

### ***Emendamenti IFRS 11 Accordi a controllo congiunto***

Le modifiche pubblicate dallo IASB nel maggio 2014, forniscono chiarimenti sulla rilevazione contabile delle acquisizioni di interessenze in attività a controllo congiunto che costituiscono un business. Le modifiche sono applicabili in modo prospettico, per i periodi annuali che avranno inizio da o dopo il 1° gennaio 2016; è consentita l'applicazione anticipata.

### ***Emendamenti allo IAS 16 e IAS 38 Immobili, impianti e Macchinari e Attività immateriali***

Le modifiche pubblicate dallo IASB nel maggio 2014 hanno l'obiettivo di chiarire che l'utilizzo di metodi basati sui ricavi per calcolare l'ammortamento di un immobile, impianto o macchinario non è appropriato in quanto i ricavi generati da un'attività che include l'utilizzo di un bene generalmente riflette fattori diversi dal consumo dei benefici economici derivanti dal bene stesso. Lo IASB ha inoltre chiarito che i ricavi generalmente non sono una base adeguata per misurare il consumo dei benefici economici generati da un'attività immateriale. Tale presunzione, tuttavia, può essere superata in determinate circostanze limitate. Le modifiche sono applicabili in modo prospettico, per i periodi annuali che avranno inizio da o dopo il 1° gennaio 2016; è consentita l'applicazione anticipata.

### ***Emendamenti allo IAS 16 e IAS 41 Agricoltura: Alberi da frutto***

Le modifiche, pubblicate dallo IASB nel giugno 2014, richiedono che gli alberi da frutto che daranno vita a raccolti futuri, debbano essere contabilizzati secondo i requisiti dello IAS 16 – Immobili, impianti e macchinari, piuttosto che dello IAS 41 - Agricoltura. Le modifiche devono essere applicate in modo retroattivo a partire dai bilanci che iniziano dal 1° gennaio 2016; è consentita l'applicazione anticipata.

### ***Miglioramenti agli IFRS: ciclo 2012-2014***

Nel settembre 2014 lo IASB ha pubblicato il documento "Annual Improvements to IFRSs: 2012-2014 Cycle" che recepisce le modifiche ai principi nell'ambito del processo annuale di miglioramento degli stessi. Le modifiche si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2016 o da data successiva. È consentita un'applicazione anticipata.

Le principali modifiche riguardano:

- *IFRS 5 Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate* – La modifica introduce delle guidance specifiche all'IFRS 5 nel caso in cui un'entità riclassifichi un'attività (o un gruppo in dismissione) dalla categoria "held for sale" alla categoria "held-for-distribution" (o viceversa) o quando la rilevazione di un'attività "held-for-distribution" sia cessata.
- *IAS 19 Benefici per dipendenti* - La modifica allo IAS 19 chiarisce che gli high quality corporate bonds utilizzati per determinare il tasso di sconto dei post-employment benefits devono essere emessi nella stessa valuta utilizzata per il pagamento dei benefits.
- *IAS 34 Bilanci intermedi* – La modifica chiarisce i requisiti nel caso in cui l'informativa richiesta è presentata nell'interim financial report ma al di fuori dell'interim financial statements. La modifica richiede che tale informativa sia inclusa attraverso un cross-reference dall'interim financial statements ad altre parti dell'interim financial report e che tale documento sia disponibile ai lettori del bilancio nella stessa modalità e con gli stessi tempi dell'interim financial statement.
- *IFRS 7 Strumenti finanziari: informazioni integrative* - Il documento introduce ulteriori guidance per chiarire se un servicing contract costituisce un coinvolgimento residuo in un'attività trasferita ai fini dell'informativa richiesta in relazione alle attività trasferite.

#### ***Emendamento allo IAS 1 Iniziativa di Informativa***

Le modifiche allo IAS 1, pubblicate nel dicembre 2014, si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2016 o da data successiva. È consentita un'applicazione anticipata.

Le principali modifiche riguardano:

- **Rilevanza e aggregazione:** Un'entità non deve ridurre la comprensibilità del proprio bilancio oscurando materiale informativo con le informazioni irrilevanti o aggregando informazioni rilevanti che hanno diversa natura o funzioni. Inoltre per i totali parziali

addizionali l'entità deve anche presentare la riconciliazione di ogni sottotale con il totale di bilancio.

- Informazioni da presentare nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria e del conto economico complessivo: Specifiche voci di profitto o di perdita, delle altre componenti di conto economico e della situazione patrimoniale-finanziaria possono essere disaggregate. I totali parziali devono essere composti da elementi riconosciuti e misurati secondo gli IFRS, essere presentati ed etichettati in modo da rendere le voci che costituiscono il totale parziale chiaro e comprensibile ed essere coerenti tra un esercizio e un altro).
- Prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo dell'esercizio: La quota di conto economico complessivo di società collegate e join venture valutate con il metodo del patrimonio netto devono essere presentati in forma aggregata ma separatamente dal resto del conto economico complessivo, come un'unica voce, classificata tra gli elementi che saranno o non saranno successivamente riclassificate a conto economico.
- Note – Struttura: L'entità è libera di decidere l'ordine di esposizione nel bilancio ma deve considerare l'effetto sulla comprensibilità e sulla comparabilità dei suoi bilanci dando risalto ai settori di attività più rilevanti per la comprensione della propria performance finanziaria e la posizione finanziaria.

#### ***Emendamento allo IAS 27 Bilancio Separato***

Le modifiche allo IAS 27, pubblicate nell'agosto 2014, consentiranno alle entità di utilizzare l'*equity method* per contabilizzare gli investimenti in controllate, joint ventures e collegate nel bilancio separato. Le modifiche saranno applicabili in modo retroattivo per i bilanci che iniziano dal 1° gennaio 2016 ed è consentita l'applicazione anticipata.

#### **Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora omologati dall'UE ed applicabili dagli esercizi che iniziano dopo il 1° gennaio 2015**

#### ***IFRS 14 Regulatory Deferral Accounts***

L'IFRS 14, emesso dallo IASB nel gennaio 2014 consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alla contabilità regolatoria

secondo i precedenti principi contabili adottati. Al fine di migliorare la comparabilità con le entità che già applicano gli IFRS e che non rilevano tali importi, lo standard richiede che i saldi rilevati ai fini della contabilità regolatoria debbano essere presentati separatamente dalle altre voci. Lo standard si applica a partire dal 1° gennaio 2016 ma è consentita un'applicazione anticipata. Si segnala che al momento il processo di omologazione da parte dell'Unione Europea è sospeso.

#### ***IFRS 15 Ricavi da contratti con i clienti***

Il principio, emesso dallo IASB nel maggio 2014, introduce un quadro generale per stabilire se, quando e in quale misura, avverrà la rilevazione dei ricavi. Il principio sostituisce i criteri di rilevazione enunciati nello IAS 18 – Ricavi, nello IAS 11 – Lavori in corso su ordinazione, nell'IFRIC 13 - Programmi difidelizzazione della clientela, nell'IFRIC 15 Accordi per la costruzione di immobili, nell'IFRIC 18 Cessioni di attività da parte della clientela e nel SIC-31 Ricavi — Operazioni di baratto comprendenti attività pubblicitaria. L'IFRS 15 si applica a partire dagli esercizi che hanno inizio da o dopo il 1° gennaio 2017 ed è consentita l'applicazione anticipata. In sede di prima applicazione, l'IFRS 15 deve essere applicato in modo retroattivo. Sono tuttavia consentite alcune semplificazioni (“practical expedients”), nonché un approccio alternativo (“cumulative effect approach”) che consente di evitare la riesposizione degli esercizi presentati nell'informazione comparativa; in quest'ultimo caso gli effetti derivanti dall'applicazione del nuovo principio devono essere rilevati nel patrimonio netto iniziale dell'esercizio di prima applicazione dell'IFRS 15. Il Gruppo F.I.L.A. sta valutando gli effetti potenziali dell'applicazione dell'IFRS 15 sul bilancio consolidato.

#### ***IFRS 9 – Strumenti finanziari***

Il principio, emesso dallo IASB nel luglio 2014, sostituisce lo IAS 39 – Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione. L'IFRS 9 introduce nuove disposizioni per la classificazione e la valutazione degli strumenti finanziari, compreso un nuovo modello per le perdite attese ai fini del calcolo delle perdite per riduzione di valore sulle attività finanziarie e nuove disposizioni generali per le operazioni di contabilizzazione di copertura. Inoltre, include le disposizioni per la rilevazione ed eliminazione contabile degli strumenti finanziari in linea con l'attuale IAS 39. Il nuovo principio sarà applicabile dal 1° gennaio 2018 ed è consentita l'applicazione

anticipata. L'IFRS 9 indica come regola generale che l'applicazione deve avvenire in modo prospettico, sebbene siano previste alcune eccezioni.

***Emendamento all'IFRS 10 Bilancio Consolidato e IAS 28 Partecipazioni in società collegate e Joint Venture***

L'emendamento emesso dallo IASB nel settembre 2014 evidenzia le modifiche che mirano ad affrontare una incongruenza nel trattare la vendita o il conferimento di beni tra un investitore e la sua collegata o joint venture. La conseguenza principale delle modifiche è che un utile o una perdita è rilevato totalmente quando la transazione ha per oggetto un business. Lo IASB, con un'ulteriore rettifica del dicembre 2015, ha annullato la precedente data di prima applicazione prevista per il 1° gennaio 2016 decidendo di determinarla in seguito.

***Emendamento all'IFRS 10, all'IFRS 12 e allo IAS 28 - Società di investimento: eccezioni al metodo di consolidamento***

Le modifiche, pubblicate nel dicembre 2014, si applicano retroattivamente a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2016 o da data successiva. È consentita un'applicazione anticipata.

Le principali modifiche riguardano:

- *IFRS 10 Bilancio Consolidato* – Le modifiche all'IFRS chiariscono che l'esenzione dalla presentazione del bilancio consolidato si applica a una società controllante a sua volta controllata da una società d'investimento, quando l'entità di investimento misura tutte le sue controllate al *Fair Value*.
- *IAS 28 Partecipazioni in società collegate* - La modifica allo IAS 28 permette ad una società che non è una società di investimento e che ha una partecipazione in una società d'investimento valutata con il metodo del patrimonio netto, di mantenere per tale valutazione il *Fair Value* applicato dalla società di investimento con riferimento alle proprie interessenze in società controllate.
- *IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità* – la modifica all'IFRS 12 chiarisce che tale principio non si applica alle società d'investimento che

predispongono il proprio bilancio valutando tutte le società controllate al *Fair Value* rilevato a conto economico.

### ***IFRS 16 – Leases***

Il principio, emesso dallo IASB nel gennaio del 2016, propone cambiamenti sostanziali al trattamento contabile degli accordi di leasing nel bilancio del locatario, il quale dovrà rilevare nello stato patrimoniale le attività e le passività derivanti dai contratti, senza distinzione tra leasing operativi e finanziari.

Lo IASB ha previsto che il principio venga applicato per gli esercizi a partire dal 1° gennaio 2019. Ne è consentita l'applicazione anticipata per le aziende che applicano l'IFRS 15 Ricavi da contratti con clienti.

### ***Emendamento allo IAS 12 - Riconoscimento delle imposte differite attive per perdite non realizzate***

L'emendamento emesso dallo IASB nel gennaio 2016 chiarisce come contabilizzare le attività fiscali differite relative a strumenti di debito misurati al *Fair Value*. Le modifiche saranno applicabili a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2017. È consentita un'applicazione anticipata.

Il Gruppo adotterà tali nuovi principi, emendamenti ed interpretazioni sulla base della data di applicazione e ne valuterà i potenziali impatti quando questi saranno omologati dall'Unione Europea.

## Principi di consolidamento

Il presente bilancio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari o per l'applicazione dell'acquisition method previsto dall'IFRS 3, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

### *Società controllate*

Le società controllate, indicate nell' "Allegato 1 - Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni", sono le imprese in cui il Gruppo ha il controllo quando lo stesso è esposto ai rendimenti variabili, detiene diritti su tali rendimenti, derivanti dal proprio rapporto con l'entità, avendo nel contempo la capacità di influenzarli esercitando il proprio potere sull'entità stessa.

Le società controllate sono consolidate con il metodo integrale a partire dalla data di acquisizione, ovvero dalla data in cui il Gruppo ne acquisisce il controllo e fino alla data in cui tale controllo cessa. Il valore contabile delle partecipazioni in società controllate viene eliso contro il relativo patrimonio netto, al netto del risultato d'esercizio di competenza. Le quote di patrimonio netto e del risultato d'esercizio di competenza di azionisti terzi sono separatamente esposte nella Situazione patrimoniale e finanziaria e nel conto economico.

### *Partecipazioni contabilizzate col metodo del patrimonio netto*

Le società collegate sono entità sulle cui politiche gestionali e finanziarie il Gruppo esercita un'influenza notevole pur non avendone il controllo diretto o congiunto. Per influenza notevole si intende il potere di partecipare alla determinazione delle politiche finanziarie e gestionali della partecipata senza averne il controllo o il controllo congiunto.

Le joint venture sono imprese in cui il Gruppo esercita, con una o più parti, un controllo congiunto della loro attività economica in base ad un accordo contrattuale. Il controllo congiunto presuppone che le decisioni strategiche, finanziarie e gestionali, siano prese con l'unanime consenso delle parti che esercitano il controllo.

Le partecipazioni in società collegate e in joint venture sono iscritte al costo nel bilancio separato e secondo metodo del patrimonio netto nel bilancio consolidato. In base a tale metodo le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo, successivamente rettificato in conseguenza dei cambiamenti di valore della quota di pertinenza del Gruppo nel patrimonio

netto della collegata. La quota di pertinenza del Gruppo nel risultato delle imprese collegate e in joint venture è contabilizzata in una specifica voce di conto economico a partire dalla data in cui viene esercitata una influenza notevole e fino a quando la stessa viene meno. Ove necessario, i principi contabili delle entità collegate e in joint venture sono stati modificati per uniformarli ai principi adottati dal Gruppo.

### **Aggregazioni d'impese**

Le aggregazioni aziendali sono contabilizzate usando il metodo dell'acquisizione (*acquisition method*), in base al quale le attività, le passività e le passività potenziali identificabili, dell'impresa acquisita, che rispettano le condizioni per l'iscrizione secondo l'IFRS 3, sono rilevate ai loro valori correnti alla data di acquisizione.

Vengono quindi rilevate imposte differite sulle rettifiche di valore apportate ai pregressi valori contabili per allinearli al valore corrente.

L'applicazione dell'*acquisition method* per la sua stessa complessità prevede una prima fase di determinazione provvisoria dei valori correnti delle attività, passività e passività potenziali acquisite, tale da consentire l'iscrizione dell'operazione nel bilancio consolidato di chiusura dell'esercizio in cui è stata effettuata l'aggregazione. La prima iscrizione viene completata e rettificata entro i dodici mesi dalla data di acquisizione e a partire dalla data di acquisizione stessa. Modifiche al corrispettivo iniziale che derivino da eventi o circostanze successive alla data di acquisizione sono rilevate nel prospetto dell'utile (perdita) dell'esercizio.

L'avviamento viene rilevato come la differenza tra:

a) la sommatoria:

- del corrispettivo trasferito;
- dell'ammontare delle interessenze di minoranza, valutato aggregazione per aggregazione o al *Fair Value (full goodwill)* o al pro quota delle attività nette identificabili attribuibile a terzi;
- e, in una aggregazione realizzata in più fasi, del *Fair Value* delle interessenze precedentemente detenute nell'acquisita, rilevando nel prospetto dell'utile (perdita) d'esercizio l'eventuale utile o perdita risultante;

b) il valore netto delle attività identificabili acquisite e le passività identificabili assunte.

I costi connessi all'aggregazione non fanno parte del corrispettivo trasferito e sono pertanto rilevati nel prospetto dell'utile (perdita) dell'esercizio.

Se, ultimata la determinazione del valore corrente di attività, passività e passività potenziali, l'ammontare di tale valore eccede il costo dell'acquisizione, l'eccedenza viene accreditata immediatamente nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio. L'avviamento viene periodicamente riesaminato per verificarne i presupposti di recuperabilità tramite il confronto con il *Fair Value* o con i flussi di cassa futuri generati dall'investimento sottostante.

Al fine dell'analisi di congruità, l'avviamento acquisito in un'aggregazione aziendale è allocato, alla data di acquisizione, alle singole unità generatrici di flussi di cassa del Gruppo, o ai gruppi di unità generatrici di flussi che dovrebbero beneficiare dalle sinergie dell'aggregazione, indipendentemente dal fatto che altre attività o passività del Gruppo siano assegnate a tali unità o raggruppamenti di unità. Ogni unità o gruppo di unità a cui l'avviamento è allocato:

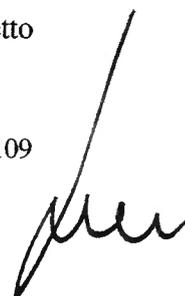
- rappresenta il più piccolo gruppo identificabile di attività generante flussi finanziari in entrata ampiamente indipendenti dai flussi di cassa finanziari in entrata generati da altre attività o gruppi di attività;
- non è più ampio dei settori operativi identificati sulla base dall'IFRS 8 settori operativi.

Quando l'avviamento costituisce parte di una unità generatrice di flussi (gruppo di unità generatrici di flussi) e parte dell'attività interna a tale unità viene ceduta, l'avviamento associato all'attività ceduta è incluso nel valore contabile dell'attività per determinare l'utile o la perdita derivante dalla cessione. L'avviamento ceduto in tali circostanze è misurato sulla base dei valori relativi dell'attività ceduta e della porzione di unità mantenuta in essere.

Quando la cessione riguarda una società controllata, la differenza tra il prezzo di cessione e le attività nette, unitamente alle differenze di conversione accumulate e all'avviamento residuo è rilevata a conto economico.

In sede di prima adozione degli IFRS, il Gruppo ha scelto di non applicare l'IFRS 3 alle acquisizioni effettuate prima della data di transizione agli IAS/IFRS, pertanto gli avviamenti generati su acquisizioni antecedenti tale data sono stati mantenuti ai valori risultanti dall'applicazione dei principi contabili italiani e sono assoggettati periodicamente ad "*impairment test*".

Nel caso di acquisti e di vendite degli interessi di minoranza, la differenza tra il costo dell'acquisizione, come sopra determinato e la frazione di patrimonio netto acquistata da terzi o a questi ultimi venduta è attribuita direttamente a riduzione/aumento del patrimonio netto consolidato.



### ***Operazioni infragruppo***

Gli utili derivanti da operazioni realizzate tra società consolidate integralmente, non ancora realizzati nei confronti di terzi, sono eliminati.

Le perdite derivanti da operazioni realizzate tra società consolidate integralmente sono eliminate ad eccezione del caso in cui esse siano rappresentative di riduzione di valore (“*impairment*”). Gli effetti derivanti dai reciproci rapporti di debito e credito, i costi e i ricavi, nonché gli oneri e i proventi finanziari tra le società consolidate sono stati eliminati.

### ***Operazioni in valuta estera***

Le operazioni in valuta estera sono convertite nella valuta funzionale di ciascuna entità del Gruppo al tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione. Gli elementi monetari in valuta estera alla data di chiusura dell'esercizio sono convertiti nella valuta funzionale utilizzando il tasso di cambio alla medesima data. Gli elementi non monetari che sono valutati al *Fair Value* in una valuta estera sono convertiti nella valuta funzionale utilizzando i tassi di cambio in vigore alla data in cui il *Fair Value* è stato determinato. Le differenze di cambio derivanti dalla conversione sono rilevate generalmente nell'utile/(perdita) dell'esercizio. Gli elementi non monetari che sono valutati al costo storico in una valuta estera non sono convertiti.

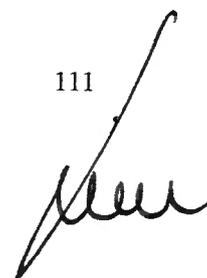
### ***Gestioni estere***

Le attività e le passività delle gestioni estere, compresi l'avviamento e le rettifiche al *Fair Value* derivanti dall'acquisizione, sono convertite in Euro utilizzando il tasso di cambio rilevato alla data di chiusura del periodo. I ricavi e i costi delle gestioni estere, sono convertiti in Euro utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data delle operazioni. Le differenze cambio sono rilevate tra le altre componenti del conto economico complessivo e incluse nella riserva di conversione, ad eccezione della differenza di cambio che viene attribuita alle partecipazioni di terzi.

I cambi adottati per la conversione delle valute locali in Euro sono i seguenti (fonte: Ufficio Italiano Cambi):

Valuta	Cambio Medio al 31-12-2015	Cambio Finale al 31-12-2015
Argentinean Peso	10,2495	14,0972
Canadian Dollar	1,4176	1,5116
Chilean Peso	725,6983	772,7130
Renminbi Yuan	6,9730	7,0608
Euro	1,0000	1,0000
Pound	0,7260	0,7340
Mexican Peso	17,5995	18,9145
US Dollar	1,1096	1,0887
Indonesian Rupiah	14.859,7917	15.040,0000
Swedish Krona	9,3545	9,1895
Singapore Dollar	1,5251	1,5417
Turkish Lira	3,0218	3,1765
Brazilian Real	3,6916	4,3117
Indian Rupee	71,1752	72,0215
Russian Ruble	68,0068	80,6736
South Africa Rand	14,1528	16,9530
Polish Zloty	4,1828	4,2639

Fonte: Banca d'Italia

## Criteri di Valutazione del Bilancio Consolidato

### *Attività immateriali*

Le attività immateriali sono costituite da elementi non monetari, privi di consistenza fisica, chiaramente identificabili, controllabili ed atti a generare benefici economici futuri. Tali elementi sono rilevati al costo di acquisto e/o di produzione, comprensivo delle spese direttamente attribuibili, al netto degli ammortamenti cumulati e delle eventuali perdite di valore.

Gli eventuali interessi passivi corrisposti al fine di finanziare l'acquisto e la produzione di attività immateriali, che non si sarebbero sostenuti se l'investimento non fosse stato effettuato, non sono capitalizzati.

### Attività immateriali a vita utile indefinita

Le attività immateriali a vita indefinita consistono principalmente in attività che non presentano limitazioni in termini di vita utile dal punto di vista legale, contrattuale, economico e competitivo. In tale categoria rientra la sola voce "avviamento". L'avviamento è rappresentato dall'eccedenza del costo di acquisizione sostenuto rispetto al "Fair Value" netto, alla data di acquisto, di attività e passività costituenti aziende o rami aziendali. L'avviamento relativo alle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto è incluso nel valore delle partecipazioni stesse.

Esso non è soggetto ad ammortamento sistematico bensì ad un test di verifica sull'adeguatezza del relativo valore di iscrizione in bilancio ("impairment test") che deve essere effettuato annualmente. Tale test viene effettuato con riferimento all'unità organizzativa generatrice dei flussi finanziari ("cash generating unit") cui è attribuito l'avviamento. L'eventuale riduzione di valore dell'avviamento viene rilevata nel caso in cui il valore recuperabile dell'avviamento risulti inferiore al suo valore di iscrizione in bilancio; per valore recuperabile si intende il maggiore tra il Fair Value dell'unità generatrice dei flussi finanziari, al netto degli oneri di vendita, ed il valore d'uso, rappresentato dal valore attuale dei flussi di cassa stimati per gli esercizi di operatività dell'unità generatrice di flussi finanziari e derivanti dalla sua dismissione al termine della vita utile.

Le principali ipotesi adottate nella determinazione del valore in uso delle “*cash generating unit*”, ovvero dal valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati che si suppone deriveranno da un uso continuativo delle attività, sono relative al tasso di sconto e al tasso di crescita.

In particolare, il Gruppo F.I.L.A. ha utilizzato tassi di sconto che si ritiene possano esprimere correttamente le valutazioni del mercato, alla data di riferimento della stima, del valore attuale del denaro e i rischi specifici correlati alle singole unità generatrici di cassa.

Le previsioni dei flussi di cassa operativi derivano dai più recenti budget e piani pluriennali predisposti dal Gruppo F.I.L.A..

Le previsioni dei flussi di cassa si riferiscono a condizioni correnti d'esercizio dell'attività, quindi non includono flussi finanziari connessi a eventuali interventi di natura straordinaria.

Le previsioni si basano su criteri di ragionevolezza e coerenza relativamente all'imputazione delle spese generali future, alla tendenza degli investimenti attesi di capitale, alle condizioni di equilibrio finanziario, nonché alle ipotesi macro-economiche, con particolare riferimento agli incrementi di prezzo dei prodotti, che tengono conto dei tassi di inflazione attesi. I risultati dell'“*impairment test*” non hanno generato nell'esercizio precedente perdite durevoli di valore.

Nel caso di una precedente svalutazione per perdita di valore, il valore dell'avviamento non può essere ripristinato.

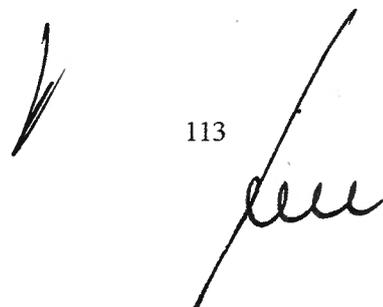
Si rimanda alla Nota 1 del bilancio consolidato del Gruppo e d'esercizio della Società per maggiori dettagli in merito agli indicatori utilizzati per l'analisi dell'impairment al 31 dicembre 2015.

#### Attività immateriali a vita utile definita

Le attività immateriali aventi vita utile definita sono ammortizzate sistematicamente su base mensile lungo la loro vita utile intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa. L'ammortamento ha inizio nel momento in cui l'attività è disponibile all'uso.

La politica di ammortamento adottata dal Gruppo prevede:

- Marchi: sulla base della vita utile;
- Concessioni, Licenze e Brevetti: sulla base della durata relativa al diritto dato in concessione o in licenza e sulla base della durata del brevetto;
- Altre Immobilizzazioni Immateriali: 3 anni.



### ***Costi di ricerca e sviluppo***

I costi relativi all'attività di ricerca e sviluppo sono imputati al conto economico dell'esercizio in cui vengono sostenuti, ad eccezione dei costi di sviluppo iscritti tra le "Attività Immateriali" laddove risultino soddisfatte tutte le seguenti condizioni:

- il progetto è chiaramente identificato ed i costi ad esso riferiti sono identificabili e misurabili in maniera attendibile;
- è dimostrata la fattibilità tecnica del progetto;
- è dimostrata l'intenzione di completare il progetto e di vendere i beni generati dal progetto;
- esiste un mercato potenziale o, in caso di uso interno, è dimostrata l'utilità dell'immobilizzazione immateriale per la produzione dei beni generati dal progetto;
- sono disponibili le risorse tecniche e finanziarie necessarie per il completamento del progetto;
- l'attività immateriale genererà probabili benefici economici futuri.

L'ammortamento dei costi di sviluppo iscritti tra le "Attività Immateriali" inizia a decorrere dalla data in cui il risultato generato dal progetto è commercializzabile. L'ammortamento è effettuato in quote costanti in un periodo corrispondente alla vita utile stimata del progetto di riferimento.

### ***Immobili, impianti e macchinari***

Gli immobili, impianti e macchinari sono valutati al costo di acquisto al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite di valore. Il costo include ogni onere direttamente sostenuto per l'acquisto e/o produzione. Gli eventuali interessi passivi corrisposti al fine di finanziare l'acquisto e la costruzione di immobilizzazioni materiali, che non si sarebbero sostenuti se l'investimento non fosse stato effettuato, non sono capitalizzati ma addebitati al conto economico in base al periodo di maturazione degli stessi. Se un elemento relativo agli immobili, o agli impianti e macchinari è composto da vari componenti aventi vite utili differenti, tali componenti sono contabilizzati separatamente (componenti significativi) ed ammortizzati autonomamente.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni sono direttamente imputati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi per migliorie, ammodernamento e

trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale.

I contributi pubblici concessi a fronte di investimenti sono rilevati a diminuzione del prezzo di acquisto o del costo di produzione dei beni quando le condizioni per loro la concessione si sono verificate. Alla data dei presenti bilanci non risultano essere iscritti contributi pubblici a riduzione della voce "Immobili, Impianti e Macchinari".

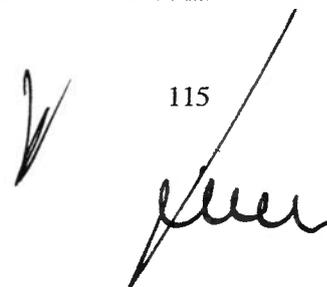
Il valore di iscrizione di ciascun componente della voce "Immobili, Impianti e Macchinari" è rettificato dall'ammortamento sistematico, calcolato mensilmente a quote costanti dal momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, in funzione della stimata vita utile.

Le vite utili stimate del periodo corrente e del periodo comparativo sono le seguenti:

- |  |          |
|--|----------|
| • Fabbricati                               | 25 anni  |
| • Impianti e Macchinari                    | 8,7 anni |
| • Attrezzature                             | 2,5 anni |
| • Altre Immobilizzazioni materiali:        |          |
| ➤ Macchine di ufficio ordinarie            | 8,3 anni |
| ➤ Mobili e macchine d'ufficio elettroniche | 5 anni   |
| ➤ Automezzi iniziali                       | 5 anni   |
| ➤ Autovetture                              | 4 anni   |
| ➤ Altro                                    | 4 anni   |

#### Beni in locazione finanziaria

Le attività possedute in virtù di contratti di locazione finanziaria, attraverso i quali sono sostanzialmente trasferiti al Gruppo F.I.L.A. i rischi ed i benefici legati alla proprietà, sono riconosciute come attività al loro valore corrente o, se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il contratto di locazione finanziaria, inclusa l'eventuale somma da pagare per l'esercizio dell'opzione di acquisto. La corrispondente passività verso il locatore è rappresentata nel bilancio tra le "Passività Finanziarie". I beni sono ammortizzati applicando il criterio e le aliquote precedentemente indicate per la voce "Immobili, Impianti e Macchinari", salvo che la durata del contratto di leasing sia inferiore alla vita utile rappresentata da dette aliquote e non vi sia la ragionevole certezza del trasferimento della



proprietà del bene locato alla naturale scadenza del contratto; in tal caso il periodo di ammortamento sarà rappresentato dalla durata del contratto di locazione.

Le locazioni nelle quali il locatore mantiene sostanzialmente i rischi e benefici legati alla proprietà dei beni sono classificati come contratti di locazione operativa. I costi riferiti a contratti di locazione operativa sono rilevati linearmente a conto economico lungo la durata del contratto di locazione.

#### Riduzione di valore di attività non finanziarie

A ciascuna data di riferimento del bilancio, le attività immateriali e materiali sono analizzate al fine di identificare l'esistenza di eventuali indicatori, rivenienti sia da fonti esterne che interne al Gruppo, di riduzione di valore delle stesse. Nelle circostanze in cui sia identificata la presenza di tali indicatori, si procede alla stima del valore recuperabile delle suddette attività, imputando l'eventuale svalutazione a conto economico. Nel caso dell'avviamento e delle altre attività immateriali a vita indefinita tale stima è effettuata annualmente indipendentemente dall'esistenza dei suddetti indicatori. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il suo valore equo ridotto dei costi di vendita e il suo valore d'uso. Il valore equo è stimato sulla base dei valori espressi da un mercato attivo, da transazioni recenti ovvero sulla base delle migliori informazioni disponibili per riflettere quanto l'impresa potrebbe ottenere dalla vendita del bene. Il valore d'uso è rappresentato dal valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati per tale attività. Nel determinare il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la valutazione corrente di mercato del costo del denaro rapportato al periodo dell'investimento e ai rischi specifici dell'attività.

Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore di realizzo è determinato in relazione alla "cash generating unit" cui tale attività appartiene. Una riduzione di valore è riconosciuta nel conto economico qualora il valore di iscrizione dell'attività, ovvero della relativa "cash generating unit" a cui essa è allocata, è superiore al valore recuperabile.

Le perdite di valore di "cash generating unit" sono imputate in primo luogo a riduzione del valore contabile dell'eventuale avviamento attribuito all'unità generatrice di flussi finanziari e, in secondo luogo, a riduzione delle altre attività dell'unità (gruppo di unità) proporzionalmente al valore contabile. Le perdite relative all'avviamento non possono essere

ripristinate. Per quanto concerne le altre attività diverse dall'avviamento, qualora vengano meno i presupposti per una svalutazione precedentemente effettuata, il valore contabile dell'attività viene ripristinato con imputazione a conto economico, nei limiti del valore netto di carico che l'attivo in oggetto avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione e fossero stati effettuati gli ammortamenti.

### **Attività finanziarie (correnti e non correnti)**

Le attività finanziarie sono inizialmente rilevate al loro *Fair Value* (valore equo).

Dopo la rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono valutate al loro *Fair Value* (valori equi), senza alcuna deduzione per i costi di transazione che possono essere sostenuti nella vendita o altra dismissione, eccezion fatta per le seguenti "Attività Finanziarie":

~~"Finanziamenti e Crediti", come definiti nel paragrafo 9 dello IAS 39, che devono essere valutati al costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo; investimenti posseduti sino alla scadenza come definiti nel paragrafo 9 dello IAS 39, che devono essere valutati al costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo; investimenti in strumenti rappresentativi di capitale che non hanno un prezzo di mercato quotato in un mercato attivo e il cui *Fair Value* (valore equo) non può essere misurato attendibilmente e i derivati che vi sono correlati e che devono essere regolati con la consegna di tali strumenti rappresentativi di capitale non quotati, che devono essere valutati al costo.~~

### Riduzione di valore di attività finanziarie

Le attività finanziarie vengono valutate ad ogni data di riferimento del bilancio per determinare se vi sia qualche obiettiva evidenza che l'attività abbia subito una perdita di valore. Un'attività finanziaria ha subito una perdita di valore se vi è qualche obiettiva evidenza che uno o più eventi hanno avuto un effetto negativo sui flussi finanziari stimati attesi di quell'attività. La perdita di valore di un'attività finanziaria valutata al costo ammortizzato corrisponde alla differenza tra il valore contabile e il valore attuale dei flussi finanziari stimati attesi attualizzati al tasso di interesse effettivo originale. La perdita di valore di un'attività finanziaria disponibile per la vendita è calcolata sulla base del *Fair Value* di detta attività.

Le attività finanziarie singolarmente rilevanti sono valutate separatamente per determinare se hanno subito una perdita di valore. Le altre attività finanziarie sono valutate cumulativamente, per gruppi aventi caratteristiche simili di rischio di credito. Tutte le perdite di valore sono rilevate a conto economico. L'eventuale perdita accumulata di un'attività finanziaria disponibile per la vendita rilevata precedentemente nel patrimonio netto viene trasferita a conto economico.

Le perdite di valore vengono ripristinate se il successivo incremento del valore può essere oggettivamente collegato a un evento che si è verificato successivamente alla riduzione di valore. Nel caso delle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato e delle attività finanziarie disponibili per la vendita corrispondenti a titoli di debito, il ripristino è rilevato a conto economico. Nel caso delle attività finanziarie disponibili per la vendita rappresentate da titoli di capitale, il ripristino è rilevato direttamente nel patrimonio netto.

#### ***Disponibilità liquide e mezzi equivalenti***

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, i depositi a vista con le banche, altri investimenti a breve termine altamente liquidabili (trasformabili in disponibilità liquide entro novanta giorni). Le stesse sono valutate al *Fair Value* e le relative variazioni sono rilevate a conto economico. Lo scoperto di conto corrente, viene classificato tra le "Passività Finanziarie Correnti".

#### ***Crediti commerciali e altri crediti***

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *Fair Value*. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente contabilizzato al costo ammortizzato rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale. L'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che allinea, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi ed il valore di iscrizione iniziale (cd. metodo del costo ammortizzato). Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzioni di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevate a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene

ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

Il fondo svalutazione crediti effettuato al fine di valutare i crediti al loro minor valore di realizzo, accoglie le svalutazioni effettuate per tener conto dell'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore dei crediti commerciali. Le svalutazioni, che risultano basate sulle informazioni più recenti disponibili e sulla miglior stima degli Amministratori, sono effettuate in modo tale che le attività oggetto delle stesse siano ridotte in misura tale da risultare pari al valore attualizzato dei flussi di cassa ottenibili in futuro.

Il fondo svalutazione crediti è classificato a diretta riduzione dei crediti commerciali e degli altri crediti.

Gli accantonamenti effettuati al fondo svalutazione crediti sono classificati nel conto economico alla voce "Svalutazioni", la stessa classificazione è stata utilizzata per gli eventuali utilizzi e per le svalutazioni dei crediti commerciali.

### ***Rimanenze***

Le rimanenze di materie prime, semilavorati e prodotti finiti sono valutate al minor valore tra il costo di acquisto o di fabbricazione, comprensivo degli oneri accessori, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, ed il valore netto di presunto realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Il valore netto di realizzo corrisponde al prezzo di vendita stimato nel normale svolgimento dell'attività al netto dei costi stimati di completamento nonché della stima dei costi necessari per realizzare la vendita.

Le scorte obsolete e di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo.

Il costo di acquisto è stato utilizzato per i materiali di diretto od indiretto impiego, acquistati ed utilizzati nel ciclo produttivo. Il costo di produzione è stato invece utilizzato per i prodotti finiti od in corso di ottenimento dal processo di lavorazione.

Per la determinazione del costo di acquisto si è avuto riguardo del prezzo effettivamente sostenuto al netto degli sconti commerciali.

Nel costo di produzione sono stati invece considerati, oltre al costo dei materiali impiegati, come sopra definito, i costi industriali di diretta ed indiretta imputazione. I costi di indiretta imputazione sono stati allocati sulla base della capacità produttiva normale degli impianti.

Sia per il costo di acquisto che per quello di produzione sono stati esclusi i costi di distribuzione.

### ***Fondi per rischi ed oneri (correnti e non correnti)***

Gli accantonamenti ai fondi sono rilevati quando:

- è probabile l'esistenza di un'obbligazione attuale, legale o implicita, derivante da un evento passato;
- è probabile che l'adempimento dell'obbligazione sia oneroso;
- l'ammontare dell'obbligazione può essere stimato attendibilmente.

Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della migliore stima dell'ammontare che la Società pagherebbe per estinguere l'obbligazione ovvero per trasferirla a terzi. Quando l'effetto finanziario del tempo è significativo e le date di pagamento delle obbligazioni sono attendibilmente stimabili, l'accantonamento è oggetto di attualizzazione. Il tasso utilizzato nella determinazione del valore attuale della passività riflette i valori correnti di mercato ed include gli effetti ulteriori relativi al rischio specifico associabile a ciascuna passività. L'incremento del fondo connesso al trascorrere del tempo è imputato a conto economico alla voce "Proventi (oneri) finanziari".

I fondi sono periodicamente aggiornati per riflettere le variazioni delle stime dei costi, dei tempi di realizzazione e del tasso di attualizzazione; le revisioni di stima dei fondi sono imputate nella medesima voce di conto economico che ha precedentemente accolto l'accantonamento ovvero, quando la passività è relativa ad attività, in contropartita all'attività a cui si riferisce.

Nelle note di commento sono illustrate le passività potenziali rappresentate da: (i) obbligazioni possibili (ma non probabili), derivanti da eventi passati, la cui esistenza sarà confermata solo al verificarsi o meno di uno o più eventi futuri incerti non totalmente sotto il controllo dell'impresa; (ii) obbligazioni attuali derivanti da eventi passati il cui ammontare non può essere stimato attendibilmente o il cui adempimento è probabile che non sia oneroso.

### Fondi per ristrutturazione

Il Gruppo iscrive un fondo per ristrutturazioni unicamente nel caso in cui esista un'obbligazione implicita di ristrutturazione ed esista, al contempo, un dettagliato programma formale che abbia fatto sorgere nei confronti di terzi interessati la valida aspettativa che l'impresa realizzerà il piano di ristrutturazione, perché ne ha iniziato la realizzazione o perché ne ha già comunicato gli aspetti principali ai terzi interessati.

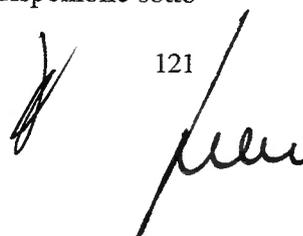
### ***Benefici a dipendenti***

#### Piani a contribuzione definita

I piani a contribuzione definita sono piani di benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro in base a cui l'entità versa dei contributi fissi a una entità distinta e non avrà un'obbligazione legale o implicita a pagare ulteriori contributi. I contributi da versare ai piani a contribuzione definita sono rilevati come costo nel conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. I contributi versati in anticipo sono rilevati tra le attività nella misura in cui il pagamento anticipato determinerà una riduzione dei pagamenti futuri o un rimborso.

#### Piani a benefici definiti

I piani a benefici definiti sono piani per benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro diversi dai piani a contribuzione definita. L'obbligazione netta del Gruppo derivante da piani a benefici definiti viene calcolata separatamente per ciascun piano stimando l'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato in cambio dell'attività prestata nell'esercizio corrente e nei precedenti esercizi; tale beneficio viene attualizzato per calcolare il valore attuale, mentre gli eventuali costi relativi alle prestazioni di lavoro passate non rilevati in bilancio e il *Fair Value* di eventuali attività a servizio del piano vengono detratti dalle passività. Il tasso di attualizzazione è il rendimento, alla data di riferimento del bilancio, delle obbligazioni primarie le cui date di scadenza approssimano i termini delle obbligazioni del Gruppo e che sono espresse nella stessa valuta con cui si prevede che i benefici saranno pagati. Il calcolo è eseguito da un attuario indipendente utilizzando il metodo della proiezione unitaria del credito. Qualora il calcolo generi un beneficio per il Gruppo, l'attività rilevata è limitata al totale netto di ogni costo relativo alle prestazioni di lavoro passate non rilevato e del valore attuale di ogni beneficio economico disponibile sotto



forma di rimborsi disponibili dal piano o di riduzioni dei contributi futuri del piano. Se vengono apportati dei miglioramenti ai benefici di un piano, la quota di benefici così incrementata relativa alle prestazioni di lavoro passate viene rilevata come costo con un criterio a quote costanti per un periodo medio fino alla maturazione dei benefici. Se i benefici maturano immediatamente, il costo viene rilevato immediatamente a conto economico.

Il Gruppo rileva tutti gli utili e le perdite attuariali derivanti da un piano a benefici definiti direttamente e immediatamente nel patrimonio netto.

In seguito alle modifiche apportate alla disciplina del Trattamento di Fine Rapporto (“T.F.R.”) dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e successivi Decreti e Regolamenti (“Riforma Previdenziale”) emanati nei primi mesi del 2007, la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ha adottato il seguente trattamento contabile:

- il T.F.R. maturato al 31 dicembre 2006 è considerato un piano a benefici definiti secondo lo IAS 19. I benefici garantiti ai dipendenti, sotto forma di T.F.R., erogati in coincidenza della cessazione del rapporto di lavoro, sono riconosciuti nel periodo di maturazione del diritto. La passività relativa è determinata sulla base di ipotesi attuariali e dell’effettivo debito maturato e non liquidato alla data di chiusura dell’esercizio di riferimento, applicando i criteri previsti dalla normativa vigente. Il processo di attualizzazione, fondato su ipotesi demografiche e finanziarie, è realizzato applicando la metodologia dei benefici maturati mediante il “*Projected Unit Credit Method*” affidato ad attuari professionisti. Tale metodologia si sostanzia in valutazioni che esprimono il valore attuale medio delle obbligazioni pensionistiche maturate in base al servizio che il lavoratore ha prestato fino all’epoca in cui la valutazione stessa è realizzata. In considerazione delle novità introdotte dalla riforma, la componente legata agli incrementi salariali futuri attesi è stata esclusa dal calcolo di attualizzazione a partire dal 1° gennaio 2007;
- il T.F.R. maturato dal 1° gennaio 2007 è considerato un piano a contribuzione definita e pertanto, i contributi maturati nel periodo sono stati interamente rilevati come costo ed esposti come debito nella voce “Trattamento di Fine Rapporto”, dopo aver dedotto eventuali contributi già versati.

### Altri benefici ai dipendenti a lungo termine

L'obbligazione netta del Gruppo a seguito di benefici ai dipendenti a lungo termine, diversi da quelli derivanti da piani pensionistici, corrisponde all'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato per le prestazioni di lavoro nell'esercizio corrente e negli esercizi precedenti. Tale beneficio viene attualizzato, mentre il *Fair Value* di eventuali attività viene detratto dalle passività. Il tasso di attualizzazione è il rendimento, alla data di riferimento del bilancio, delle obbligazioni primarie le cui date di scadenza approssimano i termini delle obbligazioni del Gruppo. L'obbligazione viene calcolata utilizzando il metodo della proiezione unitaria del credito. Gli eventuali utili e perdite attuariali sono rilevati a stato patrimoniale nell'esercizio in cui emergono.

### Benefici a breve termine per i dipendenti

I benefici a breve termine per i dipendenti sono rilevati su base non attualizzata come costo nel momento in cui viene fornita la prestazione che dà luogo a tali benefici.

Il Gruppo rileva una passività per l'importo che si prevede dovrà essere pagato in presenza di un'obbligazione effettiva, legale o implicita, ad effettuare tali pagamenti come conseguenza di eventi passati e può essere effettuata una stima attendibile dell'obbligazione.

### ***Passività finanziarie (correnti e non correnti)***

Le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al *Fair Value*, comprensivo dei costi di transazione ad esse direttamente attribuibili. Successivamente tali passività sono valutate al costo ammortizzato. Secondo tale criterio tutti gli oneri accessori relativi all'erogazione del finanziamento sono portati a diretta variazione del debito, rilevando le eventuali differenze tra costo e valore di rimborso nel conto economico lungo la durata della passività, secondo il metodo del tasso di interesse effettivo.

### ***Strumenti finanziari***

Gli strumenti finanziari sono inizialmente rilevati al *Fair Value* e, successivamente all'iscrizione iniziale, sono valutati in relazione alla classificazione, come previsto dallo IAS 39.

Per le attività finanziarie tale trattamento è differenziato tra le categorie:

- Attività finanziarie al Fair Value con variazioni imputate a conto economico;
- Investimenti detenuti fino a scadenza;
- Finanziamenti e crediti;
- Attività finanziarie disponibili per la vendita.

Con riferimento alla passività finanziarie, sono invece previste due sole categorie:

- Passività finanziarie al Fair Value con variazioni imputate a conto economico;
- Passività al costo ammortizzato.

I metodi di determinazione del Fair Value in merito a tali strumenti finanziari, con finalità contabili o informative, sono riepilogati di seguito con riferimento alle principali categorie di strumenti finanziari, cui sono stati applicati:

- Strumenti finanziari derivati: sono stati adottati gli adeguati modelli di pricing basati sui valori di mercato dei tassi di interesse e dei rapporti di cambio;
- crediti e debiti e attività finanziarie non quotate: per gli strumenti finanziari con scadenza superiore ad 1 anno è stato applicato il metodo del *discounted cash flow* (attualizzazione dei flussi di cassa attesi in considerazioni delle correnti condizioni di tasso e merito creditizio) per la determinazione del Fair value alla “*first recognition*”. Le rilevazioni successive effettuate secondo il metodo dell’*“amortized cost”*;
- strumenti finanziari quotati: è utilizzato il valore di mercato alla data di riferimento.

Sulla base della loro rispettiva natura, i market warrant sono stati rilevati, in accordo a quanto previsto dallo IAS 32, come strumenti derivati di debito.

In relazione agli strumenti finanziari valutati al Fair value, l'IFRS 13 richiede di classificare tali strumenti in base alla gerarchia di livelli prevista dal principio stesso, che riflette il grado di osservabilità sul mercato degli input utilizzati nella determinazione del fair value. Si distinguono i seguenti livelli:

- Livello 1: quotazioni non rettificata rilevate su un mercato attivo per attività o passività oggetto di valutazione;

- Livello 2: input diversi dai prezzi quotati di cui al punto precedente, che sono osservabili sul mercato, direttamente (come nel caso dei prezzi) o indirettamente (cioè in quanto derivati dai prezzi);
- Livello 3: input che non sono basati su dati di mercato osservabili.

Il *Fair Value* dei market warrant è stato determinato utilizzando il livello 1 della gerarchia in quanto i market warrant risultano quotati su un mercato attivo.

### ***Debiti commerciali e altri debiti***

I debiti commerciali e gli altri debiti, sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *Fair Value*. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale. L'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che allinea, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa connessi alla passività e il valore di iscrizione iniziale (cd. metodo del costo ammortizzato).

Qualora vi sia un cambiamento dei flussi di cassa e vi sia la possibilità di stimarli attendibilmente, il valore dei debiti viene ricalcolato per riflettere tale cambiamento sulla base del valore attuale dei nuovi flussi di cassa e del tasso interno di rendimento inizialmente determinato.

### ***Imposte correnti, imposte differite ed altre imposte***

Le imposte sul reddito includono tutte le imposte calcolate sul reddito imponibile delle Società del Gruppo applicando le aliquote fiscali in vigore alla data di redazione della presente relazione.

Le imposte sul reddito sono rilevate nel conto economico, ad eccezione di quelle relative a voci direttamente addebitate o accreditate a patrimonio netto, nei cui casi l'effetto fiscale sia riconosciuto direttamente a patrimonio netto.

Le altre imposte non correlate al reddito, come le tasse sugli immobili e sul capitale, sono incluse tra i costi operativi ("Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi" e "Altri Costi Diversi"). Le passività correlate alle imposte indirette risultano classificate nella voce "Altri Debiti".

Le imposte sul reddito differite attive e passive sono determinate secondo il metodo dello stanziamento globale delle attività/passività e sono calcolate sulla base delle differenze temporanee esistenti tra il valore contabile di attività e passività e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, tenuto conto delle aliquote d'imposta previste dalla legislazione fiscale in vigore per gli esercizi in cui le differenze si riverseranno, ad eccezione dell'avviamento non deducibile fiscalmente e di quelle differenze derivanti da investimenti in società controllate per le quali non si prevede l'annullamento nel prevedibile futuro, e sulle perdite fiscali riportabili a nuovo.

Le "Attività per Imposte Anticipate" sono classificate tra le attività non correnti e sono contabilizzate solo quando sussiste un'elevata probabilità di realizzare redditi imponibili futuri sufficienti a recuperarle.

La recuperabilità delle "Attività per Imposte Anticipate" viene riesaminata ad ogni chiusura di periodo e per la parte per cui non sia più probabile il loro recupero sono imputate al conto economico.

## **Ricavi e costi**

### ***Riconoscimento dei ricavi***

I ricavi ed i proventi, sono iscritti in bilancio al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi. In particolare, i ricavi per la vendita dei prodotti sono contabilizzati quando vengono trasferiti i rischi ed i benefici connessi alla proprietà dei beni in capo all'acquirente. Tale momento, sulla base delle clausole contrattuali più frequentemente utilizzate, coincide con la spedizione dei beni stessi.

### ***Riconoscimento dei costi***

I costi sono rilevati quando relativi a beni e servizi acquistati o consumati nell'esercizio oppure quando non si possa riconoscere un'utilità eccedente il periodo di riferimento.

I costi direttamente attribuibili ad operazioni sul capitale sono contabilizzati a diretta riduzione del patrimonio netto.

I costi commerciali riferiti all'acquisizione di nuovi clienti vengono addebitati a conto economico quando sostenuti.

### ***Proventi ed oneri finanziari***

I proventi finanziari comprendono gli interessi attivi sulla liquidità investita, i dividendi attivi, i proventi derivanti dalla vendita di attività finanziarie disponibili per la vendita. Gli interessi attivi sono rilevati a conto economico per competenza utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. I dividendi attivi sono rilevati quando si stabilisce il diritto del Gruppo a ricevere il pagamento che, nel caso di titoli quotati, corrisponde alla data di stacco cedola.

Gli oneri finanziari comprendono gli interessi passivi sui finanziamenti, gli oneri finanziari in relazione ai fondi, i dividendi distribuiti sulle azioni privilegiate rimborsabili, le variazioni del *fair value* delle attività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico, le perdite di valore delle attività finanziarie. I costi relativi ai finanziamenti sono rilevati a conto economico utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Gli utili e le perdite su operazioni in valuta sono esposti al netto.

### **Altri Principi Contabili**

#### ***Dividendi***

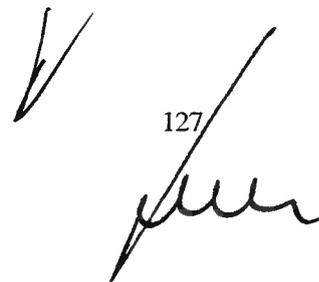
I dividendi da riconoscere agli azionisti sono rilevati alla data di assunzione della delibera da parte dell'Assemblea.

#### ***Utile per azione***

L'utile/(perdita) base per azione è calcolato dividendo il risultato economico della società per la media ponderata delle azioni in circolazione durante il periodo.

Ai fini del calcolo dell'utile/(perdita) diluito per azione, la media ponderata delle azioni in circolazione è modificata assumendo la conversione di tutte le potenziali azioni aventi effetto diluitivo.

Anche il risultato netto è rettificato per tener conto degli effetti, al netto delle imposte, della conversione.



127

L'Utile (perdita) per azione diluito è calcolato dividendo il risultato economico della Società per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante il periodo e di quelle potenzialmente derivanti in caso di conversione di tutte le potenziali azioni ordinarie con effetto diluitivo.

### *Uso di stime*

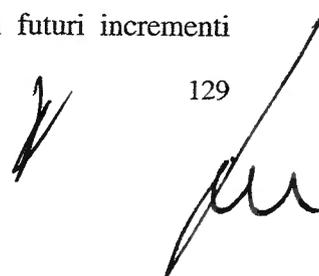
La predisposizione del bilancio richiede da parte degli Amministratori l'applicazione di principi e di metodologie contabili che, in talune circostanze, si basano su valutazioni e stime fondate sull'esperienza storica ed assunzioni che vengono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze. L'applicazione di tali stime ed assunzioni influenza gli importi riportati negli schemi della situazione contabile, quali la Situazione patrimoniale finanziaria, il conto economico complessivo ed il rendiconto finanziario, nonché l'informativa fornita. I risultati effettivi delle poste della situazione contabile per le quali sono state utilizzate le suddette stime ed assunzioni, possono differire da quelli riportati nel bilancio a causa dell'incertezza che caratterizza le assunzioni e le condizioni sulla quali si basano le stime.

Di seguito, sono brevemente descritti le voci di bilancio che richiedono più di altri una maggiore soggettività da parte degli Amministratori nell'elaborazione delle stime e per i quali un cambiamento nelle condizioni sottostanti le assunzioni utilizzate potrebbe avere un impatto significativo sui dati finanziari aggregati riesposti.

- Valutazione dei crediti: i crediti verso clienti risultano rettificati del relativo fondo di svalutazione per tener conto del loro effettivo valore recuperabile. La determinazione dell'ammontare delle svalutazioni effettuate richiede da parte degli Amministratori l'esercizio di valutazioni soggettive basate sulla documentazione e sulle informazioni disponibili in merito anche alla solvibilità del cliente, nonché sull'esperienza e sui trend storici.
- Valutazione dell'avviamento e delle attività immateriali a vita indefinita: in accordo con i principi contabili applicati dal Gruppo, l'avviamento e le attività immateriali sono sottoposti a verifica annuale (*"impairment test"*) al fine di accertare se si sia verificata una riduzione di valore degli stessi, che va rilevata tramite una svalutazione, quando il valore netto contabile dell'unità generatrice di flussi di cassa alla quale gli stessi sono allocati risulta superiore al suo valore recuperabile (definito come il

maggior valore tra il valore d'uso ed il *Fair Value* della stessa). La precitata verifica di conferma di valore richiede da parte degli Amministratori l'esercizio di valutazioni soggettive basate sulle informazioni disponibili all'interno del Gruppo e dal mercato, nonché dall'esperienza storica. Inoltre, qualora venga determinato che possa essersi generata una potenziale riduzione di valore, il Gruppo procede alla determinazione della stessa utilizzando tecniche valutative ritenute idonee. Le medesime verifiche di valore e le medesime tecniche valutative sono applicate sulle attività immateriali e materiali a vita utile definita quando sussistono indicatori che facciano prevedere difficoltà per il recupero del relativo valore netto contabile tramite l'uso. La corretta identificazione degli elementi indicatori dell'esistenza di una potenziale riduzione di valore nonché le stime per la determinazione delle stesse dipendono da fattori che possono variare nel tempo influenzando le valutazioni e stime effettuate dagli Amministratori.

- Fondi rischi: l'identificazione della sussistenza o meno di un'obbligazione corrente (legale o implicita) è in alcune circostanze di non facile determinazione. Gli Amministratori valutano tali fenomeni di caso in caso, congiuntamente alla stima dell'ammontare delle risorse economiche richieste per l'adempimento dell'obbligazione. Quando gli Amministratori ritengono che il manifestarsi di una passività sia soltanto possibile, i rischi vengono indicati nell'apposita sezione informativa su impegni e rischi, senza dar luogo ad alcun stanziamento.
- Valutazione delle rimanenze finali: le rimanenze finali di prodotti che presentano caratteristiche di obsolescenza o di lento rigiro sono periodicamente sottoposte a test di valutazione e svalutate in caso in cui il valore recuperabile delle stesse risultasse inferiore al valore contabile. Le svalutazioni effettuate si basano su assunzioni e stime del management derivanti dall'esperienza dello stesso e dai risultati storici conseguiti.
- Piani pensionistici e altri benefici successivi al rapporto di lavoro: le società del Gruppo partecipano a piani pensionistici e altri benefici successivi al rapporto di lavoro in diversi Stati; in particolare in Italia, Germania, Stati Uniti, Francia, Canada e in Messico. Il management utilizza molteplici assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e della attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano il tasso di sconto ed il rendimento atteso delle attività a servizio del piano, i tassi dei futuri incrementi



retributivi. Inoltre, anche gli attuari consulenti del Gruppo utilizzano fattori soggettivi, come per esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni.

- La contabilizzazione delle imposte anticipate è supportata da un piano di recuperabilità.

## **Trattamento Contabile della fusione F.I.L.A. S.p.A.- Space S.p.A. nel bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A.**

Come accennato nella Relazione sulla gestione, con la fusione per incorporazione della F.I.L.A. S.p.A. (società operativa non quotata) nella società Space S.p.A. (società non operativa quotata) gli azionisti di maggioranza della F.I.L.A. S.p.A., pre-fusione, sono divenuti gli azionisti di maggioranza della società Space S.p.A., post fusione, oggi F.I.L.A. S.p.A..

La fusione è avvenuta con data 1 giugno 2015 sulla base dei dati di bilancio al 31 maggio 2015 delle due entità coinvolte.

L'operazione di fusione, sebbene sia avvenuta tra due entità legali, non ha rappresentato contabilmente una "business combination" ai sensi dell'IFRS 3 in quanto la Space S.p.A. ("società incorporante") non era una società operativa e quindi non rappresentava autonomamente un "business". L'operazione di fusione, con cui Space S.p.A. ha incorporato la F.I.L.A. S.p.A. ha avuto come obiettivo quello di accelerare il processo di crescita del Gruppo industriale attraverso la quotazione di F.I.L.A. e il conferimento di nuove risorse finanziarie alla società. Con la fusione, infatti, viene effettuato uno scambio azionario mediante il quale gli azionisti di F.I.L.A. S.p.A. consegnano le proprie azioni non quotate e ricevono in cambio le azioni già quotate di Space S.p.A..

L'operazione di fusione di F.I.L.A. S.p.A. in Space S.p.A. rappresenta un'operazione mediante la quale F.I.L.A. S.p.A. ("acquirente contabile") acquisisce da Space S.p.A. ("acquisita contabile") i suoi net assets e il suo status di società quotata.

Nel bilancio consolidato l'identificazione dell'acquirente contabile e dell'acquisita contabile viene fatta utilizzando le linee guida dell'IFRS 3 con riferimento alle acquisizioni inverse. Tuttavia, dato che l'acquisita contabile (Space S.p.A.) non rispetta la definizione di business, l'intera operazione è stata rilevata dall'acquirente contabile (F.I.L.A. S.p.A.) non come "business combination" ma come un'operazione di share-based payment e pertanto è stato applicato l'IFRS 2 anziché l'IFRS 3.



<b>Impatti dell'operazione di fusione Space - FILA</b>	
<b>Effetto della fusione sui flussi finanziari</b>	<b>31 maggio 2015</b>
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	44.831
Attività finanziarie correnti	48.502
Distribuzione riserve azionisti ex Space S.p.A.	(26.910)
Indennizzo possessori market warrant	(1.647)
<b>Totale impatto finanziario</b>	<b>64.776</b>
<b>Effetto della fusione sulla situazione patrimoniale</b>	<b>31 maggio 2015</b>
Immobilizzazioni materiali e immateriali	14
Attività per imposte anticipate	1.367
Crediti per imposte correnti	390
Crediti diversi	424
FV per market Warrant	(17.333)
Debiti commerciali	(3.795)
<b>Totale impatto patrimoniale</b>	<b>(18.934)</b>
<b>Effetto della fusione sul risultato consolidato</b>	<b>Esercizio 2015</b>
Oneri finanziari	45.791
<b>Totale impatto economico</b>	<b>45.791</b>

Non vi sono impatti derivanti dall'operazione di fusione sul risultato d'esercizio consolidato al 31 dicembre 2015 ad eccezione dell'iscrizione tra gli oneri finanziari del differenziale, pari a 45.791 migliaia di Euro, tra il *Fair Value* di Space e il suo patrimonio netto al 31 maggio 2015, in virtù della contabilizzazione della fusione effettuata in accordo con i principi contabili internazionali IFRS. Si rimanda al paragrafo relativo agli oneri finanziari per ulteriori informazioni su tale impatto.

## Area di Consolidamento

F.I.L.A. S.p.A. è l'azienda che ha conquistato l'Italia con i prodotti per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere ed è oggi un'icona della creatività in molti Paesi del mondo, attraverso le sue società controllate, grazie a marchi come GIOTTO, Tratto, DAS, Didò, Pongo, LYRA.

L'Area di Consolidamento include le società controllate per le quali, ai sensi dell'IFRS 10, il Gruppo è esposto a rendimenti variabili, o detiene diritti su tali rendimenti, derivanti dal proprio rapporto con le medesime e nel contempo ha la capacità di incidere su tali rendimenti esercitando il proprio potere su tali entità.

Al 31 dicembre 2015 l'area di consolidamento del Gruppo F.I.L.A. risulta così composta:

- *F.I.L.A. S.p.A. (Italia) - Capogruppo*  
Sede: Via XXV Aprile, 5, Pero (MI) (Italia);
  
- *Omyacolor S.A. (Francia)*  
Sede: Rue de Marcon, Saint Germain la Ville (France);  
Capitale Sociale: Euro 8.835.362 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 94,94% detenuta da F.I.L.A. S.p.A. e 5,05% detenuta da Lyra KG.
  
- *F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)*  
Sede: P. Ind. Autopista Sud Passeig Fluvial 4, Parets Del Vallès, Barcelona (Spagna);  
Capitale Sociale: Euro 93.007 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 96,77% detenuta da F.I.L.A. S.p.A.
  
- *Lycin Mercantil Industrial Ltd (Brasile)*  
Sede: Rua Tiguassu, 165, Jardim Yamberê, Diadema, Sao Paulo (Brasile);  
Capitale Sociale: Reales 1.305.000 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 99,99% detenuta da F.I.L.A. S.p.A.

- *Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)*  
Sede: 615 Crescent Executive Court, Suite 500, Lake Mary, FL 32746 (U.S.A.);  
Capitale Sociale: Dollari americani 84,89 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 100% detenuta da F.I.L.A. S.p.A;
  
- *FILALYRA GB Ltd (Regno Unito)*  
Sede: 23 Maxwell Road, Woodston, Peterborough - Cambs, PE 2 7JD, (UK);  
Capitale Sociale: Sterline 640 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 100% detenuta da Dixon Ticonderoga Company.
  
- *Beijing F.I.L.A. - Dixon Stationery Company Limited (Cina)*  
Sede: Room 2015, 20th Floor, C Building Xijin Block No. 53 Yunjing North  
Tongzhou District, Beijing 101121 (Cina);  
Capitale Sociale: Renminbi 35.529.591 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 100% detenuta da Dixon Ticonderoga Company.
  
- *Xinjiang F.I.L.A. - Dixon Plantation Co. Ltd (Cina)*  
Sede: Room501 5th Floor, Uint 1, No.7 Building, Shanghaicheng, Shiboyuan, No.380  
Jie Fang Xi Road, Shanghai Cheng District, Yi Ning City, The State of Yili, Xinjiang  
Province (Cina);  
Capitale Sociale: Renminbi 3.000.000 interamente versato  
Percentuale di possesso: 100% detenuta da Beijing F.I.L.A. - Dixon Stationery  
Company Limited.
  
- *Fila Dixon Stationary (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)*  
Sede: No. 211 M. Jiguang Road, Qiandeng, Kunshan, Jiangsu, P.R. (Cina);  
Capitale Sociale: Renminbi 25.000.000 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 100% detenuta da Beijing F.I.L.A. - Dixon Stationery  
Company Limited.
  
- *Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)*  
Sede: in 210 Pony Drive Unit 1, Newmarket, Ontario (Canada);

Capitale Sociale: Dollari canadesi 121.829 interamente versato  
Percentuale di possesso: 100% detenuta da Dixon Ticonderoga Company.

➤ *Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)*

Sede: Autopista México-Querétaro, number 104, Lecheria, Tultitlán, Estado de México 54941 (Messico);

Capitale Sociale: Pesos messicani 32.317.165 interamente versato;

Percentuale di possesso: 51,66% detenuta da Dixon Ticonderoga Company e 48,34% detenuta da Dixon Ticonderoga Inc.

Il Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) a sua volta detiene le seguenti partecipazioni:

➤ *Servidix, S.A. de C.V.,*

Sede: Autopista México-Querétaro, number 104, Lecheria, Tultitlán, Estado de México 54941 (Messico);

Capitale Sociale: Pesos Messicani 50.000 interamente versato ed avente come oggetto sociale la prestazioni di servizi amministrativi verso la controllante;

Percentuale di possesso: 99,998%.

➤ *Dixon Comercializadora, S.A. de C.V.,*

Sede: Autopista México-Querétaro, number 104, Lecheria, Tultitlán, Estado de México 54941 (Messico);

Capitale Sociale: Pesos messicani 70.000.000 interamente versato ed avente come oggetto sociale la produzione e la compravendita di articoli da scrittura;

Percentuale di possesso: 99,99%.

➤ *Dixon Ticonderoga de Mexico, S.A. de C.V.,*

Sede: Autopista México-Querétaro, number 104, Lecheria, Tultitlán, Estado de México 54941 (Messico);

Capitale Sociale: Pesos messicani 50.000 interamente versato ed avente come oggetto sociale la prestazione di servizi di produzione;

Percentuale di possesso: 99,998%..

➤ *Dixon Mexico, S.A. de C.V.,*

135  


Sede: Autopista México-Querétaro, number 104, Lecheria, Tultitlán, Estado de México 54941 (Messico);

Capitale Sociale: Pesos messicani 50.000 interamente versato ed avente come oggetto sociale la prestazione di servizi del personale complementare alla produzione;

Percentuale di possesso: 99,998%.

➤ *F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)*

Sede: San Ignacio 300, Bodega C, Quilicura, CP 8710030, Santiago de Chile, (Cile)

Capitale Sociale: Pesos cileni 5.428.993.000 interamente versato

Percentuale di possesso: 99,21% detenuta da Dixon Ticonderoga Company e 0,79% detenuta da F.I.L.A. S.p.A..

➤ *FILA Argentina S.A. (Argentina)*

Sede: Guatemala 5125 (B1667JNA) Malvinas Argentinas Prov.Buenos Aires, (Argentina);

Capitale Sociale: Pesos argentini 956.226 interamente versato

Percentuale di possesso: 95% detenuta da F.I.L.A. Chile Ltda (Cile) e 5% detenuta da Dixon Ticonderoga Company.

➤ *Johann Froescheis Lyra-Bleitstift-Fabrik GmbH&Co-KG ("Lyra KG" - Germania)*

Sede: Willstätterstraße 54-56, 90449 Nürnberg, (Germania);

Capitale Sociale: pari ad Euro 2.130.000 interamente versato;

Percentuale di possesso: 99,53% detenuta da F.I.L.A. S.p.A. e 0,47% detenuta da Lyra-Bleitstift-Fabrik Verwaltungs GmbH (Germania).

➤ *Lyra-Bleitstift-Fabrik Verwaltungs GmbH (Germania)*

Sede: Willstätterstraße 54-56, 90449 Nürnberg, (Germania);

Capitale Sociale: Euro 52.000 interamente versato;

Percentuale di possesso: 100% detenuta da Lyra KG.

➤ *Lyra Scandinavia AB (Svezia)*

Sede: Signalgatan 2, 44240 Kungälv (Svezia);

Capitale Sociale: Corone Svedesi 100.000 interamente versate;

Percentuale di possesso: 80% detenuta da Lyra KG.

➤ *PT. Lyra Akrelux (Indonesia)*

Sede: JL. Raya Gading Batavia Block LC.8 NO.31, Kelapa Gading Permai, Jakarta 14240 (Indonesia);

Capitale Sociale: Rupia indonesiana 1.996.250.000 interamente versato;

Percentuale di possesso: 52% detenuta da Lyra KG.

➤ *Lyra Asia PTE Ltd (Singapore)*

Sede: Blk 5012 Ang Mo Kio Avenue 5, TechPlace II #03-05/06;

Capitale Sociale: Dollari Singaporesi 300.000 interamente versato

Percentuale di possesso: 70% detenuta Lyra KG.

➤ *FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)*

Sede: 19 Mayis Mahallesi, Ataturk Cad, Esin Sok, Yazgan Merkezi, No. 3/7, Istanbul (Turchia);

Capitale Sociale: Nuova Lira Turca 3.400.000 interamente versato;

Percentuale di possesso: 100% detenuta da F.I.L.A. S.p.A.

➤ *Fila Stationary O.O.O. (Russia)*

Sede: Smirnovskaja Street 25, Bld 3 Office 07, 109052, Mosca, (Russia);

Capitale Sociale: Rubli 4.000.000 interamente versato;

Percentuale di possesso: 90% detenuta da F.I.L.A. S.p.A.

➤ *Fila Hellas SA (Grecia)*

Sede: Anagenniseos 1/757 Block, 57013 Thessaloniki;

Capitale Sociale: Euro 24.000 interamente versato;

Percentuale di possesso: 50% detenuta da F.I.L.A. S.p.A.



Pur detenendo una percentuale dei diritti di voto pari al 50% la società FILA Hellas è considerata controllata dal Gruppo FILA coerentemente con la definizione di controllo dell'IFRS 10 in quanto si ritengono verificati i seguenti aspetti:

- capacità attuale del Gruppo F.I.L.A., derivante da diritti sostanziali (clausole di deadlock), di dirigere le attività rilevanti che incidono in maniera significativa sui rendimenti dell'entità stessa;
- esposizione del Gruppo F.I.L.A. alla variabilità dei rendimenti e correlazione tra potere e rendimenti.

➤ *Industria Maimeri S.p.A. (Italia)*

Sede: Bettolino di Mediglia, Via Gianni Maimeri 1, 20060 Mediglia (Milano);  
Capitale Sociale: Euro 1.614.062 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 51% detenuta da F.I.L.A. S.p.A.

➤ *Fila Cartorama SA PTY LTDA (Sudafrica)*

Sede: Rialto Road, Grand Moorings Precinct, 7441 Century City, Cape Town (Sudafrica);  
Capitale Sociale: Rand 10.000 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 90% detenuta da F.I.L.A. S.p.A..

➤ *Fila Australia PTY LTD (Australia),*

Sede: 737 Burwood Road, Hawthorn East, VIC, 3123;  
Capitale Sociale: Dollari Australiani 100 (di cui detenuto il 100%);  
Percentuale di possesso: 100% detenuta da F.I.L.A. S.p.A.

➤ *Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)*

Sede: Ul. E. W. Radzikowskiego 17/1 31-315 krakow. (Polonia)  
Capitale Sociale: Zloti 100.000  
Percentuale di possesso: 51% detenuta da F.I.L.A. S.p.A.

➤ *Fila Dixon Art & Craft Yixing Co.,Ltd (Cina)*

Sede: N.6,Wen Zhuang Road, Yixing Economic Development Zone, Jiangsu,PR Cina

Capitale Sociale: Renminbi 6.000.000;  
Percentuale di possesso: 100% detenuta da Beijing F.I.L.A. - Dixon Stationery Company Limited.

➤ *Writefine Products Private Limited (India)*

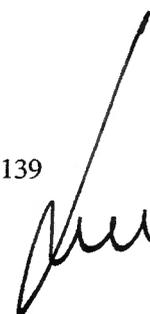
Sede: No.32,33,44,45,46, GIDC New Exp Area, Umbergaon 396171, Gujarat, (India);  
Capitale Sociale: Rupie 3.725.180 interamente versate;  
Percentuale di possesso: 51% detenuta da F.I.L.A. S.p.A..

➤ *Pioneer Stationery Pvt Ltd. (India)*

Sede: A1-244/17, G.I.D.C. Phase - II, Umbergaon - 396 171, Dist - Valsad, Gujarat, (India)  
Capitale Sociale: Rupie 500.000;  
Percentuale di possesso: 49% detenuta da Writefine Products Private Limited.

Tutte le società del Gruppo sono state consolidate mediante il metodo “dell’integrazione lineare” ad eccezione della società collegata Pioneer Stationery Pvt Ltd consolidata con il metodo del patrimonio netto.

Si precisa inoltre che la variazione dell’area di consolidamento che ha interessato il Gruppo F.I.L.A. nel corso del 2015 è dovuta alla costituzione delle società Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia) e Fila Dixon Art & Craft Yixing Co.,Ltd (Cina) nonché all’acquisizione del controllo nella società indiana Writefine Products Private Limited (India).



## Note Illustrative al Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A.

### Nota 1 - Attività Immateriali

Le attività immateriali al 31 dicembre 2015 ammontano a 88.156 migliaia di Euro (21.264 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) composte per 42.212 migliaia di Euro da attività immateriali a vita utile indefinita - avviamento ("Nota 1.B - Attività Immateriali a Vita Utile Indefinita") e per 45.944 migliaia di Euro da attività immateriali a vita utile definita ("Nota 1.D - Attività Immateriali a Vita Utile Definita").

Nota 1.A - ATTIVITA' IMMATERIALI						
Avviamento	Dritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Valore Complessivo	
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
<b>Movimentazione Costo Storico</b>						
Saldo al 31-12-2014	8.557	175	23.174	2.813	5	34.724
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>33.655</b>	<b>8</b>	<b>19.972</b>	<b>15.621</b>	<b>0</b>	<b>69.256</b>
Incrementi (Investimenti)	33.142	8	99	23	0	33.272
<i>di cui Variazione Area di Consolidamento</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Apporto di Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015	148	0	19.873	15.594	0	35.615
Apporto di fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015	0	0	0	3	0	3
Differenze Cambio Incrementative Conversione	365	0	0	1	0	366
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(320)</b>	<b>(5)</b>	<b>(5)</b>	<b>(330)</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	0	0	0	(3)	0	(3)
Riclassifiche Decrementi	0	0	0	0	(5)	(5)
Svalutazioni	0	0	0	(2)	0	(2)
Differenze Cambio Decrementative Conversione	0	0	(320)	0	0	(320)
Saldo al 31-12-2015	42.212	183	42.826	18.429	0	103.650
<b>Movimentazione Ammortamenti</b>						
Saldo al 31-12-2014		(110)	(18.717)	(2.632)		(13.460)
<b>Incrementi dell'esercizio</b>		<b>(14)</b>	<b>(1.764)</b>	<b>(316)</b>		<b>(2.894)</b>
Ammortamenti Esercizio		(14)	(1.607)	(252)		(1.913)
<i>di cui Variazione Area di Consolidamento</i>		<i>0</i>	<i>(118)</i>	<i>(204)</i>		<i>(322)</i>
Apporto di Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015		0	(157)	(22)		(179)
Apporto di fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015		0	0	(1)		(1)
Differenze Cambio Incrementative Conversione		0	0	(1)		(1)
<b>Decrementi dell'esercizio</b>		<b>0</b>	<b>52</b>	<b>1</b>		<b>60</b>
Decrementi (Disinvestimenti)		0	0	1		1
Differenze Cambio Decrementative Conversione		0	59	0		59
Saldo al 31-12-2015		(124)	(12.422)	(2.947)		(15.494)
Valore Netto Contabile al 31-12-2014	8.557	65	12.457	181	5	21.264
Valore Netto Contabile al 31-12-2015	42.212	59	30.404	15.482	0	88.156
Variazione tra periodi di confronto	33.655	(6)	17.947	15.301	(5)	66.892

L'incremento del valore netto contabile delle attività immateriali al 31 dicembre 2015 ammonta a 66.892 migliaia di Euro ed è principalmente imputabile agli effetti della variazione dell'area di consolidamento legati all'acquisizione del controllo nella società indiana Writefine Products Private Limited avvenuta a decorrere dalla data del 1° novembre 2015.

Per maggiori dettagli inerenti gli effetti contabili dell'operazione di aggregazione aziendale di Writefine Products Private Limited si rimanda alla sezione "Aggregazioni di Impresa".

Le "attività immateriali a vita utile indefinita" sono interamente costituite dagli avviamenti per un ammontare complessivo pari a 42.212 migliaia di Euro (8.557 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

L'incremento dell'esercizio ammonta a 33.655 migliaia di Euro ed è imputabile, per un ammontare pari a 33.142 migliaia di Euro, alla rilevazione del differenziale positivo tra il costo d'acquisto ed il patrimonio netto contabile della società Writefine Products Private Limited.

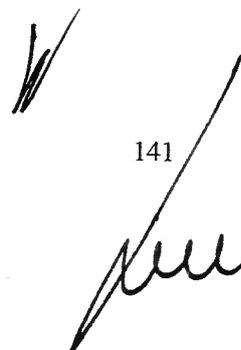
L'effetto della variazione del perimetro di consolidamento ha inoltre determinato un aumento del *carrying amount* per 148 migliaia di Euro dovuto ad avviamenti storici iscritti nel bilancio separato della Writefine Products Private Limited (India), rilevata in fase di "First Time Adoption".

La variazione comprende inoltre differenze cambio complessivamente positive per 365 migliaia di Euro.

Gli avviamenti non vengono ammortizzati, ma vengono sottoposti alla verifica del valore recuperabile ("*Impairment test*") ogni qual volta si è in presenza di fatti o circostanze che possono far presumere un rischio di impairment.

Coerentemente con quanto previsto dallo IAS 36, l'avviamento è allocato a diverse unità generatrici di flussi finanziari ("*Cash generating unit*" o "CGU") e sottoposto con cadenza almeno annuale ad analisi di recuperabilità attraverso un esercizio di "*Impairment test*".

Sono di seguito riportati gli avviamenti allocati alle CGU di riferimento:



141

**NOTA 1.B GOODWILL PER CASH GENERATING UNITS**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto	Differenze Cambio di Conversione	Variazione Area di Consolidamento
Writefine Products Private Limited	33.290	0	33.290	0	33.290
Gruppo Dixon - Centro/Sud America <sup>(1)</sup>	1.998	1.784	215	215	0
Gruppo Dixon - Nord America <sup>(2)</sup>	2.229	2.079	150	150	0
Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	1.695	1.695	0	0	0
Omyacolor S.A. (Francia)	1.611	1.611	0	0	0
Gruppo Lyra <sup>(3)</sup>	1.217	1.217	0	0	0
FILA Cartorama SA PTY LTD (Sud Africa)	101	101	0	0	0
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	71	71	0	0	0
<b>Valore complessivo</b>	<b>42.212</b>	<b>8.557</b>	<b>33.655</b>	<b>365</b>	<b>33.290</b>

(1) - Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico); F.I.L.A. Chile Ltda (Cile); FILA Argentina S.A. (Argentina)

(2) - Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.); Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)

(3) - Johann Froeschels Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania); Lyra Scandinavia AB (Svezia); PT. Lyra Akrelux (Indonesia)

Le unità generatrici di flussi finanziari sono identificate nelle singole società del Gruppo. L'allocazione del Goodwill è stata effettuata considerando singole CGU o un Gruppo di CGU accorpate sulla base di potenziali sinergie e di logiche comuni di funzionamento dei mercati di sbocco.

Nel corso dell'esercizio 2015, il Goodwill generato dall'acquisizione del controllo della Writefine Products Private Limited è stata allocato alla CGU rappresentata dalla stessa società indiana. Rispetto al 2014 non si rilevano cambiamenti nei criteri di identificazione delle unità generatrici di flussi finanziari e nel metodo di allocazione degli attivi.

L'impairment test effettuato annualmente dal Gruppo è teso a confrontare il valore netto contabile delle unità generatrici di flussi finanziari sulle quali sono stati allocati i Goodwill con il relativo valore recuperabile. Quest'ultimo determinato come il maggiore tra il valore di mercato al netto dei costi di dismissione e il valore d'uso stimato attraverso l'attualizzazione dei flussi di cassa.

Il Gruppo F.I.L.A. identifica il valore recuperabile nel valore d'uso delle unità generatrici di flussi finanziari.

La stima del "Value in use" come disposto dalla IAS 36 è stata determinata applicando un tasso di attualizzazione sui flussi finanziari futuri attesi relativi a ciascuna CGU.

Sono di seguito riportate le assunzioni utilizzate al fine della predisposizione dell'impairment test:

IMPAIRMENT TEST - ASSUNZIONI CALCOLO VALUE IN USE				
valori in migliaia di Euro	Tasso di Attualizzazione (W.A.C.C.)	Growth Rate (g rate)	Orizzonte di previsione dei flussi di cassa	Metodo di Calcolo del Terminal Value
Writefine Products Private Limited	15,10%	4,70%	5 anni	Rata Perpetua
Gruppo Dixon - Centro/Sud America <sup>(1)</sup>	8,93%	3,50%	5 anni	Rata Perpetua
Gruppo Dixon - Nord America <sup>(2)</sup>	7,16%	1,90%	5 anni	Rata Perpetua
Industria Maireri S.p.A. (Italia)	9,46%	1,60%	5 anni	Rata Perpetua
Omyacolor S.A. (Francia)	6,72%	1,80%	5 anni	Rata Perpetua
Gruppo Lyra <sup>(3)</sup>	5,82%	1,90%	5 anni	Rata Perpetua
FILA Cartorama SA PTY LTD (Sud Africa)	15,60%	5,60%	5 anni	Rata Perpetua
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	10,20%	5,20%	5 anni	Rata Perpetua

(1) - Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico); F.I.L.A. Chile Ltda (Cile); FILA Argentina S.A. (Argentina)

(2) - Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.); Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)

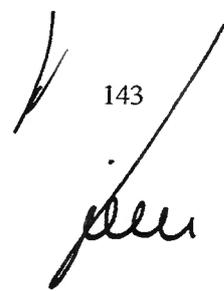
(3) - Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania); Lyra Scandinavia AB (Svezia); PT. Lyra Akrelux (Indonesia)

I Flussi di cassa futuri attesi utilizzati per la determinazione del "Value in use" sono stati stimati sulla base del Business Plan e del Budget 2016 approvati. I flussi successivi sono stati determinati muovendo dalle assunzioni da piano e applicando il growth rate identificato per ciascuna CGU coerentemente con le ipotesi di lungo periodo inerenti i tassi di crescita del settore e il rischio paese specifico in cui ciascuna CGU opera. Il "Terminal Value" è stato calcolato applicando il metodo della rendita perpetua.

Il tasso di attualizzazione (W.A.C.C.) è la media ponderata del costo del capitale di rischio e del costo del debito finanziario considerando l'effetto fiscale generato dalla leva finanziaria.

Di seguito si riportano le principali considerazioni effettuate per la determinazione dei tassi di attualizzazione per le CGU o Gruppi di CGU identificate:

- Writefine Products Private Limited – Il W.A.C.C. è pari 15,10% ed è stato determinato considerando un tasso di rendimento del capitale di rischio calcolato sul tasso free risk agganciato ai titoli di stato indiano a 10 anni e ad un beta levered che sconta il rischio specifico della società e della sua struttura finanziaria.



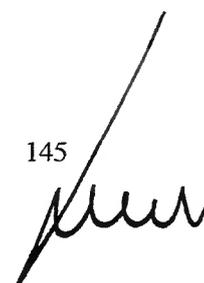
- Gruppo Dixon – Centro/Sud America – il tasso di attualizzazione è pari al 8,93% (9,15% al 31 dicembre 2014) e calcolato in base ad un rendimento del capitale di rischio agganciato ai titoli di stato decennali statunitensi e ponderato per la componente rischio paese particolarmente sensibile nell'area sudamericana.
- Gruppo Dixon – Nord America – Il W.A.C.C. utilizzato è pari al 7,16% (7,40% al 31 dicembre 2014) calcolato considerando un costo del capitale stimato muovendo dal tasso free risk dei titoli di stato a 10 anni emessi dal governo U.S.A. La riduzione rispetto all'esercizio precedente è da imputare alla stabilizzazione dell'economica statunitense che ha determinato una lieve contrazione del costo dell'indebitamento nonché una riduzione del rendimento dei titoli di stato.
- Industria Maimeri S.p.A. (Italia) – il tasso utilizzato è pari al 9,46% (6,80% al 31 dicembre 2014). Il rendimento del capitale di rischio è stato determinato sulla base di un tasso free risk relativo ai BTP decennali emessi dal governo italiano. La variazione incrementale rispetto all'esercizio precedente è da imputare principalmente alle dinamiche del costo dell'indebitamento finanziario.
- Omyacolor S.A. (Francia) – Il W.A.C.C. è pari al 6,72% (6,85% al 31 dicembre 2014). La determinazione del rendimento del capitale di rischio muove dal tasso free risk attribuito ai titoli di stato francese a 10 anni. Il tasso mostra una sostanziale stabilità rispetto alle assunzioni adottate al 31 dicembre 2014.
- Gruppo Lyra – il tasso di attualizzazione utilizzato si attesta al 5,82% (6,40% al 31 dicembre 2014). La riduzione rispetto all'esercizio precedente è dovuta alla contrazione dei tassi free risk dei BUND decennali utilizzati come base di calcolo del costo del capitale di rischio.
- FILA Cartorama SA PTY LTD (Sud Africa) – il W.A.C.C. è pari al 15,60% (8,10% al 31 dicembre 2014). L'aumento del tasso rispetto all'esercizio precedente è da imputare all'effetto combinato dell'incremento della componente rischio paese e dei tassi di rendimento dei titoli di stato decennali emessi dal governo sudafricano.
- Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) – Tasso di attualizzazione pari a 10,20% (10,10% al 31 dicembre 2014). Il W.A.C.C. rimane sostanzialmente invariato rispetto alla stima effettuata nel corso del precedente esercizio.

Sulla base degli esercizi di “*impairment test*” effettuati non sono emersi “*impairment loss*” sul valore dei Goodwill iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015.

A completamento delle analisi sono state effettuate alcune ulteriori attività quali:

- un'analisi di sensitività, tesa a verificare la recuperabilità del Goodwill a fronte di possibili variazioni nelle assunzioni di base utilizzate per il calcolo dei flussi attualizzati (è stata ipotizzata una variabilità nell'ordine del +0,5% e -0,5% del tasso W.A.C.C. e del g rate);
- il confronto tra i valori d'uso delle CGU per il 2015 e 2014 con l'analisi degli scostamenti;
- l'analisi di ragionevolezza tra il valore d'uso complessivo a livello di Gruppo e la capitalizzazione di Borsa.

Anche le analisi sopra menzionate hanno confermato l'integrale recuperabilità degli avviamenti e la ragionevolezza delle assunzioni utilizzate.



Di seguito la movimentazione al 31 dicembre 2015 delle “Attività Immateriali a Vita Definita”.

Nota 1.D - ATTIVITA' IMMATERIALI A VITA UTILE DEFINITA					
	Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Valore Complessivo
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
<b>Movimentazione Costo Storico</b>					
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	175	23.174	2.813	5	26.167
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	8	19.972	15.621	0	35.601
Incrementi (Investimenti)	8	99	23	0	130
di cui <i>Variazione Area di Consolidamento</i>	0	0	0	0	0
Apporto di Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015	0	19.873	15.594	0	35.467
Apporto di fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015	0	0	3	0	3
Differenze Cambio Incrementative Conversione	0	0	1	0	1
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	0	(320)	(5)	(5)	(330)
Decrementi (Disinvestimenti)	0	0	(3)	0	(3)
Riclassifiche Decrementi	0	0	0	(5)	(5)
Svalutazioni	0	0	(2)	0	(2)
Differenze Cambio Decrementative Conversione	0	(320)	0	0	(320)
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	183	42.826	18.429	0	61.439
<b>Movimentazione Ammortamenti</b>					
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	(110)	(10.717)	(2.632)		(13.460)
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	(14)	(1.764)	(316)		(2.094)
Ammortamenti Esercizio	(14)	(1.607)	(292)		(1.913)
di cui <i>Variazione Area di Consolidamento</i>	0	(118)	(204)		(322)
Apporto di Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015	0	(157)	(22)		(179)
Apporto di fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015	0	0	(1)		(1)
Differenze Cambio Incrementative Conversione	0	0	(1)		(1)
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	0	59	1		60
Decrementi (Disinvestimenti)	0	0	1		1
Differenze Cambio Decrementative Conversione	0	59	0		59
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	(124)	(12.422)	(2.947)		(15.494)
<b>Valore Netto Contabile al 31-12-2014</b>	65	12.457	181	5	12.708
<b>Valore Netto Contabile al 31-12-2015</b>	59	30.404	15.482	0	45.944
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	(6)	17.947	15.301	(5)	33.235

La voce “Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d’Ingegno” ammonta a 59 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (65 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

La vita utile media residua dei “Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d’Ingegno”, iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, è di 6 anni.

La voce “Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili” ammonta ad 30.404 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (12.457 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

La variazione rispetto all’esercizio precedente è pari a 17.947 migliaia di Euro ed è principalmente imputabile al consolidamento della Writefine Products Private Limited (India) con un apporto complessivo al 31 ottobre 2015, al netto del relativo fondo ammortamento,

pari a 19.716 migliaia di Euro. Tale ammontare è principalmente costituito dalla valorizzazione mediante “*purchase price allocation*” dei marchi detenuti dalla società indiana (principalmente il marchio “*DOMS*”).

Gli ammortamenti maturati nel corso del 2015 ammontano a 1.607 migliaia di Euro di cui 118 migliaia di Euro sono riferiti alla Writefine Products Private Limited e rappresentano le quote maturate tra il 1° novembre 2015 e il 31 dicembre 2015.

Gli altri marchi storici oggetto di ammortamento si riferiscono principalmente a “*Lapimex*” detenuto da F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e ai marchi “*Lyra*” detenuti da Lyra KG (Germania).

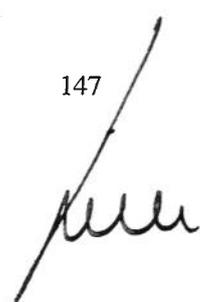
La vita utile media delle “Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili”, iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, è di 30 anni.

La voce “Altre Immobilizzazioni Immateriali” ammonta a 15.482 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (181 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014). La variazione rispetto all'esercizio precedente è pari 15.301 migliaia di Euro ed è dovuta principalmente alla variazione dell'area di consolidamento con un valore netto contabile apportato dalla Writefine Products Private Limited (India) al 31 ottobre 2015 pari a 15.572 migliaia di Euro; ammontare in prevalenza attribuibile alla “*Customer List*” della società indiana, identificata come asset strategico della società mediante “*purchase price allocation*”.

Gli ammortamenti del periodo ammontano a 292 migliaia di Euro di cui 204 migliaia di Euro maturati in capo alla controllata indiana dal 1° novembre 2015 al 31 dicembre 2015.

La vita utile media delle “Altre Immobilizzazioni Immateriali”, iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, è di 13 anni.

Nel corso dell'esercizio 2015 il Gruppo F.I.L.A. non ha generato internamente alcuna attività immateriale. Non vi sono immobilizzazioni immateriali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni.



## ▪ Nota 2 – Immobili, Impianti e Macchinari

La voce “Immobili, Impianti e Macchinari” al 31 dicembre 2015 è pari a 47.901 migliaia di Euro (25.552 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Si riporta di seguito la movimentazione dell'esercizio:

Nota 2.A - IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI							
valori in migliaia di Euro	Terreni	Fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature Industriali e Commerciali	Altri Beni	Immobilitazioni in Corso	Valore Complessivo
<b>Movimentazione Costo Storico</b>							
Saldo al 31-12-2014	4.334	22.774	35.361	9.788	5.545	1.085	78.888
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>3.835</b>	<b>7.576</b>	<b>16.788</b>	<b>360</b>	<b>2.008</b>	<b>280</b>	<b>30.847</b>
Incrementi (Investimenti)	0	539	3.039	325	469	3.305	7.677
di cui Variazione Area di Consolidamento	0	0	517	0	17	57	591
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	0	123	3.139	35	20	(3.317)	0
Riclassifiche Incrementi	0	0	0	0	0	5	5
Apporto di Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015	3.835	6.914	10.293	0	1.299	287	22.628
Apporto di fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015	0	0	0	0	23	0	23
Differenze Cambio Incrementative Conversione	0	0	317	0	197	0	514
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>(4)</b>	<b>(231)</b>	<b>(128)</b>	<b>(320)</b>	<b>(221)</b>	<b>(29)</b>	<b>(1.063)</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	(4)	(15)	(198)	(241)	(221)	0	(679)
Differenze Cambio Decrementative Conversione	0	(216)	0	(79)	0	(29)	(324)
Saldo al 31-12-2015	8.165	30.119	51.951	9.828	7.332	1.336	108.732
Variazione tra periodi di confronto	3.831	7.344	16.590	40	1.787	251	29.845
<b>Movimentazione Ammortamenti</b>							
Saldo al 31-12-2014		(13.533)	(26.822)	(8.390)	(4.590)		(53.336)
<b>Incrementi dell'esercizio</b>		<b>(1.592)</b>	<b>(4.352)</b>	<b>(728)</b>	<b>(1.451)</b>		<b>(8.123)</b>
Ammortamenti Esercizio		(1.002)	(2.592)	(728)	(556)		(4.878)
di cui Variazione Area di Consolidamento		(62)	(295)		(106)		(463)
Apporto di Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015		(590)	(1.726)	0	(706)		(3.022)
Apporto di fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015		0	0	0	(11)		(11)
Differenze Cambio Incrementative Conversione		0	(34)	0	(178)		(212)
<b>Decrementi dell'esercizio</b>		<b>80</b>	<b>140</b>	<b>209</b>	<b>199</b>		<b>628</b>
Decrementi (Disinvestimenti)		15	140	190	199		544
Differenze Cambio Decrementative Conversione		65	0	19	0		84
Saldo al 31-12-2015		(15.045)	(31.034)	(8.909)	(5.842)		(60.831)
Valore Netto Contabile al 31-12-2014	4.334	9.242	8.539	1.398	954	1.085	25.552
Valore Netto Contabile al 31-12-2015	8.165	15.074	20.917	919	1.490	1.336	47.901
Variazione tra periodi di confronto	3.831	5.832	12.378	(479)	536	251	22.349

La voce “Terreni” al 31 dicembre 2015 ammonta a 8.165 migliaia di Euro (4.334 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) ed accoglie i terreni di pertinenza degli immobili e delle strutture produttive di proprietà della società F.I.L.A. S.p.A. (Rufina Scopeti – Italia), della controllata Lyra KG (Germania) e della Writefine Products Private Limited (India).

La voce “Fabbricati” al 31 dicembre 2015 ammonta a 15.074 migliaia di Euro (9.242 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) ed è principalmente riferibile agli immobili funzionali all'attività produttiva siti in Italia, Messico, Germania, Francia ed India. L'incremento

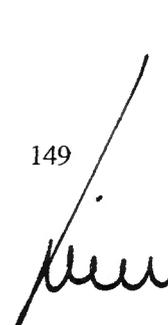
rispetto al 31 dicembre 2014 ammonta a 5.832 migliaia di Euro ed è in primo luogo riconducibile agli effetti contabili del consolidamento della società indiana Writefine Products Private Limited (valore netto contabile apportato al 31 ottobre 2015 pari a 6.324 migliaia di Euro).

Gli investimenti effettuati dal Gruppo nel corso dell'esercizio ammontano a 539 migliaia di Euro e riguardano la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia) per 116 migliaia di Euro, Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 337 migliaia di Euro correlati alle miglorie su beni di terzi apportate presso la nuova sede amministrativa, ed alla società e Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 85 migliaia di Euro.

La quota annuale degli ammortamenti di Gruppo è pari a 1.002 migliaia di Euro di cui 62 migliaia di Euro maturate in capo alla controllata indiana dalla data di primo consolidamento (1° novembre 2015) al 31 dicembre 2015.

La voce "Impianti e Macchinari" ammonta a 20.917 migliaia di Euro (8.539 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014). La variazione rispetto all'esercizio precedente è pari a 12.378 migliaia di Euro ed è dovuta sia al consolidamento della società Writefine Products Private Limited (valore netto contabile apportato al 31 ottobre 2015 pari a 8.567 migliaia di Euro), sia agli investimenti effettuati dalle società del Gruppo nel corso del 2015 (3.039 migliaia di Euro di capitalizzazioni di cespiti e 3.139 migliaia di Euro di messa in uso di immobilizzazioni in corso). Di particolare rilievo quelli realizzati dal Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) funzionali all'implementazione della nuova linea produttiva "Ceddar wood Oxaca" per un totale di 2.566 migliaia di Euro, di cui 2.093 migliaia di Euro derivanti dalla messa in uso di immobilizzazioni in corso.

Gli altri investimenti riguardano, in particolare, la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia - 776 migliaia di Euro), la società Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 500 migliaia di Euro) e FILA Dixon Stationary (Kunshan) Co., Ltd. (Cina - 658 migliaia di Euro). Si precisa inoltre che nella voce "variazione dell'area di consolidamento" sono indicati gli investimenti realizzati dalla società FILA Dixon Art & Craft Yixing Co. Ltd (Cina), costituita nel corso del 2015 (304 migliaia di Euro) e dalla Writefine Products Private Limited nel periodo compreso tra il 1° novembre 2015 e il 31 dicembre 2015 (182 migliaia di Euro).



Gli investimenti effettuati dal Gruppo sono finalizzati a rendere più efficiente l'attuale capacità produttiva sia attraverso un rinnovamento, sia mediante un ampliamento degli attuali "assets" in uso.

Gli ammortamenti dell'anno ammontano a 2.592 migliaia di Euro di cui 291 migliaia di Euro maturati in capo alle società che rientrano nella variazione del perimetro di consolidamento (FILA Dixon Art & Craft Yixing Co. Ltd per 31 migliaia di Euro e Writefine Products Private Limited per 264 migliaia di Euro).

L'effetto cambio complessivo è accrescitivo del valore netto contabile per 283 migliaia di Euro.

La "Attrezzature Industriali e Commerciali" ammontano a 919 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (1.398 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014). Il decremento verificatosi nel corso del 2015 è principalmente dovuto al fisiologico ammortamento degli *assets* in essere per 728 migliaia di Euro. L'effetto è in parte compensato da nuovi investimenti che interessano in primo luogo la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia - 263 migliaia di Euro) e riguardano l'acquisto di nuovi stampi di produzione o l'aggiornamento tecnico di quelli già operativi.

La voce "Altri Beni" ammonta a 1.490 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (954 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) e comprende principalmente mobili e macchine da ufficio, macchine da ufficio elettroniche ed autovetture. L'incremento si riferisce prevalentemente all'effetto derivante dalla variazione dell'area di consolidamento con un apporto al 31 ottobre 2015 da parte della Writefine Products Private Limited (India) di un valore netto contabile pari a 593 migliaia di Euro. Gli altri investimenti riguardano principalmente la controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A. - 98 migliaia di Euro), FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina - 52 migliaia di Euro), FILA Argentina S.A. (Argentina - 69 migliaia di Euro), Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 40 migliaia di Euro) e Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico - 30 migliaia di Euro).

Gli ammortamenti ammontano a 556 migliaia di Euro di cui 106 migliaia di Euro imputabili alle società oggetto di variazione dell'area di consolidamento.

L'effetto cambio complessivo ammonta a 19 migliaia di Euro.

La voce "Immobilizzazioni in Corso" riguarda le costruzioni in economia eseguite dalle singole società del Gruppo per le quali non è ancora avvenuta la messa in uso. L'incremento del valore netto contabile registrato al 31 dicembre 2015 (251 migliaia di Euro) rispetto al 2014 è principalmente imputabile alla variazione dell'area di consolidamento con un apporto complessivo da parte della Writefine Products Private Limited (India) al 31 ottobre 2015 di 287 migliaia di Euro.

Non vi sono immobilizzazioni materiali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni.

### ▪ Nota 3 - Attività Finanziarie

La voce "Attività Finanziarie" ammonta al 31 dicembre 2015 a 2.055 migliaia Euro (964 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Nota 3.A - ATTIVITA' FINANZIARIE			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Finanziamenti e Crediti	Altre Attività Finanziarie	Valore Complessivo
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	7	957	964
quota non corrente	7	700	707
quota corrente	0	257	257
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	354	1.701	2.055
quota non corrente	354	1.433	1.787
quota corrente	0	268	268
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	347	744	1.091
quota non corrente	347	733	1.080
quota corrente	0	11	11

La voce "Altre Attività Finanziarie quota non corrente" ammonta a 1.433 migliaia di Euro (700 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) ed accoglie sia gli investimenti effettuati da Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) in attività finanziarie inerenti le indennità da corrispondere al personale, sia i depositi cauzionali a titolo di garanzia di contratti di fornitura di beni e servizi versati da diverse società del Gruppo F.I.L.A.

La variazione rispetto all'esercizio 2014 (744 migliaia di Euro) è dovuta principalmente all'effetto combinato della movimentazione degli investimenti finanziari della controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) che si sono apprezzati per 240 migliaia di Euro, alla concessione di un prestito a terze parti emesso da F.I.L.A. S.p.A. per 350 migliaia di Euro ed alla variazione dell'area di consolidamento per 447 migliaia di Euro a titolo di depositi cauzionali in capo alla società Writefine Products Private Limited (India) e Fila Dixon Art & Craft Yixing Co.,Ltd (Cina).

Le attività finanziarie sono valutate, a ciascuna data di bilancio, al *Fair value*.

Si rimanda alla Nota 11 per le informazioni in merito alla posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2015 del Gruppo F.I.L.A.

Di seguito si riporta il dettaglio delle "Attività finanziarie" con la ripartizione temporale dei flussi finanziari attesi:

NOTA 3.B - ATTIVITA' FINANZIARIE													
Descrizione	Informazioni Generali						Importi					Garanzie Ricevute	Garanzie Concesse
	Valore		Totale	Anno	Valuta	Paese	Attività Finanziarie Correnti	Attività Finanziarie Non Correnti					
	Capitale	Interesse						2016	2017	2018	2019		
<i>valori in migliaia di Euro</i>													
Depositi Cauzionali	11	0	11	2004	EUR	Italia	0	0	0	0	11	Nessuna	Nessuna
Prestito a terze parti	350	3	353	2015	EUR	Italia	3	0	350	0	0	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	2	0	2	2006	EUR	Francia	0	0	0	0	2	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	468	0	468	2015	EUR	India	50	0	0	0	418	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	24	0	24	2004	EUR	Regno Unito	0	0	0	0	24	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	9	0	9	2015	EUR	Cina	0	0	0	0	9	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	15	0	15	2015	EUR	Cina	0	0	0	0	15	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	29	0	29	2015	EUR	Cina	0	0	0	0	29	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	12	0	12	2007	EUR	Scandinavia	0	0	0	0	12	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	2	0	2	2012	EUR	Turchia	0	0	0	0	2	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	109	0	109	2012	EUR	Brasile	109	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	106	0	106	2015	EUR	Argentina	106	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	72	0	72	2015	EUR	Italia	0	0	0	0	72	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	3	0	3	2015	EUR	Grecia	0	0	0	0	3	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	5	0	5	2015	EUR	Sud Africa	0	0	0	0	5	Nessuna	Nessuna
Prestito a Dipendenti	4	0	4	2015	EUR	Francia	0	0	0	0	4	Nessuna	Nessuna
Attività Finanziarie a Copertura Obbligazioni con Dipendenti	334	0	334	2004	EUR	Messico	0	0	0	0	334	Nessuna	Nessuna
Attività Finanziarie a Copertura Obbligazioni con Dipendenti	497	0	497	Ante 2000	EUR	Stati Uniti	0	120	120	120	137	Nessuna	Nessuna
<b>Valore complessivo</b>	<b>2.052</b>	<b>3</b>	<b>2.055</b>				<b>268</b>	<b>120</b>	<b>470</b>	<b>120</b>	<b>1.077</b>		

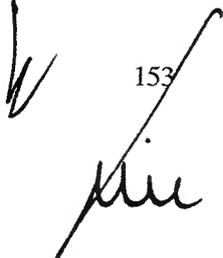
▪ **Nota 4 - Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto**

<b>Nota 4.A - PARTECIPAZIONI VALUTATE AL PATRIMONIO NETTO</b>	
	<b>Partecipazioni in Società Collegate</b>
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>6.746</b>
<b><u>Incrementi dell'esercizio</u></b>	<b>746</b>
Incrementi (Investimenti)	325
Movimentazione Partecipazione al Patrimonio Netto	420
<b><u>Decrementi dell'esercizio</u></b>	<b>(7.170)</b>
Decrementi	(7.166)
Differenze Cambio Decrementative Conversione	(4)
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>322</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(6.425)</b>

Le Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto ammontano a 322 migliaia di Euro (6.746 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014). La variazione rispetto all'esercizio precedente è interamente imputabile alle dinamiche che hanno interessato il perimetro di consolidamento.

Nel corso dell'esercizio 2015 la partecipazione di collegamento nella Writefine Products Private Limited (India) è stata oggetto di "step up acquisition" da parte della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. che ha acquisito il controllo della società indiana incrementando la quota detenuta dal 18,5% al 51%.

L'operazione ha determinato l'acquisizione del controllo della partecipata ed il conseguente cambiamento del trattamento contabile da applicare alla partecipazione (dal metodo del patrimonio netto al consolidamento integrale "line by line"); il decremento pari a 7.166 migliaia di Euro è dunque riferito alla chiusura della partecipazione valutata all'*Equity Method* a decorrere dal 1 novembre 2015 data a partire dalla quale ha avuto effetto la "business combination".

153  


La movimentazione della partecipazione sulla base del metodo del patrimonio netto ammonta a 420 migliaia di Euro ed è principalmente riferita all'adeguamento contabile del "Carrying amount" della partecipazione al patrimonio netto della collegata Writefine Products Private Limited (India) dal 1 gennaio 2015 al 31 ottobre 2015, ovvero nel periodo antecedente l'acquisto della quota di maggioranza della società.

L'incremento pari a 325 migliaia di Euro è invece dovuto al consolidamento mediante metodo del patrimonio netto della società Pioneer Stationery Pvt Ltd. (India), società indiana detenuta con una quota del 49% dalla Writefine Products Private Limited (India) e considerata quindi, quale partecipazione di collegamento.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Dicembre 2015</b>
<b>Totale Attività</b>	<b>380</b>
Attività Correnti	232
Attività Non Correnti	148
<b>Totale Passività</b>	<b>(316)</b>
Passività Correnti	(94)
Passività Non Correnti	(222)
<b>Attività Nette</b>	<b>64</b>
	<b>Dicembre 2015</b>
<b>Ricavi</b>	<b>463</b>
<b>Costi</b>	<b>(514)</b>
<b>Utile/(Perdita)</b>	<b>(51)</b>
<b>Quota del Gruppo di utile/(perdita)</b>	<b>(25)</b>
<b>Quota del Gruppo di Attività Nette</b>	<b>49%</b>
<b>Valore Contabile</b>	<b>31</b>
Oneri consulenziali afferenti la partecipazione	
Sovrapprezzo Acquisizione di Pioneer Stationery Pvt Ltd. (India)	295
Effetti cambi sul patrimonio iniziale	(4)
<b>Valore della Partecipazione nel bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. di Pioneer Stationery Pvt Ltd. (India)</b>	<b>322</b>

▪ **Nota 5 - Partecipazioni Valutate al Costo**

Le Partecipazioni valutate al costo, pari a 31 migliaia di Euro, sono relative alla quota di partecipazione sottoscritta in Maimeri S.p.A. da parte di F.I.L.A. S.p.A. per un valore pari a 28 migliaia di Euro, corrispondente all'1% del suo capitale sociale ed alle quote di adesione ai consorzi Conai, Energia Elettrica Zona Mugello ed Energia Elettrica Milano detenute da F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2015.

▪ **Nota 6 - Attività per Imposte Anticipate**

La voce "Attività per Imposte Anticipate" ammonta a 14.032 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (10.429 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Di seguito si riporta la dinamica della voce "Attività per Imposte Anticipate" nell'esercizio con evidenza del saldo iniziale, della movimentazione occorsa nell'esercizio e del saldo finale al 31 dicembre 2015.

**Nota 6.A - MOVIMENTAZIONE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE**

*valori in migliaia di Euro*

<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>10.429</b>
Accantonamento	4.224
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	25
Utilizzo	(2.442)
Apporto di Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015	76
Apporto di fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015	1.367
Differenze Cambio Conversione	337
Variazione a Patrimonio Netto	41
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>14.032</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>3.603</b>

Il saldo al 31 dicembre 2015 include principalmente le imposte anticipate calcolate su "Attività Immateriali", "Personale", "Fondi Rischi ed Oneri Tassati", "Perdite Fiscali Pregresse" e "Rimanenze", nonché, su altre differenze tra valori fiscali e valori contabili

La tabella seguente mostra l'ammontare delle imposte anticipate dettagliate in base alla natura dello stanziamento:

**NOTA 6.B - DETTAGLIO DELLE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE**

	Importo di Stato Patrimoniale		Importo di Conto Economico		Importo di Patrimonio Netto		
	2015	Apporto di Write fine Private Products Limited al 31 ottobre 2015 e Space al 31 maggio 2015 <sup>(1)</sup>	2014	2015	2014	2015	2014
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
<b>Attività per imposte anticipate inerenti a:</b>							
Attività Immateriali	928		1.104	(176)	(132)	0	0
Immobili, Impianti e Macchinari	776		512	264	8	0	0
Fondi Rischi Diversi	160		155	5	33	0	0
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	1.109		749	360	105	0	0
Rimanenze	2.252		1.098	1.154	84	0	0
Personale	948		988	(81)	529	41	5
Adegamenti Cambi	51		20	31	20	0	0
Dividendi Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	1.485		1.564	(79)	(817)	0	0
Differenza di conversione contabilizzata a "Riserva di Traduzione"	339		437	(437)	868	339	437
Altro	116	76	65	(23)	(344)	0	0
Perdite Fiscali Pregresse	1.656		2.728	(1.072)	601	0	0
Costi a deducibilità differita	1.946		1.009	937	0	0	0
ACE	2.266	1.367	0	899	0	0	0
<b>Totale attività per imposte anticipate</b>	<b>14.032</b>	<b>1.443</b>	<b>10.429</b>	<b>1.782</b>	<b>955</b>	<b>380</b>	<b>442</b>

(1) Le Attività per imposte anticipate apportate dalla Writefine Products Private Limited (India) al 31 ottobre 2015 ammontano a 76 migliaia di Euro mentre il contributo di Space S.p.A. al 31 maggio 2015 è pari a 1.367 migliaia di Euro.

Gli stanziamenti per le imposte anticipate ammontano a 14.032 migliaia di Euro e sono principalmente imputabili alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (5.136 migliaia di Euro), alla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A., 4.014 migliaia di Euro) ed alla controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico, 1.591 migliaia di Euro).

La movimentazione dell'esercizio, oltre ad un utilizzo per complessivi 1.782 migliaia di Euro, include gli effetti derivanti dalla variazione del perimetro di consolidamento (76 migliaia di Euro apportate al 31 ottobre 2015 da Writefine Private Products Limited) e dell'apporto di fusione con Space S.p.A. (1.367 migliaia di Euro) relativo al beneficio fiscale dell'ACE riportabile calcolato fino al 31 Maggio 2015.

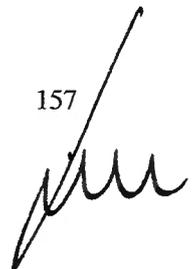
Lo stanziamento delle imposte anticipate è stato effettuato da ogni società del Gruppo valutando l'esistenza dei presupposti di recuperabilità futura di tali attività, ritenendola ad oggi molto probabile, sulla base dei piani strategici aggiornati e corredati dei relativi piani fiscali.

L'ammontare della stima delle imposte differite che si riverseranno entro i prossimi 12 mesi sono pari a 3.864 migliaia di Euro.

Le imposte anticipate sulla perdita fiscale idealmente generata nella prima parte dell'esercizio da F.I.L.A. S.p.A. (dal 1 gennaio 2015 al 31 maggio 2015), rilevate a seguito della fusione con Space S.p.A. e pari a circa 3,7 milioni di Euro, non sono state iscritte prudenzialmente in bilancio.

• **Nota 7 - Attività per Imposte**

Al 31 dicembre 2015 i crediti tributari, relativi alle imposte sul reddito ammontano complessivamente a 5.020 migliaia di Euro (923 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), composti principalmente da 1.916 migliaia di Euro riguardanti la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., da 1.517 migliaia di Euro della Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.), da 281 migliaia di Euro del Grupo F.I.L.A.- Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e da 995 migliaia di Euro della Writefine Private Products Limited (India). Tali importi sono principalmente riferiti al versamento di acconti di imposta.



• **Nota 8 - Rimanenze**

Il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2015 ammonta a 118.519 migliaia di Euro (92.035 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

La composizione delle rimanenze è di seguito esposta.

Nota 8.A - RIMANENZE				
	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti Finiti e Merci	Valore Complessivo
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
Saldo al 31-12-2014	24.639	11.887	55.509	92.035
Saldo al 31-12-2015	33.439	13.229	71.851	118.519
Variazione tra periodi di confronto	8.800	1.342	16.342	26.484

L'incremento nel valore delle rimanenze tra il 2014 e il 2015 è in primo luogo imputabile alle politiche di approvvigionamento funzionali a supportare la pianificazione produttiva e la domanda di prodotti finiti.

Si precisa, inoltre, che il suddetto incremento è condizionato dalla variazione dell'area di consolidamento per 8.246 migliaia di Euro dalla società indiana Writefine Products Private Limited, per 116 migliaia di Euro dalla società Fila Polska Sp.Z.o.o e per 446 migliaia di Euro dalla società Fila Dixon Art & Craft Yixing Co., Ltd.

L'incremento delle rimanenze di magazzino, al netto della variazione dovuta ad operazioni straordinarie, è principalmente riconducibile alle politiche di approvvigionamento funzionali a supportare la pianificazione produttiva e la domanda di prodotti finiti.

Le giacenze al 31 dicembre 2015 sono esposte al netto dei fondi svalutazione delle rimanenze relative alle materie prime (866 migliaia di Euro), ai prodotti in corso di lavorazione (108 migliaia di Euro) ed ai prodotti finiti (1.907 migliaia di Euro). Gli stanziamenti si riferiscono a materiale obsoleto o a lento rigiro per il quale non si ritiene di poter recuperare il valore iscritto in bilancio mediante la vendita.

Si riporta la movimentazione per l'esercizio in esame del fondo svalutazione magazzino:

Nota 8.B - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE MAGAZZINO				
	Fondo Svalutazione Magazzino			Valore Complessivo
	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti Finiti e Merci	
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
Saldo al 31-12-2014	653	100	1.769	2.521
Accantonamento	332	169	1.605	2.106
Utilizzo	(103)	(161)	(1.453)	(1.718)
Rilascio	0	0	(18)	(18)
Differenze Cambio Conversione	(16)	0	4	(12)
Saldo al 31-12-2015	866	108	1.907	2.880
Variazione tra periodi di confronto	213	8	138	359

Il fondo svalutazione magazzino al 31 dicembre 2015 mostra un incremento di 359 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2014 principalmente a fronte di maggiori accantonamenti da parte della controllata statunitense.

#### • Nota 9 - Crediti Commerciali ed Altri Crediti

I crediti commerciali ed altri crediti ammontano complessivamente a 77.731 migliaia di Euro (76.067 al 31 dicembre 2014).

Nota 9.A - CREDITI COMMERCIALI E ALTRI CREDITI			
	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Crediti Commerciali	69.598	68.734	864
Crediti Tributarî	3.375	3.502	(127)
Altri Crediti	3.838	3.131	707
Ratei e Risconti Attivi	920	673	247
Verso terze parti	77.731	76.040	1.691
Crediti Commerciali v/Collegate	0	27	(27)
Verso imprese collegate	0	27	(27)
Valore complessivo	77.731	76.067	1.664

I crediti commerciali mostrano un incremento rispetto al 31 dicembre 2014 pari a 864 migliaia di Euro. La variazione è in primo luogo condizionata dal cambiamento dell'area di consolidamento, al 31 dicembre 2015, infatti, i crediti commerciali iscritti in capo alle controllate Writefine Products Private Limited (India) e Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia) ammontano rispettivamente a 919 migliaia di Euro e 86 migliaia di Euro.

Al netto dell'effetto attribuibile alle variazioni di perimetro e considerando l'impatto delle differenze cambio negative per 1.657 migliaia di Euro, il monte crediti mostra un incremento di 1.516 migliaia di Euro coerente con crescita fatturato che si è manifestata nell'esercizio.

I crediti ivi compresi sono esigibili entro 12 mesi.

I crediti commerciali suddivisi per area geografica in base al paese di destinazione sono di seguito dettagliati:

**Nota 9.B - CREDITI COMMERCIALI VERSO TERZE PARTI PER AREA GEOGRAFICA**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo 31-12-2015</b>	<b>Saldo 31-12-2014</b>	<b>Variazione tra periodi di confronto</b>
Europa	23.537	23.486	51
Nord America	9.206	9.279	(73)
Centro/Sud America	33.004	33.964	(960)
Asia	1.452	762	690
Resto del mondo	2.399	1.243	1.156
<b>Valore complessivo</b>	<b>69.598</b>	<b>68.734</b>	<b>864</b>

Si riporta inoltre la movimentazione del fondo svalutazione crediti destinato a coprire le posizioni di dubbia recuperabilità.

**Nota 9.C - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Fondo Svalutazione Crediti</b>
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>3.181</b>
Accantonamento	992
Utilizzo	(258)
Rilascio	(7)
Differenze Cambio	57
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>3.966</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>785</b>

L'accantonamento del periodo è principalmente riconducibile alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia - 616 migliaia di Euro) ed alla società statunitense Dixon Ticonderoga Company (U.S.A. - 173 migliaia di Euro).

La voce "Crediti Tributari" include i crediti per IVA e altri crediti per imposte locali differenti dalle imposte dirette sul reddito.

I crediti tributari correnti ammontano a 3.375 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (3.502 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

La voce "Altri Crediti" riguarda principalmente i crediti verso il personale, verso gli istituti previdenziali e gli acconti a fornitori. Il saldo al 31 dicembre 2015 ammonta a 3.838 migliaia di Euro (3.131 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014). L'incremento della voce è dovuto principalmente agli anticipi a fornitori corrisposti dalla società indiana Writefine Products Private Limited (India) pari a 1.257 migliaia di Euro a garanzia dei rapporti di fornitura con i principali fornitori come richiesto dalla prassi commerciale del mercato indiano.

Il valore contabile degli "Altri Crediti" rappresentano il "*Fair Value*" alla data di bilancio.

Tutti i crediti sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

• **Nota 10 - Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti**

La voce “Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti” al 31 dicembre 2015 ammonta a 30.683 migliaia di Euro (32.473 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Si allega il dettaglio della loro composizione ed il raffronto con l’esercizio precedente.

Nota 10 - DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI			
valori in migliaia di Euro	Depositi Bancari e Postali	Denaro e Valori in Cassa	Valore Complessivo
Saldo al 31-12-2014	32.415	58	32.473
Saldo al 31-12-2015	30.551	132	30.683
Variazione tra periodi di confronto	(1.864)	74	(1.790)

I “Depositi Bancari e Postali” sono costituiti dalle disponibilità temporanee generate nell’ambito della gestione di cassa e riguardano principalmente i conti correnti ordinari di F.I.L.A. S.p.A. (Italia) per 1.129 migliaia di Euro ed ai conti correnti presso le banche delle controllate per 29.422 migliaia di Euro, in particolare: Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.; 9.640 migliaia di Euro), le controllate cinesi (3.927 migliaia di Euro) e Omyacolor S.A. (Francia; 3.677 migliaia di Euro).

La voce “Denaro e Valori in Cassa” ammonta a 132 migliaia di Euro, di cui 11 migliaia di Euro presso la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e 121 migliaia di Euro presso le diverse controllate.

Il valore d’iscrizione della voce rappresenta il “*Fair Value*” alla data di bilancio.

I depositi bancari e postali sono remunerati considerando tassi di interesse indicizzati ai tassi interbancari quali Libor e Euribor.

Non vi sono depositi bancari e postali soggetti a vincoli o restrizioni.

Si rimanda al paragrafo: “Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria” per i commenti in merito alle dinamiche della Posizione Finanziaria Netta del Gruppo F.I.L.A.

• **Nota 11 - Posizione Finanziaria Netta**

La "Posizione Finanziaria Netta" del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 è la seguente:

valori in migliaia di Euro	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto
A Cassa	132	58	74
B Altre Disponibilità Liquide	30.551	32.415	(1.864)
C Titoli detenuti per la negoziazione			
<b>D Liquidità (A + B + C)</b>	<b>30.683</b>	<b>32.473</b>	<b>(1.790)</b>
<b>E Crediti finanziari correnti</b>	<b>268</b>	<b>257</b>	<b>11</b>
F Debiti bancari correnti	(67.319)	(62.311)	(5.008)
G Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(715)	(8.214)	7.499
H Altri debiti finanziari correnti	(505)	(512)	7
<b>I Indebitamento finanziario corrente (F + G + H)</b>	<b>(68.539)</b>	<b>(71.037)</b>	<b>2.498</b>
<b>J Indebitamento finanziario corrente netto (I + E + D)</b>	<b>(37.588)</b>	<b>(38.307)</b>	<b>719</b>
K Debiti bancari non correnti	(1.404)	(20.071)	18.667
L Obbligazioni emesse	0	0	0
M Altri debiti non correnti	(106)	(63)	(43)
<b>N Indebitamento finanziario non corrente (K + L + M)</b>	<b>(1.510)</b>	<b>(20.134)</b>	<b>18.624</b>
<b>O Indebitamento finanziario netto (J + N)</b>	<b>(39.098)</b>	<b>(58.441)</b>	<b>19.343</b>
<b>P Finanziamenti Attivi a terze parti</b>	<b>354</b>	<b>6</b>	<b>348</b>
<b>Q Indebitamento finanziario netto (O + P) - Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>(38.744)</b>	<b>(58.435)</b>	<b>19.691</b>

Note:

1) L'Indebitamento finanziario netto così come determinato al punto "O" è coerente con quanto disposto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 che esclude le attività finanziarie non correnti. L'indebitamento finanziario netto del Gruppo F.I.L.A. differisce dalla comunicazione di cui sopra per 354 migliaia di Euro relativi a finanziamenti non correnti concessi a terze parti dalla F.I.L.A. S.p.A. (350 migliaia di Euro) e da Omyacolor S.A. (4 migliaia di Euro)

2) I Market Warrant iscritti a bilancio al 31 dicembre 2015 per un valore di 21.504 migliaia di Euro non sono consideranti come parte integrante dell'indebitamento finanziario netto in quanto strumenti finanziari cashless.

3) Al 31 dicembre 2015 non ci sono rapporti con parti correlate che hanno impatti sull'indebitamento finanziario netto.

4) Al 31 dicembre 2014 l'impatto sull'indebitamento finanziario netto corrisponde a 25.456 migliaia di Euro relativi a finanziamenti passivi e 4.968 migliaia di Euro a depositi bancari in essere con Intesa Sanpaolo S.p.A.

La "Posizione Finanziaria Netta" al 31 dicembre 2015 è negativa per 38.744 migliaia di Euro e registra una riduzione di 19.691 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2014.

Si rimanda al paragrafo: "Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria" per i commenti in merito alle dinamiche della Posizione Finanziaria Netta del Gruppo F.I.L.A.

• **Nota 12 - Capitale Sociale e Patrimonio Netto**

Il capitale sociale sottoscritto e versato al 31 dicembre 2015 della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., interamente versato, è suddiviso in 39.030.842 azioni:

- n. 32.464.334 azioni ordinarie, prive di valore nominale
- n. 6.566.508 azioni di classe B, prive di valore nominale, che danno diritto a 3 voti esercitabili nell'assemblea (ordinaria e straordinaria) dei soci di F.I.L.A. S.p.A..

Si riporta nel seguito il dettaglio della composizione del Capitale Sociale di F.I.L.A. S.p.A.

Azioni	N. Azioni	% su Capitale Sociale	Quotazione
Azioni Ordinarie	32.464.334	83,18%	MTA - Segmento STAR
Azioni B (Azioni a Voto Plurimo)	6.566.508	16,82%	Non Quotate

La movimentazione del capitale sociale nel periodo è imputabile all'effetto della fusione tra Space S.p.A. e F.I.L.A. S.p.A. che ha comportato, a partire dal 1 giugno 2015, un cambiamento dell'entità legale a capo del Gruppo F.I.L.A.. La capogruppo fino al 31 maggio 2015 era infatti F.I.L.A. S.p.A. (società cessata al 31 maggio 2015 in quanto fusa per incorporazione in Space S.p.A., ora F.I.L.A. S.p.A.).

I principali movimenti che nel corso dell'esercizio 2015 hanno impattato il capitale sociale sono riepilogati nel seguito:

- rilevazione nel bilancio consolidato del capitale sociale di Space S.p.A. (oggi F.I.L.A. S.p.A.) al 31 maggio 2015 pari a 13.555 migliaia di Euro e contestuale storno, pari a 2.748 migliaia di Euro, del capitale sociale della società capogruppo pre-fusione, F.I.L.A. S.p.A., fusa per incorporazione in Space S.p.A. (oggi F.I.L.A. S.p.A.). L'effetto netto di tali movimenti è pari a 10.807 migliaia di Euro;
- aumento di capitale sociale pari a 23.616 migliaia di Euro, a favore degli azionisti della F.I.L.A. S.p.A., fusa per incorporazione in Space S.p.A. (ora F.I.L.A. S.p.A.).

Di seguito il prospetto di dettaglio degli effetti sul capitale sociale e sulle riserve del bilancio consolidato della fusione.

**Dettaglio movimentazione capitale sociale e riserve del consolidato per effetto della fusione al 1 giugno 2015**

*valori in migliaia di Euro*

Rilevazione capitale sociale Space	13.555
Storno capitale sociale di FILA	(2.748)
Aumento di Capitale Sociale	23.616
<b>Totale movimentazione del Capitale Sociale derivante dalle scritture di fusione della capogruppo</b>	<b>34.423</b>
Storno partecipazione di Space in FILA	(39.073)
Rilevazione altre riserve di space	71.351
Rilevazione quota residua del Fair Value di Space	24.923
<b>Totale incremento di Riserve derivante dalle scritture di fusione della capogruppo</b>	<b>57.201</b>

Nella tabella seguente è stato rappresentato il calcolo del *Fair Value* di Space S.p.A. e la relativa allocazione nel patrimonio netto di fusione. Come già indicato nella sezione dei principi di consolidamento la differenza tra il *Fair Value* di Space S.p.A. al 31 maggio 2015 e il suo patrimonio netto contabile è stata iscritta negli oneri finanziari.

**Fair Value di Space S.p.A. al 31 maggio 2015**

*valori in migliaia di Euro*

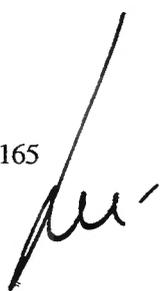
Valore di Borsa dell'azione (Euro) 29 maggio 2015	9,71
Numero di Azioni di Space	13.459.999
<b>Fair value dell'aumento di capitale</b>	<b>130.697</b>

**Allocazione del FV di Space 31 maggio 2015**

*valori in migliaia di Euro*

Patrimonio netto di Space S.p.A.	84.906
Aumento di capitale netto (include storno CS FILA)	20.868
Riserve	24.923
<b>Totale Fair Value di Space S.p.A. al 31 maggio 2015</b>	<b>130.697</b>

Sulla base delle informazioni disponibili, pubblicate dalla Consob, con aggiornamento al 31 dicembre 2015, i principali azionisti della capogruppo sono i seguenti:


  
 165
   


Azionisti	Azioni ordinarie	%
Pencil S.p.A.	13.133.032	40,5%
Venice European Investment Capital	3.916.291	12,1%
Sponsor	2.300.000	7,1%
Market Investors	13.115.011	40,4%
<b>Totale</b>	<b>32.464.334</b>	<b>100%</b>

Azionisti	Azioni ordinarie	Azioni classe B	Totale	Diritti di Voto
Pencil S.p.A.	13.133.032	6.566.508	19.699.540	62,9%
Venice European Investment Capital	3.916.291		3.916.291	7,5%
Sponsor	2.300.000		2.300.000	4,4%
Market Investors	13.115.011		13.115.011	25,1%
<b>Totale</b>	<b>32.464.334</b>	<b>6.566.508</b>	<b>39.030.842</b>	<b>100%</b>

Ogni azione ordinaria attribuisce il diritto di voto senza limitazione alcuna.

Ogni azione di classe B attribuisce il diritto di tre voti ciascuna, in accordo con l'articolo 127-sexies del Decreto Legislativo n. 58/1998.

Non sussistono altresì vincoli nella distribuzione dei dividendi e nel rimborso del capitale.

Al 31 dicembre 2015 non sussistono privilegi e vincoli di alcuna natura sulle azioni della Società, ad eccezione del pegno pertinente alle azioni detenute da F.I.L.A. S.p.A. in Omyacolor S.A. (Francia), in Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) e in Lyra KG (Germania), a garanzia dei finanziamenti bancari in essere al 31 dicembre 2015.

### ***Riserva Legale***

La voce al 31 dicembre 2015 è pari a zero in quanto la riserva legale di F.I.L.A. S.p.A., società cessata al 31 maggio 2015 in quanto fusa per incorporazione in Space S.p.A. (ora F.I.L.A. S.p.A.).

### ***Riserva sovrapprezzo azioni***

Nell'ambito della contabilizzazione della fusione tra F.I.L.A. e Space S.p.A. è stata rilevata la riserva sovrapprezzo azioni della Space S.p.A. (ora F.I.L.A. S.p.A.) pari a 109.879 migliaia di Euro.

Come riportato nella Relazione degli amministratori sulla Gestione si ricorda che nel contesto del processo di quotazione, l'attuale società capogruppo ha emesso i seguenti warrant, esercitabili secondo i termini e le condizioni che sono dettagliati nei rispettivi regolamenti approvati dall'Assemblea:

#### *Market warrant*

Sono stati emessi n. 4.333.333 market warrant nell'ambito del collocamento istituzionale finalizzato all'ammissione a quotazione, negoziati sul MIV/segmento SIV separatamente dalle azioni e ulteriori n. 4.324.169 market warrant emessi a decorrere dalla data di efficacia della fusione (1 giugno 2015) e assegnati ai soggetti titolari di azioni ordinarie (ad esclusione degli azionisti pre-fusione di Space S.p.A. - ora F.I.L.A. S.p.A. - e di Space Holding S.p.A.). I market warrant possono essere esercitati in modalità *cashless*, nel periodo di 5 anni dalla Data di Efficacia della Fusione a determinate condizioni descritte nel regolamento market warrant.

Dei n. 8.657.502 Market Warrant inizialmente emessi, sono stati esercitati n. 290.293 Market Warrant nel primo periodo di Esercizio (23 luglio – 31 luglio 2015) e quindi sottoscritte n. 69.667 azioni ordinarie, n. 172.767 Market Warrant nel secondo periodo di Esercizio (1° agosto – 31 agosto 2015) e quindi sottoscritte n. 41.463 azioni ordinarie, n. 11.666 Market Warrant nel terzo periodo di Esercizio (1° settembre – 30 settembre 2015) e quindi sottoscritte n. 2.332 azioni ordinarie, n. 250 Market Warrant nel quarto periodo di Esercizio (1° ottobre – 31 ottobre 2015) e quindi sottoscritte n. 55 azioni ordinarie, n. 6.232 Market Warrant nel quinto periodo di Esercizio (1° novembre – 30 novembre 2015) e quindi sottoscritte n. 1.495 azioni ordinarie.

#### *Sponsor warrant*

Sono stati emessi n. 690.000 sponsor warrant, nella misura di n. 3 sponsor warrant ogni n. 2 azioni sponsor. L'esercizio di tali warrant, attribuisce ai detentori, azioni sponsor per il tramite di un regolamento su base di cassa. Gli sponsor warrant non quotati, esercitabili a pagamento del "Prezzo di Esercizio" unitario di Euro 10,385 possono essere esercitati, in tutto o in parte, a decorrere dal terzo giorno di borsa aperta successivo al 1 giugno 2015 e i

dieci anni successivi, solo se il prezzo ufficiale dell'azione registrato in almeno un giorno compreso nel periodo di esercizio sia pari o superiore a Euro 10,385.

A servizio dei market warrant e degli sponsor warrant, l'Assemblea di Space S.p.A. del 9 ottobre 2013 ha deliberato di:

- emettere massime n. 2.692.307 azioni ordinarie Space S.p.A. a servizio dei market warrant, fermo restando che il numero massimo di azioni ordinarie Space S.p.A. a servizio dei market warrant da emettersi in ipotesi di accelerazione è pari a n. 2.333.333; e
- aumentare il capitale sociale, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5 del Codice Civile, per un ammontare massimo complessivo, comprensivo di sovrapprezzo, di Euro 9.750.000, mediante emissione di massime n.750.000 azioni ordinarie Space S.p.A. a servizio degli sponsor warrant, fermo restando che sulla base dei n. 690.000 sponsor warrant emessi, il numero massimo di azioni ordinarie Space S.p.A. a servizio degli sponsor warrant sarà pari a 690.000.

Al 31 dicembre 2015 non sono stati esercitati sponsor warrant.

#### ***Riserva IAS 19***

A seguito dell'applicazione dello IAS 19, la riserva patrimoniale è negativa per 1.361 migliaia di Euro mentre al 31 dicembre 2014 era negativa per 1.368 migliaia di Euro.

#### ***Altre Riserve***

Le Altre Riserve si riducono per un ammontare pari a 27.311 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2014 in conseguenza degli effetti contabili della fusione tra Space S.p.A. (oggi F.I.L.A. S.p.A.) e F.I.L.A. S.p.A..

#### ***Differenza di Traduzione***

La voce accoglie le differenze cambio che si riferiscono alla conversione dei bilanci delle società controllate redatti in valuta locale e convertiti in Euro come valuta di consolidamento. Di seguito, riportiamo la movimentazione della voce "Differenza di Traduzione" relativa all'esercizio 2015:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Differenza di Traduzione</b>
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>(1.756)</b>
<i>Variazioni dell'esercizio:</i>	
Differenza tra Cambio Medio di Periodo e Cambio Fine Periodo	1.220
Differenza tra Cambio Storico e Cambio di Fine Periodo	157
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>(379)</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>1.377</b>

### ***Utili/(Perdite) Portati a Nuovo***

La variazione della riserva ammonta complessivamente a 3.852 migliaia di Euro ed è principalmente attribuibile all'incremento generato dalla destinazione del risultato del Gruppo relativo all'esercizio 2014 (16.575 migliaia di Euro) compensata dal decremento imputabile agli effetti contabili della fusione tra Space S.p.A. (oggi F.I.L.A. S.p.A.) e F.I.L.A. S.p.A. (13.237 migliaia di Euro). Per ulteriori dettagli si rimanda alla tabella sopra riportata relativa alla movimentazione capitale sociale e riserve del bilancio consolidato per effetto della fusione al 1 giugno 2015.

### ***Patrimonio Netto di Terzi***

Il patrimonio netto di terzi si è incrementato di 22.532 migliaia di Euro riconducibile in primo luogo al consolidamento integrale della società indiana Writefine Products Private Limited (India) con l'apporto al consolidato di una quota di pertinenza delle minorities pari a 22.360 migliaia di Euro.

Il reddito d'esercizio prodotto dal Gruppo ed attribuibile a terze parti ammonta a 263 migliaia di Euro.

Il Dividendo distribuito dalle società del Gruppo partecipate da minorities è pari a 281 migliaia di Euro.

***Utile base e diluito per Azione***

L'utile base per azione è calcolato dividendo il risultato economico del Gruppo per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio.

L'Utile/(perdita) per azione diluito è calcolato dividendo il risultato economico della società per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'anno e di quelle potenzialmente derivanti in caso di conversione di tutte le potenziali azioni ordinarie con effetto diluitivo.

Di seguito, si espone sia il prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed il patrimonio netto del bilancio consolidato sia il prospetto di riconciliazione tra il risultato di esercizio della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed il risultato di esercizio del bilancio consolidato:

*Prospetto di Riconciliazione al 31 dicembre 2015 tra il Patrimonio Netto della Capogruppo ed il Patrimonio Netto del Gruppo F.I.L.A.*

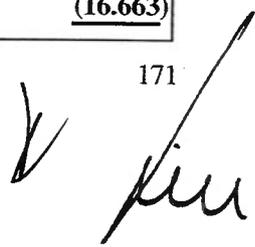
*valori in migliaia di Euro*

<b>Patrimonio Netto F.I.L.A. S.p.A.</b>	<b><u>131.320</u></b>
Effetti elisione margini infragruppo	(2.433)
Effetto consolidamento Omyacolor S.A. (Francia)	9.295
Effetto consolidamento F.I.L.A. Hispania S.A. (Spagna)	3.001
Effetto consolidamento Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	(3.673)
Effetto consolidamento gruppo Dixon Ticonderoga	55.928
Effetto consolidamento gruppo Lyra	(1.165)
Effetto consolidamento FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	(1.475)
Effetto consolidamento FILA Stationary O.O.O. (Russia)	11
Effetto consolidamento FILA Hellas (Grecia)	536
Effetto consolidamento Industria Maineri S.p.A. (Italia)	492
Effetto consolidamento FILA Cartorama S.A. (Sud Africa)	(905)
Effetto consolidamento Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)	(972)
Effetto consolidamento Writefine Products Private Limited (India)	21.766
<b>Patrimonio Netto Totale</b>	<b><u>211.727</u></b>
Effetto consolidamento "Quote di minoranza"	23.967
<b>Patrimonio Netto Gruppo F.I.L.A.</b>	<b><u>187.760</u></b>

*Prospetto di Riconciliazione al 31 dicembre 2015 tra il Risultato di Esercizio della Capogruppo ed il Risultato di Esercizio del Gruppo F.I.L.A.*

*valori in migliaia di Euro*

<b>Risultato di Esercizio F.I.L.A. S.p.A.</b>	<b><u>(25.156)</u></b>
<i>Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:</i>	
Dividendi	(7.780)
Margini Magazzino	(2.351)
<i>Adeguamenti operati in applicazione dei principi contabili di Gruppo:</i>	
Consolidamento Maineri (U.S.A.)	(8)
Consolidamento FILA Polska (Polonia)	(33)
Consolidamento Writefine Private Limited (India)	(1.569)
<b>Risultato di Esercizio delle Società Controllate dalla Capogruppo</b>	<b>20.497</b>
<b>Risultato di Esercizio Netto Totale</b>	<b><u>(16.400)</u></b>
<b>Quota del risultato di esercizio e pregresso delle controllate di competenza di terzi</b>	<b>263</b>
<b>Risultato di Esercizio Netto Gruppo F.I.L.A.</b>	<b><u>(16.663)</u></b>



## Nota 13 - Passività Finanziarie

Il saldo complessivo al 31 dicembre 2015 è pari a 70.049 migliaia di Euro (91.171 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), di cui 1.510 migliaia di Euro a lungo termine e 68.539 migliaia di Euro a breve termine. Tale ammontare considera sia la quota non corrente sia la quota corrente di finanziamenti erogati da istituti bancari, da altri finanziatori e gli scoperti bancari.

Si allega di seguito il dettaglio al 31 dicembre 2015.

Nota 13.A - PASSIVITA' FINANZIARIE: Terze Parti							
valori in migliaia di Euro	Banche		Altri Finanziamenti		Scoperti Bancari		Valore Complessivo
	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi	
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>88.566</b>	<b>220</b>	<b>572</b>	<b>3</b>	<b>1.810</b>	<b>0</b>	<b>91.171</b>
quota non corrente	20.183	(112)	63	0	0	0	20.134
quota corrente	68.383	332	509	3	1.810	0	71.037
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>56.168</b>	<b>99</b>	<b>607</b>	<b>4</b>	<b>13.141</b>	<b>30</b>	<b>70.049</b>
quota non corrente	1.404	0	106	0	0	0	1.510
quota corrente	54.764	99	501	4	13.141	30	68.539
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(32.398)</b>	<b>(121)</b>	<b>35</b>	<b>1</b>	<b>11.331</b>	<b>30</b>	<b>(21.122)</b>
quota non corrente	(18.779)	112	43	0	0	0	(18.624)
quota corrente	(13.619)	(233)	(8)	1	11.331	30	(2.498)

Con riferimento alle "Passività Finanziarie Bancarie" l'esposizione complessiva del Gruppo ammonta a 56.168 migliaia di Euro di cui 54.764 migliaia di Euro considerati come quota corrente (68.383 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) e 1.404 migliaia di Euro classificati come non correnti (20.071 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

La quota a medio lungo termine dei finanziamenti bancari si riduce rispetto al 2014 di 18.779 migliaia di Euro principalmente a fronte del rimborso volontario anticipato dei finanziamenti strutturati in capo alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (14.500 migliaia di Euro erogati da Intesa Sanpaolo S.p.A. e 4.500 migliaia di Euro contratti nei confronti degli istituti di credito Intesa Sanpaolo S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.) ed alla controllata Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 208 migliaia di Euro erogato da Made in Lombardy).

Inoltre, a fronte della variazione del perimetro di consolidamento, l'esposizione bancaria di medio lungo termine aumenta per 533 migliaia di Euro per effetto della quota non corrente del finanziamento contratto dalla società Writefine Products Private Limited (India) nei confronti dell'istituto HDFC Bank.

La quota corrente delle passività finanziarie bancarie si riduce di 13.619 migliaia di Euro.

La variazione è principalmente imputabile al rimborso delle quote correnti dei finanziamenti della capogruppo F.I.L.A. S.p.A. funzionali all'estinzione volontaria anticipata dell'intero ammontare dei finanziamenti strutturati in essere al 31 dicembre 2014. Le quote rimborsate riguardano le due tranches del finanziamento emesso dagli istituti di credito Intesa Sanpaolo S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. (4.250 migliaia di Euro) e la quota corrente del finanziamento contratto con Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. (6.500 migliaia di Euro).

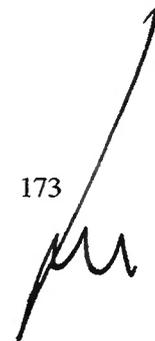
Con riguardo alle altre società del Gruppo particolarmente rilevante è la riduzione dell'esposizione bancaria di Lyra KG (Germania) relativamente al finanziamento contratto con HVB ed attivo per 8.000 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014, compensata dalla contestuale accensione di una linea di credito contratta con Commerzbank ed utilizzata al 31 dicembre 2015 per 1.500 migliaia di Euro.

Anche le controllate Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) nel corso del 2015 hanno ridotto la loro esposizione finanziaria per un ammontare rispettivamente pari a 1.596 migliaia di Euro e 1.417 migliaia di Euro.

In controtendenza rispetto alle dinamiche sin qui spiegate, i finanziamenti passivi bancari aumentano con riguardo alle controllate: Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 720 migliaia di Euro), Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico - 1.913 migliaia di Euro), F.I.L.A. Argentina S.A. (Argentina - 219 migliaia di Euro) e F.I.L.A. Chile Ltda (Cile - 136 migliaia di Euro) principalmente a fronte di un maggior utilizzo delle linee di credito concesse.

Da ultimo, nell'area asiatica l'esposizione bancaria migliora per un ammontare di 778 migliaia di Euro a fronte dell'estinzione della linea di credito concessa alla società Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Limited (Cina) da UniCredit Bank. La riduzione è tuttavia compensata dall'apertura di una nuova linea di credito erogata da Intesa Sanpaolo S.p.A. a favore della Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Plantation Company Ltd. (Cina - 425 migliaia di Euro) e dall'effetto della variazione dell'area di consolidamento con un apporto da parte di Writefine Products Private Limited di 3.986 migliaia di Euro.

La tabella seguente mostra il dettaglio della quota capitale delle "Passività Finanziarie" del Gruppo F.I.L.A. dettagliata per scadenza e tasso di interesse applicato.



Nota 13.B - PASSIVITA' FINANZIARIE: TASSO DI INTERESSE E SCADENZA

valori in migliaia di Euro	Società	Tasso di Interesse	Scadenza	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014
<b>Passività non correnti: passività finanziarie bancarie</b>					
Intesa Sanpaolo	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi + spread 1,20%	Rimborsato Dicembre 2015	0	14.500
Banca Nazionale del Lavoro / Intesa Sanpaolo	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi + spread 1,70%	Rimborsato Settembre 2015	0	4.500
Hypo Real Estate	Lyra KG (Germania)	Tasso del 4,25% (spread incluso)	Dicembre 2021	716	901
Made in Lombardy	Industria Maineri S.p.A. (Italia)	Euribor 3 mesi + spread 2,40%	Rimborsato Ottobre 2015	0	208
Creval	Industria Maineri S.p.A. (Italia)	Euribor 3 mesi + spread 2,10%	Gennaio 2020	155	0
HDFC Bank	Writefine Products PVT LTD	Tasso del 9,35% + spread 1,5%	Aprile 2020	533	0
Banco Itau	Licyn Industrial Mercantil Ltda (Brasile)	Tasso del 6,5% (spread incluso)	Riclassificato a breve termine	0	74
<b>Totale passività non correnti</b>				<b>1.404</b>	<b>20.183</b>
<b>Passività correnti: passività finanziarie bancarie</b>					
Unicredit Bank Intesa Sanpaolo	Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	Tasso del 1,98% (spread incluso) Tasso del 2,10% (spread incluso)	Gennaio 2016* Dicembre 2016 *	16.447	18.043
Scotia Bank Inverlat BBVA Bancomer BBVA Bancomer Banco Nacional de México Banco Santander	Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A.de C.V. (Messico)	Tasso del 3,41% + spread 1,45% Tasso del 3,27% + spread 1,5% Tasso dello 0,25% + spread 1,62% Tasso del 3,45% + spread 1,3% Tasso del 3,36% + spread 1,5%	Gennaio 2016* Dicembre 2016*	23.045	21.132
Intesa Sanpaolo	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi + spread 1,20%	Rimborsato Dicembre 2015	0	6.500
Banca Nazionale del Lavoro / Intesa Sanpaolo	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi + spread 1,70%	Rimborsato Settembre 2015	0	1.250
Banca Nazionale del Lavoro / Intesa Sanpaolo	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi+ spread 1,50%	Rimborsato Settembre 2015	0	3.000
HVB	Lyra KG (Germania)	Tasso del 1,49% (spread incluso)	Dicembre 2015	0	8.000
Hypo Real Estate EuroHypo	Lyra KG (Germania)	Tasso del 4,25% (spread incluso) Tasso del 4,42% (spread incluso)	Dicembre 2016	184	192
Commerzbank	Lyra KG (Germania)	Tasso del 1,58% (spread incluso)	Febbraio 2016*	1.500	0
Unicredit Bank	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd (Cina)	Tasso del 5,1% + spread 1,53%	Dicembre 2015	0	778
TEB (BNL Branch)	FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	Tasso del 6% (spread incluso)	Giugno 2016*	1.811	1.807
HDFC Bank	Writefine Products PVT LTD	Tasso Libor + 3,50% Spread Tasso del 9,35% + 1,50%	Gennaio 2016 Dicembre 2016	3.986	0
Banco BICE	F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)	Tasso del 7% (spread incluso)	Marzo 2016	136	0
Banco de Galicia y Buenos Aires Banco Provincia	F.I.L.A. Argentina S.A. (Argentina)	Tasso del 19,5% (spread incluso) Tasso del 19,5% (spread incluso)	Aprile 2016* Dicembre 2016*	266	47
BNL Banco Popolare Unicredit Italiano S.p.A Creval	Industria Maineri S.p.A. (Italia)	Euribor 3 mesi + spread 1,25% Euribor 3 mesi + spread 1,25% Euribor 3 mesi + spread 2,75% Euribor 3 mesi + spread 2,10%	Marzo 2016* Dicembre 2016*	1.355	635
Intesa Sanpaolo Intesa Sanpaolo Unicredit Bank	Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina)	Tasso del 5,13% (spread incluso) Tasso del 3,17% + spread 0,47% Tasso del 4,35% (spread incluso)	Gennaio 2016* Maggio 2016*	5.430	5.403
Intesa Sanpaolo	Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Pntation Company Ltd. (Cina)	Tasso del 5,10% + spread 0,77%	Febbraio 2016*	425	0
Banco Itau Caixa Economica Federal BNP	Licyn Industrial Mercantil Ltda (Brasile)	Tasso del 6,5% (spread incluso) Tasso del 19,60% (spread incluso) Tasso del 15,50% (spread incluso)	Marzo 2016* Settembre 2016*	179	1.596
<b>Totale passività correnti</b>				<b>54.764</b>	<b>68.383</b>

\* rinnovabili a scadenza

\*\* per maggiori dettagli in merito al rimborso si rimanda al commento relativo alla Capogruppo di seguito riportato

Di seguito, il dettaglio dei contratti di finanziamento bancario a lungo termine del Gruppo F.I.L.A. in essere al 31 dicembre 2015:

- 716 migliaia di Euro concesso a favore di Lyra KG (Germania) da Hypo Real Estate. Il rimborso del debito residuo al 31 dicembre 2015 è previsto in rate periodiche posticipate. Il tasso di interesse è pari a 4,25% comprensivo di spread;
- 155 migliaia di Euro concesso da Creval a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia). Il rimborso del debito residuo a lungo termine al 31 dicembre 2015 è previsto in rate mensili posticipate con scadenza fissa a Gennaio 2020. Il tasso di interesse applicato è pari all'Euribor 3 mesi più uno spread del 2,10%;
- 533 migliaia di Euro rappresenta la quota a medio lungo termine del finanziamento concesso a favore della Writefine Products Private Limited (India) dall'istituto di credito HDFC Bank. Il rimborso del debito residuo al 31 dicembre 2015 è previsto in rate mensili a partire da gennaio 2017. Il tasso di interesse applicato è pari al 9,35% e uno spread del 1,50%.

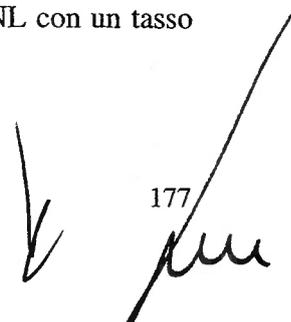
Le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al *Fair Value*, comprensivo dei costi di transazione ad esse direttamente attribuibili. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (cosiddetto metodo del costo ammortizzato).

Di seguito, il dettaglio da contratto dei finanziamenti bancari a breve termine del Gruppo:

- 23.045 migliaia di Euro relativi a linee di credito concesse a favore del Gruppo F.I.L.A.- Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e così suddivise:
  - da Banco Nacional de México, S.A. pari a 8.647 migliaia di Euro al tasso di interesse annuo del 3,45% ed uno spread pari al 1,30%;

- da 2 linee di credito concesse da BBVA per complessivi 7.525 migliaia di Euro con tassi di interesse applicati rispettivamente pari al 3,27% più spread fissato al 1,50% e 0,25% con uno spread del 1,62%;
  - da Bank Santander pari a 4.230 migliaia di Euro al tasso di interesse annuo del 3,36% più uno spread pari al 1,50%;
  - Scotia Bank Inverlat pari a 2.643 migliaia di Euro al tasso di interesse annuo pari al 3,41 ed uno spread del 1,45%;
- 16.447 migliaia di Euro a favore della Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) così suddiviso:
    - 13.778 migliaia di Euro relativi all'utilizzo corrente della linea di credito di complessivi 20 milioni di Dollari concessa da Unicredito Italiano S.p.A. (14 milioni di Dollari nel mese di giugno 2005 e la successiva estensione per 6 milioni di Dollari avvenuta nel mese di marzo 2007) ad un tasso del 1,98% comprensivo di spread;
    - 2.669 migliaia di Euro relativa all'utilizzo corrente della linea di credito originaria di complessivi 10 milioni di Dollari concessa da Intesa Sanpaolo S.p.A. ad un tasso pari 2,10% comprensivo di spread;
- 5.430 migliaia di Euro a favore di Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina) così suddiviso:
    - 4.589 migliaia di Euro relativi alle linee di credito concesse da Intesa Sanpaolo S.p.A. al tasso di interesse annuo del 5,13% e 3,17% con spread allo 0,48%;
    - 841 migliaia di Euro afferenti alla linea di credito concessa da UniCredit S.p.A. al tasso di interesse annuo pari al 4,35% comprensivo di spread;
- 3.986 migliaia di Euro a favore della Writefine Products Private Limited (India) così suddiviso:
    - 3.497 migliaia di Euro inerenti linee di credito concesse dall'istituto HDFC al tasso di interesse rispettivamente pari ad un tasso LIBOR con uno spread del 3,5% ed un tasso del 9,35% con uno spread del 1,50%;

- 489 migliaia di Euro inerenti la quota a breve termine del finanziamento concesso dall'istituto HDFC al tasso di interesse annuo pari al 9,35% con uno spread del 1,50%;
- 1.684 migliaia di Euro a favore della Lyra KG (Germania) così suddiviso:
  - 1.500 migliaia di Euro afferenti alla linea di credito concesso da Commerzbank al tasso di interesse annuo pari al 1,58% comprensivo di spread;
  - 168 migliaia di Euro inerenti la quota di breve termine del finanziamento concesso da Hypo Real Estate al tasso di interesse annuo pari al 4,25% comprensivo di spread;
  - 16 migliaia di Euro afferenti al finanziamento concesso da EuroHypo al tasso di interesse annuo pari al 4,42% comprensivo di spread;
- 1.811 migliaia di Euro a favore di FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia) relativa alla linea di credito concessa da TEB (BNL Branch), al tasso del 6% comprensivo di spread;
- 1.355 migliaia di Euro concessi a favore della Industria Maimeri S.p.A. (Italia) così suddiviso:
  - 500 migliaia di Euro inerenti linee di credito concesse a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia) da Unicredito Italiano S.p.A. ad tasso di interesse pari all'Euribor a 3 mesi ed uno spread pari a 2,75%;
  - 600 migliaia di Euro inerenti linee di credito concesse a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia) dall'istituto di credito Banco Popolare. Il rimborso del debito residuo al 31 dicembre 2015 è previsto in rate mensili posticipate a partire da marzo 2016. Il tasso di interesse applicato è pari all'Euribor a 3 mesi con uno spread pari al 1,25%;
  - 49 migliaia di Euro inerenti la quota a breve termine del finanziamento concesso a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia) dall'istituto di credito Creval. Il tasso di interesse applicato è pari all'Euribor 3 mesi più uno spread del 2,10%;
  - 206 migliaia di Euro relativi ad una linea di credito concessa da BNL con un tasso applicato pari all'Euribor a 3 mesi con uno spread del 1,25%.



- 425 migliaia di Euro afferenti alle linee di credito concesse da Intesa Sanpaolo al a favore di Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Plantation Company Ltd. (Cina) al tasso di interesse annuo del 5,10% con l'aggiunta di uno spread pari a 0,77%;
- 136 migliaia di Euro inerente una linea di credito concessa da Banca BICE a F.I.L.A. Chile Ltda (Cile) ad un tasso di interesse del 7% comprensivo di spread;
- 266 migliaia di Euro concessi a favore della FILA Argentina S.A. (Argentina) così suddiviso:
  - 130 migliaia di Euro come linea di credito concessa dal Banco de Galicia y Buenos Aires, al tasso di interesse annuo del 19,5% comprensivo di spread;
  - 136 migliaia di Euro relativi ad una linea di credito concessa dal Banco Provincia anch'essa ad tasso di interesse annuo del 19,5% comprensivo di spread;
- 179 migliaia di Euro concessi a favore di Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) così suddiviso:
  - 25 migliaia di Euro come linea di credito concessa dal Caixa Economica Federal, al tasso di interesse annuo del 19,6% comprensivo di spread;
  - 11 migliaia di Euro relativi alla quota residuale del finanziamento concesso da Banca Itau rimborsabile in rate mensili posticipate a partire da Settembre 2016. Il tasso di interesse applicato è pari al 6,5% comprensivo di spread;
  - 143 migliaia di Euro relativi ad una nuova linea di credito concessa da BNP Paribas al tasso di interesse del 15,5% comprensivo di spread;

I finanziamenti bancari aperti in capo alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e concessi dagli istituti di credito Intesa Sanpaolo S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. prevedevano il rispetto di soglie specifiche di indici finanziari (“*covenants*”). Tuttavia la chiusura anticipata di tali finanziamenti avvenuta nel corso dell'esercizio 2015 ha determinato il venir meno dei vincoli imposti.

Ad oggi non risultano finanziamenti in capo a società del Gruppo sottoposti al rispetto di *covenants* finanziari.

Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenziario da contratto relativo ai flussi finanziari e le informazioni inerenti alle "Passività Finanziarie Bancarie":

Nota 13.C - FINANZIAMENTI BANCARI GRUPPO F.I.L.A.														
Descrizione	Informazioni Generali						Interesse		Piano di Rimborso					
	Importo			Totale	Anno	Valuta	Paese	Variabile	Spread	Passività Finanziarie Correnti		Passività Finanziarie Non Correnti		
	Capitale	Interessi								31/12/2016	2017	2018	2019	Oltre 2019
valori in migliaia di Euro														
	Da contratto	Amortized Cost												
UniCredit Revolving	13.778	0	0	13.778	2005	EUR	Stati Uniti	1,98%	0,00%	13.778	0	0	0	0
Banca Intesa Sanpaolo	2.669	14	0	2.683	2010	EUR	Stati Uniti	2,10%	0,00%	2.683	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>16.447</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>16.461</b>						<b>16.461</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S.A.	2.643	2	0	2.645	2015	EUR	Messico	3,41%	1,45%	2.645	0	0	0	0
Grupo Financiero BBVA Bancomer, S.A.	6.609	0	0	6.609	2015	EUR	Messico	3,27%	1,50%	6.609	0	0	0	0
Banco Santander, S.A.	4.230	0	0	4.230	2015	EUR	Messico	3,36%	1,50%	4.230	0	0	0	0
Banco Nacional de México, S.A.	8.647	1	0	8.648	2015	EUR	Messico	3,45%	1,30%	8.648	0	0	0	0
Grupo Financiero BBVA Bancomer, S.A.	916	0	0	916	2015	EUR	Messico	0,25%	1,62%	916	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>23.045</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>23.048</b>						<b>23.048</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
HDFC Bank	1.873	0	0	1.873	2015	EUR	India	Labor	3,50%	1.873	0	0	0	0
HDFC Bank	1.624	11	0	1.635	2014	EUR	India	9,35%	1,50%	1.635	0	0	0	0
HDFC Bank	1.022	9	0	1.031	2014	EUR	India	9,35%	1,50%	498	170	145	161	57
<b>Subtotale</b>	<b>4.519</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>4.539</b>						<b>4.006</b>	<b>170</b>	<b>145</b>	<b>161</b>	<b>57</b>
BNL	206	0	0	206	2015	EUR	Italia	Euribor 3 mesi	1,25%	206	0	0	0	0
Unicredito Italiano S.p.A.	500	0	0	500	2014	EUR	Italia	Euribor 3 mesi	2,75%	500	0	0	0	0
Banco Popolare	600	0	0	600	2015	EUR	Italia	Euribor 3 mesi	1,25%	600	0	0	0	0
Crevial	204	0	0	204	2015	EUR	Italia	Euribor 3 mesi	2,10%	49	49	50	56	0
<b>Subtotale</b>	<b>1.510</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.510</b>						<b>1.355</b>	<b>49</b>	<b>50</b>	<b>56</b>	<b>0</b>
Commerzbank	1.500	0	0	1.500	2015	EUR	Germania	1,58%	0,00%	1.500	0	0	0	0
Euro Hypo (Commerzbank)	16	0	0	16	2014	EUR	Germania	4,42%	0,00%	16	0	0	0	0
Hypo real Estate	884	0	0	884	2014	EUR	Germania	4,25%	0,00%	168	176	183	191	166
<b>Subtotale</b>	<b>2.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.400</b>						<b>1.684</b>	<b>176</b>	<b>183</b>	<b>191</b>	<b>166</b>
Banco BICE	136	0	0	136	2015	EUR	Cile	7,00%	0,00%	136	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>136</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>136</b>						<b>136</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intesa Sanpaolo	425	2	0	427	2015	EUR	Cina	5,10%	0,77%	427	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>425</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>427</b>						<b>427</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intesa Sanpaolo	4.226	23	0	4.249	2014	EUR	Cina	5,13%	0,00%	4.249	0	0	0	0
Intesa Sanpaolo	363	0	0	363	2015	EUR	Cina	3,17%	0,48%	363	0	0	0	0
Unicredit Bank	841	3	0	844	2014	EUR	Cina	4,35%	0,00%	844	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>5.430</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>5.456</b>						<b>5.456</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Banco de Galicia y Buenos Aires	130	1	0	131	2015	EUR	Argentina	19,5%	0,0%	131	0	0	0	0
Banco Provincia	136	2	0	138	2015	EUR	Argentina	19,5%	0,0%	138	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>266</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>269</b>						<b>269</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
TEB (BNL branch)	1.811	26	0	1.837	2012	EUR	Turchia	6,00%	0,00%	1.837	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>1.811</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>1.837</b>						<b>1.837</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Banco Itau	11	0	0	11	2014	EUR	Brasile	6,50%	0,00%	11	0	0	0	0
Caixa Economica Federal	25	0	0	25	2014	EUR	Brasile	19,60%	0,00%	25	0	0	0	0
BNP Paribas	143	4	0	147	2015	EUR	Brasile	15,50%	0,00%	147	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>179</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>183</b>						<b>183</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Valore complessivo</b>	<b>56.168</b>	<b>99</b>	<b>0</b>	<b>56.266</b>						<b>54.862</b>	<b>395</b>	<b>378</b>	<b>408</b>	<b>223</b>

Il saldo al 31 dicembre 2015 delle "Passività Finanziarie - Altri Finanziamenti" risulta complessivamente pari a 612 migliaia di Euro (575 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), di cui classificate a breve termine per 507 migliaia di Euro (512 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

La voce include le passività finanziarie verso altri finanziatori principalmente imputabili a:

- F.I.L.A. S.p.A nei confronti di Safety Kleen, per la quota residua correlata a contratti di leasing in essere (2 migliaia di Euro) e per anticipi dalle cessioni di crediti ricevuti dalla società di factoring (Ifitalia - International Factors S.p.A. – 65 migliaia di Euro).
- Writefine Products PVT LTD (India) per le quote relative a contratti di leasing in essere per un ammontare di 157 migliaia di Euro;
- FILA Cartorama SA PTY LTD (Sud Africa) con 231 migliaia di Euro inerenti debiti finanziari antecedenti l'acquisizione da parte di F.I.L.A. S.p.A..

Di seguito si espone la tabella evidenziante lo scadenziario relativo ai flussi finanziari e le informazioni inerenti le “Passività Finanziarie - Altri Finanziamenti” al 31 dicembre 2015:

Nota 13.D - FINANZIAMENTI DA ALTRI FINANZIATORI											
Descrizione	Informazioni Generali						Interesse		Piano di Rimborso		Garanzie Concesse
	Importo		Totale	Anno	Valuta	Paese	Variabile	Spread	Passività Finanziarie Correnti	Passività Finanziarie Non Correnti	
	Capitale	Interesse							2016	2017	
<i>valori in migliaia di Euro</i>											
Safety Kleen Italia S.p.A. (Leasing)	2	0	2	2015	EUR	Italia	0,00%	0,00%	2	0	Nessuna
International Factors S.p.A. (Ifitalia)	65	0	65	2015	EUR	Italia	Euribor 3 mesi	0,75%	65	0	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	34	0	34	2013-2018	EUR	Stati Uniti	4,30%	0,00%	18	16	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	34	0	34	2011	EUR	Francia	0,00%	0,00%	20	14	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	51	0	51	2014	EUR	Italia	0,00%	0,00%	39	12	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	155	2	157	2015	EUR	India	11,00%	0,00%	94	63	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	19	2	21	2014	EUR	Argentina	12,00%	0,00%	21	0	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	231	0	231	2014	EUR	Sud Africa	8,00%	0,00%	231	0	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	4	0	4	2014	EUR	Germania	0,00%	0,00%	4	0	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	12	0	12	2015	EUR	Brasile	12,00%	0,00%	12	0	Nessuna
<b>Valore complessivo</b>	<b>607</b>	<b>4</b>	<b>611</b>						<b>506</b>	<b>105</b>	

La voce “Passività Finanziarie – Scoperti Bancari”, è pari a 13.171 migliaia di Euro (1.810 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), e si riferisce alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (5.303 migliaia di Euro), alla controllata Lyra KG (Germania – 4.686 migliaia di Euro), alla società Industria Maimeri S.p.A. (Italia – 2.853 migliaia di Euro) ed alla controllata Fila Stationary O.O.O. (Russia - 329 migliaia di Euro).

Di seguito si espone il dettaglio “Passività Finanziarie – Scoperti Bancari” al 31 dicembre 2015:

Nota 13.E - SCOPERTO BANCARIO										
Descrizione	Informazioni Generali						Piano di Rimborso		Garanzie Concesse	
	Importo		Totale	Anno	Valuta	Paese	Interesse			Passività Finanziarie Correnti 2016
	Capitale	Interesse					Variabile	Spread		
<i>valori in migliaia di Euro</i>										
Istituti di Credito Vari	2.840	13	2.853	2015	EUR	Italia	Euribor 3 Mesi	3,00%	2.853	Nessuna
Hypovereinsbank	4.686	0	4.686	2015	EUR	Germania	1,49%	0,00%	4.686	Nessuna
Istituti di Credito Vari	5.286	17	5.303	2015	EUR	Italia	0,80%	0,00%	5.303	Nessuna
Banca Intesa Sanpaolo S.p.A.	329	0	329	2015	EUR	Russia	3,50%	0,00%	329	Nessuna
<b>Valore complessivo</b>	<b>13.141</b>	<b>30</b>	<b>13.171</b>						<b>13.171</b>	

#### ▪ Nota 14 - Benefici a Dipendenti

Le società del Gruppo F.I.L.A. garantiscono benefici successivi al rapporto di lavoro per i propri dipendenti sia direttamente, sia contribuendo a fondi esterni al Gruppo.

La modalità secondo cui questi benefici sono garantiti variano secondo le condizioni legali, fiscali ed economiche di ogni Stato in cui il Gruppo opera. Tali benefici sono basati sulla remunerazione e gli anni di servizio dei dipendenti.

I benefici riconosciuti ai dipendenti della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. riguardano il trattamento di fine rapporto ("T.F.R.") di lavoro spettante al dipendente in rapporto alle retribuzioni erogate, che è disciplinato dalla legislazione italiana ed in particolare dall'art. 2120 del Codice Civile Italiano. L'ammontare del T.F.R. è commisurato alla retribuzione percepita alle condizioni contrattuali sottoscritte tra le parti alla data di assunzione.

Le altre società del Gruppo, con particolare riferimento a Omyacolor S.A. (Francia), Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), garantiscono benefici successivi al rapporto di lavoro sia tramite piani a contribuzione definita sia piani a benefici definiti.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società del Gruppo versano dei contributi a istituti assicurativi pubblici o privati sulla base di un obbligo di legge o contrattuale, oppure su base volontaria. Con il pagamento dei contributi le società adempiono a tutti i loro obblighi. Il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato per destinazione nelle voci di costo correlate al personale.

I piani a benefici definiti possono essere non finanziati ("*unfunded*") o possono essere interamente o parzialmente finanziati ("*funded*") dai contributi versati dall'impresa e talvolta dai suoi dipendenti, ad una società o fondo, giuridicamente distinto dall'impresa che eroga i

benefici ai dipendenti. I fondi prevedono una contribuzione fissa da parte dei dipendenti ed una contribuzione variabile da parte del datore di lavoro necessaria, almeno, a soddisfare i requisiti minimi (“*funding requirement*”) previsti dalla legge e dai regolamenti dei singoli paesi.

Infine, il Gruppo riconosce ai propri dipendenti altri benefici a lungo termine la cui erogazione avviene generalmente al raggiungimento di una determinata anzianità aziendale o nel caso di invalidità. In questo caso il valore dell’obbligazione rilevata in bilancio riflette la probabilità che il pagamento venga erogato e la durata per cui tale pagamento sarà effettuato. Il valore di tali fondi è calcolato su base attuariale con il metodo della “*proiezione unitaria del credito*”.

Nel seguito si evidenziano i relativi valori al 31 dicembre 2015:

Nota 14.A - TFR E PROGRAMMI BENEFICI A DIPENDENTI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Fondi Trattamento di Fine Rapporto	Programmi Benefici a Dipendenti	Valore Complessivo
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>2.779</b>	<b>2.146</b>	<b>4.925</b>
Erogazione	(119)	(1.689)	(1.808)
Oneri Finanziari	40	46	86
Past Service Cost	0	(6)	(6)
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	0	1.895	1.895
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	<i>0</i>	<i>18</i>	<i>18</i>
Riserva IAS 19	(129)	59	(70)
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	<i>0</i>	<i>(23)</i>	<i>(23)</i>
Apporto di Writefine Prdoucts Private Limited al 31 ottobre 2015	0	306	306
Differenze Cambio Conversione	0	23	23
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>2.572</b>	<b>2.780</b>	<b>5.352</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(207)</b>	<b>634</b>	<b>426</b>

Gli’ “Utili Attuariali” riguardanti l’esercizio 2015 sono stati contabilizzati, al netto dell’effetto fiscale, direttamente nel patrimonio netto.

La seguente tabella evidenzia l’ammontare dei benefici a dipendenti distinti tra finanziati e non finanziati da attività asservite al piano stesso inerente agli ultimi due esercizi:

**PIANI PER BENEFICI A DIPENDENTI**

I. Obbligazioni per Benefici a Dipendenti		
	31-12-2015	31-12-2014
Valore Attuale delle Obbligazioni Non Coperte da Attività a Servizio al Piano	2.572	2.779
	<u>2.572</u>	<u>2.779</u>
Valore Attuale delle Obbligazioni Coperte da Attività a Servizio al Piano	3.611	3.868
Fair Value delle Attività a Servizio del Piano Inerenti alle Obbligazioni	(831)	(1.722)
	<u>2.780</u>	<u>2.146</u>
<b>Valore complessivo</b>	<b><u>5.352</u></b>	<b><u>4.925</u></b>

Le attività finanziarie in essere al 31 dicembre 2015 investite dal Gruppo F.I.L.A. al fine di coprire le passività finanziarie inerenti ai piani per "Benefici a Dipendenti" ammontano a 831 migliaia di Euro (1.722 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), riferibili a Dixon Ticonderoga Company (U.S.A. – 497 migliaia di Euro) e a F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 334 migliaia di Euro). Tali investimenti finanziari hanno un rendimento medio del 5,8% del capitale investito (suddiviso equamente tra investimenti nel Fondo finanziario "Ticket PFG" e investimenti in contratti a rendimento garantito). La "struttura" degli investimenti finanziari in essere al 31 dicembre 2015 non varia in termini di composizione rispetto all'esercizio corrente.

La tabella riportata di seguito evidenzia le componenti del costo netto dei benefici a dipendenti rilevato a conto economico negli esercizi 2015 e 2014:

2. Costo Rilevato nel Conto Economico		
	31-12-2015	31-12-2014
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	1.889	1.579
Oneri Finanziari	86	184
<b>Costo rilevato nel conto economico</b>	<b><u>1.975</u></b>	<b><u>1.763</u></b>

Le principali ipotesi attuariali utilizzate per la stima dei benefici da riconoscere al termine del rapporto di lavoro sono le seguenti:

3. Principali Assunzioni Attuariali alla Data di Bilancio (espresso in valori medi)		
	31-12-2015	31-12-2014
Tasso Annuo Tecnico di Attualizzazione	4,3%	4,1%
Tasso di Incremento del Costo della Vita	4,3%	4,4%
Tasso di Incremento Retributivo Futuro	2,4%	2,4%
Tasso di Incremento Pensionistici Futuri	2,0%	2,0%

Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenziario dei flussi finanziari inerenti i benefici a dipendenti in essere al 31 dicembre 2015.

Nota 14.B - BENEFICI A DIPENDENTI: SCADENZARIO FLUSSI FINANZIARI						
Natura	Importo	Scadenziario Flussi Finanziari				
		2016	2017	2018	2019	Oltre 2019
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
Trattamento Fine Rapporto	2.572	120	106	107	100	2.139
Benefici a Dipendenti	2.780	155	94	89	33	2.409
<b>Valore complessivo</b>	<b>5.352</b>					

### ▪ Nota 15 - Fondi Rischi ed Oneri

La voce “Fondi Rischi ed Oneri” ammonta al 31 dicembre 2015 complessivamente a 1.376 migliaia di Euro (993 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), di cui 942 migliaia di Euro (731 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) riferiti alla quota non corrente e 434 migliaia di Euro (262 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) classificati a breve termine.

Nota 15A - FONDO RISCHI ED ONERI							
	Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali	Fondi Rischi per Contenziosi Legali	Fondi Copertura Perdita in Società Collegate	Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili	Fondi Ristrutturazione	Altri Fondi	Valore Complessivo
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>51</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>686</b>	<b>0</b>	<b>189</b>	<b>993</b>
quota non corrente	0	0	0	646	0	85	731
quota corrente	51	67	0	40	0	104	262
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>39</b>	<b>132</b>	<b>0</b>	<b>647</b>	<b>0</b>	<b>558</b>	<b>1.376</b>
quota non corrente	0	0	0	607	0	335	942
quota corrente	39	132	0	40	0	223	434
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(12)</b>	<b>65</b>	<b>0</b>	<b>(39)</b>	<b>0</b>	<b>369</b>	<b>383</b>
quota non corrente	0	0	0	(39)	0	250	211
quota corrente	(12)	65	0	0	0	119	172

Di seguito si espone la movimentazione complessiva della voce "Fondi Rischi ed Oneri" al 31 dicembre 2015.

Nota 15.B - FONDO RISCHI ED ONERI: MOVIMENTAZIONE					
	Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali	Fondi Rischi per Contenziosi Legali	Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili	Fondi Ristrutturazione	Altri Fondi
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
Saldo al 31-12-2014	51	67	686	0	189
Utilizzo Fondo Rischi ed Oneri	(12)	(35)	(139)	0	(18)
Accantonamento Fondo Rischi ed Oneri	0	100	43	0	366
Ribascio Fondo Rischi ed Oneri	0	0	0	0	0
Attualizzazione	0	0	57	0	0
Differenze Cambio	0	0	0	0	21
Saldo al 31-12-2015	39	132	647	0	558
Variazione tra periodi di confronto	(12)	65	(39)	0	369

➤ **Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali:**

tale fondo rappresenta la miglior stima da parte del management delle passività inerenti ad un accertamento relativo alla società F.I.L.A. S.p.A., da parte dei pubblici dipartimenti fiscali, relativi al periodo di imposta 2004 riferita alle imposte dirette ed indirette (39 migliaia di Euro).

➤ **Fondi per Contenziosi Legali:**

tale fondo rappresenta la miglior stima da parte del management delle passività che devono essere contabilizzate con riferimento a:

- procedimenti legali sorti nel corso dell'ordinaria attività operativa;
- procedimenti legali relativi a contenziosi con dipendenti o ex dipendenti ed agenti di commercio.

L'accantonamento pari a 100 migliaia di Euro riguarda la società Lyra KG ed è imputabile a controversie legali con un cliente della società.

L'utilizzo pari a 35 migliaia di Euro si riferisce principalmente alla controllata francese Omyacolor S.A., a seguito della chiusura della controversia in essere al 31 dicembre 2014.

➤ **Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili:**

il fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili espone il fondo indennità suppletiva di clientela agenti in essere al 31 dicembre 2015 nella società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e nella controllata Industria Maimeri S.p.A.. La "Perdita Attuariale" relativa all'esercizio 2015 ammonta a complessivi 57 migliaia di Euro. Le variazioni

attuariali del periodo, al netto dell'effetto imposte sono state contabilizzate direttamente a patrimonio netto.

➤ Altri Fondi:

Il Fondo complessivo pari a 558 migliaia di euro è principalmente imputabile all'accantonamento per oneri di bonifica ambientale in capo alla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) inerenti attività intraprese sul territorio americano nel periodo antecedente l'acquisizione da parte di F.I.L.A. S.p.A.. Tempi e stime della bonifica saranno riviste periodicamente dal management aziendale fino al suo completamento.

Non sono previsti altri costi di smantellamento e di bonifica ambientale, a seguito dei processi riorganizzativi che coinvolgono i siti aziendali del Gruppo F.I.L.A.

Nel definire la miglior stima della passività potenziale, ciascuna società del Gruppo F.I.L.A. valuta i procedimenti legali individualmente al fine di stimare le probabili perdite che generalmente derivano da eventi simili a quello che dà origine alla passività. La loro stima prende, ove possibile e necessario, in considerazione l'opinione di consulenti legali ed altri esperti, l'esperienza pregressa della Società nonché l'intenzione della Società stessa di intraprendere ulteriori azioni in ciascun procedimento. Il fondo presente nel bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. è la somma di tali stanziamenti individuali effettuati da ciascuna società del Gruppo.

▪ **Nota 16 – Passività per Imposte Differite**

La voce “Passività per imposte Differite” ammonta a 19.485 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (5.825 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

**Nota 16.A - MOVIMENTAZIONE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE**

valori in migliaia di Euro

<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>5.825</b>
Accantonamento	96
Utilizzo	(472)
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	<i>(218)</i>
Apporto di Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015	13.923
Differenze Cambio Conversione	94
Variazione a Patrimonio Netto	19
 <b>Saldo al 31-12-2015</b>	 <b>19.485</b>
 <b>Variazione tra periodi di confronto</b>	 <b>13.661</b>

Le imposte differite stanziare sono calcolate principalmente su “Attività Immateriali” ed “Immobili, Impianti e Macchinari”, nonché su altre differenze tra valori fiscali e valori contabili.

La tabella mostra il dettaglio del fondo per imposte differite per natura dello stanziamento:

**NOTA 16.B - DETTAGLIO DELLE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE**

	Importo di Stato Patrimoniale			Importo di Conto Economico		Importo di Patrimonio Netto	
valori in migliaia di Euro	2015	Apporto di Writefine Private Products Limited al 31 ottobre 2015 e Space al 31 maggio 2015	2014	2015	2014	2015	2014
<b>Passività per imposte differite inerenti a:</b>							
Rimanenze (PPA Messico)	0	0	0	0	(201)	0	0
Attività Immateriali	14.346	11.987	2.988	(630)	144	0	0
Immobili, Impianti e Macchinari	3.837	1.930	1.532	375	257	0	0
Personale - IAS 19	154	0	108	27	180	19	(104)
Dividendi pianificati Gruppo F.I.L.A. - IAS 12	125	0	125	0	(1)	0	0
Differenza di conversione contabilizzata a “Riserva di Traduzione”	99	0	209	(209)	(936)	99	209
Altro	924	0	863	61	42	0	0
<b>Totale passività per le imposte differite</b>	<b>19.485</b>	<b>13.918</b>	<b>5.825</b>	<b>(376)</b>	<b>(515)</b>	<b>118</b>	<b>105</b>

187

Il saldo al 31 dicembre 2015 è in primo luogo condizionato dalla variazione del perimetro di consolidamento. L'acquisizione della Writefine Products Private Limited (India) ha infatti determinato l'apporto in bilancio consolidato di imposte differite principalmente rivenienti dagli effetti fiscali calcolati sulle rivalutazioni al *Fair Value* dei "Marchi, Customer List e Immobili, Impianti e Macchinari", rilevati durante il processo di "*Business Combination*". Al 31 dicembre 2015 il saldo complessivo del fondo della controllata indiana ammonta a 13.705 migliaia di Euro a fronte di un apporto iniziale al 31 ottobre 2015 pari a 13.923 migliaia di Euro compensato da riversamenti per 218 migliaia di Euro contabilizzati a chiusura d'esercizio. A concorrenza del valore delle "Passività per Imposte Differite" presente al 31 dicembre 2015, si rilevano passività stanziata dalla capogruppo, dalla Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), dalla Lyra KG e dalla Lycin Mercantil Industrial Ltda., principalmente afferenti ad "Attività Immateriali" ed "Immobili, Impianti e Macchinari".

La variazione a Patrimonio Netto rappresenta l'effetto fiscale degli "Utili/Perdite Attuariali" calcolati su "T.F.R. e Programmi e Benefici a Dipendenti" e contabilizzati, in applicazione dello IAS 19, come Riserva di Patrimonio Netto.

Il riversamento atteso entro i prossimi 12 mesi ammonta a 1.579 migliaia di Euro.

#### ▪ **Nota 17 – Strumenti Finanziari**

La voce al 31 dicembre 2015 ammonta a 21.504 migliaia di Euro e rappresenta la stima del *Fair Value* dei market warrant calcolata come il numero di warrant emessi e da emettere per il relativo prezzo di quotazione. Il *Fair Value* è stato determinato utilizzando il livello 1 della gerarchia in quanto i market warrant risultano quotati su un mercato attivo.

Nel corso dell'esercizio sono stati esercitati n. 490.373 warrant per un controvalore complessivo pari a 986 migliaia di Euro.

I market warrant iscritti a bilancio al 31 dicembre 2015 sono stati adeguati al loro *Fair Value* calcolato in base al valore di quotazione corrente a data bilancio (2,63 Euro). Il differenziale tra il *Fair Value* al 31 dicembre 2015 e il valore al 31 maggio 2015 (2,00 Euro) è stata

imputata a conto economico tra gli oneri finanziari per un ammontare complessivo pari a 5.156 migliaia di Euro.

▪ **Nota 18 - Passività per Imposte**

La voce “Passività per Imposte”, afferente ai debiti tributari per imposte correnti, ammonta complessivamente a 1.840 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (2.536 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) principalmente imputabile alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., alla società messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), alla FILA Argentina S.A. (Argentina), alla FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina) ed alla società indiana consolidata al 31 dicembre 2015 Writefine Products Private Limited.

▪ **Nota 19 - Debiti Commerciali ed Altri Debiti**

Di seguito, il dettaglio dei “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” del Gruppo F.I.L.A.:

**Nota 19.A - DEBITI COMMERCIALI ED ALTRI DEBITI**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto
Debiti Commerciali	38.412	36.968	1.444
Debiti Tributari	4.775	3.839	936
Altri Debiti	8.787	7.442	1.345
Ratei e Risconti Passivi	1.011	630	381
<b>Verso terze parti</b>	<b>52.985</b>	<b>48.879</b>	<b>4.106</b>
Debiti Commerciali v/Collegate	0	205	(205)
<b>Verso imprese collegate</b>	<b>0</b>	<b>205</b>	<b>(205)</b>
<b>Valore complessivo</b>	<b>52.985</b>	<b>49.084</b>	<b>3.901</b>

La voce “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” al 31 dicembre 2015 ammonta a 52.985 migliaia di Euro (49.084 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

L'incremento della voce "Debiti Commerciali" (1.444 migliaia di Euro) è in primo luogo determinato dagli effetti derivanti dalla variazione del perimetro di consolidamento. L'effetto complessivo ammonta 3.359 migliaia Euro ed è imputabile per 3.215 migliaia di Euro alla Writefine Products Private Limited, per 142 migliaia di Euro alla Fila Dixon Art & Craft Yixing Co.,Ltd (Cina) e per 2 migliaia di Euro a Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia).

Al netto della variazione del perimetro consolidamento il saldo al 31 dicembre 2015 dei debiti commerciali si riduce di 1.915 migliaia di Euro.

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti commerciali per area geografica:

<b>Nota 19.B - DEBITI COMMERCIALI VERSO TERZE PARTI PER AREA GEOGRAFICA</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo 31-12-2015</b>	<b>Saldo 31-12-2014</b>	<b>Variazione tra periodi di confronto</b>
Europa	22.240	20.763	1.477
Nord America	3.102	5.470	(2.368)
Centro/Sud America	2.717	3.729	(1.012)
Asia	9.804	6.516	3.288
Resto del mondo	549	490	59
<b>Valore complessivo</b>	<b>38.412</b>	<b>36.968</b>	<b>1.444</b>

Il valore contabile dei debiti commerciali alla data di bilancio approssima il loro "Fair Value".

I debiti commerciali sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

La voce "Debiti Tributari" verso terzi ammonta, al 31 dicembre 2015, a 4.775 migliaia di Euro (3.839 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), di cui 3.621 migliaia di Euro correlati ai debiti per IVA e 1.154 migliaia di Euro inerenti ai debiti tributari diversi dalle imposte correnti.

I debiti per IVA sono principalmente riconducibili alla controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (3.111 migliaia di Euro), alle Lyra Scandinavia AB (127 migliaia di Euro), alla società inglese FILALYRA GB Ltd. (90 migliaia di Euro) ed alla cilena F.I.L.A. Chile Ltda (76 migliaia di Euro).

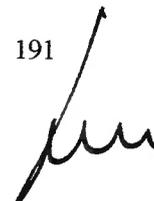
Gli Altri Debiti Tributari sono invece principalmente riconducibili alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (414 migliaia di Euro) ed inerenti a debiti per ritenute su lavoro autonomo, sorti nel mese di dicembre 2015 e pagati nel mese di gennaio 2016. La quota residua si riferisce in particolare alle controllate cinesi (306 migliaia di Euro) per tasse locali ed alla Writefine Products Private Limited (105 migliaia di Euro).

La voce "Altri Debiti" ammonta a 8.787 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 ed include principalmente:

- i debiti verso il personale per elementi retributivi da corrispondere pari a 5.111 migliaia di Euro (4.032 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014);
- i debiti verso istituti previdenziali a fronte dei contributi previdenziali da versare pari a 2.099 migliaia di Euro (1.874 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014);
- i debiti verso agenti per provvigioni da corrispondere pari a 172 migliaia di Euro (199 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Il valore contabile dei "Debiti Tributari", degli "Altri Debiti" e dei "Ratei e Risconti Passivi" alla data di bilancio approssima il loro *Fair Value*.

Con riferimento agli altri debiti non correnti, il loro ammontare al 31 dicembre 2015 è pari a 132 migliaia di Euro e si riferisce a depositi versati da clienti a garanzia dei rapporti commerciali sottostanti contratti di fornitura pluriennale della società indiana Writefine Products Private Limited (India).



▪ **Nota 20 – Ricavi della Gestione Caratteristica**

Il valore dei ricavi della gestione caratteristica al 31 dicembre 2015 si attesta a 275.333 migliaia di Euro (233.585 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Il dettaglio dei ricavi è il seguente:

<b>Nota 20.A - RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>			
	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazione 2015-2014</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	294.295	248.207	46.088
Rettifiche su Vendite	(18.962)	(14.622)	(4.340)
Resi su Vendite	(10.282)	(7.370)	(2.912)
Sconti, Abbuoni e Premi su Vendite	(8.680)	(7.252)	(1.428)
<b>Valore complessivo</b>	<b>275.333</b>	<b>233.585</b>	<b>41.749</b>

Al 31 dicembre 2015, i “Ricavi della Gestione Caratteristica” relativi alla variazione dell’area di consolidamento sono pari a 7.005 migliaia di Euro, afferenti principalmente a Writefine Products Private Limited.

Di seguito, si espone la divisione dei ricavi per area geografica che è effettuata sulla base della dislocazione dei clienti a cui i ricavi si riferiscono:

<b>Nota 20.B - RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>			
	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazione 2015-2014</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Europa	116.873	111.011	5.862
Nord America	86.065	62.874	23.191
Centro/Sud America	55.034	50.592	4.442
Asia	8.643	1.899	6.744
Resto del Mondo	8.719	7.209	1.510
<b>Valore complessivo</b>	<b>275.333</b>	<b>233.585</b>	<b>41.748</b>

▪ **Nota 21 – Altri Ricavi e Proventi**

La voce accoglie altri proventi derivanti dalla gestione ordinaria e non attribuibili ad attività di vendita di beni e prestazione di servizi.

La voce “Altri Ricavi e Proventi” al 31 dicembre 2015 si attesta a 7.210 migliaia di Euro (3.817 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

<b>Nota 21 - ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazione 2015- 2014</b>
Plusvalenza delle Vendite Immobili, Impianti e Macchinari	46	42	4
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	2.390	1.467	923
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	2.528	1.076	1.452
Altri Ricavi e Proventi	2.247	1.232	1.015
<b>Valore complessivo</b>	<b>7.210</b>	<b>3.817</b>	<b>3.393</b>

La voce “Altri Ricavi e Proventi” include principalmente:

- commissioni relative alle vendite a marchio Ticonderoga, per un valore pari a 577 migliaia di Euro;
- rimborsi governativi ricevuti da Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd., pari a 218 migliaia di Euro, a seguito del rinnovamento di Impianti e Macchinari di produzione;
- vendita di scarti di produzione per complessivi 399 migliaia di Euro, realizzate da Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd., di FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. e Grupo F.I.L.A – Dixon, S.A. de C.V. (Messico);
- royalties e rifatturazioni di omaggi riconosciute a F.I.L.A. S.p.A., per un valore pari a 79 migliaia di Euro, e a Lyra KG pari a 80 migliaia di Euro;
- affitti attivi da parte di Industria Maimeri S.p.A, per un valore pari a 31 migliaia di Euro.

Al 31 dicembre 2015, gli “Altri Ricavi e Proventi” relativi alla variazione dell’area di consolidamento sono pari a 95 migliaia di Euro, afferenti principalmente a Writefine Products Private Limited.

▪ **Nota 22 – Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì**

La voce accoglie tutti gli acquisti di materie prime, semilavorati, trasporti su acquisti, merci e materiale di consumo per lo svolgimento dell’attività caratteristica.

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

<b>Nota 22 - COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI</b>			
	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazione 2015- 2014</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Acquisti di Produzione per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì	(104.197)	(85.475)	(18.722)
Trasporti su Acquisti di Produzione	(8.869)	(5.838)	(3.031)
Imballi	(2.716)	(1.831)	(885)
Spese di Importazione e Dazi Doganali	(3.567)	(2.668)	(899)
Altri Oneri Accessori e Diversi per Acquisti di Materie Prime, di Consumo e Mercì	(7.302)	(5.948)	(1.354)
Materiale di Manutenzione	(104)	0	(104)
Rettifiche su Acquisti	146	46	100
<i>Resi su Acquisti</i>	82	0	82
<i>Sconti, Abbuoni e Premi su Acquisti</i>	64	46	18
<b>Valore complessivo</b>	<b>(126.609)</b>	<b>(101.716)</b>	<b>(24.893)</b>

L’incremento del valore complessivo di tale voce è imputabile principalmente all’approvvigionamento di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sostenuto dalla Capogruppo, dalla controllata Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Mexico) e dalla controllata Industria Maimeri S.p.A. (Italia).

L’incremento del valore delle “Spese di Importazione e Dazi Doganali” rispetto all’esercizio 2014 (899 migliaia di Euro) è coerente con la variazione sostenuta nella voce “Acquisti di Produzione per Materie Prime e, Sussidiarie, di Consumo e Mercì”.

Anche l’incremento della voce “Altri Oneri Accessori e Diversi per Acquisti di Materie Prime, di Consumo e Mercì” nella quale, confluiscono tutte quelle tipologie di costi accessori

rispetto agli acquisti effettuati, quali lavorazioni esterne presso terzi e contributi a consorzi è attribuibile all' incremento degli acquisti.

Al 31 dicembre 2015, i "Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci" relativi alla variazione dell'area di consolidamento sono pari a 4.897 migliaia di Euro, afferenti principalmente a Writefine Products Private Limited.

Le variazioni economiche positive complessive delle rimanenze di magazzino al 31 dicembre 2015 sono state pari a 18.175 migliaia di Euro, di cui:

- variazione positiva di "Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci" pari a 4.944 migliaia di Euro (variazione positiva pari a 5.133 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014);
- variazione negativa di "Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati" pari a 1.088 migliaia di Euro (variazione positiva pari a 1.323 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014);
- variazione positiva di "Prodotti Finiti" pari a 14.319 migliaia di Euro (variazione negativa pari a 4.308 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

▪ **Nota 23 – Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi**

La voce "Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi" ammonta, nel 2015, a 68.477 migliaia di Euro (57.655 migliaia di Euro nel 2014).

Si evidenzia il dettaglio della composizione dei costi per servizi:



**Nota 23 - COSTI PER SERVIZI E GODIMENTO BENI DI TERZI**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazione 2015- 2014</b>
Servizi Vari di Impresa	(6.490)	(5.452)	(1.038)
Trasporti	(9.329)	(8.290)	(1.039)
Magazzinaggio	(693)	(589)	(104)
Manutenzioni	(3.543)	(2.866)	(677)
Utenze	(4.213)	(4.017)	(196)
Consulenze	(7.509)	(7.093)	(416)
Compensi agli Amministratori e Sindaci	(3.774)	(3.197)	(577)
Pubblicità, Promozioni, Mostre e Fiere	(5.202)	(3.985)	(1.217)
Pulizie	(408)	(323)	(85)
Commissioni Bancarie	(819)	(845)	26
Agenti	(6.012)	(5.373)	(639)
Viaggi, Soggiorni e Spese Rappresentanza	(2.687)	(2.109)	(578)
Incentivi di Vendita	(8.247)	(5.947)	(2.300)
Assicurazioni	(1.226)	(1.251)	25
Altri Costi per Servizi	(1.473)	(539)	(934)
Canoni di Noleggio	(4.453)	(3.709)	(744)
Canoni di Locazione	(722)	(701)	(21)
Leasing Operativo	(1.081)	(941)	(140)
Royalties e Brevetti	(597)	(428)	(169)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(68.477)</b>	<b>(57.655)</b>	<b>(10.821)</b>

Al 31 dicembre 2015, si rilevano costi per servizi di natura non ricorrente pari a 5.339 migliaia di Euro relativi al progetto di fusione e quotazione che ha coinvolto la capogruppo e alle operazioni M&A. Tale variazione risiede principalmente nella voce “Consulenze” e si riferisce sostanzialmente alla capogruppo.

La variazione rispetto all'esercizio di confronto, oltre che da quanto sopra descritto, è correlata principalmente all'incremento degli “Incentivi di Vendita” (2.300 migliaia di Euro), principalmente attribuibile alla società Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A), e dai “Trasporti” (1.039 migliaia di Euro), quasi esclusivamente afferente a F.I.L.A. S.p.A e alla società Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A), entrambe correlate ai maggiori volumi di vendita realizzati nell'esercizio, dalla “Pubblicità, Promozioni, Mostre e Fiere” (1.217 migliaia di Euro) rilevate principalmente sempre in Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A) per un valore pari a 817 migliaia di Euro oltre che dai “Compensi agli Amministratori e Sindaci” rilevati principalmente nella capogruppo.

Al 31 dicembre 2015, i “Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi” relativi alla variazione dell’area di consolidamento sono pari a 1.564 migliaia di Euro, afferenti principalmente a Writefine Products Private Limited ed alla voci: “Utenze”, “Trasporti” e “Pubblicità, Promozioni, Mostre e Fiere”.

▪ **Nota 24 – Altri Costi Diversi**

La voce “Altri Costi Diversi” ammonta, nel 2015 a 8.188 migliaia di Euro (4.947 migliaia di Euro nel 2014).

Nota 24 - ALTRI COSTI DIVERSI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(3.290)	(1.795)	(1.496)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(3.588)	(1.578)	(2.010)
Altri Oneri Diversi di Gestione	(1.309)	(1.574)	265
<b>Valore complessivo</b>	<b>(8.188)</b>	<b>(4.947)</b>	<b>(3.241)</b>

La voce “Altri Oneri Diversi di Gestione” pari a 1.309 migliaia di Euro attiene principalmente alla controllata Lyra KG (Germania – 326 migliaia di Euro), Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A – 289 migliaia di Euro), alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia – 222 migliaia di Euro), alle controllate cinesi Beijing F.I.L.A – Dixons Stationery Company (Cina –173 migliaia di Euro) e Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina –151 migliaia di Euro); suddetta voce include principalmente i costi di natura tributaria diversi dalle imposte sui redditi, quali l’imposta comunale sugli immobili, l’imposta di registro ed altre imposte indirette, nonché, omaggi ed articoli promozionali.

Al 31 dicembre 2015, si rilevano altri oneri diversi di gestione di natura non ricorrente pari a 443 migliaia di Euro relativi principalmente all’accantonamento per oneri di bonifica ambientale in capo alla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) inerenti le attività intraprese sul territorio americano nel periodo antecedente l’acquisizione da parte di F.I.L.A. S.p.A..

Al 31 dicembre 2015 gli “Altri Costi Diversi” relativi alle società oggetto di variazione dell’area di consolidamento ammontano a 9 migliaia di Euro.

▪ **Nota 25 – Costo del Lavoro**

La voce “Costo del Lavoro” include tutti i costi e le spese sostenute per il personale dipendente.

Di seguito, è proposta la ripartizione di tali costi:

<b>Nota 25 - COSTO DEL LAVORO</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazione 2015- 2014</b>
Salari e Stipendi	(41.898)	(36.297)	(5.601)
Oneri Sociali	(10.681)	(9.547)	(1.134)
Oneri per Benefici a Dipendenti	(1.889)	(1.579)	(310)
Altri Costi del Personale	(1.197)	(1.405)	208
<b>Valore complessivo</b>	<b>(55.664)</b>	<b>(48.829)</b>	<b>(6.836)</b>

La variazione del costo del lavoro del Gruppo F.I.L.A. rispetto all’esercizio precedente è imputabile alla forza lavoro impiegata principalmente dalla consociata Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), con particolare riferimento alla categoria professionale degli operai dello stabilimento produttivo, nonché, alla consociata cinese FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. pienamente operativa rispetto all’esercizio precedente.

A tali fenomeni, ovviamente, vi è da aggiungervi il naturale aumento del costo del lavoro nonché all’effetto cambio rilevato principalmente sulla valuta renminbi.

Al 31 dicembre 2015, il “Costo del Lavoro” relativo alla variazione dell’area di consolidamento è pari a 1.329 migliaia di Euro, afferente principalmente a Writefine Products Private Limited.

Si rilevano costi del personale di natura non ricorrente per un valore complessivo di 61 migliaia di Euro attribuibile alla consociata statunitense Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A. – 46 migliaia di Euro) e alla consociata turca FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia – 15 migliaia di Euro) relativi a riorganizzazioni interne.

Il personale in forza lavoro del Gruppo F.I.L.A., al 31 dicembre 2015, è pari 6.036 unità, rispetto alle unità effettive al 31 dicembre 2014 (2.842 unità effettive al 31 dicembre 2014).

L'incremento della forza lavoro attribuibile alla consociata indiana Writefine Products Pvt Ltd. è pari a 3.334 unità effettive.

Isolando l'apporto delle unità lavorative della neo consociata indiana (3.334 dipendenti al 31 dicembre 2015), l'incremento delle unità del Gruppo è principalmente imputabile alla maggior forza lavoro operaia, in particolare, presso gli stabilimenti produttivi della controllata Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 29 dipendenti) e della controllata Fila Dixon Art & Craft Yixing Co. (Cina - 26 dipendenti).

Di seguito, si riporta un grafico evidenziante la ripartizione della forza lavoro del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 e al 31 dicembre 2014.

	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Totale
Dicembre 2015	527	92	1.322	4.083	12	<b>6.036</b>
Dicembre 2014	515	103	1.286	930	8	<b>2.842</b>
Variazione	12	(11)	36	3.153	4	<b>3.194</b>

e la suddivisione e movimentazione per categorie lavorative:

PERSONALE				
	Manager	Impiegati	Operai	Totale
Totale al 31-12-2014	39	729	2.074	2.842
Incrementi	4	762	2.836	3.602
Decrementi	(2)	(168)	(238)	(408)
Totale al 31-12-2015	41	1.323	4.672	6.036
di cui da variazione area di consolidamento	4	583	2.747	3.334

Il numero medio dei dipendenti nel 2015 del Gruppo F.I.L.A. corrisponde a 5.596 unità, superiore all'analogo dato del 2014 (pari a 2.817 unità). Escludendo l'incremento apportato dalla società indiana Writefine Products Pvt Ltd. (pari a 2.902 unità), si può affermare che l'organico del Gruppo F.I.L.A non ha riscontrato significative variazioni.

PERSONALE				
	Manager	Impiegati	Operai	Totale
Totale al 31-12-2014	55	752	2.010	2.817
Totale al 31-12-2015	53	1.167	4.376	5.596

Il turn-over è stato interessato da un processo di razionalizzazione della forza lavoro che interessato principalmente la categoria degli operai.

#### ▪ Nota 26 – Ammortamenti

Di seguito, si espone il dettaglio degli ammortamenti per gli esercizi 2015 e 2014:

Nota 26 - AMMORTAMENTI			
	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Ammortamenti Immobili, Impianti e Macchinari	(4.879)	(4.139)	(740)
Ammortamenti Attività Immateriali	(1.913)	(1.559)	(354)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(6.792)</b>	<b>(5.698)</b>	<b>(1.094)</b>

L'incremento degli ammortamenti riflette gli investimenti produttivi avvenuti durante il corso dell'anno.

Al 31 dicembre 2015, gli "Ammortamenti" relativi alla variazione dell'area di consolidamento sono pari a 785 migliaia di Euro, afferenti principalmente a Writefine Products Private Limited.