



**RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE AL 31 MARZO 2015** 

# **SOMMARIO**

| RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE AL 31 MARZO 2015        | 1  |
|--|----|
| ORGANI SOCIALI DELLA CAPOGRUPPO                          | 3  |
| STRUTTURA DEL GRUPPO                                     | 4  |
| BRAND PORTFOLIO  | 5  |
| SEDI   | 6  |
| SHOWROOM   | 7  |
| PRINCIPALI LOCATION DEI PUNTI VENDITA A GESTIONE DIRETTA | 8  |
| PRINCIPALI DATI ED INDICI ECONOMICO FINANZIARI           | 9  |
| PROSPETTI CONTABILI                                      | 10 |
| INFORMAZIONI SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE               | 14 |
| NOTE ILLISTRATIVE  | 15 |

# Organi sociali della Capogruppo

# Consiglio di Amministrazione

### **Presidente**

Massimo Ferretti

## **Vice Presidente**

Alberta Ferretti

# **Amministratore Delegato**

Simone Badioli

# Consiglieri

Marcello Tassinari - Direttore Generale Roberto Lugano Pierfrancesco Giustiniani Marco Salomoni Sabrina Borocci

# **Presidente**

Pier Francesco Sportoletti

### Sindaci

Fernando Ciotti Daniela Saitta

## Sindaci Supplenti

Barbara Ceppellini Luca Sapucci

# Comitato per la Remunerazione

### **Presidente**

Sabrina Borocci

# Consiglieri

Roberto Lugano Pierfrancesco Giustiniani

# Comitato per il Controllo Interno

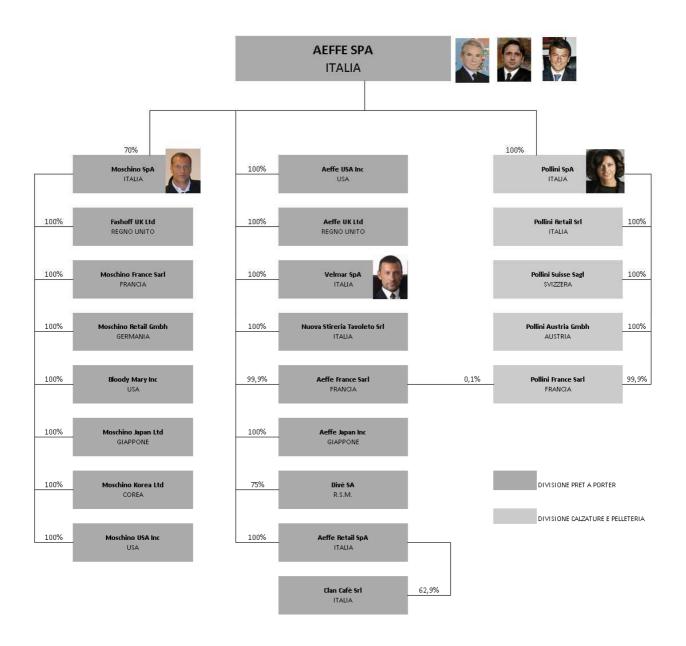
# **Presidente**

Roberto Lugano

# Consiglieri

Sabrina Borocci Pierfrancesco Giustiniani

# Struttura del Gruppo



# **Brand portfolio**

# **AEFFE**

**Clothing - Accessories** 

ALBERTA FERRETTI

PHILOSOPHY

MOSCHINO.

BOUTIQUE MOSCHINO

emanuel ungaro

CEDRIC CHARLIER

**POLLINI** 

Footwear - Leather goods

**MOSCHINO** 

Licences - Design

VELMAR

Beachwear - Lingerie

POLLINI

STUDIO POLLINI

MOSCHINO.

BOUTIQUE MOSCHINO

LOVE Moschino MOSCHINO.

BOUTIQUE MOSCHINO

> LOVE Moschino

MOSCHINO.

blugirl blugirl

**Folies** 

# Sedi

# **AEFFE**

Via Delle Querce, 51 47842 - San Giovanni in Marignano (RN) Italia

# **MOSCHINO**

Via San Gregorio, 28 20124 – Milano (MI) Italia

# **POLLINI**

Via Erbosa I° tratto, 92 47030 - Gatteo (FC) Italia

# **VELMAR**

Via Delle Querce, 51 47842 - San Giovanni in Marignano (RN) Italia



# **Showroom**

# **MILANO**

(FERRETTI - POLLINI - CEDRIC CHARLIER - UNGARO) Via Donizetti, 48 20122 - Milano Italia

# **LONDRA**

(FERRETTI - MOSCHINO) 28-29 Conduit Street W1S 2YB - Londra Inghilterra

### **PARIGI**

(FERRETTI - MOSCHINO - POLLINI) 43, Rue du Faubourg Saint Honoré 75008 - Parigi Francia

# **NEW YORK**

(GRUPPO) 30 West 56th Street 10019 - New York Stati Uniti

# **MILANO**

(MOSCHINO) Via San Gregorio, 28 20124 - Milano Italia

## **MILANO**

(LOVE MOSCHINO) Via Settembrini, 1 20124 - Milano Italia

### **PARIGI**

(CEDRIC CHARLIER) 28 Rue de Sevigne 75004 - Parigi Francia

# **PARIGI**

(UNGARO) 2 Avenue Montaigne 75008 - Parigi Francia



# Principali location dei punti vendita a gestione diretta

# **ALBERTA FERRETTI**

Milano Roma Capri Londra Los Angeles

# **POLLINI**

Milano Venezia Bolzano Varese Verona

# **SPAZIO A**

Firenze Venezia

# **MOSCHINO**

Milano Roma Capri Parigi Londra Berlino Los Angeles Seoul Pusan Daegu



# Principali dati ed indici economico finanziari

|  |                             | I Trimestre | I Trimestre |
|--|-----------------------------|-------------|-------------|
|  |                             |             |             |
|  |                             | 2014        | 2015        |
| Totale ricavi                                    | (Valori in milioni di Euro) | 69,5        | 73,3        |
| Margine operativo lordo (EBITDA)                 | (Valori in milioni di Euro) | 10,7        | 12,5        |
| Risultato operativo (EBIT)                       | (Valori in milioni di Euro) | 7,7         | 9,4         |
| Risultato ante imposte                           | (Valori in milioni di Euro) | 6,1         | 8,3         |
| Risultato d'esercizio per il gruppo              | (Valori in milioni di Euro) | 3,2         | 4,6         |
| Risultato base per azione                        | (Valori in unità di Euro)   | 0,032       | 0,045       |
| Cash Flow (Risultato d'esercizio + ammortamenti) | (Valori in milioni di Euro) | 6,5         | 8,3         |
| Cash Flow/Totale ricavi                          | (Quoziente)                 | 9,3         | 11,3        |

|  |                             | 31 dicembre | 31 marzo | 31 dicembre | 31 marzo |
|--|-----------------------------|-------------|----------|-------------|----------|
|  |                             | 2013        | 2014     | 2014        | 2015     |
| Capitale Investito Netto                     | (Valori in milioni di Euro) | 232,0       | 235,1    | 231,5       | 249,2    |
| Indebitamento Finanziario Netto              | (Valori in milioni di Euro) | 88,6        | 88,3     | 83,6        | 95,4     |
| Patrimonio netto di Gruppo                   | (Valori in milioni di Euro) | 126,8       | 129,8    | 130,1       | 135,3    |
| Patrimonio netto di gruppo per azione        | (Valori in unità di Euro)   | 1,2         | 1,2      | 1,2         | 1,3      |
| Attività a breve/Passività a breve           | Quoziente                   | 2,2         | 2,4      | 2,1         | 2,5      |
| Attività a breve-magazzino/Passività a breve | Quoziente                   | 1,0         | 1,2      | 1,0         | 1,2      |
| Indebitamento finanz.netto/Patrimonio netto  | Quoziente                   | 0,6         | 0,6      | 0,6         | 0,6      |

# Prospetti contabili

# Conto economico al 31 marzo

| (Valori in unità di Euro)                          | Note | I Trimestre   | %          | I Trimestre   | %          | Variazioni   | %        |
|--|------|---------------|------------|---------------|------------|--------------|----------|
|  |      | 2015          | sui ricavi | 2014          | sui ricavi |              |          |
| RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI           | (1)  | 71.224.287    | 100,0%     | 67.639.493    | 100,0%     | 3.584.794    | 5,3%     |
| Altri ricavi e proventi                            |      | 2.056.456     | 2,9%       | 1.871.856     | 2,8%       | 184.600      | 9,9%     |
| TOTALE RICAVI                                      |      | 73.280.743    | 102,9%     | 69.511.349    | 102,8%     | 3.769.394    | 5,4%     |
| Var.rim.prod.in c.so lav., finiti,sem.             |      | 2.788.128     | 3,9%       | ( 1.980.234)  | (2,9%)     | 4.768.362    | (240,8%) |
| Costi per materie prime, mat.di cons. e merci      |      | ( 22.348.583) | (31,4%)    | (18.630.494)  | (27,5%)    | (3.718.089)  | 20,0%    |
| Costi per servizi                                  |      | (18.226.285)  | (25,6%)    | ( 16.467.404) | (24,3%)    | (1.758.881)  | 10,7%    |
| Costi per godimento beni di terzi                  |      | ( 5.714.115)  | (8,0%)     | ( 5.614.004)  | (8,3%)     | (100.111)    | 1,8%     |
| Costi per il personale                             |      | ( 15.108.996) | (21,2%)    | ( 14.998.023) | (22,2%)    | (110.973)    | 0,7%     |
| Altri oneri operativi                              |      | ( 2.131.477)  | (3,0%)     | ( 1.102.868)  | (1,6%)     | ( 1.028.609) | 93,3%    |
| Totale costi operativi                             |      | ( 60.741.328) | (85,3%)    | ( 58.793.027) | (86,9%)    | (1.948.301)  | 3,3%     |
| MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)                   | (2)  | 12.539.415    | 17,6%      | 10.718.322    | 15,8%      | 1.821.093    | 17,0%    |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali          |      | (1.769.692)   | (2,5%)     | ( 1.656.944)  | (2,4%)     | (112.748)    | 6,8%     |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali            |      | ( 1.302.978)  | (1,8%)     | ( 1.282.593)  | (1,9%)     | ( 20.385)    | 1,6%     |
| Rivalutazioni/Svalutazioni e accantonamenti        |      | ( 54.405)     | (0,1%)     | ( 31.625)     | (0,0%)     | ( 22.780)    | 72,0%    |
| Totale Ammortamenti e Svalutazioni                 |      | ( 3.127.075)  | (4,4%)     | ( 2.971.162)  | (4,4%)     | (155.913)    | 5,2%     |
| RISULTATO OPERATIVO (EBIT)                         |      | 9.412.340     | 13,2%      | 7.747.160     | 11,5%      | 1.665.180    | 21,5%    |
| Proventi finanziari                                |      | 70.430        | 0,1%       | 63.738        | 0,1%       | 6.692        | 10,5%    |
| Oneri finanziari                                   |      | ( 1.215.386)  | (1,7%)     | ( 1.698.276)  | (2,5%)     | 482.890      | (28,4%)  |
| Totale Proventi/(Oneri) finanziari                 |      | ( 1.144.956)  | (1,6%)     | ( 1.634.538)  | (2,4%)     | 489.582      | (30,0%)  |
| RISULTATO ANTE IMPOSTE                             |      | 8.267.384     | 11,6%      | 6.112.622     | 9,0%       | 2.154.762    | 35,3%    |
| Imposte  |      | ( 3.064.149)  | (4,3%)     | ( 2.569.831)  | (3,8%)     | ( 494.318)   | 19,2%    |
| RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO                     |      | 5.203.235     | 7,3%       | 3.542.791     | 5,2%       | 1.660.444    | 46,9%    |
| Perdita/(Utile) di competenza delle min. azionarie |      | ( 637.016)    | (0,9%)     | ( 309.074)    | (0,5%)     | ( 327.942)   | 106,1%   |
| RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO PER IL GRUPPO       | (3)  | 4.566.219     | 6,4%       | 3.233.717     | 4.8%       | 1.332.502    | 41,2%    |

# Stato patrimoniale riclassificato

| Crediti commerciali  |  |       |               |               |               |
|--|--|-------|---------------|---------------|---------------|
| Crediti commerciali         46.243.233         36.884.748         41.2           Rimanenze         89.600.033         83.867.256         72.2           Debiti commerciali         (49.395.109)         (55.052.139)         (41.           CCN operativo         86.448.157         65.699.865         72.2           Altri crediti correnti         26.389.833         24.881.205         2.22           Crediti tributari         7.726956         8.531.445         6.6           Altre debiti correnti         (16.313.718)         (14.319.321)         (14.           Debiti tributari         (3.199.223)         (3.124.892)         (2.2           Capitale circolante netto         (4)         101.052.005         81.668.302         84.8           Immobilizzazioni imateriali         127.000.108         127.926.760         128.           Partecipazioni         83.268         80.268         80.268           Altre attività in on correnti         4.794.776         4.701.444         44.           Attivo immobilizzato         (5)         195.552.075         196.479.062         197.8           Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro         (7.115.391)         (7.457.710)         (7.           Accantonamenti         43.6885         43  | (Valori in unità di Euro)                                  | Note  | 31 marzo      | 31 dicembre   | 31 marzo      |
| Rimaneroze   |  |       | 2015          | 2014          | 2014          |
| Debiti commerciali   | Crediti commerciali  |       | 46.243.233    | 36.884.748    | 41.228.301    |
| Rathric crediti correnti   |  |       |               |               | 72.764.934    |
| Altri crediti correnti 26.389.833 24.881.205 22.5 Crediti tributari 7.726.956 8.531.445 6.5 Altre debiti correnti (16.313.718) (14.319.321) (14. Debiti tributari (3.199.223) (3.124.892) (2.5  Capitale circolante netto (4) 101.052.005 81.668.302 84.8  Immobilizzazioni materiali 63.673.923 63.770.590 64.  Immobilizzazioni mmateriali 127.000.108 127.926.760 128.  Partecipazioni 83.268 80.268 Altre attività non correnti 4.794.776 4.701.444 4.8  Attivo immobilizzato (5) 195.552.075 196.479.062 197.8  Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro (7.115.391) (7.457.710) (7.  Accantonamenti (1.405.175) (2.047.384) (1.)  Attività disponibili per la vendita 436.885 436.885 4  Passività disponibili per la vendita (1.480.132) (1.4080.132) (1.4  Attività fiscali per imposte anticipate (1.480.132) (1.4080.132) (1.4  Attività fiscali per imposte differite (37.032.979) (3.6828.733) (37.  CAPITALE INVESTITO NETTO 249.237.473 231.538.342 235.0  Capitale sociale 25.371.407 25.371.407 25.3  Altre riserve 114.699.531 115.288.814 119.  Utili/perdire) esercizi precedenti (9.371.143) (13.341.832) (18.8  Risultato di periodo 4.566.219 2.741.670 3.2  Patrimonio Netto del Gruppo 135.266.014 130.057.059 129.7  Patrimonio Netto del Gruppo (1.718.063) (1.1  Passività finanziari correnti (1.460.018) (1.000.000) (1.1  Disponibilità liquide (7.529.514) (6.691.668) (5.5)  Passività finanziari correnti (1.450.018) (1.400.000) (1.1  Disponibilità liquide (7.529.514) (6.691.668) (5.5)  Passività finanziari correnti (1.450.018) (1.1)   | Debiti commerciali   |       | (49.395.109)  | ( 55.052.139) | (41.750.851)  |
| Crediti tributari         7.726,956         8.531.445         6.5           Altre debiti correnti         (16.313,718)         (14.319,321)         (14.           Debiti tributari         (3.199,223)         (3.124,892)         (2.72)           Capitale circolante netto         (4)         101,052,005         81,668,302         84,8           Immobilizzazioni materiali         63,673,923         63,770,590         64,2           Immobilizzazioni immateriali         127,000,108         127,926,760         128.           Partecipazioni         83,268         80,268         Altre attività non correnti         4,794,776         4,701,444         4,8           Attivo immobilizzato         (5)         195,552,075         196,479,062         197,8           Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro         (7,115,391)         (7,457,710)         (7,           Accantonamenti         (1,405,175)         (2,047,384)         (1,           Attività disponibili per la vendita         -         -           Passività non linanziarie         (1,4480,132)         (1,408,0132)         (1,4           Attività disponibili per la vendita         -         -         -         -           Passività fiscali per imposte atticipate         12,301,85         13  | CCN operativo  |       | 86.448.157    | 65.699.865    | 72.242.384    |
| Altre debiti correnti (16.313.718) (14.319.321) (14.  Debiti tributari (3.199.223) (3.124.892) (2.7  Capitale circolante netto (4) 101.052.005 81.668.302 84.8  Immobilizzazioni materiali 63.673.923 63.770.590 64.2  Immobilizzazioni immateriali 127.000.108 127.926.760 128.7  Partecipazioni 83.268 80.268  Altre attività non correnti 4.794.776 4.701.444 4.8  Attivo immobilizzato (5) 195.552.075 196.479.062 197.8  Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro (7.115.391) (7.457.710) (7.7  Accantonamenti 4.368.85 436.885 4.7  Passività disponibili per la vendita 436.885 436.885 4.7  Passività fiscali per imposte anticipate 12.230.185 13.368.052 11.  Attività fiscali per imposte differite (3.7032.979) (3.62.827.33) (3.7  CAPITALE INVESTITO NETTO 249.237.473 231.538.342 235.0  Patrimonio Netto del Gruppo 135.266.014 130.057.059 129.7  Patrimonio Netto del Gruppo 135.266.014 130.057.059 129.7  Patrimonio Netto del Gruppo (6) 153.817.752 147.971.781 146.7  Crediti finanziari correnti (1.460.018) (1.200.000) (1.718.063) (1.500.000) (1.718.063) | Altri crediti correnti                                     |       | 26.389.833    | 24.881.205    | 22.978.892    |
| Debiti tributari   | Crediti tributari  |       | 7.726.956     | 8.531.445     | 6.550.652     |
| Capitale circolante netto  | Altre debiti correnti                                      |       | ( 16.313.718) | ( 14.319.321) | ( 14.212.817) |
| Immobilizzazioni materiali         63.673.923         63.770.590         64.2           Immobilizzazioni immateriali         127.000.108         127.926.760         128.3           Partecipazioni         83.268         80.268         80.268           Altre attività non correnti         4.794.776         4.701.444         4.8           Attivio immobilizzato         (5)         195.552.075         196.479.062         197.8           Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro         (7.115.391)         (7.457.710)         (7.           Accantonamenti         (1.405.175)         (2.047.384)         (1.           Attività disponibili per la vendita         436.885         436.885         46.885           Passività disponibili per la vendita         -         -         -           Passività fiscali per imposte anticipate         11.280.185         13.368.052         11.           Attività fiscali per imposte differite         (37.032.979)         (36.828.733)         (37.           CAPITALE INVESTITO NETTO         249.237.473         231.538.342         235.0           Capitale sociale         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407   | Debiti tributari   |       | ( 3.199.223)  | ( 3.124.892)  | ( 2.734.414)  |
| Immobilizzazioni immateriali   127.000.108   127.926.760   128.7   | Capitale circolante netto                                  | (4)   | 101.052.005   | 81.668.302    | 84.824.697    |
| Partecipazioni   83.268   80.268   Altre attività non correnti   4.794.776   4.701.444   4.80   Attivo immobilizzato   (5)   195.552.075   196.479.062   197.80   1   | Immobilizzazioni materiali                                 |       | 63.673.923    | 63.770.590    | 64.289.853    |
| Altre attività non correnti         4.794.776         4.701.444         4.8           Attivo immobilizzato         (5)         195.552.075         196.479.062         197.8           Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro         (7.115.391)         (7.457.710)         (7.7           Accantonamenti         (1.405.175)         (2.047.384)         (1.1           Altività disponibili per la vendita         436.885         436.885         436.885           Passività disponibili per la vendita         -         -         -           Passività non finanziarie         (14.480.132)         (14.080.132)   | Immobilizzazioni immateriali                               |       | 127.000.108   | 127.926.760   | 128.746.963   |
| Attivo immobilizzato         (5)         195.552.075         196.479.062         197.8           Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro         (7.115.391)         (7.457.710)         (7.7.57.710)  | Partecipazioni   |       | 83.268        | 80.268        | 30.250        |
| Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro (7.115.391) (7.457.710) (7.45   | Altre attività non correnti                                |       | 4.794.776     | 4.701.444     | 4.805.248     |
| Accantonamenti         (1.405.175)         (2.047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.388)<   | Attivo immobilizzato                                       | (5)   | 195.552.075   | 196.479.062   | 197.872.314   |
| Accantonamenti         (1.405.175)         (2.047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.384)         (1.2047.388)<   | Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro |       | (7.115.391)   | (7.457.710)   | (7.154.569)   |
| Attività disponibili per la vendita         436.885         436.885         44           Passività disponibili per la vendita         -         -           Passività non finanziarie         (14.480.132)         (14.080.132)         (14.4           Attività fiscali per imposte anticipate         12.230.185         13.368.052         11.5           Passività fiscali per imposte differite         (37.032.979)         (36.828.733)         (37.0           CAPITALE INVESTITO NETTO         249.237.473         231.538.342         235.0           Capitale sociale         25.371.407  | • •  |       | (1.405.175)   | ( 2.047.384)  | ( 1.184.159)  |
| Passività disponibili per la vendita         -         -           Passività non finanziarie         (14.480.132)         (14.080.132)         (14.480.132)           Attività fiscali per imposte anticipate         12.230.185         13.368.052         11.5           Passività fiscali per imposte differite         (37.032.979)         (36.828.733)         (37.3           CAPITALE INVESTITO NETTO         249.237.473         231.538.342         235.0           Capitale sociale         25.371.407<  | Attività disponibili per la vendita                        |       |               |               | 436.885       |
| Attività fiscali per imposte anticipate         12.230.185         13.368.052         11.5           Passività fiscali per imposte differite         (37.032.979)         (36.828.733)         (37.032.979)           CAPITALE INVESTITO NETTO         249.237.473         231.538.342         235.0           Capitale sociale         25.371.407   | ·  |       | -             | -             | -             |
| Passività fiscali per imposte differite         (37.032.979)         (36.828.733)         (37.032.979)           CAPITALE INVESTITO NETTO         249.237.473         231.538.342         235.0           Capitale sociale         25.371.407         25.371.407         25.371.407           Altre riserve         114.699.531         115.285.814         119.3           Utili/(perdite) esercizi precedenti         (9.371.143)         (13.341.832)         (18.3           Risultato di periodo         4.566.219         2.741.670         3.2           Patrimonio Netto del Gruppo         135.266.014         130.057.059         129.7           Patrimonio Netto di Terzi         18.551.738         17.914.722         16.9           Totale Patrimonio Netto         (6)         153.817.752         147.971.781         146.7           Crediti finanziari correnti         (1.460.018)         (1.000.000)         (1.1           Disponibilità liquide         (7.529.514)         (6.691.668)         (5.9           Passività finanziari non correnti         14.579.436         12.752.273         14.9           Crediti finanziari non correnti         (2.067.200)         (1.718.063)         (1.2           Passività finanziari non correnti         91.897.017         80.224.019         82.3  | Passività non finanziarie                                  |       | (14.480.132)  | (14.080.132)  | (14.045.132)  |
| CAPITALE INVESTITO NETTO         249.237.473         231.538.342         235.0           Capitale sociale         25.371.407         35.371.407 <td< td=""><td>Attività fiscali per imposte anticipate</td><td></td><td>12.230.185</td><td>13.368.052</td><td>11.500.098</td></td<>  | Attività fiscali per imposte anticipate                    |       | 12.230.185    | 13.368.052    | 11.500.098    |
| Capitale sociale         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         25.371.407         119.328.814         119  | Passività fiscali per imposte differite                    |       | ( 37.032.979) | ( 36.828.733) | ( 37.183.741) |
| Altre riserve       114.699.531       115.285.814       119.3         Utili/(perdite) esercizi precedenti       (9.371.143)       (13.341.832)       (18.3         Risultato di periodo       4.566.219       2.741.670       3.2         Patrimonio Netto del Gruppo       135.266.014       130.057.059       129.7         Patrimonio Netto di Terzi       18.551.738       17.914.722       16.9         Totale Patrimonio Netto       (6)       153.817.752       147.971.781       146.7         Crediti finanziari correnti       (1.460.018)       (1.000.000)       (1.5         Disponibilità liquide       (7.529.514)       (6.691.668)       (5.5         Passività finanziari non correnti       (2.067.200)       (1.718.063)       (1.5         Crediti finanziari correnti       91.897.017       80.224.019       82.3   | CAPITALE INVESTITO NETTO                                   |       | 249.237.473   | 231.538.342   | 235.066.393   |
| Altre riserve       114.699.531       115.285.814       119.3         Utili/(perdite) esercizi precedenti       (9.371.143)       (13.341.832)       (18.3         Risultato di periodo       4.566.219       2.741.670       3.2         Patrimonio Netto del Gruppo       135.266.014       130.057.059       129.7         Patrimonio Netto di Terzi       18.551.738       17.914.722       16.9         Totale Patrimonio Netto       (6)       153.817.752       147.971.781       146.7         Crediti finanziari correnti       (1.460.018)       (1.000.000)       (1.5         Disponibilità liquide       (7.529.514)       (6.691.668)       (5.5         Passività finanziari non correnti       (2.067.200)       (1.718.063)       (1.5         Crediti finanziari correnti       91.897.017       80.224.019       82.3   | Capitale sociale   |       | 25.371.407    | 25.371.407    | 25.371.407    |
| Risultato di periodo         4.566.219         2.741.670         3.2           Patrimonio Netto del Gruppo         135.266.014         130.057.059         129.7           Patrimonio Netto di Terzi         18.551.738         17.914.722         16.9           Totale Patrimonio Netto         (6)         153.817.752         147.971.781         146.7           Crediti finanziari correnti         (1.460.018)         (1.000.000)         (1.9           Disponibilità liquide         (7.529.514)         (6.691.668)         (5.9           Passività finanziarie non correnti         14.579.436         12.752.273         14.9           Crediti finanziari non correnti         (2.067.200)         (1.718.063)         (1.3           Passività finanziarie correnti         91.897.017         80.224.019         82.3   | Altre riserve  |       | 114.699.531   | 115.285.814   | 119.399.861   |
| Patrimonio Netto del Gruppo         135.266.014         130.057.059         129.7           Patrimonio Netto di Terzi         18.551.738         17.914.722         16.9           Totale Patrimonio Netto         (6)         153.817.752         147.971.781         146.7           Crediti finanziari correnti         (1.460.018)         (1.000.000)   | Utili/(perdite) esercizi precedenti                        |       | ( 9.371.143)  | ( 13.341.832) | (18.230.264)  |
| Patrimonio Netto di Terzi         18.551.738         17.914.722         16.9           Totale Patrimonio Netto         (6)         153.817.752         147.971.781         146.7           Crediti finanziari correnti         (1.460.018)         (1.000.000)   | Risultato di periodo                                       |       | 4.566.219     | 2.741.670     | 3.233.717     |
| Totale Patrimonio Netto         (6)         153.817.752         147.971.781         146.7           Crediti finanziari correnti         (1.460.018)         (1.000.000)  | Patrimonio Netto del Gruppo                                |       | 135.266.014   | 130.057.059   | 129.774.721   |
| Crediti finanziari correnti         (1.460.018)         (1.000.000)         (1.100.000)           Disponibilità liquide         (7.529.514)         (6.691.668)         (5.90.000)           Passività finanziarie non correnti         14.579.436         12.752.273         14.50.000           Crediti finanziari non correnti         (2.067.200)         (1.718.063)         (1.000.000)           Passività finanziarie correnti         91.897.017         80.224.019         82.50.000   | Patrimonio Netto di Terzi                                  |       | 18.551.738    | 17.914.722    | 16.953.390    |
| Disponibilità liquide         (7.529.514)         (6.691.668)         (5.50.200)           Passività finanziarie non correnti         14.579.436         12.752.273         14.579.436           Crediti finanziari non correnti         (2.067.200)         (1.718.063)         (1.50.200)           Passività finanziarie correnti         91.897.017         80.224.019         82.50.224.019   | Totale Patrimonio Netto                                    | (6)   | 153.817.752   | 147.971.781   | 146.728.111   |
| Disponibilità liquide       (7.529.514)       (6.691.668)       (5.501.668)         Passività finanziarie non correnti       14.579.436       12.752.273       14.579.436         Crediti finanziari non correnti       (2.067.200)       (1.718.063)       (1.718.063)         Passività finanziarie correnti       91.897.017       80.224.019       82.301.601.601  | Crediti finanziari correnti                                |       | (1.460.018)   | ( 1.000.000)  | ( 1.580.000)  |
| Crediti finanziari non correnti         ( 2.067.200)         ( 1.718.063)         ( 1.200)           Passività finanziarie correnti         91.897.017         80.224.019         82.300   | Disponibilità liquide                                      |       | (7.529.514)   | ( 6.691.668)  | ( 5.995.908)  |
| Passività finanziarie correnti 91.897.017 80.224.019 82.3  | Passività finanziarie non correnti                         |       | 14.579.436    | 12.752.273    | 14.986.786    |
|  | Crediti finanziari non correnti                            |       | ( 2.067.200)  | ( 1.718.063)  | ( 1.393.386)  |
| DOCIZIONE EINANZIADIA NETTA (7) DE 410 721 92 EGG EG1 90 2   | Passività finanziarie correnti                             |       | 91.897.017    | 80.224.019    | 82.320.790    |
| POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (7) 53.415.721 63.300.301 66.3   | POSIZIONE FINANZIARIA NETTA                                | (7)   | 95.419.721    | 83.566.561    | 88.338.282    |
| PATRIMONIO NETTO E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO 249.237.473 231.538.342 235.0   | PATRIMONIO NETTO E INDEBITAMENTO FINANZIARIO N             | NETTO | 249.237.473   | 231.538.342   | 235.066.393   |

# **Rendiconto finanziario**

| (Valori in migliaia di Euro)   | Note | I Trimestre | Esercizio | I Trimestre |
|--|------|-------------|-----------|-------------|
|  |      | 2015        | 2014      | 2014        |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE INIZIO ESERCIZIO  |      | 6.692       | 7.524     | 7.524       |
| Risultato del periodo prima delle imposte  |      | 8.267       | 6.113     | 6.113       |
| Ammortamenti / svalutazioni  |      | 3.073       | 13.657    | 2.971       |
| Accantonamento (+) / utilizzo (-) fondi a lungo termine e TFR                        |      | ( 984)      | 507       | ( 659)      |
| Imposte sul reddito corrisposte  |      | ( 1.648)    | ( 3.584)  | ( 2.214)    |
| Proventi (-) e oneri finanziari (+)  |      | 1.145       | 5.916     | 1.635       |
| Variazione nelle attività e passività operative                                      |      | (19.058)    | ( 5.651)  | ( 7.119)    |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (IMPIEGATE) / DERIVANTI DALL' ATTIVITA' OPERATIVA       |      | ( 9.205)    | 16.958    | 727         |
| Acquisizioni (-) / Alienazioni (+) immobilizzazioni immateriali                      |      | ( 843)      | ( 2.129)  | 2.384       |
| Acquisizioni (-) / Alienazioni (+) immobilizzazioni materiali                        |      | ( 1.206)    | ( 4.468)  | ( 938)      |
| Investimenti e svalutazioni (-) / Disinvestimenti e rivalutazioni (+)                |      | (3)         | ( 50)     | ( 31)       |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (IMPIEGATE) / DERIVANTI DALL' ATTIVITA' DI INVESTIMENTO | )    | ( 2.052)    | ( 6.647)  | 1.415       |
| Altre variazioni delle riserve e utili a nuovo di patrimonio netto                   |      | 643         | 547       | ( 233)      |
| Distribuzione dividendi della controllante   |      | -           | -         | -           |
| Incassi (+) / rimborsi (-) debiti finanziari   |      | 13.500      | ( 5.723)  | ( 1.392)    |
| Decrementi (+) / incrementi (-) crediti finanziari                                   |      | ( 903)      | (51)      | ( 411)      |
| Proventi (+) e oneri finanziari (-)  |      | ( 1.145)    | ( 5.916)  | ( 1.634)    |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (IMPIEGATE) / DERIVANTI DALL' ATTIVITA' FINANZIARIA     |      | 12.095      | ( 11.143) | ( 3.670)    |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE FINE ESERCIZIO  |      | 7.530       | 6.692     | 5.996       |

# Movimentazione del patrimonio netto

| (Valori in migliaia di Euro)   | Capitale sociale | Riserva sovrapprezzo azioni | Altre riserve  | Riserva Fair Value         | Riserva IAS | Utili/(perdite) esercizi<br>precedenti | Riserva da rimisurazione piani<br>a benefici definiti      | Risultato d'esercizio di<br>Gruppo | Risserva da conversione | Patrimonio netto del Gruppo | Patrimonio netto di Terzi | Totale Patrimonio netto |
|--|------------------|-----------------------------|----------------|----------------------------|-------------|--|--|------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| SALDI AL 31 DICEMBRE 2013  | 25.371           | 71.240                      | 31.765         | 7.901                      | 11.459      | ( 14.198)                              | ( 833)   | ( 3.198)                           | ( 2.733)                | 126.774                     | 16.644                    | 143.418                 |
| Destinazione utile/(perdita) esercizio 2013 Distribuzione dividendi della Controllante   |                  | -                           | -              | -                          | -           | (3.198)                                | -  | 3.198                              | -                       | -                           | -                         |                         |
| Acquisto azioni proprie  | -                | -                           | -              | -                          | -           | -                                      | -  | -                                  | -                       | -                           | -                         | -                       |
| Totale Utile/(perdita) complessiva primo trimestre 2014  | -                | -                           | -              | -                          | -           | -                                      | -  | 3.234                              | (233)                   | 3.001                       | 309                       | 3.310                   |
| Altre variazioni   | -                | -                           | -              | -                          | -           | -                                      | -  | -                                  | -                       | -                           | -                         | -                       |
| SALDI AL 31 MARZO 2014   | 25.371           | 71.240                      | 31.765         | 7.901                      | 11.459      | ( 17.396)                              | ( 833)   | 3.234                              | ( 2.966)                | 129.775                     | 16.953                    | 146.728                 |
|  |                  |                             |                |                            |             |  |  |                                    |                         |                             |                           |                         |
| (Valori in miqliaia di Euro)   | Capitale sociale | Riserva sovrapprezzo azioni | Altre riserve  | Riserva Fair Value         | Riserva IAS | Utili/(perdite) esercizi<br>precedenti | Riserva da rimisurazione piani<br>a benefici definiti      | Risultato d'esercizio di<br>Gruppo | Risserva da conversione | Patrimonio netto del Gruppo | Patrimonio netto di Terzi | Totale Patrimonio netto |
| (Valori in miqliaia di Euro) SALDI AL 31 DICEMBRE 2014   | Capitale sociale | sovrapprezzo                | Altre Tise 7.6 | 06.2<br>Riserva Fair Value | Riserva IAS | ite)                                   | 1) Riserva da rimisurazione piani (67) a benefici definiti | Risultato d'esercizio di<br>Gruppo | <del>o</del>            | netto del                   | netto di                  | Totale Patrimonio netto |
|  | -                | Riserva sovrapprezzo        | Altre          |                            |             | Utili/(perdite)<br>precedenti          | IV   |                                    | Risserva da             | Patrimonio netto del        | Patrimonio netto di       |                         |
| SALDI AL 31 DICEMBRE 2014  | -                | Riserva sovrapprezzo        | Altre          |                            |             | Utili/(perdite)                        | (1.229)  | 2.742                              | Risserva da             | Patrimonio netto del        | Patrimonio netto di       |                         |
| Destinazione utile/(perdita) esercizio 2014  Distribuzione dividendi della Controllante  Acquisto azioni proprie   | -                | Riserva sovrapprezzo        | Altre          |                            |             | Utili/(perdite)                        | (1.229)  | 2.742                              | Risserva da             | Patrimonio netto del        | Patrimonio netto di       |                         |
| Destinazione utile/(perdita) esercizio 2014 Distribuzione dividendi della Controllante Acquisto azioni proprie Totale Utile/(perdita) complessiva primo trimestre 2015 | -                | Riserva sovrapprezzo        | Altre          |                            |             | Utili/(perdite)                        | (1.229)  | 2.742                              | Risserva da             | Patrimonio netto del        | 17.915                    |                         |
| Destinazione utile/(perdita) esercizio 2014  Distribuzione dividendi della Controllante  Acquisto azioni proprie   | 25.371           | 71.240<br>                  | 26.481         |                            | -<br>-<br>- | (12.112)  2.742                        | (1.229)  | (2.742)                            | (1.796)                 | 130.057                     | 17.915                    | 147.972                 |

# Informazioni sull'andamento della gestione

Nei primo trimestre 2015, i ricavi consolidati sono pari a Euro 71.224 migliaia rispetto a Euro 67.639 migliaia del primo trimestre 2014, registrando un incremento del 5,3% a tassi di cambio correnti e del 3,5% a tassi di cambio costanti.

Nel primo trimestre 2015 l'EBITDA consolidato è pari a Euro 12.539 migliaia (con un'incidenza del 17,6% sul fatturato) rispetto a Euro 10.718 migliaia del primo trimestre 2014 (con un'incidenza del 15,8% sul fatturato). Tale miglioramento è riconducibile principalmente alla crescita del fatturato e ha interessato soprattutto la divisione calzature e pelletteria.

Al 31 Marzo 2015, il capitale circolante netto operativo risulta pari a Euro 86.448 migliaia (33,9% dei ricavi su base annua) rispetto a Euro 72.242 migliaia del 31 Marzo 2014 (29,4% dei ricavi). L'incremento dell'incidenza del capitale circolante netto sui ricavi è riferibile principalmente alla crescita dei crediti commerciali e dello stock per effetto sia dell'incremento del fatturato del periodo sia degli ordini delle prossime collezioni della stagione Autunno/Inverno 2015/2016 rispetto alla corrispondente stagione del 2014.

La posizione finanziaria netta aumenta di Euro 11.853 migliaia passando da Euro 83.567 migliaia del 31 dicembre 2014 a Euro 95.420 migliaia del 31 marzo 2015, principalmente per la crescita del capitale circolante netto e all'incasso di circa Euro 6 milioni derivante dalla vendita della boutique di Alberta Ferretti a Parigi avvenuta lo scorso esercizio.

# **Note illustrative**

# **Conto economico**

# 1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

## Primo trimestre 2015 vs 2014

Nei primo trimestre 2015, i ricavi consolidati sono pari a Euro 71.224 migliaia rispetto a Euro 67.639 migliaia del primo trimestre 2014, registrando un incremento del 5,3% a tassi di cambio correnti e del 3,5% a tassi di cambio costanti.

La tabella che segue indica i ricavi del primo trimestre 2015 e del primo trimestre 2014 suddivisi per area geografica.

| (Valori in migliaia di Euro)     | I Trimestre |        | I Trimestre |        |          | Variazioni |
|----------------------------------|-------------|--------|-------------|--------|----------|------------|
|                                  | 2015        | %      | 2014        | %      | Δ        | %          |
| Italia                           | 31.962      | 44,9%  | 28.880      | 42,7%  | 3.082    | 10,7%      |
| Europa (Italia e Russia escluse) | 16.492      | 23,2%  | 16.947      | 25,1%  | ( 455)   | (2,7%)     |
| Russia                           | 2.413       | 3,4%   | 5.125       | 7,6%   | ( 2.712) | (52,9%)    |
| Stati Uniti                      | 5.195       | 7,3%   | 3.504       | 5,2%   | 1.691    | 48,4%      |
| Giappone                         | 1.822       | 2,6%   | 1.461       | 2,2%   | 361      | 24,7%      |
| Resto del mondo                  | 13.340      | 18,6%  | 11.722      | 17,2%  | 1.618    | 13,8%      |
| Totale                           | 71.224      | 100,0% | 67.639      | 100,0% | 3.585    | 5,3%       |

Nel primo trimestre 2015, in Italia il Gruppo registra vendite per Euro 31.962 migliaia pari al 44,9% del fatturato consolidato, registrando un andamento molto positivo e una crescita del 10,7%.

Le vendite in Europa diminuiscono del 2,7% (-3,6% a tassi di cambio costanti), con un'incidenza sul fatturato del 23,2%, mentre nel mercato russo le vendite del Gruppo risultano pari a Euro 2.413 migliaia, pari al 3,4% del fatturato consolidato, con un decremento del 52,9% (il decremento rimane identico a tassi di cambio costanti), calo unicamente dovuto all'attuale difficile congiuntura economica del paese.

Le vendite negli Stati Uniti si attestano a Euro 5.195 migliaia, pari al 7,3% del fatturato consolidato, in aumento del 48,4% (+24,7% a tassi di cambio costanti). Anche in Giappone le vendite aumentano del 24,7% (+24,7% a tassi di cambio costanti), evidenziando uno sviluppo significativo, attestandosi a Euro 1.822 migliaia e al 2,6% dei ricavi consolidati.

Nel Resto del mondo il Gruppo totalizza vendite per Euro 13.340 migliaia con un incremento del 13,8% (+11,9% a tassi di cambio costanti) ed un'incidenza sul fatturato del 18,6% grazie soprattutto all'ottimo andamento dell'area della Greater China, che è cresciuta del 68% nel periodo.

La tabella che segue indica i ricavi del primo trimestre 2015 e del primo trimestre 2014 suddivisi per brand.

| (Valori in migliaia di Euro) | I Trimestre |        | I Trimestre |        |          | Variazioni |
|------------------------------|-------------|--------|-------------|--------|----------|------------|
|                              | 2015        | %      | 2014        | %      | Δ        | %          |
| Alberta Ferretti             | 7.925       | 11,1%  | 6.958       | 10,3%  | 967      | 13,9%      |
| Philosophy                   | 3.727       | 5,2%   | 6.026       | 8,9%   | ( 2.299) | (38,1%)    |
| Moschino                     | 45.941      | 64,5%  | 39.015      | 57,7%  | 6.926    | 17,8%      |
| Pollini                      | 7.743       | 10,9%  | 8.252       | 12,2%  | ( 509)   | (6,2%)     |
| Altri                        | 5.888       | 8,3%   | 7.388       | 10,9%  | ( 1.500) | (20,3%)    |
| Totale                       | 71.224      | 100,0% | 67.639      | 100,0% | 3.585    | 5,3%       |

Nel primo trimestre 2015, il marchio Alberta Ferretti registra un incremento del 13,9% (+11,9% a tassi di cambio costanti), con un'incidenza sul fatturato dell'11,1%, mentre il marchio Philosophy ha registrato un decremento del 38,1% (-39,1% a tassi di cambio costanti), con un'incidenza sul fatturato del 5,2%.

Nello stesso periodo il brand Moschino riporta un incremento del 17,8% (+15,9% a tassi di cambio costanti), con un'incidenza sul fatturato del 64,5%.

Il marchio Pollini registra un decremento del 6,2% (-6,8% a tassi di cambio costanti), con un'incidenza sul fatturato consolidato pari al 10,9%, mentre il fatturato relativo agli altri brands registra un decremento del 20,3% (-23,9% a tassi di cambio costanti), con un'incidenza sul fatturato dell'8,3%.

La tabella che segue indica i ricavi del primo trimestre 2015 e del primo trimestre 2014 suddivisi per canale distributivo.

| (Valori in migliaia di Euro) | I Trimestre |        | I Trimestre |        |        | Variazioni |
|------------------------------|-------------|--------|-------------|--------|--------|------------|
|                              | 2015        | %      | 2014        | %      | Δ      | %          |
| Wholesale                    | 47.388      | 66,5%  | 45.144      | 66,7%  | 2.244  | 5,0%       |
| Retail                       | 20.389      | 28,6%  | 18.923      | 28,0%  | 1.466  | 7,7%       |
| Royalties                    | 3.447       | 4,9%   | 3.572       | 5,3%   | ( 125) | (3,5%)     |
| Totale                       | 71.224      | 100,0% | 67.639      | 100,0% | 3.585  | 5,3%       |

A livello di canale distributivo nel primo trimestre 2015, il canale *wholesale* registra un incremento del 5,0% (+3,3% a tassi di cambio costanti) e rappresenta il 66,5% del fatturato.

Le vendite dei negozi a gestione diretta (canale *retail*) generano ricavi per Euro 20.389 migliaia con un aumento del 7,7% (+5,5% a tassi di cambio costanti) e rappresentano il 28,6% delle vendite del Gruppo.

Le *royalties* sono diminuite del 3,5% rispetto l'anno precedente e rappresentano il 4,9% del fatturato consolidato.

# 2. Margine Operativo Lordo (EBITDA)

# Primo trimestre 2015 vs 2014

Nel primo trimestre 2015 l'EBITDA consolidato è pari a Euro 12.539 migliaia (con un'incidenza del 17,6% sul fatturato) rispetto a Euro 10.718 migliaia del primo trimestre 2014 (con un'incidenza del 15,8% sul fatturato). Tale miglioramento è riconducibile principalmente alla crescita del fatturato e ha interessato soprattutto la divisione calzature e pelletteria.

Per la divisione *prêt-à-porter*, l'EBITDA del primo trimestre 2015 è stato pari a Euro 8.426 migliaia, con un decremento del 12,2% rispetto a Euro 9.595 migliaia del primo trimestre 2014 e con un'incidenza sui ricavi pari al 15,3%; il decremento è riferibile principalmente agli sconti concessi a clienti russi a sostegno della difficile congiuntura economica del paese.

Per la divisione calzature e pelletteria, l'EBITDA è stato positivo per Euro 4.113 migliaia (pari al 16,8% del fatturato), in crescita del 266,2% rispetto a Euro 1.123 migliaia del primo trimestre 2014 (pari al 5,7% del fatturato), con un miglioramento di Euro 2.990 migliaia riferibile all'ottima crescita delle vendite.

L'Ebit consolidato è stato pari a Euro 9.412 migliaia, rispetto a Euro 7.747 migliaia del primo trimestre 2014, con un incremento di Euro 1.665 migliaia (+21,5%).

# 3. Utile d'esercizio per il Gruppo

# Primo trimestre 2015 vs 2014

Nel primo trimestre 2015 il Gruppo ha registrato un utile netto dopo le imposte di Euro 4.566 migliaia rispetto all'utile di Euro 3.234 migliaia del primo trimestre 2014, registrando un incremento di Euro 1.332 migliaia (+41,2%), grazie al miglioramento dell'utile operativo e alla diminuzione degli oneri finanziari.

# Informativa di settore

# Andamento economico per settore di attività

L'organizzazione del Gruppo, a livello mondiale, si basa su due principali settori di attività:

- (i) Divisione prêt-à porter;
- (ii) Divisione calzature e pelletteria.

# Primo trimestre 2015 vs 2014

Le tabelle che seguono indicano i principali dati economici del primo trimestre 2015 e del primo trimestre 2014 relativi alle divisioni *prêt-à porter e* calzature e pelletteria.

| (Valori in migliaia di Euro)     | Div. prêt-à porter | Div. calzature e | Elisioni tra le divisioni | Totale consolidato |
|----------------------------------|--------------------|------------------|---------------------------|--------------------|
| I Trimestre 2015                 |                    | pelletteria      |                           |                    |
| Ricavi di settore                | 55.224             | 24.548           | ( 8.548)                  | 71.224             |
| Ricavi infradivisione            | ( 1.964)           | ( 6.584)         | 8.548                     | -                  |
| Ricavi da clienti terzi          | 53.260             | 17.964           | -                         | 71.224             |
| Margine operativo lordo (EBITDA) | 8.426              | 4.113            | -                         | 12.539             |
| Ammortamenti                     | ( 2.381)           | ( 692)           | -                         | ( 3.073)           |
| Altre voci non monetarie:        |                    |                  |                           |                    |
| Svalutazioni                     | -                  | ( 54)            | -                         | ( 54)              |
| Margine operativo (EBIT)         | 6.045              | 3.367            | -                         | 9.412              |
| Proventi finanziari              | 183                | 22               | ( 135)                    | 70                 |
| Oneri finanziari                 | ( 1.009)           | ( 341)           | 135                       | ( 1.215)           |
| Risultato ante imposte           | 5.219              | 3.048            | -                         | 8.267              |
| Imposte sul reddito              | ( 2.104)           | ( 960)           | -                         | ( 3.064)           |
| Risultato netto                  | 3.115              | 2.088            | -                         | 5.203              |

| (Valori in migliaia di Euro)     | Div. prêt-à porter | Div. calzature e | Elisioni tra le divisioni | Totale consolidato |
|----------------------------------|--------------------|------------------|---------------------------|--------------------|
| I Trimestre 2014                 |                    | pelletteria      |                           |                    |
| Ricavi di settore                | 52.718             | 19.845           | ( 4.924)                  | 67.639             |
| Ricavi infradivisione            | ( 1.634)           | ( 3.290)         | 4.924                     | -                  |
| Ricavi da clienti terzi          | 51.084             | 16.555           | -                         | 67.639             |
| Margine operativo lordo (EBITDA) | 9.595              | 1.123            | -                         | 10.718             |
| Ammortamenti                     | ( 2.235)           | ( 704)           | -                         | ( 2.939)           |
| Altre voci non monetarie:        |                    |                  |                           |                    |
| Svalutazioni                     | -                  | ( 32)            | -                         | ( 32)              |
| Margine operativo (EBIT)         | 7.360              | 387              | -                         | 7.747              |
| Proventi finanziari              | 244                | 4                | ( 184)                    | 64                 |
| Oneri finanziari                 | ( 1.454)           | ( 428)           | 184                       | (1.698)            |
| Risultato ante imposte           | 6.150              | ( 37)            | -                         | 6.113              |
| Imposte sul reddito              | ( 2.490)           | ( 80)            | -                         | ( 2.570)           |
| Risultato netto                  | 3.660              | ( 117)           | -                         | 3.543              |

## <u>Divisione prêt-à porter</u>

I ricavi delle vendite del primo trimestre 2015 della divisione *prêt-à-porter* sono cresciuti del 4,8% (+2,5% a tassi di cambio costanti) a Euro 55.224 migliaia. Tale Divisione ha contribuito ai ricavi consolidati per il 72,7% al 31 marzo 2014 e per il 69,2% al 31 marzo 2015 al lordo delle elisioni tra Divisioni.

Per la divisione *prêt-à-porter*, l'EBITDA del primo trimestre 2015 è stato pari a Euro 8.426 migliaia, con un decremento del 12,2% rispetto a Euro 9.595 migliaia del primo trimestre 2014 e con un'incidenza sui ricavi pari al 15,3%; il decremento è riferibile principalmente agli sconti concessi a clienti russi a sostegno della difficile congiuntura economica del paese.

### Divisione calzature e pelletteria

I ricavi delle vendite della Divisione *calzature e pelletteria* passano da Euro 19.845 migliaia del 31 marzo 2014 a Euro 24.548 migliaia del 31 marzo 2015 registrando un incremento del 23,7%.

Per la divisione calzature e pelletteria, l'EBITDA è stato positivo per Euro 4.113 migliaia (pari al 16,8% del fatturato), in crescita del 266,2% rispetto a Euro 1.123 migliaia del primo trimestre 2014 (pari al 5,7% del fatturato), con un miglioramento di Euro 2.990 migliaia riferibile all'ottima crescita delle vendite.

# **Stato patrimoniale**

# 4. Capitale circolante netto

Al 31 Marzo 2015, il capitale circolante netto operativo risulta pari a Euro 86.448 migliaia (33,9% dei ricavi su base annua) rispetto a Euro 72.242 migliaia del 31 Marzo 2014 (29,4% dei ricavi).

L'incremento dell'incidenza del capitale circolante netto sui ricavi è riferibile principalmente alla crescita dei crediti commerciali e dello stock per effetto sia dell'incremento del fatturato del periodo sia degli ordini delle prossime collezioni della stagione Autunno/Inverno 2015/2016 rispetto alla corrispondente stagione del 2014.

# 5. Attivo immobilizzato

La variazione dell'attivo immobilizzato, che passa da Euro 196.479 migliaia del 31 dicembre 2014 a Euro 195.552 migliaia del 31 marzo 2015, è imputabile agli investimenti effettuati relativi ad opere su beni di terzi per migliorie e agli ammortamenti del periodo.

### 6. Patrimonio netto

La situazione patrimoniale mostra un patrimonio netto che passa da Euro 147.972 migliaia del 31 dicembre 2014 a Euro 154.577 migliaia del 31 marzo 2015.

Per la movimentazione si rimanda ai prospetti di pagina 13.

### 7. Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta aumenta di Euro 11.853 migliaia passando da Euro 83.567 migliaia del 31 dicembre 2014 a Euro 95.420 migliaia del 31 marzo 2015, principalmente per la crescita del capitale circolante netto e all'incasso di circa Euro 6 milioni derivante dalla vendita della boutique di Alberta Ferretti a Parigi avvenuta lo scorso esercizio.

# Altre informazioni

# Risultato per azione

Risultato base per azione:

| Risultato base per azione  | 0,045    | 0,032    |
|--|----------|----------|
| Numero medio di azioni del periodo   | 101.486  | 101.486  |
| Risultato consolidato del periodo attribuibile agli azionisti della Capogruppo | 4.566    | 3.234    |
|  | 2015     | 2014     |
| (Valori in migliaia di Euro)   | 31 marzo | 31 marzo |

# Criteri di valutazione

I principi contabili ed i criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio consolidato al 31 marzo 2015 sono gli stessi di quelli adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2013.

# Fatti di rilievo emersi dopo la chiusura del periodo

Successivamente al 31 marzo 2015 non si segnalano fatti di rilievo che abbiano interessato le attività del Gruppo.

# Evoluzione prevedibile della gestione

Il percorso di crescita del fatturato e della redditività del primo trimestre del 2015 conferma le buone prospettive per l'esercizio in corso, sostenute da un incremento del 7% della raccolta ordini per le collezioni del prossimo Autunno/Inverno. Tra i risultati conseguiti, particolarmente significativi sono stati il rafforzamento della visibilità e del posizionamento dei brand del Gruppo, la progressione del segmento degli accessori e lo sviluppo della presenza a livello internazionale, eccezion fatta per il difficile contesto russo.

# Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 Luglio 2006 n. DEM/6064293, si precisa che nel corso del primo trimestre 2015 il Gruppo non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa.

# Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Nel corso del primo trimestre del 2015 non sono stati realizzati eventi o operazioni non ricorrenti.

<sup>&</sup>quot;Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Marcello Tassinari dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili".