

"CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE"

Sede Milano, Via Ciovassino n. 1,

Capitale sociale euro 397.146.183,50

Numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano 00519120018

Soggetta ad attività di direzione e coordinamento di "COFIDE"

* * * * *

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

L'anno 2015 addì 27 del mese di aprile alle ore 10,45.

In Milano, presso il Centro Congressi - Palazzo delle Stelline in Corso Magenta n. 61, ha luogo l'assemblea ordinaria.

Assume la presidenza, ai sensi dell'art. 17 dello statuto sociale, il Presidente Dr. Rodolfo De Benedetti il quale, con il consenso unanime dei presenti, chiama il Notaio Dr.ssa Francesca Gasparro a fungere da Segretario.

Il Presidente comunica che l'odierna assemblea è stata convocata per il 24 aprile 2015 in prima convocazione e per oggi in seconda convocazione, con avviso pubblicato in data 25 marzo 2015 per esteso sul sito internet della Società, per estratto sul quotidiano "La Repubblica" e sul sistema di stoccaggio autorizzato IINFO e diffuso tramite SDIR NIS per deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014. Delibere relative.
2. Proposta di revoca della delibera del 30 giugno 2014 relativa all'autorizzazione ad acquistare e disporre di azioni proprie e proposta di nuova autorizzazione.
3. Relazione sulla remunerazione.
4. Proposta in merito all'approvazione di Piani di incentivazione.

Essendo andata deserta la prima convocazione, come risulta da separato verbale, il Presidente ricorda che sul sito internet della Società, sul sistema autorizzato di stoccaggio IINFO e tramite SDIR NIS è stato pubblicato avviso di rinvio in seconda convocazione.

Sono presenti, oltre al Presidente, i Consiglieri Signori: Dr.ssa Monica Mondardini - Amministratore Delegato, Prof. Giampio Bracchi, Dr. Edoardo De Benedetti, Dr. Marco De Benedetti, Sen. Franco Debenedetti, Prof.ssa Silvia Giannini, Dr. Franco Girard, Dr. Michael Pistauer e Dr. Claudio Recchi e tutti i Sindaci Effettivi Signori: Prof. Pietro Manzonetto - Presidente del Collegio Sindacale, Dr.ssa Anna Maria Allievi e Dr. Riccardo Zingales.

Giustificata l'assenza degli Amministratori Prof.ssa Maristella Botticini, Dr. Stefano Micossi e Prof. Guido Tabellini.

Il Presidente comunica che all'apertura dell'assemblea sono presenti in proprio o per delega azionisti rappresentanti n. 432.054.206 azioni con diritto di voto pari al 54,394 delle n. 794.292.367 azioni costituenti il capitale sociale e pertanto dichiara validamente costituita la presente assemblea in seconda convocazione ed atta a deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Dichiara che si è proceduto alla verifica della legittimazione all'esercizio dei diritti di voto in capo ai partecipanti all'assemblea a sensi di legge.

Informa che:

- è funzionante un sistema di registrazione;
- in ottemperanza alle prescrizioni di cui alla delibera Consob n. 11971, l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea viene inserito quale allegato al presente verbale sotto la lettera "A" per farne parte sostanziale ed integrante; dallo stesso possono essere desunti i dati concernenti l'azionista, l'eventuale soggetto da questi delegato a partecipare ai lavori, nonché i partecipanti in qualità di creditori pignorati o usufruttuari;
- l'elenco di coloro che hanno espresso voto favorevole, contrario, si sono astenuti o si sono allontanati prima di ogni singola votazione, viene inserito quale allegato al presente verbale sotto la lettera "B".

Prega coloro che volessero far constare del proprio allontanamento dall'assemblea di segnalarlo agli addetti all'ingresso della sala.

Informa inoltre che:

- sono presenti in sala alcuni collaboratori per motivi di servizio e che è stato permesso ad esperti, analisti finanziari e giornalisti qualificati di assistere alla riunione assembleare, i cui nominativi risultano dall'elenco allegato al verbale sotto la lettera "C";
- non è consentito l'utilizzo di apparecchi di registrazione audio e video.

Dà atto che i dati dei partecipanti all'assemblea vengono raccolti e trattati dalla Società nel rispetto dei disposti del decreto legislativo n. 196/2003.

L'elenco degli azionisti con percentuali di possesso superiore al 2% del capitale, risultanti dal libro soci alla data del 14 aprile 2015, integrato dalle comunicazioni pervenute ai sensi dell'art. 120 del Testo Unico della Finanza, nonché dalle altre informazioni a disposizione della Società alla data del 24 aprile 2015 è il seguente:

- F.Ili De Benedetti S.a.p.A. che indirettamente, tramite COFIDE - Gruppo De Benedetti S.p.A. possiede n. 363.771.164 azioni ordinarie pari al 45,798% del capitale sociale;
- Bestinver Gestion SGIIC SA che indirettamente possiede complessivamente n. 120.656.609 azioni pari al 15,190% del capitale sociale di cui:

- * n. 37.480.367 azioni ordinarie pari al 4,719% del capitale sociale tramite Bestinvest International F.I.;
- * n. 31.542.347 azioni ordinarie pari al 3,971% del capitale sociale tramite Bestinvest Fond F.I.;
- * n. 51.633.895 azioni ordinarie tramite altri Fondi che singolarmente non possiedono più del 2% del capitale sociale;
- Government of Norway che possiede n. 20.533.262 azioni ordinarie pari al 2,585% del capitale sociale

Gli azionisti iscritti a libro soci al 14 aprile 2015 erano 13.590.

Le azioni proprie possedute dalla Società alla data odierna sono n. 72.192.979 pari al 9,09% del capitale sociale.

Informa, infine, che la sintesi degli interventi, così come le risposte fornite e le eventuali dichiarazioni a commento faranno parte del verbale e che pertanto non si rende necessaria la predisposizione di un apposito allegato allo stesso.

Comunica che sono presenti in sala per la Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. il Dr. Marco Miccoli e la Dr.ssa Rosella Cazzulani.

Con riferimento agli adempimenti connessi all'incarico di revisione del bilancio e di controllo continuativo della regolare tenuta della contabilità, informa che la Deloitte & Touche S.p.A. ha fatturato un corrispettivo complessivo di euro 154.974 di cui:

- euro 72.262 a fronte di n. 615 ore di revisione impiegate per il bilancio separato della Società;
- euro 29.825 a fronte di n. 300 ore di revisione impiegate per il bilancio consolidato del Gruppo;
- euro 32.255 a fronte di n. 308 ore di revisione impiegate per la relazione semestrale al 30 giugno 2014;
- euro 9.177 a fronte di n. 90 ore di revisione impiegate per i controlli continuativi;
- euro 11.455 per spese.

Informa che nel fascicolo consegnato all'ingresso in sala, alle pagine 65 e seguenti si trova la "Relazione sul sistema di Corporate Governance e sull'adesione al Codice di Autodisciplina delle Società quotate", di cui all'art. 123-bis, comma 2, del T.U.F..

Ricorda che nel fascicolo di bilancio consegnato, insieme alla relazione ed al bilancio della Società vi è il bilancio consolidato di gruppo dell'esercizio 2014 che, pur non essendo oggetto di discussione e di approvazione da parte dell'assemblea, fornisce una più ampia e significativa informazione agli azionisti.

Precisa che il capitale sociale di CIR S.p.A., totalmente versato, ammonta ad euro 397.146.183,50 rappresentato da n. 794.292.367 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,50 cadauna.

Invita chi fosse eventualmente carente di legittimazione al voto ai sensi di legge a farlo presente.

Il Presidente ricorda che, ai sensi dell'art. 135-undecies, del D.Lgs. 58/98, la Società ha designato lo Studio Segre S.r.l. quale soggetto al quale gli aventi diritto potessero conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno ed informa che non ne sono pervenute.

Poiché la documentazione relativa ad ogni punto all'ordine del giorno è stata messa a disposizione del pubblico con largo anticipo rispetto alla data dell'adunanza il Presidente propone di ometterne la lettura.

Passando alla trattazione del **primo punto all'ordine del giorno** il Presidente passa la parola all'**Amministratore Delegato** che, con la proiezione di alcune slides allegate al presente verbale sotto la lettera "D", illustra l'andamento generale del Gruppo nel corso del 2014, anno fondamentale per il riequilibrio patrimoniale ed il riposizionamento strategico avviato nel 2013.

Nel corso dell'anno è stato affrontato il problema di Sorgenia, società controllata che a seguito della crisi economica e settoriale si è trovata in una situazione di squilibrio tra la propria capacità reddituale e il debito derivante dagli investimenti effettuati. Nel luglio del 2014 è stato firmato un accordo con gli istituti finanziatori di Sorgenia per la ristrutturazione del debito, in novembre la società ha presentato al Tribunale di Milano la richiesta per l'omologazione del piano di ristrutturazione ex 182 bis della legge fallimentare, in febbraio 2015 il Tribunale ha concesso l'omologa al piano di ristrutturazione e infine, in marzo, gli istituti finanziatori hanno sottoscritto, mediante conversione di crediti, un aumento di capitale di circa 400 milioni di euro e un prestito convertibile di circa 200 milioni di euro. In tale circostanza CIR ha ceduto la propria partecipazione residua in Sorgenia e oggi non detiene più azioni della società.

Il bilancio 2014 di CIR integra ancora la partecipazione in Sorgenia, in quanto uscita definitivamente dal perimetro nel primo trimestre 2015, ma, secondo il principio contabile IFRS5, non ha più consolidato integralmente il risultato della società, il cui debito pertanto è stato scorporato dalla posizione finanziaria netta.

Nel corso del 2014, inoltre, CIR ha effettuato il riacquisto del Bond 2024 al fine di ottimizzare la propria struttura finanziaria, garantendo nel contempo un'adeguata remunerazione agli obbligazionisti; nell'anno non sono intervenute altre variazioni di rilievo nello stato patrimoniale e nel perimetro del gruppo.

Passa quindi a riassumere i risultati consolidati del 2014:

- i ricavi sono risultati stabili a circa 2,4 miliardi di euro;
- la redditività operativa (EBITDA) ha mostrato una leggera crescita (+4%) a quasi 200 milioni di euro;
- il risultato netto è stato negativo per circa 23 milioni di euro (a fronte di una perdita di 269,2 milioni nel 2013); la perdita del 2014 è dovuta esclusivamente a oneri non ricorrenti, determinati, in particolare, dalla svalutazione del portafoglio di crediti non performing, per allinearne il valore a quello di mercato in un'ottica di realizzo ed agli oneri legati al rimborso del bond 2024. In assenza di oneri straordinari, il Gruppo avrebbe riportato un utile netto di 12 milioni di euro (rispetto a una perdita di 33 milioni di euro nel 2013 al netto delle componenti straordinarie).

Di particolare rilevanza risulta l'evoluzione dell'indebitamento netto del gruppo, che è passato da 1.845 milioni di euro a fine 2013 a 113 milioni di euro al 31 dicembre 2014, essenzialmente per effetto della cessione di Sorgenia.

La società capogruppo ha mantenuto una solida posizione finanziaria, con un saldo positivo a fine anno di circa 380 milioni di euro, mentre l'indebitamento aggregato delle tre controllate industriali ha registrato una leggera flessione.

In merito alle tre controllate industriali del gruppo Cir – Espresso nei media, Sogefi nella componentistica auto e KOS nella sanità - l'**Amministratore Delegato** ricorda che l'esercizio 2014 è stato chiuso con un risultato netto positivo, seppur con andamenti tra loro diversi, aumentando comunque il loro contributo complessivo al bilancio del gruppo.

Espresso, nonostante l'andamento ancora critico dei ricavi (-6,7%) dovuto alla recessione economica e alla crisi dei media, ha ottenuto margini e utile netto in crescita rispetto al 2013 grazie all'efficiente gestione dei costi e allo sviluppo del digitale, registrando altresì una significativa riduzione dell'indebitamento. Peraltro, dal punto di vista del noto contenzioso fiscale, nel corso dell'esercizio non si sono rilevate evoluzioni. Espresso si è confermato come l'unico gruppo quotato italiano editore di quotidiani con un bilancio in utile.

Sogefi, invece, ha registrato margini e risultato netto decrescenti e al di sotto delle attese, a causa della difficile situazione in cui versa il mercato sudamericano, nonché dei ritardi nell'implementazione dei piani aziendali volti a ottenere maggiore efficienza nei mercati europei; i risultati sono altresì penalizzati, come nell'esercizio 2013 da significativi oneri di ristrutturazione.

KOS ha proseguito lo sviluppo delle proprie attività, in Italia e all'estero, avvicinandosi nel 2014 a 400 milioni di euro di ricavi e conseguendo margini e utile netto in crescita rispetto all'anno precedente. La società conferma la propria capacità di preservare la redditività sulle

attività esistenti, malgrado un contesto non facile, e di ampliare parallelamente il proprio perimetro con iniziative di sviluppo.

Il patrimonio consolidato del gruppo CIR a fine 2014, ammontante a 1.105 milioni di euro, risulta così composto:

- 573 milioni di euro relativi alle controllate industriali, con valori per le partecipazioni Sogefi e KOS significativamente inferiori rispetto alla valutazione di borsa per Sogefi o a una valutazione basata su criteri di mercato per KOS;

- 170 milioni di ulteriori immobilizzazioni principalmente in fondi di private equity, non performing loans e partecipazioni non strategiche;

e infine

- 380 milioni di posizione finanziaria netta positiva a livello di capogruppo.

Infine l'Amministratore Delegato passa a sintetizzare i risultati del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2015 approvato dal Consiglio di Amministrazione riunitosi prima dell'assemblea, che mostrano un netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente:

- i ricavi sono cresciuti del 6,7% a 628 milioni;

- l'EBITDA è aumentato del 33,5% a 61,4 milioni (46 milioni nel 2014);

- il risultato netto è stato positivo per 21,2 milioni rispetto a una perdita di 2,6 milioni nel 2014.

A tale evoluzione molto positiva hanno contribuito la realizzazione di una plusvalenza da parte del gruppo Espresso per la cessione della controllata All Music, l'assenza nel periodo in Sogefi di oneri di ristrutturazione (che avevano gravato i risultati del primo trimestre 2014), nonché la positiva gestione finanziaria della capogruppo e in particolare i proventi derivanti dallo smobilizzo parziale del portafoglio di hedge fund. Anche al netto di queste componenti, si rileva comunque un significativo progresso (ad esempio, l'EBITDA aumenterebbe del 10%) derivante da vari fattori quali la buona tenuta di Espresso e il sostenuto incremento dei volumi di Sogefi che, in questo primo trimestre, ha registrato una crescita al di là delle aspettative in particolare in Europa, pur permanendo il trend di progressivo deterioramento dei margini di contribuzione. Anche la crescita di KOS - che, peraltro, nei primi quattro mesi del 2015 ha acquisito quattro nuove strutture nel Nord Italia per un fatturato complessivo annuo di circa 35 milioni di euro - ha contribuito a tale progresso unitamente al migliore risultato ricorrente della capogruppo grazie alla riduzione degli oneri finanziari derivante dall'operazione di riacquisto del bond effettuata nel 2014 e al migliore andamento dei mercati finanziari.

I dati comunicati testimoniano la validità del percorso di rifocalizzazione intrapreso dal gruppo, che si articola intorno ai seguenti principi:

- concentrazione dell'azione del management sulle tre partecipazioni industriali rilevanti che il gruppo detiene;
- razionalizzazione degli investimenti non core con progressiva dismissione delle partecipazioni non significative;
- impiego delle risorse disponibili dando priorità a opportunità di crescita e rafforzamento nelle tre attività industriali del gruppo.

Con riferimento alle partecipazioni industriali rilevanti, l'**Amministratore Delegato** sottolinea come meriti una particolare attenzione Sogefi. Tale società, che ha una forte proiezione internazionale e posizioni solide nei propri mercati di riferimento, registra tuttavia da alcuni anni risultati al di sotto delle proprie potenzialità, tenuto conto anche della fase positiva che attraversa il mercato automobilistico mondiale; ciononostante il management della capogruppo è convinto che abbia ampi margini di miglioramento.

Il rinnovamento del management di Sogefi e la definizione di un piano incisivo di rilancio costituiscono la priorità dell'esercizio 2015. A questo proposito l'**Amministratore Delegato** annuncia che è stato completato il processo di selezione del nuovo amministratore delegato di Sogefi: si tratta di Laurent Hebenstreit, un manager francese con un'ampia esperienza internazionale, che ha sviluppato tutta la sua carriera professionale nel settore automobilistico, lavorando in posizioni di rilievo in grandi aziende, ma anche in realtà di dimensioni minori con significative complessità da gestire. E' previsto che Hebenstreit entri nel gruppo nel corso del mese di giugno.

Per quanto riguarda gli investimenti non core, essi sono costituiti da un portafoglio di private equity, da non performing loans e da alcune partecipazioni in particolare nel settore education. Dall'attuale portafoglio di partecipazioni non strategiche si ritiene che non emergano attività destinate a divenire core e pertanto verrà colta ogni opportunità di valorizzazione.

Infine, per quanto riguarda l'utilizzo delle risorse disponibili, si ritiene opportuno approfondire le potenzialità delle partecipazioni industriali attualmente in portafoglio; qualora non si dovessero reperire opportunità interessanti di creazione di valore nei settori nei quali operano le controllate, verranno valutate eventuali iniziative anche al di fuori del perimetro attuale del gruppo Cir.

Una fase difficile della storia del gruppo può ritenersi superata e poste solide basi per un rilancio. Le attività industriali in portafoglio sono di elevata qualità, nonostante le criticità di alcuni dei settori nei quali operano, il gruppo gode di una struttura patrimoniale solida e di una significativa liquidità a livello di capogruppo.

In conclusione l'**Amministratore Delegato** esprime l'augurio che il bilancio 2014 meriti l'approvazione degli azionisti, dicendosi fiduciosa che le azioni intraprese possano generare valore duraturo per gli stessi.

Il Presidente passa quindi la parola al **Presidente del Collegio Sindacale Prof. Pietro Manzotto** il quale ricorda che la Relazione del Collegio Sindacale è riportata alle pagine 245 e seguenti del fascicolo di bilancio, di cui, con il consenso dell'assemblea, omette la lettura.

Prima di aprire la discussione, **il Presidente** informa l'assemblea che gli azionisti Marco Bava e Tommaso Marino hanno fatto pervenire un elenco di domande e che, ai sensi dell'art. 127-ter, comma 3, del Testo Unico della Finanza, le relative risposte sono fornite in assemblea tramite messa a disposizione di tutti i partecipanti del fascicolo contenente le domande e le relative risposte e che viene allegato al presente verbale sotto la lettera "E".

Apra quindi la discussione.

Riccardo Moletti constata che il bilancio 2014 può ritenersi un bilancio di svolta, essendosi chiusa la vicenda relativa al settore energia e ciò nonostante la crisi mondiale impreveduta quanto ad intensità e durata. Ha apprezzato che siano state ristrutturate le partecipazioni non strategiche in portafoglio, ma, a fronte di alcuni aspetti critici specifici dei settori di operatività dei tre rami industriali in cui è attivo il Gruppo, chiede se il management non ritenga opportuno valutare lo sviluppo di investimenti rivolti a settori anticiclici.

L'Amministratore Delegato ribadisce che il management considera opportuno dare priorità alle altre controllate, in particolare modo a Sogefi, che presenta un profilo di notevole interesse per la sua forte proiezione in ambito internazionale, ma il cui piano necessita di essere riformulato. Ciononostante eventuali opportunità d'investimento che si dovessero presentare e risultare interessanti per il Gruppo verranno comunque prese in considerazione.

Nessun altro domandando la parola, **il Presidente** comunica che al momento non vi sono variazioni nelle presenze e mette quindi in votazione il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014, nonché la seguente proposta di destinazione del risultato d'esercizio 2014 riportata alla pagina 34 del fascicolo di bilancio distribuito a tutti i presenti.

"Signori Azionisti,

il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, chiude con una perdita netta di euro 27.376.456,30 che Vi proponiamo di coprire interamente mediante utilizzo della disponibilità esistente sotto la voce "Utili Portati a Nuovo"."

La proposta di approvare il bilancio al 31 dicembre 2014 e la proposta di destinazione del risultato d'esercizio messe in votazione risultano approvate all'unanimità, senza astensioni.

Passando alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno**, il Presidente ricorda che nel fascicolo più sottile consegnato all'ingresso in sala, alle pagine 9 e seguenti si trova la relazione

del Consiglio di Amministrazione e la seguente proposta di delibera, conforme a quella conferita lo scorso anno e che, avendo durata di 18 mesi, si ripropone come ogni anno in assemblea:

“L’Assemblea degli Azionisti di CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE”:

- vista la relazione del Consiglio di Amministrazione

- avendo presenti le disposizioni degli artt. 2357 e seguenti del Codice Civile, dell’art. 132 del D.Lgs. 58/1998, dell’art. 144-bis della delibera Consob 11971/1999 e del Regolamento CE 2273/2003

DELIBERA

1. di revocare per la parte non utilizzata e per il periodo intercorrente dal giorno della presente Assemblea fino alla sua naturale scadenza, la delibera di autorizzazione all’acquisto di azioni proprie assunta dall’Assemblea Ordinaria del 30 giugno 2014 e, conseguentemente, la correlata autorizzazione a disporre;

2. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell’art. 2357 del Codice Civile, per diciotto mesi a far tempo dalla data odierna, l’acquisto di azioni CIR come segue:

- potranno essere acquistate massime n. 80.000.000 di azioni (oltre alle azioni proprie già in portafoglio) per un valore nominale di euro 40.000.000, che non potrà in alcun caso eccedere la quinta parte del capitale sociale di CIR e con un limite massimo di spesa di euro 120.000.000; la Società incrementerà l’attuale riserva indisponibile, denominata “riserva per azioni proprie in portafoglio”, dell’importo delle azioni proprie acquistate, mediante prelievo di un corrispondente importo dalla riserva “utili portati a nuovo” risultante dal bilancio al 31 dicembre 2014, ultimo approvato. Il corrispettivo unitario di ogni singolo acquisto di azioni sarà non superiore del 10% e non inferiore al 10% del prezzo di riferimento registrato dalle azioni nella seduta di Borsa precedente a quella in cui viene effettuato l’acquisto o alla data in cui viene fissato il prezzo;

- l’acquisto potrà avvenire:

a) per il tramite di offerta pubblica di acquisto o di scambio;

b) sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, che non consentono l’abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita e comunque in modo da assicurare parità di trattamento tra gli Azionisti, in conformità a quanto prescritto dall’art. 132 del D.Lgs. 58/1998 e dalle disposizioni di legge o di regolamento vigenti al momento dell’operazione;

c) mediante acquisto e vendita di strumenti derivati negoziati sui mercati regolamentati che prevedano la consegna fisica delle azioni sottostanti e ottemperino alle ulteriori condizioni

stabilite dall'art. 144-bis della delibera Consob 11971 e sue successive modifiche e integrazioni;

d) mediante attribuzione proporzionale ai soci di opzioni di vendita da assegnare entro 15 mesi ed esercitabili entro 18 mesi dalla presente delibera;

3. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, il Consiglio di Amministrazione e per esso, l'Amministratore Delegato, ad effettuare, nei limiti previsti dalla legge, operazioni successive di acquisto e di alienazioni nonché a disporre, senza limiti o vincoli di tempo, delle azioni proprie acquistate per la vendita - anche prima di aver completato gli acquisti come sopra autorizzati - in una o più volte tramite intermediari autorizzati, a prezzi non inferiori all'ultimo prezzo di acquisto o di carico, con la specifica eccezione per gli amministratori e i dirigenti della Società, nonché per i dirigenti e per gli amministratori di sue controllate e controllante, a cui le azioni potranno essere cedute o assegnate anche a titolo gratuito, nel rispetto dei limiti di legge, in esecuzione di specifici piani di compensi esistenti o futuri basati su azioni della Società;

4. di autorizzare altresì il Consiglio di Amministrazione, e per esso l'Amministratore Delegato, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, a disporre - senza limiti o vincoli di tempo - delle azioni proprie acquistate, in una o più volte, quale corrispettivo in permuta di partecipazioni, ovvero per la vendita mediante offerta al pubblico e/o agli Azionisti, anche attraverso il collocamento di buoni di acquisto (cosiddetti warrant) e di ricevute di deposito rappresentative di azioni (American Depositary Receipt e titoli similari);

5. di stabilire che, in caso di alienazione delle azioni proprie, la riserva indisponibile costituita ai sensi dell'art. 2357-ter, terzo comma del Codice Civile "riserva per azioni proprie in portafoglio", riconfluisca prioritariamente e fino all'integrale ripristino nella "riserva da sovrapprezzo azioni" e per il rimanente nella riserva "utili portati a nuovo"."

Il Presidente apre quindi la discussione e nessuno domandando la parola, comunica che al momento non vi sono variazioni nelle presenze e mette quindi in votazione la delibera sopra riportata che risulta approvata a maggioranza con n. 20.739.826 voti contrari di alcuni fondi rappresentati dal Dr. Nicola Frattolillo e con il voto favorevole di tutti gli altri azionisti, senza astensioni, come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la lettera B.

Passando alla trattazione del **terzo punto all'ordine del giorno** il Presidente ricorda che nel fascicolo più sottile consegnato all'ingresso in sala, alle pagine 13 e seguenti si trova la relazione sulla remunerazione e alla pagina 30 la seguente proposta di delibera:

"L'Assemblea degli Azionisti di CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE:
- visti i disposti della vigente normativa

- dato atto che la Relazione sulla Remunerazione è stata depositata e resa disponibile entro i termini di legge

DELIBERA

favorevolmente, sul contenuto della Sezione I della Relazione sulla Remunerazione approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 9 marzo 2015."

Il Presidente ricorda che l'assemblea è chiamata ad esprimere il voto consultivo sulla sezione prima della relazione; apre quindi la discussione e nessuno domandando la parola, comunica che al momento non vi sono variazioni nelle presenze e mette quindi in votazione la delibera sopra riportata che risulta approvata a maggioranza con n. 30.661.075 voti contrari di alcuni fondi rappresentati dal Dr. Nicola Frattolillo e con il voto favorevole di tutti gli altri azionisti, senza astensioni, come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la lettera B.

Passando alla trattazione del **quarto punto all'ordine del giorno** il Presidente informa che nel fascicolo più sottile consegnato all'ingresso in sala alle pagine 31 e seguenti si trova la Relazione del Consiglio di Amministrazione relativa al piano di Stock Grant 2015 e la seguente proposta di delibera:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE, preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione

DELIBERA

1) di approvare il Piano di Stock Grant 2015 destinato a dirigenti e/o amministratori della Società, delle controllate e della controllante, mediante attribuzione di massime n. 2.800.000 Units, ciascuna delle quali attributiva del diritto di ricevere in assegnazione a titolo gratuito n. 1 azione della Società il tutto come illustrato nel Documento Informativo redatto ai sensi del D.Lgs. n. 58/98;

2) di approvare il Piano di Stock Grant 2015 per il Direttore Generale, destinato al Direttore Generale di CIR S.p.A., Dott.ssa Monica Mondardini, mediante attribuzione di massime n. 1.100.000 Units, ciascuna delle quali attributiva del diritto di ricevere in assegnazione a titolo gratuito n. 1 azione della Società il tutto come illustrato nel Documento Informativo redatto ai sensi del D.Lgs. n. 58/98;

3) di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere per dare esecuzione ai Piani e, in particolare, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo per:

- a) individuare i beneficiari del Piano, e definire il numero di Units da attribuire a ciascun beneficiario di entrambi i Piani nel rispetto del numero massimo approvato dall'Assemblea;
- b) redigere ed approvare i Regolamenti dei Piani e compiere ogni adempimento, formalità, comunicazione (inclusi quelli previsti dalla normativa tempo per tempo applicabile con rife-

rimento ai Piani) che siano necessari o opportuni ai fini della gestione e/o attuazione dei Piani, nel rispetto dei termini e delle condizioni descritti nei Documenti Informativi; il tutto con facoltà di delegare, in tutto o in parte, i summenzionati poteri al Presidente e/o all'Amministratore Delegato, per quanto riguarda il Piano di Stock Grant 2015, e al Presidente per quanto riguarda il Piano DG."

Il Presidente apre quindi la discussione e nessuno domandando la parola, comunica che al momento non vi sono variazioni nelle presenze e mette quindi in votazione la delibera sopra riportata che risulta approvata a maggioranza con n. 29.226.851 voti contrari di alcuni fondi rappresentati dal Dr. Nicola Frattolillo e con il voto favorevole di tutti gli altri azionisti, senza astensioni, come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la lettera B.

Dopo di che, null'altro essendovi da deliberare, il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa la seduta alle ore 11,20.

IL PRESIDENTE
(Dr. Rodolfo De Benedetti)

IL SEGRETARIO
(Dr.ssa Francesca Gasparro)

C I R S . P . A .
ASSEMBLEA ORDINARIA

del 27 APRILE 2015 ore 10,30 In 2 Convocazione Stampa delle ore 11,21 Pag. 1

Cont. AZIONISTA	F7 = ELENCO DELLE PRESENZE DELEGATO/LEGALE RAPPRESENTANTE	in proprio	per delega	%	Seriale
1 COFIDE - GRUPPO DE BENEDETTI S.P.A.	DE BENEDETTI RODOLFO LORENZO FRAN	151.223.299	19,038	41	
2 COFIDE - GRUPPO DE BENEDETTI S.P.A.	DE BENEDETTI RODOLFO LORENZO FRAN	132.547.865	16,687	40	
3 COFIDE - GRUPPO DE BENEDETTI S.P.A.	DE BENEDETTI RODOLFO LORENZO FRAN	80.000.000	10,071	39	
4 GOVERNMENT OF NORWAY	FRATTOLILLO NICOLA	11.552.500	2,585	68	
5 RODOLFO DE BENEDETTI SOCIETA' SEMPLICE	DE BENEDETTI RODOLFO LORENZO FRAN	4.627.017	1,454	129	
6 FCP UFF CROISSANCE PME MAITRE	FRATTOLILLO NICOLA	2.736.507	0,582	57	
7 VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	FRATTOLILLO NICOLA	2.220.302	0,344	179	
8 ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	FRATTOLILLO NICOLA	2.173.816	0,279	80	
9 ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	FRATTOLILLO NICOLA	1.711.723	0,273	72	
10 OLD WESTBURY STRATEGIC OPPORTUNITIES FUND	FRATTOLILLO NICOLA	1.581.119	0,215	107	
11 NEW YORK STATE COMMON RETIR. FUND	FRATTOLILLO NICOLA	1.151.017	0,199	99	
12 CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	779.415	0,144	26	
13 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BEN. TR.	FRATTOLILLO NICOLA	771.876	0,098	14	
14 STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	771.006	0,097	153	
15 FCP CCR MIDCAP EURO	FRATTOLILLO NICOLA	731.799	0,097	56	
16 HOSKING GLOBAL FUND PLC	FRATTOLILLO NICOLA	720.600	0,092	70	
17 TEACHERS' RETIREMENT SYS. OF THE STATE OF ILLINOIS	FRATTOLILLO NICOLA	662.379	0,090	158	
18 COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	FRATTOLILLO NICOLA	0,083	0,083	46	

ALLEGATO A

VES-CAR Au

C I R S . P . A .
ASSEMBLEA ORDINARIA

del 27 APRILE 2015 ore 10,30 In 2 Convocazione Stampa delle ore 11,21 Pag. 2

Cont. AZIONISTA	F7 = ELENCO DELLE PRESENZE DELEGATO/LEGALE RAPPRESENTANTE	in proprio	per delega	%	Seriale
19 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018907		601.351	0,075	91
20 PUBLIC SCHOOL TEACHERS' PENSIONAND RET. FUND OF CH.	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24021283		566.919	0,071	125
21 VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP. IND. FUND	FRATTOLILLO NICOLA 03479/ 242902		557.650	0,070	176
22 TWO SIGMA EQUITY PORFOLIO LLC.	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15000463		542.600	0,068	163
23 FCP CARPIMKO PETITES ET MOYENNES CAPI C.	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24019711		513.280	0,064	55
24 WEST YORKSHIRE PENSION FUND	FRATTOLILLO NICOLA 03479/ 243500		500.000	0,062	185
25 COMPAGNIA PARTECIPAZIONI ECOAMBIENTALI S.R.L.	COMINI LUCA 03479/ 117	500.000		0,062	44
26 TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15000464		472.600	0,059	162
27 CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018915		469.384	0,059	25
28 PARK EMPLOYEES ANNUITY & BENEFIT FUND	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018953		453.042	0,057	113
29 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BEN. TR.	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018938		394.484	0,049	13
30 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018973		372.970	0,046	124
31 ISHARES VII PLC	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018951		366.632	0,046	81
32 COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018944		354.162	0,044	42
33 PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24021308		339.604	0,042	117
34 CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018965		300.776	0,037	35
35 LEGATO INTERNATIONAL EQUITY FUND LP. LEGATO CAPITAL MANAG.	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24020600		297.375	0,037	85
36 DE BENEDETTI RODOLFO LORENZO FRANCO	03479/ 243426	293.000		0,036	48



C I R S . P . A .

ASSEMBLEA ORDINARIA

del 27 APRILE

2015 ore 10,30 In

2 Convocazione

Stampa delle ore 11,21 Pag.

3

Cont. AZIONISTA	F7 = ELENCO DELLE PRESENZE DELEGATO/LEGALE RAPPRESENTANTE	in proprio	per delega	%	Seriale
37 FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24021306	281.814	0,035	61
38 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLL. FUNDS TRUST	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018958	277.482	0,034	103
39 NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018927	262.695	0,033	100
40 CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018917	232.919	0,029	28
41 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	FRATTOLILLO NICOLA	03479/ 242909	219.879	0,027	122
42 SCHWAB FUNDAM INTER SMALL - COMP. INDEX FUND	FRATTOLILLO NICOLA	03479/ 242900	201.993	0,025	135
43 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RET. PL.	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018950	196.461	0,024	144
44 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018924	191.453	0,024	183
45 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAX. RETIREM. PL.	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018929	182.535	0,022	145
46 RWC FUNDS	FRATTOLILLO NICOLA	03307/10500853	181.804	0,022	131
47 ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018961	179.893	0,022	71
48 ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018935	178.167	0,022	77
49 ARROWSTREET GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15000462	175.904	0,022	8
50 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BEN. TR	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018934	175.436	0,022	15
51 BREGA OLIVIERO MARIA		03479/ 242878	171.000	0,021	23
52 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RET. PL.	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018948	157.274	0,019	143
53 BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018940	147.882	0,018	11
54 SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018913	137.454	0,017	149

C I R S . P . A .
ASSEMBLEA ORDINARIA

del 27 APRILE 2015 ore 10,30 In 2 Convocazione Stampa delle ore 11,21 Pag.

4

Cont. AZIONISTA	F7 = ELENCO DELLE PRESENZE DELEGATO/LEGALE RAPPRESENTANTE	in proprio	per delega	%	Seriale
55 PENSIONDANMARK PENSIONS FOR SIKRINGS AKTIESELSKAB	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24020598	133.064	0,016	118
56 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018921	119.055	0,014	169
57 STANLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24020597	117.994	0,014	150
58 PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24021307	117.535	0,014	116
59 PARRISH MEDICAL CENTER	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24020602	116.612	0,014	114
60 EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTI.	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24021304	115.166	0,014	52
61 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018901	106.908	0,013	112
62 CASEY FAMILY PROGRAMS	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24021284	103.082	0,012	32
63 STG PFDS V.D. GRAFISCHE	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24021271	102.004	0,012	154
64 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	FRATTOLILLO NICOLA	03479/ 242910	99.701	0,012	121
65 COMMONWEALTH BANK GROUP SUPERANNUATION	FRATTOLILLO NICOLA	03566/15001136	90.260	0,011	43
66 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018974	82.551	0,010	123
67 SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNAT. SMALL COMPANY ETF	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018900	81.708	0,010	136
68 SLI GLOBAL SICAV GLOBAL FOCUSED STRATEGIES FUND	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24020593	81.296	0,010	140
69 LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018963	78.418	0,009	88
70 HIGHMARK LIMITED-HIGHMARK LONG SHORT EQUITY 1	FRATTOLILLO NICOLA	03566/15001131	75.068	0,009	69
71 VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	FRATTOLILLO NICOLA	03479/ 242904	73.916	0,009	178
72 CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018947	73.494	0,009	27

C I R S . P . A .
ASSEMBLEA ORDINARIA

del 27 APRILE 2015 ore 10,30 In 2 Convocazione Stampa delle ore 11,21 Pag. 5

Cont. AZIONISTA	F7 = ELENCO DELLE PRESENZE DELEGATO/LEGALE RAPPRESENTANTE	in proprio	per delega	%	Seriale
73 UNIVERSITY OF WASHINGTON	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018923	72.867	0,009	173
74 UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018967	72.359	0,009	175
75 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018910	72.174	0,009	38
76 NORTHERN TRUST GLOBAL INVES. COLLECTIVE FUNDS TRUST	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018966	70.939	0,008	104
77 ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018978	67.927	0,008	2
78 ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FDR. FD.LTD.	FRATTOLILLO NICOLA	03566/15001148	67.322	0,008	7
79 CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018964	66.670	0,008	34
80 SCHWAB INTERNATIONAL SMALL - CAP EQUITY ETF	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018899	66.555	0,008	137
81 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018949	63.110	0,007	95
82 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	FRATTOLILLO NICOLA	03479/ 242906	62.296	0,007	177
83 OLD WEST SMALL & MID CAP FUND BESS TRUST	FRATTOLILLO NICOLA	03566/15001145	61.980	0,007	106
84 CPPIB MAP CAYMAN SPC. ON BEHALF OF AND FOR THE ACC.SGT.	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15000461	60.933	0,007	47
85 ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018936	58.625	0,007	78
86 ONTARIO POWER GENERATION INC.	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24021324	55.650	0,007	110
87 ING PARAPLUFONDS 1 N.V.	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24020603	53.110	0,006	75
88 LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018962	50.188	0,006	87
89 DITTA COMINI LUCA	COMINI LUCA	60078/ 3000076	50.000	0,006	50
90 SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018945	49.252	0,006	142



Cont. AZIONISTA	F7 = ELENCO DELLE PRESENZE DELEGATO/LEGALE RAPPRESENTANTE	in proprio	per delega	%	Seriale
91 THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P.	FRATTOLILLO NICOLA 03479/ 242907		47.417	0,005	159
92 MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018975		44.588	0,005	97
93 CASEY FAMILY PROGRAMS	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24021285		43.380	0,005	31
94 FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVEL. MARK. EX-US FACT.TILT IND.FD	FRATTOLILLO NICOLA 03479/ 242912		40.226	0,005	60
95 ONTARIO POWER GENERATION INC.	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24021286		37.778	0,004	109
96 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018911		36.488	0,004	37
97 ACADIAN INTERNATIONAL ALL-CAP FUND	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24021281		35.350	0,004	3
98 STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018902		34.983	0,004	152
99 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018909		34.693	0,004	36
100 UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018968		34.353	0,004	174
101 NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND P.R.C.	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018954		34.182	0,004	98
102 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICH.	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018946		33.813	0,004	96
103 THE ROCKEFELLER FOUNDATION	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24021310		33.285	0,004	160
104 VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	FRATTOLILLO NICOLA 03479/ 242901		32.485	0,004	180
105 SAINT LOUIS UNIVERSITY	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24021323		31.023	0,003	132
106 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018926		29.803	0,003	182
107 UBS ETF	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018931		28.044	0,003	170
108 FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018957		28.028	0,003	63

Cont. AZIONISTA	F7 = ELENCO DELLE PRESENZE DELEGATO/LEGALE RAPPRESENTANTE	in proprio	per delega	%	Seriale
109 WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018970	27.855	0,003	187
110 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018918	27.559	0,003	168
111 POWERSHARES FTSE RAFI. DEVELOP. MARK. EX-US SMALL P.	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24020596	25.637	0,003	119
112 NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018960	25.258	0,003	101
113 STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24021345	23.645	0,002	155
114 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018922	22.873	0,002	167
115 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018906	22.146	0,002	90
116 GOLDMAN SACHS FUNDS	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018930	21.885	0,002	67
117 MOLETTI RICCARDO		03307/ 1502963	20.000	0,002	94
118 TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018904	19.905	0,002	157
119 ENHANCED RAFI SMALL INTERNAT. LP	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24021350	19.537	0,002	53
120 ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24021349	18.453	0,002	130
121 SSGA RUSSELL FD GL EX-US IND. NONLENDING QP COMM. TRUST FUND	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018928	16.273	0,002	146
122 ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED INDEXPOOL	FRATTOLILLO NICOLA	03479/ 242905	15.568	0,001	108
123 NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT IND.FD.	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018952	15.408	0,001	105
124 UBS FUND MGT	FRATTOLILLO NICOLA	03566/15001147	14.903	0,001	171
125 POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24020594	14.235	0,001	120
126 ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018977	14.120	0,001	1

C I R S . P . A .
ASSEMBLEA ORDINARIA

del 27 APRILE 2015 ore 10,30 In 2 Convocazione Stampa delle ore 11,21 Pag. 8

Cont. AZIONISTA	F7 = ELENCO DELLE PRESENZE DELEGATO/LEGALE RAPPRESENTANTE	in proprio	per delega	%	Seriale
127 WYOMING RETIREMENT SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	03479/ 243499	13.751	0,001	188
128 SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018912	13.586	0,001	148
129 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018919	12.963	0,001	166
130 ISHARES DEVELOPED SMALL CAP EX NORTH AMERICA ETF	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018933	12.848	0,001	79
131 STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018943	11.573	0,001	151
132 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018925	11.233	0,001	181
133 BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED IND. FD.B.	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018941	10.909	0,001	16
134 SOUTHERN CALIFORNIA EDISON NUCLEAR FACILIT. CPUC DECOMM.	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24021351	10.867	0,001	141
135 SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018914	10.368	0,001	147
136 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018942	10.020	0,001	111
137 GAGLIARDO MICHOL		68000/ 397		10.000	66
138 LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	FRATTOLILLO NICOLA	03566/15001139	8.692	0,001	84
139 WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018971	8.397	0,001	186
140 STICHTING PENSIOENFONDS APF	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018972	8.332	0,001	156
141 UMC BENEFIT BOARD INC.	FRATTOLILLO NICOLA	03069/24021325	8.174	0,001	172
142 FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018956	8.035	0,001	62
143 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018905	8.027	0,001	89
144 FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	FRATTOLILLO NICOLA	03104/15018969	7.420	0,000	64

C I R S . P . A .
ASSEMBLEA ORDINARIA

del 27 APRILE 2015 ore 10,30 In 2 Convocazione Stampa delle ore 11,21 Pag.

9

Cont. AZIONISTA	F7 = ELENCO DELLE PRESENZE DELEGATO/LEGALE RAPPRESENTANTE	in proprio	per delega	%	Seriale
145 INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24021309		5.944	0,000	73
146 BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLA	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24021288		4.813	0,000	17
147 CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018939		4.211	0,000	45
148 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018903		3.922	0,000	165
149 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLL. FUNDS TRUST	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018959		3.349	0,000	102
150 BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	FRATTOLILLO NICOLA 03479/ 243498		3.090	0,000	12
151 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOLILLO NICOLA 03104/15018920		2.394	0,000	164
152 EATON VANCE CORPORATION	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24021305		1.940	0,000	51
153 DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24020595		1.000	0,000	49
154 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24021282		1	0,000	6
155 WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24021326		1	0,000	184
156 MINISTER FOR FINANCE (ISIF MANAGED AND CONTROLLED BY NTMA	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24021346		1	0,000	93
157 CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	FRATTOLILLO NICOLA 03069/24021348		1	0,000	33

C I R S . P . A .
ASSEMBLEA ORDINARIA

del 27 APRILE 2015 ore 10,30 In 2 Convocazione Stampa delle ore 11,21 Pag.

F7 = ELENCO DELLE PRESENZE

TOT. ASSEMBLEA			
	IN PROPRIO	376.367.664	47,384
	IN DELEGA		7,010
		55.686.542	
	TOTALE GENERALE	432.054.206	54,394

CIR S.P.A.

VINCOLI DI GARANZIA

AZIONISTA	BENEFICIARIO	VOTO A	N° AZIONI
COFIDE S.P.A.	SOCIETE GENERALE S.P.A.	COFIDE S.P.A.	132.547.865
COFIDE S.P.A.	BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.P.A.	COFIDE S.P.A.	80.000.000
COMPAGNIA PARTECIPAZIONI ECOAMBIENTALI S.R.L.	BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.P.A.	COMPAGNIA PARTECIPAZIONI ECOAMBIENTALI S.R.L.	500.000
DITTA COMINI LUCA	BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA SOC. COOP.	DITTA COMINI LUCA	50.000

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

CIR S.p.A.

Esito votazioni assemblea ordinaria del 27 aprile 2015

ALLEGATO B

N° Voti	PROGR.	DENOMINAZIONE	DELEGATO / LEGALE RAPPRESENTANTE	O1 Bilancio e destinazione risultato esercizio	O2 Azioni proprie	O3 Relazione remunerazione	O4 Piani di incentivazione
151.223.299	243425	COFIDE - GRUPPO DE BENEDETTI SPA	RODOLFO LORENZO FRANCO DE BENEDETTI	F	F	F	F
132.547.865	113134	COFIDE - GRUPPO DE BENEDETTI SPA	RODOLFO LORENZO FRANCO DE BENEDETTI	F	F	F	F
80.000.000	60034401	COFIDE - GRUPPO DE BENEDETTI SPA	RODOLFO LORENZO FRANCO DE BENEDETTI	F	F	F	F
11.552.500	243427	RODOLFO DE BENEDETTI SOCIETA' SEMPLICE	RODOLFO LORENZO FRANCO DE BENEDETTI	F	F	F	F
500.000	117	COMPAGNIA PARTECIPAZIONI ECOAMBIENTALI SRL	LUCA COMINI	F	F	F	F
293.000	243426	RODOLFO LORENZO FRANCO DE BENEDETTI		F	F	F	F
171.000	242878	OLIVIERO MARIA BREGA		F	F	F	F
50.000	3000076	DITTA COMINI LUCA	LUCA COMINI	F	F	F	F
20.000	1502963	RICCARDO MOLETTI		F	F	F	F
10.000	397	MICHEL GAGLIARDO		F	F	F	F
4.627.017	24019710	FCP UFF CROISSANCE PME MAITRE	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C
543.280	24019711	FCP CARMIMKO PETITES ET MOYENNES CAPI C	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C
81.296	24020593	SLI GLOBAL SICAV GLOBAL FOCUSEDSTRATEGIES FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C
14.235	24020594	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C
1.000	24020595	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C
25.637	24020596	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PORTFOLIO	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C
117.994	24020597	STANLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C
133.064	24020598	PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSAKTIESELSKAB	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C
297.375	24020600	LEGATO INTERNATIONAL EQUITY FUND, LP/ LEGATO CAPITAL MANAGEMENT	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C
116.612	24020602	PARRISH MEDICAL CENTER	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C
53.110	24020603	ING PARAPLUFONDS 1 N.V.	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C
35.350	24021281	ACADIAN INTERNATIONAL ALL-CAP FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C
566.919	24021283	PUBLIC SCHOOL TEACHERS' PENSIONAND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C
103.082	24021284	CASEY FAMILY PROGRAMS	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C

43.380	24021285	CASEY FAMILY PROGRAMS	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
37.778	24021286	ONTARIO POWER GENERATION INC.	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
662.379	24021287	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
4.813	24021288	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
115.466	24021304	EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTI	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
281.814	24021306	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
117.535	24021307	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
339.604	24021308	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
33.285	24021310	THE ROCKEFELLER FOUNDATION	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
31.023	24021323	SAINT LOUIS UNIVERSITY	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
55.650	24021324	ONTARIO POWER GENERATION INC.	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
1	24021326	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
1	24021346	MINISTER FOR FINANCE (ISIF MANAGED AND CONTROLLED BY NTMA)	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
1	24021348	CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
18.453	24021349	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
10.867	24021351	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON NUCLEAR FACILITIES CPUC DECOMMISSIONI	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
60.933	15000461	CPPIB MAP CAYMAN SPC. ON BEHALF OF AND FOR THE ACCOUNT SEGREGATED	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
175.904	15000462	ARROWSTREET GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
542.600	15000463	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
472.600	15000464	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
720.600	15018998	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
34.983	15018902	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
3.922	15018903	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
8.027	15018905	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
22.146	15018906	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
601.351	15018907	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
27.559	15018918	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
12.963	15018919	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
2.394	15018920	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
119.055	15018921	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
22.873	15018922	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
72.867	15018923	UNIVERSITY OF WASHINGTON	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
11.233	15018925	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
262.695	15018927	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
28.044	15018931	UBS ETF	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C

33.813	15018946	MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
453.042	15018953	PARK EMPLOYEES ANNUITY & BENEFIT FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
771.876	15018955	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
179.893	15018961	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
300.776	15018965	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
8.332	15018972	STICHTING PENSIOENFONDS APF	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
731.799	15018976	HOSKING GLOBAL FUND PLC	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
771.006	242903	FCP CCR MIDCAP EURO	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
15.568	242905	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED) INDEXPOOL	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
47.417	242907	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
1.581.119	242908	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
1.711.723	15001134	OLD WESTBURY STRATEGIC OPPORTUNITIES FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
90.260	15001136	COMMONWEALTH BANK GROUP SUPERANNUATION	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
8.692	15001139	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
61.980	15001145	OLD WEST SMALL & MID CAP FUND BESS TRUST	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
14.903	15001147	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
67.322	15001148	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FEEDER FUND LIMITED	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
181.804	10500853	RWC FUNDS	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	C
102.004	24021271	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
1	24021282	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
34.693	15018909	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
72.174	15018910	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
36.488	15018911	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
13.586	15018912	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
137.454	15018913	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
10.368	15018914	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
191.453	15018924	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
29.803	15018926	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
16.273	15018928	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
182.535	15018929	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
11.573	15018943	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
49.252	15018945	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
157.274	15018948	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
63.110	15018949	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
196.461	15018950	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F
34.182	15018954	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	C	F

28.028	15018957	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	F	F
25.258	15018960	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	F	F
7.420	15018969	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	F	F
27.855	15018970	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	F	F
14.120	15018977	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	F	F
67.927	15018978	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	C	F	F
1.940	24021305	EATON VANCE CORPORATION	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	F	F	F
19.537	24021350	ENHANCED RAFI SMALL INTERNATIONAL LP	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	F	F	F
19.905	15018904	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	F	F	F
354.162	15018944	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	F	F	F
32.485	242901	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	F	F	F
557.650	242902	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FUN	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	F	F	F
73.916	242904	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	F	F	F
62.296	242906	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	F	F	F
2.736.507	242911	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	F	F	F
20.533.262	15001146	GOVERNMENT OF NORWAY	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	F	F	F
5.944	24021309	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
8.174	24021325	UMC BENEFIT BOARD, INC	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
66.555	15018999	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
81.708	15018900	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
106.908	15018901	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
2.173.816	15018908	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
469.384	15018915	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
1.151.017	15018916	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
232.919	15018917	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
21.885	15018930	GOLDMAN SACHS FUNDS	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
2.220.302	15018932	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
12.848	15018933	ISHARES DEVELOPED SMALL-CAP EX NORTH AMERICA ETF	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
175.436	15018934	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
178.167	15018935	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
58.625	15018936	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
779.415	15018937	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
394.484	15018938	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
4.211	15018939	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
147.882	15018940	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C
10.909	15018941	BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C	C

10.020	15018942	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C
73.494	15018947	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C
366.632	15018951	ISHARES VII PLC	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C
50.188	15018962	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C
78.418	15018963	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C
72.359	15018967	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C
34.353	15018968	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C
372.970	15018973	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C
82.551	15018974	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C
201.993	242900	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL- COMP INDEX FD	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C
219.879	242909	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C
99.701	242910	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C
3.090	243498	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C
13.751	243499	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C
500.000	243500	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	C	C
23.645	24021345	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	F	F
15.408	15018952	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	F	F
8.035	15018956	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	F	F
277.482	15018958	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	F	F
3.349	15018959	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	F	F
66.670	15018964	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	F	F
70.939	15018966	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	F	F
8.397	15018971	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	F	F
44.588	15018975	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	F	F
40.226	242912	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	NICOLA FRATTOLILLO	F	C	F	F
75.068	15001131	HIGHMARK LIMITED-HIGHMARK LONG/SHORT EQUITY 1	NICOLA FRATTOLILLO	F	F	F	C

TOTALE GENERALE

432.054.206

pari al 54,394%

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

CIR S.p.A.

ASSEMBLEA ORDINARIA
DEL 27/04/2015 – ORE 10,30
II CONVOCAZIONE

GIORNALISTI PRESENTI IN SALA E TESTATE RAPPRESENTATE

NOMINATIVO

TESTATA

CHEO CONDINA

SOLE 24 ORE

VERDURA PAOLO

ANSA

NAVACH GIANCARLO

REUTERS

BONADIES LAURA

MF-DOW JONES NEWS

MARINO FRANCESCO

INFORMATI

RADICE ARIANNA

ASKANEWS

ALLIEVI GIANLUCA

AG. GIORNALISTICA ITALIA

SCARPIELLO STEFANO

IMAGO ECONOMICA

IL PRESIDENTE

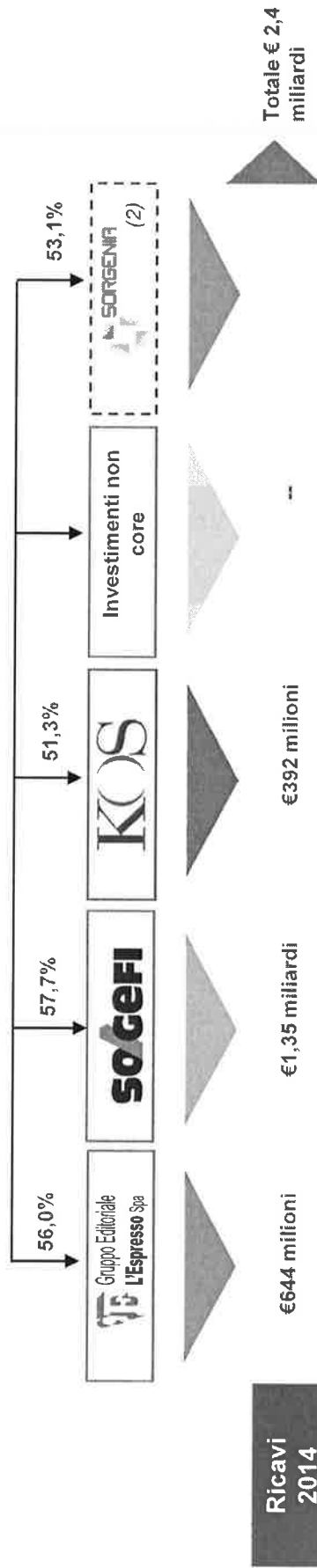
IL SEGRETARIO



Risultati 2014 e 1° trimestre 2015

27 aprile 2015

Struttura operativa al 31 dicembre 2014 ⁽¹⁾



Attività

Tutti i settori della comunicazione: stampa quotidiana e periodica, radio, internet e raccolta pubblicitaria

Fornitore globale di componenti auto (sistemi di filtrazione, impianti di gestione aria e raffreddamento motori e componenti per sospensioni)

Residenze per anziani, riabilitazione e gestioni ospedaliere

Private equity

Approvvigionamento, vendita e fornitura sia di elettricità sia di gas naturale

Posizione competitiva

- Primo in edicola e in numero di lettori fra i quotidiani italiani
- N.1 dei settimanali di informazione
- Primo sito italiano di news
- Terza radio nazionale

Leader in Italia nella lungo degenza (residenze per anziani e centri di riabilitazione)

Leader nei business principali (filtri e sospensioni) in Europa e in Sud America

(1) Le percentuali di controllo sono calcolate al netto delle azioni proprie in portafoglio
 (2) In base al principio contabile internazionale IFRS 5, il gruppo Sorgenia è stato classificato come "attività destinata alla dismissione"

Conto economico consolidato

€ m	2013 ⁽¹⁾	2014
Fatturato	2.403,4	2.392,6
EBITDA	189,0	196,8
EBIT	17,1	80,6
(Oneri) proventi finanziari	(31,9)	(42,3) ⁽²⁾
Proventi non ricorrenti	491,3	--
Imposte	(183,5)	(28,6)
Attività destinate alla dismissione	(1.054,1)	(18,3) ⁽³⁾
Risultato netto consolidato (inclusa quota terzi)	(761,1)	(8,6)
Risultato netto	(269,2)	(23,4)
Posizione finanziaria netta	(1.845,3)	(112,8)
PFN/EBITDA	9,7	0,6

(1) Riclassificato deconsolidando Sorgenia

(2) Comprende gli oneri relativi al rimborso del bond CIR 2024

(3) Comprende la svalutazione relativa ai non performing loans

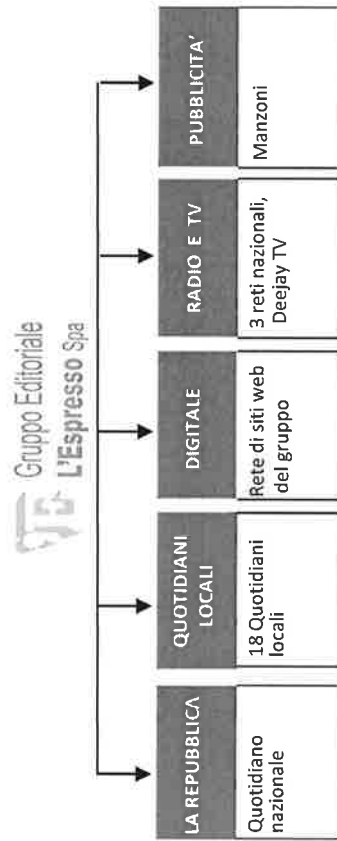
Contribuzione delle attività al risultato netto

€ m	2013	2014
Gruppo Espresso	2,1	4,8
Gruppo Sogefi	12,2	2,1
Gruppo KOS	6,1	6,3
Gruppo Sorgenia (ante svalutazioni)	(46,2)	(0,1)
Totale controllate industriali	(25,8)	13,1
CIR e altre controllate non industriali	(6,8)	(1,1)
Risultati straordinari ⁽¹⁾	(236,6)	(35,4)
Risultato netto	(269,2)	(23,4)

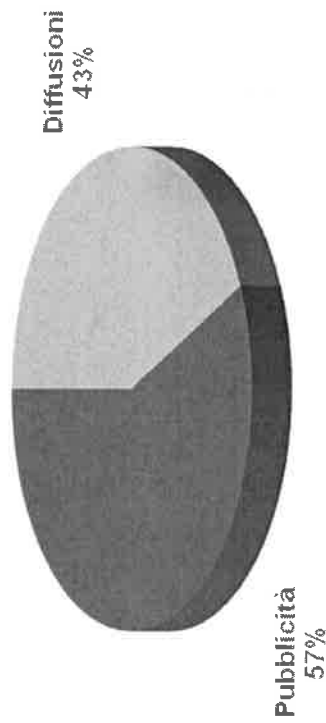
(1) Comprende nel 2013 le svalutazioni Sorgenia e l'incasso Lodo Mondadori; nel 2014 la svalutazione non-performing loans per €20,8 milioni e gli oneri per il rimborso del bond CIR 2024 per €14,6 milioni

Espresso - attività e risultati

Struttura operativa



Ripartizione ricavi 2014



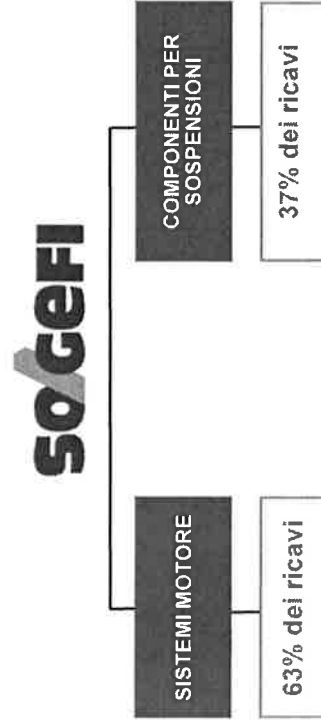
Risultati 2014

	2013	2014
€ m		
Ricavi	689,1	643,5
EBITDA	55,1	59,8
Utile netto	3,7	8,5
Posizione finanziaria netta	(73,5)	(34,2)

Sogefi – attività e risultati



Struttura operativa



Ricavi per paese 2014

Paesi	% su totale ricavi
Europa	64,6%
NAFTA	15,4%
Mercosur	13,5%
Asia	6,1%
altri	0,4%

La percentuale dei mercati non europei è stabile 35,4%

Risultati 2014

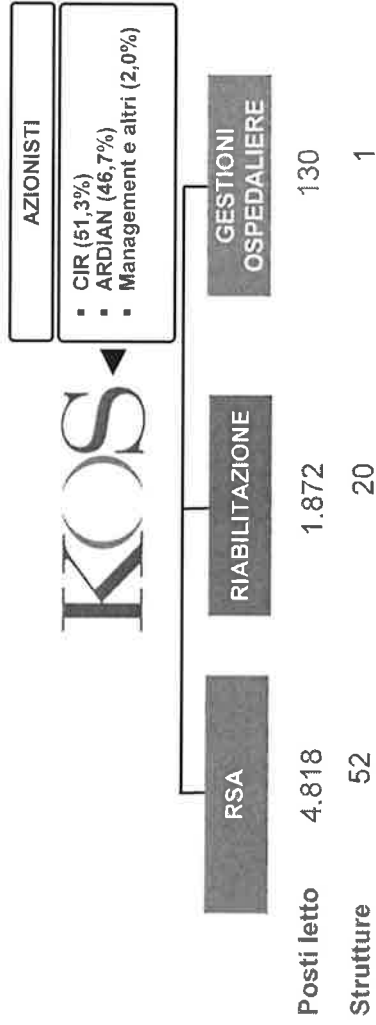
€ m

	2013	2014
Ricavi	1.335,0	1.349,4
EBITDA	129,5	109,5
Utile netto	21,1	3,6
Posizione finanziaria netta	(304,6)	(304,3)

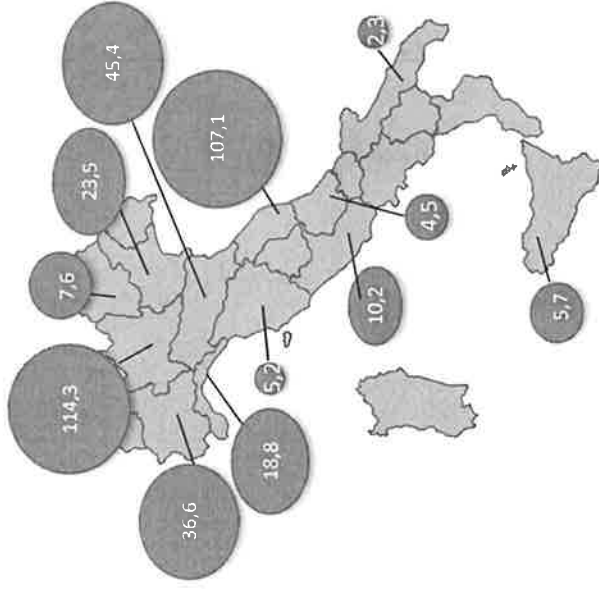
KOS – attività e risultati



Struttura operativa



Ricavi 2014 per regione



Risultati 2014

€ m	2013	2014
Ricavi	372,5	392,4
EBITDA	50,5	54,4
Utile netto	11,8	12,3
Posizione finanziaria netta	(157,0)	(155,7)

Struttura patrimoniale sintetica



€ m	31 dic. 2013	31 dic. 2014
Patrimonio netto di gruppo		
Espresso	344,5	347,9
Sogefi	99,7	95,1
KOS	124,1	129,5
Totale controllate industriali	568,3	572,5
Immobilizzazioni	18,8	18,1
Private equity	63,9	67,7
Altre società partecipate ⁽¹⁾	39,1	33,9
Non performing loans	76,9	49,3
Altre attività/passività	(174,0)	(16,5)
Posizione finanziaria netta	538,0	379,5
Totale CIR e controllate non industriali	562,7	532,0
Patrimonio netto consolidato	1.131,0	1.104,5

(1) Comprende Cir Ventures, Education e altri investimenti minori



Risultati 1° trimestre 2015

_____ . _____

Conto economico consolidato

€ m	1° trim. 2014	1° trim. 2015
Fatturato	588,7	628,0
EBITDA	46,0	61,4
EBIT	22,1	36,2
Risultato netto	(2,6)	21,2
Posizione finanziaria netta	(1.943,1) ⁽¹⁾	(157,4)
Patrimonio netto	1.131,8	1.127,7

(1) Comprende l'indebitamento finanziario di Sorigenia pari a €1.917,0 milioni

Contribuzione delle attività al risultato netto

€ m	1° trim. 2014	1° trim. 2015
Gruppo Espresso	1,1	6,7
Gruppo Sogefi	(3,6)	4,4
Gruppo KOS	1,3	1,9
Totale controllate industriali	(1,2)	13,0
CIR e altre controllate non industriali ⁽¹⁾	(1,4)	8,2
Risultato netto	(2,6)	21,2

(1) Comprende: NPL, Cir Ventures, Education e altri investimenti minori

Disclaimer

- *Il presente documento è stato predisposto da CIR a scopo informativo e per l'utilizzo durante le presentazioni dei risultati e delle strategie del Gruppo.*
- *Per qualsiasi ulteriore dettaglio su CIR e il suo Gruppo si rimanda alla consultazione dei documenti pubblici disponibili quali i Bilanci Annuali, le Relazioni Semestrali e le Relazioni Trimestrali.*
- *I contenuti di questo documento, in particolare quelli riguardanti stime circa la futura attività e risultati del Gruppo sono da considerarsi come previsionali ed in quanto tali possono implicare rischi ed incertezze*
- *Ogni riferimento ai risultati conseguiti dal Gruppo CIR non dovrà essere assunto quale indicazione per i risultati futuri*
- *Questo documento non costituisce un'offerta o un invito all'acquisto o alla sottoscrizione di azioni e in nessuna parte rappresenta la base o il supporto a qualsiasi contratto o impegno di alcun genere*

Il Presidente

Il Segretario



www.marcobava.it

www.marcobava.eu

www.omicidioedoardoagnelli.net

TORINO 08.04.2015

DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER L'ASSEMBLEA RISPOSTA IN ASSEMBLEA

CIR

COFIDE

SOGEFI

L'ESPRESSO

M&C

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può

fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato

"domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

CIR 2015

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Certificazione Unicredito non pervenuta

1) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2014 presentava un indebitamento di euro 112,8 milioni (rispetto a euro 1845,3 milioni al 31 dicembre 2013) articolato in:

un'eccedenza finanziaria relativa a Cir e altre società holding di euro 379,5 milioni, in diminuzione rispetto a euro 538,0 milioni al 31 dicembre 2013 prevalentemente per i citati esborsi relativi al lodo Mondadori;

un indebitamento complessivo netto dei gruppi operativi (escluso il gruppo sorgenia) di euro 492,3 milioni rispetto a euro 528,1 milioni al 31 dicembre 2013. La riduzione di euro 35,8 milioni prevalentemente dovuta al miglioramento dell'indebitamento del gruppo espresso.

2) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

In Italia, non sono stati incassati incentivi. Il Gruppo CIR ha incassato nel 2014, attraverso alcune società estere del Gruppo Sogefi, euro 1,7 milioni riferibili principalmente all'attività di ricerca e sviluppo.

3) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa?

Al 31 dicembre 2012 l'ODV era composto da: Avv. Giuseppe Bianchi, Dr. Andrea Bergaglio , Avv. Andrea Gottardo con un costo pari a € 30 mila annui + IVA complessivamente.

4) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?

CIR 2015

Non vi è stata alcuna sponsorizzazione per i due eventi indicati nella domanda.

5) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI*

Nessun versamento alle fondazioni politiche e ai politici italiani è stato effettuato

6) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

CIR S.P.A., in quanto holding di partecipazioni, non produce rifiuti tossici.

7) *QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI?*

Titoli di Stato € 5,7 milioni

Titoli Strutturati 36,8 milioni

8) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Il servizio titoli è svolto dallo Studio Segre S.r.l. Per ovvi motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati.

9) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

La società e il Gruppo sono costantemente impegnati nel contenimento dei costi di struttura e nell'efficienza gestionale; non sono attualmente previste operazioni di ristrutturazione o delocalizzazione.

10) *C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

Non siamo al corrente di tali operazioni nell'ambito del nostro Gruppo.

CIR 2015

- 11) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

Gli amministratori di CIR S.p.A. non sono indagati per reati ambientali o altri che riguardano la società.

- 12) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

L'indennità di fine mandato è prevista per il Presidente come si rileva dalla Relazione sulla remunerazione; viene determinata in base alla normativa in vigore.

- 13) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

La valutazione degli immobili di CIR S.p.A. viene aggiornata periodicamente (quale valore di confronto) da valutazioni interne in base al mercato.

- 14) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

Nel Gruppo è stipulata, in linea con le best practices, una polizza assicurativa (Directors & Officers) a fronte della responsabilità civile verso terzi degli Organi sociali e dei Dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni con l'obiettivo di tenere indenne il Gruppo dagli oneri derivanti da eventuali risarcimenti, con esclusione dei casi di dolo e colpa grave. La polizza di durata annuale è stipulata con Chartis attraverso il broker Gossi e Malfa.

- 15) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

Non sono state stipulate polizze a fronte dei prestiti obbligazionari in essere.

CIR 2015

- 16) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Oltre ad assicurazioni correlate al rapporto di lavoro con dipendenti, la Società ha attivato polizze assicurative nelle aree di rischio "Property" (danni materiali diretti a fabbricati e apparecchiature) e "Third Party Liability" (responsabilità civile verso terzi).

Il costo complessivo per CIR SPA di tali polizze è stato per l'esercizio 2014 circa di Euro 60 mila.

Il broker utilizzato è Gossi & Malfa.

La gestione delle polizze è effettuata dalla Direzione Generale.

- 17) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

La liquidità del Gruppo CIR è gestita in via autonoma dai singoli settori operativi tramite le proprie sub holding. Gli impieghi di liquidità da CIR sono rappresentati da conti correnti e fondi obbligazionari di breve termine.

- 18) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

La Capogruppo CIR S.p.A. non effettua tali tipologie di investimenti.

- 19) *Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

Non si capisce bene la domanda. Da quanto comprendiamo, la risposta è no.

CIR 2015

20) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

Le società del Gruppo CIR, nel rispetto dei principi di correttezza etica, non impiegano minori.

21) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

Non è prevista

22) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

Le società del Gruppo CIR non finanziano l'industria degli armamenti.

23) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

L'indebitamento finanziario netto di Gruppo alla data dell'assemblea è disponibile aggiornato al 31 marzo 2015 ed è commentato nel comunicato stampa diffuso al termine del Consiglio D'Amministrazione riunitosi prima dell'Assemblea per approvare il Resoconto intermedio di Gestione al 31 marzo 2015. Non sono disponibili altri dati ufficiali.

I tassi passivi sono rilevabili nel fascicolo di bilancio al 31 dicembre 2014.

24) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

Non risultano pervenute a CIR S.p.A. né a società controllate dirette ed indirette multe da Consob e/o da Borsa Italiana.

25) *Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?*

Non vi sono imposte non pagate.

CIR 2015

- 26) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

CIR S.p.A. non ha modificato le proprie partecipazioni nel corso del primo trimestre 2015 ad eccezione della cessione della partecipazione nel Gruppo Sorgenia come ampiamente riportato dai comunicati stampa della società.

- 27) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Rispetto ai valori del 31 dicembre 2014 l'adeguamento netto a fair value dei titoli in portafoglio al 31 marzo 2015 è stato positivo per circa 0,7 milioni.

- 28) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

L'andamento del fatturato consolidato per settore è disponibile aggiornato alla data del 31 marzo 2015 ed è commentato nel comunicato stampa diffuso al termine del Consiglio D'Amministrazione riunitosi prima dell'Assemblea per approvare il Resoconto intermedio di Gestione al 31 marzo 2015.

- 29) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Al 31 dicembre 2014 le azioni proprie in portafoglio erano numero 54.565.814 pari al 6,87% del capitale per un valore complessivo di euro 110,4 milioni rispetto al numero 49.528.575 azioni proprie pari a 6,24% del capitale per un valore di euro 107,3 milioni al 31 dicembre

CIR 2015

2013. L'incremento netto di numero 5037239 azioni è determinato, in aumento, per l'acquisto di numero 5.966.500 azioni e in diminuzione per l'esercizio dei piani di stock Grant per numero 929.261 azioni

- 30) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

vedi domanda e risposta precedente

- 31) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Informazioni disponibili con il verbale dell'Assemblea.

- 32) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Informazioni disponibili con il verbale dell'Assemblea.

- 33) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da societa' controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Il nominativo dei giornalisti presenti alla riunione assembleare è disponibile con il verbale dell'Assemblea.

Le società del Gruppo CIR non hanno erogato denaro o benefici ad alcun titolo a soggetti indicati nella domanda.

CIR 2015

- 34) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

CIR S.p.A. effettua inserzioni pubblicitarie a scopo societario sulla testata "La Repubblica" che fa capo al Gruppo Editoriale L'Espresso.

In proposito si evidenzia che ai sensi dell'art. 9 dello Statuto Sociale, l'Assemblea è convocata anche mediante pubblicazione di avviso sul suddetto quotidiano.

Non sono stati effettuati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

- 35) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

L'informazione relativa al numero dei soci iscritti al Libro soci è disponibile con il verbale dell'Assemblea.

Si riporta in allegato 1 il dettaglio della suddivisione in base alle fasce di possesso azionario e alla nazionalità.

- 36) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Nel corso dell'esercizio non vi sono stati rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale. I rapporti con la società di revisione sono riportati, ai sensi della delibera Consob n. 11971/99, alla pagina 148 del fascicolo di bilancio

- 37) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI***

CIR 2015

POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

NO

38) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

NO

39) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?*

NO

40) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

NO

41) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

NO

42) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

La Società ha approvato nel corso del 2010 la procedura per operazioni con parti correlate come previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. Sono state altresì predisposte procedure organizzative di gestione al fine di evidenziare fattispecie quali quelle menzionate. Sulla base dei rilievi effettuati non si sono evidenziati casi di amministratori o dirigenti che possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici.

CIR 2015

- 43) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

<u>Erogazioni liberali esercizio 2014 - CIR S.p.A.</u>	
<i>(importi in €)</i>	
Fondazione Rodolfo Debenedetti	232.500

- 44) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non sono stati composti collegi arbitrali che riguardano società del Gruppo CIR né ci sono giudici che hanno avuto rapporti di consulenza diretta o indiretta con CIR S.p.A. e sue controllate.

- 45) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

Non vi sono cause in corso.

- 46) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società'.*

La Società richiede agli Amministratori e Sindaci, come previsto dalla vigente normativa, la dichiarazione sotto la loro responsabilità dell'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonché i requisiti prescritti dalla normativa applicabile compresi quelli di onorabilità previsti per i membri degli organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/98.

- 47) vorrei conoscere se *A quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY*

CIR 2015

E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Il prestito Obbligazionario CIR 2004/2024, quotato alla borsa di Lussemburgo è stato collocato sul mercato tramite la banca agente Lehman Brothers, co-manager Banca Akros S.p.A. ed è stato, nel corso dell'esercizio interamente rimborsato.

48) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

La struttura del Conto Economico Consolidato è stata impostata "per natura" e non per destinazione; conseguentemente la rappresentazione del costo del venduto non è disponibile.

49) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*
- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Con riferimento all'esercizio 2013 l'analisi della variazione delle partecipazioni di CIR S.p.A. è riportata alle pagine 184-185 del fascicolo a stampa del bilancio.

CIR S.p.A. nel primo trimestre del 2015 non ha sostenuto costi di acquisizione e di cessione di partecipazioni.

Con riferimento alle politiche di risanamento ambientale, il Gruppo segue in modo rigoroso la vigente normativa. Non è previsto, a livello consolidato, un conto che accolga queste spese, pertanto non è possibile per l'esercizio in corso fornire l'informativa richiesta nei tempi disponibili.

50) vorrei conoscere

- a. *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*
- b. *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS, DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*
- c. *vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

CIR 2015

- d. vorrei conoscere *NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*
- e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità' pre pensionamento e con quale età media*

RISPOSTA alla domanda 50 a.

Le politiche retributive di CIR S.p.A. sono riportate in dettagliata analisi nella "Relazione sulla remunerazione" per il 2014.

RISPOSTA alle domande da 50 b. a 50 e.

Le informazioni sul personale sono fornite alla pagina 194, nota 11, del fascicolo di bilancio. Per motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati. Si evidenzia che non esistono cause legali in corso riguardanti personale dipendente di CIR S.p.A.

- 51) vorrei conoscere *se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

CIR S.p.A. non ha acquistato nel 2014 opere d'arte.

- 52) vorrei conoscere *in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

A livello consolidato i costi si sono ridotti in misura rilevante in tutti i settori di attività del Gruppo.

Il costo del lavoro di CIR SPA inclusi i costi figurativi dei piani di incentivazione, è rimasto sostanzialmente stabile rispetto agli esercizi precedenti.

- 53) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

NO. Il Bilancio Consolidato viene redatto sulla base dei principi contabili internazionali ed è oggetto di revisione legale obbligatoria

CIR 2015

54) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

L'informazione non è disponibile in forma completa data l'estensione, la composizione e la localizzazione del Gruppo. I prezzi medi, comunque, sono ritenuti informazione riservata e non divulgabile.

55) vorrei conoscere *a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, avv.Guido Rossi e Berger?*

Non sono state pagate consulenze al dr. Bragiotti e all'Avv. Guido Rossi. Berger non è chiaramente identificabile. Abbiamo ottenuto supporto di consulenza dalla società Roland Berger, ma non siamo certi che sia lo stesso a cui si fa riferimento nella domanda.

56) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Le informazioni relative alle attività di ricerca e sviluppo sono riportate all'interno della Relazione sulla gestione alla pagina n. 32.

57) *VORREI CONOSCERE A QUANTO AMMONTA IL MARGINE **REALE** DA 1 AL 5% DELLA FRANCHIGIA RELATIVA ALL'ART.2622 C.*

La Società non ha predisposto alcun conteggio in tal senso. Se il riferimento è il risultato economico d'esercizio o il patrimonio netto, risulta agevole applicare la relativa percentuale.

58) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*

Il costo per l'assemblea 2015 è di circa Euro 20 mila e riguarda l'affitto della sala Assemblea, le inserzioni per convocazioni ed avvisi, la stampa dei fascicoli.

CIR 2015

59) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

Nel corso dell'esercizio 2014 CIR S.p.A. ha sostenuto costi per valori bollati pari ad Euro 20 mila circa.

60) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

CIR S.p.A., in quanto holding di partecipazioni, non produce rifiuti tossici.

61) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

In questo momento la società dispone di una Skoda a noleggio e di una Alfa 159 di proprietà a disposizione del Presidente e dell'Amministratore Delegato. Il costo complessivo annuo è inferiore a euro 15.000.

62) Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?
se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

CIR S.p.A. non dispone di aerei od elicotteri aziendali.

63) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

L'analisi del rischio di credito a livello consolidato viene riportata alle pagine 113,125, 126 del fascicolo di bilancio.

CIR 2015

- 64) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

La Società non ha versato contributi a sindacati o sindacalisti a nessun titolo.

- 65) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

CIR S.p.A. non ricorre all'anticipazione su cessione di crediti.

- 66) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :
"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

L'incarico di Rappresentante designato è stato conferito allo Studio Segre Srl, che si occupa del servizio titoli, con un compenso di € 1 mila + spese vive.

- 67) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Gli investimenti di CIR in titoli di stato sono al 31 dicembre 2014 pari a euro 5,7 milioni.

- 68) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

L'indebitamento totale della CIR S.p.A. nei confronti dell'INPS e dell'Agenzia delle Entrate al 31 marzo 2015 è di circa € 0,6 milioni di euro di cui circa 0,5 milioni nei confronti dell'Erario.

- 69) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

CIR S.p.A. predispone il Consolidato Fiscale attraverso il consolidamento di quasi tutte le società del Gruppo Il consolidato fiscale viene effettuato sulla

CIR 2015

base di un contratto concordato tra le varie società. Le aliquote fiscali sono quelle applicabili in Italia.

70) Quanto e' margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Il margine di contribuzione o il livello di redditività delle società industriali del Gruppo è rilevabile dal fascicolo di bilancio a cui si rimanda. In particolare si veda la pagina 12 del fascicolo a stampa per il bilancio 2014.

Gradirei sia che fossero allegate al verbale le risposte a queste domande sia ricevere gentilmente il verbale, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !


marcobava@pec.ordineavvocatitorino.it

Marco BAVA cell 3356600962

MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57

CF. BVAMCG57P07L219T

www.marcobava.it



DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA DR. TOMMASO MARINO (in allegato si riporta il testo integrale delle domande ricevute con posta elettronica certificata del 13 aprile 2015)

Domanda n. 1

A quanto ammontano i contributi pubblici al gruppo CIR nel 2014?

Risposta

Il Gruppo CIR ha incassato nel 2014, attraverso alcune società estere del Gruppo Sogefi, euro 1,7 milioni riferibili principalmente all'attività di ricerca e sviluppo.

Domanda n. 2

Ho effettuato un calcolo tra le retribuzioni percepite dal Dott. Micossi e dal Dott. Rodolfo de Benedetti nel bilancio approvato nell'anno 2013 e mi chiedo a che cosa siano state dovute le consistenti differenze retributive fra i due soggetti, non solo quando De Benedetti figlio era amministratore delegato ma anche quando questi è divenuto presidente al posto del Dott. Micossi. La differenza tra la retribuzione che fu del Dott. Micossi nel 2012, ammontava a circa euro 220,00; la retribuzione percepita dal Dott. Rodolfo De Benedetti nel 2014, considerato che non è più amministratore delegato e direttore generale, ammonta a ben oltre 1 milione di euro in più. Siffatte differenze retributive dipendono dal fatto che il Dott. Micossi, a differenza del suo successore, non fosse all'altezza del suo ruolo?

Risposta

Il confronto tra la retribuzione del dottor Rodolfo De Benedetti e quella dell'ex presidente non è appropriato. Il dottor Rodolfo De Benedetti, oltre alla rappresentanza della società, esercita anche le funzioni di proposta al Consiglio di Amministrazione sulle linee strategiche e di supervisione della loro attuazione, di deliberazione su determinate operazioni straordinarie e di relazioni esterne e con gli investitori.

Domanda n. 3

Dal momento che passato è stato reso noto in che lo studio Ghirelli ci costa all'incirca euro 100.000 all'anno è possibile farci sapere quanto ci costa notaio Francesco Gasparri?

Risposta

Con riferimento alla domanda n.3 (....quanto ci costa il Notaio FRANCESCO GASPARRI) Le rammento che ad analoga domanda Le è già stato risposto con mail del 6 agosto 2014 del dr.Gianoglio, nella quale si evidenziava che "Relativamente alla parcella del Notaio, per ragioni di riservatezza, Le possiamo solo confermare che rientra ampiamente nei limiti delle tariffe di mercato". La dr.ssa FRANCESCA GASPARRO percepisce, come onorario, quanto percepirebbe la maggior parte dei notai per identica prestazione.

Domanda n. 4

Il notaio Francesca Gasparri nel 2013 non ha risposto a una mia PEC trasmessale nel giugno 2013; a seguito dell'invio a lei e alla stessa di copia della mia PEC i miei solleciti in assemblea CIR 2014, la stessa nel luglio 2014 ha giustificato suo silenzio con il suo carico di lavoro. Per me non ci sono problemi ma è disponibile il consiglio di amministrazione a valutare un aumento alla dottoressa Gasparri, così da consentirle di affrontare meglio il carico di lavoro, con ciò permettendole per la prossima volta di rispondere nei 30 giorni di legge?

Risposta

Quanto alla domanda n.4, la dr.ssa Francesca Gasparro si è già scusata nel 2014 per il mancato riscontro della Sua mail del 2013, manifestandoLe la sua ampia disponibilità a prendere, all'occorrenza, contatto diretto con lei. Poichè problemi di questo tipo non si sono più verificati, è da ritenere superata la questione e congrua la parcella concordata con il notaio per l'incarico conferitole.

Domanda 5

Il presidente Cir è disponibile per il futuro, a consentire al notaio Gasparri, la verbalizzazione letterale degli interventi dello scrivente, fermo restando che il suo parere non è vincolante?

Domanda 6

La presidenza è disponibile a consentire al notaio, per le prossime assemblee, la verbalizzazione delle proprie dichiarazioni in favore di una completa trasparenza in proposito?

Risposta 5 e 6

In merito alle domande 5 e 6, già formulate nelle passate assemblee, Le rammento la risposta già fornitaLe dal notaio Gasparro con mail del 3 luglio 2014, nella quale chiariva che il verbale di assemblea non deve riportare letteralmente ciascun intervento ma rispettare con fedeltà il senso complessivo dello stesso. Così come nelle assemblee degli anni passati, anche per il futuro gli interventi verranno trascritti in forma sintetica ma tale da garantire che venga fedelmente riportato il senso degli stessi, nel completo rispetto della trasparente rappresentazione dello svolgimento dei lavori assembleari, così come prescritto per legge.

Domanda n. 7

Il presidente Rodolfo de Benedetti è consapevole di non essere all'altezza del suo incarico, dal momento che nel corso della scorsa assemblea, come ha dichiarato in una sottostante e-mail il direttore amministrativo Gianoglio, egli non ha risposto alle mie domande perché me ne ero assentato?E' consapevole la presidente che il socio non è tenuto a rimanere in assemblea per attendere le risposte alle proprie domande, dal momento che le une e le altre vengono verbalizzate?

Risposta

Come riferito nella risposta da Lei citata Le confermiamo che i verbali normalmente non vengono redatti in modo analitico, ma riportano la sintesi delle discussioni intervenute anche in base alla loro rilevanza e tenuto conto dei punti all'ordine del giorno che richiedono una esplicita votazione.

Domanda n. 8

Vero che lo scorso anno il governo ha donato al gruppo euro 150 milioni di contributi a fondo perduto per evitare il fallimento di Sorgenia?

Risposta

Non è vero.

Domanda n. 9

Si ritiene che tale contribuzione (punto che precede) sia in linea con i parametri europei sulla concorrenza?

N.A.

Domanda n. 10

I posti vacanti nel gruppo, e non soltanto all'interno di CIR, relativi agli appartenenti alle categorie protette, ex lege 68/1999.

Risposta

I posti scoperti ricavati dalla comunicazione del prospetto informativo di SogefiRejna, Riepilogativo Nazionale sono: N. 11 scoperture disabili (L.68/99 art. 1) e n. 2 scoperture categorie protette (L. 69/99 art. 18).

Per quanto riguarda il Gruppo KOS i posti vacanti nel gruppo relativi agli appartenenti alle categorie protette ex lege 68/99 sono N° 114 posti di cui:

N.86 per disabili ex art. 1 L.68/99 e N.28 per categorie protette ex art. 18 L. 68/99.

L' Istituto di Riabilitazione S. Stefano srl ha organizzato a valere per il biennio 2014-2015 un Corso di Qualificazione per Operatore Socio-Sanitario rivolto alle categorie protette L.68/69 in collaborazione con Regione Marche , Provincia di Ancona , Adecco , Ced Servizi srl . Il Progetto ha portato alla fine di marzo 2015 alla qualifica di n.30 allievi di cui n.15 saranno assunti tramite ADECCO nell'ambito del piano smaltimento ferie delle strutture del Perimetro Marche.

A livello di Gruppo GELE si riscontrano 5 posti vacanti il cui obbligo di copertura è temporaneamente sospeso per effetto dei trattamenti di integrazione salariale (cigs o contratto di solidarietà) in essere presso le unità organizzative interessate.

Domanda n. 11

Numero di esoneri nel gruppo in merito al punto che precede ex art. 5 co. 3.

Risposta

Il numero di esoneri in merito al punto che precede ex art. 5 co.3 legge 68/1999 è di 5 e riguarda il gruppo KOS.

Domanda n.12

Sono stati violati gli obblighi di cui all'articolo 9 comma 6 legge n. 68/1999?

Risposta

Non sono stati violati gli obblighi di cui all'art. 9, co 6 L. 68/1999.

Domanda n. 13

Vi sono state rifiuti ex art. 9 co 8, legge summenzionata?

Risposta

Non vi sono stati rifiuti ex art. 9 co. 8 Legge 68/1999.

Domanda n. 14

Sono state omesse le comunicazioni previste all'articolo 10 comma 5 legge 68/1999?

Risposta

Non sono state omesse le comunicazioni previste dall'art. 10, co 5 L 68/1999.

Domanda n. 15

Si è usufruito di incentivi relativi all'articolo 13, legge suesposta?

Risposta

Il Gruppo Sogefi, in particolare SogefiRejna ha ottenuto nel 2014 incentivi relativi all'art. 13 L. 68/1999 per € 7.691,41. Non si segnalano altri casi.

Domanda n. 16

Quanti praticanti giornalisti hanno svolto pratica giornalistica nel 2014 e quanti di questi sono stati assunti nello stesso anno?

Risposta

Il praticantato è stato svolto nel 2014 esclusivamente all'interno di rapporti di dipendenza a tempo determinato per un numero di 19 unità (nelle società Gele, Elemedia, Finegil).

Domanda n. 17

Importo delle donazioni e i principali beneficiari.

Risposta

Nel corso del 2014 sono state effettuate erogazioni liberali nei confronti della Fondazione Rodolfo De Benedetti per € 232.500,00 come meglio specificato alla risposta 18.

Domanda 18

Vi sono state associazioni, fondazioni e società al cui interno vi siano parenti del presidente Rodolfo De Benedetti, che abbiano beneficiato di erogazioni a qualsiasi titolo, del gruppo Cir? 18.1) chi sono e per quali importi?

Risposta

CIR contribuisce da anni alle attività della Fondazione Ing. Rodolfo De Benedetti, che ha assunto una posizione di rilievo nell'ambito delle ricerche in materia previdenziale, assistenziale ed in genere rivolte al mondo del lavoro.

La Fondazione, grazie ai contributi ricevuti e alla partecipazione ad importanti bandi di concorso nazionali ed internazionali, promuove e sviluppa gli studi sui suddetti argomenti, che vengono diffusi nel corso di importanti congressi in Italia e all'estero e ripresi dai principali organi di stampa.

La Fondazione è stata costituita dalla madre dell'Ing. Carlo De Benedetti per proseguire quello che è sempre stato uno dei principali interessi del marito Ing. Rodolfo De Benedetti (dal quale prende il nome) ossia occuparsi del progresso e dell'evoluzione del lavoro, non soltanto in termini tecnici ma anche di partecipazione alle necessità ed alle problematiche dei lavoratori. Per tale motivo nel Consiglio di Amministrazione della Fondazione siedono alcuni componenti della famiglia De Benedetti.

Da un punto di vista tecnico, si tratta di una Fondazione riconosciuta senza scopo di lucro che non può statutariamente esercitare attività commerciali né distribuire utili sotto qualsiasi forma. Gli Amministratori svolgono il proprio incarico a titolo assolutamente gratuito.

Domanda n. 19

È disponibile il gruppo Cir a valutare un sia pur modesto aiuto a una Onlus che si occupa di bambini affetti da radiazioni?

Risposta

Le richieste e le opportunità di supporto a enti che operano nell'ambito dell'assistenza, come potrà immaginare, sono purtroppo innumerevoli. Normalmente CIR non interviene in questo tipo di attività, anche se non possiamo escluderlo a priori.

Domande n. 20 e 21

Il 10 maggio 2014, l'Huffington Post ha pubblicato un video relativo a tre donne che cantavano con un vibratore tra le gambe. Domando qui quale tipo di politica stimoli la presidenza a chiudere gli occhi di fronte a certe scelte editoriali fuori da ogni logica e soprattutto altamente diseducative, dal momento che le donne in questione, nel corso della masturbazione, avrebbero dovuto cantare mantenendo però la tonalità.

Supponendo che le signore fossero riuscite a mantenere la tonalità, chiedo alla presidenza se questo genere di esperimento non possa essere considerato un'idiozia allo stato puro e pertanto se non se ne potesse fare a meno di pubblicarne il video che indico qui di seguito e ancora attivo:

Risposta

Il Presidente di un'azienda editoriale nomina i direttori delle testate. Poi sono loro, in totale autonomia, a fare le scelte giornalistiche, decidendo cosa e come pubblicare.

Questa distinzione di ruoli risiede nei principi fondanti del Gruppo, nel pieno rispetto della libertà di pensiero e di espressione, e vale sempre, a salvaguardia di un corretto rapporto editore/giornalista/lettore. E a questo ci atteniamo.

Le redazioni del Gruppo Espresso rispettano e tengono in considerazione le diverse sensibilità dei lettori e ritengono legittime le loro critiche, che rappresentano uno stimolo al continuo miglioramento dell'attività giornalistica. In ogni caso, al di là delle considerazioni sul singolo episodio, la qualità dei contenuti prodotti dal Gruppo continua a ricevere riscontri positivi dai lettori e dal mercato.

Domanda 22.1

Quanti accessi ha avuto il video sulla masturbazione a passo di canto?

Risposta

Dato non disponibile.

Domanda 22.2

Esso era forse finalizzato a farci vendere pubblicità?

Risposta

Vedi sopra.

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO