

STUDIO NOTARILE DE FRANCHIS
Via Barberini 50 - 00187 Roma
C.F. e P.IVA 10231151001

REPERTORIO N. 5979

RACCOLTA N. 2680

VERBALE DI ASSEMBLEA STRAORDINARIA E ORDINARIA

REGISTRATO ALL'AGENZIA

DELLA "FINMECCANICA SOCIETA' PER AZIONI"

DELLE ENTRATE DI ROMA 4

REPUBBLICA ITALIANA

IL 3-5-2016

SERIE AT N° 12928

L'anno duemilasedici, il giorno ventotto del mese di aprile,

ESATTI €

alle ore dieci e minuti quaranta.

28 aprile 2016

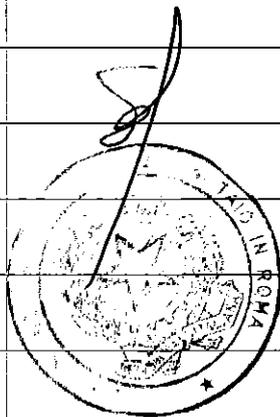
In Roma, Via della Lungara n. 230, nella sala delle conferenze del Palazzo dell' Auditorium della Accademia Nazionale dei Lincei.

A richiesta del Prefetto Dott. Giovanni De Gennaro, Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società, io sottoscritta Dott.ssa Sandra DE FRANCHIS, Notaio in Roma, con Studio in Via Barberini n. 50, iscritta al Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia, assisto, per redigerne il Verbale, alla Assemblea Straordinaria ed Ordinaria degli azionisti della Società:

"FINMECCANICA - Società per azioni"

con azioni quotate nel mercato telematico gestito da Borsa Italiana S.p.A., avente sede legale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, capitale sociale Euro 2.543.861.738,00 interamente versato, iscritta nel Registro delle Imprese di Roma, numero di iscrizione e codice fiscale 00401990585, partita IVA 00881841001.

Assume la presidenza dell'Assemblea, ai sensi dell'articolo



15.1 dello Statuto della Società, il Presidente del Consiglio di Amministrazione Prefetto Dott. Giovanni DE GENNARO, nato a Reggio di Calabria il 14 agosto 1948 e domiciliato per la carica in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, della cui identità personale e qualifica io Notaio sono certa, il quale preliminarmente rivolge un cordiale benvenuto a tutti gli intervenuti, anche a nome degli altri amministratori, dei sindaci e del personale della Società.

Dichiarata aperta l'Assemblea ed ottenuto dall'Assemblea l'unanime consenso che il notaio Ignazio de Franchis assuma le funzioni di Segretario dell'Assemblea, invita me Notaio a redigere in forma di atto pubblico il Verbale della Assemblea sia per la parte straordinaria che per la parte ordinaria.

Egli rivolge al notaio Ignazio de Franchis, prossimo a lasciare la professione per raggiunti limiti di età, parole di apprezzamento per la professionalità con cui per decenni ha assistito la società. L'Assemblea, applaudendo, si associa.

Quindi il Presidente constata e dà atto:

- che la presente Assemblea è stata regolarmente convocata con avviso di convocazione pubblicato in versione integrale il 22 marzo 2016 sul sito internet della Società, nonché sul sito del meccanismo di stoccaggio autorizzato (NIS-Storage) e, per estratto, in pari data sui quotidiani a diffusione nazionale "La Repubblica" e "MF", come prescritto dall'art. 84 del Regolamento Consob n. 11971/99 (cosiddetto "Regolamento

Emittenti"), con il seguente

Ordine del Giorno

Parte Straordinaria

1. Nuova denominazione sociale: Modifiche dell'Art. 1 dello Statuto Sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Parte Ordinaria

1. Bilanci di esercizio al 31 dicembre 2015 di Finmeccanica S.p.a., Oto Melara S.p.A., Witehead Sistemi Subacquei S.p.A. e relative Relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2015;

2. Relazione sulla remunerazione: deliberazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/98;

3. Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione;

4. Corrispettivi della società di Revisione legale;

5. Compensi del Collegio Sindacale.

- che sono stati assolti nei prescritti termini di legge gli obblighi di comunicazione nei confronti della CONSOB e del pubblico previsti dal D.lgs. n. 58/98 (cosiddetto TUF) e dal Regolamento Emittenti;

- che non sono pervenute alla Società richieste di integrazione dell'ordine del giorno nè ulteriori proposte di delibera sugli argomenti posti all'ordine del giorno;



- che la presente Assemblea si tiene in terza convocazione

per la Parte Straordinaria e in seconda convocazione per la

Parte Ordinaria, non essendo stato raggiunto il quorum costi-

tutivo previsto per le precedenti convocazioni, come risulta

da appositi verbali notarili;

- che sono legittimati ad intervenire e votare in Assemblea

coloro che, con le modalità e nei termini previsti dall'avvi-

so di convocazione, abbiano comunicato alla Società di essere

titolari di una partecipazione azionaria al termine della

giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto pre-

cedente la data fissata per la prima convocazione (13 aprile

2016 - cosiddetta "record date");

- che del Consiglio di Amministrazione, oltre ad esso Presi-

dente, sono presenti l'Amministratore Delegato e Direttore

Generale Mauro MORETTI ed i Consiglieri Piero Guido ALPA,

Paolo CANTARELLA, Marta DASSU', Silvia MERLO e Marina RUBINI;

hanno preannunciato ritardo i Consiglieri Alessandro Alfonso

Angelo DE NICOLA e Fabrizio LANDI; hanno giustificato l'as-

senza i Consiglieri Marina Elvira CALDERONE e Dario FRIGERIO;

- che del Collegio Sindacale sono presenti il Presidente Ric-

cardo Raul BAUER ed i sindaci effettivi Niccolò ABRIANI e

Luigi CORSI; hanno preannunciato ritardo i sindaci effettivi

Francesco FERRINI e Daniela SAVI;

- che assistono il Segretario del Consiglio di Amministrazio-

ne Luciano ACCIARI, il Group General Counsel Andrea PARRELLA

ed il Chief Financial Officer Gian Piero CUTILLO;

- che assistono allo svolgimento dell'Assemblea, attraverso collegamenti audiovisivi installati in altre sale, alcuni giornalisti e dipendenti della Società e che sono presenti in sala alcuni rappresentanti della società di Revisione KPMG S.p.A. nonché alcuni dipendenti di società del Gruppo e personale di supporto al fine di far fronte alle esigenze tecniche ed organizzative dei lavori assembleari ed assicurare il migliore svolgimento degli stessi;

- che il capitale sociale di Euro 2.543.861.738,00, interamente versato, è suddiviso in n. 578.150.395 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 4,40 ciascuna;

- che, secondo le risultanze del "Libro dei Soci" integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del TUF e da altre informazioni a disposizione, gli Azionisti titolari, direttamente o indirettamente, di partecipazioni rilevanti superiori al 3% (tre per cento) del capitale sociale votante sono:

- Ministero dell'Economia e delle Finanze con n. 174.626.554 azioni, pari al 30,204% circa delle azioni ordinarie; e che risultano iscritti nel "Libro dei Soci" numero 438.089 azionisti.

Fa poi constare che la Società possiede n. 3.844.152 azioni proprie, pari allo 0,665% circa del capitale sociale.

Constata poi:



- che all'esito del controllo delle comunicazioni pervenute, come previste dalla normativa vigente, sono ora rappresentate in sala numero 345.406.325 azioni ordinarie, pari al 59,743335% del capitale sociale, tutte ammesse al voto, portate da venticinque aventi diritto al voto, dei quali diciotto presenti in proprio e sette in rappresentanza, per delega, di 1.004 azionisti.

Dichiara pertanto l'Assemblea validamente costituita a norma dell'art. 2369 codice civile e dell'art. 16.1 dello Statuto Sociale.

Constata:

- che è stato redatto l'elenco nominativo dei partecipanti all'Assemblea, in proprio e per delega, con l'indicazione, per ciascuno di essi, del numero delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte dell'intermediario ai sensi dell'art. 83-sexies del TUF, elenco che verrà allegato come parte integrante al verbale della presente Assemblea;

- che è stata effettuata la verifica della rispondenza delle deleghe alle vigenti norme di legge e conseguentemente tali deleghe sono acquisite agli atti della Società;

- che, come indicato nell'avviso di convocazione, la Società ha incaricato Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato per il conferimento delle deleghe e delle relative istruzioni di voto ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF ed

ha reso disponibile, presso la sede sociale e sul proprio si-

to internet, il modulo di conferimento della delega;

- che sono state rilasciate al Rappresentante Designato nume-

ro due deleghe da legittimati all'esercizio del diritto di

voto, per un totale di numero 410.000 azioni.

Chiede quindi al Rappresentante Designato di confermare che

non verrà espresso voto difforme da quello indicato nelle i-

struzioni. Questi, in persona del Signor Enrico Caruso, con-

ferma di avere ricevuto due deleghe per un totale di 410.000

azioni e che non verrà espresso voto difforme da quello indi-

cato nelle istruzioni.

Il Presidente, proseguendo, informa che, ai sensi dell'art.

127-ter del TUF recante la disciplina del diritto di porre

domande prima dell'Assemblea, la Società ha già provveduto a

rispondere ai tre azionisti che hanno formulato domande ai

sensi della norma citata; le relative risposte inviate dalla

Società sono altresì contenute a beneficio degli intervenuti,

unitamente alle relative domande, nel fascicolo distribuito

agli Azionisti al momento della registrazione.

Rammenta che nel quadro di una rivisitazione dei contenuti

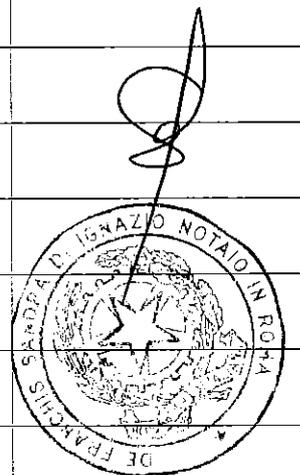
del proprio sito web, nel 2014 la Società ha iniziato a pub-

blicare il fascicolo comprendente le domande preassembleari

degli azionisti presentate nel rispetto dei termini e secondo

le modalità di cui all'art. 127-ter del TUF, con le relative

risposte della Società.



Segnala che la Società, aderendo ad una più generale politica di implementazione dell'informativa agli stakeholders, allegnerà al verbale, a partire dal corrente esercizio, il fascicolo distribuito in formato cartaceo in occasione dell'Assemblea, con le domande preassembleari che risultino pervenute nei termini e con le modalità di cui all'art. 127-ter TUF e le relative risposte.

Con riferimento alla domanda relativa al nominativo dei primi venti azionisti per maggiore partecipazione azionaria intervenuti all'odierna assemblea, viene testè fornita la relativa risposta con la indicazione delle percentuali di possesso:

1) Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 174.626.554 azioni pari al 30,20% del totale delle azioni ordinarie ed al 50,56% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

2) Europacific Growth Fund n. 17.228.136 azioni pari al 2,98% del totale delle azioni ordinarie ed al 4,99% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

3) Government of Norway n. 10.546.673 azioni pari all'1,82% del totale delle azioni ordinarie ed al 3,05% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

4) Pointstate Capital LP n. 7.275.300 azioni pari all'1,26% del totale delle azioni ordinarie ed al 2,11% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

5) DNCA Invest n. 4.585.000 azioni pari allo 0,79% del totale delle azioni ordinarie ed all'1,33% delle azioni ordinarie

presenti in assemblea;

6) Vanguard Total International Stock Index n. 3.972.452 azioni pari allo 0,69% del totale delle azioni ordinarie ed all'1,15% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

7) Slate Path Capital n. 3.750.000 azioni pari allo 0,65% del totale delle azioni ordinarie ed all'1,09% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

8) Universities Superannuation Scheme n. 3.325.419 azioni pari allo 0,58% del totale delle azioni ordinarie ed allo 0,96% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

9) Fidelity Funds Sicav n. 2.904.478 azioni pari allo 0,50% del totale delle azioni ordinarie ed allo 0,84% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

10) INARCASSA - Cassa Nazionale di Previdenza ed Assistenza n. 2.874.773 azioni pari allo 0,50% delle azioni ordinarie ed allo 0,83% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

11) Blackrock Inst Trust Co Na Inv Fundsfor Employee Benefit TR n. 2.832.220 azioni pari allo 0,49% del totale delle azioni ordinarie ed allo 0,82% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

12) Slate Path Master Fund LP n. 2.756.607 azioni pari allo 0,48% del totale delle azioni ordinarie ed allo 0,80% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

13) Generali Investment Sicav n. 2.611.553 azioni pari allo 0,45% del totale delle azioni ordinarie ed allo 0,76% delle



azioni ordinarie presenti in assemblea;

14) Legal and General Assurance Pensions Management Limited

n. 2.376.632 azioni pari allo 0,41% del totale delle azioni

ordinarie ed allo 0,69% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

15) Pyramis Group TR For Employees Benef PLA n. 2.346.037 a-

zioni pari allo 0,41% del totale delle azioni ordinarie ed allo 0,68% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

16) FCP Eurose n. 2.120.000 azioni pari allo 0,37% del totale

delle azioni ordinarie ed allo 0,61% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

17) Caisse des Depots et Consignations n. 2.000.000 azioni

pari allo 0,35% del totale delle azioni ordinarie ed allo 0,58% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

18) AXA World Funds n. 1.968.262 azioni pari allo 0,34% del

totale delle azioni ordinarie ed allo 0,57% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

19) SS BK And Trust Company Inv Funds For Taxexempt Retire-

ment PL n. 1.878.759 azioni pari allo 0,32% del totale delle azioni ordinarie ed allo 0,54% delle azioni ordinarie presenti in assemblea;

20) Ishares MSCI Italy Capped ETF n. 1.833.497 azioni pari

allo 0,32% del totale delle azioni ordinarie ed allo 0,53% delle azioni ordinarie presenti in assemblea.

Egli invita formalmente gli Azionisti (in proprio e/o per

conto degli Azionisti rappresentati) a dichiarare l'eventuale carenza di legittimazione al diritto di voto ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di Statuto.

Dopo breve attesa, prende atto e fa constare che nessuno degli intervenuti denuncia l'esistenza di situazioni ostative o limitative del diritto di voto.

Informa altresì che, come meglio specificato nell'informativa ex art. 13 del D.lgs. n. 196/2003 e successive modifiche ed integrazioni ("Codice in materia di protezione dei dati personali") consegnata a tutti i partecipanti all'Assemblea:

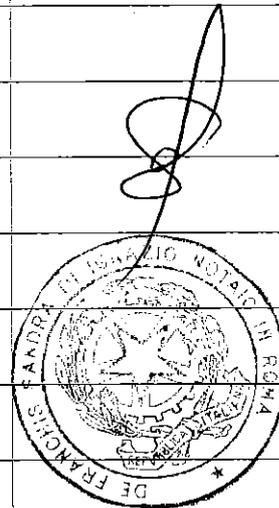
- i dati relativi agli intervenuti in Assemblea sono trattati dalla Società esclusivamente ai fini degli adempimenti assembleari e societari obbligatori;

- nella sala è funzionante un sistema di registrazione audio e video al solo fine di agevolare la successiva stesura del verbale; la registrazione sarà consentita solo per il tempo strettamente necessario alla stesura del verbale e i relativi supporti saranno cancellati subito dopo l'uso anzidetto.

Alcune riprese potranno altresì essere utilizzate ai fini di informazione.

Rammenta che, ai sensi dell'art.6 del Regolamento Assembleare, l'introduzione e l'utilizzo di strumenti di registrazione di qualsiasi genere o di apparecchi fotografici non è consentito senza specifica autorizzazione da parte della presidenza.

Informa che, al fine di agevolare lo svolgimento dei lavori



assembleari, tutte le votazioni previste all'ordine del giorno avverranno attraverso l'utilizzo del "radiovoter", consegnato al momento della registrazione a ciascun azionista unitamente alle apposite istruzioni, istruzioni che egli ripete dettagliatamente.

Invita infine tutti gli azionisti, o loro delegati, che si assentassero dalla sala della riunione, a voler registrare la propria uscita presso l'apposito rilevatore situato all'ingresso della sala per mezzo del "radiovoter", onde consentire di conoscere il numero ed i nominativi degli azionisti presenti al momento di ciascuna votazione.

Segnala tra l'altro che è stata allestita in sala la postazione "Voto assistito" che è a disposizione di coloro che intendano ricevere ulteriori chiarimenti in ordine alle modalità di voto, nonché degli azionisti portatori di deleghe che intendano esprimere voti diversificati nell'ambito delle azioni complessivamente rappresentate.

Informa che anche i voti contrari e di astensione verranno registrati con le stesse modalità e riportati analiticamente in allegato al verbale dell'Assemblea.

Rivolge infine un vivo invito a non uscire dalla sala ed a non entrare nella stessa durante le operazioni di voto per consentire una corretta rilevazione delle presenze.

Al fine di consentire un'ordinata partecipazione alla discussione, invita gli azionisti che intendano intervenire sugli

argomenti all'ordine del giorno a compilare e sottoscrivere le "schede per richiesta di intervento" relative agli argomenti di interesse, già distribuite al momento della registrazione.

Sempre al fine di garantire un ordinato svolgimento dei lavori assembleari, dispone che le schede in questione possano essere presentate finché non siano esauriti gli interventi programmati per le relative deliberazioni cui ciascuna scheda si riferisce.

Resta salva la facoltà da parte della presidenza, ove ne ravvisi la necessità, per consentire un corretto svolgimento dei lavori assembleari, di anticipare con adeguato preavviso il termine ultimo di presentazione della richiesta di intervento.

Le schede per richiesta di intervento devono essere consegnate dagli interessati al personale addetto all'assistenza presente in sala.

La parola sarà data secondo l'ordine cronologico di presentazione delle domande. L'azionista chiamato ad intervenire lo potrà fare esclusivamente recandosi presso la apposita postazione, a fianco del tavolo della presidenza.

Al termine di tutti gli interventi su ciascun argomento all'ordine del giorno, saranno fornite le risposte alle relative domande, previa eventuale sospensione dei lavori assembleari per il periodo di tempo necessario, ma comunque il più possibile contenuto.



Nel verbale dell'Assemblea sarà riassunto il contenuto degli

interventi degli azionisti che ne hanno fatto richiesta, qua-

lora pertinenti all'ordine del giorno.

Rammenta che l'art. 16 del Regolamento Assembleare della So-

cietà prevede, tra l'altro, che "Nel caso di presentazione di

più proposte di delibera su singoli punti all'ordine del

giorno, anche nella forma di emendamenti a proposte già pre-

sentate, le stesse vengono poste in votazione secondo il ri-

spettivo ordine di presentazione fino alla approvazione della

proposta che abbia conseguito la maggioranza di legge o di

statuto".

Informa infine che le Relazioni illustrative ex art. 125-ter

del TUF su tutti i punti all'ordine del giorno, pubblicate ai

sensi di legge e distribuite ai presenti unitamente a tutta

la documentazione assembleare, saranno allegate al verbale

della presente assemblea.

Il Presidente passa quindi alla trattazione della Parte

Straordinaria dell'odierna Assemblea con l'unico argomento

all'

ordine del giorno:

1. Nuova denominazione sociale: modifiche dell'Art. 1 dello

Statuto Sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti. .

Egli dichiara l'Assemblea in Parte Straordinaria validamente

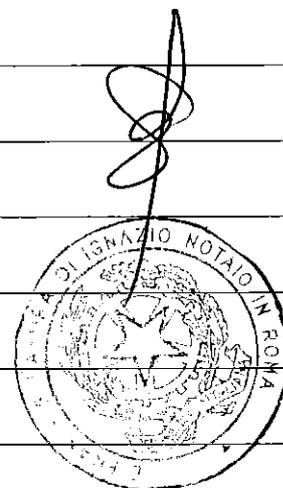
costituita a norma dell'art. 2369 codice civile e dell'art.

16.3 dello Statuto Sociale con la presenza in aula di numero

345.406.463 azioni ordinarie, pari al 59,743358% del capitale sociale, tutte ammesse al voto, portate da numero 1.023 aventi diritto al voto, di cui 19 presenti in proprio e 1004 rappresentati per delega.

Egli rammenta che il 2015 è stato un anno di svolta grazie al completamento del processo di definizione del Nuovo Modello Organizzativo ed Operativo, avviato con la creazione della "One Company". Dal 1° gennaio 2016, nei tempi previsti dal Piano Industriale, Finmeccanica è diventata un'unica azienda attiva nell' Aerospazio, Difesa e Sicurezza, con un nuovo sistema di governance articolato in quattro settori e sette divisioni, superando il precedente modello di holding finanziaria. Questo modello permetterà di incrementare l'efficienza e l'efficacia delle attività e dei processi industriali chiave, riducendo i costi di gestione grazie alla massimizzazione delle economie di scala e delle sinergie.

Con la One Company, tuttavia, non è stata soltanto ridefinita la struttura della Società per renderla più coerente con le esigenze di clienti e mercati sempre più complessi e globali, facendo leva su aree di leadership tecnologica e di prodotto rafforzate dall'appartenenza ad unico grande gruppo industriale, ma si è anche inteso ridefinire l' identità di Finmeccanica. In un contesto di ridefinizione di obiettivi e priorità, in cui la Società disegna nuovi modelli di sviluppo e si propone con un nuovo ruolo, si avverte la necessità di



un nome nuovo che la rappresenti e costituisca il primo e più

importante punto di sintesi tra i valori profondi che la ca-

ratterizzano e che ne sostengono le strategie.

Il Consiglio di Amministrazione propone quindi di modificare

la denominazione sociale della società in Leonardo ispirando-

si a Leonardo da Vinci, il primo scienziato moderno, il primo

ingegnere militare moderno, attivo nella sostenibilità am-

bientale, nella scienza e nella tecnologia dell'Aerospazio e

Difesa.

Non c'è settore di attività di Finmeccanica a cui Leonardo

non si sia interessato, mosso dalla curiosità scientifica e

dal desiderio di affrontare campi inesplorati. Leonardo rap-

presenta quindi le nostre radici e le radici della nostra

storia. Una storia italiana fatta di conquiste scientifiche e

di eccellenza tecnologica, di ricerca applicata a ogni campo

del sapere.

Allo stesso modo i principi che hanno ispirato l'opera di

Leonardo sono alla base dello specifico percorso industriale

e del futuro di Finmeccanica: una grande storia imprendito-

riale, che ha contribuito a segnare lo sviluppo economico e

tecnologico del Paese, portando lavoro e innovazione in set-

tori strategici e stabilendo una solida base - in termini di

ricerca e know how - per esportare la nostra eccellenza tec-

nologica nel mondo.

Egli conclude la sua esposizione ricordando che la proposta

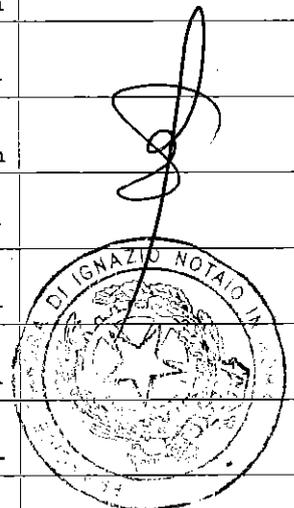
prevede che la Società assuma a far data dal 1° gennaio 2017

la denominazione sociale "Leonardo - Società per azioni" (in forma abbreviata "Leonardo S.p.a.") e, sino al 31 dicembre 2016, la denominazione sociale "Leonardo - Finmeccanica - Società per azioni" (in forma abbreviata "Leonardo S.p.a." o "Finmeccanica S.p.a.").

Dichiara quindi che, per lasciare maggior spazio alla trattazione dei punti all'ordine del giorno, ometterà la lettura della Relazione in quanto messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di cui alla normativa vigente nonché facente parte della documentazione consegnata agli Azionisti al momento della registrazione, salvo che qualcuno ne faccia esplicita richiesta.

Non essendovi richieste contrarie, il Presidente dichiara aperta la discussione sulla proposta di modificare la denominazione sociale presente nell'articolo 1 dello Statuto Sociale.

Per consentirgli di regolare al meglio la discussione, invita gli Azionisti che intendano prendere la parola a voler cortesemente consegnare agli incaricati presenti in aula, ove non lo abbiano già fatto, la "scheda di richiesta di intervento" ricevuta all'atto della registrazione e, al fine di consentire a tutti gli Azionisti di poter intervenire alla discussione, raccomanda di limitare ciascun intervento al termine massimo di dieci minuti. Trascorso tale periodo di tempo, invi-



terà l'Azionista a concludere nei due minuti successivi. Le

risposte alle domande eventualmente formulate saranno fornite

alla fine di tutti gli interventi sull'argomento all'ordine

del giorno. L'eventuale replica di ciascun Azionista non

dovrà avere durata superiore a due minuti.

Pervenuto l'elenco delle richieste di intervento, il Segreta-

rio invita gli azionisti, secondo l'ordine di presentazione

delle richieste, ad accomodarsi alla postazione alla sini-

stra del palco di presidenza per l'intervento.

Detti interventi vengono qui di seguito riportati in ampia

sintesi.

AZIONISTA FABIO SCACCIA

Riconosce che la fama di Leonardo è universale, ma come, pro-

prio per questo, il suo nome sia inflazionato. Ricorda quanto

accaduto, in proposito, con il nome Selex.

E' tutto vero quanto scritto nella relazione degli ammini-

stratori sulla identificazione del nome Leonardo con l'ita-

lianità, ma si sarebbe aspettato un po' più di fantasia.

AZIONISTA FONDAZIONE CULTURALE RESPONSABILITA' ETICA (per

delega Mauro Meggiolaro)

Premesso come FINMECCANICA a partire dal 1° gennaio 2016 ha

abbandonato il precedente modello di holding finanziaria che

controllava una serie di società operative come Augusta We-

stland, Alenia Aermacchi, Selex e Oto Melara, per diventare

una One Company, concentrando in sé tutte le attività opera-

tive, fa riferimento all'art. 3 della Legge 185 del 9 luglio 1990 "Nuove norme sul controllo delle esportazioni, importazioni e transito dei materiali di armamento" che prevede che le imprese operanti nella produzione, importazione ed esportazioni di armamenti si iscrivano in un registro nazionale presso il registro del Ministero della Difesa. Chiede di conoscere quali società del Gruppo FINMECCANICA erano o sono ancora iscritte in detto registro e se la loro iscrizione sarà revocata in seguito alla trasformazione di FINMECCANICA in società industriale operativa e se e da quando essa sarà sostituita con quella di "Leonardo".

AZIONISTA LANFRANCO PEDERSOLI

Si domanda se la nuova denominazione di "Leonardo" non contrasti con la dichiarata volontà dell'Ing. Moretti di specializzazione della attività di Finmeccanica in alcuni settori.

Ciò infatti significa restringimento della base produttiva, mentre Leonardo evoca qualcosa di molto più ampio, di orizzontale e anche di verticale, dal momento che il suo genio spaziava dalla pittura alla ideazione e costruzione di prototipi di macchinari che hanno avuto riscontro nei secoli successivi.

AZIONISTA GIUSEPPE LOMBARDO

Scegliere il nome "Leonardo" non gli sembra opportuno, perchè da l'idea di un grave peccato di arroganza; FINMECCANICA, infatti, per quanto sia una realtà di eccellenza, è so-



lo parte del sistema Italia, mentre Leonardo appartiene al tesoro culturale di tutta l'Italia.

Inoltre, ritiene che sarebbe stato opportuno attendere ancora qualche tempo per cambiare denominazione, attendere la conclusione della convalescenza in cui la società si trova, dopo gli eventi che negli ultimi tempi l'hanno messa in difficoltà.

Paventa poi che proprio perchè il nome Leonardo si identifica con l'Italia, qualunque defaillance di Finmeccanica, pur piccola, sia nel campo produttivo che nei comportamenti di suoi dirigenti, potrebbe avere un impatto enorme e costare tantissimo, in termini reputazionali, nel mondo intero.

AZIONISTA GIORGIO VITANGELI

In disaccordo con chi lo ha preceduto, esprime la sua soddisfazione con la nuova denominazione. Leonardo è un genio universalmente riconosciuto, che evoca la universalità del genio italiano e che non può che suscitare immediati interesse, simpatia e stima.

Reputa altresì che sia giusto che il cambio di denominazione coincida con la trasformazione da holding in One Company; FINMECCANICA evoca un passato anacronistico, di una società che aveva il suo core business nella meccanica; essa non è più tale, soprattutto dopo la dismissione del settore Trasporti.

Esprime il suo favore alla trasformazione in One Company che, se ne dice sicuro, riduce la catena di comando, dà mag-

giore efficienza a tutta l'organizzazione e comporta economia dei costi.

Anticipa quindi il suo voto favorevole.

Esauriti gli interventi, il Presidente da atto che sono ora presenti in assemblea anche i Consiglieri Alessandro Alfonso Angelo DE NICOLA e Fabrizio LANDI nonché il sindaco effettivo Daniela SAVI. Quindi, rivolgendosi al rappresentante dell'Azionista Fondazione Culturale Responsabilità Etica, informa che per razionalità di trattazione le sue domande, non essendo strettamente attinenti a questo punto dell'ordine del giorno, riceveranno piena e compiuta risposta dopo l'interruzione, quando l'Amministratore Delegato e Direttore Generale risponderà a tutti gli altri quesiti in sede di trattazione del bilancio di esercizio.

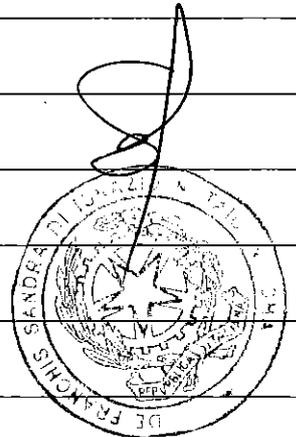
Invita quindi l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, se lo ritiene, a dare risposta agli interventi appena conclusi.

L'intervento dell' Amministratore Delegato e Direttore Generale è riportato qui di seguito in ampia sintesi.

A.D. - D.G. ING. MAURO MORETTI

Ritiene che questo momento vada enfatizzato, convinto che il significato di ciò che si sta facendo rimarrà per parecchio tempo.

Sulla osservazione dell'azionista Scaccia che si è avuta poca



fantasia, riconosce che ciò è probabilmente vero, ma "Leonardo" è un nome che desta consenso ed è riconosciuto in tutto il mondo.

Sulla accusa di "peccato di arroganza" sollevata dall'azionista Lombardo, dichiara che probabilmente è così, ma vi sono ben altri peccati, che stanno nei numeri, da cui si deve ancora essere assolti.

All'azionista Vitangeli risponde che il problema della scelta della nuova denominazione, dopo la trasformazione così rapida quanto importante e robusta, in One Company, è stato di scegliere un nome che potesse essere, al di là di tutti gli apprezzamenti - positivi o negativi - ricordato subito da tutti, perché quando si cambia il nome l'unico grande problema che c'è è non lasciare un buco temporale nel riuscire ad identificare la società con qualcosa, con il suo nome e con il suo brand. Quindi il problema della scelta è stato influenzato anche da questo.

Leonardo non è un personaggio antico, è un personaggio modernissimo, lo stanno riscoprendo anche adesso per la sensibilità alla sostenibilità ambientale, ai riferimenti che ha sempre avuto nella sua scienza, primo forse scienziato moderno anche se è stato scoperto duecento anni dopo avere praticato.

Quanto al contrasto tra la ampiezza delle competenze di Leonardo e la esigenza di concentrarsi in alcuni settori di at-

tività, sollevato dall'azionista Pedersoli, assicura che ci si manterrà nell'ambito di quella che è la parte del core business che si è scelta e naturalmente si procederà nel potere investire tutte le risorse in questo core business per potere avere capabilities che possano sfidare i competitors in un mercato sempre più complicato e sempre più globale.

Non essendovi ulteriori richieste di intervento, il Presidente dichiara conclusa la discussione ed invita l'Assemblea a deliberare sull'unico punto all'ordine del giorno della Parte Straordinaria.

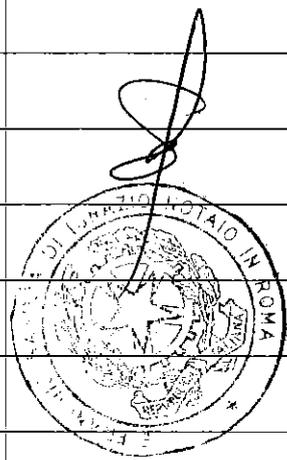
Su suo invito, il Segretario dà lettura della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione contenuta a pagina 4 del fascicolo "Relazioni illustrative" e qui di seguito testualmente riportata:

"L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti della "FINMECCANICA - Società per azioni"

- preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione della Società e della relativa Relazione predisposta ai sensi dell'art. 125-ter, comma 3, del D.Lgs. n. 58/98

delibera

- di approvare le proposte di modifica dell'articolo 1 dello Statuto Sociale come risultanti dal testo di cui alla Relazione del Consiglio di Amministrazione approvata in data 16 marzo 2016 e da riportare testualmente nella verbalizzazione



della presente delibera;

- di conferire mandato al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente, con facoltà di apportare alla presente delibera qualunque modifica di carattere non sostanziale che dovesse rendersi necessaria, di provvedere a tutte le formalità conseguenti alle approvate modifiche ivi incluso il deposito presso il competente Registro delle Imprese, una volta decorso il termine del 1° gennaio 2017, del testo dello Statuto contenente la nuova denominazione sociale e quindi modificato nell'articolo 1 nel modo seguente:

Art. 1

1.1. La Società regolata dal presente Statuto è denominata "Leonardo - Società per azioni" o, in breve, "Leonardo S.p.a.".

1.2. La denominazione della Società può essere scritta con qualsiasi carattere grafico, in maiuscolo e/o in minuscolo."

Pertanto la proposta prevede che la Società assuma a far data dal 1° gennaio 2017 la denominazione sociale "Leonardo - Società per azioni" (in forma abbreviata "Leonardo S.p.a.") e, sino al 31 dicembre 2016, la denominazione sociale "Leonardo - Finmeccanica - Società per azioni" (in forma abbreviata "Leonardo S.p.a." o "Finmeccanica S.p.a.").

Il Presidente invita chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala e rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai

sensi di legge e di Statuto.

Non essendovi interventi al riguardo, il Presidente constata che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto.

Dichiara quindi aperta la procedura di votazione sulla indicata proposta di deliberazione formulata dal Consiglio di Amministrazione in merito all'unico punto all'ordine del giorno della Parte Straordinaria, ricordando in dettaglio la modalità di utilizzo del radiovoter.

A votazione conclusa, è data lettura della lista contenente l'esito delle votazioni:

Hanno partecipato alla votazione n. 1.026 azionisti, portatori di numero 345.406.600 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 59,743382% del capitale sociale.

Hanno votato:

Favorevoli: 344.518.657 pari a 99,742928%

Contrari: 2.842 pari a 0,000823%

Astenuti: 132.893 pari a 0,038474%

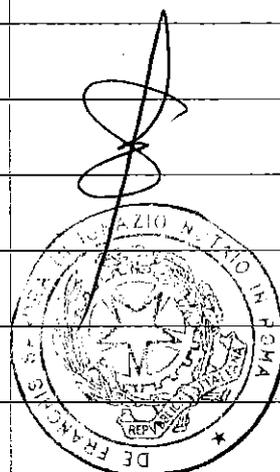
Non votanti: 752.208 pari a 0,217775%.

Il Presidente dichiara che la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione è approvata.

La delibera adottata comporta pertanto la modifica dell'Articolo 1 dello statuto nel testo seguente:

" Art. 1

1.1. La Società regolata dal presente Statuto è denominata



"Leonardo - Finmeccanica - Società per azioni"; la Società

può essere più brevemente e alternativamente denominata "Leonardo S.p.a." o "Finmeccanica S.p.a."

1.2. A partire dal 1° gennaio 2017 la Società assume la denominazione "Leonardo - Società per azioni" o, in breve, "Leonardo S.p.a."

1.3. La denominazione della Società può essere scritta con qualsiasi carattere grafico, in maiuscolo e/o in minuscolo."

Il testo integrale dello Statuto sociale, come testé modificato ed integrato, e l'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti nonché non votanti vengono allegati al presente Verbale.

Il Presidente informa che saranno redatti nei termini di legge uno o più atti ricognitivi relativi agli immobili di proprietà della Società ai fini delle trascrizioni e delle volture catastali prescritte dalla legge.

Null'altro essendovi da deliberare in sede straordinaria, alle ore 11,31 dichiara chiusa l'Assemblea straordinaria, invitando i tecnici a proiettare sugli schermi installati nella sala la presentazione preparata dalla Società per gli azionisti sulla nuova denominazione della società.

La proiezione è accolta da un lungo applauso dei presenti.

Il Presidente passa quindi alla trattazione della Parte Ordina-

naria.

O M I S S I S

Null'altro essendovi da deliberare, il Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 16,15 ringraziando tutti gli intervenuti.

Vengono allegati al presente Verbale per formarne parte integrante e sostanziale, con dispensa per me Notaio dal darne lettura:

sub "A": Situazione delle presenze al momento della costituzione della assemblea straordinaria;

sub "B": Aggiornamento delle presenze al momento dell'inizio della trattazione della parte straordinaria;

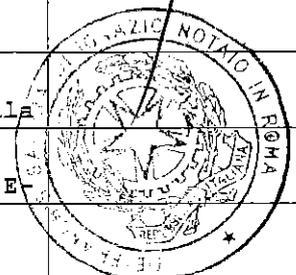
sub "C": Relazione illustrativa ex art. 125-ter del D.lgs. 58/98 sull'unico punto della parte straordinaria;

sub "D": Testo integrale dello statuto sociale modificato nell'articolo 1;

sub "E": Lista con l'esito della votazione sull'unico punto all'ordine del giorno della assemblea straordinaria con l'indicazione dettagliata degli Azionisti favorevoli, contrari, astenuti e non votanti;

sub "F": Elenco nominativo degli azionisti intervenuti alla assemblea straordinaria, con dettaglio delle deleghe, ed Elenco dei deleganti;

sub "G": Fascicolo contenente le domande preassembleari e le relative risposte.



OMISSIS

Il presente Verbale viene da me notaio letto al Comparsante,
che lo approva.

Firmato: DE GENNARO Giovanni

Firmato: Sandra DE FRANCHIS Notaio (vi è il Sigillo)

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

ALLEGATO "A"
al mio atto 2680 racc.

SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono ora rappresentate in aula numero 345.406.325 azioni ordinarie

pari al 59,743335% del capitale sociale, tutte ammesse al voto.

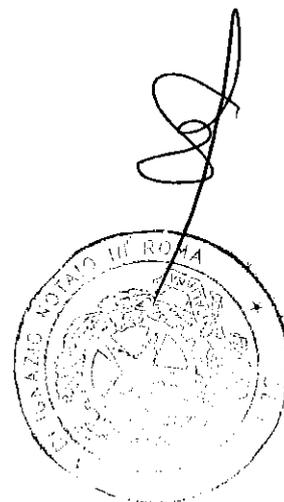
Sono presenti in aula numero 25 aventi diritto al voto, di cui

numero 18 presenti in proprio. Inoltre,

numero 1.004 azionisti sono rappresentati per delega.

Gianni Ferrero

[Signature]



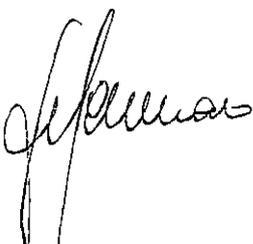
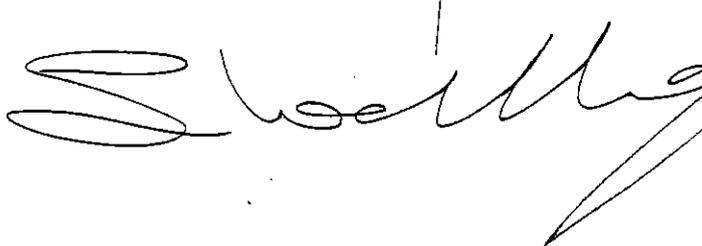
Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

ALLEGATO "B"
al mio atto 2680 racc.

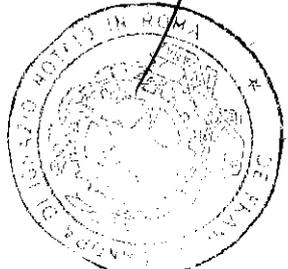
AGGIORNAMENTO PRESENTI

Sono ora rappresentate in aula numero 345.406.463 azioni ordinarie
pari al 59,743358% del capitale sociale, tutte ammesse al voto.

Sono presenti in aula numero 1.023 aventi diritto al voto , di cui
numero 19 presenti in proprio. Inoltre,
numero 1.004 azionisti sono rappresentati per delega.





ALLEGATO "C"
al mio atto 2680 racc.



Assemblea degli Azionisti

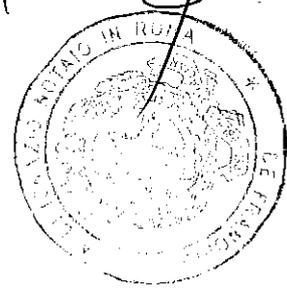
convocata in sede straordinaria in data 22, 27 e 28 aprile 2016,
(rispettivamente in prima, seconda e terza convocazione) e in sede ordinaria
in data 22 e 28 aprile 2016 (rispettivamente in prima e seconda
convocazione)

Relazioni illustrative ex art. 125-ter del D.Lgs. n. 58/98

Ordine del giorno:

Parte Straordinaria

1. Nuova denominazione sociale: modifiche dell'Art. 1 dello Statuto Sociale.
Deliberazioni inerenti e conseguenti.



Parte Straordinaria

Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul punto 1 all'ordine del giorno della Parte Straordinaria

Nuova denominazione sociale: modifiche dell'Art. 1 dello Statuto Sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

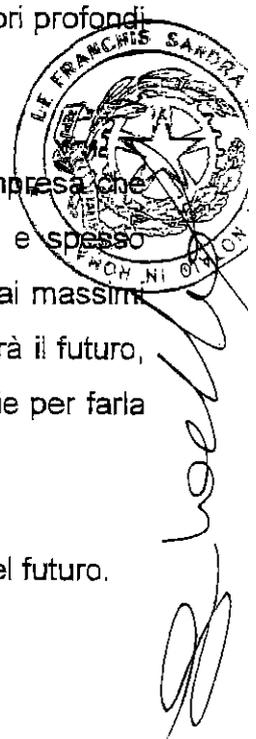
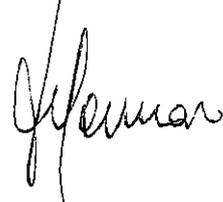
Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea Straordinaria per deliberare in merito alle proposte di modifica dell'articolo 1 dello Statuto Sociale onde modificare la denominazione della Società recependo il nome "Leonardo".

Tale proposta viene sottoposta agli azionisti in quanto la Società, a seguito del superamento del precedente modello di *holding* finanziaria, con l'attuazione del nuovo Modello Organizzativo e Operativo della *One Company*, non ha solo ridefinito la propria struttura per renderla più coerente con le esigenze di clienti e mercati e quindi più pronta a sostenere la specifica missione di creazione di valore per tutti gli *stakeholders*, ma ha anche inteso ridefinire la propria identità. Ed è proprio nel momento storico in cui Finmeccanica cambia verso, in cui ridefinisce obiettivi e priorità, disegna nuovi modelli di sviluppo e si propone con un nuovo ruolo che si avverte la necessità di un nome nuovo che la rappresenti e costituisca il primo e più importante punto di sintesi tra i valori profondi che la caratterizzano e che ne sostengono le strategie.

Operare nell'aerospazio, difesa e sicurezza è una missione complessa, e un'impresa che si propone di farlo deve saper anticipare e gestire le sue evoluzioni, rapide e spesso imprevedibili, integrando tecnologie e capacità diverse. Per essere competitivi ai massimi livelli la Società deve essere capace di vedere lontano, di immaginare come sarà il futuro, di comprendere in quale realtà vivrà l'azienda e quali risorse saranno necessarie per farla crescere secondo la nuova visione.

Nel nome Leonardo la Società riconosce radici profonde, universalità e senso del futuro.



Leonardo rappresenta una storia italiana fatta di conquiste scientifiche e di eccellenza tecnologica, di elaborazione del pensiero filosofico e matematico, di ricerca applicata a ogni campo del sapere, dalle arti all'architettura, alla scienza, alla musica. Allo stesso modo i principi che hanno ispirato l'opera di Leonardo e dei suoi contemporanei sono alla base del percorso industriale della nuova Finmeccanica: una grande storia imprenditoriale, che ha contribuito a segnare lo sviluppo economico e tecnologico del nostro Paese, portando lavoro e innovazione in settori strategici e stabilendo una solida base – in termini d'intelligenza, creatività e know how – per esportare la nostra eccellenza tecnologica nel mondo.

Leonardo rappresenta il valore universale del pensiero, dell'analisi, della ricerca. Non c'è settore della nostra attività che non abbia trovato in Leonardo da Vinci uno studioso attento, mosso dalla curiosità scientifica e dal desiderio di affrontare scenari inesplorati. Ha immaginato il volo umano, concepito macchine volanti, ideato fortificazioni e macchine da guerra, approfondito gli studi di ottica e prospettiva, studiato l'astronomia e il movimento dei pianeti. Ma ancor più che nell'intuizione di concetti, tecnologie e strumenti che sarebbero stati sviluppati in epoche successive e che formano oggi il nucleo della nostra attività, riconosciamo in questo nome – e nel periodo di riferimento, il Rinascimento, al quale idealmente accostiamo la nostra stessa rinascita – un valore più generale, universale appunto, che è quello del rinnovamento del pensiero, dell'intuizione del nuovo metodo scientifico, della costruzione delle basi portanti dello sviluppo del nostro sistema economico e industriale.

Leonardo rappresenta la fiducia nel futuro, nelle infinite capacità dell'essere umano, nei traguardi che la mente immagina ancor prima di aver concepito gli strumenti necessari a raggiungerli. Siamo convinti che l'immagine dell'uomo rinascimentale che supera le barriere della conoscenza con le sole armi del pensiero, dell'intelligenza e della sperimentazione sia oggi specchio e riflesso della nuova Finmeccanica che abbiamo immaginato, un principio ispiratore, un modello nel quale ci riconosciamo perché il nostro impegno è volto al futuro. Della nostra Società, per la quale dobbiamo garantire crescita e sviluppo, delle nuove generazioni, alle quali vogliamo assicurare gli strumenti per sostenere le sfide di un sistema industriale globale in continua evoluzione, del nostro Paese, nel quale abbiamo l'ambizione di proporci come strumento essenziale per costruire l'Italia del domani che guarda al mondo. E infine per il mondo stesso, per il quale

lavoriamo ogni giorno affinché sia un luogo in cui vivere in modo più sicuro, più equo, più sostenibile.

Per le motivazioni sopra esposte il Consiglio propone di disporre, a partire dal 1° gennaio 2017, l'utilizzo della nuova denominazione "Leonardo – Società per azioni", in forma abbreviata "Leonardo S.p.a."

Sino al 31 dicembre 2016, al fine di assicurare alla Società un arco temporale sufficiente a garantire la necessaria continuità nei rapporti con i Paesi esteri, il Consiglio propone di anteporre la nuova denominazione sociale all'attuale denominazione, e pertanto propone di denominare la Società come segue: "Leonardo – Finmeccanica – Società per azioni" e più brevemente e alternativamente "Leonardo S.p.a." o "Finmeccanica S.p.a."

Per quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione propone di modificare l'art. 1 di seguito riportato con il raffronto tra il testo vigente e quello proposto, con evidenza delle relative modifiche.

Testo vigente	Testo proposto
Art. 1	
1.1. La Società, retta dalle norme del presente statuto, assume la denominazione "FINMECCANICA – Società per azioni" o, in breve, "FINMECCANICA S.p.a."	1.1. La Società regolata dal presente Statuto è denominata "Leonardo Finmeccanica – Società per azioni" o, in breve, "Leonardo S.p.a." o "Finmeccanica S.p.a." 1.2. A partire dal 1° gennaio 2017 la Società assume la denominazione "Leonardo – Società per azioni" o, in breve, "Leonardo S.p.a." 1.3. La denominazione della Società può essere scritta con qualsiasi carattere grafico, in maiuscolo e/o in minuscolo.



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Le modifiche statutarie proposte non attribuiscono il diritto di recesso in capo ai Soci che non dovessero concorrere alla relativa approvazione, non integrando gli estremi di alcuna delle fattispecie di recesso individuate dall'art. 2437 c.c."

Tutto ciò premesso, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti della "FINMECCANICA – Società per azioni"

- preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione della Società e della relativa Relazione predisposta ai sensi dell'art. 125-ter, comma 3, del D.Lgs. n. 58/98

delibera

- di approvare le proposte di modifica dell'articolo 1 dello Statuto Sociale come risultanti dal testo di cui alla Relazione del Consiglio di Amministrazione approvata in data 16 marzo 2016 e da riportare testualmente nella verbalizzazione della presente delibera;
- di conferire mandato al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente, con facoltà di apportare alla presente delibera qualunque modifica di carattere non sostanziale che dovesse rendersi necessaria, di provvedere a tutte le formalità conseguenti alle approvate modifiche ivi incluso il deposito presso il competente Registro delle Imprese, una volta decorso il termine del 1° gennaio 2017, del testo dello Statuto contenente la nuova denominazione sociale e quindi modificato nell'articolo 1 nel modo seguente:

- Art. 1

1.1. La Società regolata dal presente Statuto è denominata "Leonardo – Società per azioni" o, in breve, "Leonardo S.p.a."

1.2. La denominazione della Società può essere scritta con qualsiasi carattere grafico, in maiuscolo e/o in minuscolo."

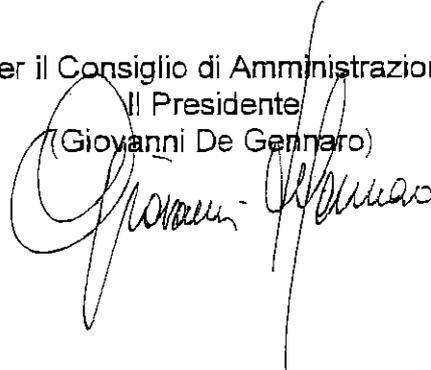


[Handwritten signature]

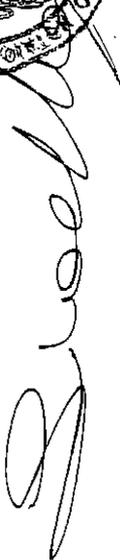
[Handwritten signature]

Vi invitiamo pertanto a votare sulle proposte che potranno essere formulate dagli Azionisti.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Giovanni De Gennaro)



All. c.s.



STATUTO

TITOLO I

ALLEGATO B
al mio atto 2680 racc

COSTITUZIONE - DENOMINAZIONE - SEDE E DURATA

DELLA SOCIETA'

Art. 1

1.1. La Società regolata dal presente Statuto è denominata "Leonardo - Finmeccanica - Società per azioni"; la Società può essere più brevemente e alternativamente denominata "Leonardo S.p.a." o "Finmeccanica S.p.a.".

1.2. A partire dal 1° gennaio 2017 la Società assume la denominazione "Leonardo - Società per azioni" o, in breve, "Leonardo S.p.a.".

1.3. La denominazione della Società può essere scritta con qualsiasi carattere grafico, in maiuscolo e/o in minuscolo.

Art. 2

2.1. La società ha sede legale in Roma e sede secondaria in Genova.

2.2. La Società, con delibera del Consiglio di Amministrazione, ha facoltà di istituire, sia in Italia che all'estero, sedi secondarie, uffici di rappresentanza, filiali, agenzie e succursali, nonché di sopprimerli.

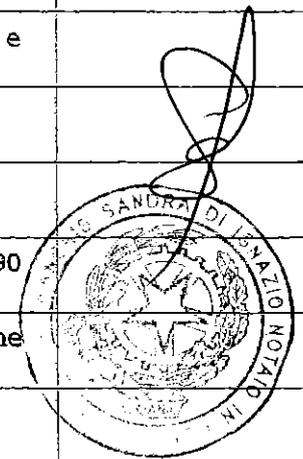
Art. 3

3.1. La durata della società è stabilita al 31 dicembre 2090 e potrà essere prorogata, una o più volte, con deliberazione dell'assemblea degli azionisti.



Sandra U. Franchis

Franchis



TITOLO II

OGGETTO DELLA SOCIETA'

Art. 4

4.1. La Società ha per oggetto l'esercizio diretto o indiretto, anche attraverso l'assunzione di partecipazioni in società ed imprese, di attività manifatturiere, sistemistiche, impiantistiche, di ricerca e di addestramento in settori a tecnologia avanzata con particolare riferimento ai comparti elettronico, informatico, aerospaziale, trasporti, energia, elettromeccanico e meccanico in genere e la prestazione di servizi connessi con le predette attività; lo svolgimento e la cura del coordinamento tecnico e finanziario delle società partecipate e la prestazione, in loro favore, di servizi finanziari e di gestione; l'acquisto, la vendita, la gestione e il collocamento di titoli pubblici e privati, azioni, obbligazioni e quote sociali, titoli di credito e valori mobiliari in genere, nel rispetto delle esclusive previste dalle norme di legge; l'intermediazione anche nel settore "valutario" con particolare riferimento alle operazioni pertinenti con l'assicurazione ed i finanziamenti dei crediti all'esportazione ed ogni altra operazione consentita o delegata da norme speciali diretta a facilitare lo smobilizzo, la gestione, l'amministrazione e l'incasso di crediti derivanti dall'esercizio da parte di terzi di attività commerciali, industriali o forniture di beni e/o servizi, nonché l'acquisto e la cessione sia

"pro-soluto" che "pro-solvendo", in qualsiasi forma e condizione, di tali crediti.

La società potrà compiere tutte le operazioni che risulteranno necessarie o utili per il conseguimento degli scopi sociali; a titolo esemplificativo potrà porre in essere operazioni immobiliari, mobiliari, commerciali, industriali, ivi comprese la fornitura di impianti e la realizzazione di fabbricati ed altre opere edili nonché operazioni finanziarie e bancarie attive e passive e quindi qualunque atto che sia comunque collegato con l'oggetto sociale ad eccezione della raccolta di risparmio tra il pubblico.

La società potrà, infine, assumere partecipazioni ed interessenze in altre società, o imprese, sia italiane che straniere, aventi oggetto analogo, affine o complementare al proprio, o a quello delle società alle quali partecipa, e potrà prestare garanzie reali e/o personali per obbligazioni sia proprie che di terzi, e in particolare fidejussioni.

TITOLO III

CAPITALE - AZIONI - OBBLIGAZIONI - RECESSO

Art. 5

5.1. Il capitale sociale è di euro 2.543.861.738,00 (duemiliardicinquecentoquarantatremilioniotto-centosessantunomilasettecentotrentotto) rappresentato da n. 578.150.395 (centosettantottomilionicentocinquantamilatrecentonovantacinque) azioni ordinarie del valore nominale di euro 4,40 (quat-



tiro e quarantacentesimi) ciascuna.

5.1 bis. Ai sensi dell'art. 3 del D.L. 31 maggio 1994, n. 332, convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 1994, n. 474 e s.m.i., nessuno, fatto salvo lo Stato, gli enti pubblici o soggetti da questi controllati e quanto altro previsto dalla legge, può possedere, a qualsiasi titolo, azioni della Società che comportino una partecipazione superiore al 3% del capitale sociale rappresentato da azioni aventi diritto di voto.

Il limite massimo di possesso azionario è calcolato anche tenendo conto delle partecipazioni azionarie complessive facenti capo al controllante, persona fisica o giuridica o società, a tutte le controllate dirette o indirette nonché alle controllate da uno stesso soggetto controllante, ai soggetti collegati, nonché alle persone fisiche legate da rapporti di parentela o di affinità fino al secondo grado o di coniugio, sempre che si tratti di coniuge non legalmente separato.

Il controllo ricorre, anche con riferimento a soggetti diversi dalle società, nei casi previsti dall'art. 93 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58. Il collegamento ricorre nelle ipotesi di cui all'art. 2359, comma 3, del codice civile, nonché tra soggetti che, direttamente o indirettamente, tramite controllate, diverse da quelle esercenti fondi comuni di investimento, aderiscano, anche con terzi, ad accordi relativi all'esercizio del diritto di voto o al trasferimento

di azioni o quote anche di società terze o comunque ad accordi o patti di cui all'art.122 del predetto decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, in relazione anche a società terze, qualora tali accordi o patti riguardino almeno il 10% del capitale con diritto di voto, se si tratta di società quotate, o il 20% se si tratta di società non quotate.

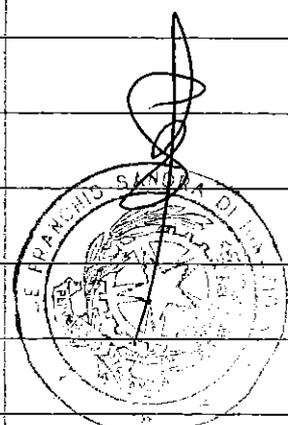
Ai fini del computo del su riferito limite di possesso azionario (3%) si tiene conto anche delle azioni detenute tramite fiduciarie e/o interposta persona e in genere da soggetti interposti.

Il diritto di voto inerente alle azioni detenute in eccedenza rispetto al limite massimo sopra indicato non può essere esercitato e si riduce proporzionalmente il diritto di voto che sarebbe spettato a ciascuno dei soggetti ai quali sia riferibile il limite di possesso azionario, salvo preventive indicazioni congiunte dei soci interessati. In caso di inosservanza, la deliberazione è impugnabile ai sensi dell'art.

2377 del codice civile se la maggioranza richiesta non sarebbe stata raggiunta senza i voti in eccedenza rispetto al limite massimo sopra indicato.

Le azioni per le quali non può essere esercitato il diritto di voto sono comunque computate ai fini della regolare costituzione dell'assemblea.

5.1 ter. Ai sensi dell'art. 1, comma 5, del D.L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito in legge, con modificazioni,



Deputato

Procuratore



Procuratore

dalla Legge 11 maggio 2012 n. 56 e delle relative disposizioni attuative, chiunque - ad esclusione dello Stato Italiano, di enti pubblici italiani o soggetti da questi controllati - venga a detenere una partecipazione nel capitale sociale superiore alla soglia prevista dall'art. 120, comma 2, del D.Lgs. n. 58/98 e successive modificazioni o una partecipazione che determini il superamento delle soglie del 3%, 5%, 10%, 15%, 20% e 25% è tenuto a notificare l'acquisizione effettuata alla Presidenza del Consiglio dei Ministri ovvero alla diversa Amministrazione dello Stato competente in base alla normativa pro tempore vigente nei termini e con le modalità stabilite dal D.L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito in legge, con modificazioni, dalla Legge 11 maggio 2012 n. 56. Quanto sopra al fine di consentire l'esercizio dei poteri speciali previsti dalla suddetta normativa, in caso di minaccia di grave pregiudizio per gli interessi essenziali della difesa e della sicurezza nazionale, alla Presidenza del Consiglio dei Ministri ovvero alla diversa Amministrazione dello Stato competente in base alla normativa pro tempore vigente.

Art. 6

6.1. Le azioni sono nominative e ogni azione dà diritto a un voto.

6.2. La qualità di azionista costituisce, di per sé sola, adesione all'atto costitutivo e al presente statuto.

Art. 7

7.1. Le azioni sono indivisibili. Nel caso di comproprietà di un'azione, i diritti dei comproprietari devono essere esercitati da un rappresentante comune nominato secondo le modalità previste dalla legge.

Art. 8

8.1. L'assemblea potrà deliberare aumenti di capitale fissandone termini, condizioni e modalità.

8.2. L'assemblea potrà inoltre deliberare l'esclusione del diritto di opzione nei limiti e con le modalità previste dall'art. 2441 quarto comma, secondo periodo, c.c.

8.3. L'assemblea potrà altresì deliberare l'assegnazione di azioni o altri strumenti finanziari ai sensi e nei limiti di cui all'art. 2349 c.c.

Art. 9

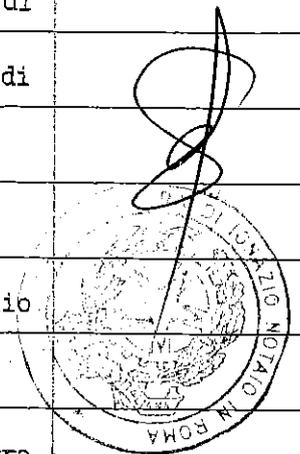
9.1. I versamenti sulle azioni sono richiesti dal consiglio di amministrazione in una o più volte.

9.2. A carico dei soci in ritardo nei pagamenti, decorre l'interesse nella misura uguale al tasso ufficiale di sconto della Banca d'Italia, fermo il disposto dell'art. 2344 del codice civile.

Art. 10

10.1. L'emissione di obbligazioni non convertibili è deliberata dagli amministratori a norma e con le modalità di legge.

10.2. La società può inoltre emettere qualsiasi altro strumento finanziario, a norma e con le modalità di legge.



Art. 11

11.1. Non è consentito il recesso in caso di deliberazioni concernenti la proroga del termine di durata della Società o l'introduzione, la modifica o la rimozione di vincoli alla circolazione delle azioni.

TITOLO IV

ASSEMBLEA

Art. 12

12.1. Le assemblee ordinarie e straordinarie sono tenute, di regola, presso la sede sociale, salva diversa deliberazione del consiglio di amministrazione e purché in Italia.

12.2. L'assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta l'anno, per l'approvazione del bilancio, che deve avvenire entro centoottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale atteso che la società è tenuta alla redazione del bilancio consolidato, nonché in considerazione delle particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della Società.

12.3. Salvo quanto previsto dall'art. 24.1 l'Assemblea delibera su tutti gli argomenti che la legge riserva alla sua competenza.

Art. 13

13.1. Per l'intervento nelle assemblee è richiesta la relativa comunicazione in favore del soggetto cui spetta il diritto di voto, rilasciata da un intermediario finanziario autoriz-

zato, in conformità alle proprie scritture contabili, nei termini previsti dalla normativa vigente.

Art. 14

14.1. Coloro i quali abbiano il diritto di intervenire all'assemblea possono farsi rappresentare ai sensi di legge, mediante delega scritta o conferita in via elettronica ai sensi della normativa vigente.

La delega di voto può essere notificata alla Società in via elettronica mediante l'utilizzo di posta elettronica certificata o mediante l'invio della delega nell'apposita sezione del sito internet della Società, secondo le modalità di volta in volta indicate nell'avviso di convocazione dell'assemblea.

14.2. Spetta al presidente dell'assemblea di constatare la regolarità delle singole deleghe, ed in genere il diritto di intervento all'assemblea.

14.3. La Società può designare per ciascuna Assemblea un soggetto al quale i soci possono conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno con le modalità previste dalla legge e dalle disposizioni regolamentari. La delega ha effetto con riguardo alle sole proposte per le quali siano state conferite istruzioni di voto.

Art. 15

15.1. L'assemblea è presieduta dal presidente del consiglio di amministrazione, o da altra persona delegata dal consiglio



Sandra De Franchis

Sandra De Franchis



Sandra De Franchis

di amministrazione, in difetto di che l'assemblea elegge il proprio presidente.

15.2. Il presidente dell'assemblea è assistito da un segretario, anche non socio.

Art. 16

16.1. L'assemblea ordinaria è validamente costituita sia in prima che in seconda convocazione quando è rappresentata almeno la parte di capitale richiesta dalle disposizioni di legge.

16.2. L'assemblea ordinaria sia in prima che in seconda convocazione, fatto salvo quanto disposto dall'art. 16.5 che segue, delibera a maggioranza assoluta dei presenti.

16.3. L'assemblea straordinaria è validamente costituita quando è rappresentata, (i) in prima convocazione più della metà del capitale sociale; (ii) in seconda convocazione più di un terzo del capitale sociale; e (iii) in terza convocazione più di un quinto del capitale sociale.

16.4. L'assemblea straordinaria delibera con il voto favorevole di almeno i tre quarti del capitale presente in assemblea.

16.5. Le deliberazioni dell'assemblea ordinaria aventi ad oggetto le materie di cui all'articolo 22.3 sono adottate con il voto favorevole di almeno i tre quarti del capitale presente in assemblea.

16.6. L'assemblea ordinaria delibera, oltre che sugli oggetti

ad essa attribuiti dalla legge, anche sulle autorizzazioni per il compimento di atti degli amministratori in materia di operazioni con parti correlate di cui all'art. 2391bis del codice civile.

16.7. Le deliberazioni dell'Assemblea soggette all'esercizio dei poteri speciali nei settori della difesa e della sicurezza nazionale di cui al D.L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito in Legge, con modificazioni, dalla Legge 11 maggio 2012 n. 56 e alle relative disposizioni attuative saranno adottate ed eseguite nel rispetto di quanto previsto dalle medesime disposizioni.

Art. 17

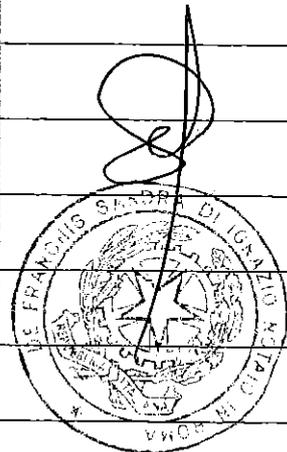
17.1. Le votazioni nelle assemblee tanto ordinaria quanto straordinaria avverranno di norma per alzata di mano. Le elezioni alle cariche sociali potranno avvenire anche per acclamazione.

17.2. Le deliberazioni dell'assemblea, prese in conformità delle norme di legge e del presente statuto, vincolano tutti i soci, ancorché non intervenuti o dissenzienti.

17.3. I verbali delle assemblee ordinarie devono essere sottoscritti dal presidente e dal segretario.

17.4. I verbali delle assemblee straordinarie devono essere redatti da notaio.

17.5. Le copie del verbale, autenticate dal presidente o da chi ne fa le veci e dal segretario, fanno piena prova anche



di fronte ai terzi.

TITOLO V

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Art. 18

18.1. La società è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da un numero di membri non inferiore a otto e non superiore a dodici. L'assemblea, di volta in volta, prima di procedere alla elezione del consiglio, ne determina il numero dei componenti entro i limiti suddetti.

18.2. Gli amministratori sono nominati per un periodo non superiore a tre esercizi e sono rieleggibili a norma dell'art. 2383 del C.C.

18.3. Gli amministratori vengono nominati dall'assemblea sulla base di liste presentate dagli azionisti e dal consiglio di amministrazione uscente, nelle quali i candidati dovranno essere numerati in ordine progressivo.

Qualora il consiglio di amministrazione uscente presenti una propria lista, la stessa dovrà essere depositata presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima convocazione e pubblicata dalla società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

Le liste presentate dagli azionisti dovranno essere depositate presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno

precedente la data dell'assemblea in prima convocazione e pubblicate dalla Società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Avranno diritto di presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli od insieme ad altri azionisti, rappresentino almeno l'1% delle azioni aventi diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero la misura minore che fosse prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili. Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste, gli azionisti devono depositare presso la sede sociale, nel termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, l'apposita certificazione comprovante la titolarità del numero delle azioni rappresentate.

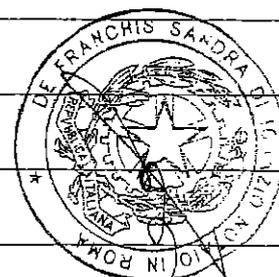
Almeno due Amministratori devono possedere i requisiti di indipendenza così come stabiliti per i sindaci a norma di legge. Nelle liste sono espressamente individuati i candidati che sono in possesso dei citati requisiti di indipendenza. Tutti i candidati devono possedere altresì i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente.

Le liste che presentano un numero di candidati pari o supe-



Spina

Spina



Spina

riore a tre devono inoltre includere candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, in modo da consentire una composizione del consiglio di amministrazione nel rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

Unitamente a ciascuna lista ed entro il termine previsto per il deposito delle liste stesse, dovranno depositarsi altresì le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per le rispettive cariche, incluso il possesso dei requisiti di indipendenza come richiesti dal presente statuto.

Gli Amministratori nominati devono comunicare senza indugio alla Società l'eventuale perdita dei citati requisiti di indipendenza e onorabilità nonché la sopravvenienza di cause di ineleggibilità o incompatibilità.

Ogni avente diritto al voto potrà votare una sola lista.

Alla elezione degli amministratori si procederà come segue:

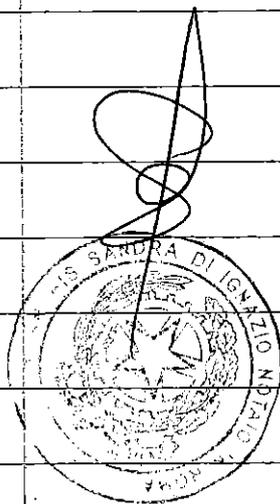
a) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, i due terzi degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore;

b) i restanti amministratori saranno tratti dalle altre liste, a tal fine, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi successivamente per uno, due, tre e così via, secondo il numero progressivo degli amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in un'unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati.

Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori.

Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.

c) qualora, a seguito dell'applicazione della procedura sopra descritta, non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti statutariamente prescritto, viene

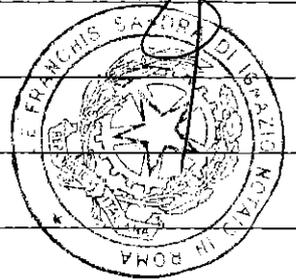


calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; i candidati non in possesso dei requisiti di indipendenza con i quozienti più bassi tra i candidati tratti da tutte le liste sono sostituiti, a partire dall'ultimo, dai candidati indipendenti eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito (seguendo l'ordine nel quale sono indicati). Se in tale lista non risultano altri candidati, la sostituzione di cui sopra viene effettuata dall'assemblea con le maggioranze di legge secondo quanto previsto al successivo art. 18.4. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione;

c-bis) qualora l'applicazione della procedura di cui alle lettere a) e b) non consenta il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente

più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito, fermo il rispetto del numero minimo di Amministratori indipendenti, dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nella stessa lista del candidato sostituito, altrimenti da soggetti nominati secondo la procedura di cui al successivo art. 18.4. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione.

18.4. Per la nomina degli amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi dei procedimenti sopra descritti, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge ed in modo da assicurare la presenza del numero minimo di amministratori indipendenti previsto dalla legge e dallo statuto nonché il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Se nel corso del mandato vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del C.C. Per la sostituzione degli amministratori cessati, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge nominando i sostituti nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista cui appartenevano gli amministratori cessati, qualora resi-



Spina
Spina



Spina

duino in tale lista candidati non eletti in precedenza. Il consiglio di amministrazione provvede alla sostituzione, ai sensi dell'art. 2386 del codice civile, nominando i sostituti, in base ai medesimi criteri di cui al periodo precedente ed in modo da assicurare la presenza del numero minimo di amministratori indipendenti previsto dalla legge e dallo statuto nonché il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, nella prima riunione utile successiva alla notizia dell'intervenuta cessazione.

18.5. Ogni qualvolta un terzo dei componenti il consiglio di amministrazione venga meno per qualsiasi causa o ragione, si intende decaduto l'intero consiglio, e dovrà essere convocata l'assemblea per la nomina dei nuovi amministratori con la procedura di cui al presente art. 18.

18.6. L'assemblea, anche nel corso del mandato, può variare il numero dei componenti il consiglio di amministrazione, sempre entro il limite di cui al primo comma dell'art. 18, provvedendo alle relative nomine secondo quanto disposto dal presente art. 18. Gli amministratori così eletti scadranno con quelli in carica.

Art. 19

19.1. Il consiglio, qualora non vi abbia provveduto l'assemblea, elegge fra i suoi membri un presidente; può eleggere un vice presidente, che sostituisce il presidente nei casi di assenza o impedimento.

19.2. Il consiglio nomina un segretario, anche estraneo alla società.

Art. 20

20.1. Il consiglio si raduna nel luogo indicato nell'avviso di convocazione, nella sede sociale o altrove, tutte le volte che il presidente, o chi lo sostituisce ai sensi dell'art. 19 dello statuto sociale, lo giudichi necessario, o quando ne sia fatta richiesta scritta dalla maggioranza dei suoi componenti o dal collegio sindacale.

20.2. Di regola la convocazione è fatta almeno tre giorni liberi prima di quello fissato per la riunione. Nei casi di urgenza il termine può essere più breve.

20.3. E' ammessa la possibilità che le riunioni di Consiglio di Amministrazione si tengano per teleconferenza o per videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire simultaneamente alla trattazione degli argomenti affrontati, nonché visionare documenti in tempo reale. Verificatisi questi requisiti, il Consiglio di Amministrazione si considera tenuto nel luogo in cui si trova il Presidente della riunione e dove pure trovasi il Segretario della riunione, onde consentire la stesura e la sottoscrizione del relativo verbale.



Art. 21

21.1. Le riunioni di consiglio sono presiedute dal presidente

e, in sua assenza, dal vice presidente. In mancanza anche di quest'ultimo, saranno presiedute dal consigliere più anziano di età, avente diritto di voto.

Art. 22

22.1. Per la validità delle riunioni del consiglio è necessaria la presenza della maggioranza degli amministratori in carica.

22.2. Salvo quanto disposto dall'art. 22.3 che segue le deliberazioni sono prese a maggioranza dei voti dei presenti; in caso di parità prevale il voto di chi presiede.

22.3. In deroga a quanto previsto dal precedente comma del presente articolo, le deliberazioni concernenti gli argomenti strategici di seguito elencati sono validamente assunte con il voto favorevole dei sette/decimi degli amministratori in carica, restando inteso che qualora il predetto quoziente desse un risultato decimale l'arrotondamento avverrà al numero intero inferiore:

- (i) proposta di liquidazione volontaria della Società;
- (ii) approvazione di progetti di fusione ovvero di scissione della Società;
- (iii) proposta di modifica di qualsiasi clausola dello statuto o di adozione di un nuovo statuto;
- (iv) cessione, conferimento, affitto, usufrutto ed ogni altro atto di disposizione anche nell'ambito di joint venture ovvero di assoggettamento a vincoli dell'azienda ovvero di quei

rami di essa che ineriscano ad attività relative alla difesa;

(v) cessione, conferimento, licenza ed ogni altro atto di disposizione anche nell'ambito di joint venture ovvero di assoggettamento a vincoli di tecnologie, processi produttivi, know-how, brevetti, progetti industriali ed ogni altra opera dell'ingegno comunque inerenti ad attività relative alla difesa;

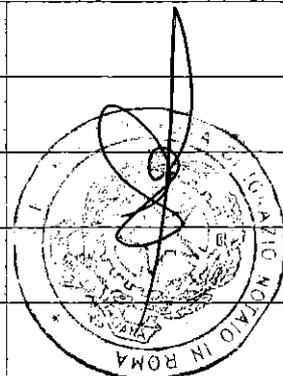
(vi) trasferimento al di fuori dell'Italia dell'attività di ricerca e sviluppo inerente ad attività relative alla difesa;

(vii) cessione, conferimento, usufrutto, costituzione in pegno ed ogni altro atto di disposizione anche nell'ambito di joint venture ovvero di assoggettamento a vincoli delle partecipazioni detenute in società controllate, collegate o partecipate (le nozioni di controllo e collegamento vanno intese ai sensi dell'art. 2359 c.c.) che svolgano attività inerenti alla difesa;

(viii) comunicato dell'emittente relativo ad offerte pubbliche di acquisto o di scambio ai sensi dell'art. 39 della Delibera n. 11971 del 14 maggio 1999;

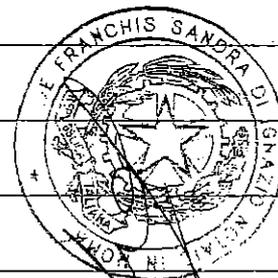
(ix) voto da esprimere nelle assemblee delle società controllate, collegate o partecipate (le nozioni di controllo e collegamento vanno intese ai sensi dell'art. 2359 c.c.) che svolgano attività inerenti alla difesa per le materie di cui al presente articolo.

Le attribuzioni del consiglio di amministrazione inerenti



Spina

Spina



Spina

alle materie sopra elencate non sono delegabili ai sensi dell'art. 25 dello Statuto né ai sensi dell'art. 2381 c.c..

22.4. Le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione soggette all'esercizio dei poteri speciali nei settori della difesa e della sicurezza nazionale di cui al D.L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito in Legge, con modificazioni, dalla Legge 11 maggio 2012 n. 56 e alle relative disposizioni attuative saranno adottate ed eseguite nel rispetto di quanto previsto dalle medesime disposizioni.

Art. 23

23.1. Le deliberazioni del consiglio di amministrazione risultano da processi verbali che, trascritti su apposito libro tenuto a norma di legge, vengono firmati dal presidente della seduta e dal segretario.

23.2. Le copie dei verbali fanno piena fede se sottoscritte dal presidente, o da chi ne fa le veci, e controfirmate dal segretario.

Art. 24

24.1. Il consiglio di amministrazione è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della società e, in particolare, ha facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni per l'attuazione e il raggiungimento degli scopi sociali, esclusi soltanto gli atti che la legge e lo statuto riservano all'assemblea degli azionisti.

Al Consiglio di Amministrazione è altresì attribuita la com-

petenza a deliberare circa:

- a) la fusione e la scissione, nei casi previsti dalla legge;
- b) l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie;
- c) la riduzione del capitale sociale in caso di recesso di uno o più soci;
- d) l'adeguamento dello statuto a disposizioni normative;
- e) il trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale.

Il consiglio di amministrazione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e regolamentari di tempo in tempo vigenti, adotta procedure che assicurino la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni con parti correlate di cui all'art. 2391bis del codice civile.

Le procedure possono prevedere (i) l'approvazione da parte del consiglio di amministrazione delle operazioni di maggiore rilevanza con parti correlate nonostante l'avviso contrario o l'avviso con rilievi del Comitato per le operazioni con parti correlate, purché il compimento di esse sia autorizzato dall'assemblea; (ii) l'inapplicabilità delle medesime procedure con riguardo alle operazioni urgenti nel caso che le stesse non rientrino nella competenza dell'assemblea o non debbano essere da questa autorizzate.

24.2. Gli organi delegati riferiscono tempestivamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale - o, in mancanza degli organi delegati, gli amministratori riferiscono



no tempestivamente al Collegio Sindacale - sull'attività svolta, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo sotto il profilo economico, finanziario e patrimoniale o per le loro specifiche caratteristiche, effettuate dalla società e dalle società controllate; in particolare riferiscono sulle operazioni nelle quali gli amministratori abbiano un interesse per conto proprio o di terzi.

La comunicazione può essere effettuata in occasione delle riunioni consiliari ovvero per iscritto.

La comunicazione sarà effettuata tempestivamente e comunque con periodicità almeno trimestrale.

Art. 25

25.1. Fermo restando quanto stabilito all'art. 22.3 del presente statuto, il Consiglio di Amministrazione può delegare, nei limiti di cui all'art. 2381 del c.c., proprie attribuzioni ad un comitato esecutivo composto dal presidente e da non più di altri quattro amministratori, determinando i limiti della delega. Le riunioni del comitato esecutivo possono essere tenute anche per teleconferenza o videoconferenza secondo le modalità previste dall'art. 20.3.

25.2. Fermo restando quanto stabilito all'art. 22.3 del presente statuto, il consiglio può, sempre nei limiti di cui all'art. 2381 c.c., delegare parte delle proprie attribuzioni e dei propri poteri al presidente e/o ad altri suoi membri,

nonché nominare un amministratore delegato.

25.3. Il Consiglio di Amministrazione può nominare un direttore generale, determinandone le mansioni e i compensi.

25.4. Il Consiglio di Amministrazione nomina un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari scade insieme al Consiglio di Amministrazione che lo ha nominato. Prima di tale scadenza il Consiglio di Amministrazione può revocarlo per giusta causa, sentito il parere del Collegio Sindacale.

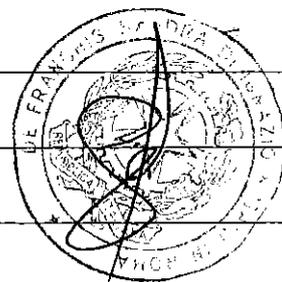
25.5. Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve essere scelto tra persone che abbiano svolto per almeno un triennio:

a) attività di amministrazione o di controllo ovvero di direzione presso società quotate in mercati regolamentati italiani o di altri stati dell'Unione Europea ovvero degli altri Paesi aderenti all'OCSE, che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero

b) attività di controllo legale dei conti presso le società indicate nella lettera a), ovvero

c) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie finanziarie o contabili, ovvero

d) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o privati con competenze nel settore finanziario, contabile o del controllo



Offenwas

Offenwas



Offenwas

e deve possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per gli amministratori.

La perdita dei requisiti o il mutamento della posizione organizzativa comportano la decadenza dalla carica, che deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro trenta giorni, rispettivamente, dalla relativa conoscenza o dal verificarsi del mutamento.

Art. 26

26.1. La rappresentanza legale della società di fronte a qualunque autorità giudiziaria o amministrativa e di fronte ai terzi, nonché la firma sociale, spettano al presidente, od a chi ne fa le veci ai sensi dell'art. 19 del presente statuto.

26.2. La suddetta rappresentanza, nonché la firma sociale, spettano altresì nei limiti dei poteri conferiti, anche all'amministratore delegato, ove sia stato nominato, ed alle persone debitamente autorizzate dal consiglio di amministrazione con deliberazioni pubblicate a norma di legge nei limiti delle deliberazioni stesse.

Art. 27

27.1. Ai membri del consiglio di amministrazione spettano il rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio ed un compenso da determinarsi dall'assemblea ordinaria degli azionisti. Tale deliberazione, una volta presa, sarà valida anche per gli esercizi successivi fino a diversa determinazione dell'assemblea.

TITOLO VI

COLLEGIO SINDACALE

Art. 28

28.1 L'assemblea elegge il Collegio Sindacale costituito da cinque sindaci effettivi e ne determina il compenso.

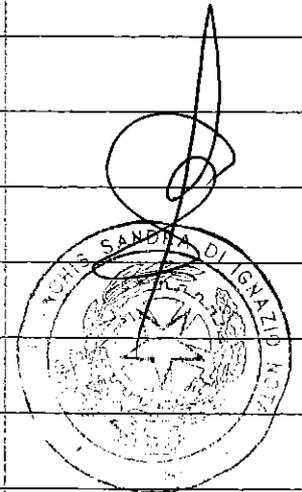
L'assemblea elegge altresì i due Sindaci supplenti.

Almeno due dei Sindaci effettivi ed almeno uno dei Sindaci supplenti sono scelti tra gli iscritti nel Registro dei revisori legali che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni; i Sindaci che non sono in possesso di tale requisito sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:

a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero

b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività della Società, ovvero

c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività della Società,



intendendosi per materie e settori strettamente attinenti
quelli comunque funzionali all'esercizio delle attività elen-
cate al precedente articolo 4.

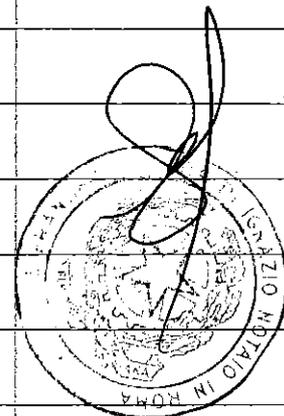
28.2. I Sindaci uscenti sono rieleggibili.

28.3. La nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di
liste presentate dai soci secondo le procedure di cui in ap-
presso, al fine di assicurare l'elezione di due membri effet-
tivi e di uno supplente da parte della minoranza. Ciascuna
lista, nella quale i candidati sono elencati mediante un nu-
mero progressivo, è ripartita in due sottoelenchi: uno per i
candidati alla carica di Sindaco effettivo, l'altro per i
candidati alla carica di Sindaco supplente.

Almeno il primo dei candidati di ciascun sottoelenco deve es-
sere iscritto nel Registro dei revisori legali ed avere eser-
citato l'attività di controllo legale dei conti per un perio-
do non inferiore a tre anni.

Le liste che, considerando entrambi i sottoelenchi, presenta-
no un numero di candidati pari o superiore a tre devono in-
cludere, nel sottoelenco dei Sindaci effettivi, candidati di
genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convo-
cazione dell'Assemblea, in modo da consentire una composizio-
ne del Collegio Sindacale nel rispetto della normativa vigen-
te in materia di equilibrio tra i generi. Qualora il sottoe-
lenco dei Sindaci supplenti di dette liste indichi due candi-
dati, essi devono appartenere a generi diversi.

Hanno diritto di presentare una lista soltanto gli azionisti che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di almeno l'uno per cento del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero della misura minore che fosse prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili.



Ogni socio potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

A handwritten signature in black ink.

Le liste, sottoscritte dal socio o dai soci che le presentano, devono essere depositate presso la sede della società entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea in prima convocazione e pubblicate almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

A handwritten signature in black ink.

Unitamente a ciascuna lista ed entro il termine previsto per il deposito delle liste stesse, dovranno essere altresì depositate, a cura dei presentatori, le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità personale, l'inesistenza di cause di incompatibilità e di ineleggibilità, nonché il possesso dei requisiti prescritti per la nomina.



Ferme restando le situazioni di incompatibilità e di ineleggibilità previste dalla legge non possono essere nominati sindaci, e se eletti decadono dall'incarico secondo quanto

A handwritten signature in black ink.

previsto dalla normativa vigente in materia, coloro che ricoprono la carica di sindaco effettivo in cinque emittenti ovvero ricoprono altri incarichi di amministrazione e controllo presso altre società che complessivamente eccedano il limite previsto dalla normativa medesima.

Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista.

Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni che danno diritto alla presentazione delle liste, i soci dovranno depositare presso la sede sociale, nel termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, copia della certificazione comprovante la titolarità del numero di azioni rappresentate.

Alla nomina dei membri del Collegio Sindacale si procede come segue:

a) tre Sindaci effettivi ed un Sindaco supplente sono tratti dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa;

b) due Sindaci effettivi ed un Sindaco supplente sono tratti dalle liste di minoranza; a tale fine i voti ottenuti dalle liste stesse sono divisi successivamente per uno e per due secondo il numero progressivo col quale i candidati sono stati elencati nella lista stessa.

I quozienti così ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di dette liste, secondo l'ordine dalle

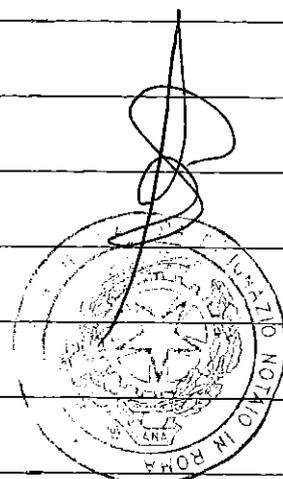
liste rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste sono disposti in unica graduatoria decrescente. Risultano eletti coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati.

Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun Sindaco effettivo.

In caso di parità di voto e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che otterrà la maggioranza dei voti.

Il Presidente del Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea tra i Sindaci eletti dalla minoranza. In caso di cessazione subentra il Sindaco più anziano d'età tra quelli eletti dalla minoranza, fino alla prossima Assemblea che deve provvedere alla nomina del Presidente tra i Sindaci eletti dalla minoranza.

Qualora l'applicazione della procedura di cui sopra non consente il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dai sottoelenchi dei Sindaci effettivi delle diverse liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati



tratti da tutte le liste è sostituito dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nello stesso sottoelenco dei Sindaci effettivi della lista del candidato sostituito, ovvero, in subordine, nel sottoelenco dei Sindaci supplenti della stessa lista del candidato sostituito (il quale in tal caso subentra nella posizione del candidato supplente che sostituisce), altrimenti, ove ciò non consenta il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, è sostituito da soggetti nominati secondo la procedura di cui al successivo art. 28.3bis.

Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Sindaci ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione.

In caso di sostituzione di un Sindaco eletto dalla maggioranza subentra il Sindaco supplente eletto dalla maggioranza stessa mentre, in caso di sostituzione di quello eletto dalla minoranza, subentra il Sindaco supplente eletto dalla minoranza stessa, in modo da assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Se la sostituzione non consente il rispetto della normativa vigente

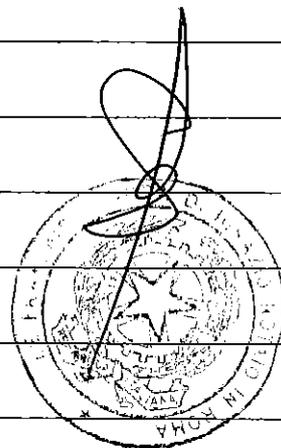
in materia di equilibrio tra i generi, l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detta normativa.

La nomina dei Sindaci per l'integrazione del Collegio, ai sensi dell'art. 2401 del C.C., sarà effettuata dall'Assemblea con le maggioranze previste dalle disposizioni di legge, nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista del Sindaco venuto a mancare ed in modo da assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

28.3.bis. Qualora per qualsiasi ragione la nomina di uno o più Sindaci effettivi e supplenti ovvero l'integrazione del Collegio Sindacale non possano essere effettuate secondo quanto previsto nel presente articolo, l'assemblea delibererà con le maggioranze di legge nel rispetto del principio di rappresentanza delle minoranze ed in modo da assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

28.4. E' ammessa la possibilità che le riunioni del Collegio Sindacale si tengano per teleconferenza o per videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire simultaneamente alla trattazione degli argomenti affrontati, nonché visionare documenti in tempo reale.

Verificatisi questi requisiti il Collegio Sindacale si considera tenuto nel luogo in cui si trova chi presiede la riunione.



ne.

TITOLO VII

BILANCI E UTILI

Art. 29

29.1. L'esercizio sociale si chiude al 31 dicembre di ogni anno.

29.2. Alla fine di ogni esercizio il consiglio provvede, in conformità alle prescrizioni di legge, alla formazione del bilancio sociale.

29.3. Il consiglio di amministrazione potrà, durante il corso dell'esercizio, distribuire agli azionisti acconti sul dividendo.

Art. 30

30.1. L'utile netto di bilancio, per la parte non destinata a riserva nel bilancio di esercizio e che è disponibile per la distribuzione, è ripartito come segue:

a) 5% (cinque per cento) alla riserva ordinaria fino a che essa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale; oppure, se la riserva è discesa al disotto di questo importo, fino alla reintegrazione della stessa;

b) il residuo - salvo quanto previsto al primo comma del presente articolo e salva all'Assemblea la facoltà di deliberare la costituzione di riserve e accantonamenti speciali od il riporto degli utili a nuovo - sarà ripartito fra tutte le azioni.

Art. 31

31.1. I dividendi non riscossi entro il quinquennio dal giorno in cui siano diventati esigibili, saranno prescritti a favore della società, con diretta loro appostazione a riserva.

TITOLO VIII

SCIoglimento E LIQUIDAZIONE DELLA SOCIETA'

Art. 32

32.1. In caso di scioglimento della società, l'assemblea determinerà le modalità della liquidazione e nominerà uno o più liquidatori fissandone i poteri e i compensi.

TITOLO IX

DISPOSIZIONI GENERALI

Art. 33

33.1. Per quanto non espressamente disposto nel presente statuto, valgono le norme del codice civile e delle leggi speciali in materia.

Art. 34

34.1. Le disposizioni degli artt. 18.3, 18.4, 28.3 e 28.3bis finalizzate a garantire il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi trovano applicazione a decorrere dal primo rinnovo del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale successivi al 12 agosto 2012 e per tre mandati consecutivi.

Giovanni Ferraro
Salvo De Gennaro



Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^a Convocazione del 27 aprile 2016 3^a Convocazione del 28 aprile 2016)

ESITO VOTAZIONE

ALLEGATO "E"
al mio atto 2680 racc.

Oggetto : **Nuova denominazione sociale**

Hanno partecipato alla votazione:

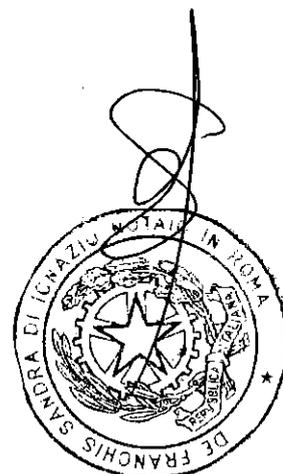
-n° 1.026 azionisti,

portatori di n° 345.406.600 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 59,743382% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% su Azioni Ordinarie
Favorevoli	344.518.657	99,742928
Contrari	2.842	0,000823
SubTotale	<u>344.521.499</u>	99,743751
Astenuti	132.893	0,038474
Non Votanti	752.208	0,217775
SubTotale	<u>885.101</u>	0,256249
Totale	<u>345.406.600</u>	100,000000



N° azioni necessarie per l'approvazione: **259.054.951** pari al 75,000000% delle azioni rappresentate.

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero 0 azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Giovanni De Franchis

Pag. 1

Azionisti in proprio: 21
Azionisti in delega: 1.005
Teste: 28 Azionisti, 1.026

[Signature]



1. 10/24/2011
2. 10/25/2011

28 aprile 2016 11.31.21

FINMECCANICA S.p.A.

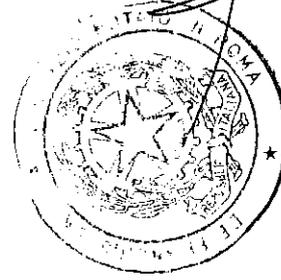
Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1130	LA MANNA MARIO	138		138
1624	SCACCIA FABIO	57		57
1740	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000		1.000
1928	ASCIONE GIANCARLO	500		500
2264	COLLEONI ANGELO	504		504
DE*	ANGELINI SANTA		505	505
2804	VICARI SERGIO	138		138

Totale voti 2.842
 Percentuale votanti % 0,000823
 Percentuale Capitale % 0,000492



Signature

Pagina 1

7 Teste: 6
 6 Azionisti in delega: 1

Azionisti:
 Azionisti in proprio:

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2707	PEDERSOLI LANFRANCO	550		550
725	AGOSTINI ANTONIO		27.017	27.017
**D	ROCKEFELLER & CO., INC		1.546	1.546
**D	ERGOS OFFSHORE I LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES		27.795	27.795
**D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD		8.559	8.559
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC		6.370	6.370
**D	HCM CLINTON EQUITY STRATEGIES LTD		542	542
**D	MLC LIMITED		19.252	19.252
**D	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		9.421	9.421
**D	WM POOL-EQUITIES TRUST NO. 75		31.841	31.841
**D	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST			

Totale voti 132.893

Percentuale votanti % 0,038474

Percentuale Capitale % 0,022986



[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

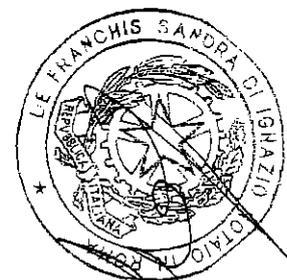
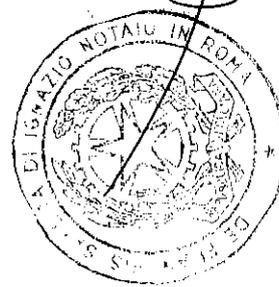
Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
725 **D	AGOSTINI ANTONIO ODDO ET CIE		752.208	752.208

Totale voti 752.208
 Percentuale votanti % 0,217775
 Percentuale Capitale % 0,130106



Handwritten signature

Azionisti: 1
 Azionisti in proprio: 0
 Azionisti in delega: 1
 Teste: 1



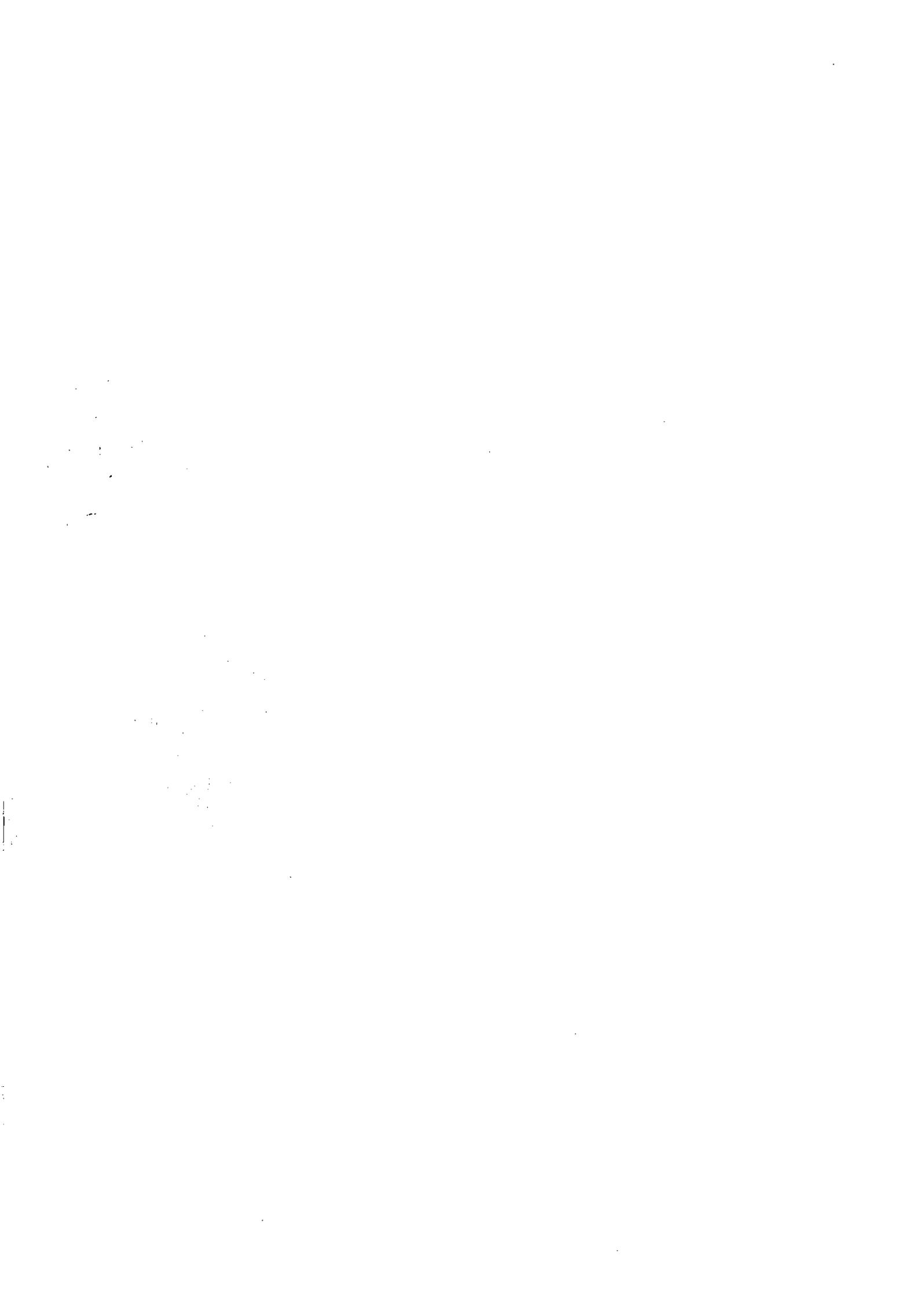
Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1072	DI STEFANO STEFANO		174.626.554	174.626.554
DE*	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE			
1142	CORTESI ROBERTA		2.611.553	2.611.553
DE*	GENERALI INVESTMENT SICAV	183		183
1209	SPAGNOLI BERNARDINO	100		100
1210	PEFRINI MATTEO	10		10
1452	THIERY VALTER			
1554	ROSSI PAOLO			
DE*	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	5	2.874.773	2.874.773
1604	VITANGELLI GIORGIO			
1605	MICUCCI CECCHI GIANLUCA		17	17
DE*	BRECCIA GIUSEPPINA	2		2
1716	LOZZI GERMANA		25	25
DE*	RODINO WALTER			
1901	MEGGIOLARO MAURO		3	3
DE*	FONDAZIONE CULTURALE RESPONSABILITA' ETICA	182		182
1903	CAPUTO RITA	140		140
1924	ROSSI AGOSTINO			
DE*	ROSSI PAOLO		137	137
2285	GIULIANI VINCENZO	743		743
DE*	ORLANDI ESTER		1.000	1.000
2685	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12		12
2698	NOTARFONZO ARNALDO	500		500
2780	IEPPARIELLO ANTONIO	1.000		1.000
2834	GABARDI SAVERIO	500		500
3063	ZACCAGNINO RAFFAELE	170		170
3408	RAPR. DESIGNATO EX ART 135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO CARUSO			
DE*	FONDO GESTIELE OBIETTIVO ITALIA DI ALETTI GESTIELE S.G.R.		210.000	210.000
DE*	GESTIELE CEDOLA ITALY OPPORTUNITY DI ALETTI GESTIELE SGR		200.000	200.000
701	BERTANI PIER GIORGIO	1.000		1.000
725	AGOSTINI ANTONIO		226.775	226.775
**D	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING	25		25
**D	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND	7.400		7.400
**D	CC&L ALL STRATEGIES FUND	23.500		23.500
**D	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	92.749		92.749
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	14.837		14.837
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	112.220		112.220
**D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F	32.034		32.034
**D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	843.505		843.505
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.449.846		1.449.846
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	19.400		19.400
**D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC		2.346.037	2.346.037
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA			





Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807	11.225	11.225	11.225
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	1.487	1.487	1.487
**D	FIDELITY FUNDS SICAV	2.904.478	2.904.478	2.904.478
**D	ING DIRECT	28.083	28.083	28.083
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	80.000	80.000	80.000
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	500	500	500
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	1.800	1.800	1.800
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	32.300	32.300	32.300
**D	PYRAMIS SELECT INTER EQ FUND LLC	15.000	15.000	15.000
**D	PYRAMIS SELECT INTERN SMALL CAP EQ FUND	69.282	69.282	69.282
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	67.709	67.709	67.709
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERN TRUST INTERNATI	521.188	521.188	521.188
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	17.329	17.329	17.329
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	9.800	9.800	9.800
**D	BBH&C BOS FOR PYRAM GR TRUST FOR EMPL EMERG MM COM	48.254	48.254	48.254
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN	43.926	43.926	43.926
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADDEX FUND	1.901	1.901	1.901
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	30.369	30.369	30.369
**D	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	52.962	52.962	52.962
**D	VANGUARD FUNDS PLC	36.690	36.690	36.690
**D	GMO WORLD EQUITYALLOCATION INVESTMENT FU	33.840	33.840	33.840
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	5.105	5.105	5.105
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS	431.842	431.842	431.842
**D	SANLAM UNIVERSAL FUNDS PLC	3.176	3.176	3.176
**D	BBH FTE ALPHADDEX FND II-F	1.178	1.178	1.178
**D	NEUBERGER BERMAN INVESTM FUNDS PLC	3.432	3.432	3.432
**D	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	13.014	13.014	13.014
**D	CPR AM	8.898	8.898	8.898
**D	HENDERSON EUROPEAN ENHANCED EQ.	10.015	10.015	10.015
**D	FCP SAKKARAH 7	17.000	17.000	17.000
**D	AXA ROSEMBERGER INTERNATIONAL	441.000	441.000	441.000
**D	AXA ROSEMBERGER EUROBLOC	24.000	24.000	24.000
**D	AXA INTERNATIONAL ACTIONS	66.000	66.000	66.000
**D	BARYUM QUANT FCP	2.000.000	2.000.000	2.000.000
**D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	66.285	66.285	66.285
**D	FRR	359.603	359.603	359.603
**D	FONDS RESERVE RETRAITES	14.300	14.300	14.300
**D	ISLE OF WIGHT COUNCIL PENSION FD	26.619	26.619	26.619
**D	BAYVK A4 FONDS	4.585.000	4.585.000	4.585.000
**D	DNCA INVEST	1.546.636	1.546.636	1.546.636
**D	PICTET TOTAL RETURN	236.580	236.580	236.580
**D	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	5.565	5.565	5.565
**D	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	39.704	39.704	39.704
**D	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND			



Sandra Franchis

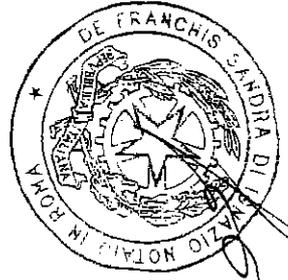


Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AMP INT EQ IND FD HEDGED		6.649	6.649
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND		2.305	2.305
**D	IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9		23.980	23.980
**D	AVSUPER FUND		6.627	6.627
**D	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS		26.895	26.895
**D	HOOR-GLASS INDEXED INT SHARE(UNHEDGED) F		4.463	4.463
**D	FCPE INTERENTREPRISE N 0440		500	500
**D	FCPE COFACE		3.000	3.000
**D	FCPE LAGARDERE PUBLICITE AUDIO		500	500
**D	FCPE BARCLAYS DIVERIFIE ACTIONS		10.000	10.000
**D	STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL FCPE		3.000	3.000
**D	STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL FCPE		2.000	2.000
**D	1612 FCP KOLBENSCHMIDT PIERBURG		300	300
**D	GP 3 MATURITE FCPE		3.000	3.000
**D	GP 2 CROISSANCE FCPE		3.000	3.000
**D	GP 1 VITALITE FCPE		8.000	8.000
**D	1448 FCPE GE FACTOFRANCE		2.000	2.000
**D	FCP ESSO DIVERSIFIE		20.000	20.000
**D	FCPE EPSON FRANCE DIVERSIFIE		1.500	1.500
**D	FCP CAPSUGEL		3.000	3.000
**D	BANQUE PICTET & CIE SA		22.455	22.455
**D	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL		52.990	52.990
**D	PICTET-EUROPE INDEX		113.279	113.279
**D	PICTET - EUROPEAN EQUITY SELECTION		289.393	289.393
**D	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		1.323	1.323
**D	FTSE-EDHEC RISK EFFICIENT INT DEVELOPED COUNTRIES INDEX		3.493	3.493
**D	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC		3.777	3.777
**D	ALPHA UCITS SICAV		100.000	100.000
**D	QUAESTIO INVESTMENTS		2.251	2.251
**D	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND		63.129	63.129
**D	SINGLE SELECT PLATFORM		350.000	350.000
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		662.504	662.504
**D	NFS LIMITED		14.551	14.551
**D	FSS TRUSTEE CORPORATION		50.128	50.128
**D	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA LIMITED AS TRUSTEE FOR THE INT EQ SECT TRUST		8.519	8.519
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		10.899	10.899
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK		10.300	10.300
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		105.391	105.391
**D	THE AGA RANGEMASTER COMMINGLED FUND		8.200	8.200
**D	JP MORGAN CHASE BANK NA		1.623	1.623
**D	GENERAL MOTORS PENSIOENFONDS OPF		18.262	18.262
**D	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM		1.471	1.471
**D	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD		24.500	24.500



[Handwritten signature]

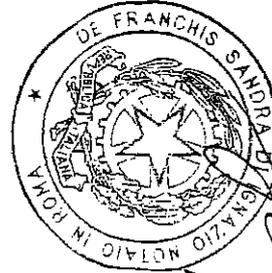
[Handwritten signature]

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND		1.146	1.146
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		39.684	39.684
**D	ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PE		42.600	42.600
**D	BRUNEI SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND		13.103	13.103
**D	CARON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND		3.944	3.944
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		45.000	45.000
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED		19.618	19.618
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		122.679	122.679
**D	EUROPACIFIC GROWTH FUND		17.228.136	17.228.136
**D	UBS (US) GROUP TRUST		15.872	15.872
**D	LUCRE FTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O		2.525	2.525
**D	BT WHOLESALE CORE HEDGED GLOBAL SHARE FU		6.377	6.377
**D	SUPER FUNDS MANAG CORP SOUTH AUSTRALIA		39.100	39.100
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		171.362	171.362
**D	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		5.807	5.807
**D	BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT		51.433	51.433
**D	BT INTERNATIONAL FUND		21.989	21.989
**D	BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO		24.809	24.809
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA		31.674	31.674
**D	VARIABLE PORTE - PYRAMIS INT EQUITY FUND		1.080.958	1.080.958
**D	JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND		13.563	13.563
**D	AQR GLOBAL EQUITY FUND		75.775	75.775
**D	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		22.460	22.460
**D	SBC MASTER PENSION TRUST		10.682	10.682
**D	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208		10.444	10.444
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		24.393	24.393
**D	ASPIRIANT RISK MANAGED GLOBAL EQUITY FUND		18.788	18.788
**D	T ROME PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		9.708	9.708
**D	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.403	13.403
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH		14.191	14.191
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		95.826	95.826
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		185.534	185.534
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796		463.174	463.174
**D	SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		489.356	489.356
**D	THE CAR CARE PENSION PLAN		479.263	479.263
**D	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND		71.459	71.459
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		48.208	48.208
**D	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION		5.123	5.123
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		3.972.452	3.972.452
**D	VANGUARD FTD COMPANY EUROPEAN STOCK INDE		477.904	477.904
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		413.353	413.353
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		23.901	23.901
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		673.720	673.720



Azionisti: 1008 Teste: 14
Azionisti in proprio: 21
Azionisti in delega: 994

Pagina 7

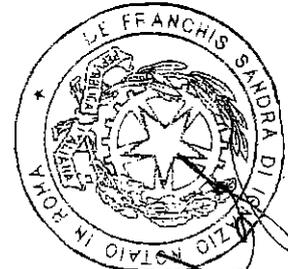
Delegato

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		18.953	18.953
**D	AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND		52.003	52.003
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN		2.629	2.629
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND 10F		6.100	6.100
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND 10F		7.937	7.937
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND 10F		9.718	9.718
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND		14.003	14.003
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT		9.582	9.582
**D	STATE OF WYOMING		22.684	22.684
**D	DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM		18.800	18.800
**D	OHIO POLICE & FIRE PENSION FUND		236.600	236.600
**D	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		86.781	86.781
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELIT		15.744	15.744
**D	FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU		94.864	94.864
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND		4.364	4.364
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED		38.170	38.170
**D	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST		17.825	17.825
**D	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I		12.569	12.569
**D	BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA		149.900	149.900
**D	JP MORGAN CHASE RETIREMENT PLAN		150.694	150.694
**D	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		15.146	15.146
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		12.472	12.472
**D	EQ ALLIANCE DYNAMIC WEALTH STRATEGIES PO		12.394	12.394
**D	ETF5 DIVERSIFIED-FACTOR DEVELOPED EUROPE INDEX FUND		351	351
**D	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF		1.101	1.101
**D	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST I		504	504
**D	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		5.332	5.332
**D	ASSOCIATION BIENRE RETR POL VILLE MONTREA		24.400	24.400
**D	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV. QUEBEC FTQ		9.491	9.491
**D	GUARDIAN GLOBAL EQUITY FUND		12.900	12.900
**D	GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		41.700	41.700
**D	REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC		221.200	221.200
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY (83) FD UT		34.198	34.198
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		1.897	1.897
**D	MANULIFE GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND AOR		954	954
**D	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN		713.431	713.431
**D	FTSE ALL WORLD INDEX FUND		23.894	23.894
**D	FRIENDS LIFE LIMITED		737.111	737.111
**D	REASSURE LIMITED		14.899	14.899
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		83.732	83.732
**D	SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY		50.000	50.000
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD		82.571	82.571
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		70.000	70.000



Delegato

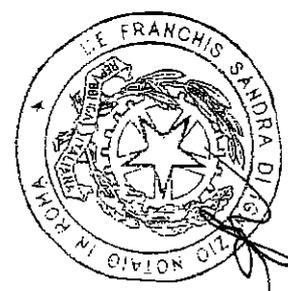
Azionisti: 1008 Teste: 14
Azionisti in proprio: 14 Azionisti in delega:

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF	12.329	12.329	12.329
**D	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	581.755	581.755	581.755
**D	HSBC ETFs PLC	43.737	43.737	43.737
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP	194.267	194.267	194.267
**D	D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	389	389	389
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP	932.471	932.471	932.471
**D	SLATE PATH MASTER FUND LP	2.756.607	2.756.607	2.756.607
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	10.000	10.000	10.000
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	13.000	13.000	13.000
**D	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	1.960	1.960	1.960
**D	DNCA VALUE EUROPE	1.680.000	1.680.000	1.680.000
**D	FCP EUROSE	2.120.000	2.120.000	2.120.000
**D	JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU	1.574.825	1.574.825	1.574.825
**D	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	187.515	187.515	187.515
**D	BLACKROCK SELECTION FUND	37.478	37.478	37.478
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	310.778	310.778	310.778
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	5.296	5.296	5.296
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	15.894	15.894	15.894
**D	NFS LIMITED	40.033	40.033	40.033
**D	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	18.955	18.955	18.955
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	8.603	8.603	8.603
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	4.757	4.757	4.757
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	32.946	32.946	32.946
**D	WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	1.952	1.952	1.952
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	2.002	2.002	2.002
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	21.382	21.382	21.382
**D	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	11.616	11.616	11.616
**D	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONAL	32.902	32.902	32.902
**D	RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY	1.154	1.154	1.154
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	55.288	55.288	55.288
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	60.357	60.357	60.357
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	8.666	8.666	8.666
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	3.325.419	3.325.419	3.325.419
**D	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	12.426	12.426	12.426
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792	428.877	428.877	428.877
**D	JPMORGAN SAR EUROPEAN FUND	309.017	309.017	309.017
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	170.592	170.592	170.592
**D	AXA-EB 510	7.000	7.000	7.000
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	54.315	54.315	54.315
**D	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	42.062	42.062	42.062
**D	AXA IRELAND PENSION FUND	42.000	42.000	42.000
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	17.317	17.317	17.317
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND 10F	8.528	8.528	8.528



Handwritten signature

Handwritten signature

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprrio	Delega	Totale
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	16.983	16.983	16.983
**D	AXA ROSENBERG GLOBAL FUND	51.000	51.000	51.000
**D	AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND	178.000	178.000	178.000
**D	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMELETON GLOBAL	3.972	3.972	3.972
**D	EQ ADVISOR TRUST AIM INTERNATIONAL PORTFOLIO	24.982	24.982	24.982
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I	29.026	29.026	29.026
**D	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	27.104	27.104	27.104
**D	AXA INSURANCE UK PLC	4.000	4.000	4.000
**D	AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND	8.123	8.123	8.123
**D	MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP	1.147.388	1.147.388	1.147.388
**D	NIKKO AM WORLD FDS-AM INTECH GLOBAL CORE FUND	26.536	26.536	26.536
**D	NIKKO AM INVESTMENT TRUST (LUXEMBOURG) - NIKKO AM INTECH KOKUSAI FUND	2.293	2.293	2.293
**D	NIKKO E CUSTODY SERVICES BANK LTD	69.724	69.724	69.724
**D	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21	18.004	18.004	18.004
**D	AQR GLOBAL LONG-SHORT EQUITY FUND PERPETUAL TRUST SERVICES	22.321	22.321	22.321
**D	TORADOR INTERNATIONAL FUND	71.794	71.794	71.794
**D	SEI GLOBAL INVESTMENTS FUND PL	28.770	28.770	28.770
**D	PICTET INTERNATIONAL EQ.F. LLC	252.713	252.713	252.713
**D	BBH TRUSTEE SERVICES (IE) LIM.	17.918	17.918	17.918
**D	HARTFORD INT.-GLO.EQ.(EX JP)IF	8.155	8.155	8.155
**D	ARRCO QUANT 1	111.090	111.090	111.090
**D	HALEVY A2	111.342	111.342	111.342
**D	VALMY SMALL CAP -PALATINE A.M.	158.000	158.000	158.000
**D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION	201.396	201.396	201.396
**D	UF 6 A ACT	60.000	60.000	60.000
**D	SOGECAP ACTIONS MID CAP	404.176	404.176	404.176
**D	SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION	3.164	3.164	3.164
**D	ETOILE INDUSTRIE EUROPE	31.219	31.219	31.219
**D	MIF WORLD EQUITY	21.875	21.875	21.875
**D	SG ACTIONS EUROPE ISR	37.631	37.631	37.631
**D	SG ACTIONS EURO VALUE	413.186	413.186	413.186
**D	SG ACTIONS FRANCE	200.000	200.000	200.000
**D	SG ACTIONS EUROPE	173.511	173.511	173.511
**D	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP	91.053	91.053	91.053
**D	SG ACTIONS EUROPE MID CAP	889.236	889.236	889.236
**D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION	161.614	161.614	161.614
**D	PIONEER STRATEGY FUNDS-EUR.EQ.	30.861	30.861	30.861
**D	PIONEER FUNDS - ITALIAN EQUITY	245.388	245.388	245.388
**D	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	366.500	366.500	366.500
**D	CPPIB MAP CAYMAN SPC. ON BEHALF OF AND FOR THE ACCOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO D. ISLAND HOUSE	27.578	27.578	27.578
**D	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC	687.600	687.600	687.600
**D	IRISH LIFE ASSURANCE	192.301	192.301	192.301
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	12.096	12.096	12.096



delegato

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1008
Azionisti in delega: 14

21
994

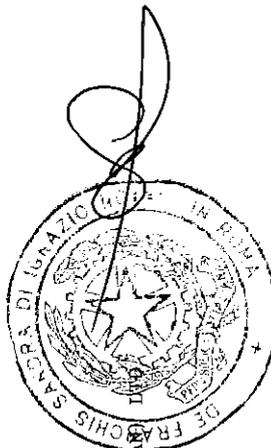
Pagina 10

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL	157.522	120.313	157.522
**D	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.418	3.178	120.313
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	35.586	21.561	7.418
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	2.376.632	53.520	35.586
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	9.630	5.670	21.561
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP FUND.	1.195.735	17.167	2.376.632
**D	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	3.635	17.374	53.520
**D	BEREFORD FUND PLC	139.400	451.748	9.630
**D	ORBIS SICAV	5.453	9.172	17.167
**D	ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND LP	3.635	17.374	139.400
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	44.265	17.034	17.167
**D	EDWINA HARRIS	1.703	12.314	139.400
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	44.265	17.034	451.748
**D	SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	1.703	12.314	5.453
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LTD.	12.314	476.116	9.172
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	21.901	4.340	17.374
**D	JANUS CAPITAL FUND PLC	3.586	60.666	44.265
**D	CBC SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD	2.279	846	44.265
**D	ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND	284	450.000	17.034
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST	476.116	21.901	17.034
**D	ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY FUND LP	4.340	3.586	1.703
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	3.586	60.666	12.314
**D	CFSL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10	60.666	2.279	12.314
**D	ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP	2.279	846	21.901
**D	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	846	284	4.340
**D	AQR DELTA SAPPHIRE FUND LP	284	450.000	3.586
**D	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P.	450.000	200.411	60.666
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	200.411	3.231	2.279
**D	AGORA MASTER FUND LIMITED APPLIED TRUST (CAYMAN) LTD	3.231	14.805	846
**D	ALPHANATICS MASTER FUND LIMITED C/O APPLEBY TRUST (CAYMAN LTD)	14.805	91.420	284
**D	TRADELINK MASTER FUND LP - MANAGED LONG TERM CO TRADELINK CAPITAL LLC	91.420	95.690	450.000
**D	AQR MULTI-STRATEGY FUND VI LP CO AQR CAPITAL MGM LLC	95.690	5.192	200.411
**D	MCKINLEY NON US DEVELOPED 130 30 GROWTH ONSHORE FUND LP C O MCKINLEY C.MGMT.LLC	5.192	2.746	3.231
**D	AQR STYLE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MGM LLC	2.746	77.859	14.805
**D	KANGAROO INVESTMENTS LLC	77.859	272.669	91.420
**D	TRADELINK GLOBAL EQUITY MASTER FUND LTD C O M AND C CORPORATE SERVICES LTD	272.669	2.798	95.690
**D	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.	2.798	6.846	5.192
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	6.846	19.000	2.746
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	19.000		77.859
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV			272.669
**D	SCB GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LP CO SCB GLOBAL CAPITAL MANAGEMENT LLC			2.798



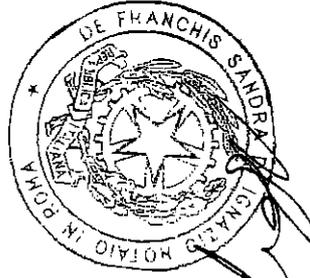
Azionisti: 1008 Teste: 21
Azionisti in proprio: 14 Azionisti in delega: 994

de Franchis

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NORGES BANK	119.523	119.523	119.523
**D	GOVERNMENT OF NORWAY	10.546.673	10.546.673	10.546.673
**D	POINTSTATE CAPITAL LP	7.275.300	7.275.300	7.275.300
**D	PUTNAM SELECT GLOBAL EQUITY FUND LP	228	228	228
**D	SLATE PATH CAPITAL	3.750.000	3.750.000	3.750.000
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	3.765	3.765	3.765
**D	FOCUSSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	1.702	1.702	1.702
**D	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)	54.124	54.124	54.124
**D	NUMERIC INVESTORS LLC	43.250	43.250	43.250
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	39.411	39.411	39.411
**D	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND	6.204	6.204	6.204
**D	ORBIS GLOBAL EQUITY LIMITED	670.544	670.544	670.544
**D	ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP	91.786	91.786	91.786
**D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND	33.679	33.679	33.679
**D	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	118.159	118.159	118.159
**D	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF	144.145	144.145	144.145
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	444	444	444
**D	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	9.416	9.416	9.416
**D	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	6.680	6.680	6.680
**D	ARKWRIGHT, LLC	4.155	4.155	4.155
**D	SYLVAN PARTNERS, LLC	4.609	4.609	4.609
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F	6.421	6.421	6.421
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTI-MANAGER F	235.980	235.980	235.980
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	6.800	6.800	6.800
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.955	1.955	1.955
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	154.462	154.462	154.462
**D	CGE INVESTMENTS (NO. 2) S.A.R.L.	35.734	35.734	35.734
**D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	3.036	3.036	3.036
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	103.563	103.563	103.563
**D	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	61.685	61.685	61.685
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.305	2.305	2.305
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.674	5.674	5.674
**D	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	5.011	5.011	5.011
**D	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF	1.704	1.704	1.704
**D	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	10.743	10.743	10.743
**D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	18.614	18.614	18.614
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	60.115	60.115	60.115
**D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	16.378	16.378	16.378
**D	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION	8.588	8.588	8.588
**D	GWAM INVESTMENT FUNDS TRUST	1.827	1.827	1.827
**D	GWAM GROUP PENSION TRUST II	240.700	240.700	240.700
**D	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F	47.800	47.800	47.800
**D		12.448	12.448	12.448



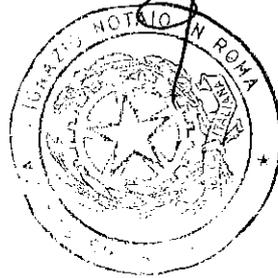
De Franchis Sandra

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	2.585	2.585	2.585
**D	TRUST-CUSTODY SERVICES BANK LTD AIF FOREIGN ST TWIN ACT MOTH F	12.700	12.700	12.700
**D	AQR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	136.980	136.980	136.980
**D	AQR INTERNATIONAL EQUITY INTEGRATED ALPHA FUND, L.P.	495	495	495
**D	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND II, L.P.	27.288	27.288	27.288
**D	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA EUROPA	7.000	7.000	7.000
**D	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA WELT	4.000	4.000	4.000
**D	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	232.000	232.000	232.000
**D	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	25.898	25.898	25.898
**D	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	1.755	1.755	1.755
**D	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANCE GLOBAL DYNAMIC ALL ETF	39.047	39.047	39.047
**D	COMBUSTION ENGINEERING 524(G) ASBESTOS PI TRUST	1.156	1.156	1.156
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	359.842	359.842	359.842
**D	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	8.466	8.466	8.466
**D	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	4.989	4.989	4.989
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	467.032	467.032	467.032
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	132.620	132.620	132.620
**D	PYRAMIS SELECT GLOBAL EQUITY TRUST	99.811	99.811	99.811
**D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH TRUST	127.700	127.700	127.700
**D	PYRAMIS SELECT INTERNATIONAL EQUITY TRUST	302.515	302.515	302.515
**D	PYRAMIS CONCENTRATED INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	31.200	31.200	31.200
**D	FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND	456.230	456.230	456.230
**D	FIDELITY GLOBAL SMALL CAP FUND	4.100	4.100	4.100
**D	FIDELITY GLOBAL DISCIPLINED EQUITY FUND	97.829	97.829	97.829
**D	FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST	15.000	15.000	15.000
**D	FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST	247.214	247.214	247.214
**D	FIDELITY GLOBAL LARGE CAP FUND	37.126	37.126	37.126
**D	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	27.715	27.715	27.715
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	66.456	66.456	66.456
**D	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST	85.210	85.210	85.210
**D	THE GENERAL MOTORS CANADIAN HOURLY-RATE EMPL PENSION PLAN	57.422	57.422	57.422
**D	THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND	7.817	7.817	7.817
**D	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND	59.270	59.270	59.270
**D	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP	578.100	578.100	578.100
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	2.100	2.100	2.100
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	716	716	716
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	4.890	4.890	4.890
**D	IFSOL GLOBAL EQUITY FUND	3.941	3.941	3.941
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	2.222	2.222	2.222
**D	WM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	6.839	6.839	6.839
**D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	8.641	8.641	8.641
**D		13.753	13.753	13.753
**D		21.086	21.086	21.086



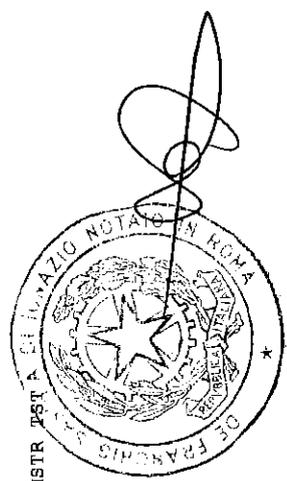
Handwritten signature

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	1.109	1.109	1.109
**D	INTECH INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	13.485	13.485	13.485
**D	INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC	3.698	3.698	3.698
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	7.839	7.839	7.839
**D	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	50.318	50.318	50.318
**D	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	3.150	3.150	3.150
**D	STATE STREET HEDGED INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX FUND	44.010	44.010	44.010
**D	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND	2.196	2.196	2.196
**D	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.670	10.670	10.670
**D	ALLIANCERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	7.840	7.840	7.840
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	265.232	265.232	265.232
**D	RUSSELL MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND	9.701	9.701	9.701
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	30.335	30.335	30.335
**D	PRUDENTIAL TRUST CO MASTER COMMINGLED INV F FOR TAX EXEMPT TR	7.232	7.232	7.232
**D	STATE TREASURER OF MICH CUST OF PUB SCHOOL EMPL RTMNT SYS	81.469	81.469	81.469
**D	MERCER QIF CCF	85.419	85.419	85.419
**D	MGI FUNDS PLC	7.454	7.454	7.454
**D	COMPASS AGE LLC	44.043	44.043	44.043
**D	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND	466	466	466
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	7.108	7.108	7.108
**D	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBIA MASTER TRUST I	3.019	3.019	3.019
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	209.529	209.529	209.529
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	200	200	200
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	264.939	264.939	264.939
**D	RETIREMENT & SEC PROG. & SAVINGS PLAN OF NCA & ITS MBRS MSTR EST A GI INNAZIO	18.577	18.577	18.577
**D	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	3.015	3.015	3.015
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND	12.848	12.848	12.848
**D	GEUT PAN EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	23.945	23.945	23.945
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	237.631	237.631	237.631
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	467.502	467.502	467.502
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	177.064	177.064	177.064
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	156.663	156.663	156.663
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	296.847	296.847	296.847
**D	BANK OF KOREA	22.728	22.728	22.728
**D	BANK OF KOREA	4.461	4.461	4.461
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK	112.413	112.413	112.413
**D	HONGKONG ELECTRIC DEFINED CONTRIBUTION SCHEME	1.391	1.391	1.391
**D	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	9.655	9.655	9.655
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	77.797	77.797	77.797
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	83.316	83.316	83.316
**D	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	105.630	105.630	105.630
**D	SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	36.778	36.778	36.778
**D	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	37.004	37.004	37.004



deleon

Azionisti: 1008 Teste: 21
 Azionisti in proprio: 14 Azionisti in delega: 994

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST		10.362	10.362
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		1.706.947	1.706.947
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		556.102	556.102
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		124.100	124.100
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		462.453	462.453
**D	AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND		5.000	5.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS HFT		47.309	47.309
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		3.976	3.976
**D	UBS (IRL) ETF PLC		2.360	2.360
**D	SAINT-GOBAIN CORPORATION DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		13.700	13.700
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		4.917	4.917
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF		932	932
**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND		658	658
**D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND		7.431	7.431
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND		20.224	20.224
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF		657	657
**D	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR		8.863	8.863
**D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		34.904	34.904
**D	WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND		4.610	4.610
**D	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST		7.853	7.853
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		191.891	191.891
**D	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND		1.071	1.071
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		177.571	177.571
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		103.290	103.290
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		440.038	440.038
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		3.659	3.659
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC		8.268	8.268
**D	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F		10.360	10.360
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEMPT RETIREMENT PL		1.878.759	1.878.759
**D	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND		40.253	40.253
**D	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING OP COMMON TRUST FUND		6.747	6.747
**D	SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F		6.904	6.904
**D	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND		3.598	3.598
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		369.457	369.457
**D	AXA WORLD FUNDS		1.968.262	1.968.262
**D	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS		28.657	28.657
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS		9.082	9.082
**D	MARCH FUND		1.941	1.941
**D	SELECT INDEX SERIES		23.525	23.525
**D	UBS ETF		438.517	438.517
**D	ISHARES MSCI ACWI ETF		218.940	218.940
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF		68.177	68.177
**D	ISHARES EUROPE ETF		135.313	135.313



Sandra Di Franchis

Azionisti in proprio: 1008
Azionisti in delega: 14

Teste: 21
994

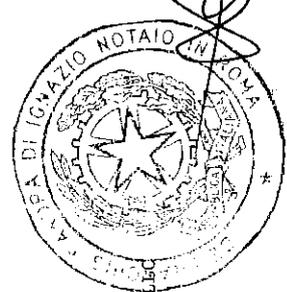
FINMECCANICA S.p.A.

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

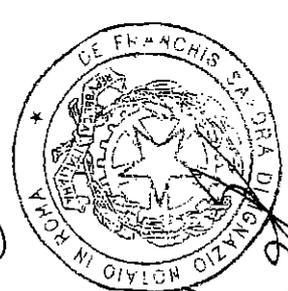
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF		116.955	116.955
**D	ISHARES MSCI EAFE ETF		1.810.343	1.810.343
**D	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF		20.486	20.486
**D	ISHARES MSCI EUROZONE ETF		1.022.484	1.022.484
**D	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF		1.833.497	1.833.497
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF		4.326	4.326
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSTOR EMPLOYEE BENEFIT TR		2.832.220	2.832.220
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		151.188	151.188
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		31.881	31.881
**D	ISHARES MSCI WORLD ETF		3.996	3.996
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		8.074	8.074
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		6.585	6.585
**D	ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM FACTOR ETF		324	324
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		24.295	24.295
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF		6.451	6.451
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		2.119	2.119
**D	THRIFT SAVINGS PLAN		1.113.005	1.113.005
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		108.754	108.754
**D	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND		13.698	13.698
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND		3.206	3.206
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND		15.326	15.326
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF		2.847	2.847
**D	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B		2.998	2.998
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B		209.399	209.399
**D	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY		114.664	114.664
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B		116.733	116.733
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		416	416
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		1.518	1.518
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B		54.712	54.712
**D	EUROPEX-CONTOVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B		99.828	99.828
**D	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUANT MASTER SERIES		58.548	58.548
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		37.355	37.355
**D	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		4.955	4.955
**D	INTERNATIONAL PAPER CO COMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST		91.905	91.905
**D	IBM 401K PLUS PLAN		655.466	655.466
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		60.700	60.700
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS		53.357	53.357
**D	IBM RETIREMENT PLAN		17.565	17.565
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		4.498	4.498
**D	BRISTOL COUNTY RETIREMENT SYSTEM		230.110	230.110
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		210.726	210.726
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		30.471	30.471
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND		30.471	30.471
**D	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO		28.782	28.782



[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

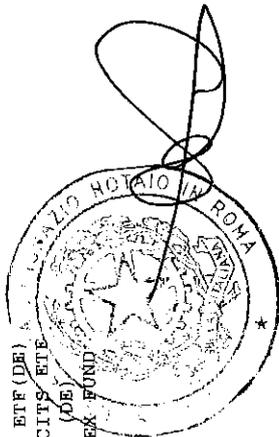
1008 Testi: 21
14 Azionisti in delega: 994

Azionisti:
Azionisti in proprio:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STATE OF MINNESOTA		315.750	315.750
**D	STATE OF MINNESOTA		77.755	77.755
**D	ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		71.400	71.400
**D	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		1.847	1.847
**D	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		56.776	56.776
**D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		33.510	33.510
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		5.425	5.425
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		47.419	47.419
**D	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTE		1.205	1.205
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO		598	598
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT		201.709	201.709
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		99.380	99.380
**D	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND		19.124	19.124
**D	SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND		2.456	2.456
**D	COMMON TRUST ITALY FUND		377.744	377.744
**D	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND		15.038	15.038
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		432.510	432.510
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		1.361.731	1.361.731
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		72.118	72.118
**D	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY		13.183	13.183
**D	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY		5.886	5.886
**D	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY		150.259	150.259
**D	ISHARES VII PLC		407.586	407.586
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)		104.405	104.405
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF (DE)		98.889	98.889
**D	ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUR600 IND.GOODS+SER.UCITS.ETF		19.873	19.873
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)		224.066	224.066
**D	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND		1.936	1.936
**D	AQR FUNDS - AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND		198.275	198.275
**D	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		17.105	17.105
**D	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND		3.224	3.224
**D	AQR FUNDS - AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		27.136	27.136
**D	AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND		4.437	4.437
**D	AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITTY FUND		30.452	30.452
**D	THE TRUSTEES OF PP PENSION FUND		150.500	150.500
**D	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA		3.973	3.973
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		340.083	340.083
**D	BRUNEI INVESTMENT AGENCY		11.927	11.927
**D	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		90.172	90.172
**D	STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST		20.293	20.293
**D	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD		142.945	142.945
**D	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
**D	THE TRUSTEES OF THE COCA COLA ENTERPRISE PENSION SCHEME		22.800	22.800

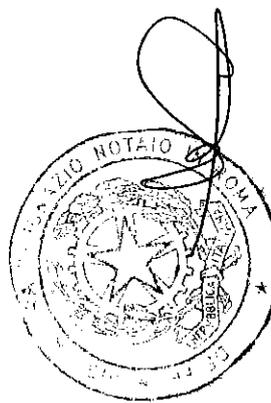


Handwritten signature

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND		9.930	9.930
**D	THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME		26.600	26.600
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND		9.231	9.231
**D	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		241.598	241.598
**D	BNY MELLON TR-DEP ATF ST. JAMES' S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR		200.827	200.827
**D	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		5.600	5.600
**D	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		12.900	12.900
**D	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		10.400	10.400
**D	THE ROYAL BOROUGH OF GREENWICH PENSION FUND		3.874	3.874
**D	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		43.857	43.857
**D	STITCHING F AND C MULTI MANAGER EUROPEAN EQUITY ACTIVE		53.063	53.063
**D	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED		1.751.938	1.751.938
**D	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEXE		15.832	15.832
**D	STICHTING PHILLIPS PENSIONFONDS		67.944	67.944
**D	THE TRUSTEES OF THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN		2.693	2.693
**D	LONDON BOROUGH OF LAMBETH PENSION SCHEME		19.200	19.200
**D	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME		3.380	3.380
**D	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD		37.527	37.527
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F		88.263	88.263
**D	SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F		42.643	42.643
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY RUSSELL MULTI-STRATEGY ALTERNATIVE FUND		8.562	8.562
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST		16.427	16.427
**D	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	928	18.314	18.314
**D	NEUBERGER BERMAN GLOBAL EQUITY INCOME FUND		87.037	87.037
**D	AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND		34.982	34.982
**D	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		2.976	2.976
**D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		5.872	5.872
**D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		1.658	1.658
**D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		3.186	3.186
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		24.560	24.560
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		5.299	5.299
**D	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	282	274	274
**D	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	274	192.164	192.164
**D	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.208	1.208
**D	AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED FUND		10.400	10.400
**D	BRISTOL-MYERS SQUIBB PENSION PLAN		4.500	4.500
**D	BASF UK GROUP PENSION SCHEME		338	338
**D	ACORN 1998 TRUST		394	394
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND		19.900	19.900
**D	GALLAHER COMMON INVESTMENT FUND		8.952	8.952
**D	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02			



Handwritten signature

Azionisti: 1008 Teste: 21
Azionisti in proprio: 14 Azionisti in delega: 994

28 aprile 2016 11.31.21

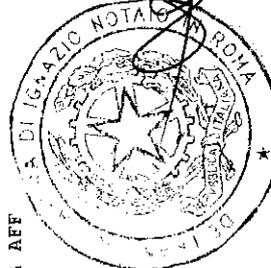
FINMECCANICA S.p.A.

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02		1.095	1.095
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02		1.557	1.557
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		24.152	24.152
**D	LJR LIMITED PARTNERSHIP		19.376	19.376
**D	MORGAN STANLEY DEFINED CONTRIBUTION MASTER TRUST		11.400	11.400
**D	PITZER COLLEGE		353	353
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND		12.357	12.357
**D	ANNE RAY CHARITABLE TRUST		9.895	9.895
**D	SAMFORD UNIVERSITY PENSION PLAN TRUST		620	620
**D	SANABIL INTERNATIONAL INVESTMENTS COMPANY		4.619	4.619
**D	SILVER GROWTH FUND, LP		5.488	5.488
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10		2.514	2.514
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9		2.274	2.274
**D	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL		261	261
**D	CARDIFF & VALE OF GLAMORGAN PENSION FUND		12.700	12.700
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		187.400	187.400
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		31.200	31.200
**D	GUIDE STONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUNDS		3.992	3.992
**D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN		20.961	20.961
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING		29.498	29.498
**D	NORTHAMPTONSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND		29.532	29.532
**D	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND		17.640	17.640
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		36.600	36.600
**D	MS TR AGREE UN VAR EMPL BEN PL UNIL US INC & ITS SUB & AFF		5.362	5.362
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION		548	548
**D	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		32.126	32.126
**D	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		2.459	2.459
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.077	4.077
**D	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND		370.758	370.758
**D	GLOBAL BOND FUND		38.731	38.731
**D	K INVESTMENTS SH LIMITED		50.512	50.512
**D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		54.608	54.608
**D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		4.515	4.515
**D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		17.781	17.781
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		9.788	9.788
**D	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST		1.743	1.743
**D	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC		1.406	1.406
**D	DYNASTY INVEST, LTD		617	617
**D	DFI LP EQUITY (PASSIVE)		1.253	1.253
**D	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP		35.040	35.040
**D	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY		15.204	15.204
**D	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO		9.584	9.584
**D	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP		181	181



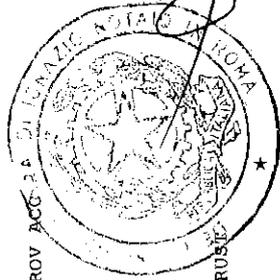
[Handwritten signature]

Azionisti: 1008 Teste: 21
Azionisti in proprio: 14 Azionisti in delega: 994

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP		1.006	1.006
**D	LAKE AVENUE INVESTMENTS, LLC		2.514	2.514
**D	LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC		515	515
**D	LTV GROUP HOLDINGS, LLC		2.431	2.431
**D	LOY PARTNERSHIP, LLC		1.173	1.173
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213
**D	82A HOLDINGS, LLC		22.404	22.404
**D	CINDY SPRINGS, LLC		10.387	10.387
**D	RAMI PARTNERS, LLC		1.768	1.768
**D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST		14.833	14.833
**D	FCM INTERNATIONAL LLC		312	312
**D	BANK OF BOTSWANA		145.769	145.769
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C		19.653	19.653
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C		107.244	107.244
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		75.366	75.366
**D	HAGFORS LIMITED		21.378	21.378
**D	BLUE SKY GROUP		30.045	30.045
**D	BLUE SKY GROUP		81.513	81.513
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		103.464	103.464
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		14.328	14.328
**D	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR		58.455	58.455
**D	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		2.800	2.800
**D	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2		7.240	7.240
**D	ACT CHIEF MINISTER, TREAS AND ECO DEV DIR SUPERANN PROV ACC 2 P		12.781	12.781
**D	GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION BOARD		78.621	78.621
**D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND		10.070	10.070
**D	PYRAMIS GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		50.800	50.800
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		11.198	11.198
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02		2.247	2.247
**D	LTV INVESTMENTS LLC		2.293	2.293
**D	NORTHERN TRUST - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		141.275	141.275
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		785.136	785.136
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		471.547	471.547
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		284.000	284.000
**D	1999 VOL EMP BEN ASS NON-REPER EMPL OF SOUT CAL EDISON CO		1.194	1.194
**D	SAMFORD UNIVERSITY		737	737
**D	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY		15.471	15.471
**D	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE		2.368	2.368
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1		3.546	3.546
**D	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03		956	956
**D	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03		956	956
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11		2.644	2.644



Azionisti: 1008 Teste: 21
Azionisti in proprio: 14 Azionisti in delega: 994

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	2.690	2.690	2.690
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	1.346	1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	3.077	3.077	3.077
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2	1.346	1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	2.972	2.972	2.972
**D	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03	1.161	1.161	1.161
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	1.381	1.381	1.381
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	3.094	3.094	3.094
**D	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03	1.161	1.161	1.161
**D	AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST	24.592	24.592	24.592
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	24.573	24.573	24.573
**D	A. I DUPONT TESTAMENTARY TRUST	10.897	10.897	10.897
**D	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	16.237	16.237	16.237
**D	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	1.897	1.897	1.897
**D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	40.736	40.736	40.736
**D	NT UNIT TRUST	127.368	127.368	127.368
**D	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	130.500	130.500	130.500
**D	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	163.400	163.400	163.400
**D	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	27.510	27.510	27.510
**D	TEACHERS' S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	3.579	3.579	3.579
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	55.635	55.635	55.635
**D	HSEC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND	4.099	4.099	4.099
**D	NAV CANADA PENSION PLAN	40.182	40.182	40.182
**D	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F	10.220	10.220	10.220
**D	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	841	841	841
**D	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND	12.658	12.658	12.658
**D	NAT WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF FE&P CORE UK EQUITY F	9.295	9.295	9.295
**D	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	10.100	10.100	10.100
**D	THE TRUSTEES OF ANZ UK STAFF PENSION SCHEME	208.775	208.775	208.775
**D	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME	29.719	29.719	29.719
**D	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS	8.111	8.111	8.111
**D	LONDON BOROUGH OF HAMMERSMITH & FULHAM PENSION FUND	15.680	15.680	15.680
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	15.390	15.390	15.390
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	9.250	9.250	9.250
**D	THE TRUSTEES OF CATERPILLAR PENSION PLAN	46.811	46.811	46.811
**D	THE TRUSTEES OF THE CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME	13.149	13.149	13.149
**D	THE TRUSTEES OF IBM PENSION PLAN	16.100	16.100	16.100
**D	SHERPSHIRE COUNTY PENSION FUND	70.888	70.888	70.888
**D	STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND	223.922	223.922	223.922
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	59.267	59.267	59.267
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	138.987	138.987	138.987
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	2.771	2.771	2.771
**D	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29			



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1008 Teste: 21
Azionisti in delega: 14 Teste: 994

Pagina 21

21
994

[Handwritten signature]

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		5.319	5.319
**D	REBUS GROUP PENSION SCHEME		1.228.147	1.228.147
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		5.818	5.818
**D	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF LEG & GEN GLOBAL EQT IND FD		897	897
**D	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR		230.729	230.729
**D	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR		9.955	9.955
**D	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST		9.329	9.329
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		21.473	21.473
**D	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME		5.024	5.024
**D	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND		39.703	39.703
**D	THE TRUSTEES OF THE SONY UNITED KINGDOM LTD PENSION SCHEME		7.500	7.500
**D	EJARDE AP--FONDEN		153.495	153.495
**D	NORTHERN TRUST UCITS EGR FUND		70.427	70.427
**D	ANDRA AP-FONDEN		155.189	155.189
**D	IPM EQUITY UMBRELLA FUND		16.926	16.926
**D	NBT MAIN A C (NCB CLEARING SVCS)		89.090	89.090
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND		8.595	8.595
**D	FS FTSE RAFI DEVEL MAR EKUS PORT		24.605	24.605
**D	BNYMTD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRACKER FUND		88.976	88.976
**D	THE BANK OF KOREA		76.806	76.806
**D	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		45.220	45.220
**D	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EAFE HEDGE EQUITY ETF		229.699	229.699
**D	RAILWAYS PENSION TRUSTEE COMPANY LIMITED		58.369	58.369
**D	BANCO NACIONAL DE PANAMA AS TRUSTEE OF FIDEICOMISO FONDO DEAHORRO DE PANAMA		5.041	5.041
**D	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		6.563	6.563
**D	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INDGRYDEN ACTIVE ALLOCATION		776	776
**D	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY		500	500
**D	MAJEDIE ASSET MANAGEMENT (INTERNATIONAL) INVESTMENT COMPANY		19.683	19.683
**D	PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		27.498	27.498
**D	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC		33.496	33.496
**D	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC		486	486
**D	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND		1	1
**D	STANLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE		4.900	4.900
**D	UNITED KINGDOM SPECIALIST EQUITY FUND		7.140	7.140
**D	MAJEDIE UK EQUITY FUND		434.338	434.338
**D	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND		11.471	11.471
**D	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND		72.572	72.572
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE NEDERLANDSCHE BANK NV		4.766	4.766
**D	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		3.179	3.179
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF		8.082	8.082
**D	BLACKROCK LIFE LIMITED		1.039.565	1.039.565
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO		11.966	11.966
**D	DB X TRACKERS MSCI EUROPE EQUITY		176.610	176.610



1008 Teste:
14 Azionisti in delega:

Azionisti:
Azionisti in proprio:

Pagina 22

[Handwritten signature]

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE DEVELOPMENT TRUST		2.900	2.900
**D	MILLIKEN (AND) COMPANY		1.193	1.193
**D	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE RETIREMENT BENEFITS PLAN(1971)		8.400	8.400
**D	ADVANCED SERIES TRUST -AST FI PYRAMIS QUANTITATIVE PORTFOLIO		453.158	453.158
**D	ADVANCED SERIES TRUST -AST FI PYRAMIS QUANTITATIVE PORTFOLIO		27.000	27.000
**D	MAJEDIE INSTITUTIONAL TRUST		43.194	43.194
**D	WPF OPPORTUNISTIC INVESTMENT PARTNERS, L.P.		70.332	70.332
**D	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF		116	116
**D	AMERICAFIRST DEEFENSIVE GROWTH FUND		9.201	9.201
**D	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE INVESTMENT FUNDS		4.900	4.900
**D	DREYFUS OPPORTUNITY FUNDS - DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL EQUITY		455	455
**D	ASTON/PICTET INTERNATIONAL FUND		1.093.105	1.093.105
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FUND		488.024	488.024
**D	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LIMITED		1.334	1.334
**D	MAJEDIE INVESTMENTS PLC		7.765	7.765
**D	MAJEDIE GLOBAL EQUITY FUND		41.188	41.188
**D	INVESTIN PRO F.M.B.A., GLOBAL EQUITIES I		28.693	28.693
**D	MAJEDIE GLOBAL FOCUS FUND		37.449	37.449
**D	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		10.104	10.104
**D	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC		18.554	18.554
**D	MASSEY FERGUSON WORKS PENSION SCHEME		7.411	7.411
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DEARN AMRO BANK N.V.		131.500	131.500
**D	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND LTD		38.035	38.035
**D	NORTH YORKSHIRE PENSION FUND		142.569	142.569
**D	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF		1	1
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST- GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTER. EQUITY		7.830	7.830
**D	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND		53.450	53.450
**D	BOC PENSION INVESTMENT FUND		26.617	26.617
**D	REGIONAL TRANSPORTATION DISTRICT SALARIED PENSION PLAN		818	818
**D	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI SOUTHERN EUROPE HEDGED EQUITY ETF		60	60
**D	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EUROPE ETF		113	113
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		6.961	6.961
**D	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		6.422	6.422
**D	BURNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		215	215
**D	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF		400	400
**D	NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND MANAGEROF THE IRELAND STRATEGIC INVESTM		1.010	1.010
**D	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ITALY HEDGED EQUITY ETF		41.172	41.172
**D	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC		216	216
**D	PACHER AUTOPILOT HEDGED EUROPEANINDEX ET		3.226	3.226
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND		267	267
**D	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM		17.169	17.169
**D	STG PFDS AHOLD		33.738	33.738
**D			25.365	25.365



RA DI UNAZIO NOTAIO IN ROMA



Pagina 23

21
994

1008 Teste.
14 Azionisti in delega:

Azionisti:
Azionisti in proprio:

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVÓREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STG BEDRIJFSTAKEFFDS V H	5.232	5.232	5.232
**D	STG BFF VD DEYALLHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	64.707	64.707	64.707
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EQUITY EURO	18.663	18.663	18.663
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT	38.334	38.334	38.334
**D	AMUNDI FUNDS SELECT EURO	499.934	499.934	499.934
**D	AMUNDI SIF EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	1.518	1.518	1.518
**D	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	49.000	49.000	49.000
**D	PUREFUNDS DRONETECH ETF	4.594	4.594	4.594
**D	HSBC BANK (CAYMAN) LIMITED	16.143	16.143	16.143
**D	THE INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	6.182	6.182	6.182
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	18.215	18.215	18.215
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	165.256	165.256	165.256
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	9.133	9.133	9.133
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	1.500	1.500	1.500
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	85.658	85.658	85.658
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	9.108	9.108	9.108
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	2.409	2.409	2.409
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	25.692	25.692	25.692
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	29.344	29.344	29.344
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	12.411	12.411	12.411
**D	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	3.296	3.296	3.296
**D	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	15.760	15.760	15.760
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC	2.012	2.012	2.012
**D	MARANIC II LLC	1.617	1.617	1.617
**D	FLORIDA, LLC - APERIO	2.907	2.907	2.907
**D	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST	359	359	359
**D	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST	20.748	20.748	20.748
**D	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE II QUALIFIED TRUST	14.315	14.315	14.315
**D	MILLPENCIL (US) LP	11.237	11.237	11.237
**D	PACIFIC GAS AND ELECTRIC QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING TRUST	4.654	4.654	4.654
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON NUCLEAR FACILITIES CPUC DECOMMISSIONING TRUST	811	811	811
**D	SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST PARTNERSHIP	411	411	411
**D	FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC	19.644	19.644	19.644
**D	1975 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	1.887	1.887	1.887
**D	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	11.462	11.462	11.462
**D	PANAGORA GROUP TRUST	132.665	132.665	132.665
**D	SEATTLE CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	340.214	340.214	340.214
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR	588.661	588.661	588.661
**D	EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI	385.324	385.324	385.324
**D	EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI AREA EURO	9.093	9.093	9.093
**D	EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI EUROPA	52	52	52
**D	EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI ITALIA	6.765	6.765	6.765
**D	EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - MALATESTA AZIONARIO EUROPA	200.443	200.443	200.443
**D	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE			
**D	AMUNDI ETF SP EUROPE 350			
**D	FCP AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATIONS			



Pagina 24

1008 Teste: 21
14 Azionisti in delega: 994

Azionisti:
Azionisti in proprio:

[Handwritten signature]

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CAAM ACTIONS RESTRUCTURATIONS	313.031	313.031	313.031
**D	CAAM SELECT EURO	251.328	251.328	251.328
**D	SICAV AMUNDI SELECT EUROPE	396.546	396.546	396.546
**D	ASSURDIX	52.280	52.280	52.280
**D	G FINANCIER AMUNDI	344.745	344.745	344.745
**D	CPR EUROLAND	941.249	941.249	941.249
**D	FCPE AMUNDI PREM PATRIMOINE	71.490	71.490	71.490
**D	ATOUT EUROPE RESTRUCTURATION	129.905	129.905	129.905
**D	ATOUT EUROPE SELECT	7.032	7.032	7.032
**D	ATOUT EUROPE SMART BETA	3.545	3.545	3.545
**D	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	34.709	34.709	34.709
**D	LCL ACTIONS EUROPE RESTRUCTURATION	63.919	63.919	63.919
**D	LCL ACTIONS EUROPE SELECT	6.370	6.370	6.370
**D	FCP AMUNDI INDEX EQUITY GLOBAL MULTI SMART ALLOCATION SCIENTIFICBETA	6.892	6.892	6.892
**D	FCP AMUNDI INDEX EQUITY EUROPE LOW CARBON	179.000	179.000	179.000
**D	FCP PALATINE FRANCE SMALL CAP	321.000	321.000	321.000
**D	PALATINE ASSET MANAGEMENT S.A.	81.129	81.129	81.129
**D	FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS	237.121	237.121	237.121
**D	EVOLUTIS	301.632	301.632	301.632
**D	REUNICA CAAM ACTIONS	263.489	263.489	263.489
**D	QUERCUS	99.478	99.478	99.478
**D	ACTIONS EURO CA-MF CREDIT AGRICOLE ASSET MANAGEMENT	9.979	9.979	9.979
**D	FCP BOURBON 3	51.355	51.355	51.355
**D	FCP FMS 3	103.929	103.929	103.929
**D	FCP CRN SOGE ACTIONS	287.770	287.770	287.770
**D	FCP VILLIERS ALLEGRO	31.592	31.592	31.592
**D	FCP RSI EURO P	6.388	6.388	6.388
**D	FCP ICARE	2.930	2.930	2.930
**D	AGIRA RETRAITE DIVERSIFIE	150.000	150.000	150.000
**D	CARPINUS	23.670	23.670	23.670
**D	VILLIERS ALTO	26.555	26.555	26.555
**D	FCP AMUNDI HORIZON	107.926	107.926	107.926
**D	AMUNDI APOLLINE ACTIONS EUROPE	169	169	169
**D	FCP AMUNDI WORLD DIVERSIFIED FACTOR MIX	189.002	189.002	189.002
**D	FCP HSBC MIDDLE CAP EURO	120.840	120.840	120.840
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	30.398	30.398	30.398
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	14.484	14.484	14.484
**D	EAFE EQUITY FUND	16.535	16.535	16.535
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	10.952	10.952	10.952
**D	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBIA TRUST	104.112	104.112	104.112
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	58.338	58.338	58.338
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	226.742	226.742	226.742
**D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER			



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1008 Teste:
14 Azionisti in delega:

Pagina 25

21
994

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NEXTERA ENERGY DURANE ARNOLD LLCNQ DECOMMISSIONING TRUST		1.799	1.799
**D	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY		16.473	16.473
**D	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS		13.958	13.958
**D	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS		52.042	52.042
**D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		312.169	312.169
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		144.320	144.320
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		17.391	17.391
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		34.623	34.623
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		221.419	221.419
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		91.800	91.800
**D	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL		5.814	5.814
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS -NON US VALUE FUND		11.386	11.386
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA TREASURY DEPT.		7.850	7.850
**D	IUOE LOCAL 793 MEMBERS PENSION BENEFIT TRUST OF ONTARIO		36.774	36.774
**D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		35.066	35.066
**D	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY, LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY, LLC DEFINED BENE		14.232	14.232
**D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST		88.350	88.350
**D	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		562	562
**D	LVIP AQR ENHANCED GLOBAL STRATEGIES FUND		58.600	58.600
**D	LOUISIANA STATE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		2.253	2.253
**D	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		38.445	38.445
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI		23.179	23.179
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI		119.964	119.964
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED		140.077	140.077
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		64.721	64.721
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		2.203	2.203
**D	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		11.600	11.600
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		83.300	83.300
**D	PENSION FUND SOCIETY OF THE BANK OF MONTREAL		1.628	1.628
**D	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NO TRUST-ACCOUNTING MECHANISM		1.323	1.323
**D	PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING		25.184	25.184
**D	OPMC BASIC RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		130.356	130.356
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		22.186	22.186
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		14.437	14.437
**D	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		21.756	21.756
**D	ARIZONA PSPERS TRUST		1.300	1.300
**D	CC & I INTERNATIONAL EQUITY FUND		5.700	5.700
**D	CC&I GLOBAL EQUITY FUND		7.600	7.600
**D	CC&I Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND		7.553	7.553
**D	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TR		99.083	99.083
**D	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST		2.520	2.520
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLC RUSSELL GLOB EQTY PLUS FND		8.653	8.653
**D	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST			



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1008 Teste:
14 Azionisti in delega.

Pagina 26

21

994

Signature

Assemblea Straordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 27 aprile 2016 3^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nuova denominazione sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		16.043	16.043
**D	SHELL PENSION TRUST		20.572	20.572
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		315.713	315.713
**D	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		90.410	90.410
**D	DUKE UNIVERSITY		11.824	11.824
**D	TD EUROPEAN INDEX FUND		3.214	3.214
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		599.000	599.000
**D	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD		86.688	86.688
**D	TEXAS EDUCATION AGENCY		120.039	120.039
**D	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		18.359	18.359
**D	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL		10.058	10.058
**D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM		47.970	47.970
**D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM		118.300	118.300
**D	UPS GROUP TRUST		86.118	86.118
**D	CURATORS OF UNIVERSITY OF MISSOURI AS TTE UNV MO RET, DISABILITY		6.400	6.400
**D	UNISYS MASTER TRUST		26.600	26.600
**D	UNIVERSITY OF PITTSBURGH MEDICAL CENTER SYSTE		27.701	27.701
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		4.220	4.220
**D	PYRAMISS GLOBAL ADVISOR		92.560	92.560
**D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST		13.400	13.400
**D	FOREST FOUNDATION		257	257
**D	SEQUOIA FOUNDATION		73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION		657	657
**D	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		6.033	6.033
**D	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		2.402	2.402
**D	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		5.834	5.834
Totale voti				344.518.657
Percentuale votanti %				99,742928
Percentuale Capitale %				59,589799



[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

Azionisti: 1008 Teste: 14
Azionisti in proprio: 14 Azionisti in delega: 994

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 28/04/2016 in terza convocazione.
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
0	994	AGOSTINI ANTONIO	0	164.874.599
1	0	ASCIONE GIANCARLO	500	0
1	0	BERTANI PIER GIORGIO	1.000	0
1	0	CAPUTO RITA	182	0
1	1	COLLEONI ANGELO	504	505
0	1	CORTESI ROBERTA	0	2.611.553
0	1	DI STEFANO STEFANO	0	174.626.554
1	0	GABOARDI SAVERIO	500	0
1	1	GIULIANI VINCENZO	743	1.000
1	0	IEPPARIELLO ANTONIO	1.000	0
1	0	LA MANNA MARIO	138	0
1	0	LOIZZI GERMANA	2	0
1	0	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000	0
0	1	MEGGIOLARO MAURO	0	3
0	1	MICUCCI CECCHI GIANLUCA	0	17
1	0	NOTARFONZO ARNALDO	500	0
1	0	PEDERSOLI LANFRANCO	550	0
0	2	RAPPR.DESIGNATO EX ART 135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO CARUSO	0	410.000
1	1	ROSSI AGOSTINO	140	137
0	1	ROSSI PAOLO.	0	2.874.773
1	0	SCACCIA FABIO	57	0
1	0	SPAGNOLI BERNARDINO	183	0
1	0	THIERY VALTER	10	0
1	0	VITANGELI GIORGIO	5	0
1	0	ZACCAGNINO RAFFAELE	170	0
18	1.004	Apertura Assemblea	7.184	345.399.141
			TOTALE COMPLESSIVO: 345.406.325	
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
1	0	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12	0
-1	0	LOIZZI GERMANA	-2	0
1	1	LOIZZI GERMANA	2	25
1	0	PETRINI MATTEO	100	0
1	0	VICARI SERGIO	138	0
21	1.005	Nuova denominazione sociale	7.434	345.399.166
			TOTALE COMPLESSIVO: 345.406.600	

ALLEGATO - F.
al mio atto 2680 racc.



TOTALE COMPLESSIVO:

345.406.325

TOTALE COMPLESSIVO:

345.406.600

Legenda:

(1) Voto percepito tramite procedura Internet

FINMECCANICA S.p.A.
 Assemblea Straordinaria
 in terza convocazione
 * ELENCO DELEGANTI *

1	Deleganti di	AGOSTINI ANTONIO	Tessera n° 725
			Azioni
		METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	16.378
		ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND	40.253
		EUROPACIFIC GROWTH FUND	17.228.136
		SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	92.749
		CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.706.947
		ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	2.585
		TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	462.453
		SBC MASTER PENSION TRUST	24.393
		UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	105.391
		CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	556.102
		JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	500
		GOVERNMENT OF NORWAY	10.546.673
		NORGES BANK	119.523
		STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	8.666
		IRISH LIFE ASSURANCE PLC	12.096
		FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	11.198
		STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	15.680
		MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	340.083
		THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	30.335
		COMMON TRUST ITALY FUND	377.744
		VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	19.252
		SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY	50.000
		FSS TRUSTEE CORPORATION	50.128
		SAS TRUSTEE CORPORATION	10.899
		COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	230.110
		NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	54.315
		VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	122.679
		BELL ATLANTIC MASTER TRUST	11.600
		INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.077
		IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	18.359
		SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	9.172
		CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	467.032
		THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	132.620
		ASIAN DEVELOPMENT BANK	3.976
		THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	1.755
		SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	16.043
		THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	2.629
		RAILWAYS PENSION TRUSTEE COMPANY LIMITED	58.369
		AXA IRELAND PENSION FUND	42.000
		WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	15.390
		VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	843.505
		AXA ROSENBERG BUROBLOC	441.000
		HSBC EUROPEAN INDEX FUND	83.732
		NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	10.104
		GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST	85.210
		STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	315.713
		SHROPSHIRE COUNTY PENSION FUND	16.100
		AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	232.000
		WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST	34.982
		PEOPLE'S BANK OF CHINA	77.797
		AXA INTERNATIONAL ACTIONS	24.000
		AXA ROSENBERGER INTERNATIONAL	17.000
		NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	14.328
		AVSUPER FUND	6.627
		WYOMING RETIREMENT SYSTEM	54.608
		IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	17.825
		UNISYS MASTER TRUST	26.600
		AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR EUROPE	7.000
		AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AMERICA	4.000



Handwritten signature

Handwritten signature

STATE OF MINNESOTA	77.755
ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	50.318
SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	56.776
SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	16.427
SSGA MSCI EAFE INDEX FUND	19.124
ARKWRIGHT, LLC	4.609
SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	33.510
ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	99.380
ALASKA COMMON TRUST FUND	12.848
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	440.038
IBM RETIREMENT PLAN	53.357
SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	7.839
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	655.466
BANK OF KOREA	4.461
HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	241.598
ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA	3.973
MF INTERNATIONAL FUND LLC	1.213
GARD COMMON CONTRACTUAL FUND	841
MGI FUNDS PLC	7.454
AXA INSURANCE UK PLC	4.000
AXA-EB 510	7.000
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	191.891
ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	71.400
VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND	13.563
CAAM ACTIONS RESTRUCTURATIONS	313.031
ASSURDIX	52.280
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	70.000
H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	18.955
THE BANK OF KOREA	76.806
GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	240.700
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	265.232
HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	12.472
AXA WORLD FUNDS	1.968.262
SELECT INDEX SERIES	23.525
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.119
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	67.944
SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND	36.600
SILVER GROWTH FUND, LP	5.488
PYRAMIS SELECT GLOBAL EQUITY TRUST	99.811
PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH TRUST	127.700
IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL	10.058
SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF	5.425
CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	47.419
NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	18.953
IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	10.220
BRISTOL COUNTY RETIREMENT SYSTEM	4.498
PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION	1.827
JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	1.847
UBS ETF	438.517
GOLDMAN SACHS FUNDS	9.082
PYRAMIS GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	50.800
GEUT PAN EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	23.945
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	7.108
MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	105.630
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	264.939
GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC	33.496
DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM	18.800
ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	236.580
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	69.282
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.	131.500
LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	88.350
PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING	1.323
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	369.457
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	17.565



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND	2.456
SEI INSTITUTIONAL INTERN TRUST INTERNATI	67.709
FIDELITY FUNDS SICAV	2.904.478
FJARDE AP-FONDEN	153.495
CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	10.070
LJR LIMITED PARTNERSHIP	19.376
VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	521.188
SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	33.840
BARYUM QUANT FCP	66.000
HENDERSON EUROPEAN ENHANCED EQ.	8.898
AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND	8.123
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	9.930
MARCH FUND	1.941
MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	209.399
AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND	5.000
GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	21.086
JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	31.841
RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY	1.154
UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	3.325.419
JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	42.062
FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	10.444
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	120.840
BOC PENSION INVESTMENT FUND .	26.617
ARIZONA PSPRS TRUST	21.756
AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST	8.653
NBT MAIN A C (NCB CLEARING SVCS)	89.090
AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.418
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	3.178
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	49.000
FCP BOURBON 3	9.979
HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	215
NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I	3.019
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	237.631
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	359.842
BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	3.206
BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	114.664
BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	116.733
BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	416
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	272.669
BBH&C BOS FOR PYRAM GR TRUST FOR EMPL EMERG MM COM	9.800
CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	8.466
WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	34.904
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	154.462
JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	18.614
TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	69.724
ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	11.616
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	60.357
TEXAS EDUCATION AGENCY .	120.039
UPS GROUP TRUST	86.118
FCP RSI EURO P	31.592
FCP ICARE	6.388
AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT	38.334
STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	39.411
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	2.376.632
STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK BQUITY FUND	6.204
MLC LIMITED	542
STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	9.416
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	58.548
THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGMNT	10.743
THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	8.588
UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	25.898
CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	4.989
FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	27.715
SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	9.655

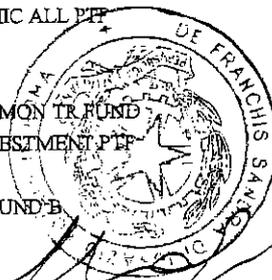


[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

* ELENCO DELEGANTI *

VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	88.263
MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F	10.360
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.878.759
BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	108.754
RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	2.998
TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	210.726
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	432.510
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	1.361.731
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	72.118
AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	16.535
BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST	10.952
MARANIC II LLC	3.296
NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST	2.012
NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST	1.617
NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IIQUALIFIED TRUST	2.907
RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND	2.203
MILLPENCIL (US) LP	359
PACIFIC GAS AND ELECTRIC QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING TRUST	20.748
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	130.356
FOREST FOUNDATION	257
STEWARDSHIP FOUNDATION	657
SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	14.833
BLUE SKY GROUP	30.045
UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	6.846
GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F	112.220
ING DIRECT	28.083
MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	1.897
VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	662.504
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	171.362
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	3.972.452
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	15.894
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	5.296
BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	2.002
NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	55.288
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	310.778
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792	428.877
THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCDRYDEN ACTIVE ALLOCATION	776
RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	60.115
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	2.832.220
NAV CANADA PENSION PLAN	4.099
STG PFDS AHOLD	25.365
PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	86.688
QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	2.800
QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2	7.240
MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING	226.775
JP MORGAN CHASE BANK NA	1.623
AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	170.592
TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	38.170
EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I	29.026
BLACKROCK SELECTION FUND	37.478
MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC	1
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	5.299
NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	144.145
LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	1.955
JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	103.563
JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	61.685
HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND	43.857
MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	39.047
JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	1.109
COMPASS AGE LLC	44.043
MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	3.598
ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	15.326
INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B	2.847
EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	54.712



Handwritten signature

Large handwritten signature

ABBEEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	90.172
GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	32.034
SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	1.323
ROCKEFELLER & CO., INC	27.017
BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	32.946
WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	1.952
AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	5.807
T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	14.191
SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	18.788
BLACKROCK LIFE LIMITED	1.039.565
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796	479.263
VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	23.901
RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I	12.569
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	59.267
STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	2.459
JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	1.987
JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	1.095
JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	2.247
FTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	1.557
NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	24.152
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	1.346
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1	3.546
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10	2.514
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	2.644
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	2.690
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	1.346
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9	2.274
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	3.077
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2	1.346
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	2.972
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	1.381
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	3.094
LTW GROUP HOLDINGS, LLC	2.431
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	471.547
FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE	52
BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	312.169
LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	35.066
MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	6.961
POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	1.628
EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	394
INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	22.186
SICAV AMUNDI SELECT EUROPE	396.546
FCP FMS 3	51.355
FCP AMUNDI HORIZON	26.555
AMUNDI FUNDS INDEX EQUITY EURO	18.663
AMUNDI FUNDS SELECT EURO	499.934
PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC	19.400
PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA	2.346.037
JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807	11.225
PYRAMIS SELECT INTERN SMALL CAP EQ FUND	15.000
PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN	48.254
VANGUARD FUNDS PLC	52.962
SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS	5.105
DNCA INVEST	4.585.000
FCP EUROSE	2.120.000
NFS LIMITED	40.033
BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONA	32.902
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND	4.364
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	45.000
SUPER FUNDS MANAG CORP SOUTH AUSTRALIA	39.100
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	9.582
MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION	477.904
OHIO POLICE & FIRE PENSION FUND	236.600
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	9.708



* ELENCO DELEGANTI *

FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST	15.000
FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST	247.214
SSGA SPDR ETF EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	36.778
SAINT-GOBAIN CORPORATION DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	13.700
SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F	42.643
IBM 401K PLUS PLAN	91.905
DEPARTMENT OF STATE LANDS	60.700
LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY, LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY, LLC DEFINED BENE	7.961
PENSION FUND SOCIETY OF THE BANK OF MONTREAL	83.300
TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	47.970
CURATORS OF UNIVERSITY OF MISSOURI AS TTE UNV MO RET, DISABILITY	6.400
NORTH YORKSHIRE PENSION FUND	142.569
ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO	11.966
TRADELINK GLOBAL EQUITY MASTER FUND LTD C O M AND C CORPORATE SERVICES LTD	2.746
CPR AM	13.014
AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND	178.000
AXA ROSENBERG GLOBAL FUND	51.000
CPR EUROLAND	249.989
VILLIERS ALTO	23.670
GMAM GROUP PENSION TRUST II	47.800
FRIENDS LIFE LIMITED	737.111
AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	284
KANGAROO INVESTMENTS LLC	5.192
TRADELINK MASTER FUND LP - MANAGED LONG TERM CO TRADELINK CAPITAL LLC	3.231
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LTD.	3.635
JANUS CAPITAL FUND PLC	44.265
EDWINA HARRIS	451.748
ORBIS GLOBAL EQUITY LIMITED	670.544
ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP	91.786
THE UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE DEVELOPMENT TRUST	2.900
UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE INVESTMENT FUNDS	4.900
MAJEDIE ASSET MANAGEMENT (INTERNATIONAL) INVESTMENT COMPANY PLC	19.683
DB X TRACKERS MSCI EUROPE EQUITY	176.610
MAJEDIE INSTITUTIONAL TRUST	43.194
UNITED KINGDOM SPECIALIST EQUITY FUND	7.140
WMP OPPORTUNISTIC INVESTMENT PARTNERS, L.P.	70.332
MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	9.295
UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE RETIREMENT BENEFITS PLAN(1971)	8.400
EVOLUTIS	237.121
REUNICA CAAM ACTIONS	301.632
QUERCUS	263.489
CAAM SELECT EURO	251.328
FCP CRN SOGE ACTIONS	103.929
FCP VILLIERS ALLEGRO	287.770
FCPE AMUNDI PREM PATRIMOINE	941.249
ATOUT EUROPE SELECT	129.905
ATOUT EUROPE SMART BETA	7.032
FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	3.545
LCL ACTIONS EUROPE SELECT	63.919
SOUTHERN CALIFORNIA EDISON NUCLEAR FACILITIES CPUC DECOMMISSIONI	14.315
SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOM MISSIONING TRUST PARTNERSHIP	11.237
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	58.338
THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER	226.742
EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	52.042
TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS -NON US VALUE FUND	11.386
FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC	4.654
STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	64.707
AMUNDI SIF EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	1.518
WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	6.680
WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	4.155
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ET	35.734
INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.011



Shoe

deferma

* ELENCO DELEGANTI *

ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	1.704
PYRAMIS CONCENTRATED INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	31.200
INTECH INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	13.485
KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.670
LONDON BOROUGH OF LAMBETH PENSION SCHEME	19.200
DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	7.853
SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F	6.904
ISHARES MSCI ACWI ETF	218.940
ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	68.177
ISHARES EUROPE ETF	135.313
ISHARES MSCI BAFE ETF	1.810.343
ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF	20.486
ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	1.833.497
ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	4.326
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.585
THRIFT SAVINGS PLAN	1.113.005
BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	13.698
ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	5.886
ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	150.259
ISHARES VII PLC	407.586
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	104.405
ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUR600 IND.GOODS+SER.UCITS ETF	19.873
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	224.066
TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC	687.600
MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	8.952
ANNE RAY CHARITABLE TRUST	9.895
COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	2.771
FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	43.926
GMO WORLD EQUITY ALLOCATION INVESTMENT FU	36.690
FCP SAKKARAH 7	10.015
WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS	26.895
AMP INT EQ IND FD HEDGED	6.649
AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	39.704
THE AGA RANGEMASTER COMMINGLED FUND	8.200
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	10.300
JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND	75.775
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELIT	15.744
FONDS RESERVE RETRAITES	359.603
G FINANCIER AMUNDI	344.745
ATOUT EUROPE RESTRUCTURATION	71.490
LCL ACTIONS EUROPE RESTRUCTURATION	34.709
FCP HSBC MIDDLE CAP EURO	189.002
FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS	81.129
ACTIONS EURO CA-MF CREDIT AGRICOLE ASSET MANAGEMENT	99.478
CC&L ALL STRATEGIES FUND	7.400
CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	23.500
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.449.846
BBH FTE ALPHADEX FND II-F	3.176
BA.YVK A4 FONDS	26.619
IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9	23.980
FCP ESSO DIVERSIFIE	20.000
1448 FCPE GE FACTOFRANCE	2.000
GP 1 VITALITE FCPE	8.000
GP 2 CROISSANCE FCPE	3.000
GP 3 MATURE FCPE	3.000
STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL FCPE	2.000
STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL FCPE	3.000
FCPE BARCLAYS DIVERIFIE ACTIONS	10.000
FCPE LAGARDERE PUBLICITE AUDIO	500
FCPE COFACE	3.000
DNCA VALUE EUROPE	1.680.000
PICTET-EUROPE INDEX	113.279
PICTET - EUROPEAN EQUITY SELECTION	289.393
FTSE-EDHEC RISK EFFICIENT INT DEVELOPED COUNTRIES INDEX	3.493



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

SINGLE SELECT PLATFORM	350.000
CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	3.944
FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	24.500
GENERAL MOTORS PENSIOENFONDS OFP	18.262
BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO	24.809
LUCRF PTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O	2.525
SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA	31.674
BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT	51.433
BT INTERNATIONAL FUND	21.989
BT WHOLESALE CORE HEDGED GLOBAL SHARE FU	6.377
ASPIRIANT RISK MANAGED GLOBAL EQUITY FUND	13.403
MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	86.781
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	185.534
AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND	95.826
AQR GLOBAL EQUITY FUND	10.682
AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND	52.003
AQR FUNDS AQR TAX-MANAGED INTL MOMENTUM	22.460
JP MORGAN CHASE RETIREMENT PLAN	150.694
ETFS DIVERSIFIED-FACTOR DEVELOPED EUROPE INDEX FUND	351
MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY (83) FD UT	34.198
THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	713.431
HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	581.755
BRIDGEWATER ASSOCIATES LP	194.267
SLATE PATH MASTER FUND LP	2.756.607
ISLE OF WIGHT COUNCIL PENSION FD	14.300
UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND	63.129
SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	12.426
FTSE ALL WORLD INDEX FUND	23.894
HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	1.960
BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	16.983
CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	8.603
GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	53.450
VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	45.220
POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	486
PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND	11.471
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX UCITS ETF	8.082
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE NEDERLANDSCHE BANK NV	4.766
MILLIKEN (AND) COMPANY	1.193
DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF	116
FIDELITY CONCORD STREET TRUST SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FUND	488.024
DREYFUS OPPORTUNITY FUNDS - DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL EQUITY	455
ASTON/PICTET INTERNATIONAL FUND	1.093.105
MAJEDIE GLOBAL EQUITY FUND	41.188
INVESTIN PRO F.M.B.A., GLOBAL EQUITIES I	28.693
MAJEDIE INVESTMENTS PLC	7.765
MAJEDIE GLOBAL FOCUS FUND	37.449
DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF	1
UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LIMITED	1.334
ARRCO QUANT 1	111.090
HALEVY A2	111.342
SG ACTIONS EUROPE ISR	37.631
SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION	3.164
MIF WORLD EQUITY	21.875
SG ACTIONS EURO VALUE	413.186
SG ACTIONS EUROPE	173.511
SG ACTIONS EURO SELECTION	889.236
ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	39.703
NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	70.427
GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND	192.164
BASF UK GROUP PENSION SCHEME	4.500
NAT WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF FF&P CORE UK EQUITY	12.658
GALLAHER COMMON INVESTMENT FUND	19.900
LONDON BOROUGH OF HAMMERSMITH & FULHAM PENSION FUND	8.111
NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX	230.729

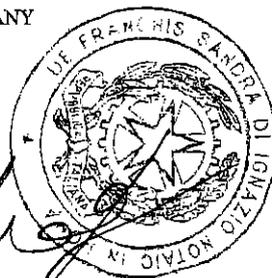


[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

* ELENCO DELEGANTI *

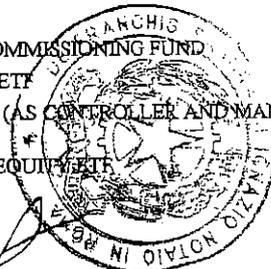
NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	9.955
MORGAN STANLEY DEFINED CONTRIBUTION MASTER TRUST	11.400
NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	141.275
PITZER COLLEGE	353
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	785.136
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	12.357
1999 VOL EMPL BEN ASS NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EDISON CO	1.194
TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	2.368
EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL	261
AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST	24.592
CARDIFF & VALE OF GLAMORGAN PENSION FUND	12.700
EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	24.573
GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	16.237
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	40.736
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	20.961
NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	29.498
NORTHAMPTONSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	29.532
NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US BQ INDEX F - LEND	17.640
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	223.922
MS TR AGREE UN VAR EMPL BEN PL UNIL US INC & ITS SUB & AFF	5.362
BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	548
HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	370.758
GLOBAL BOND FUND	38.731
K INVESTMENTS SH LIMITED	50.512
UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	1.743
INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	9.788
DFI LP EQUITY (PASSIVE)	1.253
THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO	9.584
THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	1.006
LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC	515
LOY PARTNERSHIP, LLC	1.173
CINDY SPRINGS, LLC	10.387
RAMI PARTNERS, LLC	1.768
FCM INTERNATIONAL LLC	312
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	19.653
FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND	75.366
THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	15.471
NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	21.473
NT UNIT TRUST	45.045
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	3.579
ACT CHIEF MINISTER, TREAS AND ECO DEV DIR SUPERANN PROV ACC	12.781
COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR	58.455
STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS	29.719
STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND	70.888
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	138.987
MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	5.818
REBUS GROUP PENSION SCHEME	1.228.147
IPM EQUITY UMBRELLA FUND	16.926
INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	2.305
AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND	87.037
AQR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	136.980
AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND II, L.P.	27.288
COMBUSTION ENGINEERING 524(G) ASBESTOS PI TRUST	1.156
THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND	59.270
INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC	3.698
STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	3.150
MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUANT MASTER SERIES LLC	99.828
HONGKONG ELECTRIC DEFINED CONTRIBUTION SCHEME	1.391
SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	37.004
SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST	10.382
UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	282
UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	274
UBS (IRL) ETF PLC	2.360
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	657



Alman

[Handwritten signature]

VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	20.224
WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	8.863
ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	116.955
ISHARES MSCI WORLD ETF	3.996
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	8.074
ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM FACTOR ETF	324
DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	1.518
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF(DE)	98.889
BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND	1.936
AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND	198.275
AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	17.105
AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	3.224
AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND	27.136
TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	366.500
PUTNAM SELECT GLOBAL EQUITY FUND LP	228
HSBC BANK (CAYMAN) LIMITED	16.143
THE INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	6.182
FLORIDA, LLC - APERIO	15.760
1975 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	811
1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	411
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	104.112
NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLCNQ DECOMMISSIONING TRUST	1.799
LVIP AQR ENHANCED GLOBAL STRATEGIES FUND	562
LOUISIANA STATE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	58.600
UPMC BASIC RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	25.184
CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.300
RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLC RUSSELL GBLB EQTY PLUS FND	2.520
UNIVERSITY OF PITTSBURGH MEDICAL CENTER SYSTE	27.701
SEQUOIA FOUNDATION	73
CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	5.834
FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	1.702
AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	60.666
AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND	4.437
AQR DELTA SAPPHIRE FUND LP	2.279
AQR MULTI-STRATEGY FUND VI LP CO AQR CAPITAL MGM LLC	14.805
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST	12.314
AGORA MASTER FUND LIMITED APPLEBY TRUST (CAYMAN) LTD	450.000
ALPHANATICS MASTER FUND LIMITED C/O APPLEBY TRUST (CAYMAN LTD)	200.411
POINTSTATE CAPITAL LP	7.275.300
SLATE PATH CAPITAL	3.750.000
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	8.595
PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT	24.605
DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EAFE HEDGE EQUITY ETF	229.699
BANCO NACIONAL DE PANAMA AS TRUSTEE OF FIDEICOMISO FONDO DE AHORRO DE PANAMA	5.041
THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	6.563
POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY	500
PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	27.498
MAJEDIE UK EQUITY FUND	434.338
PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	3.179
ADVANCED SERIES TRUST -AST FI PYRAMIS QUANTITATIVE PORTFOLIO	453.158
ADVANCED SERIES TRUST -AST FI PYRAMIS QUANTITATIVE PORTFOLIO	27.000
AMERICAFIRST DEFENSIVE GROWTH FUND	9.201
DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC	18.554
GOLDMAN SACHS ETF TRUST- GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTER. EQUITY	7.830
REGIONAL TRANSPORTATION DISTRICT SALARIED PENSION PLAN	818
DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI SOUTHERN EUROPE HEDGED EQUITY ETF	60
IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EUROPE ETF	113
WM POOL-EQUITIES TRUST NO. 75	9.421
BURNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	400
IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF	1.010
NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND MANAGER OF THE IRELAND STRATEGIC INVESTM	41.172
DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ITALY HEDGED EQUITY ETF	216
AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC	3.226



[Handwritten signature]

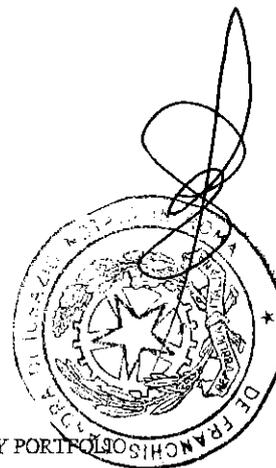
[Handwritten signature]

PACER AUTOPILOT HEDGED EUROPEANINDEX ET	267
FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND	17.169
SEI GLOBAL INVESTMENTS FUND PL	28.770
PICTET INTERNATIONAL BQ.F. LLC	252.713
BBH TRUSTEE SERVICES (IE) LIM.	17.918
HARTFORD INT.-GLO.BQ.(EX JP)IF	8.155
VALMY SMALL CAP -PALATINE A.M.	158.000
SG ACTIONS EUROPE SELECTION	201.396
UF 6 A ACT	60.000
SOGECAP ACTIONS MID CAP	404.176
ETOILE INDUSTRIE EUROPE	31.219
SG ACTIONS FRANCE	200.000
SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP	91.053
SG ACTIONS EUROPE MID CAP	161.614
PIONEER STRATEGY FUNDS-EUR.EQ.	30.861
PIONEER FUNDS - ITALIAN EQUITY	245.388
FCP AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATIONS	200.443
FCP AMUNDI INDEX EQUITY GLOBAL MULTI SMART ALLOCATION SCIENTIFICBETA	6.370
FCP AMUNDI INDEX EQUITY EUROPE LOW CARBON	6.892
FCP PALATINE FRANCE SMALL CAP	179.000
PALATINE ASSET MANAGEMENT S.A.	321.000
AGIRA RETRAITE DIVERSIFIE	2.930
CARPINUS	150.000
AMUNDI APOLLINE ACTIONS EUROPE	107.926
FCP AMUNDI WORLD DIVERSIFIED FACTOR MIX	169
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA TRAEASURY DEPT.	7.850
CC&L GLOBAL EQUITY FUND	5.700
CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	7.600
RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TR	7.553
SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	99.083
DUKE UNIVERSITY	11.824
PYRAMISS GLOBAL ADVISOR	92.560
VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	13.400
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	18.215
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	165.256
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	9.133
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	1.500
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	85.658
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	9.108
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	2.409
CERVURITE INTERNATIONAL LLC	12.411
PANAGORA GROUP TRUST	19.644
SEATTLE CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	1.887
FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR	11.462
STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	33.738
AMUNDI ETF SP EUROPE 350	6.765
PUREFUNDS DRONETECH ETF	4.594
CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND	25
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	14.837
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	1.487
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	80.000
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	1.800
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	17.329
FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	30.369
SANLAM UNIVERSAL FUNDS PLC	431.842
NEUBERGER BERMAN INVESTM FUNDS PLC	1.178
GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	3.432
PICTET TOTAL RETURN	1.546.636
HOUR-GLASS INDEXED INT SHARE(UNHEDGED) F	4.463
FCPE INTERENTREPRISE N 0440	500
1612 FCP KOLBENSCHMIDT PIERBURG	300
FCPE EPSON FRANCE DIVERSIFIE	1.500
FCP CAPSUGEL	3.000
BANQUE PICTET & CIE SA	22.455



Handwritten signature

PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	52.990
GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	3.777
ALPHA UCITS SICAV	100.000
QUAESTIO INVESTMENTS	2.251
GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM	1.471
VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND	1.146
ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	19.618
UBS (US) GROUP TRUST	15.872
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	463.174
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	489.356
SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	71.459
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	5.123
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	413.353
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	673.720
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND 10F	6.100
STATE OF WYOMING	22.684
EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	15.146
EQ ALLIANCE DYNAMIC WEALTH STRATEGIES PO	12.394
PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	1.101
KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II	504
UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND	5.332
FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	9.491
GUARDIAN GLOBAL EQUITY FUND	12.900
GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	41.700
MANULIFE GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND AQR	954
REASSURE LIMITED	14.899
WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	82.571
HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF	12.329
HSBC ETFS PLC	43.737
D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	389
WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP	932.471
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	10.000
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	13.000
JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU	1.574.825
JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	187.515
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	4.757
EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	21.382
JPMORGAN SAR EUROPEAN FUND	309.017
EQ.ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL	3.972
EQ ADVISOR TRUST ATM INTERNATIONAL PORTFOLIO	24.982
EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	27.104
MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP	1.147.388
ODDO ET CIE	752.208
IRISH LIFE ASSURANCE	192.301
STICHTING PENSIOENFONDS METAAL	157.522
STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES	120.313
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP FUND.	53.520
THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	9.630
BERESFORD FUND PLC	5.670
ORBIS SICAV	1.195.735
ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND LP	17.167
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	139.400
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	5.453
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	17.374
CBO SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD	17.034
ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND	1.703
ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY FUND LP	446.116
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	21.901
CFSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10	4.340
ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP	3.586
AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P.	846
ERGOS OFFSHORE I LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES	1.546
MCKINLEY NON US DEVELOPED 130 30 GROWTH ONSHORE FUND LP CO MCKINLEY C.MGMT.LLC	91.420
AQR STYLE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MGMT.LLC	95.690



[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

* ELENCO DELEGANTI *

TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.	77.859
CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	27.795
UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	2.798
SCB GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LP CO SCB GLOBAL CAPITAL MANAGEMENT LLC	19.000
NUMERIC INVESTORS LLC	43.250
UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	3.765
UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)	54.124
AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED FUND	1.208
BRISTOL-MYERS SQUIBB PENSION PLAN	10.400
SAMFORD UNIVERSITY PENSION PLAN TRUST	620
SANABIL INTERNATIONAL INVESTMENTS COMPANY	4.619
WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	187.400
WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	31.200
GUIDE STONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUNDS	3.992
BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	1.406
PYRAMIS GLOBAL EX U.S.INDEX FUND LP	35.040
FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY.	15.204
LAKE AVENUE INVESTMENTS, LLC	2.514
82A HOLDINGS, LLC	22.404
HAGFORS LIMITED	21.378
GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION BOARD	78.621
SAMFORD UNIVERSITY	737
HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03	1.161
A.LDUPONT TESTAMENTARY TRUST	10.897
GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	1.897
SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	127.368
SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	130.500
TEACHERS' S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	27.510
HSBC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND	55.635
FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F	40.182
THE TRUSTEES OF ANZ UK STAFF PENSION SCHEME	10.100
THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME	208.775
THE TRUSTEES OF CATERPILLAR PENSION PLAN	9.250
THE TRUSTEES OF THE CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME	46.811
THE TRUSTESS OF IBM PENSION PLAN	13.149
HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	5.319
NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF LEG & GEN GLOBAL EQT IND FD	897
SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	9.329
LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	5.024
LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF	444
TRUST+CUSTODY SERVICES BANK LTD ATF FOREIGN ST TWIN ACT MOTH F	12.700
AQR INTERNATIONAL EQUITY INTEGRATED ALPHA FUND, L.P.	495
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	66.456
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND	578.100
TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP	2.100
TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	716
TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	4.890
TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	3.941
TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	2.222
IPSOL GLOBAL EQUITY FUND	6.839
STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	8.641
STATE STREET HEDGED INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX FUND	44.010
DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND	2.196
RUSSELL MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND	9.701
PRUDENTIAL TRUST CO MASTER COMMINGLED INV F FOR TAX EXEMPT TR	7.232
STATE TREASURER OF MICH CUST OF PUB SCHOOL EMPL RTMNT SYS	81.469
MERCER QIF CCF	85.419
JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND	466
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	209.529
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	200
RETIREMNT & SEC PROG. & SAVNGS PLN OF NTCA & ITS MBRMSTR TRST	18.577
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	83.316
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	124.100
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS*HP	47.309

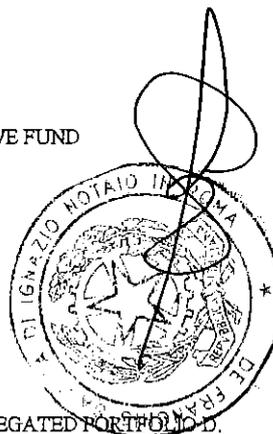
[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

* ELENCO DELEGANTI *

VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	4.917
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	932
VANGUARD DEVEL. ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	658
VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	7.431
WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	4.610
WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND	1.071
WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC	8.268
ISHARES MSCI EUROZONE ETF	1.022.484
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	24.295
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	6.451
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	37.355
VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	30.471
METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	28.782
THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	598
AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITTY FUND	30.452
THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND	150.500
BRUNEI INVESTMENT AGENCY	11.927
STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST	20.293
THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	10.233
THE TRUSTEES OF THE COCA COLA ENTERPRISE PENSION SCHEME	22.800
THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME	26.600
THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME	5.600
THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN	12.900
THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN	10.400
THE ROYAL BOROUGH OF GREENWICH PENSION FUND	3.874
STICHTING F AND C MULTI MANAGER EUROPEAN EQUITY ACTIVE	53.063
GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	1.751.938
ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR BQ ENHANCED INDEXF	15.832
THE TRUSTEES OF THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN	2.693
THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME	3.380
VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	37.527
RUSSELL INVESTMENT COMPANY RUSSELL MULTI-STRATEGY ALTERNATIVE FUND	8.562
SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	928
NEUBERGER BERMAN GLOBAL EQUITY INCOME FUND	18.314
STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	2.976
STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	5.872
STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	1.658
STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	3.186
THE TRUSTEES OF THE SONY UNITED KINGDOM LTD PENSION SCHEME	7.500
ANDRA AP-FONDEN	155.189
CPPIB MAP CAYMAN SPC. ON BEHALF OF AND FOR THE ACCOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO D.	27.578
UGLAND HOUSE	
EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI	132.665
EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI AREA EURO	340.214
EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI EUROPA	588.661
EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI ITALIA	385.324
EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - MALATESTA AZIONARIO EUROPA	9.093
CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC	8.559
HCM CLINTON EQUITY STRATEGIES LTD	6.370
EAFE BQUITY FUND .	14.484
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	144.320
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	17.391
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	34.623
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	221.419
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	91.800
FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL	5.814
IUOE LOCAL 793 MEMBERS PENSION BENEFIT TRUST OF ONTARIO	36.774
LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST	14.232
MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST	2.253
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	38.445
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	23.179
TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND BOGLED	119.964
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	140.077
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	64.721



[Handwritten signature]

* ELENCO DELEGANTI *

PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	14.437
SHELL PENSION TRUST	20.572
TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	90.410
TD EUROPEAN INDEX FUND	3.214
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	599.000
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	4.220
CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND	6.033
CIBC EUROPEAN INDEX FUND	2.402
ATLAS MASTER FUND LTD. - SHEJ-INDUSTRIALS C/O BALSANY ASSET MANAGEMENT LP	33.679
ATLAS ENHANCED MASTER FUND	118.159
AQR GLOBAL LONG-SHORT EQUITY FUND PERPETUAL TRUST SERVICES	22.321
JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	1.901
ASIAN DEVELOPMENT BANK	112.413
PEOPLE'S BANK OF CHINA	156.663
PEOPLE'S BANK OF CHINA	296.847
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	103.464
WYOMING RETIREMENT SYSTEM	4.515
WYOMING RETIREMENT SYSTEM	17.781
STATE OF MINNESOTA	315.750
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	3.659
BANK OF KOREA	22.728
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	30.398
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	35.586
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	21.561
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	177.064
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	467.502
BLUE SKY GROUP	81.513
TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	17.317
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	24.560
BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	39.684
STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	32.126
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	284.000
MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	6.422
NFS LIMITED	14.551
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	177.571
TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	118.300
EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	13.958
INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.674
BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	14.003
PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND	72.572
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	107.244
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND 10F	8.528
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND 10F	9.718
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND 10F	7.937

Numero di deleghe rappresentate dal badge: 994 164.874.599

2 Delegante di COLLEONI ANGELO Tessera n° 2264
Azioni
ANGELINI SANTA 505

505

3 Delegante di CORTESI ROBERTA Tessera n° 1142
Azioni
GENERALI INVESTMENT SICAV 2.611.553

2.611.553

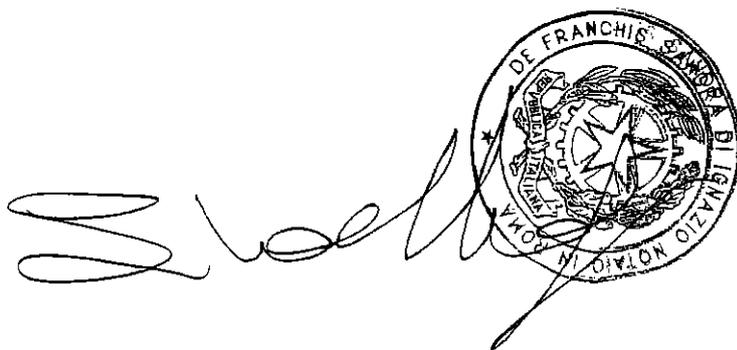
4 Delegante di DI STEFANO STEFANO Tessera n° 1072
Azioni
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE 174.626.554



Stefano

Stefano

			174.626.554
5	Delegante di GIULIANI VINCENZO ORLANDI ESTER	Tessera n° 2285 Azioni 1.000	1.000
6	Delegante di LOIZZI GERMANA RODINO' WALTER	Tessera n° 1716 Azioni 25	25
7	Delegante di MEGGIOLARO MAURO FONDAZIONE CULTURALE RESPONSABILITA' ETICA	Tessera n° 1901 Azioni 3	3
8	Delegante di MICUCCI CECCHI GIANLUCA BRECCIA GIUSEPPINA	Tessera n° 1605 Azioni 17	17
9	Deleganti di RAPPR.DESIGNATO EX ART 135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO CARUSO FONDO GESTIELLE OBIETTIVO ITALIA DI ALETTI GESTIELLE S.G.R. GESTIELLE CEDOLA ITALY OPPORTUNITY DI ALETTI GESTIELLE SGR	Tessera n° 3408 Azioni 210.000 200.000	410.000
	Numero di deleghe rappresentate dal badge: 2		
10	Delegante di ROSSI AGOSTINO ROSSI PAOLO	Tessera n° 1924 Azioni 137	137
11	Delegante di ROSSI PAOLO. INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	Tessera n° 1554 Azioni 2.874.773	2.874.773



Handwritten signature

ALLEGATO "G"
al mio atto 2680 racc.



FINMECCANICA - Società per azioni
Sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4
finmeccanica@pec.finmeccanica.com
Capitale sociale euro 2.543.861.738,00 i.v.
Registro delle Imprese di Roma e Codice fiscale n. 00401990585
Partita IVA n. 00881841001

ASSEMBLEA STRAORDINARIA E ORDINARIA DEGLI AZIONISTI
28 aprile 2016

Fascicolo con le domande pervenute alla Società e le relative risposte
art. 127-ter del D.lgs. 58/98

- Domande dell'Azionista Fondazione Culturale Responsabilità Etica (n. 3 azioni detenute) - pag. 2*
- Domande dell'Azionista Tommaso Marino (n.1 azione detenuta) - pag. 12*
- Domande dell'Azionista Marco Bava (n.1 azione detenuta) - pag. 26*



Spelman

DOMANDE DELL'AZIONISTA FONDAZIONE CULTURALE RESPONSABILITÀ ETICA

1. POLITICHE ANTICORRUZIONE

FINMECCANICA È STATA PIÙ VOLTE COINVOLTA IN CASI DI PRESUNTA CORRUZIONE. IL 7 APRILE SCORSO GIUSEPPE ORSI (AMMINISTRATORE DELEGATO E PRESIDENTE DI FINMECCANICA DL 2011 AL 2013) È STATO CONDANNATO IN APPELLO DAL TRIBUNALE DI MILANO A QUATTRO ANNI E MEZZO DI CARCERE PER CORRUZIONE INTERNAZIONALE E FALSE FATTURAZIONI. NELLO STESSO PROCEDIMENTO, BRUNO SPAGNOLINI (AMMINISTRATORE DELEGATO DI AGUSTA WESTLAND DAL 2011 AL 2013) È STATO CONDANNATO A QUATTRO ANNI DI CARCERE. AL CENTRO DEL PROCEDIMENTO PENALE CI SONO PRESUNTE TANGENTI PER UN APPALTO DA 560 MILIONI DI EURO PER LA VENDITA AL GOVERNO DI DELHI DI 12 ELICOTTERI¹. IN GENERALE, SECONDO IL SIPRI, L'ISTITUTO INDIPENDENTE DI STOCCOLMA CHE SI OCCUPA ANNUALMENTE DI RICERCHE MILITARI, GLI ILLECITI NEL SETTORE DEGLI ARMAMENTI SONO TALMENTE ENDEMICI CHE CIRCA IL 40% DELLA CORRUZIONE TOTALE NELLE TRANSAZIONI GLOBALI SAREBBE COLLEGATA AL COMMERCIO DI ARMI². IL 15 APRILE 2013 IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FINMECCANICA SPA HA AFFIDATO AL COSIDDETTO "COMITATO FLICK" IL COMPITO DI INDIVIDUARE I CRITERI E I COMPORTAMENTI AI QUALI IL GRUPPO FINMECCANICA DEVE ATTENERSI "AL FINE DI CONFORMARSI A NUOVE E PIÙ ELEVATE BEST PRACTICES" NELL'AMBITO DELLE POLITICHE ANTICORRUZIONE. IL 31 MARZO 2014 IL COMITATO HA FORMULATO 7 RACCOMANDAZIONI. ALL'INTERNO DEL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ 2014, PUBBLICATO L'11 MAGGIO DEL 2015, SI RIPORTA CHE IL CDA DI FINMECCANICA, NELLA RIUNIONE DEL 19 GIUGNO 2014, HA DELIBERATO UN PIANO BEN PRECISO PER L'ATTUAZIONE DELLE SUDETTE RACCOMANDAZIONI. CHIEDIAMO DI ESSERE AGGIORNATI SUL PIANO DELINEATO DAL CDA E, IN PARTICOLARE, RIVOLGIAMO ALLA SOCIETÀ LE SEGUENTI DOMANDE:



[Handwritten signature]

1.1 DA CHI ERA COMPOSTO IL GRUPPO DI LAVORO CHE AVEVA IL COMPITO DI ELABORARE IL "CODICE PER L'INTEGRITÀ E ANTI-CORRUZIONE DEL GRUPPO FINMECCANICA", PUBBLICATO A MAGGIO 2015? E' POSSIBILE AVERE L'ELENCO DI

¹ La Stampa, *Corruzione e false fatture, condannati in Appello gli ex vertici di Finmeccanica*, 7 aprile 2016

² Lettera43, *Europa, armi con le mazzette*, 13 febbraio 2013

TUTTI I MEMBRI? IL GRUPPO DI LAVORO È ANCORA OPERATIVO? SE SÌ, CON QUALI OBIETTIVI?

IL GRUPPO DI LAVORO CHE AVEVA IL COMPITO DI ELABORARE IL CODICE ANTICORRUZIONE DEL GRUPPO FINMECCANICA, ERA COMPOSTO DA RISORSE APPARTENENTI ALLE UNITÀ ORGANIZZATIVE LEGALE, AFFARI SOCIETARI E COMPLIANCE E GROUP INTERNAL AUDIT DELLA SOCIETÀ E COADIUVATO DAL PROF. GIOVANNI MARIA FLICK E DAL PROF. SERGIO MARIA CARBONE. IL GRUPPO DI LAVORO OPERERÀ OGNI QUAL VOLTA SI RENDERANNO NECESSARIE MODIFICHE AL TESTO DEL CODICE ANTICORRUZIONE APPROVATO DALLA SOCIETÀ IN DATA 21 APRILE 2015.

1.2 E' STATO COSTITUITO L'"ORGANO DI COORDINAMENTO E CONSULTAZIONE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE", COME PREVISTO DALLA RACCOMANDAZIONE N° 27 QUANDO? QUANTE VOLTE SI È RIUNITO DALLA DATA DELLA COSTITUZIONE E CON QUALI TEMI ALL'ORDINE DEL GIORNO? E' POSSIBILE OTTENERE INFORMAZIONI SULLE DELIBERE DELL'ORGANO? LE DECISIONI DELL'ORGANO SONO COGENTI O L'ORGANO HA SOLO UN RUOLO CONSULTIVO?

NEL 2014 È STATO COSTITUITO L'"ORGANO DI COORDINAMENTO E CONSULTAZIONE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE" COMPOSTO DAI PRESIDENTI PRO TEMPORE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, DEL COMITATO CONTROLLO E RISCHI, DEL COLLEGIO SINDACALE E DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D. LGS. 231/01 DI FINMECCANICA S.P.A. L'ORGANO È RIVOLTO AL COORDINAMENTO DEGLI ENTI PREPOSTI AL CONTROLLO DELLE REGOLE DI CONDOTTA APPLICABILI NELL'AMBITO DEL GRUPPO; ALLO STESSO COMPETONO ALTRESÌ IL PRESIDIO SULL'APPLICAZIONE DEL CODICE ANTICORRUZIONE NONCHÉ LE RELATIVE PROPOSTE DI AGGIORNAMENTO O MODIFICA. DALLA DATA DELLA SUA COSTITUZIONE HA EFFETTUATO 4 RIUNIONI NEL CORSO DELLE QUALI HA MONITORATO LO STATO DI ADOZIONE E IMPLEMENTAZIONE DI QUANTO PREVISTO DALLE RACCOMANDAZIONI DEL COMITATO FLICK E, IN PARTICOLARE, LO STATO DI ADOZIONE DEL CODICE ANTICORRUZIONE, ESAMINANDO I DOCUMENTI DAI QUALI EMERGE CHE DETTI PROTOCOLLI SONO STATI ADOTTATI DA FINMECCANICA S.P.A. E DALLE SOCIETÀ DEL GRUPPO TRAMITE APPOSITA DELIBERA CONSILIARE.

1.3 E' STATO COSTITUITO IL "COMITATO SEGNALAZIONI" PREVISTO DAL SISTEMA DI "WHISTLEBLOWING"? QUANTE SEGNALAZIONI SONO PERVENUTE AL COMITATO DAL MOMENTO DELLA COSTITUZIONE AD OGGI? COME SI È PROCEDUTO NEI CONFRONTI DI TALI SEGNALAZIONI?

NELLA RIUNIONE DEL 18 MARZO 2015 IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA APPROVATO LE LINEE DI INDIRIZZO GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI AL FINE DI DEFINIRE E DESCRIVERE IL PROCESSO DI GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI, QUALIFICATE O ANONIME, DA PARTE DI CHIUNQUE SI TROVI A CONOSCENZA DI FATTI CONTRARI ALLA LEGGE O ALLE

NORMATIVE INTERNE DEL GRUPPO. AL RIGUARDO SONO STATI ISTITUITI SPECIFICI CANALI DEDICATI AL FINE DI INCORAGGIARE L'INVIO DI SEGNALAZIONI, ASSICURANDO AL CONTEMPO MASSIMA TUTELA E RISERVATEZZA PER IL SOGGETTO SEGNALANTE.

IL CONSIGLIO HA INOLTRE APPROVATO LA CONSEGUENTE COSTITUZIONE DEL COMITATO SEGNALAZIONI, PREPOSTO ALLA GESTIONE DI TUTTE LE SEGNALAZIONI RICEVUTE AFFERENTI IL GRUPPO FINMECCANICA, NELLE DIVERSE FASI DI ISTRUTTORIA, REPORTING E MONITORAGGIO DEGLI ACTION PLAN POSTI IN ESSERE PER LA RISOLUZIONE DELLE EVENTUALI ANOMALIE RISCOSE.

IL COMITATO È COMPOSTO DAI RESPONSABILI DELLE SEGUENTI UNITÀ ORGANIZZATIVE: GROUP INTERNAL AUDIT; LEGALE, AFFARI SOCIETARI E COMPLIANCE; AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO; RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE; SICUREZZA. NEL CORSO DEL 2015 SONO GIUNTE IN FINMECCANICA S.P.A. N. 26 SEGNALAZIONI, PREVALENTEMENTE DI NATURA ANONIMA, I CUI CONTENUTI SONO STATI ANALIZZATI DAL COMITATO SEGNALAZIONI.

PER CIASCUNA DELLE SEGNALAZIONI PERVENUTE È STATA SVOLTA UNA PRELIMINARE ATTIVITÀ ISTRUTTORIA, CHE HA PORTATO ALL'AVVIO DI AUDIT SPECIFICI, DI CUI ALCUNI A VALENZA TRASVERSALE, AL FINE DI VERIFICARE E VALUTARE LA FONDATEZZA DELLE MEDESIME.

1.4 E' POSSIBILE AVERE MAGGIORI INFORMAZIONI SULLA FORMAZIONE AI DIPENDENTI VOLTA ALLA PREVENZIONE DEL RISCHIO CORRUZIONE PREVISTA DALLA RACCOMANDAZIONE N°5? QUANTE ORE DI FORMAZIONE ANTICORRUZIONE SONO STATE SOMMINISTRATE E A QUANTI DIPENDENTI? IN QUALI PAESI?

FINMECCANICA HA PREDISPOSTO UN SISTEMA FORMATIVO AD HOC IN MATERIA DI ANTICORRUZIONE. IN PARTICOLARE, A SEGUITO DELL'ADOZIONE DEL CODICE ANTICORRUZIONE DEL GRUPPO FINMECCANICA, LA SOCIETÀ HA AVVIATO UN'ATTIVITÀ DI FORMAZIONE IN MODALITÀ SEMINARIALE E ONLINE. LA PARTE SEMINARIALE SI È SVOLTA CON SESSIONI COLLEGIALI DI ALTO LIVELLO DESTINATE AI MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, DEL COLLEGIO SINDACALE E DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA E A CORSI IN AULA RIVOLTI AI DIRIGENTI DI 1° LIVELLO E AD ALTRI RESPONSABILI INDIVIDUATI IN BASE ALL'ATTIVITÀ SVOLTA. PER IL RESTO DELLA POPOLAZIONE AZIENDALE LA FORMAZIONE SARÀ EROGATA NEL CORSO DEL 2016 TRAMITE UN CORSO ONLINE CON TEST FINALE DI APPRENDIMENTO.

2. FORNITURA DI 28 EUROFIGHTER TYPHOON AL KUWAIT

IL 5 APRILE DEL 2016 FINMECCANICA HA RESO NOTO DI ESSERSI AGGIUDICATA UNA COMMESSA PER LA FORNITURA DI 28 VELIVOLI EUROFIGHTER TYPHOON AL MINISTERO DELLA DIFESA DEL KUWAIT SULLA BASE DELL'ACCORDO INTERGOVERNATIVO CON L'ITALIA. CHIEDIAMO DI AVERE MAGGIORI



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

INFORMAZIONI SULLA VENDITA DEI 28 VELIVOLI RISPETTO A QUANTO RIPORTATO NEL COMUNICATO STAMPA DEL 5 APRILE 2016. IN PARTICOLARE:

2.1 QUALI PROCEDURE DI AUTORIZZAZIONE ALL'EXPORT MILITARE SONO STATE SEGUITE?

FINMECCANICA HA OPERATO NEL PIENO RISPETTO DELLA NORMATIVA NAZIONALE IN MATERIA DI ESPORTAZIONE, IMPORTAZIONE E TRANSITO DI MATERIALE DI ARMAMENTO (LEGGE 185/90) OTTENENDO TUTTE LE NECESSARIE AUTORIZZAZIONI GOVERNATIVE. AL TEMPO STESSO, NEL PIENO RISPETTO DELLA DIRETTIVA 21 DELLA STESSA FNM SONO STATE POSTE IN ESSERE TUTTE LE AZIONI NECESSARIE A GARANTIRE IL RISPETTO ANCHE DELLE NORMATIVE INTERNAZIONALI COINVOLTE COME A TITOLO ESEMPLIFICATIVO LA NORMATIVA USA DI RIFERIMENTO IN MATERIA DI ESPORTAZIONE E RIESPORTAZIONE DI US ORIGIN DEFENCE ARTICLES AND SERVICES (ITAR - INTERNATIONAL TRAFFIC IN ARMS REGULATION).

2.2 E' POSSIBILE AVERE MAGGIORI INFORMAZIONI SULLA COMMESSA DAL PUNTO DI VISTA DEL RITORNO ECONOMICO PER FINMECCANICA (RICAVI ATTESI DALLA VENDITA DEI VELIVOLI, RICAVI DALLE ATTIVITÀ ACCESSORIE DI LOGISTICA, SUPPORTO OPERATIVO E ADDESTRAMENTO)?

AL DI LÀ DI QUANTO GIÀ RIPORTATO NEI COMUNICATI UFFICIALI, MAGGIORI DETTAGLI VERRANNO FORNITI IN OCCASIONE DELLA PRESENTAZIONE DEI RISULTATI DEL PRIMO TRIMESTRE PREVISTA PER IL 5 MAGGIO P.V. SULLA BASE DELLE ANALISI IN CORSO CIRCA GLI ASPETTI CONTRATTUALI, PARTICOLARMENTE COMPLESSI DATO IL VOLUME E LA NATURA DELLE ATTIVITÀ PREVISTE, E COMUNQUE COMPATIBILMENTE CON IL GRADO DI RISERVATEZZA NECESSARIO IN CASI DEL GENERE.

2.3 COME SARÀ EFFETTUATO L'ADDESTRAMENTO DI EQUIPAGGI DI VOLO E PERSONALE DI TERRA? IN QUALE MODO SARÀ COINVOLTA L'AERONAUTICA MILITARE ITALIANA? SI AFFIDERANNO ATTIVITÀ DI ADDESTRAMENTO E FORMAZIONE ANCHE A COMPAGNIE MILITARI PRIVATE? SE SÌ A QUALI?

L'ADDESTRAMENTO DEGLI EQUIPAGGI DI VOLO DELL'AERONAUTICA MILITARE DEL KUWAIT SARÀ EFFETTUATA IN ITALIA DIRETTAMENTE DALL'AERONAUTICA MILITARE ITALIANA NELL'AMBITO DEL MEMORANDUM OF UNDERSTANDING FIRMATO A ROMA L'11 SETTEMBRE 2014 TRA IL MINISTERO DELLA DIFESA DELLA REPUBBLICA ITALIANA E IL MINISTERO DELLA DIFESA DELLO STATO DEL KUWAIT. IL CONTRIBUTO DI FINMECCANICA ALL'ADDESTRAMENTO DEI PILOTI KUWAITIANI CONSISTERÀ NELL'ASSISTENZA DI 2 PILOTI ISTRUTTORI NELL'UTILIZZO DEI SIMULATORI DI VOLO OGGETTO DI FORNITURA CONTRATTUALE. PER QUANTO RIGUARDA L'ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DI TERRA NECESSARIO PER IL SUPPORTO DEI 28 VELIVOLI EUROFIGHTER TYPHOON ACQUISTATI DAL KUWAIT, ESSO SARÀ SVOLTO, IN UNA PRIMA FASE, IN ITALIA DIRETTAMENTE DALL'AERONAUTICA MILITARE



ITALIANA NELL'AMBITO DEL SUDDETTO MEMORANDUM OF UNDERSTANDING INTERGOVERNATIVO E, PER LE FASI DI ADDESTRAMENTO SPECIFICO MACCHINA E DI ON THE JOB- TRAINING, IN KUWAIT DA FINMECCANICA. LE SUDDETTE ATTIVITÀ DI ADDESTRAMENTO AL PERSONALE DELL'AERONAUTICA MILITARE KUWAITIANA OGGETTO DEL CONTRATTO SARANNO SVOLTE DA PERSONALE DI FINMECCANICA E SUE CONTROLLATE. NON È PREVISTO IL COINVOLGIMENTO DI TERZI.

3. PRODUZIONE DI ORDIGNI NUCLEARI DA PARTE DI FINMECCANICA

NEL NOVEMBRE DEL 2015 L'ONG OLANDESE PAX (FUSIONE TRA PAX CHRISTI E IKV, INTERCHURCH PEACE COUNCIL) ASSIEME A ICAN (CAMPAGNA INTERNAZIONALE PER L'ABOLIZIONE DELLE ARMI NUCLEARI) HA PUBBLICATO IL RAPPORTO "DON'T BANK ON THE BOMB" SUL FINANZIAMENTO DELLE ARMI NUCLEARI (LINK: [HTTP://GOO.GL/XVGR8A](http://goo.gl/xvgr8a)), NEL RAPPORTO, CHE FA RIFERIMENTO AL PERIODO GENNAIO 2012 - NOVEMBRE 2015, SI SCRIVE (SEZIONE "NUCLEAR WEAPONS PRODUCERS", PAGG. 20-21, LINK: [HTTP://GOO.GL/TGU95R](http://goo.gl/tgu95r)) CHE FINMECCANICA SAREBBE COINVOLTA NEL DESIGN, SVILUPPO E DISTRIBUZIONE DI DUE VEICOLI "TRANSPORTER ERECTOR" PER IL TRASPORTO E IL LANCIO DI MISSILI BALISTICI INTERCONTINENTALI MINUTEMAN III, PRODOTTI DALL'IMPRESA BOEING NEGLI STATI UNITI. I MISSILI MINUTEMAN III SAREBBERO IN GRADO DI TRASPORTARE TESTATE NUCLEARI FINO ALLA DISTANZA DI 6.000 MIGLIA. (LINK: [HTTPS://IT.WIKIPEDIA.ORG/WIKI/LGM-30 MINUTEMAN](https://it.wikipedia.org/wiki/LGM-30_Minuteman))

IL CONTRATTO PER LA PRODUZIONE DEI VEICOLI "TRANSPORTER ERECTOR", PER UN TOTALE DI 25 MILIONI DI DOLLARI, SAREBBE STATO OTTENUTO DALLA CONTROLLATA USA DI FINMECCANICA DRS TECHNOLOGIES NEL 2013. "TRANSPORTER ERECTOR", SECONDO PAX, SVOLGEREBBERO UN RUOLO "CRUCIALE", IN QUANTO SI TRATTEREBBE DEGLI UNICI VEICOLI IN GRADO DI "TRASPORTARE, POSIZIONARE E RIMUOVERE I MISSILI MINUTEMAN III DA VARIE STAZIONI DI LANCIO NEGLI STATI UNITI. FINMECCANICA POTREBBE CONSEGNARE UN TOTALE DI 26 VEICOLI "TRANSPORTER ERECTOR" ENTRO IL 2019 (FONTE: RAPPORTO "DON'T BANK ON THE BOMB", SEZIONE "NUCLEAR WEAPONS PRODUCERS", PAG. 20).

3.1 E' POSSIBILE AVERE MAGGIORI INFORMAZIONI SULLA VENDITA DI VEICOLI "TRANSPORTER ERECTOR" PER IL TRASPORTO DI MISSILI MINUTEMAN III? QUANTI VEICOLI SONO GIÀ STATI VENDUTI? A QUALI IMPRESE O PAESI? E' VERO CHE FINMECCANICA POTREBBE CONSEGNARE UN TOTALE DI 26 VEICOLI "TRANSPORTER ERECTOR" ENTRO IL 2019? A QUALI IMPRESE O PAESI?

CON RIFERIMENTO AL CONTRATTO DI SVILUPPO E PRODUZIONE DI DUE VEICOLI PER IL SUPPORTO DELLA MOVIMENTAZIONE DI SISTEMI MISSILISTICI MINUTEMAN III IN DOTAZIONE ALLA FORZA AEREA STATUNITENSE (US AIR FORCE), SI RIMANDA AL COMUNICATO STAMPA EMESSO DALLA CONTROLLATA DRS TECHNOLOGIES E RAGGIUNGIBILE



Spina

AL SEGUENTE INDIRIZZO WEB (IL CUI TESTO È TRASCritto FEDELMENTE IN CALCE ALLA PRESENTE PAGINA):

[HTTP://WWW.DRS.COM/NEWS-AND-EVENTS/PRESS-RELEASES/US-AIR-FORCE-AWARDS-DRS-WITH-MINUTEMAN-III-TRANSPORTER-ERECTOR-VEHICLE-CONTRACT/](http://www.drs.com/news-and-events/press-releases/us-air-force-awards-drs-with-minuteman-iii-transporter-erector-vehicle-contract/)

SI PRECISA CHE LE ATTIVITÀ DI DRS TECHNOLOGIES RIGUARDANO ESCLUSIVAMENTE LA FORNITURA DI VEICOLI DA UTILIZZARE NELLE ATTIVITÀ DI MOVIMENTAZIONE DI TERRA E NON RIGUARDANO LA FORNITURA DI ALCUN COMPONENTE DEL MISSILE. NELLO SPECIFICO, SI TRATTA DI VEICOLI TECNOLOGICAMENTE AVANZATI MUNITI DI RIMORCHIO CHE HANNO COME OBIETTIVO PRINCIPALE QUELLO DI GARANTIRE LA SICUREZZA DEL PERSONALE COINVOLTO NELLE OPERAZIONI DI MOVIMENTAZIONE TERRESTRE.

TESTO DEL COMUNICATO STAMPA:

U.S. AIR FORCE AWARDS DRS WITH MINUTEMAN III TRANSPORTER ERECTOR VEHICLE CONTRACT

ARLINGTON, VA, JUNE 4, 2013 -- DRS TECHNOLOGIES, INC., A FINMECCANICA COMPANY, ANNOUNCED THAT IT RECEIVED A \$25 MILLION CONTRACT FROM THE U.S. AIR FORCE FOR THE DESIGN, DEVELOPMENT AND DELIVERY OF TWO TRANSPORTER ERECTOR REPLACEMENT VEHICLES TO SUPPORT THE INTER-CONTINENTAL BALLISTIC MISSILE (ICBM) MINUTEMAN III FLEET. IF ALL OPTIONS ARE EXERCISED BY THE AIR FORCE, THE TOTAL PROGRAM VALUE FOR UP TO 26 MOBILE VEHICLES UNDER THIS CONTRACT COULD REACH OVER \$92 MILLION. THE TRANSPORTER ERECTOR IS A VEHICLE USED FOR TRANSPORTING, POSITIONING AND REMOVING THE MINUTEMAN III BOOSTER AT LAUNCH FACILITIES AT F.E. WARREN AFB, WYOMING; MALMSTROM AFB, MONTANA; MINOT AFB, NORTH DAKOTA; HILL AFB, UTAH; AND VANDENBERG AFB, CALIFORNIA. THE CURRENT TRANSPORTER ERECTOR USED BY THE AIR FORCE WAS FIELDIED IN 1988. THE AIR FORCE GLOBAL STRIKE COMMAND, OVERSEEING THIS REPLACEMENT, REQUIRES A MODERN AND FORWARD-LOOKING SYSTEM THAT WILL SUSTAIN BOOSTER HANDLING OPERATIONS THROUGH 2030.

UNDER THE AIR FORCE TRANSPORTER ERECTOR REPLACEMENT PROGRAM, DRS ENVIRONMENTAL SYSTEMS IN CINCINNATI, OHIO, WILL REDESIGN AND BUILD NEW TRANSPORT VEHICLES THAT WILL FULLY MODERNIZE THE OPERATIONAL SYSTEM. THE DESIGN AND DEVELOPMENT OF THE FIRST TWO TRANSPORTER ERECTORS TO BE USED IN SYSTEM QUALIFICATION ARE DUE TO BE COMPLETED IN NOVEMBER 2015. IF ALL PRODUCTION OPTIONS ARE EXERCISED, 26 TRANSPORTER ERECTORS WILL BE DELIVERED TO THE AIR FORCE THROUGH SEPTEMBER 2019.

"DRS WILL DRAW UPON ITS 40 YEARS OF EXPERIENCE WITH SYSTEM ENGINEERING, DESIGN, AND PRODUCTION OF MISSION-CRITICAL MOBILE SHELTERS AND TRANSPORT TRAILERS FOR THE MILITARY," SAID ROGER SEXAUER, PRESIDENT OF DRS POWER AND ENVIRONMENTAL SYSTEMS. "THE ENVIRONMENTAL SYSTEMS TEAM HAS BEEN SUPPORTING THE AIR FORCE ICBM PROGRAM OFFICE FOR OVER 20 YEARS AND IS COMMITTED TO

PROVIDING CONTINUED SUPPORT TO A CRITICAL PART OF THE OUR NATION'S STRATEGIC DETERRENT FORCES," ACCORDING TO SEXAUER.

DAL 2011 FINMECCANICA FA ANCHE PARTE DELLA JOINT-VENTURE MBDA-SYSTEMS TRA BAE SYSTEMS (37.5%), AIRBUS (37.5%) E FINMECCANICA (25%), PER LA FORNITURA DI MISSILI NUCLEARI DI MEDIO-RAGGIO ARIA TERRA ASMP-A ALL'AERONAUTICA MILITARE FRANCESE (FONTE: RAPPORTO "DON'T BANK ON THE BOMB", SEZIONE "NUCLEAR WEAPONS PRODUCERS", PAG. 21).

NEL 2005 IL COMITATO ETICO DEL "GOVERNMENT PENSION FUND OF NORWAY" (FONDO SOVRANO/PENSIONE DELLO STATO NORVEGESE CON 745,16 MILIARDI DI EURO DI PATRIMONIO AL 30 GIUGNO 2015) AVEVA CHIESTO E OTTENUTO L'ESCLUSIONE DI FINMECCANICA DAL PORTAFOGLIO DEL FONDO A CAUSA DEL COINVOLGIMENTO DELL'IMPRESA NELLA PRODUZIONE DI MISSILI NUCLEARI ASMP-A. LA DECISIONE DEL COMITATO ETICO È STATA IN SEGUITO REVOCATA E, DALL'11 GENNAIO 2013, I TITOLI DI FINMECCANICA SONO TORNATI A FAR PARTE DEL PORTAFOGLIO DEL "GOVERNMENT PENSION FUND OF NORWAY", IL COMITATO ETICO DEL FONDO NORVEGESE HA MOTIVATO LA REVOCA CON LA CESSAZIONE DELLA PRODUZIONE DI MISSILI NUCLEARI ASMP-A DA PARTE DELLA JOINT VENTURE MBDA. IN UNA LETTERA AL COMITATO ETICO DATATA 3 AGOSTO 2012, FINMECCANICA STESSA AVREBBE DICHIARATO CHE NON È COINVOLTA NELLA PRODUZIONE DI ARMI NUCLEARI. (FONTE: GOVERNMENT PENSION FUND OF NORWAY, RECOMMENDATION TO REVOKE THE EXCLUSION OF THE COMPANIES BAE SYSTEMS PLC. AND FINMECCANICA S.P.A. FROM THE INVESTMENT UNIVERSE OF THE GOVERNMENT PENSION FUND GLOBAL, 31 AGOSTO 2012, LINK: [HTTPS://GOO.GL/SSE6CZ](https://goo.gl/SSE6CZ)).

3.2 E' POSSIBILE AVERE MAGGIORI INFORMAZIONI SULLA PRODUZIONE DI MISSILI ASMP-A ALL'INTERNO DELLA JOINT-VENTURE MBDA-SYSTEMS?

FINMECCANICA DETIENE IL 25% DELLA JOINT VENTURE MBDA DAL 2001 (BAE SYSTEMS 37,5% E AIRBUS 37,5%). ALL'INTERNO DEL PROGRAMMA FRANCESE ASMP-A (AIR SOL MOYENNE PORTÉE-AMÉLIORÉ), MBDA HA PRODOTTO SOLO ED ESCLUSIVAMENTE IL VETTORE DEL MISSILE E NON È COINVOLTA NELLA PRODUZIONE DELLA TESTATA NUCLEARE, TECNOLOGIA QUEST'ULTIMA DI PIENO POSSESSO E CONTROLLO DELLE ORGANIZZAZIONI GOVERNATIVE FRANCESI PREPOSTE TRA CUI LA DIRECTION GENERAL POUR L'ARMAMENT E LA CEA -DAM. ALL'INTERNO DI MBDA, IL CONTRATTO È STATO GESTITO DALLA SOLA COMPONENTE FRANCESE PERTANTO, FINMECCANICA E MBDA ITALIA NON HANNO ACCESSO ALLE INFORMAZIONI SULLA GESTIONE E SULL'EVOLUZIONE DEL CONTRATTO.

3.3 QUANDO È CESSATA LA PRODUZIONE?



MBDA HA TERMINATO LA PRODUZIONE DEL VETTORE DEL PROGRAMMA ASMP-A. TUTTE LE CONSEGNE SONO AVVENUTE TRA IL 2009 ED IL 2011 E SONO STATE EFFETTUATE A L'ARMÉE DEL L'AIR E LA MARINE NATIONALE.

3.4 QUANTI MISSILI NUCLEARI ASMP-A SONO STATI PRODOTTI DA FINMECCANICA NELL'AMBITO DELLA JOINT-VENTURE MBDA-SYSTEMS?

SI VEDA RISPOSTA 3.2. ALL'INTERNO DI MBDA, IL CONTRATTO È STATO GESTITO DALLA SOLA COMPONENTE FRANCESE PERTANTO, FINMECCANICA E MBDA ITALIA NON HANNO ACCESSO ALLE INFORMAZIONI SULLA GESTIONE E SULL'EVOLUZIONE DEL CONTRATTO.

3.5 FINO A QUALE ANNO?

SI VEDA RISPOSTA 3.2. ALL'INTERNO DI MBDA, IL CONTRATTO È STATO GESTITO DALLA SOLA COMPONENTE FRANCESE PERTANTO, FINMECCANICA E MBDA ITALIA NON HANNO ACCESSO ALLE INFORMAZIONI SULLA GESTIONE E SULL'EVOLUZIONE DEL CONTRATTO.

3.6 A QUALI PAESI SONO STATI VENDUTI I MISSILI?

SI VEDA RISPOSTA 3.2. ALL'INTERNO DI MBDA, IL CONTRATTO È STATO GESTITO DALLA SOLA COMPONENTE FRANCESE PERTANTO, FINMECCANICA E MBDA ITALIA NON HANNO ACCESSO ALLE INFORMAZIONI SULLA GESTIONE E SULL'EVOLUZIONE DEL CONTRATTO.

IL RAPPORTO "DON'T BANK ON THE BOMB" SPECIFICA CHE, NONOSTANTE LA PRODUZIONE DI MISSILI ASMP-A SIA CESSATA, IL 5 LUGLIO DEL 2014 LA JOINT-VENTURE MBDA (DI CUI FINMECCANICA CONTINUA A DETENERE IL 25%) AVREBBE COMINCIATO A LAVORARE AL DESIGN E SVILUPPO DI UN AGGIORNAMENTO DEI MISSILI, IN MODO DA ESTENDERNE LA DURATA FINO AL 2035. MBDA SAREBBE ANCHE INCARICATA DI SVILUPPARE UN NUOVO MISSILE, CHIAMATO ASN4G, CHE DOVREBBE SOSTITUIRSI ALL'ASMP-A A PARTIRE DAL 2035 (FONTE: DON'T BANK ON THE BOMB, NUCLEAR WEAPON PRODUCERS ANNEX, PAG. 11, LINK: [HTTP://GOO.GL/I0HP5Z](http://goo.gl/I0HP5Z)).

3.7 FINMECCANICA È COINVOLTA NEL DESIGN E AGGIORNAMENTO DEI MISSILI IN MODO DA ESTENDERNE LA DURATA FINO AL 2035? IN QUALE MODO È COINVOLTA?

SI VEDA RISPOSTA 3.2. ALL'INTERNO DI MBDA, IL CONTRATTO È STATO GESTITO DALLA SOLA COMPONENTE FRANCESE PERTANTO, FINMECCANICA E MBDA ITALIA NON HANNO ACCESSO ALLE INFORMAZIONI SULLA GESTIONE E SULL'EVOLUZIONE DEL CONTRATTO.

3.8 FINMECCANICA È COINVOLTA NEI PIANI PER LA PRODUZIONE DEL MISSILE ASN4G?



fermon

IL CONTRATTO È GESTITO DALLA SOLA COMPONENTE FRANCESE PERTANTO, FINMECCANICA E MBDA ITALIA NON HANNO ACCESSO ALLE INFORMAZIONI SULLA GESTIONE E SULL'EVOLUZIONE DEL CONTRATTO.

3.9 FINMECCANICA HA ANALIZZATO I RISCHI DERIVANTI DA UNA POSSIBILE, NUOVA ESCLUSIONE DEI TITOLI FINMECCANICA DAL PORTAFOGLIO DEL "GOVERNMENT PENSION FUND OF NORWAY" COME CONSEGUENZA DELL'IMPEGNO DELLA SOCIETÀ

NELL'AGGIORNAMENTO DEI MISSILI ASMP-A E NELLA PRODUZIONE DEI NUOVI MISSILI ASN4G?

FINMECCANICA È DA TEMPO FORTEMENTE IMPEGNATA NEL COSTRUIRE UN RAPPORTO DIRETTO DI ENGAGEMENT CON I PRINCIPALI AZIONISTI SULLE TEMATICHE ESG. CON L'AZIONISTA "GOVERNMENT PENSION FUND OF NORWAY", SI È AVVIATO UN DIALOGO TRASPARENTE E COSTRUTTIVO, COMINCIATO ANCORA PRIMA DELLA RIMOZIONE DALLA BLACKLIST E CHE SI È INTENSIFICATO NEGLI SCORSI MESI. IL DIALOGO HA COINVOLTO E STA COINVOLGENDO LE FIGURE APICALI DI FINMECCANICA E MEMBRI DEL COUNCIL ON ETHICS DEL "GOVERNMENT PENSION FUND OF NORWAY", ATTRAVERSO INCONTRI DEDICATI (A OSLO E A ROMA), SCAMBI DI EMAIL E VIDEO CONFERENCE.

4. COMMESSE DI FINMECCANICA

4.1 E' POSSIBILE OTTENERE MAGGIORI DETTAGLI SULLE PRINCIPALI COMMESSE PER L'ESPORTAZIONE DI ARMAMENTI CHE FINMECCANICA SI È AGGIUDICATA NEGLI ULTIMI CINQUE ANNI? VERSO QUALI PAESI SONO STATI ESPORTATI GLI ARMAMENTI? QUAL È STATO IL VALORE DELLE SINGOLE COMMESSE?

COME RIPORTATO NEL "BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE" LE VENDITE A CLIENTI "MILITARI" (RELATIVE ANCHE A SISTEMI, EQUIPAGGIAMENTI E SERVIZI) SONO ATTUALMENTE PARI AL 65% DEL TOTALE DEI RICAVI DEL GRUPPO. DI QUESTI CIRCA IL 57% SI RIFERISCONO A VENDITE NEL MERCATO EUROPEO E CIRCA IL 25% NEL MERCATO DEL CENTRO E NORD AMERICA, MENTRE IL VALORE RESIDUO È RELATIVO A VENDITE NEL RESTO DEL MONDO (OVVERO MENO DEL 20% DEL TOTALE DEL GRUPPO). L'AGGIUDICAZIONE DI COMMESSE DA PARTE FNM È OGGETTO DI COMUNICATO STAMPA DA PARTE DELLA SOCIETÀ AI QUALI FARE RIFERIMENTO PER GLI ELEMENTI DI ULTERIORE DETTAGLIO.

I DATI RELATIVI ALLE ESPORTAZIONI DI MATERIALI DI ARMAMENTO SONO PUNTUALMENTE DETTAGLIATI NELLA RELAZIONE CHE VIENE RESA ANNUALMENTE DALLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI AL PARLAMENTO ED IN CUI SONO DISPONIBILI TABELLE DI DETTAGLIO, PER VALORE E PER PAESE, RELATIVE TUTTI GLI OPERATORI, COMPRESSE LE AZIENDE DEL GRUPPO FINMECCANICA. TALI TABELLE SONO DISPONIBILI SUI SITI INTERNET DEL SENATO DELLA REPUBBLICA E DELLA CAMERA DEI DEPUTATI.



Finmeccanica

4.2 E' POSSIBILE OTTENERE MAGGIORI INFORMAZIONI SULLE CO-PRODUZIONI INTERNAZIONALI (EFA E F-35 IN PARTICOLARE)? COME PARTECIPA FINMECCANICA A TALI CO-PRODUZIONI? CON QUALE IMPATTO SUI RICAVI DEL GRUPPO?

PER MAGGIORI INFORMAZIONI SULLE CO-PRODUZIONI INTERNAZIONALI SI RINVIA ALLA SEZIONE "I PRINCIPALI PROGRAMMI RIPARTITI PER SEGMENTO DI MERCATO" DEL "BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE" PER L'ESERCIZIO 2015 (PAG. 18 - 19) PUBBLICATO SUL SITO WEB DELLA SOCIETÀ.

IMPATTO SUI RICAVI 2015: OLTRE € 1.500 MILIONI PER EFA E CIRCA € 200 MILIONI PER F-35.

4.3 E' POSSIBILE AVERE MAGGIORI INFORMAZIONI SULLA FORNITURA DIRETTA DI ARMAMENTI ALLE FORZE ARMATE ITALIANE (ELENCO DELLE MAGGIORI COMMESSE NEGLI ULTIMI CINQUE ANNI SUDDIVISE PER TIPOLOGIA E VALORE ECONOMICO)?

NON È CHIARO SE LA DOMANDA SI RIFERISCA AD ORDINATIVI O FATTURATI, E COSA SI INTENDA CON "ARMAMENTI".

LE VENDITE A CLIENTI "MILITARI", QUINDI RELATIVE NON SOLO E NON TANTO AD "ARMI" MA ANCHE A SISTEMI, EQUIPAGGIAMENTI E SERVIZI, SONO STATE NEL 2015 PARI AL 65% DEL TOTALE DEI RICAVI DEL GRUPPO. DI QUESTE, CIRCA IL 15% SI RIFERISCE A VENDITE A CLIENTE NAZIONALE.

IN RELAZIONE ALLE PRINCIPALI COMMESSE ACQUISITE NEL 2015 DALLE FORZE ARMATE ITALIANE SI CITA IN PARTICOLARE L'ORDINE DI OLTRE 1 MILIARDO DI EURO CHE COMPLETA L'ASSEGNAZIONE DEI CONTRATTI OPERATIVI RELATIVI ALLA PRIMA TRANCHE DEL PROGRAMMA PLURIENNALE PER IL RINNOVAMENTO DELLA FLOTTA DELLA MARINA MILITARE (LA COSIDDETTA "LEGGE NAVALE").



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

DOMANDE DELL'AZIONISTA TOMMASO MARINO

1) VORREI ANZITUTTO COMPLIMENTARMI PER L'OTTIMA ORGANIZZAZIONE DELL'INVESTOR DAY, ORGANIZZATO DAL RELATIVO UFFICIO E QUINDI DA PARTE DELLA DOTT.SSA LUGLINI. IN EFFETTI DOVEVA ARRIVARE UN NUOVO AMMINISTRATORE DELEGATO PER POTER CONOSCERE PIÙ DA VICINO IL GRUPPO. PERALTRO CONOSCENDO IL DECISIONISTA DI QUEST'ULTIMO, L'INIZIATIVA APPARE ANCORA PIÙ INASPETTATA E, PERCIÒ STESSO, PIÙ APPREZZATA. VA PERÒ DETTO CHE PURTROPPO I SOCI PARTECIPANTI ALLE ULTIME ASSEMBLEE, CHE PURE DA ANNI FACEVANO RICHIESTA DI PARTECIPAZIONE, INSPIEGABILMENTE NON SONO STATI AVVERTITI. PER QUALE MOTIVO?

VENENDO INCONTRO ALLE RICHIESTE RICEVUTE NELLE ULTIME ASSEMBLEE, FINMECCANICA HA INVITATO A PARTECIPARE ALLA PRIMA ONE COMPANY SITE VISIT ANCHE GLI AZIONISTI RETAIL. TUTTI GLI INVITI, SIA PER GLI AZIONISTI ISTITUZIONALI E SIA PER GLI AZIONISTI RETAIL, SONO STATI INVIATI VIA EMAIL. PERTANTO, FINMECCANICA HA INVITATO GLI AZIONISTI RETAIL PER I QUALI GIÀ POSSEDEVA DEGLI INDIRIZZI EMAIL CUI INVIARE LA COMUNICAZIONE.

AL FINE DI AUMENTARE IL NUMERO DI AZIONISTI RETAIL DA POTERE RAGGIUNGERE VIA EMAIL, IN DATA 4 APRILE 2016, L'UNITÀ ORGANIZZATIVA INVESTOR RELATIONS & SUSTAINABLE RESPONSIBLE INVESTORS HA INVIATO UNA RACCOMANDATA A/R AI SINGOLI AZIONISTI RETAIL DI CUI SI CONOSCEVA UN INDIRIZZO FISICO: NELLO SPECIFICO È STATA INVIATA A QUEGLI AZIONISTI CHE ERANO INTERVENUTI NELLE ASSEMBLEE ANNUALI DELL'ULTIMO TRIENNIO. LA RACCOMANDATA A/R CONTENEVA UN MODULO DA COMPILARE DAL TITOLO "RICHIESTA INDIRIZZO EMAIL PER L'INSERIMENTO NELLA MAILING LIST UFFICIO RELAZIONI CON GLI INVESTITORI E SRI" E RESTITUIRE ALL'INDIRIZZO IR@FINMECCANICA.COM.

2) VORREI CONOSCERE IL COSTO DEL NOTAIO NEL 2015: È VERO CHE AMMONTEREBBE A E. 100.000? NON M'INTERESSA SAPERE SE SIA IN LINEA CON QUELLO DI MERCATO, PERCHÉ PER VALUTARLO BENE MI NECESSITA LA CIFRA DA QUESTI PERCEPTA!

LA SOCIETÀ SI AVVALE DELL'AUSILIO DI VARI NOTAI PER UNA SERIE DI ATTIVITÀ TRA CUI OPERAZIONI STRAORDINARIE, PER IL CONFERIMENTO DI PROCURE, PER ASSISTENZA



Tommaso Marino

ASSEMBLEARE ECC., I CUI COSTI SONO RICOMPRESI NELLA NOTA N. 24 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO (V. SITO WEB DI FINMECCANICA) IN CUI SONO RIPORTATI I COSTI PER ACQUISTI.

3) VORREI CONOSCERE PERCHÉ IL PRESIDENTE EVITA CHE LE DOMANDE PREASSEMBLEARI SIANO INSERITE A VERBALE, COME INVECE INTENDO CHIEDERGLI CON LA PRESENTE? LA SCELTA È DOVUTA AL FATTO CHE SIA STATO MAL CONSIGLIATO DAL NOTAIO?

L'INSERIMENTO NEL VERBALE DELLE DOMANDE PRESENTATE DAGLI AZIONISTI PRIMA DELL'ASSEMBLEA, NONCHÉ DELLE RELATIVE RISPOSTE DA PARTE DELLA SOCIETÀ, NON FORMA OGGETTO DI PREVISIONE DA PARTE DELLA DISCIPLINA IN MATERIA.

VA PRECISATO CHE UNO SPECIFICO OBBLIGO IN TAL SENSO È PREVISTO, EX ART. 2375 C.C., LIMITATAMENTE AGLI INTERVENTI FORMULATI NEL CORSO DELL'ASSEMBLEA E CHE TALE OBBLIGO NON COMPORTA, IN OGNI CASO, ALCUNA TRASPOSIZIONE INTEGRALE: LA CITATA DISPOSIZIONE PREVEDE INFATTI CHE VENGANO RIASSUNTE, SU RICHIESTA DEI SOCI, LE DICHIARAZIONI PERTINENTI ALL'ORDINE DEL GIORNO.

IN TAL SENSO ANCHE IL REG. EMITTENTI CONSOB (ALL. 3E) CON RIGUARDO ALLA SINTESI DEGLI INTERVENTI IN CORSO DI ASSEMBLEA.

IL PUNTUALE RISPETTO, DA PARTE DELLA SOCIETÀ, DELLE MODALITÀ DI DIFFUSIONE STABILITE DALLA NORMATIVA APPLICABILE RAPPRESENTA UNA SCELTA AD EVIDENTE TUTELA DELLA PARITÀ DI TRATTAMENTO TRA I SINGOLI INVESTITORI. SI SEGNALE TUTTAVIA CHE LA SOCIETÀ, ADERENDO AD UNA PIÙ GENERALE POLITICA DI IMPLEMENTAZIONE DELL'INFORMATIVA AGLI STAKEHOLDERS, ALLEGHERA' AL VERBALE, A PARTIRE DAL CORRENTE ESERCIZIO, IL FASCICOLO DISTRIBUITO IN FORMATO CARTACEO IN OCCASIONE DELL'ASSEMBLEA CON LE DOMANDE PREASSEMBLEARI CHE RISULTINO PERVENUTE NEI TERMINI E CON LE MODALITÀ DI CUI ALL'ART. 127-TER TUF E LE RELATIVE RISPOSTE.

4) PERCHÉ LE MIE DOMANDE PREASSEMBLEARI 2013 NON SONO PUBBLICATE NEL SITO DI FINMECCANICA, COME LE ALTRE? CHI DEVO RINGRAZIARE LA RESPONSABILE DELL'UFFICIO INVESTOR RELATIONS DI TALE TRATTAMENTO DIVERSO CHE MI È STATO RISERVATO?

ANCHE IN QUESTO CASO SI SEGNALE CHE IL DESCRITTO REGIME DI DIFFUSIONE (PUBBLICAZIONE NEL SITO WEB DELL'EMITTENTE) NON ERA NEL 2013 E NON È TUTTORA PREVISTO DALLA DISCIPLINA IN MATERIA.



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

TALE DIFFUSIONE È INFATTI CONTEMPLATA DAL COMMA 1-BIS DELL'ART. 127-TER TUF LIMITATAMENTE AL CASO IN CUI L'AVVISO DI CONVOCAZIONE ABBIA ESPRESSAMENTE INDICATO CHE LA SOCIETÀ AVREBBE FORNITO RISPOSTA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALLE DOMANDE PERVENUTE; FINMECCANICA NON AVEVA E NON HA QUEST'ANNO OPTATO PER TALE ALTERNATIVA, ANCHE AL FINE DI NON COMPRIMERE IL LASSO DI TEMPO CONSEGUENTEMENTE A DISPOSIZIONE DEGLI AZIONISTI (DA 3 A 5 GG. ANTECEDENTI L'ASSEMBLEA IN PRIMA CONVOCAZIONE) PER LA PRESENTAZIONE DELLE RISPETTIVE DOMANDE.

SOLO NEL 2014, NEL QUADRO DI UNA RIVISITAZIONE DEI CONTENUTI DEL PROPRIO SITO WEB (IN PARTICOLARE DELLA SEZIONE CORPORATE GOVERNANCE DEDICATA - TRA L'ALTRO - ALLA PUBBLICAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE SOCIETARIA E ASSEMBLEARE), LA SOCIETÀ HA INIZIATO A PUBBLICARE IL FASCICOLO COMPRENDEnte LE DOMANDE PREASSEMBLEARI DEGLI AZIONISTI, PURCHÉ PRESENTATE NEL RISPETTO DEI TERMINI E SECONDO LE MODALITÀ DI CUI ALL'ART. 127-TER DEL TUF, CON LE RELATIVE RISPOSTE DELLA SOCIETÀ.

COME INDICATO NELLA PRECEDENTE RISPOSTA ALLA DOMANDA N. 3), A PARTIRE DAL CORRENTE ESERCIZIO IL SUDDETTO FASCICOLO RISULTERÀ PUBBLICATO TRA GLI ALLEGATI AL VERBALE ASSEMBLEARE.

5) E' VERO CHE AVEVATE TOLTO DAL SITO TUTTE LE DOMANDE PREASSEMBLEARI DEGLI ANNI SCORSI E CHE É INTERVENUTA LA CONSOB PER CHIEDERNE IL RIPRISTINO?

COME GIÀ INDICATO NELLA RISPOSTA ALLA DOMANDA N. 4, LA SOCIETÀ HA INIZIATO DAL 2014 A PUBBLICARE IL FASCICOLO COMPRENDEnte LE DOMANDE DEGLI AZIONISTI PRESENTATE NEL RISPETTO DEI TERMINI E SECONDO LE MODALITÀ DI CUI ALL'ART. 127-TER DEL TUF, CON LE RELATIVE RISPOSTE DELLA SOCIETÀ.

I FASCICOLI RELATIVI AL 2014 E AL 2015 SONO PRESENTI, A PARTIRE DAL MOMENTO DELLA RELATIVA PUBBLICAZIONE, NEL SITO WEB DELLA SOCIETÀ NELL'AREA "CORPORATE GOVERNANCE" NELLE PAGINE DEDICATE ALLE ASSEMBLEE 2014 E 2015.

6) VORREI CONOSCERE IL RIMBORSO SPESE COMPLESSIVO 2015 DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO

I RIMBORSI SPESE PER L'AMMINISTRATORE DELEGATO NEL 2015 SONO DI IMPORTO MODESTO E RIGUARDANO ESCLUSIVAMENTE SPESE SOSTENUTE PER MISSIONI DI SERVIZIO IN ITALIA E ALL'ESTERO.



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

7) VORREI CONOSCERE A CHE PUNTO SIA IL PROCESSO PER STRAGE DI 32 PERSONE A CARICO DELL'ATTUALE AMMINISTRATORE DELEGATO MORETTI. IN CASO DI CONDANNA IN PRIMO GRADO L'AD SI DIMETTEREBBE?

LA DOMANDA NON PRESENTA PROFILI DI PERTINENZA CON GLI ARGOMENTI ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA.

8) QUALI RICHIESTE SONO SOPRAGGIUNTE DA CONSOB A FINMECCANICA?

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2015 LA CONSOB HA INVIATO ALLA SOCIETÀ N. 8 RICHIESTE DI INFORMAZIONI EX ART. 115 DEL D.LGS. N° 58/98, A SEGUITO DELLE QUALI LA SOCIETÀ HA TEMPESTIVAMENTE PROVVEDUTO A TRASMETTERE QUANTO RICHIESTO.

TALI RICHIESTE HANNO AVUTO AD OGGETTO INFORMAZIONI RIGUARDANTI:

- a) OPERAZIONE "CESSIONE TRASPORTI";
- b) DOCUMENTI CONTABILI PERIODICI;
- c) COMUNICAZIONI AL MERCATO.



9) L'AD SI È DATO COME OBIETTIVO LA VENDITA O FORSE SAREBBE MEGLIO DEFINIRLA SVENDITA, DI ANSALDO TRASPORTI, REALIZZANDO LA QUALE EGLI HA PERCEPITO CIRCA 800.000 EURO! MA L'AMMINISTRATORE DELEGATO NON È FORSE SUFFICIENTEMENTE PAGATO PER SVOLGERE IL SUO RUOLO? QUALI ALTRI OBIETTIVI SI È DATO O GLI SONO STATI DATI E A CHE PREZZO?

GLI OBIETTIVI DI PERFORMANCE CUI È CONDIZIONATA LA REMUNERAZIONE VARIABILE PER L'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE SONO ANNUALMENTE DEFINITI DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, SU PROPOSTA DEL COMITATO PER LA REMUNERAZIONE. NELL'ESERCIZIO 2014, L'ACCESSO ALLA REMUNERAZIONE VARIABILE DI BREVE TERMINE PER L'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE ERA CONDIZIONATO AL CONSEGUIMENTO DEI SEGUENTI OBIETTIVI SOGLIA: 1) "DECONSOLIDAMENTO DELLA SOCIETÀ ANSALDOBREDA", 2) ATTUAZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO. IL RAGGIUNGIMENTO DI TALI SOGLIE HA CONSENTITO DI VERIFICARE IL CONSEGUIMENTO DEI RISULTATI RIFERITI AGLI INDICATORI ECONOMICO-GESTIONALI ASSEGNATI NELL'AMBITO DEL SISTEMA MBO ED IN PARTICOLARE:

- EBITA DI GRUPPO
- FOCF DI GRUPPO
- ORDINI DI GRUPPO

A FRONTE DEI RISULTATI OTTENUTI È STATO RICONOSCIUTO ALL'ADG UN INCENTIVO DI € 410.520, COME RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2015.



offerman

PER OGNI INFORMAZIONE IN MERITO AGLI INDICATORI DI PERFORMANCE ED AI MECCANISMI DI FUNZIONAMENTO DEL SISTEMA MBO PER GLI ESERCIZI 2015 E 2016 SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DELLA SOCIETÀ PER L'ESERCIZIO 2015 E PER L'ESERCIZIO 2016.

10) CON RIFERIMENTO A UN PROCESSO PER STRAGE IN CORSO NEI CONFRONTI DI MAURO MORETTI, È EMERSO CHE " LA CORTE DEI CONTI CHE VERIFICA I CONTI DI FERROVIE RIVELA CHE MORETTI RIDUSSE LE RISORSE DESTINATE ALLA FINALITÀ ISTITUZIONALE, IN PARTICOLAR MODO SULLE TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA" (IL TIRRENO, ED. VERSILIA, 17/06/2015). E ANCORA: "EMERGE UNA NOTEVOLE RIDUZIONE DELLE RISORSE DESTINATE ALLA FINALITÀ ISTITUZIONALE, CHE SI RIFLETTE IN MODO PARTICOLARE SULLE TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA, CUI SONO DESTINATI CIRCA 16 MILIONI NEL 2009 CONTRO GLI 85,6 DEL 2006". COSÌ SCRIVE LA CORTE DEI CONTI CHE HA L'INCARICO SPECIFICO DI VERIFICA DI CONTI E BILANCI DI FERROVIE. POCHE RIGHE E QUALCHE CIFRA CHE RISUONANO NELL'AULA DEL POLO FIERISTICO DI LUCCA DOVE OGNI MERCOLEDÌ SI CELEBRA IL PROCESSO AL DISASTRO FERROVIARIO DI VIAREGGIO, TRENTADUE MORTI PROPRIO NEL 2009. VIENE SPONTANEO CHIEDERSI SE NON SIA STATA FATTA LA STESSA COSA NELL'AMBITO DEL GRUPPO FINMECCANICA: ABBIAMO RIDOTTO I COSTI DELLA SICUREZZA?

NON SONO STATI RIDOTTI I PRESIDII A TUTELA DELLA SICUREZZA.

11) VORREI CONOSCERE SE E IN QUALI SEDI DEL GRUPPO ABBIAMO AMIANTO E CHE COSA SIA STATO FATTO PER RIMUOVERLO

SI TRATTA DI LIMITATI CASI PER CIASCUNO DEI QUALI, IN ATTESA DEL COMPLETAMENTO DEI PIANI DI RIMOZIONE ESISTENTI, SONO COMUNQUE IN ATTO TUTTE LE ATTIVITÀ DI GESTIONE E CONTROLLO NEL PIENO RISPETTO DELLE NORMATIVE IN MATERIA.

12) SECONDO IL PM DEL PROCESSO PER STRAGE IN CUI MORETTI È IMPUTATO, QUEST'ULTIMO ERA AMMINISTRATORE DI FATTO DI TUTTE LE SOCIETÀ CONTROLLATE. EGLI "AVEVA POTERI APICALI DI INDIRIZZO CHE, DI FATTO, ESERCITAVA CON ATTI DI CONCRETA INGERENZA NELLA GESTIONE" (IL FATTO QUOTIDIANO, 22/01/2014).

MI DOMANDO: E' ACCADUTO LO STESSO NEL 2015 CON LE SOCIETÀ PRIMA CHE DIVENTASSERO DIVISIONI? ACCADE OGGI CON SOCIETÀ DA NOI CONTROLLATE?



Informazioni

FINMECCANICA, E PER ESSA L'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE, ESERCITA UN POTERE DI INDIRIZZO GENERALE NELL'AMBITO DELLA ORDINARIA ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO TIPICA DI UNA CAPOGRUPPO, SENZA ALCUNA INTERFERENZA NELLA GESTIONE DELLE ATTIVITÀ DELLE CONTROLLATE DEL GRUPPO RIMESSA AGLI ORGANI AMMINISTRATIVI DELLE STESSE.

13) VORREI CONOSCERE NOME E DATA DI APERTURA DELLE SOCIETÀ OFFSHORE DI CUI DISPONIAMO NELLE SEGUENTI LOCALITÀ (PARADISI FISCALI): PANAMA, BAHAMAS, ISOLE VERGINI BRITANNICHE, ANGUILLA, NEVADA, SEYCHELLES, SAMOA, ARCIPELAGO DELL'OCEANIA?

NON VI SONO SOCIETÀ DEL GRUPPO CON SEDE LEGALE IN STATI O TERRITORI A REGIME FISCALE PRIVILEGIATO.



14) TRA I PARADISI FISCALI SOPRA MENZIONATI, DOVE ABBIAMO ELUSO PIÙ TASSE?

PREMESSO CHE FINMECCANICA NON ELUDE TASSE, AL 31.12.2015 FINMECCANICA NON DETIENE PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ CON SEDE LEGALE IN TALI PAESI, SALVO QUANTO PRECISATO RELATIVAMENTE AL NEVADA.



15) PER QUALI IMPORTI IL GRUPPO HA EFFETTUATO VERSAMENTI ALLE SEGUENTI FONDAZIONI: FONDAZIONE OPEN, ITALIA PROTAGONISTA, MAGNA CARTA, ITALIANI EUROPEI?

NON RISULTANO IMPORTI VERSATI IN FAVORE DELLE FONDAZIONI MENZIONATE.

16) APPREZZO IL FATTO CHE FINMECCANICA VOGLIA RITIRARE L'ISCRIZIONE A CONFINDUSTRIA: QUANDO AVVERRÀ?

ALLA LUCE DELLA COSTITUZIONE DELLA ONE COMPANY E NELL'OTTICA DI RAZIONALIZZAZIONE DEI RAPPORTI ASSOCIATIVI CON GLI ORGANISMI TERRITORIALI DI CONFINDUSTRIA, FNM HA AVVIATO UNA NEGOZIAZIONE CON LA SUDDETTA ASSOCIAZIONE DATORIALE VOLTA AD UNA SIGNIFICATIVA OMOGENEIZZAZIONE DEI LIVELLI DI CONTRIBUZIONE. A CONCLUSIONE DI TALE PERCORSO NEGOZIALE ANCORA IN ATTO, FNM VALUTERÀ SE PROSEGUIRE IL RAPPORTO ASSOCIATIVO CON CONFINDUSTRIA.

17) DA CHI ABBIAMO ACQUISTATO OPERE D'ARTE?

Definire

NEL 2015 NON SONO STATE ACQUISTATE OPERE D'ARTE.

18) VORREI CONOSCERE QUANTI PARENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE ABBIAMO ASSUNTO NEL 2015?

LA SOCIETÀ NON HA ASSUNTO PERSONE CON LEGAMI DI CONIUGIO, PARENTELA O AFFINITÀ CON I MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE. A TAL PROPOSITO SI PRECISA CHE, ALL'ATTO DELL'ASSUNZIONE, IN CONFORMITÀ CON QUANTO DISPOSTO DAL CODICE ETICO DI FINMECCANICA, È RICHIESTA LA COMPILAZIONE E SOTTOSCRIZIONE DI APPOSITA MODULISTICA AL FINE DI VERIFICARE LA SUSSISTENZA DI RAPPORTI DI CONIUGIO, PARENTELA O AFFINITÀ TRA IL CANDIDATO ALL'ASSUNZIONE ED ALTRI DIPENDENTI IN FORZA E/O FORNITORI DI PRESTAZIONI O DI SERVIZI E/O CONSULENTI NELL'AMBITO DEL GRUPPO.

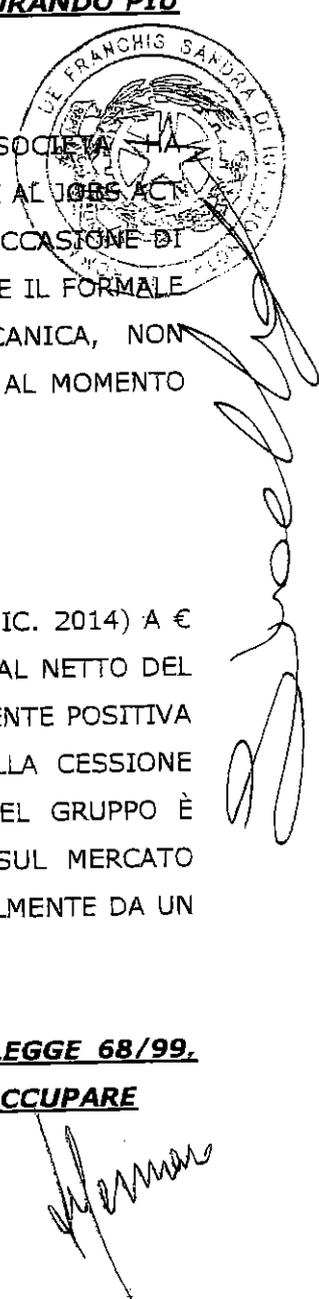
19) ABBIAMO DEROGATO AL JOB ACT NELLE ASSUNZIONI, COSÌ ASSICURANDO PIÙ STABILITÀ A DETERMINATI SOGGETTI E PERCHÉ?

FERMO RESTANDO LA PIENA APPLICAZIONE DEL JOBS ACT, LA SOCIETÀ HA CONVENZIONALMENTE PREVISTO L'APPLICAZIONE DI DISCIPLINE ANTECEDENTI AL JOBS ACT IN TEMA DI RISOLUZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO ESCLUSIVAMENTE IN OCCASIONE DI PASSAGGI DI RISORSE TRA SOCIETÀ DEL GRUPPO, AL FINE DI GARANTIRE CHE IL FORMALE MUTAMENTO DEL DATORE DI LAVORO, PUR NELL'AMBITO DI FINMECCANICA, NON COMPORTASSE MODIFICHE RISPETTO ALL'ASSETTO NORMATIVO APPLICABILE AL MOMENTO DELL'INIZIALE ASSUNZIONE.

20) DI QUANTO CRESCE L'INDEBITAMENTO E CON QUALI BANCHE?

L'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO PASSA DA € 3.962 MILIONI (AL 31 DIC. 2014) A € 3.278 MILIONI (AL 31 DIC. 2015) CON UN DECREMENTO DI € 600 MILIONI AL NETTO DEL DECONSOLIDAMENTO DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA COMPLESSIVAMENTE POSITIVA DELLE ATTIVITÀ CEDUTE, PRINCIPALMENTE PER L'INCASSO DERIVANTE DALLA CESSIONE DEL SETTORE TRASPORTI A HITACHI. L'INDEBITAMENTO FINANZIARIO DEL GRUPPO È PRINCIPALMENTE COSTITUITO DA EMISSIONI OBBLIGAZIONARIE EMESSE SUL MERCATO EUROPEO E STATUNITENSE, QUELLO BANCARIO È RAPPRESENTATO PRINCIPALMENTE DA UN DEBITO VERSO LA BEI.

21) VORREI CONOSCERE IL NUMERO DI CATEGORIE PROTETTE, EX LEGGE 68/99, OCCUPATE NEL GRUPPO E LE COMPLESSIVE SCOPERTURE ANCORA DA OCCUPARE



IL GRUPPO FINMECCANICA OSSERVA PIENAMENTE LE DISPOSIZIONI DI LEGGE VIGENTI IN MATERIA DI COLLOCAMENTO DELLE PERSONE DISABILI E RELATIVE QUOTE DI RISERVA.

22) I DIRIGENTI DI FINMECCANICA GODONO DI UNA POLIZZA SANITARIA CHE ASSICURA QUALI SERVIZI E PER QUALI COSTI?

I DIRIGENTI FINMECCANICA SONO DESTINATARI DI COPERTURE DI ASSISTENZA SANITARIA INTEGRATIVA PREVISTE DALLA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA NAZIONALE E AZIENDALE.

23) PERCHÉ ABBIAMO RINUNCIATO A PERSEGUIRE GLI AMMINISTRATORI DI ANSALDO TRASPORTI, DOPO CHE ERA STATA DELIBERATA UN'AZIONE DI RESPONSABILITÀ A LORO CARICO?

ATTESO CHE NON È CHIARA LA FORMULAZIONE DELLA DOMANDA, SE CI SI RIFERISCE AD ANSALDO STS S.P.A., L'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DELLA STESSA IN DATA 2 NOVEMBRE 2015 HA DELIBERATO NELLA SUA PIENA AUTONOMIA DI RINUNCIARE ALLA EVENTUALE PROPOSIZIONE DELL'AZIONE SOCIALE DI RESPONSABILITÀ EX ART. 2393 COMMA 6 C.C. NEI CONFRONTI DI TUTTI I COMPONENTI DEL DECADUTO CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ COMPIUTE DA CIASCUNO NEL CORSO DEI RISPETTIVI MANDATI A PARTIRE DALLA PRIMA NOMINA PER LA CARICA; IL CHE, PERALTRO USUALE CHE ACCADA IN OCCASIONE DI OPERAZIONI CHE COMPORTANO IL TRASFERIMENTO DI PACCHETTI AZIONARI DI CONTROLLO, È RELATIVO ALLA SOLA ANSALDO STS S.P.A. E AL RAPPORTO TRA LA STESSA E GLI AMMINISTRATORI ED È PERALTRO LIMITATO, COME IN TUTTI I CASI DI ESCLUSIONE DI RESPONSABILITÀ, ALL'INSUSSISTENZA DI DOLO O COLPA GRAVE.

24) IN QUALI PROCEDIMENTI È IMPUTATO MAURO MORETTI?

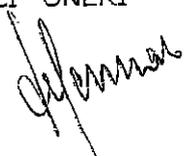
IN RELAZIONE ALLE CARICHE RICOPERTE DALL'ING. MORETTI IN FINMECCANICA, SI FA PRESENTE CHE NON RISULTANO PROCEDIMENTI A CARICO DI QUEST'ULTIMO.

25) QUANTI LICENZIAMENTI CI SONO STATI NEL 2015?

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2015 SI È PROCEDUTO A 18 LICENZIAMENTI NELL'AMBITO DEL GRUPPO.

26) VORREI CONOSCERE IL VALORE COMPLESSIVO DELLE BUONUSCITE ACCORDATE A DIRIGENTI DI FINMECCANICA GROUP E QUALI DI COSTORO SIANO STATI RIASSUNTI

I COSTI RIFERIBILI AD INCENTIVI ALL'ESODO PER LA RISOLUZIONE CONSENSUALE DEL RAPPORTO DI LAVORO CON DIRIGENTI DEL GRUPPO SONO RICOMPRESI NELLE VOCI "ONERI



NETTI DI RISTRUTTURAZIONE" E "ALTRI COSTI DEL PERSONALE" DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2015.

27) AD OGGI ABBIAMO PAGATO TANGENTI PER LA VENDITA DI NOSTRI PRODOTTI?

FINMECCANICA S.P.A. NON HA EFFETTUATO ALCUN PAGAMENTO DI COSIDDETTE "TANGENTI".

28) MORETTI AVEVA OBIETTIVI ANCHE PER LA VENDITA DI DRS TECHNOLOGIES E FATA SPA? QUANTO HA INCASSATO PERSONALMENTE?

TRA GLI OBIETTIVI DI PERFORMANCE ASSEGNATI ALL'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE, NON ERA PREVISTA LA VENDITA DI DRS TECHNOLOGIES E FATA, NÉ CON RIGUARDO ALLA REMUNERAZIONE VARIABILE DI BREVE TERMINE, NÉ CON RIGUARDO ALLA REMUNERAZIONE VARIABILE DI MEDIO-LUNGO TERMINE. PER OGNI ALTRA INFORMAZIONE IN MERITO, SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2016.

29) SECONDO UN'INDAGINE IN CORSO CI SAREBBE AMIANTO NEGLI ELICOTTERI MILITARI: COSA ABBIAMO FATTO PER DISPORNE LA RIMOZIONE?

AGUSTAWESTLAND HA OFFERTO ALLE FORZE ARMATE RIPETUTA E FATTIVA COLLABORAZIONE, E L'HA PRESTATO QUALORA NE ABBIAMO RICEVUTA RICHIESTA, SIA NELLA PIANIFICAZIONE SIA NELL'ESECUZIONE DELLE ATTIVITÀ DI RIMOZIONE, OGNIQUALVOLTA DECISIONI IN TAL SENSO SONO STATE ASSUNTE DALLE FORZE ARMATE, ALLE QUALI SOLTANTO TALI DECISIONI SPETTAVANO.

30) STIAMO COSTRUIENDO VELIVOLI CHE CONTENGONO AMIANTO?

AGUSTAWESTLAND, SIN DALLA DATA DI ENTRATA IN VIGORE DELLA LEGGE N. 257/92, HA ADEGUATO I PROPRI PROCESSI, INCLUSI QUELLI RELATIVI AGLI INTERVENTI SUI MAGAZZINI, ALL'APPROVVIGIONAMENTO E ALLA PRODUZIONE CHE IN QUALCHE MODO POTESSERO COMPORTARE L'USO, LO STOCCAGGIO E LA MOVIMENTAZIONE DI COMPONENTI REALIZZATE CON MCA (MATERIALI CONTENENTI AMIANTO). PERALTRO, SIMILI COMPONENTI, SE IMPIEGATI IN PRECEDENZA IN QUANTO ALL'EPOCA PERMESSO, HANNO SEMPRE RAPPRESENTATO FRAZIONE COMUNQUE ESTREMAMENTE ESIGUA RISPETTO ALL'ELICOTTERO IN CUI ERANO MONTATE. INOLTRE, ATTIVITÀ DI ANALISI AMBIENTALE DA TEMPO IN CORSO DI REALIZZAZIONE SUGLI ELICOTTERI INTERESSATI E NEI LUOGHI DI MANUTENZIONE, HANNO SINO AD ORA DATO SEMPRE ESITI TRANQUILLIZZANTI. LE CONCENTRAZIONI DI FIBRE D'AMIANTO AERODISPERSE LIBERE RESPIRABILI DETERMINATE IN DIVERSE SITUAZIONI OPERATIVE SONO RISULTATE DI FATTO SEMPRE INFERIORI NON



Cherman

SOLO AI VALORI LIMITE PREVISTI DALLA LEGISLAZIONE VIGENTE PER LA TUTELA DELLA SALUTE DEI LAVORATORI (D.LGS. 81/08 S.M.I.) MA ANCHE A QUELLI, ANCOR PIÙ CAUTELATIVI, PREVISTI DAL D.M. 06/09/1994 PER LA RICONSEGNA DI LOCALI ALL'USO DOPO INTERVENTI DI BONIFICA SUI MCA.

31) E' VERO CHE GL'INDAGATI PER L'INDAGINE DI TORINO SULL'AMIANTO NEGLI ELICOTTERI MILITARI DI FINMECCANICA, CONTA UNA CINQUANTINA DI INDAGATI? NESSUNO DI COSTORO È STATO RIMOSSO DAI PROPRI COMPITI ORDINARI?

IL PROCEDIMENTO PENDE NELLA FASE DELLE INDAGINI PRELIMINARI I CUI ATTI SONO COPERTI DA SEGRETO ISTRUTTORIO E, AL MOMENTO, COINVOLGE ALCUNI AMMINISTRATORI IN CARICA DAL 1994 AL 2014 OLTRE AD ALTRI SOGGETTI DI SOCIETÀ NON APPARTENENTI AL GRUPPO. EVENTUALI AZIONI DA PARTE DELLA SOCIETÀ VERRANNO VALUTATE SOLO SUCCESSIVAMENTE ALL'INSTAURAZIONE DI UN EVENTUALE PROCESSO PENALE.



32) QUANTI SONO GLI IMPUTATI E I CONDANNATI DEFINITIVI NEL GRUPPO?

I NOMINATIVI DEI SOGGETTI COINVOLTI COSTITUISCONO DATI SENSIBILI NON DIVULGABILI. PER UNA PIÙ AMPIA DESCRIZIONE DEI PROCEDIMENTI SOPRA DESCRITTI, SI RINVIA ALLA NOTA N. 21 DEL BILANCIO CONSOLIDATO 2015.



33) DI QUANTO SONO AUMENTATE LE SPESE DELL'UFFICIO INVESTOR RELATIONS RISPETTO AL 2014?

LE ATTIVITÀ DI COMPETENZA DELLA UNITÀ ORGANIZZATIVA INVESTOR RELATIONS & SUSTAINABLE RESPONSIBLE INVESTORS SONO CAMBIATE TRA IL 2014 ED IL 2015. A PARTITÀ DI PERIMETRO DELLE ATTIVITÀ, LE SPESE SOSTENUTE DALLA UNITÀ ORGANIZZATIVA NEL 2015 RISULTANO MINORI RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE, IN COERENZA CON LE AZIONI DI EFFICIENTAMENTO PREVISTI NEL PIANO INDUSTRIALE DELLA ONE COMPANY.

34) DI QUANTO È AUMENTATO LO STIPENDIO DI RAFFAELLA LUGLINI E QUAL È STATO IL QUANTITIVO COMPLESSIVO DI RIMBORSO SPESE RICEVUTO?

LA RETRIBUZIONE DELLA DOTT.SSA RAFFAELLA LUGLINI È COMMISURATA AL RUOLO ED ALLE RESPONSABILITÀ ASSEGNATE, ANCHE IN CONSIDERAZIONE DEL POSIZIONAMENTO SUL MERCATO RISPETTO AD AZIENDE NAZIONALI ED INTERNAZIONALI COMPARABILI, NONCHÉ IN RELAZIONE A BENCHMARK INDIVIDUALI PER RUOLI DI ANALOGO LIVELLO IN TERMINI DI RESPONSABILITÀ E COMPLESSITÀ MANAGERIALE.

PER INFORMAZIONI SULLE POLITICHE DI REMUNERAZIONE DELLE RISORSE MANAGERIALI (ARTICOLAZIONE DELLA RETRIBUZIONE, DISTRIBUZIONE FISSO/VARIABILE E BREVE/LUNGO TERMINE, TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO E BENEFIT), SI RIMANDA ALLE INFORMAZIONI PRESENTI NELLA "RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2016", NEL PARAGRAFO DEDICATO ALLE RETRIBUZIONI DAL TITOLO "DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE E ALTRE RISORSE MANAGERIALI", ED AL CONTRATTO COLLETTIVO NAZIONALE DI RIFERIMENTO.

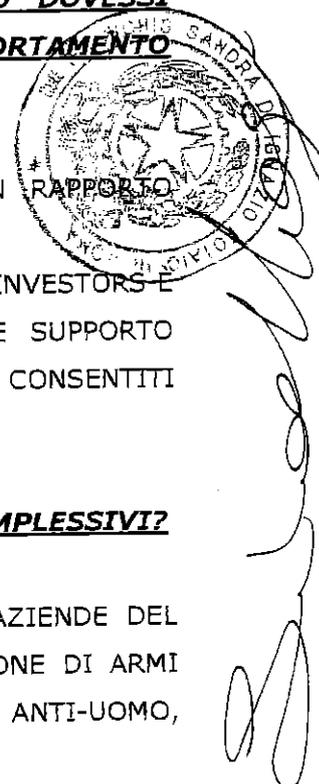
LA "RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2016" È DISPONIBILE NELLA SEZIONE DEL SITO WEB DEDICATA ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

[HTTP://WWW.FINMECCANICA.COM/ONE-COMPANY/CORPORATE-GOVERNANCE/ASSEMBLEA-AZIONISTI/ASSEMBLEA-2016-MEETING](http://www.finmeccanica.com/one-company/corporate-governance/assemblea-azionisti/assemblea-2016-meeting)

35) VI RISULTA CHE LA DOTT.SSA LUGLINI NEL 2015 ABBIA LAMENTATO IL FATTO CHE IO ME NE FOSSI ANDATO IN ANTICIPO DALL'ASSEMBLEA, DOPO AVER ATTESO CIRCA 2 ORE CHE L'AD RISPONDESSE ALLE MIE DOMANDE NEL CORSO DI UNA LUNGA SOSPENSIONE DEI LAVORI E IGNORANDO COSTEI CHE IO DOVESSI PRENDERE IL TRENO? E' STATO CHIARITO ALLA STESSA CHE COMPORTAMENTO MANTENERE NEI CONFRONTI DEI SOCI?

FINMECCANICA È DA SEMPRE FORTEMENTE ATTENTA NEL COSTRUIRE UN RAPPORTO DIRETTO E COLLABORATIVO CON I SUOI AZIONISTI.

L'UNITÀ ORGANIZZATIVA INVESTOR RELATIONS & SUSTAINABLE RESPONSIBLE INVESTORS È STATA E SARÀ SEMPRE DISPONIBILE A FORNIRE RISPOSTE ESAUSTIVE E SUPPORTO INFORMATIVO A TUTTI GLI AZIONISTI DI FINMECCANICA, NEI MODI PREVISTI E CONSENTITI PER UNA SOCIETÀ QUOTATA.



A circular stamp of the company is visible on the right side of the page, partially overlapping the text. The stamp contains the name 'SANDRA D...' and other illegible text. Below the stamp, there is a long, flowing handwritten signature in black ink.

36) ABBIAMO VENDUTO ARMI A QUALI STATI E PER QUALI IMPORTI COMPLESSIVI?

COME RIPORTATO NEL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ, FINMECCANICA E LE AZIENDE DEL GRUPPO NON SONO COINVOLTE NELLA PRODUZIONE E COMMERCIALIZZAZIONE DI ARMI LEGGERE (FUCILI, PISTOLE E SIMILI), NÉ DI ARMI CONTROVERSE (MINE, MINE ANTI-UOMO, BOMBE A GRAPPOLO, ARMI BATTERIOLOGICHE, CHIMICHE, NUCLEARI).

INOLTRE NELL'AMBITO DELLO SVOLGIMENTO DELLE PROPRIE ATTIVITÀ DI BUSINESS, FINMECCANICA OPERA NEL PIENO RISPETTO DELLE NORMATIVE IN TEMA DI ESPORTAZIONE, IMPORTAZIONE E TRASFERIMENTO DI MATERIALI DI ARMAMENTO E DUAL USE. IN PARTICOLARE, IN ITALIA LA MATERIA È DISCIPLINATA DALLA LEGGE N. 185/1990, CONSIDERATA A LIVELLO INTERNAZIONALE UNA DELLE PIÙ RESTRITTIVE. OLTRE ALLA NORMATIVA ITALIANA ED EUROPEA, FINMECCANICA È ANCHE SOGGETTA ALLE LEGGI IN VIGORE NEGLI ALTRI PAESI IN CUI OPERA. PARTICOLARMENTE RILEVANTI RISULTANO LE NORMATIVE ADOTTATE DAGLI STATI UNITI E DAL REGNO UNITO, CHE PONGONO ELEVATI



A handwritten signature in black ink is located at the bottom right corner of the page.

STANDARD IN MATERIA DI CONTROLLI SULL'ESPORTAZIONE, IMPORTAZIONE E TRASFERIMENTO DI MATERIALI DI ARMAMENTO E DUAL USE, OLTRE CHE PER ALCUNI USI COMMERCIALI RITENUTI SENSIBILI.

LE VENDITE A CLIENTI "MILITARI" (RELATIVE NON SOLO E NON TANTO AD "ARMI" MA ANCHE A SISTEMI, EQUIPAGGIAMENTI E SERVIZI) SONO PARI AL 65% DEL TOTALE DEI RICAVI DEL GRUPPO. DI QUESTI CIRCA IL 57% SI RIFERISCONO A VENDITE NEL MERCATO EUROPEO E CIRCA IL 25% NEL MERCATO DEL CENTRO E NORD AMERICA. QUINDI LA PARTE DI "ESPORTAZIONE" NEL RESTO DEL MONDO RIGUARDA MENO DEL 20% DEL TOTALE DEL GRUPPO.

37) UN DIPENDENTE E DUE DIRIGENTI DEL GRUPPO SONO SOTTO PROCESSO PRESSO IL TRIBUNALE DI ROMA PER RICICLAGGIO. SECONDO L'ACCUSA COME SAREBBE REALIZZATO QUESTO TIPO DI REATO ALL'INTERNO DI FINMECCANICA? PERCHÉ NON ABBIAMO SOSPESO IL PERSONALE COINVOLTO?

IL PROCEDIMENTO PENDE NELLA FASE DELLE INDAGINI PRELIMINARI I CUI ATTI SONO COPERTI DA SEGRETO ISTRUTTORIO. EVENTUALI AZIONI DA PARTE DELLA SOCIETÀ VERRANNO VALUTATE SOLO SUCCESSIVAMENTE ALL'INSTAURAZIONE DI UN EVENTUALE PROCESSO PENALE.

38) VORREI CONOSCERE COME SIA STATO RIPARTITO TRA I DIRIGENTI E I CONSIGLIERI D'AMMINISTRAZIONE IL PIANO D'INCENTIVAZIONE RELATIVO AL 2015

I CONSIGLIERI DI AMMINISTRAZIONE NON ESECUTIVI NON SONO BENEFICIARI DEL PIANO D'INCENTIVAZIONE A LUNGO TERMINE. L'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE, UNITAMENTE AGLI ALTRI BENEFICIARI DEL PIANO, PARTECIPA IN CONFORMITÀ CON QUANTO PREVISTO DAL REGOLAMENTO DEL PIANO, SECONDO LE REGOLE ED I MECCANISMI DI FUNZIONAMENTO RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2016, CUI INTEGRALMENTE SI RIMANDA.

39) SECONDO REPUBBLICA, IN UN ARTICOLO DEL 9 APRILE 2015, L'ATTUALE PRESIDENTE DI FINMECCANICA AVREBBE CHIAMATO QUALE CONSULENTE GILBERTO CALDAROZZI, GIÀ CONDANNATO PER LA VICENDA DIAZ CON SENTENZA PASSATA IN GIUDICATO E, SE HO BEN COMPRESO, LICENZIATO DAL POSTO CHE OCCUPAVA PRESSO IL MINISTERO DELL'INTERNO. QUANTO GLI ABBIAMO ELARGITO PER LE SUE CONSULENZE NEL 2015?

NEL GRUPPO FINMECCANICA LA SELEZIONE E L'ASSUNZIONE DEL PERSONALE SI ISPIRANO AI PRINCIPI DI CORRETTEZZA ED IMPARZIALITÀ, NEL RISPETTO DELLA PROFESSIONALITÀ E DELLE COMPETENZE DEL LAVORATORE. IL GRUPPO OPERA AFFINCHÉ LE RISORSE CORRISPONDANO AI PROFILI EFFETTIVAMENTE NECESSARI ALLE ESIGENZE AZIENDALI, EVITANDO FAVORITISMI E AGEVOLAZIONI DI OGNI SORTA ED ISPIRANDO LA PROPRIA SCELTA ESCLUSIVAMENTE A CRITERI DI PROFESSIONALITÀ E COMPETENZA.

IL DOTT. GILBERTO CALDAROZZI È STATO SELEZIONATO - IN LINEA CON QUANTO PREVISTO DAI PROTOCOLLI DI FINMECCANICA CHE PREVEDONO LO SVOLGIMENTO DI UNA DUE DILIGENZE SUL PROFESSIONISTA - PER INTEGRARE E RAFFORZARE L'UNITÀ ORGANIZZATIVA SICUREZZA AFFIDATA ALLA RESPONSABILITÀ DEL CHIEF SECURITY OFFICER DOTT. TOMMASO PROFETA.

IL DOTT. GILBERTO CALDAROZZI, CHE NON HA MAI SVOLTO SERVIZI DI CONSULENZA PER LA SOCIETÀ, È DIPENDENTE A TEMPO DETERMINATO. LA REMUNERAZIONE DEI DIPENDENTI DI FINMECCANICA CHE NON RIVESTONO POSIZIONI STRATEGICHE NON FORMA OGGETTO DELL'INFORMATIVA CHE LA SOCIETÀ DEVE METTERE A DISPOSIZIONE DEI PROPRI SOCI AI SENSI DELLA NORMATIVA VIGENTE.

40) IMPORTO COMPLESSIVO DELLE CONSULENZE AFFIDATE NEL 2015

SI RIMANDA ALLA NOTA N. 24 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO (V. SITO WEB DI FINMECCANICA) IN CUI SONO RIPORTATI I COSTI PER ACQUISTI COMPRENSIVI DELLE CONSULENZE PRESTATE NEL 2015 NELL'INTERESSE DELLA SOCIETÀ E DELLE SUE STRUTTURE.

41) PERCHÉ L'UFFICIO INVESTOR RELATIONS NON HA RISPOSTO A UNA MIA MAIL CON LA QUALE DOMANDAVO DI POTER ACCEDERE ALLE MIE IMMAGINI (FOTO) CHE NE MARZO SCORSO MI SONO STATE FATTE NEL CORSO DI UN EDUCATIONAL PRESSO AGUSTA?

RIPRODUCO LA MAIL QUI DI SEGUITO:

FROM: TOMMASOMARINO@HOTMAIL.COM

TO: LISA.DIRADO@FINMECCANICA.COM

SUBJECT: FOTO

DATE: THU, 17 MAR 2016 15:46:19 +0100

GENTILMENTE, SI PUÒ AVERE QUALCHE FOTO DI QUELLE FATTAMI IN OCCASIONE DELLA RECENTE VISITA A VERGIATE?

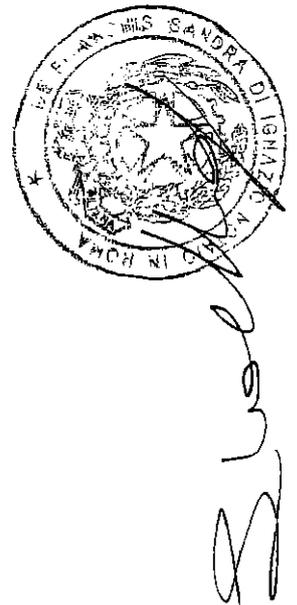
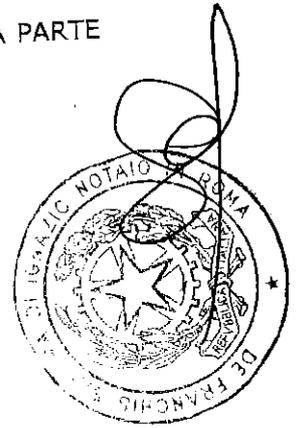
GRAZIE



Handwritten signature, likely of Tommaso Marino, written vertically on the right side of the page.

Handwritten signature, likely of Lisa Dirado, written at the bottom right of the page.

LO STABILIMENTO DI VERGIATE, IN CUI SI È SVOLTA LA PRIMA ONE COMPANY SITE VISIT, NON È ACCESSIBILE LIBERAMENTE AL PUBBLICO E PRESENTA ELEVATI LIVELLI DI SICUREZZA A DIFESA DEGLI INTERESSI INDUSTRIALI E NAZIONALI. DURANTE LA ONE COMPANY SITE VISIT, SONO STATE SCATTATE DELLE FOTO DA UN SOGGETTO INCARICATO DA FINMECCANICA. PERTANTO LE FOTO SONO ATTUALMENTE IN CORSO DI VISIONE E APPROVAZIONE DA PARTE DELLE STRUTTURE COMPETENTI.



[Handwritten signature]

DOMANDE DELL'AZIONISTA MARCO BAVA

1) LA "ITALIANA ELICOTTERI" E' UNA SOCIETÀ CHE VENDE I PRODOTTI DI AGUSTA WESTLAND ?

AGUSTAWESTLAND SPA NON HA VENDUTO PROPRI ELICOTTERI O PARTI DI ESSI ALLA SOCIETÀ ITALIANA ELICOTTERI SRL. INFATTI, ANCORCHÉ IN PASSATO SIANO STATI SOTTOSCRITTI ALCUNI CONTRATTI, NESSUNO DI ESSI HA AVUTO ESECUZIONE, ESSENDO STATI TUTTI RISOLTI TRA IL GENNAIO ED IL FEBBRAIO DEL 2015.

2) ESISTE UN CONTRATTO DI VENDITA FRA AGUSTA WESTLAND E ITALIANA ELICOTTERI DATATO DICEMBRE 2014 E FIRMATO DA AGUSTA WESTLAND E DALLA SOCIETÀ ITALIANA ELICOTTERI È UN FALSO?

IL CONTRATTO E' STATO EFFETTIVAMENTE SOTTOSCRITTO DA AGUSTAWESTLAND SPA, MA È STATO SUCCESSIVAMENTE RISOLTO E MAI PORTATO AD ESECUZIONE.

3) I SUOI UFFICI SONO ALL'INTERNO DELL'AEROPORTO DELL'URBE A ROMA, IN UNA PALAZZINA DI FINMECCANICA ?

ALL'INTERNO DELL'AEROPORTO DELL'URBE AGUSTAWESTLAND SPA HA PRESO IN LOCAZIONE ALCUNI IMMOBILI DA ESPERIA AVIATION SERVICES SPA, CONCESSIONARIA DELL'AREA DEMANIALE.

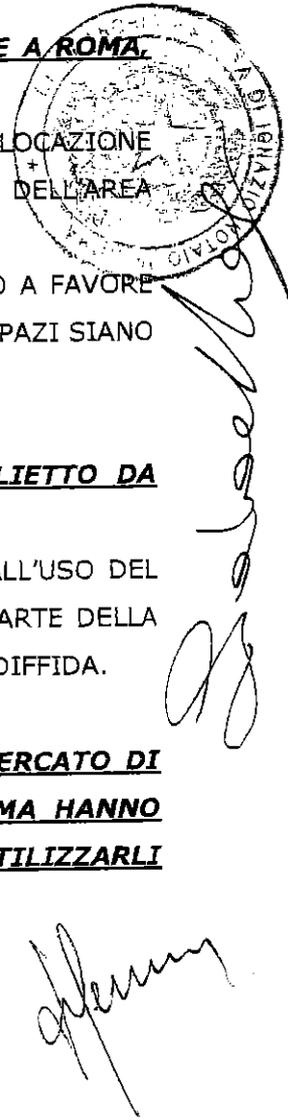
NESSUN LOCALE È STATO DA AGUSTAWESTLAND A PROPRIA VOLTA SUBLOCATO A FAVORE DELLA SOCIETÀ ITALIANA ELICOTTERI SRL, ALLA QUALE, RISULTA CHE ALCUNI SPAZI SIANO STATI INVECE LOCATI DIRETTAMENTE DA ESPERIA AVIATION SERVICES SPA.

4) IL SIG.PARDI VENDE GLI ELICOTTERI E SI PRESENTA COL BIGLIETTO DA VISITA DI AGUSTA WESTLAND IN CHE RAPPORTI E' CON LA STESSA ?

AGUSTAWESTLAND SPA NON HA CONCESSO ALCUN DIRITTO RELATIVAMENTE ALL'USO DEL PROPRIO MARCHIO ED, AVENDONE RISCONTRATO UN UTILIZZO ABUSIVO DA PARTE DELLA SOCIETÀ ITALIANA ELICOTTERI SRL, HA INVIATO ALLA STESSA UNA LETTERA DI DIFFIDA.

5) SIETE A CONOSCENZA CHE PROBABILMENTE IL SIG. PARDI HA CERCATO DI VENDERE ELICOTTERI CHE APPARENTEMENTE SONO AD USO CIVILE, MA HANNO COMPONENTI MILITARI OPPURE POSSONO ESSERE MODIFICATI PER UTILIZZARLI IN GUERRA ?

TALI INFORMAZIONI NON SONO NOTE AL GRUPPO FINMECCANICA.



A circular stamp from the Italian Chamber of Commerce and Industry (C.C.I.A.A.) is visible on the right side of the page. The stamp contains the text "C.C.I.A.A. ROMA" and "SEZIONE DI ROMA". Below the stamp, there is a handwritten signature in black ink.

6) LE SOCIETÀ COME QUELLE DI PARDI POTREBBERO SERVIRE A VENDERE IN PAESI, DOVE AGUSTA NON PUÒ VENDERE UFFICIALMENTE. COME L'IRAN ? PARDI HA CERCATO DI FAR IMMATRICOLARE 38 ELICOTTERI DELL'AGUSTA BELL IN BRASILE ? LI AVREBBE POI VENDUTI ALLA KEYSTONE TRADE OIL AND GAS, UNA SOCIETÀ CREATA QUI A LONDRA ESCLUSIVAMENTE PER QUESTA OPERAZIONE ? POI, HANNO USATO COME TESTA DI LEGNO UNA VECCHIA DONNA AFGHANA PER FIRMARE IL CONTRATTO ?. COSÌ GLI ELICOTTERI VENIVANO RIVENDUTI IN NIGERIA, GRAZIE ANCHE ALL'AIUTO DI UN MEDIATORE ISRAELIANO, MA C'ERA UN ACCORDO PERCHÉ FOSSERO DESTINATI IN IRAN ?

TALI INFORMAZIONI NON SONO NOTE AL GRUPPO FINMECCANICA.

7) PARDI HA CERCATO DI VENDERE ELICOTTERI AGUSTA DEL TIPO MEDEVAK ANCHE AL SUD SUDAN ? SERVONO A TRASPORTARE FERITI. MA SI SA CHE POSSONO ESSERE TRASFORMATI IN ELICOTTERI DA GUERRA, COSÌ COME LE AMBULANZE BLINDATE ?

TALI INFORMAZIONI NON SONO NOTE AL GRUPPO FINMECCANICA.

8) PER L'ACQUISTO DI QUESTI ELICOTTERI L'AMBASCIATORE DEL SUDAN HA AVUTO UN CONTRATTO DI CONSULENZA PER CIRCA 2 MILIONI DI EURO PAGATA SUL BANCO POPOLARE DI VERONA ? A BLOCCARE L'AFFARE È PROPRIO IL BANCO POPOLARE DI VERONA. INSOSPETTITO A SUO DIRE DALLA RICHIESTA DELLO STESSO AMBASCIATORE DI VERSARE 2 MILIONI DI DOLLARI SU UNA SOCIETÀ RICONDUCEBILE ALLA SUA FAMIGLIA PER UNA NON MEGLIO PRECISATA ATTIVITÀ DI CONSULENZA SCRITTA SU CARTA INTESTATA DELLA SOCIETÀ DI ANDREA PARDI.

TALI INFORMAZIONI NON SONO NOTE AL GRUPPO FINMECCANICA.

9) PARDI HA TRATTATO LA VENDITA DI ELICOTTERI "BLACK HAWK ALL'ARMENIA ATTRAVERSO L'EX PRESIDENTE DELL'OSCE, L'ORGANIZZAZIONE PER LA SICUREZZA E LA COOPERAZIONE IN EUROPA. RICCARDO MIGLIORI ?

TALI INFORMAZIONI NON SONO NOTE AL GRUPPO FINMECCANICA.

10) AGUSTA HA UN CONTRATTO CON ITALIANA ELICOTTERI PER VENDERE ED HA PREDISPOSTO UNA VENDITA MOLTO IMPORTANTE ? IN PARTICOLARE GLI ELICOTTERI AUGUSTA WESTLAND, QUELLI MAGARI CHE ERANO IN DISUSO, O COMUNQUE CHE ERANO VECCHI, E LI RIPULIVANO E LI RIMETTEVANO NEL CIRCUITO DI VENDITA ?

AGUSTAWESTLAND NON HA VENDUTO PROPRI ELICOTTERI O PARTI DI ESSI ALLA SOCIETÀ ITALIANA ELICOTTERI SRL. INFATTI, ANCORCHÉ IN PASSATO SIANO STATI SOTTOSCRITTI



Chiffon

ALCUNI CONTRATTI, NESSUNO DI ESSI HA AVUTO ESECUZIONE, ESSENDO STATI TUTTI RISOLTI TRA IL GENNAIO ED IL FEBBRAIO DEL 2015.

11) SIAMAK GHALEHSARI, CHE SI PRESENTA CON UN BIGLIETTO DA VISITA: "RAPPRESENTANTE PER L'IRAN DELLA ITALIANA ELICOTTERI E AGUSTA CHE RAPPORTI HA CON LA STESSA ?

IL SIG. GHALEHSARI NON HA AVUTO RAPPORTI CON AGUSTAWESTLAND SPA.

12) AVETE INTENZIONE DI TRASFERIRE LA SEDE LEGALE IN OLANDA E QUELLA FISCALE IN GB ? SE LO AVETE FATTO COME PENSATE DI COMPORTARVI CON L'USCITA DELLA GB DALL'EU ?

NESSUNA DETERMINAZIONE IN TAL SENSO È STATA ASSUNTA DALLA SOCIETÀ NÉ È ATTUALMENTE IN CORSO ALCUNA RIFLESSIONE AL RIGUARDO.

13) AVETE INTENZIONE DI PROPORRE LE MODIFICHE STATUTARIE CHE RADDOPPIANO IL VOTO ?

SE CI SI RIFERISCE ALLA MAGGIORAZIONE DEL VOTO DI CUI ALL'ARTICOLO 127 QUINQUIES DEL TUF NON VI È STATA ALCUNA PROPOSTA AL RIGUARDO.

14) AVETE CALL CENTER ALL'ESTERO ? SE SI DOVE, CON QUANTI LAVORATORI, DI CHI È LA PROPRIETÀ?

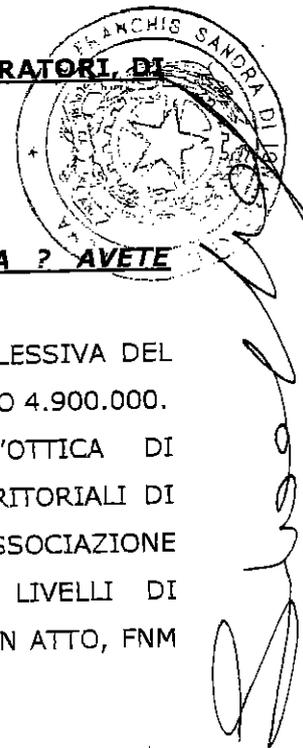
NON ABBIAMO CALL CENTER ALL'ESTERO.

15) SIETE ISCRITTI A CONFINDUSTRIA ? SE SI QUANTO COSTA ? AVETE INTENZIONE DI USCIRNE ?

IL GRUPPO FNM È ASSOCIATO A CONFINDUSTRIA. LA CONTRIBUZIONE COMPLESSIVA DEL GRUPPO FNM AL SISTEMA CONFINDUSTRIALE SI È ATTESTATA INTORNO AD EURO 4.900.000. ALLA LUCE DELLA COSTITUZIONE DELLA ONE COMPANY E NELL'OTTICA DI RAZIONALIZZAZIONE DEI RAPPORTI ASSOCIATIVI CON GLI ORGANISMI TERRITORIALI DI CONFINDUSTRIA, FNM HA AVVIATO UNA NEGOZIAZIONE CON LA SUDETTA ASSOCIAZIONE DATORIALE VOLTA AD UNA SIGNIFICATIVA OMOGENEIZZAZIONE DEI LIVELLI DI CONTRIBUZIONE. A CONCLUSIONE DI TALE PERCORSO NEGOZIALE ANCORA IN ATTO, FNM VALUTERÀ SE PROSEGUIRE IL RAPPORTO ASSOCIATIVO CON CONFINDUSTRIA.

16) COME È VARIATO L'INDEBITAMENTO E PER COSA ?

IL VALORE COMPLESSIVO DELL'INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO, IN DIMINUZIONE RISPETTO AL 2014, HA BENEFICIATO ESSENZIALMENTE DELL'INCASSO DA HITACHI PER LA CESSIONE DEL SETTORE TRASPORTI (€ 600 MILIONI AL NETTO DEL DECONSOLIDAMENTO DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA COMPLESSIVAMENTE POSITIVA DELLE ATTIVITÀ



Handwritten signature

CEDUTE), MENTRE HA RISENTITO NEGATIVAMENTE DELL'ANDAMENTO DEL CAMBIO, CON CONSEGUENTE RIVALUTAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DENOMINATO IN GBP E USD.

17) A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ ?

IL GRUPPO FINMECCANICA NON BENEFICIA DI INCENTIVI. NEL 2015 HA RICEVUTO CONTRIBUTI (PRINCIPALMENTE PER RICERCA E SVILUPPO) COME RIPORTATO NELLA NOTA 27 DELLA SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA SOCIETÀ. LE PRINCIPALI SOCIETÀ CHE HANNO OTTENUTO CONTRIBUTI SONO STATE SELEX ES, AGUSTAWESTLAND, ALENIA AERMACCHI.

18) DA CHI E' COMPOSTO L'ODV CON NOME COGNOME E QUANTO CI COSTA ?

DETTAGLI SULLA COMPOSIZIONE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA SONO DISPONIBILI ALLA PAG. 85 DELLA RELAZIONE SULLA CORPORATE GOVERNANCE DELLA SOCIETÀ' DISPONIBILE NEL SITO WEB DI FINMECCANICA.

IL COMPENSO DEL PRESIDENTE È DI EURO 78.000, QUELLO DI CIASCUN MEMBRO ESTERNO È DI EURO 52.000, MENTRE I MEMBRI INTERNI NON PERCEPISCONO ALCUN COMPENSO PER TALE CARICA.

19) QUANTO COSTA LA SPONSORIZZAZIONE IL MEETING DI RIMINI DI CL ED EXPO 2015 O ALTRE? PER COSA E PER QUANTO ?

FINMECCANICA SI È IMPEGNATA NEL 2013 A SPONSORIZZARE IL MEETING DI RIMINI PER IL BIENNIO 2014-2015 PER COMPLESSIVI EURO 300.000. NEL 2015 SONO STATI CORRISPOSTI EURO 150.000 COME QUOTA DI COMPETENZA PER L'ANNO.

PER QUANTO CONCERNE EXPO NON SI E' TRATTATO DI UN CONTRATTO DI SPONSORIZZAZIONE.

20) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI E DEI CREDITI AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

IL CODICE ETICO DI FINMECCANICA PREVEDE CHE L'AZIENDA SI ASTENGA DAL FORNIRE QUALSIASI CONTRIBUTO, DIRETTO O INDIRETTO, SOTTO QUALSIASI FORMA, A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E CANDIDATI, TRANNE QUELLI DOVUTI IN BASE A SPECIFICHE DISPOSIZIONI DI LEGGE.

21) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

NO. FINMECCANICA, IN LINEA CON LA PROPRIA POLITICA AMBIENTALE E DI SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO, PERSEGUE L'OBIETTIVO DI RIDURRE



Handwritten signature

LA QUANTITÀ DI RIFIUTI PRODOTTI E INCREMENTARE LE QUANTITÀ INVIATE A RECUPERO, SECONDO UN APPROCCIO DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE.

SECONDO LE DIRETTIVE EUROPEE E LA LEGISLAZIONE VIGENTE IN MATERIA DI GESTIONE DEI RIFIUTI, GLI STESSI SONO CLASSIFICATI COME PERICOLOSI O NON PERICOLOSI SULLA BASE DELLA CONCENTRAZIONE DI ALCUNE SOSTANZE. I RIFIUTI SONO MONITORATI DURANTE TUTTE LE FASI DELLA GESTIONE (DEPOSITO, TRASPORTO, TRATTAMENTO, SMALTIMENTO/RECUPERO): DALL'ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE TECNICA RELATIVA AL TIPO DI CONFERIMENTO CUI I RIFIUTI PRODOTTI SONO STATI DESTINATI NEL CORSO DEL 2015, EMERGE CHE IL 49% DI ESSI VIENE RECUPERATO, MENTRE IL 51% VIENE SMALTITO (PERCENTUALI INVARIATE RISPETTO AL 2014).

NEL 2015 IL GRUPPO HA RIDOTTO IL QUANTITATIVO DI RIFIUTI PRODOTTI DEL 20% RISPETTO AL 2014: SULLA BASE DELLA NORMATIVA VIGENTE, QUASI IL 78% DEI RIFIUTI PRODOTTI È STATO CLASSIFICATO COME NON PERICOLOSO, E IL RESTANTE 22% COME PERICOLOSO (RISPETTIVAMENTE IL 79% E IL 21% NEL 2014).

22) QUAL'È STATO L' INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2015 LA SOCIETÀ NON HA INVESTITO NEI TITOLI DI STATO.

23) QUANTO È COSTATO LO SCORSO ESERCIZIO IL SERVIZIO TITOLI ? E CHI LO FA ?

FINMECCANICA HA CORRISPOSTO ALLA SOCIETÀ COMPUTERSHARE S.P.A. - PER SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE DEI TITOLI E PER ALTRI SERVIZI CORRELATI - EURO 4.500 MENSILI PER IL PERIODO "GENNAIO - LUGLIO", MENTRE PER IL RESTANTE PERIODO "AGOSTO - DICEMBRE" EURO 4.275 MENSILI.

24) SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI ? DELOCALIZZAZIONI ?

COME NOTO, NELL'AMBITO DEL NUOVO ASSETTO DELLA ONE COMPANY LE ATTIVITÀ DI REVISIONE E ADEGUAMENTO DELL'ARCHITETTURA SOCIETARIA, RAZIONALIZZAZIONE DEI SITI/INSEDIAMENTI PRODUTTIVI E DEFINIZIONE DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE SONO IN CORSO DI IMPLEMENTAZIONE, CON I RELATIVI RIFLESSI ANCHE IN TERMINI DI RICONFIGURAZIONE DEI PROCESSI E DI CORRETTO DIMENSIONAMENTO DEGLI ORGANICI. CON L'OBIETTIVO DI RAFFORZARE LA COMPETITIVITÀ INDUSTRIALE E LA SOSTENIBILITÀ DEI NOSTRI BUSINESS, ANCHE NEL 2015 SONO PROSEGUITE LE AZIONI E GLI INTERVENTI DI RIORGANIZZAZIONE E RISTRUTTURAZIONE DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO, IN ITALIA ANCHE ATTRAVERSO CONTRATTI DI SOLIDARIETÀ E PROCEDURE DI MOBILITÀ (ACCOMPAGNAMENTO ALLA PENSIONE), IMPRONTATE AL CRITERIO DELLA PROSSIMITÀ DELLA MATURAZIONE DEL



Handwritten signature

DIRITTO A PENSIONE ED AL PRINCIPIO DELLA "NON OPPOSIZIONE AL COLLOCAMENTO IN MOBILITÀ" DA PARTE DEI LAVORATORI INTERESSATI.

AL NETTO DELLE VARIAZIONI DI PERIMETRO (PRINCIPALMENTE LA CESSIONE DEL SETTORE TRASPORTI), CHE HANNO INTERESSATO COMPLESSIVAMENTE CIRCA 6.150 RISORSE, NEL CORSO DEL 2015 LA RIDUZIONE DEGLI ORGANICI È STATA PARI A CIRCA 1.100 UNITÀ (-2%), DI CUI CIRCA 600 IN ITALIA E CIRCA 500 ALL'ESTERO.

25) C'È UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI IDA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO ? COME VIENE CONTABILIZZATO ?

NON ESISTONO IMPEGNI DI RIACQUISTO.

26) GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ ?

PER QUANTO A NOSTRA CONOSCENZA, NESSUNO DEGLI AMMINISTRATORI DI FINMECCANICA SPA, NELLA LORO QUALITÀ, RISULTA INDAGATO PER REATI AMBIENTALI, PER IL DELITTO DI RICICLAGGIO O PER IL REATO DI AUTORICICLAGGIO. PER QUANTO CONCERNE ALTRI REATI CFR. RISPOSTA N° 62.

27) RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI.

PER DETTAGLI IN TEMA DI RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DELLA SOCIETÀ, RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB.

28) CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO ?

LA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE È AFFIDATA A FINMECCANICA GLOBAL SERVICE S.P.A., SOCIETÀ CONTROLLATA DA FINMECCANICA S.P.A.

FINMECCANICA GLOBAL SERVICE S.P.A. STIMA GLI IMMOBILI BASANDOSI SULLE PIÙ AUTOREVOLI FONTI DI MERCATO, QUALI AD ESEMPIO L'OSSERVATORIO DEL MERCATO IMMOBILIARE (AGENZIA DELLE ENTRATE) E SU PRIMARI ISTITUTI INDIPENDENTI DI RICERCA, NONCHÉ AVVALENDOSI DI ESPERTI INDIPENDENTI DEL SETTORE, SELEZIONATI MEDIANTE SPECIFICI INCARICHI.

29) ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO È STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO,



Handwritten signature

COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER È STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA) E QUANTO CI COSTA ?

ESISTE UN PROGRAMMA ASSICURATIVO DI GRUPPO DIRECTORS & OFFICERS (D&O) CHE COPRE CHI HA RICOPERTO, RICOPRE O RICOPRIRÀ L'INCARICO DI AMMINISTRATORE, SINDACO, DIRIGENTE O QUALSIASI ALTRO INCARICO MANAGERIALE ALL'INTERNO DI FINMECCANICA E DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO CONTROLLATE, SIA IN ITALIA CHE ALL'ESTERO. L'ATTUALE PROGRAMMA ASSICURATIVO HA DECORRENZA 30.06.2015 E SCADENZA 30.06.2016; A BREVE SARANNO AVVIATE LE ATTIVITÀ PER IL RINNOVO PER L'ANNUALITÀ 30.06.2016 - 30.06.2017. IL PROGRAMMA PER COSTI, GARANZIE E MASSIMALI È IN LINEA CON GLI STANDARD DI MERCATO.

30) SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?

SONO STATE STIPULATE POLIZZE POSI (PUBLIC OFFERING OF SECURITIES INSURANCE) RELATIVAMENTE A SPECIFICHE EMISSIONI.

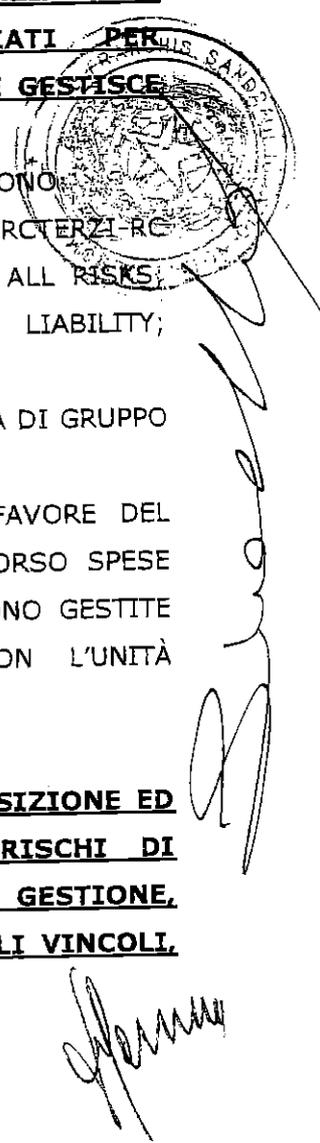
31) QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?

I PRINCIPALI PROGRAMMI ASSICURATIVI DI GRUPPO ATTUALMENTE IN ESSERE SONO: PROGRAMMA PROPERTY ALL RISKS; PROGRAMMA AVIATION; PROGRAMMA RC TERZI-RC PRODOTTO-RCO; PROGRAMMA STOCK THROUGHPUT; PROGRAMMA ERECTION ALL RISKS; PROGRAMMA PROFESSIONAL INDEMNITY; PROGRAMMA ENVIRONMENTAL LIABILITY; PROGRAMMA D&O.

LE SOPRACITATE POLIZZE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI FINMECCANICA.

SONO INOLTRE IN ESSERE SPECIFICHE CONVENZIONI ASSICURATIVE A FAVORE DEL PERSONALE A COPERTURA DEI RISCHI INFORTUNI, VITA DIRIGENTI, RIMBORSO SPESE MEDICHE, MISSION ED EXPAT. DAL 1° APRILE 2012 QUESTE COPERTURE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI CONCERTO CON L'UNITÀ ORGANIZZATIVA RISORSE UMANE.

32) VORREI SAPERE QUALE È L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ)

A circular stamp is located on the right side of the page, partially overlapping the text of question 31. The stamp contains the text "SANDRINI" and "S.p.A." around a central emblem. Below the stamp, there is a long, handwritten signature in black ink that extends down the right margin of the page.

FINMECCANICA, NELL'AMBITO DELL'ATTIVITÀ DI CENTRALIZZAZIONE DELLA TESORERIA, CONCENTRA LA LIQUIDITÀ, RIVENIENTE DAGLI SBILANCI DI CASSA DELLE SOCIETÀ CENTRALIZZATE E LA UTILIZZA PER COPRIRE I FABBISOGNI DELLE STESSE. NEL CORSO DEL 2015, LA LIQUIDITÀ DISPONIBILE ALL'INIZIO DELL'ANNO È STATA UTILIZZATA NEL CORSO DEL PRIMO TRIMESTRE DELL'ANNO. COME DI CONSUETO, NEGLI ULTIMI MESI DELL'ANNO I TRADIZIONALI FLUSSI DI INCASSO HANNO RICOSTITUITO LA LIQUIDITÀ RAPPRESENTATA IN BILANCIO. LA LIQUIDITÀ VIENE SEMPRE IMPIEGATA ATTRAVERSO LO STRUMENTO DEL TIME DEPOSIT A BREVE TERMINE SU PRIMARIE BANCHE DI RELAZIONE, CONCORDANDO UN PARAMETRO DI REMUNERAZIONE PARI ALL'EURIBOR DI RIFERIMENTO MAGGIORATO DI UNO SPREAD DEFINITO DI VOLTA IN VOLTA. LE VALUTAZIONI SOTTOSTANTI ALLA SCELTA DELL'INVESTIMENTO SONO RICONDUCEBILI A GARANTIRNE IL CAPITALE E A MINIMIZZARE IL RISCHIO CONTROPARTE, MISURANDO L'AFFIDABILITÀ DELLA BANCA DEPOSITARIA, ATTRAVERSO IL CREDIT RATING (O PARAMETRO ASSIMILABILE), LA POSIZIONE NEL MERCATO FINANZIARIO E LA VALUTAZIONE DELLA RELAZIONE GLOBALE DELLA STESSA CON IL GRUPPO IN TERMINI DI AFFIDAMENTI E SUPPORTO FINANZIARIO/COMMERCIALE CONCESSI. IL RENDIMENTO MEDIO, CONSEGUENTE ALLA STRATEGIA ALTAMENTE PRUDENZIALE DI INVESTIMENTO ED AL PERIODO LIMITATO DI DISPONIBILITÀ DELLA LIQUIDITÀ, NELL'ANNO 2015 È STATO PARI ALLO 0,36%.

PER QUANTO RIGUARDA LA QUOTA DESTINATA AL TFR LA DOMANDA NON APPARE CHIARA PER I DETTAGLI RELATIVI A TALE VOCE SI RIMANDA ALLA NOTA 22 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" DISPONIBILE SUL SITO WEB.

33) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

INDIPENDENTEMENTE DAGLI INVESTIMENTI IMPIANTISTICI PRESSO I SITI DI GRUPPO, FINMECCANICA CREDE NELL'IMPORTANZA DELLO SVILUPPO DELLE FONTI RINNOVABILI IN ITALIA.

PER TALE MOTIVO HA DECISO VOLONTARIAMENTE, PER IL 2016, DI ACQUISTARE GARANZIE DI ORIGINE DA FONTI RINNOVABILI (CERTIFICATI GO) A COMPENSAZIONE DI UN QUANTITATIVO EQUIVALENTE AL 100% DEI CONSUMI ITALIANI DI FINMECCANICA SPA.

IL GRUPPO FINMECCANICA HA UN CONSUMO DI ENERGIA ELETTRICA IN ITALIA DI CIRCA 600 GWH/ANNO, PONENDOSI FRA I PRINCIPALI CONSUMATORI ENERGETICI INDUSTRIALI PRESENTI NEL NOSTRO PAESE.

RISULTEREBBE ESTREMAMENTE DIFFICOLTOSO COPRIRE ANCHE SOLO PERCENTUALI RIDOTTE DI TALE ASSORBIMENTO CON IMPIANTI DA FONTE RINNOVABILE E, PER TALE MOTIVO, FINMECCANICA PROMUOVE MAGGIORMENTE UN APPROCCIO STRUTTURATO ALL'EFFICIENZA ENERGETICA, SUPPORTANDO LE AZIENDE NELL'INDIVIDUAZIONE E IMPLEMENTAZIONE DI INTERVENTI IMPIANTISTICI CHE RIDUCANO I CONSUMI DI GRUPPO.

34) VI E' STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI ?

NEL 2015 LE SPONSORIZZAZIONI A LIVELLO DI GRUPPO SONO ULTERIORMENTE DIMINUITE RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE (CIRCA EURO 3,1 MILIONI, DI CUI IL 56% IMPUTATO A SPONSORIZZAZIONI ED IL RESTO AD EROGAZIONI LIBERALI, INTESE COME CHARITY ED INVESTIMENTI NELLE COMUNITA' E TERRITORI, CONTRO CIRCA EURO 5,16 MILIONI DEL 2014). NEL 2015 GLI INVESTIMENTI PUBBLICITARI SONO DIMINUITI TRA IL 40% E IL 50%.

35) COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI ?

FINMECCANICA S.P.A. NON ASSUME PERSONALE MINORENNE, IN PIENA OSSERVANZA DELLE DISPOSIZIONI DI LEGGE IN MATERIA.

36) E' FATTA O E' PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS ?

I SITI CERTIFICATI SA8000 SONO 13, TUTTI IN ITALIA.

FINMECCANICA S.P.A. NON È CERTIFICATA SECONDO LO STANDARD SA 8000 IN QUANTO ADOTTA ALTRI STANDARD SPECIFICI DELLE VARIE MATERIE COMPRESSE NELLA RESPONSABILITÀ SOCIETÀ D'IMPRESA. NEGLI AMBITI ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE (ESG), FINMECCANICA È COSTANTEMENTE IMPEGNATA NELLA DEFINIZIONE ED AGGIORNAMENTO DELLE POLITICHE E DEGLI INDIRIZZI DI GESTIONE PIÙ IDONEI A MITIGARE I RELATIVI RISCHI ANCHE ATTRAVERSO L'OTTENIMENTO DI CERTIFICAZIONI INTERNAZIONALI. IN PARTICOLARE:

- 61 SITI SONO DOTATI DI CERTIFICAZIONE ISO 14001 (ECO EFFICIENZA);
- 54 SITI SECONDO LA NORMA OHSAS 18001 (SALUTE E SICUREZZA DEL LAVORO);

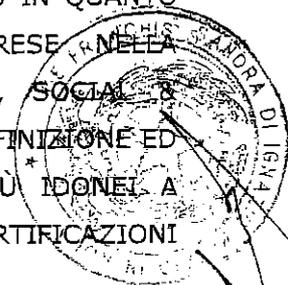
A SUPPORTO DELL'IMPEGNO DI FINMECCANICA SULLE TEMATICHE ESG, SI SOTTOLINEA CHE IL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE 2015 È STATO REDATTO SECONDO I PRINCIPI ED LE LINEE GUIDA DEL GLOBAL REPORTING INITIATIVE VERSIONE G-4 (IN ACCORDANCE "CORE"), UN ULTERIORE PASSO AVANTI RISPETTO ALLO VERSIONE DELLO SCORSO ANNO REDATTA SECONDO LA VERSIONE G-3.1.

37) FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI ?

NON SI COMPRENDE IL CONTENUTO DELLA DOMANDA. IN OGNI CASO, SI PRECISA CHE IL GRUPPO FINMECCANICA È COSTITUITO DA SOCIETÀ MANIFATTURIERE CHE NON FINANZIANO ALTRE SOCIETÀ.

38) VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

PER L'AGGIORNAMENTO DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO AL 31.3.2016 SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31.03.2016 CHE VERRANNO RESI DISPONIBILI SUL SITO



Handwritten signature at the bottom right of the page.

WEB DI FINMECCANICA DOPO L'APPROVAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, PREVISTO PER IL 5 MAGGIO.. PER CIÒ CHE RIGUARDA I TASSI PASSIVI DELLE POSTE DI INDEBITAMENTO, SI RINVIA ALLA NOTA 20 - DEBITI FINANZIARI DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" (SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO) ANCH'ESSA DISPONIBILE SUL SITO WEB DI FINMECCANICA. PER CIÒ CHE RIGUARDA I TASSI ATTIVI, GLI STESSI SONO IN LINEA CON LE CONDIZIONI DI MERCATO PER OPERAZIONI DI ANALOGA DURATA.

39) A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA ?

NEL 2015 NON RISULTANO PERVENUTE A FINMECCANICA S.P.A. MULTE NÉ DA CONSOB NÉ DA BORSA ITALIANA NÉ DA ALTRE AUTORITÀ CHE PRESIDONO I MERCATI FINANZIARI.

40) VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE ? SE SI A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI ? LE SANZIONI ?

NO, NON CI SONO IMPOSTE NON PAGATE.

41) VORREI CONOSCERE : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

CFR. ALLEGATO AGGIORNATO ALLA DATA 26.4.2016

42) VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

FINMECCANICA S.P.A. DETTENE LA PARTECIPAZIONE DELLA SOCIETÀ QUOTATA EUROTECH. TALE PARTECIPAZIONE È ISCRITTA NEL BILANCIO SEPARATO DI FINMECCANICA S.P.A. NELLE IMMOBILIZZAZIONE FINANZIARIE E VALUTATA, COME PREVISTO DAI PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO, AL COSTO. IL DIFFERENZIALE TRA IL VALORE DI MERCATO E IL VALORE DI CARICO ALLA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO È RIPORTATO NELLA NOTA 9 (€ 1 MILIONE) DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO (V. SITO WEB DI FINMECCANICA).

43) VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE.

PER L'AGGIORNAMENTO DELL'ANDAMENTO DEI SETTORI NEI QUALI OPERA IL GRUPPO FINMECCANICA SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31.03.2016 CHE VERRANNO RESI DISPONIBILI SUL SITO WEB DI FINMECCANICA DOPO L'APPROVAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, PREVISTO PER IL 5 MAGGIO.

44) VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETÀ' O PERSONA SENSI ART.18

DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

FINMECCANICA NON FA ATTIVITÀ DI TRADING SULLE AZIONI, NÉ PROPRIE, NÉ DI SOCIETÀ QUOTATE DEL GRUPPO.

45) VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

NEL CORSO DEL 2015 SONO STATE ACQUISTATE N. 200.000 AZIONI FINMECCANICA AL PREZZO MEDIO DI 11,9419. TALI ACQUISTI SONO STATI EFFETTUATI A VALERE DELLA DELIBERA AUTORIZZATIVA DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI PRESA NEL 2015 E FINALIZZATA AL SERVIZIO DEI PIANI DI INCENTIVAZIONE. AL 31 DICEMBRE 2015 FINMECCANICA DETIENE N. 38.147 AZIONI PROPRIE, PARI ALLO 0,0066% DEL CAPITALE SOCIALE. PER MAGGIORI INFORMAZIONI SI RINVIA AL COMUNICATO STAMPA DIFFUSO DALLA SOCIETA' IN DATA 20.07.2015.

46) VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

LA RISPOSTA ALLA DOMANDA VERRÀ FORNITA IN SEDE ASSEMBLEARE.

47) VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA ?

AL 30 MARZO 2016, GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI RAPPRESENTAVANO CIRCA IL 50% DELL'AZIONARIATO, DI QUESTI PIÙ DEL 90% SONO BASATI ALL'ESTERO. MOLTI DEGLI INVESTITORI ISTITUZIONALI CHE PARTECIPANO AL CAPITALE AZIONARIO DI FINMECCANICA SONO CLASSIFICABILI TRA LA CATEGORIA "FONDI PENSIONE", TRA QUESTI SI MENZIONANO: "GOVERNMENT PENSION FUND OF NORWAY", "BRITISH TELECOM PENSION SCHEME" E "CAMBRIDGESHIRE LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME".

48) VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI. QUALORA SI RISPONDA CON "NON E' PERTINENTE", DENUNCIO IL FATTO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.



[Handwritten signature]

IN SALA ASSEMBLEA NON È PREVISTA LA PRESENZA DIRETTA DI GIORNALISTI. È PREDISPOSTO UN APPOSITO SPAZIO, DOTATO DEI TRADIZIONALI SERVIZI AUDIO E VIDEO, PER SEGUIRE I LAVORI ASSEMBLEARI A DISPOSIZIONE DEI GIORNALISTI ACCREDITATI, NESSUNO DEI QUALI RISULTA ATTUALMENTE AVERE DEI RAPPORTI DI CONSULENZA CON SOCIETÀ DEL GRUPPO.

49) VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

NELL'ESERCIZIO 2015 LA SPESA PER "PUBBLICITÀ" DI GRUPPO SI È ATTESTATA SU UN VALORE COMPLESSIVO DI CIRCA € 2.100.000.

DEI CIRCA € 2.100.000 COMPLESSIVI, IL 30% È STATO SPESO IN ITALIA E IL RESTANTE 70% ALL'ESTERO.

IL DATO COMPLESSIVO, CIRCA € 2.100.000, RISULTA ESSERE COSÌ RIPARTITO: 70% A RIVISTE GENERALISTE, 83,5% A RIVISTE SPECIALIZZATE ITALIANE E INTERNAZIONALI E IL 9,5% A INIZIATIVE ISTITUZIONALI.

NEL DETTAGLIO, I PRINCIPALI INVESTIMENTI PUBBLICITARI 2015, PER GRUPPO EDITORIALE SONO SUDDIVISI COME SEGUE:

STAMPA GENERALISTA: A. MANZONI & C. SPA, € 13.000.; IL SOLE 24 ORE SPA, € 15.000.; CLASS PUBBLICITÀ, € 61.000; PIEMME SPA, € 31.000; RCS MEDIAGROUP SPA, € 30.000. STAMPA SPECIALIZZATA, ITALIANA ED ESTERA: BASE PER ALTEZZA SRL, € 35.000; VIDEO IMMAGINE SRL € 65.000; EDISERVICE SRL € 38.000; EDIZIONI MONOGRAFIE SRL € 36.000; REED BUSINESS INFORMATION, € 140.000; PENTON MEDIA €157.000 IHS €160.000; GANNETT GOVERNMENT MEDIA CORPORATION € 45.000; TEN ALPS € 39.000; THE CONVENTION NEWS € 86.000; THE SHEPHARD PRESS LTD € 38.000; BRIGANTI & ASSOCIÉS € 43.000; HALDDALE MEDIA GROUP € 26.000; KMI MEDIA GROUP € 22.000; MHM PUBLISHING € 34.000; MONCH MEDIA TR LTD € 33.000; MONCH VERLAGSGESELLSCHAFT € 57.000; NATION SHIELD MAGAZINE € 34.000.

INIZIATIVE ISTITUZIONALI : CIUFFA EDITORE SRL € 10.000; EDITORIALE TEMPI DURI € 10.000; GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO, € 42.000. CUSTODIA GENERALE DEL SACRO CONVENTO - RIVISTA € 21.000; ASPEN INSTITUTE € 12.500; ASSOCIAZIONE AMICI DEL GONFALONE € 20.000.

NON VI SONO STATI COMPENSI A TESTATE GIORNALISTICHE O SITI INTERNET PER STUDI E CONSULENZE.

50) VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

SULLA BASE DELLE RISULTANZE AL LIBRO SOCI, RISULTANO ISCRITTI N. 438.026 AZIONISTI SUDDIVISI SECONDO LE SEGUENTI FASCE:

DA N. 1 AZ. A N. 300 AZ.: 365.377 AZIONISTI;

DA N. 301 AZ. A N. 10.000 AZ.: 71.236 AZIONISTI;

DA N. 10.001 AZ. A N. 100.000 AZ.: 1.615 AZIONISTI;

DA N. 100.001 AZ. A 999.999.999 AZ.: 581 AZIONISTI.

GLI AZIONISTI SONO COSÌ SUDDIVISI TRA RESIDENTI IN ITALIA ED ESTERO:

ITALIA N. 435.998

ESTERO N. 2.811

51) VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

RELATIVAMENTE AI RAPPORTI DEL GRUPPO FINMECCANICA CON LA SOCIETÀ DI REVISIONE LEGALE E APPARTENENTI ALLA SUA RETE SI FA RINVIO AL PROSPETTO "INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149 DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI" ALLEGATO ALLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" DISPONIBILE NEL SITO WEB DELLA SOCIETÀ.

CON RIGUARDO AL COLLEGIO SINDACALE, NON SUSSISTONO RAPPORTI DI CONSULENZA CON LE SOCIETÀ DEL GRUPPO FINMECCANICA, NEL RISPETTO DI QUANTO PREVISTO DALLA LEGGE.

RELATIVAMENTE ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE, I RIMBORSI SPESE RISULTANO NON SUPERIORI AL 5% DELL'AMMONTARE COMPLESSIVO.

RELATIVAMENTE AL COLLEGIO SINDACALE DI FINMECCANICA, SI FACCIA RIFERIMENTO ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE (V. SITO WEB DI FINMECCANICA).

52) VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

IL CODICE ETICO DI FINMECCANICA PREVEDE CHE L'AZIENDA SI ASTENGA DAL FORNIRE QUALSIASI CONTRIBUTO, DIRETTO O INDIRETTO, SOTTO QUALSIASI FORMA, A PARTITI,



officina

MOVIMENTI, COMITATI E ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E CANDIDATI.

DA TALE AMBITO ESULANO LE INIZIATIVE DI SOLIDARIETÀ CHE FINMECCANICA CONSIDERA UN VALORE ESSENZIALE IN QUANTO A SUPPORTO DI SOGGETTI OPERANTI NEL CAMPO DEL SOCIALE.

ANCHE NEL 2015, IL GRUPPO FINMECCANICA HA CONTRIBUITO IN MODO RILEVANTE A NUMEROSE INIZIATIVE DI CUI SI PUÒ AVERE EVIDENZA NEL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ 2015.

53) VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

IN FINMECCANICA S.P.A. NON RISULTANO EVIDENZE DI TANGENTI PAGATE DA FORNITORI, NÉ ESISTONO ACCORDI DI "RETROCESSIONE DI FINE ANNO".

54) VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA ?

FINMECCANICA S.P.A. NON HA EFFETTUATO ALCUN PAGAMENTO DI COSIDDETTI "TANGENTI".

55) VORREI CONOSCERE SE SI E' INCASSATO IN NERO ?

FINMECCANICA S.P.A. NON HA RICEVUTO ALCUN PAGAMENTO NON REGOLARMENTE CONTABILIZZATO.

56) VORREI CONOSCERE SE SI E' FATTO INSIDER TRADING ?

NON SI È A CONOSCENZA DI PROVVEDIMENTI ADOTTATI DALLE AUTORITÀ COMPETENTI PER REATI DI INSIDER TRADING.

57) VORREI CONOSCERE SE VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETÀ' FORNITRICI ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETÀ' FORNITRICI ?

FINMECCANICA E LE SOCIETÀ DEL GRUPPO HANNO ADOTTATO UN CODICE ETICO CHE PREVEDE L'OBBLIGO PER TUTTI GLI AMMINISTRATORI E DIPENDENTI DI ASTENERSI DA ATTIVITÀ CHE POSSANO CONTRAPPORRE UN INTERESSE PERSONALE A QUELLI DELL'AZIENDA.

FINMECCANICA E LE SUE SOCIETÀ VIGILANO SULLA APPLICAZIONE DI TALE DISPOSIZIONE ADOTTANDO, OVE DEL CASO, OPPORTUNI PROVVEDIMENTI FINALIZZATI AD ESCLUDERE IL SUSSISTERE DI SITUAZIONI DI SUDETTA NATURA.



Handwritten signature

A FINE DI EVITARE SITUAZIONI, SEPPUR POTENZIALI, DI CONFLITTO DI INTERESSE, FINMECCANICA AL MOMENTO DI ASSEGNAZIONE DELL'INCARICO O DI AVVIO DEL RAPPORTO DI LAVORO RICHIEDE AI PROPRI AMMINISTRATORI, DIPENDENTI, CONSULENTI E COLLABORATORI A VARIO TITOLO DI SOTTOSCRIVERE UNA DICHIARAZIONE CHE ESCLUDA LA PRESENZA DI CONDIZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSE TRA SINGOLO ED AZIENDA. TALE DICHIARAZIONE PREVEDE CHE, NEL CASO IN CUI IL SOGGETTO DOVESSE TROVARSI IN SITUAZIONI EFFETTIVE O POTENZIALI DI CONFLITTO DI INTERESSI, SI IMPEGNI A INFORMARE TEMPESTIVAMENTE E DETTAGLIATAMENTE L'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D.LGS. 231/01. INOLTRE FINMECCANICA RICHIEDE CHE CHIUNQUE ABBA NOTIZIA DI SITUAZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSI NE DIA, TRAMITE I CANALI DEDICATI (ORG.VIGILANZADLGS231-01@FINMECCANICA.IT E CODICE.ETICO@FINMECCANICA.IT), TEMPESTIVA COMUNICAZIONE ALL'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D. LGS. 231/0 (CFR CODICE ETICO PAR. 4.2).

58) QUANTO HANNO GUADAGNATO GLI AMMINISTRATORI PERSONALMENTE NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE ?

PER L'ESERCIZIO 2014, L'ACCESSO ALLA REMUNERAZIONE VARIABILE DI BREVE TERMINE PER L'ADG ERA CONDIZIONATO AL CONSEGUIMENTO DEI SEGUENTI OBIETTIVI DI SOGLIA:

1) "DECONSOLIDAMENTO DELLA SOCIETA' ANSALDOBREDA" 2) ATTAUZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO.

IL RAGGIUNGIMENTO DI TALI SOGLIE HA CONSENTITO DI VERIFICARE IL CONSEGUIMENTO DEI RISULTATI RIFERITI AGLI INDICATORI DI PERFORMANCE ECONOMICO-GESTIONALI ASSEGNATI NELL'AMBITO DEL SISTEMA MBO, ED IN PARTICOLARE:

- EBITA DI GRUPPO
- FOCF DI GRUPPO
- ORDINI DI GRUPPO

A FRONTE DEI RISULTATI OTTENUTI È STATO RICONOSCIUTO ALL'ADG UN INCENTIVO DI € 410.520, COME RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2015.

59) VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

LE EROGAZIONI LIBERALI DI GRUPPO NEL 2015, INTESE COME CHARITY ED INVESTIMENTI NELLE COMUNITÀ E TERRITORI, SONO STATE PARI A CIRCA EURO 1,3 MILIONI; PREVALENTEMENTE PER INIZIATIVE MIRATE A PROMUOVERE IL WELFARE SOCIALE (DONAZIONI IN KIND DELLE ECCEDENZE ALIMENTARI A FAVORE DI BISOGNOSI DELLE MENSE IN ITALIA, SOSTEGNO A REDUCI E VETERANI IN USA), A SALVAGUARDARE E A INCENTIVARE L'EDUCAZIONE E LO SVILUPPO GIOVANILE (PROGRAMMI STEM IN UK E USA, EDUCATIONAL IN SCIENCE TECHNOLOGY ENGINEERING AND MATHEMATICS). I DESTINATARI SONO STATI PREVALENTEMENTE ASSOCIAZIONISMO E MONDO NON PROFIT, FONDAZIONI,



gherman

UNIVERSITÀ, NELL'AMBITO DEI PROPRI PAESI DOMESTICI (ITALIA, REGNO UNITO, USA E POLONIA).

60) VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRARI E QUAL'E' STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO ?

ALLO STATO NON RISULTA CHE TRA I CONSULENTI DI FINMECCANICA E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE VI SIANO MAGISTRATI IN SERVIZIO NÉ CHE QUESTI ULTIMI SIANO DALLE STESSE NOMINATI COME ARBITRI NELL'AMBITO DI PROCEDIMENTI ARBITRALI. SONO COINVOLTE.

61) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST ?

NON VI SONO CAUSE O PROCEDIMENTI IN CORSO RIGUARDANTI FINMECCANICA S.P.A. CON LE AUTORITÀ ANTITRUST.

62) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI

PER UN'AMPIA DESCRIZIONE DEI PROCEDIMENTI PENALI CHE COINVOLGONO AMMINISTRATORI DI FINMECCANICA SPA NELLA LORO QUALITÀ, SI RINVIA A RAPPRESENTATO NELLA NOTA N. 21 DEL BILANCIO CONSOLIDATO 2015.

63) VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-

]

AL 31 DICEMBRE 2015 RISULTANO EMESSE LE SEGUENTI OBBLIGAZIONI PER I SEGUENTI AMMONTARI:

- EMISSIONE FINMECCANICA S.P.A. 2013 (COMPLESSIVE € 950 MILIONI IN DUE TRANCHE DA 700 E 250); BANCA INTESA, BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH, BARCLAYS, BBVA, BNP PARIBAS, CITI, COMMERZBANK, CRÉDIT AGRICOLE, DEUTSCHE BANK, GOLDMAN SACHS, HSBC, JP MORGAN, RBS, SANTANDER, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE E UNICREDIT. POSIZIONE IN ESSERE € 739 MILIONI
- EMISSIONE FINMECCANICA S.P.A. 2012 (COMPLESSIVE € 600 MILIONI); BNP PARIBAS; BANCA IMI, BNP PARIBAS, CITI, COMMERZBANK, CRÉDIT AGRICOLE, HSBC, JP MORGAN, RBS, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE E UNICREDIT. POSIZIONE IN ESSERE € 521 MILIONI
- EMISSIONE FINMECCANICA S.P.A. 2009 (COMPLESSIVE GBP 400 MILIONI): BARCLAYS CAPITAL, DEUTSCHE BANK E ROYAL BANK OF SCOTLAND. POSIZIONE IN ESSERE GBP 319 MILIONI

- EMISSIONI FINMECCANICA S.P.A. 2009 (COMPLESSIVI € 600 MILIONI): JOINT BOOKRUNNER BANCA IMI; BNP PARIBAS, DEUTSCHE BANK, SOCIETÈ GENERALE CIB, UNICREDIT GROUP; CO-MANAGER BBVA, CALYON, COMMERZBANK, MPS CAPITAL SERVICES, NATIXIS POSIZIONE IN ESSERE € 555 MILIONI
- EMISSIONI MECCANICA HOLDINGS USA 2009 (COMPLESSIVI \$ 800 MILIONI): BANK OF AMERICA; MERRILL LYNCH; CITI; JP MORGAN; MORGAN STANLEY E BARCLAYS CAPITAL, ROYAL BANK OF SCOTLAND, SOCIETÈ GENERALE.
- EMISSIONI MECCANICA HOLDINGS USA 2009 (COMPLESSIVI \$ 500 MILIONI): BANK OF AMERICA, MERRILL LYNCH; CITI; JP MORGAN; MORGAN STANLEY; GOLDMAN SACHS E UBS INVESTMENT BANK, NOMURA E SANTANDER.
- EMISSIONE FINMECCANICA S.P.A 2005 (COMPLESSIVI € 500 MILIONI): LEAD MANAGER BANCA IMI, MORGAN STANLEY, SOCIETÈ GENERALE; CO-LEAD MANAGER BARCLAYS BANK, HSBC BANK
- EMISSIONE FINMECCANICA S.P.A. 2003 (COMPLESSIVI € 500 MILIONI): JOINT LEAD MANAGER LEHEMAN BROTHERS INTL (EUROPE), MERRILL LYNCH INT LTD, CABOTO SIM

CON RIFERIMENTO ALL'EMISSIONE OBBLIGAZIONARIA DI MECCANICA HOLDINGS USA 2009 PER COMPLESSIVI \$ 500 MILIONI, SI SEGNALE CHE LA STESSA RISULTA AD OGGI IN ESSERE PER \$ 434 MILIONI POICHÈ PARTE DEI TITOLI SONO STATI RIACQUISTATI DA FINMECCANICA SUL MERCATO PRIMA DELLA SCADENZA.

64) VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE

IL GRUPPO FINMECCANICA REDIGE IL CONTO ECONOMICO PER NATURA E NON PER COSTO DEL VENDUTO. PER I DATI DEL CONTO ECONOMICO DI GRUPPO E DI FINMECCANICA S.P.A. SI FACCIA RIFERIMENTO ALLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" (V. SITO WEB DI FINMECCANICA).

65) VORREI CONOSCERE A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

a) ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .

NEL 2015 FINMECCANICA S.P.A. HA CEDUTO IL 40,066% DELLA PARTECIPAZIONE DETENUTA IN ANSALDO STS S.P.A. E IL RAMO D'AZIENDA DI ANSALDOBREDA SPA, TRASFERITO A HITACHI. LE SPESE COMPLESSIVE CONNESSE A TALI OPERAZIONI SONO STATE PARI A CIRCA 15 MILIONI DI EURO DI IMPONIBILE.

b) RISANAMENTO AMBIENTALE

NELLA POLITICA AMBIENTALE E DI SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO DI GRUPPO SI AFFERMA CHE "I PRINCIPI MIRATI ALLA TUTELA AMBIENTALE



[Handwritten signature]

VENGONO APPLICATI DURANTE IL CICLO DI VITA DI CIASCUN SITO INDUSTRIALE". IN TALE OTTICA, IL GRUPPO È FORTEMENTE IMPEGNATO IN RELAZIONE ALLE TEMATICHE CONNESSE ALLA CONTAMINAZIONE DEL SUOLO E DEL SOTTOSUOLO: NEL 2015 SONO STATE CONDOTTE ATTIVITÀ DI INDAGINE IN 25 SITI DEL GRUPPO, VOLTE ALLA VALUTAZIONE DELLO STATO AMBIENTALE DEL SUOLO, SOTTOSUOLO E DELLA FALDA.

IN ITALIA I PROCEDIMENTI DI BONIFICA EX D. LGS 152/06 IN CORSO SU SITI DI PROPRIETÀ FGS E FINMECCANICA SONO IN TOTALE 22, ATTUALMENTE NELLE DIVERSE FASI DEL PROCESSO DEFINITO DALLA VIGENTE NORMATIVA.



c) **QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE ?**

NEL CORSO DEL 2015 IL GRUPPO HA SOSTENUTO INVESTIMENTI PER INTERVENTI VOLTI A RIDURRE IL PROPRIO IMPATTO AMBIENTALE PARI A OLTRE 13 MILIONI DI EURO.

66) **VORREI CONOSCERE**

A. **I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**

PER DETTAGLI IN TEMA DI BENEFICI NON MONETARI ED IN MERITO AI SISTEMI DI INCENTIVAZIONE IN ESSERE SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DELLA SOCIETÀ, RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB DI FINMECCANICA.

B. **QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS E DEGLI A.D ILLUMINATI , RISPETTO A QUELLO DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**

IN ITALIA, LE RETRIBUZIONI DELLA POPOLAZIONE NON MANAGERIALE SONO CRESCIUTE MEDIAMENTE DEL 3%, A SEGUITO DELL'EROGAZIONE DELLA TERZA TRANCHE DEL RINNOVO DEL CCNL METALMECCANICO. RELATIVAMENTE ALLA POPOLAZIONE MANAGERIALE, LA RETRIBUZIONE MEDIA È RIMASTA SOSTANZIALMENTE STABILE.

(FONTE: SISTEMA INFORMATIVO DI GRUPPO - HYPERION - INDAGINE RETRIBUTIVA ITALIA)

C. **VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**

IL RAPPORTO TRA RETRIBUZIONE MEDIA DEI DIRIGENTI E DEL PERSONALE NON DIRIGENTE È PARI A CIRCA 3

(FONTE: SISTEMA INFORMATIVO DI GRUPPO - HYPERION - INDAGINE RETRIBUTIVA ITALIA ED ESTERO)

D. **VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI**



Handwritten signature on the right side of the page.

Handwritten signature at the bottom right of the page.

SUL LAVORO E CON QUALI ESITI ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

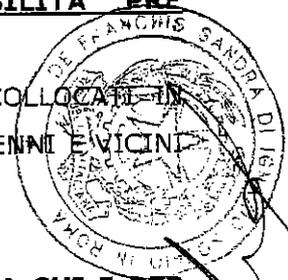
ORGANICO 2015 TOTALE (VALORI CONSOLIDATI): 47.156 ADDETTI

DIRIGENTI:	1.192
QUADRI:	5.471
IMPIEGATI:	27.587
OPERAI:	12.867
PILOTI:	39

PER QUANTO RIGUARDA FINMECCANICA S.P.A., NON SONO ALLO STATO INCARDINATI GIUDIZI NÉ IN MATERIA DI MOBBING NÉ IN MATERIA DI INFORTUNI SUL LAVORO.

E. QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITÀ PREPENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2015, A LIVELLO DI GRUPPO, SONO STATI COLLOCATI IN MOBILITÀ/PREPENSIONAMENTO N. 351 DIPENDENTI ULTRA CINQUANTACINQUENNI E VICINI ALLA MATURAZIONE DEL DIRITTO A PENSIONE.



67) VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE ? DA CHI E PER QUALE AMMONTARE ?

NEL 2015 FINMECCANICA S.P.A. NON HA ACQUISTATO OPERE D'ARTE.

68) VORREI CONOSCERE IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO.

NEL 2015 I COSTI SI SONO RIDOTTI IN PARTICOLARE NEI SETTORI ELETTRONICA PER LA DIFESA E SISTEMI DI DIFESA.

69) VORREI CONOSCERE. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

NON RISULTANO SOCIETÀ CONTROLLATE AI SENSI DEL CODICE CIVILE NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO.

70) VORREI CONOSCERE. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

CON RIFERIMENTO ALLE FORNITURE GAS 2015 (PERIMETRO ITALIA) SI PRECISA CHE FINMECCANICA GLOBAL SERVICES S.P.A., NELL'AMBITO DELLE PROCEDURE DI GARA DALLA STESSA INDETTE, HA SELEZIONATO I SEGUENTI FORNITORI: COMPAGNIA ENERGETICA ITALIANA, ENERGETIC SOURCE, ENI, VIVIGAS. IL PREZZO MEDIO 2015 È PARI A 30,98

g. farma

C€/MC³ (PREZZO DELLA MATERIA PRIMA INCLUSIVA DI TERMINE FISSO, ESCLUSI ONERI DI SISTEMA E TASSE).

NEL REGNO UNITO IL FORNITORE GAS 2015 È LA SOCIETÀ ENI UK CHE HA FORNITO AD UN PREZZO MEDIO 2015 DI 59,70 PENCE/THERM (SOLO PREZZO MATERIA PRIMA).

71) VORREI CONOSCERE A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR. BRAGIOTTI, AVV. GUIDO ROSSI, EREDE E BERGER ?

LA DOMANDA È FORMULATA IN MODO GENERICO E TALE DA NON CONSENTIRE L'IDENTIFICAZIONE DEI SOGGETTI CUI SI FA RIFERIMENTO NÉ, TANTOMENO, LE SOCIETÀ CHE AGLI STESSI FANNO CAPO.

72) VORREI CONOSCERE, A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO ?

LA QUOTA DEI COSTI DI RICERCA E SVILUPPO SOSTENUTA DALLE AZIENDE ITALIANE DEL GRUPPO PER L'ANNO 2015 È PARI AL 77% CIRCA.

73) VORREI CONOSCERE A QUANTO AMMONTA IL MARGINE REALE DA L¹ AL 5% DELLA FRANCHIGIA RELATIVA ALL'ART. 2622 C.

POICHÉ LA DOMANDA NON APPARE CHIARA, PER GLI EVENTUALI CALCOLI SI RIMANDA A TUTTE LE INFORMAZIONI REPERIBILI NELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" (V. SITO WEB DI FINMECCANICA).

74) VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE E PER COSA ?

IL COSTO PER L'ASSEMBLEA FINMECCANICA S.P.A. TENUTASI NEL 2015 È STATA DI CIRCA EURO 122.000 E COMPRENDE LE SPESE PER IL NOLEGGIO DELL'ATTREZZATURA, SPESE NOTARILI, PUBBLICAZIONI SULLA STAMPA, ULTERIORI SERVIZI (IVI INCLUSI QUELLI TECNICI) CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA STESSA, OLTRE AI SERVIZI EFFETTUATI DALLA COMPUTERSHARE S.P.A.

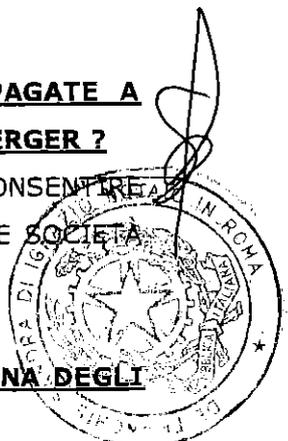
75) VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI

NEL CORSO DEL 2015 FINMECCANICA S.P.A. HA SOSTENUTO COSTI PER VALORI BOLLATI PARI A € 59.000.

76) VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI.

FINMECCANICA, IN LINEA CON LA PROPRIA POLITICA AMBIENTALE E DI SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO, PERSEGUE L'OBIETTIVO DI RIDURRE LA QUANTITÀ

³ Centesimi di euro per metro cubo di gas



DI RIFIUTI PRODOTTI E INCREMENTARE LE QUANTITÀ INVIATE A RECUPERO, SECONDO UN APPROCCIO DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE.

SECONDO LE DIRETTIVE EUROPEE E LA LEGISLAZIONE VIGENTE IN MATERIA DI GESTIONE DEI RIFIUTI, GLI STESSI SONO CLASSIFICATI COME PERICOLOSI O NON PERICOLOSI SULLA BASE DELLA CONCENTRAZIONE DI ALCUNE SOSTANZE. I RIFIUTI SONO MONITORATI DURANTE TUTTE LE FASI DELLA GESTIONE (DEPOSITO, TRASPORTO, TRATTAMENTO, SMALTIMENTO/RECUPERO): DALL'ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE TECNICA RELATIVA AL TIPO DI CONFERIMENTO CUI I RIFIUTI PRODOTTI SONO STATI DESTINATI NEL CORSO DEL 2015, EMERGE CHE IL 49% DI ESSI VIENE RECUPERATO, MENTRE IL 51% VIENE SMALTITO (PERCENTUALI INVARIATE RISPETTO AL 2014).

NEL 2015 IL GRUPPO HA RIDOTTO IL QUANTITATIVO DI RIFIUTI PRODOTTI DEL 20% RISPETTO AL 2014: SULLA BASE DELLA NORMATIVA VIGENTE, QUASI IL 78% DEI RIFIUTI PRODOTTI È STATO CLASSIFICATO COME NON PERICOLOSO, E IL RESTANTE 22% COME PERICOLOSO (RISPETTIVAMENTE IL 79% E IL 21% NEL 2014).

77) QUALI AUTO HANNO IL PRESIDENTE E L'AD E QUANTO CI COSTANO COME DETTAGLIO DEI BENEFITS RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE ?

IL PRESIDENTE NON HA MACCHINE AZIENDALI. NEL CORSO DEL 2015 L'ADG HA UTILIZZATO QUALE AUTO AZIENDALE UNA MAZDA CX5 PER UN CANONE MENSILE AL LORDO DELLE TRATTENUTE DI € 571 + IVA.

L'IMPORTO RELATIVO ALL'ASSEGNAZIONE DELL'AUTOVETTURA RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE QUALE COMPONENTE DEI BENEFICI NON MONETARI È STATO CALCOLATO CON RIFERIMENTO AL VALORE DEL FRINGE BENEFIT SECONDO UN CRITERIO DI IMPONIBILITÀ FISCALE, IN CONFORMITÀ CON LE PREVISIONI APPLICABILI.

78) DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER ELICOTTERI ED AEREI AZIENDALI. QUANTI SONO GLI ELICOTTERI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI ?

SE LE RISPOSTE SONO " LE ALTRE DOMANDE NON SONO PERTINENTI RISPETTO AI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO " DENUNCIO TALE RETICENZA AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

FINMECCANICA S.P.A. NON POSSIEDE ELICOTTERI O AEREI DI PROPRIETÀ.

79) A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA ?

L'IMPORTO DEI FONDI SVALUTAZIONE A FRONTE DEI CREDITI DI FINMECCANICA S.P.A. È RIPORTATO NELLE NOTE N. 11 E 30 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO (V. SITO WEB DI FINMECCANICA).



A handwritten signature is located at the bottom right of the page.

80) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

FINMECCANICA S.P.A. NON HA EROGATO CONTRIBUTI A SINDACATI E/O A SINDACALISTI.

81) C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI % ?

LA SOCIETÀ E IL GRUPPO OPERANO CESSIONE DI CREDITI ESCLUSIVAMENTE A TITOLO DEFINITIVO.

82) C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA? SE LA

RISPOSTA E' :

"IL RELATIVO COSTO NON È SPECIFICAMENTE ENUCLEABILE IN QUANTO RIENTRA IN UN PIÙ AMPIO INSIEME DI ATTIVITÀ CORRELATE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI." OLTRE AD INDICARE GRAVI MANCANZE NEL SISTEMA DI CONTROLLO LA DENUNCIO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

LA SOCIETÀ HA DESIGNATO PER L'ASSEMBLEA 2016, AI SENSI DELL'ART. 135-UNDECIES DEL D.LGS. N. 58/98 E DELL'ART. 14.3 DELLO STATUTO SOCIALE, COMPUTERSHARE S.P.A. QUALE SOGGETTO AL QUALE I SOCI POSSONO CONFERIRE GRATUITAMENTE APOSITA DELEGA, CON ISTRUZIONI DI VOTO SU TUTTE O ALCUNE DELLE PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO, SECONDO LE MODALITÀ E I TERMINI INDICATI NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA.

CON RIGUARDO AI COSTI SI FA PRESENTE CHE IL COSTO DEL SOGGETTO PREPOSTO ALLA RACCOLTA DELLE DELEGHE È COMPRESO NEL PIÙ AMPIO SERVIZIO DI SUPPORTO ALLA GESTIONE DELL'ASSEMBLEA E PUÒ ESSERE QUANTIFICATO IN CIRCA EURO 2.900.

83) A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI ?

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2015 LA SOCIETÀ NON HA INVESTITO IN TITOLI PUBBLICI.

84) QUANTO E' L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?

PER I DEBITI VERSO L'INPS E PER QUELLI TRIBUTARI DI FINMECCANICA S.P.A. AL 31.12.2015 SI FACCIA RIFERIMENTO RISPETTIVAMENTE ALLA NOTA N. 12 E N. 19 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO (V. SITO WEB DI FINMECCANICA).

85) SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE ?

FINMECCANICA S.P.A. APPLICA LA NORMATIVA DEL CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE. L'ALIQUOTA APPLICATA PER L'ANNO 2015 È IL 27,5%. NELL'ANNO 2015 IL CONSOLIDATO FISCALE HA CHIUSO IN PERDITA FISCALE.

86) QUANTO E' IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLO SCORSO ESERCIZIO ?

POICHÉ LA DOMANDA NON APPARE CHIARA, PER GLI EVENTUALI CALCOLI SI RIMANDA A TUTTE LE INFORMAZIONI NUMERICHE REPERIBILI NELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" (V. SITO WEB DI FINMECCANICA).

ALLEGATO



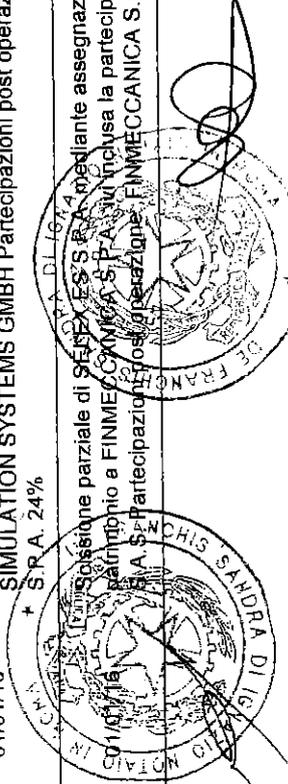
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Finmeccanica dall' 1.1.2016 al 31.3.2016
(sulla base delle evidenze disponibili al 29.4.2016)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
A4ESSOR S.A.S.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella A4ESSOR S.A.S. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 21%
ABU DHABI SYSTEMS INTEGRATION LLC	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella ABU DHABI SYSTEMS INTEGRATION LLC. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 43,043%
C.I.R.A. (CENTRO ITALIANO DI RICERCHE AEROSPAZIALI) - S.C.P.A.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di ALENIA AERMACCHI S.P.A. e SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nel C.I.R.A. (CENTRO ITALIANO DI RICERCHE AEROSPAZIALI) - S.C.P.A. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 11,99%
CENTRO PER GLI STUDI DI TECNICA NAVALE CETENA S.P.A.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nel CENTRO PER GLI STUDI DI TECNICA NAVALE CETENA S.P.A. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 2,6%
CONSORZIO DI RICERCA PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA, LA QUALITA' E LA SICUREZZA DEGLI ALIMENTI S.C.R.L.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nel CONSORZIO DI RICERCA PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA, LA QUALITA' E LA SICUREZZA DEGLI ALIMENTI S.C.R.L. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 8%
DISTRETTO LIGURE DELLE TECNOLOGIE MARINE	01/01/16	01/01/16	A seguito della scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A. nonché delle fusioni per incorporazione di OTO MELARA S.P.A. e WASS S.P.A. in FINMECCANICA S.P.A., le relative partecipazioni nel DISTRETTO LIGURE DELLE TECNOLOGIE MARINE passano direttamente in capo a FINMECCANICA. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 10,526316%
DISTRETTO LIGURE DELLE TECNOLOGIE MARINE S.C.A.R.L.	01/01/16	09/02/16	A seguito del recesso di tre soci la percentuale di partecipazione di FINMECCANICA S.P.A. passa dal 10,526316% all'11,109912%
EUROFIGHTER SIMULATION SYSTEMS GMBH	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione in EUROFIGHTER SIMULATION SYSTEMS GMBH Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 24%
EUROMIDS S.A.S.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella EUROMIDS S.A.S. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 25%

Cetena



Sabina

LSC/ASO

**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Finmeccanica dal 1.1.2010 al 31.9.2010
(sulla base delle evidenze disponibili al 28.4.2010)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
EUROPEAN ORGANISATION FOR SECURITY S.C.R.L.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella EUROPEAN ORGANISATION FOR SECURITY S.C.R.L. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 2,5%
I.M.A.S.T. - DISTRETTO SULL'INGEGNERIA DEI MATERIALI POLIMERICI E COMPOSITI E STRUTTURE - S.C. A R.L.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di ALENIA AERMACCHI S.P.A. e SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella IMAST S.C. A R.L. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 6,48% - ANSALDOBREDA S.P.A. 3,24%
LARIMART S.P.A.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella LARIMART S.P.A. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 60%
ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI S.P.A.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione in ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI S.P.A. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 49%
SELEX ES DO BRASIL LTDA	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione in SELEX ES DO BRASIL LTDA. Partecipazioni post operazione: SELEX ES INTERNATIONAL LTD 99,99998% - FINMECCANICA S.P.A. 0,00002%
SELEX ES ELEKTRONIK TURKEY A.S.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione in SELEX ES ELEKTRONIK TURKEY A.S. Partecipazioni post operazione: SELEX ES INTERNATIONAL LTD 99,9975% - FINMECCANICA S.P.A. 0,0025%
SELEX ES INTERNATIONAL LTD	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione in SELEX ES INTERNATIONAL LTD. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 100%
SELEX ES LTD	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione in SELEX ES LTD. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 100%
SELEX ES ROMANIA S.R.L.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione in SELEX ES ROMANIA S.R.L. Partecipazioni post operazione: SELEX ES INTERNATIONAL LTD 99,9764% - FINMECCANICA S.P.A. 0,0236%



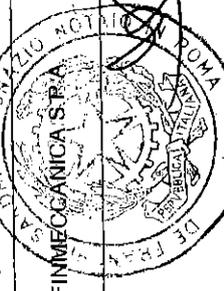
Handwritten signature

Handwritten signature

**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Finmeccanica dall' 1.1.2016 al 31.3.2016
(sulla base delle evidenze disponibili al 28.4.2016)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
SELEX ES TECHNOLOGIES LIMITED	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione in SELEX ES TECHNOLOGIES LIMITED. Partecipazioni post operazione: SELEX ES INTERNATIONAL LTD 80% - FINMECCANICA S.P.A. 20%
SIIT SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI	01/01/16	01/01/16	A seguito della scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A. nonché della fusione per incorporazione di OTO MELARA S.P.A. in FINMECCANICA S.P.A., le relative partecipazioni nella 'SIIT SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI' passano direttamente in capo a FINMECCANICA. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 12,1%
SIRIO PANEL S.P.A.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella SIRIO PANEL S.P.A. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 100%
VITROCISET S.P.A.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di SELEX ES S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella VITROCISET S.P.A. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 1,46%
OTO MELARA S.P.A.	01/01/16	01/01/16	Fusa per incorporazione nella FINMECCANICA S.P.A.
IVECO - OTO MELARA S.C. A R.L.	01/01/16	01/01/16	A seguito della fusione nella FINMECCANICA S.P.A. della OTO MELARA S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 50% del capitale sociale, passa direttamente in capo alla FINMECCANICA S.P.A.
OTO MELARA DO BRASIL LTDA	01/01/16	01/01/16	A seguito della fusione nella FINMECCANICA S.P.A. della OTO MELARA S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 99,9999% del capitale sociale, passa direttamente in capo alla FINMECCANICA S.P.A.
OTO MELARA IBERICA S.A.U.	01/01/16	01/01/16	A seguito della fusione nella FINMECCANICA S.P.A. della OTO MELARA S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 100% del capitale sociale, passa direttamente in capo alla FINMECCANICA S.P.A.
S.C.A.M. - SICUREZZA CIVILE AMBIENTALE E MARINA S.C.R.L.	01/01/16	01/01/16	A seguito della fusione nella FINMECCANICA S.P.A. della OTO MELARA S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 2,02% del capitale sociale, passa direttamente in capo alla FINMECCANICA S.P.A.
WHITEHEAD SISTEMI SUBACQUEI S.P.A.	01/01/16	01/01/16	Fusa per incorporazione nella FINMECCANICA S.P.A.

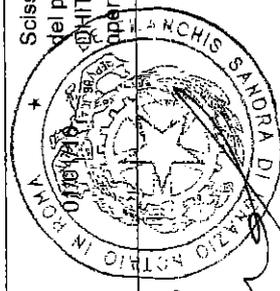
Refinmar



**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Finmeccanica dall' 1.1.2010 al 31.3.2016
(sulla base delle evidenze disponibili al 26.4.2016)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
TECHNOVA CONSORZIO POLITECNICO PER L'INNOVAZIONE S.C. A R.L.	01/01/16	01/01/16	A seguito della fusione nella FINMECCANICA S.P.A. della WASS S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 2,7607362% del capitale sociale, passa direttamente in capo alla FINMECCANICA S.P.A.
TECNOLOGIE OPTOELETTRONICHE PER L'INDUSTRIA S.C. A R.L.	01/01/16	01/01/16	A seguito della fusione nella FINMECCANICA S.P.A. della WASS S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 10,051135% del capitale sociale, passa direttamente in capo alla FINMECCANICA S.P.A.
WIN BLUEWATER SERVICES PRIVATE LIMITED	01/01/16	01/01/16	A seguito della fusione nella FINMECCANICA S.P.A. della WASS S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 99,9999% del capitale sociale, passa direttamente in capo alla FINMECCANICA S.P.A.
ADVANCED MALE AIRCRAFT LLC	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di ALENIA AERMACCHI S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella ADVANCED MALE AIRCRAFT LLC. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 49%
ALENIA AERMACCHI NORTH AMERICA INC.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di ALENIA AERMACCHI S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella ALENIA AERMACCHI NORTH AMERICA INC. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 100%
ALENIA NORTH AMERICA-CANADA CO.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di ALENIA AERMACCHI S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella ALENIA NORTH AMERICA-CANADA CO. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 100%
ATTTECH MANUFACTURING S R.L.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di ALENIA AERMACCHI S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella ATTTECH MANUFACTURING S R.L. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 25%
DHITECH DISTRETTO TECNOLOGICO HIGH-TECH S.C. A R.L.	13/07/15	25/01/16	A seguito dell'ingresso di nuovi soci il capitale sociale passa da € 213.800,00 a € 231.800,00. Percentuali post operazione: ALENIA AERMACCHI S.P.A. 2,746825%
DHITECH DISTRETTO TECNOLOGICO HIGH-TECH S.C. A R.L.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di ALENIA AERMACCHI S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nel DHITECH DISTRETTO TECNOLOGICO HIGH-TECH S.C. A R.L. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 2746825%

[Handwritten signature]
LSC/ASO



**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Finmeccanica dall' 11.2010 al 31.3.2016
(sulla base delle evidenze disponibili al 26.4.2016)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
DISTRETTO TECNOLOGICO AEROSPAZIALE DELLA CAMPANIA S.C. A R.L.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di ALENIA AERMACCHI S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nel DISTRETTO TECNOLOGICO AEROSPAZIALE DELLA CAMPANIA S.C. A R.L. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 6,091371% - TELESPIAZIO S.P.A. 2,030457%
DISTRETTO TECNOLOGICO AEROSPAZIALE S.C. A R.L.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di ALENIA AERMACCHI S.P.A. e AGUSTAWESTLAND S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nel DISTRETTO TECNOLOGICO AEROSPAZIALE S.C. A R.L. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 24%
EUROFIGHTER AIRCRAFT MANAGEMENT GMBH	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di ALENIA AERMACCHI S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella EUROFIGHTER AIRCRAFT MANAGEMENT GMBH. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 21%
EUROFIGHTER INTERNATIONAL LIMITED	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di ALENIA AERMACCHI S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella EUROFIGHTER INTERNATIONAL LIMITED. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 21%
EUROFIGHTER JAGDFLUGZEUG GMBH	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di ALENIA AERMACCHI S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella EUROFIGHTER JAGDFLUGZEUG GMBH. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 21%
IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY S.C.R.L.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di ALENIA AERMACCHI S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY S.C.R.L. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 25%
MACCHI HUREL DUBOIS S.A.S.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di ALENIA AERMACCHI S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella MACCHI HUREL DUBOIS S.A.S. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 50%
PANAVIA AIRCRAFT GMBH	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di ALENIA AERMACCHI S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella PANAVIA AIRCRAFT GMBH. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 15%



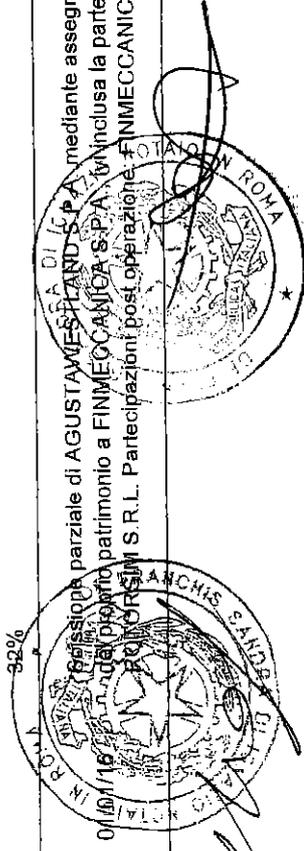
S. Walder

LSC/ASO

**Variazioni nella struttura societaria del gruppo Finmeccanica dall'1.1.2016 al 31.3.2016
(sulla base delle evidenze disponibili al 28.4.2016)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
AGUSTAWESTLAND LIMITED	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di AGUSTAWESTLAND S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella AGUSTAWESTLAND LIMITED. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 100%
AGUSTAWESTLAND MALAYSIA SDN BHD	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di AGUSTAWESTLAND S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella AGUSTAWESTLAND MALAYSIA SDN BHD. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 100%
AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORPORATION	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di AGUSTAWESTLAND S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORPORATION. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 100%
AGUSTAWESTLAND PORTUGAL S.A.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di AGUSTAWESTLAND S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella AGUSTAWESTLAND PORTUGAL S.A. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 100%
CLOSED JOINT STOCK COMPANY HELIVERT	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di AGUSTAWESTLAND S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella CLOSED JOINT STOCK COMPANY HELIVERT. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 50%
INDIAN ROTORCRAFT LTD	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di AGUSTAWESTLAND S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella INDIAN ROTORCRAFT LTD. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 26%
JIANGXI CHANGHE AGUSTA HELICOPTER CO. LTD	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di AGUSTAWESTLAND S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella JIANGXI CHANGHE AGUSTA HELICOPTER CO. LTD. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 40%
NHINDUSTRIES (S.A.S.)	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di AGUSTAWESTLAND S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella NHINDUSTRIES (S.A.S.). Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 32%

[Handwritten signature]
 ROTORSIM S.R.L.
 I SCI/ASO



**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Finmeccanica dall' 1.1.2010 al 31.3.2016
(sulla base delle evidenze disponibili al 28.4.2016)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
SISTEMI DINAMICI S.P.A.	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di AGUSTAWESTLAND S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella SISTEMI DINAMICI S.P.A. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 40%
WYTWORNIA SPRZETU KOMUNIKACYJNEGO "PZL-SWIDNIK" SPOLKA AKCYJNA	01/01/16	01/01/16	Scissione parziale di AGUSTAWESTLAND S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA S.P.A., ivi inclusa la partecipazione nella WYTWORNIA SPRZETU KOMUNIKACYJNEGO "PZL-SWIDNIK" SPOLKA AKCYJNA. Partecipazioni post operazione: FINMECCANICA S.P.A. 98,46449%
DRS SENSORS & TARGETING SYSTEMS, INC.	01/01/16	13/01/16	Fusa per incorporazione nella DRS ICAS, LLC
DRS ICAS, LLC	01/01/16	13/01/16	Modifica della denominazione sociale da "DRS ICAS, LLC" a "DRS ADVANCE ISR, LLC"
DRS TECHNICAL SERVICES, INC.	04/01/16	13/01/16	Modifica della denominazione sociale da "DRS TECHNICAL SERVICES, INC." a "DRS GLOBAL ENTERPRISE SOLUTIONS, INC."
NGL PRIME S.P.A. (IN LIQ.)	12/01/16	13/01/16	Cancellata dal Registro delle Imprese per fine liquidazione
ADVANCED AIR TRAFFIC SYSTEMS SDN BHD	03/12/15	20/01/16	SELEX ES SPA cede a SELEX ES INTERNATIONAL LTD la propria partecipazione (pari al 30% del capitale sociale)
ICARUS S.C.P.A.	19/01/16	22/01/16	Posta in stato di liquidazione (atto del 28/12/2015) Riduzione del capitale sociale da 3.457.200,00 a 3.192.724,20 a seguito del recesso del socio Provincia di Torino. Percentuali post operazione: FINMECCANICA GLOBAL SERVICES S.P.A. 53,06%
ZAO ARTETRA	22/12/15	22/01/16	SELEX ES SPA cede a SELEX ES INTERNATIONAL LTD la propria partecipazione (pari al 51% del capitale sociale)
C-27J AVIATION SERVICES INC.	04/01/16	04/01/16	Costituita in data 04/01/16. Capitale sociale pari a CAD 10.000 sottoscritto da Alenia North America Canada LLC per il 30%

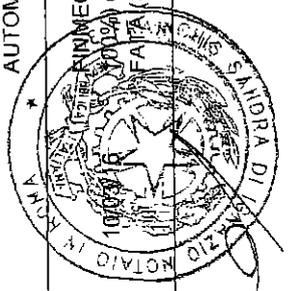
[Handwritten signature]



**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Finmeccanica dall'1.1.2016 al 31.3.2016
(sulla base delle evidenze disponibili al 28.4.2016)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
SELEX ES INFRARED LTD	26/01/16	10/02/16	Cancellata dal Registro delle Imprese
FINMECCANICA FINANCE S.A. (IN LIQ.)	03/02/16	04/02/16	Cancellata dal Registro delle Imprese
TELEMEDICINE TECHNOLOGIES S.A.	03/02/16	17/02/16	Aumento del capitale sociale da € 829.528,00 a € 1.251.408,36 non sottoscritto da TELESPAZIO FRANCE. Percentuali post operazione: TELESPAZIO FRANCE SAS 4,7%
EUROFIGHTER INTERNATIONAL LIMITED	25/02/16	26/02/16	Posta in stato di liquidazione
EUROFIGHTER AIRCRAFT MANAGEMENT GMBH	25/02/16	26/02/16	Posta in stato di liquidazione
SEVERNYJ AVTOBUS Z A.O.	22/06/09	04/03/16	Cancellata dal registro delle imprese locale
FATA LOGISTIC SYSTEMS S.P.A.	09/03/16	09/03/16	A seguito della scissione parziale di FATA S.P.A. mediante assegnazione di parte del proprio patrimonio a FINMECCANICA GLOBAL SERVICES S.P.A. la relativa partecipazione nella FATA LOGISTIC SYSTEMS S.P.A. (pari complessivamente al 100%) passa direttamente in capo a FINMECCANICA GLOBAL SERVICES S.P.A.
ALENIA AERMACCCHI NORTH AMERICA INC.	01/03/16	01/03/16	FINMECCANICA S.P.A. cede a MECCANICA HOLDING USA, INC. l'intera partecipazione (pari al 100% del capitale sociale)
FATA S.P.A.	10/03/16	10/03/16	FINMECCANICA cede a terzi (GRUPPO DANIELI) l'intera partecipazione pari al 100% del capitale sociale
AUTOMATION INTEGRATED SOLUTIONS S.P.A.	10/03/16	10/03/16	FINMECCANICA cede a terzi (GRUPPO DANIELI) l'intera partecipazione (pari al 100%) detenuta in FATA S.P.A., con relative partecipate (dirette ed indirette), tra cui AUTOMATION INTEGRATED SOLUTIONS S.P.A. (40% FATA S.P.A.)
FATA (SHANGHAI) ENGINEERING EQUIPMENT CO., LTD	10/03/16	10/03/16	FINMECCANICA cede a terzi (GRUPPO DANIELI) l'intera partecipazione (pari al 100%) detenuta in FATA S.P.A., con relative partecipate (dirette ed indirette), tra cui FATA (SHANGHAI) ENGINEERING EQUIPMENT CO., LTD (100% FATA S.P.A.)

[Handwritten signature]





Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
FATA GULF CO. W.L.L.	10/03/16	10/03/16	FINMECCANICA cede a terzi (GRUPPO DANIELI) l'intera partecipazione (pari al 100%) detenuta in FATA S.P.A., con relative partecipate (dirette ed indirette), tra cui FATA GULF CO. W.L.L. (49% FATA S.P.A.)
FATA HUNTER INC.	10/03/16	10/03/16	FINMECCANICA cede a terzi (GRUPPO DANIELI) l'intera partecipazione (pari al 100%) detenuta in FATA S.P.A., con relative partecipate (dirette ed indirette), tra cui FATA HUNTER INC. (100% FATA S.P.A.)
FATA HUNTER INDIA PVT LTD	10/03/16	10/03/16	FINMECCANICA cede a terzi (GRUPPO DANIELI) l'intera partecipazione (pari al 100%) detenuta in FATA S.P.A., con relative partecipate (dirette ed indirette), tra cui FATA HUNTER INDIA PVT LTD (100 % FATA S.P.A.)
MUSINET ENGINEERING S.P.A.	10/03/16	10/03/16	FINMECCANICA cede a terzi (GRUPPO DANIELI) l'intera partecipazione (pari al 100%) detenuta in FATA S.P.A., con relative partecipate (dirette ed indirette), tra cui MUSINET ENGINEERING S.P.A. (49 % FATA S.P.A.)
COMLENIA SENDIRIAN BERHAD	14/03/16	04/04/16	SELEX SISTEMI INTEGRATI SPA (IN LIQ.) cede a terzi (COMINTEL SDN BHD) l'intera partecipazione



Copia conforme all'originale
per gli usi consentiti
Roma, li 4-5-2016

[Handwritten signature]

