

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI
GENERAL SHAREHOLDERS' MEETING

13 maggio 2016

13 May 2016

NOMINA CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
APPOINTMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS

LISTA N. 2

LIST NO. 2

Presentata dagli azionisti

Presented by the Shareholders

Elliott Associates L.P. - Elliott International L.P. - The Liverpool Limited Partnership

April 18th, 2016
To
Ansaldo STS S.p.A.
Via Paolo Mantovani 3-5
16151, Genova

via fax at: +39 010 6552055
confirmed via certified email at: assemblea.ansaldosts@legalmail.it

**Re: Submission of the slate for the appointment of the board of directors of
Ansaldo STS S.p.A.**

Dear Sirs/Madams,

In relation to the ordinary shareholders' meeting to be held on May 13th, 2016 please find attached the relevant documentation for the submission of the slate for the appointment of the board of directors of Ansaldo STS S.p.A., pursuant to (i) the applicable law, (ii) the provisions set forth in the Articles of Association of Ansaldo STS S.p.A. and (iii) the notice of call of ordinary general meeting.

We hereby consent to the publication of the attached documentation by Ansaldo STS S.p.A..

Yours sincerely,

Elliott Associates, L.P.

By Elliott Capital Advisors, L.P., General Partner
By Braxton Associates, Inc., General Partner

By: 

Elliot Greenberg, Vice President


Elliott International, L.P.

By Elliott International Capital Advisors Inc.,
as Attorney-in-Fact

By: 

Elliot Greenberg, Vice President

The Liverpool Limited Partnership
By Liverpool Associates, Ltd.,
as General Partner

By: 

Elliot Greenberg, Vice President

18 aprile 2016

Spettabile
Ansaldo STS S.p.A.
Via Paolo Mantovani 3-5
16151, Genova

*a mezzo fax a: +39 010 6552055
confermata via pec all'indirizzo: assemblea.ansaldosts@legalmail.it*

Presentazione della lista per l'elezione del consiglio di amministrazione di Ansaldo STS S.p.A.: assemblea ordinaria dei soci del 13 maggio 2016

Gentili Signori,

Elliott Associates L.P.¹, Elliott International L.P.², e The Liverpool Limited Partnership³ (collettivamente i “**Fondi**”) titolari complessivamente di n. 41.174.122 azioni di Ansaldo STS S.p.A. (con sede legale in Genova, Via Paolo Mantovani 3-5, numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Genova e codice fiscale 01371160662 (di seguito, “**Ansaldo**” o la “**Società**”), rappresentative del 20,587% del capitale sociale di Ansaldo,

visto

l'avviso di convocazione dell'assemblea dei soci di Ansaldo convocata per il 13 maggio 2016 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del consiglio di amministrazione della Società,

presentano

la seguente lista di candidati per la nomina a consiglieri di amministrazione della Società, redatta ai sensi di quanto previsto dalla normativa applicabile nonché dallo statuto sociale:

1. Giuseppe Bivona, nato a Roma il 17 Marzo 1964, C.F. BVNGPP64C17H501X, candidato che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui (i) all' art. 148, comma 3, del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il “**TUF**”), richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF, (ii) all'art. 37 della deliberazione Consob del 29 ottobre 2007, n. 16191 (il “**Regolamento Mercati**”), e (iii) all'art. 3 del Codice di Autodisciplina per le società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
2. Rosa Cipriotti, nata a Cariatì il 14 Dicembre 1974, C.F. CPRRSO74T54B774Y, candidato che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui (i) all' art. 148, comma 3, del TUF, richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF, (ii)

¹ *Limited Partnership* con sede legale in Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Cap 19801, Delaware, U.S.A.

² *Limited Partnership* con sede legale in P.O. Box 309, Uglan House, Cap KY1 - 1104, Cayman Island.

³ *Limited Partnership* con sede legale in Canon's Court, 22 Victoria Street, Cap HM12, Bermuda.

- all'art. 37 del Regolamento Mercati, e (iii) all'art. 3 del Codice di Autodisciplina per le società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
3. Fabio Labruna, nato a Napoli il 21 Ottobre 1968, C.F. LBRFBA68R21F839V, candidato che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui (i) all' art. 148, comma 3, del TUF, richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF, (ii) all'art. 37 del Regolamento Mercati, e (iii) all'art. 3 del Codice di Autodisciplina per le società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
 4. Michele Alberto Fabiano Crisostomo, nato a Tricase il 20 Gennaio 1972, C.F. CRSMHL72A20L419J, candidato che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui (i) all' art. 148, comma 3, del TUF, richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF, (ii) all'art. 37 del Regolamento Mercati, e (iii) all'art. 3 del Codice di Autodisciplina per le società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
 5. Alessandra Ida Gavirati, nata a Monza il 19 Aprile 1968, C.F. GVRLSN68D59F704L, candidato che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui (i) all' art. 148, comma 3, del TUF, richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF, (ii) all'art. 37 del Regolamento Mercati, e (iii) all'art. 3 del Codice di Autodisciplina per le società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
 6. Marco Taricco, nato a Cuneo il 21 Marzo 1963, C.F. TRCMRC63C21D205A, candidato che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui (i) all' art. 148, comma 3, del TUF, richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF, (ii) all'art. 37 del Regolamento Mercati, e (iii) all'art. 3 del Codice di Autodisciplina per le società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A.;

e attestano

ai sensi della Comunicazione Consob DEM/9017893 del 26 febbraio 2009:

- l'assenza di rapporti di collegamento, anche indiretti, di cui all'art. 147-ter, comma 3, del TUF e all'art. 144-quinquies del Regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 (il “**Regolamento Emittenti**”) con gli azionisti di Ansaldo che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa individuabile sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del TUF;
- l'assenza di altre relazioni significative con gli azionisti di Ansaldo di cui al paragrafo precedente.

Si allegano:

- una dichiarazione con cui i singoli candidati accettano la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore di Ansaldo e attestano, *inter alia*, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, il possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità e dei requisiti di indipendenza di cui (i) all'art. 148, comma 3, del TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, (ii) all'art. 37 del Regolamento Mercati e (iii) all'art. 3 del Codice di Autodisciplina per le società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A.;

- i *curriculum vitae* di ciascun candidato contenenti un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali corredati dell'elenco degli eventuali incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società.

I sottoscritti si riservano di fare pervenire alla Società, entro il termine del 22 aprile 2016 indicato nell'avviso di convocazione, le certificazioni emesse dagli intermediari autorizzati comprovanti la titolarità da parte dei Fondi delle n. 41.174.122 azioni della Società sopra indicate, rappresentative del 20,587% del capitale sociale di Ansaldo.

Cordiali saluti.

Elliott Associates, L.P.

By Elliott Capital Advisors, L.P., General Partner
By Braxton Associates, Inc., General Partner

By: _____
Elliot Greenberg, Vice President

Elliott International, L.P.

By Elliott International Capital Advisors Inc.,
as Attorney-in-Fact

By: _____
Elliot Greenberg, Vice President

The Liverpool Limited Partnership

By Liverpool Associates, Ltd.,
as General Partner

By: _____
Elliot Greenberg, Vice President

Londra, 15 aprile 2016
Spettabile
Ansaldo STS S.p.A.
Via Paolo Mantovani 3-5
16151, Genova

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo STS S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritto Giuseppe Bivona, nato a Roma, il 17 marzo 1964, residente a Londra in Via 41 Courtfield Road, SW74DB (UK), codice fiscale BVNGPP64C17H501X,

preso atto

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo STS S.p.A. (di seguito “**Ansaldo**” o la “**Società**”) che Elliott Associates L.P.¹, Elliott International L.P.², e The Liverpool Limited Partnership³ (collettivamente i “**Fondi**”) titolari complessivamente di n. 41.174.122 azioni di Ansaldo, rappresentative del 20,587%, intendono presentare all'assemblea ordinaria dei soci di Ansaldo convocata per il 13 maggio 2016 in unica convocazione per deliberare, fra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

accetto

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Ansaldo; e

dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (il “**TUF**”), dell'art.

¹ *Limited Partnership* con sede legale in Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Cap 19801, Delaware, U.S.A.

² *Limited Partnership* con sede legale in P.O. Box 309, Ugland House, Cap KY1 - 1104, Cayman Island.

³ *Limited Partnership* con sede legale in Canon's Court, 22 Victoria Street, Cap HM12, Bermuda.

148, comma 4, del TUF e dell'articolo 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000 e dall'art. 17 dello statuto della Società;

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità di cui all'articolo 17 dello statuto della Società;
- d) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di Ansaldo;
- e) di non ricoprire incarichi in altre società aventi un peso complessivo superiore ai limiti stabiliti dal documento "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli amministratori in Ansaldo STS S.p.A." approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 14 febbraio 2007, come successivamente modificato in data 16 dicembre 2013;

- f) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF;

- g) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 37, comma 1, lettera d) e comma 1-bis, della deliberazione Consob n. 16191 del 29 ottobre 2007;

- h) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Ansaldo aderisce.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Ansaldo ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Ansaldo nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs n. 196 del 30 giugno 2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.


Giuseppe Bivona

PERSONAL INFORMATION

Giuseppe Bivona



✉ gbivona@bluebellpartners.com



Gender Male | Date of birth 17/03/1964 | Nationality Italy

WORK EXPERIENCE

2014 - present

Bluebell Partners, Co-Founder

- Partner - Bluebell is an advisory boutique which provides corporate finance and capital market advise in the European public equity market to institutional clients.

2008-2011

Managing Director, Head of Fixed Income Sales Italy

Goldman Sachs, London

- Head of Fixed Income Sales for Italy with overall business responsibility on financial institutions (banks, insurance and asset managers) across fixed income products including rates, credit and commodity. Overall responsibility for derivatives and highly structured business, including products for distribution into the Italian retail market. Highly involved in regulatory discussions in the banking industry and advisor to clients on capital relief solutions. Management responsibility of the industry and products team across the Italian fixed income franchise.

2005-2007

Managing Director, Head of Fixed Income Sales Italy

Lehman Brothers, London

- Head of Capital Market Italy and Structured Solution Group (Banks) – Holding responsibility for Debt and Equity Capital Market origination for Italian bank and insurance clients. Heading the Fixed Income Strategic Solution Group for banks with focus on balance restructuring and complex asset-liability management operations. Held team responsibility across clients and products. Structured and originated liability management, investment and funding transactions for all major Italian banking groups.

1994-2004

Managing Director, Head of Debt and Equity Capital Market, Italy

Morgan Stanley, London

- (2002-2004) Managing Director, Head of Capital Market Italy Financial Institution Group – Advised Italian bank and insurance clients on equity and debt primary deals and on structured equity and fixed income transactions including stake monetization, hedging of participations, asset disposal and rates derivatives. Held overall team responsibility for the franchise across debt and equity capital markets products in the region.
- (1999-2001) Executive Director, Head of European Sovereign Debt Management – Advised European sovereign clients on debt management including rates hedge transactions, debt buy-back, exchange offers and overall debt issuance strategy. Executed deals include transactions for the Republic of Italy, Kingdom of Spain, Republic of Austria, Hellenic Republic, Republic of Portugal
- (1997-1998) Vice President, Head of Italy Debt Capital Market – Debt Coverage for the Italian Treasury and Italian corporate and bank clients.
- (1994-1996) - Associate, Debt Capital Market

1992-1993

Associate

McKinsey & Co, Milan

- Advised financial clients on risk management and assisted an industrial client on a project to refocus the business strategy from steel to energy. Conducted several assignment on organization optimization and cost reduction

Giuseppe Bivona

1988-1989 Sales Representative***IBM Italy, Rome***

- System Engineer and then Sales Representative with sale responsibility for clients in the public administration. Winner of the “*IBM Outstanding Technical Achievement Award*” for developing an image based document retrieval program

1986-1987 Thermodynamic Engineer***Fiat Avio, Turin***

- Member of the team in charge of the development of the low pressure turbine for the ‘European Fighter Aircraft (EFA)’

EDUCATION AND TRAINING

1990-1991 Master in Business Administration***Columbia University, New York***

- Major: Finance and Accounting

1981-1986 Laurea in Mechanical Engineering (110/110 and Honour)***University of Rome, “La Sapienza”***

- Major: Mechanics and Thermodynamics



GIUSEPPE BIVONA

Data di Nascita 17 marzo 1964 – Cittadinanza Italiana



STUDI

1990-1991

COLUMBIA BUSINESS SCHOOL

Master in Business Administration (Dicembre 1991)

Major: Finance and Accounting

1981-1986

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA “LA SAPIENZA”

Laurea in Ingegneria Meccanica (Luglio 1986) – 110/110 e Lode

ESPERIENZA DI LAVORO

2014-

Bluebell Partners Ltd

Co-fondatore e partner della società Bluebell Partners specializzata nella consulenza strategica per investitori istituzionali

2008-2011

GOLDMAN SACHS, Londra

Managing Director, Head of Fixed Income Sales Italy - Responsabile dell'attività nel comparto reddito fisso (tassi, credito e commodity) per la clientela istituzionale (banche, assicurazioni e fondi) ha riorganizzato e sviluppato il business in Italia.

2005-2007

LEHMAN BROTHERS, Londra

Managing Director, Head of Capital Market Italy and Structured Solution Group (Banks) – A capo dell'attività di Debt and Equity Capital Market sull'Italia (banche e assicurazioni) e del team di Strategic Solution di Fixed Income Sales (banche). Ha strutturato ed eseguito operazioni di hedging ed emissione di debito per i principali gruppi bancari (es. IntesaSanpaolo, Unicredit, Capitalia, BMPS, Popolare di Milano etc.)

1994-2004

MORGAN STANLEY, Londra

2002-2004 *Managing Director, Head of Capital Market Italy FIG* – Ha curato le relazioni con banche ed assicurazione per l'attività di Debt and Equity Capital Market, originando ed eseguendo operazioni per clientela assicurativa (es. Generali, Cattolica, Unipol) e bancaria (Banca Intesa, SanPaolo, UniCredit, Capitalia, MPS etc)

1999 -2001 *Executive Director, Head of European Sovereign Debt Management* – Responsabile dell'attività di consulenza, strutturazione ed esecuzione per operazioni di hedging e ristrutturazione del debito di Stati Sovrani Europei. Principali operazioni eseguite includono hedging per Republic of Italy, Kingdom of Spain, Republic of Austria, Hellenic Republic, Republic of Portugal

1997-1998 *Vice President, Head of Italy Debt Capital Market* – Coverage del Ministero del Tesoro e dei principali clienti bancari ed industriali in Italia

1994-1996 *Associate, Debt Capital Market*

1992-1993

MCKINSEY & Co., Milano

Associato – Ha svolto attività di consulenza di direzione aziendale per gruppi bancari nell'area di Risk Management e per clientela industriale (Energy, Steel) su temi organizzativi e di sviluppo nuovi business.

1988-1989

IBM ITALIA, Roma

System Engineer e successivamente Sales Representative con la responsabilità di clienti nell'area Pubblica Amministrazione. Ha ricevuto il premio “*IBM Outstanding Technical Achievement Award*” per avere sviluppato un sistema di ricerca di documenti basato su immagini

1986-1987

FIAT AVIO, Torino

Ha preso parte, come ingegnere specializzato in termodinamica, al progetto dell'European Fighter Aircraft (EFA)

Giuseppe Bivona

Milano, 15 aprile 2016
Spettabile
Ansaldo STS S.p.A.
Via Paolo Mantovani 3-5
16151, Genova

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo STS S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritta Rosa Cipriotti, nata a Cariati, il 14 dicembre 1974, residente in Roma, Via Elisea Savelli 4/b, codice fiscale CPRRSO74T54B774Y,

preso atto

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo STS S.p.A. (di seguito “**Ansaldo**” o la “**Società**”) che Elliott Associates L.P.¹, Elliott International L.P.², e The Liverpool Limited Partnership³ (collettivamente i “**Fondi**”) titolari complessivamente di n. 41.174.122 azioni di Ansaldo, rappresentative del 20,587%, intendono presentare all'assemblea ordinaria dei soci di Ansaldo convocata per il 13 maggio 2016 in unica convocazione per deliberare, fra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

accetto

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Ansaldo; e

dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (il “**TUF**”), dell'art.

¹ *Limited Partnership* con sede legale in Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Cap 19801, Delaware, U.S.A.

² *Limited Partnership* con sede legale in P.O. Box 309, Ugland House, Cap KY1 - 1104, Cayman Island.

³ *Limited Partnership* con sede legale in Canon's Court, 22 Victoria Street, Cap HM12, Bermuda.

148, comma 4, del TUF e dell'articolo 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000 e dall'art. 17 dello statuto della Società;

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità di cui all'articolo 17 dello statuto della Società;
- d) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di Ansaldo;
- e) di non ricoprire incarichi in altre società aventi un peso complessivo superiore ai limiti stabiliti dal documento "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli amministratori in Ansaldo STS S.p.A.*" approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 14 febbraio 2007, come successivamente modificato in data 16 dicembre 2013;

f) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF;

g) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 37, comma 1, lettera d) e comma 1-bis, della deliberazione Consob n. 16191 del 29 ottobre 2007;

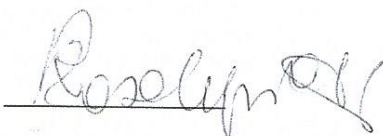
h) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Ansaldo aderisce.

La sottoscritta si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Ansaldo ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Ansaldo nel rispetto delle disposizioni applicabili.

La sottoscritta autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs n. 196 del 30 giugno 2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



Rosa Cipriotti

Mobile Number: +39 – 346 – 1708400 - Email: r.cipriotti@gmail.com

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Independent Advisor / PARCapital current role, from December 2013

Main mandates: advisor to an Italian private Group for the reorganization and potential IPO (pending); advisor to an Italian listed company for a JV with an international partner (pending); advisor to Fidim S.r.l. on the disposal of the Rottapharm S.p.A. to Meda (Euro 2.3 bn, closed in October 2014); advisor to Fidim S.r.l. on the potential IPO of Rottapharm.

ARCA Fondi Sgr (Italy) current role, from July 2015

Independent Member of the Board of Director of ARCA Fondi Sgr.

Prelios SpA (Italy) current role, from May 2013

Independent Member of the Board of Director of Prelios S.p.A. Member of the Risk, Audit and Compliance Committee.

Nomura International plc (Italy) October 2008 to December 2012

Executive Director, Financial Institutions Group - Italy, from December 2011

- Responsible for business origination and execution across all investment banking products. Main transactions: rights issue of Unipol Gruppo Finanziario, rights issue of Fondiaria – SAI.

Head of Financial Sponsors and Holding Companies Coverage (FS&HC) in the Italian Market, Responsible for Cross-Border M&A between Italy and Japan - Italy, from July 2009

- In charge of the marketing and execution of projects for FS&HC, with a direct reporting line to the Global Co-Head of Financial Sponsors and the Head of Italy.
- Main responsibilities included new business origination and execution of projects, in close coordination with the various industry and products team based in London and Asia. Main completed transactions: acquisition and financing of Findus Italy by the private equity fund Permira; acquisition of ATLA by Mitsubishi Heavy Industries.

De Facto, COO for the Italian IBD – Main Responsibilities included Budget, Business Plan, HR Management and Internal Reporting

- Day to day support to Nomura's Country Manager, contributing to the definition of Nomura business model in Italy
- Responsible for the build-up of the Strategic Plan of Nomura Italy, by client and by Business Unit. Prepared Budget and Forecasting by client, by product and by professional.

Lehman Brothers Investment Bank Europe April 1999 – October 2008

From Analyst to Executive Director Financial Institutions Group - London, from April 1999 to 2008

- Project Management – execution and coordination of the marketing effort for financial institutions in Europe.
- Market analysis, complex financial modelling, M&A and capital analysis, strategic planning review, marketing presentations, financial modelling, ALM, capital markets
- Key transactions: merger between BCI and Banca Intesa, multiple exchangeable bonds for Fondiaria, merger Fondiaria-SAI, acquisition of Toro Assicurazioni by De Agostini, sale of Roma Vita and Le Continent, listing of Toro Assicurazioni on the Milan Stock Exchange, acquisition of SanPaolo Invest by Banca Fideuram, yield enhancement transactions for a number of clients including San Paolo IMI and Banco Poste.

EDUCATION & OTHER

Harvard Business School (HBS) January - May 2015

Executive Education: General Management Program (GMP). Graduation: May 2015.

The GMP at HBS accelerates the personal and professional transformation to the next senior level of management, by providing a multifunctional view of business, leadership, and organizations.

La Sapienza University, Rome, Italy 1993 - 1998

Summa cum Laude Master Degree in Economics and Finance. Master Dissertation awarded by ANDAF.

PUBLICATIONS AND OTHER UNIVERSITY EXPERIENCES

Publication in "Il Sole 24 Ore" regarding the use of gold reserves by Bank of Italy for strengthening the regulatory capital of Italian banks.

SDA Bocconi – Lecturer regarding Basel II and Seminar on the Valuation of Insurance Companies.

LANGUAGES AND IT

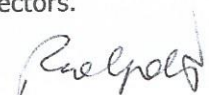
Italian: Mother - tongue; English: fluent (written & spoken). Advanced Microsoft Office.

PERSONAL DATA, INTERESTS & HOBBIES, ASSOCIATIONS

Born in Cariati (CS) Italy 14/12/1974. Lived in Bretagne, London, Rome and currently living in Milan. Interests and Hobbies: Running, Travelling, Greek Mythology. Donor of Children International.

Memberships: Manager Italia; ANDAF; Who'sWho Bristol; Harvard Alumni; Women Corporate Directors.

I hereby authorise the processing of my personal information under D.Lgs. 196/03.



Rosa Cipriotti

Cellulare: +39 – 346 – 1708400 - Email: r.cipriotti@gmail.com

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Consulente indipendente – PARCapital, ruolo attuale, da Dicembre 2013

Principali Mandati: consulenza ad un gruppo italiano per la riorganizzazione e potenziale quotazione (in corso); consulenza ad una società italiana quotata per una JV con un partner internazionale (in corso); consulenza a Fidim S.r.l. per la cessione di Rottapharm S.p.A. al Gruppo svedese Meda (€2,3 mld, chiusa ad ottobre 2014); consulenza a Fidim S.r.l. per la potenziale quotazione di Rottapharm S.p.A.

ARCA Fondi Sgr SpA (Italia) ruolo attuale, da Luglio 2015

Consigliere di Amministrazione Indipendente. La Società, di recente costituzione, pur essendo stata autorizzata alla prestazione di servizi di gestione collettiva del risparmio, gestione di portafogli e consulenza in materia di investimenti da parte delle competenti Autorità di Vigilanza, risulta essere allo stato inattiva.

Prelios SpA (Italia) ruolo attuale, da Maggio 2013

Consigliere di Amministrazione Indipendente. Membro del Comitato Controllo Interno, Rischi e Corporate Governance.

Nomura International plc (Italia) da Ottobre 2008 a Dicembre 2012

Executive Director, Financial Institutions Group - Italia

- Responsabile di Business Origination ed Execution di progetti complessi, tra cui l'aumento di capitale di Unipol Group e di Fondiaria SAI Group per complessivi 2 mld di Euro.

Responsabile per l'Italia di Financial Sponsors e Holding Companies, e del Cross-Border M&A tra l'Italia ed il Giappone

- Responsabile di Business Origination ed Execution di progetti di grandi dimensioni, tra cui l'acquisizione di Findus Italia da parte di Permira, il finanziamento della stessa operazione e l'acquisizione di ATLA da parte di Mitsubishi Heavy Industries.

De facto, direttore operativo della divisione di Investment Banking di Nomura

- Supporto al Country Manager e capo di Investment Banking di Nomura Italia per la definizione del Business Model, il Budget ed il Business Plan.

Lehman Brothers Investment Bank Europe da Aprile 1999 ad Ottobre 2008

Da Analista ad Executive Director Financial Institutions Group – Londra, dal 1999 al 2008

- Project Management e coordinamento delle attività di marketing con le istituzioni finanziarie in Europa ed Italia.
- Analisi di mercato, predisposizione di modelli finanziari complessi, prodotti di M&A, ALM, capital markets.
- Principali operazioni: fusione tra Banca Commerciale Italiana e Banca Intesa, exchangeable bonds di Fondiaria, fusione Fondiaria – SAI, acquisizione di Toro Assicurazioni da parte di De Agostini, quotazione di Toro Assicurazioni, cessione di Roma Vita a Le Continent, acquisizione di San Paolo Invest da parte di Banca Fideuram, varie operazioni di yield enhancement per Intesa Sanpaolo, Bancoposta ed altri clienti bancari.

FORMAZIONE SCOLASTICA E ALTRO

Harvard Business School (HBS) da Gennaio a Maggio 2015

Executive Education: General Management Program (GMP), Boston.

Obiettivi del Master: accelerare la crescita professionale del manager fornendo una prospettiva più ampia riguardo a diversi modelli business, la leadership, l'organizzazione e più in generale la *governance* di organizzazioni complesse.

La Sapienza, Roma, Italy dal 1993 al 1998

Laurea con Lode in Economia e Commercio e Premio sulla Tesi elargito dall'Associazione Nazionale dei Direttori Finanziari.

PUBBLICAZIONI ED ALTRE ESPERIENZE DI FORMAZIONE

Pubblicazione ne "Il Sole 24 Ore" riguardo all'utilizzo delle riserve auree per ricapitalizzare le banche italiane.

SDA Bocconi – Lecturer su Basilea II e vari seminari sulla valutazione delle compagnie di assicurazione.

Responsabile della Formazione degli Analisti ed Associati del Financial Institutions Group (dal 2001 al 2008).

LINGUE STRANIERE

Italiano: Madre Lingua; Inglese: fluente (scritto e parlato); Francese: base. Advanced Microsoft Office.

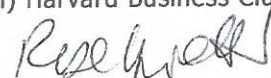
DATI PERSONALI, INTERESSI E & HOBBIES, ASSOCIAZIONI

Nata a Cariatì (CS) Italia il 14/12/1974. Vissuta in Bretagna, Londra, Roma e attualmente a Milano.

Interessi e Hobbies: Corsa, Viaggi, Mitologia Greca.

Membro delle seguenti associazioni: (i) Manager Italia; (ii) Who'sWho Bristol; (iii) Harvard Business Club of Italy; (iv)

Women Corporate Directors.



Milan, 15 aprile 2016
Spettabile
Ansaldo STS S.p.A.
Via Paolo Mantovani 3-5
16151, Genova

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo STS S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritto **FABIO LABRUNA**, nato a Napoli, il 21 ottobre 1968, residente in Milano in Corso Concordia 6, codice fiscale LBRFBA68R21F839V,

preso atto

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo STS S.p.A. (di seguito “**Ansaldo**” o la “**Società**”) che Elliott Associates L.P.¹, Elliott International L.P.², e The Liverpool Limited Partnership³ (collettivamente i “**Fondi**”) titolari complessivamente di n. 41.174.122 azioni di Ansaldo, rappresentative del 20,587%, intendono presentare all'assemblea ordinaria dei soci di Ansaldo convocata per il 13 maggio 2016 in unica convocazione per deliberare, fra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

accetto

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto/a, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Ansaldo; e

dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (il “**TUF**”), dell'art.

¹ *Limited Partnership* con sede legale in Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Cap 19801, Delaware, U.S.A.

² *Limited Partnership* con sede legale in P.O. Box 309, Uglan House, Cap KY1 - 1104, Cayman Island.

³ *Limited Partnership* con sede legale in Canon's Court, 22 Victoria Street, Cap HM12, Bermuda.



148, comma 4, del TUF e dell'articolo 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000 e dall'art. 17 dello statuto della Società;

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità di cui all'articolo 17 dello statuto della Società;
- d) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di Ansaldo;
- e) di non ricoprire incarichi in altre società aventi un peso complessivo superiore ai limiti stabiliti dal documento "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli amministratori in Ansaldo STS S.p.A.*" approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 14 febbraio 2007, come successivamente modificato in data 16 dicembre 2013;

- f) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF;

- g) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 37, comma 1, lettera d) e comma 1-bis, della deliberazione Consob n. 16191 del 29 ottobre 2007;

- h) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Ansaldo aderisce.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Ansaldo ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Ansaldo nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il/la sottoscritto/a autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs n. 196 del 30 giugno 2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

FABIO LABRUNA

CURRICULUM VITAE

NAME: Fabio Labruna
PLACE AND DATE OF BIRTH: Naples, October 21, 1968
ADDRESS: Milan, Corso Magenta no. 84
CITIZENSHIP: Italian
LANGUAGES: English/French/Spanish

PROFESSIONAL EXPERIENCE

2006 – AS OF TODAY: LMS STUDIO LEGALE LABRUNA & ASSOCIATI

Founding partner. The law firm mainly focuses on legal matters concerning financial markets, corporate finance transactions relating to listed and non-listed companies. Furthermore, the law firm is recognized for its ability to handle sophisticated and complex litigation cases.

Offices: Milan, Rome and London.

1998 – 2006: GIANNI ORIGINI GRIPPO & PARTNERS

Multidisciplinary law firm. Partner from 2002. Milan – Rome.

1997-1998: SKADDEN ARPS SLATE MEAGHER & FLOM

US law firm. Foreign visiting attorney. European Union law and competition law department.

1993 – 1997: GIANNI ORIGINI GRIPPO & PARTNERS

Multidisciplinary law firm. Associate. Rome.

1993: BAKER & MCKENZIE

Multidisciplinary US law firm. Trainee. Brussels.

EDUCATION

1992 – 1993: MASTER IN EUROPEAN LEGAL STUDIES (LLM) - College of Europe, Bruges.

1991: UNIVERSITY OF NAPLES FEDERICO II – Law Degree, 110/110 (magna cum laude), final thesis in European Union law. Supervisor Prof. Avv. Luigi Sico.

CORPORATE OFFICES

2010 – AS OF TODAY: ACOMEIA SGR



Independent director. Company subject to the supervisory activities of Bank of Italy.

2009 – AS OF TODAY: SPARCO S.P.A.

Non-executive Director. Sparco is a company leader in the business of manufacturing car accessories, clothing and equipment for car racing utilized in the main motorsports races.

2015 – AS OF TODAY: AGRINVEST BL S.R.L.

Non-executive Director. Agrinvest is a company active in the production of agricultural machines.

2009 – 2010: PRYSMIAN S.P.A.

Independent director. Prysmian, an Italian listed company, is a world leader in the industry of high-technology cables and systems for energy and telecommunications, operating in 38 countries.

2007 – 2008: KAMPS AG

German company. Member of the Supervisory Board.



CURRICULUM VITAE

NOME: Fabio Labruna
LUOGO E DATA DI NASCITA: Napoli, 21 ottobre 1968
INDIRIZZO: Milano, Corso Magenta n. 84
NAZIONALITÀ: Italiana
LINGUE CONOSCIUTE: Inglese/Francese/Spagnolo

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2006 – AD OGGI: LMS STUDIO LEGALE LABRUNA & ASSOCIATI

Socio fondatore. Lo studio si occupa prevalentemente di tematiche giuridiche attinenti ai mercati finanziari, alle operazioni di finanza straordinaria di società quotate e non. Lo studio è inoltre riconosciuto per la sua capacità di gestire contenziosi particolarmente complessi.

Sedi: Milano, Roma e Londra.

1998 – 2006: GIANNI ORIGINI GRIPPO & PARTNERS

Studio legale multidisciplinare. Socio dal 2002. Milano – Roma.

1997-1998: SKADDEN ARPS SLATE MEAGHER & FLOM

Studio legale statunitense. *Foreign visiting attorney*. Dipartimento di diritto comunitario e diritto della concorrenza, Bruxelles.

1993 – 1997: GIANNI ORIGINI GRIPPO & PARTNERS

Studio legale multidisciplinare. Associate. Roma.

1993: BAKER & MCKENZIE

Studio legale statunitense multidisciplinare. Trainee. Bruxelles.

TITOLI DI STUDIO

1992 – 1993: MASTER IN EUROPEAN LEGAL STUDIES (LLM) - College of Europe, Bruges.

1991: UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II - Laurea in giurisprudenza conseguita (110/110 con lode) con una tesi in diritto comunitario. Relatore Prof. Avv. Luigi Sico.

CARICHE SOCIALI



2010 – AD OGGI: ACOMEIA SGR

Amministratore indipendente. Società soggetta a regolamentazione di Banca d'Italia.

2009 – AD OGGI: SPARCO S.P.A.

Amministratore non esecutivo. Sparco è una società specializzata nella produzione e distribuzione di componenti automobilistici e abbigliamento tecnico utilizzati nelle principali competizioni automobilistiche.

2015 – AD OGGI: AGRINVEST BL S.R.L.

Amministratore non esecutivo. Agrinvest è una società attiva nella produzioni di macchine agricole.

2009 – 2010: PRYSMIAN S.P.A.

Amministratore indipendente. Prysmian, società quotata, è un leader mondiale nel settore dei cavi e sistemi ad elevata tecnologia per il trasporto di energia e per le telecomunicazioni presente in 38 paesi.

2007 – 2008: KAMPS AG

Società tedesca. Membro del comitato di sorveglianza.



Milano, 15 aprile 2016
Spettabile
Ansaldo STS S.p.A.
Via Paolo Mantovani 3-5
16151, Genova

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo STS S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritto Michele Alberto Fabiano Crisostomo, nato a Tricase, il 20 gennaio 1972, residente in Milano, Via Privata Perugia 8, codice fiscale CRSMHL72A20L419J,

preso atto

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo STS S.p.A. (di seguito “**Ansaldo**” o la “**Società**”) che Elliott Associates L.P.¹, Elliott International L.P.², e The Liverpool Limited Partnership³ (collettivamente i “**Fondi**”) titolari complessivamente di n. 41.174.122 azioni di Ansaldo, rappresentative del 20,587%, intendono presentare all'assemblea ordinaria dei soci di Ansaldo convocata per il 13 maggio 2016 in unica convocazione per deliberare, fra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

accetto

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Ansaldo; e

dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (il “**TUF**”), dell'art.

¹ *Limited Partnership* con sede legale in Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Cap 19801, Delaware, U.S.A.

² *Limited Partnership* con sede legale in P.O. Box 309, Ugland House, Cap KY1 - 1104, Cayman Island.

³ *Limited Partnership* con sede legale in Canon's Court, 22 Victoria Street, Cap HM12, Bermuda.



148, comma 4, del TUF e dell'articolo 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000 e dall'art. 17 dello statuto della Società;

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità di cui all'articolo 17 dello statuto della Società;
- d) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di Ansaldo;
- e) di non ricoprire incarichi in altre società aventi un peso complessivo superiore ai limiti stabiliti dal documento "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli amministratori in Ansaldo STS S.p.A.*" approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 14 febbraio 2007, come successivamente modificato in data 16 dicembre 2013;

f) X di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF;

g) X di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 37, comma 1, lettera d) e comma 1-bis, della deliberazione Consob n. 16191 del 29 ottobre 2007;

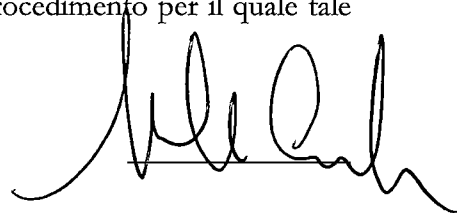
h) X di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Ansaldo aderisce.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Ansaldo ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Ansaldo nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs n. 196 del 30 giugno 2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



Avv. Michele Crisostomo

michele.crisostomo@rccllex.com

DATI PERSONALI

Data di Nascita	20/01/1972
Nazionalità	ITALIANA
Qualifica	AVVOCATO
Lingue	ITALIANO - Madrelingua INGLESE - Fluente

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1994	Laurea in Giurisprudenza presso l'Università di Bari (<i>Magna cum Laude</i>)
------	---

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Maggio 2009 – oggi	Socio fondatore dello Studio Legale RCC – Milano
2003 – Aprile 2009	<i>Partner</i> presso lo Studio Legale Clifford Chance - sede di Milano
1998 – 2003	<i>Associate</i> presso lo Studio Legale Clifford Chance - sede di Milano, da gennaio 1998 a aprile 2003; sede di Londra, da gennaio 2000 ad agosto del 2001
1997	Coadiutore presso CONSOB, Divisione Intermediari, con funzioni di vigilanza in relazione a banche e imprese di investimento
Maggio 1995 – Dicembre 1996	Praticante avvocato presso lo Studio Legale Grimaldi e Clifford Chance – sede di Roma
Marzo - Giugno 1996	Borsista presso la Essex University, Regno Unito
1994-1999	Redattore per le riviste Foro Italiano e Giurisprudenza Italiana
1994 – 1999	Assistente ricercatore presso l'Università di Roma e presso l'Università di Bari, cattedra di Istituzioni di Diritto Privato



ATTIVITÀ

Esperto di regolamentazione bancaria, assicurativa e finanziaria, nonché di operazioni in derivati e *capital markets*.

Specializzato nell'assistenza a banche, imprese di assicurazione e intermediari finanziari, italiani ed internazionali, in relazione ad operazioni sul mercato dei capitali (emissioni di azioni, obbligazioni, strumenti convertibili, prodotti strutturati per clientela *retail*, nonché operazioni di *liability management*), operazioni di rafforzamento patrimoniale (comprese le emissioni di strumenti ibridi e subordinati), operazioni di finanza strutturata, derivati (compresi gli *equity derivative* ed i *credit derivative*), questioni di diritto dei mercati finanziari e di diritto bancario e assicurativo (con particolare riferimento alla disciplina dell'adeguatezza patrimoniale, dei servizi di investimento e della trasparenza) e alle questioni relative alla disciplina degli abusi di mercato e della trasparenza degli assetti proprietari.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni e interventi a convegni in qualità di relatore in materia bancaria e finanziaria.

Partecipazione a conferenze, corsi, seminari di specializzazione e workshop finalizzata all'aggiornamento e all'approfondimento.

Riconosciuto come esperto nelle sue materie di competenza dalle principali riviste internazionali relative ai servizi legali (Chambers&Partners, per cui è band 1, IFLR1000 e Legal500)

PUBBLICAZIONI IN MATERIA BANCARIA E FINANZIARIA

- "Tier one hybrids for credit institutions – is convergence in regulation possible?" *Capital Markets Law Journal*, Oxford, 2008, 3, 458
- "Le banche e le imprese di investimento" in *Manuale di diritto privato comunitario*, edito da Nicolò Lipari, Padova, 2003
- "Separazione e individuazione del patrimonio dei fiducianti nelle azioni reipersecutorie contro la società fiduciaria", in *Foro Italiano*, 1998, I, 855
- "Crediti del comune da concessione edilizia e surrogazione del garante" in *Foro Italiano*, 1997, I, 2658
- "Sull'interpretazione del contratto: la Cassazione al di là della Manica" in *Foro Italiano*, 1996, I, 2853
- "La migrazione dei 'Cigni di Balaka'" in *Giurisprudenza Italiana*, 1995, I, 2, 647
- "Contratti negoziati fuori dai locali commerciali: l'esordio di una disciplina" in *Foro Italiano*, 1995, I, 2304

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del decreto legislativo 196/2003



Milano, 15 aprile 2016

Spettabile
Ansaldo STS S.p.A.
Via Paolo Mantovani 3-5
16151, Genova

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo STS S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritta Alessandra Gavirati, nata a Monza (MB), il 19 aprile 1968, residente in Milano, Corso Giuseppe Garibaldi 125, codice fiscale GVR LSN 68D 59F 704L,

preso atto

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo STS S.p.A. (di seguito “**Ansaldo**” o la “**Società**”) che Elliott Associates L.P.¹, Elliott International L.P.², e The Liverpool Limited Partnership³ (collettivamente i “**Fondi**”) titolari complessivamente di n. 41.174.122 azioni di Ansaldo, rappresentative del 20,587%, intendono presentare all'assemblea ordinaria dei soci di Ansaldo convocata per il 13 maggio 2016 in unica convocazione per deliberare, fra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

accetto

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Ansaldo; e

dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (il “**TUF**”), dell'art.

¹ *Limited Partnership* con sede legale in Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Cap 19801, Delaware, U.S.A.

² *Limited Partnership* con sede legale in P.O. Box 309, Ugland House, Cap KY1 - 1104, Cayman Island.

³ *Limited Partnership* con sede legale in Canon's Court, 22 Victoria Street, Cap HM12, Bermuda.



148, comma 4, del TUF e dell'articolo 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000 e dall'art. 17 dello statuto della Società;

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità di cui all'articolo 17 dello statuto della Società;
- d) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di Ansaldo;
- e) di non ricoprire incarichi in altre società aventi un peso complessivo superiore ai limiti stabiliti dal documento "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli amministratori in Ansaldo STS S.p.A.*" approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 14 febbraio 2007, come successivamente modificato in data 16 dicembre 2013;

f) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF;

g) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 37, comma 1, lettera d) e comma 1-bis, della deliberazione Consob n. 16191 del 29 ottobre 2007;

h) di essere di non essere

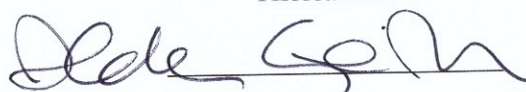
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Ansaldo aderisce.

La sottoscritta si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Ansaldo ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Ansaldo nel rispetto delle disposizioni applicabili.

La sottoscritta autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs n. 196 del 30 giugno 2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

Alessandra Gavirati



CURRICULUM VITAE

ALESSANDRA GAVIRATI

Corso Giuseppe Garibaldi 125,
20121 Milan, Italy

Mobile: +39 348 7272724

email: a.gavirati@synergosgr.com

Personal information

- Born on April 19th 1968 in Milan, Italy
- Nationality, Italian
- Marital status, single

Education

- Degree in Economics (July 1993), Bocconi University, Milan, Italy. Final dissertation in International Monetary Economics.

Languages

- Italian (native)
- English (fluent)
- Spanish (colloquial)
- Japanese (beginner)

Key skills

- Proven track record in achieving outstanding returns on investments
- Strong expertise in portfolio management, with a special focus on performance improvement, international expansion and special situations
- Extensive experience as semi-executive director
- Effective management of investor relations and fund raising activities



Career

March 2012 – to date: SYNERGO SGR

Synergo is an Italian mid-market private equity firm, with over €1.0 billion of funds under management. In March 2012, Synergo replaced BS Private Equity as manager of IPEF IV, a €550 million closed-end fund raised in 2003 among foreign institutional investors.

I joined Synergo as Partner in March 2012, retained by IPEF IV investors with sole responsibility of IPEF IV management, and served as semi-executive director for most of the Fund's investee companies.

Main achievements at Synergo

When Synergo took over IPEF IV management, the Fund had 9 investee companies, with a total book value in excess of €400m. From March 2012 to present:

- ✓ 2 non performing assets exited, to protect the Fund from future potential liabilities
- ✓ 6 sales successfully completed
- ✓ 3 senior debt restructuring closed, to secure value and prepare the assets for an exit
- ✓ 1 sale process ongoing

I'm currently sitting on Synergo's Investment Committee and on the board of the Fund's remaining investee companies:

- ✓ **Giovanni Bozzetto:** fine chemicals for construction and textile applications, €125m turnover, Bergamo
- ✓ **Mediacontech:** products and services for broadcasters and sport rights owner, listed on Milan Stock Exchange, €125m turnover, Milan

April 2000 – March 2012: BS PRIVATE EQUITY

BS Private Equity was one of the leading mid-market players in Italy, with €0.9 billion of funds under management until March 2012.

I joined as Investment Manager in 2000 and became Partner in 2002. Since 2003, I have served as director of the management company (BS Investimenti SGR) and as semi-executive director of several portfolio companies.

Main achievements at BS Private Equity

- ✓ **Radici Film** (*now Taghleef Industries*) Manufacturer of plastic films for packaging, €200m turnover. 50% stake acquired in a €175m MBO transaction in July 2003. Management of a turnaround process, successfully completed in 2006 with a 35% increase of EBITDA, cash generation recovery, product portfolio enhancement, market share increase.
Active pursuit and evaluation of several add-on opportunities and JV across Europe and Middle East. Management of a €30.0m add-on acquisition in Russia until final bid and contract negotiation. Deal eventually not executed due to the company's disposal.



Exit completed in June 2008 through a trade sale, EV = €195m, cash on cash return equal to 2.0x.

- ✓ **Arena Group** Swimwear manufacturer, €90m turnover. 93% stake acquired in a €60m MBO transaction in February 2006.
Management of an industrial restructuring plan, through the shut down of production facilities in France and outsourcing of production in the Far East. Reorganisation of the distribution model, group structure's simplification and partial reshuffle of the management team. Achieved a 100% increase of EBITDA and boost of cash generation.
Active pursuit and evaluation of several add-on opportunities in Europe and the US.
Exit completed in September 2010 through a secondary buy-out, EV = €105m, cash on cash return equal to 3.9x.

- ✓ **Selcom Elettronica** Electronic components, €200m turnover. 65% stake acquired in a MBI transaction in June 2003. Took over the investment's responsibility in July 2010 to identify an exit path and protect the Fund from further losses. Managed a restructuring plan aimed at rationalizing the production footprint and restructuring the financial debt to prepare the asset for an exit. Sale to a German turnaround specialist eventually completed in 2012.

- ✓ **Eagle Pictures** Movie distributor, turnover of €100m. Took over the investment's responsibility in January 2005 in order to manage a financial restructuring and identify an exit path.
Refinancing successfully completed via a €18m capital increase and a new €50m medium-term credit facility.
Exit eventually completed through a trade sale in November 2007.

October 1994 – April 2000: SOPAF

Joined in 1994 for an internship program at the private equity business unit. In 1995 moved to the administration and finance team as Junior Financial Analyst.

In 1997 become Group Controller, reporting to group CFO with responsibility of budgeting and reporting activities, monitoring of the private equity portfolio, general accounting supervision, release of annual reports and quarterly financial statements.

In 1998 moved to the private equity business unit as Investment Manager.



ANNEX 1 - Directorships

Current:

- Since March 2012: **Synergo SGR S.p.A.**, member of the Investment Committee
- Since April 2012: **Giovanni Bozzetto S.p.A.**, director
- Since November 2012: **Mediacontech S.p.A.** (listed on Milan Stock Exchange), director, member of the Compensation Committee, member of the Control and Risk Committee

Past:

- March 2012 – October 2015: **Motovario S.p.A.**, director
- April 2012 - July 2014: **IP Cleaning S.p.A.**, director
- April 2012 - July 2012: **Ducati Motor Holding S.p.A.**, director
- 2008 – 2013: **CastFutura S.p.A.**, director
- 2006 – 2010: **Arena Italia S.p.A.**, director and member of the executive committee
- 2005 – 2008: **Eagle Pictures S.p.A.**, director
- 2003 - 2012 **BS Investimenti SGR S.p.A.**, director
- 2003 - 2008 **Radici Film S.p.A.** (now *Taghleef Industries S.p.A.*), director



CURRICULUM VITAE

ALESSANDRA GAVIRATI

Corso Giuseppe Garibaldi 125,

20121 Milano

cellulare: +39 348 7272724

email: a.gavirati@synergosgr.com

Informazioni personali

- Nata il 19 aprile 1968 a Monza (MB)
- Nazionalità italiana
- Celibe

Istruzione


- Laurea In Discipline Economiche e Sociali (DES) presso l'Università Bocconi (luglio 1993), con tesi in teoria e politica monetaria internazionale.

Lingue

- italiano
- inglese (fluente)
- spagnolo (scolastico)
- giapponese (principiante)

Competenze maturate

- Eccellente *track record* nella gestione di investimenti di *private equity*
- Oltre 20 anni di esperienza nella gestione di fondi di *private equity*, con focus su miglioramento della performance delle società partecipate, espansione internazionale, situazioni di *turnaround* e ristrutturazione finanziaria
- Solida esperienza come consigliere di amministrazione, spesso con incarichi semi-esecutivi
- Efficace gestione della relazione con investitori istituzionali e di attività di *fund raising*



Da marzo 2012 – : SYNERGO SGR

Synergo è una società di *private equity* focalizzata sul segmento *mid-market* del mercato italiano, con oltre €1.0 mld di fondi in gestione. Nel marzo 2012 ha sostituito BS Private Equity nella gestione di IPEF IV, fondo chiuso raccolto nel 2003 tra investitori istituzionali esteri, con una dotazione di capitali pari a €550 mln.

Nel marzo del 2012 sono entrata nel team Synergo come partner, su indicazione degli investitori di IPEF IV e con mandato di gestione esclusiva del Fondo.

Principali risultati raggiunti

Quando la gestione di IPEF IV fu trasferita a Synergo, il Fondo aveva 9 partecipazioni in portafoglio, per un valore di carico complessivo di oltre €400 mln. Da marzo 2012 a oggi, il portafoglio si è movimentato come segue:

- ✓ sono state cedute 2 partecipazioni non performanti, per proteggere il Fondo da possibili passività future
- ✓ altre 6 partecipazioni sono state vendute, con ritorni complessivamente superiori agli obiettivi condivisi con gli investitori
- ✓ sono state perfezionate 3 operazioni di ristrutturazione del debito, per mettere in sicurezza la continuità aziendale e preparare le partecipazioni alla vendita
- ✓ 1 partecipazione è al momento in fase di vendita.

Attualmente sono membro del Comitato Investimenti di Synergo e consigliere delle seguenti società partecipate dal Fondo:

- ✓ **Giovanni Bozzetto:** prodotti chimici per l'edilizia e applicazioni tessili, fatturato pari a €125mln, Bergamo
- ✓ **Mediacontech:** prodotti e servizi per *broadcasters* e titolari di diritti sportivi, quotata alla Borsa Italiana, Milano

Aprile 2000 – Marzo 2012: BS PRIVATE EQUITY

BS Private Equity è stato uno dei principali operatori di *private equity* italiani, con oltre €0.9 mld di fondi in gestione fino al marzo 2012.

Sono entrata nel team come Investment Manager nel 2000, diventando partner nel 2002. Dal 2003 in poi ho ricoperto cariche di consigliere di amministrazione di BS Investimenti SGR e di diverse partecipazioni detenute dai fondi gestiti, principalmente con ruoli semi-esecutivi.

Principali risultati raggiunti

- ✓ **Radici Film** (*ora Taghleef Industries*) Produttore di film plastico per il packaging, con fatturato pari a €200mln. Nel luglio 2003 ho gestito l'acquisizione di una quota pari al 50% del capitale sociale, in un'operazione di MBO del valore di €175m. Con il management della società ho gestito un progetto di *turnaround* operativo, completato con successo nel 2006 con un recupero di EBITDA del



35%, ritorno a positiva generazione di cassa, sviluppo del portafoglio prodotti e aumento della quota di mercato.

Abbiamo inoltre esplorato diverse opportunità di *add-on* e *joint venture* in Europa e Medio Oriente, arrivando a concludere una trattativa per l'acquisizione di un produttore in Russia, operazione che non si è poi perfezionata a causa della intervenuta vendita di Radici Film da parte del Fondo.

Exit completata nel giugno 2008 attraverso la vendita a un gruppo industriale di Dubai. Valore della transazione pari a un EV di €195 mln, con un ritorno *cash on cash* pari a 2.0x.

- ✓ **Arena** Produttore di costumi da bagno, con un fatturato pari a €90 mln. Ho acquisito una quota pari al 93% del capitale sociale, attraverso un'operazione di MBO pari a €60 mln completata nel febbraio del 2006.

La strategia di investimento si è focalizzata su (i) ristrutturazione dell'assetto produttivo, con chiusura degli stabilimenti detenuti in Francia ed esternalizzazione della produzione in Far East, (ii) riorganizzazione del modello distributivo, (iii) semplificazione della struttura societaria e (iv) parziale riorganizzazione del management team. Nell'arco di un triennio abbiamo ottenuto un miglioramento dell'EBITDA pari al 100% e una importante crescita della generazione di cassa. Sono inoltre state perseguite diverse opportunità di *add-on* in Europa e USA, senza purtroppo riuscire a portare a termine nessuna acquisizione.

Exit completata nel settembre 2010 attraverso un *secondary buy-out*. Valore della transazione pari a un EV di €105 mln, con un ritorno *cash on cash* pari a 3.9x.

- ✓ **Selcom Elettronica** produttore di schede e circuiti elettronici, con fatturato pari a €200 mln. Il fondo aveva acquisito una quota del 65% attraverso un'operazione di MBI nel giugno 2003. Nel luglio 2010 mi è stata assegnata la gestione dell'investimento (in quel momento in situazione di grave crisi finanziaria), con l'obiettivo di mettere in sicurezza la continuità aziendale e identificare un percorso di uscita per il Fondo. Insieme a un *temporary manager* esperto di *turnaround*, abbiamo implementato un piano volto a razionalizzare la struttura produttiva e ristrutturare il debito finanziario, per preparare la partecipazione alla vendita, completata nel 2012 attraverso la cessione a un fondo di *turnaround* tedesco.

- ✓ **Eagle Pictures** distributore cinematografico, con un fatturato di €100 mln. Nel gennaio 2005 mi è stata assegnata la gestione dell'investimento (in quel momento in una situazione di default sul debito senior), con l'obiettivo di definire un accordo di ristrutturazione del debito e identificare un percorso di uscita per il Fondo. Il deal è stato rifinanziato con la sottoscrizione di un aumento di capitale da €18 mln e l'erogazione di una nuova linea a medio termine da €50 mln.

Exit completata nel novembre 2007 attraverso la vendita a un gruppo industriale francese.



October 1994 – April 2000: SOPAF

Sono entrata in Sopaf nell'ottobre 1994 per uno *stage* nella divisione *private equity*. Nel 1995 sono stata assunta nel dipartimento amministrazione finanza e controllo come Junior Financial Analyst. Nel 1997 sono diventata Controller di Gruppo, con responsabilità (i) delle attività di budget e reporting, (ii) di monitoraggio del portafoglio di *private equity*, (iii) di supervisione dell'area amministrativa e produzione dei bilanci trimestrali e annuali del gruppo. Nel 1998 sono entrata nel team di *private equity* come Investment Manager.



ALLEGATO 1 – Elenco delle cariche

In corso:

- da Marzo 2012: **Synergo SGR S.p.A.**, membro del Comitato Investimenti
- da Aprile 2012: **Giovanni Bozzetto S.p.A.**, consigliere
- da Novembre 2012: **Mediacontech S.p.A.** (quotata al Borsa Italiana), consigliere, membro del Comitato Remunerazione e membro del Comitato Controllo Rischi

Pregresse:

- Marzo 2012 – Ottobre 2015: **Motovario S.p.A.**, consigliere
- Aprile 2012 - Luglio 2014: **IP Cleaning S.p.A.**, consigliere
- Aprile 2012 - Luglio 2012: **Ducati Motor Holding S.p.A.**, consigliere
- 2008 – 2013: **CastFutura S.p.A.**, consigliere
- 2006 – 2010: **Arena Italia S.p.A.**, consigliere e membro del Comitato Investimenti
- 2005 – 2008: **Eagle Pictures S.p.A.**, consigliere
- 2003 - 2012 **BS Investimenti SGR S.p.A.**, consigliere
- 2003 - 2008 **Radici Film S.p.A.** (ora *Taghleef Industries S.p.A.*), consigliere



Londra, 15 aprile 2016
Spettabile
Ansaldo STS S.p.A.
Via Paolo Mantovani 3-5
16151, Genova

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo STS S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritto Marco Taricco, nato a Cuneo il 21 marzo 1963, residente in Gran Bretagna, 18 Chiddingstone Street, SW6 3TG, Londra, codice fiscale TRCMRC63C21D205A,

preso atto

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo STS S.p.A. (di seguito "Ansaldo" o la "Società") che Elliott Associates L.P.¹, Elliott International L.P.², e The Liverpool Limited Partnership³ (collettivamente i "Fondi") titolari complessivamente di n. 41.174.122 azioni di Ansaldo, rappresentative del 20,587%, intendono presentare all'assemblea ordinaria dei soci di Ansaldo convocata per il 13 maggio 2016 in unica convocazione per deliberare, fra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

accetto

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Ansaldo per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Ansaldo; e

dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (il "TUF"), dell'art.

¹ *Limited Partnership* con sede legale in Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Cap 19801, Delaware, U.S.A.

² *Limited Partnership* con sede legale in P.O. Box 309, Uglan House, Cap KY1 - 1104, Cayman Island.

³ *Limited Partnership* con sede legale in Canon's Court, 22 Victoria Street, Cap HM12, Bermuda.

148, comma 4, del TUF e dell'articolo 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000 e dall'art. 17 dello statuto della Società;

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità di cui all'articolo 17 dello statuto della Società;
- d) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di Ansaldo;
- e) di non ricoprire incarichi in altre società aventi un peso complessivo superiore ai limiti stabiliti dal documento "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli amministratori in Ansaldo STS S.p.A.*" approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 14 febbraio 2007, come successivamente modificato in data 16 dicembre 2013;

f) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF;

g) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 37, comma 1, lettera d) e comma 1-bis, della deliberazione Consob n. 16191 del 29 ottobre 2007;

h) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Ansaldo aderisce.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Ansaldo ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Ansaldo nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs n. 196 del 30 giugno 2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

MARCO TARICCO



MARCO TARICCO

Date of birth: 21 March 1963

Italian citizen

Residence: 18, Chiddingstone Street – London, SW6 3TG

PROFESSIONAL EXPERIENCE

2014 –

BLUEBELL PARTNERS LTD, London

Co-founder and partner. Company specialized in strategic advisory to institutional clients

2007 – 2013

JP MORGAN CHASE, Milan

Managing Director responsible for Investment Banking Advisory and Coverage of corporate clients in Italy. Responsibility *across clients* for all products offered by the bank. Member of the bank's Management Committee in Italy. Head of a team of around 20 people. Selected significant transactions:

- €11bn refinancing for SNAM within the separation from eni
- IPO of Ferragamo and Alior Bank
- Disposal via *accelerated bookbuilding* of €2.3bn SNAM shares
- Acquisition of Cuatro and Digital+ by Telecinco (Mediaset) with consequent capital increase
- *Fundraising* for Italy1, first Italian SPAC

2003 – 2006

SIN&RGETICA, Milan

Responsible for Corporate Finance activity for company operating in strategic and organizational consulting. Completed several transactions for clients among which Philip Morris, Pirelli, Telecom Italia, api

1995 – 2002

MORGAN STANLEY, London and Milan

M&A and Corporate Finance. Operated across countries, sectors and client type (corporate, financial institutions and private equity). In Italy responsible for coverage of corporate clients. Selected relevant transactions:

- Privatization of Telecom Italia on behalf of MEF
- First real estate securitization in Italy, concerning FIAT
- IPO of Mediaset, Bulgari, Ittierre
- Defence of Gucci against LVMH's hostile offer

1990 – 1994

GOLDMAN SACHS, New York and London

M&A and capital markets transactions in USA and Europe. Several relevant transactions among which - in Italy - defence of Credito Romagnolo and Gucci IPO

OTHER RELEVANT EXPERIENCES AND PROFESSIONAL ASSIGNMENTS

- Board member of Satispay Ltd, technology start-up (since February 2016)
- Co-founder of ePlanet (currently Retelit), telecommunication company founded in 1996 and IPOed in 2000
- Co-founder of Network Capital Partners, fund of private equity funds and co-investment fund (2006)
- Dottore Commercialista and Revisore dei Conti

ACADEMIC EXPERIENCE

1988-1990

COLUMBIA BUSINESS SCHOOL, Master in Business Administration

Awards: Dean's List and Beta Gamma Sigma

1982 – 1986

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO

Degree in Business Administration, 110/110 *cum laude*



MARCO TARICCO

Data di nascita: 21 marzo 1963

Cittadinanza Italiana

Residenza: 18, Chiddingstone Street – London, SW6 3TG

ESPERIENZA PROFESSIONALE

2014 -

BLUEBELL PARTNERS LTD, Londra

Co-fondatore e partner. Società specializzata nella consulenza strategica per investitori istituzionali

2007 – 2013

JP MORGAN CHASE, Milano

Managing Director responsabile per il business di Investment Banking Advisory e Coverage della clientela corporate in Italia. Responsabilità *across clients* per tutti i prodotti della banca. Componente del Management Committee della banca in Italia. A capo di un team di circa 20 persone. Operazioni di rilievo includono:

- Rifinanziamento di €11mld per SNAM nel contesto della separazione da eni
- Quotazioni in borsa di Ferragamo e Alior Bank
- Vendita via *accelerated bookbuilding* di €2.3mld di azioni SNAM
- Acquisizione di Cuatro e Digital+ da parte di Telecinco (Mediaset) con conseguente aumento di capitale
- *Fundraising* per Italy1, prima SPAC Italiana

2003 – 2006

SIN&RGETICA, Milano

Responsabile dell'attività di Corporate Finance per società attiva nel settore della consulenza strategica e organizzativa. Completato svariate operazioni per clienti tra cui Philip Morris, Pirelli, Telecom Italia, api

1995 – 2002

MORGAN STANLEY, Londra e Milano

M&A e Corporate Finance. Operato in parecchi paesi, settori e per differenti tipologie di clienti (corporate, istituzioni finanziarie e private equity). In Italia responsabilità per coverage di clientela corporate. Operazioni di rilievo includono:

- Privatizzazione di Telecom Italia per conto del MEF
- Prima operazione di cartolarizzazione immobiliare in Italia, riguardante immobili FIAT
- IPO di Mediaset, Bulgari, Ittierre
- Difesa di Gucci dall'offerta ostile di LVMH

1990 – 1994

GOLDMAN SACHS, New York e Londra

Operazioni di M&A e capital markets in USA e Europa. Varie operazioni di rilievo tra cui - in Italia - difesa del Credito Romagnolo e IPO di Gucci

ALTRE ESPERIENZE RILEVANTI E INCARICHI

- Consigliere di amministrazione di Satispay Ltd, start-up tecnologica (dal febbraio 2016)
- Co-fondatore di ePlanet (oggi Retelit), società di telecomunicazioni fondata nel 1996 e quotata nel 2000
- Co-fondatore di Network Capital Partners, fondo di fondi di private equity e di co-investimento (2006)
- Dottore Commercialista e Revisore dei Conti

STUDI

1988-1990

COLUMBIA BUSINESS SCHOOL, Master in Business Administration

Riconoscimenti: Dean's List e Beta Gamma Sigma

1982 – 1986

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO

Laura in Economia e Commercio, 110/110 e lode

April 20th, 2016

'16

Ansaldo STS S.p.A.
Via Paolo Mantovani 3-5
16151, Genova

via fax at: +39 010 6552055

confirmed via certified email at: assemblea.ansaldosts@legalmail.it

Re: Certifications issued by the authorized intermediaries assessing the shareholdings of Elliott Associates L.P., Elliott International L.P. and The Liverpool Limited Partnership in the share capital of Ansaldo STS S.p.A.

Dear Sirs/Madams,

Following our previous fax dated April 18th, 2016 containing the documentation for the submission of the slate for the appointment of the board of directors of Ansaldo STS S.p.A., please find attached the certifications issued by the authorized intermediaries assessing the shareholdings of Elliott Associates L.P., Elliott International L.P. and The Liverpool Limited Partnership as at April 18th, 2016.

We hereby consent to the publication of the attached documentation by Ansaldo STS S.p.A..

Yours sincerely,

Elliott Associates, L.P.
By Elliott Capital Advisors, L.P., General Partner
By Braxton Associates, Inc., General Partner

By: _____
Elliot Greenberg, Vice President

Elliott International, L.P.
By Elliott International Capital Advisors Inc.,
as Attorney-in-Fact

By: _____
Elliot Greenberg, Vice President

The Liverpool Limited Partnership
By Liverpool Associates Ltd.,
as General Partner

By: _____
Elliot Greenberg, Vice President

COMUNICAZIONE EX ARTT 23/24
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA / CONSOB DEL 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 24 DICEMBRE 2010

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n. conto MT)
denominazione

3. Data della richiesta

ggmmssaa

4. Data di invio della comunicazione

ggmmssaa

5. N.ro progressivo annuo

6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare(2)

7. Causale della rettifica/revoca(2)

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o denominazione
Nome
Codice Fiscale
Comune di Nascita Provincia di nascita
Data di nascita (ggmmaa) Nazionalità
Indirizzo
Citta'

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN
denominazione

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura
Beneficiario Vincolo

13. Data di riferimento

ggmmssaa

14. Termine di Efficacia

ggmmssaa

15. Diritto esercitabile

16. Note

SI RILASCIA LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER L'ELEZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'INTERMEDIARIO
CitiUbank N.A. Milano

(2) Campi da valorizzare in caso di comunicazioni ex art.24 del Provvedimento

Citibank NA- Milano



COMUNICAZIONE EX ARTT 23/24
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA / CONSOB DEL 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 24 DICEMBRE 2010

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n. conto MT)
denominazione

3. Data della richiesta

ggmmssaa

4. Data di invio della comunicazione

ggmmssaa

5. N.ro progressivo annuo

6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare(2)

7. Causale della rettifica/revoca(2)

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o denominazione

Nome

Codice Fiscale

Comune di nascita Provincia di nascita

Data di nascita (ggmmaa) Nazionalità

Indirizzo

Città

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

denominazione

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura

Beneficiario Vincolo

13. Data di riferimento

ggmmssaa

14. Termine di Efficacia

ggmmssaa

15. Diritto esercitabile

16. Note

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER L'ELEZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'INTERMEDIARIO
Citibank N.A. Milano

(2) Campi da valorizzare in caso di comunicazioni ex art.24 del Provvedimento

Citibank NA- Milano



COMUNICAZIONE EX ARTT 23/24
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA / CONSOB DEL 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 24 DICEMBRE 2010

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n. conto MT)
denominazione

3. Data della richiesta

ggmmssaa

4. Data di invio della comunicazione

ggmmssaa

5. N.ro progressivo annuo

6. N.ro progressivo della
comunicazione che si intende
rettificare/revocare(2)

7. Causale della
rettifica/revoca(2)

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o denominazione
Nome
Codice Fiscale
Comune di Nascita Provincia di nascita
Data di nascita (ggmmaa) Nazionalità
Indirizzo
Citta'

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN
denominazione

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura
Beneficiario Vincolo

13. Data di riferimento

ggmmssaa

14. Termine di Efficacia

ggmmssaa

15. Diritto esercitabile

16. Note

SI RILASCIA LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER L'ELEZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'INTERMEDIARIO
Citibank N.A. Milano

(2) Campi da valorizzare in caso di comunicazioni ex art.24 del Provvedimento

Citibank NA- Milano



COMUNICAZIONE EX ARTT 23/24
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA / CONSOB DEL 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 24 DICEMBRE 2010

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n. conto MT)
denominazione

3. Data della richiesta

ggmmssaa

4. Data di Invlo della comunicazione

ggmmssaa

5. N.ro progressivo annuo

6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare(2)

7. Causale della rettifica/revoca(2)

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o denominazione
Nome
Codice Fiscale
Comune di Nascita Provincia di nascita
Data di nascita (ggmmaa) Nazionalita'
Indirizzo
Citta'

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN
denominazione

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura
Beneficiario Vincolo

13. Data di riferimento

ggmmssaa

14. Termine di Efficacia

ggmmssaa

15. Diritto esercitabile

16. Note

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER L'ELEZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'INTERMEDIARIO
Citibank N.A. Milano

(2) Campi da valorizzare in caso di comunicazioni ex art.24 del Provvedimento

**COMUNICAZIONE EX ARTT 23/24
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA / CONSOB DEL 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 24 DICEMBRE 2010**

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n. conto MT)
denominazione

3. Data della richiesta

ggmmssaa

4. Data di invio della comunicazione

ggmmssaa

5. N.ro progressivo annuo**6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare(2)****7. Causale della rettifica/revoca(2)****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione
Nome
Codice Fiscale
Comune di Nascita Provincia di nascita
Data di nascita (ggmmaa) Nazionalita'
Indirizzo
Citta'

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN
denominazione

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura
Beneficiario Vincolo

13. Data di riferimento

ggmmssaa

14. Termine di Efficacia

ggmmssaa

15. Diritto esercitabile**16. Note**

SI RILASCIA LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER L'ELEZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'INTERMEDIARIO
Cibank, N.A. Milano

Citibank NA- Milano



COMUNICAZIONE EX ARTT 23/24
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA / CONSOB DEL 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 24 DICEMBRE 2010

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 3566 CAB 1600
denominazione CITIBANK NA

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n. conto MT)
denominazione

3. Data della richiesta

18.04.2016
ggmmssaa

4. Data di invio della comunicazione

18.04.2016
ggmmssaa

5. N.ro progressivo annuo

102/2016

6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare(2)

7. Causale della rettifica/revoca(2)

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

BARCLAYS CAPITAL SECURITIES LTD

9. Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o denominazione ELLIOTT INTERNATIONAL LP
Nome
Codice Fiscale
Comune di Nascita Provincia di nascita
Data di nascita (ggmmaa) Nazionalita'
Indirizzo C/O MAPLE CORPORATE SERVICES LIMITED PO BOX 309, UGLAND HOUSE
Citta' GRAND CAYMAN KY1-1104 CAYMAN ISLANDS

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0003977540
denominazione ANSALDO STS SPA

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

822,671

12. Vincolo o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura
Beneficiario Vincolo

13. Data di riferimento

18.04.2016
ggmmssaa

14. Termine di Efficacia

22.04.2016
ggmmssaa

15. Diritto esercitabile

DEP

16. Note

SI RILASCIA LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER L'ELEZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'INTERMEDIARIO
Citibank, N.A. Milano

(2) Campi da valorizzare in caso di comunicazioni ex art.24 del Provvedimento



BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES

Succursale di Milano

Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas Securities Services

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

18/04/2016

data di invio della comunicazione

18/04/2016

**n.ro progressivo
annuo**

000000529/16

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione ELLIOTT INTERNATIONAL L.P

nome

codice fiscale

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo PO BOX 309, UGLAND HOUSE

città GRAND CAYMAN

stato

CAYMAN ISLANDS

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0003977540

denominazione ANSALDO STS AOR

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 24.573.167

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento

18/04/2016

termine di efficacia

22/04/2016

diritto esercitabile

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione
(art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Via Ansperto, 5 - 20121 MILANO



BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES

Succursale di Milano

Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas Securities Services

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

18/04/2016

data di invio della comunicazione

18/04/2016

**n.ro progressivo
annuo**

0000000528/16

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione THE LIVERPOOL LIMITED PARTNERSHIP

nome

codice fiscale

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo CANONS COURT, 22 VICTORIA STREET

città HAMILTON

stato

BERMUDA

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0003977540

denominazione ANSALDO STS AOR

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 11.839.782

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento

18/04/2016

termine di efficacia

22/04/2016

diritto esercitabile

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione
(art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario


BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Via Ansperto, 5 - 20121 MILANO