

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le
SALCEF GROUP S.p.A.
Via di Pietralata, 140
00158 – Roma

a mezzo posta elettronica certificata: salcef@pec.it

Milano, 1 aprile 2022

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di SALCEF GROUP S.p.A. ai sensi dell'art. 21 dello Statuto Sociale

Spettabile SALCEF GROUP S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Algebris Ucits Funds Plc Algebris Core Italy Fund; Amundi Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Amundi Dividendo Italia, Amundi Accumulazione Italia Pir 2023, Amundi Risparmio Italia, Amundi Sviluppo Italia; Anima Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Anima Crescita Italia, Anima Iniziativa Italia; Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Fondo Arca Economia Reale Equity Italia, Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30, Fondo Arca Azioni Italia, Fondo Arca Economia Reale Opportunità Italia; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore del fondo Bancoposta Rinascimento; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund comparti: Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities, Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility, Eurizon AM SICAV - Italian Equity; Eurizon Capital Sgr S.P.A gestore dei fondi: Eurizon Progetto Italia 20, Eurizon Pir Italia 30, Eurizon Am Mito 50 (Multiasset Italian Opportunities 50), Eurizon Am Mito 95 (Multiasset Italian Opportunities 95), Eurizon Am Mito 25 (Multiasset Italian Opportunities 25), Eurizon Am Rilancio Italia TR, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Pmi Italia, Eurizon Progetto Italia 40, Eurizon Pir Italia – Eltif, Eurizon Italian Fund - Eltif; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50, Piano Bilanciato Italia 30; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Kairos Partners Sgr S.P.A. in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – Comparto Italia; Mediobanca SGR S.p.A. gestore del fondo

Mediobanca Mid & Small Cap Italy; Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questa proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 4,95302% (azioni n. 3.090.680) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,


Avv. Giulio Tonelli


Avv. Andrea Ferrero



Succursale di Milano

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas Securities Services

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

30/03/2022

data di invio della comunicazione

30/03/2022

**n.ro progressivo
annuo**

0000000347/22

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione Algebris UCITS Funds plc - Algebris Core Italy Fund
nome
codice fiscale 549300102BYRR9QFSJ68
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo 33 Sir John Rogerson's Quay
città Dublin 2 stato IRELAND

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005388266
denominazione SALCEF GROUP

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 196.500

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
30/03/2022	04/04/2022	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC
33 SIR JOHN ROGERSON'S QUAY
DUBLIN 2
IRELAND

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI SALCEF GROUP S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di SALCEF GROUP S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC – ALGEBRIS CORE ITALY FUND	196.500	0,3%
Totale	196.500	0,3%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
----	------	---------

Directors: Carl O’Sullivan, Alexander Lasagna (Italian), Desmond Quigley Registered Office: 33 Sir John Rogerson’s Quay, Dublin 2, Ireland A variable capital umbrella fund with segregated liability between sub-funds; incorporated with limited liability in Ireland under the Companies Act, 2014 with registration number 509801 and authorized by the Central Bank of Ireland pursuant to the European Communities (Undertakings for Collective Investment in Transferable Securities) Regulations, 2011, as amended

ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC
33 SIR JOHN ROGERSON'S QUAY
DUBLIN 2
IRELAND

1.	Veronica	Vecchi
2.	Maria	Migliorato

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e

Directors: Carl O'Sullivan, Alexander Lasagna (Italian), Desmond Quigley Registered Office: 33 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2, Ireland A variable capital umbrella fund with segregated liability between sub-funds; incorporated with limited liability in Ireland under the Companies Act, 2014 with registration number 509801 and authorized by the Central Bank of Ireland pursuant to the European Communities (Undertakings for Collective Investment in Transferable Securities) Regulations, 2011, as amended

ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC
33 SIR JOHN ROGERSON'S QUAY
DUBLIN 2
IRELAND

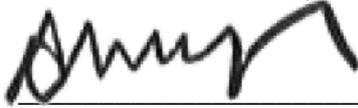
controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 31/03/2022

Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03438 CAB 01600
Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60763 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

data della richiesta 30/03/2022 **data di invio della comunicazione** 30/03/2022

n.ro progressivo annuo 22220098 **n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare** **causale della rettifica/revoca**

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari AMUNDI SGR SPA - AMUNDI DIVIDENDO ITALIA

titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione AMUNDI SGR SPA - AMUNDI DIVIDENDO ITALIA

nome

codice fiscale 05816060965

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 8 10 VIA CERNAIA 20121

città

MILANO

stato ITALIA

strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005388266

Denominazione SALCEF GROUP SPA

quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. azioni 102 600

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura vincolo

beneficiario vincolo

data di riferimento 23/03/2022 **termine di efficacia** 04/04/2022 **diritto esercitabile** PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SALCEF GROUP SPA.

Note

Firma Intermediario

Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03438 CAB 01600
Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60763 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

data della richiesta 30/03/2022 data di invio della comunicazione 30/03/2022

n.ro progressivo annuo 22220097 n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare causale della rettifica/revoca

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari AMUNDI SGR SPA - AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023

titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione AMUNDI SGR SPA - AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023

nome

codice fiscale 05816060965

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 8 10 VIA CERNAIA 20121

città

MILANO

stato ITALIA

strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005388266

Denominazione SALCEF GROUP SPA

quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. azioni 18 600

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura vincolo

beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
23/03/2022	04/04/2022	PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SALCEF GROUP SPA.

Note

Firma Intermediario



CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA **MONTE TITOLI**
(art.43/45 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 13/08/2018)

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI CAB
denominazione **Societe Generale Securities Service S.p.A**

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI
denominazione _____

data della richiesta

Ggmmssaa

data di invio della comunicazione

Ggmmssaa

n° progressivo annuo**n° progressivo certificazione
a rettifica/revoca****causale della rettifica/revoca****Su richiesta di:**

AMUNDI SGR SPA/ AMUNDI RISPARMIO ITALIA

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione AMUNDI SGR SPA/ AMUNDI RISPARMIO ITALIA
nome _____
codice fiscale / partita iva 05816060965
comune di nascita _____ provincia di nascita _____
data di nascita _____ nazionalità _____
ggmmssaa _____
indirizzo Piazza Cavour 2
città 20121 Milano mi

Strumenti finanziari oggetto di certificazione:

ISIN
denominazione

Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione**

data di: costituzione modifica estinzione
ggmmssaa

Natura vincolo _____
Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede) _____

data di riferimento

ggmmssaa

termine di efficacia/revoca

ggmmssaa

diritto esercitabile**Note****Firma Intermediario**

SOCIETE GENERALE
Securities Service S.p.A.

SGSS S.p.A.

Sede legale
Via Benigno Crespi, 19/A
20159 Milano
Italy

Tel. +39 02 9178.1
Fax. +39 02 9178.9999
www.securities-
services.societegenerale.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08
interamente versato
Banca iscritta all'Albo delle Banche
cod. 5622
Assoggettata all'attività di direzione e
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di
Milano, Codice Fiscale e P. IVA
03126570013 Aderente al Fondo
Interbancario di Tutela dei Depositi

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA **MONTE TITOLI**
(art.43/45 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 13/08/2018)

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI CAB
denominazione **Societe Generale Securities Service S.p.A**

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI
denominazione _____

data della richiesta

Ggmmssaa

data di invio della comunicazione

Ggmmssaa

n° progressivo annuo**n° progressivo certificazione
a rettifica/revoca****causale della rettifica/revoca****Su richiesta di:**

AMUNDI SGR SPA/ AMUNDI SVILUPPO ITALIA

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione AMUNDI SGR SPA/ AMUNDI SVILUPPO ITALIA
nome _____
codice fiscale / partita iva 05816060965
comune di nascita _____ provincia di nascita _____
data di nascita _____ nazionalità _____
ggmmssaa _____
indirizzo Piazza Cavour 2
città 20121 Milano mi

Strumenti finanziari oggetto di certificazione:

ISIN
denominazione

Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione**

data di: costituzione modifica estinzione
ggmmssaa

Natura vincolo _____
Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede)

data di riferimento

ggmmssaa

termine di efficacia/revoca

ggmmssaa

diritto esercitabile**Note****Firma Intermediario**

SOCIETE GENERALE
Securities Service S.p.A.

SGSS S.p.A.

Sede legale
Via Benigno Crespi, 19/A
20159 Milano
Italy

Tel. +39 02 9178.1
Fax. +39 02 9178.9999
www.securities-
services.societegenerale.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08
interamente versato
Banca iscritta all'Albo delle Banche
cod. 5622
Assoggettata all'attività di direzione e
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di
Milano, Codice Fiscale e P. IVA
03126570013 Aderente al Fondo
Interbancario di Tutela dei Depositi

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI SALCEF GROUP S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di SALCEF GROUP S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Amundi Asset Management SGR Spa- AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	102.600	0,1644
Amundi Asset Management SGR Spa- AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	18.600	0,0298
Amundi Asset Management SGR Spa- AMUNDI RISPARMIO ITALIA	235.066	0,3767
Amundi Asset Management SGR Spa- AMUNDI SVILUPPO ITALIA	556.800	0,8923
Totale	913.066	1,4632

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A.

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia

Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 - amundi.com/ita

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SA)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all’Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM e n. 105 sez. Gestori di FIA)

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Veronica	Vecchi
2.	Maria	Migliorato

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A.

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia

Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 – amundi.com/ita

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SA)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all'Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM e n. 105 sez. Gestori di FIA)

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Firma degli azionisti

Data _____

Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A.

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia

Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 - amundi.com/ita

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SA)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all'Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM e n. 105 sez. Gestori di FIA)



Succursale di Milano

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas Securities Services

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

28/03/2022

data di invio della comunicazione

28/03/2022

**n.ro progressivo
annuo**

0000000324/22

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione Anima SGR - Anima Crescita Italia
nome
codice fiscale 07507200157
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo CORSO GARIBALDI 99
città MILANO stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005388266
denominazione SALCEF GROUP

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 100.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
28/03/2022	04/04/2022	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano



Succursale di Milano

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas Securities Services

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

28/03/2022

data di invio della comunicazione

28/03/2022

**n.ro progressivo
annuo**

0000000325/22

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione Anima SGR - Anima Iniziativa Italia
nome
codice fiscale 07507200157
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo CORSO GARIBALDI 99
città MILANO stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005388266
denominazione SALCEF GROUP

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 200.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
28/03/2022	04/04/2022	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DI SALCEF GROUP S.p.A.**

Il sottoscritto Cesare Sacchi, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile Investment Support di ANIMA SGR S.p.A., gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di Salcef Group S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ANIMA SGR S.p.A. – Anima Iniziativa Italia	200.000	0,321%
ANIMA SGR S.p.A. – Anima Crescita Italia	100.000	0,160%
Totale	300.000	0,481%

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Veronica	Vecchi
2.	Maria	Migliorato

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

Il sottoscritto

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Milano, 25 marzo 2022

ANIMA SGR S.p.A.
Cesare Sacchi
Head of Investment Support



CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI
(DLGS 24/2/98 N. 58 – DLGS 24/6/98 N. 213)

AZIENDA DI CREDITO - FILIALE DI <input type="text" value="1"/>
BFF Bank S.p.A.

N.D'ORDINE <input type="text" value="10"/>
091

DATA RILASCIO 1 25/03/2022

Spettabile ARCA FONDI SGR S.p.A. Fondo Arca Economia Reale Equity Italia Via Disciplini, 3 20123 Milano (MI) C.F. 09164960966
--

N.PR.ANNUO <input type="text" value="3"/>
091

CODICE CLIENTE <input type="text" value="4"/>

6 LUOGO E DATA DI NASCITA

A RICHIESTA DI _____

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 4/04/2022 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO CON I SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTO FINANZIARIO	QUANTITA'
IT0005388266	SALCEF GROUP	200.000 AZIONI

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI:

--

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SALCEF GROUP SPA

IL DEPOSITARIO

BFF Bank S.p.A.



DELEGA PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA DEL _____

AZIENDA DI CREDITO FILIALE DI

N.ORDINE

--

N.PROGRESSIVO ANNUO

--

SPETT. VI COMUNICHIAMO CHE IL SIGNOR _____ E' DELEGATO A RAPPRESENTAR _____ PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO.

DATA _____

FIRMA

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI
(DLGS 24/2/98 N. 58 – DLGS 24/6/98 N. 213)

AZIENDA DI CREDITO - FILIALE DI 1
BFF Bank S.p.A.

N.D'ORDINE 10
092

DATA RILASCIO 2 1 25/03/2022

N.PR.ANNUO 3
092

CODICE CLIENTE 4
--

Spettabile ARCA FONDI SGR S.p.A. Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30 Via Disciplini, 3 20123 Milano (MI) C.F. 09164960966

6 LUOGO E DATA DI NASCITA

A RICHIESTA DI _____

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 4/04/2022 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO CON I SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTO FINANZIARIO	QUANTITA'
IT0005388266	SALCEF GROUP	154.000 AZIONI

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI:

--

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SALCEF GROUP SPA

IL DEPOSITARIO

BFF Bank S.p.A.



DELEGA PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA DEL _____

AZIENDA DI CREDITO FILIALE DI

N.ORDINE

--

N.PROGRESSIVO ANNUO

--

SPETT. VI COMUNICHIAMO CHE IL SIGNOR _____ E' DELEGATO A RAPPRESENTAR _____ PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO.

DATA _____

FIRMA

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI
(DLGS 24/2/98 N. 58 – DLGS 24/6/98 N. 213)

AZIENDA DI CREDITO - FILIALE DI <input type="text" value="1"/>
BFF Bank S.p.A.

N.D'ORDINE <input type="text" value="10"/>
093

DATA RILASCIO 1 25/03/2022

N.PR.ANNUO <input type="text" value="3"/>
093

CODICE CLIENTE <input type="text" value="4"/>

Spettabile ARCA FONDI SGR S.p.A. Fondo Arca Azioni Italia Via Disciplini, 3 20123 Milano (MI) C.F. 09164960966

6 LUOGO E DATA DI NASCITA

A RICHIESTA DI _____

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 4/04/2022 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO CON I SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTO FINANZIARIO	QUANTITA'
IT0005388266	SALCEF GROUP	50.000 AZIONI

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI:

--

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SALCEF GROUP SPA

IL DEPOSITARIO

BFF Bank S.p.A.



DELEGA PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA DEL _____

AZIENDA DI CREDITO FILIALE DI

N.ORDINE

--

N.PROGRESSIVO ANNUO

--

SPETT. VI COMUNICHIAMO CHE IL SIGNOR _____ E' DELEGATO A RAPPRESENTAR _____ PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO.

DATA _____

FIRMA

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI
(DLGS 24/2/98 N. 58 – DLGS 24/6/98 N. 213)

AZIENDA DI CREDITO - FILIALE DI 1
BFF Bank S.p.A.

N.D'ORDINE 10
094

DATA RILASCIO 2 1 25/03/2022

N.PR.ANNUO 3
094

CODICE CLIENTE 4
--

Spettabile ARCA FONDI SGR S.p.A. Fondo Arca Economia Reale Opportunità Italia Via Disciplini, 3 20123 Milano (MI) C.F. 09164960966

6 LUOGO E DATA DI NASCITA

A RICHIESTA DI _____

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 4/04/2022 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO CON I SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTO FINANZIARIO	QUANTITA'
IT0005388266	SALCEF GROUP	50.000 AZIONI

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI:

--

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SALCEF GROUP SPA

IL DEPOSITARIO

BFF Bank S.p.A.



DELEGA PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA DEL _____

AZIENDA DI CREDITO FILIALE DI

N.ORDINE

--

N.PROGRESSIVO ANNUO

--

SPETT. VI COMUNICHIAMO CHE IL SIGNOR _____ E' DELEGATO A RAPPRESENTAR _____ PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO.

DATA _____

FIRMA

Milano, 28 marzo 2022
Prot. AD/508 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SALCEF GROUP S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di SALCEF GROUP S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA Fondi SGR - Fondo Arca Economia Reale Equity Italia	200.000	0,32%
ARCA Fondi SGR - Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30	154.000	0,25%
ARCA Fondi SGR - Fondo Arca Azioni Italia	50.000	0,08%
ARCA Fondi SGR - Fondo Arca Economia Reale Opportunità Italia	50.000	0,08%
Totale	454.000	0.73%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti

all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"),
come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Veronica	Vecchi
2.	Maria	Migliorato

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità,



l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

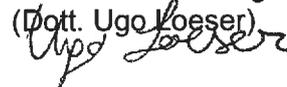
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato

(Dott. Ugo Loeser)




Succursale di Milano

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas Securities Services

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

28/03/2022

data di invio della comunicazione

28/03/2022

**n.ro progressivo
annuo**

0000000331/22

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione BancoPosta Fondi SpA SGR BANCOPOSTA RINASCIMENTO
nome
codice fiscale 05822531009
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo VIALE EUROPA 190
città ROMA stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005388266
denominazione SALCEF GROUP

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 20.967

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
28/03/2022	04/04/2022	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI SALCEF GROUP S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di SALCEF GROUP S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR – BANCOPOSTA RINASCIMENTO	20.967	0,003360%
Totale	20.967	0,003360%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Veronica	Vecchi
2.	Maria	Migliorato

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n.

45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it;
tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Roma 24 Marzo Aprile 2022

Dott. Stefano Giuliani

Amministratore Delegato

BancoPosta Fondi S.p.A. SGR

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI SALCEF GROUP S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di SALCEF GROUP S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities	42,000	0.0673
Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility	10,920	0.0175
Eurizon AM SICAV - Italian Equity	28,482	0.0456
Totale	81,402	0.1304

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Veronica	Vecchi
2.	Maria	Migliorato

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

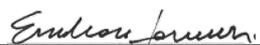
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

28 marzo 2022



Emiliano Laruccia
Head of Investments

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI SALCEF GROUP S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di SALCEF GROUP S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Progetto Italia 20	16.784	0,027%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Pir Italia 30	13.111	0,021%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Am Mito 50 (Multiasset Italian Opportunities 50)	14.803	0,024%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Am Mito 95 (Multiasset Italian Opportunities 95)	1.953	0,003%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Am Mito 25 (Multiasset Italian Opportunities 25)	11.491	0,018%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Am Rilancio Italia TR	3.655	0,006%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Progetto Italia 70	26.129	0,042%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Azioni Italia	29.556	0,047%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Pir Italia Azioni	3.806	0,006%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Azioni Pmi Italia	83.470	0,134%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Progetto Italia 40	65.237	0,105%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Pir Italia - Eltif	5.000	0,008%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Italian Fund - Eltif	35.750	0,057%
Totale	310.745	0,498%

premessato che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

Sede Legale

Piazzetta Giordano Dell’Amore, 3
20121 Milano - Italia
Tel. +39 02 8810.1
Fax +39 02 8810.6500

Eurizon Capital SGR S.p.A.

Capitale Sociale € 99.000.000,00 i.v. • Codice Fiscale e iscrizione Registro Imprese di Milano n. 04550250015
Società partecipante al Gruppo IVA “Intesa Sanpaolo”, Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) • Iscritta all’Albo delle SGR, al n. 3 nella Sezione Gestori di OICVM e al n. 2 nella Sezione Gestori di FIA • Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di **Intesa Sanpaolo S.p.A.** ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all’Albo dei Gruppi Bancari • Socio Unico: **Intesa Sanpaolo S.p.A.** • Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Veronica	Vecchi
2.	Maria	Migliorato

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

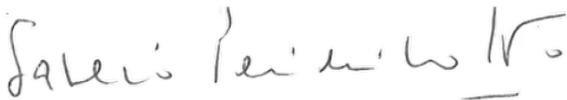
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 24/03/2022

Certificazione

ex art. 46 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio certificazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della certificazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di certificazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di certificazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento certificazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto " per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di SALCEF GROUP S.p.A. "

Note

ROBERTO FANTINO





LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI SALCEF GROUP S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di SALCEF GROUP S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY)	44.000	0.071%
Totale	44.000	0.071%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Veronica	Vecchi
2.	Maria	Migliorato

Fideuram Asset Management (Ireland) dac Regulated by the Central Bank of Ireland – A subsidiary of Fideuram – Intesa Sanpaolo Private Banking S.p.A. (Intesa Sanpaolo Group) Directors: V. Parry (British) Chairperson, R. Mei (Italian) Managing Director, M. Cattaneo (Italian) General Manager, C. Dunne Director, W. Manahan Director, G. Russo (Italian) Director, G. Serafini (Italian) Director
Address: International House, 3 Harbourmaster Place, IFSC, Dublin D01 K8F1 - Ireland
Share Capital € 1.000.000 – Registered in Dublin, Ireland, Company’s Registration n. 349135 – VAT n. IE 6369135L
Fideuram Asset Management (Ireland) dac London Branch Regulated by the Central Bank of Ireland and Financial Conduct Authority
Address: 90 Queen Street, London EC4N 1SA.
Registered in UK under No.FC034080, Branch No.BR019168 – VAT n. 654 0421 63

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.



* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Asset Management (Ireland)



Roberto Mei

30 marzo 2022

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
SALCEF GROUP S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di SALCEF GROUP S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING ASSET MANAGEMENT SGR (PIANO AZIONI ITALIA-PIANO BILANCIATO ITALIA 50 PIANO BILANCIATO ITALIA 30)	201.000	0.322%
Totale	201.000	0.322%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Veronica	Vecchi
2.	Maria	Migliorato

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla

disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

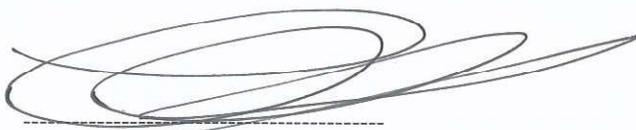
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking
Asset Management SGR S.p.A.



Gianluca Serafini

30 marzo 2022

Certificazione

ex art. 46 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio certificazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della certificazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di certificazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di certificazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento certificazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto " per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di SALCEF GROUP S.p.A. "

Note

ROBERTO FANTINO



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI SALCEF GROUP S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di SALCEF GROUP S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

<i>Azionista</i>	<i>n. azioni</i>	<i>% del capitale sociale</i>
INTERFUND SICAV (INTERFUND EQUITY ITALY)	3.000	0.005%
Totale	3.000	0.005%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Veronica	Vecchi
2.	Maria	Migliorato

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

INTERFUND SICAV
SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT

SIÈGE SOCIAL: 9-11, rue Goethe
B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Interfund SICAV



Paolo Maceratesi

30 marzo 2022



Succursale di Milano

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas Securities Services

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

25/03/2022

data di invio della comunicazione

25/03/2022

**n.ro progressivo
annuo**

0000000255/22

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione KAIROS INTERNATIONAL SICAV ITALIA
nome
codice fiscale 549300PUPUK8KKM6UF02
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo AVENUE J F KENNEDY 60
città LUXEMBOURG stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005388266
denominazione SALCEF GROUP

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 41.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
25/03/2022	04/04/2022	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
SALCEF GROUP S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di SALCEF GROUP S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto ITALIA)	41,000	0.0657%
Totale	41,000	0.0657%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Veronica	Vecchi
2.	Maria	Migliorato

Kairos Partners SGR S.p.A.

Via San Prospero, 2
20121 Milano - Italia
T +39 02 77 718 1
F +39 02 77 718 220

Piazza di Spagna, 20
00187 Roma - Italia
T +39 06 69 647 1
F +39 06 69 647 750

Via della Rocca, 21
10123 Torino - Italia
T +39 011 30 248 01
F +39 011 30 248 44

Cap. Soc. € 5.084.124 i.v. - Iscrizione Registro Imprese Milano - Cf/Iva 12825720159 - REA 1590299
Iscrizione Albo Società di Gestione del Risparmio n. 21 - sezione Gestori OICVM - n. 26 - sezione Gestori FIA - Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di Kairos Investment Management S.p.A. - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

PEC: kairospartnersgr@legalmail.it

www.kairospartners.com



Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *



KAIROS Partners
SGR
a Julius Baer Group company

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 29/03/2022



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO





LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI SALCEF GROUP S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di SALCEF GROUP S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
MEDIOBANCA SGR SPA (Fondo MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY)	22.000	0.04%
Totale	22.000	0.04%

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

- presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Veronica	Vecchi
2.	Maria	Migliorato



Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *



MEDIOBANCA
SOCIETÀ GESTIONE RISPARMIO



Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Firma degli azionisti

Data 24/3/2022

**CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018**

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n. conto MT)
denominazione

3. Data della richiesta

ggmmssaa

4. Data di invio della comunicazione

ggmmssaa

5. N.ro progressivo annuo**6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare****7. Causale della rettifica/revoca****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione
Nome
Codice Fiscale
Comune di Nascita Provincia di nascita
Data di nascita (ggmmaa) Nazionalita'
Indirizzo
Citta'

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN
denominazione

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura
Beneficiario Vincolo

13. Data di riferimento

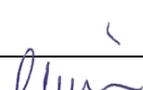
ggmmssaa

14. Termine di Efficacia

ggmmssaa

15. Diritto esercitabile**16. Note**

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER LA NOMINA DEL COSIGLIO DEGLI AMMINISTRATORI


L' INTERMEDIARIO
Citibank Europe PLC



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SALCEF GROUP S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di SALCEF GROUP S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity	36,000.00	0.0577%
Totale	36,000.00	0.0577%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC
Dublin 1
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O’Faherty, E. Fontana Rava
(Italian), C. Jaubert (French), J Corrigan, M Hodson.

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Ltd is regulated by the Central Bank of Ireland



N.	Nome	Cognome
1.	Veronica	Vecchi
2.	Maria	Migliorato

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC
Dublin 1
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, E. Fontana Rava
(Italian), C. Jaubert (French), J Corrigan, M Hodson.

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Ltd is regulated by the Central Bank of Ireland

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto

Note

ROBERTO FANTINO



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
SALCEF GROUP S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di SALCEF GROUP S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	230.000	0,37%
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	237.000	0,38%
Totale	467.000	0,75%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Veronica	Vecchi
2.	Maria	Migliorato

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Firma autorizzata



Milano Tre, 24 marzo 2022

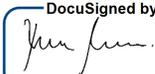


- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

DocuSigned by:

E6E18D043A9342F...

Firma degli azionisti

Data 24/3/2022 | 20:31 GMT

DS
SM

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC
Dublin 1
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, E. Fontana Rava
(Italian), C. Jaubert (French), J Corrigan, M Hodson.

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Ltd is regulated by the Central Bank of Ireland

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta **Veronica Vecchi**, nata a **Reggio Emilia**, il **06/06/1979**, codice fiscale **VCCVNC79H46H223N**, [REDACTED]

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di SALCEF GROUP S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet della Società

tutto ciò premessò,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di

Veronica Vecchi

Corporate Governance e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società e di impegnarsi a osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente e, quindi, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario, anche tenendo conto del numero di cariche di Amministratore o Sindaco ricoperte in altre società quotate in mercati regolamentati o in sistemi multilaterali di negoziazione (MTF) (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensione,;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: 

Luogo e Data:

Milano 24/03/2022

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Erwin Koppel

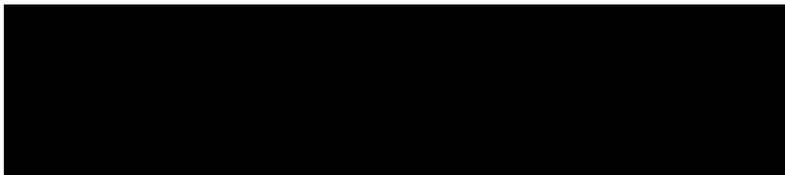
VERONICA VECCHI

INFORMAZIONI PERSONALI

Data e Luogo di nascita: 06/06/1979, Reggio nell'Emilia

Nazionalità: Italiana

Codice fiscale: VCCVNC79H46H223N



ESPERIENZE PROFESSIONALI

<p>2003 – A oggi</p>	<p>Università Bocconi Via Roberto Sarfatti, 10, 20136 Milano MI P. IVA / CF: 03628350153 Titolo: Full Professor of Practice, presso SDA Bocconi School of Management <i>(da febbraio 2022 promozione a Full Professor)</i></p> <p>In possesso dell'idoneità come Professore Associato (SEC P/07)</p> <p>L'attività di insegnamento (in programmi master, custom & open) e di ricerca è condotta nei seguenti ambiti tematici:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Finanziamento degli investimenti pubblici ○ Appalti pubblici ○ Project Finance e Public Private Partnership ○ Sviluppo locale e competitività delle imprese e del territorio ○ Fondi Comunitari ○ Impact Investing ○ Business Government Relations ○ Long Term investments <p>Faculty member dei seguenti master: EMMAP, executive Master in management delle amministrazioni pubbliche EMMAS, executive Master in management delle aziende sanitarie EMMIO, executive Master in management of international organizations MCF, Master in Corporate Finance Mihmep, Master in healthcare management & policy MIMS, Master in management della sanità EMBA, Executive MBA IEMB, International executive Master in business IMB, International Master in business</p>
----------------------	---



	<p>Posizioni attuali (in corso):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dal 2005, Responsabile dei corsi di formazione executive in materia di Public Private Partnership, Investimenti Pubblici, Infrastructure Finance, Project Finance, Appalti e Relazioni Pubblico-Privato • Dal 2013, External Faculty Affiliate presso Cornell University (Ithaca, US) nell'ambito del <i>Program in Infrastructure Policy</i> • Dal 2013, Direttore <i>Impact Investing Lab</i> di SDA Bocconi • Dal 2014, Direttore Formazione Executive, SDA Bocconi Asia Center (Mumbai, India) • Dal 2015, Direttore Executive MBA di SDA Bocconi Asia Center (Mumbai, India) • Dal 2016, Responsabile del corso <i>Long Term Investments & Public Private Partnerships</i> Graduate School dell'Università Bocconi • Dal 2016, Docente del corso <i>Financial Management</i> nel corso di laurea <i>Economics and Management of Government and International Organizations</i> Graduate School dell'Università Bocconi • Dal 2021, Direttore Scientifico dell'Osservatorio MASAN sul management degli appalti e dei contratti in sanità <p>Posizione terminate (alcune delle più rilevanti)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2016-2020, Direttore Scientifico del Programma di Perfezionamento MASAN sul management degli appalti e dei contratti in sanità • 2012 – 2017, Coordinatore dell'Osservatorio sulle PPP dell'Università Bocconi
<p>Dal 2004 – in corso</p>	<p>Consulente & Esperto indipendente</p> <ul style="list-style-type: none"> • Attività di consulenza per Amministrazioni Pubbliche (nazionali, regionali e locali), Aziende Sanitarie e operatori economici (negli ultimi 10 anni ho partecipato alla strutturazione e/o rinegoziazione di circa 100 progetti di PPP). La maggior parte di esse sono relative a operazioni di PPP (project finance, concessione di servizi, concessione di costruzione e gestione) per la realizzazione di investimenti e la gestione di servizi pubblici: strutturazione e valutazione di Piani Economico Finanziari, valutazioni di convenienza, elaborazione di matrici dei rischi, rinegoziazione e monitoraggio di contratti di PPP/Concessione, strutturazione strategica di operazioni di PPP/Concessione. Inoltre svolgo attività come membro di commissioni di gara e di gruppi di lavoro per la valutazione e negoziazione di proposte di PPP a iniziativa privata (<i>elenco di dettaglio su richiesta</i>) • Collaborato in modo regolare con svariate istituzioni nazionali (es. MEF/RGS, Ministero Infrastrutture, Ministero Salute), internazionali (es. G20 Long Term Investment WG, T20, Global Infrastructure Hub, Banca Europea per gli Investimenti, African Development Bank, World Bank, Asian Development Bank), Tribunali (TAR) e Corte dei Conti.
<p>Nov 2002 – Ago 2003</p>	<p>Finlombarda S.p.A. Via Torquato Taramelli, 12, 20124 Milano MI P. IVA / CF: 01445100157</p> <p>Titolo: PPP Analyst</p>



ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2009. ITP diploma (International Teachers Programme), ISBM

International Schools of Business Management (ISBM) is a consortium of leading Business Schools comprising, Aix-Marseille Graduate School of Management (France), China Europe International Business School (China), HEC Paris (France), IMD (Switzerland), Indian School of Business, INSEAD (France, Singapore, UAE and USA), Kellogg School of Management (USA), London Business School (UK), NYU Stern School of Business (USA), SDA Bocconi (Italy), Stockholm School of Economics (Sweden) and Vlerick Business School (Belgium) together with EFMD (European Foundation for Management Development) Global.

2005 – 2007. Dottorato in economia delle Amministrazioni Pubbliche, Università di Parma in affiliazione con Università Bocconi. Titolo tesi di dottorato: Il project finance nelle aziende sanitarie: profili di convenienza (Conseguito in data 11/04/2008).

1998 – 2002. Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali, Università Bocconi, 110/110 e lode. Titolo tesi: La finanza di progetto nelle aziende sanitarie. Esperienze a confronto (Conseguita in data 19/10/2002).

EVENTUALE ISCRIZIONE AD ALBI / ORDINI PROFESSIONALI

Nessuno

EVENTUALI ULTERIORI CARICHE RICOPERTE

- *Da Agosto 2021 membro della commissione di lavoro MIMS per definizione policy e modifiche normative per attrazione capitali privati nelle infrastrutture*
- *Da Giugno 2021 Presidente della Società Infrastrutture Milano Cortina 2026 spa*
- *Da Maggio 2021 Consigliere indipendente del CDA di Banca Intesa Innovation Center*
- *Da Marzo 2021 Consigliere indipendente del CDA di Nhoa, membro del comitato indipendenti, Presidente Audit Committee, Presidente Sustainability Committee*
- *Da Gennaio 2021 Academic member dell'Advisory Board del Global Infrastructure Hub, una iniziativa del G20*
- *Da Gennaio 2020 membro del Academic Board di Social Impact Agenda per l'Italia*
- *Da Aprile 2019 – Consigliere indipendente CDA Italgas spa, membro del Comitato Sostenibilità*
- *Da Settembre 2018 ad Agosto 2021 – Consigliere ASMortara SpA*
- *Da Luglio 2018 a giugno 2019 – Sub-commissario ai Mondiali invernali di Cortina 2021*
- *2017-2018 – Coordinatore scientifico ricerca STAR BEI per stima gap infrastrutturale (Banca Europea per gli Investimenti)*
- *Da Dicembre 2016 a Febbraio 2017 – Consulenza alla Direzione Generale della Regione Veneto per rinegoziazione Concessione Pedemontana Veneta*
- *Da Novembre 2016 a Febbraio 2018 – African Development Bank, consulenza al Governo Algerino per operazioni di PPP nel settore sanitario e depurazione acque*
- *Da Ottobre 2016 a Maggio 2017 – World Bank, redazione metodologia di calcolo costo dell'equity per operazioni di PPP in paesi emergenti*
- *Da Agosto a Novembre 2016 – CTU Corte dei Conti di Venezia per valutazione extra redditività PPP Ospedale di Mestre*
- *Da Ottobre 2015 a Novembre 2016 – CTU tribunale di Milano per contenzioso operazione di PPP del San Gerardo di Monza*
- *Da Ottobre a Dicembre 2015 – World Bank, redazione metodologia di calcolo costo dell'equity per operazioni di PPP in Russia*

Vedi

- *Da Settembre 2015 a Dicembre 2019 – Regione Veneto, revisione delle operazioni di PPP in materia di trasporti*
- *Da Maggio a Dicembre 2015 – Interamerican Development Bank, linee guida attrazione dei capitali per sviluppo infrastrutturale in PPP*
- *Dal Maggio 2015 a Marzo 2018 – Membro del Nucleo di Valutazione degli Investimenti del Ministero della Salute*
- *Dal 2013 al maggio 2015 – Consulente del Segretario Generale della Programmazione Regione Veneto in materia di PPP e del NUVV della Regione Veneto*
- *Dal 2013 – Membro del gruppo di lavoro della Ragioneria Generale dello Stato per la stesura del contratto standard per operazioni di project finance a tariffazione sulla PA*
- *Dal 2012 al 2013 – Membro della Commissione di Lavoro di Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici per la redazione delle Linee Guida sul Leasing immobiliare in costruendo*

Visiting Scholarship

- 2004 Visiting scholar presso la Trent University di Nottingham (UK)
- 2007 Visiting fellow presso il CIPHP Università di Edimburgo – ricerca su PPP per investimenti sanitari
- 2008 Research fellow part time presso il CIPHP Università di Edimburgo - ricerca su PPP per investimenti sanitari
- 2010 Visiting scholar presso Esade
- 2012 Visiting scholar presso la Southern Cross University (Queensland, AU)

Altre attività accademiche

- *Reviewer per i seguenti journal accademici: Academy of Management, Public Management Review, Economia & Management, Management & Governance, Health Policy, Journal of Economics and Finance, Public Money and Management, Health Policy, International Journal of Public Policy, Public Policy and Administration, Corporate Citizenship, International Journal of Public Sector Management, Palgrave, European Journal of Operational Research*
- *Membro dell'Academy of Management (Public and Non Profit Division, Management Education Division, Entrepreneurship Division), dal 2009 al 2017. Nel 2017 Chair del Best Book Award*
- *Membro del IRSPM, International Research Society for Public Management*
- *Membro del Public-Private Partnership Conference Series CBS Copenhagen Business School, Sauder Business School Vancouver, Monash University Melbourne*
- *Dal 2008 al 2013 Membro Advisory Board Landi Renzo spa Corporate University*

Pubblicazioni

- *Autrice di numerose monografie, capitoli e paper scientifici, principalmente sul tema delle Partnership Pubblico Privato, Infrastrutture, Appalti e Investimenti Pubblici (vedere lista pubblicazioni, Allegato 1)*
- *Autrice di numerosi articoli in materia di PPP sulle seguenti riviste per professionisti italiani: Diritto e Pratica Amministrativa de Il Sole 24 ore; Il Sole Sanità; Edilizia e Territorio; Sole 24 ore.*

AUTORIZZAZIONE AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Verdi

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).

Data 24/03/2022

Firma



ALLEGATO 1

Pubblicazioni	
<i>Monografie</i>	<p>Vecchi V. (2008), Il project finance per gli investimenti pubblici, profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V. (2012), EU funds: Strategy & Management, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V., Leone V. (2016), Partnership Pubblico Privato: Egea</p> <p>Brusoni M., Cusumano N., Vecchi V., (2016), Gli acquisti pubblici, Egea</p> <p>Vecchi V., Hellowell (2018), Public Private Partnership for health: improving infrastructure and technology, Palgrave Pivot</p> <p>Vecchi V., Leone V. (2020): Creare Partnership Pubblico Privato, Egea</p> <p>Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Leone V. M. (2021), Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts, Palgrave</p> <p>Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., (2022 forthcoming) Long term investments & Public Private Partnerships, Edward Elgar</p> <p>Cusumano N., Vecchi V. (2022, forthcoming), Finanziamenti comunitari 2021-2027, PNRR e politiche di investimento. Approccio strategico e strumenti di management per autorità di gestione e beneficiari, Egea</p>
<i>Libri (curatele)</i>	<p>Caselli S., Balbo L., Brusoni M., Vecchi V. (2021) Shakai o kaeru inpakuto toshi [Principle and practice of impact investing: a catalytic revolution. Japanese Edition] Dobunkan, Giappone</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., Balbo L., Caselli S., (2016), Impact Investing: a worldwide revolution. Principles, practices, perspectives. Greenleaf.</p> <p>Brusoni M., Farr-Warthon B., Farr-Warthon R., Vecchi V. (2015), Managerial Flow and the Implementation of Local Development Policies, Abington: Routledge</p> <p>Caselli S., Corbetta G., Vecchi V. (2015), Public Private Partnership for infrastructure and business development, New York: Palgrave</p> <p>Cusumano N., Minardi P., Vecchi V. (2015), Finanziamenti Comunitari, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2013), Lo start up di una Corporate University, Milano: Gruppo 24 ore editore</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012), La formazione in azienda – Running Training like a Business, Milano: Gruppo 24 ore editore</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012) L'internazionalizzazione delle PMI. Temi di formazione manageriale, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2011), PA e Imprese: un approccio di coevoluzione per la competitività locale, Pisa: Felici Editore</p> <p>Amatucci F., Vecchi V. (2010), manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche, Milano: Egea</p> <p>Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le scelte di finanziamento degli enti locali, Milano: Egea</p> <p>Amatucci e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro, OCAP, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M., Vecchi V. (2009), Semplificare per competere, OCAP, Milano: Egea</p>

vecchi

	<p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2008), Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio, Franco Angeli</p> <p>Brusoni M., Vecchi V., (a cura di), (2007), L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo. L'esperienza della via Francigena (pubblicazione per Regione Lombardia)</p> <p>Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V. (2006), Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione, Milano: Egea</p>
<p><i>Capitoli in libri di altri autori</i></p>	<p>Vecchi V., (2022 forthcoming), 'Public Private Partnership for sustainable development', in Schedler K. (ed) Encyclopedia for Public Management, Edward Elgar, Cheltenham.</p> <p>Cusumano N., Vecchi V., (2022 forthcoming), Sustainability in the public sector: in&outward-looking perspectives, in Schedler K. (ed) Encyclopedia for Public Management, Edward Elgar, Cheltenham.</p> <p>Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., (2021), Una PA reattiva: il ruolo delle collaborazioni pubblico privato, in Valotti G., Reactive PA. Lezioni dalla pandemia per il cambiamento della pubblica amministrazione, Egea</p> <p>Cusumano N., Vecchi V., Callea G., Amatucci F., Brusoni M., Longo F. Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive in Rapporto OASI 2021 Cergas (a cura di), Egea, chap. 17</p> <p>Cusumano N., Furnari A., Vecchi V., Amatucci F. Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN in Rapporto OASI 2021 Cergas (a cura di), Egea, chap. 19</p> <p>Cusumano N., Vecchi V., Amatucci F., Brusoni M., Callea G., Longo F. Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali in Rapporto OASI 2020 CERGAS (a cura di), Egea</p> <p>Vecchi V., Amatucci F., Cusumano N., Callea G., Longo F., Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche, in Rapporto OASI 2019, Egea</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., (2018), Public Private Partnership: recent trends and the central role of managerial competence. In The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe, edited by E. Ongaro & S. Van Thiel</p> <p>Cusumano N., Amatucci F., Longo F., Vecchi V., Callea G. (2018), La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti, in Rapporto OASI 2018, Egea</p> <p>Cusumano N., Amatucci F., Longo F., Brusoni M., Vecchi V., Callea G. (2017), La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio sul Management degli Acquisti in Sanità (MASAN) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance, in Rapporto OASI 2017, Egea</p> <p>V. Vecchi, F. Casalini, M. Hellowell, Issues and Trends in Project Finance for Public Infrastructure in Caselli S., Gatti S. (eds), Structured Finance: techniques, products and markets (2nd edition). Springer</p> <p>Cappellaro G., Longo F., Ricci A., Vecchi V., (2015), Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive, in Rapporto OASI 2015, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V., (2015), Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP in Cartei G.F. e Ricchi M. "Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato. Temi europei, istituti nazionali e operatività", Editoriale Scientifica, Napoli.</p> <p>Vecchi V., Cusumano N., Brusoni M., (2015), Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground? In Stachowicz-Stanusch A., Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls and Pathways To The Better World. Information Age Publishing (IAP)</p> <p>Vecchi V., Cusumano N., Amatucci F., (2014) Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo, in Rapporto OASI 2014, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea</p>

	<p>Cusumano N., Sicilia M., Vecchi V. (2014) Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap, in AA. VV., La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile, Collana white paper OCAP Vol. 1/2014, Milano: EGEA</p> <p>Vecchi V., (2014), Finanziare gli asset pubblici in Project Finance, in Dalla Longa R. e De Laurentis G., La gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Fondi immobiliari, public-private partnership, finanza e risk management. Bancaria Editrice</p> <p>Randazzo R., Vecchi V. (2013), Finanziare l'impresa e i progetti sociali, in Bandini F. Economia e Management delle aziende non profit e delle imprese sociali, Padova: Cedam</p> <p>Vecchi V., Cusumano N. (2013), Il Partenariato Pubblico Privato, in Borgonovi E., Fattore G., Longo F., Management delle istituzioni pubbliche, Milano: EGEA</p> <p>Brusoni M, Vecchi V (2012). Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione, in La dimensione locale delle Politiche Comunitarie. L'ufficio europa negli enti locali, Milano: Egea</p> <p>Hellowell M., Vecchi V. (2013), What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships, in Greve C. and Hodge G., Public Private partnership, Abingdon: Routledge</p> <p>Vecchi V. (2012), Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management, in Del Fante C., Monaco F., Proia F. Partenariato Pubblico Privato e sviluppo degli investimenti territoriali, Marsilio Editore.</p> <p>Vecchi V., Cusumano N. (2012), Il Partenariato Pubblico Privato "light" e "limited profit" al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2012 (Egea, Milano)</p> <p>Vecchi V., (2011), Il project financing per gli investimenti sanitario – il punto di vista degli operatori privati, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2011 (Egea, Milano)</p> <p>Vecchi V., Amatucci F., Favretto F. (2010), Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico privato "su misura", in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2010 (Egea, Milano)</p> <p>Vecchi V. e Dalla Longa R. (2009), Bicocca case study, in Dalla Longa R. Globalization and Urban Implosion, Heidelberg: Springer</p> <p>M. Brusoni e V. Vecchi (2009), Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital, in Bandini F. (a cura di) Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit, Padova: Cedam</p> <p>Brusoni M., Vecchi V., (2008), I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività, in Pezzani F. (a cura di), Il Patto di Lucidità, Milano: Egea</p> <p>Amatucci F., Hellowell M., Vecchi V. (2008), Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali? in E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2008 (Egea, Milano).</p> <p>Amatucci F., Germani A. e Vecchi V. (2007), Il project finance in sanità: un'analisi delle caratteristiche economico e finanziarie, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2007, Milano: Egea</p> <p>M. Marsilio, V. Vecchi (2004), Il finanziamento degli investimenti in sanità, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2004, Milano: Egea</p>
<p><i>Articoli Scientifici</i></p>	<p>Vecchi, V., Casalini, F., Cusumano, N., (2022, forthcoming), Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts, Oxford Review of Economic Policy</p> <p>Vecchi, V., Tanese, A., Osborne, S., (2022, forthcoming), Do public-private partnerships still have a future? , in Public Works Management & Policy</p>

Vecchi

Vecchi, V., Cusumano, N., & Boyer, E. (2020). Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public-Private Partnerships. *American Review of Public Administration*.

Cusumano N., Vecchi V., Siemiatycki M., (2020) The politicization of PPP following a mega project disaster, *Journal of Economic Policy Reform*

Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Leone V., (2020) PPP in healthcare: trending towards a light model. Evidence from Italy, in *Public Works Management & Policy*

Vecchi V., Cusumano N., (2019), A regulatory disaster or a lack of skills? The ‘non-value for money’ of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse, *Public Management Review*

Caselli, S., Corbetta, G., Rossolini, M., & Vecchi, V. (2019), Public Credit Guarantee Schemes and SMEs’ Profitability: Evidence from Italy. *Journal of Small Business Management*

Casalini F., Vecchi V., (2019) Is a social empowerment of PPP for investment delivery possible? Lessons from Social Impact Bonds, *Annals of Public and Cooperative Economics*, Special Issue on Public-Private Partnerships.

Vecchi V., Hellowell M., Della Croce R., Gatti S., (2017), Government policies to enhance access to credit for infrastructure based PPP: an approach to classification and appraisal, *Public Money & Management*, 37(2)

Gatti S. e Vecchi V., (2015), Il PPP e l’attrazione dei capitali privati. Quali condizioni per colmare il funding gap? *Economia & Management* n. 2

Colla P., Hellowell M., Vecchi V., Gatti S., (2015), Determinants of the price of equity in hospital private finance initiative projects, *Health Policy*

Hellowell, M., & Vecchi, V. (2015). The Non-Incremental Road to Disaster? A Comparative Policy Analysis of Agency Problems in the Commissioning of Infrastructure Projects in the UK and Italy. *Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice*, 1-14.

Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Brusoni M. (2015) OLTRE VENTURE: THE FIRST ITALIAN IMPACT INVESTMENT FUND, ECCH

Vecchi V., Cusumano N., Morri G., (2014) DESIGNING A PPP BEYOND LEGAL PROCEDURES, THE CASE OF FAHRENHEIT RESORT, ECCH
<http://www.thecasecentre.org/educators/search/results?s=B2C753E0E1ED1B6BC0434F51C8DDC0BC>

Hellowell M., Vecchi V., Caselli S. (2015), Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based PPPs, *Public Money Management*, 35 (1): 71-78

Brusoni M., Cusumano N., e Vecchi V. (2013), Pubblico-Privato: forme di interazione in evoluzione, *Economia & Management* n. 4

Vecchi V., Cusumano N., (2013), Partnership Pubblico Privato per gli investimenti sanitari. Verso un modello light. *Economia & Management*, n. 2

Brusoni M., e Vecchi V. (2013), Cogliere la sfida dell’Expo nei territori limitrofi, *Economia e Management* n. 1

Vecchi V., Hellowell M., Gatti S., (2013), Does the private sector receive an excessive rate of return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK. *Health Policy*, 110 (2-3): 243 - 270

Hellowell M., Vecchi V., (2013), Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting. *Public Management Review*, 15(1): 109-129

Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., (forthcoming), Local authorities for small-medium enterprises: a public management approach to execute competitiveness policies. *Public Management Review* DOI 10.1080/14719037.2012.725759

Vecchi V., Hellowell M., (2013), Leasing by public authorities in Italy. Creating economic value from a balance sheet illusion. *Public Money and Management*, 33(1): 63-70

Vecchi

	<p>Randazzo R. e Vecchi V., (2012), Finanziare l'impresa sociale come motore di sviluppo locale, <i>Economia & Management</i> N. 6</p> <p>Vecchi V., Brusoni M, (2012) The managerial flow of public policy – a conceptual framework, <i>Singapore Management Review</i>, 34(2S): 5 - 13</p> <p>Martin E., Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., Kuah A., (2012). Perspectives on Managerial Flow, <i>Singapore Management Review</i> n. 2, special issue</p> <p>Hellowell M., Vecchi V., (2012), An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the National Health Service, <i>Financial Accountability & Management</i>, 28(1)</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., (2012), Attuare i programmi di sviluppo locale: come avviare e sostenere il managerial flow, <i>Economia & Management</i> n. 3</p> <p>Vecchi V., (2011), Il leasing finanziario per lo sviluppo delle opere pubbliche: quali prospettive di sviluppo? <i>Economia & Management</i> n. 5</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., Longo F., (2010), Are Italian healthcare organisations paying too much for their public private partnerships? <i>Public Money and Management</i> , 30(2)</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., (2010) Competitività, innovazione e imprenditorialità, <i>Economia & Management</i>, n. 6</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., (2009) The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy, <i>Mecosan</i> n.71</p> <p>Vecchi V. (2008), Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese; <i>Mecosan</i> n.68</p> <p>Brusoni M, Capizzi V., Vecchi V., (2008), Venture Capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo, <i>Economia & Management</i> n. 6</p> <p>Vecchi V., (2008), Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?, <i>Economia & Management</i>, n.5</p> <p>Vecchi V., (2008), Il Project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria, <i>Mecosan</i> n. 65</p> <p>Dalla Longa R. e Vecchi V. (2008), Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino, <i>Economia e Management</i> n.5</p> <p>Brusoni M., Crugnola P., Vecchi V., (2007), Competitività, quale ruolo per la PA?, <i>Economia & Management</i> n. 1</p> <p>Vecchi V., (2005), L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza, <i>Mecosan</i> n. 53</p> <p>Vecchi V., (2004), Investimenti pubblici: Project finance o finanza tradizionale, <i>Economia e Management</i> n. 5</p>
--	--

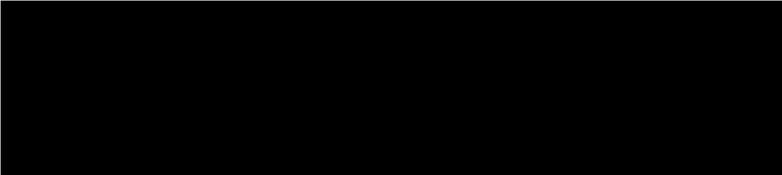
VERONICA VECCHI

PERSONAL INFORMATION

Born on 06/06/1979, Reggio nell'Emilia

Nationality: Italian

Tax code: VCCVNC79H46H223N



PROFESSIONAL EXPERIENCE

<p>Since 2003</p>	<p>Università Bocconi Full Professor of Practice, at SDA Bocconi School of Management <i>I've been promoted in Feb 2022, previously, I served as Associate professor of practice</i></p> <p>Teaching (in master, custom & open programs) and research activity is related to the following specialization areas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Public investments ○ Public procurement ○ Project Finance e Public Private Partnership ○ Impact Investing ○ Business Government Relations ○ Long Term investments <p>Faculty member in the following master programs <i>EMMAP, executive Master in management delle amministrazioni pubbliche</i> <i>EMMAS, executive Master in management delle aziende sanitarie</i> <i>EMMIO, executive Master in management of international organizations</i> <i>MCF, Master in Corporate Finance</i> <i>Mihmep, Master in healthcare management & policy</i> <i>MIMS, Master in management della sanità</i> <i>EMBA, Executive MBA</i> <i>IEMB, International executive Master in business</i> <i>IMB, International Master in business</i></p> <p>Current position:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Since 2005, Scientific coordinator of executive programs in Public Private Partnership, Infrastructure Finance, Project Finance, Public-Private Collaboration, Public procurement • Since 2013, External Faculty Affiliate at Cornell University (Ithaca, US) within the <i>Program in Infrastructure Policy</i>
-------------------	---

Vecchi

	<ul style="list-style-type: none"> • Since 2012, Member of MISB Bocconi Faculty (Mumbai, India), now SDA Bocconi Asia Center • Since 2013, Director of Impact Investing Lab • Since 2014 Director of executive education at SDA Bocconi Asia Center (Mumbai, India) and Director of IEMB (International Executive Master in Business, EMBA program delivered by SDA Bocconi in India) • Since 2016, Director of the course <i>Long Term Investments & Public Private Partnerships</i> within Bocconi University Graduate School • Since 2016, adjunct Professor in <i>Financial Management</i> with the MSc in <i>Economics and Management of Government and International Organizations</i> within Bocconi University Graduate School • Since 2021, Scientific Direct of the MASAN observatory (management of procurement and contracts in health) • Since 2022, Scientific Director of the InvestinIT Lab <p>Past positions</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2016-2020, Scientific Director of the Executive program MASAN management of procurement and contracts in health) • 2012 – 2017, Coordinator of the PPP Observatory
Since 2004	<p>Advisor and Independent expert</p> <ul style="list-style-type: none"> • Independent expert and consultant on Public Private Partnership contracts (contract renegotiation, financial plans preparation and assessment, value for money analysis, risk allocation) • Member of evaluation committee in public tenders for infrastructure projects • I collaborate on regular basis with several Institutions on Infrastructure and PPP issues: at national level (i.e., Italian Treasury, Ministry of Healthcare and Ministry of Infrastructure, Court of Auditors, Courts); at international level (i.e. G20 Long Term Investment WG, T20, Global Infrastructure Hub, European Investment Bank, African Development Bank, World Bank, Asian Development Bank).
Nov 2002 – Aug 2003	<p>Finlombarda S.p.A.</p> <p>PPP Analyst</p>

EDUCATION

2009. ITP diploma (International Teachers Programme), ISBM

International Schools of Business Management (ISBM) is a consortium of leading Business Schools comprising, Aix-Marseille Graduate School of Management (France), China Europe International Business School (China), HEC Paris (France), IMD (Switzerland), Indian School of Business, INSEAD (France, Singapore, UAE and USA), Kellogg School of Management (USA), London Business School (UK), NYU Stern School of Business (USA), SDA Bocconi (Italy), Stockholm School of Economics (Sweden) and Vlerick Business School (Belgium) together with EFMD (European Foundation for Management Development) Global.

2005 – 2007. PhD in management of Public Administrations, Parma University in affiliation with Bocconi University . Thesis: Il project finance nelle aziende sanitarie: profili di convenienza (achieved on 11/04/2008).



1998 – 2002. Degree in Economica and management of Public Administration and International Organizations, Bocconi University, 110/110 cum laude. Thesis: La finanza di progetto nelle aziende sanitarie. Esperienze a confronto (achieved on 19/10/2002).

OTHER APPOINTMENTS

- *Since August 2021 member of the Ministry of Infrastructure and Sustainable Mobility committee in charge of defying guidelines for the attraction of private capital in infrastructure*
- *Since June 2021 Chairperson of Infrastrutture Milano Cortina 2026 spa*
- *Since May 2021 Independent board member of Banca Intesa Innovation Center*
- *Since March 2021 Independent board member of Nhoa, member of contract and independent board members committees, Chairperson of Audit and Sustainability Committees*
- *Since January 2021 Academic member of the Global Infrastructure Hub (a G20 initiative) scientific advisory board*
- *Since January 2020 member of the Academic Board of Social Impact Agenda per l'Italia*
- *Since May 2019, consultant to Asian Development Bank on Project Financing transactions based on project bonds*
- *Since 2019, board member of Italgas*
- *Since 2018, board member of an Italian local utility company*
- *Since 2018, Sub-commissioner for worldwide ski world cup of Cortina 2021*
- *Sept 2017 – Sept 2018 Scientific Coordinator of STARBEI research project on social infrastructure to support the High-Level Task Force on Investing in Social Infrastructure in Europe*
- *November – December 2016: Consultant to African Development Bank on two projects: water depuration and Hopital du Costantine in Algerie*
- *September 2016 - June 2017, Advisory to the World Bank on the cost of equity in PPP transactions*
- *October 2015 – March 2016, Technical Advisor to Ordinary Judge for a litigation regarding the Economic and Financial Plan for the PPP of San Gerardo Monza (Hospital near Milan)*
- *September 2015 – December 2018, Advisor to Regione Veneto President and Board on PPP contracts in the Transport sector (motorways, among which Pedemontana)*
- *2015 – 2018, member of the investment evaluation committee of Italian Ministry of Health*
- *2015, Advisor to the World Bank on the cost of the capital in PPP transactions*
- *2015, Research assignment for the Interamerican Development Bank (drafting a Manual on PPP to attract private capital in Latin America)*
- *2014, Research assignment for OECD on the public guarantee to attract private capitals in the infrastructure sector (to support the Investment and Infrastructure Working Group within the G20 summits)*
- *2013 - 2015, advisor to the Investment Committee of Veneto Region, with reference to PPP projects*
- *2013 - 2014, personal advisor to the Lombardy Region Minister of Economy, also on PPP matters*
- *Since 2013, member of the working group of Italian Ragioneria Generale (Italian State General Accounting Department, Ministry of Economic and Finance) for the preparation of availability - based PPP standardized contract*
- *2013, Advisor to the Administrative Court of Milan*
- *2012, Member of Autorità di Vigilanza sui Lavori Pubblici (Supreme Authority for public contracts) working group for the definition of Guidelines on PPP/Leasing for public investments*

Verdi

Visiting Scholarship

- 2004 Visiting scholar, Trent University di Nottingham (UK) 2007 Visiting fellow, Edinburgh University (UK)
- 2008 Part time research Fellow, Edinburgh University (UK) 2010
- 2010 Visiting scholar, Esade (SP)
- 2012 Visiting scholar, Southern Cross University (Queensland - AU)

Other academic appointments and activities

- Reviewer for Scientific International Journals (among others: Academy of Management, Public Management Review, Economia & Management, Management & Governance, Health Policy, Journal of Economics and Finance, Public Money and Management, Health Policy, International Journal of Public Policy, Public Policy and Administration, Corporate Citizenship, International Journal of Public Sector Management, Palgrave, European Journal of Operational Research).
- From 2009 to 2014, Member of GBSN (Global Business School Network), where I represent SDA Bocconi.
- Member of Academy of Management (Public and Non Profit Division - PNP, Management Education Division, Entrepreneurship Division), since 2009. In 2016 I've served as Chair of the Best Book Award within the PNP Division.
- Since 2008, Member of IRSPM, International Research Society for Public Management
- Since 2011, Member of Public-Private Partnership Conference Series (CBS Copenhagen Business School, Sauder Business School Vancouver, Monash University Melbourne, Cornell U.).
- 2008 - 2013 Member of the Advisory Board of Landi Renzo spa Corporate University

Publications

- Author of a long list of publication, in peer reviewed journals or published by top ranked publishers, mainly on the topic of Public Private Partnership – see *annex I*
- Author for several magazines and newspaper: Diritto e Pratica Amministrativa de Il Sole 24 ore; Il Sole Sanità; Edilizia e Territorio; Sole 24 ore.

I authorize the treatment of my personal data according to Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).

24/03/2022



ANNEX

Publication	
<i>Books</i>	<p>Vecchi V. (2008), Il project finance per gli investimenti pubblici, profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V. (2012), EU funds: Strategy & Management, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V., Leone V. (2016), Partnership Pubblico Privato: Egea</p> <p>Brusoni M., Cusumano N., Vecchi V., (2016), Gli acquisti pubblici, Egea</p> <p>Vecchi V., Hellowell (2018), Public Private Partnership for health: improving infrastructure and technology, Palgrave Pivot</p> <p>Vecchi V., Leone V. (2020): Creare Partnership Pubblico Privato, Egea</p> <p>Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Leone V. M. (2021), Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts, Palgrave</p> <p>Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., (2022 forthcoming) Long term investments & Public Private Partnerships, Edward Elgar</p> <p>Cusumano N., Vecchi V. (2022, forthcoming), Finanziamenti comunitari 2021-2027, PNRR e politiche di investimento. Approccio strategico e strumenti di management per autorità di gestione e beneficiari, Egea</p>
<i>Edited books</i>	<p>Caselli S., Balbo L., Brusoni M., Vecchi V. (2021) Shakai o kaeru inpakuto toshi [Principle and practice of impact investing: a catalytic revolution. Japanese Edition] Dobunkan, Giappone</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., Balbo L., Caselli S., (2016), Impact Investing: a worldwide revolution. Principles, practices, perspectives. Greenleaf.</p> <p>Brusoni M., Farr-Warthon B., Farr-Warthon R., Vecchi V. (2015), Managerial Flow and the Implementation of Local Development Policies, Abington: Routledge</p> <p>Caselli S., Corbetta G., Vecchi V. (2015), Public Private Partnership for infrastructure and business development, New York: Palgrave</p> <p>Cusumano N., Minardi P., Vecchi V. (2015), Finanziamenti Comunitari, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2013), Lo start up di una Corporate University, Milano: Gruppo 24 ore editore</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012), La formazione in azienda – Running Training like a Business, Milano: Gruppo 24 ore editore</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012) L'internazionalizzazione delle PMI. Temi di formazione manageriale, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2011), PA e Imprese: un approccio di coevoluzione per la competitività locale, Pisa: Felici Editore</p> <p>Amatucci F., Vecchi V. (2010), manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche, Milano: Egea</p> <p>Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le scelte di finanziamento degli enti locali, Milano: Egea</p> <p>Amatucci e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro, OCAP, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M., Vecchi V. (2009), Semplificare per competere, OCAP, Milano: Egea</p>

Vecchi

	<p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2008), Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio, Franco Angeli</p> <p>Brusoni M., Vecchi V., (a cura di), (2007), L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo. L'esperienza della via Francigena (pubblicazione per Regione Lombardia)</p> <p>Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V. (2006), Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione, Milano: Egea</p>
<p><i>Chapter in other authors' books</i></p>	<p>Vecchi V., (2022 forthcoming), 'Public Private Partnership for sustainable development', in Schedler K. (ed) Encyclopedia for Public Management, Edward Elgar, Cheltenham.</p> <p>Cusumano N., Vecchi V., (2022 forthcoming), Sustainability in the public sector: in&outward-looking perspectives, in Schedler K. (ed) Encyclopedia for Public Management, Edward Elgar, Cheltenham.</p> <p>Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., (2021), Una PA reattiva: il ruolo delle collaborazioni pubblico privato, in Valotti G., Reactive PA. Lezioni dalla pandemia per il cambiamento della pubblica amministrazione, Egea</p> <p>Cusumano N., Vecchi V., Callea G., Amatucci F., Brusoni M., Longo F. Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive in Rapporto OASI 2021 Cergas (a cura di), Egea, chap. 17</p> <p>Cusumano N., Furnari A., Vecchi V., Amatucci F. Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN in Rapporto OASI 2021 Cergas (a cura di), Egea, chap. 19</p> <p>Cusumano N., Vecchi V., Amatucci F., Brusoni M., Callea G., Longo F. Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali in Rapporto OASI 2020 CERGAS (a cura di), Egea</p> <p>Vecchi V., Amatucci F., Cusumano N., Callea G., Longo F., Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche, in Rapporto OASI 2019, Egea</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., (2018), Public Private Partnership: recent trends and the central role of managerial competence. In The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe, edited by E. Ongaro & S. Van Thiel</p> <p>Cusumano N., Amatucci F., Longo F., Vecchi V., Callea G. (2018), La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti, in Rapporto OASI 2018, Egea</p> <p>Cusumano N., Amatucci F., Longo F., Brusoni M., Vecchi V., Callea G. (2017), La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio sul Management degli Acquisti in Sanità (MASAN) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance, in Rapporto OASI 2017, Egea</p> <p>V. Vecchi, F. Casalini, M. Hellowell, Issues and Trends in Project Finance for Public Infrastructure in Caselli S., Gatti S. (eds), Structured Finance: techniques, products and markets (2nd edition). Springer</p> <p>Cappellaro G., Longo F., Ricci A., Vecchi V., (2015), Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive, in Rapporto OASI 2015, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V., (2015), Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP in Cartei G.F. e Ricchi M. "Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato. Temi europei, istituti nazionali e operatività", Editoriale Scientifica, Napoli.</p> <p>Vecchi V., Cusumano N., Brusoni M., (2015), Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground? In Stachowicz-Stanusch A., Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls and Pathways To The Better World. Information Age Publishing (IAP)</p> <p>Vecchi V., Cusumano N., Amatucci F., (2014) Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo, in Rapporto OASI 2014, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea</p>

Vecchi

	<p>Cusumano N., Sicilia M., Vecchi V. (2014) Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap, in AA. VV., La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile, Collana white paper OCAP Vol. 1/2014, Milano: EGEA</p> <p>Vecchi V., (2014), Finanziare gli asset pubblici in Project Finance, in Dalla Longa R. e De Laurentis G., La gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Fondi immobiliari, public-private partnership, finanza e risk management. Bancaria Editrice</p> <p>Randazzo R., Vecchi V. (2013), Finanziare l'impresa e i progetti sociali, in Bandini F. Economia e Management delle aziende non profit e delle imprese sociali, Padova: Cedam</p> <p>Vecchi V., Cusumano N. (2013), Il Partenariato Pubblico Privato, in Borgonovi E., Fattore G., Longo F., Management delle istituzioni pubbliche, Milano: EGEA</p> <p>Brusoni M, Vecchi V (2012). Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione, in La dimensione locale delle Politiche Comunitarie. L'ufficio europa negli enti locali, Milano: Egea</p> <p>Hellowell M., Vecchi V. (2013), What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships, in Greve C. and Hodge G., Public Private partnership, Abingdon: Routledge</p> <p>Vecchi V. (2012), Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management, in Del Fante C., Monaco F., Proia F. Partenariato Pubblico Privato e sviluppo degli investimenti territoriali, Marsilio Editore.</p> <p>Vecchi V., Cusumano N. (2012), Il Partenariato Pubblico Privato "light" e "limited profit" al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2012 (Egea, Milano)</p> <p>Vecchi V., (2011), Il project financing per gli investimenti sanitario – il punto di vista degli operatori privati, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2011 (Egea, Milano)</p> <p>Vecchi V., Amatucci F., Favretto F. (2010), Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico privato "su misura", in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2010 (Egea, Milano)</p> <p>Vecchi V. e Dalla Longa R. (2009), Bicocca case study, in Dalla Longa R. Globalization and Urban Implosion, Heidelberg: Springer</p> <p>M. Brusoni e V. Vecchi (2009), Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital, in Bandini F. (a cura di) Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit, Padova: Cedam</p> <p>Brusoni M., Vecchi V., (2008), I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività, in Pezzani F. (a cura di), Il Patto di Lucidità, Milano: Egea</p> <p>Amatucci F., Hellowell M., Vecchi V. (2008), Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali? in E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2008 (Egea, Milano).</p> <p>Amatucci F., Germani A. e Vecchi V. (2007), Il project finance in sanità: un'analisi delle caratteristiche economico e finanziarie, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2007, Milano: Egea</p> <p>M. Marsilio, V. Vecchi (2004), Il finanziamento degli investimenti in sanità, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2004, Milano: Egea</p>
<p><i>Scientific papers</i></p>	<p>Vecchi, V., Casalini, F., Cusumano, N., (2022, forthcoming), Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts, Oxford Review of Economic Policy</p> <p>Vecchi, V., Tanese, A., Osborne, S., (2022, forthcoming), Do public-private partnerships still have a future? , in Public Works Management & Policy</p>

Vecchi

Vecchi, V., Cusumano, N., & Boyer, E. (2020). Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public-Private Partnerships. *American Review of Public Administration*.

Cusumano N., Vecchi V., Siemiatycki M., (2020) The politicization of PPP following a mega project disaster, *Journal of Economic Policy Reform*

Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Leone V., (2020) PPP in healthcare: trending towards a light model. Evidence from Italy, in *Public Works Management & Policy*

Vecchi V., Cusumano N., (2019), A regulatory disaster or a lack of skills? The ‘non-value for money’ of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse, *Public Management Review*

Caselli, S., Corbetta, G., Rossolini, M., & Vecchi, V. (2019), Public Credit Guarantee Schemes and SMEs’ Profitability: Evidence from Italy. *Journal of Small Business Management*

Casalini F., Vecchi V., (2019) Is a social empowerment of PPP for investment delivery possible? Lessons from Social Impact Bonds, *Annals of Public and Cooperative Economics*, Special Issue on Public-Private Partnerships.

Vecchi V., Hellowell M., Della Croce R., Gatti S., (2017), Government policies to enhance access to credit for infrastructure based PPP: an approach to classification and appraisal, *Public Money & Management*, 37(2)

Gatti S. e Vecchi V., (2015), Il PPP e l’attrazione dei capitali privati. Quali condizioni per colmare il funding gap? *Economia & Management* n. 2

Colla P., Hellowell M., Vecchi V., Gatti S., (2015), Determinants of the price of equity in hospital private finance initiative projects, *Health Policy*

Hellowell, M., & Vecchi, V. (2015). The Non-Incremental Road to Disaster? A Comparative Policy Analysis of Agency Problems in the Commissioning of Infrastructure Projects in the UK and Italy. *Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice*, 1-14.

Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Brusoni M. (2015) OLTRE VENTURE: THE FIRST ITALIAN IMPACT INVESTMENT FUND, ECCH

Vecchi V., Cusumano N., Morri G., (2014) DESIGNING A PPP BEYOND LEGAL PROCEDURES, THE CASE OF FAHRENHEIT RESORT, ECCH
<http://www.thecasecentre.org/educators/search/results?s=B2C753E0E1ED1B6BC0434F51C8DDC0BC>

Hellowell M., Vecchi V., Caselli S. (2015), Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based PPPs, *Public Money Management*, 35 (1): 71-78

Brusoni M., Cusumano N., e Vecchi V. (2013), Pubblico-Privato: forme di interazione in evoluzione, *Economia & Management* n. 4

Vecchi V., Cusumano N., (2013), Partnership Pubblico Privato per gli investimenti sanitari. Verso un modello light. *Economia & Management*, n. 2

Brusoni M., e Vecchi V. (2013), Cogliere la sfida dell’Expo nei territori limitrofi, *Economia e Management* n. 1

Vecchi V., Hellowell M., Gatti S., (2013), Does the private sector receive an excessive rate of return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK. *Health Policy*, 110 (2-3): 243 - 270

Hellowell M., Vecchi V., (2013), Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting. *Public Management Review*, 15(1): 109-129

Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., (forthcoming), Local authorities for small-medium enterprises: a public management approach to execute competitiveness policies. *Public Management Review* DOI 10.1080/14719037.2012.725759

Vecchi V., Hellowell M., (2013), Leasing by public authorities in Italy. Creating economic value from a balance sheet illusion. *Public Money and Management*, 33(1): 63-70

Vecchi

	<p>Randazzo R. e Vecchi V., (2012), Finanziare l'impresa sociale come motore di sviluppo locale, <i>Economia & Management</i> N. 6</p> <p>Vecchi V., Brusoni M, (2012) The managerial flow of public policy – a conceptual framework, <i>Singapore Management Review</i>, 34(2S): 5 - 13</p> <p>Martin E., Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., Kuah A., (2012). Perspectives on Managerial Flow, <i>Singapore Management Review</i> n. 2, special issue</p> <p>Hellowell M., Vecchi V., (2012), An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the National Health Service, <i>Financial Accountability & Management</i>, 28(1)</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., (2012), Attuare i programmi di sviluppo locale: come avviare e sostenere il managerial flow, <i>Economia & Management</i> n. 3</p> <p>Vecchi V., (2011), Il leasing finanziario per lo sviluppo delle opere pubbliche: quali prospettive di sviluppo? <i>Economia & Management</i> n. 5</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., Longo F., (2010), Are Italian healthcare organisations paying too much for their public private partnerships? <i>Public Money and Management</i> , 30(2)</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., (2010) Competitività, innovazione e imprenditorialità, <i>Economia & Management</i>, n. 6</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., (2009) The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy, <i>Mecosan</i> n.71</p> <p>Vecchi V. (2008), Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese; <i>Mecosan</i> n.68</p> <p>Brusoni M, Capizzi V., Vecchi V., (2008), Venture Capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo, <i>Economia & Management</i> n. 6</p> <p>Vecchi V., (2008), Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?, <i>Economia & Management</i>, n.5</p> <p>Vecchi V., (2008), Il Project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria, <i>Mecosan</i> n. 65</p> <p>Dalla Longa R. e Vecchi V. (2008), Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino, <i>Economia e Management</i> n.5</p> <p>Brusoni M., Crugnola P., Vecchi V., (2007), Competitività, quale ruolo per la PA?, <i>Economia & Management</i> n. 1</p> <p>Vecchi V., (2005), L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza, <i>Mecosan</i> n. 53</p> <p>Vecchi V., (2004), Investimenti pubblici: Project finance o finanza tradizionale, <i>Economia e Management</i> n. 5</p>
--	--

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta **Veronica Vecchi**, nata a **Reggio Emilia** il **06/06/1979**, [REDACTED]
[REDACTED] cod. fisc. **VCCVNC79H46H223N**, con riferimento all'accettazione della candidatura alla
carica di Consigliere di Amministrazione della società SALCEF GROUP S.p.A.,

DICHIARA

Di ricoprire il ruolo di amministratore indipendente nelle seguenti società:

Italgas spa

Banca Intesa Innovation center spa

Nhoa S.A. (precedentemente Electro Power Systems - Engie EPS)

Inoltre, di ricoprire il ruolo di Presidente Infrastrutture Milano Cortina 2026 spa



Firma

Milano 24/03/2022

Luogo e Data

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned **Veronica Vecchi** , born in **Reggio Emilia**, on **06/6/1979** tax code **VCCVNC79H46H223N** with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company SALCEF GROUPS.p.A.,

HEREBY DECLARES

I serve as independent board member in:

Italgas spa

Banca Intesa Innovation center spa

Nhoa S.A. (formerly Electro Power Systems - Engie EPS)

I also serve as Chairperson of Infrastrutture Milano Cortina 2026 spa

Sincerely,



Signature

Milano 24/03/2022

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA**

La sottoscritto/a Maria Migliorato, nata a Messina, l'8 aprile 1959, codice fiscale MGLMRA59D48F158Z, residente in Roma, via Clitunno, n. 49

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di SALCEF GROUP S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 29 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 15:00, presso lo studio notarile Atlante Cerasi Studio Notarile Associato di Roma, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet della Società

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di

JAC

Corporate Governance e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società e di impegnarsi a osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente e, quindi, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario, anche tenendo conto del numero di cariche di Amministratore o Sindaco ricoperte in altre società quotate in mercati regolamentati o in sistemi multilaterali di negoziazione (MTF) (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensione,;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede, *Roma 10 marzo 2022*

Firma: *Stefano Righisato*

Luogo e Data:

Roma, 10 marzo 2022

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.



Marina Migliorato



Marina Migliorato ha una pluriennale esperienza nelle relazioni istituzionali, nella comunicazione e nello stakeholder engagement a livello internazionale e nazionale, con una forte esperienza nella Sostenibilità come driver strategico per la creazione di valore a medio e lungo termine per le multinazionali. Ha una comprovata esperienza nell'integrazione di tematiche non finanziarie/ESG nella strategia aziendale e nella corporate governance, nella pianificazione e nei modelli di business, verso l'innovazione sostenibile nei processi gestionali.

Già Responsabile Corporate Social Responsibility (dal 2007 al 2013) e Responsabile Sustainability Innovation and Stakeholder Engagement (dal 2014 a novembre 2020) del Gruppo Enel, Migliorato ha maturato un'ampia e profonda esperienza manageriale nella pianificazione strategica e nell'evoluzione delle tematiche di sostenibilità, tra cui la CSR e la sua integrazione nel sistema di reporting. Nella sua qualità di membro del Global Compact LEAD's Expert Group delle Nazioni Unite, è stata attivamente coinvolta nel rappresentare Enel come azienda privata leader nei temi e negli obiettivi di sostenibilità. È riuscita a rafforzare la reputazione e l'influenza del Gruppo ENEL nei processi istituzionali delle Nazioni Unite, focalizzando e coordinando gli sforzi dell'azienda per raggiungere gli obiettivi dell'Agenda 2030 e l'evoluzione degli SDGs, come il cambiamento climatico, la finanza sostenibile, la corporate governance e il consumo responsabile. Grazie alla sua profonda conoscenza dei relativi standard internazionali di reporting, dal 2017 al 2020 è stata anche membro del GRI Stakeholders Council e della UN Global Compact-GRI Action Platform for the SDGs.

Nominata nel 2016 Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione di CSR Europe, contribuisce a plasmare l'agenda globale per la sostenibilità e ne promuove l'attuazione nell'Unione Europea, con l'obiettivo fondamentale di rendere la sostenibilità un fattore chiave per una crescita inclusiva in Europa.

Forte esperienza e networking nelle tematiche ambientali e dei consumatori e nella gestione e nelle relazioni con organizzazioni non profit e ONG internazionali.

A partire dall'aprile 2021 è membro del Consiglio di Amministrazione e Presidente del Comitato sostenibilità di Illy S.p.A.; è inoltre membro del Comitato Scientifico per la Sostenibilità di ICCREA Banca S.p.A., membro della Segreteria di ASVIS (Alleanza per lo Sviluppo Sostenibile), membro della "Fondazione Centesimus Annus pro Pontifice", membro del Gruppo Tecnico Centro Studi Unindustria, membro della Fondazione OIBR (Organismo Italiano Business Reporting) e membro del "Comitato dei promotori" della Fondazione Symbola (Fondazione per le qualità Italiane).

Esperienza professionale

2021 – in corso: **Leonardo S.p.A**

Consulenza sulla strategia di coinvolgimento degli stakeholder

Advisor della Direzione Sostenibilità sulla strategia di sostenibilità e stakeholder engagement.

2014 – 2020: **ENEL S.p.A. - Direzione Innovazione e Sostenibilità**

Responsabile Sostenibilità Innovazione e Stakeholders Engagement

Principali attività affidate:

- identificare e gestire i trend di sostenibilità a livello globale, promuovendo la condivisione delle conoscenze interne ed esterne;
- gestire, sviluppare e coordinare le relazioni con i principali stakeholder, in particolare le organizzazioni internazionali e il sistema ONU, sui temi della sostenibilità del Gruppo Enel;
- gestire i rapporti con gli enti e le reti di Sostenibilità globali e italiane;
- gestire i rapporti con le agenzie di rating e gli investitori sui temi della finanza sostenibile a livello di Gruppo, in coordinamento con la funzione AFC.

2007–2014: **ENEL S.p.A. - Direzione Relazioni Esterne**

Responsabile Corporate Social Responsibility

In qualità di Responsabile Corporate Social Responsibility, le è stata affidata questa responsabilità, fin dall'inizio della scelta di ENEL di implementare i principi di Sostenibilità all'interno delle società del Gruppo e prima che le tematiche sostenibili diventassero un driver di valore chiave. Ha quindi affrontato la sfida di rifocalizzare la strategia di CSR del Gruppo Enel per il suo posizionamento come benchmark di riferimento internazionale in materia di Sostenibilità e



l'implementazione della presenza del Gruppo Enel in tutti i principali indici e network di Sostenibilità a livello internazionale.

Principali attività affidate:

- Integrazione della CSR nei processi aziendali e nel sistema di reporting finanziario interno. Avvio dell'integrazione tra il Bilancio Consolidato e il Bilancio di Sostenibilità;
- definizione della pianificazione strategica e gestionale della Sostenibilità, dei relativi obiettivi, degli indicatori di performance e delle linee guida all'interno del Gruppo (coordinando le definizioni a livello nazionale), monitorandone l'attuazione in vista della predisposizione del Bilancio di Sostenibilità annuale di Gruppo;
- sviluppo e gestione di progetti di sostenibilità del Gruppo e di sistemi di creazione di valore, anche in un'ottica di definizione e promozione di nuovi modelli di business; coordinamento delle attività di CSR in ciascuno dei Paesi del Gruppo; implementazione del quadro "etico" e della cultura gestionale sulla Sostenibilità;
- posizionamento e rappresentanza del Gruppo in organizzazioni internazionali e reti di CSR e gestione delle relazioni e reporting agli indici di Sostenibilità (Dow Jones Sustainability Index, FTSE4Good, Carbon Disclosure Project, ecc.) agli investitori ESG e agli stakeholder del Gruppo sulle tematiche chiave.

Incarichi in tema di Sostenibilità:

- Membro del CdA e Presidente del Comitato per la Sostenibilità di Illy S.p.A. (Febbraio 2021 – in corso)
- Membro del Segretariato ASVIS (Alleanza per lo Sviluppo Sostenibile) (2017 – in corso)
- Membro del Comitato Scientifico per la Sostenibilità di ICCREA Banca Spa (dal 2019 in corso)
- Membro della "Fondazione Centesimus Annus pro Pontifice" (2020 in corso)
- Membro del Gruppo Tecnico Centro Studi Unindustria (dal 2020 in corso)
- Membro della Fondazione OIBR (Organismo Italiano Business Reporting dal 2021 in corso)
- Membro della Fondazione Symbola "Comitato dei promotori" (Fondazione per le qualità Italiane dal 2021 in corso).
- Vicepresidente del Consiglio di amministrazione di CSR Europe (2016 – 2020)
- Membro del Consiglio di amministrazione di CSR Europe (2008-2011;2013 - 2020)
- Membro della rete di esperti LEAD del Global Compact delle Nazioni Unite (2013 – 2020)
- Membro del GRI Stakeholders Council (2017 - 2020)
- Membro del Consiglio di Amministrazione di CSR Manager network Italia (2011 - 2020)
- Membro del Global Advisory Council di Cornerstone Capital Group – New York (2014 - 2018)
- Membro per conto di Confindustria del PCN (Punto di Contatto Nazionale) presso il Ministro dello Sviluppo Economico, per l'attuazione delle linee guida OCSE sulla CSR (2010 - 2020)
- Vicepresidente di "Anima" per il welfare nei valori aziendali dell'Unione Industriale Roma e Lazio (2008 - 2020)
- Vice Consigliere della Fondazione Sodalitas Assolombarda (2008 - 2020)

2003-2007: ENEL S.p.A. - Direzione Comunicazione

Responsabile Comunicazione Interna e Relazioni Esterne con le Associazioni

In qualità di Responsabile della Comunicazione Interna e delle Relazioni Esterne con le Associazioni, *tra l'altro* ha avuto l'obiettivo di valorizzare l'engagement relazionale nei confronti delle principali associazioni italiane delle imprese, dei consumatori e dell'ambiente, al fine di rafforzare la reputazione dell'azienda e di supportare la corretta attuazione del nuovo piano strategico di Gruppo. Ha inoltre ridefinito il piano e le attività di comunicazione interna di Enel, avviando un nuovo sistema di comunicazione interna a livello di Gruppo.

1999-2003: ENEL S.p.A. - Affari Istituzionali e Internazionali

Responsabile Relazioni Esterne con Associazioni e istituzioni non governative

Nella sua qualità di Responsabile delle Relazioni Esterne con Associazioni e istituzioni non governative, è stata incaricata di definire, implementare e gestire la nuova strategia di stakeholder engagement dell'azienda.

Altre esperienze professionali

1983-1999: Associazioni senza scopo di lucro:

- **Unicef (advisor):** definizione e gestione di progetti formativi nel campo dell'educazione allo sviluppo; pubbliche relazioni, comunicazione e marketing per la raccolta fondi;
- **Legambiente-Direzione Nazionale (componente):** progettazione e coordinamento di centri di azione legale - coordinamento dei corsi green university - campagne di supporto, iniziative di comunicazione e raccolta fondi;



- **Segretario Generale Nazionale - Movimento Difesa del Cittadino (1989-1997):** start-up, sviluppo e gestione dell'associazione; organizzazione di campagne istituzionali e fund raising marketing; creazione di banche dati e sito internet;
- **Consumers Forum** (co-fondatore e advisor): attività di progettazione e start-up.

Amministrazioni pubbliche, *tra l'altro:*

- **Ministero della Funzione Pubblica, Anci, Ministero delle Finanze, Inps, Cnel:** miglioramento del servizio pubblico e reingegnerizzazione organizzativa;
- **C.N.R. - Istituto di Studi Regionali** - Progetto Pubblica Amministrazione - Università di Trento, progetto "Comunicazione pubblica promossa da privati";
- **Scuola Superiore Pubblica Amministrazione:** docente sulla qualità nei servizi pubblici, rapporti con i cittadini e reingegnerizzazione organizzativa.

Per conto di enti del settore pubblico e privato, *tra l'altro:*

Censis: ricerca ambientale e non profit; **Ipsos:** progettazione di corsi di formazione per la pubblica amministrazione, in particolare sul diritto ambientale e la trasparenza amministrativa; **Eurispes:** collaborazione alla ricerca sociale e a progetti senza scopo di lucro; organizzazione dell'Osservatorio permanente sui servizi pubblici; **RAI:** consulenza di programmi informativi cittadini su networks nazionali; **Shandwick:** progetti di lobby istituzionali; **Ferrovie dello Stato:** progettazione e realizzazione di progetti sulla qualità del servizio; **Telecom Italia:** progettazione e realizzazione del progetto di conciliazione e arbitrato - telefonia sociale; **Omnitel:** consulenza sul posizionamento istituzionale nei confronti degli stakeholder; **Wind:** Start-up aziendale: consulenza sulla trasparenza nei processi verso i clienti e la soddisfazione del cliente; **Enel - Relazioni Istituzionali:** consulenza sulle politiche aziendali e sul posizionamento strategico nel coinvolgimento degli stakeholder.

Altre attività

- attività di advocacy e auditing presso l'Unione Europea (Parlamento, Commissione, Direzioni Generali, ecc.), organizzazioni internazionali, commissioni della Camera dei Deputati e del Senato, Autorità di regolazione;
- partecipazione a gruppi di lavoro su CSR/Sostenibilità e relatore a convegni nazionali e internazionali di alto livello;
- insegnamento presso lezioni e corsi di formazione MBA;
- articoli e interviste su quotidiani e riviste e relatore a conferenze stampa nazionali e internazionali;
- partecipazione a trasmissioni televisive e radiofoniche e interviste su canali nazionali e internazionali.

Educazione

- Diploma (classical studies) - Liceo Maurolico, Messina
- Laurea Magistrale in Scienze Politiche, Università degli Studi di Firenze, 110 e lode, tesi in International law
- Master in Studi di Politica Internazionale - Università degli Studi di Firenze
- Corso di Sviluppo Manageriale - Università Bocconi di Milano
- Corso CSR presso il BEP (Environmental Business Program) - Università di Cambridge

Lingue

Italiano: mother lingua; **Inglese:** fluente; **Spagnolo:** fluente; **Francese:** basic

Roma, marzo 2022



Marina Migliorato



Marina Migliorato has a long-term experience in institutional relations, communication and stakeholder engagement at an international and national level, with a strong experience in Sustainability as a strategic driver for the creation of medium and long-term value for multi-national companies. She has a proven expertise in the integration of non-financial/ESG issues in companies' strategy and corporate governance, planning and business models, towards sustainable innovation in management processes.

Formerly Head of Corporate Social Responsibility (as of 2007 to 2013) and Head of Sustainability Innovation and Stakeholder Engagement (as of 2014 to November 2020)

for Enel Group, Ms. Migliorato achieved a wide and deep managerial experience in the strategic planning and evolution of sustainability matters, including CSR and its integration in the reporting system. In her quality as a member of the United Nations Global Compact LEAD's Expert Group, she was actively involved in representing Enel as a leading private company in sustainability issues and goals. She managed to strengthen ENEL Group's reputation and influence in the institutional UN processes, focusing and coordinating the company's efforts in achieving the 2030 Agenda objectives and the SDGs' evolution, such as climate change, sustainable finance, corporate governance and responsible consumption. Due to her deep knowledge in the relevant international reporting standards, as of 2017 to 2020, she was also member of the GRI Stakeholders Council and of the UN Global Compact-GRI Action Platform for the SDGs.

Appointed in 2016 as Vice-Chair of CSR Europe's Board of Directors, she contributes in shaping global sustainability agenda and fosters its implementation in the European Union, with the fundamental aim of making sustainability a key driver for an inclusive growth in Europe.

Strong experience and networking in environmental and consumers issues and in the management and relationships with non-profit organizations and international NGOs.

As of February 2021 she is a member of the Board of Directors and Chairman of the Sustainability Committee of Illy S.p.A.; she is also a member of ICCREA Banca S.p.A. Scientific Committee on Sustainability, a member of ASVIS (Alleanza per lo Sviluppo Sostenibile) Secretariat, a member of "Centesimus Annus pro Pontifice Foundation", a member of Gruppo Tecnico Centro Studi Unindustria, a member of OIBR Foundation (Organismo Italiano Business Reporting) and a member of "Comitato dei promotori" of Symbola Foundation (Fondazione per le qualità Italiane).

Professional experience

2021 – ongoing: **Leonardo S.p.A**

Advisory on stakeholders engagement strategy

Advisor to the Sustainability Department on sustainability and stakeholders engagement strategy.

2014 – 2020: **ENEL S.p.A. - Innovation and Sustainability Department**

Head of Sustainability Innovation and Stakeholders Engagement

Main activities entrusted:

- to identify and manage sustainability trends at global level, promoting internal and external knowledge sharing,
- to manage, develop and coordinate relationship with key stakeholders, particularly international organizations and UN system, on Enel Group's sustainability issues;
- to manage relationship with global and Italian Sustainability bodies and networks;
- to manage relationship with rating agencies and investors on sustainable finance issues at Group Level, in coordination with AFC department.

2007–2014: **ENEL S.p.A. - External Relations Department**

Head of Corporate Social Responsibility

As Head of Corporate Social Responsibility, she was entrusted with this responsibility, as of the very beginning of ENEL choice to implement the Sustainability principles within the Group companies and before sustainable issues became a key value driver. She therefore faced the challenge of refocusing Enel Group's CSR strategy

for its positioning as an international reference benchmark in Sustainability and the implementation of Enel Group's presence in all major Sustainability indexes and networks at an international level.

Main activities entrusted:

- CSR integration in business processes and in internal financial reporting system. Start-up of the integration between the Consolidated Financial Statements and the Sustainability Report;
- defining the strategic and managerial planning of Sustainability, of the relevant goals, of performance indicators and guidelines within the Group (coordinating country-wide definitions), monitoring their implementation with a view to preparing the yearly Group Sustainability Report;
- development and management of Group sustainability projects and value creation systems, also with a view to defining and promoting new business models; coordination of CSR activities in each of the Group countries; Implementation of the "ethical" framework and management culture on Sustainability;
- positioning and representation of the Group in international organizations and CSR networks and management of the relationships and reporting to Sustainability indexes (Dow Jones Sustainability Index, FTSE4Good, Carbon Disclosure Project, etc.), ESG investors and key issues with the Groups' stakeholders.

On Sustainability, currently in charge as:

- Member of the BoD and Chairman of the Sustainability Committee of Illy S.p.A. (February 2021 – ongoing)
- Member of ASVIS (Alleanza per lo Sviluppo Sostenibile) Secretariat (2017 – on going)
- Member of ICCREA Banca Spa's Scientific Committee on Sustainability (as of 2019 – on going)
- Member of "Centesimus Annus pro Pontifice Foundation" (2020 on going)
- Member of Gruppo Tecnico Centro Studi Unindustria (2020 on going)
- Member of OIBR Foundation (Organismo Italiano Business Reporting as of 2021 -on going)
- Member of Symbola Foundation "Comitato dei promotori" (Fondazione per le qualità Italiane as of 2021 on going).
- Vice Chair of the CSR Europe Board of Directors (2016 – 2020)
- Member of the CSR Europe Board of Directors (2008-2011;2013 - 2020)
- Member of the UN Global Compact LEAD Expert Network (2013 – 2020)
- Member of the GRI Stakeholders Council (2017 - 2020)
- Member of the CSR Manager network Italia Board of Directors (2011 - 2020)
- Member of the Global Advisory Council of Cornerstone Capital Group – New York (2014 - on going)
- Member on behalf of Confindustria of the PCN (National Contact Point) at the Economic Development Minister, for the implementation of the OECD guidelines on CSR (2010 - 2020)
- Vice-president of "Anima" for welfare in the corporate values of the Rome and Lazio Industrial Union (2008 - 2020)
- Deputy Member of the Council of Assolombarda Sodalitas Foundation (2008 - 2020)

2003-2007: **ENEL S.p.A. - Communication Department**

Head of Internal Communication and External Relations with Associations

As Head of Internal Communication and External Relations with Associations, *inter alia* she had the objective of enhancing the new relationships engagement framework vis-à-vis the main Italian consumers and environmental associations, in order to re-build and strengthen the company's reputation and to support the smooth implementation of the Group new strategic plan. She also redefined Enel's internal communication plan and activities, starting up a new internal communication system at a Group level.

1999-2003: **ENEL S.p.A. - Institutional and International Affairs**

Head of External Relations with Associations and non-governmental institutions

In her quality as Head of External Relations with Associations and non-governmental institutions, she was tasked with the objective of defining, implementing and managing a new stakeholder engagement strategy.

Other professional experiences

1983-1999: **Non-profit associations:**

- **Unicef (advisor):** definition and management of training projects in the field of education for development; public relations, communication and marketing for fund raising;

Lucia Tigliant

- **Legambiente-National Directorate (member)**: design and coordination of legal action centers - coordination of Green University courses - support campaigns, communication and fundraising initiatives;
- **National Secretary General - Movimento Difesa del Cittadino (1989-1997)**: start-up, development and management of the association; organization of institutional campaigns and fund raising marketing; creation of databases and internet web-site;
- **Consumers Forum** (co-founder and advisor): design and start-up activities.

Public administrations, *inter alia*:

- **Ministry for Public Functions, Anci, Ministry of Finance, Inps, Cnel**: improvement of public service and organizational reengineering;
- **C.N.R. - Institute of Regional Studies** - Public Administration Project - University of Trento, project "Public Communication Promoted by Private People";
- **Public Administration High School**: professor on quality assistance in public services, relations with citizens and organizational reengineering.

On behalf of public and private sectors entities, *inter alia*:

Censis: environmental and non-profit research; **Ipsoa**: designing training courses for public administration, in particular on environmental law and administrative transparency; **Eurispes**: collaborating on social research and non-profit projects; organization of the Permanent Observatory on public utilities; **RAI**: citizens information programs consultancy on national networks; **Shandwick**: institutional lobby projects; **State Railways**: designing and implementing quality service projects; **Telecom Italia**: design and implementation of the conciliation and arbitration project - social telephony; **Omnitel**: advisory on institutional positioning towards stakeholders; **Wind**: Company start-up: advisory on transparency in processes toward customers and customer satisfaction; **Enel - Institutional Relations**: advisory on corporate policies and strategic positioning in stakeholders engagement.

Other activities

- advocacy and auditing activities at the European Union (Parliament, Commission, General Directorates, etc.), international organizations, committees of the Italian House of Deputies and the Senate, Authorities;
- participation to working groups on CSR/Sustainability and speaker at high level national and international conferences;
- teaching at MBAs classes and training courses;
- articles and interviews on newspapers and magazines and speaker at national and international press conferences;
- participation in TV and radio broadcasts and interviews on national and international channels.

Education

- Diploma (classical studies) - Liceo Maurolico, Messina
- Master degree in Political Science, University of Florence, 110 *cum laude*, thesis in International law
- Master in International Political Studies - University of Florence
- Management Development Course - Bocconi University of Milan
- CSR course at the BEP (Environmental Business Program) - University of Cambridge

Languages

Italian: mother tongue; **English**: fluent; **Spanish**: fluent; **French**: basic

March 2022

Luca Giorato

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta **Maria Migliorato**, nata a **Messina (ME)** il **4 aprile 1959**, [REDACTED]
[REDACTED] **cod. fisc. MGLMRA59D48F158Z**, con riferimento all'accettazione della candidatura
alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Basic Net S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire l'incarico di Consigliere di amministrazione nella società Illycaffè S.p.A.

In fede,

Maria Migliorato



Roma, 10 marzo 2022

DECLARATION RELATING TO POSTS HELD IN OTHER COMPANIES

The undersigned **Maria Migliorato**, born in **Messina (ME)**, on **April 8, 1959**, [REDACTED]
[REDACTED] fiscal code **MGLMRA59D48F158Z**, in connection with the acceptance of the
candidacy for the position of Member of Board of Directors of the company Basic Net S.p.A., hereby

DECLARES

to hold the office of Director in the Board of Directors of the company Illycaffè S.p.A.

In faith,

Maria Migliorato



Rome, March 10, 2022