

Poligrafici Editoriale S.p.A.

Via Enrico Mattei 106 - 40138 Bologna Capitale sociale interamente versato € 34.320.000 - R.E.A. di Bologna n. 57796 Codice Fiscale - Partita IVA e Registro Imprese di Bologna 00290560374 www.monrifgroup.net

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (per il triennio 2014-2016)

Presidente Maria Luisa Monti Riffeser

Vice Presidente, Amministratore Delegato

e Direttore Generale Andrea Riffeser Monti

Consiglieri Giorgio Cefis

> Mario Cognigni * Massimo Paniccia * Matteo Riffeser Monti Sara Riffeser Monti

Alessandro Zanini Mariani *

COLLEGIO SINDACALE (per il triennio 2014-2016)

Presidente Franco Pozzi Stefania Pellizzari Sindaci Effettivi Amedeo Cazzola

Sindaci Supplenti Massimo Foschi

> Barbara Carera Ermanno Era

SOCIETÀ DI REVISIONE (per gli esercizi 2010-2018)

Deloitte & Touche S.p.A.

^{*} Amministratore indipendente

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI DEL GRUPPO AL 31 MARZO 2016

PRINCIPALI DATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(in migliaia di euro)	1° trim 2016	1° trim 2015	Diff %
Ricavi	36.611	41.180	(11,1%)
di cui: - Editoriali	20.744	20.926	(0,9%)
- Pubblicitari	12.925	13.656	(5,4%)
- Stampa conto terzi *	283	3.296	n.r.
Margine operativo lordo	1.827	1.409	29,7%
Risultato operativo	(385)	(935)	58,8%
Risultato del Gruppo ante imposte	(861)	(1.651)	47,8%
Risultato del Gruppo	(1.186)	(1.860)	36,2%

^{*} scostamento derivante dall'affitto dell'azienda Grafica Editoriale Printing S.r.l. a terzi dal 1° marzo 2015.

PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI/FINANZIARI CONSOLIDATI

(in migliaia di euro)	al 31.03.2016	al 31.12.2015
Attività immobilizzate	116.636	118.993
Capitale investito netto	82.372	87.359
Patrimonio netto	34.647	35.705
Posizione finanziaria netta	47.725	51.654

DIPENDENTI

	1° trim 2016	Anno 2015
Numero medio dipendenti a tempo indeterminato	862	885

ANALISI DEL MERCATO

Il settore editoriale in cui opera il Gruppo rileva, nei primi tre mesi del 2016, andamenti ancora in flessione sia per quanto riguarda la raccolta pubblicitaria che per la vendita dei quotidiani, pur con un trend negativo molto meno accentuato rispetto a quello dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Gli investimenti pubblicitari sui quotidiani hanno registrato, nel periodo, una flessione del 4,6% dei fatturati complessivi (FCP/FIEG marzo 2016), con una contrazione del 1,6% della raccolta commerciale nazionale e del 6,5% per la commerciale locale, rubricata e di servizio.

La raccolta pubblicitaria online ha invece evidenziato, rispetto allo stesso periodo del 2015, un incremento dello 0,8% nel suo complesso ma con un decremento del 4,2% relativo alla pubblicità fruita da *browser* (FCP/Assointernet marzo 2016).

Per quanto riguarda la diffusione dei quotidiani i dati ADS - Accertamento diffusione stampa registrano, nel 1° trimestre 2016, una flessione delle vendite del 7,1%.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEI PRIMI TRE MESI DELL'ESERCIZIO 2016

Il Gruppo Poligrafici Editoriale ha registrato nei primi tre mesi del 2016 risultati economici che evidenziano progressivi recuperi di redditività grazie agli interventi intrapresi quali la razionalizzazione delle attività, le operazioni di contenimento dei costi operativi e l'affitto a terzi di tutto il settore per la stampa commerciale.

I ricavi della vendita dei prodotti editoriali evidenziano una contenuta flessione (-0,9%), valore sensibilmente inferiore rispetto a quanto rilevato dal mercato di riferimento. L'incremento del prezzo di vendita di 0,10 euro per tutti i quotidiani éditi, dal 1° agosto 2015, ha parzialmente attenuato l'effetto economico dovuto al calo della diffusione.

Il QN Quotidiano Nazionale, fascicolo sinergico di informazione e cronaca nazionale de il Resto del Carlino, La Nazione ed Il Giorno, si conferma al terzo posto tra i giornali d'informazione più letti, con una media giornaliera di oltre 2 milioni di lettori (fonte Audipress 2015/III) oltre a risultare nel periodo il secondo quotidiano italiano per copie medie giornaliere vendute in edicola (fonte ADS gennaio - marzo 2016).

I ricavi pubblicitari consolidati si riducono complessivamente del 5,4%. La raccolta pubblicitaria sui quotidiani cartacei éditi dal Gruppo, che registra una contrazione del 5%, evidenzia dei segnali positivi per la pubblicità commerciale nazionale, con un incremento del 3,4%, mentre la raccolta locale, comprensiva della rubricata e di servizio, segna una flessione del 7,3%. L'andamento della raccolta pubblicitaria online evidenzia una riduzione del 10% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente.

Nell'analizzare i dati del conto economico consolidato, comparati con quelli dello stesso periodo del 2015, occorre considerare gli effetti dell'affitto a Rotopress International S.r.l. (di seguito anche RPI) dell'azienda Grafica Editoriale Printing S.r.l. (di seguito anche GEP) dal 1º marzo 2015.

I risultati gestionali del Gruppo ottenuti nel 2015, il rispetto dei parametri finanziari al 31 dicembre 2015 e la generale riduzione dei tassi di interesse applicati sul mercato, hanno permesso il 24 marzo 2016 la revisione degli accordi previsti nella Convenzione bancaria sottoscritta nel 2014, con un ulteriore riduzione di 75 basis point dello spread applicato sulle linee per cassa (oggi pari a 200 basis point) oltre alla proroga di un anno dell'accordo con il mantenimento delle linee di credito a breve termine fino al 31 dicembre 2017.

Nel periodo in esame i **ricavi netti consolidati** ammontano a € 36,6 milioni rispetto ai € 41,2 milioni dei primi tre mesi del 2015. I ricavi per la vendita di quotidiani e riviste sono pari a € 20,7 milioni mentre i ricavi pubblicitari consolidati ammontano a € 12,9 milioni di cui € 11,2 milioni relativi alle testate cartacee édite dalla Poligrafici Editoriale S.p.A. ed € 1,1 milioni relativi alla raccolta pubblicitaria on line dei siti riconducibili a Quotidiano.net.

Gli interventi di riorganizzazione editoriale ed industriale, comprensivi dell'affitto dell'azienda di stampa commerciale e l'applicazione del "contratto di solidarietà", hanno determinato una diminuzione, rispetto al primo trimestre del 2015, dei costi operativi consolidati di € 4,4 milioni (-19,8%) e del **costo del lavoro** consolidato, al netto degli oneri non ricorrenti, di € 1 milione (-6%).

Il margine operativo lordo consolidato è positivo per € 1,8 milioni in miglioramento (+29,7%) rispetto a € 1,4 milioni dello stesso periodo del 2015.

Il **risultato economico** del periodo del Gruppo Poligrafici Editoriale, al netto delle imposte, registra una perdita di € 1,2 milioni contro una perdita di € 1,9 milioni dei primi tre mesi del precedente esercizio.

L'indebitamento finanziario netto consolidato al 31 marzo 2016, pari a € 47,7 milioni, evidenzia un debito a breve termine verso le banche e altri finanziatori di € 19,5 milioni, un debito per *leasing* finanziari di € 16,7 milioni ed un debito per mutui di € 11,5 milioni. Rispetto al 31 dicembre 2015 migliora di € 3,9 milioni mentre se confrontato con il 31 marzo 2015 l'indebitamento evidenzia un miglioramento di € 6,5 milioni.

Si riporta di seguito la situazione patrimoniale - finanziaria consolidata sintetica, raffrontata con il 31 dicembre 2015 e il conto economico consolidato riclassificato dei primi tre mesi del 2016 raffrontato con l'analogo periodo dell'esercizio precedente.

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA SINTETICA

(in migliaia di euro)	al 31.03.2016	al 31.12.2015
Attività		
Attività non correnti	116.636	118.993
Attività correnti	55.423	54.381
Totale attività	172.059	173.374
Patrimonio netto e passività		
Patrimonio netto	34.647	35.705
Passività non correnti	49.275	51.708
Passività correnti	88.137	85.961
Totale passività e patrimonio netto	172.059	173.374

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(in migliaia di euro)	1° trim. 2016	1° trim. 2015
Ricavi per la vendita di quotidiani e riviste	20.744	20.926
Ricavi per la vendita di prodotti in abbinamento	570	694
Ricavi pubblicitari	12.925	13.656
Ricavi per stampa conto terzi	283	3.296
Ricavi editoriali diversi	342	1.207
Totale	34.864	39.779
Altri ricavi	1.747	1.401
Totale ricavi	36.611	41.180
Costi operativi	17.666	22.041
Costo del lavoro	16.202	17.244
Oneri per incentivazione esodo e prepensionamento	916	486
Margine operativo lordo	1.827	1.409
Ammortamenti e perdite di valore delle immobilizzazioni	2.082	2.118
Accantonamenti fondi e oneri	130	226
Risultato operativo	(385)	(935)
Proventi (oneri) finanziari	(476)	(716)
Utile (perdita) prima delle imposte e degli interessi delle minoranze	(861)	(1.651)
Imposte correnti e differite	197	80
Utile (perdita) prima degli interessi delle minoranze	(1.058)	(1.731)
Interessi delle minoranze	(128)	(129)
Utile (perdita) del periodo del Gruppo	(1.186)	(1.860)

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONSOLIDATO

(in	migliaia di euro)	al 31.03.2016	al 31.12.2015	al 31.03.2015
A	Disponibilità liquide nette	8.385	3.631	10.517
В	Attività finanziarie correnti	44	55	81
C	Azioni della controllante	705	705	947
D	Crediti finanziari correnti vs controllanti, controllate e collegate	5.811	5.556	5.436
E	Debiti bancari correnti	34.209	31.540	37.335
F	Parte corrente dell'indebitamento finanziario non corrente	5.866	6.052	4.805
G	Altri debiti correnti per locazioni finanziarie	4.074	3.595	1.610
Н	Debiti finanziari correnti verso controllanti, controllate e collegate	216	215	215
I	Indebitamento finanziario corrente (E+F+G+H)	44.365	41.402	43.965
J	Indebitamento (disponibilità) finanziario corrente netto (I-A-B-C-D)	29.420	31.455	26.984
K	Debiti bancari non correnti	5.713	6.451	10.904
L	Altri debiti non correnti per locazioni finanziarie	12.592	13.748	16.325
M	Indebitamento finanziario non corrente (K+L)	18.305	20.199	27.229
N	Indebitamento (disponibilità) finanziario netto (J+M)	47.725	51.654	54.213

Non esistono operazioni significative non ricorrenti che abbiano avuto impatto sulla posizione finanziaria del periodo e non si sono verificate operazioni atipiche o inusuali.

Il margine operativo lordo, come definito in questa relazione, è un valore utilizzato dalla Direzione del Gruppo per monitorare e valutare l'andamento operativo dello stesso e non è identificato come misura contabile nell'ambito degli IFRS, pertanto non deve essere considerato un'alternativa per la valutazione dell'andamento del risultato del Gruppo. Poiché la composizione di tale misura non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e pertanto potrebbe non essere comparabile.

INFORMAZIONI DI CARATTERE GENERALE SUL GRUPPO POLIGRAFICI EDITORIALE

Settore editoriale e pubblicitario

Quotidiani e riviste

I ricavi di vendita dei quotidiani e delle riviste hanno registrato una flessione (-0,9%) significativamente inferiore rispetto all'andamento del mercato.

Nel settore editoriale tradizionale il Gruppo ha proseguito gli interventi sui quotidiani per il miglioramento grafico di tutte le edizioni oltre alla realizzazione di nuovi prodotti settimanali per venire incontro alle esigenze dei lettori e degli inserzionisti. Gli ultimi prodotti pubblicati in ordine di tempo, che stanno riscuotendo un ottimo gradimento, sono il settimanale "QN economia e lavoro", la nuova "Enigmistica" ed il settimanale culturale "Il piacere della Lettura".

Il fatturato pubblicitario complessivo del Gruppo, pari a € 12,9 milioni, riflette le difficoltà del mercato della raccolta sui quotidiani e mezzi gestiti anche se si registrano timidi segnali di ripresa per alcune tipologie pubblicitarie ed alcuni settori merceologici in particolare per la raccolta nazionale.

Internet e multimediale

Nel settore Internet, il Gruppo persegue una costante politica di sviluppo tecnologico e grafico dei siti web di informazione del network Quotidiano.net con l'implementazione di nuove tecnologie finalizzate ad agevolare la visione delle informazioni su tutte le piattaforme. Entro la fine del primo semestre del 2016 tutti i siti di informazione del Gruppo saranno oggetto di un profondo rinnovamento nell'area tecnologica per garantire la massima velocità nella fornitura di contenuti, oltre ad una revisione totale della struttura grafica verso modelli più visuali e attrattivi per gli utenti. Saranno inoltre ampliati i contenuti di 'infotainment' quali sport, viaggi, benessere, food, gossip, moda, per incrementare i tempi di permanenza degli utenti sui siti ed aumentare di conseguenza la raccolta pubblicitaria.

Settore stampa per conto terzi

Il settore della stampa per conto terzi evidenzia risultati sensibilmente differenti e relativamente marginali, rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, determinati dall'affitto, a partire dal 1º marzo 2015, dell'azienda GEP a Rotopress International S.r.l.. L'affitto, con una durata di tre anni, ha come oggetto gli impianti di stampa "commerciale" ubicati in Bologna, ed il passaggio a RPI di n. 48 dipendenti. Al termine del suddetto periodo RPI potrà esercitare un'opzione di acquisto dell'azienda ad un prezzo contrattualmente predeterminato.

PRINCIPALI AVVENIMENTI INTERVENUTI DOPO IL 31 MARZO 2016 E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE DEL GRUPPO POLIGRAFICI EDITORIALE

Il settore in cui opera il Gruppo ha evidenziato ancora andamenti negativi delle diffusioni dei quotidiani ed un'evoluzione del mercato pubblicitario contrastante a seconda dei mezzi utilizzati. Pur prevedendo che tali dinamiche possano perdurare nel breve periodo, le attese per il prosieguo del 2016 sembrano indicare un'attenuazione del trend negativo.

In tale contesto, ancora di incertezza per le attività editoriali, il Gruppo continua ad attuare interventi di miglioramento gestionale, con la valorizzazione dei brand sia nel settore tradizionale che nel settore multimediale.

Prosegue come da programma il piano di intervento sugli organici dei giornalisti così come autorizzato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e previsto dagli accordi sottoscritti con le organizzazioni sindacali nell'agosto 2014. La fuoriuscita complessiva, di n. 27 giornalisti in pensione e di almeno n. 31 giornalisti in prepensionamento dall'inizio del piano di riorganizzazione, che si completerà al 30 settembre 2016 così come previsto dal decreto ministeriale, ed il parziale inserimento di giovani figure professionali consolideranno l'importante effetto di riduzione del costo del lavoro, sia unitario che complessivo.

Per quanto riguarda l'affitto dell'azienda Grafica Editoriale Printing S.r.l. a Rotopress International S.r.l. si prevede che i riflessi positivi sui margini gestionali saranno confermati anche per il 2016.

Le previsioni per l'esercizio in corso restano condizionate dall'andamento del mercato in cui opera il Gruppo, tuttavia le attività di ristrutturazione ancora in corso lasciano prevedere la conferma dei miglioramenti già rilevati nel periodo ed il raggiungimento del pareggio di bilancio se non si verificheranno eventi ad oggi non prevedibili.

INFORMAZIONI SULLA RELAZIONE CONSOLIDATA

I dati economici consolidati dei primi tre mesi del corrente esercizio sono commentati nella prima parte della presente relazione, i dati patrimoniali e finanziari, riportati nei prospetti contabili, sono confrontati con i valori risultanti dal bilancio consolidato al 31 dicembre 2015 e sono di seguito analizzati.

Società controllate, consolidate con il metodo dell'integrazione globale

Le società comprese nell'area di consolidamento sono le seguenti:

	% di poss	sesso sul
	Capitale	sociale
	diretto	indiretto
CAFI S.r.l. – Bologna – Cap. soc. € 780.000	-	51,00
CSP Centro Stampa Poligrafici S.r.l. – Campi Bisenzio (FI) – Cap. soc. € 11.370.000	-	89,67
Editrice Il Giorno S.r.l. – Bologna – Cap. soc. € 5.000.000	100,00	-
Grafica Editoriale Printing S.r.l. – Bologna – Cap. soc. € 4.901.722	-	89,67
Monrif Net S.r.l. – Bologna – Cap. soc. € 300.000	57,00	-
Net Digital Lab S.r.l. – Bologna – Cap. soc. € 10.000	-	57,00
Poligrafici Printing S.p.A. – Bologna – Cap. soc. € 30.490.881	89,67	-
Poligrafici Real Estate S.r.l. – Bologna – Cap. soc. € 30.987.413	100,00	-
Pronto S.r.l. – Merano (BZ) – Cap. soc. € 10.000	-	57,00
QPon S.r.l. – Bologna – Cap. soc. € 100.000	-	57,00
SpeeD Società Pubblicità Editoriale e Digitale S.p.A. – Bologna – Cap. soc. € 11.011.476	100,00	-
Superprint Editoriale S.r.l. – Bologna – Cap. soc. € 1.800.000	100,00	-

Società controllate e collegate consolidate con il metodo del patrimonio netto

Le società valutate con il metodo del patrimonio netto sono le seguenti:

	% di possesso sul Capitale sociale
Hardware Upgrade S.r.l. – Luino (VA) – Cap. soc. € 20.000	20,00
Motorionline S.r.l. – Milano – Cap. soc. € 10.000	25,00
Rotopress International S.r.l Loreto (AN) - Cap. soc. € 2.700.000	33,00

L'area di consolidamento è invariata rispetto al 31 dicembre 2015 e rispetto al 31 marzo 2015.

VARIAZIONI DI MAGGIOR RILIEVO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA RISPETTO AL 31 DICEMBRE 2015

Premesse

Per comprendere le variazioni più significative intervenute nel periodo in esame ricordiamo i seguenti eventi straordinari avvenuti nell'esercizio 2015, i cui effetti si protraggono nell'esercizio in corso:

- come descritto anche in precedenza, a partire dal 1º marzo 2015 e per la durata di tre anni, è stata affittata l'azienda GEP a Rotopress International S.r.l.;
- il Gruppo Poligrafici ha in essere un accordo con tutti i Creditori Finanziari (la "Convenzione bancaria") che prevede il mantenimento delle attuali linee per cassa, commerciali e per firma fino al 31 dicembre 2017, in presenza del rispetto dei parametri finanziari applicabili e la concessione di un periodo di moratoria sui rimborsi in linea capitale dei finanziamenti chirografari e leasing fino al 30 giugno 2016 per la sola Grafica Editoriale Printing S.r.l..

Attività non correnti

Le attività non correnti al 31 marzo 2016 ammontano a 116.636 migliaia di euro e rispetto al 31 dicembre 2015 sono diminuite di 2.357 migliaia di euro.

(in migliaia di euro)	al 31.03.2016	al 31.12.2015	Differenze
Immobilizzazioni materiali	80.019	81.939	(1.920)
Avviamento	9.413	9.413	-
Testata	9.877	9.877	-
Altre attività immateriali	1.089	1.062	27
Partecipazioni	4.191	4.191	-
Attività finanziarie non correnti	2.562	2.665	(103)
Attività per imposte anticipate	9.485	9.846	(361)
Totale attività non correnti	116.636	118.993	(2.357)

Le variazioni delle Immobilizzazioni materiali, rispetto al 31 dicembre 2015, sono dovute principalmente agli ammortamenti del periodo in esame.

Attività correnti

Al 31 marzo 2016 sono pari a 55.423 migliaia di euro e rispetto al 31 dicembre 2015 sono aumentate di 1.042 migliaia di euro.

La tabella che segue evidenzia le voci nel loro dettaglio.

(in migliaia di euro)	al 31.03.2016	al 31.12.2015	Differenze
Rimanenze	1.356	1.436	(80)
Crediti commerciali	26.531	32.363	(5.832)
Crediti finanziari verso Monrif S.p.A.	5.796	5.541	255
Crediti verso Monrif S.p.A. per IVA di gruppo	4.561	4.921	(360)

Anticipi a fornitori	810	919	(109)
Disponibilità liquide	8.385	3.631	4.754
Attività finanziarie correnti	59	70	(11)
Azioni della controllante	705	705	-
Crediti verso Monrif S.p.A. per consolidato fiscale	2.633	2.059	574
Altri crediti	4.587	2.736	1.851
Totale attività correnti	55.423	54.381	1.042

I *Crediti commerciali* si sono ridotti per effetto degli incassi del periodo e della riduzione dei fatturati. La variazione delle *Disponibilità liquide* è dovuta alle ordinarie fluttuazioni di periodo.

Passività non correnti

Ammontano a 49.275 migliaia di euro e rispetto al 31 dicembre 2015 sono diminuite di 2.433 migliaia di euro.

(in migliaia di euro)	al 31.03.2016	al 31.12.2015	Differenze
Debiti finanziari	5.713	6.451	(738)
Fondo rischi	6.540	6.646	(106)
Fondo TFR e trattamento di quiescenza	22.361	22.752	(391)
Debiti per locazioni finanziarie	12.592	13.748	(1.156)
Debiti per imposte differite	753	753	-
Fondo per crediti pubblicitari	642	697	(55)
Altri debiti	674	661	13
Totale passività non correnti	49.275	51.708	(2.433)

Le variazioni principali sono costituite dal rimborso della quota capitale dei finanziamenti e dei *leasing.*

Passività correnti

Sono pari a 88.137 migliaia di euro e rispetto al 31 dicembre 2015 sono aumentate di 2.176 migliaia di euro, come si evidenzia di seguito.

(in migliaia di euro)	al 31.03.2016	al 31.12.2015	Differenze
Debiti commerciali	15.259	13.731	1.528
Debiti verso dipendenti	10.805	10.252	553
Debiti verso collaboratori esterni	3.148	3.082	66
Debiti verso agenti per provvigioni	2.965	2.952	13
Debiti verso istituti di previdenza	2.895	4.224	(1.329)
Anticipi a clienti	219	262	(43)
Risconti passivi a breve termine	349	1.149	(800)
Debiti per imposte diverse	2.401	2.349	52
Fondi oneri e rischi a breve termine	5.168	5.951	(783)
Debiti verso banche	34.209	31.540	2.669

Quota a breve dei mutui	5.866	6.052	(186)
Debiti finanziari verso Monrif S.p.A.	47	47	-
Debiti per locazioni finanziarie	4.074	3.595	479
Altri debiti	732	775	(43)
Totale passività correnti	88.137	85.961	2.176

Le variazioni sono dovute alle ordinarie fluttuazioni di periodo

Personale dipendente

L'organico medio dei dipendenti a tempo indeterminato del Gruppo è il seguente:

organico medio a tempo indeterminato	1° trim 2016	Anno 2015	1° trim 2015
Impiegati e dirigenti	348	353	353
Operai	87	92	108
Giornalisti e pubblicisti	427	440	444
Totale	862	885	905

Bologna, 11 maggio 2016

Il Consiglio di Amministrazione

Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art. 154-bis comma 2 del D.Lgs. 58/1998

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Poligrafici Editoriale S.p.A. Stefano Fantoni dichiara ai sensi dell'art. 154-bis comma 2 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 che l'informativa contabile contenuta nel Rendiconto intermedio di gestione al 31 marzo 2016 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Bologna, 11 maggio 2016

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Stefano Fantoni