



BILANCIO CONSOLIDATO  
BILANCIO DI ESERCIZIO  
RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

---

2015

COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE

# INDICE

---

## **ORGANI SOCIALI**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE .....	03
ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI .....	04

<b>LETTERA AGLI AZIONISTI .....</b>	<b>07</b>
-------------------------------------	-----------

## **RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

1. ANDAMENTO DEL GRUPPO .....	13
2. ANDAMENTO DELLA CAPOGRUPPO .....	17
3. PROSPETTO DI RACCORDO TRA I DATI DEL BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO E I DATI DEL BILANCIO CONSOLIDATO .....	19
4. ANDAMENTO DEI SETTORI .....	21
5. INVESTIMENTI NON-CORE .....	25
6. EVENTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....	26
7. PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE .....	26
8. PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE CUI CIR S.P.A E IL GRUPPO SONO ESPOSTI .....	26
9. ALTRE INFORMAZIONI .....	28
10. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO .....	32

## **BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2015**

1. SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA .....	34
2. CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO .....	35
3. CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO .....	36
4. RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO .....	37
5. PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO .....	38
6. NOTE ESPLICATIVE AI PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI .....	39
BILANCI CONSOLIDATI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DIRETTE .....	134
ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AI SENSI DELL'ART. 154-BIS DEL D.LGS 58/98 .....	141

## **BILANCIO SEPARATO AL 31 DICEMBRE 2015**

1. SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA .....	143
2. CONTO ECONOMICO .....	144
3. CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO .....	145
4. RENDICONTO FINANZIARIO .....	146
5. PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO .....	147
6. NOTE ESPLICATIVE AI PROSPETTI CONTABILI DELLA CAPOGRUPPO .....	148
BILANCI D'ESERCIZIO DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DIRETTE .....	187
ATTESTAZIONE DEL BILANCIO SEPARATO AI SENSI DELL'ART. 154-BIS DEL D.LGS 58/98 .....	210

<b>ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI AL 31 DICEMBRE 2015 .....</b>	<b>211</b>
--	------------

<b>RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE .....</b>	<b>219</b>
---	------------

<b>RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE .....</b>	<b>229</b>
---	------------

*La presente Relazione annuale al 31 dicembre 2015 è redatta ai sensi dell'art. 154 ter del D. Lgs. 58/1998 e predisposta in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005*



**COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE**

Società per Azioni – Capitale sociale € 397.146.183,50 – Sede legale: Via Ciovassino 1, 20121 Milano – [www.cirgroup.it](http://www.cirgroup.it)

R.E.A. n. 1950112 – Iscrizione Registro Imprese di Milano / Codice Fiscale / Partita IVA n. 00519120018

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di COFIDE - Gruppo De Benedetti S.p.A.

Sede di Roma: Via del Tritone, 169 – 00187 Roma

# ORGANI SOCIALI

---

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

---

Presidente Onorario	CARLO DE BENEDETTI
Presidente	RODOLFO DE BENEDETTI (*)
Amministratore Delegato e Direttore Generale	MONICA MONDARDINI (*)
Consiglieri	MARISTELLA BOTTICINI (2) GIAMPIO BRACCHI (1) (2) EDOARDO DE BENEDETTI FRANCO DEBENEDETTI MARCO DE BENEDETTI SILVIA GIANNINI (2) FRANCO GIRARD STEFANO MICOSSI MICHAEL PISTAUER (1) (3) CLAUDIO RECCHI (1) GUIDO TABELLINI (1)
Segretario del Consiglio	MASSIMO SEGRE

### COLLEGIO SINDACALE

Presidente	PIETRO MANZONETTO
Sindaci Effettivi	ANNA MARIA ALLIEVI RICCARDO ZINGALES
Sindaci Supplenti	LUIGI MACCHIORLATTI VIGNAT LUCA VALDAMERI PAOLA ZAMBON

### SOCIETÀ DI REVISIONE

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

---

Segnalazione ai sensi della raccomandazione di cui alla comunicazione Consob DAC/RM/97001574 del 20 febbraio 1997

(\*) Poteri come da Corporate Governance  
(1) Membro del Comitato Nomine e Remunerazione  
(2) Membro del Comitato Controllo e Rischi  
(3) Lead Independent Director



## **CIR S.p.A. – COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE**

Milano – Via Ciovassino n. 1

Capitale Sociale: Euro 397.146.183,50 i.v. – Reg. Imp. e Cod. Fisc. N. 00519120018

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di COFIDE S.p.A.

### **CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA**

I signori Azionisti sono convocati in Assemblea, in sede Ordinaria, in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2016 alle ore 11,00, presso il Centro Congressi - Palazzo delle Stelline, Corso Magenta n. 61, in Milano e, occorrendo, in seconda convocazione per **il giorno 29 aprile 2016, stessi ora e luogo**, per discutere e deliberare sul seguente

#### **ORDINE DEL GIORNO**

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015. Delibere relative.  
Presentazione bilancio consolidato al 31 dicembre 2015.
2. Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2017-2025; determinazione del relativo corrispettivo.
3. Proposta di revoca della delibera del 27 aprile 2015 relativa all'autorizzazione ad acquistare e disporre di azioni proprie e proposta di nuova autorizzazione.
4. Relazione sulla Remunerazione.
5. Proposta in merito all'approvazione del Piano di Stock Grant 2016.

#### **INFORMAZIONI SUL CAPITALE SOCIALE**

Il capitale sociale è di € 397.146.183,50 suddiviso in n. 794.292.367 azioni ordinarie del valore nominale di € 0,50 cadauna aventi tutte diritto di voto ad eccezione delle azioni proprie il cui diritto di voto è sospeso.

#### **PARTECIPAZIONE E RAPPRESENTANZA ALL'ASSEMBLEA**

La legittimazione all'intervento in Assemblea ed all'esercizio del diritto di voto è attestata da una comunicazione – effettuata da un intermediario abilitato ai sensi dell'art. 83-sexies del D.Lgs. n. 58/1998 e sue successive modifiche e integrazioni (TUF) – in favore del soggetto cui spetta il diritto di voto sulla base delle evidenze relative al termine della giornata contabile di martedì 19 aprile 2016, settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea in prima convocazione. Coloro che diventeranno titolari solo successivamente a tale data non avranno diritto di partecipare e di votare in Assemblea.

Per agevolare l'accertamento della loro legittimazione a prendere parte ai lavori assembleari, i partecipanti sono pregati di esibire la copia della comunicazione effettuata alla Società che l'intermediario abilitato, in conformità alla normativa vigente, è tenuto a mettere a loro disposizione. Gli Azionisti titolari di azioni eventualmente non ancora dematerializzate dovranno preventivamente consegnare le stesse ad un intermediario abilitato per la loro immissione nel sistema di gestione accentrata in regime di dematerializzazione, ai sensi dell'art. 17 del Provvedimento congiunto Consob/Banca d'Italia del 22 ottobre 2013, e sue successive modifiche e integrazioni, e chiedere la trasmissione della comunicazione sopra citata.

Coloro ai quali spetta il diritto di voto possono farsi rappresentare in Assemblea a norma dell'art. 2372 C.C. nonché delle altre disposizioni, anche regolamentari, applicabili. E' possibile utilizzare alternativamente la formula di delega inserita in calce alla comunicazione rilasciata dall'intermediario abilitato oppure il modulo di delega pubblicato sul sito internet della Società [www.cirgroup.it](http://www.cirgroup.it) nella sezione Governance. La delega può essere notificata mediante invio a mezzo raccomandata A.R. presso la Sede Legale della Società o, in alternativa, elettronicamente

CIR S.p.A. – Sede legale: Via Ciovassino 1, 20121 Milano – Tel. +39 02 72270.1 – [www.cirgroup.it](http://www.cirgroup.it)  
Capitale sociale €397.146.183,50 – R.E.A. n. 1950112 – Iscrizione R.I. di Milano / C. F. / Partita IVA n. 00519120018  
Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di COFIDE S.p.A.

Sede di Roma: Via del Tritone, 169 – 00187 Roma – Tel. +39 06 692055.1

mediante invio all'indirizzo di posta elettronica certificata [segre@legalmail.it](mailto:segre@legalmail.it). Qualora il rappresentante consegna o trasmetta alla Società una copia della delega deve attestare, sotto la propria responsabilità, la conformità della delega all'originale e l'identità del delegante. In conformità alla normativa applicabile, gli Azionisti possono conferire delega, senza spese a loro carico, allo Studio Segre S.r.l. quale Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF. La delega deve essere conferita mediante sottoscrizione di apposito modulo reperibile nella suddetta sezione del sito internet. Il modulo firmato deve essere consegnato al Rappresentante Designato mediante invio a mezzo raccomandata A.R. presso Studio Segre S.r.l. – Via Vallengio n. 41 – 10129 Torino, ovvero inviato tramite posta elettronica certificata all'indirizzo [segre@legalmail.it](mailto:segre@legalmail.it), entro la fine del secondo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea anche in seconda convocazione (ossia entro martedì 26 aprile 2016 per la prima convocazione, ovvero entro mercoledì 27 aprile 2016 in relazione alla seconda). La delega non ha effetto per le proposte in relazione alle quali non siano state conferite istruzioni di voto. La delega e le istruzioni di voto sono revocabili entro i medesimi termini entro i quali possono essere conferite. La comunicazione alla Società effettuata dall'intermediario abilitato attestante la legittimazione all'intervento in Assemblea è necessaria anche in caso di conferimento della delega al Rappresentante Designato dalla Società; pertanto, in mancanza della predetta comunicazione, la delega dovrà considerarsi priva di effetto.

#### **DIRITTO DI PORRE DOMANDE SULLE MATERIE ALL'ORDINE DEL GIORNO**

Gli Azionisti che intendono porre domande sulle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea possono inviarle a mezzo raccomandata A.R. presso la Sede Legale o mediante un messaggio di posta elettronica certificata all'indirizzo [segre@legalmail.it](mailto:segre@legalmail.it) allegando, alternativamente, la certificazione, rilasciata da un intermediario abilitato, comprovante la legittimazione all'esercizio del diritto, ovvero la comunicazione attestante la legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto. Le domande devono pervenire entro la fine del terzo giorno precedente la data fissata per l'Assemblea in prima convocazione, ovvero entro il 26 aprile 2016. La Società fornirà una risposta al più tardi durante l'Assemblea. Le domande aventi lo stesso contenuto riceveranno una risposta unitaria.

#### **INTEGRAZIONE DELL'ORDINE DEL GIORNO E PRESENTAZIONE DI NUOVE PROPOSTE DI DELIBERA**

Ai sensi dell'art. 126-*bis* del TUF, gli Azionisti che rappresentino, anche congiuntamente, almeno un quarantesimo del capitale sociale, possono chiedere, entro dieci giorni dalla pubblicazione del presente avviso, l'integrazione delle materie da trattare, indicando nella domanda gli ulteriori argomenti proposti ovvero presentare proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno. Si ricorda, peraltro, che l'integrazione delle materie da trattare non è ammessa per gli argomenti sui quali l'Assemblea, a norma di legge, delibera su proposta degli Amministratori o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta, diversa da quelle di cui all'art. 125-*ter*, comma 1, del TUF.

Le domande devono essere presentate, a mezzo raccomandata A.R. presso la Sede Legale della Società ovvero per posta elettronica certificata all'indirizzo [segre@legalmail.it](mailto:segre@legalmail.it) e devono essere corredate da una relazione sulle materie di cui viene proposta la trattazione, nonché dalla/e certificazione/i rilasciata/e da un intermediario abilitato comprovante la legittimazione all'esercizio del diritto. Delle eventuali integrazioni all'ordine del giorno e presentazione di nuove proposte di delibera verrà data notizia, nelle stesse forme di cui al presente avviso di convocazione, almeno quindici giorni prima della data fissata per l'Assemblea in prima convocazione, termine entro il quale sarà messa a disposizione del pubblico la relazione predisposta dai soci proponenti.

## **DOCUMENTAZIONE**

La documentazione relativa agli argomenti posti all'Ordine del Giorno, prevista dalla normativa vigente, comprendente, fra l'altro, il testo integrale delle proposte di deliberazione, sarà a disposizione del pubblico nei termini di legge, presso la Sede Legale (in Milano, Via Ciovassino n. 1), presso Borsa Italiana S.p.A. (mediante diffusione tramite il servizio SDIR-NIS), sul meccanismo di stoccaggio autorizzato NIS-Storage all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com) e sul sito internet della Società [www.cirgroup.it](http://www.cirgroup.it) nella sezione Governance; gli Azionisti hanno facoltà di ottenerne copia.

Le relazioni finanziarie relative all'esercizio 2015 saranno messe a disposizione del pubblico con le medesime modalità.

Lo Statuto sociale è disponibile sul sito [www.cirgroup.it](http://www.cirgroup.it) nella sezione Governance.

Milano, 29 marzo 2016

p. il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente – Dott. Rodolfo De Benedetti

## LETTERA AGLI AZIONISTI

---

*Signori Azionisti,*

*il 2015 è stato un anno positivo per il nostro gruppo, che ha completato il percorso di riequilibrio patrimoniale e riposizionamento strategico avviato nel 2013 ed è tornato a conseguire, dopo quattro anni, un utile netto.*

*A livello consolidato, rispetto al 2014, il gruppo CIR ha registrato ricavi in crescita del 6,3% a € 2,54 miliardi e un margine operativo lordo in aumento del 10,9% a € 218,2 milioni. L'utile netto è ammontato a € 42 milioni rispetto a una perdita di € 23,4 milioni nell'esercizio precedente. Le tre controllate industriali del gruppo – Espresso nei media, Sogefi nella componentistica e KOS nella sanità – hanno apportato un contributo positivo e complessivamente in aumento, seppur con andamenti tra loro diversi, rispetto al 2014 (€ 20,4 milioni contro € 13,2 milioni). Inoltre, la capogruppo e le controllate non industriali hanno registrato un utile significativo (+€ 21,6 milioni rispetto a una perdita di € 36,6 milioni nel 2014), grazie soprattutto alla plusvalenza derivante dalla cessione di Swiss Education Group, un ottimo investimento del 2011 che ha garantito un IRR (Tasso Interno di Rendimento) del 30% annuale.*

*La struttura patrimoniale del gruppo è solida. Il debito consolidato è rimasto sostanzialmente invariato (€ 121,7 milioni al 31 dicembre 2015 rispetto a 112,8 milioni a fine 2014), malgrado la sostenuta attività di investimento nel corso dell'esercizio: sono stati investiti, infatti, circa € 130 milioni tra acquisizioni di KOS e acquisti di azioni proprie, a fronte di un cash flow operativo positivo e flussi da cessioni per circa € 115 milioni. La posizione finanziaria della capogruppo e delle controllate non industriali a fine 2015 è positiva per € 418 milioni (€ 379,5 milioni a fine 2014), grazie ai flussi positivi derivanti dalle cessioni, solo in parte impiegati per gli acquisti di azioni proprie.*

*Per quanto riguarda l'andamento delle nostre principali controllate, Espresso, nel panorama dell'editoria italiana, continua a registrare una performance nettamente migliore di tutti i principali concorrenti. La società, nonostante l'andamento ancora critico dei ricavi dovuto alla flessione delle diffusioni e dei fatturati pubblicitari della stampa, ha ottenuto un margine sostanzialmente in linea con l'anno precedente, al netto di oneri straordinari, e un utile netto in significativo aumento rispetto al 2014 anche grazie a componenti non ricorrenti.*

*Il 2016 rappresenterà un anno importante per Espresso, che a gennaio ha festeggiato i 40 anni del quotidiano la Repubblica e all'inizio del mese di marzo ha annunciato un progetto di integrazione con ITEDI, società editrice dei quotidiani La Stampa e il Secolo XIX, che dovrebbe essere completato nel primo trimestre del 2017 una volta ottenute le autorizzazioni delle autorità competenti. Obiettivo del progetto è dare vita al primo gruppo italiano nella stampa quotidiana e nell'informazione digitale. CIR resterà l'azionista di controllo del nuovo gruppo e sarà affiancata da nuovi soci esperti del settore, in particolare la holding EXOR. Si tratta di una iniziativa di grande valore industriale che apre una nuova prospettiva per il gruppo Espresso e anticipa il necessario processo di aggregazione nella stampa quotidiana nazionale. L'operazione, che è stata possibile grazie alla positiva gestione dell'Espresso in questi anni, riafferma l'impegno di lungo periodo di CIR nel settore dell'editoria.*



*Nel settore della componentistica auto, Sogefi ha ottenuto ricavi per 1,5 miliardi di euro grazie al buon andamento dei mercati di Europa e Stati Uniti, un margine operativo lordo in leggera crescita e un utile netto in lieve riduzione. La redditività della società resta del tutto insufficiente e il nuovo management, insediatosi a metà del 2015, è impegnato nella formulazione di un piano triennale orientato al conseguimento di risultati adeguati.*

*KOS nel 2015 ha proseguito il proprio piano di sviluppo, registrando un incremento significativo dei risultati grazie alla crescita organica e a nuove acquisizioni. In soli 13 anni di vita, come emerge da un recente studio di R&S Mediobanca sul settore della sanità, KOS si è affermata come quarto gruppo privato italiano in termini di ricavi nonché primo tra i non ospedalieri. La società, oltre che per i risultati economici, si caratterizza per l'elevata qualità del servizio offerto nelle proprie strutture e per l'attenzione alle esigenze della persona.*

*Nel marzo del 2016 è stato raggiunto un accordo con il fondo F2i per rilevare insieme la quota di Ardian, che è stato nostro socio negli ultimi sei anni. L'intesa ha confermato il significativo valore già creato dalla società nonché gli ulteriori margini di crescita della stessa in un settore ancora molto frammentato.*

*In conclusione, riteniamo che il lavoro svolto dal nostro gruppo nel corso del 2015 e nei primi mesi del 2016 vada nella direzione che abbiamo indicato nel corso dell'Assemblea degli Azionisti dello scorso anno: concentrare l'attenzione e gli investimenti di CIR sulle tre partecipazioni industriali principali, razionalizzando gli investimenti non core con progressiva valorizzazione delle partecipazioni non significative quando se ne presentino le opportunità, come verificatosi con la Swiss Education Group.*

*Vogliamo continuare a puntare sulle nostre principali aziende con un orizzonte di lungo periodo. In tutti e tre i settori nei quali operiamo abbiamo davanti altre sfide complesse ma siamo soddisfatti del cammino fin qui percorso.*

*I risultati raggiunti hanno consentito al Consiglio di Amministrazione di proporre all'Assemblea di tornare a distribuire un dividendo dopo quattro anni. Si tratta, a nostro avviso, della giusta remunerazione agli Azionisti dopo un esercizio soddisfacente ma anche di un segnale di fiducia sulle prospettive future del gruppo proprio in occasione del 40esimo anniversario della sua fondazione.*

*Rodolfo De Benedetti  
Presidente*

*Monica Mondardini  
Amministratore delegato*

## **Relazione degli amministratori sull'andamento della gestione**

---

Signori Azionisti,

il gruppo CIR ha chiuso l'esercizio 2015 con un utile netto consolidato di € 42,0 milioni, a fronte di una perdita netta di € 23,4 milioni nell'esercizio precedente.

Nel 2015 il **fatturato** consolidato è ammontato a € 2.544,4 milioni, in crescita del 6,3% rispetto a quello dell'esercizio precedente (€ 2.392,6 milioni), grazie all'incremento dei ricavi di Sogefi e KOS, rispettivamente dell'11,1% e 11,9%.

Il **marginale operativo lordo (EBITDA)** consolidato è risultato pari a € 218,2 milioni, in aumento del 10,9% rispetto a € 196,8 milioni nel 2014. La crescita è dovuta all'evoluzione favorevole dell'EBITDA dei gruppi Sogefi e KOS.

L'**utile netto consolidato** è stato pari a € 42,0 milioni, rispetto ad una perdita netta consolidata di € 23,4 milioni nel 2014.

In entrambi gli esercizi sono stati registrati a livello di Capogruppo e controllate non industriali, significativi risultati di natura non ricorrente. In particolare nel 2015 sono stati rilevati utili non ricorrenti per € 11,0 milioni (plusvalenza di € 41,9 milioni per la cessione di SEG - *Swiss Education Group* e svalutazione da Impairment test di € -30,9 milioni della partecipazione Espresso), mentre nel 2014 si recepirono oneri non ricorrenti per € 35,4 milioni (€ -14,6 milioni per il riacquisto del BOND CIR S.p.A. 2024 e € -20,8 milioni per la svalutazione delle attività detenute in "non performing loans").

Anche in assenza di tali componenti non ricorrenti, l'utile netto del Gruppo avrebbe mostrato una rilevante progressione, passando da € 12,0 milioni nel 2014 a € 31,0 milioni nel 2015.

Il contributo delle controllate industriali è ammontato a € 20,4 milioni, rispetto a € 13,2 milioni nel 2014. Espresso e KOS hanno ottenuto significativi incrementi del risultato netto, mentre Sogefi ha registrato una leggera riduzione.

Il contributo della Capogruppo e delle controllate non industriali è stato positivo per € 21,6 milioni, a fronte di una perdita di € 36,6 milioni nel 2015. Anche escludendo le componenti non ricorrenti di cui sopra, il risultato netto sarebbe sensibilmente migliorato, passando da € -1,2 milioni a € +10,6 milioni, grazie al venir meno degli oneri finanziari sostenuti dalla Capogruppo, a seguito del riacquisto del Bond a fine 2014.

L'**indebitamento finanziario netto consolidato** al 31 dicembre 2015 ammontava a € 121,7 milioni, rispetto a € 112,8 milioni al 31 dicembre 2014.

L'indebitamento è rimasto sostanzialmente stabile, malgrado la sostenuta attività non ordinaria di investimento realizzata dal Gruppo nel corso dell'esercizio: infatti, il Gruppo ha investito € 71,4 milioni per l'acquisizione di nuovi centri di KOS e € 55,6 milioni per l'acquisto di azioni proprie, a fronte di un cash flow operativo positivo per € 40,5 milioni e di flussi da cessioni e smobilizzi per € 73,2 milioni.

La posizione finanziaria netta della Capogruppo e delle sue controllate non industriali al 31 dicembre 2015 era positiva per € 417,9 milioni, in aumento rispetto a € 379,5 milioni di fine 2014, grazie ai positivi flussi derivanti dalla cessione della partecipazione in SEG e dallo smobilizzo di investimenti in Private Equity, solo in parte impiegati per i citati acquisti di azioni proprie.

La posizione finanziaria netta delle controllate industriali è globalmente passata da € -492,3 milioni a € -539,6 milioni, riflettendo un cash flow complessivamente positivo per € 24,1 milioni e il già citato investimento di KOS (€ 71,4 milioni).

Il **patrimonio netto di Gruppo** al 31 dicembre 2015 era pari a € 1.103,0 milioni, stabile rispetto a € 1.104,5 milioni al 31 dicembre 2014: infatti l'aumento di patrimonio derivante dal risultato del periodo è stato compensato dalla diminuzione dello stesso dovuta agli acquisti di azioni proprie effettuati dal Gruppo nel corso dell'esercizio.

La società capogruppo CIR S.p.A. ha registrato una perdita netta di € 8,4 milioni, principalmente per effetto della svalutazione della partecipazione Espresso a seguito di *Impairment Test*.

Le controllate industriali di CIR sono attive nei seguenti settori: media (editoria, radio, internet e pubblicità), componentistica per autoveicoli (sospensioni, filtrazione, aria e raffreddamento) e sanità (residenze per anziani, riabilitazione, cure oncologiche, diagnostica e gestioni ospedaliere).

Nel settore dei media, il gruppo Espresso ha realizzato un fatturato di € 605,1 milioni, in calo del 6,6% rispetto al 2014, evoluzione in linea con quella settoriale. L'utile netto è salito a € 17 milioni, da € 8,5 milioni nell'esercizio precedente, grazie al mantenimento del risultato operativo, malgrado la tuttora difficile situazione settoriale, e alla riduzione degli oneri finanziari e fiscali. L'Espresso, nel panorama dell'editoria Italiana, continua a registrare una performance nettamente migliore di tutti i principali concorrenti.

Nel settore della componentistica per autoveicoli, il gruppo Sogefi è cresciuto dell'11,1% a € 1.499,1 milioni grazie allo sviluppo di tutte le *business unit* e di tutte le aree geografiche ad eccezione dell'America Latina. L'EBITDA ha registrato un leggero incremento, mentre l'utile netto (€ 1,1 milioni) è risultato in leggera diminuzione rispetto al 2014 (€ 3,6 milioni) per effetto di maggiori oneri finanziari (nell'esercizio precedente gli oneri finanziari erano più contenuti in funzioni di partite non ricorrenti). La redditività della società resta del tutto insufficiente ed il nuovo management è impegnato nella formulazione di un piano triennale orientato alla consecuzione di adeguati risultati.

Nel settore della sanità, il gruppo KOS ha continuato il suo sviluppo, con significativi incrementi di fatturato e margine: ha realizzato un fatturato consolidato di € 439,2 milioni (+11,9%) grazie alle attività di acquisizione realizzate nell'ultimo biennio, ha conseguito un incremento di oltre il 20% del margine operativo lordo ed ha registrato un utile netto di € 19,8 milioni rispetto a € 12,3 milioni nel 2014.

*Le tabelle delle pagine seguenti forniscono, oltre all'analisi per settore delle risultanze economico-patrimoniali del Gruppo, l'analisi relativa alla contribuzione delle principali società controllate ed i risultati aggregati della "holding" CIR e delle altre controllate non industriali.*

CONTO ECONOMICO PER SETTORE DI ATTIVITÀ E CONTRIBUTIONI AI RISULTATI DEL GRUPPO

(in milioni di euro)

	2015												2014	
	CONSOLIDATO	Ricavi	Costi della produzione	Altri proventi e costi operativi	Rettifiche di valore delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	Ammortamenti e svalutazioni	EBIT	Oneri e proventi finanziari netti	Dividendi, proventi e oneri da negoziazione titoli	Imposte sul reddito	Utile (Perdita) derivante da attività destinate alla dismissione	Risultato di terzi	Risultato netto di Gruppo	Risultato netto di Gruppo
AGGREGATO		(1)	(2)				(3)	(4)						
Gruppo Espresso		605,1	(554,1)	(6,9)	3,4	(17,0)	30,5	(8,8)	(17,1)	2,3	10,3	(7,6)	9,6	4,8
Gruppo Sogefi		1.499,1	(1.345,5)	(38,0)	--	(64,9)	50,7	(32,7)	--	(12,9)	--	(4,4)	0,7	2,1
Gruppo Kos		439,2	(353,9)	(16,0)	--	(24,6)	44,7	(12,2)	(0,1)	(11,1)	--	(11,2)	10,1	6,3
<b>Totale principali controllate</b>		<b>2.543,4</b>	<b>(2.253,5)</b>	<b>(60,9)</b>	<b>3,4</b>	<b>(106,5)</b>	<b>125,9</b>	<b>(53,7)</b>	<b>(17,2)</b>	<b>(21,7)</b>	<b>10,3</b>	<b>(23,2)</b>	<b>20,4</b>	<b>13,2</b>
Altre società controllate		1,0	(5,7)	4,0	--	(0,1)	(0,8)	(0,2)	0,6	--	(0,9)	(0,1)	(1,4)	(6,8)
<b>Totale controllate</b>		<b>2.544,4</b>	<b>(2.259,2)</b>	<b>(56,9)</b>	<b>3,4</b>	<b>(106,6)</b>	<b>125,1</b>	<b>(53,9)</b>	<b>(16,6)</b>	<b>(21,7)</b>	<b>9,4</b>	<b>(23,3)</b>	<b>19,0</b>	<b>6,4</b>
<b>CIR e altre controllate non industriali (5)</b>														
Ricavi		--											--	--
Costi di gestione			(13,8)										(13,8)	(18,6)
Altri proventi e costi operativi				0,3									0,3	1,3
Rettifiche di valore delle partecipazioni valutate a patrimonio netto					--								--	0,8
Ammortamenti e svalutazioni						(0,7)							(0,7)	(0,8)
EBIT							(14,2)							
Oneri e proventi finanziari netti								2,8					2,8	(5,9)
Dividendi, proventi e oneri da negoziazione titoli									22,6				22,6	24,6
Imposte sul reddito										0,8			0,8	4,2
<b>Totale CIR e altre controllate non industriali prima dei componenti non ricorrenti</b>		<b>--</b>	<b>(13,8)</b>	<b>0,3</b>	<b>--</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(14,2)</b>	<b>2,8</b>	<b>22,6</b>	<b>0,8</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>12,0</b>	<b>5,6</b>
<b>Componenti non ricorrenti</b>		<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(30,9)</b>	<b>(30,9)</b>	<b>1,4</b>	<b>40,5</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>-</b>	<b>11,0</b>	<b>(22,8)</b>
<b>Attività destinate alla dismissione</b>		<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>-</b>	<b>--</b>	<b>(12,6)</b>
<b>Totale consolidato di Gruppo</b>		<b>2.544,4</b>	<b>(2.273,0)</b>	<b>(56,6)</b>	<b>3,4</b>	<b>(138,2)</b>	<b>80,0</b>	<b>(49,7)</b>	<b>46,5</b>	<b>(20,9)</b>	<b>9,4</b>	<b>(23,3)</b>	<b>42,0</b>	<b>(23,4)</b>

1) La voce corrisponde alla somma delle linee "variazione delle rimanenze", "costi per acquisto di beni", "costi per servizi", "costi del personale" del conto economico consolidato. Tale voce non considera l'effetto di € (2,5) milioni di elisioni intercompany.

2) La voce corrisponde alla somma delle linee "altri proventi operativi" e "altri costi operativi" del conto economico consolidato. Tale voce non considera l'effetto dell'elisione di € 2,5 milioni di elisioni intercompany.

3) La voce corrisponde alla somma delle linee "proventi finanziari" e "oneri finanziari" del conto economico consolidato.

4) La voce corrisponde alla somma delle linee "dividendi", "proventi da negoziazione titoli", "oneri da negoziazione titoli" e "rettifiche di variazione di attività finanziarie" del conto economico consolidato CIR S.p.A., CIR International S.A., CIGA Luxembourg S.A. e CIR Investimenti S.p.A..

## STRUTTURA PATRIMONIALE CONSOLIDATA PER SETTORE DI ATTIVITÀ

(in milioni di euro)

		31.12.2015						31.12.2014	
AGGREGATO	CONSOLIDATO	Immobilizzazioni	Altre attività e passività non correnti nette	Capitale circolante netto	Posizione finanziaria netta	Patrimonio netto totale	Patrimonio netto di terzi	Patrimonio netto di Gruppo	Patrimonio netto di Gruppo
		(1)	(2)	(3)	(4)				
	Gruppo Espresso	708,9	(164,0)	56,2	(10,7)	590,4	258,2	332,2	316,9
	Gruppo Sogefi	536,8	(24,7)	0,6	(322,3)	190,4	92,0	98,4	93,1
	Gruppo Kos	548,5	(20,3)	(44,9)	(210,0)	273,3	137,1	136,2	128,6
	Altre società controllate	--	1,8	(3,4)	3,4	1,8	--	1,8	0,1
	<b>Totale controllate</b>	<b>1.794,2</b>	<b>(207,2)</b>	<b>8,5</b>	<b>(539,6)</b>	<b>1.055,9</b>	<b>487,3</b>	<b>568,6</b>	<b>538,7</b>
<b>CIR e altre controllate non industriali</b>									
	Immobilizzazioni	19,9				19,9		19,9	51,9
	Altre attività e passività non correnti nette		117,3			117,3		117,3	154,7
	Capitale circolante netto			(20,7)		(20,7)		(20,7)	(20,3)
	Posizione finanziaria netta				417,9	417,9		417,9	379,5
	<b>Totale consolidato di Gruppo</b>	<b>1.814,1</b>	<b>(89,9)</b>	<b>(12,2)</b>	<b>(121,7)</b>	<b>1.590,3</b>	<b>487,3</b>	<b>1.103,0</b>	<b>1.104,5</b>

- 1) La voce corrisponde alla somma algebrica delle linee "immobilizzazioni immateriali", "immobilizzazioni materiali", "investimenti immobiliari", "partecipazioni in società valutate a patrimonio netto" e "altre partecipazioni" dello stato patrimoniale consolidato.
- 2) La voce corrisponde alla somma algebrica delle linee "altri crediti", "titoli" e "imposte differite" dell'attivo non corrente e delle linee "altri debiti", "imposte differite", "fondi per il personale" e "fondi per rischi ed oneri" del passivo non corrente dello stato patrimoniale consolidato. La voce include inoltre le linee "Attività destinate alla dismissione" e "Passività destinate alla dismissione" dello stato patrimoniale consolidato.
- 3) La voce corrisponde alla somma algebrica delle linee "rimanenze", "lavori in corso su ordinazione" crediti commerciali", "altri crediti" dell'attivo corrente e delle linee "debiti commerciali", "altri debiti" e "fondi per rischi ed oneri" del passivo corrente dello stato patrimoniale consolidato.
- 4) La voce corrisponde alla somma algebrica delle linee "crediti finanziari", "titoli", "attività finanziarie disponibili per la vendita" e "disponibilità liquide" dell'attivo corrente, delle linee "prestiti obbligazionari" e "altri debiti finanziari" del passivo non corrente e delle linee "banche c/c passivi", "prestiti obbligazionari" e "altri debiti finanziari" del passivo corrente dello stato patrimoniale consolidato.

# 1. Andamento del Gruppo

Il fatturato consolidato del 2015 è stato di € 2.544,4 milioni rispetto a € 2.392,6 milioni del 2014, con un incremento di € 151,8 milioni (+6,3%). Sogefi ha registrato un aumento del fatturato dell'11,1%, KOS dell'11,9%, mentre i ricavi di Espresso hanno riportato un calo del 6%, come conseguenza del perdurare della crisi che interessa l'intero settore editoriale. Il fatturato prodotto all'estero rappresenta il 55,3% del totale, grazie allo sviluppo internazionale di Sogefi.

Il fatturato consolidato può essere così analizzato:

(in milioni di euro)	2015		2014		Variazione	
		%		%	assoluta	%
<b>Media</b>						
Gruppo Espresso	605,1	23,8	643,5	26,9	(38,4)	(6,0)
<b>Componentistica per autoveicoli</b>						
Gruppo Sogefi	1.499,1	58,9	1.349,4	56,4	149,7	11,1
<b>Sanità</b>						
Gruppo KOS	439,2	17,3	392,4	16,4	46,8	11,9
<b>Altri settori</b>						
	1,0	--	7,3	0,3	(6,3)	(86,3)
<b>Totale fatturato consolidato</b>	<b>2.544,4</b>	<b>100,0</b>	<b>2.392,6</b>	<b>100,0</b>	<b>151,8</b>	<b>6,3</b>
di cui: ITALIA	1.137,8	44,7	1.117,0	46,7	20,8	1,9
ESTERO	1.406,6	55,3	1.275,6	53,3	131,0	10,3

Il conto economico consolidato sintetico è il seguente:

(in milioni di euro)	2015	%	2014	%
Ricavi	2.544,4	100,0	2.392,6	100,0
<b>Margine operativo lordo (EBITDA) consolidato (1)</b>	<b>218,2</b>	<b>8,6</b>	<b>196,8</b>	<b>8,2</b>
<b>Risultato operativo (EBIT) consolidato</b>	<b>80,0</b>	<b>3,1</b>	<b>80,6</b>	<b>3,4</b>
Risultato gestione finanziaria (2)	(3,2)	(0,1)	(42,3)	(1,8)
Imposte sul reddito	(20,9)	(0,8)	(28,6)	(1,2)
Utile (perdita) da attività destinate alla dismissione	9,4	0,4	(18,3)	(0,8)
<b>Risultato netto inclusa la quota di terzi</b>	<b>65,3</b>	<b>2,6</b>	<b>(8,6)</b>	<b>(0,4)</b>
Risultato di terzi	(23,3)	(0,9)	(14,8)	(0,6)
<b>Risultato netto del Gruppo</b>	<b>42,0</b>	<b>1,6</b>	<b>(23,4)</b>	<b>(1,0)</b>

1) La voce corrisponde alla somma delle linee "utile prima dei componenti finanziari e delle imposte (EBIT)" e "ammortamenti e svalutazioni" del conto economico consolidato.

2) La voce corrisponde alla somma delle linee "proventi finanziari", "oneri finanziari", "dividendi", "proventi da negoziazione titoli", "oneri da negoziazione titoli" e "rettifiche di valore di attività finanziarie" del conto economico consolidato.

Il **margine operativo lordo (EBITDA) consolidato** nel 2015 è stato di € 218,2 milioni (8,6% dei ricavi) rispetto a € 196,8 milioni (8,2% dei ricavi) del 2014, in aumento di € 21,4 milioni (+10,9%). La crescita è dovuta principalmente al miglioramento del margine dei gruppi Sogefi e KOS, mentre il margine del gruppo Espresso è decresciuto a causa di oneri per riorganizzazioni di € 10,8 milioni.

Il **risultato operativo (EBIT) consolidato** nel 2015 è stato di € 80 milioni rispetto a € 80,6 milioni nel 2014. Il dato del 2015 recepisce la svalutazione da *Impairment Test* dell'avviamento della

partecipazione in Espresso per € 30,9 milioni mentre il dato del 2014 includeva svalutazioni da *Impairment Test* per € 17,7 milioni. Escludendo tali svalutazioni, il risultato operativo aumenterebbe da € 98,3 milioni nel 2014 a € 110,9 milioni, riflettendo la positiva dinamica dell'EBITDA.

**La gestione finanziaria** ha comportato un onere di € 3,2 milioni a fronte di € 42,3 milioni nel 2014; escludendo la plusvalenza SEG, l'onere risulta sostanzialmente in linea con quello del precedente esercizio. In particolare:

- gli oneri finanziari netti sono stati pari a € 49,7 milioni rispetto a € 39,1 milioni nel 2014; tenuto conto che nel 2014 si includevano proventi per € 31,1 milioni dovuti alla valutazione a *fair market value* del derivato incorporato nei bond convertibili Espresso e Sogefi, in realtà gli oneri finanziari netti sono significativamente diminuiti grazie al riacquisto del bond CIR avvenuto nel quarto trimestre del 2014, alla riduzione degli oneri finanziari del gruppo Espresso e al venir meno di oneri finanziari non ricorrenti nel gruppo Sogefi;
- i proventi netti da negoziazione titoli (esclusa la plusvalenza SEG) sono stati pari a € 32,9 milioni, rispetto a € 0,8 milioni del 2014; tenuto conto che il 2014 risentiva dell'onere di € 21,1 milioni per il riacquisto del BOND CIR S.p.A. 2024, i proventi netti sono aumentati di € 11,0 milioni grazie ai buoni risultati conseguiti da Private Equity e Hedge Fund;
- sono state registrate rettifiche negative di valore di attività finanziarie per € 28,3 milioni rispetto a rettifiche negative di € 4 milioni nel 2014. Il dato risente principalmente della svalutazione di Persidera nel gruppo Espresso per € 17 milioni.

**La struttura patrimoniale consolidata sintetica del Gruppo CIR** al 31 dicembre 2015, confrontata con l'analoga situazione al 31 dicembre 2014, è la seguente:

<i>(in milioni di euro) (1)</i>	31.12.2015	31.12.2014
Immobilizzazioni	1.814,1	1.773,7
Altre attività e passività non correnti nette	(89,9)	(64,3)
Capitale circolante netto	(12,2)	(23,4)
<b>Capitale investito netto</b>	<b>1.712,0</b>	<b>1.686,0</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(121,7)</b>	<b>(112,8)</b>
<b>Patrimonio netto totale</b>	<b>1.590,3</b>	<b>1.573,2</b>
Patrimonio netto di Gruppo	1.103,0	1.104,5
Patrimonio netto di terzi	487,3	468,7

1) I dati in oggetto sono il risultato di una diversa aggregazione degli schemi di bilancio. Per la definizione si rimanda alle note riportate in calce alla tabella "Struttura patrimoniale consolidata per settori di attività" precedentemente esposta.

Il **capitale investito netto** al 31 dicembre 2015 si attestava a € 1.712 milioni rispetto a € 1.686 milioni al 31 dicembre 2014.

La **posizione finanziaria netta consolidata** al 31 dicembre 2015 presentava un indebitamento di € 121,7 milioni (rispetto a € 112,8 milioni al 31 dicembre 2014) articolato in:

- un'eccedenza finanziaria relativa a CIR e controllate non industriali di € 417,9 milioni, in aumento rispetto a € 379,5 milioni al 31 dicembre 2014. L'incremento di € 38,4 milioni è principalmente determinato dai positivi flussi derivanti dallo smobilizzo di SEG e di fondi di Private Equity, in parte impiegati per acquisti di azioni proprie (€ 53,3 milioni);
- un indebitamento complessivo netto delle controllate industriali di € 539,6 milioni rispetto a € 492,3 milioni al 31 dicembre 2014. L'incremento di € 47,3 milioni è interamente attribuibile a KOS ed in particolare alle acquisizioni sostenute (€ 71,4 milioni). Il gruppo Sogefi ha registrato un aumento dell'indebitamento netto per € 18 milioni dovuto principalmente all'esborso legato a

oneri per garanzia di qualità prodotto, avvenuto nel corso del primo semestre 2015, mentre il gruppo Espresso ha ridotto il proprio indebitamento di € 23,5 milioni.

Il **patrimonio netto totale** al 31 dicembre 2015 si attestava a € 1.590,3 milioni rispetto a € 1.573,2 milioni al 31 dicembre 2014, con un aumento netto di € 17,1 milioni.

Il **patrimonio netto di Gruppo** al 31 dicembre 2015 era pari a € 1.103 milioni rispetto a € 1.104,5 milioni al 31 dicembre 2014, con un aumento netto di € 1,5 milioni. Tale variazione è determinata in aumento dal risultato del periodo e in diminuzione dagli acquisti di azioni proprie effettuati dal Gruppo nell'esercizio.

Il **patrimonio netto di terzi** al 31 dicembre 2015 ammontava a € 487,3 milioni rispetto a € 468,7 milioni al 31 dicembre 2014, con un aumento di € 18,6 milioni.

L'evoluzione del patrimonio netto consolidato è riportata nelle note illustrative ai prospetti contabili.

Il **rendiconto finanziario consolidato** dell'esercizio 2015, redatto secondo uno schema "gestionale" che, a differenza dello schema di rendiconto incluso fra i prospetti contabili, evidenzia le variazioni della posizione finanziaria netta anziché le variazioni delle disponibilità liquide, è sintetizzato nel seguito:

<i>(in milioni di euro)</i>	2015	2014
<b>FONDI DI FINANZIAMENTO</b>		
Risultato del periodo inclusa la quota di terzi da continuing operations	55,9	9,7
Ammortamenti, svalutazioni ed altre variazioni non monetarie	84,8	116,0
<b>Autofinanziamento</b>	<b>140,7</b>	<b>125,7</b>
<b>Variazione del capitale circolante e altre attività e passività non correnti</b>	<b>24,4</b>	<b>(91,3)</b>
<b>FLUSSO GENERATO DALLA GESTIONE DA CONTINUING OPERATIONS</b>	<b>165,1</b>	<b>34,4</b>
Aumenti di capitale	0,3	5,2
Cessione partecipazione SEG e Private Equity	73,2	--
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>238,6</b>	<b>39,6</b>
<b>IMPIEGHI</b>		
Investimenti netti in immobilizzazioni	(127,8)	(154,9)
Corrispettivo pagato per aggregazioni aziendali	(51,1)	(9,6)
Posizione finanziaria netta delle società acquisite	(20,3)	(0,6)
Acquisto di azioni proprie	(55,6)	(7,0)
Pagamento di dividendi	(8,0)	(3,2)
Altre variazioni di patrimonio netto	2,9	1,7
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>(259,9)</b>	<b>(173,6)</b>
<b>AVANZO (DISAVANZO) FINANZIARIO DA CONTINUING OPERATIONS</b>	<b>(21,3)</b>	<b>(134,0)</b>
<b>FLUSSO/POSIZIONE FINANZIARIA DA DISCONTINUED OPERATIONS</b>	<b>12,4</b>	<b>11,3</b>
<b>AVANZO/(DISAVANZO) FINANZIARIO</b>	<b>(8,9)</b>	<b>(122,7)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>(112,8)</b>	<b>9,9</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI FINE ESERCIZIO</b>	<b>(121,7)</b>	<b>(112,8)</b>

L'analisi della posizione finanziaria netta è riportata nelle Note illustrative ai prospetti contabili.



Nel 2015, la variazione della posizione finanziaria netta del Gruppo evidenzia un disavanzo di € 8,9 milioni risultante da fonti di finanziamento per € 238,6 milioni e da impieghi per complessivi € 259,9 milioni.

Le fonti comprendono flussi generati dalla gestione corrente per € 165,1 milioni e l'incasso della cessione della partecipazione SEG e dei Private Equity per complessivi € 73,2 milioni.

Gli impieghi comprendono gli investimenti del gruppo KOS per lo sviluppo e per acquisizioni per circa € 85 milioni e l'acquisto di azioni proprie per € 55,6 milioni. Gli investimenti netti in immobilizzazioni sono riferiti principalmente al gruppo Sogefi.

Al 31 dicembre 2015 il Gruppo CIR impiegava 14.213 dipendenti rispetto a 13.846 del 31 dicembre 2014.

## 2. Andamento della Capogruppo

La capogruppo CIR S.p.A. ha chiuso l'esercizio 2015 con una perdita netta di € 8,4 milioni che si confronta con una perdita netta di € 27,4 milioni nel 2014.

Il risultato del 2015 è stato influenzato da svalutazioni di partecipazioni per € 11,7 milioni, di cui € 7,8 milioni relativi alla partecipazione Espresso. Nel 2014 il risultato era stato penalizzato da oneri per il riacquisto del prestito obbligazionario CIR 2024 per € 17,5 milioni e da svalutazioni di partecipazioni per € 4,4 milioni.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2015 era pari a € 1.008,2 milioni in riduzione di € 52,1 milioni rispetto a € 1.068,1 milioni al 31 dicembre 2014.

Il conto economico sintetico di CIR S.p.A. per il 2015, confrontato con quello del 2014, si presenta come segue:

<i>(in milioni di euro)</i>		2015	2014
Costi netti di gestione (1)		(7,9)	(12,3)
Altri costi operativi e ammortamenti (2)		(3,6)	(3,0)
<b>Risultato operativo</b>		<b>(11,5)</b>	<b>(15,3)</b>
Risultato della gestione finanziaria (3)		1,9	(22,8)
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>(9,6)</b>	<b>(38,1)</b>
Imposte sul reddito		1,2	10,7
<b>Risultato netto</b>		<b>(8,4)</b>	<b>(27,4)</b>

1) La voce corrisponde alla somma algebrica delle linee "ricavi e proventi diversi", "costi per servizi" e "costi del personale" del conto economico della capogruppo CIR S.p.A..

2) La voce corrisponde alla somma delle linee "altri costi operativi" e "ammortamenti e svalutazioni" del conto economico della capogruppo CIR S.p.A..

3) La voce corrisponde alla somma algebrica delle linee "proventi finanziari", "oneri finanziari", "dividendi", "proventi da negoziazione titoli", "oneri da negoziazione titoli" e "rettifiche di valore di attività finanziarie" del conto economico della capogruppo CIR S.p.A..

Il risultato operativo del 2015 è stato negativo per € 11,5 milioni in miglioramento rispetto a una perdita operativa di € 15,3 milioni dell'esercizio precedente, principalmente per le minori spese per consulenze legali.

Il risultato della gestione finanziaria presenta un provento netto di € 1,9 milioni rispetto ad un onere di € 22,8 milioni del 2014 (che includeva l'onere non ricorrente dovuto al riacquisto del prestito obbligazionario CIR 2024).

Tale risultato è stato determinato da proventi finanziari netti per € 3,7 milioni (oneri finanziari netti per € 2,2 milioni nel 2014), dividendi delle società controllate per € 9,9 milioni (€ 7,6 milioni nel 2014), oneri netti da negoziazione titoli per € 0,1 milioni (oneri per € 23,8 milioni nel 2014) e rettifiche di valore di attività finanziarie negative per € 11,7 milioni (rettifiche negative di € 4,4 milioni nel 2014). Il 2015 beneficia di imposte positive nette per € 1,2 milioni.

Lo **stato patrimoniale sintetico** di CIR S.p.A. al 31 dicembre 2015, confrontato con la situazione al 31 dicembre 2014, è il seguente:

<i>(in milioni di euro)</i>		31.12.2015	31.12.2014
Immobilizzazioni	(1)	913,0	782,2
Altre attività e passività non correnti nette	(2)	85,7	253,1
Capitale circolante netto	(3)	(12,9)	(14,4)
<b>Capitale investito netto</b>		<b>985,8</b>	<b>1.020,9</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	(4)	<b>22,4</b>	<b>47,2</b>
<b>Patrimonio netto</b>		<b>1.008,2</b>	<b>1.068,1</b>

- 1) La voce corrisponde alla somma delle linee "immobilizzazioni immateriali", "immobilizzazioni materiali", "investimenti immobiliari" e "partecipazioni" dello stato patrimoniale della capogruppo CIR S.p.A..
- 2) La voce corrisponde alla somma algebrica delle linee "crediti diversi" e "imposte differite" dell'attivo non corrente e della linea "fondi per il personale" del passivo non corrente dello stato patrimoniale della capogruppo CIR S.p.A..
- 3) La voce corrisponde alla somma algebrica della linea "crediti diversi" dell'attivo corrente e delle linee "altri debiti" e "fondi per rischi ed oneri" del passivo corrente dello stato patrimoniale della capogruppo CIR S.p.A..
- 4) La voce corrisponde alla somma algebrica delle linee "crediti finanziari", "titoli", "attività finanziarie disponibili per la vendita" e "disponibilità liquide" dell'attivo corrente e della linea "prestiti obbligazionari" del passivo non corrente e della linea "debiti finanziari" del passivo corrente dello stato patrimoniale della capogruppo CIR S.p.A..

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2015 evidenziava una eccedenza di € 22,4 milioni rispetto a un'eccedenza di € 47,2 milioni al 31 dicembre 2014. La riduzione, pari a € 24,8 milioni, deriva dagli esborsi per acquisti azioni proprie, pari a € 53,3 milioni nell'esercizio, in parte finanziati con rimborsi da società controllate.

Si ricorda che una parte importante della liquidità di CIR e altre società holding è detenuta dalle società controllate al 100% CIR Investimenti e CIR International. Complessivamente l'eccedenza finanziaria netta di CIR e altre società holding al 31 dicembre 2015 ammonta a € 417,9 milioni.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2015 ammontava a € 1.008,2 milioni rispetto a € 1.068,1 milioni al 31 dicembre 2014. La diminuzione è principalmente determinata dagli acquisti di azioni proprie effettuati dalla società nell'esercizio.

Al 31 dicembre 2015 le azioni proprie in portafoglio erano n. 108.421.938, pari al 13,65% del capitale, per un valore complessivo di € 163,3 milioni rispetto a n. 54.565.814 azioni proprie (6,87% del capitale) per un valore di € 110,4 milioni al 31 dicembre 2014. L'incremento netto di n. 53.856.124 azioni è determinato, in aumento, per l'acquisto di n. 54.183.848 azioni e in diminuzione per l'esercizio dei piani di stock grant per n. 327.724 azioni.

### 3. Prospetto di raccordo tra i dati del bilancio della Capogruppo e i dati del bilancio consolidato

---

Di seguito si riporta il prospetto di raccordo tra il risultato dell'esercizio ed il patrimonio netto di Gruppo con gli analoghi valori di bilancio della Capogruppo.

<i>(in migliaia di euro)</i>	Patrimonio netto 31.12.2015	Risultato netto 2015
Bilancio della capogruppo CIR S.p.A.	1.008.152	(8.390)
- Dividendi da società incluse nel consolidamento	(9.703)	(9.703)
- Contribuzione netta delle società consolidate	175.256	79.247
Differenza fra valori di carico delle partecipate e quote di patrimonio netto consolidate al netto delle contribuzioni	(51.617)	-
Altre rettifiche di consolidamento	(19.140)	(19.140)
Bilancio consolidato, quota del Gruppo	1.102.948	42.014

Principali partecipazioni del Gruppo  
al 31 dicembre 2015



(\*) La percentuale è calcolata al netto delle azioni proprie in portafoglio

## 4. Andamento dei Settori

### ► SETTORE MEDIA

Nel 2015 gli investimenti pubblicitari complessivi (dati Nielsen Media Research) sono scesi dello 0,5% rispetto al 2014, calo più contenuto di quello degli ultimi esercizi.

Per mezzi, la pubblicità su stampa ha subito una flessione del -5,7%, minore di quanto riscontrato nel precedente esercizio (-8,5%); televisione ed internet hanno conseguito una raccolta sostanzialmente stazionaria rispetto al 2014 (+0,7% e -0,7% rispettivamente) ed infine la radio ha riportato un significativo incremento (+8,8%).

Quanto alle diffusioni, i dati ADS (Accertamento Diffusione Stampa) indicano per il 2015 un calo delle vendite dei quotidiani dell'8,7%, in leggera attenuazione rispetto al trend registrato nel 2014 (-11,4%).

Nel 2015 il gruppo Espresso ha conseguito un **fatturato** consolidato di € 605,1 milioni in calo del 6% rispetto a € 643,5 milioni del 2014, come conseguenza della crisi che interessa l'intero settore. Il fatturato del gruppo è così ripartito:

(in milioni di euro)	2015		2014		Variazione %
	Valori	%	Valori	%	
Diffusione	218,0	36,0	232,9	36,2	(6,4)
Pubblicità	346,0	57,1	365,6	56,8	(5,4)
Opzionali	28,3	4,7	32,8	5,1	(13,7)
Altri ricavi	12,8	2,1	12,1	1,9	5,8
TOTALE	605,1	100,0	643,5	100,0	(6,0)

I ricavi diffusionali, pari a € 218 milioni, hanno mostrato una flessione del 6,4%, in un mercato che, come sopra riportato, continua a registrare una significativa riduzione delle copie diffuse (-8,7%).

*La Repubblica*, sulla base dei dati ADS, si è confermato quale primo quotidiano d'informazione per copie vendute in edicola, abbonamenti e altri canali di legge, e, sulla base dei dati Audipress (Indagine 2015/III) ha registrato 2,2 milioni di lettori giornalieri dell'edizione tradizionale. I quotidiani locali, la cui readership media giornaliera in base alle rilevazioni Audipress ammonta a 2,9 milioni di lettori, hanno registrato un calo delle diffusioni significativamente meno pronunciato di quello settoriale. Infine, per quanto riguarda le edizioni digitali delle testate del gruppo, nel 2015 si sono registrati 93 mila abbonati medi.

I ricavi pubblicitari, senza le concessioni di terzi, hanno registrato un calo del 4,2%; le tendenze sono contrastanti: se la raccolta su stampa riflette l'andamento ancora negativo del mercato, radio ed internet hanno mostrato una dinamica positiva. La radio è cresciuta del 5,7%, con incrementi a due cifre di m2o. Internet, in controtendenza rispetto al mercato, ha registrato una crescita del 2% sostenuta anche dal confermato posizionamento di leader di *Repubblica.it*, la cui Total Digital Audience media nel 2015 ammonta a 1,6 milioni di utenti unici giornalieri, con un distacco del 30% sul secondo sito; positivo anche l'andamento dei siti dei quotidiani locali la cui Total Digital Audience media è stata di 406 mila utenti unici giornalieri.

I costi sono scesi del 5,8%, con una riduzione sostanzialmente analoga a quella dei ricavi; sono diminuiti in particolare i costi fissi industriali (-12%), grazie al proseguimento delle attività di riorganizzazione della struttura produttiva del gruppo, i costi di logistica e distribuzione (-7,5%) per la razionalizzazione operata sui trasporti, ed i costi di gestione e amministrazione (-4,1%), grazie alle misure adottate per il contenimento del costo del lavoro e delle spese generali.

L' **EBITDA** consolidato è ammontato a € 47,5 milioni; tenuto conto che esso include € 10,8 milioni di oneri per riorganizzazioni, l'EBITDA risulta sostanzialmente in linea con quello dell'esercizio precedente, pari a € 59,8 milioni, malgrado la riduzione del fatturato.

L'**EBIT** consolidato è stato pari a € 30,5 milioni rispetto a € 29,9 milioni del 2014. La redditività per area di attività mostra una buona tenuta per i quotidiani ed un incremento per le radio.

Gli oneri finanziari sono scesi da € 14,9 milioni del 2014 agli attuali € 8,8 milioni, grazie alla riduzione dell'indebitamento ed al nuovo programma di finanziamento iniziato nel 2014.

Nel 2015 si è proceduto ad effettuare una svalutazione di € 17,1 milioni della partecipazione detenuta in Persidera sulla base delle risultanze dell'*impairment test*. Inoltre, a fine gennaio 2015, è stata perfezionata la cessione del canale televisivo *DeejayTV* a Discovery Italia, dando luogo ad una plusvalenza di € 10,4 milioni, classificata tra le attività cessate.

Il **risultato netto** consolidato è stato pari a € 17 milioni rispetto a € 8,5 milioni del 2014 e ha beneficiato della rideterminazione del fondo imposte differite sulla base della nuova aliquota Ires al 24% introdotta dalla Legge di Stabilità 2016.

L'**indebitamento finanziario netto** consolidato, pari a € 10,7 milioni al 31 dicembre 2015, mostra una ulteriore riduzione rispetto a € 34,2 milioni del 31 dicembre 2014. L'avanzo finanziario del periodo è stato pari a € 23,5 milioni.

L'organico del gruppo, inclusi i contratti a termine, ammontava al 31 dicembre 2015 a 2.183 dipendenti e l'organico medio del 2015 è stato inferiore del 4,9% rispetto a quello dell'esercizio precedente.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Espresso, riunitosi il 2 marzo 2016, ha proposto di non distribuire per l'esercizio 2015 alcun dividendo.

Per quanto riguarda le prospettive 2016, le evidenze ad oggi disponibili non consentono di prevedere evoluzioni di mercato significativamente diverse da quelle che hanno caratterizzato il 2015; il bimestre gennaio-febbraio 2016 ha fatto registrare un andamento della raccolta pubblicitaria di gruppo leggermente positivo ma l'evoluzione non può ritenersi allo stato consolidata.

#### ► SETTORE DELLA COMPONENTISTICA PER AUTOVEICOLI

Nel 2015 la produzione automobilistica mondiale è aumentata dell'1,4%, grazie al consistente recupero del mercato europeo (+7,1%) ed alla crescita del mercato nord americano (+2,7%) ed asiatico (+4,5%). In Sud America invece è proseguita la fase di recessione, con una produzione in calo del 20,5% nell'anno e addirittura del 29,2% nell'ultimo trimestre.

Nel 2015 il **fatturato** del gruppo Sogefi è aumentato dell'11,1% a € 1.499,1 milioni (+9,1% a parità di cambi), grazie al contributo positivo di tutte le aree geografiche ad eccezione dell'America Latina e di tutte le *business unit*.

In Europa, principale mercato per Sogefi, la società ha conseguito una crescita dell'8,2%, sostenuta dal recupero del mercato. In Nord America ha registrato un andamento migliore del mercato (+27,4%) grazie al suo forte posizionamento verso le case auto locali. In Sud America, i ricavi si sono ridotti del 3,8% (+2,8% a cambi costanti) nonostante il calo significativamente maggiore del mercato (-20,5%). Infine è proseguito l'incremento dell'attività in Asia con un fatturato in aumento del 34,2% (18,7% a pari cambi).

La ripartizione del fatturato consolidato del gruppo Sogefi per area di attività è la seguente:

(in milioni di euro)	2015		2014		Variazione
	Valori	%	Valori	%	%
Sospensioni	558,0	37,2	506,6	37,5	10,1
Filtrazione	536,4	35,8	473,7	35,2	13,2
Aria e raffreddamento	409,3	27,3	374,3	27,7	9,3
Eliminazioni infragruppo	(4,6)	(0,3)	(5,2)	(5,2)	(11,5)
TOTALE	1.499,1	100,0	1.349,4	100,0	11,1

Tutte le *business unit* hanno ottenuto una crescita considerevole dei ricavi rispetto all'anno precedente: +10,1% per le Sospensioni, +13,2% per la Filtrazione e +9,3% per Aria e Raffreddamento.

L'**EBITDA** consolidato è ammontato a € 115,5 milioni, in aumento del 6% rispetto a € 109,5 milioni del 2014. Va rilevato che sono stati registrati oneri non ricorrenti per € 21,5 milioni, di cui € 11,8 milioni per un accantonamento al fondo garanzia prodotti per la *business unit* Aria e Raffreddamento e € 7,3 milioni per oneri di ristrutturazione.

L'**EBIT** è stato pari a € 50,7 milioni rispetto a € 48,3 milioni nel 2014.

Il **risultato netto** è stato positivo per € 1,1 milioni, in leggera diminuzione rispetto a € 3,6 milioni dell'esercizio precedente per effetto dei maggiori oneri finanziari, che nel precedente esercizio recepiamo componenti non ricorrenti positive.

L'**indebitamento finanziario netto** al 31 dicembre 2015 era pari a € 322,3 milioni rispetto a € 304,3 milioni al 31 dicembre 2014. Sulla variazione nel corso dell'anno incidono esborsi per circa € 20 milioni legati alle garanzie di qualità prodotto ed ai *claims* in corso nella divisione Aria e Raffreddamento.

Il patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2015 ammontava a € 170,8 milioni (€ 161,2 milioni al 31 dicembre 2014).

I dipendenti del gruppo Sogefi alla fine del 2015 erano 6.702 rispetto a 6.668 del 31 dicembre 2014.

Il Consiglio di Amministrazione della capogruppo Sogefi, riunitosi il 29 febbraio 2016, ha proposto all'Assemblea degli Azionisti di non deliberare la distribuzione di un dividendo per l'esercizio 2015.

Secondo le fonti disponibili, nel 2016 il mercato automobilistico globale dovrebbe crescere del 2,5%. Sogefi prevede di proseguire i trend positivi in Nord America e Asia. In Europa, dopo l'importante espansione dell'attività nel 2015, la società si aspetta una crescita più moderata, mentre in Sud America le condizioni di mercato rimangono difficili. Sogefi intende aumentare la presenza nel mercato Nord Americano attraverso un investimento di € 17 milioni a Monterrey (Messico) per un nuovo impianto che servirà tutte e tre le *business unit*.

## ► SETTORE DELLA SANITÀ

Nel corso degli ultimi cinque anni, la spesa sanitaria ha subito una profonda contrazione, collegata ad una riorganizzazione dei servizi, una maggiore efficienza negli acquisti e ad una migliore appropriatezza di ricoveri e prestazioni ambulatoriali.

Nonostante i miglioramenti del bilancio sanitario italiano ottenuti nel quinquennio, il 2015 ha visto un'ulteriore riduzione del Finanziamento Pubblico per la spesa sanitaria di € 2,35 miliardi, rispetto



agli accordi presi con le regioni nel Patto per la Salute 2014-2016. Per il 2016 la legge di stabilità ha invece incrementato il finanziamento pubblico di € 1,3 miliardi, prevedendo un finanziamento complessivo di € 111 miliardi, comunque in riduzione rispetto a quanto concordato nel Patto per la Salute, che fissava in € 115,6 miliardi il finanziamento per il 2016.

Per KOS, le misure di *Spending Review* hanno determinato la revisione dei sistemi di accreditamento e dei tetti di spesa, in particolare nel settore riabilitazione, e il mancato aggiornamento delle tariffe stabilite a livello regionale.

La spesa privata ha in parte sostituito la spesa pubblica per alcune prestazioni sanitarie (prevalentemente ambulatoriali), a seguito dell'incremento del ticket sanitario e dell'allungamento dei tempi di attesa nelle strutture pubbliche.

Nonostante il difficile contesto macroeconomico e di settore, i risultati ottenuti nell'esercizio 2015 dal gruppo KOS sono stati positivi ed evidenziano una accelerazione del trend di crescita che ha caratterizzato gli esercizi precedenti, sia dal punto di vista economico che finanziario.

Il gruppo KOS attualmente gestisce 77 strutture, prevalentemente nel centro-nord Italia, per un totale di circa 7.300 posti letto operativi, in tre aree di attività:

- 1) *RSA*: gestione di residenze per anziani e comunità terapeutiche psichiatriche, con 46 strutture RSA e 9 strutture per la riabilitazione psichiatrica, per un totale di 5.249 posti letto operativi (di cui RSA 5.053);
- 2) *Riabilitazione*: gestione di ospedali e centri di riabilitazione, in particolare 21 strutture di riabilitazione (di cui tre RSA per anziani) e 14 centri ambulatoriali, per un totale di 1.878 posti letto;
- 3) *Gestioni ospedaliere*, ossia gestione in appalto di servizi ad alta tecnologia di diagnostica e radioterapia e gestione in concessione dell'ospedale di Suzzara.

Nel 2015 il **fatturato** è aumentato dell'11,9% a € 439,2 milioni. Il fatturato del gruppo è così ripartito:

(in milioni di euro)	2015		2014		Variazione
	Valori	%	Valori	%	
RSA	190,8	43,4	153,4	39,1	24,4
Riabilitazione	168,4	38,4	161,3	41,1	4,4
Gestioni osped.: Cure oncologiche e diagnostica	44,7	10,2	42,0	10,7	6,4
Gestioni osped.: Acuti	35,3	8,0	35,7	9,1	(1,1)
TOTALE	439,2	100,0	392,4	100,0	11,9

L'incremento di fatturato è riconducibile alle attività acquisite e/o sviluppate nel 2014 e nel 2015. In particolare, nel corso dell'esercizio 2015 si segnala l'acquisizione della società Polo Geriatrico Riabilitativo (416 posti letto) e di Argento Vivo che gestisce due strutture per RSA e un poliambulatorio (297 posti letto). Nel corso del secondo semestre il gruppo ha inoltre avviato una nuova struttura nella città di Torino e una struttura di riabilitazione psichiatrica nelle Marche, e nell'area delle cure oncologiche e diagnostica proseguono le attività di sviluppo in Italia, in India con la joint venture ClearMedi Healthcare LTD e in Regno Unito con la controllata Medipass Healthcare LTD.

L'**EBITDA** consolidato è stato di € 73,0 milioni, in crescita del 20,9% rispetto a € 60,4 milioni del 2014. L'incremento è sostanzialmente dovuto alle attività acquisite e/o sviluppate nel 2014 e nel 2015.

L'**EBIT** consolidato è stato di € 44,7 milioni (10,2% del fatturato) rispetto a € 33,5 milioni (8,5% del fatturato) dell'esercizio precedente.

L'**utile netto** consolidato è stato pari a € 19,8 milioni in crescita (di oltre il 60%) rispetto a € 12,3 milioni nell'esercizio precedente.

Al 31 dicembre 2015 il gruppo KOS presentava un **indebitamento finanziario netto** di € 210 milioni rispetto a € 157 milioni al 31 dicembre 2014. L'incremento è dovuto all'esborso finanziario per le due acquisizioni citate in precedenza (€ 71,4 milioni).

Al 31 dicembre 2015 il patrimonio netto consolidato ammontava a € 265,8 milioni, rispetto a € 250,8 milioni al 31 dicembre 2014.

I dipendenti del gruppo al 31 dicembre 2015 erano 5.194 rispetto a 4.708 al 31 dicembre 2014.

## 5. Investimenti non-core

---

Sono rappresentati da *private equity*, partecipazioni non strategiche e altri investimenti per un valore al 31 dicembre 2015 pari a € 113,6 milioni, rispetto a € 150,9 milioni al 31 dicembre 2014.

### ▶ PRIVATE EQUITY

CIR International, società del Gruppo, gestisce un portafoglio diversificato di investimenti in fondi di "private equity". Il *fair value* complessivo del portafoglio al 31 dicembre 2015, determinato sulla base dei NAV comunicati dai relativi fondi, era di € 59,2 milioni, in diminuzione di € 8,5 milioni rispetto al 31 dicembre 2014. Tale variazione è determinata, in aumento, da differenze cambi per € 5,3 milioni e da investimenti per € 1,2 milioni e in diminuzione, da rimborsi di capitale per € 10,5 milioni e adeguamenti di *fair value* negativi per € 4,5 milioni. Le distribuzioni complessive nell'esercizio, che ammontano a € 25,1 milioni, hanno generato una plusvalenza di € 14,5 milioni.

Gli impegni residui in essere al 31 dicembre 2015 ammontano a € 6,3 milioni.

### ▶ ALTRI INVESTIMENTI

CIR detiene, direttamente e indirettamente, investimenti in partecipazioni non strategiche per un valore che al 31 dicembre 2015 ammontava a € circa 11,4 milioni rispetto a € 33,9 milioni al 31 dicembre 2014.

Nel corso del 2015, nel mese di novembre, CIR ha ceduto a un gruppo di investitori la propria quota in SEG (Swiss Education Group), il principale gruppo svizzero nonché uno dei più importanti operatori internazionali nella formazione di figure manageriali nel settore dell'ospitalità (alberghiero e della ristorazione) per un corrispettivo di € 64 milioni. L'operazione ha comportato per il gruppo CIR una plusvalenza di € 41,9 milioni.

Inoltre CIR detiene un portafoglio di *non performing loans* per un valore complessivo di € 43 milioni al 31 dicembre 2015.

## 6. Eventi di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

---

In merito ai principali fatti avvenuti successivamente al 31 dicembre 2015, si segnala che il 2 marzo 2016 CIR ha firmato insieme alla controllata Gruppo Editoriale L'Espresso, a ITEDI (società editrice dei quotidiani La Stampa e Il Secolo XIX) e agli azionisti di quest'ultima (FCA e Ital Press Holding S.p.A. della famiglia Perrone) un memorandum d'intesa finalizzato alla creazione del gruppo editoriale leader italiano nonché uno dei principali gruppi europei nel settore dell'informazione quotidiana e digitale mediante fusione per incorporazione di ITEDI con il Gruppo Editoriale L'Espresso. Il perfezionamento dell'operazione di fusione, che è soggetta all'autorizzazione delle competenti autorità nonché delle assemblee di Gruppo Editoriale L'Espresso e di ITEDI, è previsto per il primo trimestre del 2017.

## 7. Prevedibile evoluzione della gestione

---

L'andamento del gruppo CIR nel 2016 sarà influenzato dall'evoluzione del quadro economico italiano, il cui impatto è significativo in particolare sul settore media, nonché dall'andamento dei principali mercati automobilistici mondiali per il settore della componentistica.

## 8. Principali rischi e incertezze cui CIR S.p.A. e il Gruppo sono esposti

---

### *Rischi connessi ai risultati del Gruppo*

Il Gruppo CIR opera, tra l'altro, nel settore della componentistica per autoveicoli, soggetto a fattori di ciclicità, e nel settore "media" maggiormente sensibile agli andamenti del ciclo economico, mentre il settore sanità dipende in misura significativa dai rapporti commerciali in essere con enti pubblici, quali Comuni e Regioni.

L'ampiezza e la durata dei diversi cicli economici è di difficile previsione. Pertanto, ogni evento macroeconomico, quale un calo significativo di un mercato, la volatilità dei mercati finanziari, un incremento dei prezzi dell'energia, la fluttuazione nei prezzi delle materie prime, etc, potrebbe incidere sulle prospettive e sull'attività del Gruppo, nonché sui suoi risultati economici e sulla sua situazione finanziaria. Inoltre, un'eventuale diminuzione della capacità di spesa dello Stato e degli altri enti pubblici potrebbe pregiudicare l'attività del settore sanità nonché la sua situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

### *Rischi connessi al fabbisogno di mezzi finanziari*

Il Gruppo CIR prevede di far fronte ai fabbisogni derivanti dai debiti finanziari in scadenza e dagli investimenti previsti attraverso i flussi derivanti dalla gestione operativa, la liquidità disponibile, il rinnovo o il rifinanziamento dei prestiti bancari e/o obbligazionari. Anche nell'attuale contesto di mercato, il Gruppo ha l'obiettivo di mantenere un'adeguata capacità di generare risorse finanziarie con la gestione operativa.

Il Gruppo investe la liquidità disponibile frazionando gli investimenti su un congruo numero di primarie controparti, mantenendo in ogni caso una correlazione tra la vita residua di tali investimenti e le scadenze degli impegni sul lato della provvista. Tuttavia, anche in considerazione della crisi finanziaria in corso, non si possono escludere situazioni del mercato bancario e monetario che siano di ostacolo alla normale operatività nelle transazioni finanziarie.

#### *Rischi connessi alla fluttuazione dei tassi di cambio e di interesse*

Una parte rilevante dell'indebitamento finanziario del Gruppo prevede il pagamento di oneri finanziari determinati sulla base di tassi di interesse variabili, prevalentemente legati al tasso Euribor. Un eventuale aumento dei tassi di interesse potrebbe, pertanto, determinare un aumento dei costi connessi ai finanziamenti ovvero al rifinanziamento del debito contratto dalle società del Gruppo.

Il Gruppo, al fine di limitare il rischio derivante dalla fluttuazione dei tassi di interesse, fa ricorso a contratti derivati su tassi finalizzati a mantenerli entro un intervallo di valori prestabiliti.

Alcune società del Gruppo, in particolare nel gruppo Sogefi, svolgono la propria attività in Stati europei non aderenti alla c.d. "area Euro" nonché al di fuori del mercato europeo, e - pertanto - operano in valute diverse esponendosi ai relativi rischi derivanti da eventuali fluttuazioni delle valute nei confronti dell'Euro. Il Gruppo, in coerenza con la propria politica di gestione dei rischi, al fine di contenere i rischi di oscillazione dei tassi di cambio pone anche in essere operazioni di copertura di tali rischi.

Nonostante le operazioni di copertura finanziaria attivate dal Gruppo, repentine fluttuazioni dei tassi di cambio e di interesse potrebbero avere un impatto negativo sui risultati economici e finanziari del Gruppo.

#### *Rischi connessi ai rapporti con clienti e fornitori*

Nei rapporti con i clienti, il gruppo gestisce il rischio della concentrazione della domanda mediante opportuna diversificazione del portafoglio clienti, sia dal punto di vista geografico che per differenziazione di canale distributivo. Con riguardo al rapporto con i fornitori si evidenzia un approccio differenziato a seconda del settore di riferimento. Il Gruppo Sogefi, in particolare, attua una importante diversificazione conseguita mediante ricorso a più fornitori operanti nelle diverse parti del mondo che consente la riduzione del rischio di variazione dei prezzi delle materie prime e di eccessiva dipendenza da fornitori chiave.

#### *Rischi connessi alla competitività nei settori in cui il Gruppo opera*

Il Gruppo opera in mercati che godono di oggettive barriere all'entrata di nuovi competitori conseguenti a gap di natura tecnologica e qualitativa, alla necessità di significativi investimenti iniziali ed al fatto di operare in settori regolamentati per i quali sono richieste speciali autorizzazioni delle autorità competenti.

Peraltro, è rilevante come la capacità di sviluppare e offrire prodotti innovativi e competitivi possa permettere alle società del gruppo risultati economici e finanziari in linea con le previsioni strategiche.

#### *Rischi connessi alla politica ambientale*

Il Gruppo opera anche in settori fortemente soggetti a molteplici norme e regolamenti (locali, nazionali e sovranazionali) in materia ambientale e tale regolamentazione è spesso oggetto di revisione in senso restrittivo. L'evoluzione di tale normativa ed il rispetto della stessa può comportare il sostenimento di costi elevati nonché potenziali impatti sulla redditività del Gruppo.

\*\*\*\*\*

CIR S.p.A., nella sua posizione di Capogruppo, è esposta, nella sostanza, ai medesimi rischi e incertezze sopra descritti con riferimento al Gruppo.

## 9. Altre informazioni

---

### **Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari**

Il Gruppo CIR ha varato piani di incentivazione azionaria basati su strumenti finanziari rappresentati da azioni del Gruppo a beneficio del management delle società del Gruppo. Si rimanda alle note illustrative al bilancio per maggiori informazioni su tali piani.

### **Azioni proprie**

Al 31 dicembre 2015 la Capogruppo possedeva n. 108.421.938 azioni proprie (pari al 13,65% del capitale). Il Gruppo non possiede ulteriori azioni oltre a quelle sopra riportate.

Per un maggiore dettaglio in merito alle azioni proprie detenute in portafoglio si rimanda a quanto riportato a commento del patrimonio netto nelle note esplicative al bilancio.

Al 31 dicembre 2015 il Gruppo non possiede azioni della società controllante né ha acquisito o alienato durante l'esercizio azioni di quest'ultima, neppure per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

### **Operazioni con società del Gruppo e parti correlate**

In data 28 ottobre 2010 la Società ha adottato la Disciplina delle operazioni con parti correlate prevista dal Regolamento Consob, emanato con Delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 così come successivamente modificata e integrata dalla Delibera n. 17389 del 23 giugno 2010. Tale procedura è reperibile sul sito Internet: [www.cirgroup.it](http://www.cirgroup.it), nella sezione "Governance".

La procedura ha la finalità di stabilire i principi di comportamento che la Società è tenuta ad adottare per garantire una corretta gestione delle operazioni con parti correlate e a tal fine:

- 1) determina i criteri e le modalità per l'identificazione delle parti correlate della Società;
- 2) detta i principi per l'individuazione delle operazioni con parti correlate;
- 3) disciplina le procedure per l'effettuazione delle operazioni con parti correlate;
- 4) stabilisce le modalità di adempimento dei relativi obblighi informativi.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre nominato il Comitato per le operazioni con parti correlate stabilendo che i relativi membri coincidano con i componenti del Comitato per il controllo interno, fatto salvo il sistema di supplenze previsto nelle procedure.

CIR S.p.A. ha svolto nel corso dell'esercizio un'attività di supporto gestionale e strategico a favore delle società controllate e collegate che ha comportato, fra l'altro, la prestazione di servizi amministrativi e finanziari, la compravendita di attività finanziarie e l'erogazione di finanziamenti.

I rapporti con la società controllante sono consistiti nella prestazione di servizi amministrativi e finanziari e nella fruizione di servizi di supporto gestionale e nell'area della comunicazione. L'interesse di CIR e delle controparti, relativamente a queste prestazioni, consiste nella qualità e nella particolare efficienza assicurata nella erogazione dei servizi resi, conseguente alla specifica conoscenza dell'attività del Gruppo.

Si segnala inoltre che CIR S.p.A. ha stipulato dei contratti di locazione con soggetti che ricoprono cariche strategiche all'interno del Gruppo.

I rapporti con parti correlate del Gruppo sono regolati da normali condizioni di mercato tenuto conto della qualità e della specificità dei servizi prestati.

I più significativi rapporti patrimoniali ed economici tra CIR, società controllate e altre parti correlate sono dettagliatamente analizzati nelle Note illustrative al bilancio separato, in particolare alle voci

*Crediti diversi e Altri debiti* dello stato patrimoniale e alle voci *Ricavi e proventi diversi, Costi per servizi, Proventi finanziari, Oneri finanziari e Dividendi* del conto economico.

Per ulteriori dettagli sulle operazioni con parti correlate si rimanda al paragrafo 25 “Altre informazioni” delle Note Esplicative ai prospetti contabili consolidati.

Per quanto attiene alle principali operazioni sulle partecipazioni si rinvia alle relative sezioni delle Note Esplicative.

Si precisa che il Gruppo CIR non ha effettuato con parti correlate, secondo la definizione richiamata dalla Consob né con soggetti diversi da parti correlate, operazioni di carattere atipico o inusuale, estranee alla normale gestione d’impresa o tali da incidere significativamente sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo stesso.

### **Consolidato fiscale nazionale**

Il Testo Unico delle Imposte sui Redditi (TUIR) prevede la possibilità, per le società appartenenti ad uno stesso gruppo, di determinare un unico reddito complessivo globale corrispondente, in linea di principio, alla somma algebrica degli imponibili delle diverse società (controllante e società direttamente e/o indirettamente controllate in misura superiore al 50% secondo certi requisiti) e, conseguentemente, di determinare un’unica imposta sul reddito delle società del gruppo.

Nel 2013 CIR e le società facenti capo ai sottogruppi Espresso, Sogefi e KOS hanno effettuato il rinnovo dell’adesione al “Consolidato Fiscale CIR” per il triennio 2013-2015. Al 31 dicembre 2015 le società che aderivano al Consolidato Fiscale CIR erano 19.

### **Relazione sulla Corporate Governance**

Il modello di Corporate Governance del Gruppo CIR si basa sulle linee guida contenute nel codice di autodisciplina redatto dal comitato per la Corporate Governance della Borsa Italiana e pubblicato nel luglio 2014 con le integrazioni e gli adeguamenti conseguenti alle caratteristiche del Gruppo.

In ottemperanza agli obblighi normativi viene annualmente redatta la “Relazione sulla Corporate Governance” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di governance applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

Si segnala che il testo integrale della “Relazione annuale sulla Corporate Governance” per l’esercizio 2015 è stato approvato - nella sua interezza - dal Consiglio di Amministrazione convocato per l’approvazione del Progetto di Bilancio al 31 dicembre 2015.

La Relazione annuale sulla Corporate Governance è disponibile per chiunque ne faccia richiesta, secondo le modalità previste da Borsa Italiana per la messa a disposizione del pubblico della stessa. La Relazione è inoltre disponibile sul sito internet della Società ([www.cirgroup.it](http://www.cirgroup.it)) nella sezione “Governance”.

In relazione al D.Lgs. 231/01, emanato al fine di adeguare la normativa in materia di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche alle convenzioni internazionali sottoscritte dall’Italia, il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato in data 7 marzo 2003 l’adozione di un Codice Etico del Gruppo CIR, allegato alla “Relazione Annuale sulla Corporate Governance”, che definisce l’insieme dei valori ai quali il Gruppo si ispira per raggiungere i propri obiettivi e stabilisce principi vincolanti di comportamento per gli Amministratori, i dipendenti e coloro che intrattengono rapporti con il Gruppo. Inoltre, in data 5 settembre 2003, il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato il “Modello organizzativo - Modello di Organizzazione e di Gestione ex D.Lgs. n. 231/01”, in

linea con le prescrizioni del decreto stesso, finalizzato ad assicurare condizioni di correttezza e trasparenza nella conduzione degli affari e delle attività aziendali.

Il Modello di Organizzazione e di Gestione ex dlgs 231/01 è aggiornato in via continuativa dal Consiglio di Amministrazione per tener conto dell'ampliamento dell'ambito della normativa.

In relazione agli obblighi richiamati dall'art. 2.6.2, comma 8, del Regolamento di Borsa Italiana, tenuto conto dei disposti degli artt. 36 e 37 della Delibera Consob 16191, si conferma che non sussistono condizioni tali da inibire la quotazione delle azioni CIR sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. in quanto le società estere controllate non appartenenti all'Unione Europea, che rivestono significativa rilevanza per CIR, rendono pubblici i propri statuti, la composizione e i poteri dei propri organi sociali, secondo la legislazione ad esse applicabile o volontariamente, forniscono al revisore della Società le informazioni necessarie per condurre l'attività di controllo dei conti annuali e infra-annuali della CIR e dispongono di un sistema amministrativo contabile idoneo a far pervenire regolarmente alla Direzione e al revisore della Società i dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione del bilancio consolidato.

Inoltre - relativamente alla soggezione all'attività di direzione e coordinamento della controllante COFIDE - Gruppo De Benedetti S.p.A. - la Società ha adempiuto agli obblighi di pubblicità previsti dall'articolo 2497-bis del codice civile, ha una autonoma capacità negoziale nei rapporti con la clientela e i fornitori, non ha in essere con COFIDE un rapporto di tesoreria accentrata, nel Consiglio di Amministrazione della Società su un totale di 13 membri, 8 consiglieri posseggono i requisiti di indipendenza e pertanto gli stessi sono in numero tale da garantire che il loro giudizio abbia un peso significativo nell'assunzione delle decisioni consiliari.

Si segnala infine che le società del Gruppo hanno provveduto agli adempimenti previsti dall'art. 2497-bis c.c..

### **Redazione del “Documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS)”**

In ordine alla conformità dei trattamenti di dati personali al D.Lgs. 196/03 – Codice in materia di protezione dei dati personali, il Decreto Legge 9 febbraio 2012, n. 5, noto come “Decreto Semplificazioni”, ha abrogato l'obbligo di redigere il Documento Programmatico sulla Sicurezza. Rimangono vigenti tutti gli altri obblighi.

Il venir meno di tale documento non riduce tuttavia il livello di presidio sulla conformità alla normativa citata.

La conformità dei trattamenti aziendali al Codice in materia di protezione dei dati personali è verificata attraverso il documento di analisi dei rischi che viene annualmente prodotto e di un separato documento di mappatura dei trattamenti, aggiornato in caso intervengano variazioni.

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Nel corso del 2015, l'attività di ricerca e sviluppo a livello di Gruppo è stata principalmente concentrata nel settore della componentistica. Nel gruppo Sogefi le spese di ricerca e sviluppo dell'esercizio sono state pari a € 35,5 milioni (€ 35,3 milioni nell'esercizio precedente), principalmente orientate all'innovazione dei prodotti.

### **Deroga all'obbligo di pubblicazione di documenti informativi ai sensi degli articoli 70, comma 8 e 71, comma 1-bis del Regolamento Emittenti**

Il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 70, comma 8, e dell'art. 71, comma 1-bis, del Regolamento Consob n. 11971/99, così come modificati dalla Delibera n. 18079 del 20 gennaio 2012, ha deliberato di avvalersi della facoltà di derogare all'obbligo di pubblicazione dei documenti informativi prescritti in caso di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni.

## **Altro**

La società CIR S.p.A. – Compagnie Industriali Riunite ha sede legale in Via Ciovassino n. 1, Milano, Italia.

Il titolo CIR dal 1973 è quotato presso la Borsa Italiana (codice Reuters: CIRX.MI, codice Bloomberg CIR IM).

La presente relazione, relativa al periodo 1 gennaio – 31 dicembre 2015, è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 14 marzo 2016.

CIR S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Cofide – Gruppo De Benedetti S.p.A..



## 10. Proposta di destinazione del risultato dell'esercizio

---

Signori Azionisti,

il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, chiude con una perdita netta di € 8.390.107,25 che Vi proponiamo di coprire interamente mediante utilizzo della disponibilità esistente sotto la voce "Utili Portati a Nuovo".

Vi proponiamo inoltre di distribuire un dividendo unitario di € 0,044 a ciascuna delle azioni, aventi godimento 1 gennaio 2016, in circolazione (con l'esclusione delle azioni proprie in portafoglio), prelevando l'intero ammontare dalla voce "Utili portati a nuovo".

La proposta di destinazione:

- .. tiene conto del disposto di cui all'art. 2357 ter, 2° comma, c.c. il quale sancisce che il diritto agli utili delle azioni proprie è attribuito proporzionalmente alle altre azioni;
- .. terrà conto del dividendo di competenza di n. 4.941 azioni al servizio di n. 810 ex azioni privilegiate Sasib per le quali non è stata ancora richiesta la conversione.

Si precisa che gli importi effettivi da destinare a dividendo e l'utilizzo della riserva "Utili portati a nuovo" terranno conto delle azioni proprie in portafoglio e delle azioni ordinarie di fatto in circolazione alla data dell'Assemblea, in funzione dei possibili ulteriori acquisti di azioni proprie, del possibile esercizio di opzioni su azioni proprie da parte dei beneficiari di piani di *stock grant* in essere e della possibile emissione di nuove azioni in esecuzione dell'esercizio di opzioni da parte dei beneficiari di piani di *stock option* in essere.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Milano, 14 marzo 2016

**CIR S.p.A.**

# **Bilancio consolidato**

**31 dicembre 2015**

1. Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata
2. Conto economico consolidato
3. Conto economico complessivo consolidato
4. Rendiconto finanziario consolidato
5. Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato
6. Note esplicative ai prospetti contabili consolidati

# 1. Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata

(in migliaia di euro)

ATTIVO	Note	31.12.2015	31.12.2014
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>		<b>2.071.525</b>	<b>2.070.948</b>
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	(7.a.)	997.652	977.733
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	(7.b.)	658.737	622.271
INVESTIMENTI IMMOBILIARI	(7.c.)	20.064	20.439
PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ VALUTATE AL PATRIMONIO NETTO	(7.d.)	131.833	148.301
ALTRE PARTECIPAZIONI	(7.e.)	5.830	4.980
ALTRI CREDITI	(7.f.)	86.957	89.122
di cui altri crediti verso parti correlate (*)	(7.f.)	2.693	23.973
TITOLI	(7.g.)	65.705	92.149
IMPOSTE DIFFERITE	(7.h.)	104.747	115.953
<b>ATTIVO CORRENTE</b>		<b>1.400.094</b>	<b>1.327.946</b>
RIMANENZE	(8.a.)	134.055	128.664
LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE		39.178	29.546
CREDITI COMMERCIALI	(8.b.)	415.937	431.691
di cui crediti commerciali verso parti correlate (*)	(8.b.)	2.259	6.826
ALTRI CREDITI	(8.c.)	97.363	91.963
di cui altri crediti verso parti correlate (*)	(8.c.)	655	104
CREDITI FINANZIARI	(8.d.)	30.496	10.017
TITOLI	(8.e.)	121.006	137.918
ATTIVITÀ FINANZIARIE DISPONIBILI PER LA VENDITA	(8.f.)	251.510	150.963
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	(8.g.)	310.549	347.184
ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	(8.h.)	9.005	2.539.260
ELISIONI DA E VERSO DISCONTINUED OPERATION		--	(10.308)
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>3.480.624</b>	<b>5.927.846</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		<b>1.590.294</b>	<b>1.573.199</b>
CAPITALE EMESSO		397.146	397.146
meno AZIONI PROPRIE		(54.211)	(27.283)
CAPITALE SOCIALE	(9.a.)	342.935	369.863
RISERVE	(9.b.)	340.336	307.108
UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	(9.c.)	377.663	450.886
UTILE DEL PERIODO		42.014	(23.399)
<b>PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>		<b>1.102.948</b>	<b>1.104.458</b>
PATRIMONIO NETTO DI TERZI		487.346	468.741
<b>PASSIVO NON CORRENTE</b>		<b>1.010.070</b>	<b>1.000.286</b>
PRESTITI OBBLIGAZIONARI	(10.a.)	288.366	270.568
ALTRI DEBITI FINANZIARI	(10.b.)	372.076	337.950
ALTRI DEBITI		9.286	7.102
IMPOSTE DIFFERITE	(7.h.)	134.881	143.036
FONDI PER IL PERSONALE	(10.c.)	124.478	143.720
FONDI PER RISCHI E ONERI	(10.d.)	80.983	97.910
<b>PASSIVO CORRENTE</b>		<b>873.598</b>	<b>855.611</b>
BANCHE C/C PASSIVI		19.517	15.671
PRESTITI OBBLIGAZIONARI	(11.a.)	5.011	4.677
ALTRI DEBITI FINANZIARI	(11.b.)	150.316	130.028
di cui altri debiti finanziari verso parti correlate (*)	(11.b.)	--	--
DEBITI COMMERCIALI	(11.c.)	427.418	417.002
di cui debiti commerciali verso parti correlate (*)	(11.c.)	2.251	7.504
ALTRI DEBITI	(11.d.)	199.569	205.578
di cui altri debiti verso parti correlate (*)	(11.d.)	--	--
FONDI PER RISCHI E ONERI	(10.d.)	71.767	82.655
PASSIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	(8.h.)	6.662	2.509.058
ELISIONI DA E VERSO DISCONTINUED OPERATION		--	(10.308)
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>3.480.624</b>	<b>5.927.846</b>

(\*) Come da comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006

## 2. Conto economico consolidato

(in migliaia di euro)

	Note	2015	2014 (**)
RICAVI COMMERCIALI	(12)	2.544.410	2.392.620
di cui ricavi commerciali verso parti correlate (*)	(12)	--	--
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE		(498)	(2.821)
COSTI PER ACQUISTO DI BENI	(13.a.)	(937.896)	(852.173)
di cui costi per acquisti di beni verso parti correlate (*)	(13.a.)	--	--
COSTI PER SERVIZI	(13.b.)	(623.738)	(606.436)
di cui costi per servizi verso parti correlate (*)	(13.b.)	(1.259)	(2.425)
COSTI DEL PERSONALE	(13.c.)	(708.458)	(680.637)
ALTRI PROVENTI OPERATIVI	(13.d.)	32.579	38.783
di cui altri proventi operativi verso parti correlate (*)	(13.d.)	3.111	2.328
ALTRI COSTI OPERATIVI	(13.e.)	(91.592)	(96.043)
di cui altri costi operativi verso parti correlate (*)	(13.e.)	(236)	--
RETTIFICHE DI VALORE DELLE PARTECIPAZIONI VALUTATE AL PATRIMONIO NETTO	(7.d.)	3.355	3.455
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		(138.176)	(116.160)
<b>UTILE PRIMA DEI COMPONENTI FINANZIARI E DELLE IMPOSTE ( E B I T )</b>		<b>79.986</b>	<b>80.588</b>
PROVENTI FINANZIARI	(14.a.)	13.548	55.855
di cui proventi finanziari verso parti correlate (*)	(14.a.)	3.293	10.637
ONERI FINANZIARI	(14.b.)	(63.197)	(94.912)
di cui oneri finanziari verso parti correlate (*)	(14.b.)	--	(10.061)
DIVIDENDI		257	338
di cui dividendi verso parti correlate (*)		--	--
PROVENTI DA NEGOZIAZIONE TITOLI	(14.c.)	76.880	24.171
ONERI DA NEGOZIAZIONE TITOLI	(14.d.)	(2.360)	(23.698)
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	(14.e.)	(28.271)	(3.996)
PROVENTI (ONERI) NON RICORRENTI	(14.f.)	--	--
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>76.843</b>	<b>38.346</b>
IMPOSTE SUL REDDITO	(15)	(20.946)	(28.628)
<b>RISULTATO DOPO LE IMPOSTE DERIVANTE DALLE ATTIVITÀ DI FUNZIONAMENTO</b>		<b>55.897</b>	<b>9.718</b>
UTILE/(PERDITA) DERIVANTE DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE		9.377	(18.271)
<b>UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO INCLUSA LA QUOTA DI TERZI</b>		<b>65.274</b>	<b>(8.553)</b>
- (UTILE) PERDITA DI TERZI		(23.260)	(14.846)
<b>- UTILE (PERDITA) DI GRUPPO</b>		<b>42.014</b>	<b>(23.399)</b>
<b>UTILE (PERDITA) BASE PER AZIONE (in euro)</b>	(16)	<b>0,0590</b>	<b>(0,0314)</b>
<b>UTILE (PERDITA) DILUITO PER AZIONE (in euro)</b>	(16)	<b>0,0589</b>	<b>(0,0314)</b>

(\*) Come da comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006

(\*\*) Alcuni valori del 2014 sono stati riclassificati

### 3. Conto economico complessivo consolidato

(in migliaia di euro)

	2015	2014
<b>UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO FROM CONTINUING OPERATIONS</b>	<b>55.897</b>	<b>9.718</b>
<b>ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b>		
<i>POSTE CHE NON SARANNO RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO:</i>		
- UTILI (PERDITE) ATTUARIALI	13.937	(28.435)
- EFFETTO FISCALE RELATIVO ALLE POSTE CHE NON SARANNO RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO	(3.667)	6.012
<b>SUBTOTALE POSTE CHE NON SARANNO RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO</b>	<b>10.270</b>	<b>(22.423)</b>
<i>POSTE CHE POTREBBERO ESSERE RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO</i>		
- DIFFERENZE DI CAMBIO DA CONVERSIONE DELLE GESTIONI ESTERE	150	14.937
- VARIAZIONE NETTA DI FAIR VALUE DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE DISPONIBILI PER LA VENDITA	(13.872)	3.320
- VARIAZIONE NETTA DELLA RISERVA DI CASH FLOW HEDGE	5.542	810
- ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	--	--
- EFFETTO FISCALE RELATIVO ALLE POSTE CHE POTREBBERO ESSERE RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO	(1.832)	(278)
<b>SUBTOTALE POSTE CHE POTREBBERO ESSERE RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO</b>	<b>(10.012)</b>	<b>18.789</b>
<b>TOTALE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DEL PERIODO</b>	<b>258</b>	<b>(3.634)</b>
<b>TOTALE CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO FROM CONTINUING OPERATIONS</b>	<b>56.155</b>	<b>6.084</b>
<b>TOTALE CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO FROM DISCONTINUED OPERATIONS</b>	<b>23.733</b>	<b>(26.944)</b>
<b>TOTALE CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DEL PERIODO</b>	<b>79.888</b>	<b>(20.860)</b>
<b>TOTALE CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO ATTRIBUIBILE A:</b>		
SOCI DELLA CONTROLLANTE	49.736	(25.515)
INTERESSENZE DI PERTINENZA DI TERZI	30.152	4.655
<b>UTILE COMPLESSIVO BASE PER AZIONE (IN EURO)</b>	<b>0,0698</b>	<b>(0,0343)</b>
<b>UTILE COMPLESSIVO DILUITO PER AZIONE (IN EURO)</b>	<b>0,0698</b>	<b>(0,0343)</b>

## 4. Rendiconto finanziario consolidato

(in migliaia di euro)

	2015	2014
<b>ATTIVITÀ OPERATIVA</b>		
UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO INCLUSA LA QUOTA DI TERZI CONTINUING OPERATIONS	55.897	9.718
RETTIFICHE:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	138.176	116.160
QUOTA DEL RISULTATO DELLE SOCIETÀ VALUTATE A PATRIMONIO NETTO	(3.355)	(3.455)
VALUTAZIONE ATTUARIALE PIANI DI STOCK OPTION/STOCK GRANT	4.090	5.121
VARIAZIONE FONDI DEL PERSONALE, FONDI RISCHI ED ONERI	(32.865)	(9.464)
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	28.271	3.996
PERDITE (PROVENTI) DA CESSIONE TITOLI IMMOBILIZZATI	(41.893)	--
AUMENTO (DIMINUZIONE) DEI CREDITI DEBITI NON CORRENTI	26.272	(30.301)
(AUMENTO) DIMINUZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(1.869)	(60.998)
<b>CASH FLOW DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA CONTINUING OPERATIONS</b>	<b>172.724</b>	<b>30.777</b>
di cui:		
- interessi incassati (pagati)	(40.809)	(54.961)
- pagamenti per imposte sul reddito	(23.292)	(137.332)
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
CORRISPETTIVO PAGATO PER AGGREGAZIONI AZIENDALI	(51.139)	(9.625)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DELLE SOCIETÀ ACQUISITE	(20.285)	(600)
(ACQUISTO) CESSIONE DI TITOLI	(91.297)	(25.036)
CESSIONE ATTIVO IMMOBILIZZATO	73.204	--
ACQUISTO ATTIVO IMMOBILIZZATO	(127.813)	(151.047)
<b>CASH FLOW DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO CONTINUING OPERATIONS</b>	<b>(217.330)</b>	<b>(186.308)</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
INCASSI PER AUMENTI DI CAPITALE	289	5.170
ALTRE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	2.905	1.717
ACCENSIONE/(ESTINZIONE) DI ALTRI DEBITI/CREDITI FINANZIARI	53.156	(374.931)
ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE DEL GRUPPO	(55.554)	(7.026)
DIVIDENDI PAGATI	(8.001)	(3.153)
<b>CASH FLOW DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO CONTINUING OPERATIONS</b>	<b>(7.205)</b>	<b>(378.223)</b>
<b>AUMENTO (DIMINUZIONE) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE CONTINUING OPERATIONS</b>	<b>(51.811)</b>	<b>(533.754)</b>
<b>FLUSSO/DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI INIZIO ESERCIZIO DISCONTINUED OPERATIONS</b>	<b>11.330</b>	<b>11.302</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>331.513</b>	<b>853.965</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI FINE ESERCIZIO</b>	<b>291.032</b>	<b>331.513</b>

## 5. Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato

(in migliaia di euro)	Attribuibile agli azionisti della controllante							Terzi	Totale
	Capitale emesso	meno azioni proprie	Capitale sociale	Riserve	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utili (Perdite) del periodo	Totale		
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2013</b>	<b>397.146</b>	<b>(24.764)</b>	<b>372.382</b>	<b>302.231</b>	<b>725.603</b>	<b>(269.210)</b>	<b>1.131.006</b>	<b>471.340</b>	<b>1.602.346</b>
Aumenti di capitale	--	--	--	--	--	--	--	5.170	5.170
Dividendi agli Azionisti	--	--	--	--	--	--	--	(3.153)	(3.153)
Utili portati a nuovo	--	--	--	--	(269.210)	269.210	--	--	--
Dividendi prescritti ai sensi dell'art. 23 dello statuto sociale	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	--	(2.519)	(2.519)	4.399	(6.863)	--	(4.983)	--	(4.983)
Movimenti tra riserve	--	--	--	(1.356)	1.356	--	--	--	--
Accredito figurativo stock option e stock grant	--	--	--	2.604	--	--	2.604	--	2.604
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	1.346	--	--	1.346	(9.271)	(7.925)
<i>Risultato complessivo dell'esercizio</i>									
Valutazione a fair value degli strumenti di copertura	--	--	--	(4.865)	--	--	(4.865)	(4.429)	(9.294)
Valutazione a fair value dei titoli	--	--	--	5.666	--	--	5.666	501	6.167
Riserva di fair value dei titoli rilasciata a conto economico	--	--	--	(1.370)	--	--	(1.370)	--	(1.370)
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Differenze cambio da conversione	--	--	--	11.239	--	--	11.239	3.374	14.613
Utili (perdite) attuariali	--	--	--	(12.786)	--	--	(12.786)	(9.637)	(22.423)
Risultato del periodo	--	--	--	--	--	(23.399)	(23.399)	14.846	(8.553)
<i>Totale risultato complessivo del periodo</i>									
	--	--	--	(2.116)	--	(23.399)	(25.515)	4.655	(20.860)
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2014</b>	<b>397.146</b>	<b>(27.283)</b>	<b>369.863</b>	<b>307.108</b>	<b>450.886</b>	<b>(23.399)</b>	<b>1.104.458</b>	<b>468.741</b>	<b>1.573.199</b>
Aumenti di capitale	--	--	--	--	--	--	--	289	289
Dividendi agli Azionisti	--	--	--	--	--	--	--	(8.001)	(8.001)
Utili portati a nuovo	--	--	--	--	(23.399)	23.399	--	--	--
Dividendi prescritti ai sensi dell'art. 23 dello statuto sociale	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	--	(26.928)	(26.928)	27.422	(53.811)	--	(53.317)	--	(53.317)
Movimenti tra riserve	--	--	--	(3.987)	3.987	--	--	--	--
Accredito figurativo stock option e stock grant	--	--	--	1.789	--	--	1.789	--	1.789
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	282	--	--	282	(3.835)	(3.553)
<i>Risultato complessivo dell'esercizio</i>									
Valutazione a fair value degli strumenti di copertura	--	--	--	11.384	--	--	11.384	6.554	17.938
Valutazione a fair value dei titoli	--	--	--	596	--	--	596	(41)	555
Riserva di fair value dei titoli rilasciata a conto economico	--	--	--	(14.212)	--	--	(14.212)	(332)	(14.544)
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	143	--	--	143	136	279
Differenze cambio da conversione	--	--	--	4.004	--	--	4.004	(3.888)	116
Utili (perdite) attuariali	--	--	--	5.807	--	--	5.807	4.463	10.270
Risultato del periodo	--	--	--	--	--	42.014	42.014	23.260	65.274
<i>Totale risultato complessivo del periodo</i>									
	--	--	--	7.722	--	42.014	49.736	30.152	79.888
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2015</b>	<b>397.146</b>	<b>(54.211)</b>	<b>342.935</b>	<b>340.336</b>	<b>377.663</b>	<b>42.014</b>	<b>1.102.948</b>	<b>487.346</b>	<b>1.590.294</b>

## 6. Note Esplicative ai prospetti contabili consolidati

---

### 1. Struttura del bilancio

Il presente bilancio consolidato è stato redatto in conformità ai principi contabili internazionali IAS/IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e alle relative interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) omologati dalla Commissione Europea ed in vigore al 31 dicembre 2015. Si rimanda al paragrafo "Adozione di nuovi principi contabili, interpretazioni ed emendamenti" per una illustrazione dei nuovi principi in vigore a far data dal 1° gennaio 2015. In particolare, si segnala che l'adozione dei nuovi principi non ha comportato effetti sul patrimonio netto e sul conto economico di Gruppo.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2015 include la capogruppo CIR S.p.A. (di seguito "CIR") e le società da essa controllate ed è stato predisposto utilizzando le situazioni delle singole società incluse nell'area di consolidamento, corrispondenti ai relativi bilanci individuali ("separati" nella terminologia IAS/IFRS), ovvero consolidati per i sottogruppi, esaminati ed approvati dagli organi sociali e opportunamente modificati e riclassificati, ove necessario, per adeguarli ai principi contabili di seguito elencati e compatibilmente con la normativa italiana. Si segnala che la società IEPL – Institut d'Ecole Primaire Lemman S.A. (già Lake Lemman International School S.A.) chiude il proprio bilancio il 31 luglio e che la società Southlands S.r.l. chiude il proprio bilancio al 31 agosto. Le società predispongono un reporting package al 31 dicembre per il bilancio consolidato.

Gli schemi di classificazione adottati sono i seguenti:

- la situazione patrimoniale – finanziaria è strutturata a partite contrapposte in base alle attività e passività correnti e non correnti;
- il conto economico è presentato per natura di spesa;
- il rendiconto finanziario è stato predisposto con il metodo indiretto;
- lo schema di variazione del patrimonio netto riporta in analisi le variazioni intervenute nell'esercizio e nell'esercizio precedente;
- il conto economico complessivo evidenzia le componenti del risultato sospese a patrimonio netto.

Il presente bilancio è redatto in migliaia di euro, che rappresenta la moneta "funzionale" e "di presentazione" del Gruppo secondo quanto previsto dallo IAS 21, tranne quando diversamente indicato.

Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili con maggiore accuratezza tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Le imposte sul reddito sono riconosciute sulla base della miglior stima dell'aliquota media ponderata attesa per l'intero esercizio.

Si ricorda che nell'ambito del Gruppo Espresso, il 30 giugno 2014, si è perfezionata l'integrazione delle attività di operatore di rete di Rete A e Telecom Italia Media Broadcasting (TIMB), controllata da Telecom Italia Media. L'integrazione è stata realizzata mediante conferimento da parte del Gruppo Espresso del 100% delle azioni di Rete A in TIMB; ad esito del conferimento, TIMMedia ed il Gruppo Espresso detengono rispettivamente il 70% e il 30% delle azioni di "Persidera", nuovo nome di TIMB.



Il 30 gennaio 2015 si è altresì perfezionato il passaggio di proprietà di All Music, società del Gruppo Espresso editrice della televisione nazionale generalista *Deejay TV*, al nuovo editore Discovery Italia. Alla luce di tali operazioni nel conto economico dell'esercizio 2015 e, ai fini comparativi, dell'esercizio 2014 i costi e i ricavi conseguiti dalle società fino alla data di effettiva contribuzione sono stati classificati nella voce *"Utile (Perdita) derivante da attività destinate alla dismissione"*. Tale voce nell'esercizio 2015 include anche la plusvalenza realizzata con la cessione di All Music. Ai sensi dell'IFRS 5 - *"Non-current assets held for sale and discontinued operations"*, l'insieme delle due società rappresentanti il business televisivo del Gruppo Espresso era stato qualificato come *"Discontinued Operations"* e come tale rappresentato già nel bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2014.

Nell'ambito del gruppo KOS nel mese di dicembre 2015 è stato siglato un contratto per la cessione del ramo aziendale relativo alla gestione della residenza RSA Archè di Menaggio (CO). Gli effetti decorreranno dalla data prevista di voltura al nuovo soggetto gestore prevista per il mese di marzo 2016. Ai sensi dell'IFRS 5 - *"Non-current assets held for sale and discontinued operations"*, le attività e le passività destinate a dismissione sono state classificate dalle voci di appartenenza alle voci *"Attività/Passività destinate alla dismissione"*.

Si segnala inoltre che, relativamente alle attività del settore *"Education"*, nel corso dell'esercizio CIR S.p.A. ha deciso di interrompere tale linea di business e, in particolare, a seguito del ricevimento di alcune manifestazioni di interesse da parte di investitori per l'acquisto della società Southlands S.r.l., si è deciso di avviare delle trattative concrete volte alla cessione della partecipazione. Pertanto ai sensi dell'IFRS 5 - *"Non-current assets held for sale and discontinued operations"*, le attività e le passività destinate a dismissione sono state classificate dalle voci di appartenenza alle voci *"Attività/Passività destinate alla dismissione"* e i costi e i ricavi conseguiti dalla società, fino alla data di effettiva contribuzione, sono stati classificati nella voce *"Utile (Perdita) derivante da attività destinate alla dismissione"*, unitamente al differenziale tra il valore contabile e il *fair value* della società.

Si ricorda inoltre che la voce *"Utile (Perdita) derivante da attività destinate alla dismissione"* al 31 dicembre 2014 comprendeva le voci di costo e ricavo del gruppo Sorgenia e delle attività rappresentate da *"Non performing loans"*. Si segnala che nel corso dell'esercizio, relativamente alle attività rappresentate da *"Non performing loans"* a seguito del venir meno delle trattative per la cessione di una parte dei crediti (€ 39.470 migliaia) che erano state oggetto di riesposizione nel bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2014 in conformità a quanto previsto dall'IFRS 5, si è provveduto a riclassificare tale importo dalla voce *"Attività destinate alla dismissione"* alla voce 7.f *"Altri crediti"*. Con riferimento a Sorgenia si ricorda che in data 27 marzo 2015 CIR ha ceduto agli istituti finanziatori l'intera partecipazione.

#### Eventi successivi alla data di riferimento al bilancio

Dopo la chiusura dell'esercizio non si è verificato alcun fatto di rilievo che abbia potuto incidere in misura rilevante sulla situazione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo oltre a quanto sopra riportato.

Si rimanda a quanto riportato nel punto 6 della Relazione sulla gestione in merito ad una descrizione dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

In conformità a quanto previsto dal paragrafo 17 dello IAS 10, si rende noto che il bilancio è stato autorizzato alla pubblicazione dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 14 marzo 2016.

## 2. Principi di consolidamento

### 2.a. Metodologie di consolidamento

L'IFRS 10, in vigore dal 1° gennaio 2014, sostituisce parzialmente lo IAS 27, "Bilancio consolidato e separato", e completamente il SIC 12, "Consolidamento – Società a destinazione specifica", e introduce un unico modello di controllo applicabile a tutte le società, comprese quelle precedentemente considerate a destinazione specifica ai sensi del SIC 12.

In base alla nuova definizione di "controllo" un investitore controlla un'entità oggetto di investimento quando ha potere sulle attività rilevanti, è esposto a rendimenti variabili derivanti dal rapporto con l'entità oggetto di investimento e ha la capacità di incidere su tali rendimenti esercitando il proprio potere su tale entità.

Le società controllate sono consolidate integralmente a partire dalla data in cui ha avuto inizio il controllo da parte del Gruppo mentre sono deconsolidate dal momento in cui tale controllo cessa.

Il consolidamento viene effettuato con il metodo dell'integrazione globale.

I criteri adottati per l'applicazione di tale metodo sono principalmente i seguenti:

- il valore contabile delle partecipazioni è eliminato a fronte del relativo patrimonio netto e la differenza tra il costo di acquisizione ed il patrimonio netto delle società partecipate viene imputata, se ne sussistono le condizioni, agli elementi dell'attivo e del passivo inclusi nel consolidamento. L'eventuale parte residua se negativa viene contabilizzata a conto economico, se positiva in una voce dell'attivo denominata "Avviamento". Quest'ultima viene assoggettata alla cosiddetta analisi di "determinazione del valore recuperabile" (*impairment test*);
- vengono eliminate le operazioni significative avvenute tra società consolidate, così come i debiti, i crediti e gli utili non ancora realizzati derivanti da operazioni fra società del Gruppo, al netto dell'eventuale effetto fiscale;
- le quote del patrimonio netto e del risultato del periodo di competenza di terzi sono evidenziate in apposite voci dello stato patrimoniale e del conto economico consolidati.

#### Società Collegate

Sono considerate società collegate tutte le società nelle quali il Gruppo ha un'influenza significativa, senza averne il controllo, secondo quanto stabilito dallo IAS 28. Si presume l'esistenza di influenza significativa nel caso in cui il Gruppo possieda una percentuale di diritti di voto compresa tra il 20% e il 50% (esclusi i casi in cui vi sia controllo congiunto). Le società collegate sono consolidate con il metodo del patrimonio netto a partire dalla data in cui il Gruppo consegue l'influenza notevole sulla società collegata mentre sono deconsolidate dal momento in cui cessa di esistere tale influenza.

I criteri adottati per l'applicazione del metodo del patrimonio netto sono principalmente i seguenti:

- il valore contabile delle partecipazioni è eliminato a fronte della relativa quota di patrimonio netto e dell'eventuale differenza positiva, identificata al momento dell'acquisizione, al netto di eventuali perdite durevoli di valore calcolate tramite la cosiddetta analisi di "determinazione del valore recuperabile" (*impairment test*); la corrispondente quota di utili o di perdite del periodo è iscritta a conto economico. Quando la quota di perdite cumulate del Gruppo diventa pari o eccede il valore di iscrizione della società collegata, quest'ultimo è annullato e il Gruppo non iscrive ulteriori perdite a meno che non abbia delle obbligazioni contrattuali in tal senso;
- gli utili e le perdite non realizzati originatisi per operazioni avvenute con società del Gruppo sono elisi ad eccezione delle perdite rappresentative di una perdita permanente di valore delle attività della società collegata;
- i principi contabili della società collegata sono modificati, ove necessario, al fine di renderli omogenei con i principi contabili adottati dal Gruppo.

### Società a controllo congiunto

L'IFRS 11, in vigore dal 1° gennaio 2014, sostituisce lo IAS 31, "Partecipazioni in joint venture", e il SIC 13, "Entità a controllo congiunto - Conferimenti in natura da parte dei partecipanti al controllo", e ha eliminato la possibilità di adottare il metodo del consolidamento proporzionale, imponendo il passaggio al metodo del patrimonio netto per il consolidamento delle entità a controllo congiunto.

### **2.b. Conversione in euro dei bilanci di società estere**

La conversione in euro dei bilanci delle società controllate estere di Paesi non aderenti alla moneta unica, nessuno dei quali ha un'economia caratterizzata da uno stato di "iperinflazione" secondo quanto stabilito dallo IAS 29, viene effettuata adottando i cambi correnti in essere alla data di bilancio per lo stato patrimoniale, mentre il conto economico viene convertito utilizzando i cambi medi del periodo. Le differenze cambio derivanti dalla conversione del patrimonio netto ai cambi correnti di fine periodo e dalla conversione del conto economico ai cambi medi dell'esercizio vengono contabilizzate nella voce "Altre riserve" del patrimonio netto.

I principali cambi utilizzati sono i seguenti:

	<b>2015</b>		<b>2014</b>	
	<i>Cambio medio</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>Cambio medio</i>	<i>31.12.2014</i>
Dollaro USA	1,1095	1,0887	1,3285	1,2141
Franco Svizzero	1,06786	1,0835	1,2146	1,2024
Sterlina Inglese	0,7257	0,7340	0,8061	0,7789
Real Brasiliano	3,6390	4,3116	3,1198	3,2207
Peso Argentino	10,2114	14,0964	10,7596	10,2754
Renminbi Cinese	6,9691	7,0607	8,1733	7,5358
Rupia indiana	71,1238	72,0461	80,9717	76,7460
Nuovo Leu Rumeno	4,4450	4,5241	4,4439	4,4829
Dollaro Canadese	1,4158	1,5116	1,4657	1,4063
Peso Messicano	17,5623	18,9143	17,6523	17,8667
Dollaro Hong Kong	8,5977	8,4374	10,2891	9,4171

### **2.c. Area di consolidamento**

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2015 ed il bilancio consolidato dell'esercizio precedente del Gruppo derivano dal consolidamento, a tali date, della capogruppo CIR e di tutte le società direttamente ed indirettamente controllate, controllate congiuntamente o collegate. Le attività e le passività di cui è prevista la dismissione vengono riclassificate nelle voci dell'attivo e del passivo destinate ad evidenziare tali fattispecie.

L'elenco delle partecipazioni incluse nell'area di consolidamento, con l'indicazione della metodologia utilizzata, e di quelle escluse è riportato nell'apposita sezione del presente fascicolo.

Con riferimento alle disposizioni previste dall'IFRS 12 si riporta di seguito l'informativa in merito ai *non-controlling interests* presenti nelle partecipazioni di minoranza e alle collegate ritenute rilevanti per il Gruppo.

Il Gruppo ha definito come rilevanti a tali fini le società che rappresentano almeno il 2% del totale attivo, al netto delle attività in via di dismissione, o il 5% del totale dei ricavi del Gruppo.

Al 31 dicembre 2015 non vi sono società rilevanti aventi significativi *non-controlling interests*.

Tra le società collegate rilevanti quella che rispetta i requisiti sopra riportati è Persidera S.p.A. (interessenza detenuta tramite il Gruppo Espresso), di cui si riportano i dati:

## Persidera S.p.A

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Ricavi	86.424	82.602
Utile netto	9.832	10.020
Utile complessivo	9.867	9.777
Attività non correnti	158.636	168.209
Attività correnti	42.357	43.956
<b>Totale attività</b>	<b>200.993</b>	<b>212.165</b>
Passività non correnti	64.043	15.496
Passività correnti	40.783	100.851
<b>Totale passività</b>	<b>104.826</b>	<b>116.347</b>

### 2.d. Variazioni dell'area di consolidamento

Le principali variazioni dell'area di consolidamento rispetto all'esercizio precedente riguardano:

#### ▶ SETTORE MEDIA

Il 30 gennaio 2015 si è perfezionato il passaggio di proprietà di All Music, società del Gruppo editrice della televisione nazionale generalista *Deejay TV*, all'editore Discovery Italia. Nel corso dell'esercizio è stata acquisita un'ulteriore quota pari al 15% del capitale sociale della controllata Mo-Net S.r.l.. Infine in data 5 novembre 2015 è stata definita l'acquisizione da parte di Finegil Editoriale S.p.A. dell'intera partecipazione azionaria di Rotocolor S.p.A. detenuta dalla capogruppo.

#### ▶ SETTORE COMPONENTISTICA PER AUTOVEICOLI

Si segnala che la controllata Allevard Rejna Autosuspensions S.A. ha incrementato dal 73,91% al 74,23% la quota di possesso nella controllata Allevard IAI Suspensions Pvt Lt. e dal 94,12% al 95% la quota di possesso nella controllata S.ARA Composite S.A.S..

Nel corso dell'esercizio si è concluso, inoltre, il processo di fusione tra le società indiane Sogefi M.N.R. Filtration India Pvt Ltd e Systemes Moteurs India Pvt Ltd.

Nel corso dell'esercizio non sono intervenute ulteriori variazioni nell'area di consolidamento.

#### ▶ SETTORE SANITÀ

Nell'area RSA è avvenuto il closing per l'acquisizione del 96% della società "Polo Geriatrico Riabilitativo S.p.A." che gestisce 2 strutture a Milano e Cinisello Balsamo (MI). In data 16 aprile è stata acquisita la società Argento Vivo S.r.l., titolare della gestione di due strutture ubicate a Milano e Bollate (MI). La società è stata successivamente fusa per incorporazione nella società Residenze Anni Azzurri S.r.l. a partire dal mese di ottobre 2015.

#### ▶ ALTRE SOCIETÀ

A seguito di un aumento di capitale, avvenuto in data 15 maggio 2015, la partecipazione nella controllata Southlands S.r.l., precedentemente detenuta al 100% da IEPL – Institut d'Ecole Primaire Lemman S.A. (già Lake Lemman International School S.A.), è ora detenuta al 71,428% dalla capogruppo

CIR S.p.A. e al 28,572% da IEPL – Institut d’Ecole Primaire Leman S.A.. Peraltro, a seguito della decisione di procedere con la dismissione di tale partecipazione, la stessa è consolidata in base alle disposizioni dell’IFRS 5.

### 3. Principi contabili applicati

#### 3.a. Immobilizzazioni immateriali (IAS 38)

Le immobilizzazioni immateriali sono rilevate contabilmente solo se analiticamente identificabili, se è probabile che generino benefici economici futuri e se il loro costo può essere determinato attendibilmente.

Le immobilizzazioni immateriali a durata definita sono valutate al costo di acquisto o di produzione, al netto degli ammortamenti e delle perdite di valore accumulate.

Le immobilizzazioni immateriali sono inizialmente iscritte al costo di acquisizione o di produzione. Il costo di acquisizione è rappresentato dal *fair value* dei mezzi di pagamento utilizzati per acquisire l’attività e da ogni costo diretto sostenuto per predisporre l’attività al suo utilizzo. Il costo di acquisizione è l’equivalente prezzo per contanti alla data di rilevazione e pertanto, qualora il pagamento sia differito oltre i normali termini di dilazione del credito, la differenza rispetto all’equivalente prezzo per contanti è rilevata come interesse lungo il periodo di dilazione. L’ammortamento è calcolato linearmente e parametrato al periodo della prevista vita utile ed inizia quando l’attività è disponibile per l’uso.

In particolare le immobilizzazioni immateriali a durata indefinita non vengono sottoposte ad ammortamento, ma sono costantemente monitorate al fine di evidenziare eventuali riduzioni di valore durevoli. Sono considerate immobilizzazioni immateriali a vita indefinita essenzialmente le testate e le frequenze del gruppo Espresso.

Il valore contabile delle immobilizzazioni immateriali è mantenuto nei limiti in cui vi sia evidenza che tale valore possa essere recuperato tramite l’uso; a questo fine viene effettuato almeno una volta all’anno l’*impairment test* con cui si verifica la capacità del bene immateriale di generare reddito in futuro.

I costi di sviluppo sono contabilizzati quali elementi dell’attivo immobilizzato quando il costo è attendibilmente determinabile, esistono ragionevoli presupposti che l’attività possa essere resa disponibile per l’uso o la vendita e sia in grado di produrre benefici futuri. Annualmente, e comunque ogni qualvolta vi siano ragioni che lo rendano opportuno, i costi capitalizzati sono sottoposti ad *impairment test*.

I costi di ricerca sono addebitati al conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

I marchi e le licenze, inizialmente rilevati al costo, sono successivamente contabilizzati al netto degli ammortamenti e delle perdite di valore accumulate. Il periodo di ammortamento è definito dal minore tra l’eventuale durata contrattuale di utilizzo e la vita utile del bene.

Le licenze software, comprensive degli oneri accessori, sono rilevate al costo ed iscritte al netto degli ammortamenti e delle eventuali perdite di valore accumulate.

La “relazione clienti” rappresenta il valore attribuito, durante il processo di “*purchase price allocation*”, al portafoglio clienti del Gruppo Systemes Moteurs alla data di acquisizione del controllo.

La “denominazione” rappresenta il valore attribuito, durante il processo di “*purchase price allocation*”, al nome “Systemes Moteurs” alla data di acquisizione del controllo.

#### Avviamento

Nel caso di acquisizione di aziende, le attività, le passività e le passività potenziali acquisite e identificabili sono rilevate al loro *fair value* alla data di acquisizione. La differenza positiva tra il costo d’acquisto e la quota di interessenza del Gruppo nel *fair value* di tali attività e passività è classificata come avviamento ed è iscritta in bilancio come attività immateriale. L’eventuale differenza negativa (“avviamento negativo”) è invece rilevata a conto economico al momento dell’acquisizione.

Dopo l'iniziale iscrizione, l'avviamento viene valutato al costo diminuito delle eventuali perdite di valore accumulate. L'avviamento è sempre riferito ad attività reddituali identificate la cui capacità di reddito e di generazione di flussi di cassa viene costantemente monitorata ai fini della sua valutazione (*impairment test*).

Si veda anche quanto riportato nel successivo paragrafo 3.x. (Aggregazioni aziendali e Avviamento).

### 3.b. Immobilizzazioni materiali (IAS 16)

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate al prezzo di acquisto o al costo di produzione al netto dei relativi ammortamenti accumulati.

Nel costo sono compresi gli oneri accessori ed i costi diretti ed indiretti, sostenuti nel momento dell'acquisizione e necessari a rendere fruibile il bene. Gli oneri finanziari derivanti da specifici finanziamenti relativi ad investimenti di lungo periodo vengono capitalizzati fino alla data di entrata in funzione del bene.

In presenza di obbligazioni contrattuali o comunque "forzose" per lo smantellamento, la rimozione o la bonifica di siti ove siano installate immobilizzazioni, il valore rilevato include anche i costi stimati, ed attualizzati, da sostenere al momento della loro dismissione.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni periodo in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni.

I terreni, le immobilizzazioni in corso e gli acconti non sono oggetto di ammortamento.

Gli immobili ed i terreni non detenuti a fini strumentali nell'esercizio delle attività sociali sono classificati in un'apposita voce dell'attivo e registrati contabilmente in base a quanto previsto dallo IAS 40 "Investimenti immobiliari" (si veda il successivo paragrafo 3.e.).

Al verificarsi di eventi che possano far presumere una riduzione durevole di valore dell'attività, viene verificata la sussistenza del relativo valore contabile tramite il confronto con il valore "recuperabile", rappresentato dal maggiore tra il *fair value* ed il valore d'uso. Il *fair value* è definito sulla base dei valori espressi dal mercato attivo, da transazioni recenti, ovvero dalle migliori informazioni disponibili al fine di determinare il potenziale ammontare ottenibile dalla vendita del bene. Il valore d'uso è determinato mediante l'attualizzazione dei flussi di cassa derivanti dall'uso atteso del bene stesso, applicando le migliori stime circa la vita utile residua ed un tasso che tenga conto anche del rischio implicito degli specifici settori di attività in cui opera il Gruppo. Tale valutazione è effettuata a livello di singola attività o del più piccolo insieme identificabile di attività generatrici di flussi di cassa indipendenti (CGU).

In caso di differenze negative tra i valori sopra citati ed il valore contabile si procede ad una svalutazione, mentre nel momento in cui vengono meno i motivi della perdita di valore l'attività viene rivalutata. Svalutazioni e rivalutazioni sono imputate a conto economico.

### 3.c. Contributi Pubblici

I contributi pubblici sono rilevati quando sussiste, indipendentemente dall'esistenza di una formale delibera di concessione, una ragionevole certezza che la società beneficiaria rispetterà le condizioni previste per la concessione e che pertanto i contributi saranno ricevuti.

I contributi in conto capitale sono rilevati nello stato patrimoniale o come ricavo differito, che viene accreditato a conto economico in base alla vita utile del bene in relazione al quale è stato concesso, in modo da rettificare in diminuzione le quote di ammortamento, oppure a diretta deduzione del bene cui si riferiscono.

I contributi pubblici ottenibili a rimborso di spese e costi già sostenuti, o con lo scopo di fornire un immediato aiuto finanziario alla società destinataria senza che vi siano costi futuri ad essi correlati, sono rilevati come provento nel periodo in cui diventano esigibili.

### 3.d. Immobilizzazioni in leasing (IAS 17)

I contratti di leasing relativi ad attività in cui la società locataria assume sostanzialmente tutti i rischi ed i benefici derivanti dal loro utilizzo sono classificati come leasing finanziari. In presenza di leasing finanziari l'attività viene rilevata al minore tra il suo valore corrente ed il valore attuale dei canoni minimi contrattualmente stabiliti. L'ammontare totale dei canoni è ripartito tra componente finanziaria e restituzione di capitale in modo da ottenere un tasso d'interesse costante sul debito residuo. I canoni di locazione residui, al netto degli oneri finanziari, sono classificati come debiti finanziari. L'onere finanziario è imputato a conto economico lungo la durata del contratto. Le attività acquisite con contratti di leasing finanziario sono ammortizzate in misura coerente con la natura del bene. I contratti di leasing in cui il locatore mantiene sostanzialmente rischi e benefici derivanti dalla proprietà sono invece classificati come leasing operativi ed i canoni periodici sono rilevati a conto economico lungo la durata del contratto.

Nel caso di operazioni di vendita con patto di retrolocazione mediante un leasing finanziario, l'eventuale differenza tra prezzo di vendita e valore contabile del bene non viene rilevata a conto economico, a meno che non si manifesti una minusvalenza rappresentativa di perdita di valore del bene stesso.

### **3.e. Investimenti immobiliari (IAS 40)**

Un investimento immobiliare è una proprietà, terreno o fabbricato – o parte di fabbricato – o entrambi, posseduta dal proprietario o dal locatario, anche tramite un contratto di leasing finanziario, al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito o per entrambe le motivazioni, piuttosto che per l'uso diretto nella produzione o nella fornitura di beni o di servizi o nell'amministrazione aziendale o la vendita, nel normale svolgimento dell'attività imprenditoriale.

Il costo di un investimento immobiliare è rappresentato dal costo di acquisto, dai miglioramenti, dalle sostituzioni e manutenzioni straordinarie.

Per le costruzioni in economia si valutano tutti i costi sostenuti alla data in cui la costruzione o lo sviluppo è terminato. Fino a quella data si applicano le condizioni previste dallo IAS 16.

In caso di bene detenuto tramite leasing finanziario, il costo iniziale è determinato secondo lo IAS 17 dal minore tra il *fair value* dell'immobile ed il valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il leasing.

Il Gruppo ha optato per il metodo del costo, da applicare a tutti gli investimenti immobiliari detenuti. Secondo il metodo del costo, la valutazione è effettuata al netto degli ammortamenti e delle perdite accumulate per riduzione di valore.

### **3.f. Perdita durevole di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali (IAS 36)**

Il Gruppo verifica, almeno una volta all'anno, la recuperabilità del valore contabile delle attività immateriali (inclusi i costi di sviluppo capitalizzati) e materiali, al fine di determinare se vi sia qualche indicazione che tali attività possano aver subito una perdita di valore. Se esiste una tale evidenza, il valore di carico delle attività è ridotto al relativo valore recuperabile.

Un'attività immateriale con vita utile indefinita è sottoposta a verifica per riduzione di valore ogni anno o più frequentemente, ogniqualvolta vi sia un'indicazione che l'attività possa aver subito una perdita di valore.

Quando non è possibile stimare il valore recuperabile di un singolo bene, il Gruppo stima il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari cui il bene appartiene.

Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il *fair value* al netto dei costi di vendita ed il suo valore d'uso.

Per determinare il valore d'uso di un'attività il Gruppo calcola il valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati, applicando un tasso di sconto coerente con i flussi di cassa, che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività. Una perdita di valore è iscritta se il valore recuperabile è inferiore al valore contabile.

Quando, successivamente, una perdita su attività, diverse dall'avviamento, viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività o dell'unità generatrice di flussi finanziari è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore. Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico.

### **3.g. Altre partecipazioni**

Le partecipazioni in società dove la Capogruppo non esercita un'influenza significativa sono trattate secondo quanto previsto dal principio IAS 39 e quindi sono classificate come attività finanziarie disponibili per la vendita e sono valutate al *fair value*, ovvero al costo nel caso in cui il *fair value* o il prezzo di mercato risultino indeterminabili.

### **3.h. Crediti e debiti (IAS 32, 39 e 21)**

I crediti e i debiti inizialmente sono iscritti al loro *fair value*, che corrisponde normalmente al valore nominale. I crediti sono adeguati, se necessario, al loro presumibile valore di realizzo. Successivamente i crediti e i debiti sono valutati al costo ammortizzato.

I crediti ed i debiti in valuta estera, originariamente contabilizzati ai cambi in vigore alla data di effettuazione dell'operazione, vengono adeguati ai cambi correnti di fine periodo ed i relativi utili e perdite su cambi imputati al conto economico (si veda il successivo paragrafo 3.u.).

### **3.i. Titoli (IAS 32 e 39)**

Secondo quanto previsto dai principi IAS 32 e 39 le partecipazioni in società diverse dalle controllate e dalle collegate sono classificate come attività finanziarie disponibili per la vendita (*available for sale*) e sono valutate al loro *fair value*.

Gli utili e le perdite derivanti da adeguamenti di valore sono iscritte in una specifica riserva di patrimonio netto. In presenza di perdite permanenti di valore, od in caso di alienazione, gli utili e le perdite riconosciuti fino a quel momento nel patrimonio netto sono contabilizzate a conto economico.

Si segnala che gli acquisti e le vendite sono rilevati alla data di negoziazione dell'operazione.

In questa categoria rientrano anche le attività finanziarie acquisite o emesse classificate come destinate alla negoziazione (*held for trading*) o classificate al *fair value* con contropartita conto economico in adozione della così detta "*fair value option*".

Ai fini di una più compiuta trattazione dei principi riguardanti le attività finanziarie si rimanda alla nota specificatamente predisposta ("strumenti finanziari").

### **3.l. Imposte sul reddito (IAS 12)**

Le imposte correnti sono iscritte e determinate sulla base di una realistica stima del reddito imponibile in conformità alle vigenti normative fiscali dello Stato in cui ha sede la società e tenendo conto delle eventuali esenzioni applicabili e dei crediti di imposta spettanti.

Le imposte differite sono determinate sulla base delle differenze temporanee tassabili o deducibili tra il valore contabile di attività e passività ed il loro valore fiscale e sono classificate tra le attività e le passività non correnti.

Un'attività fiscale differita è rilevata se è probabile il realizzo di un reddito imponibile a fronte del quale potrà essere utilizzata la differenza temporanea deducibile.

Il valore contabile delle attività fiscali differite è oggetto di analisi periodica e viene ridotto nella misura in cui non sia più probabile il conseguimento di un reddito imponibile sufficiente a consentire l'utilizzo del beneficio derivante da tale attività differita.



### 3.m. Rimanenze (IAS 2)

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, ed il valore di presunto realizzo.

### 3.n. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti (IAS 32 e 39)

Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti comprendono il denaro in cassa, i depositi a vista e gli investimenti finanziari a breve termine ad alta liquidità che sono prontamente convertibili in valori di cassa e che sono soggetti ad un irrilevante rischio di variazione di valore.

### 3.o. Patrimonio netto

Le azioni ordinarie sono iscritte al valore nominale. I costi direttamente attribuibili all'emissione di nuove azioni sono portati in diminuzione delle riserve di patrimonio netto, al netto di ogni eventuale beneficio fiscale collegato.

Le azioni proprie sono classificate in una apposita voce a riduzione delle riserve; le eventuali successive operazioni di vendita, riemissione o cancellazione non comportano alcun impatto successivo al conto economico ma esclusivamente al patrimonio netto.

Gli utili o le perdite non realizzate, al netto degli effetti fiscali, dalle attività finanziarie classificate come "disponibili per la vendita" sono rilevate nel patrimonio netto alla voce riserva di *fair value*.

La riserva è trasferita al conto economico al momento della realizzazione dell'attività finanziaria o nel caso di rilevazione di una perdita permanente di valore della stessa.

La riserva di copertura (*hedging*) si genera nel momento in cui si rilevano le variazioni di *fair value* dei derivati che, ai fini dello IAS 39, sono stati designati come "strumenti a copertura dei flussi di cassa" (*Cash Flow Hedge*) o come "strumenti di copertura degli investimenti netti in partecipate estere" (*hedge of a net investment in a foreign operation*).

La porzione di utile o perdita ritenuta "efficace" viene rilevata a patrimonio netto e viene contabilizzata a conto economico nei periodi, e con le modalità, in cui gli elementi coperti affluiscono al conto economico stesso, ovvero al momento della cessione della controllata.

Quando una società controllata redige il proprio bilancio in una moneta diversa da quella funzionale utilizzata dal Gruppo, il bilancio individuale della controllata è tradotto classificando le differenze derivanti da tali conversioni in una apposita riserva. Nel momento in cui la controllata viene venduta la riserva è trasferita al conto economico con esposizione degli utili o delle perdite derivanti dalla dismissione.

La voce "Utili (perdite) portati a nuovo" accoglie i risultati accumulati ed il trasferimento da altre riserve del patrimonio netto nel momento in cui queste si liberano da eventuali vincoli a cui sono sottoposte.

Questa voce rileva inoltre l'effetto cumulativo dei cambiamenti nei principi contabili e/o eventuali correzioni di errori che vengono contabilizzati secondo quanto previsto dallo IAS 8.

### 3.p. Debiti finanziari (IAS 32 e 39)

I finanziamenti sono inizialmente rilevati al costo, rappresentato dal fair value al netto degli oneri accessori. Successivamente i finanziamenti sono contabilizzati applicando il metodo del costo ammortizzato (*amortized cost*) calcolato mediante l'applicazione del tasso d'interesse effettivo, tenendo conto dei costi di emissione e di ogni eventuale sconto o premio previsto al momento della regolazione dello strumento.

### 3.q. Fondi per rischi e oneri (IAS 37)

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività probabili di ammontare e/o scadenza incerta derivanti da eventi passati il cui accadimento comporterà un esborso finanziario. Gli accantonamenti sono stanziati esclusivamente in presenza di un'obbligazione attuale, legale o implicita, nei confronti di terzi che rende necessario l'impiego di risorse economiche e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'obbligazione stessa. L'importo rilevato come accantonamento rappresenta la migliore stima della spesa richiesta per l'adempimento dell'obbligazione attuale alla data di rendicontazione. I fondi accantonati sono riesaminati ad ogni data di rendicontazione e rettificati in modo da rappresentare la migliore stima corrente. Le variazioni di stima sono imputate a conto economico.

Laddove sia previsto che l'esborso finanziario relativo all'obbligazione avvenga oltre i normali termini di pagamento e l'effetto di attualizzazione sia rilevante, l'accantonamento è rappresentato dal valore attuale, calcolato ad un tasso nominale senza rischi, dei pagamenti futuri attesi per l'estinzione dell'obbligazione.

Le attività e passività potenziali (attività e passività possibili, o non iscritte perché di ammontare non attendibilmente determinabile) non sono contabilizzate. Al riguardo viene fornita tuttavia adeguata informativa.

### 3.r. Ricavi e proventi (IAS 18)

I ricavi per la vendita di merci sono riconosciuti al momento del passaggio di proprietà e dei rischi del bene e la loro rilevazione è effettuata al netto di resi, sconti e abbuoni.

I ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti al momento di effettuazione della prestazione, avendo a riferimento lo stato di completamento dell'attività alla data di riferimento del bilancio.

I proventi per dividendi, interessi e royalties sono rilevati rispettivamente:

- dividendi, quando si determina il diritto a riceverne il pagamento (con contropartita credito al momento della delibera di distribuzione);
- interessi, in applicazione del metodo del tasso di interesse effettivo (IAS 39);
- royalties, secondo il principio della competenza, sulla base dell'accordo contrattuale sottostante.

### 3.s. Benefici per i dipendenti (IAS 19)

I benefici a dipendenti erogati successivamente alla cessazione del rapporto di lavoro e gli altri benefici a lungo termine sono oggetto di valutazioni attuariali.

Seguendo tale metodologia le passività iscritte risultano rappresentative del valore attuale dell'obbligazione rettificata per eventuali perdite od utili attuariali non contabilizzati.

La legge finanziaria n. 296/2006 ha apportato modifiche importanti alla disciplina del TFR introducendo la possibilità per il lavoratore di trasferire il TFR che matura a partire dal 1° gennaio 2007 a forme pensionistiche prescelte. Pertanto il TFR maturato al 31 dicembre 2006 relativo ai dipendenti che hanno esercitato l'opzione prospettata, pur rimanendo nell'ambito dei piani a benefici definiti, è stato determinato con tecniche attuariali che, però, escludono le componenti attuariali / finanziarie relative alla dinamica delle retribuzioni future.

Il Regolamento 475/2012 ha omologato le modifiche allo IAS 19 – Benefici per i dipendenti, così come approvate dallo IASB in data 16 giugno 2011, con l'obiettivo di favorire la comprensibilità e la comparabilità dei bilanci, soprattutto con riferimento ai piani a benefici definiti. La novità di maggior

rilevato introdotta riguarda l'eliminazione dei differenti trattamenti contabili ammissibili per la rilevazione dei piani a benefici definiti e la conseguente introduzione di un unico metodo che prevede il riconoscimento immediato nel prospetto della redditività complessiva degli utili/perdite attuariali rivenienti dalla valutazione dell'obbligazione. In relazione alla precedente impostazione contabile adottata dal Gruppo, l'effetto principale consiste nella eliminazione del "metodo del corridoio", con immediato riconoscimento nel prospetto della redditività complessiva e, quindi, nel patrimonio netto, delle modifiche del valore delle obbligazioni e delle attività al servizio del piano. L'eliminazione di tale metodo ha comportato un impatto sul patrimonio netto del Gruppo alla data di prima applicazione del nuovo principio, in quanto sono stati contabilizzati utili o perdite attuariali non rilevati precedentemente in applicazione del "metodo del corridoio".

Il principio contabile IFRS 2 "Pagamenti basati su azioni" emesso nel corso del mese di febbraio 2005 con validità dal 1° gennaio 2005 (ed emendato con efficacia 1° gennaio 2010) prevede l'applicazione retrospettiva per tutte le operazioni dove l'assegnazione delle opzioni su azioni è avvenuta dopo il 7 novembre 2002 e per le quali, alla data della sua entrata in vigore, non erano ancora soddisfatte le condizioni di maturazione previste dai piani.

Il Gruppo CIR, in accordo con il principio, procede alla valorizzazione ed alla rilevazione del costo figurativo rappresentato dalle *stock option* e dalle *stock grant* rilevato a conto economico tra i costi per il personale e ripartito lungo il periodo di maturazione del beneficio, con contropartita ad apposita riserva di patrimonio netto.

Il costo dell'opzione viene determinato al momento dell'assegnazione del piano utilizzando specifici modelli e moltiplicato per il numero di opzioni esercitabili nel periodo di riferimento, queste ultime determinate mediante l'ausilio di opportune variabili attuariali.

Analogamente, l'onere derivante dall'attribuzione delle c.d. *phantom stock option* viene determinato con riferimento al *fair value* delle opzioni alla data di assegnazione e rilevato a conto economico tra i costi del personale in base al periodo di maturazione; la contropartita, a differenza delle *stock option* e delle *stock grant*, è costituita da una posta del passivo (fondi diversi del personale) e non da una riserva di patrimonio netto. Fino a quando tale passività non viene estinta il *fair value* viene ricalcolato ad ogni rendicontazione e alla data di effettivo esborso rilevando tutte le variazioni di *fair value* a conto economico.

Analogamente, l'onere derivante dall'attribuzione delle c.d. *phantom stock option* viene determinato con riferimento al *fair value* delle opzioni alla data di assegnazione e rilevato a conto economico tra i costi del personale in base al periodo di maturazione; la contropartita, a differenza delle *stock option* e delle *stock grant*, è costituita da una posta del passivo (fondi diversi del personale) e non da una riserva di patrimonio netto. Fino a quando tale passività non viene estinta il *fair value* viene ricalcolato ad ogni rendicontazione e alla data di effettivo esborso rilevando tutte le variazioni di *fair value* a conto economico.

### 3.t. Strumenti derivati (IAS 32 e 39)

Gli strumenti derivati sono valutati al *fair value*.

Il Gruppo utilizza strumenti derivati principalmente al fine di coprire i rischi con particolare riferimento alle fluttuazioni dei tassi d'interesse, delle valute estere e delle *commodities*. La classificazione di un derivato ai fini di copertura è formalmente documentata attestando l' "efficacia" della copertura stessa.

Ai fini contabili le operazioni di copertura sono classificate come:

- "*fair value hedge*" (copertura del rischio di variazione del *fair value*) – in cui gli effetti della copertura sono imputati a conto economico;
- "*cash flow hedge*" (copertura del rischio di variazione dei flussi di cassa) – in cui la variazione di *fair value* è rilevata direttamente a patrimonio netto per la parte "efficace" mentre la parte "non efficace" è contabilizzata a conto economico.

- “*hedge of a net investment in a foreign operation*” (copertura degli investimenti netti in partecipate estere) – in cui la variazione di *fair value* è rilevata direttamente a patrimonio netto per la parte “efficace” mentre la parte “non efficace” è contabilizzata a conto economico.

### 3.u. Conversione delle poste in valuta estera (IAS 21)

La moneta funzionale del Gruppo è l’euro, che rappresenta la valuta in cui viene predisposto e pubblicato il bilancio. Le società del Gruppo redigono il proprio bilancio nella moneta di conto utilizzata nei rispettivi Paesi.

Le transazioni effettuate in valuta estera sono rilevate inizialmente al tasso di cambio alla data dell’operazione.

Alla data di chiusura del bilancio le attività e le passività monetarie denominate in valuta estera sono convertite al tasso di cambio vigente a tale data.

Le partite non monetarie valutate al costo storico in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data dell’operazione.

Le partite non monetarie iscritte al *fair value* sono convertite utilizzando il tasso di cambio alla data di determinazione del valore di bilancio.

Le attività e le passività delle società del Gruppo aventi valuta funzionale differente dall’euro sono valutate in base alle seguenti modalità:

- le attività e le passività sono convertite utilizzando il cambio in essere alla data di chiusura del bilancio;
- i costi e i ricavi sono convertiti utilizzando il cambio medio del periodo.

Le differenze di cambio sono rilevate direttamente a patrimonio netto in una specifica riserva.

Al verificarsi dell’eventuale dismissione di una partecipazione estera, le differenze di cambio accumulate e contabilizzate a riserva di patrimonio netto sono imputate al conto economico.

### 3.v. Attività non correnti destinate alla vendita (IFRS 5)

Un’attività non corrente è detenuta per la vendita se il suo valore di carico sarà recuperato principalmente attraverso una vendita anziché attraverso il suo utilizzo. Affinché tale condizione sia soddisfatta l’attività deve essere immediatamente vendibile nelle sue condizioni attuali e la vendita deve essere considerata altamente probabile.

Le attività o i gruppi destinati alla cessione che sono classificati come detenuti per la vendita sono valutati al minore tra il loro valore di carico ed il valore di previsto realizzo meno i costi di vendita.

Le attività singole o incluse in un gruppo classificate come detenute per la vendita non vengono ammortizzate.

La presentazione in bilancio delle suddette attività prevede l’evidenza su una singola linea del conto economico degli utili e delle perdite al netto delle imposte conseguenti alla cessione. Parimenti le attività e le passività devono essere classificate su una riga separata dello Stato Patrimoniale.

### 3.w. Utile per azione (IAS 33)

L’utile base per azione è determinato rapportando l’utile netto del periodo attribuibile agli Azionisti possessori di azioni ordinarie della Capogruppo al numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione nel periodo.

L’utile diluito per azione è calcolato rettificando il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione per tener conto di tutte le azioni ordinarie potenziali, derivanti ad esempio dalla possibilità di esercizio dei piani di *stock option* assegnati, che possono determinare un effetto diluitivo.

### 3.x. Aggregazioni aziendali e Avviamento

Le acquisizioni di imprese sono rilevate utilizzando i metodi del purchase ed acquisition method in ossequio a quanto previsto dall'IFRS 3, in base al quale il costo dell'acquisizione è pari al *fair value* alla data di scambio, delle attività cedute, delle passività sostenute o assunte. Gli oneri accessori alle operazioni di aggregazione aziendale sono rilevati a conto economico nel periodo in cui sono sostenuti.

I corrispettivi sottoposti a condizione sono considerati parte del prezzo di trasferimento delle attività nette acquisite e sono valutati al *fair value* alla data di acquisizione. Analogamente, se il contratto di aggregazione prevede il diritto alla restituzione di alcune componenti del prezzo al verificarsi di alcune condizioni, tale diritto è classificato come attività dall'acquirente.

Eventuali successive variazioni di tale *fair value* sono rilevate a rettifica del trattamento contabile originario solo se esse sono determinate da maggiori o migliori informazioni circa tale *fair value* e se si verificano entro dodici mesi dalla data di acquisizione; tutte le altre variazioni devono essere rilevate a conto economico.

Nel caso di acquisizione per fasi di una società controllata, la partecipazione di minoranza precedentemente detenuta, sino a quel momento contabilizzata secondo quanto indicato dallo IAS 39 – Strumenti Finanziari: Rilevazione, oppure secondo lo IAS 28 – Partecipazioni in imprese collegate o secondo l'IFRS 11 “*Joint Arrangements – Accounting for acquisitions of interests in joint operations*”, è trattata come se fosse stata venduta e riacquisita alla data in cui si acquisisce il controllo. Tale partecipazione è pertanto valutata al suo *fair value* alla data di “cessione” e gli utili e le perdite conseguenti a tale valutazione sono rilevati nel conto economico. Inoltre, ogni valore precedentemente rilevato nel patrimonio netto come Altri utili e perdite complessive, è imputato a conto economico a seguito della cessione dell'attività cui si riferisce, è riclassificato nel conto economico. Il *goodwill* o il provento (in caso di *badwill*) derivanti dall'affare concluso con la successiva acquisizione è determinato come sommatoria tra il prezzo corrisposto per l'ottenimento del controllo, il valore delle interessenze di pertinenza di terzi (valutate secondo uno dei metodi consentiti dal principio), il *fair value* della partecipazione di minoranza precedentemente detenuta, al netto del *fair value* delle attività nette identificabili acquisite.

Le attività, le passività potenziali identificabili dell'impresa acquisita che rispettano le condizioni per l'iscrizione sono contabilizzate ai loro *fair value* alla data di acquisizione. L'eventuale eccedenza positiva del costo di acquisto rispetto al *fair value* della quota delle attività nette acquisite di pertinenza del Gruppo è contabilizzata come avviamento o, se negativa, rilevata a conto economico. Dopo l'iniziale iscrizione, l'avviamento viene valutato al costo diminuito delle eventuali perdite di valore accumulate. L'avviamento è sempre riferito ad attività reddituali identificate la cui capacità di reddito e di generazione di flussi di cassa viene costantemente monitorata ai fini della sua valutazione (*impairment test*).

La contabilizzazione dell'acquisizione di ulteriori quote di partecipazione in società già controllate sono considerate come transazioni con i soci e, pertanto, le differenze tra i costi di acquisizione ed il valore contabile delle quote di minoranza acquisite sono imputate al patrimonio netto di gruppo. Parimenti, le vendite di quote di minoranza senza perdita del controllo non generano utili/perdite nel conto economico ma variazioni del patrimonio netto di gruppo.

L'allocazione iniziale alle attività, passività di cui sopra, avvalendosi dell'opzione di cui all'IFRS3, può essere determinata provvisoriamente entro la fine dell'esercizio in cui l'operazione è stata realizzata, ed è possibile rilevare la rettifica di valori provvisoriamente assegnati nella contabilizzazione iniziale entro dodici mesi dalla data di acquisizione del controllo.

### 3.y. Uso di stime

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di bilancio.

Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri.

Le voci di bilancio principalmente interessate da questo processo estimativo sono il *goodwill*, le imposte differite, i fondi per rischi ed oneri, fondi per il personale e il *fair value* degli strumenti finanziari, delle *stock options*, delle *phantom stock options* e delle *stock grant*.

Si rimanda alle specifiche aree per maggiori dettagli.

## 4. Strumenti finanziari

Gli strumenti finanziari assumono particolare rilievo nella struttura economico-patrimoniale del Gruppo CIR e per questa ragione, ed al fine di consentire una migliore e più chiara comprensione dei fenomeni finanziari, si è ritenuto opportuno riservare una sezione specifica alla trattazione dei principi contabili IAS 32 e 39.

In base al principio IAS 32 gli strumenti finanziari sono classificati in quattro categorie:

- a) strumenti finanziari valutati al *fair value* (valore equo) con contropartita a conto economico in applicazione della "*fair value option*" (*fair value through profit and loss* – FVTPL) e detenuti per la negoziazione (*trading*);
- b) investimenti posseduti fino a scadenza (*held to maturity* – HTM);
- c) finanziamenti e crediti (*loans and receivables* – L&R);
- d) attività finanziarie disponibili per la vendita (*available for sale* – AFS).

La classificazione dipende dalla destinazione funzionale attribuita nell'ambito della gestione finanziaria ed è correlata ad una differente valutazione contabile; le operazioni finanziarie sono iscritte in bilancio in base alla data valuta delle stesse.

### Strumenti finanziari valutati al fair value con contropartita a conto economico

Sono così classificati gli strumenti che soddisfano una tra le seguenti condizioni:

- sono posseduti per la negoziazione (*trading*);
- sono un'attività finanziaria designata in adozione della "*fair value option*" il cui *fair value* può essere attendibilmente determinato.

Il concetto di negoziazione generalmente riflette un'attività frequente di acquisto e di vendita, con la finalità di generare utili dalle variazioni di prezzo nel breve periodo.

Gli strumenti derivati sono inclusi in questa categoria, a meno che non siano designati come strumenti di copertura (*hedge instruments*).

La designazione iniziale delle attività finanziarie, diverse dai derivati e da quelle destinate alla negoziazione (*trading*), come poste valutate al *fair value* direttamente a conto economico in adozione della "*fair value option*" è limitata a quegli strumenti che soddisfano le seguenti condizioni:

- a) la designazione secondo la “*fair value option*” elimina o riduce significativamente uno sbilancio nella contabilizzazione;
- b) un gruppo di attività finanziarie, di passività finanziarie o di entrambe sono gestite e la loro performance è valutata sulla base del *fair value* secondo una documentata strategia di gestione del rischio di investimento;
- c) uno strumento contiene un derivato implicito che soddisfa particolari condizioni.

La designazione del singolo strumento in questa categoria è definitiva, viene effettuata nel momento della prima rilevazione e non è modificabile.

#### Investimenti posseduti fino a scadenza

In questa categoria sono classificati gli strumenti non derivati con pagamenti fissi o determinabili ed a scadenza fissa, laddove vi siano l'intenzione e la possibilità di mantenimento fino alla scadenza.

Questi strumenti sono valutati al costo ammortizzato (*amortized cost*) e rappresentano un'eccezione al più generale principio di valutazione al *fair value*.

Il costo ammortizzato è determinato applicando il tasso di interesse effettivo dello strumento finanziario, tenendo conto di eventuali sconti o premi ottenuti o pagati al momento dell'acquisizione e rilevandoli lungo l'intero periodo di tempo fino alla scadenza dello strumento stesso.

Il costo ammortizzato rappresenta il valore cui è valutato alla rilevazione iniziale uno strumento finanziario, al netto dei rimborsi di capitale e di qualsiasi svalutazione per riduzione durevole di valore, aumentato o diminuito dell'ammortamento complessivo delle differenze tra il valore iniziale e quello a scadenza calcolato utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo.

Il metodo del tasso di interesse effettivo rappresenta un criterio di calcolo realizzato al fine di imputare nel periodo di competenza i relativi oneri finanziari.

Il tasso di interesse effettivo è il tasso che attualizza correttamente il flusso atteso dei pagamenti futuri in denaro fino alla scadenza, in modo da ottenere il valore contabile netto corrente dello strumento finanziario.

In caso di alienazione anticipata, di ammontare rilevante e non determinata da specifiche motivazioni anche di un solo titolo appartenente a questa categoria, tutto il portafoglio titoli classificati come Held To Maturity deve essere riclassificato e valutato al *fair value*, con divieto di utilizzare questa categoria nei due anni successivi (cosiddetta *tainting rule*).

#### Finanziamenti e crediti

Rappresentano strumenti finanziari non derivati con pagamenti fissi o determinabili che non sono quotati in un mercato attivo e per i quali non si intendono effettuare operazioni di negoziazione.

Rientrano in questa categoria i crediti (ed i debiti) commerciali.

La valutazione di questi strumenti, ad eccezione di quelli classificati nelle partite correnti (entro i dodici mesi), è effettuata applicando il metodo del costo ammortizzato, utilizzando il tasso di interesse effettivo e tenendo conto di eventuali sconti o premi ottenuti o pagati al momento dell'acquisizione e rilevandoli lungo l'intero periodo di tempo fino alla scadenza degli strumenti stessi.

#### Attività finanziarie disponibili per la vendita

Si tratta di una categoria definita “residuale” che comprende gli strumenti finanziari non derivati che sono designati come disponibili per la vendita e che non sono classificati in una delle categorie precedenti.

Gli strumenti finanziari detenuti per la vendita sono rilevati al loro *fair value* aumentato degli oneri accessori all'acquisto.

Gli utili o le perdite sono rilevati in una voce separata del patrimonio netto fino a che gli strumenti finanziari cui si riferiscono non sono venduti o fino a che non si accerti che hanno subito una perdita

di valore. Al verificarsi di tali eventi gli utili o le perdite fino a quel momento rilevati a patrimonio netto vengono iscritti a conto economico.

In tale voce sono classificate le polizze di assicurazione sottoscritte dalla controllata Cir Investimenti S.p.A.. Trattasi di polizze di capitalizzazione e di polizze a vita intera con rendimenti collegati a gestioni separate assicurative e, in alcuni casi, a fondi *unit linked*. La componente del rendimento maturata ogni anno, avente natura finanziaria di interesse, è iscritta a conto economico. Le componenti di rendimento collegate a fondi *unit linked* nonché a variazioni di *fair value*, sono registrate nella redditività complessiva e, solo in caso di rilevazione di perdita di valore o di riscatto, iscritte a conto economico. La valutazione in bilancio si basa sulle comunicazioni ricevute periodicamente dalle compagnie di assicurazione.

Gli investimenti in attività finanziarie possono essere eliminati contabilmente (cosiddetta *derecognition*) solo quando sono scaduti i diritti contrattuali a riceverne i flussi finanziari oppure quando avviene il trasferimento a terzi dell'attività finanziaria e di tutti i rischi e benefici connessi alla stessa.

### Fair value

Il *fair value*, come definito dall'IFRS 13, è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione.

Il *fair value* delle passività finanziarie con esigibilità a richiesta (i.e. depositi a vista) non è inferiore all'importo esigibile a richiesta attualizzato a partire dalla prima data in cui ne potrebbe essere richiesto il pagamento.

Per gli strumenti finanziari quotati in mercati attivi, il *fair value* è determinato sulla base dei prezzi ufficiali nel mercato principale al quale il Gruppo ha accesso (*Mark to Market*).

Uno strumento finanziario si considera quotato in un mercato attivo se i prezzi di quotazione sono prontamente e regolarmente disponibili presso un sistema di quotazione, dealer, broker, etc., e questi prezzi rappresentano operazioni di mercato reali e regolari. Se per uno strumento finanziario considerato nella sua totalità non esiste una quotazione di mercato in un mercato attivo ma esiste per alcune sue componenti, il *fair value* è determinato sulla base degli specifici prezzi di mercato per le sue componenti.

Se non sono disponibili prezzi osservabili in un mercato attivo per un identico elemento posseduto da un altro operatore come attività, o se i prezzi non sono disponibili, utilizzando altri input osservabili, quali il prezzo quotato in un mercato non attivo per l'elemento identico posseduto da un altro operatore come attività, il Gruppo valuterà il *fair value* utilizzando un'altra tecnica di valutazione, quale:

- un metodo reddituale (per esempio una tecnica del valore attuale che tenga conto dei futuri flussi finanziari che un operatore di mercato si aspetterebbe di percepire dal possedere la passività finanziaria, uno strumento rappresentativo di capitale o un'attività);
- un metodo basato sulla valutazione di mercato (per esempio, utilizzando i prezzi quotati per passività o strumenti rappresentativi di capitale simili posseduti da terzi come attività);
- le valutazioni effettuate utilizzando, anche solo in parte, input non desunti da parametri osservabili sul mercato, per i quali si fa ricorso a stime ed assunzioni formulate dal valutatore (*Mark to Model*). Il Gruppo utilizza modelli di valutazione (*Mark to Model*) che sono generalmente accettati e usati dal mercato. I modelli di valutazione includono tecniche di valutazione basate sull'attualizzazione dei flussi di cassa futuri e stime sulla volatilità (se presente una componente opzionale), essi sono soggetti a revisione periodicamente al fine di assicurarne la coerenza con gli obiettivi della valutazione.



Tali metodi usano input basati sui prezzi fissati in transazioni recenti e/o prezzi/quotazioni per strumenti che hanno simili caratteristiche in termini di profilo di rischio.

Il Gruppo come ulteriore garanzia dell'oggettività delle valutazioni derivate dai modelli di valutazione utilizza il *fair value adjustments* (FVAs), per tenere in considerazione i rischi principalmente associati con liquidità limitata delle posizioni, i modelli valutativi utilizzati e i rischi di controparte.

La scelta tra le suddette metodologie non è opzionale, dovendo le stesse essere applicate in ordine gerarchico: se, in particolare, è disponibile un prezzo espresso da un mercato attivo non si potrà ricorrere ad uno degli altri approcci valutativi.

Relativamente alla determinazione del *fair value* dei contratti derivati deve essere considerato il rischio di inadempimento, recepito attraverso credit value adjustment (CVA) e debit value adjustment (DVA).

L'IFRS 13 prevede la classificazione degli strumenti oggetto di valutazione al *fair value* in funzione dell'osservabilità degli input utilizzati per il pricing.

Sono previsti in particolare tre livelli:

- Livello 1: il *fair value* degli strumenti classificati in questo livello è determinato sulla base dei prezzi di quotazione (non rettificati) osservabili su mercati attivi;
- Livello 2: il *fair value* degli strumenti classificati in questo livello è determinato sulla base di modelli di valutazione che utilizzano input osservabili su mercati attivi (diversi dai prezzi quotati inclusi nel livello 1 osservabili sia direttamente che indirettamente).
- Livello 3: il *fair value* degli strumenti classificati in questo livello è determinato sulla base di modelli di valutazione che utilizzano prevalentemente input non osservabili su mercati attivi. Le valutazioni sono effettuate utilizzando input diversi, non tutti desunti direttamente da parametri osservabili sul mercato e comporta stime ed assunzioni da parte del valutatore.

## 5. Principi contabili, cambiamento nelle stime contabili ed errori

I criteri di stima e di valutazione sono riesaminati periodicamente e si basano sull'esperienza storica e su elementi quali le aspettative correlate alla ragionevole e concreta realizzazione di determinati eventi.

Se l'applicazione iniziale di un principio ha effetto sull'esercizio in corso o su quello precedente, tale effetto viene rilevato indicando il cambiamento derivante da eventuali disposizioni transitorie, la natura del cambiamento, la descrizione delle disposizioni transitorie, che possono avere effetto anche su esercizi futuri, nonché l'importo delle rettifiche relative ad esercizi antecedenti a quelli presentati.

Se un cambiamento volontario di un principio ha effetto sull'esercizio corrente o precedente tale effetto viene rilevato indicando la natura del cambiamento, le ragioni per l'adozione del nuovo principio, l'importo delle rettifiche relative ad esercizi antecedenti a quelli presentati.

Nel caso di un nuovo principio/interpretazione emesso ma non ancora in vigore vengono indicati il fatto, il possibile impatto, il titolo del principio/interpretazione, la data di entrata in vigore e la data di prima applicazione dello stesso.

Il cambiamento di stime contabili prevede l'indicazione della natura e dell'impatto del cambiamento. Le stime sono utilizzate principalmente per rilevare perdite di valore relativamente ad attività iscritte, accantonamenti per rischi, benefici ai dipendenti, imposte ed altri accantonamenti e fondi. Le stime e le assunzioni vengono riesaminate periodicamente e gli effetti delle eventuali variazioni sono riflessi a conto economico.

La rilevazione di errori contabili, infine, prevede l'indicazione della natura, dell'importo delle rettifiche e delle correzioni all'inizio del primo periodo di rendicontazione successivo alla rilevazione stessa.

## 6. Adozione di nuovi principi contabili, interpretazioni ed emendamenti

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2015:

- ▶ In data 20 maggio 2013 è stata pubblicata l'interpretazione **IFRIC 21 – Levies**, che fornisce chiarimenti sul momento di rilevazione di una passività collegata a tributi (diversi dalle imposte sul reddito) imposti da un ente governativo. Il principio affronta sia le passività per tributi che rientrano nel campo di applicazione dello IAS 37 - *Accantonamenti, passività e attività potenziali*, sia quelle per i tributi il cui timing e importo sono certi. L'interpretazione si applica retrospettivamente per gli esercizi che decorrono al più tardi dal 17 giugno 2014 o data successiva. L'adozione di tale nuova interpretazione non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.
- ▶ In data 12 dicembre 2013 lo IASB ha pubblicato il documento “Annual Improvements to IFRS: 2011-2013 Cycle” che recepisce le modifiche ad alcuni principi nell'ambito del processo annuale di miglioramento degli stessi. Le principali modifiche riguardano:
  - IFRS 3 Business Combinations – Scope exception for joint ventures. La modifica chiarisce che il paragrafo 2(a) dell'IFRS 3 esclude dall'ambito di applicazione dell'IFRS 3 la formazione di tutti i tipi di joint arrangement, come definiti dall'IFRS 11;
  - IFRS 13 Fair Value Measurement – Scope of portfolio exception (par. 52). La modifica chiarisce che la *portfolio exception* inclusa nel paragrafo 52 dell'IFRS 13 si applica a tutti i contratti inclusi nell'ambito di applicazione dello IAS 39 indipendentemente dal fatto che soddisfino la definizione di attività e passività finanziarie fornita dallo IAS 32;
  - IAS 40 Investment Properties – Interrelationship between IFRS 3 and IAS 40. La modifica chiarisce che l'IFRS 3 e lo IAS 40 non si escludono vicendevolmente e che, al fine di determinare se l'acquisto di una proprietà immobiliare rientri nell'ambito di applicazione dell'IFRS 3 o dello IAS 40, occorre far riferimento rispettivamente alle specifiche indicazioni fornite dall'IFRS 3 oppure dallo IAS 40.

Le modifiche si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2015 o da data successiva. L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

**I seguenti principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS e IFRIC omologati dall'Unione Europea, non ancora obbligatoriamente applicabili, non sono stati adottati in via anticipata dal Gruppo al 31 dicembre 2015:**

- ▶ In data 21 novembre 2013 è stato pubblicato l'emendamento allo IAS 19 “**Defined Benefit Plans: Employee Contributions**”, che propone di presentare le contribuzioni (relative solo al servizio prestato dal dipendente nell'esercizio) effettuate dai dipendenti o terze parti ai piani a benefici definiti a riduzione del service cost dell'esercizio in cui viene pagato tale contributo. La necessità di tale proposta è sorta con l'introduzione del nuovo IAS 19 (2011), ove si ritiene che tali contribuzioni siano da interpretare come parte di un post-employment benefit, piuttosto che di un beneficio di breve periodo e, pertanto, che tale contribuzione debba essere spalmata sugli anni di servizio del dipendente. La modifica si applica al più tardi a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° febbraio 2015 o da data successiva. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di questa modifica sul bilancio consolidato del Gruppo.
- ▶ In data 12 dicembre 2013 è stato pubblicato il documento “**Annual Improvements to IFRSs: 2010-2012 Cycle**” che recepisce le modifiche ad alcuni principi nell'ambito del processo annuale di miglioramento degli stessi. Le principali modifiche riguardano:

- IFRS 2 Share Based Payments – Definition of vesting condition. Sono state apportate delle modifiche alle definizioni di “vesting condition” e di “market condition” ed aggiunte le ulteriori definizioni di “performance condition” e “service condition” (in precedenza incluse nella definizione di “vesting condition”);
- IFRS 3 *Business Combination – Accounting for contingent consideration*. La modifica chiarisce che una *contingent consideration* nell’ambito di business combination classificata come un’attività o una passività finanziaria deve essere rimisurata a *fair value* ad ogni data di chiusura di periodo contabile e le variazioni di *fair value* devono essere rilevate nel conto economico o tra gli elementi di conto economico complessivo sulla base dei requisiti dello IAS 39 (o IFRS 9);
- IFRS 8 *Operating segments – Aggregation of operating segments*. Le modifiche richiedono ad un’entità di dare informativa in merito alle valutazioni fatte dal management nell’applicazione dei criteri di aggregazione dei segmenti operativi, inclusa una descrizione dei segmenti operativi aggregati e degli indicatori economici considerati nel determinare se tali segmenti operativi abbiano caratteristiche economiche simili;
- IFRS 8 *Operating segments – Reconciliation of total of the reportable segments’ assets to the entity’s assets*. Le modifiche chiariscono che la riconciliazione tra il totale delle attività dei segmenti operativi e il totale delle attività nel suo complesso dell’entità deve essere presentata solo se il totale delle attività dei segmenti operativi viene regolarmente rivisto dal più alto livello decisionale operativo dell’entità;
- IFRS 13 *Fair Value Measurement – Short-term receivables and payables*. Sono state modificate le *Basis for Conclusions* di tale principio al fine di chiarire che con l’emissione dell’IFRS 13, e le conseguenti modifiche allo IAS 39 e all’IFRS 9, resta valida la possibilità di contabilizzare i crediti e debiti commerciali correnti senza rilevare gli effetti di un’attualizzazione, qualora tali effetti risultino non materiali;
- IAS 16 *Property, plant and equipment and IAS 38 Intangible Assets – Revaluation method: proportionate restatement of accumulated depreciation/amortization*. Le modifiche hanno eliminato le incoerenze nella rilevazione dei fondi ammortamento quando un’attività materiale o immateriale è oggetto di rivalutazione. I requisiti previsti dalle modifiche chiariscono che il valore di carico lordo sia adeguato in misura consistente con la rivalutazione del valore di carico dell’attività e che il fondo ammortamento risulti pari alla differenza tra il valore di carico lordo e il valore di carico al netto delle perdite di valore contabilizzate;
- IAS 24 *Related Parties Disclosures – Key management personnel*. Si chiarisce che nel caso in cui i servizi dei dirigenti con responsabilità strategiche siano forniti da un’entità (e non da una persona fisica), tale entità sia da considerare comunque una parte correlata.

Le modifiche si applicano al più tardi a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° febbraio 2015 o da data successiva. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell’introduzione di queste modifiche sul bilancio consolidato del Gruppo.

- ▶ In data 6 maggio 2014 lo IASB ha emesso alcuni emendamenti al principio **IFRS 11 “Joint Arrangements – Accounting for acquisitions of interests in joint operations”** relativi alla contabilizzazione dell’acquisizione di interessenze in una *joint operation* la cui attività costituisca un *business* nell’accezione prevista dall’IFRS 3. Le modifiche richiedono che per queste fattispecie si applichino i principi riportati dall’IFRS 3 relativi alla rilevazione degli effetti di una *business combination*.

Le modifiche si applicano a partire dal 1° gennaio 2016 ma è consentita un’applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall’adozione di queste modifiche.

- ▶ In data 12 maggio 2014 lo IASB ha emesso alcuni emendamenti allo **IAS 16 Property, plant and Equipment** e allo **IAS 38 Intangibles Assets – “Clarification of acceptable methods of depreciation and amortisation”**. Le modifiche allo IAS 16 stabiliscono che i criteri di ammortamento determinati in base ai ricavi non sono appropriati, in quanto, secondo l'emendamento, i ricavi generati da un'attività che include l'utilizzo dell'attività oggetto di ammortamento generalmente riflettono fattori diversi dal solo consumo dei benefici economici dell'attività stessa. Le modifiche allo IAS 38 introducono una presunzione relativa, secondo cui un criterio di ammortamento basato sui ricavi è considerato di norma inappropriato per le medesime ragioni stabilite dalle modifiche introdotte allo IAS 16. Nel caso delle attività intangibili questa presunzione può essere peraltro superata, ma solamente in limitate e specifiche circostanze.

Le modifiche si applicano a partire dal 1° gennaio 2016 ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di queste modifiche.

- ▶ In data 30 giugno 2014 lo IASB ha emesso alcuni emendamenti ai principi IAS 16 Property, plant and **equipment** e **IAS 41 Agriculture – Bearer Plants**. Le modifiche richiedono che le *bearer plants*, ossia gli alberi da frutto che daranno vita a raccolti annuali (ad esempio le viti, le piante di nocciole) debbano essere contabilizzate secondo i requisiti dello IAS 16 (piuttosto che dello IAS 41). Ciò significa che tali attività devono essere valutate al costo invece che al *fair value* al netto dei costi di vendita (è tuttavia consentito l'utilizzo del *revaluation method* proposto dallo IAS 16). I cambiamenti proposti sono ristretti agli alberi utilizzate per produrre stagionalmente frutti e non per essere vendute come *living plants* oppure soggette ad un raccolto come prodotti agricoli. Tali alberi rientreranno nello scope dello IAS 16 anche durante la fase di maturazione biologica, vale a dire fino a che non saranno in grado di generare prodotti agricoli.

Le modifiche si applicano a partire dal 1° gennaio 2016 ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di queste modifiche.

- ▶ In data 25 settembre 2014 lo IASB ha pubblicato il documento **“Annual Improvements to IFRSs: 2012-2014 Cycle”**. Le modifiche introdotte dal documento devono essere applicate a partire dagli esercizi che avranno inizio il 1° gennaio 2016 o da data successiva.

Il documento introduce modifiche ai seguenti principi:

- IFRS 5 – *Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations*. La modifica introduce linee guida specifiche al principio nel caso in cui un'entità riclassifichi un'attività (o un *disposal group*) dalla categoria *held-for-sale* alla categoria *held-for-distribution* (o viceversa), o quando vengano meno i requisiti di classificazione di un'attività come *held-for-distribution*. Le modifiche definiscono che (i) tali riclassifiche non dovrebbero essere considerate come una variazione ad un piano di vendita o ad un piano di distribuzione e che restano validi i medesimi criteri di classificazione e valutazione; (ii) le attività che non rispettano più i criteri di classificazione previsti per l'*held-for-distribution* dovrebbero essere trattate allo stesso modo di un'attività che cessa di essere classificata come *held-for-sale*;
- IFRS 7 – *Financial Instruments: Disclosure*. Le modifiche disciplinano l'introduzione di ulteriori linee guida per chiarire se un *servicing contract* costituisca un coinvolgimento residuo in un'attività trasferita ai fini dell'informativa richiesta in relazione alle attività trasferite. Inoltre, viene chiarito che l'informativa sulla compensazione di attività e passività finanziarie non è di norma esplicitamente richiesta per i bilanci intermedi. Tuttavia, tale informativa potrebbe essere necessaria per rispettare i requisiti previsti dallo IAS 34, nel caso si tratti di un'informazione significativa;
- IAS 19 – *Employee Benefits*. Il documento introduce delle modifiche allo IAS 19 al fine di chiarire che gli *high quality corporate bonds* utilizzati per determinare il tasso di sconto dei *post-employment benefits* dovrebbero essere della stessa valuta utilizzata per il pagamento

dei *benefits*. Le modifiche precisano che l'ampiezza del mercato dei *high quality corporate bonds* da considerare sia quella a livello di valuta;

- IAS 34 – *Interim Financial Reporting*. Il documento introduce delle modifiche al fine di chiarire i requisiti da rispettare nel caso in cui l'informativa richiesta è presentata nell'*interim financial report*, ma al di fuori dell'*interim financial statements*. La modifica precisa che tale informativa venga inclusa attraverso un *cross-reference* dall'*interim financial statements* ad altre parti dell'*interim financial report* e che tale documento sia disponibile ai lettori del bilancio nella stessa modalità e con gli stessi tempi dell'*interim financial statements*.

Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di queste modifiche sul bilancio consolidato del Gruppo.

- ▶ In data 18 dicembre 2014 lo IASB ha pubblicato l'emendamento allo **IAS 1 - Disclosure Initiative**. L'obiettivo delle modifiche è di fornire chiarimenti in merito ad elementi di informativa che possono essere percepiti come impedimenti ad una chiara ed intellegibile redazione di bilanci. Le modifiche apportate sono le seguenti:

- Materialità e aggregazione: viene chiarito che una società non deve oscurare informazioni aggregandole o disaggregandole e che le considerazioni relative alla materialità si applicano agli schemi di bilancio, note illustrative e specifici requisiti di informativa degli IFRS. Le *disclosures* richieste specificamente dagli IFRS devono essere fornite solo se l'informazione è materiale;
- Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria e prospetto di conto economico complessivo: si chiarisce che l'elenco di voci specificate dallo IAS 1 per questi prospetti può essere disaggregato e aggregato a seconda dei casi. Viene inoltre fornita una linea guida sull'uso di subtotali all'interno dei prospetti;
- Presentazione degli elementi di *Other Comprehensive Income* ("OCI"): si chiarisce che la quota di OCI di società collegate e *joint ventures* consolidate con il metodo del patrimonio netto deve essere presentata in aggregato in una singola voce, a sua volta suddivisa tra componenti suscettibili di future riclassifiche a conto economico o meno;
- Note illustrative: si chiarisce che le entità godono di flessibilità nel definire la struttura delle note illustrative e si fornisce una *linea guida* su come impostare un ordine sistematico delle note stesse, ad esempio:
  - ✓ Dando prominenza a quelle che sono maggiormente rilevanti ai fini della comprensione della posizione patrimoniale e finanziaria (e.g. raggruppando informazioni su particolari attività);
  - ✓ Raggruppando elementi misurati secondo lo stesso criterio (e.g. attività misurate al *fair value*);
  - ✓ Seguendo l'ordine degli elementi presentati nei prospetti.

Le modifiche introdotte dal documento devono essere applicate a partire dagli esercizi che avranno inizio il 1° gennaio 2016 o da data successiva. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo sul bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di queste modifiche.

## **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS NON ANCORA OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA**

Alla data di riferimento del presente bilancio semestrale consolidato gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- ▶ In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio **IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts** che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli

importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate (*“Rate Regulation Activities”*) secondo i precedenti principi contabili adottati. Non essendo la Società/il Gruppo un *first-time adopter*, tale principio non risulta applicabile.

- ▶ In data 28 maggio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio **IFRS 15 – Revenue from Contracts with Customers** che è destinato a sostituire i principi IAS 18 – *Revenue* e IAS 11 – *Construction Contracts*, nonché le interpretazioni IFRIC 13 – *Customer Loyalty Programmes*, IFRIC 15 – *Agreements for the Construction of Real Estate*, IFRIC 18 – *Transfers of Assets from Customers* e SIC 31 – *Revenues-Barter Transactions Involving Advertising Services*. Il principio stabilisce un nuovo modello di riconoscimento dei ricavi, che si applicherà a tutti i contratti stipulati con i clienti ad eccezione di quelli che rientrano nell’ambito di applicazione di altri principi IAS/IFRS come i leasing, i contratti d’assicurazione e gli strumenti finanziari. I passaggi fondamentali per la contabilizzazione dei ricavi secondo il nuovo modello sono:

- ✓ l’identificazione del contratto con il cliente;
- ✓ l’identificazione delle performance obligations del contratto;
- ✓ la determinazione del prezzo;
- ✓ l’allocazione del prezzo alle performance obligations del contratto;
- ✓ i criteri di iscrizione del ricavo quando l’entità soddisfa ciascuna performance obligation.

Il principio si applica a partire dal 1° gennaio 2018 ma è consentita un’applicazione anticipata. Gli amministratori si attendono che l’applicazione dell’IFRS 15 possa avere un impatto significativo sugli importi iscritti a titolo di ricavi e sulla relativa informativa riportata nel bilancio consolidato del Gruppo. Tuttavia, non è possibile fornire una stima ragionevole degli effetti finché il Gruppo non avrà completato un’analisi dettagliata dei contratti con i clienti.

- ▶ In data 24 luglio 2014 lo IASB ha pubblicato la versione finale dell’**IFRS 9 – Strumenti finanziari**. Il documento accoglie i risultati delle fasi relative a Classificazione e valutazione, *Impairment*, e *Hedge accounting*, del progetto dello IASB volto alla sostituzione dello IAS 39. Il nuovo principio, che sostituisce le precedenti versioni dell’IFRS 9, deve essere applicato dai bilanci che iniziano il 1° gennaio 2018 o successivamente.

A seguito della crisi finanziaria del 2008, su istanza delle principali istituzioni finanziarie e politiche, lo IASB ha iniziato il progetto volto alla sostituzione dell’IFRS 9 ed ha proceduto per fasi. Nel 2009 lo IASB ha pubblicato la prima versione dell’IFRS 9 che trattava unicamente la Classificazione e valutazione delle attività finanziarie; successivamente, nel 2010, sono state pubblicate i criteri relativi alla classificazione e valutazione delle passività finanziarie e alla *derecognition* (quest’ultima tematica è stata trasposta inalterata dallo IAS 39). Nel 2013 l’IFRS 9 è stato modificato per includere il modello generale di *hedge accounting*. A seguito della pubblicazione attuale, che ricomprende anche l’*impairment*, l’IFRS 9 è da considerarsi completato ad eccezione dei criteri riguardanti il *macro hedging*, sul quale lo IASB ha intrapreso un progetto autonomo.

Il principio introduce dei nuovi criteri per la classificazione e valutazione delle attività e passività finanziarie. In particolare, per le attività finanziarie il nuovo principio utilizza un unico approccio basato sulle modalità di gestione degli strumenti finanziari e sulle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie stesse al fine di determinarne il criterio di valutazione, sostituendo le diverse regole previste dallo IAS 39. Per le passività finanziarie, invece, la principale modifica avvenuta riguarda il trattamento contabile delle variazioni di *fair value* di una passività finanziaria designata come passività finanziaria valutata al *fair value* attraverso il conto economico, nel caso in cui queste variazioni siano dovute alla variazione del merito creditizio dell’emittente della passività stessa. Secondo il nuovo principio tali variazioni devono essere rilevate nel prospetto *“Other comprehensive income”* e non più nel conto economico.

Con riferimento all'*impairment*, il nuovo principio richiede che la stima delle perdite su crediti venga effettuata sulla base del modello delle *expected losses* (e non sul modello delle *incurred losses*) utilizzando informazioni supportabili, disponibili senza oneri o sforzi irragionevoli che includano dati storici, attuali e prospettici. Il principio prevede che tale *impairment model* si applichi a tutti gli strumenti finanziari, ossia alle attività finanziarie valutate a costo ammortizzato, a quelle valutate a *fair value through other comprehensive income*, ai crediti derivanti da contratti di affitto e ai crediti commerciali.

Infine, il principio introduce un nuovo modello di *hedge accounting* allo scopo di adeguare i requisiti previsti dall'attuale IAS 39 che talvolta sono stati considerati troppo stringenti e non idonei a riflettere le politiche di *risk management* delle società. Le principali novità del documento riguardano:

- incremento delle tipologie di transazioni eleggibili per l'*hedge accounting*, includendo anche i rischi di attività/passività non finanziarie eleggibili per essere gestiti in *hedge accounting*;
- cambiamento della modalità di contabilizzazione dei contratti *forward* e delle opzioni quando inclusi in una relazione di *hedge accounting* al fine di ridurre la volatilità del conto economico;
- modifiche al test di efficacia mediante la sostituzione delle attuali modalità basate sul parametro dell'80-125% con il principio della "relazione economica" tra voce coperta e strumento di copertura; inoltre, non sarà più richiesta una valutazione dell'efficacia retrospettiva della relazione di copertura;

La maggior flessibilità delle nuove regole contabili è controbilanciata da richieste aggiuntive di informativa sulle attività di risk management della società. Gli amministratori si attendono che l'applicazione dell'IFRS 9 possa avere un impatto significativo sugli importi e l'informativa riportata nel bilancio consolidato del Gruppo. Tuttavia, non è possibile fornire una stima ragionevole degli effetti finché il Gruppo non abbia completato un'analisi dettagliata.

- ▶ In data 13 gennaio 2016 lo IASB ha pubblicato il principio **IFRS 16 – Leases** che è destinato a sostituire il principio IAS 17 – *Leases*, nonché le interpretazioni IFRIC 4 *Determining whether an Arrangement contains a Lease*, SIC-15 *Operating Leases—Incentives* e SIC-27 *Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease*. Il nuovo principio fornisce una nuova definizione di lease ed introduce un criterio basato sul controllo (*right of use*) di un bene per distinguere i contratti di leasing dai contratti per servizi, individuando quali discriminanti: l'identificazione del bene, il diritto di sostituzione dello stesso, il diritto ad ottenere sostanzialmente tutti i benefici economici rivenienti dall'uso del bene e il diritto di dirigere l'uso del bene sottostante il contratto. Il principio stabilisce un modello unico di riconoscimento e valutazione dei contratti di leasing per il locatario (*lessee*) che prevede l'iscrizione del bene oggetto di lease anche operativo nell'attivo con contropartita un debito finanziario, fornendo inoltre la possibilità di non riconoscere come leasing i contratti che hanno ad oggetto i "*low-value assets*" e i leasing con una durata del contratto pari o inferiore ai 12 mesi. Al contrario, lo Standard non comprende modifiche significative per i locatori. Il principio si applica a partire dal 1° gennaio 2019 ma è consentita un'applicazione anticipata, solo per le Società che hanno applicato in via anticipata l'IFRS 15 – *Revenue from Contracts with Customers*. Gli amministratori si attendono che l'applicazione dell'IFRS 16 possa avere un impatto significativo sulla contabilizzazione dei contratti di leasing e sulla relativa informativa riportata nel bilancio consolidato del Gruppo. Tuttavia, non è possibile fornire una stima ragionevole degli effetti finché il Gruppo non avrà completato un'analisi dettagliata dei relativi contratti.
- ▶ In data 11 settembre 2014 lo IASB ha pubblicato l'emendamento all'**IFRS 10 e IAS 28 Sales or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture**. Il documento è stato pubblicato al fine di risolvere l'attuale conflitto tra lo IAS 28 e l'IFRS 10. Secondo quanto previsto dallo IAS 28, l'utile o la perdita risultante dalla cessione o conferimento di un non-

*monetary asset* ad una *joint venture* o collegata in cambio di una quota nel capitale di quest'ultima è limitato alla quota detenuta nella *joint venture* o collegata dagli altri investitori estranei alla transazione. Al contrario, il principio IFRS 10 prevede la rilevazione dell'intero utile o perdita nel caso di perdita del controllo di una società controllata, anche se l'entità continua a detenere una quota non di controllo nella stessa, includendo in tale fattispecie anche la cessione o conferimento di una società controllata ad una *joint venture* o collegata. Le modifiche introdotte prevedono che in una cessione/conferimento di un'attività o di una società controllata ad una *joint venture* o collegata, la misura dell'utile o della perdita da rilevare nel bilancio della cedente/conferente dipenda dal fatto che le attività o la società controllata cedute/conferite costituiscano o meno un *business*, nell'accezione prevista dal principio IFRS 3. Nel caso in cui le attività o la società controllata cedute/conferite rappresentino un *business*, l'entità deve rilevare l'utile o la perdita sull'intera quota in precedenza detenuta; mentre, in caso contrario, la quota di utile o perdita relativa alla quota ancora detenuta dall'entità deve essere eliminata. Le modifiche si applicano a partire dal 1° gennaio 2016, è però atteso un differimento della data di prima applicazione. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di queste modifiche.

- ▶ In data 18 dicembre 2014 lo IASB ha pubblicato il documento "***Investment Entities: Applying the Consolidation Exception (Amendments to IFRS 10, IFRS 12 and IAS 28)***", contenente modifiche relative a tematiche emerse a seguito dell'applicazione della consolidation exception concesse alle entità d'investimento. Le modifiche introdotte dal documento devono essere applicate a partire dagli esercizi che avranno inizio il 1° gennaio 2016 o da data successiva, ne è comunque concessa l'adozione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di queste modifiche, non soddisfacendo la società la definizione di società di investimento.



## Stato Patrimoniale

### 7. Attivo non corrente

#### 7.a. Immobilizzazioni immateriali

2014	Situazione iniziale			Movimenti del periodo							Situazione finale			
	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2013	Acquisizioni	Aggregazioni cessioni di imprese		Differenze cambio	Altri movimenti	Discontinued operation	Disinvestimenti netti	Ammortamenti e svalutazioni	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2014
				incrementi	decrementi					costo				
<i>(in migliaia di euro)</i>														
Costi di impianto e ampliamento	70	(43)	27	--	--	--	--	--	(27)	--	--	36	(36)	--
Costi di sviluppo capitalizzati														
- acquistati	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
- prodotti internamente	152.259	(81.460)	70.799	21.016	--	--	1.875	3.236	--	--	(19.152)	171.610	(93.836)	77.774
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	48.309	(17.242)	31.067	9.656	--	--	1	17	(5.603)	--	(2.603)	47.072	(14.537)	32.535
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	271.217	(120.059)	151.158	2.114	41	--	25	1.240	(138.283)	(39)	(2.873)	79.457	(66.074)	13.383
Testate e marchi	402.383	--	402.383	--	--	--	--	--	(1)	--	(14.380)	388.002	--	388.002
Frequenze	83.643	--	83.643	3.591	--	--	--	--	--	--	--	87.234	--	87.234
Goodwill	758.091	(381.303)	376.788	450	3.786	--	557	--	(34.839)	(120)	(3.987)	389.724	(47.089)	342.635
Immobilizzazioni in corso e acconti														
- acquistati	99.698	(89.639)	10.059	1.801	--	--	343	(950)	(7.460)	(1)	--	3.792	--	3.792
- prodotti internamente	9.963	(345)	9.618	9.082	--	--	244	(3.448)	--	--	(129)	16.095	(728)	15.367
Altre	49.367	(23.387)	25.980	602	--	--	50	60	(8.202)	--	(1.479)	26.400	(9.389)	17.011
<b>Totale</b>	<b>1.875.000</b>	<b>(713.478)</b>	<b>1.161.522</b>	<b>48.312</b>	<b>3.827</b>	<b>--</b>	<b>3.095</b>	<b>155</b>	<b>(194.415)</b>	<b>(160)</b>	<b>(44.603)</b>	<b>1.209.422</b>	<b>(231.689)</b>	<b>977.733</b>

Le immobilizzazioni immateriali passano da € 1.161.522 migliaia al 31 dicembre 2013 a € 977.733 migliaia al 31 dicembre 2014.

Gli importi relativi alla colonna "Discontinued operation" si riferiscono al cambiamento del metodo di consolidamento del settore Energia per € 26.053 migliaia e per € 168.362 migliaia all'interno del settore Media in applicazione del principio contabile internazionale IFRS 5.

2015	Situazione iniziale			Movimenti del periodo							Situazione finale			
	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2014	Acquisizioni	Aggregazioni cessioni di imprese		Differenze cambio	Altri movimenti	Discontinued operation	Disinvestimenti netti	Ammortamenti e svalutazioni	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2015
				incrementi	decrementi					costo				
<i>(in migliaia di euro)</i>														
Costi di impianto e ampliamento	36	(36)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	36	(36)	--
Costi di sviluppo capitalizzati														
- acquistati	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
- prodotti internamente	171.610	(93.836)	77.774	16.971	--	--	(992)	7.568	--	(829)	(21.129)	184.220	(104.857)	79.363
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	47.072	(14.537)	32.535	2.032	--	--	3	--	--	(22)	(3.401)	48.875	(17.728)	31.147
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	79.457	(66.074)	13.383	2.924	8	--	(33)	306	--	--	(2.853)	82.297	(68.562)	13.735
Testate e marchi	388.002	--	388.002	--	--	--	--	--	--	--	--	388.002	--	388.002
Frequenze	87.234	--	87.234	--	--	--	--	44	--	--	--	87.278	--	87.278
Goodwill	389.724	(47.089)	342.635	--	60.048	--	477	(3.911)	--	(7.404)	(31.664)	528.194	(168.013)	360.181
Immobilizzazioni in corso e acconti														
- acquistati	3.792	--	3.792	6.146	--	--	(828)	(1.390)	--	(46)	--	7.674	--	7.674
- prodotti internamente	16.095	(728)	15.367	4.917	--	--	1.184	(7.072)	--	--	(114)	15.493	(1.211)	14.282
Altre	26.400	(9.389)	17.011	251	252	--	(48)	350	--	--	(1.826)	26.968	(10.978)	15.990
<b>Totale</b>	<b>1.209.422</b>	<b>(231.689)</b>	<b>977.733</b>	<b>33.241</b>	<b>60.308</b>	<b>--</b>	<b>(237)</b>	<b>(4.105)</b>	<b>--</b>	<b>(8.301)</b>	<b>(60.987)</b>	<b>1.369.037</b>	<b>(371.385)</b>	<b>997.652</b>

Le immobilizzazioni immateriali passano da € 977.733 migliaia al 31 dicembre 2014 a € 997.652 migliaia al 31 dicembre 2015.

## ALIQUOTE DI AMMORTAMENTO

Descrizione	%
Costi di sviluppo capitalizzati	20-33%
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	4-20%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16-30%
Concessione frequenze televisive digitali	5%
Altre immobilizzazioni immateriali	16-30%

## AVVIAMENTO, MARCHI E ALTRE ATTIVITÀ A VITA UTILE INDEFINITA

Una analisi più dettagliata delle principali voci che compongono le immobilizzazioni immateriali a vita utile indefinita è riportata nelle seguenti tabelle.

### Testate e Marchi:

(in migliaia di euro)	31.12.2015	31.12.2014
la Repubblica	229.952	229.952
Quotidiani locali	154.741	154.741
Altre testate e marchi	3.309	3.309
<b>Totale</b>	<b>388.002</b>	<b>388.002</b>

### Frequenze:

(in migliaia di euro)	31.12.2015	31.12.2014
Frequenze radiofoniche	87.278	87.234
<b>Totale</b>	<b>87.278</b>	<b>87.234</b>

### Goodwill:

(in migliaia di euro)	31.12.2015	31.12.2014
Settore Media (Gruppo Editoriale L'Espresso)	2.733	33.653
Settore Sanità (Gruppo Kos)	228.810	176.431
Settore Automotive (Gruppo Sogefi)	128.638	128.638
Altri investimenti	--	3.913
<b>Totale</b>	<b>360.181</b>	<b>342.635</b>

L'incremento della voce "Goodwill", nell'ambito del Settore Sanità, si riferisce principalmente all'acquisizione delle società Polo Geriatrico Riabilitativo S.p.A. (€ 28.111 migliaia) e Argento Vivo S.r.l. (€ 26.455 migliaia). Le società acquisite sono state assunte nel bilancio consolidato a decorrere dalla data in cui sono stati trasferiti al gruppo i rischi e i benefici che coincide generalmente con la data di acquisizione. Il costo dell'aggregazione è stato allocato alle attività, passività e alle attività immateriali non iscritte nel bilancio delle società acquisite, nei limiti del loro *fair value*. Il residuo è stato allocato come avviamento. In relazione alla complessità di tale processo di valutazione i principi contabili internazionali consentono che la definitiva allocazione possa essere effettuata entro dodici mesi dalla data di acquisizione.

Relativamente alla voce "Altri investimenti" si segnala che, a seguito della decisione di CIR di uscire dal settore dell'educazione, in conformità a quanto previsto dall'IFRS 5 si è provveduto a riesporre tra le attività in via di dismissione l'avviamento iscritto dalla società Southlands S.r.l. Peraltro, in considerazione della potenziale vendita della società a valori prossimi allo zero, tale avviamento è stato parzialmente svalutato.

L'avviamento è allocato alle *cash-generating unit* ("CGU") identificate, coerentemente con le modalità con le quali il management della Capogruppo opera e gestisce i suoi *assets*, vale a dire sulla

base dei settori operativi del Gruppo. La precedente tabella evidenzia l'allocazione degli avviamenti per settore di operatività del Gruppo.

Ai fini della determinazione dell'*impairment test* dell'avviamento e delle altre attività immateriali a vita utile indefinita, la stima del valore recuperabile di ciascuna *cash generating unit*, definita in conformità a quanto previsto dallo IAS 36 è stata effettuata sulla base del valore d'uso (*value in use*) ovvero del *fair value less costs to sell*, anche considerando – ove applicabili alle singole fattispecie - le linee guida del documento "Impairment test dell'avviamento in contesti di crisi finanziaria e reale - linee guida" emesso dall'O.I.V..

Il valore d'uso è stato calcolato attualizzando, ad un appropriato tasso di sconto, i flussi finanziari futuri, generati dall'unità nella fase produttiva ed al momento della sua dismissione (metodo del *discounted cash flow*). In particolare, in conformità a quanto richiesto dai principi contabili internazionali, ai fini della verifica del valore sono stati considerati i flussi di cassa senza tenere conto di quelli, in entrata e in uscita, generati dalla gestione finanziaria e dei flussi monetari connessi alla gestione fiscale. I flussi da scontare, pertanto, sono flussi di cassa operativi, unlevered, differenziali (perché riferiti alla singola unità).

I flussi di cassa delle singole unità operative sono stati desunti dai budget e dai piani previsionali predisposti dal management delle rispettive unità operative. Tali piani sono stati elaborati sulla base del trend economico registrato negli esercizi precedenti e proiettando le ipotesi di primari analisti sull'andamento dei mercati di riferimento e più in generale sull'evoluzione di ciascun settore.

Per stimare correttamente il valore d'uso di una Cash Generating Unit, è stato necessario valutare l'entità dei flussi di cassa attesi dall'unità, le attese riguardanti le possibili variazioni in ordine all'ammontare e ai tempi di manifestazione dei flussi, il tasso di attualizzazione da impiegare ed altri eventuali fattori di rischio riconducibili alla specifica unità.

Nella determinazione del tasso di attualizzazione da utilizzare si procede alla stima del costo medio ponderato del capitale investito (WACC) a livello di settore, indipendentemente dalla struttura finanziaria della singola società/sottogruppo.

I valori utilizzati nel calcolo del costo medio del capitale (estrapolati dalle principali fonti finanziarie) sono i seguenti:

- struttura finanziaria di settore;
- *beta unlevered* di settore;
- tasso *risk free*: media annuale dei "gouvernement bond" dei paesi in cui operano le società del gruppo;
- premio per il rischio: media dei "market risk premium" dei paesi in cui operano le società del gruppo.

Il *fair value less costs to sell* di un'attività o di un gruppo di attività (ad esempio una *Cash Generating Unit*) trova la migliore espressione nel prezzo "fatto" in un accordo vincolante di vendita tra controparti indipendenti, al netto dei costi diretti di dismissione del bene. Nei casi in cui tale evidenza non era disponibile, il *fair value* al netto dei costi di cessione è stato determinato facendo riferimento, in ordine di importanza, ai seguenti valori di scambio:

- il prezzo corrente negoziato in un mercato attivo;
- il prezzo relativo a precedenti transazioni similari;
- il prezzo stimato sulla base di altre informazioni attinte dall'azienda.

Per la stima del valore recuperabile di ciascun bene si è fatto riferimento al maggiore tra il *fair value less costs to sell* e il valore d'uso, ove disponibili.

### Sintesi delle risultanze degli impairment test

Gli *impairment test* effettuati sugli avviamenti allocati al Settore Sanità e al Settore Automotive utilizzando il metodo dei flussi di cassa ed altre metodologie di valutazione hanno accertato che non sussistono perdite di valore.

Tuttavia, considerato che il valore recuperabile è determinato sulla base di stime, il Gruppo non può assicurare che non si verifichi una perdita di valore degli avviamenti in periodi futuri. Stante l'attuale contesto di crisi del mercato, infatti, i diversi fattori utilizzati nell'elaborazione delle stime potrebbero essere rivisti al verificarsi di condizioni non in linea con quelle oggetto di previsione.

Con riferimento all'avviamento allocato al Settore Media, che deriva in parte dalla differenza tra il costo di acquisto dell'interessenza detenuta nella sub-holding da CIR e le attività nette acquisite nel bilancio consolidato del Gruppo, i risultati dell'*impairment test* effettuato hanno fatto emergere la necessità di procedere con una svalutazione di € 30,9 milioni con riferimento al solo avviamento riferito al differenziale tra valore di carico della partecipazione posseduta da CIR e il *fair value* delle attività e passività alla data di loro acquisizione.

Di seguito si riporta una descrizione delle analisi effettuate con riferimento ad ogni Settore.

### Settore media

L'*impairment test* sul settore *media*, che coincide con il perimetro del Gruppo Espresso, ha come oggetto le attività immateriali a vita utile indefinita, ovvero le testate e i marchi, il cui valore di bilancio è pari a € 388 milioni, le frequenze radiofoniche, il cui valore di bilancio è pari a circa € 87,3 milioni, e l'avviamento allocato al settore, pari a € 33,7 milioni, quest'ultimo prima delle svalutazioni rilevate al 31 dicembre 2015 ad esito dell'*impairment test*. Tale avviamento rappresenta il maggior valore del costo di acquisizione rispetto alla percentuale spettante al Gruppo delle attività e passività, valutate al *fair value*. Relativamente alle attività immateriali a vita utile indefinita diverse dall'avviamento l'*impairment test* è stato effettuato considerando il rispettivo *carrying amount* ed il relativo valore recuperabile distintamente per singola CGU.

Inoltre, in conformità allo IAS 36, sono state sottoposte a *impairment test* anche le frequenze televisive digitali, riclassificate tra le attività immateriali a vita utile finita nella categoria "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" nel corso del 2012.

Si riportano di seguito le principali informazioni utilizzate per la predisposizione dell'*impairment test* per ogni unità o gruppo di unità generatrici di flussi finanziari il cui valore sia significativo:

- per i quotidiani nazionali (La Repubblica) e locali è stato utilizzato il criterio del valore d'uso;
- per le frequenze radio ed il marchio *Deejay* è stato utilizzato il criterio del *fair value*;
- per gli avviamenti legati alla società del Gruppo attiva nel settore digitale, è stato utilizzato il criterio del *fair value*.

Per la CGU Media nel suo complesso, su cui è stato allocato l'avviamento rilevato nel solo Gruppo CIR, si è considerato il maggiore tra il valore d'uso ed il *fair value* espresso dai corsi azionari, tenuto conto che le azioni del Gruppo Espresso sono quotate alla Borsa Valori di Milano.

In particolare, per quanto riguarda le CGU il cui test è stato svolto facendo ricorso alla determinazione del valore d'uso, si è proceduto applicando:

- il modello *Discounted Cash Flow* attualizzando i flussi analiticamente attesi nell'orizzonte esplicito di durata dei piani previsionali (2016-2020) e la determinazione del *terminal value*.

Come tasso di attualizzazione è stato adottato il costo medio del capitale investito al netto delle imposte (*WACC after-tax*) del Gruppo Espresso pari al 6,59%. Per quanto concerne, infine, la determinazione dei flussi attesi oltre il periodo di previsione analitica, è stato assunto che il flusso

terminale (o “a regime”) coincida con la media dei flussi positivi attesi nel periodo di previsione analitica (2016-2020), da cui vengono dedotti gli esborsi per investimenti normalizzati, nonché le imposte sul reddito operativo. La variazione del capitale circolante commerciale è stata assunta pari a zero. Si assume altresì che il tasso di crescita “g” sia nullo, ad eccezione delle attività riferibili a “Mo-Net” che presenta una dinamica in progressiva evoluzione del business sottostante e, conseguentemente, della CGU Media;

- per quanto riguarda poi le CGU il cui test è stato effettuato utilizzando il *fair value less costs to sell* lo stesso è stato determinato seguendo un approccio metodologico differenziato tra: i) attività editoriali, per le quali, tenuto conto della carenza di un mercato attivo di trasferimento, si è fatto riferimento a moltiplicatori diretti di valutazione (*Enterprise Value/Sales, Enterprise Value/EBITDA, Enterprise Value/EBIT*), ii) attività radiofoniche per le quali è stato determinato un multiplo del tipo *price/users (Enterprise Value/popolazione raggiungibile dal segnale)*, osservando i prezzi di trasferimento di frequenze similari in rapporto alla popolazione potenzialmente raggiungibile dal relativo segnale e iii) società attive nel digitale per le quali si è fatto riferimento a moltiplicatori diretti di valutazione desumibili da società quotate comparabili.

Allo scopo di determinare il possibile “prezzo” della *Cash Generating Unit* di natura editoriale, sono stati impiegati multipli del tipo “*entity side*”, nella versione *trailing* (o multipli storici/puntuali) e nella versione *leading* (o multipli attesi/medi).

La stima del *fair value less cost to sell* delle unità operative di natura radiofonica è stata effettuata partendo dall’osservazione dei prezzi di trasferimento di frequenze similari a quelle oggetto di verifica in rapporto alla popolazione potenzialmente raggiungibile dal segnale. L’impiego di questo approccio valutativo permette di stimare il *fair value* delle frequenze radiofoniche correlando il prezzo che il mercato è disposto a pagare per l’acquisizione della frequenza al numero di abitanti raggiunti dal segnale.

Per la “*internet company*” (Mo-Net), la stima del *fair value less cost to sell* si è fondata su moltiplicatori diretti (*Enterprise Value/Sales, Enterprise Value /Ebitda e Enterprise Value /Ebit*) desumibili da società quotate comparabili. I moltiplicatori basati sull’osservazione dei prezzi di vendita di aziende similari risultano, infatti, di difficile applicazione, sia per la scarsità di transazioni internet nel panorama italiano che per le differenze sostanziali dei modelli di business delle società oggetto di transazione. Al contrario, le metriche finanziarie sembrano indicare una più chiara correlazione tra il *consensus* che il mercato esprime circa la potenziale crescita dei ricavi e l’evoluzione della marginalità operativa del business ed i prezzi di borsa delle società internet.

Per la determinazione dei risultati economici e dei flussi di cassa operativi, si è fatto riferimento al Budget 2016 ed al Piano Triennale 2016-2018 approvati dal Consiglio di Amministrazione del Gruppo L’Espresso rispettivamente in data 21 gennaio 2016 e 24 febbraio 2016. Tali previsioni sono state estese agli esercizi 2019 e 2020 sulla base di ipotesi ragionevoli e coerenti con le evidenze passate.

In particolare le principali ipotesi sottostanti i piani previsionali formulati possono essere così riepilogate:

**Fatturato pubblicitario:** per il 2016 si ipotizza una stabilità rispetto al 2015 del mercato pubblicitario nel suo complesso e ciò anche in considerazione di una lieve crescita prevista per il PIL (+1,1%) che risulta comunque insufficiente a determinare una netta inversione di tendenza degli investimenti. Per i singoli mezzi si prevede un’evoluzione della quota in linea con quanto osservato negli ultimi esercizi, il che comporterebbe: per la stampa, un’ulteriore contrazione del proprio peso percentuale e conseguentemente un calo superiore al mercato, tenuto conto anche degli aspetti di difficoltà strutturali di tale mezzo; per la radio e la televisione un andamento lievemente migliore del mercato; per internet un leggero incremento di quota e quindi una crescita.

In questo contesto, il Budget 2016 del Gruppo assume andamenti simili a quelli ipotizzati per gli specifici segmenti di mercato, con un leggero incremento di quote per i propri quotidiani e siti web grazie ad azioni di potenziamento e arricchimento dei prodotti.

Per gli anni successivi di piano si ipotizza che il mercato pubblicitario torni a crescere in misura contenuta nel successivo quadriennio (2017-2020). I trend strutturali di mercato dei diversi mezzi, con la progressiva riduzione della quota dei quotidiani e dei periodici e la crescita del peso di internet, sono attesi continuare in tutto l'arco di piano.

Gli andamenti del mercato sono stati, quindi, riflessi nei piani previsionali per gli anni 2016-2020 delle CGU editoriali del Gruppo ipotizzando:

- per la CGU Repubblica, un calo della pubblicità sulle testate cartacee ed una crescita della raccolta su internet sostanzialmente in linea con l'evoluzione prevista per il mercato;
- per le CGU dei Quotidiani Locali, una flessione del fatturato pubblicitario sulle testate cartacee analoga a quella dei mezzi nazionali, mentre per internet si prevede una crescita significativa e superiore a quella del mercato tenuto conto sia dei livelli ancora esigui del fatturato di partenza sia del progetto in atto di rinnovamento e potenziamento dei siti web di tutte le testate locali del Gruppo.

**Fatturato diffusionale:** le ipotesi formulate per il Budget 2016 relativamente all'andamento delle vendite in edicola dei quotidiani del Gruppo si basano sull'osservazione dei dati del mercato dal 2005 al 2015.

In tale periodo, sulla base dei dati ADS, le vendite in edicola ed in abbonamento di quotidiani si sono ridotte del 44,6% (-5,7% medio annuale), passando da 4,9 a 2,7 milioni di copie medie giornaliere. Per segmento, i quotidiani nazionali di informazione e quelli sportivi hanno registrato un andamento più negativo, perdendo dal 2005 il 54,3% ed il 50,1% rispettivamente (-7,2% medio annuale), mentre i quotidiani locali hanno perso il 38,6% (-4,8% all'anno). Il trend negativo ha, tuttavia, subito una significativa accelerazione nel corso degli ultimi anni.

Gli ultimi dati disponibili al momento dell'elaborazione del Budget 2016 (ADS a novembre) indicavano per l'anno 2015 un calo complessivo delle vendite in edicola ed in abbonamento dell'8,9% (-11,1% per i quotidiani nazionali e -8,5% per i giornali locali). Tenuto conto di tali andamenti, il Budget prevede che l'evoluzione del mercato nel 2016 sia simile a quella del 2015.

L'ipotesi per gli anni successivi di piano è che prosegua il calo strutturale delle vendite in edicola, il che comporta per *la Repubblica* una flessione del 9,5% all'anno e per i quotidiani locali del 6%.

Accanto al calo strutturale delle copie cartacee, il piano assume una crescita degli abbonati all'edizione digitale dei quotidiani su tablet, pc e mobile che impatta positivamente sui ricavi sia della CGU "*la Repubblica*" che delle CGU dei Quotidiani Locali.

I piani 2016-2020 prevedono, infine, un aumento progressivo del prezzo di copertina dei quotidiani che permette di bilanciare l'effetto sul fatturato derivante dal calo delle copie vendute.

**Prodotti opzionali:** il Budget 2016 ed i successivi anni di piano prevedono una sostanziale stabilità dei margini delle iniziative collaterali vendute in abbinamento con i quotidiani, riflettendo la sostanziale saturazione del mercato.

**Costi:** per quanto concerne l'evoluzione dei costi, i piani previsionali 2016-2020 tengono conto di una serie di interventi di *savings* in tutte le realtà aziendali già avviati alla data di bilancio:

- riduzione della tiratura e della foliazione su tutte le testate a seguito del prevedibile calo della diffusione e della raccolta pubblicitaria;
- prepensionamenti e applicazione del regime di "solidarietà" per l'organico poligrafico;
- riduzione dei costi redazionali attraverso il contenimento delle spese per borderò, foto e agenzie nonché mediante interventi sull'organico giornalistico;
- ulteriore razionalizzazione dei centri stampa de *la Repubblica* e dei quotidiani locali;
- efficienze nel processo distributivo;

- riduzione di tutte le principali voci dei costi generali (affitti, consulenze, telefoniche, viaggi, ecc.).

Tali azioni di riduzione dei costi consentono nell'arco di piano di più che compensare gli incrementi inerziali previsti per il costo del lavoro e per i prezzi della carta e dei materiali di stampa, nonché i maggiori costi necessari allo sviluppo del business digitale.

Si segnala, altresì, che per la determinazione del *terminal value* è stato adottato prudenzialmente un tasso di crescita pari a zero. Si è assunto altresì che il tasso di crescita "g" sia nullo, ad eccezione della CGU "Mo-Net" che presenta una dinamica in progressiva evoluzione del *business* sottostante.

Per quelle *cash generating unit* che presentano un valore delle testate e/o dell'avviamento rilevante e per le quali le risultanze dell'*impairment test* indichino una differenza positiva del *fair value less cost to sell* e/o del valore d'uso rispetto al valore contabile inferiore alla soglia del 50%, si è altresì provveduto ad effettuare un'analisi di sensitività dei risultati rispetto alle variazioni degli assunti di base.

In particolare, tra le CGU di natura editoriale, tale analisi condotta sulla CGU "Finegil Editoriale Nord-Est" e "Finegil Editoriale Livorno" ha condotto ai seguenti risultati.

Per la CGU "Finegil Editoriale Nord-Est" il valore d'uso risulterebbe uguale al valore contabile di € 99,8 milioni ipotizzando un calo del 9,5% del fatturato pubblicitario e del 6,0% delle copie vendute. In alternativa, assumendo come valide le ipotesi di andamento dei ricavi diffusionali e pubblicitari previste nel piano 2016-2020, il valore d'uso recuperabile della CGU "Finegil Editoriale Nord-Est" risulterebbe uguale al valore contabile ipotizzando un tasso di attualizzazione dei flussi previsti (wacc) pari al 6,86% anziché al 6,59% attualmente utilizzato.

Per la CGU "Finegil Editoriale Livorno" il valore d'uso risulterebbe uguale al valore contabile di € 23,2 milioni ipotizzando un calo del 7,5% del fatturato pubblicitario e del 7,0% delle copie vendute. In alternativa, assumendo come valide le ipotesi di andamento dei ricavi diffusionali e pubblicitari previste nel piano 2016-2020, il valore d'uso recuperabile della CGU "Finegil Editoriale Livorno" risulterebbe uguale al valore contabile ipotizzando un tasso di attualizzazione dei flussi previsti (wacc) pari al 6,87% anziché al 6,59% attualmente utilizzato.

Per la *cash generating unit* relativa alla "internet company" del Gruppo (Mo-Net) si segnala che, nella determinazione del *fair value less cost to sell*, all'*equity value* ottenuto applicando i moltiplicatori di mercato è stata sottratta una percentuale complessiva (*discount factor*) del 30% per tener conto del differente fattore dimensionale e della relativa "illiquidità" della società oggetto di valutazione rispetto al panel di *internet company* di riferimento.

Dai test così svolti non è emersa la necessità di registrare svalutazioni sugli importi iscritti nel bilancio consolidato sulle attività immateriali a vita utile diverse dall'avviamento.

Come precedentemente precisato, l'avviamento iscritto nel solo bilancio di CIR, in conseguenza del processo di elisione della interessenza detenuta nella sub-holding del settore media, è allocato nel settore *media* che coincide con il perimetro dell'intero Gruppo Espresso in coerenza con il processo di monitoraggio delle performance per finalità gestionali dal management di CIR, che opera in un'ottica di portafoglio complessivo di investimenti in singoli business, nonché con il *segment reporting* di Gruppo.

Pertanto, si è proceduto ad effettuare un test di *impairment* che ha riguardato l'impresa nel suo insieme, teso quindi a verificare la recuperabilità del valore contabile dell'insieme delle CGU e dei *corporate cost/asset* dell'impresa nel suo complesso non allocati a livello di singola CGU.

Tale *impairment test* è stato effettuato considerando la sommatoria dei flussi di cassa delle singole CGU oltre alla valutazione dei costi non allocati. Ciò ha comportato la stima del valore attuale dei costi *corporate* (non allocati alle CGU); il valore attuale di tali costi è stato considerato a riduzione del

valore complessivo dell'impresa nel suo complesso ed è stato stimato utilizzando flussi netto imposte ed un tasso di attualizzazione netto imposte.

Per la proiezione dei costi *corporate* e la determinazione dei flussi di cassa sono stati utilizzati criteri in linea con quelli applicati ai fini dell'*impairment test* delle singole CGU in termini di orizzonte di previsione esplicita e in termini di crescita (oltre l'orizzonte di previsione esplicita). Per il calcolo del valore d'uso sono stati presi a riferimento i flussi di cassa operativi al netto delle imposte dell'intero Gruppo, desumibili dai piani elaborati per gli anni 2016-2020; per la proiezione dei relativi flussi di cassa è stato utilizzato un tasso netto imposte, pari al 6,59% e un tasso di crescita pari a zero. In particolare, nell'arco di piano si è assunta una progressiva riduzione dei costi corporate, tra i quali anche i costi di gestione e amministrazione (consulenze, affitti, spese viaggi, ecc.), analogamente a quanto già realizzato dal Gruppo nel corso degli ultimi anni.

Ai fini della determinazione del valore recuperabile il *fair value less costs to sell* della CGU Media è stato determinato sulla base dei valori di borsa registrati dalla partecipata alla data di chiusura dell'esercizio mentre il valore d'uso è stato determinato con le stesse considerazioni riportate sopra per la determinazione del value in use delle singole CGU.

Sia il *fair value* del titolo al 31 dicembre 2015 che il *value in use*, determinato in base alle metodologie sopra descritte, non supportano il valore contabile della CGU Media nel bilancio consolidato di CIR.

In particolare, il *value in use* di spettanza di CIR, che risulta esprimere il valore recuperabile maggiore, è risultato pari a € 333,9 milioni inferiore sia al valore contabile della partecipazione nel bilancio separato sia confrontato con il *carrying amount* consolidato della CGU Media.

Pertanto nel bilancio separato di CIR è stata registrata una svalutazione della partecipazione di € 7,8 milioni mentre nel bilancio consolidato è stato decrementato l'importo dell'avviamento iscritto registrando una svalutazione di € 30,9 milioni.

#### Settore automotive

L'avviamento allocato al settore *automotive*, che coincide con il perimetro del Gruppo Sogefi, è pari a circa € 129 milioni. Il gruppo ha, quindi, allocato tutto il *goodwill* su un'unica CGU "*automotive*" procedendo, peraltro, nell'ambito delle analisi svolte ai fini della stima dei flussi cassa per il test di *impairment* all'identificazione di specifiche CGU secondo le logiche gestionali adottate dalla *sub-holding* Sogefi.

In particolare, ai soli fini della determinazione del valore d'uso, in conformità al precedente esercizio, sono stati considerati i flussi di cassa operativi generati dal Gruppo Sogefi, in linea con le logiche gestionali adottate dal *management* della *sub-holding*, relativi alle tre unità di business derivanti da acquisizioni:

- filtrazione fluida;
- filtrazione aria e raffreddamento;
- componenti sospensioni auto.

E' stata effettuata una verifica su eventuali riduzioni di valore del *goodwill* confrontando il valore contabile della CGU *automotive* con il valore in uso dato dal valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati che si suppone deriveranno dall'uso continuativo dell'attività oggetto di *impairment test*.

Si è utilizzata la metodologia dei flussi di cassa operativi attualizzati (*Discounted Cash Flow Unlevered*), basata sulle proiezioni elaborate nei budget/piani pluriennali relativi al periodo 2016-2019 (rettificati al fine di escludere i benefici stimati rivenienti da progetti futuri e da future riorganizzazioni) approvati dal Consiglio di Amministrazione del 19 gennaio 2016 e del 29 febbraio 2016 ed in linea con le previsioni sull'andamento del settore *automotive* (così come stimate dalle più importanti fonti del settore), e su un tasso di attualizzazione sulla base del costo medio ponderato del capitale pari al 9,55%.



Il tasso di attualizzazione dei flussi cassa utilizzato è stato il medesimo per tutte e tre le unità di business. Si stima infatti che il rischio sia il medesimo sulla base del fatto che le divisioni in oggetto operano nello stesso settore e con la stessa tipologia di clienti.

Infine il valore terminale è stato calcolato con la formula della “rendita perpetua”, ipotizzando un tasso di crescita del 2% e considerando un flusso di cassa operativo basato sull’ultimo anno del piano pluriennale (2019), rettificato al fine di proiettare “in perpetuo” una situazione stabile, utilizzando in particolare le seguenti ipotesi principali:

- bilanciamento tra investimenti ed ammortamenti (nella logica di considerare un livello di investimenti necessario per il “mantenimento” del business);
- variazione di capitale circolante pari a zero.

Il costo medio del capitale è la risultante della media ponderata del costo del debito (elaborato considerando i tassi di riferimento più uno “spread”) e del costo del capitale proprio, costruito sulla base dei parametri relativi ad un gruppo di aziende operanti nel settore della componentistica auto europea giudicate “peers” di Sogefi da parte dei principali analisti finanziari che seguono tale comparto. I valori utilizzati nel calcolo del costo medio del capitale sono i seguenti:

- struttura finanziaria di settore: 17,1%
- *beta levered* di settore: 1,12
- tasso *risk free*: 3% (media annuale dei titoli *risk free* a 10 anni dei principali paesi in cui opera il gruppo ponderata in base al fatturato)
- premio per il rischio: 7% (premio per il rischio, calcolato da primaria fonte del settore, dei principali paesi in cui opera il gruppo ponderato in base al fatturato)
- spread sul costo del debito: 3,4% (stimato sulla base del budget 2016).

La verifica effettuata del valore attuale dei flussi di cassa attesi evidenzia un valore d’uso della CGU Sogefi superiore al suo valore contabile; pertanto non è stata apportata alcuna svalutazione.

In tema di analisi di sensitività si precisa che l’*impairment test* raggiunge un livello di break even a livello delle singole CGU identificate dalla sub-holding Sogefi, con i seguenti tassi di attualizzazione (mantenendo inalterato il tasso di crescita del valore terminale al 2% e tutte le altre assunzioni del piano): 16,75% per la divisione sistemi motore - filtrazione fluida, 12,28% per la divisione sistemi motore - filtrazione aria e raffreddamento e 14,1% per la divisione sospensioni auto.

#### Settore sanità

L’avviamento allocato al settore sanità, che coincide sostanzialmente con il perimetro del gruppo KOS, è pari a circa € 229 milioni. Il gruppo ha, quindi, allocato tutto il *goodwill* su un’unica CGU “Sanità” procedendo, peraltro, nell’ambito delle analisi svolte ai fini della stima dei flussi cassa per il test di *impairment* all’identificazione di specifiche CGU secondo le logiche gestionali adottate dalla sub-holding KOS. Ai fini della verifica di perdita di valore degli avviamenti e delle attività immobilizzate iscritti in bilancio si è proceduto al calcolo del valore d’uso delle *cash generating unit* a cui è stato attribuito a livello di sub-holding KOS un valore di avviamento.

In applicazione della metodologia prevista dallo IAS 36, il gruppo KOS ha provveduto all’individuazione delle CGU che rappresentano il più piccolo gruppo identificabile di attività in grado di generare flussi di cassa ampiamente indipendenti all’interno del proprio bilancio consolidato. Per individuare le CGU si è tenuto conto della struttura organizzativa, della tipologia di business e delle modalità attraverso cui viene esercitato il controllo sull’operatività delle CGU stesse.

Posto che il gruppo opera in quattro diversi settori operativi (residenze sanitario-assistenziali per anziani (RSA), riabilitazione, medicina per acuti e servizi ad alta tecnologia), le CGU ed i gruppi di CGU individuati dal management di Kos a livello della sub-holding sono i seguenti:

- nel settore “RSA” le CGU sono state individuate, ad un primo livello, nelle singole residenze, prevalentemente identificate con il marchio “Anni azzurri”. Sono state poi successivamente aggregate, ad un secondo livello, per regione; il terzo livello di aggregazione comprende tutto il settore operativo. Il settore “RSA” a partire dall’esercizio 2013 comprende anche il sottogruppo “Redancia” (Riabilitazione psichiatrica e gestione di comunità terapeutiche psichiatriche) a seguito della fusione per incorporazione della società Redancia S.r.l. in Residenze Anni Azzurri S.r.l. e del conseguente cambiamento dell’assetto organizzativo;
- il settore “Riabilitazione” comprende le CGU che fanno riferimento al marchio “S. Stefano Riabilitazione” (di seguito anche “IRSS”). Le CGU sono individuate, al primo livello, tendenzialmente nelle singole residenze (in “IRSS”, una delle CGU è costituita dai centri ambulatoriali); successivamente, le singole CGU sono aggregate, ad un secondo livello, per regione; il terzo livello di aggregazione comprende tutto il settore operativo. Il Gruppo Sanatrix, costituisce un’unica CGU di primo livello. Nonostante la struttura del *business* di Sanatrix sia relativa a più settori di attività (anziani, riabilitazione ed acuti), per le modalità attraverso cui viene esercitato il controllo sull’operatività, essa è stata classificata dal management nell’ambito del settore “Riabilitazione” e pertanto confluisce al secondo e terzo livello di aggregazione nel test su “IRSS”;
- nel settore “Acuti”, l’unica CGU individuata è rappresentata dalla società Ospedale di Suzzara;
- nel settore “Cure oncologiche e diagnostica” (marchio di riferimento: Medipass) un primo livello di aggregazione è costituito dai singoli contratti (*service*) attivi, dalle strutture del Gruppo Giordani che costituisce un’unica CGU e dai *service* all’estero (UK e India, identificati su base geografica); il secondo livello di aggregazione comprende tutti i contratti attivi di Medipass, il Gruppo Giordani e i *service* all’estero; il terzo livello di aggregazione comprende tutto il settore operativo.

La recuperabilità dei valori iscritti è stata verificata confrontando il valore netto contabile attribuito alle CGU, compreso l’avviamento (*Carrying Amount*) con il valore recuperabile individuato dal valore d’uso, rappresentato dal valore attuale dei flussi finanziari futuri che si stima deriveranno dall’uso continuativo dei beni riferiti alle *cash generating unit* e dal valore terminale attribuibile alle stesse.

In particolare nella tabella sono riportati i valori degli avviamenti allocati ai settori operativi da parte del management di KOS nonché gli ulteriori avviamenti allocati al settore *Sanità* che a livello di Gruppo costituiscono, come detto, una unica CGU. Il livello di allocazione dell’avviamento sulla CGU “Sanità”, ancorché testato anche a livello inferiore, si ritiene significativo in quanto fornisce una rappresentazione coerente con la visione strategica dell’impresa che hanno gli amministratori di CIR rispetto alla specificità del settore di appartenenza del gruppo KOS.

<i>(in migliaia di euro)</i>	31.12.2015	%
Avviamento allocato da sub-holding KOS		
RSA	140.709	62
Riabilitazione	65.389	29
Servizi ad alta tecnologia	21.253	9
Corporate	516	--
Avviamento ulteriore allocato a CGU <i>Sanità</i>	943	--
<b>Totale</b>	<b>228.810</b>	<b>100,0</b>

Nello sviluppo del test di *impairment* sono stati utilizzati i più recenti dati di natura previsionale relativi all’evoluzione economico-finanziaria prevista per il periodo 2016-2021 dal management,

presupponendo il verificarsi delle assunzioni ed il raggiungimento degli obiettivi prospettici. Nell'elaborare i dati di natura previsionale il management ha effettuato ipotesi basandosi sull'esperienza passata e le attese circa gli sviluppi dei settori operativi con cui opera.

Per il calcolo del valore terminale è stato utilizzato un tasso di crescita pari all'1,5% (invariato rispetto al 2014) in linea con il tasso medio di crescita a lungo termine della produzione, del settore di riferimento e del paese in cui l'impresa opera. Prudenzialmente è stato utilizzato lo stesso tasso di crescita anche per i service all'estero (India) nonostante il tasso atteso di crescita per questo paese sia superiore. Per quanto riguarda invece le attività in UK non è stato calcolato il valore terminale in quanto il test è stato effettuato coerentemente alla durata del contratto dei service.

Il tasso di attualizzazione utilizzato riflette le correnti valutazioni di mercato del costo del denaro e tiene conto dei rischi specifici dell'attività. Tale tasso di attualizzazione per le attività in Italia, al netto delle imposte (*WACC after-tax*), è pari al 6%, per le attività di UK è pari al 6,1% mentre per le attività in India è pari al 11,4%.

La verifica effettuata del valore attuale dei flussi di cassa attesi evidenzia un valore d'uso della CGU KOS superiore al suo valore contabile.

Inoltre, il Gruppo coerentemente con le analisi svolte dalla sub-holding KOS ha provveduto ad elaborare l'analisi di sensitività considerando il variare degli assunti di base del test di impairment ed in particolar modo sulle variabili che incidono maggiormente sul valore recuperabile (tasso di attualizzazione, tassi di crescita, valore terminale).

Tale analisi, condotta sui livelli di test sopra evidenziati (regioni e settori operativi e quindi a livello di CGU *Sanità*), anche considerando un tasso di crescita pari a zero e un WACC apprezzabilmente superiore a quello utilizzato nel test, non ha evidenziato situazioni problematiche o di eccedenza significativa del valore contabile rispetto al valore recuperabile.

#### **7.b. Immobilizzazioni materiali**

Nella pagina seguente viene riportata la movimentazione delle "Immobilizzazioni materiali" nel corso dell'esercizio.

## 7.b. Immobilizzazioni materiali

2014	Situazione iniziale			Movimenti del periodo								Situazione finale			
	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2013	Acquisizioni	Aggregazioni cessioni di imprese		Oneri finanziari capitalizzati	Differenze cambio	Altri movimenti	Discontinued operation	Disinvestimenti netti costo	Ammortamenti e svalutazioni	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2014
(in migliaia di euro)				incrementi	decrementi										
Terreni	72.463	(1.119)	71.344	--	460	--	--	93	1.877	(24.540)	(2.561)	(38)	47.157	(522)	46.635
Fabbricati strumentali	480.961	(165.919)	315.042	5.969	6.942	--	--	957	8.020	(133.161)	(3.607)	(10.636)	339.270	(149.744)	189.526
Impianti e macchinario	2.767.111	(1.319.646)	1.447.465	27.280	--	--	--	3.637	21.237	(1.230.631)	(3.015)	(43.570)	950.545	(728.142)	222.403
Attrezzature industriali e commerciali	145.792	(107.541)	38.251	8.817	408	--	--	911	1.772	(14.575)	(201)	(6.344)	128.627	(99.588)	29.039
Altri beni	256.375	(200.156)	56.219	9.792	88	--	--	191	3.955	(6.363)	(369)	(10.225)	246.734	(193.446)	53.288
Immobilizzazioni in corso e acconti	98.226	(28.078)	70.148	48.207	--	--	--	881	(33.580)	(3.985)	(291)	--	82.108	(728)	81.380
<b>Totale</b>	<b>3.820.928</b>	<b>(1.822.459)</b>	<b>1.998.469</b>	<b>100.065</b>	<b>7.898</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>6.670</b>	<b>3.281</b>	<b>(1.413.255)</b>	<b>(10.044)</b>	<b>(70.813)</b>	<b>1.794.441</b>	<b>(1.172.170)</b>	<b>622.271</b>

Le immobilizzazioni materiali passano da € 1.998.469 migliaia al 31 dicembre 2013 a € 622.271 migliaia al 31 dicembre 2014.

Gli importi relativi alla colonna "Discontinued operation" si riferiscono al cambiamento del metodo di consolidamento del settore Energia

2015	Situazione iniziale			Movimenti del periodo								Situazione finale			
	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2014	Acquisizioni	Aggregazioni cessioni di imprese		Oneri finanziari capitalizzati	Differenze cambio	Altri movimenti	Discontinued operation	Disinvestimenti netti costo	Ammortamenti e svalutazioni	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2015
(in migliaia di euro)				incrementi	decrementi										
Terreni	47.157	(522)	46.635	--	1.302	--	--	15	338	--	(224)	--	48.588	(522)	48.066
Fabbricati strumentali	339.270	(149.744)	189.526	4.446	18.914	--	--	(823)	31.588	--	(670)	(11.669)	391.848	(160.536)	231.312
Impianti e macchinario	950.545	(728.142)	222.403	25.489	3.551	--	--	(3.725)	28.773	--	(1.754)	(45.718)	962.357	(733.338)	229.019
Attrezzature industriali e commerciali	128.627	(99.588)	29.039	10.337	238	--	--	364	6.319	--	(39)	(7.237)	140.093	(101.072)	39.021
Altri beni	246.734	(193.446)	53.288	12.679	849	--	--	(329)	3.073	--	(848)	(11.817)	255.834	(198.939)	56.895
Immobilizzazioni in corso e acconti	82.108	(728)	81.380	42.108	--	--	--	(190)	(68.648)	--	(226)	--	55.152	(728)	54.424
<b>Totale</b>	<b>1.794.441</b>	<b>(1.172.170)</b>	<b>622.271</b>	<b>95.059</b>	<b>24.854</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(4.688)</b>	<b>1.443</b>	<b>--</b>	<b>(3.761)</b>	<b>(76.441)</b>	<b>1.853.872</b>	<b>(1.195.135)</b>	<b>658.737</b>

Le immobilizzazioni materiali passano da € 622.271 migliaia al 31 dicembre 2014 a € 658.737 migliaia al 31 dicembre 2015.

### ALIQUEUTE DI AMMORTAMENTO

Descrizione	%
Fabbricati strumentali	3%
Impianti e macchinari	10-25%
<i>Altri beni:</i>	
- Macchine elettroniche d'ufficio	20%
- Mobili e dotazioni	12%
- Automezzi	25%

## 7.c. Investimenti immobiliari

2014	Situazione iniziale			Movimenti del periodo							Situazione finale			
	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo netto 31.12.2013	Acquisizioni	Aggregazioni cessioni di imprese		Oneri finanziari	Differenze cambio	Altri movimenti	Disinvestimenti netti	Ammortamenti e svalutazioni	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2014
				incrementi	decrementi	capitalizzati				costo				
(in migliaia di euro)														
Immobili	28.605	(7.147)	21.458	61	--	--	--	--	1	(337)	(744)	27.989	(7.550)	20.439
<b>Totale</b>	<b>28.605</b>	<b>(7.147)</b>	<b>21.458</b>	<b>61</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>1</b>	<b>(337)</b>	<b>(744)</b>	<b>27.989</b>	<b>(7.550)</b>	<b>20.439</b>

2015	Situazione iniziale			Movimenti del periodo							Situazione finale			
	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo netto 31.12.2014	Acquisizioni	Aggregazioni cessioni di imprese		Oneri finanziari	Differenze cambio	Altri movimenti	Disinvestimenti netti	Ammortamenti e svalutazioni	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2015
				incrementi	decrementi	capitalizzati				costo				
(in migliaia di euro)														
Immobili	27.989	(7.550)	20.439	413	--	--	--	--	1	(41)	(748)	28.361	(8.297)	20.064
<b>Totale</b>	<b>27.989</b>	<b>(7.550)</b>	<b>20.439</b>	<b>413</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>1</b>	<b>(41)</b>	<b>(748)</b>	<b>28.361</b>	<b>(8.297)</b>	<b>20.064</b>

Gli investimenti immobiliari passano da €20.439 migliaia al 31 dicembre 2014 ad €20.064 migliaia al 31 dicembre 2015, principalmente per effetto degli ammortamenti del periodo. Il valore di mercato è significativamente superiore ai valori di bilancio.

### ALIQUOTE DI AMMORTAMENTO

Descrizione	%
Fabbricati	3,00%

## LEASING E RESTRIZIONI PER GARANZIE ED IMPEGNI SU IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La situazione dei beni in leasing e delle restrizioni per garanzie ed impegni su immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2015 e 2014, è la seguente:

(in migliaia di euro)	Leasing lordo		Fondo ammortamento		Restrizioni per garanzie ed impegni	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Terreni	7.385	5.864	--	--	--	--
Fabbricati	76.663	34.133	8.390	7.338	131.178	131.178
Impianti e macchinari	19.244	7.624	6.172	3.890	144.963	162.531
Altri beni	2.862	1.641	2.150	824	183	183
Immobilizzazioni in corso e acconti	6.013	30.728	--	--	--	--

### 7.d. Partecipazioni di società valutate a patrimonio netto

(in migliaia di euro)

	Saldo 31.12.2013	Incrementi (Decrementi)	Svalutazioni	Dividendi	Quota parte del risultato		Altri movimenti	Discontinued operation	Saldo 31.12.2014
					Perdita	Utile			
Sorgenia France Production S.A.	--	42.565	--	--	--	--	--	(42.565)	--
Persidera S.p.A.	30,00	--	--	--	--	2.403	127.700	--	130.103
Editoriale Libertà S.p.A.	35,00	17.547	(4.000)	--	--	373	--	--	13.920
Swiss Education Group AG	--	16.500	--	--	--	805	(17.305)	--	--
Editoriale Corriere di Romagna S.r.l.	49,00	3.016	--	--	--	42	--	--	3.058
Volterra A.E.	--	1.081	--	--	--	--	--	(1.081)	--
Altrimedia S.p.A.	35,00	645	--	--	--	36	--	--	681
Le Scienze S.p.A.	50,00	176	(5)	--	(103)	--	75	--	143
Devil Peak S.r.l.	36,16	254	(254)	--	--	--	--	--	--
Apokos Rehab PVT Ltd	50,00	--	--	--	(60)	--	251	--	191
Huffingtonpost Italia S.r.l.	49,00	204	220	--	--	(219)	--	--	205
<b>Totale</b>	<b>81.988</b>	<b>215</b>	<b>(4.254)</b>	<b>(103)</b>	<b>(279)</b>	<b>3.734</b>	<b>110.646</b>	<b>(43.646)</b>	<b>148.301</b>

(in migliaia di euro)

	Saldo 31.12.2014	Incrementi (Decrementi)	Svalutazioni	Dividendi	Quota parte del risultato		Altri movimenti	Discontinued operation	Saldo 31.12.2015
					Perdita	Utile			
Persidera S.p.A.	30,00	130.103	(17.112)	(2.856)	--	2.949	--	--	113.084
Editoriale Libertà S.p.A.	35,00	13.920	--	(350)	--	341	--	--	13.911
Editoriale Corriere di Romagna S.r.l.	49,00	3.058	--	--	--	98	--	--	3.156
Altrimedia S.p.A.	35,00	681	--	--	--	60	--	--	741
Le Scienze S.p.A.	50,00	143	--	--	(72)	--	17	--	88
Devil Peak S.r.l.	36,16	--	--	--	--	--	--	--	--
Apokos Rehab PVT Ltd	50,00	191	567	--	--	(33)	--	--	725
Huffingtonpost Italia S.r.l.	49,00	205	--	--	--	(77)	--	--	128
<b>Totale</b>	<b>148.301</b>	<b>567</b>	<b>(17.112)</b>	<b>(3.278)</b>	<b>(110)</b>	<b>3.465</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>131.833</b>

Si ricorda che il 30 giugno 2014, nell'ambito del gruppo Espresso, si è perfezionato il conferimento del 100% di Rete A S.p.A. in Persidera S.p.A. acquisendo nel contempo il 30% di quest'ultima. A seguito di tale operazione è stato deconsolidato il business facente capo a Rete A e la partecipazione in Persidera è stata iscritta per un valore di € 127.700 migliaia.

Al 31 dicembre 2015 le partecipazioni detenute in Persidera, corrispondenti al *fair value* come definito sulla base di perizia rilasciata da perito esperto indipendente, Editoriale Libertà e Editoriale Corriere di Romagna sono state sottoposte a *impairment test*, utilizzando nella determinazione sia del *fair value* che del valore d'uso metodologie e assunzioni analoghe a quelle adottate per le CGU del Gruppo Espresso tenendo conto degli specifici settori di attività di ciascuna società. Più precisamente, il valore recuperabile delle partecipazioni – termine di raffronto per accertare la presenza di *impairment loss* – è stato determinato, secondo le indicazioni dello IAS 36, nel maggiore tra il *fair value* al netto dei costi di vendita ed il valore d'uso: il primo è stato stimato facendo

riferimento ai multipli di mercato; il secondo è stato quantificato sulla base dei flussi attesi dall'impresa partecipata, sulla base dei piani previsionali 2016-2020.

In particolare per la "CGU Persidera" il *fair value less cost to sell* si fonda su moltiplicatori diretti desumibili da società quotate comparabili. Tale approccio appare preferibile rispetto a quello utilizzato in passato che faceva riferimento a transazioni relative a frequenze televisive nel mercato italiano avvenute ormai in un periodo di tempo troppo remoto.

Nella determinazione del valore d'uso della CGU in esame è stato, invece, utilizzato il piano previsionale 2016-2018 approvato dal Consiglio di Amministrazione di Persidera S.p.A. in data 17 febbraio 2016; tale piano è stato prolungato fino al 2032 commisurandolo alla durata ventennale della licenza d'uso delle frequenze. Il *terminal value* è stato assunto uguale all'ultimo anno di piano, ipotizzando il rinnovo della concessione alle medesime condizioni.

Il tasso di attualizzazione dei flussi previsti è pari all'8,09% tenuto conto delle caratteristiche specifiche del business e della società.

Dall'*impairment test* effettuato alla data di chiusura dell'esercizio 2015 sulle partecipazioni è emersa la necessità di procedere ad una riduzione del valore contabile di Persidera SpA pari a 17.112 migliaia di euro al fine di allineare il valore di tale partecipazione al suo valore recuperabile così come risultante dal *fair value*.

Non si ravvisavano, invece, perdite di valore relativamente alle partecipazioni in Editoriale Corriere di Romagna ed Editoriale Libertà il cui valore recuperabile è risultato essere il valore d'uso in quanto maggiore del *fair value*.

La colonna "Discontinued operation" dell'esercizio 2014 si riferiva alle attività facenti capo al settore Energia (gruppo Sorgenia) riclassificate in applicazione del principio contabile internazionale IFRS 5.

#### 7.e. Altre partecipazioni

(in migliaia di euro)	31.12.2015	31.12.2014
Ansa S. Coop. A.R.L.	2.209	2.209
Emittenti Titoli S.p.A.	132	132
Altre	3.489	2.639
<b>Totale</b>	<b>5.830</b>	<b>4.980</b>

I valori di iscrizione in bilancio corrispondono al costo, ridotto, ove applicabile, per perdite di valore e sono considerati sostanzialmente corrispondenti al *fair value* delle medesime.

#### 7.f. Altri crediti

Gli "Altri crediti" al 31 dicembre 2015 ammontavano a € 86.957 migliaia rispetto a € 89.122 migliaia al 31 dicembre 2014.

La voce al 31 dicembre 2015 è composta da:

- € 42.022 migliaia (€ 18.496 migliaia al 31 dicembre 2014) di crediti (chirografari e ipotecari) delle società di cartolarizzazione Zeus Finance S.r.l.. Si segnala che, a seguito del venir meno delle trattative per la cessione di una parte dei crediti (€ 39.470 migliaia) che erano state oggetto di riesposizione nel bilancio dello scorso esercizio in conformità a quanto previsto dall'IFRS 5, si è provveduto a riclassificare tale importo dalle attività in via di dismissione. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni per € 1.931 migliaia;
- € 23.368 migliaia relativo al credito verso il venditore delle azioni Systèmes Moteurs S.A.S. (iscritto in sede di Purchase Price Allocation del Gruppo Systemes Moteurs) per il recupero di costi rivenienti da contestazioni relative alla qualità dei prodotti, sulla base delle garanzie rilasciate dallo stesso venditore;

- € 9.602 migliaia di crediti verso l'erario, nell'ambito del gruppo Sogefi, principalmente relativi a crediti fiscali per l'attività di ricerca e sviluppo delle controllate francesi.

Si segnala che il saldo al 31 dicembre 2014 includeva un finanziamento soci erogato da Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A. a favore di Persidera S.p.A. per € 21.300 migliaia rimborsato nel corso del primo semestre.

#### 7.g. Titoli

I "Titoli" al 31 dicembre 2015 ammontavano a € 65.705 migliaia rispetto a € 92.149 migliaia al 31 dicembre 2014 e si riferiscono principalmente ad investimenti in fondi di "private equity" ed in partecipazioni minoritarie. Tali investimenti sono stati valutati al *fair value* con l'iscrizione in contropartita nella riserva di *fair value* di un importo positivo, al netto degli effetti fiscali, pari a € 16.026 migliaia (€ 17.219 migliaia al 31 dicembre 2014). Nel corso dell'esercizio sono stati realizzati utili per un importo pari a € 14.545 migliaia (€9.568 migliaia nel 2014) iscritti alla voce 14.c "Proventi da negoziazione titoli".

Al 31 dicembre 2015 l'impegno residuo per investimenti in fondi di private equity era di € 6,3 milioni.

Nel corso del 2015, nel mese di novembre, CIR International S.A. ha ceduto a un gruppo di investitori la propria quota in SEG (Swiss Education Group), il principale gruppo svizzero nonché uno dei più importanti operatori internazionali nella formazione di figure manageriali nel settore dell'ospitalità (alberghiero e della ristorazione) per un corrispettivo di € 64 milioni. L'operazione ha comportato per il gruppo CIR una plusvalenza di € 41,9 milioni.

Si segnala che per alcuni titoli, per i quali non risultava disponibile un *fair value*, è stato registrato il relativo costo di acquisto.

#### 7.h. Imposte differite

Gli importi sono relativi alle imposte risultanti dalle differenze temporanee deducibili e dai benefici connessi alle perdite fiscali di esercizi precedenti, giudicate recuperabili.



Il dettaglio delle “Imposte differite attive e passive”, suddivise per tipologia di differenza temporanea, è il seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015		2014	
	<i>Ammontare delle differenze temporanee</i>	<i>Effetto fiscale</i>	<i>Ammontare delle differenze temporanee</i>	<i>Effetto fiscale</i>
<b>Differenza temporanea passiva da:</b>				
- svalutazione attivo corrente	45.758	11.996	39.440	11.406
- svalutazione attivo immobilizzato	51.349	14.368	50.011	15.479
- rivalutazione passivo corrente	22.645	6.005	34.852	9.970
- rivalutazione fondi del personale	61.385	17.030	70.172	19.179
- rivalutazione fondi per rischi ed oneri	76.011	23.686	87.112	27.563
- rivalutazione debiti a lungo	--	--	--	--
- svalutazione strumenti finanziari	907	228	1.945	543
- perdite fiscali d’esercizi precedenti	105.578	31.434	106.422	31.813
<b>Totale imposte differite attive</b>	<b>363.633</b>	<b>104.747</b>	<b>389.954</b>	<b>115.953</b>
<b>Differenza temporanea attiva da:</b>				
- rivalutazione attivo corrente	638	160	774	209
- rivalutazione attivo immobilizzato	445.672	125.267	431.023	133.010
- svalutazione passivo corrente	49.159	7.943	101.465	8.033
- svalutazione fondi del personale	5.109	1.335	4.827	1.327
- svalutazione fondi per rischi ed oneri	424	127	416	132
- rivalutazione strumenti finanziari	174	49	1.407	325
<b>Totale imposte differite passive</b>	<b>501.176</b>	<b>134.881</b>	<b>539.912</b>	<b>143.036</b>
<b>Imposte differite nette</b>		<b>(30.134)</b>		<b>(27.083)</b>

Relativamente alle imposte differite attive si rileva che le stesse sono state iscritte, a livello di sub-holding operative, valutandone la recuperabilità nell’ambito dei relativi piani aziendali.

Le perdite pregresse non utilizzate ai fini del calcolo delle imposte differite riguardano la società CIR International per circa € 422,9 milioni illimitatamente riportabili e per circa € 11 milioni le altre società del Gruppo. Si precisa che su tali perdite non sono state conteggiate imposte differite attive in quanto non sussistono al momento condizioni che possano confortare sulla probabilità della loro recuperabilità.

La movimentazione delle “Imposte differite attive e passive” nel corso dell’esercizio è la seguente:

<b>2014</b> <i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Saldo al 31.12.2013</i>	<i>Utilizzo imposte differite di esercizi precedenti</i>	<i>Imposte differite sorte nell'esercizio</i>	<i>Discontinued operation</i>	<i>Differenze cambio e altri movimenti</i>	<i>Saldo al 31.12.2014</i>
<b>Imposte differite attive:</b>						
- a conto economico	170.435	(4.914)	13.007	(92.323)	6.290	92.495
- a patrimonio netto	22.546	(119)	1.091	(4.206)	4.146	23.458
<b>Imposte differite passive:</b>						
- a conto economico	(195.438)	73.556	(5.531)	3.815	(257)	(123.855)
- a patrimonio netto	(19.682)	1.555	(1.054)	--	--	(19.181)
<b>Imposte differite nette</b>	<b>(22.139)</b>					<b>(27.083)</b>

<b>2015</b> <i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Saldo al 31.12.2014</i>	<i>Utilizzo imposte differite di esercizi precedenti</i>	<i>Imposte differite sorte nell'esercizio</i>	<i>Discontinued operation</i>	<i>Differenze cambio e altri movimenti</i>	<i>Saldo al 31.12.2015</i>
<b>Imposte differite attive:</b>						
- a conto economico	92.495	(11.005)	4.010	--	(1.231)	84.269
- a patrimonio netto	23.458	(4.227)	--	--	1.247	20.478
<b>Imposte differite passive:</b>						
- a conto economico	(123.855)	10.372	(357)	--	984	(112.856)
- a patrimonio netto	(19.181)	--	(1.600)	--	(1.244)	(22.025)
<b>Imposte differite nette</b>	<b>(27.083)</b>					<b>(30.134)</b>

## 8. Attivo corrente

### 8.a. Rimanenze

Le rimanenze sono così ripartite:

<i>(in migliaia di euro)</i>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Materie prime, sussidiarie e di consumo	69.835	65.569
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	13.888	13.557
Prodotti finiti e merci	50.332	49.531
Acconti	--	7
<b>Totale</b>	<b>134.055</b>	<b>128.664</b>

Il valore del magazzino è esposto al netto delle svalutazioni effettuate nei passati esercizi e nell’esercizio in corso che tengono conto dell’obsolescenza dei prodotti finiti, merci e materie sussidiarie.

### 8.b. Crediti commerciali

<i>(in migliaia di euro)</i>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Crediti verso clienti	413.678	424.865
Crediti verso imprese controllate e a controllo congiunto	--	4.380
Crediti verso imprese collegate	2.259	2.446
<b>Totale</b>	<b>415.937</b>	<b>431.691</b>

I “Crediti verso clienti” sono infruttiferi e hanno una scadenza media in linea con le condizioni di mercato.

I crediti commerciali sono registrati al netto di svalutazioni che tengono conto del rischio di credito.

Nel corso del 2015 sono stati effettuati accantonamenti al fondo svalutazione crediti per un importo di € 6.679 migliaia rispetto ad € 5.927 migliaia del 2014.

I “Crediti verso imprese controllate e a controllo congiunto” al 31 dicembre 2014 si riferivano a crediti nei confronti del Gruppo Sorgenia ed incassati nel corso dell’esercizio.

### 8.c. Altri crediti

<i>(in migliaia di euro)</i>	31.12.2015	31.12.2014
Crediti verso imprese controllate e a controllo congiunto	551	--
Crediti verso imprese collegate	104	104
Crediti tributari	51.891	46.758
Crediti verso altri	44.817	45.101
<b>Totale</b>	<b>97.363</b>	<b>91.963</b>

La voce “Crediti verso imprese controllate e a controllo congiunto” si riferisce al finanziamento erogato a favore di Southlands S.r.l. le cui attività e passività sono state riclassificate in conformità a quanto previsto dall’IFRS 5. Su tale finanziamento è stata effettuata una svalutazione di € 984 migliaia per adeguare il valore del finanziamento al prezzo della potenziale vendita della società.

### 8.d. Crediti finanziari

I “Crediti finanziari” passano da € 10.017 migliaia al 31 dicembre 2014 a € 30.496 migliaia al 31 dicembre 2015. La voce include € 13.156 migliaia relativi alla valutazione a *fair value* dei contratti di *Cross Currency Swap* designati di *hedge accounting*, sottoscritti dal gruppo Sogefi con la finalità di coprire il rischio di tasso e di cambio relativi al *private placement* obbligazionario di USD 115 milioni, inoltre nella voce sono registrati € 14.243 migliaia di crediti vantati dal Gruppo Kos nei confronti di società di factoring per cessioni pro soluto.

### 8.e. Titoli

La voce è composta dalle seguenti categorie di titoli:

<i>(in migliaia di euro)</i>	31.12.2015	31.12.2014
Titoli di stato italiani o similari	2.562	2.591
Fondi di investimento ed assimilati	54.162	57.736
Obbligazioni	33.227	24.096
Certificati di deposito e titoli diversi	31.055	53.495
<b>Totale</b>	<b>121.006</b>	<b>137.918</b>

La valutazione a *fair value* della voce “Titoli” ha comportato un adeguamento negativo a conto economico pari a € 3.735 migliaia.

### 8.f. Attività finanziarie disponibili per la vendita

La voce pari a € 251.510 migliaia è costituita per € 45.996 migliaia da quote di “hedge funds” e azioni redimibili di società d’investimento detenute da CIR International S.A.. La liquidità dell’investimento è funzione dei tempi di riscatto dai fondi che normalmente variano da uno a tre mesi.

La valutazione a *fair value* di tali fondi ha comportato un adeguamento complessivo del valore degli stessi di € 7.305 migliaia (€ 17.914 migliaia al 31 dicembre 2014). Nel corso dell'esercizio sono stati realizzati utili per un importo pari a € 19.582 migliaia (€9.513 migliaia nel 2014) iscritti alla voce 14.c "Proventi da negoziazione titoli" e adeguamenti di valore negativi a conto economico pari a € 3.825 migliaia.

La voce include inoltre € 205.514 migliaia relativi alla sottoscrizione, da parte della controllata CIR Investimenti S.p.A. con primari istituti assicurativi, di polizze assicurative a vita intera e polizze di capitalizzazione. Il rendimento netto nel corso dell'esercizio è stato pari a € 2.201 migliaia.

#### **8.g. Disponibilità liquide**

Passano da € 347.184 migliaia al 31 dicembre 2014 a € 310.549 migliaia al 31 dicembre 2015.

L'analisi della variazione dell'esercizio è indicata nel rendiconto finanziario.

#### **8.h. Attività e passività destinate alla dismissione**

L'importo delle "attività destinate alla dismissione" pari a € 9.005 migliaia si riferisce per € 2.598 migliaia ad attività nell'ambito del gruppo KOS e per € 6.407 migliaia alle attività della società Southlands S.r.l..

L'importo delle "passività destinate alla dismissione" pari a € 6.662 migliaia si riferisce per € 255 migliaia a passività nell'ambito del gruppo KOS e per € 6.407 migliaia a passività della società Southlands S.r.l..

Per maggiori informazioni si rimanda alla sezione 6 "Note esplicative ai prospetti contabili consolidati".

## **9. Patrimonio netto**

### **9.a. Capitale sociale**

Il capitale sociale è rimasto invariato rispetto al precedente esercizio con € 397.146.183,50 (n. 794.292.367 azioni).

Al 31 dicembre 2015 la Società possedeva n. 108.421.938 azioni proprie (13,65% del capitale) per un valore di € 163.267 migliaia rispetto a n. 54.565.814 azioni al 31 dicembre 2014 (6,87 % del capitale). L'incremento netto è determinato, in aumento, per l'acquisto di n. 54.183.848 azioni e in diminuzione per l'esercizio dei piani di *stock grant* per n. 327.724 azioni.

In applicazione dello IAS 32 le azioni proprie detenute dalla Capogruppo sono portate in diminuzione del patrimonio netto.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato. Non esistono azioni gravate da diritti, privilegi e vincoli nella distribuzione di dividendi, fatta eccezione per le azioni proprie.

Si segnala che al Consiglio di Amministrazione sono state conferite deleghe per un periodo di cinque anni dal 30 giugno 2014 per aumentare in una o più volte il capitale sociale fino ad un massimo di € 500 milioni (valore nominale) e di un ulteriore massimo di € 20 milioni (valore nominale) a favore di dipendenti della Società e sue controllate e controllanti.

Il Consiglio di Amministrazione ha conferito inoltre la facoltà, per il periodo di cinque anni dal 30 giugno 2014, di emettere, in una o più volte, anche con esclusione del diritto di opzione, e in tal caso a favore di investitori istituzionali, obbligazioni convertibili o con warrant, anche in valuta estera, se ammesse dalla legge, con correlativo aumento del capitale sociale – nel limite del dieci per cento del capitale sociale esistente in caso di esclusione del diritto di opzione – per un ammontare massimo di € 500 milioni.

Relativamente ai piani di *stock option* e *stock grant*, al 31 dicembre 2015 erano in circolazione n. 40.310.097 opzioni, corrispondenti ad un pari numero di azioni.

La “*Riserva stock option e stock grant*” si riferisce al valore del costo figurativo dei piani di incentivazione assegnati ai dipendenti e deliberati successivamente alla data del 7 novembre 2002.

## 9.b. Riserve

L’evoluzione ed il dettaglio della voce “Riserve” è riportato di seguito:

(in migliaia di euro)	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	Riserva legale	Riserva da fair value	Riserva da conversione	Riserva per azioni proprie in portafoglio	Riserva stock option e stock grant	Altre riserve	Totale riserve
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>36.265</b>	<b>115.969</b>	<b>18.940</b>	<b>(21.389)</b>	<b>24.764</b>	<b>21.707</b>	<b>105.975</b>	<b>302.231</b>
Aumenti di capitale	--	--	--	--	--	--	--	--
Dividendi prescritti ai sensi dell’art. 23 dello statuto sociale	--	--	--	--	--	--	--	--
Valutazione al <i>fair value</i> degli strumenti di copertura	--	--	(4.865)	--	--	--	--	(4.865)
Valutazione a <i>fair value</i> dei titoli	--	--	5.666	--	--	--	--	5.666
Riserva di <i>fair value</i> dei titoli rilasciata a conto economico	--	--	(1.370)	--	--	--	--	(1.370)
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	1.880	--	--	--	2.519	--	--	4.399
Movimenti tra riserve	--	--	--	--	--	(1.356)	--	(1.356)
Accredito costo figurativo stock option e stock grant	--	--	--	--	--	2.604	--	2.604
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	29	68	--	--	1.249	1.346
Utili (perdite) attuariali	--	--	--	--	--	--	(12.786)	(12.786)
Differenze cambio da conversione	--	--	87	11.152	--	--	--	11.239
<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>38.145</b>	<b>115.969</b>	<b>18.487</b>	<b>(10.169)</b>	<b>27.283</b>	<b>22.955</b>	<b>94.438</b>	<b>307.108</b>
Aumenti di capitale	--	--	--	--	--	--	--	--
Dividendi prescritti ai sensi dell’art. 23 dello statuto sociale	--	--	--	--	--	--	--	--
Valutazione al <i>fair value</i> degli strumenti di copertura	--	--	11.384	--	--	--	--	11.384
Valutazione a <i>fair value</i> dei titoli	--	--	596	--	--	--	--	596
Riserva di <i>fair value</i> dei titoli rilasciata a conto economico	--	--	(14.212)	--	--	--	--	(14.212)
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	494	--	--	--	26.928	--	--	27.422
Movimenti tra riserve	--	--	--	--	--	(3.987)	--	(3.987)
Accredito costo figurativo stock option e stock grant	--	--	--	--	--	1.789	--	1.789
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	17	30	--	--	378	425
Utili (perdite) attuariali	--	--	--	--	--	--	5.807	5.807
Differenze cambio da conversione	--	--	1.738	2.266	--	--	--	4.004
<b>Saldo al 31 dicembre 2015</b>	<b>38.639</b>	<b>115.969</b>	<b>18.010</b>	<b>(7.873)</b>	<b>54.211</b>	<b>20.757</b>	<b>100.623</b>	<b>340.336</b>

La “Riserva da *fair value*”, al netto degli effetti fiscali, positiva per € 18.010 migliaia, si riferisce, in positivo, per € 16.026 migliaia alla valutazione dei “Titoli” alla voce 7.g. e per € 7.305 migliaia alla valutazione delle “Attività finanziarie disponibili per la vendita” alla voce 8.f. ed in negativo per € 5.320 migliaia alla valutazione degli strumenti di copertura e per € 1 migliaio alla valutazione dei “Titoli” alla voce 8.e.

La “Riserva da conversione” al 31 dicembre 2015, negativa per € 7.873 migliaia, era così composta:

<i>(in migliaia di euro)</i>	31.12.2014	Incrementi	Decrementi	31.12.2015
Gruppo Sogefi	(12.441)	--	(5.755)	(18.196)
Gruppo Kos	199	47	--	246
CIR Ventures	(2.071)	2.071	--	--
CIR International	4.012	6.203	--	10.215
Gruppo Sorgania	22	--	(22)	--
Altre	110	--	(248)	(138)
<b>Totale</b>	<b>(10.169)</b>	<b>8.321</b>	<b>(6.025)</b>	<b>(7.873)</b>

La voce “Altre riserve” al 31 dicembre 2015 risulta così composta:

<i>(in migliaia di euro)</i>	
Riserva c/aumento capitale	3
Riserva statutaria	164
Riserva per il differenziale tra i valori di carico delle partecipate e le quote del patrimonio netto consolidato	100.456
<b>Totale</b>	<b>100.623</b>

Il movimento delle azioni proprie nel corso dell’esercizio è stato il seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	Numero azioni	Controvalore
Saldo al 31 dicembre 2014	54.565.814	110.443
Incrementi/(decrementi)	53.856.124	52.824
<b>Saldo al 31 dicembre 2015</b>	<b>108.421.938</b>	<b>163.267</b>

### 9.c. Utile (perdite) portati a nuovo

Le variazioni degli Utili (perdite) portati a nuovo sono riportate nel “Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto”.

## 10. Passivo non corrente

### 10.a. Prestiti obbligazionari

Il dettaglio della voce “Prestiti Obbligazionari” è il seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	31.12.2015	31.12.2014
Prestito Obbligazionario convertibile Gruppo Editoriale L’Espresso S.p.A. 2,625% 2014/2019	79.497	75.760
Prestito Obbligazionario Sogefi S.p.A. 2013/2023 in USD	105.302	94.359
Prestito Obbligazionario Sogefi S.p.A. 2013/2020	24.940	24.922
Prestito Obbligazionario convertibile Sogefi S.p.A. 2% 2014/2021	78.627	75.527
<b>Totale</b>	<b>288.366</b>	<b>270.568</b>

In applicazione degli IAS 32 e 39, i valori originari dei prestiti emessi sono stati ridotti per tener conto delle spese sostenute e dei disaggi di emissione.

Relativamente al prestito obbligazionario convertibile emesso da Sogefi S.p.A. 2% 2014/2021, si segnala che a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione di Sogefi S.p.A. del 19 gennaio 2015 e della sottoscrizione dell'atto formale di rinuncia (*Deed Poll*), soggetto alla giurisdizione inglese, avvenuta il 28 gennaio 2015, Sogefi S.p.A. ha unilateralmente rinunciato alla facoltà di rimborsare le obbligazioni convertibili mediante pagamento in contanti invece che in azioni ordinarie in caso di esercizio del diritto di conversione ai sensi del Regolamento del prestito. Tale rinuncia risulta definitiva, irrevocabile ed incondizionata. La sostanza della rinuncia di tale diritto ha un effetto analogo, secondo la giurisdizione inglese, di una modifica del regolamento del prestito.

Alla data del 28 gennaio 2015 il *fair value* dell'opzione (calcolato con il medesimo modello applicato al 31 dicembre 2014) era pari ad € 9.090 migliaia. Ciò ha comportato un effetto positivo nel conto economico 2015 di € 1.450 migliaia. Inoltre, dal momento che la sottoscrizione del *deed pool* ha un effetto analogo alla modifica del regolamento del prestito, Sogefi S.p.A. ha riconsiderato la classificazione *liability-equity* effettuata alla data di prima iscrizione dell'opzione (essendo venuto meno il diritto all'opzione *call* a favore della Società in modo irrevocabile, definitivo e incondizionato). Pertanto in tale data Sogefi S.p.A. ha riclassificato l'importo dell'opzione sopra descritto (€ 9.090 migliaia) nel Patrimonio netto.

Relativamente al prestito obbligazionario convertibile emesso da Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A. 2,625% 2014/2019, si segnala che a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione di Gruppo Editoriale L'Espresso del 21 gennaio 2015 e della sottoscrizione dell'atto formale di rinuncia (*Deed Poll*), soggetto alla giurisdizione inglese, avvenuta il 28 gennaio 2015, Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A. ha unilateralmente rinunciato alla facoltà di rimborsare le obbligazioni convertibili mediante pagamento in contanti invece che in azioni ordinarie in caso di esercizio del diritto di conversione ai sensi del Regolamento del prestito. Tale rinuncia risulta definitiva, irrevocabile ed incondizionata. La sostanza della rinuncia di tale diritto ha un effetto analogo, secondo la giurisdizione inglese, di una modifica del regolamento del prestito.

Alla data del 28 gennaio 2015 il *fair value* dell'opzione (calcolato con il medesimo modello applicato al 31 dicembre 2014) era pari ad € 4.290 migliaia. Ciò ha comportato un effetto negativo nel conto economico 2015 di € 0,4 milioni. Inoltre, dal momento che la sottoscrizione del *deed pool* ha un effetto analogo alla modifica del regolamento del prestito, Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A. ha riconsiderato la classificazione *liability-equity* effettuata alla data di prima iscrizione dell'opzione (essendo venuto meno il diritto all'opzione *call* a favore della Società in modo irrevocabile, definitivo e incondizionato). Pertanto in tale data Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A. ha riclassificato l'importo dell'opzione sopra descritto (€ 4.290 migliaia) nel Patrimonio netto.

#### 10.b. Altri debiti finanziari

(in migliaia di euro)	31.12.2015	31.12.2014
Finanziamenti da banche assistiti da garanzia reale	42.179	43.585
Altri finanziamenti da banche	225.630	187.649
Leasing	89.767	72.540
Altri debiti	14.500	34.176
<b>Totale</b>	<b>372.076</b>	<b>337.950</b>

La voce è costituita da finanziamenti nell'ambito del gruppo Sogefi per € 162.190 migliaia e da finanziamenti nell'ambito del gruppo Kos per € 209.886 migliaia.

La voce "Altri debiti" include la valutazione a *fair value* dei contratti di copertura del rischio tasso di interesse per € 11.562 migliaia.

## 10.c. Fondi per il personale

Il dettaglio dei fondi è il seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	31.12.2015	31.12.2014
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (TFR)	74.974	87.310
Fondi quiescenza e obbligazioni simili	49.504	56.410
<b>Totale</b>	<b>124.478</b>	<b>143.720</b>

<i>(in migliaia di euro)</i>	31.12.2015	31.12.2014
Saldo iniziale	143.720	128.535
Accantonamento per prestazioni di lavoro dell'esercizio	22.333	20.075
Incrementi per interessi finanziari	2.732	3.454
Costi o ricavi attuariali	(10.529)	21.633
Benefici pagati	(13.808)	(12.218)
Incrementi o decrementi dovuti a variazioni perimetro di consolidamento	28	(633)
Discontinued operation	--	(2.302)
Altre variazioni	(19.998)	(14.824)
<b>Saldo finale</b>	<b>124.478</b>	<b>143.720</b>

La voce "Discontinued operation" del 2014 si riferiva per € 1.525 migliaia al gruppo Sorgenia e per € 777 migliaia al gruppo Espresso.

### TFR e Fondo Indennità fissa

Tasso annuo tecnico di attualizzazione	1,39% - 2,03%
Tasso annuo di inflazione	1,5% - 2%
Tasso annuo aumento retribuzioni	0,5% - 1,5%
Tasso annuo incremento TFR	2,625% - 3%

## 10.d. Fondi per rischi e oneri

La composizione e la movimentazione della parte non corrente di tali fondi è la seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	Fondo vertenze in corso	Fondo oneri ristrutturazione	Fondo rischi diversi	Totale
Saldo al 31 dicembre 2014	14.932	19.296	63.682	97.910
Accantonamenti dell'esercizio	3.088	1.095	18.750	22.933
Utilizzi	(2.646)	(14.438)	(19.131)	(36.215)
Differenze cambio	(65)	(386)	(486)	(937)
Altri movimenti	(2.575)	(373)	240	(2.708)
<b>Saldo al 31 dicembre 2015</b>	<b>12.734</b>	<b>5.194</b>	<b>63.055</b>	<b>80.983</b>

Il Fondo per rischi diversi include il Fondo garanzia prodotti stanziato dal Gruppo Sogefi a fronte di "claims" con due clienti relativi alla fornitura a partire dal 2010 in poi di un componente difettoso da parte della controllata Systèmes Moteurs S.A.S, prima, e in parte dopo, dell'acquisizione da parte del Gruppo Sogefi nel luglio 2011. Il difetto, a giudizio della società, è stato determinato da un termostato alla base del componente, realizzato da un fornitore di Systèmes Moteurs S.A.S. Systèmes Moteurs S.A.S. e la stessa Società ha attivato dal 2012 una causa legale nei confronti di tale



fornitore presso un tribunale francese chiedendo il rimborso di ogni eventuale indennizzo che essa fosse tenuta a riconoscere ai clienti.

In tale giudizio si è instaurato un procedimento di accertamento tecnico (*expertise*) da parte di un perito nominato dal tribunale. Il tribunale ha nominato il perito nel giugno 2012. Il procedimento nel merito è stato pertanto sospeso, in attesa del rapporto del perito. Il perito ha stabilito che l'origine del difetto è collegato al termostato realizzato dal fornitore di Systèmes Moteurs S.A.S..

Nel 2014 i due clienti sono intervenuti in tale procedimento di *expertise* e hanno richiesto che la citata perizia definisca anche gli indennizzi loro dovuti. Tale richiesta è stata accolta e l'incarico del perito è stato conseguentemente esteso.

In precedenza, i due clienti avevano presentato, in via extragiudiziale, delle richieste di risarcimento danni. Ad oggi non esistono altri procedimenti in corso in cui siano coinvolti i due clienti.

I clienti hanno richiesto danni, da loro quantificati in € 122,8 milioni, principalmente relativi a campagne passate e future e € 65,9 milioni per danni d'immagine e lucro cessante.

Basandosi sui procedimenti in essere, la Società, supportata dal proprio legale, ritiene remota la probabilità che emerga una passività a fronte di tale ultima richiesta.

Per quanto riguarda la prima pretesa, ogni "*claim*" è stato suddiviso con l'obiettivo di identificare i costi per ciascun periodo di produzione. Dei € 122,8 milioni, la Società stima che € 60,4 milioni siano relativi al periodo precedente all'acquisizione di Systèmes Moteurs da parte del Gruppo Sogefi e € 26,6 milioni ai 7 mesi immediatamente successivi.

La Società ha già regolato ai clienti € 3 milioni attraverso note di debito. Inoltre, nella prima metà del 2015, la Società ha pagato € 18,0 milioni ai due clienti. Tali ammontari sono stati corrisposti da Systèmes Moteurs S.A.S. ai suddetti clienti, in via provvisoria in forza di accordi di *standstill*, senza ammissione di responsabilità. Tali importi verranno rettificati ed eventualmente in parte rimborsati quando il giudizio di merito verrà emesso.

Nel corso del 2015, la Società ha valutato di accantonare un ulteriore importo di €11,8 milioni al Fondo garanzia prodotti tenendo in considerazione le recenti evoluzioni.

Con riferimento agli indennizzi attesi dal venditore delle azioni di Systèmes Moteurs S.A.S., giova ricordare che il Gruppo Sogefi nel 2011 iscrisse nel bilancio consolidato un *indemnification asset* per un valore totale di € 23,4 milioni, avendo ricevuto dal venditore Dayco Europe S.r.l. delle garanzie contrattuali relative alla responsabilità da difettosità di prodotto in essere alla data dell'acquisizione, tra cui quella precedentemente descritta.

Al 31 dicembre 2015 tale *indemnification asset* è stato valutato secondo i requisiti dell'IFRS 3.57, continuando a ritenere lo stesso recuperabile sulla base delle garanzie contrattuali prestate dal venditore e delle valutazioni sopra menzionate.

Il Gruppo Sogefi non ha iscritto ulteriori attività in data successiva al 2011.

Si noti che Sogefi S.p.A. ha aperto una procedura di arbitrato internazionale, per il recupero dei costi sostenuti successivamente alla data di acquisizione di Systèmes Moteurs S.A.S., verso il venditore delle azioni di Systèmes Moteurs S.A.S., così come previsto dal contratto di acquisizione. E' previsto un giudizio nella prima metà del 2016.

Si noti che i procedimenti sopra descritti sono complessi, includono la valutazione di aspetti tecnici, giuridici e di mercato e presentano incertezze connesse al giudizio avanti il tribunale francese e al giudizio arbitrale e al loro esito. La stima relativa al fondo rischi ed al recupero delle attività iscritte si fonda sulle migliori informazioni disponibili in sede di predisposizione del bilancio. Essi sono soggetti ad evoluzione nel tempo in funzione del concretizzarsi degli eventi.

La composizione e la movimentazione della parte corrente di tali fondi è la seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Fondo vertenze in corso</i>	<i>Fondo oneri ristrutturazione</i>	<i>Fondo rischi diversi</i>	<i>Totale</i>
Saldo al 31 dicembre 2014	5.935	18.993	57.727	82.655
Accantonamenti dell'esercizio	120	5.559	7.210	12.889
Utilizzi	(4.224)	(12.925)	(9.629)	(26.778)
Differenze cambio	--	--	34	34
Altri movimenti	2.852	--	115	2.967
<b>Saldo al 31 dicembre 2015</b>	<b>4.683</b>	<b>11.627</b>	<b>55.457</b>	<b>71.767</b>

Il Fondo vertenze in corso include, oltre alle cause per diffamazione riguardanti il gruppo Espresso, comuni per tutte le società editrici, i rischi legati a vertenze di natura commerciale e cause di lavoro. Il Fondo oneri di ristrutturazione comprende importi accantonati per operazioni di ristrutturazione annunciate e comunicate alle controparti interessate e si riferisce in particolare a riorganizzazioni produttive riguardanti società del gruppo Sogefi e del gruppo Espresso. Il Fondo per rischi diversi è principalmente a fronte di contenziosi fiscali in corso con le amministrazioni tributarie locali.

## 11. Passivo corrente

### 11.a. Prestiti obbligazionari

La voce si riferisce alla parte corrente del Prestito Obbligazionario Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A. 2014/2019.

### 11.b. Altri debiti finanziari

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>
Finanziamenti da banche assistiti da garanzia reale	5.758	29.227
Altri finanziamenti da banche	91.232	63.447
Leasing	10.252	7.538
Altri debiti finanziari	43.074	29.816
<b>Totale</b>	<b>150.316</b>	<b>130.028</b>

La voce "Altri debiti finanziari" si riferisce principalmente per € 74.770 migliaia a finanziamenti nell'ambito del gruppo Sogefi, per € 37.564 migliaia a finanziamenti nell'ambito del gruppo KOS e per € 37.291 migliaia a finanziamenti nell'ambito del gruppo Espresso.

### 11.c. Debiti commerciali

<i>(in migliaia di euro)</i>	31.12.2015	31.12.2014
Debiti verso imprese controllanti	--	96
Debiti verso imprese controllate e a controllo congiunto	9	5.937
Debiti verso imprese collegate	2.242	1.471
Debiti verso fornitori	420.992	406.509
Acconti	4.175	2.989
<b>Totale</b>	<b>427.418</b>	<b>417.002</b>

La voce "Debiti verso controllate e a controllo congiunto" al 31 dicembre 2014 si riferiva per € 5.928 migliaia a debiti della capogruppo CIR S.p.A. nei confronti del gruppo Sorgenia di cui € 5.905 migliaia a seguito dell'adesione al consolidato fiscale, pagati nel corso del mese di giugno 2015.

La voce "Debiti verso controllanti" al 31 dicembre 2014 si riferiva ad un contratto di locazione di immobili stipulato da Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A. con la controllante Cofide S.p.A.

### 11.d. Altri debiti

<i>(in migliaia di euro)</i>	31.12.2015	31.12.2014
Verso personale dipendente	73.241	77.580
Debiti tributari	31.103	31.941
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	48.690	48.692
Altri debiti	46.535	47.365
<b>Totale</b>	<b>199.569</b>	<b>205.578</b>

## 12. Ricavi

### • RIPARTIZIONE PER SETTORE DI ATTIVITÀ

<i>(in milioni di euro)</i>	2015		2014		Variazione %
	importo	%	importo	%	
Media	605,1	23,8	643,5	26,9	(6,0)
Componentistica per autoveicoli	1.499,1	58,9	1.349,4	56,4	11,1
Sanità	439,2	17,3	392,4	16,4	11,9
Altre	1,0	--	7,3	0,3	(86,3)
<b>Totale fatturato consolidato</b>	<b>2.544,4</b>	<b>100,0</b>	<b>2.392,6</b>	<b>100,0</b>	<b>6,3</b>

### • RIPARTIZIONE PER AREA GEOGRAFICA

<i>(in milioni di euro)</i>	2015						
	Totale fatturato	Italia	Altri Paesi europei	Nord America	Sud America	Asia	Altri Paesi
Media	605,1	605,1	--	--	--	--	--
Componentistica per autoveicoli	1.499,1	104,2	839,6	264,1	174,5	111,2	5,5
Sanità	439,2	428,5	7,5	--	--	3,2	--
Altre	1,0	--	1,0	--	--	--	--
<b>Totale fatturato consolidato</b>	<b>2.544,4</b>	<b>1.137,8</b>	<b>848,1</b>	<b>264,1</b>	<b>174,5</b>	<b>114,4</b>	<b>5,5</b>
Percentuali	100,0%	44,7%	33,3%	10,4%	6,9%	4,5%	0,2%

<i>(in milioni di euro)</i>	2014						
	Totale fatturato	Italia	Altri Paesi europei	Nord America	Sud America	Asia	Altri Paesi
Media	643,5	643,5	--	--	--	--	--
Componentistica per autoveicoli	1.349,4	83,5	788,6	207,3	181,4	82,7	5,9
Sanità	392,4	384,4	6,3	--	--	1,7	--
Altre	7,3	5,6	1,7	--	--	--	--
<b>Totale fatturato consolidato</b>	<b>2.392,6</b>	<b>1.117,0</b>	<b>796,6</b>	<b>207,3</b>	<b>181,4</b>	<b>84,4</b>	<b>5,9</b>
Percentuali	100,0%	46,7%	33,3%	8,7%	7,6%	3,5%	0,2%

La tipologia dei prodotti commercializzati dal Gruppo e dei settori in cui esso opera fa sì che i ricavi seguano un andamento ragionevolmente lineare nel corso dell'anno e non soggetto a particolari fenomeni di ciclicità a parità di perimetro di business.

## 13. Costi e proventi operativi

### 13.a. Costi per acquisto di beni

La voce in oggetto passa da € 852.173 migliaia nel 2014 a € 937.896 migliaia nel 2015. L'incremento della voce è riconducibile prevalentemente al gruppo Sogefi.

### 13.b. Costi per servizi

La voce in oggetto passa da € 606.436 migliaia nel 2014 a € 623.738 migliaia nel 2015, come risulta dalla seguente analisi:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Consulenze tecniche e professionali	83.162	89.030
Costi di distribuzione e trasporti	39.324	38.374
Lavorazioni esterne	46.913	49.882
Altre spese	454.339	429.150
<b>Totale</b>	<b>623.738</b>	<b>606.436</b>

L'incremento netto dei "Costi per servizi" è riconducibile agli aumenti nei gruppi Sogefi e Kos e alle diminuzioni nel gruppo Espresso.

### 13.c. Costi del personale

I costi per il personale ammontano a € 708.458 migliaia nel 2015 (€ 680.637 migliaia nel 2014).

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Salari e stipendi	484.920	474.813
Oneri sociali	155.892	153.294
Trattamento di fine rapporto	18.728	19.563
Trattamento di quiescenza e simili	3.254	1.143
Valutazione piani di stock option	4.090	5.121
Altri costi	41.574	26.703
<b>Totale</b>	<b>708.458</b>	<b>680.637</b>

L'incremento della voce è riconducibile prevalentemente al gruppo Sogefi.

La media del numero dei dipendenti del Gruppo nell'esercizio 2015 è stata di 14.062 unità (13.838 nell'esercizio 2014).

### 13.d. Altri proventi operativi

La voce è così analizzabile:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Contributi in conto esercizio	630	1.098
Plusvalenze da alienazioni beni	3.759	2.979
Sopravvenienze attive ed altri proventi	28.190	34.706
<b>Totale</b>	<b>32.579</b>	<b>38.783</b>

La voce “Sopravvenienze attive ed altri proventi” include l’utilizzo del fondo oneri per ristrutturazioni e del fondo garanzie prodotti registrato dal gruppo Sogefi nel corso del primo semestre come già specificato al punto 10.d. “Fondi per rischi ed oneri”.

### 13.e. Altri costi operativi

La voce è così analizzabile:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Svalutazioni e perdite su crediti	9.680	17.827
Accantonamenti ai fondi per rischi e oneri	26.605	15.251
Imposte e tasse indirette	30.726	29.867
Oneri di ristrutturazione	6.100	16.195
Minusvalenze da alienazione beni	2.018	2.768
Sopravvenienze passive ed altri oneri	16.463	14.135
<b>Totale</b>	<b>91.592</b>	<b>96.043</b>

L’incremento della voce “Accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri” è riconducibile prevalentemente al gruppo Sogefi.

La voce “Svalutazioni e perdite su crediti” del 2014 si riferiva per € 12.185 migliaia alle svalutazioni effettuate dalla società di cartolarizzazione Zeus Finance S.r.l. conseguentemente alla decisione di interruzione della linea di business nei “non performing loans”.

La voce “Oneri di ristrutturazione” si riferisce a costi per piani di ristrutturazione già in corso di attivazione nell’ambito del gruppo Sogefi.

## 14. Proventi e oneri finanziari

### 14.a. Proventi finanziari

Tale voce risulta così composta:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Interessi attivi su conti bancari	1.566	6.041
Interessi su titoli	2.110	2.416
Altri interessi attivi	5.127	13.734
Derivati su tassi di interesse	3.419	32.153
Differenze cambio attive	1.324	1.424
Altri proventi finanziari	2	87
<b>Totale</b>	<b>13.548</b>	<b>55.855</b>

La voce “Derivati su tassi di interesse” del 2014 includeva il provento relativo alla valutazione a *fair value* dei derivati incorporati (opzione *call*) ai prestiti obbligazionari convertibili emessi dal gruppo Sogefi (€ 13.960 migliaia) e dal gruppo Espresso (€ 17.100 migliaia).

#### 14.b. Oneri finanziari

Tale voce risulta così composta:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Interessi passivi su conti bancari	15.083	16.336
Interessi su prestiti obbligazionari	19.511	32.391
Altri interessi passivi	9.348	9.118
Derivati su tassi di interesse	6.794	11.909
Differenze cambio passive	1.008	1.443
Altri oneri finanziari	11.453	23.715
<b>Totale</b>	<b>63.197</b>	<b>94.912</b>

La diminuzione della voce “Interessi su prestiti obbligazionari” è riconducibile al rimborso, in via anticipata, del prestito obbligazionario CIR 5,75% 2004/2024 avvenuto il 16 ottobre 2014.

#### 14.c. Proventi da negoziazione titoli

Il dettaglio dei “Proventi da negoziazione titoli” è il seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Titoli azionari e opzioni altre imprese	192	392
Altri titoli e altri proventi	76.688	23.779
<b>Totale</b>	<b>76.880</b>	<b>24.171</b>

La voce “Altri titoli e altri proventi” include la plusvalenza relativa alla cessione della partecipazione in SEG (Swiss Education Group). Per maggiori informazioni si rimanda alla voce 7.g. “Titoli”.

#### 14.d. Oneri da negoziazione titoli

Il dettaglio degli “Oneri da negoziazione titoli” è il seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Titoli azionari e opzioni imprese controllate	--	945
Titoli azionari e opzioni altre imprese	2.030	52
Altri titoli e altri oneri	330	22.701
<b>Totale</b>	<b>2.360</b>	<b>23.698</b>

La voce “Titoli azionari e opzioni imprese controllate” dello scorso esercizio si riferiva a minusvalenze nell’ambito del gruppo Espresso.

La voce “Altri titoli e altri oneri” dello scorso esercizio includeva l’importo di € 21.096 migliaia relativo all’onere sostenuto per il rimborso del prestito obbligazionario CIR 2004/2024.

#### 14.e. Rettifiche di valore di attività finanziarie

La voce in oggetto negativa per € 28.271 migliaia, si riferisce per € 7.662 migliaia alla valutazione a *fair value* dei “Titoli” e delle “Attività finanziarie disponibili per la vendita” iscritti all’Attivo corrente e per € 20.609 migliaia alla svalutazione di “Partecipazioni valutate a patrimonio netto”, “Titoli” e “Partecipazioni” iscritti nell’Attivo non corrente.

## 15. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito sono così suddivise:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Imposte correnti	23.398	39.581
Imposte differite	(2.741)	(45.894)
Oneri fiscali di esercizi precedenti	289	37.168
Oneri (proventi) da adesione al consolidato fiscale	--	(2.227)
<b>Totale</b>	<b>20.946</b>	<b>28.628</b>

Gli “Oneri fiscali da esercizi precedenti” si riferiscono principalmente al rigiro da imposte differite a imposte correnti per € 37,1 milioni che hanno trovato capienza nel riversamento a conto economico delle stesse.

La voce “Oneri (proventi) da adesione al consolidato fiscale” del 2014 si riferisce al provento nei confronti del gruppo Sorgenia, il cui conto economico è stato riclassificato alla voce “Utile (Perdita) derivante da attività destinate alla dismissione”, a seguito dell’adesione al consolidato fiscale di Gruppo.

La seguente tabella presenta la riconciliazione delle aliquote di imposta ordinaria ed effettiva per l’esercizio 2015:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015
Utile (Perdita) prima delle imposte risultante da bilancio	76.843
Imposte sul reddito teoriche	21.132
Effetto fiscale relativo a costi non deducibili	14.919
Effetto fiscale correlato a perdite di esercizi precedenti che originano imposte differite attive nell’esercizio	37
Effetto fiscale correlato a perdite esercizi precedenti che non avevano originato imposte differite attive	(24.564)
Effetto fiscale su differenziali di tasso di società estere	559
Contributi non tassabili	(5.303)
Altro	9.163
Imposte sul reddito	15.943
Aliquota media effettiva	20,75
Aliquota teorica	27,50
IRAP e altre imposte	4.714
Oneri fiscali di esercizi precedenti	289
<b>Totale imposte da bilancio</b>	<b>20.946</b>



## 16. Utile per azione

L'utile (perdita) base per azione è calcolato dividendo il risultato netto dell'esercizio attribuibile agli Azionisti ordinari per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione. L'utile (perdita) diluito per azione è calcolato dividendo il risultato netto del periodo attribuibile agli Azionisti ordinari per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio, rettificato per gli effetti diluitivi delle opzioni in essere. Dal calcolo delle azioni in circolazione sono escluse le azioni proprie in portafoglio.

La società ha solo una categoria di azioni ordinarie potenziali, quelle derivanti dai piani di *stock option* e *stock grant* attribuiti a dipendenti.

L'effetto diluitivo che le azioni ordinarie da emettere o da assegnare a favore dei piani di *stock option* e *stock grant* produrranno sull'utile (perdita) per azione non è significativo.

Nella determinazione del numero medio di opzioni è stato utilizzato il *fair value* medio delle azioni riferito al singolo periodo di riferimento (esercizio). Il *fair value* medio dell'azione ordinaria CIR nell'esercizio 2015 è pari a € 0,9823 rispetto ad un *fair value* medio di € 1,0212 nell'esercizio 2014.

Di seguito sono espote le informazioni sulle azioni ai fini del calcolo dell'utile per azione base e diluito.

### Utile (perdita) base per azione

	2015	2014
Utile (perdita) netto attribuibile agli Azionisti (in migliaia di euro)	42.014	(23.399)
N° medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione	712.353.967	744.762.256
<b>Utile (perdita) per azione (euro)</b>	<b>0,0590</b>	<b>(0,0314)</b>

	2015	2014
Utile (perdita) netto del conto economico complessivo attribuibile agli Azionisti (in migliaia di euro)	49.736	(25.515)
N° medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione	712.353.967	744.762.256
<b>Utile (perdita) per azione (euro)</b>	<b>0,0698</b>	<b>(0,0343)</b>

### Utile (perdita) diluito per azione

	2015	2014
Utile (perdita) netto attribuibile agli Azionisti (in migliaia di euro)	42.014	(23.399)
N° medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione	712.353.967	744.762.256
N° medio ponderato di opzioni	616.616	1.982.108
N° di azioni che avrebbero potuto essere emesse al <i>fair value</i>	--	(1.889.625)
Media ponderata rettificata di azioni in circolazione	712.970.583	744.854.739
<b>Utile (perdita) diluito per azione (euro)</b>	<b>0,0589</b>	<b>(0,0314)</b>

	2015	2014
Utile (perdita) netto del conto economico complessivo attribuibile agli Azionisti (in migliaia di euro)	49.736	(25.515)
N° medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione	712.353.967	744.762.256
N° medio ponderato di opzioni	616.616	1.982.108
N° di azioni che avrebbero potuto essere emesse al <i>fair value</i>	--	(1.889.625)
Media ponderata rettificata di azioni in circolazione	712.970.583	744.854.739
<b>Utile (perdita) diluito per azione (euro)</b>	<b>0,0698</b>	<b>(0,0343)</b>

## 17. Dividendi pagati

La Società nel corso dell'esercizio non ha distribuito dividendi.

## 18. Gestione dei rischi finanziari: informazioni integrative (IFRS 7)

Il Gruppo CIR opera in differenti settori dell'industria e dei servizi sia in ambito nazionale sia internazionale e di conseguenza le sue attività sono esposte a diverse tipologie di rischi finanziari, tra i quali i rischi di mercato (rischio di cambio e rischio di prezzo), il rischio di credito, il rischio di liquidità ed il rischio di tasso di interesse.

Al fine di minimizzare determinate tipologie di rischi il Gruppo fa ricorso a strumenti finanziari derivati di copertura.

La gestione del rischio è effettuata dalla funzione centrale di finanza e tesoreria sulla base di politiche approvate dalla Direzione di CIR e trasmesse alle società controllate in data 25 luglio 2003.

### 18.a. Rischio di mercato

#### Rischio di cambio (foreign currency risk)

Il Gruppo, operando a livello internazionale in particolare nell'ambito del gruppo Sogefi, potrebbe essere soggetto al rischio che variazioni nel tasso di cambio di valute estere impattino il *fair value* di talune sue attività o passività. Il gruppo Sogefi produce e vende principalmente nell'area dell'Euro ma è soggetto a rischio valutario specialmente nei confronti delle valute Sterlina inglese, Real brasiliano, Dollaro statunitense, Peso argentino, Renminbi cinese e Dollaro canadese.

Relativamente al rischio di cambio legato alla conversione dei bilanci delle controllate estere, generalmente le società operative hanno una sostanziale convergenza tra le valute di fatturazione attiva e quelle di fatturazione valuta locale, sono attive sia nel proprio mercato interno sia all'estero e, in caso di fabbisogno, i mezzi finanziari sono reperiti localmente.

Di seguito si riporta la tabella di analisi di sensitività relativa al rischio cambio:

<i>Sensitivity Analysis cambio EUR/USD</i>	31.12.2015		31.12.2014	
Shift del tasso di cambio EUR/USD	-5%	+5%	-5%	+5%
Variazione a Conto Economico (EUR/migliaia)	364	364	1.933	1.933
Variazione a Patrimonio Netto (EUR/migliaia)	(663)	(663)	(1.544)	(1.544)

### 18.b. Rischio di credito

Il rischio di credito può essere valutato sia in termini commerciali correlati alla tipologia dei clienti, ai termini contrattuali ed alla concentrazione delle vendite, sia in termini finanziari connessi alla tipologia delle controparti utilizzate nelle transazioni finanziarie. All'interno del Gruppo non vi sono significative concentrazioni del rischio di credito.

Sono state da tempo poste in essere adeguate politiche per assicurare che le vendite siano effettuate a clienti con un'appropriata storia di credito. Le controparti per i prodotti derivati e le *cash transaction* sono esclusivamente istituzioni finanziarie con alto livello di credito. Il Gruppo attua inoltre politiche che limitano l'esposizione di credito con le singole istituzioni finanziarie.

Il rischio credito si presenta differenziato a secondo del settore di attività a cui si fa riferimento.

Con riferimento al settore "Componentistica per autoveicoli" non si evidenziano eccessive concentrazioni di rischio di credito in quanto i canali distributivi di "Original Equipment" e "After market" con cui opera sono costituiti da case automobilistiche o da grandi Gruppi d'acquisto senza riscontrare particolari concentrazioni di rischio.

Il settore “Media” non presenta aree di rischio per crediti commerciali di particolare rilievo e comunque il Gruppo adotta procedure operative che impediscono la vendita dei prodotti o servizi a clienti senza un adeguato profilo di credito o garanzie collaterali.

Il settore della “Sanità” presenta diverse concentrazioni dei crediti in funzione della natura delle attività svolte dalle società operative, nonché dai loro diversi clienti di riferimento, peraltro mitigate dal fatto che l’esposizione creditoria è suddivisa su un largo numero di controparti e clienti. Ad esempio la concentrazione dei crediti è inferiore nel caso della gestione di residenze sanitarie per anziani, i cui ricavi derivano per oltre la metà dalla pluralità degli ospiti presenti nella struttura e i cui crediti iscritti a bilancio nei confronti di enti pubblici (principalmente ASL e comuni) sono vantati verso una pluralità di soggetti. La concentrazione dei crediti è superiore nel caso delle gestioni ospedaliere (o dei reparti di diagnostica per immagini all’interno di ospedali) per il fatto che la quasi totalità dei ricavi deriva da un unico soggetto.

Le attività di monitoraggio del rischio di credito verso i clienti partono dal raggruppamento degli stessi sulla base della tipologia, dell’anzianità del credito, dell’esistenza di precedenti difficoltà finanziarie o contestazioni e dall’eventuale esistenza di procedure legali o concorsuali in corso.

Il Gruppo CIR inoltre ha intrapreso dal 2006 un’attività di acquisizione e gestione di crediti non performing ed attua procedure di valutazione per la determinazione del *fair value* dei portafogli.

### 18.c. Rischio di liquidità

Una gestione prudente del rischio di liquidità implica il mantenimento di sufficienti liquidità e titoli negoziabili e la disponibilità di risorse ottenibili tramite un adeguato livello di linee di credito.

Il Gruppo rispetta sistematicamente le scadenze degli impegni, comportamento che consente di operare nel mercato con la necessaria flessibilità e affidabilità al fine di mantenere un corretto equilibrio fra approvvigionamento e impiego delle risorse finanziarie.

Le società che presidono i tre più significativi settori di attività gestiscono direttamente ed autonomamente il rischio di liquidità. Viene assicurato uno stretto controllo sulla posizione finanziaria netta e sulla sua evoluzione di breve, medio e lungo periodo. In generale il Gruppo CIR segue una politica di struttura finanziaria molto prudentiale con ricorso a strutture di finanziamento in gran parte a medio lungo termine. I Gruppi operativi gestiscono la tesoreria in modo centralizzato.

### 18.d. Rischio di tasso di interesse (di *fair value* e di cash flow)

Il rischio di tasso di interesse dipende dalle variazioni dei tassi sul mercato che possono determinare variazioni del *fair value* dei flussi finanziari di un’attività o passività finanziaria.

Il rischio di tasso di interesse riguarda principalmente i prestiti obbligazionari a lungo termine che essendo emessi a tasso fisso espongono il Gruppo al rischio di variazione del *fair value* dei prestiti stessi al variare dei tassi di interesse.

Nel rispetto delle politiche di gestione del rischio finanziario la Capogruppo e le società controllate hanno stipulato nel corso degli anni diversi contratti IRS con primarie istituzioni finanziarie per coprire il rischio tasso di interesse su proprie obbligazioni e su contratti di finanziamento.

#### *Sensitivity analysis*

La variazione in aumento o in diminuzione di un punto percentuale “*Parallel shift*” sulla curva Euribor 3 mesi relativa alle attività e passività a tasso variabile del Gruppo evidenzia i seguenti effetti:

(importi in migliaia di euro)	31.12.2015		31.12.2014	
Variazioni	-1%	+1%	-1%	+1%
Variazione a Conto Economico	(3.650)	4.020	(5.438)	19.529
Variazione a Patrimonio Netto	(4.023)	4.248	(5.200)	7.299

(\*) Si evidenzia che per il gruppo Kos, poiché sia nell’esercizio 2014 e sia nell’esercizio 2015 i tassi di interesse hanno raggiunto livelli bassi tendenti allo zero, si è deciso di valutare l’effetto sul Conto Economico e sullo Stato Patrimoniale della sola variazione positiva pari a +1.

## 18.e. Strumenti derivati

Gli strumenti derivati sono rilevati al loro *fair value*.

Ai fini contabili le operazioni di copertura vengono classificate come:

- *fair value hedge* (copertura del valore di mercato) se sono soggette a rischio di variazione nel valore di mercato dell'attività o della passività sottostante;
- *cash flow hedge* (copertura dei flussi finanziari) se vengono poste in essere a fronte del rischio di variabilità nei flussi finanziari derivanti o da un'attività o passività esistente, o da una operazione futura.
- *hedge of a net investment in a foreign operation* (copertura degli investimenti netti in partecipate estere) se vengono poste in essere a fronte del rischio cambi connesso alla conversione del patrimonio di controllate con valuta funzionale diversa da quella del Gruppo.

Per gli strumenti derivati classificati come *fair value hedge* sia gli utili e le perdite derivanti dalla determinazione del loro valore di mercato sia gli utili e le perdite derivanti dall'adeguamento al *fair value* dell'elemento sottostante alla copertura vengono imputati a conto economico.

Per gli strumenti classificati come *cash flow hedge* (per esempio gli *interest rate swap*) gli utili e le perdite derivanti dalla loro valutazione al mercato sono imputati direttamente a patrimonio netto per la parte che copre in modo "efficace" il rischio per il quale sono state poste in essere, mentre viene registrata a conto economico l'eventuale parte "non efficace".

Per gli strumenti classificati come *hedge of a net investment in a foreign operation* gli utili e le perdite derivanti dalla loro valutazione al mercato sono imputati direttamente a patrimonio netto per la parte che copre in modo "efficace" il rischio per il quale sono state poste in essere, mentre viene registrata a conto economico l'eventuale parte "non efficace".

Gli strumenti derivati di copertura, in fase di prima rilevazione (*hedge accounting*), sono accompagnati da una relazione di efficacia (*hedging relationship*) con cui si designa il singolo strumento come di copertura e si esplicitano i parametri di efficacia della stessa rispetto allo strumento finanziario coperto.

Periodicamente viene valutato il livello di efficacia della copertura e la parte efficace è imputata a patrimonio netto mentre l'eventuale parte non efficace è imputata a conto economico. Più in particolare, la copertura è considerata efficace quando la variazione del *fair value* o dei flussi finanziari dello strumento coperto è compensata "quasi completamente" dalla variazione del *fair value* o dei flussi finanziari dello strumento di copertura ed i risultati a consuntivo rientrano in un intervallo tra l'80% ed il 125%.

Al 31 dicembre 2015 in particolare, il Gruppo aveva in essere i seguenti contratti derivati contabilizzati come di copertura, espressi al valore nozionale:

### a) copertura interessi:

- copertura per finanziamenti bancari Sogefi, valore nozionale € 198 milioni con scadenza 2016 (€ 8 milioni) e con scadenza 2018 (€ 190 milioni);
- copertura per finanziamenti bancari gruppo Kos, valore nozionale € 71,6 milioni.

### b) copertura cambi:

- vendite a termine per un valore totale di USD 53 milioni a copertura investimenti di CIR International S.A. in "hedge fund" e finanziamenti, con scadenza marzo 2016.

Nell'ambito del gruppo Sogefi sono state poste in essere le seguenti operazioni di copertura:

- vendita a termine di USD 4,5 milioni ed acquisto di Euro con scadenza 2016;
- vendita a termine di GBP 2 milioni ed acquisto di Euro con scadenza 2016;
- vendita a termine di Euro 3 milioni ed acquisto di GBP con scadenza 2016;
- vendita a termine di Euro 0,5 milioni ed acquisto di BRL con scadenza 2016;
- vendita a termine di MXN 54 milioni e acquisto di CAD con scadenza 2016;
- acquisto a termine di USD 0,7 milioni e vendita di Euro con scadenza 2016;
- acquisto a termine di Euro 1,2 milioni e vendita di RON con scadenza 2016;
- acquisto a termine di USD 10 milioni e vendita di CAD con scadenza 2016;
- acquisto a termine di MXN 9 milioni e vendita di MXN/USD con scadenza 2016;
- acquisto a termine di CAD 5,5 milioni e vendita di MXN con scadenza 2016;
- acquisto a termine di Euro 3 milioni e vendita di INR con scadenza 2016;
- acquisto a termine di Euro 4,8 milioni e vendita di BRL con scadenza 2016;
- acquisto a termine di USD 2,6 milioni e vendita di BRL con scadenza 2016;
- acquisto a termine di USD 0,9 milioni e vendita di ARP con scadenza 2016;
- sottoscrizione di contratti di cross currency swap con scadenza 2023 a copertura del private placement obbligazionario per un nozionale di USD 115 milioni.

#### 18.f. Parametri patrimoniali

Il management modula l'utilizzo del leverage per garantire solidità e flessibilità alla struttura patrimoniale, di CIR e holding finanziarie, misurando l'incidenza delle fonti di finanziamento sull'attività di investimento.

#### 18.g. Clausole contrattuali dei debiti finanziari

Alcuni dei contratti di finanziamento a favore del Gruppo contengono specifiche pattuizioni che prevedono, nel caso di mancato rispetto di determinati *covenants* economico-finanziari, la possibilità delle banche finanziatrici di rendere i finanziamenti erogati suscettibili di rimborso, qualora la società interessata non ponga rimedio alla violazione dei *covenants* stessi, nei termini e con le modalità previste dai contratti di finanziamento.

Al 31 dicembre 2015 tutte le clausole contrattuali relative a passività finanziarie a medio e lungo termine sono state ampiamente rispettate dal Gruppo.

Di seguito si riporta una descrizione sintetica dei principali *covenants* relativi alle posizioni debitorie delle sub-holding operative esistenti alla fine dell'esercizio.

##### ► Gruppo Espresso

Il Prestito Obbligazionario Convertibile 2014/2019 ed il relativo pagamento degli interessi non sono assistiti da garanzie specifiche né sono previsti *covenant* o clausole che ne comportino il rimborso anticipato.

##### ► Gruppo Sogefi

Di seguito si riporta la descrizione dei *covenant* relativi alle posizioni debitorie esistenti alla fine dell'esercizio:

- prestito di € 60.000 migliaia Intesa Sanpaolo S.p.A.: rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata e l'EBITDA consolidato normalizzato minore o uguale a 3,5;

- prestito di € 15.000 migliaia Banco do Brasil S.A.: rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata e l'EBITDA consolidato normalizzato minore o uguale a 3,5; rapporto tra EBITDA consolidato normalizzato e oneri finanziari netti consolidati non inferiore a 4;
- prestito di € 20.000 migliaia Mediobanca S.p.A.: rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata e l'EBITDA consolidato normalizzato minore o uguale a 3,5; rapporto tra EBITDA consolidato normalizzato e oneri finanziari netti consolidati non inferiore a 4;
- prestito di € 50.000 migliaia Unicredit S.p.A.: rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata e l'EBITDA consolidato normalizzato minore o uguale a 3,5; rapporto tra EBITDA consolidato normalizzato e oneri finanziari netti consolidati non inferiore a 4;
- prestito di € 55.000 migliaia BNP Paribas S.A.: rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata e l'EBITDA consolidato normalizzato minore o uguale a 3,5; rapporto tra EBITDA consolidato normalizzato e oneri finanziari netti consolidati non inferiore a 4;
- prestito di € 30.000 migliaia Société Générale S.A.: rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata e l'EBITDA consolidato normalizzato minore o uguale a 3,5; rapporto tra EBITDA consolidato normalizzato e oneri finanziari netti consolidati non inferiore a 4;
- prestito di € 20.000 migliaia Mediobanca S.p.A.: rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata e l'EBITDA consolidato normalizzato minore o uguale a 3,5; rapporto tra EBITDA consolidato normalizzato e oneri finanziari netti consolidati non inferiore a 4;
- prestito di € 30.000 migliaia Ing Bank N.V.: rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata e l'EBITDA consolidato normalizzato minore o uguale a 3,5; rapporto tra EBITDA consolidato normalizzato e oneri finanziari netti consolidati non inferiore a 4;
- prestito obbligazionario di USD 115.000 migliaia: rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata e l'EBITDA consolidato normalizzato minore o uguale a 3,5; rapporto tra EBITDA consolidato normalizzato e oneri finanziari netti consolidati non inferiore a 4;
- prestito obbligazionario di € 25.000 migliaia: rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata e l'EBITDA consolidato normalizzato minore o uguale a 3,5; rapporto tra EBITDA consolidato normalizzato e oneri finanziari netti consolidati non inferiore a 4.

Al 31 dicembre 2015 tali *covenant* risultano rispettati.

► Gruppo KOS

Il Gruppo KOS in relazione ad alcuni finanziamenti si è impegnata a rispettare una serie di *covenants* di seguito riassunti:

- linea di credito ottenuta dalla Capogruppo KOS: rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata ed EBITDA minore di 4,25 e rapporto tra EBITDA e gli oneri finanziari maggiore di 3,5;
- finanziamenti ottenuti da Istituto di Riabilitazione Santo Stefano S.r.l.: rapporto tra posizione finanziaria netta ed EBITDA minore di 4,25;
- finanziamento ottenuto da Residenze Anni Azzurri S.r.l.: rapporto tra posizione finanziaria netta ed EBITDA minore di 4,25;
- finanziamento ottenuto da Medipass S.p.A.: rapporto tra posizione finanziaria netta ed EBITDA minore di 2,6 e rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata ed il patrimonio netto consolidato minore di 2,2 ed un Debt Service Coverage Ratio maggiore di 1.

Al 31 dicembre 2015 tali *covenant* risultano rispettati.

Taluni dei contratti di finanziamento contengono inoltre le clausole di *negative pledge*, *pari passu*, *change of control* oltre a limitazioni nella distribuzione dei dividendi. Alla data di redazione della presente relazione non risultano violazioni delle suddette clausole.

#### 18.h. Valutazione delle attività e passività finanziarie e gerarchia del fair value

Il *fair value* delle attività e passività finanziarie è determinato come segue:

- il fair value di attività e passività finanziarie con condizioni e termini standard e quotati in un mercato attivo è misurato con riferimento alle quotazioni di prezzo pubblicate nel mercato attivo;
- il fair value delle altre attività e passività finanziarie (esclusi gli strumenti derivati) è misurato facendo uso di tecniche di valutazione comunemente accettate e basate su modelli di analisi tramite flussi di cassa attualizzati utilizzando quali variabili i prezzi osservabili derivanti da transazioni di mercato recenti e da quotazioni di broker per strumenti simili;
- il fair value degli strumenti derivati se quotati in un mercato attivo è determinato sulla base di prezzi di mercato; se tali prezzi non sono pubblicati, si fa uso di tecniche valutative diverse a seconda della tipologia di strumento.

In particolare, per la valutazione di alcuni investimenti in strumenti obbligazionari in assenza di un regolare funzionamento del mercato, ovvero di un sufficiente e continuativo numero di transazioni e di uno spread denaro-lettera e volatilità sufficientemente contenuti, la determinazione del *fair value* di tali strumenti si è prevalentemente realizzata grazie all'utilizzo di quotazioni fornite da primari broker internazionali su richiesta della Società, validate mediante confronto con le quotazioni presenti sul mercato, sebbene di numero contenuto, ovvero osservabili per strumenti aventi caratteristiche simili.

Nella valutazione degli investimenti in fondi di private equity il *fair value* viene determinato sulla base dei NAV comunicati dai relativi fund administrator alla data di riferimento di bilancio. Nei casi in cui tale informazione non fosse disponibile alla data di predisposizione del bilancio, viene utilizzata l'ultima comunicazione ufficiale disponibile, comunque non oltre i tre mesi precedenti dalla data di chiusura del bilancio, eventualmente validata dalle informazioni successive rese disponibili agli investitori da parte dei gestori dei fondi.

La tabella che segue riporta la suddivisione delle attività e passività finanziarie valutate al *fair value* con l'indicazione se i *fair value* sono determinati, in tutto o in parte, facendo diretto riferimento alle quotazioni del prezzo pubblicato in un mercato attivo ("Livello 1") o sono stimati utilizzando prezzi desumibili dalle quotazioni di mercato di attività simili o mediante tecniche di valutazione per le quali tutti i fattori significativi sono desunti da dati osservabili di mercato ("Livello 2") oppure da tecniche di valutazione che si fondano, in misura rilevante, su dati significativi non desumibili dal mercato che comportano, pertanto, stime ed assunzioni da parte del management ("Livello 3").

Voci di bilancio (in migliaia di euro)	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Totale a bilancio
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>				
<i>Attività finanziarie</i> (valutate al fair value con contropartita patrimonio netto)				
<b>Altri crediti (voce 7.f.)</b>				
- derivati	--	--	--	--
<b>Titoli dell'attivo non corrente (voce 7.g.)</b>	--	64.847	858	65.705
<i>Attività finanziarie</i> (valutate al fair value con contropartita conto economico)				
<b>Altri crediti (voce 7.f.)</b>				
- derivati	--	--	--	--
<b>Titoli dell'attivo non corrente (voce 7.g.)</b>	--	--	--	--
<b>ATTIVO CORRENTE</b>				
<i>Attività finanziarie</i> (valutate al fair value con contropartita conto economico)				
<b>Altri crediti (voce 8.c.)</b>				
- derivati	--	14.263	--	14.263
<b>Crediti finanziari (voce 8.d.)</b>				
- derivati	--	--	--	--
<b>Titoli dell'attivo corrente (voce 8.e.)</b>				
- Partecipazioni	17	--	--	17
- Titoli di stato italiani o similari	2.562	--	--	2.562
- Fondi di investimento ed assimilati	37.339	16.823	--	54.162
- Obbligazioni	33.227	--	--	33.227
- Certificati di deposito e titoli diversi	--	27.089	--	27.089
<b>Totale Titoli dell'attivo corrente (voce 8.e.)</b>	73.145	43.912	--	117.057
<i>Attività finanziarie</i> (valutate al fair value con contropartita patrimonio netto)				
<b>Altri crediti (voce 8.c.)</b>				
- derivati	--	--	--	--
<b>Crediti finanziari (voce 8.d.)</b>				
- derivati	--	--	--	--
<b>Attività finanziarie disponibili per la vendita (voce 8.f.)</b>				
- Partecipazioni	--	--	--	--
- Titoli di stato italiani o similari	--	--	--	--
- Fondi di investimento ed assimilati	--	45.996	--	45.996
- Obbligazioni	--	--	--	--
- Certificati di deposito e titoli diversi	--	205.514	--	205.514
<b>Totale Attività finanziarie disponibili per la vendita (voce 8.f.)</b>	--	251.510	--	251.510
<b>PASSIVO NON CORRENTE</b>				
<i>Passività finanziarie</i> (valutate al fair value con contropartita patrimonio netto)				
<b>Altri debiti finanziari (voce 10.b.)</b>				
- derivati	--	--	--	--
<i>Passività finanziarie</i> (valutate al fair value con contropartita conto economico)				
<b>Altri debiti finanziari (voce 10.b.)</b>				
- derivati	--	(11.562)	--	(11.562)
<b>PASSIVO CORRENTE</b>				
<i>Passività finanziarie</i> (valutate al fair value con contropartita patrimonio netto)				
<b>Altri debiti finanziari (voce 11.b.)</b>				
- derivati	--	--	--	--
<b>Altri debiti (voce 11.d.)</b>				
- derivati	--	--	--	--
<i>Passività finanziarie</i> (valutate al fair value con contropartita conto economico)				
<b>Altri debiti finanziari (voce 11b.)</b>				
- derivati	--	(2.464)	--	(2.464)
<b>Altri debiti (voce 11.d.)</b>				
- derivati	--	--	--	--



Nel corso dell'esercizio non vi sono stati trasferimenti tra i diversi livelli di gerarchia del *fair value*. Per quanto riguarda le attività finanziarie classificate come livello 3 si riferiscono per € 858 migliaia ad investimenti di venture capital, la cui valutazione è basata anche su dati di mercato non osservabili, detenuti dal Gruppo per il tramite di CIR International, relativamente ad investimenti in società operative nel settore delle tecnologie informatiche e di comunicazione. La diminuzione del saldo si riferisce principalmente alla cessione dell'investimento nella società Swiss Education Group AG.

*Variazioni annue delle attività finanziarie valutate al fair value (livello 3):*

<i>(importi in migliaia di euro)</i>	ATTIVITÀ FINANZIARIE			
	<i>Detenute per la negoziazione</i>	<i>Valutate al fair value</i>	<i>Disponibili per la vendita</i>	<i>Di copertura</i>
<b>Esistenze iniziali</b>	--	--	<b>18.647</b>	--
<b>Aumenti</b>				
- Acquisti	--	--	--	--
- Profitti imputati a:				
Conto Economico (1)	--	--	42.406	--
- di cui plusvalenze	--	--	42.406	--
Patrimonio netto (2)	--	--	705	--
Trasferimenti da altri livelli	--	--	--	--
Altre variazioni in aumento	--	--	258	--
Riclassifiche	--	--	--	--
<b>Diminuzioni</b>				
- Vendite	--	--	(60.730)	--
- Rimborsi			--	
- Perdite imputate a:				
Conto Economico (3)	--	--	--	--
- di cui minusvalenze	--	--	--	--
Patrimonio netto (4)	--	--	(428)	--
Trasferimenti da altri livelli	--	--	--	--
Altre variazioni in diminuzione	--	--	--	--
<b>Rimanenze finali</b>	--	--	<b>858</b>	--

(1-3) Incrementi/decrementi nelle attività finanziarie sono rilevate a conto economico nelle seguenti voci:

- Voce 14.c.: Proventi da negoziazione titoli
- Voce 14.d.: Oneri da negoziazione titoli
- Voce 14.e.: Rettifiche di valore di attività finanziarie

(2-4) Gli utili e le perdite connessi alla variazione di fair value sono rilevati nella voce 9.b. "Riserve – Riserve di fair value" – ad eccezione delle perdite di valore per riduzione di valore che sono rilevati nella voce 14.e. "Rettifiche di valore di attività finanziarie" fino a che l'attività è cedibile, momento in cui gli incrementi e i decrementi cumulati iscritti nelle riserve di valutazioni sono rilevati come utili o perdite nelle voci 14.c. "Proventi da negoziazione titoli" e 14.d. "Oneri da negoziazione titoli".

CATEGORIE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE ESPOSTE IN BILANCIO  
ESERCIZIO 2014

	Voci di bilancio	Valore a bilancio	Attività al FV rilevato a CE designate come tali alla rilevazione iniziale	Attività al FV rilevato a CE classificate come detenute per la negoziazione	Finanziamenti e crediti	Investimenti posseduti fino a scadenza	Attività disponibili per la vendita	Passività al FV rilevato a CE designate come tali alla rilevazione iniziale	Passività al FV rilevato a CE classificate come detenute per la negoziazione	Passività al costo ammortizzato	Fair value	Effetto a conto economico	Effetto a patrimonio netto
<i>(in migliaia di euro)</i>													
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>													
Altre partecipazioni	7.e.	4.980	--	--	--	--	4.980	--	--	--	4.980	34	--
Altri crediti (*)	7.f.	78.779	--	--	78.779	--	--	--	--	--	78.779	(4.181)	62
Titoli	7.g.	92.149	--	--	--	--	92.149	--	--	--	92.149	8.759	14.003
<b>ATTIVO CORRENTE</b>													
Crediti commerciali	8.b.	431.691	--	--	431.691	--	--	--	--	--	431.691	(4.821)	--
Altri crediti (**)	8.c.	45.205	--	--	45.205	--	--	--	--	--	45.205	--	--
Crediti finanziari	8.d.	10.017	807	--	9.210	--	--	--	--	--	10.017	10.105	157
Titoli	8.e.	137.918	130.965	--	--	6.953	--	--	--	--	137.918	8.492	--
Attività finanziarie disponibili per la vendita	8.f.	150.963	--	--	--	--	150.963	--	--	--	150.963	9.558	(3.264)
Disponibilità liquide	8.g.	347.184	--	--	347.184	--	--	--	--	--	347.184	6.457	--
<b>PASSIVO NON CORRENTE</b>													
Presiti obbligazionari	10.a.	(270.568)	--	--	--	--	--	--	--	(270.568)	(297.198)	(21.812)	--
Altri debiti finanziari	10.b.	(337.950)	--	--	--	--	--	(28.364)	--	(309.586)	(338.317)	2.474	(16.755)
Debiti commerciali		(77)	--	--	--	--	--	--	--	(77)	(77)	--	--
<b>PASSIVO CORRENTE</b>													
Banche c/c passivi		(15.671)	--	--	--	--	--	--	--	(15.671)	(15.671)	(889)	--
Prestiti obbligazionari	11.a.	(4.677)	--	--	--	--	--	--	--	(4.677)	(4.677)	(35.589)	--
Altri debiti finanziari	11.b.	(130.028)	--	--	--	--	--	(4.038)	--	(125.990)	(130.525)	(2.123)	449
Debiti commerciali	11.c.	(417.002)	--	--	--	--	--	--	--	(417.002)	(417.002)	12	--

(\*) Non inclusi € 10.343 migliaia relativi a crediti tributari.

(\*\*) Non inclusi € 46.758 migliaia relativi a crediti tributari.

CATEGORIE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE ESPOSTE IN BILANCIO  
ESERCIZIO 2015

	Voci di bilancio	Valore a bilancio	Attività al FV rilevato a CE designate come tali alla rilevazione iniziale	Attività al FV rilevato a CE classificate come detenute per la negoziazione	Finanziamenti e crediti	Investimenti posseduti fino a scadenza	Attività disponibili per la vendita	Passività al FV rilevato a CE designate come tali alla rilevazione iniziale	Passività al FV rilevato a CE classificate come detenute per la negoziazione	Passività al costo ammortizzato	Fair value	Effetto a conto economico	Effetto a patrimonio netto
<i>(in migliaia di euro)</i>													
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>													
Altre partecipazioni	7.e.	5.830	--	--	--	--	5.830	--	--	--	5.830	204	--
Altri crediti (*)	7.f.	76.985	--	--	76.985	--	--	--	--	--	76.985	4.738	205
Titoli	7.g.	65.705	--	--	--	--	65.705	--	--	--	65.705	56.265	5.149
<b>ATTIVO CORRENTE</b>													
Crediti commerciali	8.b.	415.937	--	--	415.937	--	--	--	--	--	415.937	(2.530)	--
Altri crediti (**)	8.c.	45.472	--	--	45.472	--	--	--	--	--	45.472	(120)	--
Crediti finanziari	8.d.	30.496	14.263	--	16.233	--	--	--	--	--	30.496	13.002	13.156
Titoli	8.e.	121.006	117.057	--	--	3.949	--	--	--	--	121.006	724	--
Attività finanziarie disponibili per la vendita	8.f.	251.510	--	--	--	--	251.510	--	--	--	251.510	18.061	(10.609)
Disponibilità liquide	8.g.	310.549	--	--	310.549	--	--	--	--	--	310.549	1.847	--
<b>PASSIVO NON CORRENTE</b>													
Presiti obbligazionari	10.a.	(288.366)	--	--	--	--	--	--	--	(288.366)	(308.226)	(19.511)	--
Altri debiti finanziari	10.b.	(372.076)	--	--	--	--	--	(11.562)	--	(360.514)	(373.528)	(14.264)	(11.767)
Debiti commerciali		(42)	--	--	--	--	--	--	--	(42)	(42)	--	--
<b>PASSIVO CORRENTE</b>													
Banche c/c passivi		(19.517)	--	--	--	--	--	--	--	(19.517)	(19.517)	(1.411)	--
Prestiti obbligazionari	11.a.	(5.011)	--	--	--	--	--	--	--	(5.011)	(5.011)	--	--
Altri debiti finanziari	11.b.	(150.316)	--	--	--	--	--	(2.464)	--	(147.852)	(150.157)	(1.272)	(319)
Debiti commerciali	11.c.	(427.418)	--	--	--	--	--	--	--	(427.418)	(427.418)	(15)	--

(\*) Non inclusi € 9.972 migliaia relativi a crediti tributari.

(\*\*) Non inclusi € 51.891 migliaia relativi a crediti tributari.

## CLASSI DI RISCHIO - ESERCIZIO 2015

(in migliaia di euro)

	Voci di bilancio	Valore a bilancio	Rischio liquidità	Rischio tasso	Rischio cambio	Rischio credito
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>						
Altre partecipazioni	7.e.	5.830	--	--	--	5.830
Altri crediti (*)	7.f.	76.985	--	--	--	76.985
Titoli	7.g.	65.705	--	--	--	65.705
<b>ATTIVO CORRENTE</b>						
Crediti commerciali	8.b.	415.937	--	--	--	415.937
Altri crediti (**)	8.c.	45.472	--	--	--	45.472
Crediti finanziari	8.d.	30.496	--	--	--	30.496
Titoli	8.e.	121.006	--	--	--	121.006
Attività finanziarie disponibili per la vendita	8.f.	251.510	--	--	--	251.510
Disponibilità liquide	8.g.	310.549	--	310.549	--	310.549
<b>PASSIVO NON CORRENTE</b>						
Prestiti obbligazionari	10.a.	(288.366)	(288.366)	--	--	--
Altri debiti finanziari	10.b.	(372.076)	(372.076)	--	--	--
Debiti commerciali		(42)	(42)	--	--	--
<b>PASSIVO CORRENTE</b>						
Banche c/c passivi		(19.517)	(19.517)	--	--	--
Prestiti obbligazionari	11.a.	(5.011)	(5.011)			
Altri debiti finanziari	11.b.	(150.316)	(150.316)	--	--	--
Debiti commerciali	11.c.	(427.418)	(427.418)	--	--	--

(\*) Non inclusi € 9.972 migliaia relativi a crediti tributari

(\*\*) Non inclusi € 51.891 migliaia relativi a crediti tributari

## CLASSI DI RISCHIO - ESERCIZIO 2014

(in migliaia di euro)

	Voci di bilancio	Valore a bilancio	Rischio liquidità	Rischio tasso	Rischio cambio	Rischio credito
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>						
Altre partecipazioni	7.e.	4.980	--	--	--	4.980
Altri crediti (*)	7.f.	78.779	--	--	--	78.779
Titoli	7.g.	92.149	--	--	--	92.149
<b>ATTIVO CORRENTE</b>						
Crediti commerciali	8.b.	431.691	--	--	--	431.691
Altri crediti (**)	8.c.	45.205	--	--	--	45.205
Crediti finanziari	8.d.	10.017	--	--	--	10.017
Titoli	8.e.	137.918	--	--	--	137.918
Attività finanziarie disponibili per la vendita	8.f.	150.963	--	--	--	150.963
Disponibilità liquide	8.g.	347.184	--	347.184	--	
<b>PASSIVO NON CORRENTE</b>						
Prestiti obbligazionari	10.a.	(270.568)	(270.568)	--	--	--
Altri debiti finanziari	10.b.	(337.950)	(337.950)	--	--	--
Debiti commerciali		(77)	(77)	--	--	--
<b>PASSIVO CORRENTE</b>						
Banche c/c passivi		(15.671)	(15.671)	--	--	--
Prestiti obbligazionari	11.a.	(4.677)	(4.677)			
Altri debiti finanziari	11.b.	(130.028)	(130.028)	--	--	--
Debiti commerciali	11.c.	(417.002)	(417.002)	--	--	--

(\*) Non inclusi € 10.343 migliaia relativi a crediti tributari

(\*\*) Non inclusi € 46.758 migliaia relativi a crediti tributari

## RISCHIO CREDITO

(in migliaia di euro)

Situazione al 31 dicembre 2015	Voci di bilancio	Totale credito	A scadere	Scaduto da >
<b>Altri crediti (attivo non corrente) (*)</b>	7.f.	76.985	34.963	42.022
Credito lordo		116.631	37.297	79.334
Fondo svalutazione		(39.646)	(2.334)	(37.312)
<b>Crediti commerciali</b>	8.b.	415.937	292.853	123.084
Credito lordo		453.352	300.545	152.807
Fondo svalutazione		(37.415)	(7.692)	(29.723)
<b>Altri crediti (attivo corrente) (**)</b>	8.c.	45.472	45.472	--
Credito lordo		50.274	47.006	3.268
Fondo svalutazione		(4.802)	(1.534)	(3.268)
<b>Totale</b>		<b>538.394</b>	<b>373.288</b>	<b>165.106</b>

0 - 30 gg	30 - 60 gg	60 - 90 gg	oltre 90	Scaduto negoziato	Svalutazioni
--	--	--	42.022	--	
--	--	--	79.334	--	
--	--	--	(37.312)	--	(1.931)
43.996	17.396	8.613	53.079	--	
45.185	17.732	8.990	80.900	--	
(1.189)	(336)	(377)	(27.821)	--	(6.679)
--	--	--	--	--	
--	--	--	3.268	--	
--	--	--	(3.268)	--	(1.176)
<b>43.996</b>	<b>17.396</b>	<b>8.613</b>	<b>95.101</b>	--	<b>(9.786)</b>

(\*) Non inclusi € 9.972 migliaia relativi a crediti tributari.

(\*\*) Non inclusi € 51.891 migliaia relativi a crediti tributari.

(in migliaia di euro)

Situazione al 31 dicembre 2014	Voci di bilancio	Totale credito	A scadere	Scaduto da >
<b>Altri crediti (attivo non corrente) (*)</b>	7.f.	78.779	59.610	19.169
Credito lordo		443.960	265.988	177.972
Fondo svalutazione		(365.181)	(206.378)	(158.803)
<b>Crediti commerciali</b>	8.b.	431.691	179.367	252.324
Credito lordo		467.656	188.217	279.439
Fondo svalutazione		(35.965)	(8.850)	(27.115)
<b>Altri crediti (attivo corrente) (**)</b>	8.c.	45.205	45.205	--
Credito lordo		48.957	45.705	3.252
Fondo svalutazione		(3.752)	(500)	(3.252)
<b>Totale</b>		<b>555.675</b>	<b>284.182</b>	<b>271.493</b>

0 - 30 gg	30 - 60 gg	60 - 90 gg	oltre 90	Scaduto negoziato	Svalutazioni
--	--	--	19.169	--	
--	--	--	177.972	--	
--	--	--	(158.803)	--	(22.246)
58.812	16.808	9.259	39.589	127.856	
60.362	17.450	9.864	63.907	127.856	
(1.550)	(642)	(605)	(24.318)	--	(5.658)
--	--	--	--	--	
--	--	--	3.252	--	
--	--	--	(3.252)	--	(437)
<b>58.812</b>	<b>16.808</b>	<b>9.259</b>	<b>58.758</b>	<b>127.856</b>	<b>(28.341)</b>

(\*) Non inclusi € 10.343 migliaia relativi a crediti tributari.

(\*\*) Non inclusi € 46.758 migliaia relativi a crediti tributari.

## FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

(in migliaia di euro)

<b>Situazione al 31 dicembre 2015</b>	<i>Saldo iniziale</i>	<i>Svalutazioni</i>	<i>Utilizzi</i>	<i>Differenza cambio +/-</i>	<i>Aggregazioni aziendali +/-</i>	<i>Altri movimenti</i>	<i>Saldo finale</i>
Fondo svalutazione crediti	(404.898)	(9.786)	333.723	177	(1.079)	--	(81.863)

(in migliaia di euro)

<b>Situazione al 31 dicembre 2014</b>	<i>Saldo iniziale</i>	<i>Svalutazioni</i>	<i>Utilizzi</i>	<i>Differenza cambio +/-</i>	<i>Aggregazioni aziendali +/-</i>	<i>Discontinued operations</i>	<i>Saldo finale</i>
Fondo svalutazione crediti	(541.022)	(28.341)	26.600	(49)	(668)	138.582	(404.898)

**RISCHIO LIQUIDITÀ - ESERCIZIO 2015**

<i>(in migliaia di euro)</i>	<1 anno	>1 <2 anni	>2 <3 anni	>3 <4 anni	>4 <5 anni	>5 anni	Totale
<b>Passività finanziarie non derivate</b>							
Prestiti obbligazionari	11.570	26.184	25.372	122.346	46.112	127.000	358.584
Altri debiti finanziari:							
- <i>Debiti verso banche per finanziamenti</i>	110.280	137.234	54.666	51.344	20.292	19.662	393.478
- <i>Debiti verso società di leasing</i>	13.981	13.436	12.756	12.009	10.463	54.212	116.857
- <i>Debiti verso altri finanziatori</i>	38.482	1.005	420	420	276	861	41.464
Banche c/c passivi	20.932	--	--	--	--	--	20.932
Debiti commerciali	427.418	--	--	--	--	--	427.418
<b>Passività finanziarie derivate</b>							
Derivati di copertura	6.246	3.700	966	10.579	(835)	(933)	19.723
Derivati non di copertura	691	--	--	--	--	--	691
<b>TOTALE</b>	<b>629.600</b>	<b>181.559</b>	<b>94.180</b>	<b>196.698</b>	<b>76.308</b>	<b>200.802</b>	<b>1.379.147</b>

**RISCHIO LIQUIDITÀ - ESERCIZIO 2014**

<i>(in migliaia di euro)</i>	<1 anno	>1 <2 anni	>2 <3 anni	>3 <4 anni	>4 <5 anni	>5 anni	Totale
<b>Passività finanziarie non derivate</b>							
Prestiti obbligazionari	18.628	14.327	27.782	80.796	20.384	163.728	325.645
Altri debiti finanziari:							
- <i>Debiti verso banche per finanziamenti</i>	100.694	117.169	59.292	17.587	31.679	21.687	348.108
- <i>Debiti verso società di leasing</i>	10.835	10.064	9.605	9.008	8.283	43.675	91.470
- <i>Debiti verso altri finanziatori</i>	24.022	2.888	957	430	420	1.136	29.853
Banche c/c passivi	16.666	--	--	--	--	--	16.666
Debiti commerciali	417.002	--	--	--	--	--	417.002
<b>Passività finanziarie derivate</b>							
Derivati di copertura	6.043	4.211	3.741	14.680	(408)	9.497	37.764
Derivati non di copertura	2.552	--	--	3.900	--	--	6.452
<b>TOTALE</b>	<b>596.442</b>	<b>148.659</b>	<b>101.377</b>	<b>126.401</b>	<b>60.358</b>	<b>239.723</b>	<b>1.272.960</b>

## 19. Garanzie e impegni

Al 31 dicembre 2015 la situazione delle garanzie e impegni era la seguente:

▶ CIR e holding finanziarie

Impegni per investimenti in fondi di private equity da parte di CIR International per € 6,3 milioni.

▶ Gruppo Espresso

Al 31 dicembre 2015 il gruppo ha impegni in essere per € 42.868 migliaia relativi a:

- contratti di acquisto di impianti ed altre attrezzature di stampa per € 272 migliaia per la divisione Repubblica e la divisione Nord-Ovest della Finegil Editoriale;
- garanzie prestate dalla Capogruppo alle società facenti parte del pool IVA per a € 15.382 migliaia;
- garanzia fideiussoria fino a € 20 milioni, rilasciata dalla capogruppo a favore della A. Manzoni & C. S.p.A. a seguito di un contratto di factoring sottoscritto con un primario istituto bancario;
- altre garanzie per € 7.214 migliaia che si riferiscono principalmente alle fidejussioni della Capogruppo e delle controllate Elemedia e Finegil Editoriale divisione Nord Est e divisione Nuova Sardegna.

▶ Gruppo Sogefi

*Leasing Operativi*

Ai fini contabili sono classificati come operativi i leasing ed i contratti di noleggio per i quali:

- parte significativa dei rischi e benefici connessi con la proprietà sono mantenuti al locatore;
- non esistono opzioni di acquisto a prezzi non rappresentativi del presumibile valore di mercato del bene locato alla fine del periodo;
- la durata del contratto non rappresenta la maggior parte della vita utile del bene locato o noleggiato.

I pagamenti dei canoni per leasing operativi sono imputati al conto economico in linea con i sottostanti contratti.

I principali leasing operativi in essere al 31 dicembre 2015 si riferiscono alle seguenti controllate:

- Sogefi (Suzhou) Auto Parts Co., Ltd per l'affitto di tre siti produttivi ubicati a Wujiang, il cui contratto scade nel mese di settembre 2033. Al 31 dicembre 2015 le rate residue totali ammontano a € 16.106 migliaia, di cui € 774 migliaia entro l'anno. A fronte di tale contratto il Gruppo non ha fornito alcun tipo di garanzia fideiussoria;
- Filtrauto S.A. per l'affitto degli uffici ubicati a Guyancourt. I due contratti scadono rispettivamente nel mese di marzo 2020 (Equinox II) e nel mese di maggio 2021 (Parc Ariane IV) e al 31 dicembre 2015 le rate residue ammontano a € 4.070 migliaia, di cui € 778 migliaia entro l'anno. A fronte di tale contratto il Gruppo non ha fornito alcuna garanzia fideiussoria;
- Allevard Federn GmbH per l'affitto del sito produttivo ubicato a Volklingen. Il contratto scade nel mese di settembre 2020. Le rate residue al 31 dicembre 2015 ammontano a € 1.825 migliaia, di cui € 384 migliaia entro l'anno. A fronte di tale contratto il Gruppo non ha fornito alcuna garanzia fideiussoria;



- Sogefi Engine Systems Canada Corp. per l'affitto del sito produttivo ubicato a Montreal. Il contratto scade nel mese di dicembre 2021 e al 31 dicembre 2015 le rate residue ammontano a € 4.898 migliaia di cui € 937 migliaia entro l'anno. A fronte di tale contratto Sogefi S.p.A. ha fornito una garanzia fidejussoria pari a circa il 100% dei canoni residui a scadere;
- AIS Mexico S.deR,L,deC.V. per l'affitto del sito produttivo ubicato a Monterrey. Il contratto scade nel mese di giugno 2031 e al 31 dicembre 2015 le rate residue ammontano a € 13.384 migliaia di cui € 479 migliaia entro l'anno. A fronte di tale contratto il Gruppo non ha fornito alcuna garanzia fideiussoria;
- Allevard Sogefi U.S.A. Inc. per l'affitto del sito produttivo ubicato a Prichard (West Virginia). Il contratto scade nel mese di maggio 2019 e le rate residue al 31 dicembre 2015 ammontano a € 1.245 migliaia, di cui € 364 migliaia entro l'anno. A fronte di tale contratto Sogefi S.p.A. ha fornito una garanzia fidejussoria pari a circa il 63% dei canoni residui a scadere. La garanzia viene rinnovata ogni fine esercizio in base all'importo residuo. Non esistono restrizioni di alcun tipo collegate a tale leasing e, alla fine del contratto, la società statunitense avrà la facoltà di acquistare l'immobile in base ai valori di mercato.

I canoni futuri in relazione ai contratti di leasing operativo in essere presso società del gruppo Sogefi al 31 dicembre 2015 sono i seguenti:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Entro 1 anno	8.316	7.555
Oltre 1 anno ma entro 5	25.910	18.814
Oltre 5 anni	11.385	12.646
<b>Totale</b>	<b>45.610</b>	<b>39.016</b>

#### *Impegni per investimenti*

Al 31 dicembre 2015 esistono impegni vincolanti per investimenti relativi ad acquisti di immobilizzazioni materiali per € 1.709 migliaia.

#### *Garanzie prestate*

Il dettaglio delle garanzie è il seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	31.12.2015	31.12.2014
Fidejussioni a favore di terzi	4.984	1.893
Altre garanzie personali a favore di terzi	2.463	9.714
Garanzie reali per debiti iscritti in bilancio	8.422	7.122

Le fidejussioni rilasciate a favore di terzi si riferiscono a garanzie concesse ad alcuni clienti, all'Agenzia delle Entrate per l'IVA di gruppo e a contratti di leasing operativo; le fidejussioni sono iscritte per un valore pari all'impegno in essere alla data di bilancio.

La voce "Altre garanzie personali a favore di terzi" è relativa all'impegno di LPDN GmbH verso il fondo pensioni dipendenti dei due rami di azienda al tempo dell'acquisizione avvenuta nel 1996; tale impegno è coperto dagli obblighi contrattuali della società venditrice che è un primario operatore economico tedesco.

Le "Garanzie reali" si riferiscono alle controllate Sogefi Engine Systems Canada Corp., Allevard IAI Suspensions Private Ltd, United Springs B.V., Sogefi Filtration do Brasil Ltda e Sogefi M.N.R. Engine

Systems Pvt India Ltd che, a fronte dei finanziamenti ottenuti, hanno concesso agli istituti finanziari garanzie reali sulle immobilizzazioni materiali e crediti commerciali.

#### *Altri rischi*

Il gruppo Sogefi al 31 dicembre 2015 ha beni e materiali di terzi presso le proprie società per € 10.200 migliaia.

#### ► Gruppo Kos

Di seguito la composizione delle fidejussioni bancarie e altre garanzie prestate dalla Società KOS SpA pari a circa € 4.235 migliaia:

- fidejussione a favore del Comune Sanremo per cauzione oneri urbanizzazione per € 225 migliaia;
- fidejussione nell'interesse di Residenze Anni Azzurri Srl per la locazione Santegidio S.r.l. (Scarnafigi) per € 100 migliaia;
- fidejussione nell'interesse di Residenze Anni Azzurri Srl per la locazione immobile Rivarolo per € 75 migliaia;
- fidejussione nell'interesse di Residenze Anni Azzurri Srl per la locazione affitto ramo d'azienda Rivarolo per € 35 migliaia;
- fidejussione nell'interesse di Residenze Anni Azzurri Srl per locazione immobile Dormelletto, per € 200 migliaia;
- fidejussione omnibus nell'interesse di Medipass Srl per Rapporti con Ussl Veneziana per € 700 migliaia;
- fidejussione a favore di Immobiliare Durini per locazione uffici Via Durini per € 46 migliaia;
- fideiussione nell'interesse di Istituto di Riabilitazione S. Stefano per la locazione dell'immobile di Villa Rosa per € 314 migliaia;
- fideiussione nell'interesse di Istituto di Riabilitazione S. Stefano per la locazione dell'immobile di Ancona per € 309 migliaia;
- fideiussione nell'interesse di Istituto di Riabilitazione S. Stefano per la locazione di Ville di Nozzano per € 65 migliaia;
- fideiussione nell'interesse di Residenze Anni Azzurri per la locazione dell'immobile di San Faustino per € 72 migliaia;
- fideiussione nell'interesse di Residenze Anni Azzurri per la locazione dell'immobile di San Faustino 27 per € 2.094 migliaia.
- Fideiussioni bancarie prestate da altre società del gruppo pari a € 11.057 migliaia e sono così composte:
  - fidejussione prestata da Residenze Anni Azzurri S.r.l. a garanzia del pagamento dei canoni di locazione delle residenze, per € 9.751 migliaia;
  - fidejussione prestate dalle società del Gruppo Istituto di Riabilitazione S. Stefano per € 1.306 migliaia;
- Al 31 dicembre 2015 gli altri impegni e rischi ammontano a € 8.194 migliaia e riguardano prevalentemente:
  - beni in comodato d'uso per un importo pari a € 2.030 migliaia;
  - polizze fidejussorie rilasciate da Ospedale di Suzzara a favore di F.lli Montecchi, per € 953 migliaia;

- obblighi contrattuali per adeguamenti tecnologici delle attrezzature, qualora si rivelasse necessario, per circa € 1.474 migliaia. Allo stato attuale dei contratti non vi sono elementi per giudicare probabile il manifestarsi di tale impegno;
- impegni di controgaranzia per buona esecuzione opere strutturali per circa € 2.891 migliaia.
- impegni di terzi per promesse di vendita per circa € 229 migliaia;
- impegni contrattuali per circa € 617 migliaia.

Il Gruppo esercita l'attività mediante strutture di proprietà e in locazione. In particolare i contratti di locazione hanno durata variabile da 3 a 9 anni, e sono in genere rinnovabili. Delle 46 strutture operative per anziani, alla data di chiusura del bilancio, 11 risultano essere di proprietà, mentre sono di proprietà 8 delle 30 strutture ospedaliere di riabilitazione funzionale e psichiatrica (inclusive di due RSA per anziani). Le restanti strutture (centri ambulatoriali, comunità terapeutiche psichiatriche, reparti di diagnostica) sono in genere condotte in locazione.

Si riporta di seguito la tabella con i canoni di locazioni immobiliari a scadere. Gli importi indicati sono al netto dell'IVA.

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Esercizio di riferimento</i>	<i>&lt;1 anno</i>	<i>&gt;1 &lt;2 anni</i>	<i>&gt;2 &lt;3 anni</i>	<i>&gt;3 &lt;4 anni</i>	<i>&gt;4 &lt;5 anni</i>	<i>&gt;5 anni</i>
Canoni di locazione immobiliari a scadere	31/12/2014	19.463	19.330	19.547	19.496	19.333	136.232
Canoni di locazione immobiliari a scadere	31/12/2015	24.389	24.458	24.861	24.834	24.805	228.594

## 20. Informativa di settore

I settori di attività coincidono con i Gruppi di società di cui CIR S.p.A. detiene il controllo. In particolare:

- il gruppo Espresso: media;
- il gruppo Sogefi: componentistica per autoveicoli;
- il gruppo Kos: sanità.

Sotto il profilo geografico l'attività, con esclusione del gruppo Sogefi, viene svolta quasi esclusivamente in Italia.

L'analisi reddituale e di composizione della struttura patrimoniale per il settore primario è illustrata nella relazione di gestione, mentre il dettaglio del fatturato per area geografica (settore secondario) è fornito nelle note al bilancio riguardanti i ricavi (nota 12).

L'analisi per area geografica delle attività, degli investimenti e degli ammortamenti e svalutazioni è riportata nella tabella che segue.

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Attività</i>	<i>Investimenti</i>	<i>Ammortamenti / Svalutazioni</i>
Italia	4.275.638	50.849	48.005
Altri Paesi Europei	782.568	36.063	43.908
Nord America	139.277	19.348	7.709
Sud America	92.635	11.706	5.393
Asia	158.685	12.811	9.415
Rettifiche di consolidamento	(1.968.179)	(2.017)	23.746
<b>Totale attività</b>	<b>3.480.624</b>	<b>128.760</b>	<b>138.176</b>

## 21. Società a controllo congiunto

Il gruppo non detiene partecipazioni in società a controllo congiunto al 31 dicembre 2015.

## 22. Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta, ai sensi della comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, è così analizzabile:

<i>(in migliaia di euro)</i>		<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>
A. Cassa e depositi bancari		310.549	347.184
B. Altre disponibilità liquide		251.510	150.963
C. Titoli detenuti per la negoziazione		121.006	137.918
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>		<b>683.065</b>	<b>636.065</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti</b>		<b>30.496</b>	<b>10.017</b>
F. Debiti bancari correnti	(*)	(116.507)	(108.345)
G. Obbligazioni emesse		(5.011)	(4.677)
H. Parte corrente dell'indebitamento non corrente		(53.326)	(37.354)
I. Altri debiti finanziari correnti		--	--
<b>J. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H) + (I)</b>		<b>(174.844)</b>	<b>(150.376)</b>
<b>K. Posizione finanziaria corrente netta (J) + (E) + (D)</b>		<b>538.717</b>	<b>495.706</b>
L. Debiti bancari non correnti	(**)	(267.809)	(231.234)
M. Obbligazioni emesse		(288.366)	(270.568)
N. Altri debiti non correnti	(**)	(104.267)	(**)
<b>O. Indebitamento finanziario non corrente (L) + (M) + (N)</b>		<b>(660.442)</b>	<b>(608.518)</b>
<b>P. Posizione finanziaria netta (K) + (O)</b>		<b>(121.725)</b>	<b>(112.812)</b>

(\*) L'importo di € 96.990 migliaia (€ 116.507 - € 19.517) è classificato nello Stato patrimoniale alla voce "Altri debiti finanziari".

(\*\*) Classificati alla voce "Altri debiti finanziari" - Passivo non corrente

## 23. Informativa sui piani di incentivazione basati su strumenti finanziari

Nella tabella che segue si riportano i piani di stock option della capogruppo CIR S.p.A..

PIANI DI STOCK OPTION IN ESSERE AL 31 DICEMBRE 2015

	Opzioni in circolazione all'inizio del periodo		Opzioni assegnate nel corso del periodo		Opzioni esercitate nel corso del periodo		Opzioni scadute nel periodo		Opzioni in circolazione a fine periodo			Opzioni esercitabili a fine periodo	
	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero opzioni	Prezzo medio di esercizio	Scadenza media (anni)	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio
Piano di Stock Option 6 settembre 2004	1.432.200	1,56	-	-	-	-	1.432.200	1,56	-	-	-	-	-
Piano di Stock Option 11 marzo 2005	3.014.200	2,34	-	-	-	-	3.014.200	2,34	-	-	-	-	-
Piano di stock option 6 settembre 2005	2.125.000	2,49	-	-	-	-	-	-	2.125.000	2,49	0,16	2.125.000	2,49
Piano di stock option 2006 - I tranche	2.175.000	2,50	-	-	-	-	-	-	2.175.000	2,50	1,00	2.175.000	2,50
Piano di stock option 2006 - II tranche	2.175.000	2,47	-	-	-	-	-	-	2.175.000	2,47	1,50	2.175.000	2,47
Piano di stock option straordinario I tranche	3.050.000	3,0877	-	-	-	-	-	-	3.050.000	3,0877	1,75	3.050.000	3,0877
Piano di stock option straordinario II tranche	3.050.000	2,7344	-	-	-	-	-	-	3.050.000	2,7344	2,25	3.050.000	2,7344
Piano di stock option straordinario III tranche	3.110.000	1,6806	-	-	-	-	-	-	3.110.000	1,6806	2,75	3.110.000	1,6806
Piano di stock option straordinario IV tranche	2.203.500	1,0718	-	-	-	-	-	-	2.203.500	1,0718	3,25	2.203.500	1,0718
I tranche 2009	1.947.800	0,9907	-	-	-	-	-	-	1.947.800	0,9907	3,75	1.947.800	0,9907
II tranche 2009	3.136.000	1,5449	-	-	-	-	-	-	3.136.000	1,5449	4,16	3.136.000	1,5449
I tranche 2010	3.206.000	1,6208	-	-	-	-	-	-	3.206.000	1,6208	4,75	3.206.000	1,6208
II tranche 2010	3.128.000	1,4982	-	-	-	-	-	-	3.128.000	1,4982	5,17	3.128.000	1,4982
<b>Totale</b>	<b>33.752.700</b>	<b>1,9966</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.446.400</b>	<b>2,09</b>	<b>29.306.300</b>	<b>1,9826</b>	<b>2,92</b>	<b>29.306.300</b>	<b>1,9826</b>

PIANI DI STOCK GRANT AL 31 DICEMBRE 2015

	Strumenti in circolazione all'inizio del periodo		Strumenti assegnati nel corso del periodo		Strumenti esercitati nel corso del periodo		Strumenti scaduti nel periodo		Strumenti in circolazione a fine periodo			Strumenti esercitabili a fine periodo	
	Numero Units	Valore Iniziale	Numero Units	Valore Iniziale	Numero Units	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero Units	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero Units	Valore Iniziale	Scadenza media (anni)	Numero Units	Valore Iniziale
Piano di Stock Grant 2011	1.605.762	1,6391	-	-	47.537	1,6391	1.391.600	1,6391	166.625	1,6391	5,33	166.625	1,6391
Piano di Stock Grant 2012	3.939.908	1,0263	-	-	280.187	1,0263	286.576	1,0263	3.373.145	1,0263	6,33	740.341	1,0263
Piano di Stock Grant 2013	3.305.116	0,8003	-	-	-	-	282.663	0,8003	3.022.453	0,8003	7,33	-	-
Piano di Stock Grant 2014	2.036.574	1,1300	-	-	-	-	275.000	1,1300	1.761.574	1,1300	8,50	-	-
Piano di Stock Grant 2015	-	-	1.880.000	1,0916	-	-	200.000	1,0916	1.680.000	1,0916	9,33	-	-
Piano di Stock Grant 2015 per il direttore generale	-	-	1.000.000	1,0940	-	-	-	-	1.000.000	1,0940	9,33	-	-
<b>Totale</b>	<b>10.887.360</b>	<b>1,0675</b>	<b>2.880.000</b>	<b>1,0924</b>	<b>327.724</b>	<b>1,1152</b>	<b>2.435.839</b>	<b>1,2776</b>	<b>11.003.797</b>	<b>1,0062</b>	<b>7,67</b>	<b>906.966</b>	<b>1,6391</b>

I piani di *stock grant* consistono nell'attribuzione gratuita di diritti condizionati (denominati "Units"), non trasferibili a terzi o ad altri beneficiari, ciascuno dei quali attributivo del diritto all'assegnazione di una azione di CIR S.p.A.. I Piani prevedono due categorie di diritti: le *Time-based Units*, la cui maturazione è subordinata al decorrere dei termini fissati e le *Performance Units*, la cui maturazione è subordinata al decorrere dei termini e al raggiungimento degli obiettivi di valore normale dell'azione (determinato ai sensi dell'art. 9, comma 4 lettera a, del TUIR) fissati nel regolamento.

I regolamenti prevedono una parziale indisponibilità delle azioni oggetto del piano ("minimum holding").

Le azioni assegnate in esecuzione dei piani verranno messe a disposizione utilizzando esclusivamente le azioni proprie detenute da CIR S.p.A.. I regolamenti prevedono come condizione essenziale per l'assegnazione delle azioni il permanere del rapporto di lavoro o amministrazione con la Società o le società controllate durante il periodo di maturazione dei diritti e la data di esercizio degli stessi.

Con riferimento alle emissioni effettuate negli ultimi tre esercizi si segnala che:

- In data 29 aprile 2013 l'Assemblea dei Soci ha approvato il piano di Stock Grant 2013 destinato all'Amministratore Delegato, ai dirigenti della Società, della società controllante e delle società controllate, per un massimo complessivo di "Units" attribuibili nell'anno pari a n. 4.800.000. Il piano di Stock Grant consiste nell'attribuzione gratuita di diritti condizionati (le "Units") non trasferibili a terzi o ad altri beneficiari, ciascuna delle quali attributiva del diritto all'assegnazione di una azione CIR, al decorrere dei termini e subordinatamente al verificarsi delle condizioni previste dal Piano. Le "Units" matureranno in tranches pari al 12,5% del relativo totale, ciascuna delle quali maturerà con cadenza trimestrale a partire dal 30 aprile 2015 sino al 31 gennaio 2017. Le azioni assegnate in esecuzione del piano verranno messe a disposizione utilizzando esclusivamente azioni proprie detenute dalla Società in portafoglio. Nel corso dell'anno sono state assegnate n. 4.034.926 "Performance Units" la cui maturazione sarà subordinata al raggiungimento di obiettivi di performance borsistica dell'Azione rispetto all'indice FTSE Italia Mid Cap. Il valore iniziale delle "Performance Units" è pari a € 0,8003.
- In data 30 giugno 2014 l'Assemblea dei Soci ha approvato il piano di Stock Grant 2014 destinato all'Amministratore Delegato, ai dirigenti della Società, della società controllante e delle società controllate, per un massimo complessivo di "Units" attribuibili nell'anno pari a n. 3.500.000. Il piano di Stock Grant consiste nell'attribuzione gratuita di diritti condizionati (le "Units") non trasferibili a terzi o ad altri beneficiari, ciascuna delle quali attributiva del diritto all'assegnazione di una azione CIR, al decorrere dei termini e subordinatamente al verificarsi delle condizioni previste dal Piano. Le "Units" matureranno in tranches pari al 12,5% del relativo totale, ciascuna delle quali maturerà con cadenza trimestrale a partire dal 30 aprile 2016 sino al 31 gennaio 2018. Le azioni assegnate in esecuzione del piano verranno messe a disposizione utilizzando esclusivamente azioni proprie detenute dalla Società in portafoglio. Nel corso dell'anno sono state assegnate n. 2.036.574 "Performance Units" la cui maturazione sarà subordinata al raggiungimento di obiettivi di performance borsistica dell'Azione rispetto all'indice FTSE Italia Mid Cap. Il valore iniziale delle "Performance Units" è pari a € 1,13.
- In data 27 aprile 2015 l'Assemblea dei Soci ha approvato il piano di *Stock Grant* 2015 destinato a dirigenti e/ amministratori della Società, della società controllante e delle società controllate, per un massimo complessivo di "Units" attribuibili nell'anno pari a n. 2.800.000. Il piano di *Stock Grant* consiste nell'attribuzione gratuita di diritti condizionati (le "Units") non trasferibili a terzi o ad altri beneficiari, ciascuna delle quali attributiva del diritto all'assegnazione gratuita di una azione CIR, al decorrere dei termini e subordinatamente al verificarsi delle condizioni previste dal Piano. Le "Units" matureranno in tranches pari al 12,5% del relativo totale, ciascuna delle quali maturerà con cadenza trimestrale a partire dal 30 aprile 2017 sino al 31 gennaio 2019. Le azioni assegnate in esecuzione del piano verranno messe a disposizione utilizzando esclusivamente azioni proprie

detenute dalla Società in portafoglio. Nel corso dell'anno sono state assegnate n. 940.000 "Time Units", la cui maturazione è subordinata al permanere del rapporto di lavoro, e n. 940.000 "Performance Units" la cui maturazione sarà subordinata al raggiungimento di obiettivi di performance borsistica dell'Azione rispetto all'indice FTSE Italia Mid Cap. Il valore iniziale delle "Performance Units" è pari a € 1,0892.

- In data 27 aprile 2015 l'Assemblea dei Soci ha approvato il piano di *Stock Grant* 2015 destinato al Direttore Generale di CIR S.p.A., per un massimo complessivo di "Units" attribuibili nell'anno pari a n. 1.100.000. Il piano di *Stock Grant* consiste nell'attribuzione gratuita di diritti condizionati (le "Units") non trasferibili a terzi o ad altri beneficiari, ciascuna delle quali attributiva del diritto all'assegnazione gratuita di una azione CIR, al decorrere dei termini e subordinatamente al verificarsi delle condizioni previste dal Piano. Le "Units" matureranno in tranches pari al 25% del relativo totale, ciascuna delle quali maturerà con cadenza trimestrale a partire dal 30 giugno 2017 sino al 31 marzo 2018. Le azioni assegnate in esecuzione del piano verranno messe a disposizione utilizzando esclusivamente azioni proprie detenute dalla Società in portafoglio. Nel corso dell'anno sono state assegnate n. 1.000.000 "Time Units", la cui maturazione è subordinata al permanere del rapporto di lavoro.

Il costo figurativo di competenza dell'esercizio relativo ai suddetti piani è di € 1.789 migliaia, registrato a conto economico nella linea "Costi del personale".

## ESPRESSO

Nella tabella che segue si riportano i piani di stock option e stock grant del gruppo Espresso.



PIANI DI STOCK OPTIONS PER I DIPENDENTI AL 31 DICEMBRE 2015

	Opzioni in circolazione all'inizio del periodo		Opzioni assegnate nel corso del periodo		Opzioni annullate nel corso del periodo		Opzioni esercitate nel corso del periodo		Opzioni in circolazione a fine periodo			Opzioni esercitabili a fine periodo	
	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Scadenza media (anni)	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio
Piano di Stock Option 23 febbraio 2005	830.000	4,75	--	--	830.000	4,75	--	--	--	--	--	--	--
Piano di Stock Option 27 luglio 2005	855.000	4,65	--	--	855.000	4,65	--	--	--	--	--	--	--
Piano di Stock Option 2006 - I tranche	850.000	4,33	--	--	--	--	--	--	850.000	4,33	1,00	850.000	4,33
Piano di Stock Option 2006 - II tranche	850.000	3,96	--	--	--	--	--	--	850.000	3,96	1,50	850.000	3,96
Piano di Stock Option straord. 2009 - I tranche	1.267.500	3,84	--	--	--	--	--	--	1.267.500	3,84	1,75	1.267.500	3,84
Piano di Stock Option straord. 2009 - II tranche	1.267.500	3,60	--	--	--	--	--	--	1.267.500	3,60	2,25	1.267.500	3,60
Piano di Stock Option straord. 2009 - III tranche	1.515.000	2,22	--	--	--	--	--	--	1.515.000	2,22	2,75	1.515.000	2,22
Piano di Stock Option straord. 2009 - IV tranche	820.950	1,37	--	--	--	--	--	--	820.950	1,37	3,25	820.950	1,37
Piano di Stock Option ord. 2009 - I tranche	485.150	1,00	--	--	--	--	--	--	485.150	1,00	3,75	485.150	1,00
Piano di Stock Option ord. 2009 - II tranche	2.152.200	1,86	--	--	--	--	--	--	2.152.200	1,86	4,25	2.152.200	1,86
Piano di Stock Option ord. 2010 - I tranche	2.417.500	2,25	--	--	--	--	--	--	2.417.500	2,25	4,75	2.417.500	2,25
Piano di Stock Option ord. 2010 - II tranche	2.085.400	1,58	--	--	--	--	--	--	2.085.400	1,58	5,25	2.085.400	1,58
<b>Totale</b>	<b>15.396.200</b>	<b>2,73</b>	--	--	<b>1.685.000</b>	<b>4,70</b>	--	--	<b>13.711.200</b>	<b>2,49</b>	<b>3,46</b>	<b>13.711.200</b>	<b>2,49</b>

PIANI DI STOCK GRANT PER I DIPENDENTI AL 31 DICEMBRE 2015

	Units in circolazione all'inizio del periodo		Units assegnate nel corso del periodo		Units annullate/scadute nel corso del periodo		Units esercitate nel corso del periodo		Units in circolazione a fine periodo		Units esercitabili a fine periodo	
	Numero Units	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero Units	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero Units	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero Units	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero Units	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio
<b>2011</b>												
Time-based Units	304.686	1,81	--	--	--	--	147.965	1,81	156.721	1,81	156.721	1,81
Performance-based Units	612.500	1,81	--	--	612.500	1,81	--	--	--	--	--	--
<b>2012</b>												
Time-based Units	771.093	0,98	--	--	--	--	318.758	0,98	452.335	0,98	343.785	0,98
Performance-based Units	775.624	0,98	--	--	--	--	281.257	0,98	494.367	0,98	168.617	0,98
<b>2013</b>												
Time-based Units	697.500	0,83	--	--	--	--	71.880	0,83	625.620	0,83	189.708	0,83
Performance-based Units	697.500	0,83	--	--	--	--	71.880	0,83	625.620	0,83	189.708	0,83
<b>2014</b>												
Time-based Units	725.000	1,70	--	--	--	--	--	--	725.000	1,70	--	--
Performance-based Units	725.000	1,70	--	--	--	--	--	--	725.000	1,70	--	--
<b>2015</b>												
Time-based Units	--	--	710.000	1,24	--	--	--	--	710.000	1,24	--	--
Performance-based Units	--	--	710.000	1,24	--	--	--	--	710.000	1,24	--	--

### Sogefi S.p.A. - piani di stock grant

Sogefi S.p.A. attua piani di incentivazione basati su azioni di Sogefi S.p.A. destinati a dipendenti della Società e di società controllate che ricoprono posizioni di rilievo all'interno del Gruppo, con la finalità di fidelizzare il loro rapporto con il Gruppo e di fornire un incentivo volto ad accrescerne l'impegno per il miglioramento delle *performances* aziendali e la generazione del valore nel lungo termine.

I piani di incentivazione basati su azioni di Sogefi S.p.A. sono approvati preliminarmente dall'Assemblea degli Azionisti.

Secondo quanto stabilito dal relativo principio contabile IFRS 2 devono essere considerati solo i piani assegnati successivamente al 7 novembre 2002 (si precisa che la Società non ha in essere piani anteriori a tale data) e quindi, oltre a quello emesso nel 2015, anche i piani emessi dal 2004 al 2014 di cui si riportano nel seguito le principali caratteristiche.

I piani di *stock grant* consistono nell'attribuzione gratuita di diritti condizionati (denominati "*Units*"), non trasferibili a terzi o ad altri beneficiari, ciascuno dei quali attributivo del diritto all'assegnazione gratuita di una azione di Sogefi S.p.A.. Il piano prevede due categorie di diritti: le *Time-based Units*, la cui maturazione è subordinata al decorrere dei termini fissati e le *Performance Units*, la cui maturazione è subordinata al decorrere dei termini e al raggiungimento degli obiettivi fissati nel regolamento.

Il regolamento prevede una parziale indisponibilità delle azioni oggetto del piano ("minimum holding").

Le azioni assegnate in esecuzione dei piani verranno messe a disposizione utilizzando esclusivamente le azioni proprie detenute da Sogefi S.p.A.. Il regolamento prevede come condizione essenziale per l'assegnazione delle azioni il permanere del rapporto di lavoro o amministrazione con la Società o le società controllate durante il periodo di maturazione dei diritti.

In data 23 ottobre 2015 il Consiglio di Amministrazione, ha dato esecuzione al piano di *stock grant* 2015 (approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 20 aprile 2015 per un numero massimo di 1.500.000 diritti condizionati) riservato a dipendenti della Società e di sue controllate mediante attribuzione agli stessi di complessivi n. 441.004 *Units* (di cui n. 190.335 *Time-based Units* e n. 250.669 *Performance Units*).

Le *Time-based Units* matureranno in *tranches*, trimestrali, pari al 12,5% del relativo totale, dal 20 ottobre 2017 al 20 luglio 2019.

Le *Performance Units* matureranno alle medesime date di maturazione previste per le *Time-based Units*, ma solo a condizione che l'incremento del valore normale delle azioni di Sogefi S.p.A. a ciascuna data di maturazione sia superiore all'incremento dell'Indice di Settore (come definito nel Regolamento) alla medesima data.

Il *fair value* dei diritti assegnati nel corso del 2015 è stato calcolato, al momento dell'assegnazione, con il modello binomiale per la valutazione di opzioni americane (c.d. modello di Cox, Ross e Rubinstein) ed è complessivamente pari a € 833 migliaia.

In particolare i dati di *input* utilizzati per la valutazione del *fair value* del piano di *Stock Grant* 2015 sono di seguito riassunti:

- curva dei tassi di interesse EUR/GBP/SEK/CHF-*riskless* alla data del 23 ottobre 2015;
- prezzi del sottostante (uguale al prezzo del titolo Sogefi S.p.A. al 23 ottobre 2015 e pari a € 2,206) e dei titoli presenti nel paniere *benchmark*, sempre rilevati al 23 ottobre 2015;

- prezzi normali del titolo Sogefi S.p.A. e dei titoli presenti nel paniere *benchmark* dal 22 settembre 2015 al 22 ottobre 2015, per la determinazione della barriera delle *Performance Units* dello *Stock Grant*;
- volatilità storiche a 260 giorni dei titoli e dei cambi, osservate al 23 ottobre 2015;
- *dividend yield* nullo per la valutazione dello *stock grant*;
- *serie* storiche dei rendimenti logaritmici dei titoli coinvolti e dei cambi EUR/GBP, EUR/SEK e EUR/CHF per il calcolo delle correlazioni tra i titoli e delle correlazioni tra i 3 titoli in valuta diversa dall'EUR ed i relativi cambi (per l'aggiustamento dell'evoluzione stimata), calcolati per il periodo intercorrente dal 23 ottobre 2014 al 23 ottobre 2015.

Si riportano di seguito le principali caratteristiche dei piani di *stock grant* deliberati in esercizi precedenti ed ancora in essere:

Piano di *stock grant* 2011 per un numero massimo di 1.250.000 diritti condizionati, riservato al Consigliere che ricopriva la carica di Amministratore Delegato di Sogefi S.p.A. alla data di assegnazione del piano e a dirigenti di Sogefi S.p.A. e di sue controllate mediante attribuzione agli stessi di complessivi n. 757.500 Units (di cui n. 320.400 Time-based Units e n. 437.100 Performance Units).

Le Time-based Units matureranno in tranches, trimestrali, pari al 12,5% del relativo totale, dal 20 aprile 2013 al 20 gennaio 2015.

Le Performance Units matureranno alle medesime date di maturazione previste per le Time-based Units, ma solo a condizione che il valore normale delle azioni a ciascuna data di maturazione sia almeno pari alla percentuale di Valore iniziale indicata nel regolamento.

Piano di *stock grant* 2012 per un numero massimo di 1.600.000 diritti condizionati, riservato al Consigliere che ricopriva la carica di Amministratore Delegato di Sogefi S.p.A. alla data di assegnazione del piano e a dirigenti di Sogefi S.p.A. e di sue controllate mediante attribuzione agli stessi di complessivi n. 1.152.436 Units (di cui n. 480.011 Time-based Units e n. 672.425 Performance Units).

Le Time-based Units matureranno in tranches, trimestrali, pari al 12,5% del relativo totale, dal 20 aprile 2014 al 31 gennaio 2016.

Le Performance Units matureranno alle medesime date di maturazione previste per le Time-based Units, ma solo a condizione che l'incremento del valore normale delle azioni a ciascuna data di maturazione sia superiore all'incremento dell'Indice di Settore (come definito nel regolamento) alla medesima data.

Piano di *stock grant* 2013 per un numero massimo di 1.700.000 diritti condizionati, riservato a dipendenti della Società e di sue controllate mediante attribuzione agli stessi di complessivi n. 1.041.358 Units (di cui n. 432.434 Time-based Units e n. 608.924 Performance Units).

Le Time-based Units matureranno in tranches, trimestrali, pari al 12,5% del relativo totale, dal 20 aprile 2015 al 31 gennaio 2017.

Le Performance Units matureranno alle medesime date di maturazione previste per le Time-based Units, ma solo a condizione che l'incremento del valore normale delle azioni di Sogefi S.p.A. a ciascuna data di maturazione sia superiore all'incremento dell'Indice di Settore (come definito dal regolamento) alla medesima data.

Piano di *stock grant* 2014 per un numero massimo di 750.000 diritti condizionati, riservato a dipendenti della Società e di sue controllate mediante attribuzione agli stessi di complessivi n. 378.567 Units (di cui n. 159.371 Time-based Units e n. 219.196 Performance Units).

Le Time-based Units matureranno in tranches, trimestrali, pari al 12,5% del relativo totale, dal 20 aprile 2016 al 20 gennaio 2018.

Le *Performance Units* matureranno alle medesime date di maturazione previste per le *Time-based Units*, ma solo a condizione che l'incremento del valore normale delle azioni di Sogefi S.p.A. a ciascuna data di maturazione sia superiore all'incremento dell'Indice di Settore (come definito dal regolamento) alla medesima data.

Il costo figurativo di competenza del 2015, relativo ai piani in essere, è di € 642 migliaia.

Nella tabella seguente vengono riportati il numero complessivo di diritti esistenti con riferimento ai piani del periodo 2011 – 2015:

	2015	2014
Non esercitati/non esercitabili all'inizio dell'anno	2.024.255	2.483.088
Concessi nell'anno	441.004	378.567
Annullati nell'anno	(409.398)	(504.125)
Esercitati durante l'anno	(177.989)	(333.276)
Non esercitati/non esercitabili alla fine dell'anno	1.877.871	2.024.254
Esercitabili alla fine dell'anno	391.558	247.203

#### Sogefi S.p.A. - piani di stock option

I piani di *stock option* prevedono la facoltà per i beneficiari di esercitare ad un determinato prezzo ed entro un arco temporale predefinito un'opzione per la sottoscrizione di azioni Sogefi di nuova emissione. Il regolamento prevede, inoltre, come condizione essenziale per l'esercizio dell'opzione, il permanere del rapporto di lavoro o di amministrazione con la Società o le società controllate durante il periodo di maturazione.

Si riportano di seguito le principali caratteristiche dei piani di *stock option* deliberati in esercizi precedenti ed ancora in essere:

- piano di *stock option* 2006 riservato a dipendenti di Sogefi S.p.A. e di sue controllate per massime n. 1.770.000 azioni (1,49% del capitale sociale al 31 dicembre 2015) con prezzo di sottoscrizione pari a € 5,87, esercitabili tra il 30 settembre 2006 e il 30 settembre 2016;
- piano di *stock option* 2007 riservato a dipendenti di società controllate estere di Sogefi S.p.A. per massime n. 715.000 azioni (0,6% del capitale sociale al 31 dicembre 2015) con prezzo di sottoscrizione iniziale pari a € 6,96, esercitabili tra il 30 settembre 2007 e il 30 settembre 2017. In data 22 aprile 2008 il Consiglio di Amministrazione, sulla base della facoltà attribuita dall'Assemblea degli Azionisti, ha rettificato il prezzo di esercizio da € 6,96 a € 5,78 per tenere conto della parte straordinaria del dividendo posto in distribuzione dall'Assemblea degli Azionisti in pari data;
- piano di *stock option* 2008 riservato a dipendenti di società controllate estere di Sogefi S.p.A. per massime n. 875.000 azioni (0,74% del capitale sociale al 31 dicembre 2015) con prezzo di sottoscrizione pari a € 2,1045, esercitabili tra il 30 settembre 2008 e il 30 settembre 2018;
- piano di *stock option* 2009 riservato a dipendenti di Sogefi S.p.A. e di sue controllate per massime n. 2.335.000 azioni (1,97% del capitale sociale al 31 dicembre 2015) con prezzo di sottoscrizione pari a € 1,0371, esercitabili tra il 30 settembre 2009 e il 30 settembre 2019;
- piano di *stock option* straordinario 2009 riservato ai soggetti già beneficiari dei piani di *phantom stock option* 2007 e 2008, ancora dipendenti di Sogefi S.p.A. o di sue controllate, previa rinuncia da parte degli stessi dei diritti loro derivanti dai suddetti piani di *phantom stock option* per massime n. 1.015.000 azioni (pari allo 0,86% del capitale sociale al 31 dicembre 2015), di cui n. 475.000 (opzioni di prima Tranche) con prezzo di sottoscrizione pari a € 5,9054, esercitabili tra 30

giugno 2009 e il 30 settembre 2017 e n. 540.000 (opzioni di seconda Tranche) con prezzo di sottoscrizione pari a € 2,1045, esercitabili tra il 30 giugno 2009 e il 30 settembre 2018;

- *piano di stock option* 2010 riservato al Consigliere che ricopriva la carica di Amministratore Delegato di Sogefi S.p.A. alla data di assegnazione del piano e a dipendenti di Sogefi S.p.A. e di sue controllate per massime n. 2.440.000 azioni (2,06% del capitale sociale al 31 dicembre 2015) con prezzo di sottoscrizione pari a € 2,3012, esercitabili tra il 30 settembre 2010 e il 30 settembre 2020.

Nella tabella seguente vengono riportati il numero complessivo di opzioni esistenti con riferimento ai piani del periodo 2005-2010 e il loro prezzo medio di esercizio:

	2015		2014	
	N. Opzioni	Prezzo medio d'esercizio	N. Opzioni	Prezzo medio d'esercizio
Non esercitate/non esercitabili all'inizio dell'anno	4.863.937	3,26	6.534.500	3,06
Concesse nell'anno	--	--	--	--
Annullate nell'anno	(230.600)	5,00	(367.000)	4,30
Esercitate durante l'anno	(97.000)	1,49	(1.298.763)	1,94
Scadute durante l'anno	(345.600)	3,87	(4.800)	2,64
Non esercitate/non esercitabili alla fine dell'anno	4.190.737	3,16	4.863.937	3,26
Esercitabili alla fine dell'anno	4.190.737	3,16	4.863.937	3,26

La linea "Non esercitate/non esercitabili alla fine dell'anno" si riferisce all'ammontare totale delle opzioni al netto di quelle esercitate o annullate nell'esercizio in corso e nei precedenti.

La linea "Esercitabili alla fine dell'anno" si riferisce all'ammontare totale delle opzioni maturate alla fine dell'esercizio e non ancora sottoscritte.

Di seguito si riporta il dettaglio del numero di opzioni esercitabili al 31 dicembre 2015:

N. opzioni residue ed esercitabili al 31 dicembre 2014	4.863.937
Opzioni maturate nell'anno	--
Opzioni annullate nell'anno	(230.600)
Opzioni esercitate nell'anno	(97.000)
Opzioni scadute nell'anno	(345.600)
<b>N. opzioni residue ed esercitabili al 31 dicembre 2015</b>	<b>4.190.737</b>

#### Sogefi S.p.A. - Piani di phantom stock option

I piani di *phantom stock option*, diversamente dai tradizionali piani di *stock option*, non prevedono l'attribuzione di un diritto di sottoscrizione o di acquisto di un'azione, ma comportano il riconoscimento a favore dei beneficiari di un compenso straordinario in denaro di natura variabile pari alla differenza tra il valore dell'azione Sogefi nel periodo di esercizio dell'opzione e il valore dell'azione Sogefi al momento dell'attribuzione dell'opzione.

Nell'anno 2009, come riportato nel paragrafo "Piani di Stock option", Sogefi S.p.A. ha attribuito ai beneficiari dei piani di *phantom stock option* 2007 e 2008 la facoltà di rinunciare alle opzioni dei suddetti piani e di aderire al piano di *stock option* straordinario 2009.

Di seguito vengono riportate le principali caratteristiche dei piani in essere:

- piano *phantom stock option* 2007 riservato al Consigliere che ricopriva la carica di Amministratore Delegato di Sogefi S.p.A. alla data di assegnazione del piano, a dirigenti e collaboratori di Sogefi S.p.A., nonché a dirigenti delle società controllate italiane, per massime n. 1.760.000 opzioni al valore di attribuzione iniziale pari a € 7,0854 rettificato nel corso dell'anno 2008 a € 5,9054, esercitabili tra il 30 settembre 2007 e il 30 settembre 2017. A seguito dell'adesione al piano di *stock option* straordinario 2009 sono state rinunciate n. 475.000 opzioni;

Di seguito si riporta il dettaglio del numero di *phantom stock option* al 31 dicembre 2015:

	2015
Non esercitate/non esercitabili all'inizio dell'anno	840.000
Concesse nell'anno	--
Annullate nell'anno	--
Esercitate durante l'anno	--
Non esercitate/non esercitabili alla fine dell'anno	840.000
Esercitabili alla fine dell'anno	840.000

L'importo del *fair value* al 31 dicembre 2015 è pari ad € 8 migliaia (risultava azzerato alla fine del 2014).

Kos S.p.A. - piani di stock option

Di seguito si riportano le informazioni sui piani di stock option in essere nel gruppo Kos:



PIANI DI STOCK OPTION AL 31 DICEMBRE 2015

	Opzioni in circolazione all'inizio del periodo		Opzioni assegnate nel corso del periodo		Opzioni esercitate nel corso del periodo		Opzioni cessate nel corso del periodo		Opzioni in circolazione a fine periodo			Opzioni esercitabili a fine periodo		Scadenze opzioni	
	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero	Numero opzioni	Scadenza media (anni)	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Vesting date (100%)	Expiry date
Piano Stock Option '07	420.000	3,40	--	--	--	--	--	--	420.000	3,40	4,8	420.000	3,40	30/09/2010	30/09/2020
Piano Stock Option '10	4.070.000	3,75	--	--	--	--	--	--	4.070.000	3,75	5,0	4.070.000	3,75	31/12/2014	31/12/2020
Piano Stock purchase Warrants '10	635.000,00	3,75	--	--	--	--	--	--	635.000	3,75	5,0	635.000	3,75	31/12/2014	31/12/2020
<b>Totale</b>	<b>5.125.000</b>	<b>3,72</b>	--	--	--	--	--	--	<b>5.125.000</b>	<b>3,72</b>	<b>5,0</b>	<b>5.125.000</b>	<b>3,72</b>		

## 24. Contenzioso

Si ricorda che presso alcune società del Gruppo esistono situazioni di contenzioso a fronte delle quali i rispettivi Amministratori hanno stanziato appositi fondi rischi nella misura ritenuta congrua, anche secondo l'opinione dei propri consulenti, rispetto al probabile verificarsi di passività potenziali significative.

In particolare, il 18 maggio 2012 è stata depositata dalla Commissione Tributaria Regionale di Roma, in sede di riassunzione, la sentenza 64/9/12 avente per oggetto gli accertamenti IRPEG e ILOR 1991; tali accertamenti diedero luogo ai seguenti principali rilievi:

- furono contestati dall'Amministrazione Finanziaria i benefici fiscali derivanti dalle operazioni di riorganizzazione societaria del Gruppo Editoriale L'Espresso conseguenti alla spartizione del Gruppo Mondadori (in particolare i benefici emergenti dalla fusione per incorporazione di Editoriale La Repubblica SpA in Cartiera di Ascoli SpA, che successivamente ne assunse la denominazione);
- furono altresì contestati i benefici attinenti operazioni di usufrutto azionario con soggetti esteri, in particolar modo quelli relativi al credito d'imposta sui dividendi ed alle relative ritenute subite, oltre che agli interessi maturati.

Su quest'ultimo capitolo, usufrutto di azioni, il Gruppo ha, dal bilancio 2008, effettuato accantonamenti, valutando che, in funzione della evoluzione della giurisprudenza, le maggiori imposte accertate e i relativi interessi dovessero essere qualificati come "rischio probabile" (gli accantonamenti non riguardarono solo il periodo d'imposta 1991 ma anche i tre successivi, per i quali l'Amministrazione Finanziaria contestò la medesima fattispecie di beneficio), diversamente dalle sanzioni il cui rischio fu stato qualificato come "possibile".

Sul primo capitolo, riguardante unicamente il 1991, il rischio è sempre stato qualificato come "remoto", sia alla luce della valutazione tecnica delle contestazioni, che dell'esito dei differenti gradi di giudizio. Si ricorda infatti che:

- i fatti furono in primo luogo sottoposti al vaglio della giurisdizione penale per presunta frode fiscale ed il procedimento si concluse con sentenza di non luogo a procedere del GUP, confermata in via definitiva dalla Corte di Appello in data 9 dicembre 1999, così prosciogliendo con formula piena tutti gli amministratori e i sindaci;
- in sede tributaria i giudizi di primo e secondo grado furono entrambi favorevoli al Gruppo rispettivamente nel 1998 e nel 2000; successivamente, nel 2007 la Corte di Cassazione annullò la sentenza di secondo grado, con rinvio alla Commissione Tributaria Regionale, decidendo peraltro solo su profili procedurali e non pregiudicando in alcun modo il merito.

La Commissione Tributaria Regionale, con la sentenza sopra menzionata, ha accolto la posizione dell'Amministrazione Finanziaria relativamente alla contestazione economicamente più rilevante, concernente le operazioni di riorganizzazione societaria, mentre ha respinto la contestazione relativa agli usufrutti. Tale sentenza, sulla base delle valutazioni aggiornate al 31 dicembre 2015, darebbe luogo ad un importo di rischio massimo pari a € 371,8 milioni (di cui maggiori imposte accertate per € 121,4 milioni, interessi per € 129 milioni e sanzioni per € 121,4 milioni): tale valore scaturisce dal fatto che l'Amministrazione Finanziaria non si è limitata semplicemente a disconoscere i benefici fiscali (ritenuti indebiti) dei maggiori valori iscritti in sede di allocazione del "disavanzo di annullamento" nel processo di fusione, ma ha inaspettatamente preteso l'immediato ed integrale assoggettamento a tassazione di tale disavanzo per quanto di per sé privo di qualunque valenza reddituale, alla stregua di una plusvalenza "realizzata".

In data 27 giugno 2012 la Società ha provveduto a depositare presso la Corte di Cassazione il ricorso avverso la sentenza di secondo grado mentre il 28 giugno 2012 è stata depositata, presso la CTR di Roma, l'istanza di sospensione degli effetti della medesima sentenza ai sensi e per gli effetti dell'articolo 373 del codice di procedura civile; l'istanza è stata accolta dalla CTR di Roma con ordinanza depositata il 19 luglio 2012.

In virtù della consapevolezza della legittimità civilistico-tributaria delle operazioni oggetto di contestazione fiscale, oltre che sulla base di valutazioni tecniche ottenute da professionisti terzi, il Gruppo ha confermato la valutazione del grado di rischio "probabile" alle operazioni di usufrutto azionario (ancorché la stessa sia risultata vittoriosa sul punto dinanzi la CTR) estendendo però alle sanzioni, a seguito di recenti e consolidate posizioni della Corte di Cassazione, il medesimo livello di rischio, ed ha qualificato come meramente "possibile" il rischio legato alle operazioni di ristrutturazione societarie per le quali è risultata soccombente.

Su questo tema si evidenzia come, nel corso del 2015, sia stato emanato il D.Lgs. 128 che, oltre ad aver abrogato la precedente norma anti-elusiva, ha apportato modifiche allo Statuto del contribuente (legge 212/2000) fornendo all'ordinamento tributario un carattere di maggiore chiarezza tramite l'introduzione di una definizione unitaria degli istituti dell'abuso di diritto e dell'elusione fiscale.

Per le questioni attinenti le operazioni di usufrutto azionario il Gruppo aveva provveduto ad accantonare fino al 31 dicembre 2012 un importo pari a € 34,2 milioni (a copertura dei rischi legati all'ammortamento del costo sostenuto per l'acquisto dell'usufrutto, al credito d'imposta sui dividendi, alle relative ritenute subite, agli interessi maturati), con riferimento a tutti i quattro periodi di imposta accertati. Nel corso del 2015, il Gruppo ha provveduto ad accantonare € 347 migliaia per tener conto degli interessi maturati; il fondo al 31 dicembre 2015 ammontava pertanto a € 35.113 migliaia.

Il Gruppo Sogefi presidia tematiche ambientali aperte in alcuni siti produttivi per le quali non si attendono costi emergenti rilevanti.

La controllata Sogefi Filtration Ltd ha acquisito nel 2004 le attività e passività di Filtrauto UK Ltd, subentrando quindi nel ruolo di datore di lavoro ai fini dei fondi pensioni Filtrauto UK Limited Staff Pension Scheme e Filtrauto UK Limited Works Pension Scheme. Tali fondi sono a benefici definiti.

Tra il 1990 e il 2006 il datore di lavoro e i *trustees* dei fondi pensioni citati hanno ricevuto consulenze professionali da primarie società per equalizzare le condizioni dei fondi pensione, come richiesto dall'evoluzione normativa.

Emerge che la citata equalizzazione potrebbe non essere stata correttamente applicata.

Sogefi Filtration Ltd ha quindi presentato un "*protective claim*" alla Birmingham High Court.

La Corte potrebbe concludere che l'equalizzazione sia stata correttamente applicata o che sia possibile procedere ad una rettifica, eventualmente che esista una passività potenziale. In quest'ultimo caso si ritiene che le evidenze supportino la probabilità di recuperare pressoché totalmente l'eventuale passività dai consulenti.

Una prima valutazione approssimativa della massima passività potenziale, prima del probabile recupero dai consulenti, è pari a circa € 2 milioni.

Nel mese di gennaio 2014 Sogefi S.p.A. ha ricevuto due avvisi di accertamento con i quali le Autorità fiscali hanno disconosciuto la deducibilità fiscale ai fini IRES e la relativa detraibilità ai fini Iva dei costi per servizi resi dalla controllante CIR S.p.A. nell'esercizio 2009 dell'importo di € 1,8 milioni.

Gli Amministratori, anche sulla base del parere espresso dal consulente fiscale, ritengono i rilievi infondati ed incoerenti con la vigente normativa fiscale applicabile ed, allo stato attuale, il rischio di soccombenza possibile ma non probabile.

Per tale motivo Sogefi S.p.A. non ha stanziato oneri per rischi fiscali nel bilancio d'esercizio 2015.

Si precisa che detti accertamenti sono già stati trattati in Commissione Tributaria Provinciale con esito favorevole alla società.

Le Autorità fiscali hanno presentato appello in Commissione Tributaria Regionale avverso tale esito.

## 25. Altre informazioni

PROSPETTO CORRISPETTIVI DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO A FRONTE DI SERVIZI FORNITI ALLA SOCIETÀ DALLA SOCIETÀ DI REVISIONE E DA ENTITÀ APPARTENENTI ALLA RETE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE (Delibera Consob n. 11971/99)

Nella tabella sottostante si forniscono, ai sensi della delibera CONSOB 11971/99, i compensi sostenuti a fronte dei servizi erogati dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. e da altre entità appartenenti alla sua rete:

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>2015</i>
<i>Verso la Società Capogruppo:</i>	
a) dalla società di revisione, per la prestazione di servizi di revisione	144
b) dalla società di revisione:	
- per servizi di verifica finalizzati all'emissione di un'attestazione	--
- per la prestazione di altri servizi	8
c) da entità appartenenti alla rete della società di revisione, per la prestazione di altri servizi	20
<i>Verso le società controllate:</i>	
a) dalla società di revisione, per la prestazione di servizi di revisione	2.497
b) dalla società di revisione:	
- per servizi di verifica finalizzati all'emissione di un'attestazione	225
- per la prestazione di altri servizi	43
c) da entità appartenenti alla rete della società di revisione, per la prestazione di altri servizi	113
<i>di cui per servizi di consulenza fiscale</i>	--

### RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Per la natura delle operazioni con parti correlate si rimanda a quanto esposto nel paragrafo 9 della relazione sulla gestione.

Di seguito viene riportato il prospetto riepilogativo dei rapporti economici e patrimoniali con le parti correlate:

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Ricavi commerciali</i>	<i>Costi per acquisto di beni</i>	<i>Costi per servizi</i>	<i>Altri costi operativi</i>	<i>Altri proventi operativi</i>	<i>Proventi finanziari</i>	<i>Oneri finanziari</i>	<i>Dividendi</i>
Imprese controllanti	--	--	(280)	--	220	--	--	--
Imprese controllate	--	--	--	--	--	3	--	--
Imprese collegate	--	--	(979)	--	2.426	3.290	--	--
Imprese a controllo congiunto	--	--	--	--	--	--	--	--
Altre parti correlate	--	--	--	(236)	465	--	--	--
<b>Totale</b>	--	--	(1.259)	(236)	3.111	3.293	--	--

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Attivo non corrente</i>	<i>Attivo corrente</i>		<i>Passivo corrente</i>		
	<i>Altri crediti</i>	<i>Crediti commerciali</i>	<i>Altri crediti</i>	<i>Altri debiti finanziari</i>	<i>Debiti commerciali</i>	<i>Altri debiti</i>
Imprese controllanti	--	--	--	--	--	--
Imprese controllate	--	--	551	--	9	--
Imprese collegate	2.693	2.259	104	--	2.242	--
Imprese a controllo congiunto	--	--	--	--	--	--
Altre parti correlate	--	--	--	--	--	--
<b>Totale</b>	2.693	2.259	655	--	2.251	--

## 26. Prospetto dati essenziali del bilancio 2014 della controllante Cofide S.p.A (Art. 2497-bis comma 4 c.c.)

### STATO PATRIMONIALE (in euro)

ATTIVO	31.12.2014
ATTIVO NON CORRENTE	593.792.474
ATTIVO CORRENTE	13.144.028
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>606.936.502</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	
PATRIMONIO NETTO	559.079.652
PASSIVO NON CORRENTE	45.145.588
PASSIVO CORRENTE	2.711.262
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>606.936.502</b>

### CONTO ECONOMICO (in euro)

		%(**)	2014
RICAVI E PROVENTI DIVERSI			420.889
<i>di cui: ricavi e proventi diversi con parti correlate (*)</i>	349.760	83,1	
COSTI PER ACQUISTO DI BENI			(39.201)
COSTI PER SERVIZI			(1.750.684)
<i>di cui: costi per servizi con parti correlate (*)</i>	(302.194)	17,3	
COSTI PER IL PERSONALE			(171.811)
ALTRI COSTI OPERATIVI			(463.630)
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			(65.474)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>			<b>(2.069.911)</b>
PROVENTI FINANZIARI			45.868
ONERI FINANZIARI			(2.150.152)
DIVIDENDI			29.939
PROVENTI DA NEGOZIAZIONE TITOLI			1.668.903
ONERI DA NEGOZIAZIONE TITOLI			--
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			(485.299)
<b>UTILE / PERDITA PRIMA DELLE IMPOSTE</b>			<b>(2.960.652)</b>
IMPOSTE SUL REDDITO			--
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>			<b>(2.960.652)</b>

(\*) Come da comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006

(\*\*) Percentuale di incidenza

I dati essenziali della controllante COFIDE S.p.A. esposti nel prospetto riepilogativo di cui sopra, richiesto dall'articolo 2497-bis c.c., sono estratti dal relativo bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2014. Per una corretta e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di COFIDE S.p.A. al 31 dicembre 2014, nonché del risultato economico conseguito dalla società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio in questione che, corredato delle relazioni del collegio sindacale e della società di revisione, è disponibile presso la sede della società e presso Borsa Italiana.

**CIR S.p.A.**  
**Bilanci consolidati delle**  
**società controllate dirette**

**31 dicembre 2015**

**GRUPPO ESPRESSO**

**GRUPPO SOGEFI**

**GRUPPO KOS**

## GRUPPO ESPRESSO

### SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(in migliaia di euro)

<b>ATTIVO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Attività immateriali a vita indefinita	478.013	477.969
Altre immobilizzazioni immateriali	3.203	2.066
Immobilizzazioni immateriali	481.216	480.035
Immobilizzazioni materiali	93.233	101.699
Partecipazioni valutate al patrimonio netto	131.108	148.110
Altre partecipazioni	3.412	2.538
Crediti finanziari	--	21.300
Altri crediti non correnti	2.188	2.905
Attività per imposte anticipate	19.162	23.311
<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>	<b>730.319</b>	<b>779.898</b>
Attività destinate a dismissione	--	4.712
Rimanenze	10.439	11.156
Crediti commerciali	195.646	182.100
Titoli e altre attività finanziarie	552	75
Crediti tributari	15.860	13.479
Altri crediti	24.974	24.720
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	110.544	78.916
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>	<b>358.015</b>	<b>315.158</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.088.334</b>	<b>1.095.056</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Capitale sociale	61.806	61.806
Riserve	153.995	134.677
Utili (perdite) a nuovo	355.612	360.400
Utile (perdita) d'esercizio	16.974	8.543
Patrimonio netto di Gruppo	588.387	565.426
Patrimonio netto di terzi	2.036	2.007
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>590.423</b>	<b>567.433</b>
Debiti finanziari	79.497	81.396
Fondi per rischi ed oneri	45.528	45.693
TFR e altri fondi per il personale	53.795	65.011
Passività per imposte differite	86.045	92.053
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>	<b>264.865</b>	<b>284.153</b>
Passività destinate a dismissione	--	2.638
Debiti finanziari	42.337	31.832
Fondi per rischi ed oneri	24.391	34.915
Debiti commerciali	99.281	99.780
Debiti tributari	10.042	10.540
Altri debiti	56.995	63.765
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>	<b>233.046</b>	<b>243.470</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>	<b>497.911</b>	<b>527.623</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.088.334</b>	<b>1.095.056</b>



**GRUPPO ESPRESSO****CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO***(in migliaia di euro)*

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Ricavi	605.119	643.459
Variazione rimanenze prodotti	37	(84)
Altri proventi operativi	7.991	14.592
Costi per acquisti	(57.815)	(67.922)
Costi per servizi	(267.966)	(286.922)
Altri oneri operativi	(14.845)	(12.972)
Valutazione partecipazioni a patrimonio netto	3.388	2.710
Costi per il personale	(228.382)	(233.058)
Ammortamenti e valutazioni	(17.029)	(29.909)
<b>Risultato operativo</b>	<b>30.498</b>	<b>29.894</b>
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(25.961)	(1.884)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>4.537</b>	<b>28.010</b>
Imposte	2.303	(16.072)
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>17.138</b>	<b>8.616</b>
Quota di terzi	(164)	(73)
Risultato attribuibile al Gruppo	16.974	8.543
Utile per azione, base	0,043	0,022
Utile per azione, diluito	0,037	0,019

## GRUPPO SOGEFI

## SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(in migliaia di euro)

	31.12.2015	31.12.2014
<b>ATTIVO</b>		
<b>ATTIVO CORRENTE</b>		
Disponibilità liquide	121.892	124.033
Altre attività finanziarie	6.335	9.490
Circolante operativo		
Rimanenze	159.694	144.142
Crediti commerciali	143.489	148.083
Altri crediti	7.915	6.884
Crediti per imposte	26.753	22.564
Altre attività	3.974	3.599
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE OPERATIVO</b>	<b>341.825</b>	<b>325.272</b>
<b>TOTALE ATTIVO CORRENTE</b>	<b>470.052</b>	<b>458.795</b>
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>		
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Terreni	14.299	14.286
Immobili, impianti e macchinari	232.610	224.427
Altre immobilizzazioni materiali	5.343	5.348
<i>di cui leasing</i>	6.832	5.148
Attività immateriali	284.050	282.996
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>536.302</b>	<b>527.057</b>
<b>ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>		
Partecipazioni in società a controllo congiunto	--	--
Altre attività finanziarie disponibili per la vendita	439	439
Crediti commerciali non correnti	4	4
Crediti finanziari	13.156	157
Altri crediti	34.666	34.626
Imposte anticipate	65.301	71.126
<b>TOTALE ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>	<b>113.566</b>	<b>106.352</b>
<b>TOTALE ATTIVO NON CORRENTE</b>	<b>649.868</b>	<b>633.409</b>
<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI POSSEDUTE PER LA VENDITA</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.119.920</b>	<b>1.092.204</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>PASSIVO CORRENTE</b>		
Debiti correnti verso banche	17.843	13.426
Quota corrente di finanziamenti a lungo termine e altri finanziamenti	74.445	64.508
<i>di cui leasing</i>	1.252	914
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI A BREVE</b>	<b>92.288</b>	<b>77.934</b>
Altre passività finanziarie a breve per derivati	325	350
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI E DERIVATI A BREVE</b>	<b>92.613</b>	<b>78.284</b>
Debiti commerciali e altri debiti	325.421	309.808
Debiti per imposte	6.071	5.323
Altre passività correnti	9.686	8.096
<b>TOTALE PASSIVO CORRENTE</b>	<b>433.791</b>	<b>401.511</b>
<b>PASSIVO NON CORRENTE</b>		
<b>DEBITI FINANZIARI E DERIVATI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>		
Debiti verso banche	141.080	131.617
Altri finanziamenti a medio lungo termine	218.417	203.648
<i>di cui leasing</i>	8.135	6.481
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>359.497</b>	<b>335.265</b>
Altre passività finanziarie a medio lungo per derivati	11.562	24.464
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI E DERIVATI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>371.059</b>	<b>359.729</b>
<b>ALTRE PASSIVITÀ A LUNGO TERMINE</b>		
Fondi a lungo termine	79.215	104.326
Altri debiti	9.195	6.988
Imposte differite	36.264	38.864
<b>TOTALE ALTRE PASSIVITÀ A LUNGO TERMINE</b>	<b>124.674</b>	<b>150.178</b>
<b>TOTALE PASSIVO NON CORRENTE</b>	<b>495.733</b>	<b>509.907</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale sociale	61.681	61.631
Riserve e utili (perdite) a nuovo	108.042	95.948
Utile (perdita) d'esercizio del gruppo	1.120	3.639
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO ATTRIBIBILE AGLI AZIONISTI DELLA CONTROLLANTE</b>	<b>170.843</b>	<b>161.218</b>
Interessi di minoranza	19.553	19.568
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>190.396</b>	<b>180.786</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.119.920</b>	<b>1.092.204</b>

## GRUPPO SOGEFI

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

*(in migliaia di euro)*

	2015	2014
Ricavi delle vendite	1.499.050	1.349.391
Costi variabili del venduto	1.079.129	960.019
<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>419.921</b>	<b>389.372</b>
Costi fissi di produzione, ricerca e sviluppo	146.045	128.794
Ammortamenti	64.371	58.003
Costi fissi di vendita e distribuzione	45.198	41.833
Spese amministrative e generali	72.284	70.955
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>92.023</b>	<b>89.787</b>
Costi di ristrutturazione	6.915	16.195
Minusvalenze (plusvalenze) da dismissioni	(1.597)	(66)
Differenze cambio (attive) passive	3.590	618
Altri costi (ricavi) non operativi	32.373	24.769
- di cui non ricorrenti	16.142	10.333
<b>EBIT</b>	<b>50.742</b>	<b>48.271</b>
Oneri (proventi) finanziari netti	32.778	26.818
Oneri (proventi) da partecipazioni	--	--
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE E DELLA QUOTA DI AZIONISTI TERZI</b>	<b>17.964</b>	<b>21.453</b>
Imposte sul reddito	12.913	13.058
<b>RISULTATO NETTO PRIMA DELLA QUOTA DI AZIONISTI TERZI</b>	<b>5.051</b>	<b>8.395</b>
Perdita (utile) di pertinenza di terzi	(3.931)	(4.756)
<b>RISULTATO NETTO DEL GRUPPO</b>	<b>1.120</b>	<b>3.639</b>
Risultato per azione (Euro):		
Base	0,010	0,032
Diluito	0,008	0,027

## GRUPPO KOS

## SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

*(in migliaia di euro)*

<b>ATTIVO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>	<b>562.629</b>	<b>471.174</b>
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	229.370	176.808
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	311.414	273.422
INVESTIMENTI IMMOBILIARI	5.140	5.142
PARTECIPAZIONI VALUTATE A PATRIMONIO NETTO	725	191
PARTECIPAZIONI	1.847	1.851
ALTRI CREDITI	523	504
IMPOSTE DIFFERITE	13.610	13.256
ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	2.598	--
<b>ATTIVO CORRENTE</b>	<b>137.895</b>	<b>159.559</b>
RIMANENZE	2.927	2.667
CREDITI VERSO CONTROLLANTE	1.458	1.692
CREDITI COMMERCIALI	83.216	97.028
ALTRI CREDITI	11.281	11.137
CREDITI FINANZIARI	14.419	6.393
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	24.594	40.642
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>703.122</b>	<b>630.733</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>273.342</b>	<b>256.932</b>
CAPITALE SOCIALE	8.565	8.565
RISERVE	161.420	172.561
UTILI (PERDITE) ACCUMULATI	95.808	69.703
<b>PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>	<b>265.793</b>	<b>250.829</b>
PATRIMONIO NETTO DI TERZI	7.549	6.103
<b>PASSIVO NON CORRENTE</b>	<b>246.634</b>	<b>204.704</b>
ALTRI DEBITI FINANZIARI	209.886	167.393
ALTRI DEBITI	91	114
IMPOSTE DIFFERITE	12.572	12.119
FONDI PER IL PERSONALE	20.614	21.963
FONDI PER RISCHI E ONERI	3.471	3.115
PASSIVITÀ CORRELATE ALLE ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	255	--
<b>PASSIVO CORRENTE</b>	<b>182.891</b>	<b>169.097</b>
BANCHE C/C PASSIVI	1.606	2.064
ALTRI DEBITI FINANZIARI	37.564	34.553
DEBITI VERSO CONTROLLANTE	6.595	4.771
DEBITI COMMERCIALI	66.582	63.972
ALTRI DEBITI	41.913	37.009
FONDI PER RISCHI E ONERI	28.631	26.728
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>703.122</b>	<b>630.733</b>

GRUPPO KOS

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in migliaia di euro)

	2015	2014
RICAVI	439.245	392.420
COSTI PER ACQUISTO DI BENI	(29.877)	(28.480)
COSTI PER SERVIZI	(170.651)	(148.318)
COSTI DEL PERSONALE	(153.389)	(144.414)
ALTRI PROVENTI OPERATIVI	6.535	4.928
ALTRI COSTI OPERATIVI	(18.836)	(15.697)
RETTIFICHE DI VALORE PARTECIPAZIONI VALUTATE A PATRIMONIO NETTO	(33)	(60)
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)</b>	<b>72.994</b>	<b>60.379</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI E ALTRE SVALUTAZIONI	(28.315)	(26.843)
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>44.679</b>	<b>33.536</b>
PROVENTI FINANZIARI	2.205	2.436
ONERI FINANZIARI	(14.372)	(12.345)
DIVIDENDI	--	54
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	(50)	(50)
<b>UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>32.462</b>	<b>23.631</b>
IMPOSTE SUL REDDITO	(11.092)	(9.911)
UTILE/(PERDITA) DA ATTIVITÀ CESSATE E DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	--	--
<b>UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO INCLUSA LA QUOTA DI TERZI</b>	<b>21.370</b>	<b>13.720</b>
- UTILE/PERDITA DI TERZI	1.595	1.426
<b>- UTILE/PERDITA DI GRUPPO</b>	<b>19.775</b>	<b>12.294</b>
Utile per azione, base	0,259	0,149
Utile per azione, diluito	0,258	0,148

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO  
AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D. LGS 58/98


---

1. I sottoscritti Monica Mondardini, in qualità di Amministratore Delegato e Giuseppe Gianoglio, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della CIR S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza, in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2015.
2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo da segnalare.
3. Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato:
  - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
  - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

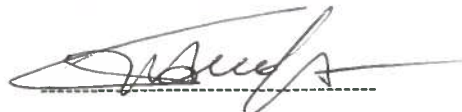
Milano, 14 marzo 2016

Monica Mondardini  
Amministratore Delegato



---

Giuseppe Gianoglio  
Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili



---

# CIR S.p.A.

## Bilancio separato

**31 dicembre 2015**

1. Situazione patrimoniale – finanziaria
2. Conto economico
3. Conto economico complessivo
4. Rendiconto finanziario
5. Prospetto delle variazioni del patrimonio netto
6. Note esplicative ai prospetti contabili della Capogruppo

## 1. Situazione patrimoniale - finanziaria

(in euro)

ATTIVO	Note	%(**)	31.12.2015	%(**)	31.12.2014
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>			<b>999.669.642</b>		<b>1.036.056.445</b>
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	(4.a.)		75.054		87.075
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	(4.b.)		1.831.677		2.593.248
INVESTIMENTI IMMOBILIARI	(4.c.)		14.923.851		15.255.491
PARTECIPAZIONI	(4.d.)		896.131.076		764.224.676
CREDITI DIVERSI	(4.e.)		80.213.909		245.702.361
<i>di cui crediti diversi verso parti correlate (*)</i>		79.694.486	99,4	245.348.090	99,9
IMPOSTE DIFFERITE	(4.f.)		6.494.075		8.193.594
<b>ATTIVO CORRENTE</b>			<b>60.970.785</b>		<b>86.303.362</b>
CREDITI DIVERSI	(5.a.)		38.584.550		39.071.320
<i>di cui crediti diversi verso parti correlate (*)</i>	(5.a.)	21.377.713	55,4	20.897.176	53,5
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	(5.b.)		22.386.235		47.232.042
<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>1.060.640.427</b>		<b>1.122.359.807</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	Note	%(**)	<b>31.12.2015</b>		<b>31.12.2014</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			<b>1.008.152.042</b>		<b>1.068.070.075</b>
CAPITALE EMESSO			397.146.184		397.146.184
meno AZIONI PROPRIE			(54.210.969)		(27.282.907)
CAPITALE SOCIALE	(6.a.)		342.935.215		369.863.277
RISERVE	(6.b.)		391.952.558		366.729.209
UTILI / (PERDITE) PORTATI A NUOVO	(6.c.)		281.654.376		358.854.045
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO			(8.390.107)		(27.376.456)
<b>PASSIVO NON CORRENTE</b>			<b>1.026.000</b>		<b>855.706</b>
FONDI PER IL PERSONALE	(7.a.)		1.026.000		855.706
<b>PASSIVO CORRENTE</b>			<b>51.462.385</b>		<b>53.434.026</b>
BANCHE C/C PASSIVI			19		--
ALTRI DEBITI	(8.a.)		39.417.653		40.418.679
<i>di cui altri debiti verso parti correlate (*)</i>	(8.a.)	30.328.905	76,9	30.141.264	74,6
FONDI PER RISCHI E ONERI	(8.b.)		12.044.713		13.015.347
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<b>1.060.640.427</b>		<b>1.122.359.807</b>

(\*) Come da comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006

(\*\*) Percentuale di incidenza



## 2. Conto economico

(in euro)

	Note		%(**)	2015	%(**)	2014
RICAVI E PROVENTI DIVERSI	(9)			3.654.228		4.146.014
<i>di cui ricavi e proventi diversi con parti correlate (*)</i>	(9)	2.697.849	73,8	3.416.169	82,4	
COSTI PER SERVIZI	(10)			(6.163.163)		(9.429.034)
<i>di cui costi per servizi con parti correlate (*)</i>	(10)	(280.000)	4,5	(349.760)	3,7	
COSTI DEL PERSONALE	(11)			(5.395.208)		(7.055.007)
<i>di cui costi per il personale con parti correlate (*)</i>	(11)	(13.729)	0,3	(44.729)	0,6	
ALTRI COSTI OPERATIVI	(12)			(2.943.878)		(2.205.118)
<i>di cui altri costi operativi con parti correlate (*)</i>	(12)	(1.219.762)	41,4	--	--	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				(640.734)		(747.133)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>				<b>(11.488.755)</b>		<b>(15.290.278)</b>
PROVENTI FINANZIARI	(13)			3.745.447		9.603.779
<i>di cui proventi finanziari da parti correlate (*)</i>		3.601.247	96,1	7.950.858	82,8	
ONERI FINANZIARI	(14)			(19.670)		(11.849.412)
DIVIDENDI	(15)			9.907.024		7.613.738
<i>di cui dividendi da parti correlate (*)</i>		9.702.864	97,9	7.579.959	99,6	
ONERI DA NEGOZIAZIONE TITOLI	(16)			(57.564)		(23.750.720)
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	(17)			(10.722.214)		(4.409.420)
<b>UTILE / (PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE</b>				<b>(8.635.732)</b>		<b>(38.082.313)</b>
IMPOSTE SUL REDDITO	(18)			1.245.625		10.705.857
<b>RISULTATO DOPO LE IMPOSTE DERIVANTE DALLE ATTIVITÀ DI FUNZIONAMENTO</b>				<b>(7.390.107)</b>		<b>(27.376.456)</b>
UTILE/(PERDITA) DERIVANTE DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	(19)			(1.000.000)		--
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>				<b>(8.390.107)</b>		<b>(27.376.456)</b>
<b>UTILE (PERDITA) BASE PER AZIONE (in euro)</b>	(20)			(0,0118)		(0,0368)
<b>UTILE (PERDITA) DILUITO PER AZIONE (in euro)</b>	(20)			(0,0118)		(0,0368)

(\*) Come da comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006

(\*\*) Percentuale di incidenza

### 3. Conto economico complessivo

---

*(in migliaia di euro)*

---

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Utile dell'esercizio	(8.390.107)	(27.376.456)
Altre componenti del conto economico complessivo	--	--
<b>TOTALE CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(8.390.107)</b>	<b>(27.376.456)</b>
UTILE (PERDITA) BASE PER AZIONE (in euro)	(19)	(0,0118)
UTILE (PERDITA) DILUITO PER AZIONE (in euro)	(19)	(0,0118)

---

## 4. Rendiconto finanziario

(in euro)

	2015	2014
<b>ATTIVITÀ OPERATIVA</b>		
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(8.390.107)	(27.376.456)
RETTIFICHE:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	640.734	747.133
PERDITE/(PROVENTI) DALLA CESSIONE DI PARTECIPAZIONI E TITOLI CORRENTI	57.564	--
PERDITE (PROVENTI) RIACQUISTO PRESTITO OBBLIGAZIONARIO	--	23.750.720
VALUTAZIONE ATTUARIALE PIANI DI STOCK OPTION	1.789.023	2.603.705
ACCANTONAMENTO AL FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	197.984	218.459
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	11.722.214	4.409.420
(AUMENTO) DIMINUZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO <i>di cui con parti correlate</i>	(3.481.919) (546.681)	(161.676.822) (82.252.849)
<b>CASH FLOW DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA</b>	<b>2.535.493</b>	<b>(157.323.841)</b>
di cui:		
- interessi incassati (pagati)	302.151	(10.104.826)
- dividendi incassati	9.907.024	7.613.738
- incassi (pagamenti) per imposte sul reddito	2.548.323	(117.079.483)
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
(ACQUISTO)/CESSIONE DI TITOLI CORRENTI	--	--
(ACQUISTO)/CESSIONE ATTIVO IMMOBILIZZATO	(131.221.680)	237.831.361
<b>CASH FLOW DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>	<b>(131.221.680)</b>	<b>237.831.361</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
INCASSI PER AUMENTI DI CAPITALE	--	--
PAGAMENTO INDENNITÀ DI FINE RAPPORTO	(192.690)	(136.228)
RIACQUISTO PRESTITO OBBLIGAZIONARIO	--	(310.733.020)
RIMBORSO (EROGAZIONE) FINANZIAMENTI A SOCIETÀ CONTROLLATE	157.350.000	43.000.000
ACQUISTO AZIONI PROPRIE	(53.316.949)	(4.982.352)
DIVIDENDI PAGATI	--	--
<b>CASH FLOW DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>103.840.361</b>	<b>(272.851.600)</b>
<b>AUMENTO (DIMINUZIONE) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE</b>	<b>(24.845.826)</b>	<b>(192.344.080)</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>47.232.042</b>	<b>239.576.122</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI FINE ESERCIZIO</b>	<b>22.386.216</b>	<b>47.232.042</b>

## 5. Prospetto delle variazioni del patrimonio netto

(in euro)

	Capitale emesso	meno azioni proprie	Capitale sociale	Riserve	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile dell'esercizio	Totale
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2013</b>	397.146.184	(24.764.288)	372.381.896	361.081.558	208.995.463	155.366.261	1.097.825.178
Aumenti di capitale	--	--	--	--	--	--	--
Dividendi agli Azionisti	--	--	--	--	--	--	--
Utili accantonati a riserva	--	--	--	--	155.366.261	(155.366.261)	--
Dividendi prescritti ai sensi dell'art. 23 dello statuto sociale	--	--	--	--	--	--	--
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	--	(2.518.619)	(2.518.619)	4.399.475	(6.863.208)	--	(4.982.352)
Accredito figurativo di stock option	--	--	--	2.603.705	--	--	2.603.705
Movimenti tra riserve	--	--	--	(1.355.529)	1.355.529	--	--
Risultato dell'esercizio	--	--	--	--	--	(27.376.456)	(27.376.456)
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2014</b>	397.146.184	(27.282.907)	369.863.277	366.729.209	358.854.045	(27.376.456)	1.068.070.075
Aumenti di capitale	--	--	--	--	--	--	--
Dividendi agli Azionisti	--	--	--	--	--	--	--
Utili accantonati a riserva	--	--	--	--	(27.376.456)	27.376.456	--
Dividendi prescritti ai sensi dell'art. 23 dello statuto sociale	--	--	--	--	--	--	--
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	--	(26.928.062)	(26.928.062)	27.421.564	(53.810.451)	--	(53.316.949)
Accredito figurativo di stock option e stock grant	--	--	--	1.789.023	--	--	1.789.023
Movimenti tra riserve	--	--	--	(3.987.238)	3.987.238	--	--
Risultato dell'esercizio	--	--	--	--	--	(8.390.107)	(8.390.107)
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2015</b>	397.146.184	(54.210.969)	342.935.215	391.952.558	281.654.376	(8.390.107)	1.008.152.042

## 6. Note esplicative ai prospetti contabili della Capogruppo

### 1. Struttura del bilancio e principi contabili applicati

Il presente bilancio d'esercizio, che rappresenta il bilancio separato della Capogruppo CIR S.p.A., è stato redatto in conformità ai principi contabili internazionali (IAS/IFRS) emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'Art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005, ivi incluse tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC"), precedentemente denominate Standing Interpretations Committee ("SIC").

Il bilancio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari, nel rispetto del principio della competenza economica nonché sul presupposto della continuità aziendale. La Società, infatti, ha valutato che, pur in presenza di un difficile contesto economico e finanziario, non sussistono significative incertezze, come definite dal paragrafo 24 del Principio IAS 1, sulla continuità aziendale.

Gli schemi di classificazione adottati sono i seguenti:

la situazione patrimoniale – finanziaria è strutturata a partite contrapposte in base alle attività e passività correnti e non correnti;

il conto economico è presentato per natura di spesa;

il conto economico complessivo evidenzia le componenti del risultato sospese a patrimonio netto;

il rendiconto finanziario è stato predisposto con il metodo indiretto;

lo schema di variazione del patrimonio netto riporta in analisi le variazioni intervenute nell'esercizio e nell'esercizio precedente.

Il presente bilancio è redatto in euro per quanto riguarda gli schemi di bilancio, ed in migliaia di euro per quanto riguarda la nota integrativa. L'euro rappresenta la moneta "funzionale" e "di presentazione" di CIR S.p.A. secondo quanto previsto dallo IAS 21, tranne quando diversamente indicato.

#### Eventi successivi alla data di riferimento al bilancio

Dopo la chiusura dell'esercizio non si è verificato alcun fatto di rilievo che abbia potuto incidere in misura rilevante sulla situazione finanziaria, patrimoniale ed economica della Società.

Si rimanda a quanto riportato nel punto 6 della Relazione sulla gestione in merito ad una descrizione dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

In conformità a quanto previsto dal paragrafo 17 dello IAS 10, si rende noto che il bilancio è stato autorizzato alla pubblicazione dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 14 marzo 2016.

Di seguito sono descritti i principi contabili che sono stati adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 con riferimento alle principali voci patrimoniali ed economiche presenti negli schemi.

#### 1.a. Immobilizzazioni immateriali (IAS 38)

Le immobilizzazioni immateriali sono rilevate contabilmente solo se analiticamente identificabili, se è probabile che generino benefici economici futuri e se il loro costo può essere determinato attendibilmente.

Le immobilizzazioni immateriali a durata definita sono valutate al costo di acquisto o di produzione, al netto degli ammortamenti e delle perdite di valore accumulate.

Le immobilizzazioni immateriali sono inizialmente iscritte al costo di acquisizione o di produzione. Il costo di acquisizione è rappresentato dal *fair value* dei mezzi di pagamento utilizzati per acquisire l'attività e da ogni costo diretto sostenuto per predisporre l'attività al suo utilizzo. Il costo di acquisizione è l'equivalente prezzo per contanti alla data di rilevazione e pertanto, qualora il pagamento sia differito oltre i normali termini di dilazione del credito, la differenza rispetto all'equivalente prezzo per contanti è rilevata come interesse lungo il periodo di dilazione.

L'ammortamento è calcolato linearmente e parametrato al periodo della prevista vita utile ed inizia quando l'attività è disponibile per l'uso.

In particolare le immobilizzazioni immateriali a *durata indefinita* non vengono sottoposte ad ammortamento, ma sono costantemente monitorate al fine di evidenziare eventuali riduzioni di valore permanenti.

Il valore contabile delle immobilizzazioni immateriali è mantenuto nei limiti in cui vi sia evidenza che tale valore possa essere recuperato tramite l'uso; a questo fine viene effettuato almeno una volta all'anno l'*impairment test* con cui si verifica la capacità del bene immateriale di generare reddito in futuro.

I costi di sviluppo sono contabilizzati quali elementi dell'attivo immobilizzato quando il costo è attendibilmente determinabile, esistono ragionevoli presupposti che l'attività possa essere resa disponibile per l'uso o la vendita e sia in grado di produrre benefici futuri. Annualmente, e comunque ogniqualvolta vi siano ragioni che lo rendano opportuno, i costi capitalizzati sono sottoposti ad *impairment test*.

I costi di ricerca sono addebitati al conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

I marchi e le licenze, inizialmente rilevati al costo, sono successivamente contabilizzati al netto degli ammortamenti e delle perdite di valore accumulate. Il periodo di ammortamento è definito dal minore tra l'eventuale durata contrattuale di utilizzo e la vita utile del bene.

Le licenze software, comprensive degli oneri accessori, sono rilevate al costo ed iscritte al netto degli ammortamenti e delle eventuali perdite di valore accumulate.

#### **1.b. Immobilizzazioni materiali (IAS 16)**

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate al prezzo di acquisto o al costo di produzione al netto dei relativi ammortamenti accumulati.

Nel costo sono compresi gli oneri accessori ed i costi diretti ed indiretti, sostenuti nel momento dell'acquisizione e necessari a rendere fruibile il bene.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni periodo in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni.

I terreni, le immobilizzazioni in corso e gli acconti non sono oggetto di ammortamento.

Gli immobili ed i terreni non detenuti a fini strumentali nell'esercizio delle attività sociali sono classificati in un'apposita voce dell'attivo e registrati contabilmente in base a quanto previsto dallo IAS 40 "Investimenti immobiliari" (si veda il successivo paragrafo 1.c.).

Al verificarsi di eventi che possano far presumere una riduzione durevole di valore dell'attività, viene verificata la sussistenza del relativo valore contabile tramite il confronto con il valore "recuperabile", rappresentato dal maggiore tra il *fair value* ed il valore d'uso.

Il *fair value* è definito sulla base dei valori espressi dal mercato attivo, da transazioni recenti, ovvero dalle migliori informazioni disponibili al fine di determinare il potenziale ammontare ottenibile dalla vendita del bene. Il valore d'uso è determinato mediante l'attualizzazione dei flussi di cassa derivanti dall'uso atteso del bene stesso, applicando le migliori stime circa la vita utile residua ed un tasso che tenga conto anche del rischio implicito degli specifici settori di attività in cui opera la società. Tale valutazione è effettuata a livello di singola attività o del più piccolo insieme identificabile di attività generatrici di flussi di cassa indipendenti (CGU).

In caso di differenze negative tra i valori sopra citati ed il valore contabile si procede ad una svalutazione, mentre nel momento in cui vengono meno i motivi della perdita di valore l'attività viene rivalutata. Svalutazioni e rivalutazioni sono imputate a conto economico.

### 1.c. Investimenti immobiliari (IAS 40)

Un investimento immobiliare è una proprietà, terreno o fabbricato – o parte di fabbricato – o entrambi, posseduta dal proprietario o dal locatario, anche tramite un contratto di leasing finanziario, al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito o per entrambe le motivazioni, piuttosto che per l'uso diretto nella produzione o nella fornitura di beni o di servizi o nell'amministrazione aziendale o la vendita, nel normale svolgimento dell'attività imprenditoriale.

Il costo di un investimento immobiliare è rappresentato dal costo di acquisto, dai miglioramenti, dalle sostituzioni e manutenzioni straordinarie.

Per le costruzioni in economia si valutano tutti i costi sostenuti alla data in cui la costruzione o lo sviluppo è terminato. Fino a quella data si applicano le condizioni previste dallo IAS 16.

In caso di bene detenuto tramite *leasing finanziario*, il costo iniziale è determinato secondo lo IAS 17 dal minore tra il *fair value* dell'immobile ed il valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il *leasing*.

La società ha optato per il metodo del costo, da applicare a tutti gli investimenti immobiliari detenuti. Secondo il metodo del costo, la valutazione è effettuata al netto degli eventuali ammortamenti e delle perdite accumulate per riduzione di valore.

### 1.d. Perdita durevole di valore delle attività (IAS 36)

La società verifica, almeno una volta all'anno, la recuperabilità del valore contabile delle attività immateriali (inclusi i costi di sviluppo capitalizzati) e materiali, al fine di determinare se vi sia qualche indicazione che tali attività possano aver subito una perdita di valore. Se esiste una tale evidenza, il valore di carico delle attività è ridotto al relativo valore recuperabile.

Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il *fair value* al netto dei costi di vendita ed il suo valore d'uso.

In particolare, nel valutare la sussistenza di eventuali perdite di valore delle partecipazioni in imprese controllate e collegate, trattandosi di partecipazioni per le quali in alcuni casi può non essere determinabile un valore di mercato ("*fair value less costs of disposal*") attendibile, il valore recuperabile è stato definito nel valore in uso, inteso come il valore attuale dei flussi di cassa stimati con riferimento ai risultati attesi dalle partecipate e al valore stimato di un'ipotetica cessione finale ("*ultimate disposal*") in linea con il disposto dello IAS 28 (paragrafo 33).

Quando, successivamente, una perdita su attività viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore. Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico.

### 1.e. Partecipazioni in imprese controllate e collegate (IFRS10, IAS 27 e IAS28)

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo rettificato in presenza di perdite di valore.

La differenza positiva, emergente all'atto dell'acquisto, tra il costo di acquisizione e la quota di patrimonio netto a valori correnti della partecipata di competenza della società è, pertanto, inclusa nel valore di carico della partecipazione.

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono sottoposte ogni anno, o se necessario più frequentemente, a verifica circa eventuali perdite di valore. Qualora esistano evidenze che tali partecipazioni abbiano subito una perdita di valore, la stessa è rilevata nel conto economico come svalutazione.

Nel caso l'eventuale quota di pertinenza della società delle perdite della partecipata ecceda il valore contabile della partecipazione, e la società abbia l'obbligo o l'intenzione di risponderne, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite è rilevata come fondo nel

passivo. Qualora, successivamente, la perdita di valore venga meno o si riduca, è rilevato a conto economico un ripristino di valore nei limiti del costo.

#### 1.f. Altre partecipazioni

Le partecipazioni in altre imprese, costituenti attività finanziarie non correnti e non destinate ad attività di trading, sono inizialmente classificate come attività finanziarie disponibili per la vendita (cosiddette partecipazioni “*available for sale*”) e rilevate al *fair value*.

Successivamente, gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni del *fair value*, derivanti dalla quotazione di mercato, sono imputati direttamente al patrimonio netto fintanto che non siano cedute o abbiano subito una perdita di valore; nel momento in cui l’attività è venduta, gli utili o le perdite complessivi precedentemente rilevati nel patrimonio netto sono imputati al conto economico del periodo.

Nel momento in cui l’attività è svalutata, le perdite accumulate sono incluse nel Conto economico. Le partecipazioni in altre imprese minori per le quali non è disponibile una quotazione di mercato, sono iscritte al costo eventualmente svalutato per perdite di valore. A ciascuna data di rendicontazione, è verificata la presenza di indicatori di perdita di valore e la svalutazione è rilevata a conto economico. La perdita di valore precedentemente contabilizzata è ripristinata nel caso in cui vengano meno le circostanze che ne avevano comportato la rilevazione.

#### 1.g. Crediti e debiti (IAS 32 e 39 e 21)

I crediti e i debiti inizialmente sono iscritti al loro *fair value*, che corrisponde normalmente al valore nominale. I crediti sono adeguati, se necessario, al loro presumibile valore di realizzo. Successivamente i crediti e i debiti sono valutati al costo ammortizzato.

I crediti ed i debiti in valuta estera, originariamente contabilizzati ai cambi in vigore alla data di effettuazione dell’operazione, vengono adeguati ai cambi correnti di fine periodo ed i relativi utili e perdite su cambi imputati al conto economico.

#### 1.h. Titoli (IAS 32 e 39)

Secondo quanto previsto dai principi IAS 32 e 39 le partecipazioni in società diverse dalle controllate e dalle collegate sono classificate come attività finanziarie disponibili per la vendita (*available for sale*) e sono valutate al loro *fair value*.

Gli utili e le perdite derivanti da adeguamenti di valore sono iscritte in una specifica riserva di patrimonio netto. In presenza di perdite permanenti di valore, od in caso di alienazione, gli utili e le perdite riconosciuti fino a quel momento nel patrimonio netto sono contabilizzate a conto economico.

Si segnala che gli acquisti e le vendite sono rilevati alla data di negoziazione dell’operazione.

In questa categoria rientrano anche le attività finanziarie acquisite o emesse classificate come destinate alla negoziazione (*held for trading*) o classificate al *fair value* con contropartita conto economico in adozione della così detta “*fair value option*”.

Ai fini di una più compiuta trattazione dei principi riguardanti le attività finanziarie si rimanda alla nota specificatamente predisposta (“strumenti finanziari”).

#### 1.i. Imposte sul reddito (IAS 12)

Le imposte correnti sono iscritte e determinate sulla base di una realistica stima del reddito imponibile in conformità alle vigenti normative fiscali e tenendo conto delle eventuali esenzioni applicabili e dei crediti di imposta spettanti.



Le imposte differite sono determinate sulla base delle differenze temporanee tassabili o deducibili tra il valore contabile di attività e passività ed il loro valore fiscale e sono classificate tra le attività e le passività non correnti.

Un'attività fiscale differita è rilevata se è probabile il realizzo di un reddito imponibile a fronte del quale potrà essere utilizzata la differenza temporanea deducibile.

Il valore contabile delle attività fiscali differite è oggetto di analisi periodica e viene ridotto nella misura in cui non sia più probabile il conseguimento di un reddito imponibile sufficiente a consentire l'utilizzo del beneficio derivante da tale attività differita.

A partire dall'esercizio 2004 e per un triennio, CIR S.p.A. e alcune delle sue controllate italiane hanno deciso di aderire al consolidato fiscale nazionale ai sensi degli artt. 117/129 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (T.U.I.R.). Tale opzione è stata rinnovata nel corso del 2013, per almeno la durata di un triennio.

CIR S.p.A. funge da società consolidante e determina un'unica base imponibile per il gruppo di società aderenti al consolidato fiscale nazionale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione. Ciascuna società aderente al consolidato fiscale nazionale trasferisce alla società consolidante il reddito fiscale (reddito imponibile o perdita fiscale). CIR S.p.A. rileva un credito nei confronti delle società che apportano redditi imponibili, pari all'IRES da versare. Per contro, nei confronti delle società che apportano perdite fiscali, CIR S.p.A. iscrive un debito pari all'IRES sulla parte di perdita effettivamente compensata a livello di gruppo.

#### **1.l. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti (IAS 32 e 39)**

Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti comprendono il denaro in cassa, i depositi a vista e gli investimenti finanziari a breve termine ad alta liquidità che sono prontamente convertibili in valori di cassa e che sono soggetti ad un irrilevante rischio di variazione di valore.

#### **1.m. Patrimonio netto**

Le azioni ordinarie sono iscritte al valore nominale. I costi direttamente attribuibili all'emissione di nuove azioni sono portati in diminuzione delle riserve di patrimonio netto, al netto di ogni eventuale beneficio fiscale collegato.

Le azioni proprie sono classificate in una apposita voce a riduzione delle riserve; le eventuali successive operazioni di vendita, riemissione o cancellazione non comportano alcun impatto successivo al conto economico ma esclusivamente al patrimonio netto.

Gli utili o le perdite non realizzate, al netto degli effetti fiscali, dalle attività finanziarie classificate come "disponibili per la vendita" sono rilevate nel patrimonio netto alla voce riserva di *fair value*.

La riserva è trasferita al conto economico al momento della realizzazione dell'attività finanziaria o nel caso di rilevazione di una perdita permanente di valore della stessa.

La voce "Utili (perdite) portati a nuovo" accoglie i risultati accumulati ed il trasferimento da altre riserve del patrimonio netto nel momento in cui queste si liberano da eventuali vincoli a cui sono sottoposte.

Questa voce rileva inoltre l'effetto cumulativo dei cambiamenti nei principi contabili e/o eventuali correzioni di errori che vengono contabilizzati secondo quanto previsto dallo IAS 8.

#### **1.n. Debiti finanziari (IAS 32 e 39)**

I finanziamenti sono inizialmente rilevati al costo, rappresentato dal *fair value* al netto degli oneri accessori. Successivamente i finanziamenti sono contabilizzati applicando il metodo del costo ammortizzato (*amortized cost*) calcolato mediante l'applicazione del tasso d'interesse effettivo,

tenendo conto dei costi di emissione e di ogni eventuale sconto o premio previsto al momento della regolazione dello strumento.

#### **1.o. Fondi per rischi e oneri (IAS 37)**

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività probabili di ammontare e/o scadenza incerta derivanti da eventi passati il cui accadimento comporterà un esborso finanziario. Gli accantonamenti sono stanziati esclusivamente in presenza di un'obbligazione attuale, legale o implicita, nei confronti di terzi che rende necessario l'impiego di risorse economiche e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'obbligazione stessa. L'importo rilevato come accantonamento rappresenta la migliore stima della spesa richiesta per l'adempimento dell'obbligazione attuale alla data di rendicontazione. I fondi accantonati sono riesaminati ad ogni data di rendicontazione e rettificati in modo da rappresentare la migliore stima corrente. Le variazioni di stima sono imputate a conto economico.

Laddove sia previsto che l'esborso finanziario relativo all'obbligazione avvenga oltre i normali termini di pagamento e l'effetto di attualizzazione sia rilevante, l'accantonamento è rappresentato dal valore attuale, calcolato ad un tasso nominale senza rischi, dei pagamenti futuri attesi per l'estinzione dell'obbligazione.

Le attività e passività potenziali (attività e passività possibili, o non iscritte perché di ammontare non attendibilmente determinabile) non sono contabilizzate. Al riguardo viene fornita tuttavia adeguata informativa.

#### **1.p. Ricavi e proventi (IAS 18)**

I ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti al momento di effettuazione della prestazione, avendo a riferimento lo stato di completamento dell'attività alla data di riferimento del bilancio.

I proventi per dividendi, interessi e royalties sono rilevati rispettivamente:

- dividendi, nell'esercizio in cui si sono incassati;
- interessi, in applicazione del metodo del tasso di interesse effettivo (IAS 39);

#### **1.q. Benefici per i dipendenti (IAS 19)**

I benefici a dipendenti erogati successivamente alla cessazione del rapporto di lavoro e gli altri benefici a lungo termine non sono oggetto di valutazioni attuariali in quanto il debito residuo, con particolare riferimento al TFR, risulta di importo non significativo. Infatti la legge finanziaria n. 296/2006 ha apportato modifiche importanti alla disciplina del TFR introducendo la possibilità per il lavoratore di trasferire il TFR che matura a partire dal 1° gennaio 2007 a forme pensionistiche prescelte.

Il principio contabile IFRS 2 "Pagamenti basati su azioni" emesso nel corso del mese di febbraio 2005 con validità dal 1° gennaio 2005 (ed emendato con efficacia 1° gennaio 2010) prevede l'applicazione retrospettiva per tutte le operazioni dove l'assegnazione delle opzioni su azioni è avvenuta dopo il 7 novembre 2002 e per le quali, alla data della sua entrata in vigore, non erano ancora soddisfatte le condizioni di maturazione previste dai piani.

La società, in accordo con il principio, procede alla valorizzazione ed alla rilevazione del costo figurativo rappresentato dalle *stock option* rilevato a conto economico tra i costi per il personale e ripartito lungo il periodo di maturazione del beneficio, con contropartita ad apposita riserva di patrimonio netto.

Il costo dell'opzione viene determinato al momento dell'assegnazione del piano utilizzando specifici modelli e moltiplicato per il numero di opzioni esercitabili nel periodo di riferimento, queste ultime determinate mediante l'ausilio di opportune variabili attuariali.

### Piani di stock grant

I piani di *stock grant* consistono nell'attribuzione gratuita di diritti condizionati (denominati "*Units*"), non trasferibili a terzi o ad altri beneficiari, ciascuno dei quali attributivo del diritto all'assegnazione di una azione di CIR S.p.A.. I Piani in generale prevedono due categorie di diritti: le *Time-based Units*, la cui maturazione è subordinata al decorrere dei termini fissati e le *Performance Units*, la cui maturazione è subordinata al decorrere dei termini e al raggiungimento degli obiettivi di valore normale dell'azione (determinato ai sensi dell'art. 9, comma 4 lettera a, del TUIR) fissati nel regolamento di riferimento.

Il regolamento prevede una parziale indisponibilità delle azioni oggetto del piano ("minimum holding").

Le azioni assegnate in esecuzione dei piani verranno messe a disposizione utilizzando esclusivamente le azioni proprie detenute da CIR S.p.A.. Il regolamento prevede come condizione essenziale per l'assegnazione delle azioni il permanere del rapporto di lavoro o del ruolo di amministratore con la Società o le società controllate durante il periodo di maturazione dei diritti e la data di esercizio degli stessi.

Il *fair value* dei diritti assegnati viene calcolato, al momento dell'assegnazione, con il modello basato sull'albero binomiale di Cox, Ross e Rubinstein per opzioni americane. Il costo figurativo viene registrato a conto economico nella linea "Costi del personale".

### **1.r. Strumenti derivati (IAS 32 e 39)**

Gli strumenti derivati sono valutati al *fair value*.

I derivati non di copertura sono classificati come strumenti finanziari valutati al *fair value* (valore equo) con contropartita a conto economico (*fair value through profit and loss – FVTPL*).

La classificazione di un derivato ai fini di copertura è formalmente documentata attestando l'"efficacia" della copertura stessa.

Ai fini contabili le operazioni di copertura sono classificate come:

- "*fair value hedge*" (copertura del rischio di variazione del *fair value*) – in cui gli effetti della copertura sono imputati a conto economico;
- "*cash flow hedge*" (copertura del rischio di variazione dei flussi di cassa) – in cui la variazione di *fair value* è rilevata direttamente a patrimonio netto per la parte "efficace" mentre la parte "non efficace" è contabilizzata a conto economico.
- "*hedge of a net investment in a foreign operation*" (copertura degli investimenti netti in partecipate estere) – in cui la variazione di *fair value* è rilevata direttamente a patrimonio netto per la parte "efficace" mentre la parte "non efficace" è contabilizzata a conto economico.

### **1.s. Conversione delle poste in valuta estera (IAS 21)**

La moneta funzionale della società è l'euro, che rappresenta la valuta in cui viene predisposto e pubblicato il bilancio.

Le transazioni effettuate in valuta estera sono rilevate inizialmente al tasso di cambio alla data dell'operazione.

Alla data di chiusura del bilancio le attività e le passività monetarie denominate in valuta estera sono convertite al tasso di cambio vigente a tale data.

Le partite non monetarie valutate al costo storico in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione.

Le partite non monetarie iscritte al *fair value* sono convertite utilizzando il tasso di cambio alla data di determinazione del valore di bilancio.

### 1.t. Utile per azione (IAS 33)

L'utile base per azione è determinato rapportando l'utile netto del periodo attribuibile agli Azionisti al numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione nel periodo.

L'utile diluito per azione è calcolato rettificando il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione per tener conto di tutte le azioni ordinarie potenziali, derivanti ad esempio dalla possibilità di esercizio dei piani di *stock option* e *stock grant* assegnati, che possono determinare un effetto diluitivo.

### 1.u. Uso di stime

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di bilancio.

Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri.

Le voci di bilancio principalmente interessate da questo processo estimativo sono la valutazione delle imprese controllate e collegate, le imposte differite, i fondi per rischi ed oneri e il *fair value* degli strumenti finanziari e delle *stock options* e delle *stock grant*.

Si rimanda alle specifiche aree per maggiori dettagli.

## 2. Strumenti finanziari

Gli strumenti finanziari assumono particolare rilievo nella struttura economico-patrimoniale di CIR e per questa ragione, ed al fine di consentire una migliore e più chiara comprensione dei fenomeni finanziari, si è ritenuto opportuno riservare una sezione specifica alla trattazione dei principi contabili IAS 32 e 39.

In base al principio IAS 32 gli strumenti finanziari sono classificati in quattro categorie:

- a) strumenti finanziari valutati al *fair value* (valore equo) con contropartita a conto economico in applicazione della "*fair value option*" (*fair value through profit and loss – FVTPL*) e detenuti per la negoziazione (*trading*);
- b) investimenti posseduti fino a scadenza (*held to maturity – HTM*);
- c) finanziamenti e crediti (*loans and receivables – L&R*)
- d) attività finanziarie disponibili per la vendita (*available for sale – AFS*).

La classificazione dipende dalla destinazione funzionale attribuita nell'ambito della gestione finanziaria ed è correlata ad una differente valutazione contabile; le operazioni finanziarie sono iscritte in bilancio in base alla data valuta delle stesse.

### Strumenti finanziari valutati al fair value con contropartita a conto economico

Sono così classificati gli strumenti che soddisfano una tra le seguenti condizioni:

- sono posseduti per la negoziazione (*trading*);

- sono attività finanziarie designate in adozione della “fair value option” il cui fair value può essere attendibilmente determinato.

Il concetto di negoziazione generalmente riflette un’attività frequente di acquisto e di vendita, con la finalità di generare utili dalle variazioni di prezzo nel breve periodo.

Gli strumenti derivati sono inclusi in questa categoria, a meno che non siano designati come strumenti di copertura (*hedge instruments*).

La designazione iniziale delle attività finanziarie, diverse dai derivati e da quelle destinate alla negoziazione (*trading*), come poste valutate al fair value direttamente a conto economico in adozione della “fair value option” è limitata a quegli strumenti che soddisfano le seguenti condizioni:

- a) la designazione secondo la “fair value option” elimina o riduce significativamente uno sbilancio nella contabilizzazione;
- b) un gruppo di attività finanziarie, di passività finanziarie o di entrambe sono gestite e la loro performance è valutata sulla base del *fair value* secondo una documentata strategia di gestione del rischio di investimento;
- c) uno strumento contiene un derivato implicito che soddisfa particolari condizioni.

La designazione del singolo strumento in questa categoria è definitiva, viene effettuata nel momento della prima rilevazione e non è modificabile.

#### Investimenti posseduti fino a scadenza

In questa categoria sono classificati gli strumenti non derivati con pagamenti fissi o determinabili ed a scadenza fissa, laddove vi siano l’intenzione e la possibilità di mantenimento fino alla scadenza.

Questi strumenti sono valutati al costo ammortizzato (*amortized cost*) e rappresentano un’eccezione al più generale principio di valutazione al *fair value*.

Il costo ammortizzato è determinato applicando il tasso di interesse effettivo dello strumento finanziario, tenendo conto di eventuali sconti o premi ottenuti o pagati al momento dell’acquisizione e rilevandoli lungo l’intero periodo di tempo fino alla scadenza dello strumento stesso.

Il costo ammortizzato rappresenta il valore cui è valutato alla rilevazione iniziale uno strumento finanziario, al netto dei rimborsi di capitale e di qualsiasi svalutazione per riduzione durevole di valore, aumentato o diminuito dell’ammortamento complessivo delle differenze tra il valore iniziale e quello a scadenza calcolato utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo.

Il metodo del tasso di interesse effettivo rappresenta un criterio di calcolo realizzato al fine di imputare nel periodo di competenza i relativi oneri finanziari.

Il tasso di interesse effettivo è il tasso che attualizza correttamente il flusso atteso dei pagamenti futuri in denaro fino alla scadenza, in modo da ottenere il valore contabile netto corrente dello strumento finanziario.

In caso di alienazione anticipata, di ammontare rilevante e non determinata da specifiche motivazioni anche di un solo titolo appartenente a questa categoria, tutto il portafoglio titoli classificati come Held To Maturity deve essere riclassificato e valutato al *fair value*, con divieto di utilizzare questa categoria nei due anni successivi (cosiddetta *tainting rule*).

#### Finanziamenti e crediti

Rappresentano strumenti finanziari non derivati con pagamenti fissi o determinabili che non sono quotati in un mercato attivo e per i quali non si intendono effettuare operazioni di negoziazione.

Rientrano in questa categoria i crediti (ed i debiti) commerciali.

La valutazione di questi strumenti, ad eccezione di quelli classificati nelle partite correnti (entro i dodici mesi), è effettuata applicando il metodo del costo ammortizzato, utilizzando il tasso di interesse effettivo e tenendo conto di eventuali sconti o premi ottenuti o pagati al momento dell’acquisizione e rilevandoli lungo l’intero periodo di tempo fino alla scadenza degli strumenti stessi.

### Attività finanziarie disponibili per la vendita

Si tratta di una categoria definita “residuale” che comprende gli strumenti finanziari non derivati che sono designati come disponibili per la vendita e che non sono classificati in una delle categorie precedenti.

Tali strumenti finanziari sono rilevati al loro *fair value* aumentato degli oneri accessori all’acquisto.

Gli utili o le perdite sono rilevati in una voce separata del patrimonio netto fino a che gli strumenti finanziari cui si riferiscono non sono venduti o fino a che non si accerti che hanno subito una perdita di valore. Al verificarsi di tali eventi gli utili o le perdite fino a quel momento rilevati a patrimonio netto vengono iscritti a conto economico.

Nel caso di titoli negoziati presso mercati regolamentati, il *fair value* è determinato con riferimento alla quotazione di borsa (*bid price*) rilevata al termine delle negoziazioni alla data di chiusura del periodo.

Nel caso in cui non sia disponibile una valutazione di mercato, il *fair value* è determinato o in base al valore corrente di un altro strumento finanziario sostanzialmente simile oppure tramite l’utilizzo di appropriate tecniche finanziarie (ad esempio il *discounted cash flow*).

Gli investimenti in attività finanziarie possono essere eliminati contabilmente (cosiddetta *derecognition*) solo quando sono scaduti i diritti contrattuali a riceverne i flussi finanziari oppure quando avviene il trasferimento a terzi dell’attività finanziaria e di tutti i rischi e benefici connessi alla stessa.

### Fair value

Il *fair value*, come definito dall’IFRS 13, è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un’attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione.

Il *fair value* delle passività finanziarie con esigibilità a richiesta (i.e. depositi a vista) non è inferiore all’importo esigibile a richiesta attualizzato a partire dalla prima data in cui ne potrebbe essere richiesto il pagamento.

Per gli strumenti finanziari quotati in mercati attivi, il *fair value* è determinato sulla base dei prezzi ufficiali nel mercato principale al quale il Gruppo ha accesso (*Mark to Market*).

Uno strumento finanziario si considera quotato in un mercato attivo se i prezzi di quotazione sono prontamente e regolarmente disponibili presso un sistema di quotazione, dealer, broker, etc., e questi prezzi rappresentano operazioni di mercato reali e regolari. Se per uno strumento finanziario considerato nella sua totalità non esiste una quotazione di mercato in un mercato attivo ma esiste per alcune sue componenti, il *fair value* è determinato sulla base degli specifici prezzi di mercato per le sue componenti.

Se non sono disponibili prezzi osservabili in un mercato attivo per un identico elemento posseduto da un altro operatore come attività, o se i prezzi non sono disponibili, utilizzando altri input osservabili, quali il prezzo quotato in un mercato non attivo per l’elemento identico posseduto da un altro operatore come attività, il Gruppo valuterà il *fair value* utilizzando un’altra tecnica di valutazione, quale:

- un metodo reddituale (per esempio una tecnica del valore attuale che tenga conto dei futuri flussi finanziari che un operatore di mercato si aspetterebbe di percepire dal possedere la passività finanziaria, uno strumento rappresentativo di capitale o un’attività);
- un metodo basato sulla valutazione di mercato (per esempio, utilizzando i prezzi quotati per passività o strumenti rappresentativi di capitale simili posseduti da terzi come attività);
- le valutazioni effettuate utilizzando, anche solo in parte, input non desunti da parametri osservabili sul mercato, per i quali si fa ricorso a stime ed assunzioni formulate dal valutatore (*Mark to Model*). Il Gruppo utilizza modelli di valutazione (*Mark to Model*) che sono generalmente accettati e usati dal mercato. I modelli di valutazione includono tecniche di valutazione basate sull’attualizzazione dei flussi di cassa futuri e stime sulla volatilità (se presente una componente

opzionale), essi sono soggetti a revisione periodicamente al fine di assicurarne la coerenza con gli obiettivi della valutazione.

Tali metodi usano input basati sui prezzi fissati in transazioni recenti e/o prezzi/quotazioni per strumenti che hanno simili caratteristiche in termini di profilo di rischio.

Il Gruppo come ulteriore garanzia dell'oggettività delle valutazioni derivate dai modelli di valutazione utilizza il *fair value adjustments* (FVAs), per tenere in considerazione i rischi principalmente associati con liquidità limitata delle posizioni, i modelli valutativi utilizzati e i rischi di controparte.

La scelta tra le suddette metodologie non è opzionale, dovendo le stesse essere applicate in ordine gerarchico: se, in particolare, è disponibile un prezzo espresso da un mercato attivo non si potrà ricorrere ad uno degli altri approcci valutativi.

Relativamente alla determinazione del *fair value* dei contratti derivati deve essere considerato il rischio di inadempimento, recepito attraverso credit value adjustment (CVA) e debit value adjustment (DVA).

L'IFRS 13 prevede la classificazione degli strumenti oggetto di valutazione al *fair value* in funzione dell'osservabilità degli input utilizzati per il pricing.

Sono previsti in particolare tre livelli:

- Livello 1: il fair value degli strumenti classificati in questo livello è determinato sulla base dei prezzi di quotazione (non rettificati) osservabili su mercati attivi;
- Livello 2: il fair value degli strumenti classificati in questo livello è determinato sulla base di modelli di valutazione che utilizzano input osservabili su mercati attivi (diversi dai prezzi quotati inclusi nel livello 1 osservabili sia direttamente che indirettamente).
- Livello 3: il *fair value* degli strumenti classificati in questo livello è determinato sulla base di modelli di valutazione che utilizzano prevalentemente input non osservabili su mercati attivi. Le valutazioni sono effettuate utilizzando input diversi, non tutti desunti direttamente da parametri osservabili sul mercato e comporta stime ed assunzioni da parte del valutatore

#### Attività e passività misurate al *fair value* su base ricorrente

Si rileva che al 31 dicembre 2015 la Società non ha registrato poste di bilancio valutate al *fair value* in maniera ricorrente.

Nel corso dell'esercizio non vi sono stati trasferimenti tra i livelli di gerarchia del *fair value*.

### **3. Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori**

I criteri di stima e di valutazione sono riesaminati periodicamente e si basano sull'esperienza storica e su elementi quali le aspettative correlate alla ragionevole e concreta realizzazione di determinati eventi.

Se l'applicazione iniziale di un principio ha effetto sull'esercizio in corso o su quello precedente, tale effetto viene rilevato indicando il cambiamento derivante da eventuali disposizioni transitorie, la natura del cambiamento, la descrizione delle disposizioni transitorie, che possono avere effetto anche su esercizi futuri, nonché l'importo delle rettifiche relative ad esercizi antecedenti a quelli presentati.

Se un cambiamento volontario di un principio ha effetto sull'esercizio corrente o precedente, tale effetto viene rilevato indicando la natura del cambiamento, le ragioni per l'adozione del nuovo principio, l'importo delle rettifiche relative ad esercizi antecedenti a quelli presentati.

Nel caso di un nuovo principio/interpretazione emesso ma non ancora in vigore vengono indicati il fatto, il possibile impatto, il titolo del principio/interpretazione, la data di entrata in vigore e la data di prima applicazione dello stesso.

Il cambiamento di stime contabili prevede l'indicazione della natura e dell'impatto del cambiamento. Le stime sono utilizzate principalmente per rilevare perdite di valore relativamente ad attività iscritte, accantonamenti per rischi, benefici ai dipendenti, imposte ed altri accantonamenti e fondi. Le stime e le assunzioni vengono riesaminate periodicamente e gli effetti delle eventuali variazioni sono riflessi a conto economico.

La rilevazione di errori contabili, infine, prevede l'indicazione della natura, dell'importo delle rettifiche e delle correzioni all'inizio del primo periodo di rendicontazione successivo alla rilevazione stessa.



## Stato Patrimoniale

### 4. Attivo non corrente

#### 4.a. Immobilizzazioni immateriali

2014	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio				Situazione finale		
	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2013	Acquisizioni	Riclassifiche	Disinvestimenti costo	Ammortamenti e svalutazioni fondo	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2014
(in migliaia di euro)										
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	892	(861)	31	8	26	--	--	927	(890)	37
Immobilizzazioni in corso e acconti	27	--	27	50	(27)	--	--	50	--	50
<b>Totale</b>	<b>919</b>	<b>(861)</b>	<b>58</b>	<b>58</b>	<b>(1)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>977</b>	<b>(890)</b>	<b>87</b>

2015	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio				Situazione finale		
	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2014	Acquisizioni	Riclassifiche	Disinvestimenti costo	Ammortamenti e svalutazioni fondo	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2015
(in migliaia di euro)										
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	927	(890)	37	--	--	--	--	927	(902)	25
Immobilizzazioni in corso e acconti	50	--	50	--	--	--	--	50	--	50
<b>Totale</b>	<b>977</b>	<b>(890)</b>	<b>87</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>977</b>	<b>(902)</b>	<b>75</b>

#### ALIQUOTE DI AMMORTAMENTO

Descrizione	%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5–30 %

#### 4.b. Immobilizzazioni materiali

2014	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio					Situazione finale		
	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2013	Acquisizioni	Riclassifiche	Disinvestimenti	Ammortamenti e svalutazioni	Costo Originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2014	
						costo	fondo				
(in migliaia di euro)											
Terreni	723	--	723	--	--	--	--	723	--	723	
Fabbricati	4.251	(4.147)	104	--	--	--	--	4.251	(4.153)	98	
Impianti e macchinario	922	(886)	36	12	--	(1)	--	933	(901)	32	
Altri beni	4.181	(2.321)	1.860	6	--	(2)	2	4.185	(2.445)	1.740	
Immobilizzazioni in corso e acconti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
<b>Totale</b>	<b>10.077</b>	<b>(7.354)</b>	<b>2.723</b>	<b>18</b>	<b>--</b>	<b>(3)</b>	<b>2</b>	<b>10.092</b>	<b>(7.499)</b>	<b>2.593</b>	

2015	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio					Situazione finale		
	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2014	Acquisizioni	Riclassifiche	Disinvestimenti	Ammortamenti e svalutazioni	Costo Originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2015	
						costo	fondo				
(in migliaia di euro)											
Terreni	723	--	723	--	--	--	--	723	--	723	
Fabbricati	4.251	(4.153)	98	--	--	--	--	4.251	(4.159)	92	
Impianti e macchinario	933	(901)	32	9	--	(1)	1	941	(915)	26	
Altri beni	4.185	(2.445)	1.740	24	--	(802)	62	3.407	(2.416)	991	
Immobilizzazioni in corso e acconti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
<b>Totale</b>	<b>10.092</b>	<b>(7.499)</b>	<b>2.593</b>	<b>33</b>	<b>--</b>	<b>(803)</b>	<b>63</b>	<b>9.322</b>	<b>(7.490)</b>	<b>1.832</b>	

Le immobilizzazioni materiali passano da € 2.593 migliaia al 31 dicembre 2014 ad € 1.832 migliaia al 31 dicembre 2015.

#### ALIQUOTE DI AMMORTAMENTO

Descrizione	%
Fabbricati e investimenti immobiliari	3,00 %
Impianti e macchinari	10,00 – 25,00 %
<i>Altri beni:</i>	
- Macchine elettroniche d'ufficio	20,00 %
- Mobili e dotazioni	12,00 %
- Automezzi	25,00 %

#### 4.c. investimenti immobiliari

2014	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio					Situazione finale			
	(in migliaia di euro)	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2013	Acquisizioni	Riclassifiche	Disinvestimenti		Ammortamenti e svalutazioni	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2014
							costo	fondo				
	20.299	(4.472)	15.827	--	1	--	--	--	(572)	20.299	(5.043)	15.256

2015	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio					Situazione finale			
	(in migliaia di euro)	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2014	Acquisizioni	Riclassifiche	Disinvestimenti		Ammortamenti e Svalutazioni	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2015
							costo	fondo				
	20.299	(5.043)	15.256	243	--	--	--	--	(575)	20.542	(5.618)	14.924

Gli investimenti immobiliari passano da € 15.256 migliaia al 31 dicembre 2014 ad € 14.924 migliaia al 31 dicembre 2015. Il valore di mercato risulta essere significativamente superiore al valore di bilancio.

#### 4.d. Partecipazioni

##### PARTECIPAZIONI 2014

	SITUAZIONE INIZIALE				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					SITUAZIONE FINALE	
	31.12.2013		Riclassifiche		Incrementi		Decrementi		Svalutazioni/ Rivalutazioni Ripristini	31.12.2014	
	n. azioni	importo	n. azioni	importo	n. azioni	importo	n. azioni	importo	importo	n. azioni	importo
<b>Imprese controllate</b>											
SORGENIA HOLDING S.p.A.	90.427.818	--	--	--	--	--	--	--	--	90.427.818	--
GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A.	220.775.235	341.680	--	--	--	--	--	--	--	220.775.235	341.680
SOGEFI S.p.A.	65.800.588	106.909	--	--	658.400	1.435	--	--	--	66.458.988	108.344
KOS S.p.A.	43.901.390	99.205	--	--	--	--	--	--	--	43.901.390	99.205
CIR INVESTIMENTI S.p.A.	12.426.162	421.205	--	--	--	--	--	(240.000)	--	12.426.162	181.205
CIR INTERNATIONAL S.A.	1.000.000	31.112	--	--	--	--	--	--	--	1.000.000	31.112
CIRINVEST S.r.l.	121.750	95	--	--	--	--	--	--	(4)	121.750	91
NEXENTI ADVISORY S.r.l.	100.000	841	--	--	--	--	--	--	--	100.000	841
CIGA LUXEMBOURG S.A.R.L.	1.000	1.174	--	--	--	--	--	--	--	1.000	1.174
NEXENTI S.r.l.	50.000	536	--	--	--	1.200	--	--	(1.295)	50.000	441
IEPL – INSTITUT D'ECOLE PRIMAIRE LEMAN S.A. en liquidation (già LLIS - LAKE LEMAN INT. SCHOOL S.A.)	995.000	2.451	--	--	800.000	659	--	--	(3.110)	1.795.000	--
<b>Totale imprese controllate</b>		<b>1.005.208</b>		<b>--</b>		<b>3.294</b>		<b>(240.000)</b>	<b>(4.409)</b>		<b>764.093</b>
<b>Altre imprese</b>											
C IDC S.p.A. (In liquidazione e in concordato preventivo)	1.231.319	--	--	--	--	--	--	--	--	1.231.319	--
EMITTENTI TITOLI S.p.A.	232.000	132	--	--	--	--	--	--	--	232.000	132
FILIPPO FOCHI S.p.A. (in amministrazione straordinaria)	409.250	--	--	--	--	--	--	--	--	409.250	--
IST. EDIL. ECONOM.POPOLARE S.r.l.	1.350	--	--	--	--	--	--	--	--	1.350	--
<b>Totale altre imprese</b>		<b>132</b>		<b>--</b>		<b>--</b>		<b>--</b>	<b>--</b>		<b>132</b>
<b>Totale partecipazioni</b>		<b>1.005.340</b>		<b>--</b>		<b>3.294</b>		<b>(240.000)</b>	<b>(4.409)</b>		<b>764.225</b>

IFRS7 - Informazioni integrative: si segnala che vengono fornite le informazioni richieste solamente per le partecipazioni in altre imprese.

## PARTECIPAZIONI 2015

	SITUAZIONE INIZIALE				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					SITUAZIONE FINALE	
	31.12.2014		Riclassifiche		Incrementi		Decrementi		Svalutazioni/ Rivalutazioni Ripristini	31.12.2015	
	n. azioni	importo	n. azioni	importo	n. azioni	importo	n. azioni	importo	importo	n. azioni	importo
<b>Imprese controllate</b>											
SORGENIA HOLDING S.p.A.	90.427.818	--	--	--	--	80	(90.427.818)	(80)	--	--	--
GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A.	220.775.235	341.680	--	--	--	--	--	--	(7.810)	220.775.235	333.870
SOGEFI S.p.A.	66.458.988	108.344	--	--	--	--	--	--	--	66.458.988	108.344
KOS S.p.A.	43.901.390	99.205	--	--	--	--	--	--	--	43.901.390	99.205
CIR INVESTIMENTI S.p.A.	12.426.162	181.205	--	--	--	150.000	--	--	--	12.426.162	331.205
CIR INTERNATIONAL S.A.	1.000.000	31.112	--	--	500.000	10.000	--	(20.000)	--	1.500.000	21.112
CIRINVEST S.r.l.	121.750	91	--	--	--	--	--	--	(3)	121.750	88
NEXENTI ADVISORY S.r.l.	100.000	841	--	--	--	--	--	--	--	100.000	841
CIGA LUXEMBOURG S.A.R.L.	1.000	1.174	--	--	--	--	--	--	(518)	1.000	656
NEXENTI S.r.l.	50.000	441	--	--	--	1.000	--	--	(1.029)	50.000	412
IEPL – INSTITUT D'ECOLE PRIMAIRE LEMAN S.A. en liquidation (già LLIS - LAKE LEMAN INT. SCHOOL S.A.)	1.795.000	--	--	--	1.700.000	1.628	--	--	(1.362)	3.495.000	266
SOUTHLANDS S.r.l. (*)	--	--	--	--	35.714	1.000	(35.714)	(1.000)	--	--	--
<b>Totale imprese controllate</b>		<b>764.093</b>		--		<b>163.708</b>		<b>(21.080)</b>	<b>(10.722)</b>		<b>895.999</b>
<b>Altre imprese</b>											
C IDC S.p.A. (In liquidazione e in concordato preventivo)	1.231.319	--	--	--	--	--	--	--	--	1.231.319	--
EMITTENTI TITOLI S.p.A.	232.000	132	--	--	--	--	--	--	--	232.000	132
FILIPPO FOCHI S.p.A. (in amministrazione straordinaria)	409.250	--	--	--	--	--	--	--	--	409.250	--
IST. EDIL. ECONOM. POPOLARE S.r.l.	1.350	--	--	--	--	--	--	--	--	1.350	--
<b>Totale altre imprese</b>		<b>132</b>		--		--		--	--		<b>132</b>
<b>Totale partecipazioni</b>		<b>764.225</b>		--		<b>163.708</b>		<b>(21.080)</b>	<b>(10.722)</b>		<b>896.131</b>

(\*) La colonna decrementi si riferisce alla riclassifica effettuata ai sensi dell'IFRS 5 "Non-current assets held for sale and discontinued operations". Per maggiori informazioni si rimanda al paragrafo 19 "Utile (Perdita) derivante da attività destinate alla dismissione".

IFRS7 - Informazioni integrative: si segnala che vengono fornite le informazioni richieste solamente per le partecipazioni in altre imprese.

## ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE AL 31 DICEMBRE 2015

(ART. 2427 n. 5 c.c.)

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Sede</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Patrimonio netto totale</i>	<i>Risultato d'esercizio</i>	<i>Quota di possesso</i>	<i>Valore di carico</i>
<i>Denominazione</i>						
GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A.	Roma	61.806	497.281	(4.038)	53,58 (*)	333.870
SOGEFI S.p.A.	Mantova	61.681	167.522	(6.781)	56,03 (**)	108.344
CIR INVESTIMENTI S.p.A.	Milano	12.426	335.978	2.731	100,00	331.205
CIR INTERNATIONAL S.A.	Lussemburgo	15.000	39.197	75.628	100,00	21.112
KOS S.p.A.	Milano	8.565	167.027	(4.555)	51,26	99.205
NEXENTI ADVISORY S.r.l.	Milano	100	1.029	80	100,00	841
CIRINVEST S.r.l.	Milano	120	88	(3)	100,00	88
CIGA LUXEMBOURG S.A.r.l.	Lussemburgo	1.000	656	(555)	100,00	656
NEXENTI S.r.l.	Milano	50	412	(1.029)	100,00	412
IEPL – INSTITUT D'ECOLE PRIMAIRE LEMAN S.A. en liquidation (già LLIS - LAKE LEMAN INT. SCHOOL S.A.) (***)	Svizzera	994	1.348	(628)	94,59	266
SOUTHLANDS S.r.l. (****)	Roma	50	641	(3.243)	71,43	--

(\*) 56,46% dei diritti di voto

(\*\*) 57,61% dei diritti di voto

(\*\*\*) Bilancio chiuso al 31 luglio 2014

(\*\*\*\*) Bilancio chiuso al 31 agosto 2015

Come richiesto dai principi IFRS le partecipazioni sono state sottoposte al test di *impairment* al fine di verificare se esistono obiettive evidenze che possano far ritenere non interamente recuperabile il valore di iscrizione delle attività stesse.

Le singole partecipazioni detenute da CIR, ai fini dell'effettuazione dell'*impairment test* nel bilancio separato, sono state suddivise tra le partecipazioni che assumono il ruolo di holding di settore, le quali data la natura di sub-gruppo non assumono rilevanza individualmente ma rientrano nell'*impairment test* delle CGU svolto a livello consolidato, e le altre partecipazioni.

Con riferimento alle partecipazioni di controllo nelle holding di settore, i test di *impairment* svolti a livello consolidato hanno determinato la necessità di operare delle rettifiche di valore della partecipazione in Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A. per € 7.810 migliaia.

Con riferimento alle altre partecipazioni le verifiche effettuate hanno determinato la necessità di operare rettifiche di valore di alcune partecipate, in particolare Nexenti S.r.l. per € 1.029 migliaia, IEPL – Institut d'Ecole Primaire Lèman S.A. en liquidation (già Lake Lemman Int. School S.A.) per € 1.362 migliaia, CIGA Luxembourg S.A.r.l. per € 518 migliaia e Cirinvest S.r.l. per € 3 migliaia.

### 4.e. Crediti diversi

Il saldo al 31 dicembre 2015, pari a € 80.214 migliaia (€ 245.702 migliaia al 31 dicembre 2014), si riferisce principalmente per € 79.694 migliaia (€ 230.698 migliaia al 31 dicembre 2014) al finanziamento erogato a favore della controllata CIR International S.A.. Il tasso applicato su tale finanziamento è il 1,964% (Euribor 6 mesi + spread). Si segnala che nel corso dell'esercizio sono stati effettuati rimborsi per € 154.500 migliaia. La voce al 31 dicembre 2014 includeva inoltre la sottoscrizione di € 10.000 migliaia di "Mandatory Redeemable Preferred Shares" (MRPS) emessi dalla controllata CIR International S.A. e convertiti in data 15 aprile 2015 in n. 500.000 azioni ordinarie.

#### 4.f. Imposte differite

Il dettaglio delle “Imposte differite attive” suddivise per tipologia di differenza temporanea, è il seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	31.12.2015		31.12.2014	
	<i>Ammontare delle differenze temporanee</i>	<i>Effetto fiscale</i>	<i>Ammontare delle differenze temporanee</i>	<i>Effetto fiscale</i>
<b>Imposte differite attive:</b>				
Fondo rischi ed altro	--	--	452	125
Perdite fiscali	25.925	6.494	29.343	8.069
<b>Totale imposte differite attive</b>	<b>25.925</b>	<b>6.494</b>	<b>29.795</b>	<b>8.194</b>

La movimentazione delle “Imposte differite attive” nel corso dell’esercizio è la seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Saldo al 31.12.2014</i>	<i>Utilizzo imposte differite di esercizi precedenti</i>	<i>Imposte differite sorte nell'esercizio</i>	<i>Saldo al 31.12.2015</i>
<b>Imposte differite attive:</b>				
- a conto economico	8.194	(1.700)	--	6.494
- a patrimonio netto	--	--	--	--

Le imposte anticipate sono stanziare nei limiti della probabilità del loro realizzo ed in particolare la Società ha stanziato la quota di perdite fiscali non assorbita dal consolidato fiscale sulla base degli imponibili fiscali futuri attesi nelle proiezioni elaborate dalle società aderenti al consolidato fiscale CIR.

## 5. Attivo corrente

### 5.a. Crediti

<i>(in migliaia di euro)</i>	31.12.2015	31.12.2014
Crediti tributari	16.678	18.013
Altri crediti verso parti correlate	21.378	20.897
Crediti verso altri	528	161
<b>Totale</b>	<b>38.584</b>	<b>39.071</b>

La voce “Altri crediti verso parti correlate” si riferisce per € 18.810 al credito verso società che hanno aderito al consolidato fiscale (€ 7.199 migliaia a società del gruppo Espresso, € 8.881 migliaia a società del gruppo Kos, € 2.341 migliaia a società del gruppo Sogefi, € 387 migliaia a Cir Investimenti S.p.A. ed € 2 migliaia a Nexenti S.r.l.), per € 551 migliaia al finanziamento erogato a favore di Southlands S.r.l. e svalutato nel corso dell’esercizio per € 984 migliaia, per € 800 migliaia al finanziamento erogato a favore di Nexenti S.r.l., per € 1.037 migliaia al credito vantato nei confronti di Gruppo Editoriale L’Espresso per l’addebito di prestazioni a fronte dell’attività di supporto strategico e gestionale, per € 156 migliaia verso società che riversano l’emolumento degli amministratori (€ 80 migliaia nei confronti di CIR Investimenti S.p.A. ed € 76 migliaia nei confronti di Sogefi S.p.A.), per € 14 migliaia nei confronti di Gruppo Editoriale L’Espresso S.p.A. per il distacco parziale di personale dipendente ed € 9 migliaia nei confronti di Gruppo Editoriale L’Espresso S.p.A. per importi dovuti all’erario nell’ambito del consolidato fiscale e anticipati da CIR S.p.A. in qualità di consolidante.

IFRS7 – Informazioni integrative: si segnala che le informazioni richieste non includono la voce “Crediti tributari”.

### 5.b. Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide diminuiscono di € 24.846 migliaia passando da € 47.232 migliaia al 31 dicembre 2014 a € 22.386 migliaia al 31 dicembre 2015. L’analisi dell’evoluzione è indicata nel rendiconto finanziario.

## 6. Patrimonio netto

### 6.a. Capitale sociale

Il capitale sociale è rimasto invariato rispetto al precedente esercizio con € 397.146.183,50 (n. 794.292.367 azioni).

Al 31 dicembre 2015 la Società possedeva n. 108.421.938 azioni proprie (13,65 % del capitale) per un valore di € 163.267 migliaia, rispetto a n. 54.565.814 azioni proprie (6,87 % del capitale) per un valore di € 110.443 migliaia al 31 dicembre 2014. L’incremento netto è determinato, in aumento, per l’acquisto di n. 54.183.848 azioni e in diminuzione per l’esercizio dei piani di *stock grant* per n. 327.724 azioni.

In applicazione dello IAS 32 le azioni proprie detenute dalla Capogruppo sono portate in diminuzione del patrimonio netto.

Il capitale sociale sottoscritto è interamente versato. Non esistono azioni gravate da diritti, privilegi e vincoli nella distribuzione di dividendi, fatta eccezione per le azioni proprie.

Si segnala che al Consiglio di Amministrazione sono state conferite deleghe per un periodo di cinque anni dal 30 giugno 2014 per aumentare in una o più volte il capitale sociale fino ad un massimo di € 500 milioni (valore nominale) e di un ulteriore massimo di € 20 milioni (valore nominale) a favore di dipendenti della Società e sue controllate e controllanti.

Il Consiglio di Amministrazione ha conferito inoltre la facoltà, per il periodo di cinque anni dal 30 giugno 2014, di emettere, in una o più volte, anche con esclusione del diritto di opzione, e in tal caso a favore di investitori istituzionali, obbligazioni convertibili o con warrant, anche in valuta estera, se ammesse dalla legge, con correlativo aumento del capitale sociale – nel limite del dieci per cento del capitale sociale esistente in caso di esclusione del diritto di opzione – per un ammontare massimo di € 500 milioni.



## 6.b. Riserve

Il dettaglio della voce “Riserve” è il seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>	<i>Riserva legale</i>	<i>Riserve statutarie</i>	<i>Riserva per azioni proprie in portafoglio</i>	<i>Riserva da fair value</i>	<i>Riserva “Prima adozione IFRS”</i>	<i>Riserva stock option e stock grant</i>	<i>Riserva in conto futuri aumenti di capitale</i>	<i>Totale riserve</i>
Saldo al 31 dicembre 2013	36.265	115.969	164	24.764	--	162.210	21.707	3	361.082
Aumenti di capitale	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Dividendi prescritti ai sensi dell’art. 23 dello statuto sociale	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	1.880	--	--	2.519	--	--	--	--	4.399
Accredito costo figurativo di stock option e stock grant	--	--	--	--	--	--	2.604	--	2.604
Movimenti tra riserve	--	--	--	--	--	--	(1.356)	--	(1.356)
Saldo al 31 dicembre 2014	38.145	115.969	164	27.283	--	162.210	22.955	3	366.729
Aumenti di capitale	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Dividendi prescritti ai sensi dell’art. 23 dello statuto sociale	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	494	--	--	26.928	--	--	--	--	27.422
Accredito costo figurativo di stock option e stock grant	--	--	--	--	--	--	1.789	--	1.789
Movimenti tra riserve	--	--	--	--	--	--	(3.987)	--	(3.987)
<b>Saldo al 31 dicembre 2015</b>	<b>38.639</b>	<b>115.969</b>	<b>164</b>	<b>54.211</b>	<b>--</b>	<b>162.210</b>	<b>20.757</b>	<b>3</b>	<b>391.953</b>

Si ricorda che in data 27 aprile 2015 l'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha deliberato di revocare la precedente delibera di acquisto di azioni proprie del 30 giugno 2014 e di conferire una nuova autorizzazione, per diciotto mesi da tale data, ad acquistare massime n. 80.000.000 azioni per un valore nominale di € 40.000.000, che non potrà in alcun caso eccedere la quinta parte del capitale sociale di CIR e con un limite massimo di spesa di € 120.000.000.

La "Riserva stock option e stock grant" si riferisce al valore del costo figurativo dei piani di incentivazione assegnati ai dipendenti e deliberati successivamente alla data del 7 novembre 2002.

#### 6.c. Utili (Perdite) portati a nuovo

La variazione degli Utili (perdite) portati a nuovo è riportata nel "Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto".

INFORMATIVA DI CUI ALL'ART. 2427 – 7BIS – C.C.

L'analisi delle voci di patrimonio netto in base alla loro possibilità di utilizzazione è riportata nella tabella seguente:

(in migliaia di euro)	Importo al 31.12.2015	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi (*)		
				Per copertura perdite	Per distribuzione dividendi	Altro
CAPITALE	397.146	--	--	--	--	--
Riserve di capitale:						
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	38.639	ABC	38.639	--	--	--
Riserva legale	12.678	B	12.678	--	--	--
Riserva in conto capitale	3	A	3	--	--	--
Riserve di utili:						
Riserva legale	103.291	B	103.291	--	--	--
Riserva statutaria	164	ABC	164	--	--	--
Riserva "Prima adozione IFRS"	162.210	ABC	162.210	--	--	--
Riserva stock option e stock grant	20.757	ABC	20.757	--	--	--
Utili portati a nuovo	281.654	ABC	281.654	--	--	(58.299)
<b>TOTALE</b>	<b>1.016.542</b>		<b>619.396</b>	--	--	<b>(58.299)</b>

Legenda = A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

(\*) Le utilizzazioni evidenziate sono quelle che hanno determinato una riduzione del patrimonio netto

## 7. Passivo non corrente

### 7.a. Fondi per il personale

Il dettaglio dei fondi è il seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	31.12.2015	31.12.2014
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (TFR)	586	581
Fondi quiescenza e obbligazioni simili	440	275
<b>Totale</b>	<b>1.026</b>	<b>856</b>

Le variazioni nel fondo “Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato” sono di seguito riportate:

<i>(in migliaia di euro)</i>	31.12.2015	31.12.2014
Saldo iniziale	581	498
Quota maturata	198	218
Prestazioni corrisposte	(193)	(135)
<b>Totale</b>	<b>586</b>	<b>581</b>

## 8. Passivo corrente

### 8.a. Altri debiti

<i>(in migliaia di euro)</i>	31.12.2015	31.12.2014
Debiti tributari	245	416
Debiti verso parti correlate	30.329	30.141
Debiti verso fornitori	591	402
Altri debiti	8.252	9.460
<b>Totale</b>	<b>39.417</b>	<b>40.419</b>

La voce “Debiti verso parti correlate” si riferisce per € 30.304 migliaia a debiti verso società che hanno aderito al consolidato fiscale (€ 19.950 migliaia verso società del gruppo Espresso, € 6.622 migliaia verso società del gruppo Sogefi, € 3.707 migliaia verso società del gruppo Kos, € 21 migliaia verso Nexenti S.r.l., € 2 migliaia verso Nexenti Advisory S.r.l. ed € 2 migliaia verso Jupiter Marketplace S.r.l.) e per € 25 migliaia a debiti di natura commerciale (€ 22 migliaia nei confronti di Nexenti Advisory S.r.l. ed € 3 migliaia nei confronti di società del gruppo Espresso).

IFRS7 – Informazioni integrative: si segnala che le informazioni richieste si riferiscono alle voci “Debiti verso parti correlate” e “Debiti verso fornitori”.

## 8.b. Fondi per rischi e oneri

La composizione e la movimentazione di tali fondi è la seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Saldo al 31.12.2014</i>	<i>Accantonamenti</i>	<i>Utilizzi</i>	<i>Saldo al 31.12.2015</i>
Altri	13.015	--	(970)	12.045
<b>Totale</b>	<b>13.015</b>	<b>--</b>	<b>(970)</b>	<b>12.045</b>

Esistono situazioni di contenzioso a fronte delle quali CIR ha stanziato appositi fondi rischi nella misura ritenuta congrua, anche secondo il parere dei propri consulenti, rispetto al probabile verificarsi di passività potenziali.

## Conto Economico

### 9. Ricavi e proventi diversi

La voce è così composta:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Servizi a controllate	1.810	2.810
Servizi a controllante	220	248
Proventi immobiliari	679	493
Proventi immobiliari da parti correlate	100	245
Emolumenti riversati da controllate	202	113
Plusvalenze da alienazione beni	2	--
Plusvalenze da alienazione beni a parti correlate	365	--
Altri proventi e recuperi di costi	276	237
<b>Totale</b>	<b>3.654</b>	<b>4.146</b>

I ricavi da servizi a controllate derivano dall'addebito di prestazioni a fronte dell'attività di supporto strategico e gestionale e della specifica assistenza amministrativa, finanziaria e fiscale prestata a loro favore. I servizi prestati a favore della controllante sono prevalentemente di natura amministrativa e finanziaria.

Gli emolumenti riversati da società controllate si riferiscono per € 120 migliaia a Cir Investimenti S.p.A. e per € 82 migliaia a Sogefi S.p.A..

I ricavi per proventi immobiliari da parti correlate si riferiscono a contratti di locazione stipulati con soggetti che ricoprono cariche strategiche all'interno della società.

I ricavi da servizi verso società del Gruppo nell'esercizio 2015 sono così analizzabili:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
COFIDE S.p.A.	220	248
Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A.	850	1.350
Sogefi S.p.A.	850	1.350
KOS S.p.A.	110	110
<b>Totale</b>	<b>2.030</b>	<b>3.058</b>

## 10. Costi per servizi

La voce risulta così dettagliata:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Consulenze amministrative, fiscali, legali e societarie	1.596	4.223
Prestazioni di servizi dalla controllante COFIDE S.p.A.	280	350
Emolumenti agli organi sociali	2.681	3.184
Altre spese	1.606	1.672
<b>Totale</b>	<b>6.163</b>	<b>9.429</b>

## 11. Costi per il personale

I costi per il personale passano da € 7.055 migliaia nel 2014 a € 5.395 migliaia nel 2015 con un decremento di € 1.660 migliaia. La voce include il costo figurativo, pari a € 1.789 migliaia (€ 2.604 migliaia nel 2014), della valutazione relativa alle stock option e stock grant per i piani in corso, approvati successivamente al 7 novembre 2002. La voce include € 120 migliaia di costi relativi al personale di Nexenti Advisory S.p.A. parzialmente distaccato presso CIR S.p.A. Si segnala inoltre che la voce include il recupero di costi relativi al personale parzialmente distaccato presso Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A. per un importo di € 106 migliaia.

Si evidenzia, di seguito, la movimentazione nell'esercizio del numero dei dipendenti suddivisi per categoria:

	31.12.2014	Entrate	Uscite	31.12.2015	Media dell'esercizio
Dirigenti	8	--	2	6	7
Quadri e Impiegati	14	--	--	14	14
<b>Totale</b>	<b>22</b>	--	--	<b>20</b>	<b>21</b>

## 12. Altri costi operativi

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
IVA indetraibile ed altre imposte e tasse	934	1.404
Minusvalenze da alienazione beni	16	--
Minusvalenze da alienazione beni a parti correlate	236	--
Altri oneri e sopravvenienze passive	1.758	801
<b>Totale</b>	<b>2.944</b>	<b>2.205</b>

La voce "Altri oneri e sopravvenienze passive" include € 984 migliaia relativi alla svalutazione del finanziamento erogato a favore di Southlands S.r.l.

## 13. Proventi finanziari

La voce è così composta:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Interessi attivi su depositi	144	1.612
Interessi attivi da società controllate	3.601	7.951
Derivati su tassi di interesse	--	41
<b>Totale</b>	<b>3.745</b>	<b>9.604</b>

L'analisi degli interessi attivi da società controllate è la seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
CIR International S.A.	3.496	7.691
Nexenti S.r.l.	49	147
Southlands S.r.l.	56	113
<b>Totale</b>	<b>3.601</b>	<b>7.951</b>

## 14. Oneri finanziari

La voce è così composta:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Interessi passivi su prestiti obbligazionari	--	11.308
Perdite su cambi	1	1
Altri interessi passivi e spese bancarie	18	540
<b>Totale</b>	<b>19</b>	<b>11.849</b>

La voce "Altri interessi passivi e spese bancarie" del 2014 includeva € 530 migliaia relativi alle spese per il riacquisto e cancellazione del Prestito Obbligazionario CIR S.p.A. 2004.

## 15. Dividendi

La voce è così composta:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
<i>Dividendi da parti correlate:</i>		
Cir Investimenti S.p.A.	6.586	7.580
Kos S.p.A.	3.117	--
<i>Totale dividendi relativi a parti correlate</i>	<i>9.703</i>	<i>7.580</i>
Dividendi da altre imprese	204	34
<b>Totale dividendi</b>	<b>9.907</b>	<b>7.614</b>

## 16. Oneri da negoziazione titoli

Ammontano a € 58 migliaia e si riferiscono alla chiusura del processo di liquidazione di Sorgenia Holding S.p.A.. L'importo di € 23.751 migliaia del 2014 si riferiva al riacquisto sul mercato del prestito obbligazionario emesso dalla Società nel dicembre 2004 e successivamente cancellato

## 17. Rettifiche di attività finanziarie

La voce è così composta:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Svalutazione partecipazioni controllate	(10.722)	(4.409)
<b>Totale</b>	<b>(10.722)</b>	<b>(4.409)</b>

Per il dettaglio della voce "Svalutazione partecipazioni controllate" si rimanda alla voce 4.d "Partecipazioni 2015".

## 18. Imposte sul reddito

La voce è così composta:

<i>(in migliaia di euro)</i>	2015	2014
Imposte correnti	3.047	2.656
Imposte differite	(1.700)	45.276
Proventi (oneri) da adesione al consolidato fiscale	--	(158)
Oneri fiscali di esercizi precedenti	(101)	(37.068)
<b>Totale</b>	<b>1.246</b>	<b>10.706</b>

### RICONCILIAZIONE TRA IMPOSTE TEORICHE ED IMPOSTE EFFETTIVE

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	<i>Imponibile</i>	<i>Aliquota %</i>	<i>Imposta</i>
<i>Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria</i>	(8.636)	27,5	(2.375)
- Perdita derivante da attività destinate alla dismissione	(1.000)	27,5	(275)
- Dividendi	(9.567)	27,5	(2.631)
- Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	327	27,5	90
- Differenze temporanee deducibili da esercizi precedenti	(738)	27,5	(203)
- Costi indeducibili	13.721	27,5	3.773
Altre differenze permanenti varie	(1.302)	27,5	(358)
SUB-TOTALE	(7.195)	27,5	(1.979)
Perdita fiscale di esercizi precedenti assorbita dal consolidato fiscale	(3.885)	27,5	(1.068)
Reddito imponibile / Imposte sul reddito dell'esercizio	(11.080)	27,5	(3.047)

Note: In considerazione della sua particolare natura, non si è presa in considerazione l'IRAP in quanto CIR non presenta base imponibile IRAP al 31 dicembre 2015. La presente tabella è pertanto riferita alla sola IRES.



## 19. Utile (Perdita) derivante da attività destinate alla dismissione

Il saldo al 31 dicembre 2015 si riferisce all'investimento nella società Southlands S.r.l. operante nel settore "Education".

Nel corso dell'esercizio CIR S.p.A. ha deciso di interrompere tale linea di business e, a seguito di del ricevimento di alcune manifestazioni di interesse da parte di investitori, si è deciso di avviare delle trattative concrete volte alla cessione della società. Tali trattative hanno identificato valori di cessione decisamente inferiori rispetto al valore di carico della partecipazione. Tale differenziale negativo è stato rilevato nell'esercizio azzerando il valore della partecipazione, ancorché l'operazione di vendita non sia stata ancora portata a termine, in conformità a quanto previsto dall'IFRS 5.

## 20. Utile per azione

L'utile base per azione è calcolato dividendo l'utile netto del periodo attribuibile agli Azionisti ordinari per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione. L'utile diluito per azione è calcolato dividendo l'utile netto del periodo attribuibile agli Azionisti ordinari per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante il periodo, rettificato per gli effetti diluitivi delle opzioni in essere. Dal calcolo delle azioni in circolazione sono escluse le azioni proprie in portafoglio.

La società ha solo una categoria di azioni ordinarie potenziali, quelle derivanti dai piani di *stock option* e *stock grant* attribuiti a dipendenti.

L'effetto diluitivo che le azioni ordinarie da emettere o da assegnare a favore dei piani di *stock option* e *stock grant* produrranno sull'utile per azione non è significativo.

Nella determinazione del numero medio di opzioni è stato utilizzato il *fair value* medio delle azioni riferito al singolo periodo di riferimento (esercizio). Il *fair value* medio della azione ordinaria CIR nell'esercizio 2015 è pari a € 0,9823 rispetto ad un *fair value* medio di € 1,0212 nell'esercizio 2014.

Di seguito sono espote le informazioni sulle azioni ai fini del calcolo dell'utile per azione base e diluito.

### Utile base per azione

	2015	2014
Utile netto attribuibile agli Azionisti (in euro)	(8.390.107)	(27.376.456)
N° medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione	712.353.967	744.762.256
<b>Utile per azione (euro)</b>	<b>(0,0118)</b>	<b>(0,0368)</b>

	2015	2014
Utile netto del conto economico complessivo attribuibile agli Azionisti (in euro)	(8.390.107)	(27.376.456)
N° medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione	712.353.967	744.762.256
<b>Utile per azione (euro)</b>	<b>(0,0118)</b>	<b>(0,0368)</b>

### Utile diluito per azione

	2015	2014
Utile netto attribuibile agli Azionisti (in euro)	(8.390.107)	(27.376.456)
N° medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione	712.353.967	744.762.256
N° medio ponderato di opzioni	616.616	1.982.108
N° di azioni che avrebbero potuto essere emesse al fair value	--	(1.889.625)
Media ponderata rettificata di azioni in circolazione	712.970.583	744.854.739
<b>Utile diluito per azione (euro)</b>	<b>(0,0118)</b>	<b>(0,0368)</b>

	2015	2014
Utile netto del conto economico complessivo attribuibile agli Azionisti (in euro)	(8.390.107)	(27.376.456)
N° medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione	712.353.967	744.762.256
N° medio ponderato di opzioni	616.616	1.982.108
N° di azioni che avrebbero potuto essere emesse al fair value	--	(1.889.625)
Media ponderata rettificata di azioni in circolazione	712.970.583	744.854.739
<b>Utile diluito per azione (euro)</b>	<b>(0,0118)</b>	<b>(0,0368)</b>

## 21. Garanzie e impegni

## 22. Operazioni con parti correlate

Informazioni dell'incidenza che le operazioni con parti correlate hanno sulla situazione patrimoniale, finanziaria e sul risultato dell'esercizio, sono fornite nei commenti alle singole voci dei prospetti contabili.

Si segnala inoltre che nel corso del 2015 sono stati contabilizzati a conto economico, per competenza, i seguenti compensi a favore di:

- Organi di amministrazione € 2.441 migliaia (di cui € 427 migliaia relativi al costo figurativo dei compensi equity);
- Organi di controllo € 175 migliaia;
- Amministratore delegato e Direttore Generale € 1.963 migliaia (di cui € 942 migliaia relativi al costo figurativo dei compensi equity);
- Dirigenti con responsabilità strategiche € 310 migliaia (di cui € 122 migliaia relativi al costo figurativo dei compensi equity).

Per ulteriori dettagli si rimanda alla "Relazione sulla remunerazione" reperibile nel sito internet della società [www.cirgroup.it](http://www.cirgroup.it) sezione Governance.

## 23. Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta, ai sensi della comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, è così analizzabile:

<i>(in migliaia di euro)</i>	31.12.2015	31.12.2014
A. Cassa e depositi bancari	22.386	47.232
B. Altre disponibilità liquide	--	--
C. Titoli detenuti per la negoziazione	--	--
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>	<b>22.386</b>	<b>47.232</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
F. Debiti bancari correnti	--	--
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	--	--
H. Altri debiti finanziari correnti con parti correlate	--	--
<b>I. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>J. Posizione finanziaria corrente netta (I) + (E) + (D)</b>	<b>22.386</b>	<b>47.232</b>
K. Debiti bancari non correnti	..	--
L. Obbligazioni emesse	..	--
M. Altri debiti non correnti	..	--
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K) + (L) + (M)</b>	<b>..</b>	<b>--</b>
<b>O. Posizione finanziaria netta (J) + (N)</b>	<b>22.386</b>	<b>47.232</b>

## 24. Altre informazioni

### IFRS7 – GESTIONE RISCHI FINANZIARI: INFORMAZIONI INTEGRATIVE

Nell'ambito dei rischi d'impresa, i principali rischi finanziari identificati, monitorati e attivamente gestiti dalle società sono i seguenti:

- il rischio tasso derivante dall'esposizione alle fluttuazioni dei tassi di interesse;
- il rischio credito derivante dalla possibilità di default di una controparte;
- il rischio liquidità derivante dalla mancanza di risorse finanziarie per far fronte agli impegni a breve.

#### Rischio di tasso di interesse

Le oscillazioni dei tassi di interesse influiscono sul valore di mercato delle attività finanziarie e sul livello degli oneri finanziari netti.

#### Rischio credito

Il rischio credito rappresenta l'esposizione dell'impresa a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte. In particolare per quanto attiene al rischio di controparte finanziaria derivante dall'impiego della liquidità e delle posizioni in contratti derivati, l'identificazione delle controparti fa riferimento ad apposite linee guida, in base alle quali sono state definite le caratteristiche dei soggetti idonei ad essere controparte nelle transazioni

finanziarie. La lista delle specifiche controparti comprende imprese nazionali ed estere contraddistinte da rating elevato.

La società non ha avuto casi di mancato adempimento delle controparti.

Al 31 dicembre 2015 non vi sono concentrazioni significative di rischio di credito.

#### Valutazione delle attività e passività finanziarie

Il *fair value* delle attività e passività finanziarie è determinato come segue:

- il *fair value* di attività e passività finanziarie con condizioni e termini standard e quotati in un mercato attivo è misurato con riferimento alle quotazioni di prezzo pubblicate nel mercato attivo;
- il *fair value* delle altre attività e passività finanziarie (esclusi gli strumenti derivati) è misurato facendo uso di tecniche di valutazione comunemente accettate e basate su modelli di analisi tramite flussi di cassa attualizzati utilizzando quali variabili i prezzi osservabili derivanti da transazioni di mercato recenti e da quotazioni di broker per strumenti simili;

#### Rischio liquidità

Il rischio liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie possano non essere disponibili o essere disponibili solo a costo denaro. Allo stato attuale la società ritiene in base alle disponibilità ed ai flussi di cassa in entrata attesi, di soddisfare le prevedibili necessità finanziarie. L'obiettivo della gestione del rischio di liquidità è comunque non solo quella di garantire risorse finanziarie disponibili che siano sufficienti a coprire gli impegni a breve, ma anche di assicurare ove necessario, la disponibilità di un adeguato livello di elasticità operativa per i programmi di sviluppo all'interno del Gruppo.

In conformità a quanto richiesto dal principio contabile IFRS 7 nelle tabelle che seguono sono fornite le informazioni relative alle categorie di attività e passività finanziarie ed alle classi di rischio degli strumenti finanziari.

Per quanto riguarda gli strumenti finanziari rappresentati da crediti e debiti a breve termine e per cui il valore attuale dei flussi di cassa futuri non differisce in modo significativo dal loro valore contabile, si assume che tale valore sia una ragionevole approssimazione del *fair value*. In particolare, il valore contabile dei crediti e altre attività correnti e dei debiti commerciali e delle altre passività correnti approssima il *fair value*.

**CATEGORIE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE ESPOSTE IN BILANCIO ESERCIZIO 2015**

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Voci di bilancio</i>	<i>Valore a bilancio</i>	<i>Attività al FV rilevato a CE designate come tali alla rilevazione iniziale</i>	<i>Attività al FV rilevato a CE classificate come detenute per la negoziazione</i>	<i>Finanziamenti e crediti</i>	<i>Investimenti posseduti fino a scadenza</i>	<i>Attività disponibili per la vendita</i>	<i>Passività al FV rilevato a CE designate come tali alla rilevazione iniziale</i>	<i>Passività al FV rilevato a CE classificate come detenute per la negoziazione</i>	<i>Passività al costo ammortizzato</i>	<i>Fair value</i>	<i>Effetto a conto economico</i>	<i>Effetto a patrimonio netto</i>
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>													
Altre partecipazioni	4.d.	132	--	--	--	--	132	--	--	--	132	204	--
Altri crediti	4.e.	80.214	--	--	80.214	--	--	--	--	--	80.214	3.496	--
<b>ATTIVO CORRENTE</b>													
Crediti diversi	5.a.	21.906	--	--	21.906	--	--	--	--	--	21.906	(879)	--
Disponibilità liquide	5.d.	22.386	--	--	22.386	--	--	--	--	--	22.386	144	--
<b>PASSIVO CORRENTE</b>													
Debiti commerciali	8.a.	(30.920)	--	--	--	--	--	--	--	(30.920)	(30.920)	--	--

**CATEGORIE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE ESPOSTE IN BILANCIO ESERCIZIO 2014**

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Voci di bilancio</i>	<i>Valore a bilancio</i>	<i>Attività al FV rilevato a CE designate come tali alla rilevazione iniziale</i>	<i>Attività al FV rilevato a CE classificate come detenute per la negoziazione</i>	<i>Finanziamenti e crediti</i>	<i>Investimenti posseduti fino a scadenza</i>	<i>Attività disponibili per la vendita</i>	<i>Passività al FV rilevato a CE designate come tali alla rilevazione iniziale</i>	<i>Passività al FV rilevato a CE classificate come detenute per la negoziazione</i>	<i>Passività al costo ammortizzato</i>	<i>Fair value</i>	<i>Effetto a conto economico</i>	<i>Effetto a patrimonio netto</i>
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>													
Altre partecipazioni	4.d.	132	--	--	--	--	132	--	--	--	132	34	--
Altri crediti	4.e.	245.702	--	--	245.702	--	--	--	--	--	245.702	7.838	--
<b>ATTIVO CORRENTE</b>													
Crediti diversi	5.a.	21.058	--	--	21.058	--	--	--	--	--	21.058	113	--
Disponibilità liquide	5.d.	47.232	--	--	47.232	--	--	--	--	--	47.232	1.612	--
<b>PASSIVO NON CORRENTE</b>													
Prestiti obbligazionari		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(35.589)	--
<b>PASSIVO CORRENTE</b>													
Debiti commerciali	8.a.	(30.543)	--	--	--	--	--	--	--	(30.543)	(30.543)	--	--

## CLASSI DI RISCHIO - ESERCIZIO 2015

(in migliaia di euro)

	<i>Voci di bilancio</i>	<i>Valore a bilancio</i>	<i>Rischio liquidità</i>	<i>Rischio tasso</i>	<i>Rischio cambio</i>	<i>Rischio credito</i>
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>						
Altre partecipazioni	4.d.	132	--	--	--	132
Altri crediti	4.e.	80.214	--	--	--	80.214
<b>ATTIVO CORRENTE</b>						
Crediti diversi	5.a.	21.906	--	--	--	21.906
Disponibilità liquide	5.b.	22.386	--	22.386	--	--
<b>PASSIVO CORRENTE</b>						
Debiti commerciali	8.a.	(30.920)	(30.920)	--	--	--

## CLASSI DI RISCHIO - ESERCIZIO 2014

(in migliaia di euro)

	<i>Voci di bilancio</i>	<i>Valore a bilancio</i>	<i>Rischio liquidità</i>	<i>Rischio tasso</i>	<i>Rischio cambio</i>	<i>Rischio credito</i>
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>						
Altre partecipazioni	4.d.	132	--	--	--	132
Altri crediti	4.e.	245.702	--	--	--	245.702
<b>ATTIVO CORRENTE</b>						
Crediti diversi	5.a.	21.058	--	--	--	21.058
Disponibilità liquide	5.b.	47.232	--	47.232	--	--
<b>PASSIVO CORRENTE</b>						
Debiti commerciali	8.a.	(30.543)	(30.543)	--	--	--

## RISCHIO CREDITO

(in migliaia di euro)

Situazione al 31 dicembre 2015	Voci di bilancio	Totale credito	A scadere	Scaduto da >
<b>Altri crediti</b>	4.e.			
Credito lordo		80.214	80.214	--
Fondo svalutazione		--	--	--
<b>Crediti diversi</b>	5.a.			
Credito lordo		22.890	21.770	1.120
Fondo svalutazione		(984)	(984)	--
<b>Totale</b>		102.120	101.000	1.120

0 - 30 gg	30 - 60 gg	60 - 90 gg	oltre 90	Scaduto negoziato	Svalutazioni
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
1.051	50	--	19	--	
--	--	--	--	--	(984)
1.051	50	--	19	--	--

(in migliaia di euro)

Situazione al 31 dicembre 2014	Voci di bilancio	Totale credito	A scadere	Scaduto da >
<b>Altri crediti</b>	4.e.			
Credito lordo		245.702	245.702	--
Fondo svalutazione		--	--	--
<b>Crediti diversi</b>	5.a.			
Credito lordo		21.058	19.952	1.106
Fondo svalutazione		--	--	--
<b>Totale</b>		266.760	265.654	1.106

0 - 30 gg	30 - 60 gg	60 - 90 gg	oltre 90	Scaduto negoziato	Svalutazioni
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
37	--	8	1.061	--	
--	--	--	--	--	--
37	--	8	1.061	--	--



## RISCHIO LIQUIDITÀ - ESERCIZIO 2015

(in migliaia di euro)

	<1 anno	>1 <2 anni	>2 <3 anni	>3 <4 anni	>4 <5 anni	>5 anni	Totale
<b>Passività finanziarie non derivate</b>							
Debiti commerciali	30.920	--	--	--	--	--	30.920
<b>TOTALE</b>	<b>30.920</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>30.920</b>

## RISCHIO LIQUIDITÀ - ESERCIZIO 2014

(in migliaia di euro)

	<1 anno	>1 <2 anni	>2 <3 anni	>3 <4 anni	>4 <5 anni	>5 anni	Totale
<b>Passività finanziarie non derivate</b>							
Debiti commerciali	30.543	--	--	--	--	--	30.543
<b>TOTALE</b>	<b>30.543</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>30.543</b>

## PIANI DI STOCK OPTION E STOCK GRANT

Come richiesto dalla delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni si segnala che CIR ha in essere piani di *stock option* e *stock grant* destinati a dipendenti del Gruppo.

Al 31 dicembre 2015 erano ancora in essere piani di *stock option* e *stock grant* emessi a partire dall'esercizio 2003 per un numero complessivo di opzioni pari a 40.310.097, così come si può rilevare nella tabella di cui alla nota 23 delle Note esplicative al bilancio consolidato.

Con riferimento alle emissioni effettuate negli ultimi tre esercizi si segnala che:

- In data 29 aprile 2013 l'Assemblea dei Soci ha approvato il piano di *Stock Grant* 2013 destinato all'Amministratore Delegato, ai dirigenti della Società, della società controllante e delle società controllate, per un massimo complessivo di "Units" attribuibili nell'anno pari a n. 4.800.000. Il piano di *Stock Grant* consiste nell'attribuzione gratuita di diritti condizionati (le "Units") non trasferibili a terzi o ad altri beneficiari, ciascuna delle quali attributiva del diritto all'assegnazione di una azione CIR, al decorrere dei termini e subordinatamente al verificarsi delle condizioni previste dal Piano. Le "Units" matureranno in tranches pari al 12,5% del relativo totale, ciascuna delle quali maturerà con cadenza trimestrale a partire dal 30 aprile 2015 sino al 31 gennaio 2017. Le azioni assegnate in esecuzione del piano verranno messe a disposizione utilizzando esclusivamente azioni proprie detenute dalla Società in portafoglio. Nel corso dell'anno sono state assegnate n. 4.034.926 "Performance Units" la cui maturazione sarà subordinata al raggiungimento di obiettivi di performance borsistica dell'Azione rispetto all'indice FTSE Italia Mid Cap. Il valore iniziale delle "Performance Units" è pari a € 0,8003.
- In data 30 giugno 2014 l'Assemblea dei Soci ha approvato il piano di *Stock Grant* 2014 destinato all'Amministratore Delegato, ai dirigenti della Società, della società controllante e delle società controllate, per un massimo complessivo di "Units" attribuibili nell'anno pari a n. 3.500.000. Il piano di *Stock Grant* consiste nell'attribuzione gratuita di diritti condizionati (le "Units") non trasferibili a terzi o ad altri beneficiari, ciascuna delle quali attributiva del diritto all'assegnazione di una azione CIR, al decorrere dei termini e subordinatamente al verificarsi delle condizioni previste dal Piano. Le "Units" matureranno in tranches pari al 12,5% del relativo totale, ciascuna delle quali maturerà con cadenza trimestrale a partire dal 30 aprile 2016 sino al 31 gennaio 2018. Le azioni assegnate in esecuzione del piano verranno messe a disposizione utilizzando esclusivamente azioni proprie detenute dalla Società in portafoglio. Nel corso dell'anno sono state assegnate n. 2.036.574 "Performance Units" la cui maturazione sarà subordinata al raggiungimento di obiettivi di performance borsistica dell'Azione rispetto all'indice FTSE Italia Mid Cap. Il valore iniziale delle "Performance Units" è pari a € 1,13.
- In data 27 aprile 2015 l'Assemblea dei Soci ha approvato il piano di *Stock Grant* 2015 destinato a dirigenti e/ amministratori della Società, della società controllante e delle società controllate, per un massimo complessivo di "Units" attribuibili nell'anno pari a n. 2.800.000. Il piano di *Stock Grant* consiste nell'attribuzione gratuita di diritti condizionati (le "Units") non trasferibili a terzi o ad altri beneficiari, ciascuna delle quali attributiva del diritto all'assegnazione gratuita di una azione CIR, al decorrere dei termini e subordinatamente al verificarsi delle condizioni previste dal Piano. Le "Units" matureranno in tranches pari al 12,5% del relativo totale, ciascuna delle quali maturerà con cadenza trimestrale a partire dal 30 aprile 2017 sino al 31 gennaio 2019. Le azioni assegnate in esecuzione del piano verranno messe a disposizione utilizzando esclusivamente azioni proprie detenute dalla Società in portafoglio. Nel corso dell'anno sono state assegnate n. 940.000 "Time Units", la cui maturazione è subordinata al permanere del rapporto di lavoro, e n. 940.000 "Performance Units" la cui maturazione sarà subordinata al raggiungimento di obiettivi di performance borsistica dell'Azione rispetto all'indice FTSE Italia Mid Cap. Il valore iniziale delle "Performance Units" è pari a € 1,0892.
- In data 27 aprile 2015 l'Assemblea dei Soci ha approvato il piano di *Stock Grant* 2015 destinato al Direttore Generale di CIR S.p.A., per un massimo complessivo di "Units" attribuibili nell'anno pari

a n. 1.100.000. Il piano di *Stock Grant* consiste nell'attribuzione gratuita di diritti condizionati (le "*Units*") non trasferibili a terzi o ad altri beneficiari, ciascuna delle quali attributiva del diritto all'assegnazione gratuita di una azione CIR, al decorrere dei termini e subordinatamente al verificarsi delle condizioni previste dal Piano. Le "*Units*" matureranno in tranches pari al 25% del relativo totale, ciascuna delle quali maturerà con cadenza trimestrale a partire dal 30 giugno 2017 sino al 31 marzo 2018. Le azioni assegnate in esecuzione del piano verranno messe a disposizione utilizzando esclusivamente azioni proprie detenute dalla Società in portafoglio. Nel corso dell'anno sono state assegnate n. 1.000.000 "*Time Units*", la cui maturazione è subordinata al permanere del rapporto di lavoro.

# CIR S.p.A.

## Bilanci d'esercizio delle società controllate dirette

**31 dicembre 2015**

Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A.

Sogefi S.p.A.

KOS S.p.A.

CIR Investimenti S.p.A.

CIR International S.p.A.

CIGA Luxembourg S.à.r.l.

Nexenti Advisory S.r.l.

CIRINVEST S.r.l.

Nexenti S.r.l.

LLIS SA

Southlands S.r.l.

**GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A.**

Sede sociale: ROMA

Capitale sociale al 31.12.2015: € 61.805.893,20

**SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA***(in di euro)*

<b>ATTIVO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Attività immateriali a vita indefinita	220.660.859	220.660.859
Altre immobilizzazioni immateriali	2.253.453	1.052.432
Immobilizzazioni immateriali	222.914.311	221.713.291
Immobilizzazioni materiali	7.458.200	10.481.165
Partecipazioni	354.287.103	413.758.529
Crediti non correnti	1.450.242	23.448.409
Attività per imposte anticipate	9.283.558	11.219.992
<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>	<b>595.393.414</b>	<b>680.621.386</b>
Rimanenze	6.386.845	7.439.448
Crediti commerciali	77.532.126	86.692.060
Titoli e altre attività finanziarie	--	--
Crediti tributari	15.064.441	10.131.257
Altri crediti	18.476.205	18.000.151
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	111.262.608	66.780.116
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>	<b>228.722.224</b>	<b>189.043.032</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>824.115.638</b>	<b>869.664.418</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Capitale sociale	61.805.893	61.805.893
Riserve	83.899.774	80.370.833
Utili (perdite) a nuovo	355.612.554	360.399.939
Utile (perdita) d'esercizio	(4.037.533)	(5.200.397)
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>497.280.689</b>	<b>497.376.269</b>
Debiti finanziari	79.496.874	79.659.565
Fondi per rischi ed oneri	37.867.407	38.037.888
TFR e altri fondi per il personale	22.821.156	27.924.048
Passività per imposte differite	58.402.752	62.312.302
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>	<b>198.588.188</b>	<b>207.933.803</b>
Debiti finanziari	22.579.426	36.073.141
Fondi per rischi ed oneri	11.623.695	18.674.299
Debiti commerciali	59.681.305	73.380.469
Debiti tributari	5.814.425	5.903.428
Altri debiti	28.547.910	30.323.009
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>	<b>128.246.761</b>	<b>164.354.346</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>	<b>326.834.949</b>	<b>372.288.149</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>824.115.638</b>	<b>869.664.418</b>

**GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A.**

Sede sociale: ROMA

Capitale sociale al 31.12.2015: € 61.805.893,20

**CONTO ECONOMICO***(in euro)*

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Ricavi	283.230.258	313.600.281
Variazione rimanenze prodotti	36.914	(83.694)
Altri proventi operativi	3.942.624	8.615.306
Costi per acquisti	(33.923.747)	(40.175.945)
Costi per servizi	(148.586.158)	(168.644.309)
Altri oneri operativi	(5.416.382)	(5.077.263)
Costi per il personale	(96.538.380)	(94.568.512)
Ammortamenti e svalutazioni	(3.455.941)	(2.715.259)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(710.812)</b>	<b>10.950.604</b>
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(32.128.964)	(29.371.214)
Dividendi	20.224.299	19.733.112
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(12.615.477)</b>	<b>1.312.502</b>
Imposte	8.577.945	(6.512.899)
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>(4.037.533)</b>	<b>(5.200.397)</b>
Utile per azione, base	(0,010)	(0,013)
Utile per azione, diluito	(0,009)	(0,011)

**SOGEFI S.p.A.**

Sede sociale: MANTOVA

Capitale sociale al 31.12.2015: € 61.630.948,60

**SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA**

(in euro)

	31.12.2015	31.12.2014
<b>ATTIVO</b>		
<b>ATTIVO CORRENTE</b>		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	45.241.338	36.600.303
Conti correnti di tesoreria centralizzata con società controllate	8.495.916	12.245.570
Altre attività finanziarie	191.766	53.927
Finanziamenti e crediti finanziari assimilabili ai finanziamenti con società controllate <i>di cui per dividendi da società controllate ancora da incassare</i>	11.233.174 1.480	29.421.734 6.423.097
<b>CIRCOLANTE OPERATIVO</b>		
Crediti commerciali <i>di cui verso società controllate</i>	16.085.361 10.361.734	12.590.851 11.124.124
<i>di cui verso società controllante</i>	5.723.577	1.466.181
Altri crediti	337.393	551.170
Crediti per imposte	127.210	328.681
Altre attività <i>di cui verso società controllate</i>	887.715 --	907.273 --
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE OPERATIVO</b>	<b>17.437.679</b>	<b>14.377.975</b>
<b>TOTALE ATTIVO CORRENTE</b>	<b>82.599.873</b>	<b>92.699.509</b>
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>		
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Investimenti immobiliari: terreni	13.280.000	13.320.000
Investimenti immobiliari: altri immobili	9.735.000	11.030.000
Altre immobilizzazioni materiali	234.785	184.237
Attività immateriali	31.751.358	32.870.229
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>55.001.143</b>	<b>57.404.466</b>
<b>ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>		
Partecipazioni in società controllate	403.964.137	397.313.984
Altre attività finanziarie disponibili per la vendita	8	16
Finanziamenti e crediti finanziari assimilabili ai finanziamenti <i>di cui verso società controllate</i>	104.356.298 91.200.000	81.475.504 81.318.277
<i>di cui altre attività a medio lungo termine per derivati</i>	13.156.298	157.227
Altri crediti	23.796	23.796
Imposte anticipate	7.819.955	10.152.785
<b>TOTALE ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>	<b>516.164.194</b>	<b>488.966.085</b>
<b>TOTALE ATTIVO NON CORRENTE</b>	<b>571.165.337</b>	<b>546.370.551</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>653.765.210</b>	<b>639.070.060</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>PASSIVO CORRENTE</b>		
Debiti correnti verso banche	5.000.338	10.016.622
Conti correnti di tesoreria centralizzata con società controllate	100.535.121	110.012.673
Quota corrente di finanziamenti a lungo termine e altri finanziamenti <i>di cui verso società controllate</i>	25.025.403 --	19.222.499 --
<i>Quote di capitale sociale sottoscritte e non ancora versate</i>	--	--
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE</b>	<b>130.560.862</b>	<b>139.251.794</b>
Altre passività finanziarie per derivati	--	242.370
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI E DERIVATI A BREVE</b>	<b>130.560.862</b>	<b>139.494.164</b>
Debiti commerciali e altri debiti <i>di cui verso società controllate</i>	9.530.239 3.243.715	8.426.928 2.059.289
<i>di cui verso società controllante</i>	1.530.320	142.408
Debiti per imposte	480.716	409.584
Altre passività correnti	9.341	47.579
<b>TOTALE PASSIVO CORRENTE</b>	<b>140.581.158</b>	<b>148.378.255</b>
<b>PASSIVO NON CORRENTE</b>		
<b>DEBITI FINANZIARI E DERIVATI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>		
Debiti verso banche	124.379.792	108.786.554
Altri finanziamenti a medio e lungo termine	208.868.584	194.808.754
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>333.248.376</b>	<b>303.595.308</b>
Altre passività finanziarie a medio lungo termine per derivati	11.558.492	24.440.323
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI E DERIVATI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>344.806.868</b>	<b>328.035.631</b>
<b>ALTRE PASSIVITÀ A LUNGO TERMINE</b>		
Fondi a lungo termine	683.145	980.328
Imposte differite	172.227	426.225
<b>TOTALE ALTRE PASSIVITÀ A LUNGO TERMINE</b>	<b>855.372</b>	<b>1.406.553</b>
<b>TOTALE PASSIVO NON CORRENTE</b>	<b>345.662.240</b>	<b>329.442.184</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale sociale	61.681.389	61.630.949
Riserve ed utili (perdite) a nuovo	112.621.610	97.596.296
Utile (perdita) d'esercizio	(6.781.187)	2.022.376
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>167.521.812</b>	<b>161.249.621</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>653.765.210</b>	<b>639.070.060</b>

**SOGEFI S.p.A.**

Sede sociale: MANTOVA

Capitale sociale al 31.12.2015: € 61.630.948,60

**CONTO ECONOMICO***(in euro)*

	2015	2014
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi da partecipazioni		
- dividendi ed altri proventi da società controllate	17.001.931	16.303.336
- dividendi ed altri proventi da altre società	5	685
<b>TOTALE</b>	<b>17.001.936</b>	<b>16.304.021</b>
2) Altri proventi finanziari		
- da titoli iscritti nell'attivo corrente disponibili per la negoziazione		
- proventi diversi dai precedenti		
interessi e commissioni da società controllate	4.907.032	4.836.322
interessi e commissioni da altri e proventi vari	2.637.558	14.138.727
utili su cambi	14.144.063	13.605.618
<b>TOTALE</b>	<b>21.688.653</b>	<b>32.580.667</b>
3) Interessi passivi ed altri oneri finanziari		
- verso società controllate	44.514	99.210
- verso altri	22.371.261	31.901.787
- perdite su cambi	13.722.858	13.166.695
<b>TOTALE</b>	<b>36.138.633</b>	<b>45.167.692</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
4) Rivalutazioni	--	--
5) Svalutazioni	--	--
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
6) ALTRI PROVENTI DELLA GESTIONE	23.563.481	21.334.686
<i>di cui da società controllate</i>	<i>23.506.054</i>	<i>21.263.618</i>
<b>ALTRI COSTI DELLA GESTIONE</b>		
7) Servizi non finanziari	11.554.623	11.399.103
<i>di cui da società controllate</i>	<i>6.371.892</i>	<i>9.242.467</i>
<i>di cui da società controllante</i>	<i>932.555</i>	<i>1.370.000</i>
8) Godimento di beni di terzi	4.440.846	3.935.008
9) Personale	6.382.088	6.895.480
10) Ammortamenti e svalutazioni	3.128.166	2.146.543
11) Accantonamenti per rischi	--	--
12) Altri accantonamenti	--	--
13) Oneri diversi di gestione	970.012	1.428.112
<b>TOTALE ALTRI COSTI DELLA GESTIONE</b>	<b>26.475.735</b>	<b>25.804.246</b>
<b>UTILE DELLE ATTIVITÀ OPERATIVE</b>	<b>(360.298)</b>	<b>(752.564)</b>
<b>PROVENTI E ONERI NON OPERATIVI</b>		
14) Proventi	--	--
15) Oneri	10.319.470	2.140.132
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>8.841.478</i>	<i>2.140.132</i>
<b>UTILE (PERDITA) NON OPERATIVO</b>	<b>(10.319.470)</b>	<b>(2.140.132)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(10.679.768)</b>	<b>(2.892.696)</b>
16) Imposte sul reddito	(3.898.581)	(4.915.072)
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(6.781.187)</b>	<b>2.022.376</b>



**KOS S.p.A.**

Sede sociale: MILANO

Capitale sociale al 31.12.2015: € 8.565.211,70

**SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA***(in euro)*

<b>ATTIVO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>	<b>246.742.964</b>	<b>218.452.734</b>
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	80.756	92.609
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.879.627	10.244.478
PARTECIPAZIONI	163.281.540	163.114.164
CREDITI COMMERCIALI	275.000	425.000
CREDITI FINANZIARI VERSO CONTROLLATE	72.992.153	44.361.872
ALTRI CREDITI	13.397	13.128
IMPOSTE DIFFERITE	220.491	201.483
<b>ATTIVO CORRENTE</b>	<b>46.667.669</b>	<b>49.692.212</b>
CREDITI VERSO CONTROLLANTE	1.313.816	1.430.075
CREDITI COMMERCIALI VERSO CONTROLLATE	750.026	1.781.417
CREDITI COMMERCIALI	150.000	150.000
ALTRI CREDITI	235.026	205.961
CREDITI FINANZIARI	--	291.282
CREDITI FINANZIARI VERSO CONTROLLATE	27.406.014	10.020.813
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	16.812.787	35.812.664
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>293.410.633</b>	<b>268.144.946</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>167.026.910</b>	<b>177.645.300</b>
CAPITALE SOCIALE	8.565.212	8.565.212
RISERVE	163.017.079	173.225.956
UTILI / (PERDITE) ACCUMULATI	--	--
RISULTATO DELL'ESERCIZIO UTILE/(PERDITA)	(4.555.381)	(4.145.868)
<b>PASSIVO NON CORRENTE</b>	<b>77.347.164</b>	<b>48.343.910</b>
ALTRI DEBITI FINANZIARI	76.933.028	47.963.847
IMPOSTE DIFFERITE	--	--
FONDI PER IL PERSONALE	414.136	380.063
<b>PASSIVO CORRENTE</b>	<b>49.036.559</b>	<b>42.155.736</b>
BANCE C/C PASSIVI	--	13.250
DEBITI FINANZIARI VERSO CONTROLLATE	28.460.436	38.621.357
ALTRI DEBITI FINANZIARI	18.282.814	1.181.128
DEBITI COMMERCIALI	845.524	964.713
DEBITI COMMERCIALI VERSO CONTROLLATE	25.264	27.598
ALTRI DEBITI	1.372.521	1.297.690
FONDI PER RISCHI E ONERI	50.000	50.000
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>293.410.633</b>	<b>268.144.946</b>

**KOS S.p.A.**

Sede sociale: MILANO

Capitale sociale al 31.12.2015: € 8.565.211,70

**CONTO ECONOMICO***(in euro)*

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
RICAVI	952.891	949.540
COSTI PER ACQUISTO DI BENI	(8.645)	(16.782)
COSTI PER SERVIZI	(1.776.520)	(1.686.544)
COSTI DEL PERSONALE	(3.016.842)	(2.951.354)
ALTRI PROVENTI OPERATIVI	268.658	111.568
ALTRI COSTI OPERATIVI	(207.551)	(209.010)
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)</b>	<b>(3.788.009)</b>	<b>(3.802.582)</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI E ALTRE SVALUTAZIONI	(411.389)	(339.718)
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>(4.199.398)</b>	<b>(4.142.300)</b>
PROVENTI FINANZIARI	4.439.219	3.781.536
ONERI FINANZIARI	(5.723.620)	(4.350.860)
DIVIDENDI	--	--
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	(400.000)	(700.000)
<b>UTILE / (PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(5.883.799)</b>	<b>(5.411.624)</b>
IMPOSTE SUL REDDITO	1.328.418	1.265.756
<b>UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(4.555.381)</b>	<b>(4.145.868)</b>
<b>CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b>		
<b>UTILE/ (PERDITA) DEL PERIODO</b>	(4.555.381)	(4.145.868)
<b>Variazioni che non si riverseranno a conto economico:</b>		
UTILE/ (PERDITA) ISCRITTA A DIRETTAMENTE A RISERVA (IAS 19)	16.309	(36.457)
EFFETTO FISCALE SULLA VARIAZIONE DELLA RISERVA (IAS 19)	--	--
<b>Variazioni che si riverseranno a conto economico:</b>		
UTILE/ (PERDITA) ISCRITTA A DIRETTAMENTE A RISERVA (fv derivati di copertura)	2.734	258.124
EFFETTO FISCALE SULLA VARIAZIONE DELLA RISERVA (fv derivati di copertura)	(752)	(70.984)
	<b>(4.537.090)</b>	<b>(3.995.185)</b>

**CIR INVESTIMENTI S.p.A.**

Sede sociale in Milano: Via Ciovassino n. 1

Capitale sociale al 31.12.2015: € 12.426.162,00

**STATO PATRIMONIALE**

(in euro)

<b>ATTIVO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>		
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>		
Impianti e macchinario	--	88
Altri beni	1.689	1.466
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	1.689	1.554
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>		
Partecipazioni in imprese controllate		
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.689</b>	<b>1.554</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I Rimanenze</b>		
<b>II Crediti</b>	*	*
Verso imprese controllate	--	--
Verso controllanti	--	376.609
bis) crediti tributari	70.476	70.993
ter) imposte anticipate	137.500	--
Verso altri	2.217	1.443
<b>Totale crediti</b>	--	<b>449.045</b>
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
Altre partecipazioni	--	--
Altri titoli	312.129.811	145.943.154
Crediti finanziari verso imprese controllanti	--	--
Crediti finanziari verso altri	--	--
<b>Totale attività finanziarie</b>	312.129.811	145.943.154
<b>IV Disponibilità liquide</b>		
Depositi bancari e postali	24.491.855	43.722.241
Denaro e valori in cassa	962	979
<b>Totale disponibilità liquide</b>	24.492.817	43.723.220
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>336.832.821</b>	<b>190.115.419</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
Altri ratei e risconti	5.361	4.375
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	5.361	4.375
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>336.839.871</b>	<b>190.121.348</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I Capitale</b>	12.426.162	12.426.162
<b>II Riserva da sovrapprezzo delle azioni</b>	167.487.650	167.487.650
<b>III Riserve di rivalutazione</b>	--	--
<b>IV Riserva legale</b>	2.485.232	2.485.232
<b>V Riserva per azioni proprie in portafoglio</b>	--	--
<b>VI Riserve statutarie</b>	--	--
<b>VII Altre riserve</b>	150.000.000	--
<b>VIII Utili (perdite) portati a nuovo</b>	847.987	56.730
<b>IX Utile (perdita) dell'esercizio</b>	2.368.218	7.377.123
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>335.615.249</b>	<b>189.832.897</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
Altri	--	--
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	--	--
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	95.188	79.947
<b>D) DEBITI</b>	*	*
Debiti verso banche	33.228	--
Debiti verso altri finanziatori	--	--
Debiti verso fornitori	1.016	1.927
Debiti verso controllanti	466.710	80.000
Debiti tributari	25.943	15.046
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	21.351	21.514
Altri debiti	511.370	28.966
<b>TOTALE DEBITI</b>	--	<b>147.453</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	69.816	61.051
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>336.839.871</b>	<b>190.121.348</b>

\* di cui importi esigibili oltre l'esercizio successivo

**CIR INVESTIMENTI S.p.A.**

Sede sociale in Milano: Via Ciovassino n. 1

Capitale sociale al 31.12.2015: € 12.426.162,00

**CONTO ECONOMICO***(in euro)*

	2015	2014
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
Altri ricavi e proventi	1.582	4.848
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.582</b>	<b>4.848</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
Per servizi	228.641	190.093
Per godimento di beni di terzi	16.155	16.155
Per il personale:		
Salari e stipendi	275.588	281.587
Oneri sociali	90.261	91.127
Trattamento di fine rapporto	23.256	23.217
Altri costi	500.000	--
<b>Totale per il personale</b>	<b>-- 889.105</b>	<b>-- 395.931</b>
Ammortamenti e svalutazioni	1.072	1.197
Accantonamenti per rischi	--	--
Oneri diversi di gestione	71.649	105.241
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.206.622</b>	<b>708.617</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(1.205.040)</b>	<b>(703.769)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
<b>Proventi da partecipazioni:</b>		
da altre imprese	192.101	--
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>192.101</b>	<b>--</b>
<b>Altri proventi finanziari:</b>		
Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	5.067.570	5.503.607
<i>Proventi diversi dai precedenti</i>		
Interessi e commissioni da altri e proventi vari	2.971.951	2.262.071
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>8.039.521</b>	<b>7.765.678</b>
<b>Interessi e altri oneri finanziari:</b>		
Altri	601.954	580.673
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>601.954</b>	<b>580.673</b>
Utile e perdite su cambi	897.337	1.249.245
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>8.527.005</b>	<b>8.434.250</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
<b>Rivalutazioni:</b>		
Di partecipazioni	--	--
Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	--	--
<b>Svalutazioni:</b>		
Di partecipazioni	--	--
Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	4.488.760	353.358
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>(4.488.760)</b>	<b>(353.358)</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
<b>Proventi:</b>		
Altri proventi	--	--
<b>Oneri:</b>		
Minusvalenze da alienazioni	--	--
Imposte relative a esercizi precedenti	5.471	--
Altri oneri	--	--
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>(5.471)</b>	<b>--</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>2.827.734</b>	<b>7.377.123</b>
<b>Imposte sul reddito dell'esercizio</b>		
imposte correnti	(597.016)	--
imposte differite e anticipate	137.500	--
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>2.368.218</b>	<b>7.377.123</b>

**CIR INTERNATIONAL S.A.**

Sede sociale: Lussemburgo

Capitale sociale al 31.12.2015: € 15.000.000,00

**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION***(in euro)*

<b>ASSETS</b>	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>
Fixed assets		
- intangible and tangible assets	1.054	4.009
- financial assets	84.586.093	118.384.775
	84.587.147	118.388.784
Current assets		
- receivables	3.113.380	11.696.821
- marketable securities	36.256.722	86.883.388
- cash at banks and in hands	3.165.566	7.042.173
	42.535.668	105.622.383
Prepayments and accrued income	--	102.329
<b>Total assets</b>	<b>127.122.815</b>	<b>224.113.496</b>
<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>
Share capital	15.000.000	15.000.000
Share premium and similar premium	5.000.000	5.000.000
Legal reserve	1.000.000	1.000.000
Capital contribution not remunerated in shares	--	20.000.000
Profit/(loss) brought forward	(57.431.394)	(52.132.805)
Profit/(loss) for the year	75.628.008	(5.298.589)
<b>Total equity</b>	<b>39.196.614</b>	<b>(16.431.394)</b>
Provisions for risks and charges	7.244.102	9.104.656
Long term debt	79.694.486	230.698.090
<b>CURRENT LIABILITIES</b>		
- short term debt	--	--
- other payables	987.613	742.144
	987.613	742.144
<b>Total liabilities</b>	<b>87.926.201</b>	<b>240.544.890</b>
<b>Total liabilities and equity</b>	<b>127.122.815</b>	<b>224.113.496</b>

**CIR INTERNATIONAL S.A.**

Sede sociale: Lussemburgo

Capitale sociale al 31.12.2015: € 15.000.000,00

**INCOME STATEMENT***(in euro)*

	<i>2015</i>	<i>2014</i>
<b>INCOME</b>		
Income from fixed assets	60.016.996	21.399.409
Income from current assets	11.547.822	15.440.153
Interest receivables and other financial income	39.206.161	27.496.192
Operating income	97.832	4.206.151
Other income	--	--
Net loss for the period	--	5.298.589
<b>Total income</b>	<b>110.868.811</b>	<b>73.840.494</b>
<b>EXPENSES</b>		
Value adjustment on		
- tangible and intangible assets	2.954	3.077
- financial assets	6.533.697	44.650.229
	6.536.651	44.653.305
Interest payable and similar charges	21.973.064	21.784.869
Value adjustments on marketable securities	5.338.427	4.800.783
Operating charges	1.392.661	2.601.536
Other charges	--	--
Net profit for the period	75.628.008	--
<b>Total expenses</b>	<b>110.868.811</b>	<b>73.840.494</b>



**CIGA LUXEMBOURG S.à r.l.**

Sede sociale: Lussemburgo

Capitale sociale al 31.12.2015: € 1.000.000,00

**INCOME STATEMENT***(in euro)*

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>INCOME</b>		
Operating income	--	2.975
Income from current assets	--	23
Interest receivables and other income	6.726	--
Extraordinary income	47.327	20.100
Net Loss for the period	255.861	326.068
<b>Total income</b>	<b>309.914</b>	<b>349.166</b>
<b>EXPENSES</b>		
Value adjustment on		
- intangible and tangible assets	--	--
- financial assets	--	--
Interest payable and similar charges	--	--
External and operating charges	290.166	250.725
Extraordinary charges	--	--
Taxes	19.748	98.441
Profit for the year	--	--
<b>Total expenses</b>	<b>309.914</b>	<b>349.166</b>



**NEXENTI ADVISORY S.r.l.**

Sede sociale: MILANO

Capitale sociale al 31.12.2015: € 100.000,00

**STATO PATRIMONIALE***(in euro)*

<b>ATTIVO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Attività materiali	3.162	5.965
Attività immateriali	--	--
Crediti	303.074	204.566
Disponibilità liquide	913.279	943.608
Ratei e Risconti	706	8.709
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.220.221</b>	<b>1.162.848</b>

<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Capitale	100.000	100.000
Riserve	816.288	741.208
Utili (perdite) portate a nuovo	33.158	33.158
Utili (perdite) d'esercizio	79.538	75.080
Trattamento di fine rapporto del personale	57.346	44.413
Debiti	133.892	168.756
Ratei e Risconti	--	233
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.220.222</b>	<b>1.162.848</b>

**NEXENTI ADVISORY S.r.l.**

Sede sociale: MILANO

Capitale sociale al 31.12.2015: € 100.000,00

**CONTO ECONOMICO***(in euro)*

	2015	2014
Valore della produzione	765.604	841.496
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>765.604</b>	<b>841.496</b>
Rettifiche di valore nette per deterioramento di: a) crediti		
Spese amministrative:	(673.124)	(783.712)
a) spese per il personale	(370.318)	(374.791)
b) altre spese amministrative	(302.806)	(408.921)
Rettifiche di valore nette su attività materiali	(3.815)	(4.854)
Rettifiche di valore nette su attività immateriali		--
Oneri di gestione	(4.357)	(2.705)
<b>Costi della produzione</b>	<b>(681.296)</b>	<b>(791.271)</b>
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA</b>	<b>84.308</b>	<b>50.225</b>
Proventi e oneri finanziari	24	1
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ATTIVITÀ CORRENTE</b>	<b>84.332</b>	<b>50.226</b>
Proventi e oneri straordinari	(1.506)	35.024
<b>AL LORDO DELLE IMPOSTE</b>	<b>82.826</b>	<b>85.251</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(3.288)	(10.171)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ATTIVITÀ CORRENTE AL NETTO DELLE IMPOSTE</b>	<b>79.538</b>	<b>75.080</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>79.538</b>	<b>75.080</b>

CIRINVEST S.r.l.

Sede sociale: MILANO

Capitale sociale al 31.12.2015: € 119.764,00

**STATO PATRIMONIALE**

(in euro)

<b>ATTIVO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>A - CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
<b>B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	--	--
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	--	--
Costi di impianto e ampliamento	--	--
Costo storico	--	--
- F.do Ammortamento	--	--
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	--	--
Costo storico	--	--
- F.do Ammortamento	--	--
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	--	--
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	--	--
Crediti verso altri	--	--
<b>C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	90.553	94.070
I RIMANENZE	--	--
II CREDITI	1.031	1.432
Crediti tributari di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		1.432
III ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	--	--
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE	89.522	92.638
<b>D - RATEI E RISCONTI</b>	--	--
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>90.553</b>	<b>94.070</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>87.433</b>	<b>91.470</b>
I Capitale	119.764	119.764
II Riserva da sovrapprezzo delle azioni	--	--
III Riserve di rivalutazione	--	--
IV Riserva legale	--	--
V Riserve statutarie	--	--
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio	--	--
VII Altre riserve	--	--
VIII Utili (perdite) portate a nuovo	(28.294)	(24.672)
IX Utile (perdita) dell'esercizio	(4.037)	(3.622)
<b>B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	--	--
<b>C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	--	--
<b>D - DEBITI</b>	<b>3.120</b>	<b>2.600</b>
Debiti verso fornitori di cui esigibili entro l'esercizio successivo	--	--
Debiti tributari di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	--	--
Debiti verso istituti di previdenza di cui esigibili entro l'esercizio successivo	--	--
Altri debiti di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	3.120	2.600
<b>E - RATEI E RISCONTI</b>	--	--
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>90.553</b>	<b>94.070</b>

**CIRINVEST S.r.l.**

Sede sociale: MILANO

Capitale sociale al 31.12.2015: € 119.764,00

**CONTO ECONOMICO***(in euro)*

	2015	2014
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	--	--
<b>Altri ricavi e proventi</b>	--	--
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(4.188)</b>	<b>(4.347)</b>
<b>Per servizi</b>	<b>(2.816)</b>	<b>(2.974)</b>
- consulenze	(2.600)	(2.600)
- competenze Amministratori e Sindaci	--	--
- altre	(216)	(374)
<b>Costi per godimento di beni di terzi</b>	--	--
<b>Costi per il personale</b>	--	--
a) salari e stipendi	--	--
b) oneri sociali	--	--
c) trattamento di fine rapporto	--	--
e) altri costi	--	--
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	--	--
a) Ammort. delle immobilizz. immateriali	--	--
b) Ammort. delle immobilizz. materiali	--	--
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	--	--
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>(1.372)</b>	<b>(1.373)</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(4.188)</b>	<b>(4.347)</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>151</b>	<b>725</b>
<b>Altri proventi finanziari</b>	--	330
<b>Interessi e oneri finanziari</b>	151	395
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	--	--
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	--	--
<b>Proventi</b>	--	--
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(4.037)</b>	<b>(3.622)</b>
<b>Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	--	--
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(4.037)</b>	<b>(3.622)</b>

NEXENTI S.r.l.

Sede sociale: MILANO

Capitale sociale al 31.12.2015: € 50.000,00

## STATO PATRIMONIALE

(in euro)

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A - CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
<b>B - IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I Immobilizzazioni immateriali	--	--
II Immobilizzazioni materiali	--	--
III Immobilizzazioni finanziarie	134.325	297.944
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>134.325</b>	<b>297.944</b>
<b>C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I Rimanenze	--	--
II Crediti		
di cui esegibili entro l'esercizio successivo	281.226	3.008.417
di cui esegibili oltre l'esercizio successivo	680.758	1.436.613
<b>Totale crediti</b>	<b>961.984</b>	<b>4.445.030</b>
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
IV Disponibilità liquide	133.570	397.638
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.229.879</b>	<b>5.140.612</b>
<b>D - RATEI E RISCONTI</b>		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.229.879</b>	<b>5.140.612</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>A - PATRIMONIO NETTO</b>		
I Capitale	50.000	50.000
II Riserva da sovrapprezzo delle azioni	--	--
III Riserve di rivalutazione	--	--
IV Riserva legale	541	541
V Riserve statutarie	--	--
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio	--	--
VII Altre riserve	4.982.629	3.982.629
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	(3.592.088)	(2.297.224)
IX Utile (perdita) dell'esercizio	(1.028.641)	(1.294.864)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>412.441</b>	<b>441.082</b>
<b>B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	--	--
<b>C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	--	--
<b>D - DEBITI</b>		
di cui esegibili entro l'esercizio successivo	17.438	49.530
di cui esegibili oltre l'esercizio successivo	800.000	4.650.000
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>817.438</b>	<b>4.699.530</b>
<b>E - RATEI E RISCONTI</b>	--	--
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.229.879</b>	<b>5.140.612</b>

**NEXENTI S.r.l.**

Sede sociale: MILANO

Capitale sociale al 31.12.2015: € 50.000,00

**CONTO ECONOMICO**

*(in euro)*

	2015	2014
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	--	--
Altri ricavi e proventi	--	--
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
Costi per servizi	(45.099)	(64.467)
Costi per godimento di beni di terzi	--	--
Costi per il personale	--	--
salari e stipendi	--	--
oneri sociali	--	--
trattamento di fine rapporto	--	--
Ammortamenti e svalutazioni	(819.228)	(542.000)
Oneri diversi di gestione	(440)	(302.305)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(864.767)</b>	<b>(908.772)</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(864.767)</b>	<b>(908.772)</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
Proventi da partecipazioni	--	--
Altri proventi finanziari	24.914	17.674
Interessi ed altri oneri finanziari	(48.934)	(146.344)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(24.020)</b>	<b>(128.670)</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>(163.619)</b>	<b>(258.000)</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>12.792</b>	<b>(39.797)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(1.039.614)</b>	<b>(1.335.239)</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	10.973	40.375
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(1.028.641)</b>	<b>(1.294.864)</b>

LLIS Lake Lemman International School SA  
 Sede sociale: Svizzera  
 Capitale sociale al 31.12.2014: CHF 1.195.000,00

## STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

(in CHF)

ASSETS	31.12.2014	31.12.2013
<b>Current assets</b>		
Cash and cash equivalents	21,85	120.545,07
Trade account receivable	1.099.633,25	1.466.561,18
Other current assets	63.040,07	109.345,61
<b>Total current assets</b>	<b>1.162.695,17</b>	<b>1.696.451,86</b>
<b>Non-Current assets</b>		
investment in subsidiaries	2.964.250,00	2.964.250,00
<i>Southlands S.r.l. - investment</i>	2.964.250,00	2.964.250,00
Tangible fixed assets, net	295.652,85	333.623,55
Incorporation and capital increase costs, net	--	192.030,16
<b>Total non-current assets</b>	<b>3.259.902,85</b>	<b>3.489.903,71</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>4.422.598,02</b>	<b>5.186.355,57</b>
<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
<b>current liabilities</b>		
Bank short term loans and overdrafts	286.914,25	--
Other Payables	327.649,88	447.163,28
Prepayments from customers	272.566,00	113,00
Deferred income	1.881.554,00	2.234.736,00
Accrued liabilities	32.662,85	127.973,48
<b>Total current liabilities</b>	<b>2.801.346,98</b>	<b>2.809.985,76</b>
Share capital	1.195.000,00	1.195.000,00
Legal reserve	3.940.000,00	3.940.000,00
<i>General Reserve resulting from capital contributions</i>	3.940.000,00	3.940.000,00
Accumulated deficit	(3.513.748,96)	(2.758.630,19)
<i>Result brought forward</i>	(2.758.630,19)	(1.534.264,01)
<i>Net Loss for the period</i>	(755.118,77)	(1.224.366,18)
<b>Total shareholders' equity</b>	<b>1.621.251,04</b>	<b>2.376.369,81</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDER'S EQUITY</b>	<b>4.422.598,02</b>	<b>5.186.355,57</b>

**LLIS Lake Lemnan International School SA**

Sede sociale: Svizzera

Capitale sociale al 31.12.2014: CHF 1.195.000,00

**INCOME STATEMENT***(in CHF)*

	2014	2013
<b>Operating income</b>		
Tuition Fee income	1.746.188,20	1.347.405,00
Registration fee and building fee income	221.583,00	342.133,00
Other operating income	186.729,00	284.344,75
<b>Total income</b>	<b>2.154.500,20</b>	<b>1.973.882,75</b>
<b>Operating expenses</b>	<b>2.912.592,90</b>	<b>3.108.878,57</b>
<b>Operating result</b>	<b>(758.092,70)</b>	<b>(1.134.995,82)</b>
<b>Non-operating income and (expenses)</b>		
<i>Financial income</i>	800,91	18,61
<i>Financial expenses</i>	(7.517,10)	(32.312,67)
<i>Result of fixed assets for the period</i>	178,77	--
<i>Taxes</i>	9.511,35	(57.076,30)
<b>Total non-operating income and (expenses)</b>	<b>2.973,93</b>	<b>(89.370,36)</b>
Net loss for the period		
<b>Total expenses</b>	<b>(755.118,77)</b>	<b>(1.224.366,18)</b>



**SOUTHLANDS S.r.l.**

Sede sociale: Roma

Capitale sociale al 31.12.2014: € 50.000,00

**SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA***(in euro)*

<b>ATTIVO</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
Attività materiali	7.238.280	977.469
Attività immateriali	162.709	223.052
Crediti finanziari	146.974	145.484
Imposte differite	2.285	1.749
<b>Totale attivo non corrente</b>	<b>7.550.248</b>	<b>1.347.754</b>
Rimanenze	25.031	43.706
Crediti commerciali	5.029.605	56.680
Altri crediti	327.260	132.307
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.463.666	2.857.851
<b>Attivo corrente</b>	<b>6.845.561</b>	<b>3.090.543</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>14.395.809</b>	<b>4.438.297</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
Capitale Sociale	100.000	100.000
Riserve	2.314.913	30.610
- Riserva FTA	27.411	27.411
- Riserva Attuariale	(12.498)	--
Utili (perdite) portate a nuovo	(151.701)	--
Utili (perdite) d'esercizio	219.204	578.493
<b>Patrimonio netto</b>	<b>2.482.417</b>	<b>709.104</b>
Debiti finanziari	1.020.267	26.422
Altri debiti	14.820	12.200
Imposte differite	39.765	12.418
Fondi per il personale	101.780	145.799
<b>Passivo non corrente</b>	<b>1.176.632</b>	<b>196.839</b>
Debiti finanziari	2.624.298	--
Debiti commerciali	115.997	257.552
Altri debiti	7.996.466	3.274.804
<b>Passivo corrente</b>	<b>10.736.761</b>	<b>3.532.355</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>14.395.810</b>	<b>4.438.298</b>

**SOUTHLANDS S.r.l.**

Sede sociale: Roma

Capitale sociale al 31.12.2015: € 50.000,00

**SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA***(in euro)*

	<i>31.12.2014</i>
Ricavi Commerciali	5.804.152
Variazione delle rimanenze	(18.675)
Costi per acquisto di beni	(572.513)
Costi per servizi	(759.432)
Costi del personale	(3.147.982)
Altri proventi operativi	20.307
Altri costi operativi	(609.628)
Ammortamenti e svalutazioni	(94.138)
<b>Utile prima delle componenti finanziarie e delle imposte (EBIT)</b>	<b>622.091</b>
Proventi finanziari	39.172
Oneri finanziari	(199.156)
<b>Utile prima delle imposte</b>	<b>462.108</b>
Imposte sul reddito	(242.903)
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>219.204</b>
Utile/ perdite derivanti da attività destinate alla dismissione	--
<b>UTILE/PERDITE DEL PERIODO</b>	<b>219.204</b>

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO SEPARATO  
AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D. LGS 58/98

---

1. I sottoscritti Monica Mondardini, in qualità di Amministratore Delegato e Giuseppe Gianoglio in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della CIR S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza, in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio separato nel corso dell'esercizio 2015.
2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo da segnalare.
3. Si attesta, inoltre, che il bilancio separato:
  - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
  - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

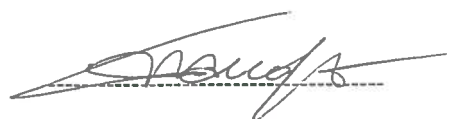
La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Milano, 14 marzo 2016

Monica Mondardini  
Amministratore Delegato



Giuseppe Gianoglio  
Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili



## ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI

---

AL 31 DICEMBRE 2015

ai sensi dell'Art. 38.2 del D.Lgs. n. 127/91

**SOCIETÀ CONTROLLATE CONSOLIDATE CON IL METODO DELL'INTEGRAZIONE GLOBALE**
*(in euro o valuta)*

<i>Ragione sociale</i>	<i>Sede legale</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Valuta</i>	<i>Imprese partecipanti</i>	<i>% di part. sul cap. soc.</i>
<b>GRUPPO CIR</b>					
CIR INTERNATIONAL S.A.	Lussemburgo	15.000.000,00	€	CIR S.p.A.	100,00
CIRINVEST S.r.l.	Italia	119.764,00	€	CIR S.p.A.	100,00
CIGA LUXEMBOURG S.à.r.l.	Lussemburgo	1.000.000,00	€	CIR S.p.A.	100,00
NEXENTI ADVISORY S.r.l.	Italia	100.000,00	€	CIR S.p.A.	100,00
NEXENTI S.r.l.	Italia	50.000,00	€	CIR S.p.A.	100,00
JUPITER MARKETPLACE S.r.l.	Italia	100.000,00	€	NEXENTI S.r.l.	100,00
CIR INVESTIMENTI S.p.A.	Italia	12.426.162,00	€	CIR S.p.A.	100,00
INSTITUT D'ÉCOLE PRIMAIRE LÉMAN S.A. (In liquidazione)	Svizzera	3.695.000,00	Chf	CIR S.p.A.	94,59
SOUTHLANDS S.r.l.	Italia	50.000,00	€	CIR S.p.A.	71,43
				INSTITUT D'ÉCOLE PRIMAIRE LÉMAN S.A.	28,57
					100,00
<b>GRUPPO ESPRESSO</b>					
GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A. (*)	Italia	61.805.893,20	€	CIR S.p.A.	53,58
FINEGIL EDITORIALE S.p.A.	Italia	128.798.515,00	€	GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A.	99,78
S.E.T.A. S.p.A.	Italia	774.750,00	€	FINEGIL EDITORIALE S.p.A.	71,00
A. MANZONI & C. S.p.A.	Italia	15.000.000,00	€	GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A.	100,00
ROTOCOLOR S.p.A.	Italia	23.000.000,00	€	FINEGIL EDITORIALE S.p.A.	100,00
SOMEDIA S.p.A.	Italia	677.608,00	€	GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A.	100,00
ELEMEDIA S.p.A.	Italia	25.000.000,00	€	GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A.	100,00
MO-NET S.r.l.	Italia	35.800,00	€	ELEMEDIA S.p.A.	66,00
<b>GRUPPO SOGEFI</b>					
SOGEFI S.p.A. (**)	Italia	61.630.948,60	€	CIR S.p.A.	56,03
SOGEFI REJINA S.p.A.	Italia	21.978.316,00	€	SOGEFI S.p.A.	99,88
FILTRAUTO S.A.	Francia	5.750.000,00	€	SOGEFI S.p.A.	100,00
SOGEFI FILTRATION Ltd	UK	5.126.737,00	£GBP	SOGEFI S.p.A.	100,00
SOGEFI FILTRATION S.A.	Spagna	14.249.084,96	€	SOGEFI S.p.A.	86,08
				FILTRAUTO S.A.	13,92
					100,00
SOGEFI FILTRATION d.o.o.	Slovenia	10.291.798,00	€	SOGEFI S.p.A.	100,00
ALLEVARD REJNA AUTOSUSPENSIONS S.A.	Francia	34.000.000,00	€	SOGEFI S.p.A.	99,99
SOGEFI PURCHASING S.A.S.	Francia	100.000,00	€	SOGEFI S.p.A.	100,00
ALLEVARD SOGEFI U.S.A. Inc.	Stati Uniti	20.055.000	\$USA	SOGEFI S.p.A.	100,00
SYSTEMES MOTEURS S.A.S.	Francia	54.938.125,00	€	SOGEFI S.p.A.	100,00
SOGEFI FILTRATION DO BRASIL Ltda	Brasile	51.507.374,00	Real	SOGEFI FILTRATION S.A.	99,99
				ALLEVARD MOLAS DO BRAZIL Ltda	0,01
					100,00
SOGEFI FILTRATION ARGENTINA S.A.	Argentina	57.235.407,00	Pesos	SOGEFI FILTRATION DO BRASIL Ltda	94,25
				FILTRAUTO S.A.	5,17
				SOGEFI REJINA S.p.A.	0,57
					99,99
SHANGHAI SOGEFI AUTO PARTS Co., Ltd	Cina	13.000.000,00	\$USA	SOGEFI S.p.A.	100,00
SOGEFI (SUZHOU) AUTO PARTS CO., Ltd	Cina	15.000.000,00	\$USA	SOGEFI S.p.A.	100,00
ALLEVARD SPRINGS Ltd	UK	4.000.002,00	£GBP	ALLEVARD REJNA AUTOSUSPENSIONS S.A.	100,00
ALLEVARD FEDERN GmbH	Germania	50.000,00	€	ALLEVARD REJNA AUTOSUSPENSIONS S.A.	100,00
ALLEVARD REJNA ARGENTINA S.A.	Argentina	16.600.000,00	Pesos	ALLEVARD REJNA AUTOSUSPENSIONS S.A.	89,97
				ALLEVARD MOLAS DO BRAZIL Ltda	10,00
					99,97
IBERICA DE SUSPENSIONES S.L. (ISSA)	Spagna	10.529.668,00	€	ALLEVARD REJNA AUTOSUSPENSIONS S.A.	50,00

(in euro o valuta)

<i>Ragione sociale</i>	<i>Sede legale</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Valuta</i>	<i>Imprese partecipanti</i>	<i>% di part. sul cap. soc.</i>
ALLEVARD MOLAS DO BRAZIL Ltda	Brasile	37.161.683,00	Real	ALLEVARD REJNA AUTOSUSPENSIONS S.A. ALLEVARD SPRINGS Co. Ltd	99,99 0,01 <hr/> 100,00
UNITED SPRINGS Ltd	UK	6.500.000,00	£GBP	ALLEVARD REJNA AUTOSUSPENSIONS S.A.	100,00
UNITED SPRINGS B.V.	Olanda	254.979,00	€	ALLEVARD REJNA AUTOSUSPENSIONS S.A.	100,00
SHANGHAI ALLEVARD SPRING Co. Ltd	Cina	5.335.308,00	€	ALLEVARD REJNA AUTOSUSPENSIONS S.A.	60,58
UNITED SPRINGS S.A.S.	Francia	10.218.000,00	€	ALLEVARD REJNA AUTOSUSPENSIONS S.A.	100,00
LUHN & PULVERMACHER – DITTMANN & NEUHAUS GmbH	Germania	50.000,00	€	ALLEVARD FEDERN GmbH	100,00
S.ARA COMPOSITE S.A.S.	Francia	10.000.000,00	€	ALLEVARD REJNA AUTOSUSPENSIONS S.A.	95,00
SOGEFI M.N.R. ENGINE SYSTEMS INDIA Pvt Ltd	India	21.254.640,00	Inr	FILTRAUTO S.A. SYSTÈMES MOTEURS S.A.S. SYSTEMES MOTEURS CHINA S.à.r.l.	70,00 24,98 0,02 <hr/> 70,00
ALLEVARD IAI SUSPENSIONS PRIVATE Ltd	India	302.000.000,00	Inr	ALLEVARD REJNA AUTOSUSPENSIONS S.A.	74,23
SOGEFI ENGINE SYSTEMS CANADA CORP.	Canada	39.393.000,00	Cad	SYSTÈMES MOTEURS S.A.S.	100,00
SOGEFI ENGINE SYSTEMS USA INC.	Stati Uniti	100,00	\$USA	SYSTÈMES MOTEURS S.A.S.	100,00
SYSTÈMES MOTEURS CHINA S.à.r.l.	Lussemburgo	12.500,00	€	SYSTÈMES MOTEURS S.A.S.	100,00
SOGEFI ENGINE SYSTEMS MEXICO S.DE R.L.DE C.V.	Mexico	3.000,00	Mxn	SOGEFI ENGINE SYSTEMS CANADA CORP. SYSTÈMES MOTEURS S.A.S.	99,97 0,03 <hr/> 100,00
S.C. SYSTÈMES MOTEURS S.r.l.	Romania	7.087.610,00	Ron	SYSTÈMES MOTEURS S.A.S. SOGEFI FILTRATION S.A.	99,99 0,01 <hr/> 100,00
SOGEFI ENGINE SYSTEMS HONG KONG Ltd	Hong Kong	1.000,00	Hkd	SYSTÈMES MOTEURS CHINA S.à.r.l.	100,00

(\*) 56,46 % al netto delle azioni proprie in portafoglio

(\*\*) 57,61 % al netto delle azioni proprie in portafoglio

(in euro o valuta)

<i>Ragione sociale</i>	<i>Sede legale</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Valuta</i>	<i>Imprese partecipanti</i>	<i>% di part. sul cap. soc.</i>
<b>GRUPPO KOS</b>					
KOS S.p.A.	Italia	8.565.211,70	€	CIR S.p.A.	51,26
OSPEDALE DI SUZZARA S.p.A.	Italia	120.000,00	€	KOS S.p.A.	99,90
MEDIPASS S.r.l.	Italia	700.000,00	€	KOS S.p.A.	100,00
ELSIDA S.r.l.	Italia	100.000,00	€	MEDIPASS S.r.l.	100,00
MEDIPASS HEALTHCARE LTD	Regno Unito	3.477,00	€GBP	MEDIPASS S.r.l.	89,99
CLEARMEDI HEALTHCARE LTD	India	9.904.111,18	Inr	MEDIPASS S.r.l. CLEARVIEW HEALTHCARE LTD	70,88 29,12
					100,00
MEDIPASS HEALTHCARE LEEDS & BELFAST LTD	Regno Unito	1.000,00	€GBP	MEDIPASS HEALTHCARE LTD	55,00
MEDIPASS LEEDS LTD (già HTI LEEDS)	Regno Unito	2,00	€GBP	MEDIPASS HEALTHCARE LEEDS & BELFAST LTD	100,00
MEDIPASS BELFAST LTD (già HTI IRELAND)	Regno Unito	2,00	€GBP	MEDIPASS HEALTHCARE LEEDS & BELFAST LTD	100,00
RESIDENZE ANNI AZZURRI S.r.l.	Italia	27.079.034,00	€	KOS S.p.A.	100,00
POLO GERIATRICO RIABILITATIVO S.p.A.	Italia	320.000,00	€	RESIDENZE ANNI AZZURRI S.r.l.	96,00
CLEARVIEW HEALTHCARE LTD	India	4.661.880,00	Inr	MEDIPASS S.r.l.	85,19
HSS REAL ESTATE S.r.l.	Italia	2.064.000,00	€	KOS S.p.A.	100,00
ISTITUTO DI RIABILITAZIONE S. STEFANO S.r.l.	Italia	2.550.000,00	€	KOS S.p.A.	100,00
ABITARE IL TEMPO S.r.l.	Italia	100.826,00	€	ISTITUTO DI RIABILITAZIONE S. STEFANO S.r.l.	54,00
SANATRIX S.r.l.	Italia	843.700,00	€	ISTITUTO DI RIABILITAZIONE S. STEFANO S.r.l.	76,97
SANATRIX GESTION I S.r.l.	Italia	300.000,00	€	SANATRIX S.r.l.	99,61
JESILAB S.r.l.	Italia	80.000,00	€	ISTITUTO DI RIABILITAZIONE S. STEFANO S.r.l.	100,00
FIDIA S.r.l.	Italia	10.200,00	€	ISTITUTO DI RIABILITAZIONE S. STEFANO S.r.l.	60,00
KOS SERVIZI SOCIETÀ CONSORTILE a r.l.	Italia	115.000,00	€	KOS S.p.A. RESIDENZE ANNI AZZURRI S.r.l. ISTITUTO DI RIABILITAZIONE S. STEFANO S.r.l. MEDIPASS S.r.l. OSPEDALE DI SUZZARA S.p.A. SANATRIX GESTION I S.r.l. ABITARE IL TEMPO S.r.l. FIDIA S.r.l. JESILAB S.r.l. ELSIDA S.r.l.	3,68 46,12 36,93 2,07 2,15 3,02 4,94 0,43 0,43 0,23
					100,00

**PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ A CONTROLLO CONGIUNTO E COLLEGATE**  
 VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO

(in euro o valuta)

<i>Ragione sociale</i>	<i>Sede legale</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Valuta</i>	<i>Imprese partecipanti</i>	<i>% di part. sul cap. soc.</i>
<b>GRUPPO CIR</b>					
DEVIL PEAK S.r.l.	Italia	69.659,00	€	NEXENTI S.r.l.	36,16
<b>GRUPPO ESPRESSO</b>					
LE SCIENZE S.p.A.	Italia	103.400,00	€	GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A.	50,00
HUFFINGTONPOST ITALIA S.r.l.	Italia	250.000,00	€	GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A.	49,00
EDITORIALE CORRIERE ROMAGNA S.r.l.	Italia	1.756.766,00	€	FINEGIL EDITORIALE S.p.A.	49,00
EDITORIALE LIBERTÀ S.p.A.	Italia	1.000.000,00	€	FINEGIL EDITORIALE S.p.A.	35,00
ALTRIMEDIA S.p.A.	Italia	517.000,00	€	FINEGIL EDITORIALE S.p.A.	35,00
PERSIDERA S.p.A.	Italia	21.428.572,00	€	GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A.	30,00
<b>GRUPPO SOGEFI</b>					
MARK IV ASSET (Shanghai) AUTO PARTS Co. Ltd	Cina	10.000.000	Rmb	SOGEFI ENGINE SYSTEMS HONG KONG Ltd	50,00
<b>GRUPPO CIR INTERNATIONAL</b>					
KTP GLOBAL FINANCE S.C.A.	Lussemburgo	566.573,75	€	CIR INTERNATIONAL S.A.	47,55
<b>GRUPPO KOS</b>					
APOKOS REHAB PVT Ltd	India	115.000.000,00	Inr	KOS S.p.A.	50,00



## PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE

VALUTATE CON IL METODO DEL COSTO (\*)

(in euro o valuta)

Ragione sociale	Sede legale	Capitale sociale	Valuta	Imprese partecipanti	% di part. sul cap. soc.
<b>GRUPPO ESPRESSO</b>					
ENOTRYA S.r.l. (in liquidazione)	Italia	75.000,00	€	ELEMEDIA S.p.A.	70,00
CELLULARMANIA.COM S.r.l. (in liquidazione)	Italia	10.400,00	€	ELEMEDIA S.p.A.	100,00
KSOLUTIONS S.p.A. (in liquidazione)	Italia	100.000,00	€	ELEMEDIA S.p.A.	100,00
CLUB D.A.B. ITALIA – CONSORTILE S.p.A.	Italia	240.000,00	€	ELEMEDIA S.p.A.	37,50
GOLD 5 S.r.l.	Italia	250.000,00	€	A. MANZONI & C. S.p.A.	20,00
<b>GRUPPO KOS</b>					
OSIMO SALUTE S.p.A.	Italia	750.000,00	€	ABITARE IL TEMPO S.r.l.	25,50
ARCHE' S.r.l.	Italia	10.000,00	€	RESIDENZE ANNI AZZURRI S.r.l.	100,00
<b>GRUPPO CIR INTERNATIONAL</b>					
PHA – Participations Hotelieres Astor (In liquidazione)	Francia	12.150,00	€	CIR INTERNATIONAL S.A.	100,00
KTP GLOBAL FINANCE MANAGEMENT S.A.	Lussemburgo	31.000,00	€	CIR INTERNATIONAL S.A.	46,00

(\*) Partecipazioni non significative, non operative o di recente acquisizione, se non diversamente indicato

**PARTECIPAZIONI IN ALTRE SOCIETÀ**  
VALUTATE CON IL METODO DEL COSTO

(in euro o valuta)

Ragione sociale	Sede legale	Capitale sociale	Valuta	Imprese partecipanti	% di part. sul cap. soc.
<b>GRUPPO ESPRESSO</b>					
AGENZIA A.N.S.A. S. COOP. a.r.l.	Italia	10.783.361,63	€	GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A. FINEGIL EDITORIALE S.p.A. S.E.T.A. S.p.A.	3,68 13,24 2,94 <u>19,85</u>
CONSULEDIT S. CONSORTILE a.r.l. (in liquidazione)	Italia	20.000,00	€	GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A. FINEGIL EDITORIALE S.p.A. S.E.T.A. S.p.A.	6,64 5,48 0,49 <u>12,61</u>
IMMOBILIARE EDITORI GIORNALI S.r.l.	Italia	830.462,00	€	S.E.T.A. S.p.A. FINEGIL EDITORIALE S.p.A.	0,17 0,12 <u>0,29</u>
TRENTO PRESS SERVICE S.r.l.	Italia	260.000,00	€	S.E.T.A. S.p.A.	14,40
AGENZIA INFORMATIVA ADRIATICA d.o.o.	Slovenia	12.768,00	€	FINEGIL EDITORIALE S.p.A.	19,00
AUDIRADIO S.r.l. (in liquidazione)	Italia	258.000,00	€	A. MANZONI & C. S.p.A.	7,50
PRESTO TECHNOLOGIES Inc. (non operativa)	Stati Uniti	7.663.998,4	\$USA	ELEMEDIA S.p.A.	7,83
D-SHARE S.r.l.	Italia	104.235,25	€	ELEMEDIA S.p.A.	9,43
TELELIBERTÀ S.p.A.	Italia	2.200.000,00	€	FINEGIL EDITORIALE S.p.A.	4,32
PREMIUM PUBLISHER NETWORK CONSORZIO	Italia	19.426,00	€	GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A.	16,96
CONSORZIO EDICOLA ITALIANA	Italia	51.497,00	€	GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO S.p.A.	16,67
<b>GRUPPO SOGEFI</b>					
UMC & MAKKAWI SPRING MANUFACTURING Co., Ltd	Sudan	900.000,00	SDP	SOGEFI REJNA S.p.A.	25,00
AFICO FILTERS S.A.E.	Egitto	11.000.000,00	EGP	SOGEFI REJNA S.p.A.	22,62
<b>GRUPPO KOS</b>					
FONDO SPAZIO SANITÀ	Italia	45.600.000,00	€	IST. DI RIABILITAZIONE S. STEFANO S.r.l. RESIDENZE ANNI AZZURRI S.r.l.	0,88 1,10 <u>1,98</u>

**PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE E IN ALTRE SOCIETÀ**

*NON INCLUSE NEL BILANCIO CONSOLIDATO*

*(in euro o valuta)*

<i>Ragione sociale</i>	<i>Sede legale</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Valuta</i>	<i>Imprese partecipanti</i>	<i>% di part. sul cap. soc.</i>
------------------------	------------------------	-----------------------------	---------------	---------------------------------	-------------------------------------

**GRUPPO CIR**

FINAL S.A. <i>(in liquidazione)</i>	Francia	2.324.847,00	€	CIGA LUXEMBOURG S.à.r.l.	47,73
-------------------------------------	---------	--------------	---	--------------------------	-------

**GRUPPO CIR INTERNATIONAL**

FOOD CONCEPTS HOLDING SA <i>(in liquidazione)</i>	Lussemburgo	5.540.513,00	€	CIR INTERNATIONAL S.A.	19,00
---	-------------	--------------	---	------------------------	-------



# ***C.I.R. S.p.A.***

## **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART. 153, D. LGS. N. 58/1998 ALL'ASSEMBLEA CONVOCATA PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2015**

All'Assemblea degli azionisti della C.I.R. S.p.A.

Con la presente Relazione, redatta ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. n. 58/1998 e nel rispetto delle raccomandazioni fornite dalla Consob con Comunicazione n. 1025564 del 6 aprile 2001 e successivi aggiornamenti, riferiamo sull'attività di vigilanza che il Collegio sindacale della Vostra Società ha svolto nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, in conformità alla legge e allo statuto e tenuto anche conto delle Norme di comportamento del Collegio sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Nella Relazione sulla gestione e nelle Note esplicative ai prospetti contabili consolidati gli Amministratori riferiscono ampiamente sulle operazioni di maggior rilievo che hanno caratterizzato l'esercizio 2015. Per lo svolgimento dell'attività istituzionale di propria competenza, relativa anche al processo di formazione dei bilanci separato e consolidato al 31 dicembre 2015, il Collegio sindacale si è attenuto alle modalità di seguito indicate e dà atto, in particolare, di avere:

- partecipato a tutte le riunioni dell'Assemblea degli azionisti, del Consiglio di amministrazione e, anche per il tramite del proprio Presidente o di uno dei Sindaci effettivi, del Comitato Controllo e Rischi, del Comitato Nomine e Remunerazione e del Comitato Operazioni con parti correlate tenutesi nell'esercizio;
- ottenuto dagli Amministratori, secondo le disposizioni di legge e di statuto, esaurienti e tempestive informazioni sull'andamento della gestione e sulla sua

prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate, ivi compresa quella relativa al Gruppo Sorgenia SpA conclusasi nel marzo 2015 nonché quella consistente nella sottoscrizione in data 2 marzo 2016 del memorandum d'intesa finalizzato alla fusione per incorporazione di ITEDI SpA in Gruppo Editoriale L'Espresso SpA;

- acquisito le informazioni necessarie per svolgere l'attività di vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione nonché sulla funzionalità ed adeguatezza della struttura organizzativa della Società e dei sistemi di controllo interno e amministrativo-contabile, mediante indagini dirette, raccolta di dati e di informazioni dai responsabili delle principali funzioni aziendali interessate nonché dal Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e dalla società incaricata della revisione legale dei conti Deloitte & Touche S.p.A. (la "Società di revisione" o "Deloitte");
- monitorato la funzionalità del sistema di controllo interno e l'adeguatezza delle disposizioni impartite alle società controllate, anche ai sensi dell'art. 114, comma 2, del D.Lgs. n. 58/1998;
- acquisito dagli organi di controllo delle sub-holding controllate da C.I.R. S.p.A. adeguati elementi informativi sugli aspetti ritenuti più rilevanti nell'espletamento del loro incarico;
- accertato l'adeguatezza metodologica del processo di *impairment test* posto in essere per verificare l'esistenza di eventuali perdite di valore sugli attivi iscritti a bilancio assoggettabili a tale procedura;
- verificato l'osservanza delle norme di legge e regolamentari inerenti il processo di formazione, l'impostazione e gli schemi del bilancio separato e del bilancio consolidato relativi all'esercizio 2015 nonché la conformità della Relazione sulla gestione alle leggi e ai regolamenti vigenti e la sua coerenza con le deliberazioni del Consiglio di amministrazione;

- effettuato l'attività di vigilanza nei diversi profili previsti dall'art. 19 del D.Lgs. n. 39/2010, che attribuisce al Collegio sindacale il ruolo di Comitato per il controllo interno e la revisione contabile, incontrando periodicamente il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e acquisendo nelle proprie riunioni i risultati delle verifiche tempo per tempo svolte dalla Società di revisione;
- ricevuto la relazione della Deloitte ai sensi dell'art. 19, comma 3 del D.Lgs. n. 39/2010 illustrativa delle "questioni fondamentali" emerse in sede di revisione legale, nella quale viene indicata una "carenza significativa" del sistema di controllo interno di una controllata brasiliana di Sogefi SpA in relazione al processo di predisposizione dell'informativa finanziaria, già comunicata dalla Società di revisione al Collegio Sindacale in data 1° aprile 2016 ai sensi del principio di revisione ISA Italia n. 265. Tale carenza è stata fatta oggetto da parte della predetta società brasiliana di tempestivi interventi sul sistema dei controlli interni. Conseguentemente, è stato possibile predisporre una informativa finanziaria del Gruppo Sogefi al 31 dicembre 2015 con riferimento alla quale il revisore ha emesso la propria relazione senza rilievi.

Nella menzionata Relazione, la Società di revisione evidenzia in particolare di avere discusso con la direzione aziendale: *a)* degli aspetti ritenuti significativi nel processo di revisione dei bilanci separato e consolidato di C.I.R. S.p.A. al 31 dicembre 2015 relativi all'*impairment test* degli avviamenti e delle partecipazioni e all'*assessment* sulla fiscalità differita; *b)* delle differenze di revisione emerse, risultate inferiori rispetto alle predefinite soglie di materialità;

- ricevuto dalla medesima Deloitte le relazioni previste dagli articoli 14 e 16 del D.Lgs. n. 39/2010, emesse in data odierna, in ordine al bilancio separato e al bilancio consolidato della Società al 31 dicembre 2015, nelle quali la Società di revisione ha formulato un giudizio positivo, senza rilievi né richiami di informativa;
- ricevuto dalla stessa Deloitte, ai sensi dell' art. 17, co. 9, lett. a) del D.Lgs. n. 39/2010, la conferma annuale della propria indipendenza nonché la

comunicazione dei servizi non di revisione forniti a C.I.R. S.p.A. dalla medesima Società di revisione o da entità appartenenti alla sua rete;

- discusso con Deloitte, ai sensi dell'art. 17, co. 9, lett. b) del D.Lgs. n. 39/2010, dei rischi relativi all'indipendenza della stessa Società di revisione e delle misure da essa adottate per limitare tali rischi;
- monitorato le concrete modalità di attuazione delle regole di governo societario previste dal Codice di Autodisciplina di C.I.R. S.p.A., adottato in conformità alle prescrizioni del vigente Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
- ricevuto regolare informativa sull'attività svolta dall'Organismo di vigilanza previsto dal Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo adottato dalla Società ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 e successive modifiche, il cui adeguamento risulta coerente con gli aggiornamenti tempo per tempo intervenuti nella normativa di riferimento;
- vigilato sulla conformità della procedura in materia di operazioni con parti correlate adottata dalla Società ai principi di cui al Regolamento della Consob approvato con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche, nonché sul rispetto della procedura medesima;
- accertato, infine, sulla base delle dichiarazioni rese dai singoli Amministratori e delle valutazioni collegialmente espresse dal Consiglio di amministrazione, che i criteri e le procedure da quest'ultimo adottati per valutare l'indipendenza dei propri membri sono stati correttamente applicati.

Nello svolgimento della propria attività di vigilanza secondo le modalità sopra descritte, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la segnalazione alle Autorità di Vigilanza, né si è manifestata l'esigenza di formulare proposte in ordine al bilancio separato, alla sua approvazione ed alle materie di competenza del Collegio sindacale.

\* \* \*

Premesso quanto sopra, nel seguito vengono fornite le specifiche informazioni richieste dalla Comunicazione Consob n. 1025564 del 6 aprile 2001 e successivi aggiornamenti, secondo l'ordine espositivo ivi indicato.



1. Nel corso del 2015, il Collegio sindacale ha acquisito adeguate informazioni sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate da C.I.R. S.p.A. e dalle sue controllate. Sulla base di dette informazioni, ha riscontrato che le medesime operazioni fossero conformi alla legge e allo statuto e non fossero manifestamente imprudenti o azzardate, in contrasto con le delibere assunte o in potenziale conflitto di interessi o, comunque, tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale; di dette operazioni gli Amministratori forniscono adeguata informativa nella Relazione sulla gestione, cui si fa rinvio;

2. Non è emersa l'esistenza di operazioni che possano definirsi atipiche o inusuali, poste in essere dalla Società con soggetti terzi, con società del gruppo o con parti correlate.

Nel corso delle riunioni del Consiglio di amministrazione, alle quali il Collegio sindacale ha sempre partecipato, sono state fornite adeguate informazioni sulle operazioni infragruppo e con parti correlate. Sul fondamento delle informazioni acquisite anche attraverso la partecipazione al Comitato operazioni con parti correlate del Presidente ovvero di un sindaco da lui designato, il Collegio ha accertato che tali operazioni risultano conformi alla legge e allo statuto, rispondenti all'interesse sociale e non sono suscettibili di dar luogo a dubbi in ordine alla correttezza e alla completezza della relativa informativa di bilancio, alla sussistenza di situazioni di conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale e alla tutela degli azionisti di minoranza.

3. Nella Relazione sulla gestione e nelle Note esplicative a corredo dei bilanci separato e consolidato di C.I.R. S.p.A., gli Amministratori forniscono adeguata informativa, descrivendone le principali caratteristiche, circa le principali operazioni avvenute con terzi, infragruppo e con parti correlate, precisando che tali operazioni si sono concluse a normali condizioni di mercato. Le principali attività svolte nel corso dell'esercizio dalla Società a favore delle società controllate e collegate hanno riguardato prevalentemente la prestazione di servizi amministrativi e finanziari, la compravendita di attività finanziarie e l'erogazione di finanziamenti mentre i rapporti con la società controllante sono consistiti nella prestazione di servizi amministrativi e

finanziari e nella fruizione di servizi di supporto gestionale e nell'area della comunicazione; al riguardo, nei documenti a corredo del bilancio separato dell'esercizio 2015 vengono forniti gli idonei dettagli patrimoniali e i relativi effetti economici.

4. La società incaricata della revisione legale dei conti Deloitte & Touche S.p.A. ha emesso in data odierna, le relazioni di revisione di cui agli articoli 14 e 16 del D.Lgs. n. 39/2010 relative ai bilanci separato e consolidato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, comprendenti anche il giudizio di coerenza previsto dall'art. 14, comma 2, lett. e), D.Lgs. n. 39/2010 e dall'art. 123-*bis*, comma 4, D.Lgs. n. 58/1998, senza rilievi.

5. Nell'esercizio 2015 non sono pervenute al Collegio sindacale denunce ex art. 2408 cod. civ.

6. Nel corso del medesimo esercizio, non sono pervenuti esposti al Collegio sindacale.

7.-8. Nel 2015, C.I.R. S.p.A. ha conferito incarichi per altri servizi, ulteriori rispetto alla prestazione di servizi di revisione legale, a Deloitte per corrispettivi pari ad euro 8 mila, nonché a società appartenenti alla rete della medesima Deloitte per corrispettivi complessivamente pari a euro 20 mila. Nel medesimo esercizio, le società controllate da C.I.R. S.p.A. hanno conferito alla stessa Deloitte incarichi, ulteriori rispetto alla prestazione di servizi di revisione legale, relativi a: *i)* attestazioni, per corrispettivi pari complessivamente ad euro 225 mila e *ii)* altri servizi, per corrispettivi pari complessivamente ad euro 43 mila. Ad entità appartenenti alla rete della stessa Società di revisione le società controllate da C.I.R. S.p.A. hanno conferito incarichi per la prestazione di altri servizi, diversi dalla revisione legale, per corrispettivi complessivamente pari ad euro 113 mila. Tali corrispettivi appaiono adeguati alla dimensione ed alla complessità dei lavori effettuati e non appaiono in ogni caso idonei ad incidere sull'indipendenza e sull'autonomia dei revisori nello svolgimento delle proprie funzioni di revisione legale dei conti.

9. Nel corso dell'esercizio in esame sono stati rilasciati i pareri richiesti dalla legge e dallo statuto.

10. Il Collegio sindacale nell'esercizio 2015 si è riunito nove volte ed ha preso parte alla riunione dell'Assemblea e alle sei riunioni del Consiglio di amministrazione

nonché, anche per il tramite del proprio Presidente o di un sindaco da quest'ultimo designato, alle sette riunioni del Comitato Controllo e Rischi, alle due riunioni del Comitato Nomine e Remunerazione e alla riunione del Comitato operazioni con parti correlate tenutesi nell'esercizio medesimo.

11. - 12. Il Collegio sindacale non ha particolari osservazioni da formulare sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, che appaiono essere stati costantemente osservati, e sull'adeguatezza della struttura organizzativa, di cui è stata riscontrata l'idoneità al soddisfacimento delle esigenze gestionali e di controllo sull'operatività aziendale.

13. Il sistema di controllo interno è apparso adeguato alle caratteristiche dimensionali e gestionali della Società, come accertato anche nel corso delle riunioni del Comitato Controllo e Rischi alle quali, in base alle regole di governo societario adottate, partecipa il Presidente del Collegio sindacale (o un altro sindaco da quest'ultimo designato). Il Responsabile della Direzione Internal Auditing di Gruppo, anche attraverso l'assidua partecipazione alle riunioni del Collegio sindacale, ha garantito il necessario collegamento funzionale ed informativo sulle modalità di svolgimento dei propri compiti istituzionali di controllo e sugli esiti delle attività di verifica svolte in conformità al piano di audit approvato dal Consiglio di amministrazione. Il collegamento funzionale e informativo è stato altresì assicurato tra il Collegio sindacale e l'Organismo di vigilanza istituito ai sensi del D.Lgs. 231/2001, sia attraverso il periodico scambio di flussi informativi sia dal fatto che il Responsabile della Direzione Internal Auditing è anche componente dell'Organismo medesimo.

14. Il Collegio sindacale non ha osservazioni da formulare sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione. Con riferimento all'informativa contabile contenuta nei bilanci separato e consolidato al 31 dicembre 2015, sono state rese le attestazioni dell'Amministratore delegato e del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi dell'art. 154-bis, comma 5, D.Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni, che non evidenziano criticità o aspetti di rilievo.

Il Dirigente preposto, nel corso dei frequenti scambi di informazioni con il Collegio sindacale, non ha segnalato carenze nei processi operativi e di controllo tali da poter incidere sulla adeguatezza delle procedure amministrativo contabili e sulla loro corretta applicazione ai fini dell'informativa finanziaria.

15. Il Collegio sindacale non ha osservazioni da svolgere in ordine alla adeguatezza dei flussi informativi resi dalle società controllate alla Capogruppo volti ad assicurare il tempestivo adempimento degli obblighi di comunicazione previsti dalla legge.

16. Nel corso dei periodici incontri con i responsabili della Società di revisione ai fini dello scambio di dati e di informazioni ai sensi anche dell'art. 150, comma 3 del D.Lgs. n. 58/1998 non sono emersi da parte di Deloitte atti o fatti censurabili né irregolarità che abbiano richiesto la formulazione di specifiche segnalazioni ai sensi dell'art. 155, comma 2 del D.Lgs. n. 58/1998. Ai sensi dell'art. 19, comma 3, D.Lgs. n. 39/2010 la Società di revisione ha segnalato al Collegio sindacale quanto richiamato in premessa alla presente Relazione.

17. La Società ha aderito in maniera sostanziale alle raccomandazioni contenute nel Codice di Autodisciplina predisposto dal Comitato per la *corporate governance* delle società quotate di Borsa Italiana S.p.A., mediante l'adozione di un proprio Codice di Autodisciplina ad esso conforme.

Nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, redatta anche ai sensi dell'art. 123-*bis* del D.Lgs. n. 58/1998, gli Amministratori hanno rappresentato il modello di governo societario della Società. Per quanto di nostra competenza, abbiamo vigilato sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste dal Codice di Autodisciplina di C.I.R. S.p.A. curando, fra l'altro, che nella predetta Relazione sul governo societario venissero esposti gli esiti della periodica verifica del Collegio sindacale in merito alla sussistenza in capo ai Sindaci dei requisiti di indipendenza, determinati in base ai medesimi criteri adottati con riferimento agli Amministratori Indipendenti.

La Società, relativamente a quanto statuito dal D.Lgs. n. 231/2001, ha adottato e tiene aggiornato un “Modello Organizzativo” di comportamento e regolamentazione dell’attività, sulla cui concreta attuazione ha vigilato nel continuo l’Organismo di vigilanza previsto dalla normativa stessa. La Società ha inoltre adottato un Codice Etico di comportamento.

18. A seguito dell’attività di vigilanza svolta dal Collegio sindacale nel corso dell’esercizio 2015, come sopra descritta, non sono emerse omissioni, fatti censurabili o irregolarità meritevoli di menzione in questa sede.

19. A compendio dell’attività di vigilanza svolta, il Collegio sindacale ritiene che non sussistano i presupposti che rendano necessario formulare proposte all’Assemblea ai sensi dell’art. 153, comma 2, D.Lgs. n. 58/1998 in ordine all’approvazione del bilancio separato al 31 dicembre 2015 di C.I.R. S.p.A. e alle materie di propria competenza, così come nulla ha da osservare sulle proposte formulate dal Consiglio di amministrazione di coprire interamente la perdita dell’esercizio pari a Euro 8.390.107,25 mediante parziale utilizzo della posta patrimoniale che accoglie gli “utili portati a nuovo” e di distribuire un dividendo unitario di Euro 0,044 a ciascuna delle azioni aventi diritto, prelevando l’intero ammontare dalla predetta posta patrimoniale “utili portati a nuovo”.

Milano, 5 aprile 2016

IL COLLEGIO SINDACALE

Prof. Pietro Manzonetto – Presidente



Dott.ssa Anna Maria Allievi – Sindaco Effettivo



Dott. Riccardo Zingales – Sindaco Effettivo





## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DEGLI ARTT. 14 E 16 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

**Agli azionisti di  
CIR S.p.A.**

### **Relazione sul bilancio consolidato**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo CIR, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2015, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle relative note esplicative.

#### *Responsabilità degli Amministratori per il bilancio consolidato*

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

#### *Responsabilità della società di revisione*

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio consolidato sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio consolidato dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio consolidato dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio consolidato nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### *Giudizio*

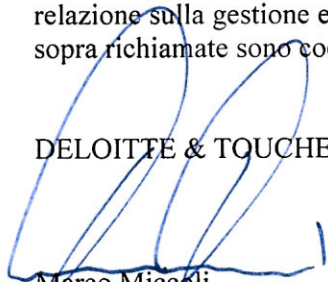
A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo CIR al 31 dicembre 2015, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

*Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio consolidato*

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98, la cui responsabilità compete agli Amministratori di CIR S.p.A., con il bilancio consolidato del Gruppo CIR al 31 dicembre 2015. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio consolidato del Gruppo CIR al 31 dicembre 2015.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Marco Miccoli  
Socio

Milano, 5 aprile 2016



## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DEGLI ARTT. 14 E 16 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

**Agli azionisti di  
CIR S.p.A.**

### **Relazione sul bilancio d'esercizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di CIR S.p.A., costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2015, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle relative note esplicative.

#### *Responsabilità degli Amministratori per il bilancio d'esercizio*

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

#### *Responsabilità della società di revisione*

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### *Giudizio*

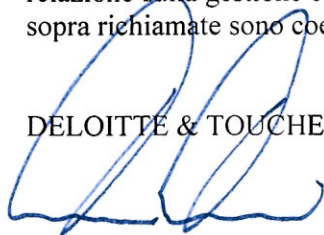
A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di CIR S.p.A. al 31 dicembre 2015, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

*Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio d'esercizio*

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98, la cui responsabilità compete agli Amministratori di CIR S.p.A., con il bilancio d'esercizio di CIR S.p.A. al 31 dicembre 2015. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio di CIR S.p.A. al 31 dicembre 2015.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Marco Miccoli  
Socio

Milano, 5 aprile 2016

**CIR S.P.A.**  
**Compagnie Industriali Riunite**

*Via Ciovassino, 1*  
*20121 Milano*  
*Tel. +39 02 72 27 01*  
*info@cirgroup.com*  
*cirgroup.com*