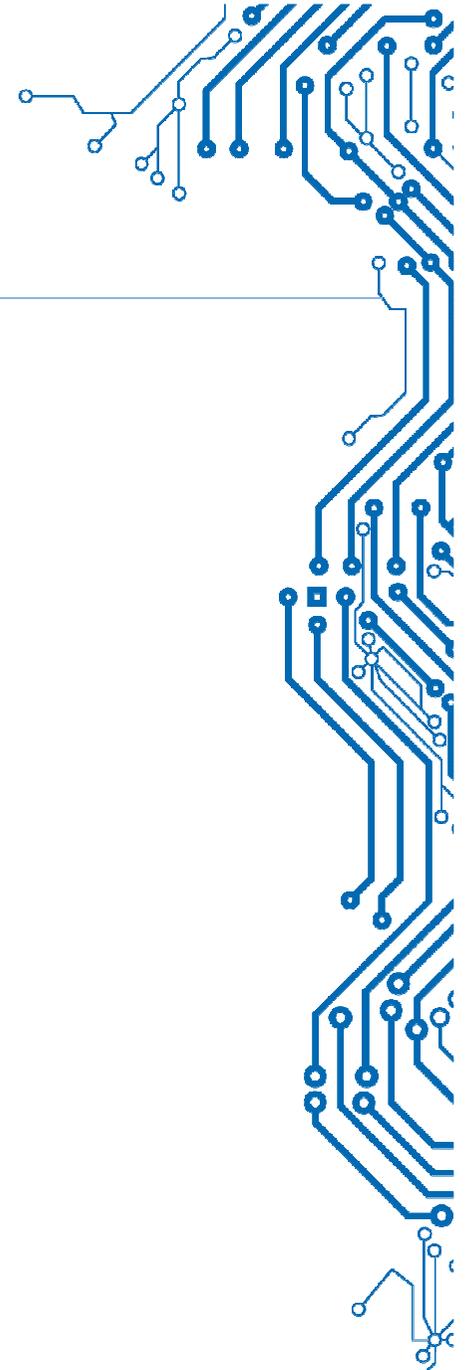


ITA

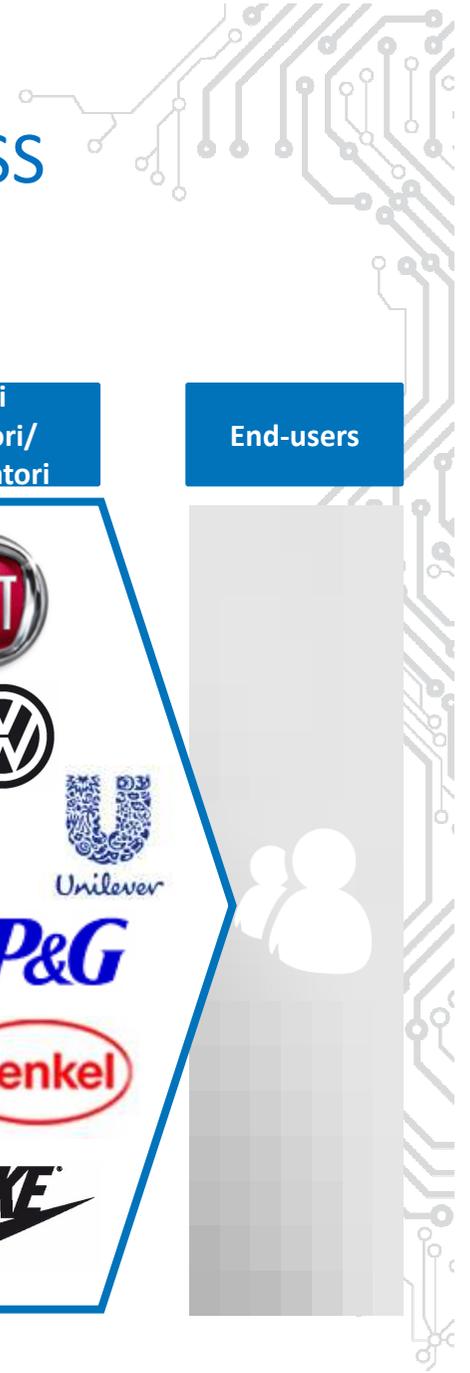
STAR CONFERENCE MILANO

15 marzo 2016

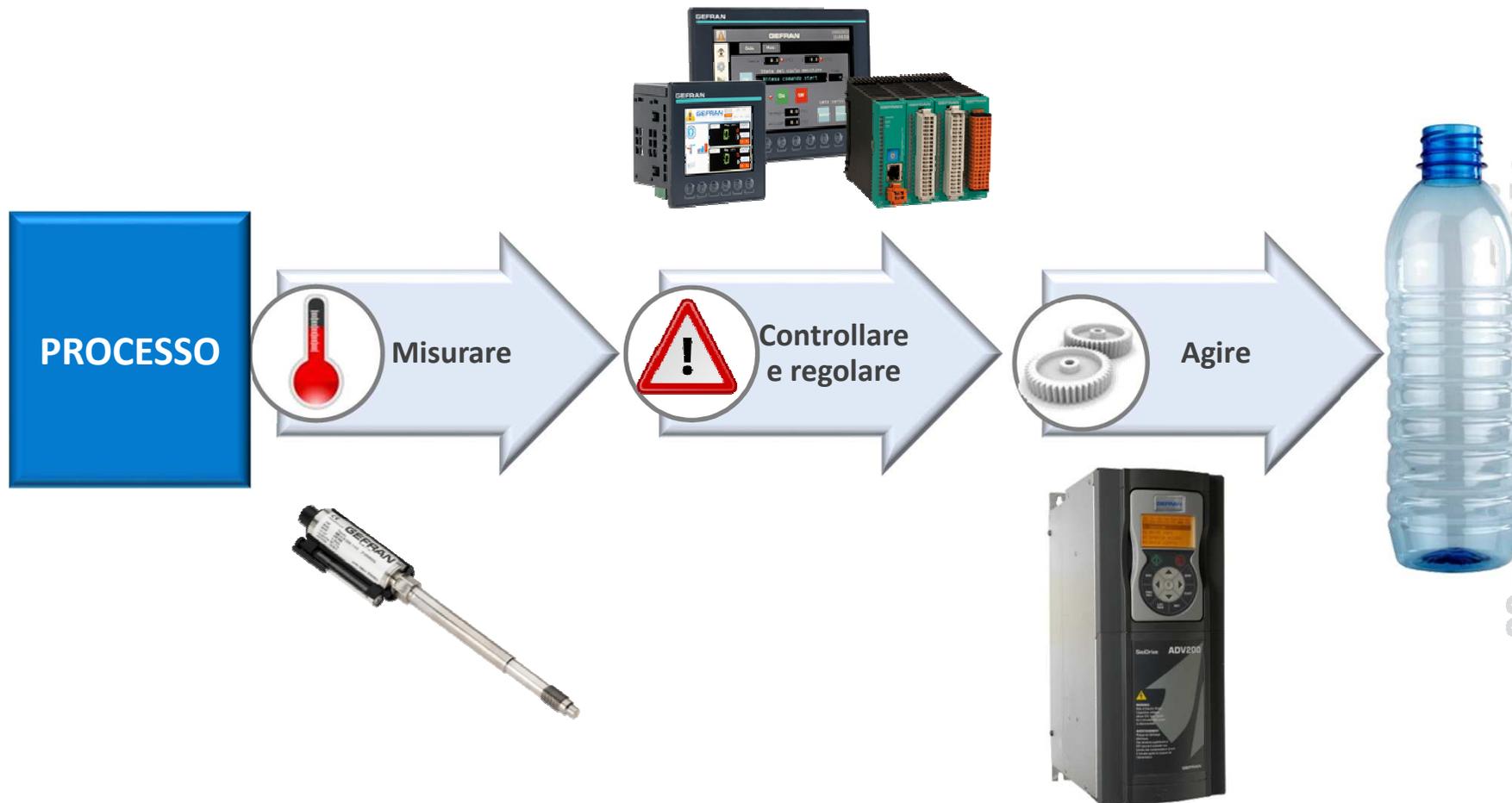
GEFRAN



PORTAFOGLIO INDUSTRIALE NEL BUSINESS DELL'AUTOMAZIONE

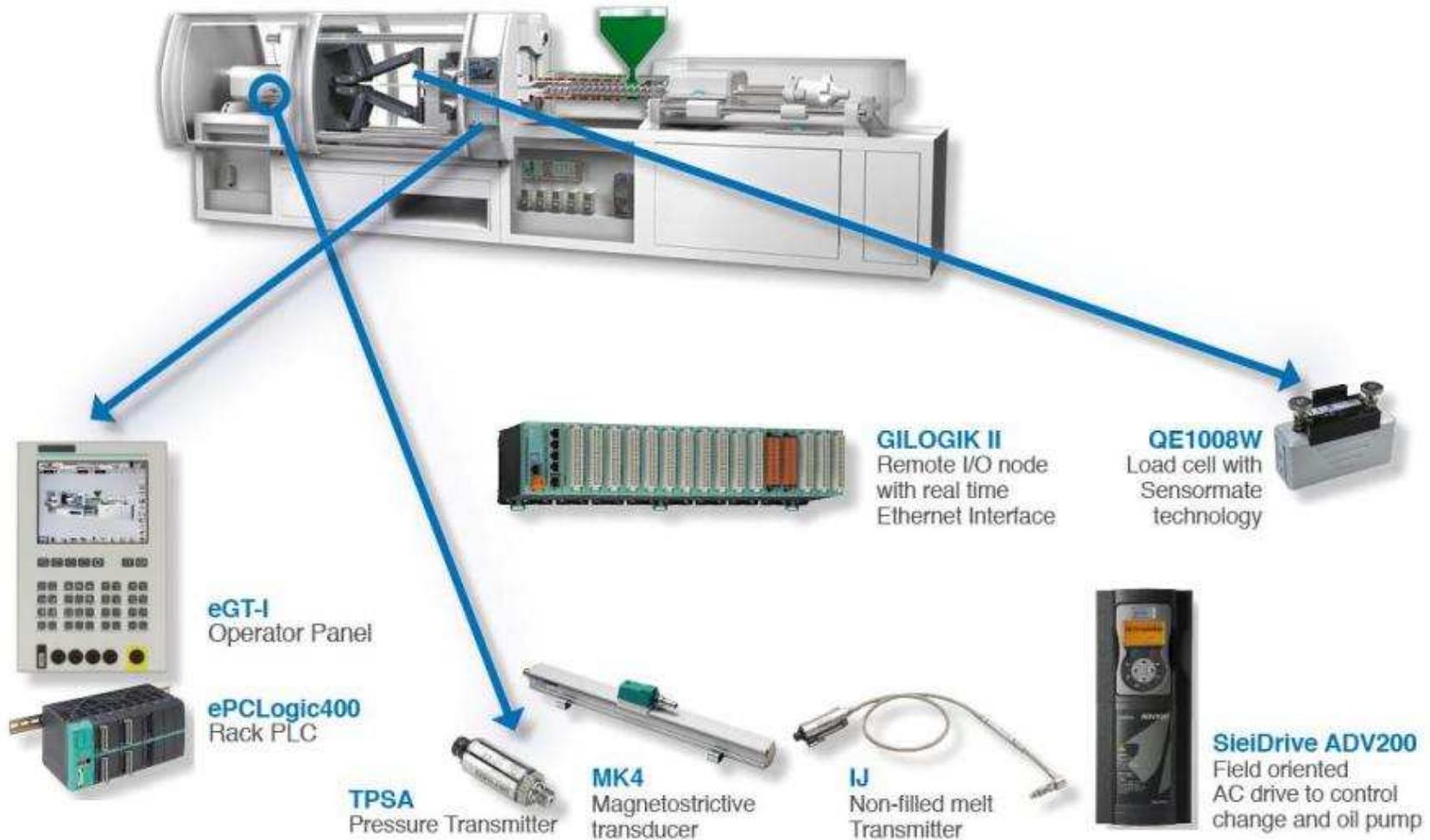


COPRIAMO LA FILIERA DELL'AUTOMAZIONE CON PRODOTTI SPECIFICI

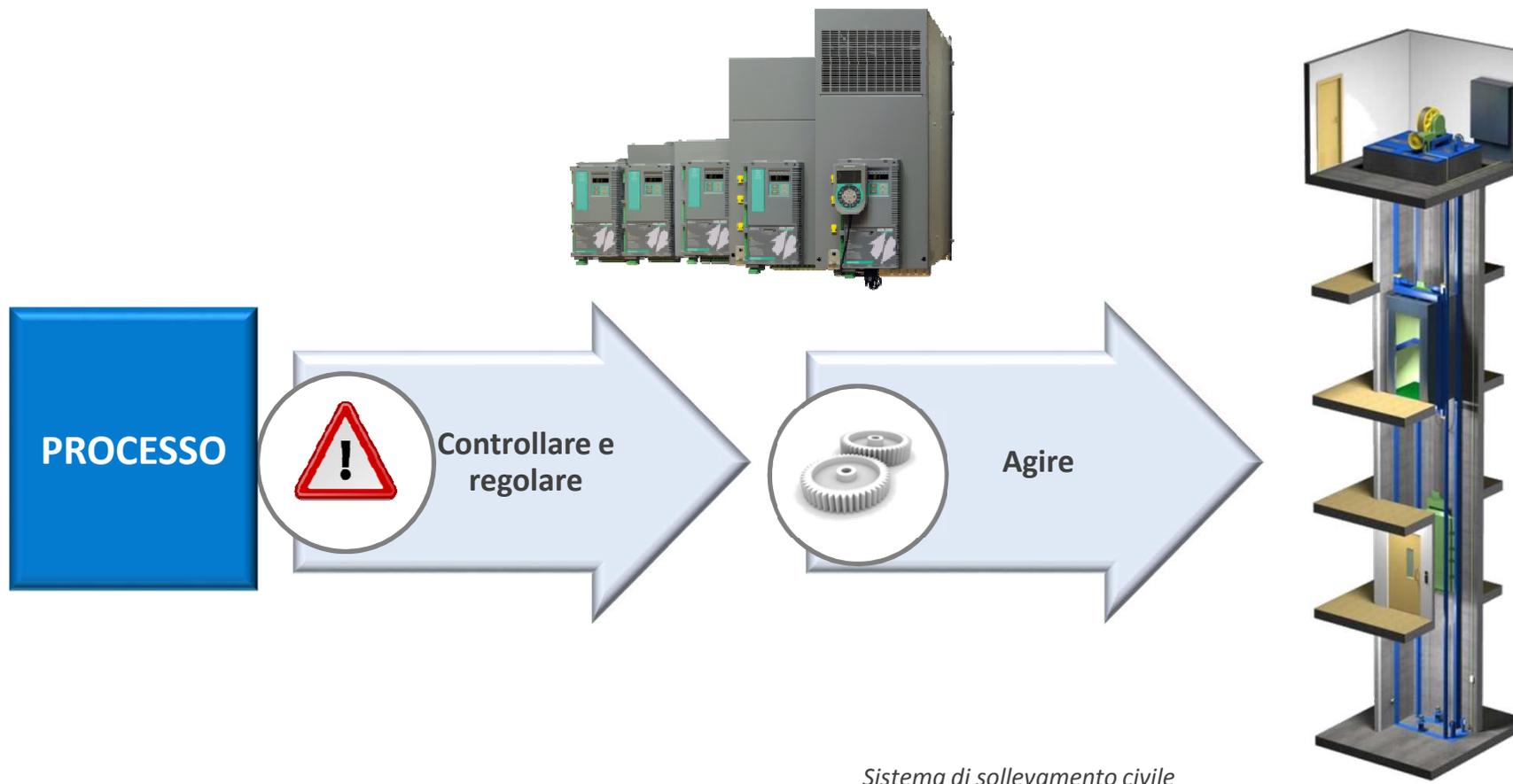


GEFRAN

SIAMO SPECIALISTI IN APPLICAZIONI SPECIFICHE



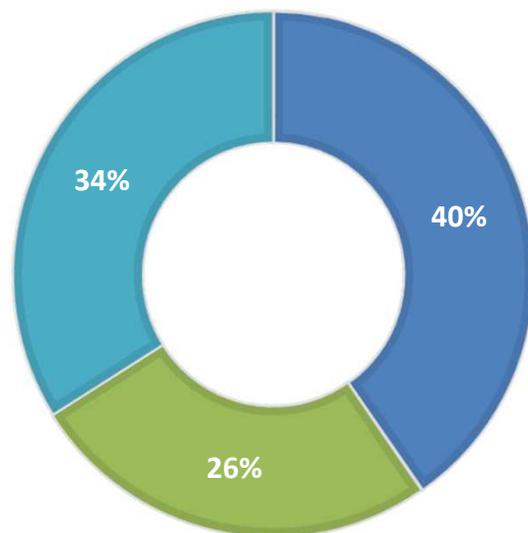
SIAMO SPECIALISTI IN APPLICAZIONI SPECIFICHE



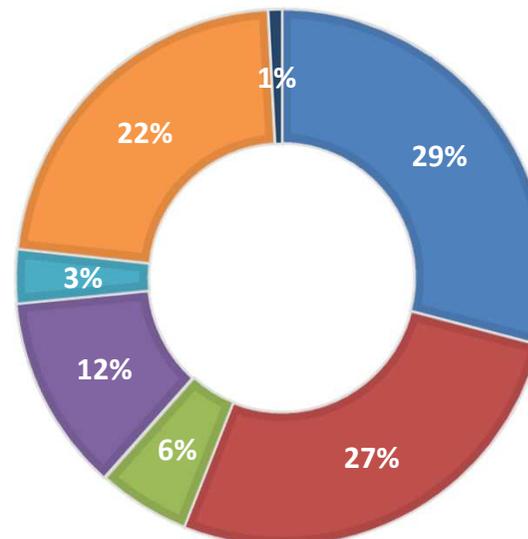
Sistema di sollevamento civile

COPRIAMO DIRETTAMENTE MERCATI MATURI E MERCATI IN CRESCITA CON UN PORTAFOGLIO EQUILIBRATO

- Un portafoglio di business equilibrato, il **70% dei prodotti sono destinati ad applicazioni industriali**
- Gefran esporta due terzi del fatturato



■ Sensori
■ Componenti
■ Motion Control



■ Italia
■ UE
■ Europa Non UE
■ Nord America
■ Sud America
■ Asia
■ RoW

SENSORI

SENSORI – Dispositivi che trasformano una grandezza fisica in un segnale elettrico.

I sensori Gefran garantiscono **ELEVATI** livelli di **PRECISIONE** ed **AFFIDABILITÀ** nella misura delle variabili di processo: **PRESSIONE, POSIZIONE, TEMPERATURA e FORZA.**

I sensori Gefran vengono utilizzati in una grande varietà di applicazioni industriali.

Fattori critici di successo: alto livello tecnologico, qualità, capillarità nella distribuzione



COMPONENTI di AUTOMAZIONE

STRUMENTI - Componenti per l'automazione, hardware e software per l'indicazione e la regolazione delle variabili di processo.

Gefran ha contribuito a definire gli standard di mercato.

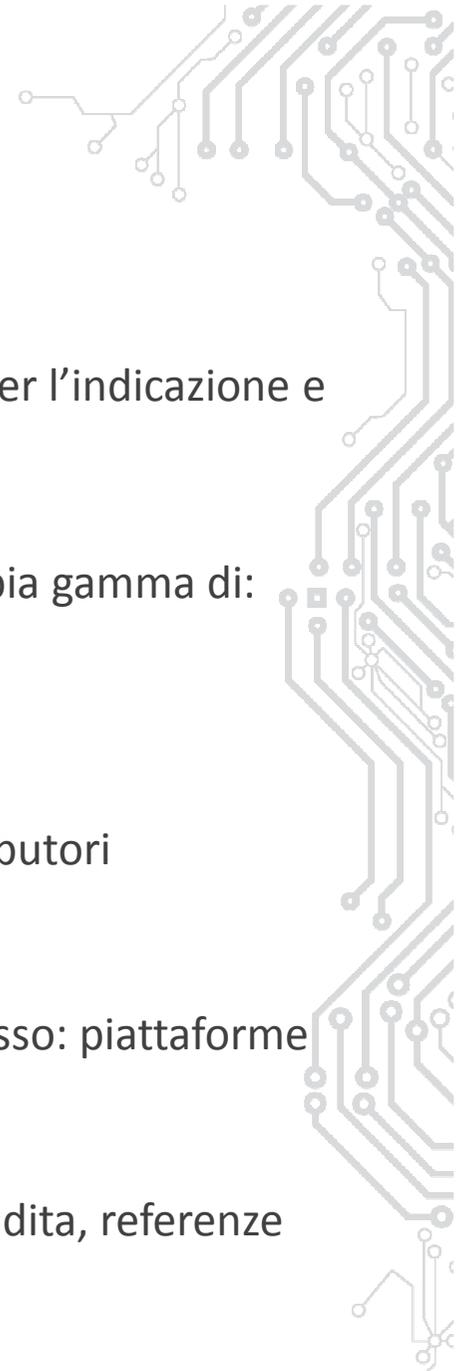
Gefran è leader nella produzione di termoregolatori grazie ad un'ampia gamma di:

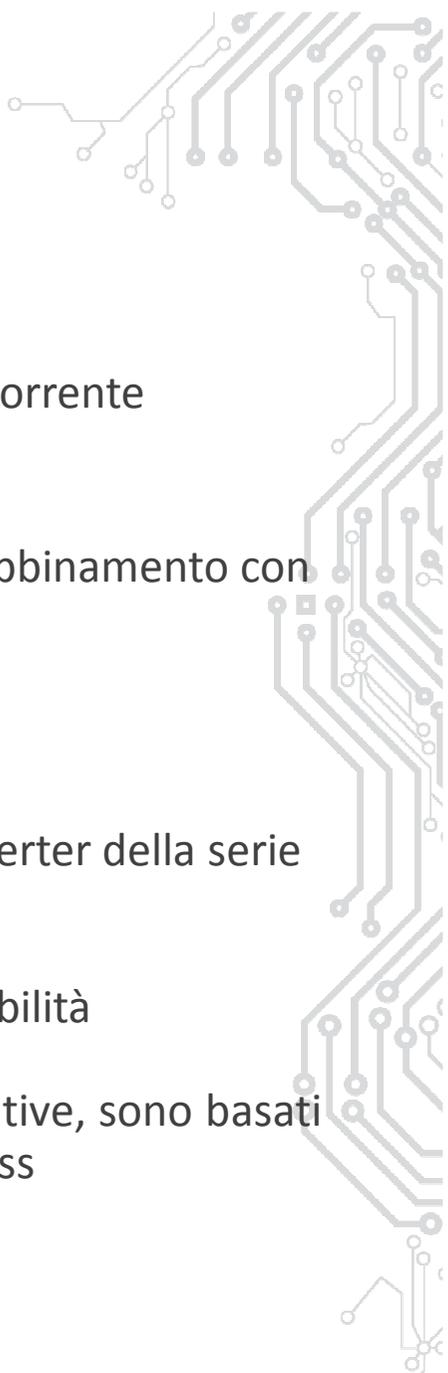
- Indicatori
- Controllori e programmatori ad alte prestazioni

Fattori critici di successo: capillarità della copertura distributiva, distributori specializzati e generalisti, know-how applicativo

PC e PLC - Hardware e software per il controllo delle variabili di processo: piattaforme di automazione, HMI, PLC, software

Fattori critici di successo: reputazione, assistenza tecnica pre-post vendita, referenze sui clienti chiave





MOTION CONTROL

MOTION CONTROL - Inverter per il controllo di velocità dei motori in corrente alternata, corrente continua e brushless.

APPLICAZIONI INDUSTRIALI - Inverter di grossa potenza con o senza abbinamento con alimentatori rigenerativi, con differenti livelli tecnologici di prodotto.

Fattori critici di successo: ampiezza della gamma, personalizzazione

APPLICAZIONI CIVILI - Gamma di prodotti ed accessori dedicati, gli inverter della serie SIEIdrive - lift sono specifici per le applicazioni nel sollevamento civile.

Fattori critici di successo: tecnologia, know-how, performance e affidabilità

PROGETTI CUSTOM - Inverter che incontrano diverse esigenze applicative, sono basati su specifici software applicativi di macchina. Esempi: Plastica – Wellness

I NOSTRI VANTAGGI COMPETITIVI

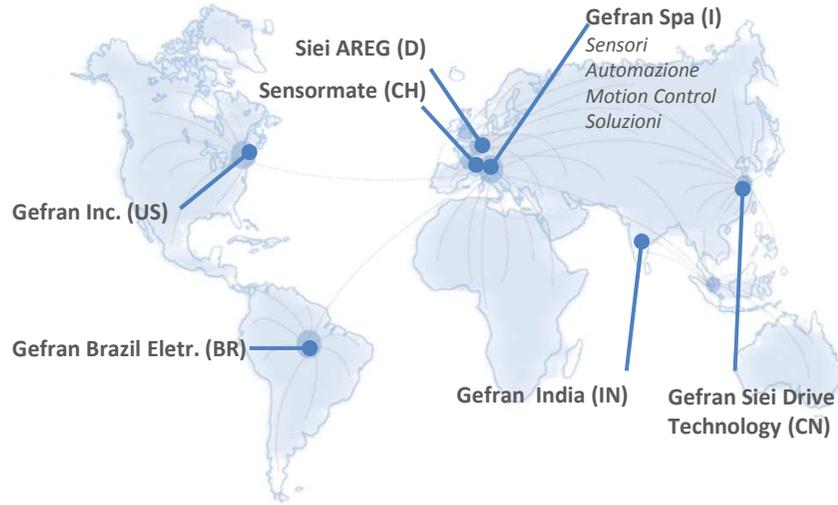
R&D – SVILUPPO TECNOLOGICO
FLESSIBILITA' PROGETTUALE E PRODUTTIVA
KNOW HOW APPLICATIVO

L'evoluzione tecnologica dei prodotti è elemento chiave per Gefran: **il gruppo investe oltre il 6% del fatturato in Ricerca e Sviluppo**, attività che si concentrano nei laboratori di ricerca di Provaglio d'Iseo e Gerenzano. **Il 10% della forza lavoro è dedicata alle attività di Ricerca e Sviluppo.**



GEFRAN

SIAMO PRESENTI NEI MERCATI CHE CONTANO CON IMPIANTI PRODUTTIVI E FILIALI DISTRIBUTIVE

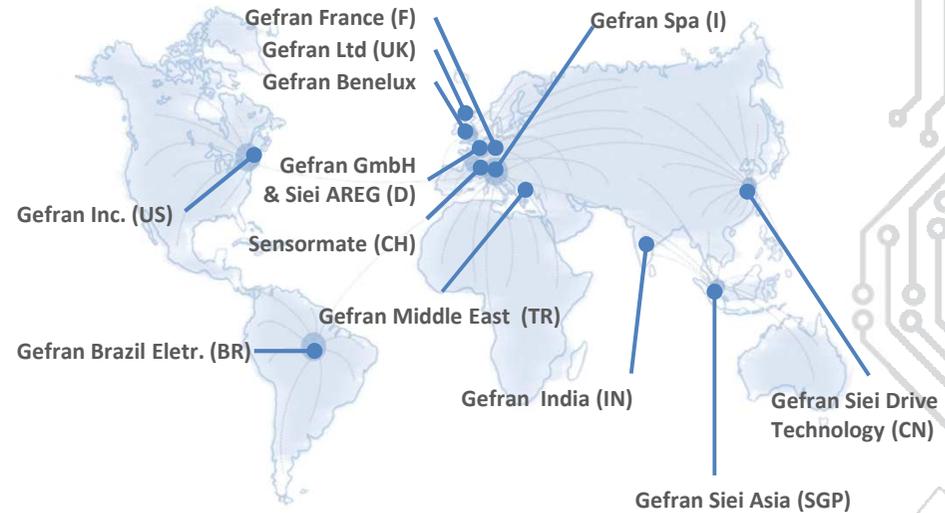


11 siti produttivi

- 4 Sensori
- 2 Automazione
- 4 Motion Control
- 1 Soluzioni

52 paesi serviti con 12 organizzazioni commerciali

- 6 filiali in Europa oltre Gefran Spa
- 4 filiali in Asia
- 1 filiale in America Latina
- 1 filiale negli USA



RISULTATI 2015

€'000	2015	2014	
RICAVI	115.352	129.627	- 11%
VALORE AGGIUNTO	76.046	79.912	
EBITDA	5.681	12.936	+4%
EBIT	(630)	6.581	

2015 KEY FACTS

- Ricavi in diminuzione dell'11%
 - sofferenza nell'area asiatica (-38,6%), diminuzione marcata dei ricavi nel mercato Lift (inverter per ascensori - business Azionamenti)
 - difficoltà sul mercato sudamericano.
- Bene Nord America ed Europa, trainata dalla Germania
- La crescita dei Sensori, +6,5 % ha un impatto positivo sull'andamento del Valore Aggiunto
- Marginalità in forte diminuzione a causa della diminuzione dei volumi
 - Riorganizzazione e ristrutturazione



RICAVI PER AREE DI BUSINESS

	Motion Control			Sensori			Componenti		
in €'000	2015	2014	Δ	2015	2014	Δ	2015	2014	Δ
RICAVI	40.134	57.342	-30%	47.630	44.703	+6,5%	30.432	30.798	-1,2%
EBITDA	(6.656)	1.288		11.949	10.995		388	653	
EBITDA %	(16,6%)	2,2%		25,1%	24,6%		1,3%	2,1%	
EBIT	(8.835)	(1.215)		9.837	9.015		(1.632)	(1.219)	
EBIT %	(22%)	(2,1%)		20,7%	20,2%		(5,4%)	(4 %)	

RICAVI E MARGINI PER AREE GEOGRAFICHE

in €'000	2015	%	2014	%	Δ
ITALIA	33.475	29%	34.070	26,3%	-1,7%
UNIONE EUROPEA	31.100	27%	29.297	22,6%	+6,1%
EUROPA NON UE	6.412	5,6%	6.389	4,9%	+0,35%
NORD AMERICA	13.679	11,9%	11.050	8,5%	+23,7%
SUD AMERICA	3.755	3,3%	4.963	3,8%	-24%
ASIA	25.960	22,5%	42.292	32,6%	-38,6%
ROW	971	0,8%	1.566	1,2%	-37,9%

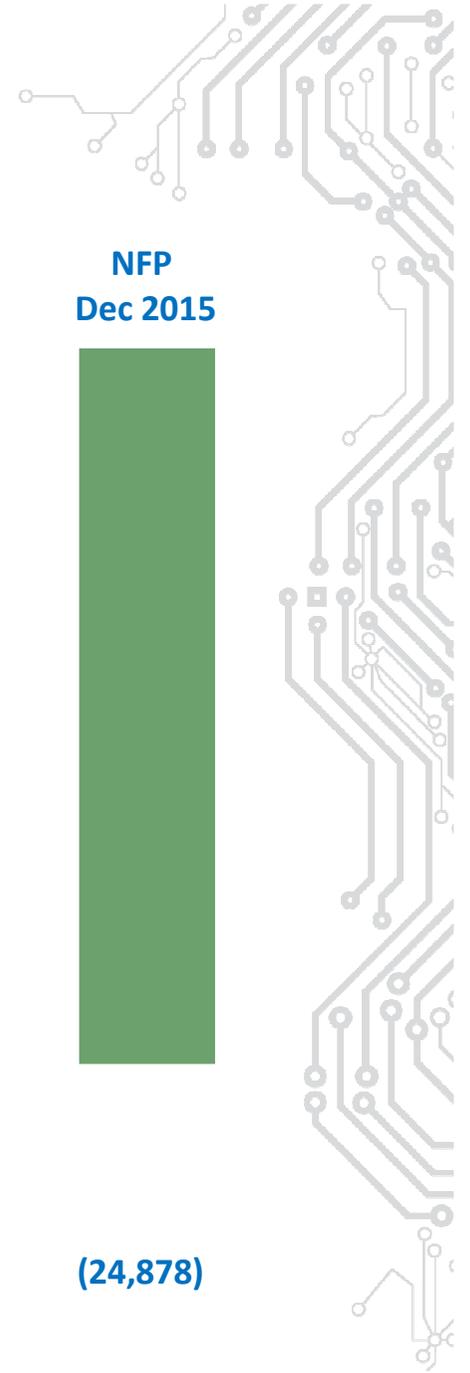
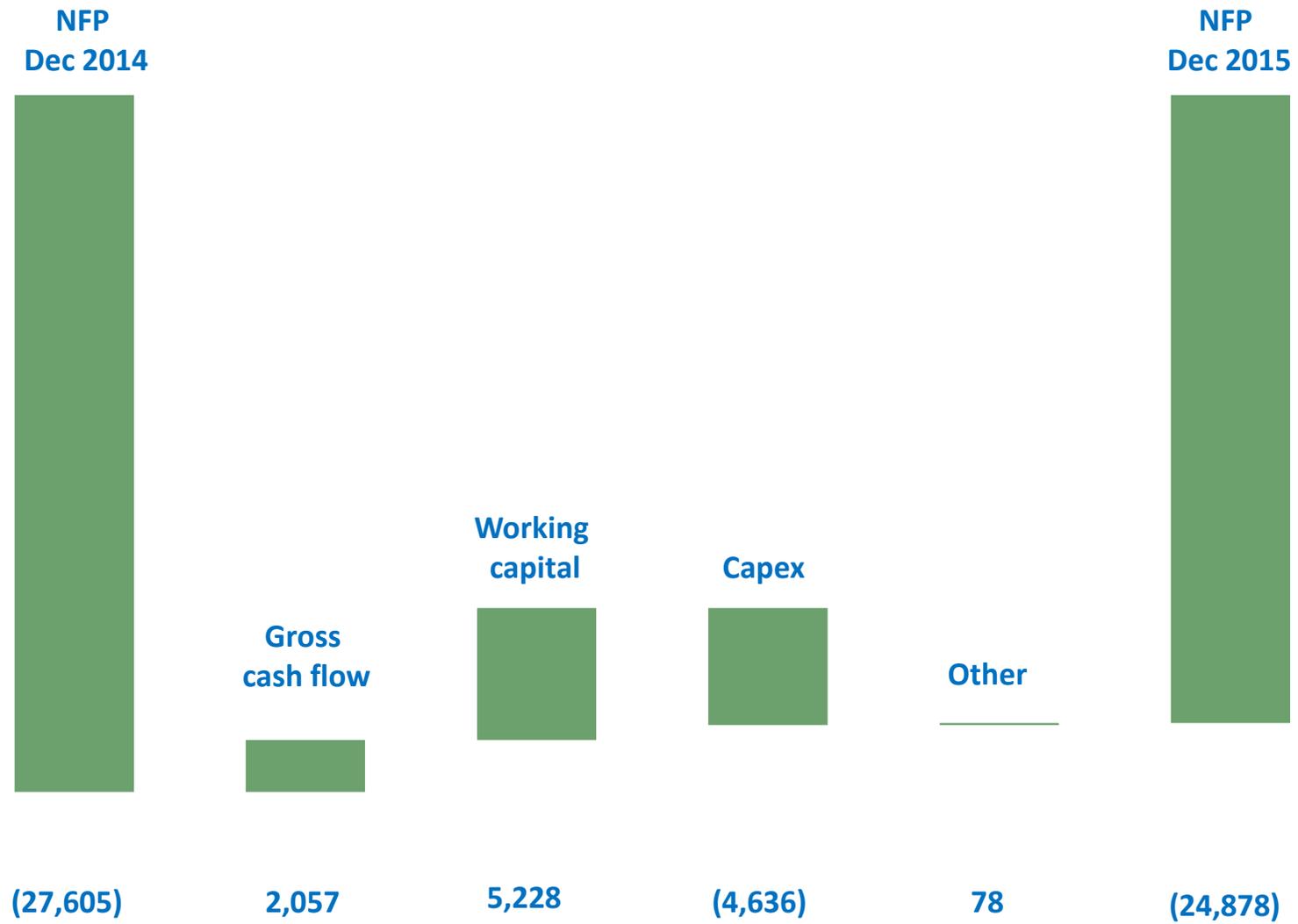
STATO PATRIMONIALE

€'000	31-dic-15	31-dic-14
Attivo immobilizzato netto	62.717	64.760
Capitale circolante netto	40.166	45.394
Altre attività/passività	-8.246	-9.485
Capitale d'esercizio	31.920	35.909
Altre attività non correnti	-8.129	-8.438
Capitale investito da attività disponibili per la vendita	1.354	1.354
Capitale investito netto	87.862	93.585
Patrimonio netto	62.984	65.980
Debiti finanziari a breve termine	13.999	1.646
Debiti finanziari a medio lungo termine	10.879	25.959
Posizione finanziaria netta	24.878	27.605
Totale fonti di finanziamento	87.862	93.585

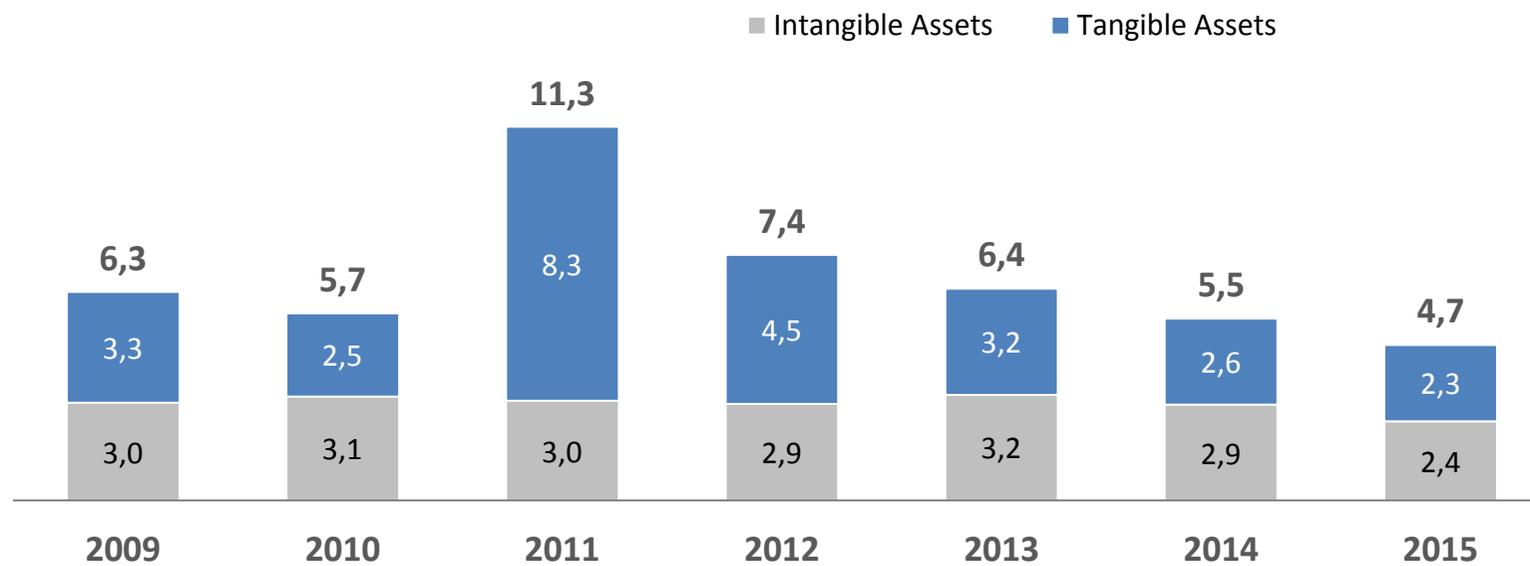
CASH FLOW

€'000	Dec, 31 2015	Dec, 31 2014
Flussi di cassa lordi	2.057	4.892
Variazione del capitale circolante	5.228	(5.718)
Flussi di cassa operativi	7.285	(826)
Flussi di cassa assorbiti dagli investimenti	(4.636)	(3.297)
Free Cash flow	2.649	(4.123)
Flussi di cassa assorbiti dai finanziamenti	765	(593)
Altro	456	408
Cassa iniziale	20.732	25.040
Variazione netta dei flussi di cassa	3.870	(4.308)

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (€'000)



INVESTIMENTI



TARGET 2016

CRESCITA SOSTENIBILE: Ritorno alla profittabilità

- Investimenti e azioni commerciali mirate al mondo dei Sensori garantiscono la maggior parte della marginalità del Gruppo
- Migliori performance del business Componenti
- Diminuzione dell'assorbimento di risorse da parte del business Motion



TARGET 2016

- **SENSORI E COMPONENTI** → Integrazione dell'organizzazione vendite e marketing di Sensori e Componenti per aumentare l'efficienza e ottimizzare le sinergie
- **MOTION CONTROL** → Specializzata la forza vendita che viene guidata in modo autonomo nell'azione diretta sul mercato: puntiamo a migliorare la marginalità non alla crescita del fatturato nel breve periodo
- Piano di ristrutturazione in Gefran Spa: aprile – dicembre 2016
- Saving di costi e alleggerimento delle strutture

FATTURATO +8%

EBITDA 8%

EBIT 3 / 3,5%

GEFRAN

