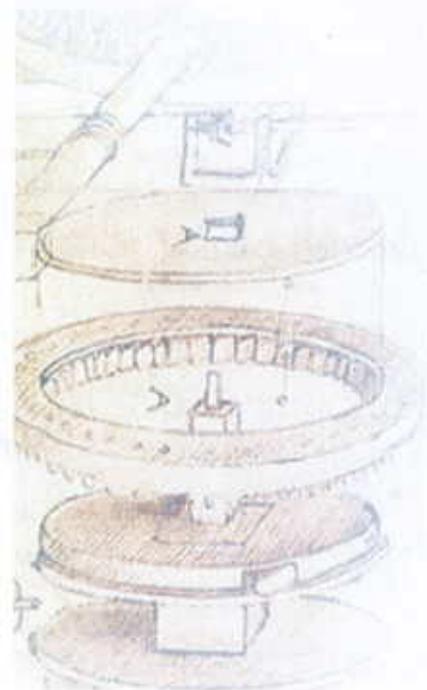


ALLEGATO "B"
All'atto n. 4763
della raccolta

expri^{ia}

**Relazione Finanziaria Annuale
al 31 dicembre 2014**



Indice

LETTERA AGLI AZIONISTI.....	4
I DATI SIGNIFICATIVI DEL GRUPPO E INDICATORI DI RISULTATO.....	6
I DATI SIGNIFICATIVI DI EXPRIVIA E INDICATORI DI RISULTATO.....	8
ORGANI SOCIALI.....	10
RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	12
EXPRIVIA: ONE STEP AHEAD.....	13
IL BUSINESS MODEL DI EXPRIVIA.....	18
I MERCATI.....	19
LE SOLUZIONI.....	24
LE COMPETENZE.....	25
L'ANDAMENTO DEI RISULTATI DEL GRUPPO EXPRIVIA E COMMENTO ALL'ANDAMENTO ECONOMICO DELLE SINGOLE BUSINESS LINE.....	26
RISCHI E INCERTEZZE.....	30
EVENTI SIGNIFICATIVI DEL 2014.....	32
EVENTI SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2014.....	34
EXPRIVIA IN BORSA.....	35
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	37
INVESTIMENTI.....	37
EVENTI E SPONSORIZZAZIONI.....	40
ORGANICO E TURNOVER.....	43
FORMAZIONE E SVILUPPO MANAGERIALE.....	45
MODELLO ORGANIZZATIVO DI GESTIONE E DI CONTROLLO EX. D. LGS. 231/2001.....	48
CERTIFICAZIONI DI QUALITÀ E SICUREZZA DEL GRUPPO.....	48
RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO.....	49
RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE.....	50
INFORMATIVA SULL' ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO.....	50
RAPPORTI DEL GRUPPO CON LE CONTROLLANTI.....	52
BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO 2014 GRUPPO EXPRIVIA.....	53
NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2014.....	63
RAPPORTI CON IMPRESE DEL GRUPPO.....	120
ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D. LGS. 58/98.....	125
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EXPRIVIA AL 31 DICEMBRE 2014.....	126
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI AI SENSI DELL'ART.153 DEL D.LGS 58/98 ("T.UF.") E DELL'ART. 2429 C.C.....	129
BILANCIO SEPARATO DELL'ESERCIZIO 2014 EXPRIVIA SPA.....	135
NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO SEPARATO EXPRIVIA SPA AL 31 DICEMBRE 2014.....	145
INFORMATIVA SULL' ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO.....	145
AZIONI DI EXPRIVIA DETENUTE DIRETTAMENTE DAI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.....	176

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D. LGS. 58/98197
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO DI EXPRIVIA AL 31 DICEMBRE 2014198



LETTERA AGLI AZIONISTI

Signori Azionisti,

c'è ottimismo sul futuro dell'economia mondiale che nel decennio in corso fino al 2020 crescerà del 4,1%, molto di più del precedente decennio in cui la crescita era stata pari a 3,4%. I numeri dipingono un quadro che è migliore di quanto crediamo o percepiamo. Secondo le più autorevoli previsioni, gli Stati Uniti cresceranno di un robusto 2,5%, l'eurozona dell'1,5%, il Giappone dell'1% e la Cina del 7,5%. In questo quadro economico migliorano le aspettative degli imprenditori sulla domanda del mercato e sull'evoluzione del mercato del lavoro. Riparte la macchina degli investimenti.

L'Italia non è più estranea a questo percorso verso la ripresa. Grazie al cambiamento di alcune variabili macroeconomiche lo scorso gennaio, il Fondo Monetario Internazionale ha rivisto al rialzo le previsioni di crescita per il 2015 per il nostro Paese. Ma anche Banca d'Italia e ancora di più Confindustria hanno confermato le stime del Fmi per l'anno in corso, formulando ipotesi ancor più positive.

Anche il mercato ICT in Italia nel 2014 ha mostrato segni di arresto della contrazione (circa il 4,5% per anno) registrata negli ultimi anni, attestandosi ad un -1,4%. Ma le prime previsioni (fonte Assinform) confermano l'inversione di tendenza: +1,1% per il 2015, al traino di una rinnovata, almeno nelle dichiarazioni di intenti, volontà politica circa la digitalizzazione del Paese.

In questo contesto, nel 2014, Exprivia cresce a due cifre e tiene sulla marginalità che si incrementa in valore assoluto. A tale significativa crescita ha contribuito, per nove mesi, per circa 12 milioni di euro, l'acquisizione della società Exprivia Telco&Media (già Devoteam AuSystem Italia), a cui si è aggiunta una crescita endogena del gruppo per circa 4 milioni di euro.

Con riferimento al perimetro italiano, il gruppo ha beneficiato degli effetti del progetto di riassetto societario lanciato nel corso del 2013, conseguendo un incremento di marginalità in valore assoluto per circa 2,3 milioni di Euro. Di contro il perimetro estero, il cui obiettivo prioritario in questo momento è rappresentato dall'acquisizione di quote di mercato, registra un rallentamento e una diminuzione della redditività, diversamente dallo scorso anno. E tuttavia il fenomeno va inscritto nella caratteristica dei mercati in cui si muove la società dove, in assenza di serie storiche, non può essere esclusa alta volatilità.

Nel 2014 i ricavi consolidati sono stati pari a 147,2 milioni di Euro, in crescita del 12,3% rispetto al 2013 quando erano pari a 131,1 milioni. I ricavi netti consolidati sono stati pari a 141,6 milioni di Euro, in crescita dell'11,9% rispetto ai 126,6 milioni del 2013. L'EBITDA consolidato è stato pari a 14,5 milioni di Euro, il 9,8% dei ricavi, in crescita del 10,5% rispetto allo scorso anno (13,1 milioni nel 2013). L'utile dell'anno ammonta a 3 milioni di Euro in crescita del 6,3% rispetto ai 2,9 milioni del 2013. Certamente apprezzabili i risultati della gestione finanziaria che hanno portato la Posizione Finanziaria Netta del Gruppo al 31 dicembre 2014 al valore di -29,7 milioni di Euro, in netto miglioramento rispetto ai -36,1 milioni del 31 dicembre 2013. Nonostante abbia mantenuto un rimarchevole livello di investimenti, pari a 3,9 milioni di Euro, il Gruppo ha generato nel corso dell'anno liquidità per 6,4 milioni, grazie ai flussi di cassa positivi derivanti sia dalla gestione reddituale sia dalla gestione del capitale circolante netto che è passato dal 28% del 2012 al 23% del 2013 al 17% del 2014.

Sul piano interno è continuata l'esecuzione del progetto di riassetto societario del Gruppo, annunciato ad aprile del 2013. Lo scorso 27 maggio è stato effettuato il conferimento del ramo Sanità di Exprivia alla controllata Exprivia Healthcare IT. Il 20 giugno invece è stato effettuato il conferimento del ramo Banche di Exprivia alla controllata Sis.Pa. che ha contestualmente cambiato nome in Exprivia Digital Financial Solutions.

I poli di business così creati sono dotati di tutti gli strumenti di governance e degli asset, utili a raggiungere direttamente il mercato di riferimento, e dispongono della necessaria flessibilità nei processi interni, nella gestione dei flussi economico-finanziari. La riduzione del numero delle società ha reso più efficienti i processi di amministrazione e di governance con impatti rilevati nei conti economici delle società del Gruppo del 2014.

Di seguito l'andamento dei ricavi per aree di business:

Gruppo Exprivia (valori in K €)	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni	Variazioni %
Banche, Finanza e Assicurazioni	27.401	27.348	53	0%
Industria e Aerospace	14.486	16.544	-2.057	-12%
Energia	14.760	12.875	1.885	15%
Telco e Media	11.918	326	11.592	3556%
Sanità e Salute	24.352	22.744	1.608	7%
Utilities	28.183	26.218	1.965	7%
Pubblica Amministrazione	6.409	5.163	1.247	24%
Area Internazionale	12.776	14.166	-1.390	-10%
Altro	1.363	1.219	145	12%
Totale	141.649	126.601	15.048	11,89%

La capogruppo si è distinta per una buona performance nei mercati dell'Energia (+15%), delle Utilities (+7%), della PA (+24%). In termini di redditività, è più che raddoppiata la marginalità nel mercato delle Utilities (+2 milioni), mentre rimane costante la performance nel mercato Banche che registra alti livelli di marginalità. Sono raddoppiati i ricavi da vendita di licenze proprie del gruppo, in ambito Sanità e Finanza, e ciò costituisce un buon segnale di tenuta dei nostri prodotti che concorrono alla apertura di nuovi mercati all'estero.

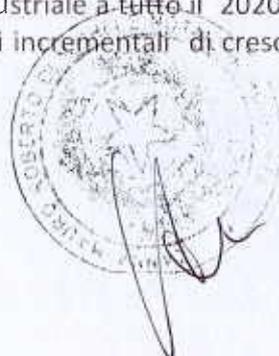
Forte l'impegno sul fronte dei mercati extra-domestici. In Spagna è stato ampliato il portafoglio dell'offerta basata su applicazioni ERP e servizi SAP, con soluzioni di Business Intelligence per il settore Sanità, e servizi web. In Messico sono proseguite le azioni commerciali e di delivery nei confronti di importanti società private e pubbliche operanti nel settore delle costruzioni di infrastrutture nei paesi dell'America Latina. In Brasile, è proseguita la crescita del business nel settore IT Security e nello sviluppo di progetti ERP SAP. Sono state avviate le attività negli Stati Uniti con la costituzione a New York della società Prosap Consulting negli USA. In Cina è stata costituita la Exprivia Asia Ltda in Hong Kong che a sua volta ha costituito la Exprivia IT Solutions (Shanghai) Co. Ltd di cui è socio unico, specializzata nell'erogazione di servizi professionali nell'area delle Infrastrutture IT e in ambiente SAP.

In conclusione, nonostante un ciclo economico ancora avverso, il nostro Gruppo, è cresciuto ed ha mantenuto la propria attività e la propria clientela in Italia e all'estero registrando il miglioramento di tutti gli indicatori economico-patrimoniali.

E' per questo che ho chiesto al management del Gruppo di supportarmi nella difficile quanto entusiasmante attività di sviluppo del nuovo piano industriale a tutto il 2020, che nelle intenzioni dovrà declinarsi in tre bienni caratterizzati da approcci incrementali di crescita, fino a condurre la nostra società ai primi posti tra i grandi gruppi IT italiani.

Il Presidente

Domenico Favuzzi

I DATI SIGNIFICATIVI DEL GRUPPO E INDICATORI DI RISULTATO

Nella tabella seguente sono riportati sinteticamente i principali dati economici, patrimoniali e finanziari consolidati del Gruppo relativi al 31 dicembre 2014 e al dicembre 2013.

	31.12.2014	31.12.2013
Totale ricavi	147.244.871	131.121.779
di cui ricavi netti e variazione delle rimanenze	141.649.213	126.601.062
di cui costi per progetti interni capitalizzati	1.395.638	1.652.966
di cui altri ricavi e contributi	4.200.020	2.867.751
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	14.452.039	13.072.941
% su ricavi della produzione	9,8%	10,0%
Margine Operativo Netto (EBIT)	9.864.333	8.704.694
% su ricavi della produzione	6,7%	6,6%
Risultato netto	3.037.163	2.855.879
Patrimonio netto del Gruppo	71.766.104	69.287.299
Totale attivo	193.925.754	184.344.031
Capitale sociale	26.410.269	26.342.871
Capitale circolante netto (1)	25.307.192	30.264.899
Cash flow (2)	13.838.345	13.871.412
Capitale fisso (3)	91.666.633	91.678.248
Investimenti	3.516.259	4.874.278
Disponibilità liquide /titoli/altre attività finanziarie (a)	14.224.271	9.398.811
Debiti finanziari/altre passività finanziarie a breve termine (b)	(31.193.836)	(36.512.829)
Debiti finanziari/altre passività finanziarie a medio/lungo termine (c)	(12.764.130)	(9.000.105)
Posizione finanziaria netta (4)	(29.733.695)	(36.114.123)

- (1) Il "capitale circolante netto" è calcolato come somma del totale attività correnti, meno disponibilità liquide, meno totale passività correnti più debiti verso banche correnti
- (2) Il Cash flow è calcolato come somma del risultato netto rettificato degli ammortamenti, variazioni TFR e svalutazioni
- (3) Il "capitale fisso" è uguale al totale attività non correnti
- (4) Posizione finanziaria netta = a +(b + c)

Di seguito si riporta una tabella con i principali indicatori economici del Gruppo relativi al 31 dicembre 2014 confrontati con lo stesso periodo dell'esercizio precedente.

Gruppo Exprivia	31/12/2014	31/12/2013
Indice ROE (Utile d'esercizio/Patrimonio netto di Gruppo)	4,23%	4,12%
Indice ROI (Margine operativo netto/Cap. inv. Netto)	9,48%	8,02%
Indice ROS (Margine operativo netto/Ricavi delle vendite e prestazioni al netto delle variazioni delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti)	6,96%	6,88%
Oneri finanziari/Utile d'esercizio	1,093	0,982

Di seguito si riporta una tabella con i principali indicatori finanziari e patrimoniali del Gruppo relativi al 31 dicembre 2014 e al 31 dicembre 2013.

Gruppo Exprivia	31/12/2014	31/12/2013
Ind. Finanz. Netto/Capitale Netto	0,41	0,52
Rapp. Ind. (Totale passivo/Capitale Netto)	2,70	2,66

Nel 2014 i **ricavi consolidati** sono stati pari a 147,2 milioni di Euro, in crescita del 12,3% rispetto al 2013 in cui erano pari a 131,1 milioni di Euro.

I **ricavi netti consolidati**, inclusivi della variazione delle rimanenze, sono stati pari a 141,6 milioni di Euro, in crescita dell'11,9% rispetto ai 126,6 milioni di Euro del 2013.

L'**EBITDA** consolidato è stato pari a 14,5 milioni di Euro, il 9,8% dei ricavi, in crescita del 10,5% rispetto allo scorso anno (Euro 13,1 milioni nel 2013).

L'**EBIT** consolidato è stato pari a 9,9 milioni di Euro, anch'esso in crescita del 13,3% rispetto agli 8,7 milioni di Euro del 2013.

Il **risultato ante imposte** si attesta ad un valore di 7 milioni di Euro, 4,7% dei ricavi, in netto miglioramento rispetto allo stesso periodo del 2013 con una crescita del 15,4% (Euro 6 milioni nel 2013).

Infine, l'**utile dell'anno** ammonta a 3 milioni di Euro in crescita del 6,3% rispetto ai 2,9 milioni di Euro del 2013.

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2014 è negativa per 29,7 milioni di Euro, in netto miglioramento sia rispetto ai -36,3 milioni di Euro al 30 settembre 2014 che rispetto ai -36,1 milioni di Euro del 31 dicembre 2013. Nonostante abbia mantenuto un rimarchevole livello di investimenti, pari a 3,9 milioni di Euro, il Gruppo ha generato nel corso dell'anno liquidità per 6,4 milioni di Euro, grazie ai flussi di cassa positivi derivanti dalla gestione reddituale per Euro 8,5 milioni e dalla gestione del capitale circolante netto per Euro 5,4 milioni.

Il **Patrimonio Netto del Gruppo** al 31 dicembre 2014 è pari a 71,8 milioni di Euro rispetto ai 69,3 milioni al 31 dicembre 2013.



I DATI SIGNIFICATIVI DI EXPRIVIA E INDICATORI DI RISULTATO

Nella tabella seguente sono riportati sinteticamente i risultati dei principali dati economici, patrimoniali e finanziari come emergono dal Bilancio d'esercizio. Si segnala che nel 2014 la Capogruppo Exprivia SpA ha ceduto i suoi rami d'azienda Banche e Finanza (effetto 30 giugno 2014) e il ramo Sanità (effetto 1 giugno 2014)

	31.12.2014	31.12.2013
Totale ricavi	85.783.306	79.253.081
di cui ricavi netti e variazione delle rimanenze	81.532.270	75.459.922
di cui costi per progetti interni capitalizzati	561.084	1.291.890
di cui altri ricavi e contributi	3.689.951	2.501.269
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	5.989.149	7.175.490
% su ricavi della produzione	7,0%	9,1%
Margine Operativo Netto (EBIT)	4.047.177	4.379.061
% su ricavi della produzione	4,7%	5,5%
Risultato netto	2.956.516	4.977.306
Patrimonio netto	70.388.536	67.520.977
Totale attivo	161.998.245	163.763.883
Capitale sociale	26.410.270	26.342.871
Capitale circolante netto (1)	1.029.415	13.093.391
Cash flow (2)	3.661.500	8.464.846
Capitale fisso (3)	95.933.587	93.817.015
Investimenti	3.574.792	6.318.092
Disponibilità liquide /titoli/altra attività finanziarie (a)	7.703.098	5.149.487
Crediti (Debiti) finanziari infragruppo a breve termine (b)	872.453	(2.341.870)
Crediti (Debiti) finanziari infragruppo a m/l termine (c)	1.488.083	1.488.083
Debiti finanziari e altre passività finanziarie a breve termine (d)	(21.627.988)	(27.777.160)
Debiti finanziari e altre passività finanziarie a medio/lungo termine (e)	(6.457.941)	(8.140.022)
Posizione finanziaria netta (4)	(18.022.295)	(31.621.482)

(1) - Il "capitale circolante netto" è calcolato come somma del totale attività correnti, meno disponibilità liquide, meno totale passività correnti più debiti verso banche correnti

(2) - Il **Cash flow** è calcolato come somma del risultato netto rettificato degli ammortamenti variazioni TFR e svalutazioni

(3) - Il "capitale fisso" è uguale al totale attività non correnti

(4) - **Posizione finanziaria netta** = (a + b + c) + (d + e)

Di seguito si riporta una tabella con i principali indicatori economici della Società relativi all'esercizio 2014 confrontati con l'esercizio 2013:

Exprivia	31/12/2014	31/12/2013
Indice ROE (Utile d'esercizio/Patrimonio netto di Gruppo)	4,20%	7,37%
Indice ROI (Margine operativo netto/Cap. inv. Netto)	4,43%	4,46%
Indice ROS (Margine operativo netto/Ricavi delle vendite e prestazioni al netto delle variazioni delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti)	4,95%	5,82%
Oneri finanziari/Utile d'esercizio	77,81%	43,53%

Di seguito si riporta una tabella con i principali indicatori finanziari e patrimoniali della Società relativi al 31 dicembre 2014 e al 31 dicembre 2013.

Exprivia	31/12/2014	31/12/2013
Ind. Finanz. Netto/Capitale Netto	0,26	0,47
Rapp. Ind. (Totale passivo/Capitale Netto)	2,30	2,43

I **ricavi** sono pari a 85,8 milioni di Euro rispetto al 2013 quando erano 79,2 milioni di Euro.

I **ricavi netti**, inclusivi della variazione delle rimanenze, sono pari a 81,5 milioni di Euro comparati con i dati del 2013, quando erano 75,5 milioni di Euro.

L'**EBITDA** è pari a 6 milioni di Euro (7,2 milioni di Euro nel 2013).

L'**EBIT** è pari a 4 milioni di Euro (4,4 milioni di Euro nel 2013).

Infine l'**utile netto** si attesta a 3 milioni di Euro rispetto a 5 milioni di Euro nel 2013.

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2014 è negativa per 18 milioni di Euro rispetto a -31,6 milioni di Euro del 2013.

Infine, il **Patrimonio Netto** al 31 dicembre 2014 è pari a 70,4 milioni di Euro rispetto ai 67,5 milioni di Euro del 2013.



ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione di Exprivia SpA il cui mandato è scaduto il 23 aprile 2014, era così composto:

Membro CDA	Carica ricoperta	Esecutivo / Non Esecutivo	Luogo e data di nascita	Anzianità di carica prima nomina
Domenico Favuzzi	Presidente e Amministratore Delegato	Esecutivo	Molfetta (BA) 18/04/1962	29 giugno 2005
Dante Altomare	Vice Presidente	Esecutivo	Molfetta (BA) 18/09/1954	29 giugno 2005
Pierfilippo Vito Maria Roggero	Amministratore Delegato	Esecutivo	Milano 22/06/1954	Cons. 28 febbraio 2005 A.D. 2 gennaio 2012
Giancarlo Di Paola	Consigliere Delegato	Esecutivo	Bari 22/05/1952	31 marzo 2008
Marco Forneris	Consigliere Delegato	Esecutivo	Caluso (TO) 19/02/1951	28 aprile 2011
Rosa Dalloiso	Consigliere	Non esecutivo	Margherita di Savoia (FG) 5/04/1966	31 marzo 2008
Valeria Savelli	Consigliere	Non esecutivo	Matera 15/10/1962	28 aprile 2011
Alessandro Laterza	Consigliere Indipendente	Non esecutivo	Bari 9/02/1958	31 marzo 2008
Giorgio De Porcellinis	Consigliere Indipendente	Non esecutivo	Milano 21/01/1948	25 giugno 2009
Vito Albino	Consigliere Indipendente	Non esecutivo	Bari 10/09/1957	12 marzo 2013

L'attuale Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti di Exprivia SpA tenutasi il 23 aprile 2014, sulla base dell'unica lista presentata dal Socio Abaco Innovazione SpA, all'epoca in possesso di n. 24.892.855 azioni pari al 47,98 % del capitale sociale.

Al 31 dicembre 2014, il Consiglio di Amministrazione di Exprivia SpA, la cui durata in carica scade con l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2016, risulta così composto:

Membro CDA	Carica ricoperta	Esecutivo / Non Esecutivo	Luogo e data di nascita	Genere	Anzianità di carica prima nomina
Domenico Favuzzi	Presidente e Amministratore Delegato	Esecutivo	Molfetta (BA) 18/04/1962	M	29 giugno 2005
Dante Altomare	Vice Presidente	Esecutivo	Molfetta (BA) 18/09/1954	M	29 giugno 2005
Vito Albino	Consigliere Indipendente (*)	Non esecutivo	Bari 10/09/1957	M	12 marzo 2013
Angela Stefania Bergantino	Consigliere Indipendente (*)	Non esecutivo	Messina 24/09/1970	F	23 aprile 2014
Rosa Dalloiso	Consigliere	Non esecutivo	Margherita di Savoia (FG) 5/04/1966	F	31 marzo 2008
Mario Ferrario	Consigliere	Non esecutivo	Padova 05/02/1946	M	23 aprile 2014
Marco Forneris	Consigliere	Non esecutivo	Caluso (TO) 19/02/1951	M	28 aprile 2011
Alessandro Laterza	Consigliere Indipendente (*)	Non esecutivo	Bari 9/02/1958	M	31 marzo 2008

Valeria Savelli	Consigliere	Non esecutivo	Matera 15/10/1962	F	28 aprile 2011
Gianfranco Viesti	Consigliere Indipendente (*)	Non esecutivo	Bari 09/08/1958	M	23 aprile 2014

(*) Consiglieri indipendenti ai sensi dell'articolo 3 del Codice di Autodisciplina adottato dalla Borsa Italiana

Tutti i consiglieri sono domiciliati per la carica presso la sede legale della Società a Molfetta (BA), in Via Adriano Olivetti 11.

Il Consiglio di Amministrazione è investito di tutti i più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società senza eccezione alcuna con tutte le facoltà per l'attuazione ed il raggiungimento degli scopi sociali. Può quindi contrarre ogni specie di obbligazione e compiere atti di disposizione patrimoniale senza limitazione di sorta, essendo di sua competenza tutto quanto per legge non sia espressamente riservato alle deliberazioni dell'Assemblea. Si veda per maggiori dettagli la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari (ai sensi dell'art. 123-bis TUF) disponibile sul sito internet di Exprivia SpA (www.exprivia.it), sezione Investor Relations, Corporate Governance, Informativa societaria.

Contestualmente al rinnovo del Consiglio di Amministrazione, sono stati costituiti 2 comitati tecnici all'interno del Consiglio stesso che al 31 dicembre 2014 erano così composti.

Il Comitato di Controllo e Rischi composto da Alessandro Laterza, Consigliere Indipendente - Presidente del Comitato, e dai Consiglieri Indipendenti Vito Albino, Angela Stefania Bergantino, Gianfranco Viesti.

Il Comitato per le Nomine e la Remunerazione composto da Alessandro Laterza, Consigliere Indipendente - Presidente del Comitato, dai Consiglieri Indipendenti Vito Albino e Gianfranco Viesti.

COLLEGIO SINDACALE

Il Collegio Sindacale di Exprivia SpA il cui mandato è scaduto il 23 aprile 2014, era così composto:

Membro Collegio	Carica ricoperta	Luogo e data di nascita
Renato Beltrami	Presidente	Storo (TN) 07/12/1942
Gaetano Samarelli	Sindaco Effettivo	Molfetta (BA) 07/12/1945
Ignazio Pellecchia	Sindaco Effettivo	Bari 28/06/1968
Leonardo Giovanni Ciccolella	Sindaco Supplente	Bari 24/06/1964
Mauro Ferrante	Sindaco Supplente	Bisceglie (BA) 01/11/1964

L'attuale Collegio Sindacale è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti tenutasi il 23 aprile 2014, sulla base dell'unica lista presentata dal Socio Abaco Innovazione SpA, all'epoca in possesso di n. 24.892.855 azioni pari al 47,98 % del capitale sociale.

Al 31 dicembre 2014, il Collegio Sindacale, la cui durata in carica scade con l'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2016, risulta così composto:

Membro Collegio	Carica ricoperta	Luogo e data di nascita	Genere
Ignazio Pellecchia	Presidente	Bari 28/06/1968	M
Anna Lucia Muserra	Sindaco Effettivo	Genova 21/09/1962	F
Gaetano Samarelli	Sindaco Effettivo	Molfetta (BA) 07/12/1945	M
Valeria Cervellera	Sindaco Supplente	Bari 07/08/1969	F
Mauro Ferrante	Sindaco Supplente	Bisceglie (BA) 01/11/1964	M

SOCIETÀ DI REVISIONE

L'incarico di revisione legale del Gruppo Exprivia di PKF Italia SpA si è concluso con l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2013.

In data 23 aprile 2014, l'assemblea della Società, ha attribuito l'incarico di revisore legale per gli esercizi 2014 - 2022 alla PricewaterhouseCoopers SpA.



RELAZIONE SULLA GESTIONE



EXPRIVIA: ONE STEP AHEAD

La società

Expri^{via} è una azienda internazionale leader in Italia nella consulenza di processo, nei servizi tecnologici e nelle soluzioni di Information Technology.

Il costante investimento in ricerca e sviluppo ci ha sempre contraddistinto come la società di riferimento nella realizzazione di soluzioni innovative in grado di rispondere alle sempre più sofisticate esigenze dei nostri clienti.

Quotata in Borsa Italiana dal 2000 e al segmento STAR MTA da ottobre 2007, Expri^{via} è presente con un team di oltre 2.000 persone distribuite fra la sede principale di Molfetta (BA), le sedi in Italia (Trento, Vicenza, Milano, Torino, Piacenza, Genova, Roma e Palermo) e all'estero (Spagna, USA, Messico, Guatemala, Perù, Brasile e Cina).

Expri^{via} ha sviluppato un sistema di gestione integrato conforme agli standard UNI EN ISO 9001, UNI EN ISO 13485, UNI CEI ISO/IEC 20000-1 e UNI CEI ISO/IEC 27001 che consente una gestione efficace dei processi aziendali, garantendo la massima trasparenza all'interno ed all'esterno della società.



Il Gruppo



SOCIETÀ CONTROLLATE

Exprivia Healthcare IT Srl, posseduta per il 100% da Exprivia, con sede legale a Trento e capitale sociale pari a Euro 1.982.190,00 i.v., si è affermata come una primaria società ICT nel settore dell'informatica sanitaria, con un ampliamento e una diversificazione territoriale del portafoglio clienti e una offerta di sviluppo e gestione di sistemi informativi sanitari basati su soluzioni proprietarie e tecnologie web oriented, oltre che nel campo dei sistemi informativi e delle applicazioni software per la pubblica amministrazione locale. Nel corso del 2014, alla Società è stato conferito il ramo d'azienda Sanità da parte della capogruppo Exprivia SpA.

Exprivia Digital Financial Solution Srl, già Sistemi Parabancari Srl, posseduta per il 100% da Exprivia, con sede in Milano e capitale sociale pari a Euro 1.586.919,00 i.v., è leader in Italia nell'outsourcing di servizi informatici, legali e amministrativi rivolti alle società di factoring. Nel corso del 2014, alla Società è stato conferito il ramo d'azienda Banche da parte della capogruppo Exprivia SpA.

Exprivia Telco & Media Srl, già Devoteam auSytem SpA, è posseduta per il 100% da Exprivia dal 16 aprile 2014, con sede in Milano e capitale sociale di Euro 1.200.000,00, opera nel mercato italiano da oltre 15 anni quale azienda di riferimento nel settore delle Telecomunicazioni e dei Media.

Exprivia Enterprise Consulting Srl, posseduta per il 100% da Exprivia, con sede legale a Milano e capitale sociale pari a Euro 1.500.000,00 i.v., ha maturato un'esperienza approfondita di molteplici settori tipici del mondo informatico, focalizzandosi particolarmente negli ultimi anni nei servizi professionali erogati sugli applicativi SAP, con una particolare penetrazione nel settore Industria ed Oil & Gas, a cui si affianca una cospicua attività di rivendita di licenze software di terze parti.

Exprivia Projects Srl, posseduta per il 100% da Exprivia, con sede in Roma e capitale sociale pari a Euro 242.000,00 i.v., è specializzata nella progettazione e gestione di servizi ed infrastrutture di Call Center, Contact Center e di Help Desk.

Spegea S.C. a r.l., posseduta da Exprivia per il 60% e capitale sociale pari a Euro 125.000,00 i.v., è una scuola di Management con sede in Bari, organizza e gestisce seminari specialistici, corsi di formazione specifici per aziende e Pubblica Amministrazione, oltre al "Master in Management e Sviluppo Industriale" accreditato ASFOR. Nata 28 anni fa su iniziativa della Confindustria di Bari con il sostegno di banche e istituzioni.

Consorzio Exprivia Scarl, controllato da Exprivia SpA per il 70% e per il restante 30% da altre società del Gruppo controllate al 100% dalla capogruppo, con un capitale sociale di Euro 20.000,00. L'obiettivo di tale Consorzio è quello di facilitare la partecipazione del Gruppo Exprivia alle gare pubbliche di appalto per sviluppo progetti o erogazione servizi.

SOCIETÀ ESTERE

Profesionales de Sistemas Aplicaciones y Productos S.L. (ProSap), società Spagnola che opera dal 2002, anche attraverso le sue controllate in **Messico** (ProSAP SA de CV), **Guatemala** (ProSAP Centroamerica S.A.), **Perù** (ProSAP Perù SAC), **USA** (ProSAP Consulting LLC e ProSap Holding Inc) offrendo servizi professionali in ambiente SAP e servizi di system integration e di application management per importanti clienti di medie e grandi dimensioni; Exprivia SpA ne detiene il controllo con una quota del 51,12%.

Exprivia S.L., società costituita nell'aprile 2008 a Madrid, è dedicata allo sviluppo di soluzioni e sistemi informativi per il settore Sanità nel mercato Spagnolo e paesi dell'America Latina; Exprivia SpA, che già ne deteneva il controllo con una quota del 60%, è diventato socio unico dal 24 giugno 2014.

Exprivia do Brasil Serviços de Informatica Ltda, società brasiliana specializzata in soluzioni per l'IT Security, opera dalla sede operativa di Sao Paulo; Exprivia SpA ne detiene il controllo con una quota del 52,22% mentre la società Simest SpA ne detiene il 47,70%.

Exprivia Asia Ltd, società operante ad Hong Kong allo scopo di agire per conto di Exprivia SpA, suo socio unico, nell'area dell'estremo oriente in tutti i settori di mercato strategici per il Gruppo Exprivia. Exprivia

Asia Ltd ha costituito la Exprivia IT Solutions (Shanghai) Co. Ltd di cui è socio unico, specializzata nell'erogazione di servizi professionali nell'area delle Infrastrutture IT e in ambiente SAP.

PARTECIPAZIONI STRATEGICHE

ACS SpA, partecipata da Exprivia per il 16,21%, riveste un ruolo di rilievo a livello nazionale ed internazionale nel settore del software ed hardware per l'acquisizione, gestione e interpretazione di immagini satellitari. La società ha sede a Roma e a Matera.

Software Engineering Research & Practices S.r.l., partecipata da Exprivia SpA per il 6% è uno Spin-off dell'Università degli Studi di Bari che ha l'obiettivo di industrializzare i risultati della ricerca universitaria nel campo della Ingegneria del Software e il loro trasferimento nei processi d'impresa.

INIZIATIVE CONSORTILI

Società cons. a r.l. Pugliatech, costituita per partecipare alla realizzazione del contratto di programma previsto nel bando POR Puglia 2000-2006.

Società cons. a r.l. Conca Barese, costituita per la gestione del Patto Territoriale Conca Barese.

Consorzio Biogene, costituito per lo sviluppo del progetto denominato "Laboratorio pubblico-privato per lo sviluppo di strumenti bio-informatici integrati per la genomica, la trascrittomica e la proteomica (LAB GTP)".

Società cons. a r.l. "DAISY – NET", costituita con lo scopo di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Centro di competenza Tecnologica sulle I.C.T., articolato in una rete di Centri di Competenza Regionali.

Distretto Tecnologico Pugliese ("DHITECH"), con sede a Lecce, intende sviluppare ed integrare un cluster interdisciplinare per NanoScienze, Bioscienze e Infoscienze, secondo gli indirizzi del settimo programma quadro e del piano nazionale della ricerca.

Distretto Tecnologico Nazionale per l'Energia ("DiTNE"), con sede a Brindisi, è stato costituito con lo scopo di sostenere lo sviluppo della ricerca in settori produttivi nel campo dell'Energia, di incoraggiare il trasferimento tecnologico di cui necessitano le realtà produttive nazionali ed internazionali di settore e di favorire il collegamento tra mondo della ricerca, mondo della produzione di beni e servizi, mondo del credito e del territorio.

Distretto Agroalimentare Regionale ("D.A.Re."), società cons. a r.l. con sede a Foggia, rappresenta l'interfaccia per il trasferimento tecnologico del sistema della ricerca pugliese verso il sistema agroalimentare. Esso eroga servizi per favorire l'innovazione tecnologica, attraverso la gestione di progettualità complesse relative alla ricerca industriale e allo sviluppo precompetitivo.

Distretto H-BIO Puglia società cons. a r.l. denominata "Distretto tecnologico pugliese salute dell'uomo e biotecnologie" con sede a Bari, svilupperà le proprie attività nelle aree strategiche dei Prodotti per la diagnostica molecolare e diagnostica integrata, dei Prodotti per la cura e la riabilitazione e dei Prodotti di bioinformatica.

Consorzio SI-LAB: è un consorzio per la Service Innovation attivato da Daisy-Net come risultato del progetto di finanziamento MIUR per i nuovi Laboratori Pubblici Privati. Raggruppa aziende ed università pugliesi, ed opererà in cluster con analoghi laboratori in Calabria e Sicilia. Il focus del SI-Lab è sulla integrazione di servizi di filiera, che verranno sperimentati nel campo dei servizi per la salute.

Italy Care, consorzio di cui Exprivia fa parte dal 2013 assieme a Farmalabor Srl, Gruppo Villa Maria Care & Research, e MASMEC Biomed. Nato 18 marzo 2014 rappresenta un'espressione compiuta ed efficace di filiera con l'obiettivo di ottimizzare risultati e investimenti in ambito sanitario. Nella mission di Italy Care assume un ruolo fondamentale la spinta all'internazionalizzazione. Promuovere un'immagine vincente della filiera sanitaria ben oltre i confini nazionali è infatti obiettivo imprescindibile del consorzio

Cefriel società consortile a responsabilità limitata è un consorzio che opera dal 1988 come centro di eccellenza per l'innovazione, la ricerca e la formazione nel settore dell'Information & Communication

Technology. L'obiettivo primario è rafforzare i legami tra università e imprese attraverso un approccio multidisciplinare, partendo dalle esigenze dell'impresa, integrando i risultati della ricerca, le migliori tecnologie presenti sul mercato, gli standard emergenti e la realtà dei processi industriali, per innovare o realizzare nuovi prodotti e servizi. Exprivia SpA in data 4 luglio 2014 ha acquisito una quota pari al 5,78%.



[Handwritten signature]



IL BUSINESS MODEL DI EXPRIVIA

Il Gruppo Exprivia è oggi una delle principali realtà italiane IT specializzate nella progettazione, nello sviluppo e nell'integrazione di soluzioni software e servizi innovativi con una pluralità di competenze maturate in un ventennio di attività sui mercati di riferimento.

La costante attenzione all'ampliamento e alla segmentazione dell'offerta è testimoniata dagli oltre 2000 clienti che ogni giorno sono affiancati dagli specialisti del Gruppo con un ricco carnet di soluzioni proprietarie e di nostri primari partner, unite alle competenze tecnologiche di alto livello che li contraddistinguono.

Il business model attraverso il quale opera il Gruppo è contraddistinto dalla segmentazione del mercato, come di seguito indicato:

- Energia
- Utilities
- Sanità e Salute
- Industria & Aerospace
- Banche, Finanza e Assicurazioni
- Pubblica Amministrazione
- Telco & Media



I MERCATI

Energia

Nel mercato dell'Energia l'esperienza di Exprivia nasce da oltre 10 anni di partnership con le principali multinazionali del settore che consente di proporre soluzioni e servizi innovativi in grado di rendere competitive le aziende attraverso l'ottimizzazione dei processi specifici del settore.

Exprivia ha consolidato la propria posizione negli anni attraverso la capacità di coniugare la conoscenza delle best practices IT del settore con le competenze specifiche dei processi di estrazione, trasporto, stoccaggio, raffinazione e distribuzione del petrolio e del gas naturale.

La vasta conoscenza dei processi delle realtà operanti nei mercati petroliferi e gas naturale, unita alla conoscenza delle piattaforme tecnologiche innovative, consente al Gruppo di proporsi come partner di riferimento sia per progetti sui processi "core" (Work & Asset Management, Engineering & Automation) sia per quelli "non core" (AFC, HR, dematerializzazione e archiviazione sostitutiva).

Utilities

Le aziende delle utilities stanno attraversando un momento storico complesso caratterizzato da profondi cambiamenti legati al processo di liberalizzazione e di fusioni aziendali che le sottopongono ad una sempre più marcata pressione competitiva.

Il settore dei Servizi di Pubblica Utilità, che comprende fra gli altri i servizi energetici, postali, ambientali, idrici e di trasporto, ha attraversato nel corso degli ultimi dieci anni importanti trasformazioni legate alla conversione in società per azioni, alla definizione di contratti di servizio per regolare gli obblighi di servizio pubblico, all'introduzione di carte di servizi per la tutela dei consumatori, alla regolazione da parte di Autorità indipendenti o dei ministeri competenti, alla costituzione delle premesse legislative e regolamentari per l'avvio della concorrenza o della regolamentazione del regime di concessione dei monopoli naturali.

In questo contesto assumono particolare rilevanza gli aspetti legati alla separazione della gestione dell'infrastruttura (a rete) dai servizi, l'efficienza di gestione ed il controllo di redditività, la misurazione dei livelli di servizio, ecc.

Exprivia si affianca ai propri clienti con soluzioni per lo sviluppo e la gestione dei processi trasversali e caratteristici. In particolare propone soluzioni che mirano ad assicurare una gestione integrata dei processi amministrativi, l'efficienza nei processi operativi, la qualità nei servizi al cliente, le performance dei processi ed il rispetto dei livelli di servizio.

Sanità e Salute

La cura dei pazienti è da sempre il focus attorno al quale ruotano tutte le attività del sistema sanitario.

Partendo dall'attenzione verso il paziente e dal miglioramento continuo dei servizi sanitari agli stessi rivolti, Exprivia ha costruito l'offerta per il mercato sanitario con soluzioni innovative per il governo e controllo a livello regionale, per l'assistenza territoriale erogata dalle Aziende Sanitarie Locali e per l'assistenza ospedaliera.

500 aziende ospedaliere e sanitarie, per un totale di 20 milioni di cittadini assistiti: è questo il risultato dell'impegno quotidiano assicurato da un team di 350 professionisti e dall'esperienza trentennale nel segmento sanitario.

Per il mercato della Sanità Exprivia ha sviluppato e cura la suite di soluzioni che consente di collegare in un unico circuito tutti gli attori della sanità regionale, dalle aziende sanitarie ai medici di famiglia, alle strutture

private accreditate, offrendo anche servizi on line al cittadino. **e4cure** risponde a tutte le esigenze del mercato sanitario: dal governo e controllo a **livello regionale** (Regioni, Agenzie Regionali), a quello dell'**assistenza territoriale** erogata dalle Aziende Sanitarie Locali fino a quello dell'**assistenza ospedaliera** (Aziende Ospedaliere, Istituti di Ricovero e Cura pubblici e privati).

Industria & Aerospace

Il valore dell'IT emerge solo se strumenti e soluzioni sono perfettamente integrati secondo le singole peculiarità di ogni industria: dimensioni, filiera produttiva e modelli distributivi. Exprivia supporta grandi e piccole imprese con la tecnologia flessibile e modulare disegnata su misura per ogni realtà imprenditoriale e per ogni suo processo produttivo e organizzativo.

Il sodalizio con SAP instaurato da oltre dieci anni, riconosce Exprivia sul mercato, come uno dei partner di riferimento in Italia e a livello internazionale, grazie anche ai 500 professionisti certificati e specializzati in ambito ERP e logistica.

La presenza capillare in Italia consente ad Exprivia di essere al fianco delle imprese dislocate su tutto il territorio nazionale grazie anche a modelli innovativi di erogazione dei servizi in "nearshoring".

GRANDI IMPRESE

Grazie alla consolidata competenza in ambito SAP, Exprivia è in grado di realizzare progetti di integrazione attraverso piattaforme applicative e middleware di ERP, CRM, SCM, Business Intelligence e Analytics.

In ambito Manufacturing Execution System (MES) vengono realizzate implementazioni basate su Simatic IT, Siemens Industry Software e con architetture Service Oriented.

Per il settore Retail e Wholesale Exprivia progetta soluzioni innovative per ogni tipo di processo (dal back office ai punti vendita), con necessità di reporting e di analisi, e per ogni tipo di attività, sia essa BtB o BtC.

La storia di Exprivia è ricca di Best Practices che hanno consentito di realizzare modelli di implementazione per le esigenze specifiche di ogni mercato: Automotive, Aerospace, Consumer Products, Chemical & Pharma, Engineering and Costruction, Food, Manufacturing Discrete e Process.

PMI

Anche le aziende di piccole dimensioni possono disporre di tutti i vantaggi dell'IT delle grandi imprese con soluzioni e costi pensati ad hoc per realtà più ridotte. Con questo spirito Exprivia ha messo a punto strumenti pensati per le PMI con funzionalità avanzate che coprono tutti i principali processi core dell'azienda quali gli ambiti finanziario, commerciale e logistico. Sono disponibili anche servizi di IT management, service desk, virtualizzazione di server e desktop per rispondere alle esigenze infrastrutturali.

In ambito Application Management, la presenza capillare sul territorio italiano ed estero consente ad Exprivia di proporre una offerta strutturata e garantire elevati livelli di servizio ovunque richiesti.

Banche, Finanza e Assicurazioni

I clienti di banche e organizzazioni finanziarie sono sempre più esigenti e richiedono servizi disponibili senza interruzione, ovunque e con qualsiasi dispositivo. L'esperienza di Exprivia nasce da oltre 25 anni di partnership con i principali gruppi e istituti di credito in Italia e all'estero.

Con gli oltre 100 clienti, Exprivia ha ricercato e sviluppato soluzioni tecnologiche innovative per il presidio dei processi strategici particolarmente in ambito crediti, controllo rischi e financial market.

FINANZA

Il mercato finanziario è un settore in costante cambiamento e impone alle aziende una continua revisione del modello di business. L'esperienza di Exprivia nel Capital Market consente di mettere a disposizione di ogni cliente soluzioni innovative pensate su misura per essere sempre al passo col mercato in continua evoluzione. Grazie alla competenza acquisita sulla piattaforma tecnologica **Murex** e alla esperienza maturata insieme ai principali istituti finanziari, Exprivia è in grado di proporre servizi e soluzioni specifici per tutti i processi caratteristici del mercato finanziario.

CREDIT & RISK MANAGEMENT

Exprivia è presente da 25 anni in istituti bancari, di leasing e di factoring di ogni dimensione dislocati in tutta Europa. Le soluzioni proprietarie supportano le diverse fasi del ciclo di vita del credito sia dal punto di vista operativo che decisionale: dalla fase di istruttoria e delibera, a quella di monitoraggio periodico e anche la gestione del contenzioso.

GESTIONE OPERATIVA

Exprivia affianca i propri clienti con servizi di supporto alla gestione operativa dei sistemi informativi in ambito finanziario ed erogati in modalità on-site e nearshoring. Nel campo della gestione operativa Exprivia propone servizi completi di ottimizzazione delle infrastrutture IT a partire dalla consulenza progettuale e disegno delle architetture fino alla loro implementazione.

IT SECURITY

Compliance, reputazione e rischi operativi: sono queste le problematiche fondamentali che le banche, e tutte le imprese con sistemi accessibili ad un'ampia fascia di utenti, stanno cercando di risolvere attraverso "strumenti tecnologici di security". Il valore della sicurezza oggi per le banche è guidato da molteplici driver che convergono verso una esigenza univoca: rendere sicuri l'infrastruttura, gli accessi e i processi.

Nel campo dell'IT security, Exprivia affianca i propri clienti con una approfondita competenza tecnologica in ambito sicurezza unita alla pluriennale esperienza nelle problematiche peculiari del mercato bancario.

INTERCANALITÀ

A supporto dei processi marketing, commerciali e customer service, Exprivia ha messo a punto servizi specialistici in ambito web 2.0, soluzioni per la gestione delle informazioni non strutturate e prodotti di mobile payment.

Pubblica Amministrazione

Il mercato della Pubblica Amministrazione è rappresentato da soluzioni IT che consentono di semplificare i processi delle organizzazioni per aumentare la qualità e la velocità dei servizi erogati ai cittadini ed alle imprese. La politica di modernizzazione della Pubblica Amministrazione ha generato una forte domanda di strumenti e modelli operativi in grado di garantire un significativo miglioramento dei servizi e una sostanziale razionalizzazione della spesa pubblica.

Conciliare l'ottimizzazione della spesa con la qualità dei servizi è un obiettivo che la Pubblica Amministrazione può perseguire solo puntando sulle tecnologie più innovative che consentano di aumentare l'efficienza nell'erogazione dei servizi stessi.

In questo scenario, Exprivia ha individuato soluzioni sempre più efficaci per informatizzare i processi, garantire una gestione elastica e snella e nel contempo migliorare ed intensificare la comunicazione tra le amministrazioni, i cittadini e le imprese.

La presenza decennale sia nella Pubblica Amministrazione Centrale che Locale consente ai clienti del Gruppo di beneficiare della competenza nella conoscenza dei processi sia periferici che centrali per gestire al meglio la complessità.

Le riforme della Pubblica Amministrazione hanno dato un forte impulso all'adozione di tecnologie IT innovative per raggiungere velocemente risultati tangibili in termini di ottimizzazione della spesa e industrializzazione dei processi. È proprio con questi obiettivi che il Gruppo affianca quotidianamente le organizzazioni centrali e locali proponendo le soluzioni più idonee a raggiungere i risultati di efficienza dei processi e contenimento della spesa.

Per ogni area tematica oggetto di cambiamento Exprivia offre soluzioni e servizi realizzati con tecnologie innovative, nel pieno rispetto degli orientamenti strategici definiti dagli organismi istituzionali di riferimento.

L'offerta si articola in servizi di progettazione, realizzazione e gestione nei seguenti ambiti:

- prodotti e servizi per l'area gestionale degli Enti Locali (bilancio e contabilità, personale, controllo di gestione, servizi demografici, gestione documentale, servizi alla persona, ecc.)
- eGovernment rivolti ai cittadini, alle imprese, alle istituzioni
- eProcurement per il supporto ai processi di acquisto e di monitoraggio delle performance dei fornitori
- soluzioni per la gestione, archiviazione e condivisione dei documenti in forma elettronica
- soluzioni per la pianificazione e controllo mediante piattaforme di business intelligence e business analytics
- sistemi di misurazione delle performance dei processi della Pubblica Amministrazione
- soluzioni a supporto dei processi amministrativi inerenti l'autogoverno e la cooperazione applicativa tra le amministrazioni basate sul paradigma SOA
- soluzioni web based per lo scambio informativo tra enti, cittadini ed imprese attraverso un unico punto di accesso
- soluzioni di system integration e per la business continuità ed il disaster recovery

Telco & Media

TELECOMUNICAZIONI

Il settore delle Telecomunicazioni è caratterizzato da una continua ricerca di servizi a valore aggiunto da offrire ai propri clienti unita all'esigenza di competitività sui prezzi per mantenere le quote di mercato acquisite.

Per il mercato telecomunicazioni Exprivia propone soluzioni per i **processi chiave degli operatori di rete mobile e fissa** con un'offerta completa ed innovativa di **systems integration** orientata sia al supporto del business che a quello operativo.

Attraverso il centro di eccellenza in ambito **Network Transformation, OSS e Sistemi di Provisioning** Exprivia supporta i clienti del mercato telecomunicazioni nei seguenti processi:

- Identificazione delle **"best practices" per l'integrazione delle reti** garantendo il minimo impatto sulla capacità e sui costi operativi
- Gestione delle **fasi di transizione tecnologica**, riducendo i costi operativi ma mantenendo la customer experience ottimale

- Definizione e gestione dei **Key Performance Indicators** all'interno della "rete cliente", evidenziando gli indicatori più sensibili in termini di performance della Rete e del rapporto costi/ricavi dei servizi.
- Massimizzazione della **QoE**, assicurando il monitoraggio e controllo della rete con particolare attenzione alla transizione a standard LTE, (componente radio, di accesso e di trasporto)

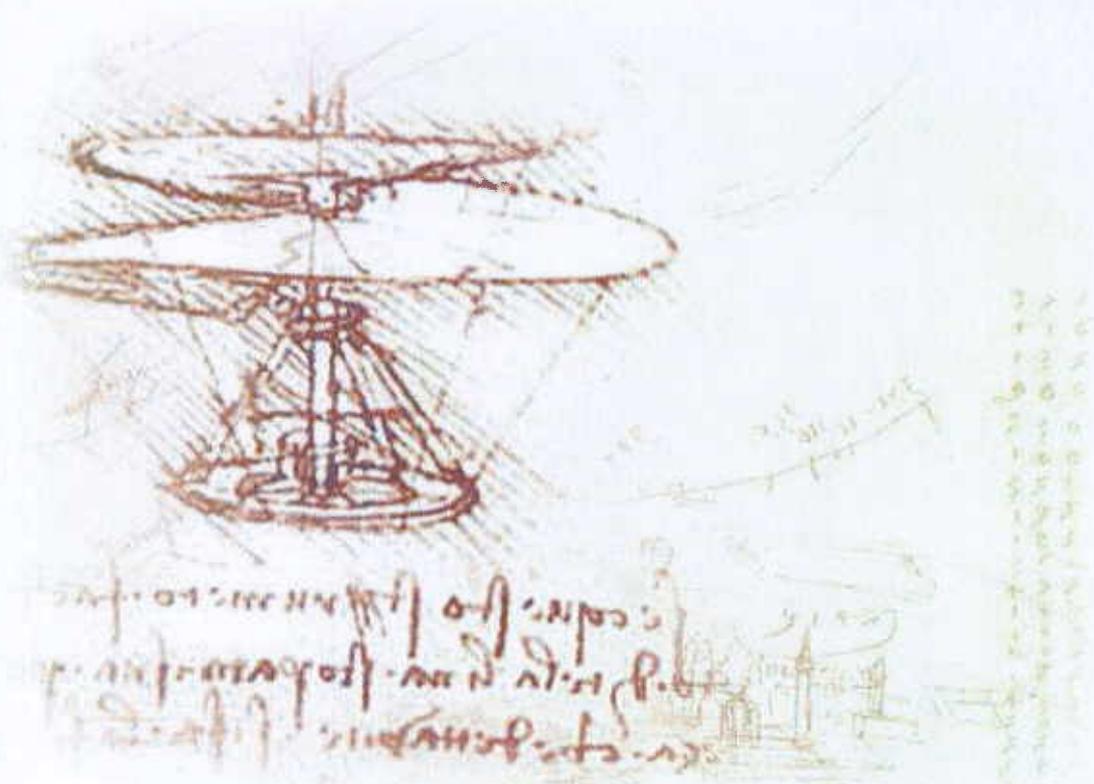
All'interno del centro di eccellenza Exprivia relativo alle applicazioni su **Connected Device**, sono sviluppate invece piattaforme e applicazioni M2M e IVR, Sistemi di Unified Communication e Applicazioni mobile su Smartphone e Tablet.

MEDIA

Per il mercato Media affianchiamo le aziende con soluzioni volte al supporto del **Digital Transformation** attraverso la definizione di una strategia integrata che comprende il content management, le applicazioni Web 2.0, il search engine fino ai social media creando una sinergia tra contenuti, profilo di utenti e palinsesti di informazioni.

La nostra offerta presenta anche soluzioni per l'invio di **video in mobilità, punto-punto o in broadcasting** permettendo di condividere tra utenti remoti video di situazioni inaspettate o programmate tramite dispositivi mobili standard.

A questo si aggiungono le attività di **sviluppo e testing** delle applicazioni interattive su set-top box, valutandone sia gli aspetti funzionali che le problematiche di integrazione con il back-end.

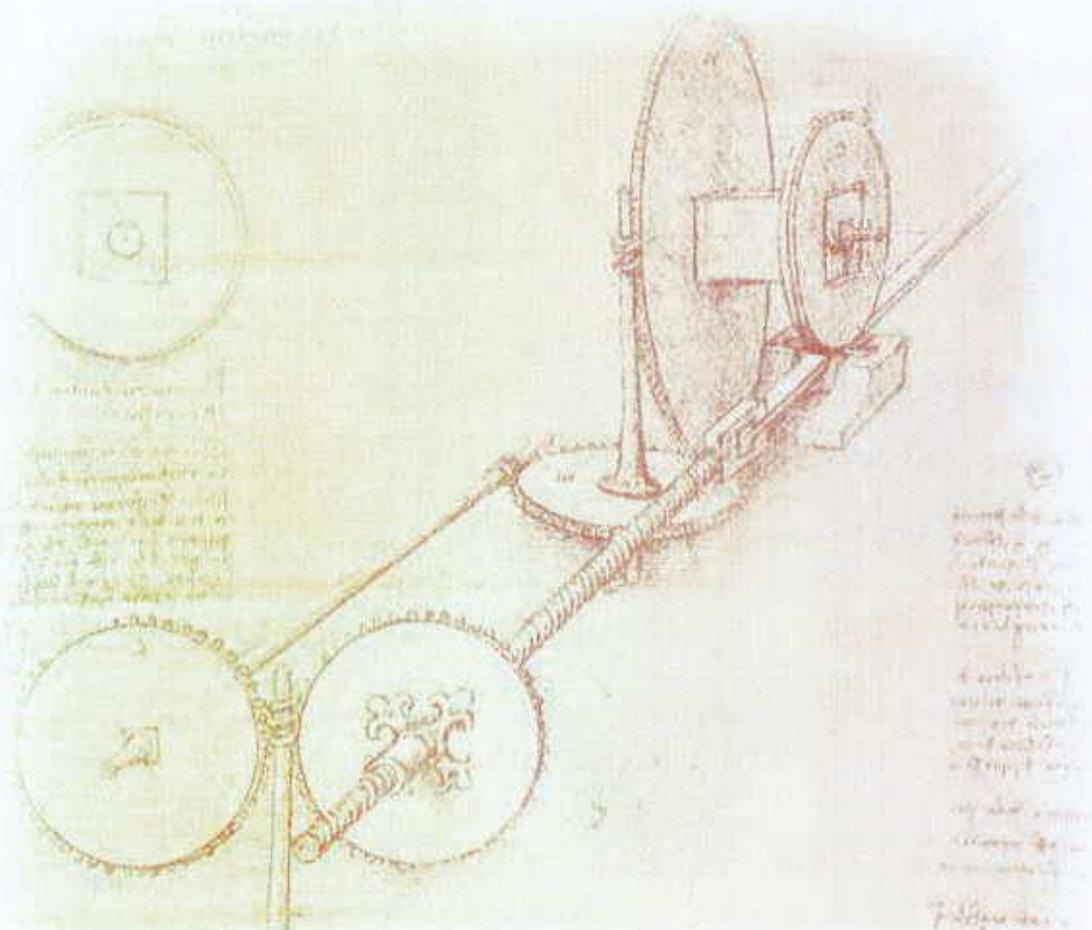


LE SOLUZIONI

Expri^{via} ha sempre guardato al futuro, alla costante ricerca di tecnologie che sapessero anticipare i trend di mercato, per proporre ai clienti soluzioni e servizi in grado di migliorare i propri processi di business.

Questa visione strategica unita alla conoscenza delle specifiche esigenze del mercato, alla capacità di gestire progetti complessi e a un'area di ricerca e sviluppo di eccellenza internazionale, ha consentito di sviluppare piattaforme tecnologiche proprietarie e scegliere soluzioni di terze parti di alto livello, ed in particolare:

- Soluzioni per la Sanità
- Soluzioni per la Trading Room
- Soluzioni per il Credit & Risk Management
- Soluzioni Mobile
- Soluzioni per il Monitoraggio di Infrastrutture Informatiche
- Soluzioni SAP Suite
- Soluzioni per la Sicurezza
- Soluzioni per il Riconoscimento Vocale



LE COMPETENZE

Exprivia si propone al mercato con un insieme di servizi di alta qualità e competitività in cui il valore aggiunto è espresso da un'accurata pianificazione del giusto mix di profili professionali, di competenze tecnologiche e di conoscenza approfondita dei mercati specifici.

Per garantire la qualità e la competitività del servizio erogato, è stata strutturata un'offerta focalizzata su **Centri di Competenza** specializzati su tematiche specifiche (Murex, Tibco, SAP, Java, applicazioni proprietarie, ecc.), che mettono a fattor comune le esperienze aziendali ed individuali al fine di garantire sempre le conoscenze e le esperienze più adeguate al delivery richiesto dal cliente.

Il Gruppo si avvale di un team di esperti con competenze funzionali e tecniche di dominio specializzati nei diversi ambiti tecnologici:

- Capital Market
- Credit & Risk Management
- SAP
- Social & WEB 2.0
- IT Governance & Infrastructure
- Business Analytics
- Business Process Management & Enterprise Application Integration
- Business Process Outsourcing




L'ANDAMENTO DEI RISULTATI DEL GRUPPO EXPRIVIA E COMMENTO ALL'ANDAMENTO ECONOMICO DELLE SINGOLE BUSINESS LINE

L'andamento dei **ricavi per aree di business**, inclusivi anche della variazione delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti, ha registrato nel 2014 un incremento rispetto allo stesso periodo del 2013, pari a 11,89%.

Di seguito il dettaglio dei ricavi relativi al 31 dicembre 2014, comparati con i dati dello stesso periodo dell'esercizio precedente, ripartiti per area di business (valori in migliaia di Euro).

Gruppo Exprivia (valori in K €)	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni	Variazioni %
Banche, Finanza e Assicurazioni	27.401	27.348	53	0%
Industria e Aerospace	14.486	16.544	-2.057	-12%
Energia	14.760	12.875	1.885	15%
Telco e Media	11.918	326	11.592	3556%
Sanità e Salute	24.352	22.744	1.608	7%
Utilities	28.183	26.218	1.965	7%
Pubblica Amministrazione	6.409	5.163	1.247	24%
Area Internazionale	12.776	14.166	-1.390	-10%
Altro	1.363	1.219	145	12%
Totale	141.649	126.601	15.048	11,89%

Di seguito il dettaglio dell'EBITDA e EBTIDA/RICAVI relativi al 31 dicembre 2014, comparati con i dati dello stesso periodo dell'esercizio precedente, ripartiti per area di business (valori in migliaia di Euro).

Gruppo Exprivia (valori in K €)	EBITDA				EBITDA/RICAVI		
	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni	Variazioni %	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
Banche, Finanza e Assicurazioni	5.116	4.587	529	12%	18,7%	16,8%	1,90
Industria e Aerospace	553	11	542	4711%	3,8%	0,1%	3,75
Energia	1.470	1.564	-93	-6%	10,0%	12,1%	(2,18)
Telco e Media	452	11	441	3865%	3,8%	3,5%	0,30
Sanità e Salute	3.244	3.313	-69	-2%	13,3%	14,6%	(1,24)
Utilities	2.426	1.152	1.274	111%	8,5%	4,4%	4,21
Pubblica Amministrazione	837	417	420	101%	13,1%	8,1%	4,98
Area Internazionale	331	2.209	-1.878	-85%	2,6%	15,6%	(13,00)
Altro	22	-191	214	-112%	1,6%	-15,7%	17,34
Totale	14.453	13.073	1.379	10,56%	10,20%	10,33%	0,12

Di seguito il dettaglio dei ricavi relativi al 31 dicembre 2014, comparati con i dati dello stesso periodo dell'esercizio precedente, ripartiti per tipologia di attività (valori in migliaia di Euro).

Gruppo Exprivia (valori in K €)	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
Progetti e servizi	117.603	99.702	18%
Manutenzioni	12.810	15.017	-15%
HW/ SW terze parti	7.377	9.419	-22%
Licenze proprietarie	2.497	1.245	101%
Altro	1.362	1.218	12%
Totale	141.649	126.601	11,89%

Di seguito il dettaglio dei ricavi, suddiviso per tipologia di cliente pubblico o privato, relativi al 31 dicembre 2014, comparati con i dati al 31 dicembre 2013.

Gruppo Exprivia (valori in K €)	31.12.2014	Incidenza %	31.12.2013	Incidenza %	Variazioni %
PRIVATI	110.334	77,9%	98.485	77,8%	12,0%
PUBBLICO	31.315	22,1%	28.116	22,2%	11,4%
TOTALE	141.649		126.601		11,89%




Di seguito il dettaglio dei ricavi relativi al 31 dicembre 2014, comparati con i dati al 31 dicembre 2013, ripartiti per area geografica (valori in K €).

Gruppo Exprivia (valori in K €)	31.12.2014	Incidenza %	31.12.2013	Incidenza %	Variazioni %
ITALIA	126.858	89,6%	110.003	86,9%	15,3%
ESTERO	14.792	10,4%	16.599	13,1%	-10,9%
TOTALE	141.649		126.601		11,89%

BANCHE, FINANZA E ASSICURAZIONI

La Business Unit **Banche, Finanza e Assicurazioni** chiude il 2014 con ricavi pari a 27,4 milioni di Euro in linea con il 2013. Tale risultato è stato ottenuto in un quadro di spesa IT di settore che è rimasto per tutto il 2014 contratto e focalizzato unicamente sugli sviluppi di soluzioni per i processi core e sulle tematiche di compliance, in particolare in ambiente Cloud Computing. In questo scenario la Business Unit è riuscita a riproporsi con successo con le offerte verticalizzate per le quali da anni è un interlocutore di riferimento, ma anche proporsi come player innovativo in ambito Customer Experience e in ambito Compliance. L'anno 2014 è stato significativo per la Business Unit anche per la costituzione della società Exprivia Digital Financial Solutions, attraverso la quale si è avviato un processo di razionalizzazione di tutta l'organizzazione e di tutta l'offerta.

INDUSTRIA E AEROSPACE

La Business Unit registra una contrazione di circa il 12% (14,5 milioni di Euro rispetto a 16,5 milioni di Euro del 2013). Il mercato presenta dinamiche contrastanti, generale diminuzione di spesa ICT nei grandi gruppi industriali, ma punte positive in aziende manifatturiere presenti sui mercati internazionali, ed in particolar modo il settore aziende "Made in Italy", macchine utensili, lusso, design, food ect. I progetti più significativi costituiscono esperienze in ambienti maturi quali ERP, HCM, Extended ERP di SAP, in aziende con copertura internazionale che hanno richiesto interventi all'estero (rollout). Di estremo interesse per il Gruppo, sono state le esperienze maturate in ambito mobility, analytics, sia su piattaforma SAP Hana, mobile, che su architettura open source (visual analytics, Hadoop, ect.) che ci permettono di avere un posizionamento tra i leader del mercato italiano.

ENERGIA

La Business Unit **Energia** chiude con ricavi pari a 14,8 milioni di Euro rispetto ai 12,9 milioni di Euro del 2013, con un incremento del 15%. Nel mercato Energia, Exprivia ha consolidato la propria posizione negli anni attraverso la capacità di coniugare la conoscenza delle best practices IT del settore con le competenze specifiche dei processi di estrazione, trasporto, stoccaggio, raffinazione e distribuzione del petrolio e del gas naturale. La vocazione internazionale del Gruppo Exprivia si sta manifestando anche nel settore dell'energia, mercato in cui Exprivia sta supportando i propri clienti in progettualità sui mercati internazionali.

TELCO & MEDIA

La Business Unit **Telco & Media** chiude il 2014 con ricavi pari a 11,9 milioni di Euro rispetto ai 326 mila Euro del 2013. Il risultato è da imputarsi, per soli 9 mesi dell'anno, principalmente all'apporto della società Exprivia Telco&Media (già Devoteam AuSystem Italia). Il settore delle Telecomunicazioni sta vivendo, in

particolare nel mercato europeo, un periodo di trasformazione caratterizzato dalla continua ricerca di efficienza operativa sui servizi tradizionali e di lancio di servizi a valore aggiunto per acquisire nuovi spazi di mercato. I principali clienti di riferimento sono i più importanti operatori di telecomunicazioni ed i più importanti vendor di tecnologia telco Italiani ed internazionali. Le principali aree di servizi realizzati per i clienti nel corso del 2014 sono state in ambito network transformation, sistemi di supporto all'esercizio, portali, M2M, IVR, applicazioni mobile.

SANITA' E SALUTE

La Business Unit **Sanità e Salute** ha registrato nell'anno ricavi per 24,4 milioni di Euro in crescita del 7% rispetto al 2013. Tale risultato è stato possibile, in una situazione di mercato certamente non favorevole, grazie ad una serie di fattori importanti: la positiva conclusione di alcuni contratti nel mercato della Sanità Privata, un buon lavoro di upselling sul parco clienti sui quali si stanno registrando vendite dei nuovi moduli della suite **e4cure** e l'avanzamento dei progetti sulle Regioni Marche, Calabria e Campania a seguito di importanti gare vinte negli anni scorsi. L'anno 2014 è stato significativo per la Business Unit anche per la costituzione della società Exprivia Healthcare IT, attraverso la quale si è avviato un processo di razionalizzazione di tutta l'organizzazione e di tutta l'offerta.

UTILITIES

La Business Unit **Utilities** ha registrato nel 2014 ricavi per 28,2 milioni di Euro con un incremento del 7% rispetto al 2013. I ricavi realizzati derivano per il 67% dall'area dei servizi IT e per il 33% dall'area dei servizi BPO, dove si è registrato un incremento del 20,7% rispetto al 2013. La Business Unit conferma il trend positivo del settore che ha consentito di realizzare risultati in crescita del 2% rispetto alle previsioni di budget. I risultati positivi sono stati realizzati grazie ad una strategia commerciale di consolidamento e rafforzamento delle attività e dei progetti presso i primari clienti già acquisiti e il consolidamento delle partnership tecnologiche.

PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

La Business Line **Pubblica Amministrazione** ha registrato nell'anno 2014 ricavi per circa 6,4 milioni di euro, con un incremento del 24% rispetto all'anno precedente. Il netto miglioramento è da attribuire all'avvio di contratti con alcuni clienti della **Pubblica Amministrazione Centrale** acquisiti nel corso del 2013 e nel primo semestre del 2014. La crescita in termini di fatturato è accompagnato anche da un miglioramento delle marginalità, già segnalato nei precedenti periodi, dovuto principalmente al passaggio alla fase a regime di alcune attività iniziate negli anni scorsi. Nell'ambito della **Pubblica Amministrazione Locale**, mercato che esprime una costante contrazione degli investimenti in ICT, pur partendo da un backlog ridotto, Exprivia è riuscita comunque ad incrementare i ricavi rispetto allo scorso anno acquisendo nuove attività che produrranno effetti anche nel 2015. E' stato altresì messo a punto un set di prodotti innovativi su piattaforme OPEN.

AREA INTERNAZIONALE

L'attività di sviluppo internazionale si è concentrata sul consolidamento della propria presenza nel mercato Spagnolo, nello sviluppo del mercato dell'America Latina e del Brasile e nell'ingresso nel mercato Cinese e degli Stati Uniti.

In Spagna, dove il Gruppo Exprivia è presente con due società controllate, **Profesionales de Sistemas Aplicaciones y Productos S.L. (ProSap)** ed **Exprivia S.L.**, è stato ampliato il portafoglio dell'offerta basata su applicazioni ERP e servizi SAP, con soluzioni di Business Intelligence per il settore Sanità, e servizi web (marketing e vendite online). Il mercato spagnolo dell'IT ha evidenziato una fase di stagnazione facendo contrarre la marginalità del settore. Importante il contributo ai risultati di Exprivia SL derivante dalla

vendita nei paesi dell'America Latina, tramite operatori locali, di soluzioni e servizi professionali nell'area Imaging e Business Intelligence per la Sanità.

In Messico, dove il Gruppo Exprivia opera direttamente con **Prosap Mexico**, sono proseguite le azioni commerciali e di delivery nei confronti di importanti società private e pubbliche operanti nel settore delle costruzioni di infrastrutture nei paesi dell'America Latina. Prosap Mexico è Gold Partner di SAP.

Si sono ampliate nel corso del 2014 anche le attività commerciali e di sviluppo delle società **Prosap Guatemala**, che opera anche in altri paesi del Centro America, e avviate le attività di **Prosap Consulting negli USA**.

In Brasile, è proseguita la crescita del business di **Exprivia do Brasil Serviços de Informatica Ltda** nel settore IT Security e nello sviluppo di progetti ERP SAP.

In **Cina** nel mese di maggio 2014, è stata costituita la "**Exprivia Asia Ltda**" in Hong Kong che a sua volta ha costituito la "**Exprivia IT Solutions (Shanghai) Co. Ltd**" di cui è socio unico, specializzata nell'erogazione di servizi professionali nell'area delle Infrastrutture IT e in ambiente SAP.

RISCHI E INCERTEZZE

RISCHI INTERNI

RISCHI RELATIVI ALLA DIPENDENZA DA PERSONALE CHIAVE

Il successo del Gruppo Exprivia dipende principalmente dalle competenze ed abilità delle sue persone. In affiancamento al gruppo di amministratori esecutivi del Gruppo e delle società controllate, il Gruppo Exprivia è inoltre dotato di un gruppo dirigente in possesso di una pluriennale esperienza nel settore, avente un ruolo determinante nella gestione delle attività.

Già dal 2012 la società ha istituito processi per la mappatura e lo sviluppo delle competenze certificate, riducendo così il rischio dell'obsolescenza delle competenze in carico alle figure chiave, confermando la capacità del Gruppo di attrarre figure di primo piano nell'ambito dell'innovazione.

Continua il programma per fidelizzare e trattenere le risorse umane più capaci e meritevoli, attraverso il processo di Performance Management che prevede sistemi di rewarding riservati alle persone chiave dell'organizzazione.

RISCHI CONNESSI ALLA DIPENDENZA DA CLIENTI

Il Gruppo Exprivia offre servizi ad aziende operanti in mercati differenti Sanità e Salute, Pubblica Amministrazione, Banche e Finanza, Energia e Telco, Industria, Aerospace e Media e Utilities.

I ricavi del Gruppo sono ben distribuiti sui diversi clienti, ciò nonostante, l'uscita dal portafoglio di alcuni rilevanti clienti potrebbe incidere sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo Exprivia.

RISCHI CONNESSI AGLI IMPEGNI CONTRATTUALI

Il Gruppo Exprivia sviluppa soluzioni ad alto contenuto tecnologico e di elevato valore ed i relativi contratti sottostanti possono prevedere l'applicazione di penali per il rispetto dei tempi e degli standard qualitativi concordati. L'applicazione di tali penali potrebbe avere effetti negativi sui risultati economici e finanziari del Gruppo Exprivia.

Il Gruppo Exprivia ha perciò stipulato polizze assicurative con primario ente assicurativo, ritenute adeguate, per cautelarsi rispetto ai rischi derivanti da responsabilità professionale (cosiddetta polizza a copertura di

"tutti i rischi dell'informatica"). Qualora tali coperture assicurative non risultassero adeguate e il Gruppo Exprivia fosse tenuto a risarcire danni per un ammontare superiore ai massimali previsti, la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo Exprivia potrebbe subire significativi effetti negativi, in linea, peraltro, con i parametri di rischiosità dell'intero settore.

RISCHI CONNESSI ALLA INTERNAZIONALIZZAZIONE

Il Gruppo, nell'ambito della propria strategia di internazionalizzazione, potrebbe essere esposto ai rischi tipici derivanti dallo svolgimento dell'attività su base internazionale, tra cui rientrano quelli relativi ai mutamenti del quadro politico, macroeconomico, fiscale e/o normativo, oltre che alle variazioni del corso delle valute. Va tuttavia rilevato che la società è presente in modo significativo in mercati esteri dove il rischio paese è sotto controllo e di entità contenuta.

RISCHI ESTERNI

RISCHI DERIVANTI DALLE CONDIZIONI GENERALI DELL'ECONOMIA

Il mercato della Information Technology è legato naturalmente all'andamento dell'economia.

Una fase economica sfavorevole, soprattutto a livello domestico, potrebbe rallentare la domanda con conseguenti impatti patrimoniali, economici e finanziari. Il Gruppo ha mostrato di saper reagire, crescendo e mantenendo la redditività necessaria, anche nell'attuale panorama di contrazione dell'economia globale. I rischi in questo senso sono relativi alla durata complessiva del ciclo depressivo e alla numerosità di variabili connesse al sistema politico-economico nazionale e internazionale.

RISCHI CONNESSI AI SERVIZI DELL'IT

Il settore dei servizi di consulenza ICT in cui opera il Gruppo Exprivia è caratterizzato da veloci e profondi cambiamenti tecnologici e da una costante evoluzione della composizione delle professionalità e delle competenze da aggregare nella realizzazione dei servizi stessi, con la necessità di un continuo sviluppo e aggiornamento di nuovi prodotti e servizi.

Il Gruppo Exprivia da sempre ha saputo anticipare tali mutamenti facendosi trovare pronto alle esigenze del mercato anche in virtù di cospicui investimenti in attività di ricerca e sviluppo.

RISCHI CONNESSI ALLA CONCORRENZA

Il Gruppo Exprivia compete in mercati di società di –normalmente- grandi dimensioni il cui elemento di confronto è la capacità di economie di scala e politiche adeguate di prezzo. Il Gruppo Exprivia contiene questo rischio attraverso una continua attività di ricerca e sviluppo, incoraggiata dal centro di *near shoring* di Molfetta dove è possibile attingere a risorse umane sempre in linea con le tendenze del settore in considerazione della vicinanza dell'Università e delle numerose attività in essere con la stessa.

RISCHI CONNESSI ALL'EVOLUZIONE DEL QUADRO NORMATIVO

L'attività svolta dal Gruppo Exprivia non è soggetta ad alcuna particolare normativa di settore.



RISCHI FINANZIARI

RISCHIO DI TASSO D'INTERESSE

Il Gruppo Exprivia ha contratto nel corso degli anni diversi finanziamenti, alcuni a medio-lungo termine a tasso variabile e altri a tasso fisso agevolato, questi ultimi legati a progetti di ricerca e sviluppo finanziati. In relazione ai contratti a tasso variabile, il Gruppo, qualora opportuno, stipula contratti derivati di copertura di tipo *interest rate swap* o di tipo *cap*, con l'obiettivo di ridurre il rischio di variazione imprevista dei tassi.

RISCHIO DI CREDITO

Il Gruppo Exprivia non ha concentrazioni significative di rischi di crediti se non per quelle attività svolte nel settore della Pubblica Amministrazione per le quali si registrano ritardi legati principalmente alla politica di pagamento adottata dagli enti pubblici, che spesso non rispettano le condizioni previste dai contratti ma che tuttavia non comportano inesigibilità dei crediti.

Il Gruppo Exprivia gestisce questo rischio anche attraverso la selezione di controparti considerate solvibili dal mercato e con elevato standing creditizio.

Periodicamente tutti i crediti vengono sottoposti ad una valutazione analitica per singolo cliente procedendo alla svalutazione nei casi in cui si prospetti un'eventuale perdita di valore.

RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Una gestione prudente del rischio di liquidità viene perseguita pianificando i flussi di cassa e le necessità di finanziamento e monitorando la liquidità del Gruppo Exprivia con l'obiettivo di garantire una adeguata disponibilità delle risorse finanziarie attraverso una opportuna gestione delle eventuali eccedenze di liquidità e la sottoscrizione di idonee linee di credito, anche a breve termine.

RISCHIO DI CAMBIO

L'attività preponderante condotta dal Gruppo Exprivia nella "Area Euro" ne limita l'esposizione a rischi di cambio derivante da operazioni a valute diverse da quella funzionale (Euro). L'apertura a mercati a forte oscillazione (ad esempio il Brasile) potrebbe costituire rischio da monitorare, in funzione però dei volumi che al momento non sono significativi.

EVENTI SIGNIFICATIVI DEL 2014

EVENTI SOCIETARI

In data **23 aprile 2014**, si è tenuta in prima convocazione **l'Assemblea degli azionisti di Exprivia SpA** che ha approvato il bilancio al 31/12/2013.

Nella stessa seduta assembleare, sono state approvate la **Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari**, e la **Relazione sulla remunerazione per gli Amministratori e per i Dirigenti** con responsabilità strategiche del Gruppo Exprivia; ambedue le relazioni sono pubblicate sul sito della Società nella sezione "Investor Relations – Corporate Governance – Informativa Societaria".

L'Assemblea ha anche nominato il Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale essendo giunti a scadenza del mandato i precedenti organi, ha attribuito l'incarico di revisore legale alla società PricewaterhouseCoopers SpA.

Infine l'Assemblea ha approvato il rilascio di una nuova autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice Civile.

OPERAZIONI SOCIETARIE NELL'AMBITO DEL GRUPPO EXPRIVIA

In data **11 febbraio 2014**, Exprivia SpA ha sottoscritto un contratto vincolante per l'acquisizione dal gruppo francese Devoteam, del 100% del capitale sociale di **Devoteam auSystem SpA**, società che opera nel mercato italiano da oltre 15 anni quale azienda di riferimento nel settore delle Telecomunicazioni e dei Media, annoverando tra i propri clienti i principali operatori internazionali. **In data 16 Aprile 2014** si è perfezionata l'acquisizione del 100% del capitale sociale di Devoteam auSystem SpA la cui ragione sociale è stata trasformata in **Exprivia Telco & Media Srl** e la sede legale trasferita presso la sede di Exprivia SpA a Milano in via dei Valtorta 43. Il controvalore dell'operazione di acquisto del 100% del capitale di Devoteam auSystem SpA è stato di 0,5 milioni di Euro, interamente pagati per cassa, a cui si aggiunge la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2013 negativa per Euro 3,7 milioni.

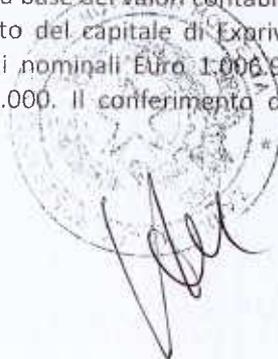
In data 27 maggio 2014, Exprivia SpA ha perfezionato il conferimento del ramo di azienda "Sanità" a favore della sua controllata **Exprivia Healthcare IT Srl**. Il valore del ramo, asseverato dall'esperto con relazione giurata di stima, è stato determinato sulla base dei valori contabili al 31 dicembre 2013 ed è stato pari a Euro 7.105.000. Exprivia ha sottoscritto l'aumento del capitale di Exprivia Healthcare IT Srl, mediante il conferimento del ramo d'azienda, di nominali Euro 434.190 con un sovrapprezzo di Euro 6.670.810, pari complessivamente a Euro 7.105.000. Il conferimento del ramo di azienda ha prodotto effetti dal primo giugno 2014.

Nel mese di Maggio 2014, la Società Profesionales de Sistemas Aplicaciones y Productos S.L. (ProSap) ha costituito in USA la **ProSAP Holding Inc** a Dover (Delaware) che a sua volta ha costituito a **New York** la **ProSAP Consulting LLC** con l'obiettivo di attivare direttamente negli USA la propria attività di fornitore qualificato di soluzioni ERP e servizi SAP per l'industria.

Nel mese di maggio 2014, a un anno dall'apertura della sede di rappresentanza a Pechino, Exprivia SpA ha costituito una nuova società denominata **Exprivia Asia Ltd** con sede in Hong Kong con il preciso obiettivo di sviluppare tutte le opportunità di business che si sono create nel mercato cinese, grazie all'intenso lavoro di accreditamento con associazioni imprenditoriali e pubbliche locali e gruppi industriali italiani ed Europei già presenti sul territorio.

In data 24 giugno 2014, Exprivia SpA ha acquisito dalla società Apotema BPM Holdings SL il 40% delle quote della società spagnola **Exprivia SL**, di cui già deteneva il 60%. L'acquisto delle quote, già contrattualmente previsto, è avvenuto a seguito del contestuale esercizio delle opzioni di call e put, rispettivamente da parte di Exprivia SpA e Apotema SL. Il prezzo della compravendita corrisposto da Exprivia SpA ammonta a Euro 1.039.790, erogato per Euro 76.000,15 in denaro e per Euro 963.789,85 in natura, mediante il trasferimento di 1.027.166 azioni proprie, corrispondenti all'1,98% del capitale sociale di Exprivia, essendo il valore concordato della singola azione pari a Euro 0,9383.

In data 30 giugno 2014, Exprivia SpA ha perfezionato il conferimento del ramo di azienda "Banche e Finanza" a favore della sua controllata al 100% **Sistemi Par bancari Srl** che contestualmente ha assunto il nuovo nome di **Exprivia Digital Financial Solution Srl**. Il valore del ramo, asseverato dall'esperto con relazione giurata di stima, è stato determinato sulla base dei valori contabili al 31 dicembre 2013 ed è pari a Euro 9.001.000. Exprivia ha sottoscritto l'aumento del capitale di Exprivia Digital Financial Solution Srl, mediante il conferimento del ramo d'azienda, di nominali Euro 1.006.919 con un sovrapprezzo di Euro 7.994.081, pari complessivamente a Euro 9.001.000. Il conferimento del ramo di azienda è divenuto efficace in data 30 giugno 2014.

In data 4 luglio 2014 è stato perfezionato l'atto di acquisto del 5,78% di **CEFRIEL – Società consortile a Responsabilità Limitata**, precedentemente posseduto da Industrie Dial Face SpA società sottoposta a procedura concorsuale.

In data 3 novembre 2014 è stata perfezionata la costituzione di **Exprivia IT Solutions (Shanghai) Co. Ltd**, la società del Gruppo Exprivia interamente posseduta da Exprivia Asia Ltd e localizzata nella Repubblica Popolare Cinese.

EVENTI SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2014

Non si segnalano eventi significativi intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio 2014.

EXPRIVIA IN BORSA

Le azioni Exprivia sono quotate al Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana (MTA – segmento STAR) dal mese di agosto 2000 e dal 28 settembre 2007 Exprivia SpA è stata ammessa al segmento STAR.

Le azioni che costituiscono il Capitale Sociale al 31 dicembre 2014 sono 51.883.958 con un valore nominale unitario di 0,52 Euro.

Codice Borsa ISIN: IT0001477402

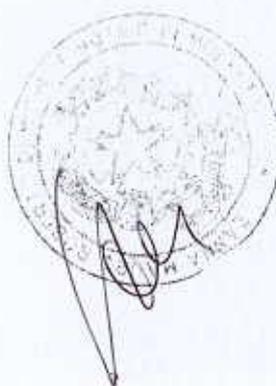
Sigla: XPR

Specialista Banca Akros

COMPOSIZIONE DELL'AZIONARIATO

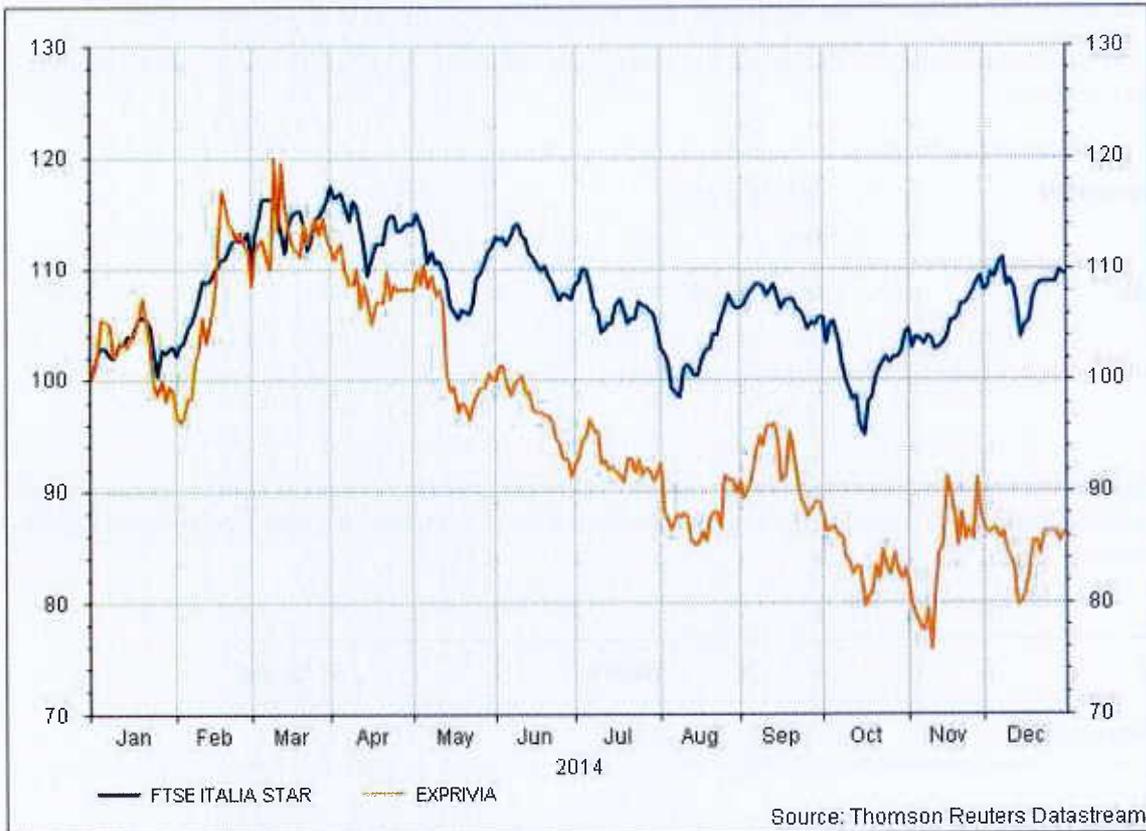
Sulla base delle risultanze del libro soci come integrate dalle comunicazioni pervenute ai sensi dell'art. 120 del TUF e dalle informazioni a disposizione, al 31 dicembre 2014 la composizione dell'azionariato di Exprivia risulta essere:

Azionisti	Azioni	Quote
Abaco Innovazione SpA:	24.212.617	46,67%
Merula Srl:	1.514.736	2,92%
Data Management SpA:	1.055.001	2,03%
Azioni Proprie:	1.094.978	2,11%
Altri azionisti (< 2%):	24.006.626	46,27%
Totale Azioni	51.883.958	100%

ANDAMENTO DELLA QUOTAZIONE

Il grafico seguente compara l'andamento della quotazione del titolo Exprivia con l'indice FTSE Italia Star nell'anno 2014, fissato a 100 il valore al 1° gennaio 2014.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Sulla scia di un ormai chiaro ottimismo sulla crescita dell'economia mondiale che nel periodo dal 2011 al 2020 è previsto che cresca crescerà del 4,1%, migliorano le aspettative in relazione all'andamento dei mercati e del mercato del lavoro. Riparte la macchina degli investimenti.

In questo contesto macro-economico il mercato ICT in Italia nel 2014, ha mostrato segni di arresto della contrazione (circa il 4,5% per anno), registrata negli ultimi anni, attestandosi ad un -1,4%. Ma le prime previsioni (fonte Assinform) confermano l'inversione di tendenza invertendo il segno: -1,1% per il 2015, al traino di una rinnovata, almeno nelle dichiarazioni di intenti, volontà politica circa la digitalizzazione del Paese.

Exprivia è cresciuta a due cifre e tiene sulla marginalità che si incrementa in valore assoluto. Espande la sua presenza internazionale in USA e in Cina con due società che già nel 2014 hanno registrato ricavi.

In considerazione di questi segnali, il Gruppo si proietta in una condizione di ulteriore crescita e incremento della marginalità, anche grazie ai risultati del progetto di riassetto societario. Gli elementi quantitativi risulteranno dalla elaborazione del piano industriale 2015-2020, che si articolerà in tre bienni caratterizzati da approcci graduali di crescita.

INVESTIMENTI

PROPRIETÀ IMMOBILIARI

Tutte le proprietà immobiliari del Gruppo sono intestate alla Capogruppo Exprivia SpA.

La proprietà immobiliare in Viale PIO XI n. 40 a Molfetta (BA) è composta da due locali pari a circa 120 mq.

L'attuale sede legale e operativa della Società, situata a Molfetta (BA), Via Adriano Olivetti 11, si estende su una superficie di circa 8.000mq. su cui sorge un complesso di fabbricati (composto da quattro blocchi di cui tre multipiano) tutti destinati a uffici e magazzini per un totale di circa 5.000 mq netti di uffici.

Nel corso del 2013 è partito un progetto di investimento concluso nel 2014 volto a potenziare e a migliorare le dotazioni logistiche della sede legale e operativa della Capogruppo Exprivia, finalizzato a rendere la stessa più funzionale e accogliente anche nei confronti della clientela.

Nella sede di Molfetta vengono organizzati e realizzati programmi di formazione sulle più moderne tecnologie informatiche per gruppi di persone molto numerosi e, proprio sul continuo aggiornamento professionale, sono basate le strategie di evoluzione del know how del personale tecnico sia interno che appartenente ai clienti.

Le aree dedicate alla strumentazione informatica, attrezzate con sofisticati sistemi di sicurezza, sono perfettamente in grado di ospitare, non solo le attuali apparecchiature necessarie alla gestione ed evoluzione delle infrastrutture del Gruppo e del laboratorio di Ricerca e Sviluppo, ma anche ulteriori sistemi informatici utilizzabili per offrire al mercato soluzioni complete di sviluppo progetti e gestione in outsourcing con i più evoluti sistemi di security e di funzionamento non stop.

A partire dal mese di aprile 2012, Exprivia SpA ha trasferito la propria filiale di Milano da Via Esterle, 9 a Via dei Valtorta, 43, andando ad occupare in fitto una palazzina autonoma di tre piani fuori terra per complessivi 2.500 mq. disponibili a uso ufficio.

Nel corso del primo semestre 2012, la Società ha avviato l'ampliamento della propria unità produttiva di Molfetta previsto all'interno del Contratto di Programma sottoscritto con Regione Puglia il 5 dicembre 2011




del valore complessivo di 10,4 milioni di Euro; l'investimento in attivi materiali pari a 5,6 milioni di Euro ha previsto come prima fase l'edificazione di una nuova palazzina uffici di quattro piani fuori terra per complessivi 2.500 mq, la cui realizzazione è stata completata nel mese di febbraio 2014.

La seconda fase ha previsto la riqualificazione del sito di via Olivetti a Molfetta e il potenziamento delle infrastrutture elettriche e di rete, la cui realizzazione è stata completata il 30 giugno 2014.

Nel novembre 2014, Exprivia SpA ha realizzato un evento istituzionale per la presentazione all'esterno del restiling del sito di Via Olivetti oltre che della nuova palazzina realizzata.

A dicembre 2014 Exprivia SpA ha trasferito la sua sede di Roma da Via C. Colombo, 456 in Viale del Tintoretto, 432, occupando un intero piano alto per complessivi mq 2.036, integrando tutto il personale delle sedi delle società controllate da Exprivia: Exprivia Telco & Media ed Exprivia Enterprise Consulting Srl.

La nuova sede, realizzata interamente su progetto commissionato da Exprivia SpA, ha avuto come obiettivo principale quello della realizzazione di una sede di rappresentanza oltre che operativa. Il progetto ha consentito un ampliamento significativo della superficie occupata, oltre che il potenziamento delle infrastrutture ict.

RICERCA & SVILUPPO

In coerenza con il Piano Strategico Industriale, in collaborazione con le *Business Unit* aziendali, gli obiettivi dei programmi di ricerca attivi nel 2014 sono stati contestualizzati all'interno del programma quadro della ricerca di Exprivia, denominato "Città Digitale 2.0". All'interno di tale piano, in continuità con l'anno precedente, sono stati individuati tre i filoni prioritari per la Ricerca & Sviluppo: 1) *Sanità 2.0*; 2) *Mobile Ticketing & Intelligent Transportation System (ITS)*; 3) *IT Factory - Cloud - Big Data*.

Tutti i Progetti di Ricerca & Sviluppo sono sostenuti da cofinanziamenti acquisiti attraverso la partecipazione a bandi nazionali per la ricerca promossi dai Ministeri competenti e dalle Amministrazioni Regionali.

Sanità 2.0.

In ambito Sanità, nel 2014 Exprivia ha portato avanti i progetti **Lab 8 Potenziamento A** e **Lab 8 Potenziamento B**, entrambi dedicati alla realizzazione di strumenti bioinformatici integrati, funzionali alla realizzazione di sistemi di monitoraggio e telemedicina per le patologie derivanti da specifiche basi genetiche. Quale risultato si avrà l'estensione delle cartella clinica ospedaliera mediante l'inserimento delle informazioni genetiche funzionali allo sviluppo della medicina personalizzata. I progetti Lab8 (aderenti al bando PON02- Programma Operativo Nazionale – "Avviso per lo sviluppo e potenziamento di Distretti ad Alta Tecnologia e Laboratori Pubblico-Privati e la creazione di nuovi Distretti e/o nuove Aggregazioni Pubblico-Private") sono stati acquisiti attraverso l'adesione di Exprivia al Consorzio Biogene, titolare del progetto **LabGTP**, Laboratorio di Genomica, Trascrittomica e Proteomica finanziato dal MIUR, di cui i progetti menzionati rappresentano un'estensione approvata dallo stesso Ministero.

Si è poi conclusa nel febbraio 2014 la realizzazione di due Mobile App per l'assistenza domiciliare e per il monitoraggio a distanza degli stili di vita in pazienti affetti da patologie croniche come diabete e obesità. I due sistemi sono stati aggiudicati e realizzati da Exprivia nell'ambito del bando dell'anno 2012 **PCP – Pre Commercial Procurement** emanato dalla Regione Puglia.

Nell'ottobre del 2014 è stato sottoscritto l'Atto d'Obbligo con il MIUR per l'esecuzione del progetto **ActiveAgeing@Home**, finanziato nell'ambito del Cluster "Tecnologie per gli Ambienti di vita", a cui Exprivia ha aderito attraverso il bando MIUR dedicato alla definizione di Cluster Tecnologici Nazionali (D. D. 257/Ric del 30 maggio 2012).

Il progetto affronta i temi del monitoraggio della salute e dell'assistenza remota a soggetti fragili, con speciale attenzione ai portatori di patologie neurologiche invalidanti. Exprivia in tale ambito fornisce le proprie competenze specialistiche di settore e si propone per lo sviluppo di elementi di innovazione connessi alla specificità degli ambienti e delle persone assistite.

Mobile Ticketing / Intelligent Transportation System

In ambito Logistica è in corso di svolgimento, con chiusura preventivata nel primo semestre 2015, il progetto **LOGIN** (Ministero Sviluppo Economico - Bando nazionale Industria 2015 - Made in Italy), dedicato allo sviluppo di una piattaforma di logistica cooperativa che permetta di ottimizzare i processi logistici della filiera del settore agroalimentare e della filiera dei trasportatori specializzati nel settore.

Sempre in questo contesto applicativo è stato avviato il progetto **ITS (Intelligent Transportation System) Italy 2020**, acquisito all'interno del menzionato Bando per i Cluster Tecnologici Nazionali, grazie alla partecipazione al Cluster Tecnologico Nazionale "Mezzi e sistemi per la mobilità di superficie terrestre e marina". Oggetto dell'innovazione è la definizione di standard tecnologici e di protocolli di comunicazione di riferimento per lo sviluppo dell'intermodalità logistica nazionale.

Altre attività di ricerca nel segmento ITS sono state condotte all'interno del Progetto denominato Puglia Digitale 2.0, illustrato al paragrafo successivo.

IT Factory - Cloud - Big Data

E' giunto a completamento nel Giugno 2014 il progetto **SDI - Service Delivery Improvement**, cofinanziato dalla Regione Puglia attraverso la misura di cui al titolo VI del Regolamento 26/06/2008 relativo al Contratto di Programma Regionale. SDI era finalizzato a sostenere il modello di Service e Software Factory dell'azienda, consentendo l'acquisizione delle certificazioni ISO 27001 e ISO 20000 per l'erogazione dei servizi IT e CMMI-DEV per lo sviluppo del software.

Il progetto ha prodotto soluzioni dedicate al miglioramento della qualità dei servizi IT resi da Exprivia alla sua clientela, attraverso l'adozione e sperimentazione di nuovi paradigmi di delivery quali il Software as a Service (SaaS) ed il Cloud Computing.

Nello stesso ambito tecnologico è in pieno svolgimento il progetto **Puglia Digitale 2.0.**, anch'esso cofinanziato attraverso la misura di cui al titolo VI del Regolamento 26/06/2008, relativo all'esecuzione del Contratto di Programma Regionale pugliese. Definito quale progetto strategico del Distretto dell'Informatica Pugliese, avviato nel febbraio del 2013 in cooperazione con 6 PMI, per Exprivia è finalizzato allo sviluppo originale ed alla realizzazione di una piattaforma di servizi software erogabili in modalità **Software as a Service (SaaS)**. L'innovativa piattaforma in realizzazione offrirà la possibilità di attivare un catalogo multi aziendale di componenti software orchestrabili o non, erogabili in modalità SaaS. Nel progetto, Exprivia partecipa alla creazione degli strumenti per il catalogo condiviso, a strumenti avanzati di accesso ai servizi, all'integrazione di servizi verticali oggi offerti in ambito PAL e Sanità. All'interno del Progetto troverà attenzione lo sviluppo delle soluzioni di infomobilità e di Mobile Ticketing destinate alla modernizzazione dei servizi agli utenti erogati dagli operatori del trasporto pubblico pugliese.

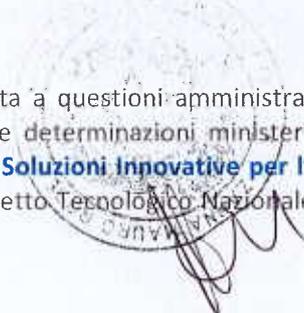
Per quanto riguarda l'ambito di ricerca sui **Big Data**, prosegue il lavoro sui due progetti PON02 da realizzarsi in cooperazione con gli altri membri del Distretto Tecnologico High Tech - DHITECH, di cui Exprivia fa parte. Questi i progetti:

VINCENTE, progetto finalizzato alla realizzazione di una piattaforma metodologica e tecnologica *Web oriented*, dedicata al supporto proattivo ed allo sviluppo di nuove forme di imprenditorialità per il territorio pugliese;

Puglia@service, progetto avente come obiettivo la realizzazione di un intervento strategico, organizzativo e tecnologico nel cosiddetto *Future Internet* (www.future-internet.eu), finalizzato all'innovazione dei servizi per la "sustainable knowledge society" ed abilitante la transizione del territorio regionale pugliese verso un modello di "territorio intelligente", ossia in grado di massimizzare, attraverso un'adeguata infrastruttura tecnologica e digitale, la capacità innovativa e di gestione degli *asset* di conoscenza dei suoi attori, di favorirne l'integrazione ed accrescerne la competitività.

Entrambi i progetti si concluderanno nel 2015.

Va poi evidenziato come, dopo una lunga attesa dovuta a questioni amministrative e burocratiche che hanno provocato una serie di ritardi nelle valutazioni e determinazioni ministeriali, sia concretamente partito anche il progetto PON02 denominato **EFFEDIL - Soluzioni Innovative per l'Efficienza Energetica in Edilizia**, a cui Exprivia aderisce come membro del Distretto Tecnologico Nazionale sull'Energia (Di.T.N.E.),

avente sede a Brindisi. Il progetto ha come obiettivo lo sviluppo di soluzioni innovative e sostenibili per il miglioramento dell'efficienza energetica nell'edilizia dei paesi a clima temperato; il lavoro di Exprivia è finalizzato allo sviluppo di algoritmi per la gestione ed ottimizzazione del bilancio energetico dell'edificio stesso.

Si è infine concluso con l'invio del verbale di approvazione da parte dell'Organo di Controllo (Invitalia), tutto il complesso iter di controllo tecnico-amministrativo delle rendicontazioni e dei risultati del progetto di ricerca **Slimport (sottoprogetto Slimsafe)** i cui lavori, realizzati nell'ambito del Bando MISE Industria 2015, si sono conclusi nell'aprile dell'anno 2012. Si è in attesa della liquidazione del contributo alla spesa previsto dal Bando, il cui valore è in linea con le stime attuate nell'ambito dei Bilanci di esercizio precedenti.

EVENTI E SPONSORIZZAZIONI

- **06/01/2014** - Exprivia ha partecipato all'inaugurazione dello **Smart City Science Institute & 1° Smart City Forum di Harbin (Cina)**. La manifestazione, che ha raccolto i maggiori esponenti cinesi della città di Harbin e 30 massimi esperti nel settore delle smart city, è stato un appuntamento di scambio e di incontri per approfondire i progetti Smart City nella provincia di Heilongjiang e presentare le esperienze più avanzate di soluzioni relative a Smart City in Cina e in Europa. Exprivia ha partecipato con un intervento del dott. Marco Gasparroni che ha presentato il progetto "**Bari Digitale 2.0**" come esperienza vincente di Smart City in Italia.
- **14/02/2014** - Exprivia ha sponsorizzato **l'Inaugurazione dell'anno accademico 2013/2014** del Politecnico di Bari. La cerimonia ha visto la partecipazione dei massimi esponenti dell'Ateneo e delle cariche istituzionali locali della Provincia, della Regione e del Comune. Exprivia ha partecipato con un intervento del dott. Domenico Favuzzi e con la realizzazione delle magliette omaggiate a tutti gli iscritti al primo anno dell'ateneo.
- **26/02/2014** - Exprivia ha partecipato al **Convegno Supply Chain Finance**: nuove opportunità di collaborazione nella filiera che si è tenuto a Milano il 26 febbraio 2014. Al Convegno, sponsorizzato da Exprivia, sono stati presentati, in anteprima, i risultati della Ricerca 2013-2014 dell'Osservatorio Supply Chain Finance.
- **26/03/2014** - Exprivia ha partecipato alla "**Star Conference 2014**". Exprivia ha partecipato alla "Star Conference 2014", evento organizzato da Borsa Italiana per le società quotate al segmento Star, attraverso incontri one to one con primari Investitori Istituzionali nazionali ed internazionali.
- **28/03/2014** - Exprivia ha sponsorizzato il **Convegno Biennale del Centro Studi di Confindustria** tenutosi il 28 e 29 marzo presso il Teatro Petruzzelli di Bari. La manifestazione, evento prestigioso per la comunità politica-economica nazionale, ha analizzato il tessuto industriale con le esperienze di PMI locali ed alcune grandi imprese con marchi noti in Italia ed all'estero che rappresentano le eccellenze del nostro territorio. All'evento sono stati presenti esponenti dell'Amministrazione Pubblica, del mondo politico e sindacale, dirigenti industriali, manager e i media nazionali.
- **04/04/2014** - Exprivia è stata presente all'**incontro annuale delle Camere di Commercio Italiane in Asia** come best practice di market entry nel settore IT tenutosi a Pechino il 4 aprile 2014. Exprivia è stata uno dei relatori del seminario: "**Più Italia in Asia: Investimenti Italiani e Best Practices**", in cui ha presentato la sua esperienza di azienda leader nel settore IT a supporto delle aziende multinazionali operanti in Cina nello sviluppo di soluzioni per Smart City e per il settore sanitario orientate ai mercati locali.
- **10/04/2014** - Exprivia ha sponsorizzato il **Medit – Health Innovation 2014** che si è tenuto il 10 e 11 aprile presso la Fiera di Vicenza. All'evento dedicato all'innovazione del settore medico-sanitario, con focus su eHealth, Telemedicina e ICT, Exprivia ha partecipato con uno speech nell'ambito della sessione

su cartella clinica, dal titolo "**La cartella clinica elettronica nella suite e4cure**", a cura di Paolo Stofella, Marketing & Business Development Director .

- **8/05/2014** - Exprivia ha partecipato all'**Osservatorio ICT in Sanità** tenutosi l'8 maggio presso il Campus Bovisa del Politecnico di Milano. All'evento, focalizzato sull'analisi del ruolo delle tecnologie digitali a supporto del miglioramento e dell'innovazione dei processi della Sanità in Italia, Exprivia ha partecipato con una presentazione in ambito integrazione e innovazione dei modelli di cura e assistenza.
- **22/05/2014** - Exprivia ha partecipato al **Congresso Nazionale S.I.R.M.** tenutosi dal 22 al 25 maggio presso la Fortezza da Basso di Firenze. Alla manifestazione biennale, punto di riferimento per gli operatori ospedalieri in ambito Radiologia Medica, Exprivia ha partecipato con uno stand, in cui ha presentato la sua offerta in ambito Healthcare, in particolare con la suite e4cure e la refertazione vocale.
- **27/05/2014** - Exprivia ha partecipato all'evento **Banche e Sicurezza 2014** tenutosi il 27 e 28 maggio presso il Centro Congressi ABI di Milano. Giunto alla XI edizione l'evento dell'Associazione Bancaria Italiana dedicato alla sicurezza nel settore finanziario, ha analizzato tutte le tematiche legate alla sicurezza nelle banche e negli altri settori più a rischio. Exprivia ha partecipato con uno spazio espositivo insieme al partner CyberArk e con una presentazione dal titolo: "**Nuove disposizioni di vigilanza prudenziale per le banche. La gestione delle utenze amministrative e tecniche: il caso UBIS**" a cura di. Alessandro Ronchi, Senior Security Project Manager di Exprivia SpA e con la presentazione da parte del cliente Unicredit dal titolo: "**La gestione delle utenze amministrative e tecniche: il caso Unicredit Group**" a cura del Dott. Marco Deidda, Head of Data Access Management di UBIS – Unicredit Group.
- **05/06/2014** - Exprivia ha partecipato al **Job Meeting** tenutosi il 5 giugno 2014 presso il Politecnico di Bari.
- **20/06/2014** - Exprivia ha sponsorizzato l'evento **Mind the Bridge Job Creator Tour 2014**, tenutosi il 20 giugno presso la Fiera del Levante a Bari Il Mind the Bridge Job Creator Tour consiste in una serie di iniziative presentate nell'arco temporale di un solo giorno presso una città in Italia e in Europa con lo scopo di promuovere l'innovazione e la ricerca dei migliori progetti imprenditoriali locali. La tappa pugliese del tour promosso da Mind the Bridge, acceleratore di impresa e fondo di investimento con sede a San Francisco, è stato focalizzato sulla premiazione delle migliori idee di business presentate da ricercatori, aspiranti imprenditori, start-up e aziende.
- **30/06/2014** - Exprivia ha partecipato al "**FORUM OSSERVATORIO MEZZOGIORNO: opportunità di crescita per il Sistema Puglia e per il Mezzogiorno**" tenutosi il 30 giugno 2014 a Bari. Exprivia, sponsor dell'evento, ha partecipato alla giornata con un intervento di Domenico Favuzzi nel dibattito "**LE AZIENDE BEST PERFORMER IN PUGLIA E NEL MEZZOGIORNO**".
- **08/07/2014** - Exprivia è stata partner di **e-Skills for Jobs 2014**, progetto promosso dalla Commissione Europea, che ha avuto come obiettivo l'organizzazione di una campagna di comunicazione e di sensibilizzazione diffusa in tutti gli Stati Membri sul tema delle competenze digitali.
- **19/09/2014** - Exprivia ha sponsorizzato **BOLDideas® Business, Start-up ed Imprese Innovative** tenutosi dal 13 al 21 settembre presso la Fiera del Levante di Bari. Al salone Exprivia è stata presente con un proprio spazio espositivo.
- **20/09/2014** - Exprivia ha partecipato all'iniziativa **Promo Day "Made in Italy"** tenutasi il 20 Settembre 2014 a Pechino Alla manifestazione, organizzata dall'Ambasciata Italiana in collaborazione con le altre Istituzioni rappresentative del Sistema Italia in Cina, sono state presentate le esperienze delle imprese italiane in Cina. Negli spazi esterni della Sede dell'Ambasciata e nell'auditorium dell'Istituto Italiano di Cultura, le imprese italiane hanno mostrato i propri prodotti in una cornice conviviale nella quale hanno trovato spazio anche l'eno-gastronomia, l'arte, la musica e la cultura del nostro Paese.

- **02/10/2014** - Exprivia ha partecipato all'evento **Job Meeting 2014** tenutosi il 2 ottobre presso la Sede Sportello Lavoro della Provincia di Milano.
- **30/10/2014** - Exprivia ha partecipato all'evento "**Sap Forum 2014**" tenutosi il 30 ottobre presso Fieramilanocity a Milano. Exprivia è stata presente con un proprio spazio espositivo, e con uno speech dal titolo: "Valorizzare e innovare il ruolo strategico del CFO".
- **30/10/2014** - Exprivia ha partecipato al **Convegno Annuale AISIS** tenutosi il 30-31 Ottobre a Roma. Il convegno ha approfondito la tematica della valutazione dei risultati e/o degli impatti derivanti dall'utilizzo dell'IT con particolare riferimento al contesto sanitario. Exprivia è stata presente all'evento con un intervento della GVM Care & Research, cliente Exprivia Healthcare IT, tenuto dal Dott. Andrea Masina, dal titolo "**Private Cloud GVM per l'imaging e la refertazione ambulatoriale**" e con l'intervento a cura del Dott. Paolo Stofella e Dott. Sandro Gioioso di Exprivia Healthcare IT, dal titolo: "**Tecnologie cloud e mobile per home care e patient empowerment**".
- **17/11/2014** - Exprivia ha partecipato all'evento "**Health Economics - Nuovi modelli di sviluppo e di compartecipazione pubblico/privato per la trasparenza, la qualità dei servizi e l'efficacia di governo**" tenutosi il 17 novembre a Bari con un intervento del Dott. Dante Altomare.
- **20/11/2014** - Exprivia ha partecipato al Convegno Nazionale "**113° Raduno Gruppo SIRM Marche**" tenutosi dal 20 al 22 novembre 2014 a Fano (AN). Al convegno, rivolto al mondo dei radiologi specializzati in Risonanza Magnetica ed in particolare ai primari di Radiologia degli ospedali pubblici delle Marche, Exprivia ha partecipato con un desk espositivo in cui è stata approfondita l'offerta e4cure per il mercato healthcare.
- **21/11/2014** - Exprivia ha partecipato all'evento "**Effetto Puglia: Terra di cultura millenaria. Incontro con le eccellenze pugliesi**" tenutosi il 21 novembre 2014 a Bari.
- **24/11/2014** - Exprivia ha partecipato a Milano all'evento **Job Finance Day**, organizzato e promosso da Cesop Communication e Borsa Italiana - London Stock Exchange Group. La manifestazione è stata il più importante appuntamento italiano dedicato all'incontro tra domanda e offerta nel mondo del lavoro del settore finanziario. Exprivia è stata presente con un proprio spazio espositivo.

ORGANICO E TURNOVER

Azienda	Dipendenti		Collaboratori	
	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2014
Exprivia SpA	878	672	41	10
Exprivia Healthcare IT Srl.	265	323	-	-
Exprivia Enterprise Consulting Srl.	202	170	2	1
Exprivia Digital Financial Solutions Srl	56	191	-	-
Exprivia Projects Srl	377	360	-	-
Exprivia Telco&Media Srl	-	274	-	5
Exprivia Shangai	-	14	-	1
Exprivia SL (Spagna)	14	15	-	-
Prosap (gruppo) SL	134	105	-	-
Exprivia do Brasil Servicos de Informatica Ltda	27	29	1	1
Spegea S.c. a r. l.	9	9	1	1
Totale	1962	2162	45	19
<i>di cui Dirigenti</i>	<i>35</i>	<i>38</i>		
<i>di cui Quadri</i>	<i>180</i>	<i>185</i>		

Si segnala che, relativamente alla società Exprivia SpA, la variazione intervenuta nel 2014 è da imputarsi principalmente alle operazioni di conferimento dei rami di azienda dell'area sanità e dell'area finanza, rispettivamente cedute alle società: Exprivia Healthcare IT Srl (trasferite 104 unità tra dirigenti e dipendenti) e Exprivia Digital Financial Solution Srl (trasferite 131 unità tra dirigenti e dipendenti).

Sul totale dipendenti in organico la componente part-time incide per circa il 30,45 %, si tratta di tempo parziale in varie configurazioni di orario contrattuale.

Le operazioni di conferimento societario e relativa riallocazione del personale sono state condotte a seguito di una puntuale mappatura delle professionalità in coerenza con le esigenze, in termini di professionalità, dei mercati di riferimento.




Nelle tabelle di seguito (percentuali di turnover in ingresso e in uscita per il territorio nazionale) sono evidenziate le numerosità in termini di numero delle nuove risorse inserite (entrati) e numero di risorse uscite per dimissioni volontarie (dimessi), per gruppo contrattuale e per azienda.

	ENTRATI							
	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		COCOPRO	
	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2014
Exprivia SpA	-	1	3	2	43	60	10	1
Exprivia Projects Srl	-	-	-	-	127	86	-	-
Exprivia Telco &Media Srl	-	-	-	-	-	34	-	1
Exprivia Digital Finacial Srl	-	-	-	-	-	4	-	-
Exprivia Healthcare IT Srl	-	-	-	-	4	3	-	-
Exprivia Enterprise Consulting Srl	-	-	-	-	-	1	-	1
Totale	0	1	3	2	174	188	10	3
Popolazione Totale	31	33	166	182	1503	1775	44	16
% Turnover	0%	3%	2%	1%	12%	11%	23%	19%

	DIMESSI							
	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		COCOPRO	
	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2014
Exprivia SpA	1	1	4	4	54	40	6	-
Exprivia Projects Srl	-	-	-	-	17	13	-	-
Exprivia Telco&Media Srl	-	-	-	-	-	18	-	-
Exprivia Digital Finacial Srl	-	-	-	1	-	3	-	-
Exprivia Healthcare IT Srl	-	-	-	-	4	40	-	-
Exprivia Enterprise Consulting Srl	-	1	4	13	10	18	1	1
Totale	1	2	8	18	85	132	7	1
Popolazione Totale	31	33	166	182	1503	1775	44	16
% Turnover	3%	6%	5%	10%	6%	7%	16%	6%

Per completezza di informazione si fornisce la seguente tabella i cui valori sono espressi in *full time equivalent* (unità lavorative annue) e rappresentano l'organico delle società alla data del 31 dicembre 2014, comparati con quelli dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Azienda	Dipendenti		Collaboratori	
	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2014
Expri ^{via} SpA	870	666	41	10
Expri ^{via} Healthcare IT Srl	252	315	-	-
Expri ^{via} Enterprise Consulting Srl	198	165	2	1
Expri ^{via} Digital Financial Solutions Srl	55	190	2	-
Expri ^{via} Projects Srl	248	230	-	-
Expri ^{via} Telco&Media Srl	-	273	-	5
Expri ^{via} Shangai	-	14	-	1
Expri ^{via} SL (Spagna)	14	14	-	-
Prosap (gruppo) SL	134	105	-	-
Expri ^{via} do Brasil Servicos de Informatica Ltda	27	29	1	1
Spegea S.c. a r. l.	9	9	1	1
Totale	1806	2008	47	19
<i>di cui Dirigenti</i>	35	38		
<i>di cui Quadri</i>	178	184		

FORMAZIONE E SVILUPPO MANAGERIALE

Il Gruppo Expri^{via} investe, con particolare attenzione, sullo sviluppo delle abilità e competenze in un contesto fortemente orientato all'innovazione. Le operazioni di riassetto societario hanno condotto l'organizzazione a specializzarsi per mercati di riferimento, attraverso la creazione di Business Unit fortemente orientate allo specifico mercato in cui operano, sia in termini di competenze messe in campo, che in termini di organizzazione, a vantaggio della flessibilità e velocità rispetto alle esigenze di innovazione per perimetro di riferimento. La funzione Sviluppo Organizzativo ha specializzato i propri interventi, per ciascuna Business Unit, dando priorità ai processi di riorganizzazione delle persone e relative competenze. L'analisi dei gap di competenza, su cui avviare le politiche di investimento, è collegata ad un processo annuale di mappatura e bilancio delle competenze individuata come Skill Inventory.

La Skill Inventory consente di:

- Determinare i gap di competenza per ciascuna Business Unit;
- Supportare l'analisi dell'AS IS per orientare i prossimi investimenti in competenze;

- Supportare il Placement Interno tra le differenti Business Unit in ottica di ottimale riallocazione e riqualificazione del personale;
- Supportare le attività di sviluppo della professionalità (valutazione delle competenze, career planning ecc.);
- Migliorare il dialogo, in termini di competenze e abilità, tra tutte le società del Gruppo nel perimetro nazionale e internazionale.

La Funzione Sviluppo Organizzativo, inoltre, fornisce supporto alle Società del Gruppo attraverso:

- Pianificazione e revisione delle performance lavorative (Area Performance Management);
- Sviluppo delle professionalità (Area Formazione);
- Ottimizzazione dei processi di inserimento e riqualificazione del personale (Area Selezione e Orientamento).

In particolare, l'analisi dei gap di competenza attraverso la skill inventory consente di analizzare eventuali competenze obsolete, riconvertendole attraverso un'academy permanente per la riqualificazione del personale.

Per tutte le Società del Gruppo la ricompensa è correlata ai risultati raggiunti dal singolo, ed è progettata in modo sostenibile rispetto ai risultati aziendali, preservando l'approccio meritocratico.

In tema di Formazione, il Training Master Plan 2014, lo strumento per la programmazione delle formazioni, ha previsto l'erogazione di circa 14.238 ore di formazione contando 835 partecipazioni. La programmazione della formazione è stata effettuata ad inizio anno e rivalutata per quarter, allo scopo di rendere le politiche di investimento nella formazione coerenti con gli obiettivi delle business unit e sostenibili rispetto agli obiettivi di budget, per quarter di riferimento. I programmi formativi, al netto delle tematiche collegate alla normativa di riferimento (es. sicurezza nei luoghi di lavoro), che hanno avuto un'ampia diffusione, sono stati erogati con particolare attenzione alle esigenze delle costituenti Business Unit. Questo, infatti, ha portato a selezionare le azioni formative in stretta connessione con le esigenze del mercato e di investimento in innovazione. In particolare, programmi di formazione hanno riguardato lo sviluppo di:

- **Competenze tecnico specialistiche:** azioni per l'accrescimento di conoscenze e competenze tecniche a sostegno dei programmi di innovazione e sviluppo tecnologico, attraverso percorsi formativi specialistici anche finalizzati al conseguimento della certificazione. Tali interventi specialistici hanno avuto piena diffusione presso i ruoli ICT per business unit nel Gruppo, nella piena convinzione che lavorare sulle competenze significa accresce il valore delle persone e quindi il vantaggio competitivo dell'organizzazione.
- **Competenze gestionali:** azioni per lo sviluppo delle capacità manageriali del middle management del Gruppo Exprivia, ovvero orientate al miglioramento dei comportamenti organizzativi e di gestione dei progetti.

Si segnalano, di particolare interesse, i seguenti percorsi di sviluppo:

- **Master in Business Administration (MBA di Corporate :** percorso formativo di punta del Gruppo Exprivia orientato a sviluppare solide conoscenze in General Management, con lo scopo di integrare le diverse professionalità del Gruppo e potenziare i livelli di efficacia gestionale del middle management
- **Gestione dei Progetti:** orientato allo sviluppo delle competenze necessarie ai Project Manager del Gruppo Exprivia, allo scopo di migliorare la gestione dei progetti, sia in termini di qualità che di compliance con le procedure.

Gli interventi formativi hanno coinvolto risorse afferenti a diverse società del Gruppo, favorendo l'integrazione di culture organizzative ed esperienze maturate in differenti mercati. Exprivia da sempre punta alla certificazione tecnica del proprio personale, garantendo ai propri clienti l'attestazione oggettiva delle capacità tecniche delle persone coinvolte nei progetti. Nell'anno 2014 sono stati sostenuti 141 esami di certificazioni di cui 137 superati con successo (97,2%).

Per quanto riguarda la Business Unit Business Process Outsourcing – Contact Center - sono state erogate :

- Circa 2.923,18 ore dedicate alla formazione continua di aggiornamento al fine di migliorare le performance dei nostri collaboratori relativamente alle attività in essere, tali ore sono state fruite da circa 4.075 partecipazioni
- Circa 3.549 ore dedicate alla formazione specialistica per consentire alle nostre persone di affrontare nuove attività, tali azioni sono state fruite da circa 154 partecipazioni
- Circa 13.167 ore dedicate alla formazione rivolte alle new entry, fruite da circa 107 partecipazioni.

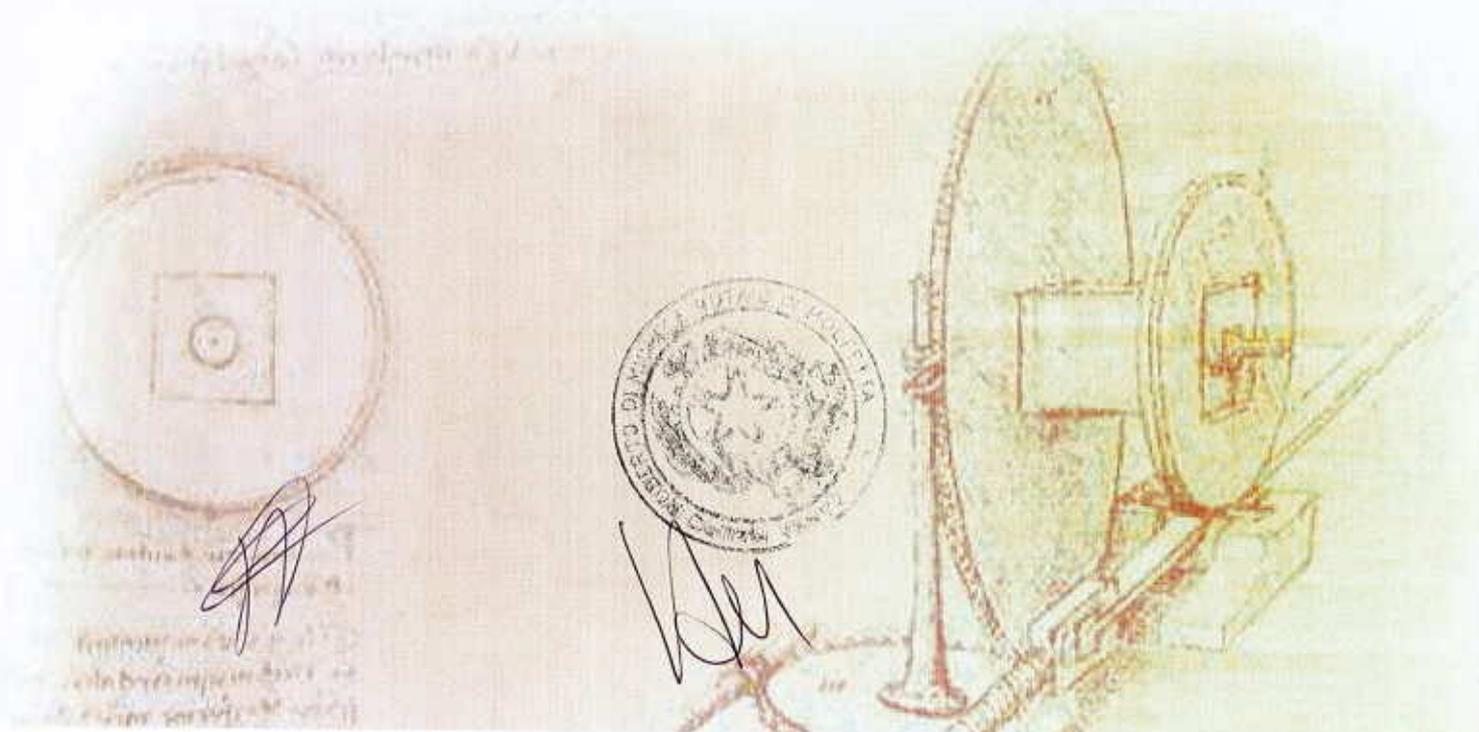
Per quanto attiene l'Area Orientamento, Recruiting e Selezione, nel corso del 2014, sono state inserite circa 74 nuove risorse, tra neolaureati e personale qualificato in discipline tecnico-informatiche.

I processi di selezione sono stati rivolti, in particolare, alla ricerca di figure esperte, in possesso di competenze specialistiche rispetto ai mercati presidiati dalle singole Business Unit, oltre che di seniority medio-alta. Tali inserimenti hanno rafforzato la competitività di Exprivia per ciascuno dei mercati di riferimento.

Per quanto riguarda la Business Unit Business Process Outsourcing sono state inserite circa 103 nuove risorse, operative sia nel contesto del Contact Center che in quello del Back Office. Gli inserimenti sono stati effettuati con particolare attenzione alla qualità delle risorse dato il contesto professionale sempre più esigente e sfidante.

Exprivia, anche nel 2014, ha investito nel saldo legame con Università, Politecnici e Centri di Ricerca, nella piena consapevolezza del proprio ruolo rispetto all'innovazione e alle opportunità che può creare per i giovani laureandi e neolaureati nei territori in cui opera. La collaborazione si manifesta in termini di:

- seminari rivolti a laureandi (in particolare dei corsi di laurea in Informatica e Ingegneria), allo scopo di far conoscere le opportunità che Exprivia offre in tema in innovazione tecnologica, applicativa, di prodotto e di servizio;
- stage e tirocini rivolti a laureati e laureandi; canale questo assai virtuoso in quanto offre allo stageur l'importante opportunità di cimentarsi in tematiche direttamente collegate al business aziendale, garantendo nel contempo un rapporto virtuoso con il mondo accademico.



MODELLO ORGANIZZATIVO DI GESTIONE E DI CONTROLLO EX. D. LGS. 231/2001

A far data dal 31 marzo 2008 Exprivia ha adottato un proprio Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.lgs 231/2001 e ha istituito un Organismo di Vigilanza, i cui membri non ricoprono alcun incarico di amministratore nelle società del Gruppo.

Tale modello è integrato con i principi e le disposizioni del Codice Etico di Exprivia. In tal modo è confermata l'unicità del sistema di governo dei processi e delle policies di Exprivia incentrato anche allo sviluppo di una cultura dell'Etica aziendale, in piena sintonia con i principi di comportamento del Gruppo Exprivia.

L'Organismo di Vigilanza si riunisce periodicamente e svolge la propria attività, nel rispetto dei compiti assegnatigli dal Modello e dal Regolamento/Statuto di cui si è autonomamente dotato, con l'obiettivo di vigilare sul funzionamento del modello e di provvedere al suo aggiornamento.

Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, è pubblicato sul sito della Società nella sezione *"Investor Relations– Corporate Governance –Informativa Societaria"*.

CERTIFICAZIONI DI QUALITÀ E SICUREZZA DEL GRUPPO

Il Sistema di Gestione per la Qualità, conforme alla norma ISO 9001:2008, è attivo in Exprivia SpASpA dal 2003. Tale sistema consente una gestione efficace dei processi aziendali, garantendo la massima trasparenza all'interno ed all'esterno della Società.

Nel corso del 2012 e del 2013 il Sistema di Gestione è stato certificato in conformità alla norma ISO/IEC 27001 e alla norma ISO/IEC 20000-1.

A maggio 2014 Exprivia Sp.A. ha ottenuto il livello 2 di maturità rispetto al modello CMMI-DEV.

Si sono svolte regolarmente e con esito positivo le verifiche periodiche di mantenimento delle certificazioni da parte dell'Ente esterno.

Oltre alla capogruppo, le altre società del Gruppo certificate ISO 9001 sono: Exprivia Healthcare IT Srl, Exprivia Projects Srl, Exprivia Enterprise Consulting Srl, Exprivia Digital Financial Solutions Srl, Exprivia Telco & Media Srl e Spegea S.c.a.r.l.

RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO

La struttura organizzativa del Gruppo Exprivia integra funzionalmente tutti i servizi di staff delle Società controllate del Gruppo, facenti parte del perimetro di consolidamento, ottimizzando le strutture operative delle singole società per assicurare efficacia ed efficienza a supporto del business del Gruppo.

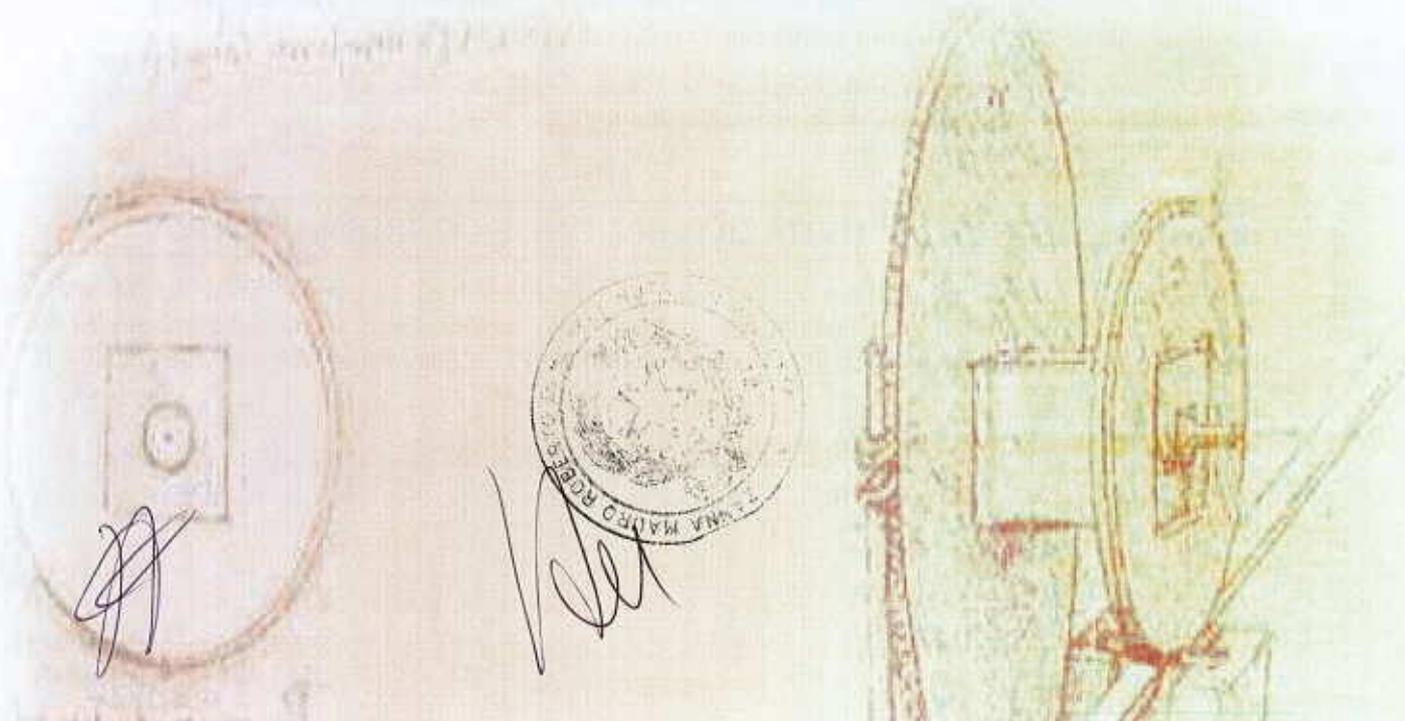
La Direzione Amministrazione Finanza e Controllo unifica le funzioni Finanza di Gruppo e Amministrazione Finanza e Controllo.

La Direzione Risorse Umane riporta direttamente al Presidente del Gruppo Exprivia, che ne è responsabile ad interim.

Al Presidente riportano inoltre le funzioni di Internal Audit, Merge & Acquisition, Affari Societari e International Business.

Tra le società del Gruppo sono costantemente realizzate importanti collaborazioni in ambito commerciale, tecnologico ed applicativo. In particolare si segnalano:

- diffuso utilizzo all'interno del Gruppo delle specifiche competenze marketing e comunicazione del Corporate con la realizzazione di materiale promozionale cartaceo, digitale e Web;
- gestione centralizzata per la fornitura di risorse tecniche specialistiche tra le società del Gruppo per gestire criticità di turn-over e rendere fruibili le competenze tecniche altamente specialistiche a tutte le unità operative;
- partecipazione coordinata da parte di Exprivia a bandi di gara pubblici con il contributo di tutte le società a seconda delle specifiche competenze.



RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE

In conformità alle applicabili disposizioni legislative e regolamentari, ed in particolare a:

(i) il nuovo "Regolamento operazioni con parti correlate – delibera Consob n. 17221 del 12 Marzo 2010" così come modificata con delibera n. 17389 del 23 Giugno 2010; (ii) gli esiti della successiva "consultazione" pubblicati da Consob il 24 settembre 2010; (iii) la comunicazione di Consob sugli orientamenti per l'applicazione del regolamento pubblicata lo stesso 24 settembre 2010; (iv) la comunicazione Consob n. 10094530 del 15 novembre 2010 di ulteriore chiarimento;

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha adottato, in data 27 novembre 2010, la "Procedura per Operazioni con Parti Correlate", recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate, al fine di assicurare la trasparenza e la correttezza, sostanziale e procedurale, delle operazioni con parti correlate realizzate direttamente ovvero per il tramite di società dalla stessa direttamente e/o indirettamente controllate (il "Gruppo Exprivia").

Tale procedura ha sostituito quella precedentemente in vigore che era stata introdotta il 26 marzo 2007.

Nel rimandare all'apposita sezione delle note illustrative ai Prospetti contabili consolidati (nota 41), che commenta in maniera estesa i rapporti intercorsi con le Parti Correlate, si segnala che nel corso dell'esercizio in esame non sono state effettuate transazioni atipiche o inusuali con tali parti e che le transazioni commerciali con Parti Correlate, anche al di fuori delle società del Gruppo, sono avvenute a condizioni rispondenti al valore normale di mercato.

Nel corso del 2014 non sono state effettuate operazioni rilevanti ai sensi della Procedura per Operazioni con Parti Correlate.

Entro il 31 dicembre 2014 la controllante Abaco Innovazione ha completato il rimborso del finanziamento oneroso di Euro 400.000,00 regolato al tasso di interesse pari all'Euribor a sei mesi maggiorato di 5 punti percentuali erogato dalla società Exprivia SpA il 23 aprile 2013.

In data 24 ottobre 2013, la società Exprivia SpA ha effettuato un'operazione di minore rilevanza con parte correlata, consistita nell'erogazione alla controllante Abaco Innovazione SpA di un finanziamento oneroso di Euro 400.000,00 regolato al tasso di interesse pari all'Euribor a sei mesi maggiorato di 5 punti percentuali da restituire in un'unica rata con scadenza dopo 18 mesi dall'erogazione con liquidazione posticipata su base semestrale degli interessi. Il finanziamento è garantito da un impegno a vendere azioni Exprivia di pari valore nel caso in cui il finanziamento stesso non venisse rimborsato a scadenza; tale operazione è stata preventivamente valutata con esito positivo dal Comitato di Controllo e Rischi.

La Procedura per Operazioni con Parti Correlate è pubblicata sul sito della Società nella sezione "Investor Relations- Corporate Governance – Informativa Societaria".

INFORMATIVA SULL' ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi degli art. 2497 e seguenti del Codice Civile., disciplinante la trasparenza nell'esercizio di attività di direzione e coordinamento di società, si dà atto che tale attività viene svolta dalla società Abaco Innovazione SpA con sede in Molfetta (BA) Viale Adriano Olivetti 11, Codice Fiscale e P. I.V.A. 05434040720.

Nell'esercizio di tale attività:

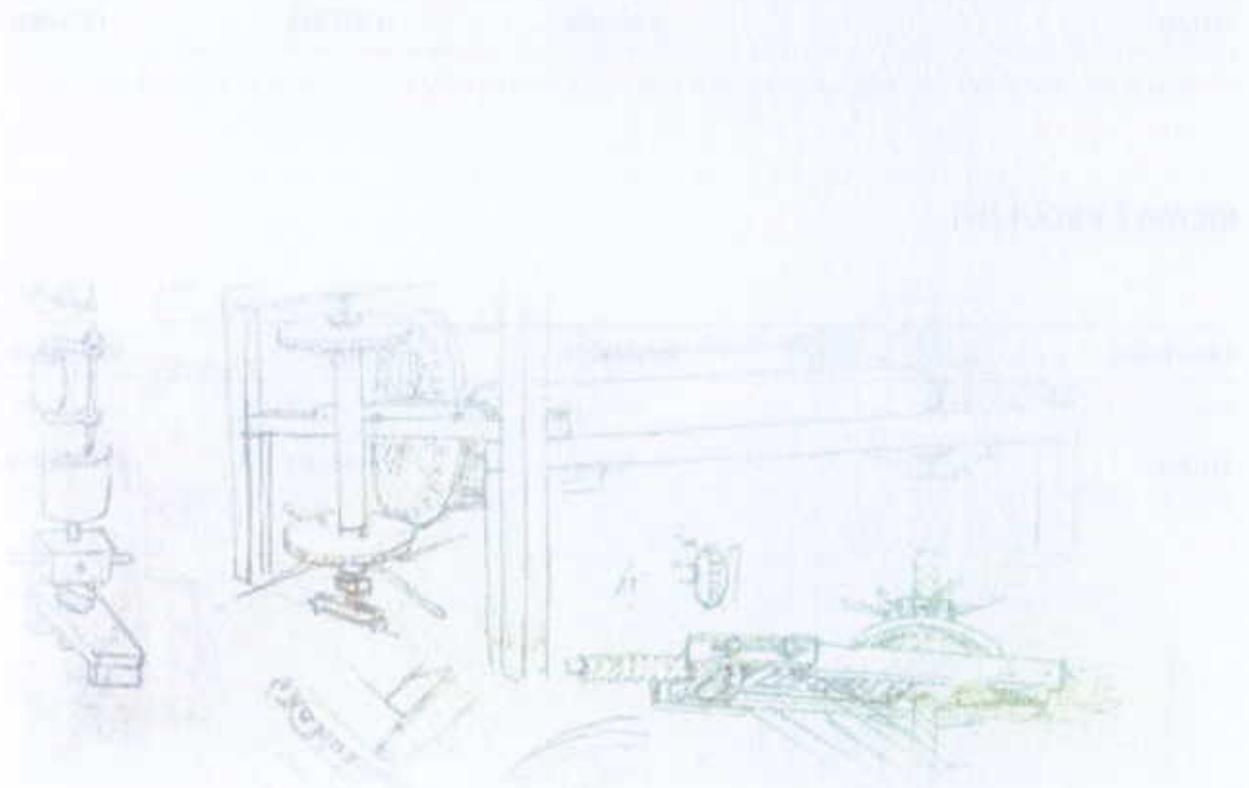
- la società Abaco Innovazione SpA non ha in alcun modo arrecato pregiudizio agli interessi ed al patrimonio del Gruppo Exprivia;

- è stata assicurata una completa trasparenza dei rapporti infragruppo, tale da consentire a tutti coloro che ne abbiano interesse, di verificare l'osservanza del principio precedente;
- le operazioni effettuate con la società Abaco Innovazione S.p.A sono state effettuate a condizioni di mercato, cioè a condizioni che si sarebbero applicate fra parti indipendenti.

I rapporti di natura economica, patrimoniale e finanziaria intercorsi con la società Abaco Innovazione SpA sono evidenziati nel paragrafo della presente Relazione sulla Gestione "Rapporti del Gruppo correlate con le Controllanti".

I dati ai sensi degli art. 2497 e seguenti del Codice Civile, relativi all'ultimo bilancio di esercizio approvato della società Abaco Innovazione SpA sono riportati Nelle Note Esplicative del bilancio separato di Exprivia SpA.

Ai sensi dell'articolo 2.6.2 comma 10 del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana SpA, gli Amministratori attestano che al 31 dicembre 2014 non sussistono in capo alla Società le condizioni previste dall'articolo 37 comma 1 del regolamento Consob n. 16191/2007.



RAPPORTI DEL GRUPPO CON LE CONTROLLANTI

Di seguito si evidenziano i rapporti economici e patrimoniali intercorsi tra il Gruppo Exprivia e la controllante Abaco Innovazione SpA al 31 dicembre 2014 confrontati al 31 dicembre 2013.

CREDITI

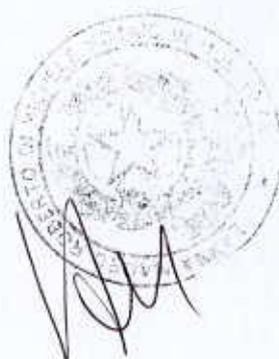
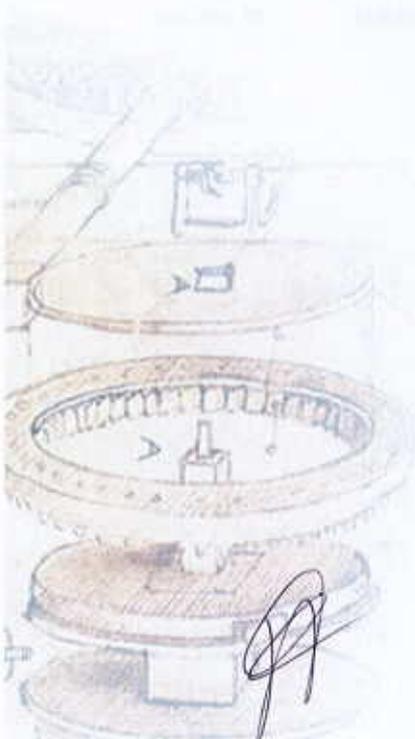
Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Exprivia S.p.A.	1.302.438	1.675.919	(373.481)
TOTALI	1.302.438	1.675.919	(373.481)

Si segnala che crediti per un ammontare di Euro 1.019.791 sono di natura finanziaria, fruttiferi di interessi.

RICAVI E PROVENTI

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Exprivia S.p.A.	50.949	36.694	14.255
TOTALI	50.949	36.694	14.255

BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO 2014 GRUPPO EXPRIVIA



Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31.12.2014

Euro	Note	31.12.2014	31.12.2013
Terreni e Fabbricati		11.266.613	6.542.909
Immobilizzazioni in corso e acconti			3.210.906
Altri beni		3.436.488	3.340.849
Immobili, Impianti e macchinari	1	14.703.101	13.094.664
Avviamento		67.263.482	68.928.041
Avviamento e altre attività a vita non definita	2	67.263.482	68.928.041
Attività Immateriali		1.351.287	1.618.137
Costi per progetti interni capitalizzati		2.876.063	3.010.465
Immobilizzazioni in corso e acconti		776.627	748.927
Altre Attività Immateriali	3	5.003.977	5.377.529
Partecipazioni in imprese collegate			15.613
Partecipazioni in altre imprese		893.352	857.172
Partecipazioni	4	893.352	872.785
Crediti verso altri		1.714.748	1.837.134
Altre Attività Finanziarie	5	1.714.748	1.837.134
Imposte Anticipate		2.087.973	1.568.095
Imposte Anticipate	6	2.087.973	1.568.095
ATTIVITA' NON CORRENTI		91.666.633	91.678.248

Euro	Note	31.12.2014	31.12.2013
Crediti verso Clienti		62.325.125	55.998.014
Crediti verso imprese controllate			20.388
Crediti verso imprese collegate		219.150	219.150
Crediti verso imprese controllanti		1.302.438	1.675.919
Crediti v/altri		12.246.976	13.706.980
Crediti tributari		2.137.941	1.131.054
Crediti Commerciali e altri	7	78.231.630	72.751.505
Rimanenze		143.126	449.799
Rimanenze	8	143.126	449.799
Lavori in corso su ordinazione		11.426.026	12.214.932
Lavori in corso su ordinazione	9	11.426.026	12.214.932
Banche Attive		12.042.644	7.199.765
Assegni e Valori in cassa		65.955	49.782
Disponibilita' Liquide	10	12.108.599	7.249.547
Altre Attività Finanziarie		349.740	
Altre Attività Finanziarie disponibili per la vendita	11	349.740	
ATTIVITA' CORRENTI		102.259.121	92.665.783
TOTALE ATTIVITA'		193.925.754	184.344.031



Euro	Note	31.12.2014	31.12.2013
Capitale Sociale		26.410.269	26.342.871
Capitale Sociale	12	26.410.269	26.342.871
Sovrapprezzo azioni		18.081.738	18.081.738
Riserva da Sovrapprezzo	12	18.081.738	18.081.738
Riserva da rivalutazione		2.907.138	2.907.138
Riserva da Rivalutazione	12	2.907.138	2.907.138
Riserva Legale		3.561.670	3.312.804
Altre Riserve		16.983.866	11.718.309
Riserva da conversione	12	(270.895)	
Altre Riserve	12	20.274.641	15.031.113
Utili / Perdite a nuovo		2.014.991	5.975.474
Utili/Perdite esercizi precedenti	12	2.014.991	5.975.474
Utile/Perdite dell'esercizio		3.037.163	2.855.879
PATRIMONIO NETTO	12	72.725.940	71.194.213
Interessenze di minoranza		959.836	1.906.914
PATRIMONIO NETTO GRUPPO		71.766.104	69.287.299
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Prestito obbligazionario		4.272.794	
Prestiti obbligazionari	13	4.272.794	
Debiti v/banche non correnti		7.265.127	8.531.974
Debiti v/banche non correnti	14	7.265.127	8.531.974
Debiti verso fornitori oltre esercizio		228.427	489.948
Debiti per acquisto partecipazioni			1.740.396
Debiti tributari e previdenziali oltre l'esercizio		119.161	119.161
Altre Passivita' Finanziarie	15	347.588	2.349.505
Fondi per Rischi e Oneri		1.384.724	1.019.046
Fondi per Rischi e Oneri	16	1.384.724	1.019.046
Trattamento di fine rapporto subordinato		10.230.522	8.714.511
Fondi Relativi al Personale	17	10.230.522	8.714.511
Fondi per imposte differite		991.905	1.262.729
Imposte Differite Passive	18	991.905	1.262.729
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI		24.492.660	21.877.765

Euro	Note	31.12.2014	31.12.2013
Prestito obbligazionario corrente		656.902	
Prestiti obbligazionari correnti	19	656.902	
Debiti v/banche quota corrente		31.206.922	36.120.716
Debiti v/banche correnti	20	31.206.922	36.120.716
Debiti verso fornitori		22.524.620	20.449.069
Debiti v/Fornitori	21	22.524.620	20.449.069
Acconti		4.162.600	2.448.157
Anticipi su lavori in corso su ordinazione	22	4.162.600	2.448.157
Debiti verso imprese collegate		63.345	63.345
Debiti verso altri		2.637.341	4.023.929
Altre Passivita' Finanziarie	23	2.700.686	4.087.274
Debiti tributari		15.253.993	8.848.388
Debiti Tributari	24	15.253.993	8.848.388
Debiti v/istituti previdenza e sicurezza sociale		5.550.781	4.976.918
Altri debiti		14.650.650	14.341.531
Altre Passivita' Correnti	25	20.201.431	19.318.449
PASSIVITA' CORRENTI		96.707.154	91.272.053
PASSIVITA'		193.925.754	184.344.031

Conto Economico Consolidato al 31.12.2014

Euro	Note	31.12.2014	31.12.2013
Ricavi delle vendite e delle prestazioni		141.958.617	126.322.011
Ricavi	26	141.958.617	126.322.011
Altri ricavi e proventi		943.591	801.065
Contributi in conto esercizio		3.256.429	2.066.686
Costi per progetti interni capitalizzati		1.395.638	1.652.966
Altri proventi	27	5.595.658	4.520.717
Variaz. rimanenze di materie prime e prodotti finiti		(309.404)	279.051
Variazione delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti	28	(309.404)	279.051
TOTALE RICAVI		147.244.871	131.121.779
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	29	12.857.487	11.182.948
Costi per il personale	30	89.813.335	81.805.151
Costi per servizi	31	23.296.619	18.348.989
Costi per godimento beni di terzi	32	4.716.850	4.998.890
Oneri diversi di gestione	33	1.834.165	1.450.226
Accantonamenti	34	274.376	262.634
TOTALE COSTI		132.792.832	118.048.838
MARGINE OPERATIVO LORDO		14.452.039	13.072.941

Euro	Note	31.12.2014	31.12.2013
Ammortamento ordinario delle immobilizzazioni immateriali		2.256.615	2.055.464
Ammortamento ordinario delle immobilizzazioni materiali		1.668.751	1.536.264
Altre svalutazioni		337.791	294.050
Svalutaz. crediti compresi nell'attivo circolante		324.549	482.469
Ammortamenti e svalutazioni	35	4.587.706	4.368.247
MARGINE OPERATIVO NETTO		9.864.333	8.704.694
Proventi e oneri finanziari e da altre partecipazioni	36	2.899.926	2.671.052
RISULTATO ANTE IMPOSTE		6.964.407	6.033.642
Imposte	37	3.927.244	3.177.763
UTILE O PERDITA D'ESERCIZIO	38	3.037.163	2.855.879
Attribuibile a:			
Azionisti della capogruppo		3.501.360	2.418.127
Azionisti di minoranza		(464.197)	437.752
Utile e base diluito	39		
Utile (perdita) per azione di base		0,0688	0,0476
Utile (perdita) per azione diluito		0,0688	0,0476



Conto Economico Consolidato complessivo al 31.12.2014

Euro		
Descrizione	31/12/2014	31/12/2013
Utile d'esercizio	3.037.163	2.855.879
<i>Altri utili (perdite) complessive che non saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) del periodo</i>		
Utile (perdita) attuariali per effetto dell'applicazione IAS 19	(1.111.493)	(286.059)
Effetto fiscale delle variazioni	305.661	78.666
Totale altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) del periodo	(805.832)	(207.393)
<i>Altri utili (perdite) complessive che saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) del periodo</i>		
Variazione della riserva di conversione	(270.895)	-
Totale altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) del periodo	(270.895)	-
RISULTATO COMPLESSIVO RILEVATO NEL PERIODO	1.960.436	2.648.486
<i>attribuibile a:</i>		
Gruppo	2.566.944	2.206.713
Azionisti terzi	(606.508)	441.773

Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato al 31.12.2014

Euro	Capitale Sociale	Azioni proprie	Riserva da sovrapp. azioni	Riserva da rivalutaz.	Altre riserve	Utile (Perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) del periodo	Totale Patrimonio Netto	Interessi di minoranza	Totale Patrimonio Netto di Gruppo
Saldo al 31/12/2012	26.979.658	(494.012)	18.081.738	2.907.138	12.582.424	6.199.449	2.424.481	68.680.875	1.500.272	67.180.603
Riclassificazione utile anni precedenti a utili straordinari					2.804.023	(179.542)	(2.424.481)			
Distribuzione dividendo										
Distribuzione dividendo										
Acquisto azioni proprie		(142.775)			(56.858)			(199.633)		(199.633)
Vendita azioni proprie								0		
Variazione area di consolidamento e acquisizioni di minoranza					(98.476)	162.960		64.484	(55.121)	9.363
Componenti del risultato complessivo								0		
Utile (perdita del periodo)							7.855.879	2.855.879	817.752	2.418.127
Effetti derivanti dall'applicazione IAS 19						(207.389)		(207.389)	4.021	(211.410)
Totale Utile (Perdita) Complessivo dell'esercizio								2.648.490	441.773	2.206.713
Saldo al 31/12/2013	26.979.658	(636.787)	18.081.738	2.907.138	15.031.113	5.975.074	2.855.879	71.194.213	1.906.914	69.287.299
Destinazione risultato esercizio precedente					4.077.108	(2.121.427)	(2.855.879)			
Altri movimenti (acquisto azioni proprie)		(477.128)			(156.798)			(633.926)		(633.926)
Altri movimenti (vendite/utilizzo azioni proprie)		544.526			482.294			976.790		976.790
Variazione area di consolidamento, acquisizioni di minoranze					361.653	(3.039.224)		(252.571)	(340.570)	(391.003)
Componenti del risultato complessivo								0		
Utile (perdita del periodo)							3.037.165	3.037.165	(464.787)	3.501.960
Effetti derivanti dall'applicazione IAS 19						(805.832)		(805.832)	(9.875)	(795.957)
Riserva di ammortamento					(170.895)			(170.895)	(132.426)	(138.050)
Totale Utile (Perdita) Complessivo dell'esercizio								1.960.436	(606.508)	2.566.944
Saldo al 31/12/2014	26.979.658	(569.389)	18.081.738	2.907.138	20.274.641	2.014.991	3.037.163	72.725.941	959.816	71.766.105

Rendiconto Finanziario Consolidato al 31.12.2014

Euro	NOTE	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2013
Operazioni di gestione reddituale:				
Utile (perdita)	40	3.037.163	2.855.879	2.855.879
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni		3.925.366	3.591.728	3.591.728
Accantonamento TFR		4.099.076	4.056.182	4.056.182
Anticipi/Pagamenti TFR		(2.583.065)	(4.040.946)	(4.040.946)
Rettifiche di valore di attività finanziarie				
Flusso di cassa derivante dalla gestione reddituale		8.478.540	6.462.843	6.462.843
Incrementi/Decrementi dell'attivo e passivo circolante:				
Variazione delle rimanenze e acconti		2.810.022	1.267.303	1.267.303
Variazione crediti verso clienti		(6.327.111)	6.397.885	6.397.885
Variazione crediti verso società controllanti/controllate/collegate		373.482	(486.301)	(501.227)
Variazione crediti verso altri		453.117	(2.305.775)	(2.305.775)
Variazione debiti verso fornitori		2.148.296	3.882.362	2.252.319
Variazione debiti verso società controllanti/controllate/collegate/correlate			(38.115)	(72.505)
Variazione debiti tributari e previdenziali		6.979.468	(2.613.328)	(2.613.328)
Variazione debiti verso altri		(1.077.469)	1.304.538	1.374.974
Flusso di cassa derivante (utilizzato) dall'attivo e passivo circolante		5.359.805	7.408.569	5.799.646
Flusso di cassa derivante (utilizzato) dall'attività corrente		13.838.345	13.871.412	12.262.489
Attività di investimento:				
Variazione immobilizzazioni materiali		(3.277.188)	(2.910.014)	(2.910.014)
Variazione immobilizzazioni immateriali		(218.504)	(2.213.412)	(2.213.412)
Variazione delle immobilizzazioni finanziarie		(418.059)	158.045	158.045
Flusso di cassa derivante (utilizzato) dall'attività degli investimenti		(3.913.751)	(4.965.382)	(4.965.382)
Attività finanziarie:				
Variazioni di attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		(1.907.063)	(324.912)	(324.912)
Variazione altre riserve		(1.637.102)	(142.909)	(342.542)
Flusso di cassa derivante (utilizzato) dalle attività finanziarie		(3.544.166)	(467.821)	(667.454)
Incrementi (decrementi) di cassa		6.380.428	8.438.209	6.629.653
Banche/cassa attive/titoli e altre attività finanziarie all'inizio dell'anno		9.398.811	5.958.275	5.343.335
Banche/cassa passive e altre passività finanziarie all'inizio dell'anno		(45.512.934)	(50.510.607)	(49.376.132)
Banche/cassa attive/titoli e altre attività finanziarie alla fine del periodo		14.224.271	9.398.811	7.249.547
Banche/cassa passive e altre passività finanziarie alla fine del periodo		(43.957.966)	(45.512.934)	(44.652.690)
Incrementi (decrementi) di liquidità		6.380.428	8.438.209	6.629.654

NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2014

RIFERIMENTI NORMATIVI, CRITERI DI REDAZIONE E PRESENTAZIONE

In applicazione del Regolamento Europeo n1606/2002 del 19 luglio 2002 e del decreto legislativo n 38 del 28 febbraio 2005, il bilancio consolidato del Gruppo Exprivia e il bilancio d'esercizio della controllante Exprivia SpA al 31 dicembre 2014, sono redatti in conformità ai Principi Contabili Internazionali omologati dalla Comunità Europea (di seguito singolarmente IAS/IFRS o complessivamente IFRS) in vigore al 31 dicembre 2014.

Il bilancio consolidato è stato redatto sulla base dei progetti di bilancio al 31 dicembre 2014, predisposti dagli organi amministrativi delle rispettive società consolidate opportunamente rettificati, ove necessario, per allinearli ai criteri di classificazione e ai principi contabili adottati dal Gruppo. Il Bilancio consolidato è stato predisposto in conformità al criterio generale di presentazione attendibile e veritiera della situazione patrimoniale, finanziaria, del risultato economico e dei flussi finanziari del Gruppo, nel rispetto dei principi generali di continuità aziendale, competenza economica, coerenza di presentazione, rilevanza e aggregazione, divieto di compensazione e comparabilità delle informazioni. Il periodo amministrativo e la data di chiusura per la predisposizione del bilancio consolidato corrispondono a quelli del bilancio della Capogruppo e di tutte le società consolidate. Il Bilancio consolidato è presentato in Euro, che è la valuta funzionale della Capogruppo Exprivia SpA, e tutti i valori sono arrotondati all'unità di Euro, salvo quando diversamente indicato. Il Bilancio consolidato fornisce informazioni comparative riferite all'esercizio precedente.

Gli schemi di bilancio adottati sono i seguenti:

- per la Situazione patrimoniale-finanziaria sono espone separatamente le attività correnti, non correnti, le passività correnti e non correnti. Le attività correnti sono quelle destinate ad essere realizzate, cedute o consumate nel normale ciclo operativo del Gruppo; le passività correnti sono quelle per le quali è prevista l'estinzione nel normale ciclo operativo del Gruppo o nei dodici mesi successivi alla chiusura dell'esercizio;
- per il Conto economico, le voci di costo e ricavo sono espone in base alla natura degli stessi;
- per il prospetto di Conto economico complessivo, è stato predisposto un prospetto distinto;
- per il Rendiconto finanziario, è utilizzato il metodo indiretto.




MODIFICA DEI DATI COMPARATIVI

Ai fini di più chiara esposizione dei dati, è stata modificata la presentazione di talune voci nei dati comparativi, presentati secondo quanto previsto dallo IAS 1, rispetto ai dati pubblicati nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2013, senza alcun effetto sul risultato e sul patrimonio netto alla stessa data.

	Prospetto pubblicato		Prospetto presentato ai fini comparativi
Euro	31.12.2013		31.12.2013
ATTIVITA' NON CORRENTI	91.678.248		91.678.248
Crediti verso Clienti	56.217.164	(219.150)	55.998.014
Crediti verso imprese controllate	20.388		20.388
Crediti verso imprese collegate		219.150	219.150
Crediti verso imprese controllanti	1.675.919		1.675.919
Crediti v/altri	14.288.417	(581.437)	13.706.980
Crediti tributari	1.131.054		1.131.054
Crediti Commerciali e altri	73.332.942	(581.437)	72.751.505
Rimanenze	449.799		449.799
Lavori in corso su ordinazione	12.214.932		12.214.932
Disponibilita' Liquide	7.249.547		7.249.547
ATTIVITA' CORRENTI	93.247.220		(581.437)
TOTALE ATTIVITA'	184.925.468		(581.437)

Il saldo presentato ai fini comparativi della voce "crediti verso imprese collegate" (Euro 219.150) era precedentemente incluso nei "crediti verso clienti".

I "crediti verso altri" sono stati esposti ai fini comparativi al netto dei fondi rettificativi relativi alla voce stessa, precedentemente classificati nei "fondi per rischi e oneri" (Euro 581.437).

	Prospetto pubblicato		Prospetto presentato ai fini comparativi
Euro	31.12.2013		31.12.2013
PATRIMONIO NETTO	71.194.213		71.194.213
Interessenze di minoranza	1.906.914		1.906.914
PATRIMONIO NETTO GRUPPO	69.287.299		69.287.299
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Debiti v/banche non correnti	8.531.974		8.531.974
Altre Passivita' Finanziarie	2.349.505		2.349.505
Fondi per Rischi e Oneri	1.600.483	(581.437)	1.019.046
Fondi Relativi al Personale	8.714.511		8.714.511
Imposte Differite Passive	1.262.729		1.262.729
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	22.459.202	(581.437)	21.877.765
Debiti v/banche correnti	36.120.716		36.120.716
Debiti v/Fornitori	20.512.414	(63.345)	20.449.069
Anticipi su lavori in corso su ordinazione	2.448.157		2.448.157
Debiti verso imprese collegate	-	63.345	63.345
Debiti verso altri	4.023.929		4.023.929
Altre Passivita' Finanziarie	4.023.929	63.345	4.087.274
Debiti Tributarî	8.848.388		8.848.388
Altre Passivita' Correnti	19.318.449		19.318.449
PASSIVITA' CORRENTI	91.272.053	-	91.272.053
PASSIVITA'	184.925.468	(581.437)	184.344.031

Il saldo presentato ai fini comparativi della voce "debiti verso imprese collegate" (Euro 63.345) era precedentemente incluso nei "debiti verso fornitori".

	Prospetto pubblicato
	31.12.2013
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	127.190.277
Ricavi	127.190.277
Altri ricavi e proventi	801.065
Contributi in conto esercizio	2.171.208
Altri proventi	2.972.273
Variaz. rimanenze prodotti in corso di lavor.	279.051
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	(868.266)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.652.966
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e prodotti in corso di lavorazione	1.063.751
RICAVI PRODUZIONE	131.226.301
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	11.182.948
Materie prime e materiali di consumo utilizzati	11.182.948
Costi connessi ai benefici per i dipendenti	81.805.151
Altri costi per servizi	18.348.989
Costi per godimento beni di terzi	4.998.890
Oneri diversi di gestione	1.450.226
Accantonamenti	367.156
Altri costi	25.165.261
TOTALE COSTI PRODUZIONE	118.153.360
DIFFERENZA TRA COSTI E RICAVI DELLA PRODUZIONE	13.072.941

Euro	Prospetto presentato ai fini comparativi 31.12.2014
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	126.322.011
Ricavi	126.322.011
Altri ricavi e proventi	801.065
Contributi in conto esercizio	2.066.686
Costi per progetti interni capitalizzati	1.652.966
Altri proventi	4.520.717
Variaz. rimanenze di materie prime e prodotti finiti	279.051
Variazione delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti	279.051
TOTALE RICAVI	131.121.779
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	11.182.948
Costi per il personale	81.805.151
Costi per servizi	18.348.989
Costi per godimento beni di terzi	4.998.890
Oneri diversi di gestione	1.450.226
Accantonamenti	262.634
TOTALE COSTI	118.048.838
MARGINE OPERATIVO LORDO	13.072.941

Nel saldo presentato ai fini comparativi della voce "ricavi delle vendite e prestazioni" sono state incluse le "variazioni dei lavori in corso su ordinazione" (Euro -868.266) che erano incluse nella "Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e prodotti in corso di lavorazione" nel bilancio pubblicato nel 2013.

Il saldo presentato ai fini comparativi della voce "contributi in conto esercizio" è esposto al netto dell'accantonamento apposto per il rischio di minor riconoscimento di contributi in sede di verifiche amministrative (Euro-104.522). Nell'esercizio precedente l'importo era stato inserito nella voce "accantonamenti".

Infine si segnala che la voce "costi per progetti interni capitalizzati" (Euro 1.652.966) incluso nella voce "ricavi" nel prospetto comparativo era precedentemente esposta negli "altri proventi".

PRINCIPI CONTABILI

Con "IFRS" si intendono gli International Accounting Standards (IAS) tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC") precedentemente denominato Standing Interpretations Committee ("SIC"), nonché in conformità ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005 (Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 recante "Disposizioni in materia di schemi di bilancio", Delibera Consob n. 15520 del 27 luglio 2006 recante "Modifiche e integrazione al Regolamento Emittenti adottato con Delibera n. 11971/99", Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006 recante "Informativa societaria richiesta ai sensi dell'art. 114, comma 5, D.Lgs. 58/98").

STIME CONTABILI UTILIZZATE NELLA REDAZIONE DEL BILANCIO

La redazione del bilancio in conformità ai principi contabili applicabili ha richiesto l'utilizzo di stime e di assunzioni basate sull'esperienza storica e su altri fattori che si ritiene essere ragionevoli in relazione alle circostanze presenti e alle conoscenze disponibili alla data di riferimento del bilancio. I risultati effettivi possono differire da tali stime. Le stime e le relative assunzioni sono riviste su basi continuative. Gli effetti delle revisioni di stime sono riconosciuti a conto economico nel periodo in cui tali stime sono riviste. Le stime riguardano principalmente: gli accantonamenti ai fondi svalutazione, effettuati sulla base del presunto valore di realizzo dell'attività a cui essi si riferiscono; -gli accantonamenti ai fondi rischi, effettuati in base alla ragionevole previsione dell'ammontare della passività potenziale, anche con riferimento alle eventuali richieste della controparte; gli accantonamenti per benefici ai dipendenti, riconosciuti sulla base delle valutazioni attuariali effettuate; gli ammortamenti dei beni materiali e immateriali, riconosciuti sulla base della stima della vita utile residua e del loro valore recuperabile; le imposte sul reddito, determinate sulla base della miglior stima dell'aliquota attesa per l'intero esercizio; i costi di sviluppo, la cui capitalizzazione iniziale è basata sulla fattibilità tecnica ed economica del progetto, con riferimento alla quale vengono elaborate le previsioni dei flussi di cassa futuri attesi dal progetto. Il Gruppo verifica l'esistenza di una perdita di valore dell'avviamento almeno una volta l'anno; nell'ambito di tale verifica viene effettuata una stima del valore d'uso dell'unità generatrice di flussi finanziari (cosiddetta cash generating unit) a cui l'avviamento è allocato. Tale stima richiede una previsione di flussi di cassa futuri e la stima del tasso di sconto post-imposte che riflette le condizioni di mercato alla data della valutazione.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI APPLICABILI DAL 1 GENNAIO 2014

IFRS10 "Bilancio consolidato"

In data 12 maggio 2011 lo IASB ha emesso il principio IFRS 10 – *Bilancio Consolidato* che sostituisce il SIC-12 *Consolidamento – Società a destinazione specifica (società veicolo)* e parti dello IAS 27 – *Bilancio consolidato e separato*, ridenominato *Bilancio separato* e disciplina il trattamento contabile delle partecipazioni nel bilancio separato. Il nuovo principio muove dai principi esistenti, individuando nel concetto di controllo, secondo una nuova definizione dello stesso, il fattore determinante ai fini del consolidamento di una società nel bilancio consolidato della controllante. Esso fornisce, inoltre, una guida per determinare l'esistenza del controllo laddove sia difficile da accertare (controllo di fatto, voti potenziali, società a destinazione specifica, ecc.). Il principio è applicabile in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2014. Il Gruppo ha riesaminato i rapporti di controllo delle proprie partecipate al 1° gennaio 2014 senza rilevare alcun effetto dall'adozione del nuovo principio.

L'IFRS 10 non ha avuto alcun impatto sul consolidamento delle partecipazioni detenute dal Gruppo.

IFRS 11 “Accordi di compartecipazione che sostituisce lo IAS 31

In data 12 maggio 2011 lo IASB ha emesso il principio IFRS 11 – Accordi di compartecipazione che sostituisce lo IAS 31 – Partecipazioni in Joint Venture ed il SIC-13 – Imprese a controllo congiunto – Conferimenti in natura da parte dei partecipanti al controllo. Il nuovo principio fornisce dei criteri per l'individuazione degli accordi di compartecipazione basati sui diritti e sugli obblighi derivanti dagli accordi piuttosto che sulla forma legale degli stessi e stabilisce come unico metodo di contabilizzazione delle partecipazioni in imprese a controllo congiunto (joint-venture) nel bilancio consolidato il metodo del patrimonio netto. Il principio è applicabile in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2014. L'adozione del nuovo principio non ha comportato effetti per il Gruppo.

IFRS 12 “entità Informazioni aggiuntive su partecipazioni in altre imprese”

In data 12 maggio 2011 lo IASB ha emesso il principio IFRS 12 – Informazioni aggiuntive su partecipazioni in altre imprese che è un nuovo e completo principio sulle informazioni aggiuntive da fornire su ogni tipologia di partecipazione, ivi incluse quelle su imprese controllate, gli accordi di compartecipazione, società collegate, società a destinazione specifica ed altre società veicolo non consolidate. Il principio è applicabile in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2014. L'adozione del nuovo principio non ha comportato effetti significativi per il Gruppo.

Contestualmente all'emissione dell'IFRS 10 e dell'IFRS 12 il previgente IAS 27 *Bilancio consolidato e separato*, ridenominato *Bilancio separato* è stato modificato sia nella denominazione che nel contenuto eliminando tutte le disposizioni relative al bilancio consolidato (le altre disposizioni sono rimaste valide). A seguito di tale modifica il principio indica solo i criteri di misurazione e rilevazione contabile nonché l'informativa da presentare nel bilancio separato in materia di società controllate, joint-venture e collegate.

IFRS 11 e IFRS 12 IAS 28

Contestualmente all'emissione dell'IFRS 11 e dell'IFRS 12 il previgente IAS 28 è stato modificato sia nella denominazione che nel contenuto. In particolare il nuovo principio, che include anche le disposizioni del SIC 13, descrive l'applicazione del metodo del Patrimonio Netto che costituisce il criterio di valutazione delle joint-venture e delle società collegate nel bilancio consolidato. L'adozione del nuovo principio non ha comportato effetti per il Gruppo.

IAS 32 “Strumenti Finanziari

In data 16 dicembre 2011 lo IASB ha emesso alcuni emendamenti allo IAS 32 – *Strumenti Finanziari: esposizione nel bilancio*, per chiarire l'applicazione di alcuni criteri per la compensazione delle attività e delle passività finanziarie presenti nello IAS 32. Il principio è applicabile in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2014. L'adozione del nuovo principio non ha comportato effetti significativi per il Gruppo.

IAS 39 “Strumenti finanziari: rilevazione e misurazione

In data 27 giugno 2013, lo IASB ha emesso alcuni emendamenti minori relativi allo IAS 39 – *Strumenti finanziari: rilevazione e misurazione*, intitolati “Novazione dei derivati e continuità dell'Hedge Accounting”. Le modifiche permettono di continuare l'hedge accounting nel caso in cui uno strumento finanziario derivato, designato come strumento di copertura, sia novato a seguito dell'applicazione di legge o regolamenti al fine di sostituire la controparte originale per garantire il buon fine dell'obbligazione assunta e se sono soddisfatte determinate condizioni. La stessa modifica è inclusa anche nell'IFRS 9 - *Strumenti finanziari*. Il principio è applicabile in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2014. L'adozione del nuovo principio non ha comportato effetti significativi per il Gruppo.

IAS 36, “Informazioni integrative sul valore recuperabile delle attività non finanziarie”

In data 29 maggio 2013, lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 36 – *Informativa sul valore recuperabile delle attività non finanziarie*, al fine di chiarire l'informativa da fornire sul valore recuperabile delle attività che hanno subito una riduzione di valore, se tale importo è basato sul fair value al netto dei

costi di vendita. Il principio è applicabile in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2014. L'adozione del nuovo principio non ha comportato effetti significativi per il Gruppo.

IFRIC 21 "Tributi" – IAS 37 "Accantonamenti, passività e attività potenziali"

In data 20 maggio 2013, lo IASB ha emesso l'IFRIC 21 - *Tributi*, un'interpretazione dello IAS 37 - *Accantonamenti, passività e attività potenziali*. L'IFRIC 21 fornisce chiarimenti su quando un'entità debba rilevare una passività per il pagamento di tributi imposti dal governo, ad eccezione di quelli già disciplinati da altri principi (es. IAS 12 – Imposte sul reddito). Lo IAS 37 stabilisce i criteri per il riconoscimento di una passività, uno dei quali è l'esistenza dell'obbligazione attuale in capo alla società quale risultato di un evento passato (noto come fatto vincolante). L'interpretazione chiarisce che il fatto vincolante, che dà origine ad una passività per il pagamento del tributo, è descritto nella normativa di riferimento da cui scaturisce il pagamento dello stesso. L'IFRIC 21 è efficace dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2014. L'adozione del nuovo principio non ha comportato effetti significativi per il Gruppo.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI NON ANCORA APPLICABILI DAL 1 GENNAIO 2014

Alla data del presente Bilancio, inoltre, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione dei seguenti principi contabili ed emendamenti:

In data 21 novembre 2013, lo IASB ha pubblicato alcuni emendamenti minori allo IAS 19 – Benefici ai dipendenti intitolati "Piani a benefici definiti: Contribuzioni dei dipendenti". Tali emendamenti riguardano la semplificazione del trattamento contabile delle contribuzioni ai piani a benefici definiti da parte dei dipendenti o di terzi in casi specifici. Gli emendamenti sono applicabili, in modo retrospettivo, per gli esercizi che hanno inizio dal 1° luglio 2014. E' consentita l'adozione anticipata.

In data 12 dicembre 2013, lo IASB ha emesso un insieme di modifiche agli IFRS (Annual Improvements to IFRSs - 2010-2013 Cycle e Annual Improvements to IFRSs - 2011-2013 Cycle). Tra gli altri, i temi più rilevanti trattati in tali emendamenti sono: la definizione di condizioni di maturazione nell'IFRS 2 – Pagamenti basati su azioni, l'informativa sulle stime e giudizi utilizzati nel raggruppamento dei segmenti operativi nell'IFRS 8 – Segmenti operativi, l'identificazione e l'informativa di una transazione con parte correlata che sorge quando una società di servizi fornisce il servizio di gestione dei dirigenti con responsabilità strategiche alla società che redige il bilancio nello IAS 24 – Informativa sulle parti correlate, l'esclusione dall'ambito di applicazione dell'IFRS 3 – Aggregazioni aziendali, di tutti i tipi di accordi a controllo congiunto (così come definiti nell'IFRS 11 – Accordi a controllo congiunto), e alcuni chiarimenti sulle eccezioni all'applicazione dell'IFRS 13 – Misurazione del fair value.

In data 6 maggio 2014 lo IASB ha emesso alcuni emendamenti allo IFRS 11 – Accordi a controllo congiunto: Rilevazione dell'acquisizione di partecipazioni in attività a controllo congiunto, fornendo chiarimenti sulla rilevazione contabile delle acquisizioni di Partecipazioni in attività a controllo congiunto che costituiscono un business. Gli emendamenti sono applicabili in modo retroattivo, per i periodi annuali che avranno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2016. E' consentita l'applicazione anticipata.

Nel maggio 2014 lo IASB ed il FASB hanno pubblicato congiuntamente il principio IFRS 15 "Ricavi da contratti con i clienti". Tale principio si propone di migliorare l'informativa sui ricavi e la loro comparabilità tra i diversi bilanci. Il nuovo principio è applicabile in modo retroattivo, per i periodi annuali che avranno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2017. E' consentita l'applicazione anticipata.

In data 12 maggio 2014, lo IASB ha emesso le modifiche allo IAS 16 e allo IAS 38 "Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortisation", che considerano inappropriata l'adozione di una metodologia di ammortamento basata sui ricavi. Limitatamente alle attività immateriali, tale indicazione è considerata una presunzione relativa superabile solo al verificarsi di una delle seguenti circostanze: (i) il diritto d'uso di un'attività immateriale è correlato al raggiungimento di una predeterminata soglia di ricavi da produrre; o (ii) quando è dimostrabile che il conseguimento dei ricavi e l'utilizzo dei benefici economici dell'attività

siano altamente correlati. Le modifiche sono applicabili a partire dagli esercizi aventi inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2016.

In data 24 luglio 2014, lo IASB ha finalizzato il progetto di revisione del principio contabile in materia di strumenti finanziari con l'emissione della versione completa dell'IFRS 9 "Financial Instruments". In particolare, le nuove disposizioni dell'IFRS 9: (i) modificano il modello di classificazione e valutazione delle attività finanziarie; (ii) introducono una nuova modalità di svalutazione delle attività finanziarie, che tiene conto delle perdite attese (cd. expected credit losses); e (iii) modificano le disposizioni in materia di hedge accounting. Le disposizioni dell'IFRS 9 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2018.

Il Gruppo adotterà tali nuovi principi, emendamenti ed interpretazioni, sulla base della data di applicazione prevista, e ne valuterà i potenziali impatti, quando questi saranno omologati dall'Unione Europea.

CRITERI DI CONSOLIDAMENTO

L'area di consolidamento include il bilancio della società Capogruppo Exprivia SpA e i bilanci delle società controllate e collegate ad eccezione delle partecipazioni disponibili per la vendita.

Per società controllate si intendono quelle per le quali: -i diritti di voto, anche potenziali, detenuti dal Gruppo consentono di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea ordinaria della società; -il controllo è conseguito sulla base del contenuto degli eventuali accordi tra soci o dell'esistenza di particolari clausole statutarie, che attribuiscono al Gruppo il potere di governo della società; -il Gruppo controlla un numero di voti sufficiente a esercitare il controllo di fatto dell'assemblea ordinaria della società.

Le imprese controllate sono consolidate integralmente linea per linea nei conti consolidati a partire dalla data in cui si realizza il controllo e fino a quando il controllo è trasferito al di fuori del Gruppo. Il valore contabile delle partecipazioni in società controllate viene eliminato contro il relativo Patrimonio netto di competenza, al netto del risultato d'esercizio di competenza. Le quote di Patrimonio netto ed il risultato di esercizio delle società consolidate di competenza di azionisti terzi sono espresse nella voce "Interessenze di minoranza" nella Situazione patrimoniale-finanziaria e nella voce "Azionisti di minoranza" nel Conto economico. Il risultato di Conto economico complessivo relativo a una controllata è attribuito alle minoranze anche se questo implica che le Interessenze di minoranza abbiano un saldo negativo. Le partecipazioni in società collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto. Una società è considerata collegata se il Gruppo è in grado di partecipare alla definizione delle politiche operative e finanziarie della società nonostante la stessa non sia né controllata né soggetta a controllo congiunto. In base al metodo del patrimonio netto la partecipazione in una società collegata è iscritta nello stato patrimoniale al costo di acquisto rettificato, in aumento o in diminuzione, per la quota di pertinenza del Gruppo delle variazioni dell'attivo netto della collegata. L'avviamento afferente alla collegata è incluso nel valore contabile della partecipazione e non è soggetto ad ammortamento. Le transazioni generanti utili interni realizzate dal Gruppo con società collegate sono eliminate limitatamente alla percentuale di partecipazione di proprietà del Gruppo. Ai bilanci delle società valutate con il metodo del patrimonio netto sono apportate le rettifiche necessarie a rendere omogenei i criteri di valutazione con quelli adottati dal Gruppo. Tutti i saldi e le transazioni tra imprese consolidate, inclusi eventuali utili non ancora realizzati, sono eliminati. Le perdite derivanti da transazioni infragruppo e non ancora realizzate sono eliminate ad eccezione del caso in cui esse configurino una perdita di valore (impairment) dell'attività trasferita. Gli utili e le perdite non ancora realizzati verso terzi, derivanti da transazioni con società collegate o joint venture, sono eliminati per la parte di pertinenza del Gruppo. Le transazioni inerenti acquisizioni e cessioni di quote di minoranza di società controllate consolidate sono considerate operazioni con soci e pertanto i relativi effetti sono imputati a patrimonio netto.

CONSOLIDAMENTO DI IMPRESE ESTERE

Tutte le attività e le passività di imprese estere in moneta diversa dall'Euro che rientrano nell'area di consolidamento sono convertite utilizzando i tassi di cambio in essere alla data di riferimento del bilancio. Proventi e costi sono convertiti al cambio medio del periodo di riferimento. Le differenze cambio di conversione risultanti dall'applicazione di questo metodo sono classificate come voce di patrimonio netto fino alla cessione della partecipazione. Nella preparazione del rendiconto finanziario consolidato sono stati utilizzati i tassi medi di cambio per convertire i flussi di cassa delle imprese controllate estere.

L'avviamento e gli adeguamenti al fair value generati dall'acquisizione di un'impresa estera sono rilevati nella relativa valuta e sono convertiti utilizzando il tasso di cambio di fine periodo. I principali tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro dei bilanci del 2014 delle società estere sono stati i seguenti:

VALUTE	EUR/GTQ	EURO/MXN	EURO/PEN	EURO/USA	EURO/BRL	EURO/HKD	EURO/CNY
31/12/2014	9,22534	17,8692	3,6327	1,2141	3,2207	9,4170	7,5358
Media annuale 2014	10,28390	17,6621	3,7687	1,3288	3,1151	9,9828	7,6775

Le operazioni in valuta diversa da quella funzionale sono inizialmente convertite nella valuta funzionale utilizzando il tasso di cambio alla data della transazione. Alla data di chiusura del periodo di riferimento, le attività e le passività monetarie denominate in valuta non funzionale sono convertite nella valuta funzionale al tasso di cambio in vigore alla data di chiusura. Le differenze cambio che ne derivano sono registrate a Conto economico. Le attività e le passività non monetarie denominate in valuta non funzionale, valutate al costo, sono convertite al tasso di cambio in vigore alla data della transazione, mentre quelle valutate a fair value sono convertite al tasso di cambio della data in cui tale valore è determinato.

AGGREGAZIONI AZIENDALI

Le aggregazioni aziendali sono rilevate secondo il metodo dell'acquisizione (*purchase accounting method*) previsto dall' IFRS 3. Secondo tale metodo il costo di un'aggregazione aziendale è valutato al fair value, calcolato come la somma dei fair value delle attività trasferite e delle passività assunte dal Gruppo alla data di acquisizione e degli strumenti di capitale consegnati al venditore per ottenere il controllo dell'impresa acquisita. Gli oneri accessori alla transazione sono rilevati nel conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

Il costo di un'aggregazione di imprese viene confrontato con il fair value di attività, passività e passività potenziali identificabili all'acquisto. L'eventuale differenza positiva tra il costo di acquisto e la quota parte di spettanza del Gruppo del fair value di attività, passività e passività potenziali identificabili all'acquisto è rilevata come avviamento. Qualora la differenza sia negativa, viene direttamente registrata a Conto economico. Qualora la rilevazione iniziale di un'aggregazione di impresa possa essere determinata solo in modo provvisorio, le rettifiche ai valori inizialmente attribuiti sono rilevate entro dodici mesi dalla data di acquisto. Le quote di competenza di terzi sono rilevate in base al fair value delle attività nette acquisite. Qualora un'aggregazione aziendale sia realizzata in più fasi con acquisti successivi di azioni, ogni fase viene valutata separatamente utilizzando il costo e le informazioni relative al fair value delle attività, passività e passività potenziali alla data di ciascuna operazione per determinare l'importo dell'eventuale differenza. Quando un acquisto successivo consente di ottenere il controllo di un'impresa, la quota parte precedentemente detenuta viene riespressa in base al fair value di attività, passività e passività potenziali identificabili, determinato alla data di acquisto del controllo. L'eventuale corrispettivo potenziale da riconoscere è rilevato dall'acquirente al fair value alla data di acquisizione. La variazione del fair value del corrispettivo potenziale classificato come attività o passività, quale strumento finanziario che sia nell'oggetto dello IAS 39, deve essere rilevata nel Conto economico o nel prospetto delle altre componenti di Conto economico complessivo. Nei casi in cui il corrispettivo potenziale non ricada nello scopo dello IAS

39, è misurato in accordo con l'appropriato IFRS. Se il corrispettivo potenziale è classificato nel patrimonio netto, il suo valore non viene rideterminato e la sua successiva regolazione è contabilizzata nel patrimonio netto. L'avviamento è inizialmente rilevato al costo rappresentato dall'eccedenza dell'insieme del corrispettivo corrisposto e dell'importo iscritto per le interessenze di minoranza rispetto alle attività nette identificabili acquisite e le passività assunte dal Gruppo. Se il corrispettivo è inferiore al fair value delle attività nette della controllata acquisita, la differenza è rilevata nel Conto economico.

I diritti ad acquisire parte degli interessi di terzi o del diritto di terzi a vendere quote di minoranza vengono presi in considerazione nel determinare se si è o meno in presenza di un controllo sulla partecipazione. Inoltre se si è in presenza di un controllo le quote relative alle call su minorities vengono considerate passività finanziarie come segnalato dallo IAS 32.

PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili adottati per la redazione del presente bilancio consolidato sono uniformi a quelli adottati per la redazione del bilancio consolidato annuale del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013.

IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI

Gli immobili, impianti e macchinari, sono rilevati al costo di acquisizione o di produzione. Il costo di acquisizione o di produzione è rappresentato dal prezzo pagato per acquisire o costruire l'attività e da ogni altro costo diretto sostenuto per predisporre l'attività al suo utilizzo. Il costo pagato per acquisire o produrre l'attività è l'equivalente prezzo per contanti alla data di rilevazione; pertanto, qualora il pagamento sia differito oltre i normali termini di dilazione del credito, la differenza rispetto all'equivalente prezzo per contanti è rilevata come interesse lungo il periodo di dilazione. Gli oneri finanziari sostenuti per l'acquisizione o la produzione del bene non sono mai capitalizzati. La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di proprietà o in uso da terzi, è effettuata esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività o parte di una attività.

Dopo la rilevazione iniziale, gli impianti, macchinari e altri beni, sono iscritte al costo, al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite di valore. Il valore ammortizzabile di ciascun componente significativo di un'immobilizzazione materiale, avente differente vita utile, è ripartito a quote costanti lungo il periodo di utilizzo atteso. Considerata l'omogeneità dei beni compresi nelle singole categorie di bilancio si ritiene che, a meno di casi specifici rilevanti, le vite utili per categoria di beni siano le seguenti:

Terreni	vita utile indefinita
Fabbricati	33 anni
Impianti e macchinari	4 - 7 anni
Arredi ufficio e macchine elettroniche	5 - 8 anni
Attrezzature e autovetture	4 - 7 anni

I terreni, inclusi quelli di pertinenza degli edifici, sono contabilizzati separatamente e non sono ammortizzati in quanto elementi a vita utile indefinita.

I criteri di ammortamento utilizzati, le vite utili e i valori residui sono riesaminati alla fine di ogni periodo amministrativo e, se necessario, ridefiniti per tener conto di eventuali variazioni significative.

I fabbricati industriali sono iscritti ad un valore periodicamente rivalutato pari al valore di mercato al netto degli ammortamenti e perdite di valore (revaluation model). Come stabilisce lo IAS 16 la società stima il fair value e poi rivaluta solo se vi è una significativa differenza rispetto al valore contabile.

I costi capitalizzabili per migliorie su beni di terzi sono attribuiti alle classi di cespiti cui si riferiscono e ammortizzati per il periodo più breve tra la durata residua del contratto d'affitto e la vita utile residua del bene cui la miglioria è relativa.

Il valore contabile di immobili, impianti e macchinari è mantenuto in bilancio nei limiti in cui vi sia evidenza che tale valore potrà essere recuperato tramite l'uso. Qualora si rilevino sintomi che facciano prevedere difficoltà di recupero del valore netto contabile è svolto l'impairment test al fine di determinare l'eventuale perdita di valore. Il ripristino di valore è effettuato qualora vengano meno le ragioni alla base della perdita.

AVVIAMENTO

L'avviamento è rilevato in bilancio in base al metodo dell'acquisto secondo quanto previsto dal principio IFRS 3, come spiegato nel paragrafo relativo alle aggregazioni aziendali, non è sottoposto ad ammortamento ma assoggettato, con cadenza almeno annuale, a verifiche per identificare eventuali riduzioni di valore ("impairment test"). A tal fine tali valori sono allocati, sin dalla data di acquisizione, o entro la fine dell'esercizio, a una o più unità generatrici di flussi finanziari indipendenti (Cash Generating Unit).

Se l'avviamento è stato allocato a un'unità generatrice di flussi finanziari e l'entità dismette un'attività che è parte di tale unità, l'avviamento associato con l'attività dismessa è incluso nel valore contabile dell'attività quando si determina l'utile o la perdita dalla dismissione; tale quota è determinata sulla base dei valori relativi dell'attività dismessa e della parte mantenuta.

ALTRE ATTIVITA' IMMATERIALI

Le altre immobilizzazioni immateriali, rappresentate da costi per sviluppo, diritti di brevetto industriale e utilizzazione delle opere d'ingegno, da concessioni, licenze, marchi e diritti simili e da software, sono iscritte all'attivo solo se tutte le condizioni previste dallo IAS 38 sono rispettate (i costi possono essere determinati in modo attendibile e la fattibilità tecnica del prodotto, il bene è identificabile ovvero separabile, il Gruppo ha il controllo del bene, ovvero ha il potere di ottenere futuri benefici economici, i volumi e i prezzi attesi indicano che i costi sostenuti nella fase di sviluppo genereranno benefici economici futuri) e valutate al costo al netto degli ammortamenti cumulati, determinati in base al criterio a quote costanti lungo il periodo di utilizzo atteso, mediamente, a meno di casi specifici di 3/5 anni, e delle eventuali perdite di valore. I criteri di ammortamento utilizzati, le vite utili e i valori residui sono riesaminati alla fine di ogni periodo amministrativo e, se necessario, ridefiniti per tener conto di eventuali variazioni significative intervenute.

I costi per progetti di sviluppo sono capitalizzati nella voce "Costi per progetti interni capitalizzati" solo quando la fase di sviluppo viene conclusa e il progetto sviluppato inizia a generare benefici economici vengono assoggettati ad ammortamento. Nel periodo in cui sono sostenuti costi interni di sviluppo capitalizzabili, gli stessi sono sospesi a Conto economico come incrementi di immobilizzazioni per lavori interni e classificati tra i "costi per progetti interni capitalizzati".

LEASING

I macchinari posseduti mediante contratti di leasing finanziario, per i quali il Gruppo ha assunto sostanzialmente tutti i rischi e benefici che deriverebbero dal titolo di proprietà, sono riconosciuti come immobilizzazioni in base ai criteri indicati dallo IAS 17. Gli stessi sono ammortizzati secondo la vita utile stimata del bene.

I contratti di leasing nei quali il locatore conserva sostanzialmente tutti i rischi ed i benefici tipici della proprietà sono identificati quali leasing operativi. I relativi canoni di leasing sono rilevati in quote costanti a Conto economico lungo la durata del contratto.

Il debito verso il locatore è incluso nelle altre passività finanziarie.

CONTRIBUTI

I contributi sono rilevati in presenza di una formale delibera di concessione e sono contabilizzati come proventi nell'esercizio nel quale sono sostenuti i costi correlati.

I contributi ricevuti a fronte di specifici beni il cui valore è iscritto tra le immobilizzazioni sono rilevati a conto economico in relazione al periodo di ammortamento del bene cui si riferiscono.

Le anticipazioni ricevute a fronte di progetti i terminati, per i quali si è ancora in attesa di un verbale di chiusura, sono stati classificate a deduzione dei crediti. Per i progetti ancora in corso gli anticipi restano iscritti nel passivo.

PERDITA DI VALORE DI ATTIVITÀ

Una perdita di valore si origina ogniqualvolta il valore contabile di un'attività sia superiore al suo stimato valore recuperabile. Ad ogni data di bilancio viene verificata l'eventuale presenza di indicatori che facciano supporre l'esistenza di perdite di valore. In presenza di tali indicatori, si procede alla stima del valore recuperabile dell'attività (impairment test) e alla contabilizzazione dell'eventuale svalutazione. Per le attività non ancora disponibili per l'uso e per l'avviamento, l'impairment test viene condotto con cadenza almeno annuale indipendentemente dalla presenza di tali indicatori.

Il valore recuperabile di un'attività è il maggior valore tra il suo fair value, al netto dei costi di vendita, e il suo valore d'uso. Il valore recuperabile è calcolato con riferimento a una singola attività, a meno che la stessa non sia in grado di generare flussi finanziari in entrata derivanti dall'uso continuativo ampiamente indipendente dai flussi finanziari in entrata generati da altre attività o gruppi di attività; nel qual caso il test è svolto a livello della più piccola unità generatrice di flussi indipendenti che comprende l'attività in oggetto (Cash Generating Unit).

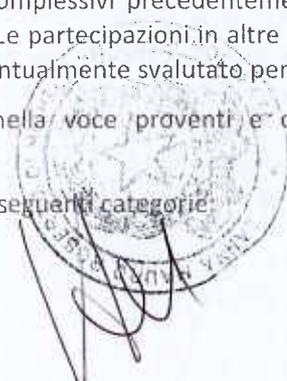
Quando una svalutazione non ha più ragione di essere mantenuta, il valore contabile dell'attività (o della unità generatrice di flussi finanziari), ad eccezione dell'avviamento, è incrementato al nuovo valore derivante dalla stima del suo valore recuperabile, ma non oltre il valore netto di carico che l'attività avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione per perdita di valore. Il ripristino del valore è imputato a conto economico immediatamente, a meno che l'attività sia valutata a valore rivalutato, nel cui caso il ripristino di valore è imputato alla riserva di rivalutazione.

ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE

Le partecipazioni in altre imprese costituenti attività finanziarie disponibili per la vendita sono valutate al fair value, se determinabile, e gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni nel fair value sono imputati direttamente agli Altri utili/(perdite) complessivi fintantoché esse sono cedute o abbiano subito una perdita di valore; in quel momento, gli Altri utili/(perdite) complessivi precedentemente rilevati nel patrimonio netto sono imputati al conto economico del periodo. Le partecipazioni in altre imprese minori, per le quali non è disponibile il fair value, sono iscritte al costo eventualmente svalutato per perdite di valore.

I dividendi ricevuti da tali imprese sono inclusi nella voce proventi e oneri finanziari e da altre partecipazioni.

Tutte le altre attività finanziarie sono classificate nelle seguenti categorie

- attività finanziarie al fair value con contropartita al conto economico: attività finanziarie acquisite principalmente con l'intento di realizzare un profitto dalle fluttuazioni di prezzo a breve termine (periodo non superiore a 3 mesi) o designate come tali sin dall'origine;
- attività finanziarie detenute sino a scadenza: investimenti in attività finanziarie a scadenza prefissata con pagamenti fissi o determinabili che il Gruppo ha intenzione e capacità di mantenere fino alla scadenza;
- finanziamenti e altri crediti finanziari: attività finanziarie con pagamenti fissi o determinabili, non quotate su un mercato attivo e diverse da quelle classificate sin dall'origine come attività finanziarie al fair value con contropartita conto economico o attività finanziarie disponibili per la cessione;
- attività finanziarie disponibili per la vendita: attività finanziarie diverse da quelle di cui ai precedenti comparti o quelle designate come tali sin dall'origine.

Il Gruppo determina la classificazione delle attività finanziarie all'atto dell'acquisizione, la rilevazione iniziale è effettuata al fair value della data di acquisizione.

Dopo la rilevazione iniziale, le attività finanziarie al fair value con contropartita al conto economico e le attività disponibili per la vendita (qualora non vi fosse un mercato di riferimento "attivo") sono valutate al fair value, le attività finanziarie detenute fino alla scadenza nonché i prestiti e altri crediti finanziari sono valutati al costo ammortizzato.

Gli utili e le perdite derivanti da variazioni di fair value delle attività finanziarie al fair value con contropartita conto economico sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui si verificano. Gli utili e le perdite non realizzati derivanti da variazioni di fair value delle attività classificate come attività disponibili per la cessione sono rilevati a patrimonio netto.

I fair value delle attività finanziarie sono determinati sulla base dei prezzi di offerta quotati o mediante l'utilizzo di modelli finanziari. I fair value delle attività finanziarie non quotate sono stimati utilizzando apposite tecniche di valutazione adattate alla situazione specifica della Società. Le attività finanziarie per le quali il valore corrente non può essere determinato in modo affidabile, perché non esiste un mercato attivo, sono rilevate al costo ridotto per perdite di valore.

A ciascuna data di bilancio, è verificata la presenza di indicatori di perdita di valore. La contabilizzazione, a conto economico o patrimonio netto, della svalutazione è speculare al criterio di valorizzazione delle attività finanziarie. La perdita di valore precedentemente contabilizzata è eliminata nel caso in cui vengano meno le circostanze che ne avevano comportato la rilevazione, eccetto nel caso di attività valutate al costo.

I prestiti, i debiti e le altre passività finanziarie e/o commerciali con scadenza fissa o determinabile sono iscritti inizialmente al loro fair value, al netto dei costi sostenuti per contrarre gli stessi debiti. Il criterio della valutazione successivo all'iscrizione iniziale è il costo ammortizzato utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo. I debiti a lungo termine per i quali non è previsto un tasso d'interesse sono contabilizzati attraverso l'attualizzazione dei flussi di cassa futuri al tasso di mercato se l'incremento dei debiti è dovuto al trascorrere del tempo, con imputazione successiva delle quote interesse nel conto economico alla voce "Proventi e oneri finanziari netti". Una passività finanziaria viene cancellata quando l'obbligazione sottostante la passività è estinta, annullata ovvero onorata.

RIMANENZE

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto, determinato secondo il metodo del costo specifico, ed il valore netto di realizzo. Il costo è rappresentato dal fair value del prezzo pagato e da ogni altro costo direttamente attribuibile eccetto gli oneri finanziari. Il valore netto di realizzo è il prezzo di vendita stimato nella normale attività al netto dei costi di completamento e delle spese di vendita. L'eventuale svalutazione viene eliminata negli esercizi successivi se ne vengono meno i motivi.

LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

I lavori in corso sono rilevati sulla base del metodo dello stato di avanzamento, o percentuale di completamento, secondo il quale i costi, i ricavi ed il margine sono riconosciuti in base all'avanzamento dell'attività, determinato facendo riferimento al rapporto tra costi sostenuti alla data di valutazione e costi complessivi attesi. La valutazione riflette la migliore stima dei programmi effettuata alla data di bilancio. Periodicamente sono effettuati aggiornamenti delle stime. Gli eventuali effetti economici sono contabilizzati nell'esercizio in cui sono effettuati gli aggiornamenti. Nel caso si preveda che il completamento di una commessa possa determinare l'insorgere di una perdita, questa sarà riconosciuta nella sua interezza nell'esercizio in cui la stessa divenga ragionevolmente prevedibile. I lavori in corso su ordinazione sono esposti al netto degli eventuali fondi svalutazione, delle perdite a finire sulle commesse, nonché degli acconti e degli anticipi relativi al contratto in corso di esecuzione. Tale analisi viene effettuata commessa per commessa qualora il differenziale risulti positivo per effetto di lavori in corso superiori all'importo degli acconti, lo sbilancio è classificato tra le attività nella voce in esame; qualora invece tale differenziale risulti negativo lo sbilancio viene classificato tra le passività, alla voce "anticipi su lavori in corso su ordinazione".

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono rappresentate da investimenti a breve termine (generalmente non superiori a 3 mesi) molto liquidi, facilmente convertibili in quantità note di denaro e soggetti ad un rischio non rilevante di cambiamenti di valore sono rilevati al fair value.

Ai fini del rendiconto finanziario, le disponibilità liquide sono costituite da cassa, depositi a vista presso le banche, altre attività finanziarie a breve, ad alta liquidità, con scadenza originaria non superiore a 3 mesi. Gli scoperti di conto corrente sono inclusi nei debiti finanziari del passivo corrente.

AZIONI PROPRIE

Azioni proprie

Le azioni proprie sono presentate a riduzione del capitale sociale. Nessun utile (perdita) è rilevata a conto economico per l'acquisto, vendita, emissione o cancellazione delle azioni proprie.

BENEFICI AI DIPENDENTI

Benefici a breve termine

I benefici a dipendenti a breve termine sono contabilizzati a conto economico nel periodo in cui viene prestata l'attività lavorativa.

Piani a benefici definiti

Il Gruppo riconosce ai propri dipendenti benefici a titolo di cessazione del rapporto di lavoro (Trattamento di Fine Rapporto). Il TFR maturato sino al 31 dicembre 2006 è considerato una obbligazione a benefici definiti da contabilizzare in base allo IAS 19. Tali benefici rientrano nella definizione di: piani a benefici definiti determinati nell'esistenza e nell'ammontare ma incerti nella data di loro manifestazione.

L'ammontare dell'obbligo di prestazione definita è calcolato annualmente da un attuario esterno in base al metodo della "Proiezione delle unità di credito". Utili e perdite attuariali sono contabilizzate per intero nell'esercizio relativo.

A seguito dell'adozione della versione rivista del principio IAS 19 (Benefici per i dipendenti), la rilevazione delle variazioni degli utili/perdite attuariali, è contabilizzata tra le componenti del conto economico complessivo.

Piani a contribuzione definita

Il Gruppo partecipa a piani pensionistici a contribuzione definita a gestione pubblica o privata su base obbligatoria, contrattuale o volontaria. Il versamento dei contributi esaurisce l'obbligazione del Gruppo nei confronti dei propri dipendenti. I contributi costituiscono pertanto costi del periodo in cui sono dovuti.

Il TFR maturato dopo il 31 dicembre 2006 è considerato una obbligazione a contribuzione definita.

STOCK OPTION

I pagamenti basati su azioni sono valutati al fair value alla data dell'assegnazione. Tale valore viene imputato a conto economico, con contropartita il patrimonio netto, su tutto il periodo di maturazione dei diritti. Il fair value dell'opzione, calcolato al momento dell'assegnazione, è valutato utilizzando modelli di matematica finanziaria, considerando i termini e le condizioni base ai quali sono stati assegnati tali diritti. Il piano del Gruppo è terminato nell'anno 2011 e la relativa riserva è stata classificata nelle altre riserve di patrimonio.

ATTIVITÀ E PASSIVITÀ POTENZIALI

Le attività e passività potenziali di natura non probabile, ma possibile, o remote non sono rilevate in bilancio; è fornita tuttavia adeguata informativa al riguardo per le attività e passività potenziali possibili.

Laddove invece è previsto che l'esborso finanziario relativo all'obbligazione avvenga oltre i normali termini di pagamento e l'effetto dell'attualizzazione è rilevante, l'importo dell'accantonamento è rappresentato dal valore attuale dei pagamenti futuri attesi per l'estinzione dell'obbligazione.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri rappresentano passività probabili di ammontare e/o scadenza incerta derivanti da eventi passati il cui adempimento comporterà l'impiego di risorse economiche. Gli accantonamenti sono stanziati esclusivamente in presenza di un'obbligazione attuale, legale o contrattuale, che rende necessario l'impiego di risorse economiche, sempre che possa essere effettuata una stima attendibile dell'obbligazione stessa. L'importo rilevato rappresenta la migliore stima dell'onere necessario per l'adempimento dell'obbligazione alla data di bilancio. I fondi accantonati sono riesaminati ad ogni data di bilancio e rettificati in modo da rappresentare la migliore stima corrente.

STRUMENTI DERIVATI

I contratti derivati sono rilevati nel bilancio in funzione della designazione degli strumenti derivati (speculativi o di copertura) e della natura del rischio coperto (Fair Value Hedge o Cash Flow Hedge).

Nel caso di contratti designati come speculativi, le variazioni di fair value sono rilevate direttamente a conto economico.

Nel caso di contratti di copertura, il "Fair Value Hedge" è contabilizzato rilevando a conto economico le variazioni di fair value dello strumento di copertura e dello strumento coperto.

Qualora la copertura fosse identificata come "Cash Flow Hedge" è contabilizzata sospendendo a patrimonio netto la porzione di variazione del fair value dello strumento di copertura che è riconosciuta come copertura efficace, e rilevando a conto economico la porzione inefficace. Le variazioni rilevate direttamente a patrimonio netto sono rilasciate a conto economico nello stesso esercizio o negli esercizi in cui l'attività o la passività coperta influenza il conto economico.

CESSIONI DI CREDITI

I crediti ceduti attraverso operazioni di factoring, che rispettano i requisiti stabiliti dallo IAS 39, vengono eliminati dallo stato patrimoniale.

RICAVI E COSTI

I ricavi derivanti dalla cessione dei beni sono rilevati, al momento del trasferimento dei rischi che solitamente avviene con la spedizione, al fair value del corrispettivo ricevuto o spettante tenuto conto degli eventuali sconti.

I ricavi derivanti dalla prestazione di servizi sono determinati in base alla percentuale di completamento, definita come rapporto tra ammontare dei servizi svolti alla data di riferimento e valore totale dei servizi previsti.

I costi sono imputati secondo criteri analoghi a quelli di riconoscimento dei ricavi e comunque secondo il principio della competenza temporale.

PROVENTI/ONERI FINANZIARI

Gli interessi attivi/passivi sono rilevati come proventi/oneri finanziari a seguito del loro accertamento in base a criteri di competenza.

DIVIDENDI

I dividendi sono rilevati quando sorge il diritto degli azionisti, in conformità alla normativa localmente vigente, a riceverne il pagamento.

IMPOSTE

Le imposte dell'esercizio sono determinate sulla base del presumibile onere da assolvere in applicazione della normativa fiscale vigente.

Vengono inoltre rilevate le imposte differite e anticipate sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, riporto a nuovo di perdite fiscali o crediti di imposta non utilizzati, sempre che sia probabile che il recupero (estinzione) riduca (aumenti) i pagamenti futuri di imposte rispetto a quelli che si sarebbero verificati se tale recupero (estinzione) non avesse avuto effetti fiscali. Gli effetti fiscali di operazioni o altri fatti sono rilevati, a conto economico o direttamente a patrimonio netto, con le medesime modalità delle operazioni o fatti che danno origine alla imposizione fiscale.

UTILE PER AZIONE

L'utile per azione è calcolato dividendo l'utile netto del periodo attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante il periodo.

Ai fini del calcolo dell'utile base per azione si precisa che al numeratore è stato utilizzato il risultato economico del periodo dedotto della quota attribuibile a terzi. Si precisa inoltre che non esistono dividendi privilegiati, conversione di azioni privilegiate ed altri effetti simili, che potrebbero rettificare il risultato economico attribuibile ai possessori di strumenti **ordinari di capitale**.

L'utile diluito per azioni è pari all'utile per azione rettificato per tenere conto della teorica conversione di tutte le potenziali azioni.

VALUTE

Le operazioni in valuta sono convertite nella moneta di presentazione al tasso di cambio alla data dell'operazione. Gli utili e perdite su cambi derivanti dalla liquidazione di tali operazioni e dalla conversione di attività e passività monetarie in valuta sono rilevati a conto economico.

INFORMATIVA DI SETTORE

Il Gruppo ha identificato, sulla base degli elementi qualitativi e quantitativi stabiliti dal principio contabile di riferimento (IFRS 8), i seguenti segmenti operativi :

- Banche , Finanza e Assicurazioni
- Industria, Aerospace
- Energia
- Telco & Media
- Sanità e Salute
- Utilities
- Pubblica Amministrazione
- Area Internazionale

I prezzi di trasferimento applicati alle transazioni tra i settori relativi allo scambio di beni, prestazioni e servizi sono regolati secondo le usuali condizioni praticate dal mercato.

GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

Il Gruppo Exprivia è esposto ai seguenti rischi finanziari:

RISCHIO DI TASSO D'INTERESSE

Il Gruppo Exprivia ha contratto nel corso degli anni diversi finanziamenti, alcuni a medio-lungo termine a tasso variabile e altri a tasso fisso agevolato, questi ultimi legati a progetti di ricerca e sviluppo finanziati. In relazione ai contratti a tasso variabile, il Gruppo, qualora opportuno, stipula contratti derivati di copertura di tipo *interest rate swap* o di tipo *cap*, con l'obiettivo di ridurre il rischio di variazione imprevista dei tassi.

La variazione dei tassi di interesse verificatasi nell'esercizio non ha comportato effetti significativi sul bilancio.

RISCHIO DI CREDITO

Il Gruppo Exprivia non ha concentrazioni significative di rischi di crediti se non per quelle attività svolte nel settore della Pubblica Amministrazione per le quali si registrano ritardi legati principalmente alla politica di pagamento adottata dagli enti pubblici, che spesso non rispettano le condizioni previste dai contratti ma che tuttavia non comportano inesigibilità dei crediti.

Il Gruppo Exprivia gestisce questo rischio anche attraverso la selezione di controparti considerate solvibili dal mercato e con elevato standing creditizio.

Periodicamente tutti i crediti vengono sottoposti ad una valutazione analitica per singolo cliente procedendo alla svalutazione nei casi in cui si prospetti un'eventuale perdita di valore. Il rischio per il Gruppo è principalmente legato ai crediti commerciali.