

Vittorio Radice

Biography

Born in 1957 and brought up near Lake Como, the son of a furniture retailer, Vittorio surprised himself and his family by studying agriculture at Milan University before doing his military service. After leaving the army he joined Associated Merchandising Corporation, then one of the largest global buying organisations for Department Stores. By the age of thirty he was responsible for developing ranges and sourcing furniture and home furnishings in more than twenty countries.

In 1990 he joined Habitat International as Buying Director, when it was part of the Storehouse group, to set up a central purchasing operation. He was appointed Managing Director of Habitat UK in 1992, shortly before the company was sold to IKEA, and set about the transformation of an ailing business with losses of £ 7 million into a company twice the size and profits of over £ 12 million.

He continued to build on success at Habitat until he was headhunted to join Selfridges as Managing Director in 1996. In this role he has transformed what was a "comfy old cardigan" of a store into the "big sexy giant" that is now Selfridges.

In 1998 Vittorio led the successful de-merger of Selfridges from the Sears conglomerate. On the back of continues increase in sales and profit, the Selfridges market value doubled in 4 years. The company was taken private again in July 2003.

In 2003 Vittorio was headhunted by Marks & Spencer to set up a new chain of stores dedicated to home furnishings.

The first store called Lifestore opened in Newcastle in February 2004. Upon the opening of the first pilot home store Vittorio's role was extended. He was given responsibility for all areas of merchandising, excluding food, including store design & development. However this new role was short lived. In spring 2004 a new Chairman and Chief Executive were appointed, and new strategies were announced. As a consequence Vittorio left the company in June 2004.

In early 2005 following the acquisition of La Rinascente by a consortium of Private Equity and Real Estate funds he was appointed Chief Executive of the Rinascente Department Store business. After a successful program of remodelling and repositioning of the business, in 2011 Rinascente was sold to Central Retail Corporation of Thailand with Vittorio remaining at the helm as CEO.

In May 2012 he assumed the role of Vice Chairman in charge of the International Development.

In 2013 Rinascente acquired the Danish Department Store Illum kick-starting a long term ambition of building a Collection of European Historic Department Stores under the CRC / Rinascente umbrella. This project found further ground early in 2015 with the acquisition of the iconic German Kadewe Group.

Vittorio is now fully immersed in the transformation of the newly acquired stores.

Vittorio Radice

Biografia

Nato nel 1957 e cresciuto nelle vicinanze del Lago di Como, figlio di un negoziante di arredamento al dettaglio, Vittorio sorprese se stesso e la sua famiglia con la scelta di studiare agricoltura presso l'Università di Milano prima del servizio militare. Dopo averlo terminato, entrò a far parte della Associated Merchandising Corporation, al tempo una delle più grandi organizzazioni globali per gli acquisti dei Grandi Magazzini. All'età di trenta anni era già responsabile dello sviluppo della gamma e dell'approvvigionamento di mobili e arredamento d'interni in più di venti paesi.

Nel 1990 entrò a far parte di Habitat International con il ruolo di Responsabile Acquisti, quando faceva parte del gruppo Storehouse, per creare una funzione acquisti centralizzata. Venne nominato Direttore Generale di Habitat UK nel 1992, poco prima che la società venisse venduta ad IKEA, e si occupò di trasformare una attività zoppicante con perdite di £7 milioni in una società grande il doppio e con profitti superiori ai £12 milioni.

Ha poi continuato a far crescere il successo di Habitat fino a quando non lo contattò una società di selezione del personale per entrare in Selfridges in qualità di Direttore Generale nel 1996. In tale ruolo trasformò un negozio che poteva essere definito un "vecchio e comodo cardigan" nel "grande e sexy gigante" che è ora Selfridges.

Nel 1998 Vittorio guidò la positiva scissione di Selfridges dal conglomerato Sears. Sulla scorta di continui miglioramenti nelle vendite e nei profitti, il valore di mercato di Selfridges in 4 anni raddoppiò e la società tornò in mani private nel luglio del 2003.

Nel 2003 Vittorio fu contattato da Marks & Spencer per costituire una nuova catena di negozi dedicati all'arredamento di interni.

Il primo negozio chiamato Lifestore aprì a Newcastle nel febbraio 2004. Con l'apertura del primo negozio per la casa pilota il ruolo di Vittorio veniva ampliato. Gli venne infatti affidata la responsabilità di tutte le aree del merchandising, escluso il settore alimentare, incluso lo sviluppo e il design del negozio. Questo nuovo ruolo ebbe però vita breve in quanto nella primavera del 2004, con la nomina di un nuovo Presidente e Amministratore Delegato furono annunciate nuove strategie e pertanto Vittorio lasciò la società nel giugno del 2004.

All'inizio del 2005, successivamente all'acquisizione di La Rinascente da parte di un consorzio di fondi di Private Equity e Immobiliari, venne nominato Amministratore Delegato dell'attività dei Grandi Magazzini Rinascente. Successivamente a un positivo programma di rimodellamento e riposizionamento dell'attività, nel 2011 Rinascente fu venduta a Central Retail Corporation of Thailand e Vittorio rimase alla guida in qualità di Amministratore Delegato.

Nel mese di Maggio 2012 ha poi assunto il ruolo di Vice-Presidente in carica dello Sviluppo Internazionale.

Nel 2013 Rinascente ha acquisito i Grandi Magazzini Danesi Illum dando il calcio di inizio all'ambizioso progetto di lungo termine di costruire una Collezione di Grandi Magazzini Storici Europei sotto l'ombrello di CRC / Rinascente. Tale progetto ha trovato nuova linfa all'inizio del 2015 con l'acquisizione dell'iconico Gruppo Tedesco Kadewe.

Vittorio è al momento immerso nella trasformazione dei negozi appena acquisiti.

Ruoli Esecutivi

1980/1990 Associated Merchandising Corporation

- 1980/83 responsabile per il mercato italiano
- 1983/86 responsabile per il mercato europeo
- 1986/90 responsabile per il mercato mondiale

1990/1996 Habitat

- 1990/92 Direttore Acquisti Habitat International
- 1992/96 Direttore Generale Habitat UK

1996/2003 Selfridges

- 1996/98 Direttore Generale Selfridges Ltd.
- 1998/03 Amministratore Delegato Selfridges plc.

2003/2004 Marks and Spencer

- 2003/04 Direttore Esecutivo per Merchandising Generale

2005/2012 la Rinascente

- Amministratore Delegato

2012/oggi

- Vice-Presidente – La Rinascente
- Membro del CdA – Illum
- Direttore Generale – Kadewe Holdings

Ruoli non esecutivi

1998/2001 National Gallery Company

1999/2006 Shoppers Stop India plc

2001/2004 Abbey National Bank plc

2002/2004 Tate Enterprise

2006/2011 Ishaan Real Estate

2008/2015 Boyner/Beymen Group Turkey

2004/oggi McArthur Glen Europe Ltd

2011/oggi Conran Holdings

2011/ oggi Fest. La Fenice Venice Commercial Company

Consulente

2003/oggi Tsum Moscow Department Store

Executive Positions

1980/1990 Associated Merchandising Corporation

- 1980/83 responsible for the Italian market
- 1983/86 responsible for European market
- 1986/90 responsible for World-wide market

1990/1996 Habitat

- 1990/92 Buying Director Habitat International
- 1992/96 Managing Director Habitat UK

1996/2003 Selfridges

- 1996/98 Managing Director Selfridges Ltd.
- 1998/03 Chief Executive Selfridges plc.

2003/2004 Marks and Spencer

- 2003/04 Executive Director for General Merchandising

2005/2012 la Rinascente

- Chief Executive

2012/present

- Vice Chairman – La Rinascente
- Board Member – Illum
- Managing Director – Kadewe Holdings

Non-Executive Posts

1998/2001 National Gallery Company

1999/2006 Shoppers Stop India plc

2001/2004 Abbey National Bank plc

2002/2004 Tate Enterprise

2006/2011 Ishaan Real Estate

2008/2015 Boyner/Beymen Group Turkey

2004/present McArthur Glen Europe Ltd

2011/present Conran Holdings

2011/present Fest. La Fenice Venice Commercial Company

Advisor

2003/present Tsum Moscow Department Store

Spettabile
YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.
Via Morimondo n. 17
20143 – Milano

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. E ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.

Il sottoscritto Vittorio Radice, nato a Como, il 2 aprile 1957, C.F. RDCVTR57D02C933D, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'articolo 14 dello Statuto sociale della società YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. ("la **Società**" o **YNAP**"), in funzione dell'Assemblea ordinaria della Società, convocata presso Mediobanca in Milano, Via Filodrammatici n. 3, per il giorno 16 dicembre 2015, alle ore 15.00, in unica convocazione,

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di Amministratore della Società, come da proposta del Consiglio di Amministrazione di YNAP e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato dalla predetta Assemblea; e

dichiara e attesta

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia:

- di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di YNAP per ricoprire la carica di Amministratore di detta Società;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina promosso da

To
YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.
Via Morimondo no. 17
20143 – Milan

ACCEPTANCE OF APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. AND CERTIFICATION OF THE REQUIREMENTS FOR THE APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.

The undersigned, Vittorio Radice, born in Como, on 2 April 1957, with Italian Fiscal Code no. RDCVTR57D02C933D, pursuant to the provisions of article 14 of the Bylaws of the YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (the **Company**" or **YNAP**"), in relation to the Company's ordinary shareholders' meeting to be held at Mediobanca in Milan, Via Filodrammatici n. 3, on 16 December 2015 at 3 pm, in single session,

declares

that he/she accepts the proposal of appointment as Director of the Company, as proposed by the Company's Board of Directors; and the appointment as Director itself in case such appointment shall occur in the context of the before mentioned shareholders' meeting; and

declares and certifies

pursuant to articles 46 and 47 of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, as at the date hereof, at his/her own responsibility and acknowledging that, according to article 76 of the same Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, mendacious declarations, misrepresentations in documents and the use of false documents or of documents containing incorrect information are offences pursuant to the Italian Criminal Code and special laws on the subject:

- that he/she meets the requirements provided for by applicable law and by YNAP's Bylaws in order to hold the office of Director of the Company;
- that he/she meets the independence requirements provided for by article 148, paragraph 3, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998 and article 3 of the

Borsa Italiana S.p.A.

- che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a compromettere la propria indipendenza e, tenuto conto di quanto previsto nel commento all'art. 5 del Codice di Autodisciplina, si impegna a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, anche regolamentari, e dallo Statuto sociale di YNAP, avuto riguardo altresì al regime di incompatibilità di cui all'articolo 17 del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 e alle relative disposizioni di attuazione di cui al Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato, in relazione all'incarico di revisione legale dei conti conferito alla società di revisione KPMG S.p.A.;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies*, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- di non trovarsi in alcuna delle circostanze o condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile;
- di autorizzare la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il/La sottoscritto/a allega alla presente copia di un documento di identità, il proprio curriculum vitae e l'elenco delle cariche ricoperte in altre società alla data della presente.

Il/La sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

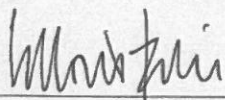
Corporate Governance Code set up by the Italian Stock Exchange (Borsa Italiana S.p.A.);

- that there are no circumstances and/or current conditions which may jeopardize his/her independence and, taking into account the provisions set forth under the comment to article 5 of the Corporate Governance Code, he/she undertakes to maintain the independent requirements during his/her office, and, in any case, to notify promptly the Board of Directors of any circumstance and/or condition which may jeopardize his/her independence;
- that there are no grounds for his/her ineligibility or incompatibility according to the applicable provisions of law and regulations and the Company's Bylaws, including under the incompatibility regime provided for by article 17 of Legislative Decree no. 39 of 27 January 2010 and its implementing provisions set forth in Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended, relating to the engagement of KPMG S.p.A. as auditors;
- that he/she meets the integrity requirements provided for under article 2 of Ministerial Decree no. 162 of 30 March 2000, as referred to pursuant to articles 147-*quinquies*, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998;
- that he/she does not find him/herself in any of the circumstances or conditions provided for under article 2382 of Italian Civil Code; and
- that he/she authorizes the Company, within the meaning and for the purposes of article 71, paragraph 4, of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, to verify with the competent authorities the authenticity of the declarations given herein.

The undersigned attaches hereto a copy of his/her I-D card, his/her curriculum vitae and the list of offices held by him/her in other companies as at the date hereof.

The undersigned undertakes to notify promptly the Company of any subsequent act or fact that would require the declarations given herein to be modified and to provide, on Company's request, the documents supporting the accuracy of the declared data.

In fede,



(Vittorio Radice)

06, 11 2015

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 per ogni fine connesso alle attività correlate alla presentazione della candidatura e alla accettazione della medesima.

Yours faithfully,



(Vittorio Radice)

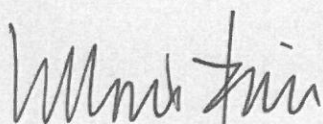
06, 11 2015

I authorize the processing of my personal data in accordance with Legislative Decree no. 196/2003 for any purpose connected with the activities relating to the proposal of this appointment and its acceptance.

Vittorio Radice

Altre cariche ricoperte

	Società	Carica
1	Rinascente S.r.l.	Vice Presidente
2	ILLUM A/S	Consigliere
3	Kadewe Group Holding GMBH	Managing Director
4	McArthur Glenn Europe Ltd.	Consigliere non esecutivo
5	Conran Holdings Ltd.	Consigliere non esecutivo
	Fest Fenice Servizi Teatrali S.r.l.	Consigliere non esecutivo



Milano, 13 Novembre 2015

