

Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2022

redatta ai sensi dell'art.123-ter, commi 3-ter e 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico
della Finanza – TUF)

disponibile sul sito www.gruppoigd.it

Approvata dal Consiglio di Amministrazione del 24 febbraio 2022

**Immobiliare Grande Distribuzione
Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A.
*in sigla IGD SIIQ SpA***

GLOSSARIO

Codice / Codice di Corporate Governance: il Codice di Corporate Governance delle società quotate approvato dal Comitato per la *Corporate Governance* costituito ad opera di Borsa Italiana S.p.A., ABI, ANIA, Assogestioni, Assonime e Confindustria, in vigore alla data della Relazione.

Consiglio di Amministrazione: il Consiglio di Amministrazione di IGD.

Destinatari: gli Amministratori del Gruppo, l'Amministratore Delegato e i Dirigenti con Responsabilità Strategiche

Dirigenti con Responsabilità Strategiche: i dirigenti di cui all'art. 65, comma 1-*quater*, del Regolamento Emittenti, individuati dal Consiglio di Amministrazione.

EBITDA: Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization

FFO: Funds from Operations

Gruppo: IGD e le società da essa controllate ai sensi dell'art. 93 del TUF.

IGD/la Società/la Capogruppo: Immobiliare Grande Distribuzione SIIQ S.p.A.

KPI: Key Performance Indicator

LTV: Loan To Value

Piano Long Term Incentive o Piano LTI: piano di incentivazione a medio-lungo termine ancorato ad obiettivi di Piano Industriale 2021-2024.

Piano Industriale 2022-2024: piano industriale relativo agli esercizi 2022-2024 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 14 dicembre 2021.

Politica di Remunerazione: la Politica di Remunerazione approvata dal Consiglio di Amministrazione del 24 febbraio 2022, descritta nella Sezione I della presente relazione, che la Società intende adottare per l'anno in corso.

Relazione: la Relazione sulla politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti, che si compone della Sezione I, ovvero la Politica di Remunerazione, e della Sezione II, che descrive i compensi corrisposti (o da corrispondere) riferiti all'esercizio precedente, in coerenza con la politica allora vigente.

Regolamento Emittenti: il Regolamento emanato dalla Consob con deliberazione n. 11971 del 14 maggio 1999 in materia di emittenti, come successivamente modificato e integrato.

RAL: la retribuzione annua fissa, calcolata sulla base della mensilità lorda del mese di dicembre dell'anno precedente a quello di erogazione, rapportata all'annualità e composta da paga base e indennità dirigenziale attribuita (sono pertanto esclusi dalla base di calcolo della quota di retribuzione variabile (QRV) gli scatti di anzianità/anzianità pregressa/indennità di ruolo, i trattamenti *ad personam* ed ogni altro elemento o indennità sopra non elencati).

Top Management: i Dirigenti con Responsabilità Strategiche

TSR: Total Shareholder Return (%) = $[(CP-PP)+Div]/PP$

dove:

CP (Current Price): calcolato come media delle rilevazioni 2024 quotazione titolo IGD

PP (Purchase Price) calcolato come media delle rilevazioni 2021 quotazione titolo IGD

Div: Dividendo unitario erogato nell'arco temporale 2022-2024

TUF: il Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998, come successivamente modificato e integrato.

Sezione I: Politica di Remunerazione

1. Politica in materia di remunerazione

a) Organi o soggetti coinvolti nella predisposizione e approvazione ed eventuale revisione della Politica di Remunerazione, rispettivi ruoli, nonché organi o soggetti responsabili della corretta attuazione di tale Politica

La Politica di Remunerazione – Sezione I della Relazione - ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, è sottoposta al voto vincolante dell'Assemblea degli Azionisti, in occasione dell'approvazione del bilancio di esercizio.

Il Consiglio di Amministrazione definisce e rivede annualmente la Politica di Remunerazione, sulla base delle proposte formulate dal Comitato per le Nomine e per la Remunerazione (*cf. infra sub* lettera b), sentito il Collegio Sindacale, nonché in occasione di eventuali modifiche alla stessa.

Responsabili della corretta attuazione della Politica di Remunerazione sono, in primo luogo, il Comitato per le Nomine e per la Remunerazione, nell'esercizio dei compiti di seguito descritti, nonché l'Amministratore Delegato e il Consiglio di Amministrazione.

b) Intervento del comitato per la remunerazione, composizione (con la distinzione tra consiglieri non esecutivi e indipendenti), competenze e modalità di funzionamento, ed eventuali ulteriori misure volte a evitare o gestire i conflitti di interesse

Il Comitato per le Nomine e per la Remunerazione, che ha formulato al Consiglio di Amministrazione la proposta di Politica di Remunerazione, è composto da un numero di amministratori determinato dal Consiglio di Amministrazione all'atto della nomina. Tutti i membri del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione sono amministratori non esecutivi e indipendenti ed almeno un componente possiede una adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria o di politiche retributive, la cui valutazione spetta al Consiglio di Amministrazione al momento della nomina.

In data 20 aprile 2021, il Consiglio di Amministrazione ha nominato quali membri del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione i Consiglieri indipendenti Timothy Guy Michele Santini (Presidente), Rossella Schiavini e Silvia Benzi.

Il Comitato per le Nomine e per la Remunerazione svolge funzioni istruttorie, propositive e consultive in materia di remunerazione, contribuendo a far sì che i compensi degli Amministratori e Dirigenti con Responsabilità Strategiche della Società e degli Amministratori delle società controllate – pur ispirati a principi di sobrietà – siano stabiliti in misura e in forma tale da garantire una remunerazione adeguata dell'attività svolta e tale da trattenere e motivare le risorse in possesso delle qualità professionali necessarie per gestire con successo la Società e il Gruppo.

In particolare il Comitato per le Nomine e per la Remunerazione è investito, *inter alia*, delle seguenti funzioni:

- in materia di nomine, coadiuva il Consiglio di Amministrazione nelle seguenti attività:
 - a) autovalutazione del Consiglio di Amministrazione e dei suoi comitati;
 - b) definizione della composizione ottimale del Consiglio di Amministrazione e dei suoi comitati;
 - c) individuazione dei candidati alla carica di amministratore in caso di cooptazione;
 - d) predisposizione, aggiornamento e attuazione dell'eventuale piano per la successione dell'Amministratore Delegato e degli eventuali altri Amministratori esecutivi¹;

¹ Raccomandazione n. 19 Codice di *Corporate Governance*

- In materia di remunerazione, è incaricato di:
 - e) coadiuvare il Consiglio di Amministrazione nell'elaborazione della Politica per la Remunerazione;
 - f) presentare proposte o esprimere pareri sulla remunerazione dell'Amministratore Delegato e degli altri amministratori che ricoprono particolari cariche nonché sulla fissazione degli obiettivi di *performance*, cui è legata l'erogazione delle componenti variabili, predeterminabili, misurabili e legati in parte significativa a un orizzonte di lungo periodo²;
 - g) monitorare la concreta applicazione della Politica per la Remunerazione e verificare, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di *performance*;
 - h) valutare periodicamente l'adeguatezza e la coerenza complessiva della Politica per la Remunerazione degli amministratori e del top management³.

nonché,

- i) esprime pareri al Consiglio di Amministrazione sull'ammontare delle remunerazioni dei Presidenti, Vice Presidenti e/o Consiglieri Delegati e/o Direttori Generali delle società controllate con rilevanza strategica, sulla base di proposte formulate dal Presidente d'intesa con l'Amministratore Delegato della Capogruppo;
- j) esprime pareri al Consiglio di Amministrazione in presenza di circostanze eccezionali e – ove applicabile – previa attuazione della Procedura per le operazioni con parti correlate, deroghe temporanee alla Politica di Remunerazione;
- k) esprime pareri in ordine alla definizione di proposte per il compenso globale da corrispondere ai membri del Consiglio di Amministrazione delle società controllate;
- l) riferisce agli azionisti della Società sulle modalità di esercizio delle proprie funzioni.

Nessuno dei soggetti Destinatari della presente Politica prende parte alle riunioni del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione in cui vengono formulate le proposte relative alla propria remunerazione, in conformità a quanto previsto dalla Raccomandazione 26 del Codice di Corporate Governance.

Il Comitato per le Nomine e per la Remunerazione, nell'espletamento dei propri compiti, assicura idonei collegamenti funzionali ed operativi con le competenti strutture aziendali.

Ciclo di attività del Comitato per le Nomine e la Remunerazione

Le attività svolte dal Comitato per le Nomine e la Remunerazione riguardano in generale:

- l'attività istruttoria nel processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione;
- la verifica dell'adeguatezza e della coerenza complessiva della Politica di Remunerazione degli amministratori e del top management;
- il monitoraggio della concreta applicazione della Politica di Remunerazione e verifica dell'effettivo raggiungimento degli obiettivi di *performance*;
- la formulazione di proposte di implementazione della Politica di Remunerazione con particolare riferimento agli obiettivi di *performance* connessi ai piani di incentivazione di breve periodo e di medio-lungo periodo;

² Raccomandazione n. 27 Codice di *Corporate Governance*

³ Raccomandazione n. 25 Codice di *Corporate Governance*

- la formulazione di pareri sull'ammontare delle remunerazioni dei Presidenti, Vice Presidenti e/o Consiglieri Delegati e/o Direttori Generali delle società controllate con rilevanza strategica, sulla base di proposte formulate dal Presidente d'intesa con l'Amministratore Delegato, della Capogruppo;
- approfondimenti, anche mediante analisi di benchmarking: i) del posizionamento retributivo dei Destinatari della Politica di Remunerazione, ii) dell'efficacia della Politica di Remunerazione sotto il profilo del *pay-for-performance* e della suo contributo alla realizzazione del successo sostenibile, iii) del monitoraggio del gender pay gap, iv) delle politiche di diversità ed inclusione nella gestione delle risorse umane di tutti i dipendenti del gruppo;
- verifica del quadro normativo di riferimento;

c) Compenso e condizioni di lavoro dei dipendenti del Gruppo IGD nella determinazione della Politica

La Società ha tenuto conto del compenso e delle condizioni di lavoro dei propri dipendenti nella stesura e determinazione della Politica di Remunerazione.

d) Nominativo degli esperti indipendenti eventualmente intervenuti nella predisposizione della Politica di Remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione non si è avvalso della consulenza di esperti indipendenti nella predisposizione della Politica di Remunerazione.

e) Finalità perseguite con la politica delle remunerazioni, principi che ne sono alla base, durata ed i cambiamenti della Politica di Remunerazione rispetto alla politica da ultimo approvata dall'assemblea degli azionisti

La Politica di Remunerazione della Società è funzionale al perseguimento del successo sostenibile della Società e tiene conto della necessità di disporre, trattenere e motivare persone dotate della competenza e della professionalità richieste dal ruolo ricoperto.

In particolare, la remunerazione dell'Amministratore Delegato, degli Amministratori investiti di particolari cariche e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche mira:

- ad attrarre, trattenere e motivare un top management dotato di elevate qualità professionali;
- a coinvolgere ed incentivare il top management la cui attività è ritenuta di fondamentale importanza per il raggiungimento degli obiettivi della Società e del Gruppo;
- a promuovere la creazione di valore per gli azionisti nel medio-lungo periodo tenendo conto degli interessi degli altri *stakeholders* rilevanti per la Società;
- a creare un forte legame tra remunerazione e *performance* della Società e del Gruppo.

Per gli altri Amministratori, in conformità alla Raccomandazione 29 del Codice di Corporate Governance, è previsto un compenso adeguato alla competenza, alla professionalità e all'impegno richiesti dai compiti loro attribuiti in seno al Consiglio di Amministrazione e nei comitati consiliari, e non è legata ai risultati economici conseguiti dalla Società (*cf. infra* paragrafo o)).

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato la Politica di Remunerazione in data 24 febbraio 2022, su proposta del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione riunitosi nelle sedute del 31 gennaio 2022 e 18 febbraio 2022.

La Politica di Remunerazione, di durata annuale, è stata aggiornata in coerenza con la strategia di business e di sostenibilità del Gruppo su un orizzonte temporale triennale, così come previsto nel Piano Industriale 2022-2024 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14 dicembre 2021.

I Destinatari della Politica di Remunerazione sono l'Amministratore Delegato, gli Amministratori investiti di particolari cariche, gli Amministratori non esecutivi e i Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

In considerazione della recente adozione del nuovo Piano Industriale 2022-2024, delle raccomandazioni del Comitato per la Corporate Governance, degli orientamenti espressi dai proxy advisor e dall'analisi delle politiche retributive di un gruppo di società peer europee (Wereldhave, Carmila, EuroCommercial Properties, Klepierre e Mercialis), il Comitato per le Nomine e per la Remunerazione ha ritenuto di proporre le seguenti integrazioni rispetto alla Politica di Remunerazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti in data 15 aprile 2021:

- è stato **ridotto da 75% a 65% il peso della componente variabile di breve periodo dell'Amministratore Delegato**, legata al raggiungimento dei seguenti **obiettivi di performance annuali aggiornati**:
 - ✓ EBITDA margin consolidato della gestione caratteristica con uno scostamento rispetto al budget, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 14 dicembre 2021, compreso tra +-100 bp, per una percentuale pari al 22,5% della componente variabile;
 - ✓ FFO consolidato con uno scostamento rispetto al budget, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 14 dicembre 2021, compreso tra +-2%, per una percentuale pari al 22,5% della componente variabile;
 e legata al raggiungimento dei seguenti **obiettivi di performance individuali aggiornati**:
 - ✓ il miglioramento di almeno 2 rating ESG *unsolicited*, forniti da agenzie indipendenti, rispetto all'esercizio precedente, per una percentuale pari al 15% della componente variabile.
 - ✓ il complessivo miglioramento dello score riferibile alle sezioni 7 (Strategia e obiettivi) e 8 (Governo del rischio e relativi controlli) della Board Review annuale approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società rispetto agli esiti dell'esercizio precedente, per una percentuale pari al 5% della componente variabile;
- è stato **incrementato da 25% a 35% il peso della componente variabile legata al Piano Long Term Incentive dell'Amministratore Delegato**, di durata triennale, subordinato al raggiungimento di **obiettivi economico-finanziari e ESG riferiti al Piano Industriale 2022-2024**:
 - ✓ LTV pari a 43%, con uno scostamento massimo pari a +-2%, per una percentuale pari al 12,5% della componente variabile;
 - ✓ TSR minimo pari al 50%, per una percentuale pari al 12,5% della componente variabile;
 - ✓ Grado medio di conseguimento dei 41 obiettivi ESG di Piano Industriale 2022-2024 superiore all'85%, per una percentuale pari al 10% della componente variabile.

- è stata **incrementata la quota massima erogabile della componente variabile di breve periodo della remunerazione dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche da 30% a 32,5% della RAL** percepita dal dirigente al 31 dicembre dell'esercizio antecedente a quello in cui è erogata la componente variabile.
- è stato **ridotto da 75% a 65% il peso della componente variabile di breve periodo dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche**, legata al raggiungimento dei seguenti **obiettivi di performance annuali aggiornati**:
 - ✓ EBITDA margin consolidato della gestione caratteristica con uno scostamento rispetto al budget, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 14 dicembre 2021, compreso tra +-100 bp, per una percentuale pari al 22,5% della componente variabile;

- ✓ FFO consolidato con uno scostamento rispetto al budget, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 14 dicembre 2021, compreso tra +-2%, per una percentuale pari al 22,5% della componente variabile;

e legata al raggiungimento di due o più obiettivi di *performance* individuali, definiti annualmente dall'Amministratore Delegato, sulla base di quanto previsto dall'assetto organizzativo della Società, tenuto conto delle funzioni svolte da ciascun Dirigente, dei progetti strategici in cui lo stesso sia coinvolto e del proprio livello di responsabilità, la variazione dei quali deve in ogni caso essere legata ai risultati raggiunti, per una percentuale pari al 20% della componente variabile.

- È stata **incrementata la quota massima erogabile della componente legata al Piano Long Term Incentive dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche da 10% a 17,5% della RAL** percepita dal dirigente nei tre esercizi antecedenti a quello in cui è erogata la componente variabile.
- è stato **incrementato da 25% a 35% il peso della componente variabile legata al Piano Long Term Incentive dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche**, di durata triennale, subordinato al raggiungimento di **obiettivi economico-finanziari e ESG riferiti al Piano Industriale 2022-2024**:
 - ✓ LTV pari a 43%, con uno scostamento massimo pari a +-2%, per una percentuale pari al 12,5% della componente variabile;
 - ✓ TSR minimo pari al 50%, per una percentuale pari al 12,5% della componente variabile;
 - ✓ Grado medio di conseguimento dei 41 obiettivi ESG di Piano Industriale 2022-2024 superiore all'85%, per una percentuale pari al 10% della componente variabile.

- È stata **incrementata da 5% a 10% della componente fissa** determinata dal Consiglio di Amministrazione/**RAL la quota massima erogabile della componente variabile in caso di over-performance**. L'*over-performance* si realizza qualora il LTV di fine Piano Industriale 2022-2024 si attesti al di sotto del 40%, con uno scostamento massimo pari a +-2%.
- Sono state **eliminate le previsioni riguardanti il Direttore Generale alla Gesitone** in seguito alla soppressione del relativo ruolo nel corso dell'esercizio al 31 dicembre 2021.

f) Descrizione delle politiche in materia di componenti fisse e variabili della remunerazione, con particolare riguardo all'indicazione della relativa proporzione nell'ambito della retribuzione complessiva e distinguendo tra componenti variabili di breve e di lungo periodo

Il Codice di Corporate Governance raccomanda che la Politica di Remunerazione dell'Amministratore Delegato, degli Amministratori investiti di particolari cariche e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche disciplini le componenti fisse e variabili della remunerazione coerentemente con gli obiettivi strategici, con il perseguimento degli interessi a lungo termine e la sostenibilità della Società nonché con la politica di gestione dei rischi, tenuto conto del settore e delle caratteristiche dell'attività d'impresa.

Per quanto riguarda la componente variabile, il Codice di Corporate Governance raccomanda, *inter alia*, che la remunerazione dell'Amministratore Delegato e/o degli Amministratori investiti di particolari cariche nonché dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche sia definita nel rispetto dei seguenti criteri:

- la componente fissa e la componente variabile devono essere adeguatamente bilanciate;
- la componente variabile rappresenti una parte significativa della remunerazione complessiva;
- devono essere previsti limiti massimi per le componenti variabili;

- gli obiettivi di *performance* devono essere predeterminati, misurabili e collegati alla creazione di valore per gli azionisti nel medio-lungo termine;
- gli obiettivi di *performance* devono essere coerenti con gli obiettivi strategici della Società e finalizzati a promuoverne il successo sostenibile, comprendendo, ove rilevanti, anche parametri non finanziari;
- la corresponsione di una porzione significativa della componente variabile della remunerazione deve essere differita di un adeguato lasso temporale rispetto al momento della maturazione.

Tenuto conto di quanto sopra, si conferma che il rapporto tra la componente fissa e variabile della remunerazione dell'Amministratore Delegato e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, in ottemperanza alla Raccomandazione 27, lett. a) del Codice, è stato determinato in funzione degli obiettivi strategici della Società, nel perseguimento degli interessi a lungo termine e della sostenibilità della Società, tenendo conto del settore e delle caratteristiche dell'attività di impresa, nonché con la politica di gestione dei rischi della Società. Tale rapporto è stato adeguatamente bilanciato tra le due componenti, in linea con gli obiettivi che la Politica di Remunerazione intende perseguire.

Con riferimento alle componenti della remunerazione degli Amministratori esecutivi e/o degli Amministratori investiti di particolari cariche, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, ha deliberato di riconoscere una componente variabile – nei termini di seguito indicati – al solo Amministratore Delegato.

La remunerazione degli altri Amministratori è composta unicamente da componenti fisse, commisurate all'impegno richiesto, anche in relazione alla partecipazione ai Comitati endoconsiliari. In relazione alla natura di tali cariche non sono previsti accordi circa trattamenti e indennità di fine mandato.

Per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche, salvo quanto disciplinato dal presente documento in materia di retribuzione variabile, restano invariate le previsioni del contratto nazionale per i dirigenti delle imprese cooperative ("CCNL"), che regola il relativo rapporto di lavoro, come infra richiamato in più punti, con specifico riferimento ai benefici non monetari.

- Per trasferimenti che implicano il cambiamento di residenza sono corrisposti:
 - ✓ i costi del trasferimento;
 - ✓ il maggior costo sostenuto per un alloggio dello stesso tipo occupato nella sede di origine, per un periodo da convenirsi tra le parti e comunque non inferiore a 18 mesi (per alloggi di proprietà nella sede di origine viene stabilito un canone locativo convenzionale);
 - ✓ un'indennità pari a una mensilità, che diventano tre mensilità per il dirigente con carichi di famiglia.
- Alla cessazione del rapporto di lavoro, il Trattamento di Fine Rapporto (TFR) è regolamentato dalla normativa.
- I termini di preavviso in caso di licenziamento da parte dell'azienda sono di 7 mesi per un'anzianità aziendale inferiore a due anni, a cui si aggiungono ulteriori 15 giorni per ogni altro anno di servizio, fino ad un massimo di 5 mesi. Per l'eventuale mancato preavviso, il Dirigente ha diritto a un'indennità corrispondente alla retribuzione che avrebbe percepito.
- In caso di licenziamento non giustificato, il Dirigente ha diritto a un'indennità dai 12 ai 24 mesi di retribuzione. Tale indennità è automaticamente aumentata di 8 mensilità, nel caso in cui il dirigente abbia un'anzianità minima di 5 anni ed un'età compresa tra i 49 ed i 62 anni, eccetto per il dirigente che ha maturato i requisiti per accedere alla pensione.
- Il dirigente ha diritto alle seguenti forme integrative di assistenza:

- ✓ infortuni professionali ed infortuni extra-professionali. In caso di morte o invalidità permanente i capitali liquidati sono rispettivamente 5 o 6 volte la retribuzione lorda annua, fino al massimale definito dal CCNL;
 - ✓ morte per qualsiasi causa. Il capitale erogato è decrescente al progredire dell'età e le somme sono definite nel CCNL;
 - ✓ invalidità permanente da malattia. Se l'invalidità supera la percentuale definita nel CCNL, dà luogo ad un'erogazione di capitale ugualmente definita dal CCNL;
 - ✓ assistenza sanitaria integrativa. Riguarda il dirigente ed il nucleo familiare nei termini definiti nel CCNL e viene erogata attraverso l'apposita "cassa" (fondo).
- Il dirigente beneficia di previdenza complementare, conferendo al fondo pensionistico le quote accantonate attraverso le seguenti modalità:
 - ✓ versamento del TFR o versamento del 50% del TFR (in caso di iscrizione a forme complementari di previdenza antecedente al 28/04/1993);
 - ✓ contributi aggiuntivi volontari, sulla base del Regolamento del fondo pensione scelto.

A tal riguardo, la contribuzione a carico dei datori di lavoro e dei dirigenti è pari al 7% della retribuzione annua assunta a base della determinazione del TFR, entro un massimale di 100.000,00 euro annui, di cui il 6% a carico del datore di lavoro e l'1% a carico del dirigente.

In linea con quanto sopra, la Politica di Remunerazione prevede che la remunerazione dell'**Amministratore Delegato** sia composta da:

1) una componente fissa costituita:

- ✓ dal compenso deliberato dall'Assemblea ordinaria in sede di nomina per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- ✓ dal compenso deliberato dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione, sentito il Collegio Sindacale, ai sensi degli artt. 25.1 dello statuto sociale e 2389, comma 3, del codice civile, fermo il rispetto, ove applicabile, del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e dalla Procedura adottata dalla Società in materia di operazioni con parti correlate;

2) una componente variabile determinata dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione sentito il Collegio Sindacale, subordinata al raggiungimento di determinati obiettivi di *performance*, di seguito specificati:

(i) quanto al 65%, da una componente variabile di breve periodo, legata al raggiungimento di obiettivi di *performance* annuali, quali:

- ✓ EBITDA margin consolidato della gestione caratteristica con uno scostamento rispetto al budget, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 14 dicembre 2021, compreso tra +-100 bp, per una percentuale pari al 22,5% della componente variabile;
- ✓ FFO consolidato con uno scostamento rispetto al budget, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 14 dicembre 2021, compreso tra +-2%, per una percentuale pari al 22,5% della componente variabile;

e di obiettivi di *performance* individuali, quali:

- ✓ il miglioramento di almeno 2 rating ESG *unsolicited*, forniti da agenzie indipendenti, rispetto all'esercizio precedente, per una percentuale pari al 15% della componente variabile.

- ✓ il complessivo miglioramento dello *score* riferibile alle sezioni 7 (Strategia e obiettivi) e 8 (Governo del rischio e relativi controlli) della Board Review annuale approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società rispetto agli esiti dell'esercizio precedente, per una percentuale pari al 5% della componente variabile;

La quantificazione della componente variabile è legata all'effettivo conseguimento degli obiettivi di *performance* sopra specificati, pertanto:

- ✓ al raggiungimento dell'obiettivo corrisponderà il 100% della relativa quota erogabile mentre
- ✓ al non raggiungimento dell'obiettivo non verrà corrisposta alcuna quota della relativa componente variabile.

La seguente tabella riepiloga i KPI e target della componente variabile di breve periodo per l'Amministratore Delegato:

KPI - Amministratore Delegato			Target	
Componenti della Remunerazione variabile di breve periodo	% var	% RAL	Raggiunto	Non raggiunto
Obiettivi annuali:				
EBITDA margin consolidato della gestione caratteristica	22,5%	11,25%	> -100bp vs budget	< -100 bp vs budget
FFO consolidato	22,5%	11,25%	> -2% vs budget	< -2% vs budget
Obiettivi individuali:				
Miglioramento rating ESG <i>unsolicited</i>	15%	7,5%	>2 agenzie vs anno precedente	<2 agenzie vs anno precedente
Score sez. 7 e 8 Board Review	5%	2,5%	migliorato vs anno precedente	peggiorato vs anno precedente
Totale	65%	32,5%		

La Politica di Remunerazione prevede che **la quota massima erogabile della componente variabile di breve periodo dell'Amministratore Delegato sia pari al 32,5% della componente fissa** determinata dal Consiglio di Amministrazione.

Il raggiungimento degli obiettivi di *performance* annuale deve essere previamente verificato, per ciascun anno, dal Comitato per le Nomine e per la Remunerazione successivamente alla data di approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, del progetto di bilancio di esercizio e del bilancio consolidato relativo all'esercizio di riferimento, fermo il rispetto, ove applicabile, del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e dalla Procedura adottata dalla Società in materia di operazioni con parti correlate. Le risultanze della verifica saranno oggetto di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione alla prima riunione utile.

(ii) quanto al 35%, da un Piano Long Term Incentive, di durata triennale, subordinato al raggiungimento di obiettivi economico-finanziari e ESG riferiti al Piano Industriale 2022-2024 e segnatamente:

- ✓ LTV pari a 43%, con uno scostamento massimo pari a +2%, per una percentuale pari al 12,5% della componente variabile;
- ✓ TSR minimo pari al 50%, per una percentuale pari al 12,5% della componente variabile;
- ✓ Grado medio di conseguimento dei 41 obiettivi ESG di Piano Industriale 2022-2024 superiore all'85%, per una percentuale pari al 10% della componente variabile.

La quantificazione della componente variabile è legata all'effettivo conseguimento degli obiettivi economico-finanziari e ESG riferiti al Piano Industriale 2022-2024 sopra specificati, pertanto:

- ✓ al raggiungimento dell'obiettivo corrisponderà il 100% della relativa quota erogabile mentre
- ✓ al non raggiungimento dell'obiettivo non verrà corrisposta alcuna quota della relativa componente variabile.

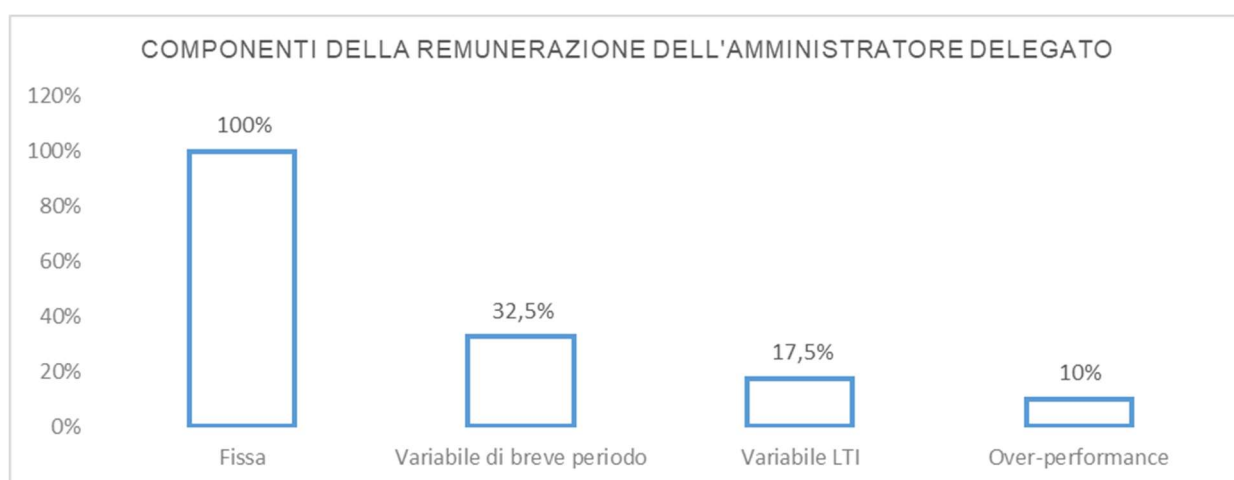
La seguente tabella riepiloga i KPI e target della componente variabile di Piano LTI per l'Amministratore Delegato:

KPI - Amministratore Delegato			Target	
Componenti della Remunerazione variabile di medio-lungo periodo	% var	% RAL	Raggiunto	Non raggiunto
LTV (43%)	12,5%	6,25%	< +2%	> +2%
TSR	12,5%	6,25%	>50%	<50%
Grado medio conseguimento obiettivi ESG da Piano Industriale 2022-2024	10,0%	5,0%	>85%	<85%
Totale	35%	17,5%		

La Politica di Remunerazione prevede che **la quota massima erogabile della componente variabile legata al Piano Long Term Incentive dell'Amministratore Delegato sia pari al 17,5% della componente fissa** determinata dal Consiglio di Amministrazione nel triennio di riferimento.

- 3) un'ulteriore **componente variabile**, determinata dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione sentito il Collegio Sindacale, **in caso di over-performance e pari al 10% della componente fissa** determinata dal Consiglio di Amministrazione. L'*over-performance* si realizza qualora il LTV di fine Piano Industriale 2022-2024 si attesti al di sotto del 40%, con uno scostamento massimo pari a +/- 2%.

Il raggiungimento degli obiettivi di medio-lungo periodo e di *over-performance* deve essere previamente verificato dal Comitato per le Nomine e per la Remunerazione successivamente alla data di approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, del progetto di bilancio di esercizio e del bilancio consolidato relativi all'esercizio 2024, fermo il rispetto, ove applicabile, del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e dalla Procedura adottata dalla Società in materia di operazioni con parti correlate. Le risultanze della verifica saranno oggetto di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione alla prima riunione utile.



Differimento del pagamento

La corresponsione delle componenti variabili della remunerazione dell'Amministratore Delegato è differita di un congruo lasso temporale rispetto al momento della maturazione. In particolare, per prassi, la Società eroga la componente variabile della remunerazione alla fine del semestre successivo al periodo di maturazione.

La Politica di Remunerazione prevede che la remunerazione dei **Dirigenti con Responsabilità Strategiche** sia composta da:

- 1) una **componente fissa** costituita dalla RAL prevista dal contratto individuale sottoscritto tra la Società e i Dirigenti con Responsabilità Strategiche – in conformità al contratto nazionale per i dirigenti delle imprese cooperative - che regola il rapporto di lavoro. La retribuzione fissa (RAL) è volta a remunerare in misura adeguata le competenze distintive e necessarie per ricoprire il ruolo assegnato, l'ampiezza delle responsabilità e il contributo complessivo richiesto per il raggiungimento dei risultati aziendali.
- 2) una **componente variabile**, subordinata al raggiungimento di determinati obiettivi di *performance*, di seguito specificati:
 - (i) **quanto al 65%, da una componente variabile di breve periodo**, legata al raggiungimento di obiettivi di *performance* annuali, quali:

- ✓ EBITDA margin consolidato della gestione caratteristica con uno scostamento rispetto al budget, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 14 dicembre 2021, compreso tra +/-100 bp, per una percentuale pari al 22,5% della componente variabile;
- ✓ FFO consolidato con uno scostamento rispetto al budget, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 14 dicembre 2021, compreso tra +/-2%, per una percentuale pari al 22,5% della componente variabile;
- ✓ due o più obiettivi di *performance* individuali, definiti annualmente dall'Amministratore Delegato, sulla base di quanto previsto dall'assetto organizzativo della Società, tenuto conto delle funzioni svolte da ciascun Dirigente, dei progetti strategici in cui lo stesso sia coinvolto e del proprio livello di responsabilità, la variazione dei quali deve in ogni caso essere legata ai risultati raggiunti, per una percentuale pari al 20% della componente variabile.

La quantificazione della componente variabile è legata all'effettivo conseguimento degli obiettivi di *performance* sopra specificati, pertanto:

- ✓ al superamento dell'obiettivo corrisponderà il 100% della relativa quota erogabile,
- ✓ al raggiungimento dell'obiettivo corrisponderà il 60% della quota erogabile, mentre
- ✓ al non raggiungimento dell'obiettivo non verrà corrisposta alcuna quota della relativa componente variabile.

La seguente tabella riassume i KPI e target della componente variabile di breve periodo per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche:

KPI - Dirigenti			Target		
Componenti della Remunerazione variabile di breve periodo	% var	% RAL	Superato	Raggiunto	Non raggiunto
Obiettivi annuali:					
EBITDA margin consolidato della gestione caratteristica	22,5%	11,25%	> +100bp vs budget	compreso tra -100bp e +100bp vs budget	< -100bp vs budget
FFO consolidato	22,5%	11,25%	> +2% vs budget	compreso tra -2% e +2% vs budget	< -2% vs budget
Obiettivi individuali	20%	10%			
Totale	65%	32,5%			

La Politica di Remunerazione prevede che **la quota massima erogabile della componente variabile di breve periodo della remunerazione dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche sia pari al 32,5% della RAL** percepita dal dirigente al 31 dicembre dell'esercizio antecedente a quello in cui è erogata la componente variabile.

Il raggiungimento dei predetti obiettivi di *performance* annuale deve essere previamente verificato, per ciascun anno, dal Comitato per le Nomine e per la Remunerazione successivamente alla data di approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, del progetto di bilancio di esercizio e del bilancio consolidato relativo all'esercizio di riferimento, fermo il rispetto, ove applicabile, del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e dalla Procedura adottata dalla Società in materia di operazioni con parti correlate.

Il raggiungimento degli obiettivi di *performance* individuali deve essere previamente verificato, entro lo stesso termine, dall'Amministratore Delegato – tenuto conto dell'attuale assetto organizzativo della Società, fermo il rispetto, ove applicabile, del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e dalla Procedura adottata dalla Società in materia di operazioni con parti correlate.

Tutte le risultanze delle verifiche saranno oggetto di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione alla prima riunione utile.

(ii) quanto al 35%, da un Piano Long Term Incentive, di durata triennale, subordinato al raggiungimento di obiettivi economico-finanziari e ESG riferiti al Piano Industriale 2022-2024 e segnatamente:

- ✓ LTV pari a 43%, con uno scostamento massimo pari a +/-2%, per una percentuale pari al 12,5% della componente variabile;
- ✓ TSR minimo pari al 50%, per una percentuale pari al 12,5% della componente variabile;
- ✓ Grado medio di conseguimento dei 41 obiettivi ESG di Piano Industriale 2022-2024 superiore all'85%, per una percentuale pari al 10% della componente variabile.

La quantificazione della componente variabile è legata all'effettivo conseguimento degli obiettivi economico-finanziari e ESG riferiti al Piano Industriale 2022-2024 sopra specificati, pertanto:

- ✓ al raggiungimento dell'obiettivo corrisponderà il 100% della relativa quota erogabile mentre
- ✓ al non raggiungimento dell'obiettivo non verrà corrisposta alcuna quota della relativa componente variabile.

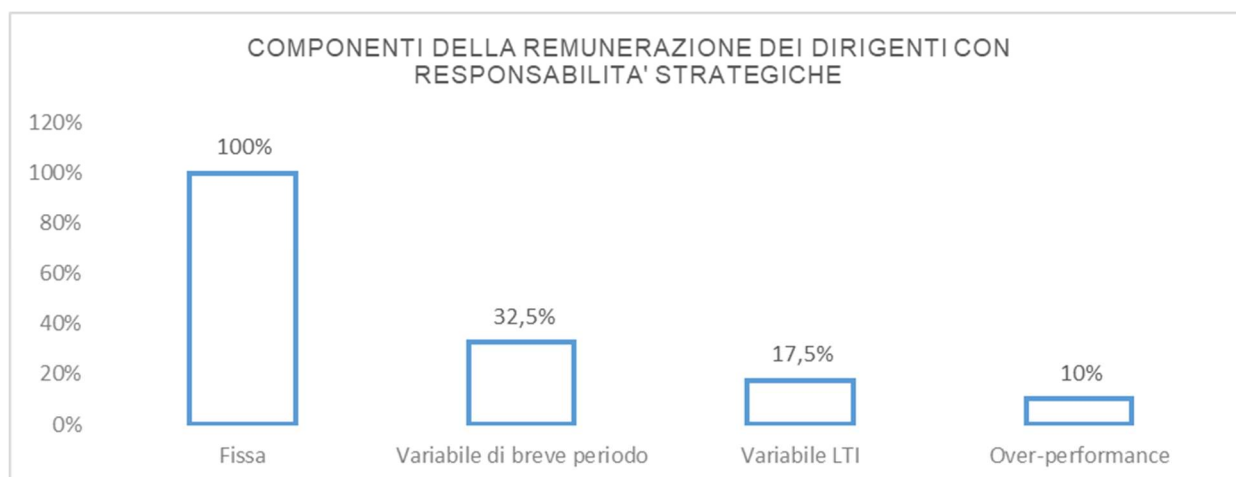
La seguente tabella riepiloga i KPI e target della componente variabile di Piano LTI per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche:

KPI - Dirigenti			Target	
Componenti della Remunerazione variabile di medio-lungo periodo	% var	% RAL	Raggiunto	Non raggiunto
LTV (43%)	12,5%	6,25%	< +2%	> +2%
TSR	12,5%	6,25%	>50%	<50%
Grado medio conseguimento obiettivi ESG da Piano Industriale 2022-2024	10,0%	5,0%	>85%	<85%
Totale	35%	17,5%		

La Politica di Remunerazione prevede che **la quota massima erogabile della componente variabile legata al Piano Long Term Incentive dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche sia pari al 17,5% della RAL** percepita dal dirigente nel triennio di riferimento.

- 3) un'ulteriore **componente variabile in caso di over-performance e pari al 10% della RAL**. L'*over-performance* si realizza qualora il LTV di fine Piano Industriale 2022-2024 si attesti al di sotto del 40%, con uno scostamento massimo pari a +2%.

Il raggiungimento degli obiettivi di medio-lungo periodo e di *over-performance* deve essere previamente verificato dal Comitato per le Nomine e per la Remunerazione successivamente alla data di approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, del progetto di bilancio di esercizio e del bilancio consolidato relativi all'esercizio 2024, fermo il rispetto, ove applicabile, del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e dalla Procedura adottata dalla Società in materia di operazioni con parti correlate. Le risultanze della verifica saranno oggetto di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione alla prima riunione utile.



Differimento del pagamento

La corresponsione delle componenti variabili della remunerazione dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche è differita di un congruo lasso temporale rispetto al momento della maturazione. In particolare, per prassi, la Società eroga la componente variabile della remunerazione alla fine del semestre successivo al periodo di maturazione.

g) Politica seguita con riguardo ai benefici non monetari

Alla data della presente Relazione, la Società non ha predisposto una politica riguardante i benefici non monetari. Per quanto riguarda i Dirigenti con Responsabilità Strategiche, trova applicazione quanto disposto dal contratto

nazionale per i dirigenti delle imprese cooperative in tema di assistenza integrativa (i.e. sottoscrizione di polizze assicurative per morte e invalidità permanente).

h) Con riferimento alle componenti variabili, descrizione degli obiettivi di *performance* finanziari e non finanziari in base ai quali vengano assegnate, distinguendo tra componenti variabili di breve e di medio lungo termine, e informazioni sul legame tra la variazione dei risultati e la variazione della remunerazione

Si rinvia a quanto indicato *sub* lettera f).

i) Criteri utilizzati per la valutazione del raggiungimento degli obiettivi di *performance* alla base dell'assegnazione di azioni, opzioni, altri strumenti finanziari o altre componenti variabili della remunerazione

Al fine di meglio orientare e promuovere l'azione manageriale, i valori *target* di ciascuno degli obiettivi elencati nella Politica di Remunerazione sono stati individuati prediligendo obiettivi di natura economico-finanziaria e ESG, in aderenza al presupposto di creazione di valore per gli azionisti nel medio-lungo periodo.

I valori *target* sono stati analiticamente individuati nella documentazione oggetto di preventiva approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione (i.e. Piano Industriale 2022-2024, Bilancio d'esercizio e Bilancio consolidato, Board Review annuale), o in reportistica di terze parti avente carattere pubblico, permettendo di poter essere trasparentemente calcolati e rendicontati.

j) Informazioni volte a evidenziare il contributo della politica delle remunerazioni e, in particolare, della politica in materia di componenti variabili della remunerazione, alla strategia aziendale, al perseguimento degli interessi a lungo termine della società

La Politica di Remunerazione prevede che gli obiettivi di *performance*, i valori *target* e le modalità di corresponsione della componente variabile debbano essere coerenti con la politica di gestione del rischio adottata dalla Società. La Politica di Remunerazione è funzionale al perseguimento del successo sostenibile della Società.

La Società ha individuato nel Piano LTI 2022-2024 (ancorato al Piano Industriale 2022-2024) lo strumento più idoneo a orientare e promuovere l'azione del management alla creazione di valore per gli azionisti nel medio-lungo periodo. Il Piano LTI 2022 -2024 prevede, infatti, l'erogazione delle componenti variabili della remunerazione di medio-lungo termine subordinatamente al raggiungimento – al termine del triennio – degli obiettivi di *performance* ivi stabiliti.

k) Termini di maturazione dei diritti (cd. *vesting period*), eventuali sistemi di pagamento differito, con indicazione dei periodi di differimento e dei criteri utilizzati per la determinazione di tali periodi e, se previsti, i meccanismi di correzione *ex post* della componente variabile

Alla data della presente Relazione, la Società non ha in essere piani di incentivazione basati su azioni.

Con riferimento alle componenti variabili della remunerazione riconosciute in favore dell'Amministratore Delegato e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, sono previste intese contrattuali che consentono alla Società di chiedere la restituzione, in tutto o in parte, delle componenti variabili (o di trattenere somme oggetto di differimento) determinate sulla base di dati che, entro un termine di tre anni dall'erogazione, si siano rivelati in seguito manifestamente errati (c.d. clausole di *clawback*).

Per quanto concerne i sistemi di pagamento differito e i criteri utilizzati, si rinvia a quanto indicato *sub* lettera f) paragrafo Differimento del pagamento.

I) Informazioni sulla eventuale previsione di clausole per il mantenimento in portafoglio degli strumenti finanziari dopo la loro acquisizione, con indicazione dei periodi di mantenimento e dei criteri utilizzati per la determinazione di tali periodi

Come indicato *sub* lettera *k*), la Politica di Remunerazione non prevede piani di incentivazione basati su azioni.

m) Politica relativa ai trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro

La Politica di Remunerazione non prevede la corresponsione di alcuna indennità in favore degli Amministratori in caso di cessazione anticipata del rapporto di amministrazione o del suo mancato rinnovo, salvo quanto di seguito specificato:

- ✓ all'Amministratore Delegato sarà corrisposta, nel caso di cessazione del mandato: (i) un'indennità di fine mandato o mancato rinnovo, pari a 15 mensilità del compenso fisso per la carica così come determinato dal Consiglio di Amministrazione; (ii) un'ulteriore indennità subordinata alla sottoscrizione di un patto di non concorrenza tra la Società e l'Amministratore Delegato, pari a 15 mensilità del compenso fisso per la carica così come determinato dal Consiglio di Amministrazione. L'erogazione delle predette indennità avrà luogo solo nel caso di (i) revoca in assenza di giusta causa o mancato rinnovo del rapporto di amministrazione; (ii) dimissioni dell'interessato dal rapporto di amministrazione per effetto di una giusta causa.
- ✓ ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche, in caso di risoluzione consensuale del rapporto di lavoro, fermo restando quanto disposto in materia dal contratto nazionale per i dirigenti delle imprese cooperative (con specifico riferimento alle competenze di fine rapporto), non è prevista la corresponsione di alcuna indennità. L'eventuale erogazione di trattamenti e/o indennità ulteriori rispetto a quanto espressamente previsto nella presente Politica sarà oggetto di preventivo parere e/o proposta, rispettivamente, del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate nonché, di successiva delibera da parte del Consiglio di Amministrazione, fermo il rispetto, ove applicabile, del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e dalla Procedura adottata dalla Società in materia di operazioni con parti correlate.

Con riferimento ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche si precisa che in caso di modifiche relative al contenuto dell'attività lavorativa ovvero della posizione ricoperta nell'ambito della Società, così come l'estinguersi dell'appartenenza al perimetro dei Destinatari della Politica di Remunerazione, si applica **un parametro che riproporziona il valore dell'incentivo o ridefinisce gli obiettivi di performance, così da tenere conto dell'effettiva permanenza (*pro rata temporis*) nel perimetro dei Destinatari in relazione alla durata complessiva del Piano LTI**, fermo restando il verificarsi delle condizioni e il conseguimento degli obiettivi previsti per l'effettiva erogazione dell'Incentivo.

In particolare:

- Nel caso di risoluzione consensuale del rapporto di lavoro di un Destinatario, con il preventivo consenso scritto di IGD, ovvero nel caso di licenziamento privo di giustificatezza o di giusta causa ai sensi dell'art. 2119 del Cod. Civ. o di dimissioni per giusta causa ai sensi dell'art. 2119 del Cod. Civ., come pure nel caso di cessazione della carica di amministratore non dovuta a revoca per giusta causa o di dimissioni per giusta causa dell'amministratore, troverà applicazione la pattuizione della presente Politica di Remunerazione, salvo diversa più favorevole determinazione che dovesse essere adottata dalla Società.
- Nel caso di licenziamento per giusta causa ai sensi e per gli effetti dell'art. 2119 del Cod. Civ. e di licenziamento sorretto da giustificatezza o di dimissioni non per giusta causa ai sensi dell'art. 2119 del Cod.

Civ. di un Destinatario, come pure nel caso di revoca per giusta causa dell'incarico di amministratore o di dimissioni non per giusta causa dell'amministratore, si verificherà l'automatica esclusione dal Piano di Incentivazione, e conseguentemente, gli incentivi non ancora erogati saranno immediatamente annullati e privi di qualsiasi effetto.

- Analoga esclusione si applicherà ai Destinatari che siano in periodo di preavviso per dimissioni o licenziamento, o sottoposti a procedimento disciplinare ai sensi dell'art. 7 della L. n. 300/70 alla data di verifica degli obiettivi da parte del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione,
- Salvo diversa più favorevole determinazione che dovesse essere adottata dalla Società, analoga esclusione si applicherà nel caso in cui il Destinatario, alla data di verifica degli obiettivi da parte del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione, si trovi in un periodo di aspettativa e/o astensione o sospensione del rapporto di lavoro che si protragga, dalla predetta data, per un periodo pari o superiore a 3 mesi, ad eccezione del congedo di maternità e di paternità nonché dei congedi parentali.

Le disposizioni del presente paragrafo si applicano anche nelle ipotesi in cui il rapporto di lavoro subordinato, ovvero l'incarico di amministratore, sia risolto per morte, invalidità permanente ovvero maturazione dei requisiti per il godimento della pensione di vecchiaia.

n) Informazioni sulla presenza di coperture assicurative, ovvero previdenziali o pensionistiche, diverse da quelle obbligatorie

Non sono previste in favore dell'Amministratore Delegato, degli Amministratori e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche coperture assicurative, previdenziali e pensionistiche diverse da quelle obbligatorie e da quelle previste dal contratto nazionale per i dirigenti delle imprese cooperative.

Si rinvia a quanto indicato *sub* lettera f).

o) Politica retributiva seguita con riferimento: (i) agli amministratori indipendenti, (ii) all'attività di partecipazione a comitati e (iii) allo svolgimento di particolari incarichi

La Società, tenuto conto della definizione di amministratori esecutivi contenuta nel Codice di Corporate Governance, considera amministratori non esecutivi tutti gli Amministratori diversi dall'Amministratore Delegato.

Come illustrato *sub* lettera f), la Società ha deliberato di riconoscere una componente variabile all'Amministratore Delegato. La remunerazione degli Amministratori non esecutivi e del Presidente del Consiglio di Amministrazione non è legata alle *performance* conseguite dalla Società e/o dal Gruppo.

La remunerazione degli Amministratori non esecutivi, come rilevato *sub* lettera f), è rappresentata esclusivamente da una componente fissa, deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti.

Gli Amministratori che compongono il Comitato Controllo e Rischi percepiscono, inoltre, un compenso aggiuntivo in relazione a tale carica, deliberato dal Consiglio di Amministrazione, mentre gli Amministratori che compongono il Comitato per le Nomine e per la Remunerazione e il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate percepiscono un gettone di presenza per ogni seduta, nella misura deliberata dal Consiglio di Amministrazione, il tutto previa proposta del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione e il Vice Presidente percepiscono un compenso annuo fisso aggiuntivo per le rispettive cariche, nella misura determinata dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione.

p) Indicazioni circa l'eventuale utilizzo, quale riferimento, di politiche retributive di altre società

Si rinvia a quanto indicato *sub* lettera e).

q) Elementi della Politica di Remunerazione ai quali, in presenza di circostanze eccezionali, è possibile derogare e le eventuali ulteriori condizioni procedurali in base alle quali la deroga può essere applicata

Ai sensi dell'art. 123-*ter*, comma 3-*bis* del TUF, il Consiglio di Amministrazione può derogare temporaneamente alla Politica di Remunerazione in presenza di circostanze eccezionali, per tali intendendosi le situazioni in cui la deroga alla Politica è necessaria ai fini del perseguimento degli interessi a lungo termine e della sostenibilità della Società nel suo complesso o per assicurarne la sua capacità di stare sul mercato.

A titolo meramente esemplificativo, gli eventi suscettibili di influire su elementi costitutivi del sistema incentivante, da valutarsi attentamente, caso per caso, possono interessare a vario titolo: i) operazioni straordinarie o sul capitale riguardanti la Società e/o il Gruppo, ii) modifiche normative impattanti sulle attività del Gruppo ovvero iii) qualora si verifichi un'elevata discontinuità di mercato (quale, ad esempio, il verificarsi di variazioni materiali nelle condizioni macroeconomiche nazionali e/o internazionali o di politica monetaria) il tutto fermo restando il rispetto dei vincoli normativi e regolamentari.

Ogni eventuale deroga temporanea alla Politica di Remunerazione deve essere approvata dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione, e fermo quanto previsto dal Regolamento n. 17221 del 12 marzo 2010 e dalla Procedura adottata dalla Società in materia di operazioni con parti correlate.

Il processo, che vede il Consiglio chiamato ad approvare tale deroga, richiede che tutti i soggetti interessati si astengano dal partecipare al confronto consiliare e alle conseguenti delibere.

Fermo restando quanto sopra, le eventuali deroghe possono essere applicate ai seguenti elementi della Politica:

- ✓ le componenti fisse e variabili della remunerazione dei soggetti Destinatari della Politica, ivi inclusi, a titolo esemplificativo e non esaustivo, il peso attribuito a ciascuna componenti nell'ambito della retribuzione complessiva, gli obiettivi, i *target* di riferimento, i termini di maturazione nonché la previsione di componenti della remunerazione basate su azioni;
- ✓ la previsione di eventuali bonus o emolumenti di natura straordinaria;
- ✓ la previsione e/o l'entità di trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro.

La delibera del Consiglio di Amministrazione determina la durata di tale deroga e gli elementi specifici della Politica che vengono derogati, nel rispetto di quanto sopra indicato.

2. Politica in materia di remunerazione dei componenti del Collegio Sindacale

La remunerazione prevista per la carica di membro del Collegio Sindacale non è legata alle *performance* conseguite dalla Società e, pertanto, è composta unicamente da una componente fissa.

In particolare, ai sensi dell'art. 2402 cod. civ. e dell'art. 26.11 dello Statuto, la remunerazione dei Sindaci è determinata dall'Assemblea degli azionisti di IGD.

In data 15 aprile 2021, l'Assemblea ha determinato il compenso annuo lordo spettante al Presidente del Collegio Sindacale in complessivi Euro 30.000,00 e il compenso annuo lordo spettante ai sindaci effettivi in complessivi Euro 20.000,00.

Ai Sindaci compete, altresì, il rimborso delle spese sostenute nell'esercizio delle loro funzioni.

Sezione II – Compensi dei componenti del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, del Direttore Generale alla Gestione e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche per l'esercizio 2021

Nella presente sezione della Relazione sulla Remunerazione sono illustrati nominativamente i compensi relativi all'esercizio 2021 spettanti ai componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, al Direttore Generale alla Gestione rimasto in carica fino al 31.12.2021, nonché, a livello aggregato, ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

Ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF, l'Assemblea delibera in senso favorevole o contrario sulla presente sezione della Relazione sulla Remunerazione. Tale deliberazione non è vincolante.

* * *

Prima Parte – Voci che compongono la remunerazione

Nella presente parte della Sezione II è fornita una rappresentazione adeguata, chiara e comprensibile di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, del Direttore Generale alla Gestione, nonché, a livello aggregato, dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, con riferimento all'esercizio 2021 .

La struttura della remunerazione dell'Amministratore Delegato, del Direttore Generale alla Gestione nonché dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche consente di allineare l'azione del management al raggiungimento di risultati a lungo termine, in quanto:

- ✓ prevede un meccanismo di remunerazione variabile di medio-lungo periodo che incentiva il top management al raggiungimento degli obiettivi del Piano Industriale/Strategico;
- ✓ la componente variabile di medio-lungo termine della remunerazione rappresenta una parte significativa della remunerazione complessiva del top management della Società, intende rafforzare l'allineamento degli interessi del top management all'obiettivo prioritario di creazione di valore per gli azionisti nel medio-lungo periodo, nonché attrarre, motivare e fidelizzare le risorse dotate delle professionalità più adeguate per gestire con successo sostenibile la Società e il Gruppo.

1. Remunerazione corrisposta ai componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, al Direttore Generale alla Gestione, nonché, a livello aggregato, ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche

1.1 Consiglio di Amministrazione

1.1.1 Amministratore Delegato

Nel corso dell'esercizio 2021, la carica di Amministratore Delegato è stata ricoperta dal Consigliere Claudio Albertini.

Il Sig. Albertini è stato riconfermato Amministratore Delegato dal Consiglio di Amministrazione di IGD in data 20 aprile 2021, a seguito del recente rinnovo del Consiglio di Amministrazione deliberato dall'Assemblea degli Azionisti di IGD del 15 aprile 2021.

Si riporta di seguito una descrizione di ciascuna delle voci che hanno composto la remunerazione dell'Amministratore Delegato nel corso dell'esercizio 2021.

- Componente fissa costituita:
 - ✓ da un compenso annuo lordo relativo alla carica di consigliere di amministrazione pari a Euro 20.000,00, secondo quanto deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 15 aprile 2021, in continuità con quanto deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 1° giugno 2018;

- ✓ da un compenso annuo lordo di Euro 300.000,00 per la carica di Amministratore Delegato, secondo quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 20 aprile 2021, in continuità con quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 6 giugno 2018. L'ammontare di tale emolumento fisso è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione, sentito il parere del Collegio Sindacale ai sensi degli articoli 25.1 dello Statuto Sociale e 2389, comma 3, del codice civile.
- Componente variabile: una parte significativa della remunerazione dell'Amministratore Delegato è legata al raggiungimento di specifici obiettivi di *performance* della Società.

Compenso variabile di breve periodo

Con riferimento all'esercizio 2020, il compenso variabile di breve periodo costituisce il 75% della remunerazione variabile complessiva, fino a un massimo pari al 37,5% del compenso fisso determinato dal Consiglio di Amministrazione.

In linea con quanto previsto dalla politica di remunerazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti dell'11 giugno 2020, la corresponsione di tale incentivo è soggetta al raggiungimento di determinati obiettivi di *performance* annuali, quali:

- ✓ EBITDA margin consolidato con uno scostamento rispetto al budget compreso tra <1 e >1, per una percentuale pari al 25% della componente variabile;
- ✓ earning per share con un incremento rispetto al precedente anno, a parità di azioni escluse le azioni proprie, compreso tra <5% e >5%, per una percentuale pari al 25% della componente variabile;
- ✓ ulteriori obiettivi qualitativi identificati dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione, per una percentuale pari al 25% della componente variabile.

La verifica del raggiungimento dei predetti obiettivi è stata effettuata dal Comitato per le Nomine e per la Remunerazione nelle sedute del 11 marzo 2021 e 25 marzo 2021.

Si segnala che, nel corso del 2021, l'Amministratore Delegato non ha percepito il compenso variabile di breve periodo relativo all'esercizio 2020, in quanto oggetto di formale rinuncia da parte dello stesso stante il momento economico particolarmente delicato derivante dal perdurare della crisi pandemica da Covid-19 e gli effetti eccezionali che tale crisi ha portato sui risultati d'esercizio 2020 del Gruppo.

Con riferimento all'esercizio 2021, il compenso variabile di breve periodo costituisce il 75% della remunerazione variabile complessiva, fino a un massimo pari al 37,5% del compenso fisso determinato dal Consiglio di Amministrazione.

In linea con quanto previsto dalla politica di remunerazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti del 15 aprile 2021, la corresponsione di tale incentivo è soggetta al raggiungimento di determinati obiettivi di *performance* annuali, quali:

- ✓ EBITDA margin consolidato della gestione caratteristica con uno scostamento rispetto al budget, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 28 gennaio 2021, compreso tra -1 e +1, per una percentuale pari al 25% della componente variabile;
- ✓ Earning per share con un incremento rispetto al precedente anno, a parità di azioni escluse le azioni proprie, compreso tra -5% e +5%, per una percentuale pari al 25% della componente variabile;

e di obiettivi di *performance* individuali, quali:

- ✓ la redazione di un piano di formazione e coaching, da realizzarsi a partire dal 2022, volto a dare attuazione alle indicazioni emerse dal piano di successione recentemente approvato, per una percentuale pari al 12,5% della componente variabile;
- ✓ Il miglioramento del rating ESG fornito da almeno 2 agenzie indipendenti rispetto all'esercizio precedente, per una percentuale pari al 12,5% della componente variabile.

Il raggiungimento dei predetti obiettivi di *performance* annuale deve essere previamente verificato, per ciascun anno, dal Comitato per le Nomine e per la Remunerazione successivamente alla data di approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, del progetto di bilancio di esercizio e del bilancio consolidato relativo all'esercizio 2021, fermo il rispetto, ove applicabile, del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e dalla Procedura adottata dalla Società in materia di operazioni con parti correlate. Le risultanze della verifica saranno oggetto di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione alla prima riunione utile.

Compenso variabile di medio lungo periodo

Il compenso variabile di medio lungo periodo previsto dal Piano LTI 2019-2021 rappresenta il 25% della remunerazione variabile complessiva e non può superare il 12,5% del compenso fisso determinato dal Consiglio di Amministrazione.

In linea con quanto previsto dalla politica di remunerazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti del 15 aprile 2021, la corresponsione di tale incentivo è subordinata al raggiungimento di obiettivi economico-finanziari triennali riferiti al Piano Strategico 2019-2021 (ciascuno dei quali incide in misura pari al 50% dell'incentivo) e segnatamente:

- ✓ al mantenimento del rapporto *Loan to Value* al di sotto di una determinata soglia inferiore al 45%;
- ✓ al raggiungimento di un livello di FFO cumulato pari ad Euro 258 milioni.

Infine, è prevista l'erogazione di un ulteriore importo, pari al 5% della componente fissa della remunerazione, in caso di *over-performance* in relazione all'obiettivo di *Loan to Value* previsto dal Piano Strategico 2019 – 2021. Tale *over-performance* si realizza qualora il rapporto *Loan to Value* si attesti al di sotto del 43% a fine 2021.

Il raggiungimento dei predetti obiettivi di *performance* triennali e di *over-performance* deve essere previamente verificato, per ciascun anno, dal Comitato per le Nomine e per la Remunerazione successivamente alla data di approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, del progetto di bilancio di esercizio e del bilancio consolidato relativi all'esercizio 2021, fermo il rispetto, ove applicabile, del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e dalla Procedura adottata dalla Società in materia di operazioni con parti correlate. Le risultanze della verifica saranno oggetto di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione alla prima riunione utile.

Con riferimento alle indennità previste in caso di scioglimento anticipato del rapporto di amministrazione o del suo mancato rinnovo, si rinvia al successivo articolo 2.

1.1.2. Presidente del Consiglio di Amministrazione

Nel corso dell'esercizio 2021, la carica di Presidente è stata ricoperta dal Consigliere Elio Gasperoni per il periodo dal 1° gennaio 2021 al 15 aprile 2021 e, successivamente, dal Consigliere Rossella Saoncella dal 15 aprile 2021 al 31 dicembre 2021.

Il Consigliere Gasperoni era stato nominato Presidente dal Consiglio di Amministrazione di IGD in data 6 giugno 2018, a seguito del rinnovo del Consiglio di Amministrazione deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 1° giugno 2018. Il Consigliere Rossella Saoncella è stata nominata Presidente dal Consiglio di Amministrazione di IGD in data 20 aprile 2021, a seguito del recente rinnovo del Consiglio di Amministrazione deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 15 aprile 2021.

La remunerazione del Presidente non è legata ai risultati economici conseguiti dalla Società e, pertanto, è composta unicamente da una componente fissa.

Il compenso complessivo del Presidente è composto:

- ✓ da un compenso annuo lordo relativo alla carica di consigliere di amministrazione pari a Euro 20.000,00, secondo quanto deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 15 aprile 2021, in continuità con quanto deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 1° giugno 2018, nonché
- ✓ da un compenso annuo lordo pari a Euro 75.000,00 per la carica di Presidente secondo quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 20 aprile 2021, in continuità con quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 6 giugno 2018.

Non sono previsti trattamenti in caso di cessazione dalla carica di Presidente.

1.1.3 Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione

La remunerazione del Vice Presidente non è legata ai risultati economici conseguiti dalla Società e, pertanto, è composta unicamente da una componente fissa.

Nel corso dell'esercizio 2021, la carica di Vice Presidente di IGD è stata ricoperta dal Consigliere Rossella Saoncella per il periodo dal 1° gennaio 2021 al 15 aprile 2021 e, successivamente, dal Consigliere Stefano Dall'Ara nominato dal Consiglio di Amministrazione del 20 aprile 2021, a seguito del recente rinnovo del Consiglio di Amministrazione deliberato dall'Assemblea degli Azionisti in data 15 aprile 2021.

Il compenso complessivo del Vice Presidente è composto:

- ✓ da un compenso annuo lordo pari ad Euro 20.000,00 relativo alla carica di consigliere di amministrazione, secondo quanto deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 15 aprile 2021, in continuità con quanto deliberato dalla precedente Assemblea degli Azionisti del 1° giugno 2018;
- ✓ da un compenso relativo alla carica di Vice Presidente pari a Euro 25.000,00, secondo quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 20 aprile 2021, in continuità con quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 6 giugno 2018.

Non sono previsti trattamenti in caso di cessazione dalla carica di Vice Presidente.

1.1.4 Altri componenti del Consiglio di Amministrazione

La remunerazione prevista per la carica di membro del Consiglio di Amministrazione non è legata ai risultati economici conseguiti dalla Società e, pertanto, è composta unicamente da una parte fissa.

L'Assemblea degli Azionisti di IGD in data 15 aprile 2021 ha nominato il Consiglio di Amministrazione di IGD composto dai seguenti Consiglieri: Claudio Albertini (Amministratore Delegato nominato dal Consiglio di Amministrazione del 20 aprile 2021), Rossella Saoncella (Presidente nominato dal Consiglio di Amministrazione del 20 aprile 2021), Stefano Dall'Ara (Vice Presidente nominato dal Consiglio di Amministrazione del 20 aprile 2021), Edy Gambetti, Antonio Rizzi, Silvia Benzi, Rossella Schiavini, Alessia Savino, Timothy Santini, Rosa Cipriotti, Robert-Ambroix Gery.

L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti ha altresì determinato in Euro 20.000,00 il compenso annuo lordo spettante a ciascun membro del Consiglio di Amministrazione in continuità con quanto deliberato dalla precedente Assemblea degli Azionisti del 1° giugno 2018.

Non sono previsti trattamenti in caso di cessazione dalla carica.

1.1.5 Componenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione

1.1.5.1 Comitato Controllo e Rischi

Gli amministratori che compongono il Comitato Controllo e Rischi percepiscono un compenso aggiuntivo per la carica, determinato in misura fissa dal Consiglio di Amministrazione.

Per l'esercizio 2021, il Comitato Controllo e Rischi di IGD è stato composto dai Consiglieri Indipendenti Elisabetta Gualandri, in qualità di Presidente, Luca Dondi Dall'Orologio e Isabella Landi fino alla data del 15 aprile 2021. A seguito del rinnovo dell'attuale Consiglio di Amministrazione, lo stesso ha nominato in data 20 aprile 2021 gli attuali componenti del Comitato Controllo e Rischi composto dai Consiglieri Indipendenti: Rossella Schiavini, in qualità di Presidente, Rosa Cipriotti e Antonio Rizzi.

Il Consiglio di Amministrazione del 20 aprile 2021 ha deliberato un compenso annuo lordo pari a Euro 12.000,00 per il Presidente e pari a Euro 8.000,00 per gli altri componenti del Comitato, in continuità con quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 6 giugno 2018.

1.1.5.2 Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

Gli amministratori che compongono il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate percepiscono un compenso aggiuntivo per la carica rappresentato da un gettone di presenza, quantificato in 750 euro lordi così come stabilito dal Consiglio di Amministrazione del 20 aprile 2021, per la partecipazione ad ogni seduta del Comitato stesso.

Per l'esercizio 2021, il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate di IGD è stato composto dai Consiglieri Indipendenti Luca Dondi Dall'Orologio, in qualità di Presidente, Livia Salvini ed Eric Jean Véron fino alla data del 15 aprile 2021. A seguito del rinnovo dell'attuale consiglio di Amministrazione, lo stesso, ha nominato in data 20 aprile 2021 gli attuali componenti del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate composto dai Consiglieri Indipendenti Antonio Rizzi, in qualità di Presidente, Silvia Benzi e Robert-Ambroix Gery. In particolare, con riferimento all'esercizio 2021, il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate si è riunito 4 volte, in data 25 febbraio 2021 e 9 aprile 2021, nella composizione in scadenza al 15 aprile 2021 e, nelle date, 28 giugno 2021 e 27 dicembre 2021, nell'attuale composizione. Pertanto, nel corso del 2021, i componenti del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate in scadenza al 15 aprile 2021 (Luca Dondi Dall'Orologio, Livia Salvini ed Eric Jean Véron) hanno percepito un compenso lordo pari ad Euro 1.500 (pari a 2 gettoni di presenza) e gli attuali componenti del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, nominati dal Consiglio di Amministrazione del 20 aprile 2021 (Antonio Rizzi, Silvia Benzi e Robert-Ambroix Gery, hanno percepito un compenso lordo pari ad Euro 1.500 (pari a 2 gettoni di presenza).

1.1.5.3 Comitato per le Nomine e per la Remunerazione

Gli amministratori che compongono il Comitato per le Nomine e per la Remunerazione percepiscono un compenso aggiuntivo per la carica rappresentato da un gettone di presenza, quantificato in 750 euro lordi così come stabilito dal Consiglio di Amministrazione del 20 aprile 2021, per la partecipazione ad ogni seduta del Comitato stesso.

Per l'esercizio 2021, il Comitato per le Nomine e per la Remunerazione di IGD è stato composto dai Consiglieri Indipendenti Rossella Saoncella, in qualità di Presidente, Livia Salvini e Timothy Guy Michele Santini fino alla data del 15 aprile 2021. A seguito del rinnovo dell'attuale Consiglio di Amministrazione, lo stesso, in data 20 aprile 2021, ha nominato gli attuali componenti del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione composto dai Consiglieri Indipendenti Timothy Santini, in qualità di Presidente, Rossella Schiavini e Silvia Benzi.

In particolare, con riferimento all'esercizio 2021, il Comitato per le Nomine e per la Remunerazione si è riunito 4 volte, nella composizione in scadenza al 15 aprile 2021, nelle date del 11 febbraio, 16 febbraio, 11 marzo e 25 marzo e, nella composizione attuale, si è riunito 3 volte nelle date del 20 aprile, 30 giugno e 25 novembre.

Pertanto, nel corso del 2021, i componenti del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione in scadenza al 15 aprile 2021 (Rossella Saoncella, Timothy Guy Michele Santini e Livia Salvini) hanno percepito un compenso lordo pari ad Euro 3.000,00 (pari a 4 gettoni di presenza), ed i componenti del Comitato per le Nomine e per la

Remunerazione nella composizione attuale (Timothy Santini, Rossella Schiavini e Rosa Cipriotti) hanno percepito un compenso lordo pari a Euro 2.250,00 (pari a 3 gettoni di presenza).

1.2 Collegio Sindacale

La remunerazione prevista per la carica di membro del Collegio Sindacale non è legata ai risultati economici conseguiti dalla Società e, pertanto, è composta unicamente da una parte fissa.

Per l'esercizio 2021, il Collegio Sindacale di IGD è stato composto da Anna Maria Allievi, in qualità di Presidente, Daniela Preite e Roberto Chiusoli, in qualità di Sindaci Effettivi fino alla data del 15 aprile 2021. A seguito del rinnovo del Collegio Sindacale, L'Assemblea del 15 aprile 2021 ha nominato Gian Marco Committeri, in qualità di Presidente, Daniela Preite e Massimo Scarafuggi in qualità di Sindaci Effettivi. La medesima Assemblea ha stabilito un compenso annuo lordo pari a Euro 30.000,00, per il Presidente, e pari a Euro 20.000,00 per gli altri Sindaci Effettivi, in continuità con quanto deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 1° giugno 2018

1.3 Direttore Generale alla Gestione

Nel corso dell'esercizio 2021, l'incarico di Direttore Generale alla Gestione è stato ricoperto dal Dott. Daniele Cabuli, fino al pensionamento anticipato con data di uscita fissata al 31.12.2021.

Si riporta di seguito una descrizione di ciascuna delle voci che hanno composto la remunerazione del Direttore Generale alla Gestione nel corso dell'esercizio 2021.

- Componente fissa: complessivi Euro 190.522,00 lordi;
- Benefici non monetari: complessivi Euro 20.977,06 lordi;
- Componente variabile, come di seguito precisato.

Con riferimento all'esercizio 2020, il compenso variabile di breve periodo costituisce il 75% della remunerazione variabile complessiva, fino a un massimo pari al 30% della RAL.

In linea con quanto previsto dalla politica di remunerazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti dell'11 giugno 2020, la corresponsione di tale incentivo è soggetta al raggiungimento di determinati obiettivi di *performance* annuali, quali:

- ✓ EBITDA margin consolidato della gestione caratteristica con uno scostamento rispetto al budget compreso tra <1 e >1, per una percentuale pari al 20% della componente variabile;
- ✓ earning per share con un incremento rispetto al precedente anno, a parità di azioni escluse le azioni proprie, compreso tra <5% e >5%, per una percentuale pari al 5% della componente variabile;

e dei seguenti obiettivi di *performance* individuali:

- ✓ il raggiungimento dei ricavi totali della gestione caratteristica come da budget,
- ✓ il raggiungimento del livello di FFO come da budget.

La verifica del raggiungimento dei predetti obiettivi è stata effettuata dal Comitato per le Nomine e per la Remunerazione nelle sedute del 11 marzo 2021 e 25 marzo 2021.

Si segnala che, nel corso del 2021, il Direttore Generale alla Gestione non ha percepito il compenso variabile di breve periodo relativo all'esercizio 2020, in quanto oggetto di formale rinuncia da parte dello stesso stante il momento economico particolarmente delicato derivante dal perdurare della crisi pandemica da Covid-19 e gli effetti eccezionali che tale crisi ha portato sui risultati d'esercizio 2020 del Gruppo.

Con riferimento all'esercizio 2021, il compenso variabile di breve periodo costituisce il 75% della remunerazione variabile complessiva, fino a un massimo pari al 30% della RAL.

In linea con quanto previsto dalla politica di remunerazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti dell'15 aprile 2021, la corresponsione di tale incentivo è soggetta al raggiungimento di determinati obiettivi di *performance* annuali, quali:

- ✓ EBITDA margin consolidato della gestione caratteristica con uno scostamento rispetto al budget, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 28 gennaio 2021, compreso tra -1 e +1, per una percentuale pari al 20% della componente variabile;
- ✓ Earning per share con un incremento rispetto al precedente anno, a parità di azioni escluse le azioni proprie, compreso tra -5% e +5%, per una percentuale pari al 5% della componente variabile;

e dei seguenti obiettivi di *performance* individuali:

- ✓ il raggiungimento dei ricavi totali della gestione caratteristica come da budget, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 28 gennaio 2021, per una percentuale pari al 15% della componente variabile;
- ✓ il raggiungimento del livello di FFO come da budget, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 28 gennaio 2021, per una percentuale pari al 20% della componente variabile;
- ✓ Il miglioramento del rating ESG fornito da almeno 2 agenzie indipendenti rispetto all'esercizio precedente, per una percentuale pari al 15% della componente variabile.

In considerazione del pensionamento anticipato del Direttore Generale alla Gestione alla data del 31.12.2021, la componente variabile di breve periodo riferita al 2021 è stata anticipatamente quantificata in Euro [10.513,35], pari alla media delle componenti variabili di breve periodo riferite agli esercizi 2019 e 2020. La predetta quantificazione è stata oggetto di informativa al Comitato per le Nomine e per la Remunerazione nella seduta del 31 gennaio 2022.

Il Direttore Generale alla Gestione è altresì destinatario del piano di LTI 2019-2021 – che rappresenta il 25% della remunerazione variabile complessiva e non può superare il 10% della RAL percepita nei tre esercizi antecedenti a quello di erogazione - subordinato al raggiungimento di obiettivi economico-finanziari triennali riferiti al Piano Strategico 2019-2021 (ciascuno dei quali incide in misura pari al 50% dell'incentivo) e, segnatamente:

- ✓ al mantenimento del rapporto *Loan to Value* al di sotto del 45% e
- ✓ al raggiungimento di un livello di un FFO cumulato pari ad Euro 258 milioni.

Infine, è prevista l'erogazione di un ulteriore importo, pari al 5% della RAL, in caso di *over-performance* in relazione all'obiettivo di *Loan to Value* previsto dal Piano Strategico 2019 – 2021. Tale *over-performance* si realizza qualora il rapporto *Loan to Value* si attesti al di sotto del 43% a fine 2021.

In considerazione del pensionamento anticipato del Direttore Generale alla Gestione alla data del 31.12.2021, la componente variabile di medio-lungo riferito al piano di LTI 2019-2021 è stato anticipatamente e puntualmente quantificata in Euro [26.283,37]. La predetta quantificazione è stata oggetto di informativa al Comitato per le Nomine e per la Remunerazione nella seduta del 31 gennaio 2022.

Si segnala che nel corso dell'anno 2021, a fronte delle dimissioni per pensionamento anticipato del Dott. Daniele Cabuli, il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15 luglio 2021, tenuto conto del parere espresso dal Comitato per le Nomine e la Remunerazione, sentito il Collegio Sindacale, ha deliberato l'erogazione (differita alla data di efficacia delle dimissioni), in favore di Daniele Cabuli di un incentivo all'uscita, complessivamente quantificato in euro 200.000,00 (si rinvia a quanto descritto nella Sezione II, Articolo 2 e nella Tabella 1) Accordi che prevedono indennità in caso di scioglimento anticipato del rapporto).

Per completezza, si segnala che, nel corso del 2021, il Direttore Generale alla Gestione non ha percepito il compenso variabile di breve periodo relativo all'esercizio 2020, in quanto oggetto di rinuncia da parte dello stesso.

1.4 Dirigenti con Responsabilità Strategiche

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche della Società sono stati individuati tra i componenti della Direzione Operativa, e precisamente il direttore Amministrazione, Affari Legali e Societari Carlo Barban, il direttore Patrimonio, Sviluppo e Gestione Rete Roberto Zoia, il direttore Finanza Andrea Bonvicini e il direttore Pianificazione, Controllo e Investor Relations Raffaele Nardi.

In ottemperanza alla normativa vigente, si riporta di seguito una descrizione a livello aggregato di ciascuna delle voci che hanno composto la remunerazione dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche nel corso dell'esercizio 2021, in quanto nessuno dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche ha percepito compensi complessivi superiori al compenso complessivo più elevato percepito dai componenti del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, e del Direttore Generale alla Gestione.

- Componente fissa: complessivi Euro 560.694,00 lordi (4);
- Benefici non monetari: complessivi Euro 64.692,20 lordi;
- Componente variabile: come di seguito precisato.

Con riferimento all'esercizio 2020, il compenso variabile di breve periodo costituisce il 75% della remunerazione variabile complessiva, fino a un massimo pari al 30% della RAL.

In linea con quanto previsto dalla politica di remunerazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti dell'11 giugno 2020, la corresponsione di tale incentivo è soggetta al raggiungimento di determinati obiettivi di *performance* annuali, quali:

- ✓ EBITDA margin consolidato della gestione caratteristica con uno scostamento rispetto al budget compreso tra <1 e >1, per una percentuale pari al 20% della componente variabile;
- ✓ Earning per share con un incremento rispetto al precedente anno, a parità di azioni escluse le azioni proprie, compreso tra <5% e >5%, per una percentuale pari al 5% della componente variabile;
- ✓ due o più obiettivi di *performance* individuali, da definire sulla base delle funzioni svolte da ciascun dirigente, dei progetti strategici in cui lo stesso sia coinvolto e del proprio livello di responsabilità, la cui variazione deve in ogni caso essere legata ai risultati raggiunti, per una percentuale pari al 50% della componente variabile.

La verifica del raggiungimento dei predetti obiettivi è stata effettuata dal Comitato per le Nomine e per la Remunerazione nelle sedute del 11 marzo 2021 e 25 marzo 2021.

Si segnala che, nel corso del 2021, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche non hanno percepito il compenso variabile di breve periodo relativo all'esercizio 2020, in quanto oggetto di formale rinuncia da parte degli stessi stante il momento economico particolarmente delicato derivante dal perdurare della crisi pandemica da Covid-19 e gli effetti eccezionali che tale crisi ha portato sui risultati d'esercizio 2020 del Gruppo.

Con riferimento all'esercizio 2021, il compenso variabile di breve periodo costituisce il 75% della remunerazione variabile complessiva, fino a un massimo pari al 30% della RAL.

In linea con quanto previsto dalla politica di remunerazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti dell'15 aprile 2021, la corresponsione di tale incentivo è soggetta al raggiungimento di determinati obiettivi di *performance* annuali, quali:

- ✓ EBITDA margin consolidato della gestione caratteristica con uno scostamento rispetto al budget, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 28 gennaio 2021, compreso tra -1 e +1, per una percentuale pari al 20% della componente variabile;

(4) Tale componente si intende onnicomprensiva; gli eventuali compensi spettanti per le cariche in società controllate da IGD formano oggetto di formale rinuncia e vengono integralmente riversati alla Società.

- ✓ Earning per share con un incremento rispetto al precedente anno, a parità di azioni escluse le azioni proprie, compreso tra -5% e +5%, per una percentuale pari al 5% della componente variabile;
- ✓ due o più obiettivi di *performance* individuali, definiti annualmente dall'Amministratore Delegato e/o dal Direttore Generale alla Gestione, sulla base di quanto previsto dall'assetto organizzativo della Società, tenuto conto delle funzioni svolte da ciascun Dirigente, dei progetti strategici in cui lo stesso sia coinvolto e del proprio livello di responsabilità, la variazione dei quali deve in ogni caso essere legata ai risultati raggiunti, il tutto per una percentuale residua della componente variabile pari al 50%.

Il raggiungimento dei predetti obiettivi di *performance* annuali e individuali dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche deve essere previamente verificato, per ciascun anno, dal Comitato per le Nomine e per la Remunerazione successivamente alla data di approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, del progetto di bilancio di esercizio e del bilancio consolidato relativo all'esercizio di riferimento, fermo il rispetto, ove applicabile, del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e dalla Procedura adottata dalla Società in materia di operazioni con parti correlate. Le risultanze della verifica saranno oggetto di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione alla prima riunione utile.

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono altresì destinatari del piano di LTI 2019-2021 – che rappresenta il 25% della remunerazione variabile complessiva e non può superare il 10% della RAL percepita nei tre esercizi antecedenti a quello di erogazione - subordinato al raggiungimento di obiettivi economico-finanziari triennali riferiti al Piano Strategico 2019-2021 (ciascuno dei quali incide in misura pari al 50% dell'incentivo) e, segnatamente:

- ✓ al mantenimento del rapporto *Loan to Value* al di sotto del 45% e
- ✓ al raggiungimento di un livello di un FFO cumulato pari ad Euro 258 milioni.

Infine, è prevista l'erogazione di un ulteriore importo, pari al 5% della RAL, in caso di *over-performance* in relazione all'obiettivo di *Loan to Value* previsto dal Piano Strategico 2019 – 2021. Tale *over-performance* si realizza qualora il rapporto *Loan to Value* si attesti al di sotto del 43% a fine 2021.

Il raggiungimento dei predetti obiettivi di *performance* triennali e di *over-performance* deve essere previamente verificato, per ciascun anno, dal Comitato per le Nomine e per la Remunerazione successivamente alla data di approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, del progetto di bilancio di esercizio e del bilancio consolidato relativi all'esercizio 2021, fermo il rispetto, ove applicabile, del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e dalla Procedura adottata dalla Società in materia di operazioni con parti correlate. Le risultanze della verifica saranno oggetto di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione alla prima riunione utile.

Non sono in essere accordi specifici che prevedono indennità in caso di scioglimento anticipato del rapporto di lavoro, salvo quanto indicato al successivo articolo 2.

2. Accordi che prevedono indennità in caso di scioglimento anticipato del rapporto

In data 26 febbraio 2019 il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, ha deliberato il riconoscimento delle seguenti indennità da corrispondersi all'Amministratore Delegato nel caso di cessazione del mandato: (i) un'indennità di fine mandato o mancato rinnovo, pari a 15 mensilità del compenso fisso spettante all'Amministratore Delegato; (ii) un'ulteriore indennità subordinata alla sottoscrizione di un patto di non concorrenza tra la Società e l'Amministratore Delegato, pari a 15 mensilità del compenso fisso spettante all'Amministratore Delegato. L'erogazione delle predette indennità avrà luogo solo nel caso di (i) revoca in assenza di giusta causa o mancato rinnovo del rapporto di amministrazione; (ii) dimissioni dell'interessato dal rapporto di amministrazione per effetto di una giusta causa.

Fermo restando quanto precede, il regolamento del Piano LTI, applicabile alla Politica di Remunerazione riferito all'anno 2021 ed oggetto di rendicontazione, approvato dal Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2020, su

proposta del Comitato per le Nomine e per la Remunerazione e previo parere favorevole del Collegio Sindacale, e rivolto all'Amministratore Delegato, al Direttore Generale alla Gestione e ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche, disciplina gli effetti della cessazione dalla carica e/o della risoluzione del rapporto di lavoro.

In particolare, il regolamento del Piano LTI disciplina le ipotesi di:

- (i) risoluzione consensuale del rapporto, previo consenso scritto di IGD
- (ii) licenziamento privo di giustificatazza o di giusta causa ai sensi dell'art. 2119 del codice civile
- (iii) dimissioni per giusta causa ai sensi dell'art. 2119 del codice civile di uno dei Destinatari del Piano
- (iv) cessazione della carica di amministratore non dovuta a revoca per giusta causa o di dimissioni per giusta causa dell'amministratore.

Con riferimento a tali ipotesi, l'ammontare dell'incentivo sarà riproporzionato e gli obiettivi di *performance* saranno ridefiniti così da tenere conto della effettiva permanenza (*pro rata temporis*) dei destinatari nella Società. Nessuna erogazione è prevista nel caso di licenziamento per giusta causa ai sensi e per gli effetti dell'art. 2119 del codice civile e di licenziamento sorretto da giustificatazza o di dimissioni non per giusta causa ai sensi dell'art. 2119 del codice civile di uno dei destinatari, come pure nel caso di revoca per giusta causa dell'incarico di amministratore o di dimissioni non per giusta causa dell'amministratore.

Con riferimento al Direttore Generale alla Gestione e ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche, in caso di risoluzione del rapporto di lavoro – per qualsiasi causa – per l'erogazione dei trattamenti si rinvia alle condizioni pattuite nel contratto nazionale per i dirigenti delle imprese cooperative, fermo restando il rispetto di eventuali pattuizioni individuali pregresse e ancora vigenti alla data di presentazione della presente relazione. Pertanto ai fini dell'erogazione di trattamenti e/o indennità ulteriori rispetto a quanto espressamente previsto nella presente Politica, sarà oggetto di preventivo parere e/o proposta, rispettivamente, del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, nonché, di successiva delibera da parte del Consiglio di Amministrazione, fermo il rispetto, ove applicabile, del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e dalla Procedura adottata dalla Società in materia di operazioni con parti correlate.

3. Deroche alla politica di remunerazione

Alla data di approvazione della presente Relazione, non sono emerse circostanze eccezionali tali da comportare la deroga alla politica di remunerazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti dell'11 giugno 2020.

4. Meccanismi di correzione della componente variabile

Nel corso dell'esercizio 2021, non sono stati applicati meccanismi di correzione *ex post* della componente variabile.

5. Informazioni di confronto

Nel grafico di seguito riportato sono indicate, per gli esercizi 2020 e 2021, le seguenti informazioni di dettaglio:

- a) risultati della Società;
- b) remunerazioni complessive degli Amministratori, Sindaci effettivi e del Direttore Generale alla Gestione della Società;
- c) retribuzione annua lorda totale media, parametrata sui dipendenti del Gruppo a tempo pieno in forza al 31.12.2021, diversi dai soggetti di cui alla precedente lett. b).

€ mln	2020	2021
EBITDA gestione caratteristica	99,4	107
EBITDA MARGIN gestione caratteristica	65,4%	70,8%
FFO	59,3	64,7
LTV	49,9%	44,8%
EPS	-0,67	0,48
NAV (€/azione)	10,38	10,85

€	2020	2021
Amministratore Delegato (1)	338.750	451.250
Direttore Generale alla Gestione (2)	219.812	230.774
Presidente del Cda Elio Gasperoni	95.000	27.329
Rossella Saoncella/Vice-Presidente fino al 15/04/21 e Presidente dal 20/04/21) (3)	48.750	82.452
Vice-Presidente Stefano Dall'Ara	NA	31.836
Consigliere Indipendente Silvia Benzi	NA	18.051
Consigliere Indipendente Rosa Cipriotti	NA	19.912
Consigliere Indipendente Luca Dondi Dall'Orologio	29.500	9.555
Consigliere non esecutivo Edy Gambetti	NA	14.301
Consigliere Indipendente Elisabetta Gualandri	32.000	9.205
Consigliere Indipendente Sergio Lugaresi (fino al 28/09/20) + Consigliere Indipendente Isabella Landi (cooptato dal 5/11/20) (4)	25.322	8.055
Consigliere non esecutivo Gian Maria Menabò	20.000	5.753
Consigliere Indipendente Antonio Rizzi	NA	21.412
Consigliere Indipendente Gery Robert-Ambroix	NA	15.801
Consigliere Indipendente Livia Salvini	25.250	10.253
Consigliere Indipendente Guy Michele Santini	23.750	25.250
Consigliere non esecutivo Alessia Savino	20.000	20.000
Consigliere Indipendente Rossella Schiavini	NA	24.968
Consigliere Indipendente Eric Jean Veron	21.500	7.253
Presidente del Collegio Sindacale Anna Maria Allievi	30.000	8.630
Presidente del Collegio Sindacale Gian Marco Committeri	NA	21.452
Sindaco Effettivo Roberto Chiusoli	20.000	5.753
Sindaco Effettivo Daniela Preite	20.000	20.000
Sindaco Effettivo Massimo Scarafuggi	NA	14.301
Dipendenti (RAL media) (5)	42.376	45.648

(1) Il dato 2021 è comprensivo della previsione di quota variabile di breve termine e di LTI riferita all'esercizio 2021; Il raggiungimento degli obiettivi 2021 sarà previamente verificato dal Comitato per le Nomine e per la Remunerazione successivamente alla data di approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, del progetto di bilancio di esercizio e del bilancio consolidato relativi all'esercizio 2021. Il dato 2020 è comprensivo della previsione della sola quota variabile LTI riferita all'esercizio 2020. La quota variabile di breve termine relativa al 2020 è stata oggetto di formale rinuncia dal parte dell'Amministratore Delegato. Si rimanda a quanto specificato all'articolo 1.

(2) Il dato 2021 è comprensivo della quota variabile di breve termine e di LTI riferita all'esercizio 2021. Il dato 2021 non include l'incentivo all'uscita per pensionamento anticipato. Il dato 2020 è comprensivo della previsione della sola quota variabile LTI riferita all'esercizio 2020. La quota variabile di breve termine relativa al 2020 è stata oggetto di formale rinuncia dal parte del Direttore Generale alla Gestione. Si rimanda a quanto specificato all'articolo 1.

(3) Il dato 2021 incorpora i compensi per le diverse cariche ricoperte nel corso dell'esercizio.

(4) Il dato 2021 incorpora i compensi per le diverse cariche ricoperte nel corso dell'esercizio.

(5) il dato 2021 è dato dalla somma della RAL contrattuale (che include tutte le componenti fisse della retribuzione) dei dipendenti in forza al 31.12.2021, esclusi i Dirigenti, oltre alla quota variabile prevista per l'anno 2021. Il dato 2020 è dato dalla somma della RAL contrattuale (che include tutte le componenti fisse della retribuzione) dei dipendenti in forza al 31.12.2020, esclusi i Dirigenti, oltre alla quota variabile consuntivata di competenza per l'anno 2020.

Seconda Parte – Tabelle

Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, al Direttore Generale alla Gestione ed ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche

Nella tabella seguente sono indicati i **compensi riferiti al 2021**, individuati secondo il criterio di competenza, spettanti agli Amministratori, ai Sindaci effettivi, al Direttore Generale alla Gestione e ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche. Sono inclusi tutti i soggetti che nel corso dell'esercizio hanno ricoperte le suddette cariche, anche per una frazione dell'anno.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE													
Nome e Cognome	Carica	Periodo in cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica		Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai comitati	Compensi variabili non Equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
							Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Elio Gasperoni	Amministratore e Presidente	01/01/2021 15/04/2021	Cessata	Compensi in IGD	€ 27.328,77 ⁽¹⁾						€ 27.328,77		
				Compensi in società controllate e collegate									
				Totale	€ 27.328,77						€ 27.328,77		
Rossella Saoncella	Amministratore e Presidente	15/04/2021 31/12/2021	Approvazione del bilancio 2023	Compensi in IGD	€ 79.452,05 ⁽²⁾	€ 3.000,00 ⁽³⁾					€ 82.452,05		
	Amministratore e Vice Presidente	01/01/2021 15/04/2021	Cessata	Compensi in società controllate e collegate									
	Componente del CNR			Totale	€ 79.452,05	€ 3.000,00					€ 82.452,05		
Claudio Albertini	Amministratore Delegato	01/01/2021 31/12/2021	Approvazione del	Compensi in IGD	€ 320.000,00 ⁽⁴⁾		€ [131.250,00] ⁽⁵⁾				€ 451.250,00		

⁽¹⁾ Emolumento fisso composto da (i) la remunerazione per la carica di consigliere come deliberato dall'Assemblea del 1° giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021 e (ii) il compenso per la carica di Presidente come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 6 giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021.

⁽²⁾ Emolumento fisso composto da (i) la remunerazione per la carica di consigliere come deliberato dall'Assemblea del 1° giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021, (ii) la remunerazione per la carica di consigliere come deliberato dall'Assemblea del 15 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 15 aprile 2021, (iii) il compenso per la carica di Vice Presidente come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 6 giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021 e (iv) il compenso per la carica di Presidente come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 20 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 20 aprile 2021.

⁽³⁾ Compensi per la partecipazione al CNR per le riunioni avvenute fino al 15 aprile 2021.

⁽⁴⁾ Emolumento fisso composto da (i) la remunerazione per la carica di consigliere come deliberato dall'Assemblea del 1° giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021, (ii) la remunerazione per la carica di consigliere come deliberato dall'Assemblea del 15 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 15 aprile 2021, (iii) il compenso per la carica di Amministratore Delegato come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 6 giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021 e (iv) il compenso per la carica di Amministratore Delegato come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 20 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 20 aprile 2021.

⁽⁵⁾ Tale voce include una stima (a) dell'importo erogabile a titolo di compenso variabile di breve periodo, fino ad un massimo del 37,5% del compenso fisso (inteso quale emolumento per la carica di Amministratore Delegato deliberato dal CdA pari ad Euro 300.000,00 annui) relativo al 2021 e (b) dell'importo erogabile a valere sul piano LTI 2019-2021 riferito all'esercizio 2021 di cui l'Amministratore Delegato è destinatario, fino ad un massimo del 12,50% del compenso fisso. Tale incentivo sarà erogato nel corso del 2022.

			bilancio 2023	Compensi in società controllate e collegate									
				Totale	€ 320.000,00			€ 131.250,00				€ 451.250,00	
Stefano Dall'Ara	Amministratore e Vice Presidente	15/04/2021 31/12/2021	Approvazione del bilancio 2023	Compensi in IGD	€ 31.835,62 ⁽⁶⁾							€ 31.835,62	
				Compensi in società controllate e collegate									
				Totale	€ 31.835,62						€ 31.835,62		

⁽⁶⁾ Emolumento fisso composto da (i) la remunerazione per la carica di consigliere come deliberato dall'Assemblea del 15 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 15 aprile 2021 e (ii) il compenso per la carica di Vice Presidente come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 20 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 20 aprile 2021.

Tabella 1 - SEGUE:

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE														
Nome e Cognome	Carica	Periodo in cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica		Compensi fissi	Compensi per la partecipazione e ai comitati	Compensi variabili non Equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
							Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili						
Silvia Benzi	Amministratore	15/04/2021 31/12/2021	Approvazione del bilancio 2023	Compensi in IGD	€ 14.301,37 ⁽⁷⁾	€ 3.750,00 ⁽⁸⁾					€ 18.051,37			
	Componente del CNR	20/04/2021 31/12/2021		Compensi in società controllate e collegate										
	Componente del CPC			Totale	€ 14.301,37	€ 3.750,00					€ 18.051,37			
Rosa Cipriotti	Amministratore	15/04/2021 31/12/2021	Approvazione del bilancio 2023	Compensi in IGD	€ 14.301,37 ⁽⁹⁾	€ 5.610,96 ⁽¹⁰⁾					€ 19.912,33			
	Componente del CCR	20/04/2021 31/12/2021		Compensi in società controllate e collegate										
				Totale	€ 14.301,37	€ 5.610,96					€ 19.912,33			
Luca Dondi Dall'Orologio	Amministratore	01/01/2021 15/04/2021	Cessata	Compensi in IGD	€ 5.753,42 ⁽¹¹⁾	€ 3.801,37 ⁽¹²⁾					€ 9.554,79			
	Componente del CCR			Compensi in società controllate e collegate										
	Componente del CPC			Totale	€ 5.753,42	€ 3.801,37					€ 9.554,79			

⁽⁷⁾ Emolumento fisso deliberato dall'Assemblea del 15 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 15 aprile 2021.

⁽⁸⁾ Compensi per la partecipazione al CNR e al CPC per le riunioni avvenute dal 20 aprile 2021.

⁽⁹⁾ Emolumento fisso deliberato dall'Assemblea del 15 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 15 aprile 2021.

⁽¹⁰⁾ Compensi per la partecipazione al CCR dal 20 aprile 2021.

⁽¹¹⁾ Emolumento fisso deliberato dall'Assemblea del 1° giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021.

⁽¹²⁾ Compensi per la partecipazione al CCR e al CPC per le riunioni avvenute fino al 15 aprile 2021.

Tabella 1 - SEGUE:

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE														
Nome e Cognome	Carica	Periodo in cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica		Compensi fissi	Compensi per la partecipazione e ai comitati	Compensi variabili non Equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
							Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili						
Edy Gambetti	Amministratore	15/04/2021 31/12/2021	Approvazione del bilancio 2023	Compensi in IGD	€ 14.301,37 ⁽¹³⁾						€ 14.301,37			
				Compensi in società controllate e collegate										
				Totale	€ 14.301,37						€ 14.301,37			
Elisabetta Gualandri	Amministratore Componente del CCR	01/01/2021 15/04/2021	Cessata	Compensi in IGD	€ 5.753,42 ⁽¹⁴⁾	€ 3.452,05 ⁽¹⁵⁾					€ 9.205,48			
				Compensi in società controllate e collegate										
				Totale	€ 5.753,42	€ 3.452,05				€ 9.205,48				
Isabella Landi	Amministratore Componente del CCR	01/01/2021 15/04/2021	Cessata	Compensi in IGD	€ 5.753,42 ⁽¹⁶⁾	€ 2.301,37 ⁽¹⁷⁾					€ 8.054,79			
				Compensi in società controllate e collegate										
				Totale	€ 5.753,42	€ 2.301,37				€ 8.054,79				

⁽¹³⁾ Emolumento fisso deliberato dall'Assemblea del 15 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 15 aprile 2021.

⁽¹⁴⁾ Emolumento fisso deliberato dall'Assemblea del 1° giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021.

⁽¹⁵⁾ Compensi per la partecipazione al CCR fino al 15 aprile 2021.

⁽¹⁶⁾ Emolumento fisso deliberato dall'Assemblea del 1° giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021.

⁽¹⁷⁾ Compensi per la partecipazione al CCR fino al 15 aprile 2021.

Tabella 1 - SEGUE:

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE														
Nome e Cognome	Carica	Periodo in cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica		Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai comitati	Compensi variabili non Equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
							Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili						
Gian Maria Menabò	Amministratore	01/01/2021 15/04/2021	Cessata	Compensi in IGD	€ 5.753,42 ⁽¹⁸⁾						€ 5.753,42			
				Compensi in società controllate e collegate										
				Totale	€ 5.753,42						€ 5.753,42			
Antonio Rizzi	Amministratore	15/04/2021 31/12/2021	Approvazione del bilancio 2023	Compensi in IGD	€ 14.301,37 ⁽¹⁹⁾	€ 7.110,96 ⁽²⁰⁾					€ 21.412,33			
	Componente del CPC	20/04/2021 31/12/2021		Compensi in società controllate e collegate										
	Componente del CCR			Totale	€ 14.301,37	€ 7.110,96					€ 21.412,33			
Gery Xavier Didier Robert-Ambroix	Amministratore	15/04/2021 31/12/2021	Approvazione del bilancio 2023	Compensi in IGD	€ 14.301,37 ⁽²¹⁾	€ 1.500,00 ⁽²²⁾					€ 15.801,37			
	Componente del CPC	20/04/2021 31/12/2021		Compensi in società controllate e collegate										
				Totale	€ 14.301,37	€ 1.500,00					€ 15.801,37			

⁽¹⁸⁾ Emolumento fisso deliberato dall'Assemblea del 1° giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021.

⁽¹⁹⁾ Emolumento fisso deliberato dall'Assemblea del 15 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 15 aprile 2021.

⁽²⁰⁾ Compensi per la partecipazione al CCR e al CPC per le riunioni avvenute dal 20 aprile 2021.

⁽²¹⁾ Emolumento fisso deliberato dall'Assemblea del 15 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 15 aprile 2021.

⁽²²⁾ Compensi per la partecipazione al CPC per le riunioni avvenute dal 20 aprile 2021.

Tabella 1 - SEGUE:

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE														
Nome e Cognome	Carica	Periodo in cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica		Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai comitati	Compensi variabili non Equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
							Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili						
Livia Salvini	Amministratore	01/01/2021 15/04/2021	Cessata	Compensi in IGD	€ 5.753,42 ⁽²³⁾	€ 4.500,00 ⁽²⁴⁾					€ 10.253,42			
	Componente del CNR			Compensi in società controllate e collegate										
	Componente del CPC			Totale	€ 5.753,42	€ 4.500,00						€ 10.253,42		
Timothy Guy Michele Santini	Amministratore	01/01/2021 31/12/2021	Approvazione del bilancio 2023	Compensi in IGD	€ 20.000,00 ⁽²⁵⁾	€ 5.250,00 ⁽²⁶⁾					€ 25.250,00			
	Componente del CNR			Compensi in società controllate e collegate										
				Totale	€ 20.000,00	€ 5.250,00						€ 25.250,00		
Alessia Savino	Amministratore	01/01/2021 31/12/2021	Approvazione del bilancio 2023	Compensi in IGD	€ 20.000,00 ⁽²⁷⁾						€ 20.000,00			
				Compensi in società controllate e collegate										
				Totale	€ 20.000,00							€ 20.000,00		

⁽²³⁾ Emolumento fisso deliberato dall'Assemblea del 1° giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021.

⁽²⁴⁾ Compensi per la partecipazione al CNR e al CPC per le riunioni avvenute fino al 15 aprile 2021.

⁽²⁵⁾ Emolumento fisso composto da (i) la remunerazione per la carica di consigliere come deliberato dall'Assemblea del 1° giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021 e (ii) la remunerazione per la carica di consigliere come deliberato dall'Assemblea del 15 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 15 aprile 2021.

⁽²⁶⁾ Compensi per la partecipazione al CNR (di cui è stato rinominato componente dal Consiglio di Amministrazione del 20 aprile 2021).

⁽²⁷⁾ Emolumento fisso composto da (i) la remunerazione per la carica di consigliere come deliberato dall'Assemblea del 1° giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021 e (ii) la remunerazione per la carica di consigliere come deliberato dall'Assemblea del 15 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 15 aprile 2021.

Tabella 1 - SEGUE:

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE														
Nome e Cognome	Carica	Periodo in cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica		Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai comitati	Compensi variabili non Equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
							Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili						
Rossella Schiavini	Amministratore	15/04/2021 31/12/2021	Approvazione del bilancio 2023	Compensi in IGD	€ 14.301,37 ⁽²⁸⁾	€ 10.666,44 ⁽²⁹⁾					€ 24.967,81			
	Componente del CNR	20/04/2021 31/12/2021		Compensi in società controllate e collegate										
	Componente del CCR			Totale	€ 14.301,37	€ 10.666,44					€ 24.967,81			
Eric Jean Veron	Amministratore	01/01/2021 15/04/2021	Cessata	Compensi in IGD	€ 5.753,42 ⁽³⁰⁾	€ 1.500,00 ⁽³¹⁾					€ 7.253,42			
	Componente del CPC			Compensi in società controllate e collegate										
				Totale	€ 5.753,42	€ 1.500,00					€ 7.253,42			

⁽²⁸⁾ Emolumento fisso deliberato dall'Assemblea del 15 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 15 aprile 2021.

⁽²⁹⁾ Compensi per la partecipazione al CNR e al CCR per le riunioni avvenute dal 20 aprile 2021.

⁽³⁰⁾ Emolumento fisso deliberato dall'Assemblea del 1° giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021.

⁽³¹⁾ Compensi per la partecipazione al CPC per le riunioni avvenute fino al 15 aprile 2021.

Tabella 1 - SEGUE

COLLEGIO SINDACALE														
Nome e Cognome	Carica	Periodo in cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica		Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai comitati	Compensi variabili non Equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
							Bonus e altri incentivi	Partecip. agli utili						
Anna Maria Allievi	Presidente	01/01/2021 15/04/2021	Cessata	Compensi in IGD	€ 8.630,14 ⁽³²⁾	-	-	-	-	-	€ 8.630,14	-	-	
				Compensi in soc. controllate e collegate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	€ 8.630,14								€ 8.630,14	
Gian Marco Committeri	Presidente	15/04/2021 31/12/2021	Approvazione del bilancio 2023	Compensi in IGD	€ 21.452,05 ⁽³³⁾	-	-	-	-	-	€ 21.452,05	-	-	
				Compensi in soc. controllate e collegate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	€ 21.452,05								€ 21.452,05	
Roberto Chiusoli	Sindaco Effettivo	01/01/2021 15/04/2021	Cessata	Compensi in IGD	€ 5.753,42 ⁽³⁴⁾	-	-	-	-	-	€ 5.753,42	-	-	
				Compensi in soc. controllate e collegate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	€ 5.753,42								€ 5.753,42	

⁽³²⁾ Emolumento fisso deliberato dall'Assemblea del 1° giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021.

⁽³³⁾ Emolumento fisso deliberato dall'Assemblea del 15 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 15 aprile 2021.

⁽³⁴⁾ Emolumento fisso deliberato dall'Assemblea del 1° giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021.

Tabella 1 - SEGUE

COLLEGIO SINDACALE													
Nome e Cognome	Carica	Periodo in cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica		Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai comitati	Compensi variabili non Equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
							Bonus e altri incentivi	Partecip. agli utili					
Daniela Preite	Sindaco Effettivo	01/01/2021 31/12/2021	Approvazione del bilancio 2023	Compensi in IGD	€ 20.000,00 ⁽³⁵⁾	-	-	-	-	-	€ 20.000,00	-	-
				Compensi in soc. controllate e collegate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	€ 20.000,00						€ 20.000,00		
Massimo Scarafuggi	Sindaco Effettivo	15/04/2021 31/12/2021	Approvazione del bilancio 2023	Compensi in IGD	€ 14.301,37 ⁽³⁶⁾	-	-	-	-	-	€ 14.301,37	-	-
				Compensi in soc. controllate e collegate	-	-	-	-	-	-	-	-	
				Totale	€ 14.301,37						€ 14.301,37		

⁽³⁵⁾ Emolumento fisso composto da (i) la remunerazione per la carica di sindaco effettivo come deliberato dall'Assemblea del 1° giugno 2018, corrisposto *pro rata temporis* fino al 15 aprile 2021 e (ii) la remunerazione per la carica di sindaco effettivo come deliberato dall'Assemblea del 15 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 15 aprile 2021.

⁽³⁶⁾ Emolumento fisso deliberato dall'Assemblea del 15 aprile 2021, corrisposto *pro rata temporis* dal 15 aprile 2021.

Tabella 1 – SEQUE –

DIRETTORE ALLA GESTIONE E DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE													
Nome e Cognome	Carica	Periodo in cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica		Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai comitati	Compensi variabili non Equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
							Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Daniele Cabuli	Direttore Generale alla Gestione		31.12.2021 (termine rapporto di lavoro)	Compensi in IGD	€ 190.522,00	–	€ 19.274,47 ⁽³⁷⁾	–	€ 20.977,06 ⁽³⁸⁾	–	€ 230.773,53		352.060,56 ⁽³⁹⁾
				Compensi in società controllate e collegate	–	–	–	–	–	–	–		–
				Totale	€ 190.522,00	–	€ 19.274,47	–	€ 20.977,06	–	€ 230.773,53		€ 352.061,56
Dirigenti con Responsabilità Strategiche (n 4)	-		-	Compensi in IGD	€ 560.694,00	–	€ 173.912,85 ⁽⁴⁰⁾	–	€ 64.692,20 ⁽⁴¹⁾	–	€ 799.299,05		–
				Compensi in società controllate e collegate	–	–	–	–	–	–	–		–

(37) Si tratta dell' importo stimato della componente variabile, riferito al 2021, comprensivo sia della quota di breve periodo sia della quota parte del piano LTI 2019-2021 riferita all'esercizio 2021.

(38) Si tratta dell'importo del premio assicurativo annuo versato relativo all'assistenza integrativa (caso morte, invalidità permanente) previsto dal Contratto Nazionale dei Dirigenti delle Imprese Cooperative e accordi successivi.

(39) Si tratta di componenti retributive di fine rapporto (rispettivamente: Euro 200.000,00 a titolo di indennità deliberata dal Consiglio di Amministrazione del 15.07.2021, Euro 94.211,53 a titolo di TFR ed Euro 57.849,03 a titolo di TFR del Fondo Pensionistico complementare.

(40) Si tratta dell' importo stimato della componente variabile, riferito al 2021, comprensivo sia della quota di breve periodo sia della quota parte del piano LTI 2019-2021 riferita all'esercizio 2021.

(41) Si tratta dell'importo del premio assicurativo annuo versato relativo all'assistenza integrativa (caso morte, invalidità permanente) previsto dal Contratto Nazionale dei Dirigenti delle Imprese Cooperative e accordi successivi.

				Totale	€ 560.694,00	–	€ 173.912,85	–	€ 64.692,20	–	€ 799.299,05		–
--	--	--	--	---------------	---------------------	---	---------------------	---	--------------------	---	---------------------	--	---

Tabella 2: Piani di incentivazione monetari a favore dell'Amministratore Delegato, del Direttore Generale alla Gestione e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche

La tabella seguente indica i compensi derivanti da **piani di incentivazione monetaria** a favore dei componenti dell'Amministratore Delegato, del Direttore Generale alla Gestione e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, individuati secondo il criterio di competenza.

Nome e Cognome	Carica		Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri bonus
				Erogabile	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogati/Erogabili	Ancora differiti	
Claudio Albertini	Amministratore Delegato	Compensi in IGD	Compenso variabile di breve periodo 2021	€ 112.500,00 ⁽⁴²⁾	–	–	–	–	–	–
			Piano LTI 2019-2021	€ 18.750,00 ⁽⁴³⁾	–	–	–	€ 37.500,00 ⁽⁴⁴⁾	–	–
			Compenso variabile di breve periodo 2020	€ 0	–	–	–	€ 0 ⁽⁴⁵⁾	–	–
		Compensi in società controllate e collegate	–	–	–	–	–	–	–	
		Totale	–	€ 131.250,00	–	–	–	€ 37.500,00	€ –	–
Daniele Cabuli	Direttore Generale alla Gestione	Compensi in IGD	Compenso variabile di breve periodo 2021	€ 10.513,35 ⁽⁴⁶⁾	–	–	–	–	–	–

(42) La verifica definitiva circa il raggiungimento degli obiettivi di performance per il 2021 sarà effettuata a seguito dell'approvazione del progetto di bilancio relativo all'esercizio 2021. L'erogazione dell'incentivo avverrà nel corso del 2022.

(43) Tale importo fa riferimento al compenso variabile di medio-lungo termine stimato e riferito all'esercizio 2021 relativo al piano LTI 2019-2021, subordinato al raggiungimento di obiettivi economico-finanziari riferiti al Piano strategico 2019-2021. Il raggiungimento di tali obiettivi deve essere verificato dal CNR successivamente alla data di approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione, del progetto di bilancio di esercizio e del bilancio consolidato relativo all'esercizio 2021. L'erogazione dell'incentivo avverrà nel corso del 2022.

(44) Tale importo fa riferimento al compenso variabile di medio-lungo termine stimato e riferito all'esercizio 2019 e 2020 relativo al piano LTI 2019-2021, subordinato al raggiungimento di obiettivi economico-finanziari riferiti al Piano strategico 2019-2021. Il raggiungimento di tali obiettivi deve essere verificato dal CNR successivamente alla data di approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione, del progetto di bilancio di esercizio e del bilancio consolidato relativo all'esercizio 2021. L'erogazione dell'incentivo avverrà nel corso del 2022.

(45) Si fa riferimento al compenso variabile di breve periodo per l'esercizio 2020, erogabile nel corso del 2021, che è stato oggetto di espressa rinuncia da parte dell'Amministratore Delegato, essendo pertanto l'importo erogato pari a zero.

(46) Tale importo corrisponde alla quota di compenso variabile di breve periodo per l'esercizio 2021 spettante al Direttore Generale alla Gestione, nel caso di specie, calcolato in ragione della cessazione del rapporto di lavoro per accesso ai trattamenti pensionistici.

		Piano LTI 2019-2021	€ 8.761,12 ⁽⁴⁷⁾	-	-	-	€ 17.522,25 ⁽⁴⁸⁾		-
		Compenso variabile di breve periodo 2020	€ 0				€ 0 ⁽⁴⁹⁾		
		<i>Compensi in società controllate e collegate</i>	-	-	-	-	-	-	-
		Totale	€ 19.274,47	-	-	-	€ 17.522,25	-	-

(47) Tale importo fa riferimento al compenso variabile di medio-lungo termine riferito all'esercizio 2021 relativo al piano LTI 2019-2021, spettante al Direttore Generale alla Gestione, nel caso di specie, calcolato in ragione della cessazione del rapporto di lavoro per accesso ai trattamenti pensionistici.

(48) Tale importo fa riferimento al compenso variabile di medio-lungo termine, riferito agli esercizi 2019 e 2020 relativo al piano LTI 2019-2021, subordinato al raggiungimento di obiettivi economico-finanziari (riferiti al Piano strategico 2019-202) spettante al Direttore Generale alla Gestione, nel caso di specie, calcolato in ragione della cessazione del rapporto di lavoro per accesso ai trattamenti pensionistici.

(49) Si fa riferimento al compenso variabile di breve periodo per l'esercizio 2020, erogabile nel corso del 2021, che è stato oggetto di espressa rinuncia da parte del Direttore Generale alla Gestione, essendo pertanto l'importo erogato pari a zero.

Tabella 2 - SEGUE

Nome e Cognome	Carica		Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri bonus
				Erogabile/Erogato	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogabile/Erogati	Ancora differiti	
Dirigenti con Responsabilità Strategiche (n. 4)	-	<i>Compensi in IGD</i>	Compenso variabile di breve periodo 2021	€ 148.694,47 ⁽⁵⁰⁾	-	-	-	-	-	
			Piano LTI 2019-2021	€ 25.218,38 ⁽⁵¹⁾				€ 50.436,75 ⁽⁵²⁾	-	
			Compenso variabile di breve periodo 2020	€ 0				€ 0 ⁽⁵³⁾		
		<i>Compensi in società controllate e collegate</i>	-	-	-	-	-	-	-	
		Totale	-	€ 173.912,85	-	-	-	€ 50.436,75	€ 0	

(50) La verifica definitiva circa il raggiungimento degli obiettivi di performance per il 2021 sarà effettuata a seguito dell'approvazione del progetto di bilancio relativo all'esercizio 2021. L'erogazione dell'incentivo avverrà nel corso del 2022.

(51) Tale importo fa riferimento al compenso variabile di medio-lungo termine stimato e riferito all'esercizio 2021 relativo al piano LTI 2019-2021, subordinato al raggiungimento di obiettivi economico-finanziari riferiti al Piano strategico 2019-2021. Il raggiungimento di tali obiettivi deve essere verificato dal CNR successivamente alla data di approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione, del progetto di bilancio di esercizio e del bilancio consolidato relativo all'esercizio 2021.

L'erogazione dell'incentivo avverrà nel corso del 2022.

(52) Tale importo fa riferimento al compenso variabile di medio-lungo termine stimato e riferito agli esercizi 2019 e 2020 relativo al piano LTI 2019-2021, subordinato al raggiungimento di obiettivi economico-finanziari riferiti al Piano strategico 2019-2021. Il raggiungimento di tali obiettivi deve essere verificato dal CNR successivamente alla data di approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione, del progetto di bilancio di esercizio e del bilancio consolidato relativo all'esercizio 2021.

L'erogazione dell'incentivo avverrà nel corso del 2022.

(53) Si fa riferimento al compenso variabile di breve periodo per l'esercizio 2020, erogabile nel corso del 2021, che è stato oggetto di espressa rinuncia da parte dei Dirigenti, essendo pertanto l'importo erogato pari a zero

Sezione III: Informazioni sulle partecipazioni dei componenti del Consiglio di amministrazione e del Collegio Sindacale, del Direttore Generale alla Gestione e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche

Nella seguente tabella sono indicate, nominativamente, le partecipazioni detenute dai componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale in IGD e nelle società da questa controllate.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IN CARICA AL 31/12/2021						
Nome e Cognome	Carica	Società partecipata	N. azioni possedute alla fine dell'esercizio 2020	N. azioni acquistate	N. azioni vendute	N. azioni possedute alla fine dell'esercizio 2021
Rossella Saoncella	Presidente del CdA		-			-
Claudio Albertini	Amministratore Delegato	IGD	20.355	-	-	20.355
Stefano Dall'Ara	Vice Presidente del CdA		-			-
Silvia Benzi	Amministratore		-			-
Rosa Cipriotti	Amministratore		-			-
Edy Gambetti	Amministratore		-			-
Antonio Rizzi	Amministratore		-			-
Gery Xavier Didier Robert-Ambroix	Amministratore		-			-
Timothy Guy Michele Santini	Amministratore		-			-
Alessia Savino	Amministratore		-			-
Rossella Schiavini	Amministratore		-			-

COLLEGIO SINDACALE IN CARICA AL 31/12/2021						
Nome e Cognome	Carica	Società partecipata	N. azioni possedute alla fine dell'esercizio 2020	N. azioni acquistate	N. azioni vendute	N. azioni possedute alla fine dell'esercizio 2021
Gian Marco Committeri	Presidente del Collegio Sindacale		-			-
Daniela Preite	Sindaco Effettivo		-			-
Massimo Scarafuggi	Sindaco Effettivo		-			-

Nella seguente tabella sono indicate le partecipazioni detenute dal Direttore Generale alla Gestione in IGD e nelle società da questa controllate.

Nome e Cognome	Carica	Società partecipata	N. azioni possedute alla fine dell'esercizio 2020	N. azioni acquistate	N. azioni vendute	N. azioni possedute alla fine dell'esercizio 2021
Daniele Cabuli	Direttore Generale alla Gestione	IGD	17.640			17.640

Nella seguente tabella sono indicate le partecipazioni detenute complessivamente dai dirigenti con responsabilità strategiche in IGD e nelle società da questa controllate.

Numero dirigenti con responsabilità strategiche	Società partecipata	N. azioni possedute alla fine dell'esercizio 2020	N. azioni acquistate	N. azioni vendute	N. azioni possedute alla fine dell'esercizio 2021
4	IGD	33.568			33.568