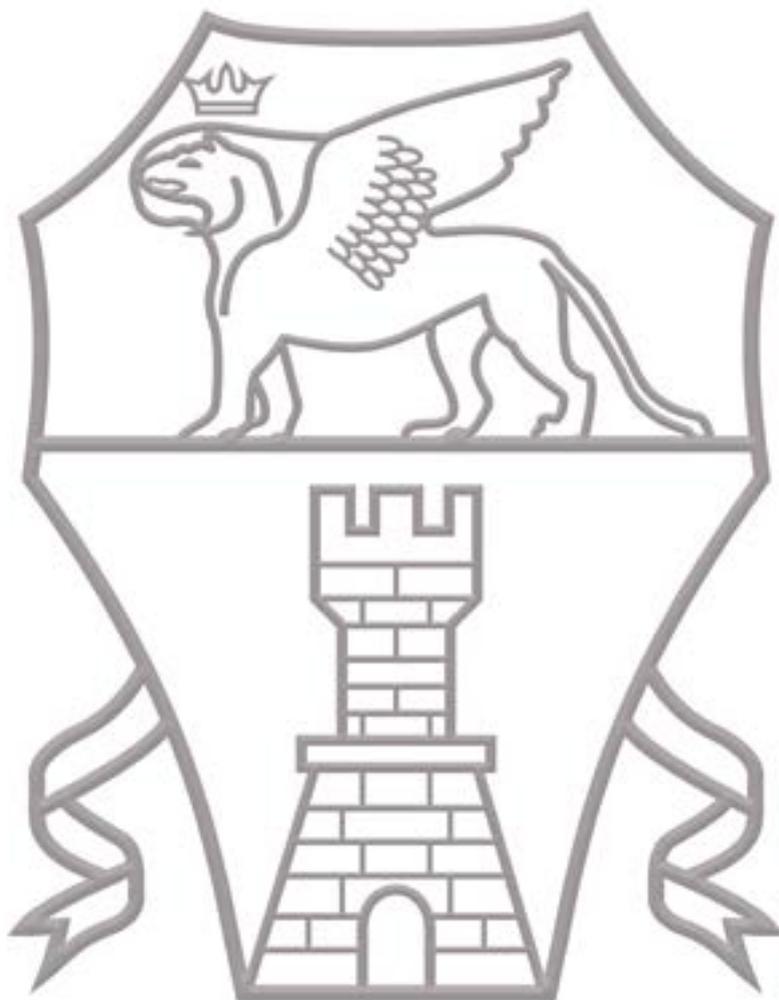




BRUNELLO CUCINELLI





INDICE

LETTERA AGLI AZIONISTI	4
DATI SOCIETARI	8
COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI AL 31 DICEMBRE 2021	9
ORGANIGRAMMA SOCIETARIO DEL GRUPPO AL 31 DICEMBRE 2021	10

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

INFORMAZIONI SOCIETARIE	14
DATI DI SINTESI AL 31 DICEMBRE 2021	37
AGGIORNAMENTO SU PANDEMIA DI COVID-19	39
I RISULTATI DELLA SOCIETÀ NELL'ESERCIZIO 2021	41
ANALISI DEI RICAVI	41
– RICAVI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA.....	41
– RICAVI SUDDIVISI PER CANALE DISTRIBUTIVO.....	43
– RICAVI SUDDIVISI PER LINEA DI PRODOTTO E PER TIPOLOGIA DI CLIENTE FINALE	45
ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....	45
– EBITDA E RISULTATI	46
– COSTI OPERATIVI.....	46
– AMMORTAMENTI, ONERI/(PROVENTI) FINANZIARI NETTI, IMPOSTE E RISULTATO NETTO ...	48
ANALISI DEI SALDI PATRIMONIALI E FINANZIARI	51
– CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	51
– IMMOBILIZZAZIONI E ALTRE ATTIVITÀ/PASSIVITÀ NON CORRENTI	52
– INVESTIMENTI.....	53
– INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	55
– PATRIMONIO NETTO	56
ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO	57
INFORMAZIONI SUL GOVERNO SOCIETARIO	57
INFORMAZIONI SULLA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO	57



ANDAMENTO DEL TITOLO QUOTATO AL MERCATO TELEMATICO AZIONARIO DI BORSA ITALIANA S.P.A.....	58
FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI NEL CORSO DEL 2021.....	59
RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	59
PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE.....	62
GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI.....	65
ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO	67
CONTRIBUTI PUBBLICI.....	67
INFORMAZIONI RELATIVE AL PERSONALE.....	68
AZIONI PROPRIE	68
FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2021	68
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	68
DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO	70

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021

PROSPETTI CONTABILI AL 31 DICEMBRE 2021

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021.....	72
CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2021.....	74
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO AL 31 DICEMBRE 2021	74
RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2021	75
PROSPETTO DEI MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO AL 31 DICEMBRE 2021.....	77

NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021

CRITERI DI REDAZIONE	79
PRINCIPI CONTABILI	80
CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI, NUOVI PRINCIPI CONTABILI, CAMBIAMENTI DI STIMA E RICLASSIFICHE.....	101
COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	103



COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO	132
GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI.....	138
 ALTRE INFORMAZIONI	
RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	152
RAPPORTI CON SOCIETÀ DEL GRUPPO	154
FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2021	156
COMPENSI AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE ED AL COLLEGIO SINDACALE	156
INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART.149-DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI.....	158
POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI	158
 ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS. 24 FEBBRAIO 1998 N. 58 (TESTO UNICO DELLA FINANZA) E DELL'ART. 81 – TER DEL REG. CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI	
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	160
 RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	167

LETTERA AGLI AZIONISTI



Stimati Azionisti,

vorremmo commentare i risultati del 2021 con due stati d'animo. Il primo di grande dolore per le tensioni internazionali, che non avremmo mai immaginato nei tempi contemporanei, sperando di cuore che tutto vada per il meglio nei tempi a venire, il secondo molto molto positivo per la nostra Casa di Moda, che vive forse il miglior momento della sua storia.

Continuo ad avere una fede ferma nella saggezza degli uomini, e credo che in un momento drammatico per l'umanità, in questo inverno delle nostre fatiche, ci è richiesta una nuova era di responsabilità, la ricerca di una pace forgiata dai grandi pensieri. Sono cresciuto nella terra di Francesco d'Assisi, dal quale ho appreso il grande valore del dialogo come mezzo più nobile per raggiungere sempre l'armonia tra gli uomini.

Le grandi sfide chiedono il coraggio di camminare insieme e di riaffermare quel senso comune dell'umanità che solo la parola può garantire, quando è fondata sulla fratellanza e sulla saggezza degli uomini che governano il mondo.

Crediamo da sempre nell'affascinante pensiero di Tommaso Moro, che nel '500 dice "Oh Dio mio, aiutami ad accettare ciò che non posso cambiare, aiutami a cambiare ciò che posso cambiare". L'unica cosa che noi possiamo cambiare è proseguire a gestire la nostra impresa con umiltà, coraggio, creatività, fiducia. È proprio questa la consapevolezza che accompagna il nostro secondo stato d'animo, dopo aver vissuto un anno splendido, immaginando di avere grandi possibilità per i decenni a venire.

Questo anno è il decimo del nostro cammino insieme, dalla quotazione nel 2012. Una porzione simbolica e significativa, che ci invita a "tirare le somme" come nel passato accadeva anche nella mia tradizione contadina, quando



alla fine dell'anno la famiglia si riuniva per condividere intorno al focolare le osservazioni e le riflessioni sul tempo trascorso, senza riferirsi unicamente alle rese dei campi: si pensava anche al bene della comunità, ai cambiamenti occorsi, al futuro.

Lo ricordo come un momento spirituale, altamente umano, che aveva l'obiettivo di stabilire un "sano equilibrio". In questi primi dieci anni possiamo veramente dire di aver affrontato molte e importanti cose insieme, momenti affascinanti e sfide impegnative, anche dolorose per l'umanità intera.

Insieme, dal 2012 siamo cresciuti in maniera armoniosa, equilibrata, rispettosa della natura e della dignità umana, seguendo degli ideali di un **Capitalismo Umanistico e Umana Sostenibilità**, i cui fondamenti si sono rivelati una guida solida ed efficace, e forse possiamo dire che oggi rappresentiamo nel mondo una bella immagine di sostenibilità "totale": ambientale, economica, culturale e spirituale.

La nostra costante e profonda attenzione rivolta al rispetto della dignità umana, alla serenità all'interno degli ambienti di lavoro, ai rapporti umani e al ciclo armonioso della vita e della natura si è dimostrata una "ricchezza" capace di indicare la via per agire con grande dignità e unità nelle scelte che abbiamo affrontato.

Nel 2013 abbiamo aperto la **Scuola delle Arti e dei Mestieri**, centro di formazione dedicato ai più giovani e ai lavori manuali, così importanti per la tradizione del nostro paese e del nostro settore. In tutti questi anni insieme alla Fondazione Brunello e Federica Cucinelli abbiamo continuato l'opera di restauro del borgo di Solomeo, e dal 2014 ci siamo impegnati nella riqualificazione della valle costruendo **tre grandi parchi, dedicati all'industria, allo sport per i giovani e ai frutti della terra**, inaugurati nel 2018.

Il nostro **costante impegno per rendere sempre più contemporanea l'azienda**, la sua immagine e l'organizzazione di filiera, in modo da valorizzare al massimo il lavoro artigianale, è stata ispirata alla figura che abbiamo battezzato "**Artigiani Umanisti del Web**", capaci di combinare gli insegnamenti del passato con le nuove potenzialità della tecnologia.

Nel 2019 abbiamo ospitato a Solomeo, in quello che abbiamo definito un "**Simposio dell'Anima e dell'Economia**", i grandi imprenditori della Silicon Valley, tra i quali Jeff Bezos, Drew Houston, Reid Hoffman e tutti coloro che io amo chiamare i "Leonardo del Terzo Millennio" per parlare di tecnologia e umanità.

Abbiamo deciso di stilare un programma di lungo periodo di "crescita garbata", sempre secondo i principi che abbiamo adottato: **rispetto della bellezza, della dignità umana e del lavoro, etica del giusto profitto, custodia della tradizione e ricerca di un'innovazione armoniosa, abbellimento del Creato per le generazioni future**.

Nel 2020 abbiamo preso tre grandi decisioni di principio, che hanno ispirato il nostro modo di affrontare la pandemia.

Abbiamo voluto garantire l'impiego e il mantenimento dei livelli retributivi a tutte le nostre umane risorse nel mondo, che hanno mostrato coraggio e creatività permettendoci di affrontare con serenità e fiducia tutte le sfide che si sono presentate.

Abbiamo scelto di non chiedere sconti a nessuno, consapevoli che, in tempo di pandemia, tutti avessero il dovere di assumersi le proprie responsabilità, senza ricercare benefici che potessero danneggiare terzi.

E infine abbiamo ideato il progetto "**Brunello Cucinelli for Humanity**", a fronte della decisione di cedere a titolo gratuito i capi di abbigliamento in sovrappiù generati dalla situazione emergenziale, valorizzando questi capi in un'importante risorsa per la parte "meno fortunata" dell'umanità.



Nel 2021 ci sembra di essere riusciti ad ottenere ottimi risultati di pari passo con la percezione di un ulteriore rafforzamento del nostro brand, sia in termini di identità del gusto e di posizionamento nel lusso assoluto, sia per quanto riguarda l'affidabilità e la correttezza di comportamento nei confronti di tutti i nostri stakeholder, clienti, fornitori e azionisti.

Il 2021, che noi abbiamo definito anno del riequilibrio, si è quindi concluso con degli splendidi risultati sia economici che di immagine per il nostro brand. Il fatturato è cresciuto del 30,9% e di conseguenza l'utile netto è stato pari a 56,3 milioni di Euro.

Sotto il profilo economico siamo estremamente soddisfatti delle vendite realizzate, addirittura superiori alle nostre aspettative, e della marginalità, in linea con le attese di un riequilibrio nel 2022 ai livelli pre-pandemia. Anche dal punto di vista patrimoniale consideriamo ottima la qualità del nostro magazzino, e siamo altrettanto soddisfatti del livello dell'Indebitamento Finanziario Netto, in netto miglioramento anche in presenza di importanti investimenti.

Sotto il profilo dell'immagine, crediamo sia stato un anno memorabile per l'impresa. Un anno nel corso del quale abbiamo ricevuto due grandi riconoscimenti a livello internazionale, che ci hanno onorati sotto il profilo umano, e che, senza dubbio, riteniamo abbiano fortemente contribuito ai risultati raggiunti portando ulteriore attenzione sul nostro brand.

In ottobre, abbiamo avuto il grandissimo onore di essere stati **invitati dal Presidente del Consiglio Mario Draghi a intervenire al G20** di Roma per condividere il nostro esempio e la nostra idea di quello che chiamiamo **“Capitalismo Umanistico e Umana Sostenibilità”**. È stata per me una grandissima emozione condividere con i più autorevoli governanti della nostra meravigliosa Terra il messaggio frutto dell'esperienza che noi “viviamo” ogni giorno nel nostro piccolo borgo.

Un altro, importantissimo riconoscimento che ci ha reso molto fieri del lavoro svolto in questi anni è stato il premio ricevuto a Londra ad inizio settembre, nell'affascinante Tate Modern Gallery, quando sono stato **nominato “Designer of the Year” dalla prestigiosa rivista di moda British GQ**. Riteniamo questo premio particolarmente importante perché celebra il nostro gusto per come lo abbiamo definito nel corso degli anni, un gusto che va oltre le singole stagioni e si identifica con un'immagine di brand italiano, riconoscibile perché nasce come sincera espressione di uno stile di vita, di una cultura e dei valori che coltiviamo a Solomeo.

Riteniamo che questi importanti riconoscimenti siano un frutto prezioso della filosofia che ci contraddistingue, e che sin dalla fondazione ha guidato l'impresa in armonia con il territorio e la sua cultura. Sin dal principio abbiamo posto **l'essere umano al centro dell'impresa**, la dignità del lavoro, etica e morale come guida suprema delle scelte aziendali. Anno dopo anno, abbiamo cercato di crescere secondo un giusto equilibrio, ci siamo interrogati su come custodire e nutrire la natura e l'umanità e abbiamo operato cercando di recuperare, di aiutare e di restaurare per valorizzare ciò che di più bello ci è stato lasciato.

Nel mese di ottobre è stato inoltre presentato il grande progetto della **“Biblioteca Universale di Solomeo”**, che si aggiunge ai progetti a mille anni pensati dalla Fondazione Brunello e Federica Cucinelli per il Borgo di Solomeo ed il nostro territorio.

Ispirata alla grande Biblioteca di Alessandria ideata da Tolomeo I, la “Biblioteca Universale di Solomeo” ha l'ambizione di raccogliere un'ingente quantità di pubblicazioni provenienti da ogni parte del mondo, in un numero contenuto di discipline fra le quali filosofia, architettura, letteratura, poesia e artigianato.

La Biblioteca Universale di Solomeo avrà sede nella nobile Villa Settecentesca munita di grande parco, adiacente



alla Chiesa e al Teatro nel cuore di Solomeo, da noi definito Borgo del Cashmere e dell'Armonia; è attraverso quest'opera che vorremmo dare seguito al pensiero di Adriano imperatore «I libri mi hanno indicato la via della vita, da grande la vita mi ha fatto comprendere il significato dei libri».

Il 2022 si è aperto con risultati dei primi mesi particolarmente interessanti; la raccolta ordini uomo–donna Inverno 2022 è stata veramente importante, e tutto ciò ci fa immaginare ancora un altro anno di bella ed equilibrata crescita, con un aumento del fatturato intorno al 12%.

Con altrettanta fiducia attendiamo una crescita equilibrata anche nel 2023, intorno al +10%. Il bellissimo 2021 che abbiamo concluso, la concretezza delle nostre attese per il 2022 e il 2023, e il percorso di crescita sana e sostenibile che attendiamo nei prossimi anni, ci permettono infine di guardare con grande fiducia all'obiettivo di raddoppio del fatturato, che inizialmente avevamo previsto per il piano decennale 2019-2028, ma che immaginiamo ora di poter raggiungere già nel 2026.

Un percorso di crescita di lungo periodo che speriamo generi una umana prosperità per le nostre genti, per la nostra terra madre e per l'intero Creato. Che il cielo e le stelle ci illuminino in questo momento dove le anime sono disorientate, ma sono piene di una grande speranza per il futuro radioso che ci attende.

Solomeo, 14 Marzo 2022

Brunello Cucinelli
Presidente del Consiglio
di Amministrazione



DATI SOCIETARI

Sede legale

Brunello Cucinelli S.p.A.
Viale Parco dell'Industria, 5, frazione Solomeo
Corciano - Perugia

Dati legali

Capitale Sociale deliberato Euro 13.600.000
Capitale Sociale sottoscritto e versato Euro 13.600.000
Registro delle Imprese di Perugia, n. 01886120540.

Sito istituzionale <http://investor.brunellocucinelli.com/ita/>

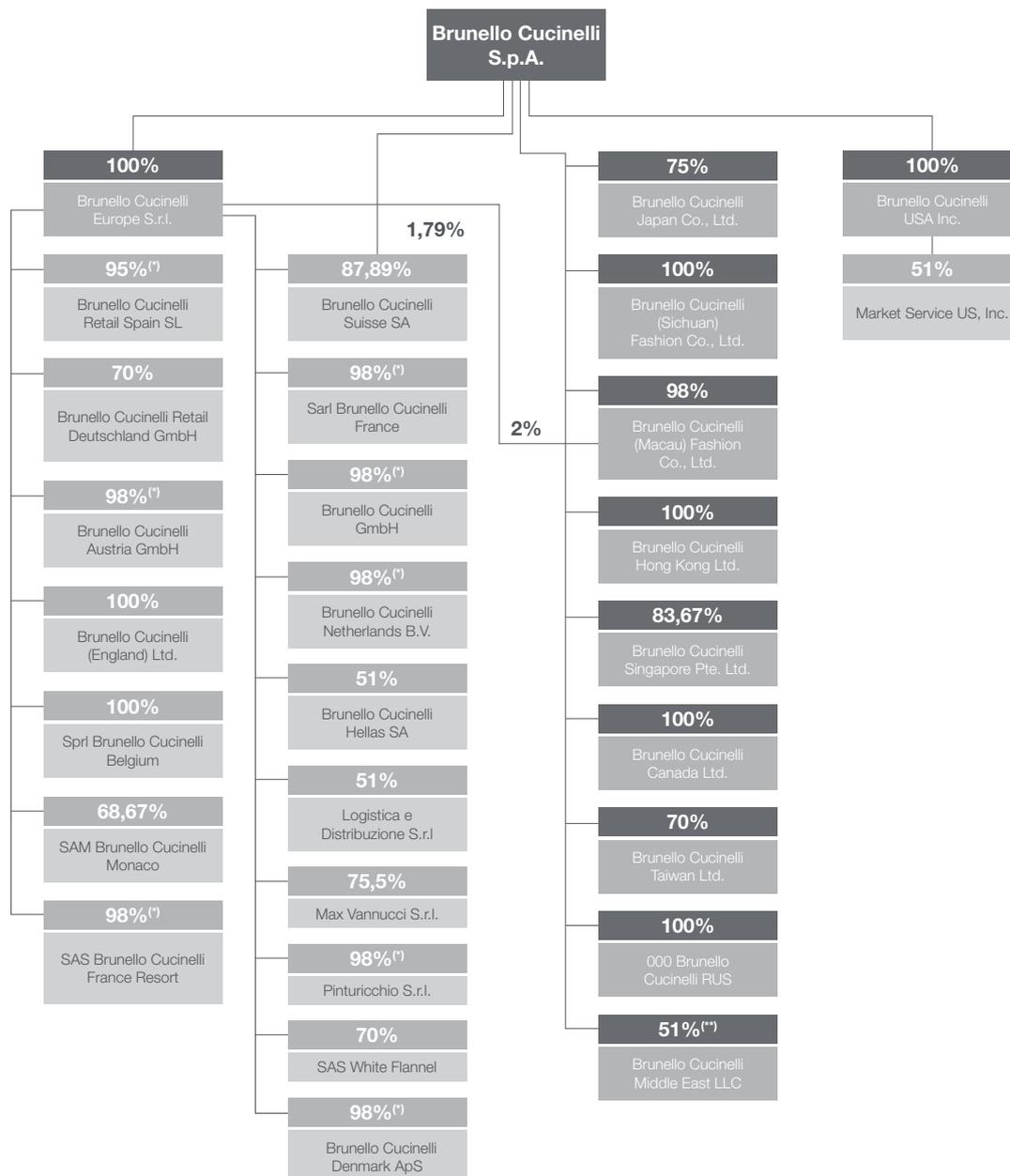


COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI AL 31 DICEMBRE 2021

Consiglio di Amministrazione⁽¹⁾	Brunello Cucinelli Riccardo Stefanelli Luca Lisandroni Giovanna Manfredi Camilla Cucinelli Carolina Cucinelli Stefano Domenicali Anna Chiara Svelto Andrea Pontremoli Ramin Arani Maria Cecilia La Manna Emanuela Bonadiman	Presidente esecutivo Amministratore Delegato e CEO Amministratore Delegato e CEO Amministratore Amministratore Amministratore Amministratore indipendente Amministratore indipendente Amministratore indipendente Amministratore indipendente Amministratore indipendente Amministratore indipendente
Lead Independent Director	Anna Chiara Svelto	
Comitato Controllo e Rischi	Anna Chiara Svelto Andrea Pontremoli Maria Cecilia La Manna	Presidente
Comitato per la Remunerazione	Anna Chiara Svelto Stefano Domenicali Emanuela Bonadiman	Presidente
Collegio Sindacale⁽¹⁾	Paolo Prandi Alessandra Stabilini Gerardo Longobardi Guglielmo Castaldo Myriam Amato	Presidente Sindaco effettivo Sindaco effettivo Sindaco supplente Sindaco supplente
Società di Revisione	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	
Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari	Moreno Ciarapica	

(1) Nominato dall'Assemblea ordinaria in data 21 maggio 2020; rimarrà in carica sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2022.

ORGANIGRAMMA SOCIETARIO DEL GRUPPO AL 31 DICEMBRE 2021



(*) La restante % di partecipazione è detenuta dalla BRUNELLO CUCINELLI S.p.A.

(**) Percentuale di possesso posseduta in virtù di accordi di voto con il socio di minoranza.



**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**



RELAZIONE FILOSOFICA E STRATEGICA DELL'IMPRESA

Capitalismo Umanistico e Umana Sostenibilità

Le idee di Capitalismo Umanistico e Umana Sostenibilità rappresentano le guide e le fondamenta della nostra Casa di Moda dove il profitto, il dono, la custodia, la dignità della persona umana vivono nel reciproco arricchimento.

Questo significa per noi **“lavorare e vivere in armonia con il Creato”**, dedicando una particolare attenzione alla **cura dell'essere umano, al rapporto con la terra e gli animali, al clima** e alle emissioni, come abbiamo avuto modo di evidenziare nel decalogo dei **“Nostri ideali di vita e di lavoro”**.

- I. Amiamo e rispettiamo la Terra Madre coltivandola secondo natura e accogliendo i suoi frutti come il dono più caro.
- II. Non usiamo più di quanto è necessario e naturale. Utilizziamo l'universo con amabilità.
- III. Agiamo sempre come fedeli e amorosi custodi del Creato.
- IV. Crediamo nella dignità morale ed economica dell'essere umano.
- V. Lavoriamo sostenendo il giusto utile e l'armonia tra profitto e dono.
- VI. Ricerchiamo l'armonia tra il giusto lavoro e l'umana riservatezza.
- VII. Ricordiamo i padri. Ci hanno insegnato a rispettare le leggi, e nella loro parola è scritta la nostra storia.
- VIII. Crediamo in un universalismo del mondo e agiamo con grande rispetto per tutte le civiltà.
- IX. Accettiamo i giusti cambiamenti per vivere la parte migliore dei nostri tempi.
- X. Amiamo i giovani e trasmettiamo loro la speranza e il sogno del futuro luminoso che li attende.

Il sano e sostenibile equilibrio tra profitto e dono, le modalità con cui conciliare lavoro e umana riservatezza, il desiderio di riparare e riutilizzare, sono valori centrali della nostra Casa di Moda e abbiamo sempre provato a indirizzare la nostra attività seguendo questi alti e nobili principi.

Brunello Cucinelli ha così espresso la propria idea di Umana Sostenibilità e Capitalismo Umanistico nel discorso dello scorso ottobre al G20 di Roma. Lo stesso è stato esteso e rivolto a tutti gli stakeholder della Casa di Moda con la “Lettera del Presidente” che apre la Dichiarazione Non Finanziaria 2021 del Gruppo.

“Sono onorato di essere qui tra voi, autorevoli governanti della nostra meravigliosa Terra. Provo con un po' di emozione ad esprimervi la mia idea di Umana Sostenibilità e ciò che io intendo per Capitalismo Umanistico. La prima parte della vita l'ho vissuta in campagna, eravamo contadini, non avevamo la luce elettrica, coltivavamo la terra con gli animali, raccoglievamo l'acqua piovana, avevamo un grande rispetto per la terra. Il filosofo e poeta greco Senofane diceva: «dalla terra tutto deriva», e noi vivevamo in armonia con il Creato. La prima balla di grano andava alla comunità per volere di mio nonno. Da lì ho appreso il grande tema della vita: l'equilibrio tra profitto e dono; quel periodo della mia vita è ancora oggi come un dono per il mio animo.

Da ragazzo vidi gli occhi lucidi di mio padre umiliato e offeso sul lavoro, e ancora oggi non capisco perché si debba umiliare ed offendere, ma ispirato dal dolore che lessi in quegli occhi decisi che il sogno della mia vita sarebbe stato quello di vivere e lavorare per la dignità morale ed economica dell'essere umano. Volevo un'impresa che facesse sani profitti, ma lo facesse con etica, dignità e morale; siamo quotati in borsa, mi piaceva un'impresa che avesse una equilibrata e garbata crescita. Volevo che gli esseri umani lavorassero in luoghi leggermente più belli, guadagnassero qualche cosa in più come salario e si sentissero al lavoro come anime pensanti. Proviamo a



non volgere le spalle alla povertà.

Desideravo che una piccola parte dei profitti dell'azienda andasse ad abbellire l'umanità tutta e volevo che le persone lavorassero le giuste ore e fossero connesse il giusto tempo, così da armonizzare Tecnologia e Umanesimo e ritrovare un sano equilibrio tra mente, anima e corpo, perché anche l'anima ed il corpo hanno bisogno di nutrirsi ogni giorno.

Cerchiamo di rispettare le leggi di ogni Stato, e grazie al mio stimato Presidente Draghi, la nostra Italia è tornata ad essere credibile.

La nostra industria si trova a Solomeo, un piccolo borgo medioevale del XIV secolo, vicino ad Assisi. Lavoriamo in vecchi opifici edificati nel passato secolo, alcuni restaurati ed abbelliti per renderli attuali, altri sono stati demoliti e la terra è tornata ad essere utilizzata per l'agricoltura, specialmente vigneti, oliveti, frutteti e grano; quindi, infine, possiamo dire di non aver consumato la nostra amata terra. Abbiamo restaurato il borgo ascoltando la parola sapiente dei nostri maestri e abbiamo edificato un Teatro che noi consideriamo come tempio laico dell'arte, poi un monumento alla Dignità dell'uomo ed un immenso parco definito "Progetto per la Bellezza".

E ora costruiremo una Biblioteca universale; per questa idea ci siamo ispirati al grande Tolomeo I di Alessandria e all'Imperatore Adriano quando dice: «i libri mi hanno indicato la via della vita; da grande, la vita mi ha fatto comprendere il contenuto dei libri. Chi costruirà biblioteche, avrà costruito granai pubblici per le future generazioni».

Questa è la nostra idea di Umana Sostenibilità e quello che noi chiamiamo Capitalismo Umanistico. Nel salutarvi e ringraziarvi, spero che il cuore mi abbia suggerito le giuste parole per una richiesta rivolta, mi piace credere, in nome dell'umanità intera: «Oh miei stimati e potenti custodi pro-tempore del Creato, voi che siete i responsabili delle bellezze del mondo, vi preghiamo, indicateci la via della vita. Che il Creato ci protegga e ci illumini verso un nuovo Umanesimo universale».

Immensamente grazie.

Brunello Cucinelli
Presidente del Consiglio
di Amministrazione

INFORMAZIONI SOCIETARIE



Brunello Cucinelli S.p.A. è una Casa di Moda e Società di diritto italiano, con sede a Solomeo (Viale Parco dell'Industria, 5) e quotata al Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana.

L'attività della Casa di Moda è incentrata sulla creazione, produzione e offerta di abbigliamento, accessori e lifestyle a marchio Brunello Cucinelli che compongono **collezioni total look per Donna, Uomo e Bambini**, sempre concepite come espressione dei valori etici e umani coltivati nel borgo di Solomeo. Il brand è riconosciuto a livello internazionale come eccellenza del *Made in Italy* e punto di riferimento nel settore dei beni di **lusso**, capace di coniugare le qualità senza tempo derivate dalla **selezione dei materiali più pregiati**, dall'**artigianalità** e dall'**esclusività** con una **creatività contemporanea** ricettiva delle tendenze di mercato e delle innovazioni tecnologiche.

L'impresa, basata sui valori fondativi del rispetto della **dignità umana** e della **bellezza del Creato**, ricerca la **crescita perseguendo i principi di equilibrio, armonia e sostenibilità**, con una costante attenzione rivolta ai ritmi umani e della natura. La Casa di Moda Brunello Cucinelli è universalmente riconosciuta come esempio principe di "**Capitalismo Umanistico**", capace di coniugare **custodia delle tradizioni**, valorizzazione delle "**anime pensanti**" che lavorano per il bene comune dell'azienda, e promozione di importanti progetti volti ad **abbellire il Creato e l'eredità destinata alle future generazioni**.

2021 – ANNO DEL RIEQUILIBRIO

Le sensazioni, le evoluzioni recenti e gli ottimi risultati raggiunti ci confortano nella convinzione che l'anno 2021 rappresenti l'**anno del riequilibrio**, in cui si sono ristabiliti proporzioni e andamenti secondo criteri precedenti la pandemia.

Crediamo che in ogni crisi sia presente un insegnamento, e riteniamo che il dono più importante di questo doloroso periodo sia stata l'**occasione di ritrovare l'importanza dei gesti più semplici, di aiuto e sostegno, anche di sempli-**



ce vicinanza e solidarietà. I grandi temi della famiglia e della vicinanza, dell'amicizia, del valore della terra e della cultura sono tornati al centro delle nostre discussioni e sono stati, con nuova forza e argomenti, riconosciuti come universali, capaci di unire l'umanità in un unico grande spirito.

Analogamente, anche gli elementi più piccoli che riguardano la nostra vita quotidiana sono tornati ad arricchire il valore delle nostre scelte: dedicare il giusto tempo alle persone e alle cose che ci sono più care, conoscere la provenienza delle cose che acquistiamo e di cui ci circondiamo, sostenere la cura con cui si ottengono i frutti migliori, capaci di arricchire le sensazioni della nostra vita.

Gli ottimi risultati che siamo stati in grado di ottenere per l'anno 2021 ci confermano che ci siamo addentrati in quel "Tempo Nuovo" che lo scorso anno auguravamo per l'avvenire. Superato il momento più acuto della crisi, forte ma congiunturale, che ha colpito ogni ambito della vita sociale ed economica, il riequilibrio non è solo un elemento economico, ma viene da noi inteso anche come **rinnovata e più profonda coscienza dei valori umani e ideali che guidano la nostra azienda**, che si sono dimostrati sommamente efficaci nella guida attraverso le difficoltà e le scelte operate in questi ultimi due anni.

Abbiamo potuto osservare come i nostri principi imprenditoriali e filosofici, che riuniamo sotto il nome di **Capitalismo Umanistico e Umana Sostenibilità**, si siano rivelati non solo solidi ma abbiano assunto l'importante ed efficace ruolo di guida attraverso le scelte di questo anno del riequilibrio.

La nostra costante e profonda **attenzione rivolta al rispetto della dignità umana, alla serenità all'interno degli ambienti di lavoro, ai rapporti umani e al ciclo armonioso della vita e della natura** si è dimostrata la ricchezza più efficace, capace di indicare la via per agire con grande dignità e unità nelle scelte che abbiamo affrontato.

In questi due anni abbiamo condiviso come sempre le strategie e le scelte aziendali, volendo sempre garantire l'impiego e i livelli retributivi di tutti i nostri dipendenti, e abbiamo scelto di non chiedere mai sconti per evitare di danneggiare gli altri. Queste decisioni di principio hanno **protetto l'integrità aziendale e della filiera tutta**, mantenendo sani rapporti di fiducia che ci hanno permesso di recuperare la battuta di arresto circoscritta allo scorso anno in una maniera che definiamo "brillante".

La volontà di **garantire il massimo livello di protezione per tutti i dipendenti e i collaboratori che lavorano a Solomeo** ha portato l'azienda ad acquisire gli strumenti di protezione individuali per ciascun dipendente e all'acquisto dei dispositivi necessari per mettere a disposizione test sierologici e tamponi a tutti i dipendenti, collaboratori e partner al fine di assicurare la maggiore serenità possibile nei luoghi di lavoro.

Grazie a un accordo tra l'azienda, il Dipartimento di Medicina dell'Università degli Studi di Perugia, l'Ospedale Santa Maria della Misericordia di Perugia e l'azienda USL Umbria, un'unità medica interna alla nostra impresa è a disposizione sin dal momento della ripresa delle attività nel 2020, dopo il periodo di lockdown. Questa unità permette a tutti i dipendenti e collaboratori dell'azienda di sottoporsi con regolare frequenza al doppio esame del tampone rinfaringeo e del prelievo sierologico, e immediatamente nel caso di sintomi o di contatto con persone positive.

L'arrivo del vaccino ha rappresentato ufficialmente un punto di svolta nello sviluppo della pandemia, corroborando la nostra fiducia nel pronto superamento della crisi con un efficace e concreto alleviamento della pressione sulle strutture sanitarie. In collaborazione con la Fondazione Brunello e Federica Cucinelli e di concerto con Regione Umbria ed AUSL Umbria 1, è stato **allestito un apposito punto vaccinale all'interno di un parco di Solomeo** al fine di favorire la campagna di vaccinazione locale, del quale hanno potuto beneficiare agevolmente anche i dipendenti dell'azienda.



IL NOSTRO 2021

Il **2021** è stato per noi un anno che senza alcun dubbio vorremmo considerare **uno dei migliori di tutta la storia** della nostra Casa di Moda.

Un anno nel quale ci sembra di essere riusciti ad ottenere risultati molto molto positivi, di pari passo con la percezione di un ulteriore rafforzamento della nostra immagine e del nostro brand, sia in termini di identità del gusto e di posizionamento nel lusso assoluto, sia per quanto riguarda l'affidabilità e la correttezza di comportamento nei confronti di tutti i nostri stakeholder, clienti, fornitori e azionisti.

Un anno nel corso del quale abbiamo ricevuto due grandi riconoscimenti di livello internazionale, che ci hanno onorati sotto il profilo umano, e senza dubbio riteniamo che abbiano influito positivamente sull'immagine del brand, contribuendo all'ottenimento dei risultati raggiunti:

- la **partecipazione** personale di Brunello Cucinelli come relatore al **G20 di Roma** il 31 ottobre, con una testimonianza su **Capitalismo Umanistico e Umana Sostenibilità**;
- il premio di **“Designer of the Year”** assegnato a Brunello Cucinelli dalla prestigiosa rivista di moda maschile British GQ, consegnato a Londra presso il Tate Modern Museum ad inizio settembre.

Nel corso dell'anno, riteniamo che sia stato il ritorno alle abitudini di socialità e convivialità a riportare progressivamente le preferenze e gli interessi del cliente verso il **piacere del bel vestire**; abbiamo recepito il desiderio di capi che, pur mantenendo caratteristiche di “comodità” e “comfort” del modo di vestirci, hanno elevato il look, nella ricerca di una sobria eleganza.

In qualche modo, abbiamo la sensazione che anche attraverso questo modo di vestirci abbiamo cercato di comunicare il **ritorno alla quotidianità delle relazioni umane, così come a quei momenti di incontro e di aggregazione** che la pandemia aveva sospeso nei mesi precedenti.

Crediamo che i risultati raggiunti rendano pieno merito alla razionale positività che ci ha ispirato, così come alla determinazione con la quale abbiamo agito durante l'anno, guidati dall'intento di non “ridurre” in alcun modo la nostra offerta ai clienti ma, al contrario, di cercare di **offrire loro quanto potessero desiderare** nei singoli diversi momenti che abbiamo attraversato.

Abbiamo accolto con grandissimo piacere la **vicinanza al nostro brand** mostrata da tantissimi clienti finali, così come dai più grandi operatori wholesale del lusso e i preziosissimi *specialty stores* con cui collaboriamo. L'entusiasmo con cui guardiamo al 2021 riflette non solo i bellissimi risultati che abbiamo riportato, ma anche la piena soddisfazione per la **qualità** di questi risultati.

La crescita in tutti i canali distributivi, sia retail che wholesale, l'andamento delle vendite in tutti i mercati internazionali, Europa, Americhe e Asia, e i risultati in tutte le categorie dell'offerta, sia uomo che donna, testimoniano la grande salute del brand, e crediamo che abbiano contribuito a consolidare ulteriormente il **posizionamento** del nostro brand nell'ambito del **lusso assoluto**.

Nel 2021 la nostra **filiere produttiva** interamente italiana e ad altissimo livello di artigianalità (oltre il 50% del nostro prodotto è fatto “con le mani”) ha dato prova di grandissima solidità operativa, finanziaria e progettuale, permettendoci di mantenere saldo il nostro posizionamento nel lusso assoluto, grazie all'elevata qualità della nostra offerta e alla puntualità della distribuzione.

Altri elementi hanno accompagnato il nostro 2021, diversi tra loro ma tutti ugualmente importanti e complementari, tra cui il rispetto della **Umana Riservatezza** e la presenza di momenti di confronto sui grandi temi della vita, così come la creazione di **trunk show** fisici o virtuali e la proposta **eventi**, sia in **boutique** sia presso gli spazi “**Casa Cucinelli**”.



In quest’anno riteniamo di aver riaffermato con ancor maggior forza la “**co-essenzialità**” di **fisico e digitale**, condizione nella quale abbiamo sempre creduto, e abbiamo significativamente apprezzato il piacere con cui molti clienti sono tornati a visitare di persona le boutique.

Crediamo infatti che l’**esperienza fisica** sia **imprescindibile** per il mercato del lusso, grazie alla pienezza, immediatezza e intensità con la quale i contenuti del brand possono essere percepiti dal cliente finale.

Allo stesso tempo vediamo ulteriori e concrete opportunità di sviluppo per le nostre **boutique digitali**, sia in relazione alla dimensione geografica, attraverso l’estensione della nostra offerta digitale in aree in cui ancora non eravamo arrivati, sia per quanto riguarda la dimensione anagrafica, consapevoli di aver già registrato un grande e assai significativo numero di nuovi giovani clienti che hanno conosciuto digitalmente il nostro brand.

Il 2021 ha visto infine alcune importanti estensioni del brand, costruite intorno alla solida identità del **Ready to Wear**, che ci hanno portato a crescere in nuove categorie quali l’**homewear** e, grazie alla collaborazione con Oliver People e Luxottica, nell’**eyewear**, aggiungendo ulteriore fascino e allure al marchio, sempre più identificato come **brand di lifestyle**.

CAPITALISMO UMANISTICO E UMANA SOSTENIBILITÀ

Le idee di **Capitalismo Umanistico e Umana Sostenibilità** rappresentano la guida e il fondamento della nostra Casa di Moda dove il profitto e il dono, la custodia e la dignità della persona umana vivono nel reciproco arricchimento.

Questo significa per noi **“lavorare e vivere in armonia con il Creato”**, dedicando una particolare attenzione alla **cura dell’essere umano, al rapporto con la terra e gli animali, al clima e alle emissioni**.

Il sano e sostenibile equilibrio tra profitto e dono, le modalità con cui conciliare lavoro e umana riservatezza, il desiderio di riparare e riutilizzare, sono valori centrali della nostra Casa di Moda e abbiamo sempre provato a indirizzare la nostra attività seguendo questi alti e nobili principi.

Proprio per questi motivi, è stato per noi un grandissimo onore l’invito che il Presidente Draghi ha fatto a Brunello Cucinelli chiamandolo a testimoniare la propria idea di **“Umana Sostenibilità e di Capitalismo Umanistico”** di fronte ai “grandi della terra”, riunitisi lo scorso **ottobre al G20 di Roma** per discutere degli importantissimi temi dell’emergenza ambientale e climatica mondiale.

Pensiamo quindi che il 2021 sia stato l’anno in cui la nostra interpretazione di **Capitalismo Umanistico e Umana Sostenibilità** sia probabilmente diventata ancora più chiara e apprezzata dalla sensibilità di molte persone nel mondo; nella nostra idea di Sostenibilità, convivono quattro dimensioni fondamentali: ambientale, economica, morale e culturale.



Sostenibilità ambientale

In materia **ambientale** abbiamo sempre considerato un nostro dovere **Vivere in Armonia con il Creato**, impegno che ci ha guidato nel tempo a ricorrere alla tecnologia e ad ogni possibile strumento capace di ridurre le esternalità generate dalla nostra attività che già, per la sua natura genuinamente artigianale, non è associata ad un livello di emissioni particolarmente elevato.

Alla fine dell'anno abbiamo deciso di rendere misurabile il nostro impegno comunicando l'obiettivo di una **riduzione delle emissioni "effetto serra" del 60%** in termini di intensità economica entro il 2028, e in valore assoluto del 70% per le emissioni "scope 1 e 2" e del 22,5% per le emissioni "scope 3".

Abbiamo sempre cercato di **dare dignità alla terra**, rispettandone i ritmi naturali e valorizzandola anziché sfruttarla. La fabbrica in cui lavoriamo a Solomeo era già esistente nel secolo scorso, e la nostra attenzione è stata rivolta nel renderla moderna e contemporanea, piuttosto che edificare nuovi spazi. Manterremo lo stesso approccio negli anni a venire e nello sviluppo futuro della nostra Casa di Moda, con i prossimi ampliamenti che dovranno avvenire esclusivamente nei dintorni del borgo di Solomeo.





Sostenibilità economica

L'armonioso rapporto che ricerchiamo con la natura, con gli altri esseri viventi e con le risorse del pianeta, ha un corrispettivo anche nel campo economico. Crediamo infatti che esista anche una vera e propria **sostenibilità economica**, in virtù della quale abbiamo sempre cercato di coniugare nel migliore dei modi **profitto e dono**.

Per questo cerchiamo sempre di **tutelare le condizioni delle persone che lavorano con noi** e vorremmo essere particolarmente attenti ai **luoghi in cui lavoriamo** e alla **retribuzione**, sia delle nostre umane risorse, sia degli artigiani dei laboratori esterni con i quali produciamo i nostri capi.

Per la nostra Casa di Moda è prioritario e di primissima importanza il rapporto con i nostri stimati **façonisti**, grandi produttori e autentici manifatturieri, veri artigiani sui quali sappiamo di potere sempre contare con immutata fiducia e così loro su di noi.

Ricerchiamo lo stesso rapporto amabile con i **fornitori di materia prima**, verso i quali cerchiamo di comportarci con assoluta correttezza, ricambiati da un perfetto e proficuo spirito di collaborazione.

Sostenibilità morale

Esiste anche il grande tema della **sostenibilità morale**, alla quale abbiamo sempre dedicato notevoli energie, ricercando la dignità nel lavoro, e in senso più ampio la **dignità dell'essere umano**, affinché tutti, andando al lavoro, possano sentirsi trattati veramente come esseri umani.

Sostenibilità morale per noi significa lavorare le giuste ore, così come rimanere connessi per il giusto tempo, e siamo convinti che i giovani e i giovanissimi sono e saranno sempre più attenti al tipo di produzione, al trattamento dei lavoratori, alla gestione delle risorse e al grande tema del giusto profitto.

Un altro grande tema, del quale Brunello Cucinelli ha avuto modo di trattare nella preziosa opportunità offerta dalla sua partecipazione all'ultimo G20, è quello del **rispetto rigoroso delle leggi**, cui si collega ad esempio il dovere di pagare le giuste tasse in essere nel proprio Paese. Anche questo, a nostro modo di vedere, rientra pienamente nella sostenibilità morale cui facciamo costantemente riferimento.

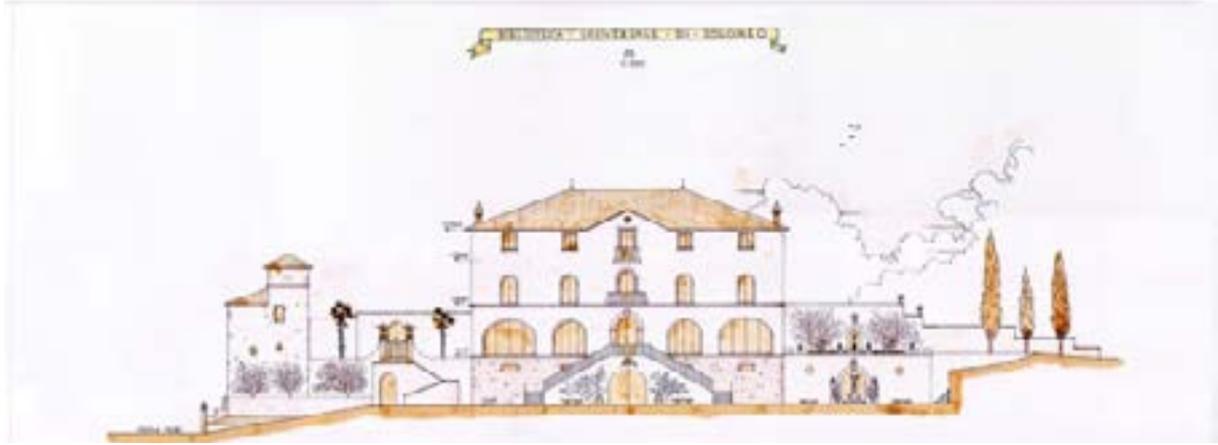


Sostenibilità culturale

Quanto infine alla **sostenibilità culturale**, anche attraverso la Fondazione Brunello e Federica Cucinelli, abbiamo sempre cercato di valorizzare una cultura ispirata ai principi dell'umanesimo.

Il **Teatro**, la **Cantina**, il **Monumento alla Dignità dell'Uomo**, sono espressioni di sostenibilità culturale, così come le **scuole delle Arti e dei Mestieri**, attraverso le quali ricerchiamo la trasmissione di antichi e preziosi saperi per un **artigianato contemporaneo**.

Nel prossimo futuro Solomeo sarà arricchita dalla costruzione della sua **Biblioteca Universale**, ispirata alla grande Biblioteca di Alessandria ideata da Tolomeo I sulla scia del fondamentale impulso aristotelico, che ha l'ambizione di raccogliere un'ingente quantità di pubblicazioni provenienti da ogni parte del mondo, secondo quattro macroaree disciplinari, che sono la Filosofia, la Letteratura (compresa la Poesia), l'Architettura e l'Artigianato.



Attraverso quest'opera promossa dalla Fondazione Brunello e Federica Cucinelli vorremmo dare seguito al pensiero di Adriano Imperatore che osserva: *«I libri mi hanno indicato la via della vita, da grande la vita mi ha fatto comprendere il contenuto dei libri».*

La Biblioteca Universale di Solomeo avrà sede nella nobile Villa Settecentesca munita di grande parco, adiacente alla Chiesa e al Teatro nel cuore di **Solomeo**, da noi definito **Borgo del Cashmere e dell'Armonia**.

Questo il commento di Brunello Cucinelli: *«Adriano Imperatore dice che i libri gli hanno indicato la via della vita e che “fondare Biblioteche è come costruire granai pubblici”. Ispirandomi a questo genio e ammirando l'idea del grande Tolomeo I di creare la Grande Biblioteca di Alessandria, ho immaginato di fondare una biblioteca pubblica, una sorta di tempio laico della cultura ove sia possibile dialogare con i più grandi spiriti della storia, a partire dai classici, amabili compagni della più profonda crescita morale e culturale dell'essere umano».*

IL GUSTO E L'IDENTITÀ DEL BRAND: BRUNELLO CUCINELLI “DESIGNER OF THE YEAR 2021”

La forte discontinuità portata dalla pandemia ha aperto una fase di grande dinamismo all'interno della piramide del lusso.

Il 2021 è stato caratterizzato da un positivo fervore portato da nuove idee di sviluppo stilistico, accompagnato da chiare scelte sulle priorità geografiche, sulle strategie di approccio ai canali di vendita e sul posizionamento dei brand.

In relazione al **posizionamento** del nostro brand, continuiamo a credere nel **lusso assoluto** come nostra unica area di azione, immaginando che le opportunità di crescita in questo segmento di mercato possano risultare più che congrue rispetto alle aspettative di sviluppo della nostra azienda.

Per quanto riguarda l'importantissimo aspetto del **gusto**, riteniamo che la nostra strategia di sviluppo delle diverse categorie di prodotto risulti coerente con il nostro “gusto di riferimento”, al quale è affidata la nostra riconoscibilità, che presuppone l'originaria scelta dell'**assenza di logo**.

Ci sembra di essere stati in grado finora di conciliare coerenza ed innovazione nello sviluppo delle collezioni, realizzando il duplice obiettivo di essere **riconoscibili** e **contemporanei**.

Il forte consenso che respiriamo attorno al nostro brand si è tradotto in **importanti riconoscimenti** che nel 2021 hanno onorato la nostra impresa, la nostra cultura, la nostra terra e tutti noi:

- il riconoscimento del Telegraph UK, che ha definito Brunello Cucinelli **“THE MOST STILISH MAN OF THE LAST TEN YEARS”**;
- il premio **“DESIGNER OF THE YEAR 2021”** assegnato a settembre a Brunello Cucinelli dalla prestigiosa rivista britannica di moda maschile GQ.



In particolare, riteniamo che il premio “DESIGNER OF THE YEAR 2021” doni al brand una connotazione nitida del gusto e della sua identità.

Crediamo fortemente che tutto questo trovi fondamento non solo nell’attrattività del gusto con il quale siamo identificati, ma anche e soprattutto negli stessi fondamenti dell’azienda, nella sua cultura e nella sua filosofia, come Brunello Cucinelli stesso ha avuto modo di esprimere durante la cerimonia di premiazione, avvenuta a Londra presso il Tate Modern Museum come in precedenza ricordato.

«Vorrei dedicare il mio premio alla mente e al cuore delle donne e degli uomini di ogni tempo e di ogni parte del mondo, ai miei maestri che con la loro parola illuminante mi hanno insegnato una visione universale del Creato e quel Capitalismo Umanistico che oggi mi viene così benevolmente ed estesamente riconosciuto: è proprio grazie ad esso che nel lavoro abbiamo trovato e coltivato la dignità morale ed economica dell’essere umano, la garbata crescita, l’armonia tra il profitto e il dono e il rispetto del Creato del quale, per la piccola parte alla quale sono stato chiamato, mi sento fedele e premuroso custode. Che il Creato ci protegga. Grazie, grazie a tutti».



CUSTODIA DELLA FILIERA PRODUTTIVA

La nostra azienda è fondata sul **prodotto**, presupposto imprescindibile nella visione del nostro solido posizionamento nel **lusso assoluto**.

Il **prodotto è al centro** di tutti i processi aziendali. L'attenzione speciale, il focus e la ricerca di creatività, con cui sono state sviluppate nei mesi difficili della pandemia tutte le nostre collezioni, ci ha permesso di continuare a proporre nei nostri negozi e nei nostri show room un **prodotto** giudicato da clienti e giornalisti **fresco, giovane, autenticamente nuovo, contemporaneo ed attrattivo**.

L'impegno a mantenere invariata l'elevata qualità e la puntualità della distribuzione della nostra offerta, unito alla ricerca di soluzioni sempre più efficaci per il futuro, ci ha permesso di preservare integra ed efficace l'intera filiera produttiva, composta da **oltre 360 laboratori artigianali**.

Questi laboratori artigianali sono **esclusivamente basati in Italia**, presenti per l'**80% in Umbria** e il restante **20% nei distretti d'eccellenza** per le specifiche tipologie di lavorazioni, e occupano principalmente tra i 10 e i 40 dipendenti ciascuno.

Rappresentano il fulcro centrale nello sviluppo del nostro prodotto ad altissimo tasso di artigianalità, in quanto oltre il **50%** della produzione viene creato a mano con **ago, filo e forbici**.

Abbiamo sempre valorizzato la creatività del prodotto, la qualità dei manufatti, l'affidabilità e la tempestività delle consegne: crediamo che questi elementi trovino uno dei loro fondamentali nella moderna ed affidabile organizzazione del lavoro di questi laboratori.

I laboratori artigianali con cui lavoriamo sono infatti veri e propri **partner dell'azienda**, pienamente integrati nel nostro processo produttivo, capaci di dare vita alle collezioni che sviluppiamo internamente attraverso una *modellieria* con oltre 100 maestranze altamente qualificate.

In questi mesi riteniamo di aver ulteriormente rafforzato i rapporti di stima, collaborazione e amicizia che ci legano a loro da molti anni, rendendo **solida** nel lungo periodo la nostra **struttura produttiva**; abbiamo infatti colto l'occasione di questo periodo particolare per ampliare, rinnovare e approfondire le relazioni con i nostri laboratori artigianali, relazioni basate sulla fiducia reciproca, sul sostegno e sul rispetto, in modo da programmare il processo produttivo dei prossimi anni.



Abbiamo mantenuto i criteri di **puntualità e completezza** che contraddistinguono il nostro impegno nelle consegne: l'immagine e l'offerta nelle boutique di tutto il mondo come nel canale digitale è sempre rimasta fresca e stimolante, costantemente aggiornata in base all'evoluzione del periodo della stagione e del gusto, capace di valorizzare sia nel contesto fisico che in quello digitale l'esperienza del cliente in cerca di novità e di proposte speciali.

Nel corso del 2021 abbiamo prodotto alcune delle **collezioni più belle della storia dell'impresa**: la ricerca dei valori più autentici e significativi ha portato in primo piano l'alto tasso di artigianalità, la qualità dei materiali selezionati, la creatività legata al fascino senza tempo.

Al contempo, le ultime collezioni hanno pienamente recepito i mutamenti delle esigenze e del mercato, per aprire la strada a soluzioni di stile nuove, fresche e distintive, il cui pregio intrinseco viene ancor più apprezzato da clienti e specialisti che nei mesi passati hanno dedicato tempo ed attenzione ad approfondire i valori e le qualità che sostanziano le proposte.

CASA CUCINELLI

Il desiderio di offrire **spazi sempre più accoglienti, esclusivi e di alto valore storico e culturale** per accogliere i clienti e trasmettere l'atmosfera e i valori propri dell'impresa di Solomeo ci ha portato alla creazione di speciali luoghi nel mondo che abbiamo chiamato "**Casa Cucinelli**".



Abbiamo voluto adottare questo nome per trasmettere da subito i sentimenti di familiarità e benessere che riteniamo essere distintivi del fascino italiano. La prima esperienza è nata proprio in seno all'azienda, durante i mesi di chiusura delle boutique determinata dalla pandemia, quando abbiamo invitato "virtualmente" i clienti e gli amici per un momento di incontro e dialogo che noi abbiamo intrattenuto da un luogo dal sapore autentico e familiare.

I riscontri positivi con invitati ci hanno spinto a creare fisicamente questi spazi ispirati alla casa italiana in alcune location d'eccellenza delle grandi capitali della moda nel mondo, **Milano, Parigi, Londra e New York**; inoltre **prossime aperture** sono previste a **Shanghai e Tokyo**, sempre in location di altissimo profilo.



Città così ricche di stimoli, passione e innovazione che abbiamo inteso controbilanciare con un luogo destinato a momenti speciali e conviviali, incontri privati con amici, collaboratori e clienti che possono respirare il gusto del brand, allietati inoltre dalla possibilità di assaporare insieme la cucina tipica italiana.

Una biblioteca, una cucina, un grande salone e uno studio rappresentano per noi dei Luoghi dell'Anima all'interno di queste Case Cucinelli, dedicate al valore del tempo, al sentimento di gentilezza e di cura che noi pensiamo governino l'identità ideale della casa italiana.

UMANESIMO E TECNOLOGIA

Il 2021 ha messo in evidenza l'importanza della modalità con cui utilizzare la tecnologia: da una parte si è rivelata come uno strumento di grandissima utilità, utile per continuare a coltivare i rapporti e veicolare messaggi importanti, dall'altra parte ha dimostrato quanto **il rapporto fisico, l'incontro e lo scambio di persona rappresentino dei momenti insostituibili** nel rapporto tra clienti e brand.

Questa riflessione sul ruolo della tecnologia viene dimostrata a nostro avviso nell'esperienza maturata con il cliente finale: nei momenti di chiusura dei negozi, il rapporto e le vendite sono stati supportati dalla presenza nel canale digitale, ampiamente potenziato e curato nel corso degli anni. Questo ha permesso di mantenere aperta una finestra sui valori **di Solomeo e di continuare a presentare un'offerta fresca, equilibrata e reattiva ai bisogni del singolo cliente grazie anche ad un eccellente team di Servizio Clienti.**



La riapertura delle boutique ha poi dimostrato quanto grande e importante fosse l'attesa da parte del cliente di tornare a visitare i nostri spazi al fine di vivere appieno l'esperienza di un'atmosfera, ambiente e sensazione che trasmettono la filosofia, l'estetica e i manufatti Brunello Cucinelli.

Queste osservazioni ci permettono di confermare la nostra idea di un necessario **equilibrio tra valori umanistici e sviluppo tecnologico**, tanto più valido nel contesto del mercato del lusso, dove l'esclusività, il riconoscimento del pregio, il valore della sensazione ricoprono il ruolo più alto e significativo.

Abbiamo appreso nel corso degli anni come la trasmissione del sapere alle nuove generazioni sia una ricchezza insostituibile, che deve essere costantemente nutrita con il rispetto della dignità del lavoro. Per questo la **Scuola delle Arti e dei Mestieri**, inaugurata nel 2013, ci offre un'occasione eccezionale per guardare alla futura commissione di sapere manuale e tecnologia.

In queste fucine di **Artigiani Contemporanei**, dedicate ai mestieri che hanno reso grande nel mondo la tradizione dell'abbigliamento italiano e ispirate alle gloriose botteghe rinascimentali e aperte ai nuovi stimoli tecnologici, riteniamo che si forgi il valore di una creatività umana capace di rinnovarsi nel segno della bellezza.



Dopo i periodi di sospensione dovuti all'evoluzione della crisi pandemica, l'attività è ripresa a pieno regime e ha dimostrato come al contatto personale corrisponda un valore pedagogico e umano superiore, anche per i giovani quotidianamente abituati a comunicare tramite i canali digitali.

COLLEZIONI, LIFESTYLE E NUOVE CATEGORIE

Lo **sviluppo delle collezioni durante il 2021** ha accompagnato quello che nella moda è stato considerato come un “tempo di rinascita”, animato da un fermento vitale che già caratterizzava la ricerca estetica del 2020, e che nell’ultimo anno si è arricchito da un **rinnovato desiderio di eleganza contemporanea**.



La ricerca da parte del mercato di un’**eleganza sobria** e al tempo stesso **innovativa**, che rappresenti sia una nuova forma di eleganza disinvolta sia una scelta personale rispettosa del Creato, si incrocia in maniera significativa con la ricerca estetica ed etica propria del brand. La continuità stabilita tra **abbigliamento dedicato al tempo libero e al tempo professionale**, la ricerca costante di **comfort e leggerezza**, la cura di **dettagli preziosi e discreti** che permettono di riconoscere il **gusto senza ricorso a loghi** sono alcune delle coordinate distintive delle **collezioni ready-to-wear** Brunello Cucinelli, che proseguono nel solco dell’identità del brand e al tempo stesso rispondono in maniera coerente ai nuovi sviluppi dei trend globali.

Uno degli sviluppi più significativi del mercato, conseguenza dei momenti di “sospensione” attraversati durante lo scorso anno, ha determinato il sempre crescente interesse e attenzione rispetto ai valori etici del brand, effetto che ci ha permesso di valorizzare ancora di più i caratteri distintivi e fondativi della Casa di Moda di Solomeo. Ai valori di **autenticità**, di **distinzione**, di **pregio artigianale** e dei materiali che da sempre costituiscono i valori delle collezioni Brunello Cucinelli, si è aggiunto nel corso del 2021 un rinnovato **piacere per l’eleganza e il ben vestire**, la riscoperta delle emozioni che nascono da uno stile disinvolto, versatile e fresco.

Le **nuove collezioni Autunno Inverno 2022** hanno ricevuto importanti commenti di apprezzamento da parte di clienti e di addetti ai lavori, e si orientano verso una **declinazione dell’eleganza disinvolta ed equilibrata**. L’estetica fluida, eclettica e versatile che viene storicamente riconosciuta al brand Brunello Cucinelli viene attraversata da una scossa energizzante. Da un lato le nuove collezioni assegnano un **ruolo speciale alla semplicità**, che trasmette un messaggio autentico e positivo e si rivela la formula più efficace per valorizzare materiali e lavorazioni.

D'altra parte, **il desiderio di vestirsi bene torna a vivere il piacere di aggiungere un tocco leggero e spigliato**, che riunisce elementi informali e caratteri del lusso in un nuovo rassicurante equilibrio.

Per l'uomo, il piacere del ben vestire riparte principalmente da una nuova interpretazione dell'abito, simbolo per antonomasia di eleganza, il cui fascino diviene molto più ricco e versatile anche grazie alle combinazioni armoniche della giacca spezzata con tutte le altre categorie della collezione, capaci di convertire un richiamo formale in eleganza versatile e quotidiana.

L'attenzione del marchio per questo capo iconico del guardaroba aveva già promosso due progetti importanti: la **Scuola di Sartoria** nel borgo di Solomeo, dove maestri dalla grande esperienza lavorano ogni giorno fianco a fianco di giovani allievi talentuosi e ispirati, e l'attivazione del **servizio Sartoria Solomeo**, al fine di arricchire ed elevare la proposta dell'abito secondo i canoni contemporanei formulati dal brand. Non solo frutto di pura tecnica o immagine di un'eleganza immobile, riteniamo che l'abito creato per uomo debba trasmettere il piacere del **lifestyle italiano**, rispecchiare una cultura viva e ricca di bellezza, offrire un'interpretazione nuova e affascinante dello stile distintivo Brunello Cucinelli.



La nuova **Collezione Uomo Autunno Inverno 2022** è stata ispirata dall'immagine di cambiamento quale viene offerta da un mondo urbano in movimento, punto d'incrocio dove stile e occasioni si influenzano reciprocamente e creano il giusto equilibrio per l'evoluzione dell'eleganza. Armonizzati dagli intramontabili neutri – le delicate tonalità di beige, grigi e blu ambasciatori di un'eleganza senza tempo – nuovi colori esprimono intensità e raffinatezza: l'energia dell'arancio carota e del rosso melograno, il fascino dei verdi lime e eucalipto, il sentimento distensivo dei celesti acqua e fiordaliso trasmettono un gusto intraprendente, fresco, brillante. Comfort, dinamismo e morbidezza sono i valori che attraversano tutti i tessuti e i volumi per dare vita a un prezioso equilibrio di eleganza e comodità. Attorno alle linee sartoriali della giacca, che valorizzano il fisico maschile, tutti gli elementi sviluppano forme avvolgenti, morbide, che uniscono dinamismo contemporaneo e stile ricercato. La meticolosa ricerca dei materiali di altissimo pregio ha affinato una selezione capace di offrire il massimo comfort e leggerezza mentre, allo stesso tempo, si mantiene intatta l'identità del tessuto, il valore tradizionale della texture e il carattere unico dei materiali.



Ricca di riferimenti, fantasie e nuove silhouette, la **Collezione Donna Autunno Inverno 2022** elabora un seducente equilibrio alla ricerca di una bellezza curata e stimolante, in grado di alimentare il piacere della convivialità. Esattamente come nella raffinata miscela compositiva di un profumo, nella collezione è possibile identificare gli ingredienti e i temi in una piramide visiva che ricalca caratteristiche e funzioni delle note olfattive. Intensi interventi di luce catturano lo sguardo al primo colpo d'occhio. Superfici lamé, trasparenze avvolte da ricami brillanti, disegni luminosi che percorrono fluidi rasi e volumi femminili permeano tutto il guardaroba con un'atmosfera seducente, che connette daywear e event dressing. Gli elementi più importanti, che connotano in profondità le sensazioni della stagione, sono le iconiche fantasie del nord, la soffice matericità di tessuti e maglie con effetti bouclé, garzati o fleeces, gli effetti quilted su materiali preziosi, le reinterpretazioni in chiave city delle atmosfere d'alta quota. Tutti i componenti sono infusi con ispirazioni provenienti dalla terra e dalla natura attraverso le nuance brown sature dei legni e dei velli animali e le disegni floreali che emergono negli intarsi e nei ricami. Le

emozioni che restano nella memoria conferiscono valore all'identità del brand, riflettono nel loro insieme un senso di appartenenza in cui riconoscere la propria essenza. Coste inglesi e pattern della tradizione maschile si fondono con nuovi significati femminili e sartoriali. Il fascino delle nuance neutre e delicate, il piacere delle fibre nobili di altissima qualità, l'alto tasso di artigianalità e la ricerca di innovazione innestata sul savoir-faire artigianale.

Le **Collezioni Bambino e Bambina** rappresentano un naturale completamento della proposta Brunello Cucinelli, per la quale materiali di altissima qualità, fibre naturali e artigianato raffinato convergono armonicamente in un'esaltazione dei valori identitari del brand: comunità, patrimonio, natura e arte. Tecniche moderne e tradizionali conoscenze si fondono per dare vita a capi che rispondono alle esigenze dei bambini e affermano lo stile senza tempo distintivo del gusto e della filosofia Brunello Cucinelli. I criteri d'eccellenza e le ispirazioni principali sono le stesse che guidano le Collezioni Uomo e Donna, ma vengono reinterpretati elementi e approcci per definire un'estetica a misura di bambino, e in cui lo stile si identifica anche con comodità, comfort e versatilità. Con uno sguardo ottimista verso il futuro, la collezione rende omaggio ai principi di libertà, benessere e divertimento per definire un guardaroba che trasmette comfort, eleganza e lusso.



Nel 2021 abbiamo presentato il nuovo progetto di collaborazione tra Brunello Cucinelli e Oliver Peoples per il lancio della prima collezione di occhiali, realizzata come tutti gli articoli a marchio Brunello Cucinelli in Italia e frutto di un'opera creativa congiunta, che unisce l'ispirazione e la cultura del brand di Solomeo con l'esperienza e il savoir-faire del brand di Los Angeles.

Siamo onorati di questa collaborazione con la meravigliosa e stimata **Luxottica**, proprietaria del brand Oliver Peoples, e siamo orgogliosi che questa partnership trovi presupposto nella grande affinità di gusto e nella passione per un prodotto artigianale, di grande qualità e senza logo comune a entrambi i brand.

Entrambi, Oliver Peoples e Brunello Cucinelli, vantano un'importante relazione con il rispettivo territorio e sono stati pionieri nelle rispettive industrie, apportando innovazione con uno speciale senso di garbo e continuità con la tradizione. Tale affinità è l'elemento da cui è scaturita l'amabile collaborazione tra i due marchi, riconoscibile grazie a dettagli raffinati che ne esaltano il gusto, l'eleganza e la contemporaneità, la collezione è stata realizzata con i materiali più pregiati, con un altissimo tasso di artigianalità e con la massima attenzione al rispetto del Creato e alla dignità dell'uomo.

Gli occhiali riportano il logo Brunello Cucinelli & Oliver Peoples, a testimonianza del forte impegno profuso da entrambe le aziende in questo progetto, e il legame con Oliver Peoples ci permette di entrare nel mondo dell'eyewear posizionandoci immediatamente nella **parte più alta del mercato**, attraverso un prodotto **100% made in Italy**.

Attraverso questa collaborazione beneficiamo inoltre della più alta garanzia sulla qualità tecnica del prodotto, così come della puntualità ed efficienza del servizio post vendita proprio del gruppo Luxottica.

Per quanto riguarda la distribuzione, oltre naturalmente alla presenza nelle nostre boutique monobrand ed in quelle di Oliver Peoples, possiamo contare su una piattaforma di bellissime ottiche multimarca, che ci permetteranno di essere presenti anche nella fascia più alta del canale specializzato del settore.



Con ancora maggiore convinzione riteniamo che l'eyewear così interpretato in una "piccola" collezione, possa ulteriormente **aumentare il valore percepito del nostro brand** e permetterci, al tempo stesso, di avvicinare attraverso questa nuova categoria nuovi clienti di alto profilo e sensibili ad un prodotto di **"understated luxury"**.

GLI INVESTIMENTI

La **fortissima attenzione agli investimenti** è rimasta invariata anche in presenza degli eventi pandemici, nell'ottica di mantenere una continuità con l'immagine riconoscibile e desiderabile del brand. La scelta ci sembra abbia contribuito al successo delle vendite e soprattutto abbia supportato il momento di riapertura, che ha trovato i clienti pronti a riconoscere le più recenti evoluzioni dell'offerta.

Inoltre, abbiamo osservato che durante le “forzate sospensioni” delle attività sociali, l’interesse dei clienti e degli specialisti sia stato maggiormente orientato all’approfondimento e alla valutazione non solo del singolo prodotto, ma del profilo stesso dei brand. Tale nuova disposizione ha intercettato efficacemente la nostra strategia di comunicazione, supportata dagli investimenti realizzati, che ci ha permesso di **valorizzare nei nostri spazi e nelle boutique anche il profilo storico e la filosofia del brand.**

L’attenta cura degli allestimenti interni e gli investimenti destinati ai numerosi restyling hanno l’obiettivo di mantenere costantemente aggiornate l’immagine e le esperienze all’interno delle boutique, sempre fortemente connotate dagli elementi che compongono il lifestyle che coltiviamo nel borgo di Solomeo.

In questo modo riteniamo di poter offrire sempre un contesto di serenità e familiarità che permette di approfondire al meglio i valori dietro ai nostri manufatti e di elevare la *brand experience* dei nostri ospiti. Questa ininterrotta attenzione ci ha permesso di accompagnare la riapertura con l’organizzazione di momenti di incontro importanti, che hanno ristabilito una continuità fondamentale con i clienti ed hanno permesso di riaffermare appieno il valore degli spazi fisici.

In relazione ai **prestigiosi ampliamenti** di boutique realizzati tra il 2020 e il 2021, tra cui ricordiamo quelli di Londra, Parigi, San Pietroburgo, Shanghai e Tokyo, nell’ultima parte del 2021 si è aggiunto quello del flagship di Madison Avenue a New York, celebrato con un dedicato evento insieme alla stampa specializzata e ai nostri clienti nel mese di dicembre.





Al 31 dicembre 2021, le **boutique** retail sono pari a **114**, rispetto alle 107 boutique dell'anno precedente, con 4 aperture e 3 conversioni di boutique wholesale monobrand, tra le quali l'importante spazio nel Dubai Mall e lo spazio nell'esclusiva località resort di Gstaad.

Gli **hard shop** gestiti direttamente all'interno dei Department Stores sono **43**, rispetto ai 31 hard shop al 31 dicembre 2020, con un incremento principalmente correlato alla conversione alla gestione diretta di 10 spazi all'interno del Luxury Department Stores di Nordstrom. Tali conversioni dal canale wholesale al canale retail si aggiungono alle 3 conversioni di boutique wholesale monobrand già commentate, portando a 13 il numero totale di spazi convertiti.

Gli investimenti dedicati all'aggiornamento costante dei fondamenti tecnologici e della *user experience* del sito ecommerce hanno permesso di affrontare in maniera molto efficace l'incremento dei flussi nei canali digitali avvenuti in questi ultimi due anni, in particolare attraverso il mobile.

In linea con le ultime innovazioni e con le necessità degli utenti, il canale digitale – storicamente composto dai due siti gemelli Filosofia e Online Boutique – ha voluto offrire un'esperienza quanto più comoda, lineare e completa, parallela e complementare all'approccio che viene adottato nelle boutique del mondo. Inoltre la copertura della boutique digitale ci ha permesso di allargare la copertura geografica alle zone più periferiche e meno vicine ai principali centri della moda.

Gli investimenti dedicati alla produzione e logistica hanno infine supportato il continuo rinnovamento degli impianti produttivi, fondamentale per adeguare le relative strutture e rendere disponibili strutture logistiche adeguate per la gestione del business.



PREMESSA

La presente Relazione finanziaria al 31 Dicembre 2021 è stata predisposta nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’International Accounting Standards Board (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea.

Si segnala, ai fini di una maggiore chiarezza espositiva, che al 31 dicembre 2021 la voce del Conto Economico “Altri ricavi” è stata classificata all’interno della sezione “Totale costi operativi”, anziché essere iscritta nella sezione “Ricavi delle vendite e delle prestazioni” come nel passato esercizio. Per omogeneità e comparabilità dei dati la medesima riclassifica è stata operata anche nell’esposizione dei dati del Conto Economico al 31 dicembre 2020.

DATI DI SINTESI AL 31 DICEMBRE 2021

Nelle seguenti tabelle si riportano (i) il prospetto contabile di conto economico di sintesi al 31 dicembre 2021, comparato con il corrispondente esercizio precedente, (ii) lo schema riclassificato per fonti e impieghi della situazione patrimoniale al 31 dicembre 2021, comparato con il 31 dicembre 2020, nonché (iii) il saldo del flusso di cassa da attività operative, da attività di investimento e da attività di finanziamento nonché il saldo relativo agli investimenti riferiti al 31 dicembre 2021, comparato con i medesimi dati riferiti al 31 dicembre 2020.

Si segnala che in applicazione della Delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006 le componenti reddituali derivanti da eventi o da operazioni non ricorrenti sono evidenziate, quando significative, distintamente nei commenti del management e nell’informativa finanziaria.

Conto Economico di sintesi

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre				Variazione	
	2021	% su ricavi	2020	% su ricavi	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020 %
Ricavi Netti	468.851	100,0%	420.662	100,0%	48.189	+11,5%
EBITDA	89.397	19,1%	9.418 ⁽¹⁾	2,2% ⁽¹⁾	79.979	>+100,0%
Risultato operativo	67.734	14,4%	(11.220) ⁽¹⁾	-2,7% ⁽¹⁾	78.954	>-100,0%
Risultato ante imposte	69.746	14,9%	(22.848) ⁽¹⁾	-5,4% ⁽¹⁾	92.594	>-100,0%
Risultato dell’esercizio	60.980	13,0%	(25.868) ⁽¹⁾	-6,1% ⁽¹⁾	86.848	>-100,0%

⁽¹⁾ Si ricorda che i dati al 31 dicembre 2020 includevano gli effetti contabili relativi all’accantonamento straordinario di Euro 31.727 migliaia relativo alla voce Rimanenze. I valori normalizzati del passato esercizio erano conseguentemente i seguenti: EBITDA pari a Euro 41.145 migliaia (9,8% dei Ricavi Netti), Risultato operativo pari a Euro 20.507 migliaia (4,9% dei Ricavi Netti), Risultato ante imposte pari a Euro 8.879 migliaia (2,1% dei Ricavi Netti), Risultato netto dell’esercizio pari a Euro 5.859 migliaia (1,4% dei Ricavi Netti).

Situazione patrimoniale riclassificata per fonti e impieghi:

	Situazione al		Variazione	
	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020 %
(In migliaia di Euro)				
Capitale Circolante Netto	97.071	135.332	(38.261)	-28,3%
Immobilizzazioni	392.764	372.137	20.627	+5,5%
Altre attività/(passività) non correnti	5.917	(689)	6.606	>-100,0%
Capitale Investito Netto	495.752	506.780	(11.028)	-2,2%
Indebitamento Finanziario Netto	67.582	135.132	(67.550)	-50,0%
Debiti finanziari per leasing	59.866	59.187	679	+1,1%
Patrimonio Netto	368.304	312.461	55.843	+17,9%
Fonti di finanziamento	495.752	506.780	(11.028)	-2,2%

Altri dati di sintesi:

	Situazione al		Variazione	
	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020 %
(In migliaia di Euro)				
Flusso di cassa generato/(assorbito) dalle attività operative	108.843	52.020	56.823	>+100,0%
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) dalle attività di investimento	(27.144)	(108.908)	81.764	-75,1%
Flusso di cassa generato/(assorbito) dalle attività di finanziamento	(58.805)	56.418	(115.223)	>-100,0%
Flusso di cassa complessivo	22.894	(470)	23.364	>-100,0%
Investimenti	31.437	121.065	(89.628)	-74,0%

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Il Gruppo Brunello Cucinelli, per consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione, utilizza alcuni indicatori alternativi di *performance* che non sono identificati come misure contabili nell'ambito degli IFRS. Questi indicatori sono determinati in conformità a quanto stabilito dagli Orientamenti sugli Indicatori Alternativi di Performance emessi dall'ESMA/2015/1415 ed adottati dalla CONSOB con comunicazione n.92543 del 3 dicembre 2015.

Di seguito la definizione degli indicatori alternativi di *performance* utilizzati nella presente Relazione finanziaria:

- **EBITDA:** è rappresentato dal *Risultato Operativo* al lordo degli *Ammortamenti*.
- **EBITDA escluso IFRS 16:** è rappresentato dal *Risultato Operativo* calcolato con i principi contabili in vigore precedentemente all'introduzione del principio IFRS 16 al lordo degli *Ammortamenti* calcolati con i principi contabili in vigore precedentemente all'introduzione del principio IFRS 16.



- **Capitale Circolante Netto:** è calcolato come somma delle *Rimanenze e Crediti commerciali* al netto dei *Debiti commerciali* e del saldo (attivo o passivo) di tutte le altre voci di Stato Patrimoniale classificate come *Attività correnti* o *Passività correnti*.
- **Capitale Investito Netto:** è rappresentato dal totale delle *Attività non correnti* e delle *Attività correnti* al netto delle *Passività non correnti* e delle *Passività correnti*, ad esclusione delle voci di natura finanziaria che risultano incluse nel saldo dell'Indebitamento finanziario netto (*Altre attività finanziarie correnti, Disponibilità liquide e mezzi equivalenti, Debiti verso Banche correnti e non correnti, Debiti finanziari correnti e non correnti, Passività finanziarie per leasing correnti e Passività finanziarie per leasing non correnti*).
- **Indebitamento Finanziario Netto:** è calcolato in conformità al Richiamo di attenzione Consob n. 51/21 del 29 aprile 2021.
- **Investimenti:** sono riferiti agli incrementi lordi in Attività Immateriali (inclusi i Key Money), in Attività Materiali, in Attività Immobiliari ed agli incrementi netti in Attività Finanziarie non correnti.

AGGIORNAMENTO SU PANDEMIA DI COVID-19

Aspetti contabili significativi

L'esercizio 2021 ha confermato il ritorno alla crescita del business iniziato nella seconda metà dell'esercizio 2020, registrando risultati economici, patrimoniali e finanziari decisamente positivi, di pari passo con la percezione di un ulteriore rafforzamento dell'immagine della nostra Casa di Moda e del nostro Brand.

I risultati raggiunti al 31 dicembre 2021 ed il contesto economico complessivo in cui la Società opera non hanno richiesto una particolare revisione delle consuete assunzioni e stime necessarie per l'approvazione del bilancio, contrariamente a quanto verificatosi nel passato esercizio, durante il quale la pandemia di Covid-19 e le misure adottate da vari governi avevano inciso in modo significativo sulle attività operative e sui dati di bilancio.

Come nel 2020, anche nel corso del 2021 la Società ha garantito i livelli occupazionali e i livelli retributivi di tutti i propri collaboratori, oltre a confermare i principali progetti di sviluppo, sia dell'ampliamento del Network Retail che dei più importanti processi di consolidamento delle proprie attività (canali, linee di prodotto, aree di intervento).

Relativamente ad aspetti contabili specifici riconducibili alla pandemia di Covid-19 si segnala che:

- nel corso del 2021 sono stati sostenuti costi per l'acquisto di dispositivi ed altri strumenti di protezione individuale (dpi), finalizzati al contenimento e al contrasto dell'emergenza epidemiologica COVID-19 destinati a tutto il personale dipendente ed ai collaboratori esterni che si recano in azienda.
Si segnala in particolare che la Società ha patrocinato, in stretta collaborazione con la Fondazione Brunello e Federica Cucinelli e di concerto con Regione Umbria ed AUSL Umbria 1, l'allestimento di un apposito punto vaccinale territoriale presso il "Parco della Bellezza" all'interno del borgo di Solomeo.
Al 31 dicembre 2021 i costi complessivi sostenuti sono stati pari ad Euro 1.402 migliaia.
- Relativamente ai contratti di locazione in essere, come verificatosi nel passato esercizio, sono state accettate positivamente le proposte di alcune riduzioni dei canoni per i periodi maggiormente impattati dagli effetti della

pandemia. Queste riduzioni, nel loro complesso, sono ammontate ad Euro 547 migliaia.

A tale proposito, si evidenzia come la Società abbia scelto di applicare l'espedito pratico previsto dall'emendamento adottato dallo IASB il 28 maggio 2020 e omologato dall'Unione Europea in data 9 ottobre 2020, unitamente all'emendamento all'IFRS 16 adottato dallo IASB nel marzo 2021 e approvato dall'Unione Europea nell'agosto 2021, estendendo il periodo di applicazione dell'espedito pratico relativo al trattamento contabile dell'“*rent concession*” al 30 giugno 2022. Ciò consente ai locatari di riconoscere eventuali “*rent concession*” ottenute a causa dell'emergenza sanitaria come canoni di affitto variabili negativi (con la conseguente iscrizione direttamente a conto economico a riduzione del costo di affitto), senza dover valutare se le concessioni stesse rappresentino delle *lease modification*.

- Nel 2021 la Società ha beneficiato di contributi per complessivi Euro 44 migliaia concessi dal governo per far fronte alla crisi economica generata dalla pandemia, nonché di contribuzioni per il sostegno dell'occupazione e delle retribuzioni per un valore complessivamente pari ad Euro 20 migliaia.
- Nel corso del 2021, in conformità ai paragrafi 9 e 12 dello IAS 36 sono state effettuate le opportune valutazioni di esistenza di indicazioni che una attività possa aver subito una riduzione di valore (impairment), considerando attentamente anche la situazione complessiva relativa all'epidemia di COVID-19. Le dinamiche del business registrate nei periodi esaminati e gli aggiornamenti delle previsioni sui trend futuri sono coerenti con le ipotesi assunte per la verifica della recuperabilità dei valori. Dalle analisi effettuate non sono emerse possibili perdite di valore sulle attività iscritte in bilancio.

STAGIONALITÀ DELLE VENDITE

L'attività della Società, pur non evidenziando profonde variazioni stagionali o cicliche delle vendite annuali complessive, risente, nel corso dei diversi trimestri dell'anno, della non perfetta omogeneità del flusso dei ricavi e dei costi derivante principalmente dall'attività industriale.

Inoltre, il mercato del lusso in cui opera la Società è caratterizzato a livello di canali di vendita da fenomeni di stagionalità che hanno un impatto sui risultati economici.

Un primo fenomeno di stagionalità è legato alle modalità di vendita proprie dei canali distributivi *wholesale*, che vedono una concentrazione dei ricavi nel primo e nel terzo trimestre di ciascun esercizio sociale; infatti, la fatturazione delle vendite è concentrata nei mesi di gennaio-marzo per la collezione primavera/estate e nei mesi di luglio-settembre per la collezione autunno/inverno, pur avendo quest'ultima già nel secondo trimestre una parte consistente delle consegne, come da richiesta consolidata da parte della clientela internazionale.

Per quanto concerne il canale *retail*, le vendite della Società vedono una concentrazione dei ricavi prevalentemente nell'ultimo trimestre di ciascun esercizio, periodo caratterizzato dalla vendita di quei prodotti dal valore unitario più elevato.

Ne consegue, da quanto sopra, che i risultati infra-annuali della Società potrebbero non concorrere in maniera uniforme alla formazione dei risultati economici e finanziari di ciascun esercizio.



I RISULTATI DELLA SOCIETÀ NELL'ESERCIZIO 2021

ANALISI DEI RICAVI

Il fatturato della Società relativo all'esercizio 2021 ammonta a Euro 468.851 migliaia, di cui Euro 236.915 verso società del Gruppo, con una crescita del +11,5% rispetto all'esercizio 2020. Maggiormente significativa è la comparazione rispetto al 2019, che registra un incremento del +5,2%.

RICAVI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Di seguito si presentano i ricavi suddivisi per aree geografiche al 31 dicembre 2021, comparati con il 31 dicembre 2020 e con il 31 dicembre 2019, questo ultimo riferimento maggiormente significativo ai fini della comprensione dell'andamento dell'esercizio in esame.

Si segnala che al 31 dicembre 2021 la rappresentazione delle vendite per mercati di riferimento viene effettuata in base all'appartenenza geografica (Europa, Americhe, Asia) dei diversi Paesi in cui la Società opera, mantenendo un'evidenza specifica per l'Italia. Tale modalità di rappresentazione consente di dare maggior evidenza al peso che ciascuna area geografica riveste per la Società; al riguardo, si è provveduto ad allocare le vendite nei Paesi che in precedenza erano inclusi nella categoria "Resto del Mondo" alle specifiche aree geografiche di riferimento.

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre						Variazione	
	2021	% sui ricavi	2020	% sui ricavi	2019	% sui ricavi	2021 vs. 2020 %	2021 vs. 2019 %
Europa	156.964	33,5%	144.198	34,3%	139.446	31,3%	+8,9%	+12,6%
Italia	93.029	19,8%	76.451	18,2%	94.257	21,2%	+21,7%	-1,3%
Americhe	126.409	27,0%	124.375	29,5%	135.092	30,3%	+1,6%	-6,4%
Asia	92.449	19,7%	75.638	18,0%	76.873	17,2%	+22,2%	+20,3%
Totale	468.851	100,0%	420.662	100,0%	445.668	100,0%	+11,5%	+5,2%

Di seguito si fornisce l'analisi dell'incremento dei Ricavi netti per area geografica:

Europa

Nel mercato Europeo abbiamo riportato **ottime crescite**, con un rialzo del fatturato del +8,9% rispetto al 2020 e del +12,6% rispetto al 2019, con un'incidenza percentuale sulle vendite pari al 33,5%.

La strutturale **connotazione domestica** del nostro business, la **fedeltà** dei **clienti finali**, così come la presenza di **nuovi clienti**, contribuiscono al raggiungimento di questi risultati, che evidenziano un ottimo **bilanciamento** della presenza tra **canale retail e canale multibrand**.



Le **grandi capitali del lusso europee**, quali Parigi, Milano, Londra, hanno mostrato una reattività significativa nella ripresa delle vendite e soprattutto nel desiderio del cliente di tornare a “vivere” gli spazi fisici delle boutique, che ci ha portato a organizzare diversi eventi e momenti di incontro all’interno delle nostre boutique.

Tra questi, abbiamo vissuto con particolare emozione l’inaugurazione “ufficiale” delle nuove boutique di Londra in New Bond Street e di Parigi in Avenue Montaigne, che con il loro fascino e il loro calore rappresentano un ottimo esempio della nostra idea di ospitalità.

Italia

In Italia si evidenzia un importante miglioramento del trend delle vendite nell’ultima parte dell’anno. Nel 2021 la crescita è pari al +21,7% rispetto al 2020, con un marginale calo del -1,3% rispetto al 2019.

Decisa la ripresa della **domanda locale**, che bilancia la prolungata assenza del turismo internazionale; molto significativo è stato il contributo dei risultati nelle **città di provincia**, grazie anche alla presenza di spazi dedicati nei più importanti **Specialty Stores**, che confermano il grande valore sia per il raggiungimento dei risultati dell’anno, sia per il contributo al gusto e al fascino del Brand.

Riteniamo che questi clienti multimarca rappresentino da sempre un riferimento assoluto nel settore del Ready to Wear, per la capacità di saper innovare e ricercare costantemente le proposte più moderne, chic e contemporanee, con piani di sviluppo e investimenti che permettono di progettare insieme il medio-lungo periodo.

Al 31 dicembre 2021 il network monomarca (diretto e *wholesale monomarca*) è pari a quattordici boutique.

Americhe

Il mercato Americano cresce del +1,6% rispetto al 2020 e registra un -6,4% rispetto al 2019, con un’incidenza percentuale sul totale delle vendite del 27,0%.

I risultati riportati sono favoriti da una presenza **equilibrata e sinergica** nelle città principali, di provincia e località resort, attraverso boutique monobrand, Specialty Stores e Luxury Department Stores.

Positivo il contributo del **turismo domestico**, con le località resort negli USA divenute punto di riferimento per soggiorni esclusivi, così come quello delle **vendite digitali**, che completano le vendite del canale fisico.

Asia

Il mercato asiatico riporta una **meravigliosa crescita** del +22,2% rispetto al 2020 e del +20,3% rispetto al 2019, con un’incidenza percentuale sulle vendite pari al 19,7%; l’ultimo trimestre dell’anno evidenzia un’importante accelerazione delle vendite, grazie in particolare alle performance della **Mainland China**.

Riteniamo **brillanti** questi **risultati**, sia per il valore assoluto della performance, sia per le modalità con cui li abbiamo raggiunti. Nella ricerca di una crescita equilibrata, sana e silenziosa crediamo che il nostro approccio alla Cina, nel pieno rispetto della sua millenaria cultura, possa riservarci **bellissime e sostenibili crescite nei prossimi anni**.



Insieme alla nostra volontà di essere **vicini alla Cina culturalmente**, con un approccio sempre rispettoso, che renda la nostra presenza il più possibile radicata nel territorio, pensiamo inoltre che l’offerta di un **prodotto esclusivo e abbigliamento “no logo”** risponda pienamente alla domanda della fascia più esclusiva del lusso.

Anche il **Giappone**, che nel corso dell’anno aveva evidenziato una certa volatilità, grazie ai risultati molto positivi del quarto trimestre, chiude il 2021 sostanzialmente in linea con il valore del 2019; molto solidi infine i risultati raggiunti in **Corea del Sud** e in alcuni Paesi del **Sud Est asiatico**.

RICAVI SUDDIVISI PER CANALE DISTRIBUTIVO

Ai fini della rappresentazione nel presente Bilancio Separato si puntualizza che i canali distributivi esistenti sono così suddivisi:

- il fatturato indicato nel **canale retail** è rappresentativo delle vendite effettuate in Italia dalla Società attraverso le boutique gestite direttamente, nonché delle vendite effettuate sempre dalla Società alle proprie controllate estere, che a loro volta gestiscono direttamente o indirettamente boutique nei Paesi esteri di riferimento;
- il fatturato indicato nel canale **wholesale** è rappresentativo delle vendite effettuate dalla Società:
 - ai negozi monomarca gestiti con accordi di distribuzione commerciale, nonché delle vendite effettuate dalla Società alle proprie società controllate estere, che a loro volta gestiscono attraverso accordi di distribuzione commerciale i negozi monomarca nei Paesi esteri di riferimento;
 - ai negozi multimarca indipendenti e agli spazi dedicati nei *department stores* (“*shop in shop*”), nonché delle vendite effettuate dalla Società alle proprie società controllate estere, che a loro volta gestiscono i rapporti commerciali con i negozi multimarca nei Paesi esteri di riferimento.

La tabella che segue evidenzia i Ricavi generati dalla Società negli esercizi 2021, 2020 e 2019, suddivisi per canale distributivo. Anche in questo caso, come già sopra specificato, il riferimento comparativo maggiormente significativo ai fini della comprensione dell’andamento dell’esercizio 2021 è con il 2019.

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre						Variazione	
	2021	% sui ricavi	2020	% sui ricavi	2019	% sui ricavi	2021 vs. 2020	2021 vs. 2019 %
Retail	214.886	45,8%	171.349	40,7%	202.694	45,5%	+25,4%	+6,0%
Wholesale	253.965	54,2%	249.313	59,3%	242.974	54,5%	+1,9%	+4,5%
Totale	468.851	100,0%	420.662	100,0%	445.668	100,0%	+11,5%	+5,2%

RETAIL

I ricavi netti generati dal canale *retail* sono pari ad Euro 214.886 migliaia, di cui Euro 166.139 migliaia relativo a fatturato intercompany.

Il canale *retail* cresce del +25,4% rispetto al 2020 e del +6,0% rispetto al 2019, con la relativa incidenza percentuale sulle vendite che sale al 45,8% rispetto al 45,5% del 2019.



L'incremento dei ricavi trova supporto nella solidità delle vendite a **pari perimetro** e nella **crescita del network**, grazie alle nuove aperture, all'ampliamento degli spazi esistenti e alle conversioni alla gestione diretta dal canale wholesale di alcune boutique e di spazi all'interno dei Luxury Department Stores.

Il trend della crescita nell'ultima parte dell'anno aumenta in modo molto significativo, beneficiando del **contributo dei nuovi spazi**, del **maggiore traffico** nelle boutique, e degli incrementi dei **sell-out di vendita**, che raggiungono per la stagione invernale risultati importantissimi, che riteniamo possano essere stati favoriti dai **prestigiosi riconoscimenti** ricevuti nell'ultima parte dell'anno.

Le **boutique** retail sono pari a **114** al 31 dicembre 2021, rispetto alle 107 boutique dell'anno precedente, con **4 aperture** e **3 conversioni** di boutique wholesale monobrand, tra le quali l'importante spazio nel Dubai Mall e lo spazio nell'esclusiva località resort di Gstaad.

Gli **hard shop** gestiti direttamente all'interno dei Department Stores sono **43**, rispetto ai 31 hard shop al 31 dicembre 2020, con un incremento principalmente correlato alla conversione alla gestione diretta di 10 spazi all'interno del Luxury Department Stores di Nordstrom.

Ai **prestigiosi ampliamenti** di boutique realizzati tra il 2020 e il 2021, tra cui ricordiamo quelli di Londra, Parigi, San Pietroburgo, Shanghai e Tokyo, nell'ultima parte del 2021 si è aggiunto quello del flagship di Madison Avenue a New York, celebrato con un importante evento nel mese di dicembre, con la partecipazione di clienti e stampa specializzata.

WHOLESALE

I ricavi netti realizzati attraverso il canale *wholesale* sono pari ad Euro 253.965 migliaia, di cui Euro 70.776 migliaia relativo a fatturato intercompany.

Il canale *wholesale* cresce del +4,5% rispetto al 2019, con un'incidenza percentuale del 54,2% (54,5% nel 2019).

Siamo molto soddisfatti del risultato riportato, anche in considerazione delle **13 conversioni** alla gestione diretta dal canale wholesale, includendo le 3 conversioni di boutique wholesale monobrand e le 10 conversioni di spazi nei Department Stores del lusso.

In questo 2021 crediamo che il nostro canale multibrand e il network di Specialty Stores abbiano mostrato un valore altissimo, mantenendo il proprio ruolo di **"guardiani"** del brand, **fonte di ispirazione e confronto** nello **sviluppo delle collezioni Ready to Wear**, grandi **conoscitori** delle abitudini e dei comportamenti dei **clienti locali**.



RICAVI SUDDIVISI PER LINEA DI PRODOTTO E PER TIPOLOGIA DI CLIENTE FINALE

Di seguito si presenta la composizione dei ricavi della Società Brunello Cucinelli S.p.A. al 31 dicembre 2021 e al 31 dicembre 2020 suddivisi per tipologia di cliente finale e per linea di prodotto:

	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
Uomo (%)	39,7%	36,0%
Donna (%)	60,3%	64,0%
	100,0%	100,0%

	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
Abbigliamento (%)	83,1%	84,7%
Accessori (%)	16,9%	15,3%
	100,0%	100,0%

ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

Di seguito si presenta una riesposizione dei dati economici al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Esercizio chiuso al 31 dicembre				Variazione	
	2021	% su ricavi	2020	% su ricavi	2021 vs 2020	2021 vs 2020%
Ricavi Netti	468.851	100,0%	420.662	100,0%	48.189	+11,5%
Costi per materie prime e materiali di consumo	(108.022)	-23,0%	(79.382)	-18,9%	(28.640)	+36,1%
Costi per servizi	(197.080)	-42,0%	(190.522)	-45,3%	(6.558)	+3,4%
Costi del personale	(66.852)	-14,3%	(64.766)	-15,4%	(2.086)	+3,2%
Altri costi/(ricavi) operativi	(7.500)	-1,6%	(44.847)	-10,7%	37.347	-83,3%
Accantonamento straordinario al fondo rimanenze	-	0,0%	(31.727)	-7,5%	31.727	-100,0%
EBITDA	89.397	19,1%	9.418	2,2%	79.979	>+100,0%
Ammortamenti	(21.663)	-4,6%	(20.638)	-4,9%	(1.025)	+5,0%
Risultato operativo	67.734	14,4%	(11.220)	-2,7%	78.954	>-100,0%
Proventi/(Oneri) finanziari netti	2.012	0,4%	(11.628)	-2,8%	13.640	>-100,0%
Risultato ante imposte	69.746	14,9%	(22.848)	-5,4%	92.594	>-100,0%
Imposte	(8.766)	-1,9%	(3.020)	-0,7%	(5.746)	>+100,0%
Risultato dell'esercizio	60.980	13,0%	(25.868)	-6,1%	86.848	>-100,0%
<i>EBITDA normalizzato</i>	<i>89.397</i>	<i>19,1%</i>	<i>41.145 ⁽¹⁾</i>	<i>9,8%</i>	<i>48.252</i>	<i>>+100,0%</i>

⁽¹⁾ La normalizzazione del dato al 31 dicembre 2020 si riferisce alla sterilizzazione degli effetti contabili relativi all'accantonamento straordinario di Euro 31.727 migliaia relativo alla voce Rimanenze.



EBITDA E RISULTATI

Al 31 dicembre 2021:

- l'**EBITDA** è pari ad Euro 89.397 migliaia, pari al **19,1%** dei Ricavi (Euro 9.418 migliaia al 31 dicembre 2020 ed Euro 97.719 migliaia al 31 dicembre 2019, pari al 21,9% dei Ricavi).
- Il **Risultato Operativo** è pari ad Euro 67.734 migliaia, pari al **14,4%** dei Ricavi (Euro -11.220 migliaia al 31 dicembre 2020 ed Euro 78.493 migliaia al 31 dicembre 2019, pari al 17,6% dei Ricavi).
- Il **Risultato ante imposte** è pari ad Euro 69.746 migliaia, pari al **14,9%** dei Ricavi (Euro -22.848 migliaia al 31 dicembre 2020 ed Euro 72.069 migliaia al 31 dicembre 2019, pari al 16,2% dei Ricavi).
- Il **Risultato dell'esercizio** è pari ad Euro 60.980 migliaia, pari al **13,0%** dei Ricavi (Euro -25.868 migliaia al 31 dicembre 2020 ed Euro 57.216 migliaia al 31 dicembre 2019, pari a 12,8% dei Ricavi).

COSTI OPERATIVI

L'incidenza percentuale dei **costi produttivi** (costo per materie prime e materiali di consumo e costo per lavorazioni esterne) risulta sostanzialmente stabile, attestandosi al 49,8% al 31 dicembre 2021 rispetto al 49,0% del 31 dicembre 2020 (incidenza al 49,5% nel 2019).

<i>(In migliaia di Euro)</i>	al 31 dicembre				Variazione	
	2021	% su ricavi	2020	% su ricavi	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020 %
Costi per materie prime e materiali di consumo	102.883	21,9%	100.486	23,9%	2.397	+2,4%
Variazione delle rimanenze	5.139	1,1%	(21.104)	-5,0%	26.243	>-100,0%
Lavorazioni esterne	125.465	26,8%	126.554	30,1%	(1.089)	-0,9%
Totale	233.487	49,8%	205.936	49,0%	27.551	+13,4%

Il **costo per il personale** al 31 dicembre 2021 è pari ad Euro 66.852 migliaia, registrando una crescita in valore assoluto rispetto al dato del passato esercizio pari ad Euro 2.086 migliaia. Il costo per il personale al 31 dicembre 2019 si attestava ad un ammontare pari ad Euro 62.227 migliaia. L'incidenza percentuale si attesta al 14,3% dei Ricavi (15,4% al 31 dicembre 2020 e 14,0% al 31 dicembre 2019).

<i>(In migliaia di Euro)</i>	al 31 dicembre				Variazione	
	2021	% su ricavi	2020	% su ricavi	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020 %
Costi per il personale	66.852	14,3%	64.766	15,4%	2.086	+3,2%

Il dato FTE (Full Time Equivalent) risulta pari a 1.039,4 al 31 dicembre 2021 rispetto a 1.009,8 al 31 dicembre 2020 (+29,6) suddiviso come di seguito indicato:



	Esercizio chiuso al 31 dicembre		
	2021	2020	Variazione
Dirigenti e quadri	48,4	49,6	-1,2
Impiegati e personale di vendita	537,6	516,4	21,2
Operai	453,4	443,8	9,6
Totale organico	1.039,4	1.009,8	29,6

Ricordiamo che anche nell'esercizio 2021, come nel passato esercizio, la Società ha confermato la decisione di mantenere e garantire i livelli occupazionali e i livelli retributivi di tutti i propri collaboratori, oltre a confermare i principali progetti di sviluppo, sia dell'ampliamento del Network Retail che dei più importanti processi di consolidamento delle proprie attività (canali, linee di prodotto, aree di intervento), nonché del processo di parziale internalizzazione di alcune funzioni di vendita su alcuni territori, precedentemente svolte da agenti indipendenti.

Di seguito si espone un quadro riassuntivo delle principali voci di conto economico relative al 2021 ed al 2020, rapportati ai Ricavi:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	al 31 dicembre				Variazione	
	2021	% su ricavi	2020	% su ricavi	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020 %
Affitti passivi	2.641	0,6%	2.364	0,6%	277	+11,7%
Pubblicità ed altre spese commerciali	20.843	4,4%	22.298	5,3%	(1.455)	-6,5%
Trasporti e dazi	22.209	4,7%	16.557	3,9%	5.652	+34,1%
Provvigioni ed oneri accessori	5.249	1,1%	5.652	1,3%	(403)	-7,1%
Commissioni carte di credito	1.166	0,2%	785	0,2%	381	+48,5%

Di seguito si commentano brevemente le dinamiche che hanno caratterizzato i costi operativi sopra esposti:

- **Costo per affitti**, pari ad Euro 2.641 migliaia al 31 dicembre 2021 rispetto agli Euro 2.364 migliaia del 31 dicembre 2020.
La voce in esame si riferisce principalmente ai contratti di affitto con corrispettivo variabile (ed in quanto tali non ricompresi nell'ambito di applicazione dell'IFRS 16).
- **Spese per Pubblicità ed altre spese commerciali**, pari ad Euro 20.843 migliaia al 31 dicembre 2021 rispetto agli Euro 22.298 migliaia del 31 dicembre 2020 (Euro 20.229 migliaia al 31 dicembre 2019).
Si riferiscono a costi sostenuti per attività di comunicazione e promozionale svolta dalla Società con l'intento di diffondere l'immagine e la filosofia aziendale nel Mondo. Trattasi di costi principalmente relativi alla produzione dei cataloghi fisici e digitali, alle campagne ed ai materiali pubblicitari, alle mostre alle fiere e ad eventi organizzati sul territorio nazionale ed internazionale, ed all'importante attività di comunicazione digitale, veicolo di comunicazione sempre più strategico.
- **Trasporti e Dazi**, pari ad Euro 22.209 migliaia al 31 dicembre 2021 rispetto agli Euro 16.557 migliaia del 31 dicembre 2020 (Euro 15.295 migliaia al 31 dicembre 2019).
Si evidenzia come l'incidenza percentuale sui Ricavi si attesta al 4,7% rispetto al 3,9% del 2020, in presenza di un aumento costante e progressivo delle tariffe di trasporto compensato parzialmente dalla implementazione di alcuni processi aziendali di ottimizzazione.



- **Provvigioni ed oneri accessori**, pari ad Euro 5.249 migliaia al 31 dicembre 2021 rispetto agli Euro 5.652 migliaia del 31 dicembre 2020 (Euro 5.061 migliaia al 31 dicembre 2019).
Il decremento è riconducibile alla internalizzazione della gestione per alcune aree di vendita attraverso l'ampliamento della struttura del personale diretto.
- **Commissioni sull'utilizzo delle carte di credito**, pari ad Euro 1.166 migliaia al 31 dicembre 2021 rispetto agli Euro 785 migliaia del 31 dicembre 2020 (Euro 841 migliaia al 31 dicembre 2019), attestandosi ad un incidenza percentuale sui Ricavi pari al 0,2%, sostanzialmente in linea con il dato del passato esercizio.

Relativamente alle restanti voci di conto economico si segnalano i seguenti aspetti:

- le altre voci incluse nei “Costi per servizi” ammontano complessivamente ad Euro 19.507 migliaia, in aumento rispetto al dato dell'esercizio 2020 per un ammontare pari ad Euro 3.195 migliaia, principalmente riconducibile ai costi per manutenzione ed assistenza in relazione allo sviluppo ed al costante aggiornamento del canale digitale.
- nella voce “Altri costi/(ricavi) operativi” sono contabilizzati ricavi non ricorrenti riferibili a crediti di imposta per attività di Ricerca e Sviluppo relativa agli esercizi 2016, 2017 e 2018 per un importo complessivo pari ad Euro 5.202 migliaia di cui ha beneficiato la Società.
- sempre nella voce “Altri costi/(ricavi) operativi”, sono iscritti i c.d. “EBIT adjustment” riconducibili alla applicazione della policy di Transfer Pricing, stabilita in conformità con le linee guida codificate dall'OCSE. Più nel dettaglio, sono iscritti costi per un importo pari ad Euro 13.710 migliaia (rispetto agli Euro 40.152 migliaia del 2020) e ricavi per un importo pari ad Euro 6.150 migliaia (rispetto agli Euro 297 migliaia del 2020).

AMMORTAMENTI, ONERI/(PROVENTI) FINANZIARI NETTI, IMPOSTE E RISULTATO NETTO

Gli **ammortamenti** al 31 dicembre 2021 sono pari ad Euro 21.663 migliaia, in aumento di Euro 1.025 migliaia rispetto agli Euro 20.638 migliaia del 31 dicembre 2020, prevalentemente per effetto di nuovi contratti di locazione. Gli ammortamenti relativi ai Diritti d'Uso, che ricordiamo sono inclusivi degli ammortamenti relativi ai key money versati dalla Società, sono pari ad Euro 8.106 migliaia, rispetto agli Euro 7.699 migliaia del 31 dicembre 2020.

Per un dettaglio degli investimenti del 31 dicembre 2021 si rinvia al successivo paragrafo “Investimenti” nella presente Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione.

Il seguente prospetto riporta il risultato della gestione finanziaria evidenziando separatamente l'andamento degli oneri e proventi finanziari della gestione ordinaria (riferibili quindi a finanziamenti e gestione dei conti correnti bancari, sia attivi che passivi) rispetto all'effetto dell'applicazione dell'IFRS 16, dei cambi valutari, nonché del *fair value* dei contratti derivati e degli effetti finanziari rivenienti da operazioni di valutazione di asset aziendali.



(In migliaia di Euro)	al 31 dicembre				Variazione	
	2021	% su ricavi	2020	% su ricavi	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020 %
Interessi passivi su finanziamenti	800	0,2%	840	0,2%	(40)	-4,8%
Altri Oneri/(Proventi) netti	(1.585)	-0,4%	(436)	-0,1%	(1.149)	>+100,0%
Oneri/(Proventi) finanziari gestione ordinaria	(785)	-0,2%	404	0,1%	(1.189)	>-100,0%
Oneri /(Proventi) finanziari per leasing	1.333	0,3%	1.453	0,3%	(120)	-8,3%
Svalutazione di Partecipazioni	-	0,0%	1.759	0,5%	(1.759)	-100,0%
Svalutazione su attività finanziarie	-	0,0%	1.237	0,3%	(1.237)	-100,0%
Oneri /(Proventi) finanziari diversi	(782)	-0,1%	-	0,0%	(782)	+100,0%
Perdite/(Utili) su cambi realizzate	(2.817)	-0,6%	(63)	0,0%	(2.754)	>+100,0%
Perdite/(Utili) su cambi non realizzate verso società controllate	(1.774)	-0,4%	3.801	0,9%	(5.575)	>-100,0%
Perdite/(Utili) su cambi non realizzate verso terzi	668	0,1%	467	0,1%	201	+43,0%
Oneri /(Proventi) finanziari per adeguamento al <i>fair value</i> dei derivati	2.145	0,5%	2.570	0,6%	(425)	-16,5%
Totale Oneri/(Proventi) finanziari netti	(2.012)	-0,4%	11.628	2,8%	(13.640)	>-100,0%

Come sopra evidenziato, al 31 dicembre 2021 il saldo della gestione finanziaria registra complessivamente un saldo positivo pari ad Euro 2.012 migliaia, mentre nel passato esercizio si era attestato ad un saldo netto negativo pari ad Euro 11.628 migliaia, registrando conseguentemente un miglioramento pari ad Euro 13.640 migliaia.

La differenza è riconducibile ai seguenti principali fattori:

- risultato della gestione ordinaria, generato principalmente da minori interessi passivi sulle attività bancarie di anticipazione e sconto fatture e dagli interessi attivi generati sui finanziamenti erogati alle società controllate, per complessivi Euro 1.189 migliaia;
- risultato della gestione cambi, complessivamente pari ad Euro 8.128 migliaia, di cui Euro 2.754 migliaia effettivamente realizzati, mentre i restanti Euro 5.374 migliaia generati dalla applicazione del cambio di traduzione di fine esercizio sui saldi espressi in valuta, principalmente relativi a rapporti commerciali e finanziari con le società del Gruppo;
- variazione positiva rispetto all’esercizio precedente per un importo pari ad Euro 425 migliaia del saldo della voce “Oneri /(Proventi) finanziari per adeguamento al *fair value* dei derivati”; trattasi prevalentemente dei costi sostenuti per l’attività di copertura dal rischio generato dalle fluttuazioni dei cambi, la cui valutazione è influenzata anche dalle aspettative di breve e medio periodo espresse dalle curve dei cambi utilizzati; quindi per loro natura soggette a fluttuazioni tra i singoli periodi;
- assenza di svalutazioni in seguito alla effettuazione di *impairment test* riconducibili ai valori di carico delle “Partecipazioni” e dei “Crediti finanziari verso società del Gruppo”, presenti invece nel passato esercizio per complessivi Euro 2.996 migliaia.



Infine, relativamente alla applicazione del principio contabile IFRS 16, si segnala una diminuzione di Euro 120 migliaia dell’impatto degli oneri finanziari relativi ai contratti di leasing, che al 31 dicembre 2021 si attestano ad Euro 1.333 migliaia rispetto agli Euro 1.453 migliaia del 31 dicembre 2020.

Alla luce di quanto sopra esposto, il **Risultato Ante imposte** al 31 dicembre 2021 si è attestato ad un valore positivo per un importo pari ad Euro 69.746 migliaia, in aumento di Euro 92.594 migliaia rispetto al passato esercizio.

Le imposte sul reddito del 2021 si attestano al 12,6% del risultato ante imposte, rispetto al 13,2% del passato esercizio. Si evidenzia che il tax rate del presente esercizio beneficia principalmente di due fenomeni di natura non ricorrente:

- iscrizione di imposte differite attive, per un importo complessivo pari a circa Euro 7,3 milioni, calcolate sul saldo patrimoniale del fondo svalutazione delle rimanenze per il progetto “Brunello Cucinelli for Humanity”. A tal proposito si ricorda che al 31 dicembre 2020 la Società non aveva iscritto imposte differite attive sull’importo relativo alla svalutazione straordinaria delle rimanenze per il progetto “Brunello Cucinelli for Humanity” principalmente e prudenzialmente in considerazione della perdita di esercizio conseguita e dello scenario economico generale. Al 31 dicembre 2021 la Società ha valutato di iscrivere la fiscalità differita attiva sopra menzionata, in considerazione dei risultati positivi conseguiti nell’anno, dello scenario macroeconomico in ulteriore positiva evoluzione nonché di importanti chiarimenti fiscali intervenuti nel secondo trimestre dell’anno, che hanno anche consentito di iniziare delle attività di beneficenza dei capi di abbigliamento, nel rispetto delle norme fiscali vigenti.
- effetto fiscale relativo ai crediti di imposta per attività di Ricerca e Sviluppo iscritti dalla Società riferibili agli esercizi 2016, 2017 e 2018 di cui si è detto in precedenza e la cui contabilizzazione, non essendo oggetto di tassazione, produce un effetto fiscale positivo pari ad Euro 1,5 milioni.

Il **Risultato netto** dell’esercizio risulta pari ad Euro 60.980 migliaia, corrispondente al 13,0% dei Ricavi, mentre nel 2020, a causa della pandemia, si era registrato un risultato di perdita. Il **Risultato netto** del 2021 risulta in valore assoluto in crescita rispetto agli Euro 57.216 migliaia del 2019, anno precedente alla pandemia.



ANALISI DEI SALDI PATRIMONIALI E FINANZIARI

Di seguito si commentano le principali voci relative allo schema riclassificato per fonti e impieghi della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2021, raffrontato con quello relativo al 31 dicembre 2020.

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO

Di seguito viene fornita la composizione del Capitale circolante netto della Brunello Cucinelli S.p.A. al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	al 31 dicembre 2021	al 31 dicembre 2020
Crediti commerciali	108.206	148.589
Rimanenze	111.152	116.291
Debiti commerciali	(95.925)	(87.516)
Altre attività/(passività) correnti nette	(26.362)	(42.032)
Capitale Circolante Netto	97.071	135.332

Il Capitale Circolante Netto al 31 dicembre 2021 registra un decremento pari ad Euro 38.261 migliaia rispetto al dato del 31 dicembre 2020.

La variazione è riconducibile ai seguenti molteplici fattori:

- saldo dei “Crediti commerciali”, in diminuzione rispetto al saldo del 31 dicembre 2020 per un importo pari ad Euro 40.383 migliaia. Si evidenzia che il saldo si riferisce quanto ad Euro 44.926 migliaia a crediti commerciali verso terzi (rispetto agli Euro 52.897 migliaia del 31 dicembre 2020) e quanto ad Euro 63.280 migliaia a crediti commerciali verso società del Gruppo (rispetto agli Euro 95.692 migliaia del 31 dicembre 2020). Il miglioramento è riconducibile al ritorno a condizioni pressoché ordinarie nei termini di pagamento sia delle società controllate del Gruppo sia di alcuni clienti wholesale, per i quali, sulla base di un rapporto di estrema collaborazione reciproca e consolidata nel tempo, erano state concesse dilazioni all’indomani di un evento di così forte tensione come la pandemia. Consideriamo i nostri crediti sani ed esigibili senza particolari problemi ed abbiamo prudenzialmente accantonato al fondo svalutazione Euro 970 migliaia, registrando nel periodo un molto contenuto del fondo per crediti verso clienti terzi per un importo di Euro 116 migliaia (pari allo 0,02% dei Ricavi rispetto al dato del passato esercizio quando si attestava allo 0,08%). Alla data del 31 dicembre 2021 il fondo svalutazione crediti è pari ad Euro 3.697 migliaia, importo che riteniamo idoneo al fine di ricondurre il valore dei crediti al loro presumibile valore di realizzo.
- saldo delle “Rimanenze”, in diminuzione rispetto al saldo del 31 dicembre 2020 per un importo pari ad Euro 5.139 migliaia. Le dinamiche del magazzino confermano il pieno recupero delle attività di vendita e spedizione dei prodotti ed il superamento della fase correlata al periodo di lockdown che aveva caratterizzato il 2020 e tengono conto del più che positivo andamento della collezione Primavera/Estate 2022. In questa sede si ricorda che il saldo delle Rimanenze è influenzato anche dalla crescita organica del Gruppo, per effetto dello sviluppo del business, tra cui si evidenzia l’ampliamento del network dei punti vendita gestiti direttamente, avvenuto da inizio anno, con nuove aperture (n. 7 DOS, di cui n. 3 trasformazioni dal canale Wholesale Monomarca, e n. 12 hard-shop) ed importanti ampliamenti di alcune boutique già presenti.



Di seguito viene fornita la composizione della voce Rimanenze della Società Brunello Cucinelli S.p.A. al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	al 31 dicembre 2021	al 31 dicembre 2020
Materie Prime	36.879	33.977
Prodotti Finiti e Semilavorati	100.289	114.041
Fondo svalutazione Rimanenze	(26.016)	(31.727)
Rimanenze	111.152	116.291

- saldo dei “Debiti commerciali”, in aumento rispetto al saldo del 31 dicembre 2020 per un importo pari ad Euro 8.409 migliaia, che ha visto non modificate le tempistiche di pagamento verso i propri fornitori, collaboratori e consulenti.
Si evidenzia che nel corso del secondo semestre 2021 i costi di produzione relativi all’acquisto delle materie prime hanno registrato un incremento, rispetto al corrispondente dato del 2020, per un importo pari a circa 13,1 milioni di Euro, anche in relazione dell’ottimo andamento della campagna vendite Primavera/Estate 2022.
- saldo passivo della voce “Altre attività/(passività) correnti nette”, che al 31 dicembre 2021 è pari ad Euro 26.362 migliaia, rispetto agli Euro 42.032 migliaia del 31 dicembre 2020. Le variazioni sono riconducibili principalmente ai saldi dei crediti e debiti tributari ed ai *fair value* degli strumenti derivati a copertura del rischio cambi. Per maggiori dettagli si rinvia ai commenti presenti nelle Note esplicative della presente Relazione del Consiglio di Amministrazione sull’andamento della gestione.

IMMOBILIZZAZIONI E ALTRE ATTIVITÀ/PASSIVITÀ NON CORRENTI

Si riporta di seguito il dettaglio della composizione delle Immobilizzazioni e delle altre Attività/(Passività) non correnti al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	al 31 dicembre 2021	al 31 dicembre 2020
Immobilizzazioni Immateriali	12.298	11.273
Diritto d’uso	57.847	54.433
Immobilizzazioni Materiali	71.279	72.460
Attività finanziarie per leasing non correnti	402	402
Altre Immobilizzazioni Finanziarie	241.670	225.666
Investimenti Immobiliari	9.268	7.903
Altre attività/(passività) non correnti nette	5.917	(689)
Immobilizzazioni ed altre attività/(passività) non correnti nette	398.681	371.448

Le Immobilizzazioni ed altre attività/(passività) non correnti nette al 31 dicembre 2021 ammontano ad Euro 398.681 migliaia, rispetto ad Euro 371.448 migliaia al 31 dicembre 2020, evidenziando un incremento netto di Euro 27.233 migliaia, pari al 7,3%.

Per un dettaglio sulla movimentazione intervenuta nell'esercizio nelle singole voci indicate in tabella si rinvia a quanto illustrato nelle Note esplicative. In questa sede si segnalano le principali movimentazioni:

- incremento del saldo della voce “Altre Immobilizzazioni Finanziarie”, in aumento di Euro 16.004 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020, attestandosi ad Euro 241.670 migliaia al 31 dicembre 2021. Nel corso del 2021 la Società ha acquisito il controllo della società Brunello Cucinelli Middle East LLC, precedentemente partner commerciale del Gruppo Brunello Cucinelli attraverso la gestione di negozi monobrand a Dubai, per un prezzo corrispondente ad Euro 1.737 migliaia ed ha provveduto a sostenere finanziariamente le società controllate del Gruppo attraverso erogazioni di nuovi finanziamenti intercompany per complessivi 10,7 milioni di Euro.
- incremento del saldo attivo della voce “Altre attività/(passività) non correnti nette”, in aumento di Euro 6.606 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020, riconducibile principalmente alla iscrizione di crediti per imposte differite attive sull'accantonamento straordinario al fondo di svalutazione del magazzino di cui si è detto in precedenza.

Le altre voci interessate hanno complessivamente registrato una variazione in aumento pari ad Euro 4.623 migliaia, di cui Euro 3.414 migliaia riferibili alla voce “Diritto d'uso” (ricordiamo che la voce è rappresentativa del diritto all'utilizzo dell'attività sottostante ai contratti di leasing e sulla stessa sono state riclassificate anche le Immobilizzazioni immateriali relative alla voce key money in quanto considerate dal principio internazionale come costi diretti iniziali del contratto) ed Euro 1.365 migliaia alla voce “Investimenti Immobiliari”.

INVESTIMENTI

Nel corso dell'esercizio 2021 la Società ha effettuato investimenti in immobilizzazioni immateriali per un importo pari ad Euro 9.008 migliaia, in immobilizzazioni materiali per un importo pari ad Euro 7.385, in immobilizzazioni finanziarie per un importo pari ad Euro 12.572 migliaia e in investimenti immobiliari per un importo pari ad Euro 2.472 migliaia.

La seguente tabella indica gli investimenti effettuati dalla Società ripartiti per tipologia e categoria nel corso degli esercizi chiusi al 31 dicembre 2021 e 2020:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2021	2020
Investimenti in Immobilizzazioni immateriali ^(*)	9.008	4.633
Investimenti in Immobili, impianti e macchinari	7.385	8.074
Investimenti in Immobilizzazioni finanziarie ^(**)	12.572	106.915
Investimenti immobiliari	2.472	1.443
Totale Investimenti	31.437	121.065

(*) La voce ricomprende anche gli investimenti per key money versati, che a partire dal 1 gennaio 2019 sono classificati nella voce di bilancio “Diritto d'uso” in applicazione del principio IFRS 16.

(**) Immobilizzazioni finanziarie nette (saldo dei versamenti effettuati al netto dei rimborsi ricevuti relativi ai depositi cauzionali).



Come evidenziato in tabella gli investimenti del 2021 risultano pari ad Euro 31.437 migliaia, riconducibili per circa Euro 17,5 milioni ad investimenti di natura commerciale, per circa Euro 11,4 milioni ad investimenti per la produzione, logistica e IT/Digital e per circa Euro 2,5 milioni ad investimenti immobiliari.

Gli investimenti commerciali supportano selezionate aperture ed alcuni importanti ampliamenti di prestigiose boutique, contribuendo alla crescita delle superfici della rete dei negozi monomarca, degli spazi dedicati nei Luxury Department Stores e al rinnovo ed ampliamento dei nostri show room, oltre al supporto di iniziative di sviluppo nei negozi multimarca.

Gli investimenti per la produzione e logistica supportano l'altissima artigianalità dei nostri manufatti, grazie al continuo rinnovamento degli impianti produttivi, che manteniamo sempre attuali, coniugando innovazione dei processi e altissima manualità, e rendono disponibili strutture logistiche adeguate per la gestione delle relative attività. Gli investimenti in IT e Digital (anche con piattaforme specifiche in mercati in evoluzione) assumono sempre particolare rilievo ed al 31 dicembre 2021 sono pari ad Euro 6.860 migliaia.

Gli investimenti immobiliari sono riferibili a compendi immobiliari e terreni edificabili situati nel paese di Solomeo, gestiti con l'obiettivo di essere restaurati e successivamente concessi in locazione, attività iniziata nel primo semestre del 2021.

Come indicato precedentemente, gli investimenti in immobilizzazioni finanziarie si riferiscono principalmente all'acquisto della società Brunello Cucinelli Middle East LLC, nonché a finanziamenti erogati nel corso dell'esercizio alle società controllate. Tutte queste operazioni sono volte al sostegno delle attività di sviluppo dei mercati esteri operato dal Gruppo tramite le proprie società controllate.

Di seguito si presentano gli investimenti sostenuti dalla Società al 31 dicembre 2021 e al 31 dicembre 2020, suddivisi per tipologia di destinazione come precedentemente descritto:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
Investimenti Commerciali	17.536	110.277
Investimenti per la produzione e la logistica	4.569	4.092
Investimenti in IT/Digital	6.860	5.253
Investimenti immobiliari	2.472	1.443
Totale Investimenti	31.437	121.065



INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

L'Indebitamento Finanziario Netto richiesto dal Richiamo di attenzione Consob n.5/21 del 29 aprile 2021 “Conformità agli Orientamenti dell’ESMA in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto” è il seguente:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
A. Disponibilità liquide	(47.381)	(30.025)
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C.1 Altre attività finanziarie correnti	(2.322)	(1.237)
C.2 Altre attività finanziarie correnti per leasing	(199)	(173)
D. Liquidità (A + B + C)	(49.902)	(31.435)
E.1 Debito finanziario corrente	8.285	2.409
E.2 Debito finanziario corrente per leasing	8.275	8.193
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	35.324	103.635
G. Indebitamento finanziario corrente (E + F)	51.884	114.237
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G + D)	1.982	82.802
I.1 Debito finanziario non corrente	73.676	60.350
I.2 Debito finanziario non corrente per leasing	51.790	51.167
J. Strumenti di debito	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	125.466	111.517
M. Totale indebitamento finanziario (H + L)	127.448	194.319
<i>di cui:</i>		
<i>Indebitamento finanziario netto caratteristico</i>	<i>67.582</i>	<i>135.132</i>
<i>Debito per leasing</i>	<i>59.866</i>	<i>59.187</i>

Al 31 dicembre 2021 l’indebitamento finanziario della Società è pari ad Euro 127.448 migliaia, di cui Euro 59.866 migliaia riferibili ad indebitamento generato dalla contabilizzazione dei contratti di leasing in applicazione dell’IFRS 16.

Al 31 dicembre 2020 l’indebitamento finanziario era pari ad Euro 194.319 migliaia (di cui Euro 59.187 migliaia riferibili ai contratti di leasing).

Escludendo i saldi riconducibili alla applicazione dell’IFRS 16, l’Indebitamento finanziario al 31 dicembre 2021 è pari ad Euro 67.582 migliaia, in deciso miglioramento rispetto agli Euro 135.132 migliaia del 31 dicembre 2020, grazie al positivo risultato economico dell’anno ed alla positiva gestione del capitale circolante netto, pur in presenza dell’importante piano di investimenti di Euro 31,4 milioni.

Queste dinamiche hanno determinato il rimborso di finanziamenti a medio/lungo termine per un importo complessivo pari ad Euro 116.784 migliaia secondo gli ordinari piani di ammortamento, a fronte di nuove erogazioni ottenute nel corso dell’esercizio per Euro 62.000 migliaia.



Si segnala che:

- la voce “E.1 Debito finanziario corrente” accoglie anche le passività correnti per strumenti derivati a copertura del rischio tasso di interesse;
- la voce “I.1 Debito finanziario non corrente” accoglie anche le passività non correnti per strumenti derivati a copertura del rischio tasso di interesse.

PATRIMONIO NETTO

Si riporta di seguito il dettaglio della composizione della voce Patrimonio netto al 31 dicembre 2021 comparata con il valore al 31 dicembre 2020:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	al 31 dicembre 2021	al 31 dicembre 2020
Capitale Sociale	13.600	13.600
Riserva Sovrapprezzo	57.915	57.915
Altre Riserve	235.809	266.814
Risultato dell'esercizio	60.980	(25.868)
Patrimonio Netto	368.304	312.461

Il Capitale Sociale al 31 dicembre 2021 ammonta ad Euro 13.600 migliaia, interamente versati, ed è costituito da n. 68.000.000 di azioni ordinarie.

Ciascuna azione ordinaria della Società attribuisce il diritto ad un voto nelle assemblee ordinarie e straordinarie della Società, nonché gli altri diritti amministrativi previsti dalle applicabili disposizioni di legge e dello Statuto. Alla data del 31 dicembre 2021 la Società non ha in portafoglio alcuna azione propria.

Alla data del 31 dicembre 2021 non sono state emesse categorie di azioni con diritti di voto o di altra natura diverse rispetto alle azioni ordinarie. Non sono altresì stati emessi strumenti finanziari che attribuiscono il diritto di sottoscrivere azioni di nuova emissione.

La composizione azionaria di Brunello Cucinelli S.p.A. alla data del 31 dicembre 2021, come risultante dal Libro Soci e dalle comunicazioni ricevute, è riportata di seguito:

Azionista	% su capitale ordinario
Fedone S.r.l.	50,05%
FMR LLC	9,48%
Invesco	4,16%
Altri azionisti	36,31%
Totale	100,00%

Si rinvia al paragrafo “Fatti di rilievo intervenuti nel corso del 2021” per una descrizione dell’operazione di cessione, da parte della controllante Fedone S.r.l., di complessive n. 646.000 azioni ordinarie della Brunello Cucinelli S.p.A., pari allo 0,95% del capitale sociale, completata in data 19 luglio 2021. Al termine dell’operazione Fedone S.r.l. detiene il 50,05% della Brunello Cucinelli S.p.A..



Per una descrizione dei movimenti del Patrimonio netto si rinvia all'apposito schema di bilancio ed a quanto indicato alla Nota 14 delle Note esplicative.

ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Al 31 dicembre 2021 il capitale sociale della Società è detenuto per il 50,05% da Fedone S.r.l..

La Società ritiene di non essere soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Fedone S.r.l. in quanto: (i) le principali decisioni relative alla gestione della Società e delle sue controllate sono prese all'interno degli organi propri della Società; (ii) al Consiglio di Amministrazione della Società compete, tra l'altro, l'esame e l'approvazione dei piani strategici, industriali e finanziari e i budget della Società e del Gruppo, l'esame e l'approvazione delle politiche finanziarie e di accesso al credito della Società e del Gruppo, l'esame e l'approvazione della struttura organizzativa del Gruppo, la valutazione dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società e del Gruppo; (iii) la Società opera in piena autonomia rispetto alla conduzione dei rapporti con la clientela e con i fornitori, senza che vi sia alcuna ingerenza di soggetti estranei alla Società; (iv) Fedone S.r.l. non esercita alcuna funzione di tesoreria accentrata a favore della Società.

La Brunello Cucinelli S.p.A., così come previsto dagli art. 2497-bis C.C. e seguenti, svolge attività di direzione e coordinamento delle proprie società controllate.

INFORMAZIONI SUL GOVERNO SOCIETARIO

Ai sensi dell'art 123-bis del TUF la Società è tenuta a redigere annualmente una relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo Brunello Cucinelli e che riporta le informazioni sugli assetti proprietari, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

La suddetta Relazione, approvata dal Consiglio di Amministrazione del 14 marzo 2022, è consultabile sul sito internet della Società www.brunellocucinelli.it nella sezione "*Governance*".

INFORMAZIONI SULLA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO

In conformità a quanto previsto dall'articolo 5, comma 3, lettera b, del D. Lgs. 254/2016, la Società ha predisposto la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario che costituisce una relazione distinta. La dichiarazione consolidata di carattere non finanziario 2021, redatta secondo lo standard di rendicontazione "GRI Standards" è disponibile sul sito internet della Società www.brunellocucinelli.it.



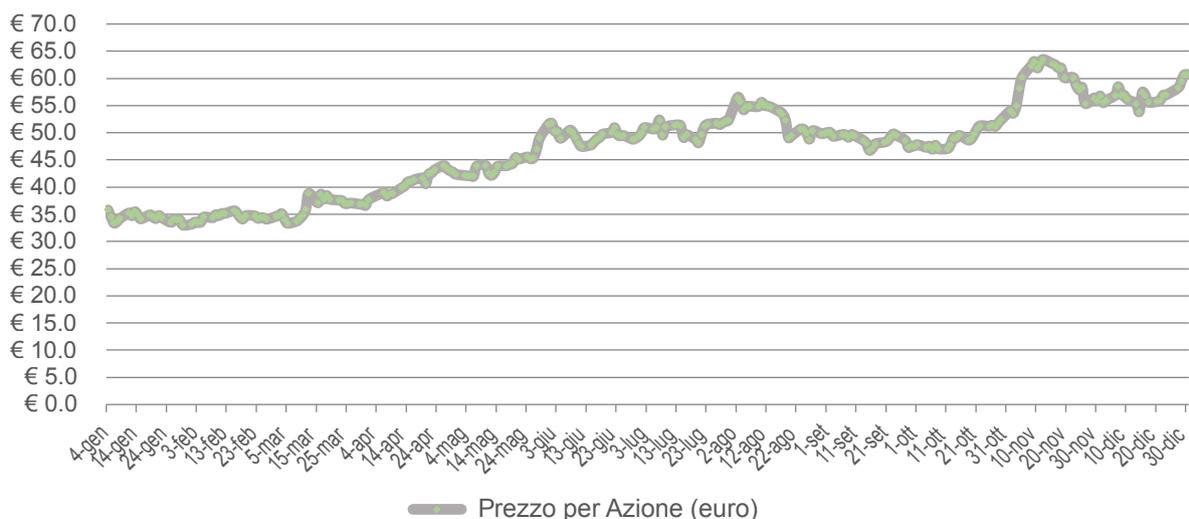
ANDAMENTO DEL TITOLO QUOTATO AL MERCATO TELEMATICO AZIONARIO DI BORSA ITALIANA S.P.A.

Al 31 dicembre 2021, ultimo giorno utile di quotazione dell'esercizio, il prezzo di chiusura del titolo Brunello Cucinelli è di Euro 60,70 (+683,23% rispetto ad Euro 7,75 per azione fissato in sede di IPO, +70,03% rispetto al valore di chiusura dell'esercizio 2020, pari a Euro 35,70). La capitalizzazione di Borsa al 31 dicembre 2021 ammonta ad Euro 2.061.736 migliaia.

Di seguito si presentano i dati registrati dal titolo ed il suo andamento nel periodo 01 gennaio 2021 - 31 dicembre 2021:

	Euro	Data
Prezzo IPO	7,75	-
Prezzo Minimo ⁽¹⁾	33,04	29-gen-21
Prezzo Massimo ⁽¹⁾	63,90	12-nov-21
Prezzo di chiusura	60,70	31-dic-21
Capitalizzazione	4.127.600.000,00	31-dic-21
Numero azioni in circolazione	33.966.000,00	31-dic-21
Free Float	2.061.736.200,00	31-dic-21

⁽¹⁾ Prezzi minimo e massimo registrati nel corso della negoziazione del giorno e pertanto non coincidenti con i prezzi ufficiali e di riferimento alla stessa data.





FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI NEL CORSO DEL 2021

Advance Pricing Agreement bilaterale tra Italia e Stati Uniti

Si segnala che in data 26 febbraio 2021 Brunello Cucinelli USA Inc., facendo seguito ad analoga istanza presentata da Brunello Cucinelli S.p.A. in data 29 dicembre 2020, ha inoltrato la richiesta di “Advance Pricing Agreement” bilaterale tra Italia e Stati Uniti d’America. Si sono così completate le richieste formali necessarie per attivare questo importante strumento di gestione preventiva delle tematiche di transfer pricing, effettuato per disciplinare le transazioni commerciali relative al più rilevante mercato estero del Gruppo.

Nel corso dei prossimi mesi le competenti autorità fiscali inizieranno l’iter dell’istruttoria necessaria per addivenire alla firma dell’accordo.

Costituzione della società controllata Brunello Cucinelli Middle East LLC con il Gruppo Al Tayer

Con effetto dal 1 marzo 2021 Brunello Cucinelli S.p.A. ha acquisito il controllo della società Brunello Cucinelli Middle East LLC, precedentemente partner commerciale del Gruppo Brunello Cucinelli attraverso la gestione dei prestigiosi negozi monobrand a Dubai. La Capogruppo ha acquistato direttamente il 49% del capitale sociale della società e in forza di accordi contrattuali tra soci, ha acquisito la gestione ed il controllo di fatto della stessa. Si rinvia a quanto indicato al par. 6 delle Note esplicative per maggiori dettagli.

Cessione azioni ordinarie della Brunello Cucinelli S.p.A. da parte della controllante Fedone S.r.l.

In data 14 luglio 2021 Fedone S.r.l. ha reso noto di avere completato con successo la cessione di complessive n. 646.000 azioni ordinarie Brunello Cucinelli S.p.A., pari allo 0,95% del capitale sociale della Società, ad un prezzo per azione pari ad Euro 47,20 e per un controvalore complessivo di circa Euro 30 milioni.

L’operazione è stata effettuata attraverso una procedura di accelerated bookbuilding riservata a investitori qualificati in Italia ed istituzionali all’estero. Il regolamento dell’operazione (consegna dei titoli e pagamento del corrispettivo) è avvenuto in data 19 luglio 2021.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Per una dettagliata esposizione dei rapporti intrattenuti con parti correlate nell’esercizio 2021 si rinvia a quanto esposto nelle Note esplicative del presente Bilancio separato.

Ai sensi della Delibera Consob n.17221 del 12 marzo 2010 si dà atto che nel corso del 2021 la Società non ha concluso con parti correlate operazioni di maggiore rilevanza o che abbiano influito in maniera rilevante sulla situazione patrimoniale o sul risultato dell’esercizio della Società.

La Società, così come previsto dagli art. 2497-bis C.C. e seguenti svolge attività di direzione e coordinamento delle proprie controllate.

Di seguito vengono riepilogate sinteticamente le attività svolte dalle società controllate direttamente o indirettamente dalla Brunello Cucinelli S.p.A. al 31 dicembre 2021:

Brunello Cucinelli Europe S.r.l.

La società è partecipata al 100%, si occupa dell’acquisizione e gestione di partecipazioni totalitarie ovvero di controllo in società aventi ad oggetto la gestione di DOS e società di gestione operativa.

Max Vannucci S.r.l.

La società è partecipata per il 75,5% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l. e si occupa di produzione di capi di maglieria.

**Pinturicchio S.r.l.**

La società è partecipata per il 2% direttamente e per il restante 98% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l. e si occupa di produzione di abiti da uomo, anche su misura.

Logistica e Distribuzione S.r.l.

La società è partecipata per il 51% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l. e si occupa della gestione diretta di alcuni processi di logistica e di esportazione dalla piazza di Milano.

Brunello Cucinelli Suisse SA

La società è partecipata direttamente per l'1,79% e per l'87,89% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l.; gestisce punti vendita in Svizzera.

Sarl Brunello Cucinelli France

La società è partecipata direttamente per il 2% e per il restante 98% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l.; gestisce punti vendita e presta servizi di sviluppo commerciale sul territorio francese.

Brunello Cucinelli Retail Spain SL

La società è partecipata direttamente per il 5% e per il restante 95% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l.; gestisce i punti vendita in Spagna.

Brunello Cucinelli GmbH

La società è partecipata direttamente per il 2% e per il restante 98% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l.; gestisce i punti vendita di Monaco.

Brunello Cucinelli Retail Deutschland GmbH

La società è partecipata per il 70% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l.; gestisce punti vendita in Germania.

Brunello Cucinelli Hellas SA

La società è partecipata per il 51% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l.; gestisce punti vendita in Grecia.

Brunello Cucinelli Netherlands B.V.

La società è partecipata direttamente per il 2% e per il restante 98% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l.; gestisce punti vendita in Olanda.

Spri Brunello Cucinelli Belgium

La società è partecipata per il 100% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l.; gestisce punti vendita in Belgio.

Brunello Cucinelli Austria GmbH

La società è partecipata direttamente per il 2% e per il restante 98% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l.; gestisce i punti vendita in Austria.

Brunello Cucinelli (England) Ltd.

La società è partecipata al 100% attraverso la controllata Brunello Cucinelli Europe S.r.l.; gestisce punti vendita in Inghilterra.

**Brunello Cucinelli USA Inc.**

La società, controllata al 100%, gestisce la rivendita all'ingrosso e l'importazione negli Stati Uniti dei prodotti Brunello Cucinelli; gestisce punti vendita statunitensi.

Market Service US, Inc.

La società è partecipata al 51% tramite la Brunello Cucinelli USA Inc.. La società è stata costituita con l'obiettivo di gestire direttamente alcuni processi di logistica e distribuzione nel mercato americano.

Brunello Cucinelli Japan Co., Ltd.

La società è partecipata direttamente per il 75%, gestisce la rivendita all'ingrosso e l'importazione in Giappone dei prodotti Brunello Cucinelli; gestisce punti vendita giapponesi, nonché presta servizi di sviluppo commerciale sul territorio.

Brunello Cucinelli (Sichuan) Fashion Co., Ltd.

La società è partecipata direttamente per il 100%, gestisce la rivendita all'ingrosso e l'importazione in Cina dei prodotti Brunello Cucinelli; gestisce punti vendita nel territorio della Repubblica Popolare Cinese nonché presta servizi di sviluppo commerciale sul territorio.

Brunello Cucinelli Hong Kong Ltd.

La società è partecipata direttamente per il 100% e gestisce punti vendita ad Hong Kong.

Brunello Cucinelli (Macao) Fashion Co., Ltd.

La società è partecipata direttamente per il 98% e per il restante 2% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l.; gestisce punti vendita di Macao.

Brunello Cucinelli Middle East LLC

La società è partecipata direttamente al 49% ed in virtù di accordi di voto controlla la gestione dei prestigiosi punti vendita a insegna "Brunello Cucinelli" negli Emirati Arabi Uniti, fino ad ora gestiti con rapporto wholesale dal gruppo Al Tayer, socio di minoranza della società.

SAS White Flannel

La società è partecipata per il 70% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l.; gestisce punti vendita in Costa Azzurra.

SAM Brunello Cucinelli Monaco

La società è partecipata indirettamente per il 68,67% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l.; gestisce punti vendita nel Principato di Monaco.

Brunello Cucinelli Canada Ltd.

La società è controllata al 100%, gestisce la rivendita all'ingrosso e l'importazione in Canada dei prodotti Brunello Cucinelli; gestisce punti vendita canadesi.

SAS Brunello Cucinelli France Resort

La società è partecipata direttamente per il 2% e per il restante 98% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l.; gestisce il negozio di Saint Tropez.

**OOO Brunello Cucinelli RUS**

La società è partecipata direttamente per il 100%, gestisce la rivendita all'ingrosso e l'importazione in Russia dei prodotti Brunello Cucinelli; gestisce punti vendita russi.

Brunello Cucinelli Singapore Pte. Ltd.

La società è partecipata direttamente per il 83,67%; gestisce punti vendita a Singapore.

Brunello Cucinelli Denmark ApS

La società è partecipata direttamente per il 2% e per il restante 98% attraverso la Brunello Cucinelli Europe S.r.l.; gestisce punti vendita in Danimarca.

Brunello Cucinelli Taiwan Ltd.

La società è partecipata direttamente per il 70%; gestisce punti vendita a Taiwan.

PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE

Rischi di mercato

Rischi relativi all'elevata concorrenza nel mercato in cui il Brunello Cucinelli opera

Il mercato del lusso e in particolare il settore del lusso *absolute*, in cui il Gruppo Brunello Cucinelli opera, è fortemente competitivo e pertanto non si può escludere che nei prossimi anni nuovi marchi o marchi attualmente collocati in altri segmenti del mercato del lusso, si posizionino nel segmento in cui opera il Gruppo, divenendo così diretti concorrenti della Società.

Rischi connessi alla vendita dei prodotti del Gruppo Brunello Cucinelli su base internazionale

Il Gruppo vende i suoi prodotti in tutto il mondo e, in particolare, in Europa, Nord America, Giappone, Cina. La presenza su diversi mercati internazionali, espone il Gruppo a rischi connessi, fra l'altro, alle condizioni geopolitiche e macroeconomiche dei Paesi in cui opera e alle loro eventuali variazioni. Le vendite potrebbero essere influenzate da vari eventi, quali ad esempio l'instabilità dei mercati, il verificarsi di catastrofi naturali o di sconvolgimenti sociopolitici (per esempio attacchi terroristici, colpi di stato e conflitti bellici). Il verificarsi di questi eventi potrebbe influenzare negativamente la domanda di beni di lusso in un determinato Paese ovvero determinare una contrazione dei flussi di turisti, con possibili effetti negativi sull'attività e sulle prospettive di crescita del Gruppo.

Rischi connessi all'evoluzione del quadro normativo nazionale e internazionale in cui il Gruppo Brunello Cucinelli opera

Il Gruppo è soggetto, nelle varie giurisdizioni in cui opera, alle normative applicabili ai prodotti realizzati e/o commercializzati. Rivestono particolare rilievo le norme in materia di tutela dei consumatori, dei diritti di proprietà industriale e intellettuale e della concorrenza, della salute e sicurezza dei lavoratori e dell'ambiente.

L'emanazione di nuove normative ovvero modifiche alla normativa vigente potrebbero imporre al Gruppo Brunello Cucinelli l'adozione di standard più severi, e tale circostanza potrebbe comportare costi di adeguamento delle strutture produttive o delle caratteristiche dei prodotti o, ancora, limitare l'operatività del Gruppo Brunello Cucinelli con un conseguente effetto negativo sulle sue prospettive di crescita. In particolare, in relazione all'attività di distribuzione commerciale in Paesi diversi dall'Italia, i prodotti del Gruppo Brunello Cucinelli possono essere soggetti all'applicazione da parte degli Stati ove il Gruppo Brunello Cucinelli opera di dazi e di altre norme protezionistiche che regolano l'importazione di prodotti in tali Stati.



Rischi operativi

Rischi connessi alla continuità dell'artigianalità e delle competenze artigianali

Una delle caratteristiche distintive dei prodotti a marchio Brunello Cucinelli è l'alto tasso di artigianalità insito nella lavorazione, reso possibile anche grazie alla costante attività di formazione interna svolta dalla Società e alle consolidate esperienze da essa acquisite. Sebbene il Gruppo Brunello Cucinelli promuova a livello regionale lo sviluppo delle tecniche di lavorazione artigianale, non si può escludere che in futuro si riduca il numero delle persone specializzate dedite a questo tipo di lavorazione.

Rischi connessi alla disponibilità delle materie prime (cashmere, in particolare) e all'incremento del suo prezzo

Le principali materie prime utilizzate dal Gruppo Brunello Cucinelli sono i filati (in particolare filati in cashmere), i tessuti e il pellame. La disponibilità del cashmere è soggetta a diversi fattori che non rientrano nella sfera di controllo del Gruppo Brunello Cucinelli e alcuni dei quali non sono facilmente prevedibili. A titolo di esempio, le condizioni climatiche delle regioni (principalmente, la Mongolia) da dove proviene il cashmere grezzo, le variazioni nella politica degli allevamenti delle capre dei Paesi produttori o malattie ed epidemie delle capre possono incidere sulla disponibilità del cashmere e di conseguenza sul suo prezzo.

Qualora vi fosse una diminuzione della disponibilità del cashmere (o delle altre materie prime) o un aumento della domanda e un conseguente incremento del prezzo, il Gruppo Brunello Cucinelli potrebbe incontrare nel medio termine difficoltà di approvvigionamento ed essere costretto a sopportare un incremento dei costi sostenuti per l'acquisto delle materie prime.

Rischi connessi alla vendita dei prodotti del Gruppo attraverso il canale retail

I rischi connessi alla gestione dei DOS (*directly operated stores*) attualmente esistenti sono principalmente legati a possibili difficoltà di rinnovo dei contratti di locazione in essere, maggiore onerosità dei canoni di locazione, revoca o mancato rinnovo delle licenze commerciali (ove necessarie) e cali nelle vendite.

Quanto all'apertura di nuovi DOS, si rileva che l'aumento dei costi connessi alle nuove aperture potrebbe non essere accompagnato da un'adeguata crescita dei ricavi. Nello scenario competitivo in cui la Società opera, la possibilità di ampliare la rete dei DOS dipende dalla capacità di ottenere la disponibilità, a condizioni economicamente sostenibili, di spazi siti in posizioni giudicate strategiche dal Gruppo. Tra gli operatori retail vi è una forte concorrenza per assicurarsi spazi commerciali siti nelle posizioni più prestigiose delle più importanti città del mondo. In ragione di ciò, il Gruppo, potrebbe trovarsi a dover competere, nella ricerca di nuovi spazi, con altri operatori retail, anche appartenenti al proprio settore, dotati di capacità economiche e finanziarie analoghe o maggiori rispetto alle proprie.

Rischi connessi ai rapporti con i façonisti

La produzione dei prodotti del Gruppo Brunello Cucinelli è realizzata avvalendosi di produttori terzi rispetto al Gruppo Brunello Cucinelli, i c.d. façonisti. I rapporti tra la Società e la maggior parte dei façonisti con cui la Società intrattiene consolidati rapporti commerciali non sono regolati da accordi di durata pluriennale, ma si basano su commesse ad essi affidate relativamente alle collezioni delle singole stagioni, in linea con la prassi del settore. L'eventuale cessazione (in un arco temporale ravvicinato) dei rapporti con un numero rilevante di façonisti o la circostanza che più façonisti non dovessero rispettare in più occasioni i programmi di produzione, per quanto condivisi, potrebbe avere effetti negativi sull'attività del Gruppo Brunello Cucinelli. Inoltre, non si può escludere che alcuni façonisti possano in futuro rendersi inadempienti o cessare senza preavviso il rapporto di collaborazione con la Società.

Rischi connessi alla difesa dei diritti di proprietà industriale e intellettuale

La tutela del marchio Brunello Cucinelli e degli altri diritti di proprietà intellettuale è fondamentale ai fini del suo posizionamento nel mercato del lusso, in particolare nel settore del lusso *absolute* in cui il Gruppo opera. Il valore



del marchio potrebbe risultare compromesso nel caso in cui la sua protezione ovvero la protezione del design dei prodotti del Gruppo Brunello Cucinelli fosse impraticabile o particolarmente difficile.

Ancorché la Società investa in modo significativo per assicurarsi la protezione del proprio marchio e dei suoi diritti di proprietà intellettuale nonché del design di alcuni dei prodotti di maggior successo a livello mondiale, non si può escludere che le azioni intraprese possano risultare inefficaci al fine di prevenire le imitazioni del marchio e dei prodotti del Gruppo. Inoltre nel caso in cui il Gruppo volesse espandere la propria attività in Paesi in cui il marchio Brunello Cucinelli non è stato ancora registrato, l'eventuale peggior uso e/o registrazione del marchio (o di marchi con esso confondibili) da parte di soggetti terzi potrebbero comportare una limitazione (ovvero un impedimento) all'attività del Gruppo in tali Paesi. Infine, le leggi di numerosi Paesi stranieri non proteggono i diritti di proprietà intellettuale con la stessa intensità della legge italiana o delle legislazioni degli altri Stati comunitari.

Rischi connessi alla percezione delle nuove tendenze

Il settore in cui il Gruppo Brunello Cucinelli opera è caratterizzato da cambiamenti, anche repentini, delle tendenze, dei gusti e degli stili di vita e di acquisto dei clienti.

Pertanto, la Società è soggetta al rischio di non riuscire sempre a percepire le istanze della moda o a tradurle adeguatamente nella fase di stile, design e sviluppo del prodotto finale. Questa circostanza potrebbe perciò compromettere il successo delle collezioni.

Rischi Cyber

Le attività del Gruppo Brunello Cucinelli, anche in considerazione della crescente complessità organizzativa e dell'innovazione tecnologica del settore, sono esposte a rischi di attacchi cyber mirati a compromettere la continuità del business e alla raccolta impropria di dati riservati.

Allo scopo di rafforzare le azioni messe in atto per mitigare tali rischi, e al fine del continuo allineamento tra management ed esperti informatici, è stato costituito da anni un comitato interno denominato "Comitato di Sicurezza Informatica" con l'obiettivo di supervisionare i processi aziendali maggiormente a rischio di attacchi cyber e di individuare gli opportuni strumenti di mitigazione.

Oltre al consolidamento della business continuity in ambito ICT, sono stati introdotti servizi e strumenti di monitoraggio continuo, coadiuvati dalle più moderne tecnologie e con la collaborazione di partner tecnologici altamente specializzati.

Ad attività tipicamente tecnologiche, come il VAPT (Vulnerability Assessment Penetration Test), vengono affiancati piani di formazione continua del personale, finalizzati all'aumento della consapevolezza sul tema della sicurezza informatica.

L'obiettivo ultimo è quello di standardizzare ed estendere il livello di monitoraggio e controllo a tutte le Società del Gruppo e a tutti i collaboratori.

Per la descrizione del complessivo Sistema di Gestione dei Rischi attraverso il quale sono gestiti e presidiati, si rimanda alla specifica descrizione nella Relazione annuale sul Governo societario ed Assetti proprietari.

Rischi Ambientali

La Brunello Cucinelli S.p.A. considera una priorità strategica la prevenzione e la gestione di rischi in grado di pregiudicare il raggiungimento degli obiettivi e la continuità aziendale.

All'interno del profilo di rischio complessivo, la Società ha quindi identificato i principali rischi connessi al cambiamento climatico o a tematiche ambientali che possono avere implicazioni o un impatto sulle attività economiche. I potenziali rischi individuati sono quelli derivanti da eventi di danno ambientale riconducibili all'attività dell'organiz-



zazione e/o da un'inefficiente gestione delle risorse o rischi derivanti dal verificarsi di eventi naturali (e.g. terremoti, alluvioni etc.) e/o legati ai cambiamenti climatici, sia in termini di rischi fisici, ossia eventi meteorologici estremi più frequenti o mutamenti graduali del clima, sia in termini di rischi di transizione, ossia legati al passaggio ad un'economia a bassa emissione di carbonio e alle politiche governative che ne conseguono. Tuttavia l'esposizione attuale della Società e del Gruppo Brunello Cucinelli alle conseguenze del cambiamento climatico risulta limitata.

Nel 2021 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione la Policy di Umana Sostenibilità, intitolata "In armonia con il Creato". L'Umana Sostenibilità è intesa quale atteggiamento di cura e custodia che si estende ad ogni aspetto del vivere in armonia con il Creato, provando a non arrecarvi danno alcuno. La Società ritiene infatti che un'impresa che voglia dirsi autenticamente ispirata all'umanesimo universale debba perseguire in maniera amabile e garbata il nobile fine del raggiungimento del più alto grado possibile di benessere per tutto il Creato. La Policy si pone pertanto l'obiettivo di trasmettere il concetto del "giusto", ossia di un approccio pertinente, innovativo, tempestivo, previdente, rispettoso e armonioso nei confronti del Creato e dell'umanità.

Il concetto ispiratore dell'Umana Sostenibilità si declina, tra l'altro, nell'impegno alla lotta ai cambiamenti climatici, nel quale centrale è l'aspetto del monitoraggio, gestione, e definizione di obiettivi di riduzione delle emissioni volti a minimizzare gli impatti ambientali diretti e indiretti: l'obiettivo della Società e del Gruppo è pertanto quello di realizzare una concreta riduzione delle emissioni di gas serra, passando da un "approccio al consumo" ad un "approccio alle emissioni". In tal senso, il Gruppo ha definito nel 2021 la propria Traiettoria Emissiva al 2028, nel rispetto degli standard scientifici definiti dalla Science Based Target Initiative (SBTi) – individuando specifici target di riduzione delle emissioni dirette (Scope 1) e indirette (Scope 2 e 3) generate, prendendo come baseline – anno base di riferimento – le emissioni del 2019 (per maggiori dettagli si rimanda alla Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2021). Il Gruppo ha sottoposto la propria Lettera di Impegni alla SBTi nel mese di dicembre 2021 per ottenere la convalida rispetto ai target emissivi definiti nell'ambito della Carbon Strategy di Gruppo.

GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

La gestione dei rischi finanziari è svolta sulla base di linee guida definite dal Consiglio di Amministrazione. L'obiettivo è garantire una struttura del passivo sempre in equilibrio con la composizione dell'attivo patrimoniale per mantenere un'adeguata solvibilità del patrimonio.

La Società è esposta in varia misura a rischi di natura finanziaria connessi alle attività di *core business*. In particolare, la Società è contemporaneamente esposta al rischio di mercato (rischio di tasso di interesse e rischio di cambio), al rischio di liquidità e al rischio di credito.

Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse è il rischio che il *fair value* o i flussi di cassa futuri di uno strumento finanziario si modificheranno a causa delle variazioni nei tassi di interesse di mercato. Le oscillazioni dei tassi di interesse di mercato influiscono sul livello degli oneri finanziari netti e sul valore di mercato delle attività e passività finanziarie. La Società è esposta al rischio di conseguire a conto economico un aumento dei costi finanziari per effetto di una variazione sfavorevole dei tassi di interesse. Variazioni nei tassi di interesse di mercato incidono sul costo dei finanziamenti e sul rendimento delle forme di impiego e quindi sul livello degli oneri e dei proventi finanziari della Società, e non anche sul loro *fair value*.

Relativamente al rischio di mercato per le variazioni del tasso di interesse è politica della Società coprire l'espo-

sizione relativa alla quota di indebitamento di medio e lungo termine. Nell'attività di gestione di tale rischio, si utilizzano strumenti derivati di tipo *interest rate swap*.

Rischio di tasso di cambio

Il rischio di cambio è il rischio che il *fair value* o i flussi di cassa futuri di un'esposizione si modifichino a seguito di variazioni dei tassi di cambio.

La Società opera a livello internazionale ed è quindi esposta ai rischi derivanti dalle fluttuazioni dei tassi di cambio, che hanno riflessi sul risultato economico e sul valore del patrimonio netto.

La Società è esposta alla variazione dei tassi di cambio delle valute in cui sono regolate le operazioni di vendita verso le consociate e i clienti terzi. Tale rischio si estrinseca nell'eventualità che il controvalore in Euro dei ricavi diminuisca a seguito di oscillazioni sfavorevoli del tasso di cambio, impedendo il conseguimento del margine desiderato.

Al fine di contenere l'esposizione al rischio di cambio derivante dalla propria attività commerciale, la Società stipula contratti derivati (contratti di vendita a termine di valuta estera) atti a definire anticipatamente il tasso di conversione, o un *range* predefinito di tassi di conversione, a date future.

Le coperture a termine vengono sottoscritte in corrispondenza della definizione dei listini in valuta di una stagione, in base alla stima del fatturato e considerando come termine di chiusura della copertura quello previsto di incasso delle relative fatture di vendita. In particolare, la Società definisce i prezzi di vendita in Euro, determinando i corrispondenti prezzi in valuta estera applicando il cambio del contratto a termine.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio legato all'indisponibilità di risorse finanziarie necessarie per far fronte nel breve termine agli impegni assunti dal Gruppo e alle proprie esigenze finanziarie. I principali fattori che determinano il grado di liquidità del Gruppo sono, da un lato, le risorse generate o assorbite dalle attività operative e d'investimento, dall'altro, i termini di scadenza e di rinnovo del debito o di liquidità degli impieghi finanziari e le condizioni di mercato.

La Società gestisce il rischio di liquidità attraverso lo stretto controllo degli elementi componenti il capitale circolante operativo ed in particolare dei crediti verso clienti e dei debiti verso fornitori.

La Società è impegnata nell'ottenere una buona generazione di cassa per poi sfruttarla nelle uscite necessarie ai pagamenti ai fornitori senza quindi compromettere l'equilibrio a breve della tesoreria ed evitare criticità e tensioni nella liquidità corrente.

Rischio di credito

Il rischio di credito è il rischio che una controparte non adempia ai propri obblighi legati ad uno strumento finanziario o ad un contratto commerciale, portando quindi ad una perdita finanziaria.

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti.

L'esposizione al rischio di credito commerciale della Società è riferibile alle sole vendite destinate al canale *wholesale*, mentre il rimanente giro d'affari è riferibile alle vendite del canale *retail* con pagamento in contanti o mediante carte di credito o di debito.

La Società generalmente privilegia rapporti commerciali con clienti con i quali intrattiene relazioni consolidate nel tempo. È politica della Società sottoporre i clienti che richiedono condizioni di pagamento dilazionate a procedure di verifica sulla relativa classe di credito, sia con riferimento ad informazioni ottenibili da agenzie specializzate, sia dall'osservazione e analisi dei dati sull'andamento dei clienti di non nuova acquisizione. Inoltre, il saldo dei crediti viene costantemente monitorato nel corso dell'esercizio in modo da assicurare tempestività di intervento e da ridurre il rischio di perdite.



Rischio Fiscale

Al 31 dicembre 2021 la Società è la capogruppo del Gruppo Brunello Cucinelli, composto da 30 società localizzate in vari paesi del mondo. La Brunello Cucinelli S.p.A. adotta l'istituto del consolidato fiscale nazionale, determinando quindi un'unica base imponibile, esclusivamente con la controllata diretta Brunello Cucinelli Europe S.r.l.. Le altre società del Gruppo, italiane e straniere, sono soggette alla verifica delle dichiarazioni dei redditi e degli adempimenti fiscali da parte delle Amministrazioni finanziarie dei vari Paesi. I presidi di limitazione del rischio fiscale posti in essere dal management, in termini di verifica di adeguatezza e correttezza degli adempimenti fiscali, non possono ovviamente escludere del tutto il rischio di accertamenti tributari.

La Brunello Cucinelli S.p.A. adotta come metodologia per il c.d. Transfer Pricing il Transactional Net Margin Method. Il Gruppo Brunello Cucinelli si caratterizza per l'accentramento funzionale dei rischi e degli assets nel Principal (Brunello Cucinelli S.p.A.) mentre le altre società del Gruppo, svolgendo attività distributive (prevalentemente al dettaglio ad eccezione di alcune società che operano anche nel commercio all'ingrosso), sono considerate soggetti svolgenti funzioni "routinarie" e di conseguenza hanno diritto a ricevere una remunerazione per le loro attività in linea con quella di imprese indipendenti impegnate in analoghe funzioni; tale remunerazione, che deve essere allineata alle funzioni da esse svolte ed ai rischi sostenuti, viene misurata periodicamente attraverso le c.d. benchmark analysis.

Per una dettagliata analisi e rappresentazione della gestione dei rischi finanziari, nonché per le altre informazioni previste dall'IFRS 7, si rinvia anche a quanto dettagliatamente riportato nelle Note esplicative del presente Bilancio.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Centrale è il continuo investimento della Società nell'attività di ricerca e sviluppo, al fine di creare nuovi prodotti che rispondano alle esigenze della clientela, ma anche per consolidare il know-how sviluppato nel corso degli anni. Come sempre importante è la ricerca e la sperimentazione sui materiali e nella realizzazione dei prototipi.

CONTRIBUTI PUBBLICI

Nel corso del presente esercizio la Società Brunello Cucinelli S.p.A. ha usufruito di agevolazioni eccezionali per l'emergenza sanitaria COVID, considerati aiuti di stato, per complessivi Euro 84 migliaia, così suddivisi:

- crediti di imposta pari ad Euro 79 migliaia;
- esoneri da versamenti pari ad Euro 5 migliaia.

La capogruppo Brunello Cucinelli S.p.A. ha inoltre usufruito di:

- credito Ricerca e Sviluppo, Legge 190/14, relativo agli esercizi 2016-2017-2018, per complessivi Euro 5.202 migliaia;
- credito di imposta per gli investimenti in beni strumentali (Art. 1, commi 1051-1063, Legge 178/2020) per complessivi Euro 124 migliaia.



INFORMAZIONI RELATIVE AL PERSONALE

Si segnala che nel corso del 2021 non sono emersi episodi di rilievo in merito alla salute e sicurezza dei dipendenti.

AZIONI PROPRIE

Alla data del 31 dicembre 2021 la Società non detiene, né direttamente né per interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2021

Acquisto di partecipazione di minoranza in Cariaggi Lanificio S.p.A.

In data 14 marzo 2022 la Società ha acquistato dalla famiglia Cariaggi una partecipazione pari al 43% del capitale sociale di Cariaggi Lanificio S.p.A., società con sede a Cagli (Pesaro e Urbino) e produttrice di filati per maglieria, leader nella lavorazione del cashmere e delle lane pregiate. La Società è uno dei principali clienti della Cariaggi Lanificio S.p.A. Il prezzo di acquisto della partecipazione è stato di 15,05 milioni di Euro.

L'acquisto della partecipazione da parte della Società è stato finanziato interamente con mezzi propri. Il controllo e la gestione corrente della Cariaggi Lanificio S.p.A. restano in capo alla famiglia Cariaggi, che mantiene una quota complessivamente pari al 57% del capitale sociale.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La prima parte del 2022 evidenzia **risultati molto, molto buoni in entrambi i canali di vendita**.

Il canale retail è sostenuto dai **sell-out** molto positivi delle collezioni **Primavera Estate 2022** uomo e donna, con l'apprezzamento dei clienti che conferma i feedback molto positivi raccolti in fase di presentazione delle collezioni.

La **raccolta ordini** delle collezioni **Autunno Inverno 2022**, sia maschili che femminili, è appena terminata con **risultati molto importanti**.

Siamo difatti favorevolmente colpiti dall'entusiasmo con il quale i nostri **partner multibrand**, hanno valutato la creatività espressa nelle collezioni e premiato l'affidabilità e la progettualità della nostra azienda nelle loro scelte di allocazione del budget, e pensiamo che abbiano fatto una selezione forte sotto il profilo strategico dei brand.

Chiaramente la grande raccolta ordini delle collezioni Autunno Inverno 2022, e il giudizio **meraviglioso** da parte dei clienti e della stampa internazionale, lasciano immaginare che anche le boutique dirette avranno merce per l'inverno giudicata bellissima.



Questi elementi rafforzano la sensazione che il nostro **brand** viva un **momento molto positivo**, sostenuto dalla freschezza del prodotto e dall'autenticità della proposta di sostenibilità nelle sue declinazioni ambientale, economica, culturale e morale.

Gli **importanti investimenti** del **2021** ci hanno permesso di **arricchire il nostro network**, e di rendere la nostra azienda sempre più moderna, efficace, veloce e ancora più rispettosa di tutte le risorse.

Ci aspettiamo di continuare su questa linea anche negli anni a venire, accettando di buon grado ogni innovazione che la ricerca ci metterà a disposizione, con il fine ultimo di **elevare costantemente l'immagine del nostro brand** e della nostra Casa di Moda in ogni sua attuazione.

Gli ottimi dati di vendita di queste prime settimane del **2022**, l'importante qualità degli ordini già in casa per la seconda parte dell'anno e la percezione di grande attrattività del nostro brand ci consente di prevedere un **anno importantissimo per la nostra industria**.

Immaginiamo quindi nel **2022** una crescita intorno al **+12%**, il **totale riequilibrio della marginalità** ai nostri livelli di normalità pre-pandemia, e un ulteriore miglioramento dell'**Indebitamento Finanziario netto**, confermando importanti **investimenti**, in linea con la progettazione pluriennale come avvenuto nel 2021.

Le nostre aspettative tengono in dovuta considerazione l'attuale situazione in Russia. I potenziali effetti sulle nostre vendite sono limitati in quanto il nostro business nella regione è principalmente locale e di natura wholesale. Le consegne delle collezioni Primavera Estate 2022 sono già state completate. Gli ordini delle collezioni Autunno Inverno 2022 sono già stati interamente raccolti e le prime spedizioni sono previste a partire dal mese di giugno. Nel caso di un procrastinarsi nel lungo termine del conflitto in Ucraina con conseguente aggravamento e perdurare a lungo degli impatti derivanti dalle sanzioni, potrebbero emergere dei rischi di parziale non recuperabilità di attività relative alla società controllata russa 000 BRUNELLO CUCINELLI RUS, con particolare riferimento al valore della partecipazione iscritto.

Il Gruppo continuerà a monitorare costantemente la situazione ed eventualmente ad aggiornare le proprie valutazioni.

Per quanto riguarda le nostre aspettative per l'anno **2023** ci attendiamo con fiducia una crescita equilibrata intorno al **+10%**.

Il bellissimo 2021 che abbiamo concluso, la concretezza delle nostre attese per il 2022 e il 2023, e il percorso di crescita sana e sostenibile che attendiamo nei prossimi anni, ci permettono infine di guardare con grande fiducia all'obiettivo di **raddoppio del fatturato**, che inizialmente avevamo previsto **per il piano decennale 2019-2028**, ma che immaginiamo ora di poter raggiungere **già nel 2026**.

Consapevoli della nostra idea di **Capitalismo Umanistico** e **Umana Sostenibilità**, proveremo sempre a mantenere il nostro impegno di **Vivere in Armonia con il Creato**, provando a far convivere la dimensione **ambientale** con quella **economica, morale e culturale**.

Proprio per questo, coerentemente con la nostra filosofia e il nostro approccio al modo di fare impresa, seguiranno a ricercare **l'equilibrio tra profitto e dono**, rispettoso della dignità morale ed economica dell'essere umano, sia esso una nostra risorsa umana, un nostro laboratorio artigianale, un nostro fornitore di materie prime, un collaboratore della nostra Casa di Moda, sia lo stesso cliente finale.



DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Si fa presente che il Progetto di bilancio di esercizio evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 60.979.680 e presenta una Riserva Straordinaria, da utili di esercizi precedenti portati a nuovo, per Euro 232.947.450. Conseguentemente, si propone all'Assemblea di destinare così il risultato di esercizio.

Utile di esercizio al 31 dicembre 2021	Euro	60.979.680
> 5% a Riserva legale, fino a concorrenza di 1/5 del Capitale Sociale (ex-art. 2430 C.C.)	Euro	-
> a Riserva di utili	Euro	32.419.680
> a Dividendo (Euro 0,42 per azione)	Euro	28.560.000

Vi ringraziamo per la fiducia accordata e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Solomeo, 14 marzo 2022

Luca Lisandroni
Amministratore Delegato
Area Mercati

Cav. Lav. Brunello Cucinelli
Presidente del Consiglio
di Amministrazione

Riccardo Stefanelli
Amministratore Delegato
Area Prodotto e Operations



PROSPETTI CONTABILI AL 31 DICEMBRE 2021

**SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021**

<i>(In migliaia di Euro)</i>	NOTE	31 dicembre 2021	<i>di cui con parti correlate</i>	31 dicembre 2020	<i>di cui con parti correlate</i>
ATTIVITÀ NON CORRENTI					
Diritto d'uso	1	57.847	4.677	54.433	5.193
Attività immateriali	2	12.298		11.273	
Immobili, impianti e macchinari	3	71.279	6.960	72.460	12.526
Investimenti immobiliari	4	9.268		7.903	
Attività finanziarie per leasing non correnti	5	402		402	
Altre attività finanziarie non correnti	6	241.670	126.564	225.666	113.435
Imposte differite attive	25	10.047		2.882	
Attività per strumenti finanziari derivati non correnti	13	125		-	
TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI		402.936		375.019	
ATTIVITÀ CORRENTI					
Rimanenze	7	111.152		116.291	
Crediti commerciali	8	108.206	63.332	148.589	95.743
Crediti tributari	9	-		1.373	
Altri crediti ed attività correnti	10	22.848	6.150	13.557	297
Attività finanziarie per leasing correnti	5	199		173	
Altre attività finanziarie correnti	11	2.322	2.242	1.237	1.226
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	12	47.381		30.025	
Attività per strumenti finanziari derivati correnti	13	161		4.935	
TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI		292.269		316.180	
TOTALE ATTIVITÀ		695.205		691.199	



<i>(In migliaia di Euro)</i>	NOTE	31 dicembre 2021	<i>di cui con parti correlate</i>	31 dicembre 2020	<i>di cui con parti correlate</i>
PATRIMONIO NETTO					
Capitale sociale	14	13.600		13.600	
Riserva sovrapprezzo azioni	14	57.915		57.915	
Altre riserve	14	235.809		266.814	
Risultato netto	14	60.980		(25.868)	
TOTALE PATRIMONIO NETTO		368.304		312.461	
PASSIVITÀ NON CORRENTI					
Passività per benefici a dipendenti	15	1.878		1.992	
Fondi per rischi ed oneri	16	1.808		445	
Debiti verso banche non correnti	17	73.676		60.133	
Passività finanziarie per leasing non correnti	18	51.790	4.595	51.167	5.115
Altre passività non correnti	19	121		60	
Imposte differite passive	25	448		1.074	
Passività per strumenti finanziari derivati non correnti	13	-		217	
TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI		129.721		115.088	
PASSIVITÀ CORRENTI					
Debiti commerciali	20	95.925	6.128	87.516	10.499
Debiti verso banche correnti	21	43.375		105.006	
Passività finanziarie per leasing correnti	18	8.275	541	8.193	516
Debiti finanziari correnti	22	-		799	
Debiti tributari	23	10.111		375	
Passività per strumenti finanziari derivati correnti	13	6.954		491	
Altre passività correnti	24	32.540	14.427	61.270	43.109
TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI		197.180		263.650	
TOTALE PASSIVITÀ		326.901		378.738	
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ		695.205		691.199	

**CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2021**

<i>(In migliaia di Euro)</i>	NOTE	31 dicembre 2021	di cui con parti correlate	31 dicembre 2020	di cui con parti correlate
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	26	468.851	236.920	420.662	215.853
Costi per materie prime e materiali di consumo	27	(108.022)	(9.772)	(79.382)	(10.630)
Costi per servizi	28	(197.080)	(10.255)	(190.522)	(10.189)
Costo del personale	29	(66.852)	(2.119)	(64.766)	(1.390)
Altri costi operativi	30	(17.575)	(13.710)	(44.062)	(40.152)
Altri ricavi operativi	31	13.115	6.594	1.711	513
Incrementi di immobilizzazioni per costi interni	32	910		1.055	
Ammortamenti	33	(21.663)		(20.638)	
Rettifiche di valore di attività e altri accantonamenti	34	(3.950)		(35.278)	
Totale costi operativi		(401.117)		(431.882)	
Risultato operativo		67.734		(11.220)	
Oneri finanziari	35	(26.631)		(40.330)	
Proventi finanziari	36	28.643	2.295	28.702	1.827
Risultato ante imposte		69.746		(22.848)	
Imposte sul reddito	25	(8.766)		(3.020)	
Risultato dell'esercizio		60.980		(25.868)	

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO AL 31 DICEMBRE 2021

<i>(In migliaia di Euro)</i>	NOTE	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
		2021	2020
Risultato Netto dell'esercizio (A)		60.980	(25.868)
<i>Altre componenti di conto economico complessivo:</i>			
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio	14	(5.107)	2.756
Cash flow hedge	14	(6.719)	3.626
Effetto fiscale	14	1.612	(870)
Effetto variazione riserva di cash flow hedge		(5.107)	2.756
Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio	14	(31)	13
Rimisurazione sui piani a benefici definiti (IAS 19)		(41)	17
Effetto fiscale		10	(4)
Totale altre componenti di conto economico complessivo, al netto degli effetti fiscali (B)		(5.138)	2.769
Totale risultato complessivo al netto delle imposte (A) + (B)		55.842	(23.099)



RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2021

<i>(In migliaia di Euro)</i>	NOTE	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
		2021	2020
Flusso di cassa da attività operative			
Risultato netto dell'esercizio	14	60.980	(25.868)
<i>Rettifiche per riconciliare l'Utile netto al flusso di cassa generato / (assorbito) dalle attività operative:</i>			
Imposte sul reddito	25	8.766	3.020
Ammortamenti	33	21.663	20.638
Accantonamenti a Passività per benefici ai dipendenti	15		
Accantonamenti a Fondi per rischi ed oneri / fondo obsolescenza / fondo svalutazione crediti		3.966	35.226
Variazione delle Altre passività non correnti	19	61	60
Minusvalenze / (Plusvalenze) da cessione immobilizzazioni		33	41
Svalutazione di partecipazioni	6	(157)	1.759
Svalutazione di crediti finanziari società del Gruppo		-	1.211
(Utile)/Perdita su cambi su operazioni conversione Crediti Finanziari a Patrimonio netto società del Gruppo		-	831
Altre componenti economiche senza movimenti di Cassa da IFRS 16		400	(338)
Interessi passivi	35	1.396	2.183
Interessi sulle passività per leasing	35	1.345	1.470
Interessi attivi	36	(2)	(9)
Interessi attivi sulle attività per leasing	36	(12)	(17)
Interessi attivi su crediti finanziari verso società del Gruppo	35	(2.295)	(1.825)
Pagamenti di Passività per benefici ai dipendenti	15	(155)	(59)
Pagamenti per Fondi per rischi ed oneri	16	(664)	(825)
Variazione netta di Imposte differite attive e passive		(6.169)	(1.452)
Variazione di <i>fair value</i> strumenti finanziari		4.176	(4.070)
<i>Variazioni nelle attività e passività operative:</i>			
Crediti commerciali		40.574	8.679
Rimanenze		5.139	(21.103)
Debiti commerciali		8.102	4.283
Interessi passivi pagati		(1.501)	(2.088)
Interessi sulle passività per leasing pagati		(1.345)	(1.470)
Interessi attivi incassati		2	9
Interessi attivi sulle attività per leasing incassati		12	17
Imposte sul reddito pagate		(3.568)	(6.807)
Altre attività e passività correnti		(31.904)	38.524



<i>(In migliaia di Euro)</i>	NOTE	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
		2021	2020
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) dalle attività operative (A)		108.843	52.020
Flusso di cassa da attività di investimento			
Investimenti in Immobili, impianti e macchinari	3	(7.385)	(8.074)
Investimenti in Attività immateriali (inclusi <i>key money</i>)	2	(7.448)	(4.633)
Investimenti in Attività finanziarie		(13.449)	(106.915)
Investimenti in Attività immobiliari	4	(2.472)	(1.443)
Investimenti/Disinvestimenti in attività finanziarie correnti		-	9.120
Rimborso di finanziamenti a medio-lungo termine da società del Gruppo		3.556	2.449
Cessione di Immobili, impianti e macchinari e <i>key money</i>		54	588
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) dalle attività di investimento (B)		(27.144)	(108.908)
Flusso di cassa dalle attività di finanziamento			
Erogazioni di finanziamenti a medio-lungo termine		62.000	151.729
Rimborso di finanziamenti a medio-lungo termine		(116.784)	(36.456)
Variazione netta delle passività finanziarie a breve termine		5.721	(52.577)
Rimborso delle passività per leasing		(9.969)	(6.513)
Incassi delle attività finanziarie per leasing		227	235
Distribuzione di dividendi		-	-
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) dalle attività dalle attività di finanziamento (C)		(58.805)	56.418
Flusso di cassa netto complessivo (D=A+B+C)		22.894	(470)
Effetto dei cambi sulle disponibilità liquide nette (E)		(5.538)	2.433
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio (F)	12	30.025	28.062
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio (G=D+E+F)	12	47.381	30.025



PROSPETTO DEI MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO AL 31 DICEMBRE 2021

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Note	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva versamento soci c/capitale	Altre riserve	Utile dell'esercizio	Totale Patrimonio netto
Saldo al 1 gennaio 2021	14	13.600	2.720	57.915	-	264.094	(25.868)	312.461
Risultato dell'esercizio							60.980	60.980
Altre componenti di conto economico complessivo						(5.137)		(5.137)
Totale utile/(perdita) complessiva		-	-	-	-	(5.137)	60.980	55.843
Destinazione utile dell'esercizio	14					(25.868)	25.868	-
Distribuzione dividendi	14							-
Altri movimenti								-
Saldo al 31 dicembre 2021	14	13.600	2.720	57.915	-	233.089	60.980	368.304

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Note	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva versamento soci c/capitale	Altre riserve	Utile dell'esercizio	Totale Patrimonio netto
Saldo al 1 gennaio 2020	14	13.600	2.720	57.915	-	204.109	57.216	335.560
Risultato dell'esercizio							(25.868)	(25.868)
Altre componenti di conto economico complessivo						2.769		2.769
Totale utile/(perdita) complessiva		-	-	-	-	2.769	(25.868)	(23.099)
Destinazione utile dell'esercizio	14					57.216	(57.216)	-
Distribuzione dividendi	14							-
Altri movimenti								-
Saldo al 31 dicembre 2020	14	13.600	2.720	57.915	-	264.094	(25.868)	312.461



NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021



1. CRITERI DI REDAZIONE

1.1 CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Il bilancio separato della Brunello Cucinelli S.p.A. è stato redatto sul presupposto della continuità aziendale ed in conformità agli International Financial Reporting Standards emessi dall'International Accounting Standards Board ed omologati dall'Unione Europea ("IFRS"). Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC"), precedentemente denominate Standing Interpretations Committee ("SIC").

Il bilancio separato della Brunello Cucinelli S.p.A. al 31 dicembre 2021 include il prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, il conto economico, il conto economico complessivo, il rendiconto finanziario ed il prospetto dei Movimenti del Patrimonio netto, nonché le presenti Note esplicative.

A fini comparativi i prospetti presentano il confronto con i dati patrimoniali ed economici del bilancio al 31 dicembre 2020.

L'unità di valuta utilizzata è l'Euro e tutti i valori sono arrotondati alle migliaia di euro se non diversamente indicato.

In data 14 marzo 2022 il Consiglio di Amministrazione di Brunello Cucinelli S.p.A. ha approvato il progetto di bilancio e ha disposto che lo stesso sia messo a disposizione del pubblico, con le modalità e nei termini previsti dalle disposizioni normative e dai regolamenti vigenti. Il presente bilancio è sottoposto a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers SpA ai sensi del D.Lgs. 39/2010 in esecuzione della delibera assembleare del 19 aprile 2021.

Gli schemi di presentazione della situazione patrimoniale-finanziaria presentano una classificazione finanziaria a liquidità crescente, dove:

- le attività non correnti comprendono i saldi attivi con ciclo di realizzo oltre dodici mesi;
- le attività correnti comprendono i saldi attivi con ciclo di realizzo entro i dodici mesi;
- le passività non correnti comprendono i debiti esigibili oltre dodici mesi, inclusi i debiti finanziari, i fondi per rischi ed oneri ed il TFR;
- le passività correnti comprendono i debiti per i quali è prevista l'estinzione nel normale ciclo operativo della Società o nei dodici mesi successivi alla chiusura dell'esercizio.

Lo schema di presentazione del conto economico segue una classificazione dei ricavi e dei costi per natura.

Il rendiconto finanziario è stato predisposto in base al metodo indiretto e viene presentato in conformità allo IAS 7, classificando i flussi finanziari tra attività operativa, di investimento e di finanziamento.

Il bilancio è stato redatto in base al principio del costo storico, tranne che per gli strumenti finanziari derivati, le Altre attività finanziarie e le Attività disponibili per la vendita che sono iscritti al *fair value*.

Si precisa che con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 e della Comunicazione n. DEM6064293 del 28 luglio 2006, negli schemi di bilancio, è data evidenza dei rapporti significativi con parti correlate, ai fini di una migliore informativa.



2. PRINCIPI CONTABILI

PREMESSA

Il Bilancio separato è stato predisposto in conformità al criterio generale di presentazione attendibile e veritiera della situazione patrimoniale, finanziaria, del risultato economico e dei flussi finanziari della Società, nel rispetto dei principi generali di continuità aziendale, competenza economica, coerenza di presentazione, rilevanza e aggregazione, divieto di compensazione e comparabilità delle informazioni.

VALUTAZIONI DISCREZIONALI E STIME CONTABILI SIGNIFICATIVE

La preparazione del bilancio di esercizio della Società, in conformità ai principi contabili applicabili, richiede agli amministratori della Società di effettuare valutazioni discrezionali, stime ed ipotesi basate su giudizi complessi e/o soggettivi, sull'esperienza storica e su altri fattori che si ritiene essere ragionevoli in relazione alle circostanze presenti e alle conoscenze disponibili alla data di riferimento del bilancio. L'utilizzo di queste stime contabili influenza il valore di iscrizione delle attività e delle passività e l'informativa su attività e passività potenziali alla data del bilancio, nonché l'ammontare dei ricavi e dei costi nel periodo di riferimento. I risultati effettivi possono differire da quelli stimati a causa dell'incertezza che caratterizza le ipotesi e le condizioni sulle quali le stime sono basate. Le stime e le relative assunzioni sono riviste su basi continuative.

I principali processi di stima e valutazione discrezionale sono relativi alla rilevazione e valutazione delle voci di bilancio di seguito indicate.

Relativamente alle valutazioni e stime effettuate in seguito alla pandemia di COVID-19 si rinvia all'apposito paragrafo ("Aggiornamento su Pandemia di COVID-19") proposto nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione.

Periodo di ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Gli ammortamenti dei beni a vita utile definita delle immobilizzazioni materiali, del diritto d'uso, delle immobilizzazioni immateriali richiedono una valutazione discrezionale da parte degli amministratori, che ad ogni data di bilancio viene rivista al fine di verificare che gli importi iscritti siano rappresentativi della miglior stima dei costi che eventualmente saranno affrontati dalla Società e, nel caso in cui si rilevino variazioni significative, gli importi vengono rivisti ed aggiornati.

Diritti d'uso e Debito per leasing - IFRS 16

In seguito all'applicazione dell'IFRS16, sono state effettuate stime contabili significative in relazione a:

- identificazione della durata dei contratti di affitto, con particolare riferimento alla valutazione degli effetti delle opzioni di rinnovo al termine del periodo non cancellabile ed alla valutazione delle prassi commerciali sui contratti di affitto immobiliare esistenti nelle varie legislazioni;
- definizione del tasso di sconto, per tutti i contratti per i quali non è presente un tasso di interesse implicito; in particolare la Società ha calcolato un tasso incrementale di indebitamento (Incremental Borrowing Rate-IBR) da utilizzare per l'attualizzazione dei pagamenti futuri dei canoni di affitto, identificando ogni Paese come un portafoglio di contratti con caratteristiche simili e determinando il relativo IBR come il tasso di uno strumento privo di rischio del rispettivo Paese in cui il contratto è stato stipulato, basato sulle diverse scadenze contrattuali, maggiorato del "credit spread" di Gruppo.

Imposte differite attive

Le Imposte differite attive sono rilevate a fronte delle differenze temporanee deducibili fra i valori delle attività e delle passività espressi in bilancio rispetto al corrispondente valore fiscale e delle perdite fiscali riportabili, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili futuri fiscalmente imponibili, a fronte dei quali tali perdite potranno essere utilizzate. Una valutazione discrezionale è richiesta agli amministratori per determinare l'ammontare delle Imposte differite attive che possono essere contabilizzate, che dipende dalla stima della probabile manifestazione temporale e dell'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili.

Valore di carico delle Partecipazioni ed *impairment test*

Il valore di carico delle Partecipazioni richiede la verifica della presenza di eventuali perdite di valore, come richiesto dal principio contabile IAS 36. Il valore recuperabile richiede una valutazione discrezionale da parte degli amministratori al fine di determinare i flussi di cassa che l'impresa partecipata sarà in grado di produrre prospetticamente. Per quanto riguarda l'*impairment test* si rimanda a quanto indicato al paragrafo "Perdita di valore delle attività (*impairment*)" esposto di seguito nelle presenti Note esplicative al bilancio.

Valore recuperabile delle attività non finanziarie

La recuperabilità delle attività non finanziarie è verificata quando eventi o modifiche delle circostanze fanno ritenere che il valore di iscrizione in bilancio non sia recuperabile.

Gli eventi che possono determinare una svalutazione di attività non finanziarie sono variazioni nei piani industriali, variazioni nei prezzi di mercato che possono determinare minori performance operative. La decisione se procedere a una svalutazione e la quantificazione della stessa dipendono dalle valutazioni della Direzione Aziendale su fattori complessi e incerti, tra i quali, l'evoluzione dei tassi di attualizzazione, l'impatto dell'inflazione, le previsioni sulle condizioni della domanda e dell'offerta su scala globale o regionale, gli impatti delle modifiche normative e regolamentari, ecc. La definizione delle CGU e l'individuazione dell'appropriato livello di raggruppamento delle stesse ai fini della verifica della recuperabilità delle attività non finanziarie richiedono l'espressione di un giudizio da parte della Direzione Aziendale. In particolare, le CGU sono definite considerando, tra l'altro, le modalità con cui il management controlla l'attività operativa (ad es. per legal entities) o assume decisioni in merito a mantenere operativi o dismettere i beni e le attività della società. I flussi di cassa attesi utilizzati per la determinazione del valore recuperabile sono quantificati alla luce delle informazioni disponibili al momento della stima sulla base di giudizi soggettivi sull'andamento di variabili future – quali i prezzi, i costi, i tassi di crescita della domanda, i profili produttivi – e sono attualizzati utilizzando un tasso che tiene conto del rischio inerente all'attività interessata.

Per quanto riguarda l'*impairment test* si rimanda a quanto indicato al paragrafo "Perdita di valore delle attività (*impairment*)" esposto di seguito nelle presenti Note esplicative al bilancio.

Rettifiche di valore sui Crediti

Le rettifiche di valore sui crediti rappresentano la miglior stima possibile effettuata dal *management*, in base alle informazioni in possesso alla data di redazione del bilancio, al fine di ricondurre il valore dei crediti al loro presumibile valore di realizzo. La Società applica l'approccio semplificato e registra le perdite attese su tutti i crediti commerciali in base alla durata residua, definendo un criterio per lo stanziamento basato sull'esperienza storica relativamente alle perdite su crediti, rettificato anche per tener conto di fattori previsionali specifici riferiti ai creditori ed all'ambiente economico. L'ammontare delle perdite attese è sensibile ai cambiamenti delle circostanze e delle condizioni economiche previste.

Rettifiche di valore sulle Rimanenze

Al 31 dicembre 2021 è stato adeguato il fondo di svalutazione delle rimanenze, costituito nell'esercizio 2020 a fronte dell'intenzione di cedere a titolo gratuito alle associazioni e agli enti che si dedicano ai bisognosi, nel corso di più



esercizi, i capi di abbigliamento in sovrappiù generatisi a causa della situazione emergenziale da Covid-19 e della conseguente interruzione temporanea delle vendite.

Il fondo riflette la stima elaborata dagli amministratori circa il valore dei capi delle collezioni coinvolte nel progetto, nonché la stima circa la diminuzione della probabilità di utilizzo delle materie prime, analizzata sulla base delle materie prime a lenta movimentazione.

Strumenti finanziari derivati

La valutazione degli strumenti finanziari derivati attivi e passivi ha richiesto l'utilizzo di stime e assunzioni. La modalità di determinazione del *fair value* e di gestione dei rischi inerenti i contratti derivati per la copertura del rischio di cambio e del rischio di tasso di interesse sono illustrati all'apposito paragrafo "Strumenti finanziari derivati" delle presenti Note esplicative. Le stime e le assunzioni considerate sono riviste su base continua e gli effetti di eventuali variazioni sono iscritti immediatamente in bilancio.

Le stime e le assunzioni sono effettuate dagli amministratori con il supporto delle funzioni aziendali e, quando appropriato, di specialisti indipendenti e sono riviste periodicamente.

OPERAZIONI UNDER COMMON CONTROL

Le operazioni di aggregazione che coinvolgono soggetti sottoposti a comune controllo, aventi finalità meramente riorganizzativa, sono rilevate in continuità di valori contabili nei bilanci delle società coinvolte, senza la rilevazione di effetti economici.

ATTIVITÀ IMMATERIALI

Le Attività immateriali sono iscritte nell'attivo al costo di acquisto quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile.

Le Attività immateriali acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono iscritte al valore equo definito alla data di acquisizione, se tale valore può essere determinato in modo attendibile. Le attività immateriali prodotte internamente non sono capitalizzate e si rilevano nel conto economico dell'esercizio in cui sono state sostenute.

Le Attività immateriali a vita utile definita sono ammortizzate a quote costanti lungo la loro vita utile stimata e sottoposte a test di recuperabilità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore, seguendo le regole nel seguito descritte.

La vita utile residua viene riesaminata alla fine di ciascun esercizio o più frequentemente se necessario. Variazioni della vita utile attesa o delle modalità con cui i futuri benefici economici legati all'attività immateriale sono conseguiti dalla Società sono rilevate modificando il periodo e/o il metodo di ammortamento e trattate come modifiche delle stime contabili. Le quote d'ammortamento delle Attività immateriali con vita definita sono rilevate a conto economico nella categoria di costo coerente con la funzione dell'attività immateriale.



Un'attività immateriale viene eliminata al momento della dismissione (ossia, alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando non ci si attendono benefici economici futuri dal suo utilizzo o dismissione. Qualsiasi utile o perdita derivante dall'eliminazione dell'attività (calcolata come differenza tra il corrispettivo netto della dismissione e il valore contabile dell'attività) è inclusa nel conto economico.

La stima della vita utile delle Attività immateriali a vita utile definita è la seguente:

	Anni
Marchi	18
Software	3-5
Licenze	5
Altre immobilizzazioni immateriali	3-12

Concessioni, licenze e marchi

La voce, classificata all'interno delle Attività immateriali, accoglie i costi sostenuti per la registrazione dei marchi della Società.

Costi di ricerca e sviluppo

I costi di ricerca sono imputati nel conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di sviluppo sostenuti in relazione ad un determinato progetto sono rilevati come attività immateriali quando la Società è in grado di dimostrare:

- la possibilità tecnica di completare l'attività immateriale, di modo che sia disponibile all'utilizzo o alla vendita;
- l'intenzione di completare l'attività e la propria capacità ed intenzione di utilizzarla o venderla;
- le modalità con cui l'attività genererà benefici economici futuri (proventi originati dalla vendita di prodotti o servizi, risparmi di costo o altri benefici derivanti dall'utilizzo dell'attività);
- la disponibilità di risorse per completare l'attività;
- la capacità di valutare in modo attendibile il costo attribuibile all'attività durante lo sviluppo.

Dopo la rilevazione iniziale, le attività di sviluppo sono valutate al costo decrementato degli ammortamenti o delle perdite di valore cumulate. L'ammortamento dell'attività inizia nel momento in cui lo sviluppo è completato e l'attività è disponibile all'uso. Le attività di sviluppo sono ammortizzate con riferimento al periodo dei benefici attesi. Durante il periodo di sviluppo l'attività è oggetto di verifica annuale dell'eventuale perdita di valore (*impairment test*).

IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI

Gli Immobili, impianti e macchinari acquisiti separatamente sono rilevati al costo storico, comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili e necessari alla messa in funzione del bene per l'uso per cui è stato acquistato. Tale costo include gli oneri per la sostituzione di parte di macchinari ed impianti nel momento in cui sono sostenuti, se conformi ai criteri di rilevazione.

Con riferimento ai fabbricati, il costo storico è rappresentato dal *fair value* determinato alla data di transizione agli IFRS (1 gennaio 2008), come consentito dall'IFRS 1, ed esposto al netto di ammortamenti ed eventuali perdite di valore.

Gli Immobili, impianti e macchinari acquisiti attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevati al valore equo determinato alla data di acquisizione.

I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione delle attività materiali sono rilevati nell'attivo patrimoniale quando è probabile che incrementino i benefici economici futuri attesi dal bene.

Le spese di manutenzione e riparazione, che non siano suscettibili di valorizzare e/o prolungare la vita residua dei beni, sono spese nell'esercizio in cui sono sostenute; in caso contrario vengono capitalizzate.

Gli Immobili, impianti e macchinari sono esposti al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore determinate secondo le modalità descritte nel seguito. L'ammortamento è calcolato in quote costanti in base alla vita utile stimata del bene per l'impresa, intesa come la stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata. L'ammortamento delle attività materiali ha inizio quando il bene è pronto all'uso, ossia quando è nel luogo e nelle condizioni necessarie perché sia in grado di operare secondo le modalità programmate.

Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile. Eventuali modifiche al piano di ammortamento, derivanti da revisione della vita utile dell'asset, del valore residuo ovvero delle modalità di ottenimento dei benefici economici dell'attività, sono rilevate prospetticamente.

Le migliorie non rimovibili operate su beni condotti in leasing sono ammortizzate lungo la minore tra la vita utile delle migliorie stesse e la durata del leasing.

La stima della vita utile delle principali classi di attività materiali è la seguente:

	Anni
Fabbricati	33
(di cui Migliorie su beni di terzi)	In base alla durata del contratto di affitto
Impianti e macchinari	8
Attrezzature industriali e commerciali	4
Altri beni	4-8

Qualora componenti di Immobili, impianti e macchinari abbiano differenti vite utili, tali componenti sono contabilizzate separatamente. I terreni, sia liberi da costruzioni sia annessi a fabbricati, sono rilevati separatamente e non sono ammortizzati in quanto elementi a vita utile illimitata.

Il valore contabile degli Immobili, impianti e macchinari è sottoposto a verifica, per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato, seguendo le regole nel seguito descritte.

Il valore contabile di un elemento di immobili, impianti e macchinari ed ogni componente significativo inizialmente rilevato è eliminato al momento della dismissione (cioè alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando non ci si attende alcun beneficio economico futuro dal suo utilizzo o dismissione. L'utile/perdita che emerge al momento dell'eliminazione contabile dell'attività (calcolato come differenza tra il valore netto contabile dell'attività ed il corrispettivo percepito) è rilevato a conto economico quando l'elemento è eliminato contabilmente.

Collezione storica

La Società mantiene per ogni collezione, un capo per ogni articolo considerato significativo e vendibile. Tali prodotti vengono utilizzati come fonte di ispirazione dall'ufficio stile nella fase di creazione delle nuove collezioni.

Tali beni sono classificati nella voce Immobili, impianti e macchinari, sono iscritti al costo storico di produzione e sono ammortizzati in 10 anni.

Gli incrementi del valore di tali beni sono contabilizzati nel conto economico nella voce Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

INVESTIMENTI IMMOBILIARI

Le attività materiali detenute a fini di reddito e non a uso strumentale sono classificate in un'apposita classe denominata Investimenti immobiliari, secondo lo IAS 40, e sono contabilizzate al costo. Le attività rientranti in tali fattispecie consistono in terreni e/o fabbricati (o parti di fabbricati) detenuti dal proprietario o dal locatario nell'ambito di un contratto di locazione finanziaria o operativa al fine di concederli in locazione.

Tali tipologie di immobili sono classificate separatamente dagli altri beni immobili posseduti. Gli investimenti immobiliari sono esposti al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore. La vita utile degli investimenti immobiliari della Società è di 33 anni.

Il valore contabile degli investimenti immobiliari è sottoposto a verifica, per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico nella voce rettifiche di valore di attività ed altri accantonamenti. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

Gli investimenti immobiliari sono eliminati dal bilancio quando sono ceduti (cioè alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando l'investimento è durevolmente inutilizzabile e non sono attesi benefici economici futuri dalla sua cessione. L'ammontare del corrispettivo da considerare per la determinazione dell'utile o della perdita derivante dalla cancellazione di un investimento immobiliare è determinato in conformità ai requisiti per la determinazione del prezzo dell'operazione nell'IFRS 15.

ATTIVITÀ NON CORRENTI POSSEDUTE PER LA VENDITA

Le attività non correnti possedute per la vendita sono classificate come tali qualora il valore contabile dell'attività stessa sarà recuperato principalmente con un'operazione di vendita anziché con il suo uso continuativo. Perché ciò si verifichi, l'attività deve essere disponibile per la vendita immediata nella sua condizione attuale, soggetta a condizioni, che sono d'uso e consuetudine, per la vendita di tali attività e la vendita deve essere altamente probabile. Le attività non correnti possedute per la vendita sono valutate, al momento della rilevazione iniziale, al minore tra il valore contabile – se non fosse stata classificata come posseduta per la vendita – e il *fair value* (valore equo) al netto dei costi di vendita.

LEASING

La Società valuta all'atto della sottoscrizione di un contratto se è, o contiene, un leasing. In altri termini, se il contratto conferisce il diritto di controllare l'uso di un bene identificato per un periodo di tempo in cambio di un corrispettivo; tale diritto sussiste se il contratto attribuisce al locatario il diritto di dirigere l'asset e ottenere sostanzialmente tutti i benefici economici derivanti dal suo utilizzo.

La Società in veste di locatario

La Società adotta un unico modello di riconoscimento e misurazione per tutti i leasing, eccetto per i leasing di breve termine ed i leasing di beni di modico valore. La Società riconosce le passività relative ai pagamenti del leasing e l'attività per diritto d'uso che rappresenta il diritto ad utilizzare il bene sottostante il contratto.

i) Attività per diritto d'uso

La Società riconosce le attività per il diritto d'uso alla data di inizio del leasing (cioè la data in cui l'attività sottostante è disponibile per l'uso). Le attività per il diritto d'uso sono misurate al costo, al netto degli ammortamenti accumulati e delle perdite di valore, e rettificati per qualsiasi rimisurazione delle passività di leasing. Il costo delle attività per il diritto d'uso comprende l'ammontare delle passività di leasing rilevate, i costi diretti iniziali sostenuti e i pagamenti di leasing effettuati alla data di decorrenza o prima dell'inizio al netto di tutti gli eventuali incentivi ricevuti. Le attività per diritto d'uso sono ammortizzate in quote costanti dalla data di decorrenza alla fine della vita utile dell'attività consistente nel diritto di utilizzo. La durata del leasing è determinata considerando il periodo non annullabile del contratto, nonché, ove vi sia la ragionevole certezza, anche i periodi coperti dalle opzioni di estensione ovvero connessi al mancato esercizio delle opzioni di risoluzione anticipata del contratto.

Se il leasing trasferisce la proprietà dell'attività sottostante al locatario al termine della durata del leasing o se il costo dell'attività consistente nel diritto di utilizzo riflette il fatto che il locatario eserciterà l'opzione di acquisto, il locatario deve ammortizzare l'attività consistente nel diritto d'uso dalla data di decorrenza fino alla fine della vita utile dell'attività sottostante.

Ad ogni chiusura di bilancio la Società valuta l'eventuale esistenza di indicatori di perdita di valore dei Diritti d'uso e nel caso in cui emergano tali indicatori, si procede con una verifica di riduzione di valore (*impairment test*).

ii) Passività legate al leasing

Alla data di decorrenza del leasing, la Società rileva le passività di leasing misurandole al valore attuale dei pagamenti dovuti per il leasing non versati a tale data. I pagamenti dovuti includono i pagamenti fissi (compresi i pagamenti fissi nella sostanza) al netto di eventuali incentivi al leasing da ricevere, i pagamenti variabili di leasing che dipendono da un indice o un tasso, e gli importi che si prevede dovranno essere pagati a titolo di garanzie del valore residuo. I pagamenti del leasing includono anche il prezzo di esercizio di un'opzione di acquisto se si è ragionevolmente certi che tale opzione sarà esercitata dalla Società e i pagamenti di penalità di risoluzione del leasing, se la durata del leasing tiene conto dell'esercizio da parte della Società dell'opzione di risoluzione del leasing stesso. I pagamenti di leasing variabili che non dipendono da un indice o da un tasso vengono rilevati come costi nel periodo (salvo che non siano stati sostenuti per la produzione di rimanenze) in cui si verifica l'evento o la condizione che ha generato il pagamento.

Nel calcolo del valore attuale dei pagamenti dovuti, la Società usa il tasso di finanziamento marginale alla data di inizio se il tasso d'interesse implicito non è determinabile facilmente. Dopo la data di decorrenza, l'importo della passività del leasing si incrementa per tener conto degli interessi sulla passività del leasing e diminuisce per considerare i pagamenti effettuati. Inoltre, il valore contabile dei debiti per leasing è rideterminato nel caso di eventuali modifiche del leasing o per la revisione dei termini contrattuali per la modifica dei pagamenti; è rideterminato, altresì, in presenza di modifiche in merito alla valutazione dell'opzione dell'acquisto dell'attività sottostante o per variazioni dei pagamenti futuri che deriva da una modifica dell'indice o del tasso utilizzato per determinare tali pagamenti.

iii) Leasing di breve durata e leasing di attività a modesto valore

La Società applica l'esenzione per la rilevazione di leasing di breve durata relativi ai macchinari ed attrezzature (i.e., i leasing che hanno una durata di 12 mesi o inferiore dalla data di inizio e non contengono un'opzione di ac-



quisto). La Società ha applicato inoltre l'esenzione per i leasing relativi ad attività a modesto valore in riferimento ai contratti di leasing relativi ad apparecchiature per ufficio il cui valore è considerato di ammontare non rilevante. I canoni relativi a leasing a breve termine e a leasing di attività a modesto valore sono rilevati come costi in quote costanti lungo la durata leasing.

La Società in veste di locatore

I contratti di leasing che sostanzialmente lasciano in capo alla Società tutti i rischi e benefici legati alla proprietà del bene sono classificati come leasing operativi. I proventi da leasing derivanti da leasing operativi devono essere rilevati in quote costanti lungo la durata del leasing, e sono inclusi tra ricavi nel conto economico data la loro natura operativa. I costi iniziali di negoziazione sono aggiunti al valore contabile del bene locato e rilevati in base alla durata del contratto sulla medesima base dei proventi da locazione. Affitti non preventivati sono rilevati come ricavi nel periodo in cui maturano.

PARTECIPAZIONI

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo di acquisto, in base alle disposizioni dello IAS 27. Tale valore è rettificato in presenza di perdite di valore, secondo quanto previsto dallo IAS 36. Le eventuali perdite di valore sono quantificate sulla base del valore recuperabile determinato con riferimento ai flussi di cassa che l'impresa partecipata sarà in grado di produrre prospetticamente.

La differenza positiva, emergente all'atto dell'acquisto, tra il costo di acquisizione e la quota di patrimonio netto a valori correnti della partecipata di competenza della Società è, pertanto, inclusa nel valore di carico della partecipazione. Eventuali svalutazioni di tale differenza positiva sono ripristinate nei periodi successivi qualora vengano meno le condizioni che avevano portato alla svalutazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza della Società delle perdite della partecipata ecceda il valore contabile della partecipazione, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite è rilevata come fondo nel passivo nel caso in cui la Società abbia l'obbligo di risponderne.

PERDITA DI VALORE DELLE ATTIVITÀ (impairment)

Ad ogni chiusura di bilancio la Società valuta l'eventuale esistenza di indicatori di perdita di valore di Attività immateriali, Diritto d'uso e Immobili, impianti e macchinari, e partecipazioni. Nel caso in cui emergano tali indicatori, si procede con una verifica di riduzione di valore (impairment test).

Nel caso in cui il valore di carico (valore contabile) delle attività ecceda il valore recuperabile, esse sono svalutate fino a riflettere quest'ultimo. Il valore recuperabile è determinato quale il maggiore fra il valore equo, al netto dei costi di dismissione, di un'attività o unità generatrice di flussi finanziari al netto dei costi di vendita e il suo valore d'uso, e viene determinato per singola attività, ad eccezione del caso in cui tale attività generi flussi finanziari che non siano ampiamente indipendenti da quelli generati da altre attività o gruppi di attività, nel qual caso la Società



stima il valore recuperabile della singola attività o cash generation unit (di seguito anche “CGU”) cui l’attività appartiene, rappresentata dal più piccolo insieme identificabile di attività che genera flussi di cassa in entrata ampiamente indipendenti da quelli generati da altre attività.

Nel determinare il valore d’uso, la Società sconta al valore attuale i flussi finanziari futuri attesi derivanti dall’uso dell’attività o cash generation unit e, se significativi e ragionevolmente determinabili, dalla sua cessione al termine della relativa vita utile al netto dei costi di dismissione, utilizzando un tasso d’attualizzazione ante-imposte che riflette le valutazioni di mercato sul valore temporale del denaro e i rischi specifici dell’attività.

In particolare, il tasso di sconto utilizzato è il Weighted Average Cost of Capital (WACC) rettificato del rischio Paese specifico in cui si trova l’attività o cash generation unit oggetto di valutazione. I WACC sono differenziati in funzione della rischiosità espressa dai paesi in cui opera l’attività.

I flussi di cassa attesi sono determinati sulla base di assunzioni ragionevoli e supportabili rappresentative della migliore stima delle future condizioni economiche che si verificheranno nella residua vita utile dell’attività o cash generation unit, dando maggiore rilevanza alle indicazioni provenienti dall’esterno.

Ai fini della stima del valore d’uso i flussi finanziari futuri sono ricavati dai piani aziendali approvati dal Consiglio di Amministrazione, i quali costituiscono la migliore stima effettuabile dalla Società sulle condizioni economiche previste nel periodo di piano. Le proiezioni del piano coprono normalmente un arco temporale di tre esercizi; il tasso di crescita a lungo termine utilizzato al fine della stima del valore terminale dell’attività o dell’unità è determinato sulla base della media delle ricerche più recenti della comunità finanziaria sulla Società. I flussi finanziari futuri sono stimati facendo riferimento alle condizioni correnti: le stime pertanto non considerano né i benefici derivanti da ristrutturazioni future per le quali la Società non è ancora impegnata né gli investimenti futuri di miglioramento o di ottimizzazione dell’attività o dell’unità.

Se il valore contabile di un’attività o unità generatrice di flussi finanziari, comprensivo del goodwill a essa attribuito, è superiore al suo valore recuperabile, tale attività ha subito una perdita di valore ed è conseguentemente svalutata fino a riportarla al valore recuperabile. La svalutazione è attribuita in via prioritaria al goodwill fino a concorrenza del suo ammontare; l’eventuale eccedenza della svalutazione rispetto al goodwill è imputata pro-quota al valore di libro degli asset che costituiscono l’attività o cash generation, fino all’ammontare del valore recuperabile delle attività a vita utile definita.

Le perdite di valore subite da attività in funzionamento sono rilevate a conto economico nelle categorie di costo coerenti con la funzione dell’attività che ha evidenziato la perdita di valore. Ad ogni chiusura di bilancio la Società valuta, inoltre, l’eventuale esistenza di indicatori di una diminuzione delle perdite di valore in precedenza rilevate e, qualora tali indicatori esistano, effettua una nuova stima del valore recuperabile. Il valore di un’attività precedentemente svalutata può essere ripristinato solo se vi sono stati cambiamenti nelle stime utilizzate per determinare il valore recuperabile dell’attività dopo l’ultima rilevazione di una perdita di valore. In tal caso il valore contabile dell’attività viene portato al valore recuperabile, senza tuttavia che il valore così incrementato possa eccedere il valore contabile che sarebbe stato determinato, al netto dell’ammortamento, se non si fosse rilevata alcuna perdita di valore negli anni precedenti. Ogni ripristino viene rilevato quale provento a conto economico; dopo che è stato rilevato un ripristino di valore, la quota di ammortamento dell’attività è rettificata nei periodi futuri, al fine di riportare il valore contabile modificato, al netto di eventuali valori residui, in quote costanti lungo la restante vita utile. Le svalutazioni dell’avviamento non possono in ogni caso essere oggetto di ripristino di valore.



STRUMENTI FINANZIARI

Rilevazione e valutazione

Uno strumento finanziario è qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'entità e ad una passività finanziaria o ad uno strumento rappresentativo di capitale per un'altra entità.

Attività finanziarie

Rilevazione iniziale e valutazione

Al momento della rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono classificate, a seconda dei casi, in base alle successive modalità di misurazione, cioè al costo ammortizzato, al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo OCI e al *fair value* rilevato nel conto economico.

La classificazione delle attività finanziarie al momento della rilevazione iniziale dipende dalle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie e dal modello di business che la Società usa per la loro gestione. Ad eccezione dei crediti commerciali che non contengono una componente di finanziamento significativa o per i quali la Società ha applicato l'espedito pratico, la Società inizialmente valuta un'attività finanziaria al suo *fair value* più, nel caso di un'attività finanziaria non al *fair value* rilevato nel conto economico, i costi di transazione. I crediti commerciali che non contengono una componente di finanziamento significativa o per i quali la Società ha applicato l'espedito pratico sono valutati al prezzo dell'operazione determinato secondo l'IFRS 15.

Valutazione successiva

Ai fini della valutazione successiva, le attività finanziarie sono classificate in quattro categorie:

- attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito);
- attività finanziarie al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo con riclassifica degli utili e perdite cumulate (strumenti di debito);
- attività finanziarie al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo senza rigiro degli utili e perdite cumulate nel momento dell'eliminazione (strumenti rappresentativi di capitale);
- attività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico.

Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito)

Sono classificate in tale categoria le attività finanziarie per le quali risultano verificati i seguenti requisiti: (i) l'attività è posseduta nell'ambito di un modello di business il cui obiettivo è il possesso dell'attività finalizzato alla raccolta dei flussi finanziari contrattuali; e (ii) i termini contrattuali dell'attività prevedono flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire. Si tratta principalmente di crediti commerciali, attività finanziarie e altre attività.

I crediti commerciali che non contengono una componente finanziaria significativa sono riconosciuti al prezzo definito per la relativa transazione (determinato secondo il disposto del principio IFRS 15 Ricavi da contratti con i clienti).

Le attività finanziarie al costo ammortizzato sono successivamente valutate utilizzando il criterio dell'interesse effettivo e sono soggette ad *impairment*. Gli utili e le perdite sono rilevati a conto economico quando l'attività è eliminata, modificata o rivalutata.

Tra le attività finanziarie al costo ammortizzato della Società sono inclusi i crediti commerciali e i depositi cauzionali.

Attività finanziarie al *fair value* rilevato nel prospetto del conto economico complessivo (strumenti di debito)

Sono classificate in tale categoria le attività finanziarie per le quali risultano verificati i seguenti requisiti: (i) l'attività è posseduta nel quadro di un modello di business il cui obiettivo è conseguito sia mediante la raccolta dei flussi finanziari contrattuali che mediante la vendita dell'attività stessa; e (ii) i termini contrattuali dell'attività prevedono flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire

Tali attività sono inizialmente riconosciute in bilancio al loro *fair value* incrementato di eventuali costi accessori direttamente attribuibili alle transazioni che le hanno generate.

Per le attività da strumenti di debito valutati al *fair value* rilevato in OCI, gli interessi attivi, le variazioni per differenze cambio e le perdite di valore, insieme alle riprese, sono rilevati a conto economico e sono calcolati allo stesso modo delle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato. Le rimanenti variazioni del *fair value* sono rilevate in OCI. Al momento dell'eliminazione, la variazione cumulativa del *fair value* rilevata in OCI viene riclassificata nel conto economico.

Le attività da strumenti di debito della Società valutati al *fair value* rilevato in OCI comprendono gli investimenti in strumenti di debito quotati inclusi nelle altre attività finanziarie non correnti.

Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale

All'atto della rilevazione iniziale, la Società può irrevocabilmente scegliere di classificare i propri investimenti azionari come strumenti rappresentativi di capitale rilevati al *fair value* rilevato in OCI quando soddisfano la definizione di strumenti rappresentativi di capitale ai sensi dello IAS 32 "Strumenti finanziari: Presentazione" e non sono detenuti per la negoziazione. La classificazione è determinata per ogni singolo strumento.

Gli utili e le perdite conseguite su tali attività finanziarie non vengono mai rigirati nel conto economico. I dividendi sono rilevati nel conto economico quando il diritto al pagamento è stato deliberato, salvo quando la Società beneficia di tali proventi come recupero di parte del costo dell'attività finanziaria, nel qual caso tali utili sono rilevati in OCI. Gli strumenti rappresentativi di capitale iscritti al *fair value* rilevato in OCI non sono soggetti a *impairment test*.

La Società ha scelto di classificare irrevocabilmente le proprie partecipazioni non quotate in questa categoria.

Attività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico

Gli strumenti finanziari al *fair value* con variazioni rilevate nel conto economico sono iscritti nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al *fair value* e le variazioni nette del *fair value* rilevate nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

In questa categoria rientrano gli strumenti derivati e le partecipazioni quotate che la Società non ha scelto irrevocabilmente di classificare al *fair value* rilevato in OCI. I dividendi su partecipazioni quotate sono rilevati come altri proventi nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio quando è stato stabilito il diritto al pagamento.

Il derivato incorporato contenuto in un contratto ibrido non derivato, in una passività finanziaria o in un contratto non finanziario principale, è separato dal contratto principale e contabilizzato come derivato separato, se: le sue caratteristiche economiche ed i rischi ad esso associati non sono strettamente correlati a quelli del contratto principale; uno strumento separato con gli stessi termini del derivato incorporato soddisferebbe la definizione di derivato; e il contratto ibrido non è valutato al *fair value* rilevato nel conto economico. I derivati incorporati sono valutati al *fair value*, con le variazioni di *fair value* rilevate nel conto economico. Una rideterminazione avviene solo nel caso in cui intervenga un cambiamento dei termini del contratto che modifica significativamente i flussi di cassa altrimenti attesi o una riclassifica di un'attività finanziaria a una categoria diversa dal *fair value* a conto economico.

Cancellazione

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o parte di un gruppo di attività finanziarie simili) è cancellata in primo luogo (es. rimossa dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria della Società) quando:

- i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti, o
- la Società ha trasferito ad una terza parte il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività o ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria, oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Nei casi in cui la Società abbia trasferito i diritti a ricevere flussi finanziari da un'attività o abbia siglato un accordo in base al quale mantiene i diritti contrattuali a ricevere i flussi finanziari dell'attività finanziaria, ma assume un'obbligazione contrattuale a pagare i flussi finanziari a uno o più beneficiari (pass-through), esso valuta se e in che misura abbia trattenuto i rischi e i benefici inerenti al possesso. Nel caso in cui non abbia né trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici o non abbia perso il controllo sulla stessa, l'attività continua ad essere rilevata nel bilancio della Società nella misura del suo coinvolgimento residuo nell'attività stessa. In questo caso, la Società riconosce inoltre una passività associata. L'attività trasferita e la passività associata sono valutate in modo da riflettere i diritti e le obbligazioni che rimangono di pertinenza della Società.

Quando il coinvolgimento residuo dell'entità è una garanzia sull'attività trasferita, il coinvolgimento è misurato sulla base del minore tra l'importo dell'attività e l'importo massimo del corrispettivo ricevuto che l'entità potrebbe dover ripagare.

Perdita di valore

La Società iscrive una svalutazione per perdite attese per tutte le attività finanziarie rappresentate da strumenti di debito non detenuti al *fair value* rilevato a conto economico. Nello specifico le disposizioni di *impairment* si applicano a tutte le attività finanziarie valutate al costo ammortizzato e al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo, mentre sono escluse le attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a conto economico.

La Società applica l'approccio semplificato e registra le perdite attese su tutti i crediti commerciali in base alla durata residua, definendo un criterio per lo stanziamento basato sull'esperienza storica della Società relativamente alle perdite su crediti, rettificato anche per tener conto di fattori previsionali specifici riferiti ai creditori ed all'ambiente economico.

In assenza di una ragionevole aspettativa di recupero i crediti commerciali sono interamente svalutati.

Passività finanziarie

Rilevazione e valutazione iniziale

Le passività finanziarie sono classificate, al momento della rilevazione iniziale, tra le passività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico, tra i mutui e finanziamenti, o tra i derivati designati come strumenti di copertura. Tutte le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al *fair value* cui si aggiungono, nel caso di mutui, finanziamenti e debiti, i costi di transazione ad essi direttamente attribuibili.

Le passività finanziarie della Società comprendono debiti commerciali e altri debiti, mutui e finanziamenti, inclusi scoperti di conto corrente e strumenti finanziari derivati.

Valutazione successiva

Ai fini della valutazione successiva le passività finanziarie sono classificate in due categorie:

- passività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico;
- passività finanziarie al costo ammortizzato (finanziamenti e prestiti).

Passività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico

Le passività finanziarie al *fair value* con variazioni rilevate a conto economico comprendono passività detenute per la negoziazione e passività finanziarie rilevate inizialmente al *fair value* con variazioni rilevate a conto economico.

Le passività detenute per la negoziazione sono tutte quelle assunte con l'intento di estinguerle o trasferirle nel breve termine. Questa categoria include inoltre gli strumenti finanziari derivati sottoscritti dalla Società che non sono designati come strumenti di copertura in una relazione di copertura definita dall'IFRS 9. I derivati incorporati, incorporati dal contratto principale, sono classificati come strumenti finanziari detenuti per la negoziazione salvo che non siano designati come strumenti di copertura efficaci.

Gli utili o le perdite sulle passività detenute per la negoziazione sono rilevati nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

Le passività finanziarie sono designate al *fair value* con variazioni rilevate a conto economico dalla data di prima iscrizione, solo se i criteri dell'IFRS 9 sono soddisfatti. Al momento della rilevazione iniziale, la Società non ha designato passività finanziarie al *fair value* con variazioni rilevate a conto economico.

Passività finanziarie al costo ammortizzato (finanziamenti e prestiti)

Dopo la rilevazione iniziale, i finanziamenti sono valutati con il criterio del costo ammortizzato usando il metodo del tasso di interesse effettivo. Gli utili e le perdite sono contabilizzati nel conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento.

Il costo ammortizzato è calcolato rilevando lo sconto o il premio sull'acquisizione e gli onorari o costi che fanno parte integrante del tasso di interesse effettivo. L'ammortamento al tasso di interesse effettivo è compreso tra gli oneri finanziari nel prospetto dell'utile/(perdita).

Questa categoria generalmente include crediti e finanziamenti fruttiferi di interessi.

Cancellazione

Una passività finanziaria viene cancellata quando l'obbligazione sottostante la passività è estinta, annullata ovvero adempiuta. Laddove una passività finanziaria esistente fosse sostituita da un'altra dello stesso prestatore, a condizioni sostanzialmente diverse, oppure le condizioni di una passività esistente venissero sostanzialmente modificate, tale scambio o modifica viene trattato come una cancellazione contabile della passività originale, accompagnata dalla rilevazione di una nuova passività, con iscrizione nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio di eventuali differenze tra i valori contabili.

Compensazione di strumenti finanziari

Un'attività e una passività finanziaria possono essere compensate e il saldo netto esposto nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, se esiste un diritto legale attuale a compensare gli importi rilevati contabilmente e vi sia l'intenzione di estinguere il residuo netto, o realizzare l'attività e contemporaneamente estinguere la passività.

Strumenti finanziari derivati ed Hedge Accounting

Rilevazione iniziale e valutazione successiva

La Società utilizza strumenti finanziari derivati tra i quali: contratti a termine in valuta, swap su tassi di interesse per coprire rispettivamente, i propri rischi di cambio valutario ed i rischi di tasso di interesse. Tali strumenti finanziari derivati sono inizialmente rilevati al *fair value* alla data in cui il contratto derivato è sottoscritto e, successivamente, sono valutati nuovamente al *fair value*. I derivati sono contabilizzati come attività finanziarie quando il *fair value* è positivo e come passività finanziarie quando il *fair value* è negativo.

Ai fini dell'hedge accounting, le coperture sono di tre tipi:

- copertura di *fair value* in caso di copertura dell'esposizione contro le variazioni del *fair value* dell'attività o passività rilevata o impegno irrevocabile non iscritto;
- copertura di flussi finanziari in caso di copertura dell'esposizione contro la variabilità dei flussi finanziari attribuibile a un particolare rischio associato con tutte le attività o passività rilevate o a un'operazione programmata altamente probabile o il rischio di valuta estera su impegno irrevocabile non iscritto;
- copertura di un investimento netto in una gestione estera.

All'avvio di un'operazione di copertura, la Società designa e documenta formalmente il rapporto di copertura, cui intende applicare l'hedge accounting, i propri obiettivi nella gestione del rischio e la strategia perseguita.

La documentazione include l'identificazione dello strumento di copertura, dell'elemento coperto, della natura del rischio e delle modalità con cui la Società valuterà se la relazione di copertura soddisfa i requisiti di efficacia della copertura (compresa l'analisi delle fonti di inefficacia della copertura e in che modo viene determinato il rapporto di copertura). La relazione di copertura soddisfa i criteri di ammissibilità per la contabilizzazione delle operazioni di copertura se soddisfa tutti i seguenti requisiti di efficacia della copertura:

- vi è un rapporto economico tra l'elemento coperto e lo strumento di copertura;
- l'effetto del rischio di credito non prevale sulle variazioni di valore risultanti dal suddetto rapporto economico.

Il rapporto di copertura della relazione di copertura è lo stesso di quello risultante dalla quantità dell'elemento coperto che la Società effettivamente copre e dalla quantità dello strumento di copertura che la Società utilizza effettivamente per coprire tale quantità di elemento coperto.

Le operazioni che soddisfano tutti i criteri qualificanti per l'hedge accounting sono contabilizzate come segue:

Coperture di fair value

La variazione del *fair value* dei derivati di copertura è rilevata nel prospetto del conto economico. La variazione del *fair value* dell'elemento coperto attribuibile al rischio coperto è rilevata come parte del valore di carico dell'elemento coperto ed è inoltre rilevato nel prospetto del conto economico.

Per quanto riguarda le coperture del *fair value* riferite a elementi contabilizzati secondo il criterio del costo ammortizzato, ogni rettifica del valore contabile è ammortizzata nel prospetto del conto economico lungo il periodo residuo della copertura utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo (TIE). L'ammortamento così determinato



può iniziare non appena esiste una rettifica ma non può estendersi oltre la data in cui l'elemento oggetto di copertura cessa di essere rettificato per effetto delle variazioni del *fair value* attribuibili al rischio oggetto di copertura. Se l'elemento coperto è cancellato, il *fair value* non ammortizzato è rilevato immediatamente nel prospetto del conto economico.

Quando un impegno irrevocabile non iscritto è designato come elemento oggetto di copertura, le successive variazioni cumulate del suo *fair value* attribuibili al rischio coperto sono contabilizzate come attività o passività e i corrispondenti utili o perdite rilevati nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

Copertura dei flussi di cassa

La porzione di utile o perdita sullo strumento coperto, relativa alla parte di copertura efficace, è rilevata nel prospetto di conto economico complessivo nella riserva di "*cash flow hedge*", mentre la parte non efficace è rilevata direttamente nel prospetto del conto economico complessivo. La riserva di *cash flow hedge* è rettificata al minore tra l'utile o la perdita cumulativa sullo strumento di copertura e la variazione cumulativa del *fair value* dell'elemento coperto.

La Società utilizza contratti a termine su valute a copertura della propria esposizione al rischio di cambio relativa sia a transazioni previste sia a impegni già stabiliti. La parte non efficace dei contratti a termine su valute è rilevata nei proventi e oneri finanziari.

La Società designa solo la componente spot dei contratti a termine come strumento di copertura. La componente forward è cumulativamente rilevata in OCI in una voce separata.

Gli importi accumulati tra le altre componenti di conto economico complessivo sono contabilizzati, a seconda della natura della transazione coperta sottostante. Se l'operazione oggetto di copertura comporta successivamente la rilevazione di una componente non finanziaria, l'importo accumulato nel patrimonio netto viene rimosso dalla componente separata del patrimonio netto e incluso nel valore di costo o altro valore di carico dell'attività o passività coperta. Questa non è considerata una riclassifica delle poste rilevate in OCI per il periodo. Ciò vale anche nel caso di operazione programmata coperta di un'attività non finanziaria o di una passività non finanziaria che diventa successivamente un impegno irrevocabile al quale si applica la contabilizzazione delle operazioni di copertura di *fair value*.

Per qualsiasi altra copertura di flussi finanziari, l'importo accumulato in OCI è riclassificato a conto economico come una rettifica da riclassificazione nello stesso periodo o nei periodi durante i quali i flussi finanziari coperti impattano il conto economico.

Se la contabilizzazione di copertura del flusso di cassa viene interrotta, l'importo accumulato in OCI deve rimanere tale se si prevede che i flussi futuri di cassa coperti si verificheranno. Altrimenti, l'importo dovrà essere immediatamente riclassificato nell'utile/(perdita) dell'esercizio come rettifica da riclassificazione. Dopo la sospensione, una volta che il flusso di cassa coperto si verifica, qualsiasi importo accumulato rimanente in OCI deve essere contabilizzato a seconda della natura della transazione sottostante come precedentemente descritto.



RIMANENZE

Le Rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo d'acquisto e/o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, e il valore netto di realizzo. Il costo d'acquisto è inclusivo degli oneri accessori di competenza riferiti agli acquisti del periodo; il costo di produzione comprende i costi di diretta imputazione e una quota dei costi indiretti, ragionevolmente imputabili ai prodotti. Il valore netto di presumibile realizzo è costituito dal prezzo di vendita stimato, dedotti i costi stimati di completamento e i costi stimati per realizzare la vendita.

Laddove necessario sono stanziati fondi svalutazione per materiali o prodotti, tenuto conto del loro atteso utilizzo e valore di realizzo.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

Le Disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti comprendono il denaro in cassa e i depositi a vista e a breve termine, in questo ultimo caso con scadenza originaria prevista non oltre i tre mesi. Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti sono iscritti in bilancio al valore nominale ed al cambio a pronti a fine esercizio, se in valuta.

FONDI RISCHI ED ONERI

Gli accantonamenti a Fondi per rischi ed oneri sono rilevati quando: (i) è probabile l'esistenza di un'obbligazione attuale, legale o implicita, derivante da un evento passato; (ii) è probabile che l'adempimento dell'obbligazione sia oneroso; (iii) l'ammontare dell'obbligazione può essere stimato attendibilmente.

Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della migliore stima dell'ammontare che l'impresa razionalmente pagherebbe per estinguere l'obbligazione ovvero per trasferirla a terzi alla data di chiusura dell'esercizio.

Quando la Società ritiene che un accantonamento a Fondi per rischi e oneri sarà in parte o del tutto rimborsato, per esempio nel caso di rischi coperti da polizze assicurative, l'indennizzo è rilevato in modo distinto e separato nell'attivo se, e solo se, esso risulta praticamente certo. In tal caso, nel conto economico il costo dell'eventuale accantonamento è presentato al netto dell'ammontare rilevato per l'indennizzo.

Se l'effetto dell'attualizzazione del valore del denaro è significativo, gli accantonamenti sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette, ove adeguato, i rischi specifici delle passività. Quando viene effettuata l'attualizzazione, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

I fondi sono periodicamente aggiornati per riflettere le variazioni delle stime dei costi, dei tempi di realizzazione e del tasso di attualizzazione; le revisioni di stima sono imputate alla medesima voce di conto economico che ha precedentemente accolto l'accantonamento.



PASSIVITÀ PER BENEFICI AI DIPENDENTI

I benefici successivi al rapporto di lavoro sono definiti sulla base di programmi, ancorché non formalizzati, che in funzione delle loro caratteristiche sono distinti in programmi “a benefici definiti” e programmi “a contributi definiti”.

La legislazione italiana (articolo 2120 del codice civile) prevede che, alla data in cui ciascun dipendente risolve il contratto di lavoro con l’impresa, riceve un’indennità denominata TFR. Il calcolo di tale indennità si basa su alcune voci che formano la retribuzione annua del dipendente per ciascun anno di lavoro (opportunamente rivalutata) e sulla lunghezza del rapporto di lavoro. Secondo la normativa civilistica italiana, tale indennità viene riflessa in bilancio secondo una metodologia di calcolo basata sull’indennità maturata da ciascun dipendente alla data di bilancio, nell’ipotesi in cui tutti i dipendenti risolvano il contratto di lavoro a tale data.

L’International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) dell’International Accounting Standards Board (IASB) ha affrontato l’argomento del TFR italiano ed ha concluso che, in applicazione dello IAS 19, esso deve essere calcolato secondo una metodologia, denominata Metodo della Proiezione Unitaria del Credito (il cosiddetto “PUCM”), secondo cui l’ammontare della passività per i benefici acquisiti deve riflettere la data di dimissioni attesa e deve essere attualizzata.

Le ipotesi attuariali ed i relativi effetti tengono in considerazione i cambiamenti normativi introdotti dal legislatore italiano, che hanno previsto l’opzione per il lavoratore dipendente di destinare il TFR maturato a partire dal 1° luglio 2007 all’INPS o a fondi di previdenza integrativa.

L’obbligazione netta della Società derivante da piani a benefici definiti viene calcolata stimando l’importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato in cambio dell’attività prestata nell’esercizio corrente e nei precedenti esercizi; tale beneficio viene attualizzato per calcolare il valore attuale. Gli utili e le perdite attuariali riferite ai piani a benefici definiti, accumulati fino all’esercizio precedente e che riflettono gli effetti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate, sono rilevati per intero nel conto economico complessivo.

La valutazione attuariale della passività è stata affidata ad un attuario indipendente.

La Società non ha altri piani pensionistici a benefici definiti.

L’obbligazione della Società derivante da piani a contributi definiti è limitata al versamento di contributi allo Stato ovvero ad un patrimonio o ad un’entità giuridicamente distinta (cosiddetto fondo), ed è determinata sulla base dei contributi dovuti.

RICAVI E COSTI

Ricavi provenienti da contratti con clienti

L’IFRS 15 prevede la rilevazione dei ricavi per un importo che riflette il corrispettivo a cui l’entità ritiene di avere diritto in cambio del trasferimento di beni o servizi al cliente.

La Società ha applicato l'IFRS 15 dalla data di efficacia obbligatoria (1 gennaio 2018), utilizzando il metodo della piena applicazione retrospettiva. Nell'applicazione dell'IFRS 15, la Società ha considerato i seguenti punti:

a) Vendita di beni

I ricavi derivanti dalla vendita dei beni sono riconosciuti nel momento in cui il controllo del bene passa al cliente. Generalmente questo interviene:

- al momento della spedizione per il canale *wholesale*;
- all'atto della consegna dei beni ai clienti nel canale *retail*, dove le vendite vengono usualmente incassate direttamente per cassa o attraverso carte di credito;
- nel momento in cui il cliente ottiene il controllo del bene spedito nelle vendite *ecommerce*.

In alcune aree geografiche la Società vende i propri prodotti per il tramite di *department store* che agiscono come agenti e che riaddebitano alla Società i corrispettivi per i servizi resi (affitto dei locali, eventi pubblicitari, di marketing etc.) in relazione al valore dei beni ceduti al cliente finale. In questi contratti, infatti, il *department store* non è considerato come il responsabile principale dell'adempimento della promessa di fornire i beni al cliente finale. Inoltre il *department store* non ha il potere discrezionale nel definire il prezzo dei beni ceduti ai clienti.

Conseguentemente l'applicazione dell'IFRS 15 ha previsto, per queste tipologie contrattuali, l'esposizione dei ricavi lordi delle vendite e la separata indicazione tra i costi dei servizi resi dal *department store* essendo questi ultimi prestazioni di fare distinte rispetto alle vendite di prodotti ai clienti finali.

Il Gruppo ha rilevato che il riconoscimento dei ricavi avviene nel momento in cui il controllo dell'attività è stato trasferito al cliente, generalmente al momento della consegna del bene (riconoscimento dei ricavi in un determinato momento - "*revenue recognition at a point in time*").

b) Corrispettivo variabile – diritto di reso

La Società riconosce il diritto di reso solo in casistiche residuali ed ancillari rispetto all'ordinario svolgimento del rapporto commerciale in essere con i propri clienti. Quando un contratto con un cliente prevede un diritto di reso dei beni, la Società utilizza il metodo del valore atteso per stimare i beni che non verranno restituiti, secondo quanto previsto dall'IFRS 15.

I Ricavi sono presentati al netto dei resi, che comprendono anche la stima effettuata per tener conto dei resi che si manifesteranno dopo la chiusura dell'esercizio ma correlati ai ricavi dell'esercizio.

Royalties

I ricavi per royalties sono riconosciuti per competenza sulla base dei termini e degli ammontari previsti nel contratto di licenza, generalmente in base ai volumi di vendita.

Contributi pubblici

I contributi pubblici sono rilevati quando sussiste la ragionevole certezza che essi saranno ricevuti e che tutte le condizioni ad essi riferiti siano soddisfatte. I contributi correlati a componenti di costo sono rilevati come ricavi, ma sono ripartiti sistematicamente tra gli esercizi in modo da essere commisurati al riconoscimento dei costi che intendono compensare. Il contributo correlato ad una attività viene riconosciuto come ricavo in quote costanti, lungo la vita utile attesa dell'attività di riferimento.

Laddove la Società riceva un contributo non monetario, l'attività ed il relativo contributo sono rilevati al valore nominale e rilasciati nel conto economico, in quote costanti, lungo la vita utile attesa dell'attività di riferimento.



Costi

I costi sono iscritti quando sono relativi a beni e servizi venduti o consumati nell'esercizio o per ripartizione sistematica ovvero quando non si possa identificare l'utilità futura degli stessi.

I costi di pubblicità e ricerca, in accordo con lo IAS 38, sono integralmente imputati a conto economico quando il servizio è stato reso e consegnato alla Società.

I costi sono iscritti in base alla loro natura considerando i principi applicabili nell'ambito degli IFRS.

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

I Proventi e gli Oneri finanziari includono tutte le voci di natura finanziaria imputate per competenza al conto economico dell'esercizio, inclusi gli interessi passivi maturati sui debiti finanziari, calcolati usando il metodo dell'interesse effettivo gli utili e le perdite su cambi, utili e perdite da strumenti finanziari derivati (secondo i criteri di contabilizzazione precedentemente definiti), la quota di interessi derivante dal trattamento contabile dei beni in locazione (IFRS 16) e dei fondi relativi al personale (IAS 19).

Differenze cambio

I ricavi e i costi relativi a operazioni in valuta diversa da quella funzionale sono iscritti al cambio corrente del giorno in cui l'operazione è compiuta.

Le attività e passività monetarie in valuta diversa da quella funzionale sono convertite nella valuta funzionale applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio di riferimento, con imputazione dell'effetto a conto economico nella voce "Proventi (oneri) finanziari" o, se qualificate come strumenti di copertura dal rischio di cambio, nella voce che accoglie gli effetti economici prodotti dall'oggetto della copertura.

Le attività e passività non monetarie espresse in valuta diversa da quella funzionale, valutate al costo, sono iscritte al cambio di rilevazione iniziale; quando la valutazione è effettuata al fair value ovvero al valore recuperabile o di realizzo, è adottato il cambio corrente alla data di determinazione di tale valore.

Dividendi

I dividendi sono rilevati quando è stabilito il diritto incondizionato a ricevere il pagamento.

I dividendi e gli acconti sui dividendi pagabili a terzi sono rappresentati come movimenti di patrimonio netto alla data in cui sono approvati dal Consiglio di Amministrazione e dall'Assemblea degli Azionisti.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sul reddito del periodo includono la determinazione sia della fiscalità corrente sia di quella differita. Sono integralmente rilevate a conto economico ed incluse nel risultato dell'esercizio, tranne nel caso in cui siano generate da operazioni transitate, nel periodo corrente o in un altro, tramite le altre variazioni del conto economico complessivo direttamente a patrimonio netto. In tal caso, le relative imposte differite sono anche esse imputate direttamente a patrimonio netto.



Imposte correnti

Le Imposte correnti riflettono una stima del carico fiscale, determinato applicando la normativa vigente. La passività per imposte correnti è calcolata utilizzando le aliquote vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il debito per imposte correnti viene classificato nella situazione patrimoniale-finanziaria al netto di eventuali acconti di imposta pagati.

Imposte differite

Le Imposte differite sono calcolate sulle differenze temporanee deducibili (Imposte differite attive) e tassabili (Imposte differite passive) risultanti alla data di bilancio fra i valori fiscali presi a riferimento per le attività e passività e i valori riportati a bilancio.

Le Imposte differite attive sono rilevate nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri che possano rendere applicabile l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili e delle attività e passività fiscali portate a nuovo.

Il valore da riportare in bilancio delle Imposte differite attive viene riesaminato a ciascuna data di chiusura del bilancio e ridotto nella misura in cui non risulti più probabile che sufficienti utili fiscali saranno disponibili in futuro in modo da permettere a tutto o parte di tale credito di essere utilizzato.

Le Imposte differite attive non riconosciute sono riesaminate con periodicità annuale alla data di chiusura del bilancio e vengono rilevate nella misura in cui è diventato probabile che l'utile fiscale sia sufficiente a consentire che tali imposte differite attive possano essere recuperate.

Le Imposte differite attive e passive sono misurate in base alle aliquote fiscali che ci si attende vengano applicate all'esercizio in cui tali attività si realizzano o tali passività si estinguono, considerando le aliquote in vigore e quelle già emanate o sostanzialmente emanate alla data di bilancio.

Le Imposte differite attive e passive sono imputate direttamente a conto economico, ad eccezione di quelle relative a voci rilevate direttamente tra le componenti di patrimonio netto; nel qual caso anche le relative imposte differite sono contabilizzate coerentemente senza imputazione al conto economico.

Le Imposte differite attive e passive vengono compensate, qualora esista un diritto legale a compensare le attività per imposte correnti con le passività per imposte correnti e le imposte differite facciano riferimento alla stessa entità fiscale ed alla stessa autorità fiscale.

Le attività per Imposte differite attive e le passività per Imposte differite passive sono classificate tra le attività e passività non correnti.



SEGMENTI OPERATIVI

Ai fini dell'IFRS 8 "Operating segments", l'attività svolta dalla Società è identificabile in un unico segmento operativo.

L'IFRS 8 definisce infatti un settore operativo come una componente:

- che intraprende attività imprenditoriali generatrici di ricavi e di costi;
- i cui risultati operativi sono rivisti periodicamente al più alto livello decisionale;
- per la quale sono disponibili informazioni di bilancio separate.

La Società ha identificato un unico segmento operativo, connesso al concetto di "Brand". La Società si identifica in un unico marchio, "Brunello Cucinelli", e tale rappresentazione è coerente con le modalità in cui il management prende le proprie decisioni, alloca le risorse e definisce la strategia di comunicazione.



3. CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI, NUOVI PRINCIPI CONTABILI, CAMBIAMENTI DI STIMA E RICLASSIFICHE

3.1 NUOVI PRINCIPI CONTABILI, INTERPRETAZIONI E MODIFICHE ADOTTATI DALLA SOCIETÀ

La Società ha applicato per la prima volta alcuni principi o modifiche che sono in vigore dal 1 gennaio 2021. La Società non ha adottato anticipatamente alcun nuovo principio, interpretazione o modifica emessi ma non ancora in vigore.

Modifica all' IFRS 16 Covid-19 Related Rent Concessions oltre il 30 giugno 2021

Il 28 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato una modifica al principio IFRS 16. La modifica consente ad un locatario di non applicare i requisiti dell'IFRS 16 agli effetti contabili delle modifiche contrattuali per le riduzioni dei canoni di lease concesse dai locatori che sono diretta conseguenza dell'epidemia da Covid-19. La modifica introduce un espediente pratico secondo cui un locatario può scegliere di non valutare se le riduzioni dei canoni di leasing rappresentano modifiche contrattuali. Un locatario che sceglie di utilizzare questo espediente contabilizza queste riduzioni come se le stesse non fossero modifiche contrattuali nello scopo dell'IFRS 16.

Le modifiche dovevano essere applicabili fino al 30 giugno 2021, ma poiché l'impatto della pandemia di Covid-19 non si è concluso, il 31 marzo 2021, lo IASB ha prorogato il periodo di applicazione dell'espediente pratico fino al 30 giugno 2022. Le modifiche si applicano agli esercizi che iniziano il 1 aprile 2021 o successivamente.

La Società ha scelto di applicare l'espediente pratico previsto dall'emendamento adottato dallo IASB il 28 maggio 2020 e omologato dall'Unione Europea in data 9 ottobre 2020, unitamente all'emendamento all'IFRS 16 adottato dallo IASB nel marzo 2021 e approvato dall'Unione Europea nell'agosto 2021, estendendo il periodo di applicazione dell'espediente pratico relativo alle "*rent concession*" al 30 giugno 2022. Ciò consente ai locatori di riconoscere eventuali "*rent concession*" ottenute a causa dell'emergenza sanitaria come canoni di affitto variabili negativi (con la conseguente iscrizione direttamente a conto economico a riduzione del costo di affitto), senza dover valutare se le concessioni stesse rappresentino una "*lease modification*".

Relativamente ai contratti di locazione in essere, in stretta e positiva collaborazione con i locatori e nello spirito di rafforzare i rapporti con essi anche in vista di futuri sviluppi (nuove aperture, prossimi rinnovi contrattuali, etc.) abbiamo accettato positivamente la loro proposta di alcune riduzioni dei canoni per il periodo di lockdown. Queste riduzioni, nel loro complesso, sono ammontate a circa Euro 0,5 milioni.

3.2 PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI EMANATI MA NON ANCORA IN VIGORE

Sono di seguito illustrati i principi e le interpretazioni che, alla data di redazione del bilancio dell'esercizio della Società, erano già stati emanati ma non erano ancora in vigore. La Società intende adottare questi principi e interpretazioni, se applicabili, quando entreranno in vigore.

**Definizione di stima contabile – Modifiche allo IAS 8**

Nel febbraio 2021 lo IASB ha emesso degli emendamenti allo IAS 8, in cui introduce una definizione di “stime contabili”. Le modifiche chiariscono la distinzione tra cambiamenti nelle stime contabili e cambiamenti nei principi contabili e correzione di errori. Inoltre, chiariscono come le entità utilizzano tecniche di misurazione e input per sviluppare stime contabili.

Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che hanno inizio dal o dopo il 1° gennaio 2023 e si applicano ai cambiamenti di principi contabili e a cambiamenti nelle stime contabili che si verificano a partire dall’inizio di tale periodo o successivamente. L’applicazione anticipata è consentita a condizione che tale fatto sia reso noto.

Non si prevede che le modifiche avranno un impatto significativo sulla Società.

Informativa sui principi contabili - Modifiche allo IAS 1 e IFRS *Practice Statement 2*

Nel febbraio 2021, lo IASB ha emesso degli emendamenti allo IAS 1 e all’IFRS *Practice Statement 2 Making Materiality Judgements*, in cui fornisce linee guida ed esempi per aiutare le entità ad applicare giudizi di materialità all’informativa sui principi contabili. Le modifiche mirano ad aiutare le entità a fornire informazioni sui principi contabili più utili sostituendo l’obbligo per le entità di fornire le proprie politiche contabili “significative” con l’obbligo di fornire informativa sui propri principi contabili “rilevanti”; inoltre, sono aggiunte linee guida su come le entità applicano il concetto di rilevanza nel prendere decisioni in merito all’informativa sui principi contabili.

Le modifiche allo IAS 1 sono applicabili a partire dagli esercizi che hanno inizio dal o dopo il 1° gennaio 2023, è consentita l’applicazione anticipata. Poiché le modifiche al *Practice Statement 2* forniscono indicazioni non obbligatorie sull’applicazione della definizione di materialità all’informativa sui principi contabili, non è necessaria una data di entrata in vigore per tali modifiche.

Non si segnalano altri principi contabili, emendamenti ed interpretazioni emanati ma non ancora in vigore che possano avere impatti significativi sul presente bilancio separato.

4. COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nota 1. Diritto d'uso

La composizione della voce Diritto d'uso al 31 dicembre 2021, comparata con gli stessi valori al 31 dicembre 2020, è di seguito evidenziata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Diritto d'uso su immobili	57.430	54.276	3.154
Diritto d'uso su attrezzature	261	-	261
Diritto d'uso su altre immobilizzazioni materiali	156	157	(1)
Totale Diritto d'uso	57.847	54.433	3.414

Il dettaglio di costo storico, fondo ammortamento e valore netto contabile della voce Diritto d'uso al 31 dicembre 2021, comparato con gli stessi valori al 31 dicembre 2020, è di seguito evidenziato:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021			31 dicembre 2020		
	Costo storico	Fondo amm.to	Valore netto	Costo storico	Fondo amm.to	Valore netto
Diritto d'uso su immobili	101.984	(44.554)	57.430	92.130	(37.854)	54.276
Diritto d'uso su attrezzature	281	(20)	261	-	-	-
Diritto d'uso su altre immobilizzazioni materiali	314	(158)	156	303	(146)	157
Totale Diritto d'uso	102.579	(44.732)	57.847	92.433	(38.000)	54.433

La voce Diritto d'uso al 31 dicembre 2021 ammonta ad Euro 57.847 migliaia ed è principalmente costituita da attività relative a contratti di affitto per gli spazi delle boutique, degli show room nonché a contratti di affitto per uffici o logistica. La voce ricomprende anche i Key Money versati dalla Società in quanto classificati, in base al principio IFRS 16, come costi diretti iniziali del leasing.

Le tabelle che seguono evidenziano la movimentazione del valore netto contabile della voce Diritto d'uso per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Diritto d'uso su immobili	Diritto d'uso su attrezzature	Diritto d'uso su altre immobilizzazioni materiali	Totale Diritto d'uso
Saldo al 01 gennaio 2021	54.276	-	157	54.433
Incrementi	11.200	281	144	11.625
Decrementi netti	(95)	-	(10)	(105)
Ammortamenti	(7.951)	(20)	(135)	(8.106)
Saldo al 31 dicembre 2021	57.430	261	156	57.847



<i>(In migliaia di Euro)</i>	Diritto d'uso su immobili	Diritto d'uso su altre immobilizzazioni materiali	Totale Diritto d'uso
Saldo al 01 gennaio 2020	53.240	172	53.412
Incrementi	14.530	106	14.636
Decrementi netti	(5.908)	(8)	(5.916)
Ammortamenti	(7.586)	(113)	(7.699)
Saldo al 31 dicembre 2020	54.276	157	54.433

Nel corso del 2021 gli incrementi sono pari ad Euro 11.625 migliaia e si riferiscono principalmente a nuovi contratti di affitto sottoscritti nell'esercizio per l'apertura di nuove boutique, per l'ampliamento degli spazi degli show room e per le attività di produzione e logistica.

Non sono stati identificati indicatori di possibili perdite di valore al 31 dicembre 2021, anche alla luce dei positivi risultati consuntivati e non si è quindi reso necessario effettuare l'*impairment test* a tale data.

Nota 2. Attività immateriali

La composizione della voce Attività immateriali al 31 dicembre 2021, comparata con gli stessi valori al 31 dicembre 2020, è di seguito evidenziata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	9.427	7.917	1.510
Altre immobilizzazioni immateriali	526	800	(274)
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.345	2.556	(211)
Totale Attività immateriali	12.298	11.273	1.025

Il dettaglio di costo storico, fondo ammortamento e valore netto contabile della voce Attività immateriali al 31 dicembre 2021, comparato con gli stessi valori al 31 dicembre 2020, è di seguito evidenziato:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021			31 dicembre 2020		
	Costo storico	Fondo amm.to	Valore netto	Costo storico	Fondo amm.to	Valore netto
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	31.952	(22.525)	9.427	25.794	(17.877)	7.917
Altre immobilizzazioni immateriali	1.422	(896)	526	1.422	(622)	800
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.345	-	2.345	2.556	-	2.556
Totale Attività immateriali	35.719	(23.421)	12.298	29.772	(18.499)	11.273

La voce Attività immateriali al 31 dicembre 2021 ammonta ad Euro 12.298 migliaia ed è principalmente costituita dalla voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" ed "Immobilizzazioni in corso e acconti", entrambe riferibili principalmente ad investimenti in software legati ad attività IT e Digitale indirizzati a supportare il business, attraverso il rinnovamento e ammodernamento continuo delle piattaforme tecnologiche della Società e del Gruppo, con particolare riguardo a quelle relative al sito ecommerce e alle vendite digitali.

Le tabelle che seguono evidenziano la movimentazione del valore netto contabile della voce Attività immateriali per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale Attività immateriali
Saldo al 01 gennaio 2021	7.917	800	2.556	11.273
Incrementi	3.649	-	2.299	5.948
Decrementi netti	-	-	-	-
Riclassifiche	2.510	-	(2.510)	-
Ammortamenti	(4.649)	(274)	-	(4.923)
Saldo al 31 dicembre 2021	9.427	526	2.345	12.298

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale Attività immateriali
Saldo al 01 gennaio 2020	6.475	1.073	3.175	10.723
Incrementi	2.339	-	2.294	4.633
Decrementi netti	(12)	-	-	(12)
Riclassifiche	3.063	-	(2.913)	150
Ammortamenti	(3.948)	(273)	-	(4.221)
Saldo al 31 dicembre 2020	7.917	800	2.556	11.273

Gli investimenti dell'esercizio sono pari a Euro 5.948 migliaia, di cui Euro 5.855 migliaia riferibili al progetto di rinnovamento dei sistemi di Information Technology e IT/Digital, contabilizzati quanto ad Euro 3.556 migliaia nella voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" e quanto ad Euro 2.299 migliaia nella voce "Immobilizzazioni in corso e acconti".

Non sono stati identificati indicatori di possibili perdite di valore al 31 dicembre 2021, anche alla luce dei positivi risultati consuntivati e non si è quindi reso necessario effettuare l' *impairment test* a tale data.

Nota 3. Immobili, impianti e macchinari

La composizione della voce Immobili, impianti e macchinari al 31 dicembre 2021, comparata con gli stessi valori al 31 dicembre 2020, è di seguito evidenziata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Terreni	6.865	5.853	1.012
Fabbricati	37.097	37.833	(736)
Migliorie su beni di terzi	16.042	17.590	(1.548)
Impianti e macchinari	2.120	1.598	522
Attrezzature industriali e commerciali	924	1.096	(172)
Altri beni	7.387	7.432	(45)
Immobilizzazioni in corso e acconti	844	1.058	(214)
Totale Immobili, impianti e macchinari	71.279	72.460	(1.181)

Il dettaglio di costo storico, fondo ammortamento e valore netto contabile della voce Immobili, impianti e macchinari al 31 dicembre 2021, comparato con gli stessi valori al 31 dicembre 2020, è di seguito evidenziato:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021			31 dicembre 2020		
	Costo storico	Fondo amm.to	Valore netto	Costo storico	Fondo amm.to	Valore netto
Terreni	6.865	-	6.865	5.853	-	5.853
Fabbricati	50.340	(13.243)	37.097	49.594	(11.761)	37.833
Migliorie su beni di terzi	42.415	(26.373)	16.042	39.794	(22.204)	17.590
Impianti e macchinari	7.131	(5.011)	2.120	6.296	(4.698)	1.598
Attrezzature industriali e commerciali	4.623	(3.699)	924	4.417	(3.321)	1.096
Altri beni	18.259	(10.872)	7.387	16.695	(9.263)	7.432
Immobilizzazioni in corso e acconti	844	-	844	1.058	-	1.058
Totale Immobili, impianti e macchinari	130.477	(59.198)	71.279	123.707	(51.247)	72.460

La voce Immobili, impianti e macchinari al 31 dicembre 2021 ammonta ad Euro 71.279 migliaia ed è principalmente costituita dal valore dei fabbricati adibiti alla produzione ed alla logistica della sede principale, dalle migliorie apportate sui negozi in locazione, nonché dalle attrezzature, impianti e macchinari funzionali alla produzione ed alla logistica.

La movimentazione del valore netto contabile della voce Immobili, impianti e macchinari per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020 è di seguito evidenziata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Terreni	Fabbricati	Migliorie su beni di terzi	Impianti e macchinari	Attrezzature ind.li e comm.li	Altri beni	Immob.ni in corso e acconti	Totale immobili, impianti e macchinari
Saldo al 01 gennaio 2021	5.853	37.833	17.590	1.598	1.096	7.432	1.058	72.460
Incrementi	288	745	2.621	814	376	1.825	716	7.385
Decrementi netti	-	-	-	(16)	(13)	(49)	(5)	(83)
Riclassifiche	724	-	-	201	-	-	(925)	-
Ammortamenti	-	(1.481)	(4.169)	(477)	(535)	(1.821)	-	(8.483)
Saldo al 31 dicembre 2021	6.865	37.097	16.042	2.120	924	7.387	844	71.279

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Terreni	Fabbricati	Migliorie su beni di terzi	Impianti e macchinari	Attrezzature ind.li e comm.li	Altri beni	Immob.ni in corso e acconti	Totale immobili, impianti e macchinari
Saldo al 01 gennaio 2020	5.853	38.270	18.065	1.842	1.439	7.223	1.038	73.730
Incrementi	-	1.018	4.213	215	267	2.013	348	8.074
Decrementi netti	-	-	(304)	-	(3)	(195)	-	(502)
Rettifiche di valore	-	-	(118)	-	-	-	-	(118)
Riclassifiche	-	-	112	-	-	113	(328)	(103)
Ammortamenti	-	(1.455)	(4.378)	(459)	(607)	(1.722)	-	(8.621)
Saldo al 31 dicembre 2020	5.853	37.833	17.590	1.598	1.096	7.432	1.058	72.460

Nell'esercizio 2021 gli investimenti della voce Immobili, impianti e macchinari sono pari ad Euro 7.385 migliaia, composti come segue:

- investimenti per complessivi Euro 1.033 migliaia nelle voci “Fabbricati” e “Terreni”, relativi principalmente ai lavori di ampliamento e funzionalità del polo industriale di Solomeo;
- investimenti per Euro 2.621 migliaia nella voce “Migliorie su beni di terzi”, riconducibili principalmente a migliorie su punti vendita a gestione diretta, show room, ad ampliamenti di punti vendita wholesale ed a migliorie ed ampliamenti apportati su spazi adibiti ad attività di logistica;
- investimenti per complessivi Euro 3.015 migliaia, iscritti quanto ad Euro 814 migliaia nella voce “Impianti e macchinari” (principalmente riferibili a nuovi macchinari per la produzione), quanto ad Euro 376 migliaia nella voce “Attrezzature industriali e commerciali”, quanto ad Euro 1.825 migliaia nella voce “Altri beni” (principalmente riferibili ad investimenti per ordinaria attività di sviluppo e rinnovamento in nuovi macchinari, mobili e arredi, automezzi ed attrezzature e “collezione storica” presso la sede di Solomeo);
- ulteriori investimenti iscritti tra le “Immobilitazioni in corso e acconti” per Euro 716 migliaia, tra cui si segnalano lavori di ampliamento del polo industriale di Solomeo.



Si segnala che gli investimenti IT/Digital del 2021 riferibili ad immobilizzazioni materiali ammontano complessivamente ad Euro 1.005 migliaia.

Non sono stati identificati indicatori di possibili perdite di valore al 31 dicembre 2021, anche alla luce dei positivi risultati consuntivati e non si è quindi reso necessario effettuare l' *impairment test* a tale data.

Nota 4. Investimenti immobiliari

La composizione della voce Investimenti immobiliari al 31 dicembre 2021, comparata con gli stessi valori al 31 dicembre 2020, è di seguito evidenziata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Investimenti immobiliari	9.268	7.903	1.365
Totale Investimenti Immobiliari	9.268	7.903	1.365

La voce, pari ad Euro 9.268 migliaia, si riferisce a compendi immobiliari ed a terreni edificabili situati nel paese di Solomeo, gestiti con l'obiettivo di essere restaurati e successivamente concessi in locazione, attività iniziata nel primo semestre del 2021.

La tabella che segue evidenzia la movimentazione del valore netto contabile della voce Investimenti immobiliari per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Totale Investimenti Immobiliari
Saldo al 01 gennaio 2021	7.903
Incrementi	2.472
Decrementi netti	(4)
Rettifiche di valore	(952)
Ammortamenti	(151)
Saldo al 31 dicembre 2021	9.268

Nota 5. Attività finanziarie per leasing non correnti e correnti

La voce accoglie i contratti di sublocazione attiva identificati come "leasing finanziari" che sono stati classificati e contabilizzati come attività finanziarie per investimenti.

Di seguito è evidenziata la voce al 31 dicembre 2021:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	non correnti	correnti	Totale al 31 dicembre 2021
Attività finanziarie per leasing	402	199	601
Totale Attività finanziarie per leasing	402	199	601

La movimentazione per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020 è di seguito evidenziata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Totale Attività finanziarie per leasing
Saldo al 01 gennaio 2021	575
Incrementi per nuovi contratti	653
Decrementi per estinzioni anticipate di contratti	(400)
Incrementi per interessi attivi	12
Decrementi per incassi ricevuti	(239)
Utili/(Perdite) su cambi	-
Differenze di traduzione	-
Saldo al 31 dicembre 2021	601

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Totale Attività finanziarie per leasing
Saldo al 01 gennaio 2020	810
Incrementi per nuovi contratti	-
Decrementi per estinzioni anticipate di contratti	-
Incrementi per interessi attivi	17
Decrementi per incassi ricevuti	(252)
Utili/(Perdite) su cambi	-
Differenze di traduzione	-
Saldo al 31 dicembre 2020	575

Nota 6. Altre attività finanziarie non correnti

La composizione della voce Altre attività finanziarie non correnti al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Crediti finanziari verso società del Gruppo	126.532	113.403	13.129
Partecipazioni	113.846	112.109	1.737
Depositi cauzionali e altri crediti finanziari	1.292	154	1.138
Totale Altre attività finanziarie non correnti	241.670	225.666	16.004

I Crediti finanziari verso società del Gruppo ammontano a Euro 126.532 migliaia al 31 dicembre 2021 e registrano un aumento netto nel corso dell'esercizio pari ad Euro 13.129 migliaia. La movimentazione dell'esercizio è la seguente:

- nuove erogazioni per complessivi Euro 10.731 migliaia;
- rimborsi ricevuti per complessivi Euro 2.252 migliaia;
- effetto valutario positivo, applicato sui saldi al 31 dicembre 2021, per Euro 4.650 migliaia.



I Crediti finanziari verso società del Gruppo sono legati al programma di sostegno dei punti vendita del Gruppo, indirizzato agli investimenti per lo sviluppo ed al sostegno delle attività commerciali colpite dagli effetti negativi generati dalla situazione di pandemia. Per il dettaglio dei crediti finanziari verso società controllate si rimanda al paragrafo “Rapporti con società del gruppo”, riportato successivamente.



PARTECIPAZIONI

Le partecipazioni in società controllate rappresentano un investimento duraturo e strategico. La Società non detiene azioni proprie. I movimenti delle partecipazioni sono schematizzati nel presente prospetto:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Saldo al 01 gennaio 2021	Incrementi	Decrementi	Rivalutazioni/ (svalutazioni)	Saldo al 31 dicembre 2021
Brunello Cucinelli Europe S.r.l.	9.522	-	-	-	9.522
Brunello Cucinelli Usa Inc.	36.323	-	-	-	36.323
Sarl Brunello Cucinelli France	4	-	-	-	4
Brunello Cucinelli GmbH	4	-	-	-	4
Brunello Cucinelli Retail Spain SL	10	-	-	-	10
Brunello Cucinelli Suisse SA	3	-	-	-	3
Brunello Cucinelli Japan Co., Ltd.	4.546	-	-	-	4.546
Brunello Cucinelli Netherlands B.V.	-	-	-	-	-
Brunello Cucinelli Austria GmbH	1	-	-	-	1
Brunello Cucinelli (Sichuan) Fashion Co., Ltd.	22.653	-	-	-	22.653
Brunello Cucinelli (Macau) Fashion Co., Ltd.	2.647	-	-	-	2.647
Pinturicchio S.r.l.	2	-	-	-	2
Brunello Cucinelli Hong Kong Ltd.	12.062	-	-	-	12.062
SAS Brunello Cucinelli France Resort	-	-	-	-	-
OOO Brunello Cucinelli RUS	15.330	-	-	-	15.330
Brunello Cucinelli Singapore Pte. Ltd.	160	-	-	-	160
Brunello Cucinelli Denmark ApS	-	-	-	-	-
Brunello Cucinelli Brasil LTDA	-	-	(157)	157	-
Brunello Cucinelli Middle East LLC	-	1.737	-	-	1.737
Brunello Cucinelli Canada Ltd.	8.840	-	-	-	8.840
Brunello Cucinelli Taiwan Ltd.	2	-	-	-	2
Totale	112.109	1.737	(157)	157	113.846

La movimentazione principale dell'esercizio si riferisce all'acquisto del controllo della società Brunello Cucinelli Middle East LLC, precedentemente partner commerciale del Gruppo Brunello Cucinelli attraverso la gestione di negozi monobrand a Dubai, per un prezzo di Dirham 7.725 migliaia (corrispondente ad Euro 1.737 migliaia). Brunello Cucinelli S.p.A. ha acquistato direttamente il 49% del capitale sociale della società e in forza di accordi contrattuali tra soci, ha acquisito la gestione ed il controllo di fatto della stessa.

Si evidenziano le informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente in imprese controllate alla data di chiusura di bilancio:



Denominazione	Anno di riferimento	Sede	Divisa	Capitale (unità di valuta)	% di possesso	Patrimonio netto (valuta)	Utile / (Perdita) bilancio (in valuta)	Valore di bilancio (in Euro)
Brunello Cucinelli (Sichuan) Fashion Co., Ltd.	2021	Chengdu - Cina	Renmimbi	200.000.000	100,00%	181.639	32.928	22.653
Brunello Cucinelli Canada Ltd.	2021	Vancouver - Canada	Dollaro canadese	10.445.100	100,00%	14.670	637	8.840
Brunello Cucinelli Europe S.r.l.	2021	Corciano (PG) – Italia	Euro	100.000	100,00%	11.409	16	9.522
Brunello Cucinelli Hong Kong Ltd.	2021	Hong Kong	Dollaro Hong Kong	2.000.000	100,00%	104.813	(136)	12.062
Brunello Cucinelli Usa Inc.	2021	Ardsley (NY) - USA	Dollaro americano	1.500	100,00%	52.999	3.690	36.323
OOO Brunello Cucinelli RUS	2021	Mosca - Russia	Rublo	15.000.000	100,00%	328.334	30.380	15.330
Brunello Cucinelli (Macau) Fashion Co., Ltd.	2021	Macao	Dollaro Hong Kong	22.847.312	98,00%	15.310	284	2.647
Brunello Cucinelli Singapore Pte. Ltd.	2021	Singapore	Dollaro Singapore	300.000	83,67%	57	(136)	160
Brunello Cucinelli Japan Co., Ltd.	2021	Tokyo – Giappone	Yen giapponese	330.000.000	75,00%	401.306	42.951	4.546
Brunello Cucinelli Taiwan Ltd.	2021	Taiwan - Cina	Dollaro Taiwan	100.000	70,00%	(14.053)	(8.892)	2
Brunello Cucinelli Retail Spain SL	2021	Madrid - Spagna	Euro	200.000	5,00%	(551)	(141)	10
Brunello Cucinelli Austria GmbH	2021	Vienna – Austria	Euro	35.000	2,00%	638	5	1
Brunello Cucinelli Denmark ApS	2021	Copenaghen -Danimarca	Corona danese	750.000	2,00%	(6.073)	(2.775)	-
Brunello Cucinelli GmbH	2021	Monaco – Germania	Euro	200.000	2,00%	1.205	(32)	4
Brunello Cucinelli Netherlands B.V.	2021	Amsterdam – Olanda	Euro	200.000	2,00%	(513)	420	-
Pinturicchio S.r.l.	2021	Corciano (PG) – Italia	Euro	100.000	2,00%	996	27	2
Sarl Brunello Cucinelli France	2021	Parigi - Francia	Euro	200.000	2,00%	1.464	(75)	4
SAS Brunello Cucinelli France Resort	2021	Courchevel - Francia	Euro	100.000	2,00%	(411)	(6)	-
Brunello Cucinelli Middle East LLC	2021	Dubai	Dirham	300.000	49,00%	6.658	6.195	1.737
Brunello Cucinelli Suisse SA	2021	Lugano – Svizzera	Franco svizzero	223.000	1,79%	3.557	40	3



Nota 6.1 Verifica circa la presenza di perdite durevoli di valore in merito alle attività (cd. impairment test)

La Società, come previsto dalla IAS 36 e dalle procedure interne, valuta l'esistenza di indicatori di perdita di valore delle Attività (partecipazioni e crediti) nelle entità legali controllate operanti nelle diverse aree geografiche.

Al 31 dicembre 2021 il management ha effettuato impairment test per le seguenti partecipazioni:

- OOO Brunello Cucinelli RUS
- Sarl Brunello Cucinelli France
- Brunello Cucinelli (England) Ltd.
- Brunello Cucinelli Hong Kong Ltd.
- Brunello Cucinelli GmbH

Le principali ipotesi utilizzate per il calcolo del valore recuperabile riguardano:

- la stima dei flussi operativi futuri;
- il tasso di sconto (Weighted Average Cost of Capital, WACC);
- il tasso di crescita “g” nominale di lungo periodo;
- il terminal value.

Il test d'impairment è svolto confrontando il valore di carico della partecipazione con il valore recuperabile (nell'accezione di valore d'uso).

Per la stima del value in use è stato utilizzato un modello basato sull'attualizzazione dei flussi di cassa futuri attesi (Discounted Cash Flow – DCF) generati dalle partecipate al netto dell'indebitamento finanziario.

I flussi di cassa utilizzati per la determinazione del valore d'uso sono basati sui più recenti budget/previsioni approvati dalla direzione aziendale e non comprendono, come previsto dal paragrafo 33 punto b dello IAS 36, le proiezioni di eventuali flussi in entrata o in uscita che si stima derivino da future ristrutturazioni o miglioramenti o ottimizzazioni dell'andamento dell'attività. Tali proiezioni si estendono, in linea con le best practice del settore e con quanto previsto dai principi contabili internazionali ad un periodo non superiore a cinque anni. In particolare, il periodo di previsione esplicita per le partecipazioni sottoposte ad impairment test al 31 dicembre 2021 è pari a 3 anni, salvo che le caratteristiche del business non richiedano un periodo diverso. Le proiezioni dei flussi di cassa operativi utilizzate ai fini delle valutazioni di valore si basano su budget e piani sottoposti all'approvazione del Consiglio di Amministrazione in data 14 dicembre 2021 e sono state elaborate sulla base delle più recenti previsioni economiche-finanziarie disponibili e sulle aspettative della Direzione relative all'andamento dei mercati in cui operano le società controllate. Tale valutazione è complessa e richiede l'applicazione di giudizio tecnico-professionale da parte della Direzione, in particolare, nella previsione della redditività attesa dei negozi operanti in un dato paese (e monitorati a livello di legal entity), che a sua volta è influenzata dalla previsione di visite e di spesa dei clienti nei mercati locali, oltre che dalle assunzioni alla base del calcolo del tasso di sconto e del valore terminale.

A tale riguardo si rinvia anche al paragrafo “Evoluzione prevedibile della gestione” della presente Relazione finanziaria.

Il valore attuale dei flussi di cassa per gli anni esplicitati nei vari piani è stato integrato dal Terminal Value, determinato secondo la metodologia della rendita perpetua, ad un tasso di crescita “g”, che rappresenta il valore attuale, all'ultimo anno di previsione, di tutti i flussi di cassa attesi futuri. Nella fattispecie la Direzione ha considerato un tasso medio di crescita “g” pari all'3,38% corrispondente al tasso atteso di crescita nominale di lungo periodo.

Ai fini dell'attualizzazione dei flussi finanziari e del valore terminale, la direzione aziendale ha utilizzato un tasso di attualizzazione pari al Weighted Average Cost of Capital (WACC) che tiene conto, come previsto dal paragrafo 55 dello IAS 36, del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività per i quali le stime dei flussi finanziari futuri non sono state rettificate.

Si riporta di seguito il dettaglio dei tassi di sconto per partecipazioni:

- OOO Brunello Cucinelli RUS: 9,8%
- Sarl Brunello Cucinelli France: 6,8%
- Brunello Cucinelli (England) Ltd.: 7,4%
- Brunello Cucinelli Hong Kong Ltd.: 7,9%
- Brunello Cucinelli GmbH: 6,5%

Tali tassi di sconto, al netto dell'effetto fiscale, sono stati ritenuti adeguati a riflettere il costo del denaro ed il rischio specifico connesso all'attività operativa, anche tenendo conto del rischio paese.

Effetti dell'impairment test alla data di riferimento

Dai test di impairment svolti non sono emerse perdite di valore al 31 dicembre 2021. Per le partecipazioni sottoposte ad impairment test al 31 dicembre 2021 il value in use è risultato superiore al valore contabile e, pertanto, non si è reso necessario procedere alla stima del fair value al netto dei costi di vendita.

Sensitivity analysis sull'impairment test

In relazione ai test di impairment sono state operate analisi di sensitività simulando, rispettivamente una variazione del tasso di crescita "g" pari a zero ed una variazione del WACC pari a +1%. Tali test di sensitività non hanno evidenziato risultati significativamente differenti dal valore recuperabile degli assets oggetto di impairment test.

Nota 7. Rimanenze

La composizione della voce Rimanenze al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Materie prime, sussidiarie e di consumo	36.879	33.977	2.902
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	8.205	5.670	2.535
Prodotti finiti e merci	92.084	108.371	(16.287)
Fondo svalutazione rimanenze	(26.016)	(31.727)	5.711
Totale Rimanenze	111.152	116.291	(5.139)

Per un commento sulla voce in esame si rinvia a quanto indicato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione.

Nota 8. Crediti commerciali

Al 31 dicembre 2021 i Crediti commerciali ammontano ad Euro 108.206 migliaia contro Euro 148.589 migliaia del 31 dicembre 2020. Per un commento sulle variazioni del Capitale Circolante Netto si rinvia alla Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione.

I Crediti commerciali rappresentano il credito per le forniture di beni e servizi e sono tutti con scadenza a breve termine, per cui il valore contabile è assimilabile al *fair value* alla data di redazione del presente bilancio. L'ammontare delle svalutazioni sui crediti iscritti in bilancio rappresenta la ragionevole stima della perdita durevole di valore individuata a fronte dello specifico rischio d'inesigibilità identificato nei crediti iscritti in bilancio, nonché della perdita di valore attesa.

Si riporta di seguito la movimentazione delle svalutazioni effettuate sui crediti per il bilancio chiuso al 31 dicembre 2021, comparata con l'esercizio precedente:

(In migliaia di Euro)	2021	2020
Valore al 1 gennaio	3.747	1.259
Accantonamenti	970	2.824
Utilizzi	(1.020)	(336)
Valore al 31 dicembre	3.697	3.747

Gli accantonamenti ed utilizzi dell'esercizio sono inclusi nella voce Rettifiche di valore di attività ed altri accantonamenti del conto economico.

Nel corso del 2021 non sono state contabilizzate perdite su crediti a conto economico, risultando capienti gli utilizzi del fondo svalutazione crediti esistente che, con riferimento alle posizioni verso soggetti terzi hanno rappresentato lo 0,02% dei Ricavi Netti dell'esercizio (0,08% nel passato esercizio).

Relativamente all'*ageing* dei Crediti commerciali scaduti, si riporta di seguito la ripartizione per data di scadenza:

Scaduti da:	Situazione al 31 dicembre		
	2021	2020	2019
0-90 giorni	3.533	8.443	3.703
91-180 giorni	2.085	3.245	3.599
oltre 180 giorni	3.715	3.917	2.010
TOTALE	9.333	15.605	9.312

La variazione dei saldi relativi ai crediti scaduti è illustrata nei commenti riportati nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, alla quale si rinvia, evidenziando che al 31 dicembre 2021 i valori risultano sostanzialmente in linea con la situazione del 31 dicembre 2019, poiché si è verificato l'auspicato percorso di ritorno ad una situazione di ordinarietà rispetto al periodo di pandemia nel quale la Società aveva gestito la propria politica commerciale con disponibilità ed elasticità, mirata ed attenta, rafforzando un rapporto di grande vicinanza e collaborazione con una clientela consolidata e di grande qualità.



Nota 9. Crediti tributari

La composizione della voce Crediti tributari al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
Erario c/crediti IRES	-	1.373
Totale Crediti tributari	-	1.373

Nota 10. Altri crediti ed attività correnti

La composizione della voce Altri crediti e attività correnti al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Crediti verso l'Erario	8.684	2.307	6.377
Crediti verso carte di credito	2.335	2.286	49
Ratei e risconti attivi	3.489	1.884	1.605
Acconti a fornitori	1.377	5.458	(4.081)
Crediti diversi verso società del Gruppo	6.150	297	5.853
Crediti verso agenti	220	266	(46)
Crediti verso altri	593	1.059	(466)
Totale Altri crediti ed attività correnti	22.848	13.557	9.291

I Crediti verso l'Erario al 31 dicembre 2021 ammontano ad Euro 8.684 migliaia, contro Euro 2.307 migliaia del 31 dicembre 2020.

Si evidenzia che nel corso del 2021 sono stati contabilizzati crediti di imposta per attività di Ricerca e Sviluppo riferibili agli esercizi 2016, 2017 e 2018 per un importo complessivo pari ad Euro 5.202 migliaia di cui ha beneficiato la Società. L'importo residuo è attribuibile principalmente alla iscrizione del credito IVA.

I Crediti verso carte di credito al 31 dicembre 2021 ammontano ad Euro 2.335 migliaia, contro Euro 2.286 migliaia del 31 dicembre 2020. L'importo si riferisce ad incassi ricevuti per il tramite di carte di credito, intervenuti prima della chiusura dell'esercizio ma non ancora accreditati nei conti correnti.

I Ratei e risconti attivi sono principalmente riconducibili ai pagamenti anticipati per la realizzazione dei cataloghi relativi alla collezione primavera/estate, che saranno consegnati per l'utilizzo nel semestre successivo, ai canoni pagati anticipatamente per *utilities*, per premi assicurativi e per canoni relativi alla gestione digitale. L'incremento del saldo di fine esercizio è principalmente riconducibile a nuovi contratti di assistenza pluriennale nell'ambito della gestione digitale.

Gli acconti a fornitori sono principalmente corrisposti alla filiera produttiva con particolare riguardo ai *façonisti* in relazione alle lavorazioni esterne effettuate sui prodotti della Società.



L'incremento dei crediti diversi verso società del Gruppo è riconducibile all'iscrizione di c.d. "EBIT adjustment", riconducibile alla applicazione della policy di Transfer Pricing, stabilita in conformità con le linee guida codificate dall'OCSE.

Nota 11. Altre attività finanziarie correnti

La composizione della voce Altre attività finanziarie correnti al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020 è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Crediti finanziari verso società del gruppo	2.242	1.226	1.016
Altri crediti finanziari	80	11	69
Totale Altre attività finanziarie correnti	2.322	1.237	1.085

L'importo si riferisce principalmente a crediti per interessi su finanziamenti concessi alle società del Gruppo.

Nota 12. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

La composizione della voce Disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020 è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Depositi bancari e postali	47.265	29.929	17.336
Denaro e altri valori in cassa	116	90	26
Assegni	-	6	(6)
Totale Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	47.381	30.025	17.356

I valori esposti possono essere convertiti in cassa prontamente, non sono soggetti a vincoli o restrizioni e sono soggetti ad un rischio di variazione di valore non significativo. La Società ritiene che il rischio di credito correlato alle disponibilità liquide e mezzi equivalenti sia limitato perché trattasi principalmente di depositi frazionati su istituzioni bancarie nazionali ed internazionali.

Per il dettaglio delle fonti e degli impieghi che hanno originato la variazione delle disponibilità alla data del 31 dicembre 2021 rispetto all'esercizio precedente si rinvia al rendiconto finanziario.

Nota 13. Strumenti finanziari derivati

Brunello Cucinelli S.p.A. ha sottoscritto alcuni strumenti finanziari derivati allo scopo di realizzare operazioni di copertura del rischio di tasso di interesse del proprio indebitamento bancario e del rischio di tasso di cambio sulle vendite effettuate in valuta diversa dall'Euro.

La Società conclude contratti di finanza derivata esclusivamente per finalità di copertura, dal momento che la politica di gestione finanziaria non prevede la negoziazione di strumenti finanziari per finalità speculative. Gli strumenti finanziari derivati che rispettano i requisiti previsti dai principi contabili internazionali sono contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'*hedge accounting*. Con riferimento agli strumenti finanziari derivati per cui non sono rispettate le condizioni previste dai principi contabili internazionali, le movimentazioni nel valore equo degli strumenti finanziari vengono imputate a conto economico nell'esercizio di riferimento.

Con riferimento agli strumenti finanziari esistenti al 31 dicembre 2021 si riporta quanto segue:

- tutti gli strumenti finanziari valutati al fair value rientrano nel Livello 2 (identica situazione nel 2020);
- nel corso del 2021 non vi sono trasferimenti dal Livello 1 al Livello 2 e viceversa;
- nel corso del 2021 non vi sono trasferimenti dal Livello 3 a altri livelli e viceversa.

Gli strumenti finanziari derivati sono valutati prendendo a riferimento i tassi di interesse e le curve dei rendimenti osservabili a intervalli comunemente quotati.

Il dettaglio della composizione delle Attività per strumenti finanziari derivati correnti e delle Passività per strumenti finanziari derivati correnti e non correnti al 31 dicembre 2021, comparato con il dettaglio al 31 dicembre 2020, è di seguito riportato:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Attività correnti per strumenti derivati a copertura del rischio cambi	161	4.935	(4.774)
Attività correnti per strumenti derivati a copertura del rischio tasso di interesse:			
- Attività correnti per strumenti derivati a copertura del rischio tasso di interesse Contabilizzato in Hedge Accounting	-	-	-
- Attività correnti per strumenti derivati a copertura del rischio tasso di interesse non Contabilizzato in Hedge Accounting	-	-	-
Totale Attività correnti per strumenti derivati	161	4.935	(4.774)
Attività non correnti per strumenti derivati a copertura del rischio cambi	-	-	-
Attività non correnti per strumenti derivati a copertura del rischio tasso di interesse:			
- Attività non correnti per strumenti derivati a copertura del rischio tasso di interesse Contabilizzato in Hedge Accounting	125	-	125
- Attività non correnti per strumenti derivati a copertura del rischio tasso di interesse non Contabilizzato in Hedge Accounting	-	-	-
Totale Attività non correnti per strumenti derivati	125	-	125



<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Passività correnti per strumenti derivati a copertura del rischio cambi	(6.721)	(253)	(6.468)
Passività correnti per strumenti derivati a copertura del rischio tasso di interesse:			
- Passività correnti per strumenti derivati a copertura del rischio tasso di interesse Contabilizzato in Hedge Accounting	(233)	(238)	5
- Passività correnti per strumenti derivati a copertura del rischio tasso di interesse non Contabilizzato in Hedge Accounting	-	-	-
Totale Passività correnti per strumenti derivati	(6.954)	(491)	(6.463)
Passività non correnti per strumenti derivati a copertura del rischio cambi	-	-	-
Passività non correnti per strumenti derivati a copertura del rischio tasso di interesse:			
- Passività non correnti per strumenti derivati a copertura del rischio tasso di interesse Contabilizzato in Hedge Accounting	-	(217)	217
- Passività non correnti per strumenti derivati a copertura del rischio tasso di interesse non Contabilizzato in Hedge Accounting	-	-	-
Totale Passività non correnti per strumenti derivati	-	(217)	217

Le caratteristiche contrattuali ed il relativo valore equo alla data del 31 dicembre 2021 e 31 dicembre 2020 degli strumenti finanziari derivati a copertura del rischio di tasso di interesse sono di seguito riportate:

Strumenti derivati su rischi di interesse contabilizzati in hedge accounting

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021		31 dicembre 2020	
	quota corrente	quota non corrente	quota corrente	quota non corrente
Attività/(Passività) per strumenti derivati	(233)	125	(238)	(217)
Totale Fair Value IRS	(233)	125	(238)	(217)

Le caratteristiche contrattuali ed il relativo valore equo alla data del 31 dicembre 2021 e 31 dicembre 2020 degli strumenti finanziari derivati a copertura del rischio di cambio sono le seguenti:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Fair value negativo		Fair value positivo	
	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
Attività/(Passività) per strumenti derivati	(6.721)	(253)	161	4.935
Totale Fair Value Contratti a termine in valuta estera	(6.721)	(253)	161	4.935

Nella tabella seguente viene presentato il valore contabile degli strumenti finanziari in essere (finanziamenti correnti e finanziamenti non correnti) esposti nello stato patrimoniale, confrontandolo con il proprio *fair value*.

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021 Fair Value	31 dicembre 2021 Valore contabile
Finanziamenti correnti e non correnti	108.937	109.000

Si segnala infine che, ai sensi dell'IFRS 13, è stato effettuato il calcolo del CVA ("Credit Value Adjustment") e DVA ("Debit value Adjustment") degli strumenti finanziari derivati in essere, constatando che l'importo in questione non risulta significativo ai fini dell'iscrizione di tali effetti nel presente bilancio.

Nota 14. Capitale e riserve

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2021 è pari ad Euro 368.304 migliaia, in aumento di Euro 55.843 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020.

Per un dettaglio dei movimenti del Patrimonio netto al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020 si rinvia al prospetto dei Movimenti del Patrimonio Netto.

Capitale Sociale

Il Capitale Sociale al 31 dicembre 2021 ammonta ad Euro 13.600 migliaia, interamente versati, ed è costituito da n. 68.000.000 di azioni ordinarie.

Riserva Sovrapprezzo Azioni

La Riserva sovrapprezzo azioni è pari a Euro 57.915 ed è iscritta al netto dei costi di quotazione sostenuti nell'esercizio 2012, imputati a riduzione del Patrimonio Netto in ragione del rapporto tra numero di nuove azioni emesse e numero di azioni esistenti successivamente all'operazione di IPO in ossequio a quanto disposto dallo IAS 32.

Altre riserve

Si riporta di seguito il dettaglio della voce Altre riserve di Patrimonio netto al 31 dicembre 2021 comparato con lo stesso dettaglio al 31 dicembre 2020:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Riserva legale	2.720	2.720	-
Riserva straordinaria	232.949	258.816	(25.867)
Riserva di rivalutazione	3.060	3.060	-
Riserva avanzo di fusione	943	943	-
Riserva di cash flow hedge	(2.623)	2.484	(5.107)
Riserva prima adozione degli IFRS	(744)	(744)	-
Riserva effetti IAS 19	(496)	(465)	(31)
Altre riserve	235.809	266.814	(31.005)

La Riserva Legale, costituita in sede di ripartizione degli utili in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2430 del codice civile, ammonta ad Euro 2.720 migliaia, non ha registrato incrementi in quanto ha raggiunto il limite di 1/5 del capitale sociale previsto dal medesimo articolo del codice civile poc'anzi citato.

La Riserva Straordinaria è interamente costituita da utili non distribuiti; il decremento dell'esercizio è riferibile alla perdita registrata nel passato esercizio causata dalla situazione di pandemia.



La Riserva di Rivalutazione ammonta complessivamente ad Euro 3.060 migliaia, è stata ripristinata in sede di fusione con utilizzo del relativo avanzo, e si riferisce alla applicazione della Legge 2/2009.

La Riserva Avanzo di fusione è pari ad Euro 943 migliaia, ed è formata come segue:

- avanzo di fusione pari ad Euro 1.022 migliaia, derivante dall’operazione di fusione e successiva scissione tra la Solomeo S.p.A. (attuale Brunello Cucinelli S.p.A.), ex-Brunello Cucinelli S.p.A. e Gunex S.p.A. effettuata nel corso del 2011;
- disavanzo di fusione pari ad Euro 79 migliaia derivante dall’operazione di fusione Brunello Cucinelli S.p.A., Brunello Cucinelli Marittima S.r.l. e Brunello Cucinelli Capri S.r.l. effettuata nel corso dell’esercizio 2013.

La Riserva di Cash Flow Hedge è negativa per un importo pari ad Euro 2.623 migliaia, ed è determinata dalla variazione degli strumenti finanziari definiti come “cash flow hedge” al 31 dicembre 2021, a fronte delle operazioni di copertura del rischio di cambio e di tasso poste in essere dalla Società ed è riportata al netto dell’effetto fiscale.

La Riserva di prima adozione degli IFRS è negativa per un importo pari ad Euro 744 migliaia, ed accoglie le variazioni derivanti dall’applicazione degli IAS/IFRS rispetto ai principi contabili italiani sul patrimonio netto di apertura al 1 gennaio 2011 e sul patrimonio netto al 31 dicembre 2011 della Società, quando è stata effettuata la transizione agli IAS/IFRS.

La Riserva effetti IAS 19 è negativa per un importo pari ad Euro 496 migliaia e rappresenta l’effetto iscritto a patrimonio netto della applicazione dello IAS 19 revised.

Si segnala inoltre che la variazione della “Riserva di cash flow hedge”, pari ad Euro 5.107 migliaia, così come la variazione della “Riserva effetti IAS 19”, negativa per un importo pari ad Euro 31 migliaia, riflette quanto indicato nel prospetto del Conto Economico Complessivo.

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l’origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l’avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.):

Patrimonio netto	Valore al 31 dicembre 2021	Possibilità di utilizzazione	Importo disponibile	Utilizzazione nei tre esercizi precedenti
Capitale Sociale	13.600			
Riserve di capitale				
Riserva sovrapprezzo azioni	57.915	A-B	57.915	
Riserva di Rivalutazione L.185/08	3.060	A-B	3.060	
Riserve di Utili				
Riserva Legale	2.720	B		
Riserva Straordinaria	232.949	A-B-C	232.949	
Riserva avanzo di fusione	943	A-B-C	943	
Riserva di adozione IAS/IFRS	(744)	B		
Riserva di Cash Flow Hedge	(2.623)	B		
Riserva di Attualizzazione TFR	(496)			
Utile (Perdita) di esercizio	60.980			
Totale	368.304			

**Nota 15. Passività per benefici ai dipendenti**

La voce include esclusivamente la rilevazione del Trattamento di fine rapporto relativo ai dipendenti della Società previsto dall'articolo 2120 del Codice Civile, attualizzato secondo le modalità disciplinate dallo IAS 19.

La tabella che segue mostra la movimentazione delle passività per benefici ai dipendenti al 31 dicembre 2021, comparato con la movimentazione dell'esercizio precedente:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	2021	2020
Valore attuale dell'obbligazione all'inizio dell'esercizio	1.992	2.068
Rivalutazione Trattamento di fine rapporto ex art.2120 Cod. Civ.	59	22
Benefici erogati	(155)	(59)
Onere/(Provento) finanziario	(59)	(22)
Rimisurazione sui piani a benefici definiti (IAS 19)	41	(17)
Valore attuale dell'obbligazione alla fine dell'esercizio	1.878	1.992

Si segnala che la voce Rimisurazione sui piani a benefici definiti (IAS 19) riflette quanto indicato nel prospetto del Conto Economico Complessivo.

Le assunzioni principali usate nella determinazione del valore attuale del TFR sono di seguito illustrate:

Basi tecniche economico-finanziarie

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
Tasso annuo di attualizzazione	0,23%	0,14%
Tasso di inflazione	0,50%	0,50%
Tasso atteso di <i>turnover</i> dipendenti	8,80%	8,80%
Tasso di anticipazioni	1,00%	1,00%

Basi tecniche demografiche

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
Mortalità	TAVOLA RG48	
Età pensionamento	65 anni	

Frequenze turnover e anticipazione TFR

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
Frequenza anticipazioni %	1,00%	1,00%
Frequenza <i>turnover</i> %	8,80%	8,80%



Si evidenzia che la Società ha effettuato l'analisi di sensitività sulle ipotesi attuariali utilizzate ai fini della determinazione della passività al 31 dicembre 2021. In particolare, a parità delle altre condizioni, una variazione del +10% del tasso di attualizzazione utilizzato determinerebbe una diminuzione del saldo della passività pari a Euro 1 migliaia, mentre una variazione del -10% determinerebbe un aumento del saldo della passività pari a Euro 1 migliaia.

Organico

Il numero medio dei dipendenti per categoria, espresso in termini di persone equivalenti a tempo pieno, è riportato nella tabella seguente:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
Dirigenti e quadri	48,4	49,6
Impiegati e personale di vendita	537,6	516,4
Operai	453,4	443,8
Totale Organico	1.039,4	1.009,8

Nota 16. Fondi per rischi e oneri

La voce Fondi per rischi ed oneri si riferisce al fondo per indennità suppletiva di clientela, calcolato in accordo con la normativa italiana (art. 1751-bis del Codice Civile) ed attualizzato come richiesto dallo IAS 37.

Di seguito si fornisce la movimentazione dei Fondi per rischi e oneri al 31 dicembre 2021 comparata con la movimentazione al 31 dicembre 2020:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	2021	2020
Fondo per indennità suppletiva di clientela - valore al 1 gennaio	445	660
Accantonamenti	959	1.281
Utilizzi	(664)	(825)
Perdita (profitto) attuariale rilevata	1.068	(671)
Fondo per indennità suppletiva di clientela - valore al 31 dicembre	1.808	445
Altri fondi per rischi ed oneri	-	-
Totale Fondi per rischi ed oneri	1.808	445

La movimentazione del 2021 si riferisce, quanto agli utilizzi, ad accordi di chiusura anticipata del rapporto contrattuale con alcuni agenti e quanto agli accantonamenti, all'adeguamento del fondo indennità suppletiva di clientela dei rapporti contrattuali in essere.

Il tasso di attualizzazione usato nella determinazione del calcolo attuariale del fondo indennità suppletiva di clientela è stato pari allo 0,22%, rispetto allo 0,13% del passato esercizio.



Nota 17. Debiti verso banche non correnti

La voce Debiti verso banche non correnti include i finanziamenti bancari a medio-lungo termine.

Nella tabella seguente vengono riportati i dati relativi ai finanziamenti che la Società ha in essere al 31 dicembre 2021, con evidenza della quota in scadenza entro l'esercizio successivo, entro 5 anni ed oltre 5 anni:

Descrizione (In migliaia di Euro)	Residuo al 31 dicembre 2021	Quota entro esercizio successivo	Quota entro 5 anni	Quota oltre 5 anni
Totale Finanziamenti a medio/lungo termine	109.000	35.324	73.676	-
Totale Debiti verso banche non correnti	73.676			

Si segnala che su alcuni dei finanziamenti in essere sono previsti dei covenants finanziari, da calcolarsi, con cadenza annuale, sul bilancio separato della Brunello Cucinelli S.p.A.. I covenants finanziari hanno a riferimento il rapporto (Indebitamento Finanziario Netto/Patrimonio Netto) oppure (Indebitamento Finanziario Netto /EBITDA). Al 31 dicembre 2021 i covenants finanziari risultano tutti rispettati.

Si rinvia a quanto indicato alla sezione “Rischio di Liquidità” nell’ambito del paragrafo “Gestione dei rischi finanziari” delle presenti Note esplicative per il dettaglio del piano di rimborso del complesso dei finanziamenti in essere.

Si segnala infine che i debiti indicati non sono gravati da garanzie reali su beni sociali.

Nota 18. Passività finanziarie per leasing correnti e non correnti

L’applicazione del nuovo IFRS 16 ha generato l’iscrizione di una passività finanziaria, pari al valore attuale dei pagamenti futuri residui. Al 31 dicembre 2021 la voce in esame risulta suddivisa come di seguito illustrato:

(In migliaia di Euro)	non correnti	correnti	Totale al 31 dicembre 2021
Passività finanziarie per leasing	51.790	8.275	60.065
Totale Passività finanziarie per leasing	51.790	8.275	60.065

La movimentazione per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020 è di seguito evidenziata:

(In migliaia di Euro)	Totale Passività finanziarie per leasing
Saldo al 01 gennaio 2021	59.360
Incrementi per nuovi contratti	10.780
Decrementi per estinzioni anticipate di contratti	(106)
Incrementi per interessi passivi	1.345
Decrementi per pagamenti effettuati	(11.314)
Saldo al 31 dicembre 2021	60.065



<i>(In migliaia di Euro)</i>	Totale Passività finanziarie per leasing
Saldo al 01 gennaio 2020	57.396
Incrementi per nuovi contratti	14.636
Decrementi per estinzioni anticipate di contratti	(6.159)
Incrementi per interessi passivi	1.470
Decrementi per pagamenti effettuati	(7.983)
Saldo al 31 dicembre 2020	59.360

Indebitamento finanziario netto

Si riporta di seguito il dettaglio della composizione dell'Indebitamento finanziario netto della Società Brunello Cucinelli S.p.A. al 31 dicembre 2021 comparato con la situazione al 31 dicembre 2020 riesposta secondo lo schema richiesto dal Richiamo di attenzione Consob n.5/21 del 29 aprile 2021 “Conformità agli Orientamenti dell’ESMA in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto”.

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
A. Disponibilità liquide	(47.381)	(30.025)
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C.1 Altre attività finanziarie correnti	(2.322)	(1.237)
C.2 Altre attività finanziarie correnti per leasing	(199)	(173)
D. Liquidità (A + B + C)	(49.902)	(31.435)
E.1 Debito finanziario corrente	8.285	2.409
E.2 Debito finanziario corrente per leasing	8.275	8.193
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	35.324	103.635
G. Indebitamento finanziario corrente (E + F)	51.884	114.237
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G + D)	1.982	82.802
I.1 Debito finanziario non corrente	73.676	60.350
I.2 Debito finanziario non corrente per leasing	51.790	51.167
J. Strumenti di debito	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	125.466	111.517
M. Totale indebitamento finanziario (H + L)	127.448	194.319
<i>di cui:</i>		
<i>Indebitamento finanziario netto caratteristico</i>	<i>67.582</i>	<i>135.132</i>
<i>Debito per leasing</i>	<i>59.866</i>	<i>59.187</i>

Per un commento si rinvia alla Relazione del Consiglio di Amministrazione sull’andamento della gestione.

Si riportano di seguito, ai sensi dello IAS 7 “Rendiconto finanziario”, le variazioni delle passività derivanti da attività di finanziamento:



	Flussi non monetari					
	31 dicembre 2020	Flussi monetari	Variazione Cambi	Variazione dei fair value	Altro	31 dicembre 2021
Debiti bancari non correnti	60.133	(54.784)	-	-	68.327	73.676
Altri debiti finanziari non correnti	217	-	-	(217)	-	-
Parte corrente indebitamento non corrente	103.635	-	-	-	(68.311)	35.324
Passività finanziarie per leasing correnti e non correnti	59.360	(11.314)	-	-	12.019	60.065
Altri debiti finanziari correnti	2.409	5.721	-	(5)	160	8.285
Attività finanziarie correnti	(1.237)	1.304	(25)	-	(2.364)	(2.322)
Attività finanziarie correnti per leasing	(173)	239	-	-	(265)	(199)
Disponibilità liquide	(30.025)	(22.894)	5.538	-	-	(47.381)
Indebitamento finanziario netto	194.319	(81.728)	5.513	(222)	9.566	127.448

Si evidenzia che la colonna “Flussi monetari” indica i flussi del prospetto del Rendiconto Finanziario, mentre la colonna “Altro” si riferisce principalmente agli effetti della riclassifica dalla quota “non corrente” alla quota “corrente” dei finanziamenti in essere, nonché, corrispondentemente alla riga “Passività finanziarie per leasing correnti e non correnti”, al saldo generato dagli effetti degli incrementi, decrementi ed interessi attualizzati relativi ai contratti rientranti nell’ambito di applicazione dell’IFRS 16.

Nota 19. Altre passività non correnti

Al 31 dicembre 2021 le Altre passività non correnti sono pari Euro 121 migliaia. Il saldo è riconducibile al risconto passivo iscritto sul credito di imposta per gli investimenti in beni strumentali, Legge 160/19 (ex. “super-ammortamento”).

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Risconti Passivi non correnti	121	60	61
Totale Altre passività non correnti	121	60	61

Nota 20. Debiti commerciali

La composizione della voce Debiti commerciali al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Debiti commerciali verso fornitori	95.925	87.516	8.409
Totale Debiti commerciali	95.925	87.516	8.409

I Debiti commerciali rappresentano il debito per le forniture di beni e servizi. Per il commento sulle variazioni del Capitale Circolante Netto si rinvia alla Relazione del Consiglio di Amministrazione sull’andamento della gestione. Per il dettaglio dei debiti commerciali verso società controllate si rinvia al paragrafo relativo alle operazioni con parti correlate, riportato successivamente.



Nota 21. Debiti verso banche correnti

La composizione della voce Debiti verso banche correnti al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Quota corrente di finanziamenti a medio/lungo termine	35.324	103.635	(68.311)
Banche c/anticipi ricevute e fatture	8.040	1.261	6.779
Ratei passivi per interessi	11	110	(99)
Totale Debiti verso banche correnti	43.375	105.006	(61.631)

I debiti verso banche per anticipi sono relativi alle anticipazioni su Ri.Ba e fatture commerciali per il finanziamento dell'attività operativa.

La voce "Quota corrente di finanziamenti a medio/lungo termine" si riferisce alle quote dei finanziamenti bancari in scadenza entro l'esercizio successivo.

Per un maggior dettaglio si rinvia a quanto indicato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione.

Nota 22. Debiti finanziari correnti

La composizione della voce Debiti finanziari correnti al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Debiti finanziari correnti	-	799	(799)
Totale Debiti finanziari correnti	-	799	(799)

I Debiti finanziari correnti al 31 dicembre 2021 si sono azzerati nel corso dell'esercizio.

Nota 23. Debiti tributari

I Debiti tributari al 31 dicembre 2021 ammontano ad Euro 10.111 migliaia, contro Euro 375 migliaia del 31 dicembre 2020.

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Debito per imposte correnti IRES	8.491	-	8.491
Debito per imposte correnti IRAP	1.465	170	1.295
Altri debiti tributari	155	205	(50)
Totale Debiti tributari	10.111	375	9.736



La voce accoglie principalmente i Debiti per imposte IRES e IRAP per effetto del risultato conseguito al 31 dicembre 2021. La voce “Altri debiti tributari” riportata in tabella è riferibile anche al saldo derivante dall’applicazione del contratto di consolidato fiscale nazionale con la controllata Brunello Cucinelli Europe S.r.l..

Nota 24. Altre passività correnti

La composizione della voce Altre passività correnti al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Debiti verso agenti	2.769	2.860	(91)
Debiti verso dipendenti	5.197	4.411	786
Debiti previdenziali	4.469	4.400	69
Debiti da versare in qualità di sostituto di imposta (irpef, ritenute)	3.744	3.768	(24)
Debiti verso Erario per Iva	770	471	299
Ratei e risconti passivi	520	643	(123)
Altre passività correnti verso Parti correlate	-	2.498	(2.498)
Debiti verso società controllate per “Ebit adjustment”	13.710	40.216	(26.506)
Debiti verso altri	1.361	2.003	(642)
Totale Altre passività correnti	32.540	61.270	(28.730)

La voce Altre passività correnti accoglie: (i) debiti verso agenti per l’ammontare delle provvigioni maturate dalla Società nei confronti dei propri agenti, non ancora liquidate alla data di chiusura dell’esercizio, (ii) debiti verso dipendenti relativi alle retribuzioni del mese di dicembre, corrisposte nei primi giorni del mese di gennaio, (iii) debiti da versare in qualità di sostituto d’imposta, principalmente riferibili al debito per irpef da versare, (iv) i relativi debiti verso gli istituti previdenziali, (v) ratei passivi relativi principalmente a conguagli assicurativi e (vi) altri debiti, principalmente riferibili ad acconti che la Società riceve prima della spedizione della merce da alcuni clienti, in prevalenza localizzati in Paesi esteri.

La voce “Debiti verso società controllate per Ebit adjustment”, pari ad Euro 13.710 migliaia, accoglie l’iscrizione di c.d. “EBIT adjustment”, riconducibile alla applicazione della policy di Transfer Pricing, stabilita in conformità con le linee guida codificate dall’OCSE.

Si segnala infine che la voce “altre passività correnti verso Parti correlate” presente al 31 dicembre 2020 si riferiva al debito verso la società Foro delle Arti S.r.l.(ex Solomeo S.r.l.) in seguito alla operazione, effettuata con parere favorevole dal Comitato Controllo e Rischi, relativa all’acquisto di terreno edificabile adiacente al polo industriale di Solomeo. Come previsto contrattualmente, il debito è stato pagato il 21 gennaio 2021.

Per un commento si rinvia a quanto descritto nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sull’andamento della gestione.

Nota 25. Imposte

Imposte differite attive e passive

La composizione delle Imposte differite attive e passive al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Imposte differite attive	10.047	2.882	7.165
Imposte differite passive	(448)	(1.074)	626

Si evidenzia che le imposte differite attive sono rilevate al 31 dicembre 2021 nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri che possano rendere applicabile l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili e delle attività e passività fiscali portate a nuovo.

Il dettaglio delle Imposte differite nette al 31 dicembre 2021 e 2020 è riportato nel seguente prospetto:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Esercizio chiuso al 31 dicembre					
	Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria		Patrimonio Netto		Conto economico	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ammortamento immobilizzazioni materiali	34	34	-	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	594	419	-	-	175	165
Fair value derivati	827	(785)	1.612	(870)	-	-
Leasing IAS 17 - normalizzazione canoni	-	-	-	-	-	-
IAS 39 - Costo ammortizzato	1	1	-	-	-	-
IAS 19 – Trattamento Fine Rapporto	87	77	10	(4)	-	-
IAS 37 – Fondo Indennità Suppletiva Clientela	121	121	-	-	-	-
Utili e perdite su cambi non realizzati	(269)	999	-	-	(1.268)	767
Utili e perdite su variazioni fair value titoli destinati alla negoziazione non realizzati	-	-	-	-	-	30
Operazioni tassate per cassa	16	86	-	-	(70)	86
IFRS 16 - Leases	781	855	-	-	(74)	407
Svalutazione rimanenze	7.259	-	-	-	7.259	-
Altri	148	1	-	-	146	(1)
Costo/(Ricavo) per imposte differite					6.168	1.454
Attività/ (Passività) nette per imposte differite nette	9.599	1.808	1.622	(874)		
Imposte differite attive	10.047	2.882				
Imposte differite passive	(448)	(1.074)				
Attività nette per imposte differite	9.599	1.808				



Imposte sul reddito

La composizione della voce Imposte sul reddito risultante da conto economico per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2021 e 2020, è di seguito rappresentata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Imposte correnti	14.728	4.535	10.193
Imposte differite	(6.168)	(1.454)	(4.714)
Imposte esercizi precedenti	206	(61)	267
Totale imposte nel conto economico	8.766	3.020	5.746
Imposte sul reddito riconosciute nel conto economico complessivo	(1.622)	874	(2.496)
Totale Imposte sul reddito	7.144	3.894	3.250

Si riporta di seguito la riconciliazione fra l'aliquota nominale e quella effettiva della Brunello Cucinelli S.p.A. per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2021 e 2020 relativamente all'IRES:

Descrizione	31 dicembre 2021	Aliquota%	31 dicembre 2020	Aliquota%
Risultato ante imposte	69.746		(22.848)	
Onere fiscale teorico	16.739	24,00%	(5.483)	24,00%
Differenze temporanee imponibili/deducibili in esercizi successivi	739		5.498	
Reversal differenze temporanee da esercizi precedenti	(4.472)		(983)	
Iscrizione imposte differite su Fondo svalutazione Rimanenze al 31.12.2021	(5.711)		-	
Variazioni in diminuzione su Credito ricerca e sviluppo anni 2016-2017-2018	(5.202)		-	
Variazioni in aumento	5.166		39.410	
Variazioni in diminuzione	(10.168)		(7.319)	
Totale imponibile IRES	50.098		13.758	
Imposta corrente per l'esercizio	12.023	17,24%	3.302	-14,45%
Imposta corrente da consolidato fiscale	32		27	
Imposta corrente per l'esercizio da conto economico	12.055	17,28%	3.329	-14,57%



Si riporta di seguito la riconciliazione fra l'aliquota nominale e quella effettiva della Brunello Cucinelli S.p.A. per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2021 e 2020 relativamente all'IRAP:

Descrizione	31 dicembre 2021	Aliquota%	31 dicembre 2020	Aliquota%
Differenza tra valore e costi della produzione	138.535		88.824	
Onere fiscale teorico	5.403	3,90%	3.464	3,90%
Differenze temporanee imponibili/deducibili in esercizi successivi	(511)		(797)	
Reversal differenze temporanee da esercizi precedenti	(309)		-	
Iscrizione imposte differite su Fondo svalutazione Rimanenze al 31.12.2021	(5.711)		-	
Variazioni in diminuzione su Credito ricerca e sviluppo anni 2016-2017-2018	(5.202)		-	
Variazioni in aumento	3.184		3.722	
Variazioni in diminuzione	(62.076)		(61.097)	
Totale imponibile IRAP	67.910		30.652	
Imponibile Regioni (3,90%)	65.052		29.442	
Imponibile Regioni (altre aliquote)	2.858		1.210	
Imposta corrente per l'esercizio da conto economico	2.673	1,93%	1.206	1,36%

5. COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Nota 26. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

La composizione della voce Ricavi delle vendite e delle prestazioni al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni	468.851	420.662	48.189

I Ricavi netti derivano dalla vendita di capi di abbigliamento ed accessori della Società.

Per un dettagliato commento si rinvia alla Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione.

La composizione dei ricavi per area geografica è la seguente:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Esercizio chiuso al 31 dicembre				Variazione	
	2021	incid. %	2020	incid. %	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020 %
Europa	156.964	33,5%	144.198	34,3%	12.766	+8,9%
Italia	93.029	19,8%	76.451	18,2%	16.578	+21,7%
Americhe	126.409	27,0%	124.375	29,5%	2.034	+1,6%
Asia	92.449	19,7%	75.638	18,0%	16.811	+22,2%
Totale	468.851	100,0%	420.662	100,0%	48.189	+11,5%

Si segnala che al 31 dicembre 2021 la rappresentazione delle vendite per mercati di riferimento viene effettuata in base all'appartenenza geografica (Europa, Americhe, Asia) dei diversi Paesi in cui la Società opera, mantenendo un'evidenza specifica per l'Italia. Tale modalità di rappresentazione consente di dare maggior evidenza al peso che ciascuna area geografica riveste per la Società; al riguardo, si è provveduto ad allocare le vendite nei Paesi che in precedenza erano inclusi nella categoria "Resto del Mondo" alle specifiche aree geografiche di riferimento.

La composizione dei ricavi per canale distributivo è la seguente:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Esercizio chiuso al 31 dicembre				Variazione	
	2021	incid. %	2020	incid. %	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020 %
Retail	214.886	45,8%	171.349	40,7%	43.537	+25,4%
Wholesale	253.965	54,2%	249.313	59,3%	4.652	+1,9%
Totale	468.851	100,0%	420.662	100,0%	48.189	+11,5%

Ai sensi del principio contabile IFRS 15 si ricorda che la Società effettua il riconoscimento dei ricavi per la cessione dei prodotti in un determinato momento ("revenue recognition at a point in time").

Per un commento sull'andamento dei ricavi si rinvia a quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione.

Nota 27. Costi per materie prime e materiali di consumo

La composizione della voce Costi per materie prime e materiali di consumo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Costi per materie prime e materiali di consumo	102.883	100.486	2.397
Variazione delle rimanenze	5.139	(21.104)	26.243
Totale Costi per materie prime e materiali di consumo	108.022	79.382	28.640

Per un commento sull'andamento della voce in esame si rinvia a quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione.

Nota 28. Costi per servizi

La composizione della voce Costi per servizi per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Lavorazioni esterne	125.465	126.554	(1.089)
Pubblicità ed altre spese commerciali	20.843	22.298	(1.455)
Trasporti e dazi	22.209	16.557	5.652
Affitti passivi	2.641	2.364	277
Provvigioni ed oneri accessori	5.249	5.652	(403)
Commissioni carte di credito	1.166	785	381
Servizi in outsourcing, formazione e consulenze varie	2.807	1.978	829
Servizi di manutenzione	4.331	4.500	(169)
Spese per energia, telefoniche, gas, acque e postali	1.948	1.501	447
Emolumenti Amministratori e Sindaci	2.444	2.217	227
Assicurazioni	886	736	150
Manutenzione e assistenza digitale	3.933	1.693	2.240
Altre spese generali	3.158	3.687	(529)
Totale Costi per servizi	197.080	190.522	6.558

I principali "Costi per servizi" sono commentati nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, alla quale si rinvia.



Tra le altre voci esposte in tabella e non commentate nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione si evidenziano gli incrementi registrati dalla voce Spese per energia, telefoniche, gas, acqua e postali (incrementata di Euro 447 migliaia) in relazione agli aumenti delle tariffe intervenuti nell'ultima parte dell'esercizio e dalla voce Manutenzione e Assistenza digitale (incrementata di Euro 2.240 migliaia) in relazione allo sviluppo e costante aggiornamento del canale digitale.

Si segnala infine che all'interno della voce costi per servizi sono contabilizzati complessivamente costi di natura IT/Digital pari ad Euro 5.283 migliaia.

Nota 29. Costo del personale

La composizione della voce Costo del personale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Salari e stipendi	49.544	48.218	1.326
Oneri sociali	13.686	13.131	555
Trattamento di fine rapporto	3.020	2.953	67
Altri costi del personale	602	464	138
Totale Costo del personale	66.852	64.766	2.086

Per un dettaglio relativamente al costo del personale, si rinvia a quanto indicato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione.

Nota 30. Altri costi operativi

La composizione della voce Altri costi operativi per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Imposte e tasse	498	442	56
Minusvalenze ordinarie	450	146	304
Costi operativi per "Ebit adjustment" verso società del Gruppo	13.710	40.152	(26.442)
Altri oneri diversi di gestione	2.917	3.322	(405)
Totale Altri costi operativi	17.575	44.062	(26.487)

Nella voce "Altri costi operativi", si segnala l'iscrizione di c.d. "Ebit adjustment", per un importo pari ad Euro 13.710 migliaia, riconducibile alla applicazione della policy di Transfer Pricing, stabilita in conformità con le linee guida codificate dall'OCSE.

Tra gli “Altri oneri diversi di gestione” la parte prevalente è rappresentata dai costi per l’acquisto di dispositivi ed altri strumenti di protezione individuale (dpi), finalizzati al contenimento e al contrasto dell’emergenza epidemio- logica COVID-19, oltre i costi inerenti alla costituzione del punto vaccinale di Solomeo.

Nota 31. Altri ricavi operativi

La composizione della voce Altri ricavi operativi al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Altri ricavi operativi	13.115	1.711	11.404
Totale Altri ricavi operativi	13.115	1.711	11.404

La voce “Altri ricavi operativi” è principalmente riconducibile a ricavi non ricorrenti riferibili a crediti di imposta per attività di Ricerca e Sviluppo riferibili agli esercizi 2016, 2017 e 2018 per un importo complessivo pari ad Euro 5.202 migliaia di cui ha beneficiato la Brunello Cucinelli S.p.A., nonché alla iscrizione di c.d. “Ebit adjustment”, per un importo pari ad Euro 6.150 migliaia, in seguito alla applicazione della policy di Transfer Pricing, stabilita in conformità con le linee guida codificate dall’OCSE.

Nota 32. Incrementi di immobilizzazioni per costi interni

Gli Incrementi di immobilizzazioni per costi interni, pari ad Euro 910 migliaia al 31 dicembre 2021, si riferiscono principalmente ai costi di produzione sostenuti per lo sviluppo della collezione storica ed a costi di sviluppo di nuove procedure informatiche. Il saldo al 31 dicembre 2020 era pari ad Euro 1.055 migliaia.

Nota 33. Ammortamenti

La composizione della voce Ammortamenti per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Ammortamenti diritto d’uso	8.106	7.699	407
Ammortamenti attività immateriali	4.923	4.221	702
Ammortamenti immobili, impianti e macchinari	8.483	8.621	(138)
Ammortamenti investimenti immobiliari	151	97	54
Totale Ammortamenti	21.663	20.638	1.025

L’andamento degli ammortamenti è correlato agli importanti investimenti effettuati dalla Società.

Per un commento sull’andamento degli ammortamenti si rinvia a quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sull’andamento della gestione.



Nota 34. Rettifiche di valore di attività e altri accantonamenti

Al 31 dicembre 2021 le Rettifiche di valore di attività e altri accantonamenti ammontano ad Euro 3.950 migliaia e si riferiscono agli accantonamenti al fondo svalutazione crediti, agli accantonamenti al fondo indennità suppletiva di clientela ed alle rettifiche del valore netto contabile residuo di beni materiali. Si rammenta che al 31 dicembre 2020 la voce ammontava ad Euro 35.278 migliaia ed includeva anche l'accantonamento straordinario al fondo delle rimanenze per un importo pari ad Euro 31.727 migliaia.

Nota 35. Oneri finanziari

La composizione della voce Oneri finanziari per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Interessi passivi su leasing	1.345	1.470	(125)
Interessi passivi su mutui	800	840	(40)
Interessi passivi su anticipazioni e sconto fatture	596	1.342	(746)
Interessi passivi bancari	-	1	(1)
Perdite su cambi realizzate	17.948	25.503	(7.555)
Perdite su cambi non realizzate verso società controllate	2.383	4.180	(1.797)
Perdite su cambi non realizzate verso terzi	1.006	1.112	(106)
Oneri finanziari su strumenti derivati	2.213	2.763	(550)
Svalutazione di Partecipazioni	-	1.759	(1.759)
Svalutazione su attività finanziarie	-	1.237	(1.237)
Altri oneri finanziari diversi	340	123	217
Totale Oneri finanziari	26.631	40.330	(13.699)

Per un commento sull'andamento si rinvia a quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione dove la voce Oneri finanziari è analizzata congiuntamente alla voce Proventi finanziari.



Nota 36. Proventi finanziari

La composizione della voce Proventi finanziari per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, comparata con la situazione al 31 dicembre 2020, è di seguito riportata:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazione
Interessi attivi su leasing	12	17	(5)
Interessi attivi bancari	2	9	(7)
Interessi attivi verso società controllate	2.295	1.825	470
Utili su cambi realizzati	20.765	25.566	(4.801)
Utili su cambi non realizzati verso società controllate	4.157	379	3.778
Utili su cambi non realizzati verso terzi	338	645	(307)
Proventi finanziari diversi	782	-	782
Proventi finanziari su strumenti derivati	68	193	(125)
Altri proventi	224	68	156
Totale Proventi finanziari	28.643	28.702	(59)

Per un commento sull'andamento si rinvia a quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione dove la voce Proventi finanziari è analizzata congiuntamente alla voce Oneri finanziari.

Nota 37. Impegni e rischi

Al 31 dicembre 2021 la Società ha impegni e garanzie ascrivibili principalmente a contratti di affitto di punti vendita per un ammontare pari ad Euro 35,9 milioni.

Si segnalano inoltre beni di proprietà della Società Brunello Cucinelli S.p.A. localizzati presso terzi e riferibili prevalentemente a macchine operatrici ed elettroniche concesse in comodato d'uso a laboratori ed enti esterni che le utilizzano per la produzione e fornitura di capi di abbigliamento e di servizi per un ammontare pari a Euro 322 migliaia.



GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

La Brunello Cucinelli S.p.A. presidia, anche in un'ottica di Gruppo, l'esposizione in varia misura ai diversi rischi finanziari connessi alla propria attività. In particolare, la Società ed il Gruppo sono contemporaneamente esposti al rischio di mercato (rischio di tasso di interesse e rischio di cambio), al rischio di liquidità e al rischio di credito.

La gestione dei rischi finanziari è svolta sulla base di linee guida definite dal Consiglio di Amministrazione. L'obiettivo è garantire una struttura del passivo sempre in equilibrio con la composizione dell'attivo patrimoniale per mantenere un'adeguata solvibilità del patrimonio.

Gli strumenti di finanziamento maggiormente utilizzati sono rappresentati da:

- finanziamenti a medio/lungo termine con piano di ammortamento pluriennale, per coprire gli investimenti nell'attivo immobilizzato;
- finanziamenti a breve termine e scoperti bancari per finanziare il capitale circolante.

Inoltre, la Brunello Cucinelli S.p.A. sottoscrive strumenti finanziari a copertura dei rischi di oscillazione dei tassi di interesse, che potrebbero influenzare l'onerosità dell'indebitamento finanziario a medio-lungo termine, e dei tassi di cambio che potrebbero influenzare i risultati economici della Società.

Il costo medio dell'indebitamento risulta parametrato all'andamento dei tassi Euribor a 3 mesi ed a 6 mesi, più uno spread che dipende dallo strumento di finanziamento utilizzato e dal rating della Società.

La Società ricorre all'impiego di strumenti finanziari derivati con la finalità di effettuare operazioni di copertura del rischio di tasso di interesse e del rischio di cambio.

Non è prevista la negoziazione di strumenti derivati con finalità speculative.

Nei paragrafi seguenti vengono analizzati singolarmente i diversi rischi, evidenziando laddove necessario, attraverso sensitivity analysis, l'impatto potenziale sui risultati consuntivi derivante da ipotetiche fluttuazioni dei parametri di riferimento. Tali analisi si basano, così come previsto dall'IFRS 7, su scenari semplificati applicati ai dati consuntivi dei periodi presi a riferimento e, per loro stessa natura, non possono considerarsi indicatori degli effetti reali di futuri cambiamenti dei parametri di riferimento a fronte di una struttura patrimoniale e finanziaria differente e condizioni di mercato diverse, né possono riflettere le interrelazioni e la complessità dei mercati di riferimento.

RISCHIO DI TASSO DI INTERESSE

La Società è esposta alle variazioni dei tassi di interesse, limitatamente ai propri strumenti di debito a tasso variabile.

La sensibilità al rischio di tasso della Società è gestita tenendo opportunamente in considerazione l'esposizione complessiva: nell'ambito della generale politica di ottimizzazione delle risorse finanziarie, la Società ricerca un equilibrio ricorrendo alle forme di finanziamento meno onerose.

Relativamente al rischio di mercato per le variazioni del tasso di interesse è politica della Società coprire l'esposizione relativa alla quota di indebitamento di medio e lungo termine. Nell'attività di gestione di tale rischio, si utilizzano strumenti derivati di tipo *interest rate swap*.

Al 31 dicembre 2021, risultano in essere 19 posizioni relative a strumenti derivati di tasso di tipo *interest rate swap* a copertura del rischio connesso al potenziale incremento del costo di servizio dei Debiti verso banche dovuto



all'oscillazione dei tassi di mercato. Il valore nozionale di tali posizioni risultava pari ad Euro 70,3 milioni con un controvalore negativo pari ad Euro 108 migliaia circa.

Al 31 dicembre 2020, risultano in essere 17 posizioni relative a strumenti derivati di tasso di tipo interest rate swap a copertura del rischio connesso al potenziale incremento del costo di servizio dei Debiti verso banche dovuto all'oscillazione dei tassi di mercato. Il valore nozionale di tali posizioni risultava pari ad Euro 58,3 milioni con un controvalore negativo pari ad Euro 455 migliaia circa.

La parte a breve del Debito verso banche, che serve a finanziare principalmente l'esigenza del capitale circolante, non è soggetta a copertura del rischio di tasso di interesse.

Il costo dell'indebitamento bancario è parametrato al tasso Euribor di periodo più uno spread che dipende dalla tipologia di linea di credito utilizzata. I margini applicati sono paragonabili ai migliori standard di mercato. Il rischio di tasso di interesse, cui la Brunello Cucinelli S.p.A. è esposta, è principalmente originato dai debiti finanziari in essere.

Le principali fonti di esposizione della Società al rischio di tasso sono riconducibili ai finanziamenti a breve ed a medio e lungo termine ed agli strumenti derivati. Pur adottando la Società una puntuale politica di copertura, i potenziali impatti sul Conto Economico dell'esercizio 2021 (2020 per il comparativo) riconducibili al rischio di tasso sono:

- potenziale variazione degli oneri finanziari e differenziali relativi agli strumenti derivati in essere nell'esercizio 2021;
- potenziale variazione del *fair value* degli strumenti derivati in essere.

Le potenziali variazioni di *fair value* della componente efficace degli strumenti derivati di copertura in essere producono, invece, impatti a Patrimonio netto.

La Società ha effettuato una stima degli impatti potenziali sul Conto Economico e sul Patrimonio netto dell'esercizio 2022 calcolati con riferimento alla situazione in essere alla chiusura dell'esercizio 2021 (impatti sul 2021 per il comparativo calcolati con riferimento alla situazione in essere alla chiusura dell'esercizio 2020) prodotti da una simulazione della variazione della struttura a termine dei tassi di interesse, mediante il ricorso a modelli interni di valutazione, basati su logiche di generale accettazione. In particolare:

- per i finanziamenti, tali impatti sono stati stimati simulando una variazione parallela di +100/-30 basis point (+1%/-0,3%) della struttura a termine dei tassi, applicata per i soli flussi di cassa da liquidare nell'esercizio 2021 (2020 per il comparativo);
- per gli strumenti derivati, simulando una variazione parallela di +100/-30 basis point (+1%/-0,3%) della struttura a termine dei tassi.

Con riferimento alla situazione in essere al 31 dicembre 2021, uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a +100 basis point (+1%) produrrebbe un incremento degli oneri finanziari di competenza dell'esercizio 2021 pari a Euro 448 migliaia circa, compensato per Euro 446 migliaia circa da un incremento dei differenziali incassati a fronte dei derivati in essere. Uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a -30 basis point (-0,3%) produrrebbe un decremento degli oneri finanziari pari ad Euro 134 migliaia circa, compensato per Euro 116 migliaia circa da una riduzione dei differenziali incassati a fronte dei derivati in essere.

Con riferimento alla situazione in essere al 31 dicembre 2020, uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a +100 basis point (+1%) produrrebbe un incremento degli oneri finanziari di competen-

za dell'esercizio 2020 pari a Euro 373 migliaia circa, compensato per Euro 371 migliaia circa da un incremento dei differenziali incassati a fronte dei derivati in essere. Uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a -30 basis point (-0,3%) produrrebbe un decremento degli oneri finanziari pari ad Euro 112 migliaia circa, compensato per Euro 88 migliaia circa da una riduzione dei differenziali incassati a fronte dei derivati in essere.

Interessi 31 dicembre 2021				
Finanziamenti	Debito residuo <i>(Euro/000)</i>	Conto Economico 2021 +100 bps <i>(Euro/000)</i>	Conto Economico 2021 -30 bps <i>(Euro/000)</i>	Conto Economico 2021 -30 bps <i>(Euro/000)</i>
Finanziamenti passivi	109.113	(448)		134
Totale Finanziamenti	109.113	(448)		134
Interessi 31 dicembre 2020				
Strumenti derivati	Debito residuo <i>(Euro/000)</i>	Conto Economico 2021 +100 bps <i>(Euro/000)</i>	Conto Economico 2021 -30 bps <i>(Euro/000)</i>	Conto Economico 2021 -30 bps <i>(Euro/000)</i>
Strumenti derivati a copertura di flussi di cassa	70.272	446		(116)
Totale derivati	70.272	446		(116)
TOTALE		(2)		18
Interessi 31 dicembre 2020				
Finanziamenti	Debito residuo <i>(Euro/000)</i>	Conto Economico 2020 +100 bps <i>(Euro/000)</i>	Conto Economico 2020 -30 bps <i>(Euro/000)</i>	Conto Economico 2020 -30 bps <i>(Euro/000)</i>
Finanziamenti passivi	163.895	(373)		112
Totale Finanziamenti	163.895	(373)		112
Strumenti derivati	Debito residuo <i>(Euro/000)</i>	Conto Economico 2020 +100 bps <i>(Euro/000)</i>	Conto Economico 2020 -30 bps <i>(Euro/000)</i>	Conto Economico 2020 -30 bps <i>(Euro/000)</i>
Strumenti derivati a copertura di flussi di cassa	58.292	371		(88)
Totale derivati	58.292	371		(88)
TOTALE		(2)		24

Con riferimento alla situazione in essere al 31 dicembre 2021, uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a +100 basis point (+1%) produrrebbe un incremento del valore patrimoniale degli strumenti derivati di copertura in essere pari a Euro 1.204 migliaia circa, con impatto unicamente sul Patrimonio netto. Uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a -30 basis point (-0,3%) produrrebbe un decremento del valore patrimoniale degli strumenti derivati in essere pari ad Euro 336 migliaia circa, con impatto unicamente sul Patrimonio netto.

Con riferimento alla situazione in essere al 31 dicembre 2020, uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a +100 basis point (+1%) produrrebbe un incremento del valore patrimoniale degli strumenti derivati di copertura in essere pari a Euro 1.008 migliaia circa, con impatto unicamente sul Patrimonio netto. Uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a -30 basis point (-0,3%) produrrebbe un decremento del valore patrimoniale degli strumenti derivati in essere pari ad Euro 235 migliaia circa, con impatto unicamente sul Patrimonio netto.

Sensitività Valore equo derivati 31 dicembre 2021										
	Valore nozionale (Euro/000)	Fair value (Euro/000)	Fair value netto +100 bps	Variazione fair value netto +100 bps	Impatto a Conto Economico +100 bps	Impatto Patrimonio Netto +100 bps	Fair value netto -30 bps	Variazione fair value netto -30bps	Impatto a Conto Economico -30bps	Impatto Patrimonio Netto -30 bps
	A	b	c	d = c-b	e = d-f	f	g	h = g-b	i = h-j	J
Strumenti derivati a copertura flussi di cassa	70.272	(108)	1.096	1.204	-	1.204	(444)	(336)	-	(336)
Altri strumenti derivati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	70.272	(108)	1.096	1.204	-	1.204	(444)	(336)	-	(336)

Sensitività Valore equo derivati 31 dicembre 2020										
	Valore nozionale (Euro/000)	Fair value (Euro/000)	Fair value netto +100 bps	Variazione fair value netto +100 bps	Impatto a Conto Economico +100 bps	Impatto Patrimonio Netto +100 bps	Fair value netto -30 bps	Variazione fair value netto -30bps	Impatto a Conto Economico -30bps	Impatto Patrimonio Netto -30 bps
	A	b	c	d = c-b	e = d-f	f	g	h = g-b	i = h-j	J
Strumenti derivati a copertura flussi di cassa	58.292	(455)	553	1.008	-	1.008	(690)	(235)	-	(235)
Altri strumenti derivati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	58.292	(455)	553	1.008	-	1.008	(690)	(235)	-	(235)

Le ipotesi relative all'ampiezza delle variazioni dei parametri di mercato utilizzate per la simulazione degli shock sono state formulate sulla base di un'analisi dell'evoluzione storica di tali parametri con riferimento ad un orizzonte temporale di 12 mesi.

RISCHIO DI TASSO DI CAMBIO

La Società è esposta alla variazione dei tassi di cambio delle valute in cui sono regolate le operazioni di vendita (prevalentemente dollari americani) verso le consociate e i clienti terzi. Tale rischio si estrinseca nell'eventualità che il controvalore in Euro dei ricavi diminuisca a seguito di oscillazioni sfavorevoli del tasso di cambio, impedendo il conseguimento del margine desiderato.

Al fine di contenere l'esposizione al rischio di cambio derivante dalla propria attività commerciale, la Società stipula contratti derivati (contratti di vendita a termine di valuta estera) atti a definire anticipatamente il tasso di conversione, o un range predefinito di tassi di conversione, a date future.

Le coperture a termine vengono sottoscritte in corrispondenza della definizione dei listini in valuta di una stagione, in base alla stima del fatturato e considerando come termine di chiusura della copertura quello previsto di incasso delle relative fatture di vendita. In particolare, la Società definisce i prezzi di vendita in Euro, determinando i corrispondenti prezzi in valuta estera applicando il cambio della media delle coperture effettuate con i contratti a termine.

A partire dall'esercizio 2010, la Società adotta il Cash Flow Hedge Accounting per la contabilizzazione dei contratti derivati negoziati a copertura del rischio di cambio connesso alle transazioni commerciali in valuta estera ritenute altamente probabili. In conseguenza di ciò, la componente ritenuta efficace della variazione di *fair value* degli strumenti derivati negoziati a copertura di transazioni altamente probabili in valuta estera viene accantonata in un'apposita riserva nel Patrimonio Netto. Al momento della manifestazione contabile delle transazioni oggetto di copertura, gli importi accantonati a riserva vengono imputati a Conto Economico nei Ricavi. La componente inefficace di tale variazione di *fair value*, invece, viene imputata a Conto Economico tra i Proventi e Oneri Finanziari. Le variazioni di *fair value* successive alla manifestazione contabile delle transazioni oggetto di copertura, in accordo con le modalità adottate per la contabilizzazione delle poste coperte, sono imputate a Conto Economico tra i Proventi e Oneri Finanziari.

Tale politica finanziaria della Società ha l'obiettivo di non far influenzare i risultati della gestione dalle oscillazioni fatte registrare dai cambi nel periodo che intercorre tra la data di stipula dei contratti a termine ed il momento della fatturazione prima e dell'incasso poi.

Nel corso dell'esercizio 2021 la Società ha iscritto a incremento della voce ricavi Euro 3.724 migliaia precedentemente iscritti nella riserva di Cash Flow Hedge.

Nel corso dell'esercizio 2020 la Società aveva iscritto a decremento della voce ricavi Euro 14 migliaia precedentemente iscritti nella riserva di Cash Flow Hedge.

I potenziali impatti sul Conto Economico dell'esercizio 2022 (2021 per il comparativo) riconducibili al rischio di cambio sono:

- rivalutazione/svalutazione delle poste attive e passive denominate in valuta estera;
- variazione del *fair value* degli strumenti derivati in essere a copertura di poste attive e passive denominate in valuta estera;
- variazione del *fair value* della componente inefficace degli strumenti derivati in essere a copertura di transazioni altamente probabili in valuta estera.

I potenziali impatti sul Patrimonio Netto di chiusura dell'esercizio 2022 (2021 per il comparativo) riconducibili al rischio di cambio sono:

- variazione del *fair value* della componente efficace degli strumenti derivati in essere a copertura di transazioni altamente probabili in valuta estera.

La Società ha effettuato una stima degli impatti potenziali sul Conto Economico e sul Patrimonio Netto dell'esercizio 2022 calcolati con riferimento alla situazione in essere alla chiusura dell'esercizio 2021 (2020 per il comparativo) prodotti da uno shock del mercato dei tassi di cambio (con riferimento alle valute per le quali si è riscontrata un'esposizione significativa a ciascuna data di chiusura), mediante il ricorso a modelli interni di valutazione, basati su logiche di generale accettazione.



Esposizione relativa a poste patrimoniali	ESPOSIZIONE IN VALUTA ESTERA 2021			SENSITIVITÀ 2021	
	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Dollaro americano	
	<i>(Dollaro americano/000)</i>			+ 5% <i>(Euro/000)</i>	- 5% <i>(Euro/000)</i>
Saldi commerciali	10.941	(827)	10.114	446,0	(446,0)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	10.941	(827)	10.114	446,0	(446,0)

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/Dollaro americano	
		+ 5% <i>(Euro/000)</i>	- 5% <i>(Euro/000)</i>
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(146.040)	6.447	(6.447)

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Franco svizzero	
	<i>(Franco svizzero/000)</i>			+ 5% <i>(Euro/000)</i>	- 5% <i>(Euro/000)</i>
	Saldi commerciali	1.072	15	1.087	53,0
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	1.072	15	1.087	53,0	(53,0)

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/ Franco svizzero	
		+ 5% <i>(Euro/000)</i>	- 5% <i>(Euro/000)</i>
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(9.000)	436	(436)

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Sterlina inglese	
	<i>(Sterlina inglese/000)</i>			+ 5% <i>(Euro/000)</i>	- 5% <i>(Euro/000)</i>
	Saldi commerciali	974	(137)	837	50,0
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	974	(137)	837	50,0	(50,0)

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/ Sterlina inglese	
		+ 5% <i>(Euro/000)</i>	- 5% <i>(Euro/000)</i>
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(11.650)	693	(693)



Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Yen giapponese	
				+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
	<i>(Yen giapponese/000)</i>				
Saldi commerciali	487.478	(217.127)	270.351	104,0	(104,0)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	487.478	(217.127)	270.351	104,0	(104,0)

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/ Yen giapponese	
		+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(1.800.000)	690	(690)

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Dollaro Hong Kong	
				+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
	<i>(Dollaro Hong Kong/000)</i>				
Saldi commerciali	74.894	(17.294)	57.600	326,0	(326,0)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	74.894	(17.294)	57.600	326,0	(326,0)

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/ Dollaro Hong Kong	
		+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(84.800)	480	(480)

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Dollaro canadese	
				+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
	<i>(Dollaro Canadese/000)</i>				
Saldi commerciali	3.512	-	3.512	122,0	(122,0)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	3.512	-	3.512	122,0	(122,0)

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/ Dollaro canadese	
		+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(23.000)	799	(799)



Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Renminbi	
				+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
	<i>(Renminbi/000)</i>				
Saldi commerciali	74.894	-	74.894	520,0	(520,0)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	74.894	-	74.894	520,0	(520,0)

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/ Renminbi	
		+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(213.000)	1.480	(1.480)

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Rublo	
				+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
	<i>(Rublo/000)</i>				
Saldi commerciali	928.076	-	928.076	544,0	(544,0)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	928.076	-	928.076	544,0	(544,0)

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/Rublo	
		+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(640.000)	375	(375)

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Dollaro Singapore	
				+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
	<i>(Dollaro Singapore /000)</i>				
Saldi commerciali	459	-	459	15,0	(15,0)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	459	-	459	15,0	(15,0)

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/Dollaro Singapore	
		+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(2.250)	74	(74)



Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Dollaro Taiwan	
				+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
	<i>(Dollaro Taiwan/000)</i>				
Saldi commerciali	6.171	(1.266)	4.905	8,0	(8,0)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	6.171	(1.266)	4.905	8,0	(8,0)

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/Dollaro Taiwan	
		+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(46.000)	73	(73)

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Dirham	
				+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
	<i>(Dirham/000)</i>				
Saldi commerciali	8.593	(474)	8.119	98,0	(98,0)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	8.593	(474)	8.119	98,0	(98,0)

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/Dirham	
		+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(15.500)	186	(186)



Esposizione relativa a poste patrimoniali	ESPOSIZIONE IN VALUTA ESTERA 2020			SENSITIVITÀ 2020	
	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Dollaro americano	
	<i>(Dollaro americano/000)</i>			+ 5% <i>(Euro/000)</i>	- 5% <i>(Euro/000)</i>
Saldi commerciali	28.721	(1.230)	27.491	(1.120,2)	1.120,2
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	28.721	(1.230)	27.491	(1.120,2)	1.120,2

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/Dollaro americano	
		+ 5% <i>(Euro/000)</i>	- 5% <i>(Euro/000)</i>
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(58.000)	2.363	(2.363)

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Franco svizzero	
	<i>(Franco svizzero/000)</i>			+ 5% <i>(Euro/000)</i>	- 5% <i>(Euro/000)</i>
	Saldi commerciali	1.816	(2)	1.814	(84,0)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	1.816	(2)	1.814	(84,0)	84,0

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/ Franco svizzero	
		+ 5% <i>(Euro/000)</i>	- 5% <i>(Euro/000)</i>
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(1.900)	88	(88)

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Sterlina inglese	
	<i>(Sterlina inglese/000)</i>			+ 5% <i>(Euro/000)</i>	- 5% <i>(Euro/000)</i>
	Saldi commerciali	6.056	(189)	5.867	(326,3)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	6.056	(189)	5.867	(326,3)	326,3

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/ Sterlina inglese	
		+ 5% <i>(Euro/000)</i>	- 5% <i>(Euro/000)</i>
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(5.100)	284	(284)



Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Yen giapponese	
				+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
	<i>(Yen giapponese/000)</i>				
Saldi commerciali	524.627	(174.106)	350.521	(138,6)	138,6
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	524.627	(174.106)	350.521	(138,6)	138,6

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/ Yen giapponese	
		+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(550.000)	217	(217)

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Dollaro Hong Kong	
				+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
	<i>(Dollaro Hong Kong/000)</i>				
Saldi commerciali	1.549	(20.101)	(18.552)	97,5	(97,5)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	1.549	(20.101)	(18.552)	97,5	(97,5)

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/ Dollaro Hong Kong	
		+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(20.000)	105	(105)

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Dollaro canadese	
				+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
	<i>(Dollaro Canadese/000)</i>				
Saldi commerciali	4.529	-	4.529	(144,9)	144,9
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	4.529	-	4.529	(144,9)	144,9

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/ Dollaro canadese	
		+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(8.400)	269	(269)



Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Renminbi	
				+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
	<i>(Renminbi/000)</i>				
Saldi commerciali	84.642	(15.306)	69.336	(432,1)	432,1
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	84.642	(15.306)	69.336	(432,1)	432,1

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/ Renminbi	
		+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(91.000)	567	(567)

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Rublo	
				+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
	<i>(Rublo/000)</i>				
Saldi commerciali	583.048	-	583.048	(318,7)	318,7
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	583.048	-	583.048	(318,7)	318,7

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/Rublo	
		+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(240.000)	131	(131)

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Dollaro Singapore	
				+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
	<i>(Dollaro Singapore /000)</i>				
Saldi commerciali	532	-	532	(16,4)	16,4
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	532	-	532	(16,4)	16,4

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/ Dollaro Singapore	
		+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(860)	27	(27)



Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo	Passivo	Netto	Conto Economico cambio Euro/Dollaro Taiwan	
				+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
	<i>(Dollaro Taiwan/000)</i>				
Saldi commerciali	17.795	-	17.795	(25,8)	25,8
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	17.795	-	17.795	(25,8)	25,8

Esposizione derivante da transazioni future altamente probabili	Nozionale	Variazioni Patrimonio Netto cambio Euro/Dollaro Taiwan	
		+ 5% (Euro/000)	- 5% (Euro/000)
Vendite a termine (Valore Nozionale)	(29.500)	43	(43)

Le ipotesi relative all'ampiezza delle variazioni dei parametri di mercato utilizzate per la simulazione degli shock sono state formulate sulla base di un'analisi dell'evoluzione storica di tali parametri con riferimento ad un orizzonte temporale di 30-60-90 giorni, coerente con la durata prevista delle esposizioni.

RISCHIO DI LIQUIDITÀ

La Società gestisce il rischio di liquidità attraverso lo stretto controllo degli elementi componenti il capitale circolante operativo ed in particolare dei crediti verso clienti e dei debiti verso fornitori.

La Società è impegnata nell'ottenere una buona generazione di cassa per poi sfruttarla nelle uscite necessarie ai pagamenti ai fornitori senza quindi compromettere l'equilibrio a breve della tesoreria ed evitare criticità e tensioni nella liquidità corrente.

Di seguito, viene fornita la stratificazione delle Passività in essere con riferimento agli esercizi 2021 e 2020, riferite a strumenti finanziari, per durata residua:

	Situazione al 31 dicembre 2021				
	Debiti Finanziari				TOTALE (Euro/000) e = a+b+c+d
	Capitale (Euro/000) a	Interessi (Euro/000) b	Debiti Commerciali (Euro/000) c	Strumenti derivati (Euro/000) d	
Scadenza:					
Entro i 12 mesi	35.270	587	95.925	164	131.946
Tra 1 e 2 anni	29.958	735	-	(258)	30.435
Tra 2 e 3 anni	23.064	484	-	(222)	23.326
Tra 3 e 5 anni	20.708	255	-	(123)	20.840
Tra 5 e 7 anni	-	-	-	-	-
Oltre 7 anni	-	-	-	-	-
TOTALE	109.000	2.061	95.925	(439)	206.547

Situazione al 31 dicembre 2020					
	Debiti Finanziari				TOTALE (Euro/000) e = a+b+c+d
	Capitale (Euro/000) a	Interessi (Euro/000) b	Debiti Commerciali (Euro/000) c	Strumenti derivati (Euro/000) d	
Scadenza:					
Entro i 12 mesi	103.552	829	87.516	241	192.138
Tra 1 e 2 anni	26.573	217	-	147	26.937
Tra 2 e 3 anni	18.749	128	-	59	18.936
Tra 3 e 5 anni	14.895	65	-	12	14.972
Tra 5 e 7 anni	(1)	-	-	-	(1)
Oltre 7 anni	-	-	-	-	-
TOTALE	163.768	1.239	87.516	459	252.982

La stima degli oneri futuri attesi impliciti nei finanziamenti e dei differenziali futuri attesi impliciti negli strumenti derivati è stata determinata sulla base della struttura a termine dei tassi di interesse in essere alle date di riferimento (31 dicembre 2021 e 31 dicembre 2020).

RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti.

L'esposizione al rischio di credito commerciale della Società è riferibile alle sole vendite destinate al canale *wholesale*, che rappresenta circa il 54,2% dei ricavi netti al 31 dicembre 2021: il rimanente giro d'affari è riferibile alle vendite del canale *retail* con pagamento in contanti o mediante carte di credito o di debito, nonché alle vendite effettuate dalla Società alle proprie controllate estere, che a loro volta gestiscono direttamente o indirettamente boutique nei Paesi esteri di riferimento.

La Società generalmente privilegia rapporti commerciali con clienti con i quali intrattiene relazioni consolidate nel tempo. È politica della Società sottoporre i clienti che richiedono condizioni di pagamento dilazionate a procedure di verifica sulla relativa classe di credito, sia con riferimento ad informazioni ottenibili da agenzie specializzate, sia dall'osservazione e analisi dei dati sull'andamento dei clienti di non nuova acquisizione. Inoltre, il saldo dei crediti viene costantemente monitorato nel corso dell'esercizio in modo da assicurare tempestività di intervento e da ridurre il rischio di perdite. A conferma di tale politica si veda la movimentazione del fondo svalutazione crediti per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2021 e 2020 alla Nota 8 del presente documento. In particolare si evidenziano le percentuali di incidenza della sommatoria degli utilizzi del fondo svalutazione crediti e delle perdite su crediti verso clienti terzi rispetto ai Ricavi (0,02% nel 2021 e 0,08% nel 2020) a sostegno della valutazione di una "attenta" e "sana" attività di *credit-management*.

I crediti commerciali sono rilevati in bilancio al netto della svalutazione stimata sulla base del rischio di inadempimento della controparte, determinata considerando le informazioni disponibili sulla solvibilità del cliente e considerando i dati storici.



Si riportano di seguito le tabelle relative all'*ageing* dei Crediti commerciali con riferimento agli esercizi 2021 e 2020:

Scaduti da:	Situazione al 31 dicembre	
	2021	2020
0-90 giorni	3.533	8.443
91-180 giorni	2.085	3.245
oltre 180 giorni	3.715	3.917
TOTALE	9.333	15.605

ALTRE INFORMAZIONI

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Nei prospetti seguenti si riporta il dettaglio dei rapporti economici e patrimoniali con le parti correlate. Le società indicate sono state identificate quali parti correlate perché collegate direttamente o indirettamente agli azionisti di riferimento della Società.

Il dettaglio dei rapporti economici e patrimoniali della Società con parti correlate al 31 dicembre 2021 è di seguito riportato:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Ricavi netti operativi	Altri ricavi operativi	Costi per materie prime	Costi per servizi	Costi del personale	Immobili impianti e macch.	Altre attività finanziarie non correnti	Debiti Diversi	Crediti comm.	Debiti comm.
MO.AR.R. S.n.c.	2	3	55	34	-	2.775	-	-	-	12
AS.VI.P.I.M. Gruppo Cucinelli	-	3	-	900	-	1	-	-	4	75
Foro delle Arti S.r.l.	-	3	-	199	-	4.176	32	-	5	2
Verna S.r.l.	-	3	-	485	-	-	-	-	5	66
Famiglia Brunello Cucinelli	-	4	-	802	751	-	-	43	-	-
Amministratori e Dirigenti con Responsabilità Strategica	-	-	-	1.139	1.368	-	-	674	-	-
Prime Service Italia S.r.l.	-	3	-	202	-	-	-	-	4	-
Fedone S.r.l.	-	3	-	79	-	-	-	-	5	38
Fondazione Brunello Cucinelli	3	9	-	13	-	-	-	-	17	-
Castello di Solomeo S.a.S.	-	9	61	12	-	8	-	-	8	-
S.C.R. Oratorio Interreligioso S.S.D. A.r.l.	-	3	-	-	-	-	-	-	4	-
Totale parti correlate	5	43	116	3.865	2.119	6.960	32	717	52	193
Totale bilancio	468.851	13.115	108.022	197.080	66.852	71.279	402	32.540	108.206	95.925
<i>Incidenza %</i>	<i>0,00%</i>	<i>0,33%</i>	<i>0,11%</i>	<i>1,96%</i>	<i>3,17%</i>	<i>9,76%</i>	<i>7,96%</i>	<i>2,20%</i>	<i>0,05%</i>	<i>0,20%</i>

Di seguito si evidenziano i saldi al 31 dicembre 2021 generati dalla applicazione del nuovo principio IFRS 16 relativamente ai rapporti con parti correlate:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Diritto d'uso	Passività finanziarie non correnti per leasing	Passività finanziarie correnti per leasing	Ammortamenti	Oneri finanziari
Foro delle Arti S.r.l.	4.677	4.595	541	547	151
Totale parti correlate	4.677	4.595	541	547	151
Totale bilancio	57.847	51.790	8.275	21.663	26.631
<i>Incidenza %</i>	<i>8,09%</i>	<i>8,87%</i>	<i>6,54%</i>	<i>2,53%</i>	<i>0,57%</i>

In particolare:

- MO.AR.R. S.n.c.: i rapporti commerciali con la società MO.AR.R. S.n.c., della quale il Sig. Enzo Cucinelli, fratello del Cav. Lav. Brunello Cucinelli, detiene il 50% del capitale sociale, riguardano: (i) acquisti di materiali di arredamento utilizzati per l'allestimento di mostre e fiere, e (ii) investimenti per l'arredamento dei punti vendita e degli uffici;
- AS.VI.P.I.M. Gruppo Cucinelli: l'associazione svolge il servizio di vigilanza nel territorio prossimo alla sede operativa della Società. Si precisa che il Cav. Lav. Brunello Cucinelli e il Gruppo sono entrambi associati;
- Foro delle Arti S.r.l.(ex Solomeo S.r.l.): società di cui il Cav. Lav. Brunello Cucinelli è Presidente e Amministratore Delegato; i rapporti si riferiscono principalmente a locazione di immobili utilizzati dalla Società per lo svolgimento dell'attività operativa nel territorio prossimo alla sede operativa della Società; i saldi sono indicati in apposita tabella relativa agli effetti della applicazione del nuovo principio contabile IFRS 16;
- Verna S.r.l.: la società, i cui soci sono il Cav. Lav. Brunello Cucinelli e Fedone S.r.l., presta servizi di riordino dei locali e degli stabilimenti della sede amministrativa e produttiva di Solomeo;
- Famiglia Brunello Cucinelli: trattasi della retribuzione derivante dal rapporto lavoro dipendente e dagli emolumenti per la carica di Amministratore della Capogruppo del Cav. Lav. Brunello Cucinelli e dei suoi familiari;
- Amministratori e Dirigenti con Responsabilità strategiche: ricomprende il compenso riconosciuto ai dirigenti con responsabilità strategiche per il rapporto di lavoro dipendente nonché gli emolumenti per la carica di amministratori della Capogruppo (tra cui sono stati ricompresi gli emolumenti del CEO Riccardo Stefanelli);
- Prime Service Italia S.r.l.: la società, controllata dal Cav. Lav. Brunello Cucinelli, si occupa di servizi di trasporto per conto delle società del Gruppo;
- Fedone S.r.l.: società di cui il Cav. Lav. Brunello Cucinelli è Presidente e Amministratore Delegato che detiene al 31 dicembre 2021 il 50,05% della capogruppo;
- Fondazione Brunello Cucinelli, Castello di Solomeo S.a.S (ex Parco Agrario Solomeo) e S.C.R. Oratorio Interreligioso S.S.D. A.r.l.: trattasi di importi non significativi relativi principalmente a riaddebiti di servizi effettuati.



RAPPORTI CON SOCIETÀ DEL GRUPPO

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Ricavi netti	Altri ricavi operativi	Proventi Finanziari	Costi per materie prime e materiale di consumo	Costi per servizi	Altri costi operativi	Altre attività finanziarie non correnti	Altre attività finanziarie correnti	Altre passività correnti	Altri crediti e attività correnti	Crediti commerciali	Debiti commerciali
Brunello Cucinelli Austria GmbH	1.157	457	-	-	-	-	-	-	-	457	450	-
Sprl Brunello Cucinelli Belgium	835	68	-	-	-	-	-	-	-	68	774	-
Brunello Cucinelli Canada Ltd.	13.730	-	34	347	-	395	1.736	34	395	-	2.440	-
Brunello Cucinelli (Sichuan) Fashion Co., Ltd.	27.220	-	322	6.153	-	-	7.645	168	-	-	10.409	-
Brunello Cucinelli Denmark ApS	(110)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	559	-
Brunello Cucinelli Retail Deutschland GmbH	2.365	794	9	-	-	-	850	9	-	794	112	-
Brunello Cucinelli (England) Ltd.	8.335	-	150	-	-	3.126	14.995	252	3.126	-	-	16
Brunello Cucinelli Europe S.r.l.	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-
Sarl Brunello Cucinelli France	5.925	-	114	-	-	4.170	11.550	114	4.170	-	9.073	-
SAS Brunello Cucinelli France Resort	730	-	8	-	-	62	1.670	8	62	-	30	-
Brunello Cucinelli Hellas SA	717	392	-	-	16	-	-	-	-	392	333	16



<i>(In migliaia di Euro)</i>	Ricavi netti	Altri ricavi operativi	Proventi Finanziari	Costi per materie prime e materiale di consumo	Costi per servizi	Altri costi operativi	Altre attività finanziarie non correnti	Altre attività finanziarie correnti	Altre passività correnti	Altri crediti e attività correnti	Crediti commerciali	Debiti commerciali
Brunello Cucinelli Hong Kong Ltd.	1.805	-	89	86	-	4.280	2.717	90	4.280	-	-	1.943
Brunello Cucinelli Japan Co., Ltd.	16.494	-	143	2.090	491	783	24.928	143	783	-	3.739	1.475
Brunello Cucinelli (Macau) Fashion Co., Ltd	1.185	168	52	69	12	-	1.584	52	-	168	5	15
Brunello Cucinelli Middle East LLC	5.424	223	27	114	-	-	1.226	27	-	-	2.289	114
SAM Brunello Cucinelli Monaco	2.369	732	106	-	-	-	10.555	106	-	731	1.934	-
Brunello Cucinelli Netherlands B.V.	(185)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OOO Brunello Cucinelli RUS	16.771	-	379	6	-	-	6.214	377	-	-	10.880	-
Brunello Cucinelli Singapore Pte. Ltd.	522	-	61	4	-	613	1.833	61	613	-	301	-
Brunello Cucinelli Retail Spain SL	3.437	63	31	-	-	-	3.101	31	-	63	1.781	4
Brunello Cucinelli Suisse SA	7.444	3.127	28	158	-	-	2.961	28	-	3.126	924	-
Brunello Cucinelli Taiwan Ltd.	1.889	-	72	248	-	-	3.666	72	-	-	197	40



<i>(In migliaia di Euro)</i>	Ricavi netti	Altri ricavi operativi	Proventi Finanziari	Costi per materie prime e materiale di consumo	Costi per servizi	Altri costi operativi	Altre attività finanziarie non correnti	Altre attività finanziarie correnti	Altre passività correnti	Altri crediti e attività correnti	Crediti commerciali	Debiti commerciali
Brunello Cucinelli Usa Inc.	107.448	-	644	381	-	281	26.840	644	281	-	9.641	-
Brunello Cucinelli GmbH	1.050	224	14	-	-	-	1.212	14	-	224	111	-
Logistica e Distribuzione S.r.l.	9.591	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.123	-
Max Vannucci S.r.l.	-	16	-	-	2.745	-	-	-	-	-	16	1.378
Pinturicchio S.r.l.	-	158	-	-	3.126	-	-	-	-	-	14	934
SAS White Flannel	767	127	12	-	-	-	1.249	12	-	127	1.143	-
Totale Infragruppo	236.915	6.551	2.295	9.656	6.390	13.710	126.532	2.242	13.710	6.150	63.280	5.935

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2021

Per un commento sui fatti di rilievo intervenuti successivamente alla data del presente Bilancio d'esercizio si rinvia a quanto esposto nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione.

COMPENSI AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE ED AL COLLEGIO SINDACALE

L'ammontare dei compensi spettanti ai componenti del Consiglio di Amministrazione della Brunello Cucinelli S.p.A. al 31 dicembre 2021 ammonta complessivamente ad Euro 2.187 migliaia.

I compensi maturati relativi al Collegio Sindacale della Brunello Cucinelli S.p.A. al 31 dicembre 2021 ammontano ad Euro 158 migliaia.

La tabella che segue riporta i compensi spettanti ai componenti del Consiglio di Amministrazione per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 dalla Brunello Cucinelli S.p.A.:

Consiglio di Amministrazione

		Bilancio al 31 dicembre 2021								
<i>((In migliaia di Euro))</i>										
Nome e cognome	Carica ricoperta	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi per la carica	Compensi per partecipazioni	Benefici non monetari	Retrib., bonus e altri incentivi	Altri compensi	Altri compensi percepiti da Società controllate	Totale generale
Brunello Cucinelli	Presidente e Amministratore Delegato	01-gen / 31-dic	a)	802.400	-	-	-	-	-	802.400
Riccardo Stefanelli	Consigliere e Amministratore Delegato	01-gen / 31-dic	a)	252.800	-	-	300.000	-	-	552.800
Luca Lisandroni	Consigliere e Amministratore Delegato	01-gen / 31-dic	a)	253.200	-	-	300.000	-	-	553.200
Giovanna Manfredi	Consigliere	01-gen / 31-dic	a)	2.800	-	-	-	-	-	2.800
Camilla Cucinelli	Consigliere	01-gen / 31-dic	a)	1.200	-	-	-	-	-	1.200
Carolina Cucinelli	Consigliere	01-gen / 31-dic	a)	2.000	-	-	-	-	-	2.000
Stefano Domenicali	Consigliere indipendente	01-gen / 31-dic	a)	32.800	10.000	-	-	-	-	42.800
Anna Chiara Svelto	Consigliere indipendente	01-gen / 31-dic	a)	33.200	35.000	-	-	-	-	68.200
Andrea Pontremoli	Consigliere indipendente	01-gen / 31-dic	a)	32.800	10.000	-	-	-	-	42.800
Ramin Arani	Consigliere indipendente	01-gen / 31-dic	a)	33.200	-	-	-	-	-	33.200
Maria Cecilia La Manna	Consigliere indipendente	01-gen / 31-dic	a)	32.400	10.000	-	-	-	-	42.400
Emanuela Bonadiman	Consigliere indipendente	01-gen / 31-dic	a)	32.800	10.000	-	-	-	-	42.800

a) con approvazione bilancio esercizio 2022.

Si segnala che gli importi sopra esposti non includono le retribuzioni percepite come reddito da lavoro dipendente.



La tabella seguente riassume i compensi corrisposti ai membri del Collegio Sindacale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021:

Collegio sindacale

Nome e cognome	Carica ricoperta	Esercizio Chiuso al 31 dicembre 2021			
		Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Emolumenti per la carica	Totale generale
Paolo Prandi	Presidente	01-gen / 31-dic	a)	62.000	62.000
Alessandra Stabilini	Sindaco effettivo	01-gen / 31-dic	a)	48.000	48.000
Gerardo Longobardi	Sindaco effettivo	01-gen / 31-dic	a)	48.000	48.000

a) con approvazione bilancio esercizio 2022.

INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART.149-DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI

Tipologia di servizi (In migliaia di Euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Totale Compensi 2021
Revisione Contabile	Revisore della Capogruppo	Capogruppo	381
Altri servizi	Revisore della Capogruppo	Capogruppo	18
Totale			399

POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite nella Comunicazione stessa.

Solomeo, 14 Marzo 2022

Luca Lisandrone
Amministratore Delegato
Area Mercati

Cav. Lav. Brunello Cucinelli
Presidente del Consiglio
di Amministrazione

Riccardo Stefanelli
Amministratore Delegato
Area Prodotto e Operations



ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS. 24 FEBBRAIO 1998 N. 58 (TESTO UNICO DELLA FINANZA) E DELL'ART. 81 – TER DEL REG. CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI

1. I sottoscritti Luca Lisandroni, in qualità di Amministratore Delegato Area Mercati, Riccardo Stefanelli, in qualità di Amministratore Delegato Area Prodotto e Operations e Moreno Ciarapica, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della società Brunello Cucinelli S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio separato nel corso del periodo 1 gennaio 2021 – 31 dicembre 2021.
2. Dall'applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio separato al 31 dicembre 2021, non sono emersi aspetti di rilievo.
3. Si attesta, inoltre, che:
 - 3.1 il bilancio separato:
 - a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
 - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
 - 3.2 La Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

14 marzo 2022

Luca Lisandroni
Amministratore Delegato
Area Mercati

Riccardo Stefanelli
Amministratore Delegato
Area Prodotto e Operations

Moreno Ciarapica
Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE



**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE
INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 DEL
DLGS 27 GENNAIO 2010, N° 39 E DELL'ARTICOLO 10 DEL
REGOLAMENTO (UE) N° 537/2014**

BRUNELLO CUCINELLI SPA

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021



Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39 e dell'articolo 10 del Regolamento (UE) n° 537/2014

Agli azionisti di Brunello Cucinelli SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della società Brunello Cucinelli SpA (la Società), costituito dalla situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto dei movimenti del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs n° 38/05.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: Milano 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77821 Fax 02 778220 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.s. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12079800555 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60130 Via Sandro Torri 1 Tel. 071 2123211 - Bari 70122 Via Abate Gianna 72 Tel. 080 3649211 - Bergamo 24129 Largo Belotti 5 Tel. 035 289604 - Bologna 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6486211 - Brescia 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697901 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7322112 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2488811 - Genova 16121 Piazza Picciopetra 9 Tel. 010 29041 - Napoli 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - Padova 35138 Via Verona 4 Tel. 049 873181 - Palermo 90121 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 319777 - Parma 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275901 - Pescara 66127 Piazza Emme Trella 8 Tel. 085 4343711 - Roma 00151 Largo Felloni 29 Tel. 06 230021 - Torino 10122 Corso Palestro 18 Tel. 011 259771 - Treviso 31122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0422 237001 - Treviso 31100 Viale Felloni 90 Tel. 0422 609611 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 24580711 - Udine 33030 Via Foscolo 43 Tel. 0432 22780 - Varese 21100 Via Albani 43 Tel. 0332 285039 - Verona 37133 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - Vicenza 36100 Piazza Fontanellato 9 Tel. 0444 393311

www.pwc.com/it



Aspetti chiave

Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave

Valutazione della recuperabilità delle partecipazioni

Nota “6.1 “Verifica circa la presenza di perdite durevoli di valore in merito alle attività (cd *Impairment test*)” del Bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2021

Il valore delle partecipazioni al 31 dicembre 2021 ammonta ad Euro 114 milioni, corrispondente al 16 per cento del totale dell’attivo.

La verifica della recuperabilità del valore delle partecipazioni (cd. “*impairment test*”), in presenza di indicatori di potenziali perdite di valore, è stata effettuata al 31 dicembre 2021, conformemente alla procedura di impairment approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 10 marzo 2022, attraverso il confronto tra il valore contabile delle partecipazioni ed il relativo valore d’uso, identificabile come il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede saranno generati dalle stesse utilizzando il modello del valore attuale dei flussi finanziari futuri (*Discounted Cash Flow Model*), al netto dell’Indebitamento Finanziario Netto alla data.

Il valore attuale dei flussi di cassa per il periodo di previsione esplicita è stato integrato dal Terminal Value, determinato secondo la metodologia della rendita perpetua ottenuta capitalizzando il flusso di cassa generato nell’ultimo periodo di previsione analitica ad un tasso di crescita di lungo periodo (G-rate).

Ai fini dell’attualizzazione dei flussi finanziari, la Direzione aziendale ha utilizzato un tasso di sconto (WACC), ritenuto adeguato a riflettere il costo del denaro ed il rischio specifico connesso all’attività operativa, tenendo conto del rischio paese.

Dagli *impairment test* svolti al 31 dicembre 2021 non sono emerse perdite di valore.

La Società ha effettuato un’analisi di sensitività

Abbiamo effettuato un’attività di comprensione della procedura di valutazione dell’eventuale perdita di valore adottata dalla Direzione aziendale al 31 dicembre 2021 e approvata dal Consiglio di amministrazione della Società in data 10 marzo 2022.

Per le partecipazioni sottoposte ad impairment test al 31 dicembre 2021, abbiamo analizzato la metodologia utilizzata dalla Direzione aziendale per sviluppare tali test in considerazione della prassi professionale valutativa prevalente e ai sensi di quanto previsto dallo IAS 36 “Riduzione di valore delle attività” adottato dall’Unione Europea.

Con riferimento ai flussi di cassa futuri previsti per le società partecipate, abbiamo verificato la concordanza degli stessi con gli impairment test approvati dal Consiglio di amministrazione della Società. Abbiamo analizzato le principali assunzioni ed ipotesi chiave su cui la Direzione aziendale ha basato le proiezioni delle partecipazioni sottoposte ad impairment test. Abbiamo valutato, anche mediante discussioni con la Direzione aziendale, la ragionevolezza e coerenza dei dati prospettici utilizzati dalla Società rispetto ai dettami dello IAS 36, ai risultati conseguiti negli esercizi precedenti ed alle fonti di informazione esterne.

Abbiamo ricostruito i tassi di attualizzazione ed i tassi di crescita di lungo periodo e verificato l’accuratezza dei test da un punto di vista matematico.

Abbiamo confrontato il valore contabile delle



sulla base delle variazioni del tasso di sconto e del G-rate.

Inoltre, per la partecipazione detenuta in OOO Brunello Cucinelli RUS la Società ha valutato gli impatti del conflitto russo-ucraino in corso e da tali analisi è emerso che, in caso di aggravamento e perdurare a lungo delle sanzioni, potrebbero emergere dei rischi di parziale non recuperabilità della suddetta partecipazione.

Abbiamo considerato la valutazione delle partecipazioni come un aspetto chiave della nostra attività di revisione, tenuto conto della significatività dei valori in oggetto e dell'elevato grado di giudizio necessario per la determinazione delle principali assunzioni utilizzate nell'ambito della determinazione del valore recuperabile.

partecipazioni con il relativo valore recuperabile.

Abbiamo ripercorso dal punto di vista matematico le analisi di sensitività predisposte dalla Società, ivi inclusi gli impatti del conflitto russo-ucraino sulla partecipazione in OOO Brunello Cucinelli RUS.

Tali attività sono state svolte anche con l'ausilio di esperti in modelli di valutazione appartenenti alla rete PwC.

Abbiamo, infine, considerato la completezza e l'adeguatezza dell'informativa di bilancio.

Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio della Società Brunello Cucinelli SpA per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, il 25 marzo 2021, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs n° 38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.



Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili



nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'articolo 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti di Brunello Cucinelli SpA ci ha conferito in data 19 aprile 2021 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2021 al 31 dicembre 2029.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'articolo 11 del citato Regolamento.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

Gli amministratori di Brunello Cucinelli SpA sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF - *European Single Electronic Format*) (nel seguito "Regolamento Delegato") al bilancio d'esercizio, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio alle disposizioni del Regolamento Delegato.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio è stato predisposto nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato.

Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/10 e dell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/98

Gli amministratori di Brunello Cucinelli SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari di Brunello Cucinelli SpA al 31 dicembre 2021, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.



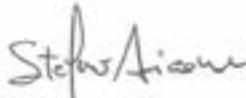
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/98, con il bilancio d'esercizio di Brunello Cucinelli SpA al 31 dicembre 2021 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio di Brunello Cucinelli SpA al 31 dicembre 2021 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Pescara, 31 marzo 2022

PricewaterhouseCoopers SpA



Stefano Amicone
(Revisore legale)

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

**Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti
di Brunello Cucinelli S.p.A.
redatta ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. 58/1998 ("T.U.F.")
e dell'art. 2429 del Codice Civile**

Signori Azionisti,

la presente Relazione è stata redatta dal Collegio Sindacale (in seguito anche «Collegio») nominato dall'Assemblea degli Azionisti di Brunello Cucinelli S.p.A. (di seguito anche «Società») con delibera del 21 maggio 2020 per il triennio 2020-2022.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, il Collegio ha svolto le attività di vigilanza previste dalla legge, tenuto conto, tra l'altro, dei Principi enunciati nelle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, delle disposizioni Comob in materia di controlli societari e delle indicazioni contenute nel Codice di Corporate Governance approvato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance e promosso da Borsa Italiana (in seguito anche «Codice di Corporate Governance»).

Inoltre, avendo Brunello Cucinelli S.p.A. adottato il modello di governance tradizionale, il Collegio Sindacale si identifica con il Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile (di seguito anche «CCTRC») cui competono, dall'esercizio 2017, ulteriori specifiche funzioni di controllo e monitoraggio in tema di informativa finanziaria e revisione legale previste dall'art. 19 del D. Lgs. del 27 gennaio 2010 n. 39 così come modificato dal D. Lgs. del 17 luglio 2016 n. 135.

Il Collegio Sindacale ha anche vigilato, per quanto di sua competenza, sull'assolvimento degli obblighi relativi alle informazioni di carattere Non Finanziario di cui al D. Lgs. n. 254/2016.

L'Organo di Controllo dà atto che in data 21 maggio 2020, il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente ha nominato alla carica di Amministratori Delegati i Sigg.ri Riccardo Stefanelli e Luca Lisandrini, posti al vertice, rispettivamente, dell'area "Prodotto e Operations" e dell'area "Mercati", con il coordinamento e la supervisione strategica del Presidente del Consiglio di Amministrazione Sig. Brunello Cucinelli e ha conferito loro l'incarico di sovrintendere alla funzionalità del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi. Nella stessa riunione sopra citata, il Consiglio di Amministrazione ha: a) rinnovato il Comitato Controllo e Rischi, ora composto dagli Amministratori non esecutivi e indipendenti: Sig.ra Annachiara Svelto, in veste di Presidente del Comitato, Sig.ra Maria Cecilia La Manna e Sig. Andrea Pontremoli e b) istituito il Comitato per la Remunerazione e per le Nomine.

A tale proposito il Collegio osserva che l'Emittente, avvalendosi della facoltà prevista dall'allora vigente Codice di Autodisciplina, ha ritenuto opportuno accorpere le funzioni spettanti al Comitato per le Nomine e a quello per la Remunerazione in un unico Comitato, composto dai seguenti Amministratori non esecutivi e indipendenti: Sig.ra Annachiara Svelto, in veste di Presidente del Comitato, Sig.ra Emanuela Bonadiman e Sig. Stefano Domenicali quali Componenti. La previsione è conforme anche al nuovo Codice di Corporate Governance (art. 3 - Funzionamento dell'organo di amministrazione e ruolo del presidente, Raccomandazione 16) nel quale si legge: «Le funzioni che il Codice attribuisce ai comitati possono essere distribuite in modo differente o accorpate anche in un solo comitato, purché sia fornita adeguata informativa sui compiti e sulle attività svolte per ciascuna delle funzioni attribuite e siano rispettate le raccomandazioni del Codice per la composizione dei relativi comitati...».



Per quanto attiene ai compiti di Revisione Legale dei Conti, a seguito della scadenza, con l'approvazione del Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2020, dell'incarico di revisione contabile affidato a EY S.p.A. - nominata con delibera assembleare del 27 gennaio 2012 per il biennio 2012-2020 - l'Assemblea della Società, riunitasi in data 19 aprile 2021, ha deliberato di conferire l'incarico di Revisione Legale dei Conti per gli esercizi sociali 2021-2029 alla Società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. (di seguito anche «PwC») sulla base della Raccomandazione formulata dall'Organo di Controllo - nella sua qualità di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile - in data 11 gennaio 2021 ai sensi degli artt. 13, comma 1 e 17, comma 1 del D.l.gs. n. 39 del 27 gennaio 2010 come modificati, rispettivamente, dagli artt. 16 e 18 del D. Lgs. n. 135 del 17 luglio 2016, dall'art. 16 del Regolamento (UE) n. 537/2014 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 16 aprile 2014.

In relazione alle emergenze pandemica e, più recentemente, geopolitica, il Collegio Sindacale dà, tra l'altro, atto: a) con riferimento all'epidemia da Covid 19 di aver costantemente monitorato, durante l'esercizio 2021, l'attività di presidio posta in essere dalla Società e di essere stato informato - anche con riguardo ai Richiami di attenzione emanati dalla Consob - dei diversi scenari prospettici economici, patrimoniali e finanziari identificati da Brunello Cucinelli S.p.A. e b) con riferimento all'emergenza geopolitica di aver monitorato, sin dall'avvio della stessa, l'attività di presidio posta in essere dalla Società che nella Relazione sulla Gestione ha reso noto: «Nel caso di un protrarsi nel lungo termine del conflitto in Ucraina con conseguente aggravamento e perdurare a lungo degli impatti derivanti dalle sanzioni, potrebbero emergere dei rischi di parziale non recuperabilità di attività relative alla società controllata russa 000 BRUNELLO CUCINELLI RUS, con particolare riferimento all'Avvicinamento iscritto».

Con la presente Relazione, anche in osservanza delle indicazioni fornite dalla Consob, con comunicazione DEM/1025564 del 6 aprile 2001 ("Comunicazione sui contenuti della Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea di cui agli artt. 2429, comma 3, del Codice Civile e 153), comma 1, del D. Lgs. 58/98 - Scheda riepilogativa dell'attività di controllo svolta dai Collegi Sindacali") e successive modifiche e integrazioni (in particolare comunicazioni DEM/3071582 del 4 aprile 2003 e DEM/6031329 del 7 aprile 2006), il Collegio Sindacale dà conto delle attività svolte nel corso dell'esercizio, distintamente per ciascun oggetto di vigilanza.

Attività di vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto

Il Collegio Sindacale ricorda in premessa che ai sensi dell'art. 21.5 dello Statuto, come modificato dall'Assemblea Straordinaria del 21 maggio 2020 «Le riunioni del collegio sindacale possono tenersi anche mediante mezzi di telecomunicazione, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e di tale identificazione si dia atto nel relativo verbale e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati, scambiando se del caso documentazione; in tal caso il collegio sindacale si considera tenuto nel luogo in cui si trova chi presiede la riunione».

Il Collegio Sindacale si è riunito n. 12 volte nel corso dell'esercizio 2021 e in n. 6 occasioni (di cui una parzialmente congiunta con il Comitato Controllo Nomine) nel corso del 2022 prima della data odierna.

Il Collegio Sindacale ha assistito a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione (n. 8 nel 2021 e n. 3 nel 2022).

Inoltre, i Sindaci hanno partecipato all'Assemblea ordinaria e straordinaria dei Soci tenutasi in data 19 aprile 2021.



Quanto ai Comitati endoconsiliari, sono in numero di due e precisamente il Comitato Controllo e Rischi, tra le cui funzioni ricompaiono anche quelle attribuite ai sensi della procedura per le operazioni con parti correlate, e il Comitato per la Remunerazione e per le Nomine.

Nel corso del 2021 e fino ad oggi: a) il Comitato Controllo e Rischi ha organizzato n. 12 riunioni (nello specifico dal 1° gennaio al 31 dicembre 2021 n. 10 riunioni e nel corso del 2022 fino ad oggi n. 2 incontri). In n. 7 incontri (n. 5 nel 2021 e n. 2 nel 2022) di tali riunioni ha specificatamente trattato ambiti relativi ad operazioni con parti correlate e b) il Comitato per la Remunerazione e per le Nomine n. ha organizzato n. 5 riunioni di cui n. 4 nel 2021 e n. 1 nel 2022 fino alla data odierna.

Il Collegio Sindacale ha partecipato a tutti gli incontri dei Comitati endoconsiliari.

L'Organo di Controllo dà altresì atto - rinviando per maggiori dettagli alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari (cfr. 1. *Profilo dell'Ente* e 16. *Ulteriori pratiche di governo societario*) - che la Società ha ritenuto opportuno istituire taluni ulteriori Comitati a presidio di specifici ambiti. Tali Comitati - riferisce la Società - includono al loro interno dipendenti e amministratori, non sono istituzionalizzati, operano su base volontaria e svolgono funzioni di coordinamento operativo e supporto ai vertici aziendali. Si tratta dei seguenti n. 6 Comitati: a) Comitato di Direzione; b) Consiglio per l'Umana Sostenibilità e per il Capitalismo Umanistico; c) Comitato Umane Risorse; d) Comitato Progettazione Architettonica; e) Comitato per la Sicurezza Informatica e, infine, f) Consiglio dei 50.

L'Organo di Controllo dà anche conto di aver incontrato, nell'ambito delle proprie verifiche, tra gli altri: a) l'Organismo di Vigilanza, nominato nell'attuale composizione dal Consiglio di Amministrazione in data 21 maggio 2020; b) il *Chief Financial Officer* e Dirigente Preposto, rinnovato - previo parere favorevole del Collegio Sindacale - dal Consiglio di Amministrazione in data 21 maggio 2020; c) la Società di Revisione; d) il *Data Protection Officer* e, infine, e) il Consulente della Funzione Compliance I, 262/2005.

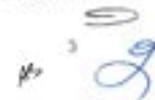
Il Collegio Sindacale ha anche attivato un processo di costante interlocuzione con i *Chief Executive Officer*.

Nel corso del 2021 e fino alla data odierna, il Collegio Sindacale ha programmato un piano di incontri con i Responsabili dei controlli di Primo Livello ed ha quindi audito in una o più occasioni, tra l'altro: a) l'*Investor Relations*; b) il Responsabile Bilanci; c) il Responsabile Fatturazione Attiva; d) il Responsabile Tesoreria; e) il Responsabile della funzione Control&Planning per le società estere e l'attività retail del Gruppo; f) il Responsabile CdG/Control & Planning WHS; g) il Responsabile Credit Management; h) l'*Head of Tax*; i) il Responsabile contabilità industriale Materie Prime e Façon; l) il Responsabile dell'Informativa Façon e Fornitori; m) il Responsabile Sicurezza informatica e, anche, n) il Responsabile Umane Risorse.

L'Organo di Controllo ha anche partecipato il 20 aprile, il 14 maggio e l'8 giugno 2021 alle riunioni di *induction* organizzate dalla Società.

Sulla base delle informazioni ricevute e attraverso le analisi condotte nell'ambito dell'osservanza della legge e dello Statuto, il Collegio, tra l'altro, ha vigilato per quanto di sua competenza:

- sull'osservanza della legge e dello Statuto;
- ai sensi dell'art. 149, comma 1, lettera c-bis del D. Lgs. 58/98, sulle modalità di concreta attuazione del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate cui Brunello Cucinelli S.p.A. aderisce nei termini indicati nella Relazione sul Governo Societario e sugli Assetti Proprietari;



- Il Collegio ha altresì verificato sia la corretta applicazione dei criteri e delle Procedure di accertamento adottati dal Consiglio per valutare l'indipendenza dei Consiglieri, sia il rispetto dei criteri di indipendenza da parte dei Sindaci, come previsto dal Codice;
- in merito all'osservanza degli obblighi informativi in materia di informazioni regolamentate, privilegiate o richieste dalle Autorità di Vigilanza;
 - sull'osservanza delle disposizioni del D.Lgs. n. 254/2016 in materia di comunicazione di informazioni di carattere non finanziario e di informazioni sulla diversità e dà atto che il soggetto incaricato del controllo legale dei conti (PricewaterhouseCoopers S.p.A.) ha verificato l'avvenuta predisposizione della Dichiarazione di Carattere Non Finanziario e ha rilasciato una *limited assurance* circa la conformità delle informazioni fornite rispetto sia a quanto richiesto dal sopra menzionato Decreto Legislativo sia dagli *standards* e dalle linee guida di rendicontazione utilizzate per la predisposizione dell'informativa medesima;
 - circa le operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale sulla base delle informazioni acquisite.

Infine, l'Organo di Controllo conferma che i Sindaci non hanno avuto interessi, per conto proprio o per conto di terzi, in alcuna delle operazioni poste in essere dalla Società durante l'esercizio.

Attività di vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione

Come sopra esposto, al fine di vigilare sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, il Collegio Sindacale ha partecipato a tutte le riunioni sia del Consiglio di Amministrazione sia dei Comitati endocorrelati e avviato una costante interlocuzione, tra l'altro, con l'Organismo di Vigilanza, il Dirigente Preposto e la Società di Revisione.

Il Collegio Sindacale ha richiesto, sin dalla data di insediamento nella presente composizione, la sistematica partecipazione alle riunioni dell'Organo di Controllo sia del Responsabile *Internal Audit* sia del *General Counsel* al fine di disporre di Flussi Informativi continui ed efficaci e di un valido supporto per le attività di pertinenza.

Il Collegio Sindacale ha altresì audito diversi Responsabili aziendali e monitorato il funzionamento dello Scadenziario dei Flussi Informativi previsti dalla Società. Tra questi, con riferimento all'esercizio 2021: le Relazioni della Funzione *Internal Audit*; le Relazioni dell'Organismo di Vigilanza; le informative dei Delegati Funzionali ex art. 16 D. Lgs. 81/2008 e la Relazione annuale 2019 - 2020 del *Data Protection Officer* al Titolare.

In relazione allo Scadenziario, il Collegio ricorda che lo strumento in parola non ha la finalità di descrivere il contenuto dei Flussi Informativi né l'obiettivo di sostituirli o integrarli in alcun modo: in merito al contenuto dei Flussi, continuano, infatti, a fare fede i documenti originali regolarmente inviati dalle diverse Funzioni aziendali. La Società e l'Organo di Controllo utilizzano lo Scadenziario esclusivamente a fini di pianificazione e di monitoraggio complessivo.

Il Collegio ha acquisito dagli Amministratori della Società, secondo le modalità stabilite dallo Statuto e anche durante specifiche riunioni, le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione. In particolare, il Collegio Sindacale ha preso visione, tra l'altro, del Business Plan 2019-2023 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 14 dicembre 2021.

Il Collegio ha ottenuto dagli Amministratori le dovute informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggiore rilievo economico, patrimoniale e finanziario deliberate e poste in



essere nell'interesse di Brunello Cucinelli S.p.A. Tali informazioni sono esaurientemente rappresentate nella Relazione sulla Gestione alla quale si rinvia.

Per quanto riguarda la congruità e la rispondenza all'interesse della Società delle operazioni infragrupo e con parti correlate, il Collegio Sindacale ricorda che la Società è dotata di una Procedura in materia di Operazioni con Parti Correlate aggiornata con effetto dal 1° luglio 2021 dal Consiglio di Amministrazione alla luce delle modifiche apportate da Consob al Regolamento 17221/2010 con delibera n. 21624 del 10 dicembre 2020.

Infine, il Collegio Sindacale ha verificato i processi aziendali che hanno condotto alla definizione delle politiche di remunerazione della Società, con particolare riferimento, tra l'altro, ai criteri di remunerazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione e degli Amministratori Delegati.

Sulla base delle informazioni fornite, il Collegio Sindacale ha acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza della struttura organizzativa, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla Società alle controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2 del T.U.F., e non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali effettuate con terzi o con parti correlate.

Il Collegio Sindacale non ha particolari osservazioni da riferire e, sulla base delle informazioni fornite, dà atto sia che le scelte gestionali sono risultate ispirate al principio di corretta amministrazione e di ragionevolezza sia che gli Amministratori sono consapevoli della rischiosità sulla Società del potenziale impatto delle operazioni poste in essere.

Attività di vigilanza sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo

Il Collegio Sindacale ferma l'esclusiva competenza del Consiglio di Amministrazione nella predisposizione degli indirizzi strategici e organizzativi della Società e nella definizione della struttura societaria del Gruppo, ha verificato l'esistenza dei controlli interni necessari per monitorare l'andamento della Società e delle sue partecipate.

Il Collegio Sindacale mediante, tra l'altro, la raccolta di informazioni sia dai Responsabili delle Funzioni aziendali sia dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti e anche l'esame dei documenti aziendali, per quanto di sua competenza, ha:

- acquisito conoscenza e vigilato sia sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo, in termini di struttura, Procedure, competenze e responsabilità, avuto riguardo alle dimensioni della Società (e quindi con riferimento al principio di proporzionalità), alla natura e alle modalità di perseguimento dell'oggetto sociale sia sull'adeguatezza delle disposizioni impartite da Brunello Cucinelli S.p.A. alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2, del D. Lgs. 58/98;
- acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- operato le valutazioni in merito alla composizione del Collegio Sindacale con particolare riguardo all'indipendenza, alla dimensione e al suo funzionamento. Il Collegio ha altresì condiviso, sin dalle prime riunioni nell'attuale composizione le principali linee guida circa la propria attività;
- valutato la composizione, la dimensione e il funzionamento del Consiglio di Amministrazione, avendo particolare riguardo ai requisiti previsti per gli Amministratori indipendenti e alla completezza, alle competenze e alle responsabilità connesse a ciascuna funzione aziendale; ha inoltre verificato la corretta applicazione



dei criteri e delle Procedure di accertamento adottate dal Consiglio di Amministrazione per la valutazione dell'indipendenza;

- preso visione e ottenuto informazioni sulle attività di carattere organizzativo e procedurale poste in essere ai sensi del D. Lgs. 231/2001, e successive integrazioni e modifiche, sulla responsabilità amministrativa degli Enti per i reati previsti da tali normative. Tali attività sono illustrate nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, cui si rinvia.

L'Organismo di Vigilanza di Brunello Cucinelli S.p.A. ha relazionato al Collegio Sindacale sulle attività svolte nel corso dell'esercizio 2021 ivi incluso il processo di continuo monitoraggio del Modello Organizzativo (da ultimo aggiornato dal Consiglio di Amministrazione in data 10 marzo 2022) senza segnalare fatti o situazioni che debbano essere evidenziati nella presente Relazione;

- monitorato l'aggiornamento dei documenti di governance societaria e in particolare le Linee Guida e il Mandato della Funzione Audit.

In tale contesto, il Collegio Sindacale non è stato messo a conoscenza di rischi rilevanti derivanti dall'adeguatezza dell'assetto organizzativo delle controllate e non ha particolari osservazioni da riferire.

Attività di vigilanza sull'adeguatezza del Sistema di Controllo Interno

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'adeguatezza del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi di Brunello Cucinelli S.p.A. (SCHGR) nonché sull'idoneità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, tra l'altro, mediante:

- l'esame della valutazione positiva espressa dal Consiglio di Amministrazione sull'adeguatezza ed effettivo funzionamento del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi.
Al riguardo, il Collegio segnala che nel corso dell'esercizio, l'Emittente ha maturato la decisione di definire e implementare un modello di *Enterprise Risk Management* ("ERM"), con le finalità principali di consolidare un linguaggio e una cultura comune sul rischio, di garantire l'assunzione di decisioni informate a tutti i livelli della propria organizzazione e di creare e preservare valore per i propri *stakeholders* senza compromettere il raggiungimento dei propri obiettivi strategici;
- l'ottenimento di informazioni dai Responsabili delle principali Funzioni aziendali in ambito di controlli;
- il monitoraggio del processo di aggiornamento delle Linee di Indirizzo del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi approvate dal Consiglio di Amministrazione in data 14 dicembre 2021;
- l'osservazione della progressiva strutturazione del Sistema dei Flussi Informativi della Società nell'ambito dello Scadenario;
- l'audizione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari. In particolare, il Dirigente Preposto ha rappresentato le metodologie, i processi definiti e i supporti contabili implementati (nati in fase di evoluzione nell'ambito del «Progetto 262», in fase di finalizzazione, volto a un ancor migliore efficientamento e presidio) e non ha evidenziato carenze significative e per quelle non significative rilevate ha assicurato che sono state definite le relative azioni correttive;
- l'audizione del Responsabile *Internal Audit* e del *General Counsel* (anche Responsabile *Compliance*) che hanno rappresentato i principali rischi di Brunello Cucinelli S.p.A. (anche sulla base del Processo *risk assessment* posto in essere dalla Società con il supporto di un consulente esterno) e le relative azioni di mitigazione predisposte in ottica *risk based*;
- l'esame dei rapporti della Funzione *Internal Audit*;



- l'esame della pianificazione 2022 proposta dalla Funzione *Internal Audit* e approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 11 marzo 2021, anche a seguito del potenziamento della struttura in parola;
- l'esame della positiva valutazione effettuata dalla Funzione *Internal Audit* sul Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi (SCIGR) di Brunello Cucinelli S.p.A.;
- l'audizione della Società di Revisione e l'esame dei risultati del lavoro da questa posto in essere;
- la partecipazione ai Consigli di Amministrazione di Brunello Cucinelli S.p.A. e agli incontri con i vertici della Società;
- la partecipazione ai lavori del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per la Retribuzione e per le nomine;
- l'esame delle Relazioni dell'Organismo di Vigilanza;
- l'esame del processo implementato dalla Società in relazione alla normativa europea in materia di protezione dei dati personali.

In ambito di mitigazione dei rischi, il Collegio Sindacale ha altresì monitorato le attività poste in essere dalla Società con particolare riferimento a: a) rischio cyber e b) rischio *façon* e, infine, c) rischio di recuperabilità degli investimenti in diritti d'uso.

Come anticipato, nello svolgimento della propria attività, il Collegio Sindacale ha mantenuto un'interlocazione costante con le Funzioni aziendali preposte al controllo e ha previsto, come anticipato, la sistematica presenza del Responsabile *Internal Audit* e del *General Counsel* (quali Responsible Compliance) alle proprie riunioni al fine di disporre sia di Flussi Informativi continui ed efficaci sia di un valido supporto per le attività di pertinenza.

Il Collegio Sindacale dà atto che la Società, in linea con i precedenti esercizi sta continuando a dare attuazione all'ulteriore rafforzamento del proprio Sistema di Controllo Interno in termini di: risorse impiegate, strutture dedicate, strumenti e Procedure adottate e che su tali aspetti esiste una costante vigilanza dell'Organo di Controllo.

Il Collegio Sindacale dà altresì atto che - dalle analisi condotte, dalle informazioni acquisite e dalla lettura delle Relazioni predisposte dalle Funzioni di Controllo - emerge un giudizio complessivamente favorevole sull'assetto dei Controlli Interni e l'assenza di criticità significative.

Per ulteriori informazioni circa il Sistema di Controllo Interno il Collegio rinvia alla Relazione sul Governo Societario (9. Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi - Comitato Controllo Rischi).

Attività di vigilanza sull'adeguatezza del sistema amministrativo contabile e sull'attività di revisione legale dei conti

Il Collegio Sindacale, anche in qualità di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile a seguito delle modifiche apportate dal nostro ordinamento dal D. Lgs. n. 135/2016, ha monitorato il processo e controllato l'efficacia dei Sistemi di Controllo Interno e di Gestione del Rischio per quanto attiene l'informativa finanziaria.

L'informativa finanziaria è gestita dal Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari adottando i Modelli che fanno riferimento alla migliore prassi di mercato.

Il Collegio Sindacale ha monitorato nel corso dell'esercizio 2021 il «Progetto Evolutivo 202», finalizzato all'inizio del 2022, volto a dettagliare l'articolazione dei Controlli di Primo e Secondo Livello esistenti in ambito amministrativo.



In tale contesto, il Collegio Sindacale, tra l'altro, ha: a) incontrato periodicamente il Dirigente Preposto per lo scambio di informazioni sul sistema amministrativo-contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo ai fini di una corretta rappresentazione dei fatti di gestione; b) esaminato le Attestazioni del Dirigente Preposto e degli Amministratori Delegati redatte ai sensi delle disposizioni contenute nell'art. 154 bis del T.U.F. e, altresì, c) incontrato periodicamente i Responsabili della Società di Revisione anche ai sensi dell'art. 150, comma 3, del D.Lgs. 58/98, dell'art. 19, comma 1, del D.lgs. 39/2010.

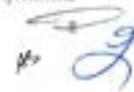
Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza delle disposizioni stabilite dal D. Lgs. del 30 dicembre 2016, n. 254 in materia di comunicazione di informazioni di carattere non finanziario e sull'attività posta in essere dalla Società di Revisione in ambito.

L'Organo di Controllo ha preso atto che la Società, come previsto dalle IAS 36 e dalle procedure interne, ad ogni chiusura di Bilancio di Gruppo, valuta l'eventuale esistenza di indicatori di perdita di valore delle attività non correnti.

Nell'ambito degli incontri con la Società di Revisione, il Collegio Sindacale - tenuto anche conto delle interpretazioni fornite dai più autorevoli organismi rappresentativi delle professioni contabili e delle imprese quotate - ha adempiuto al dovere di vigilanza di cui all'art. 19 del D. Lgs. 39/2010 richiedendo a PricewaterhouseCoopers S.p.A. di illustrare, tra l'altro, l'approccio di revisione adottato, i fondamentali aspetti del Piano di Lavoro e le principali evidenze riscontrate nelle verifiche svolte.

La Società di Revisione Legale PricewaterhouseCoopers S.p.A. ha rilasciato in data 31 marzo 2022:

- la dichiarazione circa la sua indipendenza ai sensi dell'art. 6.2 lett. a) del Regolamento UE n. 537/2014;
 - la relazione ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 39/2010 e dell'art. 10 del Regolamento UE n. 537/2014, per il Bilancio di esercizio e il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2021, redatta in conformità agli *International Financial Reporting Standards (IFRS)* adottati dall'Unione Europea.
- Da tali Relazioni risulta che il Bilancio di esercizio di Brunello Cucinelli S.p.A. fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del Gruppo al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data;
- con riferimento al Bilancio consolidato, la Società di Revisione Legale ha dichiarato che a suo giudizio, il bilancio consolidato è stato predisposto nel formato XHTML ed è stato marcato, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato;
 - con riferimento al Bilancio di esercizio, la Società di Revisione Legale ha dichiarato che a suo giudizio, il bilancio d'esercizio è stato predisposto nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato;
 - con riferimento al Bilancio di esercizio e al Bilancio consolidato, la Società di Revisione Legale ha dichiarato che la Relazione sulla Gestione e la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, limitatamente alle informazioni indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D. Lgs. del 24 febbraio 1998, n. 58, sono coerenti con il Bilancio e sono redatte in conformità alle norme di Legge. Inoltre, la Società di Revisione con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D. Lgs. del 27 gennaio 2010, n. 39, circa l'eventuale identificazione di errori significativi nella Relazione sulla Gestione, sulla base delle conoscenze e della comprensione



dell'impresa e del relativo contesto acquisito nel corso della propria attività, ha dichiarato di non avere nulla da riportare;

- la *limited assurance* circa la conformità della Dichiarazione di Carattere Non Finanziario in linea a quanto richiesto dal Decreto Legislativo e agli standard/linee guida di rendicontazione utilizzate per la predisposizione dell'informativa medesima;
- la Relazione Aggiuntiva per il Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile ai sensi dell'art. 11, del Regolamento UE n. 537/2014.

Il Collegio Sindacale ha monitorato (anche in qualità di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile) il Piano di Lavoro posto in essere dalla Società di Revisione e ha altresì esaminato la Relazione di Trasparenza della PricewaterhouseCoopers S.p.A. prodotta dalla Società di Revisione in data 30 giugno 2021 ai sensi dell'art. 18 del D. Lgs. 39/2010 e pubblicata sul sito internet della stessa Società di Revisione.

La Società di Revisione ha predisposto - ai sensi dell'art. 149-quadecies del Regolamento Consob n. 11971 del 14 marzo 1999 e successive modificazioni e integrazioni ("Regolamento di attuazione del D. Lgs. del 24 febbraio 1988 n. 58, concernente la disciplina degli emittenti", c.d. "Regolamento Emittenti") - il prospetto informativo concernente i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2021. Tali corrispettivi ammontano secondo quanto riferito anche al Collegio Sindacale, in linea con la Proposta del 3 maggio 2021 di PricewaterhouseCoopers S.p.A. a 381,0 mila euro per la Revisione della Capogruppo e 97,0 mila euro per la Revisione delle Società Controllate (all'interno dei quali è ricompreso l'incarico NAS esaminato dal Collegio Sindacale di "Customs and International Trade Consulting Services" volto a supportare alcune attività doganali poste in essere dalla filiale cinese di Brunello Cucinelli S.p.A. per 5,0 mila euro).

Inoltre, il Collegio Sindacale ha autorizzato l'incarico "Assurance della Dichiarazione Non Finanziaria Consolidata per l'esercizio 2021" per 18,0 mila euro.

Il Collegio non ha rilevato rischi derivanti dall'inadeguatezza della struttura amministrativo-contabile e non ritiene esistano aspetti critici in materia di indipendenza della PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Il Collegio dà infine atto che il Gruppo sopporta ulteriori costi di revisione relativi a società controllate per 96,0 mila euro a favore di soggetti diversi dal Revisore della Capogruppo.

Proposte in ordine al Bilancio di esercizio e alla sua applicazione e alle materie di competenza del Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale - sebbene allo stesso non siano affidati gli accertamenti di natura contabile - non ha particolari osservazioni da formulare in ordine al Bilancio di esercizio e alla relativa Relazione sulla Gestione.

Il Collegio conferma che il Consiglio di Amministrazione non ha ritenuto esistessero le condizioni per applicare deroghe ai criteri di valutazione utilizzati per la formazione del Bilancio.

Il Collegio rinvia per una puntuale informativa al documento di Bilancio della Società al 31 dicembre 2021.

L'Organo di Controllo dichiara di aver avuto notizia che i documenti che compongono il Bilancio saranno tempestivamente messi a disposizione dell'Assemblea, di atto di aver valutato la politica dei dividendi adottata dalla Società e non ha osservazioni in merito alla destinazione del risultato di esercizio.



Infine, il Collegio Sindacale, nei limiti di un controllo di carattere procedurale e non di merito e anche a seguito delle costanti interlocuzioni con la Società di Revisione, non ha riscontrato l'esistenza di rischi rilevanti derivanti da violazioni in ordine alla formazione del Bilancio di esercizio.

Modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario

Come anticipato, il Collegio Sindacale ha valutato nell'ambito della Relazione sul Governo Societario e sugli Assetti Proprietari il modo in cui la Società attua il Codice di Corporate Governance del gennaio 2020, promosso da Borsa Italiana.

Il Collegio fa presente che l'attuale Consiglio di Amministrazione, vede la presenza di n. 6 Amministratori non esecutivi ed indipendenti. A riguardo, il Collegio Sindacale informa che, come riportato nella Relazione sul Governo Societario, il Consiglio di Amministrazione in data 21 maggio 2020 (ovvero nel corso della prima riunione utile dopo la nomina) ha positivamente valutato l'indipendenza dei Consiglieri i Sigg.ri: Andrea Pastresoli, Annachiara Svelto, Emanuela Bonafiman, Maria Cecilia La Massa, Ramon Arani e Stefano Domenicali.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha posto in essere la propria autovalutazione nella seduta dell'11 marzo 2021, in ottemperanza alle disposizioni di cui al criterio applicativo 1.C.1 lett. g) dell'allora vigente Codice di Autodisciplina e alla luce delle raccomandazioni del Comitato per la Corporate Governance contenute nella lettera del 22 dicembre 2020. In particolare, il Consiglio ha preso in esame i risultati dell'autovalutazione sul funzionamento, dimensione e composizione del Consiglio stesso e dei suoi Comitati. Come riportato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2021 *«l'esito dell'autovalutazione è stato di sostanziale adeguatezza, sia nel funzionamento sia nella composizione del Consiglio, avuto riguardo al tipo di attività e alla dimensione della Società e del Gruppo»*.

La Società ha deciso, come espressamente consentito dal Codice di Corporate Governance del gennaio 2020, di non poter in essere il processo nel 2022, ma di avviarlo nuovamente nel 2023, in vista del prossimo rinnovo dei componenti del Consiglio di Amministrazione, anche al fine di consuntivare l'attività svolta nel corso del mandato relativo agli esercizi 2020 (a decorrere, come ovvio, dalla data in cui l'Assemblea dei Soci ha nominato i componenti dell'attuale Consiglio), 2021 e 2022.

Il Consiglio di Amministrazione ha designato in data 21 maggio 2020 il *Lead Independent Director* (nella persona del Consigliere Sig.ra Annachiara Svelto) con il ruolo, tra l'altro, di raccordo tra i Consiglieri indipendenti della Società fino all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2022.

Gli Amministratori e i Sindaci hanno rispettato i limiti di cumulo degli incarichi previsto dall'art. 144-terdecies del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni ("Regolamento di attuazione del D. Lgs. del 24 febbraio 1998, n. 38 concernente la disciplina degli emittenti", c.d. "Regolamento Emittenti") conformemente a quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 11 marzo 2021 con specifico riguardo ai componenti dell'Organo Amministrativo.

Il Collegio Sindacale ha verificato il rispetto dei criteri di indipendenza - in conformità alle disposizioni del T.U.F. e del Codice di Corporate Governance - in capo alla Società di Revisione, agli Amministratori Indipendenti e allo stesso Organo di Controllo.

Il Collegio Sindacale ha verificato che la Relazione annuale sul Governo Societario 2021 corrisponda al *format* predisposto da Borsa Italiana S.p.A. anche in relazione all'adempimento da parte della Società degli obblighi di informare il mercato del proprio grado di adesione al



Codice di Corporate Governance, ai sensi dell'art. 89-bis del Regolamento Emittenti della Consob.

Il Collegio fa infine presente che, come riportato nella Relazione sul Governo Societario, la Società ha adottato:

- in data 27 aprile 2012 (ovvero il giorno di inizio delle negoziazioni delle azioni ordinarie della Società sul MTA) la Procedura interna per la Gestione delle Operazioni con Parti Correlate. La Procedura è stata successivamente modificata nella seduta consiliare del 12 maggio 2015 nella definizione di "Operazioni di Importo Esiguo". Inoltre, al riguardo il Collegio Sindacale segnala che, come anticipato sopra, nel corso dell'Esercizio 2021 - viste le ultime modifiche apportate da Consob al Regolamento 17221/2010 con delibera n. 21624 del 10 dicembre 2020, in vigore dal 1° luglio 2021 - la Società ha aggiornato la Procedura con efficacia dal 1° luglio 2021;
- in data 13 luglio 2017 una versione aggiornata della Procedura in materia di *internal dealing* (ex art. 114, comma 7, D. Lgs. 58/1998 e ai sensi delle disposizioni Consob di cui alla Delibera n. 11971 del 14 maggio 1999);
- in data 13 luglio 2017, una versione aggiornata del Regolamento per la gestione interna e la comunicazione al pubblico di documenti e di informazioni riguardanti la Società e l'istituzione, la gestione e la tenuta del Registro delle persone che vi hanno accesso c.d. *Insider List* (adottato in conformità a quanto raccomandato dall'allora vigente art. 1, comma 1, lettera j) del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.), al fine di realizzare il pronto adeguamento alla nuova normativa in materia di abusi di mercato e obblighi di comunicazione di informazioni privilegiate, introdotta dal Regolamento UE 596/2014 e dai relativi Regolamenti di attuazione. Il Regolamento risulta conforme anche al nuovo dettato del Codice di Corporate Governance come espresso all'art. 1 - Ruolo dell'organo di amministrazione, Raccomandazione 1, f);
- in data 10 marzo 2022 il Consiglio di Amministrazione della Società ha adottato il regolamento che disciplina il funzionamento dell'Organo Amministrativo e dei Comitati endo-consiliari.

Infine, la Società ritiene che - pur non avendo adottato, attraverso specifiche delibere o in altra forma, criteri e politiche in materia di diversità in relazione alla composizione dell'Organo di Controllo e dell'Organo Amministrativo relativamente ad aspetti quali l'età, la composizione di genere e il percorso formativo e professionale - la composizione del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale sia tale da rispettare la diversità di età, di genere e di percorso formativo e professionale.

Nei limiti del controllo di carattere generale posto in essere, il Collegio Sindacale non ha rilevato rischi rilevanti eventualmente derivanti dalla mancata o inadeguata attuazione delle regole di governo societario previste dal Codice di Corporate Governance adottato dalla Società.

Attività di vigilanza sui rapporti con società controllate e controllanti

Premesso che l'articolazione del Gruppo si compone, alla data del 31 dicembre 2021, di n. 29 società controllate, come di seguito riportato:

- Brunello Cucinelli Europe S.r.l.; Max Varnucci S.r.l.; Pistoricchio S.r.l.; Logistica e Distribuzione S.r.l.; Brunello Cucinelli Austria GmbH; Spel Brunello Cucinelli Belgium; Brunello Cucinelli Denmark ApS; Brunello Cucinelli Retail Deutschland GmbH; Brunello Cucinelli (England) Ltd.; Sari Brunello Cucinelli France; SAS Brunello Cucinelli France Resort; Brunello Cucinelli GmbH; Brunello Cucinelli



Hellas SA; SAM Brunello Cucinelli Monaco; Brunello Cucinelli Netherlands B.V.;
OOO Brunello Cucinelli RUS; Brunello Cucinelli Retail Spain SL; Brunello Cucinelli
Suisse SA; SAS White Flannel; Brunello Cucinelli Canada Ltd.; Brunello Cucinelli
USA Inc.; Market Service US, Inc.; Brunello Cucinelli (Sichuan) Fashion Co., Ltd.;
Brunello Cucinelli Hong Kong Ltd.; Brunello Cucinelli (Macau) Fashion Co., Ltd.;
Brunello Cucinelli Japan Co., Ltd.; Brunello Cucinelli Singapore Pte. Ltd.; Brunello
Cucinelli Taiwan Ltd.; Brunello Cucinelli Middle East LLC;
- le società Brunello Cucinelli USA Inc.; Brunello Cucinelli (Sichuan) Fashion Co. Ltd.;
Brunello Cucinelli Japan Co. Ltd.; OOO Brunello Cucinelli RUS, Brunello Cucinelli
Hong Kong Ltd, tutte società costituite e regolate da leggi di Stati non appartenenti
all'Unione Europea, sono "Società Rilevanti extra UE" (in ossequio alla delibera
Consob n. 16191/2007 e successive modificazioni).

Il Collegio Sindacale ha avuto notizia dal Dirigente Preposto che il sistema amministrativo contabile delle citate Società è idoneo a far pervenire regolarmente alla direzione e ai Revisori della Società controllante i propri dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione del Bilancio consolidato.

Come anticipato, anche la Funzione Internal Audit ha posto in essere specifiche verifiche di Terzo Livello, non rilevando carenze nei test di controllo del sistema amministrativo-contabile della Brunello Cucinelli S.p.A. e delle controllate rilevanti extra-UE.

Il Collegio Sindacale non ha avuto notizia di particolari rischi eventualmente derivanti dall'inadeguatezza dei Flussi Informativi da e verso società controllanti e controllate e neppure di rischi derivanti da specifiche operazioni infragruppo.

Attività di vigilanza sulle operazioni con parti correlate

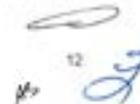
Il Collegio Sindacale ha vigilato sulla conformità della Procedura delle Parti Correlate alla normativa vigente (in particolare il Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche) e verificato il rispetto da parte del Consiglio di Amministrazione della Società della Procedura adottata dall'Ente.

Il Collegio Sindacale ha verificato che il Consiglio di Amministrazione nella Relazione sulla Gestione e nelle note al Bilancio ha fornito un'adeguata informativa sulle operazioni con parti correlate, tenuto conto di quanto previsto dalla vigente normativa e ad essa si rinvia.

Nel corso dell'esercizio 2021 e nei primi mesi 2022, ai sensi della normativa applicabile, il Consiglio di Amministrazione (come descritto nella Relazione sul Governo Societario e gli Assenti Proprietari ai sensi dell'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58/1998 relativa all'esercizio 2020) ha adottato - a seguito di parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi - talune delibere sia con riferimento a una specifica operazione di minore rilevanza sia con riferimento a delibere quadro con le quali ha preventivamente autorizzato una serie di operazioni, scritte di minore rilevanza, da effettuarsi con altrettante parti correlate nel corso dell'esercizio, entro un determinato tetto di spesa, nell'arco di validità (al massimo, annuale) delle delibere stesse.

La Società non ha previsto una procedura specifica volta all'individuazione delle situazioni in cui un amministratore sia portatore di un interesse per conto proprio o di terzi, rimettendo la rilevazione di tale situazione alla segnalazione al Consiglio del singolo amministratore.

Per un'analisi delle Operazioni con Parti Correlate avvenute durante l'esercizio, il Collegio Sindacale rinvia alla relazione finanziaria annuale.



Da ultimo il Collegio Sindacale ritiene di poter affermare che - tenuto conto dei risultati dell'attività svolta dalle diverse Funzioni, Organi e Comitati interessati alla Procedura e anche dell'avvuto processo di revisione della stessa - le Operazioni con Parti Correlate siano adeguatamente presidiate.

Omissioni e fatti censurabili rilevati, pareri resi e iniziative intraprese

Dalla data della precedente Relazione del Collegio Sindacale e sino alla data odierna, il Collegio Sindacale non ha ricevuto alcuna denuncia ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile da parte di Soci e neppure esposti di alcun genere.

Il Collegio è stato informato che, nel corso dell'esercizio 2021, la Società non ha ricevuto alcuna richiesta da parte dell'Autorità Consob da segnalare all'Organo di Controllo.

Nel corso dell'attività di vigilanza il Collegio Sindacale non ha individuato omissioni o fatti censurabili e non ha avuto notizia di situazioni per le quali si rende necessario effettuare comunicazioni di irregolarità alla Consob (art. 149, comma 3, T.U.F.).

Il Collegio, come sopra anticipato, ha autorizzato: a) l'incarico di analisi dell'inventario GIIG del Gruppo e del Questionario e del Climate Change del CDP; b) con riferimento all'esercizio 2021, l'incarico "Supporto alle attività preparatorie per l'adeguamento al Regolamento ESEF" e, infine, emesso la raccomandazione per il conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi sociali 2021-2029.

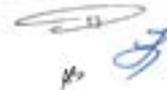
Il Collegio evidenzia infine che non si sono rilevate omissioni e ritardi da parte degli Amministratori ex art. 2406 del Codice Civile e ritiene di non dover formulare alcuna proposta all'Assemblea ai sensi dell'art. 153, comma 2, T.U.F.

Bilancio Consolidato

Il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2021 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 10 marzo 2022 ed integrato, limitatamente all'informativa sugli eventi successivi, in data 14 marzo 2022, è stato sottoposto al Revisore Legale dei Conti PwC, che in data 31 marzo 2022 ha rilasciato la propria Relazione nella quale si attesta che: «Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del gruppo Brunello Cucinelli (il Gruppo), costituito dalla situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto dei movimenti del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati. A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del D.Lgs n° 38/05...».

Conclusioni

Sulla base dell'attività di vigilanza svolta nel corso dell'esercizio - e considerato anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della Revisione Legale dei Conti, PricewaterhouseCoopers S.p.A., contenute nella Relazione di revisione del Bilancio redatta ai sensi degli artt. 14 e 16 del D. Lgs. del 27 gennaio 2010 n. 39 in data odierna, in cui si attesta che «Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della società Brunello Cucinelli SpA (la Società), costituito dalla situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto dei movimenti del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.



A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del D.Lgs n° 38/05 - il Collegio Sindacale, tenuto conto delle considerazioni che precedono, ritiene che il Bilancio separato e la documentazione approvati dall'Organo Amministrativo in data 10 marzo 2022 ed integrati, limitatamente all'informativa sugli eventi successivi, in data 14 marzo 2022 possano rappresentare in modo completo la realtà aziendale della Brunello Cucinelli S.p.A. al 31 dicembre 2021 secondo le corrette norme di legge e non rileva motivi ostativi alla sua approvazione e alle proposte di delibera formulate dal Consiglio medesimo.

Infine, il Collegio Sindacale rende noto che, in ossequio al dettato dell'art. 19, comma 1, del D. Lgs. 39/2010, provvederà ad informare l'Organo Amministrativo della Società degli esiti della revisione legale dei conti effettuata dal soggetto incaricato e trasmetterà allo stesso la Relazione Aggiuntiva del Revisore corredata dalle proprie osservazioni.

Brescia-Milano-Roma, 31 marzo 2022


Paolo Prandi Rizzo
Presidente del Collegio Sindacale


Alessandra Sestini
Sindaco Effettivo


Gerardo Longobardi
Sindaco Effettivo