

Att. "A" del n. 12962/6449 di rep.

Esercizio parziale della delega conferita dall'Assemblea straordinaria di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. del 21 luglio 2015 per aumentare il capitale sociale ai sensi dell'art. 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile.

Signori Consiglieri,

L'Assemblea straordinaria degli Azionisti di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. ("YNAP", la "Società" o l'"Emittente") del 21 luglio 2015 (l'"Assemblea") ha deliberato, tra l'altro, di conferire al Consiglio di Amministrazione dell'Emittente una delega ai sensi dell'art. 2443 del codice civile (la "Delega"), da esercitarsi entro 3 anni dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Largentia Italia S.p.A. in YOOX S.p.A. (interventuta in data 5 ottobre 2015) (la "Fusione"), per aumentare il capitale sociale, in una o più volte, a pagamento e in via scindibile, per massimi Euro 200.000.000,00, comprensivi di eventuale sovrapprezzo, per un numero complessivo massimo di azioni non superiore al 10% del capitale sociale dell'Emittente post-Fusione, con offerta delle azioni di nuova emissione:

- (i) in opzione agli aventi diritto; ovvero
- (ii) a investitori qualificati *ex art. 34-ter*, comma 1, lett. b) del Regolamento Consob n. 11971/1999, come successivamente modificato e integrato (il "Regolamento Consob"), con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile, oppure ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del codice civile; ovvero
- (iii) a *partner* strategici e/o industriali dell'Emittente, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile, oppure ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del codice civile; ovvero
- (iv) attraverso una combinazione delle predette tre alternative.

Alla luce di quanto deliberato dall'Assemblea e di quanto previsto nell'Art. 5, comma 1, dello Statuto sociale di YNAP, il Consiglio di Amministrazione intende esercitare parzialmente la Delega attribuitagli, deliberando di aumentare il capitale sociale a pagamento per un importo di Euro 100.000.000,00, e quindi nei limiti del 10% dell'attuale capitale sociale YNAP, mediante emissione di numero 3.571.428 azioni ordinarie YNAP da offrirsi in sottoscrizione ad un *partner* strategico dell'Emittente già individuato dal Consiglio di Amministrazione (l'"Aumento di Capitale Riservato") nei termini puntualmente descritti al paragrafo A. che segue.

Resta ferma, in ogni caso, la facoltà del Consiglio di Amministrazione di esercitare in ulteriori *tranche* la Delega per aumentare il capitale sociale con riferimento all'importo residuo, in conformità e nei termini deliberati dall'Assemblea. Tuttavia il Consiglio di Amministrazione non prevede allo stato di avvalersi di tale facoltà.

Si ricorda che nell'ambito della Delega, l'Assemblea ha altresì stabilito che:

- (a) le delibere di aumento di capitale (o relative singole *tranche*) che prevedano l'esclusione del diritto di opzione dovranno stabilire il prezzo di emissione delle azioni (o i

parametri per determinarlo in sede di esecuzione) nel rispetto delle procedure e dei criteri previsti dalla normativa di volta in volta applicabile; e

- (b) le delibere di aumento di capitale dovranno stabilire la porzione di prezzo di emissione delle azioni da imputare a capitale e la porzione di prezzo di emissione delle azioni eventualmente da imputare a sovrapprezzo.

#### **A. Motivazioni e destinazione dell'operazione di Aumento di Capitale Riservato**

L'Aumento di Capitale Riservato che il Consiglio di Amministrazione intende deliberare è finalizzato a consentire l'ingresso nel capitale sociale di YNAP di Alabbar Enterprises S.à.r.l. ("Alabbar Enterprises"), veicolo d'investimento indirettamente controllato da Mohamed Ali Rashed AlAbbar ("Mr. Alabbar").

Mr. Alabbar è un imprenditore riconosciuto a livello globale quale fautore della crescita economica di Dubai. È fondatore e Presidente di Emaar Properties, società che controlla Emaar Malls Group, principale proprietario e gestore di shopping mall e catene retail a Dubai. Emaar Malls è conosciuta a livello internazionale per il "The Dubai Mall", l'iconico centro commerciale più visitato al mondo - 80 milioni di visitatori nel 2015 - che ospita la più ampia selezione di marchi della moda e del lusso e rappresenta il 50% degli acquisti di beni di lusso di Dubai. Mr. Alabbar è inoltre fondatore e proprietario di Alabbar Enterprises LLC, società che opera e investe in diversi settori in Medio Oriente, Sud Est Asiatico e Africa, tra cui lusso, moda, retail ed e-commerce. È fondatore e azionista di riferimento di RSH, società con sede a Singapore e principale distributore e retailer di oltre 70 marchi internazionali della moda e del lifestyle con più di 700 negozi in oltre 10 Paesi in tutta l'Asia.

Mr. Alabbar potrà fornire a YNAP un contributo rilevante per un eventuale ulteriore sviluppo delle attività del Gruppo nel promettente, ma complesso, mercato dell'e-commerce di lusso in Medio Oriente in termini - fra l'altro - di supporto e conoscenza del mercato locale.

Il Medio Oriente rappresenta oggi il 5% del mercato globale dei beni di lusso e sta assistendo ad una crescente penetrazione di Internet e dell'e-commerce, grazie agli investimenti pubblici in *information technology*, *e-services* e infrastrutture di telecomunicazione oltre a vantare una popolazione giovane.

In data 18 aprile 2016 la Società ha ricevuto da Alabbar Enterprises una proposta vincolante (l'"Impegno di Sottoscrizione") ed irrevocabile fino alle ore 23:59 del 19 aprile 2016 avente ad oggetto l'impegno di Alabbar Enterprises, subordinatamente all'esercizio della Delega da parte del Consiglio di Amministrazione entro il 21 aprile 2016, a sottoscrivere l'Aumento di Capitale Riservato mediante sottoscrizione di n. 3.571.428 azioni ordinarie di nuova emissione ad un prezzo per azione unitario pari ad Euro 28,00.

In considerazione di quanto sopra, si propone che l'Aumento di Capitale Riservato venga offerto in sottoscrizione, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile, a Alabbar Enterprises per un ammontare complessivo di Euro 100.000.000,00.

Le risorse rinvenienti dall'Aumento di Capitale Riservato saranno destinate nel corso del triennio 2016-2018 a:

- sostenere l'elevato profilo di crescita del Gruppo con l'obiettivo di cogliere a pieno le elevate prospettive di sviluppo del mercato del lusso *online* e di rafforzare conseguentemente il proprio posizionamento competitivo;
- cogliere nuove opportunità di crescita attraverso la localizzazione di alcuni *online store* in mercati di particolare rilevanza strategica;
- conseguire sinergie attraverso il finanziamento degli investimenti recentemente annunciati nello sviluppo di una piattaforma tecnologica e logistica *omni-channel* comune a tutti i Paesi e a tutti gli *online store*, in grado di supportare la crescita del futuro business del Gruppo, offrendo ai clienti e ai brand partner un servizio di primario livello e promuovere l'innovazione orientata al cliente;
- mantenere la massima flessibilità finanziaria e patrimoniale.

Si segnala, infine, che le risorse finanziarie derivanti dall'Aumento di Capitale Riservato non sono destinate alla riduzione ovvero al mutamento della struttura dell'indebitamento finanziario dell'Emittente.

**B. Criteri di determinazione del prezzo di emissione delle nuove azioni e considerazioni del Consiglio di Amministrazione circa la corrispondenza del prezzo di emissione al valore di mercato**

L'art. 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile prevede che il prezzo di emissione delle azioni ordinarie rinvenienti dall'Aumento di Capitale Riservato *"corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione da un revisore legale o da una società di revisione legale"*.

Il requisito della corrispondenza del prezzo di emissione al valore di mercato contenuto in tale norma introduce un criterio dotato di elasticità che consente di tenere conto delle specifiche caratteristiche di YNAP e, in particolare, del grado di elevata volatilità dei corsi di borsa del titolo, dei volumi negoziati e delle caratteristiche dell'operazione. Al fine di individuare un criterio il più possibile obiettivo per determinare il prezzo di emissione - in conformità al dettato del citato art. 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile - si è ritenuto opportuno tenere conto anche dell'esperienza di comparabili operazioni di emissione o vendita di pacchetti rilevanti di azioni in Europa, sempre alla luce delle peculiarità dell'operazione in esame.

Alla luce delle considerazioni che precedono, il Consiglio di Amministrazione ha dunque proceduto, con il supporto di una primaria banca d'affari, all'analisi e alla ricerca dei criteri più appropriati per individuare il prezzo corrispondente al valore di mercato delle azioni YNAP ai sensi della richiamata norma del codice civile, tenendo conto anche del contesto complessivo dell'operazione da effettuarsi, nonché del soggetto cui l'Aumento di Capitale Riservato è destinato.

Dall'analisi svolta è emerso che la base per la determinazione del prezzo di emissione di un titolo che corrisponda al valore di mercato, per quanto debba necessariamente tenere conto delle peculiarità dell'operazione, non può prescindere dalle quotazioni di borsa di quel titolo in un determinato momento.

Oltre ad osservare il più recente prezzo di chiusura in borsa delle azioni, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto altresì utile analizzare, ad ulteriore riprova della correttezza delle proprie considerazioni ed assunti, anche le medie dei recenti prezzi di borsa delle azioni YNAP, calcolate su diversi orizzonti temporali. Ciò al fine di mitigare gli effetti di eventuali momentanee oscillazioni delle quotazioni delle azioni imputabili a fattori contingenti e non duraturi, che potrebbero determinare uno scollamento momentaneo tra il valore di mercato delle azioni ed i corsi di borsa delle stesse.

Il Consiglio di Amministrazione, anche sulla base delle considerazioni di cui sopra, ha ritenuto che il prezzo corrispondente a Euro 28,00 per azione (il "Prezzo di Riferimento") indicato nell'Impegno di Sottoscrizione assunto da Alabbar Enterprises, sia da ritenersi almeno in linea con il valore di mercato delle azioni, nel contesto dell'Aumento di Capitale Riservato.

Tale prezzo implica, infatti, un premio dell'5,7% circa rispetto all'ultima chiusura di borsa delle azioni YNAP precedente la riunione di questo Consiglio di Amministrazione.

Anche confrontando il Prezzo di Riferimento con le medie aritmetiche dei prezzi di borsa calcolate su più periodi antecedenti la data del Consiglio di Amministrazione (nel dettaglio sono stati analizzati orizzonti temporali pari a 10, 20, 30 e 50 giorni consecutivi di scambi precedenti il Consiglio, con medie di periodo rispettivamente pari a Euro 26,08, Euro 26,25, Euro 26,16 e Euro 26,13), tale Prezzo di Riferimento incorpora un premio rispetto alle suddette medie. Non si è invece ritenuto opportuno estendere l'analisi delle medie ad orizzonti temporali passati più estesi, in virtù del sostanziale mutamento delle condizioni generali che ha interessato i principali mercati europei nella seconda parte del 2015 e che ha reso genericamente i corsi di borsa di allora poco confrontabili con quelli attuali.

Ad ulteriore riprova della corrispondenza del Prezzo di Riferimento al valore di mercato delle azioni, si è inoltre esaminato un ampio campione di operazioni di collocamento accelerato recentemente effettuate da società o azionisti presso investitori istituzionali, con caratteristiche e metriche simili al collocamento riservato in esame. In media, il prezzo di regolamento di tali operazioni esprimeva uno sconto nell'ordine del 6% rispetto all'ultima trattazione delle azioni in borsa antecedentemente al collocamento; l'applicazione, invece, di un premio rispetto all'ultimo prezzo di borsa nel caso specifico in esame appare perciò maggiormente prudentiale e tutelante delle minoranze.

Il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto invece di non far riferimento ad operazioni precedenti di aumenti di capitale in esclusione del diritto di opzione e dedicati ad un singolo investitore, avendo appurato come tali fattispecie siano molto spesso collegate a situazioni di *distress* finanziario o ristrutturazioni aziendali e, quindi, con dinamiche scarsamente comparabili al caso in esame.

Alla luce di tutto quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione propone di determinare il prezzo di emissione delle azioni rivenienti dall'Aumento di Capitale Riservato in Euro 28,00.

Il Consiglio di Amministrazione propone quindi di aumentare il capitale a pagamento per un importo complessivo di Euro 100.000.000,00 (di cui complessivi Euro 35.714,28 da imputare a capitale e complessivi Euro 99.964.285,72 da imputare a sovrapprezzo), corrispondente a circa il 2,67% del capitale sociale complessivo di YNAP, e il 4,02% del capitale sociale ordinario mediante emissione di numero 3.571.428 azioni ordinarie YNAP (le

“Nuove Azioni”), prive di indicazione nominale, godimento regolare, da offrirsi in sottoscrizione, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell’art. 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile, alla società Alabbar Enterprises ad un prezzo, pari ad Euro 28,00, di cui Euro 0,01 da imputare a capitale ed Euro 27,99 da imputare a sovrapprezzo.

Come prescritto dall’art. 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile la corrispondenza al valore di mercato del prezzo di emissione delle azioni ordinarie YNAP rinvenienti dall’Aumento di Capitale Riservato è oggetto di apposita relazione resa dalla società di revisione KPMG S.p.A., che sarà messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

#### **C. Modalità di esecuzione dell’Aumento di Capitale Riservato e periodo previsto per la sua esecuzione**

A seguito della sottoscrizione dell’Aumento di Capitale Riservato, Alabbar Enterprises diverrà titolare di una partecipazione pari al 4,02% del capitale sociale ordinario della Società e al 2,67% del capitale sociale complessivo della Società (alla data della presente Relazione il capitale sociale di YNAP è pari ad Euro 1.301.258,85, suddiviso in complessive n. 130.125.885 azioni, di cui n. 85.220.252 azioni ordinarie e n. 44.905.633 azioni prive del diritto di voto denominate Azioni B, tutte prive di indicazione del valore nominale).

Ad esito della sottoscrizione dell’Aumento di Capitale Riservato, il capitale sociale di YNAP sarà pari ad Euro 1.336.973,13, suddiviso in complessive n. 133.697.313 azioni, di cui n. 88.791.680 azioni ordinarie e n. 44.905.633 azioni prive del diritto di voto denominate Azioni B, tutte prive di indicazione del valore nominale.

È previsto che la sottoscrizione delle azioni ordinarie YNAP rinvenienti dall’Aumento di Capitale Riservato intervenga entro il 22 aprile 2016.

L’impegno di Sottoscrizione prevede che per un periodo di 18 mesi a decorrere dalla sottoscrizione dell’Aumento di Capitale Riservato, Alabbar Enterprises assuma alcuni limiti al trasferimento delle azioni meglio dettagliati nell’accordo in questione.

#### **D. Consorzi di collocamento e garanzia**

Trattandosi di aumento di capitale riservato, non è prevista la costituzione di un consorzio di garanzia e/o di collocamento per la sottoscrizione delle azioni ordinarie YNAP rinvenienti dall’Aumento di Capitale Riservato, né sono previste altre forme di collocamento oltre all’offerta in sottoscrizione sopra descritta.

#### **E. Andamento gestionale della Società e del gruppo ad essa facente capo**

Per una descrizione dell’andamento gestionale di YNAP e del Gruppo ad essa facente capo al 31 dicembre 2015, nonché sulla prevedibile evoluzione dell’attività per l’esercizio in corso, si rinvia al progetto di bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2015, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 9 marzo 2016 disponibile sul sito *internet* dell’Emittente ([www.ynap.com](http://www.ynap.com)) e presso il sistema di stoccaggio “eMarket Storage”.

#### F. Godimento delle azioni di nuova emissione

Le azioni ordinarie YNAP di nuova emissione rinvenienti dall'Aumento di Capitale Riservato avranno godimento pari a quello delle azioni della Società in circolazione al momento dell'esecuzione dell'Aumento di Capitale Riservato medesimo e saranno munite, pertanto, delle cedole in corso a tale data.

#### G. Effetti dell'operazione di Aumento di Capitale Riservato sull'attuale compagine sociale di YNAP

Ad esito della sottoscrizione dell'Aumento di Capitale Riservato, gli effetti sulle partecipazioni dei soci rilevanti ai sensi dell'art. 120 TUF, sulla base delle risultanze del libro soci, delle comunicazioni ufficiali ricevute dalla Società e delle altre informazioni a disposizione di quest'ultima, saranno i seguenti:

##### Situazione Pre Aumento di Capitale Riservato

Azionisti	N. azioni ordinarie	% sul Capitale Sociale Ordinario	N. azioni ordinarie e azioni B	% sul Capitale Sociale Complessivo
Federico Marchetti	5.164.667	6,06%	5.164.667	3,97%
Compagnie Financière Rupert <i>attraverso</i> Compagnie Financière Richemont	20.693.964	24,28%	65.599.597	50,41%
Renzo Rosso	5.186.321	6,09%	5.186.321	3,99%
Norges Bank	1.746.283	2,05%	1.746.283	1,34%
<b>Totale</b>	<b>32.791.235</b>	<b>38,48%</b>	<b>77.696.868</b>	<b>59,71%</b>

##### Situazione Post Aumento di Capitale Riservato

Azionisti	N. azioni ordinarie	% sul Capitale Sociale Ordinario	N. azioni ordinarie e azioni B	% sul Capitale Sociale Complessivo
Federico Marchetti	5.164.667	5,82%	5.164.667	3,86%
Compagnie Financière Rupert <i>attraverso</i> Compagnie Financière Richemont	20.693.964	23,31%	65.599.597	49,07%
Alabbar Enterprises S.à.r.l.	3.571.428	4,02%	3.571.428	2,67%
Renzo Rosso	5.186.321	5,84%	5.186.321	3,88%
Norges Bank	1.746.283	1,97%	1.746.283	1,31%
<b>Totale</b>	<b>36.362.663</b>	<b>40,95%</b>	<b>81.268.296</b>	<b>60,79%</b>

## I. Modifiche dell'Art. 5 dello Statuto sociale

In conseguenza del parziale esercizio della Delega, sarà necessario integrare il comma 1 dell'Art. 5 dello Statuto sociale con l'inserimento di una clausola relativa alla delibera di Aumento di Capitale Riservato la cui proposta è oggetto della presente Relazione. Il testo del comma 1 dell'Art. 5 dello Statuto sociale vigente a confronto con il testo integrato con la delibera di Aumento di Capitale Riservato di cui si propone l'adozione, è allegato alla presente Relazione quale "Allegato A".

Si precisa che le modifiche statutarie di cui sopra non comportano il diritto di recesso ai sensi dell'art. 2437 del codice civile.

Milano, 18 aprile 2016



Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente,

Raffaello Napoleone

Allegato A alla Relazione degli Amministratori relativa all'esercizio parziale della delega conferita dall'Assemblea straordinaria di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. del 21 luglio 2015 per aumentare il capitale sociale ai sensi dell'art. 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile

<p>Testo Vigente</p> <p style="text-align: center;"><b>Capitale sociale</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Art. 5</b></p>	<p>Testo Proposto</p> <p style="text-align: center;"><b>Capitale sociale</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Art. 5</b></p>
<p>1. Il capitale sociale ammonta ad Euro 1.301.258,85 (un milionetrecentounomiladuecentocinquantotto virgola ottantacinque) ed è diviso in n. 85.220.252 (ottantacinquemilioniduecentoventimiladuecentocinquantadue) azioni ordinarie, ed in n. 44.905.633 (quarantaquattromilioninovecentocinquemilaseicento-trentatre) azioni prive del diritto di voto denominate Azioni B, tutte senza indicazione del valore nominale.</p> <p>Le Azioni B non hanno diritto di voto né nell'Assemblea ordinaria né nell'Assemblea straordinaria, ferma invece la piena titolarità anche in capo ai soci titolari di Azioni B di qualsiasi altro diritto amministrativo e patrimoniale di cui sono dotate le azioni ordinarie, nonché la titolarità dei diritti riservati ai titolari di azioni speciali dalle disposizioni normative vigenti e applicabili. Per l'effetto, in caso di operazioni di suddivisione o raggruppamento di azioni ordinarie, anche le Azioni B dovranno essere suddivise o raggruppate tra loro secondo gli stessi criteri adottati per le azioni ordinarie e, allo stesso modo, tutte le delibere di aumento di capitale (o relative singole <i>tranche</i>) che prevedano il rispetto del diritto di opzione dovranno contemplare l'emissione di azioni ordinarie e di Azioni B secondo la proporzione tra le due categorie</p>	<p style="text-align: center;">INVARIATO</p>

azionarie esistente al momento della assunzione della delibera di aumento di capitale, in modo che il diritto di opzione delle azioni ordinarie abbia a oggetto azioni ordinarie e il diritto di opzione delle Azioni B abbia a oggetto Azioni B.

A risultanza delle combinate determinazioni delle assemblee straordinarie in data 18 luglio 2002 e 2 dicembre 2005 è attribuita al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 comma 2 C.C., la facoltà di aumentare il capitale, in una o più volte, per il periodo di cinque anni a partire dal 18 luglio 2002, fino ad un ammontare massimo di Euro 17.555,20 (diciassettemila cinquecentocinquantacinque virgola venti), mediante emissione di N. 33.760 azioni nominative ordinarie del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) cadauna con un sovrapprezzo complessivo di Euro 1.551.609,60 (un milione cinquecentocinquantunmila seicentonove virgola sessanta).

Aumento da destinarsi ad un piano di incentivazione aziendale.

Nel caso in cui l'aumento deliberato venga sottoscritto parzialmente, il capitale si intenderà aumentato per un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.

A risultanza delle combinate determinazioni delle assemblee straordinarie in data 10 dicembre 2003 e 2 dicembre 2005 è attribuita al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 Codice Civile la facoltà di aumentare a pagamento in una o più volte, per il periodo massimo di cinque anni a decorrere dalla data dell'Assemblea 10 dicembre 2003, il capitale sociale mediante emissione di massimo numero 19.669 (diciannovemila seicentosessantanove) nuove azioni ordinarie aventi le stesse caratteristiche di quelle attualmente in circolazione, del valore nominale di Euro

0,52 (zero virgola cinquantadue) cadauna, con sovrapprezzo unitario di Euro 45,96 (quarantacinque virgola novantasei), e così per complessivi massimi nominali Euro 10.227,88 (diecimiladuecentoventisette virgola ottantotto) con sovrapprezzo complessivo massimo di Euro 903.987,24 (novecentotremila novecentoottantasette virgola ventiquattro); le azioni di nuova emissione avranno godimento identico a quello delle altre azioni in circolazione al momento della loro sottoscrizione; il tutto con esclusione del diritto di opzione spettante ai soci e da destinarsi in sottoscrizione a dipendenti della società, da individuarsi a cura del Consiglio di amministrazione, nonché a collaboratori, consulenti e consiglieri di amministrazione della stessa, sempre da individuarsi a cura del Consiglio di amministrazione.

A risultanza delle combinate determinazioni delle assemblee straordinarie in data 2 dicembre 2005 e 12 luglio 2007 è attribuita al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 Codice Civile la facoltà di aumentare a pagamento in una o più volte, per il periodo massimo di cinque anni a decorrere dalla data della suddetta prima delibera, il capitale sociale mediante emissione di massime numero 31.303 (trentunmilatrecentotre) nuove azioni ordinarie aventi le stesse caratteristiche di quelle attualmente in circolazione, del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) cadauna, con sovrapprezzo unitario non inferiore ad Euro 58,65, e così per complessivi massimi nominali Euro 16.277,56 (sedecimila duecentosettantasette virgola cinquantasei) con sovrapprezzo complessivo massimo non inferiore ad Euro 1.835.920,95 (un milione ottocentotrentacinquemila novecentoventi virgola novantacinque);

le azioni di nuova emissione avranno godimento identico a quello delle altre

azioni in circolazione al momento della loro sottoscrizione;

l'aumento è destinato alla realizzazione di piani di incentivazione a favore:

\* dei dipendenti della società, o di società da essa controllate, da individuarsi a cura del Consiglio di amministrazione, e pertanto con esclusione del diritto di opzione ex art. 2441 comma 8° del codice civile per quanto concerne n. 26.613 (ventiseimilaseicentotredici) azioni del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquanta due) cadauna, con sovrapprezzo unitario non inferiore ad Euro 58,65 (cinquantotto virgola sessantacinque), e così per complessivi massimi nominali Euro 13.838,76, con sovrapprezzo complessivo massimo non inferiore ad Euro 1.560.852,45;

\* degli amministratori e/o lavoratori a progetto e/o collaboratori della società e/o di società da essa controllate, e pertanto con esclusione del diritto di opzione ex art. 2441 comma 5° del codice civile, per quanto concerne n. 4.690 (quattromilaseicentonovanta) azioni del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquanta due) cadauna, con sovrapprezzo unitario non inferiore ad Euro 58,65 (cinquantotto virgola sessantacinque), e così per complessivi massimi nominali Euro 2.438,80 con sovrapprezzo complessivo massimo non inferiore ad Euro 275.068,50.

L'aumento di capitale, ovvero gli aumenti di capitale in caso di pluralità di delibere consiliari, saranno, in ogni caso, scindibili. Quindi il capitale risulterà aumentato per un importo pari alle sottoscrizioni raccolte entro il termine che la delibera consiliare ovvero le delibere consiliari firseranno in attuazione dei piani; le singole delibere consiliari - ove si tratti di aumenti di capitale in esecuzione di piani di incentivazione a favore di soggetti diversi dai dipendenti - dovranno

essere assunte con applicazione di quanto dispone il sesto comma dell'art. 2441 Cod. Civ., fermo tuttavia anche il prezzo minimo sopra stabilito.

Con delibera di assemblea straordinaria in data 16 maggio 2007 è stata attribuita al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 Codice Civile, la facoltà di aumentare a pagamento il capitale sociale, in una o più volte, entro il termine di cinque anni a decorrere dalla data della suddetta delibera, con esclusione del diritto di opzione ex articolo 2441 cod. civ. commi 5° e 8°, mediante emissione di massime numero 104.319 (centoquattromila trecentodiciannove) nuove azioni ordinarie aventi le stesse caratteristiche di quelle attualmente in circolazione, del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) cadauna, e così per complessivi massimi nominali Euro 54.245,88 (cinquantaquattromila duecento quarantacinque virgola ottantotto);

le azioni di nuova emissione avranno godimento identico a quello delle altre azioni in circolazione al momento della loro sottoscrizione;

l'aumento è destinato alla realizzazione di un piano di stock option a favore di amministratori, collaboratori e dipendenti della società e delle società controllate.

Le singole delibere consiliari dovranno essere assunte nel rispetto, in quanto compatibile, del procedimento di cui all'articolo 2441, comma sesto cod. civ., con determinazione del prezzo, a cura degli amministratori, in misura non inferiore ad Euro 59,17 (cinquantanove virgola diciassette) per ciascuna azione, nel rispetto altresì di ogni limite di legge.

In esito a quanto deliberato dall'assemblea straordinaria in data 8 settembre 2009 - che ha eliminato il valore nominale delle azioni e

<p>ha provveduto al frazionamento delle azioni esistenti ed alla modifica di alcuni termini ex art. 2439 del codice civile - sono state modificate come segue le clausole transitorie relative all'esecuzione delle deleghe assembleari che precedono.</p>	
<p style="text-align: center;">A</p> <p>Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data 12 luglio 2007, ha integralmente fruito della sopracitata delega ex art. 2443 del codice civile conferita dall'assemblea straordinaria in data 18 luglio 2002 e modificata con delibera dell'assemblea straordinaria in data 2 dicembre 2005, aumentando il capitale sociale - a servizio di piano di Stock Options - mediante emissione di massime n. 1.755.520 nuove azioni, parità contabile implicita di ciascuna azione Euro 0,01, con sovrapprezzo pari a Euro 0,8839 per ogni nuova azione, godimento regolare, destinate a dipendenti o amministratori della Società (dati aggiornati alle modificazioni statutarie in data 8 settembre 2009).</p> <p>Ai sensi dell'art. 2439 comma secondo del codice civile, il termine ultimo per la sottoscrizione è fissato al 31 luglio 2017, prevedendosi fin d'ora che, qualora al detto termine l'aumento non fosse interamente collocato, il capitale si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.</p> <p>L'aumento è stato parzialmente sottoscritto e, del relativo importo, tiene conto l'indicazione di cui al primo comma del presente articolo.</p>	<p style="text-align: center;">A INVARIATO</p>
<p style="text-align: center;">B</p> <p>Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data 1 dicembre 2008, ha integralmente fruito della sopracitata delega ex art. 2443 del codice civile conferita dall'assemblea straordinaria in data 10 dicembre 2003 e</p>	<p style="text-align: center;">B INVARIATO</p>

<p>modificata con delibera dell'assemblea straordinaria in data 2 dicembre 2005, aumentando il capitale sociale - a servizio di piano di Stock Options - mediante emissione di massime n. 1.022.788 nuove azioni, parità contabile implicita di ciascuna azione Euro 0,01, con sovrapprezzo pari a Euro 0,8839 per ogni nuova azione, godimento regolare, destinate a dipendenti o amministratori della Società (dati aggiornati alle modificazioni statutarie in data 8 settembre 2009).</p> <p>Ai sensi dell'art. 2439 comma secondo del codice civile, il termine ultimo per la sottoscrizione è fissato al giorno 1 dicembre 2018 (dato aggiornato alla modificazione statutaria in data 8 settembre 2009), prevedendosi fin d'ora che, qualora al detto termine l'aumento non fosse interamente collocato, il capitale si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.</p>	
<p style="text-align: center;">C</p> <p>Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data 3 settembre 2009, ha integralmente fruito della sopracitata delega ex art. 2443 del codice civile conferita dall'assemblea straordinaria in data 2 dicembre 2005 e modificata con delibera dell'assemblea straordinaria in data 12 luglio 2007, aumentando il capitale sociale - a servizio di piano di Stock Options - mediante emissione di massime numero 1.627.756 nuove azioni, parità contabile implicita di ciascuna azione Euro 0,01, con sovrapprezzo unitario di Euro 1,1279, godimento identico a quello delle altre azioni in circolazione al momento della loro sottoscrizione (dati aggiornati alle modificazioni statutarie in data 8 settembre 2009).</p> <p>Ai sensi dell'art. 2439 comma 2° del codice civile, il termine ultimo per la sottoscrizione è fissato al 3 settembre 2019, prevedendosi</p>	<p style="text-align: center;">C INVARIATO</p>

<p>fin d'ora che, qualora al detto termine l'aumento non fosse interamente collocato, il capitale si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.</p>	
<p style="text-align: center;">D</p> <p>Il Consiglio di Amministrazione, nella medesima riunione in data 3 settembre 2009, ha altresì parzialmente fruito della sopracitata delega, conferita ex art. 2443 del codice civile dall'assemblea straordinaria in data 16 maggio 2007, aumentando il capitale sociale - con esclusione del diritto di opzione ex art. 2441 commi 5° e 8° del codice civile ed a servizio di piano di Stock Options - mediante emissione di massime numero 5.176.600 nuove azioni ordinarie aventi le stesse caratteristiche di quelle attualmente in circolazione, parità contabile implicita di ciascuna azione Euro 0,01 (dati aggiornati alle modificazioni statutarie in data 8 settembre 2009).</p> <p>Il prezzo delle azioni emittende è determinato in Euro 1,1379 per ciascuna azione quanto a n. 4.784.000 (quattro milioni settecentottantaquattro mila) nuove azioni, ed in Euro 2,0481 per ciascuna azione quanto a n. 392.600 (trecentonovantaduemila seicento) nuove azioni (dati aggiornati alle modificazioni statutarie in data 8 settembre 2009).</p> <p>Ai sensi dell'art. 2439 comma 2° del codice civile, il termine ultimo per la sottoscrizione è fissato al 3 settembre 2019, prevedendosi fin d'ora che, qualora al detto termine l'aumento non fosse interamente collocato, il capitale si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.</p>	<p>D INVARIATO</p>
<p style="text-align: center;">* * *</p> <p>L'aumento di capitale può avvenire anche mediante emissione di diverse categorie di azioni, ciascuna avente diritti e disciplina particolari, sia con conferimenti di denaro</p>	<p>INVARIATO</p>

<p>sia con conferimenti diversi dal denaro, nei limiti consentiti dalla legge.</p> <p>L'assemblea potrà attribuire al Consiglio di Amministrazione la facoltà di aumentare in una o più volte il capitale sociale fino ad un ammontare determinato e per il periodo massimo di 5 (cinque) anni dalla data della deliberazione.</p> <p>Ferma ogni altra disposizione in materia di aumento del capitale sociale, per tutto il periodo di ammissione delle azioni della Società alle negoziazioni in un mercato regolamentato, in caso di aumento di capitale a pagamento, anche a servizio dell'emissione di obbligazioni convertibili, il diritto di opzione può essere escluso, con deliberazione dell'assemblea ovvero, qualora sia stato a ciò delegato, dal Consiglio di Amministrazione, nei limiti del 10 per cento del capitale sociale preesistente, ai sensi dell'articolo 2441, comma 4 secondo periodo, del codice civile, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione redatta da un revisore legale o da una società di revisione legale.. La deliberazione di cui al presente comma è assunta con i quorum di cui agli articoli 2368 e 2369 cod. civ..</p>	
<p>In applicazione della clausola che precede, l'Assemblea straordinaria del 29 giugno 2012 ha deliberato di aumentare il capitale sociale per massimi nominali Euro 15.000,00, a pagamento, in via scindibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2441, comma 4, cod. civ., e quindi con esclusione del diritto di opzione a favore dei soci ai sensi della norma predetta, mediante l'emissione di massime n. 1.500.000 azioni ordinarie YOOX prive dell'indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle già in circolazione, godimento regolare, al prezzo - non inferiore alla parità contabile di emissione - da determinarsi in misura pari</p>	<p>INVARIATO</p>

<p>alla media ponderata dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YOOX presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nei trenta giorni di Borsa aperta precedenti la data di assegnazione delle Opzioni di cui infra. I destinatari dell'aumento di capitale sono i beneficiari del Piano di Stock Option approvato dall'Assemblea ordinaria degli azionisti in data 29 giugno 2012, riservato agli amministratori esecutivi di YOOX ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998 e da attuarsi mediante assegnazione gratuita di opzioni (le "Opzioni") valide per la sottoscrizione di azioni ordinarie YOOX di nuova emissione.</p> <p>Il termine ultimo per la sottoscrizione dell'aumento è fissato al 31 dicembre 2017 con la previsione che qualora, alla scadenza di tale termine, l'aumento di capitale non risultasse interamente sottoscritto, il capitale stesso, ai sensi dell'art. 2439, secondo comma, cod. civ., si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni fino a quel momento raccolte ed a fare data dalle medesime, purché successive all'iscrizione delle presenti delibere al Registro delle Imprese.</p>	
<p>L'Assemblea straordinaria del 17 aprile 2014 ha deliberato di aumentare il capitale sociale per massimi nominali Euro 5.000,00, a pagamento, in via scindibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2441, comma 8, cod. civ., e quindi con esclusione del diritto di opzione a favore dei soci ai sensi della norma predetta, mediante l'emissione di massime n. 500.000 azioni ordinarie YOOX prive dell'indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle già in circolazione, godimento regolare, al prezzo - non inferiore alla parità contabile di emissione - da determinarsi in misura pari alla media ponderata dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni ordinarie YOOX presso il Mercato Telematico Azionario</p>	<p>INVARIATO</p>

<p>organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nei trenta giorni di Borsa aperta precedenti la data di assegnazione delle Opzioni di cui infra. I destinatari dell'aumento di capitale sono i beneficiari del Piano di Stock Option approvato dall'Assemblea ordinaria degli azionisti in data 17 aprile 2014, riservato esclusivamente ai dipendenti di YOOX e delle società dalla stessa, direttamente e indirettamente, controllate, ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998 e da attuarsi mediante assegnazione gratuita di opzioni (le "Opzioni") valide per la sottoscrizione di azioni ordinarie YOOX di nuova emissione.</p> <p>Il termine ultimo per la sottoscrizione dell'aumento è fissato al 31 dicembre 2020 con la previsione che qualora, alla scadenza di tale termine, l'aumento di capitale non risultasse interamente sottoscritto, il capitale stesso, ai sensi dell'art. 2439, secondo comma, cod. civ., si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni fino a quel momento raccolte ed a fare data dalle medesime, purché successive all'iscrizione delle presenti delibere al Registro delle Imprese.</p>	
<p style="text-align: center;">***</p> <p>L'Assemblea straordinaria dei Soci del 21 luglio 2015 ha deliberato di conferire al Consiglio di Amministrazione una delega ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, da esercitarsi entro tre anni dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Largentia Italia S.p.A. nella Società ai sensi dell'art. 2504-bis del Codice Civile, per aumentare il capitale sociale, in una o più volte, per massimi Euro 200.000.000,00, comprensivi di eventuale sovrapprezzo, secondo la disciplina che segue:</p> <p>(i) il numero complessivo massimo delle azioni da emettere nell'ambito della o delle delibere di aumento di capitale non potrà eccedere il 10% del numero di azioni quale</p>	<p>INVARIATO</p>

risultante a seguito della esecuzione della fusione per incorporazione nella Società di Largenta Italia S.p.A.;

(ii) la delibera o le delibere di aumento di capitale potranno prevedere il rispetto del diritto di opzione o prevederne l'esclusione ai sensi dell'art. 2441, comma 4, secondo periodo, del Codice Civile oppure ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del Codice Civile;

(iii) le delibere di aumento di capitale (o relative singole tranches) che prevedano il rispetto del diritto di opzione dovranno contemplare l'emissione di azioni ordinarie e di Azioni B secondo la proporzione tra le due categorie azionarie esistenti al momento della assunzione della delibera consigliare di aumento di capitale, in modo che il diritto di opzione delle azioni ordinarie abbia ad oggetto azioni ordinarie ed il diritto di opzione delle Azioni B abbia ad oggetto Azioni B;

(iv) le delibere di aumento di capitale (o relative singole tranches) che prevedano l'esclusione del diritto di opzione (a) potranno stabilire che le azioni di nuova emissione, comunque ordinarie, siano offerte ad investitori qualificati, ai sensi dell'art. 34-ter, comma 1, lett. b) del Regolamento Consob approvato con deliberazione n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni, oppure a partner strategici e/o industriali della Società, e (b) dovranno stabilire il prezzo di emissione delle azioni (o i parametri per determinarlo in sede di esecuzione) nel rispetto delle procedure e dei criteri previsti dalla normativa volta a volta applicabile;

(v) le delibere di aumento di capitale dovranno stabilire la porzione di prezzo di emissione delle azioni da imputare a capitale e la porzione di prezzo di emissione delle azioni eventualmente da imputare a

sovrapprezzo.	
	<p>In data 18 aprile 2016, il Consiglio di Amministrazione, in forza della facoltà ad esso attribuita dall'assemblea straordinaria degli azionisti del 21 luglio 2015 ha deliberato di aumentare a pagamento, in via scindibile, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile e secondo quanto disposto dall'art. 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile, per un importo complessivo di massimi Euro 100.000.000,00 (di cui complessivi massimi Euro 35.714,28 da imputare a capitale e complessivi massimi Euro 99.964.285,72 da imputare a sovrapprezzo), corrispondente a circa il 2,67% del capitale sociale complessivo di YNAP, mediante emissione di massime numero 3.571.428 azioni ordinarie YNAP prive di indicazione nominale, godimento regolare, da offrirsi in sottoscrizione, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile, alla società Alabbar Enterprises ad un prezzo unitario per azione pari ad Euro 28,00 stabilendo che, ove non integralmente sottoscritto entro la data del 22 aprile 2016 l'aumento di capitale rimarrà fermo nei limiti delle sottoscrizioni raccolte entro tale data.</p>

Milano, 18 aprile 2016

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente,  
Raffaello Napoleone