

## **ALLEGATO 1 ALLA POLITICA RETRIBUTIVA DI GRUPPO 2015**

Tablelle informative ai sensi dell'articolo 84-quater  
“Relazione Annuale – Sezione II” del regolamento della  
Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (Consob)  
n° 11971

Esercizio 2014

Life is full of ups and downs.  
We're there for both.



Nelle pagine seguenti una serie di tabelle presenta le informazioni quantitative che la Società è tenuta a fornire ai sensi dell'articolo 84-quater del Regolamento Emittenti Consob nr. 11971.

Al riguardo si segnala che le informazioni richieste dalla Sezione I e dalla Prima Parte della Sezione II della Relazione sulla Remunerazione, redatta in conformità con l'Allegato 3A, Schema 7-bis del suddetto Regolamento sono contenute nella Relazione sulla Remunerazione pubblicata nell'ambito della Politica Retributiva di Gruppo, di cui il presente documento costituisce un allegato.

Le tabelle che seguono forniscono in particolare le informazioni previste dalla Seconda Parte della suddetta Sezione II.

Per una più approfondita comprensione dei criteri metodologici sottostanti i dati riportati nelle varie tavole, si fa riferimento alle indicazioni contenute nell'Allegato 3A del sopra richiamato Regolamento Consob.

Si forniscono qui di seguito alcune brevi indicazioni sui contenuti delle varie tabelle:

#### TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Fornisce, a livello individuale e per competenza, i dettagli dei compensi corrisposti ai membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e ai Direttori Generali.

Per gli altri 7 dirigenti con responsabilità strategiche – rappresentati dai restanti membri del CEO Office più i responsabili della Compliance di Gruppo e dell'Internal Audit – le informazioni sono fornite su base aggregata.

Il trattamento economico complessivo riconosciuto da UniCredit S.p.A. per l'esercizio 2014 al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale ammontano rispettivamente a € 8.029.225 e a € 647.352.

Il "Fair Value dei compensi azionari" (colonna 7) non rappresenta un valore effettivamente pagato / ottenuto dai beneficiari di piani azionari, essendo invece il costo che la Società contabilizza – secondo un criterio di competenza e durante il periodo di maturazione - in considerazione dell' offerta di incentivi basati su strumenti finanziari. Maggiori dettagli su tali piani sono forniti nelle seguenti Tabella 2 e Tabella 3A.

## TABELLA 2: Stock Option assegnate ai componenti dell'organo di amministrazione, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Né i membri non esecutivi del Consiglio di Amministrazione, né i membri del Collegio Sindacale beneficiano di qualsiasi piano di incentivazione, sia esso basato su strumenti finanziari o monetari.

Soltanto l'Amministratore Delegato ed alcuni dirigenti con responsabilità strategiche beneficiano di piani di Stock Option / Performance Stock Option lanciati dalla Società negli esercizi precedenti.

Ai prezzi correnti, tutte le opzioni "vested" sono ampiamente fuori prezzo ("underwater").

## TABELLA 3A: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

La tavola segnala – in aggiunta alle azioni assegnate nell'ambito di piani azionari di incentivazione a medio e lungo termine – anche il numero di azioni promesse e/o assegnate in relazione ai differimenti dei sistemi di incentivazione annuali.

## TABELLA 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Fornisce i dettagli di tutti gli incentivi in denaro maturati durante l'anno a favore dell' Amministratore Delegato, Direttore Generale e altri dirigenti con responsabilità strategiche. Né i membri non esecutivi del Consiglio di Amministrazione, né i Sindaci ricevono alcun compenso variabile.

## Informazioni sulle partecipazioni detenute dai membri degli organi di amministrazione e controllo, dai direttori generali e da altri dirigenti con responsabilità strategiche

Le Tabelle 1 e 2, redatte in conformità con lo Schema 7-ter, forniscono i possessi azionari in UniCredit o in società controllate / collegate detenute, rispettivamente, dai componenti degli organi amministrativi e di controllo e direttori generali e dagli altri dirigenti con responsabilità strategiche.

Importi in Euro

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica		(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi					(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Comp. var. non equity		(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi					
Giuseppe Vita	Presidente del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	125.000	4.800		1.375.000		1.504.800					1.504.800		
	Presidente del Comitato Permanente Strategico	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014		4.800				4.800					4.800		
	Presidente del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014		4.000				4.000					4.000		
	Presidente del Comitato Remunerazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014		2.400				2.400					2.400		
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	2.400				38.400					38.400		
	Membro del Sotocomitato per i Controlli Interni	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014		1.200				1.200					1.200		
	Membro del Sotocomitato per i Rischi	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014		1.600				1.600					1.600		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					161.000	21.200		1.375.000		1.557.200				1.557.200		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					161.000	21.200		1.375.000		1.557.200					1.557.200		
Candido Fois	Vice Presidente Vicario del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	4.000		155.000		239.000			6.737		245.737		
	Membro del Comitato Permanente Strategico	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	4.400				40.400					40.400		
	Membro del Comitato Remunerazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	1.600				37.600					37.600		
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	2.000				38.000					38.000		
	Membro del Sotocomitato per i Controlli Interni	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014		800				800					800		
	Membro del Sotocomitato per i Rischi	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014		1.200				1.200					1.200		
	Invitato perm. Comitato Corporate Governance, HR and Nomination																
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					188.000	14.000		155.000		357.000			6.737	363.737		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>					56.250	7.280		127.500		191.030				191.030			
<b>(III) Totale</b>					244.250	21.280		282.500		548.030			6.737	554.767			
Vincenzo Calandra Buonaura	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	4.800		155.000		239.800			6.737		246.537		
	Membro del Comitato Permanente Strategico	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	4.800				40.800					40.800		
	Membro del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	4.000				40.000					40.000		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					152.000	13.600		155.000		320.600			6.737	327.337		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					152.000	13.600		155.000		320.600			6.737	327.337			
Luca Cordero di Montezemolo	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	3.600		155.000		238.600					238.600		
	Membro del Comitato Permanente Strategico	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	1.600				37.600					37.600		
	Membro del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	1.600				37.600					37.600		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					152.000	6.800		155.000		313.800				313.800		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					152.000	6.800		155.000		313.800					313.800		
Fabrizio Palenzona	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	4.800		155.000		239.800					239.800		
	Membro del Comitato Permanente Strategico	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	4.800				40.800					40.800		
	Membro del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	4.000				40.000					40.000		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					152.000	13.600		155.000		320.600				320.600		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					152.000	13.600		155.000		320.600					320.600		

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)		
					Compensi fissi						Compensi per la partecipazione a comitati	Comp. var. non equity							
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente	Totale	Compensi per la partecipazione a comitati	Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili	Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
Federico Ghizzoni	Amministratore Delegato	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	4.800		340.000	1.508.000	1.932.800		440.000		347.328	225.534	2.945.662	1.313.657		
	Membro del Comitato Permanente Strategico	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	4.800				40.800						40.800			
	Membro del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	3.600				39.600						39.600			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					152.000	13.200		340.000	1.508.000	2.013.200		440.000		347.328	225.534	3.026.062	1.313.657	
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																			
<b>(III) Totale</b>					152.000	13.200		340.000	1.508.000	2.013.200		440.000		347.328	225.534	3.026.062	1.313.657		
Mohamed Ali Al Fahim	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	4.800				84.800						84.800			
	Invitato al Comitato Permanente Strategico del 28/2/2014					400				400						400			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					80.000	5.200				85.200					85.200			
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																		
<b>(III) Totale</b>					80.000	5.200				85.200						85.200			
Manfred Bischoff	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	3.600				83.600						83.600			
	Membro del Comitato Permanente Strategico	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	3.200				39.200						39.200			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					116.000	6.800				122.800					122.800			
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																		
<b>(III) Totale</b>					116.000	6.800				122.800						122.800			
Henryka Bochniarz	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	3.200				83.200						83.200			
	Membro del Comitato Remunerazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	2.000				38.000						38.000			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					116.000	5.200				121.200					121.200			
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																		
<b>(III) Totale</b>					116.000	5.200				121.200						121.200			
Alessandro Caltagirone	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	4.000				84.000						84.000			
	Membro del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	2.000				38.000						38.000			
	Membro del Comitato Remunerazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	2.000				38.000						38.000			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					152.000	8.000				160.000					160.000			
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																			
<b>(III) Totale</b>					152.000	8.000				160.000						160.000			
Francesco Giacomini	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	4.800				84.800						84.800			
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	2.400				38.400						38.400			
	Membro del Sotto-Comitato per i Controlli Interni	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014		800				800						800			
	Titolato a partecipare anche al Sotto-Comitato per i Rischi					1.200				1.200						1.200			
	Invitato al Comitato Permanente Strategico del 6/2 - 28/2 e 6/3/2014					1.200				1.200						1.200			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					116.000	10.400				126.400					126.400			
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																			
<b>(III) Totale</b>					116.000	10.400				126.400						126.400			
Helga Jung	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	4.000				84.000						84.000			
	Invitato al Comitato Permanente Strategico del 28/2 e del 6/3/2014					800				800						800			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					80.000	4.800				84.800					84.800			
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																		
<b>(III) Totale</b>					80.000	4.800				84.800						84.800			

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
					Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Comp. var. non equity	Benefici non monetari	Altri compensi		Totale	Fair Value dei compensi equity					
Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente						Totale			Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili			
Mariana Li Calzi	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	4.800				84.800			6.737		91.537		
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	2.400				38.400					38.400		
	Membro del Sotto-Comitato per i Controlli Interni	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014		1.200				1.200					1.200		
	Titolata a partecipare anche al Sotto-Comitato per i Rischi	01/01/2014	31/12/2014			1.200				1.200					1.200		
	Presidente del Comitato Parti Correlate e Investimenti in Equity	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	6.400				42.400					42.400		
	Invitato al Comitato Permanente Strategico del 14/1 - 6/2 - 28/2 e 6/3/2014					1.600				1.600					1.600		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>				152.000	17.600				169.600				6.737	176.337		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																
<b>(III) Totale</b>				152.000	17.600				169.600				6.737	176.337			
Luigi Maramotti	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	4.000				84.000					84.000		
	Membro del Comitato Permanente Strategico	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	4.400				40.400					40.400		
	Membro del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	3.600				39.600					39.600		
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	2.400				38.400					38.400		
	Membro del Sotto-Comitato per i Rischi	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014		1.600				1.600					1.600		
	Titolato a partecipare anche al Sotto-Comitato per i Controlli Interni					1.200				1.200					1.200		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>				188.000	17.200				205.200					205.200		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																
<b>(III) Totale</b>				188.000	17.200				205.200					205.200			
Giovanni Quaglia	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	4.800				84.800					84.800		
	Membro del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	4.000				40.000					40.000		
	Membro del Comitato Parti Correlate ed Investimenti in Equity	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	6.400				42.400					42.400		
	Membro dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001	21/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	17.014	2.000				19.014					19.014		
	Invitato al Comitato Permanente Strategico del 14/1 - 6/2 - 28/2 e 6/3/2014					1.600				1.600					1.600		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>				169.014	18.800				187.814					187.814		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																
	<b>(III) Totale</b>				169.014	18.800				187.814					187.814		
Lucrezia Reichlin	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	4.400				84.400					84.400		
	Membro del Comitato Permanente Strategico	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	3.600				39.600					39.600		
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	1.600				37.600					37.600		
	Membro del Sotto-Comitato per i Rischi	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014		1.600				1.600					1.600		
	Titolata a partecipare anche al Sotto-Comitato per i Controlli Interni					1.200				1.200					1.200		
	Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 (pro-tempore)	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	2.400				38.400					38.400		
	Invitato al Comitato Corporate Governance, HR e Nomine del 6/3/2014					400				400					400		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>				188.000	15.200				203.200					203.200		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>				188.000	15.200				203.200					203.200			

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)						(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
				Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente	Totale	Compensi per la partecipazione a comitati	Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili	Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
Lorenzo Sassoli de Bianchi	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	4.400				84.400					84.400		
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	2.400				38.400					38.400		
	Membro del Sotto-Comitato per i Controlli Interni	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014		1.200				1.200					1.200		
	Titolato a partecipare anche al Sotto-Comitato per i Rischi					400				400					400		
	Membro del Comitato Parti Correlate ed Investimenti in Equity	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	6.400				42.400					42.400		
	Invitato al Comitato Permanente Strategico del 6/2 e 28/2/2014					800				800					800		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>				152.000	15.600				167.600					167.600		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>				152.000	15.600				167.600					167.600			
Alexander Wolfgring	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	4.800				84.800			6.737		91.537		
	Membro del Comitato Remunerazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	2.400				38.400					38.400		
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	2.400				38.400					38.400		
	Membro del Sotto-Comitato per i Rischi	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014		1.600				1.600					1.600		
	Titolato a partecipare anche al Sotto-Comitato per i Controlli Interni					1.200				1.200					1.200		
	Invitato al Comitato Permanente Strategico del 14/1 - 6/2 - 28/2 e 6/3/2014					1.600				1.600					1.600		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>				152.000	14.000				166.000			6.737		172.737		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>				152.000	14.000				166.000			6.737		172.737			
Anthony Wyand	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	80.000	4.800				84.800					84.800		
	Membro del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	36.000	3.600				39.600					39.600		
	Presidente del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014	176.000	2.400				178.400					178.400		
	Presidente del Sotto-Comitato per i Controlli Interni	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014		1.200				1.200					1.200		
	Presidente del Sotto-Comitato per i Rischi	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2014		1.600				1.600					1.600		
	Invitato al Comitato Permanente Strategico del 14/1 - 6/2 - 28/2 e 6/3/2014					1.600				1.600					1.600		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>				292.000	15.200				307.200					307.200		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>				292.000	15.200				307.200					307.200			
TOTALE BOARD	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>				2.910.014	236.400			2.335.000	1.508.000	6.989.414		440.000	374.278	225.534	8.029.225	1.313.657
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>				56.250	7.280			127.500		191.030				191.030		
	<b>(III) Totale</b>				2.966.264	243.680			2.462.500	1.508.000	7.180.444		440.000	374.278	225.534	8.220.255	1.313.657

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica		(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi						(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Comp. var. non equity		(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente	Totale		Bonus e altri incentivi	Partecipazioni agli utili					
Maurizio Lauri	Presidente del Collegio Sindacale	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2015	140.000	17.200							6.738		163.938			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				140.000	17.200							6.738		163.938			
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
	(III) Totale				140.000	17.200							6.738		163.938			
Giovanni Battista Alberti	Sindaco Effettivo	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2015	100.000	17.200							6.738		123.938			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				100.000	17.200							6.738		123.938			
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
	(III) Totale				100.000	17.200							6.738		123.938			
Cesare Bisoni	Sindaco Effettivo	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2015	100.000	16.400									116.400			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				100.000	16.400									116.400			
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
	(III) Totale				100.000	16.400									116.400			
Enrico Laghi	Sindaco Effettivo	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2015	100.000	12.400							6.738		119.138			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				100.000	12.400							6.738		119.138			
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
	(III) Totale				100.000	12.400							6.738		119.138			
Maria Enrica Spinardi	Sindaco Effettivo	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2015	100.000	17.200							6.738		123.938			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				100.000	17.200							6.738		123.938			
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
	(III) Totale				100.000	17.200							6.738		123.938			
Federica Bonato	Sindaco Supplente	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2015														
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio																	
	(II) Compensi da controllate e collegate				31.109	5.600	1.281				37.990		4.750		42.740			
	(III) Totale				31.109	5.600	1.281				37.990		4.750		42.740			
Beatrice Lombardini	Sindaco Supplente	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2015														
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio																	
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
	(III) Totale																	
Paolo Domenico Sfameni	Sindaco Supplente	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2015														
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio																	
	(II) Compensi da controllate e collegate				10.000						10.000				10.000			
	(III) Totale				10.000						10.000				10.000			
Pierpaolo Singer	Sindaco Supplente	01/01/2014	31/12/2014	approv. bil. 2015														
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio																	
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
	(III) Totale																	
TOTALE COLLEGIO SINDACALE	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				540.000	80.400					620.400			26.952		647.352		
	(II) Compensi da controllate e collegate				41.109	5.600	1.281				47.990		4.750		52.740			
	(III) Totale				581.109	86.000	1.281				668.390		31.702		700.092			



(A)	(B)	(C)		(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi					Compensi per la partecipazione a comitati	Comp. var. non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi						Partecipazione agli utili
<b>Roberto Nicastro</b>	Direttore Generale	01/01/2014	31/12/2014						1.301.040	1.301.040		200.000		247.902	0	1.748.942	386.091	
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio								1.301.040	1.301.040		200.000		247.902		1.748.942	386.091	
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
	(III) Totale								1.301.040	1.301.040		200.000		247.902		1.748.942	386.091	
<b>Altri Dirigenti con Responsabilità (7 soggetti)</b>	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio								6.173.439	6.173.439		932.867		658.769	355.132	8.120.206	1.181.730	1.859.000
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
	(III) Totale								6.173.439	6.173.439		932.867		658.769	355.132	8.120.206	1.181.730	1.859.000

(1) importo corrisposto in relazione all'assunzione di impegni post cessazione, a tutela della Banca, da parte di un dirigente con responsabilità strategiche cessato nel corso del 2014

Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-bis

TABELLA 2: Stock Option assegnate ai componenti dell'organo di amministrazione, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

A	B	(1)	Opzioni detenute all'inizio dell'esercizio			Opzioni assegnate nel corso dell'esercizio					Opzioni esercitate nel corso dell'esercizio			(14)	(15)	(16)	
			(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)				(13)
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	Periodo possibile esercizio (dal..al)	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	Periodo possibile esercizio (dal..al)	Fair Value alla data di assegnazione	Data di assegnazione	Prezzo di mercato delle azioni sottostanti all'assegnazione delle opzioni	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio	Opzioni scadute nell'esercizio (Numero opzioni)	Opzioni detenute alla fine dell'esercizio (Numero opzioni)	Opzioni di competenza dell'esercizio (Fair Value)
Federico Ghizzoni	Amministratore Delegato																
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		2004 Stock Options	26.882	22,419	03/09/2008 - 31/12/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.882	-
		2005 Stock Options	35.843	26,878	18/11/2009 - 31/12/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35.843	-
		2006 Stock Options	32.349	33,205	13/06/2010 - 31/12/2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32.349	-
		2007 Stock Options	56.137	39,583	15/07/2011 - 15/07/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.137	-
		2008 Stock Options	141.270	23,351	09/07/2012 - 09/07/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	141.270	-
		2011 Perf. Stock Options	672.125	4,010	01/01/2016 - 31/12/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	672.125	324.543
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale			964.606	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-	0	964.606	324.543
Roberto Nicastro	Direttore Generale																
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		2004 Stock Options	161.297	22,419	03/09/2008 - 31/12/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	161.297	-
		2005 Stock Options	322.595	26,878	18/11/2009 - 31/12/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	322.595	-
		2006 Stock Options	242.556	33,205	13/06/2010 - 31/12/2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	242.556	-
		2007 Stock Options	210.516	39,583	15/07/2011 - 15/07/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	210.516	-
		2008 Stock Options	451.235	23,351	09/07/2012 - 09/07/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	451.235	-
		2010 Perf. Stock Options	322.679	11,901	31/03/2014 - 31/12/2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	322.679	-	-
		2011 Perf. Stock Options	611.022	4,010	01/01/2016 - 31/12/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	611.022	295.039
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale			2.321.900	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-	322.679	1.999.221	295.039
Altri Dirigenti con responsabilità strategiche																	
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		n. 5 Dirigenti	161.474	22,419	03/09/2008 - 31/12/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	161.474	-
		n. 5 Dirigenti	320.622	26,878	18/11/2009 - 31/12/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	320.622	-
		n. 5 Dirigenti	267.807	33,205	13/06/2010 - 31/12/2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	267.807	-
		n. 5 Dirigenti	289.179	39,583	15/07/2011 - 15/07/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	289.179	-
		n. 5 Dirigenti	793.607	23,351	09/07/2012 - 09/07/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	793.607	-
		n. 4 Dirigenti	482.605	11,901	31/03/2014 - 31/12/2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	482.605	-	-
		n. 5 Dirigenti	1.594.767	4,010	01/01/2016 - 31/12/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.594.767	770.051
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale			3.910.061	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-	482.605	3.427.456	770.051

Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-bis

TABELLA 3A: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

A	B	(1)	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					(9)	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		(12)
			(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)		(10)	(11)	
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Fair Value
Federico Ghizzoni	Amministratore Delegato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Azioni Ordinarie UniCredit Piano		-	-	-	-	-	-	-	-	84.024	494.759	-
	Azioni Ordinarie UniCredit Piano 2013_2015		568.181	50% 31.12.2014 50% 31.12.2015	-	-	-	-	-	-	-	-	788.800
	Bonus 2014		-	-	175.464	1.100.000	40% - 31/12/2017 30% - 31/12/2018 30% - 31/12/2019	09/04/2015	6,269	-	-	-	200.314
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale		-	-	-	1.100.000	-	-	-	-	-	-	494.759	989.114
Roberto Nicasro	Direttore Generale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	2010 - Performance share		-	-	-	-	-	-	-	75.631	-	-	-
	Bonus 2014		-	-	79.757	500.000	40% - 31/12/2017 30% - 31/12/2018 30% - 31/12/2019	09/04/2015	6,269	-	-	-	91.052
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale		-	-	-	500.000	-	-	-	-	-	-	0	91.052
Altri Dirigenti con responsabilità strategiche		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	n. 4 Dirigenti	2010 - Performance share		-	-	-	-	-	-	142.232	-	-	-
	n. 1 Dirigente	Promessa Azioni UniCredit 2011 Bonus Opportunity Plan		37.094	50% 31.12.2014	-	-	-	-	-	37.094	218.421	39.205
	n. 1 Dirigente	Promessa Azioni UniCredit 2013 Bonus Opportunity Plan		7.177	40% - 31/12/2015 40% - 31/12/2016 20%_31.12.2017	-	-	-	-	-	-	-	891
	n. 6 Dirigenti	Bonus 2014		-	-	325.481	2.040.500	40% - 31/12/2017 30% - 31/12/2018 30% - 31/12/2019	09/04/2015	6,269	-	-	371.583
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale		-	-	-	2.040.500	-	-	-	-	-	-	218.421	411.679

Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-bis

TABELLA 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

A Cognome e Nome	B Carica	(1) Piano	(2)			(3)			(4) Altri Bonus
			Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			
			(A) Erogabile / Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabile / Erogati	(C) Ancora Differiti	
<b>Federico Ghizzoni</b>		<b>Amministratore Delegato</b>							
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Bonus 2014	440.000	660.000	50% - 31/12/2015 50% - 31/12/2016	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate		nn	-	-	-	-	-	-	-
<b>(III) Totale</b>			<b>440.000</b>	<b>660.000</b>	-	-	-	-	-
<b>Roberto Nicastro</b>		<b>Direttore Generale</b>							
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Bonus 2014	200.000	300.000	50% - 31/12/2015 50% - 31/12/2016	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate		nn	-	-	-	-	-	-	-
<b>(III) Totale</b>			<b>200.000</b>	<b>300.000</b>	-	-	-	-	-
<b>Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche</b>									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Bonus 2014	816.200	1.224.300	50% - 31/12/2015 50% - 31/12/2016	-	-	-	-
		Piani LTI Monetari per le Funzioni di Controllo	-	-	-	-	116.667	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate		nn	-	-	-	-	-	-	-
<b>(III) Totale</b>			<b>816.200</b>	<b>1.224.300</b>	-	-	<b>116.667</b>	-	-

Importi in Euro

Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-ter

TABELLA 1: Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e dei direttori generali

Nome e cognome	Carica	Società Partecipata	Tipo azione	Numero azioni				
				possedute a fine 2013 (1)	rivenienti da distribuzione dividendo nel 2014	acquistate nell'esercizio	vendute nell'esercizio	possedute a fine 2014 (1)
<b>CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</b>								
Giuseppe Vita	Presidente	UniCredit	ord.	101.400	5.022	200.000		306.422
	possesso indiretto (coniuge)	UniCredit	ord.	5.000	83			5.083
Candido Fois	Vice Presidente Vicario							
Vincenzo Calandra Buonaura	Vice Presidente	UniCredit	ord.	18.231	303			18.534
Luca Cordero di Montezemolo	Vice Presidente							
Fabrizio Palenzona	Vice Presidente							
Federico Ghizzoni	Amministratore Delegato	UniCredit	ord.	219.046	5.051	84.024 (2)	32.200	275.921
	possesso indiretto (coniuge)	UniCredit	ord.	1.500	25			1.525
Mohamed Ali Al Fahim	Consigliere							
Manfred Bischof	Consigliere	UniCredit	ord.	14.997				14.997
Henryka Bochniarz	Consigliere							
Alessandro Caltagirone	Consigliere							
Francesco Giacomini	Consigliere							
Helga Jung	Consigliere	UniCredit	ord.	1.213	19			1.232
Marianna Li Calzi	Consigliere							
Luigi Maramotti	Consigliere	UniCredit	ord.	2.288.682	38.144			2.326.826
Giovanni Quaglia	Consigliere	UniCredit	ord.	1.000	16			1.016
Lucrezia Reichlin	Consigliere							
Lorenzo Sassoli de Bianchi	Consigliere							
Alexander Wolfgring	Consigliere							
Anthony Wyand	Consigliere	UniCredit	ord.	6.123				6.123
<b>COLLEGIO SINDACALE</b>								
Maurizio Lauri	Presidente del Collegio Sindacale					4.500		4.500
Giovanni Battista Alberti	Sindaco Effettivo							
	possesso indiretto (coniuge)	UniCredit	ord.	1.200	20			1.220
Cesare Bioni	Sindaco Effettivo							
Enrico Laghi	Sindaco Effettivo							
Maria Enrica Spinardi	Sindaco Effettivo							
	possesso indiretto (coniuge)	UniCredit	ord.	1.000			1.000	
Federica Bonato	Sindaco Supplente	UniCredit	ord.	756	12			768
Beatrice Lombardini	Sindaco Supplente	UniCredit	ord.	3.775	63			3.838
Paolo Domenico Stameni	Sindaco Supplente							
	possesso indiretto (coniuge)	UniCredit	ord.			658		658
Pierpaolo Singer	Sindaco Supplente							
<b>DIRETTORI GENERALI</b>								
Roberto Nicastro	Direttore Generale	UniCredit	ord.	245.364				245.364

(1) Oppure data di inizio / fine carica se diverse dal periodo di riferimento indicato

(2) Azioni ordinarie gratuite assegnate nel corso dell'esercizio 2014 in esecuzione del UniCredit Share Plan approvato dall'Assemblea dei Soci

**Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-ter**  
**TABELLA 2: Partecipazioni degli altri dirigenti con responsabilità strategiche**

Numero dirigenti con responsabilità strategiche	Società Partecipata	Tipo azione	Numero azioni				
			possedute a fine 2013 (1)	rivenienti da distribuzione dividendo nel 2014	acquistate nell'esercizio	vendute nell'esercizio	possedute a fine 2014 (1)
7	UniCredit	ord.	375.183 (2)		37.094 (3)	0	418.719 (2)

(1) Oppure data di inizio / fine carica se diverse dal periodo di riferimento indicato

(2) Di cui 42 possesso indiretto

(3) Azioni ordinarie gratuite assegnate nel corso dell'esercizio 2014 in relazione al pagamento di incentivi differiti nell'ambito del Sistema di Incentivazione di Gruppo