

Allegato "C" all'atto n. 7134/4738 di Rep.

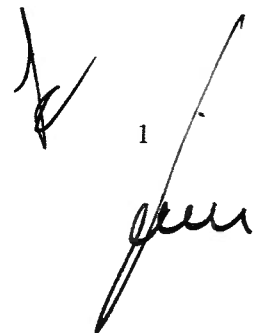


**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO F.I.L.A.
AL 31 DICEMBRE 2015**

**BILANCIO D'ESERCIZIO DI F.I.L.A. S.p.A.
AL 31 DICEMBRE 2015**

F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.

Via XXV Aprile 5 Pero (MI)




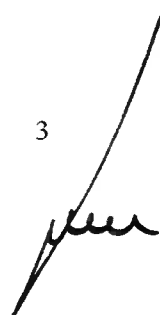
1

Indice

I - Informazioni Preliminari.....	4
Organi di Amministrazione e Controllo.....	4
Descrizione sintetica del Gruppo F.I.L.A.	5
Struttura del Gruppo F.I.L.A.....	6
II - Relazione degli Amministratori sulla Gestione.....	11
Dati di sintesi	12
Prospettive del Gruppo per il 2016 ed evoluzione prevedibile della gestione	14
Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.	15
Risultati della gestione economica normalizzata	15
Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria	17
Analisi della situazione finanziaria	20
Informativa per settore operativo.....	27
Business Segments – Stato Patrimoniale	30
Business Segments – Conto Economico	36
Business Segments – Altre Informazioni Complementari	42
La stagionalità del settore di attività	43
Dettagli Economici, Patrimoniali e Finanziari delle Principali Società del Gruppo.....	44
Investimenti.....	45
Direzione e Coordinamento	47
Azioni Proprie.....	47
Impegni e Garanzie	47
Attività di Ricerca e Sviluppo.....	51
Rapporti con Parti Correlate	53
Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'Esercizio	59
Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.....	64
Continuità aziendale.....	65
Informazioni e Gestione dei Rischi Finanziari di Impresa.....	66
Ambiente e Sicurezza	81
Personale.....	81
Corporate Governance	84
Altre Informazioni	84
Prospetto di Riconciliazione tra il Patrimonio Netto della Capogruppo e il Patrimonio Netto del Consolidato	85
III - Bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015	88
Prospetti contabili di bilancio consolidato.....	88
Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria.....	88
Prospetto del conto economico complessivo	89
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto	90
Rendiconto Finanziario consolidato.....	91
Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria con indicazione dei rapporti con parti correlate.....	93
Prospetto del conto economico complessivo con indicazione dei rapporti con parti correlate....	94

<p> Criteri di Redazione delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015..... </p> <p> Note Illustrative al Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A..... </p> <p> Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob..... </p> <p> Aggregazioni di Impresa..... </p> <p> Allegato 1 - Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni..... </p> <p> Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali..... </p> <p> Attestazione del Diritente Preposto e degli Organi Delegati </p> <p> Relazione della Società di Revisione ai sensi dell'art. 14 del D.lgs 27 gennaio 2010, n..... </p> <p> IV - Bilancio d'Esercizio di F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2015..... </p> <p> Prospetti contabili del Bilancio d'Esercizio..... </p> <p> Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria..... </p> <p> Prospetto del conto economico complessivo </p> <p> Prospetto delle variazioni del patrimonio netto </p> <p> Rendiconto Finanziario d'Esercizio..... </p> <p> Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria con indicazione dei rapporti con parti correlate..... </p> <p> Prospetto del conto economico complessivo con indicazione dei rapporti con parti correlate.. </p> <p> Criteri di Redazione delle Note Illustrative al Bilancio d'Esercizio di F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2015 </p> <p> Note Illustrative al Bilancio d'Esercizio di F.I.L.A. S.p.A..... </p> <p> Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali..... </p> <p> Considerazioni Conclusive </p> <p> Attestazione del Dirigente Preposto e degli Organi Delegati </p> <p> Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 redatta ai sensi dell'art. 2429 Codice Civile..... </p> <p> Relazione della Società di Revisione ai sensi dell'art. 14 del D.lgs 27 gennaio 2010, n. 39..... </p>	<p>95</p> <p>140</p> <p>208</p> <p>209</p> <p>215</p> <p>216</p> <p>217</p> <p>218</p> <p>220</p> <p>220</p> <p>220</p> <p>221</p> <p>222</p> <p>223</p> <p>225</p> <p>226</p> <p>227</p> <p>251</p> <p>302</p> <p>303</p> <p>304</p> <p>305</p> <p>311</p>
--	---

3

I - Informazioni Preliminari

Organi di Amministrazione e Controllo

Consiglio di Amministrazione

Presidente	Gianni Mion
Amministratore Delegato	Massimo Candela
Consigliere Delegato	Luca Pelosin
Consigliere e Presidente Onorario	Alberto Candela
Consigliere (**)	Fabio Zucchetti
Consigliere (**)	Annalisa Barbera
Consigliere (*)	Sergio Ravagli
Consigliere (*) (***)	Gerolamo Caccia Dominioni
Consigliere (*)	Francesca Prandstraller

(*) Amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del TUF e dell'art.3 del Codice di Autodisciplina.

(**) Amministratore non esecutivo.

(***) Lead Independent Director.

Comitato Controllo e Rischi

Gerolamo Caccia Dominioni
Fabio Zucchetti
Sergio Ravagli

Collegio Sindacale

Presidente	Claudia Mezzabotta
Sindaco Effettivo	Stefano Amoroso
Sindaco Effettivo	Rosalba Casiraghi
Sindaco Supplente	Pietro Villa
Sindaco Supplente	Sonia Ferrero

Società di Revisione

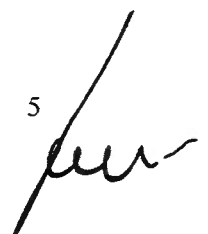
KPMG S.p.A.

Descrizione sintetica del Gruppo F.I.L.A.

Il Gruppo F.I.L.A. opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l'espressione creativa, realizzando articoli per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere, quali pastelli legno, pastelli cera, tempere, paste da modellare e gessetti.

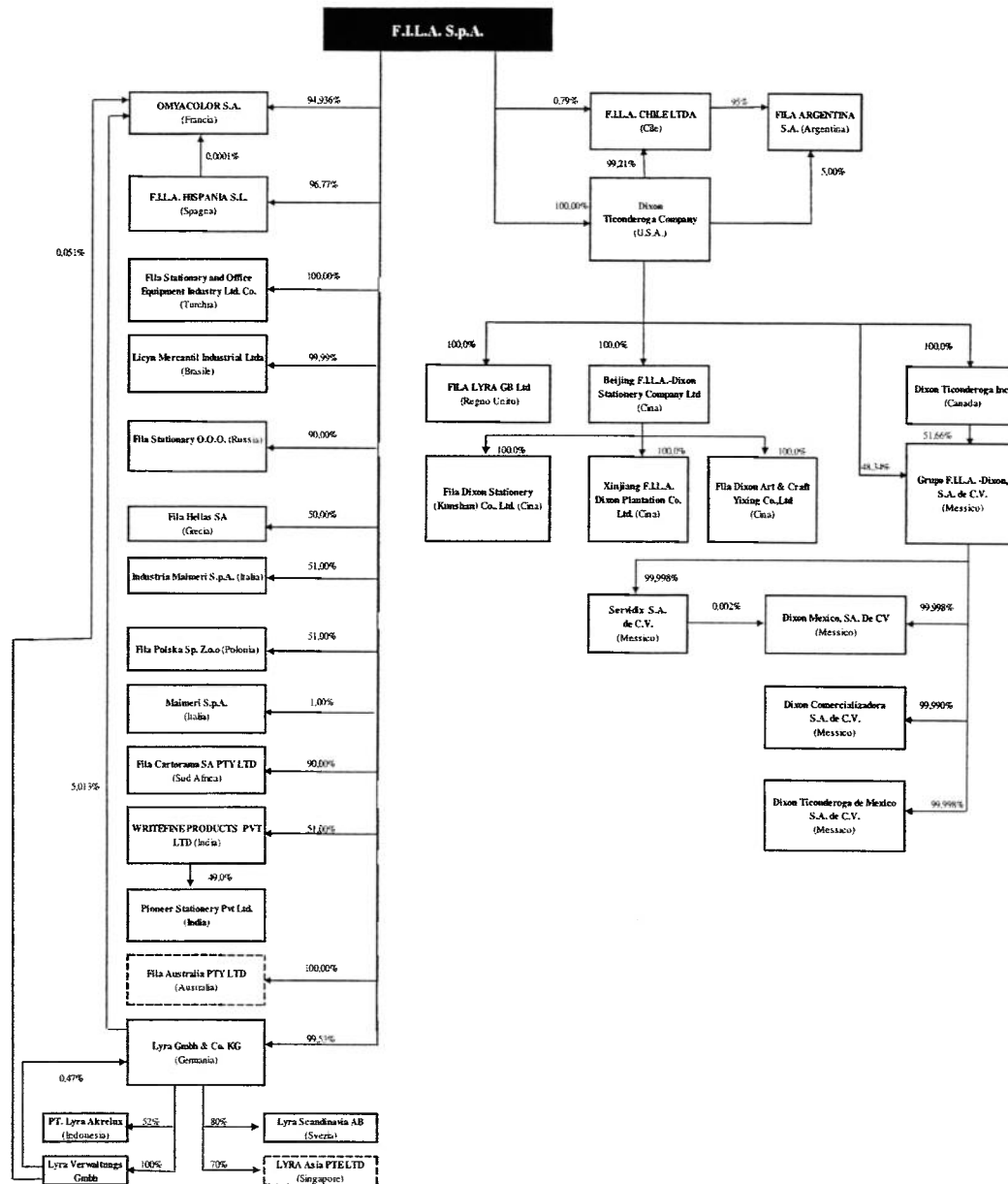
Il Gruppo F.I.L.A. conta al 31 dicembre 2015 11 stabilimenti produttivi e 19 filiali nel mondo e impiega oltre 6.000 persone ed è divenuto un'icona della creatività in molti Paesi del mondo grazie a marchi come GIOTTO, Tratto, DAS, Didò, Pongo, LYRA.

Nata a Firenze nel 1920, F.I.L.A. è stata segnata negli ultimi vent'anni da una significativa crescita avvenuta anche attraverso una serie di acquisizioni strategiche: la società italiana Adica Pongo nel 1994, il gruppo statunitense Dixon Ticonderoga nel 2005, il gruppo tedesco LYRA nel 2008, la società messicana Lapiceria Mexicana nel 2010, la società brasiliana Licyn nel 2012. A queste operazioni, a conclusione di un percorso iniziato nel 2011 con l'acquisto di una partecipazione di collegamento, si è aggiunta nel 2015 l'acquisto della quota di controllo nella società indiana Writefine Products Private Limited.



Struttura del Gruppo F.I.L.A.

Di seguito, viene rappresentata la struttura partecipativa del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015.




La capogruppo, F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis e Affini S.p.A. (nel seguito “FILA S.p.A.”), è la società risultante dalla fusione per incorporazione di F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis e Affini S.p.A. società a capo del Gruppo industriale F.I.L.A., nata a Firenze nel 1920, che produce e commercializza prodotti per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere, in

Space S.p.A., società costituita in data 7 ottobre 2013 e prima Special Purpose Acquisition Company (SPAC) di diritto italiano, costituita in forma di SIV (Special Investment Vehicle), le cui azioni erano state ammesse a quotazione dal 18 dicembre 2013 sul Segmento Professionale del Mercato Telematico degli Investment Vehicles (MIV) organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., a seguito del collocamento ad investitori qualificati in Italia e ad investitori istituzionali all'estero.


Il 1° giugno 2015, data di efficacia della fusione, Space S.p.A. ha cambiato ragione sociale in F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis e Affini S.p.A. e stabilito la propria sede legale ed amministrativa a Pero (Milano), Via XXV Aprile n. 5.

Le società controllate da F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2015 sono elencate di seguito:

- Omyacolor S.A. (Francia), controllata per il 99,99% del capitale societario, di cui il 5,05% attraverso la controllata tedesca Lyra KG;
- F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna), controllata per il 96,77% del capitale societario;
- FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia), controllata per il 100% del capitale societario;
- Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile), controllata per il 99,99% del capitale societario;
- Fila Stationary O.O.O. (Russia), controllata per il 90% del capitale societario;
- Fila Hellas SA (Grecia), controllata per il 50% del capitale societario;
- Industria Maimeri S.p.A. (Italia), controllata per il 51% del capitale societario;
- Fila Cartorama SA PTY LTDA (Sud Africa), controllata per il 90% del capitale societario;
- Fila Australia PTY LTD (Australia), controllata per il 100% del capitale societario;
- Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia), controllata per il 51% del capitale societario;



7



- Writefine Products Private Limited; con data 26 ottobre 2015 la partecipazione nella società indiana è stata incrementata dal 18,5% al 51% a conclusione di un percorso iniziato nel dicembre 2011 con l'acquisto di una quota di collegamento. A decorrere dal 1° novembre 2015 la società è consolidata con metodo integrale.
- Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), controllata per il 100% del capitale societario che, a sua volta, detiene partecipazioni dirette pari al:
 - 100% in FILALYRA GB Ltd (Regno Unito);
 - 100% in Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd (Cina), che a sua volta controlla al 100% Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Plantation Co. Ltd (Cina), al 100% in FILA Dixon Stationary (Kunshan) Co., Ltd. (Cina) e al 100% FILA Dixon Art & Craft Yixing Co. Ltd (Cina);
 - 100% in Dixon Ticonderoga Inc. (Canada), che a sua volta partecipa al 51,66% la società Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico);
 - 48,34% in Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico);
 - 99,21% in F.I.L.A. Chile Ltda (Cile), che a sua volta partecipa al 95% FILA Argentina S.A. (Argentina);
 - 5% in FILA Argentina S.A. (Argentina).

La società messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. detiene a sua volta partecipazioni del 99,99% in Servidix S.A. de C.V., del 99,99% in Dixon Comercializadora S.A. de C.V., del 99,99% in Dixon Ticonderoga de Mexico S.A. de C.V. e del 99,99% in Dixon Mexico, SA. De CV. Servidix S.A. de C.V detiene a sua volta partecipazioni dello 0,002% in Dixon Mexico, SA. De CV.


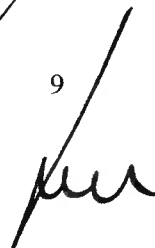
- Lyra KG “Johann Froescheis Lyra-Bleitstift-Fabrik GmbH&Co-KG” (Germania), controllata per il 100% del capitale societario, che a sua volta detiene partecipazioni dirette in:
 - Lyra-Bleitstift-Fabrik Verwaltungs GmbH (Germania), controllata per il 100% del capitale societario;
 - Lyra Scandinavia AB (Svezia), controllata per l'80% del capitale societario;
 - PT. Lyra Akrelux (Indonesia), controllata per il 52% del capitale societario;
 - Lyra Asia PTE Ltd (Singapore), controllata per il 70% del capitale societario;

Le Altre partecipazioni al 31 dicembre 2015 sono rappresentate dalla quota partecipativa dell'1% del capitale societario della Maimeri S.p.A. (Italia).

Note:

Lyra ASIA PTE LTD (Singapore) in liquidazione e FILA Australia PTY LTD (Australia), costituita il 1° giugno 2015, non sono operative al 31 dicembre 2015.

Si rimanda alla sezione “Relazione degli Amministratori sulla Gestione - Fatti di Rilievo Avvenuti nel Corso dell'Esercizio”, per tutte le informazioni relative ai citati eventi societari. Per un maggior dettaglio delle società del Gruppo, si rimanda al sezione successiva denominata “Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.”.


9




**RELAZIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO
F.I.L.A. ED AL BILANCIO D'ESERCIZIO DI F.I.L.A. S.p.A.
AL 31 DICEMBRE 2015**

II - Relazione degli Amministratori sulla Gestione

Scenario Macroeconomico

Il 2015 è stato caratterizzato da una moderata crescita a livello globale, con segnali di ripresa più forte negli Stati Uniti d'America e più moderati nell'area Eurozone, contrapposti però ad un rallentamento dell'area cinese, colpita da turbolenze finanziarie ed economiche.

Il mercato in cui opera il Gruppo F.I.L.A. è stato caratterizzato da una forte ripresa dei consumi nel mercato Statunitense e da una significativa crescita di quello indiano. Buoni segnali ripresa anche nel mercato Sud Americano ed Italiano.

Si espongono di seguito, i dati relativi all'inflazione e alla variazione percentuale del prodotto interno lordo (P.I.L.) delle principali nazioni in cui le società del Gruppo F.I.L.A. operano:

	NAZIONE	2015		2014	
		INFLAZIONE	PIL	INFLAZIONE	PIL
Euro zone	Italia	0,20%	0,80%	0,10%	(0,20%)
	Spagna	(0,30%)	3,10%	(0,10%)	1,30%
	Grecia	(0,40%)	(2,30%)	(0,80%)	0,60%
	Francia	0,10%	1,20%	0,70%	0,40%
	Turchia	7,40%	3,00%	9,00%	3,00%
	Germania	0,20%	1,50%	0,90%	1,40%
	Polonia	(0,80%)	3,50%	n.a.	n.a.
	Svezia	0,50%	2,80%	0,10%	2,10%
Nord America	USA	0,10%	2,60%	2,00%	2,20%
	Canada	1,00%	1,00%	1,90%	2,30%
Latin America	Mexico	2,80%	2,30%	3,90%	2,40%
	Cile	4,40%	2,30%	4,40%	2,00%
	Argentina	16,80%	0,40%	n.a.	(1,70%)
BRICs	Cina	1,50%	6,80%	2,30%	7,40%
	India	5,40%	7,30%	7,80%	5,60%
	Brasile	8,90%	(3,00%)	6,30%	0,30%
	Russia	15,80%	(3,80%)	7,50%	0,20%
Altri	Sud Africa	4,80%	1,40%	4,90%	2,90%

Fonte: International Monetary Fund, Dicembre 2015

Dati di sintesi

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari di Gruppo F.I.L.A., conseguiti al 31 dicembre 2015, sono di seguito riportati.

valori in migliaia di Euro	Dicembre 2015	% sui ricavi	Dicembre 2014	% sui ricavi	Variazione 2015 - 2014	
Ricavi della gestione caratteristica	275.333	100,0%	233.585	100,0%	41.748	17,9%
Margine Operativo Lordo	41.780	15,2%	35.019	15,0%	6.761	19,3%
Risultato operativo	33.999	12,3%	28.977	12,4%	5.022	17,3%
Risultato della gestione finanziaria	(42.166)	-15,3%	(4.052)	-1,7%	(38.114)	940,6%
Totale Imposte	(8.286)	-3,0%	(8.244)	-3,5%	(42)	0,5%
Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.	(16.663)	-6,1%	16.575	7,1%	(33.238)	-200,5%
<i>Risultato per azione (centesimi di €)</i>						
<i>base</i>	(0,49)		0,58			
<i>diluito</i>	(0,49)		0,58			

NORMALIZZATO - valori in migliaia di Euro	Dicembre 2015	% sui ricavi	Dicembre 2014	% sui ricavi	Variazione 2015 - 2014	
Ricavi della gestione caratteristica	275.333	100,0%	233.585	100,0%	41.748	17,9%
Margine Operativo Lordo	47.622	17,3%	40.221	17,2%	7.401	18,4%
Risultato operativo	39.841	14,5%	34.179	14,6%	5.662	16,6%
Risultato della gestione finanziaria	(4.733)	-1,7%	(4.052)	-1,7%	(681)	16,8%
Totale Imposte	(10.110)	-3,7%	(9.869)	-4,2%	(241)	2,4%
Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.	24.788	9,0%	20.152	8,6%	4.636	23,0%
<i>Risultato per azione (centesimi di €)</i>						
<i>base</i>	0,73		0,71			
<i>diluito</i>	0,67		0,71			

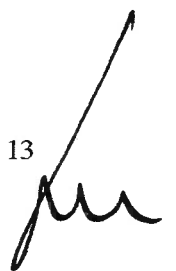
valori in migliaia di Euro	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014	Variazione 2015 - 2014	Apporto Fusione Space S.p.A. al 01 giugno 2015
Flusso Monetario netto da attività operativa	292	19.265	(18.973)	-
Investimenti	7.625	6.601	1.024	14
% sui ricavi	2,8%	2,8%		-

valori in migliaia di Euro	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014	Variazione 2015 - 2014	Apporto Fusione Space S.p.A. al 01 giugno 2015
Capitale investito netto	271.975	170.403	101.572	(1.600)
Strumenti Finanziari Netti	(21.504)	0	(21.504)	(17.333)
Posizione finanziaria netta	(38.744)	(58.435)	19.691	64.766
Patrimonio Netto	(211.727)	(111.968)	(99.759)	(45.833)

- (1) Il Margine Operativo Lordo (MOL) corrisponde al risultato operativo ante ammortamenti e svalutazioni;
- (2) Indicatore della struttura finanziaria netta determinato quale risultante dei debiti finanziari correnti e non correnti al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti nonché delle attività finanziarie correnti e di un finanziamento attivo a terze parti classificato come non corrente. La posizione finanziaria netta definita dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 esclude le attività finanziarie non correnti. Le attività finanziarie non correnti del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 sono pari a 1.787 migliaia di Euro di cui considerate nel computo della posizione finanziaria netta 354 migliaia di Euro); pertanto l'indicatore finanziario del Gruppo F.I.L.A. non coincide, per tale importo, con la posizione finanziaria netta così come definita dalla sopra citata comunicazione Consob. Si rimanda al paragrafo 'Analisi della situazione finanziaria' della presente Relazione per maggiori dettagli.

- ❖ La normalizzazione operata sul Margine Operativo Lordo al 31 dicembre 2015 si riferisce a costi operativi non ricorrenti, pari a circa 5,8 milioni di Euro, principalmente riguardanti consulenze sostenute sia per la finalizzazione del progetto di fusione tra F.I.L.A. S.p.A. e Space S.p.A., sia per le operazioni di M&A.
- ❖ La normalizzazione operata a livello di Risultato della gestione finanziaria si riferisce principalmente agli oneri relativi alla contabilizzazione del *Fair Value* del patrimonio netto di Space S.p.A. al 31 maggio 2015 (45,8 milioni di Euro) e dei market warrant al 31 dicembre 2015 (5,2 milioni di Euro), compensati dalla rivalutazione al *Fair Value* della partecipazione detenuta in Writefine Products Private Limited (India, 13,9 milioni di Euro).
- ❖ La normalizzazione del Risultato del periodo del Gruppo al 31 dicembre 2015 si riferisce alle normalizzazioni di cui sopra al netto del relativo effetto fiscale.
- ❖ La normalizzazione operata a livello di Margine Operativo Lordo al 31 dicembre 2014 comprendeva costi operativi non ricorrenti per circa 5,2 milioni di Euro, principalmente afferenti a consulenze sostenute per progetti di M&A.
- ❖ La normalizzazione del Risultato di periodo del Gruppo al 31 dicembre 2014 si riferiva alle normalizzazioni di cui sopra al netto del relativo effetto fiscale.

Il Risultato per azione (perdita) diluito corrisponde alla perdita base in quanto gli effetti antidiluitivi legati all'esercizio dei market warrant ed alla conversione delle azioni speciali, avvenuti nell'esercizio, non sono stati considerati.



Prospettive del Gruppo per il 2016 ed evoluzione prevedibile della gestione

Anche per il 2016 è confermata la strategia del Gruppo di acquisire quote di mercato tramite la continua innovazione dei prodotti, il mantenimento di elevati standard di qualità, il rafforzamento della notorietà del marchio, l'accesso in nuovi mercati di sbocco finalizzati ad avere un rapporto più diretto con il consumatore finale e rafforzare la crescita globale anche tramite nuove acquisizioni e partnership.

Il focus commerciale e strategico è confermato nei prodotti dell'area "colore" con l'obiettivo di allargare la fascia di età dei consumatori anche grazie alla recente acquisizione della società Industria Maimerì S.p.A. e del Gruppo Daler-Rowney Lukas, operanti nel settore delle "Art & Craft".

Gli investimenti pianificati per l'anno 2016 saranno concentrati nelle società produttive del Gruppo F.I.L.A., in particolare nella società Indiana, e sono costituiti principalmente da nuovi impianti e macchinari di produzione ed attrezzature industriali, nonché di ampliamento dei siti industriali, a testimonianza della volontà del Gruppo di concentrarsi sulla continua ricerca di innovazione del prodotto e sul miglioramento della capacità ed efficienza produttiva.

Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A., conseguiti nell'esercizio 2015, sono di seguito riportati.

Risultati della gestione economica normalizzata

I principali valori economici normalizzati del Gruppo F.I.L.A., conseguiti al 31 dicembre 2015, sono di seguito riportati.

I risultati economici del Gruppo F.I.L.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 evidenziano un incremento del Margine Operativo Lordo circa del 18,4% rispetto al 2014, (15,4% al netto dell'effetto M&A).

	Dicembre 2015	% sui ricavi gestione caratteristica	Dicembre 2014	% sui ricavi gestione caratteristica	Variazione 2015 - 2014	
<i>NORMALIZZATO - Valori in migliaia di Euro</i>						
Ricavi della Gestione Caratteristica	275.333	100%	233.585	100%	41.748	17,9%
Altri Ricavi e Proventi	7.210		3.817		3.393	88,9%
TOTALE RICAVI	282.543		237.402		45.141	19,0%
TOTALE COSTI OPERATIVI	(234.921)	-85,3%	(197.181)	-84,4%	(37.740)	19,1%
MARGINE OPERATIVO LORDO	47.622	17,3%	40.221	17,2%	7.401	18,4%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(7.781)	-2,8%	(6.042)	-2,6%	(1.739)	28,8%
RISULTATO OPERATIVO	39.841	14,5%	34.179	14,6%	5.662	16,6%
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	(4.733)	-1,7%	(4.052)	-1,7%	(681)	16,8%
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE	35.108	12,8%	30.127	12,9%	4.981	16,5%
TOTALE IMPOSTE	(10.110)	-3,7%	(9.869)	-4,2%	(241)	2,4%
RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE IN ESERCIZIO	24.998	9,1%	20.257	8,7%	4.740	23,4%
RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE	53	0,0%	(76)	0,0%	129	-170,4%
RISULTATO DEL PERIODO	25.051	9,1%	20.182	8,6%	4.869	24,1%
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	263	0,1%	30	0,0%	233	766,2%
RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO F.I.L.A.	24.788	9,0%	20.152	8,6%	4.636	23,0%

Di seguito, si spiegano le principali variazioni rispetto all'esercizio 2014.

I "Ricavi della Gestione Caratteristica", pari a 275.333 migliaia di Euro, mostrano un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a 41.748 migliaia di Euro (+17,9%).

Al netto dell'effetto positivo su cambi per circa 13.715 migliaia di Euro (rilevato principalmente sul dollaro statunitense) ed all'effetto M&A per circa 8.529 migliaia di Euro, attribuibile al consolidamento integrale di Writefine Products Private Limited (India) dal 1°

novembre 2015 e quello di Industria Maimeri che nel 2014 è avvenuto infrannualmente solo dal mese di aprile, la crescita organica del fatturato risulta pari al 8,3%.

La crescita del fatturato organica si è manifestata principalmente nell'area Nord America (in particolare negli Stati Uniti) grazie ad un ottimo andamento della campagna scuola, nell'area Centro – Sud America e nell'area Europa, in particolare Italia, per la continua crescita delle quote di mercato di F.I.L.A. S.p.A. manifestatasi in tutti i canali commerciali presidiati.

Gli Altri Ricavi e Proventi, pari a 7.210 migliaia di Euro, mostrano un incremento rispetto all'esercizio precedente di 3.393 migliaia di Euro attribuibile principalmente alle differenze positive su cambio inerenti ad operazioni commerciali.

I “Costi Operativi” del 2015, pari a 234.921 migliaia di Euro, mostrano un incremento di 37.740 migliaia di Euro rispetto al 2014, attribuibile, oltre che all'apprezzamento del dollaro statunitense e del renminbi cinese anche all'incremento del volume degli acquisti ed agli incentivi di vendita entrambi legati all'aumento del fatturato, ai maggiori costi sostenuti per pubblicità e fiere a sostegno delle politiche di marketing, ai costi di gestione del nuovo stabilimento cinese (principalmente utenze, manutenzioni e personale) non pienamente a regime nel primo semestre 2014, ai maggiori costi di trasporto per le vie aeree sostenute al fine di garantire approvvigionamenti tempestivi, nonché all'effetto M&A relativo ad Industrie Maimeri e Writefine Products Private Limited (India).

Il “Margine Operativo Lordo” normalizzato del 2015, pari a 47.622 migliaia di Euro, evidenzia quindi un miglioramento di 7.401 migliaia di Euro rispetto al 2014 (rilevando un incremento del 15,4% di crescita interamente organica), più che proporzionale rispetto alla crescita organica del fatturato (incremento del 8,3%).

Il “Risultato della gestione finanziaria” normalizzato del 2015 è tendenzialmente in linea con quello del periodo precedente.

Le “Imposte” normalizzate complessive di Gruppo sono pari a 10.110 migliaia di Euro, rilevando una minore incidenza fiscale dovuta principalmente ai benefici fiscali afferenti le

perdite fiscali, i costi di quotazione e benefici ACE derivanti dalla fusione tra Space S.p.A. e F.I.L.A. S.p.A.

Conseguentemente il “Risultato del Periodo” normalizzato mostra, nel 2015, un utile pari a 25.051 migliaia di Euro, superiore di 4.869 migliaia di Euro rispetto a quello dell’esercizio 2015.

Al netto del risultato di competenza degli azionisti terzi (“minorities”) il risultato netto normalizzato attribuibile al Gruppo F.I.L.A. nel 2015 è pari a 24.788 migliaia di Euro, contro i 20.152 migliaia di Euro del 2014.

Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria

I principali valori patrimoniali e finanziari di Gruppo F.I.L.A., conseguiti al 31 dicembre 2015, sono di seguito riportati.

Valori in migliaia di Euro	Dicembre 2015	Dicembre 2014	Variazione 2015 - 2014	Apporto di Fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015
Immobilizzazioni Immateriali	88.156	21.264	66.892	2
Immobilizzazioni Materiali	47.901	25.552	22.349	12
Immobilizzazioni Finanziarie	1.785	7.479	(5.694)	0
ATTIVO FISSO NETTO	137.842	54.294	83.548	14
ALTRE ATTIVITÀ/PASSIVITÀ NON CORRENTI	13.901	10.431	3.470	1.367
Magazzino	118.519	92.035	26.484	0
Crediti Commerciali e Altri Crediti	77.731	76.067	1.664	424
Altre Attività Correnti	5.020	923	4.097	390
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(52.985)	(49.084)	(3.901)	(3.794)
Altre Passività Correnti	(1.840)	(2.536)	696	0
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	146.445	117.405	29.040	(2.980)
FONDI	(26.213)	(11.743)	(14.470)	0
ATTIVITÀ/PASSIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	0	16	(16)	0
CAPITALE INVESTITO NETTO	271.975	170.403	101.572	(1.600)
PATRIMONIO NETTO	(211.727)	(111.968)	(99.759)	(45.833)
STRUMENTI FINANZIARI NETTI	(21.504)	0	(21.504)	(17.333)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(38.744)	(58.435)	19.691	64.766
FONTE NETTE DI FINANZIAMENTO	(271.975)	(170.403)	(101.572)	1.600

Nota:

I valori relativi all’ “Apporto di Fusione Space S.p.A. 2015” si riferiscono i valori patrimoniali di Space S.p.A. al 31 maggio 2015 non presenti nel perimetro di consolidamento del periodo di confronto.

Il “Capitale Investito Netto” del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015, pari a 271.975 migliaia di Euro, è costituito principalmente dall’“Attivo Fisso Netto”, pari a 137.842 migliaia di Euro (incremento rispetto al 31 dicembre 2014 di 83.548 migliaia di Euro), e dal “Capitale Circolante Netto”, pari a 146.445 migliaia di Euro (incremento rispetto al 31 dicembre 2014 di 29.040 migliaia di Euro).

La variazione riguardante l’“Attivo Fisso Netto”, pari a 83.548 migliaia di Euro, ha principalmente interessato le “Immobilizzazioni Immateriali e Materiali” ed è dovuta alla variazione dell’area di consolidamento avvenuta nel 2015, sostanzialmente riconducibile ai valori di Writefine Products Private Limited (India) al 31 ottobre 2015, e marginalmente agli investimenti netti realizzati nell’esercizio dalle altre società del Gruppo.

La variazione delle “Immobilizzazioni Immateriali”, pari a 66.892 migliaia di Euro, si riferisce sostanzialmente ai valori di “Goodwill, Marchi e *Customer List*” di Writefine Products Private Limited (India) rilevati durante il processo di *Business Combination* al 31 ottobre 2015, per un valore complessivo pari a 68.757 migliaia di Euro, decurtati dagli ammortamenti dell’esercizio pari a 1.913 migliaia di Euro.

La variazione delle “Immobilizzazioni Materiali”, pari a 22.349 migliaia di Euro, si riferisce sostanzialmente ai valori dei cespiti di Writefine Products Private Limited (India) rilevati durante il processo di *Business Combination* al 31 ottobre 2015, per un valore complessivo pari a 19.606 migliaia di Euro, agli investimenti netti sostenuti nell’esercizio, pari a 7.677 migliaia di Euro, decurtati dagli ammortamenti dell’esercizio pari a 4.878 migliaia di Euro.

La variazione delle “Immobilizzazioni Finanziarie”, pari a 5.694 migliaia di Euro, è principalmente imputabile all’effetto del consolidamento integrale di Writefine Products Private Limited (India). Nell’esercizio 2014, nelle immobilizzazioni finanziarie si esponeva il valore della partecipazione del 18,5% detenuta da F.I.L.A. S.p.A., partecipazione valutata col metodo del patrimonio netto.

La variazione del “Capitale Circolante Netto”, si riferisce all’incremento delle giacenze di “Magazzino” rilevate principalmente alla capogruppo, alle controllate sudamericane ed alla

controllata statunitense a supporto dei futuri ordini di vendita nonché alla loro tempestiva evasione.

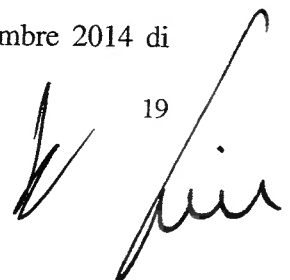
Il "Patrimonio Netto" del Gruppo F.I.L.A. pari a 211.727 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015, mostra una variazione positiva rispetto all'esercizio precedente pari a 99.759 migliaia di Euro. La variazione, al netto dell'apporto di fusione di 45.833 migliaia di Euro, è pari a 53.926 migliaia di Euro e risulta principalmente generata dal risultato netto complessivo conseguito nel 2015 dalle società del Gruppo, pari a 29.433 migliaia di Euro (valore al netto dell'effetto relativo alla contabilizzazione a conto economico della differenza tra il valore a *Fair Value* e contabile del patrimonio netto di Space S.p.A. alla data di efficacia della fusione), dall'esercizio dei "Market Warrant" per 986 migliaia di Euro, dalla "Riserva di Traduzione" afferente alla conversione dei bilanci delle società del Gruppo in Euro per 1.426 migliaia di Euro e dalla variazione del "Capitale di Terzi". Il "Capitale di Terzi" si movimenta per la rilevazione delle quote societarie non possedute dalla capogruppo in Writefine Products Private Limited (India) e Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia) per complessivi 22.370 migliaia di Euro e dai dividendi riconosciuti alle "minoranze" per complessivi 281 migliaia di Euro.

La voce "Fondi" pari a 26.213 migliaia di Euro si riferisce principalmente alle "Imposte differite passive" e "Fondi T.F.R. e Programmi Benefici a Dipendenti". La principale variazione rispetto al 2014 è quasi esclusivamente riferita ai valori di Writefine Products Private Limited (India) al 31 dicembre 2015, pari a 14.005 migliaia di Euro, sostanzialmente riferiti all'effetto fiscale generato dall'adeguamento al *Fair Value* dei "Marchi" e "*Customer List*" della società indiana rilevato durante il processo di "*Business Combination*" come previsto dall' IFRS 3.

La voce "Strumenti Finanziari" pari a 21.504 migliaia di Euro si riferisce alla valutazione a *Fair Value* dei market warrant, di cui 17.333 migliaia di Euro afferenti all'apporto di fusione con Space S.p.A. avvenuta il 31 maggio 2015.

La voce "Posizione Finanziaria Netta" del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 è negativa per 38.744 migliaia di Euro, rilevando un miglioramento rispetto al 31 dicembre 2014 di

19



19.691 migliaia di Euro. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo: “Analisi della Situazione Finanziaria.”

Analisi della situazione finanziaria

A completamento dell’analisi sull’andamento economico e patrimoniale di Gruppo dell’esercizio 2015 è di seguito proposta la tabella del Rendiconto Finanziario e della Posizione Finanziaria Netta di Gruppo.

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al netto dei conti correnti bancari passivi apportati dalla fusione con Space S.p.A. al 31 maggio 2015 ammontava a 93.333 migliaia di Euro:

Effetto della fusione sulle disponibilità liquide e mezzi equivalenti al netto dei conti correnti bancari passivi	31 maggio 2015
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	44.831
Attività finanziarie correnti	48.502
Totale impatto finanziario	93.333

Nei primi dieci giorni di giugno 2015 tale liquidità è stata ridotta dalla distribuzione delle riserve in eccesso agli azionisti di Space S.p.A. per Euro 26.920 migliaia e dal pagamento di Euro 1.647 migliaia di indennizzo ai possessori di “Market Warrant”, rilevando un flusso finanziario netto pari a 64.766 migliaia di Euro.

Rendiconto finanziario consolidato

valori in migliaia di Euro		Dicembre 2015	Dicembre 2014
REDDITO OPERATIVO		33.999	28.977
<i>rettifiche per costi non monetari ed altro:</i>		9.695	6.830
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 1 - 2	6.792	5.698
Svalutazioni e Ripristini di valore delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 1 - 2	3	48
Svalutazione Crediti	Nota 9	985	297
Effetto cambio attività e passività in valuta su Operazioni Commerciali	Nota 24	1.960	830
Plusvalenze/Minusvalenze da cessione Attività Immateriali e Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 21 - 24	(46)	(42)
<i>integrazioni per:</i>		(18.737)	(9.661)
Pagamento Imposte sul Reddito	Nota 7 - 18	(15.522)	(8.692)
Differenze Cambio Non realizzate su Attività e Passività in valuta	Nota 28 - 29	(2.053)	(617)
Differenze cambio realizzate su Attività e Passività in valuta	Nota 28 - 29	(1.161)	(352)
FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVA PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO		24.957	26.146
<i>Variazioni del Capitale Circolante Netto:</i>		(24.665)	(6.880)
Variazione Rimanenze	Nota 8	(18.545)	(11.159)
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	Nota 9	(2.382)	(4.546)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	Nota 19	(3.978)	11.255
Variazione Altre attività /Altre passività	Nota 15 - 16 - 6	118	(2.582)
Variazioni TFR e Benefici a Dipendenti	Nota 14	121	153
FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA		292	19.265
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Attività Immateriali	Nota 1	(128)	(243)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 2	(7.497)	(6.358)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Partecipazioni valutate al Costo	Nota 5	0	(28)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Altre Attività Finanziarie	Nota 3	(503)	(339)
Acquisto quote partecipative WRITEFINE PRODUCTS PVT LTD (India) 51 %		(36.110)	0
Interessi ricevuti		467	49
FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		(43.772)	(6.919)
Totale Variazione Patrimonio Netto	Nota 12	(271)	(937)
Interessi pagati	Nota 29	(3.775)	(3.774)
Totale Incremento/Decremento Finanziamenti ed altre Passività finanziarie	Nota 13	(65.450)	(13.994)
FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		(69.495)	(18.705)
Differenza di traduzione	Nota 12	1.426	4.112
Altre variazioni patrimoniali non monetarie		2.673	(1.708)
FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO		(108.877)	(3.955)
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo		30.663	35.685
Disponibilità Liquide ed Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo (apporto di fusione)		93.333	0
Disponibilità Liquide ed Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo (variazione area di consolidamento)		2.423	(1.067)
DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI AL NETTO DEI CONTI CORRENTI BANCARI PASSIVI ALLA FINE DEL PERIODO		17.542	30.663

- 1) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a dicembre 2015, sono pari a 30.683 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 13.141 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.
- 2) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a dicembre 2014, sono pari a 32.473 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 1.810 migliaia di Euro al netto della quota riguardante gli interessi.
- 3) I flussi finanziari sono stati presentati utilizzando il metodo indiretto. Al fine di fornire un'adeguata e più accurata esposizione dei singoli flussi, si è provveduto a scorporarli dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria (inclusa la conversione delle poste patrimoniali in valuta diversa dall'Euro), ove significativi. Tali effetti sono stati aggregati ed inclusi nella voce "Altre variazioni non monetarie".

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Dicembre 2015	Dicembre 2014
CASSA ED ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE INIZIALI	30.663	35.685
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	32.473	35.797
Scoperti di conto corrente	(1.810)	(112)
CASSA ED ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE FINALI	17.542	30.663
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	30.683	32.473
Scoperti di conto corrente	(13.141)	(1.810)

Il flusso di cassa netto generato nel 2015 dalla “Gestione Operativa”, pari a 292 migliaia di Euro (la generazione di cassa operativa al 31 dicembre 2014 era pari a 19.265 migliaia di Euro), è attribuibile:

- per positivi 24.957 migliaia di Euro (26.146 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) dal flusso di cassa generato dalle “Attività Operative”, determinato dalla somma algebrica del “Valore” e dei “Costi della Produzione Monetari” e dai restanti componenti ordinari monetari reddituali, con esclusione dei valori attinenti alla gestione finanziaria;
- per negativi 24.665 migliaia di Euro (6.880 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), dalla dinamica della “Gestione del Capitale Circolante”, principalmente per l’effetto negativo dato dall’incremento delle giacenze di magazzino (funzionali al sostenimento dei maggiori volumi di vendita e utili a garantire una tempestiva evasione degli ordini dei clienti) nonché dalla diminuzione dei “Debiti Commerciali ed Altri Debiti”, principalmente per gli esborsi ereditati dalla fusione con Space S.p.A.. Tali effetti si riferiscono prevalentemente alla consociata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), F.I.L.A. S.p.A (Italia) e alla consociata Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Messico);
- Il flusso di cassa netto da “Attività di Investimento” ha assorbito liquidità per 43.772 migliaia di Euro (6.919 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), di cui:
 - 128 migliaia di Euro (243 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) relativi quasi esclusivamente al rinnovo di concessioni e marchi da parte di F.I.L.A. S.p.A;
 - 7.497 migliaia di Euro (6.358 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) per investimenti netti in nuovi impianti e macchinari effettuati principalmente da FILA Dixon Art & Craft Yixing Co. Ltd (Cina), da Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina), da

F.I.L.A. S.p.A. (Italia), da Gruppo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e da Industria Maimeri S.p.A. (Italia);

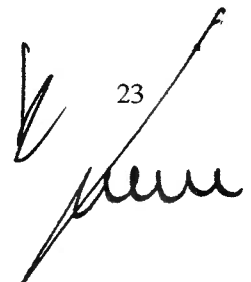
- 36.110 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) relativi all'acquisizione del 32,5% della controllata indiana Writefine Products Private Limited.

Il flusso di cassa netto generato dalle “Attività di Finanziamento”, negativo per 69.495 migliaia di Euro (negativo per 18.705 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), risulta principalmente composto:

- dalla variazione negativa del patrimonio netto di 271 migliaia di Euro (negativo per 937 migliaia di Euro a dicembre 2014), relativo alla quota dei terzi della distribuzione dei dividendi di Lyra Scandinavia AB (Scandinavia), Lyra Asia PTE Ltd (Singapore), F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna) e dall'incremento del capitale sociale della neo costituita Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia);
- dall'assorbimento di cassa per 3.775 migliaia di Euro (3.774 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) per interessi passivi pagati sui finanziamenti ed affidamenti concessi alle società del Gruppo, principalmente F.I.L.A. S.p.A. (Italia), Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Gruppo F.I.L.A. –Dixon, S.A. de C.V. (Messico), Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) e FILA Dixon Stationary (Kunshan) Co., Ltd. (Cina);
- dall'assorbimento netto di 65.450 migliaia di Euro principalmente per i rimborsi dei finanziari effettuati da F.I.L.A. S.p.A., nonché minori affidamenti beneficiati da Lyra KG “Johann Froescheis Lyra-Bleitstift-Fabrik GmbH&Co-KG” (Germania) e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.);

L'effetto incrementativo del “Patrimonio Netto” è dovuto per 1.426 migliaia di Euro alla conversione dei bilanci delle società del Gruppo dalle valute locali alla valuta funzionale di consolidamento (Euro) e per per 2.673 migliaia di Euro ad altre variazioni non monetarie negative (principalmente attribuibili agli adeguamenti cambio rispetto all'esercizio precedente delle voci patrimoniali più significative).

Il flusso di cassa netto complessivo assorbito nell'esercizio è stato quindi pari a -108.877 migliaia di Euro (-3.955 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

 23

Considerate, quindi, le “Disponibilità Liquide Nette” d’inizio periodo, pari a 30.663 migliaia di Euro, e le “Disponibilità Liquide Nette Iniziali afferente all’apporto di fusione”, pari a 93.333 migliaia di Euro nonché le “Disponibilità Liquide Nette Iniziali da variazione dell’area di consolidamento (Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015), pari a 2.423 migliaia di Euro, le “Disponibilità Liquide Nette” di fine esercizio risultano pari a 17.542 migliaia di Euro.

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2015 è negativa per 38.744 migliaia di Euro.

La Posizione Finanziaria Netta apportata dalla fusione con Space S.p.A. al 31 maggio 2015 è stata pari a Euro 64.766 migliaia dettagliata come segue:

Effetto della fusione sulla Posizione Finanziaria Netta	31 maggio 2015
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	93.333
Riserve da distribuire agli azionisti di Space S.p.A. ante fusione	(26.920)
Indennizzo da riconoscere ai possessori market warrant	(1.647)
	<u>64.766</u>

Di seguito, si fornisce il dettaglio della Posizione Finanziaria Netta a dicembre 2015 e dicembre 2014.

valori in migliaia di Euro	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto
A Cassa	132	58	74
B Altre Disponibilità Liquide	30.551	32.415	(1.864)
C Titoli detenuti per la negoziazione			
D Liquidità (A + B + C)	30.683	32.473	(1.790)
E Crediti finanziari correnti	268	257	11
F Debiti bancari correnti	(67.319)	(62.311)	(5.008)
G Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(715)	(8.214)	7.499
H Altri debiti finanziari correnti	(505)	(512)	7
I Indebitamento finanziario corrente (F + G + H)	(68.539)	(71.037)	2.498
J Indebitamento finanziario corrente netto (I + E + D)	(37.588)	(38.307)	719
K Debiti bancari non correnti	(1.404)	(20.071)	18.667
L Obbligazioni emesse	0	0	0
M Altri debiti non correnti	(106)	(63)	(43)
N Indebitamento finanziario non corrente (K + L + M)	(1.510)	(20.134)	18.624
O Indebitamento finanziario netto (J + N)	(39.098)	(58.441)	19.343
P Finanziamenti Attivi a terze parti	354	6	348
Q Indebitamento finanziario netto (O + P) - Gruppo F.I.L.A.	(38.744)	(58.435)	19.691

Note:

1) L'Indebitamento finanziario netto così come determinato al punto "O" è coerente con quanto disposto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 che esclude le attività finanziarie non correnti. L'indebitamento finanziario netto del Gruppo F.I.L.A. differisce dalla comunicazione di cui sopra per 354 migliaia di Euro relativi a finanziamenti non correnti concessi a terze parti dalla F.I.L.A. S.p.A. (350 migliaia di Euro) e da Omyacolor S.A. (4 migliaia di Euro)

2) I Market Warrant iscritti a bilancio al 31 dicembre 2015 per un valore di 21.504 migliaia di Euro non sono consideranti come parte integrante dell'indebitamento finanziario netto in quanto strumenti finanziari cashless.

Rispetto al valore della posizione finanziaria netta del 31 dicembre 2014 (negativa di 58.435 migliaia di Euro) si rileva uno scostamento positivo pari 19.691 migliaia di Euro. Al netto del beneficio di cassa derivante dalla fusione, pari a 64.766 migliaia di Euro, ed alla variazione dell'area di consolidamento, pari a negativi 895 migliaia di Euro attribuibile esclusivamente a Writefine Products Private Limited (India) al 31 ottobre 2015, tale scostamento risulta negativo per 44.180 migliaia di Euro (rispetto all'assorbimento di cassa di 7.302 migliaia di Euro rilevato nell'esercizio 2014) ed è attribuibile principalmente:

- alla generazione di cassa netta relativa alle gestione operativa per 292 migliaia di Euro (19.265 migliaia di Euro nell'esercizio 2014), dove il buon andamento della gestione reddituale risulta essere sostanzialmente eroso dal "Pagamento delle Imposte sul Reddito" e dalla variazione del "Capitale Circolante Netto" (principalmente dovuto all'incremento dei magazzini legato alla continua crescita del livello degli ordini nonché ad una necessità di una loro pronta evasione);

- ad investimenti netti in attività immateriali e materiali ed immateriali per complessivi 7.625 migliaia di Euro (6.601 migliaia di Euro nell'esercizio 2014);
- all'assorbimento di cassa per 36.110 migliaia di Euro per l'incremento partecipativo al 51% nella controllata indiana Writefine Products Private Limited;
- all'assorbimento di cassa per 3.775 migliaia di Euro generato dagli interessi passivi pagati sui finanziamenti ed affidamenti erogati alle società del Gruppo (3.774 migliaia di Euro nell'esercizio 2014).

Per maggiori dettagli in merito alla variazione delle poste patrimoniali di bilancio oggetto di analisi, si rimanda alla “Nota 12 – Capitale Sociale e Patrimonio Netto” e alla “Nota 13 – Passività Finanziarie” delle Note Illustrative.

Informativa per settore operativo

In merito all'informativa per settore operativo, il Gruppo F.I.L.A. ha adottato l'IFRS 8, obbligatorio dal 1° gennaio 2009..

L'IFRS 8 richiede di basare le informazioni riportate nell'informativa di settore sulla reportistica interna che è regolarmente rivista dal più alto livello decisionale del Gruppo F.I.L.A., al fine dell'allocazione delle risorse ai diversi settori operativi ed al fine delle analisi delle performance.

L'area geografica risulta essere la discriminante principale e predominante nelle analisi svolte e decisioni prese dal Management del Gruppo F.I.L.A., quindi pienamente coerente con la reportistica interna predisposta a tali fini da questo ultimo.


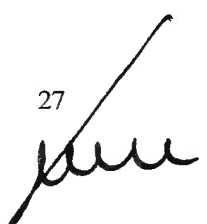
I prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A. si presentano uniformi e simili in termini di caratteristiche qualitative e produttive, fascia di riferimento, margini, reti di vendita e clienti, anche con riferimento ai diversi marchi con cui il Gruppo commercializza i propri prodotti. Si ritiene pertanto che il Settore di Attività non presenti al proprio interno alcuna diversificazione, in considerazione della sostanzialità dei rischi e dei benefici afferenti i prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A..

I principi contabili con cui l'informativa di settore è esposta sono coerenti con quelli adottati nella predisposizione del bilancio consolidato.

L'informativa per settore operativo è stata pertanto, predisposta sulla base della localizzazione geografica delle attività ("*Entity Locations*") relativamente alle seguenti aree: "Europa", "Nord America", "Centro e Sud America", "Asia" e "Resto del Mondo". L'area "Resto del Mondo" include le società controllate in Sudafrica e Australia.

La "*Business Segment Reporting*" del Gruppo F.I.L.A. prevede il raggruppamento delle società del Gruppo per aree geografiche individuate per "*location operative*".

L'associazione tra aree geografiche, espone nella "*Business Segment Reporting*" e le società del Gruppo F.I.L.A. risulta la seguente:



27

Europa

F.I.L.A. S.p.A. (Italia)
Omyacolor S.A. (Francia)
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)
FILALYRA GB Ltd. (Regno Unito)
Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania)
Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH (Germania)
Lyra Scandinavia AB (Svezia)
FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)
Fila Stationary O.O.O. (Russia)
Industria Maimeri S.p.A. (Italia)
Fila Hellas SA (Grecia)
Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)

Nord America

Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)

Centro - Sud America

Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)
F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)
FILA Argentina S.A. (Argentina)
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)

Asia

Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd. (Cina)
Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Plantation Company Ltd. (Cina)
Fila Dixon Art & Craft Yixing Co.,Ltd (Cina)
PT. Lyra Akrelux (Indonesia)
Lyra Asia PTE Ltd. (Singapore)
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)
Writefine Products Private Limited (India)

Resto del Mondo

FILA Australia PTY LTD (Australia)
FILA Cartorama SA PTY LTD (Sud Africa)

In applicazione del principio IFRS 8, di seguito sono riportati gli schemi relativi all'informativa di settore.

Al fine di rendere comparabili i periodi di confronto si allegano in aggiunta agli schemi patrimoniali ed economici, i dati al netto della variazione dell'area di consolidamento avvenuta nel corso del 2015 in seguito a:

- Costituzione della società Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia);
- Costituzione della società FILA Dixon Art & Craft Yixing Co. Ltd (Cina);
- Acquisizione del controllo della società Writefine Products Private Limited (India) consolidata come metodo integrale a partire dal mese di novembre 2015.



Business Segments – Stato Patrimoniale

Di seguito, si espongono “le informazioni patrimoniali” relative al Gruppo F.I.L.A. suddivise per le aree geografiche, relativamente al 31 dicembre 2015 e al 31 dicembre 2014:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*							
Geographic Area - F.I.L.A. Group							
valori in migliaia di Euro							
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
Dicembre 2015							
INFORMAZIONI PATRIMONIALI							
Attività Non Correnti	34.564	10.015	15.456	93.693	180	(1.679)	152.229
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(2.108)</i>	<i>378</i>		<i>(148)</i>			
Attività Immateriali	8.383	4.251	7.089	68.545	112	(224)	88.156
Immobili, Impianti e Macchinari	16.014	1.233	6.412	24.178	64		47.901
Attività Finanziarie Non Correnti	3.425	497	334	472	4	(2.945)	1.787
Partecipazioni valutate a Patrimonio Netto				322			322
Partecipazioni valutate al Costo	31						31
Attività per Imposte Anticipate	6.711	4.034	1.621	176		1.490	14.032
Attività Correnti	103.815	49.667	66.930	45.805	1.423	(35.419)	232.221
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(16.206)</i>	<i>(3.728)</i>	<i>(2.946)</i>	<i>(12.536)</i>	<i>(3)</i>		
Attività Finanziarie Correnti	4.146		215	881		(4.974)	268
Crediti per Imposte Correnti	2.186	1.517	289	1.028			5.020
Rimanenze	49.134	24.804	26.285	22.118	925	(4.747)	118.519
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	39.065	12.375	36.536	15.375	337	(25.957)	77.731
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	9.284	10.971	3.605	6.403	161	259	30.683
Attività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione							
TOTALE ATTIVITA'	138.379	59.682	82.386	139.498	1.603	(37.098)	384.450
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(18.315)</i>	<i>(3.150)</i>	<i>(2.946)</i>	<i>(12.584)</i>	<i>(3)</i>		
Passività Non Correnti	9.868	3.421	2.219	14.732		(2.820)	27.421
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(1.820)</i>		<i>(1.000)</i>				
Passività Finanziarie Non Correnti	2.843	16	1.000	596		(2.945)	1.510
Benefici a Dipendenti	3.473	816	763	300			5.352
Fondi per Rischi ed Oneri	607	335					942
Fondi per Imposte Differite	2.945	2.254	457	13.704		125	19.485
Altri Debiti				132			132
Passività Correnti	77.788	21.427	42.081	32.172	2.506	(30.672)	145.302
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(7.696)</i>	<i>(433)</i>	<i>(9.167)</i>	<i>(11.100)</i>	<i>(2.255)</i>		
Passività Finanziarie Correnti	19.391	16.479	25.651	10.814	1.178	(4.974)	68.539
Strumenti Finanziari	21.504						21.504
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	342	92					434
Passività per Imposte Correnti	316	29	300	1.195			1.840
Debiti Commerciali e Altri Debiti	36.235	4.827	16.130	20.163	1.328	(25.698)	52.985
Passività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione							
TOTALE PASSIVITA'	87.656	24.848	44.301	46.904	2.506	(33.492)	172.723
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(9.516)</i>	<i>(433)</i>	<i>(10.167)</i>	<i>(11.100)</i>	<i>(2.255)</i>		

* Allocations per "Entity Location"

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*

Area Geografica - Gruppo F.I.L.A.

valori in migliaia di Euro

Dicembre 2014

INFORMAZIONI PATRIMONIALI

	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
Attività Non Correnti	36.703	9.053	15.070	3.952	185	(232)	64.731
<i>di cui intercompany</i>	<i>(742)</i>	<i>510</i>					
Attività Immateriali	8.892	4.032	8.148	153	114	(75)	21.264
Immobili, Impianti e Macchinari	15.868	670	5.149	3.799	66		25.552
Attività Finanziarie a Medio Non Correnti	1.463	257	277		5	(1.295)	707
Partecipazioni valutate a Patrimonio Netto						6.746	6.746
Partecipazioni valutate al Costo	6.146					(6.115)	31
Attività per Imposte Anticipate	4.332	4.094	1.495			508	10.429
Altri Crediti	2						2
Attività Correnti	92.329	41.763	62.598	29.204	930	(25.070)	201.754
<i>di cui intercompany</i>	<i>(8.127)</i>	<i>(3.660)</i>	<i>(2.091)</i>	<i>(11.192)</i>			
Attività Finanziarie Correnti	1.497		256	1.008		(2.504)	257
Crediti per Imposte Correnti	133	457	155	177			923
Rimanenze	36.537	22.056	21.362	12.726	667	(1.312)	92.035
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	34.367	12.018	37.877	12.870	189	(21.253)	76.067
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	19.795	7.232	2.948	2.424	74		32.473
Attività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione				16			16
TOTAL ASSETS	129.031	50.815	77.668	33.172	1.114	(25.302)	266.501
<i>di cui intercompany</i>	<i>(8.869)</i>	<i>(3.150)</i>	<i>(2.091)</i>	<i>(11.192)</i>			
Passività Non Correnti	28.663	2.683	1.872			(1.603)	31.615
<i>di cui intercompany</i>	<i>(1.170)</i>		<i>(433)</i>				
Passività Finanziarie Non Correnti	21.323	32	507			(1.728)	20.134
Benefici a Dipendenti	3.640	556	729				4.925
Fondi per Rischi ed Oneri	646	85					731
Fondi per Imposte Differite	3.055	2.011	635			125	5.825
Passività Correnti	60.238	23.918	37.821	22.948	1.315	(23.324)	122.919
<i>di cui intercompany</i>	<i>(6.430)</i>	<i>(1.429)</i>	<i>(4.887)</i>	<i>(10.348)</i>	<i>(230)</i>		
Passività Finanziarie Correnti	24.378	18.061	22.819	7.306	544	(2.071)	71.037
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	163	99					262
Passività per Imposte Correnti	1.008		1.528				2.536
Debiti Commerciali e Altri Debiti	34.689	5.758	13.475	15.642	771	(21.253)	49.084
Passività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione							0
TOTALE PASSIVITA'	88.901	26.601	39.694	22.948	1.315	(24.927)	154.533
<i>di cui intercompany</i>	<i>(7.600)</i>	<i>(1.429)</i>	<i>(5.320)</i>	<i>(10.348)</i>	<i>(230)</i>		

Allocations per "Entity Location"

Al fine di una migliore comprensione delle variazioni rilevate tra periodi di confronto, si riporta la Business Segments del Gruppo F.I.L.A. a perimetro costante rispetto all'esercizio 2014:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*						
Geographic Area - F.I.L.A. Group						
Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.

valori in migliaia di Euro

Dicembre 2015 al netto della variazione dell'area di consolidamento

INFORMAZIONI PATRIMONIALI

Attività Non Correnti	34.564	10.015	15.456	4.820	180	(1.531)	63.504
di cui Intercompany	(2.108)	578					
Attività Immateriali	8.383	4.251	7.089	282	112	(76)	20.042
Immobili, Impianti e Macchinari	16.014	1.233	6.412	4.438	64		28.161
Attività Finanziarie Non Correnti	3.425	497	334	25	4	(2.945)	1.340
Partecipazioni valutate a Patrimonio Netto							
Partecipazioni valutate al Costo	31						31
Attività per Imposte Anticipate	6.711	4.034	1.621	75		1.490	13.930
Attività Correnti	103.534	49.667	66.930	30.252	1.423	(34.237)	217.569
di cui Intercompany	(16.023)	(3.728)	(2.946)	(11.537)	(3)		
Attività Finanziarie Correnti	4.146		215	831		(4.974)	219
Crediti per Imposte Correnti	2.186	1.517	289	33			4.025
Rimanenze	49.017	24.804	26.285	13.426	925	(4.747)	109.710
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	38.959	12.375	36.536	12.148	337	(24.775)	75.579
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	9.226	10.971	3.605	3.814	161	259	28.036

Attività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione

TOTALE ATTIVITA'	138.098	59.682	82.386	35.072	1.603	(35.768)	281.073
di cui Intercompany	(18.132)	(3.150)	(2.946)	(11.537)	(3)		

Passività Non Correnti	9.868	3.421	2.219	(1)		(2.820)	12.688
di cui Intercompany	(1.820)		(1.000)				
Passività Finanziarie Non Correnti	2.843	16	1.000			(2.945)	914
Benefici a Dipendenti	3.473	816	763				5.052
Fondi per Rischi ed Oneri	607	335					942
Fondi per Imposte Differite	2.945	2.254	457	(1)		125	5.780

Passività Correnti	77.560	21.427	42.081	22.541	2.506	(29.490)	136.626
di cui Intercompany	(6.697)	(453)	(9.167)	(10.917)	(2.255)		
Passività Finanziarie Correnti	19.391	16.479	25.651	6.714	1.178	(4.974)	64.439
Strumenti Finanziari	21.504						21.504
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	342	92					434
Passività per Imposte Correnti	316	29	300	222			867
Debiti Commerciali e Altri Debiti	36.008	4.827	16.130	15.606	1.328	(24.516)	49.382

Passività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione

TOTALE PASSIVITA'	87.429	24.848	44.301	22.540	2.506	(32.310)	149.314
di cui Intercompany	(8.517)	(453)	(10.167)	(10.917)	(2.255)		

* Allocations per "Entity Location"

Di seguito sono spiegate le principali variazioni tra le informazioni patrimoniali al 31 dicembre 2015 al netto della variazione del perimetro di consolidamento e le informazioni patrimoniali al 31 dicembre 2014:

Le "Attività" del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 sono pari a 281.073 migliaia di Euro, suddivise tra "Non Correnti", per un valore pari 63.504 migliaia di Euro (decremento rispetto al 31 dicembre 2014 pari a 1.227 migliaia di Euro), "Correnti" per un valore pari a 217.569 migliaia di Euro (incremento rispetto al 31 dicembre 2014 pari a 15.815 migliaia di Euro) ed "Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione" per un valore pari a 0 migliaia di Euro (decremento rispetto al 31 dicembre 2014 pari a 16 migliaia di Euro).

Le principali variazioni relative alle "Attività Non Correnti", pari a 1.227 migliaia di Euro, sono:

- > decremento delle "Attività Immateriali" per 1.222 migliaia di Euro imputabile principalmente agli ammortamenti del periodo per un valore pari a 1.591 migliaia di Euro, parzialmente compensata dagli investimenti realizzati nell'anno per complessivi 130 migliaia di Euro, di cui 104 migliaia di Euro sostenuti da F.I.L.A. S.p.A.;
- > incremento della voce "Immobili, Impianti e Macchinari" per 2.609 migliaia di Euro è generato principalmente dagli investimenti pari a 7.086 migliaia di Euro realizzati in F.I.L.A. S.p.A (Italia – 1.240 migliaia di Euro) e Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 2.068 migliaia di Euro), Omyacolor S.A. (Francia – 291 migliaia di Euro), Industria Maimerì S.p.A. (Italia – 888 migliaia di Euro) e FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina – 926 migliaia di Euro), variazione compensata dagli ammortamenti del periodo per un valore pari a 4.415 migliaia di Euro. Gli investimenti realizzati nel corso dell'esercizio sono stati finalizzati al potenziamento ed alla modernizzazione degli stabilimenti produttivi industriali. Di particolare rilievo gli investimenti effettuati da FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina) per lo sviluppo del nuovo sito produttivo cinese e dal Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 2.068 migliaia di Euro) per la realizzazione della nuova linea "Cedar Wood Oxaca" per la produzione di pastelli;
- > incremento delle "Attività Finanziarie Non Correnti" per 633 migliaia di Euro, attribuibile principalmente a F.I.L.A. S.p.A. (Italia), per un finanziamento concesso a terze parti, e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), per le attività finanziarie inerenti le indennità da corrispondere al personale;
- > incremento delle "Attività per Imposte Anticipate" per 3.501 migliaia di Euro, afferente principalmente a F.I.L.A. S.p.A. per la quota inerente alle perdite fiscali pregresse e costi

a deduzione differita propedeutici alla quotazione ereditati da Space S.p.A., nonché all'effetto derivante dell'A.C.E..

Le principali variazioni relative alle "Attività Correnti", pari a 15.815 migliaia di Euro, sono attribuibili a:

- all'incremento delle "Rimanenze" per 17.675 migliaia di Euro attribuibile principalmente a F.I.L.A. S.p.A, Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), F.I.L.A. S.p.A. (Italia), Industria Maimeri S.p.A. (Italia), F.I.L.A. Chile Ltda (Cile) e FILA Argentina S.A. (Argentina) a fronte dei futuri ordini di vendita da evadere.
- al decremento delle "Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti" per 4.437 migliaia di Euro, attribuibile essenzialmente a F.I.L.A. S.p.A.. Si rimanda al "Rendiconto Finanziario Consolidato" per ulteriori considerazioni in merito.
- al decremento dei "Crediti Commerciali ed Altri Crediti" per 488 migliaia di Euro, imputabile principalmente all'effetto cambio dell'esercizio che ha completamente compensato l'incremento dei "Crediti Commerciali" generato dal maggior fatturato realizzato nell'anno dal Gruppo F.I.L.A.;
- all'incremento dei "Crediti per Imposte Correnti" per 3.102 migliaia di Euro rilevate principalmente in F.I.L.A. S.p.A., Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per i maggiori acconti di imposta versati.

Le principali variazioni riguardanti le "Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione" sono attribuibili esclusivamente a Lyra Asia PTE Ltd. (Singapore) ed a Maimeri U.S.A. (U.S.A.), a seguito dei relativi processi di liquidazione.

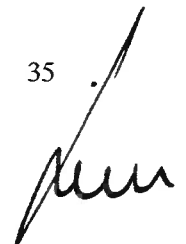
Le "Passività" del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 sono pari a 149.314 migliaia di Euro, suddivise tra "Non Correnti", per un valore pari 12.688 migliaia di Euro (decremento rispetto al 31 dicembre 2014 pari a 18.927 migliaia di Euro) e "Correnti" per un valore pari a 136.626 migliaia di Euro (incremento rispetto al 31 dicembre 2014 pari a 13.707 migliaia di Euro).

Le principali variazioni relative alle "Passività Non Correnti", pari a 18.927 migliaia di Euro, sono attribuibili:

- al decremento delle “Passività Finanziarie Non Correnti” per 19.220 migliaia di Euro prevalentemente per l’estinzione anticipata della quota del finanziamento erogato da Intesa Sanpaolo e da Banca Nazionale del Lavoro a F.I.L.A. S.p.A. (19.000 migliaia di Euro);
- all’incremento del “Fondo per Rischi ed Oneri” per 211 migliaia di Euro afferenti principalmente agli stanziamenti adoperati da Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.), per le attività sostenute per la bonifica ambientale in corso su un terreno attualmente non utilizzato;
- al decremento delle “Passività per Imposte Differite” per complessivi 45 migliaia di Euro.

Le principali variazioni relative alle “Passività Correnti”, pari a 13.707 migliaia di Euro sono attribuibili:

- al decremento delle “Passività Finanziarie Correnti” per 6.598 migliaia di Euro, contrazione principalmente generata dai pagamenti delle tranche dei finanziamenti a breve termine erogati da Banca Nazionale del Lavoro a F.I.L.A. S.p.A., nonché a minori utilizzi degli affidamenti;
- all’incremento della voce “Fondi per Rischi ed Oneri” per 172 migliaia di Euro afferenti principalmente ad un contenzioso legale in Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Lyra KG;
- al decremento della voce “Passività per Imposte Correnti” per 1.669 migliaia di Euro, a seguito di minori dei debiti tributari rilevati principalmente in F.I.L.A. S.p.A. (Italia), a seguito dei benefici fiscali ereditati dalla fusione con Space S.p.A.;
- all’incremento della voce “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” per 298 migliaia di Euro, principalmente per l’incremento degli “Altri Debiti” tra cui “Debiti per I.V.A. e “Debiti verso il personale”, che hanno compensato il decremento dei debiti di natura commerciali, la cui diminuzione è dovuta sostanzialmente al pagamento degli stessi ereditati da Space S.p.A..



Business Segments – Conto Economico

Di seguito, si espongono “le informazioni economiche” relative al Gruppo F.I.L.A. suddivise per area geografica al 31 dicembre 2015 e 31 dicembre 2014:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*							
Area Geografica - F.I.L.A. Group							
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
Esercizio 2015							
INFORMAZIONI ECONOMICHE							
Ricavi della Gestione Caratteristica	150.253	86.582	76.647	49.638	521	(88.308)	275.333
Altri Ricavi e Proventi	4.717	2.872	3.055	1.481	40	(4.955)	7.210
TOTALE RICAVI	154.970	89.454	79.702	51.119	561	(93.263)	282.543
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(27.427)</i>	<i>(2.790)</i>	<i>(22.053)</i>	<i>(30.991)</i>	<i>(3)</i>		
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercati	(85.931)	(50.197)	(49.133)	(29.663)	(772)	89.087	(126.609)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(36.453)	(16.958)	(13.140)	(5.718)	(305)	4.097	(68.477)
Altri Costi Diversi	(1.897)	(1.477)	(3.312)	(366)	(321)	(815)	(8.188)
Variazioni di Magazzino	12.625	513	7.162	705	446	(3.275)	18.175
Costo del Lavoro	(26.809)	(5.941)	(12.008)	(10.656)	(251)		(55.664)
TOTALE COSTI OPERATIVI	(138.465)	(74.060)	(70.431)	(45.698)	(1.202)	89.094	(240.763)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>40.291</i>	<i>29.314</i>	<i>11.784</i>	<i>6.864</i>	<i>839</i>		
MARGINE OPERATIVO LORDO	16.505	15.394	9.271	5.421	(642)	(4.169)	41.780
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(4.077)	(554)	(1.754)	(1.375)	(21)		(7.781)
RISULTATO OPERATIVO	12.428	14.840	7.517	4.046	(663)	(4.169)	33.999
Interessi e Proventi verso Società del Gruppo	108					(108)	0
Interessi Attivi verso Banche	401	4	16	42	4		467
Interessi Attivi	509	4	16	42	4	(108)	467
Dividendi	5.795	1.985				(7.779)	0
Altri Proventi da Partecipazioni valutate al costo	15.052					(1.130)	13.922
Altri Proventi Finanziari	132	24	57	3			216
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	556		368	9	46	9	988
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	92	9					101
Rivalutazioni di Partecipazioni al Costo	8					(8)	
Altri Proventi Finanziari	21.635	2.018	425	12	46	(8.908)	15.228
Interessi ed Oneri verso Società del Gruppo	(45)		(54)		(17)	116	0
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per scoperti di conto corrente	(299)			(17)			(316)
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su finanziamenti	(598)	(412)	(1.938)	(416)			(3.364)
Interessi Passivi verso altri Finanziatori	(1)	(2)		(1)	(3)		(7)
Interessi Passivi	(943)	(414)	(1.992)	(434)	(20)	116	(3.687)
Altri Oneri Finanziari	(52.012)	(62)	(105)	(72)			(52.251)
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(901)	(1)	(949)		(273)	(18)	(2.141)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(67)	(16)	(105)	(14)			(203)
Altri Oneri Finanziari	(52.980)	(78)	(1.159)	(86)	(273)	(18)	(54.594)
Proventi/Oneri da Partecipazioni valutate col metodo del patrimonio netto						420	420
RISULTATO FINANZIARIO NETTO	(31.779)	1.530	(2.710)	(466)	(243)	(8.498)	(42.166)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(6.377)</i>	<i>(1.985)</i>	<i>48</i>	<i>16</i>			
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE	(19.351)	16.370	4.807	3.580	(906)	(12.667)	(8.167)
TOTALE IMPOSTE	(2.158)	(5.059)	(1.790)	(203)		924	(8.286)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>916</i>	<i>8</i>					
RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO	(21.509)	11.311	3.017	3.377	(906)	(11.743)	(16.453)
RISULTATO DELLE ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE		2		51			53
<i>di cui Intercompany</i>							
RISULTATO DEL PERIODO	(21.509)	11.313	3.017	3.428	(906)	(11.743)	(16.400)
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	157	(89)		195			263
RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO F.I.L.A.	(21.666)	11.402	3.017	3.233	(906)	(11.743)	(16.663)

* Allocations per "Entity Location"

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*

Area Geografica - Gruppo F.I.L.A.

valori in migliaia di Euro

Esercizio 2014

INFORMAZIONI ECONOMICHE

	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
Ricavi della Gestione Caratteristica	140.203	63.463	68.842	31.066	184	(70.174)	233.585
Altri Ricavi e Proventi	3.879	2.262	1.678	347	7	(4.356)	3.817
TOTALE RICAVI	144.082	65.726	70.520	31.413	192	(74.530)	237.402
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(24.266)</i>	<i>(2.733)</i>	<i>(18.398)</i>	<i>(29.133)</i>			
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè	(68.872)	(41.210)	(40.873)	(20.296)	(776)	70.311	(101.716)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(34.261)	(12.530)	(11.900)	(3.575)	(168)	4.779	(57.655)
Altri Costi Diversi	(1.034)	(948)	(1.549)	(736)		(680)	(4.947)
Variazioni di Magazzino	3.199	4.106	1.934	590	650	285	10.764
Costo del Lavoro	(26.343)	(4.754)	(10.615)	(7.045)	(73)		(48.829)
TOTALE COSTI OPERATIVI	(127.310)	(55.335)	(63.004)	(31.063)	(366)	74.695	(202.383)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>31.647</i>	<i>26.340</i>	<i>8.768</i>	<i>7.716</i>	<i>224</i>		
MARGINE OPERATIVO LORDO	16.772	10.390	7.516	350	(175)	165	35.019
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(3.401)	(270)	(1.603)	(760)	(8)		(6.042)
RISULTATO OPERATIVO	13.371	10.120	5.913	(410)	(183)	165	28.977
Interessi e Proventi verso Societa' del Gruppo	58					(58)	0
Interessi Attivi verso Banche	30	7	8	8			53
Interessi Attivi	88	7	8	8		(59)	53
Dividendi	2.646	1.565				(4.211)	
Altri Proventi Finanziari	33	18	60			0	110
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	220				6		226
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	191	9					200
Rivalutazioni di Partecipazioni al Costo	33					(33)	
Altri Proventi Finanziari	3.122	1.592	60		6	(4.244)	536
Interessi ed Oneri verso Societa' del Gruppo	(51)		(5)		(4)	60	
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per scoperti di conto correnti	(260)			(18)			(278)
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su finanziamenti	(1.126)	(426)	(1.725)	(227)			(3.504)
Interessi Passivi verso altri Finanziatori	(5)	(2)					(7)
Interessi Passivi	(1.441)	(429)	(1.730)	(245)	(4)	60	(3.789)
Altri Oneri Finanziari	(450)	(74)	(203)	(1)	(2)		(729)
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(438)		(64)		(12)	(2)	(516)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(24)	(26)					(50)
Altri Oneri Finanziari	(912)	(99)	(267)	(1)	(14)	(2)	(1.295)
Proventi/Oneri da Partecipazioni valutate col metodo del patrimonio netto						443	443
RISULTATO FINANZIARIO NETTO	857	1.071	(1.929)	(239)	(11)	(3.802)	(4.052)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(2.246)</i>	<i>(1.565)</i>	<i>5</i>		<i>4</i>		
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE	14.228	11.191	3.985	(649)	(194)	(3.637)	24.925
TOTALE IMPOSTE	(4.113)	(3.185)	(908)	(9)		(27)	(8.244)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>161</i>	<i>(188)</i>					
RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO	10.114	8.006	3.077	(658)	(194)	(3.663)	16.681
RISULTATO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS		(150)		(91)		165	(76)
RISULTATO DEL PERIODO	10.114	7.856	3.077	(749)	(194)	(3.498)	16.605
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	159	(74)		40	(95)		30
RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO FILA	9.955	7.930	3.077	(789)	(99)	(3.498)	16.575

*Allocazione per "Entity Location"

Al fine di una migliore comprensione delle variazioni rilevate tra periodi di confronto, si riporta la Business Segments del Gruppo F.I.L.A. a perimetro costante rispetto all'esercizio 2014:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*							
Area Geografica - F.I.L.A. Group							
Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.	
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
Esercizio 2015 al netto della variazione dell'area di consolidamento							
INFORMAZIONI ECONOMICHE							
Ricavi della Gestione Caratteristica	149.750	86.582	76.647	41.068	521	(85.405)	269.161
Altri Ricavi e Proventi	4.715	2.872	3.055	1.387	40	(4.929)	7.141
TOTALE RICAVI	154.465	89.454	79.702	42.455	561	(90.334)	276.302
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(26.567)</i>	<i>(2.790)</i>	<i>(22.053)</i>	<i>(38.922)</i>	<i>(3)</i>		
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè	(85.479)	(50.197)	(49.133)	(24.384)	(772)	86.184	(123.781)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(36.335)	(16.958)	(13.140)	(4.273)	(305)	4.071	(66.940)
Altri Costi Diversi	(1.896)	(1.477)	(3.312)	(358)	(321)	(815)	(8.180)
Variazioni di Magazzino	12.506	513	7.162	(106)	446	(3.275)	17.244
Costo del Lavoro	(26.801)	(5.941)	(12.008)	(9.335)	(251)		(54.335)
TOTALE COSTI OPERATIVI	(138.005)	(74.060)	(70.431)	(38.455)	(1.202)	86.165	(235.989)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>59.836</i>	<i>29.314</i>	<i>9.715</i>	<i>6.440</i>	<i>890</i>		
MARGINE OPERATIVO LORDO	16.460	15.394	9.271	4.000	(642)	(4.169)	40.313
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(4.077)	(554)	(1.754)	(590)	(21)		(6.996)
RISULTATO OPERATIVO	12.383	14.840	7.517	3.410	(663)	(4.169)	33.317
Interessi e Proventi verso Societa' del Gruppo	108					(108)	0
Interessi Attivi verso Banche	401	4	16	5	4		430
Interessi Attivi	509	4	16	5	4	(108)	430
Dividendi	5.795	1.985				(7.779)	0
Altri Proventi da Partecipazioni valutate al costo	15.052					(1.130)	13.922
Altri Proventi Finanziari	132	24	57	0			213
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	556		368	0	46	9	979
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	92	9					101
Rivalutazioni di Partecipazioni al Costo	8					(8)	
Altri Proventi Finanziari	21.635	2.018	425	0	46	(8.908)	15.216
Interessi ed Oneri verso Societa' del Gruppo	(45)		(54)		(17)	116	0
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per scoperti di conto correnti	(299)			(17)			(316)
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su finanziamenti	(598)	(412)	(1.938)	(374)			(3.322)
Interessi Passivi verso altri Finanziatori	(1)	(2)		0	(3)		(6)
Interessi Passivi	(943)	(414)	(1.992)	(391)	(20)	116	(3.644)
Altri Oneri Finanziari	(52.005)	(62)	(105)				(52.172)
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(901)	0	(949)		(273)	(18)	(2.141)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(67)	(16)	(105)	0			(189)
Altri Oneri Finanziari	(52.974)	(78)	(1.159)	0	(273)	(18)	(54.501)
Proventi/Oneri da Partecipazioni valutate col metodo del patrimonio netto						420	420
RISULTATO FINANZIARIO NETTO	(31.772)	1.530	(2.710)	(386)	(243)	(8.498)	(42.079)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(6.577)</i>	<i>(1.983)</i>	<i>48</i>	<i>16</i>			
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE	(19.389)	16.370	4.807	3.023	(906)	(12.667)	(8.762)
TOTALE IMPOSTE	(2.150)	(5.059)	(1.790)	(65)		1.830	(8.034)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>1.022</i>	<i>8</i>					
RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO	(21.540)	11.311	3.017	2.957	(906)	(11.636)	(16.797)
RISULTATO DELLE ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE		2		51			53
<i>di cui Intercompany</i>							
RISULTATO DEL PERIODO	(21.540)	11.313	3.017	3.008	(906)	(11.636)	(16.744)
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	142	(89)		73			126
RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO F.I.L.A.	(21.682)	11.402	3.017	2.935	(906)	(11.636)	(16.870)

* Allocations per "Entity Location"

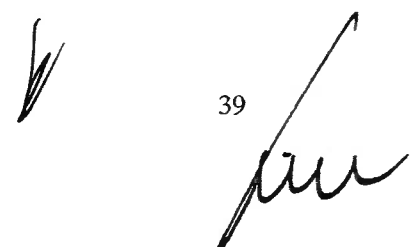
Di seguito sono riportate le principali variazioni tra le informazioni economiche al 31 dicembre 2015 al netto della variazione del perimetro di consolidamento e le informazioni economiche al 31 dicembre 2014:

I “Ricavi della Gestione Caratteristica”, pari a 269.161 migliaia di Euro, mostrano un incremento rispetto all’esercizio 2014 equivalente a 35.576 migliaia di Euro, (pari al 15,23%), attribuibile principalmente all’area “Europa”, “Nord America” e all’area “Centro-Sud America”.

La variazione dei ricavi della gestione caratteristica al lordo delle intercompany è dovuta ai seguenti effetti:

- “Europa” mostra un incremento pari a 9.547 migliaia di Euro principalmente da F.I.L.A. S.p.A, per maggiori vendite di pastelli colorati legno, paste per giocare e paste da modellare, e da Industria Maimeri S.p.A. (Italia), per maggiori vendite realizzate nel corso dell’intero anno;
- “Nord America” mostra un incremento pari a 23.119 migliaia di Euro principalmente realizzato dalla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per vendite di matite grafite a marchio “Ticonderoga”;
- “Centro-Sud America” mostra un incremento pari a 7.805 migliaia di Euro, attribuibili principalmente a F.I.L.A. Chile Ltda (Cile), FILA Argentina S.A. (Argentina) e Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), grazie al consolidamento delle vendite nei rispettivi mercati locali;
- “Asia” mostra un incremento pari a 10.002 migliaia di Euro, dovuto principalmente all’incremento dei ricavi realizzati dalla controllata cinese FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina), il cui incremento di fatturato è legato all’esigenza delle società del Gruppo di far fronte ai futuri ordini di vendita.

Le elisioni infragruppo, relative ai “Ricavi della Gestione Caratteristica”, mostrano un incremento rispetto all’esercizio precedente pari a 15.231 migliaia di Euro, in larga parte attribuibili alle controllate cinesi, la cui produzione è essenzialmente rivolta alle altre società del Gruppo e, marginalmente, alla consociata messicana, per la merce destinata al mercato statunitense.



Gli “Altri Ricavi e Proventi” evidenziano, un incremento di 3.324 migliaia di Euro (+87,1%) rispetto al precedente esercizio, dovuto principalmente alle maggiori differenze cambio positive su operazioni di natura commerciale rilevate dalle controllate del “Centro Sud America” e relative ad operazioni effettuate in dollari americani.

I “Costi Operativi” del 2015, pari a 235.989 migliaia di Euro, mostrano un incremento di 33.606 migliaia di Euro rispetto al 2014, principalmente attribuibile all’aumento dei volumi del business, agli oneri sostenuti da F.I.L.A. S.p.A per i progetti straordinari attinenti al progetto di fusione con Space S.p.A. ed alle nuove acquisizioni perfezionate nel corso dell’esercizio, ai maggiori costi sostenuti per pubblicità e fiere a sostegno delle politiche di marketing, ai costi di gestione del nuovo stabilimento cinese FILA Dixon Stationary (Kunshan) Co., Ltd. non totalmente a regime nel primo semestre 2014 ed, infine, ai maggiori costi di trasporto per le vie aeree sostenute al fine di garantire approvvigionamenti tempestivi.

Il “Risultato Operativo”, pari a 33.317 migliaia di Euro, mostra una variazione positiva tra i due esercizi pari a 4.340 migliaia di Euro men che proporzionale alla variazione del “Margine Operativo Lordo” a fronte di maggiori svalutazioni crediti effettuate da F.I.L.A. S.p.A. e Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.).

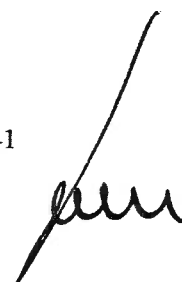
Il “Risultato Finanziario Netto” del 2015, pari a negativi 42.079 migliaia di Euro, risulta peggiore di quello del 2014, principalmente per la contabilizzazione del differenziale tra il *Fair Value* di Space S.p.A. al 31 maggio 2015 e il patrimonio netto contabile della stessa alla data nonché dell’adeguamento al *Fair Value* dei Market Warrant, poste entrambe non monetarie.

Conseguentemente le “Imposte” complessive di Gruppo (pari a 8.034 migliaia di Euro) risultano minori per 210 migliaia di Euro rispetto a quelle contabilizzate del 2015, principalmente per i benefici fiscali afferenti le perdite fiscali, i costi di quotazione e benefici ACE rilevati con la fusione con Space S.p.A. da parte di F.I.L.A. S.p.A., che hanno compensato i maggiori carichi fiscali rilevati sostanzialmente nella controllata americana e messicana in virtù dei migliori risultati conseguiti nell’esercizio.

Il risultato delle attività destinate alla dismissione è relativo a Lyra Asia PTE Ltd. (Singapore) e Maimerì U.S.A. (U.S.A.).

Il “Risultato del Periodo” mostra, nel 2015, una perdita pari a 16.744 migliaia di Euro, rispetto all’utile di 16.605 migliaia di Euro del 2014.

Al netto del risultato di competenza degli azionisti terzi (“*minorities*”), a perimetro costante di consolidamento, il risultato netto raggiunto dal Gruppo F.I.L.A. nel 2015 corrisponde ad una perdita di 16.870 migliaia di Euro, contro l’utile di 16.575 migliaia di Euro evidenziati nell’esercizio precedente.



Business Segments – Altre Informazioni Complementari

Di seguito, si espongono “le altre informazioni complementari” nella fattispecie gli investimenti materiali ed immateriali, relativi alle società del Gruppo suddivise per area geografica per gli esercizi 2015 e 2014:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*

valori in migliaia di Euro	Area Geografica - F.I.L.A. Group					
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Gruppo F.I.L.A.

Dicembre 2015

ALTRE INFORMAZIONI COMPLEMENTARI

Investimenti

Attività Immateriali	121			6	3	130
Immobili, Impianti e Macchinari	2.874	676	2.464	1.581	81	7.677
TOTALE INVESTIMENTI	2.995	676	2.464	1.587	84	7.806

* Allocations per "Entity Location"

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*

valori in migliaia di Euro	Area Geografica - F.I.L.A. Group					
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Gruppo F.I.L.A.

Dicembre 2014

ALTRE INFORMAZIONI COMPLEMENTARI

Investimenti

Attività Immateriali	232				12	244
Immobili, Impianti e Macchinari	3.284	109	1.469	3.152	55	8.069
TOTALE INVESTIMENTI	3.516	109	1.469	3.152	67	8.313

* Allocations per "Entity Location"

La stagionalità del settore di attività

I livelli di attività del Gruppo sono correlati alla stagionalità del business, riflettendosi anche sui dati consolidati.

La ripartizione del conto economico per trimestre, mette in evidenza come la concentrazione delle attività di vendita avvenga tra il secondo e terzo trimestre in occasione della “campagna scuola”. Nello specifico, nel mese di giugno si realizzano le principali vendite attraverso il canale tradizionale “*fornitori scuola*” e nel mese di agosto attraverso il canale “*retailers*”.

Si espone, di eseguito, la tabella afferente i principali dati trimestrali del 2014 e del 2015.

	2014				2015			
	Marzo 2014	Giugno 2014	Settembre 2014	Dicembre 2014	Marzo 2015	Giugno 2015	Settembre 2015	Dicembre 2015
<i>valori in migliaia di Euro</i>								
Ricavi della gestione caratteristica	49.783	123.071	183.874	233.585	57.091	141.520	217.794	275.333
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	21,31%	52,69%	78,72%	100,00%	20,74%	51,40%	79,10%	100,00%
Margine Operativo Lordo	6.615	23.729	30.615	35.019	8.273	25.973	37.936	41.780
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	13,29%	19,28%	16,65%	14,99%	14,49%	18,35%	17,42%	15,17%
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	18,89%	67,76%	87,42%	100,00%	19,80%	62,17%	90,80%	100,00%
Risultato Operativo	5.223	20.752	26.371	28.977	6.321	21.800	32.051	33.999
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	10,49%	16,86%	14,34%	12,41%	11,07%	15,40%	14,72%	12,35%
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	18,02%	71,62%	91,01%	100,00%	18,59%	64,12%	94,27%	100,00%
Margine Operativo Lordo Normalizzato	6.782	24.205	33.866	40.221	8.516	27.860	40.938	47.622
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	13,62%	19,67%	18,42%	17,22%	14,92%	19,69%	18,80%	17,30%
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	16,86%	60,18%	84,20%	100,00%	17,88%	58,50%	85,96%	100,00%
Risultato netto di Gruppo	2.616	12.271	14.857	16.575	3.827	(34.348)	(28.230)	(16.663)
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	5,25%	9,97%	8,08%	7,10%	6,70%	-24,27%	-12,96%	-6,05%
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	15,78%	74,03%	89,63%	100,00%	-22,97%	206,14%	169,42%	100,00%
Posizione Finanziaria Netta	(80.036)	(100.437)	(79.624)	(58.435)	(91.369)	(55.632)	(30.131)	(38.744)

Dettagli Economici, Patrimoniali e Finanziari delle Principali Società del Gruppo

Si allegano nella tabella sottostante i dati economici, patrimoniali e finanziari delle principali società del Gruppo F.I.L.A.:

Esercizio 2015

VALORI ECONOMICI (in migliaia di Euro)

F.I.L.A. S.p.A.	OMYACOLOR S.A.	F.I.L.A. HISPANIA S.L.	Wriefine	Industria Maineri	Dixon USA	Dixon China + Dixon Kanshan	Dixon Canada	Dixon Mexico	Lyra KG
84.843	22.390	7.434	2.279	8.653	81.372	41.063	7.882	64.139	18.611
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
8.910	3.038	1.529	1.165	252	14.512	3.178	882	8.155	1.802
11%	13%	21%	16%	3%	18%	9%	11%	13%	9%
14.080	3.029	1.529	1.201	252	14.886	3.794	882	8.178	1.780
17%	13%	21%	16%	3%	18%	9%	11%	13%	10%
6.388	2.637	1.501	412	72	13.963	3.294	876	6.542	473
8%	12%	20%	8%	1%	17%	8%	11%	10%	4%
(31.719)	(16)	(12)	(80)	(125)	(1.085)	(355)	(44)	(1.843)	(55)
(37%)	0%	0%	(1%)	(1%)	(1%)	(1%)	(1%)	(3%)	(3%)
175	(892)	(402)	(83)	(7)	(4.823)	(29)	(235)	(1.585)	(74)
0%	(4%)	(5%)	(1%)	0%	(6%)	0%	(3%)	(2%)	(4%)
(25.136)	1.729	1.111	349	(60)	10.224	2.843	1.085	3.113	(47)
(30%)	8%	15%	3%	(1%)	13%	7%	14%	5%	(8%)

Esercizio 2014

VALORI ECONOMICI (in migliaia di Euro)

F.I.L.A. S.p.A.	OMYACOLOR S.A.	F.I.L.A. HISPANIA S.L.	Wriefine	Industria Maineri	Dixon USA	Dixon China + Dixon Kanshan	Dixon Canada	Dixon Mexico	Lyra KG
78.977	22.516	7.239	2.229	7.393	58.366	39.942	7.439	59.513	17.204
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
8.904	3.276	1.621	1.621	109	9.777	117	614	6.942	2.081
11%	15%	22%	22%	1%	17%	0%	8%	12%	12%
12.970	3.323	1.621	1.621	412	10.043	458	614	6.970	2.112
16%	15%	22%	22%	6%	17%	2%	8%	12%	12%
6.827	2.833	1.603	1.603	3	9.510	(580)	611	5.493	1.384
9%	13%	22%	22%	0%	16%	(2%)	8%	9%	8%
1.455	(4)	5	5	(73)	649	(221)	(42)	(1.530)	(158)
2%	0%	0%	0%	(1%)	1%	(1%)	0%	(3%)	(1%)
(2.364)	(948)	(497)	(497)	(8)	(3.024)	(78)	(162)	(688)	(227)
(3%)	(4%)	(7%)	(7%)	(0%)	(5%)	(0%)	(2%)	(1%)	(1%)
6.019	1.881	1.116	1.116	(76)	7.133	(77)	870	3.275	969
8%	8%	15%	15%	(1%)	12%	(0%)	12%	6%	6%

Esercizio 2015

VALORI PATRIMONIALI (in migliaia di Euro)

F.I.L.A. S.p.A.	OMYACOLOR S.A.	F.I.L.A. HISPANIA S.L.	Wriefine	Industria Maineri	Dixon USA	Dixon China + Dixon Kanshan	Dixon Canada	Dixon Mexico	Lyra KG
126.514	6.677	3	55.387	3.253	28.120	9.210	1.14	9.106	7.742
68%	37%	0%	79%	28%	38%	25%	3%	15%	42%
59.629	11.593	4.399	14.645	8.392	45.911	28.083	3.753	51.649	10.637
32%	63%	100%	21%	72%	62%	79%	97%	85%	58%
186.143	18.270	4.402	70.033	11.645	74.031	37.293	3.868	60.755	18.382
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
131.320	14.108	3.091	45.902	1.438	49.765	16.287	3.286	28.371	8.345
71%	77%	70%	66%	12%	67%	44%	85%	47%	45%
3.017	732	0	14.732	2.937	3.475	0	6	763	1.488
2%	4%	0%	21%	25%	5%	0%	0%	1%	8%
51.006	3.430	1.311	9.399	7.270	20.851	21.005	576	31.620	8.549
27%	19%	30%	13%	62%	28%	56%	15%	52%	47%
186.143	18.270	4.402	70.033	11.645	74.031	37.293	3.868	60.755	18.382
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Esercizio 2014

VALORI PATRIMONIALI (in migliaia di Euro)

F.I.L.A. S.p.A.	OMYACOLOR S.A.	F.I.L.A. HISPANIA S.L.	Wriefine	Industria Maineri	Dixon USA	Dixon China + Dixon Kanshan	Dixon Canada	Dixon Mexico	Lyra KG
70.512	6.794	5	2.662	2.662	25.262	7.338	105	8.629	9.351
58%	36%	0%	28%	28%	41%	21%	2%	15%	46%
50.608	12.285	3.737	6.920	6.920	36.919	26.800	4.716	50.494	10.881
42%	65%	100%	72%	72%	59%	79%	96%	85%	54%
121.119	18.989	3.742	9.581	9.581	62.180	34.138	4.822	59.113	20.232
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
63.821	14.407	2.780	1.490	1.490	36.912	12.593	3.505	27.806	8.359
53%	76%	74%	16%	16%	59%	37%	73%	47%	41%
23.027	689	0	2.312	2.312	2.576	0	7	729	1.770
19%	4%	0%	24%	24%	4%	0%	0%	1%	9%
34.270	3.893	962	5.780	5.780	22.582	21.545	1.310	30.576	10.103
28%	20%	26%	60%	60%	36%	63%	27%	52%	50%
121.119	18.989	3.742	9.581	9.581	62.180	34.138	4.822	59.113	20.232
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Principali Indicatori Economici

F.I.L.A. S.p.A.	OMYACOLOR S.A.	F.I.L.A. HISPANIA S.L.	Wriefine	Industria Maineri	Dixon USA	Dixon China + Dixon Kanshan	Dixon Canada	Dixon Mexico	Lyra KG
4%	25%	150%	1%	1%	25%	19%	4%	14%	5%
ROE - 2014	28%	194%	0%	0%	19%	(4%)	29%	12%	8%
ROE - 2015	12%	36%	1%	(4%)	21%	18%	33%	11%	6%
ROE - 2014	13%	40%	N.A.	(5%)	19%	(6%)	25%	12%	12%

Principali Indicatori Patrimoniali (Euro/1000)

F.I.L.A. S.p.A.	OMYACOLOR S.A.	F.I.L.A. HISPANIA S.L.	Wriefine	Industria Maineri	Dixon USA	Dixon China + Dixon Kanshan	Dixon Canada	Dixon Mexico	Lyra KG
149.606	10.456	1.000	48.118	7.780	56.619	17.129	1.957	48.376	14.969
Capitale Investito Netto - 2015	10.118	827	N.A.	5.265	49.320	15.897	2.085	46.500	16.391
Capitale Investito Netto - 2014	3.190	3.652	2.091	(2.217)	(6.854)	(842)	1.329	(20.005)	(6.623)
Posizione Finanziaria Netto - 2015	(15.914)	4.288	1.933	N.A.	(3.773)	(12.408)	1.420	(18.694)	(8.033)
Posizione Finanziaria Netto - 2014									

Nota:

ROI:

esprime la redditività della gestione caratteristica dell'impresa rispetto al capitale investito; esso è pari al rapporto tra il reddito operativo e il totale dell'attivo patrimoniale.

ROE:

esprime la redditività dell'impresa sul patrimonio netto investito; esso è pari al rapporto tra il risultato di esercizio e il patrimonio netto.

Capitale Investito Netto:

è calcolato come somma tra il valore dell'attivo fisso netto, del capitale circolante netto, dei fondi rischi ed oneri e per benefici ai dipendenti e di altre attività e passività non correnti.

Wriefine Products Ltd (India):

valori riferiti al periodo 1 novembre - 31 dicembre 2015.

Investimenti

Gli investimenti complessivi sostenuti dal Gruppo nel corso dell'esercizio ammontano a 7.807 migliaia di Euro, suddivisi tra "Attività Immateriali" per 130 migliaia di Euro e "Immobili, Impianti e Macchinari" per 7.677 migliaia di Euro, realizzati sia in ottica di sviluppo dell'efficienza ed efficacia produttiva sia in termini di sostegno dei volumi di vendita.

Riportiamo la seguente tabella evidenziante gli investimenti attuati nel corso del 2015 e del 2014, suddivisi per categoria di immobilizzazioni.

ATTIVITA' IMMATERIALI

valori in migliaia di Euro

	2015	2014
Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d'Ingegno	8	17
Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	99	158
Altre Immobilizzazioni Immateriali	23	69
Totale investimenti	130	244

I principali investimenti riguardano le "Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili" ed include i costi sostenuti per la registrazione e per l'acquisizione dei marchi necessari per la commercializzazione dei prodotti F.I.L.A..


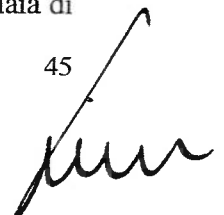
IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI

valori in migliaia di Euro

	2015	2014
Fabbricati	539	327
Impianti e Macchinari	3.039	4.194
Attrezzature Industriali e Commerciali	325	893
Altri Beni	469	353
Immobilizzazioni in Corso	3.305	2.302
Totale investimenti	7.677	8.068

Gli investimenti in "Impianti e Macchinari" rappresentano, come nel 2014, i principali investimenti sostenuti dal Gruppo F.I.L.A. principalmente realizzati negli stabilimenti produttivi di Rufina Scopeti (Firenze – Italia), di proprietà di F.I.L.A. S.p.A. (776 migliaia di

45

Euro), della controllata cinese Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina – 658 migliaia di Euro), di Industria Maimeri S.p.A (Italia – 500 migliaia di Euro) e della controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 473 migliaia di Euro).

Gli investimenti in “Attrezzature Industriali e Commerciali” realizzati nel 2015 sono pari a 325 migliaia di Euro, di cui 263 migliaia di Euro investimenti sostenuti dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. realizzati negli stabilimenti produttivi di Rufina Scopeti (Firenze – Italia).

Le “Immobilizzazioni in Corso” in essere al 31 dicembre 2015 sono pari a 3.305 migliaia di Euro e sono stati realizzati principalmente in Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 1.504 migliaia di Euro), in F.I.L.A. S.p.A. (Italia – 387 migliaia di Euro), in Industria Maimeri S.p.A (Italia – 347 migliaia di Euro) e, infine, in Omyacolor S.A. (Francia – 298 migliaia di Euro).

Direzione e Coordinamento

Non sussistono in capo alla Società i presupposti per essere soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società controllante, Pencil S.p.A., ai sensi dell'articolo 2497 bis del Codice Civile.

Azioni Proprie

Al 31 dicembre 2015 la società non detiene azioni proprie.

Impegni e Garanzie


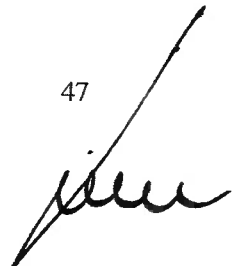
Impegni

Nel 2015 gli impegni per forniture commerciali scadenti entro il 2016 ammontano a 778 migliaia di Euro e sono afferenti a F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna - 759 migliaia di Euro) e a FILA Hellas S.A. (Grecia - 19 migliaia di Euro).

Nel 2015 gli impegni per leasing operativo e noleggi scadenti entro il 2016 ammontano a 238 migliaia di Euro imputabili alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia - 130 migliaia di Euro) e ad Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 108 migliaia di Euro), mentre, gli impegni scadenti oltre il 2016 ammontano a 284 migliaia di Euro attribuibili alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia - 173 migliaia di Euro) e ad Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 111 migliaia di Euro).

Garanzie

Si segnala che a garanzia del puntuale e corretto adempimento delle obbligazioni derivanti dalla sottoscrizione del contratto di finanziamento sottoscritto tra Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) ed Intesa Sanpaolo, F.I.L.A. S.p.A. ha rilasciato a favore della banca finanziatrice un pegno di primo grado sulle azioni detenute di Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.).


47


Le garanzie prestate da parte di F.I.L.A. S.p.A. hanno la seguente natura:

- di fideiussione bancaria rilasciate ad UniCredit S.p.A. su linee di credito concesse a favore di Lyra KG (Germania – 9 milioni di Euro);
- di fideiussioni bancarie rilasciate, a favore di terzi, ad istituti di credito per garanzie su concorsi a premio per 150 migliaia di Euro e a garanzia del contratto di locazione degli uffici di Pero per 74 migliaia di Euro;
- di “stand by” rilasciate a favore di Banca Nazionale del Lavoro su linee di credito concesse a:
 - FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia) per 2 milioni di Euro;
 - Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) per 361 migliaia di Euro;
 - Industria Maimeri S.p.A. (Italia) per 1.226 migliaia di Euro;
- di “lettere di patronage” rilasciate su aperture di credito concesse ad Industria Maimeri S.p.A. (Italia) a favore dei seguenti istituti di credito:
 - Credito Emiliano S.p.A. per 1 milione di Euro;
 - Banco Popolare S.p.A. per 1.200 migliaia di Euro
 - Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per 950 migliaia di Euro;
- di “mandati di credito” concessi ad UniCredit S.p.A. a favore Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) pari a 17 milioni di USD, a favore di Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd (Cina) pari a 1.050 migliaia di Euro, Fila Dixon Stationery Company (Kunshan) Co. Ltd. (Cina) per 1.050 migliaia di Euro e a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia) per 1.300 migliaia di Euro;
- di “mandati di credito” concessi a favore di Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. sulle controllate:
 - Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) pari a 10 milioni di USD;

- Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina) pari a 32 milioni di Renminbi;
 - Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina) 500 migliaia di USD;
 - Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina) per 2 milioni di Euro;
 - Xinjiang Fila Dixon Plantation Co. Ltd. (Cina) per 1.600 milioni di Euro;
 - Industria Maimeri S.p.A. (Italia) pari a 1 milione di Euro;
 - Fila Stationery O.O.O. (Russia) per 250 migliaia di Euro.
- di mandato di credito concessi a favore di Credito Valtellinese su Industria Maimeri S.p.A. (Italia) per 350 migliaia di Euro.

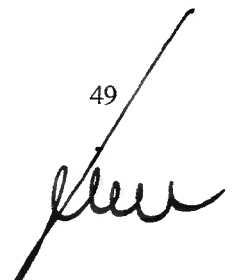
Per effetto del rimborso anticipato dei finanziamenti passivi aperti al 31 dicembre 2014 con Intesa Sanpaolo S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. del 28 luglio 2011, F.I.L.A. S.p.A. ha provveduto alla cancellazione delle garanzie reali richieste dagli istituti di credito: (i) ipoteca di primo grado sull'immobile di proprietà di Fila sito in Rufina (FI), Via Mecci n. 2; e (ii) vincolo sulle polizze assicurative relative all'immobile oggetto d'ipoteca; (iii) cessione in garanzia dei crediti relativi agli indennizzi eventualmente dovuti a F.I.L.A. ai sensi del contratto relativo all'acquisizione di Writefine e di RR Industries (Jammu).

Con riferimento alle altre garanzie prestate dalle società del Gruppo si segnalano le ipoteche aperte a favore Dresdner Bank, Hypo Real Estate ed Eurohypo AG sull'immobile di proprietà di Lyra KG "Johann Froescheis Lyra-Bleitstitift-Fabrik GmbH&Co-KG" (Germania) per 5.465 migliaia di Euro.

Si segnala che Lyra KG "Johann Froescheis Lyra- Bleitstitift-Fabrik GmbH&Co-KG" (Germania) ha rilasciato una garanzia a favore di PT. Perma Plasindo (partner locale del Gruppo F.I.L.A.) che, a sua volta, ha costituito in garanzia immobilizzazioni materiali (terreni e fabbricati) a garanzia del corretto adempimento delle obbligazioni derivanti a PT. Lyra Akrelux dalla sottoscrizione del contratto di finanziamento con PT. Bank Central Asia dell'11 febbraio 2010 per complessivi IDR 2.500.000.000 (pari a circa Euro 160.000).

V

49



Covenants

I finanziamenti bancari aperti in capo alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e concessi dagli istituti di credito Intesa Sanpaolo S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. prevedevano il rispetto di soglie specifiche di indici finanziari (“*covenants*”) calcolati considerando grandezze quali l’Indebitamento Finanziario Netto (IFN), EBITDA (*Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization*) ed Oneri Finanziari Netti (OFN) dedotti dal bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. predisposto in base ai principi contabili internazionali. Tuttavia la chiusura anticipata di tali finanziamenti avvenuta nel corso dell’esercizio 2015 ha determinato il venir meno dei vincoli imposti.

Alla data del 31 dicembre 2015 non risultano finanziamenti in capo a società del Gruppo sottoposti al rispetto di *covenants* finanziari.

Attività di Ricerca e Sviluppo

La funzione di ricerca e sviluppo viene svolta dall'Ufficio Ricerca e Sviluppo del Gruppo F.I.L.A., composto complessivamente da un team di 14 risorse dedicate a tale attività e operanti all'interno degli stabilimenti produttivi.

L'Ufficio Ricerca e Sviluppo si avvale, ove necessario, del supporto degli impiegati tecnici e di produzione per la realizzazione e la verifica dei progetti specifici pianificati.

Nello specifico, la funzione ricerca e sviluppo viene svolta principalmente in Europa ed in centro America.

Le attività di ricerca e sviluppo sono realizzate da figure tecniche esperte, tenute frequentemente aggiornate anche mediante appositi corsi di formazione.


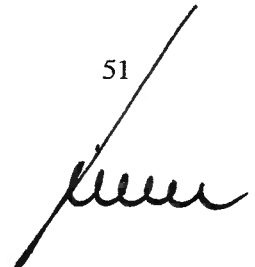
La funzione ricerca e sviluppo è focalizzata essenzialmente sulle seguenti attività:

- studio e progettazione di nuovi materiali e nuove soluzioni tecniche in relazione all'innovazione dei prodotti e del packaging;
- effettuazione di appositi test qualitativi sui prodotti;
- effettuazione di analisi comparative con i prodotti dei concorrenti al fine di migliorare l'efficienza dei prodotti offerti;
- studio e progettazione finalizzati all'innovazione dei processi produttivi in ottica del miglioramento dell'efficienza aziendale.

Nel corso degli ultimi anni i progetti elaborati dal team dedicato alla ricerca e sviluppo hanno portato allo sviluppo di prodotti innovativi, quali nuove formule per le paste da modellare, nuove materie plastiche ed il pennarello commercializzato con il marchio "Giotto be-be".

Detto team, al fine di garantire il rispetto delle normative sulle caratteristiche fisico e chimiche dei prodotti, verifica costantemente gli sviluppi delle normative stesse sui prodotti (quali, a titolo esemplificativo, quelle relative all'utilizzo di conservanti nei vari formulati) modificando le formule o sviluppandone di nuove per quei prodotti oggetto di cambiamento.

I costi di ricerca sostenuti nel 2015 da parte del Gruppo F.I.L.A. sono pari a 701 migliaia di Euro (607 migliaia di Euro nel 2014) di cui 356 migliaia di Euro relativi a Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), 345 migliaia di Euro relativi alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e sono stati interamente imputati nel conto economico di competenza.

 51


Nel corso dell'esercizio 2015 non sono stati capitalizzati costi di ricerca e sviluppo in quanto non sussistevano i presupposti ai sensi dello IAS 38 di riferimento.

RICERCA E SVILUPPO			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	2015	2014	Variazione 2015 - 2014
Costi di Sviluppo Capitalizzati a Stato Patrimoniale	0	0	0
Costi di Ricerca Rilevati a Conto Economico	(701)	(607)	(94)

Rapporti con Parti Correlate

Per le disposizioni procedurali adottate in materia di operazioni con parti correlate, anche con riferimento a quanto previsto dall'art. 2391 bis del Codice Civile, si rinvia alla procedura adottata dalla Capogruppo ai sensi del Regolamento approvato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche pubblicata sul sito internet della società www.filagroup.it nella sezione 'Governance'.

Come richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, la seguente tabella sintetizza gli impatti economici e patrimoniali dei rapporti di natura commerciale e finanziaria posti in essere con le parti correlate rilevate all'esercizio 2015:

PARTI CORRELATE GRUPPO F.I.L.A. 31 DICEMBRE 2015														
Società	Natura	Esercizio 2015						Esercizio 2015						
		Stato Patrimoniale						Costo Economico						
		ATTIVITA'		PASSIVITA'				RICAVI			COSTI			
		Crediti Commerciali	Attività Finanziarie	Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Commerciali	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Nuova Alpa Colkani S.r.l.	Forniture Commerciali	0	0	0	0	0	407	0	0	0	0	1.107	0	0
Studio Legale Salonia e Associati	Consulenza Legale	0	0	0	0	0	9	0	0	0	0	0	304	0
Studio Zuccheti	Consulenza Fiscale ed Amministrativa	0	0	0	0	0	221	0	0	0	0	0	263	0
Studio Legale Pedersoli e Associati ¹⁾	Consulenza Legale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	106	0
Intesa Sanpaolo S.p.A. ¹⁾	Finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	23	106
Totale		0	0	0	0	0	637	0	0	0	1	1.107	695	106

1) Soggetti considerati parti correlate dal 1° gennaio 2015 alla data di efficacia della fusione tra F.I.L.A. S.p.A. e Space S.p.A. I costi rappresentati in tabella sono espressione degli ammontari maturati in capo a tali soggetti nel periodo in cui erano considerati parti correlate.

PARTI CORRELATE GRUPPO F.I.L.A. 31 DICEMBRE 2014														
Società	Natura	Esercizio 2014						Esercizio 2014						
		Stato Patrimoniale						Costo Economico						
		ATTIVITA'		PASSIVITA'				RICAVI			COSTI			
		Crediti Commerciali	Attività Finanziarie	Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Commerciali	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Nuova Alpa Colkani S.r.l.	Forniture Commerciali	0	0	0	0	0	447	0	0	0	0	1.265	0	0
Studio Legale Salonia e Associati	Consulenza Legale	0	0	0	0	0	18	0	0	0	0	0	361	0
Studio Zuccheti	Consulenza Fiscale ed Amministrativa	0	0	0	0	0	115	0	0	0	0	0	211	0
Pedersoli & Associati Studio Legale	Consulenza Legale	0	0	0	0	0	104	0	0	0	0	0	210	0
Intesa Sanpaolo	Finanziamenti	0	0	4.968	25.456	0	0	0	0	0	2	0	32	522
Totale		0	0	4.968	25.456	0	684	0	0	0	2	1.265	714	522

Studio Legale Salonia e Associati

Studio Legale Salonia e Associati, di cui un socio è correlato all'azionariato di controllo della società, fornisce principalmente consulenza legale.

Nuova Alpa Collanti S.r.l.

Nuova Alpa Collanti S.r.l., di cui è socio un membro del Consiglio d'Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A., fornisce colle.

Studio Zucchetti

Lo Studio Zucchetti, di cui è socio un membro del Consiglio d'Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A., fornisce principalmente consulenza fiscale ed amministrativa.

Studio Legale Pedersoli e Associati

Studio Legale Pedersoli e Associati, di cui era socio un membro del Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A. fino alla data di efficacia della fusione con Space S.p.A., al 31 dicembre 2015 è stata data indicazione degli oneri maturati nel periodo compreso tra il 1° gennaio 2015 e il 31 maggio 2015.

Intesa Sanpaolo

Intesa Sanpaolo, azionista di F.I.L.A. S.p.A. fino alla data di efficacia della fusione con Space S.p.A., al 31 dicembre 2015 è stata data indicazione degli oneri maturati nel periodo compreso tra il 1° gennaio 2015 e il 31 maggio 2015.

Le operazioni compiute dal Gruppo F.I.L.A. con le parti correlate rientrano nell'ordinaria gestione e sono regolate in base a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti e sono state compiute nell'interesse del Gruppo. Sono operazioni tipiche o usuali quelle operazioni che, per oggetto o natura, non sono estranee al normale corso degli affari del Gruppo F.I.L.A. e quelle che non presentano particolari elementi di criticità dovuti alle loro caratteristiche o ai rischi inerenti alla natura della controparte o al tempo del loro compimento; sono operazioni da concludersi a condizioni di mercato quelle operazioni che presentano le condizioni standard applicate dal Gruppo a parità di situazione.

In coerenza con tale impostazione, lo scambio di merci, prestazioni di servizi e i rapporti di carattere finanziario avvenuti tra le varie società del Gruppo sono stati regolati a condizioni competitive di mercato.

Per quanto concerne i rapporti infragruppo della F.I.L.A. S.p.A., la loro finalità è quella di concretizzare le possibili sinergie tra le società del Gruppo, integrandone le attività produttive e commerciali.

La natura ed i saldi delle transazioni poste in essere dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. con le società del Gruppo F.I.L.A., al 31 dicembre 2015 e al 31 dicembre 2014, sono di seguito esposte.

RAPPORTI INTRAGRUPPO F.I.L.A. S.P.A. 2015 - 2014													
Società	Esercizio 2015					Esercizio 2015							
	Stato Patrimoniale					Conto Economico							
	ATTIVITA'			PASSIVITA'		RICAVI			COSTI				
	Magazzino	Crediti Commerciali	Attività Finanziarie	Debiti Commerciali	Passività Finanziarie	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi	Dividendi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari	
Omyacolor S.A. (Francia)	478	230	0	964	0	3.102	173	1.899	0	2.659	23	0	
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)	0	330	0	0	0	2.992	47	774	0	0	0	0	
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	0	65	2.981	0	0	60	24	0	48	0	0	0	
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	10	123	0	0	0	1.139	167	1.841	0	0	0	0	
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	0	5	0	0	0	12	12	0	0	0	0	0	
FILALTRA GB Ltd (Regno Unito)	0	67	100	1	0	674	43	0	7	0	5	0	
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)	550	177	0	285	0	1.095	159	0	0	971	6	0	
Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Limited (Cina)	2	47	0	0	0	32	79	0	0	307	0	0	
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)	7.544	72	0	654	0	113	40	0	0	15.289	27	0	
F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)	0	739	0	0	0	870	16	0	0	0	0	0	
FILA Argentina S.A. (Argentina)	0	1.501	0	0	0	607	0	0	0	0	0	0	
Johann Froeschel Lyra-Bleistift-Fabrik GmbH & Co.-KG (Germania)	725	80	0	142	0	537	150	498	0	935	337	0	
Lyra Scandinavia AB (Svezia)	0	101	0	0	0	411	24	0	0	0	0	0	
FILA Hellas SA (Grecia)	0	249	0	0	0	959	15	0	0	0	0	0	
PT. Lym Akreux (Indonesia)	0	2	0	0	0	46	2	0	0	0	0	0	
FILA Cartorams SA PTYLTD (Sud Africa)	0	865	947	0	0	459	33	0	16	0	0	0	
FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	0	143	272	0	0	177	30	0	3	0	0	0	
Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	90	62	1.931	56	0	41	163	0	14	219	2	0	
Fila Stationary O.O.O. (Russia)	0	731	837	0	0	269	27	0	18	0	0	0	
Fila Dixon Art & Craft Yibing Co., Ltd (Cina)	1.009	55	0	194	0	180	0	0	0	1.198	1	0	
Writefine Products PVT LTD (India)	1.087	0	0	165	0	0	0	0	0	165	0	0	
Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)	0	7	0	0	0	34	0	0	0	0	0	0	
Totale	11.495	5.651	7.068	2.461	0	13.809	1.204	5.012	106	21.743	481	0	

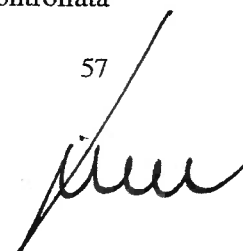
RAPPORTI INTRAGRUPPO F.I.L.A. S.P.A. 2015 - 2014												
valori in migliaia di Euro	Esercizio 2014					Esercizio 2014						
	Stato Patrimoniale					Conto Economico						
	ATTIVITA'			PASSIVITA'		RICAVI				COSTI		
Società	Magazzino	Crediti Commerciali	Attività Finanziarie	Debiti Commerciali	Passività Finanziarie	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi	Dividendi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Omyacolor S.A. (Francia)	422	307	0	547	0	3.068	214	878	0	1.784	29	0
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)	0	233	0	0	0	2.600	55	532	0	0	0	0
Lycin Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	0	118	433	0	0	38	37	0	5	0	0	0
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	14	332	0	5	0	1.055	156	1.173	0	59	2	0
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	0	9	0	0	0	0	11	0	0	0	0	0
FILALYRA GB Ltd (Regno Unito)	0	64	300	0	0	724	33	0	14	13	3	0
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)	321	327	0	230	0	1.006	184	0	0	580	6	0
Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Limited (Cina)	471	152	0	140	0	233	170	0	0	3.834	4	0
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)	2.293	19	0	796	0	19	0	0	0	3.980	7	0
F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)	0	506	0	0	0	783	33	0	0	0	0	0
FILA Argentina S.A. (Argentina)	0	979	0	0	0	384	0	0	0	0	0	0
Johann Froeschke Lyra-Bleistift-Fabrik GmbH & Co.-KG (Germania)	568	205	0	218	0	816	252	0	0	925	340	0
Lyra Scandmavin AB (Svezia)	0	59	0	0	0	404	16	0	0	0	0	0
FILA Hellas SA (Grecia)	0	293	0	0	0	1.202	2	0	0	0	0	0
PT. Lyra Akrelux (Indonesia)	0	0	0	0	0	76	1	0	0	0	0	0
FILA Cartorama SA PTYLTD (Sud Africa)	0	135	290	0	0	125	4	0	4	0	0	0
FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	0	208	3	0	0	324	31	0	13	0	11	0
Industri Maimeri S.p.A. (Italia)	48	115	1.177	29	0	162	8	0	5	71	3	0
Fila Stationery O.O.O. (Russia)	0	435	569	0	0	300	4	0	16	0	0	0
Totale	4.137	4.496	2.772	1.965	0	13.319	1.211	2.583	57	11.246	405	0

In particolare, nel corso del 2015 la natura dei rapporti tra F.I.L.A. S.p.A. e le altre società del Gruppo ha riguardato:

- compravendita di prodotti/merce tra F.I.L.A. S.p.A. e le altre società del Gruppo;
- concessione della licenza d'uso del marchio Suger da parte di F.I.L.A. S.p.A. ad Omyacolor S.A. (Francia);
- concessione della licenza d'uso dei marchi di proprietà di Omyacolor S.A. (Francia) e di Lyra KG (Germania) a favore di F.I.L.A. S.p.A.;
- concessione di un finanziamento a favore della controllata FILALYRA GB Ltd (Regno Unito), della controllata Lycin Mercantil Industrial Ltda (Brasile), controllata FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia), della controllata FILA Stationery OOO (Russia), della controllata FILA Cartorama S.A. (Pty) Ltd.

(Sud Africa) e della controllata Industria Maimeri S.p.A. (Italia) da parte della F.I.L.A. S.p.A.;

- dividendi percepiti dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. da parte della società controllata Omyacolor S.A. (Francia – 1.899 migliaia di Euro), della società controllata F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna – 774 migliaia di Euro), della società controllata Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A. – 1.841 migliaia di Euro), della Lyra KG (Germania – 498 migliaia di Euro), e dalla società collegata Writefine Products Private Ltd. (India – 52 migliaia di Euro) nel corso del 2015 per un valore complessivo pari a 5.064 migliaia di Euro;
- addebiti per servizi consulenziali contrattualmente previsti e prestati dalla controllante F.I.L.A. S.p.A. a favore della controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), della controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), della controllata Dixon Ticonderoga Inc. (Canada), della controllata F.I.L.A. Chile Ltda (Cile), della controllata Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd (Cina), della controllata Lyra KG (Germania), della controllata Omyacolor S.A. (Francia), della controllata FILALYRA GB (Regno Unito), della controllata F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna), della controllata Lyra Scandinavia AB (Svezia), della controllata FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia), della controllata Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile), della controllata Fila Hellas SA (Grecia), dalla controllata Industria Maimeri S.p.A. (Italia), della controllata Fila Stationary O.O.O. (Russia), della controllata Lyra Akrelux (Indonesia), della controllata Fila Cartorama SA PTY Ltd (Sud Africa) e della controllata Fila Dixon Stationery Kunshan (Cina);
- addebiti di costi per fidejussioni rilasciate dalla controllante F.I.L.A. S.p.A. a favore della controllata FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia) e Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) a garanzia delle linee di credito contratte con Unicredito Italiano S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro, contrattualmente previsti e prestati;
- addebiti di costi alle controllate per coperture assicurative garantite da F.I.L.A. S.p.A. a favore della Omyacolor S.A. (Francia), della controllata Lyra KG (Germania), della controllata Lyra Scandinavia AB (Svezia), della controllata F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna), della controllata FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia), della controllata Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile), della controllata



Fila Hellas SA (Grecia), della controllata Fila Stationary O.O.O. (Russia) e della controllata Fila Cartorama SA PTY Ltd (Sud Africa);

- addebiti di costi relativi a servi di assistenza e addebiti dei costi per pallets nei confronti della controllata Industria Maimeri S.p.A (Italia).

Inoltre sono stati individuati negli Amministratori, nei Sindaci, nell'Amministratore Delegato e Direttore Generale le figure per le quali sono di seguito fornite le informazioni relative alle retribuzioni nelle varie forme in cui sono corrisposte e ripartite per linea di bilancio.

Nome e Cognome	Carica ricoperta	Durata	Emolumenti per la carica (€)	Bonus e altri incentivi (€)
Gianni Mion	Presidente	2015-2017	45.000	
Massimo Candela*	Amministratore Delegato	2015-2017	750.000	1.325.000
Luca Pelosin*	Consigliere Delegato	2015-2017	250.000	250.000
Alberto Candela	Consigliere e Presidente Onorario	2015-2017	80.000	
Fabio Zucchetti	Consigliere	2015-2017	6.864	
Annalisa Barbera	Consigliere	2015-2017	7.500	
Sergio Ravagli	Consigliere	2015-2017	8.795	
Gerolamo Caccia Dominioni	Consigliere	2015-2017	7.500	
Francesca Prandstraller	Consigliere	2015-2017	7.500	
Totale amministratori			1.163.159	1.575.000

Nome e Cognome	Carica ricoperta	Durata	Emolumenti per la carica (€)
Claudia Mezzabotta	Presidente del Collegio Sindacale	2015-2017	13.386
Stefano Amoroso	Sindaco	2015-2017	10.155
Rosalba Casiraghi	Sindaco	2015-2017	10.155
Totale sindaci			33.696

Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale sono stati nominati in data 22 luglio 2015.

La durata in carica è determinata in un periodo di tre esercizi (2015-2017), quindi, fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2017

* *Dirigenti con responsabilità strategiche*

Si precisa inoltre che i seguenti membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale hanno percepito emolumenti per le cariche ricoperte in altre società del Gruppo.

Nome e Cognome	Carica ricoperta	Emolumenti per la carica (€)	Società
Alberto Candela	Consigliere	13.518	Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)
Fabio Zucchetti	Consigliere	13.518	Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)

Nome e Cognome	Carica ricoperta	Emolumenti per la carica (€)	Società
Stefano Amoroso	Sindaco	6.760	Industria Maimeri S.p.A. (Italia)

Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'Esercizio

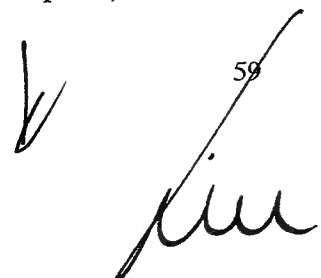
Tra gli eventi significativi avvenuti nel corso del 2015 si evidenziano:

- In data 13 gennaio 2015, F.I.L.A. S.p.A. ha rilevato la totalità delle quote di minoranza detenute in FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia), per un valore pari a 186 Euro, concorrendo al 31 dicembre 2015 ad un controllo pari al 100% del capitale societario.

- In data 1° giugno 2015 è divenuta efficace la fusione per incorporazione della ex F.I.L.A. S.p.A. in Space S.p.A. in esecuzione delle delibere delle rispettive assemblee tenutesi in data 19 febbraio 2015 e 20 febbraio 2015. Contestualmente all'operazione di fusione si è proceduto al cambio di denominazione sociale da "Space S.p.A." in "F.I.L.A. S.p.A." e al trasferimento della sede legale ed amministrativa della società in Pero (MI), via XXV Aprile 5. Si rimanda alle note illustrative per ulteriori informazioni sulla contabilizzazione dell'operazione. I capitali conferiti a F.I.L.A. S.p.A. tramite la fusione saranno destinati al supporto dei piani di sviluppo del business del Gruppo F.I.L.A e, in particolar modo, al rafforzamento nelle aree già presidiate, alla crescita nel settore delle belle arti e all'espansione nei mercati emergenti.

In particolare, con riferimento all'operazione di fusione, si segnalano i seguenti avvenimenti societari:

- In data 20 febbraio 2015 l'Assemblea di Space S.p.A., in sede ordinaria e con la partecipazione di n. 9.047.871 azioni ordinarie (equivalenti al 69,6% del capitale sociale con diritto di voto) e all'unanimità dei presenti, ha deliberato l'approvazione dell'Operazione Rilevante con F.I.L.A. S.p.A., come già approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 15 gennaio 2015.
- In data 6 maggio 2015, è stato stipulato l'atto di fusione per incorporazione di F.I.L.A. S.p.A. in Space S.p.A. (la "Fusione"), in esecuzione delle delibere delle rispettive assemblee tenutesi in data 19 febbraio 2015 e 20 febbraio 2015. Immediatamente prima della stipula dell'atto di Fusione, sono state altresì perfezionate le acquisizioni da parte di Space S.p.A. delle partecipazioni di F.I.L.A S.p.A. detenute dai soci di minoranza Melville S.r.l. (appartenente al Gruppo Intesa Sanpaolo) e Venice


59

European Investment Capital S.p.A. (investment company di Palladio Finanziaria S.p.A.), complessivamente corrispondenti al 15,49% del capitale di F.I.L.A. S.p.A.

- in data 13 maggio 2015, Consob con provvedimento n. 0037648/15, ha rilasciato l'autorizzazione alla pubblicazione del Prospetto Informativo relativo all'ammissione alle negoziazioni sul mercato telematico degli Investment Vehicles organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. di azioni ordinarie di Space S.p.A. emesse nell'ambito della fusione per incorporazione di F.I.L.A. S.p.A. in Space S.p.A..
- In data 18 maggio 2015 è stato iscritto presso il Registro delle Imprese di Milano l'atto di fusione mediante incorporazione di F.I.L.A. S.p.A. in Space S.p.A., la cui stipula è avvenuta in data 6 maggio 2015.

Nel prospetto seguente è rappresentato l'impatto dell'apporto di fusione di Space S.p.A. al 31 maggio 2015 sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo F.I.L.A..

<u>INFORMAZIONI PATRIMONIALI</u>	Dicembre 2015	%	Dicembre 2014	%	Variazione 2015 - 2014	Apporto di Fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015
Attività Non Correnti	152.229	40%	64.731	24%	87.498	1.380
Attività Immateriali	88.156		21.264		66.892	2
Immobili, Impianti e Macchinari	47.901		25.552		22.349	12
Attività Finanziarie Non Correnti	1.787		707		1.080	
Partecipazioni valutate a Patrimonio Netto	322		6.746		(6.424)	
Partecipazioni valutate al Costo	31		31			
Attività per Imposte Anticipate	14.032		10.429		3.603	1.367
Altri Crediti			2			
Attività Correnti	232.221	60%	201.755	76%	30.466	94.147
Attività Finanziarie Correnti	268		257		11	48.502
Crediti per Imposte Correnti	5.020		923		4.097	390
Rimanenze	118.519		92.035		26.484	
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	77.731		76.067		1.664	424
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	30.683		32.473		(1.790)	44.831
Attività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione		0%	16	0%	(16)	
TOTALE ATTIVITA'	384.450	100%	266.502	100%	117.948	95.527
Patrimonio Netto	211.727	55%	111.968	42%	99.759	45.833
Passività Non Correnti	27.421	7%	31.615	12%	(4.194)	
Passività Finanziarie Non Correnti	1.510		20.134		(18.624)	
Benefici a Dipendenti	5.352		4.925		427	
Fondi per Rischi ed Oneri	942		731		211	
Passività per Imposte Differite	19.485		5.825		13.660	
Passività Correnti	145.302	38%	122.919	46%	22.383	49.695
Passività Finanziarie Correnti	68.539		71.037		(2.498)	28.567
Strumenti Finanziari	21.504				21.504	17.333
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	434		262		172	
Passività per Imposte Correnti	1.840		2.536		(696)	
Debiti Commerciali e Altri Debiti	52.985		49.084		3.901	3.795
Passività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione	0	0%	0	0%	0	0
TOTALE PASSIVITA'	384.450	100%	266.502	100%	117.948	95.527

Si rimanda alle note illustrative per ulteriori informazioni in merito alla quantificazione degli impatti della fusione sui flussi finanziari, sulla situazione patrimoniale e sul risultato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015.

- In data 6 agosto 2015, F.I.L.A. S.p.A. ha rilevato una quota di minoranza detenuta in Fila Cartorama SA PTY LTDA (Sud Africa), per un valore pari a 273 Euro, concorrendo al 31 dicembre 2015 ad un controllo pari al 90% del capitale societario;
- In data 31 ottobre 2015 F.I.L.A. ha perfezionato la compravendita di un ulteriore 32,5% del capitale sociale della società indiana Writefine Products Private Limited (“WFPL”), in parte mediante acquisto di azioni dai Venditori e in parte mediante sottoscrizione di un aumento di capitale riservato in WFPL. Il corrispettivo dell’operazione è stato complessivamente pari a circa 2.6 miliardi di Rupie Indiane (pari a circa 36 milioni di Euro). Tale operazione ha permesso quindi a F.I.L.A. di detenere il 51% del capitale sociale di WFPL, avendo già acquistato il 18,5% del capitale sociale nel mese di febbraio 2012 per complessivi Euro 5,4 milioni di Euro.

WFPL è una società specializzata nelle attività di produzione, commercializzazione, distribuzione e vendita di prodotti del mercato “Stationary” e strumenti per la creatività dei bambini, prevalentemente nel mercato domestico indiano.

Il marchio principale di proprietà è “DOMS” riconosciuto tra i primi “50 fast brand” in India nel 2015.

Tale operazione permette a F.I.L.A. di rafforzare la propria capacità produttiva, garantirsi la fornitura di matite di qualità e diventare uno dei principali produttori e distributori al mondo di matite di legno.

L’India, con un popolazione di oltre un miliardo di persone, composta in larga misura da bambini e giovani di cui oltre 350 milioni nella fascia di età tra 0 e 14 anni, offre uno straordinario bacino di consumatori per F.I.L.A. che potrà fare leva su:

- un mercato che presenta elevati tassi di crescita attesi, legati anche alle politiche governative di incentivo alla scolarizzazione ed alle dinamiche demografiche del paese con circa il 3,4% del GDP investito in Education;
- una elevata riconoscibilità del marchio “DOMS” sul mercato indiano (30% della market share), anche attraverso una politica di branding e advertising mirata;

- una consolidata rete di distribuzione nazionale con oltre 60 grossisti che servono 2.500 distributori in tutta l'India, raggiungendo oltre 150.000 punti vendita e 50 milioni di consumatori;
- un accesso a mercati non coperti con le produzioni in Cina (a causa dei dazi) quali Brasile, USA, Messico, Nord Africa e Turchia;
- una riduzione della dipendenza di F.I.L.A. dalla produzione in Cina;
- una possibilità di integrarsi verticalmente e di avere un vantaggio competitivo su una delle principali voci di costo (il legno);
- un utilizzo efficiente di WFPL per progetti di sviluppo e diversificazione dei prodotti, quali la produzione di colle, tempere scolastiche, prodotti "art&craft" e portamine.

Si segnala, infine, sempre nell'ottica del completamento dell'offerta della gamma dei prodotti, che in data 1 agosto 2015 WFPL ha acquisito il 49% del capitale sociale per circa Euro 290 mila della società indiana Pioneer, specializzata nella produzione, commercializzazione e distribuzione di carta per cancelleria, prevalentemente nel mercato domestico. WFPL ha un'opzione esercitabile nel corso del 2016 per l'acquisto di un'ulteriore 2% del capitale sociale. Gli azionisti di minoranza hanno l'opzione di vendere a WFPL il restante 49% tra il terzo ed il quinto anno dalla firma del contratto; al termine di tale periodo WFPL avrà il diritto di esercitare un'opzione di acquisto su tale quota del capitale sociale.

- In data 10 novembre 2015 Borsa Italiana S.p.A. ha disposto l'ammissione alla quotazione delle azioni ordinarie di F.I.L.A. e dei "Market Warrant F.I.L.A. S.p.A." sul Mercato Telematico Azionario (MTA) segmento STAR e la loro contestuale esclusione dalle negoziazioni sul Mercato Telematico degli Investment Vehicles (MIV). La data di inizio delle negoziazioni sul MTA, segmento STAR e la contestuale esclusione dalle negoziazioni sul MIV è avvenuta il giorno 12 novembre 2015.
- In data 12 novembre 2015 si è verificata la condizione per l'esercizio degli Sponsor Warrant di cui all'art. 3.1 del citato Regolamento - F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. ("F.I.L.A.");

- In data 16 dicembre 2015 si è completata la conversione delle azioni di classe C in azioni ordinarie di - F.I.L.A., a seguito dell'avveramento, in data 10 dicembre 2015, di quanto indicato al paragrafo 5.5 lett. (e) (ii) (c) dello statuto sociale di F.I.L.A.



Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio

- In data 4 gennaio 2016 si è concluso il periodo entro il quale fosse possibile esercitare i "Market Warrant F.I.L.A. S.p.A.". Complessivamente sono stati esercitati n. 8.153.609 Market Warrant dal 1° dicembre 2015 al 4 gennaio 2016 ("Termine di Decadenza" così come comunicato dall'Emittente in data 1° dicembre 2015) a fronte di una sottoscrizione di n. 2.201.454 azioni ordinarie. Come previsto al paragrafo 5.1 del Regolamento dei "Market Warrant F.I.L.A. S.p.A.", i restanti n. 22.685 "Market Warrant F.I.L.A. S.p.A." che non sono stati esercitati sono estinti e privi di validità ad ogni effetto;
- In data 3 febbraio 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha acquistato il 100% del capitale sociale - rappresentato da "*ordinary shares*" e da "*preference shares*" - di Renoir TopCo Ltd, *holding* del Gruppo Daler-Rowney Lukas ("**Daler**"), da fondi gestiti da Electra Partners LLP e dal *management team* di Daler-Rowney.

Il Gruppo Daler-Rowney produce e distribuisce dal 1783 articoli e accessori per il settore *art & craft*. Con una presenza diretta in UK, Repubblica Dominicana (produzione), Germania e USA (distribuzione), Daler si rivolge a un pubblico di consumatori trasversale con un'offerta perfettamente complementare a quella di F.I.L.A. S.p.A.. Negli Stati Uniti, Daler è dal 2009 il principale fornitore di prodotti per l'arte di Walmart.

L'operazione di acquisizione del 100% del capitale di Renoir TopCo Ltd ha comportato un esborso complessivo di equity value pari a Euro 80,8 milioni, di cui Euro 2,6 milioni quale corrispettivo delle "*ordinary shares*", Euro 12,7 milioni quale corrispettivo delle "*preference shares*" ed Euro 65,5 milioni a titolo di riscatto di determinate *Loan Notes* di titolarità dei venditori, a cui si sono aggiunti 0,3 milioni di Euro nel mese di marzo 2016 di aggiustamento prezzo, come previsto dal contratto di acquisto.

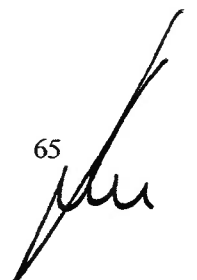
L'acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas rappresenta un ulteriore significativo passo di F.I.L.A. S.p.A. nel rafforzamento della propria presenza nel settore *art & craft*, caratterizzato da significative sinergie distributive e commerciali con il mercato del colore e degli strumenti per la creatività e conferma la strategia di crescita di F.I.L.A. S.p.A. attraverso acquisizioni.

L'integrazione con il Gruppo Daler-Rowney Lukas è volta, infatti, a cogliere rilevanti sinergie di costo – attraverso l'ottimizzazione della struttura produttiva, della forza vendite e dei costi di *overheads* – e di ricavo – attraverso l'incremento delle vendite dei prodotti del Gruppo.

L'operazione è finanziata attraverso un finanziamento bancario a medio lungo termine, sottoscritto nel mese di febbraio 2016, erogato da Unicredit S.p.A., Intesa Sanpaolo S.p.A., Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A. per un importo complessivo di Euro 130 milioni che ricomprende anche una linea *revolving* per la copertura di eventuali fabbisogni generati dal capitale circolante del Gruppo.

Continuità aziendale

Gli Amministratori di F.I.L.A. S.p.A., indipendentemente dalla operazione straordinaria descritta nel paragrafo precedente, hanno la ragionevole aspettativa che F.I.L.A. S.p.A. e tutte le altre società del Gruppo continueranno la propria esistenza operativa in un futuro prevedibile ed hanno redatto il bilancio consolidato e di F.I.L.A. S.p.A. nel presupposto della continuità aziendale coerentemente col piano pluriennale economico e finanziario, che mostra una previsione di risultati in crescita. Tendenza che sarà ancor ulteriormente supportata dalle risorse finanziarie che saranno disponibili in concomitanza con la conclusione della fusione per incorporazione tra F.I.L.A. S.p.A. e Space S.p.A..



Informazioni e Gestione dei Rischi Finanziari di Impresa

I principali strumenti finanziari del Gruppo F.I.L.A. includono le attività finanziarie quali conti correnti bancari e depositi a breve, finanziamenti e passività finanziarie verso banche a breve e lungo termine. L'obiettivo è quello di finanziare l'attività operativa e straordinaria del Gruppo F.I.L.A..

In aggiunta, il Gruppo F.I.L.A. ha in essere crediti e debiti commerciali scaturenti dalla propria attività di "core business".

La gestione dei fabbisogni finanziari e dei relativi rischi è svolta dalle singole società che compongono il Gruppo F.I.L.A. sulla base di linee guida definite dal CFO della società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed approvate dall'Amministratore Delegato.

L'obiettivo principale di tali linee guida è rappresentato dalla capacità di garantire la presenza di una struttura del passivo sempre in equilibrio con la composizione dell'attivo di bilancio, al fine di mantenere un'elevata solidità patrimoniale.

Gli strumenti di finanziamento maggiormente utilizzati dal Gruppo F.I.L.A. sono i seguenti:

- finanziamenti a medio/lungo termine, al fine di coprire gli investimenti nell'attivo immobilizzato (principalmente l'acquisto di partecipazioni di controllo e impianti e macchinari) e circolante;
- finanziamenti di breve termine e anticipi salvo buon fine di portafoglio commerciale.

Il costo medio dell'indebitamento risulta tendenzialmente parametrato all'andamento del tasso Euribor/Libor a 3 e 6 mesi con l'aggiunta di uno spread la cui quantificazione dipende dalla tipologia dello strumento finanziario utilizzato.

I finanziamenti qualora erogati a favore di società controllate possono essere accompagnati da garanzie quali fidejussioni e lettere di patronage emesse dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A.

I finanziamenti ottenuti dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. prevedono il rispetto di alcuni “covenants” finanziari, a riguardo di questi ultimi si rimanda al paragrafo: “Relazione degli Amministratori sulla Gestione - Impegni e Garanzie”.

I principali rischi di finanziari, identificati e gestiti dal Gruppo F.I.L.A. sono i seguenti:

- **Rischi di Mercato**, che è possibile declinare nelle seguente categorie:

Rischio di cambio

La valuta del bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. è l'Euro. Peraltro, il Gruppo F.I.L.A. conclude e continuerà a concludere operazioni in valute diverse dall'Euro, soprattutto derivanti dalla distribuzione geografica delle diverse attività industriali del Gruppo rispetto alla distribuzione geografica dei mercati in cui opera, ed è pertanto, esposto al rischio derivante dalle fluttuazioni nei tassi di cambio tra le diverse divise. Per questo motivo i risultati operativi del Gruppo F.I.L.A. potrebbero essere influenzati dalle fluttuazioni nei tassi di cambio, sia per effetto della conversione in Euro in sede di consolidamento che dalla variazione dei cambi sui debiti e crediti commerciali espressi in valute diverse da quella di conto detenute dalle singole società del Gruppo F.I.L.A..

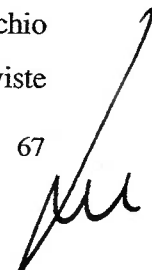
Inoltre, in casi limitati, in cui ci sia la convenienza economica o le condizioni di mercato locali lo richiedano, le società possono indebitarsi o impiegare fondi in valuta diversa da quella di conto. La variazione dei tassi di cambio può comportare la realizzazione o l'accertamento di differenze di cambio positive o negative.

Il Gruppo F.I.L.A. è esposto a rischi derivanti dalla variazione dei tassi di cambio, che possono influire sia sul risultato economico che sul valore del patrimonio netto.

I principali rapporti di cambio a cui ogni società del Gruppo F.I.L.A. è esposta riguardano le singole valute locali e:

- l'Euro, in quanto valuta funzionale di consolidamento;
- il Dollaro americano, in quanto valuta di riferimento per gli scambi commerciali internazionali.

Il Gruppo ha deciso di non ricorrere a strumenti finanziari derivati per mitigare il rischio derivante dall'esposizione al rischio di cambio derivante da transazioni commerciali previste



nell'orizzonte di 12 mesi (o anche successivi, ove sia valutato opportuno in relazione alle caratteristiche del business).

Il Gruppo F.I.L.A. sostiene parte dei propri costi e realizza parte dei propri ricavi in valute diverse dall'Euro e, in particolare, in Dollari americani e Pesos messicani.

Il Gruppo F.I.L.A. generalmente adotta una politica di copertura implicita al fine di tutelarsi a fronte di tale rischio mediante la contrapposizione di costi e ricavi con medesima valuta oltre ad utilizzare fonti di finanziamento in valuta locale.

Si ritiene che la politica di gestione adottata dal Gruppo sia adeguata al fine di contenere il rischio di cambio. Tuttavia, non si può escludere che future non prevedibili oscillazioni dei tassi di cambio dell'Euro nei confronti di altre divise, potrebbero avere ripercussioni negative sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale delle società del Gruppo, nonché influenzare la comparabilità dei singoli esercizi.

Sempre in relazione alle attività commerciali, le società del Gruppo possono trovarsi a detenere crediti o debiti commerciali denominati in valute diverse da quella di conto dell'entità che li detiene. Queste ultime sono adeguatamente monitorate da parte del Gruppo F.I.L.A. sia per quanto concerne il potenziale impatto economico che relativamente al rischio finanziario e di liquidità.

Alcune società controllate del Gruppo F.I.L.A. sono localizzate in Paesi non appartenenti all'Unione Monetaria Europea, in particolare Stati Uniti, Canada, Messico, Regno Unito, Scandinavia, Cina, Argentina, Cile, Singapore, Indonesia, Sud Africa, Russia e India. Poiché la valuta funzionale per il Gruppo è l'Euro, i conti economici di tali società vengono convertiti in Euro al cambio medio di periodo e, a parità di ricavi e di margini in valuta locale, variazioni dei tassi di cambio possono comportare effetti sul controvalore in Euro di ricavi, costi e risultati economici in fase di consolidamento rilevati direttamente nel patrimonio netto, nella voce "Differenza di Traduzione" (si rimanda alle Note Illustrative - Nota 12).

Nel corso del 2015 la natura e la struttura delle esposizioni al rischio di cambio e le politiche di monitoraggio seguite dal Gruppo non sono variate in modo sostanziale rispetto all'esercizio precedente.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità a cui è soggetto il Gruppo F.I.L.A. può sorgere per effetto dell'incapacità e difficoltà di reperire, a condizioni economiche mutevoli, le risorse finanziarie necessarie per il supporto delle attività operative nella giusta tempistica.

I flussi di cassa, la necessità di finanziamento e la liquidità delle società del Gruppo sono costantemente monitorati a livello centrale, al fine di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie.

Il Gruppo F.I.L.A. non si avvale di strumenti finanziari derivati per la copertura dei suddetti rischi, i quali sono monitorati sulla base di procedure interne e di reportistica commerciale e finanziaria periodica, che permettono al management di valutare e mitigare gli eventuali effetti di tali rischi con appropriate e tempestive politiche di gestione degli stessi.

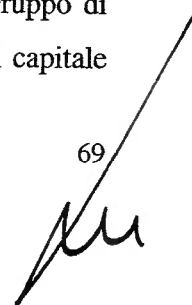
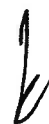
Il Gruppo F.I.L.A. procede costantemente al monitoraggio dei rischi di carattere finanziario in modo da fronteggiare i potenziali effetti negativi ed intraprendere le opportune azioni per mitigarli.

Il Gruppo ha adottato, al contempo, una serie di politiche e di processi volti a ottimizzare la gestione delle risorse finanziarie, riducendo il rischio di liquidità:

- mantenimento di un adeguato livello di liquidità disponibile;
- diversificazione degli strumenti di reperimento delle risorse finanziarie e presenza continuativa e attiva sul mercato dei capitali;
- ottenimento di linee di credito adeguate;
- monitoraggio delle condizioni prospettive di liquidità, in relazione al processo di pianificazione aziendale.

Le transazioni finanziarie sono effettuate con primarie istituzioni nazionali e internazionali dotate di un elevato "rating".

Il management ritiene che i fondi e le linee di credito attualmente disponibili, oltre a quelli che saranno generati dall'attività operativa e di finanziamento, consentiranno al Gruppo di soddisfare i suoi fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza.



La capacità di generare cassa tramite le proprie attività operative consente al Gruppo di ridurre al minimo il rischio di liquidità, inteso come difficoltà a reperire fondi per far fronte al regolamento delle proprie passività finanziarie.

- **Rischio di tasso d'interesse**

Le società del Gruppo F.I.L.A. utilizzano risorse finanziarie esterne sotto forma di debito ed impiegano le liquidità disponibili in attività finanziarie. Variazioni nei livelli dei tassi d'interesse di mercato influenzano il costo e il rendimento delle varie forme di finanziamento ed incidendo pertanto sul livello degli oneri finanziari netti del Gruppo.

La Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. eroga finanziamenti quasi esclusivamente alle società del Gruppo attingendo direttamente dalle proprie disponibilità finanziarie.

L'indebitamento nei confronti del sistema bancario espone il Gruppo F.I.L.A. al rischio di variazioni dei tassi di interesse. In modo particolare, i finanziamenti a tasso variabile determinano un rischio di modifica dei flussi di cassa. La politica del Gruppo F.I.L.A. attualmente è di rimanere nell'area del tasso variabile, monitorando l'andamento dei tassi di interesse, senza avvalersi di strumenti finanziari derivati per la copertura dei suddetti rischi.

- **Rischio di credito**

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione dell'impresa a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte.

La massima esposizione teorica al rischio di credito per il Gruppo al 31 dicembre 2015 è rappresentata dal valore contabile delle attività commerciali iscritte in bilancio, oltre che dal valore nominale delle garanzie prestate su debiti o impegni di terzi.

Il Gruppo F.I.L.A. tende a ridurre il rischio derivante dall'insolvenza dei propri clienti tramite regole in grado di assicurare che le vendite vengano effettuate a clienti affidabili e solvibili. Tali regole, basate sulle informazioni disponibili in merito alla solvibilità degli stessi e considerando i dati storici, associate a limiti di esposizione per singolo cliente nonché alla copertura assicurativa sui clienti estero (a livello di Gruppo), consentono un buon livello di controllo del credito e pertanto minimizzano il rischio relativo.

E' politica del Gruppo F.I.L.A. sottoporre i clienti che richiedono condizioni di pagamento dilazionate a procedure di verifica sulla classe di credito. In aggiunta, lo scadenzario dei crediti commerciali viene monitorato costantemente durante l'esercizio in modo da anticipare ed intervenire prontamente su quelle posizioni creditorie, che presentano un maggior grado di rischio.

Il rischio di credito risulta, peraltro, essere mitigato dal fatto che la concentrazione dell'esposizione creditoria è bassa, essendo il monte crediti, suddiviso su un elevato numero di controparti e clienti.

Sono oggetto di svalutazione individuale le posizioni, se singolarmente significative, per le quali si rileva un'oggettiva condizione di inesigibilità parziale o totale. L'ammontare della svalutazione tiene conto di una stima dei flussi recuperabili e della relativa data di incasso, degli oneri e spese di recupero futuri, nonché, del *Fair Value* delle garanzie. A fronte di crediti che non sono oggetto di svalutazione individuale vengono stanziati dei fondi su base individuale e collettiva, tenuto conto dell'esperienza storica e di dati statistici.

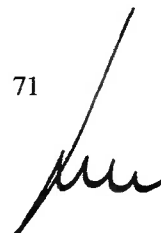
Come riportato in precedenza, i principali strumenti finanziari del Gruppo F.I.L.A. includono le attività finanziarie quali conti correnti bancari e depositi a breve, finanziamenti e passività finanziarie verso banche a breve e lungo termine. L'obiettivo è quello di finanziare l'attività operativa e straordinaria del Gruppo F.I.L.A.

In aggiunta, il Gruppo F.I.L.A. ha in essere crediti e debiti commerciali scaturenti dalla propria attività di "*core business*".

Ai sensi dell'informativa richiesta dall'IFRS 7, di seguito riportiamo:

- Il trattamento contabile e la relativa valutazione delle classi di attività e passività finanziarie iscritte in bilancio al 31 dicembre 2015 e al 31 dicembre 2014:

In relazione agli strumenti finanziari rilevati nella situazione patrimoniale finanziaria al fair value l'IFRS 7 richiede che tali valori siano classificati sulla base della gerarchia di livelli che evidenzia i valori utilizzati per la determinazione del *fair value*.



valori in migliaia di Euro	31 dicembre 2015	Criterio di valutazione	Livello 1	Livello 2	Livello 3
Attività finanziarie					
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	30.683	Fair Value			
Attività finanziarie Correnti e Non Correnti	2.055	Fair Value			2.055
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	77.731	Fair Value			
Totale attività finanziarie	110.469		-	-	2.055
Passività finanziarie					
Debiti Finanziari verso le banche	56.267	Fair Value			56.267
Altri Finanziamenti	611	Fair Value			611
Scoperti Bancari	13.171	Fair Value			
Strumenti Finanziari	21.504	Fair Value	21.504		
Debiti Commerciali ed Altri Debiti	52.985	Fair Value			
Totale passività finanziarie	144.538		21.504	-	-
valori in migliaia di Euro					
	31 dicembre 2014	Criterio di valutazione	Livello 1	Livello 2	Livello 3
Attività finanziarie					
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	32.473	Fair Value			
Attività finanziarie Correnti e Non Correnti	964	Fair Value			964
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	76.067	Fair Value			
Totale attività finanziarie	109.504		-	-	964
Passività finanziarie					
Debiti Finanziari verso le banche	88.786	Amortized Cost			88.786
Altri Finanziamenti	575	Fair Value			575
Scoperti Bancari	1.810	Fair Value			
Strumenti Finanziari	0	Fair Value			
Debiti Commerciali ed Altri Debiti	49.084	Fair Value			
Totale passività finanziarie	140.255		-	-	-

I Market Warrant F.I.L.A. S.p.A. iscritti a bilancio al 31 dicembre 2015 per un ammontare pari a 21.504 migliaia di Euro sono valutati al Fair value e classificati come “livello 1” in quanto strumenti quotati.

In conformità all’IFRS 7, si riportano di seguito gli effetti prodotti a conto economico e patrimonio netto con riferimento a ciascuna categoria di strumenti finanziari in essere nel Gruppo negli esercizi 2015 e 2014, che comprendono principalmente gli utili e le perdite derivanti dall’acquisto e dalla vendita di attività o passività finanziarie nonché dalle variazioni di valore degli strumenti finanziari valutati al fair value e dagli interessi attivi/passivi maturati sulle attività/passività finanziarie valutate al costo ammortizzato.

➤ gli utili e le perdite finanziarie sono contabilizzate nel conto economico:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	2015	2014
Interessi Attivi da Depositi Bancari	467	53
Totale proventi finanziari	467	53
Interessi Passivi da Passività Finanziarie Valutate al Costo Ammortizzato	0	(78)
Oneri su Cambio Nette per Operazioni Finanziarie	(1.255)	(140)
Totale oneri finanziari	(1.255)	(218)
Totale oneri finanziari netti	(788)	(165)

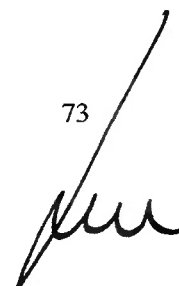
Con riferimento al 2015 e al 2014 non si rilevano utili e perdite finanziarie contabilizzate direttamente a patrimonio netto.

I “Finanziamenti e Crediti” in essere al 31 dicembre 2015 risultano essere pari a 355 migliaia di Euro;

➤ finanziamenti in essere al 31 dicembre 2015 e 2014.

I finanziamenti in essere del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 sono pari a 70.049 migliaia di Euro e al 31 dicembre 2014 sono pari a 91.171 migliaia di Euro.

I finanziamenti nel bilancio del Gruppo F.I.L.A. sono classificati nelle Passività Finanziarie suddivise secondo il criterio temporale di estinzione, come da contratto, tra quota non corrente e corrente coerentemente con la “Nota 13.A - Passività Finanziarie”.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014
Passività finanziarie non correnti	1.510	20.134
Finanziamenti scadenti oltre esercizio	1.510	20.134
Banche c/Capitale da Terzi	1.404	20.183
Banche c/Interessi da Terzi	0	(112)
Banche	1.404	20.071
Altri Finanziatori c/Capitale da Terzi	106	63
Altri finanziatori	106	63

La voce “Altri finanziatori” include la quota non corrente dei finanziamenti erogati da istituti bancari ed altri finanziatori.

Il saldo complessivo al 31 dicembre 2015 è pari a 1.510 migliaia di Euro, di cui 1.404 inerenti a finanziamenti bancari e 106 migliaia di Euro a finanziamenti erogati da altri finanziatori.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014
Passività finanziarie correnti	68.539	71.037
Finanziamenti scadenti entro esercizio	55.368	69.227
Banche c/Capitale da Terzi	54.764	68.383
Banche c/Interessi da Terzi	99	332
Banche	54.863	68.715
Altri Finanziatori c/Capitale da Terzi	501	509
Altri Finanziatori c/Interessi da Terzi	4	3
Altri finanziatori	505	512
Scoperti Bancari c/Capitale da Terzi	13.141	1.810
Scoperti Bancari c/Interessi da Terzi	30	0
Scoperti bancari	13.171	1.810

Il saldo complessivo al 31 dicembre 2015 è pari a 68.539 migliaia di Euro, di cui 55.368 migliaia di Euro inerenti a finanziamenti bancari, 505 migliaia di Euro a finanziamenti erogati da altri finanziatori e 13.171 migliaia di Euro a scoperti bancari;

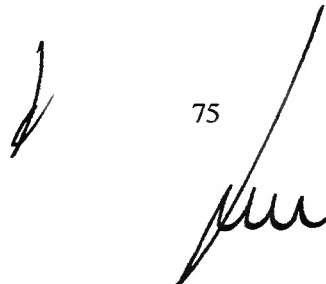
- i crediti in essere al 31 dicembre 2015 e 2014:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014
Crediti commerciali ed altri crediti	77.731	76.067
Crediti Commerciali	69.598	68.734
Crediti Tributari	3.375	3.502
Altri Crediti	3.838	3.131
Ratei e Risconti Attivi	920	673
	77.731	76.040
Crediti Commerciali v/Imprese Collegate	0	27
	0	27

- i debiti in essere al 31 dicembre 2015 e 2014:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014
Debiti commerciali ed altri debiti	52.985	49.084
Debiti Commerciali	38.412	36.968
Debiti Tributari	4.775	3.839
Altri Debiti	8.787	7.442
Ratei e Risconti Passivi	1.011	630
	52.985	48.879
Debiti Commerciali v/Imprese Collegate	0	205
	0	205

Per i dettagli circa i “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” e “Crediti Commerciali ed Altri Crediti” si rimanda alla “Nota 9.A – Crediti Commerciali e Altri Crediti” ed alla “Nota 20.A – Debiti Commerciali e Altri Debiti”.



Sensitivity analysis

Ai sensi dell'IFRS 7 e a completamento di quanto illustrato nella "Relazione degli Amministratori sulla Gestione – Informazioni e Gestione dei Rischi Finanziari di Impresa", di seguito si espone:

- **Rischio di Cambio**

Esposizione netta per le valute più significative:

valori in migliaia	31 dicembre 2015			31 dicembre 2014		
	USD	MXN	CNY	USD	MXN	CNY
Crediti Commerciali	9.036	509.860	0	8.941	529.440	0
Attività Finanziarie	541	6.314	381	311	4.954	0
Passività Finanziarie	(17.958)	(435.952)	(41.536)	(21.967)	(377.651)	(46.919)
Debiti Commerciali	(2.888)	(79.127)	(26.574)	(3.283)	(87.950)	(32.494)
Esposizione patrimoniale netta	(11.269)	1.095	(67.729)	(15.997)	68.793	(79.413)

L'impatto economico e la variazione patrimoniale, entrambe negative, in conseguenza di un'oscillazione positiva del 10% nei tassi di cambio delle principali valute estere nei confronti dell'Euro, sarebbero pari a circa 1.807 migliaia di Euro (1.805 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Cambi di chiusura applicati:

	Cambio di Chiusura	
	2015	2014
USD /€	1,089	1,214
MXN /€	18,915	17,868
CNY /€	7,061	7,536

effetto dell'incremento del 10% del rapporto con l'Euro:

	Variazioni	
	Patrimonio Netto	
	2015	2014
USD /€	(941)	(1.198)
MXN /€	5	350
CNY /€	(872)	(958)
	(1.807)	(1.805)

• **Rischio di Tasso d'Interesse**

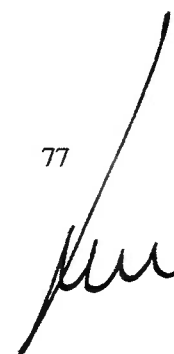
La politica del Gruppo F.I.L.A. attualmente è di rimanere nell'area del tasso variabile, monitorando l'andamento delle curve dei tassi di interesse e ritenendo non necessario il ricorso a strumenti derivati di copertura.

Di seguito, sono esposte le attività e passività finanziarie a tasso variabile:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014
Passività Finanziarie	70.049	91.171
Attività/passività finanziarie a tasso variabile	70.049	91.171

Gli strumenti finanziari a tasso variabile includono tipicamente le disponibilità liquide, i finanziamenti concessi ad alcune società del Gruppo ed parte dei debiti finanziari.

Un'ipotetica variazione di 100 "basis point" nel livello dei tassi di interesse applicabile alle attività e passività finanziarie a tasso variabile in essere al 31 dicembre 2015 comporterebbe una variazione sia economica che patrimoniale, su base annua, di seguito esposta.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Patrimonio Netto	
	Variazione 100 bp	
	Incremento	Decremento
31 dicembre 2015		
Attività/Passività Finanziarie a Tasso Variabile	700	(700)
31 dicembre 2014		
Attività/Passività Finanziarie a Tasso Variabile	912	(912)

Le medesime variabili sono state mantenute per determinare l'impatto economico e variazione patrimoniale al 31 dicembre 2015.

Di seguito, sono riepilogati per scadenza, come da relativi contratti, le quote capitali delle attività e passività finanziarie del Gruppo F.I.L.A. per l'esercizio 2015 e 2014 secondo il criterio temporale di estinzione, coerentemente con la "Nota 13.A - Passività Finanziarie":

31 dicembre 2015	Entro 12 mesi	Entro 1-2 anni	Entro 2-3 anni	Entro 3-4 anni	Entro 4-5 anni	Totale
-------------------------	--------------------------	---------------------------	---------------------------	---------------------------	---------------------------	---------------

valori in migliaia di Euro

TASSO VARIABILE

Attività finanziarie

Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	30.683	0	0	0	0	30.683
Finanziamenti e Crediti	0	0	354	0	0	354

Passività finanziarie

Passività Finanziarie verso Banche	54.764	395	378	408	223	56.168
Altri Finanziamenti	501	106				607

Flussi netti previsti

	(24.582)	(501)	(24)	(408)	(223)	(25.738)
--	-----------------	--------------	-------------	--------------	--------------	-----------------

31 dicembre 2014	Entro 12 mesi	Entro 1-2 anni	Entro 2-3 anni	Entro 3-4 anni	Entro 4-5 anni	Oltre 5 anni	Totale
------------------	------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-----------------	--------

valori in migliaia di Euro

TASSO VARIABILE

Attività finanziarie

Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	32.473	0	0	0	0	0	32.473
Finanziamenti e Crediti	0	7	0	0	0	0	7

Passività finanziarie

Passività Finanziarie verso Banche	68.715	8.577	9.163	1.949	382	0	88.786
Altri Finanziamenti	512	52	8	0	0	0	572

Flussi netti previsti

(36.754)	(8.622)	(9.171)	(1.949)	(382)	0	(56.878)
----------	---------	---------	---------	-------	---	----------

> Rischio di Credito

Al 31 dicembre 2015 la voce "Crediti commerciali e gli Altri crediti", pari a complessivi 77.731 migliaia di Euro (76.067 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) sono esposti al netto del relativo fondo svalutazione crediti pari a 3.966 migliaia di Euro (3.181 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Sono di seguito esposti:

- > l'ageing dei crediti commerciali al 31 dicembre 2015 comparato con il dato al 31 dicembre 2014:

CREDITI COMMERCIALI LORDI: AGEING

valori in migliaia di
Euro

	Saldo 31-12-2015	Saldo 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto
Scaduti tra 0-60 giorni	11.902	9.759	2.143
Scaduti tra 60-120 giorni	7.468	5.598	1.870
Scaduti oltre 120 giorni	5.278	2.684	2.594
A scadere	44.950	50.693	(5.743)
Valore complessivo	69.598	68.734	864

- la spaccatura per tipologia di creditore sia al 31 dicembre 2015 sia al 31 dicembre 2014:

CREDITI COMMERCIALI VERSO TERZE PARTI PER CANALE			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31 dicembre 2015	Saldo al 31 dicembre 2014	Variazione tra periodi di confronto
Grossisti	29.422	29.056	365
Fornitori Scuola/Ufficio	4.481	4.425	56
Grande Distribuzione	16.467	16.262	204
Dettaglio	6.152	6.075	76
Distributori	7.375	7.284	92
Promozionali & B2B	2.698	2.664	33
Altro	3.004	2.967	37
Verso terze parti	69.598	68.734	864

- la suddivisione per area geografica comparata tra 31 dicembre 2015 e 31 dicembre 2014:

Nota 9.B - CREDITI COMMERCIALI VERSO TERZE PARTI PER AREA GEOGRAFICA			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Saldo 31-12-2015	Saldo 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto
Europa	23.537	23.486	51
Nord America	9.206	9.279	(73)
Centro/Sud America	33.004	33.964	(960)
Asia	1.452	762	690
Resto del mondo	2.399	1.243	1.156
Valore complessivo	69.598	68.734	864

Ambiente e Sicurezza

Gli aspetti relativi alle tematiche "Ambiente e Sicurezza" sono gestiti a livello locale dalle società del Gruppo F.I.L.A. in ottemperanza alle normative di riferimento vigenti e nell'ambito della "policy di Gruppo" in materia.

Il Gruppo F.I.L.A. prevede per ogni singola entità locale un referente responsabile per "Ambiente e la Sicurezza", facenti capo ai rispettivi Direttori Generali, che a loro volta risultano essere i referenti locali verso la società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A.

Con riferimento a F.I.L.A. S.p.A. le tematiche "Ambiente e Sicurezza" sono gestite con il supporto, da molti anni, di una società di consulenza specializzata. Le attività sviluppate dalla F.I.L.A. S.p.A. sono coerenti con la normativa ambientale e sulla sicurezza dei lavoratori (D. Lgs. 626 e N. 81 del 09 aprile 2008). Lo smaltimento rifiuti viene effettuato regolarmente e le movimentazioni di carico e scarico sono regolarmente registrate sui registri vidimati. F.I.L.A. S.p.A. è certificata OHSAS 18001, l'ultimo Audit si è concluso positivamente, senza che siano emerse non conformità di rilievo, nel corso del mese di ottobre 2015. Tutti i dipendenti sono seguiti dal medico del lavoro competente (applicazione disposti ex D. Lgs. 81/08) che provvede alle visite obbligatorie.

Nel corso dell'esercizio non sono emerse problematiche di rilievo in riferimento alle tematiche ambientali e sulla sicurezza. Si precisa che, la bonifica in corso sul terreno di proprietà della controllata americana è afferente ad una pregressa attività produttiva svolta sul sito ante acquisizione da parte di F.I.L.A. S.p.A.

Personale

Il personale in forza lavoro del Gruppo F.I.L.A., a fine 2015, è pari 6.036 unità, rispetto alle 2.842 unità effettive a fine 2014.

L'incremento delle unità è principalmente imputabile alla variazione dell'area di consolidamento del Gruppo. Infatti, le unità facenti parte della controllata indiana Writefine Products Private Limited sono pari a 3.334 unità.

Di seguito, si riporta un grafico evidenziante la ripartizione della forza lavoro del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 e 2014.

	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Totale
Dicembre 2015	527	92	1.322	4.083	12	6.036
Dicembre 2014	515	103	1.286	930	8	2.842
Variazione	12	(11)	36	3.153	4	3.194

e la suddivisione e movimentazione per categorie lavorative:

PERSONALE				
	Manager	Impiegati	Operai	Totale
Totale al 31-12-2014	39	729	2.074	2.842
Incrementi	4	762	2.836	3.602
Decrementi	(2)	(168)	(238)	(408)
Totale al 31-12-2015	41	1.323	4.672	6.036
di cui da variazione area di consolidamento	4	583	2.747	3.334

Al netto dell'incremento dovuto alla variazione dell'area di consolidamento, il Gruppo ha registrato un decremento del numero del personale legato principalmente al processo di riorganizzazione che ha coinvolto il sito produttivo cinese avviatosi l'anno scorso e conclusosi definitivamente nel corso del 2015. Lo spostamento dello stabilimento produttivo da Beijing a Kunshan ha registrato, infatti, una diminuzione dell'organico lavorativo reso possibile grazie all'implementazione nei nuovi stabilimenti di linee produttive più efficienti e performanti. Tuttavia, si registrano incrementi di organico nella consociata messicana Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de CV (29 unità) e nella nuova consociata cinese Fila Dixon Art & Craft Yixing Co. Ltd (26 unità).

L'organico medio 2015 del Gruppo F.I.L.A. risulta essere pari a 5.596 unità, maggiore di 2.780 unità rispetto all'analogo dato del 2014. Escludendo l'organico della indiana Writefine Products Private Limited pari a 2.902 unità si può, tuttavia, evidenziare che il Gruppo non ha subito sostanziali cambiamenti nel corso del 2015 rispetto all'anno precedente.

	Europa	Nord America	Centro-Sud America	Asia	Resto del Mondo	Totale
Dirigenti	18	18	9	7	1	53
Quadri/Impiegati	254	63	367	475	8	1.167
Operai	250	11	943	3.169	3	4.376
Totale 2015	522	92	1.319	3.651	12	5.596

	Europa	Nord America	Centro-Sud America	Asia	Resto del Mondo	Totale
Dirigenti	19	18	9	9	0	55
Quadri/Impiegati	249	69	350	76	8	752
Operai	250	11	904	845	0	2.010
Totale 2014	518	97	1.263	930	8	2.817
Variazione 2015 - 2014	4	(5)	56	2.721	4	2.780

Il turn-over è stato interessato da un processo di razionalizzazione della forza lavoro che interessato principalmente la categoria degli operai.

Si espongono i bonus ricevuti dai Manager del Gruppo F.I.L.A. nell'esercizio corrente:

BENEFIT ED ALTRI INCENTIVI PER I MANAGER					
valori in migliaia di Euro	Esercizio 2015		Esercizio 2014		
	Ammontare	Natura	Ammontare	Natura	
Bonus	1.199	Performance Bonus	789	Performance Bonus	
Valore complessivo	1.199		789		

Nel corso del 2015 e come del resto negli anni precedenti, il personale del Gruppo F.I.L.A. ha perseguito corsi di formazione e di aggiornamento, in particolare nelle aree amministrative, al fine di mantenere degli idonei ed adeguati standard professionali conformemente alle "policy di Gruppo".

Corporate Governance

Per ogni informazione in tema di corporate governance si rinvia alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, redatta ai sensi dell'art. 123 bis del TUF, approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società contestualmente alla Relazione sulla Gestione messa a disposizione dalla Società presso la sede legale della Società, nonché sul sito internet del Gruppo (www.filagroup.it – sezione Governance)

Altre Informazioni

Si precisa che le informazioni di cui ai commi 1 e 2 dell'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58/1998 sono contenute nella separata “Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari”, la quale rinvia per talune informazioni inerenti alle remunerazioni alla “Relazione sulla Remunerazione” redatta ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. n. 58/1998 entrambe tali Relazioni, approvate dal Consiglio di Amministrazione, vengono pubblicate nei termini previsti sul sito internet della Società www.filagroup.it.

Informazioni ai sensi degli art. 70 e 71 del Regolamento Consob n. 11971/1999

Space S.p.A., in data 21 ottobre 2013 ha comunicato a Consob l'intenzione di aderire al regime di opt-out di cui agli artt. 70, comma 8 e 71, comma 1-bis del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971/1999, al fine di avvalersi della facoltà di derogare all'obbligo di mettere a disposizione del pubblico il documento informativo previsto dagli artt. 70 e 71 del Regolamento Consob n. 11971/1999 in ipotesi di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizione e cessione.

Nella seguente tabella esponiamo gli emolumenti complessivi riconosciuti ai membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale per la carica ricoperta nella società F.I.L.A. S.p.A. nonché i compensi di altra natura, nel qual caso “*performance bonus e compensi una tantum*”, ricevuti al 31 dicembre 2015.

	Emolumento per la Carica Ricoperta	Altri Compensi (Bonus)
<i>valori in migliaia di Euro</i>		
Amministratori	1.287	1.575
Sindaci	66	0
Valore complessivo	1.353	1.575

Per maggiori informazioni si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione pubblicata sul sito internet della società www.filagroup.it.

L'Assemblea degli Azionisti della società F.I.L.A. S.p.A. ha deliberato, in data 15 gennaio 2015, di nominare la società di revisione KPMG S.p.A. quale soggetto incaricato, per gli esercizi 2015-2023, dell'attività di controllo contabile di cui all'art. 2409-ter del Codice Civile e della revisione contabile del bilancio della società F.I.L.A. S.p.A. e del bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A.

Prospetto di Riconciliazione tra il Patrimonio Netto della Capogruppo e il Patrimonio Netto del Consolidato

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Patrimonio Netto 31 dicembre 2014	Variazioni Patrimoniali	Risultato netto Esercizio 2014	Patrimonio Netto 31 dicembre 2015
Bilancio F.I.L.A. S.p.A.	63.821	92.655	(25.156)	131.320
Effetto Consolidamento dei bilanci delle controllate	48.467	(141)	8.493	56.819
Riserva di Conversione	(1.756)	1.377		(379)
Bilancio Consolidato di Gruppo	110.532	93.891	(16.663)	187.760
Patrimonio netto di Terzi	1.435	22.269	263	23.967
Bilancio Consolidato	111.968	116.160	(16.400)	211.727

Signori Azionisti di F.I.L.A. S.p.A.,

sottoponiamo alla Vostra approvazione il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria, dal prospetto del conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto e dal rendiconto finanziario e dalle note illustrative, con i relativi allegati, che chiude con una perdita netta di 41.086.172,62 Euro, e Vi proponiamo:

1. di utilizzare parte della riserva da sovrapprezzo azioni per 41.599.122,98 Euro (i) a copertura della perdita dell'esercizio per 41.086.172,62 Euro e (ii) a copertura delle residue perdite relative agli esercizi precedenti al 31 dicembre 2015 per 512.950,36 Euro;
2. di costituire integralmente la riserva legale per 7.434.166 Euro mediante parziale utilizzo della restante parte della riserva da sovrapprezzo azioni;
3. di vincolare un'ulteriore parte residua di tale riserva da sovrapprezzo azioni per 15.052.294 Euro ai sensi dell'articolo 6, comma 1, lettera a), del D. Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2015;
4. di distribuire parte delle altre riserve della Società, diverse da quelle in sospensione di imposta, per complessivi Euro 3.710.907 a titolo di dividendo e, quindi, di distribuire un dividendo pari ad Euro 0,09 per ciascuna delle 41.232.296 azioni ordinarie attualmente in circolazione, a valere sulle riserve disponibili restando inteso che, nel caso in cui il numero totale delle azioni della Società attualmente in circolazione dovesse aumentare, l'importo complessivo del dividendo resterà immutato e quello unitario si intenderà automaticamente adeguato al nuovo numero di azioni; il dividendo sarà messo in pagamento con data di stacco, record date e data di pagamento rispettivamente il 23, 24 e 25 maggio 2016.

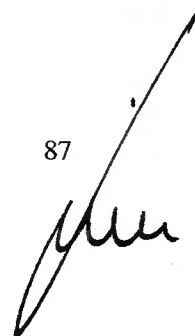
Il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

Dr. GIANNI MION



**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO F.I.L.A. E
D'ESERCIZIO DI F.I.L.A. S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2015**



III - Bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015
Prospetti contabili di bilancio consolidato
Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria

<i>valori in migliaia di Euro</i>		31 dicembre 2015	31 dicembre 2014
ATTIVITA'		384.450	266.502
Attività Non Correnti		152.229	64.731
Attività Immateriali	<i>Nota 1</i>	88.156	21.264
Immobili, Impianti e Macchinari	<i>Nota 2</i>	47.901	25.552
Attività Finanziarie Non Correnti	<i>Nota 3</i>	1.787	707
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto	<i>Nota 4</i>	322	6.746
Partecipazioni Valutate al Costo	<i>Nota 5</i>	31	31
Attività per Imposte Anticipate	<i>Nota 6</i>	14.032	10.429
Altri Crediti		-	2
Attività Correnti		232.221	201.755
Attività Finanziarie Correnti	<i>Nota 3</i>	268	257
Attività per Imposte Correnti	<i>Nota 7</i>	5.020	923
Rimanenze	<i>Nota 8</i>	118.519	92.035
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	<i>Nota 9</i>	77.731	76.067
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	<i>Nota 10</i>	30.683	32.473
Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione		-	16
PASSIVITA' EPATRIMONIO NETTO		384.450	266.502
Patrimonio Netto	<i>Nota 12</i>	211.727	111.968
Capitale Sociale		37.171	2.748
Riserve		80.828	8.638
Utili (Perdite) Riportate a Nuovo		86.424	82.572
Utile (Perdita) dell'Esercizio		(16.663)	16.575
Patrimonio Netto di Gruppo		187.760	110.532
Patrimonio Netto di Terzi		23.967	1.435
Passività Non Correnti		27.421	31.615
Passività Finanziarie Non Correnti	<i>Nota 13</i>	1.510	20.134
Benefici a Dipendenti	<i>Nota 14</i>	5.352	4.925
Fondi per Rischi ed Oneri	<i>Nota 15</i>	942	731
Passività per Imposte Differite	<i>Nota 16</i>	19.485	5.825
Altri Debiti	<i>Nota 19</i>	132	-
Passività Correnti		145.302	122.919
Passività Finanziarie Correnti	<i>Nota 13</i>	68.539	71.037
Strumenti Finanziari	<i>Nota 17</i>	21.504	-
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	<i>Nota 15</i>	434	262
Passività per Imposte Correnti	<i>Nota 18</i>	1.840	2.536
Debiti Commerciali e Altri Debiti	<i>Nota 19</i>	52.985	49.084
Passività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione		0	0

Prospetto del conto economico complessivo

<i>valori in migliaia di Euro</i>		2015	2014
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	Nota 20	275.333	233.585
Altri Ricavi e Proventi	Nota 21	7.210	3.817
TOTALE RICAVI		282.543	237.402
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì	Nota 22	(126.609)	(101.716)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	Nota 23	(68.477)	(57.655)
Altri Costi Diversi	Nota 24	(8.188)	(4.947)
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	Nota 22	18.175	10.764
Costo del Lavoro	Nota 25	(55.664)	(48.829)
Ammortamenti	Nota 26	(6.792)	(5.698)
Svalutazioni	Nota 27	(989)	(344)
TOTALE COSTI OPERATIVI		(248.544)	(208.425)
RESULTATO OPERATIVO		33.999	28.977
Proventi Finanziari	Nota 28	15.695	589
Oneri Finanziari	Nota 29	(58.281)	(5.084)
Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto	Nota 31	420	443
RESULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA		(42.166)	(4.052)
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE		(8.167)	24.925
Imposte sul Reddito		(10.444)	(9.714)
Imposte Differite ed Anticipate		2.158	1.470
TOTALE IMPOSTE	Nota 32	(8.286)	(8.244)
RESULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE IN ESERCIZIO		(16.453)	16.681
RESULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE		53	(76)
RESULTATO DEL PERIODO		(16.400)	16.605
<i>Attribuibile a:</i>			
Risultato del periodo attribuibile interessenze di terzi		263	30
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante		(16.663)	16.575
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio		1.426	3.940
Differenza di Traduzione rilevata a Patrimonio Netto		1.426	3.940
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che non possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio		36	(284)
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari Dipendenti rilevati direttamente a Patrimonio Netto		14	(393)
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto		22	109
ALTRI COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (al netto degli effetti fiscali)		1.462	3.656
<i>Attribuibile a:</i>			
Risultato del periodo attribuibile interessenze di terzi		340	170
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante		(15.278)	20.231

Prospetto delle variazioni del patrimonio netto

valori in migliaia di Euro

	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva Sovrapprezzo Azioni	Riserva IAS 19	Altre Riserve	Differenza di Traduzione	Utili/(Perdite) Portati a Nuovo	Utili/(Perdite) de l'Esercizio di Gruppo	Patrimonio Netto di Gruppo	Capitale e Riserve di Terzi	Utili/(Perdite) di Terzi	Patrimonio Netto di Terzi	Patrimonio Netto Totale
31 dicembre 2014	2.748	608	0	(1.368)	11.154	(1.756)	82.572	16.575	110.532	1.405	30	1.435	111.968
Ammento Capitale Sociale	23.616								23.616				23.616
Effetto di fusione F.I.L.A. S.p.A. - SPACE S.p.A.	10.807	(608)	109.511		(38.465)		(13.237)		68.008				68.008
Utili/(Perdite) di periodo								(16.663)	(16.663)		263	263	(16.400)
Altre Variazioni dell'esercizio			368	7		1.377	514		2.266	22.550		22.550	24.816
Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto	34.423	(608)	109.879	7	(38.465)	1.377	(12.723)	(16.663)	77.227	22.550	263	22.813	100.040
Destinazione risultato dell'esercizio 2014							16.575	(16.575)	0	30	(30)	0	0
Distribuzione di dividendi									0	(281)		(281)	(281)
31 dicembre 2015	37.171	0	109.879	(1.361)	(27.311)	(379)	86.424	(16.663)	187.740	23.704	263	23.967	211.727

Note:

I dati al 31.12.2014 corrispondono ai dati del bilancio consolidato di F.I.L.A. S.p.A. chiuso al 31.12.2014 così come approvato dall'Assemblea degli azionisti di F.I.L.A. S.p.A. in data 22 aprile 2015.

Per dettagli in merito alla movimentazione delle poste del patrimonio netto si rimanda alla Nota 12 delle Note Illustrative al bilancio consolidato.

Rendiconto Finanziario consolidato

valori in migliaia di Euro		Dicembre 2015	Dicembre 2014
REDDITO OPERATIVO		33.999	28.977
<i>rettifiche per costi non monetari ed altro:</i>		9.695	6.830
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 1 - 2	6.792	5.698
Svalutazioni e Ripristini di valore delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 1 - 2	3	48
Svalutazione Crediti	Nota 9	985	297
Effetto cambio attività e passività in valuta su Operazioni Commerciali	Nota 24	1.960	830
Plusvalenze/Minusvalenze da cessione Attività Immateriali e Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 21 - 24	(46)	(42)
<i>integrazioni per:</i>		(18.737)	(9.661)
Pagamento Imposte sul Reddito	Nota 7 - 18	(15.522)	(8.692)
Differenze Cambio Non realizzate su Attività e Passività in valuta	Nota 28 - 29	(2.053)	(617)
Differenze cambio realizzate su Attività e Passività in valuta	Nota 28 - 29	(1.161)	(352)
FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVA PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO		24.957	26.146
<i>Variazioni del Capitale Circolante Netto:</i>			
Variazione Rimanenze	Nota 8	(24.665)	(6.880)
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	Nota 9	(18.545)	(11.159)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	Nota 19	(2.382)	(4.546)
Variazione Altre attività /Altre passività	Nota 15 - 16 - 6	(3.978)	11.255
Variazioni TFR e Benefici a Dipendenti	Nota 14	118	(2.582)
		121	153
FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA		292	19.265
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Attività Immateriali	Nota 1	(128)	(243)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 2	(7.497)	(6.358)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Partecipazioni valutate al Costo	Nota 5	0	(28)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Altre Attività Finanziarie	Nota 3	(503)	(339)
Acquisto quote partecipative WRITEFINE PRODUCTS PVT LTD (India) 51 %		(36.110)	0
Interessi ricevuti		467	49
FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		(43.772)	(6.919)
Totale Variazione Patrimonio Netto	Nota 12	(271)	(937)
Interessi pagati	Nota 29	(3.775)	(3.774)
Totale Incremento/Decremento Finanziamenti ed altre Passività finanziarie	Nota 13	(65.450)	(13.994)
FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		(69.495)	(18.705)
Differenza di traduzione	Nota 12	1.426	4.112
Altre variazioni patrimoniali non monetarie		2.673	(1.708)
FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO		(108.877)	(3.955)
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo		30.663	35.685
Disponibilità Liquide ed Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo (apporto di fusione)		93.333	0
Disponibilità Liquide ed Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo (variazione area di consolidamento)		2.423	(1.067)
DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI AL NETTO DEI CONTI CORRENTI BANCARI PASSIVI ALLA FINE DEL PERIODO		17.542	30.663

- 1) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a dicembre 2015, sono pari a 30.683 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 13.141 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.
- 2) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a dicembre 2014, sono pari a 32.473 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 1.810 migliaia di Euro al netto della quota riguardante gli interessi.
- 3) I flussi finanziari sono stati presentati utilizzando il metodo indiretto. Al fine di fornire un'adeguata e più accurata esposizione dei singoli flussi, si è provveduto a scorporarli dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria (inclusa la conversione delle poste patrimoniali in valuta diversa dall'Euro), ove significativi. Tali effetti sono stati aggregati ed inclusi nella voce "Altre variazioni non monetarie".

valori in migliaia di Euro

	Dicembre 2015	Dicembre 2014
CASSA ED ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE INIZIALI	30.663	35.685
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	32.473	35.797
Scoperti di conto corrente	(1.810)	(112)
CASSA ED ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE FINALI	17.542	30.663
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	30.683	32.473
Scoperti di conto corrente	(13.141)	(1.810)

Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria con indicazione dei rapporti con parti correlate

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2015	di cui verso parti correlate	31 dicembre 2014	di cui verso parti correlate
ATTIVITA'	384.450	0	266.502	4.968
Attività Non Correnti	152.229	0	64.731	0
Attività Immateriali	88.156		21.264	
Immobili, Impianti e Macchinari	47.901		25.532	
Attività Finanziarie Non Correnti	1.787		707	
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto	322		6.746	
Partecipazioni Valutate al Costo	31		31	
Attività per Imposte Anticipate	14.032		10.429	
Altri Crediti	-		2	
Attività Correnti	232.221	0	201.755	4.968
Attività Finanziarie Correnti	268		257	
Attività per Imposte Correnti	5.020		923	
Rimanenze	118.519		92.035	
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	77.731		76.067	
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	30.683		32.473	4.968
Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione	-	-	16	-
PASSIVITA' EPATRIMONIO NETTO	384.450	637	266.502	26.140
Patrimonio Netto	211.727	0	111.968	0
Capitale Sociale	37.171		2.748	
Riserve	80.828		8.638	
Utili (Perdite) Riportate a Nuovo	86.424		82.572	
Utile (Perdita) dell'Esercizio	(16.663)		16.575	
Patrimonio Netto di Gruppo	187.760		110.532	
Patrimonio Netto di Terzi	23.967		1.435	
Passività Non Correnti	27.421	0	31.615	16.750
Passività Finanziarie Non Correnti	1.510		20.134	16.750
Beneficiari a Dipendenti	5.352		4.925	
Fondi per Rischi ed Oneri	942		731	
Passività per Imposte Differite	19.485		5.825	
Altri Debiti	132		-	
Passività Correnti	145.302	637	122.919	9.390
Passività Finanziarie Correnti	68.539		71.037	8.706
Strumenti Finanziari	21.504		-	
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	434		262	
Passività per Imposte Correnti	1.840		2.536	
Debiti Commerciali e Altri Debiti	52.985	637	49.084	684
Passività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione	0	0	0	0

Prospetto del conto economico complessivo con indicazione dei rapporti con parti correlate

<i>valori in migliaia di Euro</i>	2015	di cui verso parti correlate	2014	di cui verso parti correlate
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	275.333		233.585	
Altri Ricavi e Proventi	7.210		3.817	
TOTALE RICAVI	282.543		237.402	
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè	(126.609)	(1.107)	(101.716)	(1.265)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(68.477)	(695)	(57.655)	(714)
Altri Costi Diversi	(8.188)		(4.947)	
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	18.175		10.764	
Costo del Lavoro	(55.664)		(48.829)	
Ammortamenti	(6.792)		(5.698)	
Svalutazioni	(989)		(344)	
TOTALE COSTI OPERATIVI	(248.544)		(208.425)	
RESULTATO OPERATIVO	33.999		28.977	
Proventi Finanziari	15.695	1	589	2
Oneri Finanziari	(58.281)	(106)	(5.084)	(522)
Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto	420		443	
RESULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	(42.166)		(4.052)	
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE	(8.167)		24.925	
Imposte sul Reddito	(10.444)		(9.714)	
Imposte Differite ed Anticipate	2.158		1.470	
TOTALE IMPOSTE	(8.286)		(8.244)	
RESULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE IN ESERCIZIO	(16.453)		16.681	
RESULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE	53		(76)	
RESULTATO DEL PERIODO	(16.400)		16.605	
<i>Attribuibile a:</i>				
Risultato del periodo attribuibile interessenze di terzi	263		30	
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	(16.663)		16.575	
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio	1.426		3.940	
Differenza di Traduzione rilevata a Patrimonio Netto	1.426		3.940	
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che non possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio	36		(284)	
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari Dipendenti rilevati direttamente a Patrimonio Netto	14		(393)	
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto	22		109	
ALTRI COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (al netto degli effetti fiscali)	1.462		3.656	
<i>Attribuibile a:</i>				
Risultato del periodo attribuibile interessenze di terzi	340		170	
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	(15.278)		20.231	

Criteria di Redazione delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015

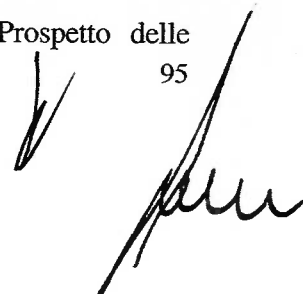
Premessa

Il Gruppo F.I.L.A. (nel seguito anche il “Gruppo”) opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l’espressione creativa, realizzando articoli da scrittura e da disegno, quali pastelli, tempere, paste da modellare, matite, gessetti, ecc.

La Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., Fabbrica Italiana Lapis ed Affini (di seguito “la Società”), è una società per azioni avente sede legale in Pero (Italia), Via XXV Aprile, 5. Le azioni ordinarie della Società sono ammesse alle negoziazioni sul MTA, Segmento STAR, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. a decorrere dal 12 novembre 2015. Al riguardo si ricorda che anteriormente a tale data le azioni ordinarie di F.I.L.A. S.p.A. (allora Space S.p.A., Special Purpose Acquisition Company (SPAC) di diritto italiano costituita in forma di SIV (Special Investment Vehicle) ai sensi del Regolamento di Borsa) erano ammesse a quotazione dal 18 dicembre 2013 sul MIV (Mercato Telematico degli Investment Vehicles organizzato e gestito da Borsa Italiana), segmento professionale riservato esclusivamente ad investitori qualificati.

Il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. è stato redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall’Unione Europea. Comprende i bilanci di F.I.L.A. S.p.A. e delle società controllate.

Il presente bilancio consolidato, relativo all’esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 è presentato in Euro, essendo l’Euro la moneta corrente nell’economia in cui il Gruppo opera ed è costituito dal Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria in base al quale le attività e passività sono classificate distintamente in correnti e non correnti, dal Prospetto del Conto Economico Complessivo, dal Rendiconto Finanziario Consolidato, secondo lo schema del metodo indiretto, dal Prospetto delle Variazioni di Patrimonio Netto, dalle Note Illustrative ed è corredato dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione. Tutti i valori riportati negli schemi del Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria, del Prospetto del Conto Economico Complessivo, del Rendiconto Finanziario Consolidato, del Prospetto delle



Variazioni di Patrimonio Netto e nelle Note Illustrative sono espressi in migliaia di Euro, salvo ove diversamente indicato.

Per le società controllate estere i bilanci vengono ritrattati in appositi financial reporting package, ai fini del bilancio consolidato di Gruppo, per recepire i principi contabili internazionali (IFRS).

Principi Contabili e Criteri di Valutazione

Il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. e il bilancio d'esercizio della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (nel seguito anche "Capogruppo", "Società") al 31 dicembre 2015, predisposti dal Consiglio d'Amministrazione della F.I.L.A. S.p.A., sono stati redatti in conformità agli International Financial Reporting Standards (IFRS), emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea.

In particolare gli IFRS sono stati applicati in modo coerente a tutti i periodi presentati nel presente fascicolo.

Per il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. il primo anno di applicazione degli IFRS è stato il 2006, mentre, per il bilancio d'esercizio di F.I.L.A. S.p.A., il primo anno di applicazione degli IFRS è stato il 2007.

Principi Contabili

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni entrati in vigore a partire dal 1° gennaio 2015

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni, rivisti anche a seguito del processo di *Improvement* annuale condotto dallo IASB, sono stati applicati per la prima volta a partire dal primo gennaio 2015:

IFRIC 21 – Tributi

L'interpretazione, emessa dallo IASB nel maggio 2013, fornisce chiarimenti su quando

un'entità dovrebbe rilevare una passività per il pagamento di tributi imposti dal governo, ad eccezione di quelli già disciplinati da altri principi (es. IAS 12 – Imposte sul reddito). Lo IAS 37, stabilisce i criteri per il riconoscimento di una passività, uno dei quali è l'esistenza dell'obbligazione attuale in capo alla società quale risultato di un evento passato (noto come fatto vincolante). L'interpretazione chiarisce che il fatto vincolante, che dà origine ad una passività per il pagamento del tributo, è descritta nella normativa di riferimento da cui scaturisce il pagamento dello stesso. L'IFRIC 21 è applicabile secondo lo IASB dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2014 mentre secondo il regolamento dell'Unione Europea dalla data di inizio del primo esercizio finanziario che cominci da o dopo il 17 giugno 2014. L'applicazione a partire dal 1° gennaio 2015 di tale interpretazione non ha comportato effetti sui dati del Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2015.

Miglioramenti agli IFRS: Ciclo 2011-2013

Il 12 dicembre 2013 lo IASB ha pubblicato il documento “Annual Improvements to IFRSs: 2011-2013 Cycle” che recepisce le modifiche ai principi nell'ambito del processo annuale di miglioramento degli stessi. Per lo IASB, le modifiche sono entrate in vigore a partire dai bilanci che iniziano da o dopo il 1° luglio 2014. Per l'Unione Europea l'entrata in vigore è stata posticipata ai bilanci che iniziano da o dopo il 1° gennaio 2015. L'applicazione di tali modifiche è prospettica e non ha comportato effetti sui dati della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2015.

Le principali modifiche riguardano:

~~*IFRS 1 Prima adozione degli International Financial Reporting Standards*~~ Viene chiarito che l'entità che adotta per la prima volta gli IFRS, in alternativa all'applicazione di un principio correntemente in vigore alla data del primo bilancio IFRS, può optare per l'applicazione anticipata di un nuovo principio destinato a sostituire il principio in vigore. L'opzione è ammessa quando il nuovo principio consente l'applicazione anticipata. Inoltre deve essere applicata la stessa versione del principio in tutti i periodi presentati nel primo bilancio IFRS.



- *IFRS 3 Aggregazioni aziendali* – Le modifiche hanno lo scopo di chiarire l'esclusione dall'ambito di applicazione dell'IFRS 3 di tutte le tipologie di accordi a controllo congiunto e non solo le joint venture.
- *IFRS 13 Valutazione del Fair Value* – L'IFRS 13 paragrafo 52 (“*portfolio exception*”), nella sua attuale formulazione, limita alle sole attività e passività finanziarie incluse nell'ambito di applicazione dello IAS 39 la possibilità di valutazione al *Fair Value* sulla base del loro valore netto. Con la modifica viene chiarito che la possibilità di valutazione al *Fair Value* sulla base del loro valore netto si riferisce anche a contratti nell'ambito di applicazione dello IAS 39 ma che non soddisfano la definizione di attività e passività finanziarie fornita dallo IAS 32, come i contratti per l'acquisto e vendita di *commodities* che possono essere regolati in denaro per il loro valore netto.
- *IAS 40 – Investimenti Immobiliari* - La modifica chiarisce che l'IFRS 3 e lo IAS 40 non si escludono vicendevolmente e che, al fine di determinare se l'acquisto di una proprietà immobiliare rientri nell'ambito di applicazione dell'IFRS 3, occorre far riferimento alle specifiche indicazioni fornite dall'IFRS 3 stesso; per determinare, invece, se l'acquisto in oggetto rientri nell'ambito dello IAS 40 occorre far riferimento alle specifiche indicazioni dello IAS 40.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni omologati dall'UE ed applicabili dagli esercizi che iniziano dopo il 1° gennaio 2015

Modifiche allo IAS 19 – Piano a benefici definiti: contribuzioni dei dipendenti

L'emendamento, emesso dallo IASB nel novembre 2013, introduce delle semplificazioni per contabilizzare i piani a benefici definiti che prevedono la contribuzione da parte dei dipendenti o da terzi soggetti. In particolare, le modifiche allo IAS 19 consentono di rilevare le contribuzioni dei dipendenti o dei terzi soggetti come riduzione dei costi per le prestazioni di lavoro (“*service costs*”) nel periodo in cui i relativi servizi lavorativi sono stati prestati, se vengono rispettate le seguenti condizioni:

- le contribuzioni dei dipendenti o dei terzi sono previste formalmente nelle condizioni del piano;

- le contribuzioni sono correlate ai servizi prestati e
- l'ammontare della contribuzione è indipendente dal numero degli anni di servizio.


In tutti gli altri casi, la rilevazione di tali contribuzioni sarà più complessa in quanto dovranno essere attribuiti ai singoli periodi del piano mediante il calcolo attuariale della relativa passività. Per lo IASB, le modifiche sono entrate in vigore a partire dai bilanci iniziati da o dopo il 1° luglio 2014. Per l'Unione Europea l'entrata in vigore è stata posticipata ai bilanci che iniziano da o dopo il 1° febbraio 2015. L'applicazione di tali modifiche, pur essendo retroattiva, non comporterà effetti sui dati della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2015.

Miglioramenti agli IFRS: Ciclo 2010-2012


Il 12 dicembre 2013 lo IASB ha pubblicato il documento "Annual Improvements to IFRSs: 2010-2012 Cycle" che recepisce le modifiche ai principi nell'ambito del processo annuale di miglioramento degli stessi. Per lo IASB, le modifiche sono entrate in vigore a partire dai bilanci che iniziati da o dopo il 1° luglio 2014. Per l'Unione Europea l'entrata in vigore è stata posticipata ai bilanci che iniziano da o dopo il 1° febbraio 2015. L'applicazione di tali modifiche è prospettica.

Le principali modifiche riguardano:

- *IFRS 2 Pagamenti basati su azioni* – Sono state apportate delle modifiche alle definizioni di "vesting condition" e di "market condition" ed aggiunte le ulteriori definizioni di "performance condition" e "service condition" (in precedenza incluse nella definizione generale di "vesting condition").
- *IFRS 3 Aggregazioni aziendali* - Le modifiche chiariscono che una *contingent consideration* classificata come un'attività o una passività deve essere misurata a *Fair Value* ad ogni data di chiusura dell'esercizio, a prescindere dal fatto che la *contingent consideration* sia uno strumento finanziario a cui si applica lo IAS 39 oppure un'attività o passività non-finanziaria. Le variazioni del *Fair Value* devono essere contabilizzate nell'utile/(perdita) dell'esercizio.



 99



- *IFRS 8 Settori operativi* - Le modifiche richiedono ad un'entità di dare informativa delle valutazioni fatte dal management nell'applicazione dei criteri di aggregazione dei segmenti operativi, inclusa una descrizione dei segmenti operativi aggregati e degli indicatori economici considerati nel determinare se tali segmenti operativi abbiano "caratteristiche economiche simili". Le modifiche chiariscono inoltre che la riconciliazione tra il totale delle attività dei segmenti operativi e il totale delle attività dell'entità venga fornito solamente nel caso in cui il totale delle attività dei segmenti operativi è regolarmente fornito al chief operating decision-maker ("CODM").

- *IFRS 13 Valutazione del Fair Value* – Sono state modificate le Basis for Conclusions al fine di chiarire che con l'emissione dell'IFRS 13 resta valida la possibilità di contabilizzare i crediti e debiti commerciali a breve termine senza rilevare gli effetti di un'attualizzazione, qualora tali effetti risultino non materiali.

- *IAS 16 Immobili, impianti e macchinari e IAS 38 Attività immateriali* – Le modifiche hanno eliminato le incoerenze con riferimento alla rilevazione dei fondi ammortamento nel caso in cui sia applicato il criterio della rideterminazione del valore per un immobile, impianto o macchinario o per un'attività immateriale. I nuovi requisiti chiariscono che il gross carrying amount sia adeguato in misura consistente con la rivalutazione del carrying amount dell'attività e che il fondo ammortamento risulti pari alla differenza tra il gross carrying amount e il carrying amount al netto delle perdite di valore contabilizzate.

- *IAS 24 Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate* – con la modifica allo IAS 24, lo IASB:
 - ha esteso la definizione di "parte correlata" alle entità che forniscono all'interno del gruppo le prestazioni lavorative dei dirigenti con responsabilità strategiche (solitamente tali entità sono denominate "management companies");
 - ha chiarito che è sufficiente fornire l'ammontare complessivo del costo addebitato dalla management company senza indicare separatamente le singole tipologie di benefici, che la management company ha pagato ai propri dipendenti.