



Relazione Finanziaria Semestrale

al 30 giugno 2015





**Relazione Finanziaria Semestrale
al 30 giugno 2015**

Indice dei contenuti

Relazione Intermedia sulla Gestione al 30 giugno 2015

Organi Sociali	4
Dati economico-finanziari di sintesi	5
Struttura del Gruppo e Azionariato	7
Modello di Business ed Aree di attività	8
Eventi che hanno interessato il Gruppo nel primo semestre 2015	11
Andamento economico del Gruppo	11
Analisi patrimoniale e finanziaria del Gruppo	14
Rapporti con parti correlate	16
Altre informazioni e Corporate Governance	17
Eventi successivi al 30 giugno 2015 ed evoluzione prevedibile della gestione	18

Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato al 30 giugno 2015

Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata	20
Conto Economico Consolidato	21
Conto Economico Complessivo Consolidato	22
Rendiconto Finanziario Consolidato	23
Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto Consolidato	24
Informazioni societarie	25
Criteri di valutazione e principi contabili	25
Analisi della composizione delle principali voci della situazione Patrimoniale Finanziaria	31
Analisi della composizione delle principali voci del Conto Economico	44
Altre informazioni	49
Eventi successivi alla chiusura del bilancio al 30 giugno 2015	56
<i>Relazione di revisione contabile limitata sul Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato</i>	



Relazione Intermedia sulla Gestione al 30 giugno 2015

Sede Legale:
Roma - Viale dell'Esperanto, 71
Capitale Sociale:
27.109.164,85 interamente versato
Registro delle imprese di Roma
codice fiscale e partita I.V.A. n. 01483450209

1. Organi Sociali

Consiglio di Amministrazione

- **Antonio Taverna** *Presidente*
- **Stefano Achermann** *Amministratore Delegato*
- **Carlo Achermann** *Consigliere*
- **Claudio Berretti** *Consigliere*
- **Anna Lambiase** *Consigliere*
- **Bernardo Attolico** *Consigliere*
- **Anna Zattoni** *Consigliere Indipendente*
- **Cristina Spagna** *Consigliere Indipendente*
- **Umberto Quilici** *Consigliere Indipendente*

Il Consiglio di Amministrazione è stato eletto dall'Assemblea del 12 Giugno 2014 fino alla data di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016.

Collegio Sindacale

- **Giuseppe Leoni** *Presidente*
- **Rosita Natta** *Sindaco Effettivo*
- **Stefano De Angelis** *Sindaco Effettivo*
- **Roberta Pirola** *Sindaco Supplente*
- **Biones Ferrari** *Sindaco Supplente*

Il Collegio Sindacale è stato eletto dall'Assemblea del 23 Aprile 2015 per un periodo di 3 esercizi finanziari con scadenza all'approvazione del bilancio a 31 dicembre 2017.

Comitato Controllo e Rischi

- **Umberto Quilici** *Presidente Indipendente*
- **Bernardo Attolico** *Membro*
- **Anna Zattoni** *Membro Indipendente*

Il Comitato Controllo e Rischi è stato nominato con delibera del CDA del 18 giugno 2014 per un periodo di 3 esercizi finanziari con scadenza all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016.

Comitato per la Remunerazione e Nomine

- **Cristina Spagna** *Presidente Indipendente*
- **Claudio Berretti** *Membro*
- **Umberto Quilici** *Membro Indipendente*

Il Comitato per la Remunerazione e Nomine è stato nominato con delibera del CDA del 18 giugno 2014 per un periodo di 3 esercizi finanziari con scadenza all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016.

Società di Revisione

- **Deloitte & Touche S.p.A.**

Alla società di revisione è stato conferito l'incarico dall'Assemblea del 10 Maggio 2012

2. Dati economico-finanziari di sintesi

(valori in milioni di euro)

Principali indicatori economici

	1H 2015	1H 2014
Valore della produzione	52,9	46,6
EBITDA	7,1	6,2
EBIT	4,3	3,3
Risultato ante imposte	3,4	2,1
Risultato netto	2,1	0,6

Valore della Produzione per area di attività

	1H 2015	1H 2014
Business Consulting	33,8	28,7
ICT Solutions	17,1	16,5
ICT Professional Services	1,6	1,4
Altro	0,4	0,0
TOTALE	52,9	46,6

Valore della Produzione per clientela

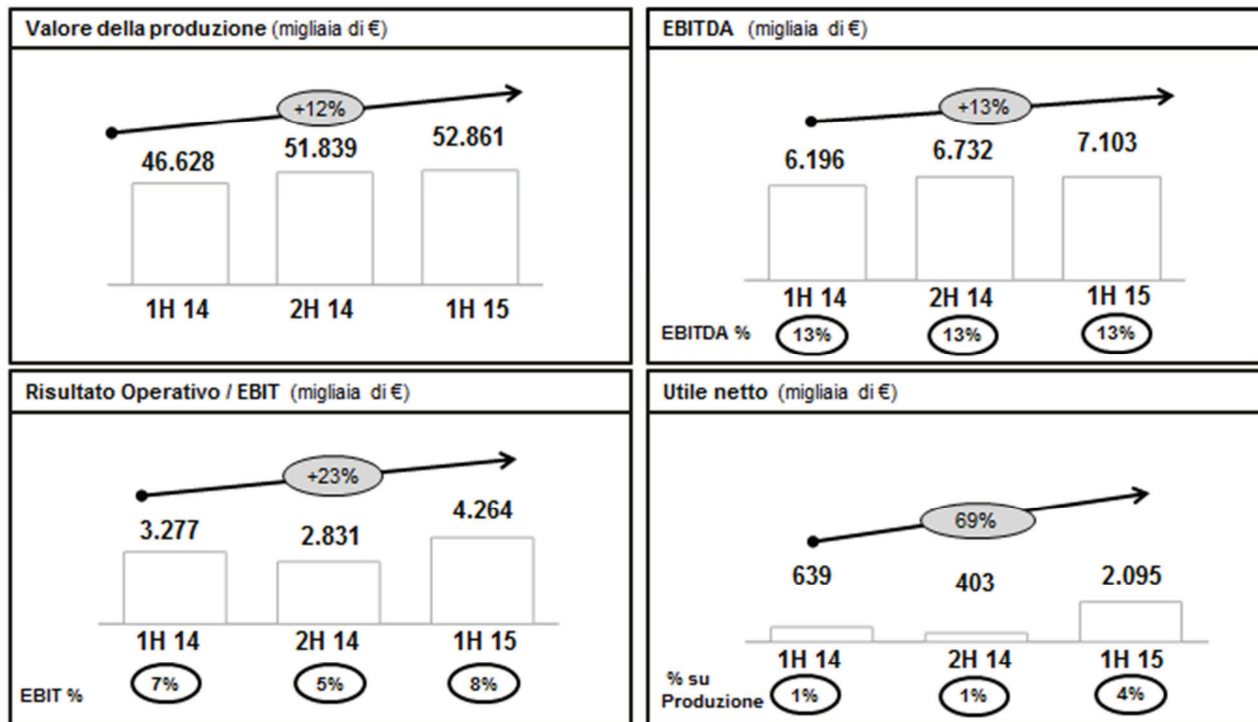
	1H 2015	1H 2014
Banche	40,2	32,6
Assicurazioni	7,2	5,9
Industria	5,0	7,8
Pubblica Amministrazione	0,1	0,1
Altro	0,4	0,2
TOTALE	52,9	46,6

Principali indicatori patrimoniali-finanziari

	30.06.2015	31.12.2014
Patrimonio Netto di Gruppo	47,4	45,7
Capitale Investito Netto	70,8	63,2
Capitale Circolante Netto Operativo (CCNO)	19,7	10,7
Posizione Finanziaria Netta	(22,9)	(17,0)

Organico del Gruppo

	30.06.2015	31.12.2014
Dirigenti	89	95
Quadri	114	103
Impiegati	842	792
Operai	2	3
Apprendisti	15	12
TOTALE	1.062	1.005



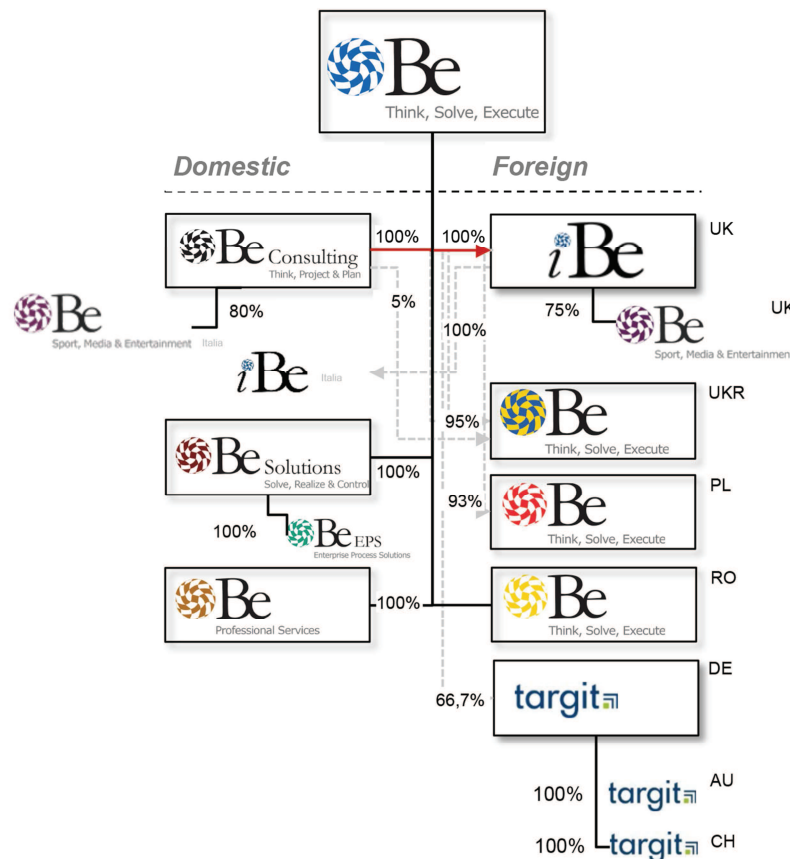
3. Struttura del Gruppo e Azionariato

Il Gruppo Be è tra i principali player italiani nel settore dell'IT Consulting. Il Gruppo fornisce servizi di Business Consulting, Information Technology e Professional Services. Grazie alla combinazione di competenze specialistiche, avanzate tecnologie proprietarie ed esperienza consolidata, il Gruppo supporta primarie istituzioni finanziarie, assicurative ed industriali italiane nel migliorarne la capacità competitiva ed il potenziale di creazione di valore. Con più di 1.000 dipendenti e sedi in Italia, Germania, Regno Unito, Svizzera, Austria, Polonia, Ucraina e Romania il Gruppo ha realizzato nel corso del primo semestre 2015 un valore della produzione pari a 52,9 milioni di Euro.

Be S.p.A., quotata nel Segmento Titoli ad Alti Requisiti (STAR) del Mercato Telematico Azionario (MTA), svolge attività di direzione e coordinamento, ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del codice civile, nei confronti delle società del Gruppo attraverso attività di controllo e coordinamento nelle scelte gestionali, strategiche e finanziarie delle controllate nonché di gestione e controllo dei flussi informativi ai fini della redazione della documentazione contabile sia annuale che periodica.

Di seguito la struttura del Gruppo riferita alla data del 30 giugno 2015:

- Tamburi Investment Partners S.p.A. 23,41%
- Gruppo Intesa SanPaolo 19,41%
- iFuture Power in Action S.r.l. 10,02%
- Achermann Stefano 5,76%
- Other shareholders <2% 41,40%



(*) Nella tabella soprastante non sono inserite le società controllate A&B S.p.A. in liquidazione, controllata al 95% dalla Capogruppo Be S.p.A. e per il restante 5% da azionisti privati, che svolgeva servizi a favore dell'amministrazione pubblica locale e che attualmente risulta non operativa oltre alla Società To See S.r.l. in liquidazione, controllata al 100% dalla società Be Consulting S.p.A. Per entrambe le società la procedura di liquidazione è stata avviata nel corso del primo semestre 2015.

Al 30 giugno 2015 le azioni in circolazione ammontano a n. 134.897.272, e la compagine sociale, secondo quanto risulta dalle comunicazioni effettuate ai sensi dell'art. 120 del "Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione Finanziaria" (T.U.F.) nonchè in relazione alle comunicazioni ricevute secondo il regolamento di internal dealing, risulta come segue:

Azionisti

	Nazionalità	N. Azioni	% Capitale ordinario
Tamburi Investment Partners S.p.A.	Italiana	31.582.225	23,41
- <i>Imi Investimenti</i>	<i>Italiana</i>	<i>26.157.393</i>	<i>19,39</i>
- <i>Intesa Sanpaolo</i>	<i>Italiana</i>	<i>29.918</i>	<i>0,02</i>
- <i>Cassa di Risparmio del Veneto</i>	<i>Italiana</i>	<i>2.400</i>	<i>0,00</i>
- <i>Cassa di Risparmio di Forlì e della Romagna</i>	<i>Italiana</i>	<i>200</i>	<i>0,00</i>
Gruppo Intesa Sanpaolo	Italiana	26.189.911	19,41
iFuture Power in Action S.r.l.	Italiana	13.519.265	10,02
Stefano Achermann	Italiana	7.771.132	5,76
Flottante		55.834.739	41,40
Totale		134.897.272	100,00

In data 16 Giugno 2015 è stato deliberato all'unanimità da parte dei soci di approvare il bilancio finale di liquidazione di Data Holding 2007 S.r.l ed il relativo piano di riparto, senza alcuna riserva, rinunciando espressamente al diritto di reclamo di cui agli artt. 2492, comma 3, c.c. e 2493 c.c., conferendo mandato al liquidatore per effettuare la ripartizione dell'attivo residuo secondo quanto indicato nel piano di riparto, in linea con le previsioni statutarie di Data Holding 2007 S.r.l, e riconfermando altresì la disponibilità degli aventi diritto a ricevere soddisfazione del proprio credito mediante attribuzione, in tutto o in parte, di azioni Be.

Alla conclusione del progetto di riattribuzione delle quote precedentemente detenute da Data Holding 2007 S.r.l. ai singoli soci, Tamburi Investment Partners S.p.A. detiene n. 31.582.225 azioni, pari al 23,41% del capitale della Società mentre il socio iFuture (Famiglia Achermann) detiene n. 13.519.265 azioni, pari al 10,02% del capitale della Società. Si ricorda inoltre che il socio Stefano Achermann detiene direttamente ulteriori 7.771.132 azioni pari al 5,76% del capitale della Società.

4. Modello di Business ed aree di attività

"Be" è un Gruppo specializzato nel segmento IT Consulting nel settore dei Financial Services. L'organizzazione è disegnata declinando la diversa specializzazione nel business consulting, nell'offerta di soluzioni e piattaforme e nei servizi professionali del segmento ICT:

I. BUSINESS CONSULTING

Il segmento del business consulting è focalizzato sulla capacità di supportare l'industria dei servizi finanziari nella capacità di implementare strategie di business e/o realizzare rilevanti programmi di

cambiamento. Competenze specialistiche sono in continuo sviluppo nelle aree dei sistemi di pagamento, delle metodologie di planning & control, nell'area della "compliance" normativa, nei sistemi di sintesi e governo d'azienda nei processi della finanza e dell'asset management;

<i>Dimensioni</i>	439 addetti al 30 giugno 2015.
<i>Settore di attività prevalente</i>	Banking, Insurance.
<i>Fatturato della linea al 30.06.2015</i>	33,6 milioni di euro
<i>Sedi operative</i>	Roma, Milano, Londra, Kiev, Varsavia, Monaco, Vienna, Zurigo.

Il Gruppo opera nel Settore Business Consulting attraverso le seguenti società controllate:

- **Be Consulting S.p.A.** Fondata nel 2008, la società opera nel segmento della consulenza direzionale per le Istituzioni Finanziarie. L'obiettivo è affiancare le maggiori Istituzioni Finanziarie europee (c.d. Sistemically Important Financial Institutions – S.I.F.I.) nella loro creazione di valore con particolare attenzione ai cambiamenti che interessano il business, le piattaforme informatiche e i processi aziendali. Be Think, Solve, Execute, possiede il 100% del capitale sociale di Be Consulting.
- **iBe TSE Limited.** Con sede a Londra la società opera sul mercato inglese ed europeo, focalizzandosi sul segmento della consulenza per i servizi finanziari, con un portafoglio clienti di primario livello sia sul mercato inglese che internazionale. Presenta competenze specialistiche in ambito bancario e finanziario, con particolare riferimento al supporto al mondo dell'innovazione ed ai servizi di pagamento. Dal 2012, Be Consulting detiene il 100% del capitale sociale della società. Nel corso del 2014 la società ha cambiato denominazione sociale dalla precedente Bluerock Consulting Ltd.
- **Be Ukraine LLC.** Costituita a dicembre 2012 con sede a Kiev partecipata al 95% dalla Ibe TSE Limited ed al 5% dalla Be Consulting S.p.a.. Svolge attività di consulenza e sviluppo in tema di sistemi di core banking e nelle aree della contabilità e delle segnalazioni bancarie.
- **Be Poland Think, Solve and Execute, sp zo.o.** Costituita a gennaio 2013 con sede a Varsavia partecipata al 93% dalla Ibe TSE Limited ed al 7% dal management della stessa.
- **Gruppo Targit.** Gruppo specializzato nei servizi di consulenza ICT prevalentemente nel mercato tedesco ed austriaco, opera attraverso la Capogruppo Targit GmbH Munich con sede a Monaco di Baviera e le due controllate al 100% Targit GmbH Wien con sede a Vienna e Targitfs AG con sede a Zurigo. Al 31 dicembre 2014 IBe TSE Limited controlla il Gruppo con una percentuale pari al 66,67.
- **Be Sport, Media & Entertainment Ltd.** Costituita ad agosto 2014 con sede a Londra, partecipata al 75% dalla Ibe TSE Limited, offre servizi in ambito analisi e valorizzazione del patrimonio dati, "loyalties programs", distribuzione digitale di contenuti di proprietà, trasformazione "cashless" di complessi sportivi e grandi siti museali.
- **Be Sport, Media & Entertainment S.p.A.** Costituita a novembre 2014 con sede a Roma, partecipata al 80% dalla Be Consulting S.p.A. offre servizi in ambito "loyalties programs", distribuzione digitale di contenuti di proprietà, trasformazione "cashless" di complessi sportivi, l'acquisto e la cessione di diritti televisivi.

II. ICT SOLUTIONS

Il segmento dell'ICT Solutions ha la capacità di unire la conoscenza del business a soluzioni tecnologiche, prodotti e piattaforme dando vita a linee di business tematiche anche intorno ad applicazioni leader di segmento ad elevata specializzazione;

<i>Dimensioni</i>	458 addetti al 30 giugno 2015.
<i>Settori di Attività prevalenti</i>	Banking, Insurance, Energy e Pubblica Amministrazione.
<i>Fatturato della Linea al 30.06.2015</i>	16,9 milioni di Euro.
<i>Sedi operative</i>	Roma, Milano, Torino, Spoleto, Pontinia, Bucarest.

Il Gruppo Be opera nel Settore ICT Solutions attraverso le seguenti società controllate:

- **Be Solutions S.p.A.** ha l'obiettivo di offrire soluzioni e servizi specializzati di system integration su prodotti/piattaforme proprietarie o di soggetti terzi leader di mercato. Negli anni scorsi particolare competenza è stata sviluppata nei sistemi di controllo e governo di impresa, nel settore assicurativo, nella gestione della multicanalità e nei sistemi di *billing* per il segmento delle utilities. Sono attive allo stato collaborazioni e partnership con alcuni dei principali "player" di riferimento dell'industria ICT (Oracle, Microsoft, IBM). Le partnership riguardano: la rivendita del software a catalogo, l'accesso a percorsi di formazione e certificazione delle risorse nonché l'aggiornamento professionale sui principali sviluppi dell'offerta di settore dei due "providers". Be Solutions, detiene il 100% del capitale della società Be Enterprise Process Solutions S.p.A.
- **Be Enterprise Process Solutions S.p.A.** azienda dedicata allo sviluppo di servizi, soluzioni e piattaforme in area BPO/DMO con obiettivo di implementare/gestire:
 - o Attività di "Business Process Outsourcing" ovvero l'esternalizzazione di interi processi aziendali attraverso l'utilizzo di soluzioni tecnologiche e l'apporto di risorse specialistiche (quali a titolo esemplificativo, la gestione della corrispondenza in arrivo ed in uscita, la gestione dei processi legati a specifiche di settore;
 - o "Value Added Services", soluzioni innovative miranti a risolvere specifici problemi attraverso nuovi modelli di servizio a prevalente gestione esternalizzata.
- **Be Think Solve Execute RO S.r.l.** costituita a luglio 2014 con sede a Bucarest, sviluppa le attività in "near shoring" del Gruppo nel settore della "System Integration" su progetti ad elevata complessità.

III. ICT PROFESSIONAL SERVICES

Il pool di risorse, specializzato in linguaggi e tecnologie, è capace di prestare la propria professionalità a supporto di realizzazioni critiche o grandi programmi di cambiamento tecnologico.

<i>Dimensioni</i>	127 addetti al 30 giugno 2015.
<i>Settori di Attività prevalenti</i>	Banking, Industria, Pubblica Amministrazione.
<i>Fatturato della Linea al 30.06.2015</i>	1,5 milioni di Euro.
<i>Sedi operative</i>	Roma, Milano, Torino.
<i>Altre Società non operative</i>	A&B S.p.A..

Be Professional Services S.p.A. raccoglie le competenze del gruppo nei più diffusi linguaggi di sviluppo. Obiettivo è quello di partecipare ai maggiori cantieri delle principali istituzioni finanziarie fornendo risorse professionali ad elevata specializzazione.

5. Eventi che hanno interessato il Gruppo nel corso del primo semestre 2015

Deliberazioni Assembleari rilevanti

In data 23 aprile 2015 l'Assemblea degli azionisti ha deliberato di destinare l'utile netto d'esercizio, pari a Euro 2.187.355,06, a distribuzione di dividendi lordi per complessivi Euro 750.000,00, pari ad Euro 0,00556 per azione, a riserva legale per Euro 109.367,75 e la parte residua a riserva straordinaria per Euro 1.327.987,31. Il dividendo è stato posto in pagamento in data 27 maggio 2015.

L'Assemblea ha nominato il nuovo Collegio Sindacale, che resterà in carica sino alla data di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017, nelle persone di: Sig.re Giuseppe Leoni (Presidente), Sig.ra Rosita Natta (Sindaco Effettivo), Sig.re Stefano De Angelis (Sindaco Effettivo), Sig.ra Roberta Pirola (Sindaco Supplente) e Sig.re Biones Ferrari (Sindaco Supplente).

L'Assemblea ha approvato altresì la remunerazione del Collegio Sindacale.

Eventi rilevanti per lo sviluppo del business

In data 1 aprile 2015 Be S.p.a. ha comunicato l'avvenuta sottoscrizione del "Master Agreement" per l'erogazione di servizi professionali con uno dei maggiori Gruppi Bancari Europei. Il contratto ha durata di 37 mesi con avvio retroattivo dal 1 gennaio 2015 sino al 31 gennaio 2018. Oggetto del contratto è la prestazione di servizi professionali in ambito ICT Consulting – consulenza direzionale e sviluppo applicativo - nei diversi teatri geografici in cui l'Istituto svolge attività. L'accordo prevede un minimo garantito di 73 milioni di Euro su tre anni e meccanismi di incentivo all'ulteriore concentrazione della spesa con fasce di tariffe professionali di maggior vantaggio al superamento di volumi eccedenti del 100% e del 150% l'importo garantito.

6. Andamento economico del Gruppo

La tabella esposta di seguito evidenzia i risultati economici del primo semestre 2015 del Gruppo Be confrontati con lo stesso periodo dell'esercizio precedente, entrambi derivati dai bilanci consolidati semestrali abbreviati predisposti secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS.

Uno degli indicatori principali di valutazione delle performance economiche-finanziarie del Gruppo è il Margine Operativo Lordo (MOL) o Earning before Interests, Taxes, Depreciations & Amortization (EBITDA) - Risultato operativo ante ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti - indicatore non previsto dagli IFRS (Comunicazione CERS/05 -178b).

Di seguito si espone il Conto Economico consolidato riclassificato al 30 giugno 2015 confrontato con il periodo omogeneo dell'esercizio precedente.

Conto Economico consolidato riclassificato

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	1H 2015	1H 2014	Δ	Δ (%)
Ricavi Operativi	52.014	46.186	5.828	12,6%
Altri Ricavi e proventi	847	442	405	91,6%
Valore della produzione	52.861	46.628	6.233	13,4%
Costi per materie prime e materiali di consumo	(295)	(119)	(176)	147,9%
Spese per servizi e utilizzo beni di terzi	(20.342)	(16.560)	(3.782)	22,8%
Costi del personale	(25.399)	(23.983)	(1.416)	5,9%
Altri costi	(530)	(560)	30	(5,4%)
Capitalizzazioni interne	808	790	18	2,3%
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	7.103	6.196	907	14,6%
Ammortamenti	(2.665)	(2.899)	234	(8,1%)
Svalutazioni e accantonamenti	(174)	(20)	(154)	769,2%
Risultato Operativo (EBIT)	4.264	3.277	987	30,1%
Proventi ed oneri finanziari netti	(870)	(1.152)	282	(24,5%)
Risultato ante imposte da attività in funzionamento	3.394	2.125	1.269	59,7%
Imposte	(1.183)	(1.295)	112	(8,6%)
Risultato netto derivante da attività in funzionamento	2.211	829	1.382	166,7%
Risultato netto derivante da attività destinate alla dismissione	0	0	0	n.a.
Risultato netto consolidato	2.211	829	1.382	166,7%
Risultato netto di competenza di Terzi	116	190	(74)	(38,9%)
Risultato netto del Gruppo	2.095	639	1.456	227,9%

Il **Valore della Produzione** si attesta a Euro 52,9 milioni rispetto a Euro 46,6 milioni relativi al primo semestre 2014 (+13,4%).

I **Ricavi operativi** si attestano a 52,0 milioni, registrando un incremento del 12,6% rispetto al 30 giugno 2014 (Euro 46,2 milioni). Il significativo miglioramento è attribuibile all'area di attività Business Consulting, che ha registrato ricavi pari a Euro 33,6 milioni (+18,4% rispetto al primo semestre 2014). I ricavi realizzati dalle controllate estere si attestano a Euro 11,0 milioni, pari a circa il 20,7% dei ricavi complessivi.

I costi operativi al 30 giugno 2015, presentano un incremento di Euro 5,3 milioni circa rispetto al primo semestre del 2014 (+13,2%); in particolare:

- i costi per servizi al 30 giugno 2015 hanno subito un incremento rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente pari a circa Euro 3,8 milioni (+22,8%);
- il costo del personale rispetto al primo semestre 2014 presenta un incremento di circa Euro 1,4 milioni (+5,9%);
- gli altri costi presentano un incremento di circa Euro 0,1 milione rispetto al 30 giugno 2014 (+21,5%);
- le capitalizzazioni di costi, prevalentemente di personale, sostenute al 30 giugno 2015 sui progetti di sviluppo piattaforme software ammontano a Euro 0,8 milioni, sostanzialmente in linea con lo stesso periodo dell'esercizio precedente.

Il margine operativo lordo (**EBITDA**) è pari a 7,1 milioni, in crescita del 14,6% rispetto al 30 giugno 2014 (Euro 6,2 milioni). L'*EBITDA margin* si attesta al 13,4% (13,3% al 30 giugno 2014).

Gli ammortamenti sono risultati pari a Euro 2,7 milioni, in diminuzione per Euro 0,2 milioni rispetto al 30 giugno 2014.

Il risultato operativo (**EBIT**) è pari a Euro 4,3 milioni, in crescita del 30,1% rispetto al 30 giugno 2014 (Euro 3,3 milioni).

L'*EBIT margin* si attesta al 8,1%, (7,0% al 30 giugno 2014).

Il **Risultato ante imposte del Gruppo** è pari a Euro 3,4 milioni, in miglioramento del 59,7% rispetto a Euro 2,1 milioni al 30 giugno 2014; le imposte del primo semestre 2014 presentano un valore pari ad Euro 1,2 milioni, contro 1,3 milioni relativi al primo semestre 2014.

L'**Utile netto** è pari a Euro 2,1 milioni rispetto a Euro 0,6 milioni al 30 giugno 2014.

Al 30 giugno 2015 non risulta alcun effetto economico derivante dalle “attività destinate alla dismissione”, quindi i costi ed i ricavi esposti nel conto economico consolidato sono riferiti unicamente alle “attività in funzionamento”.

Di seguito si riporta la composizione del valore della produzione per area di attività:

Valore della Produzione per area di attività

<i>Valori in milioni di Euro</i>	1H 2015	%	1H 2014	%	Δ (%)
Business Consulting	33,8	64,0%	28,6	61,4%	18,2%
ICT Solutions	17,1	32,3%	16,5	35,5%	3,6%
ICT Professional Services	1,6	3,0%	1,4	3,1%	14,3%
Altro	0,4	0,7%	0,0	0,0%	n.a.%
TOTALE	52,9	100,0%	46,6	100,0%	13,4%

Dall'analisi della composizione del Valore della Produzione per area di attività emerge quanto segue:

- il settore Consulting registra un aumento dei ricavi del 18,2% rispetto al primo semestre 2014 beneficiando del nuovo accordo quadro sottoscritto con UBIS nonché del consolidamento delle attività nel Gruppo Intesa Sanpaolo. Si evidenzia inoltre la crescita dei volumi delle società estere, in particolare del Gruppo Targit, acquisito nel corso del 2014;
- tra le attività ICT si segnala l'incremento pari al 14,3% della CGU ICT Professional Services rispetto al 30 giugno 2014.

Di seguito si riporta la composizione del valore della produzione anche per tipologia di clientela:

Valore della Produzione per clientela

<i>Valori in milioni di Euro</i>	1H 2015	%	1H 2014	%	Δ (%)
Banche	40,2	76,0%	32,6	70,0%	23,3%
Assicurazioni	7,2	13,6%	5,9	12,7%	22,0%
Industria	5,0	9,5%	7,8	16,7%	(35,9%)
Pubblica Amministrazione	0,1	0,2%	0,1	0,2%	0,0%
Altro	0,4	0,8%	0,2	0,4%	100,0%
TOTALE	52,9	100,0%	46,6	100,0%	13,4%

7. Analisi patrimoniale e finanziaria del Gruppo

Si riporta in forma sintetica la situazione patrimoniale consolidata al 30 giugno 2015, comparata con la medesima situazione alla data del 31 dicembre 2014.

Stato Patrimoniale Consolidato riclassificato

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	30.06.2015	31.12.2014	Δ	Δ(%)
Attivo non corrente	79.516	80.538	(1.022)	(1,3%)
Attivo corrente	34.742	22.396	12.346	55%
Passività non correnti	(18.722)	(14.230)	(4.492)	31,6%
Passività correnti	(24.751)	(25.554)	803	(3,1%)
Capitale Investito Netto	70.785	63.150	7.635	12,1%
Patrimonio Netto	47.923	46.185	1.738	3,8%
Indebitamento Finanziario Netto	22.862	16.965	5.897	34,8%

L'attivo non corrente è costituito dagli avviamenti (Euro 53,5 milioni), rilevati in sede di aggregazioni aziendali, dalle immobilizzazioni immateriali (Euro 17,7 milioni), prevalentemente riconducibili a software, dalle imposte anticipate (Euro 5,5 milioni), da immobilizzazioni tecniche (Euro 1,5 milioni) e da crediti e altre attività non correnti (Euro 1,4 milioni).

L'attivo corrente registra un aumento di Euro 12,3 milioni rispetto all'esercizio precedente per effetto principalmente dell'aumento dei crediti commerciali, pari ad Euro 11,8 milioni e dall'effetto netto derivante dall'incremento degli altri crediti diversi (pari ad Euro 0,9 milioni) e del contestuale decremento dei crediti tributari e delle rimanenze (pari complessivamente ad Euro 0,4 milioni).

Le passività non correnti sono riferite principalmente a debiti per TFR per Euro 5,8 milioni, imposte differite per Euro 4,7 milioni e fondi per rischi e oneri per Euro 1,2 milioni oltre ad altre passività per Euro 7,0 milioni di cui Euro 5 milioni relativi alla caparra confirmatoria ricevuta in relazione alla sottoscrizione del "Master Agreement" siglato con Unicredit Business Integrated Solution (UBIS) ed Euro 1,2 milioni relativi alla quota del residuo del prezzo attualizzato per l'acquisizione futura delle quote di pertinenza di terzi del Gruppo Targit.

Le passività correnti - composte principalmente da debiti commerciali per Euro 11,2 milioni e altre passività tra cui acconti e debiti tributari per imposte indirette per complessivi euro 13,6 milioni- registrano un decremento pari a Euro 1,0 milione.

Il Patrimonio netto consolidato risulta pari ad Euro 47,9 milioni, con un incremento di Euro 1,7 milioni rispetto al precedente esercizio chiuso al 31 dicembre 2014.

Di seguito si riporta il dettaglio del Capitale circolante netto; per i dettagli ed i relativi commenti delle singole voci si rimanda a quanto meglio indicato nelle Note Esplicative del Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato.

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	30.06.2015	31.12.2014	Δ	Δ(%)
Rimanenze	116	265	(149)	(56,2%)
Crediti commerciali	30.737	18.885	11.852	62,8%
Debiti commerciali	(11.151)	(8.417)	(2.734)	32,5%
Capitale Circolante Netto Operativo (CCNO)	19.702	10.733	8.969	83,6%
Altri crediti a breve	3.889	3.246	643	19,8%
Altre passività a breve	(13.600)	(17.137)	3.537	(20,6%)
Capitale Circolante Netto (CCN)	9.991	(3.158)	13.149	n.a

L'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2015 è pari a Euro 22,9 milioni, mostra un peggioramento di Euro 5,9 milioni rispetto al 31 dicembre 2014 per l'effetto combinato del decremento dell'indebitamento finanziario netto corrente pari a Euro 2,8 milioni a fronte di un incremento dei debiti a medio e lungo termine, pari a Euro 8,7 milioni.

Posizione finanziaria netta Consolidata

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	30.06.2015	31.12.2014	Δ	Δ(%)
Cassa e liquidità bancaria	7.003	8.521	(1.518)	(17,8%)
A Liquidità	7.003	8.521	(1.518)	(17,8%)
B Crediti finanziari correnti	116	404	(288)	(71,2%)
Debiti bancari correnti	(6.898)	(7.854)	956	(12,2%)
Quota corrente indebitamento a m/l termine	(2.724)	(5.987)	3.263	(54,5%)
Altri debiti finanziari correnti	(7)	(380)	373	(98,1%)
C Indebitamento finanziario corrente	(9.629)	(14.221)	4.592	(32,3%)
D Indebitamento finanziario corrente netto (A+B+C)	(2.510)	(5.296)	2.786	(52,6%)
Debiti bancari non correnti	(20.352)	(11.669)	(8.683)	74,4%
E Indebitamento finanziario netto non corrente	(20.352)	(11.669)	(8.683)	74,4%
F Impegni finanziari per nuovi acquisti di partecipazioni	0	0	0	n.a.
G Posizione finanziaria netta (D+E+F)	(22.862)	(16.965)	(5.897)	34,8%

In relazione a quanto esposto nella tabella dell'indebitamento finanziario netto consolidato si evidenziano:

- crediti finanziari per Euro 0,1 milioni relativi a crediti verso le società di factoring per cessioni effettuate entro il 30 giugno 2015, la cui erogazione risulta effettuata successivamente a detta data e a crediti per risconti su interessi di factoring di competenza del secondo semestre 2015 ma pagati nel corso del primo semestre;
- debiti correnti verso istituti di credito al 30 giugno 2015 pari a circa Euro 9,6 milioni (Euro 14,2 milioni al 31 dicembre 2014) e si riferiscono principalmente:
 - ai debiti "bancari correnti", per Euro 6,9 milioni, di cui:
 - a) Euro 5,4 milioni riferiti ad utilizzi di fidi a breve, sotto la forma tecnica di "anticipi fatture", "scoperti di c/c" e "anticipi fornitori";

- b) Euro 1,5 milioni riferiti al valore di un finanziamento a breve concesso alla Capogruppo nel primo semestre, rimborsabile in tre rate a partire dal 31 luglio 2015;
- per Euro 2,7 milioni circa relativi alla quota a breve termine, dei finanziamenti ottenuti.

I debiti finanziari non correnti, pari ad Euro 20,4 milioni, si riferiscono principalmente a debiti verso istituti di credito per finanziamenti chirografari a medio lungo termine per le quote con scadenze oltre 12 mesi.

Nel corso del primo semestre il gruppo ha intrapreso una operazione di rifinanziamento estinguendo anticipatamente tre finanziamenti (Intesa San Paolo, Banca Nazionale del Lavoro e Ge Capital) con la contestuale accensione di un nuovo finanziamento con Banca Popolare di Milano pari ad Euro 7 milioni della durata di 60 mesi, beneficiando delle condizioni di mercato favorevoli ed ottenendo così sia un risparmio lato economico che un allungamento delle scadenze.

Inoltre il Gruppo ha anche ottenuto un aumento della linea già precedentemente concessa da Unicredit Factoring per anticipi contrattuali in relazione al nuovo Master Agreement sottoscritto con UBIS.

Di seguito si riporta il piano di rimborso dei finanziamenti in essere a medio/lungo termine al 30 giugno 2015 (valori espressi in migliaia di Euro):

Finanziamenti a M/L termine in corso al 30 giugno 2015

Istituto di Credito	Scadenza	Saldo al 30.06.2015	< 1 Anno	>1<2 Anni	>2<3 Anni	>3<4 Anni	>4 Anni
Banca Popolare di Milano	2020	6.890	1.339	1.370	1.402	1.435	1.344
Unicredit	2018	3.075	1.025	1.025	1.025	0	0
Unicredit-Sace	2019	1.350	360	360	360	270	0
Unicredit factoring	2016	11.924	0	11.924	0	0	0
TOTALE FINANZIAMENTI		23.239	2.724	14.679	2.787	1.705	1.344

8. Rapporti con Parti Correlate

Per quanto concerne le operazioni con Parti correlate, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse non sono quantificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle Società del gruppo. Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto dei beni e servizi prestati. La società nelle Note Esplicative al Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato fornisce le informazioni richieste ai sensi dell'art.154-ter del TUF così come indicato dal regolamento Consob n.17221 del 12 marzo 2010.

Si segnala che nel mese di giugno 2015 Intesa Sanpaolo S.p.A. ha concesso a Be Spa una linea di credito per complessivi Euro 5.000 migliaia finalizzata al pagamento dei fornitori della Società e delle società facenti parte del gruppo Be. La concessione della Linea di Credito è stata considerata dalla Società come operazione di maggiore rilevanza con parte correlata, applicando le regole ed i principi di cui al Regolamento Consob OPC ed alla Procedura, considerando quindi Intesa quale parte correlata di Be in grado di esercitare su quest'ultima una influenza notevole, ancorché essa sia proprietaria di una partecipazione complessivamente appena inferiore al 20%.

9. Altre informazioni e Corporate Governance

9.1 Principali rischi ed incertezze cui il Gruppo Be è esposto

Nel seguito sono indicati i principali rischi ed incertezze che potrebbero influenzare l'attività, le condizioni finanziarie e le prospettive della Società e del Gruppo.

- **Rischi connessi ai "Risultati Economici"**

Ai fini di un ulteriore miglioramento dei propri risultati economici, la Società ritiene importante il conseguimento degli obiettivi strategici del Piano 2015-2017. Il Piano Industriale 2015-2017 è stato predisposto dagli Amministratori sulla base di previsioni e di assunzioni inerenti le future dinamiche gestionali e di mercato di riferimento. Le previsioni rappresentano la miglior stima di eventi futuri che ci si aspetta si verificheranno e di azioni che il management medesimo intende intraprendere; esse sono state stimate sulla base di dati consuntivi, ordini già in portafoglio o vendite da effettuare a clienti con cui esistono relazioni stabili ed in quanto tali presentano un minor grado di incertezza e pertanto hanno una maggiore probabilità di manifestarsi realmente. Le assunzioni, viceversa, sono relative ad eventi futuri ed azioni, in tutto o in parte indipendenti, dalle azioni di gestione. Conseguentemente, gli Amministratori riconoscono che gli obiettivi strategici identificati nel Piano Industriale 2015-2017, seppure ragionevoli, presentino profili di incertezza a causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di eventi futuri ed alle caratteristiche dei mercati di riferimento, sia per quanto concerne il concretizzarsi degli accadimenti rappresentati nel piano, sia per quanto riguarda la misura e la tempistica della loro manifestazione.

- **Rischi connessi alla "Situazione Finanziaria"**

Il Gruppo Be è esposto a rischi finanziari connessi alla propria operatività, in particolare riferibili a rischi di tasso, liquidità, credito e variazione nei flussi finanziari. Inoltre il sostanziale mantenimento degli affidamenti bancari in essere risulta importante per il Gruppo per far fronte al proprio fabbisogno finanziario complessivo a breve nonché per raggiungere gli obiettivi del Piano 2015-2017.

- **Rischi connessi alla "Svalutazione degli Avviamenti"**

Il Gruppo Be potrebbe avere effetti negativi sul valore del proprio patrimonio netto nell'ipotesi di eventuali svalutazioni degli avviamenti iscritti nel bilancio al 30 giugno 2015 nel caso in cui non fosse in grado di sviluppare adeguati flussi di cassa rispetto a quelli attesi e previsti nel Piano 2015-2017.

- **Rischi connessi al "Contenzioso passivo"**

Il Gruppo Be è parte di procedimenti promossi davanti a diverse autorità giudiziarie distinguendo tra controversie passive - nelle quali la Società è stata convenuta da terzi - e controversie attive promosse dalla Società stessa nei confronti di terzi.

- **Rischi connessi all'attività di "Ristrutturazione"**

Il Gruppo Be ha avviato negli ultimi anni un processo di ristrutturazione del proprio perimetro aziendale con azioni necessarie di riduzione del personale anche attraverso strumenti di mobilità. Esistono rischi di ricorsi avversi e tali procedimenti hanno dato luogo a prudenziali accantonamenti nel bilancio aziendale. Resta comunque l'alea derivante dal giudizio dell'Autorità preposta.

- **Rischi connessi alla "Competizione"**

Il mercato della consulenza ICT è altamente competitivo. Alcuni concorrenti potrebbero essere in grado di ampliare l'offerta a nostro svantaggio. Inoltre l'intensificarsi del livello di

concorrenza potrebbe condizionare l'attività del Gruppo e la possibilità di consolidare o ampliare la propria posizione competitiva nei settori di riferimento con conseguenti ripercussioni sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

- **Rischi connessi al "Cambiamento di Tecnologia"**

Il Gruppo opera in un mercato caratterizzato da profondi e continui mutamenti tecnologici che richiedono allo stesso la capacità di adeguarsi tempestivamente e con successo a tali evoluzioni e alle mutate esigenze tecnologiche della propria clientela. L'eventuale incapacità del Gruppo di adeguarsi alle nuove tecnologie e quindi ai mutamenti nelle esigenze della clientela potrebbe incidere negativamente sui risultati operativi.

- **Rischi relativi alla dipendenza da personale chiave**

Il successo del Gruppo dipende in larga misura da alcune figure chiave che hanno contribuito in maniera determinante allo sviluppo dello stesso, quali, in particolare gli amministratori esecutivi della Capogruppo. Le Società del gruppo sono inoltre dotate di un gruppo dirigente in possesso di una pluriennale esperienza del settore, aventi un ruolo determinante della gestione dell'attività del Gruppo. La perdita delle prestazioni di una delle suddette figure chiave senza un'adeguata sostituzione, nonché l'incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbero avere effetti negativi sulle prospettive, attività e risultati economici e finanziari del Gruppo. Il management ritiene, in ogni caso che la Società, sia dotata di una struttura operativa e dirigenziale capace di assicurare continuità nella gestione degli affari sociali.

- **Rischi connessi alla internazionalizzazione**

Il Gruppo, nell'ambito della propria strategia di internazionalizzazione, potrebbe essere esposto ai rischi tipici derivanti dallo svolgimento dell'attività su base internazionale, tra cui rientrano quelli relativi ai mutamenti del quadro politico, macro economico, fiscale e/o normativo, oltre che alle variazioni del corso delle valute.

9.2 Attività di ricerca e sviluppo: investimenti

Le principali attività di ricerca e sviluppo consistono nello sviluppo delle piattaforme tecnologiche relative alla linea di business "ICT Solutions" per la gestione dei portafogli assicurativi Vita e Danni dei suoi clienti nonché nello sviluppo di soluzioni innovative per la gestione dei processi documentali; nel corso del primo semestre 2015 sono stati effettuati investimenti in piattaforme tecnologiche riferiti allo sviluppo ed evoluzione interne delle piattaforme di proprietà per complessivi Euro 0,8 milioni.

10. Eventi successivi al 30 Giugno 2015 ed evoluzione prevedibile della gestione

Non si segnalano particolari fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo.

Alla luce dei positivi risultati registrati dal Gruppo nel primo semestre, è ragionevole confermare lo scenario di crescita del fatturato e degli utili previsto per l'esercizio 2015 e più in generale le aspettative del Piano Industriale 2015-2017.

Milano, 30 luglio 2015

/s/ Stefano Achermann
Per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato



Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato al 30 giugno 2015

Sede Legale:
Roma - Viale dell'Esperanto,71
Capitale Sociale:
27.109.164,85 interamente versato
Registro delle imprese di Roma
codice fiscale e partita I.V.A. n. 01483450209

Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<i>Note</i>	30.06.2015	31.12.2014
ATTIVITA' NON CORRENTI			
Immobili, Impianti e macchinari	1	1.480	1.356
Avviamento	2	53.450	53.016
Immobilizzazioni Immateriali	3	17.743	19.282
Crediti finanziari ed altre attività finanziarie non correnti	4	0	1
Crediti ed altre attività non correnti	5	1.356	1.231
Imposte anticipate	6	5.487	5.653
Totale attività non correnti		79.516	80.539
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze	7	116	265
Crediti commerciali	8	30.737	18.885
Altre attività e crediti diversi	9	3.567	2.633
Crediti tributari per imposte dirette	10	322	613
Crediti finanziari ed altre attività finanziarie correnti	11	116	403
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	12	7.003	8.521
Totale attività correnti		41.861	31.320
Totale attività destinate alla dismissione		0	0
TOTALE ATTIVITA'		121.377	111.859
PATRIMONIO NETTO			
Capitale Sociale		27.109	27.109
Riserve		18.146	17.546
Risultato netto di competenza degli Azionisti della Controllante		2.095	1.042
Patrimonio netto di Gruppo		47.350	45.697
Di spettanza di terzi:			
Capitale e riserve		457	281
Risultato netto di competenza di terzi		116	207
Patrimonio netto di terzi		573	488
TOTALE PATRIMONIO NETTO	13	47.923	46.185
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Debiti finanziari ed altre passività finanziarie non correnti	14	20.352	11.669
Fondo rischi	19	1.214	1.334
Benefici verso dipendenti (TFR)	16	5.800	6.149
Imposte differite	17	4.676	4.437
Altre passività non correnti	18	7.032	2.310
Totale Passività non correnti		39.074	25.899
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti finanziari ed altre passività finanziarie correnti	15	9.629	14.221
Debiti commerciali	20	11.151	8.417
Fondi rischi correnti	19	25	21
Debiti tributari	21	1.064	685
Altre passività e debiti diversi	22	12.511	16.431
Totale Passività correnti		34.380	39.775
Totale Passività destinate alla dismissione		0	0
TOTALE PASSIVITA'		73.454	65.674
TOTALE PATRIMONIO E PASSIVITA'		121.377	111.859

Gli effetti delle operazioni con le parti correlate e delle operazioni non ricorrenti sulla situazione economica consolidata ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 sono evidenziati nell'apposito schema sulla situazione patrimoniale-finanziaria riportato nel paragrafo 5.3.

Conto Economico Consolidato

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<i>Note</i>	1H 2015	1H 2014
Ricavi operativi	23	52.014	46.186
Altri ricavi e proventi	24	847	442
Totale Ricavi		52.861	46.628
Materie prime e materiali di consumo	25	(295)	(119)
Costi per servizi e prestazioni	26	(20.342)	(16.560)
Costi del Personale	27	(25.399)	(23.983)
Altri costi operativi	28	(530)	(560)
Costi capitalizzati per lavori interni	29	808	790
<i>Ammortamenti e Svalutazioni:</i>			
Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali	30	(322)	(389)
Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	30	(2.343)	(2.510)
Perdita di valore di immobilizzazioni	31	(170)	0
Accantonamenti a fondi	32	(4)	(20)
Totale Costi Operativi		(48.597)	(43.351)
Risultato Operativo		4.264	3.277
Proventi finanziari		31	4
Oneri finanziari		(901)	(1.156)
Totale Oneri /Proventi finanziari	33	(870)	(1.152)
Risultato prima delle imposte		3.394	2.125
Imposte sul reddito correnti	34	(844)	(997)
Imposte anticipate e differite	34	(339)	(299)
Totale Imposte sul reddito		(1.183)	(1.295)
Risultato netto derivante da attività in funzionamento		2.211	829
Risultato netto derivante da attività destinate alla dismissione		0	0
Risultato netto		2.211	829
Risultato netto di competenza di Terzi	13	116	190
Risultato netto di competenza degli Azionisti della Controllante		2.095	639
Utile (perdita) per azione:			
Risultato base per azione (Euro per azione)	35	0,02	0,00
Risultato diluito per azione (Euro per azione)	35	0,02	0,00

Gli effetti delle operazioni con le parti correlate e delle operazioni non ricorrenti sulla situazione economica consolidata ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 sono evidenziati nell'apposito schema sulla situazione patrimoniale-finanziaria riportato nel paragrafo 5.3

Conto Economico Complessivo Consolidato

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	1H 2015	1H 2014
Risultato netto	2.211	829
<i>Voci che non saranno successivamente riclassificate in conto economico:</i>		
Utili (perdite) attuariali su benefici per i dipendenti	239	(396)
Effetto fiscale relativo agli Utili (perdite) attuariali	(66)	109
<i>Voci che saranno successivamente riclassificate in conto economico quando siano soddisfatte determinate condizioni:</i>		
Utili (perdite) derivanti da strumenti di copertura	50	12
Utili (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	77	(295)
Altre componenti di conto economico complessivo	300	(570)
Risultato netto complessivo	2.511	259
<i>Attribuibile a:</i>		
Azionisti della Controllante	2.401	69
Terzi	110	190

Rendiconto Finanziario Consolidato

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	Note	1H 2015	1H 2014
Risultato netto		2.211	829
Ammortamenti e svalutazioni	30	2.835	2.899
Variazioni non monetarie TFR		381	396
Oneri finanziari netti a conto economico	33	1.045	1.068
Imposte sul reddito corrente	34	844	997
Imposte differite e anticipate	34	339	298
Perdite attività correnti e accantonamenti	32	4	20
Incrementi di Immobilizzazioni per lavori interni	29	(808)	(790)
Altre variazioni non monetarie		0	22
Differenze cambi da conversione		(237)	(180)
Flusso monetario della gestione economica		6.614	5.559
Variazioni rimanenze	7	149	62
Variazioni crediti commerciali	8	(11.852)	(7.011)
Variazione debiti commerciali	20	2.734	(361)
Utilizzi fondi rischi e svalutazione	19	(120)	(272)
Altre variazioni delle attività e passività correnti		(5.028)	(980)
TFR liquidato	16	(509)	(158)
Altre Variazioni delle attività e passività non correnti		4.615	(64)
Variazione del circolante		(10.011)	(8.784)
Flusso monetario da (per) attività operative		(3.397)	(3.225)
(Acquisto) di immobilizzazioni materiali al netto delle cessioni	1	(459)	(305)
(Acquisto) di immobilizzazioni immateriali al netto delle cessioni	3	(159)	(20)
Flusso di cassa per aggregazioni aziendali al netto della cassa acquisita		0	838
Flusso monetario da (per) attività d'investimento		(618)	513
Variazione attività finanziarie correnti	12	287	2.498
Variazione passività finanziarie correnti	15	(4.613)	26
Variazione attività finanziarie non correnti	4	1	0
Pagamento per oneri finanziari		(974)	(1.099)
Variazione passività finanziarie non correnti	14	8.683	(2.165)
Dividendi pagati ad azionisti del Gruppo	13	(750)	0
Apporti di capitale da Terzi Azionisti	13	13	0
Dividendi pagati a Terzi Azionisti	13	(150)	0
Flusso monetario da (per) attività di finanziamento		2.497	(740)
Flusso monetario da (per) attività di dismissione		0	0
Flussi di disponibilità liquide		(1.518)	(3.452)
Disponibilità liquide nette all'inizio del periodo	12	8.521	6.348
Disponibilità liquide nette alla fine del periodo	12	7.003	2.896
Incremento (decremento) disponibilità liquide nette		(1.518)	(3.452)

Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto Consolidato

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	Capitale Sociale	Riserve e utili a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Patrimonio netto di Gruppo	Patrimonio netto di terzi	Totale
PATRIMONIO NETTO AL 31.12.2013	27.109	18.111	371	45.592	276	45.869
Risultato netto			639	639	190	829
Altre componenti di conto economico complessivo		(570)		(570)		(570)
Risultato netto complessivo		(570)	639	69	190	259
Destinazione risultato es precedente		371	(371)	0		0
Altri movimenti		(104)		(104)		(104)
PATRIMONIO NETTO AL 30.06.2014	27.109	17.809	639	45.557	467	46.024

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	Capitale Sociale	Riserve e utili a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Patrimonio netto di Gruppo	Patrimonio netto di terzi	Totale
PATRIMONIO NETTO AL 31.12.2014	27.109	17.546	1.042	45.697	488	46.185
Risultato netto			2.095	2.095	116	2.211
Altre componenti di conto economico complessivo		306		306	(6)	300
Risultato netto complessivo		306	2.095	2.401	110	2.511
Destinazione risultato es precedente		1.042	(1.042)	0		0
Distribuzione dividendi		(750)		(750)	(150)	(900)
Apporti di capitale					126	126
PATRIMONIO NETTO AL 30.06.2015	27.109	18.145	2.095	47.349	574	47.923

Note esplicative al bilancio consolidato

1. Informazioni societarie

Il Gruppo Be è tra i principali player italiani nel settore dell'IT Consulting. Il Gruppo fornisce servizi di Business Consulting, Information Technology e Professional Services. Grazie alla combinazione di competenze specialistiche, avanzate tecnologie proprietarie ed esperienza consolidata, il Gruppo supporta primarie istituzioni finanziarie, assicurative ed industriali italiane nel migliorarne la capacità competitiva ed il potenziale di creazione di valore. Con circa 1.000 dipendenti e sedi in Italia, Germania, Regno Unito, Svizzera, Austria, Polonia, Ucraina e Romania il Gruppo ha realizzato nel corso del primo semestre del 2015 un valore totale dei ricavi pari a 52,9 milioni di Euro.

Be S.p.A. quotata nel Segmento Titoli ad Alti Requisiti (STAR) del Mercato Telematico Azionario (MTA), svolge attività di direzione e coordinamento, ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del codice civile, nei confronti delle società del Gruppo attraverso attività di controllo e coordinamento nelle scelte gestionali, strategiche e finanziarie delle controllate nonché di gestione e controllo dei flussi informativi ai fini della redazione della documentazione contabile sia annuale che periodica.

Il Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato chiuso al 30 giugno 2015 è stato autorizzato per la pubblicazione dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo il 30 luglio 2015.

2. Criteri di valutazione e principi contabili

2.1. Criteri di redazione

Il Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato al 30 giugno 2015 (di seguito anche "Bilancio Consolidato Semestrale"), è stato predisposto in applicazione dell'art. 154-ter del TUF ed in accordo con le disposizioni dello IAS 34 – Bilanci intermedi, pertanto non comprende tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto unitamente al bilancio annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014.

Il Gruppo Be presenta il conto economico consolidato utilizzando una classificazione dei singoli componenti basata sulla loro natura. Tale forma è conforme alle modalità di reporting gestionale adottato all'interno del Gruppo ed è pertanto ritenuta più rappresentativa rispetto alla presentazione per destinazione, ponendo indicazioni più attendibili e più rilevanti per il settore di appartenenza. Con riferimento alla situazione patrimoniale-finanziaria è stata adottata una forma di presentazione con la distinzione delle attività e passività in correnti e non correnti, secondo quanto consentito dallo IAS 1.

Il rendiconto finanziario consolidato presenta i flussi finanziari avvenuti nell'esercizio classificati tra attività operativa, di investimento e finanziaria; i flussi finanziari derivanti dall'attività operativa sono rappresentati utilizzando il metodo indiretto.

Il prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato è stato definito in conformità allo IAS 1.

Per quanto riguarda l'informativa di settore, disciplinata dall' IFRS 8, si precisa che, in considerazione dell'operatività del Gruppo lo schema di riferimento è quello per settori operativi; al riguardo si rinvia al paragrafo 2.5 "informativa di settore".

Il Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato e le note di commento sono presentati in migliaia di Euro, salvo quando diversamente indicato; le somme presenti nelle tabelle di seguito esposte, essendo arrotondate, possono evidenziare differenze nell'ordine dell'unità.

Nella predisposizione del presente bilancio, gli Amministratori hanno assunto il soddisfacimento del presupposto della continuità aziendale e pertanto hanno redatto il bilancio utilizzando i principi e criteri applicabili alle aziende in funzionamento. Per maggiore informazioni si rinvia al paragrafo 2.3 "Informativa sulla valutazione in ordine al presupposto della continuità aziendale". I principi contabili

adottati sono omogenei con quelli dell'esercizio precedente per i quali si rimanda al Bilancio Consolidato Annuale al 31 dicembre 2014, fatti salvi gli effetti derivanti dall'applicazione di nuovi principi contabili meglio di seguito esposti entrati in vigore dal 1 gennaio 2015:

- In data 20 maggio 2013 è stata pubblicata l'interpretazione IFRIC 21 – Levies, che fornisce chiarimenti sul momento di rilevazione di una passività collegata a tributi (diversi dalle imposte sul reddito) imposti da un ente governativo. Il principio affronta sia le passività per tributi che rientrano nel campo di applicazione dello IAS 37 - Accantonamenti, passività e attività potenziali, sia quelle per i tributi il cui timing e importo sono certi. L'interpretazione si applica retrospettivamente per gli esercizi che decorrono al più tardi dal 17 giugno 2014 o data successiva.

L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul Bilancio Consolidato Semestrale del Gruppo.

- In data 12 dicembre 2013 lo IASB ha pubblicato il documento “Annual Improvements to IFRSs: 2011-2013 Cycle” che recepisce le modifiche ad alcuni principi nell'ambito del processo annuale di miglioramento degli stessi. Le principali modifiche riguardano:
 - IFRS 3 Business Combinations – Scope exception for joint ventures. La modifica chiarisce che il paragrafo 2(a) dell'IFRS 3 esclude dall'ambito di applicazione dell'IFRS 3 la formazione di tutti i tipi di joint arrangement, come definiti dall'IFRS 11;
 - IFRS 13 Fair Value Measurement – Scope of portfolio exception (par. 52). La modifica chiarisce che la portfolio exception inclusa nel paragrafo 52 dell'IFRS 13 si applica a tutti i contratti inclusi nell'ambito di applicazione dello IAS 39 indipendentemente dal fatto che soddisfino la definizione di attività e passività finanziarie fornita dallo IAS 32;
 - IAS 40 Investment Properties – Interrelationship between IFRS 3 and IAS 40. La modifica chiarisce che l'IFRS 3 e lo IAS 40 non si escludono vicendevolmente e che, al fine di determinare se l'acquisto di una proprietà immobiliare rientri nell'ambito di applicazione dell'IFRS 3 o dello IAS 40, occorre far riferimento rispettivamente alle specifiche indicazioni fornite dall'IFRS 3 oppure dallo IAS 40.

Le modifiche si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2015 o da data successiva.

L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul Bilancio Consolidato Semestrale del Gruppo.

Di seguito i principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS e IFRIC omologati dall'Unione Europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal gruppo al 30 giugno 2015:

- In data 21 novembre 2013 è stato pubblicato l'emendamento allo IAS 19 “Defined Benefit Plans: Employee Contributions”, che propone di presentare le contribuzioni (relative solo al servizio prestato dal dipendente nell'esercizio) effettuate dai dipendenti o terze parti ai piani a benefici definiti a riduzione del service cost dell'esercizio in cui viene pagato tale contributo. La necessità di tale proposta è sorta con l'introduzione del nuovo IAS 19 (2011), ove si ritiene che tali contribuzioni siano da interpretare come parte di un post-employment benefit, piuttosto che di un beneficio di breve periodo e, pertanto, che tale contribuzione debba essere spalmata sugli anni di servizio del dipendente. La modifica si applica al più tardi a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° febbraio 2015 o da data successiva.

Al momento gli Amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di questa modifica sul bilancio consolidato del Gruppo.

- In data 12 dicembre 2013 è stato pubblicato il documento “Annual Improvements to IFRSs: 2010-2012 Cycle” che recepisce le modifiche ad alcuni principi nell'ambito del processo annuale di miglioramento degli stessi. Le principali modifiche riguardano:

- IFRS 2 Share Based Payments – Definition of vesting condition. Sono state apportate delle modifiche alle definizioni di “vesting condition” e di “market condition” ed aggiunte le ulteriori definizioni di “performance condition” e “service condition” (in precedenza incluse nella definizione di “vesting condition”);
- IFRS 3 Business Combination – Accounting for contingent consideration. La modifica chiarisce che una contingent consideration nell’ambito di business combination classificata come un’attività o una passività finanziaria deve essere rimisurata a fair value ad ogni data di chiusura di periodo contabile e le variazioni di fair value devono essere rilevate nel conto economico o tra gli elementi di conto economico complessivo sulla base dei requisiti dello IAS 39 (o IFRS 9);
- IFRS 8 Operating segments – Aggregation of operating segments. Le modifiche richiedono ad un’entità di dare informativa in merito alle valutazioni fatte dal management nell’applicazione dei criteri di aggregazione dei segmenti operativi, inclusa una descrizione dei segmenti operativi aggregati e degli indicatori economici considerati nel determinare se tali segmenti operativi abbiano caratteristiche economiche simili;
- IFRS 8 Operating segments – Reconciliation of total of the reportable segments’ assets to the entity’s assets. Le modifiche chiariscono che la riconciliazione tra il totale delle attività dei segmenti operativi e il totale delle attività nel suo complesso dell’entità deve essere presentata solo se il totale delle attività dei segmenti operativi viene regolarmente rivisto dal più alto livello decisionale operativo dell’entità;
- IFRS 13 Fair Value Measurement – Short-term receivables and payables. Sono state modificate le Basis for Conclusions di tale principio al fine di chiarire che con l’emissione dell’IFRS 13, e le conseguenti modifiche allo IAS 39 e all’IFRS 9, resta valida la possibilità di contabilizzare i crediti e debiti commerciali correnti senza rilevare gli effetti di un’attualizzazione, qualora tali effetti risultino non materiali;
- IAS 16 Property, plant and equipment and IAS 38 Intangible Assets – Revaluation method: proportionate restatement of accumulated depreciation/amortization. Le modifiche hanno eliminato le incoerenze nella rilevazione dei fondi ammortamento quando un’attività materiale o immateriale è oggetto di rivalutazione. I requisiti previsti dalle modifiche chiariscono che il valore di carico lordo sia adeguato in misura consistente con la rivalutazione del valore di carico dell’attività e che il fondo ammortamento risulti pari alla differenza tra il valore di carico lordo e il valore di carico al netto delle perdite di valore contabilizzate;
- IAS 24 Related Parties Disclosures – Key management personnel. Si chiarisce che nel caso in cui i servizi dei dirigenti con responsabilità strategiche siano forniti da un’entità (e non da una persona fisica), tale entità sia da considerare comunque una parte correlata.

Le modifiche si applicano al più tardi a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° febbraio 2015 o da data successiva.

Al momento gli Amministratori stanno valutando i possibili effetti dell’introduzione di queste modifiche sul bilancio consolidato del Gruppo.

Alla data del presente Bilancio consolidato Semestrale del Gruppo gli organi competenti dell’Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l’adozione degli emendamenti e dei principi sotto elencati:

- IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts;
- IFRS 11 Joint Arrangements – Accounting for acquisitions of interests in joint operations”;
- IAS 16 Property, plant and Equipment;
- IAS 38 Intangibles Assets – “Clarification of acceptable methods of depreciation and amortisation”;
- IFRS 15 – Revenue from Contracts with Customers;
- IAS 41 Agriculture – Bearer Plants;

- IFRS 9 – Strumenti finanziari;
- IAS 27 - Equity Method in Separate Financial Statements;
- IFRS 10 e IAS 28 Sales or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture;
- IFRS 5 – Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations;
- IFRS 7 – Financial Instruments: Disclosure;
- IAS 19 – Employee Benefits;
- IAS 34 – Interim Financial Reporting;
- IAS 1 - Disclosure Initiative.

2.2 Valutazioni discrezionali e stime contabili significative

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della direzione l'effettuazione di valutazioni discrezionali e stime contabili che hanno effetto sui valori delle attività, delle passività, sui ricavi e costi di bilancio e sull'informativa di bilancio. I risultati consuntivi potrebbero differire da tali stime. Le stime sono utilizzate per la valutazione degli avviamenti, per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, per determinare svalutazione di partecipazioni o beni, per la determinazione degli ammortamenti, per il calcolo delle imposte ed accantonamenti per rischi ed oneri. Si segnala inoltre che gli Amministratori hanno esercitato tale discrezionalità ai fini della valutazione circa la sussistenza dei presupposti di continuità aziendale. Le stime e le ipotesi sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflesse immediatamente a conto economico. Per maggiori informazioni circa le principali stime contabili si rimanda al Bilancio Consolidato chiuso al 31 dicembre 2014.

2.3 Informativa sulla valutazione in ordine al presupposto della continuità aziendale

Il Consiglio di Amministrazione di Be S.p.A. in data 25 settembre 2014 ha approvato il nuovo Piano Industriale 2015–2017 - da cui è stato derivato anche il Piano 2015-17 utilizzato per l'*impairment test* specificatamente approvato Consiglio di Amministrazione di Be S.p.A. in data 18 febbraio 2015 - che conferma l'assetto organizzativo in essere che prevede una Capogruppo non operativa e tre linee di business specializzate per tipologia di attività (in merito si rimanda a quanto esposto al paragrafo 4 "Modello di Business ed aree di attività" della "Relazione sulla Gestione"). Il Piano 2015-2017 è stato predisposto sulla base di previsioni e di assunzioni inerenti le future dinamiche gestionali e dei mercati di riferimento, che, seppure ragionevoli, presentano profili di incertezza a causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di eventi futuri ed alle caratteristiche dei mercati in cui il Gruppo opera. In considerazione di quanto sopra e di quanto riportato nel paragrafo 6 "Eventi successivi al 30 giugno 2015 ed evoluzione prevedibile della gestione" della Relazione sulla gestione gli Amministratori hanno considerato appropriato il presupposto della continuità aziendale nella preparazione del Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato in quanto non sono emerse incertezze legate ad eventi o circostanze che, considerati singolarmente o nel loro insieme, possano far sorgere dubbi riguardo alla continuità aziendale.

2.4 Area di consolidamento

L'area di consolidamento comprende la Capogruppo Be S.p.A. e le imprese da questa direttamente o indirettamente controllate. Tenuto conto di quanto esposto in precedenza, di seguito si espone l'elenco delle partecipazioni nelle società incluse nell'area di consolidamento, così come richiesto dalla Comunicazione Consob n.6064293 del 28 Luglio 2006:

Elenco delle partecipazioni in area di consolidamento

Ragione sociale	Sede Legale	Capitale Sociale	Valuta	Controllante	Quota diretta	Quota indiretta Capogruppo	Quota Terzi
Be S.p.A	Roma	27.109.165	EUR				
Be Professional Service S.p.A.	Roma	351.900	EUR	Be S.p.A	100%	0%	0%
Be Consulting S.p.A.	Roma	120.000	EUR	Be S.p.A	100%	0%	0%
Be Solutions S.p.A.	Roma	7.548.441	EUR	Be S.p.A	100%	0%	0%
A&B S.p.A. in liquidazione	Roma	2.583.000	EUR	Be S.p.A	95%	0%	5%
Be Think Solve Execute RO S.r.l.	Bucarest	22.000	RON	Be S.p.A	100%	0%	0%
Be Enterprise Process Solutions S.p.A.	Roma	500.000	EUR	Be Solutions S.p.A.	100%	100%	0%
To See S.r.l. in liquidazione	Roma	100.000	EUR	Be Consulting S.p.A.	100%	100%	0%
Be Sport, Media & Entertainment S.p.A.	Roma	90.000	EUR	Be Consulting S.p.A.	80%	0%	20%
iBe Think Solve Execute Ltd	Londra	91.898	GBP	Be Consulting S.p.A.	100%	0%	0%
Be Ukraine LLC	Kiev	20.116	UAH	iBe Think Solve Execute Ltd	95%	95%	0%
				Be Consulting S.p.A.	5%	5%	0%
Gruppo Targit	Monaco	92.033	EUR	iBe Think Solve Execute Ltd	67%	67%	33%
Be Sport, Media & Entertainment Ltd	Londra	318.774	GBP	iBe Think Solve Execute Ltd	75%	75%	25%
Be Poland Think, Solve and Execute sp z.o.o	Varsavia	5.000	PLN	iBe Think Solve Execute Ltd	93%	93%	7%

Rispetto al 31 dicembre 2014 l'area di consolidamento non risulta variata.

2.5 Informativa di settore

L'informativa richiesta dall'IFRS 8 è fornita tenendo conto dell'assetto organizzativo del Gruppo, nel quale sono identificate le seguenti aree di attività:

- **Business Consulting:**

Business Unit: attiva nel settore della consulenza direzionale. La business unit opera attraverso le società «Be Consulting» S.p.A., iBe Solve Execute Ltd, Be Ukraine Think, Solve, Execute S.A., Be Poland Think, Solve, Execute Sp.z.o.o., Gruppo Targit, Be Sport, Media & Entertainment Ltd, Be Sport, Media & Entertainment S.p.A.

- **ICT Solutions:**

Business Unit: attiva nella fornitura di soluzioni e sistemi integrati per i settori dei servizi finanziari, delle assicurazioni e delle utilities. La business unit abbraccia le attività svolte dalle società Be Solutions Solve Realize & Control S.p.A., Be Enterprise Process Solutions e Be Think Solve Execute RO S.r.l.

- **ICT Professional Services:**

Business Unit: attiva nella fornitura di competenze specialistiche su linguaggi di programmazione, soluzioni ed architetture ICT. La business unit riguarda le attività svolte dalla società «Be Professional Services S.p.A.»

Tale articolazione informativa corrisponde alla struttura della reportistica periodicamente analizzata dal management e dal Consiglio di Amministrazione per gestire il business ed è oggetto di reporting direzionale periodico e di pianificazione.

Le attività della Capogruppo e di business residuali vengono indicate separatamente. Di seguito si rappresentano le situazioni economiche del Gruppo relative al primo semestre 2015 comparato con il primo semestre dell'esercizio 2014, distinte in attività in funzionamento e attività in dismissione.

I valori esposti per settori operativi sono al lordo delle transazioni intercompany avvenute con le altre società del Gruppo appartenenti a settori operativi diversi, mentre il valore della produzione per area

di attività e clientela riportato in Relazione sulla Gestione è esposto al netto di tutte le transazioni intercompany avvenute tra le società del Gruppo.

Segmentazione in base ai settori operativi 1 gennaio 2015 - 30 giugno 2015

	Consulting	IT Service	Professional Services	Corporate e altre	Dismiss.	Rettif. di cons.	Risultato di terzi	Totale
Ricavi operativi	34.274	18.146	4.310	2.001	0	(6.716)	0	52.014
Altri ricavi	489	490	59	512	0	(703)	0	847
Totale ricavi	34.762	18.635	4.368	2.513	0	(7.418)	0	52.861
Risultato Operativo	4.552	748	109	(720)	0	(425)	0	4.264
Oneri finanziari netti	(224)	(645)	(130)	3.742	0	(3.612)	0	(870)
Risultato netto	2.662	(754)	(105)	3.663	0	(3.256)	(116)	2.095

Segmentazione in base ai settori operativi 1 gennaio 2014 - 30 giugno 2014

	Consulting	IT Service	Professional Services	Corporate e altre	Dismiss.	Rettif. di cons.	Risultato di terzi	Totale
Ricavi operativi	28.498	17.257	3.715	121	0	(3.406)	0	46.186
Altri ricavi	709	305	547	1.869	0	(2.988)	0	442
Totale ricavi	29.207	17.562	4.263	1.990	0	(6.394)	0	46.628
Risultato Operativo	4.533	1.159	(496)	(1.212)	0	(708)	0	3.277
Oneri finanziari netti	(407)	(771)	(62)	3.588	0	(3.500)	0	(1.152)
Risultato netto	2.421	83	(437)	2.948	0	(4.187)	(190)	639

Al momento il Gruppo non ritiene rilevante ai fini della propria reportistica l'analisi settoriale per area Geografica.

3. Analisi della composizione delle principali voci della situazione Patrimoniale Finanziaria

Nota 1.

Immobili, impianti e macchinari

Al 30 giugno 2015 le immobilizzazioni materiali, al netto dei fondi di ammortamento, presentano un saldo pari ad Euro 1.480 milioni, contro un importo al 31 dicembre 2014 pari ad Euro 1.356 milioni.

	Costo storico 2014	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Effetto Cambio	Costo storico 2014
Impianti e macchinari	10.281	10	0	0	0	10.291
Attrezzature ind.li e comm.li	2.738	0	0	0	(0)	2.738
Altri beni	21.915	459	(94)	(0)	4	22.284
TOTALE	34.934	469	(94)	(0)	4	35.313

Movimentazione fondo ammortamento

	Fondo ammortamento 2014	Amm.ti/ Svalutazioni	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Fondo ammortamento 2015
Fondo amm.to impianti e macchinari	10.180	27	0	0	0	10.207
Fondo amm.to att. Ind. e commerciali	2.737	0	0	0	0	2.737
Fondo amm.to altri beni	20.661	296	(84)	0	17	20.890
TOTALE	33.578	322	(84)	0	17	33.833

Riconciliazione valore contabile

	Valore netto al 31.12.2014	Valore netto al 30.06.2015
Impianti e macchinari	101	85
Attrezzature industriali e commerciali	1	1
Altri beni	1.254	1.394
TOTALE	1.356	1.480

Il valore delle attrezzature industriali e commerciali è costituito da tutti quei beni strumentali, di proprietà del Gruppo, utilizzati per la produzione dei servizi di elaborazione dati.

Nel valore degli altri beni sono comprese le seguenti categorie:

- automezzi;
- mobili e macchine ordinarie d'ufficio;
- macchine elettroniche d'ufficio;
- migliorie su beni di terzi.

L'incremento del periodo degli altri beni si riferisce principalmente all'acquisto di mobili e arredi da parte di Be Consulting S.p.A. e di iBe per ammodernamento uffici, oltre che di macchine elettroniche da parte delle società Be Professional S.p.A e Be Ukraine. I decrementi si riferiscono alla dismissione di cespiti obsoleti avvenuta nell'anno.

Nota 2.**Avviamento**

L'avviamento al 30 giugno 2015 è pari a Euro 53.450 mila; le cash generating unit (CGU) sono state identificate ai fini del test di *impairment* in base alla riorganizzazione del Gruppo definita nel corso del 2013 e coerentemente alla struttura di reporting ex IFRS 8 descritta nel paragrafo 2.5 "Informativa di settore".

Di seguito il dettaglio:

Avviamento

	Saldo al 31.12.2014	Incrementi	Decrementi	Effetto Cambi	Saldo al 30.06.2015
Avviamento	53.016			434	53.450
TOTALE	53.016			434	53.450

Avviamento

	Attribuito a	Saldo al 31.12.2014	Incrementi	Decrementi	Effetto cambi valutari	Saldo al 30.06.2015
Settore operativo	CGU Unità generatrice di flussi finanziari					
Business Consulting	Consulting	25.557			434	25.991
ICT Services	IT (Solutions)	26.711				26.711
ICT Professional Services	Professional	748				748
Totale		53.016				53.450

L'incremento dell'avviamento per Euro 434 mila si riferisce all'avviamento di iBe Solve Execute Ltd.

In sede di elaborazione della presente Relazione finanziaria semestrale, la Direzione Aziendale ha verificato l'attualità dei dati previsionali contenuti nel piano 2015-2017 utilizzati per la stima del *value in use* al 31 dicembre 2014, ai fini della determinazione del valore recuperabile degli avviamenti, delle *Cash Generating Unit* di appartenenza.

L'analisi condotta, che ha tenuto conto del contesto di mercato, non ha evidenziato indicatori di *impairment* e consente di confermare le assunzioni adottate nella formulazioni dei piani: per maggiori informazioni e per la descrizione del processo di *impairment test* si rimanda alle Note Esplicative della "Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2014".

Nota 3.**Immobilizzazioni Immateriali**

Al 30 giugno 2015 le immobilizzazioni immateriali, al netto dei fondi di ammortamento, presentano un saldo pari ad Euro 17.743 mila, contro un importo al 31 dicembre 2014 pari ad Euro 19.282 mila.

Di seguito la movimentazione avvenuta nell'esercizio in commento, la movimentazione del fondo ammortamento e del costo storico, i valori sono espressi in migliaia di Euro.

Movimentazione costo storico

	Costo storico al 31.12.2014	Incrementi	Decrementi	Riclassifica	Effetto cambio	Costo storico al 30.06.2015
Costi di ricerca e sviluppo	1.247	0	(112)	0	0	1.135
Diritti, brevetti e opere dell'ingegno	219	0	0	0	0	219
Concessioni, licenze e marchi	8.859	66	0	0	0	8.925
Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.560	808	0	(1.560)	0	808
Altre (inclusi SW proprietà)	34.751	206	0	1.560	(233)	36.284
TOTALE	46.636	1.080	(112)	0	(233)	47.371

Movimentazione fondo ammortamento

	Fondo ammortamento 2014	Amm.ti/ Svalutazioni	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Fondo ammortamento 2015
Costi di ricerca e sviluppo	807	68	(112)	0	0	763
Diritti, brevetti e opere dell'ingegno	219	0	0	0	0	219
Concessioni, licenze e marchi	8.518	129	0	0	0	8.647
Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0	0	0	0	0
Altre (inclusi SW proprietà)	17.811	2.317	0	0	(128)	20.000
TOTALE	27.355	2.513	(112)	0	(128)	29.629

Riconciliazione valore contabile

	Valore netto al 31.12.2014	Valore netto al 30.06.2015
Costi di ricerca e sviluppo	440	372
Diritti, brevetti e opere dell'ingegno	0	0
Concessioni, licenze e marchi	341	279
Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.560	808
Altre (inclusi SW proprietà)	16.940	16.284
TOTALE	19.282	17.743

I valori residui delle singole attività immateriali sono giustificati sulla base delle aspettative di utilizzo e della redditività attesa dagli stessi.

Al 30 giugno 2015 gli incrementi delle immobilizzazioni in corso si riferiscono essenzialmente allo sviluppo delle piattaforme IT, di cui Be Solutions S.p.A. è proprietaria, relativi alle piattaforma "Universo Sirius", alle attività di sviluppo della piattaforma software "Archivia" da parte di Be Enterprise Process Solutions S.p.A., nonché delle piattaforme tecnologiche di proprietà del Gruppo Targit.

Nota 4.**Crediti ed altre attività finanziarie non correnti**

I crediti e le altre attività finanziarie presentano un valore nullo, contro un importo pari a 1 mila al 31 dicembre 2014.

Nota 5.**Crediti ed altre attività non correnti**

I crediti e le altre attività non correnti riguardano principalmente i crediti per cauzioni versate pari a Euro 376 mila e gli anticipi corrisposti per Euro 128 mila ad alcuni dipendenti in esercizi precedenti che verranno recuperati secondo accordi alla cessazione del rapporto di lavoro. La voce altre attività non correnti, pari a Euro 556 mila si riferisce al credito vantato nei confronti di un cliente e dallo stesso non ancora corrisposto alla data di bilancio. A fronte di tale credito risulta iscritto nel passivo nella voce altre passività non correnti un debito di pari importo relativo a penali ricevute dal cliente stesso e contestate dal Gruppo. I risconti attivi non correnti ammontano al 30 giugno 2015 ad Euro 284 mila e si riferiscono principalmente alla manutenzione pluriennale di apparati in uso presso clienti.

Crediti ed altre attività non correnti	Saldo al 30.06.2015	Saldo al 31.12.2014
Depositi cauzionali	376	307
Crediti Vs Dipendenti oltre 12 mesi	128	128
Crediti Vs istituti di previdenza e ass. sociale	12	12
Altri crediti non correnti	556	556
Risconti attivi non correnti	284	228
TOTALE	1.356	1.231

Nota 6.**Imposte anticipate**

Le imposte anticipate in bilancio si riferiscono principalmente alla Capogruppo e sono iscritte in base al presupposto di ragionevole recuperabilità delle stesse, secondo quanto risulta dalle previsioni di imponibile fiscale desunte dal piano triennale. Esse sono determinate sulla base delle perdite pregresse ritenute recuperabili e sulle differenze temporanee d'imposizione relative principalmente a fondi rischi tassati ed alle differenze tra valore di carico e valore fiscale riconosciuto di avviamenti iscritti. Le imposte anticipate sono state calcolate utilizzando le aliquote attualmente in vigore (IRES 27,5% ed IRAP 3,9%-4,82%). Si rinvia alla Nota integrativa della Capogruppo per maggiori dettagli.

Imposte anticipate

	Saldo al 31.12.2014	Accantonamento	Utilizzo	Effetto cambio	Altri movimenti	Saldo al 30.06.2015
Imposte anticipate	5.653	91	(166)	(7)	(84)	5.487
TOTALE	5.653	91	(166)	(7)	(84)	5.487

Nota 7. Rimanenze

La voce rimanenze fa riferimento principalmente ai valori di magazzino materie prime, sussidiarie e di consumo riferiti alla società Be Solutions (ramo Engineering) per Euro 67 mila, alla società Be Enterprise per Euro 48 mila.

Rimanenze	Saldo al 30.06.2015	Saldo al 31.12.2014
Materie prime, sussidiarie, di consumo	116	126
Lavori in corso e Prodotti finiti e merci	0	139
TOTALE	116	265

Nota 8. Crediti Commerciali

I crediti commerciali derivano da beni e servizi prodotti ed erogati dal Gruppo e non ancora liquidati alla data del 30 giugno 2015.

Crediti Commerciali	Saldo al 30.06.2015	Saldo al 31.12.2014
Crediti verso clienti	31.652	19.800
Fondo Svalutazione crediti verso clienti	(915)	(915)
TOTALE	30.737	18.885

Il fondo svalutazione crediti non ha subito variazioni nel corso del semestre rispetto all'esercizio precedente; il valore del fondo è ritenuto congruo per la copertura del rischio di credito.

Fondo Svalutazione Crediti

	Saldo al 30.06.2015	Saldo al 31.12.2014
Saldo iniziale	915	950
Accantonamenti	0	297
Utilizzi	0	(332)
TOTALE	915	915

Nota 9. Altre attività e crediti diversi

Gli anticipi a fornitori sono relativi ad acconti versati a fornitori terzi prevalentemente per servizi forniti alle società del Gruppo. I risconti attivi che ammontano ad Euro 1.071 mila comprendono le quote di costi sostenuti non di competenza del periodo in esame, relativamente a canoni di assistenza e manutenzioni, canoni di affitto, premi assicurativi, canoni di noleggio. I ratei attivi ammontano ad Euro 49 mila e si riferiscono a ricavi di competenza del periodo in commento ma che verranno fatturati oltre il 30 giugno

2015. I crediti verso istituti previdenziali si riferiscono principalmente al credito vantato dalla società Be Eps nei confronti degli istituti e si riferiscono ai recuperi di costi per ammortizzatori sociali.

Altre attività e crediti diversi

	Saldo al 30.06.2015	Saldo al 31.12.2014
Anticipi a fornitori per servizi	237	182
Crediti verso istituti previdenziali	1.218	1.368
Crediti verso dipendenti	228	54
Credito Iva ed altre imposte indirette	684	327
Ratei e Risconti attivi	1.120	648
Altri crediti diversi	80	54
TOTALE	3.567	2.633

Nota 10.

Crediti tributari per imposte dirette

Nella voce crediti tributari sono principalmente ricompresi crediti vantati verso erario per Irap e Ires, oltre ad altre imposte dirette da recuperare dalle società estere.

Crediti tributari per imposte dirette

	Saldo al 30.06.2015	Saldo al 31.12.2014
Crediti verso Erario	235	557
Altri crediti di imposta	87	56
TOTALE	322	613

Nota 11.

Crediti finanziari ed altre attività finanziarie correnti

I crediti finanziari, pari ad Euro 0,1 milioni, si riferiscono a crediti verso le società di factoring per cessioni effettuate entro il 30 giugno 2015 e risconti su interessi di factoring di competenza del secondo semestre 2015 pagati nel corso del primo semestre 2015.

Crediti finanziari ed altre attività finanziarie correnti

	Saldo al 30.06.2015	Saldo al 31.12.2014
Crediti finanziari verso altri	116	403
TOTALE	116	403

Nota 12.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide esistenti sui conti correnti bancari e postali e in misura residuale i valori in cassa alla data del 30 giugno 2015.

Si segnala che il Gruppo Be ha in essere un sistema di cash-pooling bancario automatico giornaliero, finalizzato ad ottimizzare le risorse finanziarie a livello di Gruppo.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

	Saldo al 30.06.2015	Saldo al 31.12.2014
Depositi bancari e postali	6.997	8.509
Denaro e valori in cassa	6	12
TOTALE	7.003	8.521

Nota 13.

Patrimonio Netto

Alla data del 30 giugno 2015 il Capitale sociale della Capogruppo interamente sottoscritto e versato è pari ad Euro 27.109 mila suddiviso in n. 134.897.272 azioni ordinarie.

In data 23 Aprile 2015 l'Assemblea degli azionisti ha approvato il Bilancio Consolidato e dell'esercizio della Be S.p.a al 31 dicembre 2014, deliberando di destinare l'utile d'esercizio, pari a Euro 2.187.355, per Euro 109.368 a Riserva legale, per Euro 1.327.987 a Riserva Straordinaria e di distribuire dividendi lordi per complessivi Euro 750.000, pari ad Euro 0,00556 per azione.

Le riserve di patrimonio netto consolidato al 30 giugno 2015 ammontano ad Euro 18.146 mila e sono costituite:

- dalla Riserva Sovrapprezzo Azioni della Capogruppo pari ad Euro 15.168 mila;
- dalla Riserva Legale della Capogruppo per Euro 249 mila;
- da Altre Riserve della Capogruppo per Euro 3.378 mila;
- da Riserve IAS (FTA e IAS 19R) per Euro 249 mila;
- da altre Riserve di Consolidamento negative per Euro 898 mila.

Piani di stock-option

La società non ha in essere piani di stock-option.

Azioni proprie

Al 30 giugno 2015 la società non detiene azioni proprie.

Patrimonio Netto di pertinenza di terzi

Il patrimonio netto di terzi è pari ad Euro 573 mila, rispetto ad Euro 488 al 31 dicembre 2014.

Informativa circa gli Azionisti di minoranza del Gruppo (Non-Controlling Interest)

Di seguito si riportano le informazioni finanziarie in merito alle società non interamente controllate dal Gruppo così come richiesto dal nuovo principio IFRS 12. I valori di seguito riportati sono esposti prima delle rettifiche di consolidamento:

Società	% di possesso	Divisa locale	Totale attivo	Totale Patrimonio netto	Ricavi Netti	Risultato netto di periodo	Dividendi distribuiti agli azionisti
A&B S.p.A.in liquidazione	5,00%	EUR	5.830	5.349	0	22	0
Be Sport, Media & Entertainment S.p.A.	20,00%	EUR	184	90	130	5	0
Gruppo Targit	33,33%	EUR	6.598	3.811	7.049	610	150
Be Sport, Media & Entertainment Ltd	25,00%	GBP	760	(159)	235	(376)	0
Be Poland Think, Solve and Execute sp z.o.o	7,00%	PLN	1.163	525	1.196	70	0

Indebitamento Finanziario netto

L'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2015 è pari a Euro 22,9 milioni; di seguito si riporta il prospetto di dettaglio. Per i commenti alle singole voci si rimanda a quanto esposto in precedenza alle note 4, 11 e 12 e di seguito alle note 14 e 15 e al Rendiconto Finanziario.

Posizione finanziaria netta Consolidata

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	30.06.2015	31.12.2014	Δ	$\Delta(\%)$
Cassa e liquidità bancaria	7.003	8.521	(1.518)	(17,8%)
A Liquidità	7.003	8.521	(1.518)	(17,8%)
B Crediti finanziari correnti	116	404	(288)	(71,2%)
Debiti bancari correnti	(6.898)	(7.854)	956	(12,2%)
Quota corrente indebitamento a m/l termine	(2.724)	(5.987)	3.263	(54,5%)
Altri debiti finanziari correnti	(7)	(380)	373	(98,1%)
C Indebitamento finanziario corrente	(9.629)	(14.221)	4.592	(32,3%)
D Indebitamento finanziario corrente netto (A+B+C)	(2.510)	(5.296)	2.786	(52,6%)
Debiti bancari non correnti	(20.352)	(11.669)	(8.683)	74,4%
E Indebitamento finanziario netto non corrente	(20.352)	(11.669)	(8.683)	74,4%
F Impegni finanziari per nuovi acquisti di partecipazioni	0	0	0	n.a.
G Posizione finanziaria netta (D+E+F)	(22.862)	(16.965)	(5.897)	34,8%

Nota 14.

Debiti finanziari ed altre passività finanziarie non correnti

I debiti finanziari non correnti, pari ad Euro 20,3 milioni, si riferiscono principalmente a debiti verso istituti di credito per finanziamenti chirografari a medio lungo termine per le quote con scadenze oltre 12 mesi.

Debiti finanziari ed altre passività finanziarie non correnti

	Saldo al 30.06.2015	Saldo al 31.12.2014
Debiti finanziari non correnti	20.352	11.669
TOTALE	20.352	11.669

I finanziamenti in corso al 30 giugno 2015 e le relative scadenze risultano i seguenti (valori espressi in migliaia di Euro):

Istituto di Credito	Scadenza	Saldo al 30.06.2015	< 1 Anno	>1<2 Anni	>2<3 Anni	>3<4 Anni	>4 Anni
Banca Popolare di Milano	2020	6.890	1.339	1.370	1.402	1.435	1.344
Unicredit	2018	3.075	1.025	1.025	1.025	0	0
Unicredit-Sace	2019	1.350	360	360	360	270	0
Unicredit factoring	2016	11.924	0	11.924	0	0	0
TOTALE FINANZIAMENTI		23.239	2.724	14.679	2.787	1.705	1.344

Tra i debiti finanziari a lungo si segnala l'effetto positivo derivante dall'applicazione dell'*amortizing cost* per Euro 0,1 milioni.

- In data 14 maggio 2015 il Gruppo ha firmato un contratto di finanziamento con Banca Popolare di Milano per un controvalore complessivo di Euro 7 milioni con rimborso previsto con piano di ammortamento a 60 mesi e tasso variabile di cui circa 5 milioni dedicati a operazione di rifinanziamento e circa 2 milioni dedicati a supporto necessità di cash flow ordinarie.

Il contratto in oggetto non prevede nessun covenant finanziario da rispettare.

Nel corso del primo semestre, con riferimento a questo finanziamento, è stata rimborsata la prima rata di Euro 0,1 milioni ed il debito residuo alla data del 30 giugno 2015 risulta essere pari a Euro 6,9 milioni.

- Nell'ambito dell'operazione di rifinanziamento, il Gruppo ha provveduto ad estinguere:
 - in data 30 aprile 2015 il finanziamento sottoscritto con accordo di rifinanziamento nel 2012 con GE Capital S.p.A. per un controvalore residuo di Euro 1,2 milioni circa;
 - in data 20 maggio 2015 il finanziamento sottoscritto nel 2012 con BNL per un controvalore residuo di Euro 1,7 milioni circa;
 - in data 22 maggio 2015 il finanziamento sottoscritto nel 2012 con Intesa San Paolo per un controvalore residuo alla data di Euro 2,3 milioni circa.
- Nel corso del primo semestre è stato estinto, come da piano di ammortamento previsto, il finanziamento ottenuto dal Mediocredito Centrale nel corso del 2007 e del 2008 a seguito del progetto di sviluppo ed Investimento cosiddetto "Pia/Dama", erogato per un importo complessivo pari a circa Euro 2,4 milioni, con ulteriore ed ultima tranche erogata nel corso del 2014 pari ad Euro 266 mila.
- Nel corso del 2013 la Capogruppo ha sottoscritto un contratto di finanziamento con Unicredit per Euro 4,1 milioni a tasso variabile della durata di cinque anni. Il suddetto Finanziamento Unicredit prevede l'impegno da parte della Società a far sì che il rapporto tra PFN e EBITDA non sia superiore a 3,6, covenant da verificarsi semestralmente sulla base del Bilancio Consolidato del Gruppo Annuale e del Bilancio Consolidato Semestrale del Gruppo; al 30 giugno 2015 il covenant risulta rispettato.

Nel corso del semestre in oggetto, sono stati rimborsati Euro 0,5 milioni ed il debito residuo al 30 giugno 2015 risulta essere pari ad Euro 3,1 milioni, di cui Euro 2,1 milioni a lungo.

- Nel corso del 2014 la Capogruppo per finanziare in parte l'acquisto del gruppo Targit ha sottoscritto un nuovo contratto di finanziamento con Unicredit per Euro 1,8 milioni con garanzia Sace S.p.A. della durata di cinque anni a tasso variabile, da rimborsare trimestralmente.

Nel corso del semestre in oggetto, sono stati rimborsati Euro 0,2 milioni ed il debito residuo al 30 giugno 2015 risulta essere pari ad Euro 1,35 milioni, di cui Euro 1 milione a lungo.

- Nel corso del 2014 Be Consulting ha sottoscritto un finanziamento per un importo di Euro 5,1 milioni su anticipo contratto quadro estero in pool tra Unicredit e Unicredit Factoring. Nel corso del 2015 questo finanziamento è stato integrato per ulteriori Euro 7 milioni fino ad un totale di Euro 13 milioni e la sua validità è stata estesa all'intero nuovo contratto. Le modalità di rimborso del finanziamento permangono le stesse. Alla data del 30 giugno 2015 il valore restante del finanziamento è pari a circa Euro 12 milioni.

I suddetti finanziamenti bancari stipulati con primari istituti di credito, prevedono tassi di interesse variabili (generalmente a base Euribor).

Le condizioni di finanziamento, con particolare riferimento allo spread, sono rappresentative di negoziazioni avvenute in differenti periodo di tempo che rispecchiano la durata del finanziamento, eventuali garanzie prestate, le condizioni di mercato nonché il merito creditizio del Gruppo alla data di sottoscrizione.

Nota 15.**Debiti finanziari ed altre passività finanziarie correnti**

I debiti correnti verso istituti di credito al 30 giugno 2015 sono pari a circa 9,6 milioni (Euro 14,2 milioni al 31 Dicembre 2014) e si riferiscono principalmente:

- ai debiti “bancari correnti”, per Euro 6,9 milioni (Euro 7,9 milioni al 31 dicembre 2014), di cui:
 - Euro 5,4 milioni riferiti ad utilizzi di fidi a breve, sotto la forma tecnica di “anticipi fatture”, “scoperti di c/c” e “anticipi fornitori”;
 - Euro 1,5 milioni riferiti al valore di un finanziamento a breve concesso alla Capogruppo nel primo semestre per complessivi 1,5 milioni, rimborsabile in tre rate a partire dal 31 luglio 2015.
- per Euro 2,7 milioni circa (Euro 6,0 milioni al 31 Dicembre 2014), alla quota a breve termine, dei finanziamenti ottenuti.

Debiti finanziari ed altre passività finanziarie correnti

	Saldo al 30.06.2015	Saldo al 31.12.2014
Debiti finanziari correnti	9.629	14.221
TOTALE	9.629	14.221

Nota 16.**Benefici verso dipendenti**

Gli incrementi si riferiscono agli accantonamenti del periodo effettuati dalle società del Gruppo non interessate dalla riforma previdenziale nonché alla rivalutazione monetaria del Fondo TFR accantonato dalle Società ante riforma.

Il decremento del fondo TFR è dovuto principalmente ad esborsi avvenuti nel corso del semestre a seguito di dimissioni da parte del personale nonché ad anticipazioni.

Benefici verso dipendenti (TFR)

	Saldo al 31.12.2014	Incrementi - Accantonamento	Decrementi - Utilizzi	Saldo al 30.06.2015
Fondo TFR	6.149	546	(895)	5.800
TOTALE	6.149	546	(895)	5.800

Il Trattamento di fine rapporto è stato contabilizzato ai sensi dello IAS 19 come “Piano a prestazioni definite” ed è stato determinato in base ad un calcolo attuariale predisposto da un esperto in materia in linea con le disposizioni dei principi contabili internazionali.

Di seguito si riportano le assunzioni utilizzate ai fini della determinazione dell’obbligazione verso i dipendenti per il Trattamento di Fine Rapporto.

Principali Ipotesi Attuariali	
Tasso annuo attualizzazione	2,07%
Tasso annuo inflazione per il 2015	0,60%
Tasso annuo incremento TFR per il 2015	1,95%
Incremento annuo retribuzioni	1,00%
Frequenza di anticipazione del TFR/anni anzianità	2,00%
Anni anzianità/tasso annuo di turn-over: fino a 10 anni	4,00%
Anni anzianità/tasso annuo di turn-over: da 10 anni a 30 anni	4,00%
Anni anzianità/tasso annuo di turn-over oltre 30 anni	6,00%

Di seguito si riportano le informazioni aggiuntive richieste dallo IAS19 emendato*:

- analisi di sensitività:

Società	TFR	variazione delle ipotesi					
		freq. turnover		tasso inflazione		tasso attualizzazione	
		-1%	1%	+ 1/4 %	- 1/4 %	+ 1/4 %	- 1/4 %
Be S.p.A.	163	159	159	161	157	156	162
Be Professional S.p.A.	799	791	787	799	778	772	806
Be Consulting S.p.A.	1.048	1.034	1.006	1.048	991	985	1.054
To See S.r.l. in liq.	5						
iBe Tse Ltd	206	205	197	207	195	194	208
Be Enterprise S.p.A.	2.556	2.526	2.511	2.558	2.479	2.456	2.582
Be Solutions S.p.A.	834	820	817	826	811	807	830

* Panalisi di sensitività si riferisce unicamente alle Società di diritto italiano del Gruppo non essendo rilevante o applicabile per le Società estere.

- indicazione del contributo per l'esercizio successivo* e della durata media finanziaria dell'obbligazione per i piani a beneficio definito:

Società	Service Cost	Duration del piano
Be S.p.A.	0	9
Be Professional S.p.A.	0	10
Be Consulting S.p.A.	644	22
To See S.r.l. in liq.	0	0
iBe Tse Ltd	143	23
Be Enterprise S.p.A.	0	11
Be Solutions S.p.A.	0	6

* Il service cost risulta nullo in applicazione della metodologia adottata per le Società con in media almeno 50 dipendenti nel corso del 2006.

Nota 17. Imposte differite

Le imposte differite e le relative movimentazioni del periodo sono da ascrivere principalmente alle differenze temporanee tra il valore di iscrizione in bilancio e quello fiscalmente riconosciuto agli avviamenti, al plusvalore allocato sulle immobilizzazioni ed al trattamento di fine rapporto.

Nello specifico, per quanto concerne gli avviamenti, la differenza si genera in quanto, in applicazione dei principi contabili IAS/IFRS, tali attività non vengono ammortizzate mentre fiscalmente sono deducibili nella misura di 1/18 su base annua. Le imposte differite passive sono state determinate utilizzando le aliquote attualmente in vigore (IRES 27,5% ed IRAP 3,9% - 4,82%).

Imposte differite

	Saldo al 31.12.2014	Incrementi	Decrementi	Altri movimenti	Effetto cambi	Saldo al 30.06.2015
Imposte differite	4.437	360	(98)	(5)	(18)	4.676
TOTALE	4.437	360	(98)	(5)	(18)	4.676

Nota 18.**Altre passività non correnti**

La voce contiene Euro 5 milioni relativi alla caparra confirmatoria ricevuta in relazione al “Master Agreement” siglato con Unicredit Business Integrated Solution (UBIS), Euro 1,2 milioni circa riferiti alla quota del residuo del prezzo attualizzato relativo all’acquisizione delle quote di pertinenza di terzi del Gruppo Targit dovute oltre l’anno, Euro 0,2 milioni relativi al corrispettivo per l’acquisizione delle quote di pertinenza di terzi della società Be Poland da effettuarsi all’atto dell’esercizio dell’opzione di acquisto.

Altre passività non correnti

	Saldo al 30.06.2015	Saldo al 31.12.2014
Altre passività non correnti	7.032	2.310
TOTALE	7.032	2.310

Nota 19.**Fondi correnti e non correnti**

I fondi rischi ed oneri hanno avuto nel corso del periodo in commento la seguente movimentazione:

Fondi correnti e non correnti

	Saldo al 31.12.2014	Riclassifica	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30.06.2015
Fondi rischi su penali	21		4		25
Fondi rischi su personale	422			(120)	302
Altri fondi rischi ed oneri	912				912
TOTALE	1.355		4	(120)	1.239

I fondi si riferiscono a quanto segue:

- fondi relativi a contenziosi in corso con dipendenti per Euro 302 mila, di cui Euro 242 mila riferiti alla Capogruppo ed Euro 60 mila riferiti alla controllata Be Professional S.p.A. Gli utilizzi dei Fondi effettuati nel periodo sono riferiti sia alla Capogruppo che alla controllata Be Professional e sono essenzialmente relativi alla conclusione di contenziosi con i dipendenti.
- gli altri fondi rischi e oneri si riferiscono ai contenziosi in essere con terze parti oggetto di procedimenti dinnanzi ad Autorità giudiziarie.

Nota 20.**Debiti Commerciali**

I debiti commerciali sono sorti in seguito ad acquisto di beni o servizi ed hanno scadenza entro 12 mesi.

Tali importi si riferiscono sostanzialmente a forniture di servizi ed attrezzature, nonché di canoni di noleggio e manutenzione.

Debiti commerciali

	Saldo al 30.06.2015	Saldo al 31.12.2014
Debiti verso fornitori	11.151	8.417
TOTALE	11.151	8.417

Nota 21. Debiti Tributari

Il saldo al 30 giugno 2015 è relativo ai debiti tributari residui e all'accantonamento della quota di competenza del 2014 per l'IRES e l'IRAP, oltre che alle imposte delle società acquisite nel corso dell'esercizio non rientranti nel consolidato fiscale.

Debiti tributari

	Saldo al 30.06.2015	Saldo al 31.12.2014
Debiti per IRES	627	441
Debiti per IRAP	424	205
Altri debiti tributari	13	39
TOTALE	1.064	685

Nota 22. Altre passività e debiti diversi

Nei debiti verso dipendenti sono ricompresi i debiti verso dipendenti relativi ai ratei per mensilità aggiuntive maturati al 30 giugno 2015 nonché la parte maturata di ferie e permessi non goduti. I debiti verso istituti previdenziali e di sicurezza sociale sono relativi ai contributi a carico azienda.

La voce ratei e risconti passivi è relativa a ricavi differiti dovuti a fatture emesse la cui competenza è relativa al periodo successivo.

La voce altri debiti ricomprende principalmente gli acconti da clienti relativi ad anticipazioni contrattuali, i debiti in essere per incentivazione all'esodo oltre Euro 0,3 milioni riferiti alla quota a breve del residuo del prezzo relativo all'acquisizione delle quote di pertinenza di terzi del Gruppo Targit; il significativo decremento è relativo alla chiusura degli acconti da clienti ricevuti nel corso dell'esercizio precedente e dalla liquidazione parziale dei debiti per contenziosi definiti con il personale.

Altre passività e debiti diversi

	Saldo al 30.06.2015	Saldo al 31.12.2014
Debiti verso Istituti previdenziali	1.566	2.101
Debiti verso dipendenti	5.360	4.285
Debiti per Iva e ritenute	2.820	3.882
Ratei e risconti passivi	1.490	475
Altri Debiti	1.275	5.688
TOTALE	12.511	16.431

4. Analisi della composizione delle principali voci del Conto Economico

Nota 23.

Ricavi operativi

I ricavi maturati al 30 giugno 2015 derivano dalle attività, dai progetti e dalle prestazioni di servizio svolte a favore dei clienti del Gruppo; risultano pari a Euro 52.014 mila rispetto a Euro 46.186 mila relativi al 30 giugno 2014.

Ricavi operativi

	I° semestre 2015	I° semestre 2014
Ricavi operativi	52.014	46.186
TOTALE	52.014	46.186

Il periodo appena concluso, se confrontato con il precedente, ha registrato un aumento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni pari ad Euro 5,8 milioni. Per maggiori dettagli sull'andamento del business si rimanda a quanto riportato nella "Relazione sulla gestione".

Nota 24.

Altri ricavi e proventi

La voce Altri ricavi e proventi per il Gruppo ammonta al 30 giugno 2015 ad Euro 847 mila, contro un importo pari ad Euro 442 mila al 30 giugno 2014. Tale voce include sopravvenienze attive di natura ordinaria, recupero di spese anticipate a clienti, rimborsi assicurativi, fatturazione a dipendenti per l'utilizzo dell'auto aziendale e ad altri proventi di natura residuale.

Altri ricavi e proventi

	I° semestre 2015	I° semestre 2014
Altri ricavi e proventi	847	442
TOTALE	847	442

Nota 25.

Costo delle di materie prime, sussidiarie e di consumo

La voce contiene i costi sostenuti e le relative variazioni, per l'acquisto di materiali di consumo, quali cancelleria, carta, toner etc. nonché beni (hardware e licenze) acquistati per essere ceduti nell'ambito dei servizi e prestazioni erogati nei confronti dei clienti.

Costo delle di materie prime, sussidiarie e di consumo

	I° semestre 2015	I° semestre 2014
Variazione delle rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo	151	2
Acquisto materie prime, sussidiarie e di consumo	144	117
TOTALE	295	119

Nota 26.**Costi per servizi e prestazioni**

La voce Costi per servizi e prestazioni comprende tutti quei costi sostenuti a fronte di servizi ricevuti da parte di professionisti e imprese.

Sono inoltre ricompresi i compensi degli Amministratori sulla base delle delibere Assembleari.

Costi per servizi e prestazioni

	I° semestre 2015	I° semestre 2014
Costi per servizi e prestazioni	20.342	16.560
TOTALE	20.342	16.560

Si rileva che nella voce Prestazioni di terzi, consulenze viene riportato il costo dei servizi ricevuti dai professionisti tecnico-informatici di cui il gruppo si avvale per l'erogazione dei propri servizi forniti ai clienti.

La voce Noleggi ed affitti è relativa ai costi sostenuti dal Gruppo per l'utilizzo di beni mobili registrati ed immobili non di proprietà, sulla base di contratti di locazione o noleggi stipulati.

I costi per servizi sono di seguito dettagliati.

Costi per servizi e prestazioni

	I° semestre 2015	I° semestre 2014
Trasporti	56	67
Prestazioni di terzi, consulenze	11.828	7.809
Compensi Amministratori e sindaci	764	1.107
Costi commerciali	1.555	1.445
Spese pulizia, vigilanza e altri servizi generali	364	454
Servizi di manutenzioni, assistenza	174	106
Utenze e telefonia	768	840
Consulenza - servizi amministrativi	931	993
Altri servizi (ribaltamenti, commissioni, ecc.)	1.427	1.505
Commissioni bancarie e di factoring	410	268
Assicurazioni	120	172
Noleggi e affitti	1.945	1.794
TOTALE	20.342	16.560

Nota 27.**Costi del personale**

Il dato indicato rappresenta il costo complessivo sostenuto dal gruppo per il personale dipendente nel corso del primo semestre 2015. La voce Salari e stipendi è comprensiva dei ratei di mensilità aggiuntive, delle ferie e dei riposi compensativi maturati e non goduti.

Nella voce Oneri sociali sono ricompresi tutti i contributi previdenziali di legge sulle retribuzioni; la voce Trattamento di fine rapporto è relativa all'accantonamento del TFR maturato nel periodo, a riguardo si veda anche la nota 16 "Benefici verso dipendenti"; la voce Trattamento di quiescenza e simili accoglie i costi maturati in applicazione dei contratti collettivi di lavoro o in attuazione della contrattazione integrativa aziendale.

La voce Altri costi accoglie i costi associati al personale quali, le quote associative versate a favore dei dipendenti, indennizzi e risarcimenti, fringe benefits erogati dall'impresa in varie forme a favore di alcune categorie di dipendenti e i buoni pasto (tickets restaurant).

Costi del personale

	I° semestre 2015	I° semestre 2014
Salari e stipendi	18.474	17.601
Oneri sociali	5.302	4.831
Trattamento di fine rapporto	1.162	1.126
Altri costi del personale	461	425
TOTALE	25.399	23.983

Il numero dei dipendenti al 30 giugno 2015 per categoria è evidenziato nella tabella seguente:

Descrizione	N. periodo corrente
Dirigenti	89
Quadri	114
Impiegati	842
Operai	2
Apprendisti	15
Totale	1.062

Nota 28. Altri costi operativi

Questa voce include tutti i costi che hanno natura residuale rispetto a quelli rilevati nelle voci sopra indicate.

In particolare nella voce sono ricomprese le sopravvenienze passive per Euro 336 mila riferite principalmente a insussistenze dell'attivo determinatesi nel periodo, altri oneri diversi di gestione per Euro 67 mila oltre a tasse indirette per Euro 127 mila.

Altri costi operativi

	I° semestre 2015	I° semestre 2014
Oneri diversi di gestione	530	560
TOTALE	530	560

Nota 29. Costi capitalizzati per lavori interni

La voce costi capitalizzati si riferisce alla sospensione dei costi principalmente relativi al personale impegnato nello sviluppo delle piattaforme software di proprietà, meglio descritte alla nota 3.

Costi capitalizzati per lavori interni

	I° semestre 2015	I° semestre 2014
Costi capitalizzati per lavori interni	808	790
TOTALE	808	790

Nota 30.**Ammortamenti e svalutazioni**

Gli Ammortamenti sono stati calcolati in base al deperimento subito dai beni ed imputati contabilmente in specifico fondo a diminuzione del valore dei singoli beni.

Ammortamenti e svalutazioni

	I° semestre 2015	I° semestre 2014
Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	322	389
Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	2.343	2.510
TOTALE	2.665	2.899

Nota 31.**Perdita di valore di immobilizzazioni**

L'importo pari ad Euro 170 mila fa riferimento all'adeguamento del valore di una immobilizzazione a seguito di valutazione peritale connessa ad una cessione intercompany.

Perdita di valore di immobilizzazioni

	I° semestre 2015	I° semestre 2014
Perdita di valore di immobilizzazioni	170	0
TOTALE	170	0

Nota 32.**Accantonamenti a fondi**

Gli Accantonamenti ai fondi rischi interessano principalmente la società del gruppo Be Enterprise S.p.A per contenziosi con fornitori per penali.

Per il dettaglio si rimanda a quanto meglio specificato nel commento alla Nota 19 e al paragrafo 5.1.

Accantonamenti a fondi

	I° semestre 2015	I° semestre 2014
Accantonamento ad altri fondi rischi e oneri futuri	4	20
TOTALE	4	20

Nota 33. **Proventi e Oneri finanziari**

I proventi e gli oneri finanziari sono così dettagliati.

Proventi e Oneri della Gestione finanziaria

	I° semestre 2015	I° semestre 2014
Proventi finanziari	31	4
Oneri finanziari	(1.077)	(1.072)
Utili (Perdite) transazioni in valuta estera	176	(84)
TOTALE	(870)	(1.152)

I Proventi finanziari sono rappresentati principalmente dagli interessi attivi bancari mentre gli oneri finanziari includono gli interessi passivi verso banche per conti anticipi fatture e scoperti di conto corrente, per operazioni di factoring e gli interessi passivi a fronte dei finanziamenti in essere oltre alla componente finanziaria relativa al TFR valutato secondo i principi IAS/IFRS.

Nota 34. **Imposte correnti e differite**

La voce Imposte correnti riferite al 30 giugno 2015 è riferibile all'imposta Irap di competenza del periodo per Euro 353 mila, Euro 490 mila per Ires. A tal fine, si segnala che la Capogruppo e le controllate di diritto italiano hanno esercitato congiuntamente l'opzione relativa al regime di tassazione del consolidato nazionale ai sensi degli articoli 117 e seguenti del TUIR.

Imposte correnti e differite

	I° semestre 2015	I° semestre 2014
Imposte correnti	844	997
Imposte anticipate e differite	339	298
TOTALE	1.183	1.295

Nota 35. **Risultato per azione**

Il Risultato base per azione è calcolato dividendo l'utile/perdita di competenza attribuibile agli azionisti della Capogruppo per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante il periodo.

Di seguito sono esposti il risultato e le informazioni sulle azioni utilizzati ai fini del calcolo della perdita per azione base.

Utile per Azione

	I° semestre 2015	I° semestre 2014
Utile (Perdita) attribuibile agli azionisti ordinari della Società derivante dalla gestione delle attività in funzionamento.	2.095	639
Utile (Perdita) attribuibile agli azionisti ordinari della Società derivante dalla gestione delle attività destinate alla dismissione.	0	0
Utile (Perdita) attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo	2.095	639
N. azioni totale	n. 134.897.272	n. 134.897.272
N. medio azioni proprie detenute	-	-
N. medio azioni ordinarie in circolazione	n. 134.897.272	n. 134.897.272
Utile (Perdita) per azione base attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo	Euro 0,02	Euro 0,00
Utile/ Perdita diluito	Euro 0,02	Euro 0,00

5. Altre informazioni

5.1. Passività potenziali e contenziosi in corso

Il Gruppo “Be” è parte di procedimenti giudiziari promossi davanti a diverse autorità giudiziarie con alcuni soggetti terzi, nonché controversie di natura giurisprudenziale, aventi ad oggetto l’impugnativa di licenziamento da parte di dipendenti della Società.

Il Gruppo anche sulla base dei pareri ricevuti dai propri legali, ha in essere appositi “fondi rischi”, per un totale di Euro 1,2 milioni, ritenuti congrui a coprire passività che possano derivare da tali contenziosi.

5.1.1 Controversie passive

Il Gruppo è parte di procedimenti giudiziari promossi davanti a diverse autorità giudiziarie:

- sono stati integrati, a fronte degli utilizzi effettuati nell’anno, i fondi relativi alle controversie con il personale in caso di ricorso avverso alle procedure di cassa integrazione e mobilità poste in essere nei mesi passati;
- altri contenziosi: con riferimento al Gruppo Bassilichi (ex Saped Servizi S.p.A.) allo stato attuale vi sono buone prospettive e ragionevoli motivi per veder riconosciute le ragioni agite da Be S.p.A, mentre non vi sono aggiornamenti circa l’evolversi del contenzioso con AIPA.

5.1.2 Controversie attive

Non ci sono rilevanti variazioni per i contenziosi in essere con Vitrociset e KS.

5.1.3 Altre informazioni

In data 3 marzo 2014 Consob ha inviato a BE S.p.A. due distinte comunicazioni di apertura di procedimenti amministrativi, nelle quali ha contestato alla società la violazione di alcune disposizioni del TUF (artt.114, comma 5, 5 comma 1 e 149, comma 1, lett.a) e del regolamento CONSOB sulle operazioni con parti correlate e la violazione di disposizioni statutarie e di legge nel contesto della nomina degli Amministratori con riferimento, in particolare:

- per alcune operazioni poste in essere con parti correlate - nello specifico verso IntesaSanPaolo - per cui la Società ha pubblicato i relativi documenti informativi ai sensi del Regolamento Consob OPC;

- alla conformità allo statuto dell'aumento del numero di Amministratori da sette a nove e alla procedura di nomina di due Amministratori, avvenuto a seguito di delibera assembleare del 23 Aprile 2013.

In questa seconda fattispecie oggetto dei rilievi è l'operato del Collegio Sindacale di cui la società ha posizione di responsabile in solido nell'eventuale caso di accertamento di sanzione.

La Società si è prontamente attivata con Consob per illustrare le motivazioni ed i razionali a sostegno del proprio operato ed ha, comunque, accantonato un importo pari al minimo della sanzione a scopo precauzionale.

Con riferimento alle contestazioni sopracitate, la Società ha ricevuto nel corso del primo semestre 2015 dall'Ufficio Sanzioni Amministrative di Consob le proposte di sanzione. Rimangono valide ancora in questa fase di definizione delle contestazioni, le assunzioni fatte dagli Amministratori in merito all'adeguatezza dei fondi accantonati in Bilancio.

5.2. Proventi e Oneri non ricorrenti

Nel semestre in commento il Gruppo Be ha contabilizzato oneri non ricorrenti ai sensi della delibera Consob 15519 del 27 luglio 2006.

Gli oneri non ricorrenti si riferiscono a svalutazioni effettuate per perdite di valore di immobilizzazioni, come segnalato in precedenza alla nota 31.

5.3. Rapporti con parti correlate

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha adottato, in data 1 marzo 2014, un nuovo "Regolamento con Parti Correlate", che ha sostituito quello precedentemente in vigore approvato in data 12 marzo 2010. Si rinvia per maggiori dettagli a detto documento pubblicato sul sito della Società (www.be-tse.it).

Le parti correlate del Gruppo Be con le quali si sono rilevate transazione economiche- patrimoniali al 30.06.2015 risultano essere: T.I.P. Tamburi Investment Partners S.p.A., Gruppo Intesa Sanpaolo e IR Top S.r.l.

Nelle tabelle seguenti vengono indicati i costi e ricavi, i debiti e crediti che il Gruppo vanta nei confronti delle parti correlate:

Tabella crediti e debiti al 30 Giugno 2015 con parti correlate

	<i>Crediti</i>			<i>Debiti</i>		
	Crediti Commerciali	Altri Crediti	Crediti Finanziari	Debiti Commerciali	Altri Debiti	Debiti Finanziari
Correlate						
IR Top	0	0	0	35	0	0
T.I.P.	0	0	0	73	0	0
Gruppo Intesa San Paolo	2.204	0	3.219	45	0	14
Totale Correlate	2.204	0	3.219	153	0	14

Tabella crediti e debiti al 31 Dicembre 2014 con parti correlate

	<u>Crediti</u>			<u>Debiti</u>		
	Crediti Commerciali	Altri Crediti	Crediti Finanziari	Debiti Commerciali	Altri Debiti	Debiti Finanziari
Correlate						
IR Top	0	0	0	31	0	0
T.I.P.	0	0	0	37	0	0
Gruppo Intesa San Paolo	1.190	0	1.787	59	1.734	4.815
Totale Correlate	1.190	0	1.787	127	1.734	4.815

Tabella ricavi e costi al 30 Giugno 2015 con parti correlate

	<u>Ricavi</u>			<u>Costi</u>		
	Ricavi	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Servizi	Altri Costi	Oneri Finanziari
Correlate						
IR Top	0	0	0	53	0	0
T.I.P.	0	0	0	37	0	0
Gruppo Intesa San Paolo	8.169	0	0	194	19	127
Totale Correlate	8.169	0	0	284	19	127

Tabella ricavi e costi al 30 Giugno 2014 con parti correlate

	<u>Ricavi</u>			<u>Costi</u>		
	Ricavi	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Servizi	Altri Costi	Oneri Finanziari
Correlate						
IR Top	0	0	0	0	0	0
T.I.P.	0	0	0	37	0	0
Gruppo Intesa San Paolo	7.762	0	0	176	0	159
Totale Correlate	7.762	0	0	213	0	159

I saldi nei confronti del Gruppo Intesa Sanpaolo si riferiscono a rapporti di natura commerciale e di natura finanziaria, quali i rapporti di conto corrente, affidamenti bancari e rapporti di factoring pro soluto. In particolare, per ciò che concerne le operazioni ed i rapporti in essere con il Gruppo Intesa Sanpaolo, si evidenziano:

- crediti commerciali pari ad Euro migliaia 2.204, debiti commerciali pari a complessivi Euro migliaia 45;
- utilizzi degli affidamenti concessi al Gruppo Be pari ad Euro migliaia 14 a fronte di disponibilità liquide pari ad Euro migliaia 3.218;

Si segnala inoltre che, nel corso del semestre per quanto attiene i rapporti di natura finanziaria con Intesa Sanpaolo S.p.a.. Nel mese di maggio, a fronte di un'operazione di ristrutturazione del debito, è stato rimborsato anticipatamente il finanziamento in essere per Euro migliaia 2.250.

Nel mese di giugno 2015 è stata concessa a Be S.p.a. una linea di credito per complessivi Euro 5.000 migliaia finalizzata al pagamento dei fornitori della Società e delle società facenti parte del gruppo Be.

La concessione della Linea di Credito è stata considerata dalla Società come operazione con parte correlata di maggiore rilevanza, applicando le regole ed i principi di cui al Regolamento Consob OPC.

Per quanto concerne i Signori Stefano Achermann e Carlo Achermann e le società da essi controllate - Carma Consulting S.r.l. ed iFuture S.r.l. - le transazioni economiche intercorse nel periodo fanno riferimento ai rapporti di remunerazione per le cariche di Dirigenti ed Amministratori delle società del Gruppo e non sono indicate nel prospetto sotto riportato così come le remunerazioni degli altri membri del consiglio di amministrazione e del Collegio Sindacale.

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 viene rappresentata in forma tabellare l'incidenza delle operazioni con parti correlate:

Incidenza delle operazioni con parti correlate

<i>STATO PATRIMONIALE</i>	30.06.2015	Valore assoluto	%	31.12.2014	Valore assoluto	%
Crediti commerciali	30.737	2.204	7%	18.885	1.190	6%
Altre attività e crediti diversi	3.567	0	0%	2.633	0	0%
Crediti finanziari e disponibilità liquide	7.003	3.219	46%	8.521	1.787	21%
Debiti finanziari ed altre passività	49.524	14	0%	44.631	6.549	15%
Debiti commerciali	11.151	153	1%	8.417	127	2%
<i>CONTO ECONOMICO</i>	30.06.2015	Valore assoluto	%	30.06.2014	Valore assoluto	%
Ricavi operativi	52.861	8.169	15%	46.628	7.762	17%
Costi per servizi ed altri costi	48.597	303	1%	43.351	213	0%
Oneri finanziari netti	870	127	15%	1.152	159	14%

Nel seguito sono riportati gli schemi della Situazione Patrimoniale-Finanziaria e del Conto Economico consolidati con evidenza dei valori relativi alle transazioni con parti correlate e degli oneri-proventi non ricorrenti ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006.

Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	30.06.2015	Di cui parti correlate	31.12.2014	Di cui parti correlate
ATTIVITA' NON CORRENTI				
Immobili, Impianti e macchinari	1.480		1.356	
Avviamento	53.450		53.016	
Immobilizzazioni Immateriali	17.743		19.282	
Crediti finanziari ed altre attività finanziarie non correnti	0		1	
Crediti ed altre attività non correnti	1.356		1.231	
Imposte anticipate	5.487		5.653	
Totale attività non correnti	79.516	0	80.539	0
ATTIVITA' CORRENTI				
Rimanenze	116		265	
Crediti commerciali	30.737	2.204	18.885	1.190
Altre attività e crediti diversi	3.567		2.633	
Crediti tributari per imposte dirette	322		613	
Crediti finanziari ed altre attività finanziarie correnti	116	1	403	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	7.003	3.218	8.521	1.787
Totale attività correnti	41.861	5.423	31.320	2.977
Totale attività destinate alla dismissione	0		0	
TOTALE ATTIVITA'	121.377		111.859	
PATRIMONIO NETTO				
Capitale Sociale	27.109		27.109	
Riserve	18.146		17.546	
Risultato netto di competenza degli Azionisti della Controllante	2.095		1.042	
Patrimonio netto di Gruppo	47.350		45.697	
Di spettanza di terzi:				
Capitale e riserve	457		281	
Risultato netto di competenza di terzi	116		207	
Patrimonio netto di terzi	573		488	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	47.923	0	46.185	0
PASSIVITA' NON CORRENTI				
Debiti finanziari ed altre passività finanziarie non correnti	20.352		11.669	2.813
Fondo rischi	1.214		1.334	
Benefici verso dipendenti (IFR)	5.800		6.149	
Imposte differite	4.676		4.437	
Altre passività non correnti	7.032		2.310	
Totale Passività non correnti	39.074	0	25.899	2.813
PASSIVITA' CORRENTI				
Debiti finanziari ed altre passività finanziarie correnti	9.629	14	14.221	2.002
Debiti commerciali	11.151	153	8.417	127
Fondi rischi correnti	25		21	
Debiti tributari	1.064		685	
Altre passività e debiti diversi	12.511		16.431	1.734
Totale Passività correnti	34.380	168	39.775	3.863
Totale Passività destinate alla dismissione	0		0	
TOTALE PASSIVITA'	73.454	168	65.674	6.676
TOTALE PATRIMONIO E PASSIVITA'	121.377		111.859	

Conto Economico Consolidato

	30.06.2015	<i>Di cui parti correlate</i>	<i>Di cui (oneri) proventi non ricorrenti</i>	30.06.2014	<i>Di cui parti correlate</i>	<i>Di cui (oneri) proventi non ricorrenti</i>
Ricavi operativi	52.014	8.169		46.186	7.762	
Altri ricavi e proventi	847	0		442	0	
Totale Ricavi operativi	52.861	8.169		46.628	7.762	
Materie prime e materiali di consumo	(295)			(119)		
Costi per servizi e prestazioni	(20.342)	(284)		(16.560)	(200)	
Costi del Personale	(25.399)			(23.983)		
Altri costi operativi	(530)	(19)		(560)	(13)	
Costi capitalizzati per lavori interni	808			790		
<i>Ammortamenti e Svalutazioni:</i>						
Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali	(322)			(389)		
Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	(2.343)			(2.510)		
Perdita di valore di immobilizzazioni	(170)		(170)	0		
Accantonamenti a fondi	(4)			(20)		
Totale Costi Operativi	(48.597)	(303)	(170)	(43.351)	(213)	
Risultato Operativo	4.264	7.866		3.277	7.549	
Proventi finanziari	31	0		4	0	
Oneri finanziari	(901)	(127)		(1.156)	(159)	
Svalutazioni attività finanziarie	0			0		
Totale Oneri /Proventi finanziari	(870)	(127)		(1.152)	(159)	
Risultato prima delle imposte	3.394	7.739		2.125	7.390	
Imposte sul reddito correnti	(844)			(997)		
Imposte anticipate e differite	(339)			(298)		
Totale Imposte sul reddito	(1.183)	0		(1.295)	0	
Risultato netto derivante da attività in funzionamento	2.211	7.739		829	0	
Risultato netto derivante da attività destinate alla dismissione	0			0		
Risultato netto	2.211			829		
Risultato netto di competenza di Terzi	116			190		
Risultato netto di competenza degli Azionisti della Controllante	2.095			639		

5.4. Gestione del rischio finanziario: obiettivi e criteri

I principali strumenti finanziari della Società, diversi dai derivati, comprendono i finanziamenti bancari, leasing finanziari e contratti di noleggio con opzione di acquisto, depositi bancari a vista e a breve termine. L'obiettivo principale di tali strumenti è di finanziare le attività operative della Società e del Gruppo. La Società ed il Gruppo hanno diversi altri strumenti finanziari, come debiti e crediti commerciali, derivanti dall'attività operativa. La Società ed il Gruppo non hanno effettuato operazioni in derivati.

- **Rischi di cambio**

La Società ed il Gruppo sono soggetti al rischio di fluttuazioni dei tassi di cambio Euro/GBP, Euro/UAH, Euro/PLN, Euro/RON, Euro/CHF relativamente al consolidamento dei valori economici e patrimoniali di iBe Solve Execute Ltd, Be Sport, Media & Entertainment Ltd, Be Ukraine Think, Solve, Execute S.A., Be Poland Think, Solve, Execute Sp.zo.o., Be Think Solve Execute RO, Gruppo Targit.

- **Rischio di credito**

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti sia commerciali che finanziarie.

Tenuto conto della natura dei propri clienti (prevalentemente istituti finanziari e pubbliche amministrazioni), il rischio di credito è principalmente riferibile ai ritardi nei tempi di incasso relativi ai crediti verso clienti della Pubblica Amministrazione ed a eventuali contenziosi (si veda nota 9 e paragrafo 5.1). A tal proposito la Società ed il Gruppo considerano attentamente l'utilizzo di tutti gli strumenti, incluse eventuali azioni legali, a sostegno di migliori tempistiche di incasso con i clienti della Pubblica Amministrazione.

La massima esposizione teorica al rischio di credito per il Gruppo al 30 giugno 2015 è rappresentato dal valore contabile delle attività finanziarie desunto dal prospetto di bilancio semestrale abbreviato.

Si ricorda che il Gruppo ha in corso operazioni di smobilizzo di crediti commerciali "pro-soluto".

- **Rischio di tasso di interesse**

La Società, stante la generale situazione dei mercati finanziari, nonostante abbia stipulato contratti di finanziamento in Euro a tasso variabile, non ritiene di essere particolarmente esposta al rischio che un'eventuale repentino rialzo dei tassi possa aumentare gli oneri finanziari futuri. Tuttavia al momento sta valutando di stipulare un contratto di copertura del rischio di tasso di interesse sul nuovo finanziamento acceso nel semestre.

Le tabelle riportate nelle sezioni relative ai debiti finanziari correnti e non correnti mostrano il valore contabile, per scadenza, degli strumenti finanziari della Società e del Gruppo che sono esposti al rischio di tasso di interesse.

- **Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità è definito come la possibilità che il Gruppo non riesca a mantenere i propri impegni di pagamento a causa dell'incapacità di reperire nuovi fondi, ovvero di essere costretta a sostenere costi molto alti per far fronte ai propri impegni. L'esposizione a tale rischio per il Gruppo Be è rappresentata soprattutto dalle operazioni di finanziamento poste in essere. Attualmente sono presenti finanziamenti a breve e a medio/lungo termine con controparti finanziarie bancarie. Inoltre, in caso di necessità, il Gruppo può disporre di ulteriori affidamenti bancari a breve termine. Per il dettaglio delle caratteristiche delle passività finanziarie correnti e non correnti si rimanda alla nota 19 "Passività finanziarie". I due principali fattori che determinano la situazione di liquidità del Gruppo sono da una parte le risorse generate o assorbite dalle attività operative e di investimento, dall'altra le caratteristiche di scadenza e di rinnovo del debito o di liquidità degli impieghi finanziari e le condizioni di mercato.

Dal punto di vista operativo, il Gruppo gestisce il rischio di liquidità attraverso il monitoraggio dei flussi di cassa, l'ottenimento di linee di credito adeguate ed il mantenimento di un adeguato livello di risorse disponibili. La gestione dei flussi di cassa operativi, delle principali operazioni di finanziamento e della liquidità delle società è centralizzata sulle società di tesoreria del Gruppo, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie.

Le caratteristiche di scadenza con riferimento ai debiti finanziari sono riportate alla Nota 19 mentre con riferimento ai debiti commerciali l'importo dovuto entro l'esercizio successivo è desumibile dagli schemi di bilancio.

Il management ritiene che i fondi attualmente disponibili, oltre a quelli che saranno generati dall'attività operativa e di finanziamento ivi incluse le disponibilità attualmente in essere con riferimento alle linee di credito, consentiranno al Gruppo di soddisfare i propri fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza e assicureranno un livello appropriato di flessibilità operativa e strategica.

5.5. Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche ed inusuali

Il Gruppo non ha posto in essere nel 2014 operazioni atipiche ed inusuali così come definite dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293.

6. Eventi successivi alla chiusura del bilancio al 30 giugno 2015

Non si segnalano particolari fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo.

Milano, 30 luglio 2015

/s/ Stefano Achermann
Per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato

Attestazione del Bilancio Semestrale abbreviato ai sensi dell'art. 81-ter del regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti Stefano Achermann in qualità di “Amministratore Delegato”, Manuela Mascarini in qualità di “Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari” della società “Be Think, Solve, Execute S.p.A.”, in breve “Be S.p.A.” attestano, tenuto conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio semestrale abbreviato nel corso del primo semestre 2015.

2. Si attesta inoltre che:

2.1. il bilancio semestrale abbreviato:

a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;

b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;

c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;

2.2. la relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nel corso del semestre e alla loro incidenza risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Milano, 30 luglio 2015.

/f/ Manuela Mascarini

Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

Manuela Mascarini

/f/ Stefano Achermann

L'Amministratore Delegato

Stefano Achermann

RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

**Agli Azionisti della
BE THINK, SOLVE, EXECUTE S.p.A.**

INTRODUZIONE

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal conto economico consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note esplicative della Be Think, Solve, Execute S.p.A. e controllate (“Gruppo Be”) al 30 giugno 2015. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l’informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall’Unione Europea. E’ nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

PORTATA DELLA REVISIONE CONTABILE LIMITATA

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell’effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

CONCLUSIONI

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Be al 30 giugno 2015, non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Stefano Marnati', written in a cursive style.

Stefano Marnati
Socio

Milano, 7 agosto 2015