

N. 12749 di rep.

N. 6641 di racc.

**Verbale di assemblea  
straordinaria di società quotata  
REPUBBLICA ITALIANA**

L'anno 2016 (duemilasedici)  
il giorno 14 (quattordici)  
del mese di gennaio  
in Milano, via Agnello n. 18.

Io sottoscritto **Carlo Marchetti**, notaio in Milano, iscritto al Collegio Notarile di Milano, su richiesta - a mezzo del Presidente del Consiglio di Amministrazione Raffaello Napoleone - della società per azioni quotata:

**"YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A."**

con sede legale in Milano, Via Morimondo n. 17, capitale sociale Euro 1.301.258,85 interamente versato, codice fiscale e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Milano: 02050461207, iscritta al R.E.A. di Milano al n. 1656860 (la "Società"),

procedo alla redazione e sottoscrizione, ai sensi dell'art. 2375 c.c., per quanto concerne la parte straordinaria dell'ordine del giorno, del verbale della assemblea della predetta società, tenutasi alla mia costante presenza, riunitasi in Milano, via Filodrammatici n. 3 in data

**16 (sedici) dicembre 2015 (duemilaquindici)**

giusto l'avviso di convocazione di cui infra per discutere e deliberare sull'ordine del giorno infra riprodotto.

Do atto che il resoconto dello svolgimento della predetta assemblea, alla quale io notaio ho assistito, per quanto concerne la parte straordinaria dell'ordine del giorno, è quello di seguito riportato, essendo la parte ordinaria oggetto di separata verbalizzazione.

\*\*\*

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione Raffaello Napoleone presiede l'assemblea e, anzitutto (ore 15,25), incarica me notaio della redazione del verbale di parte straordinaria e quindi richiama le dichiarazioni rese in apertura dei lavori, qui riprodotte:

- l'ordine del giorno è il seguente:

**Parte ordinaria**

(Omissis)

**Parte straordinaria**

1. Piano di Stock Option 2015 - 2025 avente ad oggetto azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. riservato agli amministratori nonché ai dirigenti e ai dipendenti di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. e delle società da questa controllate, previa revoca del "Piano di Stock Option 2014 - 2020" deliberato dall'assemblea ordinaria del 17 aprile 2014. Delibere inerenti e conseguenti;

2. Proposta di aumento del capitale sociale, a pagamento e in via scindibile, per un importo di massimi euro 69.061,33 da

*imputarsi a capitale con emissione di massime n. 6.906.133 nuove azioni ordinarie prive del valore nominale, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, commi 5 e 6, del codice civile da riservare in sottoscrizione agli amministratori nonché ai dirigenti e ai dipendenti di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. e delle società da questa controllate quali beneficiari del Piano di Stock Option 2015 - 2025, previa revoca della delibera di aumento di capitale approvata dall'assemblea straordinaria del 17 aprile 2014. Conseguenti modifiche dell'art. 5 dello statuto sociale. Delibere inerenti e conseguenti.*

- sono presenti alla riunione:

-- per il Consiglio di Amministrazione, oltre al Presidente, l'Amministratore Delegato Federico Marchetti, i Consiglieri Stefano Valerio, Laura Zoni, Robert Kunze Concewitz, Richard Lepeu e Gary Saage;

-- per il Collegio sindacale, i Sindaci Marco Fumagalli e Patrizia Arienti;

- hanno giustificato la propria assenza i Consiglieri Alessandro Foti e Catherine Gérardin Vautrin e il Sindaco Giovanni Naccarato;

- l'avviso di convocazione dell'assemblea è stato pubblicato sul sito internet di YNAP S.p.A. in data 13 novembre 2015 e per estratto sul quotidiano "Milano Finanza" del 14 novembre 2015, nonché diffuso con le altre modalità prescritte dalla disciplina vigente;

- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno, ai sensi dell'art. 126-bis del D.Lgs. n. 58/1998;

- il capitale sociale di YNAP S.p.A. ammonta ad Euro 1.301.258,85 ed è diviso in n. 85.220.252 azioni ordinarie, ed in n. 44.905.633 azioni prive del diritto di voto denominate Azioni B, tutte senza indicazione del valore nominale; la Società detiene 17.339 azioni proprie, pari allo 0,020% del capitale sociale ordinario;

- ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, la società ha designato Società per Amministrazioni Fiduciarie "SPAFID" S.p.A. quale soggetto al quale gli aventi diritto potessero conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno. SPAFID ha ricevuto alcune deleghe;

- l'elenco nominativo dei soggetti partecipanti in proprio o per delega, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, nonché i nominativi dei soggetti votanti in qualità di creditori pignoratizi e di usufruttuari è a disposizione dei presenti, e completato dei nominativi di coloro che intervenissero successivamente o che si allontanassero prima di ciascuna votazione, sarà allegato al verbale dell'assemblea;

- la documentazione relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari

contemplati dalla disciplina applicabile, nonché pubblicata sul sito internet della Società ed è contenuta nel fascicolo distribuito agli intervenuti. Si propone quindi di ometterne la lettura, limitandola alle proposte di delibera, ove presenti. L'assemblea unanime acconsente;

- secondo le risultanze del Libro dei Soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs. n. 58/1998 e dalle altre informazioni a disposizione, possiedono, direttamente o indirettamente, azioni con diritto di voto in misura superiore al 2% del capitale ordinario (con indicazione della percentuale di partecipazione sul capitale sociale ordinario e sul capitale sociale complessivo::

-- Federico Marchetti; 6,1; 4,0;

-- Compagnie Financière Rupert; 24,3; 50,4;

-- Renzo Rosso ; 6,1; 4,0;

-- Capital Research and Management Company; 3,5; 2,3;

- non risultano altri azionisti, al di fuori di quelli sopra evidenziati, con una partecipazione al capitale superiore al 2% che abbiano dato comunicazione a Consob e a YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. ai sensi dell'art. 117 del Regolamento Consob n. 11971/99 in merito agli obblighi di notificazione delle partecipazioni rilevanti;

- con riferimento alle pattuizioni parasociali rilevanti ai sensi dell'art. 122 TUF, per quanto a conoscenza della Società, si segnala quanto segue. In data 31 marzo 2015 YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (già YOOX S.p.A.) (la "Società" o "YNAP"), Compagnie Financière Richemont SA ("Richemont") e Richemont Holdings (UK) Limited, società interamente controllata da Richemont ("RH" e, congiuntamente alla Società e Richemont, le "Parti") hanno sottoscritto un accordo (l'"Accordo di Fusione") finalizzato all'integrazione delle attività di YOOX S.p.A. e di The Net-A-Porter Group Limited ("NAP"), società indirettamente controllata da Richemont anche per il tramite di RH, mediante fusione per incorporazione in YOOX S.p.A. di Largentia Italia S.p.A., società che controlla indirettamente NAP (la "Fusione") che ha avuto efficacia in data 5 ottobre 2015. Contestualmente alla sottoscrizione dell'Accordo di Fusione, le Parti hanno altresì sottoscritto un accordo contenente pattuizioni parasociali rilevanti ex art. 122 del TUF volto a disciplinare i principi relativi ad alcuni aspetti della corporate governance della Società nonché le regole applicabili alle partecipazioni azionarie di RH nella Società stessa e il relativo trasferimento (il "Patto Parasociale"). In pari data, Richemont e Federico Marchetti hanno sottoscritto un accordo in forza del quale Federico Marchetti ha assunto impegni di lock-up (l'"Accordo di Lock-up"). Per maggiori informazioni in merito alle sopra descritte pattuizioni parasociali, si rimanda alle informazioni essenziali del Patto Parasociale e dell'Accordo di Lock-up, redatte e pubblicate ai sensi dell'art. 122 del TUF e dell'art. 130 del

Regolamento Consob e disponibili sul sito internet della Società;

- come raccomandato dalla CONSOB, analisti, esperti qualificati e giornalisti sono stati informati dell'Assemblea e messi in condizione di seguire i lavori dell'assemblea;
- si invitano gli azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto anche ai sensi dell'art. 120 del decreto legislativo del 24 febbraio 1998 n. 58 o di altra disposizione vigente a dichiararlo, e ciò a valere per tutte le deliberazioni. Inoltre, premesso che alla Società, sulla base delle informazioni nella propria disponibilità, non risulta che vi siano soggetti che da soli o in concerto detengano una partecipazione superiore al 10% del capitale sociale, si chiede agli azionisti presenti in assemblea se vi siano indicazioni diverse a tal riguardo. Nessuno rende dichiarazioni al riguardo ed il Presidente ne prende atto;
- è in funzione in aula un impianto di registrazione degli interventi, al solo fine di agevolare la verbalizzazione e che sono presenti, per ragioni di servizio, incaricati della Società per agevolare i lavori assembleari;
- si pregano coloro che dovessero abbandonare la sala prima del termine dei lavori di restituire la scheda di votazione, salvo ritirla nuovamente al momento del rientro in sala;
- non sono pervenute alcune domande prima dell'assemblea ai sensi dell'art. 127-ter del TUF.

\*\*\*

Il Presidente quindi comunica che gli intervenuti risultano essere attualmente 443 per complessive n. 58.896.890 azioni rappresentanti il 69,111% del capitale sociale avente diritto di voto. Dichiaro pertanto l'Assemblea regolarmente costituita anche in tale sede, per discutere e deliberare sui relativi argomenti. Trattandosi di argomenti tra loro strettamente connessi, con il consenso unanime dei presenti, procede con una discussione unitaria sui due argomenti.

In relazione al primo punto ricorda che, nei termini previsti dalla disciplina vigente, è stata messa a disposizione la seguente documentazione:

- la relazione illustrativa degli amministratori pubblicata a mezzo SDIR NIS e pubblicata sul sito internet della Società in data 16 novembre 2015;
- il Documento informativo sul Piano di Stock Option. Preciso al riguardo che lo scorso 24 novembre è stata pubblicata a mezzo SDIR-NIS e sul sito internet della Società una versione integrata del documento pubblicato originariamente in data 16 novembre a mezzo SDIR-NIS e pubblicato sul sito internet della Società, unitamente al comunicato stampa diffuso per illustrare al mercato le integrazioni apportate.

Al riguardo, a integrazione della documentazione sopra richiamata ed in particolare della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, nonché ai sensi e per gli ef-

fetti di cui all'art. 114-bis del TUF, svolge talune precisazioni illustrative.

In linea di principio, le azioni ordinarie YNAP rivenienti dall'esercizio delle opzioni assegnate nell'ambito del Piano di Stock Option 2015 - 2025 (il "Piano") sono libere da vincoli e/o limitazioni al trasferimento. Ciò non esclude tuttavia che, qualora le opzioni oggetto di detto Piano siano assegnate a beneficiari soggetti a normative straniere, le azioni rivenienti dell'esercizio di tali opzioni possano essere gravate da vincoli e/o limiti al trasferimento per effetto dell'applicazione della normativa straniera di volta in volta rilevante.

Inoltre, la Società ritiene opportuno proporre, per una migliore gestione del Piano in relazione alle finalità dello stesso, di meglio definire il rapporto tra tempistica di assegnazione delle Opzioni e individuazione del biennio di riferimento per l'obiettivo *target* biennale (Adjusted EBIT di Gruppo, di seguito, l'"Obiettivo Biennale"). Al riguardo, si propone quindi di stabilire che, in caso di assegnazione delle Opzioni in data successiva a quella di approvazione da parte del Consiglio della relazione finanziaria semestrale, il primo biennio di riferimento per l'Obiettivo Biennale sia rappresentato dai due esercizi successivi all'anno in cui avviene l'assegnazione delle Opzioni. Resta fermo che, ove l'assegnazione delle Opzioni avvenga prima della data di approvazione da parte del Consiglio della relazione finanziaria semestrale, il primo biennio di riferimento per l'Obiettivo Biennale continua ad essere rappresentato dall'esercizio in corso alla data di assegnazione e da quello successivo.

Al fine di assicurare una migliore *retention* dei beneficiari del Piano, la Società ritiene, infine, opportuno proporre di riconoscere al Consiglio di Amministrazione la facoltà di stabilire che una quota parte delle opzioni assegnate sia sottoposta a differimento e possa essere eventualmente collegata al raggiungimento di specifiche condizioni di *performance*, fermo restando che la stessa sarà comunque sottoposta alle condizioni di *vesting* e di *performance* relative all'Obiettivo Biennale come stabilite per la restante quota di opzioni residue assegnate.

Io notaio do quindi lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, infra trascritta facendo presente che la predetta Relazione deve intendersi integrata con tutto quanto sopra esposto e precisato.

In relazione al secondo punto, il Presidente ricorda che, nei termini previsti dalla disciplina vigente, è stata messa a disposizione la seguente documentazione:

(a) la Relazione illustrativa pubblicata a mezzo SDIR NIS e pubblicata sul sito internet della Società in data 25 novembre 2015;

(b) la Relazione della Società di revisione KPMG pubblicata a mezzo SDIR NIS e pubblicata sul sito internet della Società in data 25 novembre 2015.

Ricorda inoltre che l'attuale capitale ammonta ad Euro 1.301.258,85 ed è interamente sottoscritto e versato.

Io notaio do quindi lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, infra trascritta.

Si allegano al presente sotto "A" le Relazioni illustrative degli amministratori sui due punti all'ordine del giorno e la Relazione della Società di revisione KPMG.

Il Presidente dichiara aperta la discussione.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente:

- comunica che i presenti sono invariati;
- pone in votazione per alzata di mano (ore 15,33), la proposta di delibera **relativa al primo punto all'ordine del giorno** di cui è stata data lettura e qui trascritta:

"L'Assemblea straordinaria di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.,

- vista e approvata la Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione,
- tenuto conto che il piano denominato "Piano di Stock Option 2014 - 2020" non ha avuto alcuna esecuzione

#### **DELIBERA**

(i) di revocare la delibera istitutiva del piano di stock option denominato "Piano di Stock Option 2014 - 2020" approvata dall'Assemblea ordinaria di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (già YOOX S.p.A.) del 17 aprile 2014 che deve pertanto intendersi priva di qualsiasi efficacia;

(ii) di approvare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del D.Lgs. 58/1998, l'istituzione di un nuovo piano di stock option denominato "Piano di Stock Option 2015 - 2025" avente le caratteristiche (ivi compresi condizioni e presupposti di attuazione) indicate nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, dando mandato al Consiglio medesimo di adottare il relativo regolamento;

(iii) di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni potere necessario o opportuno per dare esecuzione al "Piano di Stock Option 2015 - 2025", in particolare a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, ogni potere per individuare i beneficiari e determinare il quantitativo di opzioni da assegnare a ciascuno di essi, procedere alle assegnazioni ai beneficiari, nonché compiere ogni atto, adempimento, formalità, comunicazione che siano necessari o opportuni ai fini della gestione e/o attuazione del piano medesimo, ivi incluso il relativo regolamento, con facoltà di delegare i propri poteri, compiti e responsabilità in merito all'esecuzione e applicazione del piano al Presidente, al Vice Presidente e/o a uno o più amministratori in carica pro tempore di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A., anche disgiuntamente tra loro, fermo restando che ogni decisione relativa e/o attinente

all'assegnazione delle Opzioni ai Beneficiari che siano anche Presidente, Vice Presidente e/o amministratore di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (come ogni altra decisione relativa e/o attinente alla gestione e/o attuazione del piano nei loro confronti) resterà di competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. L'adozione del regolamento del "Piano di Stock Option 2015 - 2025" e ogni relativa modifica e/o integrazione sono in ogni caso di competenza del Consiglio di Amministrazione in forma collegiale."

**La proposta è approvata a maggioranza.**

Contrarie n. 11.877.681 azioni.

Astenute n. 73.124 azioni.

Favorevoli le restanti n. 46.946.085 azioni.

Come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato e quindi:

- comunica che i presenti sono invariati;

- pone in votazione per alzata di mano (ore 15,35), la proposta di delibera **relativa al secondo punto all'ordine del giorno** di cui è stata data lettura e qui trascritta:

"L'Assemblea straordinaria della società YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.

(i) vista e approvata la Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione,

(ii) visto il parere di congruità rilasciato dalla società di revisione legale KPMG S.p.A.,

(iii) tenuto conto della delibera dell'Assemblea degli azionisti che in data odierna ha approvato il "Piano di Stock Option 2015 - 2025", previa revoca della delibera istitutiva del piano di stock option denominato "Piano di Stock Option 2014 - 2020" approvata dall'Assemblea ordinaria di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (già YOOX S.p.A.) del 17 aprile 2014 che deve pertanto intendersi priva di qualsiasi efficacia,

(iv) tenuto conto che l'aumento di capitale sociale a servizio del piano "Piano di Stock Option 2014 - 2020" approvato dall'Assemblea straordinaria di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (già YOOX S.p.A.) in data 17 aprile 2014 non ha avuto esecuzione,

(v) tenuto conto che il capitale sociale attualmente sottoscritto e versato ammonta ad Euro 1.301.258,85 ed è diviso in complessive n. 130.125.885 azioni, di cui n. 85.220.252 azioni ordinarie e n. 44.905.633 azioni prive del diritto di voto denominate Azioni B, tutte senza indicazione del valore nominale,

#### **DELIBERA**

1. di revocare la delibera di aumento di capitale a servizio del piano di stock option denominato "Piano di Stock Option 2014 - 2020" assunta in sede straordinaria dall'Assemblea di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (già YOOX S.p.A.) del 17 aprile 2014 che deve pertanto intendersi priva di qualsia-

si efficacia;

2. di aumentare il capitale sociale per massimi nominali Euro 69.061,33 (sessantanovemilaseessantuno virgola trentatre), a pagamento, in via scindibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2441, commi 5 e 6, del codice civile, e quindi con esclusione del diritto di opzione, mediante emissione di massime n. 6.906.133 (seimilioninovecentoseimilacentotrentatre) azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. prive dell'indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle già in circolazione, godimento regolare, stabilendosi che: (i) il prezzo di emissione delle azioni sarà determinato in misura pari alla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la data di assegnazione delle Opzioni, di cui infra, e il giorno avente medesima data del giorno dell'assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente, e che (ii) il prezzo di emissione, come sopra determinato, sarà imputato per Euro 0,01 a capitale e per il resto a sovrapprezzo;

I destinatari dell'aumento di capitale sono i beneficiari del "Piano di Stock Option 2015 - 2025" approvato dall'Assemblea degli azionisti in data odierna ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998 (il "TUF"), riservato agli amministratori nonché ai dirigenti e ai dipendenti di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. e delle società da questa, direttamente e indirettamente, controllate ai sensi dell'art. 93 del TUF, e da attuarsi mediante assegnazione gratuita di opzioni (le "Opzioni") valide per la sottoscrizione di azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. di nuova emissione.

Il termine ultimo per la sottoscrizione dell'aumento è fissato al 31 (trentuno) dicembre 2025 (duemilaventicinque) con la previsione che qualora, alla scadenza di tale termine, l'aumento di capitale non risultasse interamente sottoscritto, il capitale stesso, ai sensi dell'art. 2439, comma 2, del codice civile, si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni fino a quel momento raccolte ed a fare data dalle medesime, purché successive all'iscrizione delle presenti delibere al Registro delle Imprese;

3. per l'effetto di quanto sopra deliberato ai punti 1. e 2., di modificare l'Art. 5 (cinque) dello Statuto sociale con (i) l'eliminazione della clausola statutaria relativa all'aumento di capitale a servizio del piano denominato "Piano di Stock Option 2014 - 2020" assunta in sede straordinaria dall'Assemblea di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (già YOOX S.p.A.) del 17 aprile 2014 e (ii) l'inserimento, prima del punto 2., del seguente nuovo comma:

"L'Assemblea straordinaria del 16 dicembre 2015 ha deli-

berato di aumentare il capitale sociale per massimi nominali Euro 69.061,33, a pagamento, in via scindibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2441, commi 5 e 6, del Codice Civile, e quindi con esclusione del diritto di opzione ai sensi della norma predetta, mediante l'emissione di massime n. 6.906.133 azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. prive dell'indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle già in circolazione, godimento regolare, al prezzo da determinarsi in misura pari alla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la data di assegnazione delle Opzioni, di cui infra, e il giorno avente medesima data del giorno dell'assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente. I destinatari dell'aumento di capitale sono i beneficiari del Piano di Stock Option 2015 - 2025 approvato dall'Assemblea degli azionisti in data 16 dicembre 2015 ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998, riservato agli amministratori nonché ai dirigenti e ai dipendenti di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. e delle società dalla stessa, direttamente e indirettamente, controllate ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs. n. 58/1998 e da attuarsi mediante assegnazione gratuita di opzioni (le "Opzioni") valide per la sottoscrizione di azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. di nuova emissione.

Il termine ultimo per la sottoscrizione dell'aumento è fissato al 31 dicembre 2025 con la previsione che qualora, alla scadenza di tale termine, l'aumento di capitale non risultasse interamente sottoscritto, il capitale stesso, ai sensi dell'art. 2439, comma 2, del Codice Civile, si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni fino a quel momento raccolte ed a fare data dalle medesime, purché successive all'iscrizione delle presenti delibere al Registro delle Imprese.”;

4. di prendere atto che le deliberazioni sopra assunte sono subordinate alla relativa iscrizione nel Registro delle Imprese ai sensi dell'art. 2436 del codice civile ed assumeranno pertanto efficacia, subordinatamente a tale evento, solo dopo l'iscrizione medesima;

5. di conferire al Consiglio di Amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti pro tempore, anche disgiuntamente tra loro, ogni e più ampio potere per l'esecuzione dell'aumento di capitale sopra indicato nonché per apportare all'Art. 5 dello Statuto sociale le variazioni conseguenti all'esecuzione ed al perfezionamento dell'aumento di capitale, a tal fine provvedendo a tutti gli adempimenti ed alle pubblicità previste dall'ordinamento, nonché per adempiere ad ogni formalità necessaria affinché le adottate deliberazioni

siano iscritte nel Registro delle Imprese, accettando ed introducendo nelle medesime le modificazioni, aggiunte o soppressioni non sostanziali eventualmente richieste dalle autorità competenti, nonché ogni potere per espletare gli adempimenti normativi e regolamentari conseguenti alle adottate deliberazioni."

**La proposta è approvata a maggioranza.**

Contrarie n. 10.269.416 azioni.

Astenute n. 73.124 azioni.

Favorevoli le restanti n. 48.554.350 azioni.

Come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato e, esaurita la trattazione della parte straordinaria e nessuno chiedendo la parola, alle ore 15,36 dichiara chiusa l'assemblea.

\*\*\*

Si allega al presente verbale, oltre che dei documenti già menzionati:

- l'elenco degli intervenuti che al presente si allega sotto "B", con il dettaglio delle votazioni;
- il nuovo testo di statuto che tiene conto delle delibere di cui sopra e che al presente si allega sotto "C".

Il presente verbale viene da me notaio sottoscritto alle ore 15,05.

Consta di cinque fogli da me scritti con mezzi meccanici e di mio pugno completati per pagine diciannove e della ventesima sin qui.

F.to Carlo Marchetti notaio

# YOOX NET-A-PORTER GROUP

All. "A" al n. 13449/6641  
di rep.



Assemblea Straordinaria  
Unica convocazione 16 dicembre 2015  
Relazione del Consiglio di  
Amministrazione sul primo punto  
all'ordine del giorno

(REDATA AI SENSI DEGLI ARTT. 114-BIS e 125-TER DEL D.LGS. N. 58/1998, COME SUCCESSIVAMENTE  
MODIFICATO E INTEGRATO)

**PIANO DI STOCK OPTION 2015 - 2025 AVENTE AD OGGETTO AZIONI ORDINARIE YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. RISERVATO AGLI AMMINISTRATORI NONCHÉ AI DIRIGENTI E AI DIPENDENTI DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. E DELLE SOCIETÀ DA QUESTA CONTROLLATE, PREVIA REVOCA DEL "PIANO DI STOCK OPTION 2014 - 2020" DELIBERATO DALL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 17 APRILE 2014. DELIBERE INERENTI E CONSEGUENTI.**

Signori Azionisti,

sottoponiamo alla Vostra approvazione ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998 come successivamente modificato e integrato (il "TUF") un piano di incentivazione e fidelizzazione (il "Piano di Stock Option 2015 - 2025" o il "Nuovo Piano") riservato agli amministratori nonché ai dirigenti e ai dipendenti di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. ("YNAP" o la "Società") e delle società dalla stessa, direttamente o indirettamente, controllate ai sensi dell'art. 93 del TUF (le "Controllate"), da attuarsi mediante assegnazione gratuita di opzioni valide per la sottoscrizione di azioni ordinarie YNAP di nuova emissione, rivenienti da un aumento di capitale sociale a pagamento con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, commi 5 e 6, del codice civile, previa revoca del "Piano di Stock Option 2014 - 2020" deliberato dall'Assemblea ordinaria del 17 aprile 2014 (il "Piano 2014 - 2020").

Si precisa che la proposta di aumento del capitale sociale a servizio del Nuovo Piano, illustrata da apposita relazione redatta ai sensi degli artt. 125-ter del TUF e 72 del Regolamento Consob n. 11971/1999 come successivamente modificato e integrato (il "Regolamento Emittenti"), sarà sottoposta all'esame e all'approvazione dell'Assemblea della Società convocata per il 16 dicembre 2015, in unica convocazione, quale secondo punto all'ordine del giorno di parte straordinaria, previa revoca da parte della stessa della delibera di aumento di capitale approvata dall'Assemblea straordinaria della Società del 17 aprile 2014. Per maggiori informazioni sulla proposta di aumento del capitale sociale a servizio del Piano di Stock Option 2015 - 2025 si rinvia alla relativa relazione illustrativa, oltre a quanto sinteticamente illustrato al Paragrafo 2 che segue.

Il documento informativo sul Piano di Stock Option 2015 - 2025, redatto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti ed in conformità all'Allegato 3A del regolamento medesimo, sarà messo a disposizione del pubblico con le modalità e nei termini di legge.

## 1. RAGIONI CHE MOTIVANO L'ADOZIONE DEL PIANO DI STOCK OPTION 2015 - 2025

Il Consiglio di Amministrazione sottopone all'esame e all'approvazione degli Azionisti la proposta di adozione del Nuovo Piano avente ad oggetto massime n. 6.906.133 azioni ordinarie YNAP riservato agli amministratori nonché ai dirigenti e ai dipendenti di YNAP e delle Controllate, previa revoca del Piano 2014 - 2020.

Si ricorda che, nel contesto dell'operazione di aggregazione tra le attività di YOOX S.p.A. e di The NET-A-PORTER-GROUP realizzata attraverso la fusione per incorporazione (la "Fusione") di Largentia Italia S.p.A. in YOOX S.p.A. (oggi YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.) che ha avuto efficacia in data 5 ottobre 2015, la Società, da una parte, e Compagnie Financière Richemont S.A. e Richemont Holdings UK Limited, dall'altra parte, hanno sottoscritto in data 31 marzo 2015 un accordo recante pattuizioni parasociali rilevanti ex art. 122 del TUF (il "Patto Parasociale") il quale contiene, tra l'altro, previsioni relative all'adozione di nuovi piani di incentivazione da parte della società risultante dalla Fusione. In particolare, il Patto Parasociale prevede che, successivamente alla data di efficacia della Fusione e in conformità ai principi di cui al patto medesimo, i competenti organi della Società approvino l'adozione di nuovi piani di incentivazione basati su azioni e che sia riservato a servizio dei piani medesimi un numero di azioni fino a un massimo del 5% del capitale sociale (calcolato su base *fully diluted*) della società risultante dalla Fusione, di cui una quota da assegnarsi all'Amministratore Delegato (come di seguito definito). In considerazione della significativa modifica del perimetro di attività della Società e del gruppo a questa facente capo per effetto della Fusione, il Patto Parasociale presuppone la contestuale revoca del Piano 2014 - 2020, il quale, peraltro, non ha avuto alcuna attuazione.

La Società dunque, in coerenza con le prassi diffuse e consolidate anche in ambito internazionale, nonché in coerenza con le prassi seguite dalla stessa Società nei precedenti esercizi, conferma di ritenere che il Piano di Stock Option 2015 - 2025 costituisca uno strumento capace di focalizzare l'attenzione dei beneficiari verso fattori di interesse strategico favorendo la fidelizzazione ed incentivando la permanenza in seno alla Società. Il Nuovo Piano rappresenta, altresì, per i soggetti che ricoprono ruoli strategici e determinanti per il successo della Società e del Gruppo, un continuo incentivo a mantenere adeguati *standard* gestionali, a migliorare le *performance* del Gruppo in aderenza agli obiettivi fissati, incrementando altresì la competitività del Gruppo e creando valore per gli azionisti.

Con riguardo alla remunerazione incentivante basata su piani di stock option, si segnala, tra l'altro, che l'adozione di piani di remunerazione basati su azioni è in linea con quanto raccomandato dall'art. 6 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana

S.p.A. (il "Codice di Autodisciplina") e con i principi contenuti nella "Politica di Remunerazione" adottata dalla Società.

La proposta relativa all'adozione del Piano di Stock Option 2015 - 2025 è stata formulata dal Consiglio di Amministrazione, con l'astensione dell'Amministratore Delegato (come di seguito definito), su proposta del Comitato per la Remunerazione.

## 2. OGGETTO E MODALITA' DI ATTUAZIONE DEL PIANO DI STOCK OPTION 2015 - 2025

Il Piano di Stock Option 2015 - 2025 prevede l'assegnazione gratuita, a ciascuno dei beneficiari individuati all'interno della categoria di destinatari indicata al successivo Paragrafo 3. (i "Beneficiari"), di opzioni (le "Opzioni") che attribuiscono al Beneficiario il diritto di sottoscrivere le azioni ordinarie al medesimo spettanti a seguito dell'esercizio delle Opzioni, nel rapporto di n. 1 azione ordinaria per ogni n. 1 Opzione esercitata, ad un prezzo che sarà fissato in misura pari alla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YNAP sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. (l'"MTA"), nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la Data di Assegnazione (come di seguito definita) delle Opzioni e il giorno avente medesima data del giorno dell'assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente (il "Prezzo di Esercizio").

Si propone di determinare il numero complessivo massimo di azioni ordinarie YNAP a servizio del Piano di Stock Option 2015 - 2025 in n. 6.906.133 azioni ordinarie.

Alla data della presente Relazione il capitale sociale di YNAP sottoscritto e versato ammonta ad Euro 1.301.258,85, suddiviso in complessive n. 130.125.885 azioni, di cui n. 85.220.252 azioni ordinarie e n. 44.905.633 azioni prive del diritto di voto denominate Azioni B, tutte prive di indicazione del valore nominale.

Il numero massimo di azioni ordinarie a servizio del Nuovo Piano corrisponde ad una percentuale pari al 5,0% del capitale sociale complessivo "fully diluted" della Società comprensivo dello stesso aumento di capitale a servizio del Nuovo Piano (rappresentato complessivamente da n. 138.122.666 azioni). Per capitale sociale "fully diluted" si intende il capitale sociale emesso e sottoscritto in caso di integrale esercizio delle stock option assegnate a valere sui piani di stock option in essere della Società.

Ai fini di completezza informativa si segnala che il numero massimo di azioni ordinarie a servizio del Piano di Stock Option 2015 - 2025 corrisponde ad una percentuale pari a circa il 5,3% del capitale sociale sottoscritto e versato alla data della presente Relazione (rappresentato complessivamente da n. 130.125.885 azioni).

Per l'esecuzione del Nuovo Piano, come sopra indicato, sarà sottoposta all'Assemblea straordinaria della Società convocata per il 16 dicembre 2015, in unica convocazione, quale secondo punto all'ordine del giorno della medesima, la proposta di aumentare il capitale sociale a pagamento e in via scindibile, entro il termine ultimo del 31 dicembre 2025, per un importo massimo di Euro 69.061,33 da imputare per intero a capitale maggiorato dell'eventuale sovrapprezzo, mediante emissione di massime n. 6.906.133 azioni ordinarie, prive di valore nominale, godimento regolare, riservate in sottoscrizione ai Beneficiari del Piano di Stock Option 2015 - 2025 e quindi con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, commi 5 e 6, del codice civile, ad un prezzo di emissione corrispondente alla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YNAP sul MTA, nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la Data di Assegnazione (come di seguito definita) delle Opzioni e il giorno avente medesima data del giorno dell'assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente, previa revoca da parte della stessa Assemblea della delibera di aumento di capitale approvata dall'Assemblea straordinaria della Società del 17 aprile 2014. Per maggiori dettagli sulla proposta di aumento del capitale sociale al servizio del Nuovo Piano si rinvia alla relativa relazione illustrativa redatta ai sensi degli artt. 125-ter del TUF e 72 del Regolamento Emittenti, a disposizione del pubblico nei termini di legge e consultabili sul sito internet della Società [www.ynap.com](http://www.ynap.com) (sezione Governance – Assemblea dei Soci).

La Società metterà a disposizione del Beneficiario le azioni ordinarie al medesimo spettanti a seguito dell'esercizio delle Opzioni nei termini e con le modalità stabilite nel regolamento del Piano di Stock Option 2015 - 2025.

Le azioni ordinarie della Società attribuite al Beneficiario (a seguito dell'esercizio delle Opzioni) avranno godimento pari a quello delle azioni ordinarie della Società alla data dell'emissione e saranno pertanto munite delle cedole in corso a detta data.

Il Piano di Stock Option 2015 - 2025 non riceverà alcun sostegno da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, comma 112, della legge 24 dicembre 2003, n. 350.

## 3. DESTINATARI DEL PIANO DI STOCK OPTION 2015 - 2025

Il Piano di Stock Option 2015 - 2025 è rivolto ai soggetti che, alla data di assegnazione delle Opzioni (la "Data di Assegnazione"), rivestono la carica di amministratore nella Società o nelle Controllate ovvero hanno in essere con la Società o con una Controllata un rapporto di lavoro subordinato.



Alla Data di Assegnazione, il Consiglio di Amministrazione della Società individuerà i singoli Beneficiari nell'ambito della sopra indicata categoria e il numero di Opzioni da attribuire a ciascun Beneficiario, nonché i termini e le condizioni di esercizio delle Opzioni tenuto conto del ruolo, delle competenze professionali e delle responsabilità di ciascuno di essi nell'ambito della struttura organizzativa del Gruppo, ferma restando la necessaria proposta del Comitato per la Remunerazione quando l'assegnazione sia diretta ad amministratori o dirigenti strategici.

Il Consiglio di Amministrazione avrà ogni potere necessario o opportuno per dare esecuzione al Nuovo Piano, in particolare, ogni potere per individuare i Beneficiari e determinare il quantitativo di Opzioni da assegnare a ciascuno di essi, procedere alle assegnazioni ai Beneficiari, nonché compiere ogni atto, adempimento, formalità, comunicazione che siano necessari o opportuni ai fini della gestione e/o attuazione del piano medesimo, ivi incluso il relativo regolamento, con facoltà di delegare i propri poteri, compiti e responsabilità in merito all'esecuzione e applicazione del Piano di Stock Option 2015 - 2025 al Presidente, al Vice Presidente e/o a uno o più amministratori in carica pro tempore della Società, anche disgiuntamente tra loro (in questo caso, ogni riferimento contenuto nel Piano di Stock Option 2015 - 2025 al Consiglio di Amministrazione dovrà essere inteso come un riferimento al Presidente, al Vice Presidente o ad uno o più amministratori di YNAP), fermo restando che ogni decisione relativa e/o attinente all'assegnazione delle Opzioni ai Beneficiari che siano anche Presidente, Vice Presidente e/o amministratore di YNAP (come ogni altra decisione relativa e/o attinente alla gestione e/o attuazione del piano nei loro confronti) resterà di competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. L'adozione del regolamento del Nuovo Piano, che potrà tra l'altro definire la tempistica di assegnazione delle Opzioni eventualmente limitandola anche in funzione del momento di diffusione di possibili informazioni rilevanti ai sensi dell'Art. 114, comma 1, TUF, e ogni relativa modifica e/o integrazione sono in ogni caso di competenza del Consiglio di Amministrazione in forma collegiale.

Il Comitato per la Remunerazione svolge funzioni consultive e propositive in relazione all'attuazione del Piano di Stock Option 2015 - 2025 ai sensi del Codice di Autodisciplina e della "Politica di Remunerazione" adottata dalla Società, tenuto conto di quanto precisato nella presente Relazione.

#### 4. DURATA DEL PIANO DI STOCK OPTION 2015 - 2025 ED ESERCIZIO DELLE OPZIONI

Il termine ultimo del Nuovo Piano, inteso come termine ultimo per l'aumento di capitale al servizio dell'assegnazione delle azioni rinvenienti dall'eventuale esercizio delle Opzioni, è il 31 dicembre 2025.

Il numero di Opzioni da assegnare a ciascun Beneficiario sarà stabilito di volta in volta dal Consiglio di Amministrazione tenuto conto del ruolo, delle competenze professionali e delle responsabilità di ciascuno di essi nell'ambito della struttura organizzativa del Gruppo, ferma restando la necessaria proposta del Comitato per la Remunerazione quando l'assegnazione sia diretta ad amministratori o dirigenti strategici.

All'interno del regolamento del Nuovo Piano, Il Consiglio di Amministrazione avrà inoltre la facoltà di definire la tempistica di assegnazione delle Opzioni, eventualmente limitandola anche in funzione del momento di diffusione di possibili informazioni rilevanti ai sensi dell'Art. 114, comma 1, TUF.

Le Opzioni di volta in volta assegnate a ciascun Beneficiario saranno esercitabili in tre *tranche* per un ammontare pari ad un 1/3 delle Opzioni complessivamente assegnate al medesimo. Le Opzioni assegnate nell'ambito di ciascuna *tranche* saranno soggette ad un periodo di *vesting* ed esercitabili subordinatamente al raggiungimento di obiettivi di *performance* biennali cumulati che verranno determinati dal Consiglio di Amministrazione della Società.

In particolare, l'esercizio delle Opzioni assegnate in ciascuna *tranche* sarà subordinato alla verifica del raggiungimento di obiettivi di "*adjusted EBIT di Gruppo*" cumulato per il biennio di riferimento (da intendersi, nell'ambito di ciascuna *tranche*, l'esercizio nel corso del quale decorre il periodo di valutazione della *performance* e l'esercizio successivo, di seguito l'"*Obiettivo Biennale*"), così come determinato di volta in volta sulla base del *budget* del Gruppo YNAP.

Resta ferma la facoltà del Consiglio di Amministrazione in composizione collegiale, ove ritenuto necessario e con il parere favorevole del Comitato per la Remunerazione, di apportare le modifiche e/o integrazioni ritenute necessarie in relazione alla determinazione degli obiettivi di *performance*, al fine di assicurare la migliore gestione del Piano di Stock Option 2015 - 2025 nell'interesse della Società e in conformità alle finalità del piano medesimo.

Nell'ambito di ciascuna *tranche* di assegnazione, ai fini della determinazione del numero di Opzioni effettivamente esercitabili, è previsto un sistema di calcolo che tiene conto dello scostamento negativo rispetto all'Obiettivo Biennale. Tale sistema di calcolo prevede (i) un limite minimo dell'Obiettivo Biennale, al di sotto del quale le Opzioni assegnate in ciascuna *tranche* di riferimento dovranno intendersi decadute e prive di qualsiasi effetto, e (ii) un livello massimo dell'Obiettivo Biennale, al raggiungimento del quale tutte le Opzioni assegnate in ciascuna *tranche* di riferimento saranno esercitabili. I livelli di raggiungimento dell'Obiettivo Biennale tra il minimo e il massimo saranno definiti dal Consiglio di Amministrazione in sede di definizione dell'obiettivo medesimo. Tale sistema di calcolo prevedrà, altresì, che in caso di raggiungimento di un intervallo compreso tra il minimo e il massimo dell'Obiettivo Biennale, il Beneficiario avrà il diritto ad esercitare un numero di Opzioni compreso tra il 60% ed il 100% delle Opzioni assegnate nell'ambito di ciascuna *tranche*.

Il Piano di Stock Option 2015 - 2025 prevede che il Consiglio di Amministrazione possa sospendere, in determinati periodi

dell'anno e per giustificati motivi, l'esercizio da parte dei Beneficiari delle Opzioni, qualora ciò corrisponda all'interesse della Società e/o appaia opportuno in relazione ad esigenze di tutela del mercato. In tal caso, apposita comunicazione scritta verrà data dal Consiglio di Amministrazione a ciascun Beneficiario.

Il Piano di Stock Option 2015 - 2025 prevede, altresì, che l'esercizio delle Opzioni da parte dei Beneficiari sia sospeso nel periodo compreso:

- tra il giorno in cui si sia tenuta la riunione del Consiglio di Amministrazione che ha deliberato la convocazione dell'Assemblea chiamata ad approvare (i) il bilancio di esercizio e contestualmente la proposta di distribuzione di dividendi o (ii) la proposta di distribuzione di dividendi straordinari; e
- il giorno in cui la relativa adunanza si sia effettivamente tenuta (estremi inclusi).

Nel caso in cui l'Assemblea deliberi la distribuzione di un dividendo, anche di natura straordinaria, il periodo di sospensione scadrà in ogni caso il giorno successivo a quello della data stacco della relativa cedola.

Con riguardo all'amministratore delegato della Società in carica alla data della presente Relazione (l'"**Amministratore Delegato**"), tenuto conto del, e quindi anche in conformità al, contratto di amministrazione che regola i rapporti in essere (sempre alla data della presente Relazione) tra la Società e il medesimo (il "**Contratto di Amministrazione**"), ferme restando le modalità di esercizio sopra indicate, l'Amministratore Delegato avrà la facoltà di esercitare anticipatamente le Opzioni ad esso assegnate al verificarsi dei seguenti eventi (che verranno accertati a cura dei competenti organi):

1. cambio di controllo ai sensi dell'art. 93 del TUF, anche qualora da ciò non consegua l'obbligo di promuovere una offerta pubblica di acquisto (il "**Cambio di Controllo**");
2. cessazione dalla carica di amministratore della Società per qualunque causa diversa da: (i) dimissioni volontarie non motivate dal Cambio di Controllo o dal verificarsi di una delle ipotesi di cui ai successivi punti 3, e 4, e (ii) revoca giustificata da grave inadempimento ai suoi doveri di amministrazione;
3. revoca dei poteri o diminuzione degli stessi senza il preventivo consenso scritto dell'Amministratore Delegato;
4. nomina di un soggetto che abbia poteri simili (anche in parte) a quelli dell'Amministratore Delegato senza il preventivo consenso scritto dello stesso;
5. mancato rinnovo per qualunque ragione della carica di amministratore delegato della Società alla scadenza del mandato in corso alla data della presente Relazione.

Analoga facoltà di esercitare anticipatamente le Opzioni in caso di Cambio di Controllo sarà altresì prevista dal regolamento del Nuovo Piano per i dirigenti strategici e, a discrezione del Consiglio di Amministrazione, per altre figure chiave.

Nel caso di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazioni che eventualmente comportino la variazione del numero degli strumenti sottostanti, il Consiglio di Amministrazione provvederà, ove necessario, ad apportare le usuali rettifiche secondo metodologie di generale accettazione.

Il Piano di Stock Option 2015 - 2025 prevede quale condizione per la partecipazione al piano medesimo, il mantenimento del rapporto di amministrazione o di lavoro subordinato con YNAP o con una Controllata, a seconda della qualifica del Beneficiario (il "**Rapporto**"), nei termini che saranno stabiliti nel regolamento del Nuovo Piano, il quale regolamento potrà eventualmente anche disciplinare, ove ritenuto opportuno dal Consiglio di Amministrazione, il trattamento delle Opzioni assegnate in caso di interruzione del Rapporto.

Si precisa che, con riferimento all'Amministratore Delegato, in conformità a quanto previsto dal Contratto di Amministrazione in essere alla data della presente Relazione, sono ricompresi tra le ipotesi di *good leaver* i seguenti eventi: (i) cessazione dalla carica di amministratore per qualunque causa diversa dalle dimissioni volontarie o da revoca giustificata da grave inadempimento ai suoi doveri di amministrazione; (ii) revoca o diminuzione dei poteri allo stesso attribuiti senza il suo preventivo consenso scritto; (iii) nomina di un soggetto che abbia poteri simili (anche in parte) a quelli allo stesso attribuiti senza il suo preventivo consenso scritto; (iv) mancato rinnovo per qualunque ragione della carica di Amministratore Delegato della Società alla scadenza del mandato in corso alla data della presente Relazione.

## 5. LIMITI AL TRASFERIMENTO DELLE OPZIONI

Le Opzioni verranno attribuite a titolo personale e potranno essere esercitate unicamente dai Beneficiari, nei termini di cui al regolamento del Nuovo Piano. Le Opzioni assegnate non potranno essere trasferite, a nessun titolo, se non *mortis causa*, o negoziate, sottoposte a pegno o altro diritto reale e/o concesse in garanzia dal Beneficiario, sia per atto tra vivi che in applicazione di norme di legge.

Si segnala che non sono previsti vincoli al trasferimento delle azioni ordinarie YNAP sottoscritte a seguito dell'esercizio delle Opzioni.

\* \* \*

Signori Azionisti,

in considerazione di quanto sopra esposto, Vi invitiamo ad adottare le seguenti deliberazioni:

"L'Assemblea straordinaria di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.,

- *vista e approvata la Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione,*
- *tenuto conto che il piano denominato "Piano di Stock Option 2014 - 2020" non ha avuto alcuna esecuzione*

**DELIBERA**

- (i) *di revocare la delibera istitutiva del piano di stock option denominato "Piano di Stock Option 2014 - 2020" approvata dall'Assemblea ordinaria di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (già YOOX S.p.A.) del 17 aprile 2014 che deve pertanto intendersi priva di qualsiasi efficacia;*
- (ii) *di approvare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del D.Lgs. 58/1998, l'istituzione di un nuovo piano di stock option denominato "Piano di Stock Option 2015 - 2025" avente le caratteristiche (ivi compresi condizioni e presupposti di attuazione) indicate nella Relazione del Consiglio di Amministrazione (allegata sotto "A"), dando mandato al Consiglio medesimo di adottare il relativo regolamento;*
- (iii) *di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni potere necessario o opportuno per dare esecuzione al "Piano di Stock Option 2015 - 2025", in particolare a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, ogni potere per individuare i beneficiari e determinare il quantitativo di opzioni da assegnare a ciascuno di essi, procedere alle assegnazioni ai beneficiari, nonché compiere ogni atto, adempimento, formalità, comunicazione che siano necessari o opportuni ai fini della gestione e/o attuazione del piano medesimo, ivi incluso il relativo regolamento, con facoltà di delegare i propri poteri, compiti e responsabilità in merito all'esecuzione e applicazione del piano al Presidente, al Vice Presidente e/o a uno o più amministratori in carica pro tempore di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A., anche disgiuntamente tra loro, fermo restando che ogni decisione relativa e/o attinente all'assegnazione delle Opzioni ai Beneficiari che siano anche Presidente, Vice Presidente e/o amministratore di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (come ogni altra decisione relativa e/o attinente alla gestione e/o attuazione del piano nei loro confronti) resterà di competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. L'adozione del regolamento del "Piano di Stock Option 2015 - 2025" e ogni relativa modifica e/o integrazione sono in ogni caso di competenza del Consiglio di Amministrazione in forma collegiale."*

Milano, 11 novembre 2015

Aggiornata in data 16 novembre 2015

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente, Raffaello Napoleone

# YOOX NET-A-PORTER GROUP



## Assemblea Straordinaria Unica convocazione 16 dicembre 2015 Relazione del Consiglio di Amministrazione sul secondo punto all'ordine del giorno

(REDATTA AI SENSI DEGLI ARTT. 125-TER DEL D.LGS. N. 58/1998 E 72 DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971/1999, COME SUCCESSIVAMENTE MODIFICATI E INTEGRATI)

PROPOSTA DI AUMENTO DEL CAPITALE SOCIALE, A PAGAMENTO E IN VIA SCINDIBILE, PER UN IMPORTO DI MASSIMI EURO 69.061,33 DA IMPUTARSI A CAPITALE CON EMISSIONE DI MASSIME N. 6.906.133 NUOVE AZIONI ORDINARIE PRIVE DEL VALORE NOMINALE, CON ESCLUSIONE DEL DIRITTO DI OPZIONE AI SENSI DELL'ART. 2441, COMMI 5 E 6, DEL CODICE CIVILE DA RISERVARE IN SOTTOSCRIZIONE AGLI AMMINISTRATORI NONCHÉ AI DIRIGENTI E AI DIPENDENTI DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. E DELLE SOCIETÀ DA QUESTA CONTROLLATE QUALI BENEFICIARI DEL PIANO DI STOCK OPTION 2015 - 2025, PREVIA REVOCA DELLA DELIBERA DI AUMENTO DI CAPITALE APPROVATA DALL'ASSEMBLEA STRAORDINARIA DEL 17 APRILE 2014, CONSEGUENTI MODIFICHE DELL'ART. 5 DELLO STATUTO SOCIALE. DELIBERE INERENTI E CONSEGUENTI.

Signori Azionisti,

alla Vostra approvazione la proposta di aumentare il capitale sociale, a pagamento e in via scindibile, per un importo di massimi Euro 69.061,33 da imputarsi per intero a capitale maggiorato dell'eventuale sovrapprezzo, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, commi 5 e 6, del codice civile, mediante emissione di massime n. 6.906.133 nuove azioni ordinarie di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. ("YNAP" o la "Società"), prive di indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione, al servizio di un piano di incentivazione e fidelizzazione denominato "Piano di Stock Option 2015 - 2025" (il "Piano di Stock Option 2015 - 2025" o il "Nuovo Piano") riservato agli amministratori nonché ai dirigenti e ai dipendenti di YNAP e delle società dalla stessa, direttamente o indirettamente, controllate ai sensi dell'art. 93 del D. Lgs. 58/1998 (le "Controllate"), previa revoca della delibera di aumento di capitale approvata dall'Assemblea straordinaria della Società del 17 aprile 2014.

## I. MOTIVAZIONI E DESTINAZIONE DELL'AUMENTO DI CAPITALE

La proposta di aumento del capitale sociale, previa revoca della delibera di aumento di capitale approvata dall'Assemblea straordinaria della Società del 17 aprile 2014, sottoposta alla Vostra approvazione ai sensi dell'art. 114-bis del D. Lgs. 58/1998 (il "TUF"), è finalizzata a creare la provvista di azioni necessarie a servizio del Nuovo Piano riservato agli amministratori nonché ai dirigenti e ai dipendenti di YNAP e delle Controllate da attuarsi mediante assegnazione gratuita di opzioni (le "Opzioni") valide per la sottoscrizione di azioni ordinarie YNAP di nuova emissione.

In proposito, si ricorda che la proposta di adozione del Nuovo Piano, illustrata da apposita relazione redatta ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, è sottoposta all'esame e all'approvazione dell'Assemblea della Società convocata per il giorno 16 dicembre 2015 in unica convocazione quale primo punto all'ordine del giorno di parte straordinaria, previa revoca da parte della stessa del "Piano di Stock Option 2014 - 2020" deliberato dall'Assemblea ordinaria della Società del 17 aprile 2014 (il "Piano 2014 - 2020").

La proposta di revoca dell'aumento di capitale sociale a servizio del Piano 2014 - 2020 è strumentale all'implementazione del Nuovo Piano. Né il Piano 2014 - 2020, né l'aumento di capitale al servizio del medesimo hanno avuto alcuna esecuzione.

Si precisa che sono oggetto del Piano di Stock Option 2015 - 2025 massime n. 6.906.133 Opzioni, valide per la sottoscrizione di massime n. 6.906.133 azioni ordinarie YNAP, nel rapporto di n. 1 azione ordinaria ogni n. 1 Opzione assegnata ed esercitata nei termini e con le modalità stabilite nel regolamento del Piano di Stock Option 2015 - 2025.

Le Opzioni saranno assegnate gratuitamente ai beneficiari che il Consiglio di Amministrazione o gli organi dallo stesso delegati provvederanno ad individuare nell'ambito della categoria di destinatari indicata nel Piano di Stock Option 2015 - 2025, stabilendo altresì il numero di Opzioni da attribuire in funzione del ruolo, delle competenze professionali e delle responsabilità di ciascun beneficiario nella struttura organizzativa della Società, ferma restando la necessaria proposta del Comitato per la Remunerazione quando l'assegnazione sia diretta ad amministratori o dirigenti strategici.

Si ricorda che, nel contesto dell'operazione di aggregazione tra le attività di YOOX S.p.A. e di The NET-A-PORTER-GROUP realizzata attraverso la fusione per incorporazione (la "Fusione") di Largentia Italia S.p.A. in YOOX S.p.A. (oggi YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.) e che ha avuto efficacia in data 5 ottobre 2015, la Società, da una parte, e Compagnie Financière Richemont S.A. e Richemont Holdings UK Limited, dall'altra parte, hanno sottoscritto in data 31 marzo 2015 un accordo recante pattuizioni parasociali rilevanti ex art. 122 del TUF (il "Patto Parasociale") il quale contiene, tra l'altro, previsioni relative all'adozione di nuovi piani di incentivazione da parte della società risultante dalla Fusione. In particolare, il Patto Parasociale

prevede che, successivamente alla data di efficacia della Fusione e in conformità ai principi di cui al patto medesimo, i competenti organi della Società approvino l'adozione di nuovi piani di incentivazione basati su azioni e che sia riservato a servizio dei piani medesimi un numero di azioni fino a un massimo del 5% del capitale sociale (calcolato su base *fully diluted*) della società risultante dalla Fusione, di cui una quota da assegnarsi all'Amministratore Delegato in carica alla data della presente Relazione. In considerazione della significativa modifica del perimetro di attività della Società e del gruppo a questa facente capo per effetto della Fusione, il Patto Parasociale presuppone la contestuale revoca del Piano 2014 - 2020, il quale, come sopra detto, non ha avuto alcuna attuazione.

Per maggiori dettagli sulla proposta di adozione del Nuovo Piano si rinvia alla relativa relazione illustrativa redatta ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, a disposizione del pubblico nei termini di legge e consultabile sul sito internet della Società [www.ynap.com](http://www.ynap.com) (sezione Governance / Assemblea dei Soci).

## 2. RAGIONI DELL'ESCLUSIONE DEL DIRITTO DI OPZIONI

L'esclusione del diritto di opzione è diretta conseguenza della finalità dell'operazione di aumento di capitale, ossia quella di riservare le azioni ordinarie YNAP di nuova emissione ai beneficiari del Piano di Stock Option 2015 - 2025.

Il Piano di Stock Option 2015 - 2025 rappresenta uno strumento chiave e fondamentale al fine di attrarre nuove figure di talento e trattenere le figure chiave della Società.

Il Consiglio di Amministrazione dunque, in coerenza con le prassi diffuse e consolidate anche in ambito internazionale, nonché in coerenza con le prassi seguite dalla stessa Società nei precedenti esercizi, ritiene che il Nuovo Piano costituisca uno strumento capace di focalizzare l'attenzione dei beneficiari verso fattori di interesse strategico favorendo la fidelizzazione ed incentivando la permanenza in seno alla Società. Il Piano di Stock Option 2015 - 2025 rappresenta, altresì, per i soggetti che ricoprono ruoli strategici e determinanti per il successo della Società e del Gruppo, un continuo incentivo a mantenere adeguati *standard* gestionali, a migliorare le *performance* del Gruppo in aderenza agli obiettivi fissati, incrementando altresì la competitività del Gruppo e creando valore per gli azionisti.

Con riguardo alla remunerazione incentivante basata su piani di *stock option*, si segnala, tra l'altro, che l'adozione di piani di remunerazione basati su azioni è in linea con quanto raccomandato dall'art. 6 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A. e con i principi contenuti nella "Politica di Remunerazione" adottata dalla Società.

Alla luce di quanto sopra, l'esclusione del diritto di opzione è quindi giustificata da motivi di interesse della Società quale l'incentivazione e la fidelizzazione degli amministratori nonché dei dirigenti e dei dipendenti di YNAP e delle Controllate. Con riferimento alla modalità di determinazione del prezzo di emissione delle azioni ordinarie YNAP al servizio del Piano di Stock Option 2015 - 2025 si segnala che tale modalità è in linea con la migliore prassi dei piani di incentivazione del *management* in quanto riflette il valore della Società quale espresso dalla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YNAP sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. ("MTA"), nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la data di assegnazione delle Opzioni e il giorno avente medesima data del giorno dell'assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente.

## 3. CARATTERISTICHE DELL'AUMENTO DI CAPITALE RISERVATO AI BENEFICIARI DEL PIANO DI STOCK OPTION 2015 - 2025

Per l'esecuzione del Piano di Stock Option 2015 - 2025, si propone quindi di aumentare il capitale sociale a pagamento e in via scindibile, entro il termine ultimo del 31 dicembre 2025, per un importo di massimi Euro 69.061,33 da imputarsi a capitale, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, commi 5 e 6, del codice civile, mediante emissione di massime n. 6.906.133 nuove azioni ordinarie YNAP prive di indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione, godimento regolare, da riservare in sottoscrizione ai beneficiari del Piano di Stock Option 2015 - 2025 ad un prezzo di sottoscrizione corrispondente alla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YNAP sul MTA nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la data di assegnazione delle Opzioni e il giorno avente medesima data del giorno dell'assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente, previa revoca della delibera di aumento di capitale approvata dall'Assemblea straordinaria della Società del 17 aprile 2014.

Alla data della presente Relazione il capitale sociale di YNAP sottoscritto e versato ammonta ad Euro 1.301.258,85, suddiviso in complessive n. 130.125.885 azioni, di cui n. 85.220.252 azioni ordinarie e n. 44.905.633 azioni prive del diritto di voto denominate Azioni B, tutte senza indicazione del valore nominale.

Il numero massimo di azioni ordinarie a servizio del Nuovo Piano corrisponde ad una percentuale pari al 5,0% del capitale sociale complessivo "*fully diluted*" della Società comprensivo dello stesso aumento di capitale a servizio del Nuovo Piano (rappresentato complessivamente da n. 138.122.666 azioni). Per capitale sociale "*fully diluted*" si intende il capitale sociale emesso e sottoscritto in caso di integrale esercizio delle *stock option* assegnate a valore sui piani di *stock option* in essere della Società.



Ai fini di completezza informativa si segnala che il numero massimo di azioni ordinarie a servizio del Piano di Stock Option 2015 - 2025 corrisponde ad una percentuale pari a circa il 5.3% del capitale sociale sottoscritto e versato alla data della presente Relazione (rappresentato complessivamente da n. 130.125.885 azioni).

#### 4. DETERMINAZIONE DEL PREZZO DI EMISSIONE DELLE AZIONI ORDINARIE A SEGUITO DELL'ESERCIZIO DELLE OPZIONI

Il prezzo di emissione delle nuove azioni ordinarie della Società oggetto del proposto aumento di capitale di YNAP e, conseguentemente, il prezzo di esercizio delle Opzioni, sarà corrispondente alla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YNAP sul MTA nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la data di assegnazione delle Opzioni e il giorno avente medesima data del giorno dell'assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente. Come anticipato, tale modalità di determinazione del prezzo di sottoscrizione delle azioni ordinarie YNAP di nuova emissione riservate al servizio del Nuovo Piano è in linea con la prassi consolidata seguita in questo tipo di operazioni dirette all'incentivazione e fidelizzazione dei destinatari dei piani di stock option.

In proposito, il Consiglio di Amministrazione precisa che, come prescritto dall'art. 2441, comma 6, del codice civile e dall'art. 158 del TUF, la società di revisione KPMG S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti della Società ai sensi del D.Lgs. n. 39/2010, esprimerà il proprio parere sulla congruità del prezzo di emissione delle azioni. Il parere di KPMG S.p.A. sarà messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

#### 5. CARATTERISTICHE DELLE AZIONI ORDINARIE DI NUOVA EMISSIONE

La Società metterà a disposizione del beneficiario le azioni ordinarie di nuova emissione sottoscritte in esercizio delle Opzioni secondo quanto previsto nel regolamento del Piano di Stock Option 2015 - 2025. Le azioni ordinarie della Società sottoscritte dal beneficiario avranno godimento pari a quello delle azioni ordinarie della Società alla data dell'emissione e saranno pertanto munite delle cedole in corso a detta data.

#### 6. MODIFICHE DELL'ART. 5 DELLO STATUTO SOCIALE

In conseguenza della proposta di delibera che si sottopone alla Vostra approvazione, sarà necessario modificare il comma 1 dell'Art. 5 dello Statuto sociale con (i) l'eliminazione della clausola relativa all'aumento di capitale a servizio del Piano 2014 - 2020 deliberato dall'Assemblea straordinaria della Società in data 17 aprile 2014, e (ii) l'inserimento di una clausola relativa alla deliberazione assembleare di aumento di capitale la cui proposta è oggetto della presente Relazione. Il testo del comma 1 dell'Art. 5 dello Statuto sociale vigente a confronto con il testo di cui si propone l'adozione è allegato alla presente Relazione quale "Allegato A".

Si precisa che le modifiche statutarie di cui sopra non comportano il diritto di recesso ai sensi dell'art. 2437 del codice civile.

\*\*\*

Signori Azionisti,

in considerazione di quanto precede, qualora concordiate con quanto sopra proposto, Vi invitiamo quindi ad assumere la seguente delibera:

*"L'Assemblea straordinaria della società YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.*

- (i) vista e approvata la Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione,*
- (ii) visto il parere di congruità rilasciato dalla società di revisione legale KPMG S.p.A.,*
- (iii) tenuto conto della delibera dell'Assemblea degli azionisti che in data odierna ha approvato il "Piano di Stock Option 2015 - 2025", previa revoca della delibera istitutiva del piano di stock option denominato "Piano di Stock Option 2014 - 2020" approvata dall'Assemblea ordinaria di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (già YOOX S.p.A.) del 17 aprile 2014 che deve pertanto intendersi priva di qualsiasi efficacia,*
- (iv) tenuto conto che l'aumento di capitale sociale a servizio del piano "Piano di Stock Option 2014 - 2020" approvato dall'Assemblea straordinaria di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (già YOOX S.p.A.) in data 17 aprile 2014 non ha avuto esecuzione,*
- (v) tenuto conto che il capitale sociale attualmente sottoscritto e versato ammonta ad Euro 1.301.258,85 ed è diviso in complessive n. 130.125.885 azioni, di cui n. 85.220.252 azioni ordinarie e n. 44.905.633 azioni prive del diritto di voto denominate Azioni B, tutte senza indicazione del valore nominale,*

DELIBERA

# YOOX NET-A-PORTER GROUP

1. di revocare la delibera di aumento di capitale a servizio del piano di stock option denominato "Piano di Stock Option 2014 - 2020" assunta in sede straordinaria dall'Assemblea di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (già YOOX S.p.A.) del 17 aprile 2014 che deve pertanto intendersi priva di qualsiasi efficacia;
2. di aumentare il capitale sociale per massimi nominali Euro 69.061,33, a pagamento, in via scindibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2441, commi 5 e 6, del codice civile, e quindi con esclusione del diritto di opzione, mediante emissione di massime n. 6.906.133 azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. prive dell'indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle già in circolazione, godimento regolare, stabilendosi che: (i) il prezzo di emissione delle azioni sarà determinato in misura pari alla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la data di assegnazione delle Opzioni, di cui infra, e il giorno avente medesima data del giorno dell'assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente, e che (ii) il prezzo di emissione, come sopra determinato, sarà imputato per Euro 0,01 a capitale e per il resto a sovrapprezzo;

I destinatari dell'aumento di capitale sono i beneficiari del "Piano di Stock Option 2015 - 2025" approvato dall'Assemblea degli azionisti in data odierna ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998 (il "TUF"), riservato agli amministratori nonché ai dirigenti e ai dipendenti di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. e delle società da questa, direttamente e indirettamente, controllate ai sensi dell'art. 93 del TUF, e da attuarsi mediante assegnazione gratuita di opzioni (le "Opzioni") valide per la sottoscrizione di azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. di nuova emissione.

Il termine ultimo per la sottoscrizione dell'aumento è fissato al 31 dicembre 2025 con la previsione che qualora, alla scadenza di tale termine, l'aumento di capitale non risultasse interamente sottoscritto, il capitale stesso, ai sensi dell'art. 2439, comma 2, del codice civile, si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni fino a quel momento raccolte ed a fare data dalle medesime, purché successive all'iscrizione delle presenti delibere al Registro delle Imprese.

3. per l'effetto di quanto sopra deliberato ai punti 1. e 2., di modificare l'Art. 5 dello Statuto sociale con (i) l'eliminazione della clausola statutaria relativa all'aumento di capitale a servizio del piano denominato "Piano di Stock Option 2014 - 2020" assunta in sede straordinaria dall'Assemblea di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (già YOOX S.p.A.) del 17 aprile 2014 e (ii) l'inserimento, prima del punto 2., del seguente nuovo comma:

"L'Assemblea straordinaria del 16 dicembre 2015 ha deliberato di aumentare il capitale sociale per massimi nominali Euro 69.061,33, a pagamento, in via scindibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2441, commi 5 e 6, del Codice Civile, e quindi con esclusione del diritto di opzione ai sensi della norma predetta, mediante l'emissione di massime n. 6.906.133 azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. prive dell'indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle già in circolazione, godimento regolare, al prezzo da determinarsi in misura pari alla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la data di assegnazione delle Opzioni, di cui infra, e il giorno avente medesima data del giorno dell'assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente. I destinatari dell'aumento di capitale sono i beneficiari del Piano di Stock Option 2015 - 2025 approvato dall'Assemblea degli azionisti in data 16 dicembre 2015 ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998, riservato agli amministratori nonché ai dirigenti e ai dipendenti di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. e delle società dalla stessa, direttamente e indirettamente, controllate ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs. n. 58/1998 e da attuarsi mediante assegnazione gratuita di opzioni (le "Opzioni") valide per la sottoscrizione di azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. di nuova emissione.

Il termine ultimo per la sottoscrizione dell'aumento è fissato al 31 dicembre 2025 con la previsione che qualora, alla scadenza di tale termine, l'aumento di capitale non risultasse interamente sottoscritto, il capitale stesso, ai sensi dell'art. 2439, comma 2, del Codice Civile, si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni fino a quel momento raccolte ed a fare data dalle medesime, purché successive all'iscrizione delle presenti delibere al Registro delle Imprese.";

4. di prendere atto che le deliberazioni sopra assunte sono subordinate alla relativa iscrizione nel Registro delle Imprese ai sensi dell'art. 2436 del codice civile ed assumeranno pertanto efficacia, subordinatamente a tale evento, solo dopo l'iscrizione medesima;
5. di conferire al Consiglio di Amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti pro tempore, anche disgiuntamente tra loro, ogni e più ampio potere per l'esecuzione dell'aumento di capitale sopra indicato nonché per apportare all'Art. 5 dello Statuto sociale le variazioni conseguenti all'esecuzione ed al perfezionamento dell'aumento di capitale, a tal fine provvedendo a tutti gli adempimenti ed alle pubblicità previste dall'ordinamento, nonché per adempiere ad ogni formalità necessaria affinché le adottate deliberazioni siano iscritte nel Registro delle Imprese, accettando ed introducendo nelle medesime le modificazioni, aggiunte o soppressioni non sostanziali eventualmente richieste dalle autorità competenti, nonché ogni potere per espletare gli adempimenti normativi e regolamentari conseguenti alle adottate deliberazioni."

Milano, 11 novembre 2015

YOOX  
NET-A-PORTER  
GROUP

Aggiornata in data 16 novembre 2015

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente, Raffaello Napoleone

ALLEGATO A

Testo Vigente	Testo Proposto
<p style="text-align: center;"><b>Capitale sociale</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Art. 5</b></p> <p>1. Il capitale sociale ammonta ad Euro 1.301.258,85 (unmilione trecentounomiladuecentocinquantotto, ottantacinque) ed è diviso in n. 85.220.252 (ottantacinquemilioni duecentoventimiladuecentocinquanta due) azioni ordinarie, ed in n. 44.905.633 (quarantaquattromilioni novecentocinquemilaseicentotrentatre) azioni prive del diritto di voto denominate Azioni B, tutte senza indicazione del valore nominale.</p> <p>Le Azioni B non hanno diritto di voto né nell'Assemblea ordinaria né nell'Assemblea straordinaria, ferma invece la piena titolarità anche in capo ai soci titolari di Azioni B di qualsiasi altro diritto amministrativo e patrimoniale di cui sono dotate le azioni ordinarie, nonché la titolarità dei diritti riservati ai titolari di azioni speciali dalle disposizioni normative vigenti e applicabili. Per l'effetto, in caso di operazioni di suddivisione o raggruppamento di azioni ordinarie, anche le Azioni B dovranno essere suddivise o raggruppate tra loro secondo gli stessi criteri adottati per le azioni ordinarie e, allo stesso modo, tutte le delibere di aumento di capitale (o relative singole tranches) che prevedano il rispetto del diritto di opzione dovranno contemplare l'emissione di azioni ordinarie e di Azioni B secondo la proporzione tra le due categorie azionarie esistente al momento della assunzione della delibera di aumento di capitale, in modo che il diritto di opzione delle azioni ordinarie abbia a oggetto azioni ordinarie e il diritto di opzione delle Azioni B abbia a oggetto Azioni B.</p> <p>A risultanza delle combinate determinazioni delle assemblee straordinarie in data 18 luglio 2002 e 2 dicembre 2005 è attribuita al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 comma 2 C.C., la facoltà di aumentare il capitale, in una o più volte, per il periodo di cinque anni a partire dal 18 luglio 2002, fino ad un ammontare massimo di Euro 17.555,20 (diciassettemila cinquecentocinquantacinque virgola venti), mediante emissione di N. 33.760 azioni nominative ordinarie del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) cadauna con un sovrapprezzo complessivo di Euro 1.551.609,60 (un milione cinquecentocinquantunmila seicentonove virgola sessanta).</p> <p>Aumento da destinarsi ad un piano di incentivazione aziendale.</p> <p>Nel caso in cui l'aumento deliberato venga sottoscritto parzialmente, il capitale si intenderà aumentato per un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.</p> <p>A risultanza delle combinate determinazioni delle assemblee straordinarie in data 10 dicembre 2003 e 2 dicembre 2005 è attribuita al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 Codice Civile la facoltà di aumentare a pagamento in una o più volte, per il periodo massimo di cinque anni a decorrere dalla data dell'Assemblea 10 dicembre 2003, il capitale sociale mediante emissione di massimo numero 19.669 (diciannovemila seicentosessantanove) nuove azioni ordinarie aventi le stesse</p>	<p style="text-align: center;"><b>Capitale sociale</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Art. 5</b></p> <p>1. INVARIATO</p>



# YOOX NET-A-PORTER GROUP

caratteristiche di quelle attualmente in circolazione, del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) cadauna, con sovrapprezzo unitario di Euro 45,96 (quarantacinque virgola novantasei), e così per complessivi massimi nominali Euro 10.227,88 (diecimiladuecentoventisette virgola ottantotto) con sovrapprezzo complessivo massimo di Euro 903.987,24 (novecentotremila novecentoottantasette virgola ventiquattro); le azioni di nuova emissione avranno godimento identico a quello delle altre azioni in circolazione al momento della loro sottoscrizione; il tutto con esclusione del diritto di opzione spettante ai soci e da destinarsi in sottoscrizione a dipendenti della società, da individuarsi a cura del Consiglio di amministrazione, nonché a collaboratori, consulenti e consiglieri di amministrazione della stessa, sempre da individuarsi a cura del Consiglio di amministrazione.

A risultanza delle combinate determinazioni delle assemblee straordinarie in data 2 dicembre 2005 e 12 luglio 2007 è attribuita al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 Codice Civile la facoltà di aumentare a pagamento in una o più volte, per il periodo massimo di cinque anni a decorrere dalla data della suddetta prima delibera, il capitale sociale mediante emissione di massime numero 31.303 (trentunmilatrecentotre) nuove azioni ordinarie aventi le stesse caratteristiche di quelle attualmente in circolazione, del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) cadauna, con sovrapprezzo unitario non inferiore ad Euro 58,65, e così per complessivi massimi nominali Euro 16.277,56 (sedicimila duecentosettantasette virgola cinquantasei) con sovrapprezzo complessivo massimo non inferiore ad Euro 1.835.920,95 (un milione ottocentotrentacinquemila novecentoventi virgola novantacinque);

le azioni di nuova emissione avranno godimento identico a quello delle altre azioni in circolazione al momento della loro sottoscrizione;

l'aumento è destinato alla realizzazione di piani di incentivazione a favore:

\* dei dipendenti della società, o di società da essa controllate, da individuarsi a cura del Consiglio di amministrazione, e pertanto con esclusione del diritto di opzione ex art. 2441 comma 8° del codice civile per quanto concerne n. 26.613 (ventiseimilaseicentotredici) azioni del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) cadauna, con sovrapprezzo unitario non inferiore ad Euro 58,65 (cinquantotto virgola sessantacinque), e così per complessivi massimi nominali Euro 13.838,76, con sovrapprezzo complessivo massimo non inferiore ad Euro 1.560.852,45;

\* degli amministratori e/o lavoratori a progetto e/o collaboratori della società e/o di società da essa controllate, e pertanto con esclusione del diritto di opzione ex art. 2441 comma 5° del codice civile, per quanto concerne n. 4.690 (quattromilaseicentonovanta) azioni del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) cadauna, con sovrapprezzo unitario non inferiore ad Euro 58,65 (cinquantotto virgola sessantacinque), e così per complessivi massimi nominali Euro 2.438,80 con sovrapprezzo complessivo massimo non inferiore ad Euro 275.068,50.

L'aumento di capitale, ovvero gli aumenti di capitale in caso di pluralità di delibere consiliari, saranno, in ogni caso, scindibili. Quindi il capitale risulterà aumentato per un importo pari alle sottoscrizioni raccolte entro il termine che la delibera consiliare

ovvero le delibere consiliari fisseranno in attuazione dei piani; le singole delibere consiliari - ove si tratti di aumenti di capitale in esecuzione di piani di incentivazione a favore di soggetti diversi dai dipendenti - dovranno essere assunte con applicazione di quanto dispone il sesto comma dell'art. 2441 Cod. Civ., fermo tuttavia anche il prezzo minimo sopra stabilito.

Con delibera di assemblea straordinaria in data 16 maggio 2007 è stata attribuita al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 Codice Civile, la facoltà di aumentare a pagamento il capitale sociale, in una o più volte, entro il termine di cinque anni a decorrere dalla data della suddetta delibera, con esclusione del diritto di opzione ex articolo 2441 cod. civ. commi 5° e 8°, mediante emissione di massime numero 104.319 (centoquattromila trecentodiciannove) nuove azioni ordinarie aventi le stesse caratteristiche di quelle attualmente in circolazione, del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquanta due) cadauna, e così per complessivi massimi nominali Euro 54.245,88 (cinquantaquattromila duecento quarantacinque virgola ottantotto);

le azioni di nuova emissione avranno godimento identico a quello delle altre azioni in circolazione al momento della loro sottoscrizione;

l'aumento è destinato alla realizzazione di un piano di stock option a favore di amministratori, collaboratori e dipendenti della società e delle società controllate.

Le singole delibere consiliari dovranno essere assunte nel rispetto, in quanto compatibile, del procedimento di cui all'articolo 2441, comma sesto cod. civ., con determinazione del prezzo, a cura degli amministratori, in misura non inferiore ad Euro 59,17 (cinquantanove virgola diciassette) per ciascuna azione, nel rispetto altresì di ogni limite di legge.

In esito a quanto deliberato dall'assemblea straordinaria in data 8 settembre 2009 - che ha eliminato il valore nominale delle azioni e ha provveduto al frazionamento delle azioni esistenti ed alla modifica di alcuni termini ex art. 2439 del codice civile - sono state modificate come segue le clausole transitorie relative all'esecuzione delle deleghe assembleari che precedono.

A

Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data 12 luglio 2007, ha integralmente fruito della sopracitata delega ex art. 2443 del codice civile conferita dall'assemblea straordinaria in data 18 luglio 2002 e modificata con delibera dell'assemblea straordinaria in data 2 dicembre 2005, aumentando il capitale sociale - a servizio di piano di Stock Options - mediante emissione di massime n. 1.755.520 nuove azioni, parità contabile implicita di ciascuna azione Euro 0,01, con sovrapprezzo pari a Euro 0,8839 per ogni nuova azione, godimento regolare, destinate a dipendenti o amministratori della Società (dati aggiornati alle modificazioni statutarie in data 8 settembre 2009).

Ai sensi dell'art. 2439 comma secondo del codice civile, il termine ultimo per la sottoscrizione è fissato al 31 luglio 2017, prevedendosi fin d'ora che, qualora al detto termine l'aumento non fosse interamente collocato, il capitale si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.

L'aumento è stato parzialmente sottoscritto e, del relativo importo, tiene conto l'indicazione di cui al primo comma del

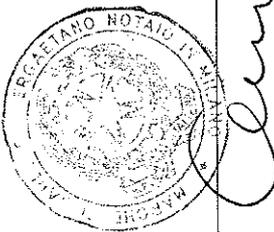
A INVARIATO



YOOX  
NET-A-PORTER  
GROUP

<p>presente articolo.</p> <p style="text-align: center;"><b>B</b></p> <p>Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data 1 dicembre 2008, ha integralmente fruito della sopracitata delega ex art. 2443 del codice civile conferita dall'assemblea straordinaria in data 10 dicembre 2003 e modificata con delibera dell'assemblea straordinaria in data 2 dicembre 2005, aumentando il capitale sociale - a servizio di piano di Stock Options - mediante emissione di massime n. 1.022.788 nuove azioni, parità contabile implicita di ciascuna azione Euro 0,01, con sovrapprezzo pari a Euro 0,8839 per ogni nuova azione, godimento regolare, destinate a dipendenti o amministratori della Società (dati aggiornati alle modificazioni statutarie in data 8 settembre 2009).</p> <p>Ai sensi dell'art. 2439 comma secondo del codice civile, il termine ultimo per la sottoscrizione è fissato al giorno 1 dicembre 2018 (dato aggiornato alla modificazione statutaria in data 8 settembre 2009), prevedendosi fin d'ora che, qualora al detto termine l'aumento non fosse interamente collocato, il capitale si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.</p>	<p style="text-align: center;"><b>B INVARIATO</b></p>
<p style="text-align: center;"><b>C</b></p> <p>Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data 3 settembre 2009, ha integralmente fruito della sopracitata delega ex art. 2443 del codice civile conferita dall'assemblea straordinaria in data 2 dicembre 2005 e modificata con delibera dell'assemblea straordinaria in data 12 luglio 2007, aumentando il capitale sociale - a servizio di piano di Stock Options - mediante emissione di massime numero 1.627.756 nuove azioni, parità contabile implicita di ciascuna azione Euro 0,01, con sovrapprezzo unitario di Euro 1,1279, godimento identico a quello delle altre azioni in circolazione al momento della loro sottoscrizione (dati aggiornati alle modificazioni statutarie in data 8 settembre 2009).</p> <p>Ai sensi dell'art. 2439 comma 2° del codice civile, il termine ultimo per la sottoscrizione è fissato al 3 settembre 2019, prevedendosi fin d'ora che, qualora al detto termine l'aumento non fosse interamente collocato, il capitale si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.</p>	<p style="text-align: center;"><b>C INVARIATO</b></p>
<p style="text-align: center;"><b>D</b></p> <p>Il Consiglio di Amministrazione, nella medesima riunione in data 3 settembre 2009, ha altresì parzialmente fruito della sopracitata delega, conferita ex art. 2443 del codice civile dall'assemblea straordinaria in data 16 maggio 2007, aumentando il capitale sociale - con esclusione del diritto di opzione ex art. 2441 commi 5° e 8° del codice civile ed a servizio di piano di Stock Options - mediante emissione di massime numero 5.176.600 nuove azioni ordinarie aventi le stesse caratteristiche di quelle attualmente in circolazione, parità contabile implicita di ciascuna azione Euro 0,01 (dati aggiornati alle modificazioni statutarie in data 8 settembre 2009).</p> <p>Il prezzo delle azioni emittende è determinato in Euro 1,1379 per ciascuna azione quanto a n. 4.784.000 (quattro milioni settecentottantaquattro mila) nuove azioni, ed in Euro 2,0481 per ciascuna azione quanto a n. 392.600 (trecentonovantaduemila seicento) nuove azioni (dati aggiornati alle modificazioni statutarie in data 8 settembre 2009).</p>	<p style="text-align: center;"><b>D INVARIATO</b></p>

YOOX  
NET A-PORTER  
GROUP

<p>Ai sensi dell'art. 2439 comma 2° del codice civile, il termine ultimo per la sottoscrizione è fissato al 3 settembre 2019, prevedendosi fin d'ora che, qualora al detto termine l'aumento non fosse interamente collocato, il capitale si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.</p>	
<p style="text-align: center;">* * *</p> <p>L'aumento di capitale può avvenire anche mediante emissione di diverse categorie di azioni, ciascuna avente diritti e disciplina particolari, sia con conferimenti di denaro sia con conferimenti diversi dal denaro, nei limiti consentiti dalla legge.</p> <p>L'assemblea potrà attribuire al Consiglio di Amministrazione la facoltà di aumentare in una o più volte il capitale sociale fino ad un ammontare determinato e per il periodo massimo di 5 (cinque) anni dalla data della deliberazione.</p> <p>Ferma ogni altra disposizione in materia di aumento del capitale sociale, per tutto il periodo di ammissione delle azioni della Società alle negoziazioni in un mercato regolamentato, in caso di aumento di capitale a pagamento, anche a servizio dell'emissione di obbligazioni convertibili, il diritto di opzione può essere escluso, con deliberazione dell'assemblea ovvero, qualora sia stato a ciò delegato, dal Consiglio di Amministrazione, nei limiti del 10 per cento del capitale sociale preesistente, ai sensi dell'articolo 2441, comma 4 secondo periodo, del codice civile, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione redatta da un revisore legale o da una società di revisione legale.. La deliberazione di cui al presente comma è assunta con i quorum di cui agli articoli 2368 e 2369 cod. civ..</p>	<p style="text-align: center;">INVARIATO</p> <div style="text-align: right;">  </div>
<p>In applicazione della clausola che precede, l'Assemblea straordinaria del 29 giugno 2012 ha deliberato di aumentare il capitale sociale per massimi nominali Euro 15.000,00, a pagamento, in via scindibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2441, comma 4, cod. civ., e quindi con esclusione del diritto di opzione a favore dei soci ai sensi della norma predetta, mediante l'emissione di massime n. 1.500.000 azioni ordinarie YOOX prive dell'indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle già in circolazione, godimento regolare, al prezzo - non inferiore alla parità contabile di emissione - da determinarsi in misura pari alla media ponderata dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YOOX presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nei trenta giorni di Borsa aperta precedenti la data di assegnazione delle Opzioni di cui infra. I destinatari dell'aumento di capitale sono i beneficiari del Piano di Stock Option approvato dall'Assemblea ordinaria degli azionisti in data 29 giugno 2012, riservato agli amministratori esecutivi di YOOX ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998 e da attuarsi mediante assegnazione gratuita di opzioni (le "Opzioni") valide per la sottoscrizione di azioni ordinarie YOOX di nuova emissione.</p> <p>Il termine ultimo per la sottoscrizione dell'aumento è fissato al 31 dicembre 2017 con la previsione che qualora, alla scadenza di tale termine, l'aumento di capitale non risultasse interamente sottoscritto, il capitale stesso, ai sensi dell'art. 2439, secondo comma, cod. civ., si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni fino a quel momento raccolte ed a fare data dalle medesime, purché successive all'iscrizione delle presenti</p>	<p style="text-align: center;">INVARIATO</p>

# YOOX NET-A-PORTER GROUP

<p>delibere al Registro delle Imprese.</p> <p>L'Assemblea straordinaria del 17 aprile 2014 ha deliberato di aumentare il capitale sociale per massimi nominali Euro 5.000,00, a pagamento, in via scindibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2441, comma 8, cod. civ., e quindi con esclusione del diritto di opzione a favore dei soci ai sensi della norma predetta, mediante l'emissione di massime n. 500.000 azioni ordinarie YOOX prive dell'indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle già in circolazione, godimento regolare, al prezzo - non inferiore alla parità contabile di emissione - da determinarsi in misura pari alla media ponderata dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YOOX presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nei trenta giorni di Borsa aperta precedenti la data di assegnazione delle Opzioni di cui infra. I destinatari dell'aumento di capitale sono i beneficiari del Piano di Stock Option approvato dall'Assemblea ordinaria degli azionisti in data 17 aprile 2014, riservato esclusivamente ai dipendenti di YOOX e delle società dalla stessa, direttamente e indirettamente, controllate, ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998 e da attuarsi mediante assegnazione gratuita di opzioni (le "Opzioni") valide per la sottoscrizione di azioni ordinarie YOOX di nuova emissione.</p> <p>Il termine ultimo per la sottoscrizione dell'aumento è fissato al 31 dicembre 2020 con la previsione che qualora, alla scadenza di tale termine, l'aumento di capitale non risultasse interamente sottoscritto, il capitale stesso, ai sensi dell'art. 2439, secondo comma, cod. civ., si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni fino a quel momento raccolte ed a fare data dalle medesime, purché successive all'iscrizione delle presenti delibere al Registro delle Imprese.</p>	<p><del>L'Assemblea straordinaria del 17 aprile 2014 ha deliberato di aumentare il capitale sociale per massimi nominali Euro 5.000,00, a pagamento, in via scindibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2441, comma 8, cod. civ., e quindi con esclusione del diritto di opzione a favore dei soci ai sensi della norma predetta, mediante l'emissione di massime n. 500.000 azioni ordinarie YOOX prive dell'indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle già in circolazione, godimento regolare, al prezzo - non inferiore alla parità contabile di emissione - da determinarsi in misura pari alla media ponderata dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YOOX presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nei trenta giorni di Borsa aperta precedenti la data di assegnazione delle Opzioni di cui infra. I destinatari dell'aumento di capitale sono i beneficiari del Piano di Stock Option approvato dall'Assemblea ordinaria degli azionisti in data 17 aprile 2014, riservato esclusivamente ai dipendenti di YOOX e delle società dalla stessa, direttamente e indirettamente, controllate, ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998 e da attuarsi mediante assegnazione gratuita di opzioni (le "Opzioni") valide per la sottoscrizione di azioni ordinarie YOOX di nuova emissione.</del></p> <p><del>Il termine ultimo per la sottoscrizione dell'aumento è fissato al 31 dicembre 2020 con la previsione che qualora, alla scadenza di tale termine, l'aumento di capitale non risultasse interamente sottoscritto, il capitale stesso, ai sensi dell'art. 2439, secondo comma, cod. civ., si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni fino a quel momento raccolte ed a fare data dalle medesime, purché successive all'iscrizione delle presenti delibere al Registro delle Imprese.</del></p>
<p style="text-align: center;">***</p> <p>L'Assemblea straordinaria dei Soci del 21 luglio 2015 ha deliberato di conferire al Consiglio di Amministrazione una delega ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, da esercitarsi entro tre anni dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Largentia Italia S.p.A. nella Società ai sensi dell'art. 2504-bis del Codice Civile, per aumentare il capitale sociale, in una o più volte, per massimi Euro 200.000.000,00, comprensivi di eventuale sovrapprezzo, secondo la disciplina che segue:</p> <p>(i) il numero complessivo massimo delle azioni da emettere nell'ambito della o delle delibere di aumento di capitale non potrà eccedere il 10% del numero di azioni quale risultante a seguito della esecuzione della fusione per incorporazione nella Società di Largentia Italia S.p.A.;</p> <p>(ii) la delibera o le delibere di aumento di capitale potranno prevedere il rispetto del diritto di opzione o prevederne l'esclusione ai sensi dell'art. 2441, comma 4, secondo periodo, del Codice Civile oppure ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del Codice Civile;</p>	<p style="text-align: center;">INVARIATO</p>

(iii) le delibere di aumento di capitale (o relative singole tranches) che prevedano il rispetto del diritto di opzione dovranno contemplare l'emissione di azioni ordinarie e di Azioni B secondo la proporzione tra le due categorie azionarie esistenti al momento della assunzione della delibera consigliare di aumento di capitale, in modo che il diritto di opzione delle azioni ordinarie abbia ad oggetto azioni ordinarie ed il diritto di opzione delle Azioni B abbia ad oggetto Azioni B;

(iv) le delibere di aumento di capitale (o relative singole tranches) che prevedano l'esclusione del diritto di opzione (a) potranno stabilire che le azioni di nuova emissione, comunque ordinarie, siano offerte ad investitori qualificati, ai sensi dell'art. 34-ter, comma 1, lett. b) del Regolamento Consob approvato con deliberazione n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni, oppure a partner strategici e/o industriali della Società, e (b) dovranno stabilire il prezzo di emissione delle azioni (o i parametri per determinarlo in sede di esecuzione) nel rispetto delle procedure e dei criteri previsti dalla normativa volta a volta applicabile;

(v) le delibere di aumento di capitale dovranno stabilire la porzione di prezzo di emissione delle azioni da imputare a capitale e la porzione di prezzo di emissione delle azioni eventualmente da imputare a sovrapprezzo.

L'Assemblea straordinaria del 16 dicembre 2015, ha deliberato di aumentare il capitale sociale per massimi nominali Euro 69.061,33, a pagamento, in via scindibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2447, commi 5 e 6, del Codice Civile, e quindi con esclusione del diritto di opzione ai sensi della norma predetta, mediante l'emissione di massime n. 6.906.133 azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. prive dell'indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle già in circolazione, godimento regolare, al prezzo da determinarsi in misura pari alla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la data di assegnazione delle Opzioni, di cui infra, e il giorno avente medesima data del giorno dell'assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente. I destinatari dell'aumento di capitale sono i beneficiari del Piano di Stock Option 2015 - 2025 approvato dall'Assemblea degli azionisti in data 16 dicembre 2015 ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998, riservato agli amministratori nonché ai dirigenti e ai dipendenti di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. e delle società dalla stessa, direttamente e indirettamente, controllate ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs. n. 58/1998 e da attuarsi mediante assegnazione gratuita di opzioni (le "Opzioni") valide per la sottoscrizione di azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. di nuova emissione.

Il termine ultimo per la sottoscrizione dell'aumento è fissato al 31 dicembre 2025 con la previsione che qualora, alla scadenza di tale termine, l'aumento di



YOOX  
NET-A-PORTER  
GROUP

	<p>capitale non risultasse interamente sottoscritto, il capitale stesso, ai sensi dell'art. 2439, comma 2, del Codice Civile, si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni fino a quel momento raccolte ed a fare data dalle medesime, purché successive all'iscrizione delle presenti delibere al Registro delle Imprese.</p>
--	---



KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Via Andrea Costa, 160  
40134 BOLOGNA BO

Telefono +39 051 4392511  
Telefax +39 051 4392599  
e-mail it-fmauditaly@kpmg.it  
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

## Relazione della società di revisione sulla congruità del prezzo di emissione delle azioni ordinarie relative all'aumento di capitale sociale con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, quinto e sesto comma, del Codice Civile e dell'art. 158, primo comma, del D.Lgs. 58/98

Agli Azionisti di  
YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.

### 1 Motivo e oggetto dell'incarico

In riferimento alla proposta di aumento di capitale sociale a pagamento con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'articolo 2441, quinto comma, del Codice Civile, abbiamo ricevuto da YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (la "Società" o anche "YNAP") la relazione degli Amministratori, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 11 novembre 2015 ed aggiornata in data 16 novembre 2015, che illustra e motiva la suddetta proposta di aumento di capitale sociale con esclusione del diritto d'opzione, indicando il criterio adottato dal Consiglio di Amministrazione per la determinazione del prezzo delle azioni di nuova emissione (di seguito la "Relazione degli Amministratori" o anche la "Relazione").

Dalla Relazione emerge che gli Amministratori sottoporranno all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti di YNAP una proposta "di aumentare il capitale sociale per massimi nominali Euro 69.061,33, a pagamento, in via scindibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2441, commi 5 e 6, del codice civile, e quindi con esclusione del diritto di opzione, mediante emissione di massime n. 6.906.133 azioni ordinarie di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. prive dell'indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle già in circolazione" ("Aumento di Capitale").

Gli Amministratori, nella Relazione precisano che la suindicata proposta di aumento presuppone la preliminare approvazione da parte della stessa Assemblea della proposta di revoca della "delibera di aumento di capitale a servizio del piano di stock option denominato *Piano di Stock Option 2014 - 2020*."

Nella Relazione si precisa che l'Aumento di Capitale, come sopra proposto all'Assemblea, è a servizio di un piano di incentivazione e fidelizzazione (il "Piano di Stock Option 2015 - 2025") riservato agli amministratori nonché ai dirigenti e ai dipendenti di YNAP e delle società dalla stessa, direttamente o indirettamente, controllate ai sensi dell'art. 93 del D. Lgs. 58/1998 e, pertanto, è finalizzato "a creare la provvista di azioni necessarie a servizio" del Piano di Stock Option 2015 - 2025, "da attuarsi mediante assegnazione gratuita di opzioni (le "Opzioni") valide per la sottoscrizione di azioni ordinarie YNAP di nuova emissione". A tal fine, gli Amministratori nella Relazione hanno previsto che:

- “Le Opzioni saranno assegnate gratuitamente ai beneficiari che il Consiglio di Amministrazione o gli organi dallo stesso delegati provvederanno ad individuare nell’ambito della categoria di destinatari indicati nel Piano di Stock Option 2015 – 2025 ...”;
- “sono oggetto del Piano di Stock Option 2015 – 2025 massime n. 6.906.133 Opzioni, valide per la sottoscrizione di massime n. 6.906.133 azioni ordinarie YNAP, nel rapporto di n. 1 azione ordinaria ogni n. 1 Opzione assegnata ed esercitata nei termini e con le modalità stabilite nel Piano di Stock Option 2015 - 2025”.

Riguardo all’esercizio delle Opzioni, dalle informazioni forniteci e dalla documentazione messa a disposizione dalla Società (in particolare, documento informativo redatto ex art. 84-bis del Regolamento Consob n. 11971/1999 e relazione ex art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998), risulta che:

- le Opzioni assegnate a ciascun beneficiario saranno esercitabili in tre tranches (per un ammontare pari ad un 1/3 delle Opzioni complessivamente assegnate al medesimo beneficiario) e che, nell’ambito di ciascuna tranche, saranno soggette ad un periodo di vesting (ed esercitabili subordinatamente al raggiungimento di obiettivi di performance che verranno determinati dal Consiglio di Amministrazione della Società); di conseguenza, l’esecuzione dell’Aumento di Capitale, ovvero la sottoscrizione dello stesso a seguito dell’esercizio delle relative Opzioni, avverrà in un momento successivo alla data della loro assegnazione;
- il termine del Piano di Stock Option 2015 – 2025, inteso come termine ultimo di sottoscrizione dell’Aumento di Capitale a servizio dello stesso, è il 31 dicembre 2025, con una durata totale pari a dieci anni.

Gli Amministratori, dunque, in riferimento alla menzionata proposta di Aumento di Capitale in via scindibile, per massimi nominali di Euro 69.061,33, mediante emissione di massime n. 6.906.133 azioni ordinarie, intendono, altresì, proporre all’Assemblea, ai fini della determinazione del prezzo di emissione delle nuove azioni il seguente criterio: “il prezzo di emissione delle azioni sarà determinato in misura pari alla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la data di assegnazione delle Opzioni e il giorno avente medesima data del giorno dell’assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente, e che il prezzo di emissione, come sopra determinato, sarà imputato per Euro 0,01 a capitale e per il resto a sovrapprezzo”.

Dalla Relazione, poi, risulta che si propone all’Assemblea di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni e più ampio potere per l’esecuzione dell’Aumento di Capitale, fissando come termine ultimo per la sua sottoscrizione il 31 dicembre 2025. Nell’ambito della proposta all’Assemblea è, inoltre, previsto che ove al 31 dicembre 2025 l’Aumento di Capitale non risultasse interamente sottoscritto, il capitale sociale si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte sino a tale data.

Gli Amministratori precisano che alla data di approvazione della Relazione:

- “Il capitale sociale di YNAP, sottoscritto e versato, è pari a Euro 1.301.258,85, suddiviso in complessive n. 130.125.885 azioni, di cui n. 85.220.252 azioni ordinarie e n. 44.905.633 azioni prive del diritto di voto denominate Azioni B, tutte senza indicazione del valore nominale”;
- “Il numero massimo di azioni ordinarie a servizio del Nuovo Piano (*Piano di Stock Option 2015 – 2025*) corrisponde ad una percentuale pari al 5.0% del capitale sociale complessivo “*fully diluted*” della Società comprensivo dello stesso aumento di capitale a servizio del Nuovo Piano (rappresentato complessivamente da n. 138.122.666 azioni). Per capitale sociale “*fully diluted*” si intende il capitale sociale emesso e sottoscritto in caso di integrale esercizio delle stock option assegnate a valere sui piani di stock option in essere della Società”.

La suddetta proposta relativa all’Aumento di Capitale sarà sottoposta all’approvazione dell’Assemblea Straordinaria degli Azionisti della Società, convocata per il giorno 16 dicembre 2015 in unica convocazione.

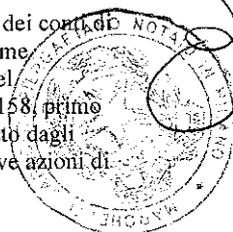
In tale ambito e nella nostra qualità di società incaricata della revisione legale dei conti di YNAP, ci è stato richiesto dal Consiglio di Amministrazione della Società, come precisato anche nella Relazione degli Amministratori, di esprimere, ai sensi del combinato disposto dell’art. 2441, sesto comma, del Codice Civile e dell’art. 158, primo comma, del D.Lgs. 58/98, il nostro parere sull’adeguatezza del criterio proposto dagli Amministratori ai fini della determinazione del prezzo di emissione delle nuove azioni di YNAP con le modalità di seguito precisate.

## 2 Natura e portata della presente relazione

Come indicato nella Relazione degli Amministratori, il prezzo di emissione delle nuove azioni verrà determinato dal Consiglio di Amministrazione successivamente alla data di emissione della presente relazione, sulla base del criterio indicato dagli Amministratori, come sopra riportato, e delle metodologie individuate dagli Amministratori medesimi e descritte al successivo paragrafo 4.

In tale contesto la nostra relazione, emessa ai sensi del combinato disposto degli articoli 2441, sesto comma del Codice Civile e 158, primo comma del TUF, ha la finalità di rafforzare l’informativa a favore degli Azionisti esclusi dal diritto di opzione, ai sensi dell’art. 2441, quinto comma, del Codice Civile, in ordine alle metodologie adottate dagli Amministratori per la determinazione del prezzo di emissione delle azioni ai fini dell’Aumento di Capitale.

In considerazione della specificità e delle caratteristiche dell’operazione sopra delineata, così come illustrata nella Relazione degli Amministratori, la presente relazione indica pertanto i metodi seguiti dagli Amministratori per l’individuazione del criterio relativo alla determinazione del prezzo di emissione delle nuove azioni e le eventuali difficoltà di valutazione dagli stessi incontrate; essa contiene inoltre le nostre considerazioni



sull'adeguatezza, nelle circostanze, di tale criterio, sotto il profilo della sua ragionevolezza e non arbitrarietà.

Nell'esecuzione del presente incarico non abbiamo effettuato una valutazione economica della Società. Tale valutazione è stata svolta esclusivamente dagli Amministratori.

### 3 Documentazione utilizzata

Nello svolgimento del nostro lavoro abbiamo ottenuto dalla Direzione di YNAP ed analizzato i documenti e le informazioni ritenuti utili nella fattispecie, che vengono di seguito elencati:

- la relazione degli Amministratori all'Assemblea Straordinaria degli Azionisti convocata per il giorno 16 dicembre 2015 in unica convocazione, nel cui ambito si collocano:
  - relazione degli Amministratori sulla “Proposta di aumento del capitale sociale, a pagamento e in via scindibile, per un importo di massimi Euro 69.061,33 da imputarsi a capitale con emissione di massime n. 6.906.133 nuove azioni ordinarie prive del valore nominale, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, quinto e sesto comma, del Codice Civile da riservare in sottoscrizione agli amministratori nonché ai dirigenti e ai dipendenti di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. e delle società da questa controllate quali beneficiari del Piano di Stock Option 2015 - 2025 ...”;
  - relazione ex art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998 sul “Piano di Stock Option 2015 - 2025 avente ad oggetto azioni ordinarie di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. riservato agli amministratori esecutivi della Società e delle società da questa controllate ...”;
- l'esame, per le finalità di cui al presente lavoro, dello Statuto vigente della Società;
- il verbale dell'adunanza del Consiglio di Amministrazione dell'11 novembre 2015, che ha approvato la relazione degli Amministratori all'Assemblea Straordinaria di cui sopra;
- il “Documento informativo relativo al piano di compensi basato sull'attribuzione di opzioni (Stock Option) per la sottoscrizione di azioni di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. sottoposto all'approvazione dell'Assemblea dei Soci”, redatto ex art. 84-bis del Regolamento adottato da Consob con Delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni;
- l'andamento dei prezzi di mercato delle azioni della Società registrati nei sei mesi precedenti la data della presente relazione ed altre informazioni quali volatilità del titolo e volumi medi giornalieri (fonte *Bloomberg*);
- l'ulteriore documentazione contabile, extracontabile e di tipo statistico ritenuta utile ai fini della predisposizione della presente relazione;

- il bilancio d'esercizio e consolidato di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. al 31 dicembre 2014 e bilancio semestrale al 30 giugno 2015, con le relative relazioni di revisione emesse dalla nostra società;
- il bilancio di esercizio della società Largentia Limited al 31 marzo 2015 con relativa relazione di revisione emessa da PricewaterhouseCoopers LLP;
- il bilancio di esercizio e consolidato del gruppo THE NET-A-PORTER GROUP al 31 marzo 2015 con relative relazioni di revisione emesse da PricewaterhouseCoopers LLP.

Abbiamo inoltre ottenuto specifica ed espressa attestazione, mediante lettera rilasciata dalla Società in data 23 novembre 2015 che, per quanto a conoscenza della Direzione di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A., non sono intervenute modifiche significative ai dati ed alle informazioni prese in considerazione nello svolgimento delle nostre analisi.

#### 4 **Metodi di valutazione adottati dagli Amministratori per la determinazione del prezzo di emissione delle azioni**

Come sopra anticipato, nell'operazione di aumento di capitale sociale in esame il Consiglio di Amministrazione propone agli Azionisti di pronunciarsi in ordine ad un criterio di determinazione del prezzo di emissione delle nuove azioni, cui il Consiglio di Amministrazione dovrà attenersi in sede di esecuzione dell'Aumento di Capitale, e non di stabilire in via definitiva, già in sede deliberativa, il relativo prezzo di emissione in modo puntuale e finale.

##### 4.1 **Il criterio individuato dagli Amministratori per la determinazione del prezzo di emissione**

Il prezzo di emissione delle nuove azioni sarà determinato dal Consiglio di Amministrazione della Società, ad un prezzo per azione, comprensivo di sovrapprezzo e valore nominale, pari alla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni YNAP sul Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la data di assegnazione delle Opzioni e il giorno avente medesima data del giorno dell'assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente, purché nel rispetto dell'art.2441, sesto comma, ultimo periodo, del Codice Civile.

Pertanto, nell'ambito dell'Aumento di Capitale che, come più volte ricordato, si configura giuridicamente come un aumento di capitale con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'art. 2441, quinto comma, del Codice Civile, gli Amministratori hanno indicato non già la determinazione di un prezzo di emissione definito nel suo valore assoluto, quanto piuttosto i criteri cui il Consiglio di Amministrazione dovrà attenersi nella successiva fase di esecuzione dell'aumento di capitale sociale.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto che il riferimento al valore medio espresso dal mercato borsistico nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la data di assegnazione delle Opzioni e il giorno



avente medesima data del giorno dell'assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente, che esprime il valore della Società sulla base della capitalizzazione delle azioni negoziate su tale mercato, rappresenti un criterio adeguato per la determinazione del prezzo di emissione delle azioni.

## **5 Difficoltà di valutazione riscontrate dal consiglio di Amministrazione**

Nella Relazione del Consiglio di Amministrazione non vengono indicate difficoltà incontrate dagli Amministratori in relazione alla scelta del criterio dagli stessi proposto, di cui al precedente paragrafo 4.

## **6 Lavoro svolto**

Ai fini dell'espletamento del nostro incarico abbiamo svolto principalmente le seguenti attività:

- lettura critica della Relazione degli Amministratori sulla proposta di aumento del capitale sociale con esclusione del diritto di opzione ex art. 2441, quinto e sesto comma, del Codice Civile;
- esame, per le finalità di cui al presente lavoro, dello Statuto vigente della Società;
- esame, per le finalità di cui al presente lavoro, del verbale della riunione del Consiglio di Amministrazione della Società tenutasi in data 11 novembre 2015 relativo all'approvazione:
  - della proposta di adozione del Piano di Stock Option 2015 - 2025 avente ad oggetto azioni ordinarie di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A., da assegnare agli amministratori nonché ai dirigenti e ai dipendenti di YNAP e delle società dalla stessa, direttamente o indirettamente, controllate;
  - della proposta di aumento del capitale sociale, a pagamento e in via scindibile, per un importo di massimi Euro 69.061,33 da imputarsi a capitale, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, quinto e sesto comma, del Codice Civile, da riservare in sottoscrizione ai beneficiari del Piano di Stock Option 2015 - 2025;
- esame, per le finalità di cui al presente lavoro, del Documento Informativo relativo al Piano di Stock Option 2015 predisposto ai sensi dell'articolo 84-bis del Regolamento adottato da CONSOB con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni;
- esame, per le finalità di cui al presente lavoro, della relazione ex art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998 sul Piano di Stock Option 2015 - 2025;
- esame critico del criterio adottato dagli Amministratori per la determinazione del prezzo di emissione delle azioni, onde riscontrarne il contenuto, nelle circostanze, ragionevole, motivato e non arbitrario;

- esame sugli elementi necessari ad accertare che tale criterio sia tecnicamente idoneo, nelle specifiche circostanze, sotto un profilo di ragionevolezza e non arbitrarietà, a determinare un prezzo di emissione delle azioni corrispondente al loro valore di mercato al momento dell'assegnazione delle Opzioni;
- riscontro della completezza e non contraddittorietà delle motivazioni indicate dal Consiglio di Amministrazione in merito alla scelta del predetto criterio;
- analisi sull'andamento delle quotazioni di borsa delle azioni della Società nei trenta giorni precedenti la data della nostra verifica e rilievo di altre informazioni quali, a titolo esemplificativo, periodo temporale di riferimento, significatività dei prezzi considerati, tipologia di media usata, caratteristiche del flottante, volatilità del titolo e volumi medi giornalieri;
- analisi di sensibilità sull'andamento delle quotazioni di borsa delle azioni di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. nei sei mesi precedenti la data della Relazione degli Amministratori, estendendo tale analisi a diversi periodi antecedenti alla data della suddetta Relazione;
- ricezione dell'attestazione dei legali rappresentanti della Società sugli elementi di valutazione messi a disposizione e sul fatto che, per quanto a loro conoscenza, alla data del nostro parere, non sussistono modifiche significative da apportare ai dati di riferimento dell'operazione e agli altri elementi presi in considerazione.

Alcuni documenti necessari al fine dello svolgimento dell'attività di verifica oggetto della presente relazione ci sono stati anticipati in bozza dalla Direzione della Società in tempi antecedenti alla data di messa a disposizione dei documenti approvati dal Consiglio di Amministrazione in data 11 novembre 2015 ed aggiornati in data 16 novembre 2015. Pertanto, le nostre attività di verifica, sopra descritte sono state svolte anche su detti documenti forniti in bozza, ferme restando le verifiche svolte sulla documentazione finale, come sopra approvata dal Consiglio di Amministrazione.

## 7 **Commenti e precisazioni sull'adeguatezza del criterio adottato dagli Amministratori per la determinazione del prezzo di emissione delle azioni**

Con riferimento alla scelta del criterio adottato dagli Amministratori per la determinazione del prezzo di emissione delle azioni, riteniamo opportuno esporre i seguenti commenti:

- in termini generali, le quotazioni di borsa forniscono indicazioni dirette relativamente al valore attribuito dal mercato alle azioni oggetto di analisi. Tale valore rappresenta un elemento di riferimento che assume rilevanza assoluta nel caso in cui i volumi trattati ed i prezzi negoziati per i titoli delle società oggetto di valutazione siano il risultato di un numero elevato e continuativo di contrattazioni poste in essere liberamente da azionisti ed investitori operanti sul mercato in assenza di condizionamenti esterni. Su mercati finanziari caratterizzati da adeguati livelli di efficienza, i prezzi che si vengono a formare per i titoli dotati di un buon grado di liquidità e di consistenti volumi scambiati tendono pertanto a convergere verso il

valore economico teoricamente determinabile attraverso l'applicazione di metodologie valutative diverse, analitiche o empiriche;

- il criterio delle quotazioni di borsa si basa sulla rilevazione delle quotazioni di riferimento della Società in diversi periodi temporali. Gli Amministratori hanno ritenuto congruo considerare significativo il valore risultante dal calcolo della media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la data di assegnazione delle Opzioni e il giorno avente medesima data del giorno dell'assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente. Tale scelta appare in linea, oltre che con la prassi valutativa invalsa per tali tipologie di operazioni, anche con la dottrina espressasi sul punto. A tale riguardo un orizzonte temporale più ridotto potrebbe riflettere eventi di natura straordinaria o speculativa, mentre, in linea di principio, la scelta di un orizzonte temporale più ampio potrebbe comportare il rischio di non incorporare informazioni sufficientemente aggiornate sul quadro dell'azienda e del contesto di riferimento.
- dato il numero di azioni emesse in rapporto al numero totale delle azioni rappresentanti il capitale sociale della Società e considerando le finalità del presente aumento di capitale sociale, gli Amministratori hanno fissato il prezzo di emissione facendo riferimento esclusivamente al prezzo di mercato, senza alcun premio aggiuntivo;
- gli Amministratori hanno pertanto indicato che il criterio di determinazione del prezzo di emissione delle azioni dovrà comunque essere applicato nel rispetto dell'art. 2441, sesto comma, ultimo periodo, del Codice Civile; pertanto il medesimo prezzo di emissione individuato dalla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la data di assegnazione delle Opzioni e il giorno avente medesima data del giorno dell'assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente dovrà comunque essere coerente con i criteri previsti dall'art. 2441, sesto comma, ultimo periodo, del Codice Civile;
- il numero massimo di azioni ordinarie al servizio del Piano di Stock Options 2015 - 2025 potrà essere pari a 6.906.133 di azioni che rappresentano il 5,3% del capitale sociale della YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. alla data della presente relazione.
- la verifica della adeguatezza, della ragionevolezza e della non arbitrarietà del criterio adottato è stata effettuata con riferimento alle situazioni di mercato sopra riportate, esistenti alla data della presente relazione; ovviamente, situazioni diverse avrebbero potuto comportare differenti conclusioni.

Gli aspetti sopra commentati sono stati tenuti in opportuna considerazione ai fini dell'emissione della presente relazione.

## 8 Limiti specifici incontrati dal revisore ed eventuali altri aspetti di rilievo emersi nell'espletamento del presente incarico

Relativamente alle principali difficoltà e ai limiti incontrati nello svolgimento del presente incarico, si segnala quanto segue:

- la proposta di aumento di capitale sociale formulata dal Consiglio di Amministrazione definisce il numero massimo di azioni che saranno emesse, ma non indica il prezzo di emissione delle suddette azioni, bensì il criterio per la determinazione dello stesso, stabilendo a tal fine che il prezzo debba determinarsi in misura pari alla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la data di assegnazione delle Opzioni e il giorno avente medesima data del giorno dell'assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente. Pertanto, la presente relazione non ha ad oggetto la corrispondenza del prezzo di emissione delle azioni, ad oggi non ancora definito, al valore di mercato delle stesse, ma l'adeguatezza, sotto il profilo della sua ragionevolezza e non arbitrarietà, del criterio proposto dagli Amministratori per la determinazione di un prezzo di emissione delle azioni corrispondente al valore di mercato delle stesse al momento dell'assegnazione delle Opzioni in favore dei beneficiari del Piano di Stock Option 2015 - 2025.
- le valutazioni basate sulle quotazioni di borsa sono soggette all'andamento proprio dei mercati finanziari e possono pertanto evidenziare, in particolare nel breve periodo, oscillazioni sensibili in relazione all'incertezza del quadro economico nazionale ed internazionale. Inoltre, ad influenzare l'andamento dei titoli possono anche intervenire pressioni speculative o legate a fattori esogeni di carattere straordinario ed imprevedibile, indipendenti dalle prospettive economiche e finanziarie delle singole società. Peraltro, considerato che il prezzo di emissione delle azioni verrà determinato successivamente alla data della presente relazione, non si può escludere che possano intervenire circostanze non prevedibili, con eventuali effetti sul prezzo di emissione;
- il Consiglio di Amministrazione non ha applicato nelle circostanze una metodologia di controllo rispetto al metodo delle quotazioni di Borsa, alla luce del fatto che, analogamente a quanto riscontrabile nella prassi, in ipotesi di simili operazioni di aumento di capitale al servizio di piani di stock option, la metodologia basata sulle quotazioni di Borsa è genericamente considerata adeguata al fine di riflettere il valore della Società, tenuto anche conto delle sue potenzialità di evoluzione, non influenzato da elementi soggettivi, essendo frutto di una valutazione effettuata dal mercato.

Si richiama inoltre l'attenzione sui seguenti aspetti di rilievo:

- il criterio prescelto dagli Amministratori fa riferimento ad un intervallo futuro, limitato e circoscritto, espressamente evidenziato nella loro Relazione, con conseguenti possibili effetti sulla determinazione dei corsi di borsa e quindi del prezzo di emissione delle azioni, connessi all'utilizzo da parte del mercato di tali informazioni;



- non sono previsti vincoli al trasferimento delle azioni della Società acquistate a seguito dell'esercizio delle Opzioni;
- gli Amministratori hanno altresì riferito che, ove necessario, per consentire ai beneficiari l'esercizio dei diritti derivanti dal Piano di Stock Option 2015 - 2025, provvederanno ad attivare le procedure necessarie da parte dei competenti organi sociali al fine di rettificare modalità e condizioni di esercizio delle opzioni in occasione di eventuali operazioni di fusione e scissione, riduzione del capitale per perdite o annullamento di azioni, ovvero altre circostanze;
- come indicato nella Relazione degli Amministratori, l'assegnazione delle Opzioni previste dal Piano di Stock Option 2015 - 2025 in favore dei beneficiari sarà demandata al Consiglio di Amministrazione e il criterio di determinazione del prezzo di emissione delle nuove azioni, che sarà approvato dall'Assemblea ed adottato dal Consiglio di Amministrazione, fa riferimento alla data di assegnazione delle Opzioni ed è legato ai futuri andamenti del mercato, di conseguenza detto prezzo di emissione risultante dalla applicazione del citato criterio esprimerà un valore di mercato delle azioni stesse aggiornato alla data di assegnazione delle Opzioni previste dal Piano di Stock Option 2015 - 2025 e, dunque, aggiornato ad una data precedente a quella di sottoscrizione ed esecuzione dell'aumento di capitale.

## 9 Conclusioni

Sulla base della documentazione esaminata e delle procedure sopra descritte, tenuto conto della natura e portata del nostro lavoro indicate nella presente relazione e fermo restando quanto evidenziato al precedente paragrafo 8, riteniamo che il criterio di valutazione adottato dal Consiglio di Amministrazione sia adeguato, in quanto nelle circostanze ragionevole e non arbitrario, ai fini della determinazione del prezzo di emissione delle nuove azioni YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A., nell'ambito dell'aumento di capitale con esclusione del diritto di opzione riservato agli amministratori nonché ai dirigenti e ai dipendenti di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. e delle società dalla stessa, direttamente o indirettamente, controllate, al servizio del piano di Stock Option 2015 - 2025.

Bologna, 23 novembre 2015

KPMG S.p.A.



Gianluca Geminiani  
Socio

Att. "B" al n. 12469 / 6641  
di rep

## YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 16 dicembre 2015

Punto 1 straordinaria - Piano di Stock Option 2015-2025

### RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Azioni rappresentate in Assemblea	58.896.890	100,000%
Azioni per le quali e' stato espresso il voto	58.896.890	100,000%



	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	46.946.085	79,709%	55,088%
Contrari	11.877.681	20,167%	13,938%
Astenuti	73.124	0,124%	0,086%
Non Votanti	0	0,000%	0,000%
<b>Totale</b>	<b>58.896.890</b>	<b>100,000%</b>	<b>69,111%</b>

YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.

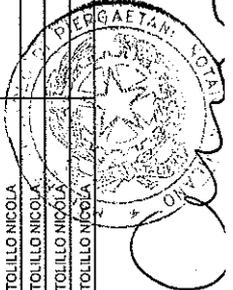
Assemblea ordinaria e straordinaria del 16 dicembre 2015

ESITO VOTAZIONE

Punto 1 straordinaria - Piano di Stock Option 2015-2025

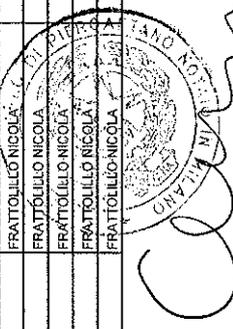
N°	Avanti ditto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	VOTI
1	FEDERATED INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND		FRATTOLILLO NICOLA		69.215	0,080	C
2	RIVER AND MERCANTILE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND		FRATTOLILLO NICOLA		1.389	0,002	C
3	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND		FRATTOLILLO NICOLA		27.000	0,332	C
4	FEDERATED KAUFMANN FUND		FRATTOLILLO NICOLA		1.015.900	1,192	C
5	FEDERATED KAUFMANN FUND II		FRATTOLILLO NICOLA		24.114	0,028	C
6	FEDERATED KAUFMANN SMALL CAP FUND		FRATTOLILLO NICOLA		195.400	0,229	C
7	NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN		FRATTOLILLO NICOLA		16.164	0,019	C
8	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		FRATTOLILLO NICOLA		6.596	0,008	C
9	THE TRUSTEES OF SUPERANN ARRANGEMENTS OF THE UNI OF LONDON		FRATTOLILLO NICOLA		37.740	0,044	C
10	THE TRUSTEES OF SUPERANN ARRANGEMENTS OF THE UNI OF LONDON		FRATTOLILLO NICOLA		50.000	0,059	C
11	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		FRATTOLILLO NICOLA		1.967	0,002	C
12	CF CAN LIFE EUROPEAN FUND		FRATTOLILLO NICOLA		91.656	0,108	F
13	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING		FRATTOLILLO NICOLA		3.321	0,004	F
14	EDINBURGH WORLDWIDE INVESTMENT TRUST PLC		FRATTOLILLO NICOLA		93.170	0,109	F
15	PNC BANK NA		FRATTOLILLO NICOLA		200	0,000	F
16	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		FRATTOLILLO NICOLA		48.202	0,057	F
17	AMG TIMESQUARE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		FRATTOLILLO NICOLA		12.975	0,016	F
18	CF ODEY ATLAS FUND		FRATTOLILLO NICOLA		50.000	0,059	F
19	CF ODEY ABSOLUTE RETURN FUND		FRATTOLILLO NICOLA		455.000	0,534	F
20	BAILLIE GIFFORD GLOBAL DISCOVERY FUND		FRATTOLILLO NICOLA		123.940	0,146	F
21	ASTON / TAMRO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		FRATTOLILLO NICOLA		1.595	0,002	F
22	STG PFDS V.D. GRAFISCHE		FRATTOLILLO NICOLA		10.053	0,012	F
23	SIDG QUALIFIED NUCLEAR DECOM MISSIONING TRUST PARTNERSHIP		FRATTOLILLO NICOLA		1.300	0,002	F
24	GSA JANUARY 2014 QUALIFIED ANNUITY TRUST NO 2AMARANTH TRUST SEV		FRATTOLILLO NICOLA		2.100	0,002	F
25	TIMESQUARE FOCUS FUND LP		FRATTOLILLO NICOLA		2.200	0,003	F
26	ESSOR EUROPE		FRATTOLILLO NICOLA		60.550	0,071	F
27	RUSSELL SMALLER COMPANIES POOL		FRATTOLILLO NICOLA		2.544	0,003	F
28	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		FRATTOLILLO NICOLA		102.452	0,120	F
29	JOHN S. & JAMES L. KNIGHT FOUNDATION		FRATTOLILLO NICOLA		2.201	0,003	F
30	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS L LORUSSELL GLOBAL SMALL CAP FUND		FRATTOLILLO NICOLA		1.342	0,002	F
31	IOAM EUROPEAN VALUE FUND		FRATTOLILLO NICOLA		146.000	0,174	F
32	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN		FRATTOLILLO NICOLA		16.254	0,019	F
33	WILMINGTON TRUST CORPORATION		FRATTOLILLO NICOLA		14.000	0,016	F
34	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND		FRATTOLILLO NICOLA		20.657	0,024	F
35	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF		FRATTOLILLO NICOLA		22.384	0,026	F

36	INTERNATIONAL MONETARY FUND	FRATTOILLO NICOLA	637	0.001	F
37	THE MARSICO TWENTY FIRST CENTURY FUND	FRATTOILLO NICOLA	68.680	0.081	F
38	THE MARSICO INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	FRATTOILLO NICOLA	48.018	0.056	F
39	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	FRATTOILLO NICOLA	6.954	0.008	F
40	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	FRATTOILLO NICOLA	47.402	0.056	F
41	TAA-CREF FUNDS-TAA-CREF INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	FRATTOILLO NICOLA	345.402	0.405	F
42	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	FRATTOILLO NICOLA	851	0.001	F
43	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	FRATTOILLO NICOLA	851	0.001	F
44	DYNAMIC POWER GLOBAL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	7.400	0.009	F
45	DYNAMIC POWER GLOBAL GROWTH CLASS	FRATTOILLO NICOLA	44.500	0.052	F
46	SMALLCAP WORLD FUND INC	FRATTOILLO NICOLA	2.988.469	3.518	F
47	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL EQUITY FUND	FRATTOILLO NICOLA	45.336	0.051	F
48	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQUITY FUND	FRATTOILLO NICOLA	14.143	0.017	F
49	RUSSELL INVESTMENT COMPANY IV PLC	FRATTOILLO NICOLA	3.850	0.005	F
50	COSMIC INVESTMENT FUND	FRATTOILLO NICOLA	85.098	0.100	F
51	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	FRATTOILLO NICOLA	2.595	0.003	F
52	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	FRATTOILLO NICOLA	6.393	0.007	F
53	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	FRATTOILLO NICOLA	3.577	0.004	F
54	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	FRATTOILLO NICOLA	154.284	0.181	F
55	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	FRATTOILLO NICOLA	393.133	0.461	F
56	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	FRATTOILLO NICOLA	183.788	0.216	F
57	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	FRATTOILLO NICOLA	916	0.001	F
58	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	FRATTOILLO NICOLA	347	0.000	F
59	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	FRATTOILLO NICOLA	3.433	0.004	F
60	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	F
61	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	FRATTOILLO NICOLA	93	0.000	F
62	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	FRATTOILLO NICOLA	14.165	0.017	F
63	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	FRATTOILLO NICOLA	111	0.000	F
64	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	FRATTOILLO NICOLA	34.333	0.040	F
65	RUSSELL INVESTMENT COMPANY II PLC	FRATTOILLO NICOLA	54.890	0.064	F
66	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	FRATTOILLO NICOLA	3.270	0.004	F
67	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	FRATTOILLO NICOLA	4.588	0.005	F
68	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	FRATTOILLO NICOLA	141.365	0.166	F
69	TRANSAMERICA INTERNATIONAL SMALL CAP	FRATTOILLO NICOLA	160.000	0.198	F
70	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	FRATTOILLO NICOLA	3.169	0.004	F
71	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	FRATTOILLO NICOLA	27.616	0.032	F
72	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	FRATTOILLO NICOLA	92.850	0.109	F
73	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	FRATTOILLO NICOLA	22.000	0.026	F
74	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	FRATTOILLO NICOLA	16.316	0.019	F
75	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	FRATTOILLO NICOLA	11.651	0.014	F
76	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	FRATTOILLO NICOLA	29.225	0.034	F
77	SMALL COMPANY TRADING EQUITY LIMITED	FRATTOILLO NICOLA	3.457	0.004	F
78	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND	FRATTOILLO NICOLA	156	0.000	F
79	AMG FUND PLC	FRATTOILLO NICOLA	2.100	0.002	F
80	INTLGM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	FRATTOILLO NICOLA	1.305	0.002	F



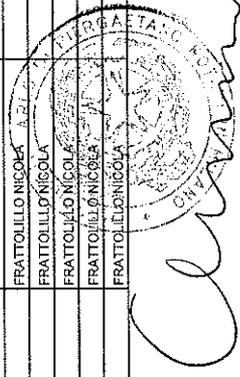
81	THE UNIVERSITY OF ARKANSAS FOUNDATION, INC.			FRATTOILLO NICOLA	14,700	0.017	F
82	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3			FRATTOILLO NICOLA	10,100	0.012	F
83	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6			FRATTOILLO NICOLA	13,900	0.016	F
84	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9			FRATTOILLO NICOLA	8,900	0.010	F
85	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8			FRATTOILLO NICOLA	10,100	0.012	F
86	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2.			FRATTOILLO NICOLA	10,100	0.012	F
87	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12.			FRATTOILLO NICOLA	8,700	0.010	F
88	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN			FRATTOILLO NICOLA	8,321	0.010	F
89	THE TIMKENS TEL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR RET TR			FRATTOILLO NICOLA	16,521	0.019	F
90	THE TRAKEN COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR RET TR			FRATTOILLO NICOLA	2,189	0.003	F
91	UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND			FRATTOILLO NICOLA	582,573	0.084	F
92	LTV GROUP HOLDINGS, LLC			FRATTOILLO NICOLA	13,600	0.016	F
93	LOY PARTNERSHIP, LLC			FRATTOILLO NICOLA	7,700	0.009	F
94	RAMI PARTNERS, LLC			FRATTOILLO NICOLA	5,300	0.006	F
95	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C.			FRATTOILLO NICOLA	3,713	0.004	F
96	MICROSOFT GLOBAL FINANCE			FRATTOILLO NICOLA	39,110	0.046	F
97	BLUE SKY GROUP			FRATTOILLO NICOLA	45,539	0.053	F
98	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST			FRATTOILLO NICOLA	1,042	0.001	F
99	HARDING, LOEVNER, FUNDS INC. INT SMALL COMPANIES PTF			FRATTOILLO NICOLA	23,800	0.028	F
100	NORTHERN FUNDS MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND			FRATTOILLO NICOLA	19,743	0.023	F
101	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST			FRATTOILLO NICOLA	30,976	0.036	F
102	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST			FRATTOILLO NICOLA	966	0.000	F
103	THE WALTON FAMILY FOUNDATION			FRATTOILLO NICOLA	22,000	0.026	F
104	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND			FRATTOILLO NICOLA	3,221	0.004	F
105	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO			FRATTOILLO NICOLA	53,027	0.062	F
106	NAVISTAR, INC. RETIREE HEALTH BENEFIT TRUST			FRATTOILLO NICOLA	16,982	0.020	F
107	NAVISTAR, INC. RETIREMENT PLAN FOR SALARIED EMPLOYEES TRUST			FRATTOILLO NICOLA	26,008	0.031	F
108	NAVISTAR, INC. RETIREMENT PLAN FOR SALARIED EMPLOYEES TRUST			FRATTOILLO NICOLA	32,807	0.038	F
109	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST			FRATTOILLO NICOLA	11,392	0.013	F
110	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS			FRATTOILLO NICOLA	2,085	0.002	F
111	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST			FRATTOILLO NICOLA	317	0.000	F
112	THE EUROPEAN GROWTH & VALUE FUND			FRATTOILLO NICOLA	14,960	0.017	F
113	CONTINENTAL GROWTH & VALUE FUND			FRATTOILLO NICOLA	16,370	0.019	F
114	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND			FRATTOILLO NICOLA	651	0.001	F
115	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND			FRATTOILLO NICOLA	1,907	0.002	F
116	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO			FRATTOILLO NICOLA	18,896	0.022	F
117	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO			FRATTOILLO NICOLA	6,377	0.007	F
118	ROBUSTA FUND			FRATTOILLO NICOLA	96,855	0.114	F
119	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO			FRATTOILLO NICOLA	5,594	0.007	F
120	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND			FRATTOILLO NICOLA	1,147	0.001	F
121	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND			FRATTOILLO NICOLA	3,079	0.004	F
122	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND			FRATTOILLO NICOLA	134,989	0.156	F
123	FIDELITY FUNDS SICAV			FRATTOILLO NICOLA	255,933	0.300	F
124	FIDELITY FUNDS SICAV			FRATTOILLO NICOLA	492,702	0.578	F
125	ING DIRECT			FRATTOILLO NICOLA	3,133	0.004	F

126	FIDELITY FUNDS SICAV		FRAITTOILLO NICOLA		35.560	0.042	F
127	IBBH LUX FOR FIDELITY FUNDS FUTURES OVERLAY POOL		FRAITTOILLO NICOLA		38.088	0.045	F
128	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		FRAITTOILLO NICOLA		7.742	0.008	F
129	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		FRAITTOILLO NICOLA		9.975	0.012	F
130	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FUN		FRAITTOILLO NICOLA		85.020	0.100	F
131	WTC NA MULTIPLE CITF TRUST INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQUITY PORTFOLIO		FRAITTOILLO NICOLA		1.423	0.002	F
132	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS-EUROPEAN EQUITY FUND		FRAITTOILLO NICOLA		52.010	0.061	F
133	FCP CNP ACTIONS EUROPE SCHRODER		FRAITTOILLO NICOLA		125.694	0.147	F
134	CONTRARIUS GLOBAL INV FUND (IRELAND) PLC		FRAITTOILLO NICOLA		3.055	0.004	F
135	CONTRARIUS GLOBAL INV FUND (IRELAND) PLC		FRAITTOILLO NICOLA		20.659	0.024	F
136	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		FRAITTOILLO NICOLA		40.833	0.048	F
137	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		FRAITTOILLO NICOLA		52.744	0.103	F
138	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		FRAITTOILLO NICOLA		388.761	0.456	F
139	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		FRAITTOILLO NICOLA		150.000	0.176	F
140	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		FRAITTOILLO NICOLA		104.044	0.122	F
141	ODEY INVESTMENTS PLC		FRAITTOILLO NICOLA		92.000	0.105	F
142	ODEY INVESTMENTS PLC		FRAITTOILLO NICOLA		15.000	0.018	F
143	ODEY INVESTMENTS PLC MONTAGUE HOUSE		FRAITTOILLO NICOLA		129.400	0.152	F
144	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		FRAITTOILLO NICOLA		5.704	0.007	F
145	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND		FRAITTOILLO NICOLA		18.465	0.022	F
146	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I		FRAITTOILLO NICOLA		2.844	0.003	F
147	SCHRODER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND		FRAITTOILLO NICOLA		160.169	0.188	F
148	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKET'S EXLUS FACTOR TILT INDEX FUND		FRAITTOILLO NICOLA		1.063	0.001	F
149	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH		FRAITTOILLO NICOLA		1	0.000	F
150	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH		FRAITTOILLO NICOLA		1	0.000	F
151	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		FRAITTOILLO NICOLA		346.817	0.407	F
152	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND		FRAITTOILLO NICOLA		280.000	0.329	F
153	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		FRAITTOILLO NICOLA		51.219	0.060	F
154	SCHRODER CAPITAL MANAGEMENT COLLECTIVE T		FRAITTOILLO NICOLA		42.000	0.049	F
155	SCHRODER INTERNATIONAL SMALL COMPANIES P		FRAITTOILLO NICOLA		4.149	0.005	F
156	BNY MELLON TRUST COMPANY (IRELAND) LIMITED AS TRUSTEE OF LMA IRELAND MAP 502 MARSHALL WACE IRELAND		FRAITTOILLO NICOLA		78.320	0.092	F
157	REALDANIA		FRAITTOILLO NICOLA		44.100	0.053	F
158	FCP KBL RICHELIEU MEDIUM COMPANIES		FRAITTOILLO NICOLA		13.400	0.016	F
159	IBBH BOSTON CUST FOR THE ADVISORS' INNER CIRCLE FUND - CORNERSTONE ADVISORS' GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND		FRAITTOILLO NICOLA		1.623	0.002	F
160	ALKEN FUND		FRAITTOILLO NICOLA		1.352.779	1.587	F
161	NALDI MASTER SICAV-FIS		FRAITTOILLO NICOLA		52.145	0.061	F
162	GOVERNMENT OF NORWAY		FRAITTOILLO NICOLA		1.194.984	1.402	F
163	SIEFOREBANAMEXBASICAS2ADECV		FRAITTOILLO NICOLA		59.220	0.069	F
164	SIEFOREBANAMEXBASICAS3ADECV		FRAITTOILLO NICOLA		68.104	0.080	F
165	SIEFOREBANAMEXBASICAS4ADECV		FRAITTOILLO NICOLA		74.026	0.087	F
166	CANADIAN BROADCASTING CORPORATION PENSION PLAN		FRAITTOILLO NICOLA		39.879	0.047	F
167	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND		FRAITTOILLO NICOLA		87.899	0.103	F
168	ATLAS MASTER FUND, LTD		FRAITTOILLO NICOLA		4.231	0.005	F
169	ATLAS ENHANCED MASTER FUND		FRAITTOILLO NICOLA		9.183	0.011	F
170	LYXOR BALTASYN ATLAS ENHANCED FUND LIMITED		FRAITTOILLO NICOLA		202	0.000	F



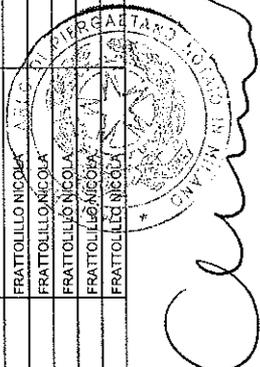
171	PM MANAGER FUND, SPC.-SEGREGATED PORTFOLIO 38 C O WALKERS SPV LIMITED					123.500	0.145	F
172	CHEYNE EUROPEAN EVENT DRIVEN FUND L.P.					201.500	0.236	F
173	MAGA SMALLER COMPANIES MASTER FUND LTD C/O AVALON MANAGEMENT LTD					137.900	0.162	F
174	SEG PARTNERS LP SELECT EQUITY GROUP L.P.					30.539	0.056	F
175	SEG PARTNERS II LP SELECT EQUITY GROUP LP					112.113	0.132	F
176	SEG PARTNERS OFFSHORE MASTER FUND LTD SELECT EQUITY GROUP LP					186.492	0.221	F
177	PARTNERS SELECT OFFSHORE MASTER FUND LTD SELECT EQUITY GROUP LP					13.443	0.016	F
178	SELECT PARTNERS ELS MASTER FUND LTD C/O SELECT EQUITY GROUP LP					20.804	0.024	F
179	MAGA SMALLER COMPANIES UCITS FUND PLC					56.346	0.080	F
180	PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY					14.663	0.017	F
181	PIONEER FUNDS-EUROPE POTENTIAL					465.831	0.570	F
182	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF					904	0.001	C
183	NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND MANAGER OF THE IRELAND STRATEGIC INVEST					3.450	0.004	C
184	MIFONDS K14					42.500	0.050	C
185	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EAFE SMALL CAP HEDGED EQUITY ETF					111	0.000	C
186	VFM GLOBAL SMALL COMPANIES TRUST					30.058	0.035	C
187	VFM GLOBAL SMALL COMPANIES TRUST					24.802	0.029	C
188	SLI GLOBAL SICAV GLOBAL FOCUSED STRATEGIES FUND					17.252	0.020	C
189	STICHTING PENSIOENFONDS UNILEVER NEDERLAND PROGRESS					28.026	0.053	C
190	ADVANCED SERIES TRUST-AST OMA EMERGING MARKETS EQUITY PORTFOLIO					54.269	0.054	C
191	FDVANTAGE					1.493	0.002	C
192	NEWTON CONTINENTAL EUROPEAN FUND					56.749	0.067	C
193	INVESTN PRO F.M.B.A., GLOBAL EQUITIES I					3.206	0.004	C
194	BAY MELLON GLOBAL FUNDS PLC					6.961	0.006	C
195	ADVANCED SERIES TRUST-AST ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNITIES PORTFO					2.910	0.003	C
196	ADVANCED SERIES TRUST-AST T.ROWE PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH					151	0.000	C
197	BLACKROCK MANAGED VOLATILITY V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS INC					2.147	0.003	C
198	ELEMENT GLOBAL EQUITY FUND					2.193	0.003	C
199	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION					6.367	0.007	C
200	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION					22.100	0.026	C
201	FIRST INITIATIVES INSURANCE LTD					1.435	0.002	C
202	GLOBAL INVESTMENT FUND					15.208	0.018	C
203	CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND					458	0.001	C
204	FCP UFF CROISSANCE PME MAITRE					100.605	0.118	C
205	FCP AMUNDI SMALL CAP EURO					148.504	0.175	C
206	FCPE DYNAMIQUE JAS HENNESSY & CO					3.000	0.004	C
207	L.S.DYNAMIQUE					3.000	0.004	C
208	GRD 10 THS					29.890	0.035	C
209	BANK OF AMERICA PENSION PLAN					31.798	0.037	C
210	AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP					74.003	0.087	C
211	AMUNDI FUNDS GLOBAL LUXURY LIFESTYLE					47.360	0.056	C
212	AMUNDI LUXEMBOURG SA					19.041	0.022	C
213	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION					1	0.000	C
214	BAPTIST FOUNDATION OF TEXAS					1	0.000	C
215	BON SECOURS HEALTH SYSTEM INC.					2.350	0.003	C

216	BOK SECOURS HEALTH SYSTEM INC PENSION MASTER TRUST	FRATTOILLO NICOLA	2,057	0.002	C
217	PUBLIC SCHOOL TEACHERS' PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	FRATTOILLO NICOLA	26,448	0.031	C
218	PUBLIC SCHOOL TEACHERS' PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	FRATTOILLO NICOLA	39,091	0.048	C
219	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENSION FUND	FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	C
220	CATHOLIC HEALTH INITIATIVES	FRATTOILLO NICOLA	20,055	0.024	C
221	CATHOLIC HEALTH INITIATIVES MASTER TRUST	FRATTOILLO NICOLA	8,856	0.010	C
222	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	FRATTOILLO NICOLA	85,187	0.100	C
223	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	FRATTOILLO NICOLA	1,680	0.002	C
224	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	C
225	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	FRATTOILLO NICOLA	4,426	0.005	C
226	THE ROYAL INST FOR THE ADVANCEMENT OF LEARNING MCGILL UNIVERSITY	FRATTOILLO NICOLA	303,700	0.356	C
227	ENGLISH PEAK ADVISORS INC.	FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	C
228	EDUCATIONAL EMPLOYEES' SUPP. RET. SYSTEM OF FAIRFAX COUNTY	FRATTOILLO NICOLA	15,896	0.022	C
229	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR.	FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	C
230	FIRE & POLICE EMPLOYEES RET. SYSTEM-CITY OF BALTI	FRATTOILLO NICOLA	8,133	0.010	C
231	GMI INVESTMENT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	35,743	0.042	C
232	COUNSEL GLOBAL SMALL CAP	FRATTOILLO NICOLA	9,383	0.011	C
233	MUNICIPAL POLICE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	1,966	0.002	C
234	MCGILL UNIVERSITY PENSION FUND	FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	C
235	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	FRATTOILLO NICOLA	3,792	0.004	C
236	ONCOR RETIREMENT PLAN TRUST	FRATTOILLO NICOLA	13,541	0.016	C
237	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	FRATTOILLO NICOLA	2,497	0.003	C
238	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	FRATTOILLO NICOLA	4,831	0.006	C
239	PUBLIC SERVICE COMPANY OF NEW MEXICO QUAL NDT PART	FRATTOILLO NICOLA	6,125	0.007	C
240	JAON HEWITT COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	24,253	0.028	C
241	JAON HEWITT GROUP TRUST	FRATTOILLO NICOLA	11,041	0.013	C
242	ADVISORS' INNER CIRCLE FUND FROST INTERNATIONAL EQUITY FD	FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	C
243	WELLPOINT MASTER TRUST	FRATTOILLO NICOLA	3,552	0.004	C
244	SALVATION ARMY A CALIFORNIA CORPORATION	FRATTOILLO NICOLA	19,464	0.023	C
245	SCS NAVIGATOR FUND	FRATTOILLO NICOLA	2,724	0.003	C
246	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	FRATTOILLO NICOLA	11,507	0.014	C
247	THE METHODIST HOSPITAL	FRATTOILLO NICOLA	121,400	0.142	C
248	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	FRATTOILLO NICOLA	472	0.001	C
249	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II STRAT ADV INT MULT-MANAGER F	FRATTOILLO NICOLA	47,523	0.056	C
250	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	FRATTOILLO NICOLA	11,128	0.013	C
251	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	FRATTOILLO NICOLA	1,109	0.001	C
252	INTERNATIONAL MONETARY FUND	FRATTOILLO NICOLA	17,718	0.021	C
253	GMAM GROUP PENSION TRUST III	FRATTOILLO NICOLA	5,679	0.007	C
254	GMAM GROUP PENSION TRUST II	FRATTOILLO NICOLA	61,942	0.076	C
255	THORNBERG INTERNATIONAL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	14,273	0.017	C
256	CITIGROUP 401 (K) PLAN	FRATTOILLO NICOLA	33,787	0.040	C
257	DTE ENERGY COMPANY AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TR	FRATTOILLO NICOLA	15,886	0.018	C
258	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	FRATTOILLO NICOLA	21,521	0.025	C
259	DTE ENERGY COMPANY MASTER VEBA TRUST	FRATTOILLO NICOLA	62,119	0.073	C
260	ALLIANZGI INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	FRATTOILLO NICOLA			



261	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	908	0.001	C
262	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	FRATTOILLO NICOLA	6,864	0.008	C
263	ALLIANZ/GI GLOBAL SMALL-CAP FUND	FRATTOILLO NICOLA	41,195	0.348	C
264	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	46,770	0.055	C
265	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	75,254	0.088	C
266	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	41,769	0.049	C
267	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	188,412	0.219	C
268	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	119,840	0.141	C
269	WILLIAM BLAIR INSTITUTIONAL INTERNATIONAL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	134,140	0.157	C
270	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	919	0.001	C
271	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	3,932	0.005	C
272	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	FRATTOILLO NICOLA	4,644	0.005	C
273	MGI FUNDS PLC	FRATTOILLO NICOLA	57,999	0.068	C
274	MERCER QIF CCF	FRATTOILLO NICOLA	17,930	0.021	C
275	MERCER QIF CCF	FRATTOILLO NICOLA	74,053	0.087	C
276	NUVEEN GLOBAL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	4,238	0.005	C
277	NUVEEN INTERNATIONAL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	152,074	0.178	C
278	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	FRATTOILLO NICOLA	67,994	0.080	C
279	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I	FRATTOILLO NICOLA	15,644	0.016	C
280	BANK OF KOREA	FRATTOILLO NICOLA	57,134	0.067	C
281	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	2,115	0.002	C
282	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	2,966	0.003	C
283	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	2,741	0.003	C
284	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	3,713	0.004	C
285	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	1,802	0.002	C
286	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	3,467	0.004	C
287	WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	633,915	0.744	C
288	WASATCH GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	FRATTOILLO NICOLA	50,917	0.062	C
289	WELLS FARGO BK DECL. OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	FRATTOILLO NICOLA	3,420	0.004	C
290	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	FRATTOILLO NICOLA	40,958	0.048	C
291	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	FRATTOILLO NICOLA	6,238	0.007	C
292	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND	FRATTOILLO NICOLA	493	0.001	C
293	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	28,976	0.034	C
294	AXA WORLD FUNDS	FRATTOILLO NICOLA	182,000	0.214	C
295	GOLDMAN SACHS FUNDS	FRATTOILLO NICOLA	165	0.000	C
296	UBS ETF	FRATTOILLO NICOLA	4,432	0.006	C
297	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	FRATTOILLO NICOLA	104,375	0.123	C
298	ISHARES DEVELOPED SMALL-CAP EX NORTH AMERICA ETF	FRATTOILLO NICOLA	2,446	0.003	C
299	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	FRATTOILLO NICOLA	33,625	0.039	C
300	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	FRATTOILLO NICOLA	5,713	0.007	C
301	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	FRATTOILLO NICOLA	1,489	0.002	C
302	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	FRATTOILLO NICOLA	997	0.001	C
303	ISHARES MSCI EUROPE IMI ETF	FRATTOILLO NICOLA	5,186	0.006	C
304	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR	FRATTOILLO NICOLA	72,048	0.085	C
305	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR	FRATTOILLO NICOLA	46,825	0.055	C

306	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	FRAITTOILLO NICOLA	379	0,000	C
307	BGI MSCI LEAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	FRAITTOILLO NICOLA	17 125	0,020	C
308	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	FRAITTOILLO NICOLA	75	0,000	C
309	BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B	FRAITTOILLO NICOLA	1.371	0,002	C
310	IAM NATIONAL PENSION FUND	FRAITTOILLO NICOLA	46,151	0,054	C
311	DELUXE CORPORATION MASTER TRUST	FRAITTOILLO NICOLA	2,017	0,002	C
312	CATHOLIC HEALTHCARE PARTNERS	FRAITTOILLO NICOLA	3,771	0,004	C
313	MERCER NON-LIUS CORE EQUITY FUND	FRAITTOILLO NICOLA	17,447	0,020	C
314	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	FRAITTOILLO NICOLA	338	0,000	C
315	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRAITTOILLO NICOLA	1,152	0,001	C
316	CATHOLIC HEALTHCARE PARTNERS RETIREMENT TRUST	FRAITTOILLO NICOLA	538	0,001	C
317	AMERICAN LEGACY FOUNDATION	FRAITTOILLO NICOLA	1,133	0,001	C
318	SHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	FRAITTOILLO NICOLA	55,182	0,065	C
319	SHARES VII PLC	FRAITTOILLO NICOLA	49,399	0,058	C
320	SHARES VII PLC	FRAITTOILLO NICOLA	22,286	0,025	C
321	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	FRAITTOILLO NICOLA	7,377	0,009	C
322	NEPTUNE INVESTMENT FUNDS - NEPTUNE EUROPEAN OPPORTUNITIES	FRAITTOILLO NICOLA	479,530	0,563	C
323	AON SAVINGS PLAN TRUST	FRAITTOILLO NICOLA	11,711	0,014	C
324	UNIVERSITY OF KENTUCKY	FRAITTOILLO NICOLA	2,285	0,003	C
325	CITY OF MILWAUKEE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRAITTOILLO NICOLA	12,020	0,014	C
326	SALT RIVER PIMA-MARICOPA INDIAN COMMUNITY	FRAITTOILLO NICOLA	3,561	0,005	C
327	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	FRAITTOILLO NICOLA	985	0,001	C
328	FISHER INV INST GR GIB SMALL CAP F, A SERIES OF FISHER INV TR	FRAITTOILLO NICOLA	5,905	0,007	C
329	FISHER INVESTMENTS GLOBAL SMALL CAP UNIT TRUST FUND	FRAITTOILLO NICOLA	71,000	0,083	C
330	CATERPILLAR INVESTMENT TRUST	FRAITTOILLO NICOLA	6,013	0,007	C
331	FIREMEN'S ANNUITY & BENEFIT FUND OF CHICAGO	FRAITTOILLO NICOLA	2,681	0,003	C
332	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	FRAITTOILLO NICOLA	29,645	0,035	C
333	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	FRAITTOILLO NICOLA	51,305	0,050	C
334	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRAITTOILLO NICOLA	5,127	0,006	C
335	TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	FRAITTOILLO NICOLA	95,606	0,112	C
336	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TR OF BARING EUR SEL TR	FRAITTOILLO NICOLA	465,999	0,535	C
337	BARING INVESTMENT FUNDS PLC	FRAITTOILLO NICOLA	1,141	0,001	C
338	BARING INVESTMENT FUNDS PLC	FRAITTOILLO NICOLA	30,876	0,036	C
339	NAT WEST BANK AS TRUSTEE OF LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST	FRAITTOILLO NICOLA	167,000	0,186	C
340	MERCER DS TRUST	FRAITTOILLO NICOLA	27,515	0,032	C
341	STITCHING PENSIONFONDS APF	FRAITTOILLO NICOLA	492	0,001	C
342	LABORERS' AND RET BOARD EMPL ANNUITY & BENEFIT F OF CHICAGO	FRAITTOILLO NICOLA	13,009	0,015	C
343	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	FRAITTOILLO NICOLA	7,728	0,009	C
344	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	FRAITTOILLO NICOLA	2,088	0,002	C
345	OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	FRAITTOILLO NICOLA	300,000	0,352	C
346	NUEVEN INTERNATIONAL GROWTH FUND	FRAITTOILLO NICOLA	4,127	0,005	C
347	HENDERSON UK EUROPE FUNDS BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES	FRAITTOILLO NICOLA	30,985	0,036	C
348	FONDS RESERVE RETRAITES	FRAITTOILLO NICOLA	121,304	0,142	C
349	HENDERSON HORIZON FUND SICAV	FRAITTOILLO NICOLA	148,129	0,174	C
350	HENDERSON GARTMORE FUND	FRAITTOILLO NICOLA	41,844	0,049	C



351	IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9		FRATTOILLO NICOLA		2,236	0,003	C
352	UNISUPER		FRATTOILLO NICOLA		7,786	0,009	C
353	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV		FRATTOILLO NICOLA		15,300	0,018	C
354	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND		FRATTOILLO NICOLA		20,934	0,025	C
355	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		FRATTOILLO NICOLA		248	0,003	C
356	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED) INDEXPOOL		FRATTOILLO NICOLA		955	0,001	C
357	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		FRATTOILLO NICOLA		43,260	0,051	C
358	UBS (US) GROUP TRUST		FRATTOILLO NICOLA		1,453	0,002	C
359	OPTIMIX WHOLESALE GLOBAL SMALLER CO		FRATTOILLO NICOLA		3,167	0,004	C
360	SBC MASTER PENSION TRUST SEC MASTER PENSION TRUST 208		FRATTOILLO NICOLA		30,490	0,036	C
361	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FU		FRATTOILLO NICOLA		418,644	0,488	C
362	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		FRATTOILLO NICOLA		117,135	0,137	C
363	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND		FRATTOILLO NICOLA		48,570	0,057	C
364	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		FRATTOILLO NICOLA		4,128	0,005	C
365	MI-FONDS 362		FRATTOILLO NICOLA		100,250	0,118	C
366	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I		FRATTOILLO NICOLA		4,577	0,005	C
367	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC		FRATTOILLO NICOLA		839	0,001	C
368	T. ROWE INTL SMALL CAP EQUITY TRUST		FRATTOILLO NICOLA		48,405	0,053	C
369	THE NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENS PL		FRATTOILLO NICOLA		83,192	0,088	C
370	THE GBC INTL GROWTH FUND		FRATTOILLO NICOLA		31,206	0,037	C
371	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC		FRATTOILLO NICOLA		134,118	0,157	C
372	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		FRATTOILLO NICOLA		15,800	0,019	C
373	OASIS CRESCENT GLOBAL INVESTMENT FUND (IRELAND) PLC		FRATTOILLO NICOLA		34,436	0,040	C
374	OASIS GLOBAL PROPERTY EQUITY FUND		FRATTOILLO NICOLA		14,884	0,017	C
375	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		FRATTOILLO NICOLA		2,636	0,003	C
376	PICTET ASSET MANAGEMENT		FRATTOILLO NICOLA		521,043	0,511	C
377	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516UBSCHIF2-EGSOP1		FRATTOILLO NICOLA		7,515	0,009	C
378	UBS (LUX) EQUITY SICAV		FRATTOILLO NICOLA		6,514	0,008	C
379	ARROWSTREET US GROUP TRUST		FRATTOILLO NICOLA		2,457	0,003	C
380	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		FRATTOILLO NICOLA		3,168	0,004	C
381	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND		FRATTOILLO NICOLA		28,356	0,033	C
382	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		FRATTOILLO NICOLA		1,198	0,001	C
383	COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED		FRATTOILLO NICOLA		117	0,000	C
384	COMPASS HTV LLC		FRATTOILLO NICOLA		159	0,000	C
385	BRYN MAWR CAPITAL L.P.		FRATTOILLO NICOLA		19	0,000	C
386	HIGHMARK LIMITED - HIGHMARK US EQUITIES		FRATTOILLO NICOLA		11	0,000	C
387	PDT PARTNERS PORTFOLIO II LLC - UK CASH TRADING C O PDT PARTNERS UK LI		FRATTOILLO NICOLA		25,707	0,030	C
388	FOLGER HILL PARTNERS MASTER FUND LP C OMS CORPORATE SERVICES LTD		FRATTOILLO NICOLA		53,400	0,053	C
389	1788 FUNDAMENTAL STRATEGIES MASTER FUND LTD		FRATTOILLO NICOLA		56,814	0,067	C
390	SOSECAP ACTIONS SMALL CAP		FRATTOILLO NICOLA		134,620	0,158	C
391	UF 6 A ACT		FRATTOILLO NICOLA		17,500	0,021	C
392	ETOLE CONSOMMATION EUROPE		FRATTOILLO NICOLA		20,000	0,023	C
393	SG ACTIONS LUXE		FRATTOILLO NICOLA		17,343	0,020	C
394	ETOLE VALEURS MOYENNES		FRATTOILLO NICOLA		50,000	0,059	C
395	TAUBE HODISON STONEX PARTN LTD		FRATTOILLO NICOLA		52,210	0,051	C

395	METZLER INTERNAT INVESTM PLC	FRATTOLILLO NICOLA	241.500	0,288	C
397	METZLER INTER INVEST PLC	FRATTOLILLO NICOLA	85.200	0,102	C
398	UBS EURO SMALL CAP EQ FUND	FRATTOLILLO NICOLA	15.794	0,019	C
399	J.A.-DEXA ISR	FRATTOLILLO NICOLA	4.952	0,006	C
400	DEXA PENSION FUND (DEXA ASSET MANAGEME	FRATTOLILLO NICOLA	14.901	0,017	C
401	FOPE TOTAL DIV A DOM ACT FD IS	FRATTOLILLO NICOLA	10.381	0,012	C
402	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	101.433	0,119	C
403	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	481.379	0,565	C
404	CERTAS DIRECT, COMPAGNIE D'ASSURANCES	FRATTOLILLO NICOLA	1.116	0,001	C
405	LA PERSONNELLE, COMPAGNIE D'ASSURANCES	FRATTOLILLO NICOLA	1.116	0,001	C
406	DES JARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE	FRATTOLILLO NICOLA	1.275	0,001	C
407	DES JARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE	FRATTOLILLO NICOLA	3.508	0,004	C
408	CERTAS HOME AND AUTO INSURANCE COMPANY	FRATTOLILLO NICOLA	2.489	0,003	C
409	DES JARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE	FRATTOLILLO NICOLA	528	0,001	C
410	UMC BENEFIT BOARD, INC.	FRATTOLILLO NICOLA	162.862	0,191	C
411	UMC BENEFIT BOARD, INC.	FRATTOLILLO NICOLA	1.028	0,001	C
412	GABELLI SMALL CAPITAL GROWTH FUND	FRATTOLILLO NICOLA	12.000	0,014	A
413	NATIONAL PENSION SERVICE	FRATTOLILLO NICOLA	26.200	0,031	A
414	FOP REGARD ACT/CROSS.	FRATTOLILLO NICOLA	30.000	0,035	A
415	ERGOS OFFSHORE LTLD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES	FRATTOLILLO NICOLA	84	0,000	A
416	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	FRATTOLILLO NICOLA	791	0,001	A
417	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	FRATTOLILLO NICOLA	4.049	0,005	A
418	OHIO NATIONAL FUND, INC. - INT SMALL-MID COMPANY PTF	FRATTOLILLO NICOLA	28.035	0,033	F
419	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	22.294	0,026	F
420	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	FRATTOLILLO NICOLA	3.075	0,004	F
421	BELLOMO ANTONIO	SPAFID (ONDEI MAURIZIO)	3.136	0,004	F
422	BONI IRENE	SPAFID (ONDEI MAURIZIO)	24.018	0,028	F
423	CARLI FRANCESCO	SPAFID (ONDEI MAURIZIO)	2.780	0,003	F
424	CESARI FABIO	SPAFID (ONDEI MAURIZIO)	14.198	0,017	F
425	DI DARIO DAVIDE	SPAFID (ONDEI MAURIZIO)	20.500	0,024	F
426	ESSEGI SRL	SPAFID (ONDEI MAURIZIO)	320.000	0,375	F
427	GARDINI FRANCESCA	SPAFID (ONDEI MAURIZIO)	4.160	0,005	F
428	GRIGNOLO ALBERTO	SPAFID (ONDEI MAURIZIO)	28.000	0,033	F
429	KONDO SRL	SPAFID (ONDEI MAURIZIO)	200.000	0,235	F
430	MASSIC PAOLO	SPAFID (ONDEI MAURIZIO)	8.300	0,010	F
431	RICHEMONT HOLDINGS (UK) LIMITED	SPAFID (ONDEI MAURIZIO)	20.693.564	24,283	F
432	SCAGNELLI SILVIA	SPAFID (ONDEI MAURIZIO)	11.646	0,014	F
433	SRV HOLDING S.P.A.	SPAFID (ONDEI MAURIZIO)	125.000	0,147	F
434	TAZZARI GABRIELE	SPAFID (ONDEI MAURIZIO)	4.665	0,005	F
435	TRANQUILLI FRANCESCA	SPAFID (ONDEI MAURIZIO)	3.555	0,004	F
436	VENTILO SRL	SPAFID (ONDEI MAURIZIO)	36.000	0,100	F
437	RED CIRCLE INVESTMENTS SRL	BARUFFATO STEFANIA	3.500.387	3,500	F
438	RED CIRCLE SRL UNIPERSONALE	BARUFFATO STEFANIA	1.729	1,726	F
439	ROSSO RENZO	BARUFFATO STEFANIA	33.22	0,391	F
440	DURANTE ROBERTO			0,000	F

441	MARCHETTI FEDERICO							4.260.897	5.000	F
442	MAVIS S.R.L.							903.970	1.061	F
443	VALERIO STEFANO							114.200	0.134	F

**AZIONI % SUI PRESENTI**

<b>FAVOREVOLI</b>			
<b>CONTRARI</b>	46.946.085	79,709%	
<b>ASTENUTI</b>	11.877.681	20,167%	
<b>NON VOTANTI</b>	73.124	0,124%	
	0	0,000%	
<b>TOTALE AZIONI PRESENTI</b>	<b>58.896.890</b>	<b>100,000%</b>	

# YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 16 dicembre 2015

Punto 2 straordinaria - Aumento di capitale

## RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Azioni rappresentate in Assemblea	58.896.890	100,000%
Azioni per le quali e' stato espresso il voto	58.896.890	100,000%



	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	48.554.350	82,440%	56,975%
Contrari	10.269.416	17,436%	12,050%
Astenuti	73.124	0,124%	0,086%
Non Votanti	0	0,000%	0,000%
<b>Totale</b>	<b>58.896.890</b>	<b>100,000%</b>	<b>69,111%</b>

YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 16 dicembre 2015

ESITO VOTAZIONE

Punto 2 straordinaria - Aumento di capitale

N°	Avanti diritto	Rappresentanza	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	VOTI
1	FEDERATED INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND		FRATTOLILLO NICOLA		68.215	0,080	F
2	RIVER AND MERCANTILE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND		FRATTOLILLO NICOLA		1.339	0,002	F
3	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND		FRATTOLILLO NICOLA		27.000	0,032	F
4	FEDERATED KAUFMANN FUND		FRATTOLILLO NICOLA		1.015.900	1,192	F
5	FEDERATED KAUFMANN FUND II		FRATTOLILLO NICOLA		24.114	0,028	F
6	FEDERATED KAUFMANN SMALL CAP FUND		FRATTOLILLO NICOLA		195.400	0,229	F
7	NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN		FRATTOLILLO NICOLA		16.164	0,019	F
8	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		FRATTOLILLO NICOLA		6.596	0,008	F
9	THE TRUSTEES OF SUPERANN ARRANGEMENTS OF THE UNI OF LONDON		FRATTOLILLO NICOLA		37.740	0,044	F
10	THE TRUSTEES OF SUPERANN ARRANGEMENTS OF THE UNI OF LONDON		FRATTOLILLO NICOLA		50.000	0,059	F
11	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		FRATTOLILLO NICOLA		1.967	0,002	F
12	CF CANLIFE EUROPEAN FUND		FRATTOLILLO NICOLA		91.656	0,108	F
13	STITCHING PENSIONFONDS HORECA & CATERING		FRATTOLILLO NICOLA		3.321	0,004	F
14	EDINBURGH WORLDWIDE INVESTMENT TRUST PLC		FRATTOLILLO NICOLA		93.170	0,109	F
15	PNC BANK NA		FRATTOLILLO NICOLA		200	0,000	F
16	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		FRATTOLILLO NICOLA		48.202	0,057	F
17	AMG TIMESSQUARE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		FRATTOLILLO NICOLA		12.975	0,015	F
18	CF ODEY ATLAS FUND		FRATTOLILLO NICOLA		50.000	0,059	F
19	CF ODEY ABSOLUTE RETURN FUND		FRATTOLILLO NICOLA		455.000	0,534	F
20	BAILLIE GIFFORD GLOBAL DISCOVERY FUND.		FRATTOLILLO NICOLA		129.940	0,145	F
21	ASTON / TAMRO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		FRATTOLILLO NICOLA		1.565	0,002	F
22	STG PDS V.D. GRAFISCHE		FRATTOLILLO NICOLA		19.063	0,012	F
23	SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOM MISSIONING TRUST PARTNERSHIP		FRATTOLILLO NICOLA		1.300	0,002	F
24	GSA JANUARY 2014 QUALIFIED ANNUITY TRUST NO 2 AMARANTH TRUST SEV		FRATTOLILLO NICOLA		2.100	0,002	F
25	TIMESQUARE FOCUS FUND LP		FRATTOLILLO NICOLA		2.200	0,003	F
26	ESSOR EUROPE		FRATTOLILLO NICOLA		60.650	0,071	F
27	RUSSELL SMALLER COMPANIES POOL		FRATTOLILLO NICOLA		2.544	0,003	F
28	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		FRATTOLILLO NICOLA		102.452	0,120	F
29	JOHN S. & JAMES L. KNIGHT FOUNDATION		FRATTOLILLO NICOLA		2.201	0,003	F
30	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLC RUSSELL GLOBAL SMALL CAP FUND		FRATTOLILLO NICOLA		1.342	0,002	F
31	OAM EUROPEAN VALUE FUND		FRATTOLILLO NICOLA		148.030	0,174	F
32	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN		FRATTOLILLO NICOLA		16.254	0,019	F
33	WILMINGTON TRUST CORPORATION		FRATTOLILLO NICOLA		14.000	0,016	F
34	LAUDIS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND		FRATTOLILLO NICOLA		20.657	0,024	F
35	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF		FRATTOLILLO NICOLA		22.384	0,026	F

35	INTERNATIONAL MONETARY FUND							637	F	0.001	F
37	THE MARSICO TWENTY FIRST CENTURY FUND							63,680	F	0.081	F
38	THE MARSICO INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND							48,018	F	0.095	F
39	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN							6,954	F	0.008	F
40	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS							47,402	F	0.059	F
41	TIAA-CREF FUNDS-TIAA-CREF INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND							345,402	F	0.405	F
42	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND							851	F	0.001	F
43	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO							851	F	0.001	F
44	DYNAMIC POWER GLOBAL GROWTH FUND							7,400	F	0.009	F
45	DYNAMIC POWER GLOBAL GROWTH CLASS							44,500	F	0.052	F
46	SMALL CAP WORLD FUND INC							2,998,469	F	3.518	F
47	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL EQUITY FUND							43,335	F	0.051	F
48	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQUITY FUND							14,143	F	0.017	F
49	RUSSELL INVESTMENT COMPANY R/ PLC							3,850	F	0.005	F
50	COSMIC INVESTMENT FUND							85,089	F	0.100	F
51	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST							2,658	F	0.003	F
52	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST							6,333	F	0.007	F
53	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST							3,577	F	0.004	F
54	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST							154,284	F	0.181	F
55	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST							382,133	F	0.461	F
56	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST							183,758	F	0.216	F
57	SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY							916	F	0.001	F
58	SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY							347	F	0.000	F
59	SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY							3,433	F	0.004	F
60	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM							1	F	0.000	F
61	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF							93	F	0.000	F
62	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD							14,185	F	0.017	F
63	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD							111	F	0.000	F
64	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL							34,333	F	0.040	F
65	RUSSELL INVESTMENT COMPANY II PLC							54,890	F	0.064	F
66	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS							3,270	F	0.004	F
67	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND							4,598	F	0.005	F
68	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND							141,365	F	0.195	F
69	TRANSAMERICA INTERNATIONAL SMALL CAP							160,000	F	0.188	F
70	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF							3,168	F	0.004	F
71	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF							27,616	F	0.032	F
72	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC							92,850	F	0.109	F
73	MULTI-STYLE, MULTIMANAGER FUNDS PLC							22,000	F	0.026	F
74	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL							16,316	F	0.019	F
75	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F							11,851	F	0.014	F
76	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL							29,225	F	0.024	F
77	SMALL COMPANY TRADING EQUITY LIMITED							3,457	F	0.004	F
78	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND							7,758	F	0.000	F
78	AMG FUND PLC							30,158	F	0.002	F
80	WORLDWIDE COMMON DAILY ALL COUNTRD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND							12,850	F	0.002	F



*[Handwritten signature]*

81	THE UNIVERSITY OF ARKANSAS FOUNDATION, INC	FRATTOILLO NICOLA	14,700	0.017	F
82	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	FRATTOILLO NICOLA	10,100	0.012	F
83	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	FRATTOILLO NICOLA	13,900	0.016	F
84	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9	FRATTOILLO NICOLA	8,900	0.010	F
85	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	FRATTOILLO NICOLA	10,100	0.012	F
86	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	FRATTOILLO NICOLA	10,100	0.012	F
87	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	FRATTOILLO NICOLA	8,700	0.010	F
88	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	FRATTOILLO NICOLA	8,321	0.010	F
89	THE TIMKENSTEEL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR RET TR	FRATTOILLO NICOLA	16,521	0.019	F
90	THE TIMKEN COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR RET TR	FRATTOILLO NICOLA	2,199	0.003	F
91	UNITED NATONS JOINT STAFF PENSION FUND	FRATTOILLO NICOLA	862,513	0.084	F
92	LTV GROUP HOLDINGS, LLC	FRATTOILLO NICOLA	13,600	0.016	F
93	LOY PARTNERSHIP, LLC	FRATTOILLO NICOLA	7,700	0.009	F
94	RAMI PARTNERS, LLC	FRATTOILLO NICOLA	5,300	0.006	F
95	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	FRATTOILLO NICOLA	3,713	0.004	F
96	MICROSOFT GLOBAL FINANCE	FRATTOILLO NICOLA	39,110	0.046	F
97	BLUE SKY GROUP	FRATTOILLO NICOLA	45,539	0.053	F
98	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	FRATTOILLO NICOLA	1,042	0.001	F
99	HARDING, LOEWNER, FUNDS INC. INT SMALL COMPANIES PTF	FRATTOILLO NICOLA	23,800	0.028	F
100	NORTHERN FUNDS MULTIMANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	FRATTOILLO NICOLA	19,743	0.023	F
101	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	30,876	0.036	F
102	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	366	0.000	F
103	THE WALTON FAMILY FOUNDATION	FRATTOILLO NICOLA	22,000	0.026	F
104	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	FRATTOILLO NICOLA	3,221	0.004	F
105	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	FRATTOILLO NICOLA	53,027	0.062	F
106	NAVISTAR, INC. RETIREE HEALTH BENEFIT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	16,982	0.020	F
107	NAVISTAR, INC. RETIREMENT PLAN FOR SALARIED EMPLOYEES TRUST	FRATTOILLO NICOLA	26,008	0.031	F
108	NAVISTAR INC. RETIREMENT PLAN FOR SALARIED EMPLOYEES TRUST	FRATTOILLO NICOLA	32,807	0.038	F
109	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	11,392	0.013	F
110	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	FRATTOILLO NICOLA	2,085	0.002	F
111	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	FRATTOILLO NICOLA	317	0.000	F
112	THE EUROPEAN GROWTH & VALUE FUND	FRATTOILLO NICOLA	14,860	0.017	F
113	CONTINENTAL GROWTH & VALUE FUND	FRATTOILLO NICOLA	16,370	0.019	F
114	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	FRATTOILLO NICOLA	851	0.001	F
115	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	FRATTOILLO NICOLA	1,307	0.002	F
116	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	FRATTOILLO NICOLA	18,836	0.022	F
117	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	FRATTOILLO NICOLA	6,377	0.007	F
118	ROBUSTA FUND	FRATTOILLO NICOLA	96,855	0.114	F
119	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	FRATTOILLO NICOLA	5,994	0.007	F
120	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	FRATTOILLO NICOLA	1,147	0.001	F
121	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	FRATTOILLO NICOLA	3,079	0.004	F
122	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	FRATTOILLO NICOLA	134,899	0.158	F
123	FIDELITY FUNDS SICAV	FRATTOILLO NICOLA	255,833	0.300	F
124	FIDELITY FUNDS SICAV	FRATTOILLO NICOLA	452,702	0.578	F
125	ING DIRECT	FRATTOILLO NICOLA	3,133	0.004	F

126	FIDELITY FUNDS SICAV							35,560	0,042	F
127	BBH LUX FOR FIDELITY FUNDS FUTURES OVERLAY POOL							36,038	0,045	F
128	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD							7,742	0,008	F
129	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND							9,975	0,012	F
130	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FUN							85,020	0,100	F
131	WTC NA MULTIPLE CTF TRUST INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQUITY PORTFOLIO							1,433	0,002	F
132	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS-EUROPEAN EQUITY FUND							52,010	0,061	F
133	FCP CNP ACTIONS EUROPE SCHRODER							125,564	0,147	F
134	CONTRARIUS GLOBAL INV FUND (IRELAND) PLC							3,055	0,004	F
135	CONTRARIUS GLOBAL INV FUND (IRELAND) PLC							29,669	0,024	F
136	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND							49,839	0,048	F
137	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND							92,744	0,109	F
138	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND							388,791	0,455	F
139	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND							150,009	0,176	F
140	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND							104,044	0,122	F
141	ODEY INVESTMENTS PLC							92,000	0,108	F
142	ODEY INVESTMENTS PLC							15,000	0,018	F
143	ODEY INVESTMENTS PLC MONTAGUE HOUSE							129,400	0,152	F
144	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC							5,704	0,007	F
145	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND							18,469	0,022	F
146	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I							2,844	0,003	F
147	SCHRODER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND							160,169	0,188	F
148	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EXCLUS FACTOR TILT INDEX FUND							1,063	0,001	F
149	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH							1	0,000	F
150	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH							1	0,000	F
151	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX							346,817	0,407	F
152	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND							280,000	0,329	F
153	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD							51,219	0,060	F
154	SCHRODER CAPITAL MANAGEMENT COLLECTIVE T							42,000	0,048	F
155	SCHRODER INTERNATIONAL SMALL COMPANIES P							4,149	0,005	F
156	BNY MELLON TRUST COMPANY (IRELAND) LIMITED AS TRUSTEE OF LMA IRELAND MAP 502 MARSHALL WAGE IRELAND							78,320	0,092	F
157	REALDANIA							44,100	0,052	F
158	FOP KBL RICHELIUM MEDIUM COMPANIES							13,400	0,016	F
159	BBH BOSTON CUST FOR THE ADVISORS' INNER CIRCLE FUND - CORNERSTONE ADVISORS' GLOBAL PUBLIC EQUITY F							1,623	0,002	F
160	ALKEN FUND							1,352,779	1,597	F
161	IVALDI MASTER SICAV-FIS							52,145	0,061	F
162	GOVERNMENT OF NORWAY							1,194,994	1,402	F
163	SIFOREBANAMEXBASICASADECV							59,220	0,069	F
164	SIFOREBANAMEXBASICASADECV							68,104	0,080	F
165	SIFOREBANAMEXBASICASADECV							74,026	0,087	F
166	CANADIAN BROADCASTING CORPORATION PENSION PLAN							39,879	0,047	F
167	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND							3,869	0,103	F
168	ATLAS MASTER FUND LTD							3,433	0,005	F
169	ATLAS ENHANCED MASTER FUND							1,416	0,011	F
170	LYXOR BALYASNY ATLAS ENHANCED FUND LIMITED							2000	0,000	F



The signature is a cursive script, likely of the name 'KONATA'. To its right is a circular official stamp with the text 'KONATA' at the top and 'NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY' around the perimeter. The center of the stamp contains a logo featuring a scale of justice and a sword.

171	PM MANAGER FUND, SPC-SEGREGATED PORTFOLIO 38 C O WALKERS SPV LIMITED			FRATTOILLO NICOLA		123.500	0,145	F
172	CHEVNE EUROPEAN EVENT DRIVEN FUND L.P.			FRATTOILLO NICOLA		201.500	0,286	F
173	MAGA SMALLER COMPANIES MASTER FUND LTD CIO AVANON MANAGEMENT LTD			FRATTOILLO NICOLA		137.900	0,162	F
174	BEG PARTNERS LP SELECT EQUITY GROUP L.P.			FRATTOILLO NICOLA		30.539	0,086	F
175	BEG PARTNERS I LP SELECT EQUITY GROUP LP			FRATTOILLO NICOLA		112.113	0,132	F
176	BEG PARTNERS OFFSHORE MASTER FUND LTD SELECT EQUITY GROUP LP			FRATTOILLO NICOLA		189.492	0,221	F
177	PARTNERS SELECT OFFSHORE MASTER FUND LTD SELECT EQUITY GROUP LP			FRATTOILLO NICOLA		13.443	0,016	F
178	SELECT PARTNERS ELS MASTER FUND LTD C/O SELECT EQUITY GROUP LP			FRATTOILLO NICOLA		20.804	0,024	F
179	MAGA SMALLER COMPANIES UCITS FUND PLC			FRATTOILLO NICOLA		68.346	0,080	F
180	PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY			FRATTOILLO NICOLA		14.683	0,017	F
181	PIONEER FUNDS-EUROPE POTENTIAL			FRATTOILLO NICOLA		485.831	0,570	F
182	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF			FRATTOILLO NICOLA		904	0,001	C
183	NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND MANAGER) OF THE IRELAND STRATEGIC INVEST			FRATTOILLO NICOLA		3.450	0,004	C
184	M-FONDS K14			FRATTOILLO NICOLA		42.500	0,050	C
185	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI LEAF SMALL CAP HEDGED EQUITY ETF			FRATTOILLO NICOLA		111	0,000	C
186	VFM GLOBAL SMALL COMPANIES TRUST			FRATTOILLO NICOLA		30.056	0,035	C
187	VFM GLOBAL SMALL COMPANIES TRUST			FRATTOILLO NICOLA		24.802	0,028	C
188	SI GLOBAL SICAV GLOBAL FOCUSED STRATEGIES FUND			FRATTOILLO NICOLA		17.252	0,020	C
189	STICHTING PENSIOENFONDEN UNILEVER NEDERLAND PROGRESS			FRATTOILLO NICOLA		28.026	0,033	C
190	ADVANCED SERIES TRUST-AST OMA EMERGING MARKETS EQUITY PORTFOLIO			FRATTOILLO NICOLA		54.299	0,064	C
191	FDVANTAGE			FRATTOILLO NICOLA		1.493	0,003	C
192	NEWTON CONTINENTAL EUROPEAN FUND			FRATTOILLO NICOLA		56.749	0,067	C
193	INVESTIN PRO F.M.B.A., GLOBAL EQUITIES I			FRATTOILLO NICOLA		3.206	0,004	C
194	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC			FRATTOILLO NICOLA		6.961	0,008	C
195	ADVANCED SERIES TRUST AST ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNITIES PORTFO			FRATTOILLO NICOLA		2.910	0,003	C
196	ADVANCED SERIES TRUST-AST T ROWE PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH			FRATTOILLO NICOLA		151	0,000	C
197	BLACKROCK MANAGED VOLATILITY V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS INC			FRATTOILLO NICOLA		2.147	0,003	C
198	ELEMENT GLOBAL EQUITY FUND			FRATTOILLO NICOLA		2.193	0,003	C
199	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION			FRATTOILLO NICOLA		6.967	0,007	C
200	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION			FRATTOILLO NICOLA		22.100	0,026	C
201	FIRST INITIATIVES INSURANCE LTD			FRATTOILLO NICOLA		1.435	0,002	C
202	GLOBAL INVESTMENT FUND			FRATTOILLO NICOLA		15.208	0,018	C
203	CF DWACWIEX U.S. IMI FUND			FRATTOILLO NICOLA		458	0,001	C
204	FCP UFF CROISSANCE PME MAITRE			FRATTOILLO NICOLA		100.606	0,118	C
205	FCP AMUNDI SMALL CAP EURO			FRATTOILLO NICOLA		149.504	0,175	C
206	FCPE DYNAMIQUE JAS HENNESSY & CO			FRATTOILLO NICOLA		3.000	0,004	C
207	L.S. DYNAMIQUE			FRATTOILLO NICOLA		3.000	0,004	C
208	GRD 10 THIS			FRATTOILLO NICOLA		29.880	0,035	C
209	BANK OF AMERICA PENSION PLAN			FRATTOILLO NICOLA		31.786	0,037	C
210	AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP			FRATTOILLO NICOLA		74.003	0,087	C
211	AMUNDI FUNDS EQUITY GLOBAL LUXURY LIFESTYLE			FRATTOILLO NICOLA		47.380	0,056	C
212	AMUNDI LUXEMBOURG SA			FRATTOILLO NICOLA		16.041	0,022	C
213	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			FRATTOILLO NICOLA		1	0,000	C
214	BAPTIST FOUNDATION OF TEXAS.			FRATTOILLO NICOLA		1	0,000	C
215	BON SECOURS HEALTH SYSTEM INC.			FRATTOILLO NICOLA		2.390	0,003	C

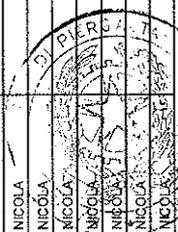
216	PON SECOURS HEALTH SYSTEM INC PENSION MASTER TRUST	FRAITTOILLO NICOLA	2,067	0.002	C
217	PUBLIC SCHOOL TEACHERS' PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	FRAITTOILLO NICOLA	26,448	0.031	C
218	PUBLIC SCHOOL TEACHERS' PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	FRAITTOILLO NICOLA	39,061	0.048	C
219	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENSION FUND	FRAITTOILLO NICOLA	1	0.000	C
220	CATHOLIC HEALTH INITIATIVES	FRAITTOILLO NICOLA	20,055	0.024	C
221	CATHOLIC HEALTH INITIATIVES MASTER TRUST	FRAITTOILLO NICOLA	8,856	0.010	C
222	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	FRAITTOILLO NICOLA	85,187	0.100	C
223	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	FRAITTOILLO NICOLA	1,680	0.002	C
224	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	FRAITTOILLO NICOLA	1	0.000	C
225	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	FRAITTOILLO NICOLA	1	0.000	C
226	THE ROYAL INST FOR THE ADVANCEMENT OF LEARNING MCGILL UNIVERSITY	FRAITTOILLO NICOLA	4,425	0.005	C
227	ENGLISH PEAK ADVISORS INC	FRAITTOILLO NICOLA	303,700	0.356	C
228	EDUCATIONAL EMPLOYEES SUPP. RET. SYSTEM OF FAIRFAX COUNTY	FRAITTOILLO NICOLA	1	0.000	C
229	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR	FRAITTOILLO NICOLA	18,899	0.022	C
230	FIRE & POLICE EMPLOYEES RET. SYSTEM-CITY OF BALTI	FRAITTOILLO NICOLA	1	0.000	C
231	GMI INVESTMENT TRUST	FRAITTOILLO NICOLA	8,133	0.010	C
232	COUNSEL GLOBAL SMALL CAP	FRAITTOILLO NICOLA	35,743	0.042	C
233	MUNICIPAL POLICE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRAITTOILLO NICOLA	9,383	0.011	C
234	MCGILL UNIVERSITY PENSION FUND	FRAITTOILLO NICOLA	1,969	0.002	C
235	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	FRAITTOILLO NICOLA	1	0.000	C
236	ONCOR RETIREMENT PLAN TRUST	FRAITTOILLO NICOLA	3,792	0.004	C
237	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	FRAITTOILLO NICOLA	13,541	0.016	C
238	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	FRAITTOILLO NICOLA	2,487	0.003	C
239	PUBLIC SERVICE COMPANY OF NEW MEXICO QUAL NDT PART	FRAITTOILLO NICOLA	4,831	0.008	C
240	JOHN HEWITT COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	FRAITTOILLO NICOLA	6,125	0.007	C
241	JOHN HEWITT GROUP TRUST	FRAITTOILLO NICOLA	24,253	0.028	C
242	ADVISORS' INNER CIRCLE FUND FROST INTERNATIONAL EQUITY FD	FRAITTOILLO NICOLA	11,041	0.013	C
243	WELLPOINT MASTER TRUST	FRAITTOILLO NICOLA	1	0.000	C
244	SALVATION ARMY A CALIFORNIA CORPORATION	FRAITTOILLO NICOLA	3,552	0.004	C
245	SCS NAVIGATOR FUND	FRAITTOILLO NICOLA	19,464	0.023	C
246	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	FRAITTOILLO NICOLA	2,724	0.003	C
247	THE METHODIST HOSPITAL	FRAITTOILLO NICOLA	11,507	0.014	C
248	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	FRAITTOILLO NICOLA	121,400	0.142	C
249	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULT-MANAGER F	FRAITTOILLO NICOLA	472	0.001	C
250	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	FRAITTOILLO NICOLA	47,523	0.056	C
251	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	FRAITTOILLO NICOLA	11,123	0.013	C
252	INTERNATIONAL MONETARY FUND	FRAITTOILLO NICOLA	1,108	0.001	C
253	GMAM GROUP PENSION TRUST III	FRAITTOILLO NICOLA	17,718	0.021	C
254	GMAM GROUP PENSION TRUST II	FRAITTOILLO NICOLA	5,679	0.007	C
255	THORNBERG INTERNATIONAL GROWTH FUND	FRAITTOILLO NICOLA	611,942	0.718	C
256	CITIGROUP 401 (K) PLAN	FRAITTOILLO NICOLA	14,273	0.017	C
257	DTE ENERGY COMPANY AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TR	FRAITTOILLO NICOLA	33,787	0.040	C
258	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	FRAITTOILLO NICOLA	15,886	0.019	C
259	DTE ENERGY COMPANY MASTER VEEBA TRUST	FRAITTOILLO NICOLA	3,21,921	0.025	C
260	ALLIANTZ INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	FRAITTOILLO NICOLA	82,119	0.073	C



*Carl*

281	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST								908	0.001	C
282	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST								6,864	0.008	C
283	ALLIANZGI GLOBAL SMALL-CAP FUND								41,195	0.048	C
284	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST								46,770	0.055	C
285	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST								75,254	0.088	C
286	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST								41,769	0.049	C
287	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL GROWTH FUND								186,412	0.219	C
288	WILLIAM BLAIR INSTITUTIONAL INTERNATIONAL GROWTH FUND								119,940	0.141	C
289	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND								134,140	0.157	C
270	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM								919	0.001	C
271	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM								3,932	0.005	C
272	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND								4,644	0.005	C
273	MGI FUNDS PLC								57,639	0.068	C
274	MERCER OIF CCF								17,930	0.021	C
275	MERCER OIF CCF								74,053	0.087	C
276	MUVEEN GLOBAL GROWTH FUND								152,074	0.178	C
277	MUVEEN INTERNATIONAL GROWTH FUND								67,994	0.080	C
278	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D								15,644	0.018	C
279	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I								57,134	0.057	C
280	BANK OF KOREA								2,115	0.002	C
281	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST								2,966	0.003	C
282	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST								2,741	0.003	C
283	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST								3,713	0.004	C
284	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST								1,802	0.002	C
285	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST								3,467	0.004	C
286	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST								633,915	0.744	C
287	WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND								52,917	0.062	C
288	WASATCH GLOBAL OPPORTUNITIES FUND								3,420	0.004	C
289	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR								40,958	0.048	C
290	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD								6,238	0.007	C
291	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD								483	0.001	C
292	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND								28,976	0.034	C
293	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM								182,000	0.214	C
294	AXA WORLD FUNDS								165	0.000	C
295	GOLDMAN SACHS FUNDS								4,432	0.005	C
296	UBS ETF								104,975	0.123	C
297	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF								2,448	0.003	C
298	ISHARES DEVELOPED SMALL-CAP EX NORTH AMERICA ETF								33,625	0.038	C
299	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF								5,713	0.007	C
300	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF								1,499	0.002	C
301	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF								997	0.001	C
302	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF								5,186	0.006	C
303	ISHARES MSCI EUROPE IMI ETF								72,048	0.085	C
304	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR								46,826	0.055	C
305	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR										

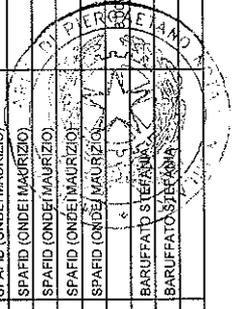
306	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	FRATTOILLO NICOLA			
307	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	FRATTOILLO NICOLA	379	0,000	C
308	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	FRATTOILLO NICOLA	17,125	0,020	C
309	BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B	FRATTOILLO NICOLA	75	0,000	C
310	IAM NATIONAL PENSION FUND	FRATTOILLO NICOLA	1,371	0,002	C
311	DELUXE CORPORATION MASTER TRUST	FRATTOILLO NICOLA	46,151	0,054	C
312	CATHOLIC HEALTHCARE PARTNERS	FRATTOILLO NICOLA	2,017	0,002	C
313	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	FRATTOILLO NICOLA	3,771	0,004	C
314	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	17,447	0,020	C
315	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	398	0,000	C
316	CATHOLIC HEALTHCARE PARTNERS RETIREMENT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	1,152	0,001	C
317	AMERICAN LEGACY FOUNDATION	FRATTOILLO NICOLA	538	0,001	C
318	ISHARES IPUBLIC LIMITED COMPANY	FRATTOILLO NICOLA	1,133	0,001	C
319	ISHARES VII PLC	FRATTOILLO NICOLA	55,162	0,065	C
320	ISHARES VII PLC	FRATTOILLO NICOLA	49,389	0,058	C
321	BLACKROCK AM SCH AG ORO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	FRATTOILLO NICOLA	22,265	0,026	C
322	NEPTUNE INVESTMENT FUNDS - NEPTUNE EUROPEAN OPPORTUNITIES	FRATTOILLO NICOLA	7,377	0,009	C
323	AON SAVINGS PLAN TRUST	FRATTOILLO NICOLA	479,530	0,563	C
324	UNIVERSITY OF KENTUCKY	FRATTOILLO NICOLA	11,711	0,014	C
325	CITY OF MILWAUKEE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	2,265	0,003	C
326	SALT RIVER PIMA-MARICOPA INDIAN COMMUNITY	FRATTOILLO NICOLA	12,020	0,014	C
327	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	3,961	0,005	C
328	FISHER INV INST GR GLB SMALL CAP F, A SERIES OF FISHER INV TR	FRATTOILLO NICOLA	986	0,001	C
329	FISHER INVESTMENTS GLOBAL SMALL CAP UNIT TRUST FUND	FRATTOILLO NICOLA	5,925	0,007	C
330	CATERPILLAR INVESTMENT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	71,000	0,063	C
331	FIREMEN'S ANNUITY & BENEFIT FUND OF CHICAGO	FRATTOILLO NICOLA	6,013	0,007	C
332	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	FRATTOILLO NICOLA	2,681	0,003	C
333	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	FRATTOILLO NICOLA	29,645	0,035	C
334	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	51,305	0,060	C
335	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	FRATTOILLO NICOLA	5,127	0,006	C
336	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TR OF BARING EUR SEL TR	FRATTOILLO NICOLA	85,606	0,112	C
337	BARING INVESTMENT FUNDS PLC	FRATTOILLO NICOLA	455,969	0,535	C
338	BARING INVESTMENT FUNDS PLC	FRATTOILLO NICOLA	1,141	0,001	C
339	NAT WEST BANK AS TRUSTEE OF LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST	FRATTOILLO NICOLA	30,978	0,038	C
340	MERCER DS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	167,000	0,196	C
341	STICHTING PENSIOENFONDS APF	FRATTOILLO NICOLA	27,516	0,032	C
342	LABORERS' AND RET BOARD EMP ANNUITY & BENEFIT F OF CHICAGO	FRATTOILLO NICOLA	482	0,001	C
343	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	FRATTOILLO NICOLA	13,009	0,015	C
344	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	FRATTOILLO NICOLA	7,728	0,009	C
345	OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	FRATTOILLO NICOLA	2,088	0,002	C
346	INVEEN INTERNATIONAL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	300,000	0,352	C
347	HENDERSON UK EUROPE FUNDS BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES	FRATTOILLO NICOLA	4,127	0,005	C
348	FONDS RESERVE RETRAITES	FRATTOILLO NICOLA	30,985	0,036	C
349	HENDERSON HORIZON FUND SICAV	FRATTOILLO NICOLA	121,304	0,142	C
350	HENDERSON GARTMORE FUND	FRATTOILLO NICOLA	148,129	0,174	C
		FRATTOILLO NICOLA	41,844	0,048	C



*[Handwritten Signature]*

351	IFAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9			FRATTOLILLO NICOLA		2,238	0,003	C
352	UNISUPER			FRATTOLILLO NICOLA		7,786	0,008	C
353	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV			FRATTOLILLO NICOLA		15,300	0,018	C
354	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND			FRATTOLILLO NICOLA		20,934	0,025	C
355	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN			FRATTOLILLO NICOLA		246	0,000	C
356	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED) INDEXPOOL			FRATTOLILLO NICOLA		955	0,001	C
357	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P			FRATTOLILLO NICOLA		43,260	0,051	C
358	(US) GROUP TRUST			FRATTOLILLO NICOLA		1,453	0,002	C
359	OPTIMIX WHOLESAL GLOBAL SMALLER CO			FRATTOLILLO NICOLA		3,167	0,004	C
360	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208			FRATTOLILLO NICOLA		36,490	0,035	C
361	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FU			FRATTOLILLO NICOLA		416,644	0,485	C
362	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS			FRATTOLILLO NICOLA		117,135	0,137	C
363	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND			FRATTOLILLO NICOLA		48,570	0,057	C
364	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN			FRATTOLILLO NICOLA		4,128	0,005	C
365	MI-FONDS 362			FRATTOLILLO NICOLA		100,250	0,118	C
366	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I			FRATTOLILLO NICOLA		4,577	0,005	C
367	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC			FRATTOLILLO NICOLA		839	0,001	C
368	T. ROWE INTL SMALL CAP EQUITY TRUST			FRATTOLILLO NICOLA		45,405	0,053	C
369	THE NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENS PL			FRATTOLILLO NICOLA		83,192	0,098	C
370	THE GSC INTL GROWTH FUND			FRATTOLILLO NICOLA		31,206	0,037	C
371	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC			FRATTOLILLO NICOLA		134,118	0,157	C
372	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD			FRATTOLILLO NICOLA		15,800	0,018	C
373	ORISSA CRESCENT GLOBAL INVESTMENT FUND (IRELAND) PLC			FRATTOLILLO NICOLA		34,436	0,040	C
374	ORISSA GLOBAL PROPERTY EQUITY FUND			FRATTOLILLO NICOLA		14,884	0,017	C
375	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL			FRATTOLILLO NICOLA		2,636	0,003	C
376	PICTET ASSET MANAGEMENT			FRATTOLILLO NICOLA		521,043	0,611	C
377	(US) FUND MGT (CH) AG CH0516UBSCHIF2-EGSCPJI			FRATTOLILLO NICOLA		7,515	0,009	C
378	(LUX) EQUITY SICAV			FRATTOLILLO NICOLA		6,514	0,008	C
379	ARROWSTREET US GROUP TRUST			FRATTOLILLO NICOLA		2,457	0,003	C
380	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED			FRATTOLILLO NICOLA		3,165	0,004	C
381	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND			FRATTOLILLO NICOLA		28,356	0,033	C
382	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST			FRATTOLILLO NICOLA		1,136	0,001	C
383	COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED			FRATTOLILLO NICOLA		117	0,000	C
384	COMPASS HTV LLC			FRATTOLILLO NICOLA		159	0,000	C
385	BRYN MAWR CAPITAL L.P.			FRATTOLILLO NICOLA		19	0,000	C
386	HIGHMARK LIMITED - HIGHMARK US EQUITIES			FRATTOLILLO NICOLA		11	0,000	C
387	PDT PARTNERS PORTFOLIO II LLC - LUK CASH TRADING C O PDT PARTNERS UK LL			FRATTOLILLO NICOLA		25,707	0,030	C
388	FOLGER HILL PARTNERS MASTER FUND LP C O DMS CORPORATE SERVICES LTD			FRATTOLILLO NICOLA		55,400	0,063	C
389	1798 FUNDAMENTAL STRATEGIES MASTER FUND LTD			FRATTOLILLO NICOLA		56,814	0,067	C
390	SOSECAP ACTIONS SMALL CAP			FRATTOLILLO NICOLA		134,620	0,156	C
391	UF 6 A ACT			FRATTOLILLO NICOLA		17,500	0,021	C
392	ETOILE CONSOMMATION EUROPE			FRATTOLILLO NICOLA		20,000	0,023	C
393	SG ACTIONS LUXE			FRATTOLILLO NICOLA		17,343	0,020	C
394	ETOILE VALEURS MOYENNES			FRATTOLILLO NICOLA		50,000	0,059	C
395	TAUBE HODSON STONEX PARTN LTD			FRATTOLILLO NICOLA		52,210	0,061	C

396	METZLER INTERNAT INVESTM PLC					241.500		0,283	C
397	METZLER INTER INVEST PLC					85.200		0,100	C
398	UBS EURO SMALL CAP EQ FUND					15.794		0,019	C
399	A.A.-DEXIA ISR					4.952		0,006	C
400	DEXIA PENSION FUND DEXIA ASSET MANAGEME					14.901		0,017	C
401	FCPE TOTAL DM A DOM ACT FD IS					10.381		0,012	C
402	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM					101.433		0,119	C
403	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM					481.379		0,565	C
404	CERTAS DIRECT. COMPAGNIE D'ASSURANCES					1.116		0,001	C
405	LA PERSONNELLE. COMPAGNIE D'ASSURANCES					1.116		0,001	C
406	DEJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE					1.275		0,001	C
407	DEJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE					3.508		0,004	C
408	CERTAS HOME AND AUTO INSURANCE COMPANY					2.469		0,003	C
409	DEJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE					528		0,001	C
410	UMC BENEFIT BOARD, INC					162.892		0,191	F
411	UMC BENEFIT BOARD, INC					1.028		0,001	F
412	GABELLI SMALL CAPITAL GROWTH FUND					12.000		0,014	A
413	NATIONAL PENSION SERVICE					26.200		0,031	A
414	FCP REGARD ACT CROSS.					30.000		0,035	A
415	ERGOS OFFSHORE LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES					84		0,000	A
416	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.					791		0,001	A
417	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD					4.049		0,005	A
418	OHIO NATIONAL FUND, INC. - INT SMALL-MID COMPANY PTF					28.035		0,033	F
419	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM					22.294		0,025	F
420	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM					3.075		0,004	F
421	BELLOMO ANTONIO					3.198		0,004	F
422	BONI IRENE					24.018		0,028	F
423	CARLI FRANCESCO					2.780		0,003	F
424	CESARI FABIO					14.196		0,017	F
425	DI DARIO DAVIDE					20.500		0,024	F
426	ESSEGI SRL					320.000		0,375	F
427	GARDINI FRANCESCA					4.160		0,005	F
428	GRIGNOLO ALBERTO					28.009		0,033	F
429	KONDO SRL					200.000		0,235	F
430	MASCIO PAOLO					8.300		0,010	F
431	RICHMONT HOLDINGS (UK) LIMITED					20.693.964		24,293	F
432	SCAGNELLI SILVIA					11.646		0,014	F
433	SINY HOLDING S.P.A.					125.000		0,147	F
434	TAZZARI GABRIELE					4.656		0,005	F
435	TRANQUILLI FRANCESCA					3.556		0,004	F
436	VENTILO' SRL					85.000		0,100	F
437	RED CIRCLE INVESTMENTS SRL					1.471.219		3,520	F
438	RED CIRCLE SRL UNIPERSONALE					1.471.219		1,726	F
439	ROSSO RENZO					353.342		0,381	F
440	DURANTE ROBERTO							0,000	F



*[Handwritten signature]*

441	MARCHETTI FEDERICO					4.260.697	5.000	F
442	MAVIS S.R.L.					903.970	1.061	F
443	VALERIO STEFANO					114.200	0.134	F

**AZIONI**

**% SUI PRESENTI**

FAVOREVOLI	48.554.350	82,440%
CONTRARI	10.269.416	17,436%
ASTENUTI	73.124	0,124%
NON VOTANTI	0	0,000%
<b>TOTALE AZIONI PRESENTI</b>	<b>58.896.890</b>	<b>100,000%</b>

ELENCO INTERVENUTI

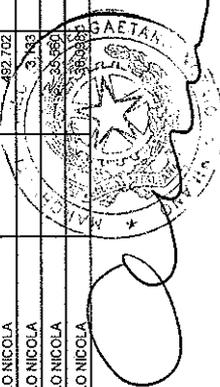
N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	E	U	E	U	E	U	E
1	FEDERATED INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND		FRATTOLILLO NICOLA		68.215	0,080	15,00						
2	RIVER AND MERCANTILE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND		FRATTOLILLO NICOLA		1.339	0,002	15,00						
3	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND		FRATTOLILLO NICOLA		27.000	0,032	15,00						
4	FEDERATED KAUFMANN FUND		FRATTOLILLO NICOLA		1.016.900	1,192	15,00						
5	FEDERATED KAUFMANN FUND II		FRATTOLILLO NICOLA		24.114	0,028	15,00						
6	FEDERATED KAUFMANN SMALL CAP FUND		FRATTOLILLO NICOLA		195.400	0,228	15,00						
7	NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN		FRATTOLILLO NICOLA		18.164	0,019	15,00						
8	ONTARIO TEACHERS' PENSION PLAN BOARD		FRATTOLILLO NICOLA		6.536	0,008	15,00						
9	THE TRUSTEES OF SUPERANN ARRANGEMENTS OF THE UNI OF LONDON		FRATTOLILLO NICOLA		37.740	0,044	15,00						
10	THE TRUSTEES OF SUPERANN ARRANGEMENTS OF THE UNI OF LONDON		FRATTOLILLO NICOLA		50.000	0,059	15,00						
11	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		FRATTOLILLO NICOLA		1.987	0,002	15,00						
12	CF CANLIFE EUROPEAN FUND		FRATTOLILLO NICOLA		91.656	0,108	15,00						
13	STITCHING PENSIONFONDS HORECA & CATERING		FRATTOLILLO NICOLA		3.321	0,004	15,00						
14	EDINBURGH WORLDWIDE INVESTMENT TRUST PLC		FRATTOLILLO NICOLA		93.170	0,109	15,00						
15	PNC BANK NA		FRATTOLILLO NICOLA		200	0,000	15,00						
16	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		FRATTOLILLO NICOLA		48.202	0,057	15,00						
17	AMG TIMESSQUARE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		FRATTOLILLO NICOLA		12.979	0,015	15,00						
18	CF ODEY ATLAS FUND		FRATTOLILLO NICOLA		50.000	0,059	15,00						
19	CF ODEY ABSOLUTE RETURN FUND		FRATTOLILLO NICOLA		455.000	0,534	15,00						
20	BAILLIE GIFFORD GLOBAL DISCOVERY FUND		FRATTOLILLO NICOLA		123.940	0,145	15,00						
21	ASTON / TAMRO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		FRATTOLILLO NICOLA		1.565	0,002	15,00						
22	BTG PFDS V.D. GRAPFISCHE		FRATTOLILLO NICOLA		10.053	0,012	15,00						
23	SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST PARTNERSHIP		FRATTOLILLO NICOLA		1.900	0,002	15,00						
24	GSA JANUARY 2014 QUALIFIED ANNUITY TRUST NO ZAMARANTH TRUST BEV		FRATTOLILLO NICOLA		2.100	0,002	15,00						
25	TIMESQUARE FOCUS FUND LP		FRATTOLILLO NICOLA		2.200	0,003	15,00						
26	ESSOR EUROPE		FRATTOLILLO NICOLA		60.550	0,071	15,00						
27	RUSSELL SMALLER COMPANIES POOL		FRATTOLILLO NICOLA		2.544	0,003	15,00						
28	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		FRATTOLILLO NICOLA		102.452	0,120	15,00						
29	JOHN S. & JAMES L. KNIGHT FOUNDATION		FRATTOLILLO NICOLA		2.701	0,003	15,00						
30	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLC RUSSELL GLOBAL SMALL CAP FUND		FRATTOLILLO NICOLA		1.342	0,002	15,00						
31	OMI EUROPEAN VALUE FUND		FRATTOLILLO NICOLA		148.030	0,174	15,00						
32	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN		FRATTOLILLO NICOLA		16.254	0,019	15,00						
33	WILMINGTON TRUST CORPORATION		FRATTOLILLO NICOLA		14.000	0,016	15,00						
34	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND		FRATTOLILLO NICOLA		20.657	0,024	15,00						
35	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF		FRATTOLILLO NICOLA		22.364	0,026	15,00						
36	INTERNATIONAL MONETARY FUND		FRATTOLILLO NICOLA		1.837	0,006	15,00						
37	THE MARSCO TWENTY FIRST CENTURY FUND		FRATTOLILLO NICOLA		150.900	0,180	15,00						



*Handwritten signature*

38	THE MARSICO INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND			FRATTOILLO NICOLA	48,018	0.056	15,000							
39	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN			FRATTOILLO NICOLA	8,954	0.008	15,000							
40	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS			FRATTOILLO NICOLA	47,402	0.058	15,000							
41	THA-CREF FUNDS-THA-CREF INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND			FRATTOILLO NICOLA	345,402	0.405	15,000							
42	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND			FRATTOILLO NICOLA	891	0.001	15,000							
43	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO			FRATTOILLO NICOLA	851	0.001	15,000							
44	DYNAMIC POWER GLOBAL GROWTH FUND			FRATTOILLO NICOLA	7,400	0.009	15,000							
45	DYNAMIC POWER GLOBAL GROWTH CLASS			FRATTOILLO NICOLA	44,500	0.052	15,000							
46	SMALLCAP WORLD FUND INC			FRATTOILLO NICOLA	2,998,469	3.518	15,000							
47	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL EQUITY FUND			FRATTOILLO NICOLA	43,335	0.051	15,000							
48	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQUITY FUND			FRATTOILLO NICOLA	14,143	0.017	15,000							
49	RUSSELL INVESTMENT COMPANY IV PLC			FRATTOILLO NICOLA	3,850	0.005	15,000							
50	COSMIC INVESTMENT FUND			FRATTOILLO NICOLA	85,099	0.100	15,000							
51	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			FRATTOILLO NICOLA	2,886	0.003	15,000							
52	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			FRATTOILLO NICOLA	5,333	0.007	15,000							
53	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			FRATTOILLO NICOLA	3,577	0.004	15,000							
54	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			FRATTOILLO NICOLA	154,284	0.181	15,000							
55	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			FRATTOILLO NICOLA	393,133	0.461	15,000							
56	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			FRATTOILLO NICOLA	183,768	0.216	15,000							
57	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY			FRATTOILLO NICOLA	916	0.001	15,000							
58	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY			FRATTOILLO NICOLA	347	0.000	15,000							
59	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY			FRATTOILLO NICOLA	3,433	0.004	15,000							
60	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	15,000							
61	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF			FRATTOILLO NICOLA	93	0.000	15,000							
62	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD			FRATTOILLO NICOLA	14,185	0.017	15,000							
63	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD			FRATTOILLO NICOLA	111	0.000	15,000							
64	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL			FRATTOILLO NICOLA	34,333	0.040	15,000							
65	RUSSELL INVESTMENT COMPANY II PLC			FRATTOILLO NICOLA	54,890	0.064	15,000							
66	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS			FRATTOILLO NICOLA	3,270	0.004	15,000							
67	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND			FRATTOILLO NICOLA	4,888	0.005	15,000							
68	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND			FRATTOILLO NICOLA	141,365	0.166	15,000							
69	TRANSAMERICA INTERNATIONAL SMALL CAP			FRATTOILLO NICOLA	160,000	0.188	15,000							
70	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF			FRATTOILLO NICOLA	3,168	0.004	15,000							
71	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF			FRATTOILLO NICOLA	27,616	0.032	15,000							
72	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC			FRATTOILLO NICOLA	92,850	0.109	15,000							
73	MULTI-STYLE MULTIMANAGER FUNDS PLC			FRATTOILLO NICOLA	22,000	0.026	15,000							
74	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL			FRATTOILLO NICOLA	18,316	0.018	15,000							
75	MSCI LEAF SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F			FRATTOILLO NICOLA	11,651	0.014	15,000							
76	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL			FRATTOILLO NICOLA	29,225	0.034	15,000							
77	SMALL COMPANY TRADING EQUITY LIMITED			FRATTOILLO NICOLA	3,457	0.004	15,000							
78	SUBSUPPER SUPERANNUATION FUND			FRATTOILLO NICOLA	188	0.000	15,000							
79	AMG FUND PLC			FRATTOILLO NICOLA	2,100	0.002	15,000							
80	NTG-O.M. COMMONDAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND			FRATTOILLO NICOLA	1,805	0.002	15,000							
81	THE UNIVERSITY OF ARKANSAS FOUNDATION, INC			FRATTOILLO NICOLA	14,700	0.017	15,000							
82	HRV TESTAMENTARY TRUST NO.3			FRATTOILLO NICOLA	10,100	0.012	15,000							

83	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	FRATTOILLO NICOLA	13.900	0,016	15:00
84	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 9	FRATTOILLO NICOLA	8.900	0,010	15:00
85	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 8	FRATTOILLO NICOLA	10.100	0,012	15:00
86	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2	FRATTOILLO NICOLA	10.100	0,012	15:00
87	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	FRATTOILLO NICOLA	8.700	0,010	15:00
88	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	FRATTOILLO NICOLA	8.321	0,010	15:00
89	THE TRAKENSTEEL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR RETR	FRATTOILLO NICOLA	16.521	0,019	15:00
90	THE TAKEN COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR RETR	FRATTOILLO NICOLA	2.198	0,003	15:00
91	UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND	FRATTOILLO NICOLA	582.513	0,684	15:00
92	LW GROUP HOLDINGS, LLC	FRATTOILLO NICOLA	13.600	0,016	15:00
93	LOY PARTNERSHIP, LLC	FRATTOILLO NICOLA	7.700	0,009	15:00
94	RAMI PARTNERS, LLC	FRATTOILLO NICOLA	5.900	0,006	15:00
95	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	FRATTOILLO NICOLA	3.713	0,004	15:00
96	MICROSOFT GLOBAL FINANCE	FRATTOILLO NICOLA	39.110	0,046	15:00
97	BLUE SKY GROUP	FRATTOILLO NICOLA	45.539	0,053	15:00
98	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	FRATTOILLO NICOLA	1.542	0,001	15:00
99	HARDING, LOEVNER, FUNDS INC. INT SMALL COMPANIES PTF	FRATTOILLO NICOLA	23.800	0,028	15:00
100	NORTHERN FUNDS MULTIMANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	FRATTOILLO NICOLA	19.743	0,023	15:00
101	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	30.876	0,036	15:00
102	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	366	0,000	15:00
103	THE WALTON FAMILY FOUNDATION	FRATTOILLO NICOLA	22.000	0,026	15:00
104	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	FRATTOILLO NICOLA	3.221	0,004	15:00
105	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	FRATTOILLO NICOLA	53.027	0,062	15:00
106	NAVISTAR, INC. RETIREE HEALTH BENEFIT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	16.992	0,020	15:00
107	NAVISTAR, INC. RETIREMENT PLAN FOR SALARIED EMPLOYEES TRUST	FRATTOILLO NICOLA	26.008	0,031	15:00
108	NAVISTAR, INC. RETIREMENT PLAN FOR SALARIED EMPLOYEES TRUST	FRATTOILLO NICOLA	32.807	0,038	15:00
109	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	11.592	0,013	15:00
110	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	FRATTOILLO NICOLA	2.065	0,002	15:00
111	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	FRATTOILLO NICOLA	377	0,000	15:00
112	THE EUROPEAN GROWTH & VALUE FUND	FRATTOILLO NICOLA	14.950	0,017	15:00
113	CONTINENTAL GROWTH & VALUE FUND	FRATTOILLO NICOLA	16.370	0,019	15:00
114	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	FRATTOILLO NICOLA	851	0,001	15:00
115	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	FRATTOILLO NICOLA	1.907	0,002	15:00
116	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	FRATTOILLO NICOLA	18.636	0,022	15:00
117	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	FRATTOILLO NICOLA	6.377	0,007	15:00
118	ROBUSTA FUND	FRATTOILLO NICOLA	86.855	0,114	15:00
119	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	FRATTOILLO NICOLA	5.694	0,007	15:00
120	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	FRATTOILLO NICOLA	1.447	0,001	15:00
121	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	FRATTOILLO NICOLA	3.079	0,004	15:00
122	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	FRATTOILLO NICOLA	134.699	0,158	15:00
123	FIDELITY FUNDS SICAV	FRATTOILLO NICOLA	255.933	0,300	15:00
124	FIDELITY FUNDS SICAV	FRATTOILLO NICOLA	482.702	0,578	15:00
125	ING DIRECT	FRATTOILLO NICOLA	3.143	0,004	15:00
126	FIDELITY FUNDS SICAV	FRATTOILLO NICOLA	33.690	0,042	15:00
127	BSH LUX FOR FIDELITY FUNDS FUTURES OVERLAY POOL	FRATTOILLO NICOLA	33.690	0,045	15:00



128	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD			FRATTOILLO NICOLA	7.742	0.009	15.00															
129	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND			FRATTOILLO NICOLA	9.975	0.012	15.00															
130	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FUND			FRATTOILLO NICOLA	85.020	0.100	15.00															
131	IVIC NA MULTIPLE CTF TRUST INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQUITY PORTFOLIO			FRATTOILLO NICOLA	1.423	0.002	15.00															
132	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS-EUROPEAN EQUITY FUND			FRATTOILLO NICOLA	52.010	0.061	15.00															
133	FCP CNP ACTIONS EUROPE SCHRODER			FRATTOILLO NICOLA	125.564	0.147	15.00															
134	CONTRARIUS GLOBAL INV FUND (IRELAND) PLC			FRATTOILLO NICOLA	3.055	0.004	15.00															
135	CONTRARIUS GLOBAL INV FUND (IRELAND) PLC			FRATTOILLO NICOLA	20.669	0.024	15.00															
136	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND			FRATTOILLO NICOLA	40.639	0.046	15.00															
137	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND			FRATTOILLO NICOLA	92.744	0.109	15.00															
138	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND			FRATTOILLO NICOLA	398.791	0.466	15.00															
139	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND			FRATTOILLO NICOLA	150.000	0.176	15.00															
140	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND			FRATTOILLO NICOLA	104.044	0.122	15.00															
141	ODEY INVESTMENTS PLC			FRATTOILLO NICOLA	92.000	0.108	15.00															
142	ODEY INVESTMENTS PLC			FRATTOILLO NICOLA	15.000	0.016	15.00															
143	ODEY INVESTMENTS PLC MONTAGUE HOUSE			FRATTOILLO NICOLA	129.400	0.152	15.00															
144	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC			FRATTOILLO NICOLA	5.704	0.007	15.00															
145	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND			FRATTOILLO NICOLA	18.466	0.022	15.00															
146	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES 1			FRATTOILLO NICOLA	2.844	0.003	15.00															
147	SCHRODER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND			FRATTOILLO NICOLA	160.166	0.188	15.00															
148	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND			FRATTOILLO NICOLA	1.053	0.001	15.00															
149	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH			FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	15.00															
150	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH			FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	15.00															
151	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX			FRATTOILLO NICOLA	346.817	0.407	15.00															
152	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND			FRATTOILLO NICOLA	280.000	0.329	15.00															
153	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD			FRATTOILLO NICOLA	51.219	0.080	15.00															
154	SCHRODER CAPITAL MANAGEMENT COLLECTIVE T			FRATTOILLO NICOLA	42.000	0.049	15.00															
155	SCHRODER INTERNATIONAL SMALL COMPANIES P			FRATTOILLO NICOLA	4.148	0.005	15.00															
156	BNY MELLON TRUST COMPANY (IRELAND) LIMITED AS TRUSTEE OF LMA IRELAND MAP 602 MARSHALL WADE IRELAND			FRATTOILLO NICOLA	78.920	0.092	15.00															
157	REALDANIA			FRATTOILLO NICOLA	44.100	0.052	15.00															
158	FCP K&L RICHELIEU MEDIUM COMPANIES			FRATTOILLO NICOLA	13.400	0.016	15.00															
159	BHF BOSTON GUST FOR THE ADVISORS INNER CIRCLE FUND - CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY F			FRATTOILLO NICOLA	1.623	0.002	15.00															
160	ALKEN FUND			FRATTOILLO NICOLA	1.352.779	1.587	15.00															
161	IVALDI MASTER SICAV FIS			FRATTOILLO NICOLA	52.145	0.061	15.00															
162	GOVERNMENT OF NORWAY			FRATTOILLO NICOLA	1.194.994	1.402	15.00															
163	SIEFÖREBANAMERKAS/CAS/ADFCV			FRATTOILLO NICOLA	59.220	0.069	15.00															
164	SIEFÖREBANAMERKAS/CAS/ADFCV			FRATTOILLO NICOLA	68.104	0.080	15.00															
165	SIEFÖREBANAMERKAS/CAS/ADFCV			FRATTOILLO NICOLA	74.026	0.087	15.00															
166	CANADIAN BROADCASTING CORPORATION PENSION PLAN			FRATTOILLO NICOLA	39.879	0.047	15.00															
167	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND			FRATTOILLO NICOLA	87.889	0.103	15.00															
168	LATI AS MASTER FUND, LTD			FRATTOILLO NICOLA	4.231	0.005	15.00															
169	ATLAS ENHANCED MASTER FUND			FRATTOILLO NICOLA	9.189	0.011	15.00															
170	LYXOR BALYASNY ATLAS ENHANCED FUND LIMITED			FRATTOILLO NICOLA	202	0.000	15.00															
171	PM MAAGER FUND SP-C SEGREGATED PORTFOLIO 38 C O WALKERS SPV LIMITED			FRATTOILLO NICOLA	123.500	0.145	15.00															
172	CHEVNE EUROPEAN EVENT DRIVEN FUND L.P.			FRATTOILLO NICOLA	201.500	0.236	15.00															

173	MAGA SMALLER COMPANIES MASTER FUND LTD C/O AVALON MANAGEMENT LTD	FRATTOILLO NICOLA	137,900	0.162	15:00
174	BEG PARTNERS LP SELECT EQUITY GROUP LP	FRATTOILLO NICOLA	30,539	0.036	15:00
175	BEG PARTNERS II LP SELECT EQUITY GROUP LP	FRATTOILLO NICOLA	112,113	0.132	15:00
176	BEG PARTNERS OFFSHORE MASTER FUND LTD SELECT EQUITY GROUP LP	FRATTOILLO NICOLA	188,462	0.221	15:00
177	PARTNERS SELECT OFFSHORE MASTER FUND LTD SELECT EQUITY GROUP LP	FRATTOILLO NICOLA	13,443	0.016	15:00
178	SELECT PARTNERS ELS MASTER FUND LTD C/O SELECT EQUITY GROUP LP	FRATTOILLO NICOLA	20,804	0.024	15:00
179	MAGA SMALLER COMPANIES UCITS FUND PLC	FRATTOILLO NICOLA	68,346	0.080	15:00
180	PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY	FRATTOILLO NICOLA	14,888	0.017	15:00
181	PIONEER FUNDS EUROPE POTENTIAL	FRATTOILLO NICOLA	485,831	0.570	15:00
182	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ET	FRATTOILLO NICOLA	904	0.001	15:00
183	NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND MANAGER OF THE IRELAND STRATEGIC INVEST	FRATTOILLO NICOLA	3,450	0.004	15:00
184	IMFONDS K14	FRATTOILLO NICOLA	42,500	0.050	15:00
185	DEUTSCHE X-TRACKERS MISLEAF SMALL CAP HEDGED EQUITY ET	FRATTOILLO NICOLA	111	0.000	15:00
186	VFM GLOBAL SMALL COMPANIES TRUST	FRATTOILLO NICOLA	30,058	0.035	15:00
187	VFM GLOBAL SMALL COMPANIES TRUST	FRATTOILLO NICOLA	24,802	0.029	15:00
188	SU GLOBAL SICAV GLOBAL FOCUSED STRATEGIES FUND	FRATTOILLO NICOLA	17,252	0.020	15:00
189	STICHTING PENSIOENFONDS UNILEVER NEDERLAND PROGRESS	FRATTOILLO NICOLA	28,026	0.033	15:00
190	ADVANCED SERIES TRUST-AST OMA EMERGING MARKET'S EQUITY PORTFOLIO	FRATTOILLO NICOLA	54,399	0.064	15:00
191	EDVANTAGE	FRATTOILLO NICOLA	1,493	0.002	15:00
192	NEWTON CONTINENTAL EUROPEAN FUND	FRATTOILLO NICOLA	56,749	0.067	15:00
193	INVESTIN PROF M B A - GLOBAL EQUITIES I	FRATTOILLO NICOLA	3,206	0.004	15:00
194	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	FRATTOILLO NICOLA	6,961	0.008	15:00
195	ADVANCED SERIES TRUST-AST ROME PRICE GROWTH OPPORTUNITIES PORTFO	FRATTOILLO NICOLA	2,910	0.003	15:00
196	ADVANCED SERIES TRUST-AST TROME PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH	FRATTOILLO NICOLA	151	0.000	15:00
197	BLACKROCK MANAGED VOLATILITY V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS INC	FRATTOILLO NICOLA	2,147	0.003	15:00
198	ELEMENT GLOBAL EQUITY FUND	FRATTOILLO NICOLA	2,183	0.003	15:00
199	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	FRATTOILLO NICOLA	6,897	0.007	15:00
200	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	FRATTOILLO NICOLA	22,100	0.026	15:00
201	FIRST INITIATIVES INSURANCE LTD	FRATTOILLO NICOLA	1,435	0.002	15:00
202	GLOBAL INVESTMENT FUND	FRATTOILLO NICOLA	15,209	0.018	15:00
203	CF DV ACWEX-U.S. IMI FUND	FRATTOILLO NICOLA	458	0.001	15:00
204	FCP UFF CROISSANCE PME MAITRE	FRATTOILLO NICOLA	100,865	0.118	15:00
205	FCP AMUNDI SMALL CAP EURO	FRATTOILLO NICOLA	149,504	0.175	15:00
206	FCPE DYNAMIQUE JAS HENNESSY & CO	FRATTOILLO NICOLA	3,000	0.004	15:00
207	L.S.DYNAMIQUE	FRATTOILLO NICOLA	3,000	0.004	15:00
208	GRD 10 THIS	FRATTOILLO NICOLA	29,880	0.035	15:00
209	BANK OF AMERICA PENSION PLAN	FRATTOILLO NICOLA	31,798	0.037	15:00
210	AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	FRATTOILLO NICOLA	74,003	0.087	15:00
211	AMUNDI FUNDS EQUITY GLOBAL LUXURY LIFESTYLE	FRATTOILLO NICOLA	47,380	0.056	15:00
212	AMUNDI LUXEMBOURG SA	FRATTOILLO NICOLA	19,641	0.022	15:00
213	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	15:00
214	BAPTIST FOUNDATION OF TEXAS.	FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	15:00
215	BON SECOURS HEALTH SYSTEM INC.	FRATTOILLO NICOLA	2,800	0.003	15:00
216	BON SECOURS HEALTH SYSTEM INC PENSION MASTER TRUST	FRATTOILLO NICOLA	2,800	0.003	15:00
217	PUBLIC SCHOOL TEACHERS' PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	FRATTOILLO NICOLA	10,000	0.010	15:00

Official stamp of the company with a handwritten signature over it.

218	PUBLIC SCHOOL TEACHERS' PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	FRATTOILLO NICOLA	39,061	0.046	15.00					
219	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENSION FUND	FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	15.00					
220	CATHOLIC HEALTH INITIATIVES	FRATTOILLO NICOLA	20,055	0.024	15.00					
221	CATHOLIC HEALTH INITIATIVES MASTER TRUST	FRATTOILLO NICOLA	8,856	0.010	15.00					
222	THE STATE OF CONNECTICUT ACHING THROUGH ITS TREASURER	FRATTOILLO NICOLA	85,187	0.100	15.00					
223	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	FRATTOILLO NICOLA	1,680	0.002	15.00					
224	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	15.00					
225	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	15.00					
226	THE ROYAL INST FOR THE ADVANCEMENT OF LEARNING MCGILL UNIVERSITY	FRATTOILLO NICOLA	4,426	0.005	15.00					
227	ENSKEN PEAK ADVISORS INC	FRATTOILLO NICOLA	303,700	0.356	15.00					
228	EDUCATIONAL EMPLOYEES SUPP RET SYSTEM OF FAIRFAX COUNTY	FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	15.00					
229	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR	FRATTOILLO NICOLA	18,889	0.022	15.00					
230	FIRE & POLICE EMPLOYEES RET SYSTEM CITY OF BALTIMORE	FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	15.00					
231	IGM INVESTMENT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	8,133	0.010	15.00					
232	COUNSEL GLOBAL SMALL CAP	FRATTOILLO NICOLA	35,743	0.042	15.00					
233	MUNICIPAL POLICE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	9,283	0.011	15.00					
234	MCGILL UNIVERSITY PENSION FUND	FRATTOILLO NICOLA	1,988	0.002	15.00					
235	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	15.00					
236	ONCOR RETIREMENT PLAN TRUST	FRATTOILLO NICOLA	3,792	0.004	15.00					
237	PENSION RESERVE INVESTMENT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	13,541	0.016	15.00					
238	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	FRATTOILLO NICOLA	2,497	0.003	15.00					
239	PUBLIC SERVICE COMPANY OF NEW MEXICO QUAL INT PART	FRATTOILLO NICOLA	4,881	0.006	15.00					
240	AON HEWITT COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	6,125	0.007	15.00					
241	AON HEWITT GROUP TRUST	FRATTOILLO NICOLA	24,285	0.028	15.00					
242	ADVISORS INNER CIRCLE FUND FROST INTERNATIONAL EQUITY FD	FRATTOILLO NICOLA	11,041	0.013	15.00					
243	WELL POINT MASTER TRUST	FRATTOILLO NICOLA	1	0.000	15.00					
244	SALVATION ARMY A CALIFORNIA CORPORATION	FRATTOILLO NICOLA	3,552	0.004	15.00					
245	SOS NAVIGATOR FUND	FRATTOILLO NICOLA	19,464	0.023	15.00					
246	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	FRATTOILLO NICOLA	2,724	0.003	15.00					
247	THE METHODIST HOSPITAL	FRATTOILLO NICOLA	11,597	0.014	15.00					
248	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	FRATTOILLO NICOLA	121,400	0.142	15.00					
249	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTIMANAGER F	FRATTOILLO NICOLA	472	0.001	15.00					
250	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	FRATTOILLO NICOLA	47,523	0.056	15.00					
251	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	FRATTOILLO NICOLA	11,129	0.013	15.00					
252	INTERNATIONAL MONETARY FUND	FRATTOILLO NICOLA	1,108	0.001	15.00					
253	GAMMA GROUP PENSION TRUST II	FRATTOILLO NICOLA	17,718	0.021	15.00					
254	GAMMA GROUP PENSION TRUST III	FRATTOILLO NICOLA	5,679	0.007	15.00					
255	THORNBURG INTERNATIONAL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	61,942	0.078	15.00					
256	CITICORP 401 (K) PLAN	FRATTOILLO NICOLA	14,273	0.017	15.00					
257	OTE ENERGY COMPANY AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TR	FRATTOILLO NICOLA	33,797	0.040	15.00					
258	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	FRATTOILLO NICOLA	15,886	0.019	15.00					
259	OTE ENERGY COMPANY MASTER VESTA TRUST	FRATTOILLO NICOLA	21,521	0.025	15.00					
260	ALLIANCE INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	FRATTOILLO NICOLA	62,119	0.073	15.00					
261	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	906	0.001	15.00					
262	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	FRATTOILLO NICOLA	6,884	0.008	15.00					

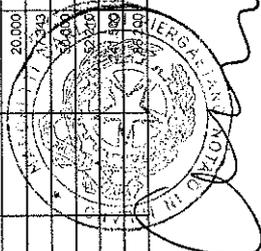
263	ALLIANZGI GLOBAL SMALL-CAP FUND	FRATTOILLO NICOLA	41.195	0.048	15.00
264	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	46.770	0.055	15.00
265	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	75.254	0.088	15.00
266	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	41.768	0.048	15.00
267	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	186.412	0.218	15.00
268	WILLIAM BLAIR INSTITUTIONAL INTERNATIONAL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	119.940	0.141	15.00
269	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	134.140	0.157	15.00
270	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	519	0.001	15.00
271	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	3.932	0.005	15.00
272	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	FRATTOILLO NICOLA	4.644	0.005	15.00
273	MGI FUNDS PLC	FRATTOILLO NICOLA	57.939	0.068	15.00
274	MERCER OIF CCF	FRATTOILLO NICOLA	17.930	0.021	15.00
275	MERCER OIF CCF	FRATTOILLO NICOLA	74.053	0.087	15.00
276	NUVEEN GLOBAL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	4.238	0.005	15.00
277	NUVEEN INTERNATIONAL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	152.074	0.178	15.00
278	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	FRATTOILLO NICOLA	67.994	0.080	15.00
279	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I	FRATTOILLO NICOLA	15.644	0.018	15.00
280	BANK OF KOREA	FRATTOILLO NICOLA	57.134	0.057	15.00
281	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	2.115	0.002	15.00
282	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	2.956	0.003	15.00
283	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	2.741	0.003	15.00
284	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	3.713	0.004	15.00
285	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	1.802	0.002	15.00
286	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	3.457	0.004	15.00
287	WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	533.915	0.744	15.00
288	WASATCH GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	FRATTOILLO NICOLA	52.917	0.062	15.00
289	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	FRATTOILLO NICOLA	3.420	0.004	15.00
290	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	FRATTOILLO NICOLA	40.958	0.048	15.00
291	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	FRATTOILLO NICOLA	6.238	0.007	15.00
292	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND	FRATTOILLO NICOLA	493	0.001	15.00
293	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	26.976	0.034	15.00
294	JANA WORLD FUNDS	FRATTOILLO NICOLA	182.000	0.214	15.00
295	GOLDMAN SACHS FUNDS	FRATTOILLO NICOLA	165	0.000	15.00
296	UBS ETF	FRATTOILLO NICOLA	4.432	0.005	15.00
297	SHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	FRATTOILLO NICOLA	104.975	0.123	15.00
298	SHARES DEVELOPED SMALL-CAP EX NORTH AMERICA ETF	FRATTOILLO NICOLA	2.448	0.003	15.00
299	SHARES CORE MSCI EAFE ETF	FRATTOILLO NICOLA	33.625	0.038	15.00
300	SHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	FRATTOILLO NICOLA	5.713	0.007	15.00
301	SHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	FRATTOILLO NICOLA	1.498	0.002	15.00
302	SHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	FRATTOILLO NICOLA	997	0.001	15.00
303	SHARES MSCI EUROPE IMI ETF	FRATTOILLO NICOLA	5.466	0.006	15.00
304	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR	FRATTOILLO NICOLA	72.488	0.085	15.00
305	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR	FRATTOILLO NICOLA	46.625	0.055	15.00
306	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	FRATTOILLO NICOLA	3.379	0.000	15.00
307	EGM MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	FRATTOILLO NICOLA	43.126	0.020	15.00

Handwritten signature: *[Signature]*

Official stamp: REGISTRAR OF THE STATE OF NEW JERSEY

308	BGI/MSI EMU IMI INDEX FUND B	FRATTOILLO NICOLA	75	0.000	15.00				
308	BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B	FRATTOILLO NICOLA	1,371	0.002	15.00				
310	IAM NATIONAL PENSION FUND	FRATTOILLO NICOLA	46,151	0.054	15.00				
311	DELUXE CORPORATION MASTER TRUST	FRATTOILLO NICOLA	2,017	0.002	15.00				
312	CATHOLIC HEALTHCARE PARTNERS	FRATTOILLO NICOLA	3,771	0.004	15.00				
313	MERCER NONJUS CORE EQUITY FUND	FRATTOILLO NICOLA	17,447	0.020	15.00				
314	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	398	0.000	15.00				
315	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	1,152	0.001	15.00				
316	CATHOLIC HEALTHCARE PARTNERS RETIREMENT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	538	0.001	15.00				
317	AMERICAN LEGACY FOUNDATION	FRATTOILLO NICOLA	1,133	0.001	15.00				
318	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	FRATTOILLO NICOLA	55,182	0.065	15.00				
318	ISHARES VII PLC	FRATTOILLO NICOLA	49,399	0.058	15.00				
320	ISHARES VII PLC	FRATTOILLO NICOLA	22,285	0.026	15.00				
321	BLACKROCK AM SCH AG ORO BRS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	FRATTOILLO NICOLA	7,377	0.009	15.00				
322	NEPTUNE INVESTMENT FUNDS - NEPTUNE EUROPEAN OPPORTUNITIES	FRATTOILLO NICOLA	479,590	0.563	15.00				
323	AON SAVINGS PLAN TRUST	FRATTOILLO NICOLA	11,711	0.014	15.00				
324	UNIVERSITY OF KENTUCKY	FRATTOILLO NICOLA	2,285	0.003	15.00				
325	CITY OF MILWAUKEE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	12,020	0.014	15.00				
326	SALT RIVER PIMA-MARICOPA INDIAN COMMUNITY	FRATTOILLO NICOLA	3,961	0.005	15.00				
327	INCOMING RETIREMENT SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	865	0.001	15.00				
328	FISHER INV INST GR QB SMALL CAP F A SERIES OF FISHER INV TR	FRATTOILLO NICOLA	5,905	0.007	15.00				
329	FISHER INVESTMENTS GLOBAL SMALL CAP UNIT TRUST FUND	FRATTOILLO NICOLA	71,000	0.063	15.00				
330	CATERPILLAR INVESTMENT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	6,013	0.007	15.00				
331	FREIGHTS ANNUITY & BENEFIT FUND OF CHICAGO	FRATTOILLO NICOLA	2,681	0.003	15.00				
332	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	FRATTOILLO NICOLA	29,645	0.036	15.00				
333	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	FRATTOILLO NICOLA	51,895	0.050	15.00				
334	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FRATTOILLO NICOLA	5,127	0.006	15.00				
335	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	FRATTOILLO NICOLA	95,608	0.112	15.00				
336	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TR OF BARING EUR SEL TR	FRATTOILLO NICOLA	455,989	0.535	15.00				
337	BARING INVESTMENT FUNDS PLC	FRATTOILLO NICOLA	1,141	0.001	15.00				
338	BARING INVESTMENT FUNDS PLC	FRATTOILLO NICOLA	30,978	0.036	15.00				
339	NAT WEST BANK AS TRUSTE OF LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST	FRATTOILLO NICOLA	167,000	0.196	15.00				
340	MERCOER DS TRUST	FRATTOILLO NICOLA	27,516	0.032	15.00				
341	STITCHING PENSIONFUNDS APF	FRATTOILLO NICOLA	492	0.001	15.00				
342	LABORERS' AND RET BOARD EMPLOYEE ANNUITY & BENEFIT F OF CHICAGO	FRATTOILLO NICOLA	13,009	0.015	15.00				
343	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	FRATTOILLO NICOLA	7,728	0.009	15.00				
344	JAPAN TRUSTE SERVICES BANK LTD	FRATTOILLO NICOLA	2,098	0.002	15.00				
345	OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	FRATTOILLO NICOLA	300,000	0.352	15.00				
346	NUVEEN INTERNATIONAL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	4,127	0.005	15.00				
347	HENDERSON UK EUROPE FUNDS ENP PARIBAS SECURITIES SERVICES	FRATTOILLO NICOLA	30,985	0.036	15.00				
348	FONDS RESERVE RETRAITES	FRATTOILLO NICOLA	121,304	0.142	15.00				
349	HENDERSON HORIZON FUND SICAV	FRATTOILLO NICOLA	148,129	0.174	15.00				
350	HENDERSON GARTMORE FUND	FRATTOILLO NICOLA	41,844	0.049	15.00				
351	IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9	FRATTOILLO NICOLA	2,295	0.003	15.00				
352	LUNSWER	FRATTOILLO NICOLA	7,786	0.009	15.00				

353	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	FRATTOILLO NICOLA	15.300	0,018	15,00
354	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	FRATTOILLO NICOLA	20.934	0,025	15,00
355	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	FRATTOILLO NICOLA	246	0,000	15,00
356	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED) INDEXPOOL	FRATTOILLO NICOLA	955	0,001	15,00
357	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	FRATTOILLO NICOLA	43.280	0,051	15,00
358	UBS (US) GROUP TRUST	FRATTOILLO NICOLA	1.453	0,002	15,00
359	OPTIMAX WHOLESAL GLOBAL SMALLER CO	FRATTOILLO NICOLA	3.167	0,004	15,00
360	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 238	FRATTOILLO NICOLA	30.490	0,036	15,00
361	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FU	FRATTOILLO NICOLA	416.644	0,489	15,00
362	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	FRATTOILLO NICOLA	117.135	0,137	15,00
363	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	FRATTOILLO NICOLA	48.570	0,057	15,00
364	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	FRATTOILLO NICOLA	4.128	0,005	15,00
365	IMFONDS 392	FRATTOILLO NICOLA	100.250	0,118	15,00
366	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I	FRATTOILLO NICOLA	4.577	0,005	15,00
367	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	FRATTOILLO NICOLA	839	0,001	15,00
368	T ROWE INTL SMALL CAP EQUITY TRUST	FRATTOILLO NICOLA	45.405	0,053	15,00
369	THE NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENS PL	FRATTOILLO NICOLA	83.182	0,088	15,00
370	THE GBC INTL GROWTH FUND	FRATTOILLO NICOLA	31.205	0,037	15,00
371	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	FRATTOILLO NICOLA	134.118	0,157	15,00
372	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	FRATTOILLO NICOLA	15.600	0,019	15,00
373	OASIS CRESCENT GLOBAL INVESTMENT FUND (IRELAND) PLC	FRATTOILLO NICOLA	34.455	0,040	15,00
374	OASIS GLOBAL PROPERTY EQUITY FUND	FRATTOILLO NICOLA	14.884	0,017	15,00
375	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	FRATTOILLO NICOLA	2.598	0,003	15,00
376	PICET ASSET MANAGEMENT	FRATTOILLO NICOLA	521.043	0,611	15,00
377	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCP11	FRATTOILLO NICOLA	7.515	0,009	15,00
378	UBS (LUX) EQUITY SICAV	FRATTOILLO NICOLA	6.514	0,008	15,00
379	ARROWSTREET US GROUP TRUST	FRATTOILLO NICOLA	2.457	0,003	15,00
380	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	FRATTOILLO NICOLA	3.165	0,004	15,00
381	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND	FRATTOILLO NICOLA	28.566	0,033	15,00
382	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	FRATTOILLO NICOLA	1.136	0,001	15,00
383	COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED	FRATTOILLO NICOLA	117	0,000	15,00
384	COMPASS HTV LLC	FRATTOILLO NICOLA	159	0,000	15,00
385	BRYN MAWR CAPITAL L.P.	FRATTOILLO NICOLA	19	0,000	15,00
386	HIGHMARK LIMITED - HIGHMARK US EQUITIES	FRATTOILLO NICOLA	11	0,000	15,00
387	PDT PARTNERS PORTFOLIO II LLC - JK CASH TRADING C O PDT PARTNERS UK LL	FRATTOILLO NICOLA	25.707	0,030	15,00
388	FOLGER HILL PARTNERS MASTER FUND LP C O DMS CORPORATE SERVICES LTD	FRATTOILLO NICOLA	53.400	0,063	15,00
389	1796 FUNDAMENTAL STRATEGIES MASTER FUND LTD	FRATTOILLO NICOLA	56.814	0,067	15,00
390	SOGECAP ACTIONS SMALL CAP	FRATTOILLO NICOLA	134.620	0,158	15,00
391	UF 6 A ACT	FRATTOILLO NICOLA	17.500	0,021	15,00
392	ETOLE CONSOMMATION EUROPE	FRATTOILLO NICOLA	20.000	0,023	15,00
393	ISG ACTIONS LUXE	FRATTOILLO NICOLA	17.243	0,020	15,00
394	ETOILE VALEURS MOYENNES	FRATTOILLO NICOLA	12.000	0,059	15,00
395	TAUBE HODSON STONEK PARTN LTD	FRATTOILLO NICOLA	12.000	0,061	15,00
396	MEITZLER INTERNAT INVESTM PLC	FRATTOILLO NICOLA	12.000	0,283	15,00
397	MEITZLER INTER INVEST PLC	FRATTOILLO NICOLA	12.000	0,100	15,00





443 VALERIO STEFANO	PAPPAGALLO ROSSELLA	114,200	0,134	1500
---------------------	---------------------	---------	-------	------

Totale azioni in proprio	3.007,976
Totale azioni per delega	55.888,914
Totale generale azioni	58.896,890
% sulle azioni ord.	69,111

persone fisicamente presenti in sala: 5



Comunicazione n. 1

ore: 15:00

## YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria dei soci del 16 dicembre 2015

### COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

Sono presenti n. 443 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, in proprio o per delega, per complessive n. 58.896.890 azioni ordinarie, regolarmente depositate ed aventi diritto ad altrettanti voti, che rappresentano il 69,111 % di n. 85.220.252 azioni ordinarie.

Persone fisicamente presenti in sala: 5

**Allegato "C" al n. 12749/6641 di rep.**

## **STATUTO SOCIALE**

**Denominazione - Soci - Sede - Durata – Oggetto**

### **Art. 1**

E' costituita una società per azioni con la denominazione:

**"YOOX Net-A-Porter Group S.p.A." o, in forma abbreviata, "YNAP S.p.A."**

### **Art. 2**

1. La Società ha sede in Milano.
2. Può stabilire, in Italia e all'estero, sedi secondarie, succursali, uffici e rappresentanze.

### **Art. 3**

1. La durata della Società è fissata al 31 dicembre 2050 e può essere prorogata per deliberazione dell'Assemblea straordinaria dei Soci.
2. Nel caso di deliberazione di proroga del termine di durata della Società, anche i Soci che non hanno concorso all'approvazione di tale deliberazione non avranno il diritto di recesso.

### **Art. 4**

La Società ha per oggetto – in via diretta ovvero tramite società eventualmente controllate - le seguenti attività:

- il commercio nonché la prestazione di servizi commerciali relativi all'abbigliamento e suoi accessori e più in generale a tutto ciò che costituisce complemento alla persona ed alla casa, al tempo libero, allo svago, alla hobbistica, siano o meno tali prodotti contraddistinti dal logo YOOX; sono compresi fra i suindicati servizi commerciali la realizzazione, la commercializzazione, la locazione, la vendita e la rappresentanza con o senza deposito, anche per conto di terzi di spazi pubblicitari e promozionali di qualsiasi natura, nell'ambito di siti internet;

- il commercio tramite internet, altrimenti detto "e-commerce" e la fornitura dei servizi ad esso connessi;
- la progettazione, la realizzazione, la commercializzazione, la distribuzione, l'acquisto e la vendita di prodotti, di sistemi e di servizi hardware e software funzionali o relativi alla attività di commercio elettronico fra cui la progettazione, la realizzazione, la configurazione e la commercializzazione di siti internet, di servizi di rete, di impianti elettrici di rete e di prodotti e servizi di telecomunicazione nonché la gestione e la manutenzione degli stessi, la prestazione di servizi di grafica e grafica 3D e di design con e senza l'ausilio di strumenti informatici;
- la realizzazione di servizi e prodotti di editoria elettronica connessi o relativi alla attività di commercio elettronico;
- l'attività editoriale in genere (esclusa ogni attività eventualmente riservata ai sensi delle leggi pro tempore vigenti), la progettazione e/o stampa di pubblicazioni anche per conto terzi, comprese edizioni audiovisive;
- gestione ed organizzazione, sia in proprio che per conto di terzi, di convegni, di studi, di master e di mostre, di corsi di formazione ed aggiornamento e di seminari su argomenti connessi alle attività della Società, esclusa ogni attività riservata alle agenzie per il lavoro.

La Società può compiere tutte le operazioni commerciali, immobiliari e finanziarie – compresa l'assunzione di partecipazioni - che saranno ritenute utili dall'organo amministrativo per il conseguimento dell'oggetto sociale, con esclusione di attività finanziarie nei confronti del pubblico.

### **Capitale sociale**

#### **Art. 5**

1. Il capitale sociale ammonta ad Euro 1.301.258,85 (unmillionetrecentounomiladuecentocinquantotto virgola ottantacinque) ed è diviso in n. 85.220.252 (ottantacinquemilioniduecentoventimiladuecentocinquantadue) azioni ordinarie, ed in n. 44.905.633

(quarantaquattromilioninovecentocinquemifaseicentotrentatre) azioni prive del diritto di voto denominate Azioni B, tutte senza indicazione del valore nominale.

Le Azioni B non hanno diritto di voto né nell'Assemblea ordinaria né nell'Assemblea straordinaria, ferma invece la piena titolarità anche in capo ai soci titolari di Azioni B di qualsiasi altro diritto amministrativo e patrimoniale di cui sono dotate le azioni ordinarie, nonché la titolarità dei diritti riservati ai titolari di azioni speciali dalle disposizioni normative vigenti e applicabili. Per l'effetto, in caso di operazioni di suddivisione o raggruppamento di azioni ordinarie, anche le Azioni B dovranno essere suddivise o raggruppate tra loro secondo gli stessi criteri adottati per le azioni ordinarie e, allo stesso modo, tutte le delibere di aumento di capitale (o relative singole *tranche*) che prevedano il rispetto del diritto di opzione dovranno contemplare l'emissione di azioni ordinarie e di Azioni B secondo la proporzione tra le due categorie azionarie esistente al momento della assunzione della delibera di aumento di capitale, in modo che il diritto di opzione delle azioni ordinarie abbia a oggetto azioni ordinarie e il diritto di opzione delle Azioni B abbia a oggetto Azioni B.

A risultanza delle combinate determinazioni delle assemblee straordinarie in data 18 luglio 2002 e 2 dicembre 2005 è attribuita al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 comma 2 C.C., la facoltà di aumentare il capitale, in una o più volte, per il periodo di cinque anni a partire dal 18 luglio 2002, fino ad un ammontare massimo di Euro 17.555,20 (diciassettemila cinquecentocinquantacinque virgola venti), mediante emissione di N. 33.760 azioni nominative ordinarie del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) cadauna con un sovrapprezzo complessivo di Euro 1.551.609,60 (un milione cinquecentocinquantunmila seicentonove virgola sessanta).

Aumento da destinarsi ad un piano di incentivazione aziendale.

Nei caso in cui l'aumento deliberato venga sottoscritto parzialmente, il capitale si intenderà aumentato per un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.

A risultanza delle combinate determinazioni delle assemblee straordinarie in data 10 dicembre 2003 e

2 dicembre 2005 è attribuita al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 Codice Civile la facoltà di aumentare a pagamento in una o più volte, per il periodo massimo di cinque anni a decorrere dalla data dell'Assemblea 10 dicembre 2003, il capitale sociale mediante emissione di massimo numero 19.669 (diciannovemila seicentosessantannove) nuove azioni ordinarie aventi le stesse caratteristiche di quelle attualmente in circolazione, del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) cadauna, con sovrapprezzo unitario di Euro 45,96 (quarantacinque virgola novantasei), e così per complessivi massimi nominali Euro 10.227,88 (diecimiladuecentoventisette virgola ottantotto) con sovrapprezzo complessivo massimo di Euro 903.987,24 (novecentotremila novecentoottantasette virgola ventiquattro); le azioni di nuova emissione avranno godimento identico a quello delle altre azioni in circolazione al momento della loro sottoscrizione; il tutto con esclusione del diritto di opzione spettante ai soci e da destinarsi in sottoscrizione a dipendenti della società, da individuarsi a cura del Consiglio di amministrazione, nonché a collaboratori, consulenti e consiglieri di amministrazione della stessa, sempre da individuarsi a cura del Consiglio di amministrazione.

A risultanza delle combinate determinazioni delle assemblee straordinarie in data 2 dicembre 2005 e 12 luglio 2007 è attribuita al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 Codice Civile la facoltà di aumentare a pagamento in una o più volte, per il periodo massimo di cinque anni a decorrere dalla data della suddetta prima delibera, il capitale sociale mediante emissione di massime numero 31.303 (trentunmilatrecentotre) nuove azioni ordinarie aventi le stesse caratteristiche di quelle attualmente in circolazione, del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) cadauna, con sovrapprezzo unitario non inferiore ad Euro 58,65, e così per complessivi massimi nominali Euro 16.277,56 (sedecimila duecentosettantasette virgola cinquantasei) con sovrapprezzo complessivo massimo non inferiore ad Euro 1.835.920,95 (un milione ottocentotrentacinquemila novecentoventi virgola novantacinque);

le azioni di nuova emissione avranno godimento identico a quello delle altre azioni in circolazione al

momento della loro sottoscrizione;

l'aumento è destinato alla realizzazione di piani di incentivazione a favore:

\* dei dipendenti della società, o di società da essa controllate, da individuarsi a cura del Consiglio di amministrazione, e pertanto con esclusione del diritto di opzione ex art. 2441 comma 8° del codice civile per quanto concerne n. 26.613 (ventiseimilaseicentotredici) azioni del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) cadauna, con sovrapprezzo unitario non inferiore ad Euro 58,65 (cinquantotto virgola sessantacinque), e così per complessivi massimi nominali Euro 13.838,76, con sovrapprezzo complessivo massimo non inferiore ad Euro 1.560.852,45;

\* degli amministratori e/o lavoratori a progetto e/o collaboratori della società e/o di società da essa controllate, e pertanto con esclusione del diritto di opzione ex art. 2441 comma 5° del codice civile, per quanto concerne n. 4.690 (quattromilaseicentonovanta) azioni del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) cadauna, con sovrapprezzo unitario non inferiore ad Euro 58,65 (cinquantotto virgola sessantacinque), e così per complessivi massimi nominali Euro 2.438,80 con sovrapprezzo complessivo massimo non inferiore ad Euro 275.068,50.

L'aumento di capitale, ovvero gli aumenti di capitale in caso di pluralità di delibere consiliari, saranno, in ogni caso, scindibili. Quindi il capitale risulterà aumentato per un importo pari alle sottoscrizioni raccolte entro il termine che la delibera consiliare ovvero le delibere consiliari fisseranno in attuazione dei piani; le singole delibere consiliari - ove si tratti di aumenti di capitale in esecuzione di piani di incentivazione a favore di soggetti diversi dai dipendenti - dovranno essere assunte con applicazione di quanto dispone il sesto comma dell'art. 2441 Cod. Civ., fermo tuttavia anche il prezzo minimo sopra stabilito.

Con delibera di assemblea straordinaria in data 16 maggio 2007 è stata attribuita al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 Codice Civile, la facoltà di aumentare a pagamento il capitale sociale, in una o più volte, entro il termine di cinque anni a decorrere dalla data della suddetta

delibera, con esclusione del diritto di opzione ex articolo 2441 cod. civ. commi 5° e 8°, mediante emissione di massime numero 104.319 (centoquattromila trecentodiciannove) nuove azioni ordinarie aventi le stesse caratteristiche di quelle attualmente in circolazione, del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) cadauna, e così per complessivi massimi nominali Euro 54.245,88 (cinquantaquattromila duecento quarantacinque virgola ottantotto);

le azioni di nuova emissione avranno godimento identico a quello delle altre azioni in circolazione al momento della loro sottoscrizione;

l'aumento è destinato alla realizzazione di un piano di stock option a favore di amministratori, collaboratori e dipendenti della società e delle società controllate.

Le singole delibere consiliari dovranno essere assunte nel rispetto, in quanto compatibile, del procedimento di cui all'articolo 2441, comma sesto cod. civ., con determinazione del prezzo, a cura degli amministratori, in misura non inferiore ad Euro 59,17 (cinquantanove virgola diciassette) per ciascuna azione, nel rispetto altresì di ogni limite di legge.

In esito a quanto deliberato dall'assemblea straordinaria in data 8 settembre 2009 - che ha eliminato il valore nominale delle azioni e ha provveduto al frazionamento delle azioni esistenti ed alla modifica di alcuni termini ex art. 2439 del codice civile - sono state modificate come segue le clausole transitorie relative all'esecuzione delle deleghe assembleari che precedono.

#### A

Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data 12 luglio 2007, ha integralmente fruito della sopraccitata delega ex art. 2443 del codice civile conferita dall'assemblea straordinaria in data 18 luglio 2002 e modificata con delibera dell'assemblea straordinaria in data 2 dicembre 2005, aumentando il capitale sociale - a servizio di piano di Stock Options - mediante emissione di massime n. 1.755.520 nuove azioni, parità contabile implicita di ciascuna azione Euro 0,01, con sovrapprezzo pari a Euro 0,8839 per ogni nuova azione, godimento regolare, destinate a dipendenti o amministratori della

Società (dati aggiornati alle modificazioni statutarie in data 8 settembre 2009).

Ai sensi dell'art. 2439 comma secondo del codice civile, il termine ultimo per la sottoscrizione è fissato al 31 luglio 2017, prevedendosi fin d'ora che, qualora al detto termine l'aumento non fosse interamente collocato, il capitale si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte. L'aumento è stato parzialmente sottoscritto e, del relativo importo, tiene conto l'indicazione di cui al primo comma del presente articolo.

## B

Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data 1 dicembre 2008, ha integralmente fruito della sopracitata delega ex art. 2443 del codice civile conferita dall'assemblea straordinaria in data 10 dicembre 2003 e modificata con delibera dell'assemblea straordinaria in data 2 dicembre 2005, aumentando il capitale sociale - a servizio di piano di Stock Options - mediante emissione di massime n. 1.022.788 nuove azioni, parità contabile implicita di ciascuna azione Euro 0,01, con sovrapprezzo pari a Euro 0,8839 per ogni nuova azione, godimento regolare, destinate a dipendenti o amministratori della Società (dati aggiornati alle modificazioni statutarie in data 8 settembre 2009).

Ai sensi dell'art. 2439 comma secondo del codice civile, il termine ultimo per la sottoscrizione è fissato al giorno 1 dicembre 2018 (dato aggiornato alla modificazione statutaria in data 8 settembre 2009), prevedendosi fin d'ora che, qualora al detto termine l'aumento non fosse interamente collocato, il capitale si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.

## C

Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data 3 settembre 2009, ha integralmente fruito della sopracitata delega ex art. 2443 del codice civile conferita dall'assemblea straordinaria in data 2 dicembre 2005 e modificata con delibera dell'assemblea straordinaria in data 12 luglio 2007, aumentando il capitale sociale - a servizio di piano di Stock Options - mediante emissione di massime numero 1.627.756 nuove azioni, parità contabile implicita di ciascuna azione Euro 0,01, con

sovrapprezzo unitario di Euro 1,1279, godimento identico a quello delle altre azioni in circolazione al momento della loro sottoscrizione (dati aggiornati alle modificazioni statutarie in data 8 settembre 2009).

Ai sensi dell'art. 2439 comma 2° del codice civile, il termine ultimo per la sottoscrizione è fissato al 3 settembre 2019, prevedendosi fin d'ora che, qualora al detto termine l'aumento non fosse interamente collocato, il capitale si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.

D

Il Consiglio di Amministrazione, nella medesima riunione in data 3 settembre 2009, ha altresì parzialmente fruito della sopracitata delega, conferita ex art. 2443 del codice civile dall'assemblea straordinaria in data 16 maggio 2007, aumentando il capitale sociale - con esclusione del diritto di opzione ex art. 2441 commi 5° e 8° del codice civile ed a servizio di piano di Stock Options - mediante emissione di massime numero 5.176.600 nuove azioni ordinarie aventi le stesse caratteristiche di quelle attualmente in circolazione, parità contabile implicita di ciascuna azione Euro 0,01 (dati aggiornati alle modificazioni statutarie in data 8 settembre 2009).

Il prezzo delle azioni emittende è determinato in Euro 1,1379 per ciascuna azione quanto a n. 4.784.000 (quattro milioni settecentottantaquattro mila) nuove azioni, ed in Euro 2,0481 per ciascuna azione quanto a n. 392.600 (trecentonovantaduemila seicento) nuove azioni (dati aggiornati alle modificazioni statutarie in data 8 settembre 2009).

Ai sensi dell'art. 2439 comma 2° del codice civile, il termine ultimo per la sottoscrizione è fissato al 3 settembre 2019, prevedendosi fin d'ora che, qualora al detto termine l'aumento non fosse interamente collocato, il capitale si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.

\* \* \*

L'aumento di capitale può avvenire anche mediante emissione di diverse categorie di azioni, ciascuna avente diritti e disciplina particolari, sia con conferimenti di denaro sia con conferimenti diversi dal

denaro, nei limiti consentiti dalla legge.

L'assemblea potrà attribuire al Consiglio di Amministrazione la facoltà di aumentare in una o più volte il capitale sociale fino ad un ammontare determinato e per il periodo massimo di 5 (cinque) anni dalla data della deliberazione.

Ferma ogni altra disposizione in materia di aumento del capitale sociale, per tutto il periodo di ammissione delle azioni della Società alle negoziazioni in un mercato regolamentato, in caso di aumento di capitale a pagamento, anche a servizio dell'emissione di obbligazioni convertibili, il diritto di opzione può essere escluso, con deliberazione dell'assemblea ovvero, qualora sia stato a ciò delegato, dal Consiglio di Amministrazione, nei limiti del 10 per cento del capitale sociale preesistente, ai sensi dell'articolo 2441, comma 4 secondo periodo, del codice civile, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione redatta da un revisore legale o da una società di revisione legale.. La deliberazione di cui al presente comma è assunta con i quorum di cui agli articoli 2368 e 2369 cod. civ..

\*\*\*

L'Assemblea straordinaria dei Soci del 21 luglio 2015 ha deliberato di conferire al Consiglio di Amministrazione una delega ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, da esercitarsi entro tre anni dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Largentia Italia S.p.A. nella Società ai sensi dell'art. 2504-*bis* del Codice Civile, per aumentare il capitale sociale, in una o più volte, per massimi Euro 200.000.000,00, comprensivi di eventuale sovrapprezzo, secondo la disciplina che segue:

- (i) il numero complessivo massimo delle azioni da emettere nell'ambito della o delle delibere di aumento di capitale non potrà eccedere il 10% del numero di azioni quale risultante a seguito della esecuzione della fusione per incorporazione nella Società di Largentia Italia S.p.A.;
- (ii) la delibera o le delibere di aumento di capitale potranno prevedere il rispetto del diritto di opzione o prevederne l'esclusione ai sensi dell'art. 2441, comma 4, secondo periodo, del Codice Civile oppure ai

sensi dell'art. 2441, comma 5, del Codice Civile;

(iii) le delibere di aumento di capitale (o relative singole tranches) che prevedano il rispetto del diritto di opzione dovranno contemplare l'emissione di azioni ordinarie e di Azioni B secondo la proporzione tra le due categorie azionarie esistenti al momento della assunzione della delibera consigliare di aumento di capitale, in modo che il diritto di opzione delle azioni ordinarie abbia ad oggetto azioni ordinarie ed il diritto di opzione delle Azioni B abbia ad oggetto Azioni B;

(iv) le delibere di aumento di capitale (o relative singole tranches) che prevedano l'esclusione del diritto di opzione (a) potranno stabilire che le azioni di nuova emissione, comunque ordinarie, siano offerte ad investitori qualificati, ai sensi dell'art. 34-ter, comma 1, lett. b) del Regolamento Consob approvato con deliberazione n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni, oppure a partner strategici e/o industriali della Società, e (b) dovranno stabilire il prezzo di emissione delle azioni (o i parametri per determinarlo in sede di esecuzione) nel rispetto delle procedure e dei criteri previsti dalla normativa volta a volta applicabile;

(v) le delibere di aumento di capitale dovranno stabilire la porzione di prezzo di emissione delle azioni da imputare a capitale e la porzione di prezzo di emissione delle azioni eventualmente da imputare a sovrapprezzo.

\*\*\*

L'Assemblea straordinaria del 16 dicembre 2015 ha deliberato di aumentare il capitale sociale per massimi nominali Euro 69.061,33, a pagamento, in via scindibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2441, commi 5 e 6, del Codice Civile, e quindi con esclusione del diritto di opzione ai sensi della norma predetta, mediante l'emissione di massime n. 6.906.133 azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. prive dell'indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle già in circolazione, godimento regolare, al prezzo da determinarsi in misura pari alla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. presso il

Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nei giorni di mercato aperto del periodo intercorrente tra il giorno antecedente la data di assegnazione delle Opzioni, di cui infra, e il giorno avente medesima data del giorno dell'assegnazione delle Opzioni del mese solare precedente. I destinatari dell'aumento di capitale sono i beneficiari del Piano di Stock Option 2015 - 2025 approvato dall'Assemblea degli azionisti in data 16 dicembre 2015 ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998, riservato agli amministratori nonché ai dirigenti e ai dipendenti di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. e delle società dalla stessa, direttamente e indirettamente, controllate ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs. n. 58/1998 e da attuarsi mediante assegnazione gratuita di opzioni (le "Opzioni") valide per la sottoscrizione di azioni ordinarie YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. di nuova emissione.

Il termine ultimo per la sottoscrizione dell'aumento è fissato al 31 dicembre 2025 con la previsione che qualora, alla scadenza di tale termine, l'aumento di capitale non risultasse interamente sottoscritto, il capitale stesso, ai sensi dell'art. 2439, comma 2, del Codice Civile, si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni fino a quel momento raccolte ed a fare data dalle medesime, purché successive all'iscrizione delle presenti delibere al Registro delle Imprese.

**2.** Le azioni ordinarie sono nominative, indivisibili, liberamente trasferibili e conferiscono ai loro possessori eguali diritti.

**3.** Le Azioni B non hanno diritto di voto né nell'Assemblea ordinaria né nell'Assemblea straordinaria della Società, ferma invece la piena titolarità in capo ai Soci titolari di Azioni B di qualsiasi altro diritto amministrativo e patrimoniale di cui sono dotate le azioni ordinarie, nonché la titolarità dei diritti riservati ai titolari di azioni speciali dalle disposizioni normative vigenti e applicabili. Le Azioni B sono nominative, indivisibili e conferiscono ai loro possessori eguali diritti.

**4.** Ciascun socio titolare di Azioni B può disporre liberamente delle proprie azioni ad eccezione di n. 1 (una) Azione B che, per un periodo di 5 (cinque) anni dalla data di efficacia della fusione per

incorporazione di Largentia Italia S.p.A. nella Società ai sensi dell'art. 2504-*bis* del Codice Civile, dovrà restare nella titolarità del socio titolare di Azioni B. Ai fini della presente disposizione, ciascun socio titolare di Azioni B sarà considerato congiuntamente ad ogni altro socio titolare di Azioni B che sia qualificabile come sua parte correlata ai sensi dei principi contabili internazionali IAS IFRS di volta in volta vigenti (ai fini del presente Statuto, "**Parte Correlata**"), cosicché, qualora più Soci titolari di Azioni B siano Parti Correlate, l'obbligo di cui al presente comma si intenderà rispettato allorché la titolarità di una Azione B sia mantenuta in capo anche ad uno solo di essi.

Fermo il limite di cui sopra, in caso di disposizione di Azioni B a favore di soggetti diversi da Parti Correlate, le Azioni B si convertono automaticamente in azioni ordinarie, nel rapporto di 1:1.

5. Ciascun socio titolare di Azioni B ha la facoltà di convertire, in qualsiasi momento, sempre nel rapporto di 1:1, tutte o parte delle Azioni B possedute, a condizione tuttavia che il numero complessivo delle azioni ordinarie possedute dopo la conversione da parte del socio che l'ha richiesta (ivi incluse nel computo le azioni ordinarie possedute dal soggetto controllante, dalle società controllate e dalle società soggette a comune controllo sulla base della nozione di controllo prevista nei principi contabili internazionali IAS IFRS, di volta in volta vigenti) non ecceda il 25% del capitale sociale rappresentato da azioni con diritto di voto.

6. Infine, nel caso di promozione di una offerta pubblica di acquisto o di scambio avente ad oggetto almeno il sessanta per cento delle azioni ordinarie della Società, ciascun socio titolare di Azioni B, anche in deroga a quanto previsto nei precedenti commi 4 e 5, ha la facoltà di convertire, sempre nel rapporto di 1:1, tutte o parte delle Azioni B possedute (e di dare comunicazione della propria decisione di convertire), al fine esclusivo di trasferire all'offerente le azioni ordinarie derivanti dalla conversione; in tale ipotesi tuttavia l'efficacia della conversione è subordinata alla definitiva efficacia dell'offerta medesima e opera con esclusivo riferimento alle azioni portate in adesione alla stessa che vengano effettivamente trasferite all'offerente.

7. Nei casi di conversione delle Azioni B in azioni ordinarie sopra previsti ai commi 4 e 5, il Consiglio di Amministrazione è tenuto a porre in essere tutte le attività necessarie affinché (i) le azioni ordinarie derivanti dalla conversione (A) siano emesse a favore del socio che ha richiesto la conversione entro il quinto giorno di borsa aperta del mese solare successivo a quello in cui è stata presentata la richiesta di conversione o comunque nel termine previsto dalla disciplina anche regolamentare pro tempore applicabile, e (B) ove applicabile, siano ammesse alle negoziazioni nel medesimo mercato regolamentato cui sono ammesse le azioni ordinarie, nei modi e tempi previsti dalla normativa applicabile e (ii) lo Statuto sociale venga aggiornato in funzione dell'avvenuta conversione.

Nel caso di conversione delle Azioni B in azioni ordinarie sopra previsto al comma 6, il Consiglio di Amministrazione è tenuto a porre in essere tutte le attività necessarie affinché (i) le azioni ordinarie derivanti dalla richiesta di conversione (A) siano emesse entro il giorno di borsa aperta precedente la data di regolamento del corrispettivo dell'offerta pubblica di acquisto o di scambio e (B) ove applicabile, siano ammesse alle negoziazioni nel medesimo mercato regolamentato cui sono ammesse le azioni ordinarie, nei modi e tempi previsti dalla normativa applicabile e (ii) lo Statuto sociale venga aggiornato in funzione dell'avvenuta conversione.

8. Nel caso di deliberazione di introduzione o di rimozione di vincoli alla circolazione dei titoli azionari, anche i Soci che non hanno concorso all'approvazione di tale deliberazione non avranno il diritto di recesso.

9. Le azioni della Società sono emesse in regime di dematerializzazione.

## **Assemblea**

### **Art. 6**

1. L'Assemblea è ordinaria o straordinaria ai sensi di legge e si riunisce presso la sede sociale o in altro luogo diverso dalla sede sociale che sia indicato nell'avviso di convocazione, purché nell'ambito del territorio nazionale.

2. L'Assemblea ordinaria o straordinaria avrà facoltà di riunirsi anche mediante videoconferenza o teleconferenza con intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, purché siano rispettati il metodo collegiale e i principi di buona fede e di parità di trattamento fra i soci. In particolare, sono condizioni per la validità delle Assemblee in video e teleconferenza che:

- sia consentito al Presidente dell'Assemblea, anche a mezzo del suo ufficio di presidenza, di accertare l'idoneità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare ed accertare i risultati delle votazioni;

- sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione;

- sia consentito agli intervenuti di partecipare alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno;

- vengano indicati nell'avviso di convocazione (salvo che si tratti di Assemblea riunita ai sensi dell'art. 2366, comma 4, del Codice Civile) i luoghi audio/video collegati a cura della Società, nei quali gli intervenuti potranno affluire, dovendosi ritenere svolta la riunione nel luogo ove saranno presenti il Presidente ed il soggetto verbalizzante;

- i partecipanti all'Assemblea collegati a distanza devono poter disporre della medesima documentazione distribuita ai presenti nel luogo dove si tiene la riunione.

3. L'Assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio dev'essere convocata entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, ovvero, nei casi previsti dall'art. 2364, comma 2, del Codice Civile, entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, fermo restando quanto dispone l'art. 154-ter del TUF.

4. L'Assemblea straordinaria è convocata in tutti i casi previsti dalla legge.

5. In deroga alle disposizioni dell'art. 104, comma 1, del TUF, nel caso in cui i titoli della Società siano oggetto di un'offerta pubblica di acquisto e/o di scambio, non è necessaria l'autorizzazione

dell'Assemblea per il compimento di atti o operazioni che possono contrastare il conseguimento degli obiettivi dell'offerta, durante il periodo intercorrente fra la comunicazione di cui all'art. 102, comma 1, del medesimo decreto e la chiusura o decadenza dell'offerta.

6. In deroga alle disposizioni dell'art. 104, comma 1-bis, del TUF, non è necessaria l'autorizzazione dell'Assemblea neppure per l'attuazione di ogni decisione presa prima dell'inizio del periodo indicato nel comma precedente, che non sia ancora stata attuata in tutto o in parte, che non rientri nel corso normale delle attività della Società e la cui attuazione possa contrastare il conseguimento degli obiettivi dell'offerta.

#### **Art. 7**

1. L'Assemblea sia ordinaria sia straordinaria è convocata, nei termini previsti dalla normativa vigente, con avviso pubblicato sul sito internet della Società, nonché secondo le altre modalità inderogabilmente previste dalla legge e dai regolamenti, e, qualora richiesto dalla normativa applicabile, eventualmente anche per estratto, sul quotidiano Il Sole 24 Ore o sul quotidiano M.F. Mercati Finanziari/Milano Finanza contenente l'indicazione del giorno, ora e luogo dell'unica convocazione, nonché l'elenco delle materie da trattare, fermo l'adempimento di ogni altra prescrizione prevista dalla normativa vigente.

2. L'ordine del giorno dell'Assemblea è stabilito da chi esercita il potere di convocazione a termini di legge e di Statuto ovvero, nel caso in cui la convocazione sia effettuata su domanda dei Soci, sulla base degli argomenti da trattare indicati nella stessa.

3. In mancanza di convocazione, l'Assemblea è regolarmente costituita e può validamente deliberare quando sia rappresentato l'intero capitale sociale e siano intervenuti la maggioranza degli Amministratori in carica e la maggioranza dei Sindaci effettivi.

#### **Art. 8**

1. Possono intervenire all'Assemblea coloro ai quali spetta il diritto di voto.

Per tutto il periodo di ammissione delle azioni della Società alle negoziazioni presso un mercato regolamentato italiano, la legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto è attestata da una comunicazione alla Società effettuata dall'intermediario abilitato alla tenuta dei conti ai sensi di legge, sulla base delle evidenze delle proprie scritture contabili relative al termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea in unica convocazione, e pervenuta alla Società nei termini di legge.

#### **Art. 9**

1. Ogni azione ordinaria attribuisce il diritto ad un voto.
2. Coloro ai quali spetta il diritto di voto possono farsi rappresentare per delega a sensi di legge. La notifica elettronica della delega può essere effettuata, con le modalità indicate nell'avviso di convocazione, mediante messaggio indirizzato alla casella di posta elettronica certificata riportata nell'avviso medesimo ovvero mediante utilizzo di apposita sezione del sito internet della Società.
3. La Società può designare un soggetto al quale i Soci possono conferire una delega per la rappresentanza in Assemblea ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, dandone notizia nell'avviso di convocazione dell'Assemblea.

#### **Art. 10**

1. L'Assemblea dei Soci è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in sua assenza o impedimento, dall'unico Vice Presidente, o, nel caso esistano più Vice Presidenti, dal più anziano di carica di essi presente e, in caso di pari anzianità di carica, dal più anziano di età. In caso di assenza o impedimento sia del Presidente, sia dell'unico Vice Presidente, ovvero di tutti i Vice Presidenti, l'Assemblea dei Soci è presieduta da un Amministratore o da un Socio, nominato con il voto della maggioranza dei presenti.
2. Il Presidente dell'Assemblea accerta l'identità e la legittimazione dei presenti; constata la regolarità della costituzione dell'Assemblea e la presenza del numero di aventi diritto al voto necessario per

poter validamente deliberare; regola il suo svolgimento; stabilisce le modalità della votazione ed accerta i risultati della stessa.

3. Il Presidente è assistito da un Segretario nominato dall'Assemblea con il voto della maggioranza dei presenti. Oltre che nei casi previsti dalla legge, quando il Presidente lo ritenga opportuno può essere chiamato a fungere da Segretario un Notaio, designato dal Presidente stesso.

#### **Art. 11**

1. Per la validità della costituzione dell'Assemblea, sia ordinaria sia straordinaria, e delle deliberazioni si osservano le disposizioni di legge e statutarie. Lo svolgimento dell'Assemblea è disciplinato, oltre che dalle disposizioni di legge e di Statuto, dallo specifico Regolamento d'Assemblea che dovesse eventualmente essere approvato dall'Assemblea dei Soci.

#### **Art. 12**

1. Tutte le deliberazioni, comprese quelle di elezione alle cariche sociali, vengono assunte mediante voto palese.

#### **Art. 13**

1. Il verbale dell'Assemblea è redatto ai sensi di legge; esso è approvato e firmato dal Presidente dell'Assemblea e dal Segretario ovvero dal Notaio quando sia questi a redigerlo.

### **Consiglio di Amministrazione**

#### **Art. 14**

1. La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un minimo di cinque a un massimo di quindici Amministratori, nel rispetto dell'equilibrio fra i generi ai sensi dell'art. 147-ter, comma 1-ter, del TUF, quale introdotto dalla legge n. 120 del 12 luglio 2011.

Gli Amministratori durano in carica per un periodo non superiore a tre esercizi, scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica e sono rieleggibili.

L'Assemblea, prima di procedere alla nomina, determina il numero dei componenti e la durata in carica del Consiglio di Amministrazione.

Tutti gli Amministratori debbono essere in possesso dei requisiti di eleggibilità, professionalità ed onorabilità previsti dalla legge e da altre disposizioni applicabili. Un numero minimo di Amministratori non inferiore a quello stabilito dalla normativa pro tempore vigente deve essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dalle disposizioni anche regolamentari di volta in volta applicabili (d'ora innanzi "**Amministratore Indipendente**").

Il venir meno dei requisiti determina la decadenza dell'Amministratore. Il venir meno del requisito di indipendenza prescritto dall'art. 148, comma 3, del TUF in capo ad un Amministratore non determina la decadenza se i requisiti permangono in capo al numero minimo di Amministratori che secondo la normativa vigente devono possedere tale requisito. In ogni caso, gli Amministratori Indipendenti indicati come tali al momento della loro nomina devono comunicare senza indugio al Consiglio di Amministrazione l'eventuale sopravvenuta insussistenza dei requisiti di indipendenza.

2. Gli Amministratori vengono nominati dall'Assemblea, nel rispetto della disciplina di tempo in tempo vigente inerente all'equilibrio tra i generi, sulla base di liste presentate - nel rispetto della disciplina di legge e regolamentare di tempo in tempo vigente nonché del presente Statuto - nelle quali i candidati in possesso dei requisiti previsti dalla disciplina di legge e regolamentare di tempo in tempo vigente devono essere elencati mediante l'attribuzione di un numero progressivo.

Possono presentare una lista per la nomina degli Amministratori il Consiglio di Amministrazione uscente nonché quei Soci che, al momento della presentazione della lista, detengano una quota di partecipazione almeno pari a quella determinata dalla Consob ai sensi dell'art. 147-ter, comma 1, del TUF e sue successive modifiche ed integrazioni ed in conformità a quanto previsto dal Regolamento Consob approvato con deliberazione n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni. La titolarità della quota minima di partecipazione è determinata avendo riguardo alle

azioni che risultano registrate a favore del Socio nel giorno in cui le liste sono depositate presso l'emittente; la relativa certificazione può essere prodotta anche successivamente al deposito purchè entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste medesime.

Le liste presentate dai Soci sono depositate presso la sede sociale, con le modalità previste dalla normativa anche regolamentare pro tempore vigente, almeno 25 (venticinque) giorni prima di quello previsto per l'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina degli Amministratori. La lista presentata dal Consiglio di Amministrazione, se presentata, deve essere depositata presso la sede sociale, con le modalità previste dalla normativa anche regolamentare pro tempore vigente, almeno 30 (trenta) giorni prima di quello previsto per l'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina degli Amministratori.

Le liste, inoltre, devono essere messe a disposizione del pubblico a cura della Società almeno 21 (ventuno) giorni prima di quello previsto per l'Assemblea, secondo le modalità prescritte dalla disciplina vigente.

Le liste che presentino un numero di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato almeno un terzo (comunque arrotondati all'eccesso) dei candidati.

Le liste inoltre contengono, anche in allegato:

- (i) curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali dei candidati;
- (ii) le dichiarazioni con le quali ciascuno dei candidati accetta la propria candidatura e attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Amministratore della Società inclusa la dichiarazione circa l'eventuale possesso dei requisiti per essere qualificati come Amministratore Indipendente, e, se del caso, degli ulteriori requisiti previsti da codici di comportamento redatti da società di gestione di mercati regolamentati o da associazioni di categoria;

(iii) indicazione – per le liste presentate dai Soci - dell'identità dei Soci presentatori e della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta;

(iv) ogni altra ulteriore o diversa dichiarazione, informativa e/o documento previsti dalla legge e dalle norme regolamentari applicabili.

Ogni Socio, i Soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del TUF, nonché le Parti Correlate del suddetto Socio, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista, né possono votare liste diverse, ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le adesioni ed i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista.

Al termine della votazione, si procederà alla elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione secondo i criteri che seguono:

**A)** (i) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti (d'ora innanzi "**Lista di Maggioranza**"), vengono tratti, secondo l'ordine progressivo di presentazione, tutti i consiglieri da eleggere ad eccezione dei candidati tratti dalle eventuali liste di cui ai successivi punti (ii) e (iii);

(ii) dalla eventuale lista che sia stata presentata da un Socio che risulti anche titolare di azioni senza diritti di voto (e cioè titolare di Azioni B) (d'ora innanzi il "**Socio con Voto Limitato**", e la "**Lista presentata dal Socio con Voto Limitato**"), vengono tratti, secondo l'ordine progressivo di presentazione, due Consiglieri. In caso di pluralità di liste presentate da Soci con Voto Limitato che non siano Parti Correlate, i Consiglieri saranno tratti da quella, tra tali liste, che abbia ottenuto il maggior numero di voti;

(iii) dalla lista, diversa dalla Lista di Maggioranza e diversa dalla Lista presentata dal Socio con Voto Limitato, che ha ottenuto il maggior numero di voti e che non sia collegata neppure indirettamente con i Soci che hanno presentato o con coloro che hanno votato la Lista di Maggioranza o la Lista

presentata dal Socio con Voto Limitato ai sensi delle disposizioni applicabili (d'ora innanzi "**Lista di Minoranza**"), viene tratto un consigliere, in persona del candidato indicato con il numero uno;

(iv) in mancanza di Lista presentata dal Socio con Voto Limitato o in mancanza di Lista di Minoranza, i Consiglieri o il Consigliere che avrebbero dovuto essere tratti da tali liste vengono tratti dalla Lista di Maggioranza.

**B)** Ad integrazione e precisazione di quanto sopra previsto alla lettera A), viene stabilito che:

(i) l'eventuale Lista presentata da un Socio con Voto Limitato esprimerà due Consiglieri anche qualora risulti essere la lista che ha ottenuto il maggior numero di voti; pertanto, in tale evenienza, verrà considerata Lista di Maggioranza, ai fini del computo degli Amministratori da eleggere, la lista che avrà ottenuto il secondo maggior numero di voti;

(ii) verrà inoltre considerata alla stessa stregua della Lista presentata da un Socio con Voto Limitato, e dunque esprimerà soltanto due Consiglieri ai sensi di quanto previsto alla precedente lettera A) (ii), anche la lista che pur avendo ottenuto il maggior numero di voti e pur non essendo stata presentata da un Socio con Voto Limitato presenti tutte e tre le seguenti caratteristiche (x) sia stata presentata da Soci e dunque non dal Consiglio di Amministrazione ai sensi del presente Statuto (y) sia stata votata da un Socio con Voto Limitato, (z) abbia ottenuto un numero di voti superiore a quello ottenuto dalle altre liste soltanto in forza del voto determinante espresso da un Socio con Voto Limitato;

(iii) nel caso in cui la Lista di Maggioranza sia la lista presentata dal Consiglio di Amministrazione e non sia stata presentata o votata nessuna lista da parte di alcun Socio con Voto Limitato tutti gli Amministratori da eleggere saranno tratti dalla Lista di Maggioranza, ad eccezione dell'Amministratore tratto dalla eventuale Lista di Minoranza;

(iv) qualora sia stata presentata una sola lista, e salvo il caso in cui tale lista sia stata presentata da un Socio con Voto Limitato, l'Assemblea esprime il proprio voto su di essa e qualora la stessa ottenga

la maggioranza relativa dei votanti, senza tener conto degli astenuti, risultano eletti Amministratori i candidati elencati in ordine progressivo;

(v) nel caso in cui (x) vi siano liste diverse da Liste presentate da Soci con Voto Limitato che abbiano ottenuto pari voti (le "**Liste Paritarie**") e (y) non vi siano liste che abbiano ottenuto un maggior numero di voti rispetto alle Liste Paritarie, la Lista di Maggioranza e la Lista di Minoranza saranno individuate come segue:

(a) ove tra le Liste Paritarie vi sia la lista presentata dal Consiglio di Amministrazione, questa sarà considerata come Lista di Maggioranza. In caso vi sia solo un'altra Lista Paritaria, questa sarà considerata Lista di Minoranza; ove ve ne siano più d'una, la Lista di Minoranza sarà individuata applicando il criterio di cui al punto (b) per la determinazione della Lista di Maggioranza;

(b) ove tra le Liste Paritarie non vi sia la lista presentata dal Consiglio di Amministrazione, queste saranno ordinate progressivamente secondo l'entità della partecipazione in possesso del Socio che ha presentato la lista (o dei Soci che hanno presentato la lista congiuntamente) al momento della presentazione della lista, ovvero, in subordine, secondo il numero di Soci che hanno presentato congiuntamente la lista, cosicché la prima lista secondo tale ordine sarà considerata Lista di Maggioranza e la seconda Lista di Minoranza;

(vi) nel caso in cui vi siano Liste Paritarie e una Lista di Maggioranza, la Lista di Minoranza sarà individuata applicando, *mutatis mutandis*, le regole di cui al precedente punto (v) per la determinazione della Lista di Maggioranza.

Qualora con i candidati eletti con le modalità sopra indicate non sia assicurata la nomina di un numero di Amministratori Indipendenti pari al numero minimo stabilito dalla legge in relazione al numero complessivo degli Amministratori, si procederà alle necessarie sostituzioni nella Lista di Maggioranza, o nella lista ad essa equiparata, secondo l'ordine di elencazione dei candidati e partendo dall'ultimo candidato eletto.

Analogamente, qualora la composizione dell'organo non consenta il rispetto dell'equilibrio tra i generi, tenuto conto del loro ordine di elencazione in lista, gli ultimi eletti della Lista di Maggioranza (o lista equiparata) del genere più rappresentato decadono nel numero necessario ad assicurare l'ottemperanza ai requisiti, e sono sostituiti dai primi candidati non eletti della stessa lista del genere meno rappresentato. In mancanza di candidati del genere meno rappresentato all'interno della Lista di Maggioranza (o lista equiparata) in numero sufficiente a procedere alla sostituzione, l'Assemblea integra l'organo con le maggioranze di legge, assicurando il soddisfacimento dei requisiti.

Non si terrà comunque conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle medesime.

In mancanza di liste, ovvero qualora il numero dei Consiglieri eletti sulla base delle liste presentate sia, per qualsiasi ragione, inferiore al numero di Amministratori da eleggere, i membri del Consiglio di Amministrazione vengono nominati dall'Assemblea medesima con le maggioranze di legge, senza osservare il procedimento sopra previsto, in modo da assicurare (i) la presenza di Amministratori Indipendenti nel numero complessivo minimo richiesto dalla normativa pro tempore vigente e (ii) il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente all'equilibrio tra generi.

3. In caso di cessazione dalla carica, per qualunque causa, di uno o più Amministratori, la loro sostituzione è effettuata secondo le disposizioni dell'art. 2386 del Codice Civile, in modo da assicurare (i) la presenza di Amministratori Indipendenti nel numero complessivo minimo richiesto dalla normativa pro tempore vigente e (ii) il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente all'equilibrio tra generi.

Il Presidente è nominato dall'Assemblea con le ordinarie maggioranze di legge, ovvero è nominato dall'Organo Amministrativo ai sensi del presente Statuto.

Qualora per dimissioni o altra causa venga a mancare la maggioranza degli Amministratori nominati dall'Assemblea, si intenderà decaduto l'intero Consiglio di Amministrazione con efficacia dalla data

della successiva ricostituzione di tale organo. In tal caso l'Assemblea dovrà essere convocata d'urgenza dagli Amministratori rimasti in carica per la nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione.

#### **Art. 15**

1. Il Consiglio di Amministrazione - ove non abbia provveduto già l'Assemblea - elegge fra i propri membri il Presidente; può altresì eleggere uno o più Vice Presidenti che durano, nelle rispettive cariche, per la durata del loro mandato di Amministratore e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica di Amministratore. Nomina altresì un Segretario, che può essere scelto anche all'infuori dei membri stessi.

#### **Art. 16**

1. Il Consiglio di Amministrazione è convocato dal Presidente oppure dall'Amministratore Delegato con lettera spedita, anche via fax o con altro idoneo mezzo di comunicazione, al domicilio di ciascun Amministratore e Sindaco effettivo.

2. L'avviso di convocazione indicante l'ordine del giorno, la data, l'ora, il luogo di riunione e gli eventuali luoghi dai quali si può partecipare mediante collegamento audiovisivo deve essere spedito al domicilio di ciascun Amministratore e Sindaco effettivo almeno cinque giorni prima della data fissata per la riunione. In caso di urgenza il Consiglio di Amministrazione può essere convocato per telegramma, telefax, posta elettronica od altro mezzo telematico con conferma dell'avvenuta ricezione almeno 24 ore prima della data della riunione.

3. Il Presidente coordina i lavori del Consiglio di Amministrazione e provvede affinché adeguate informazioni sulle materie iscritte all'ordine del giorno vengano fornite a tutti i Consiglieri.

4. Il Consiglio di Amministrazione è convocato presso la sede sociale o altrove, in Italia, o in Francia, Svizzera o Inghilterra, tutte le volte che il Presidente o l'Amministratore Delegato lo ritengano necessario, ovvero gli sia richiesto per iscritto da almeno un terzo degli Amministratori o dal Collegio

Sindacale ovvero, anche individualmente, da ciascun componente dello stesso secondo quanto previsto dalle applicabili disposizioni di legge.

5. E' ammessa la possibilità per i partecipanti alla riunione del Consiglio di Amministrazione di intervenire a distanza mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento audiovisivo (video o teleconferenza). In tal caso, tutti i partecipanti debbono poter essere identificati e debbono essere, comunque, assicurate a ciascuno dei partecipanti la possibilità di intervenire ed esprimere il proprio avviso in tempo reale nonché la ricezione, trasmissione e visione della documentazione non conosciuta in precedenza; deve essere, altresì, assicurata la contestualità dell'esame, degli interventi e della deliberazione. I Consiglieri ed i Sindaci collegati a distanza devono poter disporre della medesima documentazione distribuita ai presenti nel luogo dove si tiene la riunione. La riunione del Consiglio di Amministrazione si considera tenuta nel luogo in cui si trovano il Presidente ed il Segretario, che devono ivi operare congiuntamente.

6. Sono valide le riunioni anche se non convocate come sopra, purché vi prendano parte tutti gli Amministratori ed i componenti del Collegio Sindacale in carica.

7. Le riunioni del Consiglio di Amministrazione sono presiedute dal Presidente o, in sua assenza o impedimento (ivi compresa l'assenza fisica dal luogo di convocazione della riunione) dall'Amministratore Delegato.

In caso di assenza o impedimento sia del Presidente sia dell'Amministratore Delegato, presiede l'unico Vice Presidente, ovvero il Vice Presidente più anziano di età, ovvero ancora l'Amministratore presente più anziano.

Qualora sia assente o impedito il Segretario, il Consiglio di Amministrazione designa chi deve sostituirlo.

#### **Art. 17**

1. Per la validità delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione è richiesta la presenza della

maggioranza dei membri in carica.

2. Le deliberazioni sono assunte a maggioranza dei votanti, dal computo dei quali sono esclusi gli astenuti.

3. Le votazioni devono aver luogo per voto palese.

#### **Art. 18**

1. Le deliberazioni del Consiglio d'Amministrazione devono essere riportate in verbali trascritti in apposito libro, sottoscritti dal Presidente della riunione e dal Segretario.

#### **Art. 19**

1. Il Consiglio di Amministrazione è investito di tutti i poteri per la gestione della Società e a tal fine può deliberare o compiere tutti gli atti che riterrà necessari o utili per l'attuazione dell'oggetto sociale, ad eccezione di quanto riservato dalla legge e dallo Statuto all'Assemblea dei Soci.

Il Consiglio di Amministrazione è inoltre competente ad assumere, nel rispetto dell'art. 2436 codice civile, le deliberazioni concernenti:

- fusioni o scissioni c.d. semplificate ai sensi degli artt. 2505, 2505-bis, 2506-ter, ultimo comma, del Codice Civile;
- istituzione o soppressione di sedi secondarie;
- trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale;
- indicazione di quali Amministratori hanno la rappresentanza legale;
- riduzione del capitale a seguito di recesso;
- adeguamento dello Statuto a disposizioni normative,

fermo restando che dette deliberazioni potranno essere comunque assunte anche dall'Assemblea dei Soci in sede straordinaria.

Il Consiglio di Amministrazione deve vigilare affinché il dirigente preposto alla redazione dei

documenti contabili societari disponga di adeguati mezzi e poteri per l'esercizio dei compiti allo stesso attribuiti ai sensi di legge, nonché sul rispetto delle procedure amministrative e contabili.

**2.** Il Consiglio di Amministrazione - nei limiti di legge e di Statuto - può delegare al Comitato Esecutivo propri poteri ed attribuzioni. Può, altresì, nominare un Amministratore Delegato cui delegare, negli stessi limiti, i suddetti poteri ed attribuzioni. Può infine attribuire specifiche deleghe anche ad ulteriori Consiglieri.

In aggiunta il Consiglio di Amministrazione può altresì costituire uno o più comitati con funzioni consultive, propositive o di controllo in conformità alle applicabili disposizioni legislative e regolamentari.

Il Consiglio di Amministrazione ha la facoltà di nominare uno o più Direttori Generali.

**3.** Gli organi delegati sono tenuti a riferire tempestivamente al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale con periodicità almeno trimestrale, nel corso delle riunioni consiliari, sull'attività svolta, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo per le loro dimensioni e caratteristiche effettuate dalla Società e dalle sue controllate.

Gli Amministratori riferiscono al Collegio Sindacale sulla attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle società controllate; in particolare riferiscono sulle operazioni nelle quali gli Amministratori abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi, o che siano influenzate dal soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento. La comunicazione viene di regola effettuata in occasione delle riunioni consiliari e comunque con periodicità almeno trimestrale: quando particolari circostanze lo facciano ritenere opportuno potrà essere effettuata anche per iscritto al Presidente del Collegio Sindacale.

**4.** Il Consiglio di Amministrazione, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale, nomina il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi dell'art. 154 bis del TUF

conferendogli adeguati mezzi e poteri per l'espletamento dei compiti allo stesso attribuiti.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve essere in possesso dei requisiti di professionalità caratterizzati da una qualificata esperienza di almeno tre anni nell'esercizio di attività di amministrazione e controllo, o nello svolgimento di funzioni dirigenziali o di consulenza, nell'ambito di società quotate e/o dei relativi gruppi di imprese, o di società, enti e imprese di dimensioni e rilevanza significative, anche in relazione alla funzione di redazione e controllo dei documenti contabili e societari. Il dirigente preposto deve essere in possesso anche dei requisiti di onorabilità previsti per i Sindaci dalle vigenti disposizioni di legge. La perdita di tali requisiti comporta la decadenza dalla carica che deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro trenta giorni dalla conoscenza del difetto.

In sede di nomina, il Consiglio di Amministrazione provvederà ad accertare la sussistenza, in capo al preposto, dei requisiti richiesti dalla normativa vigente, nonché dal presente Statuto.

#### **Art. 20**

1. Gli Amministratori hanno diritto al rimborso delle spese da essi incontrate per l'esercizio delle loro funzioni. L'Assemblea delibera sul compenso annuale del Consiglio di Amministrazione, compenso che resterà invariato sino a diversa deliberazione dell'Assemblea stessa e che potrà essere anche formato da una parte fissa ed una variabile, quest'ultima commisurata al raggiungimento di determinati obiettivi. Il modo di riparto delle competenze del Consiglio di Amministrazione, ove non vi abbia provveduto l'Assemblea, viene stabilito con deliberazione del Consiglio di Amministrazione stesso.

2. Rimane ferma la facoltà del Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale, di stabilire, in aggiunta all'ammontare complessivo deliberato dall'Assemblea ai sensi del comma che precede, le remunerazioni per gli Amministratori investiti di particolari cariche, ai sensi dell'art. 2389, comma 3, del Codice Civile.

3. In via alternativa, l'Assemblea può determinare un importo complessivo per la remunerazione di tutti gli Amministratori, inclusi quelli investiti di particolari cariche, il cui riparto è stabilito dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale per le attribuzioni agli Amministratori investiti di particolari cariche, ai sensi dell'art. 2389, comma 3, del Codice Civile.

### **Comitato Esecutivo**

#### **Art. 21**

1. Il Consiglio di Amministrazione può nominare un Comitato Esecutivo, determinandone previamente la durata ed il numero dei membri. Nel numero dei componenti del Comitato sono compresi, come membri di diritto, il Presidente e l'Amministratore Delegato, se nominato.

2. Il Segretario del Comitato è lo stesso del Consiglio di Amministrazione, salva diversa deliberazione del Comitato stesso.

#### **Art. 22**

1. E' ammessa la possibilità per i partecipanti alla riunione del Comitato Esecutivo di intervenire a distanza mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento audiovisivo (video o teleconferenza) secondo quanto previsto all'art. 16, comma 5. I Consiglieri ed i Sindaci collegati a distanza devono poter disporre della medesima documentazione distribuita ai presenti nel luogo dove si tiene la riunione.

2. Le modalità di convocazione e funzionamento del Comitato Esecutivo – per quanto non disposto dalla normativa vigente e dal presente Statuto – sono stabilite da apposito Regolamento approvato dal Consiglio di Amministrazione.

#### **Art. 23**

1. Per la validità delle deliberazioni del Comitato Esecutivo si richiede la presenza della maggioranza dei suoi membri in carica. Le deliberazioni sono assunte a maggioranza (assoluta) dei votanti, esclusi gli astenuti.

#### **Art. 24**

1. Le deliberazioni del Comitato Esecutivo devono essere riportate in verbali trascritti in apposito libro, sottoscritti dal Presidente e dal Segretario.

#### **Rappresentanza della Società**

#### **Art. 25**

1. La rappresentanza della Società nei confronti dei terzi ed in giudizio nonché la firma sociale competono al Presidente e, in caso di sua assenza o impedimento, anche temporanei, al Vice Presidente o a ciascuno dei Vice Presidenti, se più di uno, con la precedenza determinata ai sensi dell'art. 16, comma 7; spetta altresì all'Amministratore Delegato, se nominato, nei limiti dei poteri delegati.

2. Di fronte ai terzi la firma del sostituto fa prova dell'assenza o impedimento del sostituto.

3. Il Consiglio di Amministrazione può inoltre, ove necessario, nominare mandatari anche estranei alla Società per il compimento di determinati atti.

#### **Collegio Sindacale**

#### **Art. 26**

1. Il Collegio Sindacale è composto da tre Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti, nel rispetto dell'equilibrio fra i generi ai sensi dell'art. 148, comma 1bis, del TUF, quale introdotto dalla legge n. 120 del 12 luglio 2011.

2. I Sindaci durano in carica per tre esercizi, sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica, e sono rieleggibili. La loro retribuzione è determinata dall'Assemblea all'atto della nomina per l'intera durata dell'incarico.

3. I Sindaci debbono essere in possesso dei requisiti previsti dalla legge e da altre disposizioni applicabili. Per quanto concerne i requisiti di professionalità, le materie ed i settori di attività strettamente attinenti a quello dell'impresa consistono in quelli del commercio, della moda e

dell'informatica nonché le materie inerenti le discipline giuridiche privatistiche ed amministrative, le discipline economiche e quelle relative alla revisione e organizzazione aziendale. Si applicano nei confronti dei membri del Collegio Sindacale i limiti al cumulo degli incarichi di amministrazione e controllo stabiliti con regolamento dalla Consob.

4. La nomina del Collegio Sindacale avviene da parte dell'Assemblea sulla base di liste presentate dagli Azionisti, secondo le procedure di cui ai commi seguenti, fatte comunque salve diverse ed ulteriori disposizioni previste da inderogabili norme di legge o regolamentari.

Alla minoranza - che non sia parte dei rapporti di collegamento, neppure indiretto, rilevanti ai sensi dell'art. 148, comma 2, del TUF e relative norme regolamentari - è riservata l'elezione di un Sindaco effettivo, cui spetta la Presidenza del Collegio Sindacale, e di un Sindaco supplente. L'elezione dei Sindaci di minoranza è contestuale all'elezione degli altri componenti dell'organo di controllo, fatti salvi i casi di sostituzione, in seguito disciplinati.

Possono presentare una lista per la nomina di componenti del Collegio Sindacale i Soci che, al momento della presentazione della lista, siano titolari, da soli ovvero unitamente ad altri Soci presentatori, di una quota di partecipazione pari almeno a quella determinata dalla Consob ai sensi dell'art. 147-ter, comma 1, del TUF ed in conformità a quanto previsto dal Regolamento Consob approvato con deliberazione n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche.

Le liste sono depositate presso la sede sociale, con le modalità previste dalla normativa anche regolamentare pro tempore vigente, almeno 25 (venticinque) giorni prima di quello previsto per l'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei Sindaci. Le liste, inoltre, devono essere messe a disposizione del pubblico a cura della Società almeno 21 (ventuno) giorni prima di quello dell'Assemblea, secondo le modalità prescritte dalla disciplina vigente.

Ciascuna lista è composta di due sezioni: una per la nomina dei Sindaci effettivi e una per la nomina dei Sindaci supplenti. In ciascuna sezione i candidati sono elencati secondo un ordine progressivo.

Le liste che presentino un numero complessivo di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato nella lista stessa almeno un terzo (comunque arrotondati all'eccesso) dei candidati alla carica di Sindaco effettivo e almeno un terzo (comunque arrotondato all'eccesso) dei candidati alla carica di Sindaco supplente.

Le liste inoltre contengono, anche in allegato:

(i) informazioni relative all'identità dei Soci che le hanno presentate, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta; la titolarità della partecipazione complessivamente detenuta è attestata, anche successivamente al deposito delle liste, nei termini e con le modalità previsti dalla normativa anche regolamentare pro tempore vigente;

(ii) dichiarazione dei Soci diversi da quelli che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dall'art. 144-quinquies del Regolamento Consob approvato con deliberazione n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni con questi ultimi;

(iii) esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, nonché una dichiarazione dei medesimi candidati attestante il possesso dei requisiti previsti dalla legge, e accettazione della candidatura, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo dagli stessi ricoperti presso altre società;

(iv) ogni altra ulteriore o diversa dichiarazione, informativa e/o documento previsti dalla legge e dalle norme regolamentari applicabili.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

Nel caso in cui alla data di scadenza del termine di presentazione delle liste sia stata depositata una sola lista, ovvero soltanto liste presentate da Soci collegati tra loro ai sensi delle disposizioni

applicabili, possono essere presentate liste sino al terzo giorno successivo a tale data. In tal caso le soglie sopra previste per la presentazione delle liste sono ridotte alla metà.

Ogni socio, i Soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del TUF, nonché le Parti Correlate del suddetto Socio non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista, né possono votare liste diverse, ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le adesioni ed i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista.

All'elezione dei Sindaci si procede come segue: (i) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti ("**Lista di Maggioranza**") sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, due Sindaci effettivi e un Sindaco supplente; (ii) dalla seconda lista che ha ottenuto il maggior numero di voti e che non sia collegata neppure indirettamente con i Soci che hanno presentato o con coloro che hanno votato la Lista di Maggioranza ai sensi delle disposizioni applicabili ("**Lista di Minoranza**"), sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, un Sindaco effettivo, a cui spetta la presidenza del Collegio Sindacale ("**Sindaco di Minoranza**"), e un Sindaco supplente ("**Sindaco Supplente di Minoranza**").

Qualora la composizione dell'organo collegiale o della categoria dei Sindaci supplenti che ne derivi non consenta il rispetto dell'equilibrio tra i generi, tenuto conto del loro ordine di elencazione nella rispettiva sezione, gli ultimi eletti della Lista di Maggioranza del genere più rappresentato decadono nel numero necessario ad assicurare l'ottemperanza al requisito, e sono sostituiti dai primi candidati non eletti della stessa lista e della stessa sezione del genere meno rappresentato. In assenza di candidati del genere meno rappresentato all'interno della sezione rilevante della Lista di Maggioranza in numero sufficiente a procedere alla sostituzione, l'Assemblea nomina i Sindaci effettivi o supplenti mancanti con le maggioranze di legge, assicurando il soddisfacimento del requisito.

In caso di parità di voti tra liste, prevale quella presentata da Soci in possesso della maggiore

partecipazione al momento della presentazione della lista, ovvero, in subordine, dal maggior numero di soci; il tutto, comunque, nel rispetto delle norme relative all'equilibrio fra i generi negli organi delle società quotate di cui alla legge n. 120 del 12 luglio 2011.

Qualora sia stata presentata una sola lista, l'Assemblea esprime il proprio voto su di essa e qualora la stessa ottenga la maggioranza relativa dei votanti, senza tener conto degli astenuti, risulteranno eletti Sindaci effettivi e supplenti tutti i candidati a tali cariche indicati nella lista stessa, nel rispetto delle norme relative all'equilibrio fra i generi negli organi delle società quotate di cui alla legge n. 120/11. Presidente del Collegio Sindacale è, in tal caso, il primo candidato a Sindaco effettivo.

In mancanza di liste, il Collegio Sindacale e il Presidente vengono nominati dall'Assemblea con le ordinarie maggioranze previste dalla legge, nel rispetto delle norme relative all'equilibrio fra i generi negli organi delle società quotate di cui alla legge n. 120 del 12 luglio 2011.

Nei casi in cui, per qualsiasi motivo, venga a mancare il Sindaco di Maggioranza, a questo subentra il Sindaco Supplente tratto dalla Lista di Maggioranza.

5. Nei casi in cui, per qualsiasi motivo, venga a mancare il Sindaco di Minoranza, questi è sostituito dal Sindaco Supplente di Minoranza.

L'Assemblea prevista dall'art. 2401, comma 1, del Codice Civile procede alla nomina o alla sostituzione nel rispetto del principio di necessaria rappresentanza delle minoranze e nel rispetto delle norme relative all'equilibrio fra i generi negli organi delle società quotate di cui alla legge n. 120 del 12 luglio 2011.

#### **Art. 27**

1. Il Collegio Sindacale svolge le funzioni ad esso attribuite dalla legge e da altre disposizioni regolamentari applicabili. Per tutto il periodo di ammissione delle azioni della Società alle negoziazioni presso un mercato regolamentato italiano, il Collegio Sindacale esercita altresì ogni altro dovere e potere previsto dalle leggi speciali; con particolare riferimento all'informativa al medesimo dovuta,

l'obbligo degli Amministratori di riferire ai sensi dell'art. 150 del TUF ha cadenza trimestrale, ed è adempiuto con le modalità indicate all'art. 19, comma 3, del presente Statuto.

2. Le riunioni del Collegio Sindacale possono anche essere tenute in teleconferenza e/o videoconferenza a condizione che:

a) il Presidente e il soggetto verbalizzante siano presenti nello stesso luogo della convocazione;

b) tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione, di ricevere, trasmettere e visionare documenti, di intervenire oralmente ed in tempo reale su tutti gli argomenti. Verificandosi questi requisiti, il Collegio Sindacale si considera tenuto nel luogo in cui si trova il Presidente e il soggetto verbalizzante.

3. La revisione legale dei conti è esercitata, ai sensi delle applicabili disposizioni di legge, da un soggetto avente i requisiti previsti dalla normativa vigente.

### **Bilancio, Dividendi, Riserve**

#### **Art. 28**

1. L'esercizio sociale si chiude al 31 dicembre di ogni anno.

2. Alla fine di ogni esercizio, il Consiglio di Amministrazione provvede alla formazione del bilancio sociale, in conformità alle prescrizioni di legge e di altre disposizioni applicabili.

#### **Art. 29**

1. Gli utili netti accertati, risultanti dal bilancio, detratta la quota da imputarsi a riserva legale fino al limite di legge, sono destinati secondo quanto deliberato dall'Assemblea degli azionisti. In particolare, l'Assemblea, su proposta del Consiglio di Amministrazione, può deliberare la formazione e l'incremento di altre riserve. Il Consiglio di Amministrazione può deliberare la distribuzione di acconti sui dividendi nei modi e nelle forme di legge.

2. L'Assemblea straordinaria può deliberare l'assegnazione di utili o riserve costituite da utili ai prestatori di lavoro dipendenti della Società o di società controllate mediante l'emissione, sino

all'ammontare corrispondente agli utili stessi, di azioni ordinarie senza alcun vincolo o di speciali categorie di azioni da assegnare individualmente ai prestatori di lavoro, sempre ai sensi dell'art. 2349 del Codice Civile.

## **Scioglimento – Liquidazione**

### **Disposizioni Generali**

#### **Art. 30**

1. Per la liquidazione della Società e per quanto non espressamente previsto nel presente Statuto, si applicano le norme di legge

F.to Carlo Marchetti notaio

Copia su supporto informatico conforme al documento originale su supporto cartaceo, ai sensi dell'art. 22, D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82, in termine utile di registrazione per il Registro Imprese di Milano  
Firmato Carlo Marchetti  
Nel mio studio, 14 gennaio 2016

Assolto ai sensi del decreto 22 febbraio 2007 mediante M.U.I.

