

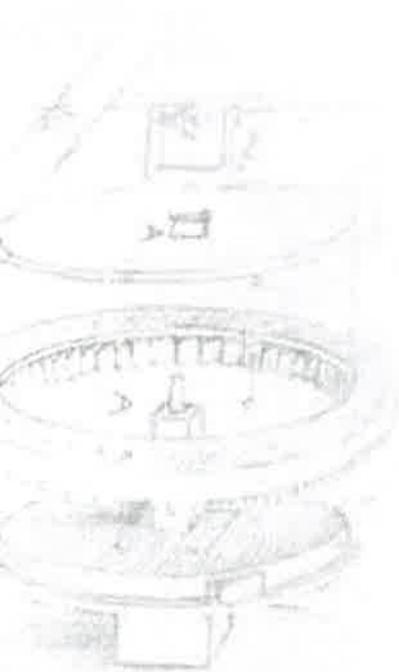
Allegato "B" all'atto
N. 5817 di Raccolta



Handwritten signature

expri^{ia}

**Relazione Finanziaria Annuale
al 31 dicembre 2015**



Indice

LETTERA AGLI AZIONISTI.....	4
I DATI SIGNIFICATIVI DEL GRUPPO E INDICATORI DI RISULTATO.....	6
I DATI SIGNIFICATIVI DI EXPRIVIA E INDICATORI DI RISULTATO.....	8
ORGANI SOCIALI.....	10
RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	12
EXPRIVIA: ONE STEP AHEAD.....	13
IL BUSINESS MODEL DI EXPRIVIA.....	17
I MERCATI.....	18
LE SOLUZIONI.....	23
LE COMPETENZE.....	24
L'ANDAMENTO DEI RISULTATI DEL GRUPPO EXPRIVIA E COMMENTO ALL'ANDAMENTO ECONOMICO DELLE SINGOLE BUSINESS LINE.....	25
RISCHI E INCERTEZZE.....	31
EVENTI SIGNIFICATIVI DELL'ESERCIZIO 2015.....	33
EVENTI SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2015.....	34
EXPRIVIA IN BORSA.....	35
EVOLUZIONE PREDEDIBILE DELLA GESTIONE.....	36
INVESTIMENTI.....	37
EVENTI E SPONSORIZZAZIONI.....	39
FORMAZIONE E SVILUPPO MANAGERIALE.....	41
ORGANICO E TURNOVER.....	44
MODELLO ORGANIZZATIVO DI GESTIONE E DI CONTROLLO EX. D. LGS. 231/2001.....	45
CERTIFICAZIONI DI QUALITÀ E SICUREZZA DEL GRUPPO.....	45
RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO.....	47
RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE.....	48
INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO.....	49
RAPPORTI DEL GRUPPO CON LE CONTROLLANTI.....	50
BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO 2015 GRUPPO EXPRIVIA.....	51
PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2015.....	52
NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2015.....	62
RAPPORTI CON IMPRESE DEL GRUPPO.....	112
ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D. LGS. 58/98.....	118
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EXPRIVIA AL 31 DICEMBRE 2015.....	119
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI AI SENSI DELL'ART.153 DEL D.LGS 58/98 ("T.UF.") E DELL'ART. 2429 C.C.....	121
BILANCIO SEPARATO DELL'ESERCIZIO 2015 EXPRIVIA SPA.....	126
NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO SEPARATO DI EXPRIVIA SPA AL 31 DICEMBRE 2015.....	137
INFORMATIVA SULL' ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO.....	137

AZIONI DI EXPRIVIA DETENUTE DIRETTAMENTE DAI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE167
ATTESTAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D. LGS. 58/98191
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO DI EXPRIVIA AL 31 DICEMBRE 2015192



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
V. Rao

LETTERA AGLI AZIONISTI

Signori Azionisti,

il 2015 è risultato un anno complesso, almeno nei paesi avanzati, caratterizzato da alcuni fatti, come la riduzione dei prezzi delle materie prime, in particolare il petrolio che ha raggiunto ormai i livelli minimi, le tensioni geopolitiche concentrate nei paesi del Nord Africa e del Medio Oriente, che hanno contribuito a rendere difficili le decisioni di investimento ed espansione commerciale.

Tuttavia le prospettive dell'economia mondiale sono comunque stimate in miglioramento.

Infatti, il ciclo economico internazionale ha mantenuto un ritmo di espansione in linea con quello dell'anno precedente, le previsioni positive sul futuro dell'economia mondiale (in crescita fino al 2020 del 4,1%), il programma di acquisto di titoli dell'Eurosistema che si sta dimostrando efficace nel sostenere l'attività economica nel suo complesso.

La ripresa in Italia è costante, come rileva Banca d'Italia, al recupero del ciclo manifatturiero si affiancano segnali di espansione anche nei servizi.

Il mercato ICT sembra in linea con i timidi segnali rilevati sul livello macroeconomico. Si interrompe il ciclo negativo che ha caratterizzato gli ultimi anni fino al 2014, per lasciare spazio a segmenti emergenti che confermano le previsioni di una crescita dell'1,1% a fine 2015 (fonte Assinform). Tale crescita sembra trainata proprio dalle componenti più innovative: software, servizi e know how che consentono di proiettare sul 2016 una crescita dell'1,5%.

Nel 2015 il Gruppo Exprivia registra ricavi per 144,8 milioni di euro rispetto ai 147,2 del 2014, EBITDA pari a 15,3 milioni in crescita del 5,9% rispetto ai 14,5 milioni del 2014 (10,6% sui ricavi), EBIT a 10 milioni in crescita del 1,3% rispetto ai 9,9 milioni del 2014 (6,9% sui ricavi), utile netto pari a 4,6 milioni in crescita del 51,4% rispetto al 2014. Il Gruppo chiude con una posizione finanziaria netta negativa per 36,3 milioni da 29,7 del 2014.

Per il nostro gruppo il 2015 è stato un anno caratterizzato da una performance positiva sul mercato nazionale nonostante alcuni ritardi nell'avvio di importanti attività. All'estero abbiamo ancora sofferto di una alta volatilità, ma i segni dell'aggancio della ripresa (in Spagna, come in Messico) sono stati evidenti soprattutto nella seconda parte dell'anno. In questo contesto abbiamo continuato ad investire in innovazione coinvolgendo i clienti più importanti, migliorando la redditività e facendo registrare il margine operativo lordo più alto della storia.

Il rallentamento della crescita (-1,7%) è dovuto alla frenata delle attività sui mercati esteri e del ritardo nell'avvio di una importante commessa nel mercato dei servizi BPO. Ciononostante, il Gruppo chiude l'esercizio 2015 con una marginalità che registra, in valore assoluto un EBITDA pari a 15,3 ml. Tale marginalità produce un risultato ante imposte, pari a 7,7 milioni di euro, che beneficiando della sensibile diminuzione degli oneri finanziari, è condizionato da svalutazioni dell'attivo non ricorrenti per circa un milione di euro.

La posizione finanziaria netta, cresciuta di 6,6 milioni rispetto al 2014, è stata caratterizzata dall'assorbimento di circolante nelle aree in cui c'è stata crescita del volume d'affari e di un rallentamento degli incassi, concentrato prevalentemente nell'ultimo trimestre dell'anno nel mercato pubblico.

La business unit che opera nel mercato Finanza e Assicurazioni, rappresentata dalla controllata Exprivia Digital Financial Solutions, chiude il 2015 con ricavi per 25,6 milioni di Euro rispetto ai 27,4 milioni di Euro del 2014 con una modesta contrazione attribuibile ad un contenimento della componente di ricavi per la rivendita di hardware e software di terzi.

Nel corso del 2015 Exprivia Telco & Media, la controllata che opera nel mercato delle Telecomunicazioni, ha registrato una significativa crescita dei ricavi, passando da 11,9 milioni di Euro del 2014 ai 19,3 milioni di Euro del 2015 (+62%), con anche un importante miglioramento della marginalità.

La Business Unit Sanità e Salute, rappresentata dalla controllata Exprivia Helathcare IT, ha registrato nell'anno ricavi pari a 22 milioni di Euro, in calo del 10% rispetto al 2014 a seguito sia della internalizzazione del personale di sportello CUP iniziato nel dicembre 2014 in Regione Puglia, con conseguente riflesso sull'intero esercizio 2015, sia del ritardo nella contrattualizzazione di una importante gara vinta nella Regione Marche.

Per quanto riguarda la capogruppo Exprivia, le sue business unita hanno registrato il seguente andamento.

I risultati del 2015 della Business Unit Industria segnano una inversione di tendenza rispetto a quanto registrato negli ultimi anni, con ricavi in crescita rispetto al 2014 che passano da 11,4 milioni di Euro a 11,7 milioni di Euro del 2015.

La Business Unit Oil & Gas chiude il 2015 con ricavi pari a 15,7 milioni di Euro rispetto ai 14,8 milioni del 2014 con una crescita del 7%.

La Business Unit Energia e Utilities ha registrato nel 2015 ricavi per 21,9 milioni di Euro con una flessione rispetto a quello del 2014 (28,2 milioni di Euro), in linea con l'andamento del settore.

Dopo tre anni di flessione la linea di business Difesa e Aerospazio torna a crescere (+6%) rispetto a precedente esercizio, chiudendo il 2015 con ricavi pari a 3,3 milioni di euro.

La Business Line Pubblica Amministrazione ha registrato nell'anno 2015 ricavi per circa 8 milioni di euro, con un incremento del 24% rispetto all'anno precedente.

L'attività di sviluppo internazionale si è concentrata nel consolidamento della propria presenza nei mercati in cui sono operative le società del Gruppo Exprivia. In Spagna si è confermata l'offerta di applicazioni ERP e servizi SAP per l'industria e la distribuzione, di soluzioni di Business Intelligence per il settore Sanità, e applicazioni web (marketing e vendite online). In Messico sono proseguite le azioni commerciali e di delivery nei confronti di grosse società private e pubbliche operanti nel settore delle costruzioni di infrastrutture nei paesi dell'America Latina. E' stata aperta una succursale in Ecuador allo scopo di creare una unità operativa in loco in grado di partecipare in RTI ad alcune importanti gara pubbliche e private nel settore della Sanità. In Brasile, è proseguita la crescita del business nel settore IT Security. In Cina, dopo pochi mesi dalla sua costituzione, è stato sviluppato il business nell'erogazione di servizi professionali nell'area delle Infrastrutture IT e in ambiente SAP.

Pur nel ciclo economico ancora avverso, il nostro Gruppo, ha incrementato la redditività consentendo al Consiglio di Amministrazione di proporre in assemblea la distribuzione di un dividendo pari a euro 0,0213 per azione.

Il Presidente

Domenico Favuzzi



Handwritten signatures in black ink, including a large signature at the top right and another one below it, and a third signature further down on the right side of the page.

I DATI SIGNIFICATIVI DEL GRUPPO E INDICATORI DI RISULTATO

Nella tabella seguente sono riportati sinteticamente i principali dati economici, patrimoniali e finanziari consolidati del Gruppo relativi al 31 dicembre 2015 e al dicembre 2014.

	31.12.2015	31.12.2014
Totale ricavi	144.812.442	147.244.871
di cui ricavi netti e variazione delle rimanenze	139.360.862	141.649.213
di cui costi per progetti interni capitalizzati	1.358.828	1.395.638
di cui altri ricavi e contributi	4.092.752	4.200.020
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	15.311.239	14.452.039
% su ricavi	10,6%	9,8%
Margine Operativo Netto (EBIT)	9.994.017	9.864.333
% su ricavi	6,9%	6,7%
Risultato netto	4.597.608	3.037.163
Patrimonio netto del Gruppo	73.402.218	71.766.104
Totale attivo	178.808.809	193.925.754
Capitale sociale	25.754.016	26.410.269
Capitale circolante netto (1)	32.798.089	24.650.290
Cash flow (2)	7.909.996	8.478.540
Capitale fisso (3)	91.065.368	91.666.633
Investimenti	2.452.257	3.516.259
Disponibilità liquide /titoli/altre attività finanziarie (a)	10.317.640	14.224.270
Debiti finanziari/altre passività finanziarie a breve termine (b)	(37.109.580)	(31.193.836)
Debiti finanziari/altre passività finanziarie a medio/lungo termine (c)	(9.522.335)	(12.764.130)
Posizione finanziaria netta (4)	(36.314.275)	(29.733.697)

- (1) Il "capitale circolante netto" è calcolato come somma del totale attività correnti, meno disponibilità liquide, meno totale passività correnti più debiti verso banche correnti
- (2) Il Cash flow è calcolato come somma del risultato netto rettificato degli ammortamenti, variazioni TFR e svalutazioni
- (3) Il "capitale fisso" è uguale al totale attività non correnti
- (4) Posizione finanziaria netta = a + (b + c)

Di seguito si riporta una tabella con i principali indicatori economici del Gruppo relativi al 31 dicembre 2015 confrontati con lo stesso periodo dell'esercizio precedente.

Gruppo Exprivia	31/12/2015	31/12/2014
Indice ROE (Utile d'esercizio/Patrimonio netto di Gruppo)	6,26%	4,23%
Indice ROI (Margine operativo netto/Cap. inv. Netto) (5)	8,89%	9,54%
Indice ROS (Margine operativo netto/Ricavi delle vendite e prestazioni al netto delle variazioni delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti)	7,17%	6,96%
Oneri finanziari (6) /Utile d'esercizio	0,558	0,978

(5) **Capitale inv. Netto** = è uguale al capitale circolante netto più le attività non correnti al netto delle passività non correnti (esclusi debiti bancari e prestiti obbligazionari)

(6) **Oneri finanziari** : calcolati al netto dell'interest cost IAS 19

Di seguito si riporta una tabella con i principali indicatori finanziari e patrimoniali del Gruppo relativi al 31 dicembre 2015 e al 31 dicembre 2014.

Gruppo Exprivia	31/12/2015	31/12/2014
Posizione finanziaria netta/Patrimonio Netto Gruppo	0,49	0,41
Rapp. Ind. (Totale passivo/Patrimonio Netto Gruppo)	2,44	2,70

Nel 2015 i **ricavi consolidati** sono stati pari a 144,8 milioni di Euro rispetto al 2014 in cui erano pari a 147,2 milioni.

I **ricavi netti consolidati** sono stati pari a 139,4 milioni di Euro rispetto a 141,6 milioni del 2014.

L'**EBITDA** consolidato è stato pari a 15,3 milioni di Euro, il 10,6% dei ricavi, in crescita del 5,9% rispetto allo scorso anno (14,5 milioni nel 2014).

L'**EBIT** consolidato è stato pari a 10 milioni di Euro, anch'esso in crescita dell'1,3% rispetto ai 9,9 milioni di Euro del 2014.

Il **risultato ante imposte** si attesta ad un valore di 7,7 milioni di Euro, 5,3% dei ricavi, in netto miglioramento rispetto allo stesso periodo del 2014 con una crescita del 10% (Euro 7 milioni nel 2014).

Infine, l'**utile dell'anno** ammonta a 4,6 milioni di Euro in crescita del 51,4% rispetto ai 3 milioni di Euro del 2014.

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2015 è negativa per 36,3 milioni di Euro mentre era negativa per 29,7 milioni di Euro del 31 dicembre 2014.

Il **Patrimonio Netto del Gruppo** al 31 dicembre 2015 è pari a 73,4 milioni di Euro rispetto ai 71,8 milioni di Euro del 31 dicembre 2014.



I DATI SIGNIFICATIVI DI EXPRIVIA E INDICATORI DI RISULTATO

Nella tabella seguente sono riportati sinteticamente i risultati dei principali dati economici, patrimoniali e finanziari come emergono dal Bilancio separato di Exprivia SpA. Si segnala che i dati della Capogruppo Exprivia SpA al 31 dicembre 2015 non includono il ramo Sanità, conferito alla controllata Exprivia Healthcare IT Srl il 27 maggio 2014, e il ramo Banche conferito alla controllata Exprivia Digital Financial Solution Srl il 30 giugno 2014; tali conferimenti hanno determinato lo spostamento di quote positive di ricavi e marginalità a favore delle controllate.

	31.12.2015	31.12.2014
Totale ricavi	67.104.499	85.783.306
di cui ricavi netti e variazione delle rimanenze	63.133.082	81.532.271
di cui costi per progetti interni capitalizzati		561.084
di cui altri ricavi e contributi	3.971.418	3.689.951
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	6.418.410	5.989.149
% su ricavi	9,6%	7,0%
Margine Operativo Netto (EBIT)	4.126.996	4.047.177
% su ricavi	6,2%	4,7%
Risultato netto	4.437.726	2.956.516
Patrimonio netto	72.458.498	70.388.536
Totale attivo	141.660.079	161.998.245
Capitale sociale	25.754.016	26.410.270
Capitale circolante netto (1)	4.074.427	1.029.415
Cash flow (2)	5.588.086	3.661.500
Capitale fisso (3)	94.792.459	95.933.587
Investimenti	1.106.703	3.574.792
Disponibilità liquide /titoli/altre attività finanziarie (a)	5.401.244	7.703.098
Crediti (Debiti) finanziari infragruppo a breve termine (b)	(7.404.485)	872.453
Crediti (Debiti) finanziari infragruppo a m/l termine (c)	1.019.791	1.488.083
Debiti finanziari e altre passività finanziarie a breve termine (d)	(20.031.638)	(21.627.988)
Debiti finanziari e altre passività finanziarie a medio/lungo termine (e)	(5.240.281)	(6.457.941)
Posizione finanziaria netta (4)	(26.255.369)	(18.022.295)

- (1) - Il "capitale circolante netto" è calcolato come somma del totale attività correnti, meno disponibilità liquide, meno totale passività correnti più debiti verso banche correnti
- (2) - Il Cash flow è calcolato come somma del risultato netto rettificato degli ammortamenti variazioni TFR e svalutazioni
- (3) - Il "capitale fisso" è uguale al totale attività non correnti
- (4) - Posizione finanziaria netta = (a + b + c) + (d + e)

Di seguito si riporta una tabella con i principali indicatori economici della Società relativi all'esercizio 2015 confrontati con l'esercizio 2014:

Exprivia	31/12/2015	31/12/2014
Indice ROE (Utile d'esercizio/Patrimonio netto)	6,12%	4,20%
Indice ROI (Margine operativo netto/Cap. inv. Netto) (5)	4,38%	4,43%
Indice ROS (Margine operativo netto/Ricavi delle vendite e prestazioni al netto delle variazioni delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti)	6,54%	4,96%
Oneri finanziari (6) /Utile d'esercizio	0,32	0,72

- (5) **Capitale inv. Netto** è uguale al capitale circolante netto più le attività non correnti al netto delle passività non correnti (esclusi debiti bancari)
- (6) **Oneri finanziari** : calcolati al netto dell'interest cost IAS 19

Di seguito si riporta una tabella con i principali indicatori finanziari e patrimoniali della Società relativi al 31 dicembre 2015 e al 31 dicembre 2014.

Exprivia	31/12/2015	31/12/2014
Posizione finanziaria Netta/Patrimonio Netto	0,36	0,26
Rapp. Ind. (Totale passivo/Patrimonio Netto)	1,96	2,30

I **ricavi** sono pari a 67,1 milioni di Euro in contrazione del 21,8% rispetto al 2014 (85,8 milioni di Euro).

I **ricavi netti** sono pari a 63,1 milioni di Euro in flessione del 22,6% comparati con i dati del 2014, quando erano pari a 81,5 milioni di Euro.

L'**EBITDA** è pari a 6,4 milioni di Euro (6 milioni di Euro nel 2014).

L'**EBIT** è pari a 4,1 milioni di Euro (4 milioni di Euro nel 2014).

L'**utile netto** si attesta a 4,4 milioni di Euro rispetto a 3 milioni di Euro nel 2014.

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2015 è negativa per 26,3 milioni di Euro, mentre era negativa per 23,8 milioni di Euro al 30 settembre 2015 e per 18 milioni di Euro del 31 dicembre 2014.

Infine, il **Patrimonio Netto** al 31 dicembre 2015 è pari a 72,5 milioni di Euro rispetto ai 70,4 milioni di Euro al 31 dicembre 2014.

ORGANI SOCIALI

Consiglio di Amministrazione

Al 31 dicembre 2015, il Consiglio di Amministrazione di Exprivia SpA, la cui durata in carica scade con l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2016, risulta così composto:

Membro CDA	Carica ricoperta	Esecutivo / Non Esecutivo	Luogo e data di nascita	Genere	Anzianità di carica prima nomina
Domenico Favuzzi	Presidente e Amministratore Delegato	Esecutivo	Molfetta (BA) 18/04/1962	M	29 giugno 2005
Dante Altomare	Vice Presidente	Esecutivo	Molfetta (BA) 18/09/1954	M	29 giugno 2005
Vito Albino	Consigliere Indipendente (*)	Non esecutivo	Bari 10/09/1957	M	12 marzo 2013
Angela Stefania Bergantino	Consigliere Indipendente (*)	Non esecutivo	Messina 24/09/1970	F	23 aprile 2014
Rosa Daloiiso	Consigliere	Non esecutivo	Margherita di Savoia (FG) 5/04/1966	F	31 marzo 2008
Mario Ferrario	Consigliere	Non esecutivo	Padova 05/02/1946	M	23 aprile 2014
Marco Forneris	Consigliere	Non esecutivo	Caluso (TO) 19/02/1951	M	28 aprile 2011
Alessandro Laterza	Consigliere Indipendente (*)	Non esecutivo	Bari 9/02/1958	M	31 marzo 2008
Valeria Savelli	Consigliere	Non esecutivo	Matera 15/10/1962	F	28 aprile 2011
Gianfranco Viesti	Consigliere Indipendente (*)	Non esecutivo	Bari 09/08/1958	M	23 aprile 2014

(*) *Consiglieri indipendenti ai sensi dell'articolo 3 del Codice di Autodisciplina adottato dalla Borsa Italiana*

Tutti i consiglieri sono domiciliati per la carica presso la sede legale della Società a Molfetta (BA), in Via Adriano Olivetti 11.

Il Consiglio di Amministrazione è investito di tutti i più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società senza eccezione alcuna con tutte le facoltà per l'attuazione ed il raggiungimento degli scopi sociali. Può quindi contrarre ogni specie di obbligazione e compiere atti di disposizione patrimoniale senza limitazione di sorta, essendo di sua competenza tutto quanto per legge non sia espressamente riservato alle deliberazioni dell'Assemblea. Si veda per maggiori dettagli la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari (ai sensi dell'art. 123-bis TUF) disponibile sul sito internet di Exprivia SpA (www.exprivia.it), sezione Investor Relations, Corporate Governance, Informativa Societaria.

Il **Comitato di Controllo e Rischi** è composto da Alessandro Laterza, Consigliere Indipendente – Presidente del Comitato, e dai Consiglieri Indipendenti Vito Albino, Angela Stefania Bergantino, Gianfranco Viesti.

Il **Comitato per le Nomine e la Remunerazione** è composto da Alessandro Laterza, Consigliere Indipendente – Presidente del Comitato, dai Consiglieri Indipendenti Vito Albino e Gianfranco Viesti.

Collegio Sindacale

Al 31 dicembre 2015, il Collegio Sindacale, la cui durata in carica scade con l'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2016, risulta così composto:

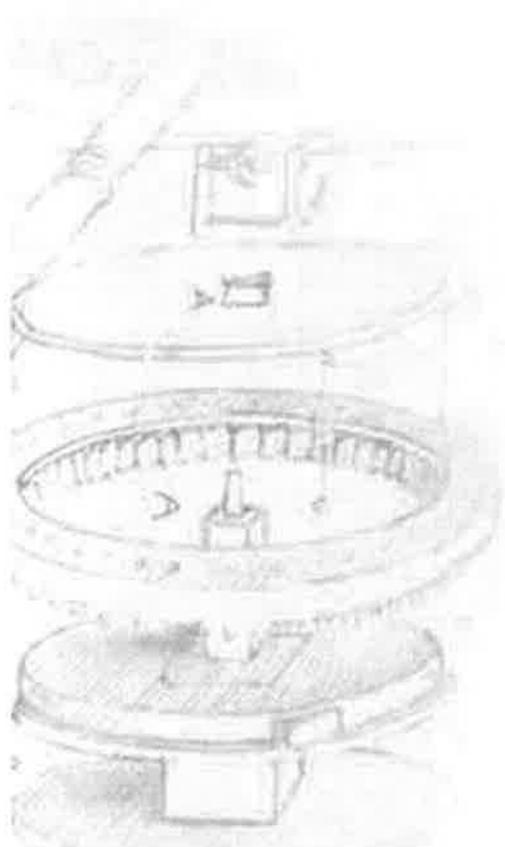
Membro Collegio	Carica ricoperta	Luogo e data di nascita	Genere
Ignazio Pellecchia	Presidente	Bari 28/06/1968	M
Anna Lucia Muserra	Sindaco Effettivo	Genova 21/09/1962	F
Gaetano Samarelli	Sindaco Effettivo	Molfetta (BA) 07/12/1945	M
Valeria Cervellera	Sindaco Supplente	Bari 07/08/1969	F
Mauro Ferrante	Sindaco Supplente	Bisceglie (BA) 01/11/1964	M

Società di Revisione

In data 23 aprile 2014, l'assemblea della Società ha attribuito l'incarico di revisore legale per gli esercizi 2014 – 2022 alla **PricewaterhouseCoopers SpA**.



Relazione sulla Gestione



EXPRIVIA: ONE STEP AHEAD

La società

Exprivia è una azienda internazionale leader in Italia nella consulenza di processo, nei servizi tecnologici e nelle soluzioni di Information Technology.

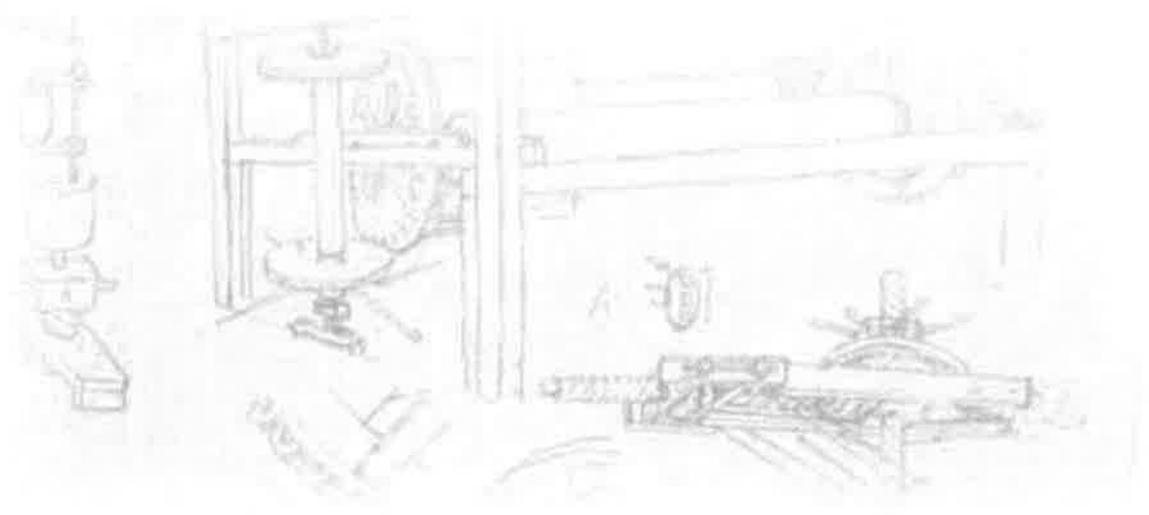
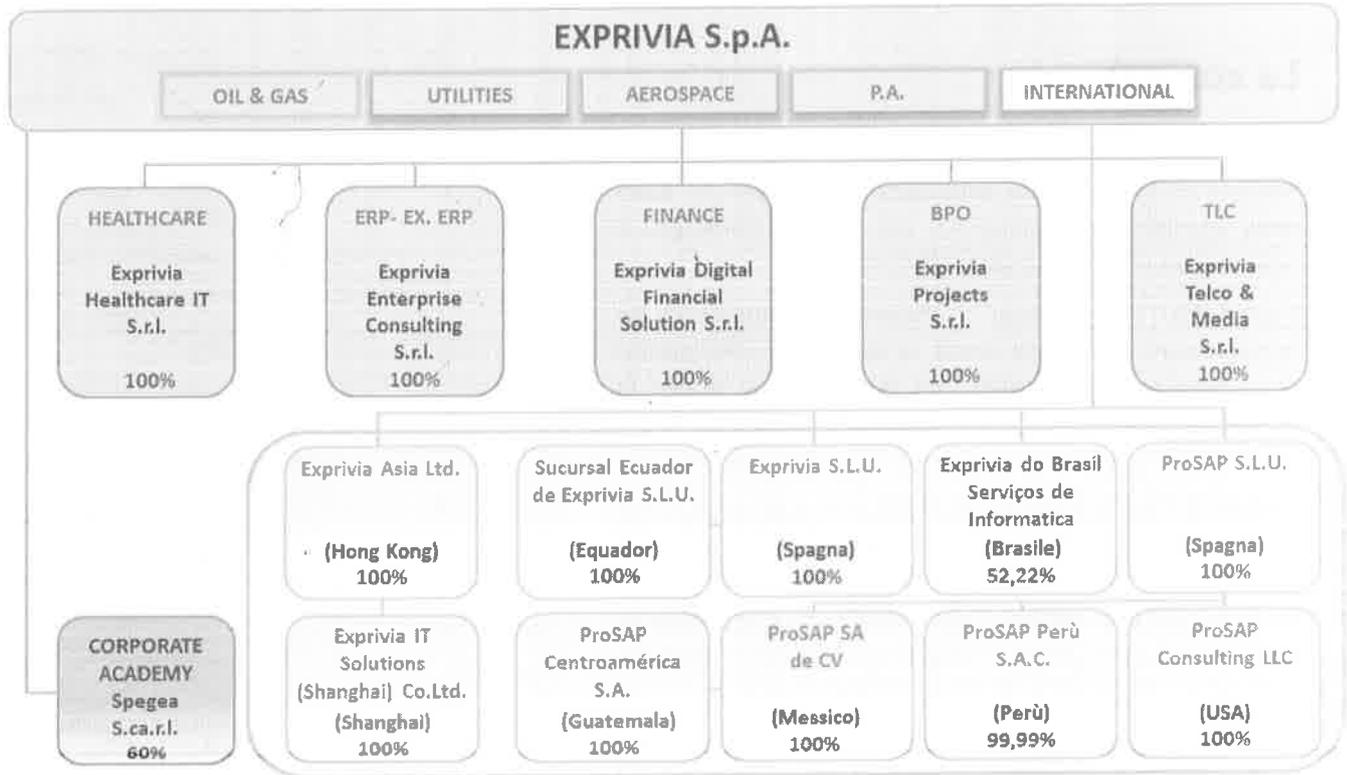
Il costante investimento in ricerca e sviluppo ci ha sempre contraddistinto come la società di riferimento nella realizzazione di soluzioni innovative in grado di rispondere alle sempre più sofisticate esigenze dei nostri clienti.

Quotata in Borsa Italiana dal 2000 e al segmento STAR MTA da ottobre 2007, Exprivia è presente con un team di oltre 1800 persone distribuite fra la sede principale di Molfetta (BA), le sedi in Italia (Trento, Vicenza, Milano, Piacenza, Genova, Roma e Palermo) e all'estero (Spagna, USA, Messico, Guatemala, Perù, Brasile e Cina)

Exprivia ha sviluppato un sistema di gestione integrato conforme agli standard UNI EN ISO 9001, UNI EN ISO 13485, UNI CEI ISO/IEC 20000-1 e UNI CEI ISO/IEC 27001 che consente una gestione efficace dei processi aziendali, garantendo la massima trasparenza all'interno ed all'esterno della società.



Il Gruppo



Exprivia Projects Srl, posseduta per il 100% da Exprivia, con sede in Roma e capitale sociale pari a Euro 242.000,00 i.v., è specializzata nella progettazione e gestione di servizi ed infrastrutture di Call Center, Contact Center e di Help Desk.

Exprivia Healthcare IT Srl, posseduta per il 100% da Exprivia, con sede legale a Trento e capitale sociale pari a Euro 1.982.190,00 i.v., si è affermata come una primaria società ICT nel settore dell'informatica sanitaria, con un ampliamento e una diversificazione territoriale del portafoglio clienti e una offerta di sviluppo e gestione di sistemi informativi sanitari basati su soluzioni proprietarie e tecnologie web oriented, oltre che nel campo dei sistemi informativi e delle applicazioni software per la pubblica amministrazione locale.

Exprivia Enterprise Consulting Srl, posseduta per il 100% da Exprivia, con sede in Milano e capitale sociale pari a Euro 1.500.000,00 i.v., rappresenta il centro di competenza ERP / SAP di tutto il Gruppo Exprivia in Italia e all'estero; oltre a servire direttamente il mercato manifatturiero in Italia, provvede a rendere disponibili alle altre società del Gruppo le risorse tecniche necessarie allo sviluppo di progetti SAP nell'ambito della loro competenza di settore merceologico.

Exprivia Digital Financial Solution Srl, posseduta per il 100% da Exprivia, con sede in Milano e capitale sociale pari a Euro 1.586.919,00 i.v., è leader in Italia nell'outsourcing di servizi informatici, legali e amministrativi rivolti alle società di factoring, e supporta le diverse fasi del ciclo di vita del credito con soluzioni proprietarie.

Exprivia Telco & Media Srl, già Devoteam Ausytem, è posseduta per il 100% da Exprivia, con sede in Milano e capitale sociale di Euro 1.200.000,00, opera nel mercato italiano da oltre 15 anni quale azienda di riferimento nel settore delle Telecomunicazioni e dei Media.

Spegea S.C. a r.l., posseduta da Exprivia per il 60% e capitale sociale pari a euro 125.000,00 i.v., è una scuola di Management con sede in Bari, organizza e gestisce seminari specialistici, corsi di formazione specifici per aziende e Pubblica Amministrazione, oltre al "Master in Management e Sviluppo Industriale" accreditato ASFOR. Nata 28 anni fa su iniziativa della Confindustria di Bari con il sostegno di banche e istituzioni.

Consorzio Exprivia Scarl, controllato da Exprivia SpA per il 60% e per il restante 40% da altre società del Gruppo controllate al 100% dalla Capogruppo. L'obiettivo di tale Consorzio è quello di facilitare la partecipazione del Gruppo Exprivia alle gare pubbliche di appalto per sviluppo progetti o erogazione servizi.

Società estere

Profesionales de Sistemas Aplicaciones y Productos SLU (ProSap), società Spagnola posseduta per il 100% da Exprivia, opera dal 2002, anche attraverso le sue controllate in **Messico** (ProSAP SA de CV), **Guatemala** (ProSAP Centroamerica S.A.), **Perù** (ProSAP Perù SAC), **USA** (ProSAP Consulting LLC) offrendo servizi professionali in ambiente SAP e servizi di system integration e di application management per importanti clienti di medie e grandi dimensioni.

Exprivia SLU, società costituita nell'aprile 2008 a Madrid, è dedicata allo sviluppo di portali WEB, soluzioni e sistemi informativi per il settore Sanità nel mercato spagnolo e paesi dell'America Latina; la società è posseduta per il 100% da Exprivia SpA. E' in corso di perfezionamento la fusione per incorporazione della società in ProSap SLU.

Exprivia do Brasil Serviços de Informatica Ltda, società brasiliana specializzata in soluzioni per l'IT Security, opera dalla sede operativa di Sao Paulo; Exprivia SpA ne detiene il controllo con una quota del 52,22%, mentre la società **Simest SpA** ne detiene il 47,70% e la quota residuale è detenuta da una persona fisica.

Exprivia Asia Ltd, società operante ad Hong Kong allo scopo di agire per conto di Exprivia SpA, suo socio unico, nell'area dell'estremo oriente in tutti i settori di mercato strategici per il Gruppo Exprivia. Exprivia Asia Ltd ha costituito la **Exprivia IT Solutions (Shanghai) Co. Ltd** di cui è socio unico, specializzata nell'erogazione di servizi professionali nell'area delle infrastrutture IT e in ambiente SAP.

Partecipazioni strategiche

ACS SpA., partecipata da Exprivia per il 16,21%, riveste un ruolo di rilievo a livello nazionale ed internazionale nel settore del software ed hardware per l'acquisizione, gestione e interpretazione di immagini satellitari. La società ha sede a Roma e Matera.

Nel novembre 2015 Exprivia SpA ha sottoscritto un contratto preliminare per l'acquisizione del controllo di ACS SpA. Non essendosi verificate alcune condizioni sospensive, l'acquisizione del controllo non si è ancora realizzata.

Iniziative Consortili

Società cons. a r.l. Pugliatech, costituita per partecipare alla realizzazione del contratto di programma previsto nel bando POR Puglia 2000-2006.

Società cons. a r.l. Conca Barese, costituita per la gestione del Patto Territoriale Conca Barese.

Consorzio Biogene, costituito per lo sviluppo del progetto denominato "Laboratorio pubblico-privato per lo sviluppo di strumenti bio-informatici integrati per la genomica, la trascrittomica e la proteomica (LAB GTP)".

Società cons. a r.l. "DAISY – NET", costituita con lo scopo di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Centro di competenza Tecnologica sulle I.C.T., articolato in una rete di Centri di Competenza Regionali.

Distretto Tecnologico Pugliese ("DHITECH"), con sede a Lecce, intende sviluppare ed integrare un cluster interdisciplinare per NanoScienze, Bioscienze e Infoscienze, secondo gli indirizzi del settimo programma quadro e del piano nazionale della ricerca.

Distretto Tecnologico Nazionale per l'Energia ("DiTNE"), con sede a Brindisi, è stato costituito con lo scopo di sostenere lo sviluppo della ricerca in settori produttivi nel campo dell'Energia, di incoraggiare il trasferimento tecnologico di cui necessitano le realtà produttive nazionali ed internazionali di settore e di favorire il collegamento tra mondo della ricerca, mondo della produzione di beni e servizi, mondo del credito e del territorio.

Distretto Agroalimentare Regionale ("D.A.Re."), società cons. a r.l. con sede a Foggia, rappresenta l'interfaccia per il trasferimento tecnologico del sistema della ricerca pugliese verso il sistema agroalimentare. Esso eroga servizi per favorire l'innovazione tecnologica, attraverso la gestione di progettualità complesse relative alla ricerca industriale e allo sviluppo precompetitivo.

Distretto H-BIO Puglia società cons. a r.l. denominata "Distretto tecnologico pugliese salute dell'uomo e biotecnologie" con sede a Bari, svilupperà le proprie attività nelle aree strategiche dei Prodotti per la diagnostica molecolare e diagnostica integrata, dei Prodotti per la cura e la riabilitazione e dei Prodotti di bioinformatica.

Consorzio SI-LAB: è un consorzio per la Service Innovation attivato da Daisy-Net come risultato del progetto di finanziamento MIUR per i nuovi Laboratori Pubblici Privati. Raggruppa aziende ed università pugliesi, ed opererà in cluster con analoghi laboratori in Calabria e Sicilia. Il focus del SI-Lab è sulla integrazione di servizi di filiera, che verranno sperimentati nel campo dei servizi per la salute.

Italy Care, consorzio di cui Exprivia fa parte dal 2013 assieme a Farmalabor Srl, Gruppo Villa Maria Care & Research, e MASMEC Biomed. Nato il 18 marzo 2014, rappresenta un'espressione compiuta ed efficace di filiera con l'obiettivo di ottimizzare risultati e investimenti in ambito sanitario. Nella mission di Italy Care assume un ruolo fondamentale la spinta all'internazionalizzazione. Promuovere un'immagine vincente della filiera sanitaria ben oltre i confini nazionali è infatti obiettivo imprescindibile del consorzio

Cefriel società consortile a responsabilità limitata è un consorzio che opera dal 1988 come centro di eccellenza per l'innovazione, la ricerca e la formazione nel settore dell'Information & Communication Technology. L'obiettivo primario è rafforzare i legami tra università e imprese attraverso un approccio multidisciplinare, partendo dalle esigenze dell'impresa, integrando i risultati della ricerca, le migliori

tecnologie presenti sul mercato, gli standard emergenti e la realtà dei processi industriali, per innovare o realizzare nuovi prodotti e servizi. Exprivia SpA in data 4 luglio 2014 ha acquisito una quota pari al 5,78%.

IL BUSINESS MODEL DI EXPRIVIA

Il Gruppo Exprivia è oggi una delle principali realtà italiane IT specializzate nella progettazione, nello sviluppo e nell'integrazione di soluzioni software e servizi innovativi con una pluralità di competenze maturate in un ventennio di attività sui mercati di riferimento.

La costante attenzione all'ampliamento e alla segmentazione dell'offerta è testimoniata dagli oltre 2000 clienti che ogni giorno sono affiancati dagli specialisti del Gruppo con un ricco carnet di soluzioni proprietarie e di nostri primari partner, unite alle competenze tecnologiche di alto livello che li contraddistinguono.

Il business model attraverso il quale opera il Gruppo è contraddistinto dalla segmentazione del mercato, come di seguito indicato:

- Energia & Utilities
- Banche, Finanza e Assicurazioni
- Sanità e Salute
- Oil & Gas
- Industria
- Telco & Media
- Difesa, Aerospazio e Pubblica Amministrazione



I MERCATI

Energia & Utilities

Le aziende delle utilities stanno attraversando un momento storico complesso caratterizzato da profondi cambiamenti legati al processo di liberalizzazione e alle fusioni aziendali che le sottopongono ad una sempre più marcata pressione competitiva.

Il settore dei Servizi di Pubblica Utilità, che comprende fra gli altri i servizi energetici, postali, ambientali, idrici e di trasporto, ha attraversato nel corso degli ultimi dieci anni importanti trasformazioni legate alla conversione in società per azioni, alla definizione di contratti di servizio per regolare gli obblighi di servizio pubblico, all'introduzione di carte di servizi per la tutela dei consumatori, alla regolazione da parte di Autorità indipendenti o dei ministeri competenti, alla costituzione delle premesse legislative e regolamentari per l'avvio della concorrenza o della regolamentazione del regime di concessione dei monopoli naturali.

In questo contesto assumono particolare rilevanza gli aspetti legati alla separazione della gestione dell'infrastruttura (a rete) dai servizi, l'efficienza di gestione ed il controllo di redditività, la misurazione dei livelli di servizio, ecc.

Exprivia si affianca ai propri clienti con soluzioni per lo sviluppo e la gestione dei processi trasversali e caratteristici. In particolare propone soluzioni che mirano ad assicurare una gestione integrata dei processi amministrativi, l'efficienza nei processi operativi, la qualità nei servizi al cliente, le performance dei processi ed il rispetto dei livelli di servizio.

Banche, Finanza e Assicurazioni

I clienti di banche e organizzazioni finanziarie sono sempre più esigenti e richiedono servizi disponibili senza interruzione, ovunque e con qualsiasi dispositivo. L'esperienza di Exprivia nasce da oltre 25 anni di partnership con i principali gruppi e istituti di credito in Italia e all'estero.

Con gli oltre 100 clienti, Exprivia ha ricercato e sviluppato soluzioni tecnologiche innovative per il presidio dei processi strategici particolarmente in ambito crediti, controllo rischi e financial market.

FINANZA

Il mercato finanziario è un settore in costante cambiamento e impone alle aziende una continua revisione del modello di business. L'esperienza di Exprivia nel Capital Market consente di mettere a disposizione di ogni cliente soluzioni innovative pensate su misura per essere sempre al passo col mercato in continua evoluzione. Grazie alla competenza acquisita sulla piattaforma tecnologica **Murex** e alla esperienza maturata insieme ai principali istituti finanziari, Exprivia è in grado di proporre servizi e soluzioni specifici per tutti i processi caratteristici del mercato finanziario.

CREDIT & RISK MANAGEMENT

Exprivia è presente da 25 anni in istituti bancari, di leasing e di factoring di ogni dimensione dislocati in tutta Europa. Le soluzioni proprietarie supportano le diverse fasi del ciclo di vita del credito sia dal punto di vista operativo che decisionale: dalla fase di istruttoria e delibera, a quella di monitoraggio periodico e anche la gestione del contenzioso.

GESTIONE OPERATIVA

Exprivia affianca i propri clienti con servizi di supporto alla gestione operativa dei sistemi informativi in ambito finanziario ed erogati in modalità on-site e nearshoring. Nel campo della gestione operativa Exprivia propone servizi completi di ottimizzazione delle infrastrutture IT a partire dalla consulenza progettuale e disegno delle architetture fino alla loro implementazione.

IT SECURITY

Compliance, reputazione e rischi operativi: sono queste le problematiche fondamentali che le banche e tutte le imprese con sistemi accessibili ad un'ampia fascia di utenti, stanno cercando di risolvere attraverso "strumenti tecnologici di security". Il valore della sicurezza oggi per le banche è guidato da molteplici driver che convergono verso una esigenza univoca: rendere sicuri l'infrastruttura, gli accessi e i processi.

Nel campo dell'IT security, Exprivia affianca i propri clienti con una approfondita competenza tecnologica in ambito sicurezza unita alla pluriennale esperienza nelle problematiche peculiari del mercato bancario.

INTERCANALITÀ

A supporto dei processi marketing, commerciali e customer service, Exprivia ha messo a punto servizi specialistici in ambito web 2.0, soluzioni per la gestione delle informazioni non strutturate e prodotti di mobile payment.

Sanità e Salute

La cura dei pazienti è da sempre il focus attorno al quale ruotano tutte le attività del sistema sanitario.

Partendo dall'attenzione verso il paziente e dal miglioramento continuo dei servizi sanitari agli stessi rivolti, Exprivia ha costruito l'offerta per il mercato sanitario con soluzioni innovative per il governo e controllo a livello regionale, per l'assistenza territoriale erogata dalle Aziende Sanitarie Locali e per l'assistenza ospedaliera.

500 aziende ospedaliere e sanitarie, per un totale di 20 milioni di cittadini assistiti: è questo il risultato dell'impegno quotidiano assicurato da un team di 350 professionisti e dall'esperienza trentennale nel segmento sanitario.

Per il mercato della Sanità Exprivia ha sviluppato **e4cure**, la suite di soluzioni che consente di collegare in un unico circuito tutti gli attori della sanità regionale, dalle aziende sanitarie ai medici di famiglia, alle strutture private accreditate, offrendo anche servizi on line al cittadino. **e4cure** risponde a tutte le esigenze del mercato sanitario: dal governo e controllo a **livello regionale** (Regioni, Agenzie Regionali), a quello dell'**assistenza territoriale** erogata dalle Aziende Sanitarie Locali fino a quello dell'**assistenza ospedaliera** (Aziende Ospedaliere, Istituti di Ricovero e Cura pubblici e privati).

Oil & Gas

Nel mercato dell'Oil&Gas l'esperienza di Exprivia nasce da oltre 10 anni di partnership con le principali multinazionali del settore che consente di proporre soluzioni e servizi innovativi in grado di rendere competitive le aziende attraverso l'ottimizzazione dei processi specifici del settore.

Exprivia ha consolidato la propria posizione negli anni attraverso la capacità di coniugare la conoscenza delle best practices IT del settore con le competenze specifiche dei processi di estrazione, trasporto, stoccaggio, raffinazione e distribuzione del petrolio e del gas naturale.

La vasta conoscenza dei processi delle realtà operanti nei mercati petroliferi e gas naturale, unita alla conoscenza delle piattaforme tecnologiche innovative, consente al Gruppo di proporsi come partner di riferimento sia per progetti sui processi "core" (Work & Asset Management, Engineering & Automation) sia per quelli "non core" (AFC, HR, dematerializzazione e archiviazione sostitutiva).

Industria

Il valore dell'IT emerge solo se strumenti e soluzioni sono perfettamente integrati secondo le singole peculiarità di ogni industria: dimensioni, filiera produttiva e modelli distributivi. Exprivia supporta grandi e piccole imprese con la tecnologia flessibile e modulare disegnata su misura per ogni realtà imprenditoriale e per ogni suo processo produttivo e organizzativo.

Il sodalizio con SAP instaurato da oltre dieci anni, riconosce Exprivia sul mercato, come uno dei partner di riferimento in Italia e a livello internazionale, grazie anche ai 500 professionisti certificati e specializzati in ambito ERP e logistica.

La presenza capillare in Italia consente ad Exprivia di essere al fianco delle imprese dislocate su tutto il territorio nazionale grazie anche a modelli innovativi di erogazione dei servizi in "nearshoring".

GRANDI IMPRESE

Grazie alla consolidata competenza in ambito SAP, Exprivia è in grado di realizzare progetti di integrazione attraverso piattaforme applicative e middleware di ERP, CRM, SCM, Business Intelligence e Analytics.

In ambito Manufacturing Execution System (MES) vengono realizzate implementazioni basate su Simatic IT, Siemens Industry Software e con architetture Service Oriented.

Per il settore Retail e Wholesale Exprivia progetta soluzioni innovative per ogni tipo di processo (dal back office ai punti vendita), con necessità di reporting e di analisi, e per ogni tipo di attività, sia essa BtB o BtC.

La storia di Exprivia è ricca di Best Practices che hanno consentito di realizzare modelli di implementazione per le esigenze specifiche di ogni mercato: Automotive, Aerospace, Consumer Products, Chemical & Pharma, Engineering and Construction, Food, Manufacturing Discrete e Process.

PMI

Anche le aziende di piccole dimensioni possono disporre di tutti i vantaggi dell'IT delle grandi imprese con soluzioni e costi pensati ad hoc per realtà più ridotte. Con questo spirito Exprivia ha messo a punto strumenti pensati per le PMI con funzionalità avanzate che coprono tutti i principali processi core dell'azienda quali gli ambiti finanziario, commerciale e logistico. Sono disponibili anche servizi di IT management, service desk, virtualizzazione di server e desktop per rispondere alle esigenze infrastrutturali.

In ambito Application Management, la presenza capillare sul territorio italiano ed estero consente ad Exprivia di proporre una offerta strutturata e garantire elevati livelli di servizio ovunque richiesti.

Telco & Media

TELECOMUNICAZIONI

Il settore delle Telecomunicazioni è caratterizzato da una continua ricerca di servizi a valore aggiunto da offrire ai propri clienti unita all'esigenza di competitività sui prezzi per mantenere le quote di mercato acquisite.

Per il mercato telecomunicazioni Exprivia propone soluzioni per i **processi chiave degli operatori di rete mobile e fissa** con un'offerta completa ed innovativa di **systems integration** orientata sia al supporto del business che a quello operativo.

Attraverso il centro di eccellenza in ambito **Network Transformation, OSS e Sistemi di Provisioning** Exprivia supporta i clienti del mercato telecomunicazioni nei seguenti processi:

- Identificazione delle **"best practices"** per l'integrazione delle reti garantendo il minimo impatto sulla capacità e sui costi operativi
- Gestione delle **fasi di transizione tecnologica**, riducendo i costi operativi ma mantenendo la customer experience ottimale
- Definizione e gestione dei **Key Performance Indicators** all'interno della "rete cliente", evidenziando gli indicatori più sensibili in termini di performance della Rete e del rapporto costi/ricavi dei servizi.
- Massimizzazione della **QoE**, assicurando il monitoraggio e controllo della rete con particolare attenzione alla transizione a standard LTE (componente radio, di accesso, e di trasporto).

All'interno del centro di eccellenza Exprivia relativo alle applicazioni su **Connected Device**, sono sviluppate invece piattaforme e applicazioni M2M e IVR, Sistemi di Unified Communication e Applicazioni mobile su Smartphone e Tablet.



[Handwritten signature]

MEDIA

Per il mercato Media affianchiamo le aziende con soluzioni volte al supporto del **Digital Transformation** attraverso la definizione di una strategia integrata che comprende il content management, le applicazioni Web 2.0, il search engine fino ai social media creando una sinergia tra contenuti, profilo di utenti e palinsesti di informazioni.

La nostra offerta presenta anche soluzioni per l'invio di **video in mobilità, punto-punto o in broadcasting** permettendo di condividere tra utenti remoti video di situazioni inaspettate o programmate tramite dispositivi mobili standard.

A questo si aggiungono le attività di **sviluppo e testing** delle applicazioni interattive su set-top box, valutandone sia gli aspetti funzionali che le problematiche di integrazione con il back-end.

Difesa, Aerospazio e Pubblica Amministrazione

Il mercato della Pubblica Amministrazione è rappresentato da soluzioni IT che consentono di semplificare i processi delle organizzazioni per aumentare la qualità e la velocità dei servizi erogati ai cittadini ed alle imprese. La politica di modernizzazione della Pubblica Amministrazione ha generato una forte domanda di strumenti e modelli operativi in grado di garantire un significativo miglioramento dei servizi e una sostanziale razionalizzazione della spesa pubblica.

Conciliare l'ottimizzazione della spesa con la qualità dei servizi è un obiettivo che la Pubblica Amministrazione può perseguire solo puntando sulle tecnologie più innovative che consentano di aumentare l'efficienza nell'erogazione dei servizi stessi.

In questo scenario, Exprivia ha individuato soluzioni sempre più efficaci per informatizzare i processi, garantire una gestione elastica e snella e nel contempo migliorare ed intensificare la comunicazione tra le amministrazioni, i cittadini e le imprese.

La presenza decennale sia nella Pubblica Amministrazione Centrale che Locale consente ai clienti del Gruppo di beneficiare della competenza nella conoscenza dei processi sia periferici che centrali per gestire al meglio la complessità.

Le riforme della Pubblica Amministrazione hanno dato un forte impulso all'adozione di tecnologie IT innovative per raggiungere velocemente risultati tangibili in termini di ottimizzazione della spesa e industrializzazione dei processi. È proprio con questi obiettivi che il Gruppo affianca quotidianamente le organizzazioni centrali e locali proponendo le soluzioni più idonee a raggiungere i risultati di efficienza dei processi e contenimento della spesa.

Per ogni area tematica oggetto di cambiamento Exprivia offre soluzioni e servizi realizzati con tecnologie innovative, nel pieno rispetto degli orientamenti strategici definiti dagli organismi istituzionali di riferimento.

L'offerta si articola in servizi di progettazione, realizzazione e gestione nei seguenti ambiti:

- prodotti e servizi per l'area gestionale degli Enti Locali (bilancio e contabilità, personale, controllo di gestione, servizi demografici, gestione documentale, servizi alla persona, ecc.)
- eGovernment rivolti ai cittadini, alle imprese, alle istituzioni
- eProcurement per il supporto ai processi di acquisto e di monitoraggio delle performance dei fornitori
- soluzioni per la gestione, archiviazione e condivisione dei documenti in forma elettronica
- soluzioni per la pianificazione e controllo mediante piattaforme di business intelligence e business analytics
- sistemi di misurazione delle performance dei processi della Pubblica Amministrazione
- soluzioni a supporto dei processi amministrativi inerenti l'autogoverno e la cooperazione applicativa tra le amministrazioni basate sul paradigma SOA
- soluzioni web based per lo scambio informativo tra enti, cittadini ed imprese attraverso un unico punto di accesso
- soluzioni di system integration e per la business continuità ed il disaster recovery

LE SOLUZIONI

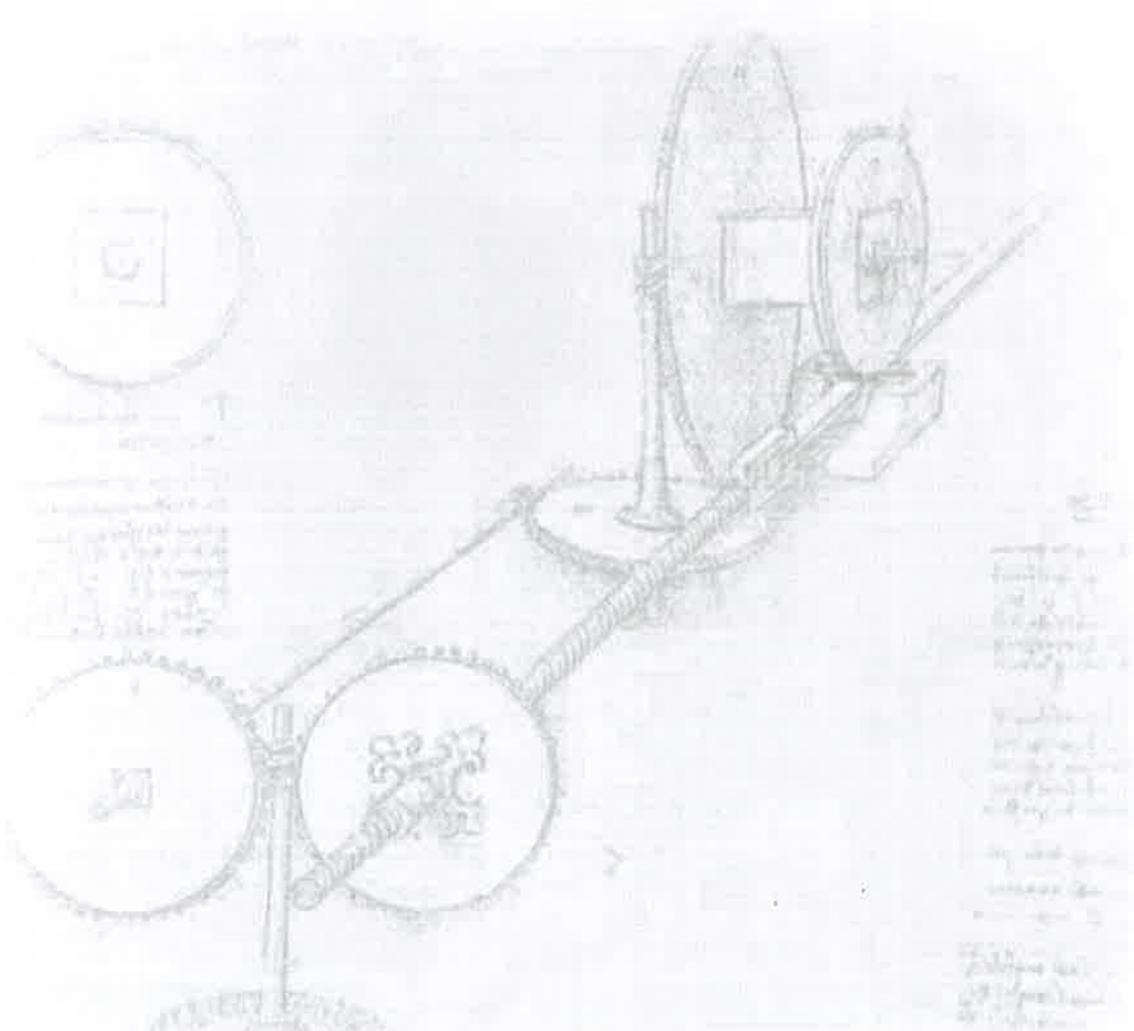
Expri^{via} ha sempre guardato al futuro, alla costante ricerca di tecnologie che sapessero anticipare i trend di mercato, per proporre ai clienti soluzioni e servizi in grado di migliorare i propri processi di business.

Questa visione strategica unita alla conoscenza delle specifiche esigenze del mercato, alla capacità di gestire progetti complessi e a un'area di ricerca e sviluppo di eccellenza internazionale, ha consentito di sviluppare piattaforme tecnologiche proprietarie e scegliere soluzioni di terze parti di alto livello, ed in particolare:

- Soluzioni per la Sanità
- Soluzioni per la Trading Room
- Soluzioni per il Credit & Risk Management
- Soluzioni Mobile
- Soluzioni per il Monitoraggio di Infrastrutture Informatiche
- Soluzioni SAP Suite
- Soluzioni per la Sicurezza
- Soluzioni per il Riconoscimento Vocale

Handwritten signature
Handwritten signature

Handwritten signature



LE COMPETENZE

Expri^{via} si propone al mercato con un insieme di servizi di alta qualità e competitività in cui il valore aggiunto è espresso da un'accurata pianificazione del giusto mix di profili professionali, di competenze tecnologiche e di conoscenza approfondita dei mercati specifici.

Per garantire la qualità e la competitività del servizio erogato, è stata strutturata un'offerta focalizzata su **Centri di Competenza** specializzati su tematiche specifiche (Murex, Tibco, SAP, Java, applicazioni proprietarie, ecc.), che mettono a fattor comune le esperienze aziendali ed individuali al fine di garantire sempre le conoscenze e le esperienze più adeguate al delivery richiesto dal cliente.

Il Gruppo si avvale di un team di esperti con competenze funzionali e tecniche di dominio specializzati nei diversi ambiti tecnologici:

- Capital Market
- Credit & Risk Management
- SAP
- Social & WEB 2.0
- IT Governance & Infrastructure
- Business Analytics
- Business Process Management & Enterprise Application Integration
- Business Process Outsourcing

L'ANDAMENTO DEI RISULTATI DEL GRUPPO EXPRIVIA E COMMENTO ALL'ANDAMENTO ECONOMICO DELLE SINGOLE BUSINESS LINE

L'andamento dei **ricavi per aree di business** ha registrato nell'anno 2015 una lieve flessione rispetto allo stesso periodo del 2014, pari a -1,62%.

L'informativa per settori operativi di seguito presentata rispecchia la reportistica interna utilizzata dal management per prendere le decisioni strategiche.

Nel corso del 2015 all'interno del Gruppo sono intervenuti cambiamenti interni nell'organizzazione, conseguentemente l'informativa di settore di seguito riportata è stata modificata per riflettere tale cambiamento organizzativo, in particolare dall'area di business precedentemente identificata come "Industria e Aerospazio" sono state scorporate le attività relative al settore di mercato della Difesa e dell'Aerospazio accorpandole all'area di business della Pubblica Amministrazione. I ricavi dell'area Difesa e Aerospazio al 31 dicembre 2015 ammontano a Euro 3,3 milioni (Euro 3,1 milioni di Euro al 31 dicembre 2014).

Le aree di Business precedentemente identificate, rispettivamente, come "Energia" e "Utilities" sono state ridenominate per meglio riflettere il settore di mercato corrispondente in "Oil & Gas" e "Energia Utilities".

Di seguito il dettaglio dei ricavi relativi al 31 dicembre 2015 inclusivi della variazione delle rimanenze e prodotti finiti, comparati con i dati dello stesso periodo dell'esercizio precedente, ripartiti per area di business (valori in migliaia di Euro).

	31.12.2015	31.12.2014	Variations	Variations %
Banche, Finanza e Assicurazioni	25.606	27.401	-1.795	-7%
Industria	11.689	11.425	264	2%
Oil & Gas	15.725	14.760	965	7%
Telco & Media	19.307	11.918	7.389	62%
Sanità e Salute	22.018	24.352	-2.334	-10%
Energia & Utilities	21.933	28.183	-6.250	-22%
Difesa, Aerospazio e Pubblica Amministrazione	11.221	9.471	1.750	18%
Area Internazionale	10.439	12.776	-2.337	-18%
Altro	1.423	1.363	60	4%
Totale	139.361	141.649	-2.288	-1,62%



Handwritten signatures and notes on the right side of the page.

Di seguito il dettaglio dell'EBITDA e EBTIDA/RICAVI relativi al 31 dicembre 2015, comparati con i dati dello stesso periodo dell'esercizio precedente, ripartiti per area di business (valori in migliaia di Euro).

Gruppo Exprivia (valori in K €)	EBITDA				EBITDA/RICAVI		
	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni	Variazioni %	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni
Banche, Finanza e Assicurazioni	5.445	5.116	330	6%	21,3%	18,7%	2,60
Industria	277	188	89	47%	2,4%	1,6%	0,72
Oil & Gas	2.317	1.470	846	58%	14,7%	10,0%	4,77
Telco & Media	909	452	457	101%	4,7%	3,8%	0,91
Sanità e Salute	2.931	3.244	-313	-10%	13,3%	13,3%	(0,01)
Energia & Utilities	2.432	2.426	6	0%	11,1%	8,6%	2,48
Difesa, Aerospazio e Pubblica Amministrazione	1.477	1.202	275	23%	13,2%	12,7%	0,47
Area Internazionale	-463	331	-794	-240%	-4,4%	2,6%	(7,05)
Altro	-15	22	-37	-165%	-1,0%	1,6%	(2,65)
Totale	15.312	14.453	859	5,94%	11,0%	10,2%	0,78

Di seguito il dettaglio dei ricavi netti relativi al 31 dicembre 2015, comparati con i dati dello stesso periodo dell'esercizio precedente, ripartiti per tipologia di attività (valori in migliaia di Euro).

Gruppo Exprivia (valori in K €)	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni	Variazioni %
Progetti e servizi	119.182	117.603	1.579	1%
Manutenzioni	14.244	12.810	1.434	11%
HW/ SW terze parti	2.836	7.377	-4.541	-62%
Licenze proprietarie	1.681	2.497	-816	-33%
Altro	1.418	1.362	56	4%
Totale	139.361	141.649	2.288	-1,62%

Di seguito il dettaglio dei ricavi netti, suddiviso per tipologia di cliente pubblico o privato, relativi al 31 dicembre 2015 comparati con i dati al 31 dicembre 2014 (valori in migliaia di Euro).

Gruppo Exprivia (valori in K €)	31.12.2015	Incidenza %	31.12.2014	Incidenza %	Variazioni %
PRIVATI	109.389	78,5%	110.334	77,9%	-0,9%
PUBBLICO	29.972	21,5%	31.315	22,1%	-4,3%
TOTALE	139.361		141.649		-1,62%

Di seguito il dettaglio dei ricavi netti relativi al 31 dicembre 2015, comparati con i dati al 31 dicembre 2014, ripartiti per area geografica (valori in migliaia di Euro).

Gruppo Exprivia (valori in K€)	31.12.2015	Incidenza %	31.12.2014	Incidenza %	Variazioni %
ITALIA	126.800	91,0%	126.858	89,6%	0,0%
ESTERO	12.561	9,0%	14.792	10,4%	-15,1%
TOTALE	139.361		141.649		-1,62%

Banche, Finanza e Assicurazioni

La Business Unit **Banche, Finanza e Assicurazioni** chiude il 2015 con ricavi per 25,6 milioni di Euro rispetto ai 27,4 milioni di Euro del 2014 con una riduzione del 7% per minori ricavi di rivendita di hardware e software di terzi.

Questo risultato è stato ottenuto in un quadro di spesa IT di settore che resta molto interlocutorio e che ha espresso una domanda non costante durante l'anno, in crescita nel primo semestre e stabile nel secondo semestre. Infatti gli impulsi positivi derivanti dai due principali gruppi bancari, che hanno sicuramente caratterizzato positivamente la domanda complessiva del primo semestre, sono stati completamente annullati nel secondo semestre dall'immobilismo di tutto il settore delle popolari e del credito cooperativo, derivante dal riassetto di questi comparti, e dall'incertezza legata al salvataggio degli istituti di credito in difficoltà con la creazione della Bad Bank.

Dal punto di vista delle priorità di investimento, il mercato ha in ogni caso privilegiato sia gli investimenti volti ad efficientare i processi core, sia quelli che puntano al rilancio dell'operatività retail attraverso il paradigma dell'omnicanalità e le opportunità derivanti dai big data analytics sia infine quelli legati alla ICT Security ed in particolare alla Cyber Security. Il tutto al netto degli investimenti mandatory in ambito regulation e compliance.

In questo scenario la Business Unit è riuscita a consolidare e ampliare la propria base clienti sia evolvendo la propria offerta verticale in ambito Finanza, Crediti e Factoring, che proponendo soluzioni innovative in ambito Customer Engagment e IT Security.

Le azioni di consolidamento e Business Development realizzate nel 2015 hanno consentito:

- o in ambito Finanza, di bilanciare la contrazione dell'operatività sulla piattaforma Murex in Italia, derivante dalla chiusura dei grandi progetti di upgrade sui principali clienti, con lo sviluppo delle collaborazioni sulla stessa piattaforma all'estero, l'ampliamento dell'operatività su altre piattaforme in Italia e la conferma delle attività nello sviluppo e la gestione delle infrastrutture delle Trading Room;
- o per l'offerta Crediti e Risk Management, il rilancio delle collaborazioni in ambito Risk Management sul perimetro Italia e l'avvio del primo cliente in Serbia per l'ambito processi di underwriting e di contract management;
- o una crescita per l'offerta in ambito Factoring derivante da una parte dal rinnovamento del sistema informativo e dall'altra dalla continua evoluzione organizzativa dei servizi di BPO erogati, unitamente alle istanze derivanti degli adempimenti normativi legati al nuovo albo con conseguente acquisizione di nuova clientela;
- o per l'offerta in ambito Sicurezza e GRC, di bilanciare il rinvio al 2016 di importanti progetti in ambito gestione delle utenze tecniche, con l'avvio delle prime collaborazioni in ambito Cyber Security e la conferma delle nostre soluzioni per la gestione degli impatti delle evoluzioni normative (e regolamentari) sulle diverse applicazioni;

- o per l'offerta in ambito Customer Engagement, l'avvio di collaborazioni per lo sviluppo di market place e la vendita di soluzioni per la realizzazioni di nuovi front end che consentano una ricerca semantica più immediata e veloce delle informazioni, oltre a soluzioni di Personal Financial Management.

Le attività di Business Development del 2015 hanno anche messo le basi per gli sviluppi dell'azione della Business Unit prevista nel piano industriale di gruppo.

Industria

I risultati del 2015 della Business Unit **Industria** segnano una inversione di tendenza rispetto a quanto registrato negli ultimi anni, con ricavi in lieve crescita rispetto allo stesso periodo di pertinenza del 2014 che passano da 11,7 milioni di Euro a 11,4 milioni di Euro del 2015.

Il settore industria vede timidi segnali di ripresa, in particolare i comparti che hanno mercati di sbocco internazionali hanno ripreso gli investimenti in progetti IT, consapevoli che l'innovazione diventa vantaggio competitivo verso la concorrenza.

Al parco clienti sono stati erogati servizi progettuali, servizi di application management e in cloud, in ambiti di offerta maturi come quelli afferenti ai processi ERP, HCM, estended ERP piuttosto che su temi ad alto contenuto innovativo, come soluzioni di CRM applicate a processi di after sales.

Buoni risultati si sono ottenuti nell'ambito di roll out internazionali per clienti con casa madre in Italia, sia in paesi europei che nel far east.

Di estremo interesse per le prospettive di crescita sono le esperienze maturate in ambito mobility e Analytics, su piattaforma SAP Hana gli investimenti fatti ci permettono di avere un posizionamento tra i leader del mercato italiano. Sempre in tema di offerta buoni risultati si sono ottenuti nello sviluppo di soluzioni Web e portali, portando sul mercato anche quanto capitalizzato nei laboratori della nostra Ricerca e Sviluppo.

Oil & Gas

La Business Unit **Oil & Gas** chiude il 2015 con ricavi pari a 15,7 milioni di Euro rispetto ai 14,8 milioni di Euro del 2014 con una crescita sul 2014 del 7%. In termini di market share, Exprivia consolida ulteriormente la sua posizione nel settore **Oil & Gas** ampliando la propria offerta e, facendo leva sulla sua capacità di coniugare efficienza operativa e qualità del delivery, confermandosi un partner strategico per i suoi clienti alle prese con l'incertezza dei mercati commodities.

Non si arresta invece la crescita delle marginalità, frutto di una progressiva ricerca di efficienza nei processi produttivi e di un costante lavoro di proposizione delle nuove soluzioni innovative a maggior valore aggiunto su mercati a più elevata profittabilità.

In particolare, cresce la quota dei ricavi relativi a progetti innovativi per l'ottimizzazione della Customer Experience (sistemi di Engagement della clientela Retail Gas&Luce e Carburanti) e più in generale per l'efficientamento delle operation. La crescita dei ricavi beneficia anche dello sviluppo delle attività per le consociate estere di grandi multinazionali italiane. Exprivia si conferma infine tra i primi operatori ICT per le soluzioni per la sicurezza ed il welfare degli employee.

Telco e Media

Nel corso del 2015 i ricavi passano da Euro 11,9 milioni di Euro del 2014 ai 19,3 milioni di Euro del 2015 con un incremento del 62%; si segnala inoltre che i dati relativi all'esercizio 2014 includono il consolidamento di Exprivia Telco & Media Srl a partire dal 1 aprile 2014.

In controtendenza quindi con la contrazione registrata in Italia nel macro settore delle Telecomunicazioni, la crescita di Exprivia è stata portata avanti su quasi tutti i clienti grazie ad una efficace capacità di innovazione ed alla qualità sei servizi di Exprivia. Nel corso del 2015 infatti Exprivia ha consolidato la sua offerta sia su soluzioni e servizi di ingegneria di rete che sulle soluzioni software carrier grade.

Nei primi mesi del 2016 la crescita va avanti e le aspettative sono positive per una efficace proseguimento nella implementazione del piano industriale sia per l'Italia che per l'estero.

Sanità e Salute

La Business Unit **Sanità e Salute** ha registrato nell'anno ricavi appena superiori a 22 milioni di Euro in calo del 10% circa rispetto al 2014 in cui i ricavi ammontavano a 24,3 milioni di Euro, a seguito sia della internalizzazione del personale di sportello CUP iniziato nel dicembre 2014 in Regione Puglia, con conseguente riflesso sull'intero esercizio 2015, sia del ritardo nella contrattualizzazione di una importante gara vinta nella Regione Marche. In una situazione di mercato che permane non favorevole, è stato comunque possibile mitigare tali effetti sui ricavi grazie sia ad una intensiva attività di upselling sul parco clienti e nel settore della sanità privata mediante il consolidamento delle vendite dei nuovi moduli della suite e4cure, sia all'avanzamento di progetti di portata regionale nelle Marche, Calabria e Campania, contrattualizzati in esercizi precedenti. E' proseguito per l'intero 2015 il processo di razionalizzazione di tutta l'organizzazione e di posizionamento di tutta l'offerta, avviato nel 2014 con la costituzione della società Exprivia Healthcare IT.

Energia & Utilities

La Business Unit **Energia & Utilities** ha registrato nel 2015 ricavi per 21,9 milioni di Euro con un risultato in flessione rispetto a quello del 2014 (28,2 milioni di Euro). Si ha comunque una conferma del trend positivo di crescita su alcuni importanti clienti come Acquirente Unico del 16,3%.

Il risultato complessivo in flessione segue l'andamento del settore, ciò nonostante è stata rafforzata la strategia commerciale di consolidamento e sviluppo delle attività e dei progetti presso i primari clienti già acquisiti, oltre al consolidamento delle partnership tecnologiche che darà sicuro slancio nel 2016.

L'attività **BPO (Business Process Outsourcing)** è specializzata nei servizi di Customer Care di Front Office e Back Office. Nel primo semestre 2015 la gara per il rinnovo del contratto Servizio di Call Center con una multinazionale italiana leader nel settore energia, gestita da RTI (composto da Exprivia Project Srl, Exprivia Healthcare It Srl, Network Contacts srl ed Exprivia Spa, mandataria), è stata aggiudicata ad altro fornitore. La quota in capo alle società Exprivia ha subito nella seconda metà del 2015 una graduale riduzione fino alla chiusura al 30 novembre. I ricavi del 2015 hanno registrato una riduzione del 24% se confrontati con i dati del 2014, con una tenuta dei conti, dovuta al buon andamento del primo semestre in crescita rispetto allo stesso periodo del 2014 e dal successivo e significativo decremento seguito alla perdita della commessa. Anche la marginalità ha continuato con il trend di recupero già registrato a fine 2014.

Nell'ultimo trimestre 2015 Exprivia si è aggiudicata due importanti commesse, sempre in ambito energia, di un valore contrattuale di circa 60 milioni di Euro e per una durata di tre anni. Le nuove commesse impatteranno i prossimi bilanci da un punto di vista della crescita economica ed occupazionale.



Difesa, Aerospazio e Pubblica Amministrazione

DIFESA E AEROSPAZIO

Dopo tre anni di flessione la linea di business **Difesa e Aerospazio** torna a crescere (+6%) rispetto al precedente esercizio (in cui ammontavano a 3,1 milioni di Euro), chiudendo il 2015 con ricavi pari a 3,3 milioni di euro. Malgrado il settore sia ancora caratterizzato da profonde riorganizzazioni industriali e da forte attenzione alla riduzione della spesa, l'avvio di importanti programmi nazionali ed europei, sia in ambito civile che militare, faciliterà una normalizzazione del mercato e una successiva ripresa, aprendo spazi di crescita per aziende come Exprivia, che operano in contesti ad elevato contenuto tecnologico.

PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

La Business Line **Pubblica Amministrazione** ha registrato nell'anno 2015 ricavi per circa 8 milioni di euro, con un incremento del 24% rispetto all'anno precedente.

Il netto miglioramento è da attribuire sia all'entrata a regime di alcuni contratti con importanti Enti della **Pubblica Amministrazione Centrale** aggiudicati nel 2014 sia all'acquisizione di un nuovo contratto in un Ente della Pubblica Amministrazione del Nord Italia, nel 3°Q del 2015, avendo ad oggetto l'implementazione di un nuovo sistema ERP su piattaforma SAP.

Tutto ciò in un contesto dove ancora sono appena evidenti i primi segnali di ripresa degli investimenti in ICT, necessari al fine di implementare la strategia di Digital Transformation ampiamente definita dal Governo.

Nell'ambito della **Pubblica Amministrazione Locale**, nel corso del 2015 vi è stata una leggera contrazione dei ricavi, dovuti in parte a conclusione di alcune attività ed in parte al rallentamento negli investimenti ICT dovuti anche alla riorganizzazione della governance del settore ICT in ambito territoriale.

Area Internazionale

L'attività di sviluppo internazionale si è concentrata nel consolidamento della propria presenza nei mercati in cui sono operative le società del Gruppo Exprivia.

In Spagna, dove il Gruppo Exprivia è presente con due società controllate, **Profesionales de Sistemas Aplicaciones y Productos SL (ProSap) ed Exprivia SL**, si è confermata l'offerta di applicazioni ERP e servizi SAP per l'industria e la distribuzione, di soluzioni di Business Intelligence per il settore Sanità, e servizi web (marketing e vendite online) per Banche e grandi catene di distribuzione.

In Messico, dove il Gruppo Exprivia opera direttamente con **Prosap Mexico**, sono proseguite le azioni commerciali e di delivery nei confronti di grosse società private e pubbliche operanti nel settore delle costruzioni di infrastrutture nei paesi dell'America Latina. Prosap Mexico è Gold Partner di SAP.

Sono in espansione le attività commerciali e di sviluppo delle società **Prosap Guatemala**, che opera anche in altri paesi del Centro America; per quanto riguarda **Prosap Perù**, si stanno perseguendo azioni commerciali in ambiente sanità e telecomunicazioni per dare nuova spinta a questa società.

La società Spagnola Exprivia SL ha aperto una succursale in Ecuador allo scopo di creare una unità operativa in loco in grado di partecipare in RTI ad alcune importanti gara pubbliche e private nel settore della Sanità.

In Brasile, è proseguita la crescita del business di **Exprivia do Brasil Serviços de Informatica Ltda** nel settore IT Security e nello sviluppo di progetti ERP SAP, anche se la crescita economica del paese è risultata molto al di sotto delle aspettative originali con un PIL 2015 che è diminuito del 3,8 % rispetto all'anno precedente e un rapporto di cambio della moneta locale, il Real, si è svalutato in modo significativo verso l'Euro e il Dollaro USA.

In **China**, dove “**Exprivia IT Solutions (Shanghai) Co. Ltd**”, il cui socio unico è la “**Exprivia Asia Ltda**” in **Hong Kong**, dopo pochi mesi dalla sua costituzione avvenuta nel settembre 2014, ha sviluppato il proprio business nell'erogazione di servizi professionali nell'area delle Infrastrutture IT e in ambiente SAP. Il parco clienti è al momento costituito dalle aziende e istituzioni Italiane operanti in Cina e dalle industrie manifatturiere europee.

RISCHI E INCERTEZZE

Rischi interni

RISCHI RELATIVI ALLA DIPENDENZA DA PERSONALE CHIAVE

Il successo del Gruppo Exprivia dipende principalmente dalle competenze ed abilità delle sue persone. In affiancamento al gruppo di amministratori esecutivi del Gruppo e delle società controllate, il Gruppo Exprivia è inoltre dotato di un gruppo dirigente in possesso di una pluriennale esperienza nel settore, avente un ruolo determinante nella gestione delle attività.

Già dal 2012 il Gruppo ha istituito processi per la mappatura e lo sviluppo delle competenze certificate, riducendo così il rischio dell'obsolescenza delle competenze in carico alle figure chiave, confermando la capacità del Gruppo di attrarre figure di primo piano nell'ambito dell'innovazione.

Continua il programma per fidelizzare e trattenere le risorse umane più capaci e meritevoli, attraverso il processo di Performance Management che prevede sistemi di rewarding riservati alle persone chiave dell'organizzazione.

RISCHI CONNESSI ALLA DIPENDENZA DA CLIENTI

Il Gruppo Exprivia offre servizi ad aziende operanti in mercati differenti Sanità e Salute, Pubblica Amministrazione, Banche e Finanza, Energia e Telco, Industria, Aerospace e Media e Utilities.

I ricavi del Gruppo sono ben distribuiti sui diversi clienti, ciò nonostante, l'uscita dal portafoglio di alcuni rilevanti clienti potrebbe incidere sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo Exprivia.

RISCHI CONNESSI AGLI IMPEGNI CONTRATTUALI

Il Gruppo Exprivia sviluppa soluzioni ad alto contenuto tecnologico e di elevato valore ed i relativi contratti sottostanti possono prevedere l'applicazione di penali per il rispetto dei tempi e degli standard qualitativi concordati. L'applicazione di tali penali potrebbe avere effetti negativi sui risultati economici e finanziari del Gruppo Exprivia.

Il Gruppo Exprivia ha perciò stipulato polizze assicurative con primario ente assicurativo, ritenute adeguate, per cautelarsi rispetto ai rischi derivanti da responsabilità professionale (cosiddetta polizza a copertura di "tutti i rischi dell'informatica"). Qualora tali coperture assicurative non risultassero adeguate e il Gruppo Exprivia fosse tenuto a risarcire danni per un ammontare superiore ai massimali previsti, la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo Exprivia potrebbe subire significativi effetti negativi, in linea, peraltro, con i parametri di rischiosità dell'intero settore.

RISCHI CONNESSI ALLA INTERNAZIONALIZZAZIONE

Il Gruppo, nell'ambito della propria strategia di internazionalizzazione, potrebbe essere esposto ai rischi tipici derivanti dallo svolgimento dell'attività su base internazionale, tra cui rientrano quelli relativi ai

mutamenti del quadro politico, macroeconomico, fiscale e/o normativo, oltre che alle variazioni del corso delle valute. Va tuttavia rilevato che il Gruppo è presente in modo significativo in mercati esteri dove il rischio paese è sotto controllo e di entità contenuta.

Rischi esterni

RISCHI DERIVANTI DALLE CONDIZIONI GENERALI DELL'ECONOMIA

Il mercato della Information Technology è legato naturalmente all'andamento dell'economia.

Una fase economica sfavorevole, soprattutto a livello domestico, potrebbe rallentare la domanda con conseguenti impatti patrimoniali, economici e finanziari. Il Gruppo ha mostrato di saper reagire, crescendo e mantenendo la redditività necessaria, anche nell'attuale panorama di contrazione dell'economia globale. I rischi in questo senso sono relativi alla durata complessiva del ciclo depressivo e alla numerosità di variabili connesse al sistema politico-economico nazionale e internazionale.

RISCHI CONNESSI AI SERVIZI DELL'IT

Il settore dei servizi di consulenza ICT in cui opera il Gruppo Exprivia è caratterizzato da veloci e profondi cambiamenti tecnologici e da una costante evoluzione della composizione delle professionalità e delle competenze da aggregare nella realizzazione dei servizi stessi, con la necessità di un continuo sviluppo e aggiornamento di nuovi prodotti e servizi.

Il Gruppo Exprivia da sempre ha saputo anticipare tali mutamenti facendosi trovare pronto alle esigenze del mercato anche in virtù di cospicui investimenti in attività di ricerca e sviluppo.

RISCHI CONNESSI ALLA CONCORRENZA

Il Gruppo Exprivia compete in mercati di società normalmente di grandi dimensioni il cui elemento di confronto è la capacità di economie di scala e politiche adeguate di prezzo. Il Gruppo Exprivia contiene questo rischio attraverso una continua attività di ricerca e sviluppo, incoraggiata dal centro di *near shoring* di Molfetta dove è possibile attingere a risorse umane sempre in linea con le tendenze del settore in considerazione della vicinanza dell'Università e delle numerose attività in essere con la stessa.

RISCHI CONNESSI ALL'EVOLUZIONE DEL QUADRO NORMATIVO

L'attività svolta dal Gruppo Exprivia non è soggetta ad alcuna particolare normativa di settore.

Rischi finanziari

RISCHIO DI TASSO D'INTERESSE

Il Gruppo Exprivia ha contratto nel corso degli anni diversi finanziamenti, alcuni a medio-lungo termine a tasso variabile e altri a tasso fisso agevolato, questi ultimi legati a progetti di ricerca e sviluppo finanziati. In relazione ai contratti a tasso variabile, il Gruppo, qualora opportuno, stipula contratti derivati di copertura di tipo *interest rate swap* o di tipo *cap*, con l'obiettivo di ridurre il rischio di variazione imprevista dei tassi.

RISCHIO DI CREDITO

Il Gruppo Exprivia non ha concentrazioni significative di rischi di crediti se non per quelle attività svolte nel settore della Pubblica Amministrazione per le quali si registrano ritardi legati principalmente alla politica di pagamento adottata dagli enti pubblici, che spesso non rispettano le condizioni previste dai contratti ma che tuttavia non comportano inesigibilità dei crediti.

Il Gruppo Exprivia gestisce questo rischio anche attraverso la selezione di controparti considerate solvibili dal mercato e con elevato standing creditizio.

Periodicamente tutti i crediti vengono sottoposti ad una valutazione analitica per singolo cliente procedendo alla svalutazione nei casi in cui si prospetti un'eventuale perdita di valore.

RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Una gestione prudente del rischio di liquidità viene perseguita pianificando i flussi di cassa e le necessità di finanziamento e monitorando la liquidità del Gruppo Exprivia con l'obiettivo di garantire una adeguata disponibilità delle risorse finanziarie attraverso una opportuna gestione delle eventuali eccedenze di liquidità e la sottoscrizione di idonee linee di credito, anche a breve termine.

RISCHIO DI CAMBIO

L'attività preponderante condotta dal Gruppo Exprivia nella "Area Euro" ne limita l'esposizione a rischi di cambio derivante da operazioni a valute diverse da quella funzionale (Euro). L'apertura a mercati a forte oscillazione (ad esempio il Brasile) potrebbe costituire rischio da monitorare, in funzione però dei volumi che al momento non sono significativi.

EVENTI SIGNIFICATIVI DELL'ESERCIZIO 2015

Eventi Societari

In data 23 aprile 2015, si è tenuta in seconda convocazione l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli azionisti di Exprivia SpA.

L'Assemblea Ordinaria ha approvato il bilancio al 31/12/2014 deliberando la distribuzione di un dividendo di Euro 1.452.750,82 pari a Euro 0,028 per azione.

In data 29 aprile 2015 si è proceduto alla distribuzione del dividendo per un totale di Euro 1.402.336,42; la differenza di Euro 50.414,40 rispetto all'importo di 1.452.750,82 di utile destinato dall'Assemblea, è dovuta ai dividendi maturati dalle azioni proprie detenute dalla società che al 23 aprile 2015 ammontavano a n. 1.788.689.

Nella stessa seduta assembleare, sono state approvate la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, e la Relazione sulla remunerazione per gli Amministratori e per i Dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo Exprivia; ambedue le relazioni sono pubblicate sul sito della Società nella sezione "Investor Relations – Corporate Governance – Informativa Societaria".

L'Assemblea ordinaria ha inoltre approvato il rilascio di una nuova autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice Civile.

L'Assemblea straordinaria ha approvato la proposta di modifiche statutarie relative alla:

- 1) modifica di natura meramente formale degli articoli 5, 16, 19 dello statuto sociale;



- 2) modifica degli articoli 14 e 23 dello statuto sociale in tema di nomina e sostituzione dei Consiglieri di Amministrazione e dei Sindaci al fine di garantire l'equilibrio tra i generi nella composizione degli Organi sociali;
- 3) modifica dell'art. 6 dello statuto e introduzione dell'art. 6-bis, ai sensi dell'art. 127 quinquies del d.lgs. 58/1998 e dell'art. 20, comma 1 bis, del d.l.91/2014 convertito dalla legge 116/2014 per l'introduzione del diritto al voto maggiorato (loyalty shares), per il quale l'assemblea ha deliberato di esercitare l'opzione che consente di assegnare due voti per ciascuna azione, detenuta da almeno due anni dalla data di iscrizione nell'apposito registro, ai sensi delle norme vigenti.

In data **30 dicembre 2015** si è perfezionata l'operazione di fusione per incorporazione della società **Abaco Systems & Services Srl in Abaco Innovazione SpA**. L'Operazione è stata portata a compimento dopo aver ricevuto conferma da Consob che, per l'Operazione di Fusione inversa per incorporazione di Abaco Srl in Abaco SpA, ricorrono i presupposti dell'esenzione dall'obbligo di promuovere un'offerta pubblica d'acquisto.

Acquisizioni / Cessioni nell'ambito del Gruppo Exprivia

Nel mese di **luglio 2015** sono state acquisite le rimanenti quote del **48,88% della Profesionales de Sistemas Aplicaciones y Productos SL**. Con tale acquisizione, Exprivia SpA ha ora il completo controllo di questa società spagnola e delle sue controllate nel Nord e Centro America.

La società **Spagnola Exprivia SL ha aperto una succursale in Ecuador** allo scopo di creare una unità operativa in loco in grado di partecipare in RTI ad alcune importanti gare pubbliche in ambito Sanità. La società si chiama "**Exprivia SL Sucursal Ecuador**", con un Capitale sociale di 10.000 USD interamente sottoscritto e versato da Exprivia SL e la sua costituzione è stata registrata presso la locale "Superintendencia de Compañías".

In data **16 ottobre 2015**, la Capogruppo Exprivia SpA ha ceduto il 10% delle quote del Consorzio Exprivia Scarl alla controllata Exprivia Telco & Media che è così entrata nella compagine societaria del Consorzio assieme alle altre società italiane, controllate al 100%, del Gruppo Exprivia.

Nel mese di **dicembre 2015**, sono state acquistate le rimanenti quote del 2% delle società **ProSAP SA de CV in Mexico** e **ProSAP Centroamerica S.A. in Guatemala**, già controllate al 98% da Profesionales de Sistemas Aplicaciones y Productos SL.

EVENTI SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2015

Nel mese di **gennaio 2016** è stato approvato e pubblicato il progetto di fusione tra le società **Spagnole Profesionales de Sistemas Aplicaciones y Productos SLU (ProSap), ed Exprivia SLU**. La fusione, al termine degli adempimenti di legge, dovrebbe perfezionarsi nel mese di marzo 2016 con efficacia retroattiva dal 1 gennaio 2016.

EXPRIVIA IN BORSA

Le azioni Exprivia sono quotate al Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana (MTA – segmento STAR) dal mese di agosto 2000 e dal 28 settembre 2007 Exprivia è stata ammessa al segmento STAR.

Le azioni che costituiscono il Capitale Sociale al 31 dicembre 2015 sono 51.883.958 con un valore nominale unitario di 0,52 Euro.

Codice Borsa ISIN: IT0001477402

Sigla: XPR

Specialista Banca Akros



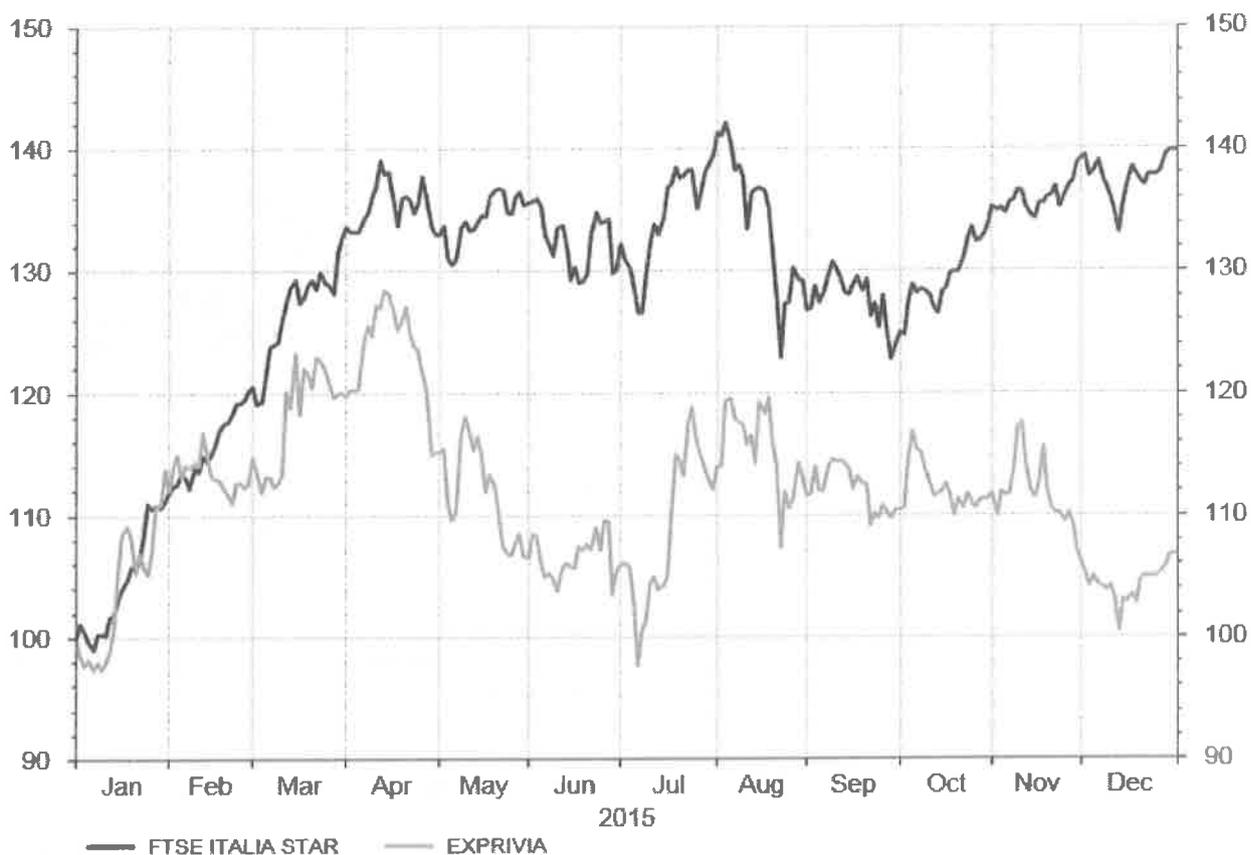
COMPOSIZIONE DELL'AZIONARIATO

Sulla base delle risultanze del libro soci come integrate dalle comunicazioni pervenute ai sensi dell'art. 120 del TUF e dalle informazioni a disposizione, al 31 dicembre 2015 la composizione dell'azionariato di Exprivia risulta essere:

Azionisti	Azioni	Quote
Abaco Innovazione S.p.A.:	24.125.117	46,50%
Merula S.r.l.:	1.384.581	2,67%
Azioni Proprie Detenute:	2.357.005	4,54%
Altri azionisti (< 2%):	24.017.255	46,29%
Totale Azioni	51.883.958	100%

ANDAMENTO DELLA QUOTAZIONE

Il grafico seguente compara l'andamento della quotazione del titolo Exprivia con l'indice FTSE Italia Star nell'anno 2015, fissato a 100 il valore al 1° gennaio 2015.



Source: Thomson Reuters Datastream

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il 2015 è risultato un anno complesso, caratterizzato da una performance negativa nei paesi esteri in cui il Gruppo è presente e da un recupero sul mercato nazionale nonostante alcuni ritardi nell'avvio di importanti attività. Ciononostante il Gruppo ha continuato ad investire in innovazione coinvolgendo i propri clienti più importanti, migliorando la sua redditività e facendo registrare il margine operativo lordo più alto della sua storia.

Le prospettive sembrano in miglioramento, almeno nei paesi avanzati. Il ciclo economico internazionale ha mantenuto un ritmo di espansione in linea con quello dell'anno precedente e le previsioni positive sul futuro dell'economia.

Il mercato ICT sembra in linea con i timidi segnali rilevati sul livello macroeconomico. Si interrompe il ciclo negativo che ha caratterizzato gli ultimi anni fino al 2014, per lasciare spazio a segmenti emergenti che confermano le previsioni di una crescita dell'1,1% a fine 2015 (fonte Assinform). Tale crescita sembra trainata proprio dalle componenti più innovative: software, servizi e know how che consentono di proiettare sul 2016 una crescita dell'1,5%.

In questo contesto il Gruppo Exprivia continua nella strada tracciata con il proprio piano industriale 2015-2020, presentato lo scorso novembre.

INVESTIMENTI

Proprietà Immobiliari

Tutte le proprietà immobiliari del Gruppo sono intestate alla Capogruppo Exprivia SpA.

La proprietà immobiliare in Viale PIO XI n. 40 a Molfetta (BA) è composta da due locali pari a circa 120 mq.

L'attuale sede legale e operativa della Società, situata a Molfetta (BA), Via Adriano Olivetti 11, si estende su una superficie di circa 8.000mq. su cui sorge un complesso di fabbricati (composto da quattro blocchi di cui tre multipiano) tutti destinati a uffici e magazzini per un totale di circa 5.000 mq netti di uffici.

Nel corso del 2013 è partito un progetto di investimento concluso nel 2014 volto a potenziare e a migliorare le dotazioni logistiche della sede legale e operativa della Capogruppo Exprivia, finalizzato a rendere la stessa più funzionale e accogliente anche nei confronti della clientela.

Nella sede di Molfetta vengono organizzati e realizzati programmi di formazione sulle più moderne tecnologie informatiche per gruppi di persone molto numerosi e, proprio sul continuo aggiornamento professionale, sono basate le strategie di evoluzione del know how del personale tecnico sia interno che appartenente ai clienti.

Le aree dedicate alla strumentazione informatica, attrezzate con sofisticati sistemi di sicurezza, sono perfettamente in grado di ospitare, non solo le attuali apparecchiature necessarie alla gestione ed evoluzione delle infrastrutture del Gruppo e del laboratorio di Ricerca e Sviluppo, ma anche ulteriori sistemi informatici utilizzabili per offrire al mercato soluzioni complete di sviluppo progetti e gestione in outsourcing con i più evoluti sistemi di security e di funzionamento non stop.

A partire dal mese di aprile 2012, Exprivia SpA ha trasferito la propria filiale di Milano da Via Esterle, 9 a Via dei Valtorta, 43, andando ad occupare in fitto una palazzina autonoma di tre piani fuori terra per complessivi 2.500 mq. disponibili a uso ufficio.

Nel corso del primo semestre 2012, la Società ha avviato l'ampliamento della propria unità produttiva di Molfetta previsto all'interno del Contratto di Programma sottoscritto con Regione Puglia il 5 dicembre 2011 del valore complessivo di 10,4 milioni di Euro; l'investimento in attivi materiali pari a 5,6 milioni di Euro ha previsto come prima fase l'edificazione di una nuova palazzina uffici di quattro piani fuori terra per complessivi 2.500 mq, la cui realizzazione è stata completata nel mese di febbraio 2014.

La seconda fase ha previsto la riqualificazione del sito di via Olivetti a Molfetta e il potenziamento delle infrastrutture elettriche e di rete, la cui realizzazione è stata completata il 30 giugno 2014.

Nel novembre 2014, Exprivia SpA ha realizzato un evento istituzionale per la presentazione all'esterno del restiling del sito di Via Olivetti oltre che della nuova palazzina realizzata.

A dicembre 2014 Exprivia SpA ha trasferito la sua sede di Roma da Via C. Colombo, 456 in Viale del Tintoretto, 432, occupando un intero piano alto per complessivi mq 2.036, integrando tutto il personale delle sedi delle società controllate da Exprivia: Exprivia Telco & Media ed Exprivia Enterprise Consulting Srl.

La nuova sede, realizzata interamente su progetto commissionato da Exprivia SpA, ha avuto come obiettivo principale quello della realizzazione di una sede di rappresentanza oltre che operativa. Il progetto ha consentito un ampliamento significativo della superficie occupata, oltre che il potenziamento delle infrastrutture ict.

Nel gennaio 2015 è stata individuata una nuova sede per l'unità produttiva di Vicenza, nell'Area Serenissima di Vicenza Est, in via Zamenhoff 200 con un estensione pari a mq. 500, dove nell'aprile 2015, si è trasferito tutto il personale presente nella vecchia sede di Via Benedetto Marcello. La nuova sede presenta caratteristiche architettoniche e di servizi in linea con le sedi riqualificate del gruppo.

Handwritten signature

Handwritten signature


Ricerca & Sviluppo

In coerenza con il passato Piano Strategico Industriale, in collaborazione con le *Business Unit* aziendali, gli obiettivi dei programmi di ricerca attivi nel 2014, contestualizzati all'interno del programma quadro della ricerca di Exprivia denominato "*Città Digitale 2.0*", sono stati portati a sostanziale conclusione. Si evidenzia che, in accordo con tale piano, i filoni prioritari per la Ricerca & Sviluppo sono: 1) *Sanità 2.0*; 2) *Mobile Ticketing & Intelligent Transportation System (ITS)*; 3) *IT Factory - Cloud - Big Data*.

Tutti i Progetti di Ricerca & Sviluppo sono sostenuti da cofinanziamenti acquisiti attraverso la partecipazione a Bandi nazionali per la ricerca promossi dai Ministeri competenti e dalle Amministrazioni Regionali.

Sanità 2.0.

In ambito Sanità, nel 2015 Exprivia ha portato a conclusione il progetto **LABGTP** relativo, tramite la partecipazione al Consorzio Biogene, alla realizzazione di un Laboratorio Pubblico-Privato di Genomica, Trascrittomica. Il laboratorio pubblico-privato ha assicurato i seguenti obiettivi:

1. generare dati di proteomica, trascrittomica e genomica ed i corrispondenti tools avanzati per la loro interpretazione, in una vasta gamma di fenotipi biologici e condizioni fisiologiche e patologiche;
2. disseminare l'informazione tramite un portale web con tutorial e documentazione;
3. studiare metodologie e algoritmi che permettono l'elaborazione di grandi quantità di dati provenienti da apparecchiature per la genomica e post-genomica, mediante tecniche proprie del calcolo scientifico ad alte prestazioni;
4. Creare un sistema informatico (GRID), che consente la disponibilità delle rilevanti risorse computazionali.

Sono inoltre stati portati a conclusione i progetti **Lab 8 Potenziamento A** e **Lab 8 Potenziamento B**, entrambi dedicati alla realizzazione di strumenti bioinformatici integrati, funzionali alla realizzazione di sistemi di monitoraggio e telemedicina per le patologie derivanti da specifiche basi genetiche. Il principale risultato è l'estensione delle cartella clinica ospedaliera mediante l'inserimento delle informazioni genetiche funzionali allo sviluppo della medicina personalizzata. Ambedue i progetti sono stati acquisiti attraverso l'adesione di Exprivia al Consorzio Biogene, titolare del già menzionato progetto **LabGTP**, Laboratorio di Genomica, Trascrittomica e Proteomica.

E' inoltre in corso il progetto **ActiveAgeing@Home**, finanziato nell'ambito del Cluster "Tecnologie per gli Ambienti di vita", a cui Exprivia ha aderito attraverso il bando MIUR dedicato alla definizione di Cluster Tecnologici Nazionali (D. D. 257/Ric del 30 maggio 2012).

Il progetto affronta i temi del monitoraggio della salute e dell'assistenza remota a soggetti fragili, con speciale attenzione ai portatori di patologie neurologiche invalidanti. Exprivia in tale ambito fornisce le proprie competenze specialistiche di settore e si propone per lo sviluppo di elementi di innovazione connessi alla specificità degli ambienti e delle persone assistite.

Mobile Ticketing / Intelligent Transportation System

In ambito Logistica è stato portato a termine il progetto **LOGIN** (Ministero Sviluppo Economico - Bando nazionale Industria 2015 - Made in Italy), dedicato allo sviluppo di una piattaforma di logistica cooperativa che permetta di ottimizzare i processi logistici della filiera del settore agroalimentare e della filiera dei trasportatori specializzati nel settore.

Sempre in questo contesto applicativo è in corso il progetto **ITS (Intelligent Transportation System) Italy 2020**, acquisito all'interno del menzionato Bando per i Cluster Tecnologici Nazionali, grazie alla partecipazione al Cluster Tecnologico Nazionale "*Mezzi e sistemi per la mobilità di superficie terrestre e marina*". Oggetto dell'innovazione è la definizione di standard tecnologici e di protocolli di comunicazione di riferimento per lo sviluppo dell'intermodalità logistica nazionale.

IT Factory - Cloud - Big Data

È giunto a completamento il progetto **Puglia Digitale 2.0.**, anch'esso co-finanziato attraverso la misura di cui al titolo VI del Regolamento 26/06/2008, relativo all'esecuzione del Contratto di Programma Regionale pugliese. Definito quale progetto strategico del Distretto dell'Informatica Pugliese, avviato nel febbraio del 2013 in cooperazione con 6 PMI, per Exprivia è finalizzato allo sviluppo originale ed alla realizzazione di una piattaforma di servizi software erogabili in modalità Software as a Service (SaaS). L'innovativa piattaforma offre la possibilità di attivare un catalogo multi aziendale di componenti software orchestrabili o non, erogabili in modalità SaaS. Nel progetto, Exprivia ha realizzato strumenti avanzati per il catalogo condiviso, per l'accesso ai servizi, nonché la realizzazione e integrazione di servizi verticali in ambito PAL e Sanità. All'interno del Progetto sono collocate le soluzioni di infomobilità e di Mobile Ticketing destinate alla modernizzazione dei servizi agli utenti erogati dagli operatori del trasporto pubblico pugliese.

Per quanto riguarda l'ambito di ricerca sui **Big Data** si segnala il completamento dei due progetti PON02 realizzati in cooperazione con gli altri membri del Distretto Tecnologico High Tech - DHITECH, di cui Exprivia fa parte. Questi i progetti:

VINCENTE, realizzazione di una piattaforma metodologica e tecnologica *Web oriented*, dedicata al supporto proattivo ed allo sviluppo di nuove forme di imprenditorialità per il territorio pugliese.

Puglia@service, realizzazione di un intervento strategico, organizzativo e tecnologico nel cosiddetto *Future Internet* (www.future-internet.eu), finalizzato all'innovazione dei servizi per la "sustainable knowledge society" ed abilitante la transizione del territorio regionale pugliese verso un modello di "territorio intelligente", ossia in grado di massimizzare, attraverso un'adeguata infrastruttura tecnologica e digitale, la capacità innovativa e di gestione degli asset di conoscenza dei suoi attori, di favorirne l'integrazione ed accrescerne la competitività.

Infine è stato concluso con successo il progetto **EFFEDIL - Soluzioni Innovative per l'Efficienza Energetica in Edilizia**, a cui Exprivia aderisce come membro del Distretto Tecnologico Nazionale sull'Energia (Di.T.N.E.), avente sede a Brindisi. Il progetto ha studiato e sviluppato soluzioni innovative e sostenibili per il miglioramento dell'efficienza energetica nell'edilizia dei paesi a clima temperato; il lavoro di Exprivia è finalizzato allo sviluppo di algoritmi per la gestione ed ottimizzazione del bilancio energetico dell'edificio stesso.

Infine, a conclusione di un iter amministrativo faticoso, si segnala l'aggiudicazione e l'avvio delle attività del progetto **DSE**. Esso costituisce la prima fase di un processo incrementale per la realizzazione di un Laboratorio, nell'ambito ICT/Tecnologie per Smart Community, costituito da un Ecosistema di Servizi Digitali. L'Ecosistema L'obiettivo finale di **DSE** è la realizzazione di una piattaforma che supporti la gestione dell'Ecosistema e dell'Open Innovation.

EVENTI E SPONSORIZZAZIONI

- **07/01/2015.** Exprivia, già partner di **e-Skills for Jobs 2014** rinnova la sua partnership anche per il **2015-2016**. Il progetto, promosso dalla Commissione Europea, ha avuto come obiettivo l'organizzazione di una campagna di comunicazione e di sensibilizzazione diffusa in tutti gli Stati Membri sul tema delle competenze digitali.
- **03/02/2015.** Exprivia ha partecipato all'**ACI World Congress 2015 - 21° Congresso ASSIOM FOREX** tenutosi dal 3 al 7 febbraio a Milano Il Congresso annuale ASSIOM FOREX, nato nel 1994 in stretta collaborazione con Banca d'Italia, rappresenta un importantissimo momento di incontro e confronto tra gli operatori dei mercati finanziari. Exprivia Digital Financial Solution è stata presente con un proprio spazio espositivo per presentare i propri servizi in ambito Finance.
- **24/03/2015.** Exprivia ha partecipato all'evento **Health IT** tenutosi il **24 marzo presso il centro congressi Humanitas di Milano** Giunto all'undicesima edizione l'evento Health IT ha rappresentato l'incontro tra il mondo della Sanità e quello dell'Information Technology, che da dieci anni



simboleggia il momento di confronto più importante per i CIO del settore Healthcare. Exprivia è stata presente con un proprio spazio espositivo, ove ha presentato i suoi servizi relativi al Sistema Informativo Clinico, con particolare riguardo alle componenti per l'automazione dei processi clinici di ambulatorio, reparto e specialistica clinica.

- **24/03/2015.** Exprivia ha partecipato al Convegno **"Diamo Credito alla Supply Chain"** tenutosi il **24 marzo 2015 presso l'Auditorium di Assolombarda – Milano**. Al Convegno, organizzato dal Politecnico di Milano, sono stati presentati i risultati della ricerca 2014-2015 dell'Osservatorio Supply Chain Finance. Exprivia ha partecipato in qualità di sponsor dell'Osservatorio Supply Chain Finance della School of Management del Politecnico di Milano.
- **26/05/2015.** Exprivia ha partecipato all'evento **"Alleanza Innovazione Sanità – Networking and dining"** tenutosi il **26 maggio 2015 a Roma**. "Alleanza Innovazione in Sanità" è una iniziativa dedicata al mondo della Sanità con l'obiettivo di far incontrare esponenti autorevoli e influenti della domanda e dell'offerta. In particolare, l'evento è stato l'occasione per discutere sull'urgenza di una governance del sistema dell'innovazione in sanità, in grado di integrare l'azione di attori diversi come Ministero della Salute, Regioni, Agenzia per l'Italia Digitale (AgID), Ministero Economia e Finanze.
- **09/06/2015.** Exprivia ha partecipato all'evento **China Days Expo Event** tenutosi il 9 e 10 giugno a Milano. L'evento, organizzato dalla Commissione Europea, ha favorito il processo di internazionalizzazione delle imprese (in particolare le PMI) attraverso le relazioni commerciali tra l'Europa e la Cina.
- **18/06/2015.** Exprivia ha partecipato all'evento **6th IEEE International Workshop on Advances in Sensors and Interfaces (IWASI)** tenutosi il **18 e 19 giugno a Gallipoli (LE)**. Il workshop internazionale della prestigiosa associazione professionale statunitense è stato particolarmente focalizzato sulle applicazioni nel settore sanitario. Sono state esibite le presentazioni di innovative tecnologie nei campi della neuroelectronics e del neurocomputing: reti di sensori nel settore bio medicale; nuovi materiali e sensori per la diagnostica medica; reti di sensori per il monitoraggio dei segnali neurali (attività cerebrale); interfacce uomo / macchina.
- **30/09/2015.** Exprivia ha partecipato all'evento **"Alleanza Innovazione Sanità – Public Procurement in Sanità"** tenutosi il **30 settembre 2015 a Roma**.
- **03/10/2015.** Exprivia ha partecipato all'evento **"Radiology Forum"** tenutosi il **20 ottobre 2015** presso il Centro Congressi Humanitas di Milano. Il Convegno Radiology Forum ha presentato l'analisi delle nuove tecnologie che stanno cambiando il mondo della Radiologia e l'organizzazione del lavoro nella Sanità. Exprivia ha presentato la propria offerta Cloud in ambito healthcare.
- **22/10/2015.** Exprivia ha partecipato al **Convegno Annuale AISIS 2015** tenutosi dal **22 al 23 ottobre a Napoli**. Il convegno ha approfondito la tematica della valutazione dei risultati e/o degli impatti derivanti dall'utilizzo dell'IT con particolare riferimento al contesto sanitario. Alla manifestazione sono stati presentati e condivisi i casi di successo con i risultati dell'utilizzo delle soluzioni ICT nelle aziende sanitarie. Exprivia è stata presente con un proprio spazio espositivo per illustrare la propria offerta in ambito healthcare.
- **28/10/2015.** Exprivia ha partecipato al **MEDIT 2015** tenutosi dal **28 al 29 ottobre 2015 a Vicenza**. Medit è la manifestazione istituzionale di riferimento per i professionisti della sanità nell'ambito dell'innovazione in ospedale e della sanità elettronica. Exprivia è stata presente con interventi sul tema del Cloud in Radiologia e sulla Privacy, Fascicolo e Dossier sanitario.
- **29/10/2015.** Exprivia ha partecipato al **SAP Forum** tenutosi il **29 ottobre a Milano**. L'evento SAP Forum è l'appuntamento di riferimento in Italia per la community dei clienti e dei Partner SAP. Exprivia è stata presente con uno spazio espositivo e ha presentato il suo caso **abMedica**, dal titolo **"Come trasformare il servizio di assistenza tecnica post vendita con la soluzione Cloud di SAP: il caso abMedica"**, illustrando tutti i benefici nell'adozione della soluzione Cloud di SAP per il Customer Service.

- **30/10/2015.** Exprivia ha partecipato al **Congresso 114° Raduno Gruppo Regionale SIRM Marche** tenutosi il **30-31 ottobre 2015 a Caldarola**. L'evento è stato focalizzato sull'esposizione di informazioni per la chirurgia specialistica (radiodiagnostica, radioterapia, neuroradiologia) e ha consentito ai partecipanti di approfondire le procedure diagnostiche innovative nel settore della radiologia. Exprivia è stata presente con un proprio spazio espositivo per illustrare la propria offerta in ambito RISPACS.

03/12/2015. Exprivia ha sponsorizzato la tavola rotonda organizzata da Data Manager presso Unicredit Milano dal titolo **"La bussola dei dati per orientare il business"** che ha affrontato con primari gruppi italiani il tema dei Big Data e delle tecnologie più innovative per gestire le informazioni.

FORMAZIONE E SVILUPPO MANAGERIALE

Il Gruppo Exprivia investe, con particolare attenzione, sullo sviluppo delle abilità e competenze in un contesto fortemente orientato all'innovazione. La presentazione del nuovo piano industriale ha portato la società a programmare nuovi importanti investimenti in formazione e sviluppo su tematiche particolarmente innovative. L'analisi dei gap di competenza per avviare le politiche di investimento, è collegata ad un processo annuale di mappatura e bilancio delle competenze individuata come Skill Inventory.

La Funzione Sviluppo Organizzativo fornisce supporto alle Società del Gruppo attraverso:

- Gestione delle performance e piani di compensation (Area Performance Management);
- Sviluppo delle professionalità (Area Formazione);
- Ottimizzazione dei processi di inserimento e riqualificazione del personale (Area Selezione e Orientamento).

In particolare, l'analisi dei gap di competenza attraverso la skill inventory consente di analizzare eventuali competenze obsolete, riconvertendole attraverso un processo di riallocazione che vede impegnata una professionalità ad hoc nel ruolo di Resource Manager.

Per tutte le Società del Gruppo la ricompensa è correlata ai risultati raggiunti dal singolo, ed è progettata in modo sostenibile rispetto ai risultati aziendali, preservando l'approccio meritocratico.

In tema di Formazione, il Training Master Plan 2015, lo strumento per la programmazione delle formazioni, ha previsto l'erogazione di circa 20.418 ore di formazione contando 935 partecipazioni contro le 14.238 ore di formazione del 2014, un incremento pari al 43%. La programmazione della formazione è stata effettuata ad inizio anno e rivalutata per quarter, allo scopo di rendere le politiche di investimento nella formazione coerenti con gli obiettivi delle Business Unit e sostenibili rispetto agli obiettivi di budget. I programmi formativi, al netto delle tematiche collegate alla normativa di riferimento (es. sicurezza nei luoghi di lavoro) programmate in linea con le esigenze normative, sono stati progettati in stretta connessione con le esigenze del mercato e di investimento in innovazione. In particolare, programmi di formazione hanno riguardato lo sviluppo di:

- **competenze tecnico specialistiche:** azioni per l'accrescimento di conoscenze e competenze tecniche a sostegno dei programmi di innovazione e sviluppo tecnologico, attraverso percorsi

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



formativi specialistici anche finalizzati al conseguimento della certificazione. Tali interventi specialistici hanno avuto piena diffusione presso i ruoli ICT, nella piena convinzione che lavorare sulle competenze significa accresce il valore delle persone e quindi il vantaggio competitivo dell'organizzazione. Si segnalano di particolare interesse i percorsi formativi in ambito SALESFORCE, ITA-STQB, AGILE, ITIL SERVICE STRATEGY, MOBILE, INTERWOVEN, SAP HANA, SAP FIORI.

- **competenze gestionali:** azioni per lo sviluppo delle capacità manageriali del middle management del Gruppo Exprivia, ovvero orientate al miglioramento dei comportamenti organizzativi.

Si segnalano, inoltre, i seguenti percorsi di sviluppo:

- Master in Business Administration (MBA di Corporate) : percorso formativo di punta del Gruppo Exprivia orientato a sviluppare solide conoscenze in General Management, con lo scopo di potenziare i livelli di efficacia gestionale del middle management
- Gestione dei Progetti: orientato allo sviluppo delle competenze necessarie ai Project Manager del Gruppo Exprivia, allo scopo di migliorare la gestione dei progetti, sia in termini di qualità che di compliance con le procedure.

Gli interventi formativi hanno coinvolto risorse afferenti a diverse società del Gruppo, favorendo l'integrazione di culture organizzative ed esperienze maturate in differenti mercati. Exprivia da sempre punta alla certificazione tecnica del proprio personale, garantendo ai propri clienti l'attestazione oggettiva delle capacità tecniche delle persone coinvolte nei progetti. Nell'anno 2015 sono stati sostenuti 274 esami di certificazioni di cui 235 superati con successo (86%), contro i 141 esami di certificazione del 2014, una variazione del 94%.

Per quanto riguarda la Business Unit Business Process Outsourcing – Contact Center - sono state erogate :

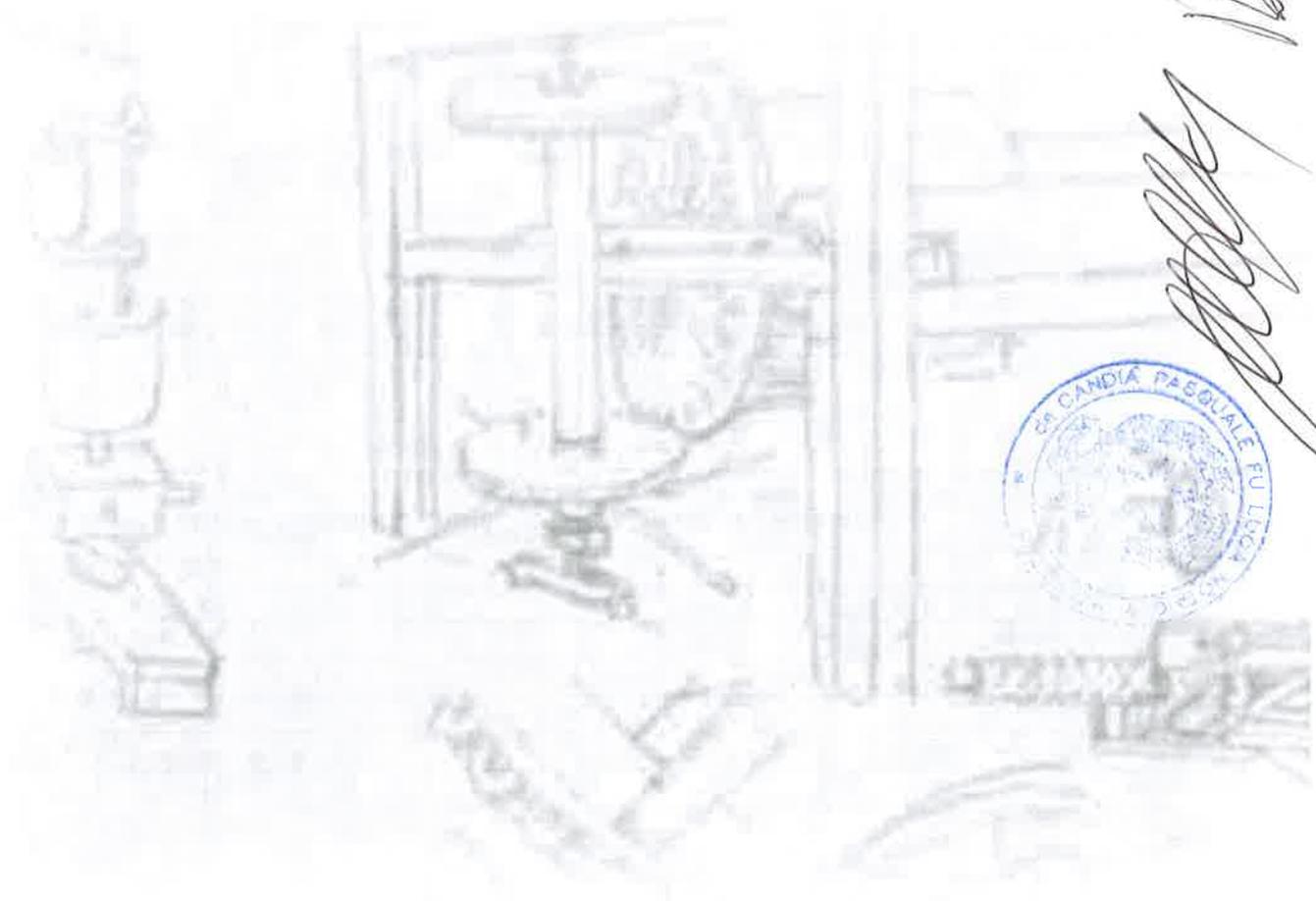
- Circa 1.698 ore dedicate alla formazione continua di aggiornamento, al fine di migliorare le performance dei nostri collaboratori relativamente alle attività in essere, tali ore sono state fruite da circa 2.143 partecipazioni
- Circa 2.356 ore dedicate alla formazione specialistica per consentire alle nostre persone di affrontare nuove attività, tali azioni sono state fruite da circa 318 partecipazioni.

Per quanto attiene l'Area Orientamento, Recruiting e Selezione, nel corso del 2015, sono state inserite circa 211 nuove risorse tra neolaureati e personale qualificato in discipline tecnico-informatiche ed esperti di processo. Nell'ambito delle attività di contact center sono state inserite circa 36 nuove risorse.

I processi di selezione sono stati rivolti, in particolare, a figure in possesso di competenze specialistiche attuali e potenziali nei mercati presidiati dalle singole Business Unit. Tali inserimenti hanno rafforzato la competitività di Exprivia per ciascuno dei mercati di riferimento.

Exprivia in continuità con il passato ha, anche nel 2015, investito nel saldo legame con Scuole, Università, Politecnici e Centri di Ricerca, nella piena consapevolezza del proprio ruolo rispetto all'innovazione e alle opportunità che può generare per i giovani laureandi e neolaureati nei territori in cui opera. La collaborazione si manifesta in termini di:

- progetti di alternanza scuola lavoro;
- seminari rivolti a laureandi (in particolare dei corsi di laurea in Informatica e Ingegneria), allo scopo di diffondere le opportunità che Exprivia offre in tema in innovazione tecnologica, applicativa, di prodotto, processo, servizio;
- tirocini per tesi rivolti ai laureandi per la realizzazione di progetti innovativi nei mercati di riferimento;
- stage post lauream per offrire l'opportunità di cimentarsi in tematiche direttamente collegate al business aziendale, ovvero per progetti di ricerca nell'ambito del Laboratorio di Ricerca e Sviluppo;
- finanziamento di dottorati di ricerca o apprendistato di alta formazione allo scopo di coniugare la ricerca nell'ambito dell'offerta rivolta ai mercati di riferimento.



Handwritten signature
Handwritten signature
Handwritten signature



ORGANICO E TURNOVER

Di seguito l'organico delle società alla data del 31 dicembre 2015, comparato con quello al 31 dicembre 2014 e con la media dei dipendenti e collaboratori per l'esercizio 2015 e l'esercizio 2014. In particolare si riporta le numerosità delle risorse, per le quali la componente part-time incide per circa il 15% alla data del 31 dicembre 2015. Si segnala che la componente part-time la riduzione dell'orario di lavoro rispetto a quello ordinario (full time) segue diverse configurazioni contrattuali.

Nelle tabelle di seguito sono evidenziate le numerosità in termini di risorse inserite (inserimenti) e risorse uscite (dimissioni), per gruppo contrattuale e per azienda.

Azienda	Dipendenti		Media dipendenti		Collaboratori		Media collaboratori	
	31/12/2014	31/12/2015	Esercizio 2014	Esercizio 2015	31/12/2014	31/12/2015	Esercizio 2014	Esercizio 2015
Expri ^{via} SpA	672	673	782	670	10	2	22	8
Expri ^{via} Healthcare IT Srl	328	335	320	330	0	0	0	0
Expri ^{via} Enterprise Consulting Srl	170	156	176	165	1	1	2	1
Expri ^{via} Digital Financial Solutions Srl	191	194	124	194	0	0	0	0
Expri ^{via} Projects Srl	360	219	370	302	0	0	0	0
Expri ^{via} Telco & Media Srl	274	358	267	311	5	1	5	4
Expri ^{via} It Solutions Shanghai	14	17	14	16	1	1	1	1
Expri ^{via} SLU (Spagna)	15	15	16	16	0	0	0	0
Gruppo ProSap	105	73	120	89	0	0	0	0
Expri ^{via} do Brasil Servicos de Informatica Ltda	29	28	30	27	1	1	1	1
Spegea Scarl	9	8	9	8	1	1	1	1
Totale	2162	2076	2228	2128	19	7	32	16
<i>di cui Dirigenti</i>	<i>38</i>	<i>39</i>	<i>40</i>	<i>48</i>				
<i>di cui Quadri</i>	<i>185</i>	<i>187</i>	<i>190</i>	<i>192</i>				

ENTRATE

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		COCOPRO	
	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2015
Expri ^{via} SpA	1	1	2	2	60	45	1	7
Expri ^{via} Projects	0	0	0	0	86	100	0	0
Expri ^{via} Telco & Media	0	0	0	3	34	128	1	3
Expri ^{via} Digital Financial	0	0	0	1	4	17	0	0
Expri ^{via} Healthcare IT	0	0	0	1	3	33	0	0
Expri ^{via} Enterprise Consulting	0	0	0	0	1	1	1	0
Totale	1	1	2	7	188	324	3	10
Popolazione Totale	33	35	182	184	1775	1716	16	4
% Turnover	3%	3%	1%	4%	11%	19%	19%	250%

USCITE

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		COCOPRO	
	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2015
Expri ^{via} SpA	1	1	4	2	40	44	0	15
Expri ^{via} Projects Srl	0	0	0	0	13	241	0	0
Expri ^{via} Telco & Media Srl	0	1	0	0	18	43	0	7
Expri ^{via} Digital Financial Srl	0	0	1	3	3	12	0	0
Expri ^{via} Healthcare IT Srl	0	1	0	4	40	18	0	0
Expri ^{via} Enterprise Consulting Srl	1	0	13	1	18	14	1	0
Totale	2	3	2	10	132	372	1	22
Popolazione Totale	33	35	182	184	1775	1716	16	4
% Turnover	6%	9%	50%	5%	7%	22%	6%	550%

Di seguito l'organico espresso in *full time equivalent* (unità lavorative annue).

Azienda	Dipendenti		Collaboratori	
	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2015
Expri ^{via} SpA	666	665	10	2
Expri ^{via} Healthcare IT Srl	315	323	0	0
Expri ^{via} Enterprise Consulting Srl	165	150	1	1
Expri ^{via} Digital Financial Solutions Srl	190	191	0	0
Expri ^{via} Projects Srl	230	88	0	0
Expri ^{via} Telco & Media Srl	239	346	5	1
Expri ^{via} It Solutions Shanghai	14	16	1	1
Expri ^{via} SLU (Spagna)	14	15	0	0
Gruppo ProSep	105	73	0	0
Expri ^{via} do Brasil Servicos de Informatica Ltda	29	28	1	1
Spegea - Scarl	9	7	1	1
Totale	1976	1902	19	7
<i>di cui Dirigenti</i>	38	39		
<i>di cui Quadri</i>	184	185		

MODELLO ORGANIZZATIVO DI GESTIONE E DI CONTROLLO EX. D. LGS. 231/2001

A far data dal 31 marzo 2008 Expri^{via} ha adottato un proprio Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.lgs 231/2001 e ha istituito un Organismo di Vigilanza, i cui membri non ricoprono alcun incarico di amministratore nelle società del Gruppo.

Tale modello è integrato con i principi e le disposizioni del Codice Etico di Expri^{via}. In tal modo è confermata l'unicità del sistema di governo dei processi e delle policies di Expri^{via} incentrato anche allo sviluppo di una cultura dell'Etica aziendale, in piena sintonia con i principi di comportamento di tutta Expri^{via}.

L'Organismo di Vigilanza si riunisce periodicamente e svolge la propria attività, nel rispetto dei compiti assegnatigli dal Modello e dal Regolamento/Statuto di cui si è autonomamente dotato, con l'obiettivo di vigilare sul funzionamento del modello e di provvedere al suo aggiornamento.

Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, è pubblicato sul sito della Società nella sezione "Investor Relations- Corporate Governance -Informativa Societaria".

CERTIFICAZIONI DI QUALITÀ E SICUREZZA DEL GRUPPO

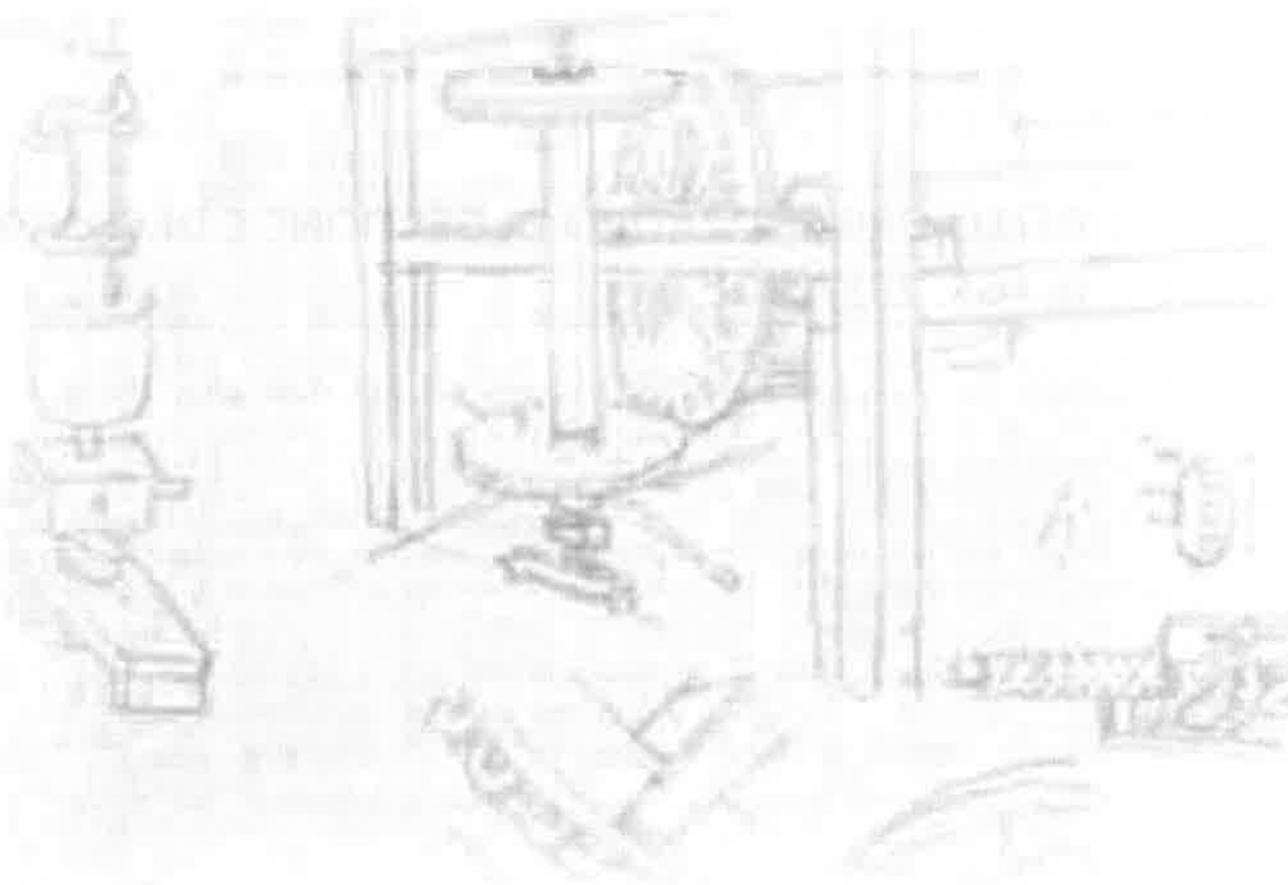
Il Sistema di Gestione per la Qualità, conforme alla norma ISO 9001:2008, è attivo in Expri^{via} SpA dal 2003. Tale sistema consente una gestione efficace dei processi aziendali, garantendo la massima trasparenza all'interno ed all'esterno della società.

Nel corso del 2012 e del 2013 il Sistema di Gestione è stato certificato in conformità alla norma ISO/IEC 27001 e alla norma ISO/IEC 20000-1.

A maggio 2014 Expri^{via} SpA ha ottenuto il livello 2 di maturità rispetto al modello CMMI-DEV.

Si sono svolte regolarmente e con esito positivo le verifiche periodiche di mantenimento delle certificazioni da parte dell'Ente esterno.

Oltre alla Capogruppo, le altre società del Gruppo certificate ISO 9001 sono: Exprivia Healthcare It Srl, Exprivia Projects Srl, Exprivia Enterprise Consulting Srl, Exprivia Digital Financial Solutions Srl, Exprivia Telco & Media Srl e Spegea Scarl.



RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO

La struttura organizzativa del Gruppo Exprivia integra funzionalmente tutti i servizi di staff delle Società controllate del Gruppo, facenti parte del perimetro di consolidamento, ottimizzando le strutture operative delle singole società per assicurare efficacia ed efficienza a supporto del business del Gruppo.

La Direzione Amministrazione Finanza e Controllo unifica le funzioni Finanza di Gruppo e Amministrazione Finanza e Controllo.

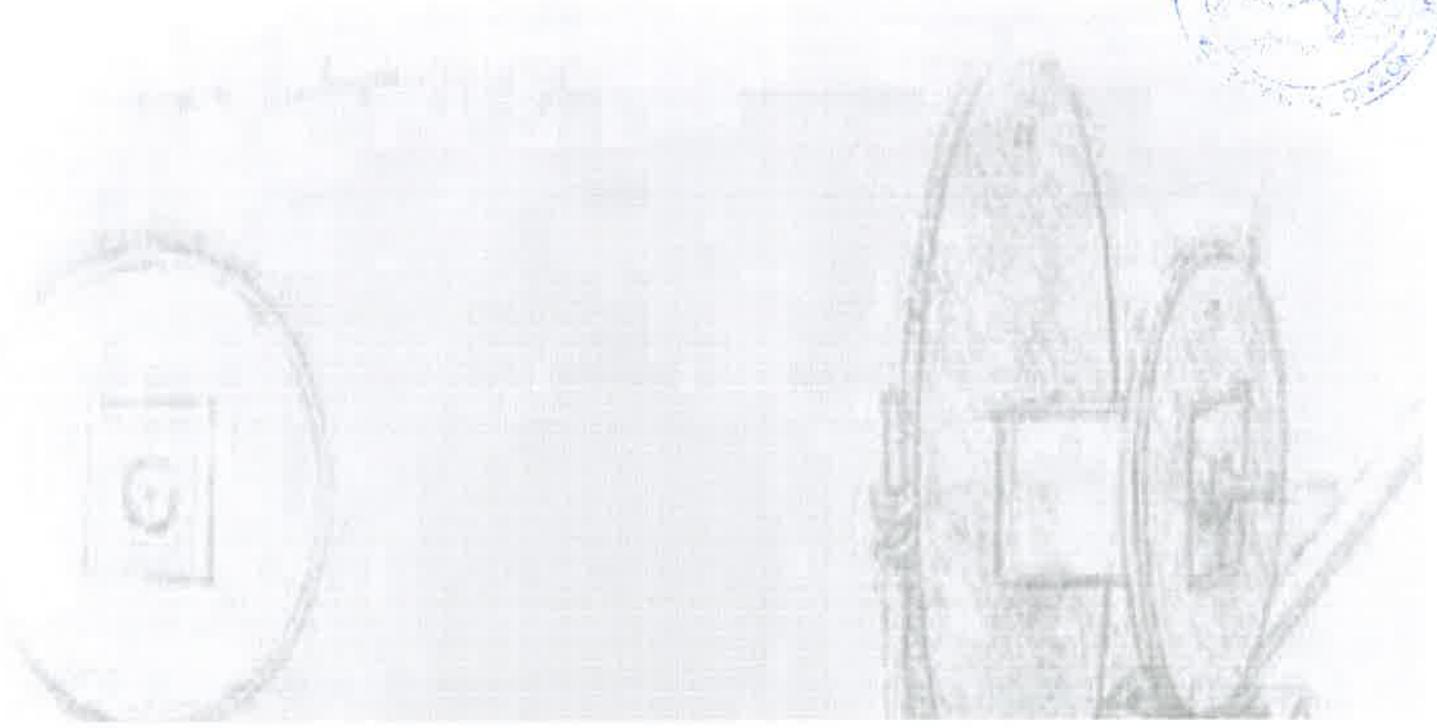
La Direzione Risorse Umane riporta direttamente al Presidente del Gruppo Exprivia, che ne è responsabile ad interim.

Al Presidente riportano inoltre le funzioni di Internal Audit, Merger & Acquisition, Affari Societari e International Business.

Tra le società del Gruppo sono costantemente realizzate importanti collaborazioni in ambito commerciale, tecnologico ed applicativo. In particolare si segnalano:

- diffuso utilizzo all'interno del Gruppo delle specifiche competenze marketing e comunicazione del Corporate con la realizzazione di materiale promozionale cartaceo, digitale e Web;
- gestione centralizzata per la fornitura di risorse tecniche specialistiche tra le società del Gruppo per gestire criticità di turn over e rendere fruibili le competenze tecniche altamente specialistiche a tutte le unità operative;
- partecipazione coordinata da parte di Exprivia a bandi di gara pubblici con il contributo di tutte le società a seconda delle specifiche competenze.

Tra le società Italiane del Gruppo è in vigore un rapporto di cash pooling e tutte aderiscono al consolidato fiscale sulla base di uno specifico regolamento.



RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE

In conformità alle applicabili disposizioni legislative e regolamentari, ed in particolare a:

(i) il "Regolamento operazioni con parti correlate – delibera Consob n. 17221 del 12 Marzo 2010" così come modificata con delibera n. 17389 del 23 Giugno 2010; (ii) gli esiti della successiva "consultazione" pubblicati da Consob il 24 settembre 2010; (iii) la comunicazione di Consob sugli orientamenti per l'applicazione del regolamento pubblicata lo stesso 24 settembre 2010; (iv) la comunicazione Consob n. 10094530 del 15 novembre 2010 di ulteriore chiarimento;

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha adottato, in data 27 novembre 2010, la "Procedura per Operazioni con Parti Correlate", recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate, al fine di assicurare la trasparenza e la correttezza, sostanziale e procedurale, delle operazioni con parti correlate realizzate direttamente ovvero per il tramite di società dalla stessa direttamente e/o indirettamente controllate (il "Gruppo Exprivia").

Tale procedura ha sostituito quella precedentemente in vigore che era stata introdotta il 26 marzo 2007.

Nel rimandare all'apposita sezione delle note illustrative ai prospetti contabili consolidati (Nota 43), che commenta in maniera estesa i rapporti con le Parti Correlate, si segnala che nel corso dell'esercizio in esame non sono state effettuate transazioni atipiche o inusuali con tali parti e che le transazioni commerciali con Parti Correlate, anche al di fuori delle società del Gruppo, sono avvenute a condizioni rispondenti al valore normale di mercato.

Nel corso del 2015 non sono state effettuate nuove operazioni rilevanti ai sensi della Procedura per Operazioni con Parti Correlate.

La Procedura per Operazioni con Parti Correlate è pubblicata sul sito della Società nella sezione "Investor Relations- Corporate Governance – Informativa Societaria".

INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi degli art. 2497 e seguenti del Codice Civile, disciplinante la trasparenza nell'esercizio di attività di direzione e coordinamento di società, si dà atto che tale attività viene svolta dalla società Abaco Innovazione SpA con sede in Molfetta (BA) Viale Adriano Olivetti 11, Codice Fiscale e P. I.V.A. 05434040720.

Nell'esercizio di tale attività:

- la società Abaco Innovazione SpA non ha in alcun modo arrecato pregiudizio agli interessi ed al patrimonio del Gruppo Exprivia;
- è stata assicurata una completa trasparenza dei rapporti infragruppo, tale da consentire a tutti coloro che ne abbiano interesse, di verificare l'osservanza del principio precedente;
- le operazioni effettuate con la società Abaco Innovazione SpA sono state effettuate a condizioni di mercato, cioè a condizioni che si sarebbero applicate fra parti indipendenti.

I rapporti di natura economica, patrimoniale e finanziaria intercorsi con la società Abaco Innovazione SpA sono evidenziati nel paragrafo della presente Relazione sulla Gestione "Rapporti del Gruppo con le Controllanti".

Ai sensi dell'articolo 2.6.2 comma 10 del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana SpA, gli Amministratori attestano che al 31 dicembre 2015 non sussistono in capo alla Società le condizioni previste dall'articolo 37 comma 1 del regolamento Consob n. 16191/2007.

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



RAPPORTI DEL GRUPPO CON LE CONTROLLANTI

Di seguito si evidenziano i rapporti economici e patrimoniali intercorsi tra il Gruppo Exprivia e la controllante Abaco Innovazione SpA al 31 dicembre 2015 confrontati con il 31 dicembre 2014.

CREDITI

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Exprivia SpA	1.305.338	1.302.438	2.900
TOTALI	1.305.338	1.302.438	2.900

Si segnala che crediti per un ammontare di Euro 1.019.791 sono di natura finanziaria, fruttiferi di interessi.

Si evidenzia inoltre che al 31 dicembre 2015 il credito verso la controllante Abaco Innovazione SpA è stato riclassificato tra le attività non correnti in quanto verrà rimborsato a partire dal 2017.

COSTI

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Exprivia SpA	84.575	13.425	71.150
TOTALI	84.575	13.425	71.150

I costi sono relativi ai corrispettivi per garanzie prestate.

RICAVI E PROVENTI

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Exprivia SpA	29.188	50.945	(21.757)
TOTALI	29.188	50.945	(21.757)

I ricavi e proventi includono gli interessi attivi maturati sul finanziamento concesso alla controllante.



**BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO 2015 GRUPPO
EXPRIVIA**



PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2015

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

Importi in Euro			
	Note	31.12.2015	31.12.2014
Terreni e Fabbricati		10.981.543	11.266.613
Altri beni		2.815.269	3.436.488
Immobili, Impianti e macchinari	1	13.796.812	14.703.101
Avviamento		67.118.492	67.263.482
Avviamento e altre attività a vita non definita	2	67.118.492	67.263.482
Attività Immateriali		820.552	1.351.287
Costi per progetti interni capitalizzati		3.370.013	2.876.063
Immobilizzazioni in corso e acconti			776.627
Altre Attività Immateriali	3	4.190.565	5.003.977
Partecipazioni in altre imprese		896.195	893.352
Partecipazioni	4	896.195	893.352
Crediti verso imprese controllanti		1.305.338	
Crediti verso altri		201.199	229.874
Altre Attività Finanziarie	5	1.506.537	229.874
Crediti tributari non correnti		1.716.806	1.484.874
Crediti tributari non correnti	6	1.716.806	1.484.874
Imposte Anticipate		1.839.961	2.087.973
Imposte Anticipate	7	1.839.961	2.087.973
ATTIVITA' NON CORRENTI		91.065.368	91.666.633

Importi in Euro

	Note	31.12.2015	31.12.2014
Crediti verso Clienti		58.097.533	62.325.125
Crediti verso imprese collegate			219.150
Crediti verso imprese controllanti			1.302.438
Crediti v/altri		7.947.205	12.246.976
Crediti tributari		2.655.240	2.137.941
Crediti Commerciali e altri	8	68.699.978	78.231.630
Rimanenze		269.325	143.126
Rimanenze	9	269.325	143.126
Lavori in corso su ordinazione		11.228.568	11.426.026
Lavori in corso su ordinazione	10	11.228.568	11.426.026
Banche Attive		7.005.422	12.042.644
Assegni e Valori in cassa		38.588	65.955
Disponibilita' Liquide	11	7.044.010	12.108.599
Altre Attività Finanziarie		501.561	349.740
Altre Attività Finanziarie disponibili per la vendita	12	501.561	349.740
ATTIVITA' CORRENTI		87.743.442	102.259.121
TOTALE ATTIVITA'		178.808.809	193.925.754



Handwritten signatures and initials:
 - A large signature on the right side of the table.
 - The name "Lava" written vertically on the right side.
 - A signature at the bottom right of the page.

Importi in Euro			
	Note	31.12.2015	31.12.2014
Capitale Sociale		25.754.016	26.410.269
Capitale Sociale	13	25.754.016	26.410.269
Sovrapprezzo azioni		18.081.738	18.081.738
Riserva da Sovrapprezzo	13	18.081.738	18.081.738
Riserva da rivalutazione		2.907.138	2.907.138
Riserva da Rivalutazione	13	2.907.138	2.907.138
Riserva Legale		3.709.496	3.561.670
Riserva Legale	13	3.709.496	3.561.670
Altre Riserve		17.201.619	16.712.971
Altre Riserve	13	17.201.619	16.712.971
Utili / Perdite a nuovo		1.945.640	2.014.991
Utili/Perdite esercizi precedenti	13	1.945.640	2.014.991
Utile/Perdita dell'esercizio		4.597.608	3.037.163
PATRIMONIO NETTO		74.197.255	72.725.940
Interessenze di minoranza		795.038	959.836
PATRIMONIO NETTO GRUPPO		73.402.218	71.766.104

importi in Euro		31.12.2015	31.12.2014
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Prestito obbligazionario		3.311.748	4.272.794
Prestiti obbligazionari	14	3.311.748	4.272.794
Debiti v/banche non correnti		6.111.015	7.265.127
Debiti v/banche non correnti	15	6.111.015	7.265.127
Debiti verso fornitori oltre esercizio		109.273	228.427
Altre Passività Finanziarie	16	109.273	228.427
Debiti tributari oltre l'esercizio		408.762	119.164
Debiti tributari oltre esercizio	17	408.762	119.164
Fondi per Rischi e Oneri		622.311	1.384.724
Fondi per Rischi e Oneri	18	622.311	1.384.724
Trattamento di fine rapporto subordinato		9.228.805	10.230.522
Fondi Relativi al Personale	19	9.228.805	10.230.522
Fondi per imposte differite		1.038.852	991.905
Imposte Differite Passive	20	1.038.852	991.905
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI		20.830.766	24.492.660



Importi in Euro			
	Note	31.12.2015	31.12.2014
Prestito obbligazionario corrente		1.007.399	656.902
Prestiti obbligazionari correnti	21	1.007.399	656.902
Debiti v/banche quota corrente		35.879.446	31.206.922
Debiti v/banche correnti	22	35.879.446	31.206.922
Debiti verso fornitori		17.087.806	22.524.621
Debiti v/Fornitori	23	17.087.806	22.524.621
Acconti		2.774.376	4.162.600
Anticipi su lavori in corso su ordinazione	24	2.774.376	4.162.600
Debiti verso imprese collegate			63.344
Debiti verso altri		384.214	2.637.341
Altre Passività Finanziarie	25	384.214	2.700.685
Debiti tributari		7.583.444	15.253.993
Debiti Tributari	26	7.583.444	15.253.993
Debiti v/istituti previdenza e sicurezza sociale		5.480.960	5.550.781
Altri debiti		13.583.144	14.650.650
Altre Passività Correnti	27	19.064.104	20.201.431
PASSIVITA' CORRENTI		83.780.789	96.707.154
TOTALE PASSIVITA'		178.808.809	193.925.754

Conto Economico Consolidato

Importi in Euro

	Note	31.12.2015	31.12.2014
Ricavi delle vendite e delle prestazioni		139.233.663	141.958.617
Ricavi	28	139.233.663	141.958.617
Altri ricavi e proventi		1.108.882	943.591
Contributi in conto esercizio		2.983.870	3.256.429
Costi per progetti interni capitalizzati		1.358.828	1.395.638
Altri proventi	29	5.451.580	5.595.658
Variaz. rimanenze di materie prime e prodotti finiti		127.199	(309.404)
Variazione delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti	30	127.199	(309.404)
TOTALE RICAVI		144.812.442	147.244.871
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	31	11.199.568	12.857.487
Costi per il personale	32	90.581.123	89.813.335
Costi per servizi	33	21.726.478	23.296.619
Costi per godimento beni di terzi	34	4.216.394	4.716.850
Oneri diversi di gestione	34	1.511.903	1.834.165
Accantonamenti	36	265.737	274.376
TOTALE COSTI		129.501.203	132.792.832
MARGINE OPERATIVO LORDO		15.311.239	14.452.039

Importi in Euro			
	Note	31.12.2015	31.12.2014
Ammortamento ordinario delle immobilizzazioni immateriali		2.394.563	2.256.615
Ammortamento ordinario delle immobilizzazioni materiali		1.919.542	1.668.751
Svalutazioni		1.003.117	662.340
Ammortamenti e svalutazioni	37	5.317.222	4.587.706
MARGINE OPERATIVO NETTO		9.994.017	9.864.333
Proventi e oneri finanziari e da altre partecipazioni	38	2.332.328	2.899.926
RISULTATO ANTE IMPOSTE		7.661.689	6.964.407
Imposte	39	3.064.081	3.927.244
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	40	4.597.608	3.037.163
Attribuibile a:			
Azionisti della capogruppo		4.515.391	3.501.360
Azionisti di minoranza		82.217	(464.197)
Utile base/ diluito	41		
Utile (perdita) per azione base		0,0904	0,0688
Utile (perdita) per azione diluito		0,0904	0,0688

Conto Economico Consolidato Complessivo

Importi in Euro	Note	31/12/2015	31/12/2014
Descrizione			
Utile d'esercizio		4.597.608	3.037.163
<i>Altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) del periodo</i>			
Utile (perdita) attuariali per effetto dell'applicazione IAS 19		181.146	(1.111.493)
Effetto fiscale delle variazioni		(49.815)	305.661
Totale altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) del periodo	13	131.331	(805.832)
<i>Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) del periodo</i>			
Variazione della riserva di conversione		(648.744)	(270.895)
Totale altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) del periodo	13	(648.744)	(270.895)
RISULTATO COMPLESSIVO RILEVATO NEL PERIODO		4.080.195	1.960.436
<i>attribuibile a:</i>			
Gruppo		4.208.550	2.566.944
Azionisti terzi		(128.356)	(606.508)



Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato

Importi in Euro	Capitale Sociale	Azioni proprie	Riserva da sovrapp. azioni	Riserva da rivalutaz.	Riserva Legale	Altre riserve	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) del periodo	Totale Patrimonio Netto	Interessi di minoranza	Totale Patrimonio Netto di Gruppo
Saldo al 01/01/2014	26.979.658	(636.787)	18.081.738	2.907.138	3.312.804	11.718.309	5.975.474	2.855.879	71.194.213	1.906.914	69.287.299
Destinazione risultato esercizio precedente					248.668	4.728.440	(2.121.417)	(2.855.879)	0		0
Riclassifica									0		0
Altri movimenti (acquisto azioni proprie)		(477.128)				(196.798)			(673.926)		(673.926)
Altri movimenti (vendite/utilizzo azioni proprie)		944.926				492.264			976.790		976.790
Variazione area di consolidamento, acquisizioni di aziende						101.681	(1.055.224)		(731.579)	(340.570)	(591.031)
Componenti del risultato complessivo											
Utile (perdita) del periodo								5.057.183	5.057.183	(854.197)	3.501.789
Effetti derivanti dall'applicazione IAS 19							(805.817)		(805.817)	(9.875)	(795.937)
Riserva di conversione						(270.895)			(270.895)	(152.436)	(358.459)
Totale Utile (Perdita) Complessivo del periodo									1.960.436	(606.508)	2.566.944
Saldo al 31/12/2014	26.979.658	(549.389)	18.081.738	2.907.138	3.561.670	16.712.971	2.014.991	3.037.163	72.725.941	950.836	71.766.105
Destinazione risultato esercizio precedente						147.926	1.355.940	1.553.397	(3.037.163)		0
Distribuzione dividendo								(1.452.751)	(1.452.751)		(1.452.751)
Acquisizione patrimonio netto per acquisto titoli Gruppo Prodea								(149.869)	(149.869)	(16.947)	(119.517)
Altri movimenti (acquisto azioni proprie)		(656.253)				(349.079)			(1.006.153)		(1.006.153)
Componenti del risultato complessivo											
Utile (perdita) del periodo								4.597.608	4.597.608	82.217	4.515.391
Effetti derivanti dall'applicazione IAS 19								131.331	131.331	2.926	128.425
Riserva di conversione						(646.744)			(646.744)	(213.100)	(859.844)
Totale Utile (Perdita) Complessivo del periodo									4.080.195	(128.356)	4.208.550
Saldo al 31/12/2015	26.979.658	(1.225.642)	18.081.738	2.907.138	3.709.496	17.201.619	1.945.640	4.597.608	74.197.255	795.038	71.402.218

Rendiconto Finanziario Consolidato

Importi in Euro	NOTE	31.12.2015	31.12.2014
Operazioni di gestione reddituale:			
Utile (perdita) del periodo	42	4.597.608 (1)	3.037.163
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni		4.314.105	3.925.366
Accantonamento T.F.R.		3.983.347	4.099.076
Anticipi/Pagamenti T.F.R.		(4.985.064)	(2.583.065)
Flusso di cassa derivante dalla gestione reddituale		7.909.996	8.478.540
Incrementi/Decrementi dell'attivo e passivo circolante:			
Variazione delle rimanenze e acconti		(1.316.965)	2.810.022
Variazione crediti verso clienti		4.227.592	(6.327.111)
Variazione crediti verso società controllanti/controllate/collegate		501.797	373.482
Variazione crediti verso altri e crediti tributari		3.782.472	453.117
Variazione debiti verso fornitori		(5.335.921)	2.148.296
Variazione debiti verso società controllanti/collegate		(63.344)	
Variazione debiti tributari e previdenziali		(7.740.370)	6.979.468
Variazione debiti verso altri		(3.300.443)	(1.077.469)
Flusso di cassa derivante (utilizzato) dall'attivo e passivo circolante		(9.245.182)	5.359.805
Flusso di cassa derivante (utilizzato) dall'attività corrente		(1.335.186)	13.838.345
Attività di investimento:			
Variazione immobilizzazioni materiali		(1.013.253)	(3.277.188)
Variazione immobilizzazioni immateriali		(1.436.161)	(218.504)
Variazione delle attività finanziarie non correnti		(243.634)	(418.060)
Acquisto quote di minoranza		(150.000)	(1.039.790)
Flusso di cassa derivante (utilizzato) dall'attività degli investimenti		(2.843.048)	(4.953.542)
Attività e passività finanziarie:			
Variazioni di passività finanziarie e accantonamento fondi rischi		(432.187)	(1.907.063)
(Acquisto)/Vendita azioni proprie		(1.006.137)	(131.666)
Dividendi pagati		(1.402.336)	
Variazione patrimonio netto		(567.820)	(597.312)
Flusso di cassa derivante (utilizzato) dalle attività /passività finanziarie		(3.408.480)	(2.636.041)
Incrementi (decrementi) di cassa		(7.586.714)	6.248.762
Banche/casse/titoli e altre attività finanziarie all'inizio dell'anno		13.478.132	8.784.338
Banche/cassa e altre passività finanziarie all'inizio dell'anno		(43.957.966)	(45.512.934)
Banche/casse/titoli e altre attività finanziarie alla fine del periodo		8.565.365	13.478.132
Banche/cassa e altre passività finanziarie alla fine del periodo		(46.631.913)	(43.957.966)
Incrementi (decrementi) di liquidità		(7.586.714)	6.248.762
(1) di cui per imposte ed interessi pagati nel periodo		4.916.444	

NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2015

RIFERIMENTI NORMATIVI, CRITERI DI REDAZIONE E PRESENTAZIONE

In applicazione del Regolamento Europeo n. 1606/2002 del 19 luglio 2002 e del decreto legislativo n. 38 del 28 febbraio 2005, il bilancio consolidato del Gruppo Exprivia e il bilancio d'esercizio della controllante Exprivia SpA al 31 dicembre 2015 sono redatti in conformità ai Principi Contabili Internazionali emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB) omologati dall'Unione Europea (di seguito singolarmente IAS/IFRS o complessivamente IFRS) in vigore al 31 dicembre 2015.

Il bilancio consolidato è stato redatto sulla base dei progetti di bilancio al 31 dicembre 2015, predisposti dagli organi amministrativi delle rispettive società consolidate opportunamente rettificati, ove necessario, per allinearli ai criteri di classificazione e ai principi contabili adottati dal Gruppo. Il Bilancio consolidato è stato predisposto in conformità al criterio generale di presentazione attendibile e veritiera della situazione patrimoniale, finanziaria, del risultato economico e dei flussi finanziari del Gruppo, nel rispetto dei principi generali di continuità aziendale, competenza economica, coerenza di presentazione, rilevanza e aggregazione, divieto di compensazione e comparabilità delle informazioni. Il periodo amministrativo e la data di chiusura per la predisposizione del bilancio consolidato corrispondono a quelli del bilancio della Capogruppo e di tutte le società consolidate. Il Bilancio consolidato è presentato in Euro, che è la valuta funzionale della Capogruppo Exprivia SpA, e tutti i valori sono arrotondati all'unità di Euro, salvo quanto diversamente indicato. Il Bilancio consolidato fornisce informazioni comparative riferite all'esercizio precedente.

Gli schemi di bilancio adottati sono i seguenti:

- per la Situazione patrimoniale-finanziaria sono esposte separatamente le attività correnti, non correnti, le passività correnti e non correnti. Le attività correnti sono quelle destinate ad essere realizzate, cedute o consumate nel normale ciclo operativo del Gruppo; le passività correnti sono quelle per le quali è prevista l'estinzione nel normale ciclo operativo del Gruppo o nei dodici mesi successivi alla chiusura dell'esercizio;
- per il Conto economico, le voci di costo e ricavo sono esposte in base alla natura degli stessi;
- per il prospetto di Conto economico complessivo, è stato predisposto un prospetto distinto;
- per il Rendiconto finanziario, è utilizzato il metodo indiretto.

Modifica dei dati comparativi

Ai fini di più chiara esposizione dei dati, è stata modificata la presentazione di talune voci nei dati comparativi del rendiconto finanziario, presentati secondo quanto previsto dallo IAS 7, rispetto ai dati pubblicati nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2014. In particolare, è stato esposto il flusso derivante dall'acquisto/vendite di azioni proprie nel flusso di cassa derivante da attività e passività finanziarie (Euro 131.666 nel 2014); pertanto le azioni proprie sono state escluse dalle voci "banche/casse/titoli e altre attività finanziarie" di inizio e fine periodo (Euro 614.473 ad inizio 2014, Euro 746.139 a fine 2014).

Infine è stato esposto il flusso relativo all'acquisto di minority, precedentemente esposto tra le variazioni di patrimonio netto (Euro 1.039.790 nel 2014).

Criteri di redazione e presentazione

I principi di consolidamento, i principi contabili e i criteri di valutazione sono gli stessi adottati nella disposizione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2014.

I criteri di valutazione e misurazione si basano sui principi IFRS in vigore al 31 dicembre 2015 ed omologati dall'Unione Europea.

La seguente tabella contiene l'elenco dei principi contabili internazionali e delle interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa e applicati per la prima volta nell'esercizio in corso.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
Interpretazione IFRIC 21 Tributi	13 giu '14	14 giu '14	Esercizi che iniziano il o dopo il 17 giu'14
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2011-2013	18 dic '14	19 dic '14	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen '15

L'IFRIC 21 "Tributi" è un'interpretazione dello IAS 37 "Accantonamenti, passività e attività potenziali" e chiarisce la rilevazione delle passività per il pagamento di tributi diversi dalle imposte sul reddito con particolare riferimento all'evento che origina l'obbligazione e al momento di riconoscimento della passività.

Gli annual improvements 2011-2013 comprendono modifiche minori a diversi principi con riferimento a sezioni che non risultavano chiare, in particolare:

- con riferimento all'IFRS 3 "Aggregazioni aziendali" lo IASB ha chiarito che le disposizioni di tale principio non sono applicabili alla formazione di tutti gli accordi a controllo congiunto, così come definiti dall'IFRS 11;
- con la modifica all'IFRS 13 "Valutazione del fair value", lo IASB ha chiarito che l'eccezione prevista per la misurazione al fair value su base netta di un portafoglio di attività e passività è applicabile anche con riferimento ai contratti che rientrano nell'ambito di applicazione dello IAS 39 o dell'IFRS 9, sebbene tali contratti non rispettino la definizione di attività o passività finanziaria prevista dallo IAS 32 (ad esempio contratti per l'acquisto o la vendita di attività non-finanziarie che prevedono il regolamento netto per cassa);
- alcune modifiche dell'IFRS 1 "Prima adozione degli International Financial Reporting Standards" e del principio IAS 40 "Investimenti immobiliari".

L'adozione delle interpretazioni e principi sopra indicati non ha comportato e non comporterà in futuro impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo e nella relativa informativa di bilancio.

Si riportano di seguito gli IFRS e le Interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa, la cui data di efficacia obbligatoria è successiva al 31 dicembre 2015:

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione In G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
Modifiche allo IAS 27 - Metodo del patrimonio netto nel bilancio separato	18 dic '15	23 dic '15	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen '16
Modifiche allo IAS 1- <i>disclosure initiative</i>	18 dic '15	19 dic '15	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen '16
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2012-2014	15 dic '15	16 dic '15	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen '16
Modifiche allo IAS 16 e IAS 38 chiarimento sui metodi di ammortamento accettabili	2 dic '15	3 dic '15	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen '16
Modifiche all' IFRS 11: Contabilizzazione delle acquisizioni di interessenze in attività a controllo congiunto	24 nov '15	25 nov '15	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen '16
Modifiche allo IAS 16 Immobili, impianti e macchinari e allo IAS 41 Agricoltura recanti il titolo Agricoltura: piante fruttifere	23 nov '15	24 nov '15	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen '16
Modifiche allo IAS 19 – Piani a benefici definiti: contributi dei dipendenti	17 dic '14	9 gen '15	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 feb '15
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2010-2012	17 dic '14	9 gen '15	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 feb '15

A seguito della modifica allo IAS 27 “Metodo del patrimonio netto nel bilancio separato”, è introdotta la facoltà di valutare le partecipazioni in controllate, collegate e joint venture secondo il metodo del patrimonio netto, mentre in precedenza lo IAS 27 prevedeva che fossero valutate al costo o in conformità all'IFRS 9 (IAS 39 per le imprese che non hanno adottato l'IFRS 9).

Le modifiche allo IAS 1 “Disclosure initiative (Amendments to IAS 1)”, chiariscono alcuni aspetti con riferimento alla presentazione del bilancio sottolineando l'enfasi sulla significatività delle informazioni integrative (“disclosures”) del bilancio, chiarendo che non è più previsto uno specifico ordine per la presentazione delle note in bilancio e concedendo la possibilità di aggregazione/disaggregazione delle voci di bilancio tanto che le voci previste come contenuto minimo nello IAS 1 possono essere aggregate se ritenute non significative.

Il ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2012-2014 ha modificato alcuni principi contabili, con riferimento ad alcuni aspetti che non risultavano chiari. In particolare le modifiche riguardano:

- lo IAS 19 “Benefici ai dipendenti”: con la modifica allo IAS 19, lo IASB ha chiarito che il tasso di attualizzazione di un'obbligazione per piani a benefici definiti deve essere determinato sulla base degli “high-quality corporate bonds or government bonds” identificati nella stessa valuta utilizzata per pagare i benefici;
- l'IFRS 7 “Strumenti finanziari”: informazioni integrative: lo IASB ha chiarito che un'entità che ha trasferito delle attività finanziarie e le ha eliminate (“derecognised”) integralmente dalla propria situazione patrimoniale- finanziaria è obbligata a fornire le informazioni integrative richieste con riferimento al suo “coinvolgimento residuo” (“continuing involvement”), qualora sussista. Inoltre le informazioni integrative previste dall'IFRS 7 con riferimento alle compensazioni (“offsetting”) delle attività e passività finanziarie sono obbligatorie solo con riferimento al bilancio annuale e andranno fornite, nei bilanci intermedi, solo se ritenute necessarie;
- lo IAS 34: con la modifica allo IAS 34, lo IASB ha chiarito che le informazioni integrative richieste da tale principio possono essere incluse nelle note al bilancio intermedio oppure possono essere incluse in altri documenti (come per esempio relazioni sul rischio), tramite rinvii inseriti nel bilancio intermedio, sempre che gli utilizzatori del bilancio intermedio ne abbiano accesso alle stesse condizioni e negli stessi tempi del bilancio intermedio.

Il ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2012-2014 include inoltre modifiche all'IFRS 5 "Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate" che non risultano attualmente applicabili per il Gruppo Exprivia.

Con la modifica allo IAS 16 e IAS 38 "Immobili, impianti e macchinari", lo IASB ha chiarito che un processo di ammortamento basato sui ricavi non può essere applicato con riferimento agli elementi di immobili, impianti e macchinari, in quanto tale metodo si basa su fattori, ad esempio i volumi e i prezzi di vendita, che non rappresentano l'effettivo consumo dei benefici economici dell'attività sottostante.

Il principio IFRS 11 "Accounting for Acquisitions of Interests in Joint Operations" chiarisce il trattamento contabile per le acquisizioni d'interessenze in una joint operation che rappresenta un business.

Le modifiche allo IAS 16 "Immobili, impianti e macchinari" e allo IAS 41 "Agricoltura", riguardano le regole di contabilizzazione degli alberi da frutto.

La modifica allo IAS 19 "Benefici ai dipendenti" riguarda la contabilizzazione dei piani ai benefici definiti che prevedono la contribuzione da parte di soggetti terzi o dipendenti.

Gli annual improvements 2010-2012 comprendono modifiche minori a diversi principi con riferimento a sezioni che non risultavano chiari. In sintesi:

- IFRS 2 "Pagamenti basati su azioni": con le modifiche all'IFRS 2, lo IASB ha chiarito i criteri e caratteristiche che deve rispettare una "performance condition";
- con la modifica all'IFRS 3 "Aggregazioni aziendali", lo IASB ha chiarito gli aspetti di classificazione e valutazione dei corrispettivi potenziali ("contingent consideration");
- con la modifica all'IFRS 8 "Settori operativi" lo IASB ha introdotto un nuovo obbligo informativo, richiedendo una breve descrizione dei settori operativi che sono stati aggregati e gli indicatori economici che sono stati utilizzati per tale aggregazione e ha chiarito che la riconciliazione delle attività dei settori operativi oggetto di informativa con il totale delle attività dell'entità è richiesta solo nei casi in cui tale informazione è fornita regolarmente al più alto livello decisionale operativo dell'entità ("CODM");
- con la modifica all'IFRS 13, lo IASB ha chiarito che le modifiche allo IAS 39 fatte a seguito della pubblicazione dell'IFRS 13 non avevano come obiettivo di escludere la possibilità di valutare i crediti e i debiti di breve periodo senza tener conto dell'effetto di attualizzazione, se tale effetto è ritenuto non significativo.

Le modifiche all'IFRS 13, in quanto riferite alle sole Basis for Conclusion, non sono state oggetto di omologazione da parte dell'Unione Europea;

- con le modifiche allo IAS 16 e allo IAS 38, lo IASB ha chiarito le modalità con cui applicare il metodo della rideterminazione del valore previsto dai suddetti principi;
- con la modifica allo IAS 24, lo IASB ha esteso la definizione di "parte correlata" alle "management companies".

Non si prevede che l'adozione di tali principi avrà impatti materiali nella valutazione delle attività, della passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo.

Si riportano di seguito i principi contabili internazionali, le interpretazioni, le modifiche a esistenti principi contabili e interpretazioni, ovvero specifiche previsioni contenute nei principi e nelle interpretazioni approvati dallo IASB che non sono ancora state omologate per l'adozione in Europa alla data di redazione del presente bilancio:



Descrizione	Data di efficacia prevista dal principio
<i>IFRS 9: financial Instruments (issued on 24 July 2014)</i>	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen '18
<i>IFRS 15 revenue from contracts with customers (issued on 28 May 2014) and related Amendment (issued on 11 September 2015), formalising the deferral of the Effective Date by one year to 2018</i>	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen '18
<i>IFRS 14 regulatory deferral accounts (issued on 30 January 2014)</i>	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen '16
<i>Amendments to IFRS 10 and IAS 28: sale or contribution of assets between an Investor and its associate or joint venture (issued on 11 September 2014)</i>	Da definire
<i>Amendments to IFRS 10, IFRS 12 and IAS 28: investment entities: applying the consolidation exception (issued on 18 December 2014)</i>	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen '16
<i>IFRS 16 Leases (Issued on 13 January 2016)</i>	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen '19
<i>Amendments to IAS 12: Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses (issued on 19 January 2016)</i>	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen '17

Il progetto di revisione del principio contabile in materia di strumenti finanziari è stato completato con l'emissione della versione completa dell'IFRS 9 "Financial instruments". Le nuove disposizioni del principio:

(i) modificano il modello di classificazione e valutazione delle attività finanziarie; (ii) introducono il concetto di aspettativa delle perdite attese (c.d. expected credit losses) tra le variabili da considerare nella valutazione e svalutazione delle attività finanziarie (iii) modificano le disposizioni a riguardo dell'hedge accounting. Le disposizioni sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il o dopo il 1 gennaio 2018.

Il principio IFRS 15 "Ricavi da contratti con i clienti", richiede alle società di rilevare i ricavi al momento del trasferimento del controllo di beni o servizi ai clienti ad un importo che riflette il corrispettivo che ci si aspetta di ricevere in cambio di tali prodotti o servizi. Il nuovo standard introduce una metodologia articolata in cinque "passi" per analizzare le transazioni e definire la rilevazione dei ricavi con riferimento tanto al timing quanto all'ammontare degli stessi. Fra i prevedibili impatti, l'applicazione del nuovo principio potrà comportare una diversa tempistica (anticipata o differita rispetto ai principi attualmente in vigore) di riconoscimento dei ricavi, nonché l'applicazione di diversi metodi (ad esempio il riconoscimento dei ricavi over time in luogo del riconoscimento puntuale o viceversa). Il nuovo principio richiede anche ulteriori informazioni circa la natura, l'ammontare, i tempi e l'incertezza circa i ricavi e i flussi finanziari derivanti dai contratti con i clienti. Esso, come definito in un amendment al principio emesso l'11 settembre 2015, deve essere applicato per i periodi annuali che avranno inizio il o dopo il 1 gennaio 2018 ed è consentita l'applicazione anticipata.

Il principio IFRS 14 "Regulatory deferral accounts" riguarda le cosiddette rate regulated activities, ossia i settori soggetti a regolamentazione tariffaria.

Con la modifica all'IFRS 10 "Bilancio consolidato" e allo IAS 28 "Partecipazioni in società collegate e joint venture", lo IASB ha risolto un conflitto tra questi due principi con riferimento al trattamento contabile da applicare nei casi in cui un'entità vende o trasferisce un'entità controllata a un'altra entità su cui esercita il controllo congiunto ("joint venture") o un'influenza notevole ("entità collegate").

Il documento "Investment entities: applying the consolidation exception (amendments to IFRS 10, IFRS 12 and IAS 28)", chiarisce alcuni aspetti con riferimento alle entità di investimento.

Con la pubblicazione del nuovo principio contabile IFRS 16 "Leases", lo IASB sostituisce le regole contabili previste dallo IAS 17, ritenute non più adatte alla rappresentazione del leasing nell'attuale contesto economico.

Il nuovo principio contabile prevede che tutti i contratti di leasing debbano essere rilevati nello Stato patrimoniale come attività e passività siano essi "finanziari", siano essi "operativi".

L'Amendments to IAS 12: recognition of deferred tax assets for unrealised losses" chiarisce come contabilizzare le attività fiscali differite relative a strumenti di debito misurati al fair value.

Il Gruppo adotterà tali nuovi principi, emendamenti ed interpretazioni, sulla base della data di applicazione prevista, e ne valuterà i potenziali impatti, quando questi saranno omologati dall'Unione Europea.

CRITERI DI CONSOLIDAMENTO

L'area di consolidamento include il bilancio della società Capogruppo Exprivia SpA e i bilanci delle società controllate e collegate ad eccezione delle partecipazioni disponibili per la vendita.

Per società controllate si intendono quelle per le quali: i diritti di voto, anche potenziali, detenuti dal Gruppo consentono di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea ordinaria della società; il controllo è conseguito sulla base del contenuto degli eventuali accordi tra soci o dell'esistenza di particolari clausole statutarie, che attribuiscono al Gruppo il potere di governo della società; il Gruppo controlla un numero di voti sufficiente a esercitare il controllo di fatto dell'assemblea ordinaria della società.

Le imprese controllate sono consolidate integralmente linea per linea nei conti consolidati a partire dalla data in cui si realizza il controllo e fino a quando il controllo è trasferito al di fuori del Gruppo. Il valore contabile delle partecipazioni in società controllate viene eliminato contro il relativo Patrimonio netto di competenza, al netto del risultato d'esercizio di competenza. Le quote di Patrimonio netto ed il risultato di esercizio delle società consolidate di competenza di azionisti terzi sono esposte nella voce "Interessenze di minoranza" nella Situazione patrimoniale-finanziaria e nella voce "Azionisti di minoranza" nel Conto economico. Il risultato di Conto economico complessivo relativo a una controllata è attribuito alle minoranze anche se questo implica che le interessenze di minoranza abbiano un saldo negativo. Le partecipazioni in società collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto. Una società è considerata collegata se il Gruppo è in grado di partecipare alla definizione delle politiche operative e finanziarie della società nonostante la stessa non sia né controllata né soggetta a controllo congiunto. In base al metodo del patrimonio netto la partecipazione in una società collegata è iscritta nello stato patrimoniale al costo di acquisto rettificato, in aumento o in diminuzione, per la quota di pertinenza del Gruppo delle variazioni dell'attivo netto della collegata. L'avviamento afferente alla collegata è incluso nel valore contabile della partecipazione e non è soggetto ad ammortamento. Le transazioni generanti utili interni realizzate dal Gruppo con società collegate sono eliminate limitatamente alla percentuale di partecipazione di proprietà del Gruppo. Ai bilanci delle società valutate con il metodo del patrimonio netto sono apportate le rettifiche necessarie a rendere omogenei i criteri di valutazione con quelli adottati dal Gruppo. Tutti i saldi e le transazioni tra imprese consolidate, inclusi eventuali utili non ancora realizzati, sono eliminati. Le perdite derivanti da transazioni infragruppo e non ancora realizzate sono eliminate ad eccezione del caso in cui esse configurino una perdita di valore (impairment) dell'attività trasferita. Gli utili e le perdite non ancora realizzati verso terzi, derivanti da transazioni con società collegate o joint venture, sono eliminati per la parte di pertinenza del Gruppo. Le transazioni inerenti acquisizioni e cessioni di quote di minoranza di società controllate consolidate sono considerate operazioni con soci e pertanto i relativi effetti sono imputati a patrimonio netto.

CONSOLIDAMENTO DI IMPRESE ESTERE

Tutte le attività e le passività di imprese estere in moneta diversa dall'Euro che rientrano nell'area di consolidamento sono convertite utilizzando i tassi di cambio in essere alla data di riferimento del bilancio. Proventi e costi sono convertiti al cambio medio del periodo di riferimento. Le differenze cambio di conversione risultanti dall'applicazione di questo metodo sono classificate come voce di patrimonio netto fino alla cessione della partecipazione. Nella preparazione del rendiconto finanziario consolidato sono stati utilizzati i tassi medi di cambio per convertire i flussi di cassa delle imprese controllate estere.

L'avviamento e gli adeguamenti al fair value generati dall'acquisizione di un'impresa estera sono rilevati nella relativa valuta e sono convertiti utilizzando il tasso di cambio di fine periodo.

I principali tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro dei bilanci del 31 dicembre 2015 delle società estere sono stati i seguenti:

VALUTE	EUR/GTQ	EURO/MXN	EURO/PEN	EURO/USD	EURO/BRL	EURO/HKD	EURO/CNY
31/12/2015	8,3105	18,9145	3,7083	1,0887	4,3117	8,4376	7,0608
Media annuale 2015	8,4968	17,5995	3,5311	1,1096	3,6916	8,6023	6,9750

Le operazioni in valuta diversa da quella funzionale sono inizialmente convertite nella valuta funzionale utilizzando il tasso di cambio alla data della transazione. Alla data di chiusura del periodo di riferimento, le attività e le passività monetarie denominate in valuta non funzionale sono convertite nella valuta funzionale al tasso di cambio in vigore alla data di chiusura. Le differenze cambio che ne derivano sono registrate a conto economico. Le attività e le passività non monetarie denominate in valuta non funzionale, valutate al costo, sono convertite al tasso di cambio in vigore alla data della transazione, mentre quelle valutate a fair value sono convertite al tasso di cambio della data in cui tale valore è determinato.

AGGREGAZIONI AZIENDALI

Le aggregazioni aziendali sono rilevate secondo il metodo dell'acquisizione (*purchase accounting method*) previsto dall' IFRS 3. Secondo tale metodo il costo di un'aggregazione aziendale è valutato al fair value, calcolato come la somma dei fair value delle attività trasferite e delle passività assunte dal Gruppo alla data di acquisizione e degli strumenti di capitale consegnati al venditore per ottenere il controllo dell'impresa acquisita. Gli oneri accessori alla transazione sono rilevati nel conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

Il costo di un'aggregazione di imprese viene confrontato con il fair value di attività, passività e passività potenziali identificabili all'acquisto. L'eventuale differenza positiva tra il costo di acquisto e la quota parte di spettanza del Gruppo del fair value di attività, passività e passività potenziali identificabili all'acquisto è rilevata come avviamento. Qualora la differenza sia negativa, viene direttamente registrata a Conto economico. Qualora la rilevazione iniziale di un'aggregazione di impresa possa essere determinata solo in modo provvisorio, le rettifiche ai valori inizialmente attribuiti sono rilevate entro dodici mesi dalla data di acquisto. Le quote di competenza di terzi sono rilevate in base al fair value delle attività nette acquisite. Qualora un'aggregazione aziendale sia realizzata in più fasi con acquisti successivi di azioni, ogni fase viene valutata separatamente utilizzando il costo e le informazioni relative al fair value delle attività, passività e passività potenziali alla data di ciascuna operazione per determinare l'importo dell'eventuale differenza. Quando un acquisto successivo consente di ottenere il controllo di un'impresa, la quota parte precedentemente detenuta viene riespressa in base al fair value di attività, passività e passività potenziali identificabili, determinato alla data di acquisto del controllo. L'eventuale corrispettivo potenziale da riconoscere è rilevato dall'acquirente al fair value alla data di acquisizione. La variazione del fair value del corrispettivo potenziale classificato come attività o passività, quale strumento finanziario che sia nell'oggetto dello IAS 39, deve essere rilevata nel Conto economico o nel prospetto delle altre componenti di Conto economico complessivo. Nei casi in cui il corrispettivo potenziale non ricada nello scopo dello IAS 39, è misurato in accordo con l'appropriato IFRS. Se il corrispettivo potenziale è classificato nel patrimonio netto, il suo valore non viene rideterminato e la sua successiva regolazione è contabilizzata nel patrimonio netto. L'avviamento è inizialmente rilevato al costo rappresentato dall'eccedenza dell'insieme del corrispettivo corrisposto e dell'importo iscritto per le interessenze di minoranza rispetto alle attività nette identificabili acquisite e le passività assunte dal Gruppo. Se il corrispettivo è inferiore al fair value delle attività nette della controllata acquisita, la differenza è rilevata nel Conto economico.

I diritti ad acquisire parte degli interessi di terzi o del diritto di terzi a vendere quote di minoranza vengono presi in considerazione nel determinare se si è o meno in presenza di un controllo sulla partecipazione. Inoltre se si è in presenza di un controllo le quote relative alle call su minorities vengono considerate passività finanziarie come segnalato dallo IAS 32.

Stime contabili utilizzate nella redazione del Bilancio

La redazione del bilancio in conformità ai principi contabili applicabili ha richiesto l'utilizzo di stime e di assunzioni basate sull'esperienza storica e su altri fattori che si ritiene essere ragionevoli in relazione alle circostanze presenti e alle conoscenze disponibili alla data di riferimento del bilancio. I risultati effettivi possono differire da tali stime. Le stime e le relative assunzioni sono riviste su basi continuative. Gli effetti delle revisioni di stime sono riconosciuti a conto economico nel periodo in cui tali stime sono riviste. Le stime riguardano principalmente: gli accantonamenti ai fondi svalutazione, effettuati sulla base del presunto valore di realizzo dell'attività a cui essi si riferiscono; gli accantonamenti ai fondi rischi, effettuati in base alla ragionevole previsione dell'ammontare della passività potenziale, anche con riferimento alle eventuali richieste della controparte; gli accantonamenti per benefici ai dipendenti, riconosciuti sulla base delle valutazioni attuariali effettuate; gli ammortamenti dei beni materiali e immateriali, riconosciuti sulla base della stima della vita utile residua e del loro valore recuperabile; le imposte sul reddito, determinate sulla base della miglior stima applicando l'aliquota vigente per l'esercizio; i costi di sviluppo, la cui capitalizzazione iniziale è basata sulla fattibilità tecnica ed economica del progetto, con riferimento alla quale vengono elaborate le previsioni dei flussi di cassa futuri attesi dal progetto.

Il Gruppo verifica l'esistenza di una perdita di valore dell'avviamento almeno una volta l'anno; nell'ambito di tale verifica viene effettuata una stima del valore d'uso dell'unità generatrice di flussi finanziari (cosiddetta cash generating unit) a cui l'avviamento è allocato. Tale stima richiede una previsione di flussi di cassa futuri e la stima del tasso di sconto post-imposte che riflette le condizioni di mercato alla data della valutazione.

PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili adottati per la redazione del presente bilancio consolidato sono uniformi a quelli adottati per la redazione del bilancio consolidato annuale del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014.

Il bilancio è stato redatto in base agli IFRS; con "IFRS" si intendono gli International Accounting Standards (IAS) tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC") precedentemente denominato Standing Interpretations Committee ("SIC"), nonché in conformità ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005 (Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 recante "Disposizioni in materia di schemi di bilancio", Delibera Consob n. 15520 del 27 luglio 2006 recante "Modifiche e integrazione al Regolamento Emittenti adottato con Delibera n. 11971/99", Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006 recante Informativa societaria richiesta ai sensi dell'art. 114, comma 5, D.Lgs. 58/98").

IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI

Gli immobili, impianti e macchinari, sono rilevati al costo di acquisizione o di produzione. Il costo di acquisizione o di produzione è rappresentato dal prezzo pagato per acquisire o costruire l'attività e da ogni altro costo diretto sostenuto per predisporre l'attività al suo utilizzo. Il costo pagato per acquisire o produrre l'attività è l'equivalente prezzo per contanti alla data di rilevazione; pertanto, qualora il pagamento sia differito oltre i normali termini di dilazione del credito, la differenza rispetto all'equivalente prezzo per contanti è rilevata come interesse lungo il periodo di dilazione. Gli oneri finanziari sostenuti per l'acquisizione o la produzione del bene non sono mai capitalizzati. La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di proprietà o in uso da terzi, è effettuata esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività o parte di una attività.

Dopo la rilevazione iniziale, gli impianti, macchinari e altri beni, sono iscritti al costo, al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite di valore. Il valore ammortizzabile di ciascun

componente significativo di un'immobilizzazione materiale, avente differente vita utile, è ripartito a quote costanti lungo il periodo di utilizzo atteso. Considerata l'omogeneità dei beni compresi nelle singole categorie di bilancio si ritiene che, a meno di casi specifici rilevanti, le vite utili per categoria di beni siano le seguenti:

Terreni	vita utile indefinita
Fabbricati	33 anni
Impianti e macchinari	4 - 7 anni
Arredi ufficio e macchine elettroniche	5 - 8 anni
Attrezzature e autovetture	4 - 7 anni

I terreni, inclusi quelli di pertinenza degli edifici, sono contabilizzati separatamente e non sono ammortizzati in quanto elementi a vita utile indefinita.

I criteri di ammortamento utilizzati, le vite utili e i valori residui sono riesaminati alla fine di ogni periodo amministrativo e, se necessario, ridefiniti per tener conto di eventuali variazioni significative.

I fabbricati industriali sono iscritti ad un valore periodicamente rivalutato pari al valore di mercato al netto degli ammortamenti e perdite di valore (revaluation model). Come stabilisce lo IAS 16 il Gruppo stima il fair value e poi rivaluta solo se vi è una significativa differenza rispetto al valore contabile.

I costi capitalizzabili per migliorie su beni di terzi sono attribuiti alle classi di cespiti cui si riferiscono e ammortizzati per il periodo più breve tra la durata residua del contratto d'affitto e la vita utile residua del bene cui la migliorie è relativa.

Il valore contabile di immobili, impianti e macchinari è mantenuto in bilancio nei limiti in cui vi sia evidenza che tale valore potrà essere recuperato tramite l'uso. Qualora si rilevino sintomi che facciano prevedere difficoltà di recupero del valore netto contabile è svolto l'impairment test al fine di determinare l'eventuale perdita di valore. Il ripristino di valore è effettuato qualora vengano meno le ragioni alla base della perdita.

AVVIAMENTO

L'avviamento è rilevato in bilancio in base al metodo dell'acquisto secondo quanto previsto dal principio IFRS 3, come spiegato nel paragrafo relativo alle aggregazioni aziendali, non è sottoposto ad ammortamento ma assoggettato, con cadenza almeno annuale, a verifiche per identificare eventuali riduzioni di valore ("impairment test"). A tal fine tali valori sono allocati, sin dalla data di acquisizione, o entro la fine dello stesso esercizio, a una o più unità generatrici di flussi finanziari indipendenti (Cash Generating Unit).

Se l'avviamento è stato allocato a un'unità generatrice di flussi finanziari e l'entità dismette un'attività che è parte di tale unità, l'avviamento associato con l'attività dismessa è incluso nel valore contabile dell'attività quando si determina l'utile o la perdita dalla dismissione; tale quota è determinata sulla base dei valori relativi dell'attività dismessa e della parte mantenuta.

ALTRE ATTIVITA' IMMATERIALI

Le altre immobilizzazioni immateriali, rappresentate da costi per sviluppo, diritti di brevetto industriale e utilizzazione delle opere d'ingegno, da concessioni, licenze, marchi e diritti simili e da software, sono iscritte all'attivo solo se tutte le condizioni previste dallo IAS 38 sono rispettate (i costi possono essere determinati in modo attendibile, così come la fattibilità tecnica del prodotto, il bene è identificabile ovvero separabile, il Gruppo ha il controllo del bene, ovvero ha il potere di ottenere futuri benefici economici, i volumi e i prezzi attesi indicano che i costi sostenuti nella fase di sviluppo genereranno benefici economici futuri) e valutate al costo al netto degli ammortamenti cumulati, determinati in base al criterio a quote costanti lungo il periodo di utilizzo atteso, mediamente, a meno di casi specifici, di 3/5 anni, e delle eventuali perdite di

valore. I criteri di ammortamento utilizzati, le vite utili e i valori residui sono riesaminati alla fine di ogni periodo amministrativo e, se necessario, ridefiniti per tener conto di eventuali variazioni significative intervenute.

I costi per progetti di sviluppo sono capitalizzati nella voce "Costi per progetti interni capitalizzati" solo quando la fase di sviluppo viene conclusa e il progetto sviluppato inizia a generare benefici economici vengono assoggettati ad ammortamento. Nel periodo in cui sono sostenuti costi interni di sviluppo capitalizzabili, gli stessi sono sospesi a conto economico come incrementi di immobilizzazioni per lavori interni e classificati tra i "costi per progetti interni capitalizzati".

LEASING

I macchinari posseduti mediante contratti di leasing finanziario, per i quali il Gruppo ha assunto sostanzialmente tutti i rischi e benefici che deriverebbero dal titolo di proprietà, sono riconosciuti come immobilizzazioni in base ai criteri indicati dallo IAS 17. Gli stessi sono ammortizzati secondo la vita utile stimata del bene.

I contratti di leasing nei quali il locatore conserva sostanzialmente tutti i rischi ed i benefici tipici della proprietà sono identificati quali leasing operativi. I relativi canoni di leasing sono rilevati in quote costanti a conto economico lungo la durata del contratto.

Il debito verso il locatore è incluso nelle altre passività finanziarie.

CONTRIBUTI

I contributi sono rilevati in presenza di una formale delibera di concessione e sono contabilizzati come proventi nell'esercizio nel quale sono sostenuti i costi correlati.

I contributi ricevuti a fronte di specifici beni il cui valore è iscritto tra le immobilizzazioni sono rilevati a conto economico in relazione al periodo di ammortamento del bene cui si riferiscono.

Le anticipazioni ricevute a fronte di progetti i terminati, per i quali si è ancora in attesa di un verbale di chiusura, sono stati classificate a deduzione dei crediti. Per i progetti ancora in corso gli anticipi restano iscritti nel passivo.

PERDITA DI VALORE DI ATTIVITÀ

Una perdita di valore si origina ogniqualvolta il valore contabile di un'attività sia superiore al suo stimato valore recuperabile. Ad ogni data di bilancio viene verificata l'eventuale presenza di indicatori che facciano supporre l'esistenza di perdite di valore. In presenza di tali indicatori, si procede alla stima del valore recuperabile dell'attività (impairment test) e alla contabilizzazione dell'eventuale svalutazione. Per le attività non ancora disponibili per l'uso e per l'avviamento, l'impairment test viene condotto con cadenza almeno annuale indipendentemente dalla presenza di tali indicatori.

Il valore recuperabile di un'attività è il maggior valore tra il suo fair value, al netto dei costi di vendita, e il suo valore d'uso. Il valore recuperabile è calcolato con riferimento a una singola attività, a meno che la stessa non sia in grado di generare flussi finanziari in entrata derivanti dall'uso continuativo ampiamente indipendente dai flussi finanziari in entrata generati da altre attività o gruppi di attività; nel qual caso il test è svolto a livello della più piccola unità generatrice di flussi indipendenti che comprende l'attività in oggetto (Cash Generating Unit).

Quando una svalutazione non ha più ragione di essere mantenuta, il valore contabile dell'attività (o della unità generatrice di flussi finanziari), ad eccezione dell'avviamento, è incrementato al nuovo valore derivante dalla stima del suo valore recuperabile, ma non oltre il valore netto di carico che l'attività avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione per perdita di valore. Il ripristino del valore è

[Handwritten signature]
Vano

[Handwritten signature]



imputato a conto economico immediatamente, a meno che l'attività sia valutata a valore rivalutato, nel cui caso il ripristino di valore è imputato alla riserva di rivalutazione.

ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE

Le partecipazioni in altre imprese costituenti attività finanziarie disponibili per la vendita sono valutate al fair value, se determinabile, e gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni nel fair value sono imputati direttamente agli Altri utili/(perdite) complessivi fintantoché esse sono cedute o abbiano subito una perdita di valore; in quel momento, gli Altri utili/(perdite) complessivi precedentemente rilevati nel patrimonio netto sono imputati al conto economico del periodo. Le partecipazioni in altre imprese minori, per le quali non è disponibile il fair value, sono iscritte al costo eventualmente svalutato per perdite di valore.

I dividendi ricevuti da tali imprese sono inclusi nella voce proventi e oneri finanziari e da altre partecipazioni.

Tutte le altre attività finanziarie sono classificate nelle seguenti categorie:

- attività finanziarie al fair value con contropartita al conto economico: attività finanziarie acquisite principalmente con l'intento di realizzare un profitto dalle fluttuazioni di prezzo a breve termine (periodo non superiore a 3 mesi) o designate come tali sin dall'origine;
- attività finanziarie detenute sino a scadenza: investimenti in attività finanziarie a scadenza prefissata con pagamenti fissi o determinabili che il Gruppo ha intenzione e capacità di mantenere fino alla scadenza;
- finanziamenti e altri crediti finanziari: attività finanziarie con pagamenti fissi o determinabili, non quotate su un mercato attivo e diverse da quelle classificate sin dall'origine come attività finanziarie al fair value con contropartita conto economico o attività finanziarie disponibili per la cessione;
- attività finanziarie disponibili per la vendita: attività finanziarie diverse da quelle di cui ai precedenti compartì o quelle designate come tali sin dall'origine.

Il Gruppo determina la classificazione delle attività finanziarie all'atto dell'acquisizione, la rilevazione iniziale è effettuata al fair value della data di acquisizione.

Dopo la rilevazione iniziale, le attività finanziarie al fair value con contropartita al conto economico e le attività disponibili per la vendita (qualora non vi fosse un mercato di riferimento "attivo") sono valutate al fair value, le attività finanziarie detenute fino alla scadenza nonché i prestiti e altri crediti finanziari sono valutati al costo ammortizzato.

Gli utili e le perdite derivanti da variazioni di fair value delle attività finanziarie al fair value con contropartita conto economico sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui si verificano. Gli utili e le perdite non realizzati derivanti da variazioni di fair value delle attività classificate come attività disponibili per la cessione sono rilevati a patrimonio netto.

I fair value delle attività finanziarie sono determinati sulla base dei prezzi di offerta quotati o mediante l'utilizzo di modelli finanziari. I fair value delle attività finanziarie non quotate sono stimati utilizzando apposite tecniche di valutazione adattate alla situazione specifica della società. Le attività finanziarie per le quali il valore corrente non può essere determinato in modo affidabile, perché non esiste un mercato attivo, sono rilevate al costo ridotto per perdite di valore.

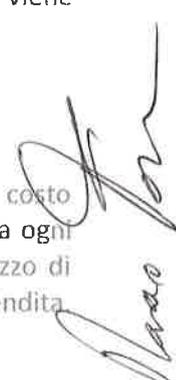
A ciascuna data di bilancio, è verificata la presenza di indicatori di perdita di valore. La contabilizzazione, a conto economico o patrimonio netto, della svalutazione è speculare al criterio di valorizzazione delle attività finanziarie. La perdita di valore precedentemente contabilizzata è eliminata nel caso in cui vengano meno le circostanze che ne avevano comportato la rilevazione, eccetto nel caso di attività valutate al costo.

I prestiti, i debiti e le altre passività finanziarie e/o commerciali con scadenza fissa o determinabile sono iscritti inizialmente al loro fair value, al netto dei costi sostenuti per contrarre gli stessi debiti. Il criterio

della valutazione successiva all'iscrizione iniziale è il costo ammortizzato utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo. I debiti a lungo termine per i quali non è previsto un tasso d'interesse sono contabilizzati attraverso l'attualizzazione dei flussi di cassa futuri al tasso di mercato se l'incremento dei debiti è dovuto al trascorrere del tempo, con imputazione successiva delle quote di interesse nel conto economico alla voce "Proventi e oneri finanziari e da altre partecipazioni". Una passività finanziaria viene cancellata quando l'obbligazione sottostante la passività è estinta, annullata ovvero onorata.

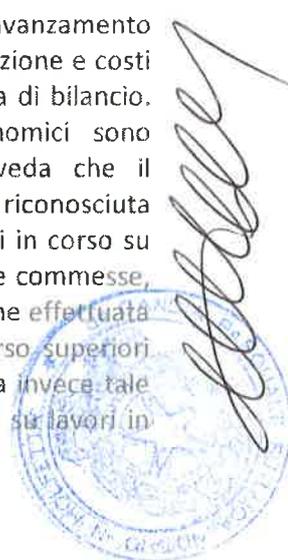
RIMANENZE

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto, determinato secondo il metodo del costo specifico, ed il valore netto di realizzo. Il costo è rappresentato dal fair value del prezzo pagato e da ogni altro costo direttamente attribuibile eccetto gli oneri finanziari. Il valore netto di realizzo è il prezzo di vendita stimato nella normale attività al netto dei costi di completamento e delle spese di vendita. L'eventuale svalutazione viene eliminata negli esercizi successivi se ne vengono meno i motivi.



LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

I lavori in corso sono rilevati sulla base del metodo dello stato di avanzamento, o percentuale di completamento, secondo il quale i costi, i ricavi ed il margine sono riconosciuti in base all'avanzamento dell'attività, determinato facendo riferimento al rapporto tra costi sostenuti alla data di valutazione e costi complessivi attesi. La valutazione riflette la migliore stima dei programmi effettuata alla data di bilancio. Periodicamente sono effettuati aggiornamenti delle stime. Gli eventuali effetti economici sono contabilizzati nell'esercizio in cui sono effettuati gli aggiornamenti. Nel caso si preveda che il completamento di una commessa possa determinare l'insorgere di una perdita, questa sarà riconosciuta nella sua interezza nell'esercizio in cui la stessa divenga ragionevolmente prevedibile. I lavori in corso su ordinazione sono esposti al netto degli eventuali fondi svalutazione, delle perdite a finire sulle commesse, nonché degli acconti e degli anticipi relativi al contratto in corso di esecuzione. Tale analisi viene effettuata commessa per commessa, qualora il differenziale risulti positivo per effetto di lavori in corso superiori all'importo degli acconti, lo sbilancio è classificato tra le attività nella voce in esame; qualora invece tale differenziale risulti negativo lo sbilancio viene classificato tra le passività, alla voce "anticipi su lavori in corso su ordinazione".



DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono rappresentate da investimenti a breve termine (generalmente non superiori a 3 mesi) molto liquidi, facilmente convertibili in quantità note di denaro e soggetti ad un rischio non rilevante di cambiamenti di valore; sono rilevate al fair value.

Ai fini del rendiconto finanziario, le disponibilità liquide sono costituite da cassa, depositi a vista presso le banche, altre attività finanziarie a breve, ad alta liquidità, con scadenza originaria non superiore a 3 mesi. Gli scoperti di conto corrente sono inclusi nei debiti finanziari del passivo corrente.

AZIONI PROPRIE

Azioni proprie

Le azioni proprie sono presentate a riduzione del capitale sociale. Nessun utile (perdita) è rilevata a conto economico per l'acquisto, vendita, emissione o cancellazione delle azioni proprie.

BENEFICI AI DIPENDENTI

Benefici a breve termine

I benefici a dipendenti a breve termine sono contabilizzati a conto economico nel periodo in cui viene prestata l'attività lavorativa.

Piani a benefici definiti

Il Gruppo riconosce ai propri dipendenti benefici a titolo di cessazione del rapporto di lavoro (Trattamento di Fine Rapporto). Il TFR maturato sino al 31 dicembre 2006 è considerato una obbligazione a benefici definiti da contabilizzare in base allo IAS 19. Tali benefici rientrano nella definizione di: piani a benefici definiti determinati nell'esistenza e nell'ammontare ma incerti nella data di loro manifestazione.

L'ammontare dell'obbligo di prestazione definita è calcolato annualmente da un attuario esterno in base al metodo della "Proiezione delle unità di credito". Utili e perdite attuariali sono contabilizzate per intero nell'esercizio relativo.

La rilevazione delle variazioni degli utili/perdite attuariali, è contabilizzata tra le componenti del conto economico complessivo.

Piani a contribuzione definita

Il Gruppo partecipa a piani pensionistici a contribuzione definita a gestione pubblica o privata su base obbligatoria, contrattuale o volontaria. Il versamento dei contributi esaurisce l'obbligazione del Gruppo nei confronti dei propri dipendenti. I contributi costituiscono pertanto costi del periodo in cui sono dovuti.

Il TFR maturato dopo il 31 dicembre 2006 è considerato una obbligazione a contribuzione definita.

STOCK OPTION

I pagamenti basati su azioni sono valutati al fair value alla data dell'assegnazione. Tale valore viene imputato a conto economico, con contropartita il patrimonio netto, su tutto il periodo di maturazione dei diritti. Il fair value dell'opzione, calcolato al momento dell'assegnazione, è valutato utilizzando modelli di matematica finanziaria, considerando i termini e le condizioni base ai quali sono stati assegnati tali diritti. Il piano del Gruppo è terminato nell'anno 2011 e la relativa riserva è stata classificata nelle altre riserve di patrimonio.

ATTIVITÀ E PASSIVITÀ POTENZIALI

Le attività e passività potenziali di natura non probabile, ma possibile, o remote non sono rilevate in bilancio; è fornita tuttavia adeguata informativa al riguardo per le attività e passività potenziali possibili.

Laddove invece è previsto che l'esborso finanziario relativo all'obbligazione avvenga oltre i normali termini di pagamento e l'effetto dell'attualizzazione è rilevante, l'importo dell'accantonamento è rappresentato dal valore attuale dei pagamenti futuri attesi per l'estinzione dell'obbligazione.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri rappresentano passività probabili di ammontare e/o scadenza incerta derivanti da eventi passati il cui adempimento comporterà l'impiego di risorse economiche. Gli accantonamenti sono stanziati esclusivamente in presenza di un'obbligazione attuale, legale o contrattuale, che rende necessario l'impiego di risorse economiche, sempre che possa essere effettuata una stima attendibile dell'obbligazione stessa. L'importo rilevato rappresenta la migliore stima dell'onere necessario per l'adempimento dell'obbligazione alla data di bilancio. I fondi accantonati sono riesaminati ad ogni data di bilancio e rettificati in modo da rappresentare la migliore stima corrente.

STRUMENTI DERIVATI

I contratti derivati sono rilevati nel bilancio in funzione della designazione degli strumenti derivati (speculativi o di copertura) e della natura del rischio coperto (Fair Value Hedge o Cash Flow Hedge).

Nel caso di contratti designati come speculativi, le variazioni di fair value sono rilevate direttamente a conto economico.

Nel caso di contratti di copertura, il "Fair Value Hedge" è contabilizzato rilevando a conto economico le variazioni di fair value dello strumento di copertura e dello strumento coperto.

Qualora la copertura fosse identificata come "Cash Flow Hedge" è contabilizzata sospendendo a patrimonio netto la porzione di variazione del fair value dello strumento di copertura che è riconosciuta come copertura efficace, e rilevando a conto economico la porzione inefficace. Le variazioni rilevate direttamente a patrimonio netto sono rilasciate a conto economico nello stesso esercizio o negli esercizi in cui l'attività o la passività coperta influenza il conto economico.

CESSIONI DI CREDITI

I crediti ceduti attraverso operazioni di factoring, che rispettano i requisiti stabiliti dallo IAS 39, vengono eliminati dallo stato patrimoniale.

RICAVI E COSTI

I ricavi derivanti dalla cessione dei beni sono rilevati, al momento del trasferimento dei rischi che solitamente avviene con la spedizione, al fair value del corrispettivo ricevuto o spettante tenuto conto degli eventuali sconti.

I ricavi derivanti dalla prestazione di servizi sono determinati in base alla percentuale di completamento, definita come rapporto tra ammontare dei servizi svolti alla data di riferimento e valore totale dei servizi previsti.

I costi sono imputati secondo criteri analoghi a quelli di riconoscimento dei ricavi e comunque secondo il principio della competenza temporale.

PROVENTI/ONERI FINANZIARI

Gli interessi attivi/passivi sono rilevati come proventi/oneri finanziari a seguito del loro accertamento in base a criteri di competenza.

DIVIDENDI

I dividendi sono rilevati quando sorge il diritto degli azionisti, in conformità alla normativa localmente vigente, a riceverne il pagamento.

IMPOSTE

Le imposte dell'esercizio sono determinate sulla base del presumibile onere da assolvere in applicazione della normativa fiscale vigente.

Vengono inoltre rilevate le imposte differite e anticipate sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, riporto a nuovo di perdite fiscali o crediti di imposta non utilizzati, sempre che sia probabile che il recupero (estinzione) riduca

(aumenti) i pagamenti futuri di imposte rispetto a quelli che si sarebbero verificati se tale recupero (estinzione) non avesse avuto effetti fiscali. Gli effetti fiscali di operazioni o altri fatti sono rilevati, a conto economico o direttamente a patrimonio netto, con le medesime modalità delle operazioni o fatti che danno origine alla imposizione fiscale.

UTILE PER AZIONE

L'utile per azione è calcolato dividendo l'utile netto del periodo attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante il periodo.

Ai fini del calcolo dell'utile base per azione si precisa che al numeratore è stato utilizzato il risultato economico del periodo dedotto della quota attribuibile a terzi. Si precisa inoltre che non esistono dividendi privilegiati, conversione di azioni privilegiate ed altri effetti simili, che potrebbero rettificare il risultato economico attribuibile ai possessori di strumenti ordinari di capitale.

L'utile diluito per azioni è pari all'utile per azione rettificato per tenere conto della teorica conversione di tutte le potenziali azioni.

VALUTE

Il bilancio del Gruppo è presentato in Euro, valuta funzionale del Gruppo.

Le operazioni in valuta sono convertite nella moneta di presentazione al tasso di cambio alla data dell'operazione. Gli utili e perdite su cambi derivanti dalla liquidazione di tali operazioni e dalla conversione di attività e passività monetarie in valuta sono rilevati a conto economico.

INFORMATIVA DI SETTORE

Nel corso del 2015 all'interno del Gruppo sono intervenuti cambiamenti nell'organizzazione, conseguentemente l'informativa di settore di seguito riportata è stata modificata per riflettere tale cambiamento organizzativo; in particolare dall'area di business precedentemente identificata come "Industria e Aerospazio" sono state scorporate le attività relative al settore di mercato della Difesa e dell'Aerospazio accorpandole all'area di business della Pubblica Amministrazione.

Il Gruppo ha identificato, sulla base degli elementi qualitativi e quantitativi stabiliti dal principio contabile di riferimento (IFRS 8), i seguenti settori operativi :

- Banche , Finanza e Assicurazioni
- Energia & Utilities
- Industria
- Oil & Gas
- Telco & Media
- Sanità e Salute
- Difesa, Aerospazio e Pubblica Amministrazione
- Area Internazionale

Nel corso del 2015 all'interno del Gruppo sono intervenuti cambiamenti interni nell'organizzazione, conseguentemente l'informativa di settore di seguito riportata è stata modificata per riflettere tale cambiamento organizzativo, in particolare dall'area di business precedentemente identificata come

“Industria e Aerospazio” sono state scorporate le attività relative al settore di mercato della Difesa e dell’Aerospazio accorpandole all’area di business della Pubblica Amministrazione.

Le aree di Business precedentemente identificate, rispettivamente, come “Energia” e “Utilities” sono state ridenominate per meglio riflettere il settore di mercato corrispondente in “Oil & Gas” e “Energia & Utilities”.

I prezzi di trasferimento applicati alle transazioni tra i settori relativi allo scambio di beni, prestazioni e servizi sono regolati secondo le usuali condizioni praticate dal mercato.

Gestione dei rischi finanziari

Il Gruppo Exprivia è esposto ai seguenti rischi finanziari:

RISCHIO DI TASSO D’INTERESSE

Il Gruppo Exprivia ha contratto nel corso degli anni diversi finanziamenti, alcuni a medio-lungo termine a tasso variabile e altri a tasso fisso agevolato, questi ultimi legati a progetti di ricerca e sviluppo finanziati. In relazione ai contratti a tasso variabile, il Gruppo, qualora opportuno, stipula contratti derivati di copertura di tipo *interest rate swap* o di tipo *cap*, con l’obiettivo di ridurre il rischio di variazione imprevista dei tassi.

La variazione dei tassi di interesse verificatasi nel periodo non ha comportato effetti significativi sul bilancio.

RISCHIO DI CREDITO

Il Gruppo Exprivia non ha concentrazioni significative di rischi di crediti se non per quelle attività svolte nel settore della Pubblica Amministrazione per le quali si registrano ritardi legati principalmente alla politica di pagamento adottata dagli enti pubblici, che spesso non rispettano le condizioni previste dai contratti ma che tuttavia non comportano inesigibilità dei crediti.

Il Gruppo Exprivia gestisce questo rischio anche attraverso la selezione di controparti considerate solvibili dal mercato e con elevato standing creditizio.

Periodicamente tutti i crediti vengono sottoposti ad una valutazione analitica per singolo cliente procedendo alla svalutazione nei casi in cui si prospetti un’eventuale perdita di valore. Il rischio per il Gruppo è principalmente legato ai crediti commerciali.

RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Una gestione prudente del rischio di liquidità viene perseguita pianificando i flussi di cassa e le necessità di finanziamento e monitorando la liquidità del Gruppo Exprivia con l’obiettivo di garantire una adeguata disponibilità delle risorse finanziarie attraverso una opportuna gestione delle eventuali eccedenze di liquidità e la sottoscrizione di idonee linee di credito, anche a breve termine.

Tale gestione, tenendo conto della liquidità dei finanziamenti e linee di credito già in essere nonché dei flussi di cassa che il Gruppo è in grado di generare, consente di ritenere non significativo il rischio di liquidità almeno nel breve periodo.

RISCHIO DI CAMBIO

L’attività preponderante condotta dal Gruppo Exprivia nella “Area Euro” ne limita l’esposizione a rischi di cambio derivante da operazioni in valute diverse da quella funzionale (Euro). L’apertura a mercati a forte oscillazione (ad esempio il Brasile) potrebbe costituire rischio da monitorare, in funzione però dei volumi che al momento non sono significativi.

L'oscillazione dei cambi nel corso del periodo non ha avuto un effetto significativo sul Gruppo.

A completamento dell'informativa sui rischi finanziari, si riporta una riconciliazione tra le attività e passività finanziarie incluse nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria del Gruppo e le classi di attività e passività finanziarie previste dall'IFRS 7 (importi in migliaia di Euro):

ATTIVITA' FINANZIARIE AL 31 DICEMBRE 2015	Finanziamenti e crediti "costo ammortizzato"	Partecipazioni valutate al costo	Strumenti finanziari derivati "passività finanziarie valutate al FV a conto economico"	Strumenti finanziari disponibili per la vendita "fair value livello 2"	Totale
In migliaia di Euro					
Attività non correnti					
Attività finanziarie	3.223				3.223
Partecipazioni in altre imprese		896			896
Totale attività non correnti	3.223	896	0	0	4.119
Attività correnti					
Crediti commerciali a terzi	68.700				68.700
Altre attività finanziarie				502	502
Disponibilità liquide	7.044				7.044
Totale attività correnti	75.744	0	0	502	76.246
TOTALE	78.967	896	0	502	80.365
PASSIVITA' FINANZIARIE AL 31 DICEMBRE 2015	Finanziamenti e debiti "costo ammortizzato"	Investimenti posseduti sino a scadenza "costo ammortizzato"	Strumenti finanziari derivati "passività finanziarie valutate al FV a conto economico"	Strumenti finanziari disponibili per la vendita "fair value livello 2"	Totale
In migliaia di Euro					
Passività non correnti					
Prestito obbligazionario	3.212				3.212
Debiti verso banche	6.111				6.111
Altre passività finanziarie	518				518
Totale passività non correnti	9.941	0	0	0	9.941
Passività correnti					
Debiti verso fornitori e account	19.862				19.862
Altre passività finanziarie	7.968				7.968
Debiti verso banche	35.879				35.879
Prestito obbligazionario	1.007				1.007
Totale passività correnti	64.716	0	0	0	64.716
TOTALE	74.657	0	0	0	74.657

Si segnala che gli strumenti finanziari sopra esposti sono stati valutati al valore contabile in quanto si ritiene che lo stesso approssimi il fair value.

LIVELLI GERARCHICI DI VALUTAZIONE DEL FAIR VALUE

In relazione agli strumenti finanziari rilevati nella situazione patrimoniale-finanziaria al fair value, l'IFRS 7 richiede che tali valori siano classificati sulla base di una gerarchia di livelli che rifletta la significatività degli input utilizzati nella determinazione del *fair value*. Si distinguono i seguenti livelli:

- Livello 1 – quotazioni rilevate su un mercato attivo per attività o passività oggetto di valutazione;
- Livello 2 – input diversi dai prezzi quotati di cui al punto precedente, che sono osservabili direttamente (prezzi) o indirettamente (derivati dai prezzi) sul mercato;
- Livello 3 - input che non sono basati su dati di mercato osservabili.



Area di Consolidamento

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2015 comprende le situazioni patrimoniali, economiche e finanziarie della capogruppo Exprivia SpA e delle società controllate e varia rispetto al 31 dicembre 2014 per effetto della costituzione della Sucursal Ecuador de Exprivia SLU e per l'acquisizione delle quote di minoranza del Gruppo ProSap (ProSap SLU del 48,88%, ProSap SA de CV del 2% e ProSap Centroamerica del 2%).

Nella tabella seguente vengono riportate le società oggetto di consolidamento; si segnala che le sotto indicate partecipazioni sono tutte controllate direttamente dalla Capogruppo Exprivia fatta eccezione per le società ProSap SA de CV, ProSap Centroamerica SA, ProSap Perù Sac, ProSap Holding Inc, ProSap Consulting LLC e Sucursal Ecuador de Exprivia SLU, controllate indirettamente:

Società	Area
Consorzio Exprivia S.c.ar.l.	Altro
Exprivia Asia Ltd	Area Internazionale
Exprivia IT Solutions (Shanghai) Co Ltd	Area Internazionale
Exprivia Projects Srl	Utilities
Exprivia do Brasil Serviços de Informatica Ltda	Area Internazionale
Exprivia SLU	Area Internazionale
Exprivia Healthcare IT Srl	Salute e Sanità /Pubblica Amministrazione
Exprivia Telco & Media Srl	Telco & Media
Profesionales de Sistemas Aplicaciones y Productos SLU	Area Internazionale
ProSap SA de CV (Messico)	Area Internazionale
ProSAP Perù SAC	Area Internazionale
ProSAP Centroamerica S.A (Guatemala)	Area Internazionale
ProSap Holding inc.	Area Internazionale
ProSap Consulting LLC	Area Internazionale
Sucursal Ecuador de Exprivia SLU	Area Internazionale
Exprivia Enterprise Consulting Srl	Industria & Aerospace
Exprivia Digital Financial Solutions Srl	Banche ,Finanza e Assicurazioni
Spegea Scarl	Altri (Formazione)