

Elenco nominativo dei partecipanti in proprio o per delega, intervenuti all'assemblea tenutasi il 30/04/2015 in seconda convocazione per la parte ordinaria ed in terza convocazione per la parte straordinaria.  
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	1	ACHILLI GIUSEPPE	2.380	103
1	0	ACHILLI GUIDO	9.000	0
1	0	ACHILLI MARIA ANGELA	1.000	0
1	1	ADOLINI FEDERICA	816	100
1	1	ALFIERO DAVID LIVIA <i>di cui 317 in cointestazione con DAVID GIOVANNI</i>	567	141
1	0	AMODEO MARIA	663	0
1	0	ANTHOINE MARIO	1.526	0
1	3	ARBAN FULVIO	9	12.656
1	0	ARMANI CLAUDIA	13.174	0
1	0	ARNABOLDI ALBERTO	1.049	0
1	0	ASSERETO GUIDO	3.595	0
1	0	ASTOLFI BRUNO	500	0
1	0	AUGUSTINI ELISABETTA	1.748	0
1	0	BALDINI ELDA	200	0
1	0	BALDUSSI ITALO	1.743	0
1	0	BALLARIN ROBERTO	911	0
1	0	BARBANERA MARCELLO	24.500	0
1	0	BARBERA AGATA	1.600	0
1	0	BARNABA GERMANA	3.000	0
1	0	BARTOLE DARIO	2.016	0
1	0	BASSI MARINO	3.000	0
1	0	BAUDAZ LINDA	500	0
1	0	BELLO GIUSEPPINA MARIA	10	0
1	1	BENEDETTI EMILIO	2.000	2.000
1	0	BENEDUSI ROMANA	250	0
1	0	BENES EURO	100	0
1	0	BENNETT ELISABETTA	114	0
1	0	BENSI TULLIO	1.916	0
1	0	BERNETTI LIVIO	3.074	0
1	0	BERTOLDI FABIO	5.874	0
0	1	BERTOLI MARCO	0	1.013.382
1	0	BERTOLINI LAURA	5.100	0
1	0	BERTOLINO GIOVANNI	10	0
1	0	BIASIN SILVANO	10.000	0
1	0	BIGNOTTO IGEA	1.020	0
1	0	BIONDI DINO	25.478	0
1	0	BOEHM PETER PAUL	1.931	0
1	0	BONAZZA ARMANDO	1.040	0
1	0	BONITTI HILDEGARDE	8.100	0
1	0	BONOTTO ROSA	272	0
1	0	BORGNOLO LUCIANO	457	0
1	0	BORREA ORSOLA	6.020	0
1	0	BORTOLAN CARLO	400	0
1	0	BORTOLOTTI DONATELLA	1.730	0
1	1	BORTOLUZZI LIVIO	3.000	1.100
1	0	BOTTAN MARIA TERESA	800	0
1	0	BRADASCHIA EDDA	500	0
1	0	BRAICOVICH ALESSIO	660	0
1	0	BRAN CLAUDIO	1.144	0
1	0	BRESSAN GIULIANA	1.029	0
1	0	BRETTAGNA GIORGIO	3.562	0
1	0	BUIAS CASOLIN MARCELLA	644	0

Elenco nominativo dei partecipanti in proprio o per delega, intervenuti all'assemblea tenutasi 30/04/2015 in seconda convocazione per la parte ordinaria e in terza convocazione per la parte straordinaria

Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	2	BULDINI PIER LUIGI	11.976	400
1	1	BULFONI GIANDOMENICO	114.679	86.889
0	4	BUSATTO GIANNI	0	585.216
1	0	BUTTAZZONI ALESSANDRA	4.000	0
1	0	CALUZZI PILATO GIANPAOLO	6.150	0
1	0	CALZAVARA ALESSANDRO	1.500	0
1	0	CAMPANA GIACINTO	8.016	0
0	1	CAPRARO SANDRA	0	20
1	0	CARANO CIRO	6.311	0
0	266	CARDARELLI ANGELO	0	39.629.902
1	0	CARLI ALDO	11.000	0
1	0	CATALAN PIERO	1.417	0
1	0	CATALANOTTI NICOLO'	84	0
1	0	CELLA TULLIO	1.040	0
1	0	CERVATO DINO	728	0
1	1	CERVATO GIANFRANCO	250	1.000
1	1	CESCHIA NEVIO	2.255	10.251
1	0	CHIGNOLI GIORGIO	1	0
0	1	CIAN MIRANDA	0	120
1	0	CIVARDI GILBERTO	15.500	0
-1	0	CIVARDI GILBERTO	-15.500	0
1	0	COCCHIETTO BRUNO	20	0
1	0	COLLINI AVIAN SILVIA	156	0
1	1	COLONNA FULVIO	12.500	686
1	0	COMPAGNINO MARIALUISA	5.528	0
1	0	CORDELLI ELIANA	3.386	0
1	0	CORTI SILENE	1.650	0
1	0	CORTORREAL MARIA TRINIDAD	10	0
1	0	COSTANTINI EDDA	500	0
1	0	CRAMER ANNA	10.000	0
1	4	CREMINELLI GIAN FRANCO	55.516	40.528
1	0	CREVATIN GRAZIELLA	160	0
1	0	D'ALBERO GIAMPAOLO	600	0
1	0	D'AMBROGIO DIANA	543	0
1	0	DALLA CHIARA MARIA	832	0
1	0	DALLA COSTA MICHELANGELO	250	0
1	2	DAVANZO PIETRO	9.500	44.169
1	0	DE ANTONELLIS GIULIA	1.332	0
1	0	DE DRAGANICH VERANZIO GIUSEPPE	1.093	0
1	0	DE DRAGANICH VERANZIO PAOLA	1.059	0
1	2	DE LEONARDIS LUIGI	45.000	2.342
1	0	DE MEO ANTONIO	2.029	0
0	1	DE ROSA MONICA	0	6.500
1	0	DEGAN WALLY	1.520	0
1	0	DEGLI IVANISSEVICH SERGIO	357	0
1	0	DEGRASSI NORINA	1.077	0
1	1	DEL FABBRO GIUSEPPE	2.205	2.756
1	0	DEL ROSSO RENATO	520	0
1	0	DELFIN S.A.R.L. in persona di BARDIN ROMOLO	49.332.000	0
1	0	DELISE FLORA	228	0
1	0	DELLAVALLE GIUSEPPE	2.250	0
1	1	DESIATA LORENZA	23.655	11

Elenco nominativo dei partecipanti in proprio o per delega, intervenuti all'assemblea tenutasi 30/04/2015 in seconda convocazione per la parte ordinaria e in terza convocazione per la parte straordinaria

Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	1	DESTRADI MARIA GRAZIA	357	149
1	0	DI BENEDETTO MARIO	1.000	0
1	1	DIMARIO GIORGIO	100	100
1	0	DIMICCOLI RUGGERO	3.800	0
1	0	DINI ALBINA	1.099	0
1	0	DINI GIANCARLO	591	0
1	0	DRIGO LUCIANO	1.832	0
1	2	EIKERMANN ROSSANA	324	3.302
1	0	ERMANIS GIOVANNI BATTISTA	1.731	0
1	0	ESPOSITO GIUSEPPE	50	0
1	0	FABRIS MAURIZIA	200	0
1	1	FELICIAN LINO	2.059	5.720
-1	-1	FELICIAN LINO	-2.059	-5.720
1	0	FERFOLIA CLAUDIA	10.180	0
1	0	FERMO FULVIO	9.601	0
1	0	FERNETTI ELIO	1.040	0
1	0	FERRIGNO GIUSEPPE	16.500	0
1	0	FREZZA VED. BONA ADELAIDE	450	0
1	0	FUSARO FERRUCCIO	124	0
1	0	GABELLI MARIA ANTONIA	1.000	0
1	0	GALLI LUCA	100	0
1	0	GALLI MARIA PIA	1.720	0
1	0	GAMBI ALESSANDRO	30	0
1	0	GEPER SRL in persona di FRANCIA PAOLO	300	0
1	0	GERUSINA FULVIO	3.367	0
1	2	GESSI REMO	6.000	7.000
0	1	GHIBAUDI GIULIO	0	60.000
1	1	GIANI FIORELLA	1.533	731
1	0	GIANOLLA OTTONE	3.929	0
1	0	GIANOLLA RENZO	4.289	0
1	1	GILARDONI GABRIELE	3.000	600
0	1	GIOIA TULLIO	0	20.955.498
1	0	GIORGINI FRANCESCO	6.964	0
1	0	GIORMANI DORINA	520	0
1	1	GIOVANNINI PAOLO	32.417	10.922
1	0	GLAVINA WALTER	3.824	0
1	0	GORTANI CADORE ANNA	5.351	0
1	0	GRASSI ALESSANDRA	1.690	0
1	1	GRASSI RITA	100	100
1	0	GRISANCICH CLAUDIO	586	0
1	0	GUALANDRIS GIUSEPPE	50	0
1	0	GUALANDRIS VITTORIO	50	0
1	0	GUIDASTRI ROBERTO	28	0
1	0	IAPOCE STEFANIA	870	0
1	0	INNOCENTE ALDO	1.000	0
1	0	IURADA ROMILDO	6.000	0
1	0	JURLINA CRISTINA	100	0
0	1	LABERENNE VANESSA	0	2.028.352
0	1	LAPUCCI MASSIMO	0	19.216.928
1	0	LAURI GRAZIANO	200	0
1	0	LAVELLI ROBERTO	10.060	0
1	1	LEUZZI GIUSEPPE	2.069	2.745

Elenco nominativo dei partecipanti in proprio o per delega, intervenuti all'assemblea tenutasi 30/04/2015 in seconda convocazione per la parte ordinaria e in terza convocazione per la parte straordinaria

Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	0	LOMBARDI ANTONIO <i>di cui 3.993 in cointestazione con LOMBARDI RICCARDO</i>	22.135	0
1	0	LOMBARDI RICCARDO	27.471	0
1	1	LONZARI MAURA	21.000	16.053
1	0	LUBINI CELLI MASSIMILIANO LUIGI	472	0
1	0	LUCCHESI FRANCO	316	0
1	1	LUCCHI FRANCO	2.275	334
1	0	MACORIN SILVANA	2.724	0
0	6	MAGLIONE MARIO (DELEGATO DI COMPUTERSHARE SPA, RAPPR. DESIGNATO EX ART. 135-UNDECIES TUF)	0	75.542
1	0	MAGLIZZA ANNAMARIA	114	0
1	0	MAGRIS MARCELLA	2.570	0
1	0	MANFREDI MIRELLA	1.144	0
1	0	MARASPIN GIULIO	2.743	0
1	1	MARCHETTI FABIO	457	343
1	0	MARCON GIORGIO	6.104	0
1	0	MARI EMILIO	3.335	0
1	0	MARTINELLI LIDA	343	0
1	0	MARTINGANO GIORGIO	100	0
1	0	MASERIN BENITO	1.000	0
1	1	MASETTI ROBERTO	4.000	30.000
1	0	MASONI RICCARDO	250	0
1	0	MAURO AMBRA	5.289	0
1	0	MAZZUCHELLI FRANCESCO	3.939	0
1	0	MEDIOBANCA in persona di VIBALDI CRISTIANA	206.095.114	0
1	1	MIKOLIC UMBERTO	22.300	1.457
1	0	MILIA SILVANA	956	0
0	1	MILITI VALTER	0	15.744.276
1	0	MORBIATO SILVANO	10	0
1	0	MORO GIUSEPPE	52	0
1	0	MORSELLI PIETRO	7.790	0
1	0	MOSETTI LUCIA	12.000	0
1	2	MOTTA GIANFRANCO	3.876	7.960
0	1	NADALUT UMBERTO	0	3.200.000
1	0	NADRAH GIULIANO	23.500	0
1	0	NEGRO MARISA	350	0
0	1	NEGRO OLGA	0	1.250
0	15	NOTO FILIPPO	0	34.750.000
1	0	ONORATO GERARDO	1.092	0
1	0	ORSINI GIANFRANCO	37.255	0
1	0	PADOVANI GIAN PIERO	3.750	0
0	1	PALAZZINI VALERIA MARIA	0	2
0	1	PALIAGA GIUSEPPE	0	1.146
1	0	PANELLA LUIGI	13.200	0
1	0	PAOLIN DANIELA	100	0
1	0	PASQUOTTI FRANCESCO	4.900	0
1	0	PECARZ FABIO	2.137	0
1	0	PENZO DANIELE	279	0
1	0	PENZO RENZO	26.459	0
1	0	PERINI GIOVANNA	1.000	0
1	0	PES FULVIA	2.718	0
1	0	PIANCIAMORE GESUALDO	3.576	0
1	0	PIEROBON MARIA	408	0

Elenco nominativo dei partecipanti in proprio o per delega, intervenuti all'assemblea tenutasi 30/04/2015 in seconda convocazione per la parte ordinaria e in terza convocazione per la parte straordinaria

Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	0	PISTRINI GIANNI	4.000	0
1	0	PITACCO PAOLO	12.284	0
1	0	PITTER DANTE	1.800	0
1	0	POLES NIVES	143	0
1	0	POLETTI GIAMPAOLA	1.560	0
1	4	POLOJAZ FABRIZIO	13.880	21.229
1	0	PORETTI EDOARDO	530	0
1	0	PORETTI GRAZIANO	1.144	0
1	0	PORRO ALESSANDRO	55	0
1	0	POZZANA LUCIANA	1.000	0
1	0	POZZANA MARIA LUISA	4.050	0
1	0	POZZANA MARIO	36.000	0
1	0	POZZETTO MAXIMILIANO	1	0
1	0	PRECALI ALBINO	1.500	0
1	0	PRELZ GIORGIO	457	0
1	0	PRESCA MARIA GRAZIA	100	0
1	0	PRIANTE GIUSEPPE	1.000	0
0	1	PRINI EMANUELE	0	1.538
1	0	RADETTI FABIO	2.008	0
1	0	RADICE GIANANGELO	4.000	0
1	0	RAUNICH LINDA	1	0
1	0	RINALDI MICHELE	10	0
1	0	RITOSSA GUIDO	6.000	0
1	0	RIVOLA ROMANO	3.279	0
1	0	ROBERTI FULVIO	100	0
1	0	RODARO ALESSANDRA	300	0
1	0	ROMANI PIERA	1.000	0
1	17	ROMANIN JACUR DAVIDE	81.458	1.541.948
		<i>Usufruttuario di ROMANIN JACUR MICHELE per 12.966 azioni;</i>		
		<i>Usufruttuario di ROMANIN JACUR SARA per 39.000 azioni</i>		
1	0	ROMERSA MARIA ROSA	26.442	0
0	1	ROSSI MARTINA	0	1.400
1	0	ROSSINI GIULIANA	2.002	0
0	3	ROTINO MARTA	0	37.890.000
1	0	ROTTA FABIO	7.406	0
1	0	RUGLIANCICH GIORGIO	11.536	0
1	0	SACCELLINI ROMANO	400	0
0	1	SALIVA ALESSANDRO	0	100
1	0	SALVADORI SERGIO	1.144	0
1	0	SAMBO MARIA ANTONIETTA	100	0
1	0	SANTANTONIO ANNAMARIA	114	0
1	0	SCARAMELLA ERMANNO	600	0
1	0	SCARBOLO FRANCESCO	350	0
1	0	SCARDI SABINO	18.563	0
1	0	SCARPERI BIANCA MARIA	6.000	0
1	0	SCARPERI GIANNI	3.310	0
1	0	SCHIAVON BRUNO	498	0
0	4	SCIANNELLI SILVIA	0	5.289
1	0	SENIZZA LILIANA	8.008	0
1	0	SERRA MARIA GRAZIA	866	0
1	0	SESTAN MARIA	300	0
1	0	SFECCI VITO	1.840	0
1	0	SKABAR SONIA	2.000	0

Elenco nominativo dei partecipanti in proprio o per delega, intervenuti all'assemblea tenutasi 30/04/2015 in seconda convocazione per la parte ordinaria e in terza convocazione per la parte straordinaria

Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	0	SNAIDERO PATRIZIA	47	0
1	0	SOLIMANO ARNALDO	2.253	0
1	0	SPADOTTO GIANFRANCO	300	0
1	0	STARC DUNJA	10	0
1	0	STEFANELLO GIUSEPPE	2.000	0
1	0	STEFANI ALICE	15	0
1	0	STEFANI NELLA	114	0
0	1	STREMITZER RENATE	0	15
1	0	STRINGHER CLELIA	1.668	0
1	0	STUBEL ERIKA	900	0
1	0	TASCA VALTER	5	0
1	0	TASSINI ELISABETTA	382	0
1	0	TASSINI GUIDO	1	0
1	0	TAVOLATO MARIA VITTORIA	1.300	0
1	0	TOMASI GUIDO	500	0
1	0	TOMBINI LUCIANO	250	0
1	0	TOMMASINI FULVIA	360	0
0	1	TONELLI MARIA VITTORIA	0	175.000
1	0	TONON ELISABETTA	910	0
1	0	TONON LUCIANO	3.136	0
1	0	TREGNAGHI ISABELLA	509	0
0	1.274	TREVISAN DARIO	0	286.828.014
1	0	TROTTI SILVIA	318	0
1	1	TURCO GIANNI	1.040	8.614
1	0	VALERIO FAUSTO	6.500	0
1	0	VALLEFUOCO ANNA MARIA	20	0
0	1	VELICOGNA SERGIO	0	104
1	0	VILLA GIANLUIGI	5.300	0
1	0	VILLARDI RENZO	175	0
1	0	VIOLA MARIA CRISTINA	86	0
1	0	VISCOVICH ELSA	6.000	0
1	0	VITRE' SOCIETA' SEMPLICE in persona di ROMANIN JACUR DAVIDE	1.716	0
1	0	VIVIANI ALFREDO	44.000	0
1	0	VOLPE SERGIO	156	0
1	0	WALD RODOLFO	12	0
1	0	ZABINI SERGIO	1.000	0
1	0	ZACCAI GUIDO	1.000	0
1	0	ZAMBON IVO	3.000	0
1	1	ZANELLATO LEDA	228	114
1	0	ZAPPA ELIO	75	0
0	1	ZORZETTI CLAUDIO	0	100
268	1.657	Apertura Assemblea	256.715.769	464.028.527
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>720.744.296</b>	
<b>Intervenuti/allontanatisi successivamente:</b>				
1	0	ANNOVI ERMANNO	10.743	0
1	1	APICELLA RAFFAELE	588	404
1	0	ARENA TIZIANA	457	0
-1	0	ASSERETO GUIDO	-3.595	0
1	0	BANDINI FRANCA	3.343	0
1	0	BELLINELLO GIORGIO	1.000	0
0	1	BELLINELLO PIETRO	0	3.000

Elenco nominativo dei partecipanti in proprio o per delega, intervenuti all'assemblea tenutasi 30/04/2015 in seconda convocazione per la parte ordinaria e in terza convocazione per la parte straordinaria

Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	0	BENUSSI MARIA CRISTINA	420	0
1	0	BERNARDI ROBERTO	2.000	0
1	0	BERNICH ANNA MARIA	2.080	0
-1	0	BERTOLINO GIOVANNI	-10	0
1	1	BETTETO ERSILIO PAOLINO	1.000	1.000
1	1	BETTETO SCIPIONE	829	80
1	0	BONAMICO CINZIA	5	0
1	0	BONETTA ORNELLA	320	0
1	0	BONIFACIO LUCIANA	1.577	0
1	0	BONNES SILVA	1.000	0
1	0	BONTEMPI DI ROCCASPADA SERGIO	1.144	0
1	1	BORGINI ROCCO	6.864	2.061
1	0	BORNAZZINI CESARE	8.422	0
1	0	BOSCOLO SERGIO	100	0
1	0	BOSSI MARIO	1.800	0
-1	0	BRAN CLAUDIO	-1.144	0
1	0	BRESCIANI MARIA	4.000	0
1	0	BUDICIN GIOVANNI	3.120	0
1	0	BUKOVIC SONJA	3.993	0
1	0	CAMUS ANNA MARIA	26.932	0
1	0	CANCIANI BARBARA	2.215	0
1	0	CANDOTTI PAOLA	364	0
1	0	CAPPEL GIORGIO	62	0
-1	0	CAPPEL GIORGIO	-62	0
0	1	CAPPELLETTO MARCO	0	34.091
1	0	CARBONE FRANCESCA	126	0
1	0	CARBONE ROSANNA	1.258	0
1	0	CASONATI GINO	4.725	0
1	0	CASTI LORENZO	1.872	0
-1	0	CATALAN PIERO	-1.417	0
1	0	CELANT MARIO	3.910	0
1	0	CELLERINO DILVA	100	0
1	0	CENTINI FULVIO	150	0
-1	0	CENTINI FULVIO	-150	0
1	2	CERVANI ROBERTA	25.000	20.541
1	1	CHALVIEN LUCIO	24.606	1.578
1	0	CHENI VITTORIO	116	0
-1	0	CHENI VITTORIO	-116	0
1	6	CHIURAZZI LUIGI	55.699	3.256
1	0	CIANI LUIGI	23.062	0
1	0	CIGAINA ELISABETTA	104	0
1	2	CIGAINA GIORGIO	23.375	208
0	1	CIPRIANI UGO	0	4.000
1	0	CITRONI ANNA	1.640	0
1	0	CLARA FEDERICO	17.292	0
1	0	CONTI BRUNO	2.000	0
-1	0	COSTANTINI EDDA	-500	0
1	0	D ACCOLTI ADA	900	0
1	0	D ACCORDI PIERPAOLO	1	0
1	0	D'AMATO LILIANA	1.057	0
1	0	D'AMBROSIO ANNA MARIA	543	0
1	0	D'AMBROSIO ANTONELLA	800	0
0	1	D'AMBROSIO MICHELA	0	5.200

Elenco nominativo dei partecipanti in proprio o per delega, intervenuti all'assemblea tenutasi 30/04/2015 in seconda convocazione per la parte ordinaria e in terza convocazione per la parte straordinaria

Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	0	D'AMBROSIO PAOLO VINCENZO	668	0
1	0	DAMIANI RENATA	114	0
1	0	DASSI GINO	500	0
1	0	DE COLA GIORGIO	1.014	0
1	0	DE NATALE ANTONINO	1.312	0
1	0	DE PRIVITELLO LUCIANA	70.000	0
1	0	DE ZOTTI ORIANA	415	0
1	1	DE ZOTTI STEFANO	25	25
1	0	DI BELLA MICHELE	650	0
1	0	DI BRAZZANO DARIO	1.636	0
-1	0	DI BRAZZANO DARIO	-1.636	0
1	0	DI FANT SILVANA	1.100	0
1	0	DI MAURO MATTEO	2.305	0
1	0	DIONIS NERINA	500	0
0	1	DISNAN SETTIMIO	0	2.312
1	0	DONATI GIULIO	200	0
-1	0	DONATI GIULIO	-200	0
1	0	DOTTO GENOVEFFA	825	0
1	0	DUCA ARRIGO	1.248	0
1	0	ERCOLIN GIAMPAOLO	36.565	0
1	0	ESPOSITO CARMINA	1.500	0
1	3	FARINA ANTONIO	694	19.701
1	0	FAVALLI ARRIGO	100	0
1	0	FONDAZIONE BENEFICA ALBERTO E KATHLEEN CASALI in persona di SLOCOVICH FRANCESCO	270.000	0
1	0	FRANDOLI PAOLO	750	0
1	0	FRITSCH MARTA	1.574	0
1	0	FURLAN ALESSANDRO	100	0
1	0	FURLAN GIORGIO	208	0
1	1	FURLAN SERGIO	11.799	330
1	0	GARLATTI COSTA ANGELA MARIA	100	0
0	1	GASPARINI MARIA CRISTINA	0	13.950
1	0	GENOVESE OLIMPIA	5.000	0
1	0	GENTILCORE EZIO	1.050	0
1	0	GENTILINI BARBARA	43	0
1	0	GOBBO DARIO	3	0
1	0	GOBBO ELSA	1.346	0
1	0	GRAUSO LUIGI	18.000	0
1	0	HANNICH HELGA	3.000	0
1	0	IAVARONE UMBERTO	200	0
-1	0	IURADA ROMILDO	-6.000	0
1	0	KASAL CRISTINA	1.804	0
1	0	KOVARIK DUILIO	50.000	0
1	0	LANIERI MARIA	14.602	0
1	0	LEGOVICH ANTONIO	300	0
1	0	LEONZINI ALESSANDRO	50	0
0	1	LONGO PIERLUIGI	0	165
0	-1	LONGO PIERLUIGI	0	-165
1	0	LORUSSO LORENZO	75	0
1	0	MAHNE SERIANI ANNA	1.144	0
1	1	MALUSA` RENATO	267	244
1	1	MALUSA` VIRGILIO	1.918	7.000
-1	-1	MALUSA` VIRGILIO	-1.918	-7.000



Elenco nominativo dei partecipanti in proprio o per delega, intervenuti all'assemblea tenutasi 30/04/2015 in seconda convocazione per la parte ordinaria e in terza convocazione per la parte straordinaria

Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	0	MANFRIN FRANCESCO	2.000	0
-1	0	MARASPIN GIULIO	-2.743	0
1	0	MARCEGLIA GIULIO	31.389	0
1	1	MARCHESI DONATELLA	6.600	50
1	0	MARTINOLI CATERINA	1.248	0
1	0	MASSA EMANUELE	954	0
1	2	MASSA OTTORINO	1.728	900
1	0	MASSERUT ROBERTO	4.000	0
1	1	MAZZO TIZIANO	1.212	111
1	0	METELKA LUCIANO	1.144	0
-1	0	MILIA SILVANA	-956	0
0	1	NAPOLITANO DAGIAT DAVIDE	0	1.000
1	0	NOVACCO EDDA	300	0
1	0	NOVEL TULLIA	800	0
1	0	NOVELLI ANGELA MARIA	3.397	0
1	0	OLENIK CLAUDIO	130	0
1	0	OLIVA RAFFAELE	3.572	0
1	0	OLIVO NICOLO'	228	0
1	0	ORSINI ELISABETTA	21.984	0
1	0	OSSICH LUCIANO	1.603	0
1	0	PELLEGRINI LUCIANA	11.700	0
1	0	PERSEGANI MARINA	800	0
1	0	PERSOGLIA PIETRO	1.144	0
1	0	PERSOLJA TREVISANI VLADIMIRA	500	0
-1	0	PES FULVIA	-2.718	0
1	0	PIANESE GENNARO	1.045	0
1	0	PIAZZA ANTONIA	1.000	0
1	0	PIPOLO GUIDO	3.310	0
1	0	PIPOLO LIVIO	2.319	0
1	0	PISANI PIETRO	1.500	0
1	0	PORCELLUZZI ALESSANDRA	682	0
1	1	PORRO CARLO	11	343
1	0	POSOTTO ALBERTO	866	0
1	0	PROSS FIORA	6.566	0
0	1	QUARGNAL LUCA	0	457
1	0	RABUSIN DARIA	2.497	0
1	0	RAGUSA ELIANA	57	0
1	1	RAGUSA GIOVANNI	100	57
1	0	RAMPINI MARIO	1.049	0
1	0	RAPISARDA FLAVIA	4.541	0
-1	0	RAPISARDA FLAVIA	-4.541	0
0	1	RAZDEVSEK JUSTINA	0	104
1	0	REALE NICOLA	5.060	0
1	2	RICAMO BRUNO	65	120.749
-1	-2	RICAMO BRUNO	-65	-120.749
1	0	RIGATTI MIRELLA	19.501	0
-1	0	RINALDI MICHELE	-10	0
1	0	RINALDI ROSANNA	6.219	0
1	0	ROCCO LIVIA	1.666	0
0	1	ROMANO' EZIO	0	1.601
1	0	ROMANO' GAETANO	1.415	0
0	2	SACCARDI SANDRO	0	14.909.908
0	1	SANCIN MARIA GRAZIA	0	1.487

Elenco nominativo dei partecipanti in proprio o per delega, intervenuti all'assemblea tenutasi 30/04/2015 in seconda convocazione per la parte ordinaria e in terza convocazione per la parte straordinaria

Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	0	SARTI MARINA	737	0
1	0	SCALON GIUSEPPE	15.500	0
-1	0	SCARDI SABINO	-18.563	0
1	0	SEMERARO GIANCARLO	2.535	0
1	1	SERGI SERGAS NICOLO'	89	261
1	0	SERIANI FABIO	8.668	0
1	0	SINIGOI LIVIA	457	0
1	0	SLAVICH MARIA	563	0
1	1	SLOCOVICH FRANCESCO	20.000	232.150
1	0	SLUGA PAOLO	3.000	0
1	0	SOAVE CARLO	2.000	0
1	0	SONELLI BRUNO	928	0
1	0	SONNESSA ALFREDO	5	0
0	1	SONNESSA LUIGI	0	1
1	0	SOSSA DORINA	2.000	0
1	0	SPONZA ANTONIO	4.576	0
1	0	SPONZA MIRELLA	114	0
1	0	STABILE IVAN	181	0
1	0	STECHINA DARIO	1.944	0
1	0	STEFANI LUCIANA	700	0
1	0	STOCOVAZ LIVIA	7	0
0	1	TABOR CRISTINA	0	2.958
1	0	TAGLIANI CARMEN	1.860	0
1	0	TAMANINI NORMA	1.013	0
1	0	TANZI GIANLUIGI	11.170	0
1	0	TERESI VITTORIO	6.000	0
1	0	TISSI ANTONIO	570	0
1	0	TOMBA LILIANA	300	0
1	0	TONONI FILIBERTO	1.794	0
1	0	TREVISANI ELISABETTA	200	0
1	0	TREVISANI RICCARDO	200	0
1	0	USCO ALICE	3.150	0
-1	0	USCO ALICE	-3.150	0
1	0	VALBUSA GIANFRANCO	255	0
1	0	VALENTINI ALBERTO	1.620	0
1	0	VERANI ADRIANO	2.000	0
1	0	VESPASIANO PAOLO	332	0
1	0	ZAMBON LUIGINO	6.500	0
1	0	ZANINI ALDO	2.600	0
-1	0	ZANINI ALDO	-2.600	0
-1	0	ZAPPA ELIO	-75	0
1	0	ZECCHINI LOREDANA	2.338	0
1	0	ZIBERNA FABIO	3.000	0
1	0	ZOZ MARIA GABRIELLA	1.041	0
417	1.701	Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014, destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo	257.706.867	479.291.896
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>736.998.763</b>	
<b>Intervenuti/allontanatisi successivamente:</b>				
1	0	BUCHLER LORENZO	2.000	0
1	0	CATALAN PIERO	1.417	0
-1	0	GENTILINI BARBARA	-43	0
1	0	MARCHIONE RAFFAELE	114	0

Elenco nominativo dei partecipanti in proprio o per delega, intervenuti all'assemblea tenutasi 30/04/2015 in seconda convocazione per la parte ordinaria e in terza convocazione per la parte straordinaria

Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	1	MARINCICH ROBERTO	8.420	1.155
-1	0	OLIVA RAFFAELE	-3.572	0
419	1.702	Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione	257.715.203	479.293.051
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>737.008.254</b>	
<b>Intervenuti/allontanatisi successivamente:</b>				
-1	0	BONAMICO CINZIA	-5	0
0	1	BONIFACIO MARTINA	0	750
0	1	CASTI LUCIA	0	832
1	0	CORTE ANNA MARIA	1.248	0
1	0	GENTILINI BARBARA	43	0
-1	-1	PORRO CARLO	-11	-343
419	1.703	Relazione sulla remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 58/1998 (TUIF) e ai sensi dell'art. 24 del Regolamento ISVAP n. 39/2011	257.716.478	479.294.290
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>737.010.768</b>	
<b>Intervenuti/allontanatisi successivamente:</b>				
1	0	BONAMICO CINZIA	5	0
-1	0	CARANO CIRO	-6.311	0
1	0	COCEANI ROBERTO	1.200	0
-1	0	D ACCORDI PIERPAOLO	-1	0
1	0	DUSI ANTONIO	766	0
1	0	FERRO PRIMO FELICIANO	1.040	0
1	1	GERI ELENA	2.600	2.930
-1	0	LEONZINI ALESSANDRO	-50	0
-1	-1	MALUSA' RENATO	-267	-244
-1	0	POSOCCO ALBERTO	-866	0
1	0	VISENTIN MARCO	1.000	0
420	1.703	Approvazione del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015 ai sensi dell'art. 114-bis del TUIF	257.715.594	479.296.976
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>737.012.570</b>	
<b>Intervenuti/allontanatisi successivamente:</b>				
-1	0	BASSI MARINO	-3.000	0
1	0	D ACCORDI PIERPAOLO	1	0
-1	0	PISANI PIETRO	-1.500	0
1	0	POSOCCO ALBERTO	866	0
1	0	STENO TULLIO	8.960	0
421	1.703	Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ed al compimento di atti di disposizione sulle medesime al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015	257.720.921	479.296.976
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>737.017.897</b>	
<b>Intervenuti/allontanatisi successivamente:</b>				
-1	0	BONTEMPI DI ROCCASPADA SERGIO	-1.144	0
-1	0	D'ALBERO GIAMPAOLO	-600	0
1	0	DI NUBILA FRANCO	468	0
1	0	GUALDI ATTIMIS CHIARA	103.543	0
-1	0	INNOCENTE ALDO	-1.000	0
-1	0	POZZANA LUCIANA	-1.000	0
-1	0	POZZANA MARIA LUISA	-4.050	0
-1	0	POZZANA MARIO	-36.000	0
-1	0	SONNESSA ALFREDO	-5	0

Elenco nominativo dei partecipanti in proprio o per delega, intervenuti all'assemblea tenutasi 30/04/2015 in seconda convocazione per la parte ordinaria e in terza convocazione per la parte straordinaria

Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
0	-1	SONNESSA LUIGI	0	-1
416	1.702	Proposta di delega al Consiglio di Amministrazione, ex art. 2443 del Codice Civile per un periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, della facoltà di aumentare il capitale sociale in via gratuita e scindibile, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2439 del Codice Civile, al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015	257.781.133	479.296.975
TOTALE COMPLESSIVO:			737.078.108	
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
-1	0	VISENTIN MARCO	-1.000	0
415	1.702	Proposta di modifica dell'art. 9 dello statuto sociale, ai sensi dell'art. 5 del Regolamento ISVAP 11 marzo 2008, n. 17	257.780.133	479.296.975
TOTALE COMPLESSIVO:			737.077.108	

**Assicurazioni Generali S.p.A.**  
**Assemblea Ordinaria in seconda convocazione e Assemblea Straordinaria in terza convocazione**  
**\* ELENCO DELEGANTI \***

Delegante di	<b>ACHILLI GIUSEPPE</b>	
	ACHILLI ALBERTO FRANCESCO	Azioni <b>103</b>
		<hr/> <b>103</b>
Delegante di	<b>ADOLINI FEDERICA</b>	
	ADOLINI GIORGIO	Azioni <b>100</b>
		<hr/> <b>100</b>
Delegante di	<b>ALFIERO DAVID LIVIA</b>	
	DAVID GIOVANNI	Azioni <b>141</b>
		<hr/> <b>141</b>
Delegante di	<b>APICELLA RAFFAELE</b>	
	APICELLA BENITO	Azioni <b>404</b>
		<hr/> <b>404</b>
Deleganti di	<b>ARBAN FULVIO</b>	
	BIRSA SERGIO	Azioni <b>3.660</b>
	GLADI ALIDA	<b>3.640</b>
	BIRSA DANIELA	<b>5.356</b>
		<hr/> <b>12.656</b>
Delegante di	<b>BELLINELLO PIETRO</b>	
	PREVIATELLO DANIELLA	Azioni <b>3.000</b>
		<hr/> <b>3.000</b>
Delegante di	<b>BENEDETTI EMILIO</b>	
	REBEC ARTURINA	Azioni <b>2.000</b>
		<hr/> <b>2.000</b>
Delegante di	<b>BERTOLI MARCO</b>	
	CASSA PREVIDENZA AGENTI ASS.GENERALI	Azioni <b>1.013.382</b>
	Creditore votante in proprio	
		<hr/> <b>1.013.382</b>
Delegante di	<b>BETTETO ERSILIO PAOLINO</b>	
	GREGO ANNA MARIA	Azioni <b>1.000</b>
		<hr/> <b>1.000</b>
Delegante di	<b>BETTETO SCIPIONE</b>	

\* ELENCO DELEGANTI \*

PENZO SILVIA	Azioni <b>80</b>
	<hr/> <b>80</b>
Delegante di <b>BONIFACIO MARTINA</b>	
MIONI TOMMASO	Azioni <b>750</b>
	<hr/> <b>750</b>
Delegante di <b>BORGINI ROCCO</b>	
ZAMBRUNO ELENA	Azioni <b>2.061</b>
	<hr/> <b>2.061</b>
Delegante di <b>BORTOLUZZI LIVIO</b>	
ZEI ANNA	Azioni <b>1.100</b>
	<hr/> <b>1.100</b>
Deleganti di <b>BULDINI PIER LUIGI</b>	
BULDINI MARIA GIULIA	Azioni <b>100</b>
BULDINI ALBERTO	<b>300</b>
<hr/>	<hr/> <b>400</b>
Delegante di <b>BULFONI GIANDOMENICO</b>	
BULFONI ANTONIO	Azioni <b>86.889</b>
	<hr/> <b>86.889</b>
Deleganti di <b>BUSATTO GIANNI</b>	
VALLE NEDDA	Azioni <b>13.000</b>
ZANARDI ENZO	<b>167.319</b>
Usufruttuario di ZANARDI VITTORE per 58.333 azioni ;	
Usufruttuario di ZANARDI ALVISE per 58.333 azioni	
LIBERATI RODOLFO	<b>391.000</b>
GEROTTO LAURA	<b>13.897</b>
<hr/>	<hr/> <b>585.216</b>
Delegante di <b>CAPPELLETTO MARCO</b>	
ERCOLIN MICHELA	Azioni <b>34.091</b>
	<hr/> <b>34.091</b>
Delegante di <b>CAPRARO SANDRA</b>	
RODINO WALTER	Azioni <b>20</b>
	<hr/> <b>20</b>
Deleganti di <b>CARDARELLI ANGELO</b>	
	Azioni

\* ELENCO DELEGANTI \*

UNISUPER	34.676
RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	61.000
BAYERNINVEST KAG MBH	33.488
BAYERNINVEST KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT M	11.300
MI-FONDS K12	17.899
MLC LIMITED	2.582
CROISSANCE DIVERSIFIE	3.036
IXIS EURO ACTIONS	472.175
ECUREUIL ENERGIE	136.209
FCP NATIXIS ACTIONS EURO GROWTH	92.146
CNP ASSUR VALEURS	17.156
FCP NATIXIS ACTIONS EUROPEENNES	126.972
NATIXIS ASSET MANAGEMENT SA	26.597
CNP ASSURANCES SA	5.563.075
INVESTISSEMENT TRESOR VIE	10.596
LBPAM ACTIONS EUROPE DU SUD	160.434
STG BEDRIJFSTAKPFDS V H	12.506
SRLEV NV AANDELENPOOL EUROPA MND SNS ASS.MAN	45.054
STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	175.797
PETTELAAR EFF.BEW.BEDR.INZAKE SNS EURO AAND	455.120
ST.BW. ZWITSERL BELFDS MANDAAT SNS AM	244.060
PETTELAAR EFFECTENBEW. INZ. SNSRESP. IND. FND	111.950
FCP MIROVA EURO SUSTAINABLE EQUITY	626.017
NATIXIS EURO VALUE EQUITY	222.316
MELLON BANK N.A. - GLOBAL CUSTODY	884.392
BOURBON 4	27.223
UNIVERS CNP 1	122.022
FC CARPIMKO	61.387
CNP ACP ACTIONS LT	28.382
CONCORDE 96	38.474
CNP MONTPARNASSE ACTIONS	64.471
IXIS FLAMME	40.866
FCP NATIXIS IONIS	12.762
I CROISSANCE	43.685
CMD AGIRC IXIS D	25.742
CDC AD-EUROPE	46.930
OACET	20.120
FCP ECUREUIL PROFIL 90	260.674
FCP CNP GGR	6.775
FCP ABP PERP	22.476
AREGE 2IC	20.033
FCP RSRC DIVERSIFIE	93.699
CARBP DIVERSIFIE	38.655
FCP MONNET	7.541
FCP RL PREVOYANCE	38.903
SICAV PREPAR-CROISSANCE	44.913
OCP EPARGNE	3.439
FCPE SAFRAN DYNAMIQUE	44.188
EGEPARGNE 1	52.004
EGEPARGNE 2	174.137
FCPE HUTCHINSON ACTIONS	9.188
FCPE FCP REGULIER AIR LIQUIDE DEVELOPPEMENT	3.109
SAFRAN MIXTE	8.980
FCPE NATIXIS ES ACTIONS EURO	78.350
IBM FRANCE	32.500
FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II	8.555
AA FORTIS TACTIQUE	67.288
A.A. - BNP PAM -ISR	116.789
FCP TONI ACTIONS 100	60.491
FCP VIVACCIO ACTIONS	288.837
LBPAM ACTIONS INDICE	199.550
LBPAM PROFIL 80 PEA	75.684
LBPAM PROFIL 100	36.800
FCP CARPIMKO EUROPE	58.142
AREVA DIVERSIFIE OBLIGATAIRE	27.628

\* ELENCO DELEGANTI \*

ALM ACTIONS EURO ISR	4.800
FCPE SAIPEM ACTIONS	1.900
MMF ACTIONS 1	11.200
ECOFI ACTIONS SCR	5.026
ECOFI ACTIONS RENDEMENT	5.319
PUBLIC SCHOOL TEACHERS' PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	21.577
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	16.455
LOUISIANA STATE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	118.500
UMC BENEFIT BOARD, INC	22.441
ST BEDRIJFSTAKPFD V/H SCHILDERS-AFW- GLASZE	119.459
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	4.823.826
NORTH YORKSHIRE PENSION FUND	69.170
GROUPAMA ASSET MANAGEMENT	33.577
NATIXIS AM	264.910
CANDRIAM FRANCE	51.992
MIF WORLD EQUITY	77.967
METZLER PREMIER FUNDS PLC	205.000
BAYERNINVEST KAPITAL VERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH	53.171
LA MONDIALE	563.680
BNP PARIBAS RETRAITE 2031-2033	9.631
FCP ACTIONS ISR	250.000
FCP AG2R EURO ACTIONES	100.000
FCPE SAUR EPARGNE	27.337
FCPE FDS DIVERSIF.TEL 1	5.420
FCP NF COLLINES INVEST 3	447.068
BNP PARIBAS INDICE EURO	231.825
BNPPARIBAS RETR2022-24	13.635
BNP PARIBAS RETRAITE 2025 2027	55.767
BNP PARIBAS RETRAITE 75	49.772
BNP PARIBAS RETRAITE 100	156.761
FCPE MULTIPAR EQ. SOC. RES	25.516
FCPE MULTIPAR ACTS SR	133.637
MULTIPAR SOLIDAIRE DYNA SR	169.484
FCP BNP PARIBAS ETHEIS	205.818
FCP CAMGEST VALEURS EURO	227.010
NAVARRÉ INVESTISSEMENT	7.319
FCPE HORIZON EP. ACTION	10.000
FCP GERISO	6.939
FCP DIVERS D&O CAMGEST	51.541
FCP CAMGESTION REUNICA	30.157
EASY ETF EURO STOXX 50 EASY UCITS ETF	340.480
FCPE GPE FMC FCE DIV BNP	6.287
FCPE LIMACTIF	7.733
FCPE KONE INVESTISSEMENT	8.159
FCPE BMS ACTIONS	13.087
FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROLAND	178.484
FCP BNP ACTION EUROPE	5.614
FCP NATIO-FONDS COLLINE 1	585.098
BNP EURO VALEURS DURAB	96.014
BNPP RETRAITE 2028-2030	9.186
CRCFF BNPP AM	33.468
MAIF INVEST RESPO EUROPE	53.062
FCP EASYETF CAR 100 EUR	53.308
FCP BNP PARIBAS SANTE CONFORT	807.551
FCPE S.E.M. N 1	11.287
AGIPI MONDE DURABLE	79.952
CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	1.813.640
FCP ERAFP ACT IND11	775.961
STATE STREET GLOBAL ADVISORS	131.658
AXA INVESTMENT MANAGERS	435.000
DEKA MASTER HAEC I	106.218
BAYVK A4 FONDS	12.623
BAYVK G1 BVK INDEX	68.799
BNP PARIBAS B PENSION BALANCED	311.416
BNP PARIBAS B PENSION STABILITY	24.588



\* ELENCO DELEGANTI \*

BNP PARIBAS INSTITUTIONAL I	19.640
BNP PARIBAS FUND I	239.438
PARWORLD	79.406
BNP PARIBAS L1	1.092.372
PARVEST	74.372
METROPOLITAN RENTASTRO	117.753
FCP AMORA MAILLE DIVERSIFIE	2.062
APA SOLIDARITE FCP	1.000
AREGE	24.952
BALL PACKAGING EUROPE BIERNE	377
1262 FCP BEHR FRANCE	135
FCP C ET A	1.538
FCP PROVENCE DIVERSIFIE	250
FCP CAPSUGEL	1.402
FCP CH RIVER LABORATOIRES FRANCE	3.770
FCP CRYOSTAR FRANCE	300
FCPE EUROP ASSISTANCE DIVERSIFIE	2.408
FCP ESSO DIVERSIFIE	30.000
FCP BAUD CIC	1.555
1584 FCP FERTILSODEBO	2.500
FREESCALE DIVERSIFIE	15.960
FREESCALE DYNAMIQUE	1.350
1448 FCPE GE FACTOFRANCE	3.000
1515 FCP GERARD PERRIER	764
FCP GESTION PLACEMENT 1	671
GP 1 VITALITE FCPE	6.000
GP 2 CROISSANCE FCPE	5.000
GP 3 MATURE FCPE	2.000
FCP GROUPE BRIAND	263
FCP GROUPE FORD FRANCE	9.000
FCP GUTENBERG	1.768
1612 FCP KOLBENSCHMIDT PIERBURG	208
LEXMARK DYNAMIQUE	3.200
FCP LUCKY	728
FCP METSO MINERALS	3.327
MONSANTO ACTIONS	2.912
FCP PATRIMOINE PLACEMENT 2	416
FCP PATRIMOINE PLACEMENT 3	1.248
FCP PATRIMOINE PLACEMENT 5	936
FCPE PIPE LINE SUD EUROPEEN	2.400
FCP SCHUCO	1.300
FCP SCORE AD BESANCON	1.144
FCP SCORE GALIEN	2.808
FCP SCORE M O	936
FCP SCORE ORMESSON	1.352
FCP SCORE PILLAUD	2.152
SCORE SAINT NICOLAS	2.000
FCP SCORE SAINTE URSULE	624
FCP SCORE SAINT JOSEPH	624
FCP SCORE THANRY	540
STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL FCPE	3.000
STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL FCPE	4.000
FCPE THALES AVIONICS	4.750
FCP UNI 1	17.430
VALOR ACTIONS	24.000
FCP ES TEMPERE	10.464
FCP ES DYNAMIQUE	36.240
FCP ES GESTION EQUILIBRE	86.400
FCP GAILLON 130/30	17.199
FCPE BARCLAYS DIVERIFIE ACTIONS	10.000
FCPE LAGARDERE PUBLICITE AUDIO	500
FCPE COFACE	3.000
FCP INTERENTREPRISE	700
CM-CIC PERSPECTIVE STRATEGIE 50	13.793
FCP SCORE SIGMA	2.000

\* ELENCO DELEGANTI \*

FCPE ACCOR DIVERSIFIE	5.000
FCP ARPEGE ACTIONS	11.000
FCP PYRENEES GLOBAL	7.073
FAMEM F	700
FCPE FONCIL	6.270
FCP BRONGNIART PATRIMOINE	300
FCP SCORE SAXE	4.000
ETHOS SERVICES S.A.	31.027
CAPACITY FONDS INSTITUTIONEL-ACTIONS ETRANGERES PIB	17.718
LANDESBANK HESSEN-THURINGEN	41.500
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	32.003
CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND	14.574
DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM	13.885
SOMERSET COUNTY COUNCIL PENSION FUND	44.785
STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALI	75.554
MI-FONDS 368	44.062
BRITISH COLUMBIA INV.MAN.CORPORATION	621.878
FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	37.497
THE METHODIST CHURCH IN IRELAND EQ FUND	10.300
SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY	204.000
WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITY	276.955
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	88.400
REGARD ACTIONS EURO	150.000
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE S.A	1.400.000
CPR AM	190.160
AMUNDI	134.189
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	236.927
AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	443.355
LOMBARD ODIER DARIER HFM SA INSTITUTIONNEL-3D	50.114
ASR EUROPESE AANDELEN POOL	24.442
ASR EURO AANDELEN POOL	207.350
ERGOS OFFSHORE I LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES	894
CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	1.322
CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	138.327
STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK	516.589
AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	25.173
STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	90.024
STICHTING PGGM DEPOSITARY	969.177
STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND	20.622
SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	28.339
CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION	2.001
PUTNAM SELECT GLOBAL EQUITY FUND LP C.O. THE PUTNAM ADVISORY COMPANY LLC	658
RBC ISB FR	2.193
NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	83.027
PUTNAM TOTAL RETURN TRUST	15.130
PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAA GROWTH PORTFOLIO	13.611
PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAA BALANCE PORTFOLIO	8.247
PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAA CONSERVATIVE PORTFOLIO	1.940
PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAA EQUITY PORTFOLIO	3.992
PUTNAM TOTAL RETURN FUND, LLC	4.226
THE STATE OF NEVADA	7.952
AMERICAN CENTURY QUANTITATIVE EQUITY FUNDS, INC. INT CORE EQ	4.690
FONDS PRIVE GPD ACTIONS EAEO	25.000
F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST GLB EQ F	4.618
STICHTING F AND C MULTI MANAGER EUROPEAN EQUITY ACTIVE	70.356
STICHTING TRUST F AND C UNHEDGE	59.093
NATIONAL PENSION SERVICE	617.354
PUTNAM WORLD TRUST	9.926
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.682.054
MEZTLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 415	322.173
F+C FUND	20.370
ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	42.429
AARGAUISCHE PENSIONSKASSE	38.616
CREDIT COOPERATIF	70.339
NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN	62.980

**\* ELENCO DELEGANTI \***

CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	23.109
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	636.616
MERSEYSIDE PENSION FUND	168.234
BAYERNINVEST KVG MBH	503.563
NATIXIS ASSET MANAGEMENT SA	291.558
CMD AGIRC IXXIS D	3.800
	<hr/>
	39.629.902

Delegante di	<b>CASTI LUCIA</b>	
		Azioni
CASTI LORENZO		832
		<hr/>
		832

Deleganti di	<b>CERVANI ROBERTA</b>	
		Azioni
PRESEL SERGIO		19.041
PRESEL FRANCESCO		1.500
		<hr/>
		20.541

Delegante di	<b>CERVATO GIANFRANCO</b>	
		Azioni
CERVATO PAOLA		1.000
		<hr/>
		1.000

Delegante di	<b>CESCHIA NEVIO</b>	
		Azioni
FERUGLIO FERNANDA		10.251
		<hr/>
		10.251

Delegante di	<b>CHALVIEN LUCIO</b>	
		Azioni
CHALVIEN MARCO		1.578
		<hr/>
		1.578

Deleganti di	<b>CHIURAZZI LUIGI</b>	
		Azioni
FLERI MARINO		2.228
SOLDO VITO		200
MONACO ANNA MARIA		228
SOLDO DOMENICO		200
SPINA VERONICA		300
RINALDI MARIA PIA		100
		<hr/>
		3.256

Delegante di	<b>CIAN MIRANDA</b>	
		Azioni
RAVENNA MARINA		120
		<hr/>
		120

Deleganti di	<b>CIGAINA GIORGIO</b>	
		Azioni
CIGAINA LORENZO		104
CIGAINA MARCO		104

\* ELENCO DELEGANTI \*

	<b>208</b>
Delegante di <b>CIPRIANI UGO</b>	
BELLINELLO MERI	Azioni <b>4.000</b>
	<b>4.000</b>
Delegante di <b>COLONNA FULVIO</b>	
BENVENUTO MARIA GRAZIA	Azioni <b>686</b>
	<b>686</b>
Deleganti di <b>CREMINELLI GIAN FRANCO</b>	
CREMINELLI PAOLO	Azioni <b>572</b>
ANNIBALETTI ANGELO	<b>39.500</b>
CREMINELLI LUCA	<b>228</b>
OGLIARI MARIA CRISTINA	<b>228</b>
	<b>40.528</b>
Delegante di <b>D'AMBROSIO MICHELA</b>	
BEACCO GIOVANNA	Azioni <b>5.200</b>
	<b>5.200</b>
Deleganti di <b>DAVANZO PIETRO</b>	
DAVANZO MARIO	Azioni <b>22.085</b>
DAVANZO ANNALISA	<b>22.084</b>
	<b>44.169</b>
Deleganti di <b>DE LEONARDIS LUIGI</b>	
DE LEONARDIS FLORA	Azioni <b>945</b>
DE LEONARDIS VINCENZO	<b>1.397</b>
	<b>2.342</b>
Delegante di <b>DE ROSA MONICA</b>	
DE ROSA STEFANO	Azioni <b>6.500</b>
	<b>6.500</b>
Delegante di <b>DE ZOTTI STEFANO</b>	
DE ZOTTI LUCIO	Azioni <b>25</b>
	<b>25</b>
Delegante di <b>DEL FABBRO GIUSEPPE</b>	
AMBROSIO GIUSEPPINA	Azioni <b>2.756</b>
	<b>2.756</b>

\* ELENCO DELEGANTI \*

2.756

Delegante di	<b>DESIATA LORENZA</b>	
		Azioni
	BOSSI GIOVANNI	11
		<hr/>
		11
Delegante di	<b>DESTRADI MARIA GRAZIA</b>	
		Azioni
	DESTRADI SILLANI ANNA	149
		<hr/>
		149
Delegante di	<b>DIMARIO GIORGIO</b>	
		Azioni
	DIMARIO ROSSELLA	100
		<hr/>
		100
Delegante di	<b>DISNAN SETTIMIO</b>	
		Azioni
	DISNAN MASSIMO	2.312
		<hr/>
		2.312
Deleganti di	<b>EIKERMANN ROSSANA</b>	
		Azioni
	VIDALI FRANCESCO	1.356
	VIDALI PIERO	1.946
	<hr/>	<hr/>
		3.302
Deleganti di	<b>FARINA ANTONIO</b>	
		Azioni
	MIDENA ANNA MARIA	18.313
	FARINA CLAUDIA	694
	FARINA VALERIA	694
	<hr/>	<hr/>
		19.701
Delegante di	<b>FELICIAN LINO</b>	
		Azioni
	GRIMALDI ROSA	5.720
		<hr/>
		5.720
Delegante di	<b>FURLAN SERGIO</b>	
		Azioni
	BANFI ANDREINA	330
		<hr/>
		330
Delegante di	<b>GASPARINI MARIA CRISTINA</b>	
		Azioni
	MARCEGLIA SILVIA	13.950
		<hr/>
		13.950
Delegante di	<b>GERI ELENA</b>	

**\* ELENCO DELEGANTI \***

BAIOCCHI MARIA GRAZIA	Azioni <b>2.930</b>
	<hr/> <b>2.930</b>
<b>Deleganti di GESSI REMO</b>	
BOSSI NADILLA	Azioni <b>5.500</b>
GESSI PAOLA	<b>1.500</b>
	<hr/> <b>7.000</b>
<b>Delegante di GHIBAUDI GIULIO</b>	
FONDO PREVIDENZIALE AZIENDALE AGENTI ASSICURAZIONI GENERALI	Azioni <b>60.000</b>
	<hr/> <b>60.000</b>
<b>Delegante di GIANI FIORELLA</b>	
GLAVINA PAOLO	Azioni <b>731</b>
	<hr/> <b>731</b>
<b>Delegante di GILARDONI GABRIELE</b>	
ANESSI ROSSANA BARBARA	Azioni <b>600</b>
	<hr/> <b>600</b>
<b>Delegante di GIOIA TULLIO</b>	
INV. A.G. S.R.L.	Azioni <b>20.955.498</b>
	<hr/> <b>20.955.498</b>
<b>Delegante di GIOVANNINI PAOLO</b>	
CRAMER RITA	Azioni <b>10.922</b>
	<hr/> <b>10.922</b>
<b>Delegante di GRASSI RITA</b>	
DIMARIO PAOLA	Azioni <b>100</b>
	<hr/> <b>100</b>
<b>Delegante di LABERENNE VANESSA</b>	
FINANCIERE DU PERGUET	Azioni <b>2.028.352</b>
	<hr/> <b>2.028.352</b>
<b>Delegante di LAPUCCI MASSIMO</b>	
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI TORINO	Azioni <b>19.216.928</b>
	<hr/> <b>19.216.928</b>

\* ELENCO DELEGANTI \*

Delegante di	<b>LEUZZI GIUSEPPE</b>	
	PARENZAN LUCIANA	Azioni 2.745
		<hr/> 2.745
Delegante di	<b>LONGO PIERLUIGI</b>	
	BOSSI MARISA	Azioni 165
		<hr/> 165
Delegante di	<b>LONZARI MAURA</b>	
	BUSSANI NIGRA	Azioni 16.053
		<hr/> 16.053
Delegante di	<b>LUCCHI FRANCO</b>	
	LONZAR ROBERTO	Azioni 334
		<hr/> 334
Deleganti di	<b>MAGLIONE MARIO (DELEGATO DI COMPUTERSHARE SPA, RAPPRESENTANTE DESIGNATO EX ART. 135-UNDECIES TUF)</b>	
	SKRBEC DAMIANO	Azioni 100
	BUSATO MORENO	40.000
	BUSATO FRANCESCO	10.000
	PACE MAURA	22.123
	DETTORI CARLO	2.799
	ROSSETTI RAUL FERNANDO	520
		<hr/> 75.542
Delegante di	<b>MALUSA` RENATO</b>	
	MALUSA` PAOLO	Azioni 244
		<hr/> 244
Delegante di	<b>MALUSA` VIRGILIO</b>	
	SERGAS ADELE	Azioni 7.000
		<hr/> 7.000
Delegante di	<b>MARCHESI DONATELLA</b>	
	COCEANI LORENZO	Azioni 50
		<hr/> 50
Delegante di	<b>MARCHETTI FABIO</b>	
	MARCHETTI FRANCESCO	Azioni 343
		<hr/> 343

\* ELENCO DELEGANTI \*

Delegante di	MARINCICH ROBERTO	
	DAU LAURA	Azioni 1.155
		<hr/> 1.155
Delegante di	MASETTI ROBERTO	
	BRUNNER MARINA	Azioni 30.000
		<hr/> 30.000
Deleganti di	MASSA OTTORINO	
	MASSA MARIA SOFIA	Azioni 450
	MASSA CATERINA	450
		<hr/> 900
Delegante di	MAZZO TIZIANO	
	PAVANELLO FRANCA	Azioni 111
		<hr/> 111
Delegante di	MIKOLIC UMBERTO	
	BARBERINI ANNA	Azioni 1.457
		<hr/> 1.457
Delegante di	MILITI VALTER	
	CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA FORENSE	Azioni 15.744.276
		<hr/> 15.744.276
Deleganti di	MOTTA GIANFRANCO	
	BANOV DARIA	Azioni 3.156
	MOTTA DARIO	4.804
		<hr/> 7.960
Delegante di	NADALUT UMBERTO	
	WINTERSTEIN DR. WILHELM	Azioni 3.200.000
		<hr/> 3.200.000
Delegante di	NAPOLITANO DAGIAT DAVIDE	
	BELLELI LUCIANA	Azioni 1.000
		<hr/> 1.000
Delegante di	NEGRO OLGA	
	TOMBINI MARIA TERESA	Azioni 1.250
		<hr/>



1.250

Deleganti di **NOTO FILIPPO**

	Azioni
CALTAGIRONE FRANCESCO GAETANO	115.000
GAMMA SRL	6.365.000
PANTHEON 2000 SPA	3.600.000
FGC S.P.A.	1.020.000
FINANZIARIA ITALIA 2005 SPA	2.650.000
VM 2006 SRL	7.900.000
QUARTA IBERICA SRL	1.650.000
FINCAL 2 SRL	1.550.000
SO.CO.GE.IM SPA	100.000
CALTAGIRONE EDITORE SPA	3.350.000
FINCED SRL	2.350.000
VIAPAR SRL	1.100.000
MANTEGNA 87 S.R.L.	900.000
VIANINI INDUSTRIA SPA	1.800.000
ECHETLO SRL	300.000
	<hr/> 34.750.000

Delegante di **PALAZZINI VALERIA MARIA**

	Azioni
REALE DAVIDE GIORGIO	2
	<hr/> 2

Delegante di **PALIAGA GIUSEPPE**

	Azioni
TERCON SONJA	1.146
	<hr/> 1.146

Deleganti di **POLOJAZ FABRIZIO**

	Azioni
GERDOL VERONIKA	457
GERDOL GIUSEPPE	572
POLOJAZ NAZARIO	20.000
OPASSI LAURA	200
	<hr/> 21.229

Delegante di **PORRO CARLO**

	Azioni
ZINGARELLI MARIA IMMACOLATA	343
	<hr/> 343

Delegante di **PRINI EMANUELE**

	Azioni
MANTOVANI FRANCESCA	1.538
	<hr/> 1.538

Delegante di **QUARGNAL LUCA**

	Azioni
LA GIOIA IRMA	457
	<hr/> 457

\* ELENCO DELEGANTI \*

Delegante di	<b>RAGUSA GIOVANNI</b>	
	RAGUSA GIUSEPPE	Azioni 57
		<hr/> 57
Delegante di	<b>RAZDEVSEK JUSTINA</b>	
	GRIFFI GABRIELLA	Azioni 104
		<hr/> 104
Deleganti di	<b>RICAMO BRUNO</b>	
	SYLOS LABINI ANDREA	Azioni 41.437
	BONOMI ELENA	79.312
		<hr/> 120.749
Deleganti di	<b>ROMANIN JACUR DAVIDE</b>	
	BAKOS MARINA	Azioni 224.464
	SACERDOTE ANNA	98.288
	ROMANIN JACUR LIA	274.048
	DE BENEDETTI PAOLA	131.863
	DE BENEDETTI ANTONELLA	129.863
	ROSSI GRAZIELLA	19.992
	MASSA SUSANNA MARIA	22.454
	MASSA BARBARA	22.454
	MASSA ANDREA	22.456
	ROMANIN JACUR GIORGIO	119.736
	ROMANIN JACUR SILVIA	29.013
	WEILLER SILVANA	69.114
	ROMANIN JACUR MICOL	31.413
	ROMANIN JACUR MICHELE	12.000
	DE BENEDETTI GIORGIO	9.500
	DE BENEDETTI CARLA	287.292
	SACERDOTI NINA	37.998
		<hr/> 1.541.948
Delegante di	<b>ROMANO' EZIO</b>	
	MILIANI ADRIANA	Azioni 1.601
		<hr/> 1.601
Delegante di	<b>ROSSI MARTINA</b>	
	ROSSI MAURO	Azioni 1.400
		<hr/> 1.400
Deleganti di	<b>ROTINO MARTA</b>	
	DEA PARTECIPAZIONI SPA	Azioni 31.297.817
	B & D FINANCE S.P.A.	3.892.183
	B & D FINANCE SA	2.700.000
		<hr/> 37.890.000

\* ELENCO DELEGANTI \*

Deleganti di	<b>SACCARDI SANDRO</b>	
		Azioni
	EDIZIONE S.R.L.	<b>14.658.800</b>
	REGIA SRL	<b>251.108</b>
		<hr/>
		<b>14.909.908</b>
Delegante di	<b>SALIVA ALESSANDRO</b>	
		Azioni
	FLORIDAN FABIO	<b>100</b>
		<hr/>
		<b>100</b>
Delegante di	<b>SANCIN MARIA GRAZIA</b>	
		Azioni
	STALIO ROBERTO	<b>1.487</b>
		<hr/>
		<b>1.487</b>
Deleganti di	<b>SCIANNELLI SILVIA</b>	
		Azioni
	MARTINI PIETRO	<b>3.860</b>
	GREGORIS MARIA	<b>572</b>
	MARTINI MARCO	<b>457</b>
	PONTICIELLO DANIELA	<b>400</b>
		<hr/>
		<b>5.289</b>
Delegante di	<b>SERGI SERGAS NICOLO'</b>	
		Azioni
	SERGI SERGAS AGNESE	<b>261</b>
		<hr/>
		<b>261</b>
Delegante di	<b>SLOCOVICH FRANCESCO</b>	
		Azioni
	FONDAZIONE BENEFICA KATHLEEN FOREMAN CASALI	<b>232.150</b>
		<hr/>
		<b>232.150</b>
Delegante di	<b>SONNESSA LUIGI</b>	
		Azioni
	SONNESSA MARIA	<b>1</b>
		<hr/>
		<b>1</b>
Delegante di	<b>STREMITZER RENATE</b>	
		Azioni
	STREMITZER GERHARD	<b>15</b>
		<hr/>
		<b>15</b>
Delegante di	<b>TABOR CRISTINA</b>	
		Azioni
	TABOR LIVIO	<b>2.958</b>
		<hr/>
		<b>2.958</b>
Delegante di	<b>TONELLI MARIA VITTORIA</b>	
		Azioni

\* ELENCO DELEGANTI \*

ASSOCIAZIONE CASSA NAZIONALE DEI RAGIONIERI E PERITI COMMERCIALI	175.000
	<hr/>
	175.000
Deleganti di <b>TREVISAN DARIO</b>	Azioni
PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT	132.324
BLACKROCK LIFE LIMITED	3.872.664
BNY MELLON TRUST AND DEPOSITARY(UK) LTD AS TRUSTEE OF BLACKROCKSYSTEMATIC CONTINENTAL EUROPEAN	8.673
DBX TRACKERS MSCI EAFE	917.302
DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF	4.914
DB X TRACKERS MSCI EUROPE EQUITY	290.802
ASSOCIATED BRITISH FOODS PENSION SCHEME	58.800
VOYA INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND EQUITY INCOME FUND	29.705
VOYA GLOBAL EQUITY DIVIDEND ANDPREMIUM OPPORTUNITY FUND	526.861
GUIDEMARK WORLD EX - US FUND	53.839
QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	6.396
BNYMTD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRACKER FUND	958.138
ROTHSCHILD & CIE BANQUE BACK OFFICES	3.755.000
FRANKLIN MUTUAL SERIES FUNDS MUTUAL FINANCIAL SERVICES FUND	291.214
QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2	16.355
ALPS STOXX EUROPE 600 ETF	770
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMBRO BANK N.V.	431.744
ADVANTAGE FUNDS INC DREYFUSINTERNATIONAL VALUE FUND	56.528
NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	33.496
SHARON D LUND RESIDUAL TRUST	261
UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LIMITED	8.335
DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF	2.726
INVESTIN PRO F.M.B.A., GLOBAL EQUITIES I	39.844
DREYFUS MANAGER FUNDS I - DREYFUS RESEARCH LONG / SHORT EQUITY FUND	25.496
VIDENT INTERNATIONAL INDEX FUND	50.318
BLACKROCK GLOBAL FUNDS	6.114
STAR FUND	1.200.000
POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY	15.200
ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO	42.934
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS EUROPEGMBH	564.203
DREYFUS OPPORTUNITY FUNDS - DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL EQUITY	2.415
ADVANCED SERIES TRUST -AST WELLINGTON MANAG. HEDGED EQUITY PORTF	164.532
COMPASS EMP INTERNATIONAL 500 ENHANCED VOLATILITY WEIGHTED FUND	7.046
SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - AP7 EQUITY FUND	965.100
PRUDENTIAL SECTOR FUNDS INC PRUDENTIAL FINANCIAL SERVICE	497.083
THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCDRYDEN ACTIVE ALLOCATION	1.873
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE NEDERLANDSCHE BANK NV	15.041
PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	8.750
SARATOGA ADVANTAGE TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	8.880
ING INTERNATIONAL GROWTH OPPORTUNITIES FUND	44.073
DESERET MUTUAL MASTER RETIREMENT PLAN	46.065
FRANKLIN MUTUAL GLOBAL DISCOVERY FUND	722.827
VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	68.410
BBVA BONO 2007 C FI	658.600
VOYA EURO STOXX 50INDEX PORTFOLIO	250.261
THE BANK OF KOREA	266.526
EQUIPSUPER	151.939
FRANKLIN MUTUAL SERIES FUNDS MUTUAL EUROPEAN FUND	3.151.514
DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC	53.123
DREYFUS VARIABLE INVESTMENTFUNDINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	31.196
PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL VALUE FUND 1	70.497
VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	142.813
FIDELITY CONCORD STREET TRUST SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FUND	1.353.023
COMPASS EMP DEVELOPED 500 ENHANCED VOLATILITY WEIGHTED INDEX ETF	1.646
ADVANCED SERIES TRUST -AST FI PYRAMIS QUANTITATIVE PORTFOLIO	224.825
MICHELLE LUND REV TRUST	531
ADEPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC	8.244

\* ELENCO DELEGANTI \*

WMP OPPORTUNISTIC INVESTMENT PARTNERS, L.P.	17.655
ADVANCED SERIES TRUST-AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	49.210
MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	46.664
MILLIKEN (AND) COMPANY	11.740
STANLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE	24.893
POWERSAHRES S(AND)P INTERNATIONAL DEVELOPED HIGH BETA PORTFOLIO	1.703
PACIFIC LIFE FUNDS - PL INTERNATIONAL VALUE FUND	64.726
COMPASS EMP INTERNATIONAL 500 VOLATILITY WEIGHTED FUND	1.967
WILMINGTON MULTI-MANAGER INTERNATIONAL FUND	2.595
MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC	58.172
PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	68.230
ING FUNDS SERVICES, LLC	90.815
POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	1.132
ALLSTATE LIFE INSURANCE EUROPEAN EQUITY PF	112.499
FRANKLIN MUTUAL SERIES FUNDS MUTUAL INTERNATIONAL FUND	81.238
GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC	100.799
NEWTON D.AND ROCHELLE F.BECHER FOUNDATION	2.230
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIASA	458.782
BRIDGEWATER EQUITY FUND LLC	1.699.412
NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND MELLON OFF.F.C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY (C	729
NIKKO MELLON GLOBAL TRI-ASSET FUND	42.633
STG PFDS CORP EXPRESS MANDAAT ALLIANCE CAPITA	9.093
STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	62.219
STG PFDS V.D. GRAFISCHE	236.889
STG PFDS AHOLD	57.532
ST. SPOORWEGPFDS MANDAAT BLACKROCK	23.249
STICHTING PENSIOENFONDS OPENBAAR VERVOER	11.472
BPL	664.409
STG PFDS ACHMEA MANDAAT BLACKROCK	45.960
STICHTING BEWAARDER INTERPOLIS PENSIOENEN BELEGGINGSPOLS	31.076
VALIANT AKTIEN EUROP	13.827
NBT MAIN A C (NCB CLEARING SVCS)	44.841
LOMBARD ODIER GATEWAY	3.600
MEDI ACTIONS	230.000
CAAM ACTIONS RESTRUCTURATIONS	48.316
CAAM SELECT EURO	116.622
SICAV AMUNDI SELECT EUROPE	76.342
ATOUT QUANTEUROLAND	80.058
CAAM ACTIONS DURABLES	33.138
SICAV AMUNDI ACTIONS EURO ISR	174.714
ATOUT EUROPE MONDE	12.900
ASSURDIX	176.373
CAAM RESA ACTIONS EURO	138.357
ATOUT MODERATIONS	101.614
FCPE AMUNDI RESA ESG ACTIONS EURO	220.904
CPR RENAISSANCE MONDE	35.166
G FINANCIER AMUNDI	130.193
CPR ACTIVE US	231.663
CPR EUROLAND	157.571
FCP CPR ACTIVE EUROPE	20.000
CPR PROGRES DURABLE EUROPE	4.766
FCP HSBC ACTIONS MONDE	36.508
HSBC SPECIAL SITUATIONS EUROPE	78.500
FCP BFT EUROPE DIVIDENDES	210.000
FCPE AMUNDI PREM PATRIMOINE	266.519
FCP MEDI ACTIONS EURO	40.000
FCP FEDERAL EURO DYNAMIQUE	600.000
FCP FEDERAL CROISSANCE	112.750
FCP FEDERAL OPTIMAL	100.000
FCP COLOMBES 6	69.162
ATOUT EUROPE CORE +	93.287
ATOUT EUROPE HAUT RENDEMENT	18.840
ATOUT EUROPE RESTRUCTURATION	27.490
ATOUT EUROPE SELECT	35.211

\* ELENCO DELEGANTI \*

ATOUT EUROPE SMART BETA	3.052
SICAV LCL ACTIONS MONDE HORS EUROPE	49.209
FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	7.487
AMUNDI ACTIONS INTLES SMART BE	2.889
ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	41.500
ATOUT EUROLAND MIN VAR	180.440
ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION	172.899
ATOUT EUROLAND	431.742
FDC A6 POCHE TITRES	25.814
LCL ACTIONS EURO CORE+	27.269
LCL ACTIONS EURO HAUT RENDEMENT	20.000
LCL ACTIONS EURO MIN VAR	87.871
LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO	80.992
LCL ACTIONS EURO SELECT	215.581
LCL ACTIONS EUROPE CORE +	44.901
LCL ACTIONS EUROPE RESTRUCTURATION	13.422
LCL ACTIONS EUROPE SELECT	17.049
REUNICA CPR ACTIONS	57.882
GF CPR ASSET MANAGEMENT	6.450
FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS	22.119
IBM H	24.000
EVOLUTIS	133.135
REUNICA CAAM ACTIONS	170.168
NADAUD	4.348
FCP AMUNDI PULSACTIONS	244.222
INDOCAM FLAMME	43.771
QUERCUS	160.816
ACTIONS EURO CA-MF CREDIT AGRICOLE ASSET MANAGEMENT	54.666
GRD ACTIONS ZONE EURO	22.792
LION FLAMME	37.558
EPARGNE PRUDENCE THALES	28.718
FCPE AMUNDI LABEL EQUILIBRE	75.485
EVIAN A EQUILIBRE	6.327
L.S.DYNAMIQUE	4.507
N 1 RENDEMENT USINOR	8.357
VOCATION MARCHE ARIANESPACE CONSEIL DE SURVEILLANCE DU FCP	2.540
FCPE AMUNDI LABEL PRUDENCE	25.231
FCPE AMUNDI LABEL DYNAMIQUE	39.188
LV CHALLENGE	23.383
FCPE AMUNDI RESA DYNAMIQUE	149.172
AA AMUNDI ISR	23.052
FCP ARRCO LONG TERME C	34.083
ABELIO-SR	17.944
ADPACTIONS	3.500
ADPARGNE	4.867
ELITE INTER-PHARMCTIONS	58.769
R PHARMA DVSF	122.000
FCP BOURBON 1	210.000
FCP BOURBON 3	15.758
FCP FDRN AMUNDI	41.491
FCP FMS 3	10.007
ARRCO LONG TERME D ACTIONS	167.729
FCP CRN SOGE ACTIONS	49.020
CARP - INDO	116.772
FCP VILLIERS ALLEGRO	100.000
FCP RSI EURO P	284.299
FCP ICARE	19.363
FCP CURIE INVESTISSEMENTS	53.000
FCP ERISA DIVERSIFIE 2	101.461
FCPE TECHNIP DYNAMIQUE	8.898
FCPE TECHNIP EQUILIBRE	11.084
CARPINUS	124.000
FCP BERRI ACTIONS	44.812
VILLIERS AL TO	17.362
FCP FEDERAL EURO EQUILIBRE	8.381

\* ELENCO DELEGANTI \*

FCP PREMALLIANCE INSTITUTIONNELS	36.000
FCP AMUNDI HORIZON	220.850
PREDIQUANT A2 ACTIONS EUROPE	28.828
REEVE COURT GENERAL PARTNER	3.570
ROBECO PORTFOLIO TR-ROBECO-BOSPARTNERS INT'L VALUE	1.640
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	220.583
AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	80.506
QUANTITATIVE GLOBAL VALUE PORTFOLIO BRANDYWINE INVESTMENTS TRUST	552
BON SECOURS HEALTH SYSTEM INC.	37.845
BON SECOURS HEALTH SYSTEM INC PENSION MASTER TRUST	27.275
BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST	36.869
CN CANADIAN MASTER TRUST FUND .	19.154
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENTENT SYSTEM	222.464
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	118.487
CCNPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	6.500
CCNPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT TWO QUALIFIED FUND	7.700
THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER	195.274
BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	971.549
DREYFUS STOCK FUNDS DREYFUS INTERNATIONAL EQUITY FUND	116.114
BONY MELLON FUNDS TRUST-BNY MELLON INTERNATIONAL FUND	457.287
NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLCNQ DECOMMISSIONING TRUST	1.964
COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	47.945
EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	30.650
FARMERS GROUP INC EMPLOYEES' PENSION PLAN	126.420
FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR	30.008
FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL	346
RE GINNA QUALIFIED DECOMMISSIONING TRUST	7.300
TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS -NON US VALUE FUND	42.799
IHC PENSION PLAN DIRECTED TRUST	71.199
INTERMOUNTAIN HEALTH CARE INC RETIREE WELFARE BENEFIT TRUST	5.938
INVESTORS EUROPEAN EQUITY FUND.	74.926
INVESTORS INTERNATIONAL EQUITY FUND	42.785
INVESTORS EUROPEAN EQUITY CLASS	5.074
INVESTORS INTERNATIONAL EQUITY CLASS	1.938
BMO MSCI EAFE HEDGED TO CAD INDEX E	57.997
KROGER COMPANY MASTER RETIREMENT TRUST	53.084
KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS	82.733
KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS INSURANCE TRUST FUND	28.155
UFCW CONSOLIDATED PENSION FUND	92.764
LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY, LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY, LLC DEFINED BENE	29.510
LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	200.324
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	5.950
EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	13.103
MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST	8.066
MERCY INVESTMENT SERVICES	8.932
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI	109.855
MERCK AND CO., INC MASTER RETIREMENT TRUST	73.041
MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	243.118
TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED	1.153.742
PROVINCE PF NEWFOUNLAND AND LABRADOR POOLED PENSION FUND	61.771
NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	10.200
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	588.195
RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND	5.227
NEW YORK STATE DEFERRED COMPENSATION PLAN	67.622
BELL ATLANTIC MASTER TRUST	13.364
ONTARIO PENSION BOARD .	218.931
PENSION FUND SOCIETY OF THE BANK OF MONTREAL	44.858
POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	7.961
PANAGORA GROUP TRUST .	3.314
PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING	692
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	374.264
INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	66.055
PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	47.127
ARIZONA PSPRS TRUST	52.316

\* ELENCO DELEGANTI \*

SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	14.344
RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLC RUSSELL GLBL EQTY PLUS FND	2.449
AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST	58.194
SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	46.679
SHELL PENSION TRUST .	120.711
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	548.712
TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	238.633
TD INTERNATIONAL INDEX FUND	29.878
TD EUROPEAN INDEX FUND .	8.903
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	810.000
TELUS FOREIGN EQUITY ACTIVE ALPHA POOL	131.687
PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	831.027
THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ	46.865
THE TBC PRIVATE TRUST ACWI EX US VALUE FUND EQUITY	15.493
TEXAS EDUCATION AGENCY .	342.508
TORSTAR MASTER TRUST FUND .	33.271
IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	47.456
IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL	500
TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	59.717
UPS GROUP TRUST	29.436
UNISYS MASTER TRUST	210.515
LMCG GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND	19.762
OSF HEALTHCARE SYSTEM	44.160
CENTRE GLOBAL SELECT EQUITY FUND	11.720
EXCHANGE INDEMNITY COMPANY OF NEW JERSEY	12.838
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	21.149
FOREST FOUNDATION	264
SEQUOIA FOUNDATION	163
STEWARDSHIP FOUNDATION	649
CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND	16.930
CIBC EUROPEAN INDEX FUND	6.917
CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	16.624
LANDRY GLOBAL EQUITY FUND	2.200
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	128.435
ACHMEA PENSIOEN-EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V.	10.371
ACHMEA SCHADEVERZEKERINGEN N.V.	3.162
ACHMEA REINSURANCE COMPANY N.V.	2.798
ACHMEA UNIT LINKED BELEGGINGSFONDSEN	9.145
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	85.109
MSV LIFE PLC	82.089
MINISTER FOR FINANCE (ISIF MANAGED AND CONTROLLED BY NTMA)	169.182
ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME	85.073
OPEC FUND FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT	53.110
STICHTING CZ FUND DEPOSITARY	15.003
RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY	1.654
ALAMOSA LLC .	1.220
CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	68.960
DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	81.435
CERVURITE INTERNATIONAL LLC .	24.730
MARANIC II LLC .	1.108
NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL QUALIFIED TRUST	7.068
NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST	6.380
NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE II QUALIFIED TRUST	6.672
PACIFIC GAS AND ELECTRIC QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING TRUST	29.116
ENHANCED RAFI INTERNATIONAL, L.P	72.554
SOUTHERN CALIFORNIA EDISON NUCLEAR FACILITIES CPUC DECOMMISSIONI	4.388
SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST PARTNERSHIP	10.344
FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC	7.279
THE SISTERS OF THE THIRD ORD OF ST FRANCIS EMP PEN PLAN	49.105
VEBA PARTNERSHIP N LP .	30.900
ROBECO PORTFOLIO TR-ROBECO-BOSPARTNERS GLOBAL VAL	8.210
STICHTING BEWAARDER ACHMEA BELEGGINGSPOLS	108.139
AMUNDI FUNDS INDEX EQUITY EURO	44.040
AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT	98.469
AMUNDI FUNDS SELECT EURO	207.495



\* ELENCO DELEGANTI \*

AMUNDI SIF EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	3.431
STRUCTURA - SMART EURO EQUITIES	324.912
AMUNDI PARIS	4.675
CSA LOS EUROPE EQUITY	90.000
AMUNDI SIF GLOBAL ETHICAL EQUITIES	4.944
FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE	9.053
SPDR EUROPE PUBLIC LIMITED COMPANY	28.254
ING GLOBAL EQUITY DIVIDEND FUND	59.064
GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION BOARD	36.769
THE PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	74.607
WINTON UCITS FUNDS PLC	1.209
ROBECO BOSTON PARTNERS GLOBAL EQUITY FUND	20.225
SUNCORP GROUP GLOBAL EQUITIES TRUST	176.527
THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	20.152
ROBECO BOSTON PARTNERS GLOBAL LONG-SHORT FUND	5.034
ING PARAPLUFONDS 1 N.V.	489.654
ING INSTITUTIONEEL DIVIDEND AANDELEN FONDS	109.091
ING DIVIDEND AANDELEN FUND	116.621
AIC BLACKROCK EQUITY	36.233
LONDON BOROUGH OF CROYDON PENSION FUND	46.887
MARATHON OIL COMPANY RETIREMENTPLAN TRUST	116.308
BUTTERFIELD TRUST (BERMUD) LIMITED	10.619
ARCHDIOCESE OF HARTFORD INVESTMENT TRUST	1.260
THE HARTFORD ROMAN CATHOLIC DIOCESAN CORP RET PL	823
HOUSTON FIREFIGHTERS' RELIEF & RETIREMENT FUND	232.045
BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTL CORE EQUITY FD II	18.989
THE BOSTON CO INC POOLED EMPLOYEE FUNDS ACWI EX US VALUE EQUITY	4.953
NESTLE FRANCE EQUILIBRE	15.590
3M FRANCE A	9.588
STAUBI 80 20 - S2G	1.921
STAUBI 50 - 50 - SGAM	1.474
SG DIVERSIFIED ISR	38.416
SG ACTIONS INTERNATIONALES	51.659
SAINT MARTIN 1 ACTIONS	92.371
ARCCO QUANT 1	68.647
HALEVY A2	54.903
CIPAV ALOIS	59.237
SG ACTIONS EUROPE SELECTION	41.693
SG ACTIONS EUROPE ISR	22.000
UF 6 A ACT	47.000
AUDIENS A5	38.199
CASSETTE DIVERSIFIE	53.883
ALLIANZ VALMY ACT ISR AGI EUROPE GMBH FRANCE BRANCH	83.700
SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION	10.088
DARWIN DIVERSIFIE 60-80 ACTION	7.370
DARWIN DIVERSIFIE 80-100 ACTIONS	34.469
DIVERSIFIE ACTIONS 50-65 DU CD	4.773
ETOILE ASSURANCE EUROPE	50.618
ETOILE SECTORIELLE EUROPE	20.000
ANTARIUS ROTATION SECTORIELLE	7.800
SG ACTIONS EURO VALE	269.232
SG ACTIONS FRANCE	32.938
SG ACTIONS EUROPE	52.729
SG ACTIONS MONDE	2.611
SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP	35.201
SG ACTIONS EURO SELECTION	200.137
E.T.H.I.C.A. AGI EUROPE GMBH FRANCE BRANCH	30.000
AGF VALEURS DURABLES AGI EUROPE GMBH FRANCE BRANCH	750.000
ETOILE ACTIONS INTERNATIONALES	27.000
ETOILE EURO OPPORTUNITIES	59.615
ETOILE DEVELOPPEMENT DURABLE	6.600
ETOILE GESTION	50.000
ACMBERNSTEIN	118.720
HARTFORD INTERNATIONAL -GLOBALEQUITY (EX-JAPAN) INDEX FUND	31.840
PIONEER ASSET MANAGEMENT SA	3.068.464

\* ELENCO DELEGANTI \*

METZLER INVESTMENT GMBH	151.744
SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	244.546
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	66.917
JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	21.602
GMO ERISA POOL	1.076.415
GMO FOREIGN FUND	268.496
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	2.793.350
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.362.180
PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA	977.019
JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807	25.343
WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS	370.825
FIDELITY FUNDS SICAV	1.451.651
ING (L)	2.483.834
WELLINGTON MANAGNT PORTFOLIOS GLOB RESEA	66.070
ING DIRECT	62.224
BBH ING (L) INVEST EURO INCOME	63.380
PYRAMIS SELECT INTER EQ FUND LLC	15.946
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	187.003
VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	1.602.061
PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN	26.755
WELLINGTON TRUST COMP COMM TRUST INT OPP	128.275
FIDELITY SPARTAN GLOBAL EX US INDEX FUND	52.078
VANGUARD FUNDS PLC	101.549
GMO GLOBAL FOCUSED EQUITY FUND	10.625
SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	39.415
SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS	2.134
SANLAM UNIVERSAL FUNDS PLC	16.227
ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSI	27.803
BROWN BROTHERS HARRIMAN + CO, BOSTON CUSTODIAN FOR THE ADVISORS' INNER CIRCLE FUND -	11.532
CORNERSTONE ADVISORS' GLOBAL PUBLIC	
HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	6.457
THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY	6.410
CARDIF ASSURANCE VIE	2.000.000
CARDIF ASSURANCE RISQUES DIVERS	32.367
STICHTING BEDERIJFSTAKPENSIONEN FONDS	48.100
CARDIF VITA SPA	510.000
HENDERSON STRATEGIC INVESTMENT FUNDS	167.517
FRR	218.094
OXFORD COUNTY COUNCIL PENSION FUND	237.987
FCP ERAFP ACT EUR5 RO	1.240.000
ALLIANZGI FONDS ACK	5.160
ALLIANZGI FONDS PENSIONS	6.720
ALLIANZGI H	12.367
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS EUROPE BOC	18.720
ALLIANZGI SVKK	2.003
ALLIANZGI FONDS TOSCA	9.061
FONDS ASSECURA I	12.896
ALLIANZGI FONDS PF1	59.345
ALLIANZGI FONDS MASTER DRT	7.000
ALLIANZGI FONDS GEW	821
ALLIANZGI FONDS TIBUR	4.500
ALLIANZGI FONDS VSBW	16.450
ALLIANZGI FONDS PGD	14.266
DILL COFONDS	13.200
DBI FONDS EBB	10.316
ALLIANZGI FONDS WERT	1.500
ALLIANZGI FONDS VEMK	2.074
ALLIANZGI FONDS VBDK	2.179
ALLIANZGI FONDS REINVEST	2.177
ALLIANZGI FONDS PFD	1.441
ALLIANZGI FONDS OJU	1.510
ALLIANZGI FONDS INDU	2.187
ALLIANZGI FONDS CCS	8.332
ALLIANZGI FONDS BSP	4.442
ALLIANZGI FONDS AVP	380

\* ELENCO DELEGANTI \*

ALLIANZGI FONDS VSF	1.369
ALLIANZGI FONDS ALLRA	4.369
ALLIANZGI FONDS APNIESA	33.040
ALLIANZGI FONDS FEV	4.891
ALLIANZ GI FONDS RANW II	58.626
ALLIANZGI FONDS TOSCA 2	8.354
ALLIANZGI FONDS AKTIEN EUROPA	33.100
ALLIANZGI FONDS INTER KV	14.725
DEUTSCHE ASSET MANAG DEAM FONDS ROCK	7.170
NIKKO ASSET MANAMGEMENT ASIA	15.710
ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	130.745
AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	12.996
AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	131.164
AMP INT EQ IND FD HEDGED	9.774
WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND	10.523
IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9	5.665
WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS	19.986
HOUR-GLASS INDEXED INT SHARES SEC TRUST	12.890
PALATINE MEDITERRANEA	12.000
PAM / PICTET INSTITUTIONAL - WORLD EX-SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	58.502
RAIFFEISEN INDEX FONDS	23.866
PICTET INSTITUTIONAL EUROPE EX-SWITZERLAND POO	125.032
PICTET CH-GLOBAL EQUITIES	19.411
PICTET-EUROPE INDEX	347.865
INDEX MOTHER FUND EURO AREA EQUITY	4.640
SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	3.817
ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	337.285
UBI SICAV	614
UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND	124.484
JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	4.881.663
FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS	4.021.300
JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	779.988
GERANA SICAV-SIF S.A.	26.318
MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS	1.238.274
MAINFIRST SICAV	1.000.514
JPMORGAN TOKYO FUND, FCP	108.166
VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	1.863.849
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	502.905
ROLLS - ROYCE GROUP PENSION SCHEME	388.368
AXA OFFSHORE MULTIMANAGER FUNDS TRU	3.570
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE	167.081
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMM TTEE-LABOR PENSION FUND 13.F.	52.041
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13.F. NO 172	38.359
GOVERNMENT PENSION FUND	871
NFS LIMITED	243.311
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	80.098
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	16.791
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR RETIREMENT FUND	186.330
DEKA BASISSTRATEGIE FLEXIBEL	5.000
DEKA INVESTMENT GMBH RE ARIDEKA	350.000
DEKA INVEST RE SIGMA PLUS KONSERVATIV	17.895
DEKA INVEST GMBH RE SIGMA PLUS BALANCED	19.813
DEKA INVESTMENT GMBH RE DEKAFUTUR-CHANCE	19.300
DEKA INVEST - KOMMUNAL EUROLAND BALANCE	50.255
DEKA INVEST RE/DEKAFUTUR-ERTRAG	900
DEKA INVEST RE/DEKAFUTUR-WACHSTUM	4.800
DEKA INVESTMETN GMBH DEKA MSCI EUROPE UC	47.131
DEKA INVESTGMBH RE MSCI EUROPE LC UCITS	6.181
DEKA INVEST DEKA EURO STOXX 50 - UCITS	803.417
DEKA INVEST GMBH RE DEKA-PB DEFENSIV	11.543
BEROLINARENT DEKA	2.650
DEKA INVEST RE DEKA-EUROLAND BALANCE	552.850
DEKA INVEST EUROPA DISCOUNTSTRAT	18.400
CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	34.755
FSS TRUSTEE CORPORATION	162.499

\* ELENCO DELEGANTI \*

SAS TRUSTEE CORPORATION	52.316
STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA LIMITED AS TRUSTEE FOR THE INT EQ SECT TRUST	29.367
H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	39.688
STATE OF WYOMING, WYOMING STATE TREASURE	143.865
UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	351.004
ROCKEFELLER & CO., INC	58.212
VALIDA PENSION AG	27.337
BLACKROCK FISSION INDEXED INTL EQUITY FD	37.473
WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	7.381
BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	201.345
CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	2.968
BRUNEI SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND	8.936
BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONA	115.580
JPMORGAN CHASE BANK N.A.	8.614
JPMORGAN CHASE BANK	168
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	18.676
VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	418.104
JNL-S&P INTERNATIONAL 5 FUND	69.821
GENERAL MOTORS PENSIOENFONDS OFP	9.300
GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM	3.072
ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	34.632
OPTIMIX WHOLESALE GLOBAL SHARE TRUST	62.998
EQ INTERNATIONAL VALUE PLUS PORTFOLIO	141.328
COINVEST LIMITED	17.322
AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	20.695
EUROPACIFIC GROWTH FUND	4.410.000
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	7.885
EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL MULTI-SECT	66.139
LUCRF PTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O	9.914
BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	5.576
SHELL FOUNDATION	12.862
ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	32.389
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND	11.225
FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU	45.874
AXA ROSENBERG GLOBAL FUND	35.200
JPM FLEMING FUND ICVC GL FINANCIAL F	89.648
JPMORGAN FUND II ICVC - JPM BALANCED MAN	4.645
AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND	356.300
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELIT	26.155
JPM FUND II ICVC-JPM GLOBAL ALLOCATION F	990
VARIABLE PORTF - PYRAMIS INT EQUITY FUND	402.133
JPMORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	202.723
COMMINGLED PENSION FUND ENHANCED INDEX)	16.837
EQ ADVISORS TRUST ALLIANCEBERNSTEIN INTL	415.501
SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	83.787
CURIAN/WMC INTERNATIONAL EQUITY FUND	132.674
WYOMING RETIREMENT SYSTEM	93.966
EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL COR	82.121
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	487.428
NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	160.462
VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND	25.955
NVIT MULTI-MANAGER INTERNATIONAL VALUE F	253.693
EQ ADVISORS TRUST- EQ/TEMPLETON GLOBAL E	11.440
EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL PORT	117.829
JNL/JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	354.968
JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND	205.288
FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	28.243
SBC MASTER PENSION TRUST	58.125
RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY	6.373
RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN	11.624
T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	45.754
JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	1.282.910
MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	245.959
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	63.015
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	3.692.169

\* ELENCO DELEGANTI \*

THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796	1.254.255
SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	35.030
JPMORGAN LIFE LIMITED	121.450
JPMORGAN FUND ICVC - JPM EUROPE FUND	170.374
FRIENDS LIFE COMPANY LIMITED	172.900
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	83.955
SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	129.822
VAUXHALL & ASSOCIATED COMPANIES PENSION FUND	77.700
THE CAR CARE PENSION PLAN	46.985
ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PE	20.519
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792	1.204.412
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	9.126.872
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	126.078
MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION	1.223.893
VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	63.660
JPMORGAN SAR EUROPEAN FUND	279.999
INTERNATIONAL FUND MANAGEMENT S.A RE HASPA MULTIINVEST ERTRAG	3.020
INTERNATIONAL FUND MANAGEMENT S.A RE HASPA MULTIINVEST WACHSTUM	37.720
INTERNATIONAL FUND MANAGEMENT S.A RE HASPA MULTIINVEST CHANCE	39.440
MERITEN INVEST MANAG GMBH WIEHEN FONDS	9.279
DEKA INTL S.A GLOBALE AKTIEN LOWRISK	39.800
DEKA INVESTMENT GMBH RE PFRUENDE INVEST	3.750
DEKA INVEST GMBH RE A-MUEHLEN FONDS	30.000
DEKA INVEST RE A-CRISPINUS FOND	8.000
DEKA INVESTMENT GMBH RE STADTBahn-FONDS	1.422
DEKA INVEST REGIONALE-WUPPERTAL-FONDS	1.434
DEKA INVEST GMBH RE PRHL 1-FONDS	9.000
DEKA INVESTMENT MBH RE PKBMF	11.300
DEKA INVESTMENT GMBH RE SAPHIR-FONDS	5.500
DEKA FUNDMASTER INVESTMENTGESELLSCHAFT M	1.574
DEKA INVESTMENT GMBH RE A-KUSEL 2-FONDS	7.000
A-DOR-FONDS	8.200
DEKA INVESTMENT GMBH RE SVN-FONDS	12.878
DEKA INVESTMENT MBH RE AUW-FONDS	2.000
DEKA A-DIM-WETZLAR-FONDS	1.896
DEKA INVESTMENT A-WITTRING MASTER FUND	1.600
DEKA INVEST RE PRIVAT VORSORGE AS-FONDS	28.720
DEKA INVESTMENT GMBH RE PRODEKA	60.200
DEKA INVEST.GMBH RE SVN II FONDS	4.454
DEKA INVEST.GMBH RE A-HAM-FONDS	7.520
DEKA INVEST MAULBRONN-STROMBERG-FONDS	10.050
DEKA INVEST RE KOMMUNAL-TUT-BALANCED -FO	8.500
DEKA INVEST GMBH RE SPKED 01 FONDS	4.450
KIRCHHEIM UNTER TECK FONDS	1.000
DEKA INVEST GMBH RE VUS-MUENSTER-FONDS	15.000
DEKA INVESTMENT GMBH RE SVAM-FONDS	10.004
DEKA INVEST GMBH RE BODENSEE-FONDS	1.500
DEKA INV GMBH REAKTIEN-INTER-ESSEN-FONDS	956
DEAM FONDS VVK 2	4.010
EPS	17.033
EPS_2	73.407
ON BALANCE 3	211.744
HANSEFONDS 2	5.770
OP-FONDS ONE	39.331
AXA-EB 510	7.700
ON BALANCE 2	61.366
FAMANDSFOREPENSAM INVEST PSI 31 EUROPA A	136.850
UKA-FONDS	27.056
ALLIANZGI-FONDS DSPT	59.061
VAR INSURANCE PRODUCTS FUND OVERSEAS POR	158.500
PEOPLE'S BANK OF CHINA FOREIGN EXCH	1.445.581
NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	163.592
STICHTING ASR BEWAARDER	174.979
GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	157.957
JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	302.389

\* ELENCO DELEGANTI \*

RSAMPENSION INVEST, GLOBALT AKTIEINDEKS	111.438
AXA IRELAND PENSION FUND	63.700
TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	118.751
DEKA INTERNATIONAL S.A RE DEKALUX-EUROPA	70.000
DEKA NACHHALTIGKEIT BALANCE CF (A)	11.500
DEKA INTERNATIONAL S.A. RE DEKA-EUROSTOC	244.700
DEKA INTERNATIONAL S.A. RE DEKA-EUROPAVA	31.173
INTERNATIONAL FUND MANGEMENT S.A. RE IFM	30.000
AQR GLOBAL EQUITY FUND	10.295
AQR TM INTERNATIONAL MULTI- STYLE FUND CORPORATION SERVICE COMPANY	3.585
AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL CORE EQUIT	15.539
FRIENDS LIFE ASSURANCE SOCIETY PLC	39.900
IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	173.331
JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	11.951
BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA	73.153
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	32.493
JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE SMA FUND	495.185
HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	31.386
JP MORGAN CHASE RETIREMENT PLAN	182.009
EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I	76.393
BOMBARDIER TRUST U.S. MASTER TRUST	39.357
NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	23.801
ENTERGY CORP.RETIREMENT PLANS MASTER TR.	97.313
JPMORGAN GLOBAL RESEARCH ENHANCED INDEX FUND	488.493
PROVEDA GLOBAL EQUITY, LP	797
ETF5 DIVERSIFIED-FACTOR DEVELOPED EUROPE INDEX FUND	68
THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST	2.663
VIRTUS INTERNATIONAL WEALTH MASTERS FUND	415
JPMORGAN INSURANCE TRUST GLOBAL ALLOCATI	1.403
JAB CONSOLIDATED LTD	293
JFB I LTD	606
REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC	373.689
MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	4.884
UNITED INTERNATIONAL EQ GROWTH POOL	45.400
PERPETUAL ECONOMIC DIVERSIF. GLOBAL EQUI	5.830
PERPETUAL PRIVATE INTERNAT SHARE FUND	6.187
BOMBARDIER TRUST(CANADA) GLOBAL EQUIT FU	216.482
THE BOMBARDIER TRUST (UK)	120.023
CI CORPORATE CLASS LTD	240.500
EUROPEAN STRATEGIC BALANCED FUND	8.500
ASSOCIATION BIENF RETR POL VILLE MONTREA	23.400
AURION INTERNATIONAL DAILY EQUITY FD	212.949
RBC CANADIAN MASTER TRUST	226.356
HSBC EUROPEAN INDEX FUND	152.918
HSBC BANK PLC A/C BOTHWELL EMERGING MARKET EQUITY FUND	181.056
AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND	11.200
HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	43.741
FCP VH CAAM ACTIONS	97.000
FCP CALCIUM QUANT	51.629
FCP AIR FRANCE IFC	10.728
FCP AXIVA ACTION 1	10.945
FCP SAKKARAH 7	33.681
AXA ROSENBERGER INTERNATIONAL	32.900
AXA ROSENBERG EUROBLOC	697.900
BARYUM QUANT FCP	92.400
FONDS RESERVE RETRAITES	452.630
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	765.846
FIDUCIARY TRUST COMPANY INTERNATIONAL AS	87
NBIMC EAFE EQ IND	58.758
FTSE ALL WORLD INDEX FUND	64.124
FRIENDS LIFE LIMITED	1.317.569
HSBC LIFE (UK) LIMITED	72.725
NIGOSC ADMINISTERS NILG PENSION FUND	122.706
HSBC FTSE EPRA/NAREIT DEVELOPED ETF	56.841
HSBC BANK PLC A/C HSBC ETFS PLC	35.914

\* ELENCO DELEGANTI \*

THE NATIONAL BANK OF KAZAKISTAN	17.911
TUTMAN B&CE CONTRACTED-OUT PENSION SCHEM	58.481
HSBC ETFS PUBLIC LTD C HSBC ESI WORLDW	36.706
HSBC ETFS PUBLIC LTD C HSBC WORLDWIDE	11.159
TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	266.893
TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21	48.694
ASR EURO AANDELEN POOL (ASSETS)	84.673
NORFOLK PENSION FUND	193.319
LONDON BOROUGH OF HACKNEY PENS FD	237.563
ASR LEVENSVERZEKERING N.V.	78.060
LYXOR WEISS MULTI-STRATEGY FUND LIMITED	5.373
NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI STRATEGY FUND LTD	173
AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	86.220
AHL GENESIS LIMITED	2.165
STAR L.P. - EUROPE CO HIGHBRIDGE CAPITAL MANAGEMENT LLC	221
COMPASS TPM LLC C/O VISIUM ASSET MGM LP	346
COMPASS OFFSHORE TPM LP C/O VISIUM ASSET MGM LP	261
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	128.452
LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD.	192.606
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	7.155.466
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LTD	176.955
IRISH LIFE ASSURANCE	731.826
CITIBANK BKK - MFC GLOBAL EQUITY FUND	9.729
ROBECO INSTITUTIONEEL GLOBAL ENHANCED INDEX FONDS	8.470
AEGON CUSTODY B.V	175.831
THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	26.491
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND	12.492
MACQUAIRE INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED	34.150
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND FIDELITY WORLDWIDE INVESTMENT	49.404
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	2.205.353
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST	40.662
COMMONWEALTH BANK GROUP SUPER PTY LTD	4.598
KB EUROZONE CORE SECURITIES MASTER FUND EQUITY	1.227
NUMERIC ABSOLUTE RETURN FUND LP	4.180
UBS (LUX) SICAV 1	2.116
UBS (LUX) EQUITY SICAV	331.923
UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)	19.363
UBS MULTI MANAGER ACCESS EMU EQUITIES	7.490
FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	10.800
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	35.179
UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	11.051
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	772.758
GOVERNMENT OF NORWAY	20.676.411
NORGES BANK	765.662
GEORGES R. HAIRK PARAMETRIC PORTOFLIO ASSOCIATES	4.025
NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	6.095
QS BATTERYMARCH MANAGED VOLATILITY INTERNATIONAL DIVIDEND FUND	85.313
STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	27.047
WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	6.380
WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	3.330
ARKWRIGHT, LLC	12.174
FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F	69.519
FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTI-MANAGER F	2.700
CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	39.058
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	33.597
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	37.129
HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	33.962
BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	108.316
LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	9.497
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	288.312
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	36.550
SANFORD C BERNSTEIN FUND INC- TAX MANAGED INTL PTF	1.462.465
SANFORD C. BERNSTEIN INTL VALUE EQ (CAP-WEIGHTED UNHEDGED) F	36.430
ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL VALUE FUND	287.750

\* ELENCO DELEGANTI \*

MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1.807.049
CGE INVESTMENTS (NO. 2) S.A.R.L.	15.145
JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	301.624
JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	104.326
JOHN HANCOCK DISCIPLINED VALUE INTERNATIONAL FUND	53.605
JOHN HANCOCK HEDGED EQUITY AND INCOME FUND	58.531
PUTNAM DYNAMIC RISK ALLOCATION FUND	7.503
PUTNAM VARIABLE TRUST - PUTNAM VT GLOBAL ASSET ALLOCATION F	4.621
PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATION GROWTH FUND	79.170
PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATION BALANCED FUND	46.383
PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATION CONSERVATIVE FUND	19.373
PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATION EQUITY FUND	2.648
DEKA INVESTMENT GMBH FOR FTS-FONDS	6.870
INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	5.817
INTERNATIONAL MONETARY FUND	20.695
ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	1.410
SANFORD C. BERNSTEIN FUND, INC. - OVERLAY A PORTFOLIO	122.601
SANFORD C. BERNSTEIN FUND, INC. - TAX-AWARE OVERLAY A PTF	255.466
THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF-ALLIANCEBRN INT VALUE PTF	307.617
THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF	30.996
RHODE ISLAND HIGHER EDUCATION SAVINGS TRUST	5.000
ALLIANCEBERNSTEIN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	97.296
ALLIANCEBERNST VAR PROD SER F INC.ALLIANCEB DYN ASSET ALL PTF	5.214
ALLIANCEBERNSTEIN VARIABLE PRODUCTS SER F INC - INT VALUE PTF	508.417
ALLIANCEBERNSTEIN VAR PROD SRS FD INC ALLIBERN BLD WLH STR PTF	22.866
JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	53.843
SISTERS OF MERCY OF NORTH CAROLINA FOUNDATION INC	818
RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	23.237
METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	34.512
BRUNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	3.114
HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	3.566
BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	4.023
ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	5.278
THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	23.529
SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	6.631
PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION	18.873
GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST	11.875
GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	125.614
GMAM GROUP PENSION TRUST II	23.590
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS BBS	8.400
PAX WORLD WOMEN'S EQUITY FUND	5.228
PEOPLE'S BANK OF CHINA	4.645.629
JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F	47.630
ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	7.317
CHANG HWA COMM BK AMCO ING CHB GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	26.669
THE MASTER TR BK OF JP LTD ATF INVESCO DEV COUNT EQ INDEX M F	236
AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND	34.450
AQR MULTI-STYLE OFFSHORE FUND, L.P.	3.328
ARCHITAS MULTI-MANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	17.808
GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS	3.035
AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	266.700
UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	77.702
THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	12.187
AMERICAN HEART ASSOCIATION	2.688
TIAA-CREF FUNDS - ENHANCED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	540.521
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.675.419
MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	112.017
COMBUSTION ENGINEERING 524(G) ASBESTOS PI TRUST	6.058
CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	23.002
CHRISTIAN SUPER	7.406
MERCATOR INTERNATIONAL FUND	550.218
CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	15.821
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	1.618.940
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	822.442
VALIC COMPANY I - GLOBAL SOCIAL AWARENESS FUND	36.554



\* ELENCO DELEGANTI \*

VALIC COMPANY I - ASSET ALLOCATION FUND	4.706
PYRAMIS SELECT GLOBAL EQUITY TRUST	73.090
PYRAMIS SELECT INTERNATIONAL EQUITY TRUST	137.418
FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND	35.137
FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST	5.503
FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST	62.286
FLORIDA POWER CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	3.478
EATON VANCE TAX-MANAGED GLOBAL BUY-WRITE OPPORTUNITIES FUND	235.416
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.144
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	429.554
TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	4.184
AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN	17.314
THE GENERAL MOTORS CANADIAN HOURLY-RATE EMPL PENSION PLAN	39.361
THE GENERAL MOTORS CANAD RETIREMENT PROGR FOR SALARIED EMPL	9.992
RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND	103.796
DYNAMIC POWER GLOBAL NAVIGATOR CLASS	64.900
HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES HLS FUND	432.358
HARTFORD CAPITAL APPRECIATION HLS FUND	428.594
THE HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	475.326
HARTFORD GLOBAL EQUITY INCOME FUND	200.519
THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND	38.214
HARTFORD GLOBAL CAPITAL APPRECIATION FUND	264.852
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND	1.100.000
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INT GROWTH AND INCOME FUND	340.000
HARTFORD HEALTHCARE ENDOWMENT LLC	25.173
HARTFORD HEALTHCARE CORP DEFINED BENEFIT MASTER TR AGREEMENT	34.531
TRANSAMERICA ALLIANCEBERNSTEIN DYNAMIC ALLOCATION VP	4.281
ING DIRECT STREETWISE BALANCED INCOME PORTFOLIO	2.260
ING DIRECT STREETWISE BALANCED PORTFOLIO	12.563
ING DIRECT STREETWISE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	9.519
ING DIRECT STREETWISE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	5.146
STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	23.044
MASSMUTUAL SELECT OVERSEAS FUND	72.671
MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	28.512
HOMESTEAD INTERNATIONAL VALUE FUND	220.813
JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST	381.316
INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC	317
SEASONS SERIES TRUST ASSET ALLOCATION:DIVERSIFIED GROWTH PTF	5.936
SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	20.603
RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS PLC	3.850
STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	5.644
DWS EAFE EQUITY INDEX FUND	24.683
INVESCO MACRO INTERNATIONAL EQUITY FUND	352
INVESCO MACRO LONG/SHORT FUND	358
HENKEL OF AMERICA MASTER RETIREMENT TRUST	34.336
KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	27.250
KANSAS PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	22.678
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	359.216
MULTI-MANAGER ICVC - MULTI-MANGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	113.043
MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUANT MASTER SERIES LLC	247.595
SPDR MSCI ACWI IMI ETF	1.718
SPDR MSCI EAFE QUALITY MIX ETF	258
SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX ETF	123
SPDR MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF	3.744
LATTICE DEVELOPED MARKETS (EX-US) STRATEGY ETF	3.126
RUSSELL INTERNATIONAL SHARES TRACKER FUND	3.190
ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	16.980
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	142.535
THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	85.845
MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND INC MULTI- ASSET PORTFOLIO	56.369
COMPASS AGE LLC	3.710
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	60.661
NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I	3.894
NATIONAL RURAL ELECTRIC COOPERATIVE ASS (RS PLAN 333)	373.915
ASHWOOD INVESTMENTS LIMITED	2.680

\* ELENCO DELEGANTI \*

STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	625.682
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	2.202.444
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	192.665
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ABSOLUTE RETURN FUND	1.182
THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN	9.604
POLLUX INDUSTRY, L.P. INCORPORATED	1.248.432
PAX MSCI EAFE ESG INDEX ETF	47.589
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DEAM CAP PROTECT AKTIEN	1.600
WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST	32.397
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS PPC GEQ	5.000
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS AKTIEN-BM-F I	22.000
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS RLG GERMANY	18.600
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS BW	3.050
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS ENPT	13.400
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS PPC EQ	26.777
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS AVD 2	4.024
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS PKN 2	507.912
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR STIFTUNGSFONDS SVC 1	4.628
DEAWM INV GMBH FOR DEAM-FONDS CPT	8.500
INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	21.900
ALASKA COMMON TRUST FUND	29.057
STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	29.027
THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION FUND	245.535
THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION PORTFOLIO	495.560
HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F	483.007
BEST INVESTMENT CORPORATION	65.733
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	1.715.034
GOV OF HM THE SULTAN AND YANG DI-PERTUAN OF BRUNEI DARUSSALAM	145.765
MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	271.373
SAL PENSION SCHEME	19.061
BANK OF KOREA	12.363
BIMCOR GLOBAL EQUITY POOLED FUND	45.618
ASIAN DEVELOPMENT BANK	35.633
HONGKONG ELECTRIC DEFINED CONTRIBUTION SCHEME	5.932
SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	25.873
SELF-FINANCING POST-SECONDARY EDUCATION FUND	61.731
THE UNIVERSITY OF HONG KONG	34.508
STATE STREET GLOBAL ADVISORS EXEMPT UNIT TRUST	322.969
SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	110.335
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	305.209
SIR DAVID TRENCH FUND FOR RECREATION	5.730
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	33.267
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	3.933.368
CITY OF TALLAHASSEE	49.166
ROMAN CATHOLIC BISHOP OF SPRINGFIELD A CORPORATION SOLE	1.435
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	3.342.854
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS PG EQ	53.872
AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND	2.800
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS GFN 1	20.000
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	17.751
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR GCB PENSION FUND GERMANY	1.664
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS BPT	323.500
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS KDF 3	30.500
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS PAL 1	10.300
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS GSK 1	5.500
CHANG HWA COMM BK AS MC OF ING CHB EUROPE HIGH DIVIDEND FUND	19.866
UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	286
UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	270
UBS (IRL) ETF PLC	9.319
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	1.639
VANGUARD INV F ICVC- FTSE DEV WOR LD EX - U.K. EQ INDEX F	111.360
VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	265.826
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	4.912
THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	574.491
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT C TR F TR, OPPORT EQ PTF	65.183

\* ELENCO DELEGANTI \*

THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM GLB SELECT CAP APPR	243.704
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	412.070
WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	129.712
WELLS FARGO ADVANTAGE ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	1.365
DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	11.500
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	499.949
WISDOMTREE DEFA FUND	44.363
WISDOMTREE INTERNATIONAL LARGE CAP DIVIDEND FUND	26.101
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	506.091
SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F	264.007
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	108.328
VAILSBURG FUND LLC	2.230
WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS (DUBLIN) PLC	8.609
MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F	26.042
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	4.849.576
SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	12.577
SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F	28.682
SSGA MSCI EAFE FINANCIALS INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND	28.337
SSGA MSCI EUROPE SCREENED INDEX NON-LENDING COMMON TRUST FUND	85.487
MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	12.360
ALLIANCEBERNSTEIN TAX-MANAGED CONSERVATIVE WEALTH STRATEGY	1.300
ALLIANCEBERNSTEIN TAX-MANAGED BALANCED WEALTH STRATEGY	6.380
ALLIANCEBERNSTEIN TAX MANAGED WEALTH APPRECIATION STRATEGY	78.462
GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS	51.483
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	3.312
AXA WORLD FUNDS II	700
AXA WORLD FUNDS	669.758
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	104.259
ALLIANZ SUISSE - STRATEGY FUND	3.258
ALLIANZ EURO PROTECT DYNAMIC PLUS	26.576
ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	4.201
BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	7.797
BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	84.031
GOLDMAN SACHS FUNDS	29.809
MARCH FUND	4.481
UBS ETF	1.609.254
UBS ETF-UBS-ETF DJ EURO STOXX 50	433.394
DEAWM INVESTMENT GMBH FOR VERMOEGENSMANAGEMENT RENDITE OP	6.859
DEAWM INVESTMENT GMBH FOR ALBATROS FONDS OP	7.057
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DWS VORSORGE AS (DYNAMIK)	109.740
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR DWS VORSORGE AS (FLEX)	45.907
DEAWM FOR OPPENHEIM DYNAMIC EUROPE BALANCE	20.671
DEUT ASS & WEALTH MNGM INV GMBH FOR SOP EUROLANDWERTE	16.351
DWS INVESTMENT S.A. FOR DWS ETOILE	5.605
ISHARES MSCI ACWI ETF	120.494
ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	128.847
ISHARES EUROPE ETF	452.941
ISHARES MSCI EAFE ETF	5.159.370
ISHARES MSCI EAFE VALUE ETF	504.790
ISHARES GLOBAL FINANCIALS ETF	52.689
ISHARES MSCI EMU ETF	2.966.744
ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	2.383.331
ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	14.805
ISHARES MSCI EUROPE FINANCIALS ETF	223.236
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	8.524.168
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	389.009
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	81.060
ISHARES MSCI WORLD ETF	9.248
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	21.487
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	16.009
ISHARES MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF	7.080
ISHARES MSCI EUROPE IMI ETF	64.071
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX FUND	31.320
THRIFT SAVINGS PLAN	3.033.570
BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	332.637

\* ELENCO DELEGANTI \*

BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	29.878
BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	9.873
ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	45.640
INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	10.077
INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B	8.735
RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	11.976
MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	614.121
EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B	110.183
BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	367.347
BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	402.175
BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	1.065
DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	4.978
BLACKROCK MSCI EUROPE EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	15.003
BLACKROCK MSCI WORLD EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	67.645
EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	144.432
INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B	4.445
GLOBAL EX US ALPHA TILTS FUND B	18.414
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	158.213
BP PENSION FUND	479.784
SANFORD C. BERNSTEIN FUND, INC. - INTERNATIONAL PORTFOLIO	602.278
INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	112.582
ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA	15.267
KINGFISHER PENSION SCHEME	31.721
IBM 401K PLUS PLAN	199.213
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	8.731
DEPARTMENT OF STATE LANDS	27.544
PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS	60.984
IBM RETIREMENT PLAN	39.078
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	46.991
THIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	545.732
RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F	40.259
STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM	135.305
VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	90.574
METROPOLITAN SERIES FUND MORGAN STANLEY EAFE INDEX PORTFOLIO	86.150
STATE OF MINNESOTA	290.318
JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	5.763
MASSMUTUAL SELECT DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND	33.196
SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	46.901
SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	27.601
SPDR S+P INTERNATIONAL FINANCIAL SECTOR ETF	4.166
SPDR GLOBAL DOW ETF	35.105
CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	136.981
MORGAN STANLEY INST F INC - ACTIVE INT ALLOCATION PTF	41.836
MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	12.666
THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL TACT ASSET ALL PTF	10.805
STATE OF MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	65.204
ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	225.890
PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	638.136
SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	40.892
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF	130.356
GOVERNMENT INSTITUTIONS PENSION FUND	168.351
SSGA MSCI EAFE INDEX FUND	72.899
SSGA WORLD INDEX EQUITY FUND	104.599
SSGA ITALY INDEX EQUITY FUND	17.821
SSGA EMU INDEX EQUITY FUND	576.464
SSGA FINANCIALS INDEX EQUITY FUND	5.057
SSGA EUROPE INDEX EQUITY FUND	132.991
SSGA WORLD SRI INDEX EQUITY FUND	30.175
ABBAY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	292.427
THE WELLINGTON TR CO, NAT ASS MULT COMM TR F TR, INT RES EQ F	38.811
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM TR F TR GLB RES EQ PTF	12.581
SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F	111.623
STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST	28.222
SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD	455.705
SPDR DJ EURO STOXX 50 ETF	2.562.614

\* ELENCO DELEGANTI \*

COMMON TRUST ITALY FUND	1.020.619
GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND	46.975
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	3.784.000
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	926.919
ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	54.992
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	225.773
ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	14.748
ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	87.810
ISHARES VII PLC	1.951.226
BLACKROCK AM DE AG FOR ISHARES EURO STOXX 50 UCITS ETF (DE)	3.951.513
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	393.471
BLACKROCK AM DE FOR ISHS STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE)	9.134
ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUR 600 INSURANCE UCITS ETF DE	182.875
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	788.832
BRITISH AIRWAYS PENSION TR ATF AIRWAYS PENSION SCHEME	107.375
BRITISH AIRWAYS PENSION TR LTD ATF NEW AIRWAYS PENS SCHEME	950.495
BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND	5.657
PACE INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENTS	234.812
AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	761
IPM EQUITY UMBRELLA FUND	25.090
WINTON CAPITAL MANAGEMENT LIMITED	1.646
THE AVI CHAI FOUNDATION	6.200
BELLSOUTH CORP TR UNDER EX BEN PL FOR MOBILE SYSTEMS EXECUT	2.512
BELLSOUTH CORP TR UNDER EX BEN PL FOR ADV AND PUBLISHING	5.101
BELLSOUTH CORP TR UNDER BOARD OF DIRECTOR'S BENEFIT PL	162
BARING COMPONENT FUNDS	234.573
BELLSOUTH TELECOMM INC TR UNDER BOARD OF DIRECTOR'S BEN PL	701
CSAA INSURANCE EXCHANGE	59.371
DEPRINCE, RACE AND ZOLLO INTERNATIONAL VALUE GROUP TRUST	105.660
THE DYSON FOUNDATION	1.314
EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	932
MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	22.242
JOANNE COTSEN TRUST B	818
NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	49.598
LJR LIMITED PARTNERSHIP	39.367
PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	2.392
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	38.126
ANNE RAY CHARITABLE TRUST	27.318
ST. JOSEPH HEALTH SYSTEM	10.411
SUTTER HEALTH MASTER RETIREMENT TRUST	92.880
VOL EMPL BEN ASS OF THE NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EDISON CO	8.345
SILVER GROWTH FUND, LP	1.889
HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03.	4.068
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	5.344
EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL	769
CAMBRIDGESHIRE LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME	81.733
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	515.304
NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	87.225
NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND	33.318
WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	9.025
BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	1.814
CHESS INTERNATIONAL PROPERTIES, LTD.	2.233
STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	19.722
SHY, LLC	4.477
FS OVERLAY C - PARAMETRIC	1.451
INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.656
HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	1.113.844
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE	1.044
GLOBAL BOND FUND	23.933
K INVESTMENTS SH LIMITED	154.850
THE BERNSTEIN INT VALUE (UNHEDGED CAP-WEIGHTED) SER	44.525
UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	5.085
INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	108.757
INTERNATIONAL MONETARU FUND STAFF RETIREMENT PLAN	17.376
BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	2.012

\* ELENCO DELEGANTI \*

CARROLL AVENUE PARTNERS LLC	899
DELFINCO, LP	4.065
DYNASTY INVEST, LTD	1.750
DFI LP EQUITY (PASSIVE)	1.620
SPRING CREEK INVESTORS I, LLC	1.226
EVA VALLEY MA1 LLC	1.620
PYRAMIS GLOBAL EX U.S.INDEX FUND LP	73.256
FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY.	8.763
THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO	9.287
HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	1.623
LAS OLAS EQUITY PARTNERS LP	1.929
LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC	770
LTW GROUP HOLDINGS, LLC	10.076
LTW INVESTMENTS LLC	2.893
MF INTERNATIONAL FUND LLC	3.399
PERE UBU INVESTMENTS LP	7.535
CINDY SPRINGS, LLC	2.003
RAMI PARTNERS, LLC	3.810
SANFORD C. BERNSTEIN & CO DBT TAX-MANAGED INT BLEND SER	83.752
SENTINEL INTERNATIONAL FUND	1.915
SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	3.354
SIM GLOBAL BALANCED TRUST.	523
BANK OF BOTSWANA	37.972
SANFORD C. BERNSTEIN & CO DBT INTERNATIONAL VALUE SERIES	75.775
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	396.278
FIDELITY ADVISOR SERIES VIII FIDELITY ADVISOR OVERSEAS FUND	71.400
FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND	177.611
HELSINGFORS INVESTMENTS	14.524
BLUE SKY GROUP	83.474
STATES UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	86.064
STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	79.679
COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR	132.325
THE BARING INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	95.849
CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	18.467
ACORN 1998 TRUST	1.152
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	41.636
HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	3.843
JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	4.435
JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	2.483
JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	5.482
JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	2.520
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	5.030
MARY K MCQUISTON MCCA W	1.380
NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	374.031
NORTHERN GLOBAL SUSTAINABILITY INDEX FUND	15.251
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	2.204.170
F.R. & O.M. SMITH 1982 TRUST	22.926
1999 VOL EMPL BEN ASS NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EDISON CO	3.469
THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	35.132
TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	8.779
TYCO ELECTRONICS DEFINED BENEFIT PLANS MASTER TRUST	26.168
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	2.762
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1	12.066
HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03	3.123
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10	1.508
HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03	3.123
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	7.264
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	5.772
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9	3.720
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	7.587
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2	1.746
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	5.177
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	821
HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03	4.068
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	195.411

\* ELENCO DELEGANTI \*

A.I.DUPONT TESTAMENTARY TRUST	37.222
FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	7.722
STICHTING INSTITUUT GAK	4.450
GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	34.220
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	138.201
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	79.975
NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	55.705
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	215.639
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	6.531
HSBC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND	36.040
NAV CANADA PENSION PLAN	14.381
HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	6.457
IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	34.517
GARD COMMON CONTRACTUAL FUND	10.460
NATIONAL WESTMINSTER BK PLC AS TR OF BARING EUR GROWTH TR	109.452
NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF LEGAL GENRAL GLBL GROWTH TST	2.004
NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	698.313
NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	32.208
NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT INV F	10.016
STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND	44.558
ACT CHIEF MINISTER, TREAS AND ECO DEV DIR SUPERANN PROV ACC	33.726
BT PENSION SCHEME	125.349
STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS	153.285
STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	42.066
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	44.794
IBM PENSION PLAN	68.988
SCHLUMBERGER COMMON INVESTMENT FUND	71.613
UNILEVER UK PENSION FUND	101.500
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	126.613
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	347.515
COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	1.734
HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	3.931
BARING GLOBAL OPPORTUNITIES UMBRELLA FUND	7.557
REBUS GROUP PENSION SCHEME	116.276
MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	17.861
NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	172.822
ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	80.434
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE HANDEL IN BOUW	25.019
THE MOLSON COORS (UK) PENSION PLAN	109.767
BAERUM KOMMUNE	3.178
STICHTING DOUWE EGBERTS PENSIOENFONDS	39.538
STICHTING BEDRIJFST VOOR HET BEROEPSVERVOER OVER DE WEG	77.779
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL INDEX 1	109.572
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEEUROPA INDEKS 1	63.324
KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GJENSIDIG FORSIKRINGSSELSKAP	84.078
PITZER COLLEGE	1.035
THE GRAUSTEIN TRUSTS PARTNERSHIP	1.352
THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	2.904
FCM INTERNATIONAL LLC	903
LEGAL AND GENERAL	19.385
UMC BENEFIT BOARD, INC	3.099

---

286.828.014

Delegante di **TURCO GIANNI**

MICOVILLI LADISLAO

Azioni

8.614

---

8.614

Delegante di **VELICOGNA SERGIO**

DOMINISSINI SUSANNA

Azioni

104

\* ELENCO DELEGANTI \*

104

Delegante di **ZANELLATO LEDA**

BALDUSSI STEFANO

Azioni

114

---

114

Delegante di **ZORZETTI CLAUDIO**

VOLPE ANDREA

Azioni

100

---

100



Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014, destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1003 TAVOR CRISTINA			
DE* TAVOR LIVIO	2.958		2.958
1021 CARANO CIRO	6.311	6.311	
1164 LOMBARDI RICCARDO	27.471	27.471	
1361 BONAMICO CINZIA	5	5	
1500 AMODEO MARIA	663	663	
2023 LOMBARDI ANTONIO	22.135	22.135	
2140 MAZZUCHELLI FRANCESCO	3.939	3.939	
2179 PITACCO PAOLO	12.284	12.284	
2243 FERFOLIA CLAUDIA	10.180	10.180	
2251 BUIAS CASOLIN MARCELLA	644	644	
2289 FURLAN ALESSANDRO	100	100	
2938 PENZO DANIELE	279	279	
2956 EIKERMANN ROSSANA	324	324	
DE* VIDALI FRANCESCO	1.356		1.356
DE* VIDALI PIERO	1.946		1.946
2999 CARDARELLI ANGELO			
**D AXA INVESTMENT MANAGERS	435.000		435.000
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE S.A	1.400.000		1.400.000
**D CPR AM	190.160		190.160
**D AMUNDI	134.189		134.189
3036 MARI EMILIO	3.335	3.335	
4044 BRET'TAGNA GIORGIO	3.562	3.562	
4316 BERTOLINI LAURA	5.100	5.100	
<b>Totale voti</b>	<b>2.261.941</b>		
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>0,306912</b>		
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>0,145287</b>		

## Pagina 1

Azionisti: 22 Persone:  
Azionisti in proprio: 15 Azionisti in delega:

18 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
7 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014, destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1127 BUTTAZZONI ALESSANDRA	4.000	4.000	
1150 SPONZA ANTONIO	4.576	4.576	
1162 SONNESSA LUIGI			
DE* SONNESSA MARIA	1		1
1186 SLAVICH MARIA	563	563	
1192 VERANI ADRIANO	2.000	2.000	
1329 STARC DUNJA	10	10	
1346 METELKA LUCIANO	1.144	1.144	
1391 MASSA OTTORINO	1.728	1.728	
DE* MASSA CATERINA	450		450
DE* MASSA MARIA SOFIA	450		450
1479 GOBBO DARIO	3	3	
1519 MASETTI ROBERTO	4.000	4.000	
DE* BRUNNER MARINA	30.000		30.000
1701 ONORATO GERARDO	1.092	1.092	
2266 TASSINI GUIDO	1	1	
2521 GALLI MARIA PIA	1.720	1.720	
2709 DAVANZO PIETRO	9.500	9.500	
DE* DAVANZO ANNALISA	22.084		22.084
DE* DAVANZO MARIO	22.085		22.085
2999 CARDARELLI ANGELO			
**D ERGOS OFFSHORE I LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES	894		894
**D CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	1.322		1.322
**D CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	138.327		138.327
**D NATIONAL PENSION SERVICE	617.354		617.354
3218 SONNESSA ALFREDO	5	5	
3305 DASSI GINO	500	500	
3401 MOTTA GIANFRANCO	3.876	3.876	
DE* BANOV DARIA	3.156		3.156
DE* MOTTA DARIO	4.804		4.804
4146 BORGNOLO LUCIANO	457	457	
4172 POLOJAZ FABRIZIO	13.880	13.880	
DE* GERDOL GIUSEPPE	572		572
DE* GERDOL VERONIKA	457		457
DE* OPASSI LAURA	200		200
DE* POLOJAZ NAZARIO	20.000		20.000
<b>Totale voti</b>	<b>911.211</b>		
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>0,123638</b>		
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>0,058528</b>		

## Pagina 2

Azionisti: 34 Persone:  
Azionisti in proprio: 18 Azionisti in delega:

21 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
18 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014, destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo****NON VOTANTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1005 PERSOLJA TREVISANI VLADIMIRA	500	500	
1066 RAZDEVSEK JUSTINA			
DE* GRIFFI GABRIELLA	104		104
1104 ESPOSITO GIUSEPPE	50	50	
1123 CAMPANA GIACINTO	8.016	8.016	
1268 SEMERARO GIANCARLO	2.535	2.535	
1373 BONIFACIO LUCIANA	1.577	1.577	
1463 BOTTAN MARIA TERESA	800	800	
1511 SCARAMELLA ERMANNO	600	600	
1538 BENEDETTI EMILIO	2.000	2.000	
DE* REBEC ARTURINA	2.000		2.000
1552 FREZZA VED. BONA ADELAIDE	450	450	
1572 PALIAGA GIUSEPPE			
DE* TERCON SONJA	1.146		1.146
1586 D`AMBROSIO ANNA MARIA	543	543	
1613 TOMASI GUIDO	500	500	
1637 ARENA TIZIANA	457	457	
1649 STREMITZER RENATE			
DE* STREMITZER GERHARD	15		15
1650 NOVACCO EDDA	300	300	
1678 BAUDAZ LINDA	500	500	
1698 MORO GIUSEPPE	52	52	
1745 DOTTO GENOVEFFA	825	825	
1841 D`AMBROSIO MICHELA			
DE* BEACCO GIOVANNA	5.200		5.200
1875 LANIERI MARIA	14.602	14.602	
1941 GILARDONI GABRIELE	3.000	3.000	
DE* ANESSI ROSSANA BARBARA	600		600
1949 RAGUSA GIOVANNI	100	100	
DE* RAGUSA GIUSEPPE	57		57
2024 NOVEL TULLIA	800	800	
2061 CANCIANI BARBARA	2.215	2.215	
2131 STUBEL ERIKA	900	900	
2170 DE NATALE ANTONINO	1.312	1.312	
2184 BONNES SILVA	1.000	1.000	
2503 CIPRIANI UGO			
DE* BELLINELLO MERI	4.000		4.000
2611 BRESCIANI MARIA	4.000	4.000	
2668 DESTRADI MARIA GRAZIA	357	357	
DE* DESTRADI SILLANI ANNA	149		149
2711 SERGI SERGAS NICOLO`	89	89	
DE* SERGI SERGAS AGNESE	261		261
2731 SANCIN MARIA GRAZIA			

## Pagina 3

Azionisti: 56 Persone:  
Azionisti in proprio: 44 Azionisti in delega:

51 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
12 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014, destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo****NON VOTANTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
DE* STALIO ROBERTO	1.487		1.487
2769 GUIDASTRI ROBERTO	28	28	
2771 SOAVE CARLO	2.000	2.000	
2897 D`AMATO LILIANA	1.057	1.057	
2983 CASONATI GINO	4.725	4.725	
2999 CARDARELLI ANGELO			
**D FCP ERAFP ACT IND11	775.961		775.961
3132 LEGOVICH ANTONIO	300	300	
3189 CASTI LORENZO	1.872	1.872	
3198 PIPOLO GUIDO	3.310	3.310	
3246 BUKOVIC SONJA	3.993	3.993	
4047 TREVISANI ELISABETTA	200	200	
4084 PITTE DANTE	1.800	1.800	
4101 PRECALI ALBINO	1.500	1.500	
4174 ERMANIS GIOVANNI BATTISTA	1.731	1.731	
4285 FERRIGNO GIUSEPPE	16.500	16.500	
4304 TAMANINI NORMA	1.013	1.013	
4321 D`AMBROSIO ANTONELLA	800	800	
965 FRITSCH MARTA	1.574	1.574	
977 KOVARIK DUILIO	50.000	50.000	
<b>Totale voti</b>	<b>931.463</b>		
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>0,126386</b>		
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>0,059829</b>		

## Pagina 4

Azionisti: 56 Persone:  
Azionisti in proprio: 44 Azionisti in delega:

51 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
12 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1003 TABOR CRISTINA			
DE* TABOR LIVIO	2.958		2.958
1034 QUARGNAL LUCA			
DE* LA GIOIA IRMA	457		457
1150 SPONZA ANTONIO	4.576	4.576	
1164 LOMBARDI RICCARDO	27.471	27.471	
1186 SLAVICH MARIA	563	563	
1198 MASSERUT ROBERTO	4.000	4.000	
1245 FERMO FULVIO	9.601	9.601	
1364 TANZI GIANLUIGI	11.170	11.170	
1391 MASSA OTTORINO	1.728	1.728	
DE* MASSA CATERINA	450		450
DE* MASSA MARIA SOFIA	450		450
1476 ADOLINI FEDERICA	816	816	
DE* ADOLINI GIORGIO	100		100
1479 GOBBO DARIO	3	3	
1495 JURLINA CRISTINA	100	100	
1500 AMODEO MARIA	663	663	
1575 SINIGOI LIVIA	457	457	
1602 PISANI PIETRO	1.500	1.500	
1701 ONORATO GERARDO	1.092	1.092	
1806 VISCOVICH ELSA	6.000	6.000	
1833 BUDICIN GIOVANNI	3.120	3.120	
1880 MORSELLI PIETRO	7.790	7.790	
1933 GAMBI ALESSANDRO	30	30	
1948 GENTILCORE EZIO	1.050	1.050	
2023 LOMBARDI ANTONIO	22.135	22.135	
2073 DE COLA GIORGIO	1.014	1.014	
2087 MASSA EMANUELE	954	954	
2094 BORTOLUZZI LIVIO	3.000	3.000	
DE* ZEI ANNA	1.100		1.100
2170 DE NATALE ANTONINO	1.312	1.312	
2179 PITACCO PAOLO	12.284	12.284	
2221 BELLO GIUSEPPINA MARIA	10	10	
2223 BULDINI PIER LUIGI	11.976	11.976	
DE* BULDINI ALBERTO	300		300
DE* BULDINI MARIA GIULIA	100		100
2311 BALLARIN ROBERTO	911	911	
2512 LUBINI CELLI MASSIMILIANO LUIGI	472	472	
2522 CORTI SILENE	1.650	1.650	
2534 TURCO GIANNI	1.040	1.040	
DE* MICOVILLI LADISLAO	8.614		8.614
2664 NOVELLI ANGELA MARIA	3.397	3.397	

## Pagina 1

Azionisti: 105 Persone:  
Azionisti in proprio: 47 Azionisti in delega:

51 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
58 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2733 BORNAZZINI CESARE	8.422	8.422	
2938 PENZO DANIELE	279	279	
2983 CASONATI GINO	4.725	4.725	
2999 CARDARELLI ANGELO			
**D BAYERNINVEST KAG MBH	33.488		33.488
**D BAYERNINVEST KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT M	11.300		11.300
**D BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH	53.171		53.171
**D LA MONDIALE	563.680		563.680
**D FCP ACTIONS ISR	250.000		250.000
**D FCP AG2R EURO ACTIONES	100.000		100.000
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	1.813.640		1.813.640
**D AXA INVESTMENT MANAGERS	435.000		435.000
**D ETHOS SERVICES S.A.	31.027		31.027
**D CAPACITY FONDS INSTITUTIONNEL-ACTIONS ETRANGERES PIB	17.718		17.718
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	32.003		32.003
**D DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM	13.885		13.885
**D FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	37.497		37.497
**D REGARD ACTIONS EURO	150.000		150.000
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE S.A	1.400.000		1.400.000
**D CPR AM	190.160		190.160
**D AMUNDI	134.189		134.189
**D LOMBARD ODIER DARIER HEM SA INSTITUTIONNEL-3D	50.114		50.114
**D RBC ISB FR	2.193		2.193
**D BAYERNINVEST KVG MBH	503.563		503.563
**D MIF WORLD EQUITY	77.967		77.967
**D SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	28.339		28.339
**D CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION	2.001		2.001
**D PUTNAM SELECT GLOBAL EQUITY FUND LP C.O. THE PUTNAM ADVISORY COMPANY LLC	658		658
**D PUTNAM TOTAL RETURN TRUST	15.130		15.130
**D PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAA GROWTH PORTFOLIO	13.611		13.611
**D PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAA BALANCE PORTFOLIO	8.247		8.247
**D PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAA CONSERVATIVE PORTFOLIO	1.940		1.940
**D PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAA EQUITY PORTFOLIO	3.992		3.992
**D PUTNAM TOTAL RETURN FUND, LLC	4.226		4.226
**D THE STATE OF NEVADA	7.952		7.952
**D FONDS PRIVE GPD ACTIONS EAEO	25.000		25.000
**D PUTNAM WORLD TRUST	9.926		9.926
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.682.054		1.682.054
**D ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	42.429		42.429
**D AARGAUISCHE PENSIONSKASSE	38.616		38.616
**D NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN	62.980		62.980
**D FCP MIROVA EURO SUSTAINABLE EQUITY	626.017		626.017
**D GROUPAMA ASSET MANAGEMENT	33.577		33.577

## Pagina 2

Azionisti: 105 Persone:  
Azionisti in proprio: 47 Azionisti in delega:

51 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
58 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AREVA DIVERSIFIE OBLIGATAIRE	27.628		27.628
**D NATIXIS ASSET MANAGEMENT SA	26.597		26.597
**D ALM ACTIONS EURO ISR	4.800		4.800
**D FCPE SAIPEM ACTIONS	1.900		1.900
**D CMD AGIRC IXIS D	3.800		3.800
**D MMF ACTIONS 1	11.200		11.200
**D PUBLIC SCHOOL TEACHERS` PENSIONAND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	21.577		21.577
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	16.455		16.455
**D LOUISIANA STATE EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	118.500		118.500
**D UMC BENEFIT BOARD, INC	22.441		22.441
3126 OLENIK CLAUDIO	130	130	
3289 TONON LUCIANO	3.136	3.136	
3291 RIVOLA ROMANO	3.279	3.279	
3305 DASSI GINO	500	500	
3410 DAMIANI RENATA	114	114	
4013 MARCON GIORGIO	6.104	6.104	
4028 ZAMBON LUIGINO	6.500	6.500	
4138 TAGLIANI CARMEN	1.860	1.860	
4146 BORGNOLI LUCIANO	457	457	
4195 ROBERTI FULVIO	100	100	
4221 PAOLIN DANIELA	100	100	
4316 BERTOLINI LAURA	5.100	5.100	
<b>Totale voti</b>	<b>8.959.408</b>		
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>1,215646</b>		
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>0,575474</b>		

## Pagina 3

Azionisti: 105    Persone: 47  
Azionisti in proprio: 47    Azionisti in delega:

51 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
58 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1151 VILLA GIANLUIGI	5.300	5.300	
1162 SONNESSA LUIGI			
DE* SONNESSA MARIA	1		1
1180 GOBBO ELSA	1.346	1.346	
1266 DIMICCOLI RUGGERO	3.800	3.800	
1371 BORTOLOTTI DONATELLA	1.730	1.730	
1377 D`ALBERO GIAMPAOLO	600	600	
1394 BONAZZA ARMANDO	1.040	1.040	
1478 BALDINI ELDA	200	200	
1511 SCARAMELLA ERMANNO	600	600	
1515 BRESSAN GIULIANA	1.029	1.029	
1519 MASETTI ROBERTO	4.000	4.000	
DE* BRUNNER MARINA	30.000		30.000
1581 NEGRO OLGA			
DE* TOMBINI MARIA TERESA	1.250		1.250
1665 BONETTA ORNELLA	320	320	
1700 MIKOLIC UMBERTO	22.300	22.300	
DE* BARBERINI ANNA	1.457		1.457
1706 SLUGA PAOLO	3.000	3.000	
1792 LUCCHI FRANCO	2.275	2.275	
DE* LONZAR ROBERTO	334		334
1822 DI BENEDETTO MARIO	1.000	1.000	
1887 RADETTI FABIO	2.008	2.008	
1945 DEGRASSI NORINA	1.077	1.077	
1954 NEGRO MARISA	350	350	
1975 RINALDI ROSANNA	6.219	6.219	
2061 CANCIANI BARBARA	2.215	2.215	
2071 CHALVIEN LUCIO	24.606	24.606	
DE* CHALVIEN MARCO	1.578		1.578
2143 BALDUSSI ITALO	1.743	1.743	
2228 LONZARI MAURA	21.000	21.000	
DE* BUSSANI NIGRA	16.053		16.053
2244 ZANELLATO LEDA	228	228	
DE* BALDUSSI STEFANO	114		114
2307 BARTOLE DARIO	2.016	2.016	
2332 VALLEFUOCO ANNA MARIA	20	20	
2615 MARCHETTI FABIO	457	457	
DE* MARCHETTI FRANCESCO	343		343
2645 LORUSSO LORENZO	75	75	
2676 ZOZ MARIA GABRIELLA	1.041	1.041	
2691 LEONZINI ALESSANDRO	50	50	
2709 DAVANZO PIETRO	9.500	9.500	
DE* DAVANZO ANNALISA	22.084		22.084

## Pagina 4

Azionisti: 74 Persone:  
Azionisti in proprio: 48 Azionisti in delega:

55 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
26 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato



Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
DE* DAVANZO MARIO	22.085		22.085
2731 SANCIN MARIA GRAZIA			
DE* STALIO ROBERTO	1.487		1.487
2835 PRELZ GIORGIO	457	457	
2875 MARTINELLI LIDA	343	343	
2919 CITRONI ANNA	1.640	1.640	
2936 CIANI LUIGI	23.062	23.062	
2943 MARCHESI DONATELLA	6.600	6.600	
DE* COCEANI LORENZO	50		50
2999 CARDARELLI ANGELO			
**D ERGOS OFFSHORE I LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES	894		894
**D CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	1.322		1.322
**D CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	138.327		138.327
**D NATIONAL PENSION SERVICE	617.354		617.354
3157 SNAIDERO PATRIZIA	47	47	
3218 SONNESSA ALFREDO	5	5	
3268 POZZETTO MAXIMILIANO	1	1	
3400 MILITI VALTER			
DE* CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA FORENSE	15.744.276		15.744.276
3406 TOMBINI LUCIANO	250	250	
4084 PITTE DANTE	1.800	1.800	
4158 CREVATIN GRAZIELLA	160	160	
4166 VELICOGNA SERGIO			
DE* DOMINISSINI SUSANNA	104		104
4172 POLOJAZ FABRIZIO	13.880	13.880	
DE* GERDOL GIUSEPPE	572		572
DE* GERDOL VERONIKA	457		457
DE* OPASSI LAURA	200		200
DE* POLOJAZ NAZARIO	20.000		20.000
4223 GLAVINA WALTER	3.824	3.824	
4280 GIANI FIORELLA	1.533	1.533	
DE* GLAVINA PAOLO	731		731
4304 TAMANINI NORMA	1.013	1.013	
4312 RABUSIN DARIA	2.497	2.497	
4327 CERVANI ROBERTA	25.000	25.000	
DE* PRESEL FRANCESCO	1.500		1.500
DE* PRESEL SERGIO	19.041		19.041
<b>Totale voti</b>	<b>16.844.871</b>		
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>2,285574</b>		
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>1,081968</b>		

## Pagina 5

Azionisti: 74 Persone:  
Azionisti in proprio: 48 Azionisti in delega:

55 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
26 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione****NON VOTANTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1066 RAZDEVSEK JUSTINA			
DE* GRIFFI GABRIELLA	104		104
1104 ESPOSITO GIUSEPPE	50	50	
1268 SEMERARO GIANCARLO	2.535	2.535	
1373 BONIFACIO LUCIANA	1.577	1.577	
1463 BOTTAN MARIA TERESA	800	800	
1538 BENEDETTI EMILIO	2.000	2.000	
DE* REBEC ARTURINA	2.000		2.000
1552 FREZZA VED. BONA ADELAIDE	450	450	
1572 PALIAGA GIUSEPPE			
DE* TERCON SONJA	1.146		1.146
1586 D`AMBROSIO ANNA MARIA	543	543	
1613 TOMASI GUIDO	500	500	
1637 ARENA TIZIANA	457	457	
1678 BAUDAZ LINDA	500	500	
1745 DOTTO GENOVEFFA	825	825	
1841 D`AMBROSIO MICHELA			
DE* BEACCO GIOVANNA	5.200		5.200
1875 LANIERI MARIA	14.602	14.602	
2024 NOVEL TULLIA	800	800	
2140 MAZZUCHELLI FRANCESCO	3.939	3.939	
2184 BONNES SILVA	1.000	1.000	
2192 ORSINI GIANFRANCO	37.255	37.255	
2320 BELLINELLO PIETRO			
DE* PREVIATELLO DANIELLA	3.000		3.000
2611 BRESCIANI MARIA	4.000	4.000	
2668 DESTRA DI MARIA GRAZIA	357	357	
DE* DESTRA DI SILLANI ANNA	149		149
2711 SERGI SERGAS NICOLO`	89	89	
DE* SERGI SERGAS AGNESE	261		261
2769 GUIDASTRI ROBERTO	28	28	
2897 D`AMATO LILIANA	1.057	1.057	
2944 BIGNOTTO IGEA	1.020	1.020	
2956 EIKERMANN ROSSANA	324	324	
DE* VIDALI FRANCESCO	1.356		1.356
DE* VIDALI PIERO	1.946		1.946
2999 CARDARELLI ANGELO			
**D FCP ERAFP ACT IND11	775.961		775.961
3189 CASTI LORENZO	1.872	1.872	
3206 MARCHIONE RAFFAELE	114	114	
3207 DE DRAGANICH VERANZIO PAOLA	1.059	1.059	
4012 INNOCENTE ALDO	1.000	1.000	
4321 D`AMBROSIO ANTONELLA	800	800	

## Pagina 6

Azionisti: 39 Persone: 34  
Azionisti in proprio: 29 Azionisti in delega: 10

34 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
10 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE  
Oggetto: **Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione**

**NON VOTANTI**

			Tot. Voti	Proprio	Delega
977	Cognome KOVARIK DUILIO		50.000	50.000	
<b>Totale voti</b>	920.676				
<b>Percentuale votanti %</b>	0,124921				
<b>Percentuale Capitale %</b>	0,059136				

Azionisti:  
Azionisti in proprio:

39 Persone:  
29 Azionisti in delega:

Pagina 7

34 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
10 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 58/1998 (TUIF) e ai sensi dell'art. 24 del Regolamento ISVAP n. 39/2011****CONTRARI**

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1003	TABOR CRISTINA			
DE*	TABOR LIVIO	2.958		2.958
1164	LOMBARDI RICCARDO	27.471	27.471	
1221	RUGLIANCICH GIORGIO	11.536	11.536	
1229	BORGINI ROCCO	6.864	6.864	
DE*	ZAMBRUNO ELENA	2.061		2.061
1261	BUCHLER LORENZO	2.000	2.000	
1346	METELKA LUCIANO	1.144	1.144	
1391	MASSA OTTORINO	1.728	1.728	
DE*	MASSA CATERINA	450		450
DE*	MASSA MARIA SOFIA	450		450
1432	LAURI GRAZIANO	200	200	
1468	CORTORREAL MARIA TRINIDAD	10	10	
1495	JURLINA CRISTINA	100	100	
1511	SCARAMELLA ERMANNO	600	600	
1602	PISANI PIETRO	1.500	1.500	
1663	APICELLA RAFFAELE	588	588	
DE*	APICELLA BENITO	404		404
1665	BONETTA ORNELLA	320	320	
1701	ONORATO GERARDO	1.092	1.092	
1702	SESTAN MARIA	300	300	
1706	SLUGA PAOLO	3.000	3.000	
1806	VISCOVICH ELSA	6.000	6.000	
1822	DI BENEDETTO MARIO	1.000	1.000	
1880	MORSELLI PIETRO	7.790	7.790	
1948	GENTILCORE EZIO	1.050	1.050	
1975	RINALDI ROSANNA	6.219	6.219	
2023	LOMBARDI ANTONIO	22.135	22.135	
2137	CASTI LUCIA			
DE*	CASTI LORENZO	832		832
2179	PITACCO PAOLO	12.284	12.284	
2221	BELLO GIUSEPPINA MARIA	10	10	
2522	CORTI SILENE	1.650	1.650	
2613	CHIURAZZI LUIGI	55.699	55.699	
DE*	FLERI MARINO	2.228		2.228
DE*	MONACO ANNA MARIA	228		228
DE*	RINALDI MARIA PIA	100		100
DE*	SOLDO DOMENICO	200		200
DE*	SOLDO VITO	200		200
DE*	SPINA VERONICA	300		300
2622	DIONIS NERINA	500	500	
2706	PORETTI EDOARDO	530	530	
2850	DELLAVALLE GIUSEPPE	2.250	2.250	

## Pagina 1

Azionisti: 198    Persone: 51  
Azionisti in proprio: 46    Azionisti in delega: 152

51 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
152 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 58/1998 (TUIF) e ai sensi dell'art. 24 del Regolamento ISVAP n. 39/2011****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2919 CITRONI ANNA	1.640	1.640	
2938 PENZO DANIELE	279	279	
2956 EIKERMANN ROSSANA	324	324	
DE* VIDALI FRANCESCO	1.356		1.356
DE* VIDALI PIERO	1.946		1.946
2991 BASSI MARINO	3.000	3.000	
2999 CARDARELLI ANGELO			
**D BAYERNINVEST KAG MBH	33.488		33.488
**D BAYERNINVEST KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT M	11.300		11.300
**D BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH	53.171		53.171
**D LA MONDIALE	563.680		563.680
**D BNP PARIBAS RETRAITE 2031-2033	9.631		9.631
**D FCP ACTIONS ISR	250.000		250.000
**D FCP AG2R EURO ACTIONES	100.000		100.000
**D FCPE SAUR EPARGNE	27.337		27.337
**D FCPE FDS DIVERSIF.TEL 1	5.420		5.420
**D FCP NF COLLINES INVEST 3	447.068		447.068
**D BNP PARIBAS INDICE EURO	231.825		231.825
**D BNPPARIBAS RETR2022-24	13.635		13.635
**D BNP PARIBAS RETRAITE 2025 2027	55.767		55.767
**D BNP PARIBAS RETRAITE 75	49.772		49.772
**D BNP PARIBAS RETRAITE 100	156.761		156.761
**D FCPE MULTIPAR EQ. SOC. RES	25.516		25.516
**D FCPE MULTIPAR ACTS SR	133.637		133.637
**D MULTIPAR SOLIDAIRE DYNA SR	169.484		169.484
**D FCP BNP PARIBAS ETHEIS	205.818		205.818
**D FCP CAMGEST VALEURS EURO	227.010		227.010
**D NAVARRE INVESTISSEMENT	7.319		7.319
**D FCPE HORIZON EP. ACTION	10.000		10.000
**D FCP GERISO	6.939		6.939
**D FCP DIVERS D&O CAMGEST	51.541		51.541
**D FCP CAMGESTION REUNICA	30.157		30.157
**D EASY ETF EURO STOXX 50 EASY UCITS ETF	340.480		340.480
**D FCPE GPE FMC FCE DIV BNP	6.287		6.287
**D FCPE LIMACTIF	7.733		7.733
**D FCPE KONE INVESTISSEMENT	8.159		8.159
**D FCPE BMS ACTIONS	13.087		13.087
**D FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROLAND	178.484		178.484
**D FCP BNP ACTION EUROPE	5.614		5.614
**D FCP NATIO-FONDS COLLINE 1	585.098		585.098
**D BNP EURO VALEURS DURAB	96.014		96.014
**D BNPP RETRAITE 2028-2030	9.186		9.186
**D CRCEF BNPP AM	33.468		33.468

## Pagina 2

Azionisti: 198 Persone: 51  
Azionisti in proprio: 46 Azionisti in delega: 152

51 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
152 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 58/1998 (TUIF) e ai sensi dell'art. 24 del Regolamento ISVAP n. 39/2011****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MAIF INVEST RESPO EUROPE	53.062		53.062
**D FCP EASYETF CAR 100 EUR	53.308		53.308
**D FCP BNP PARIBAS SANTE CONFORT	807.551		807.551
**D FCPE S.E.M. N 1	11.287		11.287
**D AGIPI MONDE DURABLE	79.952		79.952
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	1.813.640		1.813.640
**D FCP ERAFP ACT IND11	775.961		775.961
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS	131.658		131.658
**D AXA INVESTMENT MANAGERS	435.000		435.000
**D DEKA MASTER HAEK I	106.218		106.218
**D BAYVK A4 FONDS	12.623		12.623
**D BAYVK G1 BVK INDEX	68.799		68.799
**D BNP PARIBAS B PENSION BALANCED	311.416		311.416
**D BNP PARIBAS B PENSION STABILITY	24.588		24.588
**D BNP PARIBAS INSTITUTIONAL I	19.640		19.640
**D BNP PARIBAS FUND I	239.438		239.438
**D PARWORLD	79.406		79.406
**D BNP PARIBAS L1	1.092.372		1.092.372
**D PARVEST	74.372		74.372
**D METROPOLITAN RENTASTRO	117.753		117.753
**D ETHOS SERVICES S.A.	31.027		31.027
**D CAPACITY FONDS INSTITUTIONEL-ACTIONS ETRANGERES PIB	17.718		17.718
**D LANDESBANK HESSEN-THURINGEN	41.500		41.500
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	32.003		32.003
**D CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND	14.574		14.574
**D DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM	13.885		13.885
**D SOMERSET COUNTY COUNCIL PENSION FUND	44.785		44.785
**D STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALI	75.554		75.554
**D MI-FONDS 368	44.062		44.062
**D BRITISH COLUMBIA INV.MAN.CORPORATION	621.878		621.878
**D FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	37.497		37.497
**D THE METHODIST CHURCH IN IRELAND EQ FUND	10.300		10.300
**D SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY	204.000		204.000
**D WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITI	276.955		276.955
**D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	88.400		88.400
**D REGARD ACTIONS EURO	150.000		150.000
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE S.A	1.400.000		1.400.000
**D CPR AM	190.160		190.160
**D AMUNDI	134.189		134.189
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	236.927		236.927
**D AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	443.355		443.355
**D LOMBARD ODIER DARIER HFM SA INSTITUTIONNEL-3D	50.114		50.114
**D ASR EUROPESE AANDELEN POOL	24.442		24.442

## Pagina 3

Azionisti: 198 Persone:  
Azionisti in proprio: 46 Azionisti in delega:

51 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
152 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 58/1998 (TUIF) e ai sensi dell'art. 24 del Regolamento ISVAP n. 39/2011****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ASR EURO AANDELEN POOL	207.350		207.350
**D RBC ISB FR	2.193		2.193
**D BAYERNINVEST KVG MBH	503.563		503.563
**D CANDRIAM FRANCE	51.992		51.992
**D MIF WORLD EQUITY	77.967		77.967
**D METZLER PREMIER FUNDS PLC	205.000		205.000
**D STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK	516.589		516.589
**D AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	25.173		25.173
**D STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	90.024		90.024
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	969.177		969.177
**D STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND	20.622		20.622
**D NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	83.027		83.027
**D F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST GLB EQ F	4.618		4.618
**D STICHTING F AND C MULTI MANAGER EUROPEAN EQUITY ACTIVE	70.356		70.356
**D STICHTING TRUST F AND C UNHEDGE	59.093		59.093
**D METZLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 415	322.173		322.173
**D F+C FUND	20.370		20.370
**D AARGAUISCHE PENSIONS KASSE	38.616		38.616
**D CREDIT COOPERATIF	70.339		70.339
**D CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	23.109		23.109
**D STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	636.616		636.616
**D MERSEYSIDE PENSION FUND	168.234		168.234
**D UNISUPER	34.676		34.676
**D RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	61.000		61.000
**D MI-FONDS K12	17.899		17.899
**D MLC LIMITED	2.582		2.582
**D STG BEDRIJFSTAKPFDS V H	12.506		12.506
**D SRLEV NV AANDELENPOOL EUROPA MND SNS ASS.MAN	45.054		45.054
**D STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	175.797		175.797
**D PETTELAAR EFF.BEW.BEDR.INZAKE SNS EURO AAND	455.120		455.120
**D ST.BW. ZWITSERL BELFDS MANDAAT SNS AM	244.060		244.060
**D PETTELAAR EFFECTENBEW. INZ. SNSRESP. IND. FND	111.950		111.950
**D CNP ASSURANCES SA	5.563.075		5.563.075
**D INVESTISSEMENT TRESOR VIE	10.596		10.596
**D LBPAM ACTIONS EUROPE DU SUD	160.434		160.434
**D GROUPAMA ASSET MANAGEMENT	33.577		33.577
**D IBM FRANCE	32.500		32.500
**D FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II	8.555		8.555
**D AA FORTIS TACTIQUE	67.288		67.288
**D A.A. - BNP PAM -ISR	116.789		116.789
**D FCP TONI ACTIONS 100	60.491		60.491
**D FCP VIVACCIO ACTIONS	288.837		288.837
**D LBPAM ACTIONS INDICE	199.550		199.550

## Pagina 4

Azionisti:	198	Persone:	51	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	46	Azionisti in delega:	152	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
				*RA* rappresentante designato
				D** Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 58/1998 (TUIF) e ai sensi dell'art. 24 del Regolamento ISVAP n. 39/2011****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LBPAM PROFIL 80 PEA	75.684		75.684
**D LBPAM PROFIL 100	36.800		36.800
**D FCP CARPIMKO EUROPE	58.142		58.142
**D ALM ACTIONS EURO ISR	4.800		4.800
**D FCPE SAIPEM ACTIONS	1.900		1.900
**D CMD AGIRC IXIS D	3.800		3.800
**D MMF ACTIONS 1	11.200		11.200
**D NORTH YORKSHIRE PENSION FUND	69.170		69.170
**D PUBLIC SCHOOL TEACHERS` PENSIONAND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	21.577		21.577
**D ST BEDRIJESTAKPFD V/H SCHILDERS-AFW- GLASZE	119.459		119.459
**D STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	4.823.826		4.823.826
**D MELLON BANK N.A. - GLOBAL CUSTODY	884.392		884.392
**D ECOFI ACTIONS SCR	5.026		5.026
**D ECOFI ACTIONS RENDEMENT	5.319		5.319
3189 CASTI LORENZO	1.872	1.872	
3227 DE ROSA MONICA			
DE* DE ROSA STEFANO	6.500		6.500
3289 TONON LUCIANO	3.136	3.136	
3291 RIVOLA ROMANO	3.279	3.279	
4011 ROMANI PIERA	1.000	1.000	
4013 MARCON GIORGIO	6.104	6.104	
4015 ZECCHINI LOREDANA	2.338	2.338	
4028 ZAMBON LUIGINO	6.500	6.500	
4158 CREVATIN GRAZIELLA	160	160	
4195 ROBERTI FULVIO	100	100	
4221 PAOLIN DANIELA	100	100	
4223 GLAVINA WALTER	3.824	3.824	
4280 GIANI FIORELLA	1.533	1.533	
DE* GLAVINA PAOLO	731		731
4316 BERTOLINI LAURA	5.100	5.100	
<b>Totale voti</b>	<b>32.877.690</b>		
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>4,460951</b>		
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>2,111777</b>		

## Pagina 5

Azionisti: 198 Persone:  
Azionisti in proprio: 46 Azionisti in delega:

51 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
152 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato



Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 58/1998 (TUIF) e ai sensi dell'art. 24 del Regolamento ISVAP n. 39/2011****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1108 GABELLI MARIA ANTONIA	1.000	1.000	
1132 DINI ALBINA	1.099	1.099	
1149 SOLIMANO ARNALDO	2.253	2.253	
1150 SPONZA ANTONIO	4.576	4.576	
1151 VILLA GIANLUIGI	5.300	5.300	
1162 SONNESSA LUIGI			
DE* SONNESSA MARIA	1		1
1175 ERCOLIN GIAMPAOLO	36.565	36.565	
1180 GOBBO ELSA	1.346	1.346	
1186 SLAVICH MARIA	563	563	
1192 VERANI ADRIANO	2.000	2.000	
1226 WALD RODOLFO	12	12	
1320 FRANDOLI PAOLO	750	750	
1371 BORTOLOTTI DONATELLA	1.730	1.730	
1476 ADOLINI FEDERICA	816	816	
DE* ADOLINI GIORGIO	100		100
1478 BALDINI ELDA	200	200	
1479 GOBBO DARIO	3	3	
1496 SALIVA ALESSANDRO			
DE* FLORIDAN FABIO	100		100
1500 AMODEO MARIA	663	663	
1519 MASETTI ROBERTO	4.000	4.000	
DE* BRUNNER MARINA	30.000		30.000
1526 D ACCOLTI ADA	900	900	
1575 SINIGOI LIVIA	457	457	
1581 NEGRO OLGA			
DE* TOMBINI MARIA TERESA	1.250		1.250
1698 MORO GIUSEPPE	52	52	
1700 MIKOLIC UMBERTO	22.300	22.300	
DE* BARBERINI ANNA	1.457		1.457
1792 LUCCHI FRANCO	2.275	2.275	
DE* LONZAR ROBERTO	334		334
1933 GAMBI ALESSANDRO	30	30	
1954 NEGRO MARISA	350	350	
1983 DEGAN WALLY	1.520	1.520	
1991 ALFIERO DAVID LIVIA	567	567	
DE* DAVID GIOVANNI	141		141
2018 BOSCOLO SERGIO	100	100	
2025 CAMUS ANNA MARIA	26.932	26.932	
2033 BENUSSI MARIA CRISTINA	420	420	
2061 CANCELANI BARBARA	2.215	2.215	
2071 CHALVIEN LUCIO	24.606	24.606	
DE* CHALVIEN MARCO	1.578		1.578

## Pagina 6

Azionisti: 108 Persone: 80  
Azionisti in proprio: 70 Azionisti in delega: 38

80 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
38 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 58/1998 (TUIF) e ai sensi dell'art. 24 del Regolamento ISVAP n. 39/2011****ASTENUTI**

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2077	CAPPELLETTO MARCO			
DE*	ERCOLIN MICHELA	34.091		34.091
2087	MASSA EMANUELE	954	954	
2094	BORTOLUZZI LIVIO	3.000	3.000	
DE*	ZEI ANNA	1.100		1.100
2095	SAMBO MARIA ANTONIETTA	100	100	
2170	DE NATALE ANTONINO	1.312	1.312	
2188	DELISE FLORA	228	228	
2228	LONZARI MAURA	21.000	21.000	
DE*	BUSSANI NIGRA	16.053		16.053
2244	ZANELLATO LEDA	228	228	
DE*	BALDUSSI STEFANO	114		114
2277	VILLARDI RENZO	175	175	
2311	BALLARIN ROBERTO	911	911	
2320	BELLINELLO PIETRO			
DE*	PREVIATELLO DANIELLA	3.000		3.000
2510	PIANCIAMORE GESUALDO	3.576	3.576	
2529	ARBAN FULVIO	9	9	
DE*	BIRSA DANIELA	5.356		5.356
DE*	BIRSA SERGIO	3.660		3.660
DE*	GLADI ALIDA	3.640		3.640
2626	TOMBA LILIANA	300	300	
2634	CARBONE FRANCESCA	126	126	
2644	MOSETTI LUCIA	12.000	12.000	
2645	LORUSSO LORENZO	75	75	
2691	LEONZINI ALESSANDRO	50	50	
2709	DAVANZO PIETRO	9.500	9.500	
DE*	DAVANZO ANNALISA	22.084		22.084
DE*	DAVANZO MARIO	22.085		22.085
2731	SANCIN MARIA GRAZIA			
DE*	STALIO ROBERTO	1.487		1.487
2771	SOAVE CARLO	2.000	2.000	
2875	MARTINELLI LIDA	343	343	
2936	CIANI LUIGI	23.062	23.062	
2943	MARCHESI DONATELLA	6.600	6.600	
DE*	COCEANI LORENZO	50		50
2999	CARDARELLI ANGELO			
**D	ERGOS OFFSHORE I LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES	894		894
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	1.322		1.322
**D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	138.327		138.327
**D	NATIONAL PENSION SERVICE	617.354		617.354
**D	FCP MIROVA EURO SUSTAINABLE EQUITY	626.017		626.017
**D	AREVA DIVERSIFIE OBLIGATAIRE	27.628		27.628

## Pagina 7

Azionisti: 108 Persone: 80  
Azionisti in proprio: 70 Azionisti in delega: 38

80 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
38 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 58/1998 (TUIF) e ai sensi dell'art. 24 del Regolamento ISVAP n. 39/2011****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NATIXIS ASSET MANAGEMENT SA	26.597		26.597
3036 MARI EMILIO	3.335	3.335	
3117 ROTTA FABIO	7.406	7.406	
3145 COLLINI AVIAN SILVIA	156	156	
3148 COCCHIETTO BRUNO	20	20	
3173 PERSOGLIA PIETRO	1.144	1.144	
3199 GRISANCICH CLAUDIO	586	586	
3218 SONNESSA ALFREDO	5	5	
3268 POZZETTO MAXIMILIANO	1	1	
3400 MILITI VALTER			
DE* CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA FORENSE	15.744.276		15.744.276
3401 MOTTA GIANFRANCO	3.876	3.876	
DE* BANOVA DARIA	3.156		3.156
DE* MOTTA DARIO	4.804		4.804
3402 BELLINELLO GIORGIO	1.000	1.000	
3406 TOMBINI LUCIANO	250	250	
4166 VELICOGNA SERGIO			
DE* DOMINISSINI SUSANNA	104		104
4172 POLOJAZ FABRIZIO	13.880	13.880	
DE* GERDOL GIUSEPPE	572		572
DE* GERDOL VERONIKA	457		457
DE* OPASSI LAURA	200		200
DE* POLOJAZ NAZARIO	20.000		20.000
4174 ERMANIS GIOVANNI BATTISTA	1.731	1.731	
4188 SCARPERI BIANCA MARIA	6.000	6.000	
4199 IAPOCE STEFANIA	870	870	
4304 TAMANINI NORMA	1.013	1.013	
4327 CERVANI ROBERTA	25.000	25.000	
DE* PRESEL FRANCESCO	1.500		1.500
DE* PRESEL SERGIO	19.041		19.041
965 FRITSCH MARTA	1.574	1.574	
<b>Totale voti</b>	<b>17.678.926</b>		
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>2,398734</b>		
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>1,135540</b>		

## Pagina 8

Azionisti: 108 Persone:  
Azionisti in proprio: 70 Azionisti in delega:

80 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
38 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 58/1998 (TUIF) e ai sensi dell'art. 24 del Regolamento ISVAP n. 39/2011****NON VOTANTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1021 CARANO CIRO	6.311	6.311	
1066 RAZDEVSEK JUSTINA			
DE* GRIFFI GABRIELLA	104		104
1104 ESPOSITO GIUSEPPE	50	50	
1198 MASSERUT ROBERTO	4.000	4.000	
1268 SEMERARO GIANCARLO	2.535	2.535	
1315 RITOSSA GUIDO	6.000	6.000	
1394 BONAZZA ARMANDO	1.040	1.040	
1424 TASSINI ELISABETTA	382	382	
1538 BENEDETTI EMILIO	2.000	2.000	
DE* REBEC ARTURINA	2.000		2.000
1552 FREZZA VED. BONA ADELAIDE	450	450	
1745 DOTTO GENOVEFFA	825	825	
1755 PROSS FIORA	6.566	6.566	
1875 LANIERI MARIA	14.602	14.602	
1949 RAGUSA GIOVANNI	100	100	
DE* RAGUSA GIUSEPPE	57		57
2024 NOVEL TULLIA	800	800	
2192 ORSINI GIANFRANCO	37.255	37.255	
2769 GUIDASTRI ROBERTO	28	28	
4012 INNOCENTE ALDO	1.000	1.000	

**Totale voti** 86.105  
**Percentuale votanti %** 0,011683  
**Percentuale Capitale %** 0,005531

## Pagina 9

Azionisti: 20 Persone:  
 Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega:

18 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 3 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Approvazione del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015 ai sensi dell'art. 114-bis del TUIF****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1003 TAVOR CRISTINA			
DE* TAVOR LIVIO	2.958		2.958
1034 QUARGNAL LUCA			
DE* LA GIOIA IRMA	457		457
1132 DINI ALBINA	1.099	1.099	
1150 SPONZA ANTONIO	4.576	4.576	
1164 LOMBARDI RICCARDO	27.471	27.471	
1180 GOBBO ELSA	1.346	1.346	
1192 VERANI ADRIANO	2.000	2.000	
1198 MASSERUT ROBERTO	4.000	4.000	
1221 RUGLIANCICH GIORGIO	11.536	11.536	
1229 BORGINI ROCCO	6.864	6.864	
DE* ZAMBRUNO ELENA	2.061		2.061
1245 FERMO FULVIO	9.601	9.601	
1266 DIMICCOLI RUGGERO	3.800	3.800	
1293 TONONI FILIBERTO	1.794	1.794	
1320 FRANDOLI PAOLO	750	750	
1391 MASSA OTTORINO	1.728	1.728	
DE* MASSA CATERINA	450		450
DE* MASSA MARIA SOFIA	450		450
1432 LAURI GRAZIANO	200	200	
1495 JURLINA CRISTINA	100	100	
1500 AMODEO MARIA	663	663	
1511 SCARAMELLA ERMANNO	600	600	
1515 BRESSAN GIULIANA	1.029	1.029	
1519 MASETTI ROBERTO	4.000	4.000	
DE* BRUNNER MARINA	30.000		30.000
1602 PISANI PIETRO	1.500	1.500	
1665 BONETTA ORNELLA	320	320	
1683 SPADOTTO GIANFRANCO	300	300	
1700 MIKOLIC UMBERTO	22.300	22.300	
DE* BARBERINI ANNA	1.457		1.457
1701 ONORATO GERARDO	1.092	1.092	
1702 SESTAN MARIA	300	300	
1706 SLUGA PAOLO	3.000	3.000	
*RA* MAGLIONE MARIO (DELEGATO DI COMPUTERSHARE SPA, RAPPR. DESIGNATO EX ART. 135-UNDECIES TUF)			
D** BUSATO FRANCESCO	10.000		10.000
D** BUSATO MORENO	40.000		40.000
1789 DALLA CHIARA MARIA	832	832	
1792 LUCCHI FRANCO	2.275	2.275	
DE* LONZAR ROBERTO	334		334

## Pagina 1

Azionisti: 276 Persone: 98  
Azionisti in proprio: 90 Azionisti in delega: 186

98 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
186 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Approvazione del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015 ai sensi dell'art. 114-bis del TUIF****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1806 VISCOVICH ELSA	6.000	6.000	
1822 DI BENEDETTO MARIO	1.000	1.000	
1852 GERUSINA FULVIO	3.367	3.367	
1880 MORSELLI PIETRO	7.790	7.790	
1933 GAMBÌ ALESSANDRO	30	30	
1975 RINALDI ROSANNA	6.219	6.219	
1983 DEGAN WALLY	1.520	1.520	
2023 LOMBARDI ANTONIO	22.135	22.135	
2025 CAMUS ANNA MARIA	26.932	26.932	
2033 BENUSSI MARIA CRISTINA	420	420	
2061 CANSIANI BARBARA	2.215	2.215	
2068 DE ZOTTI STEFFANO	25	25	
DE* DE ZOTTI LUCIO	25		25
2087 MASSA EMANUELE	954	954	
2094 BORTOLUZZI LIVIO	3.000	3.000	
DE* ZEI ANNA	1.100		1.100
2137 CASTI LUCIA			
DE* CASTI LORENZO	832		832
2170 DE NATALE ANTONINO	1.312	1.312	
2179 PITACCO PAOLO	12.284	12.284	
2188 DELISE FLORA	228	228	
2221 BELLO GIUSEPPINA MARIA	10	10	
2307 BARTOLE DARIO	2.016	2.016	
2311 BALLARIN ROBERTO	911	911	
2320 BELLINELLO PIETRO			
DE* PREVIADELLO DANIELLA	3.000		3.000
2521 GALLI MARIA PIA	1.720	1.720	
2522 CORTI SILENE	1.650	1.650	
2529 ARBAN FULVIO	9	9	
DE* BIRSA DANIELA	5.356		5.356
DE* BIRSA SERGIO	3.660		3.660
DE* GLADI ALIDA	3.640		3.640
2534 TURCO GIANNI	1.040	1.040	
DE* MICOVILLI LADISLAO	8.614		8.614
2613 CHIURAZZI LUIGI	55.699	55.699	
DE* FLERI MARINO	2.228		2.228
DE* MONACO ANNA MARIA	228		228
DE* RINALDI MARIA PIA	100		100
DE* SOLDO DOMENICO	200		200
DE* SOLDO VITO	200		200
DE* SPINA VERONICA	300		300

## Pagina 2

Azionisti: 276 Persone:  
Azionisti in proprio: 90 Azionisti in delega:

98 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
186 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Approvazione del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015 ai sensi dell'art. 114-bis del TUIF****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2615 MARCHETTI FABIO	457	457	
DE* MARCHETTI FRANCESCO	343		343
2676 ZOZ MARIA GABRIELLA	1.041	1.041	
2706 PORETTI EDOARDO	530	530	
2709 DAVANZO PIETRO	9.500	9.500	
DE* DAVANZO ANNALISA	22.084		22.084
DE* DAVANZO MARIO	22.085		22.085
2731 SANCIN MARIA GRAZIA			
DE* STALIO ROBERTO	1.487		1.487
2850 DELLAVALLE GIUSEPPE	2.250	2.250	
2909 VESPASIANO PAOLO	332	332	
2919 CITRONI ANNA	1.640	1.640	
2929 RAGUSA ELIANA	57	57	
2938 PENZO DANIELE	279	279	
2956 EIKERMANN ROSSANA	324	324	
DE* VIDALI FRANCESCO	1.356		1.356
DE* VIDALI PIERO	1.946		1.946
2980 SACCELLINI ROMANO	400	400	
2999 CARDARELLI ANGELO			
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	1.813.640		1.813.640
**D FCP ERAFP ACT IND11	775.961		775.961
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS	131.658		131.658
**D AXA INVESTMENT MANAGERS	435.000		435.000
**D DEKA MASTER HAEK I	106.218		106.218
**D BAYVK A4 FONDS	12.623		12.623
**D BAYVK G1 BVK INDEX	68.799		68.799
**D FCP AMORA MAILLE DIVERSIFIE	2.062		2.062
**D APA SOLIDARITE FCP	1.000		1.000
**D AREGE	24.952		24.952
**D BALL PACKAGING EUROPE BIERNE	377		377
**D 1262 FCP BEHR FRANCE	135		135
**D FCP C ET A	1.538		1.538
**D FCP PROVENCE DIVERSIFIE	250		250
**D FCP CAPSUGEL	1.402		1.402
**D FCP CH RIVER LABORATOIRES FRANCE	3.770		3.770
**D FCP CRYOSTAR FRANCE	300		300
**D FCPE EUROP ASSISTANCE DIVERSIFIE	2.408		2.408
**D FCP ESSO DIVERSIFIE	30.000		30.000
**D FCP BAUD CIC	1.555		1.555
**D 1584 FCP FERTILSODEBO	2.500		2.500
**D FREESCALE DIVERSIFIE	15.960		15.960

## Pagina 3

Azionisti: 276 Persone:  
Azionisti in proprio: 90 Azionisti in delega:

98 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
186 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Approvazione del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015 ai sensi dell'art. 114-bis del TUIF****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FREESCALE DYNAMIQUE	1.350		1.350
**D 1448 FCPE GE FACTOFRANCE	3.000		3.000
**D 1515 FCP GERARD PERRIER	764		764
**D FCP GESTION PLACEMENT 1	671		671
**D GP 1 VITALITE FCPE	6.000		6.000
**D GP 2 CROISSANCE FCPE	5.000		5.000
**D GP 3 MATURITE FCPE	2.000		2.000
**D FCP GROUPE BRIAND	263		263
**D FCP GROUPE FORD FRANCE	9.000		9.000
**D FCP GUTENBERG	1.768		1.768
**D 1612 FCP KOLBENSCHMIDT PIERBURG	208		208
**D LEXMARK DYNAMIQUE	3.200		3.200
**D FCP LUCKY	728		728
**D FCP METSO MINERALS	3.327		3.327
**D MONSANTO ACTIONS	2.912		2.912
**D FCP PATRIMOINE PLACEMENT 2	416		416
**D FCP PATRIMOINE PLACEMENT 3	1.248		1.248
**D FCP PATRIMOINE PLACEMENT 5	936		936
**D FCPE PIPE LINE SUD EUROPEEN	2.400		2.400
**D FCP SCHUCO	1.300		1.300
**D FCP SCORE AD BESANCON	1.144		1.144
**D FCP SCORE GALIEN	2.808		2.808
**D FCP SCORE M O	936		936
**D FCP SCORE ORMESSON	1.352		1.352
**D FCP SCORE PILLAUD	2.152		2.152
**D SCORE SAINT NICOLAS	2.000		2.000
**D FCP SCORE SAINTE URSULE	624		624
**D FCP SCORE SAINT JOSEPH	624		624
**D FCP SCORE THANRY	540		540
**D STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL FCPE	3.000		3.000
**D STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL FCPE	4.000		4.000
**D FCPE THALES AVIONICS	4.750		4.750
**D FCP UNI 1	17.430		17.430
**D VALOR ACTIONS	24.000		24.000
**D FCP ES TEMPERE	10.464		10.464
**D FCP ES DYNAMIQUE	36.240		36.240
**D FCP ES GESTION EQUILIBRE	86.400		86.400
**D FCP GAILLON 130/30	17.199		17.199
**D FCPE BARCLAYS DIVERIFIE ACTIONS	10.000		10.000
**D FCPE LAGARDERE PUBLICITE AUDIO	500		500
**D FCPE COFACE	3.000		3.000

## Pagina 4

Azionisti: 276 Persone:  
Azionisti in proprio: 90 Azionisti in delega:

98 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
186 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato



Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Approvazione del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015 ai sensi dell'art. 114-bis del TUIF**

## CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FCP INTERENTREPRISE	700		700
**D CM-CIC PERSPECTIVE STRATEGIE 50	13.793		13.793
**D FCP SCORE SIGMA	2.000		2.000
**D FCPE ACCOR DIVERSIFIE	5.000		5.000
**D FCP ARPEGE ACTIONS	11.000		11.000
**D FCP PYRENEES GLOBAL	7.073		7.073
**D FAMEM F	700		700
**D FCPE FONCIL	6.270		6.270
**D FCP BRONGNIART PATRIMOINE	300		300
**D FCP SCORE SAXE	4.000		4.000
**D LANDESBANK HESSEN-THURINGEN	41.500		41.500
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	32.003		32.003
**D CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND	14.574		14.574
**D DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM	13.885		13.885
**D SOMERSET COUNTY COUNCIL PENSION FUND	44.785		44.785
**D STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALI	75.554		75.554
**D MI-FONDS 368	44.062		44.062
**D FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	37.497		37.497
**D THE METHODIST CHURCH IN IRELAND EQ FUND	10.300		10.300
**D SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY	204.000		204.000
**D WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITI	276.955		276.955
**D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	88.400		88.400
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE S.A	1.400.000		1.400.000
**D CPR AM	190.160		190.160
**D AMUNDI	134.189		134.189
**D NATIXIS AM	264.910		264.910
**D METZLER PREMIER FUNDS PLC	205.000		205.000
**D STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIK	516.589		516.589
**D STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	90.024		90.024
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	969.177		969.177
**D STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND	20.622		20.622
**D NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	83.027		83.027
**D AMERICAN CENTURY QUANTITATIVE EQUITY FUNDS, INC. INT CORE EQ	4.690		4.690
**D F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST GLB EQ F	4.618		4.618
**D STICHTING F AND C MULTI MANAGER EUROPEAN EQUITY ACTIVE	70.356		70.356
**D STICHTING TRUST F AND C UNHEDGE	59.093		59.093
**D METZLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 415	322.173		322.173
**D F+C FUND	20.370		20.370
**D CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	23.109		23.109
**D STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	636.616		636.616
**D MERSEYSIDE PENSION FUND	168.234		168.234

## Pagina 5

Azionisti: 98  
Azionisti in proprio: 90    Persone: 98  
Azionisti in delega: 186

98 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
186 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Approvazione del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015 ai sensi dell'art. 114-bis del TUIF****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D UNISUPER	34.676		34.676
**D RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	61.000		61.000
**D MI-FONDS K12	17.899		17.899
**D STG BEDRIJFSTAKPFDS V H	12.506		12.506
**D STG BFF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	175.797		175.797
**D CROISSANCE DIVERSIFIE	3.036		3.036
**D IXIS EURO ACTIONS	472.175		472.175
**D ECUREUIL ENERGIE	136.209		136.209
**D FCP NATIXIS ACTIONS EURO GROWTH	92.146		92.146
**D CNP ASSUR VALEURS	17.156		17.156
**D FCP NATIXIS ACTIONS EUROPEENNES	126.972		126.972
**D NATIXIS ASSET MANAGEMENT SA	291.558		291.558
**D NATIXIS EURO VALUE EQUITY	222.316		222.316
**D BOURBON 4	27.223		27.223
**D UNIVERS CNP 1	122.022		122.022
**D FC CARPIMKO	61.387		61.387
**D CNP ACP ACTIONS LT	28.382		28.382
**D CONCORDE 96	38.474		38.474
**D CNP MONTPARNASSE ACTIONS	64.471		64.471
**D IXIS FLAMME	40.866		40.866
**D FCP NATIXIS IONIS	12.762		12.762
**D I CROISSANCE	43.685		43.685
**D CMD AGIRC IXIS D	25.742		25.742
**D CDC AD-EUROPE	46.930		46.930
**D OACET	20.120		20.120
**D FCP ECUREUIL PROFIL 90	260.674		260.674
**D FCP CNP GGR	6.775		6.775
**D FCP ABP PERP	22.476		22.476
**D AREGE 2IC	20.033		20.033
**D FCP RSRC DIVERSIFIE	93.699		93.699
**D CARBP DIVERSIFIE	38.655		38.655
**D FCP MONNET	7.541		7.541
**D FCP RL PREVOYANCE	38.903		38.903
**D SICAV PREPAR-CROISSANCE	44.913		44.913
**D OCP EPARGNE	3.439		3.439
**D FCPE SAFRAN DYNAMIQUE	44.188		44.188
**D EGEPARGNE 1	52.004		52.004
**D EGEPARGNE 2	174.137		174.137
**D FCPE HUTCHINSON ACTIONS	9.188		9.188
**D FCPE FCP REGULIER AIR LIQUIDE DEVELOPPEMENT	3.109		3.109
**D SAFRAN MIXTE	8.980		8.980

## Pagina 6

Azionisti: 276 Persone:  
Azionisti in proprio: 90 Azionisti in delega:

98 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
186 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Approvazione del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015 ai sensi dell'art. 114-bis del TUIF****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FCPE NATIXIS ES ACTIONS EURO	78.350		78.350
**D NORTH YORKSHIRE PENSION FUND	69.170		69.170
**D PUBLIC SCHOOL TEACHERS` PENSIONAND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	21.577		21.577
**D ST BEDRIJESTAKPFD V/H SCHILDERS-AFW- GLASZE	119.459		119.459
3051 BENSI TULLIO	1.916	1.916	
3117 ROTTA FABIO	7.406	7.406	
3126 OLENIK CLAUDIO	130	130	
3173 PERSOGLIA PIETRO	1.144	1.144	
3189 CASTI LORENZO	1.872	1.872	
3190 FURLAN SERGIO	11.799	11.799	
DE* BANFI ANDREINA	330		330
3227 DE ROSA MONICA			
DE* DE ROSA STEFANO	6.500		6.500
3289 TONON LUCIANO	3.136	3.136	
3291 RIVOLA ROMANO	3.279	3.279	
3401 MOTTA GIANFRANCO	3.876	3.876	
DE* BANOV DARIA	3.156		3.156
DE* MOTTA DARIO	4.804		4.804
3402 BELLINELLO GIORGIO	1.000	1.000	
4011 ROMANI PIERA	1.000	1.000	
4013 MARCON GIORGIO	6.104	6.104	
4014 COCEANI ROBERTO	1.200	1.200	
4015 ZECCHINI LOREDANA	2.338	2.338	
4027 BERNETTI LIVIO	3.074	3.074	
4028 ZAMBON LUIGINO	6.500	6.500	
4101 PRECALI ALBINO	1.500	1.500	
4165 DI MAURO MATTEO	2.305	2.305	
4199 IAPOCE STEFANIA	870	870	
4221 PAOLIN DANIELA	100	100	
4223 GLAVINA WALTER	3.824	3.824	
4261 BANDINI FRANCA	3.343	3.343	
4280 GIANI FIORELLA	1.533	1.533	
DE* GLAVINA PAOLO	731		731
4285 FERRIGNO GIUSEPPE	16.500	16.500	
4316 BERTOLINI LAURA	5.100	5.100	
4327 CERVANI ROBERTA	25.000	25.000	
DE* PRESEL FRANCESCO	1.500		1.500
DE* PRESEL SERGIO	19.041		19.041

**Totale voti** 13.747.084  
**Percentuale votanti %** 1,865244

## Pagina 7

Azionisti: 276 Persone:  
Azionisti in proprio: 90 Azionisti in delega:

98 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
186 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Approvazione del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015 ai sensi dell'art. 114-bis del TUIF**

**CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
<b>Percentuale Capitale %</b>			
0,882993			

Azionisti:  
Azionisti in proprio:

276 Persone:  
90 Azionisti in delega:

98  
186

**Pagina 8**

DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Approvazione del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015 ai sensi dell'art. 114-bis del TUIF****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1023 TONON ELISABETTA	910	910	
1108 GABELLI MARIA ANTONIA	1.000	1.000	
1127 BUTTAZZONI ALESSANDRA	4.000	4.000	
1151 VILLA GIANLUIGI	5.300	5.300	
1162 SONNESSA LUIGI			
DE* SONNESSA MARIA	1		1
1175 ERCOLIN GIAMPAOLO	36.565	36.565	
1186 SLAVICH MARIA	563	563	
1288 VIVIANI ALFREDO	44.000	44.000	
1337 MASERIN BENITO	1.000	1.000	
1346 METELKA LUCIANO	1.144	1.144	
1371 BORTOLOTTI DONATELLA	1.730	1.730	
1377 D'ALBERO GIAMPAOLO	600	600	
1416 DRIGO LUCIANO	1.832	1.832	
1476 ADOLINI FEDERICA	816	816	
DE* ADOLINI GIORGIO	100		100
1478 BALDINI ELDA	200	200	
1479 GOBBO DARIO	3	3	
1496 SALIVA ALESSANDRO			
DE* FLORIDAN FABIO	100		100
1575 SINIGOI LIVIA	457	457	
1681 PELLEGRINI LUCIANA	11.700	11.700	
1727 CIAN MIRANDA			
DE* RAVENNA MARINA	120		120
1745 DOTTO GENOVEFFA	825	825	
1755 PROSS FIORA	6.566	6.566	
1786 HANNICH HELGA	3.000	3.000	
1948 GENTILCORE EZIO	1.050	1.050	
2071 CHALVIEN LUCIO	24.606	24.606	
DE* CHALVIEN MARCO	1.578		1.578
2077 CAPPELLETTO MARCO			
DE* ERCOLIN MICHELA	34.091		34.091
2143 BALDUSSI ITALO	1.743	1.743	
2228 LONZARI MAURA	21.000	21.000	
DE* BUSSANI NIGRA	16.053		16.053
2244 ZANELLATO LEDA	228	228	
DE* BALDUSSI STEFANO	114		114
2510 PIANCIAMORE GESUALDO	3.576	3.576	
2875 MARTINELLI LIDA	343	343	
2887 SCARBOLO FRANCESCO	350	350	
2910 FERRO PRIMO FELICIANO	1.040	1.040	
2936 CIANI LUIGI	23.062	23.062	
2999 CARDARELLI ANGELO			

## Pagina 9

Azionisti: 59 Persone:  
Azionisti in proprio: 42 Azionisti in delega:

49 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
17 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Approvazione del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015 ai sensi dell'art. 114-bis del TUIF****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ERGOS OFFSHORE I LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES	894		894
**D CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	1.322		1.322
**D CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	138.327		138.327
**D NATIONAL PENSION SERVICE	617.354		617.354
3218 SONNESSA ALFREDO	5	5	
3252 ESPOSITO CARMINA	1.500	1.500	
3268 POZZETTO MAXIMILIANO	1	1	
3305 DASSI GINO	500	500	
3400 MILITI VALTER			
DE* CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA FORENSE	15.744.276		15.744.276
4044 BRETagna GIORGIO	3.562	3.562	
4104 STRINGHER CLELIA	1.668	1.668	
4158 CREVATIN GRAZIELLA	160	160	
4172 POLOJAZ FABRIZIO	13.880	13.880	
DE* GERDOL GIUSEPPE	572		572
DE* GERDOL VERONIKA	457		457
DE* OPASSI LAURA	200		200
DE* POLOJAZ NAZARIO	20.000		20.000
4231 D`AMBROGIO DIANA	543	543	
4260 DEGLI IVANISSEVICH SERGIO	357	357	
4290 CORDELLI ELIANA	3.386	3.386	
4312 RABUSIN DARIA	2.497	2.497	
<b>Totale voti</b>	<b>16.802.827</b>		
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>2,279856</b>		
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>1,079267</b>		

## Pagina 10

Azionisti: 49 Persone:  
Azionisti in proprio: 42 Azionisti in delega:

49 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
17 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Approvazione del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015 ai sensi dell'art. 114-bis del TUIF****NON VOTANTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1104 ESPOSITO GIUSEPPE	50	50	
1268 SEMERARO GIANCARLO	2.535	2.535	
1364 TANZI GIANLUIGI	11.170	11.170	
1394 BONAZZA ARMANDO	1.040	1.040	
1424 TASSINI ELISABETTA	382	382	
1463 BOTTAN MARIA TERESA	800	800	
1526 D ACCOLTI ADA	900	900	
1538 BENEDETTI EMILIO	2.000	2.000	
DE* REBEC ARTURINA	2.000		2.000
1552 FREZZA VED. BONA ADELAIDE	450	450	
1586 D`AMBROSIO ANNA MARIA	543	543	
1637 ARENA TIZIANA	457	457	
1841 D`AMBROSIO MICHELA			
DE* BEACCO GIOVANNA	5.200		5.200
1875 LANIERI MARIA	14.602	14.602	
1949 RAGUSA GIOVANNI	100	100	
DE* RAGUSA GIUSEPPE	57		57
2024 NOVEL TULLIA	800	800	
2079 BONIFACIO MARTINA			
DE* MIONI TOMMASO	750		750
2763 VALBUSA GIANFRANCO	255	255	
2769 GUIDASTRI ROBERTO	28	28	
2943 MARCHESI DONATELLA	6.600	6.600	
DE* COCEANI LORENZO	50		50
3290 VISENTIN MARCO	1.000	1.000	
965 FRITSCH MARTA	1.574	1.574	
<b>Totale voti</b>	<b>53.343</b>		
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>0,007238</b>		
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>0,003426</b>		

## Pagina 11

Azionisti: 24 Persone:  
Azionisti in proprio: 19 Azionisti in delega:

21 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
5 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ed al compimento di atti di disposizione sulle medesime al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015****CONTRARI**

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1003	TABOR CRISTINA			
DE*	TABOR LIVIO	2.958		2.958
1132	DINI ALBINA	1.099	1.099	
1150	SPONZA ANTONIO	4.576	4.576	
1164	LOMBARDI RICCARDO	27.471	27.471	
1180	GOBBO ELSA	1.346	1.346	
1192	VERANI ADRIANO	2.000	2.000	
1221	RUGLIANCICH GIORGIO	11.536	11.536	
1229	BORGINI ROCCO	6.864	6.864	
DE*	ZAMBRUNO ELENA	2.061		2.061
1245	FERMO FULVIO	9.601	9.601	
1288	VIVIANI ALFREDO	44.000	44.000	
1391	MASSA OTTORINO	1.728	1.728	
DE*	MASSA CATERINA	450		450
DE*	MASSA MARIA SOFIA	450		450
1432	LAURI GRAZIANO	200	200	
1500	AMODEO MARIA	663	663	
1511	SCARAMELLA ERMANNO	600	600	
1515	BRESSAN GIULIANA	1.029	1.029	
1519	MASETTI ROBERTO	4.000	4.000	
DE*	BRUNNER MARINA	30.000		30.000
1526	D ACCOLTI ADA	900	900	
1575	SINIGOI LIVIA	457	457	
1581	NEGRO OLGA			
DE*	TOMBINI MARIA TERESA	1.250		1.250
1700	MIKOLIC UMBERTO	22.300	22.300	
DE*	BARBERINI ANNA	1.457		1.457
1701	ONORATO GERARDO	1.092	1.092	
1702	SESTAN MARIA	300	300	
*RA*	MAGLIONE MARIO (DELEGATO DI COMPUTERSHARE SPA, RAPPR. DESIGNATO EX ART. 135-UNDECIES TUF)			
D**	BUSATO FRANCESCO	10.000		10.000
D**	BUSATO MORENO	40.000		40.000
1792	LUCCHI FRANCO	2.275	2.275	
DE*	LONZAR ROBERTO	334		334
1880	MORSELLI PIETRO	7.790	7.790	
1881	SALVADORI SERGIO	1.144	1.144	
1933	GAMBI ALESSANDRO	30	30	
1954	NEGRO MARISA	350	350	
1975	RINALDI ROSANNA	6.219	6.219	
2023	LOMBARDI ANTONIO	22.135	22.135	
2025	CAMUS ANNA MARIA	26.932	26.932	

## Pagina 1

Azionisti: 231 Persone:  
Azionisti in proprio: 62 Azionisti in delega:

69 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
169 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato



Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ed al compimento di atti di disposizione sulle medesime al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2068 DE ZOTTI STEFANO	25	25	
DE* DE ZOTTI LUCIO	25		25
2087 MASSA EMANUELE	954	954	
2094 BORTOLUZZI LIVIO	3.000	3.000	
DE* ZEI ANNA	1.100		1.100
2137 CASTI LUCIA			
DE* CASTI LORENZO	832		832
2179 PITACCO PAOLO	12.284	12.284	
2188 DELISE FLORA	228	228	
2311 BALLARIN ROBERTO	911	911	
2320 BELLINELLO PIETRO			
DE* PREVIADELLO DANIELLA	3.000		3.000
2521 GALLI MARIA PIA	1.720	1.720	
2522 CORTI SILENE	1.650	1.650	
2529 ARBAN FULVIO	9	9	
DE* BIRSA DANIELA	5.356		5.356
DE* BIRSA SERGIO	3.660		3.660
DE* GLADI ALIDA	3.640		3.640
2534 TURCO GIANNI	1.040	1.040	
DE* MICOVILLI LADISLAO	8.614		8.614
2613 CHIURAZZI LUIGI	55.699	55.699	
DE* FLERI MARINO	2.228		2.228
DE* MONACO ANNA MARIA	228		228
DE* RINALDI MARIA PIA	100		100
DE* SOLDI DOMENICO	200		200
DE* SOLDI VITO	200		200
DE* SPINA VERONICA	300		300
2615 MARCHETTI FABIO	457	457	
DE* MARCHETTI FRANCESCO	343		343
2709 DAVANZO PIETRO	9.500	9.500	
DE* DAVANZO ANNALISA	22.084		22.084
DE* DAVANZO MARIO	22.085		22.085
2850 DELLAVALLE GIUSEPPE	2.250	2.250	
2938 PENZO DANIELE	279	279	
2956 EIKERMANN ROSSANA	324	324	
DE* VIDALI FRANCESCO	1.356		1.356
DE* VIDALI PIERO	1.946		1.946
2980 SACELLINI ROMANO	400	400	
2999 CARDARELLI ANGELO			
**D FCP ERAFP ACT IND11	775.961		775.961
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS	131.658		131.658

## Pagina 2

Azionisti: 69  
Azionisti in proprio: 62

Persone: 69  
Azionisti in delega: 62

69 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
169 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ed al compimento di atti di disposizione sulle medesime al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AXA INVESTMENT MANAGERS	435.000		435.000
**D DEKA MASTER HAEC I	106.218		106.218
**D BAYVK A4 FONDS	12.623		12.623
**D BAYVK G1 BVK INDEX	68.799		68.799
**D FCP AMORA MAILLE DIVERSIFIE	2.062		2.062
**D APA SOLIDARITE FCP	1.000		1.000
**D AREGE	24.952		24.952
**D BALL PACKAGING EUROPE BIERNE	377		377
**D 1262 FCP BEHR FRANCE	135		135
**D FCP C ET A	1.538		1.538
**D FCP PROVENCE DIVERSIFIE	250		250
**D FCP CAPSUGEL	1.402		1.402
**D FCP CH RIVER LABORATOIRES FRANCE	3.770		3.770
**D FCP CRYOSTAR FRANCE	300		300
**D FCPE EUROP ASSISTANCE DIVERSIFIE	2.408		2.408
**D FCP ESSO DIVERSIFIE	30.000		30.000
**D FCP BAUD CIC	1.555		1.555
**D 1584 FCP FERTILSODEBO	2.500		2.500
**D FREESCALE DIVERSIFIE	15.960		15.960
**D FREESCALE DYNAMIQUE	1.350		1.350
**D 1448 FCPE GE FACTOFRANCE	3.000		3.000
**D 1515 FCP GERARD PERRIER	764		764
**D FCP GESTION PLACEMENT 1	671		671
**D GP 1 VITALITE FCPE	6.000		6.000
**D GP 2 CROISSANCE FCPE	5.000		5.000
**D GP 3 MATUREITE FCPE	2.000		2.000
**D FCP GROUPE BRIAND	263		263
**D FCP GROUPE FORD FRANCE	9.000		9.000
**D FCP GUTENBERG	1.768		1.768
**D 1612 FCP KOLBENSCHMIDT PIERBURG	208		208
**D LEXMARK DYNAMIQUE	3.200		3.200
**D FCP LUCKY	728		728
**D FCP METSO MINERALS	3.327		3.327
**D MONSANTO ACTIONS	2.912		2.912
**D FCP PATRIMOINE PLACEMENT 2	416		416
**D FCP PATRIMOINE PLACEMENT 3	1.248		1.248
**D FCP PATRIMOINE PLACEMENT 5	936		936
**D FCPE PIPE LINE SUD EUROPEEN	2.400		2.400
**D FCP SCHUCO	1.300		1.300
**D FCP SCORE AD BESANCON	1.144		1.144
**D FCP SCORE GALIEN	2.808		2.808

## Pagina 3

Azionisti: 69  
Azionisti in proprio: 62      Persone: 62      Azionisti in delega:

69 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
169 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ed al compimento di atti di disposizione sulle medesime al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FCP SCORE M O	936		936
**D FCP SCORE ORMESSON	1.352		1.352
**D FCP SCORE PILLAUD	2.152		2.152
**D SCORE SAINT NICOLAS	2.000		2.000
**D FCP SCORE SAINTE URSULE	624		624
**D FCP SCORE SAINT JOSEPH	624		624
**D FCP SCORE THANRY	540		540
**D STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL FCPE	3.000		3.000
**D STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL FCPE	4.000		4.000
**D FCPE THALES AVIONICS	4.750		4.750
**D FCP UNI 1	17.430		17.430
**D VALOR ACTIONS	24.000		24.000
**D FCP ES TEMPERE	10.464		10.464
**D FCP ES DYNAMIQUE	36.240		36.240
**D FCP ES GESTION EQUILIBRE	86.400		86.400
**D FCP GAILLON 130/30	17.199		17.199
**D FCPE BARCLAYS DIVERIFIE ACTIONS	10.000		10.000
**D FCPE LAGARDERE PUBLICITE AUDIO	500		500
**D FCPE COFACE	3.000		3.000
**D FCP INTERENTREPRISE	700		700
**D CM-CIC PERSPECTIVE STRATEGIE 50	13.793		13.793
**D FCP SCORE SIGMA	2.000		2.000
**D FCPE ACCOR DIVERSIFIE	5.000		5.000
**D FCP ARPEGE ACTIONS	11.000		11.000
**D FCP PYRENEES GLOBAL	7.073		7.073
**D FAMEM F	700		700
**D FCPE FONCIL	6.270		6.270
**D FCP BRONGNIART PATRIMOINE	300		300
**D FCP SCORE SAXE	4.000		4.000
**D LANDESBANK HESSEN-THURINGEN	41.500		41.500
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	32.003		32.003
**D DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM	13.885		13.885
**D STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALI	75.554		75.554
**D MI-FONDS 368	44.062		44.062
**D FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	37.497		37.497
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE S.A	1.400.000		1.400.000
**D CPR AM	190.160		190.160
**D AMUNDI	134.189		134.189
**D NATIXIS AM	264.910		264.910
**D METZLER PREMIER FUNDS PLC	205.000		205.000
**D STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK	516.589		516.589

## Pagina 4

Azionisti: 231 Persone:  
Azionisti in proprio: 62 Azionisti in delega:

69 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
169 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ed al compimento di atti di disposizione sulle medesime al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	90.024		90.024
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	969.177		969.177
**D STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND	20.622		20.622
**D F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST GLB EQ F	4.618		4.618
**D STICHTING F AND C MULTI MANAGER EUROPEAN EQUITY ACTIVE	70.356		70.356
**D STICHTING TRUST F AND C UNHEDGE	59.093		59.093
**D METZLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 415	322.173		322.173
**D F+C FUND	20.370		20.370
**D STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	636.616		636.616
**D MI-FONDS K12	17.899		17.899
**D STG BEDRIJFSTAKPFDS V H	12.506		12.506
**D STG BFF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	175.797		175.797
**D CROISSANCE DIVERSIFIE	3.036		3.036
**D IXIS EURO ACTIONS	472.175		472.175
**D ECUREUIL ENERGIE	136.209		136.209
**D FCP NATIXIS ACTIONS EURO GROWTH	92.146		92.146
**D CNP ASSUR VALEURS	17.156		17.156
**D FCP NATIXIS ACTIONS EUROPEENNES	126.972		126.972
**D NATIXIS ASSET MANAGEMENT SA	291.558		291.558
**D NATIXIS EURO VALUE EQUITY	222.316		222.316
**D BOURBON 4	27.223		27.223
**D UNIVERS CNP 1	122.022		122.022
**D FC CARPIMKO	61.387		61.387
**D CNP ACP ACTIONS LT	28.382		28.382
**D CONCORDE 96	38.474		38.474
**D CNP MONTPARNASSE ACTIONS	64.471		64.471
**D IXIS FLAMME	40.866		40.866
**D FCP NATIXIS IONIS	12.762		12.762
**D I CROISSANCE	43.685		43.685
**D CMD AGIRC IXIS D	25.742		25.742
**D CDC AD-EUROPE	46.930		46.930
**D OACET	20.120		20.120
**D FCP ECUREUIL PROFIL 90	260.674		260.674
**D FCP CNP GGR	6.775		6.775
**D FCP ABP PERP	22.476		22.476
**D AREGE 2IC	20.033		20.033
**D FCP RSRC DIVERSIFIE	93.699		93.699
**D CARBP DIVERSIFIE	38.655		38.655
**D FCP MONNET	7.541		7.541
**D FCP RL PREVOYANCE	38.903		38.903
**D SICAV PREPAR-CROISSANCE	44.913		44.913

## Pagina 5

Azionisti: 231 Persone:  
Azionisti in proprio: 62 Azionisti in delega:

69 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
169 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ed al compimento di atti di disposizione sulle medesime al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D OCP EPARGNE	3.439		3.439
**D FCPE SAFRAN DYNAMIQUE	44.188		44.188
**D EGEPARGNE 1	52.004		52.004
**D EGEPARGNE 2	174.137		174.137
**D FCPE HUTCHINSON ACTIONS	9.188		9.188
**D FCPE FCP REGULIER AIR LIQUIDE DEVELOPPEMENT	3.109		3.109
**D SAFRAN MIXTE	8.980		8.980
**D FCPE NATIXIS ES ACTIONS EURO	78.350		78.350
**D PUBLIC SCHOOL TEACHERS` PENSIONAND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	21.577		21.577
**D ST BEDRIJESTAKPFED V/H SCHILDERS-AFW- GLASZE	119.459		119.459
3051 BENSI TULLIO	1.916	1.916	
3126 OLENIK CLAUDIO	130	130	
3173 PERSOGLIA PIETRO	1.144	1.144	
3190 FURLAN SERGIO	11.799	11.799	
DE* BANFI ANDREINA	330		330
3227 DE ROSA MONICA			
DE* DE ROSA STEFANO	6.500		6.500
3289 TONON LUCIANO	3.136	3.136	
3291 RIVOLA ROMANO	3.279	3.279	
3401 MOTTA GIANFRANCO	3.876	3.876	
DE* BANOV DARIA	3.156		3.156
DE* MOTTA DARIO	4.804		4.804
3406 TOMBINI LUCIANO	250	250	
4011 ROMANI PIERA	1.000	1.000	
4013 MARCON GIORGIO	6.104	6.104	
4014 COCEANI ROBERTO	1.200	1.200	
4165 DI MAURO MATTEO	2.305	2.305	
4221 PAOLIN DANIELA	100	100	
4223 GLAVINA WALTER	3.824	3.824	
4280 GIANI FIORELLA	1.533	1.533	
DE* GLAVINA PAOLO	731		731
4285 FERRIGNO GIUSEPPE	16.500	16.500	
4316 BERTOLINI LAURA	5.100	5.100	

**Totale voti** 10.785.631  
**Percentuale votanti %** 1,463415  
**Percentuale Capitale %** 0,692775

## Pagina 6

Azionisti: 231 Persone:  
 Azionisti in proprio: 62 Azionisti in delega:

69 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 169 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ed al compimento di atti di disposizione sulle medesime al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015****ASTENUTI**

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1023	TONON ELISABETTA	910	910	
1034	QUARGNAL LUCA			
DE*	LA GIOIA IRMA	457		457
1127	BUTTAZZONI ALESSANDRA	4.000	4.000	
1149	SOLIMANO ARNALDO	2.253	2.253	
1151	VILLA GIANLUIGI	5.300	5.300	
1162	SONNESSA LUIGI			
DE*	SONNESSA MARIA	1		1
1186	SLAVICH MARIA	563	563	
1266	DIMICCOLI RUGGERO	3.800	3.800	
1293	TONONI FILIBERTO	1.794	1.794	
1371	BORTOLOTTI DONATELLA	1.730	1.730	
1416	DRIGO LUCIANO	1.832	1.832	
1476	ADOLINI FEDERICA	816	816	
DE*	ADOLINI GIORGIO	100		100
1495	JURLINA CRISTINA	100	100	
1665	BONETTA ORNELLA	320	320	
1681	PELLEGRINI LUCIANA	11.700	11.700	
1683	SPADOTTO GIANFRANCO	300	300	
1706	SLUGA PAOLO	3.000	3.000	
1727	CIAN MIRANDA			
DE*	RAVENNA MARINA	120		120
1806	VISCOVICH ELSA	6.000	6.000	
1945	DEGRASSI NORINA	1.077	1.077	
1948	GENTILCORE EZIO	1.050	1.050	
2143	BALDUSSI ITALO	1.743	1.743	
2194	DE MEO ANTONIO	2.029	2.029	
2228	LONZARI MAURA	21.000	21.000	
DE*	BUSSANI NIGRA	16.053		16.053
2244	ZANELLATO LEDA	228	228	
DE*	BALDUSSI STEFANO	114		114
2266	TASSINI GUIDO	1	1	
2626	TOMBA LILIANA	300	300	
2644	MOSETTI LUCIA	12.000	12.000	
2875	MARTINELLI LIDA	343	343	
2887	SCARBOLO FRANCESCO	350	350	
2919	CITRONI ANNA	1.640	1.640	
2943	MARCHESI DONATELLA	6.600	6.600	
DE*	COCEANI LORENZO	50		50
2999	CARDARELLI ANGELO			
**D	ERGOS OFFSHORE I LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES	894		894
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	1.322		1.322
**D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	138.327		138.327

## Pagina 7

Azionisti: 64    Persone: 54    DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 Azionisti in proprio: 48    Azionisti in delega: 16    \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ed al compimento di atti di disposizione sulle medesime al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NATIONAL PENSION SERVICE	617.354		617.354
3148 COCCHIETTO BRUNO	20	20	
3155 PIPOLO LIVIO	2.319	2.319	
3189 CASTI LORENZO	1.872	1.872	
3198 PIPOLO GUIDO	3.310	3.310	
3218 SONNESSA ALFREDO	5	5	
3252 ESPOSITO CARMINA	1.500	1.500	
3268 POZZETTO MAXIMILIANO	1	1	
3305 DASSI GINO	500	500	
3400 MILITI VALTER			
DE* CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA FORENSE	15.744.276		15.744.276
4107 BIASIN SILVANO	10.000	10.000	
4131 BERTOLDI FABIO	5.874	5.874	
4146 BORGNOLO LUCIANO	457	457	
4158 CREVATIN GRAZIELLA	160	160	
4172 POLOJAZ FABRIZIO	13.880	13.880	
DE* GERDOL GIUSEPPE	572		572
DE* GERDOL VERONIKA	457		457
DE* OPASSI LAURA	200		200
DE* POLOJAZ NAZARIO	20.000		20.000
4231 D`AMBROGIO DIANA	543	543	
4249 ZACCAI GUIDO	1.000	1.000	
4261 BANDINI FRANCA	3.343	3.343	
4290 CORDELLI ELIANA	3.386	3.386	
4304 TAMANINI NORMA	1.013	1.013	
4312 RABUSIN DARIA	2.497	2.497	
<b>Totale voti</b>	<b>16.684.756</b>		
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>2,263820</b>		
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>1,071684</b>		

## Pagina 8

Azionisti: 64 Persone:  
Azionisti in proprio: 48 Azionisti in delega:

54 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
16 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ed al compimento di atti di disposizione sulle medesime al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015****NON VOTANTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1066 RAZDEVSEK JUSTINA			
DE* GRIFFI GABRIELLA	104		104
1104 ESPOSITO GIUSEPPE	50	50	
1175 ERCOLIN GIAMPAOLO	36.565	36.565	
1233 BRAICOVICH ALESSIO	660	660	
1268 SEMERARO GIANCARLO	2.535	2.535	
1374 STENO TULLIO	8.960	8.960	
1394 BONAZZA ARMANDO	1.040	1.040	
1463 BOTTAN MARIA TERESA	800	800	
1552 FREZZA VED. BONA ADELAIDE	450	450	
1586 D`AMBROSIO ANNA MARIA	543	543	
1841 D`AMBROSIO MICHELA			
DE* BEACCO GIOVANNA	5.200		5.200
1875 LANIERI MARIA	14.602	14.602	
1888 PANELLA LUIGI	13.200	13.200	
2024 NOVEL TULLIA	800	800	
2077 CAPPELLETTO MARCO			
DE* ERCOLIN MICHELA	34.091		34.091
2510 PIANCIAMORE GESUALDO	3.576	3.576	
4028 ZAMBON LUIGINO	6.500	6.500	
965 FRITSCH MARTA	1.574	1.574	

**Totale voti** 131.250  
**Percentuale votanti %** 0,017808  
**Percentuale Capitale %** 0,008430

## Pagina 9

Azionisti: 18 Persone:  
 Azionisti in proprio: 15 Azionisti in delega:

18 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 3 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delegante del rappresentante designato



Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di delega al Consiglio di Amministrazione, ex art. 2443 del Codice Civile per un periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, della facoltà di aumentare il capitale sociale in via gratuita e scindibile, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2439 del Codice Civile, al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015**

## CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1003 TAVOR CRISTINA			
DE* TAVOR LIVIO	2.958		2.958
1034 QUARGNAL LUCA			
DE* LA GIOIA IRMA	457		457
1066 RAZDEVSEK JUSTINA			
DE* GRIFFI GABRIELLA	104		104
1071 GIORGINI FRANCESCO	6.964	6.964	
1107 DUSI ANTONIO	766	766	
1108 GABELLI MARIA ANTONIA	1.000	1.000	
1127 BUTTAZZONI ALESSANDRA	4.000	4.000	
1132 DINI ALBINA	1.099	1.099	
1149 SOLIMANO ARNALDO	2.253	2.253	
1150 SPONZA ANTONIO	4.576	4.576	
1164 LOMBARDI RICCARDO	27.471	27.471	
1175 ERCOLIN GIAMPAOLO	36.565	36.565	
1180 GOBBO ELSA	1.346	1.346	
1186 SLAVICH MARIA	563	563	
1192 VERANI ADRIANO	2.000	2.000	
1221 RUGLIANCICH GIORGIO	11.536	11.536	
1229 BORGINI ROCCO	6.864	6.864	
DE* ZAMBRUNO ELENA	2.061		2.061
1245 FERMO FULVIO	9.601	9.601	
1261 BUCHLER LORENZO	2.000	2.000	
1272 VALERIO FAUSTO	6.500	6.500	
1288 VIVIANI ALFREDO	44.000	44.000	
1293 TONONI FILIBERTO	1.794	1.794	
1296 PERSEGANI MARINA	800	800	
1320 FRANDOLI PAOLO	750	750	
1361 BONAMICO CINZIA	5	5	
1371 BORTOLOTTI DONATELLA	1.730	1.730	
1374 STENO TULLIO	8.960	8.960	
1388 FARINA ANTONIO	694	694	
DE* FARINA CLAUDIA	694		694
DE* FARINA VALERIA	694		694
DE* MIDENA ANNA MARIA	18.313		18.313
1391 MASSA OTTORINO	1.728	1.728	
DE* MASSA CATERINA	450		450
DE* MASSA MARIA SOFIA	450		450
1430 SCALON GIUSEPPE	15.500	15.500	
1432 LAURI GRAZIANO	200	200	
1479 GOBBO DARIO	3	3	

## Pagina 1

Azionisti: 312 Persone: 140  
Azionisti in proprio: 130 Azionisti in delega: 182

DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di delega al Consiglio di Amministrazione, ex art. 2443 del Codice Civile per un periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, della facoltà di aumentare il capitale sociale in via gratuita e scindibile, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2439 del Codice Civile, al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015**

## CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1495 JURLINA CRISTINA	100	100	
1500 AMODEO MARIA	663	663	
1535 BONOTTO ROSA	272	272	
1559 MAURO AMBRA	5.289	5.289	
1581 NEGRO OLGA			
DE* TOMBINI MARIA TERESA	1.250		1.250
1608 SCHIAVON BRUNO	498	498	
1686 BERNICH ANNA MARIA	2.080	2.080	
1700 MIKOLIC UMBERTO	22.300	22.300	
DE* BARBERINI ANNA	1.457		1.457
1701 ONORATO GERARDO	1.092	1.092	
1702 SESTAN MARIA	300	300	
1735 STOCOVAZ LIVIA	7	7	
1745 DOTTO GENOVEFFA	825	825	
1755 PROSS FIORA	6.566	6.566	
*RA* MAGLIONE MARIO (DELEGATO DI COMPUTERSHARE SPA, RAPP. DESIGNATO EX ART. 135-UNDECIES TUF)			
D** BUSATO FRANCESCO	10.000		10.000
D** BUSATO MORENO	40.000		40.000
1792 LUCCHI FRANCO	2.275	2.275	
DE* LONZAR ROBERTO	334		334
1880 MORSELLI PIETRO	7.790	7.790	
1881 SALVADORI SERGIO	1.144	1.144	
1887 RADETTI FABIO	2.008	2.008	
1933 GAMBI ALESSANDRO	30	30	
1948 GENTILCORE EZIO	1.050	1.050	
1954 NEGRO MARISA	350	350	
1975 RINALDI ROSANNA	6.219	6.219	
1983 DEGAN WALLY	1.520	1.520	
1991 ALFIERO DAVID LIVIA	567	567	
DE* DAVID GIOVANNI	141		141
2023 LOMBARDI ANTONIO	22.135	22.135	
2025 CAMUS ANNA MARIA	26.932	26.932	
2033 BENUSSI MARIA CRISTINA	420	420	
2068 DE ZOTTI STEFANO	25	25	
DE* DE ZOTTI LUCIO	25		25
2071 CHALVIEN LUCIO	24.606	24.606	
DE* CHALVIEN MARCO	1.578		1.578
2077 CAPPELLETTO MARCO			
DE* ERCOLIN MICHELA	34.091		34.091
2087 MASSA EMANUELE	954	954	
2094 BORTOLUZZI LIVIO	3.000	3.000	

## Pagina 2

Azionisti:	312	Persone:	140	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	130	Azionisti in delega:	182	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
				*RA* rappresentante designato
				D** Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di delega al Consiglio di Amministrazione, ex art. 2443 del Codice Civile per un periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, della facoltà di aumentare il capitale sociale in via gratuita e scindibile, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2439 del Codice Civile, al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015**

## CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
DE* ZEI ANNA	1.100		1.100
2137 CASTI LUCIA			
DE* CASTI LORENZO	832		832
2140 MAZZUCHELLI FRANCESCO	3.939	3.939	
2143 BALDUSSI ITALO	1.743	1.743	
2170 DE NATALE ANTONINO	1.312	1.312	
2179 PITACCO PAOLO	12.284	12.284	
2188 DELISE FLORA	228	228	
2194 DE MEO ANTONIO	2.029	2.029	
2221 BELLO GIUSEPPINA MARIA	10	10	
2223 BULDINI PIER LUIGI	11.976	11.976	
DE* BULDINI ALBERTO	300		300
DE* BULDINI MARIA GIULIA	100		100
2228 LONZARI MAURA	21.000	21.000	
DE* BUSSANI NIGRA	16.053		16.053
2244 ZANELLATO LEDA	228	228	
DE* BALDUSSI STEFANO	114		114
2289 FURLAN ALESSANDRO	100	100	
2319 CESCHIA NEVIO	2.255	2.255	
DE* FERUGLIO FERNANDA	10.251		10.251
2320 BELLINELLO PIETRO			
DE* PREVIATELLO DANIELLA	3.000		3.000
2521 GALLI MARIA PIA	1.720	1.720	
2522 CORTI SILENE	1.650	1.650	
2529 ARBAN FULVIO	9	9	
DE* BIRSA DANIELA	5.356		5.356
DE* BIRSA SERGIO	3.660		3.660
DE* GLADI ALIDA	3.640		3.640
2534 TURCO GIANNI	1.040	1.040	
DE* MICOVILLI LADISLAO	8.614		8.614
2613 CHIURAZZI LUIGI	55.699	55.699	
DE* FLERI MARINO	2.228		2.228
DE* MONACO ANNA MARIA	228		228
DE* RINALDI MARIA PIA	100		100
DE* SOLDO DOMENICO	200		200
DE* SOLDO VITO	200		200
DE* SPINA VERONICA	300		300
2615 MARCHETTI FABIO	457	457	
DE* MARCHETTI FRANCESCO	343		343
2626 TOMBA LILIANA	300	300	
2680 BONITTI HILDEGARDE	8.100	8.100	

## Pagina 3

Azionisti: 312 Persone: 140  
Azionisti in proprio: 130 Azionisti in delega: 182

DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di delega al Consiglio di Amministrazione, ex art. 2443 del Codice Civile per un periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, della facoltà di aumentare il capitale sociale in via gratuita e scindibile, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2439 del Codice Civile, al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015**

## CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2850 DELLAVALLE GIUSEPPE	2.250	2.250	
2875 MARTINELLI LIDA	343	343	
2887 SCARBOLO FRANCESCO	350	350	
2910 FERRO PRIMO FELICIANO	1.040	1.040	
2919 CITRONI ANNA	1.640	1.640	
2929 RAGUSA ELIANA	57	57	
2938 PENZO DANIELE	279	279	
2956 EIKERMANN ROSSANA	324	324	
DE* VIDALI FRANCESCO	1.356		1.356
DE* VIDALI PIERO	1.946		1.946
2980 SACELLINI ROMANO	400	400	
2999 CARDARELLI ANGELO			
**D FCP ERAFP ACT IND11	775.961		775.961
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS	131.658		131.658
**D AXA INVESTMENT MANAGERS	435.000		435.000
**D DEKA MASTER HAEK I	106.218		106.218
**D BAYVK A4 FONDS	12.623		12.623
**D BAYVK G1 BVK INDEX	68.799		68.799
**D FCP AMORA MAILLE DIVERSIFIE	2.062		2.062
**D APA SOLIDARITE FCP	1.000		1.000
**D AREGE	24.952		24.952
**D BALL PACKAGING EUROPE BIERNE	377		377
**D 1262 FCP BEHR FRANCE	135		135
**D FCP C ET A	1.538		1.538
**D FCP PROVENCE DIVERSIFIE	250		250
**D FCP CAPSUGEL	1.402		1.402
**D FCP CH RIVER LABORATOIRES FRANCE	3.770		3.770
**D FCP CRYOSTAR FRANCE	300		300
**D FCPE EUROP ASSISTANCE DIVERSIFIE	2.408		2.408
**D FCP ESSO DIVERSIFIE	30.000		30.000
**D FCP BAUD CIC	1.555		1.555
**D 1584 FCP FERTILSODEBO	2.500		2.500
**D FREESCALE DIVERSIFIE	15.960		15.960
**D FREESCALE DYNAMIQUE	1.350		1.350
**D 1448 FCPE GE FACTOFRANCE	3.000		3.000
**D 1515 FCP GERARD PERRIER	764		764
**D FCP GESTION PLACEMENT 1	671		671
**D GP 1 VITALITE FCPE	6.000		6.000
**D GP 2 CROISSANCE FCPE	5.000		5.000
**D GP 3 MATURE FCPE	2.000		2.000
**D FCP GROUPE BRIAND	263		263

## Pagina 4

Azionisti: 312 Persone: 140  
Azionisti in proprio: 130 Azionisti in delega: 182

DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di delega al Consiglio di Amministrazione, ex art. 2443 del Codice Civile per un periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, della facoltà di aumentare il capitale sociale in via gratuita e scindibile, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2439 del Codice Civile, al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015**

## CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FCP GROUPE FORD FRANCE	9.000		9.000
**D FCP GUTENBERG	1.768		1.768
**D 1612 FCP KOLBENSCHMIDT PIERBURG	208		208
**D LEXMARK DYNAMIQUE	3.200		3.200
**D FCP LUCKY	728		728
**D FCP METSO MINERALS	3.327		3.327
**D MONSANTO ACTIONS	2.912		2.912
**D FCP PATRIMOINE PLACEMENT 2	416		416
**D FCP PATRIMOINE PLACEMENT 3	1.248		1.248
**D FCP PATRIMOINE PLACEMENT 5	936		936
**D FCPE PIPE LINE SUD EUROPEEN	2.400		2.400
**D FCP SCHUCO	1.300		1.300
**D FCP SCORE AD BESANCON	1.144		1.144
**D FCP SCORE GALIEN	2.808		2.808
**D FCP SCORE M O	936		936
**D FCP SCORE ORMESSON	1.352		1.352
**D FCP SCORE PILLAUD	2.152		2.152
**D SCORE SAINT NICOLAS	2.000		2.000
**D FCP SCORE SAINTE URSULE	624		624
**D FCP SCORE SAINT JOSEPH	624		624
**D FCP SCORE THANRY	540		540
**D STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL FCPE	3.000		3.000
**D STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL FCPE	4.000		4.000
**D FCPE THALES AVIONICS	4.750		4.750
**D FCP UNI 1	17.430		17.430
**D VALOR ACTIONS	24.000		24.000
**D FCP ES TEMPERE	10.464		10.464
**D FCP ES DYNAMIQUE	36.240		36.240
**D FCP ES GESTION EQUILIBRE	86.400		86.400
**D FCP GAILLON 130/30	17.199		17.199
**D FCPE BARCLAYS DIVERIFIE ACTIONS	10.000		10.000
**D FCPE LAGARDERE PUBLICITE AUDIO	500		500
**D FCPE COFACE	3.000		3.000
**D FCP INTERENTREPRISE	700		700
**D CM-CIC PERSPECTIVE STRATEGIE 50	13.793		13.793
**D FCP SCORE SIGMA	2.000		2.000
**D FCPE ACCOR DIVERSIFIE	5.000		5.000
**D FCP ARPEGE ACTIONS	11.000		11.000
**D FCP PYRENEES GLOBAL	7.073		7.073
**D FAMEM F	700		700
**D FCPE FONCIL	6.270		6.270

## Pagina 5

Azionisti: 312    Persone: 140    DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 Azionisti in proprio: 130    Azionisti in delega: 182    \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di delega al Consiglio di Amministrazione, ex art. 2443 del Codice Civile per un periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, della facoltà di aumentare il capitale sociale in via gratuita e scindibile, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2439 del Codice Civile, al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015**

## CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FCP BRONGNIART PATRIMOINE	300		300
**D FCP SCORE SAXE	4.000		4.000
**D LANDESBANK HESSEN-THURINGEN	41.500		41.500
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	32.003		32.003
**D DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM	13.885		13.885
**D STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALI	75.554		75.554
**D MI-FONDS 368	44.062		44.062
**D FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	37.497		37.497
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE S.A	1.400.000		1.400.000
**D CPR AM	190.160		190.160
**D AMUNDI	134.189		134.189
**D NATIXIS AM	264.910		264.910
**D METZLER PREMIER FUNDS PLC	205.000		205.000
**D STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK	516.589		516.589
**D STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	90.024		90.024
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	969.177		969.177
**D STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND	20.622		20.622
**D F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST GLB EQ F	4.618		4.618
**D STICHTING F AND C MULTI MANAGER EUROPEAN EQUITY ACTIVE	70.356		70.356
**D STICHTING TRUST F AND C UNHEDGE	59.093		59.093
**D METZLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 415	322.173		322.173
**D F+C FUND	20.370		20.370
**D CREDIT COOPERATIF	70.339		70.339
**D STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	636.616		636.616
**D MI-FONDS K12	17.899		17.899
**D STG BEDRIJFSTAKPFDS V H	12.506		12.506
**D STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	175.797		175.797
**D CROISSANCE DIVERSIFIE	3.036		3.036
**D IXIS EURO ACTIONS	472.175		472.175
**D ECUREUIL ENERGIE	136.209		136.209
**D FCP NATIXIS ACTIONS EURO GROWTH	92.146		92.146
**D CNP ASSUR VALEURS	17.156		17.156
**D FCP NATIXIS ACTIONS EUROPEENNES	126.972		126.972
**D NATIXIS ASSET MANAGEMENT SA	291.558		291.558
**D NATIXIS EURO VALUE EQUITY	222.316		222.316
**D BOURBON 4	27.223		27.223
**D UNIVERS CNP 1	122.022		122.022
**D FC CARPIMKO	61.387		61.387
**D CNP ACP ACTIONS LT	28.382		28.382
**D CONCORDE 96	38.474		38.474
**D CNP MONTPARNASSE ACTIONS	64.471		64.471

## Pagina 6

Azionisti: 312 Persone: 140  
Azionisti in proprio: 130 Azionisti in delega: 182

DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di delega al Consiglio di Amministrazione, ex art. 2443 del Codice Civile per un periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, della facoltà di aumentare il capitale sociale in via gratuita e scindibile, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2439 del Codice Civile, al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015**

## CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D IXIS FLAMME	40.866		40.866
**D FCP NATIXIS IONIS	12.762		12.762
**D I CROISSANCE	43.685		43.685
**D CMD AGIRC IXIS D	25.742		25.742
**D CDC AD-EUROPE	46.930		46.930
**D OACET	20.120		20.120
**D FCP ECUREUIL PROFIL 90	260.674		260.674
**D FCP CNP GGR	6.775		6.775
**D FCP ABP PERP	22.476		22.476
**D AREGE 2IC	20.033		20.033
**D FCP RSRC DIVERSIFIE	93.699		93.699
**D CARBP DIVERSIFIE	38.655		38.655
**D FCP MONNET	7.541		7.541
**D FCP RL PREVOYANCE	38.903		38.903
**D SICAV PREPAR-CROISSANCE	44.913		44.913
**D OCP EPARGNE	3.439		3.439
**D FCPE SAFRAN DYNAMIQUE	44.188		44.188
**D EGEPARGNE 1	52.004		52.004
**D EGEPARGNE 2	174.137		174.137
**D FCPE HUTCHINSON ACTIONS	9.188		9.188
**D FCPE FCP REGULIER AIR LIQUIDE DEVELOPPEMENT	3.109		3.109
**D SAFRAN MIXTE	8.980		8.980
**D FCPE NATIXIS ES ACTIONS EURO	78.350		78.350
**D PUBLIC SCHOOL TEACHERS` PENSIONAND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	21.577		21.577
**D ST BEDRIJFSTAKPFD V/H SCHILDERS-AFW- GLASZE	119.459		119.459
**D ECOFI ACTIONS SCR	5.026		5.026
**D ECOFI ACTIONS RENDEMENT	5.319		5.319
3051 BENSI TULLIO	1.916	1.916	
3055 SPONZA MIRELLA	114	114	
3117 ROTTA FABIO	7.406	7.406	
3126 OLENIK CLAUDIO	130	130	
3173 PERSOGLIA PIETRO	1.144	1.144	
3182 CONTI BRUNO	2.000	2.000	
3189 CASTI LORENZO	1.872	1.872	
3190 FURLAN SERGIO	11.799	11.799	
DE* BANFI ANDREINA	330		330
3227 DE ROSA MONICA			
DE* DE ROSA STEFANO	6.500		6.500
3252 ESPOSITO CARMINA	1.500	1.500	
3276 BIONDI DINO	25.478	25.478	
3289 TONON LUCIANO	3.136	3.136	

## Pagina 7

Azionisti: 312 Persone: 140 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 Azionisti in proprio: 130 Azionisti in delega: 182 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di delega al Consiglio di Amministrazione, ex art. 2443 del Codice Civile per un periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, della facoltà di aumentare il capitale sociale in via gratuita e scindibile, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2439 del Codice Civile, al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015**

## CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
3290 VISENTIN MARCO	1.000	1.000	
3291 RIVOLA ROMANO	3.279	3.279	
3305 DASSI GINO	500	500	
3402 BELLINELLO GIORGIO	1.000	1.000	
3406 TOMBINI LUCIANO	250	250	
4011 ROMANI PIERA	1.000	1.000	
4013 MARCON GIORGIO	6.104	6.104	
4014 COCEANI ROBERTO	1.200	1.200	
4044 BRETTagNA GIORGIO	3.562	3.562	
4057 DI BELLA MICHELE	650	650	
4080 SKABAR SONIA	2.000	2.000	
4084 PITTER DANTE	1.800	1.800	
4085 ARMANI CLAUDIA	13.174	13.174	
4101 PRECALI ALBINO	1.500	1.500	
4104 STRINGHER CLELIA	1.668	1.668	
4131 BERTOLDI FABIO	5.874	5.874	
4138 TAGLIANI CARMEN	1.860	1.860	
4146 BORGNOLO LUCIANO	457	457	
4165 DI MAURO MATTEO	2.305	2.305	
4182 STECHINA DARIO	1.944	1.944	
4193 GIANOLLA RENZO	4.289	4.289	
4199 IAPOCE STEFANIA	870	870	
4221 PAOLIN DANIELA	100	100	
4223 GLAVINA WALTER	3.824	3.824	
4231 D`AMBROGIO DIANA	543	543	
4249 ZACCAI GUIDO	1.000	1.000	
4256 RODARO ALESSANDRA	300	300	
4261 BANDINI FRANCA	3.343	3.343	
4280 GIANI FIORELLA	1.533	1.533	
DE* GLAVINA PAOLO	731		731
4285 FERRIGNO GIUSEPPE	16.500	16.500	
4316 BERTOLINI LAURA	5.100	5.100	
4327 CERVANI ROBERTA	25.000	25.000	
DE* PRESEL FRANCESCO	1.500		1.500
DE* PRESEL SERGIO	19.041		19.041

**Totale voti** 11.170.125  
**Percentuale votanti %** 1,515460  
**Percentuale Capitale %** 0,717472

## Pagina 8

Azionisti: 140 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 Azionisti in proprio: 130 Azionisti in delega: 182 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delegante del rappresentante designato



Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di delega al Consiglio di Amministrazione, ex art. 2443 del Codice Civile per un periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, della facoltà di aumentare il capitale sociale in via gratuita e scindibile, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2439 del Codice Civile, al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015**

## ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1023 TONON ELISABETTA	910	910	
1151 VILLA GIANLUIGI	5.300	5.300	
1267 MORBIATO SILVANO	10	10	
1346 METELKA LUCIANO	1.144	1.144	
1416 DRIGO LUCIANO	1.832	1.832	
1424 TASSINI ELISABETTA	382	382	
1476 ADOLINI FEDERICA	816	816	
DE* ADOLINI GIORGIO	100		100
1515 BRESSAN GIULIANA	1.029	1.029	
1519 MASETTI ROBERTO	4.000	4.000	
DE* BRUNNER MARINA	30.000		30.000
1575 SINIGOI LIVIA	457	457	
1578 CREMINELLI GIAN FRANCO	55.516	55.516	
DE* ANNIBALETTI ANGELO	39.500		39.500
DE* CREMINELLI LUCA	228		228
DE* CREMINELLI PAOLO	572		572
DE* OGLIARI MARIA CRISTINA	228		228
1665 BONETTA ORNELLA	320	320	
1681 PELLEGRINI LUCIANA	11.700	11.700	
1683 SPADOTTO GIANFRANCO	300	300	
1727 CIAN MIRANDA			
DE* RAVENNA MARINA	120		120
1758 BARBERA AGATA	1.600	1.600	
1800 PRINI EMANUELE			
DE* MANTOVANI FRANCESCA	1.538		1.538
1806 VISCOVICH ELSA	6.000	6.000	
1813 POLETTI GIAMPAOLA	1.560	1.560	
1850 ROMANO' EZIO			
DE* MILIANI ADRIANA	1.601		1.601
2061 CANCIANI BARBARA	2.215	2.215	
2247 ROMANIN JACUR DAVIDE	81.458	81.458	
DE* BAKOS MARINA	224.464		224.464
DE* DE BENEDETTI ANTONELLA	129.863		129.863
DE* DE BENEDETTI CARLA	287.292		287.292
DE* DE BENEDETTI GIORGIO	9.500		9.500
DE* DE BENEDETTI PAOLA	131.863		131.863
DE* MASSA ANDREA	22.456		22.456
DE* MASSA BARBARA	22.454		22.454
DE* MASSA SUSANNA MARIA	22.454		22.454
DE* ROMANIN JACUR GIORGIO	119.736		119.736
DE* ROMANIN JACUR LIA	274.048		274.048

## Pagina 9

Azionisti:	76	Persone:	42	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	36	Azionisti in delega:	40	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
				*RA* rappresentante designato
				D** Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di delega al Consiglio di Amministrazione, ex art. 2443 del Codice Civile per un periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, della facoltà di aumentare il capitale sociale in via gratuita e scindibile, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2439 del Codice Civile, al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015**

## ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
DE* ROMANIN JACUR MICHELE	12.000		12.000
DE* ROMANIN JACUR MICOL	31.413		31.413
DE* ROMANIN JACUR SILVIA	29.013		29.013
DE* ROSSI GRAZIELLA	19.992		19.992
DE* SACERDOTE ANNA	98.288		98.288
DE* SACERDOTI NINA	37.998		37.998
DE* WEILLER SILVANA	69.114		69.114
RL* VITRE` SOCIETA` SEMPLICE	1.716	1.716	
2266 TASSINI GUIDO	1	1	
2267 BORREA ORSOLA	6.020	6.020	
2645 LORUSSO LORENZO	75	75	
2676 ZOX MARIA GABRIELLA	1.041	1.041	
2731 SANCIN MARIA GRAZIA			
DE* STALIO ROBERTO	1.487		1.487
2943 MARCHESI DONATELLA	6.600	6.600	
DE* COCEANI LORENZO	50		50
2999 CARDARELLI ANGELO			
**D ERGOS OFFSHORE I LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES	894		894
**D CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	1.322		1.322
**D CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	138.327		138.327
**D NATIONAL PENSION SERVICE	617.354		617.354
3237 DESIATA LORENZA	23.655	23.655	
DE* BOSSI GIOVANNI	11		11
3292 STABILE IVAN	181	181	
3400 MILITI VALTER			
DE* CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA FORENSE	15.744.276		15.744.276
3401 MOTTA GIANFRANCO	3.876	3.876	
DE* BANOV DARIA	3.156		3.156
DE* MOTTA DARIO	4.804		4.804
4036 CLARA FEDERICO	17.292	17.292	
4107 BIASIN SILVANO	10.000	10.000	
4136 BORTOLAN CARLO	400	400	
4158 CREVATIN GRAZIELLA	160	160	
4172 POLOJAZ FABRIZIO	13.880	13.880	
DE* GERDOL GIUSEPPE	572		572
DE* GERDOL VERONIKA	457		457
DE* OPASSI LAURA	200		200
DE* POLOJAZ NAZARIO	20.000		20.000
4225 ROMERSA MARIA ROSA	26.442	26.442	
4290 CORDELLI ELIANA	3.386	3.386	
4312 RABUSIN DARIA	2.497	2.497	

## Pagina 10

Azionisti: 76 Persone: 42  
Azionisti in proprio: 36 Azionisti in delega: 40

42 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
40 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di delega al Consiglio di Amministrazione, ex art. 2443 del Codice Civile per un periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, della facoltà di aumentare il capitale sociale in via gratuita e scindibile, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2439 del Codice Civile, al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015**

## ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
<b>Totale voti</b>	18.442.516		
<b>Percentuale votanti %</b>	2,502111		
<b>Percentuale Capitale %</b>	1,184587		

Azionisti:  
Azionisti in proprio:

76 Persone:  
36 Azionisti in delega:

Pagina 11

42 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
40 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di delega al Consiglio di Amministrazione, ex art. 2443 del Codice Civile per un periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, della facoltà di aumentare il capitale sociale in via gratuita e scindibile, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2439 del Codice Civile, al servizio del Long Term Incentive Plan di Gruppo (LTI) 2015**

## NON VOTANTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1104 ESPOSITO GIUSEPPE	50	50	
1268 SEMERARO GIANCARLO	2.535	2.535	
1315 RITOSSA GUIDO	6.000	6.000	
1364 TANZI GIANLUIGI	11.170	11.170	
1463 BOTTAN MARIA TERESA	800	800	
1526 D ACCOLTI ADA	900	900	
1552 FREZZA VED. BONA ADELAIDE	450	450	
1586 D`AMBROSIO ANNA MARIA	543	543	
1637 ARENA TIZIANA	457	457	
1875 LANIERI MARIA	14.602	14.602	
1949 RAGUSA GIOVANNI	100	100	
DE* RAGUSA GIUSEPPE	57		57
2024 NOVEL TULLIA	800	800	
2944 BIGNOTTO IGEA	1.020	1.020	
3282 DEL ROSSO RENATO	520	520	
4003 BARNABA GERMANA	3.000	3.000	

**Totale voti** 43.004  
**Percentuale votanti %** 0,005834  
**Percentuale Capitale %** 0,002762

## Pagina 12

Azionisti:  
Azionisti in proprio:

16 Persone:  
15 Azionisti in delega:

15 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 1 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di modifica dell'art. 9 dello statuto sociale, ai sensi dell'art. 5 del Regolamento ISVAP 11 marzo 2008, n. 17****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1003 TABOR CRISTINA			
DE* TABOR LIVIO	2.958		2.958
1071 GIORGINI FRANCESCO	6.964	6.964	
1127 BUTTAZZONI ALESSANDRA	4.000	4.000	
1149 SOLIMANO ARNALDO	2.253	2.253	
1150 SPONZA ANTONIO	4.576	4.576	
1164 LOMBARDI RICCARDO	27.471	27.471	
1180 GOBBO ELSA	1.346	1.346	
1192 VERANI ADRIANO	2.000	2.000	
1221 RUGLIANCICH GIORGIO	11.536	11.536	
1229 BORGINI ROCCO	6.864	6.864	
DE* ZAMBRUNO ELENA	2.061		2.061
1245 FERMO FULVIO	9.601	9.601	
1272 VALERIO FAUSTO	6.500	6.500	
1288 VIVIANI ALFREDO	44.000	44.000	
1315 RITOSSA GUIDO	6.000	6.000	
1391 MASSA OTTORINO	1.728	1.728	
DE* MASSA CATERINA	450		450
DE* MASSA MARIA SOFIA	450		450
1430 SCALON GIUSEPPE	15.500	15.500	
1432 LAURI GRAZIANO	200	200	
1479 GOBBO DARIO	3	3	
1500 AMODEO MARIA	663	663	
1515 BRESSAN GIULIANA	1.029	1.029	
1519 MASETTI ROBERTO	4.000	4.000	
DE* BRUNNER MARINA	30.000		30.000
1535 BONOTTO ROSA	272	272	
1538 BENEDETTI EMILIO	2.000	2.000	
DE* REBEC ARTURINA	2.000		2.000
1608 SCHIAVON BRUNO	498	498	
1700 MIKOLIC UMBERTO	22.300	22.300	
DE* BARBERINI ANNA	1.457		1.457
1702 SESTAN MARIA	300	300	
1735 STOCOVAZ LIVIA	7	7	
1755 PROSS FIORA	6.566	6.566	
1792 LUCCHI FRANCO	2.275	2.275	
DE* LONZAR ROBERTO	334		334
1880 MORSELLI PIETRO	7.790	7.790	
1887 RADETTI FABIO	2.008	2.008	
1888 PANELLA LUIGI	13.200	13.200	
1933 GAMBÌ ALESSANDRO	30	30	
1975 RINALDI ROSANNA	6.219	6.219	
1983 DEGAN WALLY	1.520	1.520	

## Pagina 1

Azionisti:  
Azionisti in proprio:

239 Persone:  
77 Azionisti in delega:

82  
162

DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di modifica dell'art. 9 dello statuto sociale, ai sensi dell'art. 5 del Regolamento ISVAP 11 marzo 2008, n. 17****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2087 MASSA EMANUELE	954	954	
2094 BORTOLUZZI LIVIO	3.000	3.000	
DE* ZEI ANNA	1.100		1.100
2137 CASTI LUCIA			
DE* CASTI LORENZO	832		832
2143 BALDUSSI ITALO	1.743	1.743	
2179 PITACCO PAOLO	12.284	12.284	
2188 DELISE FLORA	228	228	
2194 DE MEO ANTONIO	2.029	2.029	
2221 BELLO GIUSEPPINA MARIA	10	10	
2228 LONZARI MAURA	21.000	21.000	
DE* BUSSANI NIGRA	16.053		16.053
2244 ZANELLATO LEDA	228	228	
DE* BALDUSSI STEFANO	114		114
2522 CORTI SILENE	1.650	1.650	
2534 TURCO GIANNI	1.040	1.040	
DE* MICOVILLI LADISLAO	8.614		8.614
2613 CHIURAZZI LUIGI	55.699	55.699	
DE* FLERI MARINO	2.228		2.228
DE* MONACO ANNA MARIA	228		228
DE* RINALDI MARIA PIA	100		100
DE* SOLDO DOMENICO	200		200
DE* SOLDO VITO	200		200
DE* SPINA VERONICA	300		300
2615 MARCHETTI FABIO	457	457	
DE* MARCHETTI FRANCESCO	343		343
2680 BONITTI HILDEGARDE	8.100	8.100	
2706 PORETTI EDOARDO	530	530	
2875 MARTINELLI LIDA	343	343	
2887 SCARBOLO FRANCESCO	350	350	
2929 RAGUSA ELIANA	57	57	
2938 PENZO DANIELE	279	279	
2943 MARCHESI DONATELLA	6.600	6.600	
DE* COCEANI LORENZO	50		50
2980 SACELLINI ROMANO	400	400	
2999 CARDARELLI ANGELO			
**D FCP ERAFP ACT IND11	775.961		775.961
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS	131.658		131.658
**D AXA INVESTMENT MANAGERS	435.000		435.000
**D DEKA MASTER HAEK I	106.218		106.218
**D BAYVK A4 FONDS	12.623		12.623
**D BAYVK G1 BVK INDEX	68.799		68.799
**D FCP AMORA MAILLE DIVERSIFIE	2.062		2.062

## Pagina 2

Azionisti:	239	Persone:	82	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	77	Azionisti in delega:	162	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
				*RA* rappresentante designato
				D** Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di modifica dell'art. 9 dello statuto sociale, ai sensi dell'art. 5 del Regolamento ISVAP 11 marzo 2008, n. 17****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D APA SOLIDARITE FCP	1.000		1.000
**D AREGE	24.952		24.952
**D BALL PACKAGING EUROPE BIERNE	377		377
**D 1262 FCP BEHR FRANCE	135		135
**D FCP C ET A	1.538		1.538
**D FCP PROVENCE DIVERSIFIE	250		250
**D FCP CAPSUGEL	1.402		1.402
**D FCP CH RIVER LABORATOIRES FRANCE	3.770		3.770
**D FCP CRYOSTAR FRANCE	300		300
**D FCPE EUROP ASSISTANCE DIVERSIFIE	2.408		2.408
**D FCP ESSO DIVERSIFIE	30.000		30.000
**D FCP BAUD CIC	1.555		1.555
**D 1584 FCP FERTILSODEBO	2.500		2.500
**D FREESCALE DIVERSIFIE	15.960		15.960
**D FREESCALE DYNAMIQUE	1.350		1.350
**D 1448 FCPE GE FACTOFRANCE	3.000		3.000
**D 1515 FCP GERARD PERRIER	764		764
**D FCP GESTION PLACEMENT 1	671		671
**D GP 1 VITALITE FCPE	6.000		6.000
**D GP 2 CROISSANCE FCPE	5.000		5.000
**D GP 3 MATURITE FCPE	2.000		2.000
**D FCP GROUPE BRIAND	263		263
**D FCP GROUPE FORD FRANCE	9.000		9.000
**D FCP GUTENBERG	1.768		1.768
**D 1612 FCP KOLBENSCHMIDT PIERBURG	208		208
**D LEXMARK DYNAMIQUE	3.200		3.200
**D FCP LUCKY	728		728
**D FCP METSO MINERALS	3.327		3.327
**D MONSANTO ACTIONS	2.912		2.912
**D FCP PATRIMOINE PLACEMENT 2	416		416
**D FCP PATRIMOINE PLACEMENT 3	1.248		1.248
**D FCP PATRIMOINE PLACEMENT 5	936		936
**D FCPE PIPE LINE SUD EUROPEEN	2.400		2.400
**D FCP SCHUCO	1.300		1.300
**D FCP SCORE AD BESANCON	1.144		1.144
**D FCP SCORE GALIEN	2.808		2.808
**D FCP SCORE M O	936		936
**D FCP SCORE ORMESSON	1.352		1.352
**D FCP SCORE PILLAUD	2.152		2.152
**D SCORE SAINT NICOLAS	2.000		2.000
**D FCP SCORE SAINTE URSULE	624		624
**D FCP SCORE SAINT JOSEPH	624		624
**D FCP SCORE THANRY	540		540

## Pagina 3

Azionisti: 239 Persone: 82  
Azionisti in proprio: 77 Azionisti in delega: 162

DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di modifica dell'art. 9 dello statuto sociale, ai sensi dell'art. 5 del Regolamento ISVAP 11 marzo 2008, n. 17****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL FCPE	3.000		3.000
**D STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL FCPE	4.000		4.000
**D FCPE THALES AVIONICS	4.750		4.750
**D FCP UNI 1	17.430		17.430
**D VALOR ACTIONS	24.000		24.000
**D FCP ES TEMPERE	10.464		10.464
**D FCP ES DYNAMIQUE	36.240		36.240
**D FCP ES GESTION EQUILIBRE	86.400		86.400
**D FCP GAILLON 130/30	17.199		17.199
**D FCPE BARCLAYS DIVERIFIE ACTIONS	10.000		10.000
**D FCPE LAGARDERE PUBLICITE AUDIO	500		500
**D FCPE COFACE	3.000		3.000
**D FCP INTERENTREPRISE	700		700
**D CM-CIC PERSPECTIVE STRATEGIE 50	13.793		13.793
**D FCP SCORE SIGMA	2.000		2.000
**D FCPE ACCOR DIVERSIFIE	5.000		5.000
**D FCP ARPEGE ACTIONS	11.000		11.000
**D FCP PYRENEES GLOBAL	7.073		7.073
**D FAMEM F	700		700
**D FCPE FONCIL	6.270		6.270
**D FCP BRONGNIART PATRIMOINE	300		300
**D FCP SCORE SAXE	4.000		4.000
**D LANDESBANK HESSEN-THURINGEN	41.500		41.500
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	32.003		32.003
**D DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM	13.885		13.885
**D STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALI	75.554		75.554
**D MI-FONDS 368	44.062		44.062
**D FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	37.497		37.497
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE S.A	1.400.000		1.400.000
**D CPR AM	190.160		190.160
**D AMUNDI	134.189		134.189
**D NATIXIS AM	264.910		264.910
**D METZLER PREMIER FUNDS PLC	205.000		205.000
**D STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK	516.589		516.589
**D STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	90.024		90.024
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	969.177		969.177
**D STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND	20.622		20.622
**D F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST GLB EQ F	4.618		4.618
**D STICHTING F AND C MULTI MANAGER EUROPEAN EQUITY ACTIVE	70.356		70.356
**D STICHTING TRUST F AND C UNHEDGE	59.093		59.093
**D METZLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 415	322.173		322.173
**D F+C FUND	20.370		20.370
**D CREDIT COOPERATIF	70.339		70.339

## Pagina 4

Azionisti: 239 Persone: 82  
Azionisti in proprio: 77 Azionisti in delega: 162

DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delegante del rappresentante designato



Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di modifica dell'art. 9 dello statuto sociale, ai sensi dell'art. 5 del Regolamento ISVAP 11 marzo 2008, n. 17****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	636.616		636.616
**D MI-FONDS K12	17.899		17.899
**D STG BEDRIJFSTAKPDS V H	12.506		12.506
**D STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	175.797		175.797
**D CROISSANCE DIVERSIFIE	3.036		3.036
**D IXIS EURO ACTIONS	472.175		472.175
**D ECUREUIL ENERGIE	136.209		136.209
**D FCP NATIXIS ACTIONS EURO GROWTH	92.146		92.146
**D CNP ASSUR VALEURS	17.156		17.156
**D FCP NATIXIS ACTIONS EUROPEENNES	126.972		126.972
**D NATIXIS ASSET MANAGEMENT SA	291.558		291.558
**D NATIXIS EURO VALUE EQUITY	222.316		222.316
**D BOURBON 4	27.223		27.223
**D UNIVERS CNP 1	122.022		122.022
**D FC CARPIMKO	61.387		61.387
**D CNP ACP ACTIONS LT	28.382		28.382
**D CONCORDE 96	38.474		38.474
**D CNP MONTPARNASSE ACTIONS	64.471		64.471
**D IXIS FLAMME	40.866		40.866
**D FCP NATIXIS IONIS	12.762		12.762
**D I CROISSANCE	43.685		43.685
**D CMD AGIRC IXIS D	25.742		25.742
**D CDC AD-EUROPE	46.930		46.930
**D OACET	20.120		20.120
**D FCP ECUREUIL PROFIL 90	260.674		260.674
**D FCP CNP GGR	6.775		6.775
**D FCP ABP PERP	22.476		22.476
**D AREGE 2IC	20.033		20.033
**D FCP RSRC DIVERSIFIE	93.699		93.699
**D CARBP DIVERSIFIE	38.655		38.655
**D FCP MONNET	7.541		7.541
**D FCP RL PREVOYANCE	38.903		38.903
**D SICAV PREPAR-CROISSANCE	44.913		44.913
**D OCP EPARGNE	3.439		3.439
**D FCPE SAFRAN DYNAMIQUE	44.188		44.188
**D EGEPARGNE 1	52.004		52.004
**D EGEPARGNE 2	174.137		174.137
**D FCPE HUTCHINSON ACTIONS	9.188		9.188
**D FCPE FCP REGULIER AIR LIQUIDE DEVELOPPEMENT	3.109		3.109
**D SAFRAN MIXTE	8.980		8.980
**D FCPE NATIXIS ES ACTIONS EURO	78.350		78.350
**D PUBLIC SCHOOL TEACHERS` PENSIONAND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	21.577		21.577
**D ST BEDRIJFSTAKPFD V/H SCHILDERS-AFW- GLASZE	119.459		119.459

## Pagina 5

Azionisti: 239    Persone: 82    DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 Azionisti in proprio: 77    Azionisti in delega: 162    \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di modifica dell'art. 9 dello statuto sociale, ai sensi dell'art. 5 del Regolamento ISVAP 11 marzo 2008, n. 17****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ECOFI ACTIONS SCR	5.026		5.026
**D ECOFI ACTIONS RENDEMENT	5.319		5.319
3051 BENSI TULLIO	1.916	1.916	
3126 OLENIK CLAUDIO	130	130	
3173 PERSOGLIA PIETRO	1.144	1.144	
3182 CONTI BRUNO	2.000	2.000	
3190 FURLAN SERGIO	11.799	11.799	
DE* BANFI ANDREINA	330		330
3227 DE ROSA MONICA			
DE* DE ROSA STEFANO	6.500		6.500
3276 BIONDI DINO	25.478	25.478	
3289 TONON LUCIANO	3.136	3.136	
3291 RIVOLA ROMANO	3.279	3.279	
4011 ROMANI PIERA	1.000	1.000	
4013 MARCON GIORGIO	6.104	6.104	
4014 COCEANI ROBERTO	1.200	1.200	
4028 ZAMBON LUIGINO	6.500	6.500	
4080 SKABAR SONIA	2.000	2.000	
4101 PRECALI ALBINO	1.500	1.500	
4146 BORGNOLO LUCIANO	457	457	
4193 GIANOLLA RENZO	4.289	4.289	
4223 GLAVINA WALTER	3.824	3.824	
4249 ZACCAI GUIDO	1.000	1.000	
4256 RODARO ALESSANDRA	300	300	
4280 GIANI FIORELLA	1.533	1.533	
DE* GLAVINA PAOLO	731		731
4285 FERRIGNO GIUSEPPE	16.500	16.500	
4316 BERTOLINI LAURA	5.100	5.100	

**Totale voti** 10.837.996  
**Percentuale votanti %** 1,470402  
**Percentuale Capitale %** 0,696139

## Pagina 6

Azionisti: 239 Persone:  
 Azionisti in proprio: 77 Azionisti in delega:

82 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 162 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di modifica dell'art. 9 dello statuto sociale, ai sensi dell'art. 5 del Regolamento ISVAP 11 marzo 2008, n. 17****ASTENUTI**

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1023	TONON ELISABETTA	910	910	
1066	RAZDEVSEK JUSTINA			
DE*	GRIFFI GABRIELLA	104		104
1108	GABELLI MARIA ANTONIA	1.000	1.000	
1132	DINI ALBINA	1.099	1.099	
1151	VILLA GIANLUIGI	5.300	5.300	
1186	SLAVICH MARIA	563	563	
1293	TONONI FILIBERTO	1.794	1.794	
1296	PERSEGANI MARINA	800	800	
1320	FRANDOLI PAOLO	750	750	
1329	STARC DUNJA	10	10	
1346	METELKA LUCIANO	1.144	1.144	
1371	BORTOLOTTI DONATELLA	1.730	1.730	
1416	DRIGO LUCIANO	1.832	1.832	
1424	TASSINI ELISABETTA	382	382	
1476	ADOLINI FEDERICA	816	816	
DE*	ADOLINI GIORGIO	100		100
1478	BALDINI ELDA	200	200	
1495	JURLINA CRISTINA	100	100	
1511	SCARAMELLA ERMANNO	600	600	
1575	SINIGOI LIVIA	457	457	
1578	CREMINELLI GIAN FRANCO	55.516	55.516	
DE*	ANNIBALETTI ANGELO	39.500		39.500
DE*	CREMINELLI LUCA	228		228
DE*	CREMINELLI PAOLO	572		572
DE*	OGLIARI MARIA CRISTINA	228		228
1681	PELLEGRINI LUCIANA	11.700	11.700	
1701	ONORATO GERARDO	1.092	1.092	
1706	SLUGA PAOLO	3.000	3.000	
1727	CIAN MIRANDA			
DE*	RAVENNA MARINA	120		120
1745	DOTTO GENOVEFFA	825	825	
1758	BARBERA AGATA	1.600	1.600	
*RA*	MAGLIONE MARIO (DELEGATO DI COMPUTERSHARE SPA, RAPP. DESIGNATO EX ART. 135-UNDECIES TUF)			
D**	PACE MAURA	22.123		22.123
1800	PRINI EMANUELE			
DE*	MANTOVANI FRANCESCA	1.538		1.538
1806	VISCOVICH ELSA	6.000	6.000	
1852	GERUSINA FULVIO	3.367	3.367	
1948	GENTILCORE EZIO	1.050	1.050	
2018	BOSCOLO SERGIO	100	100	
2025	CAMUS ANNA MARIA	26.932	26.932	
2033	BENUSSI MARIA CRISTINA	420	420	

## Pagina 7

Azionisti: 104    Persone: 67  
Azionisti in proprio: 60    Azionisti in delega: 44

67 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
44 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di modifica dell'art. 9 dello statuto sociale, ai sensi dell'art. 5 del Regolamento ISVAP 11 marzo 2008, n. 17****ASTENUTI**

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2061	CANCIANI BARBARA	2.215	2.215	
2223	BULDINI PIER LUIGI	11.976	11.976	
DE*	BULDINI ALBERTO	300		300
DE*	BULDINI MARIA GIULIA	100		100
2247	ROMANIN JACUR DAVIDE	81.458	81.458	
DE*	BAKOS MARINA	224.464		224.464
DE*	DE BENEDETTI ANTONELLA	129.863		129.863
DE*	DE BENEDETTI CARLA	287.292		287.292
DE*	DE BENEDETTI GIORGIO	9.500		9.500
DE*	DE BENEDETTI PAOLA	131.863		131.863
DE*	MASSA ANDREA	22.456		22.456
DE*	MASSA BARBARA	22.454		22.454
DE*	MASSA SUSANNA MARIA	22.454		22.454
DE*	ROMANIN JACUR GIORGIO	119.736		119.736
DE*	ROMANIN JACUR LIA	274.048		274.048
DE*	ROMANIN JACUR MICHELE	12.000		12.000
DE*	ROMANIN JACUR MICOL	31.413		31.413
DE*	ROMANIN JACUR SILVIA	29.013		29.013
DE*	ROSSI GRAZIELLA	19.992		19.992
DE*	SACERDOTE ANNA	98.288		98.288
DE*	SACERDOTI NINA	37.998		37.998
DE*	WEILLER SILVANA	69.114		69.114
RL*	VITRE` SOCIETA` SEMPLICE	1.716	1.716	
2266	TASSINI GUIDO	1	1	
2267	BORREA ORSOLA	6.020	6.020	
2319	CESCHIA NEVIO	2.255	2.255	
DE*	FERUGLIO FERNANDA	10.251		10.251
2320	BELLINELLO PIETRO			
DE*	PREVIATELLO DANIELLA	3.000		3.000
2529	ARBAN FULVIO	9	9	
DE*	BIRSA DANIELA	5.356		5.356
DE*	BIRSA SERGIO	3.660		3.660
DE*	GLADI ALIDA	3.640		3.640
2645	LORUSSO LORENZO	75	75	
2910	FERRO PRIMO FELICIANO	1.040	1.040	
2919	CITRONI ANNA	1.640	1.640	
2999	CARDARELLI ANGELO			
**D	ERGOS OFFSHORE I LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES	894		894
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	1.322		1.322
**D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	138.327		138.327
**D	NATIONAL PENSION SERVICE	617.354		617.354
3055	SPONZA MIRELLA	114	114	
3148	COCCHIETTO BRUNO	20	20	

## Pagina 8

Azionisti: 104 Persone: 67  
Azionisti in proprio: 60 Azionisti in delega: 44

67 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
44 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di modifica dell'art. 9 dello statuto sociale, ai sensi dell'art. 5 del Regolamento ISVAP 11 marzo 2008, n. 17****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
3189 CASTI LORENZO	1.872	1.872	
3237 DESIATA LORENZA	23.655	23.655	
DE* BOSSI GIOVANNI	11		11
3252 ESPOSITO CARMINA	1.500	1.500	
3268 POZZETTO MAXIMILIANO	1	1	
3305 DASSI GINO	500	500	
3400 MILITI VALTER			
DE* CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA FORENSE	15.744.276		15.744.276
3401 MOTTA GIANFRANCO	3.876	3.876	
DE* BANOV DARIA	3.156		3.156
DE* MOTTA DARIO	4.804		4.804
3402 BELLINELLO GIORGIO	1.000	1.000	
4016 DISNAN SETTIMIO			
DE* DISNAN MASSIMO	2.312		2.312
4084 PITTE DANTE	1.800	1.800	
4107 BIASIN SILVANO	10.000	10.000	
4158 CREVATIN GRAZIELLA	160	160	
4174 ERMANIS GIOVANNI BATTISTA	1.731	1.731	
4225 ROMERSA MARIA ROSA	26.442	26.442	
4231 D`AMBROGIO DIANA	543	543	
4261 BANDINI FRANCA	3.343	3.343	
4290 CORDELLI ELIANA	3.386	3.386	
4312 RABUSIN DARIA	2.497	2.497	
4327 CERVANI ROBERTA	25.000	25.000	
DE* PRESEL FRANCESCO	1.500		1.500
DE* PRESEL SERGIO	19.041		19.041
<b>Totale voti</b>	<b>18.512.699</b>		
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>2,511637</b>		
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>1,189095</b>		

## Pagina 9

Azionisti: 104 Persone:  
Azionisti in proprio: 60 Azionisti in delega:

67 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
44 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 28 aprile 2015  
(2^ Convocazione del 29 aprile 2015 3^ Convocazione del 30 aprile 2015)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Proposta di modifica dell'art. 9 dello statuto sociale, ai sensi dell'art. 5 del Regolamento ISVAP 11 marzo 2008, n. 17****NON VOTANTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1104 ESPOSITO GIUSEPPE	50	50	
1198 MASSERUT ROBERTO	4.000	4.000	
1268 SEMERARO GIANCARLO	2.535	2.535	
1364 TANZI GIANLUIGI	11.170	11.170	
1394 BONAZZA ARMANDO	1.040	1.040	
1463 BOTTAN MARIA TERESA	800	800	
1526 D ACCOLTI ADA	900	900	
1552 FREZZA VED. BONA ADELAIDE	450	450	
1586 D`AMBROSIO ANNA MARIA	543	543	
1698 MORO GIUSEPPE	52	52	
1875 LANIERI MARIA	14.602	14.602	
1949 RAGUSA GIOVANNI	100	100	
DE* RAGUSA GIUSEPPE	57		57
2024 NOVEL TULLIA	800	800	
2079 BONIFACIO MARTINA			
DE* MIONI TOMMASO	750		750
2109 PORETTI GRAZIANO	1.144	1.144	
2192 ORSINI GIANFRANCO	37.255	37.255	
4003 BARNABA GERMANA	3.000	3.000	
4172 POLOJAZ FABRIZIO	13.880	13.880	
DE* GERDOL GIUSEPPE	572		572
DE* GERDOL VERONIKA	457		457
DE* OPASSI LAURA	200		200
DE* POLOJAZ NAZARIO	20.000		20.000
965 FRITSCH MARTA	1.574	1.574	
977 KOVARIK DUILIO	50.000	50.000	
<b>Totale voti</b>	<b>165.931</b>		
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>0,022512</b>		
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>0,010658</b>		

## Pagina 10

Azionisti:  
Azionisti in proprio:

25 Persone:  
19 Azionisti in delega:

20 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
6 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
\*RA\* rappresentante designato  
D\*\* Delegante del rappresentante designato

**Intervento del PRESIDENTE  
Dott. Gabriele Galateri di Genola**

Signori Azionisti,

benvenuti alla nostra Assemblea qui a Trieste. Il Sindaco, Roberto Cosolini, e la Presidente della regione Friuli Venezia Giulia, Deborah Serracchiani, mi hanno pregato di portarVi anche i loro saluti.

In un contesto economico sfidante, il Gruppo ha raggiunto nel 2014 i propri obiettivi strategici con largo anticipo, e si appresta ad impegnarsi alla realizzazione di un nuovo, ambizioso piano strategico per i prossimi tre anni. La situazione economica globale è migliorata e in Italia si cominciano a vedere i segni della ripresa, con un tasso di crescita positivo del PIL.

Per aprire i lavori di oggi farò alcune brevi considerazioni su tre aree: il quadro economico nel quale operiamo, con i rischi e le opportunità che offre; l'importanza del settore assicurativo e del Gruppo, a corollario di quanto vi dirà l'Amministratore Delegato; e infine i temi dell'innovazione, della *governance* e della responsabilità sociale d'impresa.

1) **La situazione economica.** La ripresa va consolidandosi, negli Stati Uniti, ma anche in vari paesi europei, fra cui l'Italia. Nel 2015 assisteremo al *tapering* degli Stati Uniti, il graduale rialzo dei tassi di interesse con una politica monetaria più restrittiva, dati i progressi macroeconomici. In Europa invece si è lanciato il Quantitative Easing (politica monetaria espansiva per ridare fiato al credito alle economie) della Banca Centrale Europea e l'elemento di maggiore fragilità rimane la situazione della Grecia. L'Europa Unita ha lanciato un importante piano di sostegno agli investimenti, il Piano Juncker, che prevede la creazione di un nuovo fondo europeo per gli investimenti strategici (EFSI) e il coinvolgimento della Banca Europea degli Investimenti (BEI) per un ammontare complessivo di 315 miliardi di euro. Il settore assicurativo potrebbe e dovrebbe giocare un ruolo importante nella mobilitazione di fondi di lungo periodo per l'economia promossa da tale piano, a patto che le regole di solvibilità non lo rendano impossibile e che si identifichino progetti concreti finanziabili.

L'Italia sta tornando a crescere con un segno positivo, come ho detto, e una crescita intorno all'1% è prevista per il 2016. L'inversione di tendenza è trainata da fattori esogeni importanti: il solo effetto annuncio della politica monetaria espansiva da parte della BCE ha consentito un'ulteriore riduzione dello *spread* tra BTP e Bund. Gli effetti benefici per la finanza pubblica, per il 2015, si stimano in 3 miliardi di euro di minori interessi sul debito. La decisione della BCE ha agito anche sul tasso di cambio euro-dollaro: la svalutazione della nostra moneta (è stata quasi raggiunta la parità) ha un effetto immediato stimato in maggiori esportazioni per 15 miliardi di euro. Infine, dovrebbe ripartire anche il mercato del

credito al consumo e alle imprese, con effetti positivi sui consumi e sugli investimenti. Il calo del prezzo del petrolio e del gas, per altro verso, si riflette in una maggiore disponibilità per famiglie (secondo Prometeia pari a 13 miliardi di euro di maggiore reddito disponibile), contribuendo alla ripresa della domanda aggregata attraverso il recupero dei livelli di consumo.

La fiducia di famiglie e imprese continua a migliorare, con aspettative sull'economia con netto segno positivo. Migliorano le condizioni del credito. Aumenta l'efficacia dell'azione del nuovo governo, in un contesto migliorato per le imprese, tramite il Jobs Act e la decontribuzione per le assunzioni a tempo indeterminato.

**2) Settore Assicurativo e Generali.** Cosa significa questo per il nostro settore e per il Gruppo? Il settore assicurativo nei nostri principali mercati ha superato la crisi mostrando solidità e crescita, ma anche nuove sfide da affrontare. In un contesto di grande incertezza e di bassi rendimenti, i prodotti del risparmio gestito intermediati dal nostro settore hanno molto successo e hanno continuato a generare una forte crescita nei premi. Nel contempo si esplorano nuove soluzioni in sintonia con le dinamiche del mercato e la domanda dei consumatori, sempre più attenti alle loro scelte. Il Gruppo Generali, grazie alla professionalità e all'impegno del suo *management* di alta qualità, guidato da Mario Greco, ha visto i propri fatturati e la propria solidità e redditività finanziaria crescere costantemente, raggiungendo e addirittura superando gli obiettivi strategici prefissati.

Complessivamente mi sembra si possa dire che, nel quadro macroeconomico che ho descritto, il nostro settore continua ad avere importanti potenzialità di crescita non solo nei paesi dove le coperture assicurative riguardano ancora solo una parte marginale della popolazione e delle imprese (vedi paesi emergenti), ma anche nei paesi cosiddetti sviluppati, dove le nuove sfide per contrastare i rischi si chiamano salute, invecchiamento della popolazione, rischi professionali e ambientali. Generali è sempre alla frontiera come fornitore di sicurezza e protezione e come grande investitore istituzionale in strumenti emessi dallo Stato, dalle istituzioni finanziarie e dalle imprese. Siamo inoltre attivamente impegnati in un dialogo, a livello nazionale e europeo, sul ruolo che il settore può giocare nel promuovere il finanziamento delle infrastrutture, delle piccole e medie imprese e, in generale, nelle forme di investimento di lungo periodo che sono fondamentali per rilanciare la crescita economica.

**3) Innovazione, governance e sostenibilità.** Concludo mettendo l'accento su tre temi che considero fondamentali. L'innovazione, la *governance* e la sostenibilità. Per cominciare con l'innovazione, che vivo in diretta anche come Presidente dell'IIT, voglio dire che la necessità di innovare nel nostro settore non è più un'ipotesi, un aspetto marginale, ma una realtà concreta. Innovare è diventato una condizione di sopravvivenza e di crescita, in un mondo in cui la finanza non offre più facili rendimenti e la clientela è sempre più attenta alle proprie scelte. Rilevo con soddisfazione che nel 2014 e 2015 sono partiti, nel Gruppo, molti nuovi cantieri di innovazione, sia di prodotto che di processo, in settori tra i più variegati, come la telematica, l'incentivazione alla prevenzione per la salute e dei comportamenti virtuosi degli assicurati, e un progetto che pone il cliente al centro



della attenzione non solo della nostra forza vendita, ma di tutto il *management* .

Per raggiungere i propri obiettivi e funzionare adeguatamente il Gruppo ha poi bisogno di una *governance* allineata alla *best practice* internazionale; ed è ciò di cui oggi disponiamo, grazie al lavoro che abbiamo fatto in questi anni. Anche nell'anno passato si è quindi intervenuti al fine di migliorare in primo luogo l'assetto di *governance* manageriale e organizzativo dell'azienda, ristrutturando e semplificando l'assetto geografico e delle unità di *business* e rafforzando il ruolo dell'Head Office come struttura di indirizzo, coordinamento e controllo nel Gruppo. Il Consiglio di Amministrazione è stato rinnovato e ridotto e ha visto aumentare la rappresentanza femminile, oggi pari al 36%, quindi superiore alle richieste di legge. Un nuovo Collegio Sindacale è stato nominato per il periodo 2014-2016 e riflette un adeguato equilibrio nella rappresentanza delle liste di minoranza e di genere. Complessivamente il lavoro del Consiglio e del Collegio si svolge in armonia e, anche quando talvolta affrontiamo temi in maniera dialettica, c'è sempre un clima molto costruttivo. Inoltre il Consiglio ha visto un forte impegno dei consiglieri per prepararsi ai principi di Solvency II.

Si sono svolte anche riunioni del Consiglio di Amministrazione e comitati nelle sedi estere del Gruppo (siamo stati a Madrid e a Parigi), permettendo così un miglioramento della conoscenza della Compagnia da parte degli amministratori e testimoniando ai vari territori la loro piena integrazione.

E' mia opinione che solo in un simile clima di assoluto impegno e trasparenza il nostro Gruppo, sempre più soggetto allo scrutinio dei media e dei nostri vari *stakeholder*, può essere gestito con successo in un contesto globale e volatile come quello attuale.

Ricordo infine che il Gruppo ha consolidato ulteriormente la propria azione in merito alla sostenibilità e alla responsabilità sociale d'impresa. Infatti, come non mi stancherò mai di ripetere, operare attivamente nel rispetto della comunità a cui si appartiene e tenendo conto dell'impatto su tutti gli *stakeholder* è divenuto un ingrediente fondamentale per il successo. La qualità e spessore del Rapporto di Sostenibilità sono migliorate nel tempo, e nuove azioni, a favore di progetti che influiscono sulla comunità circostante e con una importante valenza sociale, sono oggi in via di realizzazione. La *corporate social responsibility* è ormai un metro di giudizio importante per clienti e investitori e le aziende socialmente responsabili vedono vantaggi concreti, anche in termini di *rating* complessivo e di attrattività come investimento, dall'avere un buon *track record* in tal senso. Investire in comportamenti sostenibili ha quindi non solo un impatto di immagine, ma aggiunge concretamente valore.

Concludo qui ringraziando tutti i nostri collaboratori per il lavoro svolto e voi per la fiducia che come azionisti e investitori riponete nel nostro grande Gruppo. Grazie.

**Intervento del GROUP CEO**  
**Dott. Mario Greco**

Signori Azionisti,

il 2014 è stato un anno molto importante che ha chiuso un triennio in cui abbiamo rafforzato il Gruppo cercando di mantenere tutte le promesse fatte a gennaio 2013, in occasione della presentazione del piano industriale.

Nel piano industriale dicemmo che ci saremmo focalizzati sul *core business* assicurativo, che saremmo usciti da tutte le partecipazioni non strategiche, che avremmo rafforzato la posizione di capitale della Società, che avremmo migliorato la profittabilità riducendo la base costi e migliorando la redditività, che avremmo rivisto attentamente il valore e la qualità dei servizi offerti alla clientela, con l'obiettivo di migliorarli, ed, infine, che avremmo aumentato la redditività e il valore per gli azionisti.

**Obiettivi raggiunti.** Ci presentiamo oggi di fronte a voi soddisfatti del lavoro svolto in questi tre anni. La redditività operativa sul capitale è aumentata superando, persino, l'obiettivo che ci eravamo dati del 13%. Sono stati realizzati risparmi di costi, a beneficio dei risultati economici del 2013 e del 2014, che continueranno anche nell'esercizio 2015. Il capitale è stato effettivamente ricostituito ed abbiamo superato, con un anno di anticipo, il *target* del *ratio* di Solvency I e siamo ora pronti a dimostrare che abbiamo anche un adeguato indice Solvency II. Sono state dismesse attività non strategiche per circa 4 miliardi di euro, si è ridotto il debito e si è cominciato a generare più cassa.

**Operazioni realizzate.** I risultati raggiunti sono stati determinati dalla numerosa lista di operazioni poste in essere, a voi già note, che si sono concluse all'inizio di quest'anno con l'acquisizione dell'ultima *tranche* delle quote di minoranza in Generali PPF Holding B.V. (GPH). Altro fattore molto importante è stato il ritiro da parte Standard and Poor's del *rating* della Società: ciò è avvenuto su nostra richiesta, motivata dalla irragionevole ed irremovibile decisione di valutare Generali in relazione al paese di appartenenza. Tale circostanza non ha determinato impatti negativi né sul titolo azionario né sulle emissioni obbligazionarie, a conferma della nostra credibilità nella comunità finanziaria. E' stato importante affermare il principio secondo il quale Generali deve essere valutata per quello che è, con i suoi punti di forza e le sue debolezze, e non attraverso un collegamento automatico al *rating* sovrano dell'Italia.

Vorrei sottolineare, con un po' di orgoglio, che siamo riusciti a raggiungere gli obiettivi, peraltro non semplici, che avevamo promesso per fine 2015 con un anno di anticipo, malgrado contesti di mercato difficili per gli assicuratori, le complicate condizioni economiche dell'Italia e dell'Europa di questi ultimi tre anni. Non sono molte le società che sono riuscite a farlo.

**Miglioramento della redditività.** Dal 2012 al 2014 il **Return on Equity (RoE)** è progressivamente aumentato. Nel 2012 era inferiore all'11% mentre il bilancio 2014 si chiude con un RoE del 13,2%. Questi risultati rappresentano degli standard di eccellenza internazionale non facili da raggiungere nelle attuali condizioni dei mercati e con gli attuali

rendimenti degli investimenti. Nel 2014 si registra un progresso dell'**utile netto**, malgrado alcune componenti straordinarie negative, che si prevede siano esaurite con il bilancio 2014, tenuto conto che le operazioni di ristrutturazione straordinaria sono terminate e non sono previsti effetti straordinari per l'esercizio 2015.

**Rafforzamento del capitale.** Nel 2012 e nel 2013 il capitale era uno dei punti di attenzione per Generali. A fine 2014 il capitale risulta significativamente aumentato, avendo superato il *target* indicato per l'indice di Solvency I, essendo superiore al 160%, e con la previsione di un ulteriore aumento nel corso di quest'anno. Ora il *focus* è rivolto a Solvency II di cui parleremo diffusamente alla fine del mese di maggio. Vi anticipiamo, comunque, sin d'ora, che siamo pronti a gestire il modello interno, le richieste e i dati previsti da Solvency II con la stessa adeguatezza e con la stessa tranquillità con cui abbiamo affrontato Solvency I.

**Riduzione del debito.** La riduzione del debito che siamo riusciti a realizzare è importante sia per la solidità patrimoniale della Società, sia perché, da quest'anno in avanti, beneficeremo di una riduzione degli interessi sul debito. Tali risultati sono stati raggiunti nel 2014 con operazioni di riacquisto di titoli di debito emessi a tassi particolarmente elevati, in parte sostituiti con altri molto meno costosi, e con un riduzione complessiva del debito in essere.

**Risultato operativo.** Il risultato operativo è la misura più chiara e più sintetica della redditività della società. L'ammontare del risultato operativo con cui si è chiuso il bilancio 2014, pari a 4,5 miliardi di euro, assieme all'evidente progressivo aumento dello stesso nel corso di questi ultimi tre anni, ci dà fiducia anche per il 2015 e per gli anni successivi. La maggiore solidità operativa è stata raggiunta principalmente attraverso due fondamentali aree di azione: la riduzione dei costi, scesi progressivamente anno dopo anno, e il miglioramento della redditività tecnica sia nei danni che nel vita. A questo proposito, a fine 2014 nei danni il nostro *combined ratio* era tra i migliori di tutto il mercato assicurativo e, nel vita, il margine di redditività era cresciuto significativamente, superando il 20%, che rappresenta lo standard internazionale di eccellenza. Molto importante è il contributo dato al risultato operativo dai quattro principali mercati: Italia, Germania, Francia e CEE.

**Italia.** In Italia il Gruppo ha avuto un anno straordinariamente positivo. Nonostante le difficili condizioni dell'economia italiana e le complesse condizioni del Gruppo – nel pieno di un programma di integrazione e trasformazione che comportava sfide molto complesse per le reti agenziali e per tutti i dipendenti – il Gruppo Generali ha prodotto una crescita del risultato operativo di oltre il 30% nel vita e del 20% nei danni. E' iniziato un processo di recupero di quote di mercato e si è realizzata una piattaforma unica per tutte le agenzie del Gruppo Generali in Italia per quanto riguarda l'Auto ed il Vita, che confidiamo di estendere, entro l'anno, anche i prodotti Danni Non Auto. Questa integrazione, fatta con eccezionale rapidità e con un aumento della clientela, è stata realizzata grazie al lavoro svolto in Italia da Philippe Donnet e dal suo *team*.

**Germania.** Dal 1° aprile Generali Deutschland Holding AG ha un nuovo CEO, Giovanni Liverani, un manager giovane, con idee di cambiamento per un programma di trasformazione del *business* che potrà dare degli importanti benefici nei prossimi anni. La Germania è per Generali un mercato importantissimo, dove è seconda per quote di mercato, che produce risultati sul nostro bilancio pari quasi a quelli prodotti dal Gruppo in Italia. Va evidenziato, tuttavia, che, in questo momento, il mercato vita tedesco è molto competitivo, per effetto dei bassi tassi di interesse, che determinano anche un calo della

redditività. Ciò nonostante nel 2014 il risultato operativo vita è migliorato dell'11% e quello danni del 25%.

**Francia.** Nel 2014 abbiamo avviato un programma di cambiamento molto significativo anche in Francia. Grazie a Eric Lombard ha avuto inizio una trasformazione della società con un ampio coinvolgimento dei dipendenti. E' stato, altresì, introdotto un nuovo modello di *business* maggiormente incentrato sulla clientela e con una migliore segmentazione della stessa. Il portafoglio danni è stato ristrutturato, privilegiando la componente *property* su quella *casualty*. Anche la Francia è un mercato molto importante dove, nel corso dell'anno, è atteso un significativo miglioramento della redditività quale risultato delle nostre nuove offerte di prodotti e di servizi.

**CEE.** Infine, l'Europa centro orientale e il *business* che proviene dalla *sub-holding* operativa di Praga. Come ricorderete, la *joint-venture* Generali PPF Holding (GPH) è nata nel 2008 e per un certo numero di anni abbiamo avuto una quota di maggioranza relativa. Dopo la decisione di porre fine alla *partnership*, annunciata a gennaio 2013, abbiamo lanciato un'operazione di acquisto che è stata realizzata in due *tranche*: la prima (25%) a marzo dello stesso anno e la seconda (24%) a gennaio di quest'anno. Oggi Generali detiene, quindi, il 100% della *sub-holding*. Il *business* che abbiamo nell'Europa centro orientale è estremamente rilevante: siamo *leader* di mercato nella Repubblica Ceca, in Ungheria, in Croazia e in Serbia. In tutti gli altri paesi vogliamo crescere, facendo leva sul fatto che il marchio Generali è già ben noto ovunque da molti anni, siamo apprezzati, lavoriamo bene e conosciamo questi mercati. Nel Danni la redditività è rimasta anche quest'anno molto elevata, mentre il Vita ha pagato, in Polonia, le conseguenze di un importante intervento normativo. In particolare, il governo polacco ha cambiato alcune regole sui prodotti a rendimento garantito che ha reso necessaria la svalutazione di una parte del portafoglio Vita. Ad ogni buon conto, si tratta di un provvedimento normativo di natura straordinaria, che non cambia la redditività sottostante del *business* anche per gli anni futuri. L'attuale *management*, che da circa due anni gestisce tale area, sta dando risultati eccellenti, siamo quindi sempre fiduciosi ed ottimisti per il futuro.

**Dividendo.** Oggi vi proponiamo un dividendo aumentato rispetto agli anni precedenti, pari a 60 centesimi di Euro per azione. La solida *performance* operativa si riflette in un miglioramento della redditività del titolo, per riportarla in linea con quella del settore assicurativo. Siamo consapevoli della strada ancora da compire, nei prossimi anni, per migliorare il dividendo, ma credo che il sentiero di crescita sia già evidente negli aumenti realizzati dal 2012 ad oggi e possa rappresentare un buona base di partenza per i prossimi anni.

**Guardando al futuro.** Come già ha detto il Presidente, ci troviamo in una fase di transizione. Con l'approvazione del bilancio 2014 chiudiamo un periodo in cui la Società ha rafforzato il capitale e le strutture operative. Il prossimo 27 maggio apriremo una nuova fase, presentando alla comunità finanziaria a Londra i nuovi obiettivi e la nuova strategia. Possiamo già anticiparvi che continueremo con la stessa logica che abbiamo seguito finora, applicando i principi utilizzati nel corso di questi anni ovvero: disciplina, semplicità e *focus*, spostando peraltro la nostra la nostra attenzione dagli aspetti finanziari agli aspetti di *business*. Riteniamo che Generali abbia ancora tante occasioni da cogliere anche nei mercati in cui è già presente ed abbiamo molte idee su come far crescere la nostra redditività. Il piano che andremo a presentare a maggio sarà un piano importante, che intendiamo realizzare continuando a rimanere molto efficienti, concentrandosi sulla riduzione dei costi e sull'aumento della produttività della società. Vogliamo rimanere una

società con profittabilità e capacità tecniche superiori al mercato, come abbiamo fatto finora, e ci impegneremo ad aumentare nei prossimi anni la redditività per gli Azionisti continuando sul sentiero che abbiamo intrapreso due anni fa. A fine 2014 abbiamo acquisito una solida base di partenza, ma abbiamo ancora moltissimo da fare. Un *team*, composto da *manager* di tutti i paesi del mondo, rappresentato non soltanto dal Group Management Committee, è convinto di riuscire ad ottenere ancora, nei prossimi anni, molto di più dalla Società e dalla nostra base clienti.

Cedo ora la parola al dott. Minali, che illustrerà in dettaglio il bilancio 2014. Avremo certamente occasione di poter riparlare dei nostri piani futuri in altre occasioni dopo la presentazione di Londra. Grazie.

**Intervento del GROUP CFO  
Dott. Alberto Minali**

Signori Azionisti,

buongiorno a tutti. Spetta a me di nuovo l'onore, anche quest'anno, di presentarvi il bilancio di Assicurazioni Generali e di illustrare, con un maggior grado di dettaglio, quanto il Group CEO ha già delineato.

**Risultati chiave 2014**

Il risultato operativo di Gruppo si attesta attorno ai 4,5 miliardi di euro e la Compagnia è in crescita in tutti i settori di attività ed in tutte le linee di *business*. Sottolineo che il risultato operativo del Gruppo non è stato conseguito con manovre di natura finanziaria, ma piuttosto con una costante attenzione alla politica sottoscrivitiva dei rischi e alla politica degli investimenti. Dietro a questi numeri non c'è nessuna manovra, ad esempio, relativa alle riserve sinistri: la politica di riservazione del Gruppo, soprattutto nel *business* Danni, è sempre improntata alla massima prudenza e con un grandissimo livello di attenzione non solo, quindi, nella sottoscrizione dei rischi, ma anche nella liquidazione dei sinistri.

I nostri numeri, come diceva il Dott. Greco, sono effettivamente molto solidi. Il risultato operativo misurato sul capitale che voi azionisti avete investito supera il 13%, mentre l'anno scorso si attestava all'11,7% (questo indicatore è un rapporto tra il risultato operativo di Gruppo e il patrimonio netto del Gruppo).

Il patrimonio netto è quindi cresciuto nel tempo e, conseguentemente, questo 13% deve essere letto come un indicatore di eccellenza all'interno del panorama assicurativo mondiale. Ogni unità di capitale investito rende, in termini operativi, più del 13% e credo che vi siano veramente pochi investimenti nel settore assicurativo che danno questo tipo di *performance*.

L'utile netto è di 1.670 milioni di euro ma, se lo depuriamo dagli eventi straordinari e dalle svalutazioni, si arriva ad un utile netto normalizzato del Gruppo che supera i 2 miliardi di euro. Questo è un dato molto importante perché c'è, in effetti, un po' di dispersione di valore dal risultato operativo al risultato netto e l'impegno di tutto il *management team* è quello di ridurre il più possibile questa distanza tra quanto di buono facciamo, in termini di risultato operativo, e quanto riusciamo a generare in termini di risultato netto.

Il patrimonio netto del Gruppo arriva a 23,2 miliardi di euro e il ratio Solvency I (ante operazione Banca della Svizzera Italiana) è del 156%. Se considerassimo anche la dismissione di BSI – ed è un'operazione che contiamo di chiudere entro i prossimi mesi – arriveremmo al 164%.

**Risultato operativo per segmento**

Per quanto riguarda il risultato operativo, rispetto all'anno scorso, si registrano oltre 390 milioni di euro di contributo del *business* Vita: questo non è dovuto soltanto al fatto che abbiamo mantenuto sostanzialmente costanti le spese attribuite a tale settore, che il

risultato tecnico del *business* Vita è ancora molto buono e che la marginalità dei nostri prodotti è ancora in crescita, ma dipende anche dalla politica finanziaria, dai redditi correnti e dalle decisioni prese dal *management* che hanno anticipato la discesa dei tassi di interesse (che avrà degli impatti importanti su tutto il settore assicurativo negli anni a venire).

Il contributo del *business* Danni è di circa 200 milioni di euro e deriva dalla buona qualità della sottoscrizione, quindi da una sana e prudente gestione dell'assunzione dei rischi e della liquidazione dei sinistri.

Il rimanente risultato operativo si riassume nel segmento definito "Holding e altre attività", che è stato costituito quest'anno, raccoglie una serie di attività finanziarie non-Vita e non-Danni e risente in maniera decisiva del forte contributo di Banca Generali, la quale sta collocando proficuamente in Italia i prodotti assicurativi grazie ad una rete di promotori particolarmente efficiente.

### **Dal risultato operativo al risultato netto**

Partendo da un risultato operativo di 4.508 milioni di euro, si arriva quindi ad un risultato netto di 1.670 milioni di euro.

Nel passaggio tra questi due elementi, ci sono diversi punti di attenzione.

Innanzitutto 200 milioni di euro di risultato che risente, in negativo, sia delle operazioni di *liability management* sia di una prima importante svalutazione relativa a Ingosstrakh.

Nel corso dell'anno 2014, infatti, anche per sfruttare l'andamento dei tassi di interesse, abbiamo deciso di anticipare la congiuntura e ricomprare sul mercato una serie di titoli ibridi Generali che scadevano tra giugno 2016 e febbraio 2017, approfittando del fatto che quei titoli obbligazionari, da noi emessi in passato, avevano una cedola troppo alta rispetto a quella prevalente sul mercato. Chiaramente, quando si vanno a comprare titoli obbligazionari sul mercato, bisogna offrire un premio che costituisce un costo dell'operazione di *liability management* e che entra, quindi, in questa voce di bilancio. Sottolineo però che il costo medio ponderato del debito è sceso, in quanto il riacquisto è un'operazione a valore aggiunto positivo. Abbiamo ricomprato titoli di debito particolarmente costosi per rifinanziarci, per lo stesso ammontare, con titoli di debito meno costosi.

Per quanto riguarda la svalutazione di Ingosstrakh, in cui abbiamo una partecipazione del 38,5%, abbiamo risentito della crisi tra Ucraina e Russia, che ha determinato un forte collasso della valuta russa, peraltro non copribile sui mercati finanziari con strumenti derivati. Conseguentemente, alla fine del 2014, abbiamo dovuto valutare tale partecipazione in rubli ad un tasso di cambio sfavorevole. Si tratta di un effetto *currency* che peraltro è stato recuperato nei primi mesi dell'anno, ma è automaticamente derivante dalla nostra politica sulle svalutazioni: una politica, ripeto, molto severa e molto precisa, per fare sì che il bilancio fotografi la situazione degli attivi patrimoniali in tempo continuo.

L'altro elemento importante è costituito dall'ammontare dei finanziamenti che vanno a scaricare, nel conto economico, il costo del debito: si tratta di 740 milioni di euro che arriveranno, verso fine 2015, a 690 milioni di euro. E' importante ridurre il costo del debito perché tutto ciò che non viene pagato ai debitori può, teoricamente, essere pagato agli azionisti. La decisione della Società è stata quella di ridurre non solo lo *stock* del debito, ma anche il costo del debito, per generare più cassa e più dividendi in futuro.

Infine, 1.124 milioni di euro sono costituiti dal carico fiscale pagato dalla Compagnia, con un *Tax Rate* del 36%.

Quindi, la crescita del Gruppo, vista nel risultato operativo, comincia a tradursi anche nel risultato netto di 1.670 milioni di euro, che sale ad oltre 2 miliardi di euro se non si prendono in considerazione le svalutazioni di Ingosstrakh, la multa di 211 milioni di dollari su BSI e l'impatto negativo della Polonia, già accennato dal Dott. Greco.

### **Flusso di cassa di Gruppo 2014**

Passando ad un focus sulla generazione di cassa 2014 per paese, vi evidenzio come, nei primi due anni del vigente Piano Strategico, si è cercato di dare enfasi alla generazione di capitale, alla politica di dismissione degli attivi e, infine, al reinvestimento di capitale in *business* ad alta crescita. Adesso è il momento di focalizzarci sempre di più sulla cassa e l'anno scorso è stato proprio avviato un programma centralizzato di tesoreria.

Dalle unità operative arriva alla *holding* la cosiddetta *remittance ratio*, il 73% della loro cassa, che viene utilizzata per il pagamento degli interessi sul debito, per il pagamento del carico fiscale e che diventa, infine, anche disponibile per il pagamento dei dividendi agli azionisti. L'obiettivo della Compagnia è proprio quello di riuscire a produrre, a livello locale, più cassa di quella che siamo stati in grado di generare fino ad ora.

L'Italia è un grandissimo contributore di cassa; la Francia è in recupero, avendo avviato un interessante programma di ristrutturazione, e fornirà cassa tramite dividendi al Gruppo a partire dal prossimo anno; la Germania, nonostante sia anch'essa interessata da un futuro programma di ristrutturazione, rimarrà un grande contributore.

L'obiettivo del Gruppo è quello di incrementare la cassa per la *holding*, mirando poi ad un reinvestimento nei vari territori di operatività per generare ancora più liquidità.

Nel 2014, il flusso di cassa netto, ante dividendi, è stato pari a 1 miliardo e 200 milioni di euro: per il 2015 contiamo di arrivare attorno a 1 miliardo e 500 milioni di euro, cercando di ripensare al portafoglio prodotti anche in un'ottica di incremento cassa da esso generata.

### **Patrimonio netto**

Il patrimonio netto è cresciuto a 23,2 miliardi di euro, con una variazione rispetto l'anno scorso di circa 4 miliardi di euro, legata all'andamento dei mercati finanziari. La discesa dei tassi di interesse ha, infatti, incrementato il valore di bilancio degli attivi, ma tale andamento positivo dei mercati finanziari ha una caratteristica di fragilità: un ipotetico rialzo dei tassi di interesse di 100 *basis point*, infatti, farebbe contrarre di circa 2,8 miliardi il valore del patrimonio.

### **Margine di solvibilità**

Passiamo ora ad analizzare l'evoluzione del margine di solvibilità regolamentare, che parte dal patrimonio netto e considera anche i titoli di debito che formano capitale: dal 141% al 31 dicembre 2013 si arriva al 156% di fine 2014 (con possibili ulteriori punti a chiusura dell'operazione BSI).

Anche il margine risente dell'andamento dei mercati finanziari, ma beneficia soprattutto dell'attività di vendita degli attivi e dell'attività di gestione dinamica del debito.

### **Solvibilità economica**



I numeri di solvibilità economica segnalano la rischiosità del nostro *business*, a fronte di un *solvency ratio* che è passato dal 184% del 2013 al 151% del 2014, oscillazione, questa, legata alla discesa dei tassi di interesse che ha determinato due effetti: il capitale disponibile si è leggermente ridotto, mentre il capitale di rischio è aumentato di molto. Questo indicatore ci dice che noi dobbiamo continuare in quella attività di generazione endogena di capitale anche con la nuova metrica di Solvency II, per riuscire ad avere un Gruppo sempre più forte.

Il 65% del nostro capitale di rischio è riferito al *business* Vita e, conseguentemente, il bilancio del gruppo Generali ha un'alta sensibilità alle oscillazioni dei tassi di interesse. Il 40% di questo capitale è in Italia, circa il 20% in Francia ed il 20% in Germania. Quindi le Generali sono un gruppo con un'esposizione di rischio fondamentale europea e riferita al ramo Vita. Stiamo lavorando molto per orientare la produzione verso il *business* danni e ridurre la *sensitivity* del nostro *business* Vita ai tassi di interesse, per essere meno volatili e meno vulnerabili nel caso in cui i tassi dovessero permanere a questo livello.

### **Leva finanziaria**

Nel 2012, quando questo *management* è entrato in carica, la società era poco capitalizzata e fortemente indebitata. In un contesto di bassi tassi di interesse, ridurre la leva finanziaria è stato un esercizio non banale.

Abbiamo operato su tre fronti. Innanzitutto abbiamo ridotto il costo del debito, passando dal 5,9% al 5,6% (30 *basis point* di riduzione su circa 12 miliardi di debito); abbiamo poi allungato la scadenza media del debito, passando da circa 5,2 anni a quasi 7, omogeneizzando le scadenze. Adesso il profilo del debito delle Generali è un profilo molto più omogeneo, non ci obbliga più a compiere operazioni di rifinanziamento e ci consente di pianificare il finanziamento e l'emissione del debito. Infine, il terzo fronte è costituito dall'*interest coverage ratio*, ovvero il rapporto tra il risultato operativo e il costo del debito: nel 2013 si attestava al 3,6, nel 2014 al 5 e prevediamo di raggiungere un 6 per la fine del 2015. Questo significa che il nostro reddito operativo è capace di pagare sei volte il costo del debito. Abbiamo quindi veramente reso efficiente la struttura della leva finanziaria, riducendo il debito senior e rafforzando, invece, la componente di debito subordinato, che costituisce capitale disponibile per il Gruppo.

### **Vita: indicatori finanziari principali**

Fotografando la situazione del *business* Vita, possiamo vedere una forte crescita dei premi lordi (+11,2% da fine 2013 a fine 2014), anche se siamo cresciuti poco nel *business* tradizionale (quasi 4%), mentre abbiamo segnato un buon risultato nel *business unit linked*, che assorbe poco capitale e consuma poca cassa. Abbiamo iniziato un grande lavoro sulle reti distributive, sugli schemi di incentivazione e sugli schemi commissionali per riorientare la produzione.

La raccolta netta si attesta a 12,7 miliardi di euro, un numero che poteva anche essere più elevato, ma che è il risultato della nostra oculata gestione del capitale, funzionale a mantenere alta la redditività del Vita e consumare meno cassa.

L'Italia e la Francia sono i due paesi che hanno fornito un grande contributo in termini di nuova produzione, mentre in Germania è stata volutamente ridotta la spinta propulsiva per sottoscrivere meno rischio nel *business* Vita tradizionale, che, in quel contesto di mercato,

con quei tassi di interesse, diventa molto difficile da sostenere in termine di capitale. La nuova produzione cresce del 33% (1,2 miliardi di euro al 31 dicembre 2014) e il margine sugli APE, cioè la redditività per unità di capitale investito, si attesta al 24%; questi sono numeri di assoluta eccellenza anche rispetto ai grandi operatori internazionali con cui spesso ci confrontiamo.

Le riserve matematiche a livello di Gruppo sono sempre più stabili e in crescita: ogni anno abbiamo circa il 5% di tasso di scadenza, ma la nuova produzione genera nuovo *business* e i riscatti sono in diminuzione. All'interno delle riserve matematiche va posta particolare attenzione ai tassi minimi garantiti: il minimo garantito di portafoglio si attesta attorno al 2%, la nuova produzione ha un minimo garantito dell'1% e, nel primo trimestre 2015, l'abbiamo ulteriormente ridotto. Ciò significa che la rischiosità delle nostre attività Vita è diminuita nel tempo e che, quindi, ci aspettiamo ancora un grosso contributo da tale attività nel risultato operativo del Gruppo.

### **Danni: indicatori finanziari principali**

Per quanto riguarda invece il ramo Danni, si evidenzia una situazione *a macchia di leopardo*: in alcuni mercati si registra una forte guerra tariffaria, in particolare in Italia ed in Francia: sia nel *business* Auto sia in quello non-Auto soffriamo una perdita di premi, che però è bilanciata da un ottimo andamento dei sinistri pagati e riservati, per cui la profittabilità del *business* è adeguata. In altri mercati invece godiamo ancora di un cosiddetto *hardening*: in Germania e nei Paesi dell'Est Europa i tassi di premio sono in crescita e quindi la nostra diversificazione territoriale tende a compensare l'effetto negativo dell'Italia e della Francia in termini di premi.

Il *combined ratio* è sceso al 93,8%, che è il livello più basso tra i grandi *competitor* europei: questo calo di 1,9 punti percentuali non è però accompagnato da alcuna manovra sulle riserve, che anzi sono state ulteriormente rafforzate in Francia, in Brasile e un po' anche in Italia. E' importante dirlo, perché questi sono numeri che non dipendono da politiche di bilancio, ma dalla vera e propria qualità del *business*.

Le catastrofi naturali nel 2014 sono state inferiori a quelle registrate nel 2013 e da noi preventivate in sede di pianificazione di bilancio, mentre, al contrario, in questa prima parte del 2015, sono stati rilevati più eventi catastrofali di quanto inizialmente previsto.

Il risultato operativo è eccellente, in crescita del 13%, pari a 1,8 miliardi di euro: non abbiamo segnali di deterioramento della frequenza sinistri, che costituiscono il grande indicatore di rischio potenziale nel nostro *business*, anzi in alcuni mercati tale frequenza continua a diminuire.

### **Focus sul segmento Holding e altre attività**

Il segmento dei servizi finanziari (+8,9%) comprende, oltre alle spese di *holding*, tutto il *business* delle banche ed in particolare Banca Generali.

Banca Generali ha avuto una crescita fortissima delle masse e delle *performance fee* ed ha la capacità di vendere prodotti *unit linked* tramite la propria rete di promotori finanziari che incide fortemente nel *business* Vita del Gruppo in Italia

### **Dati capogruppo: indicatori principali**

Assicurazioni Generali – che poi è l'entità che giuridicamente eroga il dividendo – non è

più una Capogruppo “operativa” in senso stretto. Come holding ha tre funzioni fondamentali:

- una funzione di riassicuratore di Gruppo: nel 2014 è continuata la centralizzazione della riassicurazione contrattuale presso gli uffici di Trieste e questa strada verrà intrapresa anche per l’ottimizzazione della riassicurazione facoltativa;
- la seconda funzione è quella di gestore del capitale, perché alloca il capitale nelle diverse articolazioni del Gruppo stesso;
- la terza funzione è quella di emittente di debito.

L’esercizio 2013 è stato caratterizzato dal conferimento, in data 1° luglio 2013, del ramo d’azienda denominato ‘Direzione per l’Italia’ di Assicurazioni Generali S.p.A. in INA Assitalia, poi rinominata Generali Italia.

Di conseguenza, per permettere la comparabilità dei dati significativi, sono stati predisposti dati supplementari “pro forma”, ottenuti apportando ai dati storici appropriate rettifiche per riflettere retroattivamente gli effetti del conferimento.

I premi della Capogruppo sono quindi numeri difficili da interpretare perché rappresentano anche i premi di riassicurazione e i premi delle nostre *branch*. Ad ogni modo anche questa *holding* particolarmente ricca di capitale e di riserve ha un ottimo risultato in termini di *combined ratio* (87,7%) e di utili di periodo (738 milioni di euro). E’ una fotografia della *holding* anomala rispetto al passato perché, fino al 2013, venivano ricomprese tutte le *operation* in Italia, mentre, a partire dal 2014 questo è stato correttamente separato con la nascita di Generali Italia.

In conclusione, le funzioni della *holding* sono funzioni di indirizzo, di controllo e di governo, di gestione del capitale, del debito e di uso efficiente della riassicurazione.

### **Performance del gruppo Generali nel 2014**

Passo infine a descrivervi brevemente la *performance* del titolo Generali e tutte le attività che abbiamo fatto in termini di comunicazione.

Nell’orizzonte temporale del 2014, il titolo ha performato come il FTSE Mib, ma meno dell’indice assicurativo (DJ Insurance Index). Questo però non dà effettivamente una buona rappresentazione di tutto il lavoro che è stato fatto, in termini di efficienza, di efficacia e di gestione dei rischi. E’ una fotografia, in un certo senso, ingrata rispetto a tutto il lavoro che il *management team* ha compiuto sotto la guida del Dott. Greco.

In termini di comunicazione, siamo riusciti a ridurre il numero delle valutazioni negative degli analisti, grazie ad una interlocuzione molto forte con gli stessi e a ridurre anche il numero delle valutazioni neutrali, aumentando il numero degli analisti positivi sul titolo Generali che hanno espresso poi un *target price* medio attorno ai 19 euro.

Abbiamo quindi lavorato su due mercati: il mercato azionario, nel senso che abbiamo incontrato molti investitori, in particolare anglosassoni e americani, cercando di far loro capire il modello di *business* Generali, l’unicità del nostro Gruppo e del titolo Generali. Abbiamo poi lavorato molto anche sul debito nel senso che, prima di ogni emissione e anche immediatamente dopo, abbiamo fatto una serie di *roadshow*, di conferenze, di incontri con gli analisti, per far capire loro che il capitale di debito per noi è molto importante.

Sono particolarmente soddisfatto di questi risultati, che credo siano ascrivibili al lavoro di 77.000 dipendenti e non è un caso che nel bilancio di quest’anno voi vediate le fotografie

delle nostre persone, che sono il vero capitale del Gruppo, oltre a quello che voi azionisti avete apportato. Grazie.

## **DOMANDE PREASSEMBLEARI E RELATIVE RISPOSTE**

### **Domande e risposte sul punto 1 dell'ordine del giorno**

#### **Intervento del Presidente**

##### **Azionista BOVE**

**D: Potete darmi un breve aggiornamento sulle azioni nei confronti di Agrusti e Perissinotto (la relativa genesi, lo stato attuale, eventuali iniziative future, eccetera).**

##### **Azionista MARINO**

**D: A che punto sono le azioni di responsabilità nei confronti di ex manager?**

**D: Qual è lo studio legale che ha citato Perissinotto, perdendo la sentenza di I grado e quanto ci è costato ad oggi?**

**D: Quali sono state le motivazioni del giudice del lavoro che ci ha respinto la richiesta danni svolta nei confronti di Perissinotto?**

**D: Vi sono indagini penali in corso a carico di amministratori o ex amministratori del Gruppo Generali?**

**R:** Come già illustrato in occasione dell'Assemblea dello scorso anno, anche a fronte di rilievi e richieste di chiarimenti pervenute da varie autorità (fra cui Consob e IVASS), e all'esito di una serie di approfondimenti (svolti con l'ausilio di consulenti esterni), il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, nel febbraio 2014, di agire nei confronti dei due ex manager, chiedendo: (i) l'annullamento degli accordi di uscita raggiunti con questi ultimi; e (ii) il risarcimento dei danni

Il Tribunale del Lavoro di Trieste - con provvedimenti rispettivamente del dicembre 2014 e del marzo 2015 - non ha accolto i ricorsi, rigettando altresì le domande riconvenzionali svolte da Agrusti (tra cui una domanda di risarcimento per lite temeraria e per asseriti danni all'immagine).

Le nostre domande di annullamento dell'accordo sottoscritto con il dott. Perissinotto e di quello sottoscritto con il dott. Agrusti sono state rigettate in quanto il Tribunale ha

ritenuto che l'accordo non potesse essere impugnato a seguito di fatti successivamente emersi in quanto anch'essi avrebbero formato oggetto di transazione e perché comunque non sarebbero stati decisivi.

Quanto alle domande risarcitorie, invece, il Tribunale si è dichiarato incompetente relativamente a quelle proposte nei confronti del dott. Perissinotto giacché ha ritenuto - malgrado con il direttore generale intercorra comunque un rapporto di lavoro subordinato, soggetto in linea generale alla competenza del giudice del lavoro, e malgrado il diverso orientamento maggioritario - che le domande risarcitorie possano comunque essere azionate solo innanzi al Tribunale dell'impresa, al pari di quelle svolte nei confronti degli amministratori.

Con riguardo a quelle proposte nei confronti del dott. Agrusti, invece, il Tribunale ha ritenuto, da un lato, che l'accordo di uscita, pur non contenendo espresse rinunzie nei confronti del dott. Agrusti, implicitamente precluderebbe l'esercizio dell'azione risarcitoria; dall'altro, che le vicende precedenti al marzo 2004 fossero già note sin dall'epoca alla Società e per questo sarebbero oggi prescritte; e, dall'altro ancora, che non vi sarebbe prova di specifiche negligenze del Dott. Agrusti.

Quanto alla causa Perissinotto, la Società ha già impugnato in Cassazione la pronuncia di incompetenza formulata dal Giudice con riferimento alle domande risarcitorie, ed ha deliberato di impugnare in Corte d'Appello, entro il termine di legge (ossia giugno prossimo) la pronuncia di rigetto della domanda di impugnazione dell'accordo.

Quanto alla causa Agrusti, atteso che la motivazione della sentenza di primo grado è stata pubblicata solo di recente, il Consiglio non ha ancora, allo stato, assunto delibere in ordine alla relativa impugnazione, ma il tema sarà posto all'ordine del giorno di una prossima riunione.

Lo studio legale che ha assistito la Società in primo grado è Bonelli-Erede Pappalardo, considerato dalle valutazioni internazionali di settore tra i migliori studi italiani, anche in materia di contenzioso giuslavoristico e societario. I costi complessivi per tale fase di giudizio sono stati di circa 200.000 euro.

La Società ha appreso – ormai più di un anno fa – dell'avvio di un'indagine nei confronti di Perissinotto e Agrusti. La Società non è mai stata parte dei procedimenti penali e non è pertanto in possesso di informazioni circa il loro stato attuale.

**D: Perché nell'avviso di convocazione dell'assemblea non indicate anche la possibilità di trasmettere le domande via PEC, consideratone il valore formale?**

R: Non ci sono ragioni giuridiche che obblighino la Società ad indicare specificamente, nell'avviso di convocazione, anche un indirizzo di posta elettronica certificata (PEC) al quale inviare, da parte di chi ne ha il diritto, le domande poste prima dell'assemblea. Il fatto di indicare un indirizzo di posta elettronica non certificata facilita, fra l'altro, coloro (e sono numerosi) che non dispongono di un indirizzo di posta elettronica

certificata. Ciò nondimeno, può essere un'idea da considerare in vista della prossima assemblea.

**D: Premettendo che non m'interessa se siano in linea con lo scorso anno o meno, desidero sapere a quanto ammontano i costi di pernottamento in alberghi per soci e giornalisti.**

**D: A quanti soci e giornalisti avete pagato l'albergo nel 2014 in occasione dell'assemblea degli azionisti?**

**D: I vini prodotti della controllata Genagricola e distribuiti ai soci che partecipino all'Assemblea, esclusi quelli che pongano domande dall'esterno, che costo anno pro-capite hanno avuto?**

R: Per quanto concerne i Soci, non ci sono stati costi di pernottamento, a carico della Compagnia, in prossimità delle assemblee. Per quanto concerne i giornalisti, nel 2014 è stata offerta la sistemazione alberghiera a 24 persone per un costo complessivo pari ad € 3.521.

Con riguardo al costo dei vini prodotti da Genagricola e distribuiti ai Soci, premetto che il vino viene distribuito solo a quei Soci che sono stati presenti fisicamente all'assemblea di approvazione del bilancio ed hanno partecipato a tutte le votazioni. Nel dicembre 2014, sono state distribuite 414 confezioni di vini prodotti dalla Genagricola, per un costo unitario di € 37,75 ed un costo complessivo di € 15.628,50.

**D: Quale sarebbe il primario head hunter grazie al supporto del quale nel 2014 è stato individuato il responsabile della funzione internal audit di Gruppo?**

R: Il processo di ricerca esterna è stato condotto dalla società Russell Reynolds.

### Azionista CAVALLO

**D: In che modo la procedura adottata per proporre gli attuali candidati per la posizione di membro del consiglio di amministrazione ha garantito l'inclusione di idonee candidate donne? E' disponibile un profilo pubblico dei requisiti richiesti ai membri del consiglio di amministrazione?**

R: Secondo quanto previsto dalla normativa applicabile, gli amministratori di Assicurazioni Generali oggi in carica sono stati eletti dall'assemblea degli azionisti a fronte di liste di candidati presentate da azionisti che posseggono almeno lo 0,5% del capitale: si tratta di Mediobanca (lista di maggioranza) e di alcune società di gestione del risparmio che hanno agito sotto l'egida di Assogestioni (lista di minoranza). La sua domanda, pertanto, va in realtà rivolta a coloro che hanno presentato le anzidette liste.

Si precisa peraltro che, anche nella scelta di tutti i candidati, indipendentemente dal

genere, la scelta degli azionisti è condizionata dai limiti posti dalla normativa vigente in Italia per ricoprire la carica di amministratore di un'impresa di assicurazioni quotata in borsa. I requisiti professionali, di indipendenza e di onorabilità sono stringenti e di essi è dato pubblicamente conto nella nostra Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, dove sono indicati anche i limiti all'assunzione di incarichi in altre società.

L'effettiva sussistenza dei requisiti previsti dalla normativa è verificata dal Consiglio stesso, nella prima riunione utile dopo la nomina assembleare, con l'astensione degli amministratori di volta in volta interessati. Inoltre il *board* vaglia, indipendentemente dalle quote di genere, la sussistenza di un quadro di competenze professionali complessivamente adeguato entro l'organo collegiale.

Sull'argomento si segnala ancora che la soglia minima di genere ivi prevista dalla normativa vigente (pari oggi 20% e, dal prossimo rinnovo, 33%) costituisce per Assicurazioni Generali un minimo suscettibile di superamento, posto che lo statuto sociale (art. 28.10, lettera a) prevede che l'obbligo di raggiungerla debba essere garantito già dalla lista di maggioranza. Eventuali candidate elette dalla lista di minoranza si aggiungono, infatti, al numero minimo che dev'essere comunque garantito dalla lista di maggioranza. Anche per questo Generali ha oggi un livello di rappresentanza femminile nel consiglio di amministrazione (36%) che è decisamente superiore non solo alla media italiana (24,7% a livello di FTSE MIB), ma anche alle medie dei paesi europei più avanzati in tale ambito (Francia: 31%; Regno Unito: 20,06%; Olanda 16,9%). A livello di collegio sindacale la presenza femminile è del 66%, quindi assolutamente maggioritaria.

In ultimo, si segnala che – come si può riscontrare dalla lettura della Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari – la presenza femminile è assolutamente preponderante nel Comitato Controllo e Rischi, che, particolarmente in una società assicurativa, svolge un importantissimo ruolo di istruzione delle decisioni del Consiglio sui temi dei controlli interni e della gestione dei rischi, ed è addirittura totalitaria nel Sottocomitato per le Operazioni con Parti Correlate, che ha una funzione determinante nella tutela degli interessi degli azionisti.

#### **Azionista MARCON**

**D: Con le dimissioni all'ultimo momento del dott. Scaroni è venuto meno l'unico argomento allo ordine del giorno della assemblea del 14 ottobre. Chiedo che venga quantificato agli azionisti il costo totale della convocazione assembleare revocata e se non è il caso di girarle al dott. Scaroni per il danno di immagine subito dalla Società.**

R: I costi complessivamente sostenuti dalla Società per l'organizzazione dell'Assemblea convocata per il 14 ottobre 2014, e poi revocata, sono una frazione dei costi



regolarmente sostenuti per una assemblea ordinaria come quella odierna <sup>(1)</sup>. La Società non ritiene di aver subito alcun danno d'immagine, che si verifica solo in presenza di un atto o fatto illecito, qui assolutamente non rinvenibile; il Dott. Scaroni ha ritenuto opportuno rinunciare all'incarico di amministratore anche per semplificare la posizione della società.

## **Intervento del Group CEO**

### **Azionista CAVALLO**

**D: Quante donne sono attualmente presenti nella Società? Fornire i valori assoluti e la percentuale rappresentativa dell'attuale quota di personale femminile.**

R: In Assicurazioni Generali sono dipendenti 390 donne, pari a circa il 40% della forza lavoro.

**D: Quante donne sono presenti nella Società nei due livelli manageriali immediatamente al di sotto del livello dirigenziale apicale? Fornire i valori assoluti e le percentuali di riferimento per ogni singolo livello. Quante donne ricoprono posizioni dirigenziali di livello non apicale?**

R: Le donne presenti nei due livelli manageriali immediatamente al di sotto del Group CEO sono 11, pari al 15% del livello di appartenenza. Le altre donne dirigenti sono 13, pari al 13% del livello di appartenenza.

**D: Quante donne e quanti uomini sono stati promossi al 1° e al 2° livello manageriale immediatamente al di sotto del livello di dirigente apicale lo scorso anno? Fornire i valori assoluti e le relative percentuali.**

R: In Assicurazioni Generali vi sono 3 donne (Chief Marketing Officer, Group HR & Organization Director, Head of Group Audit) in posizioni organizzative di 1° livello manageriale, di cui 2 assunte nel corso dell'ultimo anno. Inoltre nel 2014 e nella prima parte del 2015, sono state promosse o assunte dal mercato 7 donne per ricoprire posizioni di 2° livello manageriale.

**D: Qual è l'obiettivo della Società per i prossimi 3-5 anni con riferimento alla quota di rappresentanza femminile in ruoli manageriali/dirigenziali? Quali misure concrete la Società intende adottare per raggiungere o superare tale obiettivo?**

---

<sup>(1)</sup> L'importo si è aggirato nell'ordine di 220.000 euro.

Parte integrante della strategia aziendale del Gruppo Generali è la creazione ed il rafforzamento di una cultura di Gruppo che promuova i valori della *diversity* e dell'*inclusion*, non solamente rispetto al genere, ma anche alla nazionalità, alla religione ed alla provenienza culturale. Nel 2014 la quota femminile all'interno del *pool* manageriale si è attestata al 12%, rispetto al 10% del 2013.

L'azienda ha definito ed implementato specifiche azioni volte ad incrementare la rappresentanza manageriale femminile, agendo sia sul processo di selezione dall'esterno, funzionale alla copertura di posizioni vacanti, sia investendo in modo mirato in azioni interne di formazione, sviluppo e pianificazione della carriera.

**D: E' disponibile un profilo pubblico dei requisiti richiesti per i ruoli manageriali/dirigenziali?**

R: Il Gruppo ha sviluppato un modello di competenza manageriale, relativo ai ruoli dirigenziali, non pubblico, che è disponibile nel sito intranet aziendale.

**D: Quali sono gli impegni di auto-regolamentazione presi dalla Società per incrementare le quote rosa con riferimento a posizioni dirigenziali?**

R: Nell'ambito del piano di promozione della diversità di genere in azienda, nel 2013 il Gruppo ha definito come proprio obiettivo quello di raggiungere una percentuale del 50% di assunzioni di donne nell'ambito delle selezioni, interne ed esterne, effettuate per il Group Head Office nell'arco di 3/5 anni. I risultati ad oggi trapiantati sono positivi: infatti già oggi circa il 40% delle assunzioni effettuate riguardano donne e si sta ulteriormente lavorando per raggiungere il *target* prefissato.

**D: La Società si occupa di identificare il talento femminile in azienda e di promuoverlo, ad esempio, tramite programmi di formazione e sviluppo o altri meccanismi di sostegno a favore delle donne, con l'obiettivo di consentire a tali donne di ricoprire posizioni di *leadership* o dirigenziali? Potete condividere le azioni a tal fine intraprese dalla Società ed una valutazione delle stesse (ad es., il numero di donne che di anno in anno accede a posizioni manageriali e di alta dirigenza attraverso attività di supporto della Società specificamente rivolte alle donne)?**

R: Il Gruppo ha introdotto a partire dal 2014 una serie di programmi ed iniziative volte a promuovere lo sviluppo della *leadership* femminile in azienda. Tra questi, ha avuto una forte *sponsorship* da parte dei vertici aziendali il *Women Hub* che ha coinvolto 28 donne del *management* per una durata complessiva di tre giornate.

**D: Quali obiettivi verificabili sono stati stabiliti per garantire che donne di talento esprimano il massimo delle loro potenzialità all'interno della Società?**

R: A partire dal 2013 il Gruppo ha definito degli obiettivi di miglioramento, legati principalmente al numero di donne in posizione di *leadership*. Questi indicatori vengono monitorati con una particolare attenzione e si riferiscono nello specifico a:

- numero di donne parte del global pool manageriale
- numero di successori donne alle posizioni manageriali.

Ad oggi, il 30% delle posizioni del Global Leadership Group ha almeno un successore donna.

**D: A livello manageriale, chi è la persona incaricata della strategia aziendale finalizzata a promuovere il talento femminile?**

R: Lo sponsor delle strategie di *diversity e inclusion*, all'interno del *team* di vertice, è il Group Chief Operating Officer.

#### Azionista MARINO

**D: Quali sono stati i principali atti liberali effettuati nel 2014 e quali sono stati i principali beneficiari?**

R: Per quanto riguarda gli atti liberali del 2014, quest'anno è disponibile in Assemblea il nostro nuovo Rapporto di sostenibilità, dove avrà modo di leggere degli interventi e delle politiche con le quali il Gruppo contribuisce alla vita e al benessere delle comunità nelle quali opera. Le liberalità 2014 per il Gruppo ammontano a circa 14 milioni di euro e hanno riguardato, innanzitutto, la salute e sicurezza, che include sia campagne di sensibilizzazione alla sicurezza stradale (con il coinvolgimento di automobilisti e future generazioni) in diversi paesi, sia il campo medico (con la ricerca scientifica sulle malattie neurodegenerative dell'equipe italiana di Revert, per citare un esempio). Numerosi poi sono gli interventi finalizzati all'inclusione economica e sociale e l'educazione e formazione, con borse di studio e progetti di sostegno allo sviluppo professionale e al recupero (come, ad esempio, la costruzione di un laboratorio per la Comunità di San Patrignano), il sostegno in occasione delle calamità naturali (come il caso dell'alluvione che ha colpito la Serbia l'anno scorso, per citarne una); proprio questa mattina è stata lanciata una raccolta fondi interna per sostenere la popolazione del Nepal in seguito al recente terremoto.

In genere, i beneficiari di tali liberalità sono enti e associazioni senza fini di lucro di provata esperienza, che operano in maniera vicina al territorio, a sostegno della comunità nei campi sopra descritti. Svariati interventi infine hanno sostenuto l'arte e la musica, con le stagioni liriche e festival, per estendere l'accessibilità della cultura ad un

pubblico più ampio.

**D: Principali eventi sponsorizzati nel 2014**

R: Tra i principali eventi sponsorizzati dal Gruppo nel corso del 2014, si annoverano, a livello internazionale, la coppa del mondo di sci alpino (promossa tramite Generali Austria), il motomondiale (con l'intitolazione della gara conclusiva del campionato a Valencia), così come, per il calcio, la sponsorizzazione della nazionale italiana di calcio, nonché di quella croata e di quella austriaca e la *partnership* con lo Sparta Praga. A questi eventi sportivi stagionali di maggiore visibilità per il marchio nel mondo si aggiungono anche molti eventi di richiamo nei territori nei quali il Gruppo è presente.

**D: Nel Gruppo quanti erano nel 2014 i dipendenti a tempo determinato?**

R: In Assicurazioni Generali i dipendenti con contratto a tempo determinato sono 28.

**D: Vi sono scoperture dei posti riservate alle categorie protette ex legge 68/1999?**

**D: Quante sono le coperture ai sensi della suddetta legge?**

R: Ad oggi in Assicurazioni Generali vi sono 33 dipendenti assunti ex Legge 68/1999. Si precisa inoltre che, contestualmente al processo di nuove assunzioni che ha interessato Assicurazioni Generali negli ultimi anni, è stato avviato, in collaborazione con la Provincia di Trieste, uno specifico programma di inserimento progressivo di 4/5 risorse all'anno per i prossimi 3 anni per posizioni ex Legge 68/1999 attraverso tirocini formativi dedicati.

**D: Sono stati violati nel Gruppo gli obblighi di cui all'art. 9, comma 6, della legge n. 68/1999?**

R: In Assicurazioni Generali è stata adempiuta la previsione di cui al comma 6 dell'art. 9 della L. 68/1999.

**D: Nel Gruppo ci sono stati rifiuti ex art. 9, comma 8, della legge summenzionata?**

R: In Assicurazioni Generali non vi è stato alcun rifiuto all'assunzione dei lavoratori ai sensi della L. 68/1999.

**D: Sono state omesse nel Gruppo le comunicazioni previste all'art. 10, co. 5, legge n.**

## **68/1999?**

R. Assicurazioni Generali ottempera alle comunicazioni obbligatorie, nei tempi e con le modalità previsti dalla vigente normativa.

### **D: Nel Gruppo si è usufruito di incentivi relativi all'art. 13, della stessa legge?**

R. Per finanziare gli interventi a favore dei dipendenti diversamente abili, sono stati utilizzati gli incentivi economici messi a disposizione dalla Provincia di Trieste; in particolare, tra l'altro, si segnala che la Compagnia ha provveduto a

- favorire la mobilità casa/azienda, prevedendo parcheggi gratuiti sugli stalli blu;
- abbattere le barriere architettoniche nei diversi ambienti direzionali e presso la mensa aziendale;
- predisporre una mappa tattile ed installare un terminale per la rilevazione presenze profilato per ipovedenti;
- acquistare personal computer, monitor, software video ingrandente, tastiere braille ed altre tecnologie assistive, ed altro;
- implementare attività di tutoraggio attraverso trattamento logopedico e consulenza informatica.

### **D: Numero di esoneri nel Gruppo in merito al punto che precede, ex art. 5, della legge 68/1999?**

R. Assicurazioni Generali non ha alcun esonero all'assunzione ai sensi dell'art. 5 c. 3 della L. 68/1999.

### **D: Vi sono state cause per mobbing?**

R. L'unico contenzioso avviato da un dipendente nei confronti di Assicurazioni Generali, allo stato, è stato definito a favore della Compagnia in sede giudiziaria sia in 1° grado sia nel successivo appello.

### **D: Chi è il dirigente responsabile del settore Investor Relations?**

R. Questo ruolo è affidato dal 2013 a Spencer Horgan, dirigente che riporta direttamente al Group CFO, dott. Minali.

### **D: Come noto tra gli obiettivi più frequenti collegati alla creazione di una società offshore v'è la riduzione dell'imposizione fiscale. Quante sono le nostre società**

## **offshore e, fiscalmente parlando, quanto ci hanno fatto risparmiare nel 2014?**

R: La Società possiede, alla data del 31.12.2014, partecipazioni di controllo e collegamento, così come inteso dalla normativa fiscale italiana, in 54 società che hanno la residenza in *paradisi fiscali* ovvero in Paesi che, per ridotta o assente imposizione fiscale, sono inclusi nella *black list* del fisco italiano.

Il numero è rimasto invariato rispetto al dato dell'anno precedente. Si precisa, peraltro, che più della metà delle società (28) risultano inattive e/o prive di reddito e presumibilmente verranno a breve liquidate o cedute.

Quanto alle ragioni per cui tali partecipazioni sono detenute, si fa presente che in molti casi si tratta della conseguenza di acquisizioni di società effettuate sul mercato in passato (ad esempio, l'acquisizione del Gruppo BSI, cui al 31.12.2014 sono riconducibili 11 società, che tra l'altro usciranno dal Gruppo con la vendita del gruppo svizzero). In altri casi, la localizzazione in paesi *black-listed* risponde a specifiche logiche di *business* del Gruppo (si pensi a società controllate da Europ Assistance, che al 31.12.2014 erano 6).

In ogni caso, si fa presente che, secondo la normativa in vigore in Italia, il reddito prodotto da tali società è soggetto nel nostro Paese ogni anno ad IRES per *trasparenza*. Pertanto, in ragione di tale disciplina, non vi è stato alcun risparmio di imposta legato alla localizzazione di tali società in *paradisi fiscali*.

**D: Generali Italia e UnipolSai sono state multate dall'Antitrust per 29 milioni di euro, perché si sarebbero accordate per spartirsi la torta per la copertura assicurativa dei mezzi pubblici locali: Il CEO, in riferimento alla spartizione di cui al punto che precede, non sapeva niente o ne è stato l'ideatore?**

**D: Quali indagini antitrust sono ancora in corso nei confronti del Gruppo Generali?**

**D: Chi del Gruppo Generali partecipava agli incontri con Unipol Sai per spartirsi la torta delle assicurazioni ai mezzi pubblici?**

**D: A quante gare per assicurare i mezzi pubblici ha partecipato il Gruppo nell'anno 2014 e da quante di queste si è ritirato?**

R: Le domande poste dagli azionisti sulla sanzione inflitta dall'autorità antitrust a Generali e Unipol forniscono l'occasione per fare chiarezza sulla posizione del Gruppo sul punto.

Con provvedimento del 28 marzo scorso, l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ha sanzionato Generali Italia per 12 milioni di euro, sostenendo l'esistenza di un coordinamento fra il Gruppo Generali ed il Gruppo Unipol nella partecipazione alle gare per i servizi RC auto indette dalle aziende di trasporto pubblico locale.

In sede istruttoria, il Gruppo ha contestato con ampie e dettagliate argomentazioni la tesi sostenuta dall'Autorità ed intende riproporre tali difese in sede di impugnazione davanti

al Tribunale Amministrativo del Lazio; in particolare:

- a) la tesi della *spartizione della torta*, come definita in maniera colorita nella domanda posta dell’Azionista, non è sostenibile e non regge all’evidenza dei fatti, dato che, nel periodo temporale preso a riferimento dal procedimento, i rischi assicurati dal Gruppo nel settore si sono drasticamente ridotti;
- b) le ragioni del graduale disimpegno del Gruppo dal settore vanno ricercati in motivazioni di ordine esclusivamente economico, consistenti nella scarsa redditività del comparto e nelle caratteristiche stesse del settore connotato da alti livelli di rischio;
- c) i contatti fra Generali ed Unipol a cui l’Autorità fa riferimento sono avvenuti nell’ambito di tavoli istituzionali, promossi dagli enti di vigilanza sulle assicurazioni e sui contratti pubblici, con la fattiva partecipazione dell’associazione delle società di trasporto pubblico locale, per cercare di risolvere i problemi delle coperture assicurative del settore.

Nell’ambito di tali tavoli era stato richiesto il contributo di ANIA e la partecipazione di Generali, tramite i propri responsabili della funzione Auto, è avvenuta proprio su invito dell’ANIA, esclusivamente per contribuire, sulla base dell’esperienza maturata, alla comprensione delle problematiche del settore, esclusa ogni finalità spartitoria.

#### **Azionista ASSERETO**

**D: Genagricola è ancora un *core asset* per il *business* delle Generali?**

R: Non sussistono, allo stato, progetti di vendita di Genagricola. Si tratta di *asset* da efficientare ulteriormente, molto interessante in termini di de-correlazione dal *business* assicurativo e che potrebbe dare dei redditi attraenti in futuro.

#### **Azionista MARCON**

**D: In linea con le richieste formulate l'anno scorso chiedo i KPI, di seguito indicati, al 31.12.2014, con le variazioni rispetto all'anno precedente: risultato operativo, patrimonio netto, ROE, totale premi, utile netto, utile distribuito, svalutazioni, riserve matematiche vita, Solvency 1 ratio, net free surplus, numero dei dipendenti, totale debiti.**

R: I dati richiesti sono contenuti nei bilanci della Compagnia, messi a disposizione di tutti gli azionisti anche in sala assembleare, nonché in un prospetto anch’esso a disposizione

di tutti gli azionisti presenti in sala<sup>2</sup>.

### Azionista MARINO

**D: Quali sono i nominativi dei dirigenti con responsabilità strategiche?**

R: I dirigenti con responsabilità strategiche sono:

- i componenti del GMC (Group Management Committee), *team di leadership* formato da manager del Gruppo, con funzioni di supporto al Group CEO, e pertanto: il Group Chief Investment Officer (Nikhil Srinivasan); il Group Chief Financial Officer (Alberto Minali); il Group Chief Risk Officer (Sandro Panizza); il Group Chief Operating Officer (Carsten Schildknecht); il Country Manager Italy (Philippe Donnet); il Country Manager Germany (Giovanni Liverani); il Country Manager France (Eric Lombard); l'Head of Global Business Lines (Paolo Vagnone), nonché
- gli altri ruoli primi riporti del Group CEO ad oggi identificati nei seguenti soggetti: l'EMEA Regional Officer (Jaime Melgarejo Anchustegui); il CEE Regional Officer (Luciano Cirinà); l'Americas (ex LATAM) Regional Officer (Antonio Cassio dos Santos); l'Asia Regional Officer (Jack Howell); il Group General Counsel (Antonio Cangeri); il Group Head of Strategy & Business Development (Giovanni Giuliani); il Group Communications & External Relations Director (Simone Bemporad); il Chief Marketing Officer (Isabelle Conner); il Group Head of Insurance & Reinsurance (Valter Trevisani); il Company Secretary & Head of Corporate Affairs (Giuseppe Catalano); il Group HR & Organization Director (Monica Possa).

<sup>2</sup> Le informazioni contenute nel prospetto presente in sala e oggetto della domanda dell'Azionista sono le seguenti:

KPI	Dato al 31.12.2014 (mln €)	Variazione rispetto al 31.12.2013
Risultato operativo	4.508	10,8%
Patrimonio netto (di Gruppo)	23.204	17,3%
ROE	13,2%	1,5 p.p.
Totale premi	70.430	7,7%
Utile netto	1.670	-12,8%
Utile da distribuire	Vedi testo sotto	Vedi testo sotto
Svalutazioni	Vedi testo sotto	Vedi testo sotto
Riserve tecniche vita	347.183	6,9%
Solvency I ratio	156%	15,0 p.p.
Net free surplus	2.000	-5,2%
Numero dei dipendenti	78.333	1,5%
Totale debiti	12.252	-3,4%

Per quanto attiene all'utile da distribuire, espresso in termini di dividendo proposto per azione, l'incremento è del 33% (essendo passato da euro 0,45 a 0,60 per azione). Il dato delle svalutazioni sul risultato non operativo degli investimenti è negativo per 203 milioni di euro, rispetto a quello positivo per 19 milioni del 2013 (dato omogeneizzato, per riflettere il nuovo perimetro di gruppo; il dato storico ammontava a € 5 milioni): la comparazione percentuale non è quindi significativa.



## Domande e risposte

### sul punto 2 dell'ordine del giorno

#### Intervento del Presidente

##### Azionista MARINO

**D: Perché Flavio Cattaneo, consigliere d'amministrazione di Generali, non possiede il requisito d'indipendenza, ex art. 3 del Codice? A quale Codice intendeva fare riferimento all'atto della sua firma auto-certificata?**

R: Il dott. Cattaneo ha perso il requisito d'indipendenza previsto dal Codice di Autodisciplina delle società quotate (è questo il *Codice* cui è fatto riferimento nella dichiarazione del dott. Cattaneo) che aveva al momento della sua nomina per cooptazione, risalente al 5 dicembre 2014, per effetto della successiva assunzione della carica di amministratore delegato di NTV, partecipata di Generali rilevante a questi fini.

Peraltro permane in capo al dott. Cattaneo il requisito d'indipendenza previsto dal TUIF, oltre che naturalmente dalla normativa di vigilanza assicurativa.

##### Azionista MARCON

**D: Mi chiedo a quali pressioni possa essere soggetta la nostra Società per proporre il nuovo amministratore Dr. Flavio Cattaneo al posto del dimissionario Dr. Scaroni. Una semplice ricerca nel mondo di internet sul nominativo proposto potrebbe dare una idea più completa se è persona adatta a ricoprire tale incarico. Da notare inoltre che, nella autocertificazione sui requisiti di professionalità ed onorabilità, lo stesso, con dichiarazione rilasciata a Roma il 24.2.2015, dichiara di non avere esperienza complessiva di almeno un triennio attraverso lo esercizio di attività di amministrazione, direzione e controllo presso società ed enti del settore assicurativo, creditizio o finanziario.**

R: Generali non è stata soggetta ad alcuna pressione e il profilo professionale del dott. Cattaneo è assolutamente in linea con lo *standing* della Società. Egli infatti possiede non solo i requisiti previsti dalla normativa vigente ma, con l'esperienza maturata in altri ambiti d'affari, completa in maniera efficace il quadro delle competenze professionali presenti nel nostro *board*.

## **Domande e risposte sul punto 3 dell'ordine del giorno**

### **Intervento del Presidente**

#### **Azionista MARINO**

**D: Quali sono gli *altri benefit* riservati all'AD Mario Greco, di cui a pag. 38 della Relazione sulla remunerazione?**

R: Gli *altri benefit* riconosciuti all'Amministratore Delegato e riportati a pag. 38 della Relazione sulla Remunerazione si riferiscono all'assistenza sanitaria ed all'assegnazione dell'autovettura aziendale.

**D: Quali familiari dell'AD e dei consiglieri di amministrazione sono stati assunti nel Gruppo?**

R: In Assicurazioni Generali è attivo un processo di selezione meritocratico, basato su *assessment* effettuati anche da società esterne specializzate ed interviste plurime per favorire la meritocrazia e certificare i requisiti dei candidati rispetto al ruolo da ricoprire. Nessun dipendente è stato assunto da Assicurazioni Generali in quanto familiare del Group CEO o degli attuali componenti del Consiglio di Amministrazione. Ricordo che gli stretti familiari dei Consiglieri di Amministrazione sono "censiti" nell'ambito della Procedura per le Operazioni con Parti Correlate e con nessuno di questi vi è un rapporto di lavoro con il Gruppo.

**D: A parte la maggior retribuzione, vi sono motivi particolari per cui l'AD mantiene anche il ruolo di Direttore Generale?**

R: Al ruolo di Direttore Generale sono assegnate responsabilità e mansioni distinte e complementari rispetto alle funzioni oggetto della delega di poteri conferita in relazione alla carica di Amministratore Delegato.

**STATUTO SOCIALE**  
**CAPITOLO I**  
**Denominazione, Sede**  
**Oggetto e durata della Società**

**Articolo 1**

- 1.1** La Società, costituita in Trieste con atto 26 dicembre 1831, è denominata  
**ASSICURAZIONI GENERALI**  
**Società per Azioni.**

**Articolo 2**

- 2.1** La denominazione sociale può essere espressa in lingue diverse da quella italiana mediante traduzione letterale ovvero in quelle versioni che per consuetudine sono usate nei vari Paesi, purché accompagnata dalla denominazione sociale di cui all'articolo 1.
- 2.2** Sia in Italia che all'estero la Società può adottare, per contraddistinguere i propri servizi, il marchio d'impresa registrato, costituito dalla dicitura GENERALI da sola o accompagnata dal tradizionale leone alato.
- 2.3** Il Consiglio di Amministrazione può adottare altri marchi d'impresa.

**Articolo 3**

- 3.1** La Società ha la Sede Legale in Trieste, Piazza Duca degli Abruzzi numero 2

**Articolo 4**

- 4.1** La Società ha per oggetto l'esercizio di ogni specie di assicurazione, riassicurazione, capitalizzazione e ogni tipo di forma pensionistica complementare anche attraverso la costituzione di fondi aperti, in Italia e all'estero, o qualsivoglia altra attività che sia dalla legge riservata o consentita a Società di assicurazioni.
- 4.2** Essa può esplicare in genere qualsiasi attività e compiere ogni operazione che sia inerente, connessa o utile al conseguimento dello scopo sociale, anche mediante la partecipazione in società o Enti italiani o stranieri.
- 4.3** La società, nella sua qualità di Capogruppo del gruppo assicurativo Generali, nell'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 87, comma 3 del Codice delle Assicurazioni Private, adotta nei confronti delle società componenti il gruppo i provvedimenti per l'attuazione delle disposizioni impartite dall'IVASS nell'interesse della stabile ed efficiente gestione del gruppo assicurativo.

**Articolo 5**

- 5.1** La gestione sociale è ripartita in una Gestione Danni e una Gestione Vita.
- 5.2** Le operazioni non attinenti alle assicurazioni e riassicurazioni sulla vita, alle capitalizzazioni o alle forme pensionistiche complementari appartengono alla Gestione Danni.
- 5.3** Le operazioni attinenti alle assicurazioni e riassicurazioni sulla vita, alle capitalizzazioni o alle forme pensionistiche complementari appartengono alla Gestione Vita.

**Articolo 6**

- 6.1** La durata della Società è fissata fino al 31 dicembre 2131 e può essere prorogata con deliberazione dell'Assemblea.

**Articolo 7**

- 7.1** Le pubblicazioni ufficiali della Società sono effettuate nelle forme stabilite dalla legge.
- 7.2** I libri sociali sono conservati presso la Sede Legale.

**CAPITOLO II**  
**Capitale Sociale e azioni**

**Articolo 8**

- 8.1** Il capitale sociale sottoscritto e versato è di Euro 1.556.873.283,00; esso è suddiviso in 1.556.873.283 azioni nominative, ciascuna da Euro 1,00. Nel caso di aumenti di capitale le somme eventualmente percepite dalla Società per l'emissione di azioni ad un prezzo

superiore al loro valore nominale non possono essere distribuite fino a che la riserva legale non abbia raggiunto il limite di legge.

**8.2** In caso di aumento del capitale sociale a pagamento, il diritto di opzione spettante ai soci può essere escluso, nei limiti del dieci per cento del capitale sociale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione delle nuove azioni corrisponda al valore di mercato di quelle già in circolazione e che ciò sia confermato da apposita relazione della società incaricata della revisione contabile.

**8.3** È consentita nei modi e nelle forme di legge, l'assegnazione di utili e/o di riserve di utili ai prestatori di lavoro dipendenti della Società o di società controllate, mediante l'emissione di azioni ai sensi dell'art. 2349, primo comma, del Codice Civile. In data 30 aprile 2013, l'Assemblea Straordinaria ha deliberato di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi degli articoli 2443 e 2349, primo comma, del Codice Civile, per il periodo di cinque anni dalla data dell'odierna deliberazione, la facoltà di aumentare gratuitamente il capitale sociale, in una o più tranches, mediante utilizzo di utili e/o riserve di utili, per un ammontare nominale massimo di Euro 7.000.000,00, con emissione al valore nominale di Euro 1,00 cadauna di un numero massimo di 7.000.000 azioni ordinarie con godimento regolare, da assegnare gratuitamente ai beneficiari del piano di incentivazione denominato Long Term Incentive Plan approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 30 aprile 2013.

In data 30 aprile 2014, l'Assemblea Straordinaria ha deliberato di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi degli articoli 2443 e 2349, primo comma, del codice civile, per il periodo di cinque anni dalla data dell'odierna deliberazione, la facoltà di aumentare gratuitamente il capitale sociale, in via scindibile, ai sensi dell'art. 2439, comma secondo, del codice civile, in una o più tranches, mediante utilizzo di utili e/o riserve di utili, per un ammontare nominale massimo di Euro 7.000.000,00, con emissione al valore nominale di Euro 1,00 cadauna di un numero massimo di 7.000.000 azioni ordinarie con godimento regolare, da assegnare gratuitamente ai beneficiari del piano di incentivazione denominato Piano LTI 2014 approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 30 aprile 2014, che abbiano maturato tale diritto.

**8.4** In data 30 aprile 2015, l'Assemblea Straordinaria ha deliberato di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi degli articoli 2443 e 2349, primo comma, del codice civile, per il periodo di cinque anni dalla data dell'odierna deliberazione, la facoltà di aumentare gratuitamente il capitale sociale, in via scindibile, ai sensi dell'art. 2439, comma secondo, del codice civile, in una o più tranches, mediante utilizzo di utili e/o riserve di utili, per un ammontare nominale massimo di Euro 8.000.000, con emissione al valore nominale di Euro 1,00 cadauna di un numero massimo di 8.000.000 azioni ordinarie con godimento regolare, da assegnare gratuitamente ai beneficiari del piano di incentivazione denominato Piano LTI 2015 approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 30 aprile 2015, che siano dipendenti della Società o di società controllate e abbiano maturato tale diritto.

#### **Articolo 9**

**9.1** L'importo degli elementi del patrimonio netto è quello di seguito indicato:

- a) il capitale sociale è attribuito per Euro 1.089.811.297,90 alla Gestione Vita e per Euro 467.061.985,10 alla Gestione Danni;
- b) la riserva da soprapprezzo di emissione è attribuita per Euro 2.497.775.151,00 alla Gestione Vita e per Euro 1.070.475.064,72 alla Gestione Danni;
- c) le riserve di rivalutazione sono attribuite per Euro 926.828.357,24 alla Gestione Vita e per Euro 1.084.006.294,75 alla Gestione Danni;
- d) la riserva legale è attribuita per Euro 217.962.259,58 alla Gestione Vita e per Euro 93.412.397,02 alla Gestione Danni;
- e) le riserve per azioni proprie e della controllante sono attribuite alla sola Gestione

Danni per Euro 2.931.799,14;

f) le altre riserve sono attribuite per Euro 2.527.847.096,34 alla Gestione Vita e per Euro 3.985.690.262,21 alla Gestione Danni.

**9.2** Fra gli elementi del patrimonio netto non sussistono né riserve statutarie né utili e/o perdite portati a nuovo.

#### **Articolo 10**

**10.1** Le azioni sono nominative e indivisibili.

**10.2** Esse possono essere trasferite e assoggettate a vincoli reali nelle forme di legge.

#### **Articolo 11**

**11.1** Le azioni sono comunque intestate, in ogni momento, a nome di persona determinata.

#### **Articolo 12**

**12.1** La qualità di azionista comporta l'osservanza delle norme tutte del presente Statuto e delle deliberazioni prese in sua conformità dai competenti organi sociali.

### **CAPITOLO III Organi della Società**

#### **A.**

#### **Assemblea**

#### **Articolo 13**

**13.1** L'Assemblea dei soci, regolarmente costituita, è l'organo che esprime con le sue deliberazioni la volontà sociale.

**13.2** Le deliberazioni da essa prese in conformità della legge e del presente Statuto vincolano tutti i soci, compresi quelli assenti o dissenzienti.

**13.3** L'Assemblea è ordinaria o straordinaria. Essa è tenuta di norma presso la Sede Legale; può essere tenuta in altra località dello Stato Italiano.

**13.4** Le modalità di funzionamento dell'Assemblea sono stabilite da apposito Regolamento. Fatto salvo quanto previsto dalla lettera g) dell'art. 32.2, le deliberazioni di approvazione e di eventuale modifica del Regolamento sono assunte dall'Assemblea ordinaria regolarmente convocata su tale punto all'ordine del giorno.

#### **Articolo 14**

**14.1** L'Assemblea è convocata dal Consiglio di Amministrazione.

**14.2** L'Assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio è convocata entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio; quando ricorrano le condizioni di legge, tale termine può essere prorogato a 180 giorni.

#### **Articolo 15**

**15.1** La convocazione dell'Assemblea deve farsi mediante avviso pubblicato con le modalità e nei termini di legge.

**15.2** Nei casi, nelle forme e nei termini previsti dalla normativa vigente, gli azionisti che, da soli o congiuntamente ad altri, dispongano dei quorum stabiliti dalla legge hanno diritto di chiedere la convocazione dell'Assemblea e l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare in sede assembleare.

**15.3** L'Assemblea non può deliberare sopra materie che non siano state indicate nell'ordine del giorno.

#### **Articolo 16**

**16.1** Potranno intervenire in Assemblea gli aventi diritto al voto, sempre che:

a) gli stessi provino la loro legittimazione nelle forme di legge;

b) la comunicazione dell'intermediario che tiene i conti relativi alle azioni e che sostituisce il deposito legittimante la partecipazione all'Assemblea sia stata ricevuta dalla Società, presso la Sede Legale, nei termini e con le modalità stabiliti dalla legge.

**16.2** Le persone soggette alla potestà dei genitori, a tutela o a curatela, partecipano

all'Assemblea ed esercitano il diritto di voto mediante i loro rappresentanti legali o con l'assistenza del curatore.

**16.3** Coloro ai quali spetta il diritto di voto possono farsi rappresentare nell'assemblea, in conformità alle vigenti disposizioni di legge.

#### **Articolo 17**

**17.1** Ogni azione dà diritto ad un voto.

**17.2** Coloro ai quali spetta il diritto di voto possono farsi rappresentare in Assemblea conferendo delega scritta ovvero in via elettronica, in conformità alle vigenti disposizioni di legge e secondo le modalità previste da apposite norme regolamentari. La delega potrà essere notificata alla Società mediante l'utilizzo di apposita sezione del sito Internet della stessa ovvero tramite posta elettronica certificata, con le modalità di volta in volta indicate nell'avviso di convocazione.

**17.3** Se previsto nell'avviso di convocazione e con le modalità ivi indicate, coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ed esercitare il diritto di voto in via elettronica in conformità alle leggi, alle disposizioni regolamentari in materia e al Regolamento assembleare.

#### **Articolo 18**

**18.1** L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione.

**18.2** In caso di assenza o di impedimento del Presidente si applica la norma del successivo articolo 30.

**18.3** Qualora anche i Vicepresidenti siano assenti o impediti, l'Assemblea è presieduta da un membro del Consiglio d'Amministrazione a ciò designato dal Consiglio stesso, in difetto di che l'Assemblea elegge il proprio Presidente.

#### **Articolo 19**

**19.1** Sono di competenza dell'Assemblea ordinaria:

- a) le deliberazioni sul bilancio d'esercizio;
- b) le deliberazioni sulla destinazione degli utili;
- c) la nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione e dei Sindaci effettivi e supplenti e del Presidente del Collegio Sindacale;
- d) l'approvazione delle politiche di remunerazione a favore dei componenti degli organi sociali nominati dall'Assemblea e del personale della Società, che ha a tal fine rilevanza per la normativa applicabile alle imprese di assicurazione, inclusi i piani di remunerazione basati su strumenti finanziari;
- e) la determinazione del compenso dei Sindaci;
- f) la determinazione del compenso spettante ai membri del Consiglio di Amministrazione; a tale fine, possono applicarsi sistemi di remunerazione variabile, legati ai risultati economici e/o ad altri indicatori dell'andamento della gestione sociale e/o del Gruppo;
- g) il conferimento degli incarichi di revisione contabile in corso di esercizio, di revisione contabile del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato nonché la determinazione dei relativi compensi;
- h) ogni altra deliberazione prevista dalla legge o sottoposta all'Assemblea dal Consiglio di Amministrazione.

#### **Articolo 20**

**20.1** L'Assemblea straordinaria delibera sugli oggetti che comportano modificazioni dell'atto costitutivo.

**20.2** Delibera altresì sulla nomina e sui poteri dei liquidatori in caso di scioglimento della Società e negli altri casi stabiliti dalla legge.

#### **Articolo 21**

**21.1** In prima convocazione l'Assemblea ordinaria è regolarmente costituita quando è

rappresentata almeno la metà del capitale sociale.

**21.2** Nell'avviso di convocazione dell'Assemblea può essere fissato il giorno per la seconda convocazione. Questa non può avere luogo nello stesso giorno fissato per la prima. In seconda convocazione l'Assemblea ordinaria è regolarmente costituita qualunque sia la parte di capitale rappresentata dai soci intervenuti.

**21.3** L'Assemblea ordinaria delibera in prima e in seconda convocazione con il voto favorevole della maggioranza assoluta del capitale rappresentato.

#### **Articolo 22**

**22.1** In prima convocazione l'Assemblea straordinaria è regolarmente costituita quando è rappresentata più della metà del capitale sociale.

**22.2** Nell'avviso di convocazione dell'Assemblea può essere fissato il giorno per la seconda convocazione. Questa non può avere luogo nello stesso giorno fissato per la prima. In seconda convocazione l'Assemblea straordinaria è regolarmente costituita quando è rappresentato più di un terzo del capitale sociale.

**22.3** Nell'avviso di convocazione dell'Assemblea può essere fissato il giorno per la terza convocazione. In terza convocazione l'Assemblea straordinaria è regolarmente costituita quando è rappresentato più di un quinto del capitale sociale.

**22.4** L'Assemblea straordinaria delibera in prima, seconda e terza convocazione con le maggioranze previste dalla legge.

#### **Articolo 23**

**23.1** L'Assemblea ordinaria e straordinaria può tenersi anche in unica convocazione, in deroga a quanto stabilito dagli articoli 21 e 22.

**23.2** L'Assemblea ordinaria in unica convocazione è regolarmente costituita qualunque sia la parte di capitale rappresentata dai soci intervenuti e delibera con il voto favorevole della maggioranza assoluta del capitale rappresentato.

**23.3** L'Assemblea straordinaria in unica convocazione è regolarmente costituita quando è rappresentato almeno un quinto del capitale sociale e delibera con il voto favorevole di almeno i due terzi del capitale rappresentato in assemblea..

#### **Articolo 24**

**24.1** Le deliberazioni si prendono per votazione palese, tenuto conto del numero dei voti spettanti a ciascun socio.

**24.2** Quando vengano proposte diverse deliberazioni relativamente al medesimo argomento, il Presidente, se ne ravvisa la necessità, può porle in votazione in alternativa tra loro stabilendone l'ordine. In questo caso, chi ha espresso voto favorevole ad una delle deliberazioni non può votare anche per le altre. Risulta approvata la deliberazione che ha raccolto la maggioranza prevista dalla legge e dallo Statuto. Se nel corso della votazione si verifica che una delle deliberazioni abbia raggiunto tale maggioranza, non è necessario porre in votazione le ulteriori deliberazioni.

#### **Articolo 25**

**25.1** Il Presidente è assistito dal Segretario del Consiglio di Amministrazione.

**25.2** Il verbale espone in riassunto l'andamento dei lavori assembleari, lo svolgimento della discussione, le dichiarazioni dei soci che ne abbiano fatto richiesta e le risposte degli Amministratori.

**25.3** Il verbale deve comunque indicare:

- il numero dei soci e delle azioni presenti;
- il nome degli Amministratori e dei Sindaci presenti;
- i nomi dei soci intervenuti nella discussione;
- l'accertamento delle modalità delle votazioni;
- la comunicazione del risultato delle votazioni;
- la proclamazione delle deliberazioni adottate dall'Assemblea.

**25.4** Il verbale è firmato dal Presidente dell'Assemblea e dal Segretario o dal notaio.

**B.**

**Consiglio Generale**

**Articolo 26**

**26.1** Il Consiglio di Amministrazione può nominare un Consiglio Generale. Il Consiglio Generale è un consesso di alta consulenza per il miglior conseguimento degli scopi sociali, con particolare riguardo alla espansione territoriale della Società ed ai problemi internazionali d'ordine assicurativo e finanziario.

**26.2** Il Consiglio Generale è un organo consultivo collegiale, composto dal Presidente, dai Vice Presidenti, dagli Amministratori Delegati e dal Chief Financial Officer nonché da altri membri, nominati dal Consiglio di Amministrazione anche tra soggetti diversi dai suoi componenti, in possesso di elevata qualificazione professionale, in particolare in ambito economico, finanziario e assicurativo.

**26.3** All'atto della nomina dei membri elettivi, il Consiglio di Amministrazione determina la loro durata in carica ed il compenso.

**Articolo 27**

**27.1** Il Consiglio Generale è presieduto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione; in caso di sua assenza o impedimento, si applica la norma del successivo articolo 30; in caso di assenza o impedimento dei Vicepresidenti, da un membro del Consiglio di Amministrazione da questo designato.

**27.2** Di ogni seduta viene redatto un verbale sottoscritto dal Presidente e dal Segretario, alla cui nomina provvede il Consiglio di Amministrazione.

**C.**

**Consiglio di Amministrazione**

**Articolo 28**

**28.1** La Società è amministrata da un Consiglio composto di non meno di 11 e non più di 21 membri nominati dall'Assemblea dopo averne stabilito il numero.

**28.2** La composizione del Consiglio di Amministrazione rispetta i criteri di equilibrio di genere previsti dalla normativa vigente. I componenti del Consiglio di Amministrazione posseggono i requisiti di professionalità, onorabilità ed indipendenza posti dalla normativa vigente. Non può essere eletto Consigliere chi abbia compiuto il settantasettesimo anno di età. Almeno un terzo dei Consiglieri possiede i requisiti di indipendenza previsti dalla legge per i Sindaci (i "Consiglieri Indipendenti"). Qualora il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione stabilito dall'Assemblea non sia un multiplo di tre, il numero dei Consiglieri Indipendenti chiamati a comporlo sarà arrotondato per difetto all'unità inferiore.

**28.3** La nomina del Consiglio di Amministrazione è effettuata sulla base di liste secondo la procedura del presente articolo.

**28.4** Le liste, ad eccezione di quelle che presentano un numero di candidati inferiore a tre, contengono un numero di candidati, in grado di assicurare l'equilibrio tra i generi, non superiore a quello dei membri da eleggere, elencati secondo un numero progressivo. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

**28.5** Hanno diritto a presentare una lista i soci che, da soli o congiuntamente ad altri, rappresentino almeno la percentuale minima del capitale sociale prevista dalla normativa vigente. Ogni avente diritto al voto e le società da questi direttamente o indirettamente controllate così come le società direttamente o indirettamente soggette a comune controllo possono presentare una sola lista. Non si tiene conto dell'appoggio fornito ad alcuna delle liste in violazione delle previsioni di cui al periodo precedente.

**28.6** Le liste devono essere depositate presso la Società entro il venticinquesimo giorno



precedente la data dell'Assemblea in prima o in unica convocazione.

**28.7** Unitamente alle liste sono inoltre depositati:

- (i) i curriculum vitae dei candidati, contenenti un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali degli stessi e sulle competenze maturate dai medesimi nel campo assicurativo, finanziario e/o bancario;
- (ii) le dichiarazioni con le quali ogni candidato accetta la designazione, si impegna – ove nominato – ad accettare la carica ed attesta altresì, sotto la propria responsabilità, l'insussistenza di cause di incompatibilità e di ineleggibilità, il possesso dei requisiti di onorabilità, di professionalità e, se sussistenti, di indipendenza previsti dalla normativa vigente.

**28.8** Entro il ventunesimo giorno precedente la data dell'Assemblea in prima o in unica convocazione, gli azionisti che hanno presentato una lista devono depositare copia delle certificazioni rilasciate dagli intermediari attestanti la titolarità della percentuale del capitale sociale richiesta dall'articolo 28.5. In difetto, la lista si considera, agli effetti dell'articolo 28, come non presentata.

**28.9** Ogni avente diritto al voto e le società da questi direttamente o indirettamente controllate, così come le società direttamente o indirettamente soggette a comune controllo, possono votare una sola lista. Non si tiene conto dei voti espressi in violazione della suddetta previsione.

**28.10** Alle elezioni degli Amministratori si procede come segue:

- a) dalla lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti espressi dai soci saranno tratti, in base al numero di ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nella lista stessa, tutti i Consiglieri da eleggere, meno quelli che devono essere tratti dalla seconda lista in conformità a quanto previsto dalla successiva lettera b). Qualora il numero di Consiglieri del genere meno rappresentato tratti da tale lista sia inferiore a quello previsto dalle vigenti disposizioni di legge, si procederà ad escludere il candidato eletto che abbia il numero progressivo più alto e che appartenga al genere più rappresentato. Il candidato escluso sarà sostituito da quello successivo appartenente al genere meno rappresentato, tratto dalla medesima lista dell'escluso. Nel caso in cui non sia possibile trarre dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti il necessario numero di Consiglieri del genere meno rappresentato, i mancanti sono nominati dall'Assemblea con voto a maggioranza;
- b) uno, due ovvero tre Consiglieri, a seconda che il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione predeterminato dall'Assemblea sia pari ad 11, compreso tra 12 e 15 membri, ovvero superiore a 15, saranno tratti, in base al numero di ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nella lista stessa, dalla lista che – senza tenere conto dei voti espressi da soci collegati, anche solo indirettamente, con quelli che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti – ha ottenuto il maggior numero di voti, dopo quella risultata prima;
- c) nel caso in cui due liste ottengano lo stesso numero di voti, si procederà a nuova votazione da parte dell'Assemblea;
- d) i Consiglieri Indipendenti sono tratti dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti. Qualora il numero di Consiglieri Indipendenti tratti da tale lista sia inferiore a quello previsto dall'articolo 28.2, si procederà ad escludere il candidato eletto che abbia il numero progressivo più alto e che non sia in possesso dei necessari requisiti di indipendenza. Il candidato escluso sarà sostituito da quello successivo avente i requisiti indicati, tratto dalla medesima lista dell'escluso. Nel caso in cui non sia possibile trarre dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti il necessario numero di Consiglieri Indipendenti, i mancanti sono nominati dall'Assemblea con voto a maggioranza;

- e) nell'ipotesi in cui un candidato eletto non possa o non voglia assumere la carica, gli subentrerà il primo dei non eletti della lista alla quale apparteneva tale candidato;
- f) ai fini dell'applicazione delle disposizioni che precedono e del riparto degli Amministratori, non si tiene conto delle liste che non hanno conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta dallo Statuto per la presentazione delle stesse;
- g) in caso di presentazione di un'unica lista, si applica l'articolo 21.3.

**28.11** Ove nei termini non sia stata presentata alcuna lista, l'Assemblea delibera a maggioranza relativa degli azionisti presenti.

**28.12** I membri del Consiglio di Amministrazione durano in carica tre esercizi, scadono alla data dell'Assemblea che approva il bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica e sono rieleggibili. In caso di nomine durante il triennio, i nuovi eletti scadono assieme a quelli in carica.

**28.13** In caso di cessazione dalla carica di un Amministratore tratto dalla lista indicata all'articolo 28.10, lett. b),

- i) il Consiglio di Amministrazione provvede alla sua sostituzione nominando Consigliere il primo dei candidati non eletti della lista alla quale apparteneva l'Amministratore cessato, purché sia ancora eleggibile e disponibile ad accettare la carica ed appartenente al medesimo genere;
- ii) l'Assemblea provvede alla sostituzione dell'Amministratore cessato a maggioranza, scegliendone, se possibile, il sostituto tra i candidati della stessa lista che abbiano previamente accettato la sostituzione, appartenenti al medesimo genere.

In tutti gli altri casi in cui, nel corso del triennio, cessi dalla carica un Amministratore, si provvede alla sua sostituzione secondo le vigenti disposizioni di legge, nel rispetto del principio di necessaria rappresentanza di genere stabilito dalla normativa vigente. Nel caso in cui sia cessato un Consigliere Indipendente, il sostituto, cooptato dal Consiglio di Amministrazione o nominato dall'Assemblea, deve essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge per l'assunzione alla carica di Sindaco.

#### **Articolo 29**

**29.1** Il Consiglio di Amministrazione elegge fra i suoi componenti il Presidente. Non può essere nominato Presidente chi abbia compiuto il settantesimo anno di età..

**29.2** Il Presidente rappresenta la Società per tutte le sedi in Italia e all'estero secondo le norme del presente Statuto.

**29.3** Il Presidente presiede l'Assemblea dei soci; convoca e presiede il Consiglio Generale, il Consiglio di Amministrazione ed il Comitato Esecutivo; ne dirige, coordina e modera la discussione; proclama i risultati delle rispettive deliberazioni.

**29.4** Il Presidente coordina le attività degli organi sociali, controlla l'esecuzione delle deliberazioni dell'Assemblea, del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo, ha la sorveglianza sull'andamento degli affari sociali e sulla loro rispondenza agli indirizzi strategici aziendali.

#### **Articolo 30**

**30.1** Il Consiglio di Amministrazione elegge fra i suoi componenti uno o più Vicepresidenti. Il Presidente assente o impedito è sostituito in tutte le sue attribuzioni da un Vicepresidente.

**30.2** La sostituzione spetta a quello dei Vicepresidenti che ricopra anche la carica di Amministratore Delegato; se più sono i Vicepresidenti che ricoprono la carica di Amministratore Delegato, o se nessuno di essi ricopra tale carica, la sostituzione compete al più anziano di età.

#### **Articolo 31**

**31.1** Il Consiglio di Amministrazione nomina un Segretario, scegliendolo anche al di fuori del Consiglio.

### Articolo 32

- 32.1** Il Consiglio di Amministrazione ha ogni più ampio potere di gestione per il perseguimento dello scopo sociale.
- 32.2** In particolare compete in via esclusiva al Consiglio di Amministrazione, oltre all'approvazione dei piani strategici, industriali e finanziari della Società nonché delle operazioni aventi un significativo rilievo economico, patrimoniale e finanziario, con particolare riferimento alle operazioni con parti correlate, quanto segue:
- a) redigere il progetto di bilancio d'esercizio da sottoporre all'approvazione dell'Assemblea, corredandolo con una relazione sull'andamento della gestione sociale;
  - b) formulare le proposte per la destinazione degli utili;
  - c) distribuire agli azionisti, durante il corso dell'esercizio, acconti sul dividendo;
  - d) redigere il bilancio consolidato del Gruppo, corredandolo con una relazione sull'andamento della gestione sociale;
  - e) redigere la relazione semestrale e le relazioni trimestrali;
  - f) deliberare l'istituzione o la soppressione di Direzioni e stabili organizzazioni all'estero;
  - g) deliberare in materia di fusione, nei casi consentiti dalla legge, d'istituzione o di soppressione di sedi secondarie nonché di adeguamento delle disposizioni dello Statuto sociale e del Regolamento assembleare che divenissero incompatibili con nuove disposizioni normative aventi carattere imperativo;
  - h) deliberare sull'inizio o sul termine delle operazioni di singoli Rami;
  - i) nominare il Direttore Generale, determinandone i poteri, le attribuzioni, nonché revocarli;
  - l) adottare le decisioni concernenti la determinazione dei criteri per il coordinamento e la direzione delle imprese del gruppo assicurativo e per l'attuazione delle disposizioni impartite dall'IVASS;
  - m) deliberare sulle altre materie dallo stesso non delegabili per legge.
- 32.3** In occasione delle riunioni e con cadenza almeno trimestrale, il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale sono informati, anche a cura degli organi delegati, sull'andamento della gestione e sull'attività svolta dalla Società e dalle sue controllate, sulla sua prevedibile evoluzione, sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, con particolare riguardo alle operazioni in cui gli Amministratori abbiano un interesse proprio o di terzi o che siano influenzate dall'eventuale soggetto che eserciti attività di direzione e coordinamento. L'informativa al Collegio Sindacale può altresì avvenire, per ragioni di tempestività, direttamente od in occasione delle riunioni del Comitato Esecutivo.

### Articolo 33

- 33.1** Il Consiglio di Amministrazione si raduna, su invito del Presidente o di chi ne fa le veci, nel luogo da lui fissato. Il Consiglio deve essere convocato qualora ne sia fatta domanda da un terzo dei membri in carica.
- 33.2** La convocazione deve essere fatta almeno otto giorni prima di quello fissato per l'adunanza. In caso di urgenza il termine può essere ridotto a due giorni ma la convocazione deve essere inoltrata a mezzo telegrafo, telefax o altro strumento idoneo a garantire una comunicazione certa ed immediata.
- 33.3** In caso di assenza o impedimento del Presidente si applica la norma del precedente articolo 30.
- 33.4** Per la validità delle deliberazioni del Consiglio occorre la presenza della maggioranza dei membri in carica.
- 33.5** Le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta di voti. A parità di voti prevale quello

di chi presiede la riunione. Il voto non può essere dato per rappresentanza.

**33.6** Di ogni riunione viene tenuto un verbale firmato dal Presidente e dal Segretario.

**33.7** E' ammessa la possibilità che le adunanze si tengano per teleconferenza nonché per videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati da ciascuno di essi e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati; verificandosi tali presupposti, l'adunanza si considera tenuta nel luogo in cui si trovano il Presidente e il Segretario.

#### **Articolo 34**

**34.1** Il Consiglio di Amministrazione può istituire in Italia e all'estero Comitati consultivi generali e speciali presso lo stesso Consiglio o singole Direzioni o altri stabilimenti, fissandone le attribuzioni ed i compensi.

#### **Articolo 35**

**35.1** Il Consiglio di Amministrazione può nominare fra i propri membri un Comitato Esecutivo delegando allo stesso determinate attribuzioni, salvo le limitazioni di legge.

**35.2** Esso può inoltre nominare, sempre fra i propri membri, uno o più Amministratori Delegati, stabilendone le attribuzioni. Non può essere nominato Amministratore Delegato chi abbia compiuto il sessantacinquesimo anno di età.

**35.3** Il Comitato Esecutivo è composto da non meno di 5 e non più di 9 membri, tra essi compresi il Presidente del Consiglio di Amministrazione, che lo presiede, i Vicepresidenti e gli Amministratori Delegati, ove si sia provveduto alla loro nomina.

**35.4** Funge da Segretario del Comitato Esecutivo il Segretario del Consiglio di Amministrazione.

**35.5** Per la validità delle deliberazioni del Comitato Esecutivo occorre la presenza della maggioranza dei membri in carica.

**35.6** Le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta di voti. A parità di voti prevale quello di chi presiede la riunione.

**35.7** Il voto non può essere dato per rappresentanza.

**35.8** Di ogni riunione del Comitato viene redatto un verbale firmato dal Presidente e dal Segretario.

#### **Articolo 36**

**36.1** La remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche in conformità del presente Statuto è stabilita dal Consiglio di Amministrazione sentito il parere del Collegio Sindacale.

**36.2** Ai membri del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo spetta il rimborso delle spese incontrate per intervenire alle riunioni.

### **D.**

#### **Collegio Sindacale**

#### **Articolo 37**

**37.1** Il Collegio Sindacale è composto di tre Sindaci effettivi e due supplenti, rieleggibili. Le attribuzioni, doveri e durata sono quelli stabiliti dalla legge. Previa comunicazione scritta al Presidente del Consiglio di Amministrazione antecedente di almeno trenta giorni la data fissata per la riunione, il Collegio Sindacale ovvero almeno due dei Sindaci possono convocare l'Assemblea. Il Consiglio di Amministrazione e il Comitato Esecutivo possono essere convocati anche da un solo membro del Collegio Sindacale, in conformità a quanto previsto dall'articolo 33.2.

**37.2** Non possono essere nominati Sindaci e se eletti decadono dall'incarico coloro che si trovino in situazioni di incompatibilità previste dalla legge o che eccedano i limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla normativa vigente.

**37.3** I Sindaci effettivi e supplenti debbono possedere i requisiti stabiliti dalla legge. Ai fini della definizione del requisito di professionalità di coloro che abbiano maturato

un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di :

- a) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche strettamente attinenti all'attività d'impresa della Società;
- b) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti in settori strettamente attinenti a quello di attività della Società,

è stabilito quanto segue:

- hanno stretta attinenza all'attività della Società tutte le materie di cui alla precedente lettera a) attinenti all'attività assicurativa e alle attività inerenti a settori economici strettamente attinenti a quello assicurativo;
- sono settori economici strettamente attinenti a quello assicurativo quelli in cui operano le imprese che possono essere assoggettate al controllo delle imprese di assicurazione.

**37.4** All'atto della loro nomina l'Assemblea determina la retribuzione annuale spettante ai Sindaci. Ai Sindaci compete il rimborso delle spese incontrate nell'esercizio delle loro funzioni.

**37.5** La nomina dei Sindaci è effettuata sulla base di liste di candidati in conformità a quanto previsto dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti e dal presente Statuto.

**37.6** Vengono presentate liste composte di due sezioni: l'una per la nomina dei Sindaci effettivi e l'altra per la nomina dei Sindaci supplenti. Le liste contengono un numero di candidati non superiore al numero dei membri da eleggere, elencati mediante un numero progressivo. Ciascuna delle due sezioni delle liste, ad eccezione di quelle che presentano un numero di candidati inferiore a tre, è composta in modo tale da assicurare l'equilibrio tra i generi. Ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

**37.7** Hanno diritto a presentare una lista i soci che, da soli o congiuntamente ad altri, rappresentino almeno la percentuale minima del capitale sociale di cui all'articolo 28.5.

**37.8** Le liste devono essere depositate presso la Società entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea in prima o in unica convocazione.

**37.9** Le liste devono essere corredate dalle informazioni relative ai soci che le hanno presentate, con l'indicazione della percentuale del capitale sociale complessivamente detenuta dagli stessi. Unitamente alle liste sono inoltre depositati:

- i) i curriculum vitae dei candidati, contenenti un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei medesimi nonché sulle competenze maturate dagli stessi nel campo assicurativo, finanziario e/o bancario;
- ii) le dichiarazioni con le quali ogni candidato accetta la designazione, si impegna – ove nominato – ad accettare la carica ed attesta altresì, sotto la propria responsabilità, l'insussistenza di cause di incompatibilità e di ineleggibilità, il possesso dei requisiti di onorabilità, di professionalità e, se sussistenti, di indipendenza previsti dalla normativa vigente;
- iii) copia delle certificazioni rilasciate dagli intermediari attestanti la titolarità della percentuale del capitale sociale richiesta dall'articolo 37.7 per la presentazione delle liste.

**37.10** In difetto di quanto prescritto dall'articolo 37.9, la lista si considera, agli effetti dell'articolo 37, come non presentata.

**37.11** Nel caso in cui, alla data di scadenza del termine di venticinque giorni di cui all'articolo 37.8 precedente, sia stata presentata una sola lista ovvero liste presentate da soci collegati tra loro, possono essere presentate liste sino al terzo giorno successivo a tale data. In tal caso, le soglie previste dall'articolo 37.7 sono ridotte alla metà.

**37.12** Gli aventi diritto al voto, le società da questi direttamente o indirettamente controllate, le società direttamente o indirettamente soggette a comune controllo nonché i soci tra loro

legati da uno dei rapporti indicati dall'art. 109, comma 1, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e relativo alla Società possono concorrere a presentare e possono votare una sola lista; in caso di violazione, non si tiene conto dell'appoggio dato relativamente ad alcuna delle liste.

- 37.13** Risulteranno eletti Sindaci effettivi i primi due candidati della lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti (la "Lista di Maggioranza") e il primo candidato della lista che – senza tenere conto dell'appoggio dato da soci, in qualunque modo, anche solo indirettamente, collegati con quelli che hanno presentato o votato la Lista di Maggioranza – sarà risultata seconda per numero di voti (la "Lista di Minoranza").
- 37.14** Risulteranno eletti Sindaci supplenti il primo candidato della Lista di Maggioranza che avrà ottenuto il maggior numero di voti e il primo candidato della Lista di Minoranza.
- 37.15** Qualora il numero di sindaci effettivi del genere meno rappresentato sia inferiore a quello previsto dalle vigenti disposizioni di legge, si procederà, nell'ambito della sezione dei sindaci effettivi della Lista di Maggioranza, alle necessarie sostituzioni secondo l'ordine di presentazione dei candidati.
- 37.16** Nel caso in cui le prime due liste ottengano lo stesso numero di voti, si procede a nuova votazione. In caso di parità di voti fra due o più liste, diverse da quella che ha ottenuto il maggior numero di voti, risulteranno eletti Sindaci i candidati più giovani per età fino a concorrenza dei posti da assegnare.
- 37.17** Nel caso in cui venga presentata un'unica lista, tutti i sindaci da eleggere saranno tratti da tale lista.
- 37.18** La presidenza spetta al sindaco effettivo tratto dalla Lista di Minoranza. Nel caso in cui tutti i sindaci siano tratti da un'unica lista, la presidenza spetta al primo candidato di tale lista..
- 37.19** In caso di morte, di rinuncia o di decadenza di un Sindaco effettivo tratto dalla Lista di Maggioranza o dall'unica lista, subentra il supplente tratto dalla medesima lista o, in difetto, il supplente più giovane d'età. L'Assemblea provvede all'integrazione del Collegio Sindacale con le maggioranze di legge.
- 37.20** In caso di morte, di rinuncia o di decadenza del sindaco effettivo tratto dalla Lista di Minoranza, subentra – anche nella carica di Presidente – il supplente tratto dalla Lista di Minoranza. L'Assemblea provvede all'integrazione del Collegio Sindacale nel rispetto del principio di necessaria rappresentanza delle minoranze.
- 37.21** Ove la procedura di sostituzione dei sindaci non assicurasse l'equilibrio tra i generi, provvede l'Assemblea con le maggioranze di legge.

## **CAPITOLO IV**

### **Rappresentanza e firma della Società**

#### **Articolo 38**

- 38.1** Hanno la rappresentanza legale della Società per tutti gli affari sociali e la esercitano con le modalità di cui all'articolo seguente il Presidente, i Vicepresidenti, gli Amministratori Delegati, gli altri membri del Consiglio di Amministrazione nonché il Direttore Generale.
- 38.2** Hanno altresì la rappresentanza legale della Società, nell'ambito dell'area di competenza ad essi rispettivamente assegnata, gli altri dirigenti della Società.

#### **Articolo 39**

- 39.1** La rappresentanza si esprime con l'apposizione, sotto la denominazione della Società, delle firme di due delle persone di cui all'articolo precedente.
- 39.2** Il Presidente, i Vicepresidenti, quando sostituiscano il Presidente assente o impedito, gli Amministratori Delegati e il Direttore Generale possono firmare congiuntamente fra loro o con altro membro del Consiglio di Amministrazione ovvero con uno degli altri dirigenti della Società. In tali casi questi ultimi concorrono a rappresentare la Società anche per gli

affari che esulano dall'area di competenza ad essi rispettivamente assegnata. I dirigenti possono infine firmare anche congiuntamente tra loro, purché almeno uno di essi agisca nei limiti dell'area di competenza assegnata.

- 39.3** Gli altri membri del Consiglio di Amministrazione non possono firmare congiuntamente fra loro, né con uno degli altri dirigenti della Società.
- 39.4** L'organo amministrativo competente può ulteriormente limitare, per materia e per valore, l'ambito del potere di rappresentanza dei dirigenti della Società. Può inoltre attribuire la rappresentanza della Società ad altri dipendenti ed a terzi, mediante il rilascio di procure generali o speciali per singoli atti o categorie di atti.
- 39.5** Il Consiglio di Amministrazione può autorizzare che determinati documenti e corrispondenze vengano sottoscritti in tutto o in parte con riproduzione meccanica della firma.
- 39.6** La facoltà di rappresentare la Società nelle Assemblee di altre Società o Enti potrà essere esercitata anche singolarmente dalle persone di cui all'articolo 38. Sui poteri di rappresentanza e sulle modalità della firma per le Direzioni, Delegazioni, Succursali, Rappresentanze, Agenzie e Stabilimenti all'estero delibera caso per caso l'organo amministrativo competente.
- 39.7** Le copie e gli estratti di atti e documenti sociali che devono essere prodotti alle autorità giudiziarie, amministrative, finanziarie, o che siano richiesti ad ogni altro effetto di legge, sono dichiarati conformi all'originale, con firme abbinata, dalle persone di cui all'articolo 38 o dal Segretario del Consiglio di Amministrazione.

## **CAPITOLO V**

### **Bilanci**

#### **Articolo 40**

- 40.1** Gli esercizi si chiudono il 31 dicembre di ciascun anno. La contabilità ed il bilancio di esercizio sono compilati, a norma delle vigenti disposizioni di legge, separatamente per la Gestione Vita e la Gestione Danni.
- 40.2** L'organo amministrativo competente nomina, previo parere del Collegio Sindacale, il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Quest'ultimo è scelto tra coloro che abbiano maturato un'adeguata esperienza in materia di amministrazione, finanza e controllo presso società di rilevanti dimensioni ovvero nell'esercizio di attività professionale e posseggano i requisiti di onorabilità stabiliti per gli amministratori.
- 40.3** Il venir meno dei requisiti di onorabilità nel corso del mandato determina la decadenza dall'incarico; in tal caso, si provvede alla tempestiva sostituzione del dirigente decaduto.

#### **Articolo 41**

- 41.1** Le riserve tecniche sono determinate e costituite nei modi stabiliti dalle norme vigenti nei vari Paesi nei quali opera la Società.
- 41.2** In mancanza di tali norme la Società provvede alla determinazione e costituzione delle suddette riserve nei modi rispondenti alle finalità delle riserve stesse.

#### **Articolo 42**

- 42.1** Gli utili netti risultanti dal bilancio regolarmente approvato, dedotta la quota di riserva legale, saranno a disposizione dell'Assemblea per le destinazioni che essa riterrà di deliberare.
- 42.2** L'Assemblea può deliberare assegnazioni straordinarie di utili da realizzarsi mediante emissione di azioni da attribuire individualmente a dipendenti della Società ovvero anche delle società controllate.

## **Capitolo VI**

### **Scioglimento della Società**

#### **Articolo 43**

- 43.1** Nel caso di scioglimento della Società, l'Assemblea stabilisce le modalità della

liquidazione e provvede ai sensi di legge alla nomina dei liquidatori fissandone i poteri e i compensi.

**43.2** Con la nomina dei liquidatori cessano le funzioni del Consiglio Generale, del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo.

**43.3** Le funzioni dell'Assemblea continuano ad esistere ed essa è convocata dai liquidatori.

## **Capitolo VII**

### **Disposizioni Finali**

#### **Articolo 44**

**44.1** Per quanto non espressamente previsto nello Statuto sono richiamate le disposizioni di legge.