

SAIPEM S.p.A.

Sede San Donato Milanese, Via Martiri di Cefalonia n. 67

Capitale sociale euro 2.191.384.693

Numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano 00825790157

* * * * *

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

L'anno 2016 addì 29 del mese di aprile alle ore 10,05, in San Donato Milanese, Via Martiri di Cefalonia n. 67, IV Palazzo Uffici, ha luogo l'assemblea ordinaria.

Assume la presidenza ai sensi dell'art. 16 dello statuto sociale, il Prof. Paolo Andrea Colombo il quale, con il consenso unanime dei presenti, chiama il Notaio Dr. Francesco Guasti a fungere da Segretario.

Il Presidente comunica che l'odierna assemblea è stata convocata in unica convocazione, nei termini di legge e di statuto, con avviso pubblicato sul sito Internet della Società e per estratto sul quotidiano "Il Sole 24 Ore" in data 30 marzo 2016, sul sito di Borsa Italiana e sul meccanismo di stoccaggio centralizzato autorizzato da Consob "Nis Storage" con il seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
2. Nomina di un amministratore.
3. Compensi aggiuntivi alla società di revisione.
4. Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione.
5. Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine.
6. Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016.
7. Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016.

Informa che non sono pervenute alla Società richieste di integrazione dell'Ordine del Giorno ai sensi dell'art. 126 bis del D.Lgs. 58/98, T.U.F..

Sono presenti, oltre al Presidente, gli Amministratori: Stefano Cao - Amministratore Delegato, Maria Elena Cappello, Federico Ferro-Luzzi, Francesco Ferrucci, Guido Guzzetti, Flavia Mazzarella, Nicla Picchi e tutti i Sindaci Effettivi Mario Busso - Presidente del Collegio Sindacale, Massimo Invernizzi e Giulia De Martino.

E' altresì presente, su invito del Presidente, l'Avv. Mario Colombo, Segretario del Consiglio di Amministrazione.

Informa che è stato consentito l'accesso in sala e nella sala contigua, ai sensi degli artt. 2 e 3 del Regolamento, ad alcuni giornalisti qualificati ed esperti finanziari, a rappresentanti della Società di revisione Reconta Ernst & Young, a dipendenti della Società, la cui presenza è ritenuta utile in relazione alle materie da trattare o per lo svolgimento dei lavori.

Informa altresì che seguono i lavori assembleari dirigenti della Società per collaborare alla predisposizione delle risposte alle domande degli azionisti e assicurare il buon svolgimento dei lavori.

Il Presidente ricorda agli azionisti che si vogliono assentare di farlo constatare al posto di controllo all'uscita della sala.

Comunica che ai fini della verbalizzazione, è in funzione un apparecchio di registrazione.

Comunica inoltre che:

a) dal libro soci elaborato, aggiornato in occasione dell'Assemblea, risulta che il numero degli azionisti ordinari è di 78.985.

I maggiori azionisti che possiedono azioni ordinarie con diritto di voto in misura superiore al 2% del capitale sociale sottoscritto, secondo le risultanze del libro soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del Testo Unico (D.L. 24.2.98, n. 58) alla data del 20 aprile 2016 e dalle altre informazioni a disposizione, sono i seguenti e detengono il 51,55% del capitale sociale ordinario:

<i>Nominativo azionista</i>	<i>n. azioni ordinarie</i>	<i>% di possesso</i>
- Eni S.p.A.	3.087.679.689	30,54%
- CDP Equity S.p.A. (già Fondo Strategico Italiano S.p.A.)	1.269.056.372	12,55%
- Dodge & Cox	649.660.383	6,43%
- People's Bank of China	205.783.909	2,03%
Totale	5.212.130.353	51,55%

Il capitale sociale interamente versato è di 2.191.384.693 euro e risulta composto alla data dell'avviso di convocazione da n. 10.109.668.270 azioni ordinarie e n. 106.126 azioni di risparmio, tutte prive dell'indicazione del valore nominale.

Le azioni proprie, alla data dell'avviso di convocazione, sono 1.939.832.

Il capitale votante è composto da n. 10.107.728.438 azioni ordinarie.

b) In relazione all'odierna Assemblea sono stati espletati tutti gli adempimenti previsti dalla normativa civilistica e dalle disposizioni sui mercati regolamentati.

c) Risulta l'esistenza tra gli azionisti Eni e F.S.I. di un Patto Parasociale stipulato ai sensi dell'art. 122 del T.U.F. divenuto efficace il 22 gennaio 2016 della durata di 3 anni. Secondo quanto indicato nel documento informativo redatto da Eni ai sensi dell'art. 5 del Regolamento Parti Correlate relativo alla cessione della partecipazione detenuta da Eni in Saipem "gli assetti relativi alla Governance concordati con il Patto sono diretti a realizzare un controllo congiunto di Saipem da parte di Eni e F.S.I.". I contenuti essenziali del Patto sono pubblicati sul sito internet della Società, sezione "Governance", sottosezione "Documenti".

d) La Società di revisione Reconta Ernst & Young a fronte della revisione contabile del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato chiusi al 31 dicembre 2015, della revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale intermedio chiuso al 30 giugno 2015, nonché per la verifica della regolare tenuta della contabilità, ha impiegato n. 21.283 ore, per un corrispettivo di 1.483.125,08 euro (controllato dagli uffici competenti e ritenuto congruo), così suddiviso:

- bilancio d'esercizio	11.765 ore	808.520,02 euro
- bilancio consolidato	6.045 ore	440.630,02 euro
- revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale intermedio	2.320 ore	155.552,59 euro
- verifica regolare tenuta contabilità	<u>1.153 ore</u>	<u>78.422,45 euro</u>
tot.	21.283 ore	1.483.125,08 euro

Tali onorari includono i compensi relativi alle attività aggiuntive svolte sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2015 e alle procedure addizionali di revisione riguardanti alcune filiali estere della Società.

Al punto 3 dell'Ordine del Giorno verranno trattate le proposte sui compensi aggiuntivi alla società di revisione.

Il Presidente, in apertura dei lavori ricorda che, ai sensi dell'Art. 7, 2° comma, del "Regolamento dell'Assemblea" la durata massima di ciascun intervento, per consentire una più ampia partecipazione, non può essere superiore a 15 minuti. Ricorda inoltre che ciascun azionista può svolgere un solo intervento sull'argomento all'Ordine del Giorno e che, dopo la chiusura della discussione, sono ammesse dichiarazioni di voto di breve durata.

Prima dell'Assemblea, sono pervenute domande ex art. 127 ter del T.U.F. sulle materie all'Ordine del Giorno da parte di azionisti.

Ai sensi di legge, la Società ha nominato l'Avv. Dario Trevisan quale Rappresentante Designato a cui gli aventi diritto potessero conferire delega con istruzioni di voto sui punti all'Ordine del Giorno. Tale delega non è stata conferita da alcun azionista.

Il Presidente ricorda agli azionisti presenti in sala che l'espressione del voto avverrà mediante i telecomandi che sono stati loro consegnati al momento della registrazione e ne illustra le modalità di utilizzo, invitando sin d'ora gli azionisti che dovessero abbandonare definitivamente la sala prima del termine dei lavori assembleari a restituire al personale ausiliario presente all'uscita il telecomando.

Comunica che, ai sensi della legislazione relativa alla tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali, i dati (nome, cognome, luogo di nascita, residenza e qualifiche professionali) dei partecipanti all'Assemblea sono stati e saranno chiesti nelle forme e nei limiti collegati agli obblighi, ai compiti e alle finalità previsti dalla vigente normativa; detti dati saranno inseriti nel verbale dell'Assemblea e potranno essere oggetto di comunicazione e diffusione anche all'estero, anche al di fuori della Unione Europea, nelle forme e nei limiti collegati agli obblighi, ai compiti e alle finalità previsti dalla vigente normativa.

Accertate l'identità e la legittimazione degli azionisti presenti, esaminate le comunicazioni emesse ai sensi della normativa vigente e verificata la legittimità delle deleghe conferite a norma della legislazione vigente, informa che al momento risultano presenti, in proprio o per delega, n. 986 soci portatori di n. 6.574.930.610 azioni ordinarie pari al 65,04% del capitale sociale ordinario.

Comunica che sarà allegato al verbale dell'Assemblea l'elenco nominativo dei partecipanti in proprio o per delega con l'indicazione delle azioni per cui è stata effettuata la comunicazione ex art. 83 sexies del T.U.F.. (All. A).

Si riserva di fornire dati più aggiornati sulle presenze prima della votazione.

Dichiara l'Assemblea odierna validamente costituita e idonea a deliberare sugli argomenti all'Ordine del Giorno.

Ricorda che non possono essere formulate in Assemblea proposte di deliberazioni su argomenti che non sono all'Ordine del Giorno.

Prima di procedere alla trattazione dei singoli punti all'ordine del giorno, dà lettura di alcune considerazioni di carattere generale sul macro-economico di riferimento, sui riflessi e sulle dinamiche del settore in cui opera la Società.

Il 2015 è stato un anno caratterizzato da segnali contrastanti: da un lato il sensibile miglioramento dei principali dati dell'economia USA e, dall'altro, le difficoltà delle economie emergenti, in conseguenza principalmente della discesa dei prezzi delle materie prime - in particolare nel settore

energetico - e del rallentamento degli scambi commerciali e dei flussi di investimento a livello globale.

Tre i fattori principali che hanno caratterizzato l'andamento dell'economia globale nel corso del 2015:

- il rallentamento graduale della crescita dell'attività economica in Cina (+6.9% rispetto al +7.3% del 2014), dove si è assistito ad una riduzione degli investimenti e della produzione industriale, a fronte di un incremento della domanda di beni di consumo e servizi;
- le differenti strategie in termini di politica monetaria degli Stati Uniti rispetto all'Area Euro ed al Giappone. Negli Stati Uniti, in particolare, la FED ha preso atto della ripresa dell'economia e ha rialzato nel mese di Dicembre - per la prima volta dal 2006 - i tassi di interesse, sia pure nel contesto di una manovra graduale, come evidenziato dal recente intervento della Presidente Janet Yellen, che ha preannunciato l'intenzione di procedere con molta cautela nella modifica della politica monetaria. La BCE e la Banca Centrale del Giappone, invece, proseguono la politica di "quantitative easing" per stimolare la crescita delle rispettive economie;
- l'andamento del prezzo del greggio, che ha confermato il trend in diminuzione del 2014, con il WTI che si è portato ai minimi storici dai tempi dell'ultima crisi finanziaria globale ed il Brent che ha toccato i livelli più bassi dal 2004.

A livello globale si è assistito nel 2015 ad una contrazione del tasso di crescita del PIL, che si è attestato al +2.4% rispetto al +2.6% del 2014.

Disaggregando questo dato, è possibile notare che per le Economie emergenti e per quelle in via di sviluppo - che rappresentano oltre il 70 per cento della crescita globale - il tasso di crescita del PIL è diminuito per il quinto anno consecutivo (+4.3% rispetto al +4.9% del 2014). Tali economie - principale motore della crescita globale nel periodo successivo alla crisi finanziaria del 2008 - hanno registrato tassi di crescita in riduzione a motivo dei prezzi più bassi delle materie prime (il greggio in particolare), della riduzione degli scambi commerciali a livello globale (+2.5% nel 2015 rispetto al 3.5% del 2014) e della riduzione dei flussi di capitale dall'estero per investimenti.

Questa evoluzione riflette alcune importanti dinamiche interne, tra le quali è opportuno menzionare:

- l'incertezza politica, in particolare in aree chiave per il settore quali il Medio Oriente ed il Nord Africa, che ha comportato in genere un aumento del rischio paese in queste Regioni, riducendo i flussi di capitale e gli investimenti esteri;
- le politiche monetarie restrittive in paesi come il Brasile ed il Sudafrica, che hanno comportato un aumento dei tassi di interesse con ripercussioni sugli investimenti e sui consumi interni.

Dinamiche differenti hanno, invece, caratterizzato le Economie avanzate, che hanno mostrato una modesta ripresa (+1.9% rispetto al +1.8% del 2014), guidata soprattutto dal rafforzamento della domanda interna, in particolare negli Stati Uniti.

L'effetto positivo sul PIL USA della crescita della domanda di beni di consumo (+3.1% nel 2015 rispetto al +2.7% del 2014) – determinata da un maggiore potere di spesa delle famiglie per effetto della riduzione del tasso di disoccupazione, della diminuzione dei prezzi dei combustibili e della crescita dei salari - è stato solo parzialmente contrastato dalla contrazione delle esportazioni - determinata in particolare dall'apprezzamento del dollaro e dal rallentamento delle economie emergenti - comportando una crescita del PIL pari al +2.5%, valore massimo del periodo post crisi del 2008.

L'Area Euro, al termine di una crisi durata otto anni, sembra a sua volta finalmente avviata verso una ripresa che, nonostante il rallentamento del commercio mondiale, è determinata essenzialmente da alcuni fattori, quali:

- la ripresa delle esportazioni, grazie al deprezzamento dell'euro rispetto al dollaro ed alla riduzione dei costi energetici (in uno scenario di bassi prezzi del greggio e del gas naturale);
- l'incremento degli investimenti, conseguente ad un livello dei tassi di interesse interbancari prossimo allo zero o addirittura negativo;
- la crescita - seppur moderata - della domanda interna conseguente all'aumento del potere di acquisto delle famiglie - che ha beneficiato tra le altre cose della riduzione dei prezzi dei combustibili - e alla politica monetaria espansiva della Banca Centrale Europea, che ha consentito di invertire il trend discendente del tasso di accesso al credito per le famiglie e le imprese;
- infine la graduale riduzione della disoccupazione (dall'11.3% di gennaio 2015 al 10.3% di gennaio 2016), che rimane tuttavia ancora troppo elevata in paesi quali la Grecia (24%), la Spagna (20%) e l'Italia (11.4%).

Il quadro appena delineato si è tradotto nel 2015 in una crescita del PIL nell'Area Euro pari al +1.5%, con Spagna (+3.2% rispetto al +1.4% del 2014), Italia (+0.8% rispetto al -0.4% del 2014) e Francia (+1.1% rispetto allo 0.2% del 2014) che hanno segnato le variazioni più significative e la Germania che si è mantenuta sui livelli di crescita dell'anno precedente (+1.5% rispetto al +1.6% del 2014).

In questo contesto, il ruolo della politica monetaria è stato particolarmente importante nel creare le condizioni per il rilancio dell'economia. Gli strumenti utilizzati dalla Banca Centrale Europea dal giugno del 2014 stanno producendo l'effetto desiderato di ripristinare il corretto funzionamento del meccanismo di trasmissione all'economia reale delle azioni in ambito di politica monetaria.

Ma la politica monetaria non può e non deve essere l'unico strumento. Le riforme strutturali diventano quanto mai urgenti e per favorire una crescita bilanciata e sostenibile occorre dare nuova linfa agli investimenti, che dipendono anche e soprattutto dalla fiducia delle imprese e degli investitori sulle prospettive future.

Riforme che non devono prescindere dal tema della governance europea, determinante ai fini della tenuta dell'area euro e dell'effettiva coesione degli stati membri. Le tensioni politiche e finanziarie emerse durante la gestione della crisi della Grecia - conclusa con il varo di un terzo piano di aiuti (circa 86 B€) - hanno infatti ancora una volta messo a dura prova nel corso dell'anno la tenuta dell'Unione Europea.

Con riferimento al settore energetico nel suo complesso, il 2015 è stato caratterizzato da alcuni importanti segnali. Dagli ultimi dati a disposizione, a livello aggregato emerge che il fabbisogno annuale di energia primaria globale (circa 13,700 mtoe) sta crescendo con un tasso pari allo 0.5%. Dato che riflette, da un lato, una riduzione della domanda di energia primaria nelle economie avanzate (-0.9% rispetto all'anno precedente) e, dall'altro, un incremento (+1.2%) nelle economie emergenti, che negli ultimi 15 anni avevano però registrato un tasso medio di crescita del +5%.

Disaggregando il dato relativo alle economie avanzate, gli Stati Uniti hanno registrato un tasso di crescita della domanda di energia primaria pari al +0.9%, mentre l'Unione Europea prosegue invece il trend negativo, registrando un -4.1% rispetto all'anno precedente.

Le economie emergenti hanno visto per la prima volta negli ultimi 17 anni, una riduzione del fabbisogno in Cina (-0.2%), la cui economia è ormai avviata verso una fase di sviluppo a minore intensità energetica rispetto al passato. Al contrario l'India (+6.7%), il Brasile (+3.7%), il Sudafrica (+3.4%) ed il Medio Oriente (+3.2%) continuano a registrare importanti tassi di crescita della domanda di energia primaria.

Il mix di fonti primarie per soddisfare il fabbisogno di energia a livello globale, vede i combustibili fossili (greggio, gas naturale e carbone) rappresentare circa l'86% della domanda, con il rimanente 14% distribuito tra il nucleare (5%) e le fonti energetiche rinnovabili (9%).

Relativamente ai consumi di energia elettrica, dagli ultimi dati disponibili, la domanda mondiale è stata pari a circa 23,400 TWh, di cui il 47% associato alle economie avanzate ed il 40% circa associato alle economie emergenti. In questo contesto, l'incidenza delle fonti fossili nella produzione di energia elettrica rimane importante (67%), ma va sottolineato il continuo progresso delle fonti rinnovabili, che hanno registrato una crescita del +3% rispetto all'anno precedente, con un'incidenza che si è attestata al 23%. Il nucleare rappresenta invece il 10% circa dell'energia elettrica prodotta a livello mondiale.

In termini di capacità di generazione elettrica installata, gli impianti basati su fonti energetiche rinnovabili coprono oggi circa il 28% a livello globale (1,700 GW), con un tasso di crescita medio annuo delle nuove installazioni pari al 7%.

È altresì proseguita la diffusione su scala globale di standard tecnologici obbligatori in materia di efficienza energetica, che svolge un ruolo di cruciale importanza nel contenere in ottica prospettica a circa il 30% l'aumento della domanda mondiale di energia primaria al 2040, a fronte di una crescita prospettica dell'economia globale del 150%. Questo per via dell'adozione di standard obbligatori anche in Cina ed in India, che hanno seguito le orme delle principali economie avanzate. Il 2015 è infine stato caratterizzato da un appuntamento di grande rilevanza quale il vertice ONU sul Clima (altrimenti noto come COP21), tenuto a Parigi dal 30 Novembre all'11 Dicembre e che ha coinvolto 195 Paesi.

L'importanza dell'accordo, definito "storico" da più parti, è testimoniata dalla sua sottoscrizione da parte di tutti i paesi partecipanti, incluse le economie emergenti e gli USA, da sempre riluttanti a questo tipo di accordi; tale circostanza costituisce una generale presa d'atto che il cambiamento climatico rappresenta una minaccia concreta e potenzialmente irreversibile per il pianeta e richiede, pertanto, la massima cooperazione da parte di tutti i paesi, per conseguire l'obiettivo di accelerare la riduzione delle emissioni dei gas a effetto serra.

L'accordo prevede un vincolo sull'aumento massimo della temperatura entro i 2° con controlli da effettuare ogni cinque anni. I paesi industrializzati si sono impegnati ad erogare fondi per l'energia pulita (circa 100 miliardi di euro all'anno a partire dal 2020) per diffondere in tutto il mondo le tecnologie verdi e sono inoltre previsti contributi ai paesi più esposti agli effetti dei cambiamenti climatici, per compensare le eventuali perdite finanziarie causate dagli stessi.

Passando all'analisi dell'evoluzione del settore petrolifero, è necessario osservare che nel 2015 quest'ultimo è stato caratterizzato da un eccesso di offerta a livello globale. Nonostante i prezzi bassi stiano influenzando negativamente i livelli di produzione - soprattutto per le aree ad elevato costo di produzione quali il Canada, gli Usa e il Mare del Nord - il rallentamento del tasso di crescita dell'offerta non è comunque sufficiente nel breve termine a garantire un riequilibrio del mercato, a meno di scelte chiare che dovessero essere espresse nei prossimi mesi dai principali paesi produttori di petrolio (in primis dall'OPEC).

In particolare nel 2015 la domanda aggregata mondiale di petrolio è stata pari mediamente a 93 mb/d, in crescita del +1.7% rispetto all'anno precedente. Tale crescita è stata sostenuta in particolare dal ribasso dei prezzi del greggio che hanno contribuito all'incremento della domanda di combustibili in ambito industriale e per autotrazione e dei derivati del petrolio nel settore della petrolchimica.

A livello disaggregato, nelle economie avanzate la domanda di greggio si è mantenuta sostanzialmente stabile, con una crescita negli Stati Uniti (+1.9% rispetto al 2014) ed in Europa (+1.5% rispetto al 2014) ed una flessione nell'area dell'Asia Pacifica (-1.2%). Tra i paesi emergenti, invece, Cina (+3.5% rispetto al 2014), India (+5% rispetto al 2014) e Medio Oriente (+2.4% rispetto al 2014) sono state le aree con il maggiore tasso di crescita della domanda di greggio. Al contrario, ha sofferto l'industria petrolifera brasiliana, che ha assistito ad una riduzione della domanda di greggio del 6% circa rispetto al 2014, a causa della recessione che affligge il paese.

Sul lato dell'offerta, il 2015 è stato caratterizzato da una produzione media complessiva - includente greggio, derivati liquidi del metano e petrolio non convenzionale - di 95.5 mb/d, in crescita del +3% rispetto al 2014.

Per i paesi non-OPEC, la produzione media di greggio si è portata a circa 57.5 mb/d, con una crescita del +1.7% rispetto all'anno precedente.

Per i paesi OPEC, la produzione media di greggio è stata pari a circa 31.3 mb/d, in crescita (+5%) rispetto al 2014. I maggiori contributi a tale incremento arrivano da Iraq (+23%), Angola (+6%) ed Arabia Saudita (+5%), mentre gli altri paesi sono rimasti sostanzialmente stabili sui livelli dell'anno precedente.

Da ultimo, le scorte di petrolio e suoi derivati nel corso dell'anno si sono portate a circa 3,000 mb, in crescita (+9%) rispetto ai livelli dell'anno precedente. La crescita si è concentrata principalmente negli Stati Uniti (+13.8%) ed in Europa (+5.4%), mentre il Giappone ha registrato una riduzione del livello delle scorte del 5.4% e la Cina del 4%.

L'andamento di domanda, offerta e scorte, così delineato, ha determinato le oscillazioni nel prezzo del greggio durante l'anno. Dal gennaio 2015, infatti, il prezzo del Brent è sceso dai 57 \$/bbl ai 38 \$/bbl di fine Dicembre. Ad inizio 2016 il Brent è virato al di sotto dei 30 \$/bbl, con una successiva e graduale ripresa che lo ha riportato oggi in prossimità dei 40\$/bbl.

Nell'attuale volatile contesto di mercato le ipotesi sul futuro andamento del prezzo del greggio formulate da parte degli analisti e degli attori presenti sul mercato potrebbero differire in misura rilevante le une dalle altre, in funzione della maggiore o minore considerazione che i diversi operatori attribuiscono alle previsioni sulle variabili geopolitiche e macroeconomiche e su quelle specifiche di settore (tassi di esaurimento dei volumi di produzione delle riserve attualmente in esercizio, decisioni sul livello della produzione dei Paesi OPEC, impatto del ritorno dell'Iran sulla scena globale e livelli di scorte sul mercato).

L'esito negativo del recente incontro di Doha tra i maggiori produttori mondiali di greggio, con il mancato raggiungimento di un accordo sulla riduzione delle quote di produzione per sostenere i

prezzi, è il segnale che non vi sono ancora le condizioni geopolitiche per il raggiungimento di un accordo che stabilizzi il mercato del greggio. Secondo l'Agencia Internazionale per l'Energia (IEA) il calo della produzione di petrolio previsto per i Paesi non-Opec dovrebbe portare il mercato in equilibrio nel 2017 mentre si tradurrà prevedibilmente in una riduzione delle scorte a partire dal 2018: sempre secondo la IEA questi sviluppi "provocheranno un aumento graduale delle quotazioni".

Il livello dei prezzi del greggio è tra i principali fattori che determinano il livello degli investimenti da parte delle Oil Company, che nel 2015 hanno ridotto la spesa in esplorazione e produzione di circa il 20% rispetto ai livelli del 2014, attestandosi intorno ai 520 miliardi di dollari.

I maggiori tagli alla spesa per investimenti sono arrivati dalle Major Oil Companies (ENI, Exxon Mobil, Shell, Chevron, BP, Total, Gazprom), che hanno risentito del deterioramento della capacità di generare cassa e - soprattutto le compagnie americane - della dipendenza dagli sviluppi di campi di olio non convenzionale.

Il livello di spesa delle National Oil Companies (NOCs) si è invece mantenuto sostanzialmente stabile sui livelli del 2014; queste ultime sono state infatti guidate dall'esigenza di potenziare le proprie infrastrutture per l'estrazione e la valorizzazione degli idrocarburi, per mantenere le quote di produzione sul mercato internazionale e per sostenere le proprie economie.

Nel 2015 le regioni più colpite dai tagli agli investimenti sono state il Nord America (-48% rispetto al 2014), la Russia (-15% rispetto al 2014), l'Europa (-18%), l'Africa (-16%) e l'Asia Pacifica (-20%), mentre in Medio Oriente (-6%) la riduzione della spesa è stata più contenuta.

La differente dinamica geografica degli investimenti prevedibilmente proseguirà anche nel 2016: a fronte di un taglio atteso di quasi il 25% nel Nord America (a causa della riduzione delle attività di produzione di shale oil negli USA e di Heavy Oil in Canada), gli investimenti in alcune regioni sono addirittura previsti in crescita: in particolare in Medio Oriente (+5.5% concentrato prevalentemente nel settore Downstream) e nell'area Russia/FSU (+3.5%), regioni nelle quali da sempre Saipem vanta un buon posizionamento competitivo.

Dal 2005 al 2014, il settore delle Oil Field Service (OFS) Companies ha beneficiato del trend positivo dei prezzi di gas naturale e petrolio, che hanno dato impulso agli investimenti nelle attività di esplorazione e produzione e, di conseguenza, ai progetti in ambito upstream e downstream.

Oggi, tuttavia, l'industria Oil&Gas nel suo complesso (Oil Companies ed OFS Companies) si trova in una delle fasi congiunturali più difficili degli ultimi 30 anni, con ricavi, risultati e portafoglio ordini in flessione rispetto al 2014.

In particolare, il taglio degli investimenti da parte delle Oil companies ha determinato nel corso del 2015 i seguenti effetti:

- nel segmento E&C Offshore la cancellazione o il differimento di alcuni importanti progetti di sviluppo, con la conseguente sovraccapacità di mezzi di costruzione Offshore, in particolare nel comparto delle Acque Ultra-profonde;
- nel segmento E&C Onshore l'aumento della concorrenza e della pressione sui prezzi, specialmente per progetti di grossa dimensione ma caratterizzati da una minore complessità, con un minore impatto sui progetti downstream;
- nel segmento della perforazione (on/offshore) la riduzione a livello mondiale del tasso di utilizzo delle flotte di perforazione terra (in misura molto rilevante in Nord America) e di perforazione mare. La diretta conseguenza è stato il significativo calo delle tariffe di noleggio degli impianti, che in ottica prospettica risulta enfatizzato nel business delle perforazioni Offshore dal rilevante numero di mezzi in costruzione che si prevede entrerà in esercizio nei prossimi anni.

La congiuntura di mercato attuale e le conseguenti difficoltà per le Oil Companies di generare flussi di cassa positivi impattano fortemente sulla operatività delle OFS Companies, in particolare in termini di ritardi negli incassi dei crediti, difficoltà nel dialogo con i clienti in relazione a claims e variation orders ed aumento delle richieste di rinegoziazione dei prezzi e delle unit rates.

In questo contesto è opportuno tuttavia evidenziare come, seppur dipendenti dagli investimenti delle major, il 50% del portafoglio progetti nel settore di Ingegneria e Costruzione (E&C) non è negativamente correlato al Brent ed al suo andamento. Questo, prevalentemente, per via della presenza in portafoglio di progetti nei settori delle Infrastrutture e del Downstream che traggono beneficio dalla discesa dei prezzi del greggio. Da menzionare a tal riguardo la crescita rilevante degli investimenti nel settore downstream nel corso del 2015, in particolare nell'area del Medioriente.

Nel quadro di uno scenario fortemente deteriorato, i ricavi di Saipem nel 2015 sono stati pari a 11,507 milioni di euro (-11% rispetto al 2014). Includendo l'impatto delle svalutazioni complessive di 916 milioni di euro tra capitale d'esercizio e capitale immobilizzato effettuate nel secondo trimestre, l'ebit reported dell'anno è stato di -452 milioni di euro, mentre il risultato netto reported è stato di -806 milioni di euro.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2015 ammonta a 5,390 milioni di euro, con un incremento pari a 970 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2014, risentendo del temporaneo impatto negativo, per 487 milioni di euro, delle scadenze dei derivati di copertura cambi che hanno risentito della rivalutazione della valuta americana rispetto all'euro nel corso dell'anno.

Saipem ha acquisito nuovi ordini per un totale di 6,515 milioni di euro, in riduzione rispetto alle acquisizioni del 2014 che erano state pari a 17,971 milioni di euro; il portafoglio ordini al 31

dicembre 2015 ammonta a 15,846 milioni di euro rispetto ai 22,147 milioni di euro del 31 dicembre 2014, di cui circa 8,100 milioni di euro da realizzarsi nel corso del 2016.

Nel contesto macroeconomico e di settore prima delineato, questo Consiglio di Amministrazione (insediatosi il 30 Aprile 2015) ha anticipato l'avvio del processo di elaborazione del piano industriale 2016 – 2019, che è stato presentato alla comunità finanziaria il 28 Ottobre 2015. In particolare, le linee guida del piano sono state le seguenti:

- la revisione del business portfolio, con la focalizzazione sulle attività core della Saipem;
- la revisione dei modelli di gestione del rischio, nell'ottica di una graduale riduzione dello stesso;
- la razionalizzazione dei costi ed il miglioramento dell'efficienza dei processi aziendali;
- lo sviluppo di soluzioni innovative in campo tecnologico, in grado di rappresentare un elemento distintivo sul mercato;
- il rafforzamento della struttura patrimoniale e finanziaria attraverso la riduzione del debito ed una gestione rigorosa degli investimenti e del capitale circolante.

Nel primo trimestre del 2016, Saipem ha conseguito risultati positivi che insieme alla visibilità sulle fonti di ricavo, la struttura patrimoniale consolidata e l'incremento del programma di efficienza consentono - pur in uno scenario che si mantiene complesso - di confermare gli elementi della guidance 2016 fornita al mercato in occasione del terzo trimestre 2015, in termini di ricavi, profittabilità e posizione finanziaria netta di fine anno.

I ricavi del primo trimestre del 2016 ammontano a 2,8 miliardi di euro, in riduzione del 6% rispetto al primo trimestre del 2015, con l'EBIT che ammonta a 179 milioni di euro, in aumento del 13% rispetto al corrispondente periodo del 2015.

Il risultato netto del primo trimestre è stato pari a 61 milioni di euro, con gli investimenti tecnici effettuati che ammontano a 45 milioni di euro.

L'indebitamento finanziario netto al 31 marzo 2016 si è invece portato a 2.040 milioni di euro, in riduzione rispetto al 31 dicembre 2015 (5.390 milioni di euro), per effetto del perfezionamento dell'operazione di Aumento di Capitale.

Nel corso del primo trimestre del 2016, Saipem ha acquisito nuovi ordini per un totale di 1.025 milioni di euro, (2.399 milioni di euro nel primo trimestre del 2015), con il portafoglio ordini che al 31 marzo 2016 ammonta a 14.031 milioni di euro.

In relazione al tema del rafforzamento della struttura patrimoniale e finanziaria, nel mese di Febbraio, si è concluso l'Aumento di Capitale per un ammontare complessivo di circa 3.5 miliardi di euro, aumento di capitale che insieme al rifinanziamento del debito residuo ha consentito a

Saipem di estinguere il debito verso la controllante Eni spa e di ridurre il suo ammontare complessivo dai 5.4 miliardi di fine 2015 ai circa 2 miliardi del 31 Marzo 2016.

L'aumento di capitale ed il rifinanziamento del debito si sono resi necessari per dotare la Saipem di indipendenza e flessibilità finanziaria, per ridurre la leva finanziaria ai livelli dei principali competitor e per diversificare le fonti di finanziamento a costi competitivi, il tutto per affrontare con la dovuta solidità patrimoniale le sfide che attendono la Società nel futuro prossimo.

L'operazione è un pilastro del rilancio strategico della Saipem, che attraverso una struttura finanziaria così rafforzata potrà beneficiare di un vantaggio competitivo sia a livello strategico che sul piano commerciale.

Sul tema della Corporate Governance ricorda che si tratta di uno strumento di creazione e protezione del valore e che sempre più sarà un fondamentale criterio di valutazione e di selezione degli investimenti da parte degli investitori. Per tali ragioni Saipem sta proseguendo le iniziative volte al continuo miglioramento della propria Governance. Tra le principali attività avviate nel 2015 menziona in particolare le seguenti:

- l'istituzione del Comitato Corporate Governance con il compito di assistere il Consiglio di Amministrazione nelle valutazioni e decisioni relative alla corporate governance della Società e del Gruppo ed alla responsabilità sociale d'impresa;
- il recepimento delle modifiche del Codice di Autodisciplina emanate nel luglio 2015, riguardanti in particolare l'introduzione di un esplicito riferimento al principio di sostenibilità nel medio-lungo periodo dell'attività dell'impresa, il recepimento di alcune best practice in materia di controlli interni, già adottate a livello internazionale o nazionale per alcuni settori dell'impresa, nonché l'inserimento nel testo del Codice di alcuni orientamenti espressi dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana nella sua Relazione annuale 2014;
- l'affidamento della presidenza del Comitato per il Controllo e Rischi - che per Saipem svolge anche le funzioni di comitato parti correlate - ad un Consigliere eletto nella lista di minoranza;
- il collocamento del Responsabile Internal Audit alla dipendenza gerarchica dal Consiglio di Amministrazione e, per esso, dal suo Presidente, fermo restando che la gestione del relativo rapporto funzionale è attribuita all'Amministratore incaricato del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi;
- l'avvio di un processo di definizione del risk appetite nell'ambito della rivisitazione del processo di acquisizione ed esecuzione delle commesse;
- infine la prosecuzione delle analisi volte all'ottimizzazione del governo societario delle principali partecipate.

Conclude il proprio intervento con un cenno alle politiche di sostenibilità e alle principali azioni realizzate nel corso del 2015, che trovano riscontro nel Bilancio di Sostenibilità.

L'impegno in tema di sostenibilità - intesa come la capacità di un'azienda di operare sul mercato creando valore per i propri stakeholder e coniugando le dimensioni economica, ambientale, etica e sociale - è, anche in uno scenario come quello descritto, uno dei pilastri della strategia industriale di Saipem.

Il tema della sostenibilità è centrale per la strategia di Saipem per via della natura del suo business, per le esigenze dei suoi clienti, per l'attenzione posta dalla comunità finanziaria e per le aspettative di sviluppo sostenibile delle comunità nei territori ove opera.

Come azienda globale, ma allo stesso tempo fortemente radicata in alcune aree, Saipem si è storicamente impegnata a gestire le operazioni in modo responsabile, promuovendo il dialogo e consolidando le relazioni con i suoi stakeholder. Il coinvolgimento di questi ultimi avviene sia nell'ambito di un'analisi condivisa dei temi materiali di sostenibilità - processo che consente di attribuire delle priorità ai vari aspetti della sostenibilità in azienda - sia proponendo ai clienti la sostenibilità come elemento qualificante per i servizi.

Iniziative di sostenibilità mirate alla specificità dei singoli territori e volte a mitigarne gli impatti ambientali e sociali non possono che generare valore nel progetto stesso.

Sempre in ambito di materialità e consultazione degli stakeholder, nel 2015 una Engagement Survey ha coinvolto 8,000 dipendenti anche su temi di sostenibilità. Il risultato ha evidenziato tre temi rilevanti per i dipendenti: la sicurezza nel luogo di lavoro, la gestione e la crescita delle risorse umane e l'innovazione tecnologica.

La sicurezza e l'incolumità delle persone rimangono obiettivi imprescindibili, rispetto ai quali non esistono livelli di soddisfazione né indicatori raggiunti che possano far abbassare la guardia. Ed è in quest'ottica che, nonostante anni di trend discendenti degli indicatori relativi agli infortuni sul luogo di lavoro, sono proseguiti i programmi lanciati in questi anni, tra i quali Leadership in Safety, We Want Zero ed il recente Life Saving Rules.

Riguardo allo sviluppo delle risorse umane - asset fondamentale per il successo di lungo periodo della Società - Saipem continua il suo impegno volto ad attrarre persone di talento, promuovere la loro crescita professionale e la loro motivazione. Oltre alle iniziative per valorizzare la loro competenza, in numerosi paesi del mondo è proseguita la collaborazione con scuole e università locali per favorire lo sviluppo del capitale umano attraverso l'organizzazione di internship, borse di studio e corsi di formazione. Per questo le comunità locali nei paesi ove opera la Società riconoscono la stessa come un fattore di sviluppo, di crescita e integrazione socio-culturale: un ruolo determinante in aree spesso soggette a conflitti e tensioni sociali.

Accanto alle attività “core” quali la creazione di opportunità di lavoro e lo stimolo alla crescita economica grazie alle fabrication yard, sono state anche promosse iniziative di sviluppo per molte componenti della società civile. Un esempio importante in tal senso è stato la creazione e la realizzazione di un programma di formazione sul tema dei Diritti Umani e l’avvio di progetti di sviluppo di imprenditoria locale in settori non direttamente legati all’ambito Oil&Gas.

In Saipem si è fermamente convinti che la sostenibilità non sia un costo, bensì un valore aggiunto per l’azienda. Basti pensare al ruolo dell’innovazione, che nel business di Saipem deve essere un vantaggio competitivo nel breve periodo, ma allo stesso tempo deve consentirle di aprire l’orizzonte strategico adattandolo a diversi scenari di riferimento, per non essere colti impreparati e per continuare a perseguire una crescita sostenibile.

Saipem intende quest’anno assumere un impegno formale a livello internazionale aderendo direttamente all’iniziativa Global Compact delle Nazioni Unite, promuovendo la propria accountability presso una più vasta platea di stakeholder e sostenendo la propria credibilità sui mercati e presso gli investitori.

Infine desidera ricordare che la trasparenza, la correttezza nei comportamenti, l’etica in tutti i suoi aspetti e la difesa dell’integrità nella gestione delle innumerevoli situazioni di business - incluse le relazioni con i clienti, i fornitori, i partner, i collaboratori e le autorità pubbliche - sono valori fondanti per l’azienda, dai quali ognuno deve trarre ispirazione. Questi valori sono alla base non solo del Codice Etico e del modello organizzativo della Società, ma anche dell’attività quotidiana di tutte le persone che lavorano per il Gruppo. L’obiettivo ed il dovere di tutti gli interessati è che gli stessi valori vengano trasmessi a tutti i livelli dell’organizzazione del Gruppo, e ci si propone di farlo attraverso la formazione specifica dei dipendenti ed attraverso campagne mirate a tutti i livelli dell’azienda.

Saipem negli anni più recenti è stata al centro di vicende che ne hanno offuscato l’immagine; questi eventi hanno rappresentato un’opportunità per iniziare un nuovo capitolo della sua storia nel quale si vogliono ribadire i valori fondanti dell’azienda: etica, visione di lungo periodo, competenze e tecnologia, elementi imprescindibili per la creazione di valore sostenibile.

Conclude ringraziando in primo luogo tutte le colleghe ed i colleghi che anche quest’anno – in un contesto particolarmente difficile – hanno continuato ad impegnarsi con dedizione, passione e sacrificio.

Ringrazia il Consiglio di Amministrazione per l’impegno, la costanza e la qualità del lavoro svolto. Un ringraziamento particolare, personale ed a nome dell’intero Consiglio di Amministrazione, lo rivolge all’Ing. Cao, che sta guidando il gruppo con grande passione e professionalità.

Ringrazia il Collegio Sindacale, i membri del Comitato di Corporate Governance, del Comitato Remunerazione e Nomine, del Comitato Controllo e Rischi e dell'Organismo di Vigilanza per l'impegno e la qualità del lavoro svolto.

Ringrazia infine tutti gli azionisti, per la fiducia che hanno continuato a riporre in Saipem in un momento storico particolarmente difficile per il Gruppo.

Passando alla trattazione **del primo punto all'ordine del giorno**, il Presidente comunica che la Relazione Finanziaria annuale 2015 comprendente il progetto di bilancio di esercizio della Saipem S.p.A. e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2015, le relazioni dei Sindaci e della Società di Revisione, l'attestazione di cui all'art. 154-bis comma 5 del T.U.F., sono stati depositati e posti a disposizione degli Azionisti con le relazioni e le proposte degli Amministratori presso la Sede Sociale, il sito internet Saipem e Borsa Italiana S.p.A. nei termini di legge e di regolamento (**All. C**).

Sono stati depositati nei termini di legge presso la sede sociale i bilanci delle società controllate e collegate.

Con il consenso unanime dell'assemblea su proposta di **Massimo Cipolletta per l'azionista Eni** omette la lettura della Relazione sulla Gestione del Gruppo Saipem e della Relazione sulla Gestione Saipem S.p.A., procedendo a dare lettura delle proposte (che si trovano alla pag. 250 del fascicolo di bilancio):

“Signori Azionisti,

siete invitati ad approvare il bilancio di esercizio della Vostra Società chiuso al 31 dicembre 2015 con una perdita d'esercizio di 126.555.266,87 euro.

Si propone di ripianare la suddetta perdita dell'esercizio mediante l'utilizzo di Riserve disponibili di capitale ed utili, come segue:

- Riserva da soprapprezzo azioni : 54.909.005,94 euro
- Riserva da operazioni under common control : 18.253.019,98 euro
- Riserva utili su cambi (art 2426 bis C.C.) 4.856.975,48 euro
- Riserva da fair value piani di incentivazione : 13.486.742,37 euro
- Riserva per avanzo di fusione : 35.049.523,10 euro”.

Il Presidente passa la parola al **Presidente del Collegio Sindacale** il quale con il consenso unanime dell'assemblea omette la lettura della Relazione dei Sindaci, illustrandone la struttura dedicata nella prima parte all'Attività di Vigilanza, nella seconda parte al Comitato per il Controllo Interno e la revisione contabile e l'ultima alle c.d. altre attività.

Legge infine le conclusioni di detta Relazione nella quale viene espresso il parere favorevole alle proposte di approvazione del bilancio 2015 da parte del Collegio Sindacale.

Il Presidente apre quindi la discussione.

Donato Pinto, azionista nonché dipendente e quadro SAIPEM, dopo aver esaminato attentamente il bilancio chiede informazioni in merito ai componenti del capitale circolante ed in particolare circa la svalutazione di 781.000.000 di euro effettuata a giugno 2015 e sulle relative motivazioni.

Sebastiano Corato ricorda di essere divenuto azionista da un paio di anni nutrendo molta fiducia nella scuola Eni e vorrebbe chiarimenti in merito all'aumento di capitale sociale e ai tempi della sua attuazione; ritiene che il risultato dell'aumento sia stato quello di consentire alla Società di reperire i mezzi finanziari consentendo un incasso di circa euro 1.300.000.000 per Eni e di circa euro 24.000.000, inclusi forse i compensi per il lavoro svolto dalla società di revisione, per il Consorzio di collocamento.

Ritiene che i tempi per la realizzazione dell'aumento abbiano cagionato un impoverimento per la maggior parte degli azionisti e di aver personalmente contenuto il danno vendendo tutte le proprie azioni e ricomprando successivamente i diritti con il risultato di mantenere inalterata la propria posizione, correndo un rischio che si è poi tradotto in opportunità, ma che non tutti i piccoli azionisti sono stati disposti ad affrontare.

Chiede se la decisione di realizzare l'aumento di capitale in questi tempi sia stata presa da Eni, se ed in che modo abbia contribuito Saipem, se abbia accettato passivamente la tempistica quando ancora il progetto di bilancio 2015 non era pronto e non era chiaro se entro la chiusura dell'esercizio sarebbero state effettuate ulteriori svalutazioni di crediti o commesse.

Sottolinea come i partecipanti al Consorzio a fronte del rialzo del corso del titolo che nella giornata del 7 marzo ha raggiunto i 42,5 centesimi abbiano realizzato una plusvalenza del 17% oltre quanto già incassato, avendo sottoscritto a circa 36,2 centesimi.

Circa la programmata emissione di obbligazioni per 1,8 miliardi si augura che il Consiglio di Amministrazione voglia dare l'opportunità di aderirvi anche ai piccoli azionisti oltre agli investitori istituzionali, magari emettendo obbligazioni con tagli contenuti intorno ai 10/20.000 euro.

Circa la dichiarata dipendenza dell'andamento negativo dal prezzo del petrolio, ritiene non vi sia una correlazione diretta tra le società di servizio e le società di produzione e che questo possa rappresentare un'opportunità di recupero.

Chiede infine se vi siano opportunità di sviluppo per Saipem in India non essendovi nel Paese fonti di estrazione petrolifera e se la Società abbia preso in considerazione di chiedere un rating sulla Corporate Governance.

Luciano Marchisio in aggiunta alle domande inviate prima dell'assemblea messe a disposizione unitamente alle risposte in formato cartaceo ed allegate al verbale, chiede di fare chiarezza ed individuare le reali ragioni che hanno di fatto determinato a seguito della recente operazione di

aumento del capitale sociale "diluitivo", la totale perdita dello stesso e quindi della originaria capitalizzazione intesa come valore di mercato delle azioni Saipem.

Ritiene pertanto che si siano verificate le condizioni di cui all'art. 2446 C.C. e seguenti e che non si comprenda come la perdita di esercizio possa essere coperta con le riserve indicate essendosi venuta a creare una capitalizzazione addirittura inferiore al valore del diritto di opzione.

Chiede vengano riportate a verbale le generalità dei soggetti che hanno ispirato, posto in essere e consentito l'aumento di capitale: amministratori, organi di controllo e di vigilanza, consulenti ed advisors incaricati.

Chiede inoltre che venga richiesta alla capogruppo Eni la restituzione a Saipem di quanto ricevuto in riduzione del suo credito infra gruppo al fine di evitare in futuro, qualora ne ricorrano i presupposti di legge, una possibile azione revocatoria.

Giorgio Gola auspica che l'Amministratore Delegato possa esprimere i suoi commenti al bilancio come d'uso.

Ritiene Saipem una delle società italiane tecnologicamente più avanzate e tra le migliori a livello mondiale nei suoi settori di attività, fattori che lo hanno determinato ad investire nella società, tenuto conto anche dei risultati presentati nell'ultimo trimestre 2015 che hanno evidenziato un utile di 60 milioni; tale risultato positivo è confermato nell'andamento del primo trimestre e trova riscontro nell'aumento della quotazione del Titolo.

Ritiene che il numero eccessivamente frazionato delle azioni sia penalizzante e poco gradito ai maggiori investitori istituzionali. Propone quindi un accorpamento delle azioni ad esempio da 1 a 10.

A suo avviso la quotazione del titolo risentirà per parecchio tempo del fatto che il recente aumento di capitale è stato in buona parte assorbito dal Consorzio delle banche che non vedono l'ora di spossessarsi dei Titoli.

Nelle previsioni per l'esercizio 2016 si ipotizza la formazione di un utile di 300 milioni: poiché con le previsioni è stata sottolineata la rischiosità di tali dati, chiede se nel primo trimestre le previsioni siano state rispettate, quali sia l'andamento del portafoglio ordini, l'importo attuale dei lavori acquisti e quale sia percentuale facente capo ad Eni.

In particolare se fra gli ordini in carico ve ne siano provenienti da Paesi a rischio, come Venezuela o Algeria, e se a proposito della notizia riportata dalla stampa circa l'acquisizione di tre nuovi contratti per complessivi 430 milioni di euro anche per turbine eoliche galleggianti al largo della Scozia, questo possa costituire un nuovo settore di attività per la Società.

Chiede inoltre il numero attuale dei dipendenti di Saipem e la loro distribuzione territoriale, se a seguito della cancellazione di ordini del contratto South Stream siano state attivate azioni di rivalsa

per danni e, nel caso in cui si riuscirà a far valere i diritti di Saipem, se la stessa verrà pagata cash o compensata con nuovi ordini.

Preannuncia il proprio voto favorevole.

Gianni Franzoni chiede a quanto ammonterebbe la perdita finanziaria qualora Saipem fosse costretta a ritirare i suoi asset dall'Egitto a seguito della vicenda Regeni e analogamente quale sarebbe la perdita del valore di asset a seguito del deterioramento della situazione in Libia.

Davide Crippa per il socio **Giulio Melegari** dichiara di essere un Deputato delle Repubblica per conto del Movimento 5 Stelle e membro della Commissione Attività Produttive.

Sottolinea la perdita del valore di Borsa dell'azione progressivamente aumentata ed oggi pari a circa il 75%. Condivide le considerazioni svolte da altri azionisti sull'aumento del capitale sociale soprattutto in merito ai tempi di attuazione, prima della presentazione dei bilanci.

Tale aumento ha evitato il fallimento, ma ha creato un danno ai risparmiatori ed ai piccoli azionisti diffusi; la Cassa Depositi e Prestiti che tramite FSI ha investito in Saipem, ha perso ad oggi 373 milioni. Si chiede se ciò non sia di fatto un aiuto di Stato per Eni. Chiede quale debba essere il valore di mercato del barile per ottenere il break even, quali costi abbia stimato la Società per aggiornare i propri asset drilling rig alla recente normativa Obama new oil well control rules.

Ricorda che in occasione dell'audizione alle Commissioni riunite Attività produttive di Camera e Senato alla Camera del 17 novembre 2015 sia il Presidente che l'Amministratore Delegato si erano presi l'impegno a fornire informazioni e documenti trasparenti inerenti la certificazione dei propri mezzi navali creando un link raggiungibile dal sito aziendale.

Dichiara di non essere stato in grado di reperire questo link e chiede dove lo si possa trovare.

Chiede conferma della versatilità di impiego dell'unità Saipem 7000 anche per consentire il posizionamento di grandi parchi eolici off shore; poiché la Società ha risposto alle domande presentate dall'azionista Marchisio, già distribuite con le risposte, affermando di non aver piani di investimento per energie rinnovabili, mentre il Presidente ha ventilato una ipotesi di business, chiede se siano state ottenute commesse, a quali gare abbia partecipato e quali iniziative in genere siano state attuate per questo settore che ritiene veramente strategico.

Chiede se tali attività siano in contrasto con la esigenza manifestata dall'Amministratore Delegato di rifocalizzazione del portafoglio business tradizionali. Considera importante la penetrazione del GNL per il trasporto marittimo nel periodo di transizione ponendo attenzione ad una pianificazione razionale dei punti di distribuzione a servizio delle rotte navali.

Chiede a questo proposito se vi sia un progetto di ammodernamento della flotta, ipotizzando l'alimentazione a GNL.

Ricorda che per il rilancio di una immagine nuova di Saipem è necessario attivare iniziative concrete volte a perseguire trasparenza ed etica del business; a questo proposito ricorda che una sentenza della Corte di Appello ha confermato la sanzione irrogata da Consob per non aver fornito informazioni corrette agli azionisti con la conseguente richiesta risarcitoria di alcuni azionisti per 164 milioni di euro.

Chiede quali azioni abbia messo in campo di accertamento e responsabilità aziendale Saipem e il suo management attuale.

Analogamente chiede se siano state avviate azioni di tutela nei confronti dell'ex Presidente di Saipem Algeria che ha patteggiato una pena per una presunta maxi tangente algerina versata da Saipem in cambio di commesse e se la Società si sia costituita parte civile nei procedimenti ancora in corso.

Ritiene che per rendere Saipem un soggetto veramente credibile anche a livello internazionale sia opportuno dare segnali della volontà di recuperare da soggetti che abbiano in qualche modo corresponsabilità giuridiche accertate in comportamenti scorretti o corruttivi nel sistema.

Prende la parola l'azionista **Dario Radaelli** il cui intervento, su sua espressa richiesta, viene trascritto da quanto registrato e riportato nell'allegato al presente verbale sub **D**.

A questo punto il Presidente alle ore 11,45 sospende la riunione per poter predisporre le risposte agli intervenuti e alle ore 12,55 riprende i lavori assembleari.

L'Amministratore Delegato, rispondendo all'azionista Pinto, chiarisce che la svalutazione delle partite creditorie verso i clienti non significa una rinuncia ai crediti stessi da parte della Società che continua comunque a perseguire e a portare avanti le proprie istanze.

Puntualizza che la svalutazione è stata decisa in considerazione della scarsa disponibilità dei clienti conseguente alle difficili condizioni di mercato che andavano continuamente peggiorando con deterioramento del prezzo del petrolio.

Rispondendo all'azionista Corato e agli altri azionisti che hanno posto domande circa l'aumento di capitale, ricorda che tale operazione è stata di fondamentale importanza per lo sviluppo della Società ed è stata deliberata dai componenti degli organi sociali al fine di conseguire una condizione di autonomia finanziaria da Eni, di ridurre il costo del debito e di diversificare le fonti di finanziamento, finalità queste tutte ampiamente rappresentate nei comunicati stampa divulgati dalla Società ed analiticamente descritti nel prospetto informativo approvato da Consob.

Il programma EMTN per prassi di mercato si rivolge ad investitori istituzionali ed al momento la Società non ha preso in considerazione l'ipotesi di destinarne la sottoscrizione a piccoli investitori.

Saipem ha il rating di sostenibilità FTSE4Good e nell'ambito di questa certificazione di sostenibilità c'è anche una valutazione sulla Corporate Governance; valuterà comunque l'opportunità di acquisire ulteriori rating sulla Corporate Governance.

Esiste un collegamento solo indiretto tra l'andamento del prezzo del petrolio e l'acquisizione di contratti da parte della Società: la diminuzione del prezzo del petrolio costringe le compagnie petrolifere a ridurre il loro budget di investimento limitando le loro attività di ricerca e di esplorazione.

Per quanto riguarda l'India, Paese nel quale Saipem ha operato in passato e che dispone di risorse petrolifere, al momento non si ritiene vi siano importanti opportunità di utilizzo di mezzi, competenze e capacità. La Società mantiene tuttavia in India una importante struttura di ingegneria che lavora a supporto dei progetti.

In risposta all'azionista Marchisio, precisa che l'art. 2446 C.C. in tema di riduzione del capitale per perdite non ha come parametro la capitalizzazione di Borsa, bensì il patrimonio netto; pertanto non trova applicazione finché vi siano riserve disponibili e utilizzabili ai fini della copertura; nel caso di specie la perdita trova copertura nelle riserve distintamente individuate nella proposta consiliare e pertanto non ricorrono i presupposti per l'applicazione di detto articolo.

La Società attualmente non ha allo studio un'ipotesi di accorpamento delle azioni pur riservandosi di valutare in futuro i possibili benefici di questa operazione.

Per quanto riguarda gli ordini in carico a Saipem provenienti da Paesi a rischio ricorda che il portafoglio ordini in Venezuela e Algeria ammonta a 29 milioni di euro di cui 15 milioni verso Eni. Il portafoglio completo di ordini nei confronti di Eni ammonta al 10%.

I crediti netti al 31 marzo nei Paesi citati ammontano a complessivi euro 220.000.000 di cui 33 milioni verso Eni.

Il personale complessivo di Saipem al 31 marzo 2016 ammontava a 44.390 unità di cui 6.649 italiani, (dei quali due terzi impiegati in Italia ed il residuo nel resto del mondo).

Per quanto riguarda la commessa acquisita in Scozia, si tratta del montaggio di strutture eoliche offshore che implicando l'utilizzo di mezzi Saipem è di sicuro interesse per la Società. Tuttavia si tratta di attività a minor valore aggiunto per dimensioni e numero di strutture impiegate.

Circa il blocco del progetto South Stream ricorda che non è correlato alle performance della Società, la quale tutt'oggi persegue con determinazione il recupero del dovuto intraprendendo tutte le azioni del caso; a dicembre 2015 è stato avviato un arbitrato, ad oggi in corso con la nomina degli arbitri di parte, fermo restando che qualora ve ne fosse la possibilità e l'interesse per la Società, si perseguirà una conclusione negoziale; è invece da ritenersi esclusa una compensazione tra il progetto South Stream e l'assegnazione di altri progetti.

La Società è interessata a perseguire il nuovo schema di sviluppo del North Stream.

Ricorda in proposito che a pag. 145 della Relazione sono riportati i dettagli delle azioni in corso.

In risposta all'azionista Franzoni, comunica che la Società in Libia non ha alcuna esposizione di asset ma esclusivamente un ufficio con personale locale.

In Egitto Saipem non ha un'esposizione diretta. Al momento esiste un ufficio ben strutturato. L'attività viene svolta offshore con attività di perforazione nell'ambito del progetto Zohr; si sta negoziando con Eni un contratto per lo sviluppo della prima fase.

Rispondendo alle domande di Davide Crippa ricorda che Saipem 7000 è un mezzo di sollevamento e conferma che lo stesso è in possesso di tutte le certificazioni richieste dalla classe e dalla bandiera che batte ed inoltre di quelle richieste dall'International Safety Management (ISM), International Ship and Port Facility Security (ISPS) e Maritime Labour Convention (MLC). Ha inoltre sempre superato tutte le verifiche effettuate dalle Guardie Costiere.

Le informazioni relative non appena terminate le verifiche e gli approfondimenti necessari saranno rese disponibili in modo completo, esaustivo e trasparente sul sito con il link del quale verrà data comunicazione.

Il tema delle energie rinnovabile è di grande attenzione ed interesse per la Società.

Non ritiene che vi sia contraddizione tra rifocalizzazione nel core business e diversificazione nelle rinnovabili; al contrario ritiene vi sia coerenza totale.

Nella situazione contingente e nella profonda crisi del mercato è importante concentrarsi nelle attività per le quali Saipem ha sviluppato competenze e tecnologie che l'hanno resa leader del settore. Questo non toglie che Saipem abbia possibilità e necessità di esercitarsi in attività che rappresentano potenzialità di futuro sviluppo per l'azienda, in particolare il perseguimento dell'innovazione che ha consentito negli anni a Saipem il raggiungimento di livello di eccellenza.

La normativa Obama è stata introdotta nel mese di aprile 2016 e si stanno portando avanti tutte le verifiche per valutarne l'impatto sui mezzi della Società. Per il momento essa si applica solo al Golfo del Messico anche se probabilmente si tenderà ad applicarla in via estensiva.

Saipem è tra i più grossi realizzatori di impianti GNL nel mondo; nel suo portafoglio ordini vi è un progetto in corso di acquisizione in Mozambico in joint venture con i due più grossi operatori del settore, a dimostrazione che Saipem è estremamente attiva su questo fronte con la costruzione di impianti sia a terra sia su mezzi galleggianti.

Non è invece allo studio la possibilità di utilizzazione di GNL quale combustibile per i mezzi Saipem in quanto essi sono destinati a spostarsi unicamente nei luoghi dove costruire piattaforme o posare condotte, e non destinati alla navigazione come funzione principale.

Interviene il **Presidente** confermando che il Consiglio di Amministrazione è assolutamente determinato a portare avanti il tema della trasparenza e dell'etica del business.

Per quanto concerne i due punti specifici toccati da Davide Crippa, la Relazione finanziaria 2015 fornisce dalle pagg. 138 a 141 una ricostruzione dettagliata del procedimento penale in corso iniziato di recente presso il Tribunale di Milano e si è in attesa di conoscerne l'esito.

Saipem ha già a suo tempo inviato lettere di interruzione di termini della prescrizione per ex dipendenti indagati dalla Procura allo scopo di salvaguardare la possibilità di intraprendere eventuali azioni risarcitorie. Il Consiglio segue con attenzione l'evoluzione di queste vicende e a suo tempo ne valuterà gli esiti per assumere ogni opportuna decisione a tutela della Società e del patrimonio sociale.

Circa la sanzione Consob, segnala che la Relazione finanziaria a pag. 144 fornisce una descrizione di questo procedimento avviato da Consob per un asserito ritardo nel profit warning del 29 gennaio 2013. Questo contenzioso riguarda solo Saipem che ha impugnato la contestazione di Consob e la materia è in attesa di decisione da parte della Corte di Cassazione.

La causa avviata da alcuni investitori nel 2015 è basata solo in parte sull'asserito ritardo nel profit warning. Questa causa, tuttora in fase iniziale, è analiticamente descritta nella Relazione finanziaria a pag. 144. Anche in questo caso una volta ottenuto un accertamento definitivo di responsabilità da parte della Autorità Giudiziaria, la Società valuterà ogni iniziativa a tutela della Società e del patrimonio.

In risposta all'azionista Radaelli, ricorda che il valore nominale delle azioni è stato eliminato nell'assemblea straordinaria del 2 dicembre 2015. Rileva che la possibilità di emettere nuove azioni ad un prezzo inferiore alla parità contabile preesistente, o valore nominale implicito, ha trovato espressa e autorevole conferma negli orientamenti del Consiglio Notarile di Milano e segnatamente nella Massima n. 36 che conferma pienamente la legittimità dell'operazione di aumento di capitale effettuata.

Pertanto ribadisce che tutte le azioni sia le vecchie che le nuove non hanno valore nominale; è variata la parità contabile che si ottiene dividendo il valore del capitale sociale per il numero delle azioni emesse e che è uguale per tutte le categorie di azioni.

Tale parità contabile nel rispetto di quanto previsto dall'art. 2348 C.C. è la medesima sia per le azioni ordinarie sia per le azioni di risparmio e tutte le azioni appartenenti alla medesima categoria conferiscono come stabilito dal Codice Civile i medesimi diritti, ragione per cui anche il socio Eni ha tanti diritti di voto quante sono le azioni ordinarie possedute, esattamente come tutti gli altri azionisti.

Sebastiano Corato riprendendo la parola, ribadisce di voler sapere se Saipem abbia deciso l'operazione di aumento del capitale sociale in autonomia attraverso i propri organi o se la decisione sia stata assunta da Eni; i motivi per i quali le banche di affari abbiano scelto la tempistica dell'aumento che si è rivelata a suo avviso dannosa per la Società e per i suoi azionisti.

Con riferimento al programma EMTN ritiene che il comune interesse degli investitori istituzionali farà sì che la società pagherà per le prossime emissioni tra il 5% e il 7% di interesse, mentre se tale programma fosse offerto anche a favore dei piccoli azionisti il costo potrebbe essere intorno al 2,5%.

Rispondendo all'azionista **l'Amministratore Delegato** ricorda che essendo rientrato un anno fa in Saipem ha valutato insieme al Presidente di proporre al Consiglio di Amministrazione una serie di azioni immediate; in primo luogo quella di riaprire il piano industriale appena approvato che è stato totalmente rianalizzato alla luce degli eventi e del progressivo deterioramento dello scenario conseguente al calo del prezzo del petrolio, della crescente difficoltà nei rapporti con i clienti, della disponibilità a prendere in considerazione lavori aggiuntivi che a causa dei fattori sopra menzionati si andava riducendo in maniera significativa; anni di successo legati all'andamento del mercato hanno fatto sì che l'indebitamento dell'azienda sia cresciuto al di là della ragionevole dimensione e in tale contesto si è avviato un taglio di costi molto aggressivo, successivamente incrementato sino a raggiungere 1 miliardo 700 milioni.

Allo stesso tempo è stata esaminata la struttura patrimoniale che non appariva più sostenibile; era necessario tagliare il debito a livelli compatibili con le attività della Saipem. Non si poteva pertanto far altro che considerare un'operazione straordinaria; è stata, pertanto, avviata una consultazione con le banche alle quali è stato indicato dalla Società il programma da realizzare.

Il Presidente integrando quanto esposto dall'Amministratore Delegato dichiara che la decisione dell'aumento è stata presa esclusivamente dal Consiglio di Amministrazione in piena autonomia e sotto la propria responsabilità ed il Consiglio ne ha deciso il timing sulla base di considerazioni sull'andamento dei mercati perché non ha ritenuto di correre il rischio di aspettare e non trovarsi poi nella condizione di poter chiudere l'operazione.

Prende nuovamente la parola l'azionista **Dario Radaelli** il cui intervento su sua espressa richiesta viene trascritto da quanto registrato e riportato nell'allegato al presente verbale sub E.

Davide Crippa per il socio Giulio Melegari rileva come siano passati ormai 7 mesi dalla promessa di pubblicare sul sito le certificazioni navali; auspica quindi che si provveda con velocità nell'attuare questo iter.

Ricorda che la normativa europea prevede entro il 2020 dei limiti alla emissione di zolfo da parte dei mezzi marittimi; di conseguenza vi saranno maggiori costi per l'approvvigionamento di

carburanti desolforati oppure costosi meccanismi di abbattimento. Per tali motivi molte compagnie stanno orientandosi all'uso di combustibili alternativi.

Ricorda che la Exxon Mobil ha fatto una stima dei costi derivanti dalla applicazione della normativa Obama superiore ai 25 dollari e ritiene che poiché anche la normativa europea potrebbe emulare tale normativa è importante fare previsioni in proposito.

Rileva che non è stata fornita risposta alla domanda se l'azienda si sia costituita parte civile nei procedimenti penali in corso a carico di alcuni dirigenti o in conseguenza del patteggiamento avvenuto, né se la Società abbia assunto iniziative ai fini risarcitori, costituendo il patteggiamento ammissione di colpa; non avendo ricevuto risposte convincenti, preannuncia voto contrario.

L'Amministratore Delegato ad ulteriore richiesta di **Giorgio Gola** conferma che la quota parte del portafoglio ordini facente capo ad Eni ammonta al 10% e a tal proposito precisa che Eni è il terzo cliente di Saipem dopo Saudi Aramco e Total.

Il Presidente prima di passare alle votazioni ricorda che nella Relazione finanziaria è segnalato che la Società non può tecnicamente oggi costituirsi parte civile in quanto il precedente Consiglio ha deciso di difendersi e pertanto Saipem è parte del giudizio.

Si attenderà l'esito finale e a questo punto con le risultanze che emergeranno il Consiglio potrà fare tutte le valutazioni.

Ricorda infine che i legali stanno monitorando con attenzione il caso specifico del patteggiamento indicato da Davide Crippa.

Comunica che le risposte alle domande degli azionisti pervenute prima dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 127 ter del TUF, sono state messe a disposizione, unitamente alle domande, all'ingresso della sala in formato cartaceo e saranno allegate al verbale dell'assemblea (All. F).

Nessun altro domandando la parola, il Presidente comunica che sono presenti, in proprio o per delega, n. 988 soci portatori di n. 6.586.912.800 azioni ordinarie pari al 65,15% del capitale sociale ordinario.

Mette quindi in votazione la proposta di approvare il bilancio della Saipem S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 (Bilancio Saipem S.p.A. al 31 dicembre 2015 composto da: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e corredato con la Relazione sulla Gestione).

Invita l'assemblea a procedere alle votazioni utilizzando il telecomando e ricorda che il voto va espresso entro 1 minuto dall'inizio di ciascuna votazione: decorso tale termine dichiarerà chiusa ciascuna votazione.

Tale proposta risulta approvata a maggioranza con n. 6.583.737.006 voti favorevoli, n. 279.125 voti contrari, con astensioni per n. 2.855.614 azioni e non votanti per n. 41.055 azioni, come risulta dall'elenco allegato al presente verbale sub. **B**.

Mette quindi in votazione la proposta sopra riportata di copertura della perdita dell'esercizio.

Dà atto che al momento sono presenti in proprio o per delega n. 987 soci portatori di n. 6.586.540.800 azioni pari al 65,15% del capitale sociale ordinario e la proposta risulta approvata a maggioranza con n. 6.583.416.061 voti favorevoli, n. 235.125 voti contrari, con astensioni per n. 2.889.614 azioni, come risulta dall'elenco allegato al presente verbale sub.B.

Passando alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno**, il Presidente dà lettura della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione relativa al punto in trattazione:

"Signori Azionisti,

il 21 gennaio 2016 l'Ing. Stefano Siragusa ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di Consigliere di Amministrazione della Società.

Stefano Siragusa era stato tratto – quale amministratore non indipendente ai sensi del Codice di autodisciplina delle società quotate – dalla lista di maggioranza Eni, votata dall'Assemblea del 30 aprile 2015.

Il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto, alla data del 21 gennaio 2016, di integrare la propria composizione mediante la nomina per cooptazione, dopo averne approvato i requisiti, del Dr. Leone Pattofatto, candidato dal Fondo Strategico Italiano S.p.A..

L'assemblea odierna è quindi chiamata a nominare un nuovo Amministratore, che rimarrà in carica per la durata del mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione e pertanto fino alla data dell'Assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2017.

Non si applica nella fattispecie la procedura del voto di lista, prevista solo in caso di rinnovo dell'intero Consiglio di Amministrazione, e pertanto la delibera di nomina del nuovo Amministratore verrà assunta dall'Assemblea con le maggioranze di legge.

Potranno essere proposti alla carica di Amministratore coloro che abbiano reso disponibile, entro la data dell'assemblea, la documentazione attestante il possesso dei requisiti previsti dallo Statuto e dalla normativa vigente”.

Dà inoltre lettura del seguente testo di deliberazione:

“Signori Azionisti,

siete invitati a procedere alla nomina di un nuovo Amministratore secondo le proposte formulate in Assemblea, in conformità all'art. 19 dello Statuto.

Siete invitati a tenere conto delle cause di incompatibilità ed ineleggibilità, nonché dei requisiti per la carica stabiliti dalla legge, dallo statuto o da altre disposizioni applicabili, nonché a fornire adeguata informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, con l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti in altre società”.

Apra quindi la discussione.

Nicola Dell'Anno in rappresentanza dell'azionista CDP Equity SpA propone la nomina di Leone Pattofatto, che rimarrà in carica fino alla Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017.

Nessun altro domandando la parola, il Presidente comunica che sono presenti, in proprio o per delega, n. 986 soci portatori di n. 6.586.539.800 azioni ordinarie pari al 65,15% del capitale sociale ordinario.

Mette quindi in votazione la proposta di nomina formulata dall'azionista CDP Equity SpA, utilizzando il telecomando.

Tale proposta risulta approvata a maggioranza con n. 6.555.990.241 voti favorevoli, n. 7.351.512 voti contrari, con astensioni per n. 23.083.047 azioni e non votanti per n. 115.000 azioni, come risulta dall'elenco allegato al presente verbale sub **B**.

Passando alla trattazione del **terzo punto all'ordine del giorno** il Presidente passa la parola al Presidente del Collegio Sindacale il quale con il consenso dell'assemblea omette la lettura integrale della proposta motivata limitandosi a riassumerne i punti salienti ed a leggerne le conclusioni.

Precisa che la parte introduttiva della Relazione contiene l'elenco di tutti gli interventi aggiuntivi svolti dalla Società di revisione nei quali figurano due voci straordinarie: la prima attiene all'intervento obbligatorio richiesto da Consob per l'operazione di aumento di capitale per un ammontare complessivo di onorari di euro 870.000, afferenti solo ed esclusivamente a questo esercizio. Nell'elenco di attività integrative figurano inoltre 652.000 euro relativi ad attività svolte nel corso dell'esercizio precedente ed accertate nel bilancio 2014, non rendicontate al Consiglio in tempo per l'assemblea che ha approvato il bilancio 2014 e dunque deliberate nel corso del 2015.

In totale vi sono quindi circa 1,5 milioni di euro di onorari relativi ad operazioni straordinarie o dell'esercizio di riferimento o di quello precedente.

Il Collegio Sindacale ha puntualmente esaminato le richieste effettuate nel corso dell'esercizio sia in ordine alla tipologia di intervento che alla quantificazione degli onorari relativi, la quale è avvenuta nella logica di un accordo quadro che la società di revisione aveva all'epoca stipulato con la controllante con la quale a far tempo dal 2010, data di avvio dell'incarico novennale, erano state stabilite tariffe orarie per categoria professionale, quindi partner, manager, senior e junior, e stabilita una piramide all'interno della costruzione degli onorari che prevedeva una certa incidenza delle ore degli appartenenti alle varie categorie professionali.

Il Collegio Sindacale ha rigorosamente verificato che ad ogni richiesta fossero state applicate le medesime tariffe, che fossero stati effettivamente svolti i lavori e le attività professionali e rispettate le piramidi all'interno delle categorie.

Precisa che alcune piccole differenze nell'utilizzo della piramide riguardano le operazioni straordinarie in particolare di aumento del capitale sociale, operazione molto rilevante e particolarmente significativa per i contenuti tecnico-professionali, nella quale il tempo impiegato da partner e manager è stato percentualmente superiore rispetto a quello della proposta originaria.

Il Collegio Sindacale ha quindi verificato che le richieste economiche della società di revisione:

- sono la risultanza di attività professionali svolte a favore della società;
- sono in linea con le disposizioni dell'Accordo Quadro Prot. n. 1437/2010/APR-CCT-C tra Eni SpA e Reconta Ernst & Young SpA del 10 maggio 2010 e delle convenzioni tra Saipem SpA e Reconta Ernst & Young SpA in particolare

(i) per quanto riguarda l'utilizzo delle tariffe orarie per categoria professionale di riferimento ed il mix professionale delle stesse, per complessivi euro 2.043.334;

(ii) per quanto riguarda l'utilizzo delle tariffe orarie per categoria professionale di riferimento ed il mix professionale adeguato in relazione alla complessità dei temi affrontati, per complessivi euro 1.200.457;

- tali condizioni sono state applicate alle ore di lavoro effettivamente consuntivate.

Il Collegio Sindacale propone pertanto a codesta Assemblea di voler approvare compensi aggiuntivi da riconoscere alla società Reconta Ernst & Young per complessivi euro 3.243.791.

Il Presidente apre quindi la discussione.

Donato Pinto lamenta la richiesta di compensi aggiuntivi da parte della Società di revisione che appare in contrasto con l'andamento dei prezzi praticati negli ultimi anni per contratti di questa tipologia e ritiene che si dovesse fare una indagine di mercato più ampia al fine di ottenere migliori condizioni.

Lamenta inoltre che anche lo scorso anno siano stati chiesti compensi aggiuntivi e che sarebbe opportuno insistere per ottenere lo sconto dei 630 mila euro non messi a budget dalla società di revisione per l'esercizio 2014, preannunciando in ogni caso il proprio voto contrario all'aumento richiesto per la parte eccedente gli 870 mila euro relativi all'aumento di capitale.

Sebastiano Corato riconosce al Collegio Sindacale ed al suo Presidente il merito di aver verificato la correttezza degli addebiti da parte dei Revisori, ma ritiene che un controllo puntuale sulle ore lavorate in base ai time sheet esposti sia oggettivamente impossibile e che non si possa escludere l'eventualità di una imputazione a Saipem di costi per attività di revisione svolte nell'interesse di Eni.

Saipem, che è divenuta oggi indipendente, dovrebbe ridiscutere in totale autonomia le condizioni contrattuali con la società di revisione.

Il Presidente del Collegio Sindacale su invito del Presidente risponde alle osservazioni degli azionisti.

La riduzione delle tariffe applicate dai revisori citata dall'azionista, attiene a società operanti in settori radicalmente diversi e non confrontabili.

Il Gruppo negli ultimi tre anni ha attraversato una situazione di grande difficoltà ed in particolare a causa delle vicende che hanno interessato la Società tra la fine del 2012 e gli inizi del 2013 si è reso necessaria una integrazione di attività da parte dei revisori anche a richiesta ed a supporto dell'attività dello stesso organo di controllo in modo da attivare tutti i presidi necessari: tale situazione molto specifica - e che ci si augura non debba ripetersi - giustifica le ore aggiuntive impiegate rispetto alle quali è fra l'altro da escludersi vi sia stato un travaso per l'attività profusa su Eni.

Il Consiglio e l'Amministratore Delegato valuteranno l'eventualità di una rinegoziazione dei compensi che non sono argomento dell'attuale assemblea chiamata invece a deliberare su attività già svolte, debitamente verificate e delle quali il Gruppo aveva assoluta necessità.

Nessun altro domandando la parola, il Presidente comunica che sono presenti, in proprio o per delega, n. 986 soci portatori di n. 6.586.539.800 azioni ordinarie pari al 65,15% del capitale sociale ordinario.

Mette quindi in votazione la proposta motivata del Collegio Sindacale, utilizzando il telecomando. Tale proposta risulta approvata a maggioranza con n. 6.539.031.956 voti favorevoli, n. 25.609.989 voti contrari, con astensioni per n. 21.897.855 azioni, come risulta dall'elenco allegato al presente verbale sub **B**.

Passando alla trattazione del **quarto punto all'ordine del giorno** il Presidente dà lettura della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla remunerazione con la relativa proposta di deliberazione:

Relazione illustrativa

“Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione ha approvato, su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, la Relazione sulla Remunerazione, redatta in conformità all'art. 123 ter del T.U.F. e all'art. 84 quater del Regolamento Emittenti.

Secondo il sesto comma dell'art. 123-ter del TUF, l'Assemblea è chiamata a deliberare sulla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione, che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche e le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica. La deliberazione non è vincolante”.

Proposta di deliberazione

“Signori Azionisti,

siete invitati a deliberare in senso favorevole sulla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione, che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche e le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica”.

Passa quindi la parola al Consigliere **Ing. Maria Elena Cappello**, Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine, la quale espone in sintesi la prima sezione della Relazione denominata "Politica sulle remunerazioni 2016" sulla quale l'assemblea sarà chiamata ad esprimere un voto consultivo, nonché gli elementi più significativi della seconda sezione dedicata all'attuazione della politica 2015.

Il Presidente apre quindi la discussione.

Nessuno domandando la parola, il Presidente comunica che sono presenti, in proprio o per delega, n. 986 soci portatori di n. 6.586.539.800 azioni ordinarie pari al 65,15% del capitale sociale ordinario.

Mette quindi in votazione la proposta di "esprimere un voto consultivo, in senso favorevole, sulla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione", utilizzando il telecomando. Tale proposta risulta approvata a maggioranza con n. 6.492.491.519 voti favorevoli, n. 78.008.524 voti contrari, con astensioni per n. 16.039.757 azioni, come risulta dall'elenco allegato al presente verbale sub **B**.

Passando alla trattazione del **quinto punto all'ordine del giorno** il Presidente passa nuovamente la parola al Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine **Ing. Maria Elena Cappello** che procede a dare lettura della Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul punto in trattazione:

RELAZIONE ILLUSTRATIVA

“Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione di Saipem SpA ha deliberato di sottoporre all'approvazione della presente Assemblea l'adozione di un nuovo Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 (il “Piano”), elaborato su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, costituito interamente da amministratori non esecutivi e indipendenti.

Tale Piano, basato sulla assegnazione gratuita di azioni della Società, è previsto in sostituzione del Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine e del Piano di Incentivazione Monetaria Differita, Piani attualmente applicati da Saipem.

Il Piano prevede l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie di Saipem Spa (c.d. Performance Shares) a decorrere dal Luglio 2016 per 3 assegnazioni annuali. Le azioni verranno consegnate ai

beneficiari al termine di un periodo di vesting di tre anni al verificarsi di due condizioni di performance, misurate nell'arco del triennio di vesting, tramite un obiettivo di business che misura la performance economico-finanziaria di medio-lungo termine (identificato per la prima assegnazione del ciclo nella Posizione Finanziaria Netta) e un obiettivo che misura il rendimento complessivo dell'investimento azionario di Saipem (Total Shareholder Return) rispetto ad un peer group composto da 11 tra i principali competitors internazionali.

Partecipano al Piano l'Amministratore Delegato-CEO e tutte le risorse manageriali di Saipem. I beneficiari sono identificati nominativamente dall'Amministratore Delegato-CEO tra i titolari di posizioni organizzative con impatto apprezzabile sul conseguimento dei risultati di Business, anche in relazione alle performance espresse ed alle competenze detenute e prevede, al conseguimento del livello massimo di risultato per entrambi gli obiettivi, la consegna del 100% delle azioni, mentre al conseguimento del livello di risultato "soglia" verranno consegnate il 50% delle azioni. Gli obiettivi di performance operano in maniera indipendente uno dall'altro e contribuiscono ciascuno alla metà del premio in azioni promesso; ciò comporta che, in presenza di performance adeguata su almeno uno dei due obiettivi, una quota parte del premio sia maturata indipendentemente dalla performance conseguita sull'altro obiettivo.

Il livello di incentivazione massima attribuita dal Piano ad ogni assegnazione annuale, è definito in termini percentuali rispetto alla remunerazione fissa al momento dell'assegnazione delle azioni in relazione alla posizione ricoperta.

In un'ottica di allineamento agli interessi degli azionisti nel lungo termine e di sostenibilità dei risultati conseguiti, il Piano prevede inoltre che per l'Amministratore Delegato-CEO, il 25% delle azioni maturate al termine del periodo di vesting, in virtù del conseguimento degli obiettivi sopra citati, siano soggette ad un periodo di lock up di 2 anni, durante il quale l'Amministratore Delegato-CEO, non potrà disporre di tale quota delle azioni maturate.

Il piano prevede inoltre che, per le risorse manageriali strategiche, il 25% delle azioni maturate in virtù del conseguimento degli obiettivi sia investito in uno schema di co-investimento per un periodo di due anni, durante il quale i beneficiari non potranno disporre delle azioni maturate e al termine del quale i beneficiari riceveranno un'azione gratuita aggiuntiva per ogni azione investita (c.d. co-investimento), a condizione che al termine dei due anni essi siano ancora in forza alla Società.

La descrizione delle finalità e caratteristiche del Piano è contenuta con un maggiore dettaglio nel Documento Informativo (il "Documento Informativo"), predisposto dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 114-bis del T.U.F. e dell'art. 84-bis del R.E., messo a disposizione insieme alla presente relazione e al quale si rinvia".

Riprende la parola **il Presidente** che dà lettura e sottopone quindi all'approvazione dell'assemblea il seguente testo di deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del T.U.F.,
delibera

l'approvazione del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018, nei termini e secondo le condizioni descritte nel Documento Informativo messo a disposizione insieme alla Relazione Illustrativa, conferendo al Consiglio di Amministrazione ogni potere necessario per l'attuazione del Piano, anche attraverso soggetti a ciò delegati, ivi compresi i poteri di: i) procedere all'attribuzione annuale dell'incentivo in favore dell'Amministratore Delegato; (ii) approvare il Regolamento di ciascuna attribuzione annuale; (iii) individuare i Beneficiari sulla base dei criteri definiti; iv) nonché definire ogni altro termine e condizione per l'attuazione del Piano nella misura in cui ciò non contrasti con quanto stabilito dalla presente delibera".

Il Presidente apre quindi la discussione.

Sebastiano Corato chiede se i piani di incentivazione proposti prevedano che in caso di change of control o tentativo di scalata della Società le azioni da essi rivenienti siano sostanzialmente bloccate.

Il Presidente risponde che allo stato non è prevista alcuna clausola di questa tipologia e che il Comitato ne valuterà l'opportunità.

Nessun altro domandando la parola, il Presidente comunica che sono presenti, in proprio o per delega, n. 986 soci portatori di n. 6.586.539.800 azioni ordinarie pari al 65,15% del capitale sociale ordinario.

Mette quindi in votazione la proposta sopra riportata, utilizzando il telecomando. Tale proposta risulta approvata a maggioranza con n. 6.195.951.840 voti favorevoli, n. 386.379.763 voti contrari, con astensioni per n. 4.093.197 azioni e non votanti per n. 115.000 azioni, come risulta dall'elenco allegato al presente verbale sub **B**.

Passando alla trattazione del **sesto punto all'ordine del giorno** il Presidente, con il consenso dell'assemblea, omette la lettura della Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione e procede alla lettura della seguente Proposta di deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti

delibera

1) di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 c.c., ad acquistare per l'attribuzione 2016 del Piano, sul Mercato Telematico Azionario – in una o più volte e comunque entro 18 mesi dalla data della presente delibera – fino a un massimo di 85.000.000 di azioni ordinarie Saipem e per un ammontare comunque non superiore a 42.500.000 euro, a un

corrispettivo unitario pari al prezzo ufficiale di Borsa registrato dal titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione, in misura non inferiore nel minimo e non superiore nel massimo del 5% rispetto al predetto prezzo ufficiale, secondo le modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione di Borsa Italiana S.p.A.. Al fine di rispettare il limite previsto dal terzo comma dell'art. 2357 c.c., il numero di azioni da acquistare e il relativo ammontare terranno conto del numero e dell'ammontare delle azioni Saipem già in portafoglio;

2) di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere per dare esecuzione alla presente deliberazione, anche attraverso soggetti a ciò delegati, ivi incluso l'eventuale conferimento di incarichi a intermediari abilitati ai sensi di legge, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della Società, secondo quanto consentito dalla vigente normativa, con le modalità previste dall'art. 144-bis, comma 1, lett. b) del R.E., tenuto conto delle prassi di mercato inerenti all'acquisto di azioni proprie ammesse dalla Consob ai sensi dell'art. 180, comma 1, lett. c), del T.U.F. con delibera n. 16839 del 19 marzo 2009 nonché dal Regolamento CE n. 2273/2003 del 22 dicembre 2003 ove applicabili”.

Il Presidente apre quindi la discussione.

Nessuno domandando la parola, il Presidente comunica che sono presenti, in proprio o per delega, n. 986 soci portatori di n. 6.586.539.800 azioni ordinarie pari al 65,15% del capitale sociale ordinario.

Mette quindi in votazione la proposta sopra riportata, utilizzando il telecomando. Tale proposta risulta approvata a maggioranza con n. 6.192.792.174 voti favorevoli, n. 389.508.747 voti contrari, con astensioni per n. 4.091.879 azioni e non votanti per n. 147.000 azioni, come risulta dall'elenco allegato al presente verbale sub **B**.

Passando alla trattazione del **settimo punto all'ordine del giorno** il Presidente dà lettura della seguente Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione e sottopone all'approvazione dell'assemblea la relativa Proposta di deliberazione:

Relazione illustrativa

“Signori Azionisti,

al fine di dare esecuzione al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018, il Consiglio di Amministrazione propone che l'Assemblea lo autorizzi ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre di azioni proprie ordinarie al servizio di detto Piano”.

Proposta di deliberazione

“Signori azionisti,

siete invitati a

- autorizzare il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile:

- a disporre, al servizio del Piano a Lungo Termine 2016-2018, fino ad un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da assegnare gratuitamente per l'attribuzione 2016 all'Amministratore Delegato-CEO e ai Manager di Saipem e delle Società controllate individuati nominativamente in occasione dell'attuazioni annuale del Piano tra coloro che occupano le posizioni più direttamente responsabili dei risultati aziendali o che siano di interesse strategico;
- conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampia facoltà per l'approvazione del Regolamento del Piano di Incentivazione di Lungo Termine per l'individuazione dei beneficiari;
- conferire al Presidente e all'Amministratore Delegato-CEO ogni più ampio potere per dare esecuzione, anche a mezzo di delegati, alla presente deliberazione”.

Il Presidente apre quindi la discussione.

Nessuno domandando la parola, il Presidente comunica che sono presenti, in proprio o per delega, n. 986 soci portatori di n. 6.586.539.800 azioni ordinarie pari al 65,15% del capitale sociale ordinario.

Mette quindi in votazione la proposta sopra riportata, utilizzando il telecomando. Tale proposta risulta approvata a maggioranza con n. 6.193.665.041 voti favorevoli, n. 388.635.880 voti contrari, con astensioni per n. 4.091.879 azioni e non votanti per n. 147.000 azioni, come risulta dall'elenco allegato al presente verbale sub **B**.

Dopodiché, null'altro essendovi da deliberare, il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'assemblea alle ore 14,40.

IL PRESIDENTE

Prof. Paolo Andrea Colombo

IL SEGRETARIO

Dr. Francesco Guasti

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nome	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI TOTALE
CEOLA OTTELLO		32.000
COLOMBO ANTONIO		239.800
CORATO SEBASTIANO NICOLA GIUSEPPE		94.600
FRANZONI GIANNI MAURIZIO		115
GOLA GIORGIO		1.000
MARCHISIO LUCIANO		235.000
MAZZOLI ANNA MARIA		115.000
MAZZONE GIANCARLO		372.000
MOCELLIN GIANFRANCO		2.000
PINTO DONATO		23.000
PRINCIPATO DOMENICO		43.000
RADANELLI DARIO ROMANO		10
SACCON ROBERTO		26.450
SACCELLINI VALENTINO		230.000
VERONESI SERGIO		10.000
FRANCESCHETTI ANTONELLA		41.055
ENI SPA	CALZONI DANIELE	3.087.679.689
MELEGARI GIULIO	CIPOLLETTA MASSIMO	10
CDP EQUITY SPA	CRIPPA DAVIDE	1.269.056.372
INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	DELL'ANNO NICOLA	11.845.000
7IM AAP ADVENTUROUS FUND	GANDINI RICCARDO	512.644
7IM AAP BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	2.634.590
7IM AAP INCOME FUND	ROGNONI STEFANO	55.852
7IM AAP MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	1.701.180
7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	779.086
7IM ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	199.891
7IM BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	633.679
7IM MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	507.323
7IM MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	170.996
A.I.DUPONT TESTAMENTARY TRUST	ROGNONI STEFANO	155.641
ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEXF	ROGNONI STEFANO	182.850
ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	156.189
ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	395.922
ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3.188.704
ACTIVE EXTENSION FUND III LLC	ROGNONI STEFANO	123.395
ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	ROGNONI STEFANO	374.132
ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	173.397
ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	96.343
ADVANCED SERIES TRUST-AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	13.481

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Stampa dell'elenco Partecipanti

ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSIV	ROGNONI STEFANO	52.965
AEGON CUSTODY B.V	ROGNONI STEFANO	68.977
AEGON CUSTODY B.V	ROGNONI STEFANO	2.653.958
AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	991
ALAMOS A LLC	ROGNONI STEFANO	31.003
ALASKA COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	283.734
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	ROGNONI STEFANO	14.592
ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	ROGNONI STEFANO	3.380
ALLIANZGI FONDS PENSIONS	ROGNONI STEFANO	26.979
ALLIANZGI FONDS SWIKA 1	ROGNONI STEFANO	34.500
ALLIANZGI-FONDS DSPT	ROGNONI STEFANO	143.055
AMERICAFIRST DEFENSIVE GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO	321.308
AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS	ROGNONI STEFANO	553.800
AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC	ROGNONI STEFANO	1.026
AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	915.035
AMP INT EQ IND FD HEDGED	ROGNONI STEFANO	74.980
AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	714.541
AMUNDI	ROGNONI STEFANO	12.898.369
AMUNDI ACTIONS INTLES SMART BE	ROGNONI STEFANO	209.666
AMUNDI ETF SP EUROPE 350	ROGNONI STEFANO	100.073
AMUNDI FUNDS INDEX EQUITY WORLD	ROGNONI STEFANO	134.573
AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT	ROGNONI STEFANO	417.036
AMUNDI SIF EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	22.264
ANNE RAY CHARITABLE TRUST	ROGNONI STEFANO	178.963
AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P.	ROGNONI STEFANO	39.233
AQR CUSTOMIZED REAL RETURN OFFSHORE FUND, L.P.	ROGNONI STEFANO	106.529
AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	ROGNONI STEFANO	111.840
AQR DELTA SAPPHIRE FUND LP	ROGNONI STEFANO	16.925
AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	ROGNONI STEFANO	337.616
AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	1.050.384
AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FIDUCIARY SERVICES (C	ROGNONI STEFANO	12.242
AQR REAL ASSET FUND II, L.P.	ROGNONI STEFANO	19.939
AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT, L.P.	ROGNONI STEFANO	130.763
ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	ROGNONI STEFANO	6.642
ARCELOORMITTAL USA LLC PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	1.795.801
ARCHDIOCESE OF HARTFORD INVESTMENT TRUST	ROGNONI STEFANO	59
ARIZONA PSPRS TRUST	ROGNONI STEFANO	392.357
ARTEMIS PAN-EUROPEAN ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	1.236.265

ALLEGATO A

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Stampa dell'elenco Partecipanti

AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST	136,505	ROGNONI STEFANO
ATOUT EUROPE SMART BETA	596,160	ROGNONI STEFANO
AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	5,181	ROGNONI STEFANO
AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	46,253	ROGNONI STEFANO
AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	115,630	ROGNONI STEFANO
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	215,263	ROGNONI STEFANO
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	304,153	ROGNONI STEFANO
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	336,168	ROGNONI STEFANO
AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	830,287	ROGNONI STEFANO
AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	1,707,452	ROGNONI STEFANO
AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	86,364	ROGNONI STEFANO
AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	324,016	ROGNONI STEFANO
BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	487,416	ROGNONI STEFANO
BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	531,254	ROGNONI STEFANO
BANK OF BOTSWANA	2,009	ROGNONI STEFANO
BANK OF BOTSWANA	299,000	ROGNONI STEFANO
BANK OF KOREA	109,866	ROGNONI STEFANO
BANK OF KOREA	432,421	ROGNONI STEFANO
BAYV44 FONDS	1,211,706	ROGNONI STEFANO
BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	8,257	ROGNONI STEFANO
BELL ATLANTIC MASTER TRUST	1,800	ROGNONI STEFANO
BELL ATLANTIC MASTER TRUST	2,460,135	ROGNONI STEFANO
BELL ATLANTIC MASTER TRUST	3,031,728	ROGNONI STEFANO
BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBE TRUST	183,287	ROGNONI STEFANO
BERESFORD FUND PLC	67,436	ROGNONI STEFANO
BEST INVESTMENT CORPORATION	537,853	ROGNONI STEFANO
BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	2,086,416	ROGNONI STEFANO
BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	1,246,138	ROGNONI STEFANO
BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	6,981,060	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND	29,118	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	1,721,629	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	50,004	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	301,969	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK FISION INDEXED INTL EQUITY FD	412,384	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	41,221	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	296,102	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	35,460	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	37,899	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	112,263	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	895,083	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	1,899,924	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUND	37,127	ROGNONI STEFANO

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Stampa dell'elenco Partecipanti

BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	20,923	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	24,087	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	60,218	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	73,623	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	192,947	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	385,803	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	571,205	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	1,079,543	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	6,773,166	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	9,261,521	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	10,172,905	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	19,206,917	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INSTITUTIONAL JERSEY FUNDS	204,297	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	11,610	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	60,218	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	872,515	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK LIFE LIMITED	92,029	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK LIFE LIMITED	407,008	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK LIFE LIMITED	784,625	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK LIFE LIMITED	870,941	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK LIFE LIMITED	977,227	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK MSCI EUROPE EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	174,150	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK MSCI WORLD EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	382,754	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	75,921	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK SELECTION FUND	561,315	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	149,742	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	204,986	ROGNONI STEFANO
BLACKROCK WHOLESAL INDEXED INTERNATIONA	446,722	ROGNONI STEFANO
BLUE SKY GROUP	216,760	ROGNONI STEFANO
BNM T&D (UK) LIMITED AS TTEE OFBR DYNAMIC DIV. GROWTH FUND	103,099	ROGNONI STEFANO
BNP PARIBAS FUND III INV	2,760	ROGNONI STEFANO
BNP PARIBAS L1	3,390,803	ROGNONI STEFANO
BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	467,613	ROGNONI STEFANO
BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	557,957	ROGNONI STEFANO
BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	570,143	ROGNONI STEFANO
BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	3,257,354	ROGNONI STEFANO
BNY MELLON TR-DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	6,042,169	ROGNONI STEFANO
BNYMTD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRACKER F	3,476,360	ROGNONI STEFANO
BROWN BROTHERS HARRIMAN + CO, BOSTON CUSTODIAN FOR: THE ADVISORS' INNER CIRC	30,171	ROGNONI STEFANO
BRUNEL INVESTMENT AGENCY	179,810	ROGNONI STEFANO
BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	17,112	ROGNONI STEFANO
BT WHOLESAL MULTI MANAG INTL SHARE FUND	2,250,000	ROGNONI STEFANO

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Stampa dell'elenco Partecipanti

BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC			
BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND			
BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND			
BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND			
BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND			
BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND			
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND			
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND			
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND			
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND			
BURNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND			
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC			
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM			
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM			
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM			
CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO			
CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF			
CAMGESTION DEEP VALUE			
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD			
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD			
CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN			
CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND			
CBIS GLOBAL FUNDS PLC			
CCNPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND			
CCNPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND			
CDN ACWI ALPHA TILTS FUND			
CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD			
CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD			
CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE			
CGE INVESTMENTS (NO. 2) S.A.R.L.			
CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY			
CHRISTIAN SUPER			
CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND			
CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS			
CIBC EUROPEAN INDEX FUND			
CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND			
CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND			
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN			
ROGNONI STEFANO	747		
ROGNONI STEFANO	50.071		
ROGNONI STEFANO	63.595		
ROGNONI STEFANO	119.027		
ROGNONI STEFANO	271.826		
ROGNONI STEFANO	676.777		
ROGNONI STEFANO	12.976		
ROGNONI STEFANO	62.864		
ROGNONI STEFANO	376.372		
ROGNONI STEFANO	596.143		
ROGNONI STEFANO	13.777		
ROGNONI STEFANO	14.670.742		
ROGNONI STEFANO	1		
ROGNONI STEFANO	1		
ROGNONI STEFANO	5.056.703		
ROGNONI STEFANO	13.528.820		
ROGNONI STEFANO	412.961		
ROGNONI STEFANO	556.946		
ROGNONI STEFANO	3.181.544		
ROGNONI STEFANO	75.088		
ROGNONI STEFANO	36.520		
ROGNONI STEFANO	10.375.391		
ROGNONI STEFANO	1.598.525		
ROGNONI STEFANO	9.507.079		
ROGNONI STEFANO	1		
ROGNONI STEFANO	55.660		
ROGNONI STEFANO	286.956		
ROGNONI STEFANO	17.800		
ROGNONI STEFANO	26.700		
ROGNONI STEFANO	339.360		
ROGNONI STEFANO	36.823		
ROGNONI STEFANO	81.696		
ROGNONI STEFANO	460.657		
ROGNONI STEFANO	80.960		
ROGNONI STEFANO	64.326		
ROGNONI STEFANO	15.367		
ROGNONI STEFANO	60.201		
ROGNONI STEFANO	150.880		
ROGNONI STEFANO	1		
ROGNONI STEFANO	1		
ROGNONI STEFANO	1		
ROGNONI STEFANO	337.974		

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Stampa dell'elenco Partecipanti

CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT			
CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD			
CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD, C/O CLINTON GROUP, INC			
CNP ASSUR VALEURS			
ROGNONI STEFANO	216.154		
ROGNONI STEFANO	258.982		
ROGNONI STEFANO	480.723		
ROGNONI STEFANO	134.952		
ROGNONI STEFANO	2.140.546		
ROGNONI STEFANO	537.712		
ROGNONI STEFANO	1		
ROGNONI STEFANO	713.620		
ROGNONI STEFANO	14.360.355		
ROGNONI STEFANO	321.517		
ROGNONI STEFANO	5.684.257		
ROGNONI STEFANO	18.674		
ROGNONI STEFANO	1.199.611		
ROGNONI STEFANO	7.212.466		
ROGNONI STEFANO	797.111		
ROGNONI STEFANO	288.051		
ROGNONI STEFANO	79.015		
ROGNONI STEFANO	28.382		
ROGNONI STEFANO	745.384		
ROGNONI STEFANO	148.581		
ROGNONI STEFANO	259.164		
ROGNONI STEFANO	1.052.422		
ROGNONI STEFANO	7.777.250		
ROGNONI STEFANO	754.699		
ROGNONI STEFANO	2.637.624		
ROGNONI STEFANO	19.343		
ROGNONI STEFANO	15.476		
ROGNONI STEFANO	5.745.211		
ROGNONI STEFANO	127.197		
ROGNONI STEFANO	42.593		
ROGNONI STEFANO	17.776		
ROGNONI STEFANO	243.217		
ROGNONI STEFANO	569.806.272		
ROGNONI STEFANO	58.742.301		
ROGNONI STEFANO	663.470		
ROGNONI STEFANO	20.428.340		
ROGNONI STEFANO	2.374.073		
ROGNONI STEFANO	250.930		
ROGNONI STEFANO	384		
ROGNONI STEFANO	443.080		
ROGNONI STEFANO	1		
ROGNONI STEFANO	8.813		



Stampa dell'elenco Partecipanti

EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST OF 3M COM	
ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	
ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	
ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	
EQ ADVISOR TRUST ATM INTERNATIONAL PORTFOLIO	
EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	
EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	
EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	
EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I	
EQ ALLIANCE DYNAMIC WEALTH STRATEGIES PO	
EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL	
ERGOS OFFSHORE I LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES	
ESSEX COUNTY COUNCIL PENSION FUND	
ETFS DIVERSIFIED-FACTOR DEVELOPED EUROPE INDEX FUND	
ETOILE ENERGIE EUROPE	
EUROPEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	
EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	
EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	
EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL	
EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	
FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	
FCM INTERNATIONAL LLC	
FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	
FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	
FCP AMUNDI HORIZON	
FCP AMUNDI INDEX EQUITY EUROPE LOW CARBON	
FCP AMUNDI INDEX EQUITY GLOBAL LOW CARBON	
FCP CARPIMCO EUROPE	
FCP ERAFP ACT EUR6	
FCP ERAFP ACT IND11	
FCP HSC MIDDLE CAP EURO	
FCP ICARE	
FCP NATIXIS IONIS	
FCPE SAPEM ACTIONS	
FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	
FIDELITY CONCORD STREET TRUST SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FUND	
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELIT	
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND	
FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	



Stampa dell'elenco Partecipanti

FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNO NI STEFANO	25.828
FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNO NI STEFANO	28.845
FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNO NI STEFANO	25.927
FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	ROGNO NI STEFANO	453.475
FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND	ROGNO NI STEFANO	1.153.369
FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNO NI STEFANO	243.295
FINANCIAL INVESTORS TRUST REDMONT RESOLUTE FUND II	ROGNO NI STEFANO	45.717
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	ROGNO NI STEFANO	168.705
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNO NI STEFANO	1
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNO NI STEFANO	1
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNO NI STEFANO	120.274
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNO NI STEFANO	3.167.261
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNO NI STEFANO	3.133.152
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNO NI STEFANO	3.620.292
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNO NI STEFANO	3.817.695
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNO NI STEFANO	11.512.763
FOCUSSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	ROGNO NI STEFANO	20.240
FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE	ROGNO NI STEFANO	52.302
FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	ROGNO NI STEFANO	244.099
FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	ROGNO NI STEFANO	287.017
FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNO NI STEFANO	1.462.340
FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNO NI STEFANO	6.215.308
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNO NI STEFANO	72.335
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNO NI STEFANO	81.259
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	ROGNO NI STEFANO	69.545
FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	ROGNO NI STEFANO	59.600
FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	ROGNO NI STEFANO	16.917
FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNO NI STEFANO	7.309
FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNO NI STEFANO	7.467
FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNO NI STEFANO	8.294
FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNO NI STEFANO	11.874
FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNO NI STEFANO	13.516
FRR	ROGNO NI STEFANO	1.046.056
FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNO NI STEFANO	77.901
FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNO NI STEFANO	692.165
FTSE ALL WORLD INDEX FUND	ROGNO NI STEFANO	308.708
FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	ROGNO NI STEFANO	168.820
FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F	ROGNO NI STEFANO	465.898
GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	ROGNO NI STEFANO	4.500.649
GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM	ROGNO NI STEFANO	19.412
GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND	ROGNO NI STEFANO	250.723
GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	ROGNO NI STEFANO	180.090



Stampa dell'elenco Partecipanti

GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	ROGNONI STEFANO	38.071
GERANA SICAV-SIF S.A.	ROGNONI STEFANO	67.451
GERSTEIN FISHER MULTI-FACOR INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	1.378
GEUT PAN EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	356.409
GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	ROGNONI STEFANO	5.932
GLOBAL ALPHA TILTS FUND B	ROGNONI STEFANO	37.394
GLOBAL BOND FUND	ROGNONI STEFANO	6.585
GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	23.415
GMAM GROUP PENSION TRUST II	ROGNONI STEFANO	584.402
GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO	5.093.166
GMO RESOURCES FUND	ROGNONI STEFANO	48.413
GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO	2.636
GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO	71.689
GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE	ROGNONI STEFANO	11.761
GOV OF HM THE SULTAN AND YANG DI-PUTUAN OF BRUNEI DARUSSALAM	ROGNONI STEFANO	1.455.179
GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	559.452
GOVERNMENT OF NORWAY	ROGNONI STEFANO	123.902.493
GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC	ROGNONI STEFANO	356.284
GUIDE STONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	49.174
H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	ROGNONI STEFANO	138.910
HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	1.175
HARBOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ALL CAP FUND	ROGNONI STEFANO	1.278.747
HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEARCOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	13.340
HARTFORD INTERNATIONAL GLOBAL	ROGNONI STEFANO	124.448
HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	39.628
HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	145.406
HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	464
HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS (CYC- EUROPEAN FUND	ROGNONI STEFANO	639.768
HC CAPITAL TRUST THE COMMODITY RETURNS STRATEGY PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	53.733
HCM CLINTON EQUITY STRATEGIES LTD.	ROGNONI STEFANO	55.830
HENDERSON EUROPEAN ENHANCED EQ.	ROGNONI STEFANO	1.274.278
HENDERSON GLOBAL EQUITY MULTY STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	1.433.410
HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO	897.092
HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO	4.636.731
HOUR-GLASS INDEXED INT SHARE(UNHEDGED) F	ROGNONI STEFANO	67.160
HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	45.624
HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	100.525
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1	ROGNONI STEFANO	57.093
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	ROGNONI STEFANO	744
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	ROGNONI STEFANO	27.175
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	ROGNONI STEFANO	25.133
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	ROGNONI STEFANO	1.606



Stampa dell'elenco Partecipanti

HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	ROGNONI STEFANO	1.968
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	ROGNONI STEFANO	2.538
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	ROGNONI STEFANO	44.970
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	ROGNONI STEFANO	1.713
HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	ROGNONI STEFANO	3.739.866
HSBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.235.987
HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	ROGNONI STEFANO	28.463
HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF	ROGNONI STEFANO	185.522
HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	47.575
IBBOTSON SHARES HIGH OPPORTUNITIES TRUST	ROGNONI STEFANO	280.100
IBM 401K PLUS PLAN	ROGNONI STEFANO	1.224.911
IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	188.876
IBM FRANCE	ROGNONI STEFANO	155.250
IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	28.680
IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	1.978.728
IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	3.259.469
IBM RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	2.639
ICON INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	500.000
ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	424.867
IMPACT GLOBAL ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO	24.399
IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	1
IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	1
INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	ROGNONI STEFANO	351.163
ING ASIA PRIVATE BANK LTD	ROGNONI STEFANO	115.000
ING DIRECT	ROGNONI STEFANO	422.019
INNOCAP TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY FUND L.P.	ROGNONI STEFANO	2.793.246
INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	126.500
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	22.632
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	48.894
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	133.594
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	1.902.552
INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	95.939
INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B	ROGNONI STEFANO	42.335
INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	32.637
INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO	66.792
INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO	108.917
INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	100.901
INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	194.718
INVESCO FUNDS	ROGNONI STEFANO	3.656.679
INVESCO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO	3.551.419
INVESCO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO	32.328.797
INVESCO GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	6.674.640

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Stampa dell'elenco Partecipanti

INVECO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	
INVECO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	
INVECO PERPETUAL GLOBAL SMALLER CO. FD	
INVECO V.I. GLOBAL CORE EQUITY FUND	
INVESTIN PRO F.M.B.A.	
INVESTIN PRO F.M.B.A., GLOBAL EQUITIES I	
IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EUROPE ETF	
IRISH LIFE ASSURANCE	
IRISH LIFE ASSURANCE PLC	
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	
ISHARES EUROPE ETF	
ISHARES GLOBAL ENERGY ETF	
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	
ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	
ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	
ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	
ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	
ISHARES MSCI EAFE ETF	
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	
ISHARES MSCI EUROZONE ETF	
ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	
ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	
ISHARES MSCI WORLD ETF	
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	
ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	
ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	
ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	
ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	
ISHARES VII PLC	
ISHARES VII PLC	
ISHARES VII PLC	
ISHARES VII PLC	
JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	
	840,148
	664,836
	7,000,707
	921,367
	93,606
	201,342
	32,995
	1,665,153
	67,541
	4,712,399
	155,503
	681,996
	598,599
	2,072,465
	1,606,681
	55,936
	2,763,863
	16,247,746
	109,250
	482,704
	96,540
	140,103
	169,367
	1,189,976
	29,884,299
	2,370,666
	116,200
	20,623,451
	17,486,201
	58,604
	60,588
	59,021
	125,650
	1,921,429
	43,723
	124,307
	62,047
	44,531
	73,986
	2,434,190
	4,196,796
	452,456

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Stampa dell'elenco Partecipanti

JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND	
JANUS CAPITAL FUNDS PLC	
JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	
JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	
JNLMELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND	
JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	
JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	
JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	
JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST	
JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST	
JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F	
JPMORGAN CHASE BANK N.A.	
JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	
JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	
JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	
JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807	
JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	
JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	
JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	
JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	
K INVESTMENTS SH LIMITED	
KAISER FOUNDATION HOSPITALS	
KAISER FOUNDATION HOSPITALS	
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	
KAPIT PENSAM INVEST PSI 10 GLOBAL AKTIER	
KAPITALFORENINGEN PENSAM INVEST PSI 30 EUROPAEISKE AKTIER	
KAPITFORENI INSTITT INVEST GLOBALE AKTIER	
KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS	
KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GUENSIDIG FORSKRINGSSELSKAP	
KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	
KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	
LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	
LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	
LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF	
LHCO FONDS	
LJR LIMITED PARTNERSHIP	
LJR LIMITED PARTNERSHIP	
	19,932
	2,712
	7,169
	4,400
	1,084,680
	928,103
	27,638
	280,768
	1,553,181
	230,092
	7,410,143
	191,750
	2,367
	406,203
	1,024,075
	26,000,000
	6,100
	705
	533
	1,006
	41,195
	615,980
	280,972
	3,634,591
	562,447
	5,568,925
	168,632
	363,013
	246,330
	284,288
	421,475
	171,272
	2,070,791
	30,731
	90,400
	257,604
	26,088,178
	374,909
	6,145
	460,000
	153,970
	363,100



Stampa dell'elenco Partecipanti

LOMBARD ODIER DARIER HFV SA INSTITUTIONNEL-3D	700,764	ROGNONI STEFANO
LONDON BOROUGH OF CROYDON PENSION FUND	237,130	ROGNONI STEFANO
LOUISIANA STATE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	1	ROGNONI STEFANO
LPI PROFESSIONEL FORENING, LPI AKTIER GLOBALE II	3,646,472	ROGNONI STEFANO
LTV INVESTMENTS LLC	862	ROGNONI STEFANO
LVP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	1,526,238	ROGNONI STEFANO
ML INTERNATIONAL INVESTMENT FUND	13,466,270	ROGNONI STEFANO
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	92,147	ROGNONI STEFANO
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1,236,213	ROGNONI STEFANO
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1,650,452	ROGNONI STEFANO
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	2,159,286	ROGNONI STEFANO
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	155,753	ROGNONI STEFANO
MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F	28,549	ROGNONI STEFANO
MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	586,080	ROGNONI STEFANO
MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST	5,356,822	ROGNONI STEFANO
MARATHON GLOBAL FUND PUBLIC LIMITED COMPANY	239,804	ROGNONI STEFANO
MARATHON UCITS FUNDS	9,540,751	ROGNONI STEFANO
MARATHON UCITS FUNDS	14,906,548	ROGNONI STEFANO
MARCH FUND	30,682	ROGNONI STEFANO
MARCH FUND	66,045	ROGNONI STEFANO
MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	149,385	ROGNONI STEFANO
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	37,070	ROGNONI STEFANO
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	1,622,051	ROGNONI STEFANO
MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUANT MASTER SERIES LLC	1,988,249	ROGNONI STEFANO
MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	189,088	ROGNONI STEFANO
MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD, PENSION	7,116,686	ROGNONI STEFANO
MASTER TRUST FOR NATIONAL PENSION FD	739,581	ROGNONI STEFANO
MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC	305,488	ROGNONI STEFANO
MCKINLEY NON US DEVELOPED 130 30 GROWTH ONSHORE FUND LP C O MCKINLEY C MGMT	983,189	ROGNONI STEFANO
MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	194,649	ROGNONI STEFANO
MERCER QIF CCF	198,986	ROGNONI STEFANO
MERCER QIF CCF	550,750	ROGNONI STEFANO
MERCY INVESTMENT SERVICES	56,940	ROGNONI STEFANO
MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	1,900,000	ROGNONI STEFANO
MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING	1,782,739	ROGNONI STEFANO
MERSEYSIDE PENSION FUND	25,000	ROGNONI STEFANO
MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANG GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	25,369	ROGNONI STEFANO
METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	336,302	ROGNONI STEFANO
METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	422,983	ROGNONI STEFANO
MIF INTERNATIONAL FUND LLC	11,034	ROGNONI STEFANO
MGI FUNDS PLC	68,484	ROGNONI STEFANO
MICHELLE LUND REV TRUST	397	ROGNONI STEFANO



Stampa dell'elenco Partecipanti

MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE	248	ROGNONI STEFANO
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	25,511	ROGNONI STEFANO
MIF WORLD EQUITY	336,844	ROGNONI STEFANO
MILLIKEN (AND) COMPANY	32,361	ROGNONI STEFANO
MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	90,919	ROGNONI STEFANO
MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	121,785	ROGNONI STEFANO
MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	653,938	ROGNONI STEFANO
MLC LIMITED	4,830	ROGNONI STEFANO
MLC LIMITED	10,350	ROGNONI STEFANO
MM MSCIEAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	214,268	ROGNONI STEFANO
MONTGOMERY COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	512,086	ROGNONI STEFANO
MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	2,154	ROGNONI STEFANO
MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	54,947	ROGNONI STEFANO
MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	3,292,076	ROGNONI STEFANO
MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	85,767	ROGNONI STEFANO
NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF LEG & GEN GLOBAL EQT IND FD	10,087	ROGNONI STEFANO
NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	4,116,957	ROGNONI STEFANO
NAT WEST BK AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	135,677	ROGNONI STEFANO
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	153,801	ROGNONI STEFANO
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	288,546	ROGNONI STEFANO
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	373,748	ROGNONI STEFANO
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	535,371	ROGNONI STEFANO
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	545,008	ROGNONI STEFANO
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND	33,856	ROGNONI STEFANO
NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND MANAGER OF THE IREI	597,724	ROGNONI STEFANO
NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT INV F	2,600	ROGNONI STEFANO
NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	981,963	ROGNONI STEFANO
NATIXIS AM	2,313,132	ROGNONI STEFANO
NAV CANADA PENSION PLAN	120,451	ROGNONI STEFANO
NAV CANADA PENSION PLAN	1,200,870	ROGNONI STEFANO
NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	288,942	ROGNONI STEFANO
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	2,645,028	ROGNONI STEFANO
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	190,509	ROGNONI STEFANO
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	359,835	ROGNONI STEFANO
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	393,185	ROGNONI STEFANO
NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLC NQ DECOMMISSIONING TRUST	11,132	ROGNONI STEFANO
NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLC NQ DECOMMISSIONING TRUST	13,294	ROGNONI STEFANO
NFS LIMITED	217,327	ROGNONI STEFANO
NFS LIMITED	263,994	ROGNONI STEFANO
NFS LIMITED	481,448	ROGNONI STEFANO
NGAM INVESTMENT FUNDS U.K. (CVG - SEEYOND FACT + EU EX UK EQF	171,341	ROGNONI STEFANO
NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	7,000	ROGNONI STEFANO

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Stampa dell'elenco Partecipanti

NORGES BANK	ROGNONI STEFANO	4.619.600
NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	2.131.190
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO	8.753.834
NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	299.943
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	39.468
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	190.781
NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	ROGNONI STEFANO	1.084.436
NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	129.770
NT UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	657.984
NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-JUS EQ INDEX F - LEND	ROGNONI STEFANO	248.788
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	ROGNONI STEFANO	207.138
NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	ROGNONI STEFANO	462.852
NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	ROGNONI STEFANO	370.478
NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	154.100
NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI-STRATEGY FUND LTD	ROGNONI STEFANO	85.300
NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	987.932
OHRA ZIEKTEKOSTENVERZEKERINGEN N.V	ROGNONI STEFANO	98.624
OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1.595.565
ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	ROGNONI STEFANO	310.161
ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1
ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1
ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	ROGNONI STEFANO	695.088
OPCVM VALFRANCE	ROGNONI STEFANO	3.000.000
OPCVM SEEYOND EQUITY FACTOR INVESTING EURO	ROGNONI STEFANO	400.679
OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1.278.611
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	39.927
PAGE INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	3.643.208
PAGER AUTOPILOT HEDGED EUROPEANINDEX ET	ROGNONI STEFANO	1.675
PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND, LTD.	ROGNONI STEFANO	1.830.693
PANAGORA GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	932.273
PANAGORA RISK PARTY MULTI-ASSET COLLECTIVE FUND	ROGNONI STEFANO	61.316
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.600
PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	46.345
PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION	ROGNONI STEFANO	33.986
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1.781.166
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	23.442.549
PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	832.277
PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.321.350
PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.671.446
PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.839.992
PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	3.708.106
PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	5.017.430

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Stampa dell'elenco Partecipanti

PETTELAAR EFFECTENBEW. INZ. SNSRESP. IND. FND	ROGNONI STEFANO	759.299
PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	ROGNONI STEFANO	182.965
PINEBRIDGE FUND SERIES PINEBRIDGE EUROPE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	853.501
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	175.108
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	ROGNONI STEFANO	185.211
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	178.843
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	242.674
PIONEER FUNDS CORE EUROPEAN E	ROGNONI STEFANO	4.462.749
PIONEER FUNDS EUROPEAN RESEAR	ROGNONI STEFANO	19.051.077
PIONEER FUNDS GLOBAL MULTI AS	ROGNONI STEFANO	619.804
PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY	ROGNONI STEFANO	869.597
PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA	ROGNONI STEFANO	2.944.515
PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO EUROPA	ROGNONI STEFANO	10.406.060
PITZER COLLEGE	ROGNONI STEFANO	278
PLUMBERS AND PIPEFITTERS NATIONAL PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	622.165
POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NO TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	ROGNONI STEFANO	26.818
POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	66.908
POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	ROGNONI STEFANO	24.332
PRCO COFONDS I	ROGNONI STEFANO	15.000
PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	771
PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	286.274
PRINCIPAL FUNDS INC-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	413.800
PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	18.187
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	ROGNONI STEFANO	48.516
PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	ROGNONI STEFANO	206.425
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	ROGNONI STEFANO	1.726.909
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI	ROGNONI STEFANO	238.838
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	973.634
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	2.129.800
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	1
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	2
PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1
PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1
PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	ROGNONI STEFANO	555.783
QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	25.852
QUAESTIO INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	27.876
QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO.2	ROGNONI STEFANO	108.675
QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	ROGNONI STEFANO	124.361
RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	86.721
RE GINNA QUALIFIED DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	3.100
REASSURE LIMITED	ROGNONI STEFANO	222.828
REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN	ROGNONI STEFANO	3.907.711

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Stampa dell'elenco Partecipanti

RESOURCE STOCK INDEX COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	643.916
RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	33.838
RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY	ROGNONI STEFANO	16.244
RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TR	ROGNONI STEFANO	117.812
RIVER AND MERCANTILE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO	90.000
RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	ROGNONI STEFANO	1.500.000
ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	391
RSAMPENSION INVEST, GLOBALT AKTIEINDEXS	ROGNONI STEFANO	361.813
RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. - LARGE CAP INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	44.896
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	ROGNONI STEFANO	241.155
SANTANDER PREMIUM FD SUBFUND EU,EX UK EQUITIES ABBEY NAT. HOUSE	ROGNONI STEFANO	345.209
SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	75.978
SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	95.496
SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	212.773
SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	5.071.010
SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	ROGNONI STEFANO	437.023
SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	ROGNONI STEFANO	349.138
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	ROGNONI STEFANO	67.447
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	2.384.327
SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.112.014
SCOTTISH WID INV SOLS F ICVC - FDMAMTL LOW VOL IND GLO EQT F	ROGNONI STEFANO	148.845
SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC - EUROPEAN (EX UK) EQ FD	ROGNONI STEFANO	2.218.910
SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F	ROGNONI STEFANO	636.689
SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD	ROGNONI STEFANO	138.028
SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	36.787
SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	5.165
SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS	ROGNONI STEFANO	373.982
SELECT INDEX SERIES	ROGNONI STEFANO	357.443
SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	241.408
SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	ROGNONI STEFANO	3.131
SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - APT EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.320.157
SG ACTIONS EUROPE	ROGNONI STEFANO	733.685
SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP	ROGNONI STEFANO	80.247
SG ACTIONS MONDE	ROGNONI STEFANO	137.573
SG ACTIONS UROPE MULTIG	ROGNONI STEFANO	56.581
SHARON D LUND RESIDUAL TRUST	ROGNONI STEFANO	509
SHELL PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	299.966
SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	183.049
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	ROGNONI STEFANO	151.298
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	ROGNONI STEFANO	267.296
SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	ROGNONI STEFANO	15.652
SIM GLOBAL BALANCED TRUST.	ROGNONI STEFANO	1.059

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Stampa dell'elenco Partecipanti

SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P	ROGNONI STEFANO	844.533
SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	ROGNONI STEFANO	573.977
SPDR MSCI ACWI IMI ETF	ROGNONI STEFANO	9.141
SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX ETF	ROGNONI STEFANO	920
SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	ROGNONI STEFANO	407.257
SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF	ROGNONI STEFANO	169.071
SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF	ROGNONI STEFANO	148.626
SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	ROGNONI STEFANO	3.542
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	ROGNONI STEFANO	19.882
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	ROGNONI STEFANO	82.599
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	ROGNONI STEFANO	381.363
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	ROGNONI STEFANO	443.877
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	ROGNONI STEFANO	848.556
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	ROGNONI STEFANO	1.240.493
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	ROGNONI STEFANO	3.116.838
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	ROGNONI STEFANO	5.495.944
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	ROGNONI STEFANO	5.811.062
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	ROGNONI STEFANO	12.333.621
SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	135.688
SSGA ENERGY INDEX EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	62.505
SSGA GLOBAL INDEX PLUS TRUST	ROGNONI STEFANO	828.120
SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	136.507
SSGA INTERNATIONAL ALPHA NON-LENDING GP COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	350.136
SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	ROGNONI STEFANO	447.350
SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	ROGNONI STEFANO	149.569
SSGA MSCI EUROPE SCREENED INDEX NON-LENDING COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	271.055
SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NON-LENDING GP COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	631.021
SSGA SPDR ETF'S EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	9.749
SSGA SPDR ETF'S EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	15.640
SSGA SPDR ETF'S EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	238.155
SSGA SPDR ETF'S EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	390.721
SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	4.715
SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	356.912
SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	556.421
ST. JOSEPH HEALTH SYSTEM	ROGNONI STEFANO	29.992
ST. SPOORWEGPFD S MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO	122.981
STANLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE	ROGNONI STEFANO	7.231
STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	121.693
STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	ROGNONI STEFANO	150.282
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	ROGNONI STEFANO	209.967
STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO	73.257
STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO	876.112



Stampa dell'elenco Partecipanti

STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1	
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1	
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1	
STATE OF WYOMING	ROGNONI STEFANO	214.935	
STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	24.955	
STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	55.800	
STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	133.628	
STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	184.303	
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	18.538	
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	74.083	
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	177.506	
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	513.685	
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	584.144	
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	632.001	
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	756.939	
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	2.685.551	
STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	69.665	
STATE STREET HEDGED INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	705.226	
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	246.629	
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	414.083	
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	970.921	
STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND	ROGNONI STEFANO	439.092	
STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA LIMITED AS TRUSTEE FOR THE INT EQ SEC'	ROGNONI STEFANO	301.438	
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	55.430	
STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	75.164	
STEWARDSHIP FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	12.237	
STG BEDRIJFSTAKPDS V H	ROGNONI STEFANO	83.677	
STG BPF VD DETAILHANDEL.MND BLACKROCK MSCI EMEA	ROGNONI STEFANO	937.526	
STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	ROGNONI STEFANO	35.731	
STG PFDS ACHMEA MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO	220.202	
STG PFDS AHOLD	ROGNONI STEFANO	442.750	
STG PFDS CORP EXPRESS MANDAAT ALLIANCE CAPITA	ROGNONI STEFANO	2.165	
STG PFDS V.D. GRAFISCHE	ROGNONI STEFANO	2.017.702	
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS-AFWERKINGS-EN	ROGNONI STEFANO	1.002.098	
STICHTING BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO	1.954.146	
STICHTING DELA DEPOSITARY AND MANAGEMENT	ROGNONI STEFANO	442.398	
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	4.067.480	
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	5.588.115	
STICHTING INSTITUUT GAK	ROGNONI STEFANO	18.193	
STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	ROGNONI STEFANO	593.055	
STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	103.454	
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	ROGNONI STEFANO	536.659	



Stampa dell'elenco Partecipanti

STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND	ROGNONI STEFANO	2.772	
STICHTING PENSIOENFONDS ING	ROGNONI STEFANO	814.384	
STICHTING PENSIOENFONDS METAAL	ROGNONI STEFANO	2.378.847	
STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MIN SERVICES	ROGNONI STEFANO	2.440.124	
STICHTING PENSIOENFONDS OPENBAAR VERVOER	ROGNONI STEFANO	97.244	
STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	ROGNONI STEFANO	218.730	
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.	ROGNONI STEFANO	50.908	
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	ROGNONI STEFANO	2.798.545	
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE NEDERLANDSCHE BANK NV	ROGNONI STEFANO	116.978	
STICHTING PGGM DEPOSITARY	ROGNONI STEFANO	3.273.360	
STICHTING PGGM DEPOSITARY	ROGNONI STEFANO	3.880.643	
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	1.108.696	
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	210.025	
SUBSIDIED SCHOLEN PROVIDENT FUND	ROGNONI STEFANO	111.849	
SUEWE COFONDS	ROGNONI STEFANO	575.000	
SULTANATE OF OMAN MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	2.295.324	
SUNSLUPER SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	16.526	
SVCO FONDS	ROGNONI STEFANO	230.000	
SVCO III FONDS	ROGNONI STEFANO	115.000	
SWISS NATIONAL BANK	ROGNONI STEFANO	39.022.804	
T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	ROGNONI STEFANO	218.161	
TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	55.936	
TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	12.673	
TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	82.432	
TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	28.014	
TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1	
TD EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1	
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO	4.909	
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO	267.168	
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO	300.609	
TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	ROGNONI STEFANO	748.098	
TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	ROGNONI STEFANO	412.551	
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	8.055.760	
TEXAS EDUCATION AGENCY	ROGNONI STEFANO	1.797.841	
THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF--ALLIANCEB VOL MNGM PTF	ROGNONI STEFANO	7.029	
THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	1	
THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	1	
THE GENERAL MOTORS CANAD RETIREMENT PROGR FOR SALARIED EMPL	ROGNONI STEFANO	423.272	
THE GENERAL MOTORS CANADIAN HOURLY-RATE EMPL PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1.266.219	
THE HARTFORD ROMAN CATHOLIC DIOCESAN CORP RET PL	ROGNONI STEFANO	24	
THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	ROGNONI STEFANO	17.911	
THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	ROGNONI STEFANO	342.985	

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Stampa dell'elenco Partecipanti

THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	ROGNONI STEFANO	116.342,489
THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO	300,760
THE MARATHON-LONDON INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO	47.395,419
THE MASTER TR BK OF JP LTD ATF INVESCO DEV/COUNT EQ INDEX M F	ROGNONI STEFANO	58
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	ROGNONI STEFANO	29,322
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	3.112,534
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	7.097,828
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	9.391,271
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	822
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796	ROGNONI STEFANO	7.488,600
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD, AS TRUSTEE FOR MUTB400045792	ROGNONI STEFANO	375,215
THE MASTER TRUST BK OF JP LTD ATF INVESCO OVERSEAS EQ OPEN M	ROGNONI STEFANO	25,142
THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	ROGNONI STEFANO	155,824
THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO	11,817
THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO	123,510
THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO	243,121
THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO	244,352
THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCORPORATED ACTIVE ALLOCATION	ROGNONI STEFANO	9,453
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO	210,896
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO	776,403
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO	858,439
THE ROYAL BOROUGH OF GREENWICH PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	58,006
THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	ROGNONI STEFANO	1.024,834
THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	166,428
THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	1.484,515
THE TRUSTEES OF MITCHELLS AND BUTLERS CIF	ROGNONI STEFANO	2.580,449
THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME	ROGNONI STEFANO	67,804
THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME	ROGNONI STEFANO	3.161,862
THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	ROGNONI STEFANO	249,139
THE TRUSTEES OF THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	38,778
THE TRUSTEES OF IBM PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	359,927
THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	257
THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	937
THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	26,136
THE WORKERS' COMPENSATION BOARD	ROGNONI STEFANO	3.312,931
THRIFT SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO	16.061,245
TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND	ROGNONI STEFANO	2.206,024
TIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	3.368,347
TOBAM ANTI-BENCHMARK EURO EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	684,312
TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY	ROGNONI STEFANO	3.272,490
TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY POOLED FUND	ROGNONI STEFANO	15.328,165
TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY POOLED FUND	ROGNONI STEFANO	908,410

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Stampa dell'elenco Partecipanti

TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP	ROGNONI STEFANO	1,1398
TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED	ROGNONI STEFANO	1,786,909
TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	ROGNONI STEFANO	36,501
TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRI	ROGNONI STEFANO	7,032
TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	33,485
TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	128,410
TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	285,796
TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	465,751
TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	792
TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	6,442
TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	16,867
TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	701,480
TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	6,780,100
TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	398,582
TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	102,580
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	186,461
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	253,621
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	266,432
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	303,255
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	398,383
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	623,714
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	2,113,924
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	3,282,876
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	3,983,944
UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO	6,141
UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO	40,859
UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	ROGNONI STEFANO	79,304
UBS (US) GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	177,054
UBS ETF	ROGNONI STEFANO	11,937
UBS ETF	ROGNONI STEFANO	16,488
UBS ETF	ROGNONI STEFANO	164,956
UBS ETF	ROGNONI STEFANO	194,005
UBS ETF	ROGNONI STEFANO	705,833
UBS ETF	ROGNONI STEFANO	734,262
UBS ETF	ROGNONI STEFANO	1,876,093
UBS ETF	ROGNONI STEFANO	2,843,982
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	ROGNONI STEFANO	2,695,773
UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO	3,837
UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO	1,368,822
UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	ROGNONI STEFANO	43,263
UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	ROGNONI STEFANO	42,090
UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO	4,232

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Stampa dell'elenco Partecipanti

UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	
UMC BENEFIT BOARD, INC	10,416
UNIPENSION INVEST FIMBA GLOBAL AKTIER II	121,716
UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	2,336,461
UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	25,662
UNIVERS CNP 1	394,726
UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LIMITED	1
UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND	52,118
UNIVEST	1,045,332
UPS GROUP TRUST	25,525
UPS GROUP TRUST	769,660
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	1,285,940
VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	35,156
VANGUARD DEVEL-ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	20,254
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	10,443
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	21,628,877
VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	13,347,884
VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	385,674
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	8,311,035
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	13,765
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	75,039
VANGUARD FUNDS PLC	8,717
VANGUARD FUNDS PLC	11,511
VANGUARD FUNDS PLC	171,834
VANGUARD FUNDS PLC	248,310
VANGUARD FUNDS PLC	399,029
VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	3,976,937
VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	1,634,719
VANGUARD INV F ICYC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	1,356,175
VANGUARD INV FDS ICYC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	561,954
VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	143,976
VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	1,397,757
VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	1,597,594
VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	4,248,207
VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	4,489,226
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	34,401
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	114,694
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	172,695
VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	122,976
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	62,474,073
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	1,204,414
VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND	204,746
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEUROPA INDEKS 1	488,326

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Stampa dell'elenco Partecipanti

VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL INDEX 1	766,107
VIRIZION MASTER SAVINGS TRUST	164,093
VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	1
VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	1
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1
VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	636,206
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	11,778
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	110,666
WEL TC-NAMCTF-RISK FACT	13,125
WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	183,149
WELLS FARGO MASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	1,047,510
WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	824,000
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	65,000
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	144,279
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	151,367
WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND	35,561
WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS	96,370
WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	96,000
WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	160,931
WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	643,476
WITAN INVESTMENT TRUST PLC	3,091,941
WM POOL-EQUITIES TRUST NO. 75	179,607
WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	72,119
WYOMING RETIREMENT SYSTEM	5,695
WYOMING RETIREMENT SYSTEM	59,087
WYOMING RETIREMENT SYSTEM	169,624

TOTALI PARTECIPANTI n° 990 Azionisti, per un numero totale di azioni pari a 6.587.152.610

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

Azionisti Presenti

In proprio	n°	13	per n°	1.184.165	Azioni	0,01 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	975	per n°	6.585.728.635	Azioni	65,14 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n°	988	per n°	6.586.912.800	Azioni	65,15 % del c.s. con diritto di voto

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	976	azionisti per n°	6.583.737.006	Azioni	65,14 % del c.s. con diritto di voto
CONTRARI	n°	6	azionisti per n°	279.125	Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
ASTENUTI	n°	5	azionisti per n°	2.855.614	Azioni	0,03 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE VOTANTI	n°	987	azionisti per n°	6.586.871.745	Azioni	65,17 % del c.s. con diritto di voto
NON VOTANTI	n°	1	azionisti per n°	41.055	Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI*	n°	988	azionisti per n°	6.586.912.800	Azioni	65,17 % del c.s. con diritto di voto

Presenti in sala

Azionisti in proprio	13
Delegati	6
Totale televoter distribuiti	19
Totale persone fisiche	19

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

Elenco Contrari

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
5	CEOLA OTELLO		32.000
7	FRANZONI GIANNI MAURIZIO		115
797	MARCHISIO LUCIANO		235.000
57	MOCELLIN GIANFRANCO		2.000
54	VERONESI SERGIO		10.000
798	MELEGARI GIULIO	CRIPPA DAVIDE	10

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	6	azionisti per n°	279.125	Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
di cui						
IN PROPRIO	n°	5	azionisti per n°	279.115	Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	1	azionisti per n°	10	Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto

ALLEGATO B



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

Elenco Astenuti

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
42	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	ROGNONI STEFANO	2.140.546
40	CLINTON Lighthouse EQUITY STRATEGIES MASTER FUND I	ROGNONI STEFANO	537.712
36	ERGOS OFFSHORE LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES	ROGNONI STEFANO	6.526
39	HCM CLINTON EQUITY STRATEGIES LTD.	ROGNONI STEFANO	55.830
166	ING ASIA PRIVATE BANK LTD	ROGNONI STEFANO	115.000

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI	n°	5 azionisti per n°	2.855.614 Azioni	0,03 % del c.s. con diritto di voto
di cui				
IN PROPRIO	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	5 azionisti per n°	2.855.614 Azioni	0,03 % del c.s. con diritto di voto



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

Elenco Non Votanti

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
788	FRANCESCHETTI ANTONELLA	CALZONI DANIELE	41.055

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI	n°	1 azionisti per n°	41.055 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
di cui				
IN PROPRIO	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	1 azionisti per n°	41.055 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

Elenco Favorevoli

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
800	CORATO SEBASTIANO NICOLA GIUSEPPE		94.600
56	GOLA GIORGIO		1.000
4	MAZZOLI ANNA MARIA		115.000
53	MAZZONE GIANCARLO		372.000
1	PINTO DONATO		23.000
2	PRINCIPATO DOMENICO		43.000
52	SACCONE ROBERTO		26.450
3	SACCELLINI VALENTINO		230.000
801	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	GANDINI RICCARDO	11.845.000
753	7IM AAP ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	512.644
750	7IM AAP BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	2.634.590
749	7IM AAP INCOME FUND	ROGNONI STEFANO	55.852
751	7IM AAP MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	1.701.180
757	7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	779.086
754	7IM ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	199.891
752	7IM BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	633.679
755	7IM MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	507.323
756	7IM MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	170.986
710	A.I.DUPONT TESTAMENTARY TRUST	ROGNONI STEFANO	155.641
601	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC I HABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDE	ROGNONI STEFANO	182.850
762	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	395.922
763	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	158.189
893	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3.188.704
44	ACTIVE EXTENSION FUND III LLC	ROGNONI STEFANO	125.395
504	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	ROGNONI STEFANO	374.132
984	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	173.397
118	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTF	ROGNONI STEFANO	98.343
110	ADVANCED SERIES TRUST-AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POF	ROGNONI STEFANO	13.481
839	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENS!	ROGNONI STEFANO	52.965
11	AEGON CUSTODY B.V	ROGNONI STEFANO	66.977
26	AEGON CUSTODY B.V	ROGNONI STEFANO	2.653.958
86	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	991
256	ALAMOS A LLC	ROGNONI STEFANO	31.003
375	ALASKA COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	283.734
168	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
170	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

171	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
290	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	ROGNONI STEFANO	14.592
355	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	ROGNONI STEFANO	3.380
856	ALLIANZGI FONDS PENSIONS	ROGNONI STEFANO	26.979
857	ALLIANZGI FONDS SWKA 1	ROGNONI STEFANO	34.500
923	ALLIANZGH-FONDS DSPT	ROGNONI STEFANO	143.065
113	AMERICAFIRST DEFENSIVE GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO	321.308
686	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS	ROGNONI STEFANO	553.800
140	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC	ROGNONI STEFANO	1.026
320	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	915.035
867	AMP INT EQ IND FD HEDGED	ROGNONI STEFANO	74.980
866	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	714.541
850	AMUNDI	ROGNONI STEFANO	12.698.369
66	AMUNDI ACTIONS INTLES SMART BE	ROGNONI STEFANO	209.668
63	AMUNDI ETF SP EUROPE 350	ROGNONI STEFANO	100.073
80	AMUNDI FUNDS INDEX EQUITY WORLD	ROGNONI STEFANO	134.573
82	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT	ROGNONI STEFANO	417.036
81	AMUNDI SIF EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	22.264
634	ANNE RAY CHARITABLE TRUST	ROGNONI STEFANO	178.963
34	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P.	ROGNONI STEFANO	39.233
306	AQR CUSTOMIZED REAL RETURN OFFSHORE FUND, L.P.	ROGNONI STEFANO	106.529
32	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CA	ROGNONI STEFANO	111.940
33	AQR DELTA SAPPHIRE FUND LP	ROGNONI STEFANO	16.925
576	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	ROGNONI STEFANO	337.616
577	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	1.050.384
35	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FID	ROGNONI STEFANO	12.242
307	AQR REAL ASSET FUND II, L.P.	ROGNONI STEFANO	19.939
308	AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT, L.P.	ROGNONI STEFANO	130.763
918	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	ROGNONI STEFANO	6.642
197	ARCELOMITTAL USA LLC PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	1.795.801
195	ARCHDIOCESE OF HARTFORD INVESTMENT TRUST	ROGNONI STEFANO	59
220	ARIZONA PSPRS TRUST	ROGNONI STEFANO	392.357
901	ARTEMIS PAN-EUROPEAN ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	1.236.265
223	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST	ROGNONI STEFANO	138.505
64	ATOUT EUROPE SMART BETA	ROGNONI STEFANO	596.160
864	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	ROGNONI STEFANO	46.253
865	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	ROGNONI STEFANO	5.181
23	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	ROGNONI STEFANO	115.690
988	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	338.168
989	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	215.293
990	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	304.153

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

984	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	ROGNO NI STEFANO
985	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	ROGNO NI STEFANO
903	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	ROGNO NI STEFANO
172	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNO NI STEFANO
884	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	ROGNO NI STEFANO
976	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	ROGNO NI STEFANO
668	BANK OF BOTSWANA	ROGNO NI STEFANO
669	BANK OF BOTSWANA	ROGNO NI STEFANO
384	BANK OF KOREA	ROGNO NI STEFANO
385	BANK OF KOREA	ROGNO NI STEFANO
880	BAYK A4 FONDS	ROGNO NI STEFANO
643	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	ROGNO NI STEFANO
212	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNO NI STEFANO
213	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNO NI STEFANO
214	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNO NI STEFANO
173	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEGA TRUST	ROGNO NI STEFANO
29	BERESFORD FUND PLC	ROGNO NI STEFANO
954	BEST INVESTMENT CORPORATION	ROGNO NI STEFANO
508	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	ROGNO NI STEFANO
508	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	ROGNO NI STEFANO
427	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	ROGNO NI STEFANO
574	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FL	ROGNO NI STEFANO
488	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	ROGNO NI STEFANO
501	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	ROGNO NI STEFANO
500	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	ROGNO NI STEFANO
979	BLACKROCK FISION INDEXED INTL EQUITY FD	ROGNO NI STEFANO
456	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	ROGNO NI STEFANO
457	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	ROGNO NI STEFANO
962	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNO NI STEFANO
963	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNO NI STEFANO
964	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNO NI STEFANO
965	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNO NI STEFANO
966	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNO NI STEFANO
981	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	ROGNO NI STEFANO
480	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNO NI STEFANO
481	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNO NI STEFANO
482	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNO NI STEFANO
489	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNO NI STEFANO
480	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNO NI STEFANO
491	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNO NI STEFANO
492	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNO NI STEFANO

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

493	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNO NI STEFANO	60.218
496	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNO NI STEFANO	24.087
497	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNO NI STEFANO	73.623
502	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNO NI STEFANO	192.947
503	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNO NI STEFANO	10.172.905
960	BLACKROCK INSTITUTIONAL JERSEY FUNDS	ROGNO NI STEFANO	204.297
967	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	ROGNO NI STEFANO	60.218
968	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	ROGNO NI STEFANO	11.610
978	BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	ROGNO NI STEFANO	872.515
101	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNO NI STEFANO	977.227
102	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNO NI STEFANO	92.029
103	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNO NI STEFANO	784.625
104	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNO NI STEFANO	870.941
105	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNO NI STEFANO	407.008
512	BLACKROCK MSCI EUROPE EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	ROGNO NI STEFANO	174.150
513	BLACKROCK MSCI WORLD EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	ROGNO NI STEFANO	382.754
479	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	ROGNO NI STEFANO	75.921
961	BLACKROCK SELECTION FUND	ROGNO NI STEFANO	561.315
454	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNO NI STEFANO	204.986
455	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNO NI STEFANO	149.742
982	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONAL	ROGNO NI STEFANO	446.722
679	BLUE SKY GROUP	ROGNO NI STEFANO	218.760
91	BNM T&D (UK) LIMITED AS TTEE OFBR DYNAMIC DIV. GROWTH FUND	ROGNO NI STEFANO	103.099
862	BNP PARIBAS FUND III INV	ROGNO NI STEFANO	2.760
861	BNP PARIBAS L1	ROGNO NI STEFANO	3.390.803
187	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLJ	ROGNO NI STEFANO	487.613
201	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLJ	ROGNO NI STEFANO	570.143
202	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLJ	ROGNO NI STEFANO	3.257.354
203	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLJ	ROGNO NI STEFANO	557.957
590	BNY MELLON TR-DEP AT ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	ROGNO NI STEFANO	6.042.169
90	BNYMTD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQ	ROGNO NI STEFANO	3.476.960
843	BROWN BROTHERS HARRIMAN + CO. BOSTON CUSTODIAN FOR: THE AI	ROGNO NI STEFANO	30.171
583	BRUNEI INVESTMENT AGENCY	ROGNO NI STEFANO	179.810
153	BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNO NI STEFANO	17.112
898	BT WHOLESALE MULTI MANAG INTL SHARE FUND	ROGNO NI STEFANO	2.250.000
657	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	ROGNO NI STEFANO	747
930	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNO NI STEFANO	271.826
933	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNO NI STEFANO	63.595
1000	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNO NI STEFANO	676.777
1001	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNO NI STEFANO	50.071
1003	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNO NI STEFANO	119.027

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

931	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO
932	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO
989	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO
1002	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO
144	BURNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO
319	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	ROGNONI STEFANO
401	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
402	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
403	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
404	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
406	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
543	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
544	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
316	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO
802	CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	ROGNONI STEFANO
845	CAMGESTION DEEP VALUE	ROGNONI STEFANO
369	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO
370	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO
177	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO
897	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO
188	CBIS GLOBAL FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO
178	CONPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO
179	CONPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO
499	CDM ACWI ALPHA TILTS FUND	ROGNONI STEFANO
313	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO
314	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO
257	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	ROGNONI STEFANO
284	CGE INVESTMENTS (NO. 2) S.A.R.L.	ROGNONI STEFANO
977	CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	ROGNONI STEFANO
613	CHRISTIAN SUPER	ROGNONI STEFANO
987	CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	ROGNONI STEFANO
728	CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	ROGNONI STEFANO
250	CIBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
249	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
251	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
638	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO
371	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO
372	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO
373	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO
934	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	ROGNONI STEFANO
70	CNP ASSUR VALEURS	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

522	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	14.360.355
523	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	713.620
24	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT'S LIMITED.	ROGNONI STEFANO	321.517
563	COMMON TRUST ITALY FUND	ROGNONI STEFANO	5.684.257
742	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	ROGNONI STEFANO	18.674
174	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	7.212.466
175	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	1.199.611
176	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT	ROGNONI STEFANO	797.111
683	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR	ROGNONI STEFANO	288.051
975	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	ROGNONI STEFANO	79.015
494	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	28.382
535	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	745.384
974	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	ROGNONI STEFANO	148.581
164	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNT	ROGNONI STEFANO	259.164
270	CPPIB MAP CAYMAN SP ON BEHALF OF AND FOR THE ACCOUNT OF SE	ROGNONI STEFANO	1.052.422
1021	COS DIRECTIONAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	7.777.250
622	CSAA INSURANCE EXCHANGE	ROGNONI STEFANO	754.699
116	DB X TRACKERS MSCI EUROPE EQUITY	ROGNONI STEFANO	2.637.624
349	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	19.343
119	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	15.476
96	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EAFE HEDGE EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	5.745.211
128	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	127.137
136	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ITALY HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	42.593
138	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI SOUTHERN EUROPE HEDGED EQUITY E	ROGNONI STEFANO	17.776
430	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	ROGNONI STEFANO	243.217
293	DODGE & COX INTERNATIONAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	589.806.272
294	DODGE & COX GLOBAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	58.742.301
317	DODGE & COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	20.428.340
318	DODGE & COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	683.470
636	DOW RETIREMENT GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	2.374.073
124	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC	ROGNONI STEFANO	250.930
123	DREYFUS OPPORTUNITY FUNDS - DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL	ROGNONI STEFANO	384
256	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	ROGNONI STEFANO	443.080
231	DUKE UNIVERSITY	ROGNONI STEFANO	1
668	DYNASTY INVEST, LTD	ROGNONI STEFANO	8.613
204	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	ROGNONI STEFANO	19.406
303	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	ROGNONI STEFANO	40.255
863	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	10.111
871	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	581.509
1008	EQ ADVISOR TRUST ATM INTERNATIONAL PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	441.784
1006	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILI	ROGNONI STEFANO	431.452

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

943	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FOI	ROGNONI STEFANO	218,126	244	FINANCIAL INVESTORS TRUST REDMONT RESOLUTE FUND II	ROGNONI STEFANO	45,717
983	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	ROGNONI STEFANO	341,642	910	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TII	ROGNONI STEFANO	168,705
1007	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I	ROGNONI STEFANO	900,174	190	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
946	EQ ALLIANCE DYNAMIC WEALTH STRATEGIES FO	ROGNONI STEFANO	8,108	191	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	120,274
1005	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL	ROGNONI STEFANO	71,641	192	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	3,167,261
729	ESSEX COUNTY COUNCIL PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	1,593,042	193	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
948	ETFS DIVERSIFIED-FACTOR DEVELOPED EUROPE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	2,691	377	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	11,512,763
806	ETOILE ENERGIE EUROPE	ROGNONI STEFANO	9,047	378	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3,817,895
514	EUROPEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	1,128,366	379	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3,620,292
185	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	ROGNONI STEFANO	132,069	383	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3,133,162
186	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	ROGNONI STEFANO	2,973	48	FOCUS SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	ROGNONI STEFANO	20,240
635	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX C	ROGNONI STEFANO	3,983	62	FONDAJO ROMA EURO BALANCED CORE	ROGNONI STEFANO	52,302
623	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	5,988	1009	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV,QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO	287,017
189	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	21,791	1010	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV,QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO	244,099
587	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	161,207	847	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO	6,215,308
588	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL CVX FAMILY BALANCED INT FUND	ROGNONI STEFANO	120,485	848	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO	1,462,340
667	FCM INTERNATIONAL LLC	ROGNONI STEFANO	242	687	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	81,259
65	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO	28,636	688	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	72,335
67	FCP AMUNDI INDEX EQUITY GLOBAL LOW CARBON	ROGNONI STEFANO	237,539	718	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	68,545
73	FCP AMUNDI HORIZON	ROGNONI STEFANO	1,963,368	895	FO ESSENTIAL BETA FUND LTD	ROGNONI STEFANO	59,600
69	FCP AMUNDI INDEX EQUITY EUROPE LOW CARBON	ROGNONI STEFANO	356,099	711	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	ROGNONI STEFANO	16,917
68	FCP AMUNDI INDEX EQUITY GLOBAL LOW CARBON	ROGNONI STEFANO	21,252	595	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	7,467
844	FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROPE	ROGNONI STEFANO	33,120	596	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	13,516
76	FCP CARPIMKO EUROPE	ROGNONI STEFANO	319,815	597	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	11,874
851	FCP ERAFP ACT EUR6	ROGNONI STEFANO	10,041,995	598	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	8,294
956	FCP ERAFP ACT IND11	ROGNONI STEFANO	2,182,259	599	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	7,309
79	FCP HSBC MIDDLE CAP EURO	ROGNONI STEFANO	3,072,483	849	FRR	ROGNONI STEFANO	1,046,056
72	FCP ICARE	ROGNONI STEFANO	112,148	884	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	77,901
78	FCP NATIXIS IONIS	ROGNONI STEFANO	353,602	887	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	692,185
74	FCPE SAIPEM ACTIONS	ROGNONI STEFANO	96,160	1011	FTSE ALL WORLD INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	308,706
323	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	3,764,166	912	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	ROGNONI STEFANO	168,820
122	FIDELITY CONCORD STREET TRUST SPARTAN INTERNATIONAL INDEX F	ROGNONI STEFANO	7,182,254	723	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTUR	ROGNONI STEFANO	465,898
937	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELIT	ROGNONI STEFANO	236,914	600	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	ROGNONI STEFANO	4,500,649
936	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDE	ROGNONI STEFANO	76,501	896	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM	ROGNONI STEFANO	19,412
324	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO	25,828	555	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	250,723
325	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO	25,845	713	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	ROGNONI STEFANO	160,090
326	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO	25,927	714	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	ROGNONI STEFANO	38,071
327	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO	25,526	877	GERANA SICAV-SIF S.A.	ROGNONI STEFANO	67,451
831	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX US IN	ROGNONI STEFANO	453,475	108	GERSTEIN FISHER MULTI-FACTOR INTERNATIONAL GROWTH EQUITY F	ROGNONI STEFANO	1,318
675	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. IND	ROGNONI STEFANO	1,153,369	376	GEUT PAN EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	358,409
151	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEXFI	ROGNONI STEFANO	243,295	874	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	ROGNONI STEFANO	5,932

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

244	FINANCIAL INVESTORS TRUST REDMONT RESOLUTE FUND II	ROGNONI STEFANO	45,717
910	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TII	ROGNONI STEFANO	168,705
190	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
191	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	120,274
192	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	3,167,261
193	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
377	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	11,512,763
378	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3,817,895
379	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3,620,292
383	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3,133,162
48	FOCUS SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	ROGNONI STEFANO	20,240
62	FONDAJO ROMA EURO BALANCED CORE	ROGNONI STEFANO	52,302
1009	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV,QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO	287,017
1010	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV,QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO	244,099
847	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO	6,215,308
848	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO	1,462,340
687	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	81,259
688	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	72,335
718	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	68,545
895	FO ESSENTIAL BETA FUND LTD	ROGNONI STEFANO	59,600
711	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	ROGNONI STEFANO	16,917
595	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	7,467
596	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	13,516
597	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	11,874
598	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	8,294
599	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	7,309
849	FRR	ROGNONI STEFANO	1,046,056
884	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	77,901
887	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	692,185
1011	FTSE ALL WORLD INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	308,706
912	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	ROGNONI STEFANO	168,820
723	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTUR	ROGNONI STEFANO	465,898
600	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	ROGNONI STEFANO	4,500,649
896	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM	ROGNONI STEFANO	19,412
555	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	250,723
713	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	ROGNONI STEFANO	160,090
714	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	ROGNONI STEFANO	38,071
877	GERANA SICAV-SIF S.A.	ROGNONI STEFANO	67,451
108	GERSTEIN FISHER MULTI-FACTOR INTERNATIONAL GROWTH EQUITY F	ROGNONI STEFANO	1,318
376	GEUT PAN EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	358,409
874	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	ROGNONI STEFANO	5,932

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

510	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B	ROGNONI STEFANO	
640	GLOBAL BOND FUND	ROGNONI STEFANO	
840	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	
300	GIAM GROUP PENSION TRUST II	ROGNONI STEFANO	
299	GIAM INVESTMENT FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO	
833	GMO RESOURCES FUND	ROGNONI STEFANO	
458	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO	
459	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO	
945	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE	ROGNONI STEFANO	
382	GOV OF HM THE SULTAN AND YANG DI-PUTUAN OF BRUNEI DARUSSA	ROGNONI STEFANO	
154	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	
50	GOVERNMENT OF NORWAY	ROGNONI STEFANO	
88	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC	ROGNONI STEFANO	
637	GUIDE STONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	
973	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	ROGNONI STEFANO	
720	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	
331	HARBOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ALL CAP FUND	ROGNONI STEFANO	
143	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEARCOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	
803	HARTFORD INTERNATIONAL GLOBAL	ROGNONI STEFANO	
368	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	
944	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	
660	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	
594	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS (IYC- EUROPEAN FUND	ROGNONI STEFANO	
278	HC CAPITAL TRUST THE COMMODITY RETURNS STRATEGY PORTFOLIC	ROGNONI STEFANO	
846	HENDERSON EUROPEAN ENHANCED EQ.	ROGNONI STEFANO	
51	HENDERSON GLOBAL EQUITY MULTY STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	
646	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO	
647	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO	
870	HOOR-GLASS INDEXED INT SHARE(UNHEDGED) F	ROGNONI STEFANO	
737	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	
738	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	
702	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1	ROGNONI STEFANO	
701	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	ROGNONI STEFANO	
705	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	ROGNONI STEFANO	
708	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	ROGNONI STEFANO	
704	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	ROGNONI STEFANO	
703	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	ROGNONI STEFANO	
709	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	ROGNONI STEFANO	
707	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	ROGNONI STEFANO	
706	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	ROGNONI STEFANO	
589	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	ROGNONI STEFANO	

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

1013	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.235.997
955	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEI	ROGNONI STEFANO	29.463
1014	HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF	ROGNONI STEFANO	185.522
689	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	47.575
890	IBBOTSON SHARES HIGH OPPORTUNITIES TRUST	ROGNONI STEFANO	280.100
518	IBM 401K PLUS PLAN	ROGNONI STEFANO	1.224.911
724	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	188.876
75	IBM FRANCE	ROGNONI STEFANO	155.250
940	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	1.978.728
941	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	28.680
942	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	3.259.469
520	IBM RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	2.639
336	ICON INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	500.000
539	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	424.867
511	IMPACT GLOBAL ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO	24.399
236	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	1
237	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	1
218	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	ROGNONI STEFANO	351.163
828	ING DIRECT	ROGNONI STEFANO	422.019
337	INNOCAP TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY FUND L.P.	ROGNONI STEFANO	2.793.246
374	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	126.500
252	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	22.632
253	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	133.584
254	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	1.902.552
645	INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	49.894
505	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B	ROGNONI STEFANO	95.939
287	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	42.335
288	INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO	32.637
289	INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO	68.792
654	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	109.917
655	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	194.718
92	INVESCO FUNDS	ROGNONI STEFANO	100.901
97	INVESCO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO	3.658.679
134	INVESCO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO	32.328.797
350	INVESCO GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	3.551.419
950	INVESCO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	6.874.840
301	INVESCO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	640.148
95	INVESCO PERPETUAL GLOBAL SMALLER CO. FD	ROGNONI STEFANO	664.836
285	INVESCO V.I. GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	7.000.707
100	INVESTIN PRO.F.M.B.A.	ROGNONI STEFANO	921.367
			93.606

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

117	INVESTIN PRO F.M.B.A., GLOBAL EQUITIES I	ROGNONI STEFANO
139	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO
19	IRISH LIFE ASSURANCE	ROGNONI STEFANO
20	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	ROGNONI STEFANO
483	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	ROGNONI STEFANO
486	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	ROGNONI STEFANO
488	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO
484	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	ROGNONI STEFANO
472	ISHARES EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO
475	ISHARES GLOBAL ENERGY ETF	ROGNONI STEFANO
556	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
557	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
564	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
559	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
561	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
566	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
570	ISHARES VIII PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
572	ISHARES IX PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
471	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	ROGNONI STEFANO
474	ISHARES MSCI EAFE ETF	ROGNONI STEFANO
473	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	ROGNONI STEFANO
487	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	ROGNONI STEFANO
476	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	ROGNONI STEFANO
477	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	ROGNONI STEFANO
478	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	ROGNONI STEFANO
485	ISHARES MSCI WORLD ETF	ROGNONI STEFANO
558	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
573	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
562	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
563	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
565	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
567	ISHARES VIII PLC	ROGNONI STEFANO
568	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO
569	ISHARES VI PLC	ROGNONI STEFANO
571	ISHARES V PLC	ROGNONI STEFANO
266	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	ROGNONI STEFANO
366	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO
17	JANUS CAPITAL FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO
344	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	ROGNONI STEFANO
826	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

908	JNL/MELLON CAPITAL INT'NAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.084.860
286	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO	926.103
530	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	ROGNONI STEFANO	27.638
292	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	280.768
285	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRU	ROGNONI STEFANO	1.563.181
15	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY	ROGNONI STEFANO	230.092
345	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	7.410.143
302	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCJ KOKUSAI INDEX MOTHER F	ROGNONI STEFANO	191.750
892	JPMORGAN CHASE BANK N.A.	ROGNONI STEFANO	2.367
957	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	1.024.075
958	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	26.000.000
959	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	408.203
825	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807	ROGNONI STEFANO	6.100
626	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	705
627	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	533
625	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	1.006
620	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	41.195
650	K INVESTMENTS SH LIMITED	ROGNONI STEFANO	815.980
279	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO	280.972
280	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO	3.634.591
276	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	562.447
517	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	5.568.925
924	KAPIT PENSAM INVEST PSI 10 GLOBAL AKTIER	ROGNONI STEFANO	166.632
925	KAPITFORENINGEN PENSAM INVEST PSI 30 EUROPAEISKE AKTIER	ROGNONI STEFANO	363.013
927	KAPITFORENI INSTIT INVEST GLOBALE AKTIER	ROGNONI STEFANO	246.330
198	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO	284.288
761	KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GJENSIDIG FORSIKRINGSSLESKA	ROGNONI STEFANO	421.475
351	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.070.791
352	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	171.272
281	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	ROGNONI STEFANO	30.731
758	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	ROGNONI STEFANO	90.400
18	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	ROGNONI STEFANO	257.604
31	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	ROGNONI STEFANO	26.088.178
16	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	ROGNONI STEFANO	374.909
273	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF	ROGNONI STEFANO	6.145
853	LHCO FONDS	ROGNONI STEFANO	480.000
629	LJR LIMITED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	153.970
630	LJR LIMITED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	363.100
1020	LOWBARD ODIER DARIER HFM SA INSTITUTIONNEL-3D	ROGNONI STEFANO	700.764
126	LONDON BOROUGHO OF CROYDON PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	237.130
200	LOUISIANA STATE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

112	LPI PROFESSIONEL FORENING, LPI AKTIER GLOBALE II	ROGNONI STEFANO
691	LTW INVESTMENTS LLC	ROGNONI STEFANO
199	LVP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
719	M-L INTERNATIONAL INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO
579	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO
580	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO
582	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO
591	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO
435	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	ROGNONI STEFANO
951	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
949	MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST	ROGNONI STEFANO
358	MARATHON GLOBAL FUND PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
357	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO
359	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO
360	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO
460	MARCH FUND	ROGNONI STEFANO
461	MARCH FUND	ROGNONI STEFANO
624	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	ROGNONI STEFANO
356	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNONI STEFANO
536	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNONI STEFANO
515	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUANT MASTER SERIES LL	ROGNONI STEFANO
693	MASTER TR AGREE BETWEEN PRIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	ROGNONI STEFANO
1004	MASTER TRUST FOR NATIONAL PENSION FD	ROGNONI STEFANO
920	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION	ROGNONI STEFANO
107	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND JNC	ROGNONI STEFANO
38	MCKINLEY NON US DEVELOPED 130 30 GROWTH ONSHORE FUND LP C	ROGNONI STEFANO
726	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO
363	MERCER QIF CCF	ROGNONI STEFANO
365	MERCER QIF CCF	ROGNONI STEFANO
205	MERCY INVESTMENT SERVICES	ROGNONI STEFANO
819	MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	ROGNONI STEFANO
820	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING	ROGNONI STEFANO
736	MERSEYDIDE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO
312	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANCE GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	ROGNONI STEFANO
296	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO
527	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO
662	MF INTERNATIONAL FUND LLC	ROGNONI STEFANO
364	MGI FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO
121	MICHELLE LUND REV TRUST	ROGNONI STEFANO
648	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE	ROGNONI STEFANO
631	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

807	MIF WORLD EQUITY	ROGNONI STEFANO	336.644
114	MILUKEN (AND) COMPANY	ROGNONI STEFANO	32.361
149	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNONI STEFANO	121.785
150	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNONI STEFANO	90.919
390	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	ROGNONI STEFANO	653.938
284	MLC LIMITED	ROGNONI STEFANO	4.830
285	MLC LIMITED	ROGNONI STEFANO	10.350
343	MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	214.268
639	MONTGOMERY COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	512.086
537	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	ROGNONI STEFANO	2.154
445	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	ROGNONI STEFANO	54.847
507	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	ROGNONI STEFANO	3.292.076
743	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	ROGNONI STEFANO	85.787
744	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF LEG & GEN GLOBAL EQT IND FD	ROGNONI STEFANO	10.097
745	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	ROGNONI STEFANO	4.116.957
746	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	ROGNONI STEFANO	136.677
670	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO	373.748
671	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO	153.801
672	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO	288.546
673	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO	535.371
674	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO	545.008
10	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND,	ROGNONI STEFANO	33.956
141	NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND M	ROGNONI STEFANO	597.724
725	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT INV F	ROGNONI STEFANO	2.600
996	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	981.963
804	NATIXIS AM	ROGNONI STEFANO	2.313.132
721	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1.200.670
722	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	120.451
928	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	ROGNONI STEFANO	288.942
433	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	2.645.028
680	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	393.165
681	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	190.509
682	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	359.835
182	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLC NQ DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	11.132
183	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLC NQ DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	13.294
883	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO	217.327
971	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO	481.448
972	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO	263.994
603	NGAM INVESTMENT FUNDS U.K. (CYC - SEEYOND FACT + EU EX UK EQF	ROGNONI STEFANO	171.341
208	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	7.000
43	NORGES BANK	ROGNONI STEFANO	4.619.600

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

692	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	2.131.190	165	PETTELAAR EFFECTENBEW. INZ. SNSRESP. IND. FND	ROGNONI STEFANO	759.299
695	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO	8.753.834	872	PICH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX-SL	ROGNONI STEFANO	182.965
748	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	299.943	14	PINEBRIDGE FUND SERIES PINEBRIDGE EUROPE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	853.501
739	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	190.781	614	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	175.108
740	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	39.468	578	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	ROGNONI STEFANO	185.211
766	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	ROGNONI STEFANO	1.084.436	408	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	178.843
272	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	129.770	409	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	242.674
715	NT UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	657.984	813	PIONEER FUNDS CORE EUROPEAN E	ROGNONI STEFANO	4.462.749
641	NTGI - OM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND	ROGNONI STEFANO	248.768	816	PIONEER FUNDS EUROPEAN RESEAR	ROGNONI STEFANO	19.051.077
633	NTSH-QW COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLE	ROGNONI STEFANO	207.138	814	PIONEER FUNDS GLOBAL MULTI AS	ROGNONI STEFANO	619.804
640	NTSH-QW COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	ROGNONI STEFANO	462.852	815	PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY	ROGNONI STEFANO	869.597
628	NTSH-QW COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	ROGNONI STEFANO	370.476	812	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA	ROGNONI STEFANO	2.944.515
129	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	154.100	811	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO EUROPA	ROGNONI STEFANO	10.406.060
37	NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI-STRATEGY FUND LTD	ROGNONI STEFANO	65.300	632	PITZER COLLEGE	ROGNONI STEFANO	278
986	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	967.932	243	PLUMBERS AND PIPEFITTERS NATIONAL PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	622.165
142	OHRA ZIEKTEKOSTENVERZEKERINGEN N.V.	ROGNONI STEFANO	98.624	215	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 HQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	ROGNONI STEFANO	26.818
167	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1.595.565	84	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PC	ROGNONI STEFANO	66.908
899	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	ROGNONI STEFANO	310.161	87	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	ROGNONI STEFANO	24.332
181	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1	859	PRCO COFONDS I	ROGNONI STEFANO	15.000
239	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1	694	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	771
540	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	ROGNONI STEFANO	695.086	99	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	286.274
818	OPCVM VALFRANCE	ROGNONI STEFANO	3.000.000	89	PRINCIPAL FUNDS INC-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	419.800
71	OPCVM SEEYOND EQUITY FACTOR INVESTING EURO	ROGNONI STEFANO	400.679	947	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	16.187
676	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1.278.611	434	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	ROGNONI STEFANO	48.516
519	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	39.927	219	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	ROGNONI STEFANO	206.425
575	PAGE INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	3.843.208	741	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	ROGNONI STEFANO	1.726.909
152	PACER AUTOPILOT HEDGED EUROPEAN INDEX ET	ROGNONI STEFANO	1.675	206	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	ROGNONI STEFANO	238.638
135	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND, LTD.	ROGNONI STEFANO	1.830.693	209	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	2.129.800
260	PANAGORA GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	932.273	210	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	973.634
842	PANAGORA RISK PARITY MULTI ASSET COLLECTIVE FUND	ROGNONI STEFANO	61.316	913	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	2
328	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.600	914	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	1
98	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	46.345	233	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1
298	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUBI BANKING CORPORATION	ROGNONI STEFANO	33.996	234	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1
216	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1.781.168	669	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	ROGNONI STEFANO	555.783
217	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	23.442.549	875	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	25.652
380	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	3.708.106	885	QUAESTIO INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	27.876
381	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	5.017.430	685	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO.2	ROGNONI STEFANO	108.675
386	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.839.992	885	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	ROGNONI STEFANO	124.361
388	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.671.446	221	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	86.721
389	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.321.350	194	RE GINNA QUALIFIED DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	3.100
391	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	832.277	1012	REASSURE LIMITED	ROGNONI STEFANO	222.828

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

165	PETTELAAR EFFECTENBEW. INZ. SNSRESP. IND. FND	ROGNONI STEFANO	759.299
872	PICH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX-SL	ROGNONI STEFANO	182.965
14	PINEBRIDGE FUND SERIES PINEBRIDGE EUROPE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	853.501
614	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	175.108
578	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	ROGNONI STEFANO	185.211
408	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	178.843
409	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	242.674
813	PIONEER FUNDS CORE EUROPEAN E	ROGNONI STEFANO	4.462.749
816	PIONEER FUNDS EUROPEAN RESEAR	ROGNONI STEFANO	19.051.077
814	PIONEER FUNDS GLOBAL MULTI AS	ROGNONI STEFANO	619.804
815	PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY	ROGNONI STEFANO	869.597
812	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA	ROGNONI STEFANO	2.944.515
811	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO EUROPA	ROGNONI STEFANO	10.406.060
632	PITZER COLLEGE	ROGNONI STEFANO	278
243	PLUMBERS AND PIPEFITTERS NATIONAL PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	622.165
215	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 HQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	ROGNONI STEFANO	26.818
84	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PC	ROGNONI STEFANO	66.908
87	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	ROGNONI STEFANO	24.332
859	PRCO COFONDS I	ROGNONI STEFANO	15.000
694	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	771
99	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	286.274
89	PRINCIPAL FUNDS INC-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	419.800
947	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	16.187
434	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	ROGNONI STEFANO	48.516
219	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	ROGNONI STEFANO	206.425
741	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	ROGNONI STEFANO	1.726.909
206	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	ROGNONI STEFANO	238.638
209	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	2.129.800
210	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	973.634
913	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	2
914	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	1
233	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1
234	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1
669	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	ROGNONI STEFANO	555.783
875	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	25.652
885	QUAESTIO INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	27.876
885	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO.2	ROGNONI STEFANO	108.675
885	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	ROGNONI STEFANO	124.361
221	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	86.721
194	RE GINNA QUALIFIED DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	3.100
1012	REASSURE LIMITED	ROGNONI STEFANO	222.828

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

238	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN	ROGNONI STEFANO	3.907,711	873	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX/MOTHER FUND	ROGNONI STEFANO	15.652
437	RESOURCE STOCK INDEX COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	643,916	664	SIM GLOBAL BALANCED TRUST	ROGNONI STEFANO	1.059
211	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	39.838	224	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P	ROGNONI STEFANO	844.533
985	RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY	ROGNONI STEFANO	16.244	531	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	ROGNONI STEFANO	573.977
222	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TR	ROGNONI STEFANO	117,812	353	SPDR MSCI ACWI IIMI ETF	ROGNONI STEFANO	9.141
125	RIVER AND MERCANTILE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO	90.000	354	SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX ETF	ROGNONI STEFANO	920
111	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	ROGNONI STEFANO	1.500.000	532	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	ROGNONI STEFANO	407.257
145	ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	391	534	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF	ROGNONI STEFANO	169.071
926	RSAMPENSON INVEST. GLOBALT AKTIEINDEXS	ROGNONI STEFANO	361.813	533	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF	ROGNONI STEFANO	148.628
506	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	44.886	612	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	ROGNONI STEFANO	3.542
367	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	ROGNONI STEFANO	241.155	436	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	1.240.493
93	SANTANDER PREMIUM FD SUBFUND EULEX UK EQUITIES ABBEY NAT. H	ROGNONI STEFANO	345.209	439	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	443.877
886	SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	95.496	440	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	381.363
888	SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	75.978	443	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	82.589
907	SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	212.773	548	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	12.333.621
909	SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	5.071.010	549	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	3.116.838
906	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	ROGNONI STEFANO	437.023	550	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	5.811.062
834	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	ROGNONI STEFANO	349.138	551	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	5.499.944
283	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	ROGNONI STEFANO	67.447	552	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	19.882
282	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	2.384.327	554	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	848.556
821	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.112.014	438	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	135.668
609	SCOTTISH WID INV SOLS F ICVC - FDMANTL LOW VOL IND GLO EQT F	ROGNONI STEFANO	148.845	547	SSGA ENERGY INDEX EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	62.505
585	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD	ROGNONI STEFANO	2.218.910	610	SSGA GLOBAL INDEX PLUS TRUST	ROGNONI STEFANO	829.120
584	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH I	ROGNONI STEFANO	636.689	747	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	136.507
12	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD	ROGNONI STEFANO	138.028	441	SSGA INTERNATIONAL ALPHA NON-LENDING QP COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	350.136
259	SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	36.787	611	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	ROGNONI STEFANO	447.350
346	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	5.165	387	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	ROGNONI STEFANO	149.569
835	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTHAS	ROGNONI STEFANO	373.982	541	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	271.055
462	SELECT INDEX SERIES	ROGNONI STEFANO	357.443	444	SSGA MSCI EUROPE SCREENED INDEX NON-LENDING COMMON TRUST	ROGNONI STEFANO	631.021
225	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	241.408	442	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST	ROGNONI STEFANO	9.749
663	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	ROGNONI STEFANO	3.131	393	SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	238.155
132	SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - APT EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.320.157	394	SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	15.640
808	SG ACTIONS EUROPE	ROGNONI STEFANO	733.665	395	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	390.721
810	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP	ROGNONI STEFANO	80.247	396	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	4.716
809	SG ACTIONS MONDE	ROGNONI STEFANO	137.573	397	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	556.421
805	SG ACTIONS UROPE MULTIG	ROGNONI STEFANO	58.581	398	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	358.912
120	SHARON D LUND RESIDUAL TRUST	ROGNONI STEFANO	509	696	ST..JOSEPH HEALTH SYSTEM	ROGNONI STEFANO	28.982
226	SHELL PENSION TRUST.	ROGNONI STEFANO	298.966	180	ST..SPOORWEGFDS MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO	122.981
992	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTO	ROGNONI STEFANO	183.049	106	STANLUB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE	ROGNONI STEFANO	7.231
970	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	ROGNONI STEFANO	151.288	342	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST. INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	121.693
969	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS	ROGNONI STEFANO	267.296	274	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST. INTERNATIONAL EQ INDEX F	ROGNONI STEFANO	150.282

Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

873	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX/MOTHER FUND	ROGNONI STEFANO	15.652
664	SIM GLOBAL BALANCED TRUST	ROGNONI STEFANO	1.059
224	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P	ROGNONI STEFANO	844.533
531	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	ROGNONI STEFANO	573.977
353	SPDR MSCI ACWI IIMI ETF	ROGNONI STEFANO	9.141
354	SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX ETF	ROGNONI STEFANO	920
532	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	ROGNONI STEFANO	407.257
534	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF	ROGNONI STEFANO	169.071
533	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF	ROGNONI STEFANO	148.628
612	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	ROGNONI STEFANO	3.542
436	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	1.240.493
439	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	443.877
440	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	381.363
443	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	82.589
548	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	12.333.621
549	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	3.116.838
550	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	5.811.062
551	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	5.499.944
552	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	19.882
554	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	848.556
438	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	135.668
547	SSGA ENERGY INDEX EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	62.505
610	SSGA GLOBAL INDEX PLUS TRUST	ROGNONI STEFANO	829.120
747	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	136.507
441	SSGA INTERNATIONAL ALPHA NON-LENDING QP COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	350.136
611	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	ROGNONI STEFANO	447.350
387	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	ROGNONI STEFANO	149.569
541	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	271.055
444	SSGA MSCI EUROPE SCREENED INDEX NON-LENDING COMMON TRUST	ROGNONI STEFANO	631.021
442	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST	ROGNONI STEFANO	9.749
393	SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	238.155
394	SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	15.640
395	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	390.721
396	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	4.716
397	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	556.421
398	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	358.912
696	ST..JOSEPH HEALTH SYSTEM	ROGNONI STEFANO	28.982
180	ST..SPOORWEGFDS MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO	122.981
106	STANLUB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE	ROGNONI STEFANO	7.231
342	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST. INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	121.693
274	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST. INTERNATIONAL EQ INDEX F	ROGNONI STEFANO	150.282

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

521	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	ROGNONI STEFANO	209.987	712	STICHTING INSTTUUT GAK	ROGNONI STEFANO	18.193
528	STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO	73.257	25	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	ROGNONI STEFANO	593.065
529	STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO	878.112	8	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	103.454
227	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1	148	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	ROGNONI STEFANO	538.659
228	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1	734	STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND	ROGNONI STEFANO	2.772
229	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1	765	STICHTING PENSIOENFONDS ING	ROGNONI STEFANO	814.384
935	STATE OF WYOMING	ROGNONI STEFANO	214.935	22	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL	ROGNONI STEFANO	2.378.847
615	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	55.800	21	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES	ROGNONI STEFANO	2.440.124
616	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	184.303	161	STICHTING PENSIOENFONDS OPENBAAR VERVOER	ROGNONI STEFANO	97.244
617	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	24.955	730	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	ROGNONI STEFANO	218.730
618	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	133.628	137	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.	ROGNONI STEFANO	50.908
446	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	513.685	735	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PMIE)	ROGNONI STEFANO	2.798.545
447	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	18.538	109	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE NEDERLANDSCHE BANK NV	ROGNONI STEFANO	116.978
448	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	756.939	9	STICHTING PGM DEPOSITORY	ROGNONI STEFANO	3.880.643
449	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	177.506	30	STICHTING PGM DEPOSITORY	ROGNONI STEFANO	3.273.380
450	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	2.685.551	602	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	1.106.696
451	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	632.001	991	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	210.025
452	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	564.144	83	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	ROGNONI STEFANO	111.849
453	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	74.083	859	SUEWE COFONDS	ROGNONI STEFANO	575.000
347	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	69.665	115	SULTANATE OF OMAN MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	2.295.324
348	STATE STREET HEDGED INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX F	ROGNONI STEFANO	705.226	619	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	16.526
392	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	970.921	885	SVCO FONDS	ROGNONI STEFANO	230.000
399	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	414.083	854	SVCO III FONDS	ROGNONI STEFANO	115.000
400	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	246.629	1015	SWISS NATIONAL BANK	ROGNONI STEFANO	39.022.804
606	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND	ROGNONI STEFANO	439.092	905	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	ROGNONI STEFANO	218.161
889	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA LIMITED AS TRUSTEE I	ROGNONI STEFANO	301.438	340	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	55.936
13	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	55.430	338	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	12.673
644	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	75.164	339	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	82.432
248	STEWARDSHIP FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	12.237	341	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	28.014
163	STG BEDRIJFSTAKFONDS V H	ROGNONI STEFANO	83.677	230	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1
164	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	ROGNONI STEFANO	937.526	232	TD EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1
157	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	ROGNONI STEFANO	35.731	405	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO	4.909
162	STG PFDS ACHMEA MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO	220.202	545	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO	300.609
159	STG PFDS AHOLD	ROGNONI STEFANO	442.790	546	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO	267.168
155	STG PFDS CORP EXPRESS MANDAAT ALLIANCE CAPITA	ROGNONI STEFANO	2.165	516	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	ROGNONI STEFANO	748.098
158	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	ROGNONI STEFANO	2.017.702	716	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	ROGNONI STEFANO	412.551
155	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS-A	ROGNONI STEFANO	1.002.098	407	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	8.055.760
678	STICHTING BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO	1.954.146	235	TEXAS EDUCATION AGENCY	ROGNONI STEFANO	1.797.841
764	STICHTING DELA DEPOSITORY AND MANAGEMENT	ROGNONI STEFANO	442.398	291	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MINGM PTF	ROGNONI STEFANO	7.029
146	STICHTING DEPOSITORY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	5.588.115	130	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	1
147	STICHTING DEPOSITORY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	4.067.480	131	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	1

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

712	STICHTING INSTTUUT GAK	ROGNONI STEFANO	18.193
25	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	ROGNONI STEFANO	593.065
8	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	103.454
148	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	ROGNONI STEFANO	538.659
734	STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND	ROGNONI STEFANO	2.772
765	STICHTING PENSIOENFONDS ING	ROGNONI STEFANO	814.384
22	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL	ROGNONI STEFANO	2.378.847
21	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES	ROGNONI STEFANO	2.440.124
161	STICHTING PENSIOENFONDS OPENBAAR VERVOER	ROGNONI STEFANO	97.244
730	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	ROGNONI STEFANO	218.730
137	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.	ROGNONI STEFANO	50.908
735	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PMIE)	ROGNONI STEFANO	2.798.545
109	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE NEDERLANDSCHE BANK NV	ROGNONI STEFANO	116.978
9	STICHTING PGM DEPOSITORY	ROGNONI STEFANO	3.880.643
30	STICHTING PGM DEPOSITORY	ROGNONI STEFANO	3.273.380
602	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	1.106.696
991	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	210.025
83	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	ROGNONI STEFANO	111.849
859	SUEWE COFONDS	ROGNONI STEFANO	575.000
115	SULTANATE OF OMAN MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	2.295.324
619	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	16.526
885	SVCO FONDS	ROGNONI STEFANO	230.000
854	SVCO III FONDS	ROGNONI STEFANO	115.000
1015	SWISS NATIONAL BANK	ROGNONI STEFANO	39.022.804
905	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	ROGNONI STEFANO	218.161
340	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	55.936
338	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	12.673
339	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	82.432
341	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	28.014
230	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1
232	TD EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1
405	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO	4.909
545	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO	300.609
546	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO	267.168
516	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	ROGNONI STEFANO	748.098
716	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	ROGNONI STEFANO	412.551
407	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	8.055.760
235	TEXAS EDUCATION AGENCY	ROGNONI STEFANO	1.797.841
291	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MINGM PTF	ROGNONI STEFANO	7.029
130	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	1
131	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	1

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

333	THE GENERAL MOTORS CANAD RETIREMENT PROGR FOR SALARIED E	ROGNONI STEFANO	
332	THE GENERAL MOTORS CANADIAN HOURLY-RATE EMPL PENSION PLA	ROGNONI STEFANO	
196	THE HARTFORD ROMAN CATHOLIC DIOCESAN CORP RET PL	ROGNONI STEFANO	
661	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	ROGNONI STEFANO	
689	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO	
700	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO	
686	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO	
665	THE MARATHON-LONDON INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO	
304	THE MASTER TR BK OF JP LTD AIF INVESCO DEV COUNT EQ INDEX M F	ROGNONI STEFANO	
929	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	ROGNONI STEFANO	
915	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	
916	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	
921	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	
827	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	
917	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB4000	ROGNONI STEFANO	
983	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD, AS TRUSTEE FOR MUTB4000	ROGNONI STEFANO	
305	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD AIF INVESCO OVERSEAS EQ OPEN I	ROGNONI STEFANO	
297	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	ROGNONI STEFANO	
27	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO	
28	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO	
361	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO	
362	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO	
85	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INC/DRYDEN ACTIVE ALLO	ROGNONI STEFANO	
321	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO	
322	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO	
525	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO	
593	THE ROYAL BOROUGH OF GREENWICH PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	
180	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	ROGNONI STEFANO	
586	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	
592	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLA	ROGNONI STEFANO	
581	THE TRUSTEES OF MITCHELLS AND BUTLERS CIF	ROGNONI STEFANO	
605	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME	ROGNONI STEFANO	
727	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME	ROGNONI STEFANO	
697	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	ROGNONI STEFANO	
604	THE TRUSTEES OF THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	
733	THE TRUSTEES OF IBM PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	
538	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	
310	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	
311	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	
542	THE WORKERS' COMPENSATION BOARD	ROGNONI STEFANO	
495	THRIFT SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO	

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

334	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC. - TIFF MULTI-ASSET FUND	ROGNONI STEFANO	2.206.024
524	TIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	3.368.347
61	TOBAM ANTI-BENCHMARK COUNTRIES WORLD	ROGNONI STEFANO	684.312
59	TOBAM ANTI-BENCHMARK EURO EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	3.272.460
60	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY	ROGNONI STEFANO	15.328.165
677	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY POOLED FUND	ROGNONI STEFANO	908.410
335	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP	ROGNONI STEFANO	1.338
207	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA/EQUITY INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1.796.909
698	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	ROGNONI STEFANO	36.501
1019	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION IN	ROGNONI STEFANO	7.032
938	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	33.485
939	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	465.751
987	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	128.410
998	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	285.786
1016	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	6.442
1017	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	792
1018	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	16.867
269	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	701.460
271	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	6.780.100
41	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.	ROGNONI STEFANO	398.562
315	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	2.113.924
329	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	102.580
330	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	3.282.976
412	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	3.983.944
413	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	253.821
414	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	266.432
415	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	303.255
416	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	623.714
417	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	186.461
418	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	398.383
410	UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO	6.141
411	UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO	40.659
45	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	ROGNONI STEFANO	79.304
902	UBS (US) GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	177.054
463	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	16.468
464	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	11.937
465	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	2.843.982
466	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	194.005
467	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	164.956
468	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	705.833
469	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	1.876.093

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

470	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	734.282
49	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	ROGNONI STEFANO	2.695.773
891	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO	1.368.622
904	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO	9.837
46	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	ROGNONI STEFANO	43.283
47	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	ROGNONI STEFANO	42.090
621	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO	4.232
620	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO	10.416
242	UMC BENEFIT BOARD, INC	ROGNONI STEFANO	121.716
133	UNIPENSION INVEST FMBA GLOBAL AKTIER II	ROGNONI STEFANO	2.336.461
656	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	ROGNONI STEFANO	25.852
309	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO	394.726
77	UNIVERS CNP 1	ROGNONI STEFANO	1
127	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LIMITED	ROGNONI STEFANO	52.118
876	UNIVERSE THE CM GLOBAL NETWORK FUND	ROGNONI STEFANO	1.045.332
767	UNIVEST	ROGNONI STEFANO	25.525
240	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	1.285.940
241	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	769.650
717	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO	35.156
526	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	20.254
421	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUN	ROGNONI STEFANO	10.443
824	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	21.628.877
923	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	13.347.884
922	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	ROGNONI STEFANO	385.674
930	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	8.311.035
420	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	13.765
419	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	75.039
424	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	8.717
832	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	171.834
836	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	399.029
837	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	248.310
838	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	11.511
832	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	3.976.937
900	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.634.719
608	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK INDE	ROGNONI STEFANO	1.356.175
607	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	ROGNONI STEFANO	561.954
878	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	4.469.226
879	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	1.597.594
880	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	4.249.207
881	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	143.976
882	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	1.397.757

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

423	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	172.695
425	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	114.694
426	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	34.401
422	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	122.976
919	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	ROGNONI STEFANO	62.474.073
829	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.204.414
911	VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	204.746
760	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEUROPA INDEKS 1	ROGNONI STEFANO	468.326
759	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEUROPA INDEKS 1	ROGNONI STEFANO	766.107
247	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	ROGNONI STEFANO	164.093
262	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
263	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
245	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
246	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
94	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	636.206
431	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	110.666
432	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	11.778
841	WEL TC-NAMCTFT-RISK FACT	ROGNONI STEFANO	13.125
428	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	ROGNONI STEFANO	183.149
429	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	1.047.510
952	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	ROGNONI STEFANO	824.000
953	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	65.000
731	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	151.367
732	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	144.279
868	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	35.581
869	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS	ROGNONI STEFANO	96.370
277	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	ROGNONI STEFANO	96.000
275	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	160.931
642	WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	643.476
852	WITAN INVESTMENT TRUST PLC	ROGNONI STEFANO	3.091.941
261	WM POOL-EQUITIES TRUST NO. 75	ROGNONI STEFANO	179.607
980	WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	ROGNONI STEFANO	72.119
651	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	5.685
652	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	59.087
653	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	169.624
1022	CDP EQUITY SPA	DELL'ANNO NICOLA	1.269.056.372
268	ENI SPA	CIPOLLETTA MASSIMO	3.087.679.689

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA

29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative.
Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Relazioni degli
Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI di cui	n°	976 azionisti per n°	6.583.737.006 Azioni	65,14 % del c.s. con diritto di voto
IN PROPRIO	n°	8 azionisti per n°	905.050 Azioni	0,01 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	968 azionisti per n°	6.562.831.956 Azioni	65,13 % del c.s. con diritto di voto

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

Azionisti Presenti

In proprio	n°	12	per n°	812.165 Azioni	0,01 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	975	per n°	6.585.728.635 Azioni	65,14 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n°	987	per n°	6.586.540.800 Azioni	65,15 % del c.s. con diritto di voto

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	977	azionisti per n°	6.583.416.061 Azioni	65,13 % del c.s. con diritto di voto
CONTRARI	n°	3	azionisti per n°	235.125 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
ASTENUTI	n°	7	azionisti per n°	2.889.614 Azioni	0,03 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE VOTANTI	n°	987	azionisti per n°	6.586.540.800 Azioni	65,16 % del c.s. con diritto di voto
NON VOTANTI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI*	n°	987	azionisti per n°	6.586.540.800 Azioni	65,16 % del c.s. con diritto di voto

Presenti in sala

Azionisti in proprio	12
Delegati	6
Totale televoter distribuiti	18
Totale persone fisiche	18

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

Elenco Contrari

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
7	FRANZONI GIANNI MAURIZIO		115
787	MARCHISIO LUCIANO		235.000
798	MELEGARI GIULIO	CRIPPA DAVIDE	10

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	3	azionisti per n°	235.125 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
di cui					
IN PROPRIO	n°	2	azionisti per n°	235.115 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	1	azionisti per n°	10 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto



**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**

Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

Elenco Astenuti

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
5	CEOLA OTELLO		32.000
57	MOCELLIN GIANFRANCO		2.000
42	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	ROGNONI STEFANO	2.140.546
40	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND I	ROGNONI STEFANO	537.712
36	ERGOS OFFSHORE LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVIZI	ROGNONI STEFANO	6.528
39	HCM CLINTON EQUITY STRATEGIES LTD.	ROGNONI STEFANO	55.830
166	ING ASIA PRIVATE BANK LTD	ROGNONI STEFANO	115.000

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI di cui	n°	7 azionisti per n°	2.889.614 Azioni 0,03 % del c.s. con diritto di voto
IN PROPRIO	n°	2 azionisti per n°	34.000 Azioni 0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	5 azionisti per n°	2.855.614 Azioni 0,03 % del c.s. con diritto di voto

29/04/2016

29/04/2016



**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**

Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

Elenco Non Votanti

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI di cui	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00 % del c.s. con diritto di voto
IN PROPRIO	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00 % del c.s. con diritto di voto

29/04/2016

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

Elenco Favorevoli

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
800	CORATO SEBASTIANO NICOLA GIUSEPPE		94.600
56	GOLA GIORGIO		1.000
4	MAZZOLI ANNA MARIA		115.000
1	PINTO DONATO		23.000
2	PRINCIPATO DOMENICO		43.000
52	SACCON ROBERTO		26.450
3	SACCELLINI VALENTINO		230.000
54	VERONESI SERGIO		10.000
801	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	GANDINI RICCARDO	11.845.000
753	7IM AAP ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	512.644
750	7IM AAP BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	2.634.590
749	7IM AAP INCOME FUND	ROGNONI STEFANO	55.852
751	7IM AAP MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	1.701.180
757	7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	779.086
754	7IM ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	199.891
752	7IM BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	633.679
755	7IM MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	507.323
756	7IM MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	170.996
710	A I DUPONT TESTAMENTARY TRUST	ROGNONI STEFANO	155.641
601	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC ILABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDE	ROGNONI STEFANO	182.850
762	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	395.922
763	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	158.189
893	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3.183.704
44	ACTIVE EXTENSION FUND III LLC	ROGNONI STEFANO	123.395
504	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	ROGNONI STEFANO	374.132
984	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	173.397
118	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTF	ROGNONI STEFANO	98.343
110	ADVANCED SERIES TRUST-AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES PDF	ROGNONI STEFANO	13.481
839	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSII	ROGNONI STEFANO	52.965
11	AEGON CUSTODY B.V	ROGNONI STEFANO	68.977
26	AEGON CUSTODY B.V	ROGNONI STEFANO	2.653.958
86	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	991
256	ALAMOSIA LLC	ROGNONI STEFANO	31.003
375	ALASKA COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	283.734
168	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
170	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
171	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
290	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	ROGNONI STEFANO	14.592
355	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	ROGNONI STEFANO	3.380
856	ALLIANZGI FONDS PENSIONS	ROGNONI STEFANO	26.979
857	ALLIANZGI FONDS SWKA 1	ROGNONI STEFANO	34.500
923	ALLIANZGI-FONDS DSPT	ROGNONI STEFANO	143.055
113	AMERICAFIRST DEFENSIVE GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO	321.308
688	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS	ROGNONI STEFANO	553.800
140	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC	ROGNONI STEFANO	1.026
320	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	915.035
867	AMP INT EQ IND FD HEDGED	ROGNONI STEFANO	74.980
866	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	74.541
850	AMUNDI	ROGNONI STEFANO	12.698.369
66	AMUNDI ACTIONS INTLES SMART BE	ROGNONI STEFANO	209.868
63	AMUNDI ETF SP EUROPE 350	ROGNONI STEFANO	100.073
80	AMUNDI FUNDS INDEX EQUITY WORLD	ROGNONI STEFANO	134.573
82	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT	ROGNONI STEFANO	417.036
81	AMUNDI SIF EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	22.284
634	ANNE RAY CHARITABLE TRUST	ROGNONI STEFANO	178.963
34	AGR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P.	ROGNONI STEFANO	39.233
306	AGR CUSTOMIZED REAL RETURN OFFSHORE FUND, L.P.	ROGNONI STEFANO	106.529
32	AGR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CA	ROGNONI STEFANO	111.840
33	AGR DELTA SAPPHIRE FUND LP	ROGNONI STEFANO	16.925
576	AGR FUNDS - AGR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	ROGNONI STEFANO	337.616
577	AGR FUNDS - AGR LONG SHORT EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	1.050.384
35	AGR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FIDI	ROGNONI STEFANO	12.242
307	AGR REAL ASSET FUND II, L.P.	ROGNONI STEFANO	19.939
308	AGR REAL RETURN MASTER ACCOUNT, L.P.	ROGNONI STEFANO	130.763
918	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	ROGNONI STEFANO	6.642
197	ARCELORMITTAL USA LLC PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	1.795.801
196	ARCHDIOCESE OF HARTFORD INVESTMENT TRUST	ROGNONI STEFANO	59
220	ARIZONA PSPRS TRUST	ROGNONI STEFANO	392.357
901	ARTEMIS PAN-EUROPEAN ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	1.236.265
223	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST	ROGNONI STEFANO	136.505
64	ATOUT EUROPE SMART BETA	ROGNONI STEFANO	598.160
864	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	ROGNONI STEFANO	46.253
865	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	ROGNONI STEFANO	5.181
23	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	ROGNONI STEFANO	115.690
988	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	336.168
989	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	215.263
990	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	304.153

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

994	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO
995	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO
996	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	ROGNONI STEFANO
172	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
884	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	ROGNONI STEFANO
976	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	ROGNONI STEFANO
668	BANK OF BOTSWANA	ROGNONI STEFANO
669	BANK OF BOTSWANA	ROGNONI STEFANO
384	BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO
385	BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO
860	BAYK A4 FONDS	ROGNONI STEFANO
843	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	ROGNONI STEFANO
212	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
213	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
214	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
173	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBIA TRUST	ROGNONI STEFANO
29	BERESFORD FUND PLC	ROGNONI STEFANO
954	BEST INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
509	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO
508	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO
427	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	ROGNONI STEFANO
574	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG ORO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FL	ROGNONI STEFANO
498	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
501	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	ROGNONI STEFANO
500	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
979	BLACKROCK FISSION INDEXED INTL EQUITY FD	ROGNONI STEFANO
456	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO
457	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO
962	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO
963	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO
964	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO
965	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO
966	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO
981	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	ROGNONI STEFANO
480	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
481	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
482	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
489	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
490	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
491	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
492	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

493	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	60.218
496	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	24.087
497	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	73.623
502	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	192.947
503	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	10.172.905
960	BLACKROCK INSTITUTIONAL JERSEY FUNDS	ROGNONI STEFANO	204.297
967	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	60.218
968	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	11.610
978	BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	ROGNONI STEFANO	872.515
101	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	977.227
102	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	92.028
103	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	784.625
104	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	870.941
105	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	407.008
512	BLACKROCK MSCI EUROPE EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	174.150
513	BLACKROCK MSCI WORLD EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	382.754
479	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	ROGNONI STEFANO	75.921
961	BLACKROCK SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	561.315
454	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO	204.986
455	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO	149.742
982	BLACKROCK WHOLESAL INDEXED INTERNATIONA	ROGNONI STEFANO	446.722
679	BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO	218.780
91	BNM T&D (UK) LIMITED AS TTEE OFBR DYNAMIC DIV. GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO	103.099
862	BNP PARIBAS FUND III NV	ROGNONI STEFANO	2.780
861	BNP PARIBAS L1	ROGNONI STEFANO	3.390.603
187	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLF	ROGNONI STEFANO	467.613
201	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLF	ROGNONI STEFANO	570.143
202	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLF	ROGNONI STEFANO	3.257.354
203	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLF	ROGNONI STEFANO	557.957
590	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	ROGNONI STEFANO	6.042.169
90	BNYMTD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQI	ROGNONI STEFANO	3.476.360
843	BROWN BROTHERS HARRIMAN + CO. BOSTON CUSTODIAN FOR: THE AI	ROGNONI STEFANO	30.171
563	BRUNEI INVESTMENT AGENCY	ROGNONI STEFANO	179.810
193	BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	17.112
686	BT WHOLESAL MULTI MANAG INTL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	2.250.000
687	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	ROGNONI STEFANO	747
950	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	271.826
933	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	63.595
1000	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	676.777
1001	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	50.071
1003	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	119.027

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

931	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	12,978	522	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	14,360,355
932	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	375,372	523	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	713,620
999	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	596,143	24	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	ROGNONI STEFANO	321,517
1002	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	62,864	563	COMMON TRUST ITALY FUND	ROGNONI STEFANO	5,684,257
144	BURNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	13,777	742	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	ROGNONI STEFANO	18,874
319	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	ROGNONI STEFANO	14,670,742	174	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	7,212,486
401	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	13,528,620	175	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	1,199,611
402	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1	176	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT	ROGNONI STEFANO	797,111
403	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1	683	COMMONWEALTH SUPERANNI CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR	ROGNONI STEFANO	288,051
404	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	5,056,703	975	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	ROGNONI STEFANO	79,015
406	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	3,181,544	494	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	28,382
543	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	559,946	595	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	745,384
544	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	412,961	974	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	ROGNONI STEFANO	148,981
316	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	75,088	184	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNT	ROGNONI STEFANO	259,164
802	CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	ROGNONI STEFANO	38,520	270	CPPIB MAP CAYMAN SP ON BEHALF OF AND FOR THE ACCOUNT OF SEI	ROGNONI STEFANO	1,052,422
845	CAMGESTION DEEP VALUE	ROGNONI STEFANO	10,375,391	1021	CQS DIRECTIONAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	7,777,250
369	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1,598,525	622	CSAA INSURANCE EXCHANGE	ROGNONI STEFANO	754,699
370	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	9,507,079	116	DB X TRACKERS MSCI EUROPE EQUITY	ROGNONI STEFANO	2,637,624
177	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1	349	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	19,343
897	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO	58,660	119	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	15,476
188	CBIS GLOBAL FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	286,956	96	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EAFE HEDGE EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	5,745,211
178	CONPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	26,700	128	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	127,137
179	CONPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	17,800	136	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ITALY HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	42,593
489	CDN ACWI ALPHA TILTS FUND	ROGNONI STEFANO	339,390	138	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI SOUTHERN EUROPE HEDGED EQUITY E	ROGNONI STEFANO	17,776
313	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO	36,823	430	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	ROGNONI STEFANO	243,217
314	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO	81,696	293	DODGE & COX INTERNATIONAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	589,806,272
257	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	ROGNONI STEFANO	460,657	294	DODGE & COX GLOBAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	58,742,301
284	CGE INVESTMENTS (NO. 2) S.A.R.L.	ROGNONI STEFANO	80,960	317	DODGE & COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	20,428,340
977	CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	ROGNONI STEFANO	64,326	318	DODGE & COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	683,470
613	CHRISTIAN SUPER	ROGNONI STEFANO	15,387	636	DOW RETIREMENT GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	2,374,073
987	CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND	ROGNONI STEFANO	80,201	124	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC	ROGNONI STEFANO	250,930
728	CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	ROGNONI STEFANO	150,880	123	DREYFUS OPPORTUNITY FUNDS - DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL	ROGNONI STEFANO	384
250	CIBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1	258	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	ROGNONI STEFANO	443,080
249	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1	231	DUKE UNIVERSITY	ROGNONI STEFANO	1
251	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1	658	DYNASTY INVEST, LTD	ROGNONI STEFANO	8,813
638	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	337,974	204	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	ROGNONI STEFANO	19,406
371	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	259,374	303	ENHANCED INDEX MUTUAL LIMITED	ROGNONI STEFANO	40,255
372	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	216,154	863	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	10,111
373	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	480,723	871	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	581,509
934	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	ROGNONI STEFANO	134,952	1008	EQ ADVISOR TRUST ATM INTERNATIONAL PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	441,784
70	CNP ASSUR VALEURS	ROGNONI STEFANO	1	1006	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILI	ROGNONI STEFANO	431,452

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

522	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	14,360,355
523	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	713,620
24	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	ROGNONI STEFANO	321,517
563	COMMON TRUST ITALY FUND	ROGNONI STEFANO	5,684,257
742	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	ROGNONI STEFANO	18,874
174	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	7,212,486
175	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	1,199,611
176	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT	ROGNONI STEFANO	797,111
683	COMMONWEALTH SUPERANNI CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR	ROGNONI STEFANO	288,051
975	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	ROGNONI STEFANO	79,015
494	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	28,382
595	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	745,384
974	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	ROGNONI STEFANO	148,981
184	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNT	ROGNONI STEFANO	259,164
270	CPPIB MAP CAYMAN SP ON BEHALF OF AND FOR THE ACCOUNT OF SEI	ROGNONI STEFANO	1,052,422
1021	CQS DIRECTIONAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	7,777,250
622	CSAA INSURANCE EXCHANGE	ROGNONI STEFANO	754,699
116	DB X TRACKERS MSCI EUROPE EQUITY	ROGNONI STEFANO	2,637,624
349	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	19,343
119	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	15,476
96	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EAFE HEDGE EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	5,745,211
128	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	127,137
136	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ITALY HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	42,593
138	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI SOUTHERN EUROPE HEDGED EQUITY E	ROGNONI STEFANO	17,776
430	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	ROGNONI STEFANO	243,217
293	DODGE & COX INTERNATIONAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	589,806,272
294	DODGE & COX GLOBAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	58,742,301
317	DODGE & COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	20,428,340
318	DODGE & COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	683,470
636	DOW RETIREMENT GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	2,374,073
124	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC	ROGNONI STEFANO	250,930
123	DREYFUS OPPORTUNITY FUNDS - DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL	ROGNONI STEFANO	384
258	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	ROGNONI STEFANO	443,080
231	DUKE UNIVERSITY	ROGNONI STEFANO	1
658	DYNASTY INVEST, LTD	ROGNONI STEFANO	8,813
204	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	ROGNONI STEFANO	19,406
303	ENHANCED INDEX MUTUAL LIMITED	ROGNONI STEFANO	40,255
863	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	10,111
871	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	581,509
1008	EQ ADVISOR TRUST ATM INTERNATIONAL PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	441,784
1006	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILI	ROGNONI STEFANO	431,452

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

943	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY POI	ROGNONI STEFANO
983	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	ROGNONI STEFANO
1007	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I	ROGNONI STEFANO
946	EQ ALLIANCE DYNAMIC WEALTH STRATEGIES PO	ROGNONI STEFANO
1005	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL	ROGNONI STEFANO
729	ESSEX COUNTY COUNCIL PENSION FUND	ROGNONI STEFANO
948	ETFS DIVERSIFIED-FACTOR DEVELOPED EUROPE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
806	ETOILE ENERGIE EUROPE	ROGNONI STEFANO
514	EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO
185	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	ROGNONI STEFANO
186	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	ROGNONI STEFANO
635	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX C	ROGNONI STEFANO
623	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO
189	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
597	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	ROGNONI STEFANO
588	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL (CVC FAMILY) BALANCED INT FUND	ROGNONI STEFANO
667	FCM INTERNATIONAL LLC	ROGNONI STEFANO
65	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO
67	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO
73	FCP AMUNDI HORIZON	ROGNONI STEFANO
69	FCP AMUNDI INDEX EQUITY EUROPE LOW CARBON	ROGNONI STEFANO
68	FCP AMUNDI INDEX EQUITY GLOBAL LOW CARBON	ROGNONI STEFANO
844	FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROPE	ROGNONI STEFANO
76	FCP CARPMKO EUROPE	ROGNONI STEFANO
851	FCP ERAFP ACT EUR6	ROGNONI STEFANO
956	FCP ERAFP ACT IND11	ROGNONI STEFANO
79	FCP HSBC MIDDLE CAP EURO	ROGNONI STEFANO
72	FCP ICARE	ROGNONI STEFANO
78	FCP NATIXIS IONIS	ROGNONI STEFANO
74	FCPE SAIPEM ACTIONS	ROGNONI STEFANO
323	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO
122	FIDELITY CONCORD STREET TRUST SPARTAN INTERNATIONAL INDEX F	ROGNONI STEFANO
937	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELIT	ROGNONI STEFANO
936	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDE	ROGNONI STEFANO
324	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO
325	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO
326	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO
327	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO
831	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	ROGNONI STEFANO
675	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. IND	ROGNONI STEFANO
151	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEXFI	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

244	FINANCIAL INVESTORS TRUST REDMONT RESOLUTE FUND II	ROGNONI STEFANO
910	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TII	ROGNONI STEFANO
190	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
191	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
192	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
193	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
377	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
378	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
379	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
383	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
48	FOCUSSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	ROGNONI STEFANO
62	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE	ROGNONI STEFANO
1009	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV./QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO
1010	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV./QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO
847	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO
848	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO
687	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
688	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
718	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO
895	FO ESSENTIAL BETA FUND LTD	ROGNONI STEFANO
711	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	ROGNONI STEFANO
595	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
596	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
597	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
598	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
599	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
849	FRR	ROGNONI STEFANO
884	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO
887	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO
1011	FTSE ALL WORLD INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
912	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	ROGNONI STEFANO
723	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTUR	ROGNONI STEFANO
600	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	ROGNONI STEFANO
896	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM	ROGNONI STEFANO
555	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND	ROGNONI STEFANO
713	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	ROGNONI STEFANO
714	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	ROGNONI STEFANO
877	GERANA SICAV-SIF S.A.	ROGNONI STEFANO
108	GERSTEIN FISHER MULTI-FACTOR INTERNATIONAL GROWTH EQUITY F	ROGNONI STEFANO
376	GEUT PAN EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
874	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto **1b**

Copertura della perdita

510	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B	ROGNONI STEFANO	37.394	1013	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.235.997
649	GLOBAL BOND FUND	ROGNONI STEFANO	6.585	955	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEM	ROGNONI STEFANO	29.463
840	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	23.415	1014	HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF	ROGNONI STEFANO	185.522
300	GMAM GROUP PENSION TRUST II	ROGNONI STEFANO	594.402	689	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	47.575
289	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO	6.093.166	890	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	280.100
833	GMO RESOURCES FUND	ROGNONI STEFANO	48.413	518	IBM 401K PLUS PLAN	ROGNONI STEFANO	1.224.911
458	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO	71.689	724	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	188.876
459	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO	2.636	75	IBM FRANCE	ROGNONI STEFANO	155.250
945	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE	ROGNONI STEFANO	11.781	940	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	1.978.728
392	GOV OF HM THE SULTAN AND YANG DI-PUTUAN OF BRUNEI DARUSSA	ROGNONI STEFANO	1.455.179	941	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	28.860
154	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	123.802.493	942	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	3.259.469
50	GOVERNMENT OF NORWAY	ROGNONI STEFANO	356.284	520	IBM RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	2.639
88	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC	ROGNONI STEFANO	48.174	336	ICON INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	500.000
637	GUIDE STONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	136.910	539	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	424.867
973	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	ROGNONI STEFANO	1.175	511	IMPACT GLOBAL ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO	24.399
720	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	1.278.747	236	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	1
331	HARBOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ALL CAP FUND	ROGNONI STEFANO	13.340	218	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	351.163
143	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEARCOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	124.448	828	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	ROGNONI STEFANO	422.019
803	HARTFORD INTERNATIONAL GLOBAL	ROGNONI STEFANO	39.628	337	ING DIRECT	ROGNONI STEFANO	2.793.246
368	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	145.406	374	INNOVAP TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY FUND L.P.	ROGNONI STEFANO	126.500
944	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	464	252	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	22.632
660	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	639.768	253	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	133.564
594	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC-EUROPEAN FUND	ROGNONI STEFANO	53.733	254	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	1.902.552
278	HC CAPITAL TRUST THE COMMODITY RETURNS STRATEGY PORTFOLIC	ROGNONI STEFANO	1.274.278	255	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	49.894
846	HENDERSON EUROPEAN ENHANCED EQ.	ROGNONI STEFANO	1.433.410	645	INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	95.939
51	HENDERSON GLOBAL EQUITY MULTY STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	4.638.731	505	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B	ROGNONI STEFANO	42.335
646	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO	897.092	287	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	32.637
647	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO	67.160	288	INTERNATIONAL MCNETARY FUND	ROGNONI STEFANO	66.792
870	HOUR-GLASS INDEXED INT SHARE(UNHEDGED) F	ROGNONI STEFANO	100.525	289	INTERNATIONAL MCNETARY FUND	ROGNONI STEFANO	109.917
737	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	45.624	654	INTERNATIONAL MCNETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	194.718
738	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	57.063	655	INTERNATIONAL MCNETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	100.901
702	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1	ROGNONI STEFANO	744	92	INVESCO FUNDS	ROGNONI STEFANO	3.856.679
701	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	ROGNONI STEFANO	27.175	97	INVESCO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO	32.328.797
705	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	ROGNONI STEFANO	25.133	134	INVESCO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO	3.551.419
708	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	ROGNONI STEFANO	1.606	350	INVESCO GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	6.840.840
704	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	ROGNONI STEFANO	1.968	950	INVESCO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	840.148
703	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 11	ROGNONI STEFANO	2.538	301	INVESCO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	664.836
709	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	ROGNONI STEFANO	44.970	95	INVESCO PERPETUAL GLOBAL SMALLER CO. FD	ROGNONI STEFANO	7.000.707
707	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	ROGNONI STEFANO	1.713	295	INVESCO V.I. GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	921.367
706	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	ROGNONI STEFANO	3.739.856	100	INVESTIN PRO F.I.M.E.A.	ROGNONI STEFANO	93.806
569	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	ROGNONI STEFANO					

Esito della votazione sul punto **1b**

Copertura della perdita

1013	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.235.997
955	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEM	ROGNONI STEFANO	29.463
1014	HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF	ROGNONI STEFANO	185.522
689	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	47.575
890	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	280.100
518	IBM 401K PLUS PLAN	ROGNONI STEFANO	1.224.911
724	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	188.876
75	IBM FRANCE	ROGNONI STEFANO	155.250
940	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	1.978.728
941	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	28.860
942	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	3.259.469
520	IBM RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	2.639
336	ICON INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	500.000
539	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	424.867
511	IMPACT GLOBAL ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO	24.399
236	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	1
218	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	351.163
828	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	ROGNONI STEFANO	422.019
337	ING DIRECT	ROGNONI STEFANO	2.793.246
374	INNOVAP TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY FUND L.P.	ROGNONI STEFANO	126.500
252	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	22.632
253	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	133.564
254	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	1.902.552
255	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	49.894
645	INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	95.939
505	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B	ROGNONI STEFANO	42.335
287	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	32.637
288	INTERNATIONAL MCNETARY FUND	ROGNONI STEFANO	66.792
289	INTERNATIONAL MCNETARY FUND	ROGNONI STEFANO	109.917
654	INTERNATIONAL MCNETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	194.718
655	INTERNATIONAL MCNETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	100.901
92	INVESCO FUNDS	ROGNONI STEFANO	3.856.679
97	INVESCO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO	32.328.797
134	INVESCO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO	3.551.419
350	INVESCO GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	6.840.840
950	INVESCO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	840.148
301	INVESCO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	664.836
95	INVESCO PERPETUAL GLOBAL SMALLER CO. FD	ROGNONI STEFANO	7.000.707
295	INVESCO V.I. GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	921.367
100	INVESTIN PRO F.I.M.E.A.	ROGNONI STEFANO	93.806

Esito della votazione sul punto **1b**

Copertura della perdita

117	INVESTIN PRO F.M.B.A., GLOBAL EQUITIES I	ROGNONI STEFANO
139	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO
19	IRISH LIFE ASSURANCE	ROGNONI STEFANO
20	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	ROGNONI STEFANO
483	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	ROGNONI STEFANO
486	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	ROGNONI STEFANO
488	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO
484	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	ROGNONI STEFANO
472	ISHARES EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO
475	ISHARES GLOBAL ENERGY ETF	ROGNONI STEFANO
556	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
557	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
564	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
559	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
561	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
566	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
570	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
572	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
471	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	ROGNONI STEFANO
474	ISHARES MSCI EAFE ETF	ROGNONI STEFANO
473	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	ROGNONI STEFANO
487	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	ROGNONI STEFANO
476	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	ROGNONI STEFANO
477	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	ROGNONI STEFANO
478	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	ROGNONI STEFANO
485	ISHARES MSCI WORLD ETF	ROGNONI STEFANO
558	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
560	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
573	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
562	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
563	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
565	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
567	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO
568	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO
569	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO
571	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO
266	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	ROGNONI STEFANO
366	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO
17	JANUS CAPITAL FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO
344	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	ROGNONI STEFANO
826	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO

Esito della votazione sul punto **1b**

Copertura della perdita

908	JNLWELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
286	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO
530	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	ROGNONI STEFANO
292	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO
285	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRU	ROGNONI STEFANO
15	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY	ROGNONI STEFANO
345	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
302	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCJ KOKUSAI INDEX MOTHER F	ROGNONI STEFANO
892	JPMORGAN CHASE BANK N A	ROGNONI STEFANO
957	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO
958	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO
959	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO
825	JTSB STB DAWA STOCK INDEX FUND 9807	ROGNONI STEFANO
626	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO
627	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO
625	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO
690	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO
650	K INVESTMENTS SH LIMITED	ROGNONI STEFANO
279	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO
280	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO
276	KAISER PERMANENT'E GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO
517	KAISER PERMANENT'E GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO
924	KAPIT PENSAM INVEST PSI 10 GLOBAL AKTIER	ROGNONI STEFANO
925	KAPITALFORENINGEN PENSAM INVEST PSI 30 EUROPAEISKE AKTIER	ROGNONI STEFANO
927	KAPITFORENI INSTIT INVEST GLOBALE AKTIER	ROGNONI STEFANO
198	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO
761	KOMMUNAL LANDSFENSJONSKASSE GJENSIDIG FORSIKRINGSSSELSKA	ROGNONI STEFANO
351	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
352	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
281	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	ROGNONI STEFANO
758	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	ROGNONI STEFANO
18	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	ROGNONI STEFANO
31	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	ROGNONI STEFANO
16	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	ROGNONI STEFANO
273	LEGS MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF	ROGNONI STEFANO
853	LHCO FONDS	ROGNONI STEFANO
629	LJR LIMITED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO
630	LJR LIMITED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO
1020	LOMBARD ODIER DARIER HFM SA INSTITUTIONNEL-3D	ROGNONI STEFANO
126	LONDON BOROUGH OF CROYDON PENSION FUND	ROGNONI STEFANO
200	LOUISIANA STATE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO

Esito della votazione sul punto **1b**

Esito della votazione sul punto **1b**

Copertura della perdita

Copertura della perdita

112	LPI PROFESSIONEL FORENING, LPI AKTIER GLOBALE II	ROGNONI STEFANO
691	LTV INVESTMENTS LLC	ROGNONI STEFANO
199	LVP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
719	ML INTERNATIONAL INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO
579	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO
580	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO
582	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO
591	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO
435	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	ROGNONI STEFANO
951	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
949	MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST	ROGNONI STEFANO
358	MARATHON GLOBAL FUND PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
357	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO
359	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO
360	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO
460	MARCH FUND	ROGNONI STEFANO
461	MARCH FUND	ROGNONI STEFANO
624	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	ROGNONI STEFANO
356	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNONI STEFANO
536	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNONI STEFANO
515	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUANT MASTER SERIES LL	ROGNONI STEFANO
693	MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	ROGNONI STEFANO
1004	MASTER TRUST FOR NATIONAL PENSION FD	ROGNONI STEFANO
920	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD., PENSION	ROGNONI STEFANO
107	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND, INC	ROGNONI STEFANO
38	MCKINLEY NON US DEVELOPED 130.30 GROWTH ONSHORE FUND, LP C	ROGNONI STEFANO
726	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO
363	MERCER QIF CCF	ROGNONI STEFANO
365	MERCER QIF CCF	ROGNONI STEFANO
205	MERCY INVESTMENT SERVICES	ROGNONI STEFANO
819	MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	ROGNONI STEFANO
820	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING	ROGNONI STEFANO
736	MERSEYDSE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO
312	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANG GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	ROGNONI STEFANO
296	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO
527	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO
662	MF INTERNATIONAL FUND LLC	ROGNONI STEFANO
364	MGI FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO
121	MICHELLE LUND REV TRUST	ROGNONI STEFANO
648	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE	ROGNONI STEFANO
631	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO

807	MIF WORLD EQUITY	ROGNONI STEFANO
114	MILLIKEN (AND) COMPANY	ROGNONI STEFANO
149	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNONI STEFANO
150	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNONI STEFANO
390	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	ROGNONI STEFANO
264	MLC LIMITED	ROGNONI STEFANO
265	MLC LIMITED	ROGNONI STEFANO
343	MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
638	MONTGOMERY COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
537	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	ROGNONI STEFANO
445	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	ROGNONI STEFANO
507	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	ROGNONI STEFANO
743	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	ROGNONI STEFANO
744	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF LEG & GEN GLOBAL EQT IND FD	ROGNONI STEFANO
745	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	ROGNONI STEFANO
746	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	ROGNONI STEFANO
670	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO
671	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO
672	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO
673	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO
674	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO
10	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	ROGNONI STEFANO
141	NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND M	ROGNONI STEFANO
725	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT INV F	ROGNONI STEFANO
996	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
804	NATIXIS AM	ROGNONI STEFANO
721	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO
722	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO
928	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	ROGNONI STEFANO
433	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
680	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO
681	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO
682	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO
182	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLC NQ DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO
183	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLC NQ DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO
883	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO
971	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO
972	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO
603	NGAM INVESTMENT FUNDS U.K. (CYC - SEEYOND FACT + EU EX UK EQF	ROGNONI STEFANO
208	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO
43	NORGES BANK	ROGNONI STEFANO

Esito della votazione sul punto **1b**

Copertura della perdita

692	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	2.131.190	165	PETTELAAR EFFECTENBEW. INZ. SNSRESP. IND. FND	ROGNONI STEFANO	759.299
695	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO	8.753.834	872	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	ROGNONI STEFANO	182.965
748	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	299.943	14	PINEBRIDGE FUND SERIES PINEBRIDGE EUROPE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	853.501
739	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	190.781	614	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	ROGNONI STEFANO	175.108
740	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	39.468	578	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	ROGNONI STEFANO	185.211
766	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	ROGNONI STEFANO	1.084.436	408	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	178.843
272	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	129.770	409	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	242.674
715	NT UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	657.984	813	PIONEER FUNDS CORE EUROPEAN E	ROGNONI STEFANO	4.462.749
641	NTGI - OM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND	ROGNONI STEFANO	248.768	816	PIONEER FUNDS EUROPEAN RESEAR	ROGNONI STEFANO	19.051.077
633	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLE	ROGNONI STEFANO	207.138	814	PIONEER FUNDS GLOBAL MULTI AS	ROGNONI STEFANO	619.804
640	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	ROGNONI STEFANO	462.852	815	PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY	ROGNONI STEFANO	869.597
628	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	ROGNONI STEFANO	370.476	812	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SCRPA / AZIONARIO CRESCITA	ROGNONI STEFANO	2.944.515
129	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	154.100	811	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SCRPA / AZIONARIO EUROPA	ROGNONI STEFANO	10.408.060
37	NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI-STRATEGY FUND LTD	ROGNONI STEFANO	65.300	632	PRITZER COLLEGE	ROGNONI STEFANO	278
986	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	967.932	243	PLUMBERS AND PIPEFITTERS NATIONAL PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	622.165
142	OHRA ZIEKTEKOSTENVERZEKERINGEN N.V.	ROGNONI STEFANO	98.624	215	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 INC TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	ROGNONI STEFANO	26.819
167	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1.595.585	84	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PC	ROGNONI STEFANO	66.908
899	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	ROGNONI STEFANO	310.161	87	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	ROGNONI STEFANO	24.332
181	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1	PRCO COFONDS I	ROGNONI STEFANO	15.000	
239	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	771	
540	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	ROGNONI STEFANO	695.086	99	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	286.274
818	OPCVM VALFRANCE	ROGNONI STEFANO	3.000.000	89	PRINCIPAL FUNDS INC-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	413.800
71	OPCVM BEEYOND EQUITY FACTOR INVESTING EURO	ROGNONI STEFANO	400.679	947	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	16.187
676	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1.278.611	434	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	ROGNONI STEFANO	48.518
519	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	39.927	219	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	ROGNONI STEFANO	206.425
575	PACE INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	3.643.208	741	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	ROGNONI STEFANO	1.726.909
152	PACER AUTOPILOT HEDGED EUROPEANINDEX ET	ROGNONI STEFANO	1.675	206	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	ROGNONI STEFANO	238.638
135	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND, L.TD.	ROGNONI STEFANO	1.936.693	209	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	2.129.800
260	PANAGORA GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	932.273	210	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	973.634
842	PANAGORA RISK PARITY MULTI ASSET COLLECTIVE FUND	ROGNONI STEFANO	61.1316	913	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	2
328	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.600	914	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	1
98	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	46.345	233	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1
298	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION	ROGNONI STEFANO	33.996	234	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1
216	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1.781.186	659	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	ROGNONI STEFANO	555.783
217	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	23.442.549	684	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	25.852
380	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	3.708.106	875	QUAESTIO INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	27.876
381	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	5.017.430	685	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO.2	ROGNONI STEFANO	108.675
386	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.839.992	885	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	ROGNONI STEFANO	124.361
388	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.671.446	221	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	86.721
389	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.321.350	194	RE GINNA QUALIFIED DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	3.100
391	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	832.277	1072	REASSURE LIMITED	ROGNONI STEFANO	222.828

Esito della votazione sul punto **1b**

Copertura della perdita

165	PETTELAAR EFFECTENBEW. INZ. SNSRESP. IND. FND	ROGNONI STEFANO	759.299	165	PETTELAAR EFFECTENBEW. INZ. SNSRESP. IND. FND	ROGNONI STEFANO	759.299
872	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	ROGNONI STEFANO	182.965	872	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	ROGNONI STEFANO	182.965
14	PINEBRIDGE FUND SERIES PINEBRIDGE EUROPE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	853.501	14	PINEBRIDGE FUND SERIES PINEBRIDGE EUROPE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	853.501
614	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO	175.108	614	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO	175.108
578	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	ROGNONI STEFANO	185.211	578	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	ROGNONI STEFANO	185.211
408	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	178.843	408	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	178.843
409	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	242.674	409	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	242.674
813	PIONEER FUNDS CORE EUROPEAN E	ROGNONI STEFANO	4.462.749	813	PIONEER FUNDS CORE EUROPEAN E	ROGNONI STEFANO	4.462.749
816	PIONEER FUNDS EUROPEAN RESEAR	ROGNONI STEFANO	19.051.077	816	PIONEER FUNDS EUROPEAN RESEAR	ROGNONI STEFANO	19.051.077
814	PIONEER FUNDS GLOBAL MULTI AS	ROGNONI STEFANO	619.804	814	PIONEER FUNDS GLOBAL MULTI AS	ROGNONI STEFANO	619.804
815	PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY	ROGNONI STEFANO	869.597	815	PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY	ROGNONI STEFANO	869.597
812	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SCRPA / AZIONARIO CRESCITA	ROGNONI STEFANO	2.944.515	812	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SCRPA / AZIONARIO CRESCITA	ROGNONI STEFANO	2.944.515
811	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SCRPA / AZIONARIO EUROPA	ROGNONI STEFANO	10.408.060	811	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SCRPA / AZIONARIO EUROPA	ROGNONI STEFANO	10.408.060
632	PRITZER COLLEGE	ROGNONI STEFANO	278	632	PRITZER COLLEGE	ROGNONI STEFANO	278
243	PLUMBERS AND PIPEFITTERS NATIONAL PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	622.165	243	PLUMBERS AND PIPEFITTERS NATIONAL PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	622.165
215	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 INC TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	ROGNONI STEFANO	26.819	215	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 INC TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	ROGNONI STEFANO	26.819
84	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PC	ROGNONI STEFANO	66.908	84	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PC	ROGNONI STEFANO	66.908
87	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	ROGNONI STEFANO	24.332	87	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	ROGNONI STEFANO	24.332
859	PRCO COFONDS I	ROGNONI STEFANO	15.000	859	PRCO COFONDS I	ROGNONI STEFANO	15.000
694	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	771	694	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	771
99	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	286.274	99	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	286.274
89	PRINCIPAL FUNDS INC-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	413.800	89	PRINCIPAL FUNDS INC-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	413.800
947	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	16.187	947	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	16.187
434	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	ROGNONI STEFANO	48.518	434	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	ROGNONI STEFANO	48.518
219	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	ROGNONI STEFANO	206.425	219	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	ROGNONI STEFANO	206.425
741	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	ROGNONI STEFANO	1.726.909	741	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	ROGNONI STEFANO	1.726.909
206	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	ROGNONI STEFANO	238.638	206	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	ROGNONI STEFANO	238.638
209	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	2.129.800	209	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	2.129.800
210	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	973.634	210	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	973.634
913	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	2	913	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	2
914	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	1	914	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	1
233	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1	233	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1
234	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1	234	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1
659	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	ROGNONI STEFANO	555.783	659	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	ROGNONI STEFANO	555.783
684	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	25.852	684	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	25.852
875	QUAESTIO INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	27.876	875	QUAESTIO INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	27.876
685	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO.2	ROGNONI STEFANO	108.675	685	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO.2	ROGNONI STEFANO	108.675
885	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	ROGNONI STEFANO	124.361	885	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	ROGNONI STEFANO	124.361
221	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	86.721	221	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	86.721
194	RE GINNA QUALIFIED DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	3.100	194	RE GINNA QUALIFIED DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	3.100
1072	REASSURE LIMITED	ROGNONI STEFANO	222.828	1072	REASSURE LIMITED	ROGNONI STEFANO	222.828

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

238	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN	ROGNONI STEFANO	3.907.711	873	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	ROGNONI STEFANO	15.652
437	RESOURCE STOCK INDEX COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	643.916	664	SIM GLOBAL BALANCED TRUST	ROGNONI STEFANO	1.059
211	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	33.838	224	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P	ROGNONI STEFANO	844.533
965	RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY	ROGNONI STEFANO	16.244	531	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	ROGNONI STEFANO	573.977
222	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TR	ROGNONI STEFANO	117.812	353	SPDR MSCI ACWI IMI ETF	ROGNONI STEFANO	9.141
125	RIVER AND MERCANTILE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO	90.000	354	SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX ETF	ROGNONI STEFANO	920
111	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	ROGNONI STEFANO	1.500.000	532	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	ROGNONI STEFANO	407.257
145	ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	381	534	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF	ROGNONI STEFANO	169.071
928	RSAMPENSION INVEST, GLOBALT AKTIEINDEXS	ROGNONI STEFANO	361.813	533	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF	ROGNONI STEFANO	148.626
506	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	44.886	612	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	ROGNONI STEFANO	3.542
387	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	ROGNONI STEFANO	241.155	436	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	1.240.493
93	SANTANDER PREMIUM FD SUBFUND EU EX UK EQUITIES ABBEY NAT. H	ROGNONI STEFANO	345.209	439	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	443.877
886	SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	95.496	440	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	381.363
888	SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	75.978	443	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	82.599
907	SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	212.773	548	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	12.333.621
909	SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	5.071.010	549	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	3.116.638
906	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	ROGNONI STEFANO	437.023	550	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	5.811.062
834	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	ROGNONI STEFANO	349.138	551	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	5.499.844
283	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	ROGNONI STEFANO	67.447	552	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	19.882
282	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	2.384.327	554	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	846.556
921	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.112.014	438	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	135.668
609	SCOTTISH WID INV SOLS F ICVC - FDMINTL LOW VOL IND GLO EQT F	ROGNONI STEFANO	148.845	547	SSGA ENERGY INDEX EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	62.505
585	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD	ROGNONI STEFANO	2.219.910	610	SSGA GLOBAL INDEX PLUS TRUST	ROGNONI STEFANO	829.120
584	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH I	ROGNONI STEFANO	636.689	747	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	136.507
12	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD	ROGNONI STEFANO	138.028	441	SSGA INTERNATIONAL ALPHA NON-LENDING QP COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	350.136
259	SDBE QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	36.787	611	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	ROGNONI STEFANO	447.350
346	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	5.165	387	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	ROGNONI STEFANO	149.569
835	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS	ROGNONI STEFANO	373.982	541	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	271.055
462	SELECT INDEX SERIES	ROGNONI STEFANO	357.443	444	SSGA MSCI EUROPE SCREENED INDEX NON-LENDING COMMON TRUST	ROGNONI STEFANO	631.021
225	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	241.408	442	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST	ROGNONI STEFANO	9.749
663	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	ROGNONI STEFANO	3.131	393	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	238.155
132	SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - APT EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.320.157	394	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	15.640
802	SG ACTIONS EUROPE	ROGNONI STEFANO	733.685	395	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	390.721
810	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP	ROGNONI STEFANO	80.247	396	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	4.715
809	SG ACTIONS MONDE	ROGNONI STEFANO	137.573	397	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	556.421
805	SG ACTIONS UROPE MULTIG	ROGNONI STEFANO	58.581	398	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	358.912
120	SHARON D LUND RESIDUAL TRUST	ROGNONI STEFANO	508	686	ST. JOSEPH HEALTH SYSTEM	ROGNONI STEFANO	29.982
226	SHELL PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	299.966	160	ST. SPOORWEGPDS MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO	122.981
992	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTO	ROGNONI STEFANO	183.049	106	STANLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE	ROGNONI STEFANO	7.231
970	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	ROGNONI STEFANO	151.288	342	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	121.693
969	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS	ROGNONI STEFANO	267.296	274	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	ROGNONI STEFANO	150.282

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

873	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	ROGNONI STEFANO	15.652
664	SIM GLOBAL BALANCED TRUST	ROGNONI STEFANO	1.059
224	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P	ROGNONI STEFANO	844.533
531	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	ROGNONI STEFANO	573.977
353	SPDR MSCI ACWI IMI ETF	ROGNONI STEFANO	9.141
354	SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX ETF	ROGNONI STEFANO	920
532	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	ROGNONI STEFANO	407.257
534	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF	ROGNONI STEFANO	169.071
533	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF	ROGNONI STEFANO	148.626
612	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	ROGNONI STEFANO	3.542
436	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	1.240.493
439	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	443.877
440	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	381.363
443	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	82.599
548	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	12.333.621
549	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	3.116.638
550	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	5.811.062
551	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	5.499.844
552	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	19.882
554	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	846.556
438	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	135.668
547	SSGA ENERGY INDEX EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	62.505
610	SSGA GLOBAL INDEX PLUS TRUST	ROGNONI STEFANO	829.120
747	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	136.507
441	SSGA INTERNATIONAL ALPHA NON-LENDING QP COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	350.136
611	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	ROGNONI STEFANO	447.350
387	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	ROGNONI STEFANO	149.569
541	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	271.055
444	SSGA MSCI EUROPE SCREENED INDEX NON-LENDING COMMON TRUST	ROGNONI STEFANO	631.021
442	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST	ROGNONI STEFANO	9.749
393	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	238.155
394	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	15.640
395	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	390.721
396	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	4.715
397	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	556.421
398	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	358.912
686	ST. JOSEPH HEALTH SYSTEM	ROGNONI STEFANO	29.982
160	ST. SPOORWEGPDS MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO	122.981
106	STANLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE	ROGNONI STEFANO	7.231
342	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	121.693
274	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	ROGNONI STEFANO	150.282

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

521	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	ROGNONI STEFANO			
528	STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO			
529	STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO			
227	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO			
228	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO			
229	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO			
935	STATE OF WYOMING	ROGNONI STEFANO			
615	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO			
616	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO			
617	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO			
618	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO			
446	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO			
447	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO			
448	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO			
449	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO			
450	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO			
451	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO			
452	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO			
453	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO			
347	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO			
348	STATE STREET HEDGED INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX F	ROGNONI STEFANO			
392	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO			
399	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO			
400	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO			
606	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATIF MARATHON EXEMPT FUND	ROGNONI STEFANO			
889	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA LIMITED AS TRUSTEE I	ROGNONI STEFANO			
13	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO			
644	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO			
248	STEWARDSHIP FOUNDATION	ROGNONI STEFANO			
163	STG BEDRIJFSTAKPFD'S V H	ROGNONI STEFANO			
164	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	ROGNONI STEFANO			
157	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	ROGNONI STEFANO			
162	STG PFDS ACHMEA MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO			
159	STG PFDS AHOLD	ROGNONI STEFANO			
156	STG PFDS CORP EXPRESS MANDAAT ALLIANCE CAPITA	ROGNONI STEFANO			
158	STG PFDS V D. GRAFISCHE	ROGNONI STEFANO			
155	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS-A	ROGNONI STEFANO			
678	STICHTING BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO			
764	STICHTING DELA DEPOSITARY AND MANAGEMENT	ROGNONI STEFANO			
146	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKET'S EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO			
147	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKET'S EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO			

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

712	STICHTING INSTITUUT GAK	ROGNONI STEFANO	209.967		18.193
25	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	ROGNONI STEFANO	73.257		593.055
8	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	879.112		103.454
148	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	ROGNONI STEFANO	1		536.659
734	STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND	ROGNONI STEFANO	1		2.772
765	STICHTING PENSIOENFONDS ING	ROGNONI STEFANO	1		814.384
22	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL	ROGNONI STEFANO	214.935		2.378.847
21	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES	ROGNONI STEFANO	55.800		2.440.124
161	STICHTING PENSIOENFONDS OPENBAAR VERVOER	ROGNONI STEFANO	164.303		97.244
730	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	ROGNONI STEFANO	24.955		218.730
137	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.	ROGNONI STEFANO	133.628		50.908
735	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	ROGNONI STEFANO	513.685		2.798.945
109	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE NEDERLANDSCHE BANK NV	ROGNONI STEFANO	18.538		116.978
9	STICHTING PGGM DEPOSITORY	ROGNONI STEFANO	759.939		3.860.943
30	STICHTING PGGM DEPOSITORY	ROGNONI STEFANO	177.506		3.273.360
602	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	2.685.551		1.106.686
991	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	632.001		210.025
83	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	ROGNONI STEFANO	564.144		111.849
868	SUEWE COFONDS	ROGNONI STEFANO	74.083		575.000
115	SULTANATE OF OMAN MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	69.685		2.295.324
619	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	705.226		16.526
885	SVCO FONDS	ROGNONI STEFANO	970.921		230.000
854	SVCO III FONDS	ROGNONI STEFANO	414.083		115.000
1015	SWISS NATIONAL BANK	ROGNONI STEFANO	246.629		39.022.804
905	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	ROGNONI STEFANO	439.092		218.161
340	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	301.438		55.986
338	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	55.430		12.673
339	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	75.164		82.432
341	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	12.237		28.014
230	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	ROGNONI STEFANO	88.677		1
232	TD EUROPEAN INDEX FUND.	ROGNONI STEFANO	937.526		1
405	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO	35.731		4.909
545	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO	220.202		300.609
546	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO	442.750		267.168
516	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	ROGNONI STEFANO	2.165		748.098
716	TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	ROGNONI STEFANO	2.017.702		412.551
407	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1.002.098		8.055.760
235	TEXAS EDUCATION AGENCY.	ROGNONI STEFANO	1.954.146		1.797.841
291	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL.MNGM PTF	ROGNONI STEFANO	442.398		7.029
130	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	5.588.115		1
131	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	4.067.480		1

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

333	THE GENERAL MOTORS CANAD RETIREMENT PROGR FOR SALARIED EI	ROGNONI STEFANO	423.272	
332	THE GENERAL MOTORS CANADIAN HOURLY-RATE EMP L PENSION PLAT	ROGNONI STEFANO	1.296.219	
196	THE HARTFORD ROMAN CATHOLIC DIOCESAN CORP RET PL	ROGNONI STEFANO	24	
661	THE IJBT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	ROGNONI STEFANO	17.911	
699	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO	116.342.489	
700	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO	342.985	
666	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO	300.780	
665	THE MARATHON-LONDON INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO	47.395.419	
304	THE MASTER TR BK OF JP LTD ATIF INVESCO DEV COUNT EQ INDEX M F	ROGNONI STEFANO	58	
929	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	ROGNONI STEFANO	29.322	
915	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	7.097.828	
916	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	3.112.534	
921	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	9.391.271	
827	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	822	
917	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB4000	ROGNONI STEFANO	7.468.600	
993	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB4000I	ROGNONI STEFANO	375.215	
305	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD ATIF INVESCO OVERSEAS EQ OPEN I	ROGNONI STEFANO	25.142	
297	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	ROGNONI STEFANO	155.824	
27	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO	123.510	
28	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO	11.817	
361	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO	243.121	
362	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO	244.352	
85	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INC/DRYDEN ACTIVE ALLO	ROGNONI STEFANO	9.453	
321	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO	776.403	
322	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO	210.896	
593	THE ROYAL BOROUGH OF GREENWICH PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	858.439	
180	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	ROGNONI STEFANO	58.006	
586	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1.024.834	
592	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLA	ROGNONI STEFANO	166.428	
581	THE TRUSTEES OF MITCHELLS AND BUTLERS CIF	ROGNONI STEFANO	1.484.515	
605	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME	ROGNONI STEFANO	2.560.449	
727	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME	ROGNONI STEFANO	67.804	
697	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	ROGNONI STEFANO	3.161.862	
604	THE TRUSTEES OF THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	249.139	
733	THE TRUSTEES OF IBM PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	38.778	
538	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	359.927	
310	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	257	
311	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	937	
542	THE WORKERS' COMPENSATION BOARD	ROGNONI STEFANO	26.136	
495	THRIFT SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO	3.312.931	
			16.061.245	

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 1b

Copertura della perdita

334	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND	ROGNONI STEFANO		2.206.024
524	TUA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO		3.368.347
61	TOBAM ANTI-BENCHMARK COUNTRIES WORLD	ROGNONI STEFANO		684.312
59	TOBAM ANTI-BENCHMARK EURO EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO		3.272.460
60	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY	ROGNONI STEFANO		15.328.165
677	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY POOLED FUND	ROGNONI STEFANO		908.410
335	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP	ROGNONI STEFANO		1.338
207	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA/EQUITY INVESTMENT	ROGNONI STEFANO		1.796.909
698	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	ROGNONI STEFANO		36.501
1019	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION IN	ROGNONI STEFANO		7.032
938	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO		33.485
939	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO		465.751
997	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO		128.410
998	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO		285.796
1016	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO		6.442
1017	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO		792
1018	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO		16.867
289	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO		701.480
271	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO		6.780.100
41	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO		398.562
315	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO		2.113.924
329	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO		102.580
330	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO		3.282.976
412	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO		3.983.944
413	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO		253.821
414	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO		266.432
415	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO		303.255
416	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO		623.714
417	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO		186.461
418	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO		398.383
410	UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO		6.141
411	UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO		40.859
45	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	ROGNONI STEFANO		78.304
902	UBS (US) GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO		177.054
463	UBS ETF	ROGNONI STEFANO		16.468
464	UBS ETF	ROGNONI STEFANO		11.937
465	UBS ETF	ROGNONI STEFANO		2.843.982
466	UBS ETF	ROGNONI STEFANO		194.005
467	UBS ETF	ROGNONI STEFANO		164.956
468	UBS ETF	ROGNONI STEFANO		705.833
469	UBS ETF	ROGNONI STEFANO		1.876.093

29/04/2016

Esito della votazione sul punto **1b**

Copertura della perdita

470	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
49	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	ROGNONI STEFANO
891	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO
904	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO
46	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	ROGNONI STEFANO
47	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	ROGNONI STEFANO
621	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO
620	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO
242	UMC BENEFIT BOARD, INC	ROGNONI STEFANO
133	UNIPENSION INVEST FMBA GLOBAL AKTIER II	ROGNONI STEFANO
656	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	ROGNONI STEFANO
309	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO
77	UNIVERS CNP 1	ROGNONI STEFANO
127	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LIMITED	ROGNONI STEFANO
876	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND	ROGNONI STEFANO
767	UNIVEST	ROGNONI STEFANO
240	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO
241	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO
717	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO
526	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO
421	VANGUARD DEVEL-ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUN	ROGNONI STEFANO
824	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
823	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
922	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	ROGNONI STEFANO
830	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
420	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	ROGNONI STEFANO
419	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	ROGNONI STEFANO
424	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	ROGNONI STEFANO
832	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO
836	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO
837	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO
838	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO
822	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
900	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
608	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK (EQ INDE)	ROGNONI STEFANO
607	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	ROGNONI STEFANO
878	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO
879	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO
880	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO
881	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO
882	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto **1b**

Copertura della perdita

423	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	172.695
425	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	114.694
426	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	34.401
422	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	122.976
919	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	ROGNONI STEFANO	62.474.073
829	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.204.414
911	VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	204.746
780	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEEUROPA INDEKS 1	ROGNONI STEFANO	468.326
759	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEEUROPA INDEKS 1	ROGNONI STEFANO	766.107
247	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST,	ROGNONI STEFANO	164.093
262	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
263	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
245	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM,	ROGNONI STEFANO	1
246	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM,	ROGNONI STEFANO	1
94	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	636.206
431	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	110.666
432	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	11.778
841	WEL TC-NAMICFT-RISK FACT	ROGNONI STEFANO	13.125
428	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	ROGNONI STEFANO	183.149
429	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	1.047.510
952	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	ROGNONI STEFANO	824.000
953	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	65.000
731	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	151.367
732	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	144.279
868	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	35.561
869	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS	ROGNONI STEFANO	96.370
277	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	ROGNONI STEFANO	96.000
275	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	160.931
642	WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	643.476
852	WITAN INVESTMENT TRUST PLC	ROGNONI STEFANO	3.091.941
261	WM POOL-EQUITIES TRUST NO.75	ROGNONI STEFANO	179.607
980	WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	ROGNONI STEFANO	72.119
651	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	5.685
652	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	59.087
653	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	165.624
1022	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	DELL'ANNO NICOLA	1.269.056.372
768	GDP EQUITY SPA	CALZONI DANIELE	41.055
268	FRANCESCHETTI ANTONELLA	CIPOLLETTA MASSIMO	3.087.679.689
	ENI SPA		

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto **1b**

Copertura della perdita

Riepilogo favorevoli	
TOTALE FAVOREVOLI	n° 977 azionisti per n° 6.583.416.061 Azioni 65,13 % del c.s. con diritto di voto
di cui	
IN PROPRIO	n° 8 azionisti per n° 543.050 Azioni 0,01 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n° 969 azionisti per n° 6.582.873.011 Azioni 65,13 % del c.s. con diritto di voto

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

Azionisti Presenti	
In proprio	n° 11 per n° 811.165 Azioni 0,01 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n° 975 per n° 6.585.728.635 Azioni 65,14 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n° 986 per n° 6.586.539.800 Azioni 65,15 % del c.s. con diritto di voto
Esito Votazione	
FAVOREVOLI	n° 946 azionisti per n° 6.555.990.241 Azioni 64,86 % del c.s. con diritto di voto
CONTRARI	n° 13 azionisti per n° 7.351.512 Azioni 0,07 % del c.s. con diritto di voto
ASTENUTI	n° 26 azionisti per n° 23.083.047 Azioni 0,23 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE VOTANTI	n° 985 azionisti per n° 6.586.424.800 Azioni 65,16 % del c.s. con diritto di voto
NON VOTANTI	n° 1 azionisti per n° 115.000 Azioni 0,00 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI*	n° 986 azionisti per n° 6.586.539.800 Azioni 65,16 % del c.s. con diritto di voto
Presenti in sala	
Azionisti in proprio	11
Delegati	6
Totale televoter distribuiti	17
Totale persone fisiche	17

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

Elenco Contrari			
SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
800	CORATO SEBASTIANO NICOLA GIUSEPPE		94.600
7	FRANZONI GIANNI MAURIZIO		115
79	FCP HSBC MIDDLE CAP EURO	ROGNONI STEFANO	3.072.483
1011	FTSE ALL WORLD INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	308.706
1013	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.235.997
1014	HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF	ROGNONI STEFANO	185.522
736	MERSEY-SIDE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	25.000
540	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	ROGNONI STEFANO	695.086
243	PLUMBERS AND PIPEFITTERS NATIONAL PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	622.165
1012	REASSURE LIMITED	ROGNONI STEFANO	222.828
952	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	ROGNONI STEFANO	824.000
953	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	65.000
798	MELEGARI GIULIO	CRIPPA DAVIDE	10

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n° 13 azionisti per n°	7.351.512 Azioni	0,07 % del c.s. con diritto di voto
di cui			
IN PROPRIO	n° 2 azionisti per n°	94.715 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n° 11 azionisti per n°	7.256.797 Azioni	0,07 % del c.s. con diritto di voto



ASSEMBLEA ORDINARIA 29 APRILE 2016



ASSEMBLEA ORDINARIA 29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 2

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

Nomina di un amministratore

Elenco Astenuti

Riepilogo Astenuti

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
797	MARCHISIO LUCIANO		235.000
801	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTE	GANDINI RICCARDO	11.845.000
320	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	915.035
843	BROWN BROTHERS HARRIMAN + CO. BOSTON CUSTODIAN F	ROGNONI STEFANO	30.171
178	CCNPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED F	ROGNONI STEFANO	26.700
179	CCNPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED F	ROGNONI STEFANO	17.800
42	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	ROGNONI STEFANO	2.140.546
40	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND I	ROGNONI STEFANO	537.712
36	ERGOS OFFSHORE ILTD CO HARNEYS CORPORATE SERVIZI	ROGNONI STEFANO	6.526
244	FINANCIAL INVESTORS TRUST REDMONT RESOLUTE FUND II	ROGNONI STEFANO	45.717
39	HCM CLINTON EQUITY STRATEGIES LTD.	ROGNONI STEFANO	55.830
737	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	100.525
738	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	45.624
840	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	1.978.728
941	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	28.680
942	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	3.258.469
520	IBM RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	2.639
166	ING ASIA PRIVATE BANK LTD	ROGNONI STEFANO	115.000
208	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	7.000
14	PINEBRIDGE FUND SERIES PINEBRIDGE EUROPE EQUITY FU	ROGNONI STEFANO	853.501
614	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	175.108
578	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LL	ROGNONI STEFANO	185.211
408	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	178.843
409	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	242.674
194	RE GINNA QUALIFIED DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	3.100
137	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.	ROGNONI STEFANO	50.908

TOTALE ASTENUTI di cui	n°	26 azionisti per n°	23.083.047 Azioni
IN PROPRIO	n°	1 azionisti per n°	235.000 Azioni
PER DELEGA	n°	25 azionisti per n°	22.848.047 Azioni

0,23 % del c.s. con diritto di voto
0,00 % del c.s. con diritto di voto
0,23 % del c.s. con diritto di voto



**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**

Esito della votazione sul punto 2

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

Nomina di un amministratore

Elenco Non Votanti

Elenco Favorevoli

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
4	MAZZOLI ANNA MARIA		115.000

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
5	GEOLA OTELLO		32.000
57	MOCELLIN GIANFRANCO		2.000
1	PINTO DONATO		23.000
2	PRINCIPATO DOMENICO		43.000
52	SACCONI ROBERTO		26.450
3	SACCELLINI VALENTINO		230.000
54	VERONESI SERGIO		10.000
753	7IM AAP ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	512.644
750	7IM AAP BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	2.634.590
749	7IM AAP INCOME FUND	ROGNONI STEFANO	55.852
751	7IM AAP MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	1.701.180
757	7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	779.086
754	7IM ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	199.891
752	7IM BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	633.679
755	7IM MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	507.323
756	7IM MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	170.996
710	A.I.DUPONT TESTAMENTARY TRUST	ROGNONI STEFANO	155.641
601	ABERDEEN INV FUNDS UK (CVC II) ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDE	ROGNONI STEFANO	182.850
762	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	395.922
763	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	158.189
893	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3.188.704
44	ACTIVE EXTENSION FUND III LLC	ROGNONI STEFANO	123.395
504	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	ROGNONI STEFANO	374.132
984	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	173.397
118	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTF	ROGNONI STEFANO	98.343
110	ADVANCED SERIES TRUST-AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POF	ROGNONI STEFANO	13.481
839	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENS!	ROGNONI STEFANO	52.965
11	AEGON CUSTODY B.V	ROGNONI STEFANO	68.977
26	AEGON CUSTODY B.V	ROGNONI STEFANO	2.653.958
86	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	991
256	ALAMOSIA LLC	ROGNONI STEFANO	31.003
375	ALASKA COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	283.734
168	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
170	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
171	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
290	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	ROGNONI STEFANO	14.592

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI	n°	1	1 azionisti per n°
di cui			0,00 % del c.s. con diritto di voto
IN PROPRIO	n°	1	1 azionisti per n°
			0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	0	0 azionisti per n°
			0,00 % del c.s. con diritto di voto

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

355	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	ROGNONI STEFANO
856	ALLIANZGI FONDS PENSIONS	ROGNONI STEFANO
857	ALLIANZGI FONDS SWKA 1	ROGNONI STEFANO
923	ALLIANZGI-FONDS DSPT	ROGNONI STEFANO
113	AMERICAFIRST DEFENSIVE GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO
686	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS	ROGNONI STEFANO
140	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC	ROGNONI STEFANO
867	AMP INT EQ IND FD HEDGED	ROGNONI STEFANO
886	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
850	AMUNDI	ROGNONI STEFANO
66	AMUNDI ACTIONS INTLES SMART BE	ROGNONI STEFANO
63	AMUNDI ETF SP EUROPE 350	ROGNONI STEFANO
82	AMUNDI FUNDS INDEX EQUITY WORLD	ROGNONI STEFANO
80	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT	ROGNONI STEFANO
81	AMUNDI SIF EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
694	ANNE RAY CHARITABLE TRUST	ROGNONI STEFANO
34	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P.	ROGNONI STEFANO
306	AQR CUSTOMIZED REAL RETURN OFFSHORE FUND, L.P.	ROGNONI STEFANO
32	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CA	ROGNONI STEFANO
33	AQR DELTA SAPPHIRE FUND LP	ROGNONI STEFANO
576	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	ROGNONI STEFANO
577	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
35	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FDI	ROGNONI STEFANO
307	AQR REAL ASSET FUND II, L.P.	ROGNONI STEFANO
308	AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT, L.P.	ROGNONI STEFANO
918	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	ROGNONI STEFANO
197	ARCELORMITTAL USA LLC PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO
195	ARCHDIOCESE OF HARTFORD INVESTMENT TRUST	ROGNONI STEFANO
220	ARIZONA PSPRS TRUST	ROGNONI STEFANO
901	ARTEMIS PAN-EUROPEAN ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO
223	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST	ROGNONI STEFANO
64	ATOUT EUROPE SMART BETA	ROGNONI STEFANO
864	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	ROGNONI STEFANO
865	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	ROGNONI STEFANO
23	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	ROGNONI STEFANO
988	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO
989	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO
990	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO
994	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO
995	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO
903	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

172	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	324.016
894	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	ROGNONI STEFANO	531.254
976	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	ROGNONI STEFANO	487.416
668	BANK OF BOTSWANA	ROGNONI STEFANO	299.000
669	BANK OF BOTSWANA	ROGNONI STEFANO	2.009
364	BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	432.421
385	BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	109.866
860	BAYV/K 44 FONDS	ROGNONI STEFANO	1.211.706
643	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	ROGNONI STEFANO	8.257
212	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	3.031.728
213	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	1.800
214	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	2.460.135
173	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBEA TRUST	ROGNONI STEFANO	183.287
29	BERESFORD FUND PLC	ROGNONI STEFANO	67.436
954	BEST INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	537.653
509	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO	2.066.416
508	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	1.246.138
427	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	ROGNONI STEFANO	6.981.060
574	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FL	ROGNONI STEFANO	29.118
498	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.721.629
501	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	ROGNONI STEFANO	50.004
979	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	301.969
456	BLACKROCK FISSION INDEXED INTL EQUITY FD	ROGNONI STEFANO	412.384
457	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	41.221
962	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	296.102
963	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	1.899.924
964	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	35.460
965	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	895.083
966	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	112.263
981	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	ROGNONI STEFANO	37.899
480	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	37.127
481	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	9.261.521
482	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	1.079.543
489	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	571.205
490	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	19.206.917
491	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	385.803
492	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	20.923
493	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	6.773.166
496	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	60.218
487	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	24.087
487	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	73.623

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

502	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
503	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
960	BLACKROCK INSTITUTIONAL JERSEY FUNDS	ROGNONI STEFANO
967	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO
968	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO
978	BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	ROGNONI STEFANO
101	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
102	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
103	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
104	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
105	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
512	BLACKROCK MSCI EUROPE EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO
513	BLACKROCK MSCI WORLD EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO
479	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	ROGNONI STEFANO
961	BLACKROCK SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO
454	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO
455	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO
982	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONAL	ROGNONI STEFANO
679	BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO
91	BNM T&D (UK) LIMITED AS TTEE OFER DYNAMIC DIV. GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO
862	BNP PARIBAS FUND III INV	ROGNONI STEFANO
861	BNP PARIBAS L1	ROGNONI STEFANO
187	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL/	ROGNONI STEFANO
201	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL/	ROGNONI STEFANO
202	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL/	ROGNONI STEFANO
203	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL/	ROGNONI STEFANO
590	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	ROGNONI STEFANO
90	BNYMTD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQ	ROGNONI STEFANO
583	BRUNEI INVESTMENT AGENCY	ROGNONI STEFANO
153	BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO
898	BT WHOLESALE MULTI MANAG INTL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO
657	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	ROGNONI STEFANO
930	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO
933	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO
1000	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO
1001	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO
1003	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO
931	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO
932	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO
989	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO
1002	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

144	BURNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	13,777
319	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	ROGNONI STEFANO	14,670,742
401	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	13,528,820
402	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
403	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
404	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	5,056,703
406	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	3,181,544
543	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	559,946
544	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	412,961
316	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	75,088
802	CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	ROGNONI STEFANO	38,520
845	CAMGESTION DEEP VALUE	ROGNONI STEFANO	10,375,391
369	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1,598,525
370	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	9,507,079
197	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1
897	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO	55,660
188	CBIS GLOBAL FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	286,966
499	CDN ACWI ALPHA TILTS FUND	ROGNONI STEFANO	339,380
313	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO	36,823
314	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO	81,686
257	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	ROGNONI STEFANO	460,657
284	CGE INVESTMENTS (NO. 2) S.A.R.L.	ROGNONI STEFANO	80,960
977	CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	ROGNONI STEFANO	64,326
613	CHRISTIAN SUPER	ROGNONI STEFANO	15,387
987	CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	ROGNONI STEFANO	80,201
728	CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	ROGNONI STEFANO	150,880
250	CIBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1
249	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1
251	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	337,974
638	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	258,382
371	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	216,154
372	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	480,723
934	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	ROGNONI STEFANO	134,952
70	CNP ASSUR VALEURS	ROGNONI STEFANO	1
522	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	14,360,355
523	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	713,620
24	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	ROGNONI STEFANO	321,517
553	COMMON TRUST ITALY FUND	ROGNONI STEFANO	5,684,257
742	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	ROGNONI STEFANO	18,874
174	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	7,212,486

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

175	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	
176	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT	ROGNONI STEFANO	
683	COMMONWEALTH SUPERANN CORP AT F ARIA INVESTMENTS TR	ROGNONI STEFANO	
975	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	ROGNONI STEFANO	
494	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	
535	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	
974	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	ROGNONI STEFANO	
184	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNT	ROGNONI STEFANO	
270	CPPIB MAP CAYMAN SP ON BEHALF OF AND FOR THE ACCOUNT OF SE	ROGNONI STEFANO	
1021	CQS DIRECTIONAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	
622	CSAA INSURANCE EXCHANGE	ROGNONI STEFANO	
116	DB X TRACKERS MSCI EUROPE EQUITY	ROGNONI STEFANO	
349	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	
119	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	
96	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EAFE HEDGE EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	
128	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	
136	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ITALY HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	
138	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI SOUTHERN EUROPE HEDGED EQUITY E	ROGNONI STEFANO	
430	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	ROGNONI STEFANO	
293	DODGE & COX INTERNATIONAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	
294	DODGE & COX GLOBAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	
317	DODGE & COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	
318	DODGE & COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	
636	DOW RETIREMENT GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	
124	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC	ROGNONI STEFANO	
123	DREYFUS OPPORTUNITY FUNDS - DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL	ROGNONI STEFANO	
258	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	ROGNONI STEFANO	
231	DUKE UNIVERSITY	ROGNONI STEFANO	
658	DYNASTY INVEST, LTD	ROGNONI STEFANO	
204	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	ROGNONI STEFANO	
303	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	ROGNONI STEFANO	
863	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	
871	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	
1008	EQ ADVISOR TRUST ATM INTERNATIONAL PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	
1006	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILI	ROGNONI STEFANO	
943	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY POI	ROGNONI STEFANO	
943	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	ROGNONI STEFANO	
1007	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I	ROGNONI STEFANO	
946	EQ ALLIANCE DYNAMIC WEALTH STRATEGIES PO	ROGNONI STEFANO	
1005	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL	ROGNONI STEFANO	
729	ESSEX COUNTY COUNCIL PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

948	ETFS DIVERSIFIED-FACTOR DEVELOPED EUROPE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	2.691
806	ETOILE ENERGIE EUROPE	ROGNONI STEFANO	9.047
514	EUROPEX-CONTROVERSAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	1.126.366
185	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	ROGNONI STEFANO	132.089
186	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	ROGNONI STEFANO	2.973
635	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX C	ROGNONI STEFANO	3.983
823	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	5.988
189	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	21.791
587	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	161.207
588	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	ROGNONI STEFANO	120.465
667	FCM INTERNATIONAL LLC	ROGNONI STEFANO	242
65	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO	28.636
67	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO	237.539
73	FCP AMUNDI HORIZON	ROGNONI STEFANO	1.963.368
69	FCP AMUNDI INDEX EQUITY EUROPE LOW CARBON	ROGNONI STEFANO	356.099
68	FCP AMUNDI INDEX EQUITY GLOBAL LOW CARBON	ROGNONI STEFANO	21.252
844	FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROPE	ROGNONI STEFANO	33.120
76	FCP CARRIMKO EUROPE	ROGNONI STEFANO	319.615
851	FCP ERAFP ACT EUR8	ROGNONI STEFANO	10.041.995
956	FCP ERAFP ACT IND11	ROGNONI STEFANO	2.182.259
72	FCP ICARE	ROGNONI STEFANO	112.148
78	FCP NATIXIS IONIS	ROGNONI STEFANO	353.602
74	FCPE SAIPEM ACTIONS	ROGNONI STEFANO	96.160
323	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	3.764.166
122	FIDELITY CONCORD STREET TRUST SPARTAN INTERNATIONAL INDEX F	ROGNONI STEFANO	7.182.254
937	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELIT	ROGNONI STEFANO	236.914
936	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDE	ROGNONI STEFANO	76.501
324	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO	25.628
325	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO	25.645
326	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO	25.927
327	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO	25.626
831	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	ROGNONI STEFANO	453.475
675	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. IND	ROGNONI STEFANO	1.153.369
151	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SA INTERNATIONAL INDEXFI	ROGNONI STEFANO	243.295
910	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TII	ROGNONI STEFANO	168.705
190	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
191	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	120.274
192	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	3.167.261
193	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
377	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	11.612.763
378	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3.817.695

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

379	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
383	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
48	FOCUSSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	ROGNONI STEFANO
62	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE	ROGNONI STEFANO
1009	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO
1010	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO
847	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO
848	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO
687	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
688	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
718	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO
895	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	ROGNONI STEFANO
711	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	ROGNONI STEFANO
595	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
596	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
597	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
598	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
599	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
849	FRR	ROGNONI STEFANO
884	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO
887	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO
912	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	ROGNONI STEFANO
723	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTUR	ROGNONI STEFANO
600	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	ROGNONI STEFANO
896	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM	ROGNONI STEFANO
555	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND	ROGNONI STEFANO
713	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	ROGNONI STEFANO
714	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	ROGNONI STEFANO
877	GERANA SICAV-SIF S.A.	ROGNONI STEFANO
108	GERSTEIN FISHER MULTI-FACTOR INTERNATIONAL GROWTH-EQUITY F	ROGNONI STEFANO
376	GEUT PAN EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
874	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	ROGNONI STEFANO
510	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B	ROGNONI STEFANO
649	GLOBAL BOND FUND	ROGNONI STEFANO
840	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO
300	GMAM GROUP PENSION TRUST II	ROGNONI STEFANO
299	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO
833	GMO RESOURCES FUND	ROGNONI STEFANO
458	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO
459	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO
945	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

382	GOV OF HM THE SULTAN AND YANG DIPERTUAN OF BRUNEI DARUSSA	ROGNONI STEFANO	1.455.179
154	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	559.462
58	GOVERNMENT OF NORWAY	ROGNONI STEFANO	123.902.493
80	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC	ROGNONI STEFANO	356.284
637	GUIDE STONE FUNCS INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	49.174
973	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	ROGNONI STEFANO	138.910
720	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	1.175
331	HARBOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ALL CAP FUND	ROGNONI STEFANO	1.278.147
143	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEARCOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	13.340
803	HARTFORD INTERNATIONAL GLOBAL	ROGNONI STEFANO	124.448
388	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	39.628
944	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	145.406
680	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	464
594	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS (ICVC- EUROPEAN FUND	ROGNONI STEFANO	639.766
278	HC CAPITAL TRUST THE COMMODITY RETURNS STRATEGY PORTFOLIC	ROGNONI STEFANO	53.733
846	HENDERSON EUROPEAN ENHANCED EQ.	ROGNONI STEFANO	1.274.278
51	HENDERSON GLOBAL EQUITY MULTY STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	1.433.410
646	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO	4.638.731
647	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO	897.092
870	HOUR-GLASS INDEXED INT SHARE(UNHEDGED) F	ROGNONI STEFANO	67.160
702	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1	ROGNONI STEFANO	57.093
701	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	ROGNONI STEFANO	744
705	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	ROGNONI STEFANO	27.175
708	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	ROGNONI STEFANO	25.133
704	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	ROGNONI STEFANO	1.606
703	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	ROGNONI STEFANO	1.988
709	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	ROGNONI STEFANO	2.538
707	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	ROGNONI STEFANO	44.970
706	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	ROGNONI STEFANO	1.713
589	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	ROGNONI STEFANO	3.739.856
955	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEM	ROGNONI STEFANO	29.463
689	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	47.575
890	IBBOTSON SHARES HIGH OPPORTUNITIES TRUST	ROGNONI STEFANO	280.100
518	IBM 401K PLUS PLAN	ROGNONI STEFANO	1.224.911
724	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	188.876
75	IBM FRANCE	ROGNONI STEFANO	155.250
336	ICON INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	500.000
539	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	424.867
511	IMPACT GLOBAL ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO	24.399
236	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	1
237	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	1

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

218	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	ROGNONI STEFANO	351,163
828	ING DIRECT	ROGNONI STEFANO	422,019
337	INNOCAP TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY FUND L.P.	ROGNONI STEFANO	2,739,246
374	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	128,500
252	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	22,632
253	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	133,584
254	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	1,902,552
255	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	48,894
645	INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	95,939
505	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B	ROGNONI STEFANO	42,335
287	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	32,637
288	INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO	66,792
289	INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO	109,917
654	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	194,718
655	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	100,901
92	INVECO FUNDS	ROGNONI STEFANO	3,656,679
97	INVECO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO	32,328,797
134	INVECO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO	3,551,419
350	INVECO GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	6,874,840
950	INVECO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	840,148
301	INVECO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	664,836
95	INVECO PERPETUAL GLOBAL SMALLER CO. FD	ROGNONI STEFANO	7,000,707
295	INVECO V.I. GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	921,367
100	INVESTIN PRO F.M.B.A.	ROGNONI STEFANO	93,606
117	INVESTIN PRO F.M.B.A., GLOBAL EQUITIES I	ROGNONI STEFANO	201,342
139	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	32,995
19	IRISH LIFE ASSURANCE	ROGNONI STEFANO	1,865,153
20	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	ROGNONI STEFANO	67,541
483	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	ROGNONI STEFANO	4,712,399
486	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	155,503
488	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	681,996
484	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	ROGNONI STEFANO	598,599
472	ISHARES EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	2,072,465
475	ISHARES GLOBAL ENERGY ETF	ROGNONI STEFANO	1,606,681
556	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	16,247,746
557	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	2,783,883
564	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	55,936
559	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	108,250
561	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	482,704
566	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	96,540
570	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	140,103

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

572	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	169,367
471	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	ROGNONI STEFANO	1,189,976
473	ISHARES MSCI EAFE ETF	ROGNONI STEFANO	29,884,239
474	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	ROGNONI STEFANO	2,370,666
487	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	116,200
476	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	ROGNONI STEFANO	20,623,451
477	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	ROGNONI STEFANO	17,496,201
478	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	ROGNONI STEFANO	58,604
485	ISHARES MSCI WORLD ETF	ROGNONI STEFANO	60,568
558	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	1,921,429
560	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	125,850
573	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	59,021
562	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	124,307
563	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	43,723
565	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	62,047
567	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO	4,196,796
568	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO	2,434,190
569	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO	73,986
571	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO	44,531
286	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	ROGNONI STEFANO	452,456
366	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO	19,932
17	JANUS CAPITAL FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	2,712
344	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	ROGNONI STEFANO	7,169
826	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	4,400
908	JNLMELLON CAPITAL INTNL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1,084,680
286	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO	926,103
530	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	ROGNONI STEFANO	27,638
282	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	280,768
285	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRU	ROGNONI STEFANO	1,553,181
15	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY	ROGNONI STEFANO	230,092
345	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	7,410,143
302	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F	ROGNONI STEFANO	181,750
892	JPMORGAN CHASE BANK N.A.	ROGNONI STEFANO	2,367
957	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	1,024,075
958	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	26,000,000
959	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	406,203
825	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807	ROGNONI STEFANO	6,100
626	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	705
627	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	533
625	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	1,006
690	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	41,195

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

650	K INVESTMENTS SH LIMITED	ROGNONI STEFANO
279	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO
280	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO
276	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO
517	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO
924	KAPIT PENSAM INVEST PSI 10 GLOBAL AKTIER	ROGNONI STEFANO
925	KAPITFORENINGEN PENSAM INVEST PSI 30 EUROPAEISKE AKTIER	ROGNONI STEFANO
927	KAPITFORENI INSTIT INVEST GLOBALE AKTIER	ROGNONI STEFANO
198	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO
761	KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GJENSIDIG FORSKRINGSSELSKA	ROGNONI STEFANO
351	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
352	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
281	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	ROGNONI STEFANO
758	LEGAL & GENERAL AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME	ROGNONI STEFANO
18	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	ROGNONI STEFANO
31	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	ROGNONI STEFANO
16	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	ROGNONI STEFANO
273	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF	ROGNONI STEFANO
863	LHCO FONDS	ROGNONI STEFANO
629	LJR LIMITED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO
630	LJR LIMITED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO
1020	LOMBARD ODIER DARIER HFM SA INSTITUTIONNEL-3D	ROGNONI STEFANO
126	LONDON BOROUGH OF CROYDON PENSION FUND	ROGNONI STEFANO
200	LOUISIANA STATE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
112	LPI PROFESSIONEL FORENING, LPI AKTIER GLOBALE II	ROGNONI STEFANO
681	LTW INVESTMENTS LLC	ROGNONI STEFANO
199	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
719	M-L INTERNATIONAL INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO
579	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO
580	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO
582	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO
591	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO
435	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	ROGNONI STEFANO
951	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
949	MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST	ROGNONI STEFANO
358	MARATHON GLOBAL FUND PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
357	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO
359	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO
360	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO
460	MARCH FUND	ROGNONI STEFANO
461	MARCH FUND	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

624	MARGARETA, CARGILL FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	149.385
356	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNONI STEFANO	37.070
536	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1.622.051
515	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUANT MASTER SERIES LL	ROGNONI STEFANO	1.988.249
693	MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	ROGNONI STEFANO	189.088
920	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD, PENSION	ROGNONI STEFANO	7.116.886
1004	MASTER TRUST FOR NATIONAL PENSION FD	ROGNONI STEFANO	739.581
107	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND, INC	ROGNONI STEFANO	305.486
38	MCKINLEY NON US DEVELOPED 130 30 GROWTH ONSHORE FUND LP C	ROGNONI STEFANO	993.189
726	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO	194.649
363	MERCER QIF CCF	ROGNONI STEFANO	198.996
365	MERCER QIF CCF	ROGNONI STEFANO	550.750
205	MERCY INVESTMENT SERVICES	ROGNONI STEFANO	56.940
819	MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	ROGNONI STEFANO	1.900.000
820	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING	ROGNONI STEFANO	1.792.739
312	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANCE GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	ROGNONI STEFANO	25.369
286	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	336.302
527	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	422.993
682	MF INTERNATIONAL FUND LLC	ROGNONI STEFANO	11.034
364	MGI FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	68.494
121	MICHELLE LUND REV TRUST	ROGNONI STEFANO	397
648	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE	ROGNONI STEFANO	248
631	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	25.511
807	MIF WORLD EQUITY	ROGNONI STEFANO	336.844
114	MILUKEN (AND) COMPANY	ROGNONI STEFANO	32.361
149	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNONI STEFANO	121.785
150	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNONI STEFANO	90.919
390	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNONI STEFANO	653.338
264	MLC LIMITED	ROGNONI STEFANO	4.830
285	MLC LIMITED	ROGNONI STEFANO	10.350
343	MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	214.268
639	MONTGOMERY COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	512.086
537	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	ROGNONI STEFANO	2.154
445	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUNE	ROGNONI STEFANO	54.947
507	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	ROGNONI STEFANO	3.292.076
743	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	ROGNONI STEFANO	85.767
744	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF LEG & GEN GLOBAL EDT IND FD	ROGNONI STEFANO	10.097
745	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	ROGNONI STEFANO	4.116.957
746	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	ROGNONI STEFANO	135.677
670	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	ROGNONI STEFANO	373.748
671	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	ROGNONI STEFANO	153.801

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

672	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	ROGNONI STEFANO
673	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	ROGNONI STEFANO
674	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	ROGNONI STEFANO
10	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND	ROGNONI STEFANO
141	NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND M	ROGNONI STEFANO
725	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT INV F	ROGNONI STEFANO
986	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
804	NATIXIS AM	ROGNONI STEFANO
721	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO
722	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO
928	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	ROGNONI STEFANO
433	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
680	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO
681	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO
682	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO
183	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLCNQ DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO
182	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLCNQ DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO
883	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO
971	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO
972	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO
603	NGAM INVESTMENT FUNDS U.K. ICVC - SEEBYOND FACT * EU EX UK EQF	ROGNONI STEFANO
43	NORGES BANK	ROGNONI STEFANO
692	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
695	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO
748	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
739	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO
740	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO
766	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	ROGNONI STEFANO
272	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
715	NT UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO
641	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND	ROGNONI STEFANO
633	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRYWD EX-US INV MKT INDEX F NONLE	ROGNONI STEFANO
640	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	ROGNONI STEFANO
628	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	ROGNONI STEFANO
129	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO
37	NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI-STRATEGY FUND LTD	ROGNONI STEFANO
986	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
142	OHRA ZIEKOSTENVERZEKERINGEN N V	ROGNONI STEFANO
167	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT	ROGNONI STEFANO
899	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	ROGNONI STEFANO
181	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

239	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1
818	OPCVM VALFRANCE	ROGNONI STEFANO	3.000.000
71	OPCVM SEEBYOND EQUITY FACTOR INVESTING EURO	ROGNONI STEFANO	400.679
676	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1.278.611
519	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	39.927
575	PACE INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	3.643.208
152	PACER AUTOPILOT HEDGED EUROPEANINDEX ET	ROGNONI STEFANO	1.675
135	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND, LTD.	ROGNONI STEFANO	1.830.893
260	PANAGORA GROUP TRUST.	ROGNONI STEFANO	932.273
842	PANAGORA RISK PARITY MULTI ASSET COLLECTIVE FUND	ROGNONI STEFANO	61.316
328	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.600
98	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	46.345
298	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION	ROGNONI STEFANO	33.996
216	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1.781.166
217	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	23.442.549
380	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	3.708.106
386	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	5.017.430
388	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.839.992
389	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.671.446
391	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.321.350
165	PETTELAR EFFECTENBEW. INZ. SNSRESP. IND. FND	ROGNONI STEFANO	759.299
872	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	ROGNONI STEFANO	182.965
813	PIONEER FUNDS CORE EUROPEAN E	ROGNONI STEFANO	4.462.749
816	PIONEER FUNDS EUROPEAN RESEAR	ROGNONI STEFANO	19.051.077
814	PIONEER FUNDS GLOBAL MULTI AS	ROGNONI STEFANO	619.804
815	PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY	ROGNONI STEFANO	869.597
812	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA	ROGNONI STEFANO	2.944.515
811	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO EUROPA	ROGNONI STEFANO	10.406.060
632	PITZER COLLEGE	ROGNONI STEFANO	278
215	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 INQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	ROGNONI STEFANO	26.818
84	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKET'S EX-US SMALL PC	ROGNONI STEFANO	66.908
87	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	ROGNONI STEFANO	24.332
869	PRCO COFONDS I	ROGNONI STEFANO	15.000
694	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	771
99	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	286.274
69	PRINCIPAL FUNDS INC-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	413.800
947	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	16.187
434	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	ROGNONI STEFANO	48.516
219	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	ROGNONI STEFANO	206.425
741	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	ROGNONI STEFANO	1.726.809

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

206	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	ROGNONI STEFANO
209	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO
210	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO
913	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO
914	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO
233	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO
234	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO
659	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	ROGNONI STEFANO
664	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO
875	QUAESTIO INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO
685	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO.2	ROGNONI STEFANO
885	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	ROGNONI STEFANO
221	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO
238	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN	ROGNONI STEFANO
437	RESOURCE STOCK INDEX COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO
211	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO
985	RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY	ROGNONI STEFANO
222	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TR	ROGNONI STEFANO
125	RIVER AND MERCANTILE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO
111	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	ROGNONI STEFANO
145	ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO
926	RSAMPENSION INVEST, GLOBAL AKTIENDEKS	ROGNONI STEFANO
506	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO
367	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	ROGNONI STEFANO
93	SANTANDER PREMIUM FD SUBFUND EU EX UK EQUITIES ABBEY NAT. H	ROGNONI STEFANO
886	SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO
888	SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO
907	SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO
909	SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO
906	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	ROGNONI STEFANO
834	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	ROGNONI STEFANO
283	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	ROGNONI STEFANO
282	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO
821	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
609	SCOTTISH WID INV SOLS F ICVC - FDMANTL LOW VOL IND GLD EOT F	ROGNONI STEFANO
585	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC - EUROPEAN (EX UK) EQ FD	ROGNONI STEFANO
584	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH I	ROGNONI STEFANO
12	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD	ROGNONI STEFANO
259	SIDG QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO
346	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO
835	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

462	SELECT INDEX SERIES	ROGNONI STEFANO	357,443
225	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	241,408
663	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	ROGNONI STEFANO	3,131
132	SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - AP7 EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2,320,157
808	SG ACTIONS EUROPE	ROGNONI STEFANO	733,685
810	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP	ROGNONI STEFANO	80,247
809	SG ACTIONS MONDE	ROGNONI STEFANO	137,573
805	SG ACTIONS UROPE MULTIG	ROGNONI STEFANO	58,581
120	SHARON D LUND RESIDUAL TRUST	ROGNONI STEFANO	509
226	SHELL PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	299,966
992	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTO	ROGNONI STEFANO	183,049
970	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	ROGNONI STEFANO	151,288
969	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS	ROGNONI STEFANO	287,286
873	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	ROGNONI STEFANO	15,652
664	SIM GLOBAL BALANCED TRUST	ROGNONI STEFANO	1,059
224	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P	ROGNONI STEFANO	844,533
531	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	ROGNONI STEFANO	573,977
353	SPDR MSCI ACWI IMI ETF	ROGNONI STEFANO	9,141
354	SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX ETF	ROGNONI STEFANO	920
532	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	ROGNONI STEFANO	407,257
534	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF	ROGNONI STEFANO	169,071
533	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF	ROGNONI STEFANO	148,626
612	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	ROGNONI STEFANO	3,542
436	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	1,240,483
439	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	443,877
440	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	381,363
443	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	82,599
548	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	12,333,621
549	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	3,116,838
550	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	5,811,062
551	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	5,496,944
552	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	19,882
554	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	846,566
438	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	136,688
547	SSGA ENERGY INDEX EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	62,505
610	SSGA GLOBAL INDEX PLUS TRUST	ROGNONI STEFANO	829,120
747	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	136,507
441	SSGA INTERNATIONAL ALPHA NON-LENDING OP COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	350,136
611	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	ROGNONI STEFANO	447,350
387	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	ROGNONI STEFANO	149,589
541	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	271,055

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 2

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

Nomina di un amministratore

444	SSGA MSCI EUROPE SCREENED INDEX NON-LENDING COMMON TRUST	ROGNONI STEFANO	631,021	248	STEWARDSHIP FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	12,237
442	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST	ROGNONI STEFANO	9,749	163	STG BEDRUFSTAKPFDS V H	ROGNONI STEFANO	83,877
393	SSGA SPDR ETF'S EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	238,155	164	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	ROGNONI STEFANO	937,526
394	SSGA SPDR ETF'S EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	15,640	157	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRUF IPM	ROGNONI STEFANO	35,731
395	SSGA SPDR ETF'S EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	390,721	162	STG PFDS ACHMEA MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO	220,202
396	SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	4,715	159	STG PFDS AHOLD	ROGNONI STEFANO	442,750
397	SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	556,421	156	STG PFDS CORP EXPRESS MANDAAT ALLIANCE CAPITA	ROGNONI STEFANO	2,165
398	SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	356,912	158	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	ROGNONI STEFANO	2,017,702
698	ST. JOSEPH HEALTH SYSTEM	ROGNONI STEFANO	29,992	155	STICHTING BEDRUFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS-A	ROGNONI STEFANO	1,002,098
160	ST. SPOORWEGPFDS MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO	122,981	678	STICHTING BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO	1,954,146
106	STANLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE	ROGNONI STEFANO	7,231	784	STICHTING DELA DEPOSITARY AND MANAGEMENT	ROGNONI STEFANO	442,398
342	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	121,693	146	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	5,568,115
274	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	ROGNONI STEFANO	150,282	147	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	4,067,480
521	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	ROGNONI STEFANO	209,967	712	STICHTING INSTITUUT GAK	ROGNONI STEFANO	18,193
528	STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO	73,257	25	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	ROGNONI STEFANO	593,055
529	STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO	878,112	8	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	103,454
227	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1	148	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	ROGNONI STEFANO	536,659
228	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1	734	STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND	ROGNONI STEFANO	2,772
229	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1	785	STICHTING PENSIOENFONDS ING	ROGNONI STEFANO	814,384
935	STATE OF WYOMING	ROGNONI STEFANO	214,935	22	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL	ROGNONI STEFANO	2,378,847
615	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	56,800	21	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES	ROGNONI STEFANO	2,440,124
616	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	184,303	161	STICHTING PENSIOENFONDS OPENBAAR VERVOER	ROGNONI STEFANO	97,244
617	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	24,955	730	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	ROGNONI STEFANO	218,730
618	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	133,628	735	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	ROGNONI STEFANO	2798,545
446	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	513,685	109	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE NEDERLANDSCHE BANK NV	ROGNONI STEFANO	116,978
447	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	18,538	9	STICHTING PGM DEPOSITARY	ROGNONI STEFANO	3,880,643
448	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	756,939	30	STICHTING PGM DEPOSITARY	ROGNONI STEFANO	3,273,360
449	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	177,506	602	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	1,106,696
450	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	2,685,551	991	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	210,025
451	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	632,001	83	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	ROGNONI STEFANO	111,849
452	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	564,144	858	SUEWE COFONDS	ROGNONI STEFANO	575,000
453	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	74,083	115	SULTANATE OF OMAN MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	2,295,324
347	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	69,665	619	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	16,826
348	STATE STREET HEDGED INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX F	ROGNONI STEFANO	705,226	855	SVCO FONDS	ROGNONI STEFANO	230,000
392	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	970,921	854	SVCO III FONDS	ROGNONI STEFANO	115,000
399	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	414,083	1015	SWISS NATIONAL BANK	ROGNONI STEFANO	39,022,804
400	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	246,629	905	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	ROGNONI STEFANO	218,161
606	STATE STREET TRUSTEES LIMITED AIF MARATHON EXEMPT FUND	ROGNONI STEFANO	439,092	340	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	55,938
889	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA LIMITED AS TRUSTEE I	ROGNONI STEFANO	301,438	338	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	12,873
13	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	55,430	339	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	82,432
644	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	75,164	341	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	28,014

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

230	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
232	TD EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
405	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO
545	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO
546	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO
516	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	ROGNONI STEFANO
717	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	ROGNONI STEFANO
407	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
235	TEXAS EDUCATION AGENCY	ROGNONI STEFANO
291	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF	ROGNONI STEFANO
130	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO
131	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO
333	THE GENERAL MOTORS CANAD RETIREMENT PROGR FOR SALARIED EI	ROGNONI STEFANO
332	THE GENERAL MOTORS CANADIAN HOURLY-RATE EMPL PENSION PLA	ROGNONI STEFANO
196	THE HARTFORD ROMAN CATHOLIC DIOCESAN CORP RET PL	ROGNONI STEFANO
661	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	ROGNONI STEFANO
689	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO
700	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO
686	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO
685	THE MARATHON-LONDON INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO
304	THE MASTER TR BK OF JP LTD ATF INVESCO DEV COUNT EQ INDEX M F	ROGNONI STEFANO
929	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	ROGNONI STEFANO
915	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO
916	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO
921	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO
827	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO
917	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB4000	ROGNONI STEFANO
993	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD, AS TRUSTEE FOR MUTB400X	ROGNONI STEFANO
305	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD ATF INVESCO OVERSEAS EQ OPEN I	ROGNONI STEFANO
297	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD- HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	ROGNONI STEFANO
27	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO
28	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO
361	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO
362	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO
85	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCORP DEN ACTIVE ALLO	ROGNONI STEFANO
321	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO
322	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO
525	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO
593	THE ROYAL BOROUGH OF GREENWICH PENSION FUND	ROGNONI STEFANO
180	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	ROGNONI STEFANO
586	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

592	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLA	ROGNONI STEFANO	1.484.515
581	THE TRUSTEES OF MITCHELLS AND BUTLERS CIF	ROGNONI STEFANO	2.560.449
605	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME	ROGNONI STEFANO	67.804
727	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME	ROGNONI STEFANO	3.161.862
697	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	ROGNONI STEFANO	249.139
604	THE TRUSTEES OF THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	38.778
733	THE TRUSTEES OF IBM PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	359.927
538	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	26.136
310	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	937
311	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	26.136
542	THE WORKERS' COMPENSATION BOARD	ROGNONI STEFANO	3.312.931
485	THRIFT SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO	16.061.245
334	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULT-ASSET FUND	ROGNONI STEFANO	2.206.024
524	TIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	3.368.347
81	TOBAM ANTI-BENCH ALL COUNTRIES WORLD	ROGNONI STEFANO	884.312
59	TOBAM ANTI-BENCHMARK EURO EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	3.272.490
60	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY POOLED FUND	ROGNONI STEFANO	15.328.165
677	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY POOLED FUND	ROGNONI STEFANO	908.410
335	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP	ROGNONI STEFANO	1.338
207	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1.796.909
698	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	ROGNONI STEFANO	36.501
1019	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION IN	ROGNONI STEFANO	7.032
938	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	34.485
939	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	465.751
997	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	128.410
998	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	285.796
1016	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	6.442
1017	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	792
1018	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	16.887
289	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	701.480
271	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	6.780.100
41	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	398.562
315	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	2.113.924
329	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	102.580
330	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	3.282.876
412	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	3.993.944
413	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	253.621
414	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	266.432
415	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	303.255
416	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	623.714
417	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	186.461

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

418	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
410	UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO
411	UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO
45	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	ROGNONI STEFANO
902	UBS (US) GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO
463	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
464	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
465	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
466	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
467	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
468	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
469	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
470	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
49	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	ROGNONI STEFANO
891	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO
904	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO
46	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	ROGNONI STEFANO
47	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	ROGNONI STEFANO
621	UBS IO MSCI EUROPE ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO
620	UBS IO MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO
242	UMC BENEFIT BOARD, INC	ROGNONI STEFANO
133	UNIPENSION INVEST FMBA GLOBAL-AKTIER II	ROGNONI STEFANO
666	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	ROGNONI STEFANO
309	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO
77	UNIVERS CNP 1	ROGNONI STEFANO
127	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LIMITED	ROGNONI STEFANO
876	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND	ROGNONI STEFANO
767	UNIVEST	ROGNONI STEFANO
240	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO
241	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO
717	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO
526	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO
421	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EGT IND POOLED FUN	ROGNONI STEFANO
824	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
823	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
922	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	ROGNONI STEFANO
830	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
420	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	ROGNONI STEFANO
419	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	ROGNONI STEFANO
424	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	ROGNONI STEFANO
832	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO

Esito della votazione sul punto 2

Nomina di un amministratore

896	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	399.029
897	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	248.310
898	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	11.511
822	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	3.976.937
900	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.634.719
608	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-JK EQ INDE	ROGNONI STEFANO	1.356.175
607	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	ROGNONI STEFANO	561.954
878	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	4.469.226
879	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	1.597.594
880	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	4.249.207
881	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	143.976
882	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	1.397.757
423	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	172.695
425	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	114.694
426	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	34.401
422	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	122.976
919	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	ROGNONI STEFANO	62.474.073
829	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.204.414
911	VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	204.746
760	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEUROPA INDEKS 1	ROGNONI STEFANO	468.326
769	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEUROPA INDEKS 1	ROGNONI STEFANO	766.107
247	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST .	ROGNONI STEFANO	164.093
262	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
263	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
245	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	ROGNONI STEFANO	1
246	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	ROGNONI STEFANO	1
94	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	636.206
431	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	110.666
432	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	11.778
841	WEL TC-NAMCITFT-RISK FACT	ROGNONI STEFANO	13.125
428	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	ROGNONI STEFANO	183.149
429	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	1.047.510
731	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	151.367
732	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	144.279
868	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	35.561
869	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS	ROGNONI STEFANO	96.370
277	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	ROGNONI STEFANO	96.000
275	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	160.931
642	WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	643.476
852	WITAN INVESTMENT TRUST PLC	ROGNONI STEFANO	3.091.941
261	WM POOL-EQUITIES TRUST NO. 75	ROGNONI STEFANO	179.607

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto **2**

Nomina di un amministratore

980	WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	ROGNONI STEFANO	72.119
651	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	5.685
652	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	59.087
653	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	168.624
1022	CDP EQUITY SPA	DELL'ANNO NICOLA	1.269.056.372
768	FRANCESCHETTI ANTONELLA	CALZONI DANIELE	41.055
268	ENI SPA	CIPOLLETTA MASSIMO	3.087.579.689

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	946 azionisti per n°	6.555.990.241 Azioni	64,86 % del c.s. con diritto di voto
di cui				
IN PROPRIO	n°	7 azionisti per n°	366.450 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	939 azionisti per n°	6.555.623.791 Azioni	64,86 % del c.s. con diritto di voto

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

Azionisti Presenti

In proprio	n°	11	per n°	811.165	Azioni	0,01 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	975	per n°	6.585.728.635	Azioni	65,14 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n°	986	per n°	6.586.539.800	Azioni	65,15 % del c.s. con diritto di voto

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	927	azionisti per n°	6.539.031.956	Azioni	64,69 % del c.s. con diritto di voto
CONTRARI	n°	43	azionisti per n°	25.609.989	Azioni	0,25 % del c.s. con diritto di voto
ASTENUTI	n°	16	azionisti per n°	21.897.855	Azioni	0,22 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE VOTANTI	n°	986	azionisti per n°	6.586.539.800	Azioni	65,16 % del c.s. con diritto di voto
NON VOTANTI	n°	0	azionisti per n°	0	Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI*	n°	986	azionisti per n°	6.586.539.800	Azioni	65,16 % del c.s. con diritto di voto

Presenti in sala

Azionisti in proprio	11
Delegati	6
Totale televoter distribuiti	17
Totale persone fisiche	17

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

Elenco Contrari

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
5	CEOLA OTELLO		32.000
800	CORATO SEBASTIANO NICOLA GIUSEPPE		94.800
7	FRANZONI GIANNI MAURIZIO		1.15
797	MARCHISIO LUCIANO		235.000
1	PINTO DONATO		23.000
2	PRINCIPATO DOMENICO		43.000
54	VERONESI SERGIO		10.000
23	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		115.690
988	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	336.168
989	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	215.263
990	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	304.153
994	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	1.707.452
995	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	830.267
406	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	3.181.544
543	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	558.946
544	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	412.961
316	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	75.088
188	CBIS GLOBAL FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	286.956
934	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	ROGNONI STEFANO	134.952
70	CNP ASSUR VALEURS	ROGNONI STEFANO	1
851	FOP ERAFP ACT EUR6	ROGNONI STEFANO	10.041.995
956	FOP ERAFP ACT IND11	ROGNONI STEFANO	2.182.259
78	FOP NATIXIS IONIS	ROGNONI STEFANO	353.602
1009	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO	287.017
1010	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO	244.089
595	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	7.467
596	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	13.516
597	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	11.874
598	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	8.294
599	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	7.309
736	MERSEY SIDE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	25.000
264	MLC LIMITED	ROGNONI STEFANO	4.830
285	MLC LIMITED	ROGNONI STEFANO	10.350
804	NATIXIS AM	ROGNONI STEFANO	2.313.132
603	NGAM INVESTMENT FUNDS U.K. ICVC - SEEVOND FACT + EU EX UK EOF	ROGNONI STEFANO	171.341
71	OPCYM SEEVOND EQUITY FACTOR INVESTING EURO	ROGNONI STEFANO	400.679
913	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	2
914	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	1
77	UNIVERS CNP 1	ROGNONI STEFANO	1

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

952	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	ROGNONI STEFANO	624.000
953	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	65.000
768	FRANCESCHETTI ANTONELLA	CALZONI DANIELE	41.065
798	MELEGARI GIULIO	CRIPPA DAVIDE	10

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	43 azionisti per n°	25.609.989 Azioni	0,25 % del c.s. con diritto di voto
di cui				
IN PROPRIO	n°	7 azionisti per n°	437.715 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	36 azionisti per n°	25.172.274 Azioni	0,25 % del c.s. con diritto di voto

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
Elenco Astenuti			
57	MOCELLIN GIANFRANCO		2.000
801	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTE	GANDINI RICCARDO	11.845.000
753	7IM AAP ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	512.644
750	7IM AAP BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	2.634.590
749	7IM AAP INCOME FUND	ROGNONI STEFANO	56.852
751	7IM AAP MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	1.701.180
757	7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	779.086
754	7IM ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	199.891
752	7IM BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	633.679
755	7IM MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	507.323
756	7IM MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	170.986
42	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	ROGNONI STEFANO	2.140.546
40	CLINTON LIGHHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND I	ROGNONI STEFANO	537.712
36	ERGO OFFSHORE LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVIZI	ROGNONI STEFANO	6.526
39	HCM CLINTON EQUITY STRATEGIES LTD.	ROGNONI STEFANO	55.830
166	ING ASIA PRIVATE BANK LTD	ROGNONI STEFANO	115.000

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI	n°	16 azionisti per n°	21.897.855 Azioni	0,22 % del c.s. con diritto di voto
di cui				
IN PROPRIO	n°	1 azionisti per n°	2.000 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	15 azionisti per n°	21.895.855 Azioni	0,22 % del c.s. con diritto di voto

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

Elenco Non Votanti

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI	n°	0	0	0
di cui				
IN PROPRIO	n°	0	0	0
PER DELEGA	n°	0	0	0

0 Azioni
0,00 % del c.s. con diritto di voto

0 Azioni
0,00 % del c.s. con diritto di voto

0 Azioni
0,00 % del c.s. con diritto di voto

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

Elenco Favorevoli

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
4	MAZZOLI ANNA MARIA		115.000
52	SACCON ROBERTO		26.460
3	SACCELLINI VALENTINO		230.000
710	A.LDUPONT TESTAMENTARY TRUST	ROGNONI STEFANO	155.641
601	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDE	ROGNONI STEFANO	182.850
762	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	395.922
763	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	158.189
893	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3.188.704
44	ACTIVE EXTENSION FUND III LLC	ROGNONI STEFANO	123.395
504	ACWI EX-JUS INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	ROGNONI STEFANO	374.132
984	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	173.397
118	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTF	ROGNONI STEFANO	98.343
110	ADVANCED SERIES TRUST-AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POF	ROGNONI STEFANO	13.481
899	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSII	ROGNONI STEFANO	52.965
11	AEGON CUSTODY B V	ROGNONI STEFANO	68.977
26	AEGON CUSTODY B V	ROGNONI STEFANO	2.853.958
86	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	991
256	ALAMOSA LLC	ROGNONI STEFANO	31.003
375	ALASKA COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	283.734
168	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
170	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
171	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
290	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	ROGNONI STEFANO	14.592
355	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	ROGNONI STEFANO	3.360
856	ALLIANZGI FONDS PENSIONS	ROGNONI STEFANO	26.979
857	ALLIANZGI FONDS SWKA 1	ROGNONI STEFANO	34.500
923	ALLIANZGI-FONDS DSPT	ROGNONI STEFANO	143.055
113	AMERICAFIRST DEFENSIVE GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO	321.308
686	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS	ROGNONI STEFANO	553.800
140	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC	ROGNONI STEFANO	1.026
320	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	915.035
667	AMP INT EQ IND FD HEDGED	ROGNONI STEFANO	74.980
866	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	714.541
850	AMUNDI	ROGNONI STEFANO	12.698.369
66	AMUNDI ACTIONS INTLES SMART BE	ROGNONI STEFANO	208.668
63	AMUNDI ETF SP EUROPE 350	ROGNONI STEFANO	100.073

Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

82	AMUNDI FUNDS INDEX EQUITY WORLD	ROGNONI STEFANO
80	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT	ROGNONI STEFANO
81	AMUNDI SIF EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
634	ANNE RAY CHARITABLE TRUST	ROGNONI STEFANO
34	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P.	ROGNONI STEFANO
306	AQR CUSTOMIZED REAL RETURN OFFSHORE FUND, L.P.	ROGNONI STEFANO
32	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CA	ROGNONI STEFANO
33	AQR DELTA SAPPHERE FUND LP	ROGNONI STEFANO
576	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	ROGNONI STEFANO
577	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
35	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P., COOGIER FID	ROGNONI STEFANO
307	AQR REAL ASSET FUND II, L.P.	ROGNONI STEFANO
308	AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT, L.P.	ROGNONI STEFANO
918	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	ROGNONI STEFANO
197	ARCELORMITTAL USA LLC PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO
195	ARCHDIOCESE OF HARTFORD INVESTMENT TRUST	ROGNONI STEFANO
220	ARIZONA PSPRS TRUST	ROGNONI STEFANO
901	ARTEMIS PAN-EUROPEAN ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO
223	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST	ROGNONI STEFANO
64	ATOUT EUROPE SMART BETA	ROGNONI STEFANO
864	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	ROGNONI STEFANO
665	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	ROGNONI STEFANO
903	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	ROGNONI STEFANO
172	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
894	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	ROGNONI STEFANO
976	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	ROGNONI STEFANO
668	BANK OF BOTSWANA	ROGNONI STEFANO
669	BANK OF BOTSWANA	ROGNONI STEFANO
384	BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO
385	BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO
860	BAYK A4 FONDS	ROGNONI STEFANO
643	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	ROGNONI STEFANO
212	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
213	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
214	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
173	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEGA TRUST	ROGNONI STEFANO
29	BERESFORD FUND PLC	ROGNONI STEFANO
954	BEST INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
509	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO
508	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO
427	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

574	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FL	ROGNONI STEFANO
498	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
501	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	ROGNONI STEFANO
500	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
979	BLACKROCK FISSION INDEXED INTL EQUITY FD	ROGNONI STEFANO
456	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO
457	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO
982	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO
963	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO
964	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO
965	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO
966	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO
981	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	ROGNONI STEFANO
480	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
481	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
482	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
489	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
490	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
491	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
492	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
493	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
496	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
497	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
502	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
503	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO
960	BLACKROCK INSTITUTIONAL JERSEY FUNDS	ROGNONI STEFANO
967	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO
988	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO
978	BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	ROGNONI STEFANO
101	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
102	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
103	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
104	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
105	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO
512	BLACKROCK MSCI EUROPE EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO
513	BLACKROCK MSCI WORLD EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO
479	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	ROGNONI STEFANO
961	BLACKROCK SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO
454	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO
455	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO
982	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONAL	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

679	BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO	
91	BNM T&D (UK) LIMITED AS TTEE OF BR DYNAMIC DIV. GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO	
862	BNP PARIBAS FUND III INV	ROGNONI STEFANO	
861	BNP PARIBAS L1	ROGNONI STEFANO	
187	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL	ROGNONI STEFANO	
201	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL	ROGNONI STEFANO	
202	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL	ROGNONI STEFANO	
203	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL	ROGNONI STEFANO	
590	BNY MELLON TR-DEP ATF ST.-JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	ROGNONI STEFANO	
90	BNYMTD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQ	ROGNONI STEFANO	
843	BROWN BROTHERS HARRIMAN + CO. BOSTON CUSTODIAN FOR: THE AI	ROGNONI STEFANO	
583	BRUNEI INVESTMENT AGENCY	ROGNONI STEFANO	
153	BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	
898	BT WHOLESAL MULTI-MANAG INTL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	
657	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	ROGNONI STEFANO	
930	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	
1000	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	
1001	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	
933	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	
1001	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	
933	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	
932	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	
999	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	
1002	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	
144	BURNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	
319	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	ROGNONI STEFANO	
401	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	
402	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	
403	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	
404	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	
802	CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	ROGNONI STEFANO	
845	CAMGESTION DEEP VALUE	ROGNONI STEFANO	
369	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	
370	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	
177	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	
897	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO	
178	CCNPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	
179	CCNPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	
499	CDN ACWI ALPHA TILTS FUND	ROGNONI STEFANO	
313	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO	
314	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO	

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

257	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	ROGNONI STEFANO	460.657
284	CGE INVESTMENTS (NO. 2) S.A.R.L.	ROGNONI STEFANO	80.960
977	CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	ROGNONI STEFANO	64.326
613	CHRISTIAN SUPER	ROGNONI STEFANO	15.387
987	CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND	ROGNONI STEFANO	80.201
728	CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	ROGNONI STEFANO	150.860
250	CIBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1
249	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1
251	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1
638	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	337.974
371	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	258.382
372	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	216.154
373	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	480.723
522	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	14.360.355
523	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	7.13.620
24	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	ROGNONI STEFANO	321.517
553	COMMON TRUST ITALY FUND	ROGNONI STEFANO	5.684.257
742	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	ROGNONI STEFANO	18.874
174	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	7.212.466
175	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	1.199.611
176	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT	ROGNONI STEFANO	797.111
683	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENT'S TR	ROGNONI STEFANO	288.051
975	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	ROGNONI STEFANO	79.015
494	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	28.382
535	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	745.984
974	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	ROGNONI STEFANO	148.581
184	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNT	ROGNONI STEFANO	258.164
270	CPPIB MAP CAYMAN SP ON BEHALF OF AND FOR THE ACCOUNT OF SEI	ROGNONI STEFANO	1.052.422
1021	CQS DIRECTIONAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	7.777.250
622	CSAA INSURANCE EXCHANGE	ROGNONI STEFANO	754.899
116	DB X TRACKERS MSCI EUROPE EQUITY	ROGNONI STEFANO	2.637.624
349	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	19.343
119	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	15.476
96	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EAFE HEDGE EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	5.745.211
128	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	127.137
136	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ITALY HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	42.593
138	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI SOUTHERN EUROPE HEDGED EQUITY E	ROGNONI STEFANO	17.776
430	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	ROGNONI STEFANO	243.217
283	DODGE & COX INTERNATIONAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	569.806.272
284	DODGE & COX GLOBAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	58.742.301
317	DODGE & COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	20.428.340

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

318	DODGE + COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO
636	DOW RETIREMENT GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO
124	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC	ROGNONI STEFANO
123	DREYFUS OPPORTUNITY FUNDS - DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL	ROGNONI STEFANO
258	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	ROGNONI STEFANO
231	DUKE UNIVERSITY	ROGNONI STEFANO
658	DYNASTY INVEST, LTD	ROGNONI STEFANO
204	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	ROGNONI STEFANO
303	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	ROGNONI STEFANO
863	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO
871	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO
1008	EQ ADVISOR TRUST ATM INTERNATIONAL PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO
1006	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILI	ROGNONI STEFANO
943	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY POI	ROGNONI STEFANO
983	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	ROGNONI STEFANO
1007	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I	ROGNONI STEFANO
946	EQ ALLIANCE DYNAMIC WEALTH STRATEGIES PO	ROGNONI STEFANO
1005	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL	ROGNONI STEFANO
729	ESSEX COUNTY COUNCIL PENSION FUND	ROGNONI STEFANO
948	ETF5 DIVERSIFIED-FACTOR DEVELOPED EUROPE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
806	ETOILE ENERGIE EUROPE	ROGNONI STEFANO
514	EUROPEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO
185	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	ROGNONI STEFANO
186	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	ROGNONI STEFANO
635	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX C	ROGNONI STEFANO
623	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO
189	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
587	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	ROGNONI STEFANO
588	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL CVX FAMILY BALANCED INT FUND	ROGNONI STEFANO
667	FCM INTERNATIONAL LLC	ROGNONI STEFANO
65	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO
67	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO
73	FCP AMUNDI HORIZON	ROGNONI STEFANO
69	FCP AMUNDI INDEX EQUITY EUROPE LOW CARBON	ROGNONI STEFANO
68	FCP AMUNDI INDEX EQUITY GLOBAL LOW CARBON	ROGNONI STEFANO
844	FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROPE	ROGNONI STEFANO
76	FCP CARPIMKO EUROPE	ROGNONI STEFANO
79	FCP HSBC MIDDLE CAP EURO	ROGNONI STEFANO
72	FCP ICARE	ROGNONI STEFANO
74	FCPE SAIPEM ACTIONS	ROGNONI STEFANO
323	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

122	FIDELITY CONCORD STREET TRUST SPARTAN INTERNATIONAL INDEX F	ROGNONI STEFANO
937	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELIT	ROGNONI STEFANO
936	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDE	ROGNONI STEFANO
324	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO
325	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO
326	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO
327	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	ROGNONI STEFANO
831	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. IND	ROGNONI STEFANO
675	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEXFI	ROGNONI STEFANO
151	FIDELITY SALEM STREET TRUST REDMONT RESOLUTE FUND II	ROGNONI STEFANO
244	FINANCIAL INVESTORS TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TI	ROGNONI STEFANO
910	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TI	ROGNONI STEFANO
180	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
191	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
192	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
193	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
377	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
378	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
379	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
383	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
48	FOCUSSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	ROGNONI STEFANO
62	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE	ROGNONI STEFANO
847	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO
848	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO
687	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
688	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
718	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO
895	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	ROGNONI STEFANO
711	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	ROGNONI STEFANO
849	FRR	ROGNONI STEFANO
894	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO
887	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO
1011	FTSE ALL WORLD INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
912	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	ROGNONI STEFANO
723	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTUR	ROGNONI STEFANO
600	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	ROGNONI STEFANO
896	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM	ROGNONI STEFANO
555	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND	ROGNONI STEFANO
713	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	ROGNONI STEFANO
714	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	ROGNONI STEFANO
877	GERANA SICAV-SIF S.A.	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

108	GERSTEIN FISHER MULTI-FACTOR INTERNATIONAL GROWTH EQUITY F	ROGNONI STEFANO
376	GEUT PAN EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
874	GIW GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	ROGNONI STEFANO
510	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B	ROGNONI STEFANO
649	GLOBAL BOND FUND	ROGNONI STEFANO
840	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO
300	GMAM GROUP PENSION TRUST II	ROGNONI STEFANO
289	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO
833	GMO RESOURCES FUND	ROGNONI STEFANO
458	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO
459	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO
945	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE	ROGNONI STEFANO
382	GOV OF HM THE SULTAN AND YANG DI-PERTUAN OF BRUNEI DARUSSA	ROGNONI STEFANO
154	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	ROGNONI STEFANO
50	GOVERNMENT OF NORWAY	ROGNONI STEFANO
88	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC	ROGNONI STEFANO
637	GUIDE STONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO
973	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	ROGNONI STEFANO
720	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
331	HARBOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ALL CAP FUND	ROGNONI STEFANO
143	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEARCOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO
803	HARTFORD INTERNATIONAL GLOBAL	ROGNONI STEFANO
368	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO
944	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO
660	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO
584	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS (ICV- EUROPEAN FUND	ROGNONI STEFANO
278	HC CAPITAL TRUST THE COMMODITY RETURNS STRATEGY PORTFOLIC	ROGNONI STEFANO
846	HENDERSON EUROPEAN ENHANCED EQ.	ROGNONI STEFANO
51	HENDERSON GLOBAL EQUITY MULTI STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO
646	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO
647	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO
870	HOUR-GLASS INDEXED INT SHARE(UNHEDGED) F	ROGNONI STEFANO
737	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO
738	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO
702	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1	ROGNONI STEFANO
701	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	ROGNONI STEFANO
705	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	ROGNONI STEFANO
708	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	ROGNONI STEFANO
704	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	ROGNONI STEFANO
703	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	ROGNONI STEFANO
709	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

707	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	ROGNONI STEFANO
706	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	ROGNONI STEFANO
588	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	ROGNONI STEFANO
1013	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
955	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEM	ROGNONI STEFANO
1014	HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF	ROGNONI STEFANO
689	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO
890	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO
518	IBM 401K PLUS PLAN	ROGNONI STEFANO
724	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
75	IBM FRANCE	ROGNONI STEFANO
940	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO
941	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO
942	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO
520	IBM RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO
336	ICON INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
539	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	ROGNONI STEFANO
511	IMPACT GLOBAL ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO
236	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO
237	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO
218	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	ROGNONI STEFANO
828	ING DIRECT	ROGNONI STEFANO
337	INNOCAP TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY FUND L.P.	ROGNONI STEFANO
374	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO
252	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO
253	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO
254	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO
255	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO
645	INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
505	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B	ROGNONI STEFANO
287	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
288	INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO
289	INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO
654	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO
655	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO
92	INVESCO FUNDS	ROGNONI STEFANO
97	INVESCO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO
134	INVESCO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO
350	INVESCO GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
950	INVESCO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO
301	INVESCO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

95	INVECO PERPETUAL GLOBAL SMALLER CO. FD	7.000,707	17	JANUS CAPITAL FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	2.712
295	INVECO V.I. GLOBAL CORE EQUITY FUND	921.367	344	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	ROGNONI STEFANO	7.169
100	INVESTIN PRO F.M.B.A.	93.606	826	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	4.400
117	INVESTIN PRO F.M.B.A., GLOBAL EQUITIES I	201.342	908	JULMELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.064.680
139	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EUROPE ETF	32.995	286	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO	926.103
19	IRISH LIFE ASSURANCE	1.665.153	530	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	ROGNONI STEFANO	27.638
20	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	67.541	292	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	280.768
483	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	4.712.399	285	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRU	ROGNONI STEFANO	1.553.181
486	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	155.503	15	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUIT	ROGNONI STEFANO	230.092
488	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	681.996	345	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	7.410.143
484	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	598.599	302	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F	ROGNONI STEFANO	191.750
472	ISHARES EUROPE ETF	2.072.465	892	JPMORGAN CHASE BANK N.A.	ROGNONI STEFANO	2.367
475	ISHARES GLOBAL ENERGY ETF	1.606.681	957	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	1.024.075
556	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	16.247.746	958	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	26.000.000
557	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	2.783.863	959	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	406.203
564	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	55.936	825	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807	ROGNONI STEFANO	6.100
559	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	109.250	626	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	705
561	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	482.704	627	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	533
566	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	96.540	625	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	1.006
570	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	140.103	680	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	41.195
572	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	169.367	650	K INVESTMENTS SH LIMITED	ROGNONI STEFANO	815.980
471	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	1.189.976	279	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO	280.972
474	ISHARES MSCI EAFE ETF	29.884.299	280	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO	3.634.591
473	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	2.370.666	276	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	562.447
487	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	116.200	517	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	5.568.925
476	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	20.623.451	924	KAPIT PENSAM INVEST PSI 10 GLOBAL AKTIER	ROGNONI STEFANO	166.632
477	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	17.486.201	925	KAPITALFORENINGEN PENSAM INVEST PSI 30 EUROPAEISKE AKTIER	ROGNONI STEFANO	363.013
478	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	58.604	927	KAPITFOREN INSTTT INVEST GLOBALE AKTIER	ROGNONI STEFANO	246.330
485	ISHARES MSCI WORLD ETF	60.588	198	KENTLUCKY RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO	284.288
558	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.921.429	761	KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GUENSDIG FORSIKRINGSSELSKA	ROGNONI STEFANO	421.475
560	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	125.850	351	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.070.791
573	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	59.021	352	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	171.272
562	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	124.307	281	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	ROGNONI STEFANO	30.731
563	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	43.723	758	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	ROGNONI STEFANO	90.400
565	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	62.047	18	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	ROGNONI STEFANO	257.604
567	ISHARES VII PLC	4.196.796	31	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	ROGNONI STEFANO	26.068.178
568	ISHARES VII PLC	2.434.190	16	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	ROGNONI STEFANO	374.908
569	ISHARES VII PLC	73.986	273	LEGG MASON DEVELOPED EX-LUS DIVERSIFIED CORE ETF	ROGNONI STEFANO	6.145
571	ISHARES VII PLC	44.531	853	LHCO FONDS	ROGNONI STEFANO	460.000
266	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	452.456	629	LJR LIMITED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	153.970
366	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND	19.932	630	LJR LIMITED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	363.100

Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

1020	LOMBARD ODIER DARIER HFV SA INSTITUTIONNEL-3D	ROGNONI STEFANO	
126	LONDON BOROUGH OF CROYDON PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	
200	LOUISIANA STATE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	
112	LPI PROFESSIONEL FORENING, LPI AKTIER GLOBALE II	ROGNONI STEFANO	
691	LTV INVESTMENTS LLC	ROGNONI STEFANO	
199	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	
719	ML-INTERNATIONAL INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	
579	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	
590	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	
582	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	
591	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	
435	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	ROGNONI STEFANO	
951	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	
949	MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST	ROGNONI STEFANO	
358	MARATHON GLOBAL FUND PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	
357	MARATHON LICITS FUNDS	ROGNONI STEFANO	
359	MARATHON LICITS FUNDS	ROGNONI STEFANO	
360	MARATHON LICITS FUNDS	ROGNONI STEFANO	
460	MARCH FUND	ROGNONI STEFANO	
461	MARCH FUND	ROGNONI STEFANO	
624	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	
356	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNONI STEFANO	
536	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNONI STEFANO	
515	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUANT MASTER SERIES LL	ROGNONI STEFANO	
893	MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	ROGNONI STEFANO	
920	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD, PENSION	ROGNONI STEFANO	
1004	MASTER TRUST FOR NATIONAL PENSION FD	ROGNONI STEFANO	
107	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND, INC	ROGNONI STEFANO	
38	MCKINLEY NON US DEVELOPED 130 30 GROWTH ONSHORE FUND LP C	ROGNONI STEFANO	
726	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO	
363	MERCER QIF CCF	ROGNONI STEFANO	
365	MERCER QIF CCF	ROGNONI STEFANO	
205	MERCY INVESTMENT SERVICES	ROGNONI STEFANO	
819	MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	ROGNONI STEFANO	
820	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING	ROGNONI STEFANO	
312	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANCE GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	ROGNONI STEFANO	
296	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	
527	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	
662	MF INTERNATIONAL FUND LLC	ROGNONI STEFANO	
364	MGI FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	
121	MICHELLE LUND REV TRUST	ROGNONI STEFANO	

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

648	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE	ROGNONI STEFANO	248
631	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	25.511
807	MIF WORLD EQUITY	ROGNONI STEFANO	336.844
114	MILLIKEN (AND) COMPANY	ROGNONI STEFANO	32.361
149	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNONI STEFANO	121.785
150	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNONI STEFANO	90.919
390	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	ROGNONI STEFANO	653.938
343	MMI MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	214.268
639	MONTGOMERY COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	512.066
537	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	ROGNONI STEFANO	2.154
445	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	ROGNONI STEFANO	54.947
507	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	ROGNONI STEFANO	3.292.075
743	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	ROGNONI STEFANO	85.767
744	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF LEG & GEN GLOBAL EDT IND FD	ROGNONI STEFANO	10.097
745	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	ROGNONI STEFANO	4.116.957
746	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	ROGNONI STEFANO	135.677
670	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO	373.748
671	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO	153.801
672	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO	288.546
673	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO	535.371
674	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO	545.008
10	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	ROGNONI STEFANO	33.656
141	NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND M	ROGNONI STEFANO	597.724
725	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT INV F	ROGNONI STEFANO	2.600
996	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	981.963
721	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1.200.870
722	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	120.451
928	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	ROGNONI STEFANO	289.942
433	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	2.645.028
680	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	393.185
681	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	190.509
682	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	359.635
182	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLC NQ DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	11.132
183	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLC NQ DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	13.294
863	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO	217.327
971	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO	481.448
972	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO	263.994
208	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	7.000
43	NORGES BANK	ROGNONI STEFANO	4.619.600
692	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	2.131.190
695	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO	8.753.834

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

748	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	299.943	614	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	175.108
739	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	190.781	578	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	ROGNONI STEFANO	185.211
740	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	39.489	408	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	178.843
766	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	ROGNONI STEFANO	1.084.436	409	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	242.674
272	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	129.770	813	PIONEER FUNDS CORE EUROPEAN E	ROGNONI STEFANO	4.462.749
715	NT UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	657.984	816	PIONEER FUNDS EUROPEAN RESEAR	ROGNONI STEFANO	19.051.077
641	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND	ROGNONI STEFANO	248.788	814	PIONEER FUNDS GLOBAL MULTI AS	ROGNONI STEFANO	619.804
633	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLE	ROGNONI STEFANO	207.138	815	PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY	ROGNONI STEFANO	869.597
640	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	ROGNONI STEFANO	462.852	812	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA	ROGNONI STEFANO	2.944.515
628	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	ROGNONI STEFANO	370.476	811	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO EUROPA	ROGNONI STEFANO	10.406.060
129	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	154.100	632	PITZER COLLEGE	ROGNONI STEFANO	278
37	NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI-STRATEGY FUND LTD	ROGNONI STEFANO	665.300	243	PLUMBERS AND PIPEFITTERS NATIONAL PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	622.165
986	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	967.932	215	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 INQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	ROGNONI STEFANO	26.818
142	OHRA ZIEKTEKOSTENVERZEKERINGEN N.V	ROGNONI STEFANO	98.624	84	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PC	ROGNONI STEFANO	66.908
167	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1.595.565	87	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	ROGNONI STEFANO	24.332
889	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	ROGNONI STEFANO	310.161	859	PRCO COFONDS I	ROGNONI STEFANO	15.000
181	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1	694	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	771
239	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1	99	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	286.274
540	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	ROGNONI STEFANO	695.086	89	PRINCIPAL FUNDS INC-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	413.800
818	OPCVM VALFRANCE	ROGNONI STEFANO	3.000.000	947	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	16.187
676	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1.278.611	434	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	ROGNONI STEFANO	48.516
519	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	39.927	219	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	ROGNONI STEFANO	206.425
575	PAGE INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	3.643.208	741	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	ROGNONI STEFANO	1.726.909
152	PACER AUTOPILOT HEDGED EUROPEANINDEX ET	ROGNONI STEFANO	1.675	206	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	ROGNONI STEFANO	238.838
135	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND, LTD.	ROGNONI STEFANO	1.830.693	209	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	2.129.800
260	PANAGORA GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	932.273	210	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	973.634
842	PANAGORA RISK PARITY MULTI ASSET COLLECTIVE FUND	ROGNONI STEFANO	61.316	233	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1
328	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.600	234	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1
98	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	46.346	659	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	ROGNONI STEFANO	555.783
298	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION	ROGNONI STEFANO	35.996	684	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	25.852
216	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1.781.166	875	QUAESTIO INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	27.876
217	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	23.442.549	685	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO.2	ROGNONI STEFANO	108.675
380	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	3.708.106	885	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	ROGNONI STEFANO	124.361
381	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	5.017.430	221	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	86.721
386	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.839.992	194	RE GINNA QUALIFIED DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	3.100
388	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.871.446	1012	REASSURE LIMITED	ROGNONI STEFANO	222.828
389	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.321.350	238	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN	ROGNONI STEFANO	3.907.711
391	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	632.277	437	RESOURCE STOCK INDEX COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	643.916
165	PETTELAAR EFFECTENBEW. INZ. SNSRESP. IND. FND	ROGNONI STEFANO	759.299	211	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	33.838
872	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	ROGNONI STEFANO	182.965	985	RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY	ROGNONI STEFANO	16.244
14	PINEBRIDGE FUND SERIES PINEBRIDGE EUROPE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	853.501	222	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TR	ROGNONI STEFANO	117.812

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

614	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	175.108
578	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	ROGNONI STEFANO	185.211
408	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	178.843
409	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	242.674
813	PIONEER FUNDS CORE EUROPEAN E	ROGNONI STEFANO	4.462.749
816	PIONEER FUNDS EUROPEAN RESEAR	ROGNONI STEFANO	19.051.077
814	PIONEER FUNDS GLOBAL MULTI AS	ROGNONI STEFANO	619.804
815	PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY	ROGNONI STEFANO	869.597
812	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA	ROGNONI STEFANO	2.944.515
811	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO EUROPA	ROGNONI STEFANO	10.406.060
632	PITZER COLLEGE	ROGNONI STEFANO	278
243	PLUMBERS AND PIPEFITTERS NATIONAL PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	622.165
215	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 INQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	ROGNONI STEFANO	26.818
84	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PC	ROGNONI STEFANO	66.908
87	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	ROGNONI STEFANO	24.332
859	PRCO COFONDS I	ROGNONI STEFANO	15.000
694	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	771
99	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	286.274
89	PRINCIPAL FUNDS INC-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	413.800
947	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	16.187
434	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	ROGNONI STEFANO	48.516
219	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	ROGNONI STEFANO	206.425
741	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	ROGNONI STEFANO	1.726.909
206	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	ROGNONI STEFANO	238.838
209	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	2.129.800
210	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	973.634
233	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1
234	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1
659	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	ROGNONI STEFANO	555.783
684	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	25.852
875	QUAESTIO INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	27.876
685	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO.2	ROGNONI STEFANO	108.675
885	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	ROGNONI STEFANO	124.361
221	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	86.721
194	RE GINNA QUALIFIED DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	3.100
1012	REASSURE LIMITED	ROGNONI STEFANO	222.828
238	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN	ROGNONI STEFANO	3.907.711
437	RESOURCE STOCK INDEX COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	643.916
211	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	33.838
985	RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY	ROGNONI STEFANO	16.244
222	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TR	ROGNONI STEFANO	117.812

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

125	RIVER AND MERCANTILE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO	90.000	
111	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	ROGNONI STEFANO	1.500.000	
145	ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	391	
926	RSAMPSON INVEST. GLOBAL AKTIEINDEXS	ROGNONI STEFANO	361.813	
506	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	44.886	
367	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	ROGNONI STEFANO	241.155	
93	SANTANDER PREMIUM FD SUBFUND EU EX UK EQUITIES ABBEY NAT. H	ROGNONI STEFANO	345.209	
886	SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	95.496	
888	SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	75.978	
907	SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	212.773	
909	SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	5.071.010	
906	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	ROGNONI STEFANO	437.023	
834	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	ROGNONI STEFANO	349.138	
283	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	ROGNONI STEFANO	67.447	
282	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	2.384.327	
821	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.112.014	
809	SCOTTISH WID INV SOLS F ICVC - FDMANTL LOW VOL IND GLO EQT F	ROGNONI STEFANO	148.845	
585	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC-EUROPEAN (EX UK) EQ FD	ROGNONI STEFANO	2.218.910	
594	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH I	ROGNONI STEFANO	636.689	
12	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD	ROGNONI STEFANO	138.028	
259	SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOM MISSIONING TRUST PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	36.787	
346	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	5.185	
835	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS	ROGNONI STEFANO	373.982	
462	SELECT INDEX SERIES	ROGNONI STEFANO	357.443	
225	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	241.408	
663	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	ROGNONI STEFANO	3.131	
132	SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - AP7 EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.320.157	
808	SG ACTIONS EUROPE	ROGNONI STEFANO	733.685	
810	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP	ROGNONI STEFANO	80.247	
809	SG ACTIONS MONDE	ROGNONI STEFANO	137.573	
805	SG ACTIONS UROPE MULTIG	ROGNONI STEFANO	58.581	
120	SHARON D LUND RESIDUAL TRUST	ROGNONI STEFANO	509	
226	SHELL PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	299.966	
992	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTO	ROGNONI STEFANO	165.049	
970	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	ROGNONI STEFANO	151.288	
969	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS	ROGNONI STEFANO	267.296	
873	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	ROGNONI STEFANO	15.652	
664	SIM GLOBAL BALANCED TRUST	ROGNONI STEFANO	1.099	
224	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P	ROGNONI STEFANO	844.533	
531	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	ROGNONI STEFANO	573.977	
353	SPDR MSCI ACWI IMI ETF	ROGNONI STEFANO	9.141	

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

354	SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX ETF	ROGNONI STEFANO	920	
532	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	ROGNONI STEFANO	407.257	
534	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF	ROGNONI STEFANO	169.071	
533	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF	ROGNONI STEFANO	148.626	
612	SPDR S+P WORLD EX-AUSTRALIA FUND	ROGNONI STEFANO	3.542	
436	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	1.240.483	
439	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	443.877	
440	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	82.599	
443	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	381.363	
548	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	12.333.621	
549	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	3.116.638	
550	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	5.811.062	
551	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	5.499.844	
552	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	19.882	
554	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	848.558	
438	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	135.668	
610	SSGA ENERGY INDEX EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	62.505	
747	SSGA GLOBAL INDEX PLUS TRUST	ROGNONI STEFANO	828.120	
441	SSGA INTERNATIONAL ALPHA NON-LENDING QP COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	136.507	
611	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	ROGNONI STEFANO	350.136	
387	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	ROGNONI STEFANO	149.589	
541	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	271.055	
444	SSGA MSCI EUROPE SCREENED INDEX NON-LENDING COMMON TRUST	ROGNONI STEFANO	631.021	
442	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST	ROGNONI STEFANO	9.749	
393	SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	238.155	
394	SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	15.640	
395	SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	390.721	
396	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	4.715	
397	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	556.421	
398	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	356.912	
696	ST. JOSEPH HEALTH SYSTEM	ROGNONI STEFANO	29.992	
160	ST. SPOORWEGPDS MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO	122.981	
106	STANLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE	ROGNONI STEFANO	7.231	
342	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	121.693	
274	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	ROGNONI STEFANO	150.282	
521	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	ROGNONI STEFANO	209.967	
528	STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO	73.257	
529	STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO	878.112	
227	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1	
228	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1	

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

229	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1		
935	STATE OF WYOMING	ROGNONI STEFANO	214.935		
615	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	55.800		
616	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	184.303		
617	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	24.955		
618	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	133.628		
446	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	513.685		
447	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	18.538		
448	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	756.939		
449	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	1.177.506		
450	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	2.885.551		
451	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	632.001		
452	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	564.144		
453	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	74.063		
347	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	69.685		
348	STATE STREET HEDGED INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX F	ROGNONI STEFANO	705.226		
392	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	970.921		
399	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	414.083		
400	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	246.629		
606	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND	ROGNONI STEFANO	439.092		
889	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA LIMITED AS TRUSTEE I	ROGNONI STEFANO	301.438		
13	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	55.430		
844	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	75.164		
248	STEWARDSHIP FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	12.237		
163	STG BEDRIJFSTAKPFDS V H	ROGNONI STEFANO	83.677		
164	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	ROGNONI STEFANO	937.526		
157	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	ROGNONI STEFANO	35.731		
162	STG PFDS ACHMEA MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO	220.202		
159	STG PFDS AHOLD	ROGNONI STEFANO	442.750		
156	STG PFDS CORP EXPRESS MANDAAT ALLIANCE CAPITA	ROGNONI STEFANO	2.165		
158	STG PFDS V.D. GRAFFISCHE	ROGNONI STEFANO	2.017.702		
155	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS-A	ROGNONI STEFANO	1.002.098		
678	STICHTING BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO	1.954.146		
784	STICHTING DELA DEPOSITARY AND MANAGEMENT	ROGNONI STEFANO	442.398		
146	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	5.988.115		
147	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	4.067.480		
712	STICHTING INSTITUUT GAK	ROGNONI STEFANO	18.193		
25	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	ROGNONI STEFANO	593.055		
8	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	103.454		
148	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	ROGNONI STEFANO	536.659		
734	STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND	ROGNONI STEFANO	2.272		

Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

785	STICHTING PENSIOENFONDS ING	ROGNONI STEFANO	814.384		
21	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL	ROGNONI STEFANO	2.378.847		
22	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES	ROGNONI STEFANO	2.440.124		
161	STICHTING PENSIOENFONDS OPENBAAR VERVOER	ROGNONI STEFANO	97.244		
730	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	ROGNONI STEFANO	218.730		
137	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.	ROGNONI STEFANO	50.908		
735	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	ROGNONI STEFANO	2.798.545		
109	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE NEDERLANDSCHE BANK NV	ROGNONI STEFANO	116.978		
9	STICHTING PGM DEPOSITARY	ROGNONI STEFANO	3.880.643		
30	STICHTING PGM DEPOSITARY	ROGNONI STEFANO	3.273.360		
602	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	1.106.686		
991	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	210.025		
83	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	ROGNONI STEFANO	111.849		
858	SUEWE COFONDS	ROGNONI STEFANO	575.000		
115	SULTANATE OF OMAN MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	2.295.324		
619	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	16.526		
855	SVCO FONDS	ROGNONI STEFANO	230.000		
854	SVCO III FONDS	ROGNONI STEFANO	115.000		
1015	SWISS NATIONAL BANK	ROGNONI STEFANO	39.022.804		
905	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	ROGNONI STEFANO	218.161		
340	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	55.938		
338	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	12.673		
339	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	82.432		
341	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	28.074		
230	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1		
232	TD EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1		
405	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO	4.909		
545	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO	300.609		
546	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO	267.168		
516	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	ROGNONI STEFANO	748.098		
716	TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	ROGNONI STEFANO	412.551		
407	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	8.055.760		
235	TEXAS EDUCATION AGENCY	ROGNONI STEFANO	1.797.841		
291	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF	ROGNONI STEFANO	7.029		
130	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	1		
131	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	1		
333	THE GENERAL MOTORS CANAD RETIREMENT PROGR FOR SALARIED EI	ROGNONI STEFANO	423.272		
332	THE GENERAL MOTORS CANADIAN HOURLY-RATE EMPL PENSION PLA	ROGNONI STEFANO	1.296.219		
196	THE HARTFORD ROMAN CATHOLIC DIOCESAN CORP RET PL	ROGNONI STEFANO	24		
661	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	ROGNONI STEFANO	17.911		
689	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO	116.942.489		

Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

700	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PL	ROGNONI STEFANO
666	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO
665	THE MARATHON-LONDON INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO
304	THE MASTER TR BK OF JP LTD ATF INVESCO DEV COUNT EQ INDEX M F	ROGNONI STEFANO
929	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	ROGNONI STEFANO
915	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO
916	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO
921	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO
827	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO
917	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB4000	ROGNONI STEFANO
993	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD, AS TRUSTEE FOR MUTB4000	ROGNONI STEFANO
305	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD ATF INVESCO OVERSEAS EQ OPEN I	ROGNONI STEFANO
297	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD- HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	ROGNONI STEFANO
27	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO
28	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO
361	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO
362	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO
85	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCDRYDEN ACTIVE ALLO	ROGNONI STEFANO
321	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO
322	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO
525	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO
593	THE ROYAL BOROUGH OF GREENWICH PENSION FUND	ROGNONI STEFANO
180	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	ROGNONI STEFANO
586	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO
592	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PL	ROGNONI STEFANO
581	THE TRUSTEES OF MITCHELLS AND BUTLERS CIF	ROGNONI STEFANO
605	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME	ROGNONI STEFANO
727	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME	ROGNONI STEFANO
697	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	ROGNONI STEFANO
604	THE TRUSTEES OF THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO
733	THE TRUSTEES OF IBM PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO
538	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO
310	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
311	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
542	THE WORKERS' COMPENSATION BOARD	ROGNONI STEFANO
495	THRIFT SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO
334	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND	ROGNONI STEFANO
524	TIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
61	TOBAM ANTI-BENCH-ALL COUNTRIES WORLD	ROGNONI STEFANO
59	TOBAM ANTI-BENCHMARK EURO EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
60	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

677	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY POOLED FUND	ROGNONI STEFANO
335	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP	ROGNONI STEFANO
207	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	ROGNONI STEFANO
698	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	ROGNONI STEFANO
1019	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION IN	ROGNONI STEFANO
938	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO
939	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO
997	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO
998	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO
1016	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO
1017	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO
1018	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO
289	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO
271	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO
41	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO
315	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
329	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
330	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
412	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
413	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
414	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
415	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
416	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
417	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
418	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
410	UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO
411	UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO
45	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	ROGNONI STEFANO
902	UBS (US) GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO
463	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
464	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
465	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
466	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
467	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
468	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
469	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
470	UBS ETF	ROGNONI STEFANO
49	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	ROGNONI STEFANO
891	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO
904	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO
46	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 3

Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

47	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	ROGNONI STEFANO	42.090	911	VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	204.746
621	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO	4.232	760	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEUROPA INDEKS 1	ROGNONI STEFANO	468.326
620	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO	10.416	759	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEUROPA INDEX 1	ROGNONI STEFANO	766.107
242	UMC BENEFIT BOARD, INC	ROGNONI STEFANO	121.716	247	VICTORIAN MASTER SAVINGS TRUST	ROGNONI STEFANO	164.093
133	UNIPENSION INVEST FMBA GLOBAL-AKTIER II	ROGNONI STEFANO	2.336.451	262	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
656	UNIT MAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	ROGNONI STEFANO	25.852	263	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
309	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO	394.726	245	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
127	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LIMITED	ROGNONI STEFANO	52.118	246	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
876	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND	ROGNONI STEFANO	1.045.332	94	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	636.206
767	UNIVEST	ROGNONI STEFANO	25.525	431	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	110.666
240	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	1.285.940	432	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	11.778
241	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	769.650	841	WEL TC-NAMCTFT-RISK FACT	ROGNONI STEFANO	13.125
717	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO	35.156	428	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	ROGNONI STEFANO	183.149
526	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	20.254	429	WELLS FARGO MASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	1.047.510
421	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EGT IND POOLED FUN	ROGNONI STEFANO	10.443	731	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	151.367
824	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	21.628.877	732	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	144.279
823	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	13.347.864	868	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	35.581
922	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	ROGNONI STEFANO	385.674	869	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS	ROGNONI STEFANO	96.370
830	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	8.311.035	277	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	ROGNONI STEFANO	96.000
420	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	13.765	275	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	160.991
419	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	75.059	642	WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	843.476
424	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	8.717	852	WITAN INVESTMENT TRUST PLC	ROGNONI STEFANO	3.091.941
832	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	171.834	261	WM POOL-EQUITIES TRUST NO. 75	ROGNONI STEFANO	179.607
836	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	399.029	980	WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	ROGNONI STEFANO	72.119
837	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	248.310	651	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	5.695
838	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	11.511	652	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	59.087
822	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	3.976.937	653	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	169.624
900	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.634.719	1022	CDP EQUITY SPA	DELL'ANNO NICOLA	1.289.056.372
608	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK (EQ INDE)	ROGNONI STEFANO	1.356.175	268	ENI SPA	CIPOLLETTA MASSIMO	3.067.679.699
607	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	ROGNONI STEFANO	561.954				
878	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	4.469.226				
879	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	1.597.594				
880	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	4.249.207				
881	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	143.976				
882	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	1.397.757				
423	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	172.695				
425	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	114.694				
426	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	34.401				
422	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	122.976				
919	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	ROGNONI STEFANO	62.474.073				
829	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.204.414				

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 3

Compensi aggiuntivi alla società di revisione

Riepilogo favorevoli	
TOTALE FAVOREVOLI	n° 927 azionisti per n° 6.539.031.956 Azioni 64,69 % del c.s. con diritto di voto
di cui	
IN PROPRIO	n° 3 azionisti per n° 371.450 Azioni 0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n° 924 azionisti per n° 6.538.660.506 Azioni 64,69 % del c.s. con diritto di voto

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

Azionisti Presenti			
In proprio	n°	11	per n° 811.165 Azioni 0,01 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	975	per n° 6.585.728.635 Azioni 65,14 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n°	986	per n° 6.586.539.800 Azioni 65,15 % del c.s. con diritto di voto
Esito Votazione			
FAVOREVOLI	n°	907	azionisti per n° 6.492.491.519 Azioni 64,23 % del c.s. con diritto di voto
CONTRARI	n°	54	azionisti per n° 78.006.524 Azioni 0,77 % del c.s. con diritto di voto
ASTENUTI	n°	25	azionisti per n° 16.039.757 Azioni 0,16 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE VOTANTI	n°	986	azionisti per n° 6.586.539.800 Azioni 65,16 % del c.s. con diritto di voto
NON VOTANTI	n°	0	azionisti per n° 0 Azioni 0,00 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI*	n°	986	azionisti per n° 6.586.539.800 Azioni 65,16 % del c.s. con diritto di voto

Presenti in sala	
Azionisti in proprio	11
Delegati	6
Totale televoter distribuiti	17
Totale persone fisiche	17

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

Elenco Contrari			NUMERO DI AZIONI
SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	
5	CEOLA OTELLO	ROGNONI STEFANO	32.000
7	FRANZONI GIANNI MAURIZIO	ROGNONI STEFANO	115
797	MARCHISIO LUCIANO	ROGNONI STEFANO	235.000
57	MOCELLIN GIANFRANCO	ROGNONI STEFANO	2.000
1	PINTO DONATO	ROGNONI STEFANO	23.000
54	VERONESI SERGIO	ROGNONI STEFANO	10.000
850	AMUNDI	ROGNONI STEFANO	12.698.369
23	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	ROGNONI STEFANO	115.690
988	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	336.168
989	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	215.263
990	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	304.153
994	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	1.707.452
995	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	830.267
860	BAYVK A4 FONDS	ROGNONI STEFANO	1.211.706
862	BNP PARIBAS FUND III NV	ROGNONI STEFANO	2.760
861	BNP PARIBAS L1	ROGNONI STEFANO	3.390.603
988	BT WHOLESALE MULTI MANAG INTL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	2.250.000
845	CAMGESTION DEEP VALUE	ROGNONI STEFANO	10.375.391
934	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	ROGNONI STEFANO	134.952
844	FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROPE	ROGNONI STEFANO	33.120
76	FCP CARPIMKO EUROPE	ROGNONI STEFANO	319.815
851	FCP ERAFP ACT EUR6	ROGNONI STEFANO	10.041.995
956	FCP ERAFP ACT IND11	ROGNONI STEFANO	2.182.259
595	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	7.467
596	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	13.516
597	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	11.874
598	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	8.294
599	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	7.309
75	IBM FRANCE	ROGNONI STEFANO	155.250
927	KAPITFORENI INSTTT INVEST GLOBALE AKTIER	ROGNONI STEFANO	246.330
736	MERSEYSIDE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	25.000
264	MLC LIMITED	ROGNONI STEFANO	4.830
265	MLC LIMITED	ROGNONI STEFANO	10.350
165	PETTELAAR EFFECTENBEW. INZ. SNSRESP. IND. FND	ROGNONI STEFANO	759.299
125	RIVER AND MERCANTILE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO	90.000
111	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	ROGNONI STEFANO	1.500.000
163	STG BEDRIJFSTAKPFD5 V H	ROGNONI STEFANO	83.677
164	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	ROGNONI STEFANO	937.526
162	STG PFDS ACHMEA MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO	220.202

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

155	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS-AF	ROGNONI STEFANO	1.002.098
764	STICHTING DELA DEPOSITARY AND MANAGEMENT	ROGNONI STEFANO	442.398
146	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	5.588.115
147	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	4.067.480
712	STICHTING INSTITUUT GAK	ROGNONI STEFANO	18.193
25	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	ROGNONI STEFANO	593.055
8	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	103.454
22	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL	ROGNONI STEFANO	2.378.847
21	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T. MN SERVICES	ROGNONI STEFANO	2.440.124
735	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	ROGNONI STEFANO	2.798.545
9	STICHTING PGM DEPOSITARY	ROGNONI STEFANO	3.880.643
30	STICHTING PGM DEPOSITARY	ROGNONI STEFANO	3.273.360
952	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	ROGNONI STEFANO	824.000
953	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	65.000
798	MELEGARI GIULIO	CRIPPA DAVIDE	10

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	54 azionisti per n°	78.008.524 Azioni
di cui			0,77 % del c.s. con diritto di voto
IN PROPRIO	n°	6 azionisti per n°	302.115 Azioni
			0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	48 azionisti per n°	77.706.409 Azioni
			0,77 % del c.s. con diritto di voto

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

Elenco Azionisti

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
66	AMUNDI ACTIONS INTLES SMART BE	ROGNONI STEFANO	209.668
63	AMUNDI ETF-SP EUROPE 350	ROGNONI STEFANO	100.073
82	AMUNDI FUNDS INDEX EQUITY WORLD	ROGNONI STEFANO	134.573
80	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT	ROGNONI STEFANO	417.036
81	AMUNDI SIF EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	22.264
64	ATOUT EUROPE SMART BETA	ROGNONI STEFANO	596.160
42	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	ROGNONI STEFANO	2.140.546
40	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND I	ROGNONI STEFANO	537.712
36	ERGOS OFFSHORE I LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVI	ROGNONI STEFANO	6.526
806	ETOILE ENERGIE EUROPE	ROGNONI STEFANO	9.047
65	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO	28.636
67	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO	237.539
73	FCP AMUNDI HORIZON	ROGNONI STEFANO	1.963.368
69	FCP AMUNDI INDEX EQUITY EUROPE LOW CARBON	ROGNONI STEFANO	356.099
68	FCP AMUNDI INDEX EQUITY GLOBAL LOW CARBON	ROGNONI STEFANO	21.252
72	FCP ICARE	ROGNONI STEFANO	112.148
847	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO	6.215.308
848	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO	1.462.340
39	HCM CLINTON EQUITY STRATEGIES LTD.	ROGNONI STEFANO	55.830
166	ING ASIA PRIVATE BANK LTD	ROGNONI STEFANO	115.000
672	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	ROGNONI STEFANO	288.546
808	SG ACTIONS EUROPE	ROGNONI STEFANO	733.685
810	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP	ROGNONI STEFANO	80.247
809	SG ACTIONS MONDE	ROGNONI STEFANO	137.573
805	SG ACTIONS UROPE MULTIG	ROGNONI STEFANO	56.561

29/04/2016



**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**

Esito della votazione sul punto 4

Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

Riepilogo Astenuti

Elenco Non Votanti

TOTALE ASTENUTI	n°	25	azionisti per n°	16.039.757	Azioni	0,16 % del c.s. con diritto di voto
di cui						
IN PROPRIO	n°	0	azionisti per n°	0	Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	25	azionisti per n°	16.039.757	Azioni	0,16 % del c.s. con diritto di voto

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI	n°	0	azionisti per n°	0	Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
di cui						
IN PROPRIO	n°	0	azionisti per n°	0	Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	0	azionisti per n°	0	Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
800	CORATO SEBASTIANO NICOLA GIUSEPPE		94.600
4	MAZZOLI ANNA MARIA		115.000
2	PRINCIPATO DOMENICO		43.000
52	SACCON ROBERTO		26.450
3	SACCELLINI VALENTINO		230.000
801	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	GANDINI RICCARDO	11.845.000
753	7IM AAP ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	512.644
750	7IM AAP BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	2.634.590
749	7IM AAP INCOME FUND	ROGNONI STEFANO	55.852
751	7IM AAP MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	1.701.180
757	7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	779.086
754	7IM ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	199.891
752	7IM BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	633.679
755	7IM MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	507.323
756	7IM MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	170.986
710	A.I.DUPONT TESTAMENTARY TRUST	ROGNONI STEFANO	155.641
601	ABERDEEN INV FUNDS UK (VC I-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDE	ROGNONI STEFANO	182.850
762	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	395.922
763	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	158.189
893	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3.188.704
44	ACTIVE EXTENSION FUND III LLC	ROGNONI STEFANO	123.395
504	ACWI EX-JUS INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	ROGNONI STEFANO	374.132
984	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	173.397
118	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTIF	ROGNONI STEFANO	98.343
110	ADVANCED SERIES TRUST-AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POF	ROGNONI STEFANO	13.481
839	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSIVE	ROGNONI STEFANO	52.985
11	AEGON CUSTODY B V	ROGNONI STEFANO	68.977
26	AEGON CUSTODY B V	ROGNONI STEFANO	2.653.958
86	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	991
256	ALAMOSIA LLC	ROGNONI STEFANO	31.003
375	ALASKA COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	283.734
168	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
170	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
171	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
290	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	ROGNONI STEFANO	14.592
355	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	ROGNONI STEFANO	3.380

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

856	ALLIANZGI FONDS PENSIONS	ROGNONI STEFANO	26.979
857	ALLIANZGI FONDS SWKA 1	ROGNONI STEFANO	34.500
923	ALLIANZGI-FONDS DSPT	ROGNONI STEFANO	143.065
113	AMERICAFIRST DEFENSIVE GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO	321.308
686	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS	ROGNONI STEFANO	553.800
140	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC	ROGNONI STEFANO	1.026
320	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	915.035
867	AMP INT EQ IND FD HEDGED	ROGNONI STEFANO	74.980
866	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	714.541
634	ANNE RAY CHARITABLE TRUST	ROGNONI STEFANO	176.963
34	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P.	ROGNONI STEFANO	39.233
306	AQR CUSTOMIZED REAL RETURN OFFSHORE L.P.	ROGNONI STEFANO	106.529
32	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CA	ROGNONI STEFANO	111.840
33	AQR DELTA SAPPHIRE FUND LP	ROGNONI STEFANO	18.925
576	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	ROGNONI STEFANO	337.616
577	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	1.050.384
35	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FIDI	ROGNONI STEFANO	12.242
307	AQR REAL ASSET FUND II, L.P.	ROGNONI STEFANO	19.939
308	AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT, L.P.	ROGNONI STEFANO	130.763
918	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	ROGNONI STEFANO	6.642
197	ARCELORMITTAL USA LLC PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	1.795.801
195	ARCHDIOCESE OF HARTFORD INVESTMENT TRUST	ROGNONI STEFANO	89
220	ARIZONA PSPRS TRUST	ROGNONI STEFANO	392.357
901	ARTEMIS PAN-EUROPEAN ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	1.236.265
223	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST	ROGNONI STEFANO	136.505
864	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	ROGNONI STEFANO	46.253
865	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	ROGNONI STEFANO	5.181
903	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	ROGNONI STEFANO	86.364
172	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	324.016
884	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	ROGNONI STEFANO	531.254
976	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	ROGNONI STEFANO	487.416
668	BANK OF BOTSWANA	ROGNONI STEFANO	299.000
669	BANK OF BOTSWANA	ROGNONI STEFANO	2.009
384	BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	432.421
385	BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	109.866
643	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	ROGNONI STEFANO	8.257
212	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	3.031.728
213	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	1.800
214	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	2.460.195
173	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST	ROGNONI STEFANO	183.287
29	BERESFORD FUND PLC	ROGNONI STEFANO	67.436

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

954	BEST INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	537.853	981	BLACKROCK SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	561.315
509	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO	2.066.416	454	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO	204.966
508	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	1.246.139	455	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO	149.742
427	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	ROGNONI STEFANO	6.981.060	982	BLACKROCK WHOLESAL INDEXED INTERNATIONA	ROGNONI STEFANO	446.722
574	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FL	ROGNONI STEFANO	29.118	679	BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO	218.780
498	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.721.629	91	BNM T&D (UK) LIMITED AS TTEE OFBR DYNAMIC DIV. GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO	103.099
501	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	ROGNONI STEFANO	50.004	187	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL	ROGNONI STEFANO	487.613
500	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	301.969	201	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL	ROGNONI STEFANO	570.143
979	BLACKROCK FSIION INDEXED INTL EQUITY FD	ROGNONI STEFANO	412.384	202	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL	ROGNONI STEFANO	3.257.354
456	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	41.221	203	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL	ROGNONI STEFANO	557.957
457	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	296.102	590	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	ROGNONI STEFANO	6.042.189
962	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	1.899.924	90	BNYMTD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQ	ROGNONI STEFANO	3.476.360
963	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	35.460	843	BROWN BROTHERS HARRIMAN + CO. BOSTON CUSTODIAN FOR: THE AI	ROGNONI STEFANO	30.171
984	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	895.083	583	BRUNEL INVESTMENT AGENCY	ROGNONI STEFANO	179.810
965	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	112.263	153	BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	17.112
966	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	37.899	657	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	ROGNONI STEFANO	747
981	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	ROGNONI STEFANO	37.127	930	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	271.826
480	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	9.261.521	933	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	63.595
481	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	1.079.543	1000	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	676.777
482	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	571.205	1001	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	50.071
489	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	19.205.917	1003	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	119.027
490	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	385.803	931	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	12.978
491	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	20.923	932	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	376.372
492	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	6.773.166	999	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	598.143
493	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	60.218	1002	BURNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	62.864
496	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	24.087	144	BURNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	13.777
497	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	73.623	319	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	ROGNONI STEFANO	14.670.742
502	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	192.947	401	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	13.528.820
503	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	10.172.905	402	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
960	BLACKROCK INSTITUTIONAL JERSEY FUNDS	ROGNONI STEFANO	204.297	403	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
967	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	60.218	404	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	5.056.703
968	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	11.610	406	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	3.181.544
978	BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	ROGNONI STEFANO	872.515	543	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	558.946
101	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	977.227	544	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	412.961
102	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	92.029	316	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	75.088
103	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	784.625	802	CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	ROGNONI STEFANO	38.520
104	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	870.941	369	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1.598.525
105	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	407.009	370	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	9.507.079
512	BLACKROCK MSCI EUROPE EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	174.150	177	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1
513	BLACKROCK MSCI WORLD EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	392.754	897	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO	55.660
479	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	ROGNONI STEFANO	75.921	188	CBIS GLOBAL FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	286.956

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

981	BLACKROCK SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	561.315	981	BLACKROCK SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	561.315
454	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO	204.966	454	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO	204.966
455	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO	149.742	455	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO	149.742
982	BLACKROCK WHOLESAL INDEXED INTERNATIONA	ROGNONI STEFANO	446.722	982	BLACKROCK WHOLESAL INDEXED INTERNATIONA	ROGNONI STEFANO	446.722
679	BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO	218.780	679	BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO	218.780
91	BNM T&D (UK) LIMITED AS TTEE OFBR DYNAMIC DIV. GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO	103.099	91	BNM T&D (UK) LIMITED AS TTEE OFBR DYNAMIC DIV. GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO	103.099
187	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL	ROGNONI STEFANO	487.613	187	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL	ROGNONI STEFANO	487.613
201	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL	ROGNONI STEFANO	570.143	201	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL	ROGNONI STEFANO	570.143
202	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL	ROGNONI STEFANO	3.257.354	202	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL	ROGNONI STEFANO	3.257.354
203	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL	ROGNONI STEFANO	557.957	203	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PL	ROGNONI STEFANO	557.957
590	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	ROGNONI STEFANO	6.042.189	590	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	ROGNONI STEFANO	6.042.189
90	BNYMTD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQ	ROGNONI STEFANO	3.476.360	90	BNYMTD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQ	ROGNONI STEFANO	3.476.360
843	BROWN BROTHERS HARRIMAN + CO. BOSTON CUSTODIAN FOR: THE AI	ROGNONI STEFANO	30.171	843	BROWN BROTHERS HARRIMAN + CO. BOSTON CUSTODIAN FOR: THE AI	ROGNONI STEFANO	30.171
583	BRUNEL INVESTMENT AGENCY	ROGNONI STEFANO	179.810	583	BRUNEL INVESTMENT AGENCY	ROGNONI STEFANO	179.810
153	BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	17.112	153	BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	17.112
657	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	ROGNONI STEFANO	747	657	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	ROGNONI STEFANO	747
930	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	271.826	930	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	271.826
933	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	63.595	933	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	63.595
1000	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	676.777	1000	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	676.777
1001	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	50.071	1001	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	50.071
1003	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	119.027	1003	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	119.027
931	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	12.978	931	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	12.978
932	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	376.372	932	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	376.372
999	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	598.143	999	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	598.143
1002	BURNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	62.864	1002	BURNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	62.864
144	BURNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	13.777	144	BURNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	13.777
319	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	ROGNONI STEFANO	14.670.742	319	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	ROGNONI STEFANO	14.670.742
401	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	13.528.820	401	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	13.528.820
402	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1	402	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
403	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1	403	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
404	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	5.056.703	404	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	5.056.703
406	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	3.181.544	406	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	3.181.544
543	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	558.946	543	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	558.946
544	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	412.961	544	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	412.961
316	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	75.088	316	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	75.088
802	CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	ROGNONI STEFANO	38.520	802	CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	ROGNONI STEFANO	38.520
369	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1.598.525	369	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1.598.525
370	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	9.507.079	370	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	9.507.079
177	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1	177	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1
897	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO	55.660	897	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO	55.660
188	CBIS GLOBAL FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	286.956	188	CBIS GLOBAL FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	286.956

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

178	CNPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	28.700	
179	CNPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	17.800	
489	CDN ACWI ALPHA TILT'S FUND	ROGNONI STEFANO	339.380	
313	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO	36.823	
314	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO	81.696	
257	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	ROGNONI STEFANO	460.657	
284	CGE INVESTMENTS (NO. 2) S.A.R.L.	ROGNONI STEFANO	80.980	
977	CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	ROGNONI STEFANO	64.326	
613	CHRISTIAN SUPER	ROGNONI STEFANO	15.387	
987	CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND	ROGNONI STEFANO	80.201	
728	CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	ROGNONI STEFANO	150.880	
250	CIBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1	
249	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1	
251	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1	
638	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	337.974	
371	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	258.382	
372	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	218.154	
373	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	480.723	
70	CNP ASSUR VALEURS	ROGNONI STEFANO	1	
522	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	14.360.355	
523	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	713.620	
24	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	ROGNONI STEFANO	321.517	
553	COMMON TRUST ITALY FUND	ROGNONI STEFANO	5.684.257	
742	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	ROGNONI STEFANO	18.874	
174	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	7.212.486	
175	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	1.189.611	
176	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT	ROGNONI STEFANO	797.111	
683	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR	ROGNONI STEFANO	288.051	
975	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	ROGNONI STEFANO	79.015	
494	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	28.382	
535	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	745.384	
974	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	ROGNONI STEFANO	148.581	
184	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNT	ROGNONI STEFANO	259.164	
270	CPPIB MAP CAYMAN SP ON BEHALF OF AND FOR THE ACCOUNT OF SE	ROGNONI STEFANO	1.052.422	
1021	CQS DIRECTIONAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	7.777.250	
622	CSAA INSURANCE EXCHANGE	ROGNONI STEFANO	754.699	
116	DB X TRACKERS MSCI EUROPE EQUITY	ROGNONI STEFANO	2.637.624	
349	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	19.343	
119	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	16.476	
96	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EAFE HEDGE EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	5.745.211	
128	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	127.137	

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

136	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ITALY HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	42.593	
138	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI SOUTHERN EUROPE HEDGED EQUITY E	ROGNONI STEFANO	17.776	
490	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	ROGNONI STEFANO	243.217	
293	DODGE & COX INTERNATIONAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	568.806.272	
294	DODGE + COX GLOBAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	58.742.301	
317	DODGE + COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	20.428.340	
318	DODGE + COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	883.470	
636	DOW RETIREMENT GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	2.374.073	
124	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC	ROGNONI STEFANO	250.930	
123	DREYFUS OPPORTUNITY FUNDS - DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL	ROGNONI STEFANO	384	
258	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	ROGNONI STEFANO	443.080	
231	DUKE UNIVERSITY	ROGNONI STEFANO	1	
658	DYNASTY INVEST, L TD	ROGNONI STEFANO	8.813	
204	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	ROGNONI STEFANO	19.408	
303	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	ROGNONI STEFANO	40.255	
863	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	10.111	
871	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	581.509	
1008	EQ ADVISOR TRUST ATM INTERNATIONAL PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	441.784	
1006	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILI	ROGNONI STEFANO	431.452	
943	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY POI	ROGNONI STEFANO	218.126	
983	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	ROGNONI STEFANO	341.642	
1007	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I	ROGNONI STEFANO	900.174	
946	EQ ALLIANCE DYNAMIC WEALTH STRATEGIES PO	ROGNONI STEFANO	8.108	
1005	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL	ROGNONI STEFANO	71.641	
729	ESSEX COUNTY COUNCIL PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	1.593.042	
948	ETFS DIVERSIFIED-FACTOR DEVELOPED EUROPE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	2.691	
514	EUROPEX-CONTRORSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	1.126.366	
185	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	ROGNONI STEFANO	132.089	
186	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	ROGNONI STEFANO	2.973	
635	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX C	ROGNONI STEFANO	3.983	
623	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	5.988	
189	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	21.791	
587	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	161.207	
588	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	ROGNONI STEFANO	120.485	
667	FCM INTERNATIONAL LLC	ROGNONI STEFANO	242	
79	FCP HSBC MIDDLE CAP EURO	ROGNONI STEFANO	3.072.483	
78	FCP NATIX IONIS	ROGNONI STEFANO	353.602	
74	FCPE SAIPEM ACTIONS	ROGNONI STEFANO	96.160	
323	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	3.764.166	
122	FIDELITY CONCORD STREET TRUST SPARTAN INTERNATIONAL INDEX F	ROGNONI STEFANO	7.182.254	
937	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELIT	ROGNONI STEFANO	236.914	

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

936	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDE	ROGNONI STEFANO
324	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO
325	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO
326	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO
327	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO
831	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	ROGNONI STEFANO
675	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. IND	ROGNONI STEFANO
151	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SAL INTERNATIONAL INDEXF	ROGNONI STEFANO
244	FINANCIAL INVESTORS TRUST REDMONT RESOLUTE FUND II	ROGNONI STEFANO
910	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TII	ROGNONI STEFANO
190	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
191	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
192	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
193	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
377	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
378	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
379	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
383	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
48	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	ROGNONI STEFANO
62	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE	ROGNONI STEFANO
1009	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO
1010	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO
687	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
688	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
718	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO
895	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	ROGNONI STEFANO
711	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	ROGNONI STEFANO
849	FRR	ROGNONI STEFANO
884	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO
887	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO
1011	FTSE ALL WORLD INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
912	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	ROGNONI STEFANO
723	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTUR	ROGNONI STEFANO
600	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	ROGNONI STEFANO
896	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM	ROGNONI STEFANO
555	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND	ROGNONI STEFANO
713	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	ROGNONI STEFANO
714	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	ROGNONI STEFANO
877	GERANA SICAV-SIF S.A.	ROGNONI STEFANO
108	GERSTEIN FISHER MULTI-FACTOR INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FI	ROGNONI STEFANO
376	GEUT PAN EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

874	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	ROGNONI STEFANO	5,932
510	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B	ROGNONI STEFANO	37,394
649	GLOBAL BOND FUND	ROGNONI STEFANO	6,585
840	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	23,415
300	GMAM GROUP PENSION TRUST II	ROGNONI STEFANO	594,402
289	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO	6,083,166
833	GMO RESOURCES FUND	ROGNONI STEFANO	48,413
458	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO	71,689
459	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO	2,636
945	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE	ROGNONI STEFANO	11,781
382	GOV OF HM THE SULTAN AND YANG DIPERTUAN OF BRUNEI DARUSSA	ROGNONI STEFANO	1,455,179
154	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	559,452
50	GOVERNMENT OF NORWAY	ROGNONI STEFANO	123,902,493
88	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC	ROGNONI STEFANO	355,284
637	GUIDE STONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	49,174
973	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	ROGNONI STEFANO	138,910
720	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	1,175
331	HARBOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ALL CAP FUND	ROGNONI STEFANO	1,278,747
143	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEARCOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	13,340
803	HARTFORD INTERNATIONAL GLOBAL	ROGNONI STEFANO	124,448
368	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	39,628
944	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	145,406
660	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	464
594	HBS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND	ROGNONI STEFANO	639,768
278	HC CAPITAL TRUST THE COMMODITY RETURNS STRATEGY PORTFOLIC	ROGNONI STEFANO	53,733
846	HENDERSON EUROPEAN ENHANCED EQ.	ROGNONI STEFANO	1,274,278
51	HENDERSON GLOBAL EQUITY MULTY STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	1,433,410
646	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO	4,636,731
647	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO	897,092
870	HOUR-GLASS INDEXED INT SHARE(UNHEDGED) F	ROGNONI STEFANO	67,160
737	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	100,525
738	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	45,624
702	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1	ROGNONI STEFANO	57,083
701	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	ROGNONI STEFANO	744
705	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	ROGNONI STEFANO	27,175
708	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	ROGNONI STEFANO	25,133
704	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	ROGNONI STEFANO	1,606
703	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	ROGNONI STEFANO	1,968
708	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	ROGNONI STEFANO	2,538
707	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	ROGNONI STEFANO	44,970
706	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	ROGNONI STEFANO	1,713

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

589	HSBC AS TRUSTEE FOR SSSA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	ROGNONI STEFANO
1013	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
955	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEM	ROGNONI STEFANO
1014	HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF	ROGNONI STEFANO
689	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO
690	IBBOTSON SHARES HIGH OPPORTUNITIES TRUST	ROGNONI STEFANO
518	IBM 401K PLUS PLAN	ROGNONI STEFANO
724	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
940	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO
941	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO
942	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO
520	IBM RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO
336	ICON INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
539	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	ROGNONI STEFANO
511	IMPACT GLOBAL ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO
236	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO
237	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO
218	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	ROGNONI STEFANO
828	ING DIRECT	ROGNONI STEFANO
337	INNOCAP TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY FUND L.P.	ROGNONI STEFANO
374	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO
252	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO
253	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO
254	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO
255	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO
645	INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
505	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B	ROGNONI STEFANO
287	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
288	INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO
289	INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO
654	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO
655	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO
92	INVECO FUNDS	ROGNONI STEFANO
97	INVECO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO
134	INVECO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO
350	INVECO GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
950	INVECO GLOBAL CORE EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO
301	INVECO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
95	INVECO PERPETUAL GLOBAL SMALLER CO. FD	ROGNONI STEFANO
295	INVECO V.I. GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
100	INVESTIN PRO F.M.B.A.	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

117	INVESTIN PRO F.M.B.A., GLOBAL EQUITIES I	ROGNONI STEFANO
139	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO
19	IRISH LIFE ASSURANCE	ROGNONI STEFANO
20	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	ROGNONI STEFANO
483	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	ROGNONI STEFANO
486	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	ROGNONI STEFANO
488	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO
484	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	ROGNONI STEFANO
472	ISHARES EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO
475	ISHARES GLOBAL ENERGY ETF	ROGNONI STEFANO
556	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
557	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
564	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
559	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
561	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
566	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
570	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
572	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
471	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	ROGNONI STEFANO
474	ISHARES MSCI EAFE ETF	ROGNONI STEFANO
473	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	ROGNONI STEFANO
487	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	ROGNONI STEFANO
476	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	ROGNONI STEFANO
477	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	ROGNONI STEFANO
478	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	ROGNONI STEFANO
485	ISHARES MSCI WORLD ETF	ROGNONI STEFANO
558	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
560	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
573	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
562	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
563	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
565	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
567	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO
568	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO
569	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO
571	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO
266	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	ROGNONI STEFANO
366	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO
17	JANUS CAPITAL FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO
344	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	ROGNONI STEFANO
826	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

908	JNLMELON CAPITAL INTNAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	
286	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO	
530	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	ROGNONI STEFANO	
292	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	
285	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRU	ROGNONI STEFANO	
15	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY	ROGNONI STEFANO	
345	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	
302	JP TR SERV BK LTD AIF MATB MSCI KOKUSAI INDEX.MOTHER.F	ROGNONI STEFANO	
892	JPMORGAN CHASE BANK N.A.	ROGNONI STEFANO	
957	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	
968	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	
959	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	
825	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807	ROGNONI STEFANO	
626	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	
627	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	
625	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	
690	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	
650	K INVESTMENTS SH LIMITED	ROGNONI STEFANO	
279	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO	
280	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO	
276	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	
517	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	
924	KAPIT PENSAM INVEST PSI 10 GLOBAL AKTIER	ROGNONI STEFANO	
925	KAPITALFORENINGEN PENSAM INVEST PSI 30 EUROPAEISKE AKTIER	ROGNONI STEFANO	
198	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO	
761	KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GJENSIDIG FORSIKRINGSELSKA	ROGNONI STEFANO	
351	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	
352	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	
281	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	ROGNONI STEFANO	
758	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	ROGNONI STEFANO	
18	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	ROGNONI STEFANO	
31	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	ROGNONI STEFANO	
16	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	ROGNONI STEFANO	
273	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF	ROGNONI STEFANO	
653	LHCO FONDS	ROGNONI STEFANO	
629	LJR LIMITED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	
630	LJR LIMITED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	
1020	LOMBARD ODIER DARIER HFM SA INSTITUTIONNEL-3D	ROGNONI STEFANO	
126	LONDON BOROUGH OF CROYDON PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	
200	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	
112	LPI PROFESSIONEL FORENING, LPI AKTIER GLOBALE II	ROGNONI STEFANO	

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

691	LTV INVESTMENTS LLC	ROGNONI STEFANO	862
199	LVP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.526.238
719	M-L INTERNATIONAL INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	13.466.270
579	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	1.650.462
580	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	92.147
582	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	1.236.213
591	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	2.159.286
435	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	ROGNONI STEFANO	155.753
951	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	28.549
949	MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST	ROGNONI STEFANO	566.080
358	MARATHON GLOBAL FUND PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	5.356.822
357	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO	239.804
359	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO	9.540.751
360	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO	14.906.548
460	MARCH FUND	ROGNONI STEFANO	30.682
461	MARCH FUND	ROGNONI STEFANO	66.045
624	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	149.385
356	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNONI STEFANO	37.070
536	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1.622.051
515	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUANT MASTER SERIES LL	ROGNONI STEFANO	1.986.249
693	MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	ROGNONI STEFANO	189.088
920	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION	ROGNONI STEFANO	7.116.686
1004	MASTER TRUST FOR NATIONAL PENSION FD	ROGNONI STEFANO	739.581
107	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC	ROGNONI STEFANO	306.486
38	MCKINLEY NON US DEVELOPED 130 30 GROWTH ONSHORE FUND LP C	ROGNONI STEFANO	993.199
726	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO	194.649
363	MERCER QIF CCF	ROGNONI STEFANO	198.936
365	MERCER QIF CCF	ROGNONI STEFANO	550.750
205	MERCY INVESTMENT SERVICES	ROGNONI STEFANO	56.940
819	MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	ROGNONI STEFANO	1.900.000
820	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING	ROGNONI STEFANO	1.792.739
312	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANCE GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	ROGNONI STEFANO	26.369
296	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	336.302
527	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI/EAFE INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	422.993
662	MF INTERNATIONAL FUND LLC	ROGNONI STEFANO	11.034
364	MGI FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	66.494
121	MICHELLE LUND REV TRUST	ROGNONI STEFANO	387
648	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE	ROGNONI STEFANO	248
631	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	25.511
807	MIF WORLD EQUITY	ROGNONI STEFANO	336.844
114	MILLIKEN (AND) COMPANY	ROGNONI STEFANO	32.361

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

149	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNONI STEFANO	121,785	786	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	ROGNONI STEFANO	1,084,436
150	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNONI STEFANO	90,919	272	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	129,770
380	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	ROGNONI STEFANO	655,938	715	NT UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	857,984
343	MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	214,268	641	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WID EX-JUS EQ INDEX F - LEND	ROGNONI STEFANO	248,768
639	MONTGOMERY COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	512,086	633	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	ROGNONI STEFANO	207,138
537	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	ROGNONI STEFANO	2,154	640	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	ROGNONI STEFANO	462,852
445	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	ROGNONI STEFANO	54,947	628	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	ROGNONI STEFANO	370,476
507	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	ROGNONI STEFANO	3,292,076	123	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	154,100
743	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	ROGNONI STEFANO	65,787	37	NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI-STRATEGY FUND LTD	ROGNONI STEFANO	65,300
744	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF LEG & GEN GLOBAL EQD IND FD	ROGNONI STEFANO	10,087	986	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	967,932
745	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TF	ROGNONI STEFANO	4,116,957	142	OHRA ZIEKTEKOSTENVERZEKERINGEN N.V	ROGNONI STEFANO	98,624
746	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	ROGNONI STEFANO	135,677	167	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1,595,865
870	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	ROGNONI STEFANO	373,748	899	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	ROGNONI STEFANO	310,161
671	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	ROGNONI STEFANO	153,801	181	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1
673	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	ROGNONI STEFANO	535,371	238	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1
674	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	ROGNONI STEFANO	545,008	540	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	ROGNONI STEFANO	695,086
10	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND,	ROGNONI STEFANO	33,856	818	OPCYM VALFRANCE	ROGNONI STEFANO	3,000,000
141	NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND N	ROGNONI STEFANO	597,724	71	OPCYM SEEYOND EQUITY FACTOR INVESTING EURO	ROGNONI STEFANO	400,679
725	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT INV F	ROGNONI STEFANO	2,600	676	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1,278,611
986	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	981,983	519	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	39,927
804	NATIXIS AM	ROGNONI STEFANO	2,313,132	575	PACE INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	3,643,208
721	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1,200,870	152	PACER AUTOPILOT HEDGED EUROPEANINDEX ET	ROGNONI STEFANO	1,675
722	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	120,451	135	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND, LTD.	ROGNONI STEFANO	1,830,693
928	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	ROGNONI STEFANO	288,942	280	PANAGORA GROUP TRUST.	ROGNONI STEFANO	932,273
433	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	190,509	842	PANAGORA RISK PARITY MULTI ASSET COLLECTIVE FUND	ROGNONI STEFANO	61,316
680	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	393,185	328	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2,600
681	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	359,835	98	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	46,345
682	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	11,132	298	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUBI BANKING CORPORATION	ROGNONI STEFANO	33,986
182	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLCNQ DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	13,294	216	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1,781,166
183	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLCNQ DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	217,327	217	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	23,442,549
883	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO	481,448	380	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	3,708,106
971	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO	263,994	381	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	5,017,430
972	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO	171,341	386	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1,839,982
603	NGAM INVESTMENT FUNDS U.K. (ICVC - SEEYOND FACT + EU EX UK EQF	ROGNONI STEFANO	7,000	388	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1,671,446
208	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	4,619,600	389	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1,321,350
43	NORGES BANK	ROGNONI STEFANO	2,131,190	391	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	832,277
692	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	8,753,834	872	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	ROGNONI STEFANO	182,965
695	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO	296,943	14	PINEBRIDGE FUND SERIES - PINEBRIDGE EUROPE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	853,501
748	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	190,781	614	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	175,108
739	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	39,488	578	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	ROGNONI STEFANO	185,211
740	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO		408	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	178,843

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

786	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	ROGNONI STEFANO	1,084,436	786	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	ROGNONI STEFANO	1,084,436
272	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	129,770	272	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	129,770
715	NT UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	857,984	715	NT UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	857,984
641	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WID EX-JUS EQ INDEX F - LEND	ROGNONI STEFANO	248,768	641	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WID EX-JUS EQ INDEX F - LEND	ROGNONI STEFANO	248,768
633	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	ROGNONI STEFANO	207,138	633	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	ROGNONI STEFANO	207,138
640	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	ROGNONI STEFANO	462,852	640	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	ROGNONI STEFANO	462,852
628	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	ROGNONI STEFANO	370,476	628	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	ROGNONI STEFANO	370,476
123	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	154,100	123	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	154,100
37	NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI-STRATEGY FUND LTD	ROGNONI STEFANO	65,300	37	NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI-STRATEGY FUND LTD	ROGNONI STEFANO	65,300
986	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	967,932	986	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	967,932
142	OHRA ZIEKTEKOSTENVERZEKERINGEN N.V	ROGNONI STEFANO	98,624	142	OHRA ZIEKTEKOSTENVERZEKERINGEN N.V	ROGNONI STEFANO	98,624
167	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1,595,865	167	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1,595,865
899	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	ROGNONI STEFANO	310,161	899	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	ROGNONI STEFANO	310,161
181	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1	181	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1
238	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1	238	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1
540	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	ROGNONI STEFANO	695,086	540	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	ROGNONI STEFANO	695,086
818	OPCYM VALFRANCE	ROGNONI STEFANO	3,000,000	818	OPCYM VALFRANCE	ROGNONI STEFANO	3,000,000
71	OPCYM SEEYOND EQUITY FACTOR INVESTING EURO	ROGNONI STEFANO	400,679	71	OPCYM SEEYOND EQUITY FACTOR INVESTING EURO	ROGNONI STEFANO	400,679
676	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1,278,611	676	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1,278,611
519	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	39,927	519	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	39,927
575	PACE INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	3,643,208	575	PACE INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	3,643,208
152	PACER AUTOPILOT HEDGED EUROPEANINDEX ET	ROGNONI STEFANO	1,675	152	PACER AUTOPILOT HEDGED EUROPEANINDEX ET	ROGNONI STEFANO	1,675
135	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND, LTD.	ROGNONI STEFANO	1,830,693	135	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND, LTD.	ROGNONI STEFANO	1,830,693
280	PANAGORA GROUP TRUST.	ROGNONI STEFANO	932,273	280	PANAGORA GROUP TRUST.	ROGNONI STEFANO	932,273
842	PANAGORA RISK PARITY MULTI ASSET COLLECTIVE FUND	ROGNONI STEFANO	61,316	842	PANAGORA RISK PARITY MULTI ASSET COLLECTIVE FUND	ROGNONI STEFANO	61,316
328	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2,600	328	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2,600
98	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	46,345	98	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	46,345
298	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUBI BANKING CORPORATION	ROGNONI STEFANO	33,986	298	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUBI BANKING CORPORATION	ROGNONI STEFANO	33,986
216	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1,781,166	216	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1,781,166
217	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	23,442,549	217	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	23,442,549
380	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	3,708,106	380	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	3,708,106
381	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	5,017,430	381	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	5,017,430
386	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1,839,982	386	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1,839,982
388	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1,671,446	388	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1,671,446
389	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1,321,350	389	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1,321,350
391	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	832,277	391	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	832,277
872	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	ROGNONI STEFANO	182,965	872	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	ROGNONI STEFANO	182,965
14	PINEBRIDGE FUND SERIES - PINEBRIDGE EUROPE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	853,501	14	PINEBRIDGE FUND SERIES - PINEBRIDGE EUROPE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	853,501
614	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	175,108	614	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	175,108
578	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	ROGNONI STEFANO	185,211	578	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	ROGNONI STEFANO	185,211
408	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	178,843	408	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	178,843

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

409	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	
813	PIONEER FUNDS CORE EUROPEAN E	ROGNONI STEFANO	
816	PIONEER FUNDS EUROPEAN RESEAR	ROGNONI STEFANO	
814	PIONEER FUNDS GLOBAL MULTI AS	ROGNONI STEFANO	
815	PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY	ROGNONI STEFANO	
812	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA	ROGNONI STEFANO	
811	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO EUROPA	ROGNONI STEFANO	
632	PITZER COLLEGE	ROGNONI STEFANO	
243	PLUMBERS AND PIPEFITTERS NATIONAL PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	
215	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NO TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	ROGNONI STEFANO	
84	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PC	ROGNONI STEFANO	
87	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	ROGNONI STEFANO	
859	PRCO COFONDS I	ROGNONI STEFANO	
694	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	
99	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	
88	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	
947	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	
434	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	ROGNONI STEFANO	
219	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	ROGNONI STEFANO	
741	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	ROGNONI STEFANO	
206	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	ROGNONI STEFANO	
209	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	
210	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	
913	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	
914	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	
233	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	
234	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	
659	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	ROGNONI STEFANO	
684	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	
875	QUAESTIO INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	
685	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO.2	ROGNONI STEFANO	
885	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	ROGNONI STEFANO	
221	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	
194	RE GINNA QUALIFIED DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	
1012	REASSURE LIMITED	ROGNONI STEFANO	
437	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN	ROGNONI STEFANO	
238	RESOURCE STOCK INDEX COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	
211	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	
985	RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY	ROGNONI STEFANO	
222	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TR	ROGNONI STEFANO	
145	ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

926	RSAMPENSION INVEST, GLOBALT AKTIEINDEXS	ROGNONI STEFANO	361.613
506	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	44.896
387	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	ROGNONI STEFANO	241.165
93	SANTANDER PREMIUM FD SUBFUND EU EX UK EQUITIES ABBEY NAT, H	ROGNONI STEFANO	345.209
886	SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	95.496
868	SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	75.978
907	SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	212.773
909	SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	5.071.010
906	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	ROGNONI STEFANO	437.023
834	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	ROGNONI STEFANO	349.138
283	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	ROGNONI STEFANO	67.447
282	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	2.384.327
821	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.112.014
609	SCOTTISH WID INV SOLS F ICVC - FDMANTL LOW VOL IND GLO EQT F	ROGNONI STEFANO	148.845
595	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD	ROGNONI STEFANO	2.218.910
584	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH I	ROGNONI STEFANO	636.689
12	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD	ROGNONI STEFANO	138.028
259	SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOM MISSIONING TRUST PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	36.787
346	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	5.165
835	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS	ROGNONI STEFANO	373.982
462	SELECT INDEX SERIES	ROGNONI STEFANO	357.443
225	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	241.408
663	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	ROGNONI STEFANO	3.131
132	SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - APT EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.320.157
120	SHARON D LUND RESIDUAL TRUST	ROGNONI STEFANO	509
226	SHELL PENSION TRUST .	ROGNONI STEFANO	299.966
992	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTO	ROGNONI STEFANO	183.049
970	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	ROGNONI STEFANO	151.286
969	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS	ROGNONI STEFANO	267.296
873	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	ROGNONI STEFANO	15.652
664	SIM GLOBAL BALANCED TRUST.	ROGNONI STEFANO	1.059
224	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P	ROGNONI STEFANO	844.533
531	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	ROGNONI STEFANO	673.977
353	SPDR MSCI ACWI IMI ETF	ROGNONI STEFANO	9.141
354	SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX ETF	ROGNONI STEFANO	920
532	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	ROGNONI STEFANO	407.257
534	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF	ROGNONI STEFANO	169.071
533	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF	ROGNONI STEFANO	148.626
612	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	ROGNONI STEFANO	3.542
436	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	1.240.493
439	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	443.877

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

440	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO
443	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO
548	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO
549	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO
550	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO
551	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO
552	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO
554	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO
438	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO
547	SSGA ENERGY INDEX EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
610	SSGA GLOBAL INDEX PLUS TRUST	ROGNONI STEFANO
747	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO
441	SSGA INTERNATIONAL ALPHA NON-LENDING QP COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO
611	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	ROGNONI STEFANO
387	SSGA MSCI ACWI EX-JUSA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	ROGNONI STEFANO
541	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
444	SSGA MSCI EUROPE SCREENED INDEX NON-LENDING COMMON TRUST	ROGNONI STEFANO
442	SSGA RUSSELL FD GL EX-JUS INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST	ROGNONI STEFANO
393	SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
394	SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
395	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
396	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
397	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
398	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
696	ST. JOSEPH HEALTH SYSTEM	ROGNONI STEFANO
160	ST. SPOORWEGPDS MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO
106	STANLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE	ROGNONI STEFANO
342	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
274	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	ROGNONI STEFANO
521	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	ROGNONI STEFANO
528	STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO
529	STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO
227	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO
228	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO
229	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO
935	STATE OF WYOMING	ROGNONI STEFANO
615	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO
616	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO
617	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO
618	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO
446	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

447	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	18.538
448	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	759.939
449	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	177.506
450	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	2.665.551
451	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	632.001
452	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	554.144
453	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	74.083
347	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-JUS INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	69.685
348	STATE STREET HEDGED INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX F	ROGNONI STEFANO	705.226
392	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	970.921
399	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	414.083
400	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	246.629
606	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATP MARATHON EXEMPT FUND	ROGNONI STEFANO	439.092
889	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA LIMITED AS TRUSTEE I	ROGNONI STEFANO	301.438
13	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	55.430
644	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	75.164
248	STEWARDSHIP FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	12.237
157	STG BPF VOOR HET LEVENSMID, BEDRIJF IPM	ROGNONI STEFANO	35.731
159	STG PFDS A HOLD	ROGNONI STEFANO	442.750
156	STG PFDS CORP EXPRESS MANDAAT ALLIANCE CAPITA	ROGNONI STEFANO	2.165
158	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	ROGNONI STEFANO	2.017.702
678	STICHTING BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO	1.954.146
148	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	ROGNONI STEFANO	536.659
734	STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND	ROGNONI STEFANO	2.772
765	STICHTING PENSIOENFONDS ING	ROGNONI STEFANO	814.384
161	STICHTING PENSIOENFONDS OPENBAAR VERVOER	ROGNONI STEFANO	97.244
730	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	ROGNONI STEFANO	218.730
137	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.	ROGNONI STEFANO	50.908
109	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE NEDERLANDSCHE BANK NV	ROGNONI STEFANO	116.978
602	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	1.106.696
991	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	210.025
83	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	ROGNONI STEFANO	111.849
858	SUEWE COFONDS	ROGNONI STEFANO	575.000
115	SULTANATE OF OMAN MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	2.295.324
619	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	16.526
855	SVCO FONDS	ROGNONI STEFANO	230.000
1015	SVCO III FONDS	ROGNONI STEFANO	115.000
905	SWISS NATIONAL BANK	ROGNONI STEFANO	39.022.804
340	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	ROGNONI STEFANO	218.161
338	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	55.936
	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	12.673

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

339	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO
341	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO
230	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
232	TD EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
405	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO
545	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO
546	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	ROGNONI STEFANO
516	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	ROGNONI STEFANO
716	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	ROGNONI STEFANO
407	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
235	TEXAS EDUCATION AGENCY	ROGNONI STEFANO
291	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF	ROGNONI STEFANO
130	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO
131	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO
333	THE GENERAL MOTORS CANAD RETIREMENT PROGR FOR SALARIED E	ROGNONI STEFANO
332	THE GENERAL MOTORS CANADIAN HOURLY-RATE EMP L PENSION PLAT	ROGNONI STEFANO
196	THE HARTFORD ROMAN CATHOLIC DIOCESAN CORP RET PL	ROGNONI STEFANO
661	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	ROGNONI STEFANO
699	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO
700	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO
666	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO
665	THE MARATHON-LONDON INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO
304	THE MASTER TR BK OF JP LTD ATF INVESCO DEV COUNT EQ INDEX M F	ROGNONI STEFANO
929	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	ROGNONI STEFANO
915	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO
916	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO
921	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO
827	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO
917	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB4000	ROGNONI STEFANO
993	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB4000	ROGNONI STEFANO
305	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD ATF INVESCO OVERSEAS EQ OPEN I	ROGNONI STEFANO
297	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD- HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	ROGNONI STEFANO
27	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO
28	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO
361	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO
362	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO
85	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO
321	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO
322	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO
525	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO
593	THE ROYAL BOROUGH OF GREENWICH PENSION FUND	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

180	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	ROGNONI STEFANO
586	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO
582	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PL4	ROGNONI STEFANO
581	THE TRUSTEES OF MITCHELLS AND BUTLERS CIF	ROGNONI STEFANO
605	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME	ROGNONI STEFANO
727	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME	ROGNONI STEFANO
697	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	ROGNONI STEFANO
604	THE TRUSTEES OF THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO
733	THE TRUSTEES OF IBM PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO
538	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO
310	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
311	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
542	THE WORKERS' COMPENSATION BOARD	ROGNONI STEFANO
495	THRIFT SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO
334	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC. - TIFF MULTI-ASSET FUND	ROGNONI STEFANO
524	TIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
61	TOBAM ANTI-BENCH.ALL COUNTRIES WORLD	ROGNONI STEFANO
59	TOBAM ANTI-BENCHMARK EURO EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
60	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY POOLED FUND	ROGNONI STEFANO
677	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY	ROGNONI STEFANO
335	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP	ROGNONI STEFANO
207	TREASURER OF THE STATE OF NORTH-CAROLINA EQUITY INVESTMENT	ROGNONI STEFANO
698	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	ROGNONI STEFANO
1019	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION IN	ROGNONI STEFANO
938	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO
939	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO
997	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO
998	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO
1016	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO
1017	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO
1018	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO
289	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO
271	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO
41	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.	ROGNONI STEFANO
315	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
329	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
330	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
412	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
413	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
414	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO
415	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

416	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	625.714	424	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	8.717
417	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	186.461	832	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	171.834
418	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	398.383	836	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	399.029
410	UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO	6.141	837	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	248.310
411	UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO	40.859	838	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	11.511
45	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	ROGNONI STEFANO	79.304	822	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	3.976.937
902	UBS (US) GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	177.054	900	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.834.719
463	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	16.468	608	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDE	ROGNONI STEFANO	1.356.175
464	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	11.937	607	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	ROGNONI STEFANO	561.954
465	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	2.843.982	878	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	4.489.226
466	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	194.005	879	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	1.597.594
467	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	164.956	880	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	4.249.207
468	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	705.833	881	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	143.976
469	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	1.876.093	882	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	1.397.757
470	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	734.262	423	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	172.695
49	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	ROGNONI STEFANO	2.855.773	425	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	114.694
891	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO	1.368.822	426	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	34.401
904	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO	3.837	422	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	122.976
46	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	ROGNONI STEFANO	43.283	919	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	ROGNONI STEFANO	82.474.073
47	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	ROGNONI STEFANO	42.090	829	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.204.414
621	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO	4.232	911	VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	204.746
620	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO	10.416	760	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEUROPA INDEKS 1	ROGNONI STEFANO	468.326
242	UMC BENEFIT BOARD, INC	ROGNONI STEFANO	121.716	759	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL INDEX 1	ROGNONI STEFANO	766.107
133	UNIPENSION INVEST FMDA GLOBAL AKTIER II	ROGNONI STEFANO	2.336.461	247	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	ROGNONI STEFANO	164.093
656	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	ROGNONI STEFANO	25.852	282	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
309	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO	394.726	283	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
77	UNIVERS CNP 1	ROGNONI STEFANO	1	245	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
127	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LIMITED	ROGNONI STEFANO	52.118	246	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
876	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND	ROGNONI STEFANO	1.045.332	94	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	636.206
767	UNIVEST	ROGNONI STEFANO	25.525	431	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	110.666
240	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	1.285.940	432	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	11.778
241	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	769.650	841	WEL TC-NAMCIFT-RISK FACT	ROGNONI STEFANO	13.125
717	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO	35.156	428	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	ROGNONI STEFANO	183.149
526	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	20.254	429	WELLS FARGO MASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	1.047.510
421	VANGUARD DEVEL-ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUN	ROGNONI STEFANO	10.443	731	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	151.367
824	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	21.628.877	732	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	144.279
823	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	13.347.894	868	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	35.561
922	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	ROGNONI STEFANO	385.674	869	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS	ROGNONI STEFANO	96.370
830	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	8.911.035	277	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	ROGNONI STEFANO	96.000
420	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	13.785	275	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	160.931
419	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	75.039	642	WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	643.476

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 4

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

416	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	625.714	424	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	8.717
417	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	186.461	832	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	171.834
418	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	398.383	836	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	399.029
410	UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO	6.141	837	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	248.310
411	UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO	40.859	838	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	11.511
45	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	ROGNONI STEFANO	79.304	822	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	3.976.937
902	UBS (US) GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	177.054	900	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.834.719
463	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	16.468	608	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDE	ROGNONI STEFANO	1.356.175
464	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	11.937	607	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	ROGNONI STEFANO	561.954
465	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	2.843.982	878	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	4.489.226
466	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	194.005	879	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	1.597.594
467	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	164.956	880	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	4.249.207
468	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	705.833	881	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	143.976
469	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	1.876.093	882	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	1.397.757
470	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	734.262	423	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	172.695
49	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	ROGNONI STEFANO	2.855.773	425	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	114.694
891	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO	1.368.822	426	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	34.401
904	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO	3.837	422	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	122.976
46	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	ROGNONI STEFANO	43.283	919	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	ROGNONI STEFANO	82.474.073
47	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	ROGNONI STEFANO	42.090	829	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.204.414
621	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO	4.232	911	VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	204.746
620	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO	10.416	760	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEUROPA INDEKS 1	ROGNONI STEFANO	468.326
242	UMC BENEFIT BOARD, INC	ROGNONI STEFANO	121.716	759	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL INDEX 1	ROGNONI STEFANO	766.107
133	UNIPENSION INVEST FMDA GLOBAL AKTIER II	ROGNONI STEFANO	2.336.461	247	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	ROGNONI STEFANO	164.093
656	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	ROGNONI STEFANO	25.852	282	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
309	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO	394.726	283	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
77	UNIVERS CNP 1	ROGNONI STEFANO	1	245	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
127	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LIMITED	ROGNONI STEFANO	52.118	246	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
876	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND	ROGNONI STEFANO	1.045.332	94	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	636.206
767	UNIVEST	ROGNONI STEFANO	25.525	431	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	110.666
240	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	1.285.940	432	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	11.778
241	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	769.650	841	WEL TC-NAMCIFT-RISK FACT	ROGNONI STEFANO	13.125
717	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO	35.156	428	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	ROGNONI STEFANO	183.149
526	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	20.254	429	WELLS FARGO MASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	1.047.510
421	VANGUARD DEVEL-ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUN	ROGNONI STEFANO	10.443	731	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	151.367
824	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	21.628.877	732	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	144.279
823	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	13.347.894	868	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	35.561
922	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	ROGNONI STEFANO	385.674	869	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS	ROGNONI STEFANO	96.370
830	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	8.911.035	277	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	ROGNONI STEFANO	96.000
420	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	13.785	275	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	160.931
419	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	75.039	642	WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	643.476

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto **4**

Relazione sulla Remunerazione: politica in materia di remunerazione

852	WITAN INVESTMENT TRUST PLC	ROGNONI STEFANO	3.091.941
261	WM POOL-EQUITIES TRUST NO. 75	ROGNONI STEFANO	179.607
980	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	ROGNONI STEFANO	72.119
651	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	5.685
652	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	59.087
653	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	169.624
1022	CDP EQUITY SPA	DELL'ANNO NICOLA	1.268.056.372
768	FRANCESCHETTI ANTONELLA	CALZONI DANIELE	41.055
268	ENI SPA	CIPOLLETTA MASSIMO	3.087.879.689

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	907 azionisti per n°	6.492.491.519 Azioni	64,23 % del c.s. con diritto di voto
di cui				
IN PROPRIO	n°	5 azionisti per n°	509.050 Azioni	0,01 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	902 azionisti per n°	6.491.982.469 Azioni	64,23 % del c.s. con diritto di voto

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

Azionisti Presenti

In proprio	n°	11	per n°	811.165	Azioni	0,01 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	975	per n°	6.585.728.635	Azioni	65,14 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n°	986	per n°	6.586.539.800	Azioni	65,15 % del c.s. con diritto di voto

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	622	azionisti per n°	6.195.951.840	Azioni	61,30 % del c.s. con diritto di voto
CONTRARI	n°	356	azionisti per n°	386.379.763	Azioni	3,82 % del c.s. con diritto di voto
ASTENUTI	n°	7	azionisti per n°	4.093.197	Azioni	0,04 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE VOTANTI	n°	985	azionisti per n°	6.586.424.800	Azioni	65,16 % del c.s. con diritto di voto
NON VOTANTI	n°	1	azionisti per n°	115.000	Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI*	n°	986	azionisti per n°	6.586.539.800	Azioni	65,16 % del c.s. con diritto di voto

Presenti in sala

Azionisti in proprio	11
Delegati	6
Totale televoter distribuiti	17
Totale persone fisiche	17

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

Elenco Contrari

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
7	FRANZONI GIANNI MAURIZIO		115
797	MARCHISIO LUCIANO		235.000
57	MOCELLIN GIANFRANCO		2.000
54	VERONESI SERGIO		10.000
601	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEX	ROGNONI STEFANO	182.860
118	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFC	ROGNONI STEFANO	98.343
11	AEGON CUSTODY B.V	ROGNONI STEFANO	68.977
26	AEGON CUSTODY B.V	ROGNONI STEFANO	2.653.959
86	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	981
375	ALASKA COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	283.734
171	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
280	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	ROGNONI STEFANO	14.582
355	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	ROGNONI STEFANO	3.380
856	ALLIANZGI FONDS PENSIONS	ROGNONI STEFANO	26.979
867	ALLIANZGI FONDS SWKA 1	ROGNONI STEFANO	34.500
923	ALLIANZGH-FONDS DSPT	ROGNONI STEFANO	143.055
113	AMERICAFIRST DEFENSIVE GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO	321.308
140	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC	ROGNONI STEFANO	1.026
850	AMUNDI	ROGNONI STEFANO	12.898.369
66	AMUNDI ACTIONS INTLES SMART BE	ROGNONI STEFANO	209.668
83	AMUNDI ETF-SP EUROPE 350	ROGNONI STEFANO	100.073
82	AMUNDI FUNDS INDEX EQUITY WORLD	ROGNONI STEFANO	134.573
80	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT	ROGNONI STEFANO	417.036
81	AMUNDI SIF EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	22.264
34	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP.	ROGNONI STEFANO	39.233
306	AQR CUSTOMIZED REAL RETURN OFFSHORE FUND, L.P.	ROGNONI STEFANO	106.529
32	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAY	ROGNONI STEFANO	111.840
33	AQR DELTA SAPPHIRE FUND LP	ROGNONI STEFANO	16.925
576	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	ROGNONI STEFANO	337.616
577	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	1.050.384
35	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP.	ROGNONI STEFANO	12.242
307	AQR REAL ASSET FUND II L.P.	ROGNONI STEFANO	19.939
308	AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT, L.P.	ROGNONI STEFANO	130.763
918	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	ROGNONI STEFANO	6.642
195	ARCHDIOCESE OF HARTFORD INVESTMENT TRUST	ROGNONI STEFANO	59
64	ATOUT EUROPE SMART BETA	ROGNONI STEFANO	586.160
23	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	ROGNONI STEFANO	115.680
988	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	336.188
989	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	215.263

Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

990	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	304.153	231	DUKE UNIVERSITY	ROGNONI STEFANO	1	10.111
994	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	1.707.452	863	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO		218.126
995	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	890.267	943	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FOR	ROGNONI STEFANO		8.108
903	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	ROGNONI STEFANO	86.364	946	EQ ALLIANCE DYNAMIC WEALTH STRATEGIES PO	ROGNONI STEFANO		9.047
668	BANK OF BOTSWANA	ROGNONI STEFANO	2.009	806	ETOILE ENERGIE EUROPE	ROGNONI STEFANO		28.636
890	BAYK A4 FONDS	ROGNONI STEFANO	1.211.706	65	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO		237.539
213	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	1.800	67	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO		1.963.368
29	BERESFORD FUND PLC	ROGNONI STEFANO	67.436	73	FCP AMUNDI HORIZON	ROGNONI STEFANO		356.099
862	BNP PARIBAS FUND III INV	ROGNONI STEFANO	2.760	69	FCP AMUNDI INDEX EQUITY EUROPE LOW CARBON	ROGNONI STEFANO		21.252
861	BNP PARIBAS L1	ROGNONI STEFANO	3.980.803	68	FCP AMUNDI INDEX EQUITY GLOBAL LOW CARBON	ROGNONI STEFANO		33.120
187	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	ROGNONI STEFANO	467.613	844	FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROPE	ROGNONI STEFANO		319.815
201	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	ROGNONI STEFANO	570.143	76	FCP CARPMKO EUROPE	ROGNONI STEFANO		10.041.995
202	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	ROGNONI STEFANO	3.257.354	861	FCP ERAFP ACT EUR6	ROGNONI STEFANO		2.162.259
203	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	ROGNONI STEFANO	557.957	956	FCP ERAFP ACT IND11	ROGNONI STEFANO		112.148
898	BT WHOLESAL MULTI MANAG INTL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	2.250.000	72	FCP ICARE	ROGNONI STEFANO		353.602
931	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	12.978	78	FCP NATIXIS IONIS	ROGNONI STEFANO	1	120.274
319	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	ROGNONI STEFANO	14.670.742	190	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO		3.167.261
316	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	75.086	191	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO		20.240
845	CAMGESTION DEEP VALUE	ROGNONI STEFANO	10.375.391	192	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO		6.215.308
369	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1.598.525	193	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO		1.462.340
370	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	9.507.079	48	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	ROGNONI STEFANO		7.467
188	CBIS GLOBAL FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	286.956	847	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO		13.516
257	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	ROGNONI STEFANO	460.657	848	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO		11.874
987	CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND	ROGNONI STEFANO	80.201	595	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO		8.294
728	CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	ROGNONI STEFANO	150.880	596	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO		7.309
250	CIBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1	597	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO		1.046.056
249	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1	598	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO		4.500.649
251	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1	599	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO		180.090
934	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	ROGNONI STEFANO	134.952	849	FRR	ROGNONI STEFANO		5.932
70	CNP ASSUR VALEURS	ROGNONI STEFANO	1	600	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	ROGNONI STEFANO		48.413
176	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT	ROGNONI STEFANO	797.111	713	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	ROGNONI STEFANO		71.669
270	CPIB MAP CAYMAN SP ON BEHALF OF AND FOR THE ACCOUNT OF SEG	ROGNONI STEFANO	1.052.422	874	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	ROGNONI STEFANO		11.761
116	DB X TRACKERS MSCI EUROPE EQUITY	ROGNONI STEFANO	2.637.624	833	GMO RESOURCES FUND	ROGNONI STEFANO		1.455.179
349	DEUTSCHE EAFE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	19.343	458	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO		356.284
119	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	15.476	459	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO		138.910
96	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EAFE HEDGE EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	5.745.211	945	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE	ROGNONI STEFANO		1.175
128	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	127.137	382	GOV OF HM THE SULTAN AND YANG DIPERTUAN OF BRUNEI DARUSSAL	ROGNONI STEFANO		639.768
136	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ITALY HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	42.593	88	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC	ROGNONI STEFANO		53.733
138	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI SOUTHERN EUROPE HEDGED EQUITY ET	ROGNONI STEFANO	17.776	973	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	ROGNONI STEFANO		47.575
430	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	ROGNONI STEFANO	243.217	720	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO		186.876
636	DOW RETIREMENT GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	2.374.073	594	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS (ICV - EUROPEAN FUND	ROGNONI STEFANO		
124	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC	ROGNONI STEFANO	250.930	278	HC CAPITAL TRUST THE COMMODITY RETURNS STRATEGY PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO		
123	DREYFUS OPPORTUNITY FUNDS - DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL E	ROGNONI STEFANO	384	689	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO		
258	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	ROGNONI STEFANO	443.080	724	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO		

Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

231	DUKE UNIVERSITY	ROGNONI STEFANO	1	231	DUKE UNIVERSITY	ROGNONI STEFANO	1	10.111
863	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	10.111	863	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO		218.126
943	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FOR	ROGNONI STEFANO	218.126	943	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FOR	ROGNONI STEFANO		8.108
946	EQ ALLIANCE DYNAMIC WEALTH STRATEGIES PO	ROGNONI STEFANO	8.108	946	EQ ALLIANCE DYNAMIC WEALTH STRATEGIES PO	ROGNONI STEFANO		9.047
806	ETOILE ENERGIE EUROPE	ROGNONI STEFANO	2.009	806	ETOILE ENERGIE EUROPE	ROGNONI STEFANO		28.636
65	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO	1.211.706	65	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO		237.539
67	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO	1.800	67	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO		1.963.368
73	FCP AMUNDI HORIZON	ROGNONI STEFANO	67.436	73	FCP AMUNDI HORIZON	ROGNONI STEFANO		356.099
69	FCP AMUNDI INDEX EQUITY EUROPE LOW CARBON	ROGNONI STEFANO	2.760	69	FCP AMUNDI INDEX EQUITY EUROPE LOW CARBON	ROGNONI STEFANO		21.252
68	FCP AMUNDI INDEX EQUITY GLOBAL LOW CARBON	ROGNONI STEFANO	3.980.803	68	FCP AMUNDI INDEX EQUITY GLOBAL LOW CARBON	ROGNONI STEFANO		33.120
844	FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROPE	ROGNONI STEFANO	467.613	844	FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROPE	ROGNONI STEFANO		319.815
76	FCP CARPMKO EUROPE	ROGNONI STEFANO	570.143	76	FCP CARPMKO EUROPE	ROGNONI STEFANO		10.041.995
861	FCP ERAFP ACT EUR6	ROGNONI STEFANO	3.257.354	861	FCP ERAFP ACT EUR6	ROGNONI STEFANO		2.162.259
956	FCP ERAFP ACT IND11	ROGNONI STEFANO	557.957	956	FCP ERAFP ACT IND11	ROGNONI STEFANO		112.148
72	FCP ICARE	ROGNONI STEFANO	2.250.000	72	FCP ICARE	ROGNONI STEFANO		353.602
78	FCP NATIXIS IONIS	ROGNONI STEFANO	12.978	78	FCP NATIXIS IONIS	ROGNONI STEFANO	1	120.274
190	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	14.670.742	190	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO		3.167.261
191	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	75.086	191	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO		20.240
192	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	10.375.391	192	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO		6.215.308
193	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1.598.525	193	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO		1.462.340
48	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	ROGNONI STEFANO	9.507.079	48	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	ROGNONI STEFANO		7.467
847	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO	286.956	847	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO		13.516
848	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO	460.657	848	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO		11.874
595	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	80.201	595	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO		8.294
596	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	150.880	596	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO		7.309
597	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	1	597	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO		1.046.056
598	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	1	598	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO		4.500.649
599	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	1	599	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO		180.090
849	FRR	ROGNONI STEFANO	134.952	849	FRR	ROGNONI STEFANO		5.932
600	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	ROGNONI STEFANO	1	600	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	ROGNONI STEFANO		48.413
713	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	ROGNONI STEFANO	797.111	713	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	ROGNONI STEFANO		71.669
874	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	ROGNONI STEFANO	1.052.422	874	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	ROGNONI STEFANO		11.761
833	GMO RESOURCES FUND	ROGNONI STEFANO	2.637.624	833	GMO RESOURCES FUND	ROGNONI STEFANO		1.455.179
458	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO	19.343	458	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO		356.284
459	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO	15.476	459	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO		138.910
945	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE	ROGNONI STEFANO	5.745.211	945	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE	ROGNONI STEFANO		1.175
382	GOV OF HM THE SULTAN AND YANG DIPERTUAN OF BRUNEI DARUSSAL	ROGNONI STEFANO	127.137	382	GOV OF HM THE SULTAN AND YANG DIPERTUAN OF BRUNEI DARUSSAL	ROGNONI STEFANO		639.768
88	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC	ROGNONI STEFANO	42.593	88	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC	ROGNONI STEFANO		53.733
973	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	ROGNONI STEFANO	17.776	973	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	ROGNONI STEFANO		47.575
720	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	243.217	720	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO		186.876
594	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS (ICV - EUROPEAN FUND	ROGNONI STEFANO	2.374.073	594	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS (ICV - EUROPEAN FUND	ROGNONI STEFANO		
278	HC CAPITAL TRUST THE COMMODITY RETURNS STRATEGY PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	250.930	278	HC CAPITAL TRUST THE COMMODITY RETURNS STRATEGY PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO		
689	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	384	689	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO		
724	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	443.080	724	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO		

Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

75	IBM FRANCE	ROGNO NI STEFANO	155.250	356	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNO NI STEFANO	37.070
236	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNO NI STEFANO	1	536	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNO NI STEFANO	1.622.051
237	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNO NI STEFANO	1	920	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION	ROGNO NI STEFANO	7.116.686
337	INNOCAP TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY FUND L.P.	ROGNO NI STEFANO	2.793.246	107	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND, INC	ROGNO NI STEFANO	305.486
252	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNO NI STEFANO	22.632	38	MCKINLEY NON US DEVELOPED 130 30 GROWTH ONSHORE FUND LP C C	ROGNO NI STEFANO	993.199
253	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNO NI STEFANO	133.584	726	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNO NI STEFANO	194.649
350	INVECO GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNO NI STEFANO	6.874.840	363	MERCER QIF CCF	ROGNO NI STEFANO	198.986
301	INVECO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	ROGNO NI STEFANO	684.836	385	MERCER QIF CCF	ROGNO NI STEFANO	550.750
295	INVECO V.I. GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNO NI STEFANO	921.367	205	MERCY INVESTMENT SERVICES	ROGNO NI STEFANO	56.940
100	INVESTIN PROF.F.M.B.A.	ROGNO NI STEFANO	93.806	820	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING	ROGNO NI STEFANO	1.792.739
117	INVESTIN PROF.F.M.B.A. - GLOBAL EQUITIES I	ROGNO NI STEFANO	93.806	820	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING	ROGNO NI STEFANO	56.940
139	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNO NI STEFANO	32.995	736	MERSEYSIDE PENSION FUND	ROGNO NI STEFANO	25.000
19	IRISH LIFE ASSURANCE	ROGNO NI STEFANO	1.665.153	312	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANCE GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	ROGNO NI STEFANO	25.369
20	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	ROGNO NI STEFANO	67.541	296	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNO NI STEFANO	336.302
366	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND	ROGNO NI STEFANO	19.932	527	METROPOLITAN SERIES FUND-WSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	ROGNO NI STEFANO	422.993
17	JANUS CAPITAL FUNDS PLC	ROGNO NI STEFANO	2.712	364	MGI FUNDS PLC	ROGNO NI STEFANO	88.494
344	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	ROGNO NI STEFANO	7.169	648	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE	ROGNO NI STEFANO	248
826	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	ROGNO NI STEFANO	4.400	631	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	ROGNO NI STEFANO	25.511
908	JNLMELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND	ROGNO NI STEFANO	1.084.860	150	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNO NI STEFANO	90.919
286	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	ROGNO NI STEFANO	926.103	264	MLC LIMITED	ROGNO NI STEFANO	4.690
530	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	ROGNO NI STEFANO	27.638	265	MLC LIMITED	ROGNO NI STEFANO	10.350
292	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	ROGNO NI STEFANO	280.768	537	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	ROGNO NI STEFANO	2.154
285	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUS	ROGNO NI STEFANO	1.553.181	744	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF LEG & GEN GLOBAL EQT IND FD	ROGNO NI STEFANO	10.097
302	JP TR SERV BK LTD AIF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F	ROGNO NI STEFANO	191.750	745	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	ROGNO NI STEFANO	4.116.957
957	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNO NI STEFANO	1.024.075	746	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	ROGNO NI STEFANO	135.677
958	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNO NI STEFANO	26.000.000	672	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNO NI STEFANO	288.546
959	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNO NI STEFANO	406.203	141	NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND M/	ROGNO NI STEFANO	597.724
825	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807	ROGNO NI STEFANO	6.100	725	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT INV F	ROGNO NI STEFANO	2.600
924	KAPIT PENSAM INVEST PSI 10 GLOBAL AKTIER	ROGNO NI STEFANO	166.632	604	NATIXIS AM	ROGNO NI STEFANO	2.313.132
925	KAPITALENFORENINGEN PENSAM INVEST PSI 30 EUROPAPAEISKE AKTIER	ROGNO NI STEFANO	363.013	721	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNO NI STEFANO	1.200.870
927	KAPITFORENINSTITT INVEST GLOBALE AKTIER	ROGNO NI STEFANO	246.930	928	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	ROGNO NI STEFANO	288.942
761	KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GJENSIDIG FORSIKRINGSSELSKAP	ROGNO NI STEFANO	421.475	603	NGAM INVESTMENT FUNDS U.K. IOVC - SEEBYOND FACT + EU EX UK EOF	ROGNO NI STEFANO	171.341
758	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	ROGNO NI STEFANO	90.400	272	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	ROGNO NI STEFANO	129.770
18	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	ROGNO NI STEFANO	26.088.178	37	NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI-STRATEGY FUND LTD	ROGNO NI STEFANO	65.300
31	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	ROGNO NI STEFANO	374.909	818	OPCYM VALFRANCE	ROGNO NI STEFANO	3.000.000
16	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	ROGNO NI STEFANO	6.145	71	OPCYM SEEBYOND EQUITY FACTOR INVESTING EURO	ROGNO NI STEFANO	400.679
273	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF	ROGNO NI STEFANO	480.000	676	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	ROGNO NI STEFANO	1.278.611
653	LJCO FONDOS	ROGNO NI STEFANO	153.970	135	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND, LTD.	ROGNO NI STEFANO	1.830.693
629	LJR LIMITED PARTNERSHIP	ROGNO NI STEFANO	363.100	260	PANAGORA GROUP TRUST	ROGNO NI STEFANO	932.273
630	LJR LIMITED PARTNERSHIP	ROGNO NI STEFANO	363.100	842	PANAGORA RISK PARITY MULTI ASSET COLLECTIVE FUND	ROGNO NI STEFANO	61.316
126	LONDON BOROUGHO OF CROYDON PENSION FUND	ROGNO NI STEFANO	237.130	216	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNO NI STEFANO	1.781.166
200	LOUISIANA STATE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	ROGNO NI STEFANO	1	217	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNO NI STEFANO	23.442.549
435	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLEI	ROGNO NI STEFANO	155.753	381	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNO NI STEFANO	5.017.430
951	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNO NI STEFANO	28.549	389	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNO NI STEFANO	1.321.350
				872	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	ROGNO NI STEFANO	182.965

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

356	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNO NI STEFANO	37.070
536	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNO NI STEFANO	1.622.051
920	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION	ROGNO NI STEFANO	7.116.686
107	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND, INC	ROGNO NI STEFANO	305.486
38	MCKINLEY NON US DEVELOPED 130 30 GROWTH ONSHORE FUND LP C C	ROGNO NI STEFANO	993.199
726	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNO NI STEFANO	194.649
363	MERCER QIF CCF	ROGNO NI STEFANO	198.986
385	MERCER QIF CCF	ROGNO NI STEFANO	550.750
205	MERCY INVESTMENT SERVICES	ROGNO NI STEFANO	56.940
820	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING	ROGNO NI STEFANO	1.792.739
736	MERSEYSIDE PENSION FUND	ROGNO NI STEFANO	25.000
312	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANCE GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	ROGNO NI STEFANO	25.369
296	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNO NI STEFANO	336.302
527	METROPOLITAN SERIES FUND-WSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	ROGNO NI STEFANO	422.993
364	MGI FUNDS PLC	ROGNO NI STEFANO	88.494
648	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE	ROGNO NI STEFANO	248
631	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	ROGNO NI STEFANO	25.511
150	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNO NI STEFANO	90.919
264	MLC LIMITED	ROGNO NI STEFANO	4.690
265	MLC LIMITED	ROGNO NI STEFANO	10.350
537	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	ROGNO NI STEFANO	2.154
744	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF LEG & GEN GLOBAL EQT IND FD	ROGNO NI STEFANO	10.097
745	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	ROGNO NI STEFANO	4.116.957
746	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	ROGNO NI STEFANO	135.677
672	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNO NI STEFANO	288.546
141	NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND M/	ROGNO NI STEFANO	597.724
725	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT INV F	ROGNO NI STEFANO	2.600
604	NATIXIS AM	ROGNO NI STEFANO	2.313.132
721	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNO NI STEFANO	1.200.870
928	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	ROGNO NI STEFANO	288.942
603	NGAM INVESTMENT FUNDS U.K. IOVC - SEEBYOND FACT + EU EX UK EOF	ROGNO NI STEFANO	171.341
272	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	ROGNO NI STEFANO	129.770
37	NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI-STRATEGY FUND LTD	ROGNO NI STEFANO	65.300
818	OPCYM VALFRANCE	ROGNO NI STEFANO	3.000.000
71	OPCYM SEEBYOND EQUITY FACTOR INVESTING EURO	ROGNO NI STEFANO	400.679
676	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	ROGNO NI STEFANO	1.278.611
135	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND, LTD.	ROGNO NI STEFANO	1.830.693
260	PANAGORA GROUP TRUST	ROGNO NI STEFANO	932.273
842	PANAGORA RISK PARITY MULTI ASSET COLLECTIVE FUND	ROGNO NI STEFANO	61.316
216	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNO NI STEFANO	1.781.166
217	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNO NI STEFANO	23.442.549
381	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNO NI STEFANO	5.017.430
389	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNO NI STEFANO	1.321.350
872	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	ROGNO NI STEFANO	182.965

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

84	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED	MARKETS EX-US SMALL POI	ROGNONI STEFANO	66.908	734	STICHTING PENSIOENFONDS	IBM NEDERLAND	ROGNONI STEFANO	2.772
87	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC		ROGNONI STEFANO	24.332	765	STICHTING PENSIOENFONDS	ING	ROGNONI STEFANO	814.384
859	PRCO COFONDS I		ROGNONI STEFANO	15.000	765	STICHTING PENSIOENFONDS	METAAL	ROGNONI STEFANO	2.378.847
99	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND		ROGNONI STEFANO	286.274	21	STICHTING PENSIOENFONDS	METAAL EN T MN SERVICES	ROGNONI STEFANO	2.440.124
89	PRINCIPAL FUNDS INC-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		ROGNONI STEFANO	413.800	735	STICHTING PENSIOENFONDS	VAN DE METALEKTRO (PME)	ROGNONI STEFANO	2.798.545
947	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF		ROGNONI STEFANO	16.187	9	STICHTING PGM DEPOSITORY		ROGNONI STEFANO	3.880.643
219	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		ROGNONI STEFANO	206.425	30	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		ROGNONI STEFANO	3.273.360
209	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		ROGNONI STEFANO	1	991	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		ROGNONI STEFANO	210.025
233	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD		ROGNONI STEFANO	1	858	SUEWE COFONDS		ROGNONI STEFANO	575.000
234	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD		ROGNONI STEFANO	33.838	855	SVCO FONDS		ROGNONI STEFANO	230.000
211	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		ROGNONI STEFANO	90.000	854	SVCO III FONDS		ROGNONI STEFANO	115.000
125	RIVER AND MERCANTILE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND		ROGNONI STEFANO	1.500.000	905	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		ROGNONI STEFANO	218.161
111	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND		ROGNONI STEFANO	148.845	230	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		ROGNONI STEFANO	1
609	SCOTTISH WID INV SOLS F (CVX - FDMINTL LOW VOL IND GLO EQT F		ROGNONI STEFANO	2.218.910	232	TD EUROPEAN INDEX FUND		ROGNONI STEFANO	1
585	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F (CVX- EUROPEAN (EX UK) EQ FD		ROGNONI STEFANO	636.689	405	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		ROGNONI STEFANO	4.909
584	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F (CVX - EURO GROWTH F		ROGNONI STEFANO	5.185	545	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		ROGNONI STEFANO	300.609
346	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		ROGNONI STEFANO	2.320.157	546	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		ROGNONI STEFANO	267.168
132	SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - AP7 EQUITY FUND		ROGNONI STEFANO	733.885	291	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MINGM PTF		ROGNONI STEFANO	7.029
808	SG ACTIONS EUROPE		ROGNONI STEFANO	80.247	131	THE BANK OF KOREA		ROGNONI STEFANO	1
810	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP		ROGNONI STEFANO	137.573	196	THE HARTFORD ROMAN CATHOLIC DIOCESAN CORP RET PL		ROGNONI STEFANO	24
809	SG ACTIONS MONDE		ROGNONI STEFANO	58.581	304	THE MASTER TR BK OF JP LTD ATF INVESCO DEV COUNT EQ INDEX M F		ROGNONI STEFANO	58
805	SG ACTIONS UROPE MULTIG		ROGNONI STEFANO	183.049	921	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		ROGNONI STEFANO	9.391.271
992	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTOR	ROGNONI STEFANO	151.288	827	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		ROGNONI STEFANO	822	
970	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	ROGNONI STEFANO	287.296	917	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD ATF INVESCO OVERSEAS EQ OPEN M	ROGNONI STEFANO	7.488.600		
969	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C	ROGNONI STEFANO	15.652	305	THE MASTER TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO	25.142		
873	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	ROGNONI STEFANO	29.982	27	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO	123.510		
696	ST. JOSEPH HEALTH SYSTEM	ROGNONI STEFANO	7.231	28	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO	11.817		
106	STANLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE	ROGNONI STEFANO	1	321	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO	776.403		
227	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1	322	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO	210.896		
228	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1	525	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO	859.439		
229	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	55.430	180	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	ROGNONI STEFANO	1.024.834		
13	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	75.164	596	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	166.428		
644	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	83.677	605	THE TRUSTEES OF THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	87.804		
163	STG BEDRIJFSTAKPFD V H	ROGNONI STEFANO	937.526	727	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME	ROGNONI STEFANO	3.161.662		
164	STG BPF VO DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	ROGNONI STEFANO	220.202	604	THE TRUSTEES OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO	38.757		
162	STG PFDS ACHMEA MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO	2.165	538	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	257		
156	STG PFDS CORP EXPRESS MANDAAT ALLIANCE CAPITA	ROGNONI STEFANO	1.002.098	311	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	26.136		
155	STICHTING DELFIUTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS-AF	ROGNONI STEFANO	442.398	334	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND	ROGNONI STEFANO	2.206.024		
764	STICHTING DELA DEPOSITARY AND MANAGEMENT	ROGNONI STEFANO	5.588.115	61	TOBAM ANTI-BENCHMARK COUNTRIES WORLD	ROGNONI STEFANO	684.312		
146	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	4.067.480	59	TOBAM ANTI-BENCHMARK EURO EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	3.272.490		
147	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	18.193	60	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY	ROGNONI STEFANO	15.328.165		
712	STICHTING INSTITUUT GAK	ROGNONI STEFANO	593.055	677	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY POOLED FUND	ROGNONI STEFANO	908.410		
25	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	ROGNONI STEFANO	103.454	335	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP	ROGNONI STEFANO	1.338		
8	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO		938	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	33.485		



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

734	STICHTING PENSIOENFONDS	IBM NEDERLAND	ROGNONI STEFANO	2.772
765	STICHTING PENSIOENFONDS	ING	ROGNONI STEFANO	814.384
21	STICHTING PENSIOENFONDS	METAAL	ROGNONI STEFANO	2.378.847
22	STICHTING PENSIOENFONDS	METAAL EN T MN SERVICES	ROGNONI STEFANO	2.440.124
735	STICHTING PENSIOENFONDS	VAN DE METALEKTRO (PME)	ROGNONI STEFANO	2.798.545
9	STICHTING PGM DEPOSITORY		ROGNONI STEFANO	3.880.643
30	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		ROGNONI STEFANO	3.273.360
991	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		ROGNONI STEFANO	210.025
858	SUEWE COFONDS		ROGNONI STEFANO	575.000
855	SVCO FONDS		ROGNONI STEFANO	230.000
854	SVCO III FONDS		ROGNONI STEFANO	115.000
905	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		ROGNONI STEFANO	218.161
230	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		ROGNONI STEFANO	1
232	TD EUROPEAN INDEX FUND		ROGNONI STEFANO	1
405	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		ROGNONI STEFANO	4.909
545	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		ROGNONI STEFANO	300.609
546	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		ROGNONI STEFANO	267.168
291	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MINGM PTF		ROGNONI STEFANO	7.029
131	THE BANK OF KOREA		ROGNONI STEFANO	1
196	THE HARTFORD ROMAN CATHOLIC DIOCESAN CORP RET PL		ROGNONI STEFANO	24
304	THE MASTER TR BK OF JP LTD ATF INVESCO DEV COUNT EQ INDEX M F		ROGNONI STEFANO	58
921	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		ROGNONI STEFANO	9.391.271
827	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		ROGNONI STEFANO	822
917	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB-0004	ROGNONI STEFANO	7.488.600	
305	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD ATF INVESCO OVERSEAS EQ OPEN M	ROGNONI STEFANO	25.142	
27	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO	123.510	
28	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	ROGNONI STEFANO	11.817	
321	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO	776.403	
322	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO	210.896	
525	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	ROGNONI STEFANO	859.439	
180	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	ROGNONI STEFANO	1.024.834	
596	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	166.428	
605	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME	ROGNONI STEFANO	87.804	
727	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME	ROGNONI STEFANO	3.161.662	
604	THE TRUSTEES OF THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	38.757	
538	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	257	
311	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	26.136	
334	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND	ROGNONI STEFANO	2.206.024	
61	TOBAM ANTI-BENCHMARK COUNTRIES WORLD	ROGNONI STEFANO	684.312	
59	TOBAM ANTI-BENCHMARK EURO EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	3.272.490	
60	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY	ROGNONI STEFANO	15.328.165	
677	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY POOLED FUND	ROGNONI STEFANO	908.410	
335	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP	ROGNONI STEFANO	1.338	
938	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	33.485	

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

839	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	485.751
269	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	701.480
271	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	6.780.100
41	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	398.562
315	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	2.113.924
329	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	102.580
330	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	3.282.876
412	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	3.983.944
413	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	253.621
414	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	286.432
415	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	303.255
416	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	623.714
417	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	186.461
418	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	398.383
410	UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO	6.141
411	UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO	40.859
45	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	ROGNONI STEFANO	79.304
902	UBS (US) GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	177.054
463	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	16.468
464	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	11.937
465	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	2.843.982
466	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	194.005
467	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	164.956
468	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	705.833
469	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	1.876.093
470	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	734.262
49	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	ROGNONI STEFANO	2.695.773
891	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO	1.368.822
904	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO	3.837
46	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	ROGNONI STEFANO	43.263
47	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	ROGNONI STEFANO	42.090
621	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO	4.232
620	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO	10.416
133	UNIPENSION INVEST FMDA GLOBAL-AKTIER II	ROGNONI STEFANO	2.336.461
77	UNIVERSE CNP 1	ROGNONI STEFANO	1
876	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND	ROGNONI STEFANO	1.045.332
767	UNIVEST	ROGNONI STEFANO	25.525
526	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	20.254
911	VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	204.746
760	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEUROPA INDEKS 1	ROGNONI STEFANO	488.326
759	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL INDEX 1	ROGNONI STEFANO	766.107
245	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	ROGNONI STEFANO	1
246	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	ROGNONI STEFANO	1
94	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	636.206

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

428	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	ROGNONI STEFANO	183.149
429	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	1.047.510
952	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	ROGNONI STEFANO	824.000
953	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	65.000
888	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	35.561
277	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	ROGNONI STEFANO	96.000
275	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	160.931
651	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	5.695
798	MELEGARI GIULIO	CRIPPA DAVIDE	10

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	356 azionisti per n°	386.379.763 Azioni
di cui			3,82 % del c.s. con diritto di voto
IN PROPRIO	n°	4 azionisti per n°	247.115 Azioni
			0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	352 azionisti per n°	386.132.648 Azioni
			3,82 % del c.s. con diritto di voto

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto **5**

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

Elenco Astenuti

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
901	ARTEMIS PAN-EUROPEAN ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	1.236.265
42	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	ROGNONI STEFANO	2.140.546
40	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND I	ROGNONI STEFANO	537.712
36	ERGOS OFFSHORE LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVIZI	ROGNONI STEFANO	6.526
108	GERSTEIN FISHER MULTI-FACTOR INTERNATIONAL GROWTH	ROGNONI STEFANO	1.318
39	HCM CLINTON EQUITY STRATEGIES LTD.	ROGNONI STEFANO	55.830
166	ING ASIA PRIVATE BANK LTD	ROGNONI STEFANO	115.000

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI di cui	n°	7 azionisti per n°	4.093.197 Azioni 0,04 % del c.s. con diritto di voto
IN PROPRIO	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	7 azionisti per n°	4.093.197 Azioni 0,04 % del c.s. con diritto di voto

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto **5**

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

Elenco Non Votanti

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
4	MAZZOLI ANNA MARIA		115.000

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI di cui	n°	1 azionisti per n°	115.000 Azioni 0,00 % del c.s. con diritto di voto
IN PROPRIO	n°	1 azionisti per n°	115.000 Azioni 0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00 % del c.s. con diritto di voto

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

Elenco Favorevoli

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
5	CEOLA OTELLO		32.000
800	CORATO SEBASTIANO NICOLA GIUSEPPE		94.600
1	PINTO DONATO		23.000
2	PRICIPATO DOMENICO		43.000
52	SACCON ROBERTO		26.450
3	SACCELLINI VALENTINO		230.000
801	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	GANDINI RICCARDO	11.845.000
753	7IM AAP ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	512.644
750	7IM AAP BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	2.634.590
749	7IM AAP INCOME FUND	ROGNONI STEFANO	56.852
751	7IM AAP MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	1.701.180
757	7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	779.086
754	7IM ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	199.891
752	7IM BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	633.679
755	7IM MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	507.323
756	7IM MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	170.996
710	A.I.DUPONT TESTAMENTARY TRUST	ROGNONI STEFANO	155.641
762	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	395.922
763	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	156.189
883	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3.188.704
44	ACTIVE EXTENSION FUND III LLC	ROGNONI STEFANO	123.395
504	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	ROGNONI STEFANO	374.132
984	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	173.397
839	ADVANCED SERIES TRUST-AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POF	ROGNONI STEFANO	13.481
256	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSIVE	ROGNONI STEFANO	52.965
168	ALAMOSA LLC.	ROGNONI STEFANO	31.003
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
170	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
686	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS	ROGNONI STEFANO	1
320	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	555.800
867	AMP INT EQ IND FD HEDGED	ROGNONI STEFANO	915.035
866	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	74.980
634	ANNE RAY CHARITABLE TRUST	ROGNONI STEFANO	714.541
197	ARCELORMITTAL USA LLC PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	178.983
220	ARIZONA PSPRS TRUST	ROGNONI STEFANO	1.795.801
223	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST	ROGNONI STEFANO	392.357
			136.505

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

864	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	ROGNONI STEFANO	46.253
865	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	ROGNONI STEFANO	5.181
172	AZI INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	324.016
894	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	ROGNONI STEFANO	531.254
976	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	ROGNONI STEFANO	487.416
688	BANK OF BOTSWANA	ROGNONI STEFANO	298.000
384	BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	432.421
365	BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	108.866
643	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	ROGNONI STEFANO	8.257
212	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	3.031.728
214	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	2.460.135
173	BELLSOUTH CORPORATION RFA VERA TRUST	ROGNONI STEFANO	183.287
954	BEST INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	537.853
509	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO	2.066.416
508	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	1.246.138
427	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	ROGNONI STEFANO	6.981.060
574	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FL	ROGNONI STEFANO	29.118
498	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.721.629
501	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	ROGNONI STEFANO	50.004
500	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	301.969
979	BLACKROCK FISSION INDEXED INTL EQUITY FD	ROGNONI STEFANO	412.384
456	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	41.221
457	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	296.102
982	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	1.899.924
983	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	35.460
964	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	895.083
965	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	112.263
986	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	37.899
981	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	ROGNONI STEFANO	37.127
480	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	9.261.521
481	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	1.079.543
482	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	571.205
483	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	18.206.917
490	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	385.803
491	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	20.923
482	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	6.773.166
483	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	60.218
496	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	24.087
487	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	73.623
502	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	192.947
503	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	10.172.905

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 5

Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

980	BLACKROCK INSTITUTIONAL JERSEY FUNDS	ROGNONI STEFANO	204.297	177	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1
987	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	60.218	897	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO	55.660
988	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	11.610	178	CONPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	26.700
978	BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	ROGNONI STEFANO	872.515	179	CONPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	17.800
101	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	977.227	499	CDN ACWI ALPHA TILTS FUND	ROGNONI STEFANO	339.380
102	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	92.029	313	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO	36.823
103	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	764.625	314	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO	81.896
104	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	870.941	284	CGE INVESTMENTS (NO. 2) S.A.R.L.	ROGNONI STEFANO	80.860
105	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	407.008	977	CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	ROGNONI STEFANO	64.326
512	BLACKROCK MSCI EUROPE EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	174.150	613	CHRISTIAN SUPER	ROGNONI STEFANO	15.387
513	BLACKROCK MSCI WORLD EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	382.754	638	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	337.974
479	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	ROGNONI STEFANO	75.921	371	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	258.382
961	BLACKROCK SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	561.315	372	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	216.154
454	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO	204.986	373	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	480.723
455	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO	149.742	522	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	14.360.355
482	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONAL	ROGNONI STEFANO	446.722	523	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	713.620
679	BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO	218.760	24	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	ROGNONI STEFANO	321.517
91	BNM T&D (UK) LIMITED AS TTEE OFBR DYNAMIC DIV. GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO	103.089	583	COMMON TRUST ITALY FUND	ROGNONI STEFANO	5.684.257
590	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	ROGNONI STEFANO	6.042.169	742	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	ROGNONI STEFANO	18.874
90	BNYMD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQ	ROGNONI STEFANO	3.476.360	174	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	7.212.466
843	BROWN BROTHERS HARRIMAN + CO. BOSTON CUSTODIAN FOR: THE A	ROGNONI STEFANO	30.171	175	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	1.198.611
583	BRUNEI INVESTMENT AGENCY	ROGNONI STEFANO	179.810	683	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR	ROGNONI STEFANO	286.051
153	BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	17.112	975	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	ROGNONI STEFANO	79.015
657	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	ROGNONI STEFANO	747	484	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	28.382
930	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	271.826	535	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	745.384
933	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	63.595	974	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	ROGNONI STEFANO	146.581
1000	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	676.777	184	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNT	ROGNONI STEFANO	259.164
1001	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	50.071	1021	CQS DIRECTIONAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	7.777.250
1003	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	119.027	622	CSCAA INSURANCE EXCHANGE	ROGNONI STEFANO	754.699
932	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	376.372	283	DODGE & COX INTERNATIONAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	589.806.272
999	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	596.143	284	DODGE + COX GLOBAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	58.742.301
1002	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	62.864	317	DODGE + COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	20.428.340
144	BRUNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	13.777	318	DODGE + COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	683.470
401	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	13.528.820	656	DYNASTY INVEST, LTD	ROGNONI STEFANO	8.813
402	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1	204	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	ROGNONI STEFANO	19.406
403	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1	303	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	ROGNONI STEFANO	40.255
404	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	5.066.703	871	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	581.509
406	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	3.181.544	1008	EQ ADVISOR TRUST ATM INTERNATIONAL PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	441.784
543	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	568.946	1006	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILI	ROGNONI STEFANO	431.452
544	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	412.961	983	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	ROGNONI STEFANO	341.642
802	CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	ROGNONI STEFANO	38.520	1007	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I	ROGNONI STEFANO	900.174

Esito della votazione sul punto **5**

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

1005	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL	ROGNONI STEFANO
729	ESSEX COUNTY COUNCIL PENSION FUND	ROGNONI STEFANO
948	ETF5 DIVERSIFIED-FACTOR DEVELOPED EUROPE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
514	EUROPEEX-CONTRIVERSAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO
185	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	ROGNONI STEFANO
186	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	ROGNONI STEFANO
635	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX C	ROGNONI STEFANO
623	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO
189	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
587	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	ROGNONI STEFANO
588	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	ROGNONI STEFANO
667	FCM INTERNATIONAL LLC	ROGNONI STEFANO
79	FCP HSBC MIDDLE CAP EURO	ROGNONI STEFANO
74	FOPE SAIPEM ACTIONS	ROGNONI STEFANO
323	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO
122	FIDELITY CONCORD STREET TRUST SPARTAN INTERNATIONAL INDEX F	ROGNONI STEFANO
937	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELIT	ROGNONI STEFANO
936	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDE	ROGNONI STEFANO
324	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO
325	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO
326	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO
327	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO
831	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	ROGNONI STEFANO
675	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. IND	ROGNONI STEFANO
151	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEXFI	ROGNONI STEFANO
244	FINANCIAL INVESTORS TRUST REDMONT RESOLUTE FUND II	ROGNONI STEFANO
910	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TI	ROGNONI STEFANO
377	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
378	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
379	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
383	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO
62	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE	ROGNONI STEFANO
1009	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO
1010	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO
687	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
688	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
718	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO
895	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	ROGNONI STEFANO
711	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	ROGNONI STEFANO
884	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO
887	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto **5**

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

1011	FTSE ALL WORLD INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
912	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	ROGNONI STEFANO
723	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTUR	ROGNONI STEFANO
896	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM	ROGNONI STEFANO
555	GE INVESTMENT'S FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND	ROGNONI STEFANO
714	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	ROGNONI STEFANO
877	GERAMA SICAV-SIF S.A.	ROGNONI STEFANO
376	GEUT PAN EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
510	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B	ROGNONI STEFANO
648	GLOBAL BOND FUND	ROGNONI STEFANO
840	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO
300	GMAM GROUP PENSION TRUST II	ROGNONI STEFANO
289	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO
154	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	ROGNONI STEFANO
50	GOVERNMENT OF NORWAY	ROGNONI STEFANO
637	GUIDE STONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO
331	HARBOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ALL CAP FUND	ROGNONI STEFANO
143	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEARDECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO
803	HARTFORD INTERNATIONAL GLOBAL	ROGNONI STEFANO
368	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO
944	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO
680	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO
846	HENDERSON EUROPEAN ENHANCED EQ	ROGNONI STEFANO
51	HENDERSON GLOBAL EQUITY MULTY STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO
646	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO
647	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO
870	HOUR-GLASS INDEXED INT SHARE(UNHEDGED) F	ROGNONI STEFANO
737	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO
738	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO
702	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1	ROGNONI STEFANO
701	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	ROGNONI STEFANO
705	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	ROGNONI STEFANO
708	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	ROGNONI STEFANO
704	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	ROGNONI STEFANO
703	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	ROGNONI STEFANO
709	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	ROGNONI STEFANO
707	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	ROGNONI STEFANO
708	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	ROGNONI STEFANO
569	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	ROGNONI STEFANO
1013	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
955	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEM	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

1014	HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF	ROGNONI STEFANO
890	IBBOTSON SHARES HIGH OPPORTUNITIES TRUST	ROGNONI STEFANO
518	IBM 401K PLUS PLAN	ROGNONI STEFANO
940	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO
941	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO
942	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO
520	IBM RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO
336	ICON INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
539	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	ROGNONI STEFANO
511	IMPACT GLOBAL ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO
218	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	ROGNONI STEFANO
828	ING DIRECT	ROGNONI STEFANO
374	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO
254	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO
255	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO
645	INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
505	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B	ROGNONI STEFANO
287	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
288	INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO
289	INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO
654	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO
655	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO
92	INVECO FUNDS	ROGNONI STEFANO
97	INVECO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO
134	INVECO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO
950	INVECO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO
95	INVECO PERPETUAL GLOBAL SMALLER CO. FD	ROGNONI STEFANO
483	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	ROGNONI STEFANO
486	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	ROGNONI STEFANO
488	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO
484	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	ROGNONI STEFANO
472	ISHARES EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO
475	ISHARES GLOBAL ENERGY ETF	ROGNONI STEFANO
556	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
557	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
564	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
559	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
561	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
566	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
570	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
572	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

471	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	ROGNONI STEFANO
474	ISHARES MSCI EAFE ETF	ROGNONI STEFANO
473	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	ROGNONI STEFANO
487	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	ROGNONI STEFANO
476	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	ROGNONI STEFANO
477	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	ROGNONI STEFANO
478	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	ROGNONI STEFANO
485	ISHARES MSCI WORLD ETF	ROGNONI STEFANO
558	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
560	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
573	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
563	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
565	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
567	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO
568	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO
569	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO
571	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO
286	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	ROGNONI STEFANO
15	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY	ROGNONI STEFANO
345	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO
892	JPMORGAN CHASE BANK N.A.	ROGNONI STEFANO
626	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO
627	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO
625	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO
680	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO
650	K INVESTMENTS SH LIMITED	ROGNONI STEFANO
279	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO
280	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO
276	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO
517	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO
198	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO
351	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
352	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO
281	LAUDJUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	ROGNONI STEFANO
1020	LOMBARD ODIER DARIER HFM SA INSTITUTIONNEL-3D	ROGNONI STEFANO
112	LPI PROFESSIONEL FORENING, LPI AKTIER GLOBALE II	ROGNONI STEFANO
691	LTV INVESTMENTS LLC	ROGNONI STEFANO
199	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
719	M-L INTERNATIONAL INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO
579	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

580	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO
582	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO
591	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO
949	MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST	ROGNONI STEFANO
358	MARATHON GLOBAL FUND PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO
357	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO
359	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO
360	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO
460	MARCH FUND	ROGNONI STEFANO
461	MARCH FUND	ROGNONI STEFANO
624	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	ROGNONI STEFANO
515	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUANT MASTER SERIES LL	ROGNONI STEFANO
693	MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	ROGNONI STEFANO
1004	MASTER TRUST FOR NATIONAL PENSION FD	ROGNONI STEFANO
819	MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	ROGNONI STEFANO
662	MF INTERNATIONAL FUND LLC	ROGNONI STEFANO
121	MICHELLE LUND REV TRUST	ROGNONI STEFANO
807	MIF WORLD EQUITY	ROGNONI STEFANO
114	MILLIKEN (AND) COMPANY	ROGNONI STEFANO
149	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNONI STEFANO
390	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	ROGNONI STEFANO
343	MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
639	MONTGOMERY COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
445	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	ROGNONI STEFANO
507	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	ROGNONI STEFANO
743	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	ROGNONI STEFANO
670	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO
671	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO
673	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO
674	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO
10	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	ROGNONI STEFANO
996	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO
722	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO
433	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO
680	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO
681	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO
682	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO
182	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLONG DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO
183	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLONG DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO
883	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO
971	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

972	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO	263.994
208	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	7.000
43	NORGES BANK	ROGNONI STEFANO	4.619.600
692	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	2.131.190
695	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO	8.753.834
748	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	239.943
739	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	190.781
740	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	39.468
766	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	ROGNONI STEFANO	1.084.436
715	NT UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	657.984
641	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND	ROGNONI STEFANO	248.768
633	NTGH-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLE	ROGNONI STEFANO	207.138
640	NTGH-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	ROGNONI STEFANO	462.852
628	NTGH-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	ROGNONI STEFANO	370.476
123	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	154.100
986	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	967.932
142	OHRA ZIEKTEKOSTENVERZEKERINGEN N.V.	ROGNONI STEFANO	98.624
187	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1.595.565
899	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	ROGNONI STEFANO	310.161
181	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1
239	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	ROGNONI STEFANO	1
540	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	695.086
519	PACE INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	39.927
575	PACER AUTOPILOT HEDGED EUROPEAN INDEX ET	ROGNONI STEFANO	3.643.208
328	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	1.675
98	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	2.600
298	PENNSYLVANIA TRUST COMPANY BANKING CORPORATION	ROGNONI STEFANO	46.345
380	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	33.996
386	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	3.708.106
388	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.839.992
391	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.671.446
165	PETTELAAAR EFFECTENBEW. INZ. SNSRESP. IND. FND	ROGNONI STEFANO	832.277
14	PINEBRIDGE FUND SERIES PINEBRIDGE EUROPE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	759.299
614	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	853.501
578	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	ROGNONI STEFANO	175.108
408	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	185.211
409	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	178.843
813	PIONEER FUNDS CORE EUROPEAN E	ROGNONI STEFANO	242.674
816	PIONEER FUNDS EUROPEAN RESEAR	ROGNONI STEFANO	4.462.749
814	PIONEER FUNDS GLOBAL MULTIAS	ROGNONI STEFANO	19.051.077
			619.804

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

815	PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY	ROGNO NI STEFANO
812	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA	ROGNO NI STEFANO
811	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO EUROPA	ROGNO NI STEFANO
632	PITZER COLLEGE	ROGNO NI STEFANO
243	PLUMBERS AND PIPEFITTERS NATIONAL PENSION PLAN	ROGNO NI STEFANO
215	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	ROGNO NI STEFANO
694	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	ROGNO NI STEFANO
434	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	ROGNO NI STEFANO
741	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	ROGNO NI STEFANO
206	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	ROGNO NI STEFANO
210	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNO NI STEFANO
913	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNO NI STEFANO
914	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNO NI STEFANO
659	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	ROGNO NI STEFANO
684	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNO NI STEFANO
875	QUAESTIO INVESTMENTS	ROGNO NI STEFANO
685	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO.2	ROGNO NI STEFANO
885	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	ROGNO NI STEFANO
221	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	ROGNO NI STEFANO
194	RE GINNA QUALIFIED DECOMMISSIONING TRUST	ROGNO NI STEFANO
1012	REASSURE LIMITED	ROGNO NI STEFANO
238	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN	ROGNO NI STEFANO
437	RESOURCE STOCK INDEX COMMON TRUST FUND	ROGNO NI STEFANO
985	RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY	ROGNO NI STEFANO
222	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TR	ROGNO NI STEFANO
145	ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNO NI STEFANO
926	RSAMPENSION INVEST. GLOBALT AKTIEINDEXS	ROGNO NI STEFANO
506	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	ROGNO NI STEFANO
367	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	ROGNO NI STEFANO
93	SANTANDER PREMIUM FD SUBFUND EU EX UK EQUITIES ABBEY NAT. H	ROGNO NI STEFANO
886	SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNO NI STEFANO
907	SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNO NI STEFANO
808	SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNO NI STEFANO
909	SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNO NI STEFANO
906	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	ROGNO NI STEFANO
834	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	ROGNO NI STEFANO
283	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	ROGNO NI STEFANO
282	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	ROGNO NI STEFANO
821	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNO NI STEFANO
12	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD	ROGNO NI STEFANO
259	SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST PARTNERSHIP	ROGNO NI STEFANO

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

835	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS	ROGNO NI STEFANO
462	SELECT INDEX SERIES	ROGNO NI STEFANO
225	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	ROGNO NI STEFANO
663	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	ROGNO NI STEFANO
120	SHARON D LUND RESIDUAL TRUST	ROGNO NI STEFANO
226	SHELL PENSION TRUST	ROGNO NI STEFANO
664	SIM GLOBAL BALANCED TRUST	ROGNO NI STEFANO
224	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P	ROGNO NI STEFANO
531	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	ROGNO NI STEFANO
353	SPDR MSCI ACWI IMI ETF	ROGNO NI STEFANO
354	SPDR S&P WORLD QUALITY MIX ETF	ROGNO NI STEFANO
532	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	ROGNO NI STEFANO
594	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF	ROGNO NI STEFANO
533	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF	ROGNO NI STEFANO
612	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	ROGNO NI STEFANO
436	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO
439	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO
440	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO
443	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO
548	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO
549	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO
550	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO
551	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO
552	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO
554	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO
438	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	ROGNO NI STEFANO
547	SSGA ENERGY INDEX EQUITY FUND	ROGNO NI STEFANO
610	SSGA GLOBAL INDEX PLUS TRUST	ROGNO NI STEFANO
747	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	ROGNO NI STEFANO
441	SSGA INTERNATIONAL ALPHA NON-LENDING GP COMMON TRUST FUND	ROGNO NI STEFANO
611	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	ROGNO NI STEFANO
387	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	ROGNO NI STEFANO
541	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND	ROGNO NI STEFANO
444	SSGA MSCI EUROPE SCREENED INDEX NON-LENDING COMMON TRUST	ROGNO NI STEFANO
442	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NON-LENDING OP COMMON TRUST	ROGNO NI STEFANO
393	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNO NI STEFANO
394	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNO NI STEFANO
395	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNO NI STEFANO
396	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNO NI STEFANO
397	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNO NI STEFANO
398	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNO NI STEFANO

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

160	ST. SPOORWEGPDS MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO	122.981	340	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	55.936
342	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	121.693	338	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	12.673
274	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	ROGNONI STEFANO	150.282	339	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	82.432
521	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	ROGNONI STEFANO	209.987	341	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	28.014
528	STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO	73.257	516	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	ROGNONI STEFANO	748.098
529	STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO	878.112	716	TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	ROGNONI STEFANO	412.551
935	STATE OF WYOMING	ROGNONI STEFANO	214.935	407	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	8.055.760
615	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	55.800	235	TEXAS EDUCATION AGENCY	ROGNONI STEFANO	1.797.841
616	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	184.303	130	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	1
617	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	24.955	333	THE GENERAL MOTORS CANAD RETIREMENT PROGR FOR SALARIED EI	ROGNONI STEFANO	423.272
618	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	133.628	332	THE GENERAL MOTORS CANADIAN HOURLY-RATE EMPL PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1.296.219
446	STATE STREET GLOBAL SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	513.685	661	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	ROGNONI STEFANO	17.911
447	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	18.538	699	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO	116.342.489
448	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	758.939	700	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO	342.985
449	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	177.506	666	THE MARATHON LONDON GLOBAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO	300.780
450	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	2.685.551	665	THE MARATHON-LONDON INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO	47.395.419
451	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	632.001	929	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	ROGNONI STEFANO	29.322
452	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	564.144	915	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	7.097.828
453	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	74.083	916	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	3.112.534
347	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	69.665	993	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD; HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	ROGNONI STEFANO	375.215
348	STATE STREET HEDGED INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX F	ROGNONI STEFANO	705.226	297	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD; HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	ROGNONI STEFANO	155.824
392	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	970.921	361	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO	243.121
399	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	414.083	362	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO	244.352
400	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	246.629	85	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INC/DRYDEN ACTIVE ALLO	ROGNONI STEFANO	9.453
606	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND	ROGNONI STEFANO	439.092	593	THE ROYAL BOROUGH OF GREENWICH PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	58.006
889	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA LIMITED AS TRUSTEE I	ROGNONI STEFANO	301.438	592	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLJ	ROGNONI STEFANO	1.484.515
248	STEWARDSHIP FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	12.237	591	THE TRUSTEES OF MITCHELLS AND BUTLERS CIF	ROGNONI STEFANO	2.580.449
157	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	ROGNONI STEFANO	35.731	697	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	ROGNONI STEFANO	249.139
159	STG PFDS AHOLD	ROGNONI STEFANO	442.750	733	THE TRUSTEES OF IBM PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	359.927
158	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	ROGNONI STEFANO	2.017.702	310	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	937
678	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	ROGNONI STEFANO	1.954.146	542	THE WORKERS' COMPENSATION BOARD	ROGNONI STEFANO	3.912.931
148	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	ROGNONI STEFANO	536.659	495	THRIFT SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO	16.061.245
161	STICHTING PENSIOENFONDS OPENBAAR VERVOER	ROGNONI STEFANO	97.244	524	TIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	3.968.347
730	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	ROGNONI STEFANO	218.730	207	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA/EQUITY INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1.796.909
137	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.	ROGNONI STEFANO	50.908	698	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	ROGNONI STEFANO	38.501
109	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE NEDERLANDSCHE BANK NV	ROGNONI STEFANO	116.978	1019	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION IN	ROGNONI STEFANO	7.032
602	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	1.106.696	997	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	128.410
83	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	ROGNONI STEFANO	111.849	998	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	285.796
115	SULTANATE OF OMAN MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	2.295.324	1016	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	6.442
619	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	16.526	1017	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	792
1015	SWISS NATIONAL BANK	ROGNONI STEFANO	39.022.804	1018	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	16.867

Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

340	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	55.936
338	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	12.673
339	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	82.432
341	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	28.014
516	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	ROGNONI STEFANO	748.098
716	TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	ROGNONI STEFANO	412.551
407	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	8.055.760
235	TEXAS EDUCATION AGENCY	ROGNONI STEFANO	1.797.841
130	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	1
333	THE GENERAL MOTORS CANAD RETIREMENT PROGR FOR SALARIED EI	ROGNONI STEFANO	423.272
332	THE GENERAL MOTORS CANADIAN HOURLY-RATE EMPL PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1.296.219
661	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	ROGNONI STEFANO	17.911
699	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO	116.342.489
700	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO	342.985
666	THE MARATHON LONDON GLOBAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO	300.780
665	THE MARATHON-LONDON INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO	47.395.419
929	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	ROGNONI STEFANO	29.322
915	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	7.097.828
916	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	3.112.534
993	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD; HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	ROGNONI STEFANO	375.215
297	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD; HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	ROGNONI STEFANO	155.824
361	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO	243.121
362	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO	244.352
85	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INC/DRYDEN ACTIVE ALLO	ROGNONI STEFANO	9.453
593	THE ROYAL BOROUGH OF GREENWICH PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	58.006
592	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLJ	ROGNONI STEFANO	1.484.515
591	THE TRUSTEES OF MITCHELLS AND BUTLERS CIF	ROGNONI STEFANO	2.580.449
697	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	ROGNONI STEFANO	249.139
733	THE TRUSTEES OF IBM PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	359.927
310	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	937
542	THE WORKERS' COMPENSATION BOARD	ROGNONI STEFANO	3.912.931
495	THRIFT SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO	16.061.245
524	TIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	3.968.347
207	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA/EQUITY INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1.796.909
698	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	ROGNONI STEFANO	38.501
1019	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION IN	ROGNONI STEFANO	7.032
997	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	128.410
998	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	285.796
1016	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	6.442
1017	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	792
1018	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	16.867

Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

242	UMC BENEFIT BOARD, INC	ROGNONI STEFANO	121.716
656	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	ROGNONI STEFANO	25.852
309	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO	394.728
127	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LIMITED	ROGNONI STEFANO	52.118
240	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	1.285.940
241	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	769.650
717	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO	35.156
421	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUN	ROGNONI STEFANO	10.443
824	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	21.628.877
823	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	13.347.884
922	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	ROGNONI STEFANO	385.674
830	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	8.311.035
420	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	13.765
419	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	75.039
424	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	6.717
832	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	171.834
836	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	389.029
837	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	248.310
838	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	11.511
822	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	3.976.937
900	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.634.719
608	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDE	ROGNONI STEFANO	1.356.175
607	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	ROGNONI STEFANO	561.854
878	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	4.489.226
879	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	1.597.594
880	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	4.249.207
881	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	143.976
882	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	1.397.757
423	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	172.695
425	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	114.694
426	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	34.401
422	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	122.976
919	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	ROGNONI STEFANO	62.474.073
829	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.204.414
247	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	ROGNONI STEFANO	164.093
262	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
263	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
431	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	110.666
432	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	11.778
841	WEL TC-NAMCFTT-RISK FACT	ROGNONI STEFANO	13.125
731	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	151.367

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 5

Nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine

732	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	144.279
869	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS	ROGNONI STEFANO	96.370
642	WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	643.476
852	WITAN INVESTMENT TRUST PLC	ROGNONI STEFANO	3.091.941
261	WM POOL-EQUITIES TRUST NO. 75	ROGNONI STEFANO	179.607
980	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	ROGNONI STEFANO	72.119
652	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	59.087
653	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	169.624
1022	CDP EQUITY SPA	DELL'ANNO NICOLA	1.269.056.372
768	FRANCESCHETTI ANTONELLA	CALZONI DANIELE	41.055
268	ENI SPA	CIPOLLETTA MASSIMO	3.087.679.689

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	622 azionisti per n°	6.195.951.840 Azioni	61,30 % del c.s. con diritto di voto
di cui				
IN PROPRIO	n°	6 azionisti per n°	449.050 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	616 azionisti per n°	6.195.502.790 Azioni	61,29 % del c.s. con diritto di voto

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

Azionisti Presenti

In proprio	n°	11	per n°	811.165	Azioni	0,01 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	975	per n°	6.585.728.635	Azioni	65,14 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n°	986	per n°	6.586.539.800	Azioni	65,15 % del c.s. con diritto di voto

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	621	azionisti per n°	6.192.792.174	Azioni	61,27 % del c.s. con diritto di voto
CONTRARI	n°	357	azionisti per n°	389.508.747	Azioni	3,85 % del c.s. con diritto di voto
ASTENUTI	n°	6	azionisti per n°	4.091.879	Azioni	0,04 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE VOTANTI	n°	984	azionisti per n°	6.586.392.800	Azioni	65,16 % del c.s. con diritto di voto
NON VOTANTI	n°	2	azionisti per n°	147.000	Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI*	n°	986	azionisti per n°	6.586.539.800	Azioni	65,16 % del c.s. con diritto di voto

Presenti in sala

Azionisti in proprio	11
Delegati	6
Totale televoter distribuiti	17
Totale persone fisiche	17

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

Elenco Contrari

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
7	FRANZONI GIANNI MAURIZIO		115
797	MARCHISIO LUCIANO		235.000
57	MOCELLIN GIANFRANCO		2.000
52	SACCON ROBERTO		26.450
601	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC I-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEX	ROGNONI STEFANO	182.850
118	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	98.343
11	AEGON CUSTODY B.V.	ROGNONI STEFANO	68.977
26	AEGON CUSTODY B.V.	ROGNONI STEFANO	2.653.958
86	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	991
375	ALASKA COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	283.734
171	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
290	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	ROGNONI STEFANO	14.592
355	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	ROGNONI STEFANO	3.390
856	ALLIANZGI FONDS PENSIONS	ROGNONI STEFANO	26.979
857	ALLIANZGI FONDS SWKA 1	ROGNONI STEFANO	34.500
923	ALLIANZGH-FONDS DSPT	ROGNONI STEFANO	143.055
113	AMERICAFIRST DEFENSIVE GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO	321.308
140	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC	ROGNONI STEFANO	1.026
850	AMUNDI	ROGNONI STEFANO	12.898.369
66	AMUNDI ACTIONS INTLES SMART BE	ROGNONI STEFANO	209.688
63	AMUNDI ETF-SP EUROPE 350	ROGNONI STEFANO	100.073
82	AMUNDI FUNDS INDEX EQUITY WORLD	ROGNONI STEFANO	134.573
80	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT	ROGNONI STEFANO	417.036
81	AMUNDI SIF EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	22.264
34	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P.	ROGNONI STEFANO	39.233
306	AQR CUSTOMIZED REAL RETURN OFFSHORE FUND, L.P.	ROGNONI STEFANO	106.529
32	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAY	ROGNONI STEFANO	111.840
33	AQR DELTA SAPPHIRE FUND LP	ROGNONI STEFANO	16.925
576	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	ROGNONI STEFANO	337.616
577	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	1.050.384
35	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FIDU	ROGNONI STEFANO	12.242
307	AQR REAL ASSET FUND II, L.P.	ROGNONI STEFANO	19.939
308	AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT, L.P.	ROGNONI STEFANO	130.763
918	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	ROGNONI STEFANO	6.642
195	ARCHIOCESE OF HARTFORD INVESTMENT TRUST	ROGNONI STEFANO	59
64	ATOUT EUROPE SMART BETA	ROGNONI STEFANO	596.160
23	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	ROGNONI STEFANO	115.690
988	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	335.168
989	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	215.263

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

990	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	304.153	ROGNONI STEFANO
994	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	1.707.452	ROGNONI STEFANO
995	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	830.267	ROGNONI STEFANO
903	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	86.364	ROGNONI STEFANO
689	BANK OF BOTSWANA	2.009	ROGNONI STEFANO
860	BAYK44 FONDS	1.211.706	ROGNONI STEFANO
213	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	1.800	ROGNONI STEFANO
29	BERESFORD FUND PLC	67.436	ROGNONI STEFANO
862	BNP PARIBAS FUND III NV	2.760	ROGNONI STEFANO
861	BNP PARIBAS L1	3.390.803	ROGNONI STEFANO
187	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	467.613	ROGNONI STEFANO
201	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	570.143	ROGNONI STEFANO
202	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	3.257.354	ROGNONI STEFANO
203	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	557.957	ROGNONI STEFANO
898	BT WHOLESALE MULTI MANAG INTL SHARE FUND	2.250.000	ROGNONI STEFANO
931	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	12.978	ROGNONI STEFANO
319	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	14.670.742	ROGNONI STEFANO
316	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	75.088	ROGNONI STEFANO
845	CAMGESTION DEEP VALUE	10.375.391	ROGNONI STEFANO
369	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	1.598.525	ROGNONI STEFANO
370	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	9.507.079	ROGNONI STEFANO
188	CRIS GLOBAL FUNDS PLC	286.956	ROGNONI STEFANO
257	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	460.657	ROGNONI STEFANO
987	CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND	80.201	ROGNONI STEFANO
728	CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	150.880	ROGNONI STEFANO
250	CIBC EUROPEAN INDEX FUND	1	ROGNONI STEFANO
249	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND	1	ROGNONI STEFANO
251	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	1	ROGNONI STEFANO
934	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	134.952	ROGNONI STEFANO
70	CNP ASSUR VALEURS	1	ROGNONI STEFANO
176	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT	797.111	ROGNONI STEFANO
270	CPPIB MAP CAYMAN SP ON BEHALF OF AND FOR THE ACCOUNT OF SEG	1.052.422	ROGNONI STEFANO
116	DB X TRACKERS MSCI EUROPE EQUITY	2.637.524	ROGNONI STEFANO
348	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND	19.343	ROGNONI STEFANO
119	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF	15.476	ROGNONI STEFANO
96	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EAFE HEDGE EQUITY ETF	5.745.211	ROGNONI STEFANO
128	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF	127.137	ROGNONI STEFANO
136	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ITALY HEDGED EQUITY ETF	42.593	ROGNONI STEFANO
138	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI SOUTHERN EUROPE HEDGED EQUITY ET	17.776	ROGNONI STEFANO
430	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	243.217	ROGNONI STEFANO
636	DOW RETIREMENT GROUP TRUST	2.374.073	ROGNONI STEFANO
124	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC	280.930	ROGNONI STEFANO
123	DREYFUS OPPORTUNITY FUNDS - DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL E	384	ROGNONI STEFANO
258	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	443.080	ROGNONI STEFANO

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

231	DUKE UNIVERSITY	1	ROGNONI STEFANO
863	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	10.111	ROGNONI STEFANO
943	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY POR	218.126	ROGNONI STEFANO
946	EQ ALLIANCE DYNAMIC WEALTH STRATEGIES PO	8.108	ROGNONI STEFANO
806	ETOILE ENERGIE EUROPE	9.047	ROGNONI STEFANO
65	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	28.636	ROGNONI STEFANO
67	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	237.539	ROGNONI STEFANO
73	FCP AMUNDI HORIZON	1.983.368	ROGNONI STEFANO
69	FCP AMUNDI INDEX EQUITY EUROPE LOW CARBON	356.089	ROGNONI STEFANO
68	FCP AMUNDI INDEX EQUITY GLOBAL LOW CARBON	21.252	ROGNONI STEFANO
844	FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROPE	33.120	ROGNONI STEFANO
76	FCP CARPMIKO EUROPE	319.815	ROGNONI STEFANO
851	FCP ERAFF ACT EUR6	10.041.995	ROGNONI STEFANO
956	FCP ERAFF ACT IND11	2.182.259	ROGNONI STEFANO
72	FCP ICARE	112.148	ROGNONI STEFANO
78	FCP NATIXIS IONIS	353.602	ROGNONI STEFANO
190	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	1	ROGNONI STEFANO
191	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	120.274	ROGNONI STEFANO
192	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	3.167.261	ROGNONI STEFANO
193	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	1	ROGNONI STEFANO
48	FOCUS SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	20.240	ROGNONI STEFANO
847	FONDS RESERVE RETRAITES	6.215.308	ROGNONI STEFANO
848	FONDS RESERVE RETRAITES	1.462.340	ROGNONI STEFANO
595	FRIENDS LIFE LIMITED	7.467	ROGNONI STEFANO
596	FRIENDS LIFE LIMITED	13.516	ROGNONI STEFANO
597	FRIENDS LIFE LIMITED	11.874	ROGNONI STEFANO
598	FRIENDS LIFE LIMITED	8.294	ROGNONI STEFANO
599	FRIENDS LIFE LIMITED	7.309	ROGNONI STEFANO
600	FRR	1.046.056	ROGNONI STEFANO
713	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	4.500.649	ROGNONI STEFANO
874	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	180.090	ROGNONI STEFANO
833	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	5.932	ROGNONI STEFANO
458	GMO RESOURCES FUND	48.413	ROGNONI STEFANO
459	GOLDMAN SACHS FUNDS	71.669	ROGNONI STEFANO
945	GOLDMAN SACHS FUNDS	2.636	ROGNONI STEFANO
382	GOV OF HM THE SULTAN AND YANG DIPERTUAN OF BRUNEI DARUSSAL	11.781	ROGNONI STEFANO
98	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC	1.455.179	ROGNONI STEFANO
973	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	356.284	ROGNONI STEFANO
720	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	138.910	ROGNONI STEFANO
584	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS (ICV- EUROPEAN FUND	1.175	ROGNONI STEFANO
278	HC CAPITAL TRUST THE COMMODITY RETURNS STRATEGY PORTFOLIO	639.768	ROGNONI STEFANO
689	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	53.733	ROGNONI STEFANO
724	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	47.575	ROGNONI STEFANO
		188.876	ROGNONI STEFANO

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

75	IBM FRANCE	ROGNONI STEFANO	155.250
236	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	1
237	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	1
337	INNOCAP TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY FUND L.P.	ROGNONI STEFANO	2.793.246
252	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	22.632
253	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	133.584
350	INVESCO GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	6.874.840
301	INVESCO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	864.936
295	INVESCO V.I. GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	921.367
100	INVESTIN PRO F.M.B.A.	ROGNONI STEFANO	93.806
117	INVESTIN PRO F.M.B.A. - GLOBAL EQUITIES I	ROGNONI STEFANO	201.342
138	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	32.895
19	IRISH LIFE ASSURANCE	ROGNONI STEFANO	1.665.153
20	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	ROGNONI STEFANO	67.541
366	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO	19.932
17	JANUS CAPITAL FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	2.712
344	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	ROGNONI STEFANO	7.169
826	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	4.400
908	JN/MELLOW CAPITAL INTMAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.084.680
286	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO	926.103
530	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	ROGNONI STEFANO	27.688
292	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	280.768
285	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUS	ROGNONI STEFANO	1.553.181
302	JP TR SERV BK LTD ATIF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F	ROGNONI STEFANO	191.750
957	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	1.024.075
958	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	26.000.000
959	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	406.203
825	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807	ROGNONI STEFANO	6.100
924	KAPIT PENSAM INVEST PSI 10 GLOBAL AKTIER	ROGNONI STEFANO	166.632
925	KAPITALFORENINGEN PENSAM INVEST PSI 30 EUROPAEISKE AKTIER	ROGNONI STEFANO	363.013
927	KAPITFORENI INSTIT INVEST GLOBALE AKTIER	ROGNONI STEFANO	246.330
761	KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GJENSIDIG FORSIKRINGSSELSKAP	ROGNONI STEFANO	421.475
758	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	ROGNONI STEFANO	90.400
18	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	ROGNONI STEFANO	257.604
31	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	ROGNONI STEFANO	26.068.178
16	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	ROGNONI STEFANO	374.909
273	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE EITF	ROGNONI STEFANO	6.145
853	LHCO FONDS	ROGNONI STEFANO	460.000
629	LJR LIMITED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	153.970
630	LJR LIMITED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	363.100
126	LONDON BOROUGH OF CROYDON PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	237.130
200	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
435	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	ROGNONI STEFANO	155.753
951	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	28.549

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

356	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNONI STEFANO	37.070
536	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1.622.051
920	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION	ROGNONI STEFANO	7.116.886
107	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC	ROGNONI STEFANO	305.486
38	MCKINLEY NON US DEVELOPED 130 30 GROWTH ONSHORE FUND LP C C	ROGNONI STEFANO	993.199
726	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO	194.649
363	MERCER QIF CCF	ROGNONI STEFANO	198.996
365	MERCER QIF CCF	ROGNONI STEFANO	550.750
205	MERCY INVESTMENT SERVICES	ROGNONI STEFANO	56.940
820	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING	ROGNONI STEFANO	1.792.739
736	MERSEYSIDE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	25.000
312	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANCE GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	ROGNONI STEFANO	25.369
296	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	336.302
527	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	422.993
364	MGI FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	68.494
648	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE	ROGNONI STEFANO	248
631	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	25.511
150	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNONI STEFANO	90.919
284	MLC LIMITED	ROGNONI STEFANO	4.630
265	MLC LIMITED	ROGNONI STEFANO	10.350
537	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	ROGNONI STEFANO	2.154
744	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF LEG & GEN GLOBAL EQT IND FD	ROGNONI STEFANO	10.087
745	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	ROGNONI STEFANO	4.116.957
746	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	ROGNONI STEFANO	135.677
672	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	ROGNONI STEFANO	288.546
141	NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND M/	ROGNONI STEFANO	597.724
725	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT INV F	ROGNONI STEFANO	2.600
804	NATIXIS AM	ROGNONI STEFANO	2.313.132
721	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1.200.870
928	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	ROGNONI STEFANO	288.942
803	NGAM INVESTMENT FUNDS U.K. ICVC - SEEYOND FACT + EU EX UK EQF	ROGNONI STEFANO	171.341
272	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	129.770
37	NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI-STRATEGY FUND LTD	ROGNONI STEFANO	65.300
818	OPCVM VALFRANCE	ROGNONI STEFANO	3.000.000
71	OPCVM SEEYOND EQUITY FACTOR INVESTING EURO	ROGNONI STEFANO	400.679
676	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1.278.611
135	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND, LTD.	ROGNONI STEFANO	1.830.683
280	PANAGORA GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	932.273
842	PANAGORA RISK PARITY MULTI-ASSET COLLECTIVE FUND	ROGNONI STEFANO	61.316
216	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1.781.166
217	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	23.442.549
381	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	5.017.430
389	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.321.350
872	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	ROGNONI STEFANO	182.965

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

84	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED	MARKETS EX-JUS SMALL POI	ROGNONI STEFANO	66.908
87	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC		ROGNONI STEFANO	24.332
88	PROCO FONDOS I		ROGNONI STEFANO	15.000
99	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND		ROGNONI STEFANO	286.274
89	PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		ROGNONI STEFANO	413.800
947	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF		ROGNONI STEFANO	16.187
219	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		ROGNONI STEFANO	206.425
209	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		ROGNONI STEFANO	2.129.800
233	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD		ROGNONI STEFANO	1
234	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD		ROGNONI STEFANO	1
211	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		ROGNONI STEFANO	33.838
125	RIVER AND MERCANTILE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND		ROGNONI STEFANO	90.000
111	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND		ROGNONI STEFANO	1.500.000
609	SCOTTISH WID INV SOLS F ICVC - FDMANTL LOW VOL IND GLO EQT F		ROGNONI STEFANO	148.845
585	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD		ROGNONI STEFANO	2.218.910
584	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F		ROGNONI STEFANO	636.689
346	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		ROGNONI STEFANO	5.165
132	SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - AP7 EQUITY FUND		ROGNONI STEFANO	2.320.157
808	SG ACTIONS EUROPE		ROGNONI STEFANO	733.685
810	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP		ROGNONI STEFANO	80.247
809	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP		ROGNONI STEFANO	137.573
805	SG ACTIONS EUROPE MULTIG		ROGNONI STEFANO	58.581
992	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTOR		ROGNONI STEFANO	183.049
970	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE		ROGNONI STEFANO	151.288
969	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C		ROGNONI STEFANO	267.296
873	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		ROGNONI STEFANO	15.652
696	ST. JOSEPH HEALTH SYSTEM		ROGNONI STEFANO	29.992
106	STANLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE		ROGNONI STEFANO	7.231
227	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		ROGNONI STEFANO	1
228	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		ROGNONI STEFANO	1
229	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		ROGNONI STEFANO	1
13	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		ROGNONI STEFANO	55.430
644	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		ROGNONI STEFANO	75.164
163	STG BEDRUFSTAKPFDS V H		ROGNONI STEFANO	83.677
164	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA		ROGNONI STEFANO	937.526
162	STG PFDS ACHMEA MANDAAT BLACKROCK		ROGNONI STEFANO	220.202
156	STG PFDS CORP EXPRESS MANDAAT ALLIANCE CAPITA		ROGNONI STEFANO	2.165
155	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDOS VOOR HET SCHILDERS-AF		ROGNONI STEFANO	1.002.098
764	STICHTING DELTA DEPOSITARY AND MANAGEMENT		ROGNONI STEFANO	442.398
146	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL		ROGNONI STEFANO	5.588.115
147	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL		ROGNONI STEFANO	4.067.480
712	STICHTING INSTITUUT GAK		ROGNONI STEFANO	18.193
25	STICHTING MN SERVICES ANDELENFONDOS EUROPA		ROGNONI STEFANO	593.055
8	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND		ROGNONI STEFANO	103.454

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

734	STICHTING PENSIOENFONDOS IBM NEDERLAND		ROGNONI STEFANO	2.772
765	STICHTING PENSIOENFONDOS ING		ROGNONI STEFANO	814.384
22	STICHTING PENSIOENFONDOS METAAL		ROGNONI STEFANO	2.378.847
21	STICHTING PENSIOENFONDOS METAAL EN T MN SERVICES		ROGNONI STEFANO	2.440.124
735	STICHTING PENSIOENFONDOS VAN DE METALEKTRO (PME)		ROGNONI STEFANO	2.798.545
9	STICHTING PGM DEPOSITARY		ROGNONI STEFANO	3.880.643
30	STICHTING SHELL PENSIOENFONDOS		ROGNONI STEFANO	3.273.360
858	SUEWE COFONDS		ROGNONI STEFANO	210.025
855	SVCO FONDS		ROGNONI STEFANO	575.000
854	SVCO III FONDS		ROGNONI STEFANO	230.000
905	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		ROGNONI STEFANO	115.000
230	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		ROGNONI STEFANO	218.161
232	TD EUROPEAN INDEX FUND		ROGNONI STEFANO	1
405	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		ROGNONI STEFANO	1
545	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		ROGNONI STEFANO	4.909
546	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		ROGNONI STEFANO	300.609
291	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF		ROGNONI STEFANO	267.166
131	THE BANK OF KOREA		ROGNONI STEFANO	7.029
196	THE HARTFORD ROMAN CATHOLIC DIOCESAN CORP RET PL		ROGNONI STEFANO	1
304	THE MASTER TR BK OF JP LTD ATF INVESCO DEV COUNT EQ INDEX M F		ROGNONI STEFANO	24
916	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		ROGNONI STEFANO	58
921	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		ROGNONI STEFANO	3.112.534
827	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		ROGNONI STEFANO	9.391.271
917	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB40004		ROGNONI STEFANO	822
305	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD ATF INVESCO OVERSEAS EQ OPEN M		ROGNONI STEFANO	7.468.600
27	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		ROGNONI STEFANO	25.142
28	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		ROGNONI STEFANO	123.510
321	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		ROGNONI STEFANO	11.817
322	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		ROGNONI STEFANO	776.403
525	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		ROGNONI STEFANO	210.896
180	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER		ROGNONI STEFANO	858.439
586	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		ROGNONI STEFANO	1.024.634
605	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME		ROGNONI STEFANO	166.428
727	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME		ROGNONI STEFANO	67.804
604	THE TRUSTEES OF THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN		ROGNONI STEFANO	3.161.862
538	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO		ROGNONI STEFANO	38.778
311	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		ROGNONI STEFANO	257
334	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC. - TIFF MULTI-ASSET FUND		ROGNONI STEFANO	26.136
61	TOBAM ANTI-BENCH ALL COUNTRIES WORLD		ROGNONI STEFANO	2.206.024
59	TOBAM ANTI-BENCHMARK EURO EQUITY FUND		ROGNONI STEFANO	684.312
60	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY		ROGNONI STEFANO	3.272.490
677	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY POOLED FUND		ROGNONI STEFANO	15.328.165
335	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP		ROGNONI STEFANO	908.410
				1.338

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

938	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	33.485
939	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	465.751
289	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	701.480
271	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	6.780.100
41	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	398.562
315	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	2.113.924
329	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	102.580
330	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	3.282.876
412	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	3.983.944
413	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	253.621
414	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	266.432
415	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	303.255
416	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	623.714
417	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	186.461
418	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	398.363
410	UBS (RU) ETF PLC	ROGNONI STEFANO	6.141
411	UBS (RU) ETF PLC	ROGNONI STEFANO	40.859
45	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	ROGNONI STEFANO	79.304
902	UBS (US) GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	177.054
463	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	16.468
464	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	11.937
465	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	2.843.982
466	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	194.005
467	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	164.956
468	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	705.833
469	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	1.876.093
470	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	2.695.773
49	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	ROGNONI STEFANO	1.368.822
891	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO	3.837
904	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO	43.263
46	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	ROGNONI STEFANO	42.090
47	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	ROGNONI STEFANO	4.232
621	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO	10.416
620	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO	2.336.461
133	UNIPENSION INVEST FMBA GLOBAL AKTIER II	ROGNONI STEFANO	1
77	UNIVERS CNP 1	ROGNONI STEFANO	1.045.332
876	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND	ROGNONI STEFANO	25.525
767	UNIVEST	ROGNONI STEFANO	20.254
526	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	204.746
911	VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	488.326
760	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEEUROPA INDEKS 1	ROGNONI STEFANO	786.107
759	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEEGLOBAL INDEX 1	ROGNONI STEFANO	1
245	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
246	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

94	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	638.206
428	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	ROGNONI STEFANO	183.149
429	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	1.047.510
952	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	ROGNONI STEFANO	824.000
953	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	65.000
868	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	35.561
277	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	ROGNONI STEFANO	96.000
275	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	160.931
651	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	5.685
798	MELEGARI GIULIO	CRIPPA DAVIDE	10

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	357 azionisti per n°	389.508.747 Azioni
di cui			3,85 % del c.s. con diritto di voto
IN PROPRIO	n°	4 azionisti per n°	263.565 Azioni
			0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	353 azionisti per n°	389.245.182 Azioni
			3,85 % del c.s. con diritto di voto

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto **6**

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

Elenco Astenuti

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
901	ARTEMIS PAN-EUROPEAN ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	1.236.265
42	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	ROGNONI STEFANO	2.140.546
40	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND I	ROGNONI STEFANO	537.712
36	ERGOS OFFSHORE ILTD CO HARNEYS CORPORATE SERVIZI	ROGNONI STEFANO	6.526
39	HCM CLINTON EQUITY STRATEGIES LTD.	ROGNONI STEFANO	55.830
166	ING ASIA PRIVATE BANK LTD	ROGNONI STEFANO	115.000

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI di cui	n°	6 azionisti per n°	4.091.879 Azioni 0,04 % del c.s. con diritto di voto
IN PROPRIO	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	6 azionisti per n°	4.091.879 Azioni 0,04 % del c.s. con diritto di voto

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto **6**

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

Elenco Non Votanti

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
5	CEOLA OTELLO		32.000
4	MAZZOLI ANNA MARIA		115.000

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI di cui	n°	2 azionisti per n°	147.000 Azioni 0,00 % del c.s. con diritto di voto
IN PROPRIO	n°	2 azionisti per n°	147.000 Azioni 0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00 % del c.s. con diritto di voto

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
800	CORATO SEBASTIANO NICOLA GIUSEPPE		94.600
1	PINTO DONATO		23.000
2	PRINCIPATO DOMENICO		43.000
3	SACELLINI VALENTINO		230.000
54	VERONESI SERGIO		10.000
801	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	GANDINI RICCARDO	11.845.000
753	7IM AAP ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	512.644
750	7IM AAP BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	2.634.590
749	7IM AAP INCOME FUND	ROGNONI STEFANO	55.852
751	7IM AAP MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	1.701.180
757	7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	779.085
754	7IM ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	199.891
752	7IM BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	633.679
755	7IM MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	507.323
756	7IM MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	170.996
710	A.I DUPONT TESTAMENTARY TRUST	ROGNONI STEFANO	155.641
762	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	395.922
763	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	158.189
893	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3.188.704
44	ACTIVE EXTENSION FUND III LLC	ROGNONI STEFANO	123.395
504	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	ROGNONI STEFANO	374.132
984	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	173.397
110	ADVANCED SERIES TRUST-AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POF	ROGNONI STEFANO	13.481
839	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSIVE	ROGNONI STEFANO	52.965
256	ALAMOSIA LLC	ROGNONI STEFANO	31.003
168	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
170	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
686	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS	ROGNONI STEFANO	553.800
320	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	915.035
867	AMP INT EQ IND FD HEDGED	ROGNONI STEFANO	74.980
866	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	714.541
634	ANNE RAY CHARITABLE TRUST	ROGNONI STEFANO	178.963
197	ARCELORMITTAL USA LLC PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	1.795.801
220	ARIZONA PSPRS TRUST	ROGNONI STEFANO	392.357
223	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST	ROGNONI STEFANO	136.505
864	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	ROGNONI STEFANO	46.253

29/04/2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016**



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

865	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	ROGNONI STEFANO	5.181
172	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	324.016
894	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	ROGNONI STEFANO	531.254
976	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	ROGNONI STEFANO	487.416
668	BANK OF BOTSWANA	ROGNONI STEFANO	299.000
384	BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	432.421
385	BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	109.866
643	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	ROGNONI STEFANO	8.257
212	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	3.031.728
214	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	2.460.135
173	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBEA TRUST	ROGNONI STEFANO	183.287
954	BEST INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	537.853
509	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO	2.066.416
508	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	1.246.138
427	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	ROGNONI STEFANO	6.981.060
574	BLACKROCK AM SCHWEIZ AS OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FL	ROGNONI STEFANO	28.118
498	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.721.629
501	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	ROGNONI STEFANO	50.004
500	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	301.969
979	BLACKROCK FISION INDEXED INTL EQUITY FD	ROGNONI STEFANO	412.384
456	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	41.221
457	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	296.102
962	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	1.899.924
963	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	35.460
964	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	895.083
965	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	112.263
966	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	37.899
981	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	ROGNONI STEFANO	37.127
480	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	9.261.521
481	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	1.079.543
482	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	571.205
489	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	19.206.917
490	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	366.803
491	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	20.923
482	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	6.773.166
493	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	60.218
496	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	24.087
497	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	73.623
502	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	192.947
503	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	10.172.905
960	BLACKROCK INSTITUTIONAL JERSEY FUNDS	ROGNONI STEFANO	204.297

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

967	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	60.218	897	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO	55.660
968	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	11.610	178	CCNPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	26.700
978	BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	ROGNONI STEFANO	872.515	179	CCNPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	17.800
101	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	977.227	489	CDN ACWI ALPHA TILTS FUND	ROGNONI STEFANO	339.380
102	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	92.029	313	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO	36.823
103	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	784.625	314	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO	81.696
104	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	870.941	284	CGE INVESTMENTS (NO. 2) S.A.R.L.	ROGNONI STEFANO	80.960
105	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	407.008	977	CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	ROGNONI STEFANO	64.326
512	BLACKROCK MSCI EUROPE EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	174.150	613	CHRISTIAN SUPER	ROGNONI STEFANO	15.387
513	BLACKROCK MSCI WORLD EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	382.754	638	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	337.974
479	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	ROGNONI STEFANO	75.921	371	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	258.382
961	BLACKROCK SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	561.315	372	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	218.154
454	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO	204.986	373	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	460.723
455	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO	149.742	522	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	14.360.355
982	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONAL	ROGNONI STEFANO	446.722	523	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	713.620
678	BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO	218.760	24	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	ROGNONI STEFANO	321.517
91	BNNI TAD (UK) LIMITED AS TTEE OFBR DYNAMIC DIV. GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO	103.099	553	COMMON TRUST ITALY FUND	ROGNONI STEFANO	5.684.257
590	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	ROGNONI STEFANO	6.042.169	742	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	ROGNONI STEFANO	18.874
90	BNYMTD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQ	ROGNONI STEFANO	3.476.360	174	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	7.212.486
843	BROWN BROTHERS HARRIMAN + CO. BOSTON CUSTODIAN FOR. THE AI	ROGNONI STEFANO	30.171	175	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	1.199.611
583	BRUNEI INVESTMENT AGENCY	ROGNONI STEFANO	179.810	683	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR	ROGNONI STEFANO	288.051
153	BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	17.112	975	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	ROGNONI STEFANO	79.015
657	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	ROGNONI STEFANO	747	494	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	28.382
930	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	271.826	555	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	745.384
933	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	63.595	974	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	ROGNONI STEFANO	148.581
1000	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	676.777	184	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNT	ROGNONI STEFANO	259.164
1001	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	50.071	1021	CQS DIRECTIONAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	7.777.250
1003	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	119.027	622	CSAA INSURANCE EXCHANGE	ROGNONI STEFANO	754.689
932	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	376.372	283	DODGE & COX INTERNATIONAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	569.805.272
999	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	596.143	284	DODGE + COX GLOBAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	58.742.301
1002	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	62.864	317	DODGE + COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	20.428.340
144	BURNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	13.777	318	DODGE + COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	668.470
401	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	13.528.820	658	DYNASTY INVEST, LTD	ROGNONI STEFANO	8.813
402	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1	204	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	ROGNONI STEFANO	19.406
403	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	5.056.703	303	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	ROGNONI STEFANO	40.255
404	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	3.181.544	871	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	581.509
406	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	558.946	1008	EQ ADVISOR TRUST ATM INTERNATIONAL PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	441.784
543	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	412.961	1006	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILI	ROGNONI STEFANO	431.452
544	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	38.520	983	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	ROGNONI STEFANO	341.642
802	CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	ROGNONI STEFANO	1	1007	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I	ROGNONI STEFANO	900.174
177	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1	1005	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL	ROGNONI STEFANO	71.641

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

897	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO	55.660
178	CCNPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	26.700
179	CCNPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	17.800
489	CDN ACWI ALPHA TILTS FUND	ROGNONI STEFANO	339.380
313	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO	36.823
314	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO	81.696
284	CGE INVESTMENTS (NO. 2) S.A.R.L.	ROGNONI STEFANO	80.960
977	CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	ROGNONI STEFANO	64.326
613	CHRISTIAN SUPER	ROGNONI STEFANO	15.387
638	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	337.974
371	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	258.382
372	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	218.154
373	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	460.723
522	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	14.360.355
523	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	713.620
24	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	ROGNONI STEFANO	321.517
553	COMMON TRUST ITALY FUND	ROGNONI STEFANO	5.684.257
742	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	ROGNONI STEFANO	18.874
174	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	7.212.486
175	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	1.199.611
683	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR	ROGNONI STEFANO	288.051
975	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	ROGNONI STEFANO	79.015
494	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	28.382
555	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	745.384
974	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	ROGNONI STEFANO	148.581
184	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNT	ROGNONI STEFANO	259.164
1021	CQS DIRECTIONAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	7.777.250
622	CSAA INSURANCE EXCHANGE	ROGNONI STEFANO	754.689
283	DODGE & COX INTERNATIONAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	569.805.272
284	DODGE + COX GLOBAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	58.742.301
317	DODGE + COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	20.428.340
318	DODGE + COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	668.470
658	DYNASTY INVEST, LTD	ROGNONI STEFANO	8.813
204	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	ROGNONI STEFANO	19.406
303	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	ROGNONI STEFANO	40.255
871	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	581.509
1008	EQ ADVISOR TRUST ATM INTERNATIONAL PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	441.784
1006	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILI	ROGNONI STEFANO	431.452
983	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	ROGNONI STEFANO	341.642
1007	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I	ROGNONI STEFANO	900.174
1005	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL	ROGNONI STEFANO	71.641

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

729	ESSEX COUNTY COUNCIL PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	1.593.042	912	FUNDAÇAO CALOUSTE GULBENKIAN	ROGNONI STEFANO	168.820
946	ETFS DIVERSIFIED-FACTOR DEVELOPED EUROPE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	2.691	723	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTUR	ROGNONI STEFANO	465.898
514	EUROPEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	1.126.386	896	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EIM	ROGNONI STEFANO	19.412
185	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	ROGNONI STEFANO	132.069	555	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	250.723
186	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	ROGNONI STEFANO	2.973	714	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	ROGNONI STEFANO	38.071
635	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX C	ROGNONI STEFANO	3.963	877	GERANA SICAV-SIF S.A.	ROGNONI STEFANO	67.451
623	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	5.988	108	GERSTEIN FISHER MULTI-FACTOR INTERNATIONAL GROWTH EQUITY F	ROGNONI STEFANO	1.318
189	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	21.791	376	GEUT PAN EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	358.409
587	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	161.207	510	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B	ROGNONI STEFANO	37.394
588	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL CVG FAMILY BALANCED INT FUND	ROGNONI STEFANO	120.465	649	GLOBAL BOND FUND	ROGNONI STEFANO	6.585
667	FCM INTERNATIONAL LLC	ROGNONI STEFANO	242	840	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	23.415
79	FCP HSBC MIDDLE CAP EURO	ROGNONI STEFANO	3.072.483	300	GMAM GROUP PENSION TRUST II	ROGNONI STEFANO	594.402
74	FCPE SAIPEM ACTIONS	ROGNONI STEFANO	96.160	289	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO	6.093.166
323	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	3.764.166	154	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	559.462
122	FIDELITY CONCORD STREET TRUST SPARTAN INTERNATIONAL INDEX F	ROGNONI STEFANO	7.182.254	50	GOVERNMENT OF NORWAY	ROGNONI STEFANO	123.902.483
937	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELIT	ROGNONI STEFANO	236.914	637	GUIDE STONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	48.174
936	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDE	ROGNONI STEFANO	76.501	331	HARBOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ALL CAP FUND	ROGNONI STEFANO	1.278.747
324	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO	25.828	143	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	13.340
325	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO	25.845	803	HARTFORD INTERNATIONAL GLOBAL	ROGNONI STEFANO	124.448
326	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO	25.927	368	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	39.628
327	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO	25.526	944	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	145.406
831	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	ROGNONI STEFANO	453.475	660	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	464
675	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. IND	ROGNONI STEFANO	1.153.369	846	HENDERSON EUROPEAN ENHANCED EQ.	ROGNONI STEFANO	1.274.278
151	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEXFI	ROGNONI STEFANO	243.295	51	HENDERSON GLOBAL EQUITY MULTY STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	1.433.410
244	FINANCIAL INVESTORS TRUST REDMONT RESOLUTE FUND II	ROGNONI STEFANO	45.717	646	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO	4.635.731
910	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TII	ROGNONI STEFANO	168.705	647	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO	897.082
377	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	11.512.763	870	HOUR-GLASS INDEXED INT SHARE(UNHEDGED) F	ROGNONI STEFANO	67.160
378	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3.817.895	737	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	100.525
379	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3.620.292	738	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	45.624
383	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3.133.152	702	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1	ROGNONI STEFANO	57.093
62	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE	ROGNONI STEFANO	52.302	701	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	ROGNONI STEFANO	744
1009	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO	287.017	705	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	ROGNONI STEFANO	27.175
1010	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO	244.099	708	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	ROGNONI STEFANO	25.133
687	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	81.259	704	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	ROGNONI STEFANO	1.606
688	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	69.545	703	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	ROGNONI STEFANO	1.968
718	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	72.335	709	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	ROGNONI STEFANO	2.538
895	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	ROGNONI STEFANO	59.600	707	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	ROGNONI STEFANO	44.970
711	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	ROGNONI STEFANO	16.917	708	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	ROGNONI STEFANO	1.713
884	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	77.901	589	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	ROGNONI STEFANO	3.739.856
887	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	692.185	1013	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.235.987
1011	FTSE ALL WORLD INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	308.706	955	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEM	ROGNONI STEFANO	29.463

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

1593.042	912	FUNDAÇAO CALOUSTE GULBENKIAN	ROGNONI STEFANO	168.820
2.691	723	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTUR	ROGNONI STEFANO	465.898
1.126.386	896	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EIM	ROGNONI STEFANO	19.412
132.069	555	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	250.723
2.973	714	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	ROGNONI STEFANO	38.071
3.963	877	GERANA SICAV-SIF S.A.	ROGNONI STEFANO	67.451
5.988	108	GERSTEIN FISHER MULTI-FACTOR INTERNATIONAL GROWTH EQUITY F	ROGNONI STEFANO	1.318
21.791	376	GEUT PAN EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	358.409
161.207	510	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B	ROGNONI STEFANO	37.394
120.465	649	GLOBAL BOND FUND	ROGNONI STEFANO	6.585
242	840	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	23.415
3.072.483	300	GMAM GROUP PENSION TRUST II	ROGNONI STEFANO	594.402
96.160	289	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO	6.093.166
3.764.166	154	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	559.462
7.182.254	50	GOVERNMENT OF NORWAY	ROGNONI STEFANO	123.902.483
236.914	637	GUIDE STONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	48.174
76.501	331	HARBOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ALL CAP FUND	ROGNONI STEFANO	1.278.747
25.828	143	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	13.340
25.845	803	HARTFORD INTERNATIONAL GLOBAL	ROGNONI STEFANO	124.448
25.927	368	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	39.628
25.526	944	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	145.406
453.475	660	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	464
1.153.369	846	HENDERSON EUROPEAN ENHANCED EQ.	ROGNONI STEFANO	1.274.278
243.295	51	HENDERSON GLOBAL EQUITY MULTY STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	1.433.410
45.717	646	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO	4.635.731
168.705	647	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO	897.082
11.512.763	870	HOUR-GLASS INDEXED INT SHARE(UNHEDGED) F	ROGNONI STEFANO	67.160
3.817.895	737	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	100.525
3.620.292	738	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	45.624
3.133.152	702	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1	ROGNONI STEFANO	57.093
52.302	701	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	ROGNONI STEFANO	744
287.017	705	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	ROGNONI STEFANO	27.175
244.099	708	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	ROGNONI STEFANO	25.133
81.259	704	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	ROGNONI STEFANO	1.606
72.335	703	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	ROGNONI STEFANO	1.968
69.545	709	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	ROGNONI STEFANO	2.538
59.600	707	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	ROGNONI STEFANO	44.970
16.917	708	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	ROGNONI STEFANO	1.713
77.901	589	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	ROGNONI STEFANO	3.739.856
692.185	1013	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.235.987
308.706	955	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEM	ROGNONI STEFANO	29.463

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

1014	HSC MSCI EUROPE UCITS ETF	ROGNONI STEFANO	165.522	471	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	ROGNONI STEFANO	1.189.976
890	IBBOTSON SHARES HIGH OPPORTUNITIES TRUST	ROGNONI STEFANO	280.100	474	ISHARES MSCI EAFE ETF	ROGNONI STEFANO	29.884.299
518	IBM 401K PLUS PLAN	ROGNONI STEFANO	1.224.911	473	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	ROGNONI STEFANO	2.370.666
940	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	1.978.728	487	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	116.200
941	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	28.680	476	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	ROGNONI STEFANO	20.623.451
942	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	3.259.469	477	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	ROGNONI STEFANO	17.486.201
520	IBM RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	2.639	478	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	ROGNONI STEFANO	58.604
336	ICON INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	500.000	485	ISHARES MSCI WORLD ETF	ROGNONI STEFANO	60.598
539	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	424.867	558	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	1.921.429
511	IMPACT GLOBAL ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO	24.399	560	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	125.850
218	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	ROGNONI STEFANO	351.163	573	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	58.021
828	ING DIRECT	ROGNONI STEFANO	422.019	562	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	124.307
374	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	126.500	563	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	43.723
254	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	1.902.552	585	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	62.047
255	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	49.894	567	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO	4.196.796
645	INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	95.939	588	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO	2.434.190
505	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B	ROGNONI STEFANO	42.335	589	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO	73.986
287	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	32.637	571	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO	44.531
288	INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO	66.792	286	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	ROGNONI STEFANO	452.456
289	INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO	109.917	15	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY	ROGNONI STEFANO	230.092
654	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	194.718	345	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	7.410.143
655	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	100.901	882	JPMORGAN CHASE BANK N.A.	ROGNONI STEFANO	2.367
92	INVECO FUNDS	ROGNONI STEFANO	3.856.679	626	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	705
97	INVECO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO	32.328.797	627	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	539
134	INVECO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO	3.551.419	625	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	1.006
950	INVECO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	840.148	690	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	41.195
95	INVECO PERPETUAL GLOBAL SMALLER CO. FD	ROGNONI STEFANO	7.000.707	650	K INVESTMENTS SH LIMITED	ROGNONI STEFANO	815.980
483	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	ROGNONI STEFANO	4.712.389	279	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO	280.972
486	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	155.503	280	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO	3.634.591
488	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	681.998	278	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	562.447
484	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	ROGNONI STEFANO	598.599	517	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	5.569.925
472	ISHARES EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	2.072.465	198	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO	284.288
475	ISHARES GLOBAL ENERGY ETF	ROGNONI STEFANO	1.606.681	351	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.070.791
470	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	16.247.746	352	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	171.272
556	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	2.763.863	281	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	ROGNONI STEFANO	30.731
557	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	55.936	1020	LOMBARD ODIER DARIER HFM SA INSTITUTIONNEL-3D	ROGNONI STEFANO	700.764
564	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	108.250	112	LPI PROFESSIONEL FORENING, LPI AKTIER GLOBALE II	ROGNONI STEFANO	3.646.472
559	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	482.704	691	LTV INVESTMENTS LLC	ROGNONI STEFANO	862
561	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	96.540	189	LVIP SSSG INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.526.238
566	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	140.103	719	M-L INTERNATIONAL INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	13.466.270
570	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	169.367	579	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	1.850.452

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

1014	HSC MSCI EUROPE UCITS ETF	ROGNONI STEFANO	165.522	471	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	ROGNONI STEFANO	1.189.976
890	IBBOTSON SHARES HIGH OPPORTUNITIES TRUST	ROGNONI STEFANO	280.100	474	ISHARES MSCI EAFE ETF	ROGNONI STEFANO	29.884.299
518	IBM 401K PLUS PLAN	ROGNONI STEFANO	1.224.911	473	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	ROGNONI STEFANO	2.370.666
940	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	1.978.728	487	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	116.200
941	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	28.680	476	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	ROGNONI STEFANO	20.623.451
942	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	3.259.469	477	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	ROGNONI STEFANO	17.486.201
520	IBM RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	2.639	478	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	ROGNONI STEFANO	58.604
336	ICON INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	500.000	485	ISHARES MSCI WORLD ETF	ROGNONI STEFANO	60.598
539	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	424.867	558	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	1.921.429
511	IMPACT GLOBAL ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO	24.399	560	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	125.850
218	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	ROGNONI STEFANO	351.163	573	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	58.021
828	ING DIRECT	ROGNONI STEFANO	422.019	562	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	124.307
374	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	126.500	563	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	43.723
254	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	1.902.552	585	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	62.047
255	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	49.894	567	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO	4.196.796
645	INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	95.939	588	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO	2.434.190
505	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B	ROGNONI STEFANO	42.335	589	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO	73.986
287	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	32.637	571	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO	44.531
288	INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO	66.792	286	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	ROGNONI STEFANO	452.456
289	INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO	109.917	15	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY	ROGNONI STEFANO	230.092
654	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	194.718	345	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	7.410.143
655	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	100.901	882	JPMORGAN CHASE BANK N.A.	ROGNONI STEFANO	2.367
92	INVECO FUNDS	ROGNONI STEFANO	3.856.679	626	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	705
97	INVECO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO	32.328.797	627	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	539
134	INVECO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO	3.551.419	625	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	1.006
950	INVECO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	840.148	690	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	41.195
95	INVECO PERPETUAL GLOBAL SMALLER CO. FD	ROGNONI STEFANO	7.000.707	650	K INVESTMENTS SH LIMITED	ROGNONI STEFANO	815.980
483	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	ROGNONI STEFANO	4.712.389	279	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO	280.972
486	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	155.503	280	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO	3.634.591
488	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	681.998	278	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	562.447
484	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	ROGNONI STEFANO	598.599	517	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	5.569.925
472	ISHARES EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	2.072.465	198	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO	284.288
475	ISHARES GLOBAL ENERGY ETF	ROGNONI STEFANO	1.606.681	351	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.070.791
470	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	16.247.746	352	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	171.272
556	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	2.763.863	281	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	ROGNONI STEFANO	30.731
557	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	55.936	1020	LOMBARD ODIER DARIER HFM SA INSTITUTIONNEL-3D	ROGNONI STEFANO	700.764
564	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	108.250	112	LPI PROFESSIONEL FORENING, LPI AKTIER GLOBALE II	ROGNONI STEFANO	3.646.472
559	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	482.704	691	LTV INVESTMENTS LLC	ROGNONI STEFANO	862
561	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	96.540	189	LVIP SSSG INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.526.238
566	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	140.103	719	M-L INTERNATIONAL INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	13.466.270
570	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	169.367	579	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	1.850.452

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

560	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	92.147	
552	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	1.238.213	
591	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	2.159.286	
949	MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST	ROGNONI STEFANO	586.080	
358	MARATHON GLOBAL FUND PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	5.356.822	
357	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO	239.804	
359	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO	9.540.751	
360	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO	14.906.548	
460	MARCH FUND	ROGNONI STEFANO	30.682	
461	MARCH FUND	ROGNONI STEFANO	66.045	
624	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	149.385	
515	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUANT MASTER SERIES LL	ROGNONI STEFANO	1.988.249	
693	MASTER TR AGREE BETWEEN PRIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	ROGNONI STEFANO	1.88.088	
1004	MASTER TRUST FOR NATIONAL PENSION FD	ROGNONI STEFANO	739.581	
819	MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	ROGNONI STEFANO	1.900.000	
662	MF INTERNATIONAL FUND LLC	ROGNONI STEFANO	11.034	
121	MICHELLE LUND REV TRUST	ROGNONI STEFANO	397	
807	MIF WORLD EQUITY	ROGNONI STEFANO	336.844	
114	MILLIKEN (AND) COMPANY	ROGNONI STEFANO	142	
149	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNONI STEFANO	121.785	
390	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	ROGNONI STEFANO	32.361	
343	MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	653.938	
639	MONTGOMERY COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	214.288	
445	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	ROGNONI STEFANO	512.086	
507	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	ROGNONI STEFANO	54.947	
743	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	ROGNONI STEFANO	3.292.076	
670	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO	85.767	
671	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO	373.748	
673	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO	153.801	
674	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO	535.371	
10	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P R C	ROGNONI STEFANO	545.008	
996	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	33.856	
722	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	981.963	
433	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	120.451	
660	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	2.645.028	
681	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	393.185	
682	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	190.509	
182	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLCNO DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	11.132	
183	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLCNO DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	13.294	
883	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO	217.327	
971	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO	481.448	

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

972	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO	263.984	
208	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	7.000	
43	NORGES BANK	ROGNONI STEFANO	4.619.600	
692	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	2.131.190	
695	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO	8.753.834	
748	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	298.943	
739	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	190.781	
740	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	39.468	
768	NORTHERN TRUST UCITS FOR FUND	ROGNONI STEFANO	1.084.436	
715	NT UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	657.984	
641	NTGI - OM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-JUS EQ INDEX F - LEND	ROGNONI STEFANO	248.788	
633	NTGH-OM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLE	ROGNONI STEFANO	207.138	
640	NTGH-OM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	ROGNONI STEFANO	462.852	
628	NTGH-OM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	ROGNONI STEFANO	370.476	
129	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	154.100	
986	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	967.932	
142	OHRA ZIERKOSTENVERZEKERINGEN N V	ROGNONI STEFANO	98.624	
167	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1.595.585	
889	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	ROGNONI STEFANO	310.161	
181	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1	
239	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1	
540	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	ROGNONI STEFANO	695.086	
519	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	39.927	
575	PACE INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	3.643.208	
152	PACER AUTOPILOT HEDGED EUROPEANINDEX ET	ROGNONI STEFANO	1.675	
328	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.600	
98	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	46.345	
298	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION	ROGNONI STEFANO	33.986	
380	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	3.708.106	
386	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.839.982	
388	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.671.446	
381	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	832.277	
165	PETTELAAR EFFECTENBEW. INZ. SNSRESP. IND. FND	ROGNONI STEFANO	759.299	
14	PINEBRIDGE FUND SERIES PINEBRIDGE EUROPE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	653.501	
614	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	175.108	
578	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	ROGNONI STEFANO	185.211	
408	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	178.843	
409	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	242.674	
813	PIONEER FUNDS CORE EUROPEAN E	ROGNONI STEFANO	4.462.749	
816	PIONEER FUNDS EUROPEAN RESEAR	ROGNONI STEFANO	19.051.077	
814	PIONEER FUNDS GLOBAL MULTI AS	ROGNONI STEFANO	619.804	

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

815	PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY	ROGNO NI STEFANO	869,587
812	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA	ROGNO NI STEFANO	2,944,515
811	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO EUROPA	ROGNO NI STEFANO	10,406,060
632	PITZER COLLEGE	ROGNO NI STEFANO	278
243	PLUMBERS AND PIPEFITTERS NATIONAL PENSION PLAN	ROGNO NI STEFANO	622,165
215	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	ROGNO NI STEFANO	26,818
694	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	ROGNO NI STEFANO	771
434	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	ROGNO NI STEFANO	48,516
741	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	ROGNO NI STEFANO	1,726,909
206	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	ROGNO NI STEFANO	238,838
210	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNO NI STEFANO	973,634
913	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNO NI STEFANO	2
914	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNO NI STEFANO	1
659	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	ROGNO NI STEFANO	555,783
684	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNO NI STEFANO	25,852
875	QIAESTIO INVESTMENTS	ROGNO NI STEFANO	27,876
865	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2	ROGNO NI STEFANO	108,675
885	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	ROGNO NI STEFANO	124,381
221	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	ROGNO NI STEFANO	86,721
194	RE GINNA QUALIFIED DECOMMISSIONING TRUST	ROGNO NI STEFANO	3,100
1012	REASSURE LIMITED	ROGNO NI STEFANO	222,828
238	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN	ROGNO NI STEFANO	3,907,711
437	RESOURCE STOCK INDEX COMMON TRUST FUND	ROGNO NI STEFANO	643,916
985	RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY	ROGNO NI STEFANO	16,244
222	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TR	ROGNO NI STEFANO	117,812
145	ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNO NI STEFANO	391
926	RSAMPENSION INVEST , GLOBALT AKTIEINDEXS	ROGNO NI STEFANO	361,813
506	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	ROGNO NI STEFANO	44,896
367	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	ROGNO NI STEFANO	241,155
93	SANTANDER PREMIUM FD SUBFUND EU EX UK EQUITIES ABBEY NAT. H	ROGNO NI STEFANO	345,209
886	SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNO NI STEFANO	95,496
888	SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNO NI STEFANO	75,978
907	SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNO NI STEFANO	212,773
909	SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNO NI STEFANO	5,071,010
906	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	ROGNO NI STEFANO	437,023
934	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	ROGNO NI STEFANO	349,138
283	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	ROGNO NI STEFANO	67,447
282	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	ROGNO NI STEFANO	2,384,327
821	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNO NI STEFANO	1,112,014
12	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD	ROGNO NI STEFANO	138,028
259	SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST PARTNERSHIP	ROGNO NI STEFANO	36,787

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

835	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS	ROGNO NI STEFANO	373,982
462	SELECT INDEX SERIES	ROGNO NI STEFANO	357,443
225	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	ROGNO NI STEFANO	241,408
663	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	ROGNO NI STEFANO	3,131
120	SHARON D LUND RESIDUAL TRUST	ROGNO NI STEFANO	509
226	SHELL PENSION TRUST	ROGNO NI STEFANO	239,966
684	SIM GLOBAL BALANCED TRUST	ROGNO NI STEFANO	1,059
224	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P	ROGNO NI STEFANO	644,533
531	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	ROGNO NI STEFANO	573,977
353	SPDR MSCI ACWI IMI ETF	ROGNO NI STEFANO	9,141
354	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	ROGNO NI STEFANO	920
532	SPDR S&P WORLD QUALITY MIX ETF	ROGNO NI STEFANO	407,257
534	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF	ROGNO NI STEFANO	168,071
533	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF	ROGNO NI STEFANO	148,626
612	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	ROGNO NI STEFANO	3,542
436	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO	1,240,493
439	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO	443,877
440	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO	381,363
443	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO	82,599
548	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO	12,333,621
549	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO	3,116,638
550	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO	5,811,062
551	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO	5,499,944
552	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO	19,882
554	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNO NI STEFANO	648,556
438	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	ROGNO NI STEFANO	135,668
547	SSGA ENERGY INDEX EQUITY FUND	ROGNO NI STEFANO	62,505
610	SSGA GLOBAL INDEX PLUS TRUST	ROGNO NI STEFANO	829,120
747	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	ROGNO NI STEFANO	136,507
441	SSGA INTERNATIONAL ALPHA NON-LENDING QP COMMON TRUST FUND	ROGNO NI STEFANO	350,196
611	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	ROGNO NI STEFANO	447,350
387	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	ROGNO NI STEFANO	148,569
541	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND	ROGNO NI STEFANO	271,055
444	SSGA MSCI EUROPE SCREENED INDEX NON-LENDING COMMON TRUST	ROGNO NI STEFANO	631,021
442	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST	ROGNO NI STEFANO	9,749
383	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNO NI STEFANO	238,155
394	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNO NI STEFANO	15,640
385	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNO NI STEFANO	390,721
396	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNO NI STEFANO	4,715
387	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNO NI STEFANO	558,421
398	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNO NI STEFANO	358,912

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

160	ST, SPOORWEGPDS MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO	122.981	340	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	55.986
342	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	121.693	338	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	12.673
274	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	ROGNONI STEFANO	150.282	339	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	82.432
521	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	ROGNONI STEFANO	209.987	341	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	28.014
528	STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO	73.257	516	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	ROGNONI STEFANO	748.088
529	STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO	878.112	716	TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	ROGNONI STEFANO	412.551
935	STATE OF WYOMING	ROGNONI STEFANO	214.935	407	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	8.055.760
615	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	55.800	235	TEXAS EDUCATION AGENCY	ROGNONI STEFANO	1.797.841
616	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	184.303	130	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	1
617	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	24.955	333	THE GENERAL MOTORS CANAD RETIREMENT PROGR FOR SALARIED EI	ROGNONI STEFANO	423.272
618	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	133.628	332	THE GENERAL MOTORS CANADIAN HOURLY-RATE EMPL PENSION PLA	ROGNONI STEFANO	1.296.219
446	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	513.685	661	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	ROGNONI STEFANO	17.911
447	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	18.538	699	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO	116.342.489
448	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	756.939	700	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO	342.985
449	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	177.506	666	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO	300.780
450	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	2.695.551	665	THE MARATHON-LONDON INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO	47.395.419
451	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	632.001	929	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	ROGNONI STEFANO	29.322
452	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	564.144	915	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	7.097.828
453	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	74.083	993	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD, AS TRUSTEE FOR MUTB400I	ROGNONI STEFANO	375.215
347	STATE STREET GLOBAL EQUITY EXJUS INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	69.665	297	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD-HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	ROGNONI STEFANO	155.824
348	STATE STREET HEDGED INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX F	ROGNONI STEFANO	705.226	361	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO	243.121
392	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	970.921	362	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO	244.352
399	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	414.083	85	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INC/DRYDEN ACTIVE ALLO	ROGNONI STEFANO	9.453
400	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	246.629	593	THE ROYAL BOROUGH OF GREENWICH PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	58.006
889	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND	ROGNONI STEFANO	439.092	592	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLA	ROGNONI STEFANO	1.484.515
248	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA LIMITED AS TRUSTEE I	ROGNONI STEFANO	301.438	581	THE TRUSTEES OF MITCHELLS AND BUTLERS CIF	ROGNONI STEFANO	2.580.449
157	STG BPF VOOR HET LEVENSMID, BEDRIJF IPM	ROGNONI STEFANO	12.237	697	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	ROGNONI STEFANO	249.139
159	STG PFDS AHOLD	ROGNONI STEFANO	35.731	733	THE TRUSTEES OF IBM PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	359.927
158	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	ROGNONI STEFANO	442.750	310	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	937
678	STICHTING BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO	2.017.702	542	THE WORKERS' COMPENSATION BOARD	ROGNONI STEFANO	3.312.931
148	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	ROGNONI STEFANO	1.954.146	495	THRIFT SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO	16.061.245
161	STICHTING PENSIOENFONDS OPENBAAR VERVOER	ROGNONI STEFANO	536.659	524	THIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	3.366.347
730	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	ROGNONI STEFANO	97.244	207	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1.796.909
137	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.	ROGNONI STEFANO	218.730	698	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	ROGNONI STEFANO	36.501
109	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE NEDERLANDSCHE BANK NV	ROGNONI STEFANO	50.908	1019	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION IN	ROGNONI STEFANO	7.032
602	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	116.978	997	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	128.410
83	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	ROGNONI STEFANO	1.106.686	998	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	285.796
115	SULTANATE OF OMAN MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	111.849	1016	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	6.442
619	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	2.295.324	1017	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	792
1015	SWISS NATIONAL BANK	ROGNONI STEFANO	16.526	1018	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	16.867
			39.022.804	242	UMC BENEFIT BOARD, INC	ROGNONI STEFANO	121.716

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

340	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	55.986
338	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	12.673
339	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	82.432
341	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	28.014
516	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	ROGNONI STEFANO	748.088
716	TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	ROGNONI STEFANO	412.551
407	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	8.055.760
235	TEXAS EDUCATION AGENCY	ROGNONI STEFANO	1.797.841
130	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	1
333	THE GENERAL MOTORS CANAD RETIREMENT PROGR FOR SALARIED EI	ROGNONI STEFANO	423.272
332	THE GENERAL MOTORS CANADIAN HOURLY-RATE EMPL PENSION PLA	ROGNONI STEFANO	1.296.219
661	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	ROGNONI STEFANO	17.911
699	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO	116.342.489
700	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO	342.985
666	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO	300.780
665	THE MARATHON-LONDON INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO	47.395.419
929	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	ROGNONI STEFANO	29.322
915	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	7.097.828
993	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD, AS TRUSTEE FOR MUTB400I	ROGNONI STEFANO	375.215
297	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD-HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	ROGNONI STEFANO	155.824
361	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO	243.121
362	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO	244.352
85	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INC/DRYDEN ACTIVE ALLO	ROGNONI STEFANO	9.453
593	THE ROYAL BOROUGH OF GREENWICH PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	58.006
592	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLA	ROGNONI STEFANO	1.484.515
581	THE TRUSTEES OF MITCHELLS AND BUTLERS CIF	ROGNONI STEFANO	2.580.449
697	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	ROGNONI STEFANO	249.139
733	THE TRUSTEES OF IBM PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	359.927
310	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	937
542	THE WORKERS' COMPENSATION BOARD	ROGNONI STEFANO	3.312.931
495	THRIFT SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO	16.061.245
524	THIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	3.366.347
207	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1.796.909
698	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	ROGNONI STEFANO	36.501
1019	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION IN	ROGNONI STEFANO	7.032
997	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	128.410
998	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	285.796
1016	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	6.442
1017	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	792
1018	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	16.867
242	UMC BENEFIT BOARD, INC	ROGNONI STEFANO	121.716

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

666	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	ROGNONI STEFANO	25.852
309	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO	394.726
127	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LIMITED	ROGNONI STEFANO	52.118
240	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	1.285.940
241	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	789.650
717	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO	35.156
421	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUN	ROGNONI STEFANO	10.443
824	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	21.628.877
823	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	13.347.884
922	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	ROGNONI STEFANO	385.674
830	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	8.311.035
420	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	13.765
419	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	75.039
424	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	8.717
832	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	171.834
836	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	389.029
837	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	248.310
838	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	11.511
822	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	3.976.937
900	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.634.719
608	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDE	ROGNONI STEFANO	1.355.175
607	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	ROGNONI STEFANO	581.954
878	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	4.469.226
879	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	1.597.594
880	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	4.249.207
881	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	143.976
882	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	ROGNONI STEFANO	1.397.757
423	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	172.695
425	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	114.694
426	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	34.401
422	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	122.976
919	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	ROGNONI STEFANO	62.474.073
829	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.204.414
247	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	ROGNONI STEFANO	164.093
262	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
263	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
431	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	110.666
432	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	11.778
841	WEL TC-NAMC/TFT-RISK FACT	ROGNONI STEFANO	13.125
731	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	151.367
732	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	144.279

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 6

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

869	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS	ROGNONI STEFANO	96.370
642	WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	643.476
852	WITAN INVESTMENT TRUST PLC	ROGNONI STEFANO	3.091.941
261	WM POOL-EQUITIES TRUST NO. 75	ROGNONI STEFANO	179.607
990	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	ROGNONI STEFANO	72.119
652	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	59.087
653	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	169.624
1022	GDP EQUITY SPA	DELL'ANNO NICOLA	1.269.056,372
768	FRANCESCHETTI ANTONELLA	CALZONI DANIELE	41.055
268	ENI SPA	CIPOLLETTA MASSIMO	3.087.679,689

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	621 azionisti per n°	6.192.792.174 Azioni	61,27 % del c.s. con diritto di voto
di cui				
IN PROPRIO	n°	5 azionisti per n°	400.600 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	616 azionisti per n°	6.192.391.574 Azioni	61,26 % del c.s. con diritto di voto

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

Azionisti Presenti

In proprio	n°	11	per n°	811.165	Azioni	0,01 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	975	per n°	6.585.728.635	Azioni	65,14 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n°	986	per n°	6.586.539.800	Azioni	65,15 % del c.s. con diritto di voto

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	619	azionisti per n°	6.193.665.041	Azioni	61,28 % del c.s. con diritto di voto
CONTRARI	n°	359	azionisti per n°	388.635.880	Azioni	3,84 % del c.s. con diritto di voto
ASTENUTI	n°	6	azionisti per n°	4.091.879	Azioni	0,04 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE VOTANTI	n°	984	azionisti per n°	6.586.392.800	Azioni	65,16 % del c.s. con diritto di voto
NON VOTANTI	n°	2	azionisti per n°	147.000	Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI*	n°	986	azionisti per n°	6.586.539.800	Azioni	65,16 % del c.s. con diritto di voto

Presenti in sala

Azionisti in proprio	11
Delegati	6
Totale televoter distribuiti	17
Totale persone fisiche	17

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

Elenco Contrari

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
7	FRANZONI GIANNI MAURIZIO		115
797	MARCHISIO LUCIANO		235.000
57	MOCELLIN GIANFRANCO		2.000
52	SACCON ROBERTO		26.450
54	VERONESI SERGIO		10.000
601	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC I-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEX	ROGNONI STEFANO	182.850
118	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFC	ROGNONI STEFANO	98.343
11	AEGON CUSTODY B.V	ROGNONI STEFANO	68.977
26	AEGON CUSTODY B.V	ROGNONI STEFANO	2.653.956
86	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	991
375	ALASKA COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	283.734
171	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
290	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	ROGNONI STEFANO	14.592
355	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	ROGNONI STEFANO	3.380
866	ALLIANZGI FONDS PENSIONS	ROGNONI STEFANO	26.979
857	ALLIANZGI FONDS SWKA 1	ROGNONI STEFANO	34.500
923	ALLIANZGI-FONDS DSPT	ROGNONI STEFANO	149.055
113	AMERICAFIRST DEFENSIVE GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO	321.308
140	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC	ROGNONI STEFANO	1.026
850	AMUNDI	ROGNONI STEFANO	12.698.369
66	AMUNDI ACTIONS INTLES SMART BE	ROGNONI STEFANO	209.668
63	AMUNDI ETF SP EUROPE 350	ROGNONI STEFANO	100.073
82	AMUNDI FUNDS INDEX EQUITY WORLD	ROGNONI STEFANO	134.573
80	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT	ROGNONI STEFANO	417.036
81	AMUNDI SIF EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	22.264
34	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P.	ROGNONI STEFANO	29.293
306	AQR CUSTOMIZED REAL RETURN OFFSHORE FUND, L.P.	ROGNONI STEFANO	105.529
32	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAY	ROGNONI STEFANO	111.840
33	AQR DELTA SAPP-HIRE FUND LP	ROGNONI STEFANO	16.925
576	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	ROGNONI STEFANO	337.616
577	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	1.050.384
35	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FIDU	ROGNONI STEFANO	12.242
307	AQR REAL ASSET FUND II, L.P.	ROGNONI STEFANO	19.939
308	AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT, L.P.	ROGNONI STEFANO	130.763
918	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	ROGNONI STEFANO	6.642
195	ARCHIOCESE OF HARTFORD INVESTMENT TRUST	ROGNONI STEFANO	59
64	ATOUT EUROPE SMART BETA	ROGNONI STEFANO	596.160
23	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	ROGNONI STEFANO	115.690
988	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	336.168



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

989	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	215.283
990	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	304.153
994	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	1.707.452
995	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	ROGNONI STEFANO	830.267
903	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	ROGNONI STEFANO	86.364
869	BANK OF BOTSWANA	ROGNONI STEFANO	2.009
860	BAYVX A4 FONDS	ROGNONI STEFANO	1.211.706
213	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	1.800
29	BERESFORD FUND PLC	ROGNONI STEFANO	67.436
862	BNP PARIBAS FUND III INV	ROGNONI STEFANO	2.760
861	BNP PARIBAS L1	ROGNONI STEFANO	3.390.803
187	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	ROGNONI STEFANO	487.613
201	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	ROGNONI STEFANO	570.143
202	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	ROGNONI STEFANO	3.257.354
203	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	ROGNONI STEFANO	557.957
888	BT WHOLESALE MULTI MANAG INTL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	2.250.000
931	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	12.978
319	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	ROGNONI STEFANO	14.670.742
316	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	75.088
845	CAMGESTION DEEP VALUE	ROGNONI STEFANO	10.375.391
369	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1.598.525
370	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	9.507.079
188	CBIS GLOBAL FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	286.956
257	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	ROGNONI STEFANO	480.657
987	CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND	ROGNONI STEFANO	80.201
728	CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	ROGNONI STEFANO	150.880
250	CIBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1
249	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1
251	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1
934	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	ROGNONI STEFANO	134.952
70	CNP ASSUR VALEURS	ROGNONI STEFANO	787.111
176	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT	ROGNONI STEFANO	1.052.422
270	CPPIB MAP CAYMAN SP ON BEHALF OF AND FOR THE ACCOUNT OF SEG	ROGNONI STEFANO	2.637.624
116	DB X TRACKERS MSCI EUROPE EQUITY	ROGNONI STEFANO	19.343
349	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	15.476
119	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	5.745.211
96	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EAFE HEDGE EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	127.137
128	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	42.583
136	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ITALY HEDGED EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	17.776
138	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI SOUTHERN EUROPE HEDGED EQUITY ET	ROGNONI STEFANO	243.217
430	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	ROGNONI STEFANO	2.374.073
636	DOW RETIREMENT GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	250.930
124	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC	ROGNONI STEFANO	384
123	DREYFUS OPPORTUNITY FUNDS - DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL E	ROGNONI STEFANO	

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

258	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	ROGNONI STEFANO	443.080
231	DUKE UNIVERSITY	ROGNONI STEFANO	1
863	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	10.111
943	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY POR	ROGNONI STEFANO	218.126
946	EQ ALLIANCE DYNAMIC WEALTH STRATEGIES PO	ROGNONI STEFANO	8.108
806	ETOILE ENERGIE EUROPE	ROGNONI STEFANO	9.047
65	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO	28.636
67	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	ROGNONI STEFANO	237.539
73	FCP AMUNDI HORIZON	ROGNONI STEFANO	1.963.368
69	FCP AMUNDI INDEX EQUITY EUROPE LOW CARBON	ROGNONI STEFANO	356.099
68	FCP AMUNDI INDEX EQUITY GLOBAL LOW CARBON	ROGNONI STEFANO	21.252
844	FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROPE	ROGNONI STEFANO	33.120
76	FCP CARPMKO EUROPE	ROGNONI STEFANO	319.815
851	FCP ERAFP ACT EUR6	ROGNONI STEFANO	10.041.995
956	FCP ERAFP ACT IND11	ROGNONI STEFANO	2.182.259
72	FCP ICARE	ROGNONI STEFANO	112.148
78	FCP NATIXIS IONIS	ROGNONI STEFANO	353.602
190	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
191	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	120.274
192	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	3.167.281
193	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
48	FOCUSSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	ROGNONI STEFANO	20.240
847	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO	8.215.308
848	FONDS RESERVE RETRAITES	ROGNONI STEFANO	1.462.340
595	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	7.467
596	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	13.516
597	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	11.874
598	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	8.294
599	FRIENDS LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	7.309
849	FRR	ROGNONI STEFANO	1.046.056
600	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	ROGNONI STEFANO	4.500.649
713	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	ROGNONI STEFANO	180.090
874	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	ROGNONI STEFANO	5.932
833	GMO RESOURCES FUND	ROGNONI STEFANO	48.413
458	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO	71.689
459	GOLDMAN SACHS FUNDS	ROGNONI STEFANO	2.636
945	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE	ROGNONI STEFANO	11.781
382	GOV OF HM THE SULTAN AND YANG DI-PERTUAN OF BRUNEI DARUSSAL	ROGNONI STEFANO	1.455.179
88	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC	ROGNONI STEFANO	356.284
973	HE S.T. AUSTRALIA LIMITED	ROGNONI STEFANO	138.910
720	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	1.175
594	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS IOVC- EUROPEAN FUND	ROGNONI STEFANO	639.768
278	HC CAPITAL TRUST THE COMMODITY RETURNS STRATEGY PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	53.733
689	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	47.575

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

724	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	188.876
75	IBM FRANCE	ROGNONI STEFANO	155.250
235	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	1
237	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	1
337	INNOCAP TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY FUND L.P.	ROGNONI STEFANO	2.793.246
252	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	22.632
253	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	133.584
350	INVECO GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	6.874.840
301	INVECO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	664.836
295	INVECO V.I. GLOBAL CORE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	921.367
100	INVESTIN PRO F.M.B.A.	ROGNONI STEFANO	93.606
117	INVESTIN PRO F.M.B.A., GLOBAL EQUITIES I	ROGNONI STEFANO	201.342
139	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	32.995
19	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	ROGNONI STEFANO	1.685.153
20	IRISH LIFE ASSURANCE	ROGNONI STEFANO	67.541
366	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO	19.932
17	JANUS CAPITAL FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	2.712
344	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	ROGNONI STEFANO	7.169
826	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	4.400
908	JNLMELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.084.680
286	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	ROGNONI STEFANO	926.103
530	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	ROGNONI STEFANO	27.638
292	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	280.768
285	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUS	ROGNONI STEFANO	1.553.181
302	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F	ROGNONI STEFANO	191.750
957	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	1.024.075
958	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	26.000.000
959	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	ROGNONI STEFANO	406.203
825	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807	ROGNONI STEFANO	6.100
924	KAPIT PENSAM INVEST PSI 10 GLOBAL AKTIER	ROGNONI STEFANO	166.632
925	KAPITFORENINGEN PENSAM INVEST PSI 30 EUROPAEISKE AKTIER	ROGNONI STEFANO	363.013
927	KAPITFORENINSTITT INVEST GLOBALE AKTIER	ROGNONI STEFANO	246.330
761	KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GJENSIDIG FORSKRINGSBELSKAP	ROGNONI STEFANO	421.475
758	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	ROGNONI STEFANO	90.400
18	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	ROGNONI STEFANO	257.604
31	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	ROGNONI STEFANO	28.088.178
16	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	ROGNONI STEFANO	374.909
273	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF	ROGNONI STEFANO	6.145
853	LHCO FONDS	ROGNONI STEFANO	460.000
629	LJR LIMITED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	153.970
630	LJR LIMITED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	363.100
126	LONDON BROUGH OF CROYDON PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	237.130
200	LOUISIANA STATE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
435	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLEI	ROGNONI STEFANO	155.753

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

951	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	28.549
356	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNONI STEFANO	37.070
536	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1.622.051
920	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION	ROGNONI STEFANO	7.116.686
107	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND, INC	ROGNONI STEFANO	305.486
38	MCKINLEY NON US DEVELOPED 130 30 GROWTH ONSHORE FUND LP C C	ROGNONI STEFANO	993.193
726	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO	194.649
363	MERCER QIF CCF	ROGNONI STEFANO	198.996
365	MERCER QIF CCF	ROGNONI STEFANO	550.750
205	MERCY INVESTMENT SERVICES	ROGNONI STEFANO	56.940
820	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING	ROGNONI STEFANO	1.792.739
312	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANCE GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	ROGNONI STEFANO	25.511
296	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	336.302
527	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	422.993
364	MGI FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	66.494
648	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE	ROGNONI STEFANO	248
631	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	25.511
150	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNONI STEFANO	90.919
284	MLC LIMITED	ROGNONI STEFANO	4.830
265	MLC LIMITED	ROGNONI STEFANO	10.350
537	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	ROGNONI STEFANO	2.154
744	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF LEG & GEN GLOBAL EQT IND FD	ROGNONI STEFANO	10.097
745	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	ROGNONI STEFANO	4.116.957
746	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	ROGNONI STEFANO	135.677
672	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	ROGNONI STEFANO	288.546
141	NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND M/	ROGNONI STEFANO	597.724
725	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT INV F	ROGNONI STEFANO	2.600
804	NATIXIS AM	ROGNONI STEFANO	2.313.132
721	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1.200.870
928	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	ROGNONI STEFANO	288.942
603	NGAM INVESTMENT FUNDS U.K. ICVC - SEEYOND FACT + EU EX UK EOF	ROGNONI STEFANO	171.341
272	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	129.770
37	NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI-STRATEGY FUND LTD	ROGNONI STEFANO	65.300
818	OPCVM VALFRANCE	ROGNONI STEFANO	3.000.000
71	OPCVM SEEYOND EQUITY FACTOR INVESTING EURO	ROGNONI STEFANO	400.679
676	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1.278.611
135	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND, LTD.	ROGNONI STEFANO	1.530.693
280	PANAGORA GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	932.273
842	PANAGORA RISK PARITY MULTI ASSET COLLECTIVE FUND	ROGNONI STEFANO	61.316
216	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	1.781.166
217	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	23.442.549
381	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	5.077.430
389	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.321.350
872	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	ROGNONI STEFANO	182.985

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

84	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED	MARKETS EX-US SMALL POI	ROGNONI STEFANO	66.908	734	STICHTING PENSIOENFONDS	IBM NEDERLAND	ROGNONI STEFANO	2.772
87	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC		ROGNONI STEFANO	24.332	765	STICHTING PENSIOENFONDS	ING	ROGNONI STEFANO	814.364
859	PROCO COFONDS I		ROGNONI STEFANO	15.000	21	STICHTING PENSIOENFONDS	METAAL	ROGNONI STEFANO	2.378.847
89	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND		ROGNONI STEFANO	286.274	22	STICHTING PENSIOENFONDS	METALEKTRO (PIE)	ROGNONI STEFANO	2.440.124
89	PRINCIPAL FUNDS INC-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		ROGNONI STEFANO	413.800	735	STICHTING PENSIOENFONDS	VAN DE METALEKTRO (PIE)	ROGNONI STEFANO	2.798.545
947	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF		ROGNONI STEFANO	16.187	9	STICHTING PGM DEPOSITORY		ROGNONI STEFANO	3.880.643
219	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		ROGNONI STEFANO	206.425	30	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		ROGNONI STEFANO	3.273.360
209	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		ROGNONI STEFANO	2.129.800	991	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		ROGNONI STEFANO	210.025
233	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD		ROGNONI STEFANO	1	858	SUEWE COFONDS		ROGNONI STEFANO	575.000
234	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD		ROGNONI STEFANO	1	855	SVCO FONDS		ROGNONI STEFANO	230.000
211	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		ROGNONI STEFANO	33.838	854	SVCO III FONDS		ROGNONI STEFANO	115.000
125	RIVER AND MERCANTILE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND		ROGNONI STEFANO	90.000	905	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		ROGNONI STEFANO	218.161
111	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND		ROGNONI STEFANO	1.500.000	230	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		ROGNONI STEFANO	1
609	SCOTTISH WID INV SOLS F ICVC - FDMANTL LOW VOL IND GLO EQT F		ROGNONI STEFANO	148.845	232	TD EUROPEAN INDEX FUND .		ROGNONI STEFANO	1
585	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD		ROGNONI STEFANO	2.218.910	405	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		ROGNONI STEFANO	4.909
584	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F		ROGNONI STEFANO	636.689	545	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		ROGNONI STEFANO	300.609
346	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		ROGNONI STEFANO	5.165	546	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		ROGNONI STEFANO	267.168
132	SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - APT EQUITY FUND		ROGNONI STEFANO	2.320.157	291	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF		ROGNONI STEFANO	7.029
808	SG ACTIONS EUROPE		ROGNONI STEFANO	733.685	131	THE BANK OF KOREA		ROGNONI STEFANO	1
810	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP		ROGNONI STEFANO	80.247	136	THE HARTFORD ROMAN CATHOLIC DIOCESAN CORP RET PL		ROGNONI STEFANO	24
809	SG ACTIONS MONDE		ROGNONI STEFANO	137.573	304	THE MASTER TR BK OF JP LTD AIF INVESCO DEV COUNT EQ INDEX M F		ROGNONI STEFANO	58
805	SG ACTIONS UROPE MULTIG		ROGNONI STEFANO	58.581	916	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		ROGNONI STEFANO	3.112.534
992	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTOR	ROGNONI STEFANO	183.049	921	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		ROGNONI STEFANO	9.991.271	
970	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	ROGNONI STEFANO	151.288	827	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		ROGNONI STEFANO	822	
969	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C	ROGNONI STEFANO	267.296	917	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB40004		ROGNONI STEFANO	7.488.600	
873	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		ROGNONI STEFANO	15.652	305	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD AIF INVESCO OVERSEAS EQ OPEN M	ROGNONI STEFANO	25.142	
686	ST. JOSEPH HEALTH SYSTEM		ROGNONI STEFANO	29.992	27	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		ROGNONI STEFANO	123.510
106	STANLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE		ROGNONI STEFANO	7.231	28	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		ROGNONI STEFANO	11.817
227	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		ROGNONI STEFANO	1	321	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		ROGNONI STEFANO	776.403
228	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		ROGNONI STEFANO	1	322	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		ROGNONI STEFANO	210.896
229	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		ROGNONI STEFANO	1.002.098	525	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		ROGNONI STEFANO	858.439
13	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		ROGNONI STEFANO	55.430	180	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER		ROGNONI STEFANO	1.024.834
644	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		ROGNONI STEFANO	75.164	588	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		ROGNONI STEFANO	166.428
163	STG BEDRIJFS TAKPFD S V H		ROGNONI STEFANO	83.677	605	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME		ROGNONI STEFANO	67.804
164	STG BPF VD DETAILHANDEL MIND BLACKROCK MSCI EMEA		ROGNONI STEFANO	937.526	727	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME		ROGNONI STEFANO	3.161.862
162	STG PFDS ACHMEA MANDAAT BLACKROCK		ROGNONI STEFANO	220.202	604	THE TRUSTEES OF THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN		ROGNONI STEFANO	38.778
156	STG PFDS CORP EXPRESS MANDAAT ALLIANCE CAPITA		ROGNONI STEFANO	2.165	538	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO		ROGNONI STEFANO	257
155	STICHTING BEDRIJFS TAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS-AF	ROGNONI STEFANO	1.002.098	314	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		ROGNONI STEFANO	26.136	
764	STICHTING DELA DEPOSITORY AND MANAGEMENT		442.398	304	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND		ROGNONI STEFANO	2.206.024	
146	STICHTING DEPOSITORY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL		5.588.115	61	TOBAM ANTI-BENCHMARK EURO EQUITY FUND		ROGNONI STEFANO	684.312	
147	STICHTING DEPOSITORY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL		4.067.480	59	TOBAM ANTI-BENCHMARK EURO EQUITY FUND		ROGNONI STEFANO	3.272.490	
712	STICHTING INSTITUUT GAK		18.193	60	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY		ROGNONI STEFANO	15.328.165	
25	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		583.055	677	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY POOLED FUND		ROGNONI STEFANO	908.410	
8	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND		103.454	335	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP		ROGNONI STEFANO	1.398	

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

734	STICHTING PENSIOENFONDS	IBM NEDERLAND	ROGNONI STEFANO	2.772
765	STICHTING PENSIOENFONDS	ING	ROGNONI STEFANO	814.364
21	STICHTING PENSIOENFONDS	METAAL	ROGNONI STEFANO	2.378.847
22	STICHTING PENSIOENFONDS	METALEKTRO (PIE)	ROGNONI STEFANO	2.440.124
735	STICHTING PENSIOENFONDS	VAN DE METALEKTRO (PIE)	ROGNONI STEFANO	2.798.545
9	STICHTING PGM DEPOSITORY		ROGNONI STEFANO	3.880.643
30	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		ROGNONI STEFANO	3.273.360
991	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		ROGNONI STEFANO	210.025
858	SUEWE COFONDS		ROGNONI STEFANO	575.000
855	SVCO FONDS		ROGNONI STEFANO	230.000
854	SVCO III FONDS		ROGNONI STEFANO	115.000
905	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		ROGNONI STEFANO	218.161
230	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		ROGNONI STEFANO	1
232	TD EUROPEAN INDEX FUND .		ROGNONI STEFANO	1
405	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		ROGNONI STEFANO	4.909
545	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		ROGNONI STEFANO	300.609
546	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		ROGNONI STEFANO	267.168
291	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF		ROGNONI STEFANO	7.029
131	THE BANK OF KOREA		ROGNONI STEFANO	1
136	THE HARTFORD ROMAN CATHOLIC DIOCESAN CORP RET PL		ROGNONI STEFANO	24
304	THE MASTER TR BK OF JP LTD AIF INVESCO DEV COUNT EQ INDEX M F		ROGNONI STEFANO	58
916	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		ROGNONI STEFANO	3.112.534
921	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		ROGNONI STEFANO	9.991.271
827	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		ROGNONI STEFANO	822
917	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB40004		ROGNONI STEFANO	7.488.600
305	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD AIF INVESCO OVERSEAS EQ OPEN M	ROGNONI STEFANO	25.142	
27	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		ROGNONI STEFANO	123.510
28	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		ROGNONI STEFANO	11.817
321	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		ROGNONI STEFANO	776.403
322	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		ROGNONI STEFANO	210.896
525	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		ROGNONI STEFANO	858.439
180	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER		ROGNONI STEFANO	1.024.834
588	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		ROGNONI STEFANO	166.428
605	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME		ROGNONI STEFANO	67.804
727	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME		ROGNONI STEFANO	3.161.862
604	THE TRUSTEES OF THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN		ROGNONI STEFANO	38.778
538	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO		ROGNONI STEFANO	257
314	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		ROGNONI STEFANO	26.136
304	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND		ROGNONI STEFANO	2.206.024
61	TOBAM ANTI-BENCHMARK EURO EQUITY FUND		ROGNONI STEFANO	684.312
59	TOBAM ANTI-BENCHMARK EURO EQUITY FUND		ROGNONI STEFANO	3.272.490
60	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY		ROGNONI STEFANO	15.328.165
677	TOBAM ANTI-BENCHMARK WORLD EQUITY POOLED FUND		ROGNONI STEFANO	908.410
335	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP		ROGNONI STEFANO	1.398

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

1019	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INV	ROGNONI STEFANO	7 032	
938	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	33.485	
939	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	465.751	
1016	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	6.442	
1017	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	792	
1018	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	ROGNONI STEFANO	16.867	
268	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	701.480	
271	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	6.780.100	
41	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC	ROGNONI STEFANO	398.562	
315	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	2.113.924	
329	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	102.580	
330	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	3.282.876	
412	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	3.983.944	
413	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	253.621	
414	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	266.432	
415	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	303.255	
416	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	623.714	
417	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	186.461	
418	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	ROGNONI STEFANO	398.383	
410	UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO	6.141	
411	UBS (IRL) ETF PLC	ROGNONI STEFANO	40.859	
45	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	ROGNONI STEFANO	79.304	
902	UBS (US) GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	177.054	
463	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	16.468	
464	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	11.937	
465	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	2.843.982	
466	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	194.005	
467	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	164.956	
468	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	705.833	
469	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	1.876.093	
470	UBS ETF	ROGNONI STEFANO	734.262	
49	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	ROGNONI STEFANO	2.685.773	
891	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO	1.368.822	
904	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	ROGNONI STEFANO	3.837	
46	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	ROGNONI STEFANO	43.263	
47	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	ROGNONI STEFANO	42.090	
621	UBS IO MSCI EUROPE ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO	4.232	
620	UBS IO MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	ROGNONI STEFANO	10.416	
133	UNIPENSION INVEST FMBA GLOBAL AKTIER II	ROGNONI STEFANO	2.336.461	
77	UNIVERS CNP 1	ROGNONI STEFANO	1	
876	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND	ROGNONI STEFANO	1.045.332	
767	UNIVEST	ROGNONI STEFANO	25.525	
526	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	20.254	
911	VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	204.746	

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

760	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEUROPA INDEKS 1	ROGNONI STEFANO	468.326	
759	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL INDEX 1	ROGNONI STEFANO	766.107	
245	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1	
246	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1	
94	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	636.206	
428	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	ROGNONI STEFANO	183.149	
429	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	1.047.510	
868	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	35.561	
277	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	ROGNONI STEFANO	96.000	
275	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	160.931	
651	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	5.695	
798	MELEGARI GIULIO	CRIPPA DAVIDE	10	

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	359 azionisti per n°	388.635.880 Azioni
di cui			3,84 % del c.s. con diritto di voto
IN PROPRIO	n°	5 azionisti per n°	273.565 Azioni
			0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	354 azionisti per n°	388.362.315 Azioni
			3,84 % del c.s. con diritto di voto

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

Elenco Astenuti

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
901	ARTEMIS PAN-EUROPEAN ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	1.236.265
42	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	ROGNONI STEFANO	2.140.546
40	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND I	ROGNONI STEFANO	537.712
36	ERGOS OFFSHORE II LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVIZI	ROGNONI STEFANO	6.526
39	HCM CLINTON EQUITY STRATEGIES LTD.	ROGNONI STEFANO	55.830
166	ING ASIA PRIVATE BANK LTD	ROGNONI STEFANO	115.000

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI	n°	6 azionisti per n°	4.091.879 Azioni	0,04 % del c.s. con diritto di voto
di cui				
IN PROPRIO	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	6 azionisti per n°	4.091.879 Azioni	0,04 % del c.s. con diritto di voto

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

Elenco Non Votanti

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
5	CEOLA OTELLO		32.000
4	MAZZOLI ANNA MARIA		115.000

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI	n°	2 azionisti per n°	147.000 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
di cui				
IN PROPRIO	n°	2 azionisti per n°	147.000 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

Elenco Favorevoli

SCHEDA	NOMINATIVO AZIONISTA	DELEGATO	NUMERO DI AZIONI
800	CORATO SEBASTIANO NICOLA GIUSEPPE		94.600
1	PINTO DONATO		23.000
2	PRINCIPATO DOMENICO		43.000
3	SACCELLINI VALENTINO		230.000
801	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	GANDINI RICCARDO	11.845.000
753	7IM AAP ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	512.644
750	7IM AAP BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	2.634.590
749	7IM AAP INCOME FUND	ROGNONI STEFANO	55.652
751	7IM AAP MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	1.701.180
757	7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	779.086
754	7IM ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	199.891
752	7IM BALANCED FUND	ROGNONI STEFANO	633.679
755	7IM MODERATELY ADVENTUROUS FUND	ROGNONI STEFANO	507.323
756	7IM MODERATELY CAUTIOUS FUND	ROGNONI STEFANO	170.996
710	A.I.DUPONT TESTAMENTARY TRUST	ROGNONI STEFANO	155.641
762	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	395.922
763	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ROGNONI STEFANO	156.189
893	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3.188.704
44	ACTIVE EXTENSION FUND III LLC	ROGNONI STEFANO	123.395
504	ACWI EX-JUS INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	ROGNONI STEFANO	374.132
984	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	173.397
110	ADVANCED SERIES TRUST-AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POF	ROGNONI STEFANO	13.481
639	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSEI	ROGNONI STEFANO	52.965
256	ALAMOS A LLC	ROGNONI STEFANO	31.003
168	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
170	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ROGNONI STEFANO	1
696	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS	ROGNONI STEFANO	553.800
320	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	915.035
887	AMP INT EQ IND FD HEDGED	ROGNONI STEFANO	74.980
686	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	714.541
634	ANNE RAY CHARITABLE TRUST	ROGNONI STEFANO	178.963
197	ARCELORMITTAL USA LLC PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	1.795.801
220	ARIZONA PSPRS TRUST	ROGNONI STEFANO	392.357
223	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST	ROGNONI STEFANO	138.505
864	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	ROGNONI STEFANO	46.253
865	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	ROGNONI STEFANO	5.181

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

172	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	324.016
894	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	ROGNONI STEFANO	531.254
976	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	ROGNONI STEFANO	487.416
668	BANK OF BOTSWANA	ROGNONI STEFANO	298.000
384	BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	432.421
385	BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	109.866
643	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	ROGNONI STEFANO	8.257
212	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	3.031.728
214	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	2.460.135
173	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST	ROGNONI STEFANO	183.287
954	BEST INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	537.853
509	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO	2.066.416
508	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	1.245.138
427	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	ROGNONI STEFANO	6.981.060
574	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FL	ROGNONI STEFANO	29.118
498	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.721.629
501	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	ROGNONI STEFANO	50.004
500	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	301.989
979	BLACKROCK FISSON INDEXED INTL EQUITY FD	ROGNONI STEFANO	412.384
456	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	41.221
457	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	296.102
962	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	1.899.924
963	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	35.460
964	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	895.083
965	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	112.263
986	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	37.899
981	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	ROGNONI STEFANO	37.127
480	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	9.261.521
481	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	1.079.543
482	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	571.205
489	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	19.206.917
490	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	385.603
491	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	20.923
492	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	6.773.166
493	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	60.218
496	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	24.087
497	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	73.623
502	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	192.947
503	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TI	ROGNONI STEFANO	10.172.905
960	BLACKROCK INSTITUTIONAL JERSEY FUNDS	ROGNONI STEFANO	204.297
967	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	60.218

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

988	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	11.610
978	BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	ROGNONI STEFANO	872.515
101	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	977.227
102	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	92.029
103	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	784.625
104	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	870.941
105	BLACKROCK LIFE LIMITED	ROGNONI STEFANO	407.008
512	BLACKROCK MSCI EUROPE EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	174.150
513	BLACKROCK MSCI WORLD EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	382.754
478	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	ROGNONI STEFANO	75.921
961	BLACKROCK SELECTION FUND	ROGNONI STEFANO	561.315
454	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO	204.986
455	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	ROGNONI STEFANO	148.742
982	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONAL	ROGNONI STEFANO	446.722
679	BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO	218.760
91	BNM T&D (UK) LIMITED AS TTEE OF BR DYNAMIC DIV. GROWTH FUND	ROGNONI STEFANO	103.099
590	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	ROGNONI STEFANO	6.042.169
90	BNYMTD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQ	ROGNONI STEFANO	3.476.360
843	BROWN BROTHERS HARRIMAN + CO. BOSTON CUSTODIAN FOR: THE AI	ROGNONI STEFANO	30.171
583	BRUNEI INVESTMENT AGENCY	ROGNONI STEFANO	179.810
153	BURNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	17.112
657	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	ROGNONI STEFANO	747
930	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	271.826
933	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	63.595
1000	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	676.777
1001	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	50.071
1003	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	119.027
932	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	376.372
999	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	586.143
1002	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	ROGNONI STEFANO	62.864
144	BURNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	13.777
401	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	13.528.820
402	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
403	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	1
404	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	5.056.703
406	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	3.181.544
543	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	568.946
544	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	412.961
802	CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	ROGNONI STEFANO	38.520
177	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	1
897	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	ROGNONI STEFANO	55.660

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

178	CCNPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	26.700
179	CCNPP, INC. MASTER DECOMM TRUSTUNIT ONE QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	17.800
499	CDN ACWI ALPHA TILTS FUND	ROGNONI STEFANO	339.380
313	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO	36.823
314	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	ROGNONI STEFANO	81.696
284	CGE INVESTMENTS (NO. 2) S.A.R.L.	ROGNONI STEFANO	80.960
977	CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	ROGNONI STEFANO	64.326
613	CHRISTIAN SUPER	ROGNONI STEFANO	15.387
638	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	337.974
371	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	258.382
372	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	216.154
373	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	480.723
522	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	14.360.355
523	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	713.620
24	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	ROGNONI STEFANO	321.517
553	COMMON TRUST ITALY FUND	ROGNONI STEFANO	5.684.257
742	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	ROGNONI STEFANO	18.874
174	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	7.212.486
175	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RE	ROGNONI STEFANO	1.199.611
683	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR	ROGNONI STEFANO	288.051
975	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	ROGNONI STEFANO	79.015
494	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	28.382
535	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	745.384
974	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	ROGNONI STEFANO	148.581
184	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNT	ROGNONI STEFANO	259.164
1021	CQS DIRECTIONAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	7.771.250
622	CSAA INSURANCE EXCHANGE	ROGNONI STEFANO	754.699
293	DODGE & COX INTERNATIONAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	589.806.272
284	DODGE & COX GLOBAL STOCK FUND	ROGNONI STEFANO	58.742.301
317	DODGE & COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	20.428.340
318	DODGE & COX WORLDWIDE FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	683.470
688	DYNASTY INVEST, LTD	ROGNONI STEFANO	8.813
204	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	ROGNONI STEFANO	19.406
303	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	ROGNONI STEFANO	40.255
871	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	ROGNONI STEFANO	561.509
1008	EQ ADVISOR TRUST ATM INTERNATIONAL PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	441.784
1006	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILI	ROGNONI STEFANO	431.452
983	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	ROGNONI STEFANO	341.642
1007	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I	ROGNONI STEFANO	900.174
1005	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL	ROGNONI STEFANO	71.641
729	ESSEX COUNTY COUNCIL PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	1.593.042

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

948	ETF'S DIVERSIFIED-FACTOR DEVELOPED EUROPE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	2.691
514	EUROPEEX-CONTOVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	1.126.366
185	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	ROGNONI STEFANO	132.089
186	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	ROGNONI STEFANO	2.973
635	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX C	ROGNONI STEFANO	3.983
623	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	ROGNONI STEFANO	5.988
189	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	21.791
587	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	161.207
588	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	ROGNONI STEFANO	120.485
667	FCM INTERNATIONAL LLC	ROGNONI STEFANO	242
79	FCP HSBC MIDDLE CAP EURO	ROGNONI STEFANO	3.072.483
74	FOPE SAIPEM ACTIONS	ROGNONI STEFANO	95.160
323	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	3.764.166
122	FIDELITY CONCORD STREET TRUST SPARTAN INTERNATIONAL INDEX F	ROGNONI STEFANO	7.182.254
937	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELIT	ROGNONI STEFANO	236.914
936	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEY/BUILDER WORLD INDE	ROGNONI STEFANO	76.501
324	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO	25.828
325	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO	25.845
326	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO	25.927
327	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT, INC.	ROGNONI STEFANO	25.526
831	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	ROGNONI STEFANO	453.475
675	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. IND	ROGNONI STEFANO	1.153.369
151	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX/FI	ROGNONI STEFANO	243.295
244	FINANCIAL INVESTORS TRUST REDMONT RESOLUTE FUND II	ROGNONI STEFANO	45.717
910	FLEXSHARES MORNINGSSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TI	ROGNONI STEFANO	168.705
377	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	11.512.763
378	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3.817.695
379	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3.620.282
383	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	ROGNONI STEFANO	3.133.152
1009	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE	ROGNONI STEFANO	52.302
1010	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO	287.017
687	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV QUEBEC FTQ	ROGNONI STEFANO	244.099
688	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	81.259
688	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	72.335
718	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	69.545
895	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	ROGNONI STEFANO	59.600
711	FRESNO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	ROGNONI STEFANO	16.917
884	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	77.901
887	FSS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	682.185
1011	FTSE ALL WORLD INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	308.706
912	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	ROGNONI STEFANO	168.820

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

723	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTUR	ROGNONI STEFANO	465.898
896	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM	ROGNONI STEFANO	19.412
555	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	250.723
714	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	ROGNONI STEFANO	36.071
877	GERANA SICAV-SIF S.A.	ROGNONI STEFANO	67.451
108	GERSTEIN FISHER MULTI-FACTOR INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FI	ROGNONI STEFANO	1.318
378	GEUT PAN EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	358.409
510	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B	ROGNONI STEFANO	37.394
649	GLOBAL BOND FUND	ROGNONI STEFANO	6.585
840	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	23.415
300	GMAM GROUP PENSION TRUST II	ROGNONI STEFANO	594.402
289	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO	6.093.166
154	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	559.452
50	GOVERNMENT OF NORWAY	ROGNONI STEFANO	123.902.493
637	GUIDE STONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUNDS	ROGNONI STEFANO	49.174
331	HARBOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ALL CAP FUND	ROGNONI STEFANO	1.278.747
143	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR/DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	13.340
803	HARTFORD INTERNATIONAL GLOBAL	ROGNONI STEFANO	124.446
368	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	39.628
944	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	ROGNONI STEFANO	145.406
660	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	464
846	HENDERSON EUROPEAN ENHANCED EQ.	ROGNONI STEFANO	1.274.278
51	HENDERSON GLOBAL EQUITY MULTY STRATEGY FUND	ROGNONI STEFANO	1.433.410
646	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO	4.656.731
647	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	ROGNONI STEFANO	897.092
870	HOUR-GLASS INDEXED INT SHARE(UNHEDGED) F	ROGNONI STEFANO	67.160
737	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	100.525
738	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	45.624
702	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1	ROGNONI STEFANO	57.093
701	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	ROGNONI STEFANO	744
705	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	ROGNONI STEFANO	27.175
708	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	ROGNONI STEFANO	25.133
704	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	ROGNONI STEFANO	1.606
703	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	ROGNONI STEFANO	1.988
709	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	ROGNONI STEFANO	2.538
707	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	ROGNONI STEFANO	44.970
706	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	ROGNONI STEFANO	1.713
589	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	ROGNONI STEFANO	3.739.856
1013	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.235.997
995	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEM	ROGNONI STEFANO	29.463
1014	HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF	ROGNONI STEFANO	185.522

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

890	IBOTSON SHARES HIGH OPPORTUNITIES TRUST	ROGNONI STEFANO	280.100	474	ISHARES MSCI EAFE ETF	ROGNONI STEFANO	29.884.299
518	IBM 401K PLUS PLAN	ROGNONI STEFANO	1.224.911	473	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	ROGNONI STEFANO	2.370.666
940	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	1.978.728	487	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	116.200
941	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	28.680	476	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	ROGNONI STEFANO	20.623.451
942	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	3.259.469	477	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	ROGNONI STEFANO	17.496.201
520	IBM RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	2.639	478	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	ROGNONI STEFANO	58.604
336	ICON INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	500.000	485	ISHARES MSCI WORLD ETF	ROGNONI STEFANO	60.588
539	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	424.867	558	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	1.921.429
511	IMPACT GLOBAL ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	ROGNONI STEFANO	24.399	560	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	125.850
218	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	ROGNONI STEFANO	351.163	573	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	59.021
828	ING DIRECT	ROGNONI STEFANO	422.019	562	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	124.307
374	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	ROGNONI STEFANO	126.500	563	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	43.723
254	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	1.902.552	565	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	62.047
255	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	ROGNONI STEFANO	49.894	567	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO	4.166.796
645	INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	95.939	568	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO	2.434.190
505	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B	ROGNONI STEFANO	42.335	569	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO	73.986
287	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	32.637	571	ISHARES VII PLC	ROGNONI STEFANO	44.531
288	INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO	66.792	266	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	ROGNONI STEFANO	462.456
289	INTERNATIONAL MONETARY FUND	ROGNONI STEFANO	109.917	15	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY	ROGNONI STEFANO	230.092
654	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	194.719	345	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	7.410.143
655	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	ROGNONI STEFANO	100.901	892	JPMORGAN CHASE BANK N.A.	ROGNONI STEFANO	2.367
92	INVECO FUNDS	ROGNONI STEFANO	3.856.679	626	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	705
97	INVECO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO	32.328.797	627	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	533
134	INVECO FUNDS SERIES 4	ROGNONI STEFANO	3.551.419	625	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	1.006
950	INVECO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	ROGNONI STEFANO	840.148	690	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	ROGNONI STEFANO	41.195
95	INVECO PERPETUAL GLOBAL SMALLER CO. FD	ROGNONI STEFANO	7.000.707	650	K INVESTMENTS SH LIMITED	ROGNONI STEFANO	815.980
483	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	ROGNONI STEFANO	4.712.389	279	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO	280.972
486	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	155.503	280	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	ROGNONI STEFANO	3.634.591
488	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	681.996	276	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	562.447
484	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	ROGNONI STEFANO	598.599	517	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	5.566.925
472	ISHARES EUROPE ETF	ROGNONI STEFANO	2.072.465	198	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO	284.288
475	ISHARES GLOBAL ENERGY ETF	ROGNONI STEFANO	1.606.681	351	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.070.791
556	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	16.247.746	352	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	171.272
557	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	2.783.883	281	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	ROGNONI STEFANO	30.731
564	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	55.936	1020	LOMBARD ODIER DARIER HFM SA INSTITUTIONNEL-3D	ROGNONI STEFANO	700.764
559	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	109.250	112	LPI PROFESSIONEL FORENING, LPI AKTIER GLOBALE II	ROGNONI STEFANO	3.646.472
561	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	482.704	681	LTI INVESTMENTS LLC	ROGNONI STEFANO	862
566	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	96.540	199	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	1.526.238
570	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	140.103	719	M-I INTERNATIONAL INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	13.466.270
572	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	169.367	579	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	1.850.452
471	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	ROGNONI STEFANO	1.189.976	580	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	92.147

29/04/2016

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

562	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	1.238.213
591	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	ROGNONI STEFANO	2.159.286
949	MAPLE BROWN ABBOTT INTL. EQUITY TRUST	ROGNONI STEFANO	586.080
358	MARATHON GLOBAL FUND PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	5.356.822
357	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO	239.804
359	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO	9.540.751
360	MARATHON UCITS FUNDS	ROGNONI STEFANO	14.906.548
460	MARCH FUND	ROGNONI STEFANO	30.682
461	MARCH FUND	ROGNONI STEFANO	66.045
624	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	149.385
515	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUANT MASTER SERIES LL	ROGNONI STEFANO	1.988.249
693	MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	ROGNONI STEFANO	189.088
1004	MASTER TRUST FOR NATIONAL PENSION FD	ROGNONI STEFANO	739.581
819	MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	ROGNONI STEFANO	1.900.000
736	MERSEYSIDE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	25.000
662	MF INTERNATIONAL FUND LLC	ROGNONI STEFANO	11.034
121	MICHELLE LUND REV TRUST	ROGNONI STEFANO	397
807	MIF WORLD EQUITY	ROGNONI STEFANO	336.844
114	MILIKEN (AND) COMPANY	ROGNONI STEFANO	32.361
149	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	ROGNONI STEFANO	121.785
390	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	ROGNONI STEFANO	653.938
343	MM MSCIEAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	214.268
639	MONTGOMERY COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	512.086
445	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	ROGNONI STEFANO	54.947
507	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	ROGNONI STEFANO	3.292.076
743	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	ROGNONI STEFANO	85.767
670	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	ROGNONI STEFANO	373.748
671	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	ROGNONI STEFANO	153.801
673	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	ROGNONI STEFANO	535.371
674	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	ROGNONI STEFANO	545.008
10	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND	ROGNONI STEFANO	33.656
996	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	981.963
722	NAV CANADA PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	120.451
433	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	2.645.028
660	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	383.185
681	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	190.509
682	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	359.635
182	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLCING DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	11.132
183	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLCING DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	13.294
883	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO	217.327
971	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO	481.448

29/04/2016

Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

972	NFS LIMITED	ROGNONI STEFANO	263.984
208	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	7.000
43	NORGES BANK	ROGNONI STEFANO	4.619.600
682	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	2.131.190
695	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	ROGNONI STEFANO	8.753.834
748	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	298.943
739	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	190.781
740	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	39.488
766	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	ROGNONI STEFANO	1.084.436
715	NT UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	667.984
841	NTGJ - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND	ROGNONI STEFANO	248.788
833	NTGJ-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLE	ROGNONI STEFANO	207.138
840	NTGJ-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	ROGNONI STEFANO	462.652
828	NTGJ-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	ROGNONI STEFANO	370.476
129	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	ROGNONI STEFANO	154.100
986	NYIT INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	967.932
142	OHRA ZIEKOSTENVERZEKERINGEN N.V	ROGNONI STEFANO	96.624
167	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1.595.565
899	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	ROGNONI STEFANO	310.161
181	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1
239	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ROGNONI STEFANO	1
540	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	ROGNONI STEFANO	695.086
519	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	39.927
575	PAGE INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	3.643.208
152	PACER AUTOPILOT HEDGED EUROPEANINDEX ET	ROGNONI STEFANO	1.675
328	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	2.600
98	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	33.986
298	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUBI BANKING CORPORATION	ROGNONI STEFANO	46.345
380	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	3.708.106
386	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.939.992
388	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	1.671.446
391	PEOPLE'S BANK OF CHINA	ROGNONI STEFANO	832.277
165	PETITELAAR EFFECTENBEW. INZ. SNSRESP. IND. FND	ROGNONI STEFANO	759.299
14	PINEBRIDGE FUND SERIES PINEBRIDGE EUROPE EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	853.501
614	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ABSOLUTE RETURN FUND	ROGNONI STEFANO	175.108
578	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	ROGNONI STEFANO	165.211
408	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	178.843
409	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	ROGNONI STEFANO	242.674
813	PIONEER FUNDS CORE EUROPEAN E	ROGNONI STEFANO	4.462.749
816	PIONEER FUNDS EUROPEAN RESEAR	ROGNONI STEFANO	19.051.077
814	PIONEER FUNDS GLOBAL MULTI.AS	ROGNONI STEFANO	619.804

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

815	PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY	ROGNONI STEFANO	869.597	
812	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA	ROGNONI STEFANO	2.944.515	
811	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO EUROPA	ROGNONI STEFANO	10.406.060	
832	PITZER COLLEGE	ROGNONI STEFANO	278	
243	PLUMBERS AND PIPEFITTERS NATIONAL PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	622.165	
215	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NO. TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	ROGNONI STEFANO	26.818	
694	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	771	
434	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	ROGNONI STEFANO	48.516	
741	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	ROGNONI STEFANO	1.726.909	
206	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	ROGNONI STEFANO	238.838	
210	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	ROGNONI STEFANO	973.834	
913	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	2	
914	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	ROGNONI STEFANO	1	
659	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	ROGNONI STEFANO	555.783	
684	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	ROGNONI STEFANO	25.852	
975	QUAESTIO INVESTMENTS	ROGNONI STEFANO	27.876	
885	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	ROGNONI STEFANO	108.675	
221	RATHEON MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	124.361	
194	RE GINNA QUALIFIED DECOMMISSIONING TRUST	ROGNONI STEFANO	86.721	
1012	REASSURE LIMITED	ROGNONI STEFANO	3.100	
238	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN	ROGNONI STEFANO	222.828	
437	RESOURCE STOCK INDEX COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	3.907.711	
985	RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY	ROGNONI STEFANO	643.916	
222	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TR	ROGNONI STEFANO	16.244	
145	ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	ROGNONI STEFANO	117.812	
926	RSAMPENSION INVEST, GLOBAL AKTIEINDEXS	ROGNONI STEFANO	391	
506	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	ROGNONI STEFANO	381.613	
367	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	ROGNONI STEFANO	44.896	
993	SANTANDER PREMIUM FD SUBFUND EU EX UK EQUITIES ABBEY NAT. H	ROGNONI STEFANO	241.155	
886	SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	345.209	
888	SAS TRUSTEE CORPORATION	ROGNONI STEFANO	95.496	
907	SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	75.978	
909	SBC MASTER PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	212.773	
906	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	ROGNONI STEFANO	5.071.010	
834	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	ROGNONI STEFANO	437.023	
282	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	ROGNONI STEFANO	349.138	
283	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	ROGNONI STEFANO	67.447	
821	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	2.384.327	
12	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD	ROGNONI STEFANO	1.112.014	
259	SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST PARTNERSHIP	ROGNONI STEFANO	138.028	
			36.787	

29/04/2016



ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016

Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

835	SE INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS	ROGNONI STEFANO	373.982	
462	SELECT INDEX SERIES	ROGNONI STEFANO	357.443	
225	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	241.408	
663	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	ROGNONI STEFANO	3.131	
120	SHARON D LUND RESIDUAL TRUST	ROGNONI STEFANO	509	
226	SHELL PENSION TRUST	ROGNONI STEFANO	299.966	
664	SIM GLOBAL BALANCED TRUST	ROGNONI STEFANO	1.059	
224	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P	ROGNONI STEFANO	844.533	
531	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	ROGNONI STEFANO	573.977	
353	SPDR MSCI ACWI IMI ETF	ROGNONI STEFANO	9.141	
354	SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX ETF	ROGNONI STEFANO	920	
532	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	ROGNONI STEFANO	407.257	
534	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF	ROGNONI STEFANO	169.071	
533	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF	ROGNONI STEFANO	148.626	
612	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	ROGNONI STEFANO	3.542	
436	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	1.240.493	
439	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	443.877	
440	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	381.363	
443	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	82.599	
548	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	12.393.621	
549	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	3.116.838	
550	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	6.811.082	
551	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	5.499.944	
552	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	19.882	
554	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMEN	ROGNONI STEFANO	848.556	
438	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	135.668	
547	SSGA ENERGY INDEX EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	62.505	
610	SSGA GLOBAL INDEX PLUS TRUST	ROGNONI STEFANO	829.120	
747	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	136.507	
441	SSGA INTERNATIONAL ALPHA NON-LENDING QP COMMON TRUST FUND	ROGNONI STEFANO	350.136	
611	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	ROGNONI STEFANO	447.350	
387	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	ROGNONI STEFANO	148.569	
541	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	271.055	
444	SSGA MSCI EUROPE SCREENED INDEX NON-LENDING COMMON TRUST	ROGNONI STEFANO	631.021	
442	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST	ROGNONI STEFANO	9.749	
393	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	238.155	
394	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	15.640	
395	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	390.721	
396	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	4.715	
397	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	556.421	
398	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	ROGNONI STEFANO	356.912	

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

180	ST. SPOORVEGFDS MANDAAT BLACKROCK	ROGNONI STEFANO	122.981
342	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	121.693
274	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	ROGNONI STEFANO	150.282
521	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	ROGNONI STEFANO	209.967
528	STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO	73.257
529	STATE OF MINNESOTA	ROGNONI STEFANO	878.112
935	STATE OF WYOMING	ROGNONI STEFANO	214.935
615	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	55.800
616	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	184.303
617	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	24.955
618	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	ROGNONI STEFANO	133.628
446	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	513.685
447	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	18.538
448	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	756.939
449	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	177.506
450	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	2.685.551
451	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	632.001
452	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	564.144
453	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	ROGNONI STEFANO	74.083
347	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-JUS INDEX PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	69.665
348	STATE STREET HEDGED INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX F	ROGNONI STEFANO	705.226
392	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	970.921
399	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	414.083
400	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	ROGNONI STEFANO	246.629
606	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND	ROGNONI STEFANO	439.092
889	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA LIMITED AS TRUSTEE F	ROGNONI STEFANO	301.438
248	STEWARDSHIP FOUNDATION	ROGNONI STEFANO	12.237
157	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	ROGNONI STEFANO	35.731
159	STG PFDS AHOLD	ROGNONI STEFANO	442.750
158	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	ROGNONI STEFANO	2.017.702
678	STICHTING BLUE SKY GROUP	ROGNONI STEFANO	1.954.146
148	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	ROGNONI STEFANO	536.659
161	STICHTING PENSIOENFONDS OPENBAAR VERVOER	ROGNONI STEFANO	97.244
730	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	ROGNONI STEFANO	218.730
137	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.	ROGNONI STEFANO	50.908
109	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE NEDERLANDSCHE BANK NV	ROGNONI STEFANO	116.978
602	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	ROGNONI STEFANO	1.106.696
83	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	ROGNONI STEFANO	111.849
115	SULTANATE OF OMAN MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	2.295.324
619	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	16.526
1015	SWISS NATIONAL BANK	ROGNONI STEFANO	39.022.804

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

340	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	55.936
338	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	12.673
339	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	82.432
341	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	ROGNONI STEFANO	28.014
516	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	ROGNONI STEFANO	748.098
716	TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	ROGNONI STEFANO	412.551
407	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	8.095.760
235	TEXAS EDUCATION AGENCY	ROGNONI STEFANO	1.797.841
1	THE BANK OF KOREA	ROGNONI STEFANO	1
333	THE GENERAL MOTORS CANAD RETIREMENT PROGR FOR SALARIED EI	ROGNONI STEFANO	423.272
332	THE GENERAL MOTORS CANADIAN HOURLY-RATE EMPL PENSION PLA*	ROGNONI STEFANO	1.296.219
661	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	ROGNONI STEFANO	17.911
699	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO	116.342.489
700	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLA	ROGNONI STEFANO	342.965
666	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO	300.780
665	THE MARATHON-LONDON INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST I	ROGNONI STEFANO	47.395.419
929	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	ROGNONI STEFANO	29.322
915	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	ROGNONI STEFANO	7.097.828
993	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTBA000	ROGNONI STEFANO	375.215
297	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD.-HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	ROGNONI STEFANO	155.824
361	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO	243.121
362	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	ROGNONI STEFANO	244.352
85	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INC/DRYDEN ACTIVE ALLO	ROGNONI STEFANO	9.453
593	THE ROYAL BOROUGH OF GREENWICH PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	58.006
592	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLA	ROGNONI STEFANO	1.484.515
561	THE TRUSTEES OF MITCHELLS AND BUTLERS CIF	ROGNONI STEFANO	2.560.449
697	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	ROGNONI STEFANO	249.139
733	THE TRUSTEES OF IBM PENSION PLAN	ROGNONI STEFANO	359.927
310	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	ROGNONI STEFANO	937
542	THE WORKERS' COMPENSATION BOARD	ROGNONI STEFANO	3.312.931
495	THRIFT SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO	16.061.245
524	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	3.368.347
207	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA/EQUITY INVESTMENT	ROGNONI STEFANO	1.796.909
698	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	ROGNONI STEFANO	36.501
987	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	128.410
998	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	ROGNONI STEFANO	285.796
242	UMC BENEFIT BOARD, INC	ROGNONI STEFANO	121.716
856	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	ROGNONI STEFANO	25.852
309	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	ROGNONI STEFANO	394.726
127	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LIMITED	ROGNONI STEFANO	52.118
240	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	1.285.940

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

241	UPS GROUP TRUST	ROGNONI STEFANO	789.650
717	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	ROGNONI STEFANO	35.156
821	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUN	ROGNONI STEFANO	10.443
424	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	21.628.877
823	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	13.347.884
922	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	ROGNONI STEFANO	385.674
830	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	8.311.035
419	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	13.765
424	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	ROGNONI STEFANO	75.039
832	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	8.717
836	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	171.834
837	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	399.029
838	VANGUARD FUNDS PLC	ROGNONI STEFANO	248.310
822	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	11.511
900	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	3.976.937
608	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDE	ROGNONI STEFANO	1.634.719
607	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	ROGNONI STEFANO	1.356.175
878	VANGUARD INVESTMENT SERIES: PLC	ROGNONI STEFANO	561.954
879	VANGUARD INVESTMENT SERIES: PLC	ROGNONI STEFANO	4.469.226
880	VANGUARD INVESTMENT SERIES: PLC	ROGNONI STEFANO	1.597.594
881	VANGUARD INVESTMENT SERIES: PLC	ROGNONI STEFANO	4.249.207
882	VANGUARD INVESTMENT SERIES: PLC	ROGNONI STEFANO	143.976
423	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	1.397.757
425	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	172.695
426	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	114.694
422	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	ROGNONI STEFANO	34.401
919	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	ROGNONI STEFANO	122.976
829	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	ROGNONI STEFANO	62.474.073
247	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST .	ROGNONI STEFANO	1.204.414
262	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	164.093
263	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	ROGNONI STEFANO	1
431	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	1
432	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	ROGNONI STEFANO	110.666
841	WEL TC-NAMCFTT-RISK FACT	ROGNONI STEFANO	11.778
952	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	ROGNONI STEFANO	13.125
953	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	ROGNONI STEFANO	824.000
731	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	65.000
732	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	ROGNONI STEFANO	151.367
869	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS	ROGNONI STEFANO	144.279
642	WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	ROGNONI STEFANO	96.370
			643.476

29/04/2016

ASSEMBLEA ORDINARIA
29 APRILE 2016



Esito della votazione sul punto 7

Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre fino a un massimo di 85.000.000 di azioni proprie da destinare al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2016-2018 per l'attribuzione 2016

852	WITAN INVESTMENT TRUST PLC	ROGNONI STEFANO	3.091.941
261	WIM POOL-EQUITIES TRUST NO. 75	ROGNONI STEFANO	179.607
980	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	ROGNONI STEFANO	72.119
652	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	59.087
653	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	ROGNONI STEFANO	169.624
1022	CDP EQUITY SPA	DELL'ANNO NICOLA	1.269.056.372
768	FRANCESCHETTI ANTONELLA	CALZONI DANIELE	41.055
268	ENI SPA	CIPOLLETTA MASSIMO	3.087.679.689

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	619 azionisti per n°	6.193.665.041 Azioni
di cui			61,28 % del c.s. con diritto di voto
IN PROPRIO	n°	4 azionisti per n°	390.600 Azioni
			0,00 % del c.s. con diritto di voto
PER DELEGA	n°	615 azionisti per n°	6.193.274.441 Azioni
			61,27 % del c.s. con diritto di voto

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

29/04/2016

Missione

Affrontiamo ogni sfida con soluzioni innovative, affidabili e sicure per soddisfare le esigenze dei nostri clienti. Attraverso gruppi di lavoro multiculturali siamo in grado di offrire sviluppo sostenibile per la nostra azienda e per le comunità in cui operiamo.

Valori

Innovazione, salute, sicurezza e ambiente, multiculturalità, passione, integrità.

I Paesi di attività di Saipem**EUROPA**

Austria, Belgio, Bulgaria, Cipro, Croazia, Danimarca, Francia, Grecia, Italia, Lussemburgo, Malta, Norvegia, Paesi Bassi, Polonia, Portogallo, Regno Unito, Romania, Spagna, Svizzera, Turchia

AMERICHE

Bolivia, Brasile, Canada, Cile, Colombia, Ecuador, Messico, Panama, Perù, Repubblica Dominicana, Stati Uniti, Suriname, Trinidad & Tobago, Venezuela

ASI

Azerbaijan, Georgia, Kazakhstan, Russia, Turkmenistan, Ucraina

AFRICA

Algeria, Angola, Congo, Egitto, Gabon, Libia, Marocco, Mauritania, Mozambico, Namibia, Nigeria, Sudafrica, Uganda

MEDIO ORIENTE

Arabia Saudita, Emirati Arabi Uniti, Iraq, Kuwait, Oman, Qatar

ESTREMO ORIENTE E OCEANIA

Australia, Cina, Corea del Sud, Giappone, India, Indonesia, Malaysia, Papua Nuova Guinea, Singapore, Thailandia, Vietnam





Disclaimer

La Relazione finanziaria annuale contiene dichiarazioni previsionali (forward-looking statements), in particolare nella sezione "Evoluzione prevedibile della gestione". I dati e le informazioni previsionali devono ritenersi "forward-looking statements" e, pertanto, non basandosi su meri fatti storici, hanno per loro natura una componente di incertezza e di incertezza, poiché dipendono anche dai verificarsi di eventi e sviluppi futuri e di fuori del controllo della Società, quali ad esempio: le variazioni dei tassi di cambio, le variazioni dei tassi di interesse, la volatilità dei prezzi delle commodity, il rischio di credito, il rischio di liquidità, il rischio HSE, gli investimenti, dell'industria petrolifera e di altri settori industriali, l'instabilità politica in aree in cui il Gruppo è presente, le azioni della concorrenza, il successo nelle trattative commerciali, il rischio di esecuzione dei progetti (inclusi quelli relativi agli investimenti in corso), nonché i cambiamenti nelle aspettative degli stakeholder e altri cambiamenti nelle condizioni di business.

I dati consuntivi possono pertanto variare in misura sostanziale rispetto alle previsioni.

Alcuni dei rischi citati risultano meglio approfonditi nelle Relazioni Finanziarie.

I dati e le informazioni previsionali si riferiscono alle informazioni reperibili alla data della loro diffusione, al riguardo Saipem SpA non assume alcun obbligo di rivedere, aggiornare e correggere gli stessi successivamente a tale data, al di fuori dai casi tassativamente previsti dalle norme applicabili.

to al dato 2014 (0,28), ma di fatto confermando un trend pluriennale di performance in miglioramento. L'attenzione alla sicurezza è mantenuta sempre a livelli altissimi e programmi di sensibilizzazione e formazione, nonché attività di analisi dei rischi, relative ad attività delle misure di prevenzione e protezione, sono stati adottati in tutti i principali siti, cantieri e mezzi navali dove Salpem opera. Gli investimenti tecnici nel 2015 sono stati pari a 561 milioni di euro. Le principali attività eseguite sono relative al mantenimento dell'asset base costituito dalla flotta di navi per Engineering & Construction Offshore, ai lavori di rimessa in classe dei mezzi di pariorazione Offshore Salpem 10000, Salpem 12000, Perno Negro 2 e Perno Negro 8, oltre che a migliore e modifiche di altri impianti di perforazione Onshore destinati a operare in Arabia Saudita.

Come anticipato, durante il quarto trimestre del 2015 è stato avviato, per concludersi nei primi mesi del 2016, il rafforzamento della struttura patrimoniale della Vostira Società, con un aumento di capitale per un importo di circa 3,5 miliardi di euro ed il rifinanziamento del debito residuo di circa 3,2 miliardi di euro. Grazie ad una struttura finanziaria solida, un modello operativo efficiente e le nostre competenze distinte, Salpem è oggi ben posizionata per

migliorare la redditività, generare cassa e creare valore per gli azionisti, inoltre, contestualmente a dette operazioni, Eni SpA ha ceduto una partecipazione pari a circa il 12,5% del capitale sociale di Salpem a Fondo Strategico Italiano SpA. Eni SpA e FSI SpA hanno dichiarato che gli assetti relativi alla governance concordati nel patto parasociale da essi sottoscritto relativamente alla partecipazione detenuta in Salpem SpA sono diretti a realizzare un controllo congiunto di Salpem da parte di Eni SpA e di Fondo Strategico Italiano SpA. Conseguentemente dal 22 gennaio 2016 Salpem non è più soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Eni SpA.

Per l'anno 2016, in un contesto di mercato che non mostra segnali di ripresa, Salpem prevede ricavi superiori a 11 miliardi di euro, previsione che tiene conto della visibilità sulle attività stata (al netto) di taglie ordini esistenti. L'EBIT è previsto superiore a 600 milioni di euro; l'utile netto è atteso intorno a 300 milioni di euro. Gli investimenti tecnici saranno pari a 500 milioni di euro, al di sotto del dato consuntivato nel 2015, grazie all'adozione di misure di ottimizzazione per migliorare l'efficienza e per contribuire alla riduzione del debito netto, previsto scendere a 1,5 miliardi di euro a fine 2016.

16 marzo 2016

per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Paolo Andrea Colombo



L'Amministratore Delegato (CEO)

Stefano Cao



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE¹

Presidente

Paolo Andrea Colombo

Amministratore Delegato (CEO)

Stefano Cao

Consiglieri

Maria Elena Coppello

Federico Ferro Luzzi

Francesco Antonio Ferrucci

Giulio Guzzetti

Paolo Mazzanole

Nicola Piccoli

Stefano Stracusa²

Leone Patofanfo³

COLLEGO SINDACALE⁴

Presidente

Mario Bussio

Sindaci effettivi

Anna Garavascini⁵

Giulio De Martino⁶

Massimo Invernizzi

Sindaci supplenti

Paolo Sframini

Maria Francesca Talamonti⁷

Società di revisione

Reconta Ernst & Young SpA

(1) Nominato con delibera dell'Assemblea del 30 aprile 2015

(2) Nominato con delibera dell'Assemblea del 6 maggio 2014

(3) Dimissionario in data 30 ottobre 2015

(4) Subentrato quale Sindaco Effettivo il 30 gennaio 2015 e nominato con delibera dell'Assemblea del 2 dicembre 2015

(5) Nominato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 2 dicembre 2015

(6) Dimissionario in data 21 febbraio 2015

(7) Nominato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 21 gennaio 2016

Salpem è stata soggetta fino al 22 gennaio 2016 all'attività di direzione e coordinamento di Eni SpA¹

(1) Come indicato nel Patto Parasociale stipulato tra Eni e FSI sulla data di efficacia della citazione del 22 gennaio 2016, Eni ha ES esercitato, un controllo paritario su Salpem di sino alla data del 22 gennaio 2016, inoltre, secondo quanto indicato nel documento informativo redatto da Eni ai sensi dell'art. 15 del Regolamento "Patto Parasociale" relativo alla cessazione della partecipazione detenuta da Eni in Salpem, gli assetti relativi alla governance concordati con il patto parasociale risultano in controllo congiunto di Salpem da parte di Eni ed FSI

Nota sull'andamento del titolo Saipem SpA

La quotazione delle azioni ordinarie Saipem presso la Borsa italiana è registrata nel corso del 2015 un decremento del 14%, passando da 8,76 euro per azione del 2 gennaio a 7,53 euro del 30 dicembre. Nello stesso periodo l'indice FTSE MIB, il listino dei principali titoli italiani, ha fatto registrare un incremento del 12%.

Il titolo Saipem inizia il 2015 proseguendo lungo il trend di discesa cominciato a metà dell'anno precedente, principalmente a causa della riduzione delle quotazioni del petrolio e accentuato dalla sospensione del contratto South Stream nel dicembre 2014. Le quotazioni invertono la rotta dalla fine del mese di gennaio, realizzando una parziale risalita che viene sostenuta dalla positiva reazione della comunità finanziaria alla presentazione dei risultati del 2014, a metà del mese di febbraio.

Dal mese di aprile la risalita del prezzo del greggio contribuisce a consolidare il trend di ripresa delle azioni Saipem e determina un clima di rinnovata fiducia sulle prospettive future dell'azienda, alimentata anche dalla nomina al vertice del nuovo amministratore delegato, che è investito di un mandato triennale.

La fine della sospensione del contratto South Stream, notificata dal cliente all'inizio del mese di maggio, sospende il prezzo del titolo verso la quotazione massima dell'anno registrata il 13 maggio a 12,76 euro per azione, supportata anche dalla pubblicazione di alcuni report di analisti finanziari che si dimostrano più ottimisti sulle prospettive della Società e del settore.

All'inizio del mese di luglio il trend del prezzo del petrolio ritorna negativo e imbuca un percorso al ribasso che fa mutare il sentiment degli

analisti verso il pessimismo. Inoltre, la quotazione del titolo è messa sotto pressione da due notizie che frastuono il prezzo dell'azione verso il basso, esponendo agli attacchi speculativi che coinvolgono tutto il settore dei servizi petroliferi: l'annuncio di un significativo peggioramento dei risultati da parte di un importante competitor, il giorno 6, seguito il giorno 9 dalla cancellazione for convenienze di contratto South Stream.

L'annuncio dei risultati del primo semestre, a fine luglio, avviene in un clima di incertezza riguardo alle prospettive del settore, il drastico calo delle quotazioni del petrolio e il deterioramento delle condizioni di mercato attese determina la necessità di operare la svalutazione di alcuni asset obsoleti e del valore di alcuni ricavi non ancora riconosciuti dai clienti, ma iscritti nei bilanci della Società. Neppure l'annuncio del piano di razionalizzazione delle attività e taglio dei costi, per adattare l'azienda al nuovo scenario di mercato, riesce a invertire il trend di ribasso del titolo che procede di pari passo con la discesa delle quotazioni del petrolio il lunedì nero della Borsa di Shanghai, a fine agosto, e lo scandalo Volkswagen, a fine settembre, determinano forti turbolenze sui mercati azionari internazionali e una forte volatilità del titolo Saipem che raggiunge il minimo dell'anno il 29 settembre a 7,10 euro per azione. Il giorno 5 ottobre il prezzo del titolo ha un forte rimbalzo positivo, superiore al 10%, sospinto dalla ripresa del greggio.

Il 26 ottobre, contestualmente ai risultati dei nove mesi, viene presentato il nuovo piano strategico che prevede un aumento di capitale di 3,5 miliardi di euro, il rifinanziamento straordinario dei debi-

Principali dati e indici di Borsa

	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015
Capitale sociale	441.410.900	441.410.900	441.410.900	441.410.900	441.410.900
Numero azioni ordinarie	441.275.452	441.267.465	441.267.615	441.301.574	441.410.900
Capitalizzazione di Borsa	135.448	113.435	113.295	109.326	105.336
Dividendo lordo unitario	14,447	12,993	6,860	3,872	3,324
- azioni ordinarie	0,70	0,68	-	-	-
- azioni di risparmio	0,73	0,71	0,05	0,05	0,05
Prezzo/utile per azione, (1)	15,69	14,39	-	-	-
- azioni ordinarie	14,39	17,13	-	-	-
Prezzo/cash flow per azione, (2)	9,24	7,97	12,45	4,18	25,58
- azioni ordinarie	8,47	9,49	13,70	8,95	27,23
Prezzo/utile adjusted per azione:					
- azioni ordinarie	15,69	14,39	-	21,51	-
- azioni di risparmio	14,39	17,13	-	44,26	-
Prezzo/cash flow adjusted per azione:					
- azioni ordinarie	9,24	7,97	12,45	4,18	21,58
- azioni di risparmio	8,47	9,49	13,70	6,59	27,23

(1) Valore riferito all'ultimo consolidato

Relazione sulla gestione

Glossario

Termini finanziari

- **EBIT** (earnings before interest and tax): risultato operativo.
- **EBITDA** (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization): margine operativo lordo.
- **IFRS International Financial Reporting Standards**: principi contabili internazionali emanati dallo IASB (International Accounting Standards Board) e adottati dalla Commissione Europea. Comprende gli International Financial Reporting Standards (IFRS), gli International Accounting Standards (IAS), le interpretazioni emesse dall'International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC) e dalle Standing Interpretations Committee (SIC) adottate dallo IASB. La denominazione di International Financial Reporting Standards (IFRS) è stata adottata dallo IASB per i principi emessi successivamente al maggio 2003. I principi emessi precedentemente hanno mantenuto la denominazione di IAS.
- **Leverage** misura il grado di indebitamento della società ed è calcolato come rapporto tra l'indebitamento finanziario netto e il patrimonio netto.
- **OECD organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico**.
- **Risultato operativo/netto adjusted**: risultato operativo/netto con esclusione degli special item.
- **ROACE** (Return on Average Capital Employed): indice di rendimento del capitale investito calcolato come rapporto tra il risultato netto prima degli interessi di terzi azionisti aumentato degli oneri finanziari netti correlati all'indebitamento finanziario netto, diviso per il relativo effetto fiscale, e il capitale investito netto medio.
- **Special Item** componenti reddituali derivanti da eventi o da operazioni non ricorrenti o non rappresentative delle normali attività di business.
- **Write off**: cancellazione o riduzione del valore di un asset patrimoniale.

Attività operative

- **Acque convenzionali**: produttività di acqua inferiori ai 500 metri.
- **Acque profonde**: produttività di acqua superiori ai 500 metri.
- **Buckle detection**: sistema che, basandosi sull'uso di onde elettromagnetiche, nel corso della corsa è in grado di segnalare il collasso o la deformazione della condotta posata sul fondo.
- **Bundles**: fasci di cavi.
- **Carbon Capture and Storage**: tecnologia che permette di catturare il carbonio presente negli effluenti gassosi degli impianti di combustione o di trattamento degli idrocarburi e di stoccarlo a lungo termine in formazioni geologiche sotterranee, riducendo o eliminando così l'emissione in atmosfera di anidride carbonica.
- **Central Processing Facility**: unità produttiva per la prima trasformazione di petrolio e gas.
- **Commissioning**: insieme delle operazioni necessarie per la messa in esercizio di un gasdotto, degli impianti e delle relative apparecchiature.
- **Cracking**: processo chimico-fisico tipicamente realizzato all'interno di specifici impianti di raffinazione che ha lo scopo di spaz-

- zare le grosse molecole di idrocarburi riciclate nella distillazione primaria del greggio in diverse frazioni più leggere.
- **Deck**: area di coperta, o ponte di lavoro, di una piattaforma su cui sono montati gli impianti di processo, le apparecchiature, i moduli alligati e gli impianti di perforazione.
- **Decommissioning**: operazione richiesta per mettere fuori servizio un gasdotto o un impianto o le apparecchiature collegate. Viene effettuato alla fine della vita utile dell'impianto in seguito a un incidente, per ragioni tecniche o economiche, per motivi di sicurezza e ambientali.
- **Deep-water**: vedi Acque profonde.
- **Downstream**: il termine downstream riguarda le attività inerenti il settore petrolifero che si collocano a valle dell'esplorazione e produzione.
- **Drilling** (Nave di perforazione): nave dotata di propulsione propria in grado di effettuare operazioni di aerforazione in acque profonde.
- **Dry-tree**: tassa pozzi fuori acqua posata sulle strutture di produzione galleggianti.
- **Dynamic Positioned Heavy Lifting Vessel** (Nave per grandi sollevamenti a posizionamento dinamico): mezzo navale dotato di gru di elevata capacità di sollevamento in grado di mantenere una posizione definita rispetto a un certo sistema di riferimento con elevata precisione mediante la gestione di propulsori (eliche) in modo da annullare le forze ambientali (vento, moto ondoso, corrente).
- **EPC** (Engineering, Procurement, Construction): contratto tipico del segmento EPC Onshore avente per oggetto la realizzazione di impianti nel quale la società fornitrice del servizio svolge le attività di ingegneria, approvvigionamento dei materiali e di costruzione. Si parla di "contratto chiavi in mano" quando l'impianto è consegnato pronto per l'avviamento ovvero già avviato.
- **EPCI** (Engineering, Procurement, Construction, Installation): contratto tipico del segmento E&C Offshore avente per oggetto la realizzazione di un progetto complesso nel quale la società fornitrice del servizio (global or main contractor) normalmente forma una società di costruzioni o un consorzio) svolge le attività di ingegneria, approvvigionamento dei materiali, di costruzione degli impianti e delle relative infrastrutture, di trasporto di sito di installazione e delle attività preparatorie per l'avvio degli impianti.
- **Fabrication yard**: cantiere di fabbricazione di strutture offshore.
- **Facility**: servizi, strutture e installazioni ausiliarie necessarie per il funzionamento degli impianti primari.
- **FDS** (Field Development Ship): mezzo navale combinato, dotato di posizionamento dinamico, con capacità di sollevamento e di posa di condotte sottomarine.
- **FEED** (Front-end Engineering and Design): ingegnere di base e attività iniziali eseguite prima di iniziare un progetto complesso al fine di valutare e aspetti tecnici e permettere una prima stima dei costi di investimento.
- **Field Engineer**: ingegnere di cantiere.
- **Flare**: alla struttura metallica utilizzata per bruciare il gas che si separa dal petrolio nei pozzi di petrolio, quando non è possibile utilizzarlo sul posto o trasportarlo altrove.
- **FLNG** (Floating Liquefied Natural Gas): impianto galleggiante per il trattamento, la liquefazione e lo stoccaggio del gas, che viene

to e l'aggiornamento del piano quadriennale: il titolo ha raggiunto gli 8,73 euro per azione in chiusura di seduta. Negli ultimi due mesi dell'anno il prezzo del petrolio segue un percorso ribassista, riducendo il suo valore di circa un quarto (il Brent raggiunge i 37 dollari al barile) e trascinandoci con sé i titoli del settore petrolifero, incluso il titolo Sajpem, che chiude il 2015 a 7,53 euro per azione il 30 settembre.

In data 30 aprile l'Assemblea degli Azionisti di Sajpem ha deliberato la distribuzione delle sue azioni di risparmio, di un dividendo privilegiato di 0,05 euro, dividendo nel limite del 5% del valore nominale dell'azione ai sensi dell'art. 6 dello Statuto. Il 20 gennaio 2016 Sajpem annuncia al mercato il lancio collaudo di capitale Venerdì 22 gennaio, ultimo giorno lavorativo precedente l'inizio della negoziazione dei diritti. L'aggiustamento tecnico del passo dell'azione ordinaria Sajpem all'interno dell'indice FTSE MB fa scattare ordini di vendita automatici da parte di fondi che

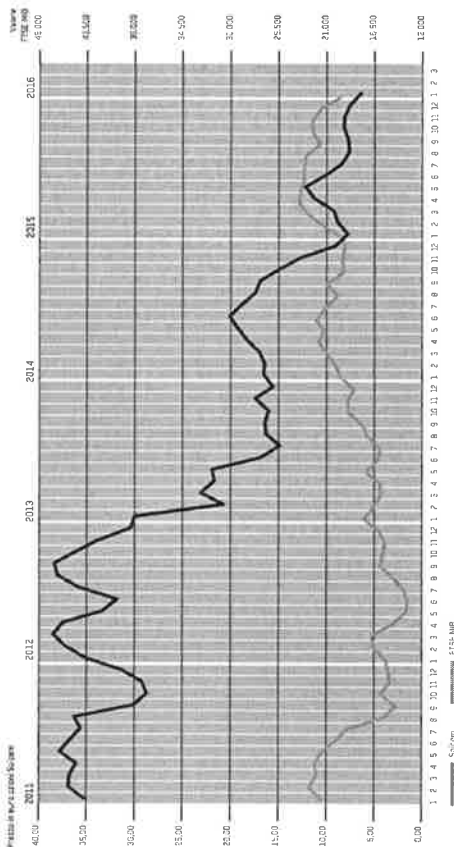
replicano passivamente l'indice, tipicamente in prossimità della chiusura del mercato, determinando una dislocazione del titolo a 4,20 euro con una perdita del 20% in un solo giorno.

Alla fine del mese di dicembre la capitalizzazione di mercato di Sajpem era di circa 3,3 miliardi di euro. In termini di liquidità dei titoli, le azioni trattate nell'anno sono state 1,7 miliardi, a fronte di una media di 951 milioni del corrispondente periodo del 2014, con una media giornaliera di periodo che si attesta sui 6,9 milioni circa di titoli scambiati (3,8 milioni nel corso del 2014). Il controvalore degli scambi è stato di poco inferiore a 16 miliardi di euro, mentre nel corso del 2014 era stato appena superiore a 14 miliardi.

Per quanto riguarda le azioni di risparmio, convertibili alla pari in azioni ordinarie e di ammontare rassicurabile, il loro numero era di 109.326 alla fine del mese di dicembre 2015, il loro valore ha avuto un decremento del 47% nel corso dell'anno, registrando una quotazione di 9,50 euro a fine dicembre 2015.

Quotazioni alle diverse Valori di Milano	2011	2012	2013	2014	2015
Azioni ordinarie:					
- massima	36,80	33,78	32,19	20,89	12,76
- minima	23,77	25,07	12,60	8,31	7,10
- media	33,89	35,52	19,31	16,59	9,00
- fine esercizio	32,73	29,41	15,54	8,77	7,53
Azioni di risparmio:					
- massima	39,25	38,40	35,00	20,99	18,05
- minima	30,00	30,00	16,00	16,22	9,50
- media	34,89	34,72	24,50	18,58	15,70
- fine esercizio	30,00	35,00	17,10	16,05	9,50

Sajpem e FTSE MB - Valori medi mensili gennaio 2011-marzo 2016



poi trasferito su navi di trasporto verso i mercati di consumo finali.

- Floating production unit** unità di produzione galleggiante.
- Flotover** metodo di installazione di moduli di piattaforma marittima senza l'associazione di operazioni di sollevamento. Un mezzo navale specifico trasporta il modulo da installare. Un'assistenza finanziaria ai porti di scalo, varia il proprio assetto operando sulle casse di zavorra e abbassandosi sulla il modulo sui punti di sostegno. Una volta che il modulo è a contatto con i punti di sostegno, il mezzo navale si sfilia e si provvede ad assicurare il modulo alla struttura di supporto.

- Flowline** tubazione impiegata per il collegamento e il trasporto della produzione dai singoli pozzi o un collettore a un centro di raccolta e trattamento.
- FPSO vessel** sistema galleggiante di produzione, stoccaggio e trasporto (Floating Production Storage and Offloading), costituito da una petroliera di grande capacità, in grado di disporre di un impianto di trattamento degli idrocarburi di notevole dimensione. Questo sistema, che viene ormeggiato a prua per mantenere una costante geometria, è in effetti, una piattaforma temporaneamente fissa, che collega le teste di pozzo sottomarino mediante collettori verticali (riser) del fondo del mare, ai sistemi di bordo di trattamento, stoccaggio e trasporto.

- FSRU** (Floating Storage Re-gasification Unit) terminale galleggiante a bordo del quale il gas naturale liquefatto viene stoccato e poi rigassificato prima del trasporto in condotte.
- Gas export line** condotta di esportazione del gas dai giacimenti marini alla terraferma.
- GNL** Gas Naturale Liquefatto, ottenuto a pressione atmosferica con raffreddamento del gas naturale a -160 °C, il gas viene liquefatto per facilitarne il trasporto dai luoghi di estrazione a quelli di trasformazione e consumo. Una tonnellata di GNL corrisponde a circa 1.500 metri cubi di gas.

- GNL** Gas di Petrolio Liquefatti, ottenuti in raffineria sia dal frazionamento primario del greggio che da altri processi successivi (gasoli) a temperatura ambiente e pressione atmosferica sono liquefatti per sala materica compressione a temperatura ambiente e quindi si immagazzinano quantitativi rilevanti in recipienti metallici di spesse maneggevolezza.
- Guntatura** (concrete coating) investimento e sovraccarico di conchiglie posate sul fondo del mare mediante cemento armato in modo da proteggere l'esterno della condotta da urti e corrosioni.
- Hydrocracking** impianto di impianto all'interno del quale è realizzata il processo di separazione delle grosse molecole di idrocarburi.

- Hydrotreating** operazione eseguita con acqua pompata ad alta pressione (più alta della pressione operativa) nella condotta per difenderla dalla piena operatività e per assicurare che siano prive di difetti.
- Hydrotreating** processo di raffineria avente come scopo il miglioramento delle caratteristiche di una frazione petrolifera multicomponente che vengono sottoposte a un trattamento chimico adeguato su mercati azionari, coinvolto in diversi modi nelle attività petrolifere upstream e/o downstream.
- Jacket** struttura reticolare inferiore di una piattaforma fissa a mezzogiorno (pali a fondo mare).
- Jack-up** unità marittima mobile di tipo autosollevante, per la perforazione del pozzo offshore, dotata di uno scalo e di cambio a traliccio.
- J-laying** (posa a "J") posa di una condotta utilizzando una rampa di vario quasi verticale per cui la condotta assume una configurazione a "J". Questo tipo di posa è adatta ad altri fondali.
- Leasid FPSO** (Floating Production, Storage and Offloading) per il quale il contratto è a cliente (oil company) ricorrono alla

forma contrattuale "Lease", attraverso la quale il locatario (l'oil company) utilizza l'FPSO pagando al locatario (contrattista) un corrispettivo detto "canone" per un periodo di tempo determinato. Il locatario ha il diritto di acquistare l'FPSO alla scadenza del contratto.

- Local Content** sviluppare le competenze locali, trasferire le proprie conoscenze tecniche e manageriali, e rafforzare la manodopera e l'imprenditoria locale, attraverso le proprie attività di business e le iniziative di supporto per le comunità locali.
- LTI** (Lost Time Injury) infortunio con perdita di tempo. Un LTI è un qualsiasi infortunio connesso con il lavoro che rende la persona infortunata temporaneamente inabile a eseguire un lavoro regolare o un lavoro limitato in un qualsiasi giorno/lunario successivo al giorno in cui si è verificato un infortunio.

- Midstream** settore costituito dalle attività relative alla costruzione e gestione di infrastrutture per il trasporto (idrocarburi).
- Mon pool** apertura dello scalo delle navi di perforazione per il passaggio delle attrezzature necessarie all'attività.
- Moorng** ormeggio.
- Moorng buoy** sistema di ormeggio in mare aperto.
- Multiple subssea** sistema di separazione gravitazionale gas/liquido caratterizzato da una serie di separatori verticali di piccolo diametro che operano in parallelo l'operazione per acque profonde.

- National Oil Company** compagnie di proprietà dello Stato, o da esso controllate, coinvolte in diversi modi nelle attività di esplorazione, produzione, trasporto e trasformazione degli idrocarburi.
- NDT** (Non Destructive Testing) Controlli Non Distruttivi: complesso di esami, prove e misurazioni impiegando metodi che non alterano il materiale alla ricerca e identificazione di difetti strutturali.
- NDT Phased Array** metodo NDT (Non Destructive Testing) basato sull'uso di ultrasuoni per rilevare difetti in una struttura o una saldatura.
- Offshore/Onshore** il termine offshore indica un tratto di mare aperto e, per estensione, le attività che vi si svolgono; onshore è riferito alla terra ferma e, per estensione, alle attività che vi si svolgono.

- Oil Services Industry** settore industriale che fornisce servizi e/o prodotti alle National Oil Company ai fini dell'esplorazione, produzione, trasporto e trasformazione degli idrocarburi.
- Ombelicale** cavo flessibile di collegamento che, in un unico involucro, contiene cavi e tubi flessibili.
- Pig** apparecchiatura che viene utilizzata per pulire, raschiare e ispezionare una condotta.

- Piggy back pipeline** pipeline di piccolo diametro, posto al di sopra di un altro pipeline di diametro maggiore, destinato al trasporto di altri prodotti: rispettivamente quello trasportato dalla linea principale (pig lungo e pesante paio di acciaio che viene rimosso nel fondo del mare); il sistema di più pali costituisce una fondazione per l'ancoraggio di una piattaforma fissa o di altre strutture offshore.
- Pipe-in-pipe** condotta sottomarina, formata da due tubazioni coassiali, per il trasporto di fluidi caldi (idrocarburi). Il tubo interno ha la funzione di trasportare il fluido. Nell'intercapedine tra i due tubi si trova del materiale coibente per ridurre lo scambio termico con l'ambiente esterno. Il tubo esterno assicura la protezione meccanica dalla pressione dell'acqua.
- Pipe-in-pipe forged end** terminazione forgiata di un doppio tubo coassiale.
- Pipelayer** mezzo navale per posa di condotte sottomarine.
- Pipeline** sistema per il trasporto di greggio, di prodotti petroliferi e di gas naturale costituito da una condotta principale e dai relativi apparati e macchine ausiliarie.

- Pipe Tracking System** (PTS) sistema informatico, volto ad assicurare la completezza (tracciabilità) dei componenti di una condotta sottomarina installata durante l'esecuzione di un progetto.
- Piping and Instrumentation Diagram** (PID) schema che rappresenta tutte le appa occorrenti, le tubazioni, la strumentazione con le relative variabili di blocco e di sicurezza di un impianto.
- Pre-commissioning** lavaggio ed essiccamento della condotta.
- Pre-drilling template** struttura di appoggio per una piattaforma di perforazione.

- Pre Travel Counseling** suggerimenti di tipo sanitario sulla base delle condizioni di salute di chi viaggia, informando adeguatamente il lavoratore sui rischi specifici, e la profilassi da adottare in base al Paese di destinazione.
- Pulling** operazione di intervento su un pozzo per eseguire manutenzione e sostituzioni marginali.
- QHSE** (Qualità, Health, Safety, Environment) Qualità, Salute, Sicurezza, Ambiente.

- Rig** impianto di perforazione, composto da una struttura a tre-livello (torre), dal piano sonda su cui la torre è installata, e dalle attrezzature accessorie per le operazioni di discesa, risalita o perforazione della batteria di perforazione o per il pompaggio del fango.
- Riser** collettore utilizzato nei pozzi off shore con testa pozzo sottomarina per collegarla con la superficie.
- ROV** (Remotely Operated Vehicle) mezzo sottomarino, senza equipaggio guidato e alimentato via cavo, utilizzato per attività di ispezione e per lavori sottomarini.

- Shale gas** gas metano prodotto da giacimenti non convenzionali costituiti da rocce argilose.
- Shallow water** vasi: Acque convenzionali.
- Sick Building Syndrome** insieme di disturbi causati dalle condizioni dell'ambiente di lavoro, senza cause identificabili, ma eventualmente attribuibili alla presenza di composti organici, volatili, formaldeide, muffe, acari.

- S-laying** (posa a "S") posa di una condotta mediante l'innalzamento delle navi sfruttando la qualità elastica dell'acciaio, per cui la condotta assume una configurazione a "S", con una estremità sul fondo e l'altra tenuta in tensione a bordo della nave. La posa a "S" viene utilizzata per i fondali medio-bassi.
- Slug catcher** impianto per la decarazione del gas.
- Sour water** acqua che contiene una certa quantità di contaminanti disciolti.
- Spar** sistema di produzione galleggiante, ancorato al fondo marino mediante un sistema di ancoraggio semi-rigido, costituito da uno scalo cilindrico verticale che supporta la struttura di una piattaforma.

- Spare capacity** rapporto tra produzione e capacità produttiva, riferita alla quantità di petrolio in eccesso, che non deve essere utilizzato per far fronte alla domanda.
- Spool** inserto di collegamento tra una tubazione sottomarina e il riser di una piattaforma, o comunque inserto per collegare due estremità di tubazioni.
- Spooltop** impianto con funzione di separare l'acqua dal petrolio nel trattamento del greggio.
- Strato Pre-Salt** formazione geologica presente sulle piattaforme continentali a largo coste costiere dell'Africa e del Brasile.

- Stripping** processo mediante il quale i prodotti volatili indesiderati sono allontanati dalla miscela liquida o dalla massa solida in campo di petrolio o di gas naturale in mare e segnalati alla strumentazione di controllo.
- Subsea processing** attività svolta nell'ambito dello sviluppo di giacimenti petroliferi e di gas naturale in mare e segnalati alla strumentazione di controllo.

- zione e alle tecnologie necessarie per l'estrazione, il trattamento e il trasporto di fluidi sotto il livello del mare.
- Subsea tiebacks** collegamento di nuovi campi petroliferi a strutture fisse o flottanti già esistenti.
- Subsea treatment** è un nuovo processo per lo sviluppo dei giacimenti marginali; il sistema prevede l'iniezione e il trattamento di acqua di mare direttamente sul fondo marino.

- SUPF** (Subsea, Umbilicals, Risers, Flowlines) facility: insieme di condotte e attrezzature che collegano un pozzo o un sistema sottomarino con un impianto galleggiante.
- Tandem Offloading** metodo finalizzato al trasferimento di un flusso liquido (sia petrolio che gas liquefatto) tra due unità offshore collegate una in fila all'altra, attraverso l'utilizzo di un sistema aereo, flottante o sottomarino in contrapposizione allo scarico side-by-side, in cui due unità offshore sono posizionate l'una accanto all'altra.

- Tar sands** sabbie bituminose ossia miscela di argilla, sabbia, fango, acqua e bitume; il bitume è composto principalmente da idrocarburi ad alto peso molecolare e può essere trasformato in diversi prodotti petroliferi.
- Template** struttura sottomarina fissa e modulare sulla quale vengono a trovarsi tutte le teste pozzo del giacimento.

- Tender-assisted drilling unit** (TAD) impianto di perforazione costituito da una piattaforma offshore su cui è installata una torre di perforazione, collegata a una nave di appoggio, che copre la infrastruttura anclari necessarie e fornisce assistenza alle attività di perforazione.
- Tendon** tubi tiranti e stabilizzatori utilizzati per tensionare le Tension Leg Platform per permettere alla piattaforma la necessaria stabilità per la sua operatività.

- Tension Leg Platform** (TLP) piattaforma galleggiante di tipo ancoraggio a cassoni di zavorra calcolata a fondo mare. Il campo di applicazione di queste piattaforme è quello degli alti fondali.
- Tie-in** collegamento di una condotta di produzione e un pozzo sottomarino o semplicemente giunzione di due tracci di pipeline.
- Tight oil** idrocarburo presente a grandi profondità allo stato liquido e intrappolato in rocce impermeabili che ne impediscono la fuoriuscita con una normale estrazione.

- Topside** parte emergente di una piattaforma.
- Trenching** scavo di trincea, eseguito per la posa di condotte a terra e a mare.
- Treno** insieme di unità che realizzano un processo complesso di raffinazione, petrolchimico, di liquefazione o rigassificazione del gas naturale. Un impianto può essere composto da uno o più treni, di uguale capacità e funzionanti in parallelo.
- Trunkline** condotta utilizzata per il trasporto di greggio proveniente dai grandi depositi di stoccaggio ai luoghi di produzione, alle raffinerie, ai terminali costieri.

- Upstream** il termine upstream riguarda le attività di esplorazione e produzione (idrocarburi).
- Vacuum** secondo stadio della distillazione del greggio.
- Wellhead** (testa pozzo) struttura fissa che assicura la separazione del pozzo dall'ambiente esterno.
- Wellhead Barge** (WHB) nave attrezzata per le attività di drilling, work over e produzione (parziale o totale), collegata agli impianti di processo e/o stoccaggio.
- Workover** operazione di intervento su un pozzo per recuperare consistenti manutenzione e sostituzioni delle attrezzature di fondo, che coinvolgono i fluidi di giacimento in superficie.
- Yard** cantiere.

Andamento operativo

Il contesto di mercato

Il 2015 si è caratterizzato come un anno di sostanziale ridimensionamento del mercato, accompagnato da una significativa riduzione degli investimenti da parte delle Oil Company. Il settore risulta ancora influenzato dallo squilibrio tra domanda e offerta di petrolio che ha provocato il crollo delle quotazioni del prezzo del petrolio (il Brent si è attestato su un valore medio annuo di poco superiore ai 50 dollari al barile). Il fenomeno, iniziato negli ultimi mesi del 2014 con la decisione dell'Organizzazione dei Paesi esportatori di petrolio (OPEC) di non moderare il mercato riducen-

do la propria quota di mercato, si è prolungato per tutto il 2015 a causa di una domanda mondiale al di sotto delle aspettative, del rallentamento della crescita dell'economia cinese e del mantenimento della produzione nordamericana.

Il mercato, che vede la realizzazione di progetti sempre più complessi, ha subito gli effetti del nuovo scenario. Le conseguenze principali di detta situazione sono state l'assegnazione di un numero limitato di progetti e un posizionamento negoziale sempre più rigido dei clienti orientati al mercato ricomposimento di variabili e cambiamenti intervenuti nei progetti in corso di esecuzione.

Le acquisizioni e il portafoglio

Il portafoglio ordini nel corso del 2015 ammonta a 6.515 milioni di euro (17.971 milioni di euro nel 2014).

Delle acquisizioni complessive, il 69% riguarda l'attività Engineering & Construction Onshore, il 21% l'attività Engineering & Construction Onshore, il 6% il Drilling Offshore e il 6% il Drilling Onshore.

Le acquisizioni all'estero hanno rappresentato il 96% del totale e le acquisizioni di contratti da imprese del Gruppo Eni il 9% (le acquisizioni della Capogruppo Saipem SpA sono state il 34% di quelle complessive). Il portafoglio ordini residuo alla fine dell'esercizio ammonta a 15.846 milioni di euro.

Ordini acquisiti per area geografica (65.515 milioni)



■ 6.279 Italia
 ■ 6.322 Resto d'Europa
 ■ 61.725 CSI
 ■ 6.123 Estremo Oriente
 ■ 65.503 Medio Oriente
 ■ 6.136 Africa Settentrionale
 ■ 6.956 Africa Occidentale e resto Africa
 ■ 6.075 America

Portafoglio ordini per area geografica (15.846 milioni)



■ 6.498 Italia
 ■ 6.597 Resto d'Europa
 ■ 62.410 CSI
 ■ 6.370 Estremo Oriente
 ■ 65.790 Medio Oriente
 ■ 64 Africa Settentrionale
 ■ 64.651 Africa Occidentale e resto Africa
 ■ 61.530 America

Per quanto riguarda l'articolazione per settori di attività, il 47% del portafoglio ordini residuo è attribuibile all'attività Engineering & Construction Offshore, il 34% all'attività Engineering & Construction Onshore, il 13% al Drilling Offshore e il 6% al Drilling Onshore.

Il 67% degli ordini è da eseguirsi all'estero, mentre quelli verso le imprese del Gruppo Eni rappresentano l'11% del portafoglio totale. La Capogruppo Saipem SpA ha in carico il 34% del portafoglio ordini.

Gruppo Saipem - Portafoglio ordini al 31 dicembre

	2014		2015	
	Importi	%	Importi	%
Saipem SpA	7.167	32	5.386	34
Imprese del Gruppo	14.980	68	10.460	66
Totale*	22.147	100	15.846	100
Engineering & Construction Offshore	11.161	51	7.518	47
Engineering & Construction Onshore	6.703	30	5.301	34
Drilling Offshore	2.920	13	2.010	13
Drilling Onshore	1.363	6	1.017	6
Totale**	22.147	100	15.846	100
Italia	689	3	496	3
Estero	21.458	97	15.350	97
Totale	22.147	100	15.846	100
Gruppo Eni	2.458	11	1.736	11
Terzi	19.689	89	14.110	89
Totale	22.147	100	15.846	100

Gli investimenti

Gli investimenti tecnici effettuati nel corso dell'esercizio 2015 ammontano a 561 milioni di euro (664 milioni di euro nell'esercizio 2014), così ripartiti:

- per l'Engineering & Construction Offshore 168 milioni di euro, relativi principalmente a interventi di mantenimento e upgrading di mezzi esistenti;
- per l'Engineering & Construction Onshore 36 milioni di euro, relativi all'acquisto di equipment e al mantenimento dell'asset base;
- per il Drilling Offshore 247 milioni di euro, relativi principalmente ai lavori di rimessa della nave di perforazione Saipem 10000 e

Saipem 12000, dei mezzi di perforazione autoelevante Petro Negro 2, Petro Negro 8 e Petro Negro 5 (in quest'ultimo caso gli interventi di rimessa in classe sono iniziati in prossimità della fine dell'esercizio e si concluderanno nel primo trimestre del 2016), oltre a interventi di mantenimento e upgrading sui mezzi esistenti;

- per il Drilling Onshore 110 milioni di euro, relativi all'upgrading dell'asset base.

In sintesi gli investimenti dell'esercizio 2015 presenteranno la seguente articolazione:

Investimenti tecnici	2014	2013
Saipem SpA	117	102
Altre imprese del Gruppo	577	459
Totale	694	561
Engineering & Construction Offshore	280	188
Engineering & Construction Onshore	55	36
Drilling Offshore	180	247
Drilling Onshore	199	110
Totale	684	561

Gli investimenti relativi alle singole attività sono descritti nei paragrafi che seguono.

Engineering & Construction Offshore

Quadro generale

Il Gruppo Saipem dispone di un'importante flotta navale, tecnologicamente all'avanguardia e di grande versatilità, e di competenze ingegneristiche e di project management di eccellenza; queste distinte capacità e competenze, unitamente a una forte e radicata presenza in mercati strategici di frontiera assicurano un modello industriale particolarmente adatto per i progetti EPCI.

Il mezzo di più recente costruzione della flotta è la nave posatubi Castorone, monoscalo lungo 330 metri e largo 39 metri, con sistema di posizionamento dinamico (DP classe 3) e sistema di presa a "S" con predisposizione per la futura installazione di una torre per varo a "J".

Il Castorone è stato progettato per eseguire i più sfidanti progetti di posa per condotte di grandi diametri e alte profondità, con la necessaria flessibilità e produttività per essere efficace anche in progetti di minor complessità. Un sistema di posizionamento dinamico (DP classe 3), la capacità di prefabbricare e varare tubi in triplo giro di diametro fino a 48 pollici (60 pollici incluso il investimento) con una capacità di tensionamento fino a 750 tonnellate (fino a 1.500 tonnellate in condizioni di allungamento del tubo attraverso l'utilizzo di una speciale clamp brevettata), una linea di varo a elevata automazione composta da sette stazioni di lavoro (tre di saldatura e quattro di completamento/controllo), uno stringer modulare per il varo in base che alte profondità con un avanzato sistema di controllo, la possibilità di lavorare in ambienti estremi (Ice Class AD), sono alcune tra le caratteristiche distintive del mezzo.

L'attuale trend di sviluppo dei giacimenti in acque profonde è sempre alla base del successo del mezzo FDS 2.

Il FDS 2, monoscalo lungo 183 metri, largo 32 metri, con un avanzato sistema di posizionamento dinamico (DP classe 3), è dotato di un sistema di prefabbricazione e varo a "J" in alta profondità di quadrupli giunti fino a un diametro di 36 pollici, con una capacità di tiro e ritenuta di 2.000 tonnellate, con la possibilità di installare un sistema di varo a "S".

Il mezzo, grazie anche alle gru da 1.000 tonnellate e dei due verricelli da 750 e 500 tonnellate con sistema attivo di compensazione del moto oncoso, è idoneo all'esecuzione dei progetti più complessi in acque profonde.

Tra gli altri mezzi navali più avanzati si evidenziano il Saipem 7000, con posizionamento dinamico, con capacità di sollevamento di 14.000 tonnellate e di posa di condotte in acque ultra-profonde con il sistema a "J", idoneo a mantenere in sospensione durante la posa un peso complessivo di 1.450 tonnellate; il Castoro Sei, nave posatubi semicommerciale idonea per la posa di condotte di grande diametro, la Field Development Ship (FDS), nave speciale per lo sviluppo di campi petroliferi in acque profonde, dotata di posizionamento dinamico e di gru per il sollevamento fino a 600 tonnellate, nonché di un sistema per la posa di condotte in verticale fino a una

profondità superiore ai 2.000 metri e il Saipem 3000, in grado di passare linee flessibili, ombelicali e sistemi di ormeggio in acque profonde e di installare strutture fino a 2.000 tonnellate.

Saipem inoltre, attraverso la costante manutenzione e il continuo aggiornamento o miglioramento dei propri asset, in linea con lo sviluppo tecnologico e le richieste dei clienti, è continuamente impegnata nella gestione e lo sviluppo della flotta al fine di preservarne le capacità operative e di sicurezza in un contesto di mercato in continuo sviluppo.

Saipem può inoltre vantare una valida posizione nel mercato delle attività sottumarine, dispimento di mezzi tecnologicamente molto sofisticati, come i veicoli subacquei telecomandati, e delle tecnologie di intervento, con l'assistenza di robot specificamente equipaggiati (ROV), su condotte in acque profonde.

Infine, il Gruppo Saipem è attivo nel segmento Leasad FPSO con una flotta costituita dalle unità Cidade de Vitória e Simba, operanti rispettivamente in Brasile e Angola.

La revisione del posizionamento competitivo di Saipem in uno scenario fortemente deteriorato ha comportato la razionalizzazione di un'attività di fabbricazione e la svalutazione e successiva dismissione dei mezzi navali con scarsa visibilità prospettica d'impiego (S355) dismessa in data 10 novembre 2015; Gastoro Sette dismessa in data 22 dicembre 2015 e Saibos 230 in attesa di essere dismessa). A seguito della revisione del piano di ammortamento al 31 dicembre 2014, nel 2015 è stato calcolato per la rottamazione il mezzo Semac 1.

Il contesto di mercato di riferimento

Il 2015 ha risentito dell'incertezza di un quadro macroeconomico internazionale caratterizzato dal progressivo calo dei prezzi delle materie prime, dalle crisi dei mercati finanziari e, ulteriormente aggravato dall' rallentamento dell'economia cinese. La crescita reale del PIL mondiale nel 2015 si è fermata al di sotto del 3%, rispetto al 2014.

In termini di spending delle Oil Company, il 2015 ha segnato una complessiva diminuzione, particolarmente evidente in Nord America, delle attività di esplorazione e produzione e si prevede che anche per il 2016 si possa assistere a un ulteriore calo, seppure di minore entità.

Nel mercato Engineering & Construction Offshore si segnala una generale contrazione delle attività che ha impattato trasversalmente tutti i settori. In termini geografici, il Medio Oriente, come unica eccezione, ha segnato invece una leggera crescita nel corso dell'anno, confermando una delle aree più stabili in termini di investimenti. In Africa Occidentale, nonostante i ritardi di alcuni progetti, tra cui Bonga SW (Shelli) e Cameia (Cobati), si sono registrate

alcune attività significative, come per esempio il progetto Greater Jubilee (Jubilee Oil) presentato a fine 2015. L'Ecuador è la regione che ha mostrato un rallentamento maggiore nella crescita della domanda; il calo dello scenario dei prezzi e la complessità tecnica richiesta nell'assegnazione dei progetti in quest'area hanno portato a rivedere lo sviluppo di alcuni campi. L'attuale congiuntura ha colpito anche il segmento delle acque profonde, dove, nonostante i programmi di efficienza e ottimizzazione intrapresi dai principali attori del mercato, alcuni operatori hanno deciso di rinviare diversi progetti ancora nella fase di pre-FID.

Nel mondo, complessivamente, alcuni contratti hanno stretto alleanze a partnership, in particolare nel settore del Suscep Field Development, per trovare sinergie allo scopo di ridurre i costi di sviluppo dei campi e di offrire soluzioni integrate: da evidenziare quella tra Saipem e Aker Solutions, tra Technip e FMC Technologies, tra Statoil e Shell.

Suosa 7 e OneSubsea 6, infine, quella tra Chiyoda ed Enbridge. Tra i progetti più importanti per complessità e dimensione in corso nel 2015 si possono citare Johan Sverdrup (Statoil), che ha rappresentato una delle maggiori scoperte nel Mare del Nord degli ultimi anni, il campo gas ad alta pressione/alta temperatura Guzzon (Maersk Oil), Apcomatex (Shell), che immaginerà una delle più grandi piattaforme galleggianti del Golfo del Messico e Stangade (Shell).

Nell'ambito degli sviluppi sottomarini, il 2015 termina con una lieve diminuzione di installazioni rispetto al 2014. Africa Occidentale, Nord Europa, Golfo del Messico e Sud America hanno storicamente trainato questo settore con i loro progetti, alcuni dei quali, come Gollat (Enr) in Norvegia, ormai in via di completamento. Nel seguito della posa della pipeline si registra una generale contrazione causata dal numero elevato di progetti cancellati o rinviati, specialmente in Asia-Pacifico, mentre nel arco del Mar Nero ha pesato la cancellazione del progetto South Stream. Per quanto riguarda le condotte di piccolo diametro si assiste a un calo meno sostenuto, concentrato ancora in Asia-Pacifico e particolarmente evidente nell'ambito delle acque poco profonde.

Nel 2015 il numero delle installazioni di piattaforme fisse al largo su voli inferiori a quelli dell'anno precedente, come conseguenza del rallentamento dell'attività di fabbricazione di topside che si è registrata negli ultimi anni a livello globale.

Il numero di installazioni di FPSO nel 2015 è rimasto su bassi livelli data l'estrema vulnerabilità di questi grandi progetti si fronte alla debolezza del prezzo del greggio, che li ha resi particolarmente sfiducati dal punto di vista economico e soggetti a intense revisioni. Inoltre, uno tra i maggiori operatori del settore, Petrobras, ha annunciato significative riduzioni del piano di investimenti che porteranno quindi a minori ordini di nuove unità. Anche altri operatori, tra cui Petronas e Premier Oil, hanno dilato o prorgi programmi in questione. Nel 2015 sono state ordinate solo tre FPSO, tutte convertenti: Sankola in Ghana, South Pars in Iran e Ophir in Malesia. Numerosi progetti ritardano e superano la decisione finale di investimento (FID), come Canbea e Chissonga in Angola, Grandio-Ghem

per conto Saudi Aramco, un contratto EPCI che prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento, trasporto e installazione di una piattaforma per il monitoraggio, un modulo di produzione testata di pozzo, della piattaforma ausiliarie e una condotta; per conto Statoil, nell'ambito del progetto Johan Sverdrup Export Pipelines, un contratto per l'installazione di un gasdotto per il centro di trattamento di Kårstø e di un oleodotto per la raffinazione di Nødvigard; lavori verranno effettuati con la nave Castorina; per conto PAS Panama International Terminal SA, in joint venture con Jan De Nul, un contratto di ingegneria, approvvigionamento e costruzione per l'espansione dell'International Terminal all'ingresso del Canale di Panama.

Gli investimenti

Nel comparto Engineering & Construction Offshore gli investimenti dell'esercizio sono principalmente riconducibili a interventi di mantenimento e upgrading di mezza esistenti.

Le realizzazioni

Di seguito si riportano i maggiori e più significativi progetti in esecuzione o completati nel corso del 2015.

Le realizzazioni

In Arabia Saudita, per conto Saudi Aramco:

- nell'ambito del **Long Term Agreement**, che prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento, fabbricazione, trasporto e installazione di strutture, piattaforme e condotte, sono terminate le attività di costruzione di cinque nuove piattaforme offshore, condotte e cavi sottomarini, e in completamento la fabbricazione di un jack da 3.200 tonnellate e sono in corso varie attività di manutenzione di piattaforme offshore esistenti;
- è quasi terminata la campagna di installazione nell'ambito del contratto **Al West Gas Program**, per lo sviluppo dei giacimenti offshore di Arabiyah e Hasbah. Il contratto prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento, fabbricazione e installazione di quindi piattaforme fisse oltre a una condotta di esportazione, condotte a mare, cavi sottomarini e di condotta; nell'ambito dello stesso sono terminate le operazioni relative al nuovo scoppo del lavoro che prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento, trasporto, installazione e messa in servizio di due trondline nei campi di Arabiyah e Hasbah;

proseguono le attività relative al contratto **Martian Zuluf**, che prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento, fabbricazione, trasporto e installazione di nuove strutture a mare, tre le quali tre piattaforme, tre jacket, condotte e cavi sottomarini associati alle piattaforme.

Per conto Eni Inar, in Indonesia, sono terminate le attività di ingegneria e approvvigionamento e proseguono le attività di fabbricazione relative al progetto EPCI **Jangriki**. Il contratto prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento e fabbricazione della FPSU, oltre all'installazione del sistema di ancoraggio e alla sua connessione all'unità di produzione galleggiante e all'avvio degli impianti di produzione.

Per conto Iprex, sono in pieno svolgimento in Australia le attività di prova relative al progetto **Ichthyis LNG**, che prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento, costruzione e installazione di una condotta sottomarina che collegherà la Central Processing Facility offshore con l'impianto di trattamento a terra, presso Darwin.

In Africa Occidentale:

- per conto ExxonMobil, in Angola, sono terminate le attività relative al progetto **Kizomba Satellite Phase 2 presso i** cantieri di Soyo e Ambriz. Il contratto, prevedeva le attività di ingegneria, approvvigionamento, fabbricazione e installazione di condotte sottomarine di produzione e iniezione di acqua, cavi rigidi di collegamento e alle installazioni sottomarine;
- per conto Eni Congo, in Congo, sono terminate le attività relative a due contratti WPI e WPI-D, che prevedevano le attività di ingegneria, approvvigionamento, fabbricazione e trasporto dei **Litchendji** jacket, dei pile e delle relative paroline;

- per conto Total Exploration and Production, in Angola, sono quasi terminate le attività relative al contratto **GIRI (Girasol Resources Initiatives)**, nel Block 17, che prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento, fabbricazione, installazione e messa in servizio delle modifiche del topology del sistema di pompaggio sulle FPSO esistenti Girasol e Dalia;

- per conto Cabinda Gulf Oil Co Ltd (CABGOOC) sono quasi terminate le attività relative alla quarta e quinta campagna di installazione relative al progetto **Congo River Crossing Pipeline**, che prevede servizi di ingegneria, approvvigionamento, fabbricazione e installazione di tre condotte e fiange sottomarine, oltre a lavori di interno e attraversamento. Il progetto viene eseguito al largo delle coste del l'Angola e della Repubblica Democratica del Congo;

- per conto Total, in Angola, sono terminate le attività di ingegneria e approvvigionamento, e sono in corso le attività di conversione degli scari e fabbricazione dei moduli di coposito relativo al progetto EPCI **Kaombo**, che prevede servizi di ingegneria, approvvigionamento e messa in servizio di due mezzi FPSO (Floating Production Storage and Offloading);

- per conto Total Upstream Nigeria Ltd, in Nigeria, sono in corso le attività di fabbricazione relative al contratto di tipo EPCI per lo sviluppo sottomarino del campo di **Egina**. Il contratto prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento, fabbricazione, installazione e messa in servizio di condotte sottomarine per la produzione di idrocarburi e l'espansione del gas, strutture di collegamento flessibili e cavi omeficali;

- per conto Cabinda Gulf Oil Co Ltd (CABGOOC), in Angola, proseguono le attività di installazione e pre-commissioning nell'ambito del progetto **Matumeira 2**. Il contratto prevede servizi di ingegneria, approvvigionamento, fabbricazione, installazione e messa in opera di infrastrutture URF (umbilical, riser e flowline) e gasdotti di esportazione;

- per conto CABSOCC, in Angola, proseguono le attività relative al contratto EPCI 3, che prevede servizi di ingegneria, approvvigionamento e prefabbricazione relative a lavori a mare e collegamenti da effluenti sulla piattaforma esistente **Matumeira Norte** e sulle future piattaforme di produzione **Matumeira Sul**;

- per conto Eni Angola sono iniziate le attività relative al progetto **East Hub Development**, che prevede servizi di ingegneria, approvvigionamento, installazione e costruzione di cinque collettori

Mezzi navali al 31 dicembre 2015

- Salpem 7000**
Nave semisommergibile autopropulsa a posizionamento dinamico per il sollevamento di strutture fino a 14.000 tonnellate e la posa a "J" di tubazioni a profondità fino a 3.000 metri.
- Salpem FDS**
Nave a posizionamento dinamico per lo sviluppo di giacimenti in acque profonde, dotata di una torre di varo a "J" con capacità di ritenuta fino a 550 tonnellate (incremento in corso a 750 tonnellate) per la posa di condotte fino a 42 pollici di diametro oltre 12.000 metri di profondità, con capacità di sollevamento fino a 600 tonnellate.
- Salpem FDS 2**
Nave a posizionamento dinamico per lo sviluppo di giacimenti in acque profonde, dotata di una torre di varo a "J" con capacità di ritenuta fino a 2.000 tonnellate per la posa di condotte dal diametro massimo di 36 pollici, predisposta per la posa di condotte dello stesso diametro con la tecnica a "S" e con capacità di sollevamento fino a 1.000 tonnellate.
- Castoro Sel**
Nave posabuti semisommergibile per la posa di condotte di largo diametro e in profondità fino a 1.000 metri.
- Castorone**
Nave posabuti autopropulsa a posizionamento dinamico in grado di posare con configurazione a "S" attraverso rampa di varo di oltre 120 metri di lunghezza installata a poppa, composta di tre elementi per il varo sia in bassa che alte profondità, capacità di tensionamento fino a 750 tonnellate che può essere incrementata fino a 1.000 tonnellate, idonea per la posa di condotte fino a 60 pollici di diametro, con impianti di prefabbricazione a bordo per tubi in doppio e triplo giunto e capacità di stoccaggio a bordo delle stesse.
- Castoro Otto**
Nave posabuti e sollevamento, idonea per la posa di condotte fino a 60 pollici di diametro e per il sollevamento di strutture fino a 2.200 tonnellate.
- Salpem 3000**
Nave sollevamento autopropulsa, a posizionamento dinamico, idonea per la posa di condotte flessibili in acque profonde e per il sollevamento di strutture fino a 2.200 tonnellate.
- Bar Protector Castoro II**
Nave di supporto multiruolo, a posizionamento dinamico, per immersioni in aci (oncall) e per lavori offshore. Pontone posabuti e sollevamento, idoneo per la posa di condotte fino a 60 pollici di diametro e per il sollevamento di strutture fino a 1.000 tonnellate.
- Castoro 10**
Pontone idoneo per l'installazione di condotte fino a 40 pollici di diametro in bassissimo fondale da una profondità minima di 1,4 metri.
- Castoro 12**
Pontone per l'intero e la ricopertura di condotte fino a 40 pollici di diametro in bassissime fondale da una profondità minima di 1,4 metri.
- Castoro 16**
Una profondità minima di 1,4 metri.
- Ereal 1**
Pontone per sollevamento e installazione con possibilità di lavorare adagiata sul fondo del mare, dotata di due gru cingolate, rispettivamente da 300 tonnellate e da 1.800 tonnellate.
- Ereal 2**
Pontone di lavoro con gru fissa per sollevamento di strutture fino a 200 tonnellate.
- Ereal 3**
Pontone di appoggio con magazzino, officina e uffici per 50 persone.
- Ereal 4**
Pontone di appoggio con officina e uffici per 350 persone.
- Ereal 400**
Nave alloggio in grado di ospitare fino a 400 persone, dotata di rifugio in caso di evacuazione per H.S.
- Castoro 9**
Betolina da carico in coperta.
- Castoro XI**
Betolina da trasporto carichi pesanti.
- Castoro 14**
Betolina da carico in coperta.
- Castoro 15**
Betolina da carico in coperta.
- S42**
Betolina da carico in coperta, attualmente utilizzata per lo stoccaggio della torre per varo a "J" della Salpem 7000.
- S43**
Betolina da carico in coperta.
- S44**
Betolina per varo di piattaforme fino a 30.000 tonnellate.
- S45**
Betolina per varo di piattaforme fino a 20.000 tonnellate.
- S46**
Betolina da carico in coperta.
- S47**
Betolina da carico in coperta.
- S 600**
Betolina per varo di piattaforme fino a 30.000 tonnellate.
- FPFO - Cidade de Victoria**
Nave di produzione/trattamento/stoccaggio e trasporto con produzione giornaliera di 100.000 barili.
- FPFO - Gimboa**
Nave di produzione/trattamento/stoccaggio e trasporto con produzione giornaliera di 60.000 barili.

Nei corsi del bilancio 2015, i mezzi S452, S478 e S479 sono stati svalutati e deprezzati rispettivamente in data 10 novembre e 28 dicembre. I mezzi S404, S420 e S421 sono stati svalutati in data 15 dicembre. A seguito della morte del padre di Enrico Salmic, il 9 aprile, l'attuale amministratore è entrato in carica il 23 dicembre 2014.

- flessibili, venti chilometri di condotte rigide e strutture sottomarine che comprendono sezioni di omblecchi, sezioni di tubi di collegamento con connettori e quarantadici collettori (migliaia di terminazioni).
- Nel Mare del Nord:
- per conto Del Norske Offshore ASA sono quasi terminate le attività relative al progetto che prevede il trasporto e l'installazione del jack-up **Ivar Aasen** e il **topside** nel settore norvegese del Mare del Nord;
- inoltre, oltre i progetti sopra descritti, sono state installate, tramite l'utilizzo di mezzi di terzi Hærem Marine Contractors e Werli, varie strutture per conto Gaz de France (**Cygnus**) e per conto Statoil (**Dagvy Gina** e **Mariner**);
- per conto Talsman Energy Ltd, dopo l'installazione del jack-up, il progetto è stato prima rimandato e poi cancellato.
- In Russia, per conto Lukoil-Naberezhniyeft, sono terminate le attività relative al progetto **Filnovsky**, che prevedeva servizi di ingegneria, approvvigionamento, fabbricazione e installazione di un oleodotto a un gasdotto a una profondità massima di sei metri, nonché le relative condotte a terra che collegheranno il blocco del riser nel campo marino alle valvole di chiusura a terra. Sono terminate inoltre le attività relative allo scopo contrattuale aggiuntivo che prevedeva servizi di trasporto e installazione di quattro piattaforme.
- In Azerbaijan, per conto BP, proseguono le attività relative al progetto **TGI**, che prevede servizi di trasporto e installazione di jacket e topside, sistemi di produzione e le strutture sottomarine per lo sviluppo delle Phase 2 del Campo Shah Deniz.
- In Cina proseguono le attività relative al progetto **Luwan 3-1**, per conto Husky Oil China Ltd, che prevede servizi di ingegneria, approvvigionamento e installazione di due condotte, di sistemi ombelicati, nonché il trasporto e l'installazione di un sistema di produzione sottomarino che collegherà le teste di pozzo a una piattaforma di processo.
- In Kazakistan:
- per conto North Caspian Operating Co (NCCO) proseguono le attività per la costruzione di due condotte, ognuna di 85 chilometri, che collegheranno l'isola D nel Mar Caspio all'impianto a terra di Karakum. Le attività previste dal contratto sono l'ingegneria, la fornitura dei materiali di saldatura, la conversione e la preparazione dei mezzi navali, il drageaggio, l'installazione, l'interramento e il pre-commissioning delle due condotte;
- per conto Agip Kazakistan North Caspian Operating Co NV proseguono le attività relative al progetto **EP Clusters 2 and 3**, nelambito dello sviluppo del campo di Kashiagan, che prevede servizi di ingegneria, approvvigionamento, fabbricazione e trasporto di tre piccoli topside per la raccolta e la produzione degli idrocarburi;
- per conto North Caspian Production Operations Co BV proseguono le attività per la fornitura del progetto **Major Maintenance Services**. Il contratto prevede la fornitura di manutenzione e servizi per impianti offshore (isola D) e onshore (DPT).
- Nel Golfo del Messico, per conto Pemex, nell'ambito del progetto per lo sviluppo del campo di **Lakach**, sono terminate le attività di ingegneria e approvvigionamento e sono iniziate le successive attività di costruzione. Il contratto prevede servizi di ingegneria, approvvigionamento, costruzione e installazione del sistema di connessione tra il campo offshore e l'impianto di condizionamento del gas a terra.
- In Brasile, per conto Petrobras:
- proseguono le attività relative al progetto **Sapinhoá Norte and Cernambi Sul**, che prevede servizi di ingegneria, approvvigionamento, fabbricazione, installazione e messa in servizio di un collettore sottomarino per il sistema di raccolta del campo Sapinhoá Norte e un collettore per i sistemi di esportazione del gas dai campi Sapinhoá Norte e Cernambi Sul; proseguono le attività relative al progetto **Sapinhoá Norte e Tracema Sul**:
- proseguono le attività all'interno del contratto per la realizzazione del gasdotto **Rota Cablunas**, nella regione e l'approvvigionamento di Santos. Lo sviluppo prevede ingegneria e l'approvvigionamento delle strutture sottomarine e l'installazione di una condotta gas a una profondità d'acqua massima di 2.200 metri, il gasdotto collegherà il Collettore Centrale nel campo di Lula, nel bacino di Santos, all'impianto di trattamento e terra di Cablunas; situato nel distretto di Macaé, nello Stato di Rio de Janeiro;
- proseguono le attività relative al progetto **Lula Norte, Lula Sul e Lula Estremo Sul**, che prevedono servizi di ingegneria, approvvigionamento, fabbricazione e installazione di tre condotte sottomarine e di due collettori di esportazione del gas.
- In Venezuela:
- per conto Carcon IV sono quasi terminate le attività per lo sviluppo del progetto **Perla EP**, che prevede il trasporto e l'installazione di tre piattaforme e tre condotte;
- per conto PDVSA proseguono le attività relative al contratto per la realizzazione della condotta **Dragon - CIGMA**, che prevede il trasporto e l'installazione di un gasdotto che collegherà la piattaforma gas Dragon con il complesso CIGMA.
- In Italia, per conto Eni EEP, nell'ambito della **Campagna Mare 2015**, è terminata l'attività di trasporto e installazione della piattaforma Bonaccia NW, compresa la connessione all'esistente piattaforma. L'attività relativa alla piattaforma Clara NW 6, stata posticipata in accordo con il cliente al 2016.
- Nel segmento "Leased FPFO" nel corso dell'esercizio hanno operato:
- l'unità **FPFO Cidade de Victoria** per conto Petrobras; (i) nell'ambito di un contratto della durata di undici anni per lo sviluppo della seconda fase del giacimento Golfinho, situato nell'offshore brasiliano a una profondità d'acqua di 1.400 metri; (ii) nell'ambito del progetto EPC per l'attività di modifica dell'impianto, finalizzata ad aumentare la capacità di trattamento dell'acqua di produzione;
- l'unità **FPFO Gimboa**, nell'ambito del contratto, per conto Sonangol PEP, relativa alla fornitura e alla gestione di un'unità FPFO per lo sviluppo del giacimento Gimboa, situato al largo delle coste argentine, nel Block 4/05 a una profondità d'acqua di 700 metri.

Engineering & Construction Onshore

Quadro generale

Nel segmento Engineering & Construction Onshore il Gruppo Saipem focalizza la propria attività prevalentemente sull'esecuzione di progetti di grandi dimensioni e complessità dal punto di vista ingegneristico, tecnologico e realizzativo, con un forte accento orientato verso attività in aree complesse e difficili, remote e in condizioni ambientali particolarmente sfidanti.

Saipem ha raggiunto un posizionamento competitivo globale di eccellenza, fornendo una gamma completa di servizi integrati di ingegneria di base e di dettaglio, di approvionamento di project management e di costruzione, ricorrendo principalmente al mercato dell'industria petrolifera, delle grandi infrastrutture civili e marine e delle attività ambientali in numerosi mercati di attività, particolarmente rilevante è l'attenzione dedicata alla massimizzazione del contenuto locale nella realizzazione dei progetti.

La revisione del posizionamento competitivo di Saipem in una scena fortemente deteriorata ha comportato la razionalizzazione di una parte di fabbricazione, e ha reso più complessa la negoziazione per il riconoscimento di varianti e modifiche intervenute in corso d'opera.

Il contesto di mercato di riferimento

Il panorama energetico mondiale è in profonda mutazione. L'anno appena trascorso è stato caratterizzato da una produzione di petrolio superiore alla domanda, una progressiva diminuzione delle aspettative di crescita dei consumi in alcuni mercati in via di sviluppo, prima la Cina, e da un prezzo del barile in costante diminuzione, con una perdita di valore di oltre il 70% nell'ultimo anno e mezzo, che ha portato le National and International Oil Company a rivedere al ribasso costi e piani di investimento. Una delle conseguenze del variano assetto economico è stato lo slittamento nelle assegnazioni di alcuni progetti in corso. I contrattisti si trovano a gestire situazioni ancora più sfidanti e l'esperienza, l'affidabilità, il know-how tecnologico e la capacità di gestione dei progetti, anche complessi e/o di grandi dimensioni, sono diventati elementi indispensabili per rimanere competitivi nel settore Engineering & Construction Onshore. All'interno di uno scenario di mercato altamente competitivo, il 2015 registra un volume di contratti EPC, assegnati nel mercato Engineering & Construction Onshore (Upstream, Midstream and Downstream), in sensibile contrazione rispetto ai livelli raggiunti lo scorso anno. Tuttavia, il mercato continua a mostrare prospettive di investimento consistenti nel breve-medio termine, sostenute grazie anche al continuo sforzo di contenimento e riduzione dei costi di realizzazione.

Nonostante a livello mondiale sia visibile una riduzione delle acquisizioni globali rispetto allo scorso anno, il Medio Oriente rimane un'area di primaria importanza. Quasi la metà delle assegnazioni mondiali ha coinvolto Paesi come Kuwait, Giordania, Iran, Oman, Arabia

tantati contratti EPC in Nord America (USA), Africa (Nigeria), Medio Oriente (Giordania) e in Asia-Pacifico (Malesia), con progetti relativi alla costruzione di unità adiabatiche o espansioni di complessi esistenti.

Il segmento della **Raffinazione** ha complessivamente ridotto il volume delle assegnazioni rispetto al 2014, ma rimane il principale settore del mercato Engineering & Construction Onshore, confermando il ruolo di segmento trainante in termini di assegnazioni di contratti EPC. Nel 2015, importanti complessi sono stati acquisiti in Medio Oriente (Kuwait, Iran e Arabia Saudita), in area CSI (Russia), Nord Africa e Africa Centrale (Egitto e Libania) e Nord America (Messico).

La domanda di prodotti petroliferi è cresciuta meno delle aspettative, ponendo allo slittamento di alcune iniziative; tuttavia nel medio-lungo periodo le prospettive di investimento rimangono buone. Le sempre più stringenti normative ambientali, soprattutto nei Paesi OECD (in particolare Europe), vedono il segmento della raffinazione in un costante trend di rinnovamento, che costringe le raffinerie esistenti a dotarsi di processi sempre più efficienti, favorendo anche gli investimenti medio-piccoli, la chiusura di raffinerie datate e, nei Paesi produttori di greggio, la costruzione di raffinerie finalizzate all'export.

Dopo un 2014 ricco di importanti assegnazioni, il segmento della **Petrochimica** torna a fluttuare nel 2015, mantenendo comunque una certa vivacità con l'assegnazione di contratti EPC significativi in Medio Oriente (Oman), Nord America (USA) e Asia-Pacifico (Cina). Si ritiene che l'aumento previsto della domanda di prodotti potrà favorire la propensione a investire nel segmento sia con espansioni e/o modernizzazioni di complessi già esistenti, sia con la costruzione di nuovi complessi.

Il segmento dei **Fertilizzanti** ha registrato un volume complessivo di assegnazioni in flessione rispetto ai risultati conseguiti nel corso dello scorso anno, a causa delle incertezze del momento economico attuale e dell'entrata in produzione di vari nuovi impianti. Si registrano comunque importanti contratti per la costruzione di impianti di armonica sia in area CSI (Russia e Uzbekistan) che in Nord America (USA). Contratti minori anche in Europa (Svizzera), Asia-Pacifico (Vietnam) e Sud America (Bolivia). Gli investimenti nel segmento hanno un andamento ciclico e la previsione di crescita della domanda mondiale nel breve-medio periodo dovrebbe favorire nuove iniziative. Il segmento dei Fertilizzanti è caratterizzato anche da investimenti di medio-piccola dimensione per espansioni e modernizzazioni di complessi già esistenti.

Il rapido sviluppo economico dei Paesi emergenti crea un nuovo e rilevante mercato per grandi infrastrutture civili e portuali a cui Saipem punta in particolare nelle regioni strategiche.

Le acquisizioni

Le acquisizioni più significative nel corso dell'esercizio 2015 sono relative ai seguenti lavori:

- per conto Farmacia Pipeline El Erchino, in Messico, per il progetto

EPC, che prevede le attività di ingegneria, approvionamento, costruzione e supporto al commissioning di una stazione di compressione a El Erchino.

- per conto Kuwait National Petroleum Corp (KNPC), nell'ambito della realizzazione della nuova raffineria di Al-Zour (NRP - Al-Zour New Refinery Project), il Package 4, in joint venture con Essar Projects Ltd. Il contratto prevede la progettazione, l'approvionamento, la costruzione, il pre-commissioning e l'assistenza durante i test di commissioning, avviamento e verifica delle prestazioni dei serbatoi, dei lavori stradali correlati, degli edifici, delle condotte, delle incastellature di supporto delle condotte, dei sistemi idrici o di controllo per la raffineria di Al-Zour.

- per conto Corporación Nacional del Carbón de Chile (CORFOCO), la prima fase del progetto che prevede l'attività di ingegneria per lo sviluppo di una condotta ad acqua e di tutte le strutture a essa associate, incluse le stazioni di pompaggio.

Gli investimenti

Nel comparto Engineering & Construction Onshore gli investimenti del 2015 sono relativi principalmente all'acquisto di equipment e al mantenimento nell'asset base.

Le realizzazioni

Di seguito si riportano i maggiori e più significativi progetti in esecuzione o completati durante il 2015:

- in Arabia Saudita:
 - per conto Saudi Aramco proseguono le attività dei due contratti EPC (Package 1 & 2) relativi al progetto **Jazan Integrated Gasification Combined Cycle** (impianto di gasificazione abbinato a un ciclo combinato di potenza per la generazione di energia elettrica) da realizzare a circa 80 km dalla città di Jazan, nel sud-ovest dell'Arabia Saudita. Il contratto relativo al Package 1 comprende l'unità di gasificazione, l'unità di rimozione fuligine e ceneri, l'unità di rimozione gas acidi e l'unità di recupero dell'idrogeno. Quella relativa al Package 2 comprende sei treni di unità di recupero dello zolfo (Sulphur Recovery Unit, SRU) e i relativi impianti di stoccaggio. Lo scopo del lavoro per entrambi i contratti comprende l'ingegneria, l'approvionamento, la costruzione, il pre-commissioning, il supporto alla messa in servizio e i test di performance degli impianti coinvolti.
 - per conto Petrobragh (joint venture tra Saudi Aramco e Sumitomo Chemical) proseguono le attività nell'ambito del Naphta and Aromatics Package del progetto **Rabigh II**, che prevede le attività di ingegneria, approvionamento, costruzione e pre-commissioning di due unità di trattamento, un impianto di conversione delle nate e un complesso per la produzione di composti aromatici;
 - per conto Saudi Aramco proseguono le attività nell'ambito del progetto **Complete Shedgum - Yanbu Pipeline Loop 455**, che prevede le attività di ingegneria di dettaglio, approvionamento, costruzione e materiali a esclusione del tubo di linea fornito dal cliente, la costruzione, il pre-commissioning e l'assistenza a commissioning;

- per conto Saudi Aramco sono iniziate le attività relative al progetto EPC, che prevede l'estensione dei centri di produzione onshore dei campi di **Khuraib, Mazajili e Adu Jifan**.

Negli Emirati Arabi Uniti:

- sono quasi terminate le attività di costruzione delle tre linee di prodotto (shale gas, NGL e condensato) e di commissioning relative al progetto, per conto Abu Dhabi Gas Development Co Ltd, nell'ambito dello sviluppo del giacimento gas ad alto contenuto di zolfo di **Shah**. Lo sviluppo del giacimento prevede il trattamento di 28 milioni di metri cubi al giorno di gas, la separazione in loco di gas e zolfo e il loro successivo trasporto in condotta e collegamento alla rete nazionale ad Haqshari e Ruwais; nel nord dell'Emirato. Sono ancora in corso negoziati per il riconoscimento di varianti e modifiche intervenute durante l'esecuzione del progetto.
- sono quasi terminate le attività relative al progetto, per conto Ethiad Rail Co. in Abu Dhabi, per la progettazione e la realizzazione della **linea ferroviaria** che collegherà le aree di produzione di gas di Sheik e Hahshan, situate all'interno del Paese, con il porto di Ruwais per il trasporto dello zolfo granulato.

In Kuwait: sono continuate le attività relative al progetto, per conto Kuwait Oil Co. (KOC), **BS 171**, che prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento e costruzione di una nuova stazione di pompaggio complementare tra linee di gas ad alta e bassa pressione per la produzione di gas secco e di condensati. Sono ancora in corso negoziazioni per il riconoscimento di varianti e modifiche intervenute durante l'esecuzione del progetto; si precisa che nel corso del 2015 il cliente ha approvato e pagato parte dell'ammontare in negoziazione.

In Iraq:

- per conto di Basrah Gas Co. (BGC) sono terminate le attività di costruzione relative al progetto **Inlet-Booster Compressors (IBC)**. Il contratto prevedeva l'installazione di tre turbocompressori e dei relativi sistemi ausiliari e di connessione con impianto esistente;
- per conto Shell Iraq Petroleum Development è in fase di completamento il progetto **Majnoon**, che prevede le attività di installazione di due treni di trattamento gas, turbocompressori, relativi sistemi ausiliari e di connessione con l'impianto esistente. Il primo treno di compressione e trattamento sta già fornendo gas alla centrale elettrica di North Rumaila;
- per conto Fluor Transworld Services, Inc. e MorrisonStar for General Services LLC (ExxonMobil) proseguono le attività relative al progetto **West Qurna**. Il contratto prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento, costruzione, pre-commissioning e commissioning di infrastrutture per il trattamento e l'exportazione di acqua, di una condotta e di un sistema di iniezione di acqua;
- per conto di Basrah Gas Co. (BGC) sono in corso le attività di recupero del **Terminale Import 6 Storage LPG di Umm Qasr**, che consistono nelle ispezioni (concluse nel 2015), sviluppo ingegneristico (di cui si è conclusa la prima fase) e la costruzione volte alla messa in sicurezza e all'aumento di capacità produttiva dell'impianto.

In Turchia, per conto Star Refinery AS, sono continuate le attività relative al progetto **Aegean Refinery**, che prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento e costruzione di una raffineria.

In Nigeria:

- per conto Dangote Fertilizer Ltd proseguono le attività relative al progetto **Dangote** per il nuovo complesso di produzione di ammoniaca e urea, il complesso originariamente situato in Edo State è stato rilocato dal cliente nella Lekki Free Trade Zone, Lagos State. Il contratto prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento e costruzione di due treni di produzione gemelli e dei relativi impianti di servizi, incluse le infrastrutture esterne all'impianto;
- per conto Southern Swamp Associated Gas Solution (SSAGS) sono in corso le complesse attività relative al contratto **Southern Swamp**, che prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento, costruzione e messa in servizio di impianti di compressione presso quattro siti e di nuove strutture di produzione centrali in uno solo dei siti per il trattamento del gas associato raccolto.
- Sono in corso negoziati per il riconoscimento di varianti e modifiche intervenute durante l'esecuzione del progetto;
- per conto Total Exploration and Production Nigeria Ltd (TEPNG) proseguono le attività relative al progetto **Northern Option Pipeline**, che prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento, costruzione e commissioning di una condotta che collegherà Rumuji e Ince Rivers.

In Congo, per conto Ehi Congo, proseguono le attività relative al progetto **Lutchenjilli**, che prevede il trattamento della corrente di alimentazione proveniente dalla Piattaforma Offshore di Lutchenjilli e la separazione del fluido in due correnti principali: il prodotto Gas (da consegnare alla Centrale Elettrica du Congo) e gli idrocarburi Liquidi.

In Italia:

- per conto Rete Ferroviaria Italiana SpA (Gruppo FS) sono in corso le attività relative al contratto per la progettazione esecutiva, la direzione lavori e la realizzazione di trentanove chilometri **Alfa Velocità** e di dodici chilometri di interconnessioni con la linea convenzionale esistente, fra Treviso e Brescia, attraverso le province di Milano, Bergamo e Brescia, oltre ai lavori completamenti, quali sistema di alimentazione elettrica, viabilità interferica, nuova viabilità e opere di mitigazione ambientale;
- per conto Versalis sono iniziate le attività relative al contratto EPC **Versalis-Ferrara II**, che prevede la realizzazione di una quarta linea di produzione paralela alle tre già esistenti, l'aumento della capacità produttiva delle stesse e l'adeguamento dei sistemi ausiliari dell'impianto;

In Polonia, per conto Polska LNG, proseguono le attività relative al progetto **Polskie**, per la realizzazione di un terminale di rigassificazione. Il contratto prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento e costruzione delle strutture di rigassificazione, inclusi due serbatoi di stoccaggio di gas liquido.

Nell'ambito di alcuni progetti canadesi per i quali i clienti (Canadian Natural Resources Ltd e Husky Oil) hanno comunicato la terminazione, le parti stanno negoziando per la definizione di richieste e varianti. Da un punto di vista operativo, si registra il completamento dei progetti **UGO/Williams**, mentre **Phase 3** e **SRU-SWC** proseguono in accordo con i piani.

In Messico:

- per conto Transcanada (Transportadora de Gas Natural de Norte-Moravia) sono in corso, nell'ambito del progetto **El Encino**, le attività di ingegneria, approvvigionamento e costruzione di un gasodotto che collegherà El Encino (stato di Chihuahua) a Taboabampo (stato di Sinaloa). Sono incluse nel progetto due stazioni di compressione e tre di misura (scala);
- per conto Pemex sono proseguite le attività nell'ambito del contratto **Tula e Salamanca**, per la realizzazione di due unità di desalfurazione e due unità di rigenerazione delle ammine presso due raffinerie di proprietà del cliente, Miguel Hidalgo (nei pressi della città di Tula) e Antonio M. Amor (nei pressi della città di Salamanca), a un'altezza rispettivamente di 2.000 a 1.700 metri sopra il livello del mare. In particolare nel corso dell'osservazione si è ottenuto il certificato di completamento meccanico per i due impianti e in questa fase si sta procedendo al completa-

mento delle attività di pre-commissioning e commissioning dei medesimi.

In Azerbaijan e Georgia, per conto del consorzio Stan Deniz, sono in corso le attività relative al contratto **SPCK Pipeline**, che prevede la costruzione di due condotte e le installazioni di superficie.

In Australia, per conto Gladstone LNG Operations Pty Ltd, sono terminate le attività relative al contratto **Gladstone LNG**, che prevedeva le attività di ingegneria, approvvigionamento e costruzione di una condotta per il trasporto di gas, con lo scopo di collegare i giacimenti dei bacini di Bowen e Surat alla Gladstone State Development Area (GSDA) nei pressi della città di Gladstone, Queensland, dove sarà costruito un impianto di liquefazione ed esportazione di GNL. È ancora in corso un contratto per il riconoscimento di varianti e modifiche intervenute durante l'esecuzione del progetto.

Drilling Offshore

Quadro generale

A dicembre 2015 la flotta offshore drilling di Saipem si compone di quindici mezzi, così suddivisi: sette unità deep-water per operazioni di oltre 1.000 metri di profondità (le drilship Saipem 10000 e Saipem 12000 e i semisommergibili Scarabeo 5, Scarabeo 6, Scarabeo 7, Scarabeo 8 e Scarabeo 9), una per operazioni in mid water per altitudine fino a 500 metri (il semisommergibile Scarabeo 3), due high specification jack-up per operazioni fino a 275 piedi di profondità (Perro Negro 7 e Perro Negro 9), quattro standard jack-up per altitudine fino a 300 piedi (Perro Negro 2, Perro Negro 3, Perro Negro 4 e Perro Negro 5) e un barge tender rig (TAD). Tutte le unità sono di proprietà di Saipem. Completano la flotta altre unità minori attive nell'offshore del Perù. Nel corso dell'esercizio si è provveduto alla rottamazione del semisommergibile mid water Scarabeo 4 e si è concluso il noleggio del jack-up standard Ocean Spur, di proprietà di terzi, e utilizzato da Saipem per attività in Sud America. Nel corso dell'esercizio la flotta offshore drilling di Saipem ha operato nel settore norvegese del Mare del Nord e del Mare di Barents, nel Mediterraneo (Egitto e Cipro), nel Mar Rosso, nel Golfo Persico, in Africa Orientale, in Indonesia, nell'offshore di Ecuador e Perù.

Il contesto di mercato di riferimento

La fase negativa di mercato iniziata nel 2014 è proseguita anche nell'esercizio 2015. Il prezzo del petrolio ha continuato infatti a registrare un andamento caratterizzato da generale debolezza, arrivando a scendere stabilmente sotto i 40 dollari al barile nel mese di dicembre e, di conseguenza, contribuendo a mantenere un clima di generale incertezza sulle prospettive di medio periodo. Il momento di difficoltà del mercato si è riflesso principalmente nello spending delle Oil & Gas company e infatti proseguito il trend di diminuzione della spesa per l'acquisizione di servizi di perforazione. Con un calo nel 2015 nell'ordine del 16% rispetto all'esercizio precedente, l'andamento degli utilizzi ha fatto di conseguenza segnare un generale trend di discesa, mentre nella prima parte dell'anno le unità tecnicamente più moderne (i deep-water floater e i jack-up high spec) erano comunque riuscite a far registrare valori attorno al 30%, nel secondo semestre la fase negativa del mercato ha coinvolto tutte le tipologie di impianti, pertanto gli utilizzi si scendevano attorno al 70%-75%. La fase di difficoltà del mercato ha portato inoltre diverse Oil & Gas company a decidere di terminare anticipatamente gli impegni contrattuali sottoscritti negli anni precedenti con vari contratti di perforazione; così, registrati hanno riguardato, senza particolari differenze, tutti i principali mercati regionali, il ciclo negativo del settore Oil & Gas ha spinto diversi contrattisti a optare per il retime-out e lo smantellamento dei mezzi più esasti: da fine 2014 infatti ben 54 unità (pari a circa l'8% dell'offerta) sono state rifirate dal mercato per via di mancanza di attività e prospettive nel medio termine, con un impatto particolarmente significativo nel seg-

to internazionale e alle richieste specifiche delle società committenti. Gli impianti oggetto di attività di investimento sono stati principalmente le drilship Saipem 10000 e Saipem 12000 e i jack-up Perro Negro 2, Perro Negro 8 e Perro Negro 5 (in quest'ultimo caso gli interventi di rimessa in classe sono iniziati in prossimità della fine dell'esercizio e saranno poi conclusi nel primo trimestre del 2016).

Le realizzazioni

Nel corso dell'esercizio le unità drilling offshore di Saipem hanno realizzato 79 pozzi, per un totale di 145.199 metri perforati. La flotta è stata impegnata nel seguente modo:

- unità deep-water: la drilship Saipem 12000 ha operato in Angola per conto Total fino a ottobre, quando la committente, per via delle sfavorevoli condizioni di mercato, ha deciso di interrompere le operazioni e di procedere al conseguente pagamento delle penali previste contrattualmente; nell'attesa di individuare nuove attività, l'impianto è stato quindi trasferito in Namibia; la drilship Saipem 10000, nell'ambito di un contratto pluriennale con Eni, ha svolto operazioni a Cipro e in Egitto; il semisommergibile Scarabeo 8 ha operato in Angola per attività per conto Eni nell'ambito di un contratto pluriennale; il semisommergibile Scarabeo 9 ha proseguito nello svolgimento di attività nel settore norvegese del Mare di Barents per conto Eni, Norvegia; il semisommergibile Scarabeo 7 ha continuato a operare in Indonesia per conto Eni, Malesia e Brunei; il semisommergibile Scarabeo 6 ha proseguito nel settore norvegese del Mare di Barents per conto Eni, Norvegia; il semisommergibile Scarabeo 5, dopo la sospensione delle attività a ottobre 2014 su decisione del cliente per via del contesto di mercato sfavorevole, ha ripreso ad operare nella metà di febbraio nel settore norvegese del Mare del Nord per conto Statoil; il persistere di condizioni di mercato non pas-

Mezzo navale

	N. giorni venduti (1)
Piattaforma semisommergibile Scarabeo 3	275
Piattaforma semisommergibile Scarabeo 4 (2)	95
Piattaforma semisommergibile Scarabeo 5	359
Piattaforma semisommergibile Scarabeo 6	344
Piattaforma semisommergibile Scarabeo 7	385
Piattaforma semisommergibile Scarabeo 8	365
Piattaforma semisommergibile Scarabeo 9	364
Navale di perforazione Saipem 10000	229
Navale di perforazione Saipem 12000	270
Jack-up Perro Negro 2	281
Jack-up Perro Negro 3	385
Jack-up Perro Negro 4	355
Jack-up Perro Negro 5	272
Jack-up Perro Negro 7	365
Jack-up Perro Negro 8	148
Tender Assistenza Drilling Unit	355
Ocean Spur (3)	96

(1) Nel corso dell'esercizio il mezzo navale è stato interamente dedicato ad attività di perforazione e investimenti di mara, in attesa di essere ribattezzato tecnicamente "mezzo navale di perforazione".

(2) Navale di perforazione di Statoil, in attesa di essere ribattezzato tecnicamente "mezzo navale di perforazione".

(3) Navale di perforazione di Statoil, in attesa di essere ribattezzato tecnicamente "mezzo navale di perforazione".

ve ha portato il committente a sospendere nuovamente le attività a partire da settembre 2015; entrambi i periodi di sosta sono stati remunerati alla rata di sospensione e sono stati utilizzati per il completamento di attività di ottimizzazione dell'impianto;

- unità mid water: il semisommergibile Scarabeo 4 ha completato nel mese di aprile le attività in Egitto nell'ambito del contratto per conto International Egyptian Oil Co (IEOC) ad è successivamente stato ceduto per la rottamazione per via della mancanza di prospettive di utilizzo dell'impianto; il semisommergibile Scarabeo 3 ha operato in Nigeria completando le attività per conto Adax e, successivamente, i lavori per conto Fohawo Ag Services Ltd ("ASL") iniziati in prossimità della scadenza del primo semestre; l'impianto è stato poi trasferito nell'area di Almeria (in Spagna) e posto in standby;
- high specification jack-up: l'unità Perro Negro 8, completati i lavori di manutenzione e potenziamento, ha iniziato a operare negli Emirati Arabi per conto NDC; il Perro Negro 7 ha proseguito le operazioni per conto Saudi Aramco nell'offshore dell'Arabia Saudita; standard jack-up: il Perro Negro 2 e il Perro Negro 3 hanno proseguito le attività negli Emirati Arabi per conto NDC e il Perro Negro 5 in Arabia Saudita per conto di Saudi Aramco; il Perro Negro 4 ha continuato a operare nel Mar Rosso per conto Petrobel; l'Ocean Spur, unità gestita da Saipem e di proprietà di terzi, ha completato le operazioni in Ecuador per conto Petromazzon e, successivamente, è stata riconsegnata alla proprietà;
- altre attività: in Congo per conto di Eni Congo SA sono proseguite le operazioni dell'unità tender assistita TAD ed è stato concluso il contratto di gestione delle piattaforme di Loango-Zakri; nell'offshore del Perù sono state svolte attività per conto Pacific Offshore Energy e Sava.

Utilizzo mezzi navali

L'utilizzo dei principali mezzi navali nel 2015 è stato il seguente:

Drilling Onshore

Quadro generale

A fine 2015 la flotta onshore di Saipem si compone di ventotto quattro unità, di cui cento di proprietà e quattro di terzi e in gestione a Saipem. Le aree di operazione sono state il Sud America (Perù, Bolivia, Colombia, Ecuador, Cile e Venezuela), l'Arabia Saudita, la regione del Caspio (Kazakistan e Turkmenistan), l'Africa (Congo) e l'Europa (Italia).

Il contesto di mercato di riferimento

Nel corso dell'esercizio, il volume di investimenti complessivo delle Oil Company ha fatto registrare un significativo calo rispetto al 2014. La congiuntura negativa di mercato, testimoniata dalla debolezza delle quotazioni del petrolio (arrivate a toccare valori inferiori ai 40 dollari al barile nel mese di dicembre), ha trovato quindi una piena manifestazione anche nel settore delle perforazioni a terra: se infatti nel precedente esercizio la fase sfavorevole di mercato aveva avuto nei complessi effetti più contenuti: risicato alle perforazioni mare, nell'esercizio 2015 anche le perforazioni terra sono state impattate in modo piuttosto imponente.

Gli Stati Uniti sono tra le aree che hanno fatto registrare i più rilevanti cali di attività, con una diminuzione, in termini di investimenti, di circa il 50% rispetto all'esercizio precedente. Le deboli quotazioni di petrolio e gas hanno portato infatti a una progressiva diminuzione delle attività di perforazione svolte nell'area: il raggiungimento di rilevanti livelli di sovraccarico registrati nel Paese e un periodo inverso piuttosto mita hanno inoltre contribuito a creare le condizioni per ulteriormente deprimere la domanda di servizi di perforazione. Il Sud America, area storicamente di price sensitive, è tra i mercati principali quello che ha fatto registrare il più significativo calo di attività, quantificabile nell'ordine del 30% rispetto all'esercizio precedente. Le diminuzioni registrate nelle altre regioni sono state più contenute; l'unica eccezione è rappresentata dal Medio Oriente, area che ha mostrato, pur con una pressione sulle rate di noleggio, sostanziale stabilità nel livello di attività, grazie all'Arabia Saudita (mercato di riferimento nella regione) e ai Paesi con significativi programmi di crescita quali il Kuwait.

Le acquisizioni

Le acquisizioni più significative nel corso dell'esercizio 2015 sono relative ai seguenti lavori:

- contratti con vari clienti per l'utilizzo di quattorci impianti in Italia e Sud America, per durata plurimenale variabili tra i quattro mesi e i due anni;
- per conto Kuwait Oil Co un contratto della durata di cinque anni e un'opzione di estensione per altri dodici mesi, per il noleggio di due impianti di perforazione deep drilling;

- * contratti con vari clienti per l'utilizzo di impianti in Sud America, in particolare in Perù e in Colombia.

Gli investimenti

Le principali attività di investimento realizzate nel periodo hanno riguardato, nell'ambito di contratti plurimenali già acquisiti, l'approntamento di impianti per operazioni in Arabia Saudita.

Sono stati inoltre effettuati interventi di miglioramento e integrazione finalizzati al mantenimento dell'efficienza operativa della flotta e al soddisfacimento di richieste specifiche delle società committenti.

Le realizzazioni

Durante l'esercizio sono stati realizzati 330 pozzi, di cui 27 work-over (217 nel 2014), per un totale di 607.531. (677.567 nel 2014) metri perforati.

In Sud America Saipem ha operato in diversi Paesi: in Perù sono state svolte attività per conto di vari clienti (tra i quali Cepco, CNPC, Pluspetrol, Gran Tierra, Perenco, Hunt e Saval). Saipem è stata presente nel Paese con diciannove impianti di proprietà e la gestione di due unità fornite dai clienti o da terzi; in Bolivia sono stati impiegati complessivamente quattro mezzi per attività per conto YPF Andina, Pluspetrol e Repsol; al termine delle attività assegnate un impianto è stato poi trasferito in Colombia dove ha iniziato a operare nel secondo semestre dell'esercizio; in Cile sono state completate le attività per conto ENAP con l'impiego di un impianto; sono state inoltre avviate le operazioni di due ulteriori mezzi per conto rispettivamente YPF e nuovamente ENAP; in quest'ultimo caso l'impianto è stato poi posto in fermo per via della sfavorevole congiuntura di mercato; l'attività è prevista riprendere nella seconda metà dell'esercizio successivo e il periodo di fermo sarà comunque remunerato dal cliente; in Colombia Saipem è stata presente con sette impianti, uno dei quali trasferito in Cile durante il secondo semestre dell'esercizio; sono state svolte attività per conto di vari clienti, tra i quali Ecton, Canacol, Ecopetrol, Repsol e Schlumberger; in Ecuador sono state impiegate quattro unità che hanno operato per conto di vari clienti, tra i quali Petromarinas, Repsol e TecnoServices; un impianto sotto contratto con conto Agip Oil & Gas è stato posto in fermo per via delle sfavorevoli condizioni di mercato in prossimità della fine dell'anno; l'attività è prevista riprendere nella seconda metà dell'esercizio successivo e il periodo di fermo sarà comunque remunerato dal cliente; infine in Venezuela sono proseguite le attività per conto PDVSA che hanno visto l'impiego di ventotto unità; per via delle difficoltà nell'ottenimento dei compensi pattuiti, le operazioni sono state progressivamente ridotte durante il secondo semestre dell'esercizio nel attesa della definizione delle perdite relative agli incassi dei crediti.

In Arabia Saudita Saipem è stata presente con ventotto impianti (di cui tre hanno iniziato le operazioni durante l'esercizio) che hanno svolto operazioni per conto Saudi Aramco nell'ambito degli impegni contrattuali assunti. È stata inoltre avviata la preparazione di due impianti che opereranno in Kuwait nell'ambito dei contratti acquisiti con KOC.

Nella regione del Caspio Saipem ha operato in Kazakistan per vari clienti (quali KPO, Agip KCO o Zhaiyuan) con quattro impianti di proprietà, uno dei quali è stato, su richiesta del cliente, posto in fermo da maggio a ottobre per via delle sfavorevoli condizioni di mercato; il periodo di fermo è stato comunque remunerato. In Turkmenistan Saipem ha operato con un'unità per conto Burren/AWE; al termine delle attività l'impianto è stato poi trasferito nella base di Kurik in Kazakistan in attesa di assegnazione a ulteriori attività.

In Africa Occidentale Saipem ha operato in Congo per conto di Eni Congo SA, con l'impiego di un impianto di proprietà (le cui attività si sono concluse nel mese di luglio) e la gestione di un'unità di proprietà del cliente.

In Italia Saipem ha concesso l'attività per conto Total nell'area di Tempo Rosso con l'utilizzo di un impianto, successivamente avviato

al trasferimento nel Medio Oriente nell'ambito di impegni contrattuali già acquisiti. Sono inoltre iniziate le attività di preparazione di un impianto, precedentemente stacked nella base di Ravenna, per lavori per conto Eni che saranno avviati a partire da primo semestre dell'esercizio successivo.

In Tunisia e in Mauritania sono presenti due impianti (uno per Paese) che non hanno operato nel corso del 2015.

Utilizzo impianti

L'attività operativa ha comportato un utilizzo medio degli impianti del 90,5% (96,5% nel 2014); gli impianti di proprietà al 31 dicembre 2015 ammontano a 100, dislocati nei seguenti Paesi: 28 in Arabia Saudita, 28 in Venezuela, 19 in Perù, 6 in Colombia, 4 in Ecuador, 4 in Kazakistan, 3 in Bolivia, 2 in Cile, 2 in Italia, 1 in Congo, 1 in Mauritania, 1 in Tunisia e 1 in Turkmenistan. Inoltre sono stati utilizzati 2 impianti di terzi in Perù, 1 impianto di terzi in Congo e 1 impianto di terzi in Cile.

Commento ai risultati economico-finanziari

Risultati economici

I risultati economico-finanziari del Gruppo Saipem dell'esercizio 2015 e degli esercizi precedenti posti a confronto sono stati predisposti secondo i principi contabili internazionali emessi dall'International Accounting Standards Board e omologati dall'Unione Europea (IFRS).

Le analisi per settori di attività sono espresse sulla base dei risultati adjusted.

Gruppo Saipem - Conto economico

Esercizio	2014	2015	Imposto di euro
12.873	11.507	5	
(9.262)	(8.782)		
(2.408)	(2.222)		
1.212	508		
(1.157)	(950)		
55	(452)		
(199)	(244)		
24	34		
(120)	(562)		
(118)	(127)		
(239)	(798)		
8	(17)		
(321)	(805)		

Ricavi della gestione caratteristica ammontano a 11.507 milioni di euro, in diminuzione del 10,5% rispetto al 2014.

Il **marginale operativo lordo (EBITDA)** è pari a 508 milioni di euro, 1.212 milioni di euro nel 2014, per effetto principalmente delle svalutazioni di parte del capitale circolante. Gli ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali sono pari a 950 milioni di euro, 1.157 milioni di euro nel 2014, per effetto principalmente di minori svalutazioni.

Il **risultato operativo (EBIT)** conseguito nel 2015 è pari a -452 milioni di euro, contro 155 milioni di euro dell'esercizio precedente. I maggiori scostamenti sono dettagliati di seguito nell'analisi per settore di attività.

Esercizio	2014	2015	Imposto di euro
55	199		
410	199		
465	(254)		

Le svalutazioni del capitale immobilizzato, pari a 198 milioni di euro, sono relative a mezzi navali destinati alla rottamazione in quanto non più utilizzabili in maniera economicamente conveniente per l'esecuzione di progetti in portofoglio e quote parte di basi logistiche

Gruppo Saipem - Conto economico adjusted

Esercizio	2014	2015	Imposto di euro
12.873	11.507	5	
9			
(9.262)	(8.782)		
(2.408)	(2.222)		
1.212	508		
(747)	(782)		
465	(244)		
(199)	(244)		
24	34		
280	(464)		
(118)	(127)		
172	(581)		
8	(17)		
180	(100)		

Risultato operativo e costi per destinazione

Esercizio	2014	2015	Imposto di euro
12.873	11.507		
(11.916)	(11.210)		
(116)	(189)		
(143)	(118)		
(11)	(14)		
(21)	(22)		
(201)	(199)		
465	(244)		

Il Gruppo Saipem ha conseguito nel 2015 **ricavi della gestione caratteristica** di 11.507 milioni di euro, con un decremento di 1.366 milioni di euro rispetto al 2014.

I costi della produzione, che comprendono i costi diretti della commessa di vendita e gli ammortamenti dei mezzi e attrezzature impiegati, sono complessivamente ammontati a 11.210 milioni di euro, con un incremento di 705 milioni di euro rispetto al 2014 per effetto della diminuzione dei ricavi e della svalutazione di parte del capitale circolante.

I costi di inattività, pari a 198 milioni di euro, sono aumentati di 82 milioni di euro rispetto al 2014, per effetto dei costi di inattività dei mezzi della flotta ECG Offshore, tra cui il Saipem 7000 che avrebbe dovuto lavorare sul progetto South Stream e il Semac oggetto di

revisione della vita utile nel 2014, dei mezzi del Drilling Offshore in Sud America e dei mezzi Drilling Offshore Scarabeo 3 e Scarabeo 4, i costi commerciali, grazie alla razionalizzazione dei costi in fase di offerta, sono pari a 118 milioni di euro, in diminuzione di 25 milioni di euro rispetto al 2014.

Le spese di ricerca rilevate tra i costi di gestione registrano un incremento di 9 milioni di euro.

Le spese generali, pari a 199 milioni di euro, registrano un decremento di 2 milioni di euro.

I proventi (oneri) diversi operativi netti, pari a 22 milioni di euro, sono in linea con il corrispondente periodo del 2014.

Analizzando i risultati espressi dalle principali attività:

Engineering & Construction Offshore

Esercizio	2014	2015	Imposto di euro
7.202	6.880		
(6.470)	(6.401)		
732	489		
(297)	(297)		
435	192		
(180)	(139)		
275	54		

Lo schema dello stato patrimoniale riclassificato è utilizzato dal management per il calcolo dei principali indici finanziari di redditività del capitale investito (ROACE) e di solidità/equilibrio della struttura finanziaria (leverage).

Il **capitale immobilizzato** si attesta al 31 dicembre 2015 a 9.179 milioni di euro, con un decremento di 294 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2014. La variazione deriva da investimenti per 562 milioni di euro; dalla variazione positiva delle partecipazioni valutate al patrimonio netto per 16 milioni di euro; da ammortamenti e svalutazioni per 960 milioni di euro, da disinvestimenti per 12 milioni di euro e dall'effetto positivo, derivante principalmente dalla conversione dei bilanci espressi in moneta estera e altre variazioni per 100 milioni di euro.

Il **capitale di esercizio netto** aumenta di 644 milioni di euro passando da un valore positivo di 297 milioni di euro al 31 dicembre 2014 a un valore positivo di 941 milioni di euro al 31 dicembre 2015. Il **fondo per benefici ai dipendenti** ammonta a 211 milioni di euro, con un decremento di 26 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2014.

A seguito di quanto prima analizzato, il **capitale investito netto** aumenta di 307 milioni di euro, attestandosi, al 31 dicembre 2015,

Composizione indebitamento finanziario netto

	31.12.2014	31.12.2015
Crediti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo	(1)	(1)
Debiti finanziari verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	250	250
Debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo	3.064	2.590
Indebitamento finanziario netto a medio/lungo termine	3.313	2.840
Depositi bancari, postali e presso imprese finanziarie di Gruppo	(1.595)	(1.065)
Titoli disponibili per la vendita	(9)	(26)
Denaro e valori in cassa	(7)	(1)
Crediti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo	(56)	(30)
Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	277	180
Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo	2.503	2.482
Indebitamento finanziario netto a breve termine	1.111	2.350
Indebitamento finanziario netto	4.424	5.190

Le attività (passività) commesse al fair value dei contratti derivati sono rappresentate nelle "Note Anni attività correnti" a 16 "Altre attività correnti".

Per la suddivisione per valuta dell'indebitamento finanziario lordo di 6.513 milioni di euro si rimanda a quanto indicato nella nota 14 "Passività finanziarie a breve termine" e nella nota 19 "Passività

Prospetto del conto economico complessivo

	2014 (239)	2015 (799)
Utile (perdita) netto dell'esercizio		
Altre componenti del conto economico complessivo		
Componenti non riclassificabili a conto economico:		
- rivalutazioni di piani a benefici definiti per i dipendenti	(421)	3
- quote di pertinenza delle "altre componenti del conto economico complessivo" della partecipazione valutata secondo il metodo del patrimonio netto afferenti rivalutazioni di piani a benefici definiti	2	-
- effetto fiscale relativo alle componenti non riclassificabili	4	(2)
Componenti riclassificabili a conto economico:		
- variazione del fair value derivati di copertura cash flow hedge ⁽¹⁾	(478)	(1)
- quote di pertinenza delle "altre componenti del conto economico complessivo" delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	(1)	-
- differenze di cambio da conversione dei bilanci in moneta diversa dall'euro	94	100
- effetto fiscale relativo alle componenti riclassificabili	116	8
Totale altre componenti del conto economico complessivo	(224)	108
Totale utile (perdita) complessivo dell'esercizio	(222)	(693)
Di competenza:		
- Gruppo Salpem	(51,6)	(70,2)
- terzi azionisti	(6)	21

(1) La variazione del fair value derivati di copertura cash flow hedge riguarda quei "contratti derivati" verso il contropartita Eufi.

Patrimonio netto comprese interessenze di terzi azionisti

	31.12.2014	31.12.2015
Patrimonio netto comprese interessenze di terzi azionisti al 31 dicembre 2014	4.179	(653)
Totale risultato complessivo dell'esercizio	(17)	(17)
Dividendi distribuiti	-	-
Cessione di azioni proprie	39	39
Altre variazioni	(658)	(658)
Totale variazioni	3518	3518
Patrimonio netto comprese interessenze di terzi azionisti al 31 dicembre 2015	3.474	45

Prospetto di raccordo tra il patrimonio netto e il risultato di esercizio di Salpem SpA con quelli consolidati

	31.12.2014	31.12.2015
Patrimonio netto	1.461	1.301
Conto da bilancio di Salpem SpA	2.943	1.591
Eccedenza dei patrimoni netti dei bilanci comprensivi dei risultati di esercizio, rispetto ai valori di carico delle partecipazioni in imprese consolidate	607	601
Restituzioni di consolidamento, al netto dell'effetto fiscale, per:	(371)	(343)
- differenza tra prezzo di acquisto e corrispondente patrimonio netto contabile	(2)	(179)
- eliminazione di utili infragruppo non realizzati	4.179	3.510
- altre rettifiche	(41)	(45)
Totale patrimonio netto	4.137	3.474
Capitale e riserve di terzi	(41)	(17)
Conto da bilancio consolidato	(230)	(606)
Risultato netto	70	(850)

Rendiconto finanziario riclassificato (1)

Lo schema del rendiconto finanziario riclassificato è lo stesso dello schema obbligatorio al fine di consentire il collegamento tra il rendiconto finanziario che esprime la variazione della disponibilità liquide tra inizio e fine esercizio dello schema obbligatorio e la variazione dell'indebitamento finanziario netto tra inizio e fine esercizio dello schema riclassificato. L'indicatore che consente tale collegamento è il "free cash flow", così avanzato o i cefici di cassa che residua dopo il finanziamento degli investimenti. Il free cash flow chiude alternativamente: (1) su una variazione di cassa di

	2014	2015
Risultato dell'esercizio di Gruppo	(230)	(806)
a rettifiche:	(8)	17
Ammortamenti, svalutazioni e altri componenti non monetari (Plusvalenze) minusvalenze nelle su cessioni e radiazioni di attività	1.011	905
Dividendi, interessi e imposte	291	316
Flusso di cassa dall'attività operativa prima della variazione del capitale di esercizio	1.082	416
Variazione del capitale dell'esercizio relativo alla gestione	569	(468)
Dividendi incassati, imposte pagate, interessi pagati e incassati	(433)	(455)
Flusso di cassa netto da attività di esercizio	1.198	(594)
Investimenti tecnici	(581)	(581)
Investimenti in partecipazioni, imprese consolidate e rami d'azienda	(19)	(1)
Dimissioni e cessioni parziali di partecipazioni consolidate	15	155
Altre variazioni relative all'attività di investimento	-	-
Free cash flow	510	(914)
Investimenti e disinvestimenti relativi all'attività di finanziamento	(10)	12
Variazioni debiti finanziari a breve e lungo termine	(170)	370
Cessione di azioni proprie	-	-
Flusso di cassa del capitale proprio	(45)	(16)
Variazioni area di consolidamento e differenze di cambio sulle disponibilità	18	12
FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO	303	(536)
Free cash flow	510	(914)
Cessione di azioni proprie	-	-
Flusso di cassa del capitale proprio	(45)	(16)
Differenze di cambio sull'indebitamento finanziario netto e altre variazioni	(129)	(36)
VARIAZIONE DELL'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	318	(966)

(1) Per la riconfigurazione dello schema obbligatorio e il cambio di denominazione degli schemi finanziari utilizzati nella relazione sulla gestione e negli allegati a pag. 67.

esercizio, dopo che sono aggiunti/sottratti i flussi di cassa relativi ai debiti/attivi finanziari (accensioni/rimborsi di crediti/debiti finanziari), al capitale proprio (pagamento di dividendi/acquisto netto di azioni proprie/apporti di capitale), nonché gli effetti sulle disponibilità liquide ed equivalenti delle variazioni dell'area di consolidamento e delle differenze cambio da conversione; (ii) sulla variazione dell'indebitamento finanziario netto di esercizio, dopo che sono stati aggiunti/sottratti i flussi relativi al capitale proprio, nonché gli effetti sull'indebitamento finanziario netto delle variazioni dell'area di consolidamento e delle differenze di cambio da conversione.

Il flusso di cassa generato dai disinvestimenti, pari a 155 milioni di euro, si riferisce principalmente alle cessioni del ramo d'azienda "Servizi Ambiente", del ramo d'azienda "Centro Esecuzione Progetti Roma-Vibo" e alla cessione delle partecipazioni in Fertizantes Nitrogenados de Oriente CEC e Fertizantes Nitrogenados de Oriente SA.

La variazione negativa del capitale di esercizio relativa alla gestione di 295 milioni di euro è da correlare alla dinamica dei flussi finanziari dei progetti in corso di esecuzione.

La voce dividendi incassati, interessi e imposte sul reddito, pagati nell'esercizio 2015 per 255 milioni di euro si riferisce principalmente al pagamento o al rimborso di imposte o all'acquisto/cessione di crediti d'imposta.

Gli investimenti tecnici in attività materiali e immateriali ammontano a 581 milioni di euro. La suddivisione del totale investimenti per area di business è: Drilling Offshore (247 milioni di euro), Engineering & Construction Division (168 milioni di euro), Drilling Division (110 milioni di euro) ed Engineering & Construction Division (36 milioni di euro). Ulteriori informazioni, in ordine agli investimenti effettuati nell'esercizio 2015, sono riportate nel commento all'andamento operativo.

Gli investimenti in partecipazioni, imprese consolidate e rami d'azienda sono pari a 1 milione di euro.

Il flusso di cassa generato dai disinvestimenti, pari a 155 milioni di euro, si riferisce principalmente alle cessioni del ramo d'azienda "Servizi Ambiente", del ramo d'azienda "Centro Esecuzione Progetti Roma-Vibo" e alla cessione delle partecipazioni in Fertizantes Nitrogenados de Oriente CEC e Fertizantes Nitrogenados de Oriente SA.

Principali indicatori reddituali e finanziari

Return On Average Capital Employed (ROACE)

Indice di rendimento del capitale investito, calcolato come rapporto tra il risultato netto, prima degli interessi di terzi azionisti e relativi ad ogni onere finanziario netto dedotto il relativo effetto fiscale, e il capitale investito netto medio. L'effetto fiscale correlato agli oneri finanziari è determinato in base all'aliquota del 27,5% prevista dalla normativa fiscale italiana.

Return On Average Capital Employed (ROACE) operative

Nel calcolo del ROACE operativo, il capitale investito netto medio viene depurato degli investimenti in corso che non hanno partecipato alla formazione del risultato dell'esercizio, zero milioni di euro ai 31 dicembre 2014 e al 31 dicembre 2015.

	31.12.2014	31.12.2015
Risultato netto	(238)	(769)
Esclusioni degli oneri finanziari netti (al netto dell'effetto fiscale)	144	177
Utile netto unlevered	(94)	(612)
Capitale investito netto:		
- a inizio periodo	9.504	8.602
- a fine periodo	8.602	8.909
Capitale investito netto medio	9.053	8.756
ROACE	(1,04)	(6,99)
ROACE operative	(1,05)	(6,99)

Indebitamento finanziario netto e leverage

Il management Saipem utilizza il leverage per valutare il grado di solidità e di efficienza della struttura patrimoniale in termini di incidenza relativa delle fonti di finanziamento tra mezzi di terzi e mezzi propri, nonché per effettuare analisi di benchmark con gli standard dell'industria. Il leverage misura il grado di indebitamento del Gruppo ed è calcolato come rapporto tra l'indebitamento finanziario netto e il patrimonio netto, compresa la quota attribuibile alle minoranze.

	2014	2015
Leverage	1,06	1,53

Sostenibilità

Salpem si impegna a gestire le operazioni in modo sostenibile e responsabile, a promuovere il dialogo e considerare le relazioni con i propri stakeholder. La presenza di Salpem nei territori permette la creazione di un valore condiviso che contribuisce, in particolare, attraverso la promozione del Local Content, allo sviluppo socio-economico delle aree in cui opera.

La relazione con gli stakeholder

L'identificazione e il coinvolgimento di tutti i portatori di legittimi interessi sono aspetti fondamentali della strategia di sostenibilità di Salpem.

L'approccio all'engagement, con tutte le tinte, di stakeholder, le attività svolte e il feedback ricevuto nel corso del 2015 sono dettagliati di seguito.

Nel 2015 l'evento principale che ha rappresentato per il Management di Salpem un'occasione di incontro con la comunità finanziaria è stato la Presentazione della Strategia. Nel mese di ottobre, infatti, analisti finanziari di Borsa e maggiori investitori sono stati invitati da Salpem a partecipare a un Investor Day tenuto a Londra. Nel corso della giornata Salpem ha esposto il nuovo Business Plan e la strategia globale di supporto al piano, compreso il lancio di un aumento di capitale per il 2016. Più in generale, nell'ambito delle comunicazioni istituzionali di carattere finanziario, nel 2015 Salpem ha organizzato 13 giornate di road show e ha presentato a 3 conferenze internazionali il per gli investitori, in occasione di questi eventi, i rappresentanti della Società hanno presentato le attività e i risultati di Salpem a Boston, Francoforte, Londra, Milano, New York, Parigi, Roma e Yonville (California). Inoltre, Salpem ha ospitato 2 giornate di reverse-road show presso la sede di Milano. Nel 2015, durante questi eventi, oltre 450 persone, tra cui gestori di portafoglio e analisti buy side/sell side, sono state contattate durante incontri individuali di gruppo, conferenze call e video conferenze, mentre più di 1.350 persone hanno assistito alla presentazione trimestrale del Risultati finanziari tramite conferenze call e via web.

Nel corso del 2015 Salpem ha inoltre coinvolto 10 stakeholder finanziari nell'ambito dello studio di analisi dei temi materiali. Inoltre, alcune specifiche informative riguardanti aspetti di sostenibilità sono state predisposte per Engagement International, Ethical Council, FTSE4Good, General AM GES, ISS Ethix, MSC, RobecoSAM, Sustainalytics e Vigeo. Salpem ha inoltre partecipato al Carbon Disclosure Project (CDP).

I clienti sono stakeholder importanti sia a livello Corporate che sui singoli progetti operativi. La relazione a livello del progetto operativo è costante: i project manager e staff di progetto rispondono prontamente alle richieste dei clienti, spesso presente on-site, nell'operatività quotidiana. I clienti vengono inoltre coinvolti nelle iniziative di formazione di HSE, quali ad esempio campagne di sensibilizzazione ambientale o la LHS (Leadership in Health and Safety). A fine pro-

in Kazakhstan è stato organizzato un incontro pubblico con la popolazione del villaggio di Kunik per presentare e discutere il piano di sostenibilità di Ersat. Ciò è stato fatto per rafforzare il senso di responsabilità e di riconoscimento di tali iniziative da parte della comunità. In Nigeria nel corso dell'anno sono stati svolti numerosi incontri con le comunità di Rumuorimuri al fine di aggiornare il Memorandum of Understanding (MoU).

Iniziativa e progetti per le comunità locali sono stati realizzati in Angola, Bolivia, Brasile, Colombia, Congo, Indonesia, Kazakhstan, Nigeria, Perù e Venezuela (ultimori dettagli in "Salpem Sustainability 2015").

Salpem in numerosi Paesi del mondo collabora con scuole e università locali per iniziative a favore dello sviluppo del capitale umano, che includono ad esempio l'organizzazione di internships e progetti di ricerca (Angola, Azerbaijan, Francia e Indonesia). L'erosazione di borse di studio (Congo e Nigeria), lo svolgimento di corsi di formazione (Nigeria e Italia) e la realizzazione di incontri per fare conoscere la realtà operativa di Salpem (Erasie).

Il coinvolgimento con i governi e soprattutto con le autorità locali viene definito specificamente per ogni realtà operativa e Paese in cui Salpem opera, considerando le specificità del Paese e del contesto sociale. Oltre alle relazioni istituzionali e ufficiali con le autorità, Salpem collabora con soggetti pubblici per la realizzazione di iniziative per le comunità e lo sviluppo del territorio.

In molti Paesi si sono definite collaborazioni pratiche volte alla realizzazione di azioni coordinate per lo sviluppo locale. In tale contesto si inseriscono le collaborazioni con enti ministeriali per la salute, ospedali o centri medici locali per progetti di sensibilizzazione contro malattie quali Malaria e AIDS in Paesi quali Congo, Angola e Nigeria, e altre collaborazioni con autorità sanitarie locali in Perù, Angola, Brasile e Kazakhstan. Numerose collaborazioni sono in atto su differenti temi in Kazakhstan, Italia, Indonesia, Azerbaijan e Angola.

Nel corso del 2015 Salpem ha inoltre coinvolto 5 rappresentanti di autorità locali in Indonesia, Kazakhstan, Brasile e Italia nell'ambito dello studio di analisi dei temi materiali.

I fornitori sono considerati partner chiave per il successo del business di Salpem. Pertanto Salpem è impegnata a sviluppare e mantenere una relazione duratura con i propri fornitori. Attraverso uno strutturato processo di qualifica dei fornitori (processo di Vendor Management), Salpem è in grado di valutare l'affidabilità in termini di capacità tecniche, finanziarie e organizzative. Inoltre a livello Corporate, con i fornitori chiave con i quali sono firmati Strategic Agreement, sono organizzati incontri con cadenza periodica.

Nel corso del 2015 sono inoltre continuati gli audit di responsabilità sociale che hanno coinvolto fornitori in India, Cina, Bahrain e Arabia Saudita.

Nell'ambito del progetto di aderenza alla OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas, anche nel corso del 2015 è stato avviato un'indagine su 89 fornitori. Durante l'indagine di marzo Salpem ha inoltre organizzato il primo "Due diligence Day" che ha visto coinvolti i fornitori: che nell'indagine del 2014 non avevano risposto al questionario o avevano fornito informazioni parziali.

A livello locale il coinvolgimento dei fornitori è costante, con la realizzazione di specifiche iniziative volte a migliorare la qualità delle forniture e allineare i fornitori ai requisiti di qualità, salute, sicurezza

za, ambiente e scolarità di Salpem. In particolare, incontri con fornitori locali volti a informare o formare i fornitori stessi sono stati realizzati in Angola, Arabia Saudita, Nigeria e Turchia, in Kazakhstan. Perù e Colombia alcuni fornitori sono stati coinvolti nella realizzazione di iniziative per le comunità locali: inoltre, Salpem ha coinvolto i fornitori di servizi di security in Angola invitandoli a partecipare al programma HOPE (Human Operational Environment), un training specifico sui Diritti Umani che di volta in volta viene adattato alla realtà del Paese in cui si svolge.

Anche le organizzazioni locali e non governative sono destinate a di attività specifiche di engagement. Salpem comunica, con cadenza pressoché mensile e attraverso i propri canali istituzionali, il proprio sistema di governance e di controllo interno, i sistemi di gestione aziendale, nonché gli obiettivi e le performance.

Nel 2015 è proseguita la collaborazione con Eurasia Foundation of Central Asia (EFCA), in Kazakhstan, per la realizzazione di iniziative indirizzate alla comunità locale nel campo dell'educazione. Procede inoltre la collaborazione con Junior Achievement Azerbaijan (JAA) per rafforzare le competenze tecniche degli studenti universitari. In Angola Salpem ha collaborato con "Mentor initiative" su progetti volti a combattere la malaria, migliorando le competenze del personale medico locale.

Nel corso del 2015 Salpem ha inoltre coinvolto 3 rappresentanti di organizzazioni non governative nell'ambito dello studio di analisi dei temi materiali.

Reporting di sostenibilità

Il sistema di reporting di sostenibilità di Salpem è composto da numerosi documenti complementari tra loro al fine di coprire le esigenze informative dei principali stakeholder.

"Salpem Sustainability" (disponibile sul website www.salpem.com) descrive i principali risultati ottenuti nell'anno, gli obiettivi, per gli anni successivi, le strategie e l'approccio della Società ai temi materiali, con vari focus Paese. I temi (risultati materiali definiti coinvolgendo stakeholder esterni e un panel rappresentativo di manager della Società) sono: Sicurezza, Sicurezza nella operazioni e nei processi, integrità degli asset, prevenzione degli sversamenti e azioni di risposta, impiego locale, Procurato locale, Licenza di operare e livello locale, Anti-Corruzione ed etica nella gestione del business, Impegno e flessibilità del business, Trasparenza. Catena di fornitura etica, Formazione e sviluppo e diritti dei lavoratori. Questo documento è redatto secondo la linee guida internazionale del Global Reporting Initiative (GRI - versione G4).

All'interno della presente relazione finanziaria viene pubblicato il "Consolidato di Sostenibilità" che descrive la performance di sostenibilità dell'anno e riporta i principali risultati della Società in termini di indicatori e analisi di trend.

Oltre a questi due documenti, Salpem redige il "Country Report" e "Project Report" che si focalizzano, rispettivamente, sulle attività e le iniziative realizzate in un determinato Paese o per un determinato progetto. Nel corso del 2015 Salpem ha inoltre proseguito le attività di comunicazione indirizzate principalmente agli stakeholder locali attraverso la realizzazione di un "Project Report" sui progetti Tanager, Med 2, realizzato in Marocco. Tutti i documenti sono disponibili sui website www.salpem.com.

Attività di ricerca e sviluppo

L'innovazione tecnologica, uno dei cinque pilastri del nuovo Piano Strategico di Saipem, è un asset essenziale per il successo del Gruppo in quanto consente di anticipare i bisogni futuri dell'industria Oil & Gas e al contempo di fornire le più avanzate soluzioni ai clienti: sfruttando nuove e sfidanti opportunità, conseguendo migliori prestazioni operative o riducendo l'impatto ambientale delle attività di costruzione.

L'innovazione tecnologica è sviluppata in Saipem in fasi successive a partire dall'idea fino all'applicazione e viene anche concepita direttamente in relazione ai progetti o agli asset proprietari come risultato di un approccio alla risoluzione di problematiche operative.

Le attività di sviluppo tecnologico sono organizzate per arco temporale concordi con le stesse unità di business al fine di essere allineate alle loro strategie e con l'intento di favorire un efficace trasferimento a business dei risultati conseguiti dalle attività di sviluppo tecnologico.

Per la Business Unit Engineering & Construction Offshore lo sviluppo si è focalizzato su Subsea (SURF e Subsea Processing) e sulla linea delle condotte sottomarine in aggiunta alle tecnologie sui materiali di impatto trasversale sulle due aree di indagine appena menzionate.

Nell'area strategica dei SURF (Subsea, Umbilicals, Risers, Flowlines) lo sfida odierna sono la riduzione dei costi in caso di fluttuazioni dei prezzi delle materie prime e la qualità di tecnologie di particolarmente difficile da produrre e la qualità di tecnologie che consentano lo sviluppo di campi in acque ultra profonde. Le tecnologie Saipem "Single Independent Riser" è concepita per migliorare il comportamento del riser a fatica ed estenderne il campo di applicabilità ben oltre i 3.000 metri di profondità, mentre la tecnologia "Heat Traced Pipe in Pipe", adatta alla posa a "J" di condotta rigida, assicura l'isolamento del sistema di riscaldamento attivo più efficiente (quello a traccia calda isolata) a "riser" e flowline di diametro maggiore e a linee di tie-back ancora più lunghe. La nuova tecnica "Fusion Bonded Joint" consente l'installazione di tubazioni in acciaio inossidabile internamente con materiale plastico, che protegge da fluidi altamente corrosivi, in alternativa alle più costose tubazioni in titanio, e rappresenta così un esempio di tecnologia mirata alla riduzione dei costi, aspetto di assoluta rilevanza nel corrente scenario di prezzo basso del petrolio.

Alcuni dei principali risultati ottenuti in quest'area nel 2015 sono stati, tra gli altri:

- l'applicazione in diversi progetti commerciali di una soluzione innovativa, più affidabile ed economica, che utilizza il "colled tubing" per le operazioni di svuotamento delle condotte sottomarine in acque ultra profonde, in alternativa al tradizionale metodo che utilizza tubazioni flessibili;
- la qualifica della soluzione Saipem "Heat Traced Pipe-in-Pipe" applicata alla posa di condotta rigide a "J"; alcuni clienti hanno

validato la soluzione come "qualifica per i loro progetti";

- la qualifica per l'uso industriale della nuova tecnica "Fusion Bonded Joint", soluzione attualmente proposta ai campi futuri dei nostri clienti;

Per fronteggiare le crescenti complessità associate allo sviluppo dei campi sottomarini, il mercato dei servizi Oil & Gas si è ridefinito e la sua offerta al fine di estenderla all'intero sistema sottomarino di processo e trasporti, e lungo l'intera vita del campo. In tale contesto Saipem prosegue nello sviluppo di competenza, tecnologia e di forti contenuti nel campo del subsea processing e delle operazioni sottomarine da remoto, in particolare nell'ambito del trattamento sottomarino dell'acqua e sua re-iniezione, della separazione sottomarina gas/liquido e "liquid/liquido", dei sistemi di ripulitura e connessione, e di altri sistemi sottomarini "integrati".

Nel settore del subsea processing è proseguito lo sviluppo di alcuni sistemi innovativi, in collaborazione anche con alcune delle principali compagnie petrolifere:

- lo sviluppo e l'industrializzazione di SPRINGS®, un sistema di trattamento sottomarino per la rimozione dei solfati presenti nell'acqua di mare, sono proseguiti congiuntamente con Total/Vedco, sfruttando anche la tecnologia proprietaria di modularizzazione e standardizzazione "Subsebus™", applicata all'integrazione del sistema e alla definizione della supply chain;
- il sistema proprietario di separazione a gravità, liquido/liquido "Spoolsep" ha visto miglioramenti nella progettazione e nelle prestazioni, grazie a una seconda campagna sperimentale; un JIP (Joint Industry Project) finanziato da compagnia petrolifera di primo profilo è stato lanciato, su casi di applicazione di loro interesse.

Nell'area delle operazioni sottomarine da remoto, Saipem ha recentemente sviluppato e costruito i primi due veicoli di "Innovator 20", la nuova generazione di work class ROV a elevata potenza, concepiti per essere altamente affidabili e con prestazioni eccezionali. I due "Innovator 20" saranno operativi a bordo del nuovo mezzo navale "Normand Maximus", in fase di approntamento, che è in grado di utilizzare i ROV in condizioni di mare molto severe.

L'eccellenza di Saipem nel campo dei materiali sarà ulteriormente sfruttata per incrementare la produttività e ridurre i costi della qualità associata; la tecnologia "Internal Plasma Welding", per la saldatura di tubazioni in acciaio al carbonio o rivestite con materiali anti-corrosione, utilizzata con successo in Asia, Medio Oriente e nel Caspio, ha chiaramente dimostrato come questo sia possibile. Per affrontare fenomeni di corrosione, di fatica e l'applicazione dei materiali ad alte pressioni e temperature, sono in sviluppo nuove tecniche di saldatura e di "Field Joint Coating" ancora più veloci, insieme a materiali "basici" o composti, per tubazioni, raccordi e componenti ausiliari.

L'eccellenza nella tecnologia dei materiali è anche la chiave del forte posizionamento di Saipem nel business dell'installazione nella logistica sottomarina: di recente sono state approntate soluzioni innovative per ottimizzare ulteriormente le tecniche utilizzate e per ridurre i costi. Le tecnologie di scavo sottomarino, tecnologia di punta sviluppate con successo nelle operazioni di installazione in Mar Caspio, stanno continuamente supportando i nostri progetti, in particolare quelli in acque poco profonde.

In questo ambito di eccellenza diverse sono le soluzioni innovative già pronte all'applicazione commerciale:

- sono state completate le attività per lo sviluppo dell'"Anti Flooding Tool", il sistema che previene l'allagamento del tubo durante la fase di posa; il sistema è ora disponibile per l'uso operativo;
- gli esemplari industrializzati del nuovo strumento acustico (AU), che misura da remoto l'ovattità interna della tubazione prevenendone la rottura durante la posa a "S" o "J", sono stati completati e uno di questi è stato testato con buoni risultati su un progetto reale di posa a "S";
- un nuovo sistema automatizzato di "field joint coating" delle tubazioni sottomarine, capace di ridurre significativamente i tempi di operazione di rivestimento del giunto, saldato in linea di volo, è stato costruito, qualificato e provato con successo a bordo di una nave di posa.

La linea di business floaters si è focalizzata principalmente su soluzioni tecnologiche high-tech per il Floating Lifting e per i floaters in ambienti difficili come l'Artico. Per quanto riguarda la tecnologia del Floating LNG, le seguenti aree sono state oggetto di principale indagine:

- la ricerca di nuove soluzioni per gli impianti di liquefazione con l'obiettivo di produrre gas liquefatto in maniera più efficiente e con modalità più sicure, in condizioni sempre più sfidanti;
- la qualifica di un sistema criogenico di trasporto di LNG in "tandem", attraverso l'uso di tubi flessibili galleggianti, in collaborazione con un partner industriale.

La Business Unit Drilling si è principalmente concentrata sull'adozione di nuove tecniche di perforazione, lo studio di mezzi operativi per ambienti difficili e di soluzioni a basso impatto ambientale:

- lo studio sulla tecnologia MPD ("Managed Pressure Drilling") si è concluso con successo (una coppia di mezzi navali, di Saipem per la perforazione sarà dotata nel 2016 di apparecchiature MPD);
- Moss Maritime ha finalizzato la progettazione di base di una nave di perforazione per ambienti arctici;
- è inoltre disponibile un pacchetto di nuove tecnologie sviluppate recentemente, basate su un approccio progettuale "green", che offre soluzioni a basso impatto ambientale e alto risparmio energetico da applicare a navi e piattaforme sensibili di perforazione (Moss EcoDrill™, Moss Eco-LNG™ e Moss EcoGreen™).

La Business Unit Engineering & Construction Onshore si è focalizzata principalmente sull'ottimizzazione delle tecnologie di processo proprietarie e su soluzioni tecnologiche innovative per sezioni di segmenti di business non-proprietari (gas naturale liquefatto, idrocarburi pesanti), monetizzazione del gas naturale al fine di incrementare il valore delle proposte progettuali verso i clienti.

È in corso un piano di sviluppo pluriennale per mantenere ai massimi livelli di competitività le tecnologie fertilizzanti proprietarie "Smartprogetti™ Urea". Le attività in corso includono:

- l'incremento della resa produttiva con l'utilizzo nei reattori degli innovativi piatti "Supercups™", testati con successo in due impianti industriali nel 2014 e ora pronti per la commercializzazione;
- il miglioramento della resistenza alla corrosione e riduzione dei costi con lo sviluppo di nuovi materiali di costruzione;
- la riduzione del consumo energetico attraverso l'ottimizzazione dei sistemi ausiliari;
- la riduzione dell'impatto ambientale ("Urea Zero Emission") grazie a soluzioni altamente innovative in corso di sviluppo.

Nel campo delle tecnologie non-proprietarie si sottolinea il completamento dell'ampio studio sulla rigassificazione del gas naturale liquefatto, nel quale sono state investigate diverse opzioni per ridurre il consumo energetico rispetto all'attuale tecnologia e potranno essere impiegate in progetti futuri.

Altre attività si sono focalizzate sugli sviluppi in tematiche di efficienza energetica e riduzione dell'impatto ambientale ad ampio raggio applicativo (es. uso di energia rinnovabili negli impianti di processo, ottimizzazione delle metodologie per il Life Cycle Assessment).

Infine, ulteriori sforzi sono proseguiti nell'ambito di due significative aree di interesse trasversale per i business: l'Oil Spill Response e la Pipeline Integrity Management.

A conferma di tutti gli sforzi profusi nelle attività di sviluppo tecnologico, Saipem ha depositato 24 nuove domande di brevetto nel 2015.

Qualità, sicurezza e ambiente

Qualità

Nell'ottica di enfatizzare e rafforzare l'impegno della Società nell'offerta al mercato prodotti e servizi con elevati standard di Qualità, è stato deciso dal Top Management di dare forte enfasi a iniziative strutturate di miglioramento.

A tal fine, a partire dalla fine del 2013, è stato promosso il programma "Bring quality to the next level", che ha visto l'avvio di cinque workshop le cui attività sono orientate operative nel corso del 2015:

- Cost of Non Quality: definizione di categorie di failure che generano Cost of Non Quality e definizione di una metodologia di calcolo ed esecuzione di una stima complessiva del valore di tale tecnologia di costo per i progetti Salpem SPA;
- Salpem Knowledge Management: implementazione di un network societario (K-hub) di condivisione di esperienze e conoscenze aperto a tutto il personale;
- Top Management Critical Matrix - Drilling: disegno di un nuovo processo di definizione e controllo di indicatori relativi alla linea di business drilling;

- Quality Built in Process - Supply Chain: analisi di ricorrenti problematiche di qualità riscontrate nel processo di supply chain e definizione delle relative aree di miglioramento;
- Quality Built in Process - Fabrication Subcontract to third party: mappatura del processo di fabrication identificando aree di attenzione e relative iniziative di miglioramento.

Con l'emissione della Management System Guideline, relativa al Sistema Normativo Salpem, sono state introdotte nel 2014 sostanziali modifiche alla gestione di Processi di Lavoro, sia relativi agli aspetti di Governance che operativi.

Per ogni processo di lavoro identificato sono stati nominati dei Process Owner a livello Corporate, singolarmente responsabili della definizione, gestione e miglioramento del proprio Processo in tutto il Gruppo Salpem.

Per un'efficace implementazione del nuovo modello è stato avviato nel settembre del 2014 un progetto dedicato denominato "Regulatory System Improvement".

Nel corso del 2015 le attività si sono svolte sotto il coordinamento del Program Manager, con il coinvolgimento diretto di tutti i Process Owner, e di circa 100 referenti per i diversi processi della sede di Salpem SPA e Salpem SA.

È stata completata, come parte del progetto "Cost Structure Optimization", l'analisi della struttura dei Centri di Costo Qualità a livello Worldwide al fine di omogeneizzare e tenere sotto controllo i costi allocati.

Durante l'anno sono state inoltre portate a termine le seguenti attività:

- Definizione nuovo modello di certificazione ISO 9001 basato su scheme multistato. Assegnato, a seguito di gara, incarico di Ente di Certificazione per il prossimo triennio a TÜV NORD.

- Ottenuto nel mese di dicembre rinnovo formale della certificazione ISO 9001 con il nuovo modello e il nuovo ente.

- Ottenuta certificazione ISO 3824 relativa al Processo di Fabbricazione mediante Saldatura per il Pipeline Conshore.
- Attivata la raccolta coordinata di lesson learned applicando il nuovo processo per i progetti critici di Arzew, Shah, Wasit, Manutenzione Scarabeo 7 che rappresentano tutte le Business Unit.

- Per il progetto LNG di Arzew, primo impianto di liquefazione integralmente completato da Salpem, è stato costituito un gruppo di lavoro multidisciplinare composto da Ingegneria, Management, Costruzione, Materiali, Commissioning, Qualità, per analizzare gli aspetti critici trasversali di questa tecnologia evidenziati durante la fase di realizzazione dell'impianto. È in corso di redazione un "Libro bianco" che raccoglie tutte le esperienze da utilizzare per la tecnologia nei prossimi impianti.

- Misurazione della "Soddisfazione del cliente" in tutti i progetti esecutivi ed emissione del rapporto annuale.
- Completamento del piano di emissione per il Processo Qualità di concate stanoera e relative istruzioni tecniche ad assicurazione della consistenza e integrazione tra Quality Assurance e Quality Control tra le diverse linee di business.

- Completamento dell'emissione dei Piani di Controllo Qualità "op-aci" per impianti Onshore. Prosecuzione della loro estensione per impianti Onshore e Floater.
- Miglioramento e ri-definizione dei Technical e Vessel Document System.

- Implementazione del Reporting System relativo alle attività di qualità di branche/subsidiary (a livello di company e di progetto).
- Revisione dei KPI di ciascun processo in accordo a quanto prodotto dal progetto "Regulatory System Improvement".

- Creazione di un data base per tenere sotto controllo le attività del progetto Regulatory System Improvement sia a livello Salpem SPA che di società controllate.
- Modifica alla pianificazione del "Quality System Internal Audit" in accordo alla nuova definizione di process e Process Owner.

- Esecuzione dei Quality Audit pianificati a livelli di processi Corporate e progetti esecutivi.
- Rilevazione sui progetti esecutivi selezionati del "Costo della non Qualità" in accordo alla nuova metodologia.

- Aggiornamento e miglioramento del software per la gestione della Certificazione Impianti e Tenuta sotto controllo delle saldature, sulla base dei feedback provenienti dai progetti esecutivi e Pest orine.
- Miglioramento sistema gestione feedback performance Fornitori.

Sicurezza

Relativamente alle prestazioni in materia di tutela della sicurezza sul lavoro, il risultato finale conseguito nel 2015 per l'indicatore

relativo agli incidenti registrabili (TRIFR) è stato pari a 1,08, migliore del risultato ottenuto nel 2014 (1,09).

Per quanto riguarda invece le iniziative, nel corso del 2015 sono state avviate numerose attività e campagne volte a mantenere ai livelli più alti gli standard di sicurezza sul lavoro in tutte le realtà di Salpem. Tra queste si citano:

- La prosecuzione del programma "Leadership in Health & Safety" da parte di progetti, siti e vessels in tutte le Business Unit. In particolare, sono state superate le 1000 edizioni del LHS workshop (prima fase del programma).
- La nuova strategia di implementazione LHS, sviluppata nel primo semestre 2015, è stata avviata nel secondo semestre, con l'obiettivo, tra gli altri, di coinvolgere nuovamente tutta la flotta Salpem secondo un piano organico, dettagliato e sostenibile. L'implementazione, che si basa sui commitments in prima persona dei membri del "Vessel Management Team", nonché del "Front Line Supervisor", proseguirà per tutto il 2016.

Si sono concluse le attività pianificate a inizio 2015, finalizzate a rendere le Fabrication Yard (specialmente quella ritenuta strategica) più indipendenti nell'implementazione della LHS.

- Parallelamente ai percorsi formativi del programma LHS e al lancio della campagna delle "Life Saving Rules", in occasione della Giornata Mondiale per la Salute e Sicurezza sul Lavoro del 28 aprile, la Fondazione LHS e Salpem hanno lanciato l'iniziativa "Italia Loves Sicurezza", un evento di tre giorni, organizzato in tre città italiane, che si inserisce nell'ambito di una campagna internazionale di sensibilizzazione dell'opinione pubblica sulle tendenze emergenti nel campo della sicurezza e della salute sul lavoro
- L'appuntamento del 28 aprile ha inoltre dato il via al nuovo corso interno legato alla campagna "Sharing Love for Health and Safety".

Sempre nel mese di aprile, Fondazione LHS e Salpem hanno promosso in azienda la partecipazione alla "Milano Relay Marathon 2015" per contribuire a diffondere nell'azienda uno stile di vita attivo e salutare, proseguendo nel percorso avviato con il programma "Choose Life".

- È continuata la diffusione della campagna "Keep Your Hands Safe" in altri siti operativi del Gruppo, finalizzata a ridurre gli infortuni alle mani e sono stati realizzati diversi workshop sul tema "Know Your Barriers", specialmente in ambito Drilling Offshore (Rig).

- A settembre 2015 è stata lanciata, direttamente dal CEO, la campagna dedicata alle "Life Saving Rules", emesse dall'IGIP (International Association of Oil & Gas Producers) e riprese da Salpem per diffondere, con maggior enfasi, le "regole salva-vita" e promuovere l'attenzione sulle attività pericolose e sulle azioni individuali per proteggerne se stessi e gli altri. La campagna proseguirà per tutto il 2015 e prevede una diffusione graduale dei materiali della campagna.

La diffusione della campagna delle "regole salva-vita" fa parte di un progetto più ampio denominato "We Want Zero", finalizzato all'eliminazione degli incidenti mortali in Salpem.

- Anche gli strumenti informativi di supporto del processo HSE sono stati oggetto di miglioramento. Il software per la gestione e rendicontazione degli audit HSE ("Conintra") è in corso di diffusione alle altre società del Gruppo.

Lo "Society Dashboard", che dà la possibilità di verificare, in tempo reale, il trend delle performance inferntistiche di Salpem, visualizzando i dati per l'intero Gruppo, per singola Business Unit e/o per attività, è sempre più diffusa e in fase di resyling.

Il software dedicato alla rendicontazione degli incidenti ("Prometheus") continua la sua fase di test coinvolgendo anche i siti operativi, per prepararsi alla diffusione in tutto il Gruppo. Continue e costanti, infine, sono le attività di aggiornamento del portale della formazione HSE ("Talenti").

Ambiente

Salpem persegue il miglioramento continuo anche per le performance ambientali, adottando strategie per la diminuzione di qualsiasi tipo di impatto e per la conservazione e valorizzazione delle risorse naturali.

Per raggiungere tali obiettivi è necessaria una grande diffusione della consapevolezza ambientale in tutti i progetti, siti e stadi di Salpem. Anche nel corso del 2015 Salpem ha rinforzato il proprio impegno su svariati aspetti tra i quali hanno assunto un'importanza rilevante:

- L'efficienza energetica: nel corso degli anni sono state pianificate ed effettuate diagnosi energetiche per alcune sedi, vessels e rig. Attraverso il DUGS n. 102/2014 (Ricepimento italiano della Direttiva Europea 2012/27/UE sull'efficienza energetica) la preparazione di diagnosi energetiche di siti Salpem in Italia è diventata un obbligo di legge da adempiere entro dicembre 2015. Pertanto, a dicembre 2015, sono state trasmesse all'ENEA, ente competente, le diagnosi dei siti soggetti alla citata direttiva.

- Prevenzione rifiuti: Salpem ha organizzato nuove edizioni del corso di formazione e sensibilizzazione sui temi ambientali del 2015 e sulle relative spacciate legate alla realtà operativa di Salpem. La formazione è stata rivolta al personale ISE di Salpem in Italia e ad altri soggetti interessati o coinvolti nella gestione e controllo degli "Standard 231" in materia ambientale.

La gestione dei rifiuti, nel secondo semestre si è rafforzata l'attenzione alla riduzione della produzione dei rifiuti, sia in termini di quantità che di pericolosità. Ogni qualvolta possibile è stata valutata l'opzione di "monetizzazione" dei rifiuti e riportata a livello Corporate la relativa contabilizzazione.

- I primi risultati e risparmi di questa attività saranno disponibili all'inizio del 2016.
- La sensibilizzazione ambientale: nel mese di giugno, in occasione della celebrazione del "World Environment Day" (WED), sono state lanciate varie iniziative per mobilitare e sensibilizzare il personale sul tema della sostenibilità ambientale.

A settembre, come ogni anno, si è svolta la tradizionale giornata dedicata alle famiglie: "Salpem Ingresso Libero". Nel corso della giornata è stato possibile, per i dipendenti e i loro familiari, visitare gli uffici, pranzare nel ristorante aziendale e partecipare a numerose attività ludico ed educative. La giornata, riprendendo il tema proposto da Expo 2015, è stata dedicata alla lotta alla spreco delle risorse.

- A settembre, come ogni anno, si è svolta la tradizionale giornata dedicata alle famiglie: "Salpem Ingresso Libero". Nel corso della giornata è stato possibile, per i dipendenti e i loro familiari, visitare gli uffici, pranzare nel ristorante aziendale e partecipare a numerose attività ludico ed educative. La giornata, riprendendo il tema proposto da Expo 2015, è stata dedicata alla lotta alla spreco delle risorse.

Risorse umane e salute

Andamento Occupazionale

Durante il 2015 le attività di chiusura dei progetti, in particolare quelli con modalità di costruzione in "direct hiring" e l'avvio di attività di razionalizzazione delle strutture operative estere, hanno portato a una diminuzione consistente della forza lavoro passando da 49.590 risorse (di cui 19.221 con professionalità critiche) del 2014 a 42.408 risorse (di cui 17.110 con professionalità critiche) a fine 2015.

I Paesi maggiormente impattati da tale riduzione degli organici risultano essere Messico, Canada ed Emirati Arabi Uniti, relativamente all'avvio di piani di razionalizzazione riguardanti alcuni progetti in ambito onshore prossimi alla fase di completamento. Il Sud America rappresenta un'ulteriore area geografica di razionalizzazione soprattutto per quanto concerne le attività di formazione in ambito onshore.

Si conferma il trend di crescita della forza manageriale di sesso femminile (aumentata nel 2015 dello 0,5%), merito a la forza manageriale locale, soprattutto a seguito delle attività di rilascio delle risorse, registrato un calo nel 2015 dello 0,6%.

Costo lavoro

In linea con l'andamento accquazionale, nel 2015 si registra una riduzione del valore del costo lavoro rispetto al consuntivo 2014 (2.222 milioni di euro a consuntivo nell'attuale esercizio contro i 2.408 milioni di euro del precedente).

In contropartita si assiste anche alla diminuzione del dato medio pro-capite che passa da 49,2 migliaia di euro nel 2014 a 46,1 migliaia di euro nel 2015, soprattutto a seguito delle azioni di rilascio delle risorse, impiegate sui progetti in modalità "direct hiring", avvenute in aree caratterizzate da un maggior costo (Canada).

Gestione Risorse Umane

Lo scenario di mercato e il contesto internazionale fortemente deteriorato richiede sempre di più alla funzione Gestione Risorse Umane l'adozione di strumenti che soddisfino oltre agli aspetti legislativi, di relazioni sindacali, di trasparenza e trasversalità nella gestione di tutte le risorse, l'esigenza di un maggior allineamento rispetto a quanto il mercato di riferimento, sempre maggiormente competitivo, richiede.

In tale contesto nel corso dell'anno 2015 la funzione Gestione Risorse Umane, coerentemente con il proprio ruolo di indirizzo, coordinamento e controllo nei confronti delle strutture Risorse Umane decentrali, ha perseguito la propria azione volta a rendere disponibili e operativi strumenti di ottimizzazione dei processi di gestione integrati a livello di Gruppo Saipem, anche attraverso le-

Nel 2015 ci sono stati oltre 80 incontri con le rappresentanze sindacali delle varie sedi e circa 20 incontri con le strutture nazionali del settore energia e petrolio e di quello marittimo. L'elevato livello di interlocuzione con la parte sindacale ha prodotto importanti risultati in termini di confronto e di accordi, nel solco del consolidati rapporti con le organizzazioni sindacali.

È importante evidenziare come nel corso dell'anno il vertice aziendale ha incontrato in due occasioni le Segreterie Generali del settore Energia e Petrolio, in una prima occasione per presentare le strategie che il nuovo management aziendale intende porre in essere e in una seconda occasione per illustrare le principali azioni da implementare, con focus particolare sugli impatti sulla forza lavoro e sulle risorse, a seguito dell'avvio del progetto "Fit for the future".

Nel corso del 2015 si sono conclusi anche per l'anno 2015 accordi aziendali e organizzativi sindacali sono giunte a un accordo sul premio di partecipazione che ha definito gli importi erogati nel corso del mese di maggio 2015 sulla base dei risultati dell'anno 2014, ed è giunta alla firma di un accordo per gli anni 2015-2016 che definisce i parametri di redditività e produttività da consuntivare per valutare l'erogabilità del premio e gli eventuali arrotondamenti, definendo altresì dei parametri premianti legati all'assetto in itinere individuale.

Nell'ambito di una generale riorganizzazione dell'assetto aziendale, nel corso del 2015 si sono negoziati e conclusi due accordi relativi a cessioni di Ramo d'Azienda. Il primo, nel mese di luglio, ha riguardato il ramo "Servizi Ambientali", ceduto a Syndel. La seconda, a dicembre, ha avuto per oggetto il "Centro di esecuzione Roma-Vico", passato a Tecnomara.

Nel corso del 2015 si sono altresì conclusi due procedimenti di mobilità, attivati mediante accordi sindacali, inerenti la sede di Arabiax e il settore Drilling Italia, che hanno portato alla risoluzione del rapporto di lavoro complessive 57 risorse.

Nel settore marittimo si è giunti alla firma di un accordo integrativo che ha toccato tematiche riguardanti in particolare la tutela legale dei comandanti e dei direttori di macchina, oltre alla gestione delle turnazioni 1-1 per gli ufficiali.

Nell'ambito della Relazioni Industriali Internazionali, è importante segnalare il rinnovo di alcuni importanti accordi collettivi che hanno riguardato il settore Energia e Costruzione, con i rinnovi effettuati in Nigeria, il settore Drilling, con i rinnovi degli accordi sottoscritti in Perù e Nigeria, e il settore Fabrication con l'importante accordo collettivo sottoscritto in Canada.

La sottoscrizione dei surrimentati accordi ha offerto anche la possibilità di consolidare il loro contenuto attraverso il rafforzamento delle procedure per la risoluzione di dispute e l'inclusione di riferimenti al Codice Etico aziendale. Con particolare riferimento a quest'ultimo aspetto, si è cercato di porre piena ownership ai nostri partner sindacali, di quei principi fondanti l'approccio al business da parte di Saipem, ciò al fine di assicurare la massima applicabilità e condivisione attraverso l'impegno dei sindacati a osservare i principi e a fondere sempre di più contenuti: pressoché la forza lavoro.

Il 2015 ha visto anche il rinnovo per il periodo 2015-2018 del Construction Barge Agreement con la International Transport

Workers' Federation (ITF) a copertura del personale marittimo impiegato su dodici mezzi della flotta Saipem.

Sviluppo, Organizzazione, Compensation e Amministrazione Dirigenti

Con riferimento all'organizzazione aziendale, nel corso del 2015 è stato formalizzato il nuovo assetto organizzativo delle attività di staff e di supporto al business risultante dai seguenti principali interventi:

- istituzione della funzione Strategie e Innovazione;
- riallocazione della Funzione General Counsel, Affari Societari e Governance alle dirette dipendenze del CEO;
- rivisitazione della Funzione del CFO perseguendo una maggiore focalizzazione della struttura sullo sviluppo e implementazione del nuovo modello operativo e organizzativo di gestione autonomia delle attività finanziarie di Saipem;
- integrazione delle attività di gestione dei rischi industriali nella Funzione Risk Management Integrato;
- riorganizzazione delle attività di Qualità ricercando una loro maggiore integrazione nei processi, produttivi,

Relativamente alle strutture operative è stato ridefinito il modello operativo delle attività di ingegneria garantendo alle Business Unit la gestione diretta delle competenze ingegneristiche specifiche di business, salvaguardando al contempo le sinergie cross-business. È proseguita l'attività di adeguamento delle strutture organizzative delle società controllate e delle filiali ai modelli/assetti organizzativi introdotti.

Nell'ambito delle iniziative di miglioramento

- in ottica di continuo miglioramento della governance aziendale è proseguito lo sviluppo del programma di miglioramento del sistema normativo aziendale;
- è stato avviato un progetto di rivisitazione dell'approccio metodologico alle valutazioni delle posizioni aziendali, volto a valorizzare i contenuti di alcuni ruoli caratterizzati da elevati livelli di know-how tecnico e specialistico critici per il business Saipem.

In tale scenario Saipem conferma il valore strategico delle attività di sviluppo delle persone quale elemento fondante di un corretto dimensionamento degli organici a livello qualitativo, favorendo la crescita interna delle risorse tramite processi strettamente correlati con le necessità di business.

L'andamento dei mercati internazionali, unito al contesto economico-finanziario particolarmente critico, ha indotto a mantenere anche per il 2015 un atteggiamento cauto e differenziato nella definizione delle politiche di remunerazione.

In particolare, i piani di incentivazione variabile (inclusi gli incentivi di progetto) e i sistemi di retention, che continuano a essere oggetto di attenta analisi e di razionalizzazione, sono stati ridimensionati o adattati in maniera selettiva, in funzione delle specificità dei mercati: dal lavoro di riferimento e delle dinamiche attuali e prospettive del business. Massima attenzione è stata posta nella definizione delle politiche retributive annuali in termini di solvibilità e ponendo particolare attenzione nell'identificazione delle risorse critiche e

di difficile reperibilità sui mercati nell'ottica di un miglioramento del posizionamento competitivo.

A seguito della consultazione degli Obiettivi Societari e delle valutazioni delle prestazioni 2014 del management, sono stati erogati incentivi monetari annuali individuali a complessivamente 223 dirigenti (54% delle risorse manageriali totali) per una spesa complessiva di 7.024.500 euro. Le linee guida di Policies sulla remunerazione 2015 prevedono la definizione di obiettivi 2015 sfidanti e la definizione degli stessi nelle valutazioni del manager.

In luglio sono stati assegnati incentivi monetari differiti individuali a 223 dirigenti (pari al 55% delle risorse manageriali totali) per un importo complessivo di 3.755.900 euro.

Il Consiglio di Amministrazione, in continuità con il 2014, ha approvato il Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine 2015-2017 (MLT) per le risorse manageriali critiche, che prevede come parametri di performance sia il Total Shareholder Return che il ROACE, definiti da Piano strategico della Società.

Il Piano è stato implementato nel mese di ottobre 2015 per 98 dirigenti (pari al 24% delle risorse manageriali totali) per un importo complessivo di 3.813.800 euro.

La Politica sulla remunerazione di Salpem, definita ai fini della Relazione sulla Remunerazione, si conferma coerente con il modello di Governance adottata dalla Società e con le raccomandazioni del Codice di Autodisciplina.

La "Relazione sulla Remunerazione 2015" è stata predisposta in compliance con l'art. 123-ter del D.Lgs. n. 59/1999 e l'art. 184-quinquies del regolamento Emittenti Consob ed è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di Salpem in data 10 marzo 2015, con voto favorevole successivamente espresso dall'Assemblea degli Azionisti in data 30 aprile 2015 (per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione pubblicata nel sito Salpem).

Nel corso dell'anno è stato avviato il processo di revisione delle policy aziendali relativamente alla gestione dello rischio management in una prospettiva di saving di Gruppo.

Sotto questo profilo l'impegno è stato rafforzato a normare gli

aspetti critici inerenti la gestione del personale espatriato, elaborando più chiare previsioni, individuando criteri fissi ed equi anche in un'ottica di efficiente gestione dell'integrazione tra risorse economiche e umane.

In coerenza con l'obiettivo di rafforzare l'immagine di Salpem, la conoscenza del suo business e la capacità di attrarre i giovani talenti, prosegue la collaborazione con l'IS "A. Volari" di Udine (I.I.S.S. "E. Fermi") di Lecce nel programma denominato "Sinergie".

Prosegue la collaborazione con il Politecnico di Milano che si concretizza nella stipula di una vera e propria partnership finalizzata ad attività autonome di employer branding, confermata inoltre la cattedra universitaria denominata "Salpem International Chair". Che ha focus specifico sui Project Management nel settore dell'energia e dell'impiantistica, ed è rivolta a studenti italiani e stranieri. Le iniziative di employer branding sono sostenute anche dalla diffusione a livello worldwide delle tecnologie di recruitment volte a supportare l'intero processo di selezione.

Con lo scopo di consolidare la consapevolezza delle persone sui temi di Compliance e Governance e dare maggiore chiarezza e coerenza alle numerose iniziative formative avviate negli ultimi due anni, è stata definita e diffusa a livello worldwide una matrice di training relativa ai temi di Compliance e Governance da applicare a livello di Gruppo. Questo strumento definisce, per tutti i nuclei aziendali, le iniziative formative volte a coprire i fabbisogni specifici sui diversi temi di Compliance e Governance e assicura il monitoraggio sulla loro erogazione a tutta la popolazione aziendale.

Nel corso del secondo semestre 2015 è stata inoltre implementata la formazione sui temi di Anti-Corruption, Organizational Management and Control Model and Internal Control System over Corporate Reporting.

La formazione prevista dal D.Lgs. n. 81/2008 per i ruoli istituzionali come Datari di Lavoro, Dirigenti Delegati e Preposti rimane al centro delle priorità aziendali, inoltre è in fase di completamento la formazione obbligatoria riferita all'accordo Stato Regioni e destinata a tutti i dipendenti di Società.

	Forza media 2014	Forza media 2015
Engineering & Construction Offshore	16.840	20.002
Engineering & Construction Onshore	19.631	14.244
Drilling Offshore	2.725	2.619
Drilling Onshore	7.692	7.480
Funzioni di staff	1.679	1.463
Telex	49.967	45.826
Italiani	7.491	7.340
Altre nazionalità	41.476	38.486
Telex	48.967	45.828
Italiani a tempo indeterminato	6.722	6.666
Italiani a tempo determinato	799	674
Telex	7.481	7.340
Totale	31.12.2014	31.12.2015
	7.909	7.263
	49.590	42.408

Salute e medicina del lavoro

Realmente alla salute e medicina del lavoro, nell'anno 2015, Salpem ha consolidato le attività di routine e ha promosso nuove iniziative.

Il totale delle visite mediche preventive Salpem SpA, periodiche per Italia ed estero (missioni e contratto), è stato di 5.902. I lavoratori da rivedere sono stati 314, le visite dopo infortunio/malattia 99, gli ulteriori accertamenti su visita di idoneità 264.

Prosegue la divulgazione del Programma "Pre-Travel Counselling" per tutto il personale Salpem SpA destinato all'estero (875 dipendenti formati nel 2015) e il relativo aggiornamento secondo le alerte sanitarie internazionali. Il programma, dal suo debutto nel 2008, ha consentito di informare puntualmente circa 7.600 dipendenti sui rischi derivanti dalla destinazione come prescritto dalla legislazione vigente.

Come parte integrante del processo di formazione di Travel Medicine, prosegue l'aggiornamento della app "Si Viaggiare" seguendo le alerte sanitarie worldwide (Ebola, Zika, MERS, etc.). A oggi 13.015 download sono stati effettuati sulle piattaforme Android, Apple e Windows.

La sensibilizzazione sulle profilassi vaccinali, in particolare sulle profilassi obbligatorie e fortemente raccomandate, procede per quanto riguarda il personale Salpem SpA con destinazione Italia ed estero. I totale vaccini effettuati 792. Nel 2015 Salpem SpA ha aderito per il secondo anno al programma WHP, Promozione della Salute negli ambienti di lavoro (Workplace health Promotion), validato dalla Regione Lombardia, per le sedi territorialmente competenti della ASL Milano 2 (San Donato Milanese), che prosegue anche per l'anno 2016 conseguendo il riconoscimento di "Luogo di Lavoro che promuove Salute" 2015-EWNHP.

Compie 5 anni il progetto One Stop Haematology Clinic (OSC), intrapreso dalla Divisione Universitaria di Urologia del Policlinico Sardi Donato, con la quale Salpem ha aperto una convenzione nel 2010 per l'quadramento diagnostico e il trattamento terapeutico pre-cole della misura monocistomatica.

Al fine di agevolare le scelte professionali, mediante la conoscenza diretta del mondo del lavoro e realizzare momenti di alternanza tra studio e lavoro nell'ambito dei processi formativi, Salpem e Università

Ca'logica del Sacro Cuore hanno continuato il progetto di tirocinio formativo e di orientamento professionale, seguito e verificato da un tutor designato dall'Università e da un responsabile aziendale. Il progetto è terminato nel dicembre 2015.

Il programma di Prevenzione delle Malattie Cardiovascolari (Cardiovascular Disease Prevention Programme - CVPPP) di Salpem è un programma completo che affronta molteplici fattori di rischio per malattie cardiovascolari. È in corso un'attività di screening a larga scala per identificare i rischi cardiovascolari dei dipendenti che lavorano sui siti operativi e, in Italia, il programma è attuato su 1.48 cantieri. Tutti i dipendenti con malattie cardiovascolari già diagnosticate e quelli con almeno un rischio cardiovascolare sono attentamente monitorati attraverso il programma di follow-up dei fattori di rischio, anche attraverso la telecardiologia. È in corso la revisione e la riprogettazione del programma che mira a sviluppare un sistema strutturato di monitoraggio dei dipendenti iscritti nel programma di riduzione dei rischi cardiovascolari (Risk Factors Follow-up Programme - RFFUP).

Il programma di telecardiologia è stato implementato su 55 cantieri. In totale sono stati trasmessi al centro di riferimento 3.611 ECG per ulteriori valutazioni e approfondimenti.

In linea con le giornate internazionali celebrata dall'OMS (Organizzazione Mondiale della Sanità), Salpem ha promosso con diverse manifestazioni la celebrazione di: Giornata Mondiale del Diabete, Giornata Mondiale del Cuore, Giornata dell'ipertensione, Giornata Mondiale della Tuberculosis, La giornata del Centro, Giornata Mondiale dell'AIDS, il giorno senza tabacco, Giornata della donazione del sangue e la Giornata mondiale della Salute, rafforzando in tal modo l'impegno nel promuovere tra i propri dipendenti la cultura della salute. Per ogni evento sono state sviluppate presentazioni e materiale informativo a supporto distribuito ai dipendenti.

Nel 2015 il programma Desity Control Programme ha introdotto nelle cucine Salpem la possibilità di servire cibo più salutare, indicando chiaramente il contenuto ormezzologico e il valore calorico e servire le porzioni di quantità esattamente definita. Tale iniziativa è stata avviata su 32 nuovi siti operativi.

Sistema informativo

Nel corso del 2015 la funzione ICT ha perseguito, in continuità con quanto svolto nel 2014, obiettivi di contenimento costi, le iniziative di evoluzione sui sistemi informativi di Salpem si sono pertanto focalizzate a consolidare ulteriormente i risultati ottenuti sia in ambito applicativo sia infrastrutturale.

Il Procurement Plan sviluppato in coordinamento con la funzione Procurement ha permesso di riesaminare e, in larga misura, di rinegoziare i contratti di prestazioni e servizi in ambito ICT, allo scopo di ottenere condizioni e prezzi più favorevoli.

Nel settore delle applicazioni gestionali è stato completato il riassetto del nuovo ambiente di Business Intelligence e di consolidato di bilancio. È stata adottata da Salpem la piattaforma ad alte prestazioni SAP HANA, coreata delle nuove caratteristiche di operatività. Come era nelle aspettative del progetto, i risultati prestazionali si sono rivelati notevoli, diminuendo in modo vistoso i tempi dedicati alla reportistica e al ciclo di consolidamento dei bilanci di Società.

Per quanto concerne le nuove iniziative di Business Intelligence sono state riassegnate le nuove reportistiche interattive per le aree Procurement e HR.

In ambito SAP R/3 sono state concluse le attività di roll-out per le società messicane di Salpem, per la Salpem Norge AS e per la nuova società olandese dedicata ad attività finanziarie; è stato gestito inoltre il follow-up del complesso roll-out di Salpem da Brasilia. A fianco di SAP R/3 ha raggiunto il pieno utilizzo il sistema di e-Procurement SAP SRM.

In ambito HR abbiamo completato il rilascio sull'applicativo Oracle Peoplesoft HCM del modulo di Talent Management, nonché del modulo di recruitment internazionale per Salpem SA, basato su Oracle Taleo, una delle prime soluzioni applicative "in Cloud" usate da Salpem. Prosegue inoltre con soddisfazione il roll-out della soluzione in-house Salpem dedicata ai payroll internazionali, il cui presidio è localizzato presso Salpem India Projects Private Ltd a Chennai, con significativi risparmi di costo di gestione. Prosegue infine, sempre in ambito HR a Chennai, lo sviluppo della suite software Falcon, una soluzione applicativa a complemento di Peoplesoft per la gestione HR internazionale.

Nel corso del 2015 si sono infine svolte le attività di predisposizione del nuovo sito internet Salpem, caratterizzato da un'elevata fruibilità e dalle qualità di adattarsi al tipo di dispositivo con il quale lo si consulta.

Il programma di iniziative di ambito business inteso confermare la strategia di progressiva digitalizzazione dei processi di lavoro aziendali di Salpem.

Gli sviluppi di soluzioni di ambito business sono stati principalmente orientati verso l'adozione di strumenti innovativi, per aumentare l'efficienza e la qualità della progettazione ingegneristica e delle attività di costruzione, e sull'automazione dei processi di business, mediante un'ottimizzazione delle applicazioni adottate.

Sono state messe a punto nuove procedure di automazione della modellazione basate su Intergraph Smart3D e sono state riassegnate nuove soluzioni di controllo incrociato dei dati ingegneristici basate su Aveva Engineering e Intergraph Fusion, allo scopo di elevare la qualità dei dati prodotti.

Nell'ambito delle iniziative di supporto al business registriamo inoltre la crescita dell'impiego dell'applicativo dedicato alla tracciatura degli appalti in cantiere, rappresentativo di nuove forme applicative che ICT sta promuovendo nel contesto di business. Analogamente, sono state diffuse soluzioni specializzate per favorire la gestione delle varie fasi di gestione della documentazione di progetto, in particolare la gestione integrata e automatica dei commenti dei clienti, nonché ulteriori applicazioni dedicate alla gestione della documentazione tecnica e bordo dei mezzi navali e presso le aree di fabbricazione. La soluzione di gestione dei commenti cliente ha ricevuto un premio nell'ambito del "Trofeo dell'innovazione Salpem 2015".

In area infrastrutturale, dopo un periodo di netta limitazione degli investimenti, sono state avviate nuove iniziative in particolare nell'ambito degli strumenti di gestione e ottimizzazione delle infrastrutture centralizzate, utilizzando strumenti come Solink, e nella diffusione della soluzione Webex di Cisco per la diffusione dei servizi di videoconferenza a basso costo.

La presenza ICT creata nel 2013 a Chennai in Salpem India Projects Private Ltd per l'offshoring di alcune attività infrastrutturali si è ulteriormente sviluppata secondo i piani previsti: il team ha raggiunto le 35 persone ed è stato attivato un presidio 24x7 di primo livello per la gestione internazionale di server, network e applicativi, che nel corso del 2015 è stato esteso alla copertura della security ICT e ad alcuni monitoraggio tecnici. Oltre il 70% dei ticket aperti in Salpem per attività di gestione server internazionali è stato preso in carico e risolto dai colleghi a Chennai, elevando il livello di servizio a fronte di una riduzione della spesa complessiva.

Le attività di governance e i processi di compliance e di sicurezza sono stati svolti positivamente secondo calendario. L'adozione del sistema RCM di CA per il Role Compliance Management, dedicato alla standardizzazione dei profili applicativi dei principali software aziendali, ha ormai coperto tutti gli ambienti SAP, Oracle Peoplesoft HCM e i principali software applicativi, in modo da completare l'automazione del processo di associazione profilo-utente, abilitando le figure dei client manager interni a svolgere il ruolo di controllo previsto dalle normative. Questo approccio si combina con un uso avanzato delle tecnologie di sicurezza informatica e tende a mitigare l'esposizione al rischio di minacce alla sicurezza dei dati nell'ambito dei trattamenti previsti dai sistemi informativi aziendali. In ambito sicurezza sono stati infine estesi i perimetri di copertura del sistema per la gestione delle credenziali digitali, FastTagon di Oracle, che consente di accedere alle principali applicazioni aziendali in modalità sicura e sfruttando il Single Sign-On.

Governance

La "Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2015" (di seguito "Relazione") prevista dall'art. 123-bis del TUF è predisposta quale documento autonomo approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 16 marzo 2016, pubblicato sul sito internet della società all'indirizzo www.salpem.com nella sezione "Corporate Governance".

La Relazione è stata redatta secondo i criteri contenuti nel "Format per la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari - V Edizione (Gennaio 2015)" di Borsa Italiana SPA e nel Codice di Autodisciplina.

Nella Relazione è fornito un quadro generale e completo sul sistema di governo societario adottato da Salpem SPA. Sono illustrati le informazioni sulla Società e i principi ai quali essa si ispira; riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull'adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di governance applicate e le principali caratteristiche del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi; contiene una descrizione del funzionamento e

composizione degli organi di amministrazione e controllo e dei loro compiti, i loro ruoli, responsabilità e competenze.

Sono inoltre rappresentate le procedure adottate in relazione alle "Operazioni con interessi degli amministratori e sindaci e operazioni con parti correlate", il cui testo è consultabile sul sito internet della Società nella sezione "Corporate Governance", nonché la politica di comunicazione nei confronti degli investitori istituzionali e degli azionisti, il trattamento delle informazioni societarie, la gestione interna e la comunicazione all'esterno di documenti e informazioni riguardanti la Società, con particolare riferimento alle informazioni privilegiate, menzionate nella procedura "Market Abuse".

I criteri per la determinazione dei compensi degli amministratori sono illustrati nella "Relazione sulla Remunerazione 2016", predisposta in adempimento agli obblighi previsti dall'art. 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998 e all'art. 84-quater del regolamento Emittenti Consob e pubblicata nella sezione "Corporate Governance" del sito internet della Società.

Gestione dei rischi d'impresa

Saipem si impegna a promuovere e mantenere un adeguato sistema di controllo interno a gestione dei rischi costituito dall'insieme degli strumenti, strutture organizzative e normative aziendali volte a consentire la salvaguardia del patrimonio aziendale, l'efficienza e l'efficacia dei processi aziendali, l'affidabilità dell'informative finanziaria, il rispetto di leggi e regolamenti, nonché dello statuto e delle procedure aziendali. A tal proposito, Saipem ha sviluppato e adottato un modello di Risk Management integrato, che costituisce parte integrante del sistema di controllo interno e gestione dei rischi, con l'obiettivo di conseguire una visione organica e complessiva dei principali rischi aziendali, una maggiore coerenza delle metodologie e degli strumenti a supporto del risk management e un rafforzamento della consapevolezza, a tutti i livelli, che un'adeguata valutazione e gestione dei rischi può incidere sul raggiungimento degli obiettivi e sul valore dell'azienda.

La struttura del sistema di controllo interno di Saipem è parte integrante del modello organizzativo e gestionale dell'azienda e coinvolge, con diversi ruoli, gli organi amministrativi, gli organismi di vigilanza, gli organi di controllo, il management e tutto il personale, ispirandosi ai principi contenuti nel Codice Etico e nel Codice di Autodisciplina, tenendo conto della normativa applicabile, del framework di riferimento "COSO Report" e delle best practice nazionali e internazionali.

Informazioni di maggior dettaglio sul sistema di controllo interno e gestione dei rischi, anche con riferimento alla sua architettura, strumenti e funzionamento, nonché sui ruoli, responsabilità e attività dei suoi principali attori, sono contenute nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari di Saipem, cui si rinvia. Saipem è esposta a fattori di rischio relativi alle attività di business del Gruppo, nonché relativi al settore in cui essa opera. Il verificarsi di tali eventi potrebbe avere effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e/o finanziaria del Gruppo Saipem.

In aggiunta, si segnala che, nel corso del 2015, è stata effettuata l'integrazione delle attività di gestione dei rischi industriali nell'ambito della Funzione di Risk Management Integrato.

Tali fattori di rischio sono stati valutati dai management nell'ambito della predisposizione del bilancio, per ogni singolo rischio, ove ritenuto necessario, si è proceduto ad accantonare in un apposito fondo (eventuale passività). Si rinvia alle "Note illustrative al bilancio consolidato" per l'informativa relativa alle passività per rischi accantonate in bilancio.

Per la descrizione dei rischi finanziari si rinvia alle "Note illustrative al bilancio consolidato - Gestione dei rischi finanziari".

incapacità dei partner strategici di valutare determinati elementi di costo relativi a parti dello scopo del lavoro loro assegnato.

In aggiunta a quanto precede, l'eventuale mancato accordo con i partner internazionali o locali in ordine alle modalità e ai termini di sviluppo di un progetto o alla gestione dello stesso potrebbe incidere negativamente sulle capacità di sviluppo di determinati progetti da parte del Gruppo Saipem. Il Gruppo potrebbe, quindi, dover modificare o ridurre i propri obiettivi di sviluppo in ragione delle difficoltà nei rapporti con i partner.

L'eventuale uscita dai partner strategici da tali accordi di joint venture potrebbe altresì determinare la negoziazione con soggetti terzi degli eventuali concreti stipulati calis joint venture medesima.

Rischi connessi alla dinamica reddituale del Gruppo

I mercati in cui opera il Gruppo Saipem possono essere aggregati in due macro categorie: (i) il mercato EPC (Engineering, Procurement, Construction, Installation) Lump Sum Turn Key (LSTK) caratterizzati da contratti di importo forfetario "chiavi in mano", nonché (ii) i mercati Drilling, Offshore e Onshore.

Con riferimento al mercato EPC, la dinamica reddituale del Gruppo è fortemente condizionata dalla struttura contrattuale negoziata con il cliente, che può richiedere un significativo impegno di risorse finanziarie sin nelle fasi iniziali della commessa (ad esempio, per l'emissione di ordini d'acquisto a fornitori, per la mobilitazione del personale, per la mobilitazione e l'approntamento tecnico dei mezzi navali coinvolti), nonché per l'attivazione delle garanzie bancarie relative al progetto) che nelle fasi successive per il raggiungimento delle milestone avviene contrattualmente, in corrispondenza delle quali è possibile emettere fattura nei confronti del committente. Inoltre, nella fase esecutiva dei progetti, è necessario negoziare i corrispettivi relativi a variazioni di scopo del lavoro richieste dal cliente (change order), o necessarie per la corretta realizzazione dell'opera, ma non richieste esplicitamente dal cliente (claim). Nella prassi contractor e cliente cooperano nella ricerca di un accordo che soddisfi entrambe le parti con l'obiettivo di non compromettere la commessa esecuzionale e di non ritardare il completamento del progetto.

La Società si è dotata di varie tecniche implementate sin dalla fase negoziale al fine di ottenere e condizioni più favorevoli per negoziare (ad esempio, anticipi contrattuali) e motivare i propri contratti (ad esempio, attraverso procedure stringenti per l'ottenimento delle attestazioni necessarie a procedere alla fatturazione, ovvero attraverso un costante monitoraggio e segnalazione ai clienti di tutte le variazioni contrattuali o esecutive del progetto) con l'intenzione di mantenere i flussi di cassa positivi o neutrali durante l'esecuzione del progetto.

Il mercato Drilling è, invece, caratterizzato da tariffe di vendita dei servizi che includono la remunerazione del mezzo navale impiegato (tipicamente di proprietà del contractor), la remunerazione del

personale e dei costi accessori (ad esempio, subcontractisti per servizi ancillari). La dinamica reddituale del business Drilling è, pertanto, influenzata principalmente da due fattori: (i) le tariffe di mercato al momento del rinnovo del contratto; e (ii) il livello di utilizzo della flotta Drilling. Con riferimento al punto (i) si segnala che tale fattore è poco influenzabile dal contractor, il quale ne subisce gli effetti positivi o negativi in funzione della temporistica di scadenza dei contratti attivi; inoltre, tale fattore è parzialmente mitigabile attraverso azioni di riduzione dei costi operativi (il costo dei subcontractisti, in certi casi, del lavoro). Con riferimento al punto (ii) tale fattore può essere gestito dai contractor attraverso la propria politica commerciale e il proprio modello di business.

A tal riguardo, il modello adottato da Saipem prevede la negoziazione di contratti di lungo termine che includono una terminata (e nel caso di risoluzione anticipata "for convenience" da parte del cliente e garantiscono ai clienti la disponibilità di mezzi navali, navi e collaudi su periodi di tempo lunghi con tariffe molto inferiori alle tariffe di picco del mercato, nonché permettono ai contractor tipicamente un utilizzo medio della flotta superiore rispetto alla media di mercato. L'efficacia delle azioni descritte è, comunque, influenzata dalle circostanze economiche e di mercato, nonché dalle circostanze commerciali e operative della Società.

Rischi connessi alla protezione dell'informazione

Per lo svolgimento delle proprie attività, il Gruppo fa affidamento su informazioni e dati, di natura sensibile, elaborati e contenuti in documenti, anche in formato elettronico, il cui accesso e diffusione non autorizzati possono arrecare danno a Saipem.

Sebbene la Società adotti protocolli e politiche di sicurezza informatica, non può escludersi che la Società possa dover fronteggiare minacce alla sicurezza della propria infrastruttura informatica, ovvero tentativi illegali di accesso al proprio sistema informatico (cd. "Wear attack") che potrebbero comportare la perdita di dati o danni alla proprietà intellettuale e agli asset, l'estrazione o l'alterazione di informazioni o l'interruzione dei processi produttivi.

Inoltre, interruzioni o guasti nel sistema informatico potrebbero compromettere l'operatività del Gruppo, provocando errori nell'esecuzione delle operazioni, inefficienze e ritardi procurati nell'esecuzione delle attività.

Infine, la Società potrebbe dover affrontare tentativi di ottenere accesso fisico o informatico alle informazioni personali, confidenziali o ad altre informazioni sensibili che si trovano presso le proprie strutture.

Rischi connessi a possibili frodi o attività illecite da parte di dipendenti o terzi

Il Gruppo è soggetto al rischio di frodi e/o attività illecite da parte di dipendenti e di terzi. In particolare, nello svolgimento della pro-

ne di personale dirigente e tecnico, sia internazionale che locale, con competenze differenziate.

L'interruzione del rapporto con una delle figure chiave, l'incapacità di attrarre e mantenere personale altamente qualificato e personale direttivo competente, ovvero di integrare la struttura organizzativa con figure capaci di gestire la crescita della Società, potrebbe avere effetti negativi sulle future opportunità di business di Saipem.

La Società ha adottato il modello di organizzazione e gestione previsto dal D.Lgs. n. 231/2001 ("Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni, anche prive di personalità giuridica, a norma dell'art. 11 della legge 29 settembre 2000, n. 300") allo scopo di creare un sistema di regole atto a prevenire l'adozione di comportamenti illeciti ritenuti potenzialmente rilevanti ai fini dell'applicazione di tale normativa.

Rischi connessi agli incidenti agli asset strategici

Il Gruppo possiede numerosi asset, in particolare mezzi navali specializzati, vana di fabbricazione e base logistica, i quali sono utilizzati nell'esecuzione dei propri progetti EPCI e dei servizi Drilling. Per tutti i mezzi navali di proprietà del Gruppo, Saipem rinnova periodicamente le certificazioni emesse da parte degli appositi enti di classifica e le certificazioni emesse dalle autorità di bandiera. In particolare, si segnala che tali certificazioni devono essere confermate su base annuale a seguito di ispezioni che gli enti di classifica effettuano a bordo delle unità navali in agguato, i mezzi navali sulla base delle caratteristiche tecniche e della tipologia di ciascuno, soddisfano i requisiti richiesti dalla normativa internazionale applicabile in campo marittimo (convenzioni IMO - International Maritime Organization, quali ad esempio MARPOL, ISM, ISPS, etc.).

Gli asset del Gruppo sono inoltre soggetti ai normali rischi legati alle attività operative ordinarie e ai rischi (catastrofici) legati a eventi climatici o calamità naturali.

In particolare, i rischi legati alle attività operative ordinarie possono essere valutati da: (i) errata, ovvero inadeguata esecuzione di manovre e di sequenze di lavoro, tali da danneggiare gli asset o gli impianti in corso di esecuzione; (ii) errata o inadeguata esecuzione di manutenzioni ordinarie e/o straordinarie.

Nonostante Saipem disponga di un know-how e competenze specifiche, anche attuale procedura interna per l'esecuzione delle proprie attività operative e proceda regolarmente alla manutenzione dei propri asset, al fine di monitorarne la qualità e il livello di affidabilità, non è possibile escludere che possano verificarsi incidenti agli asset o agli impianti in corso di esecuzione.

Infine, il Gruppo sostiene significativi spese per la manutenzione degli asset di proprietà. I costi di manutenzione di volta in volta so-

terizzati da limitata prevedibilità e possono insorgere ed evolvere rapidamente.

Saipem monitora periodicamente i rischi di natura politica, sociale e economica dei Paesi in cui opera o intende investire, secondo un modello di valutazione dei rischi in linea, tra l'altro in linea con il D.Lgs. n. 81 del 9 aprile 2008 in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro, in particolare, Saipem si è dotata di un articolato modello di security, ispirato a criteri di prevenzione, precauzione, protezione, informazione, promozione e partecipazione, con l'obiettivo di ridurre il rischio derivante da azioni antigigieniche di persone fisiche o giuridiche, che espongono l'azienda e il suo patrimonio, di persone, beni e immagine a potenziali danni.

Nel caso in cui la capacità di Saipem di operare sia compromessa temporaneamente, la demobilizzazione è pianificata secondo criteri di protezione del personale e dei beni patrimoniali aziendali che rimangono nel Paese soggetto a instabilità politica, e di minimizzazione dell'interruzione dell'operatività attraverso l'adozione di soluzioni che rendono più rapida e meno onerosa la ripresa delle attività ordinarie una volta ripristinate le condizioni alle stesse favorevoli. Tali misure possono causare aggravii di costi e un impatto negativo sui ricavi relativi a tali Paesi, incidendo sui risultati economici attesi.

Rischi connessi alla dipendenza da personale chiave e da personale specializzato

La Società dipende in misura rilevante dall'apporto professionale di personale chiave e di figure altamente specializzate. Sono considerati personale chiave i "Dirigenti con responsabilità strategiche" (magiori informazioni presenti nella specifica sezione di dettaglio all'interno della Relazione sulla Remunerazione 2015). Si intendono per figure altamente specializzate del Gruppo Saipem, il personale che, in ragione del patrimonio di competenze ed esperienza, risulta determinante nell'esecuzione dei progetti operativi, nonché per la crescita e lo sviluppo di Saipem.

Qualora il rapporto tra la Società e una o più delle figure menzionate dovesse interrompersi per qualunque motivo, non vi sono garanzie che la Società riesca a sostituire tempestivamente con soggetti egualmente qualificati e idonei ad assicurare nel breve periodo il medesimo apporto operativo e professionale. Inoltre, durante fasi espansive di mercato, il Gruppo potrebbe subire riduzioni del patrimonio di personale dovuto a una maggior richiesta di risorse specializzate che potrebbero determinare impatti negativi sui risultati e sulla reputazione del Gruppo.

Inoltre, lo sviluppo delle strategie future di Saipem dipenderà in misura significativa dalle capacità della Società di attrarre e mantenere personale altamente qualificato e competente. La continua espansione della Società in aree e attività che richiedono conoscenze ulteriori renderanno peraltro necessaria anche l'assunzione

sia attività, il Gruppo si affida a subcontrattisti e fornitori che potrebbero porre in essere condotte fraudolente di concerto con i dipendenti ai danni della Società. Inoltre, il Gruppo opera in vari Paesi caratterizzati da un'elevata percentuale di frode e corruzione, secondo il "corruptible perception index" di Transparency International.

Con riferimento al pretesto rischio, la Società svolge periodicamente attività di audit e verifica, anche con l'aiuto di consulenti esterni. Sebbene Saipem svolga periodicamente tali attività di audit e verifica a obbligo implementato, e aggiornato costantemente, nelle società del Gruppo un sistema di controllo interno, un Codice Etico e un modello ex D.Lgs. n. 231/2001, nonché un modello di organizzazione, gestione e controllo con riferimento alle società del Gruppo con sedi in Paesi esteri, non è possibile escludere la verificarsi di comportamenti fraudolenti, ovvero illeciti.

Infine, Saipem mette a disposizione di dipendenti e stakeholder un canale informativo, che fa capo all'Organismo di Vigilanza e garantisce riservatezza attraverso il quale è possibile inoltrare segnalazioni relative a problematiche di sistema di controllo interno, informativa su decisioni, responsabilità amministrativa della Società (freddi o altre materie) (violazioni del Codice Etico, pratiche di mobbing, furti, security, etc.). Maggiori informazioni sono presenti nella specifica sezione di dettaglio all'interno della Relazione dei Collegati Sinaccati all'Assemblea degli Azionisti.

Rischi connessi alla situazione politica, sociale ed economica dei Paesi in cui opera il Gruppo Saipem

Saipem svolge una parte significativa della propria attività in Paesi che possono avere un grado minore di stabilità dal punto di vista politico, sociale ed economico. Evoluzioni del quadro politico, crisi economiche, conflitti sociali interni e con altri Paesi possono compromettere in modo temporaneo o permanente la capacità del Gruppo Saipem di operare in condizioni economiche e la possibilità di recuperare beni patrimoniali aziendali presenti in tali Paesi, ovvero possono richiedere interventi organizzativi e gestionali specifici finalizzati ad assicurare, ove sia possibile nel rispetto delle policy aziendali, il prosieguo delle attività in corso in condizioni di contesto differenti da quelle previste originariamente.

Ulteriori rischi connessi all'attività in tali Paesi sono rappresentati da: (i) la mancanza di un quadro legislativo stabile e incertezze sulla tutela dei diritti della società straniera in caso di inadempimenti contrattuali da parte di soggetti privati o enti di Stato; (ii) sviluppi o applicazioni penalizzanti di leggi, regolamenti, modifiche contrattuali unilaterali che comportano la riduzione di valore degli asset, disinvestimenti forzati ed espropriazioni; (iii) restrizioni di varia natura sulla attività di costruzione, perforazione, importazione ed esportazione; (iv) incrementi delle fiscalità applicabili; (v) conflitti sociali interni che si verificano in atti di sabotaggio, attentati, violenze e eccidendi simili; (vi) fenomeni corruttori; (vii) atti di terrorismo, di vandalismo o di pirateria. Tali eventi sono carat-

terizzati da Saipem possono essere influenzati negativamente da eventi quali: (i) aumenti del costo del lavoro e dei materiali e dei servizi; (ii) ammodernamenti tecnologici; (iii) modifiche normative o regolamentari in materia di sicurezza, tutela dell'ambiente.

Rischi connessi alla volatilità dei risultati economico-finanziari del Gruppo sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori

Il Gruppo, secondo prassi comune nell'industria di rifinimento, riconosce i ricavi su commesse plurimetriche del settore Engineering & Construction sia Offshore che Onshore sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori determinato utilizzando il metodo del costo sostenuto (cost-to-cost). Conseguentemente, la Società analizza periodicamente il valore contratto e le stime dei costi durante l'esecuzione dei lavori o ricorrendo a riflette eventuali aggiustamenti in modo proporzionale alla percentuale di completamento del progetto nel periodo.

Nel caso in cui tali adeguamenti risultassero in una riduzione di utili precedentemente riconosciuti in relazione a un progetto, la Società sarebbe necessariamente costretta ad allineare il risultato di tale commessa. Tale allineamento potrebbe essere materiale e rappresentare una riduzione del risultato dell'esercizio in cui tale aggiustamento viene identificato.

Le attuali stime dei costi di commesse e quindi la redditività dei nostri progetti a lungo termine, anche se ragionevolmente affidabili nel momento in cui vengono effettuate, potrebbero cambiare a seguito delle incertezze associate a questi tipi di contratti. In caso di rivedute di costo significative, le riduzioni di profitto a vita intera delle commesse potrebbero avere impatto materiale sull'esercizio in corso e su quelli futuri.

Inoltre, varianti contrattuali (cost change order), che sono una parte ordinaria e ricorrente della nostra attività, possono aumentare le talvolta sostanzialmente lo scoppo del lavoro e quindi il costo a esso associato. Pertanto, le varianti contrattuali (anche se generalmente benefiche nel lungo termine) possono avere l'effetto nel breve termine, se non tempestivamente e adeguatamente approvate dai clienti, di ridurre la marginalità complessiva della commessa cui sono associate.

Nel caso in cui emergesse una revisione significativa delle stime di costi e dei ricavi relativi a un progetto, il Gruppo sarebbe costretto a effettuare aggiustamenti di tali stime. Sebbene le attuali stime sulle commesse plurimetriche siano ritenute probabili e prudentemente misurate, il Gruppo è comunque esposto ai rischi connessi alle possibili volatilità dell'andamento dei progetti in fase di esecuzione.

In aggiunta a tali eventi, anche le controversie legate a variati contratti potrebbero portare a riduzioni del ricavo e dei margini precedentemente dichiarati e quindi comportare una riduzione degli utili correnti.

contesto si assisterebbe (i) a un progressivo consolidamento tra i clienti (con la scomparsa di alcuni player indipendenti e l'aggregazione di operatori in grado di sfruttare sinergie); (ii) alla riduzione del volume di investimenti da parte delle società del settore Oil & Gas e, di conseguenza, del numero di progetti sviluppati, a ulteriori ritardi nelle assegnazioni di nuovi progetti, con conseguente calo del mercato visibile per i contractor; (iii) di prevedibile consolidamento anche tra i contractor (con l'obiettivo di valorizzare sinergie in termini di competenze, di asset o di presenza geografica); (iv) a difficoltà economiche e finanziario degli operatori privi di fattori di successo distintivi; (v) a un aumento della concorrenza tra i contractor con un presumibile calo dei costi di sviluppo degli asset Upstream.

In considerazione della pluralità e dell'imprevedibilità degli esiti possibili in un contesto di mercato dinamico e discontinuo quale quello sopra descritto, le stima puntuali sull'evoluzione commerciale operativa e competitiva della Società, qualora il prezzo del petrolio dovesse rimanere sui livelli attuali anche nel medio-lungo termine, sono soggettive ed ampi margini di incertezza.

Per allineare il proprio profilo di costo e competitivo all'attuale scenario del prezzo del petrolio, durante il quale si prevede un calo significativo dei volumi di attività e dei margini, la Società ha avviato un piano di rilancio "Fit for the future" che fra le varie iniziative prevede anche una razionalizzazione delle yard di fabbricazione e dei mezzi navali non più adeguati al mutato scenario di mercato.

Per allineare il proprio profilo di costo e competitivo all'attuale scenario del prezzo del petrolio, durante il quale si prevede un calo significativo dei volumi di attività e dei margini, la Società ha avviato un piano di rilancio "Fit for the future" che fra le varie iniziative prevede anche una razionalizzazione delle yard di fabbricazione e dei mezzi navali non più adeguati al mutato scenario di mercato.

Per allineare il proprio profilo di costo e competitivo all'attuale scenario del prezzo del petrolio, durante il quale si prevede un calo significativo dei volumi di attività e dei margini, la Società ha avviato un piano di rilancio "Fit for the future" che fra le varie iniziative prevede anche una razionalizzazione delle yard di fabbricazione e dei mezzi navali non più adeguati al mutato scenario di mercato.

Saipem opera in un settore fortemente caratterizzato da un crescente grado di competitività, in ragione del sempre maggiore rafforzamento di concorrenti su base internazionale, nonché della volatilità del prezzo delle materie prime (specialmente, il prezzo dei petroli). In particolare, nel corso degli ultimi anni si è assistito a una crescita dei concorrenti asiatici che hanno acquisito capacità tecniche e finanziarie tal da consentire di concorrere in mercati precedentemente caratterizzati dalla presenza di un numero limitato di operatori.

Pertanto, è possibile che l'ingresso di nuovi concorrenti dotati di risorse e tecnologia all'avanguardia possa compromettere le posizioni della Società sul mercato. Un ulteriore aumento della pressione concorrenziale, anche dovuto a eventuali rallentamenti o recessioni dei mercati in cui la Società è attiva, potrebbe comportare un peggioramento delle quote di mercato di Saipem nei settori in cui opera. Inoltre, il perdurare di uno scenario di mercato caratterizzato dagli attuali prezzi del petrolio potrebbe portare a un consolidamento del mercato con la presenza di pochi operatori con capacità tecniche e finanziarie adeguate al nuovo contesto.

Errori nell'esecuzione e conseguimento di performance insufficienti degli impianti e delle opere che Saipem realizza e dei servizi che la stessa presta, così come eventuali errori nella stima dei rischi operativi e commerciali e un inadeguato monitoraggio dei subcon-

Le banche emittenti tali garanzie provvedono all'emissione delle stesse a fronte di controgaranzie emesse dalla Società o da altre società del Gruppo.

Stante la natura "a prima richiesta" (i.e. first demand bond) di tali garanzie bancarie, le stesse potrebbero essere escuse dai clienti anche in assenza di un valido titolo di merito e, in tale frangente, le tutele giudiziarie disponibili in fase di urgenza nelle diverse giurisdizioni (Chiamate nelle medesime garanzie, al fine di ridurre eventuali controverse, potrebbero non consentire di bloccare l'esecuzione.

Nell'eventualità che il cliente esca da una garanzia, o in mancanza di un provvedimento giudiziario d'urgenza che inibisca tale escussione, Saipem, a seconda del caso, dovrà immediatamente rimborsare l'ammontare escusso dal cliente allo stesso istituto finanziario che ha emesso la garanzia, avvalendosi della possibilità di fare valere le proprie eventuali ragioni in un giudizio di merito presso il foro contrattualmente competente.

In linea generale le attività del Gruppo possono ritenersi di assistenza categorie di lavoratori, suscettibili di determinare interruzione dell'attività stessa con conseguenti potenziali ritardi dell'attività produttiva negli uffici, nelle yard di fabbricazione, nelle basi logistiche, sui mezzi navali specializzati e nei cantieri nel corso delle fasi esecutive dei progetti. Tali rischi potrebbero manifestarsi anche nell'ambito di attività svolte da partner, subcontrattisti e fornitori selezionati da Saipem.

Nell'ambito del piano di rilancio della Società denominato "Fit for the future", è prevista una razionalizzazione degli impianti che porterà complessivamente a una riduzione del numero di risorse del Gruppo. Di conseguenza, tali riduzioni di organico potrebbero portare a eventuali interruzioni dell'attività in occasione di scioperi o altre forme di astensione dal lavoro, ovvero periodi di tensione sindacale.

Il Gruppo Saipem offre i propri servizi con un forte orientamento verso attività nel settore Oil & Gas in aree remote e acque profonde. Nel caso in cui il prezzo del petrolio dovesse mantenersi sugli attuali bassi livelli nel lungo periodo, il livello della domanda dei servizi di Engineering & Construction Offshore e Onshore e di Drilling Offshore e Onshore da parte dei clienti potrebbe subire un forte impatto.

Non è possibile quantificare con un sufficiente grado di approssimazione l'impatto sui singoli contractor di un contesto di mercato fortemente negativo quale quello che si delineerebbe nel caso in cui il prezzo del petrolio dovesse mantenersi sugli attuali bassi livelli nei prossimi anni. Tuttavia, è possibile ipotizzare che in tale

Rischi connessi all'errata o incompleta valutazione dei costi nella determinazione del prezzo di offerta per contratti "chiavi in mano" su base lump-sum

La Società opera nel settore altamente competitivo dei servizi per l'industria Oil & Gas, che è caratterizzato da contratti di importo relativamente elevati "chiavi in mano" su base lump-sum. In particolare, tali contratti plurimetri prevedono fasi di ingegneria, approvazione, approvvigionamento di attrezzature, materiali e servizi, costruzione e installazione e in alcuni casi perforazione in aree che possono essere remote o in acque di varie profondità.

L'elaborazione del preventivo di offerta o la determinazione del prezzo sono frutto di un accurato, articolato e puntuale esercizio di stima che coinvolge ogni funzione aziendale e che viene ulteriormente integrato da valutazioni di rischio per coprire eventuali aree di incertezza inevitabilmente presenti in ciascuna offerta.

Trastrandosi di commesse plurimetri, tali valutazioni variano effettivamente con l'obiettivo di mitigare eventuali maggiori costi generati da cambiamenti relativi ai costi di manodopera, di materiali e di servizi (rischi operativi) o, se possibile, attraverso l'insediamento nel contratto di clausole di indicizzazione dei prezzi.

Nonostante questi tentativi, lungo la durata del contratto i costi, e conseguentemente i margini che la Società realizza su contratti lump-sum, potrebbero variare in modo anche significativo dagli importi stimati per svariate motivazioni ad esempio: (i) calliva performance/produttività di fornitori e subappaltatori; (ii) cattiva performance/produttività di nostra manodopera; (iii) modifiche alle condizioni di lavoro; (iv) condizioni meteorologiche peggiori di quelle previste a fronte della stalistiche disponibili; (v) aumenti del costo delle materie prime (i.e. acciaio, rame, etc.). Tutti questi fattori e altri rischi (inoltre, in generale nel settore in cui la Società opera, possono comportare costi e conseguentemente margini diversi da quelli che originariamente stimati e possono comportare una riduzione anche significativa della redditività o perdita su progetti.

Il materializzarsi di tali significative differenze potrebbero compromettere la reputazione della Società nell'industria di riferimento e fra i suoi principali clienti.

Rischi connessi all'escussione delle garanzie

Nell'ambito dei contratti per la prestazione di attività di ingegneria, procurement, project management e costruzione e servizi di perforazione, il Gruppo Saipem, in conformità alle prassi contrattuali del settore, su richiesta dei clienti, consegna garanzie bancarie a prima domanda (first demand) a copertura del rischio di alcuna esecuzione del contratto (performance bond), ovvero a copertura degli anticipi contrattuali eventualmente corrisposti (advance payment), ovvero a copertura degli impegni assunti in sede di offerta (bid bond) prima della sottoscrizione del relativo contratto.

trattisti, potrebbero determinare una riduzione della marginalità dei singoli progetti con costi aggiuntivi per la Società a un conseguente peggioramento del fabbisogno di capitale circolante.

Rischi connessi al deconsolidamento da Eni

Il Gruppo Saipem svolge servizi di ingegneria, procurement, project management e costruzione, nonché di perforazione, verso le principali compagnie operanti a livello mondiale. Tra i principali clienti di Saipem figurano le maggiori National Oil Company e le Major International Oil Company (tra cui Eni).

Le relazioni commerciali tra Saipem ed Eni si svolgono esclusivamente a condizioni di mercato.

Poiché Saipem è uno dei maggiori contractor internazionali nel settore Oil & Gas contracting e fornisce una pluralità di servizi, ingegneria e costruzioni alle perforazioni (sia a terra che a mare), la Società ritiene che, anche a valle del deconsolidamento della stessa da parte di Eni, le relazioni commerciali future tra Saipem ed Eni continueranno a mantenersi buone, tanto da poter ipotizzare ancora sulla base degli accordi che Eni rimane nel gruppo dei principali clienti di Saipem insieme alle altre Major e alle National Oil Company.

Rischi connessi al deterioramento della domanda e delle relazioni con i clienti

Il contesto di mercato è caratterizzato dal perdurare di un andamento ribassista del prezzo del petrolio, che, a partire da luglio 2014, si è sommato a una situazione di crescita economica mondiale inferiore alle attese, con un impatto negativo sulla domanda mondiale di petrolio e gas.

Tale condizione influisce sulle politiche di investimento dei principali clienti esponendo Saipem a: (i) ritardi nel processo di negoziazione ed eventuale cancellazione di iniziative commerciali relative a progetti futuri; (ii) cancellazione e sospensione di progetti in corso di svolgimento (siano essi contratti di tipo EPC Lump Sum o contratti di servizi Drilling); (iii) ritardi e difficoltà nell'ottenere il rimborsamento delle penali contrattuali previste a inderogazione della Società per la cancellazione e sospensione di tali contratti; (iv) ritardi e difficoltà di ottenimento di variation order per cambiamenti dello scopo dei lavori richiesti dal cliente ed eseguiti da Saipem; (v) ritardi e difficoltà nel rinviare, anticipatamente rispetto alla scadenza e condizioni economicamente vantaggiose, i contratti di noleggio relative alle flotte di perforazione terra e mare in essere.

Tale contesto può condurre al deterioramento delle relazioni con i clienti e, nei casi più significativi, portare ad arbitrati internazionali.

Rischi connessi all'evoluzione tecnologica

I settori Engineering & Construction e Drilling sono caratterizzati dalla continua evoluzione delle tecnologie e degli asset utilizzati.

Al fine di mantenere la propria posizione competitiva, occorre che Saipem aggiorni in maniera adeguata le tecnologie e gli asset di cui

dispongono con l'obiettivo di adeguare l'offerta dei propri servizi alle esigenze del mercato per lo svolgimento della propria attività. Qualora la Società non fosse in grado di eguagliare, acquistare o sviluppare le tecnologie e gli asset necessari a migliorare le prestazioni operative, il Gruppo potrebbe dover modificare o ridurre i propri obiettivi.

Rischi connessi alla normativa e alla regolamentazione del settore di attività in cui Saipem opera

Le attività svolte da Saipem in Italia e all'estero sono soggette al rischio delle norme e dei regolamenti validi all'interno del territorio in cui opera, comprese le leggi che attuano protocolli o convenzioni internazionali relative al settore di attività. In particolare, il Gruppo è esposto a rischi connessi ai cambiamenti di regimi fiscali nazionali, incentivi fiscali ming con le autorità fiscali, i trattati fiscali internazionali e, in aggiunta, a rischi connessi alla loro applicazione e interpretazione nei Paesi in cui la società del Gruppo svolge la propria attività. Pertanto, Saipem potrebbe essere esposta a rischi connessi a ispezioni, audit e controversie fiscali.

Inoltre, Saipem è esposta al cambiamento delle normative locali che impongono l'utilizzo in determinate quote di personale, nonché di centri e servizi forniti da società locali (cd. "Local Content"). Il volontario utilizzo, esponendo quindi la Società a costi aggiuntivi o ritardi nell'esecuzione dei propri progetti.

Par-tale ragione Saipem monitora la conformità alle normative locali e alla minimizzazione degli impatti dovuti alle proprie attività operative. Inoltre, il quadro normativo di riferimento include, tra l'altro, sulle modalità di svolgimento delle attività di Saipem.

L'eventuale adozione di provvedimenti normativi più restrittivi o stringenti, ovvero l'imposizione di obblighi di adeguamento o di ulteriori adempimenti connessi all'esercizio delle attività di Engineering & Construction e Drilling, potrebbero comportare modifiche alle condizioni operative e richiedere un aumento degli investimenti, dei costi di produzione o, comunque, rallentare lo sviluppo delle attività. Infine, eventuali violazioni della normativa potrebbero comportare limitazioni all'attività del Gruppo, ovvero comportare l'obbligo di pagamento di multe, sanzioni o penali significative in caso di mancato rispetto di leggi e regolamenti in materia ambientale e di salute e sicurezza.

Rischi connessi alle inefficienze della supply chain

Nella realizzazione dei progetti e nel normale corso della propria attività, il Gruppo si affida a numerosi venditori di beni e servizi. Eventuali performance insufficienti da parte dei fornitori e dei sub-contra-ctisti potrebbero generare inefficienze nello supply chain e determinare, conseguentemente, costi addizionali legati alla difficoltà di sostituire i fornitori, ovvero di reperire i beni e servizi ne-

cessari allo svolgimento dell'attività, ovvero all'approvigionamento di beni e servizi e prezzi più elevati, nonché ritardi nella realizzazione e consegna dei progetti.

Il deterioramento delle relazioni con i fornitori potrebbe tradursi in uno svantaggio competitivo legato alla riduzione del potere contrattuale di Saipem, con conseguenti incrementi dei prezzi e peggioramento delle condizioni contrattuali.

Rischi connessi alla salute, sicurezza e ambiente

Saipem è soggetta a leggi o regolamenti per la tutela dell'ambiente, della salute e della sicurezza a livello nazionale, internazionale, comunitario, in particolare, le attività svolte dal Gruppo Saipem sono soggette al possibile verificarsi di incidenti che possono avere ripercussioni su persone e ambiente.

Con riferimento a tali rischi, la Società ha sviluppato un sistema di gestione HSE (Health, Safety and Environment), in linea con i requisiti delle leggi in vigore e gli standard internazionali ISO 14001 e OHSAS 18001, di cui Saipem ha ottenuto la certificazione. La gestione dei rischi HSE si fonda sui principi di prevenzione, tutela, consapevolezza, promozione e partecipazione con l'obiettivo di garantire la salute e sicurezza dei lavoratori e tutelare l'ambiente e il benessere generale della comunità.

Nonostante l'adozione di tali procedure da parte della Società, non può escludersi il rischio che nel corso della normale attività del Gruppo Saipem si verifichino eventi pregiudizievole per la salute della persona e per l'ambiente. Inoltre, il verificarsi di tali eventi potrebbe comportare sanzioni di natura penale e/o civile e carico del responsabile e, in alcuni casi, di violazione della normativa sulla sicurezza, anche ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001, con conseguenti costi connessi all'applicazione di sanzioni in capo alle Società, nonché oneri derivanti dall'adempimento degli obblighi previsti da leggi e regolamenti in tema di ambiente, salute e sicurezza.

Rischi connessi all'ottenimento e al rinnovo di permessi, licenze e autorizzazioni

Nello svolgimento delle attività, il Gruppo è tenuto a ottenere e a rispettare permessi, licenze e autorizzazioni governative nazionali e internazionali. Dognuna di queste autorizzazioni, licenze o permessi potrebbe essere soggetta a revocche e cancellazioni, oppure a modifiche. Nonostante i permessi, licenze e autorizzazioni esistenti vengano regolarmente rinnovati dai vari enti, il rinnovo potrebbe essere negato, ritardato o compromesso da diversi fattori, tra cui:

- il mancato deposito di adeguate garanzie finanziarie;
- il mancato rispetto di leggi e regolamenti ambientali e di sicurezza sul lavoro o altre condizioni specifiche legate ai rinnovi degli stessi;
- opposizioni da parte di comunità locali;
- azione esecutiva;
- azione legislativa.

Inoltre, nel caso di emissione, ingresso in vigore o modifica giurisprudenziale interpretativa o applicative di nuove leggi o regolamenti in materia ambientale, salute e sicurezza sul lavoro o altre tematiche legate a permessi, licenze e autorizzazioni, potrebbe essere necessario ottenere permessi operativi aggiuntivi o ulteriori approvazioni. Il mancato ottenimento, ovvero il mancato rispetto delle condizioni associate al rilascio o al rinnovo di tali permessi, licenze o approvazioni, potrebbe influire negativamente le nostre attività e operazioni sospendendo temporaneamente le nostre attività, oltre a esporre la Società a multe e altre sanzioni.

Rischi connessi alla proprietà intellettuale

Il Gruppo Saipem svolge attività di ricerca, sviluppo e innovazione con riferimento a: (i) lo sviluppo di tecnologie all'avanguardia in termini di attrezzature da installare sui propri mezzi navali o modifiche vere e proprie ai layout e alle caratteristiche tecniche dei mezzi navali; (ii) lo sviluppo di tecnologie offshore, attraverso l'elaborazione di design innovativi per lo sfruttamento dei giacimenti di idrocarburi; (iii) lo sviluppo di tecnologie onshore, con l'obiettivo di incrementare il know-how, di definire tecnologie proprietarie di interesse per il mercato o di migliorare l'impiego di tecnologie esistenti da terze parti.

La Società fa altresì affidamento su tecnologie, processi, know-how e dati proprietari non brevettati; questi ultimi sono trattati come informazioni confidenziali e protetti; secondo le normali prassi della riservatezza stipulate con collaboratori esterni alla Società, fornitori, consulenti e determinate controparti, compresi produttori terzi. Nel caso tali accordi o gli altri strumenti di tutela dei segreti industriali non fornissero una completa protezione concreta o subissero violazioni, la Società potrebbe non disporre di rimedi adeguati per far fronte a ogni violazione, ovvero i segreti industriali della Società potrebbero essere noti o essere altrimenti sviluppati dai concorrenti.

La tutela dei diritti di proprietà intellettuale o industriale e di esclusività è di norma molto complessa e comporta spesso la risoluzione di problematiche di natura legale relative alla titolarità dei diritti stessi. Per tale ragione, nello svolgimento della propria attività commerciale e di ricerca e sviluppo, la Società potrebbe essere in futuro chiamata in giudizio per controversie relative a violazioni di diritti di proprietà intellettuale o industriale di terzi, oppure potrebbe trovarsi nella necessità di promuovere giudizi contro terzi per tutelare i propri diritti.

Pertanto, la Società è esposta a eventuali contestazioni e/o controversie per violazione di diritti in materia di brevetti e/o altri diritti di proprietà intellettuale o industriale, nonché al verificarsi di fenomeni di sfruttamento, anche abusivo, di tali diritti da parte di terzi sui propri diritti di proprietà intellettuale o sui diritti di terzi in licenza d'uso al Gruppo.

Rischi connessi alle coperture assicurative

Le attività della Società sono soggette a rischi derivanti da difetti delle attrezzature o da un loro uso improprio, malfunzionamenti, guasti e crolli naturali, che possono compromettere la piena ed efficiente funzionalità degli impianti e dei macchinari, inoltre, una parte significativa delle attività del Gruppo prevede la realizzazione e la ristrutturazione di grandi infrastrutture e impianti, la movimentazione di gru e di altri macchinari e altri rischi operativi. Tali rischi possono esporre il Gruppo a responsabilità significative per i danni personali, omicidio colposo, responsabilità da prodotto, danni ai beni, inquinamento e altri danni ambientali. Saipem può essere esposta a pretese risarcitorie collegate a tali rischi e potrebbe anche essere soggetta a contestazioni o/o pretese risarcitorie derivanti dalla successiva gestione della propria flotta navale. In alcune delle giurisdizioni in cui il Gruppo opera, lo stesso potrebbe essere soggetto a responsabilità oggettiva in relazione alla responsabilità ambientale e a quella per i crediti retributivi dei lavoratori.

Nonostante il Gruppo Saipem cerchi di gestire tali rischi attraverso la previsione di limitazioni contrattuali della responsabilità e degli indennizzi dovuti e abbia stipulato polizze assicurative per i propri dipendenti, nonché per tutti i propri beni immobili e casali significativi, le limitazioni contrattuali di responsabilità e gli indennizzi potrebbero non risultare sufficienti, in particolare, i clienti, i fornitori e i subcontractisti potrebbero non disporre di adeguate risorse finanziarie o di adeguate coperture assicurative per adempiere ai propri obblighi di indennizzo nei confronti di Saipem. Inoltre, la copertura assicurativa del Gruppo, pur essendo basata sull'esperienza storico-statistica di sinistri degli ultimi vent'anni, potrebbe non essere sufficiente a rianchire tutte le perdite e passività potenziali in caso di eventi catastrofici. Alcune garanzie delle coperture assicurative potrebbero non essere più disponibili in futuro o, qualora disponibili, i premi potrebbero aumentare o non essere più commercialmente giustificabili.

Inoltre, il Gruppo potrebbe incorrere in responsabilità significative, nonché le limitazioni contrattuali, gli obblighi di indennizzo o le coperture assicurative potrebbero non contemplare o non essere sufficienti a coprire la passività derivanti da tali responsabilità. Infine, Saipem è esposta a eventuali ritardi nel pagamento dell'indennizzo da parte della compagnia assicuratrice del Gruppo.

La funzione assicurativa della Corporate in stretta cooperazione con l'alta direzione definisce annualmente le linee guida del Gruppo Saipem in materia di protezione assicurativa per i rischi finanziari, ibili ai danni materiali e alle responsabilità civili, nonché per quelli derivanti dai contratti assegnati.

Con riferimento al programma assicurativo Saipem, deve essere fatta una distinzione tra le coperture assicurative dei beni del Gruppo ("polizze assicurative Corporate") e le coperture assicurative invece strettamente riconducibili all'esecuzione dei progetti.

Polizze assicurative Corporate

La struttura del programma assicurativo Corporate prevede una prima fascia di rischio auto-assicurato tramite una società captive di riassicurazione, in eccesso alla quale opera un programma assicurativo catastrofale di mercato. Questo programma catastrofale, così come le polizze che coprono i danni materiali, la responsabilità civile marittima e non marittima verso i terzi, può riassumersi con le seguenti coperture:

Danni materiali

- Polizza "Corpi navali": copre l'intera flotta per eventi che producono danni parziali o totali alle unità;
- Polizza "Attrezzature": copre tutte le attrezzature esposte ed off-shore in uso, ad esempio le attrezzature di cantiere, gli impianti di perforazione a terra, i Remotely Operating Vehicle (ROV) sottomarini, etc.
- Polizza "Trasporto": copre ogni trasporto, movimentazione e stoccaggio di beni e attrezzature via terra, mare e aerea;
- Polizza "Immobili e Cantieri": copre gli immobili, gli uffici, i magazzini e i cantieri navali posseduti o affittati;
- Polizza "Altri rischi minori": copre i rischi minori come il furto e l'infedeltà dei dipendenti.

Responsabilità civile

- Polizza "Protection & Indemnity" ("P&I"): copre la responsabilità armatoriale per danni a terzi prodotti sia durante la navigazione che durante le attività specialistiche offshore di perforazione e costruzione; tali responsabilità sono assicurate tramite un P&I Club facente parte dell'International Group of P&I Clubs;
- Polizza "Comprehensive General Liability": copre ogni altra tipologia di responsabilità Salpem sui rischi di responsabilità civile e generale derivanti dalla sua attività industriale, operando anche a integrazione della specifica copertura P&I;
- Polizza "Employer's Liability" o "Personal Accident": coprono rispettivamente la responsabilità del datore di lavoro e i rischi in-

Altre informazioni

Acquisto di azioni proprie

Nel 2015 non sono state acquistate sul mercato azioni ordinarie. Le azioni proprie in portafoglio ammontano a 43 milioni di euro (43 milioni di euro al 31 dicembre 2014) e sono rappresentate da n. 1.939.832 azioni ordinarie Salpem detenute dalla stessa Salpem Spa (n. 1.939.832 azioni al 31 dicembre 2014).

Il capitale sociale al 16 marzo 2016 ammonta a 2.193.384.692 euro. Alla stessa data le azioni in circolazione sono 10.107.834.554.

Regolamento mercati

Art. 36 del Regolamento Mercati: condizioni per la quotazione in Borsa di società con controllate costituite e regolate secondo leggi di Stati non appartenenti all'Unione Europea

In relazione alle prescrizioni regolamentari in tema di condizioni per la quotazione di società controllanti, società costituite o regolate secondo leggi di Stati non appartenenti all'Unione Europea e di significativa rilevanza ai fini del bilancio consolidato, si segnala che alla data del 31 dicembre 2015 fra le controllate Salpem rientrano nella previsione regolamentare tre entità società.

- Precisamente:
- Salpem (Nigeria) Ltd;
 - Salpem Australia Pty Ltd;
 - Saudi Arabian Salpem Ltd;
 - Petrex SA;
 - Snamprogetti Saudi Arabia Co Ltd UG;
 - Global Petroprojects Services AG;
 - Salpem America Inc;
 - Salpem Contracting (Nigeria) Ltd;
 - Salpem Asia Sdn Bhd;
 - Salpem do Brasil Services de Petróleo Ltda;
 - Boscongo SA;
 - Sarmexcoba SA de CV;
 - Salpem Canada Inc;
 - Salpem Services Mexico SA de CV;
 - Salpem Msr for Petroleum Services (S.A.E.);
 - Sigurd Ruck AG;
 - Saljer Iraq Ltd;
 - Salpem Offshore Norway AS;
 - Salpem Drilling Norway AS;
 - Snamprogetti Engineering & Contracting Co Ltd.

Per le stesse sono state già adottate procedure adeguate per assicurare la compliance alla "medesima normativa" (art. 36).

Art. 37 del Regolamento Mercati: condizioni che inibiscono la quotazione di azioni di società controllata sottoposte all'attività di direzione e coordinamento di altra società

In relazione alle prescrizioni del comma 9 dell'art. 26.2 del Regolamento dei Mercati Organizzati gestiti da Borsa Italiana SpA, il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 10 marzo 2015 aveva verificato che la Società soddisfaceva tutti i requisiti richiesti elencati nel comma 1 dell'art. 37 del Regolamento Mercati Consob ("RM"), per la quotazione di azioni di società controllata sottoposte all'attività di direzione e coordinamento di altre società.

A seguito della nomina del Consiglio di Amministrazione da parte dell'Assemblea del 30 aprile 2015, il Consiglio di Amministrazione del 30 aprile stesso ha verificato che la composizione del nuovo Consiglio corrispondeva a quanto previsto dalle lettere a) dell'art. 37, comma 1 RM, essendo la Società sottoposta all'epoca all'attività di direzione e coordinamento di Eni, il Consiglio di Amministrazione è infatti composto in maggioranza da amministratori indipendenti. Il Collegio Sindacale ha, a sua volta, verificato la corretta applicazione dei criteri adottati dal Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione del 15 maggio 2015 ha nominato i componenti del collegio costituiti in seno al Consiglio stesso, i criteri previsti dal Codice di Autodisciplina Comitato Remunerazione e Morale, Comitato per il Controllo e Rischi) sono composti esclusivamente da amministratori indipendenti, secondo quanto previsto dalla lettera c) dell'art. 37, comma 1 RM citato.

Il 27 ottobre 2015 Eni ha annunciato al mercato di avere sottoscritto con FSI (i) un contratto di compravendita in base al quale Eni si è impegnata a cedere una partecipazione pari al 12,503% del capitale sociale ordinario di Salpem, pari a n. 55.376.364 azioni ordinarie Salpem, nonché (ii) un accordo parasociale volto a disciplinare i reciproci rapporti fra Eni ed FSI quali azionisti dell'emittente (la "cessione").

Con comunicato del 27 ottobre 2015, Eni ha dichiarato che, per effetto della perdita del controllo esclusivo su Salpem che si verificherà successivamente al perfezionamento della cessione, la partecipazione residua detenuta da Eni nella Società pari al 30,42% del capitale sociale ordinario di Salpem, sarà deconsolidata a partire dalla data di efficacia della cessione e rilevata in bilancio con il metodo del patrimonio netto.

Come indicato nel patto parasociale fra Eni ed FSI, alla data di efficacia della cessione, né Eni né FSI eserciteranno un controllo solitario su Salpem ai sensi dell'art. 93 del TUF.

Inoltre, secondo quanto indicato nel documento informativo recitato da Eni ai sensi dell'art. 5 del Regolamento "Parti correlate" relativo alla cessione della partecipazione detenuta da Eni in Salpem, gli assetti relativi alla governance concordati con il patto sono diretti a realizzare un controllo congiunto di Salpem da parte di Eni ed FSI. Conseguentemente, Salpem dallo data della cessione (perfezionata il 22 gennaio 2016) ha cessato di essere soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Eni.

nel medio termine in linea con le aspettative degli analisti considerati a partire già dal 2017, guidata da diversi fattori chiave, tra i quali:

- ribilanciamento del rapporto tra comando e offerta di petrolio in ragione del combinato effetto: (i) della ripresa della domanda attesa nei prossimi anni in parallelo alla dinamica economica globale; (ii) del mirido nell'arrivo di nuovi investimenti di sviluppo della capacità produttiva (in particolare in alcune regioni, tra cui il Sud America, il Mare del Nord, il Canada e l'Africa Occidentale);
- il graduale esaurimento dei volumi di produzione (celestioni) delle riserve attualmente in esercizio;
- la necessità del recupero dell'equilibrio di bilancio da parte dai Paesi esportatori di petrolio, che attualmente stanno soffrendo una crisi difficilmente sostenibile nel lungo termine.

Non-GAAP measures

Nel presente paragrafo vengono fornite le indicazioni relative alla composizione degli indicatori di performance, ancorché non previsti dagli IFRS (Non-GAAP measures), utilizzati nella relazione agli amministratori sulla gestione.

Tali indicatori sono presentati al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione del Gruppo e non devono essere considerati alternativi a quelli previsti dagli IFRS.

In particolare le Non-GAAP measures utilizzate nella Relazione sulla gestione sono le seguenti:

- cash flow: tale indicatore è dato dalla somma del risultato netto più ammortamenti;

- investimenti tecnici: tale indicatore è calcolato escludendo dai totale investimenti gli investimenti in partecipazioni;
- margine operativo lordo: rappresenta un'utile unità di misura per la valutazione delle performance operative del Gruppo nel suo complesso e dai singoli settori di attività in aggiunta al risultato operativo. Il margine operativo lordo è una grandezza economica intermedia e viene calcolato sommando gli ammortamenti al risultato operativo;
- capitale immobilizzato: è calcolato come somma delle attività materiali nette, attività immateriali nette e le partecipazioni per rischi e onori;
- capitale investito netto: è dato dalla somma del capitale immobilizzato, del capitale circolante e del fondo per benefici ai dipendenti;
- coperture: sono date dalla somma del patrimonio netto, del capitale e riserve di terzi e dall'indebitamento finanziario netto;
- special item: rappresentano (i) eventi od operazioni il cui accadimento non è ricorrente; (ii) eventi od operazioni non rappresentativi della normale attività di business.

Sedi secondarie

Al sensi dell'art. 2428 del codice civile la Società dichiara di avere una sede secondaria a Cortemaggiore (PC), Via Enrico Mattei, 20.

- razionalizzazione dei siti produttivi non più strategici;
- cessione di asset non core;
- ottimizzazione degli investimenti pianificati;
- ottimizzazione dei costi di struttura;
- ottimizzazione delle strutture di staff all'estero;
- consolidamento di alcune attività di staff in hub di servizi;
- razionalizzazione e rinnegoziazione dei contratti per servizi;
- focalizzazione delle attività di struttura/servizio in coerenza con le esigenze del business;
- cambio delle policy per la gestione di viaggi, missioni, assestamento.

Le 160 iniziative prevedono entro il 2017 saving cumulati per 1,5 miliardi di euro, utilizzando come base di riferimento i costi dell'esercizio 2014. Gli obiettivi per il 2015 sono stati raggiunti con un effetto pari a 350 milioni di euro. Le iniziative individuate hanno anche contribuito alla riduzione di circa 7.000 risorse verificatasi nel corso dell'esercizio.

Per assicurare il conseguimento dei risultati sono stati definiti dei Programmi una struttura di Project Management Office e un sistema di gestione e reporting che garantisce il monitoraggio capillare dell'avanzamento fisico sia economico su base mensile, il Project Management Office si focalizza anche sulla continua individuazione di eventuali ulteriori opportunità di miglioramento da consolidare in nuove iniziative.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per il 2016, in un contesto di mercato che non mostra segnali di ripresa, Salpem conferma gli elementi della guida fornita al mercato in occasione del terzo trimestre 2015 in termini di ricavi, profittabilità e posizione finanziaria netta di fine anno, grazie anche a un ulteriore ottimizzazione degli investimenti tecnici.

La previsione rispetto ai ricavi (superiore a 11 miliardi di euro) tiene conto della visibilità sulle attività data dal portafoglio ordini esistente e del contesto di mercato negativo.

L'EBIT del 2016 è atteso superiore a 600 milioni di euro, riflettendo i benefici del progressivo completamento dei "legacy contracts" a bassa marginalità nell'ESG Onshore e gli effetti del proseguimento del programma di efficienza sulla struttura dei costi.

Di conseguenza, l'utile netto è atteso intorno a 300 milioni di euro, beneficiando di un costo del debito più favorevole grazie all'operazione di aumento di capitale e rifinanziamento recentemente conclusa. Gli investimenti tecnici sono previsti intorno a 500 milioni di euro, in riduzione del 10% rispetto al consuntivo 2015, contribuendo a una generazione di cassa positiva che porterà il debito netto a meno di 1,5 miliardi di euro a fine 2016.

Prospettive di mercato nel medio-lungo termine

Il Piano Strategico 2016-2019, approvato dal Consiglio di Amministrazione nel mese di ottobre 2015, si basa sull'aspettativa della solidità del fondamentale dell'industria Oil & Gas nel medio e lungo termine, con un'attesa di un recupero del prezzo del petrolio

Alla data di completamento dell'operazione, il debito di Salpem SpA si è pertanto ridotto di un importo pari a 3,5 miliardi di euro. Il debito residuo è stato rifinanziato attraverso le linee di credito ottenute "Bridge to Bond" e "Term to Loan", per un importo complessivo pari a 3,2 miliardi di euro. Per tanto a seguito del completamento dell'operazione il debito verso Eni è stato rimborsato e il debito residuo di Salpem verso terzi istituti di credito è pari a circa 2 miliardi di euro.

Confermamente con la strategia adottata da Salpem per il conseguimento dell'indipendenza finanziaria da Eni, che ha visto nell'aumento di capitale e nel rifinanziamento del debito i pilastri fondamentali, il Gruppo si è dotato di un nuovo modello operativo di finanza caratterizzato dalle centralizzazioni del ricorso ai mercati finanziari, della gestione della liquidità e dell'indebitamento, assicurando il più efficiente uso delle risorse finanziarie. Conseguentemente, i servizi finanziari centralizzati forniti a Salpem da Eni sono stati progressivamente sostituiti da quelli resi da Salpem SpA e Salpem Finance International BV società costituita il 21 settembre 2015 con sede ad Amsterdam (Paesi Bassi), la quale ha come responsabilità la gestione dei finanziamenti o servizi intercompany e la gestione dei servizi di regolamento monetario.

"Fit for the future": piano di rilancio Salpem

A maggio 2015 Salpem ha avviato il Programma "Fit for the future" con l'obiettivo di trasformare il proprio modello operativo e industriale in politica di efficienza ed efficacia per un rapido e sostenibile recupero della competitività in un contesto di mercato sempre più sfidante.

Il programma ha coinvolto tutte le funzioni aziendali ed è stato organizzato in cinque cantieri, tre per le Business Unit (ESG Onshore, EGC Offshore e Drilling), uno per i Staff e uno dedicato al Procurement, il programma è seguito da uno steering committee dedicato presieduto dall'Amministratore Delegato.

Durante la fase di diagnosi, conclusasi a fine luglio 2015, sono stati analizzati tutti i costi esterni e interni dell'azienda. Le oltre 160 iniziative individuali hanno aggregato sia i costi legati direttamente ai progetti sia i costi della struttura permanente.

Sono state in tal modo identificate varie opportunità di miglioramento classificabili nelle seguenti quattro aree:

- riassetto della presenza geografica;
- razionalizzazione dell'ingegneria;
- ridigitazione delle attività in Africa del Nord;
- cessione dei centri di Roma e Vibo Valentia; chiusura dei centri in Romania e della sede di Delhi;
- razionalizzazione delle presenze con riduzione di personale e dei costi esterni in Africa, Medio Oriente ed Estremo Oriente;
- riduzione della complessità e ridisegno dei processi;
- ottimizzazione dei processi di supervisione delle attività di costruzione;
- revisione dei piani di gestione degli asset;
- ottimizzazione del personale a bordo dei mezzi;
- revisione dei modelli di manutenzione e deployment degli asset;
- razionalizzazione della flotta e degli asset;
- dimensione di mezzi navali non core;

Ricostruzione degli schemi di bilancio riclassificati, utilizzati nella relazione sulla gestione a quelli obbligatori

Stato patrimoniale riclassificato

	31.12.2014		31.12.2015	
	Valori per bilancio da schema obbligatorio	Valori per bilancio da schema riclassificato	Valori per bilancio da schema obbligatorio	Valori per bilancio da schema riclassificato
Voci dello stato patrimoniale riclassificato (come non espressamente indicato, la controparte è attribuita allo schema obbligatorio)	7.601	7.601	7.287	7.287
A) Attività materiali nette				
Nota 6 - Immobili, impianti e macchinari			7.287	
B) Attività immateriali nette				
Nota 9 - Attività immateriali	760	760	758	758
C) Partecipazioni				
Nota 10 - Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	120	120	135	134
Ricli da E) - fondo copertura perdite di imprese partecipate	(8)	(8)	(1)	(1)
D) Capitale circolante				
Nota 3 - Crediti commerciali e altri crediti	3.991	3.991	3.948	3.948
Ricli da I) - crediti finanziari non strumentali all'attività operativa	(58)	(58)	(30)	(30)
Nota 4 - Rimanenze	2.495	2.495	2.286	2.286
Nota 5 - Attività per imposte sul reddito correnti	317	317	253	253
Nota 6 - Attività per altre imposte correnti	307	307	376	376
Nota 7 - Altre attività correnti	520	520	209	209
Nota 11 - Altre attività finanziarie	1	1	1	1
Ricli da I) - crediti finanziari non strumentali all'attività operativa	(1)	(1)	(1)	(1)
Nota 12 - Attività per imposte anticipate	297	297	460	460
Nota 13 - Altre attività non correnti	315	315	114	114
Nota 15 - Dabiti commerciali e altri debiti	(5.669)	(5.669)	(5.186)	(5.186)
Nota 16 - Passività per imposte sul reddito correnti	(134)	(134)	(130)	(130)
Nota 17 - Passività per altre imposte correnti	(268)	(268)	(268)	(268)
Nota 18 - Altre passività correnti	(638)	(638)	(202)	(202)
Nota 22 - Passività per imposte differite	(40)	(40)	(10)	(10)
Nota 23 - Altre passività non correnti	(2)	(2)	(42)	(42)
Nota 24 - Attività destinate alla vendita	89	89		
E) Fondi per rischi e oneri				
Nota 20 - Fondi per rischi e oneri	(218)	(218)	(238)	(237)
Ricli da C) - fondo copertura perdite di imprese partecipate	8	8	1	1
F) Fondo per benefici ai dipendenti				
Nota 21 - Fondo per benefici ai dipendenti	(237)	(237)	(211)	(211)
CAPITALE INVESTITO NETTO				
Nota 21 - Fondo per benefici ai dipendenti	(237)	(237)	(211)	(211)
G) Patrimonio netto				
Nota 26 - Patrimonio netto di Spipem	4.137	4.137	3.474	3.474
H) Capitale e riserve di terzi				
Nota 25 - Capitale e riserve di terzi azionisti	41	41	45	45
I) Indipendentemente finanziario netto				
Nota 1 - Disponibilità liquide ed equivalenti	(1.602)	(1.602)	(1.066)	(1.066)
Nota 2 - Altre attività finanziarie negoziabili o disponibili per la vendita	(6)	(6)	(26)	(26)
Nota 14 - Passività finanziarie a breve termine	2.166	2.166	3.016	3.016
Nota 15 - Passività finanziarie a lungo termine	594	594	2.841	2.841
Nota 19 - Quote e breve di passività finanziarie a lungo termine	3.314	3.314	656	656
Ricli da D) - crediti finanziari non strumentali all'attività operativa (nota 2)	(58)	(58)	(30)	(30)
Ricli da D) - crediti finanziari non strumentali all'attività operativa (nota 11)	(1)	(1)	(1)	(1)
COPERTURE				
	9.502	9.502	8.309	8.309

Voci del conto economico riclassificato

Il conto economico riclassificato differisce dallo schema obbligatorio esclusivamente per le seguenti riclassificazioni:

- la voce "altri ricavi e proventi", pari a 8 milioni di euro, afferente ai "rimborzi per prestazioni che non costituiscono l'attività caratteristica", indicati nello schema obbligatorio nella voce "altri ricavi e proventi", sono stati portati in diminuzione delle corrispondenti componenti di costo nel conto economico riclassificato;
 - la voce "proventi finanziari" (1.053 milioni di euro), "oneri finanziari" (-1.206 milioni di euro) e "strumenti derivati" (-91 milioni di euro), indicate separatamente nello schema obbligatorio, sono espresse nette nella voce "oneri finanziari netti" (-244 milioni di euro) del conto economico riclassificato.
- Le altre voci sono direttamente riconducibili allo schema obbligatorio.

Voci del rendiconto finanziario riclassificato

Il rendiconto finanziario riclassificato differisce dallo schema obbligatorio esclusivamente per le seguenti riclassificazioni:

- la voce "ammortamenti" (174 milioni di euro), "svuotazioni nette di attività materiali e immateriali" (219 milioni di euro), "variazioni a fondo per benefici ai dipendenti" (-21 milioni di euro), "altre variazioni" (-18 milioni di euro) ed "effetto valutazione con il metodo del patrimonio netto" (-16 milioni di euro) indicole separatamente e incluse nel flusso di cassa netto da attività operative nello schema obbligatorio, sono espresse nette nella voce "ammortamenti e altri componenti non monetari" (905 milioni di euro);
- la voce "interessi passivi" (200 milioni di euro), "imposte sul reddito" (127 milioni di euro) e "interessi attivi" (-9 milioni di euro), indicate separatamente e incluse nel flusso di cassa del capitale di esercizio nello schema obbligatorio, sono espresse nette nella voce "dividendi, interessi e imposte" (319 milioni di euro);
- la voce relative ai "crediti commerciali" (112 milioni di euro), ai "fondi per rischi e oneri" (30 milioni di euro), alle variazioni della "rimanenze" (242 milioni di euro), ai "debiti commerciali" (-716 milioni di euro) e alle "altre attività e passività" (-136 milioni di euro), indicate separatamente e incluse nel flusso di cassa del capitale di esercizio nello schema obbligatorio, sono espresse nette nella voce "variazione del capitale di esercizio relativo alla gestione" (468 milioni di euro);
- la voce "interessi incassati" (14 milioni di euro), "dividendi incassati" (1 milione di euro), "imposte sul reddito pagate al netto dei crediti di imposta rimborsati" (-266 milioni di euro) e "interessi pagati" (-204 milioni di euro), indicate separatamente e incluse nel flusso di cassa netto da attività operativa nello schema obbligatorio, sono espresse nette nella voce "dividendi incassati, imposte pagate, interessi pagati e incassati" (-455 milioni di euro);
- le voci relative agli investimenti in "attività materiali" (-550 milioni di euro) e "attività immateriali" (-11 milioni di euro), indicate separatamente e incluse nel flusso di cassa degli investimenti nello schema obbligatorio, sono espresse nette nella voce "investimenti tecnici" (-561 milioni di euro);
- le voci relative a disinvestimenti in "partecipazioni" (67 milioni di euro), "cessioni rami d'azienda" (46 milioni di euro) e "attività materiali" (12 milioni di euro), indicate separatamente e incluse nel flusso di cassa dei disinvestimenti, sono espresse nette nella

- la voce "dismissioni e cessioni parziali di partecipazioni consolidate" (155 milioni di euro);
- le voci relative ai disinvestimenti in "crediti finanziari" (29 milioni di euro), in "debiti" (1 milione di euro), investimenti in "debiti" (-18 milioni di euro), in "crediti finanziari" (1 milione di euro) e "variazioni dei debiti e crediti relativi all'attività di investimento" (1 milione di euro), indicate separatamente e incluse nel flusso di cassa netto da attività di investimento nello schema obbligatorio, sono espresse nella voce "investimenti e disinvestimenti relativi all'attività di finanziamento" (-12 milioni di euro);
- la voce "assunzione di debiti finanziari non correnti" (457 milioni di euro), "incremento (decreto) di debiti finanziari correnti" (918 milioni di euro) e "rimborzi di debiti finanziari non correnti" (-905 milioni di euro), indicate separatamente e incluse nel flusso di cassa netto da attività di finanziamento nello schema obbligatorio, sono espresse nette nella voce "variazione debiti finanziari a breve e lungo termine" (-370 milioni di euro).

Le altre voci sono direttamente riconducibili allo schema obbligatorio.

Commento ai risultati economico-finanziari

Risultati economici

I risultati economico-finanziari di Saipem SpA dell'esercizio 2015 e dell'esercizio precedente posto a confronto sono stati predisposti secondo i principi contabili internazionali emessi dall'International Accounting Standards Board e approvati dall'Unione Europea (IFRS).

Conto economico

	Variazione		
(milioni di euro)	2014	2015	%
Ricavi della gestione caratteristica	4.316	3.400	(19,5)
Altri ricavi e proventi	51	68	15
Costi operativi	(4.203)	(3.474)	729
Ammortamenti e svalutazioni	(114)	(120)	(6)
Altri proventi (oneri) operativi	(2)	(1)	1
Risultato operativo (EBIT)	66	(129)	(197)
Oneri finanziari netti	(139)	(128)	13
Proventi (oneri) netti su partecipazioni	156	(2)	(1,58)
Risultato prima delle imposte	65	(151)	(232)
Imposte sul reddito	(15)	130	145
Risultato netto	70	(17)	(24,3)

I ricavi della gestione caratteristica ammontano a 3.400 milioni di euro, con una diminuzione del 21,59% rispetto all'esercizio precedente, a causa della minore attività svolta nell'anno, come più in dettaglio commentato nel successivo paragrafo "Articolazione ricavi della gestione caratteristica".

Il risultato operativo (EBIT) consuntiva una perdita di 129 milioni di euro, e presenta, rispetto all'utile operativo del precedente esercizio, una diminuzione di 197 milioni di euro, dovuta ai minori risultati di tutti i settori di attività, e in particolare dei settori EOC Offshore e Onshore; le variazioni nelle singole Business Unit sono commentate in seguito nel paragrafo "Risultato operativo (EBIT) per aree di attività".

La gestione finanziaria esprime oneri finanziari netti di 126 milioni di euro; la voce comprende oneri netti correlati all'indebitamento finanziario (91 milioni di euro), oneri netti su operazioni in derivati (70 milioni di euro), proventi netti su cambi (16 milioni di euro), oneri per operazioni di factoring (3 milioni di euro), "nel interest" per piani e benefici definiti (2 milioni di euro), interessi su crediti d'imposta (2 milioni di euro) e altri proventi finanziari da imprese controllate e collegate (22 milioni di euro).

Gli oneri netti da partecipazioni di 2 milioni di euro comprendono oneri da svalutazione di partecipazioni in Saipem Maritime Asset Management Sarl (5 milioni di euro), accantonamenti per coperture per le perdite della Snamprogetti Chivocsa sas di Saipem SpA (1 milione di euro), e proventi da valutazione in Snamprogetti Netherlands BV (4 milioni di euro).

La diminuzione del risultato operativo e l'incremento degli oneri su partecipazioni, solo parzialmente compensati dal decremento degli oneri finanziari, hanno determinato un risultato prima delle imposte

negativo di 257 milioni di euro (utile di 65 milioni di euro nel 2014). Le imposte sul reddito a carico dell'esercizio evidenziarono un importo positivo di 130 milioni di euro, in diminuzione di 145 milioni di euro rispetto al 2014. Il carico fiscale dell'esercizio include: oneri per Irap (3 milioni di euro), per imposte assolate all'estero (80 milioni di euro) e per accantonamenti netti di fondi (1 milione di euro), al netto dell'irres positiva di 48 milioni di euro, di imposte anticipate nette per 139 milioni di euro e di recuperi e rettifiche d'imposte estere per 27 milioni di euro.

Il risultato netto presenta pertanto una perdita di 127 milioni di euro rispetto all'utile netto di 70 milioni di euro dell'esercizio precedente.

Articolazione ricavi della gestione caratteristica

In milioni di euro	Valori 2014		Variazione		Incidenza %	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Engineering & Construction Offshore	1.721	1.443	(278)	40	42	
Engineering & Construction Onshore	1.910	1.289	(621)	42	38	
Drilling Offshore	616	513	(103)	14	15	
Drilling Onshore	189	155	(34)	4	5	
Italia	4.335	3.400	(936)	100	100	
Estero				15	15	
				85	85	
Gruppo Eni				100	100	
Terzi				44	41	
				56	59	
				100	100	

I ricavi Engineering & Construction Offshore, pari a 1.443 milioni di euro, registrano una diminuzione di 278 milioni di euro rispetto al dicembre 2014 per la minore attività relativa ai progetti Filenovsky in Russia, Wasi Gas Program in Arabia Saudita, Icecap in Iraq a cui ha fatto in parte riscontro l'aumento dovuto all'inizio delle attività per conto MCC in Kazakistan e Femex nel Golfo del Messico per il Lakati Gas Project.

Il settore Engineering & Construction Onshore ha rappresentato il 38% dei ricavi totali, con una riduzione di 521 milioni di euro rispetto al 2014, riduzione registrata in particolare modo negli Emirati Arabi Uniti, in quanto sono entrati nella fase finale dei lavori il progetto Shah e il progetto della linea ferroviaria per conto Ethad Rail Co. e in Nigeria, per il progetto Dargate; tale riduzione è stata compensata parzialmente dall'entrata in piena operatività del progetto Jazan Pack 1 sviluppato in Arabia Saudita per conto Saudi Aramco.

Risultato operativo (EBIT) per aree di attività

In milioni di euro	2014		2015		Variazione	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Engineering & Construction Offshore	145	5	(140)	(86,55)		
Engineering & Construction Onshore	(131)	(179)	(48)	(36,64)		
Drilling Offshore	41	28	(13)	(31,71)		
Drilling Onshore	13	17	4	30,77		
Risultato operativo (EBIT)	88	(129)	(197)	(229,71)		

Il risultato operativo (EBIT) 2015 del segmento Engineering & Construction Offshore ammonta a 5 milioni di euro, pari al 0,3% dei ricavi, rispetto a 145 milioni di euro del 2014, pari all'8,4% dei ricavi.

Il risultato operativo (EBIT) 2015 del segmento Engineering & Construction Onshore ammonta a -179 milioni di euro, pari al -13,69% dei ricavi, rispetto a -131 milioni di euro del 2014, pari al -7,2% dei ricavi.

Il settore Drilling Offshore ha consuntivato ricavi per 513 milioni di euro, con una diminuzione di 100 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente, per effetto dei minori ricavi registrati dalla nave di perforazione Saipem 10000 nel Mar Mediterraneo Orientale, unitamente al mezzo di perforazione autosollevante Petro Negro 8 nel Mare Adriatico, interessati da lavori di rimessa in classe, e dalla piattaforma semisommergibile Scarabeo 3 nelle acque nigere, senza contratto nel mese di marzo e nell'ultimo bimestre dell'anno.

I ricavi del segmento Drilling Onshore passano da 185 milioni di euro a 155 milioni di euro; la riduzione è da ricondursi alla minore attività in Congo e nei Paesi del Nord Africa Occidentale (Mauritania, Marocco), in parte compensata dai maggiori ricavi registrati in Arabia Saudita.

I ricavi sono stati realizzati per l'85% all'estero (65% per cento) e per il 41% con società del Gruppo Eni (44% nel 2014).

Situazione patrimoniale e finanziaria

Stato patrimoniale riclassificato

In milioni di euro	31.12.2014		31.12.2015		Variazioni	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Attività materiali nette	843	820	(23)	(2,7)		
Attività immateriali nette	25	24	(1)	(4,0)		
Partecipazioni	2.210	2.114	(96)	(4,3)		
Capitale immobilizzato	3.078	2.958	(120)	(3,9)		
Capitale di esercizio netto	330	1.064	734	228,5		
Fondi per benefici ai dipendenti	(109)	(92)	16	(14,8)		
CAPITALE INVESTITO NETTO	3.300	3.950	650	19,7		
Patrimonio netto	1.481	1.301	(180)	(12,1)		
Indebitamento finanziario netto	1.869	2.649	780	41,5		
COBERTURE	3.300	3.950	650	19,7		

Il **capitale immobilizzato** si è attestato a fine 2015 a 2.958 milioni di euro, con un decremento netto di 120 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente. Tale diminuzione è essenzialmente da ricondurre:

- al decremento delle immobilizzazioni finanziarie per 96 milioni di euro, dovute essenzialmente alle svalutazioni nette di partecipazioni (2 milioni di euro) e al rimborso di riserve distribuite da Snamprogetti Netherlands BV (54 milioni di euro);

- al decremento netto delle immobilizzazioni materiali e immateriali per 24 milioni di euro per effetto della differenza tra gli investimenti effettuati nell'esercizio (115 milioni di euro) e gli ammortamenti e svalutazioni (120 milioni di euro), le vendite nette e dismissioni (19 milioni di euro); gli investimenti hanno riguardato principalmente nuovi impianti e attrezzature di perforazione e di costruzione, nonché acquisti correlati all'attività di mantenimento e di miglioramento degli immobilizzi tecnici esistenti.

Il **capitale di esercizio netto** aumenta di 754 milioni di euro rispetto alla fine del 2014, attestandosi su un valore positivo di 1.064 milioni di euro, per effetto del decremento dei debiti commerciali per 434 milioni di euro, delle altre passività nette per 508 milioni di

euro e dei fondi per rischi e oneri (14 milioni di euro) e dall'aumento delle attività nette per imposte correnti anticipate (78 milioni di euro), solo in parte compensato dal decremento delle rimanenze per lavori in corso (172 milioni di euro), dei crediti commerciali e altre attività (109 milioni di euro).

I fondi per benefici ai dipendenti ammontano a 92 milioni di euro, con un decremento di 16 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

A seguito delle variazioni sopra illustrate il **capitale investito netto** aumenta di 650 milioni di euro, attestandosi a fine anno sul valore di 3.950 milioni di euro, rispetto a 3.300 milioni di euro di fine 2014. Per quanto riguarda le coperture, il **patrimonio netto** ha registrato un decremento di 100 milioni di euro, raggiungendo a fine 2015, un importo di 1.301 milioni di euro; il decremento è riconducibile essenzialmente al risultato negativo dell'esercizio (127 milioni di euro), alla variazione negativa delle riserve di valutazione ai fair value degli strumenti finanziari (12 milioni di euro) solo parzialmente compensati dal plusvalore conseguito a seguito della cessione di rami d'azienda (37 milioni di euro) e dai "remeasurements" dei piani a benefit definiti per i dipendenti (3 milioni di euro).

Prospetto delle principali variazioni del patrimonio netto

Le principali variazioni del patrimonio netto avvenute nel corso dell'esercizio sono le seguenti:

In milioni di euro	Patrimonio netto al 31. dicembre 2014	Incremento per:	Patrimonio netto al 31. dicembre 2015
- operazioni con società under common control		37	
- remeasurements di piani benefit definiti per i dipendenti		3	
Decremento per:			
- perdita 2015		(127)	
- variazione riserve di valutazione ai fair value degli strumenti finanziari		(12)	
- decadenza diritti stock option		(1)	
			(140)
Patrimonio netto al 31. dicembre 2015	1.481		1.301

Per maggiori dettagli sulle variazioni indicate in tabella si rimanda alla nota 22 della "Note illustrative del bilancio di esercizio".

Indebitamento finanziario netto

	31.12.2014	31.12.2015	Var. ass.
Debiti finanziari	2.084	2.050	788
Disponibilità liquide ed equivalenti	(157)	(181)	(24)
Crediti finanziari non strumentali all'attività operativa	(28)	(22)	6
Indebitamento finanziario netto	1.899	2.049	750

L'indebitamento finanziario netto della Società aumenta rispetto a fine 2014 di 750 milioni di euro, ponendosi su un valore di 2.049 milioni di euro, ed è rappresentato da debiti a breve termine per 783 milioni di euro e da debiti a medio e lungo termine per 2.069 milioni di euro, al netto di disponibilità per 203 milioni di euro. Il peggioramento della posizione finanziaria netta di 750 milioni di euro è dovuto essenzialmente al flusso negativo generato dalle atti-

vità di esercizio (790 milioni di euro), dagli investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali (115 milioni di euro), parzialmente compensati dai disinvestimenti di immobilizzazioni materiali e finanziarie (159 milioni di euro). I crediti finanziari non strumentali all'attività operativa riguardano crediti concessi a due società controllate.

Rendiconto finanziario riclassificato

	2014	2015	Var. ass.
Utile netto	70	(127)	(197)
Rettifiche per ricondurre l'utile al flusso di cassa da attività operativa:			
Ammortamenti e altri componenti non monetari (Plusvalenze) minusvalenze nette su cessioni attività	86	122	36
Dividendi, interessi e imposte	(4)	(1)	3
Variazione del capitale di esercizio	(62)	(53)	9
Dividendi incassati, imposte pagate, interessi (pagati) incassati	388	(593)	(981)
Flusso di cassa netto da attività operativa	24	(168)	(192)
Investimenti finanziari	(125)	(115)	10
Investimenti finanziari strumentali all'attività operativa	8	159	151
Disinvestimenti	385	(746)	(1.132)
Free cash flow	(342)	788	1.111
Variazione debiti finanziari correnti e non correnti	(5)	6	11
Cessione azioni proprie	-	-	-
Flusso di cassa del capitale proprio	-	-	-
Effetto della differenza di cambio	-	(4)	(4)
Altre variazioni	-	-	-
Flusso di cassa netto dell'esercizio	30	24	(6)
Free cash flow	366	(746)	(1.132)
Cessione azioni proprie	-	-	-
Flusso di cassa del capitale proprio	-	-	-
Differenze di cambio sull'indebitamento finanziario netto	-	(4)	(4)
Variazione indebitamento finanziario netto	388	(750)	(1.138)
Indebitamento finanziario netto inizio esercizio	2.285	1.899	(1.699)
Indebitamento finanziario netto fine esercizio	1.899	2.649	750

Il flusso di cassa netto da attività operativa, negativo per 790 milioni di euro, e il flusso positivo derivante dall'attività di investimento e

disinvestimento (44 milioni di euro), hanno generato un free cash flow negativo di 746 milioni di euro.

Ricondizione degli schemi di bilancio riclassificati utilizzati nella relazione sulla gestione a quelli obbligatori

Stato patrimoniale riclassificato

Lo stato patrimoniale riclassificato differisce dallo schema obbligatorio per le sue riclassifiche indicate in tabella.

	31.12.2014	31.12.2015
Valori riferimenti alle note al bilancio al 31.12.2015	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori parziali da schema riclassificato
Voci dello stato patrimoniale riclassificato		
Capitale immobilizzato		
Immobil. impianti e macchinari (note n. 7)	643.212	619.985
Attività immateriali (note n. 8)	24.367	24.205
Partecipazioni (note n. 9)	2.210.282	2.114.248
Totale capitale immobilizzato	3.077.861	2.958.438
Capitale di esercizio netto		
Rimanenze (note n. 2)	754.233	582.317
Crediti commerciali (note n. 2)	1.866.783	1.839.719
Debiti commerciali (note n. 2)	(1.585.514)	(1.161.144)
Debiti tributari e fondo imposte netto, composti da:		
- passività per imposte sul reddito correnti (note n. 4)	(16.779)	(26.184)
- passività per altre imposte correnti (note n. 4)	(39.682)	(28.478)
- attività per imposte sul reddito correnti (note n. 4)	171.496	87.216
- attività per altre imposte correnti (note n. 4)	82.244	111.922
- attività per imposte anticipate (note n. 10)	106.935	243.732
Fondi per rischi e oneri (note n. 10)	(96.699)	(82.942)
Altre attività (passività) di esercizio, composte da:		
- altre attività (non correnti) (note n. 11)	50.874	26.551
- altre attività (correnti) (note n. 2)	513.266	455.113
- altre passività (non correnti) (note n. 12)	-	(5.185)
- altre passività (correnti) (note n. 13)	(1.467.015)	(959.133)
Totale capitale di esercizio netto	330.144	1.083.474
Fondi per benefici a differenza (note n. 15)	(107.505)	(81.563)
Attività non correnti destinate alla vendita (note n. 14)	17	17
CAPITALE INVESTITO NETTO	3.300.456	3.590.369
Partecipazioni nette	1.401.175	1.130.404
Indebitamento finanziario netto		
Passività finanziarie a lungo termine	1.910.620	2.065.043
Passività finanziarie a breve termine	173.751	783.150
a decorrere:		
- disponibilità liquide ed equivalenti	156.762	181.124
- crediti finanziari non strumentali all'attività operativa	28.328	22.107
Totale indebitamento finanziario netto (1)	1.899.281	2.849.982
COBERTURE	3.300.456	3.950.369

(1) Per maggiori dettagli sulle composizioni dell'indebitamento finanziario netto si veda anche la nota 17.

Rendiconto finanziario riclassificato

	2014	2015
	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori parziali da schema obbligatorio
	74.351	(126.555)
Valori del rendiconto finanziario riclassificato e conferenze/riclassifiche delle voci dello schema obbligatorio		
Risultato netto	86.629	82.162
Rettifiche per ricondurre il risultato al flusso di cassa da attività operative:		
- ammortamenti e altri componenti non monetari:		
- ammortamenti	113.698	116.306
- svalutazioni (rivalutazioni) di immobilizzazioni materiali e immateriali	-	3.986
- svalutazioni (rivalutazioni) di partecipazioni	8.438	1.590
- altre variazioni	(40.595)	(1.171)
- variazione fondo per benefici ai dipendenti	4.948	(16.003)
- plusvalenze nette su cessioni di attività	(4.404)	(1.488)
- dividendi, interessi e imposte:	(62.093)	(39.154)
- interessi attivi	(153.988)	(3)
- interessi passivi	(1.705)	(3.758)
- imposte sul reddito	95.092	94.784
- imposte sul reddito	14.518	(130.176)
Variazione del capitale di esercizio:	368.841	(583.027)
- rimanenze	133.575	171.816
- crediti commerciali	(50.828)	41.213
- debiti commerciali	54.643	(430.413)
- fondi per rischi e oneri	7.342	(16.223)
- altre attività e passività	243.907	(329.550)
Dividendi incassati, imposte pagate, interessi (pagati) incassati:	23.925	(152.380)
- dividendi incassati	163.888	3
- interessi incassati	1.613	4.165
- interessi pagati	(69.082)	(84.784)
- imposte sul reddito pagate al netto dei crediti di imposta rimborsati	(52.594)	(61.744)
Flusso di cassa netto da attività di esercizio	503.243	1.710.461
Investimenti tecnici:	(124.714)	(114.623)
- attività immateriali	(10.162)	(9.757)
- attività materiali	(114.552)	(104.866)
Investimenti finanziari strumentali all'attività operativa:	(11)	(1)
- partecipazioni	(11)	(1)
Disinvestimenti:	7.626	159.185
- attività materiali	7.605	19.208
- rami d'azienda	-	46.042
- partecipazioni	21	93.814
Altre variazioni relative all'attività di (investimento) disinvestimento:		
- (investimenti) disinvestimenti finanziari: crediti finanziari	(4.458)	6.221
- riclassifiche (investimenti) disinvestimenti finanziari in titoli e crediti finanziari non strumentali all'attività operativa		
- (investimenti) disinvestimenti finanziari: crediti finanziari	4.458	(6.221)
Free cash flow	365.150	(745.961)

segue Rendiconto finanziario riclassificato

	2014	2015
	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori parziali da schema obbligatorio
	365.150	(745.961)
Valori del rendiconto finanziario riclassificato e conferenze/riclassifiche delle voci dello schema obbligatorio		
Free cash flow	365.150	6.221
(Investimenti) disinvestimenti relativi all'attività di finanziamento:		
- riclassifiche (investimenti) disinvestimenti finanziari in titoli e crediti finanziari non strumentali all'attività operativa	(4.458)	6.221
Variazione debiti finanziari correnti e non correnti:	(343.219)	767.862
- assunzione debiti finanziari non correnti	1.950.620	378.170
- rimborsi di debiti finanziari non correnti	(1.310.000)	(1.1.511)
- incremento (decremento) di debiti finanziari correnti	(983.839)	400.183
Flusso di cassa del capitale proprio:	(6)	(5)
- dividendi distribuiti a terzi	(6)	(5)
- vendita netta di azioni proprie	-	-
Differenze cambio sulle disponibilità:	(1.99)	(3.815)
- effetto delle differenze di cambio	(1.99)	(3.815)
Altre variazioni:		
Flusso di cassa netto dell'esercizio	36.246	(24.344)

Stato patrimoniale

	31.12.2014		31.12.2015	
	Totale	di cui verso parti correlate ⁽¹⁾	Totale	di cui verso parti correlate ⁽¹⁾
ATTIVITÀ				
Attività correnti				
Disponibilità liquide ed equivalenti	(N. 1)	1.602	885	1.066
Altre attività finanziarie negoziabili o disponibili per la vendita	(N. 2)	5		28
Crediti commerciali e altri crediti	(N. 3)	3.981	668	3.348
Rimanenze	(N. 4)	2.485		2.286
Attività per imposte sul reddito correnti	(N. 5)	317		253
Attività per altre imposte correnti	(N. 6)	307		378
Altre attività correnti	(N. 7)	520	380	209
Totale attività correnti		9.831	3.800	7.564
Attività non correnti				
Immobili, impianti e macchinari	(N. 8)	7.601		7.287
Attività immateriali	(N. 9)	760		759
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	(N. 10)	120		135
Altre attività finanziarie	(N. 11)	1		1
Attività per imposte anticipate	(N. 12)	297		460
Altre attività non correnti	(N. 13)	115	2	114
Totale attività non correnti		8.894	2	8.755
Attività destinate alla vendita	(N. 24)	59		*
TOTALE ATTIVITÀ		17.594		16.319
PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO				
Passività correnti				
Passività finanziarie a breve termine	(N. 14)	2.186	1.873	3.016
Quote a breve di passività finanziarie a lungo termine	(N. 19)	554	554	656
Debiti commerciali e altri debiti	(N. 15)	5.669	382	5.186
Passività per imposte sul reddito correnti	(N. 16)	134		190
Passività per altre imposte correnti	(N. 17)	184		458
Altre passività correnti	(N. 18)	838	828	202
Totale passività correnti		9.605		9.458
Passività non correnti				
Passività finanziarie a lungo termine	(N. 19)	3.314	3.064	2.841
Fondi per rischi e oneri	(N. 20)	218		238
Fondi per benefici ai dipendenti	(N. 21)	237		211
Passività per imposte differite	(N. 22)	40		10
Altre passività non correnti	(N. 23)	2		42
Totale passività non correnti		3.811		3.342
TOTALE PASSIVITÀ		13.416		12.800
PATRIMONIO NETTO				
Capitale e riserve di terzi azionisti	(N. 25)	41		45
Patrimonio netto di Saipem	(N. 26)	4.137		3.474
- Capitale stabile	(N. 27)	441		441
- Riserve integrate della società	(N. 28)	55		55
- Altre riserve	(N. 29)	6091		6.151
- Utili relativi a esercizi precedenti		4.123		3.942
- Utili (perdite) dell'esercizio		(230)		(808)
- Azioni proprie	(N. 30)	(43)		(43)
Totale patrimonio netto di Gruppo		4.178		3.519
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO		17.594		16.319

(1) Per il dettaglio "di cui verso parti correlate" si veda la nota "5. Risparmi con parti correlate".

Conto economico

	Esercizio 2014		Esercizio 2015	
	Nota	Totale	Totale	di cui verso part. non controllate ⁽¹⁾
RICAVI				
Ricavi della gestione caratteristica	(N. 32)	12.873	2.405	1.659
Altri ricavi e proventi	(N. 34)	15	13	
Totale ricavi		12.888	11.520	
Costi operativi				
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(N. 35)	(9.262)	(335)	(554)
Costo del lavoro	(N. 36)	(2.408)	(1)	(1)
Ammortamenti e svalutazioni	(N. 37)	(1.157)		
Altri proventi (oneri) operativi	(N. 38)	(6)	(6)	(1)
RISULTATO OPERATIVO		55	(452)	
Proventi (oneri) finanziari		759	1.053	
Oneri finanziari		(789)	(1.205)	(171)
Strumenti derivati		(170)	(51)	(65)
Totale proventi (oneri) finanziari		(199)	(244)	
Proventi (oneri) su partecipazioni		20	15	
Effetto della valutazione con il metodo del patrimonio netto		4	18	
Altri proventi su partecipazioni		24	34	
Totale proventi (oneri) su partecipazioni		(120)	(652)	
RISULTATO ANTE IMPOSTE		(118)	(127)	
Imposte sul reddito		(230)	(605)	
- Imposte		(42)	(8)	17
- Terzi azionisti		(176)	(119)	
Utile (perdita) per azione semplice		(0,52)	(1,63)	
Utile (perdita) per azione dubbia		(0,52)	(1,63)	

(1) Per il dettaglio "di cui verso parti controllate" e "di cui verso parti non controllate" si veda la nota 45 "Rapporti con parti controllate".

Prospetto del conto economico complessivo

	2014	2015
	(238)	(789)
Utile (perdita) netto dell'esercizio		
Altre componenti del conto economico complessivo		
Componenti non riclassificabili a conto economico		
Rivalutazioni di piani a benefici definiti per i dipendenti	(21)	3
Quota di pertinenza delle "altre componenti del conto economico complessivo" delle partecipazioni valutate secondo il metodo del patrimonio netto	2	
Effetto fiscale relativo alle componenti non riclassificabili	4	(2)
Totale utile (perdita) complessivo dell'esercizio	(15)	1
Componenti riclassificabili a conto economico		
Variazione del fair value derivati di copertura cash flow hedge ⁽¹⁾	(478)	(1)
Differenze di cambio da correzione dei bilanci in valuta diversa dall'euro	94	100
Quota di pertinenza delle "altre componenti del conto economico complessivo" delle partecipazioni valutate secondo il metodo del patrimonio netto	(1)	
Effetto fiscale relativo alle componenti riclassificabili	116	5
Totale altre componenti del conto economico complessivo, al netto dell'effetto fiscale	(269)	107
Totale utile (perdita) complessivo dell'esercizio	(204)	108
Di competenza:		
- Gruppo Salgema	(522)	(661)
- Terzi azionisti	(518)	(128)

(1) La variazione del fair value derivati di copertura cash flow hedge riguarda esclusivamente rapporti verso la controllata Eui.

Prospetto delle variazioni nelle voci del patrimonio netto

	Patrimonio di pertinenza degli Azionisti dello controlling										
	Capitale escluso	Riserva per differenza delle azioni	Altre riserve	Riserva legale	Riserva per equitativo azionisti proprie	Riserva cash flow hedge al netto dell'effetto fiscale	Riserva per cambio di differenza cambio di convergenza	Riserva per benefici definiti per dipendenti a lungo termine	Utile (perdita) esercizi precedenti	Totale	Capitale escluso e riserva di terzi azionisti
Saldo al 31 dicembre 2012	441	55	7	89	47	(43)	3.951	2	(16)	(14)	5.553
Mediocriteri contabili (IAS 19)											
Rivalutazioni di piani a benefici definiti per dipendenti a lungo termine dell'effetto fiscale						(13)				(13)	(13)
Altre variazioni						(17)	(17)			(34)	(34)
Totale effetto nuove disposizioni IAS 19						(30)	(34)			(64)	(64)
Risposta IAS 8						(245)	(245)			(490)	(490)
Saldo al 31 dicembre 2013	441	55	7	89	47	(43)	3.924	659	(43)	5.132	148
Utile esercizio 2013								(159)		(159)	23
Altre componenti del conto economico complessivo											
Componenti non riclassificabili a conto economico											
Rivalutazioni di piani a benefici definiti per dipendenti a lungo termine dell'effetto fiscale											
Quota di pertinenza delle "altre componenti del conto economico complessivo" delle partecipazioni valutate secondo il metodo del patrimonio netto											
Altre rivalutazioni di piani a benefici al netto dell'effetto fiscale						(2)				(2)	(2)
Totale										(2)	9
Componenti riclassificabili a conto economico											
Variazione del fair value derivati cash flow hedge al netto dell'effetto fiscale						37				37	37
Differenze di cambio da correzione dei bilanci in valuta diversa dall'euro						(57)	(11)	(33)		(101)	(4)
Totale						37	(11)	(33)		(54)	(4)
Totale utile (perdita) complessivo esercizio 2013						37	9	(33)	(159)	(604)	19
Operazioni con gli Azionisti											
Dividendi distribuiti								(259)		(259)	(76)
Riparto a nuovo utile								360		360	
Cessione azioni proprie											
Apporto altre società (beni società)											
Stipendi e compensazioni di Salgema Engineering & Contracting Co. Ltd											
Totale								360	(659)	(299)	(75)
Altri movimenti di patrimonio netto											
Altre operazioni											
Altre operazioni								(15)		(15)	(14)
Operazioni under common control											
Totale											
Saldo al 31 dicembre 2013	441	55	7	89	47	(43)	3.924	659	(43)	4.852	92
Utile esercizio 2014								(230)		(230)	(6)
Altre componenti del conto economico complessivo											
Componenti non riclassificabili a conto economico											
Rivalutazioni di piani a benefici definiti per dipendenti a lungo termine dell'effetto fiscale											
Quota di pertinenza delle "altre componenti del conto economico complessivo" delle partecipazioni valutate secondo il metodo del patrimonio netto											
Altre rivalutazioni di piani a benefici al netto dell'effetto fiscale											
Totale											
Componenti riclassificabili a conto economico											
Variazione del fair value derivati di copertura cash flow hedge ⁽¹⁾											
Differenze di cambio da correzione dei bilanci in valuta diversa dall'euro											
Quota di pertinenza delle "altre componenti del conto economico complessivo" delle partecipazioni valutate secondo il metodo del patrimonio netto											
Altre rivalutazioni di piani a benefici al netto dell'effetto fiscale											
Totale											

segue Prospetto delle variazioni nelle voci del patrimonio netto

Patrimonio di pertinenza degli azionisti della controllante

	31 dicembre 2014	31 dicembre 2013	31 dicembre 2012	31 dicembre 2011
Capitale sociale	441	55	6	88
Riserva per sovrapprezzo delle azioni	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	-
Riserva legale	-	-	-	-
Riserva per acquisto azioni proprie	-	-	-	-
Riserva cash flow hedge al netto dell'effetto fiscale	(359)	-	-	-
Riserva per differenza cambio di conversione	92	-	-	-
Riserva per dividendi e dividendi in attesa di distribuzione	(4)	-	-	-
Utili relativi a esercizi precedenti	(4)	-	-	-
Utili (perdite) dell'esercizio	(230)	-	-	-
Azioni proprie	(516)	(6)	-	-
Totale	(359)	(3)	(359)	(3)
Capitale e riserve	(359)	(3)	(359)	(3)
Totale patrimonio netto	(359)	(3)	(359)	(3)
Utili (perdite) dell'esercizio di sviluppo	741	-	-	-
Risultato di pertinenza di terzi (azioni)	219	-	-	-
Rettifiche per ricondurre l'utile dell'esercizio al flusso di cassa da attività operative:	(46)	-	-	-
- ammortamenti	(69)	-	-	-
- svalutazioni nette di attività materiali e immateriali	(69)	-	-	-
- effetto variazione con metodo del patrimonio netto (plusvalenze) minusvalenze nette su cessioni di attività	(69)	-	-	-
- interessi attivi	(69)	-	-	-
- interessi passivi	200	-	-	-
- imposte sul reddito	127	-	-	-
- altre variazioni	(122)	-	-	-
Variazioni del capitale di esercizio:	-	-	-	-
- finanze	(130)	-	-	-
- crediti commerciali	242	-	-	-
- debiti commerciali	312	-	-	-
- fondi per rischi e oneri	(716)	-	-	-
- altre attività e passività	30	-	-	-
- altre attività e passività	(18)	-	-	-
Flusso di cassa dai capitali di esercizio	1.635	-	-	-
Variazione fondo per benefici ai dipendenti	(4)	-	-	-
Dividendi incassati	9	-	-	-
Interessi incassati	5	-	-	-
Interessi pagati	(177)	-	-	-
Imposte sul reddito pagate al netto dei crediti d'imposta rimborsati	(270)	-	-	-
Flusso di cassa netto da attività operative di cui verso parti correlate (1)	1.198	1.705	(507)	1.144
Investimenti:	-	-	-	-
- attività materiali	(682)	-	-	-
- attività immateriali	(12)	-	-	-
- partecipazioni	(9)	-	-	-
- titoli	(9)	-	-	-
- crediti finanziari	(43)	-	-	-
- variazione debiti e crediti relativi all'attività di investimento	-	-	-	-
Flusso di cassa dagli investimenti	(753)	-	-	-
Disinvestimenti:	-	-	-	-
- attività materiali	6	-	-	-
- imprese uscite dall'area di consolidamento e rami di azienda	46	-	-	-
- partecipazioni	7	-	-	-
- titoli	27	-	-	-
- crediti finanziari	15	-	-	-
Flusso di cassa dai disinvestimenti	57	-	-	-
Flusso di cassa netto da attività di investimento (2)	(696)	(21)	(395)	62
di cui verso parti correlate (1)	-	-	-	-
Assunzione di debiti finanziari non correnti	2.384	-	-	-
Rimborsi di debiti finanziari non correnti	(2.753)	-	-	-
Incremento (decremento) di debiti finanziari correnti	225	-	-	-
Apporti netti di capitale proprio da terzi	(170)	-	-	-
Dividendi pagati	(45)	-	-	-
Cessioni di azioni proprie	-	-	-	-
Flusso di cassa netto da attività di finanziamento	(215)	-	-	-
Totale	354	354	354	354

(1) Per i dettagli di cui verso parti correlate si veda la nota 45 "Rapporti con parti correlate".

segue Prospetto delle variazioni nelle voci del patrimonio netto

Patrimonio di pertinenza degli azionisti della controllante

	31 dicembre 2014	31 dicembre 2013	31 dicembre 2012	31 dicembre 2011
Capitale sociale	441	55	6	88
Riserva per sovrapprezzo delle azioni	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	-
Riserva legale	-	-	-	-
Riserva per acquisto azioni proprie	-	-	-	-
Riserva cash flow hedge al netto dell'effetto fiscale	(359)	-	-	-
Riserva per differenza cambio di conversione	92	-	-	-
Riserva per dividendi e dividendi in attesa di distribuzione	(4)	-	-	-
Utili relativi a esercizi precedenti	(4)	-	-	-
Utili (perdite) dell'esercizio	(230)	-	-	-
Azioni proprie	(516)	(6)	-	-
Totale	(359)	(3)	(359)	(3)
Capitale e riserve	(359)	(3)	(359)	(3)
Totale patrimonio netto	(359)	(3)	(359)	(3)
Utili (perdite) dell'esercizio di sviluppo	741	-	-	-
Risultato di pertinenza di terzi (azioni)	219	-	-	-
Rettifiche per ricondurre l'utile dell'esercizio al flusso di cassa da attività operative:	(46)	-	-	-
- ammortamenti	(69)	-	-	-
- svalutazioni nette di attività materiali e immateriali	(69)	-	-	-
- effetto variazione con metodo del patrimonio netto (plusvalenze) minusvalenze nette su cessioni di attività	(69)	-	-	-
- interessi attivi	(69)	-	-	-
- interessi passivi	200	-	-	-
- imposte sul reddito	127	-	-	-
- altre variazioni	(122)	-	-	-
Variazioni del capitale di esercizio:	-	-	-	-
- finanze	(130)	-	-	-
- crediti commerciali	242	-	-	-
- debiti commerciali	312	-	-	-
- fondi per rischi e oneri	(716)	-	-	-
- altre attività e passività	30	-	-	-
- altre attività e passività	(18)	-	-	-
Flusso di cassa dai capitali di esercizio	1.635	-	-	-
Variazione fondo per benefici ai dipendenti	(4)	-	-	-
Dividendi incassati	9	-	-	-
Interessi incassati	5	-	-	-
Interessi pagati	(177)	-	-	-
Imposte sul reddito pagate al netto dei crediti d'imposta rimborsati	(270)	-	-	-
Flusso di cassa netto da attività operative di cui verso parti correlate (1)	1.198	1.705	(507)	1.144
Investimenti:	-	-	-	-
- attività materiali	(682)	-	-	-
- attività immateriali	(12)	-	-	-
- partecipazioni	(9)	-	-	-
- titoli	(9)	-	-	-
- crediti finanziari	(43)	-	-	-
- variazione debiti e crediti relativi all'attività di investimento	-	-	-	-
Flusso di cassa dagli investimenti	(753)	-	-	-
Disinvestimenti:	-	-	-	-
- attività materiali	6	-	-	-
- imprese uscite dall'area di consolidamento e rami di azienda	46	-	-	-
- partecipazioni	7	-	-	-
- titoli	27	-	-	-
- crediti finanziari	15	-	-	-
Flusso di cassa dai disinvestimenti	57	-	-	-
Flusso di cassa netto da attività di investimento (2)	(696)	(21)	(395)	62
di cui verso parti correlate (1)	-	-	-	-
Assunzione di debiti finanziari non correnti	2.384	-	-	-
Rimborsi di debiti finanziari non correnti	(2.753)	-	-	-
Incremento (decremento) di debiti finanziari correnti	225	-	-	-
Apporti netti di capitale proprio da terzi	(170)	-	-	-
Dividendi pagati	(45)	-	-	-
Cessioni di azioni proprie	-	-	-	-
Flusso di cassa netto da attività di finanziamento	(215)	-	-	-
Totale	354	354	354	354

(1) Per i dettagli di cui verso parti correlate si veda la nota 45 "Rapporti con parti correlate".

segue Rendiconto finanziario

Nota	Esercizio 2014 (215)	Esercizio 2013 (183)	Esercizio 2012 (171)
Flusso di cassa netto da attività di finanziamento di cui imprese parti correlate ⁽¹⁾	354	464	
Effetto delle variazioni del tasso di consolidamento e altre variazioni sul cambio da conversione	19	34	14
Flusso di cassa netto dall'esercizio	302	(526)	(526)
Disponibilità liquide ed equivalenti a inizio esercizio	1.289	1.602	1.602
Disponibilità liquide ed equivalenti a fine esercizio	1.602	1.066	1.066

(1) Il flusso di cassa netto da attività di finanziamento di cui imprese parti correlate, che viene riportato alla liquidazione finanziaria, è determinato sulla base del bilancio consolidato di cui sono stati eliminati i flussi di cui è stata determinata l'attribuzione finanziaria netto. Così come indicato nel "Commento ai risultati economico-finanziari" della "Relazione sulla gestione".

(2) In caso di cassa in euro

	2014	2013
Investimenti finanziari		
- titoli	(9)	(8)
- altre attività finanziarie	(43)	(43)
Disinvestimenti finanziari	137	(110)
- titoli	27	3
- altre attività finanziarie	110	29
Flusso di cassa netto dagli investimenti/disinvestimenti relativi ad attività finanziarie	42	30
	110	112

Note illustrative al bilancio consolidato

Criteri di redazione

Il bilancio consolidato è redatto secondo gli Internazionali Finanziari Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D.Lgs. 39/2005. Il bilancio consolidato è redatto applicando il metodo del costo storico tenuto conto ove appropriato delle rettifiche di valore, con l'eccezione delle voci di bilancio che secondo gli IFRS devono essere valutate al fair value, come indicato nei criteri di valutazione.

Il bilancio al 31 dicembre 2015, approvato dal Consiglio di Amministrazione di Salpem nella riunione del 16 marzo 2016, è sottoposto alla revisione contabile di Reconta Ernst & Young SpA, Reconta Ernst & Young, in quanto revisore principale, e interamente responsabile per la revisione del bilancio consolidato del Gruppo, nei limiti, casi in cui intervengono altri revisori su assume la responsabilità del lavoro svolto da questi ultimi.

I valori delle voci di bilancio e delle relative note, tenuto conto della loro rilevanza, sono espressi in milioni di euro.

Principi di consolidamento

Imprese controllate

Il bilancio consolidato comprende il bilancio di Salpem SpA e delle imprese italiane ed estere controllate da Salpem.

Un investitore controlla un'impresa partecipata quando è esposto, o ha diritto a partecipare alle vertibili del ritorno economico dell'impresa ed è in grado di influenzare tali ritorni attraverso l'esercizio del proprio potere decisionale sulla stessa. Il potere decisionale esiste in presenza di diritti che conferiscono alla controllante l'effettiva capacità di dirigere le attività rilevanti della partecipata, ossia le attività maggiormente in grado di incidere sui ritorni economici della partecipata stessa.

Sono escluse dall'area di consolidamento alcune imprese controllate caratterizzate singolarmente e nel loro complesso da una limitata attività operativa, pertanto la loro esclusione non ha comportato effetti rilevanti ai fini della corretta rappresentazione della situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo. Tali partecipazioni sono valutate secondo i criteri indicati nel successivo punto "Metodo del patrimonio netto".

I valori delle imprese controllate sono inclusi nel bilancio consolidato a partire dalla data in cui se ne assume il controllo e fino alla data in cui tale controllo cessa di esistere.

Le società controllate sono consolidate con il metodo dell'integrazione globale; conseguentemente le attività e le passività, i costi e i ricavi sono integrati nel bilancio consolidato; il valore contabile delle partecipazioni è eliminato a fronte della corrispondente frazione di patrimonio netto delle imprese partecipate.

Le quote del patrimonio netto e dell'utile di competenza delle interessenze di terzi sono iscritte in apposite voci del patrimonio netto e del conto economico.

In presenza di quote di partecipazione acquisite successivamente all'assunzione del controllo (acquisto di interessenze di terzi), l'eventuale differenza positiva tra il costo di acquisto e la corrispondente frazione di patrimonio netto acquisite è rilevata nel patrimonio netto di competenza del Gruppo analogamente, sono rilevati a patrimonio netto gli effetti derivanti dalla cessione di quote di minoranza senza perdita del controllo. Differenzialmente, la cessione di quote che comporti la perdita del controllo determina la rilevazione a conto economico: (1) dell'eventuale plusvalenza/minusvalenza calcolata come differenza tra il corrispettivo ricevuto e la corrispondente frazione di patrimonio netto consolidato calcolata (in dell'effettuato dell'allineamento al relativo fair value dell'eventuale partecipazione residua mantenuta); (2) degli eventuali valori rilevati nelle altre componenti del conto economico complessivo relativi all'operazione per i quali sia previsto il rigiro a conto economico; il valore dell'eventuale partecipazione mantenuta, allineato al relativo fair value alla data di perdita del controllo, rappresenta il nuovo valore di iscrizione della partecipazione e pertanto il valore di riferimento per la successiva valutazione della partecipazione secondo i criteri di valutazione applicabili.

Quando le perdite riferibili a terzi in una controllata consolidata eccedono la quota di pertinenza di terzi di patrimonio netto della controllata, l'eccezione, e ogni ulteriore perdita attribuibile agli azionisti di minoranza, sono attribuite agli azionisti della Capogruppo a eccezione della parte per la quale gli azionisti di minoranza hanno un'obbligazione vincolante a coprire le perdite con investimenti aggiuntivi e sono in grado di farlo. Se, successivamente, la controllata realizza degli utili, tali utili sono attribuiti agli azionisti della Capogruppo fino a concorrenza della perdita di pertinenza degli azionisti di minoranza, ma che erano state precedentemente assorbita dagli azionisti della Capogruppo.

Accordi a controllo congiunto

Un accordo a controllo congiunto è un accordo del quale due o più parti delegano il controllo congiunto. Il controllo congiunto è la condivisione, su base contrattuale, del controllo di un accordo che esiste unicamente quando per le decisioni relative alle attività rilevanti è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che concludono il controllo.

Una joint venture è un accordo a controllo congiunto nel quale le parti che detengono il controllo congiunto vantano diritti sulle attività nette dell'accordo. Le partecipazioni in joint venture sono valutate con il metodo del patrimonio netto come indicato nel successivo punto "Metodo del patrimonio netto".

Una joint operation è un accordo a controllo congiunto nel quale le parti hanno diritti sulle attività e obbligazioni per le passività (co-entrate) e rights and obligations) relative all'accordo. Nel bilancio consolidato è rilevata la quota di spartanza Salpem delle attività/passività e dei ricavi/costi delle joint operation sulla base degli effettivi diritti e obbligazioni inveni-

(1) Gli IFRS contengono norme di riferimento Accoglienza Standard (IAS), IASB, il cui testo integrale è disponibile sul sito Internet della IASB, presso il sito Internet della IASB. (2) I principi contabili internazionali elaborati dalla International Accounting Standards Board (IASB) sono disponibili sul sito Internet della IASB, presso il sito Internet della IASB. (3) Secondo le disposizioni del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002, le imprese che operano in Italia e che hanno la loro sede legale in Italia, sono tenute a redigere il bilancio consolidato in euro. (4) L'effettiva capacità di dirigere le attività rilevanti della partecipata è determinata sulla base di tutti i fattori rilevanti, tra cui: la capacità di influenzare le decisioni operative, la capacità di influenzare la politica finanziaria e di influenzare la politica operativa della partecipata.

ti dagli accordi contrattuali. Successivamente alla rilevazione iniziale, le attività/passività e i ricavi/costi afferenti alle joint operation sono valutati in conformità ai criteri di valutazione applicabili alla singola fattispecie. Le joint operation, rappresentate da entità distriche separate non rilevanti, sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto, ovvero, quando non si producono effetti significativi sulla situazione patrimoniale, finanziaria e sul risultato economico, al costo riliquato per perdite di valore⁽⁸⁾.

Partecipazioni in imprese collegate

Una collegata è un'impresa su cui Sagem detiene un'influenza notevole, intesa come il potere di partecipare alla determinazione delle scelte finanziarie e gestionali della partecipata senza averne il controllo o il controllo congiunto. Le partecipazioni in collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto come indicato nel successivo punto "Metodo del patrimonio netto". Le imprese consolidate, le imprese controllate non consolidate, le joint venture, le partecipazioni in joint operation e le imprese collegate sono indicate nella sezione "Area di consolidamento". Di seguito a tale sezione è riportata anche la variazione dell'area di consolidamento rispetto all'esercizio precedente.

I bilanci delle imprese consolidate sono oggetto di revisione contabile da parte di società di revisione che esaminano e attestano anche le informazioni richieste per la redazione del bilancio consolidato.

Metodo del patrimonio netto

Le partecipazioni in imprese controllate escluse dall'area di consolidamento, le joint venture e le imprese collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto⁽⁹⁾.

In applicazione del metodo del patrimonio netto, le partecipazioni sono inizialmente iscritte al costo di acquisto, attribuendo l'eventuale differenza tra il costo sostenuto e la quota di interessenza nel fair value delle attività netto identificabili della partecipata in modo analogo a quanto previsto per le business combination. Successivamente il valore di iscrizione è adeguato per tener conto: (i) della quota di pertinenza delle partecipate dai risultati economici della partecipata realizzati dopo la data di acquisizione; (ii) della quota di pertinenza delle partecipate dalle altre componenti del conto economico complessivo della partecipata. Le variazioni del patrimonio netto di una partecipata, diverse da quelle afferenti al risultato economico e alle altre componenti del conto economico complessivo, sono rilevate a conto economico quando rappresentino nella sostanza gli effetti di una cessione di un interesse nella partecipata. I dividendi distribuiti dalla partecipata sono rilevati a riduzione del valore di iscrizione della partecipata. Al fine dell'applicazione del metodo del patrimonio netto, si considerano le rettifiche previste per il processo di consolidamento (v. anche paragrafo "Principi di consolidamento"). In presenza di collettive evidenze di perdita di valore (v. anche punto "Attività finanziarie correnti"), la recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile determinato adottando i criteri indicati al successivo punto "Attività materiali". Quando non si producono effetti

significativi sulla situazione patrimoniale, finanziaria e sul risultato economico, le imprese controllate escluse dall'area di consolidamento, le joint venture e le imprese collegate sono valutate al costo riliquato per perdite di valore e, quando vengano meno i motivi delle svalutazioni effettuate, le partecipazioni sono rivalutate nei limiti delle svalutazioni effettuate con imputazione dell'effetto a conto economico alla voce "Altri proventi (oneri) su partecipazioni".

La cessione di quote di partecipazione che comporta la perdita del controllo congiunto o dell'influenza notevole sulla partecipata determina la rilevazione a conto economico: (i) dell'eventuale plusvalenza/minusvalenza calcolata come differenza tra il corrispettivo ricevuto e la corrispondente frazione del valore di iscrizione ceduto; (ii) dell'effetto dell' "aumento" al relativo fair value dell'eventuale partecipazione residua mantenuta⁽¹⁰⁾; (iii) degli eventuali valori rilevati nello altro componenti del conto economico complessivo relativi alle partecipate per i quali sia previsto il rigiro a conto economico⁽¹¹⁾. Il valore dell'eventuale partecipazione mantenuta, allineato al relativo fair value alla data di perdita del controllo congiunto o dell'influenza notevole, rappresenta il nuovo valore di iscrizione e pertanto il valore di riferimento per la successiva valutazione secondo i criteri di valutazione applicabili.

La quota di pertinenza della partecipante di eventuali perdite della partecipata, eccedente il valore di iscrizione della partecipata, è rilevata in un apposito fondo nella misura in cui la partecipata è impegnata ad adempiere a obbligazioni legali o implicite della partecipata, o comunque, a coprire le perdite.

Business combination

Le operazioni di business combination sono rilevate secondo l'acquisto method. Il corrispettivo trasferito in una business combination è determinato alle date di assunzione del controllo ed è pari al fair value delle attività trasferite, della passività sostenute o assunte, nonché degli avvenuti. I strumenti di capitale emessi dall'acquirente, i costi direttamente attribuibili all'operazione sono rilevati a conto economico al momento del rilevato sostenimento.

Alla data di acquisizione del controllo, il patrimonio netto delle imprese partecipate è determinato attribuendo ai singoli elementi dell'attivo e del passivo patrimoniale il loro fair value⁽¹²⁾, fatti salvi i casi in cui le disposizioni IFRS stabiliscono un differente criterio di valutazione. L'eventuale differenza residua rispetto al costo di acquisto, se positiva, è iscritta alla voce nell'attivo "Avviamento" (di seguito anche goodwill); se negativa, è rilevata a conto economico.

Nei casi di assunzione non totalitaria del controllo, la quota di patrimonio netto delle interessenze di terzi è determinata sulla base della quota di spettanza dei valori correnti attribuiti alle attività e passività alle date di assunzione del controllo, escluso l'eventuale goodwill a assi attribuibile (cd part al goodwill method). In alternativa, è rilevato l'intero ammontare del goodwill generato dall'acquisizione, considerando, pertanto, anche la quota attribuibile alle interessenze di terzi (cd, full goodwill method). In quest'ultimo caso la interessenza di terzi sono espresse al loro complessivo fair value (value including) e pertanto anche il goodwill di loro competenza⁽¹³⁾.

(8) Nel caso di avvenimento di un cambiamento di controllo, l'investimento è iscritto per l'importo corrispondente a quello originario, addebiitando al momento del cedimento dello stesso il stesso stesso stato applicato sul bilancio, l'effetto della "rivalutazione" del valore di iscrizione delle attività e passività e del patrimonio netto.

(9) Se la partecipazione risulta continua a essere valutata con il metodo del patrimonio netto, tutti i componenti del conto economico complessivo e del risultato economico sono rilevati a conto economico netto.

(10) Il contrario, gli eventuali valori rilevati, viene rilevato a conto economico complessivo e del risultato economico netto.

(11) Il contrario, le perdite, le perdite infragruppo non sono eliminate in quanto rappresentative di un effettivo minor valore del bene ceduto.

La scelta della modalità di determinazione del goodwill (partial goodwill method o full goodwill method) è operata in maniera selettiva per ciascuna business combination.

Nei casi di assunzione del controllo in fasi successive, il costo di acquisto è determinato sommando il fair value della partecipazione precedente, meno delimitata nell'acquisto e l'ammontare corrisposto per l'ulteriore quota partecipativa. La differenza tra il fair value della partecipazione precedentemente determinata e il relativo valore di iscrizione è imputata a conto economico. Inoltre, in sede di assunzione del controllo, eventuali ammontari precedentemente rilevati, nelle altre componenti del conto economico complessivo sono imputati a conto economico, ovvero in un'altra posta del patrimonio netto, nel caso in cui non sia previsto il rigiro a conto economico.

Quando la determinazione dei valori delle attività e passività dell'acquisto è operata in via provvisoria nell'esercizio in cui la business combination è conclusa, i valori rilevati sono rettificati, con effetto retroattivo, non oltre i dodici mesi successivi alla data di acquisizione, per tener conto di nuove informazioni sui fatti e circostanze esistenti alla data di acquisizione.

Operazioni infragruppo

Gli utili osservati da operazioni effettuate tra le imprese consolidate e non ancora realizzati nei confronti di terzi sono eliminati, così come sono eliminati i crediti, i debiti, i proventi e gli oneri, nonché le garanzie, compensazioni e contratti autonomi di garanzia, gli impegni e i rischi tra imprese consociate, così, quindi, non realizzati con società valutate secondo il metodo del patrimonio netto sono eliminati per la quota di competenza del Gruppo. In entrambi i casi, le perdite infragruppo non sono eliminate in quanto rappresentative di un effettivo minor valore del bene ceduto.

Conversione dei bilanci in moneta diversa dall'euro
I bilanci delle imprese partecipate operanti in valuta diversa dall'euro, che rappresenta la moneta di presentazione del Gruppo, sono convertiti in euro applicando alle voci: (i) dell'attivo e del passivo patrimoniale, i cambi correnti alla data di chiusura dell'esercizio; (ii) del patrimonio netto, i cambi storici; (iii) del conto economico, i cambi medi dell'esercizio (fonte: Banca d'Italia).

Le differenze cambio da conversione dai bilanci delle imprese partecipate operanti in valuta diversa dall'euro, derivanti dall'applicazione di cambi diversi per le attività e le passività, per il patrimonio netto e per il conto economico, sono rilevate alla voce del patrimonio netto "Riserva per differenze cambio". La riserva per differenze di cambio è rilevata a conto economico all'atto della dismissione integrale, ovvero al momento della perdita del controllo, del controllo congiunto o dell'influenza notevole sulle partecipate, in tali circostanze, la rilevazione a conto economico della riserva è effettuata nella voce "Altri proventi (oneri) su partecipazioni". All'atto della dismissione parziale, senza perdita del controllo, la quota delle differenze di cambio afferente alla frazione di partecipazione dismessa è attribuita al patrimonio netto di competenza delle interessenze di terzi.

In caso di dismissione parziale, senza perdita del controllo congiunto o dell'influenza notevole, la quota delle differenze cambio afferente alla frazione di partecipazione dismessa è imputata a conto economico. I bilanci utilizzati per la conversione sono quelli espressi nella moneta funzionale, rappresentata dalla moneta locale o dalla diversa moneta nella quale sono denominate le maggiori parte delle transazioni economiche e delle attività e passività.

I cambi applicati nella conversione in euro dei bilanci espressi in moneta estera sono i seguenti:

Valuta	Cambio al 31.12.2014	Cambio al 31.12.2015	Cambio medio 2015
USA dollaro	1,2141	1,0887	1,10951
Regno Unito (ira sterlina)	0,7789	0,7395	0,75985
Algeria dinaro	106,607	116,702	111,361
Angola kwanza	124,884	147,395	133,395
Arabia Saudita riyal	4,55733	4,08624	4,32628
Argentina peso	10,2755	14,0872	10,2599
Australia dollaro	1,4829	1,4897	1,47766
Brazil real	3,2207	4,3117	3,70044
Canada dollaro	1,4063	1,5116	1,41856
Croazia kuna	7,658	7,838	7,617
Egitto lira	8,66519	8,52049	8,59277
India rupee	76,719	72,0315	71,9566
Indonesia rupiah	15,078,1	15,040,0	14,970,4
Malesia ringgit	4,2473	4,6658	4,39733
Nigeria naira	223,693	216,703	215,1515
Norvegia corona	9,042	9,003	8,94863
Perù new sol	3,63265	3,70833	3,5327
Qatar riyal	4,42155	3,96287	4,03963
Romania nuovo leu	4,524	4,44541	4,4828
Russia rublo	72,537	60,6736	66,072
Singapore dollaro	1,6058	1,5417	1,52549
Svizzera franco	1,2024	1,0835	1,06786

(11) La quota di partecipazione di terzi della differenza cambio da conversione dei bilanci delle imprese partecipate operanti in valuta diversa dall'euro, controllate apparenti in valuta diversa dall'euro, viene iscritta al patrimonio netto "Imparazione di titoli".

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione più significativi adottati per la redazione del bilancio consolidato sono indicati nei punti seguenti.

Attività correnti

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti
Le disponibilità liquide ed equivalenti comprendono la cassa, i depositi a vista nonché le attività finanziarie originariamente esigibili entro 90 giorni, prontamente convertibili in cassa e sottoposte a un irrisolvibile rischio di variazione di valore.

Rimanenze

Le rimanenze, con esclusione dei lavori in corso su ordinazione, sono valutate al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore di mercato. La configurazione di costo adottata si identifica nel costo medio ponderato, mentre per valore di mercato, tenuto conto della natura delle rimanenze rappresentate prevalentemente da materiale di ricambio, si intende il costo di sostituzione, ovvero, se inferiore, il valore di netto realizzo. I lavori in corso su ordinazione relativi ai contratti a lungo termine sono valutati sulla base dei corrispettivi contrattuali, definiti con ragionevole certezza con i committenti, in relazione allo stato di avanzamento dei lavori, in considerazione della natura dei contratti e della tipologia del lavoro, l'avanzamento è determinato in base alla percentuale che emerge dal rapporto fra i costi sostenuti rispetto ai costi totali stimati per il contratto (metodo dei costi-tosti).

Per ricevere gli effetti economici derivanti dall'applicazione di tale metodo, rispetto ai corrispettivi riscuotibili tra i ricavi della gestione caratteristica, vengono iscritte tra i lavori in corso le differenze positive tra i corrispettivi maturati in relazione allo stato di avanzamento dei lavori, e i ricavi contabili, mentre tra i debiti commerciali vengono iscritte le differenze negative.

I corrispettivi pattuiti, qualora espressi in valuta estera, sono calcolati tenendo conto dei cambi con cui sono stato effettuato le relative coperture valutarie che qualificano per "hedge accounting", o in caso contrario al cambio di fine esercizio; la medesima metodologia viene applicata per i costi espressi in valuta estera.

Nella valutazione dei lavori in corso si tiene conto di tutti i costi di diretta imputazione e commessa, nonché dei rischi contrattuali e delle clausole di revisione quando oggettivamente determinabili.

Le richieste per corrispettivi aggiuntivi rispetto a quelli contrattualmente stabiliti sono riconosciute solo se probabili e ragionevolmente quantificabili. Nel caso si preveda che il completamento di una commessa possa determinare l'insorgere di una deroga, questa è riconosciuta nella sua interezza nell'esercizio in cui la stessa è considerata probabile. I costi di partecipazione alle gare sono riconosciuti nel conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Attività finanziarie correnti

Le attività finanziarie disponibili per la vendita comprendono le attività finanziarie, diverse dai derivati, dai crediti, dalle attività finanziarie destinate al trading e da mantenersi sino alla scadenza. Le attività finanziarie

destinate al trading e le attività finanziarie disponibili per la vendita sono rilevate al fair value con imputazione degli effetti, rispettivamente, alla voce di conto economico "Proventi (oneri) finanziari" e alla riserva di patrimonio netto¹¹. afferente le "Altre componenti del conto economico complessivo". In quest'ultima fattispecie le variazioni del fair value rilevate nel patrimonio netto sono imputate a conto economico al dato della svalutazione per perdita di valore o al momento del realizzo.

L'obiettivo evidenzia di svalutazioni è verificata considerando, tra l'altro, i rischi di insolvibilità contrattuali, significative difficoltà finanziarie, rischio di inadempimento della controparte; le riduzioni di valore dell'attività sono incluse nel valore d'iscrizione.

Gli interessi maturati e i dividendi deliberati relativi ad attività finanziarie valutate al fair value sono rilevati per competenza economica rispettivamente alle voci "Proventi (oneri) finanziari"¹² e "Altri proventi (oneri) su partecipazioni".

Quando l'acquisto o la vendita di attività finanziaria avviene secondo un contratto che prevede il regolamento nel numero di giorni, stabilito dagli organi di controllo del mercato o da convenzioni del mercato (es. acquisto di titoli su mercati regolamentati), l'operazione è rilevata alla data del regolamento. I crediti sono valutati secondo il metodo del costo ammortizzato (v. punto successivo "Attività finanziarie - Crediti e attività finanziarie da mantenere sino alla scadenza").

Attività non correnti

Attività materiali

Le attività materiali sono rilevate secondo il criterio del costo e iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività disponibili all'uso. Inoltre, quando è necessario un rilevante periodo di tempo affinché il bene sia pronto all'uso, il prezzo di acquisto o il costo di produzione includono gli oneri finanziari sostenuti che, trattamente, si sarebbero risparmiati nel periodo necessario a rendere il bene pronto all'uso, qualora l'investimento non fosse stato fatto. Il prezzo di acquisto o il costo di produzione è esposto al netto dei contributi pubblici e il conto capitale che sono rilevati quando le condizioni per la loro concessione si sono verificate.

In presenza di obbligazioni attualizzate, lo smantellamento, la rimozione e la bonifica del sito, il valore di iscrizione include i costi stimati (attualizzati) da sostenere e al momento dell'abbandono delle strutture, rilevati in contropartita a uno specifico fondo, il trattamento contabile delle revisioni di stima di questi costi, dal trascorrere del tempo e del tasso di attualizzazione è indicato al punto "Fondi per rischi e oneri".

I beni assunti in leasing finanziario, ovvero relativi ad accordi che, pur non assumendo la forma esplicita di un leasing finanziario prevedono il trasferimento sostanziale dei benefici e rischi della proprietà, sono iscritti al fair value, al netto dei contributi di soportanza del conduttore, o se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il leasing, tra le attività materielle in contropartita al debito finanziario verso il locatore e ammortizzati secondo i criteri di seguito indicati. Quando non vi è la ragionevole certezza di esercitare il diritto di riscatto, l'ammortamento è effettuato nel periodo più breve tra la durata della locazione e la vita utile del bene.

I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali, sono rilevati all'ativo patrimoniale quando è probabile che incrementino i benefici economici futuri attesi dai beni. Sono rilevati all'ativo patrimoniale anche gli elementi acquistati per ragioni di sicurezza o ambientali che, seppur non incrementando direttamente i benefici economici futuri delle attività esistenti, sono necessari per l'ottenimento di benefici di altre attività materiali.

Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente a quote costanti lungo la loro vita utile, intesa come la stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata nell'impresa. Quando l'attività materiale è costituita da più componenti significative aventi vite utili differenti, l'ammortamento è effettuato per ciascuna componente. Il valore da ammortizzare è recuperato dal valore di iscrizione ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile. Non sono oggetto di ammortamento i terreni, anche se acquistati congiuntamente a un fabbricato, nonché le attività materiali destinate alla vendita (v. punto successivo "Attività destinate alla vendita e discontinued operation"). Eventuali modifiche al piano di ammortamento, derivanti da revisione della vita economica futura attesa, del valore residuo netto, ovvero della possibilità di ottenimento di benefici economici dell'attività, sono rilevate nel conto economico dell'esercizio.

I costi di sostituzione di componenti identificabili di beni complessi sono rilevati all'ativo patrimoniale e ammortizzati lungo la loro vita utile; il valore di iscrizione residuo della componente oggetto di sostituzione è rilevato a conto economico. Le migliorie su beni condotti in locazione sono ammortizzate lungo la vita utile della migliore stessa o il minore periodo residuo di durata della locazione tenendo conto dell'eventuale periodo di rinnovo se il suo verificarsi dipende esclusivamente dal conduttore ed è virtualmente certo. Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie, non incrementando le prestazioni dei beni, sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

Quando si verificano eventi che fanno presumere una riduzione del valore delle attività materiali, la loro recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il fair value, al netto degli oneri di dismissione, e il valore d'uso. Il valore d'uso è determinato attualizzando i flussi di cassa attesi derivanti dall'uso del bene e, se significativi e ragionevolmente determinabili, dalla sua cessione al termine della sua vita utile al netto degli oneri di dismissione. I flussi di cassa attesi sono determinati sulla base di assunzioni ragionevoli e dimostrabili rappresentative della migliore stima delle future condizioni economiche che si verificheranno nella residua vita utile del bene, dando maggiore rilevanza alle indicazioni provenienti dall'esterno. La valutazione è effettuata e un tasso che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività non riflessi nelle stime dei flussi di cassa, in particolare il tasso di sconto utilizzato è il Weighted Average Cost of Capital (WACC) definito sulla base della quotazione di mercato.

Il valore d'uso è determinato al netto dell'effetto fiscale in quanto questo metodo produce valori equivalenti a quelli ottenibili applicando i flussi di cassa al lordo delle imposte e un tasso di sconto ante imposte derivato, in via iterativa, dal risultato della valutazione post imposte. La valutazione è effettuata per singola attività e per il più piccolo insieme identificabile di attività che genera flussi di cassa in entrata autonomi

derivanti dall'utilizzo continuativo (cd. cash generating unit). Quando vengono meno i motivi delle svalutazioni effettuate, le attività sono rivalutate e la rettifica è rilevata a conto economico come rivalutazione (rispetto di valore). La rivalutazione è effettuata al minore tra il valore recuperabile e il valore di iscrizione al lordo delle svalutazioni precedentemente effettuate e ridotto delle quote di ammortamento che sarebbero state stanziate qualora non si fosse proceduto alle svalutazioni.

Le attività materiali sono eliminate contabilmente al momento della loro dismissione o quando nessun beneficio economico futuro è atteso dal loro utilizzo o dismissione; il relativo utile o perdita è rilevato a conto economico. Le attività materiali destinate a specifici progetti operativi, per i quali non si prevede un possibile ricambio dovuto alla partecipabilità del bene stesso o per l'elevato o nullamento sostenuto durante la fase di esecuzione del progetto, sono ammortizzate in base alle dotate del progetto stesso.

Attività immateriali

Le attività immateriali ricardano le attività onive di consistenza fisica identificabili, controllate dall'impresa e in grado di procurare benefici economici futuri, nonché i goodwill, quando acquisito a titolo oneroso. L'identificabilità è definita con riferimento alla possibilità di distinguere l'attività immateriale acquisita dai goodwill, questo requisito è soddisfatto, di norma, quando: (i) l'attività immateriale è riconducibile a un diritto legale o contrattuale, oppure (ii) l'attività è separabile, ossia può essere ceduta, trasferita, data in affitto o scambiata autonomamente, oppure come parte integrante di altre attività. Il controllo su un'attività immateriale da parte dell'impresa consiste nella potestà di usufruire dei benefici economici futuri derivanti dall'attività e nella possibilità di limitarne l'accesso ad altri. Le attività immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione determinato secondo i criteri indicati per le attività materielle. Le attività immateriali aventi vita utile definita sono ammortizzate sistematicamente lungo la loro vita utile intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa, per il valore da ammortizzare e per la recuperabilità del loro valore di iscrizione, se i criteri indicati al punto "Attività materiali".

Il goodwill e le altre attività immateriali aventi vita utile indefinita non sono oggetto di ammortamento; la recuperabilità del loro valore di iscrizione è verificata almeno annualmente e comunicata quando si verificano eventi che fanno presupporre una riduzione del valore.

Con riferimento al goodwill, la verifica è effettuata a livello della cash generating unit alle quali il goodwill si riferisce. La cash generating unit è il più piccolo aggregato di attività (incluso il goodwill stesso) che genera flussi finanziari in entrata e in uscita ampiamente indipendenti dai flussi finanziari generati da altre attività o gruppi di attività e sulla base del quale la Direzione aziendale valuta la redditività del business. Quando il valore di iscrizione della cash generating unit comprensivo del goodwill è essa attribuita, determinato tenendo conto delle eventuali svalutazioni degli asset non correnti che fanno parte della CGU, è superiore al valore recuperabile¹³. Tale differenza costituisce oggetto di svalutazione che viene attribuita in via prioritaria al goodwill fino a concorrenza del suo ammontare. L'eventuale eccedenza della svalutazione rispetto al goodwill è imputata pro-quota al valore di libro degli asset che costituiscono la cash generating unit fino all'ammontare del valore recuperabile della attività a vita utile definita. Le svalutazioni dei goodwill non sono oggetto di ripristino di valore¹⁴.

(11) Le revisioni di fair value delle attività immateriali destinate per la vendita sono rilevate a conto economico

(12) I interessi maturati su attività finanziarie e crediti sono rilevati al netto dell'effetto fiscale in quanto questo metodo produce valori equivalenti a quelli ottenibili applicando i flussi di cassa al lordo delle imposte e un tasso di sconto ante imposte derivato, in via iterativa, dal risultato della valutazione post imposte.

(13) La svalutazione rilevata in un periodo di bilancio non è oggetto di reverso unless nel caso in cui, alla data della valutazione, la svalutazione sia stata superiore o pari al suo ammontare.

(14) Per la definizione di valore recuperabile si veda il punto "Attività materiali"

(15) La svalutazione rilevata in un periodo di bilancio non è oggetto di reverso unless nel caso in cui, alla data della valutazione, la svalutazione sia stata superiore o pari al suo ammontare.

Le attività immateriali sono eliminate contabilmente al momento della loro dismissione o quando nessun beneficio economico futuro è atteso dal loro utilizzo o dismissione. Il relativo utile o perdita è rilevato a conto economico.

Costi di sviluppo tecnologico

I costi di sviluppo sono iscritti all'attivo patrimoniale quando la società è in grado di dimostrarne:

- (a) la fattibilità tecnica di completare l'attività immateriale e usarla o venderla;
- (b) l'intenzione di completare l'attività immateriale, in modo da essere disponibile per l'uso o per la vendita;
- (c) la capacità di usare o vendere l'attività immateriale;
- (d) in quale modo l'attività immateriale genererà benefici economici futuri probabili;
- (e) la disponibilità di risorse tecniche, finanziarie o di altro tipo adeguate per completare lo sviluppo e per l'utilizzo o la vendita dell'attività immateriale;
- (f) la capacità di valutare attendibilmente il costo attribuibile all'attività immateriale durante o sviluppo.

Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono rilevati quando esiste la ragionevole certezza che saranno realizzate le condizioni previste per la loro concessione e sono rilevati a riduzione del prezzo di acquisto o del costo di produzione delle attività cui si riferiscono.

Attività finanziarie

PARTECIPAZIONI

Le attività finanziarie rappresentative di quote di partecipazione⁽¹⁾ sono valutate al fair value con imputazione degli effetti nella riserva di patrimonio netto afferente le altre componenti del conto economico complessivo. Le variazioni del fair value rilevate nel patrimonio netto sono imputate a conto economico al fatto della svalutazione o del rialzo.

Quando le partecipazioni non sono quotate in un mercato regolamentato e il fair value non può essere attendibilmente determinato, le stesse sono valutate al costo rettificato per perdita di valore, e il perdita di valore non sono oggetto di ripristino⁽²⁾.

CREDITI E ATTIVITÀ FINANZIARIE DA MANTENERSI SINO ALLA SCADENZA

I crediti e le attività finanziarie da mantenersi sino alla scadenza sono iscritti al costo rappresentato dal fair value del corrispettivo iniziale dato in cambio, incrementato dei costi di transazione (es. commissioni, consulenze, etc.). Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale. L'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (cd. metodo del costo ammortizzato). I crediti originali da beni concessi in leasing finanziario sono rilevati per l'importo corrispondente al valore attuale dei canoni di locazione e del prezzo di riscatto, ovvero dell'eventuale valore residuo del bene; l'attuazione è effettuata adottando il tasso implicito del leasing.

(1) Per le partecipazioni in venture e corporate, il costo di partecipazione è il costo di acquisto meno il premio di controllo. Per le partecipazioni in venture e corporate, il costo di partecipazione è il costo di acquisto meno il premio di controllo.

In presenza di obiettive evidenze di perdita di valore (v. anche punto "Attività finanziarie correnti"), la svalutazione è determinata confrontando il relativo valore di iscrizione con il valore attuale dei flussi di cassa attesi attualizzati al tasso di interesse effettivo definito al momento della rilevazione iniziale, ovvero al momento del suo aggiornamento per riflettere i repricing contrattualmente previsti. I crediti e le attività finanziarie da mantenersi sino alla scadenza sono esposti al netto degli accantonamenti effettuati al fondo svalutazione; quando la riduzione di valore dell'attività è accertata, il fondo svalutazione è utilizzato a fronte dei crediti, differenzialmente è utilizzato per esuberanza. Gli effetti economici della svalutazione a costo ammortizzato sono imputati alla voce "Proventi (oneri) finanziari".

Attività destinate alla vendita e discontinued operation

Le attività non correnti e le attività correnti e non correnti dei gruppi in dismissione sono classificate come destinate alla vendita, se il relativo valore di iscrizione sarà recuperato principalmente attraverso la vendita, anziché attraverso l'uso continuativo. Questa condizione si considera rispettata quando la vendita è altamente probabile e l'attività o il gruppo in dismissione è disponibile per una vendita immediata nelle sue attuali condizioni. In presenza di un programma di vendite di una controllata che comporta la perdita del controllo, tutte le attività e passività di tale partecipata sono classificate come destinate alla vendita, e prescinde dal fatto che, dopo la cessione, si mantenga o meno una quota di partecipazione. Le attività non correnti destinate alla vendita, le attività correnti e non correnti afferenti a gruppi in dismissione e le passività altrettanto associabili sono rilevate nello stato patrimoniale separatamente dalle altre attività e passività dell'impresa.

Immediatamente prima della classificazione come destinate alla vendita, le attività e le passività rientranti in un gruppo, in dismissione sono valutate secondo i principi contabili a esse applicabili. Successivamente, le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo fair value, ridotto degli oneri di vendita.

La classificazione di una partecipazione valutata secondo il metodo del patrimonio netto, o di una quota di tale partecipazione, come attività destinata alla vendita, implica la sospensione dell'applicazione di tale criterio di valutazione all'intera partecipazione o alla sua quota classificata come attività destinata alla vendita; pertanto, in quale fattispecie il valore di iscrizione è fatto pari al valore derivante dall'applicazione del metodo del patrimonio netto alla data della riclassifica. Le eventuali quote di partecipazione non classificate come attività destinate alla vendita continuano a essere valutate secondo il metodo del patrimonio netto fino alla conclusione del programma di vendite. Successivamente alla cessione, la quota di partecipazione residua è valutata applicando i criteri indicati al precedente punto "Attività finanziarie non correnti - Partecipazioni", salvo che la stessa continui a essere valutata secondo il metodo del patrimonio netto. L'eventuale differenza tra il valore di iscrizione delle attività non correnti e il fair value ridotto degli oneri di vendita è imputata a conto economico come svalutazione; le eventuali successive riprese di valore sono rilevate sino a concorrenza delle svalutazioni rilevate in precedenza, ivi incluse quelle riconosciute anteriormente alla qualificazione dell'attività come destinate alla vendita.

Le attività non correnti e le attività correnti e non correnti dei gruppi in dismissione, classificate come destinate alla vendita, costituiscono una

discontinued operation se, alternativamente: (i) rappresentano un ramo autonomo di attività significativa o un'area geografica di attività significative; (ii) fanno parte di un programma di dismissione di un significativo ramo autonomo di attività o un'area geografica di attività significativa; o (iii) sono una controllata acquisita esclusivamente al fine della sua vendita. I risultati delle discontinued operation, nonché l'eventuale svalutazione/minusvalenza realizzata a seguito della dismissione, sono indicati distintamente nel conto economico in un'apposita voce, al netto dei relativi effetti fiscali; i valori economici delle discontinued operation sono indicati anche per gli esercizi posti a confronto.

Passività finanziarie

Le passività finanziarie, diverse dagli strumenti derivati, sono valutate con il metodo del costo ammortizzato (v. punto precedente "Attività finanziarie - Crediti e attività finanziarie da mantenersi sino alla scadenza").

Compensazione di attività e passività finanziarie

Le attività e passività finanziarie sono compensate nello stato patrimoniale e quando si ha il diritto legale alla compensazione, contemporaneamente esercitabile, e si ha l'intenzione di regolare i rapporti su base netta (ovvero di realizzare l'attività e contemporaneamente estinguere la passività).

Eliminazione contabile di attività e passività finanziarie

Le attività finanziarie estinte sono eliminate dall'attivo patrimoniale quando i diritti contrattuali compresi nell'ottenimento dei flussi di cassa associati allo strumento finanziario sono realizzati, scaduti ovvero trasferiti a terzi. Le passività finanziarie sono eliminate quando sono estinte, ovvero quando l'obbligazione specificata nel contratto è adempita, cancellata o scade.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri riguardano costi e oneri di natura determinata e di consistenza certa o probabile che alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati nell'ammontare o nella data di sopravvenienza. Gli accantonamenti sono rilevati quando: (i) esiste un'obbligazione attuale, legale o implicita, derivante da un evento passato; (ii) è probabile che l'adempimento dell'obbligazione sia oneroso; (iii) l'ammontare dell'obbligazione può essere stimato attendibilmente. Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della migliore stima dell'ammontare che l'impresa ragionevolmente pagherebbe per estinguere l'obbligazione, ovvero per trasferirla a terzi alla data di chiusura dell'esercizio; gli accantonamenti relativi a contratti onerosi sono iscritti al minore tra il costo necessario per l'adempimento dell'obbligazione, al netto dei benefici economici attesi derivanti dal contratto, e il costo per la risoluzione del contratto. Quando l'effetto finanziario del tempo è significativo e le date di pagamento delle obbligazioni sono attendibilmente stimabili, l'accantonamento è determinato attualizzando al tasso medio del debito dell'impresa i flussi di cassa attesi determinati tenendo conto dei rischi associati all'obbligazione; il riferimento del fondo concesso al trascorrere del tempo è rilevato a conto economico alla voce "Proventi (oneri) finanziari".

Quando la passività è relativa ad attività materiali, il fondo è rilevato in contropartita all'attività a cui si riferisce; l'imputazione a conto economico avviene attraverso il processo di ammortamento.

I costi che l'impresa prevede di sostenere per attuare programmi di ristrutturazione sono iscritti nell'esercizio in cui viene definita formalmente il programma e si è generata nei soggetti interessati la valida aspettativa che la ristrutturazione avrà luogo.

I fondi sono periodicamente aggiornati per riflettere le variazioni delle stime dei costi, dei tempi di realizzazione e del tasso di attualizzazione; le revisioni di stima dei fondi sono imputate nella medesima voce di conto economico che ha precedentemente accolto l'accantonamento, ovvero quando la passività è relativa ad attività materiali, le variazioni di stima del fondo sono rilevate in contropartita alle attività a cui si riferiscono nei limiti dei relativi valori di iscrizione, l'eventuale eccedenza è rilevata a conto economico.

Nelle note illustrative al bilancio consolidato sono descritte, ove richiesta, le passività potenzialmente rappresentate da: (i) obbligazioni possedute, ma non probabili, derivanti da eventi passati, le cui esistenze saranno confermate solo ai verificarsi o meno di uno o più eventi futuri incerti non totalmente sotto il controllo dell'impresa; (ii) obbligazioni attuali derivanti da eventi passati il cui ammontare non può essere stimato attendibilmente o il cui adempimento è probabile che non sia oneroso.

Fondi per benefici ai dipendenti

I benefici per i dipendenti sono le remunerazioni erogate dall'impresa in cambio dell'attività lavorativa svolta dal dipendente o in virtù della cessazione del rapporto di lavoro.

I benefici successivi al rapporto di lavoro sono definiti sulla base di programmi, ancor che non formalizzati, che in funzione delle loro caratteristiche sono distinti in programmi "a contributi definiti" e programmi "a benefici definiti". Nei programmi a contributi definiti l'obbligazione dell'impresa, limitata al versamento dei contributi allo Stato ovvero a un patrimonio o a un'entità giuridicamente distinta (cd. fondo), è determinata sulla base dei contributi dovuti.

La passività relativa ai programmi a benefici definiti, al netto delle eventuali attività a servizio del piano, è determinata sulle basi di ipotesi attualizzate e rilevata per completezza coerentemente al periodo lavorativo necessario all'ottenimento dei benefici.

Gli interessi netti (cd. net interest) includono le componenti di rendimento delle attività a servizio del piano e dei costi per interessi da rilevare a conto economico. Il net interest è determinato applicando alle passività, al netto delle eventuali attività a servizio del piano, il tasso di sconto definito per le passività; il net interest di piani a benefici definiti è rilevato tra i "Proventi (oneri) finanziari".

Per i piani a benefici definiti sono rilevate nel prospetto del conto economico complessivo le variazioni di valore della passività netta (cd. rivalutazione) derivanti da utili (perdite) attuariali, conseguenti a variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate o a rettifiche basate sull'esperienza passata e del rendimento delle attività a servizio del piano (differenze dalla componente inclusa nel net interest, in presenza di attività netta sono inoltre rilevate nel prospetto del conto economico complessivo le variazioni di valore di differenti della componente inclusa nel net interest. Le rivalutazioni della passività netta per benefici definiti, rilevate nel prospetto del conto economico complessivo, non sono successivamente riclassificate a conto economico.

Le obbligazioni relative a benefici a lungo termine sono determinate adottando ipotesi attuariali; gli effetti derivanti dalle rivalutazioni sono rilevati interamente a conto economico.

Azioni proprie

Le azioni proprie sono rilevate al costo di acquisto e riduzione del patrimonio netto. Gli effetti economici derivanti dalle eventuali vendite successive sono rilevati nel patrimonio netto.

Ricavi

I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono iscritti sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori determinato utilizzando il metodo del costo sostenuto (cost-to-cost). I lavori in corso su ordinazione, i cui corrispettivi sono pattuiti in moneta estera, sono iscritti al contabile in euro al cambio corrente alla data di accerchiamento dello stato di avanzamento dei lavori in contraddittorio con il committente (accettazione SAL), tale valore viene rettificato per tenere conto dei differenziali di cambio maturato sulle coperture che qualificano come "hedge accounting".

Gli oneri sono iscritti al cambio del giorno in cui sono corrisposti. Il richiedo di corrispettivi aggiuntivi derivanti da modifiche ai lavori previsti contrattualmente si considerano nell'entrate complessivo dei corrispettivi quando è probabile che il committente approverà le varianti e il relativo prezzo; le altre richieste (claims) derivanti, ad esempio, da maggiori oneri sostenuti per cause imputabili al committente, si considerano nell'ammontare complessivo dei corrispettivi solo quando è probabile che la controparte le accetterà. I lavori non ancora accettati sono iscritti al cambio di chiusura dell'esercizio.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi, esclusi i lavori in corso su ordinazione, sono rilevati quando si verifica l'effettivo trasferimento dei rischi e dei benefici rilevanti correlati alla proprietà o al compimento della prestazione.

Gli stanziamenti di ricavi relativi ai servizi, perzialmente resi, sono rilevati per il corrispettivo misurato, sempreché sia possibile determinarne attendibilmente lo stato di completamento e non sussistano incertezze di rilievo sull'ammontare e sull'esistenza del ricavo e dei relativi costi, diversamente sono rilevati nei limiti dei costi sostenuti recuperabili.

I ricavi sono rilevati per l'ammontare pari al fair value del corrispettivo ricevuto o da ricevere, al netto di resi, sconti, abboni e oneri, nonché delle imposte direttamente connesse. Non sono considerati ricavi i corrispettivi ricevuti da ricevere per conto terzi.

Costi

I costi sono riconosciuti quando relativi a beni e servizi, esclusi i lavori in corso su ordinazione, o emulati o consumati nell'esercizio o per ripartizione sistematica, ovvero quando non si possa identificare l'utilità futura degli stessi.

I canoni relativi a leasing operativi sono imputati a conto economico lungo la durata del contratto.

I costi per il personale comprendono l'ammontare delle retribuzioni corrisposte, gli accantonamenti per fondi pensione e per ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali e assistenziali in applicazione dei contratti e della legislazione vigente.

I costi per il personale includono, coerentemente alla natura sostanziale di retribuzione che assumono, stock option assegnate ai dirigenti, il costo "pre-payout". Il fair value delle stock option è rappresentato dal valore del diritto di assunzione dell'impiegato e non è oggetto di successivo adeguamento; la quota di competenza dell'esercizio è determinata proporzionalmente lungo il periodo a cui è riferita l'incassazione (cd. vesting period). Il fair value delle stock option è rappresentato dal valore dell'opzione determinato applicando adeguate tecniche di valutazione, che tengono conto delle condizioni di esercizio del diritto, del valore corrente dell'azione, della volatilità attesa e del tasso di interesse privo di rischio. Il fair value delle stock option è rilevato alla voce "Costo del lavoro" in contropartita alla voce "Altre riserve" del patrimonio netto.

I costi vivi all'acquisizione di nuove conoscenze o scoperte, allo studio di prodotti o processi alternativi, di nuove tecniche o modelli, alla progettazione e costruzione di prototipi o, comunque, sostenuti per altre attività di ricerca scientifica o di sviluppo tecnologico, sono generalmente considerati costi correnti e rilevati a conto economico nell'esercizio di sostenimento, tali costi vengono iscritti nell'ativo patrimoniale (v. anche punto "Attività immateriali") solo quando risultano le condizioni descritte al precedente punto "Costi di sviluppo tecnologico".

I contributi in conto esercizio sono rilevati a conto economico per competenza, coerentemente con il sostanzialmente dei costi cui sono correlati.

Differenza di cambio

I ricavi e i costi relativi a operazioni in moneta diversa da quella funzionale sono iscritti al cambio corrente del giorno in cui l'operazione è compiuta. Le attività e passività monetarie in moneta diversa da quella funzionale sono convertite nella moneta funzionale applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio di riferimento con imputazione dell'effetto a conto economico. Le attività e passività non monetarie esresse in moneta diversa da quella funzionale valutate al costo sono iscritte al cambio di rilevazione iniziale; quando la valutazione è effettuata al fair value, ovvero al valore recuperabile o di realizzo, è adottato il cambio corrente alla data di determinazione di tale valore.

Dividendi

I dividendi sono rilevati alla data di assunzione della delibera da parte dell'assemblea, salvo quando sia ragionevolmente certa la cessione delle azioni prima dello scacco della delibera.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile; il debito previsto è rilevato alla voce "Passività per imposte sul reddito correnti". I debiti e i crediti tributari per imposte sul reddito correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle varie autorità fiscali applicando le aliquote e le normative fiscali, il vignetto o sostanzialmente approvato alla data di chiusura dell'esercizio. Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività iscritte in bilancio e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali sulla base delle aliquote e della normativa approvata o sostanzialmente tali per gli esercizi futuri. L'iscrizione di attività per imposte anticipate è effettuata quando il loro recupero è considerato probabile; in particolare la recuperabilità delle imposte anticipate è considerata probabile quando si prevede la disponibilità di un reddito imponibile nell'esercizio in cui si annovera la differenza temporanea, tale da consentire di attivare la deduzione fiscale. Analogamente, nei limiti della loro recuperabilità sono rilevati i crediti di imposta non utilizzati e le imposte anticipate sulle perdite fiscali.

Le attività per imposte sul reddito caratterizzate da elementi di incertezza sono rilevate quando il loro ammontare è ritenuto probabile. In relazione alle differenze temporanee imponibili associate a partecipazioni in società controllate e collegate, nonché in accordi a controllo congiunto, la relativa fiscalità differita passiva non viene rilevata nel caso in cui il partecipante sia in grado di controllare il rigiro delle differenze temporanee e sia probabile che esso non si verifichi nel futuro prevedibile. Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate a

livello di singolo impresa se riferite a imposte compensabili, il saldo della compensazione se attivo, è iscritto alla voce "Attività per imposte anticipate", se passivo, alla voce "Passività per imposte differite".

Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente a patrimonio netto, le relative imposte correnti, anticipate e differite, sono anch'esse rilevate al patrimonio netto.

Strumenti finanziari derivati

Un contratto derivato è uno strumento finanziario: (i) il cui valore cambia in funzione dei cambiamenti di uno specifico tasso di interesse, prezzo di un titolo o di un bene, tasso di cambio di valuta estera o variabili simili; (ii) che ricompre un investimento netto iniziale nullo o limitato; (iii) che è regolato da una data futura.

Gli strumenti derivati, ivi inclusi quelli impliciti (cd. embedded derivatives) oggetto di separazione dal contratto principale, sono attività e passività valutate al fair value.

Spaem, coerentemente con la finalità economica delle coperture effettuate, procede ove possibile a designare i contratti derivati come strumenti di copertura. Il fair value delle passività per strumenti derivati comprende le rettifiche per tempo conto del non-performance risk dell'obiettivo (v. successivo punto "Valutazioni al fair value").

I derivati sono classificati come strumenti di copertura quando la relazione tra il derivato e l'oggetto della copertura è formalmente documentata e l'efficacia della copertura, verificata periodicamente, è elevata. Quando i derivati di copertura coprono il rischio di variazioni del fair value degli strumenti oggetto di copertura (fair value hedge; es. copertura della variabilità del fair value di attività/passività a tasso fisso), i derivati sono valutati al fair value con imputazione degli effetti a conto economico; coerentemente, gli strumenti oggetto di copertura sono adeguati per riflettere, a conto economico, le variazioni del fair value associate al rischio coperto, indipendentemente dalla previsione di un diverso criterio di valutazione applicabile generalmente alla tipologia di strumento.

Quando i derivati coprono il rischio di variazione dei flussi di cassa degli strumenti oggetto di copertura (cash flow hedge), le coperture effettuate vengono designate a fronte dell'esposizione alla variabilità dei flussi finanziari attribuibile ai rischi che in un momento successivo cessano influire sul conto economico; detti rischi sono generalmente associati a un'attività o passività rilevata in bilancio (quali pagamenti futuri su debiti a tassi variabili o a futuri incassi) ed estorati ritenuti altamente probabili (cd. highly probable forecast transactions) quali ad esempio i flussi connessi ai ricavi e ai costi di commessa.

La parte efficace della variazione di fair value della parte di contratti derivati che sono stati designati come di copertura secondo i requisiti previsti dall'IAS 39 viene sottratta a una riserva di patrimonio netto (hedging reserve) afferente le altre componenti del conto economico complessivo; tale riserva viene poi imputata a conto economico nel periodo in cui la transazione coeque influenza il conto economico.

La parte inefficace della variazione di fair value della parte di contratti derivati, così come l'intera variazione di fair value dei derivati che non sono stati designati come di copertura o che non ne presentano i requisiti richiesti dal citato IAS 39, viene invece contabilizzata direttamente a conto economico nella voce "Preventi (oneri) finanziari".

Le variazioni del fair value dei derivati che non soddisfano le condizioni per essere qualificati come di copertura sono rilevate a conto economico. In

particolare, le variazioni del fair value dei derivati non di copertura su tassi di interesse e su valute sono rilevate nella voce di conto economico "Preventi (oneri) finanziari"; differenzialmente, le variazioni del fair value degli strumenti derivati non di copertura su commodity sono rilevate nella voce di conto economico "Altri preventi (oneri) operativi".

I derivati irripetibili in strumenti ibridi sono separati dal contratto principale e rilevati separatamente se lo strumento ibrido nel suo complesso non è valutato al fair value con imputazione degli effetti a conto economico e se le caratteristiche a i rischi del derivato non sono sostanzialmente collegati e quelli del contratto principale. La verifica dell'esistenza di elementi da scorporare a valutare separatamente è effettuata ai momenti in cui l'impresa entra a far parte del contratto e, successivamente, in presenza di modifiche nelle condizioni del contratto che determinino significative variazioni dei flussi di cassa generati dallo stesso.

Valutazioni al fair value

Il fair value è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività, ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in un regolare transazione tra operatori di mercato (ossia non in una liquidazione forzata o in una vendita sottocosto) alla data di valutazione (cd. exit price). La determinazione del fair value è basata sulle condizioni di mercato esistenti alla data della valutazione e sulle assunzioni degli operatori di mercato (market-based). La valutazione del fair value suppone che l'attività o la passività sia scambiata nel mercato principale o, in assenza dello stesso, nel più vantaggioso a cui l'impresa ha accesso, indipendentemente dall'interazione della società di vendere l'attività o di trasferire la passività oggetto di valutazione.

La determinazione del fair value di un'attività non finanziaria è effettuata considerando la capacità degli operatori di mercato di generare benefici economici impiegando tale attività nel suo massimo e migliore utilizzo, o vendendola a un altro operatore di mercato che la impiegherebbe nel suo massimo e migliore utilizzo. La determinazione del massimo e migliore utilizzo dell'asset è effettuata dal punto di vista degli operatori di mercato, anche nell'ipotesi in cui l'impresa intenda effettuare un utilizzo differente. Si presume che l'utilizzo corrente da parte della società di un'attività non finanziaria sia il massimo e migliore utilizzo della stessa, a meno che il mercato o altri fattori non suggeriscano che un differente utilizzo da parte degli operatori di mercato sia in grado di massimizzare il valore. La valutazione del fair value di una passività, sia finanziaria che non finanziaria, o di uno strumento di equity in assenza di un prezzo quotato è effettuata considerando la valutazione della corrispondente attività posseduta da un operatore di mercato alla data della valutazione.

Il fair value degli strumenti finanziari è determinato considerando il rischio di credito della controparte di un'attività finanziaria (cd. Credit Valuation Adjustment o CVA) e il rischio di inadempimento di una passività finanziaria da parte dell'emittente stesso (cd. Debt Valuation Adjustment o DVA). In assenza di quotazioni di mercato disponibili, il fair value è determinato utilizzando tecniche di valutazione, adeguate alle circostanze, che massimizzano l'uso di input osservabili rilevanti, riducendo al minimo l'utilizzo di input non osservabili.

Schemi di bilancio

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate in correnti e non correnti; quelle del conto economico sono classificate per natura.

130 Da società di banca sono di sheet zabali nella Regione Lombardia anno 2014.
131 Le informazioni relative agli strumenti finanziari descritti a corroborare almeno dagli IAS, sono indicate all'ind. 32 - Società di Imp. di ric. - Altre informazioni sugli strumenti finanziari.

Il prospetto del conto economico complessivo ricche il risultato economico integrato dei proventi e oneri che per essere disposizione degli IFRS sono "levati" direttamente a "air-mor" o netto. Il prospetto delle variazioni del patrimonio netto presenta i proventi (oneri) complessivi dell'esercizio, le operazioni con gli azionisti e le altre variazioni del patrimonio netto. Lo schema di rendiconto finanziario è predisposto secondo il "metodo indiretto" rificando l'utile dell'esercizio delle altre componenti di natura non monetaria.

Modifiche dei criteri contabili

Con il regolamento n. 2015/28, emesso dalla Commissione Europea in data 17 dicembre 2014, è stata omologata la modifica allo IAS 19 "Piani a benefici definiti: contributi dai dipendenti", in base alla quale è consentito benefici i contributi connessi a piani a benefici definiti, dovuti dai dipendenti o da terzi, e riduzione dei servizi cost nel periodo in cui il relativo servizio è reso, sempreché tali contributi presentino le seguenti condizioni: (i) siano indicati nelle condizioni formali del piano; (ii) siano collegati al servizio svolto dal dipendente; (iii) siano indipendenti dal numero di anni di servizio della dipendente (es.: i contributi rappresentino una percentuale fissa della retribuzione, oppure un importo fisso per tutto il periodo di lavoro o correlato all'età del dipendente). Con il regolamento n. 2015/28, emesso dalla Commissione Europea in data 17 dicembre 2014, è stato omologato il documento "Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2010-2012", contenente modifiche, essenzialmente di natura tecnica e redazionale, ai principi contabili internazionali.

I precedenti regolamenti di omologazione hanno previsto l'entrata in vigore delle modifiche ai principi contabili a partire dal primo esercizio che abbia inizio il 1° gennaio 2015. Tuttavia la possibilità di applicazione anticipata delle sopra citate disposizioni sono state applicate, in via anticipata, a partire dall'esercizio 2015. L'applicazione di tali disposizioni non ha prodotto effetti significativi.

Le altre modifiche ai principi contabili entrate in vigore a partire dal 1° gennaio 2015 non hanno prodotto effetti significativi.

Gestione dei rischi finanziari

I principali rischi finanziari identificati, monitorati e per quanto di seguito specificato, attualmente gestiti da Sapem, sono i seguenti:

- (i) il rischio mercato derivante dall'esposizione alle fluttuazioni dei tassi di interesse, nei tassi di cambio tra l'euro e le altre valute nelle quali opera l'impresa e alla volatilità dei prezzi delle commodity;
 - (ii) il rischio credito derivante dalle possibilità di default di una controparte;
 - (iii) il rischio liquidità derivante dalla mancanza di risorse finanziarie per far fronte agli impegni finanziari a breve termine;
 - (iv) il rischio connesso all'eventuale downgrading del rating.
- La gestione dei rischi finanziari si basa su Linee Guida emanate centralmente con l'obiettivo di uniformare e coordinare le politiche del Gruppo Sapem in materia di rischi finanziari.
- Per informazioni sui rischi finanziari si rimanda al paragrafo "Gestione dei rischi d'impresa" nella Relazione sulla gestione.

RISCHIO DI MERCATO

Il rischio di mercato consiste nella possibilità che variazioni dei tassi di cambio, dei tassi d'interesse o dei prezzi delle commodity, possano influire negativamente sul valore delle attività, delle passività o dei flussi di cassa attesi. La gestione del rischio di mercato è disciplinata dalle sopra

indicale "linee di indirizzo" e da procedure che fanno riferimento a un modello centralizzato di gestione delle attività finanziarie, basato sulle Strutture di Finanza Operativa.

Rischio di mercato - Tasso di cambio

L'esposizione ai tassi di cambio deriva dall'operatività del Gruppo Sapem in aree diverse dall'euro, dalla circolazione dei ricavi (costi) di una parte rilevante dei progetti sono denominati e regolati in valute diverse dall'euro, determinando i seguenti impatti:

- sul risultato economico individuale per effetto delle differenze significative di costi e ricavi denominati in valute rispetto al momento in cui sono state definite le condizioni di prezzo (rischio economico) e per effetto della conversione di crediti/debiti commerciali e finanziari denominati in valuta (rischio transattivo);
- sul bilancio consolidato (risultato economico e patrimonio netto) per effetto della conversione di attività e passività di imprese che redigono il bilancio in valuta diversa dall'euro.

L'obiettivo di risk management del Gruppo Sapem è la minimizzazione del rischio cambio economico e transattivo e l'ottimizzazione del rischio di cambio economico connesso al rischio di prezzo commodity. Il rischio derivante dalla maturazione del reddito d'esercizio in divisa, oppure dalla conversione delle attività e passività di imprese che redigono il bilancio in moneta diversa dall'euro non è oggetto di copertura.

Sapem adotta una strategia volta a minimizzare l'esposizione al rischio cambio economico e di transazione attraverso l'utilizzo di contratti derivati. A questo scopo vengono impiegate diverse tipologie di contratti derivati (in particolare swap, outright e forward). Per quanto attiene alla valutazione e fair value degli strumenti derivati sui tassi di cambio, essa viene calcolata all'Unità Finanza di Eni SpA sulla base di algoritmi di valutazione standard di mercato e su quotazioni/contribuzioni di mercato fornite da primari info-provider pubblici. La pianificazione, il monitoraggio e la gestione di questa attività a livello di Gruppo Sapem è assicurata dalla funzione Finanza che monitora la corretta corruzione tra strumenti derivati e flussi sottostanti e l'adeguata rappresentazione contabile in contemperanza ai principi contabili internazionali IFRS.

Con riferimento alle valute diverse dall'euro, considerate maggiormente rappresentative in termini di esposizione al rischio di cambio, per l'esercizio 2015 si è provveduto a elaborare un'analisi di sensitività per determinare l'effetto sul conto economico e sul patrimonio netto che deriverebbe da un'ipotetica variazione positiva e negativa del 10% nei tassi di cambio delle citate valute estere, rispetto all'euro.

L'analisi è stata effettuata avuto riguardo a tutte le attività e passività finanziarie rilevanti originariamente espresse nella valute considerate e ha interessato in particolare le seguenti fattispecie:

- strumenti derivati sui tassi di cambio;
- crediti commerciali e altri crediti;
- debiti commerciali e altri debiti;
- disponibilità liquide ed equivalenti;
- passività finanziarie a breve e lungo termine.

Si precisa che per gli strumenti derivati sui tassi di cambio la sensitività analysis sul relativo fair value viene determinata confrontando le condizioni sottostanti il prezzo a termine fissato nel contratto (tasso di cambio a pronti e tasso di interesse) con i tassi di cambio a pronti e le curve di tasso di interesse coerenti con le scadenze dei contratti sulla base delle quotazioni alla chiusura dell'esercizio, modificate in più o in meno del 10%, e ponderando la variazione intervenuta per il capitale nazionale in valuta del contratto.

Si rileva che l'analisi non ha riguardato l'effetto delle variazioni del cambio sulla valutazione dei lavori in corso, in quanto gli stessi non rappresentano un'attività finanziaria secondo lo IAS 32, inoltre, si segnala che la Società non adotta modalità di copertura con riferimento al rischio derivante dalla maturazione del reddito d'esercizio in divisa, ovvero, in ottemperanza all'IFRS 7, non considera gli effetti derivanti dalla conversione dei bilanci delle società estere con valute funzionate diverse dall'euro.

Alla luce di quanto precede, sarebbe Sapem adottare una strategia volta a minimizzare l'esposizione al rischio di cambio economico e di transazione attraverso l'impiego di diverse tipologie di contratti derivati (swap, outright e forward), non può escludersi che le oscillazioni dei tassi di cambio possano influenzare in maniera significativa i risultati del Gruppo e la comparabilità dei risultati dei singoli esercizi.

Una variazione positiva dei tassi di cambio rispetto all'euro (deprezzamento dell'euro rispetto alle altre valute) comporterebbe un effetto com-

passivo ante imposte sul risultato di 63 milioni di euro (146 milioni di euro al 31 dicembre 2014) e un effetto complessivo sul patrimonio netto, al lordo dell'effetto imposte, di 342 milioni di euro (1.377 milioni di euro al 31 dicembre 2014).

Una variazione negativa dei tassi di cambio rispetto all'euro (apprezzamento dell'euro rispetto alle altre valute) comporterebbe un effetto complessivo ante imposte sul risultato di 63 milioni di euro (146 milioni di euro al 31 dicembre 2014) e un effetto sul patrimonio netto, al lordo dell'effetto imposte, di 342 milioni di euro (1.377 milioni di euro al 31 dicembre 2014).

L'incremento (riduzione) rispetto all'esercizio precedente deriva essenzialmente dall'effetto del l'andamento delle singole valute alle date di riferimento, nonché dalla variazione delle attività e passività finanziarie esposte alle fluttuazioni del tasso di cambio.

Nella seguente tabella vengono riappagati gli effetti sulle voci di stato patrimoniale e conto economico della suddetta sensitivity analysis.

	2014				2015			
	10%	0%	-10%	EUR	10%	0%	-10%	EUR
Impatto su:	Entrata economica	Patrimonio netto	Capo economico	Capo economico	Entrata economica	Patrimonio netto	Capo economico	Capo economico
Strumenti derivati	(25)	(356)	25	356	(29)	(309)	29	309
Crediti commerciali e altri	109	109	(109)	105	105	105	(105)	(105)
Debiti commerciali e altri	(122)	(122)	122	122	(95)	(95)	95	95
Disponibilità liquide	45	45	(45)	(45)	8	8	(8)	(8)
Passività finanziarie a breve termine	(24)	(24)	24	24	(46)	(46)	46	46
Passività finanziarie a medio/lungo termine	(29)	(29)	29	29	(6)	(6)	6	6
Totale	(46)	(377)	46	377	(63)	(342)	63	342

La sensitività analysis dei crediti e debiti commerciali suddivisa per le principali valute risulta essere la seguente.

	31.12.2014			31.12.2015		
	Valore	10%	0%	Valore	10%	0%
Credito						
USD	595	(100)	100	970	(97)	97
JPY	1	-	-	23	(2)	2
AED	43	(4)	4	20	(2)	2
NOK	23	(2)	2	20	(2)	2
Altre valute	25	(3)	3	16	(2)	2
Totale	1.087	(109)	109	1.049	(103)	103
Debiti						
USD	874	87	(87)	679	69	(69)
GBP	98	9	(9)	70	7	(7)
AED	55	5	(5)	36	4	(4)
SGD	17	2	(2)	33	3	(3)
NOK	36	4	(4)	29	3	(3)
AUD	58	4	(4)	20	2	(2)
KWD	32	3	(3)	20	2	(2)
PLN	7	1	(1)	2	2	(2)
Altre valute	82	6	(6)	45	4	(4)
Totale	1.219	122	(122)	951	95	(95)

Rischio di mercato - Tasso di interesse
Le oscillazioni dei tassi di interesse influenzano sul valore di mercato delle attività e passività finanziarie dell'impresa e sul livello degli oneri finanziari netti, essendo alcuni dei finanziamenti sottoscritti a tassi variabili. L'obiettivo di risk management è la minimizzazione del rischio di tasso di

interesse nel perseguimento degli obiettivi di struttura finanziaria definiti e approvati dal Management.
La funzione Finanza del Gruppo Sapem valuta, in occasione della stipula di finanziamenti a lungo termine negoziati a tassi variabili, la rispondenza con gli obiettivi stabiliti e, ove ritenuto opportuno, interviene gestendo

Il rischio di oscillazione tassi d'interesse mediante operazioni di Interest Rate Swap (IRS). La pianificazione, il coordinamento e la gestione di questa attività a livello di Gruppo Saipem è assicurata dalla funzione Finanza che monitora la corretta correlazione tra strumenti derivati e flussi sottostanti e l'adeguata rappresentazione contabile in ottemperanza ai principi contabili internazionali IFRS. Sebbene Saipem adotti una strategia volta a minimizzare l'esposizione al rischio di tasso di interesse attraverso il perseguimento di obiettivi di struttura finanziaria definiti e approvati dal Consiglio di Amministrazione, non può escludersi che le oscillazioni dei tassi di interesse possano influenzare in maniera significativa i risultati del Gruppo e la comparabilità dei risultati dei singoli esercizi.

Per quanto attiene alla valorizzazione e al fair value degli strumenti derivati su tassi di interesse, essa viene calcolata dall'Unità Finanza di Eni SpA sulle basi di algoritmi di valutazione standard di mercato e su quotazioni/contribuzioni di mercato fornite da primari info-provider pubblici. Con riferimento al rischio di interesse, è stata elaborata un'analisi di sensibilità per determinare l'effetto sul conto economico e sul patrimonio netto che deriverebbe da unipotetica variazione positiva e negativa del 10% nei tassi di interesse.

L'analisi è stata effettuata avuto riguardo a tutte le attività e passività finanziarie rilevanti esposte alle oscillazioni del tasso di interesse e ha interessato in particolare le seguenti poste:

- strumenti derivati su tassi di interesse;
- disponibilità liquide ed equivalenti;
- passività finanziarie a breve e lungo termine.

Indice (in %)	2014		2015	
	Conto economico netto	Patrimonio netto	Conto economico netto	Patrimonio netto
Disponibilità liquide				
Passività finanziarie a breve termine	(5)	(6)	(3)	8
Passività finanziarie a medio/lungo termine	(5)	5	(5)	5
Totale	(11)	(11)	(13)	13

Il rischio di mercato - Commodity

I risultati economici di Saipem possono essere influenzati anche da variazioni dei prezzi dei prodotti petroliferi (olio combustibile, lubrificanti, gasolio per nautici, etc.) e della materia prima nella misura in cui esse rappresentano un elemento di costo associato rispettivamente alla gestione di mezzi navali/basi/cantieri o alla realizzazione di progetti/investimenti.

Al fine di mitigare il rischio commodity, oltre a proporre soluzioni in ambito commerciale, Saipem utilizza talvolta anche strumenti derivati "Over the Counter" (in particolare swap, bullet, swap), con sottostante rappresentato da prodotti petroliferi (prevalentemente gasolio e nafta) e negoziati tramite Eni Trading & Shipping (ETS) nei mercati finanziari organizzati ICE e NYMEX, nelle misura in cui il mercato di riferimento per l'approvvigionamento fisico risulta ben correlato a quello finanziario ed efficiente in termini di prezzo.

Per quanto attiene la gestione del rischio prezzo commodity, gli strumenti finanziari su commodity posti in essere da Saipem hanno finalità di copertura (attività di hedging) a fronte di sottostanti impegni contrattuali. Le operazioni di copertura possono essere strutturate anche rispetto a sottostanti che abbiano una manifestazione contrattuale futura, ma che siano comunque altamente probabili (cd. hedging anticipato). Nonostante le attività di copertura adottate dalla Società per il controllo e

Si precisa che per gli strumenti derivati su tassi d'interesse la sensitivity analysis sui fair value viene determinata confrontando le condizioni di tasso di interesse (fisso e variabile) sottostanti il contratto e funzionali al calcolo dei differenziali sui cedoni maturando con le curve attualizzate di tasso di interesse variabile sulla base delle quotazioni alla chiusura dell'esercizio, modificate in più o in meno del 10%, e ancorando la variazione intervenuta per il capitale nozionale del contratto. Con riferimento alle disponibilità liquide ed equivalenti si è fatto riferimento alla garanzia media e al tasso di rendimento medio dell'esercizio, mentre per quanto riguarda le passività finanziarie a breve e lungo termine si è fatto riferimento all'esposizione media dell'anno e al tasso medio di esercizio.

Una variazione positiva dei tassi di interesse comporterebbe un effetto complessivo ante imposte sul risultato di -1,3 milioni di euro (-1,1 milioni di euro al 31 dicembre 2014) e un effetto complessivo sul patrimonio netto, al lordo dell'effetto imposte, di 1,3 milioni di euro al 31 dicembre 2014).

L'incremento (riduzione) rispetto all'esercizio precedente deriva essenzialmente dall'effetto dell'andamento dei tassi d'interesse alle due date di riferimento nonché dalle variazioni delle attività e passività finanziarie esposte alle fluttuazioni del tasso di interesse.

Nella seguente tabella vengono riportati gli effetti sulle voci di stato patrimoniale e conto economico dello suddetto sensitivity analysis.

Indice (in %)	2014		2015	
	Conto economico netto	Patrimonio netto	Conto economico netto	Patrimonio netto
Disponibilità liquide				
Passività finanziarie a breve termine	6	6	(3)	8
Passività finanziarie a medio/lungo termine	5	5	(5)	5
Totale	11	11	(13)	13

La gestione del rischio dei prezzi di Saipem non può garantirsi che tali attività siano efficienti, ovvero adeguate o che in futuro sarà in grado di fare ancora ricorso a tali strumenti di copertura.

Per quanto attiene alla valorizzazione a fair value degli strumenti derivati commodity, essa viene calcolata dall'Unità Finanza di Eni SpA sulla base di algoritmi di valutazione standard di mercato e su quotazioni/contribuzioni di mercato fornite da primari info-provider pubblici.

Il rischio CREDITO

Il rischio credito rappresenta l'esposizione di Saipem a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte. Per quanto attiene al rischio di controparte in contratti di natura commerciale, la gestione del credito è affidata alla responsabilità delle unità di business e alle funzioni specialistiche corporate di finanza e amministrazione dedicate, sulle basi di procedure formalizzate di valutazione e di affidamento del partner commerciali. Per quanto attiene al rischio di controparte finanziaria derivante dall'impiego della liquidità, delle posizioni in contratti derivati e da transazioni con sottostante fisico con controparti finanziarie, le società del Gruppo adottano linee guida definite dalla funzione Finanza di Saipem in coerenza con il modello di finanza accentrata di Eni.

La situazione di criticità verrebbe a creare sui mercati finanziari ha determinato l'adozione di ulteriori misure cautelative mirate a evitare concentrazioni di rischio/attività. Tale situazione ha inoltre comportato l'identificazione di parametri e condizioni entro i quali consentire l'operatività in strumenti derivati, si segnala che, in ragione della distribuzione attuale dei crediti commerciali verso clienti, non si ritiene che sussista un rischio di concentrazione concesso a uno o più clienti.

L'impresa non ha avuto casi significativi di mancato adempimento delle controparti. Nonostante le misure attuate dalla Società volte a evitare concentrazioni di rischio e/o attività e identificazione di parametri e condizioni entro i quali consentire l'operatività in strumenti derivati, alla luce della situazione di criticità dei mercati finanziari, non si può escludere che una parte dei clienti del Gruppo possa fallire, ovvero non onorare i pagamenti nei termini e alle condizioni stabiliti. L'eventuale ritardo o mancato pagamento dei corrispettivi da parte dei principali clienti potrebbe comportare difficoltà nell'esecuzione e/o nel completamento delle commesse, ovvero la necessità di recuperare i costi e le spese sostenute attraverso azioni legali.

RISCHIO LIQUIDITÀ

L'evoluzione del capitale circolante netto e del fabbisogno finanziario è fortemente influenzata dalle tempistiche di fatturazione dei lavori in corso e di incasso dei relativi crediti. Di conseguenza, nonostante il Gruppo abbia posto in essere misure volte ad assicurare che siano mantenuti livelli adeguati di capitale circolante e liquidità, eventuali ritardi nello stato di avanzamento dei progetti e/o nelle definizioni delle posizioni in corso di finalizzazione con i committenti, potrebbero avere un impatto sulla capacità e/o sulla tempestività di generazione dei flussi di liquidità.

Il rischio liquidità rappresenta il rischio che, a causa dell'inesattezza di reperire nuovi fondi (funding liquidity risk) e di liquidare attività sul mercato (asset liquidity risk), l'impresa non riesca a far fronte ai propri impegni di pagamento, determinando un impatto sul risultato economico nel caso in cui l'impresa sia costretta a sostenere costi addizionali per fronteggiare i propri impegni o, come estrema conseguenza, una situazione di insolvenza che pone a rischio l'attività aziendale. L'obiettivo di risk management del Gruppo è quello di porre in essere, nell'ambito del "Piano Finanziario", una struttura finanziaria che, in coerenza con gli obiettivi di business e con i limiti definiti, garantisca un livello di liquidità adeguato per l'intero Gruppo - minimizzando il relativo costo opportunità - e mantenga un equilibrio in termini di durata e di composizione del debito.

Allo stato attuale, Saipem ritiene, attraverso una gestione degli affidamenti e delle linee di credito flessibile e funzionale al business, di avere eccesso ai fonti di finanziamento sufficienti a soddisfare le prevedibili necessità finanziarie, nonostante le peculiarità del quadro di riferimento esterno.

Le policy applicate sono strettamente orientate a garantire risorse finanziarie sufficienti a coprire gli impegni a breve e le obbligazioni in scadenza, nonché ad assicurare la disponibilità di un adeguato livello di elasticità operativa per i programmi di sviluppo di Saipem, perseguendo il mantenimento di un equilibrio in termini di durata e di composizione del debito e un'adeguata struttura degli affidamenti bancari.

Saipem dispone di linee di credito al fine di coprire il fabbisogno finanziario complessivo e le sue eventuali oscillazioni temporanee. Al tal proposito il Gruppo ha definito parte dell'indebitamento su scadenze a medio-lungo termine attraverso la sottoscrizione di una serie di finanziamenti di cui da tre a cinque anni con finalità di copertura degli investimenti effettuati di parte del capitale circolante.

Alla data di bilancio Saipem dispone di linee di credito non utilizzate per 1,739 milioni di euro; in aggiunta Eni SpA assicura affidamenti a Saipem SpA in ottemperanza alle convenzioni di lavoro accentrali previste per il Gruppo Eni. Questi contratti prevedono interessi alle normali condizioni di mercato e commissioni di mercato utilizzate non significative.

RISCHIO CONNESSO ALL'EVENTUALE DOWNGRADING DEL RATING

In data 28 ottobre 2015 la Società ha ottenuto da Standard & Poor's Ratings Services un preliminary long-term corporate credit rating pari a "BBB+", con outlook "stable", nonché un preliminary issue rating pari a "BBB+", sulla Term Facility e sulla Revolving Facility. Inoltre, in base alla Moody's Investor Service ha assegnato alla Società un provisional issuer rating pari a "Baa3" con outlook "stable". I livelli di rating assegnati alla Società sono stati determinati dalle principali agenzie di rating in base alla valutazione di una serie di parametri comprendenti il profilo di rischio operativo, il profilo di rischio finanziario, il livello di liquidità e la solidità del gruppo di appartenenza.

I rating attribuiti sono al momento solo revisione per un possibile declassamento (credit watch negative). Nel caso in cui la Società non dovesse mantenere i risultati misurati da uno o più indicatori o si verificasse un deterioramento dello scenario di mercato e del contesto internazionale, si potrebbe determinare un peggioramento (cd. downgrading) del rating attribuito dalle agenzie, con una conseguente maggior onerosità nella raccolta dei finanziamenti, un ricorso meno agevole al mercato dei capitali.

Il rischio di mercato - Commodity

I risultati economici di Saipem possono essere influenzati anche da variazioni dei prezzi dei prodotti petroliferi (olio combustibile, lubrificanti, gasolio per nautici, etc.) e della materia prima nella misura in cui esse rappresentano un elemento di costo associato rispettivamente alla gestione di mezzi navali/basi/cantieri o alla realizzazione di progetti/investimenti.

Al fine di mitigare il rischio commodity, oltre a proporre soluzioni in ambito commerciale, Saipem utilizza talvolta anche strumenti derivati "Over the Counter" (in particolare swap, bullet, swap), con sottostante rappresentato da prodotti petroliferi (prevalentemente gasolio e nafta) e negoziati tramite Eni Trading & Shipping (ETS) nei mercati finanziari organizzati ICE e NYMEX, nelle misura in cui il mercato di riferimento per l'approvvigionamento fisico risulta ben correlato a quello finanziario ed efficiente in termini di prezzo.

Per quanto attiene la gestione del rischio prezzo commodity, gli strumenti finanziari su commodity posti in essere da Saipem hanno finalità di copertura (attività di hedging) a fronte di sottostanti impegni contrattuali. Le operazioni di copertura possono essere strutturate anche rispetto a sottostanti che abbiano una manifestazione contrattuale futura, ma che siano comunque altamente probabili (cd. hedging anticipato). Nonostante le attività di copertura adottate dalla Società per il controllo e

Il rischio CREDITO

Il rischio credito rappresenta l'esposizione di Saipem a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte. Per quanto attiene al rischio di controparte in contratti di natura commerciale, la gestione del credito è affidata alla responsabilità delle unità di business e alle funzioni specialistiche corporate di finanza e amministrazione dedicate, sulle basi di procedure formalizzate di valutazione e di affidamento del partner commerciali. Per quanto attiene al rischio di controparte finanziaria derivante dall'impiego della liquidità, delle posizioni in contratti derivati e da transazioni con sottostante fisico con controparti finanziarie, le società del Gruppo adottano linee guida definite dalla funzione Finanza di Saipem in coerenza con il modello di finanza accentrata di Eni.

Il rischio LIQUIDITÀ

L'evoluzione del capitale circolante netto e del fabbisogno finanziario è fortemente influenzata dalle tempistiche di fatturazione dei lavori in corso e di incasso dei relativi crediti. Di conseguenza, nonostante il Gruppo abbia posto in essere misure volte ad assicurare che siano mantenuti livelli adeguati di capitale circolante e liquidità, eventuali ritardi nello stato di avanzamento dei progetti e/o nelle definizioni delle posizioni in corso di finalizzazione con i committenti, potrebbero avere un impatto sulla capacità e/o sulla tempestività di generazione dei flussi di liquidità.

Il rischio liquidità rappresenta il rischio che, a causa dell'inesattezza di reperire nuovi fondi (funding liquidity risk) e di liquidare attività sul mercato (asset liquidity risk), l'impresa non riesca a far fronte ai propri impegni di pagamento, determinando un impatto sul risultato economico nel caso in cui l'impresa sia costretta a sostenere costi addizionali per fronteggiare i propri impegni o, come estrema conseguenza, una situazione di insolvenza che pone a rischio l'attività aziendale. L'obiettivo di risk management del Gruppo è quello di porre in essere, nell'ambito del "Piano Finanziario", una struttura finanziaria che, in coerenza con gli obiettivi di business e con i limiti definiti, garantisca un livello di liquidità adeguato per l'intero Gruppo - minimizzando il relativo costo opportunità - e mantenga un equilibrio in termini di durata e di composizione del debito.

Allo stato attuale, Saipem ritiene, attraverso una gestione degli affidamenti e delle linee di credito flessibile e funzionale al business, di avere eccesso ai fonti di finanziamento sufficienti a soddisfare le prevedibili necessità finanziarie, nonostante le peculiarità del quadro di riferimento esterno.

Il rischio CONNESSO ALL'EVENTUALE DOWNGRADING DEL RATING

In data 28 ottobre 2015 la Società ha ottenuto da Standard & Poor's Ratings Services un preliminary long-term corporate credit rating pari a "BBB+", con outlook "stable", nonché un preliminary issue rating pari a "BBB+", sulla Term Facility e sulla Revolving Facility. Inoltre, in base alla Moody's Investor Service ha assegnato alla Società un provisional issuer rating pari a "Baa3" con outlook "stable". I livelli di rating assegnati alla Società sono stati determinati dalle principali agenzie di rating in base alla valutazione di una serie di parametri comprendenti il profilo di rischio operativo, il profilo di rischio finanziario, il livello di liquidità e la solidità del gruppo di appartenenza.

I rating attribuiti sono al momento solo revisione per un possibile declassamento (credit watch negative). Nel caso in cui la Società non dovesse mantenere i risultati misurati da uno o più indicatori o si verificasse un deterioramento dello scenario di mercato e del contesto internazionale, si potrebbe determinare un peggioramento (cd. downgrading) del rating attribuito dalle agenzie, con una conseguente maggior onerosità nella raccolta dei finanziamenti, un ricorso meno agevole al mercato dei capitali.

Il rischio LIQUIDITÀ

L'evoluzione del capitale circolante netto e del fabbisogno finanziario è fortemente influenzata dalle tempistiche di fatturazione dei lavori in corso e di incasso dei relativi crediti. Di conseguenza, nonostante il Gruppo abbia posto in essere misure volte ad assicurare che siano mantenuti livelli adeguati di capitale circolante e liquidità, eventuali ritardi nello stato di avanzamento dei progetti e/o nelle definizioni delle posizioni in corso di finalizzazione con i committenti, potrebbero avere un impatto sulla capacità e/o sulla tempestività di generazione dei flussi di liquidità.

Il rischio liquidità rappresenta il rischio che, a causa dell'inesattezza di reperire nuovi fondi (funding liquidity risk) e di liquidare attività sul mercato (asset liquidity risk), l'impresa non riesca a far fronte ai propri impegni di pagamento, determinando un impatto sul risultato economico nel caso in cui l'impresa sia costretta a sostenere costi addizionali per fronteggiare i propri impegni o, come estrema conseguenza, una situazione di insolvenza che pone a rischio l'attività aziendale. L'obiettivo di risk management del Gruppo è quello di porre in essere, nell'ambito del "Piano Finanziario", una struttura finanziaria che, in coerenza con gli obiettivi di business e con i limiti definiti, garantisca un livello di liquidità adeguato per l'intero Gruppo - minimizzando il relativo costo opportunità - e mantenga un equilibrio in termini di durata e di composizione del debito.

Allo stato attuale, Saipem ritiene, attraverso una gestione degli affidamenti e delle linee di credito flessibile e funzionale al business, di avere eccesso ai fonti di finanziamento sufficienti a soddisfare le prevedibili necessità finanziarie, nonostante le peculiarità del quadro di riferimento esterno.

Pagamenti futuri a fronte di passività finanziarie, debiti commerciali e altri debiti

Nella tabella che segue sono rappresentati gli ammontari di pagamenti contrattualmente dovuti relativi ai debiti finanziari compresi i pagamenti per interessi.

	Anni di scadenza				
	2016	2017	2018	2019	Oltre
Passività finanziarie a lungo termine	656	1.050	260	1.487	44
Passività finanziarie a breve termine	3.016	-	-	-	-
Passività per strumenti derivati	158	5	-	-	-
Totale	3.830	1.055	260	1.487	44
Interessi su debiti finanziari	99	89	48	24	-

Nella tabella che segue è rappresentato il timing degli esborsti a fronte di debiti commenciati e chiusi.

Anno di corso	Anni di scadenza			Totale
	2017-2020	2021	2022	
Debiti commerciali	2.638	-	-	2.638
Altri debiti e anticipi	2.548	37	-	2.585

Pagamenti futuri a fronte di obbligazioni contrattuali

In aggiunta ai debiti finanziari e commerciali rappresentati nello stato patrimoniale, il Gruppo Sabam ha in essere obbligazioni contrattuali relative a contratti di leasing operativo non annullabili il cui adempimento

Anno di corso	Anni di scadenza			Totale
	2017	2019	2020	
Contratti di leasing operativo non annullabili	108	75	54	196

Nella tabella che segue sono rappresentati gli investimenti a vita intera relativi ai progetti di maggior dimensione, per i quali sono già stati collocati i contratti di procurement.

Anno di corso	Anni di scadenza			Totale
	2017	2019	2020	
Impegni per Major Projects	536	-	-	536
Impegni per altri investimenti	62	-	-	62

Utilizzo di stime contabili

L'applicazione dei principi contabili generalmente accettati per la redazione del bilancio e delle relazioni contabili triennuali comporta che la Direzione aziendale effettui stime contabili basate su giudizi complessivi e/o soggettivi, stime basate su esperienze passate e ipotesi considerate ragionevoli o realizzate sulla base delle informazioni conosciute al momento della stima. L'utilizzo di queste stime contabili influenza il valore di iscrizione delle attività e delle passività e l'informativa su attività e passività potenzialmente a carico del bilancio, nonché l'ammontare dei ricavi e dei costi nell'esercizio di riferimento. I risultati effettivi possono differire da quelli stimati a causa dell'incertezza che caratterizza le ipotesi e le condizioni sulle quali le stime sono basate.

Di seguito sono indicate le stime contabili critiche del processo di redazione del bilancio e delle relazioni contabili triennuali perché comportano un elevato ricorso a giudizi soggettivi, assunzioni a stime relative a tempistiche per loro natura incerte. Le specificità delle condizioni alla base dei giudizi e delle assunzioni adottate possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

LAORI IN CORSO

La determinazione dei lavori in corso è basata sulla stima dei ricavi e dei costi a vita intera di progetti di durata ultra annuale il cui apprezzamento è influenzato per sua natura da significativi elementi valutativi. Nella valutazione dei lavori in corso si tiene conto delle richieste di corrispettivi aggiuntivi, rispetto a quelli contrattualmente convenuti, se il loro realizzo è ritenuto probabile e ragionevolmente quantificabile.

rabile, la differenza costituisce oggetto di svalutazione che viene attribuita in via prioritaria ai goodwill fino a concorrenza del suo ammontare; l'eventuale eccedenza della svalutazione rispetto ai goodwill è imputata pro-quota ai valori di libro degli asset che costituiscono la cash generating unit, fino all'ammontare del valore recuperabile delle attività a vita utile definite.

BUSINESS COMBINATION

La rilevazione delle operazioni di business combination implica l'attribuzione alle attività e passività dell'impresa acquisita della differenza tra il costo di acquisto e il valore netto contabile. Per la maggior parte delle attività e delle passività, l'attribuzione della differenza è effettuata rivedendo le attività e le passività ai loro fair value. La parte non attribuibile passiva è iscritta a goodwill, se negativa è imputata a conto economi co. Nel processo di attribuzione la Direzione aziendale si avvale delle informazioni disponibili, per le business combination più significative di valutazioni esterne.

FONDI

Sabam effettua accantonamenti connessi prevalentemente ai benefici per dipendenti e ai contenziosi legali e fiscali. La stima degli accantonamenti in queste materie è frutto di un processo complesso che comporta giudizi soggettivi da parte della Direzione aziendale.

FONDI PER BENEFICI AI DIPENDENTI

I programmi e benefici definiti sono valutati sulla base di eventi incerti e ipotesi attuariali che comprendono, tra le altre, i tassi di sconto, il livello delle retribuzioni future, i tassi di mortalità, l'età di ritiro e gli andamenti futuri delle spese sanitarie coperte.

Le principali assunzioni utilizzate per la quantificazione di tali benefici sono determinate come segue: (i) i tassi di sconto e di inflazione che rappresentano i tassi in base ai quali l'obbligazione nei confronti dei dipendenti potrebbe essere effettivamente adempita; si basano sui tassi che maturano sui titoli obbligazionari corporate di elevata qualità (ovvero, in assenza di un "coep market" o di titoli simili, sui rendimenti dei titoli di stato) e sulle aspettative inflazionistiche dei Paesi interessati; (ii) il livello delle retribuzioni future è determinato sulla base di elementi quali le aspettative inflazionistiche, la produttività, gli avanzamenti di carriera e di anzianità; (iii) il costo futuro delle prestazioni sanitarie è determinato sulla base di elementi quali l'incremento presente e passato dei costi delle prestazioni sanitarie, compresa l'assunzione sulla crescita inflativa di tali costi, e le modifiche nelle condizioni di salute degli aventi diritto; (iv) le assunzioni demografiche riflettono la funzione e stima del fondoamento di variabili, quali ad esempio le mortalità, il turnover e l'immobilità relative alla popolazione degli aventi diritto.

Normalmente si verificano differenze tra le ipotesi attuariale utilizzate nella stima dei piani per benefici ai dipendenti derivanti dalle cd. rivalutazioni rappresentate, tra l'altro, dalle modifiche delle ipotesi attuariale utilizzate dalla differenza tra le ipotesi attuariale precedentemente adottate e quelle che si sono effettivamente realizzate e dai differenti rendimenti delle attività al servizio del piano rispetto a quello considerato nei net interest. Le rivalutazioni sono rilevate nel prospetto del conto economico complessivo per i piani a benefici definiti e a conto economico per i piani a lungo termine.

Principi contabili di recente emanazione

Principi contabili e interpretazioni emessi dallo IASB/IFRIC e omologati dalla Commissione Europea

Con il regolamento n. 2015/2173, emesso dalla Commissione Europea in data 24 novembre 2015, è stata omologata la modifica all'IFRS 11 "Contabilizzazione delle acquisizioni di interesse in attività a controllo congiunto" (di seguito modificata all'IFRS 11), che disciplina il trattamento contabile da adottare alle operazioni di acquisizione dei "leases" iniziale e di interesse addizionali (joint operation) la cui attività sottosta la definizione come "joint operation" la cui attività sottosta la definizione di business prevista all'IFRS 3. In particolare, la quota acquisita nella joint operation è rilevata adottando le disposizioni previste per le operazioni di business combination applicabili a tali fattispecie, che includono, ma non si limitano: (i) alla valutazione al fair value delle attività e passività identificabili; diverse da quelle per le quali è previsto un differente criterio di valutazione; (ii) alla rilevazione a conto economico dei costi direttamente attribuibili all'acquisizione al momento del relativo sostenimento; (iii) alla rilevazione della fiscalità differita connessa alla rilevazione iniziale di attività (a eccezione dei goodwill) o passività in presenza di differenze temporanee tra valore contabile e fiscale; (iv) alla rilevazione dei goodwill derivante dai differenziali tra il corrispettivo trasferito e il fair value delle attività nette identificabili acquisite; (v) alla verifica della recuperabilità del valore di iscrizione della cash generating unit alla quale è stato allocato il goodwill almeno annualmente o in presenza di impairment indicator. La modifica all'IFRS 11 è efficace a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016.

Con il regolamento n. 2015/2231, emesso dalla Commissione Europea in data 2 dicembre 2015, sono state omologate le modifiche allo IAS 16 e allo IAS 38 "Chiarimento sui metodi di ammortamento accettabili" (di seguito modificate allo IAS 16 e allo IAS 38). In base alle quali è da considerarsi rilevanti, limitatamente alle attività immateriali, tale indicazione è considerata una presunzione relativa superabile solo ai verificarsi di una delle seguenti circostanze: (i) il diritto di proprietà di un'attività immateriale è correlato al raggiungimento di una predeterminata soglia di ricavi da produrre; (ii) quando è dimostrabile che il conseguimento dei ricavi e l'utilizzo dei benefici economici dell'attività siano altamente correlati. Le modifiche allo IAS 16 e allo IAS 38 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016.

Con il regolamento n. 2015/2406 del 18 dicembre 2015 sono state omologate le modifiche allo IAS 1 "Iniziativa di informativa", contenenti essenzialmente chiarimenti in merito alle modalità di presentazione dell'informativa di bilancio, esplicitando il riferimento al concetto di significatività anche per le note al bilancio. Le modifiche allo IAS 1 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016.

Con il regolamento n. 2015/2441 del 18 dicembre 2015 è stata omologata la modifica allo IAS 27 "Metodo del patrimonio netto nel bilancio separato", che introduce la possibilità di utilizzare il metodo del patrimonio netto per la valutazione delle partecipazioni in controllate, joint venture e collegate nel bilancio separato. La modifica allo IAS 27 è efficace a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016.

Con il regolamento n. 2015/2349, emesso dalla Commissione Europea in data 15 dicembre 2015, è stato omologato il documento "Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2012-2014", contenente modifiche, essenzialmente di natura tecnica e relazionale, dei principi contabili internazionali. Le modifiche ai principi sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016.

Principi contabili e interpretazioni emessi dallo IASB/IFRIC e non ancora omologati dalla Commissione Europea

In data 28 maggio 2014, lo IASB ha emesso l'IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers" (di seguito IFRS 15), che disciplina il timing e l'ammontare di rilevazione dei ricavi derivanti da contratti con i clienti (ivi inclusi i contratti afferenti ai lavori su ordinazione). In particolare, l'IFRS 15 prevede che la rilevazione dei ricavi sia basata su seguenti 5 step: (i) identificazione del contratto con il cliente; (ii) identificazione delle performance obligation (ossia le promesse contrattuali a trasferire beni o servizi a un cliente); (iii) determinazione del prezzo della transazione; (iv) allocazione del prezzo della transazione alle performance obligation identificate sulla base del prezzo di vendita siano alone di ciascun bene o servizio; (v) rilevazione del ricavo quando la relativa performance obligation risulta soddisfatta. Inoltre, l'IFRS 15 integra l'informativa di bilancio da fornire con riferimento a natura, ammontare, timing e incertezza dei ricavi e dei relativi flussi di cassa. Le disposizioni dell'IFRS 15 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016.

In data 24 luglio 2014, lo IASB ha finalizzato il progetto di revisione del principio contabile in materia di strumenti finanziari con l'emissione della versione completa dell'IFRS 9 "Financial Instruments" (di seguito IFRS 9). In particolare, le nuove disposizioni dell'IFRS 9: (i) modificano il modello di classificazione e valutazione delle attività finanziarie; (ii) introducono una nuova modalità di svalutazione delle attività finanziarie, che tiene conto delle perdite attese (cd. expected credit losses); (iii) modificano le disposizioni in materia di hedge accounting. Le disposizioni dell'IFRS 9 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2018.

In data 11 settembre 2014, lo IASB ha emesso le modifiche all'IFRS 10 e allo IAS 28 "Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture" (di seguito modifiche all'IFRS 10 e allo IAS 28), che ha definito le modalità di rilevazione degli effetti economici connessi, principalmente, alla perdita del controllo di una partecipazione per effetto del suo trasferimento a una realtà collegata o a una joint venture. Il 17 dicembre 2015 lo IASB ha pubblicato l'arrendamento che definisce l'entrata in vigore a tempo indeterminato delle modifiche all'IFRS 10 e allo IAS 28.

In data 13 gennaio 2016, lo IASB ha emesso l'IFRS 16 "Leases" (di seguito IFRS 16), che sostituisce lo IAS 17 e le relative interpretazioni, in par-

ticolare, l'IFRS 16 definisce il leasing come un contratto che attribuisce al cliente (il lessee) il diritto d'uso di un asset per un determinato periodo di tempo in cambio di un corrispettivo. Il nuovo principio contabile elimina la classificazione del leasing come operativo o finanziario ai fini della redazione del bilancio delle imprese che operano quali lessee; per tutti i contratti di leasing con durata superiore ai 12 mesi è richiesta la rilevazione di un'attività, rappresentativa del diritto d'uso, e di una passività, rappresentativa dell'obbligazione e effettuata i pagamenti previsti dal contratto. Differenzialmente, al fine della redazione del bilancio del lessor, è mantenuta la distinzione tra leasing operativi e finanziari. L'IFRS 16, rafforzata l'informativa di bilancio sia per i lessee che per i lessor. Le disposizioni dell'IFRS 16 sono efficaci a partire dal 1° gennaio 2019.

In data 19 gennaio 2016, lo IASB ha emesso le modifiche allo IAS 12 "Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses", che: (i) confermano l'esistenza di una differenza temporanea deducibile in presenza di un valore di iscrizione di attività valutata al fair value inferiore alla base fiscale (ad es. un titolo a tasso fisso) cui fair value è inferiore al valore fiscalmente riconosciuto; (ii) prevedono la possibilità che il reddito imponibile futuro consideri, in presenza di adeguato c/corizzo che ne supporti la probabilità, il fatto che alcune attività aziendali siano recuperate a un valore superiore a quello di iscrizione in bilancio; (iii) costanziano può verificarsi in presenza di un buio a tasso fisso, la cui valutazione al fair value alla data di riferimento del bilancio è inferiore al valore di rimborso, che l'impresa intenda possedere sino alla maturity date e per il quale si aspetti di incassare i flussi di cassa contrattualmente previsti; (iv) specificano che i redditi imponibili futuri da considerare ai fini della rilevazione di un'attività per imposta anticipata non debbano includere le deduzioni fiscali emergenti alla data di annullamento delle stesse differenze temporanee deducibili; (v) chiedono, quando un'impresa valuti la probabilità di conseguire redditi imponibili sufficienti nell'esercizio di annullamento delle differenze temporanee deducibili, di considerare eventuali limitazioni, poste dalla normativa tributaria, alle tipologie di redditi imponibili a fronte delle quali operare le deduzioni fiscali. Le modifiche allo IAS 12 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2017.

In data 29 gennaio 2016, lo IASB ha emesso le modifiche allo IAS 7 "Disclosures Initiative", che rafforza gli obblighi di disclosure in presenza di variazioni, monetarie e non, di passività finanziarie. Le modifiche allo IAS 7 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2017.

Allo stato Salipem sta analizzando i principi indicati e valutando se la loro adozione avrà un impatto significativo sul bilancio.

Area di consolidamento al 31 dicembre 2015

Imprese consolidate

Regione sociale	Sede legale	Valuta	Capitale sociale	Soci	% Possesso	% Consistenza di patrimonio Salipem	Metodo di consolidamento o criterio di valutazione *
Salipem SPA	Salipem SPA Società	EUR	441.430.900	Salipem SPA Società	49,91 9,44 59,35		

Imprese controllate

Regione sociale	Sede legale	Valuta	Capitale sociale	Soci	% Possesso	% Consistenza di patrimonio Salipem	Metodo di consolidamento o criterio di valutazione *
Italia							
Denuke Scari	San Donato Milanese (Italia)	EUR	10.000	Salipem SPA Società	55,00	55,00	CI
Servizi Energia Italia SPA	San Donato Milanese (Italia)	EUR	280.000	Salipem SPA Società	100,00	100,00	CI
Smecmax Scari	San Donato Milanese (Italia)	EUR	100.000	Salipem SPA Società	60,00 40,00	60,00	CI
Smoprogetti Chiyoda sas di Salipem SPA	San Donato Milanese (Italia)	EUR	110.000	Salipem SPA Società	99,90 0,10	99,90	CI
Estero							
Andromeda Consulteria Tecnica e Representações Ltda	Rio de Janeiro (Brasile)	BRL	5.494.210	Salipem S/A Società	99,00	100,00	CI
Besempes SA	Brno (Cechia)	CZK	1.587.005.000	Salipem SA Società	100,00	100,00	CI
EP SA Caspian Contractor Ltd	Azerbaigi (Caspia)	ZTL	2.155.930.000	Salipem International BV Società	50,00	50,00	CI
ERS - Equipment Rental & Services BV	Amsterdam (Paesi Bassi)	EUR	90.790	Salipem International BV Società	50,00	100,00	CI
Global Petroprojects Services AG	Turigi (Svizzera)	CHF	5.000.000	Salipem International BV Società	100,00	100,00	CI
Moss Maritime AS	Leskeri (Norvegia)	NOK	40.000.000	Salipem International BV Società	100,00	100,00	CI
Moss Maritime Inc	Houston (USA)	USD	145.000	Moss Maritime AS Società	100,00	100,00	CI
North Caspian Service Co	Azerbaigi (Caspia)	ZTL	1.810.000.000	Salipem International BV Società	100,00	100,00	CI
Petrex SA	Beaune (Francia)	PEN	762.229.045	Salipem International BV Società	100,00	100,00	CI
Professional Training Center Ltd	Karakyrven District Mangystau oblast (Kazakistan)	ZTL	1.000.000	EP SA Caspian Contractor Ltd Società	100,00	50,00	CI
PT Salipem Indonesia	Jakarta (Indonesia)	USD	352.778.130	Salipem International BV Società	69,55 9,45	100,00	CI
SAGIO - Companhia Angolana de Gestão de Instalações Offshore Ltda	Lusaka (Angola)	AOA	1.000.000	Salipem International BV Società	60,00	60,00	PI

* CI = consolidamento controllato; PI = consolidamento paritetico; PNI = consolidamento paritetico; C = consolidamento controllato; S = consolidamento societario; P = consolidamento paritetico; C/P = consolidamento controllato/paritetico; P/N = consolidamento paritetico/non paritetico; C/P/N = consolidamento controllato/paritetico/non paritetico.

Região societária	Sede legal	Valuta	Capital social	Stake	% Possesso	% Consolida	Método de consolidação
Salpim SA de CV	Delegación Cuautitlan (México)	MXN	50.050.000	Salmeicana SA de CV	100,00	100,00	CI
SAINEP Ltda	Maputo (Moçambique)	MZN	70.000.000	Salpim SA	99,58	100,00	CI
Salmeicana SA de CV	Delegación Cuautitlan (México)	MXN	2.758.411,20	Salpim SA	100,00	100,00	CI
Salpim (Belgium) Technical Services Co Ltd	Bruxelles (Bélgica)	USD	1.750.000	Salpim Internacional BV	100,00	100,00	CI
Salpim (Malaysia) Sdn Bhd	Kuala Lumpur (Malásia)	MYR	1.035.550	Salpim Internacional BV	41,84	100,00	CI
Salpim (Nigeria) Ltd	Lagos (Nigéria)	NGN	259.200.000	Salpim Internacional BV	99,41	99,41	CI
Salpim (Portugal) Comércio Marítimo, Sociedade Unipessoal Ltda	Lisboa (Portugal)	EUR	299.278,738	Salpim Internacional BV	100,00	100,00	CI
Salpim America Inc	Washington (USA)	USD	50.000.000	Salpim Internacional BV	100,00	100,00	CI
Salpim Argentina de Perforaciones, Montajes y Proyectos Sociedad Anónima, Minera, Industrial, Comercial y Financiera S.A. S.A.	Buenos Aires (Argentina)	ARS	1.000.000	Salpim Internacional BV	99,90	99,90	DA
Salpim Asia Sdn Bhd	Kuala Lumpur (Malásia)	MYR	6.115.500	Salpim Internacional BV	100,00	100,00	CI
Salpim Australia Pty Ltd	West Perth (Austrália)	AUD	14.600.000	Salpim Internacional BV	100,00	100,00	CI
Salpim Canada Inc	Montreal (Canada)	CAD	100.000	Salpim Internacional BV	100,00	100,00	CI
Salpim Contracting (Nigeria) Ltd	Lagos (Nigéria)	NGN	827.000.000	Salpim Internacional BV	97,94	97,94	CI
Salpim Contracting Algeria SPA	Algiers (Argélia)	DZD	1.555.435.000	Sofresid SA	100,00	100,00	CI
Salpim Contracting Netherlands BV	Amsterdam (Países Baixos)	EUR	20.000	Salpim Internacional BV	100,00	100,00	CI
Salpim Contracting Prep SA	Paris (França)	USD	500	Salpim SA	100,00	100,00	CI
Salpim do Brasil Serviços de Petróleo Ltda	Petropolis (Brasil)	BRL	1.390.796.999	Salpim Internacional BV	100,00	100,00	CI
Salpim Drilling Co Private Ltd	Mumbai (Índia)	INR	50.273.400	Salpim Internacional BV	49,73	100,00	CI
Salpim Drilling Norway AS	Oslo (Noruega)	NOK	100.000	Salpim Internacional BV	100,00	100,00	CI
Salpim East Africa Ltd	Nairobi (Quênia)	USD	50.000.000	Salpim Internacional BV	51,00	51,00	PN
Salpim Financo Internacional BV	Amsterdã (Países Baixos)	EUR	20.000	Salpim Internacional BV	100,00	100,00	CI
Salpim India Projects Private Ltd	Chennai (Índia)	INR	407.000.000	Salpim SA	100,00	100,00	CI
Salpim Ingenieros y Construcciones SLU	Madrid (Espanha)	EUR	80.000	Salpim Internacional BV	100,00	100,00	CI
Salpim International BV	Amsterdã (Países Baixos)	EUR	172.444.000	Salpim SpA	100,00	100,00	CI
Salpim Libya LLC - SA.LI.LCO. LLC	Tripoli (Líbia)	LYD	10.000.000	Salpim Internacional BV	66,00	100,00	CI
Salpim Ltd	Kirstenbosch (África do Sul)	EUR	7.500.000	Salpim Internacional BV	100,00	100,00	CI

(*) CI = controlador financeiro; NI = working interest; PN = participação no patrimônio líquido; CI = consolidação integral; DA = consolidação por diferença de controle; (**) Sociedade subsidiária; (***) Sociedade controlada; (****) Sociedade controlada por intermédio de outra entidade.

Região societária	Sede legal	Valuta	Capital social	Stake	% Possesso	% Consolida	Método de consolidação
Salpim Luxembourg SA	Luxemburgo (Luxemburgo)	EUR	31.002	Salpim Maritime Asset Management Luxembourg Sàrl	99,99	100,00	CI
Salpim Maritime Asset Management Luxembourg Sàrl	Luxemburgo (Luxemburgo)	EUR	31.002	Salpim Maritime Asset Management Luxembourg Sàrl	99,99	100,00	CI
Salpim Mar	Luxemburgo (Luxemburgo)	EUR	2.000.000	ESS - Equipment Rental & Services BV	99,82	100,00	CI
Salpim Mar for Petroleum Services (S.A.E)	Luxemburgo (Luxemburgo)	EUR	2.000.000	ESS - Equipment Rental & Services BV	99,82	100,00	CI
Salpim Norge AS	Sola (Noruega)	NOK	100.000	Salpim Internacional BV	100,00	100,00	CI
Salpim Offshore Norway AS	Sola (Noruega)	NOK	120.000	Salpim SpA	100,00	100,00	CI
Salpim SA	Montevideo (Uruguai)	EUR	26.499.655	Salpim SpA	100,00	100,00	CI
Salpim Services México SA de CV	Delegación Cuautitlan (México)	MXN	50.000	Salmeicana SA de CV	100,00	100,00	CI
Salpim Singapore Pte Ltd	Singapore (Singapura)	SGD	29.890.000	Salpim SA	100,00	100,00	CI
Salpim Ukraine LLC	Kiev (Ucrânia)	EUR	4.206.061	Salpim Internacional BV	99,90	100,00	CI
Salwest Ltd (**)	Acra (Quênia)	USD	997.500	Salpim SA	60,00	60,00	CI
Salpim Iraq Co for Petroleum Services, Trading, General Contracting & Transport LLC	Bagdad (Irã)	USD	300.000.000	Salpim Internacional BV	60,00	60,00	CI
Saudi Arabian Salpim Ltd	Ar-Rabaa (Arábia Saudita)	SAR	5.000.000	Salpim Internacional BV	60,00	60,00	CI
Sigurd Ruck AG	Zurigo (Suíça)	CHF	25.000.000	Salpim Internacional BV	100,00	100,00	CI
Snamprometi Engineering & Contracting Co Ltd	Amsterdã (Países Baixos)	EUR	10.000.000	Snamprometi Netherlands BV	70,00	70,00	CI
Snamprometi Engineering BV	Amsterdã (Países Baixos)	EUR	19.151	Snamprometi Netherlands BV	100,00	100,00	CI
Snamprometi Ltd (***)	Londra (Reino Unido)	GBP	9.900	Snamprometi Netherlands BV	100,00	100,00	CI
Snamprometi Lumme Gas Ltd	Slerna (Malta)	EUR	50.000	Snamprometi Netherlands BV	99,00	99,00	CI
Snamprometi Netherlands BV	Amsterdã (Países Baixos)	EUR	203.000	Salpim SpA	100,00	100,00	CI
Snamprometi Romania SRI	Bucarest (Romênia)	RON	5.004.100	Snamprometi Netherlands BV	99,00	100,00	CI
Snamprometi Saudi Arabia Co Ltd LLC	Ar-Rabaa (Arábia Saudita)	SAR	10.000.000	Salpim Internacional BV	100,00	100,00	CI
Sofresid Engineering SA	Mérida (México)	EUR	1.267.343	Sofresid SA	99,99	100,00	CI
Sofresid SA	Mérida (México)	EUR	8.253.840	Salpim SA	100,00	100,00	CI
Sonabid International Pty Ltd	Sydney (Austrália)	AUD	13.157.570	Salpim Australia Pty Ltd	100,00	100,00	CI

(*) CI = controlador financeiro; NI = working interest; PN = participação no patrimônio líquido; CI = consolidação integral; DA = consolidação por diferença de controle; (**) Sociedade subsidiária; (***) Sociedade controlada; (****) Sociedade controlada por intermédio de outra entidade.

Imprese collegate e controllate congiunte

Ragione sociale	Sede legale	Valuta	Capitale sociale	Soci	% Consociata di pertinenza Salpem	Metodo di valutazione e criteri
Italia						
ASB Scari	San Donato Milanese	EUR	50.000	Salpem SPA Soc.terzi	55,41	P.N.
Baltica Scari	Roma	EUR	10.000	Salpem SPA Soc.terzi	50,00	P.N.
CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Dua	San Donato Milanese	EUR	51.146	Salpem SPA Soc.terzi	50,00	P.N.
CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Uno	San Donato Milanese	EUR	51.146	Salpem SPA Soc.terzi	50,36	P.N.
Consorzio F.S.B.	Varese - Mangiera	EUR	15.000	Salpem SPA Soc.terzi	26,00	Co.
Consorzio Sagra	San Donato Milanese	EUR	10.279	Salpem SPA Soc.terzi	51,01	Co.
Hedera Scari	San Donato Milanese	EUR	400.000	Salpem SPA Soc.terzi	46,67	P.N.
Redano Consortile Scari	San Donato Milanese	EUR	250.000	Salpem SPA Soc.terzi	53,57	P.N.
Rosati Marino SPA	Legnano	EUR	4.000.000	Salpem SA Soc.terzi	80,00	P.N.
Ship Recycling Scari	Bologna	EUR	10.000	Salpem SPA Soc.terzi	51,00	W.I.
					49,00	
Estero						
O2 Part Soc	Montroy e Bretonneux (Francia)	EUR	1.000	Salpem SA Soc.terzi	50,00	P.N.
CEC LNG Mozambique Ltd	Macao (Macao)	MZN	150.000	Salpem International BV Soc.terzi	39,33	P.N.
					66,67	
CEC Netherlands BV	Amsterdam (Paesi Bassi)	EUR	300.000	Salpem International BV Soc.terzi	33,33	P.N.
					66,67	
Charville - Consulores e Servicios Ltd	Funchal (Portogallo)	EUR	5.000	Salpem International BV Soc.terzi	50,00	P.N.
OMEGA WII	Goha (Qatar)	QAR	500.000	Stamprojet Netherlands BV Soc.terzi	85,00	P.N.
CSC Japan Bodo Kaitaba	Yokohama (Giappone)	JPY	3.000.000	CSC Netherlands BV	100,00	P.N.
CSFLNG Netherlands BV	Amsterdam (Paesi Bassi)	EUR	600.000	Salpem SA Soc.terzi	50,00	P.N.
PFSD Mystra - Produção de Petróleo Ltd	Funchal (Portogallo)	EUR	50.000	Salpem International BV Soc.terzi	50,00	P.N.
Hazra Cryogenic Engineering & Construction Management Private Ltd	Mumbai (India)	INR	500.000	Salpem SA Soc.terzi	45,00	P.N.
KWANDA Supporto Logistico Ltd	Luanda (Angola)	ACA	25.518.264	Salpem SA Soc.terzi	40,00	P.N.
LNG - Servicios e Genera de Proyectos Ltd	Funchal (Portogallo)	EUR	5.000	Stamprojet Netherlands BV Soc.terzi	25,00	P.N.
Mangrove Gas Netherlands BV	Amsterdam (Paesi Bassi)	EUR	2.000.000	Salpem International BV Soc.terzi	50,00	P.N.
Petromar Ltd	Luanda (Angola)	USD	957.143	Salpem SA Soc.terzi	70,00	P.N.

(*) Co. - consociamento all'equale; W.I. - wrapping interest; P.N. - valutazione e patrimonio netto; Co. - valutazione e costo
 (***) Società in liquidazione
 (****) Società in procedura concorsuale

Ragione sociale	Sede legale	Valuta	Capitale sociale	Soci	% Consociata di pertinenza Salpem	Metodo di valutazione e criteri
S.B.A. Baltica Società Consortile e Responsabilità Limitata Spółka Komandytowa	Baltica (Polonia)	PLN	10.000	Salpem SPA Baltica Scari Soc.terzi	49,00	Co.
Sabella SAS	Quimper (Francia)	EUR	5.263.445	Solmesa Engineering SA Soc.terzi	22,54	P.N.
					77,56	
Saldal Ltd	Victoria Island - Lagos (Nigeria)	NGN	235.650.000	Salpem International BV Soc.terzi	49,00	P.N.
Salpar Drilling Co BV	Amsterdam (Paesi Bassi)	EUR	20.000	Salpem International BV Soc.terzi	50,00	P.N.
Salpem Dangeote ECC Ltd	Victoria Island - Lagos (Nigeria)	NGN	100.000.000	Salpem International BV Soc.terzi	49,00	P.N.
					51,00	
Salpem Taqa Al Rushaid Fabricators Co Ltd	Dubai (Arabia Saudita)	SAR	40.000.000	Salpem International BV Soc.terzi	40,00	P.N.
Salpem Soc	Moscow (Russia)	EUR	20.000	Salpem SA Soc.terzi	60,00	W.I.
Salrus Lic	Kyiv (Ucraina)	PLN	83.603.800	Salpem International BV Soc.terzi	40,00	P.N.
					50,00	
Société pour la Réalisation du Port de Tanger Med-Terraine Southern Gas Constructors Ltd	Alger (Algeria)	EUR	39.000	Salpem SA Soc.terzi	33,33	P.N.
					66,67	
SFF - TYP Omifra Soc	Lagos (Nigeria)	NGN	10.000.000	Salpem International BV Soc.terzi	50,00	P.N.
Stud-Sayo Urban Development Ltd	Paris (Francia)	EUR	50.000	Salpem SA Soc.terzi	50,00	P.N.
					50,00	
Tchad Cameroon Maintenance BV	Sera (Camerun)	ACA	20.000.000	Salpem SA Soc.terzi	45,00	P.N.
					51,00	
Tecnoprojecto Internacional Proyectos e Realizaciones Industriales SA	Porto Novo - Concelho de Obeiras (Portogallo)	EUR	700.000	Salpem SA Soc.terzi	40,00	P.N.
					42,50	
T.C.P.I. Angola Tecnoprojecto Internacional SA	Luanda (Angola)	ADA	9.000.000	Petromar Ltd Soc.terzi	35,00	P.N.
TMBVS SAS	Guyancourt (Francia)	EUR	30.000	Salpem SA Soc.terzi	33,33	P.N.
					66,67	
TSSGI Mühendislik İnşaat Ltd Şirketi	Kocaeli (Turchia)	TRY	600.000	Salpem International BV Soc.terzi	30,00	P.N.
					70,00	
TSKJ II - Construções Internacionais, Sociedade Unipessoal, Lda	Funchal (Portogallo)	EUR	5.000	TSKJ - Serviços de Engenharia de Engenharia Lda Soc.terzi	100,00	P.N.
TSKJ - Nigeria Ltd	Lagos (Nigeria)	NGN	50.000.000	TSKJ II - Construções Internacionais, Sociedade Unipessoal, Lda Soc.terzi	100,00	P.N.
TSKJ - Serviços de Engenharia Lda	Funchal (Portogallo)	EUR	5.000	Stamprojet Netherlands BV Soc.terzi	25,00	P.N.
					75,00	
Xodus Subsea Ltd	London (Regno Unito)	GBP	1.000.000	Salpem International BV Soc.terzi	50,00	P.N.
					50,00	

(*) Co. - consociamento all'equale; W.I. - wrapping interest; P.N. - valutazione e patrimonio netto; Co. - valutazione e costo
 (****) Società in procedura concorsuale

Le società partecipate sono 109 di cui: 61 consolidate con il metodo integrale, 2 consolidate con il metodo del working interest, 42 valutate con il metodo del patrimonio netto e 4 valutate al costo.

Al 31 dicembre 2015, le imprese di Saipem SpA sono così ripartite:

Imprese controllate/Joint operation e loro partecipazioni	Controllate		Collegate e controllate congiunte		Totale
	Italia	Estero	Italia	Estero	
Consolidate con il metodo integrale	4	57	1	1	2
Consolidate con il metodo del working interest	-	-	-	-	-
Partecipazioni di imprese consolidate (1)	-	4	9	33	42
Valutate con il criterio del patrimonio netto	-	3	7	32	39
Valutate con il criterio del costo	-	1	2	1	3
Totale imprese	4	61	10	34	44

(1) Le società sono imprese controllate e joint operation valutate con il metodo del costo ricorrendo a imprese non significative e le imprese in cui il consolidamento non può essere significativo.

Variazioni dell'area di consolidamento

Nel corso del 2015 non sono intervenute ulteriori variazioni significative nell'area di consolidamento del Gruppo rispetto alla relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2014. Le variazioni intervenute sono esposte nei seguenti in ordine di accadimento.

Costituzioni, dimissioni, liquidazioni, fusioni, cambiamenti nel criterio di consolidamento:

- la società **Construction Saipem Canada Inc.**, precedentemente consolidata con il metodo integrale, è stata fusa per incorporazione nella società Saipem Canada Inc;
- la società **02 Pearl Snc**, precedentemente consolidata con il metodo del working interest, è stata valutata con il metodo del patrimonio netto per soprappiù irrilevanza;
- la società **SPF - TKP Omifpro Snc**, precedentemente consolidata con il metodo del working interest, è stata valutata con il metodo del patrimonio netto per soprappiù irrilevanza;
- la società **Baltica Scari**, con sede in Italia, valutata con il metodo del patrimonio netto;
- la società **Fertilizantes Nitrogenados de Oriente CEC**, precedentemente valutata con il metodo del costo, è stata ceduta a terzi;
- la società **Fertilizantes Nitrogenados de Oriente SA**, precedentemente valutata con il metodo del costo, è stata ceduta a terzi;
- è stata costituita la società **S.B.K. Baltica Società consortile a Responsabilità Limitata Spółka Komandytowa**, con sede in Polonia, valutata con il metodo del costo;

- la società **Saipem UK Ltd**, precedentemente consolidata con il metodo integrale, è stata cancellata dal Registro delle Imprese;
- la società **Barber Moss Ship Management AS**, precedentemente valutata con il metodo del patrimonio netto, è stata ceduta a terzi;
- è stata costituita la società **Saipem Dangote EGC Ltd**, con sede in Nigeria, valutata con il metodo del patrimonio netto;
- la società **PLNG 9 snc di Chiyoda Corp e Servizi Energia Italia SPA**, precedentemente valutata con il metodo del patrimonio netto, è stata cancellata dal Registro delle Imprese;
- è stata costituita la società **CCS LNG Mozambique Lda**, con sede in Mozambico, valutata con il metodo del patrimonio netto;
- la società **FPSS Mystras (Nigeria) Ltd**, precedentemente valutata con il metodo del patrimonio netto, è stata cancellata dal Registro delle Imprese;
- è stata costituita la società **Saipem Finance International BV**, con sede nei Paesi Bassi, consolidata con il metodo integrale;
- è stata costituita la società **Saipem Contracting Prep SA**, con sede in Panama, consolidata con il metodo integrale;
- è stata costituita la società **Sarwest Ltd**, con sede in Ghana, valutata con il metodo del costo.

Cambiamenti di ragione sociale o spostamenti da partecipata senza effetti sul consolidato:

- la società **Saipem International BV** ha ceduto alla società Saipem Australia Pty l'intera partecipazione nelle società **Sonsub International Pty**.

Attività correnti

1 Disponibilità liquide ed equivalenti

Le disponibilità liquide ed equivalenti di 1.066 milioni di euro diminuiscono di 536 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2014 (1.602 milioni di euro). Le disponibilità liquide di fine esercizio, denominate in euro per il 16%, in dollari USA per il 35% e in altre valute per il 47%, hanno ricevuto remunerazioni a un tasso medio dello 0,403% e sono mirabili per 177 milioni di euro, 1.885 milioni di euro al 31 dicembre 2014) e depositi presso società finanziarie del Gruppo ENI. La voce include denaro e valori in cassa per 1 milione di euro (7 milioni di euro al 31 dicembre 2014).

Le disponibilità presso due conti correnti della controllata Salpem Contracting Alétrie SpA (per un totale di 82 milioni di euro, equivalenti al 31 dicembre 2014) sono oggetto, dal febbraio 2015, di un blocco dei movimenti bancari a seguito di un'indagine su terzi. Rispetto alle situazioni al 31 dicembre 2014 (90 milioni di euro equivalenti), la variazione in diminuzione di 8 milioni di euro nell'importo bloccato è dovuta a differenze cambi (per ulteriori dettagli si rimanda alla sezione "Contenziosi - Algeria - Il procedimento in Algeria"). Inoltre è in essere un blocco temporaneo su una filiale estera c. Salpem SpA per circa 1 milione di euro, a seguito di un'azione legale da parte di un fornitore. La controllata Salpem Canada inc. ha depositato 2 milioni di euro equivalenti su fondi fiduciari a fronte di dispute con alcuni fornitori.

Le disponibilità esistenti al 31 dicembre 2015 sono riconducibili alla Capogruppo e ad altre società del Gruppo con la seguente ripartizione per area geografica (con riferimento al Paese in cui è domiciliato il rapporto finanziario):

Paese (in euro)	31.12.2014	31.12.2015
Italia	173	63
Resto d'Europa	1.069	418
CSI	11	191
Medio Oriente	97	123
Estremo Oriente	33	30
Africa Setentrionale	104	87
Africa Occidentale e resto Africa	79	134
Americhe	36	20
Totale	1.602	1.066

Per i dettagli degli importi relativi ai progetti in esecuzione in Algeria si faccia riferimento alla nota 49 "Altre informazioni: Algeria" a pagina 162.

2 Altre attività finanziarie negoziabili o disponibili per la vendita

Le altre attività negoziabili o disponibili per la vendita, pari a 26 milioni di euro (9 milioni di euro al 31 dicembre 2014), si analizzano come segue:

Attività (in euro)	31.12.2014	31.12.2015
Titoli non strumentali all'attività operativa		
Titoli quotati emessi da Stati sovrani	6	23
Titoli quotati emessi da istituti finanziari	3	3
Totale	9	26

I titoli quotati emessi da Stati sovrani al 31 dicembre 2015 di 23 milioni di euro si analizzano come segue:

Attività (in euro)	Valore nominale	Fair Value	Tasso di rendimento nominale (%)	Anno di scadenza	Classe rating Moody's
Tasso fisso					
Francia	3	3	2,50	2020	AA
Irlanda	4	5	5,0	2020	A+
Spagna	2	2	3,75	2018	BBB+
Polonia	7	8	3,75	2023	A-
Altri	4	5	2,50	2020	BBB
Totale	20	23			

Titoli pari a 3 milioni di euro sono emessi da istituti finanziari con classe di rating Aaa (rating Moody's).

Crediti commerciali e altri crediti

I crediti commerciali e altri crediti di 3.348 milioni di euro al 31 dicembre 2014) si analizzano come segue:

Descrizione di euro)	31.12.2014	31.12.2015
Crediti commerciali	2.809	2.907
Crediti finanziari strumentali all'attività operativa	3	4
Credito finanziario non strumentale all'attività operativa	58	30
Accounti per servizi	342	281
Altri crediti	181	226
Totale	3.391	3.348

I crediti sono esposti al netto del fondo svalutazione di 446 milioni di euro.

Importo di euro)	31.12.2014	31.12.2015
Crediti commerciali	110	523
Altri crediti	36	2
Totale	146	325
	Utilizzi	Differenza
	(3)	10
	(19)	
	(22)	10
	(13)	
	1	441
	(14)	
	(13)	446

I crediti commerciali ammontano a 2.607 milioni di euro, in linea con il dato al 31 dicembre 2014, quale risultato di un aumento dei crediti rinvienenti dal generale peggioramento delle situazioni negoziate e dei tempi di pagamento, interamente compensato dall'incremento del fondo svalutazione crediti principalmente riconducibile alle assunzioni più prudenti in Venezuela e ai progetti con tempistiche di incasso più incerte.

Al 31 dicembre 2015 sono state poste in essere operazioni di cessione pro-soluto senza notifica di crediti commerciali, anche non scaduti, per un importo netto di 290 milioni di euro (512 milioni di euro al 31 dicembre 2014), di cui 95 milioni di euro si riferiscono a crediti commerciali, 142 milioni di euro si riferiscono a crediti fess (vedi nota 5 "Attività per imposte sul reddito corrente") e 43 milioni di euro si riferiscono a crediti diversi (vedi nota 6 "Attività per altre imposte correnti"). Salpem SpA provvede alla gestione degli incassi dei crediti cediti e al trasferimento delle somme ricevute alle società di factoring.

I crediti commerciali comprendono ritenute in garanzia per lavori in corso su ordinazione per 223 milioni di euro (162 milioni di euro al 31 dicembre 2014), di cui 105 milioni di euro scaduti entro l'esercizio e 118 milioni di euro scaduti oltre l'esercizio.

I crediti commerciali non scaduti e non svalutati ammontano a 1.723 milioni di euro al 31 dicembre 2014), mentre quelli scaduti e non svalutati ammontano a 1.084 milioni di euro (828 milioni di euro al 31 dicembre 2014), di cui 549 milioni di euro scaduti da 1 a 90 giorni (368 milioni di euro al 31 dicembre 2014), 159 milioni di euro scaduti da 3 a 6 mesi (142 milioni di euro al 31 dicembre 2014), 145 milioni di euro scaduti da 6 a 12 mesi (109 milioni di euro al 31 dicembre 2014) e 231 milioni di euro scaduti da oltre 12 mesi (205 milioni di euro al 31 dicembre 2014). Questi crediti riguardano principalmente controparti con elevata affidabilità creditizia.

I crediti finanziari strumentali all'attività operativa di 4 milioni di euro al 31 dicembre 2014) si riferiscono principalmente al credito vantato da Salpem SpA verso Serfactoring SPA.

I crediti finanziari non strumentali all'attività operativa di 30 milioni di euro (58 milioni di euro al 31 dicembre 2014) si riferiscono principalmente al deposito cauzionale effettuato da Snamprogetti Netherlands BV relativo alla vicenda TSKJ per 25 milioni di euro (per una trattazione completa si rimanda alla sezione "Contenziosi").

Gli altri crediti di 226 milioni di euro si analizzano come segue:

Importo di euro)	31.12.2014	31.12.2015
Crediti verso		
- compagnie di assicurazione	7	18
- personale	29	36
Depositi cauzionali	13	13
Altri crediti	132	159
Totale	161	226

Gli altri crediti e gli accounti per servizi non scaduti e non svalutati ammontano a 488 milioni di euro (473 milioni di euro al 31 dicembre 2014), mentre quelli scaduti e non svalutati ammontano a 19 milioni di euro (49 milioni di euro al 31 dicembre 2014), di cui 5 milioni di euro scaduti da 1 a 3 mesi, 4 milioni di euro scaduti da 6 mesi a 12 mesi, e 10 milioni di euro scaduti oltre 12 mesi. Questi crediti riguardano principalmente controparti con elevata affidabilità creditizia.

I crediti commerciali e gli altri crediti verso parti correlate sono dettagliati alla nota 45 "Rapporti con parti correlate".

La valutazione al fair value dei crediti commerciali e altri crediti non produce effetti significativi considerato il breve periodo di tempo intercorrente tra il sorgere del credito e la sua scadenza.

I crediti in moneta diversa dall'euro ammontano a 2.095 milioni di euro (2.191 milioni di euro al 31 dicembre 2014) e sono ripartiti, su base percentuale, nelle seguenti principali valute:

- dollari USA 76% (75% al 31 dicembre 2014);
- Riyal Arabia Saudita 7% (5% al 31 dicembre 2014);
- naira Nigeria 5% (5% al 31 dicembre 2014);
- dollaro Australiano 4% (3% al 31 dicembre 2014);
- altre valute 6% (12% al 31 dicembre 2014).

Per il dettaglio degli importi relativi ai progetti in esecuzione in Algeria si faccia riferimento alla nota 49 "Altre informazioni: Algeria" a pagina 162.

4 Rimanenze

Le rimanenze di 2.266 milioni di euro (2.485 milioni di euro al 31 dicembre 2014) si analizzano come segue:

	31.12.2014	31.12.2015
Materia prima, sussidiarie e di consumo	530	497
Lavori in corso su ordinazione	1.955	1.769
Totale	2.485	2.266

La voce "Materia prima, sussidiarie e di consumo" comprende parti di ricambio per attività di perforazione e di costruzione, nonché materiale di consumo destinato a uso interno e non alla vendita.

Le rimanenze sono esposte a netto del fondo svalutazione di 61 milioni di euro.

	Accantonamenti		Utilizzi		Altre variazioni	
	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015
Fondo svalutazioni rimanenze	9	69	(16)	61	1	61
Totale	9	69	(16)	61	1	61

La voce "Lavori in corso su ordinazione" è determinata dalla differenza temporale tra stati d'avanzamento operativi dei progetti e il raggiungimento di stati d'avanzamento contrattuali che consentono la fatturazione, nonché dal riconoscimento di corrispettivi aggiuntivi ritenuti probabili e prudentemente misurati.

L'ammontare dei lavori in corso su ordinazione si è ridotto rispetto all'esercizio 2014 per il combinato effetto: (i) dell'incremento per l'avanzamento dei progetti nell'esercizio, in attesa del riconoscimento delle milestone da parte dei committenti, la cui tempistica è influenzata dal prolungamento delle trattative commerciali per la definizione dei lavori aggiuntivi emersi in corso d'opera; (ii) dall'adeguamento negativo di valore su limitati e definiti progetti, anche a causa del mutuo approccio negoziale adottato per la definizione di specifiche posizioni.

Le informazioni sui contratti di costruzione, contabilizzati in accordo all'IAS 11, sono riportate alla nota 44 "Informazioni per settore di attività, per area geografica e contratti di costruzione".

Per il dettaglio degli importi relativi ai progetti in esecuzione in Algeria si faccia riferimento alla nota 49 "Altre informazioni: Algeria" a pagina 162.

5 Attività per imposte sul reddito corrente

Le attività per imposte sul reddito corrente di 253 milioni di euro (317 milioni di euro al 31 dicembre 2014) si analizzano come segue:

	31.12.2014	31.12.2015
Imposte di legge		
Amministrazione finanziaria italiana	150	53
Amministrazioni finanziarie estere	167	200
Totale	317	253

Il decremento delle attività per imposte correnti di 64 milioni di euro è riconducibile principalmente alla diminuzione dei crediti vantati verso l'amministrazione finanziaria italiana da parte di Salpem SpA, parzialmente compensato dall'aumento dei crediti vantati verso le amministrazioni finanziarie estere da parte di Salpem (Portugal) Comercio Marítimo, Sociedade Unipessoal Lda, Salpem Contracting (Nigeria) Ltd e Salpem Ingeniería Y Construcciones S.L.

Al 31 dicembre 2015 la riduzione dei crediti verso l'amministrazione finanziaria italiana è dovuta all'operazione di cessione pro-soluto senza notifica di credito in es per un importo netto di 1,22 milioni di euro. Salpem SpA provvede alla gestione degli accessi dei crediti ceduti e al trasferimento delle somme ricevute alla società di factoring.

Attività per altre imposte correnti

Le attività per altre imposte correnti di 376 milioni di euro (307 milioni di euro al 31 dicembre 2014) si analizzano come segue:

	31.12.2014	31.12.2015
Imposte di legge		
Amministrazione finanziaria italiana:	47	67
- per crediti IVA	46	65
- per altri rapporti	1	2
Amministrazioni finanziarie estere	260	369
- per crediti per imposte indirette	240	253
- per altri rapporti	20	16
Totale	307	376

L'incremento delle attività per altre imposte correnti di 69 milioni di euro è riconducibile principalmente all'aumento dei crediti IVA vantati verso l'amministrazione finanziaria italiana da parte di Salpem SpA, e dei crediti vantati verso le amministrazioni finanziarie estere da parte di Semexicana SA de CV e Saigut SA de CV, parzialmente compensato dalla diminuzione dei crediti vantati dalla società Salpem do Brasil Serviços de Petróleo Ltda.

Al 31 dicembre 2015 la riduzione dei crediti verso l'amministrazione finanziaria italiana è dovuta all'operazione di cessione pro-soluto senza notifica di credito in es per un importo netto di 43 milioni di euro. Salpem SpA provvede alla gestione degli accessi dei crediti IVA ceduti e al trasferimento delle somme ricevute alla società di factoring.

Altre attività correnti

Le altre attività correnti di 209 milioni di euro (520 milioni di euro al 31 dicembre 2014) si analizzano come segue:

	31.12.2014	31.12.2015
Imposta di legge		
Fair value su contratti derivati qualificati di copertura	189	42
Fair value su contratti derivati non qualificati di copertura	154	28
Altre attività	173	141
Totale	520	209

Al 31 dicembre 2015 la valutazione dei fair value su contratti derivati ha evidenziato un plusvalore pari a 68 milioni di euro (347 milioni di euro al 31 dicembre 2014).

Il fair value degli strumenti finanziari derivati è stato determinato considerando modelli di valutazione diffusi in ambito finanziario e i parametri di mercato (tassi di cambio e tassi di interesse) alla data di chiusura del periodo.

Il fair value delle operazioni a termine (outright, forward o currency swap) è stato determinato confrontando il valore attuale netto alle condizioni negoziali delle operazioni in essere al 31 dicembre 2015 con il valore attuale ricalcolato alle condizioni del mercato alla data di chiusura del periodo. Il modello utilizzato è quello del Valore Attuale Netto (VAN); i parametri sono il tasso di cambio spot negoziale e quello alla chiusura del periodo con le relative curve dei tassi di interesse a termine sulle valute negoziate.

L'analisi complessiva delle attività relative al calcolo del fair value su contratti derivati, comprensivi delle parte a lungo termine e suddivisi per tipologia, è la seguente:

	Attivo 31.12.2014		Attivo 31.12.2015	
	Fair Value	rischio di acquisto	Fair Value	rischio di acquisto
(milioni di euro):				
1) Contratti derivati qualificati di copertura:				
- contratti a termine su valute (componente Spot)				
acquisti	192			
vendite	3			
Totale	195			
- contratti a termine su valute (componente Forward)				
acquisti	(2)			
vendite	(5)			
Totale	(7)	2.413	64	1.703
- contratti a termine su merci (componente Forward)				
acquisti				
Totale	183	2.413	64	1.703
2) Contratti derivati non qualificati di copertura:				
- contratti a termine su valute (componente Spot)				
acquisti	135			
vendite	21			
Totale	156			
- contratti a termine su valute (componente Forward)				
acquisti				
vendite	(2)			
Totale	(2)	3.367	229	865
- contratti a termine su merci (componente Forward)				
acquisti				
vendite				
Totale			2	
Totale contratti derivati non qualificati di copertura	154	3.367	231	865
Totale	347	5.780	295	2.568

Le operazioni di copertura cash flow hedge riguardano operazioni di acquisto o vendita a termine (outright, forward e currency swap). La rilevazione degli effetti sul conto economico e il realizzo dei flussi economici delle transazioni future altamente probabili oggetto di copertura al 31 dicembre 2015 sono previsti in un arco temporale fino al 2017.

Nel corso del 2015 non vi sono stati casi significativi in cui, a fronte di operazioni qualificate precedentemente come di copertura, la realizzazione dell'oggetto della copertura non sia stata più considerata altamente probabile.

A fronte di tali derivati, la componente spot, pari a 54 milioni di euro (195 milioni di euro al 31 dicembre 2014), è stata sospesa nella riserva di hedging per un importo di 50 milioni di euro (171 milioni di euro al 31 dicembre 2014) e contabilizzata nei proventi e oneri finanziari per 4 milioni di euro (24 milioni di euro al 31 dicembre 2014), mentre la componente forward, non designata come strumento di copertura, è stata contabilizzata nei proventi e oneri finanziari per 2 milioni di euro (2 milioni di euro al 31 dicembre 2014).

Il fair value passivo su contratti derivati qualificati di copertura al 31 dicembre 2015, indicato alla nota 18 "Altre passività correnti" e comprensivo della parte a lungo termine illustrato alla nota 23 "Altre passività non correnti", ammonta a 220 milioni di euro (556 milioni di euro al 31 dicembre 2014). A

fronte di tali derivati, la componente spot, pari a 111 milioni di euro, è stata sospesa nella riserva di hedging per un importo di 105 milioni di euro (501 milioni di euro al 31 dicembre 2014) e contabilizzata nei proventi e oneri finanziari per 6 milioni di euro (52 milioni di euro al 31 dicembre 2014), mentre la componente forward è stata contabilizzata nei proventi e oneri finanziari per 9 milioni di euro (2 milioni di euro al 31 dicembre 2014). La variazione della riserva di hedging intervenuta dal 31 dicembre 2014 al 31 dicembre 2015, illustrata sotto, è riconducibile alla variazione del fair value delle operazioni di copertura che risultano in essere per l'intero esercizio, ovvero delle nuove relazioni di copertura designate nel corso dell'esercizio stesso, e al riascibo degli effetti di copertura da patrimonio netto a conto economico per effetto della manifestazione economica delle transazioni commerciali oggetto di copertura, ovvero in seguito all'interruzione delle relazioni di copertura a fronte di esposizioni non più certe o altamente probabili.

	Ultri del periodo		Ultri del periodo		Ultri del periodo		Ultri del periodo		Ultri del periodo		Ultri del periodo	
	Perdite	Ultri	Perdite	Ultri	Perdite	Ultri	Perdite	Ultri	Perdite	Ultri	Perdite	Ultri
	di periodo	del periodo	di periodo	del periodo	di periodo	del periodo	di periodo	del periodo	di periodo	del periodo	di periodo	del periodo
Interventi su:												
Riserve per contratti su cambi												
Salipem SpA	153	(332)	(100)	279	(28)	13	(106)					
Salipem SA	88	134	(78)	36	(4)	1	80					
Sefratil SA	(735)	19	(224)	(14)			(287)					
Salipem Snc												
Salipem (Portugal) Comercio Marítimo,		(108)	91	(218)			(55)					
Sociedade Unipessoal Lda												
Salipem Ltd	15	24	(6)	(36)	5	(17)	2					
Salipem Mir for Petroleum Services (SAE)	(6)	9	(6)	(3)	15							
Samprogetti Chiyoda Sas di Salipem SpA												
Samprogetti Y Construcciones SLU	(13)	3	(16)		16		(9)					
Samprogetti Saudi Arabia Co Ltd LLC	(3)	1	(3)	(1)	6							
Saudi Arabian Salipem Ltd	(3)		(4)		2		(8)					
Samprogetti Engineering & Contracting Co Ltd	(5)		(9)		6							
Salipem Canada Inc		1		(1)								
Salipem Services Mirco SA de CV		3	(1)		(4)							
Salmexiana SA de CV												
Salipem Australa Pty Ltd												
Salipem Indonesia			(1)									
Totale riserve per contratti su cambi	(382)	432	(901)	(370)	659	(50)	(369)					
Riserve per contratti su merci												
Salipem (Portugal) Comercio Marítimo,		3	(1)		2	(1)						
Sociedade Unipessoal Lda		(3)										
Salipem SpA		(3)	6	(7)	3							
Totale riserve per contratti su merci	(6)	9	(6)	(6)	5	(1)	(2)					
Riserve per contratti su tassi di interesse												
Salipem SpA	(1)		(1)									
Totale riserve per contratti su tassi di interesse	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(2)					
Totale riserve di hedging	(369)	441	(910)	(370)	663	(51)	(371)					

Nel corso dell'esercizio 2015 i costi e i ricavi della gestione caratteristica sono stati rettificati per un importo netto negativo di 468 milioni di euro a fronte delle coperture effettuate.

Le altre attività ammontano al 31 dicembre 2015 a 141 milioni di euro, con un decremento di 32 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2014, e sono costituite principalmente da costi non di competenza dell'esercizio.

Le altre attività verso parti correlate sono dettagliate alla nota 45 "Rapporti con parti correlate".

Attività non correnti

8 Immobili, impianti e macchinari

8.1 Immobili, impianti e macchinari di 7.287 milioni di euro al 31 dicembre 2014 si articolano come segue:

Atività di	Investimenti	Ammortamenti e svalutazioni	Alienazioni	Variazioni consolidamento	Operazioni su rami e aziende	Differenze di conversione	Altre variazioni	Saldo finale netto	Saldo finale lordo	Fondo ammortamento
31.12.2014										
Terroni	-	-	-	-	-	3	-	86	86	-
Fabbricati	514	(64)	-	-	39	121	720	1.033	313	313
Impianti e macchinari e commerciali	362	(1.066)	(10)	-	97	104	6.294	11.347	5.053	5.053
Altri beni	72	(52)	-	-	14	-	239	807	568	568
Immobilitazioni in corso e acconti	32	(13)	-	-	1	-	33	137	104	104
Totale	951	(1.145)	(10)	-	14	(231)	7.601	13.639	6.038	6.038
31.12.2015										
Terroni	-	-	-	-	-	(16)	-	70	70	-
Fabbricati	720	(219)	(1)	-	11	39	567	1.097	530	530
Impianti e macchinari e commerciali	290	(646)	(10)	-	94	115	8.135	11.546	5.411	5.411
Altri beni	16	(59)	(1)	-	3	(3)	195	422	627	627
Immobilitazioni in corso e acconti	221	(10)	-	-	7	(153)	264	303	9	9
Totale	7.601	(649)	(12)	-	89	(2)	7.287	13.078	6.082	6.082

8.2 Investimenti tecnici effettuati nel corso del 2015 ammontano a 550 milioni di euro (662 milioni di euro nel 2014), così ripartiti:

- per Engineering & Construction Offshore 162 milioni di euro, relativi principalmente a interventi di mantenimento e upgrading di mezzi esistenti;
- per Engineering & Construction Onshore 32 milioni di euro, relativi all'acquisto di equipment e al mantenimento dell'asset base;
- per Drilling Offshore 245 milioni di euro, relativi principalmente ai lavori di rimessa in classe delle navi di perforazione Saipem 10000, Saipem 12000 e del mezzo di perforazione autosufficiente Petro Negro 5, oltre a interventi di mantenimento e upgrading sui mezzi esistenti;
- per Drilling Onshore 110 milioni di euro, relativi all'upgrading dell'asset base.

Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

I principali coefficienti di ammortamento adottati sono compresi nei seguenti intervalli:

NI	2,50 - 12,50
Fabbricati	7,00 - 25,00
Impianti e macchinari	3,33 - 50,00
Attrezzature industriali e commerciali	12,00 - 20,00

Le differenze di cambio da conversione dei bilanci delle imprese operanti in aree diverse dall'euro sono positive per 89 milioni di euro e si riferiscono principalmente a imprese la cui valuta funzionale è il dollaro USA.

Gli immobili, impianti e macchinari completamente ammortizzati ancora in uso riguardano principalmente attrezzature industriali acquistate per progetti specifici a interamente ammortizzate durante il periodo di esecuzione degli stessi.

Nel corso dell'esercizio non sono stati portati a decremento degli immobili, impianti e macchinari, contributi pubblici.

Su immobili, impianti e macchinari non sono in essere al 31 dicembre 2015 garanzie reali.

Il totale degli impegni su investimenti in corso di esecuzione alla data del 31 dicembre 2015 ammonta a 62 milioni di euro (174 milioni di euro al 31 dicembre 2014), come indicato nel paragrafo "Criteri di valutazione - Gestione dei rischi finanziari".

Gli immobili, impianti e macchinari comprendono beni conosciuti in locazione finanziaria per 34 milioni di euro o equivalenti, riferiti a contratti di locazione finanziaria per l'utilizzo di due impianti di perforazione terra in Arabia Saudita per la durata di 36 mesi.

In coerenza con le necessità di ripartire la strategia produttiva attraverso una razionalizzazione delle yard di fabbricazione e dei mezzi navali non più adeguati al mutato scenario di mercato e con le linee guida definite nel piano di rilancio "Fit for the future", nel corso dell'esercizio 2015 sono stati svalutati per un valore di 198 milioni di euro, e dismessi i mezzi Scarborough 4, risultato nel mese di luglio a Sinesker Gida Gami Sekum Irs in Turchia, i mezzi S555, scelti nel mese di novembre a Durr Steel Corp SA, e Casario Setra, ceduto nel mese di dicembre a Global Marketing System J.T. Il mezzo Sabos 230 è stato svalutato in attesa di dismissione; il mezzo Semoc 1 è stato totalmente ammortizzato e dismesso e sono state svalutate alcune parti di due yard di fabbricazione che non troveranno impiego in attività future.

Impairment

Nel rivedere i propri indicatori di impairment, il Gruppo prende in considerazione, tra gli altri fattori, il rapporto tra la propria capitalizzazione di mercato e il proprio patrimonio netto contabile. Al 31 dicembre 2015, la capitalizzazione di mercato del Gruppo era inferiore al valore contabile del patrimonio netto, situazione che indica una potenziale perdita di valore dell'avviamento e/o delle altre attività. Per tale ragione, e tenuto conto del perdurare di un contesto di mercato caratterizzato da bassi prezzi del petrolio e grande volatilità, è stato effettuato un test di impairment per singole cash generating unit, in particolare, le cash generating unit sono rappresentate da due unità di floating production (leased FPSO), dalle altre attività del settore EOC Offshore, dal settore EOC Onshore, dal settore Drilling Onshore e dai singoli mezzi navali di perforazione mare (14 distinti offshore rig).

Sulla base delle analisi effettuate, il valore di iscrizione delle cash generating unit, oggetto del test risulta recuperabile tramite l'uso e di conseguenza non si ravvisa la necessità di ridurre il valore di iscrizione.

La verifica della recuperabilità dei valori di iscrizione delle CGU è stata effettuata confrontando il rispettivo valore di libro con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il valore d'uso e il fair value, al netto degli oneri di dismissione. Considerata la natura delle attività Saipem, il calcolo del valore recuperabile delle cash generating unit è determinato sulla base del valore d'uso ottenuto attualizzando i flussi di cassa futuri generati da ciascuna delle cash generating unit.

I flussi di cassa prospettici sono determinati sulla base delle migliori informazioni disponibili al momento della stima, considerando le attese future nel management relative ai rispettivi mercati di riferimento. Nel 2015 il mercato è stato caratterizzato da un prezzo del petrolio in forte calo, approvato dal Consiglio di Amministrazione nel mese di ottobre 2015, si basa sull'aspettativa della solidità dei fondamentali dell'industria Oil & Gas nel medio e lungo termine, con un'attesa di un recupero del prezzo del petrolio nel medio termine come riportato nel paragrafo "Prospettive di mercato nel medio-lungo termine" della "Relazione sulla gestione". Anche a seguito dell'ulteriore calo del prezzo del petrolio nel ultimo trimestre del 2015 e nei primi mesi del 2016, il management ha confermato le proiezioni del Piano Strategico, che sono state quindi utilizzate ai fini del test di impairment come base per il fair value dei flussi di cassa per i primi quattro anni. Per gli anni successivi al quarto, i flussi di cassa sono calcolati sulla base di un Terminal Value, determinato: (a) per le cash generating unit EOC Onshore, Drilling Onshore e per le altre attività EOC Offshore sulla base del metodo della perpetuità applicato al flusso di cassa terminale "normalizzato" (per tenere conto ad esempio dell'entrata in produzione dei nuovi investimenti previsti a piano o della ciclo di settore) e un tasso di crescita nullo in termini reali; (b) per le cash generating unit Leased FPSO e per i rig di perforazione mare, sulla via economico-tecnica residua dei singoli asset, considerando oltre l'orizzonte di piano; (c) le rate di noleggio per i singoli mezzi a stive dei menagement; (d) i giorni di utilizzo "normalizzati" (per tener conto delle fermate degli impianti per manutenzione, etc.); (e) i costi operativi sulla base dei valori dell'ultimo anno di piano inflazionati; (f) gli investimenti per manutenzioni cicliche e sostituzioni normalizzati.

Il valore d'uso è determinato attualizzando i flussi di cassa al netto delle imposte con un tasso di sconto pari al 6,2% (in riduzione di 0,7 punti percentuali rispetto al 2014 e in aumento di 0,3 punti percentuali rispetto alla semestrale). Tale tasso di sconto (WACC) riflette l'appreramento del mercato del valore finanziario del tempo e dei rischi specifici dell'attività di Saipem, non riflessi nelle stime dei flussi di cassa, ed è stato stimato tenendo conto: (i) di un costo del debito coerente con quello stimato nel quadriennio di Piano; (ii) del leverage medio di Saipem lungo il periodo di Piano; (iii) del beta del titolo Saipem. Il riferimento a flussi di cassa e a tassi di sconto al netto delle imposte è accettato in quanto produce risultati equivalenti a quelli derivanti da una valutazione con flussi di cassa e tassi di sconto ante imposte.

Le assunzioni più rilevanti ai fini della stima del valore recuperabile delle 16 cash generating unit riferite ai mezzi navali riguardano principalmente il risultato operativo delle cash generating unit, dipendente dalla combinazione di diversi fattori, tra cui le rate di noleggio delle navi e il tasso di attualizzazione dei flussi di cassa. Vengono di seguito analizzati gli effetti che la variazione nei parametri utilizzati per la stima produrrebbe sui valori recuperabili di tali cash generating unit:

- incrementi del tasso di attualizzazione dell'1% determinerebbero una riduzione del capitale investito netto di 13 milioni di euro;
- decrementi delle rate giornaliere di lungo termine del 10%, rispetto alle rate ipotizzate nei piani, determinerebbero una riduzione del capitale investito netto di 126 milioni di euro.

Con riferimento alle cash generating unit Drilling Onshore, l'eccedenza del valore recuperabile rispetto al corrispondente valore del capitale investito netto a essa riferito si azzerà ai verificarsi di variazioni nelle assunzioni di base pari, alternativamente, a:

- una riduzione del 5% del ributtato operativo, lungo tutto il periodo di piano e nella perpetuità;
- l'utilizzo di un tasso di attualizzazione del 6,4%;
- l'utilizzo di un tasso di crescita terminale dei flussi di cassa dell'1,08%.

Inoltre l'eccedenza del valore recuperabile, rispetto al valore del capitale investito netto riferito alla CGU Drilling Onshore, resta positiva anche azzerando i flussi da capitale circolante.

9 Attività immateriali

Le attività immateriali di 759 milioni di euro al 31 dicembre 2014 si analizzano come segue:

Attività	Saldo iniziale	Investimenti	Ammortamenti e svalutazioni	Altre variazioni a differenza	Saldo finale	Saldo finale	Fondo ammortamento
31.12.2014							
Attività immateriali a vita utile definita							
Costi di sviluppo	-	-	-	-	7	7	-
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	16	9	(11)	8	22	162	140
Concessioni, licenze e marchi	3	1	(1)	1	4	15	11
Immobilizzazioni in corso e acconti	10	2	-	(8)	4	4	-
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	2	2	3	-
Attività immateriali a vita utile indefinita							
Goodwill	728	-	-	(1)	728	727	-
Totale	758	12	(12)	2	760	919	159
31.12.2015							
Attività immateriali a vita utile definita							
Costi di sviluppo	-	-	-	-	7	7	-
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	22	7	(11)	1	19	170	151
Concessioni, licenze e marchi	4	1	-	(1)	4	15	11
Immobilizzazioni in corso e acconti	4	3	-	(1)	6	6	-
Altre immobilizzazioni immateriali	2	-	-	-	2	3	-
Attività immateriali a vita utile indefinita							
Goodwill	728	-	-	(1)	727	727	-
Totale	760	11	(11)	(2)	758	928	170

Le concessioni, licenze e marchi, i diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere di ingegno, rispettivamente di 4 e 19 milioni di euro, comprendono principalmente i costi sostenuti per l'implementazione nella Capogruppo di vari sistemi applicativi e dei moduli SAP, i principali coefficienti di ammortamento adottati sono compresi nei seguenti intervalli:

Attività	2014	2015
Costi di sviluppo	20,00	20,00
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	6,66	33,30
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20,00	20,00
Altre immobilizzazioni immateriali	20,00	33,00

Il goodwill di 727 milioni di euro si riferisce principalmente alla differenza fra il prezzo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, e il patrimonio netto di Salceam SA (689 milioni di euro), del Gruppo Moss Maritime (12 milioni di euro), alle rispettive date di acquisizione del controllo.

Al fini della determinazione del valore recuperabile, il goodwill è stato allocato nelle seguenti cash generating unit:

Immagine E&C ¹	31.12.2014	31.12.2015
E&C Offshore	415	415
E&C Onshore	313	312
Totale	728	727

La variazione del goodwill allocato alla cash generating unit E&C Onshore è relativa ai goodwill del Gruppo Moss Maritime per effetto della variazione del tasso di cambio.

Il valore recuperabile delle due cash generating unit, in oggetto, a cui è stato allocato il goodwill, è determinato sulla base del valore d'uso ottenuto attivando i flussi di cassa futuri generati da ciascuna delle cash generating unit, in esame.

La base di previsione dei flussi di cassa nel periodo esplicito (quattro anni) è il Piano Strategico 2016-2019 approvato dal Consiglio di Amministrazione nel mese di ottobre 2015.

Il valore d'uso è determinato attualizzando i flussi di cassa futuri al netto delle imposte con un tasso di sconto pari al 6,2%. Per la determinazione del valore termine (oltre l'orizzonte di previsione esplicita dei flussi) è stato utilizzato un tasso di crescita per l'eterna pari al 2% applicato al flusso terminalizzato per tenere conto della ciclicità del business. Le assunzioni adottate sono basate sull'esperienza passata e tengono conto degli attuali livelli dei tassi di interesse, dei rischi dell'attività, nonché delle aspettative di crescita a lungo termine nel business.

Il riferimento a flussi di cassa e a tassi di sconto al netto delle imposte è adottato in quanto produce risultati equivalenti a quelli derivati da una valutazione con flussi di cassa e tassi di sconto ante imposte.

La tabella seguente riporta le eccedenze del valore recuperabile delle cash generating unit E&C Offshore ed E&C Onshore rispetto ai corrispondenti valori di libro comprensivi del goodwill a esse riferito.

Immagine E&C ¹	Offshore	Onshore	Totale
Goodwill	415	312	727
Eccedenza del valore recuperabile sul valore di libro	3.482	1.117	4.600

Le assunzioni più rilevanti ai fini della stima del valore recuperabile riguardano principalmente il risultato operativo della cash generating unit (ordenamento della combinazione di diversi fattori quali, ad esempio, i volumi di vendita dei servizi, la marginalità realizzata sui progetti, la struttura dei costi), il tasso di attualizzazione dei flussi di cassa, il tasso di crescita terminale degli stessi e l'evoluzione del capitale circolante. Vengono di seguito analizzati gli effetti delle variazioni di tali parametri sull'eccedenza del valore recuperabile rispetto ai valori di iscrizione (incluso il goodwill).

L'eccedenza del valore recuperabile della cash generating unit Offshore rispetto al corrispondente valore di libro comprensivo del goodwill a essa riferito si azzera ai verificarsi di variazioni nelle assunzioni di base pari, alternativamente, a:

- una riduzione del 62% del risultato operativo;
 - l'utilizzo di un tasso di attualizzazione del 12,4%;
 - l'utilizzo di un tasso di crescita terminale dei flussi di cassa negativo.
- Inoltre l'eccedenza del valore recuperabile rispetto al valore del capitale investito netto riferito alla CGU Offshore resta positiva anche azzeraando il flusso di capitale circolante. L'eccedenza del valore recuperabile rispetto al valore di libro della cash generating unit Onshore, compreso il goodwill allocato, si azzera ai verificarsi di variazioni nelle assunzioni di base pari, alternativamente, a:
- una riduzione del 69% del risultato operativo;
 - l'utilizzo di un tasso di attualizzazione del 14,2%;
 - l'utilizzo di un tasso di crescita terminale dei flussi di cassa negativo.

Inoltre l'eccedenza del valore recuperabile rispetto al valore del capitale investito netto riferito alla CGU Onshore resta positiva anche azzeraando i flussi di capitale circolante.

Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto

Le partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto sono pari a 135 milioni di euro (120 milioni di euro al 31 dicembre 2014), come di seguito dettagliate:

Valore iniziale netto	Acquisizioni	Cessioni e rimborsi	Quota di utili da variazione al patrimonio netto	Quota di perdite da variazione al patrimonio netto	Decremento per dividendi	Variazione area di consolidamento	Differenze cambio di conversione	Variazione con affetto e riserva	Altre variazioni	Valore finale netto	Fondo svalutazione
166	9	(3)	27	(3)	(11)	9	9		(74)	120	-
166	9	(3)	27	(3)	(11)	9	9		(74)	120	-
31.12.2013											
120	1	-	18	(9)	(9)	7	7		1	135	-
120	1	-	18	(9)	(9)	7	7		1	135	-

Le partecipazioni in impresa controllata, a controllo congiunto e collegate sono dettagliate nel paragrafo "Area di consolidamento al 31 dicembre 2015". Le acquisizioni e sottoscrizioni di 1 milione di euro riguardano la sottoscrizione del capitale della società Saipem Bangue EEC Ltd. I proventi, da valutazione con il metodo del patrimonio netto, pari a 18 milioni di euro, riguardano per 17 milioni di euro il risultato di periodo delle società a controllo congiunto di cui TSC Mühendislik İnşaat Ltd Şirketi (7 milioni di euro), Saipem Drilling Co BV (1 milione di euro), CSFLNG Netherlands BV (1 milione di euro) e per 7 milioni di euro il risultato di periodo delle società collegate di cui KWANDA Supporte Logistico Lda (4 milioni di euro), Tecnoprojecto Internacionales Proyectos e Realizaciones Industriales SA (1 milione di euro), Rosetti Marino SpA (1 milione di euro) e altre società per 1 milione di euro.

Gli oneri da valutazione con il metodo del patrimonio netto di 9 milioni di euro riguardano per 4 milioni di euro il risultato di periodo delle società a controllo congiunto di cui Xodus Suseasa Ltd (3 milioni di euro), Petromar Lda (1 milione di euro) e per 5 milioni di euro il risultato di periodo delle società collegate di cui Saipem Tejaq Al Rughaidi Fabricators Co Ltd (4 milioni di euro) e altre società per 1 milione di euro, decrementi per dividendi di 3 milioni di euro riguardano la società KWANDA Supporte Logistico Lda (1 milione di euro), la società Rosetti Marino SpA (1 milione di euro) e altre società per 1 milione di euro.

Il valore netto di iscrizione delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto si riferisce alle seguenti imprese:

Impresa (in milioni di euro)	Partecipazione (%)	Valore netto al 31.12.2014	Valore netto al 31.12.2015
Rosetti Marino SpA	20,00	31	31
Petromar Lda	70,00	42	45
Altre		47	59
Totale partecipazioni in imprese joint venture e collegate		120	135

Il totale delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto non include lo stanziamento del fondo copertura perdite, compreso nei fondi per rischi e oneri, di 1 milione di euro (5 milioni di euro al 31 dicembre 2014).

Altre informazioni sulle partecipazioni

I valori inclusi nei bilanci IFRS delle imprese controllate e collegate, valutate con il metodo del patrimonio netto o iscritte al costo, in proporzione alla percentuale di possesso, sono i seguenti:

	31.12.2014		31.12.2015	
(in milioni di euro)	Imprese controllate	Imprese collegate	Imprese controllate	Imprese collegate
Totale attività	1	507	1	372
di cui disponibilità liquide ed equivalenti	-	55	-	46
Totale passività	1	449	1	311
Ricavi netti	1	358	1	258
Utile (perdita) dell'esercizio	-	24	-	4
Utile (perdita) dell'esercizio	-	1,4	-	1,5

I valori degli ammortamenti e dei proventi (oneri) finanziari non sono significativi.

Sono di seguito riportati i dati economico-finanziari della società Petromar Lda, joint venture più significativa al 31 dicembre 2015, nonché delle altre società joint venture (valori in 100%).

	31.12.2014		31.12.2015	
(in milioni di euro)	Passività - Liab	Attiv	Passività - Liab	Attiv
Attività correnti	212	321	212	313
- di cui disponibilità liquide ed equivalenti	61	161	19	67
Attività non correnti	91	13	69	16
Totale attività	303	334	321	329
Passività correnti	219	293	237	242
- di cui passività finanziarie correnti	-	35	-	18
Passività non correnti	24	19	21	19
Totale passività	243	312	259	261
Patrimonio netto	60	22	63	68
Interessenza partecipativa detenuta dal Gruppo (%)	70,00	-	70,00	-
Valore di iscrizione della partecipazione	42	10	45	28
Ricavi e altri proventi operativi	337	306	311	472
Costi operativi	(296)	(283)	(283)	(443)
Ammortamenti e svalutazioni	(14)	(8)	(18)	(2)
Risultato operativo	25	15	-	27
Proventi (oneri) finanziari	(2)	(6)	(1)	26
Proventi (oneri) su partecipazioni	-	-	(1)	-
Risultato ante imposte	23	9	(2)	53
Imposte sul reddito	(4)	(3)	-	(10)
Risultato netto	19	6	(2)	43
Altre componenti del conto economico complessivo	8	2	8	1
Totale utile (perdita) complessivo dell'esercizio	27	8	4	44
Utile (perdita) di competenza del Gruppo	14	-	(1)	18
Dividendi percepiti dalla joint venture	-	8	-	-

Sono di seguito riportati i dati economico-finanziari delle partecipate CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Due e KWANDA Supporto Logistico Ltd, nonché delle altre società collegate (valor* al 100%).

	31.12.2014		31.12.2013	
	CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Due	KWANDA Supporto Logistico Ltd	CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Due	KWANDA Supporto Logistico Ltd
in milioni di euro				
Attività correnti	472		271	125
- di cui disponibilità liquide ed equivalenti	62		13	44
Attività non correnti	2	95	92	185
Totale attività	474	222	272	598
- di cui passività finanziarie correnti	474	364	272	280
Passività non correnti	3	3	-	39
- di cui passività finanziarie correnti	56	37	38	65
Passività non correnti	12	12	-	12
- di cui passività finanziarie non correnti	474	401	272	345
Totale passività	35	194	49	193
Patrimonio netto	52	40	52	40
- di cui partecipazione detenuta dal Gruppo (%)	14	46	20	41
Valore di iscrizione della partecipazione	318	157	169	376
Ricavi e altri proventi operativi	(318)	(474)	(199)	(388)
Costi operativi	(12)	(11)	-	(13)
Ammortamenti e svalutazioni	19	2	-	(5)
Risultato operativo	1	1	(7)	2
Proventi (oneri) finanziari	17	3	10	(3)
Risultato ante imposte	-	(2)	-	(3)
Imposte sul reddito	17	1	10	(6)
Risultato netto	-	7	-	7
Altre componenti del conto economico complessivo	-	24	17	(6)
Totale utile (perdita) complessivo dell'esercizio	-	6	4	(3)
Utile (perdita) di competenza del Gruppo	-	1	-	1
Dividendi percepiti dalla joint venture	-	2	-	2

11 Altre attività finanziarie

Al 31 dicembre 2015 le altre attività finanziarie a lungo termine ammontano a 1 milione di euro (1 milione di euro al 31 dicembre 2014) e si riferiscono a crediti finanziari non strumentali all'attività operativa variati dalle società Sofresid SA.

12 Attività per imposte anticipate

Le attività per imposte anticipate di 460 milioni di euro al 31 dicembre 2014 sono indicate al netto delle passività per imposte differite compensabili.

	31.12.2014		31.12.2015	
	Accantonamenti	Utilizzi	Differenza di conversione	Altre variazioni
Attività per imposte anticipate	297	455	9	(35)
Totale	297	455	9	(35)

La voce "Altre variazioni", negativa per 35 milioni di euro, comprende: (i) la compensazione a livello di singola impresa delle imposte anticipate con le passività per imposte differite (negativa per 7 milioni di euro); (ii) la rilevazione (positiva per 14 milioni di euro) in contropartita alle riserve di patrimonio netto dell'effetto d'imposte correlate alla valutazione al fair value dei contratti derivati di copertura ("cash flow hedge"); (iii) la rilevazione (negativa per 1 milione di euro) in contropartita alle riserve di patrimonio netto dell'effetto d'imposta correlato alle rivalutazioni di piani a benefici definiti per dipendenti; (iv) altre variazioni (negativa per 41 milioni di euro).

Le attività nette per imposte anticipate si analizzano come segue:

	31.12.2014	31.12.2015
Imposte sul reddito differite	(314)	(291)
Imposte sul reddito anticipate compensabili	274	281
Passività per imposte differite	(40)	(10)
Attività per imposte anticipate	297	460
Attività (passività) nette per imposte anticipate	257	450

La misura delle differenze temporanee più significative che hanno determinato le attività nette per imposte anticipate è la seguente:

	31.12.2014	Utilizzi	Differenza di cambio	Altre variazioni	31.12.2015
Imposte sul reddito					
- ammontamenti anticipati ed eccedenti	(120)	11	(4)	-	(125)
- contratti derivati di copertura	(27)	11	-	(6)	(24)
- benefici ai dipendenti	(4)	1	-	-	(3)
- riserve non distribuite delle partecipate	(101)	34	-	-	(67)
- avanzamento progetti	(3)	(11)	-	-	(11)
- altre	(59)	(17)	1	8	(61)
Passività per imposte anticipate	(314)	66	(3)	2	(281)
a decorrere:					
Imposte sul reddito differite compensabili	274	-	-	7	281
Passività per imposte differite	(40)	66	(3)	9	(10)

Imposte sul reddito anticipate:

- accantonamenti per svalutazione crediti, rischi e oneri non deducibili
- ammontamenti non deducibili
- contratti derivati di copertura
- benefici ai dipendenti
- perdite fiscali portate a nuovo
- avanzamento progetti
- altre

a decorrere:

- imposte sul reddito anticipate non riconosciute
- imposte sul reddito anticipate compensabili

Imposte sul reddito anticipate:

- accantonamenti per svalutazione crediti, rischi e oneri non deducibili
- ammontamenti non deducibili
- contratti derivati di copertura
- benefici ai dipendenti
- perdite fiscali portate a nuovo
- avanzamento progetti
- altre

a decorrere:

- imposte sul reddito anticipate non riconosciute
- imposte sul reddito anticipate compensabili

Attività per imposte anticipate

- attività per imposte anticipate
- attività (passività) nette per imposte anticipate

Le imposte sul reddito anticipate non riconosciute pari a 374 milioni di euro (121 milioni di euro al 31 dicembre 2014) riguardano principalmente le perdite fiscali che si ritiene di non poter utilizzare a fronte di utili futuri.

Passività per imposte sul reddito correnti

Le passività per imposte sul reddito correnti di 130 milioni di euro (134 milioni di euro al 31 dicembre 2014) si analizzano come segue:

	31.12.2014	31.12.2013
Imposte di euro		
Amministrazione finanziaria italiana	3	12
Amministrazione finanziaria estere	131	118
Totale	134	130

Passività per altre imposte correnti

Le passività per altre imposte correnti di 260 milioni di euro (184 milioni di euro al 31 dicembre 2014) si analizzano come segue:

	31.12.2014	31.12.2013
Imposte di euro		
Amministrazione finanziaria italiana:		
- per altri rapporti	13	14
Amministrazione finanziarie estere:		
- per debiti per imposte indirette	171	254
- per altri rapporti	126	194
Totale	184	269

L'incremento delle passività per altre imposte correnti di 84 milioni di euro è riconducibile principalmente all'aumento dei debiti vantati verso le amministrazioni finanziarie estere da parte di ER SA Caspian Contractor LLC, Saigut SA de CV e Salmexicana SA de CV.

Altre passività correnti

Le altre passività correnti di 202 milioni di euro (202 milioni di euro al 31 dicembre 2014) si analizzano come segue:

	31.12.2014	31.12.2013
Imposte di euro		
Fair value su contratti derivati qualificati di copertura	555	113
Fair value su contratti derivati non qualificati di copertura	280	45
Altre passività	3	44
Totale	838	202

Al 31 dicembre 2015 la valutazione nel fair value sui contratti derivati ha evidenziato una passività pari a 150 milioni di euro (835 milioni di euro al 31 dicembre 2014). L'incremento delle altre passività di 41 milioni di euro è principalmente riconducibile e ricavi per penalità contrattuali applicate ai clienti di competenza degli anni successivi.

Di seguito si riportano i saldi relativi ai fair value attivi e passivo dei contratti derivati in essere alla data di chiusura del periodo.

	31.12.2014	31.12.2013
Imposte di euro		
Iscrizione fair value attivo su contratti derivati	347	78
Iscrizione fair value passivo su contratti derivati	(636)	(165)
Totale	(489)	(87)

Il fair value degli strumenti finanziari derivati è stato determinato considerando modelli di valutazione diffusi in ambito finanziario e utilizzando i parametri di mercato (tassi di cambio e tassi di interesse) alla data di chiusura dell'esercizio.

Il fair value delle operazioni a termine (outright, forward e currency swap) è stato determinato confrontando il valore attuale netto alle condizioni negoziate delle operazioni in essere al 31 dicembre 2015 con il valore attuale ricalcolato alle condizioni quotale dal mercato alla data di chiusura dell'esercizio. Il modello utilizzato è quello del Valore Attuale Netto (VAN); i parametri sono il tasso di cambio spot negoziato e quello alla chiusura dell'esercizio con le relative curve dei tassi di interesse a termine sulle valute negoziate.

Il fair value relativo all'IRS, pari a una passività di 1 milione di euro al 31 dicembre 2014, è classificato nella nota 19 "Passività finanziarie a lungo termine e quote a breve di passività a lungo termine". Il fair value degli interest rate swap è stato calcolato confrontando il valore attuale netto alle condizioni negoziate delle operazioni in essere al 31 dicembre 2015 con il valore attuale ricalcolato alle condizioni quotale dal mercato alla data di chiusura dell'esercizio. Il modello utilizzato è il Valore Attuale Netto (VAN); con parametri i tassi di interesse EUR a termine.

L'analisi complessiva delle passività relative al calcolo dei fair value sui contratti derivati, suddivisi per tipologia, è la seguente:

	Passivo 31.12.2014		Passivo 31.12.2013	
	Fair value	Imposti di euro	Fair value	Imposti di euro
Imposte di euro				
3) Contratti derivati qualificati di copertura:				
- contratti su tassi di interesse (componente Spot)	1	250	2	250
Totale	1	250	2	250
- contratti a termine su valute (componente Spot)	27		34	
- acquisti	552		75	
- vendite	(2)		(15)	
Totale	(2)	592	9	1.235
- contratti a termine su valute (componente Forward)	5	16		
- acquisti	556	648	170	1.485
- vendite	19		17	
Totale	260	664	43	1.211
- contratti a termine su valute (componente Forward)	(1)		(1)	
- acquisti	1	290	3	1.300
- vendite			2	
Totale	1	290	2	1.300
- contratti a termine su valute (componente Forward)				
- acquisti				
- vendite				
Totale	1	1		
Totale contratti derivati non qualificati di copertura	260	291	45	1.211
Totale	836	1.139	165	4.663

Per l'analisi complessiva dei fair value sui derivati di copertura si rimanda anche alla nota 7 "Altre attività correnti", alla nota 13 "Altre attività non correnti" e alla nota 23 "Altre passività non correnti".

Le altre passività ammontano a 44 milioni di euro (3 milioni di euro al 31 dicembre 2014).

Le altre passività verso parti correlate sono dettagliate alla nota 45 "Rapporti con parti correlate".

Passività non correnti

18 Passività finanziarie a lungo termine e quote a breve di passività a lungo termine

Le passività finanziarie a lungo termine, comprensive delle quote a breve di passività a lungo termine, di 3.908 milioni di euro (3.908 milioni di euro al 31 dicembre 2014), si analizzano come segue:

	31.12.2014		31.12.2013	
	Quote a lungo termine	Quote a breve	Quote a lungo termine	Quote a breve
Banche	250	250	252	256
Altri finanziatori	3.064	3.658	652	2.569
Totale	594	3.314	656	2.841

Le passività finanziarie a lungo termine verso banche di 250 milioni di euro si riferiscono, per 250 milioni di euro, a un accordo di finanziamento stipulato da Salpem SPA nell'esercizio 2014 che prevedeva il mantenimento di determinati indici finanziari basati sul bilancio consolidato di Salpem.

In conseguenza della svalutazione eccezionale di valore partite del bilancio semestrale consolidato al 30 giugno 2015 il "covenant" finanziario non risultava rispettato. In data 3 novembre 2015 l'istituto bancario, su richiesta di Saipem SpA, ha formalmente accettato di rinunciare irrevocabilmente a dichiarare la violazione dei covenant finanziari con riferimento sia alle date divergenti del 30 giugno 2015 sia, qualora accettata la relativa violazione, alla data di verifica del 31 dicembre 2015. Conseguentemente il finanziamento rimane in essere. Le passività finanziarie non correnti sono evidenziate di seguito con le relative scadenze.

Tipologia di passività	Scadenza				Oltre 2019	Oltre 2020	Oltre 2021	Oltre 2022	Oltre 2023	Oltre 2024	Oltre 2025	Oltre 2026	Oltre 2027	Oltre 2028	Oltre 2029	Oltre 2030	Oltre 2031	Oltre 2032	Oltre 2033	Oltre 2034	Oltre 2035	Oltre 2036	Oltre 2037	Oltre 2038	Oltre 2039	Oltre 2040	Oltre 2041	Oltre 2042	Oltre 2043	Oltre 2044	Oltre 2045	Oltre 2046	Oltre 2047	Oltre 2048	Oltre 2049	Oltre 2050	Oltre 2051	Oltre 2052	Oltre 2053	Oltre 2054	Oltre 2055	Oltre 2056	Oltre 2057	Oltre 2058	Oltre 2059	Oltre 2060	Oltre 2061	Oltre 2062	Oltre 2063	Oltre 2064	Oltre 2065	Oltre 2066	Oltre 2067	Oltre 2068	Oltre 2069	Oltre 2070	Oltre 2071	Oltre 2072	Oltre 2073	Oltre 2074	Oltre 2075	Oltre 2076	Oltre 2077	Oltre 2078	Oltre 2079	Oltre 2080	Oltre 2081	Oltre 2082	Oltre 2083	Oltre 2084	Oltre 2085	Oltre 2086	Oltre 2087	Oltre 2088	Oltre 2089	Oltre 2090	Oltre 2091	Oltre 2092	Oltre 2093	Oltre 2094	Oltre 2095	Oltre 2096	Oltre 2097	Oltre 2098	Oltre 2099	Oltre 2100	Oltre 2101	Oltre 2102	Oltre 2103	Oltre 2104	Oltre 2105	Oltre 2106	Oltre 2107	Oltre 2108	Oltre 2109	Oltre 2110	Oltre 2111	Oltre 2112	Oltre 2113	Oltre 2114	Oltre 2115	Oltre 2116	Oltre 2117	Oltre 2118	Oltre 2119	Oltre 2120	Oltre 2121	Oltre 2122	Oltre 2123	Oltre 2124	Oltre 2125	Oltre 2126	Oltre 2127	Oltre 2128	Oltre 2129	Oltre 2130	Oltre 2131	Oltre 2132	Oltre 2133	Oltre 2134	Oltre 2135	Oltre 2136	Oltre 2137	Oltre 2138	Oltre 2139	Oltre 2140	Oltre 2141	Oltre 2142	Oltre 2143	Oltre 2144	Oltre 2145	Oltre 2146	Oltre 2147	Oltre 2148	Oltre 2149	Oltre 2150	Oltre 2151	Oltre 2152	Oltre 2153	Oltre 2154	Oltre 2155	Oltre 2156	Oltre 2157	Oltre 2158	Oltre 2159	Oltre 2160	Oltre 2161	Oltre 2162	Oltre 2163	Oltre 2164	Oltre 2165	Oltre 2166	Oltre 2167	Oltre 2168	Oltre 2169	Oltre 2170	Oltre 2171	Oltre 2172	Oltre 2173	Oltre 2174	Oltre 2175	Oltre 2176	Oltre 2177	Oltre 2178	Oltre 2179	Oltre 2180	Oltre 2181	Oltre 2182	Oltre 2183	Oltre 2184	Oltre 2185	Oltre 2186	Oltre 2187	Oltre 2188	Oltre 2189	Oltre 2190	Oltre 2191	Oltre 2192	Oltre 2193	Oltre 2194	Oltre 2195	Oltre 2196	Oltre 2197	Oltre 2198	Oltre 2199	Oltre 2200	Oltre 2201	Oltre 2202	Oltre 2203	Oltre 2204	Oltre 2205	Oltre 2206	Oltre 2207	Oltre 2208	Oltre 2209	Oltre 2210	Oltre 2211	Oltre 2212	Oltre 2213	Oltre 2214	Oltre 2215	Oltre 2216	Oltre 2217	Oltre 2218	Oltre 2219	Oltre 2220	Oltre 2221	Oltre 2222	Oltre 2223	Oltre 2224	Oltre 2225	Oltre 2226	Oltre 2227	Oltre 2228	Oltre 2229	Oltre 2230	Oltre 2231	Oltre 2232	Oltre 2233	Oltre 2234	Oltre 2235	Oltre 2236	Oltre 2237	Oltre 2238	Oltre 2239	Oltre 2240	Oltre 2241	Oltre 2242	Oltre 2243	Oltre 2244	Oltre 2245	Oltre 2246	Oltre 2247	Oltre 2248	Oltre 2249	Oltre 2250	Oltre 2251	Oltre 2252	Oltre 2253	Oltre 2254	Oltre 2255	Oltre 2256	Oltre 2257	Oltre 2258	Oltre 2259	Oltre 2260	Oltre 2261	Oltre 2262	Oltre 2263	Oltre 2264	Oltre 2265	Oltre 2266	Oltre 2267	Oltre 2268	Oltre 2269	Oltre 2270	Oltre 2271	Oltre 2272	Oltre 2273	Oltre 2274	Oltre 2275	Oltre 2276	Oltre 2277	Oltre 2278	Oltre 2279	Oltre 2280	Oltre 2281	Oltre 2282	Oltre 2283	Oltre 2284	Oltre 2285	Oltre 2286	Oltre 2287	Oltre 2288	Oltre 2289	Oltre 2290	Oltre 2291	Oltre 2292	Oltre 2293	Oltre 2294	Oltre 2295	Oltre 2296	Oltre 2297	Oltre 2298	Oltre 2299	Oltre 2300	Oltre 2301	Oltre 2302	Oltre 2303	Oltre 2304	Oltre 2305	Oltre 2306	Oltre 2307	Oltre 2308	Oltre 2309	Oltre 2310	Oltre 2311	Oltre 2312	Oltre 2313	Oltre 2314	Oltre 2315	Oltre 2316	Oltre 2317	Oltre 2318	Oltre 2319	Oltre 2320	Oltre 2321	Oltre 2322	Oltre 2323	Oltre 2324	Oltre 2325	Oltre 2326	Oltre 2327	Oltre 2328	Oltre 2329	Oltre 2330	Oltre 2331	Oltre 2332	Oltre 2333	Oltre 2334	Oltre 2335	Oltre 2336	Oltre 2337	Oltre 2338	Oltre 2339	Oltre 2340	Oltre 2341	Oltre 2342	Oltre 2343	Oltre 2344	Oltre 2345	Oltre 2346	Oltre 2347	Oltre 2348	Oltre 2349	Oltre 2350	Oltre 2351	Oltre 2352	Oltre 2353	Oltre 2354	Oltre 2355	Oltre 2356	Oltre 2357	Oltre 2358	Oltre 2359	Oltre 2360	Oltre 2361	Oltre 2362	Oltre 2363	Oltre 2364	Oltre 2365	Oltre 2366	Oltre 2367	Oltre 2368	Oltre 2369	Oltre 2370	Oltre 2371	Oltre 2372	Oltre 2373	Oltre 2374	Oltre 2375	Oltre 2376	Oltre 2377	Oltre 2378	Oltre 2379	Oltre 2380	Oltre 2381	Oltre 2382	Oltre 2383	Oltre 2384	Oltre 2385	Oltre 2386	Oltre 2387	Oltre 2388	Oltre 2389	Oltre 2390	Oltre 2391	Oltre 2392	Oltre 2393	Oltre 2394	Oltre 2395	Oltre 2396	Oltre 2397	Oltre 2398	Oltre 2399	Oltre 2400	Oltre 2401	Oltre 2402	Oltre 2403	Oltre 2404	Oltre 2405	Oltre 2406	Oltre 2407	Oltre 2408	Oltre 2409	Oltre 2410	Oltre 2411	Oltre 2412	Oltre 2413	Oltre 2414	Oltre 2415	Oltre 2416	Oltre 2417	Oltre 2418	Oltre 2419	Oltre 2420	Oltre 2421	Oltre 2422	Oltre 2423	Oltre 2424	Oltre 2425	Oltre 2426	Oltre 2427	Oltre 2428	Oltre 2429	Oltre 2430	Oltre 2431	Oltre 2432	Oltre 2433	Oltre 2434	Oltre 2435	Oltre 2436	Oltre 2437	Oltre 2438	Oltre 2439	Oltre 2440	Oltre 2441	Oltre 2442	Oltre 2443	Oltre 2444	Oltre 2445	Oltre 2446	Oltre 2447	Oltre 2448	Oltre 2449	Oltre 2450	Oltre 2451	Oltre 2452	Oltre 2453	Oltre 2454	Oltre 2455	Oltre 2456	Oltre 2457	Oltre 2458	Oltre 2459	Oltre 2460	Oltre 2461	Oltre 2462	Oltre 2463	Oltre 2464	Oltre 2465	Oltre 2466	Oltre 2467	Oltre 2468	Oltre 2469	Oltre 2470	Oltre 2471	Oltre 2472	Oltre 2473	Oltre 2474	Oltre 2475	Oltre 2476	Oltre 2477	Oltre 2478	Oltre 2479	Oltre 2480	Oltre 2481	Oltre 2482	Oltre 2483	Oltre 2484	Oltre 2485	Oltre 2486	Oltre 2487	Oltre 2488	Oltre 2489	Oltre 2490	Oltre 2491	Oltre 2492	Oltre 2493	Oltre 2494	Oltre 2495	Oltre 2496	Oltre 2497	Oltre 2498	Oltre 2499	Oltre 2500	Oltre 2501	Oltre 2502	Oltre 2503	Oltre 2504	Oltre 2505	Oltre 2506	Oltre 2507	Oltre 2508	Oltre 2509	Oltre 2510	Oltre 2511	Oltre 2512	Oltre 2513	Oltre 2514	Oltre 2515	Oltre 2516	Oltre 2517	Oltre 2518	Oltre 2519	Oltre 2520	Oltre 2521	Oltre 2522	Oltre 2523	Oltre 2524	Oltre 2525	Oltre 2526	Oltre 2527	Oltre 2528	Oltre 2529	Oltre 2530	Oltre 2531	Oltre 2532	Oltre 2533	Oltre 2534	Oltre 2535	Oltre 2536	Oltre 2537	Oltre 2538	Oltre 2539	Oltre 2540	Oltre 2541	Oltre 2542	Oltre 2543	Oltre 2544	Oltre 2545	Oltre 2546	Oltre 2547	Oltre 2548	Oltre 2549	Oltre 2550	Oltre 2551	Oltre 2552	Oltre 2553	Oltre 2554	Oltre 2555	Oltre 2556	Oltre 2557	Oltre 2558	Oltre 2559	Oltre 2560	Oltre 2561	Oltre 2562	Oltre 2563	Oltre 2564	Oltre 2565	Oltre 2566	Oltre 2567	Oltre 2568	Oltre 2569	Oltre 2570	Oltre 2571	Oltre 2572	Oltre 2573	Oltre 2574	Oltre 2575	Oltre 2576	Oltre 2577	Oltre 2578	Oltre 2579	Oltre 2580	Oltre 2581	Oltre 2582	Oltre 2583	Oltre 2584	Oltre 2585	Oltre 2586	Oltre 2587	Oltre 2588	Oltre 2589	Oltre 2590	Oltre 2591	Oltre 2592	Oltre 2593	Oltre 2594	Oltre 2595	Oltre 2596	Oltre 2597	Oltre 2598	Oltre 2599	Oltre 2600	Oltre 2601	Oltre 2602	Oltre 2603	Oltre 2604	Oltre 2605	Oltre 2606	Oltre 2607	Oltre 2608	Oltre 2609	Oltre 2610	Oltre 2611	Oltre 2612	Oltre 2613	Oltre 2614	Oltre 2615	Oltre 2616	Oltre 2617	Oltre 2618	Oltre 2619	Oltre 2620	Oltre 2621	Oltre 2622	Oltre 2623	Oltre 2624	Oltre 2625	Oltre 2626	Oltre 2627	Oltre 2628	Oltre 2629	Oltre 2630	Oltre 2631	Oltre 2632	Oltre 2633	Oltre 2634	Oltre 2635	Oltre 2636	Oltre 2637	Oltre 2638	Oltre 2639	Oltre 2640	Oltre 2641	Oltre 2642	Oltre 2643	Oltre 2644	Oltre 2645	Oltre 2646	Oltre 2647	Oltre 2648	Oltre 2649	Oltre 2650	Oltre 2651	Oltre 2652	Oltre 2653	Oltre 2654	Oltre 2655	Oltre 2656	Oltre 2657	Oltre 2658	Oltre 2659	Oltre 2660	Oltre 2661	Oltre 2662	Oltre 2663	Oltre 2664	Oltre 2665	Oltre 2666	Oltre 2667	Oltre 2668	Oltre 2669	Oltre 2670	Oltre 2671	Oltre 2672	Oltre 2673	Oltre 2674	Oltre 2675	Oltre 2676	Oltre 2677	Oltre 2678	Oltre 2679	Oltre 2680	Oltre 2681	Oltre 2682	Oltre 2683	Oltre 2684	Oltre 2685	Oltre 2686	Oltre 2687	Oltre 2688	Oltre 2689	Oltre 2690	Oltre 2691	Oltre 2692	Oltre 2693	Oltre 2694	Oltre 2695	Oltre 2696	Oltre 2697	Oltre 2698	Oltre 2699	Oltre 2700	Oltre 2701	Oltre 2702	Oltre 2703	Oltre 2704	Oltre 2705	Oltre 2706	Oltre 2707	Oltre 2708	Oltre 2709	Oltre 2710	Oltre 2711	Oltre 2712	Oltre 2713	Oltre 2714	Oltre 2715	Oltre 2716	Oltre 2717	Oltre 2718	Oltre 2719	Oltre 2720	Oltre 2721	Oltre 2722	Oltre 2723	Oltre 2724	Oltre 2725	Oltre 2726	Oltre 2727	Oltre 2728	Oltre 2729	Oltre 2730	Oltre 2731	Oltre 2732	Oltre 2733	Oltre 2734	Oltre 2735	Oltre 2736	Oltre 2737	Oltre 2738	Oltre 2739	Oltre 2740	Oltre 2741	Oltre 2742	Oltre 2743	Oltre 2744	Oltre 2745	Oltre 2746	Oltre 2747	Oltre 2748	Oltre 2749	Oltre 2750	Oltre 2751	Oltre 2752	Oltre 2753	Oltre 2754	Oltre 2755	Oltre 2756	Oltre 2757	Oltre 2758	Oltre 2759	Oltre 2760	Oltre 2761	Oltre 2762	Oltre 2763	Oltre 2764	Oltre 2765	Oltre 2766	Oltre 2767	Oltre 2768	Oltre 2769	Oltre 2770	Oltre 2771	Oltre 2772
------------------------	----------	--	--	--	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------

I costi per benefici ai dipendenti, determinati utilizzando ipotesi attuariali, rilevati a conto economico si analizzano come di seguito indicato:

	31.12.2014			31.12.2015		
	IRF	IRF e altri benefici ai dipendenti a lungo termine	Altri fondi FSOE e altri benefici ai dipendenti a lungo termine	IRF	IRF e altri benefici ai dipendenti a lungo termine	Altri fondi FSOE e altri benefici ai dipendenti a lungo termine
Costo corrente	16	1	11	17	1	14
Costo per prestazioni passate e utili/perdite per estinzione	1	3	4	(2)	-	(2)
Interessi passivi (attivi) netti:	6	1	10	7	1	9
- interessi passivi sull'obbligazione al servizio del piano	(3)	-	(3)	(3)	-	(3)
Totale interessi passivi (attivi) netti di cui rilevato nel costo lavoro	3	1	7	4	1	6
di cui rilevato nei proventi (oneri) finanziari	3	1	6	4	1	5
Rivalutazioni dei piani a lungo termine	2	(2)	(2)	-	-	(1)
Totale	20	2	37	19	1	25
di cui rilevato nel costo lavoro (oneri) finanziari	17	1	31	15	1	20
Totale	2	3	6	4	-	5

I costi per piani a benefici definiti rilevati tra le altre componenti del conto economico complessivo si analizzano come di seguito indicato:

	2014			2015		
	IRF	IRF e altri benefici ai dipendenti a lungo termine	Totale	IRF	IRF e altri benefici ai dipendenti a lungo termine	Totale
Rivalutazioni:						
- utili e perdite attuariali risultanti da variazioni nelle ipotesi demografiche	6	18	24	(7)	-	(7)
- utili e perdite attuariali risultanti da variazioni nelle ipotesi finanziarie	(1)	(3)	(4)	2	-	2
- effetto dell'esperienza passata	-	(1)	(1)	-	2	2
- rendimento delle attività al servizio del piano	5	14	19	(3)	-	(3)
Totale	10	38	48	1	2	3

Le attività al servizio del piano si analizzano come segue:

	2014			2015		
	IRF	IRF e altri benefici ai dipendenti a lungo termine	Totale	IRF	IRF e altri benefici ai dipendenti a lungo termine	Totale
Attività al servizio del piano:						
- con prezzi quotati in mercati attivi	17	12	29	12	13	25
- con prezzi non quotati in mercati attivi	-	-	-	-	-	-
Totale	17	12	29	12	13	25

Le principali ipotesi attuariali adottate per valutare le passività alla fine dell'esercizio e per determinare il costo dell'esercizio successivo sono di seguito indicate:

	2014			2015		
	IRF	IRF e altri benefici ai dipendenti a lungo termine	Totale	IRF	IRF e altri benefici ai dipendenti a lungo termine	Totale
Principali ipotesi attuariali:						
- tassi di sconto	4%	2,50-3,50	3,25	4%	2,00-3,00	2,50
- tasso tendenziale di crescita dei salari	1%	2,75-3,40	3,075	1%	2,30-3,40	2,85
- tassi di rendimento attesi delle attività al servizio dei piani	4%	1,50-9,00	5,25	4%	1,50-9,00	5,25
- tasso di inflazione	1%	1,50-9,00	5,25	1%	1,50-9,00	5,25
- aspettativa di vita all'età di 65 anni	17,5	15-25	16,5	17,5	15-25	16,5
Principali ipotesi attuariali:						
- tassi di sconto	4%	2,00-3,00	2,50	4%	1,50-2,00	1,75
- tasso tendenziale di crescita dei salari	1%	2,50-3,65	3,075	1%	2,00-3,65	2,825
- tassi di rendimento attesi delle attività al servizio dei piani	4%	1,50-9,00	5,25	4%	1,50-9,00	5,25
- tasso di inflazione	1%	1,50-9,00	5,25	1%	1,50-9,00	5,25
- aspettativa di vita all'età di 65 anni	17,5	15-25	16,5	17,5	15-25	16,5

Le principali ipotesi attuariali adottate per area geografica si analizzano come segue:

	Europa		Africa		Altre	
	IRF	IRF e altri benefici ai dipendenti a lungo termine	IRF	IRF e altri benefici ai dipendenti a lungo termine	IRF	IRF e altri benefici ai dipendenti a lungo termine
Esercizio 2014						
Tassi di sconto	4%	2,30-3,40	4%	2,00-3,00	4%	2,50-8,00
Tasso tendenziale di crescita dei salari	1%	2,54-3,18	1%	1,00-9,00	1%	5,00-8,00
Tasso d'inflazione	1%	1,50-3,00	1%	1,50-9,00	1%	3,00-7,00
Aspettativa di vita all'età di 65 anni	17,5	15-25	17,5	15	17,5	17
Esercizio 2015						
Tassi di sconto	4%	2,50-3,05	4%	3,00-12,00	4%	2,20-8,80
Tasso tendenziale di crescita dei salari	1%	2,00-3,13	1%	1,00-14,00	1%	2,50-12,00
Tasso d'inflazione	1%	1,50-2,85	1%	1,50-8,00	1%	2,00-7,00
Aspettativa di vita all'età di 65 anni	17,5	15-25	17,5	15	17,5	17

Il tasso di sconto adottato è stato determinato considerando i rendimenti di titoli obbligazionari di aziende primarie (rating AA) nei Paesi dove il mercato corrispondente è sufficientemente consistente, o i rendimenti di titoli di stato nel caso contrario.

Il tasso di inflazione corrisponde alle previsioni sul lungo termine emesse dagli istituti bancari nazionali o internazionali.

Le tavole demografiche adottate sono quelle utilizzate dagli attuari locali per l'elaborazione delle valutazioni IAS 19, tenendo conto di eventuali aggiornamenti.

Gli effetti derivanti da una modifica ragionevolmente possibile delle principali ipotesi attuariali alla fine dell'esercizio sono di seguito indicati:

	Tasso di sconto		Tasso di crescita dei salari		Tasso di crescita dei pensioni		Tasso tendenziale di crescita del costo sanitario	
	IRF	IRF e altri benefici ai dipendenti a lungo termine	IRF	IRF e altri benefici ai dipendenti a lungo termine	IRF	IRF e altri benefici ai dipendenti a lungo termine	IRF	IRF e altri benefici ai dipendenti a lungo termine
Effetto sull'obbligazione (DBD)								
TFR	(3)	3	2	7	4	-	-	-
Piani esteri a benefici definiti	(1)	13	3	7	4	-	-	-
FSOE e altri piani medici esteri	(2)	2	-	-	-	-	-	-
Altri fondi per benefici ai dipendenti a lungo termine	(1)	1	1	1	-	-	-	-

L'analisi di sensitività è stata eseguita sulla base dei risultati delle analisi effettuate per ogni piano elaborando le valutazioni con i parametri modificati. L'ammontare dei contributi che si prevede di versare ai piani esteri e benefici definiti nell'esercizio successivo ammonta a 7 milioni di euro.

Il profilo di scadenza delle obbligazioni per piani a benefici per i dipendenti è di seguito indicato:

Trimestre di riferimento	TFR	Piani a benefici (milioni di euro)	FISDE e altri piani (milioni di euro)	Altri fondi per benefici (milioni di euro)	Termine a lungo termine (milioni di euro)
2016	2	14	1	1	1
2017	2	8	1	1	3
2018	2	12	1	1	8
2019	3	11	1	1	3
2020	4	10	1	1	4
Altre	21	59	5	5	9

La curata media ponderata delle obbligazioni è di seguito indicata:

Trimestre di riferimento	TFR	Piani a benefici (milioni di euro)	FISDE e altri piani (milioni di euro)	Altri fondi per benefici (milioni di euro)	Termine a lungo termine (milioni di euro)
2014	11	16	15	8	8
2015	11	13	16	8	8

22 Passività per imposte differite

Le passività per imposte differite di 10 milioni di euro al 31 dicembre 2014 sono indicate al netto delle attività per imposte anticipate compensabili che ammontano a 281 milioni di euro.

Trimestre di riferimento	31/12/2014	31/12/2015
Passività per imposte differite	40	42
Altre variazioni di conversione	(3)	(3)
Totale	40	42

La voce "Altre variazioni", negativa per 9 milioni di euro, comprende: (i) la compensazione a livello di singola impresa delle imposte anticipate con le passività per imposte differite (negativa per 7 milioni di euro); (ii) la rilevanza positiva per 6 milioni di euro) in contropartita alle riserve di patrimonio netto dell'effetto d'imposta correlato alla valutazione al fair value dei contratti derivati di copertura (cash flow hedge); (iii) la rilevanza positiva per 1 milione di euro) in contropartita alle riserve di patrimonio netto dell'effetto d'imposta correlato alle rivalutazioni di piani a benefici definiti per dipendenti;

(iv) altre variazioni (negative per 9 milioni di euro).

L'analisi delle attività per imposte anticipate è indicata alla nota 12 "Attività per imposte anticipate".

23 Altre passività non correnti

Le altre passività non correnti di 42 milioni di euro al 31 dicembre 2014) si analizzano come segue:

Trimestre di riferimento	31/12/2014	31/12/2015
Fair value su contratti derivati qualificati di copertura	-	5
Debiti commerciali e altri debiti	2	37
Totale	2	42

24 Attività destinate alla vendita

Nel mese di gennaio 2015 la Sharping pagati (Netriminds BV) ha concluso la cessione delle sue partecipazioni in Fertilizantes Nitrogenados de Oriente CEC e Fertilizantes Nitrogenados de Oriente SA. Al 31 dicembre 2015 non sono presenti attività destinate alla vendita.

Patrimonio netto

25 Capitale e riserve di terzi azionisti

Il capitale e riserve di terzi azionisti ammonta al 31 dicembre 2015 a 45 milioni di euro (41 milioni di euro al 31 dicembre 2014). Di seguito sono riportati i dati economici, patrimoniali e finanziari, all'ordine delle elisioni infragruppo, relativi alla ER SAI Caspian Contractor Lic, società controllata del Gruppo con significative interessenze di terzi al 31 dicembre 2015 (41 milioni di euro).

Trimestre di riferimento	31/12/2014	31/12/2015
Non-controlling interest (%)	50	50
Attività correnti	169	493
Attività non correnti	109	157
Passività correnti	184	555
Passività non correnti	13	13
Ricavi	220	732
Patrimonio netto	64	82
Utile (perdita) netto dell'esercizio	(21)	11
Totale utile (perdita) complessivo dell'esercizio	(9)	19
Flusso di cassa netto da attività operative	(75)	367
Flusso di cassa netto da attività di investimento	(14)	(11)
Flusso di cassa netto da attività di finanziamento	(25)	(91)
Flusso di cassa netto dell'esercizio	(109)	271
Utile (perdita) netto dell'esercizio di pertinenza delle interessenze di terzi azionisti	(10)	8
Dividendi pagati alle interessenze di terzi azionisti	45	-

Nel corso del 2015 non si segnalano modifiche di interessenza partecipativa senza perdita o acquisizione del controllo.

26 Patrimonio netto di Saipem

Il patrimonio netto di Saipem ammonta al 31 dicembre 2015 a 3.474 milioni di euro e si analizza come segue:

Trimestre di riferimento	31/12/2014	31/12/2015
Capitale sociale	441	441
Riserva soprapprezzo delle azioni	55	55
Riserva legale	89	89
Riserva per cash flow hedge	(275)	(267)
Riserva per differenze di cambio	(9)	78
Riserva benefici definiti per dipendenti	(19)	(18)
Altre	6	5
Utili relativi a esercizi precedenti	4.123	3.942
Utile (perdita) dell'esercizio	(230)	(805)
Azioni proprie	(43)	(43)
Totale	4.137	3.474

Il patrimonio netto di Saipem al 31 dicembre 2015 comprende riserve distribuibili per 1.951 milioni di euro (3.931 milioni di euro al 31 dicembre 2014). Alcune di queste riserve sono soggette a tassazione in caso di distribuzione; il relativo onere d'imposta è stanziato limitatamente alle riserve potenzialmente distribuibili per 67 milioni di euro.

27 Capitale sociale

Al 31 dicembre 2015 il capitale sociale di Saipem SPA interamente versato, ammonta a 441 milioni di euro, corrispondenti a 441.470.900 azioni tutte prive dell'imputazione del valore nominale, di cui 441.201.574 azioni ordinarie e 109.326 azioni di risparmio. L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Saipem SPA ha deliberato in data 30 aprile 2015 di non distribuire dividendi alle azioni ordinarie e di distribuire alle azioni di risparmio in circolazione alla data di stacco della cedola, un dividendo nel limite del 5% del valore nominale dell'azione pari a 1 euro, ovvero 5 centesimi per azione di risparmio.

28 Riserva soprapprezzo delle azioni

Ammonta al 31 dicembre 2015 a 55 milioni di euro ed è invariata rispetto al 31 dicembre 2014.

Altre riserve

Le altre riserve al 31 dicembre 2015 sono negative per 115 milioni di euro (negative per 209 milioni di euro al 31 dicembre 2014) e si compongono come segue:

	31.12.2014	31.12.2015
Reserva legale	68	68
Reserva per cash flow hedge	(275)	(287)
Reserva per differenze di cambio	(8)	76
Reserve benefici definiti per dipendenti	(19)	(18)
Altre	6	6
Totale	(209)	(115)

Reserva legale

Ammonta al 31 dicembre 2015 a 68 milioni di euro e rappresenta la parte di utili della Capogruppo Salpem SpA che, secondo quanto disposto dall'art. 2430 del codice civile, non può essere distribuita a titolo di dividendo. La riserva legale rimane invariata avendo raggiunto il quinto del capitale sociale.

Riserva per cash flow hedge

La riserva è negativa per 287 milioni di euro al 31 dicembre 2014 e riguarda la valutazione ai fair value dei contratti di copertura dei tassi di interesse, dei contratti di copertura del rischio commodity e delle componenti "spot" dei contratti di copertura del rischio di cambio in essere al 31 dicembre 2015.

La riserva per cash flow hedge è esposta al netto dell'effetto fiscale di 100 milioni di euro al 31 dicembre 2014).

Riserva per differenze di cambio

La riserva è positiva per 76 milioni di euro (negativa per 9 milioni di euro al 31 dicembre 2014) e riguarda le differenze cambio da conversione in euro dei bilanci espressi in moneta diversa dall'euro (principalmente il dollaro USA).

Reserve benefici definiti per dipendenti

La riserva è negativa per 18 milioni di euro (negativa per 19 milioni di euro al 31 dicembre 2014) e accoglie le rivalutazioni di piani a benefici definiti per i dipendenti. La riserva include un importo positivo di 1 milione di euro relativo a partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto.

La riserva è esposta al netto dell'effetto fiscale di 5 milioni di euro.

Altra

La voce ammonta a 6 milioni di euro (6 milioni di euro al 31 dicembre 2014). Si riferisce all'attribuzione di una quota parte dell'utile dell'esercizio 2005 della Capogruppo, secondo quanto disposto dall'art. 2426-Bis del codice civile. La voce inoltre comprende la riserva di rivalutazione della Capogruppo, iscritta in precedenti esercizi, per 2 milioni di euro, e la riserva negativa per 1 milione di euro relativa ai cash flow hedge delle partecipazioni valutate con il metodo dei patrimonio netto.

30 Azioni proprie

Le azioni proprie in portafoglio ammontano a 43 milioni di euro al 31 dicembre 2014) e sono rappresentate da n. 1.939.632 azioni ordinarie Salpem detenute dalla stessa Salpem SpA (n. 1.939.632 azioni al 31 dicembre 2014).

Le azioni proprie sono al servizio dei piani di stock option 2002-2008; la movimentazione delle azioni nel periodo si analizza come segue:

	Numero azioni	Costo medio	Costo complessivo	Capitale % azionario
Acquisti				
Anno 2003 (dal 2 maggio)	2.125.000	6,058	13	0,48
Anno 2004	1.365.000	7,044	10	0,32
Anno 2005	3.284.569	10,700	35	0,74
Anno 2006	1.919.355	18,950	36	0,43
Anno 2007	848.700	25,950	22	0,19
Anno 2008	2.245.300	25,896	58	0,51
Totale	11.817.844	14,745	174	2,67
A dedurre azioni proprie assegnate:				
- a titolo gratuito in applicazione piani di stock grant	1.616.400			
- per sottoscrizione in applicazione piani di stock option	6.261.712			
Azioni proprie in portafoglio al 31 dicembre 2015	1.939.632			

Al 31 dicembre 2015 non risulta più in essere alcun piano di stock option, in quanto il Piano di stock option 2008 approvato dall'Assemblea degli Azionisti di Salpem SpA in data 28 aprile 2009 si è chiuso nel mese di luglio 2015 essendo scaduto il termine per poter esercitare i diritti all'acquisto di azioni Salpem. I diritti in essere al 1° gennaio 2015 non sono stati esercitati e sono pertanto decauti.

Informazioni sugli impegni assunti a fronte dei piani di stock option sono fornite alla nota 36 "Costo del lavoro".

Prospetto di riepilogo tra il patrimonio netto e il risultato di esercizio di Salpem SpA con quelli consolidati

	31.12.2014		31.12.2015	
(milioni di euro)	Risultato netto	Patrimonio netto	Risultato netto	Patrimonio netto
Conto da bilancio di Salpem SpA	70	1.401	(127)	1.301
Eccezioni dei patrimoni netti dei bilanci comprensivi dei risultati di periodo, rispetto ai valori di carico delle partecipazioni in imprese consolidate				
Restriczione di consolidamento, al netto dell'effetto fiscale, per:				
- differenza tra prezzo di acquisto e corrispondente patrimonio netto contabile	(5)	667	(7)	661
- eliminazione di utili infragruppo non realizzati	33	(371)	30	(343)
- altre rettifiche	(75)	(2)	165	179
Totale patrimonio netto	(238)	4.178	(789)	3.518
Capitale e riserve di terzi	8	(41)	(17)	(45)
Conto da bilancio consolidato	(230)	4.137	(806)	3.474

31 Altre informazioni**Informazioni supplementari del rendiconto finanziario**

	31.12.2015
Analisi dei disinvestimenti in imprese entrate nell'area di consolidamento e rami d'azienda	
Attività correnti	1
Disponibilità finanziarie nette (indebitamento finanziario netto)	51
Passività correnti e non correnti	(5)
Effetto netto dei disinvestimenti	(5)
Valore corrente della quota di partecipazioni mantenute dopo la cessione del controllo	
Plusvalenza per disinvestimenti	51
Interesse di terzi	
Totale prezzo di vendita	46
a dedurre:	
Disponibilità liquide ed equivalenti	
Flusso di cassa dei disinvestimenti	46

I disinvestimenti dell'esercizio 2015 riguardano la cessione dei rami aziendali, Servizi Ambiente e Centro Esecuzioni Progetti Rome-Vibo, della società Salpem SpA alle società Syndial SpA e Tecnomare SpA.

32 Garanzie, impegni e rischi**Garanzie**

Le garanzie ammontano a 7.038 milioni di euro (6.169 milioni di euro al 31 dicembre 2014), così suddivise:

	31.12.2014		31.12.2015	
	Totale	Altre garanzie per terzi	Totale	Altre garanzie per terzi
Imprese joint venture e collegate	283	184	467	357
Imprese consolidate	126	2.331	2.457	2.022
Proprie	142	5.103	5.245	4.659
Totale	551	7.618	8.169	7.038

Le altre garanzie personali prestate nell'interesse di imprese consolidate ammontano a 1.947 milioni di euro (2.331 milioni di euro al 31 dicembre 2014) e riguardano contratti autonomi rilasciati a terzi principalmente a fronte di partecipazioni a gare d'appalto e rispetto degli accordi contrattuali. Le garanzie verso e/o tramite parti correlate sono dettagliate alla nota 45 "Rapporti con parti correlate".

Per il dettaglio degli importi relativi ai progetti in esecuzione in Algeria si faccia riferimento alla nota 48 "Altre informazioni: Algeria" a pagina 162.

Impieghi

Sono stati assunti dalla Cccgruppo impegni verso i committenti e/o altri beneficiari (istituzioni finanziarie e assicurative, agenzie di esportazione ECA) ad adempiere le obbligazioni, assunte contrattualmente dalla stessa e/o da imprese controllate, a controllo congiunto e collegate aggiudicatane di appalti, in caso di inadempimento di quest'ultime, nonché a rinfondere eventuali danni derivanti da tali inadempimenti.

Tali impegni, che comportano l'assunzione di un obbligo di fare, garantiscono contratti il cui valore globale ammonta a 44.187 milioni di euro (40.612 milioni di euro al 31 dicembre 2014), comprensivo sia della parte di lavori già eseguiti sia della quota parte dei ponticelli ordini residui al 31 dicembre 2015.

Altre informazioni sugli strumenti finanziari

CATEGORIE DI STRUMENTI FINANZIARI - VALORE DI ISCRIZIONE E RELATIVI EFFETTI ECONOMICI E PATRIMONIALI

Il valore di iscrizione degli strumenti finanziari e i relativi effetti economici e patrimoniali si analizzano come segue:

Indice di pari	Valore di iscrizione	Preventi (Conti) economico	Preventi (Conti) economico	Preventi (Conti) economico
Strumenti finanziari di negoziazione	19	(91)	-	-
Strumenti derivati non di copertura ^(a)	3.314	23	-	-
Crediti commerciali e diversi ^(a)	34	-	-	-
Crediti finanziari ^(a)	5.166	14	-	-
Debiti commerciali e diversi	6.613	(195)	-	-
Debiti finanziari ^(a)	(66)	(488)	(1)	(1)

(a) Gli effetti a conto economico si riferiscono ai soli gruppi (cont) interni, nella nota 39 "Preventi (cont) economico". Gli effetti a conto economico sono stati rilevati nei "Preventi (cont) economico", per 13 milioni di euro, (differenze attive (passive) di cambio di allineamento al cambio di fine esercizio).

(c) Gli effetti a conto economico sono stati rilevati nei "Ricavi (cont) economico" e negli "Azzeri (cont) economico" per 4583 milioni di euro.

INFORMAZIONI SULLA VALUTAZIONE AL FAIR VALUE

Di seguito è indicata la classificazione delle attività e passività finanziarie, valutati al fair value net o schema di stato patrimoniale secondo la gerarchia del fair value definita in funzione della significatività degli input utilizzati nel processo di valutazione. In particolare, a seconda delle caratteristiche degli input utilizzati, per la valutazione, la gerarchia del fair value prevede i seguenti livelli:

- a) livello 1: prezzi quotati (e non oggetto di modifica) su mercati attivi per lo stesso strumento o passività finanziarie;
- b) livello 2: valutazioni effettuate sulla base di input, differenti dai prezzi quotati di cui al punto precedente, che, per le attività/passività oggetto di valutazione, sono osservabili direttamente (prezzi) o indirettamente (in quanto derivati dai prezzi);
- c) livello 3: input non basati su dati di mercato osservabili.

In relazione a quanto sopra gli strumenti finanziari valutati al fair value al 31 dicembre 2015 si analizzano come di seguito indicato:

Indice di pari	Valore	31.12.2015 (Livello 1)	31.12.2015 (Livello 2)	31.12.2015 (Livello 3)	Totale
Attività (passività) finanziaria detenute per le negoziazioni	-	-	-	-	-
- strumenti derivati non di copertura	-	(19)	-	-	(19)
Attività finanziarie disponibili per la vendita	26	-	-	-	26
- altre attività disponibili per la vendita	-	(69)	-	-	(69)
Totale	26	(87)	-	-	(61)

Nell'espletamento della sua attività, il Gruppo utilizza diverse tipologie di strumenti finanziari. Le informazioni concernenti il valore di mercato degli strumenti finanziari sono riportate di seguito.

VALORI NOMINALI DEI CONTRATTI DERIVATI

Per valore nominale di un contratto derivato si intende l'ammontare contrattuale con riferimento al quale i differenziali sono scambiati; tale ammontare può essere espresso sia in termini di quantità monetarie sia in termini di quantità fisiche (ad esempio barili, tonnellate, etc.). Le quantità monetarie in valuta estera sono convertite in euro applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio.

I valori nominali dei contratti derivati, riepilogati successivamente, non rappresentano gli ammontari scambiati tra le parti e pertanto non costituiscono una misura dell'esposizione al rischio di credito per l'impresa che è limitata al fair value dei contratti a fine esercizio.

GESTIONE DEL RISCHIO DEI TASSI DI INTERESSE

Il Gruppo stipula unicamente contratti di interest rate swap per gestire i rischi dei tassi di interesse.

Indice di pari	31.12.2014	31.12.2015
Interest rate swap (IRS)	250	250
Totale	250	250

La tabella che segue riporta i tipi di swap in essere, le macro ponderate dei tassi di interesse, nonché le scadenze delle operazioni. I tassi medi variabili sono basati sui tassi alla fine dell'esercizio e possono subire modifiche che potrebbero influenzare in modo significativo i futuri flussi finanziari. Il confronto tra i tassi medi acquistati e venduti non è indicativo del risultato dei contratti derivati posti in essere; la determinazione di questo risultato è effettuata tenendo conto dell'operazione scattante.

	31.12.2014	31.12.2015
Valore nominale	250	250
Tasso medio ponderato acquistato	0,084	0,094
Tasso medio ponderato venduto	0,185	0,185
Scadenza media ponderata	3	2

Le operazioni sottostanti oggetto di copertura sono previste realizzarsi entro dicembre 2017.

GESTIONE DEL RISCHIO DI CAMBIO

Il Gruppo stipula diversi tipi di contratti su valore per la gestione del rischio di cambio. I contratti che prevedono lo scambio di due valute estere sono indicati, sia per l'ammontare acquistato sia per l'ammontare venduto.

Indice di pari	Valore nominale	31.12.2014	31.12.2015
Contratti su cambi a termine	3.052	3.052	2.755

La tabella che segue riepiloga, per le più importanti valute, l'ammontare dei contratti su cambi a termine e degli altri strumenti di gestione del rischio di cambio.

Indice di pari	Valore nominale al 31.12.2014	31.12.2015
AUD	315	80
CAD	17	6
CHF	74	12
CNY	28	4
EUR	247	145
GBP	256	88
JPY	52	3
KWD	-	227
MXN	26	25
NOK	140	67
PLN	-	-
RUB	36	65
SGD	491	5
USD	4.970	9.318
Totale	6.652	9.744

La tabella che segue riporta i flussi, espressi in euro, oggetto di copertura al 31 dicembre e 2015 per bande temporali.

	Prima Trimestre 2016	Secondo Trimestre 2016	Terzo Trimestre 2016	Quarto Trimestre 2016	2017 e oltre	Totale
Ricavi	805	563	687	600	1.312	4.367
Costi	346	365	310	210	648	1.879

GESTIONE DEL RISCHIO COMMODITY

Il Gruppo stipula unicamente contratti su merci per la gestione del rischio di prezzo. Al 31 dicembre 2015 non sono in essere contratti su merci al termine.

	Valore nominale al 31/12/2014		Valore nominale al 31/12/2015	
	Assets	Liabilities	Assets	Liabilities
Contratti su merci a termine	17	2		

Contenziosi

Il Gruppo è parte in procedimenti giudiziari. La valutazione dei fondi rischi appostati è effettuata sulle basi delle informazioni disponibili alla data, tenuto conto degli elementi di valutazione acquisiti da parte dei consulenti esterni che assistono la Società, in relazione ai procedimenti penali. Le informazioni disponibili per la valutazione della Società non possono, per loro natura, essere complete, stante il segreto istruttorio che caratterizza i procedimenti in questione. Di seguito è indicata una sintesi dei procedimenti giudiziari più significativi.

Consorzio TSKJ - Indagini delle Autorità Statutensi, Italiane e di altri Paesi

Snamproggett Metriandis BV detiene una partecipazione del 25% nelle società che costituiscono il Consorzio TSKJ. I rimanenti azionisti, con quote pari al 25%, sono KBR, Technip e JSC. Il Consorzio TSKJ, a partire dal 1994, ha realizzato impianti di liquefazione del gas naturale a Bonny Island in Nigeria. Snamproggett SPA, società controllante Snamproggett Metriandis BV, è stata una diretta controllata di Eni SPA sino al febbraio 2006, quando è stato concluso un accordo per la cessione di Snamproggett SPA a Salpem SPA. Snamproggett SPA è stata incorporata in Salpem SPA dal 1° ottobre 2009. Con la cessione di Snamproggett SPA, Eni ha concordato tra l'altro di indemnizzare i costi e gli oneri che Salpem SPA dovesse eventualmente sostenere, con riferimento alla vicenda TSKJ, anche in relazione alle relative controparti.

Diverse autorità giudiziarie, tra cui la Procura della Repubblica di Milano, hanno svolto indagini sui presunti pagamenti illeciti da parte del Consorzio TSKJ a favore di pubblici ufficiali nigerini. I procedimenti instaurati si sono conclusi con transazioni negli Stati Uniti e in Nigeria.

Il procedimento in Italia: I fatti oggetto di indagine si estendono sin dal 1994 e concernono anche il periodo successivo all'introduzione del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, sulla responsabilità amministrativa delle società. Il procedimento, instaurato dalla Procura della Repubblica di Milano nei confronti di Eni SPA e Salpem SPA ha riguardato l'applicazione del D.Lgs. n. 231/2001 per responsabilità amministrativa in relazione a presunti reati di corruzione internazionale aggravata ascritti a ex dirigenti di Snamproggett.

La Procura della Repubblica di Milano aveva avanzato richiesta di misura cautelare ex D.Lgs. n. 231/2001 consistente nell'interdizione per Eni e Salpem dell'esercizio di attività comportanti rapporti contrattuali diretti o indiretti con la società Nigerian National Petroleum Corp o sue controllate, contestando in particolare l'efficacia e l'osservanza del modello di organizzazione, gestione e controllo predisposto al fine di prevenire la commissione dei reati ascritti da parte di soggetti sottoposti a direzione e vigilanza.

Con decisione del 17 novembre 2009, il Giudice per le indagini Preliminari aveva respinto la richiesta di misura cautelare interdittiva presentata dalla Procura della Repubblica di Milano, che successivamente aveva presentato ricorso in appello avverso tale ordinanza, in data 9 febbraio 2010. La Corte d'Appello, in funzione di giudice di rinvio, ritenendo infondata nel merito l'appello della Procura, aveva confermato l'ordinanza di respinta del GIP. Contro tale provvedimento la Procura aveva presentato ricorso che, il 30 settembre 2010, era stato accolto dalla Corte di Cassazione. La Suprema Corte aveva infatti deciso che la richiesta di misura cautelare è (in diritto) ammissibile, ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001, anche nella ipotesi di reato di corruzione internazionale. La Procura della Repubblica di Milano aveva poi rinunciato alla richiesta di misura cautelare interdittiva nei confronti di Eni e Salpem a fronte del deposito da parte di Snamproggett Metriandis BV di una cauzione pari a 24.530.580 euro, anche nell'interesse di Salpem SPA. Nell'ambito del procedimento penale sono stati contestati presunti eventi corruttivi in Nigeria, asseritamente commessi sino a epoca successiva al 31 luglio 2004. Viene contestata anche l'aggravante del conseguimento di un profitto di rilevante entità (indicato come non inferiore a 65 milioni di dollari), asseritamente conseguito da Snamproggett SPA, in data 26 gennaio 2011. Il Giudice dell'Udienza Preliminare ha disposto il rinvio a giudizio per Salpem SPA (come persona giuridica, in quanto ricorrevano anche Snamproggett SPA), e per cinque ex dipendenti di Snamproggett SPA. Nel mese di febbraio 2012, a seguito della richiesta della difesa, il Tribunale ha pronunciato sentenza di "non doversi procedere" nei confronti degli imputati persone fisiche "perché il reato agli stessi ascritto è estinto per intervenuta prescrizione", disponendo inoltre lo stralcio dei procedimenti in relazione alla persona giuridica Salpem, in merito alla quale il processo è proseguito.

Il Tribunale di Milano (11) luglio 2013 ha dichiarato Salpem SPA responsabile dell'illecito amministrativo descritto e, concesso l'attenuante di cui all'art. 12, n. 2, lett. a), del D.Lgs. n. 231/2001, ha condannato Salpem SPA alla sanzione pecuniaria complessiva di 600.000 euro e al pagamento delle spese pro-

cessuali, (casoconcorso altresì) la confisca della somma pari a 24.530.580 euro, già messa a disposizione della Procura di Milano da Snamproggett Metriandis BV, il 19 febbraio 2015. La Corte d'Appello di Milano ha confermato tale sentenza.

Il 3 luglio 2015 Salpem ha presentato ricorso in Cassazione avverso la decisione della Corte di Appello. All'udienza per la discussione del ricorso del 12 febbraio 2016 la Corte di Cassazione ha rigettato il ricorso di Salpem SPA.

Salpem è stata coinvolta nel procedimento relativo alle attività del Consorzio TSKJ in Nigeria nel periodo 1994-2004, solo perché nel 2006 Salpem SPA ha acquistato Snamproggett SPA, società controllante Snamproggett Metriandis BV, che detiene una partecipazione del 25% nel Consorzio TSKJ.

Le decisioni del Tribunale di Milano, della Corte d'Appello di Milano e della Corte di Cassazione, non hanno, in ogni caso, alcun impatto economico-finanziario su Salpem, poiché Eni SPA, in occasione della cessione di Snamproggett SPA, si era impegnata a indemnizzare e Salpem per le perdite a danno di quest'ultima con riferimento alla vicenda TSKJ.

Algeria

Le indagini in Italia: Il 4 febbraio 2011, era pervenuta dalla Procura della Repubblica di Milano, tramite Eni, una "Richiesta di consegna" ai sensi dell'art. 218 del codice di procedura penale. Nel provvedimento veniva richiesta la trasmissione, con riferimento ad asserite ipotesi di corruzione internazionale, di documentazione relativa ad attività di società del Gruppo Salpem in Algeria. Il reato di "corruzione internazionale" menzionato nella "Richiesta di consegna" è una delle fattispecie previste nel campo di applicazione del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, in merito alla responsabilità diretta degli enti collettivi per determinati reati compiuti da propri dipendenti.

Al fine di adempiere, tempestivamente, alla richiesta della Procura, è stata avviata la raccolta della documentazione e, in data 16 febbraio 2011, Salpem ha proceduto al deposito di quanto richiesto.

Il 22 novembre 2012 la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Milano ha notificato a Salpem un'informatica di garanzia per asserito illecito amministrativo relativo al reato di corruzione internazionale ex art. 25, comma 2, e 3, D.Lgs. n. 231/2001, unitamente a una richiesta di consegna di documentazione in merito ad alcuni contratti relativi ad attività in Algeria. A tale richiesta sono seguite la notifica a Salpem di un "Decreto di sequestro" il 30 novembre 2012, due ulteriori "richieste di consegna" il 18 dicembre 2012 e 25 febbraio 2013, e un decreto di perquisizione il 16 gennaio 2013.

Il 7 febbraio 2013 è stata effettuata una perquisizione, anche presso gli uffici di Eni SPA, al fine di acquisire ulteriore documentazione in relazione a contratti di intermediazione e ad alcuni subcontratti stipulati da Salpem in connessione con i progetti algerini.

L'indagine verte su presunte ipotesi corruttive che, secondo la Procura della Repubblica di Milano, si sarebbero verificate (fino a epoca successiva al marzo 2010), relativamente ad alcuni contratti che la Società ha acquisito in Algeria.

Nell'ambito di tale procedimento risultano coinvolti, tra gli altri, alcuni ex dipendenti della Società, tra i quali in particolare l'ex Vice Presidente e Amministratore Delegato (CEO), l'ex Chief Operating Officer della Business Unit Engineering & Construction e l'ex Chief Financial Officer. La Società ha fornito in ogni occasione piena collaborazione all'ufficio della Procura. Salpem ha tempestivamente posto in essere interventi di forte discontinuità gestionale e amministrativa, indipendentemente dagli eventuali profili di responsabilità che potrebbero evidenziarsi nel corso del procedimento. Salpem ha provveduto, d'accordo con gli Organi di Controllo interni e l'Organismo di Vigilanza della Società e Ariva Informativa alla Procura, ad avviare una verifica su alcuni soggetti oggetto dell'indagine, incaricando a tal fine uno studio legale esterno. Il Consiglio di Amministrazione il 17 luglio 2013 ha esaminato le conclusioni raggiunte dai consulenti esterni: all'atto di un'attività di incagine interna svolta in relazione ad alcuni contratti di intermediazione e subappalto relativi a progetti algerini. L'indagine interna si è basata sull'esame di documenti e su interviste di personale della Società e di altre società del Gruppo, a esclusione dei soggetti che, per quanto a conoscenza della Società, sarebbero direttamente coinvolti nell'indagine penale, per non interferire nelle attività investigative della Procura. Il Consiglio, confermando la massima collaborazione con gli organi inquirenti, ha deliberato di trasmettere (testo dell'attività) del consulente esterni alla Procura della Repubblica di Milano, per ogni opportuna valutazione e iniziativa di competenza nel più ampio contesto dell'indagine in corso. I consulenti hanno riferito al Consiglio (i) di non aver rinvenuto evidenza di pagamenti a pubblici ufficiali algerini per il tramite dei contratti di intermediazione o di subappalto esaminati; (ii) di aver rilevato violazioni, lesive degli interessi della Società, di regole interne e procedure - applicative in vigore - relative all'approvazione e alla gestione dei contratti di intermediazione e di subappalto esaminati e ad altre attività svolte in Algeria.

Il Consiglio ha deliberato di avviare azioni giudiziarie a tutela degli interessi della Società nei confronti di alcuni ex dipendenti e fornitori, riservandosi ogni ulteriore azione ove emergeranno nuovi elementi.

Il 24 giugno 2013, 8 gennaio e 23 luglio 2014 la Procura della Repubblica di Milano ha notificato le "Richieste di proroga" delle indagini preliminari. Il 24 ottobre 2014 è stata notificata una richiesta di incidente probatorio, avanzata dalla Procura della Repubblica di Milano, avente a oggetto l'interrogatorio dell'ex Chief Operating Officer della Business Unit Engineering & Construction di Salpem e di un ulteriore ex dirigente di Salpem, entrambi indagati nel procedimento penale. A seguito dell'accoglimento della richiesta, il Giudice per le indagini Preliminari di Milano ha fissato le udienze dell'11 e 2 dicembre 2014. Il 15 gennaio 2015 la Procura della Repubblica di Milano ha notificato presso lo studio del difensore di Salpem SPA l'avviso di conclusione delle indagini preliminari ex art. 415-bis del codice di procedura penale. Lo stesso provvedimento è stato notificato, oltre che a Salpem SPA, a 8 persone fisiche e alla persona giuridica Eni SPA. L'avviso, oltre alla fattispecie di reato già ipotizzata dalla Procura (corruzione internazionale), menziona come fattispecie delittuosa ipotizzata a carico di 7 persone fisiche, anche la violazione dell'art. 3 del decreto legislativo 10 marzo 2000, n. 74 ("dichiarazione fraudolenta"), in relazione alla registrazione nella contabilità Salpem SPA di "costi di intermediazione derivanti dal contratto agency agreement con Paan Partners sottoscritto in data 17 ottobre 2007, nonché dall'addendum n. 1 to the agency agreement sottoscritto in data 12 agosto 2008" con asserita conseguente incasazione "nelle dichiarazioni consolidate nazionali di Salpem SPA, tra elementi attivi per un ammontare inferiore a quello effettivo, come segue: anno 2006 - 65.635.000 euro; anno 2009 - 54.365.926 euro".

Contenzioso fiscale: Il 5 febbraio 2013 il Nucleo di Polizia Tributaria di Milano ha avviato una verifica fiscale nei confronti di Salpem SPA che, per quanto riportato nel processo verbale di verifica del 6 febbraio 2015, è svolta, "a fini ines e trap, per i periodi di imposta del 1° gennaio 2006 al 31 dicembre 2010, tra l'altro riscontrando gli aspetti fiscali rilevanti rilevanti scaturiti dalle verifiche concluse nei procedimenti penale n. 59461/14 - rog. 21, real-

cato presso la Procura della Repubblica del Tribunale Ordinario di Milano. (Sostituiti Procuratori Fabio De Pasquale, Giordano Baggio e Isidoro Palma) (i.d.r. c.d. vicenda Algeri); (missivi) b) finalizzati, per il solo periodo di imposta 2010, a rilevare i rapporti economici intrattenuti con le imprese residenti o localizzate in Stati terzi non appartenenti all'Unione Europea, aventi regimi fiscali privilegiati (art. 110, comma 10 e ss. del TUIR), - ai fini del controllo della norme circa la regolare posizione del personale dipendente e dei collaboratori, per l'anno 2015 (fino al giorno dell'accesso); in relazione al punto a) di tale verifica fiscale, sopra riportato, il 14 aprile 2015 la Guardia di Finanza ha notificato a Saipem SPA un processo verbale di constatazione (PVC) 1, nel quale sono ritenuti non deducibili come assegni "costi da reato" (art. 14, comma 4-bis, L. n. 437/1983);

- gli importi corrisposti negli anni 2009 e 2009 da Snamprogetti SPA e Saipem SPA a Peppi Partners per circa 140 milioni di euro;
- i costi assennatamente sopraelencati a Saipem da un subappaltatore negli anni 2009 e 2010 per circa 41,5 milioni di euro.

Saipem SPA non ha condiviso i rinvii contenuti nel PVC e in data 12 giugno 2015 ha presentato le proprie osservazioni difensive (ai sensi dell'art. 12, comma 5 della L. n. 212/2000, Statuto del Contribuente) con richiesta di archiviazione all'Agenzia delle Entrate, Direzione Regionale della Lombardia, Ufficio Grandi Contribuenti, alla quale il PVC era stato trasmesso dalla Guardia di Finanza, il 9 giugno 2015 (Agenzia delle Entrate, Direzione Regionale della Lombardia, Ufficio Grandi Contribuenti), ha notificato a Saipem 4 avvisi di accertamento relativamente a IRES e IRAP per gli anni 2009 e 2009. Gli importi complessivamente richiesti nei 4 accertamenti per imposte, interessi e sanzioni ammontano a circa 155 milioni di euro (tali avvisi si riferiscono solo a una parte dei costi connessi alle annualità 2009 e 2009 per i quali è stata contestata dalle Guardia di Finanza l'irriducibilità). Saipem ha presentato 4 ricorsi, sostanzialmente identici, alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano in data 8 ottobre 2015, nei termini di legge, chiedendo nel merito l'annullamento degli accertamenti.

Gli avvisi di accertamento notificati a Saipem SPA hanno valenza di atti immediatamente esecutivi (art. 25, D.L. n. 79/2010); avendo deciso di non presentare istanza di sospensione dell'esecuzione degli accertamenti, la Società, in pendenza della decisione dei giudici instaurati, presso la Commissione Tributaria Provinciale di Milano, in data 15 gennaio 2016, ha versato, a titolo di riscossione provvisoria, una somma pari a un terzo delle imposte accertate e relativi interessi, maggiorata dell'aggio e degli interessi; di mora è decorrenza dal giorno successivo a quello di notifica degli avvisi di accertamento e fino alla data di pagamento, per un ammontare complessivo di circa 22 milioni di euro. Allo stato, l'Agenzia delle Entrate non ha ancora notificato alcun avviso di accertamento relativamente all'annualità 2010, in relazione alla quale nel PVC recitato nell'aprile 2015 la Guardia di Finanza ha contestato a Saipem circa 29 milioni di euro quali costi non deducibili ai fini IRES e IRAP, perché assennatamente commessi e fattispecie di reato.

Il processo penale in Italia: il 26 febbraio 2015 il Giudice dell'Udienza Preliminare di Milano ha notificato presso lo studio del difensore di Saipem SPA l'avviso di fissazione dell'udienza preliminare unitamente alla richiesta di rinvio a giudizio formulata dalla Procura di Milano l'11 febbraio 2015. Lo stesso provvedimento è stato notificato, oltre che a Saipem SPA, a 9 persone fisiche e alla persona giuridica Eni SPA. Il Giudice dell'Udienza Preliminare ha fissato l'udienza per il giorno 13 maggio 2015. Nel corso di tale udienza l'Agenzia delle Entrate si è costituita parte civile nel procedimento, mentre altre richieste di costituzione di parte civile sono state respinte.

Il Giudice dell'Udienza Preliminare ha accolto l'istanza di rinvio a giudizio dalle difese al fine di poter esaminare l'ampia documentazione depositata dallo stesso Saipem SPA, in attesa di un'ulteriore udienza, fissando per la continuazione del procedimento l'udienza del 12 giugno, nel corso della quale è iniziata la discussione della documentazione dell'udienza, fissando per la continuazione del procedimento l'udienza del 12 giugno, nel corso della quale è iniziata la discussione del Pubblico Ministero.

Il 2 ottobre 2015 il Giudice dell'Udienza Preliminare ha rigettato le questioni di incontestabilità e relative alla prescrizione presentate dalle difese e ha pronunciato i seguenti provvedimenti:

- (i) sentenza di non doversi procedere per difetto di giurisdizione nei confronti di un imputato;
- (ii) sentenza di non luogo a procedere nei confronti di tutti gli imputati relativamente all'ipotesi che il pagamento delle commissioni per il progetto M.E. da parte di Saipem (circa 41 milioni di euro) possa essere servito per consentire a Eni di acquisire i consensi ministeriali al progetto di fattibilità di un impianto di raffinazione di petrolio in Algeria (CAFC). Tale provvedimento contiene anche la decisione di prosecuzione di Eni, celebrata dal Procuratore Delegato-CEO di Eni o di un dirigente Eni relativamente a ogni altra ipotesi di reato;
- (iii) decreto che dispone il giudizio, tra gli altri, per Saipem e per 3 ex dipendenti di Saipem (l'ex Vice Presidente e Amministratore Delegato-CEO, l'ex Chief Operating Officer della Business Unit Engineering & Construction e l'ex Chief Financial Officer) con riferimento all'accusa di corruzione internazionale formulata dalla Procura secondo la quale gli stessi imputati avrebbero concorso e consentito, sulla base di criteri di inero favoritismo, l'aggiudicazione a Saipem di 7 contratti in Algeria. Per le sole persone fisiche (non per Saipem) il rinvio a giudizio è stato pronunciato anche con riferimento all'ipotesi di dichiarazione fraudolenta (reato fiscale) promossa dalla Procura.

Nella medesima data, all'esito dell'udienza relativa a uno stralcio del procedimento principale, il Giudice dell'Udienza Preliminare di Milano ha pronunciato sentenza di patteggiamento ex art. 444 c.o.p. per un ex dirigente di Saipem SPA.

La Procura della Repubblica di Milano e la Procura Generale presso la Corte d'Appello di Milano hanno proposto, in data 17 novembre 2015, ricorso in Cassazione contro: (i) la sentenza di non luogo a procedere pronunciata nei confronti di tutti gli imputati relativamente all'ipotesi che il pagamento delle commissioni per il progetto "Merzel Lesjimet Est" da parte di Saipem (circa 41 milioni di euro) possa essere servito per consentire a Eni di acquisire i consensi ministeriali al progetto di fattibilità di un impianto di raffinazione di petrolio in Algeria (CAFC); (ii) la sentenza di prosecuzione di Eni, celebrata dall'Amministrazione Delegato-CEO di Eni e di un dirigente Eni relativamente all'asserito reato di corruzione in relazione ai contratti di appalto assegnati da Sonatrach al Gruppo Saipem; e contro (iii) la sentenza di prosecuzione nell'ex Amministratore Delegato-CEO di Eni e di un dirigente Eni relativamente all'asserito reato di dichiarazione fraudolenta in relazione ai contratti di appalto assegnati da Sonatrach al Gruppo Saipem.

Il 24 febbraio 2016 la Corte di Cassazione, accogliendo il ricorso presentato dalla Procura di Milano, ha disposto la trasmissione degli atti a un nuovo Giudice per l'Udienza Preliminare presso il Tribunale di Milano, per la celebrazione di una nuova Udienza Preliminare.

Il 11 novembre 2015, in occasione della pubblicazione dei report di responsabilità sociale 2015 della Procura di Milano, è stato reso noto che: "essenzialmente è stato positivamente assicurato un provvedimento di sequestro preventivo del GIP di Milano fino all'ammontare di 250 milioni di euro su beni degli imputati; il provvedimento conferma il blocco già disposto da autorità estere di: somme liquide su conti bancari di Singapore, Hong Kong, Svizzera e

Lussemburgo per un importo totale superiore a 100 milioni di euro". Saipem non risulta destinataria di alcuna di tali misure, si è appreso, comunque, che i sequestri hanno colpito beni personali dei CEO della Società e di altri due imputati.

Infine, la prima udienza avanti il Tribunale di Milano del 2 dicembre 2015, il processo è stato rinviato al 25 gennaio 2016 in ragione della scioperata attività degli avvocati parafiscali. Nel corso dell'udienza del 2 dicembre 2015 Sonatrach ha chiesto di costituire parte civile nei confronti delle sole persone fisiche imputate. Anche il Movimento cittadini algerini di Italia e di Europa ha presentato richiesta di costituzione di parte civile. L'Agenzia delle Entrate ha confermato la richiesta di parte civile nei confronti delle sole persone fisiche imputate di dichiarazione fraudolenta. All'udienza del 25 gennaio 2016 il Tribunale di Milano ha rigettato la richiesta di costituzione di parte civile di Sonatrach e ha rinviato la costituzione di parte civile del Movimento cittadini algerini d'Italia e d'Europa. Il Tribunale ha rinviato all'udienza del 29 febbraio 2016 riservandosi di pronunciare sulle eccezioni di nullità relative al decreto di rinvio a giudizio fatte valere dagli imputati.

All'udienza del 29 febbraio 2016 il Tribunale ha rinviato il procedimento con altro perenne nei confronti di un unico imputato, ha rigettato le eccezioni di nullità del decreto di rinvio a giudizio, invitando la Procura a riformulare il capo d'imputazione relativamente a un imputato e ha rinviato la causa all'udienza del 21 marzo 2016.

Richiesta di documenti da parte del Department of Justice statunitense: su richiesta del Department of Justice statunitense ("DoJ"), Saipem SPA ha stipulato un cosiddetto "tolling agreement" che estende di 6 mesi il termine di prescrizione applicabile a eventuali violazioni di leggi federali degli Stati Uniti in relazione ad attività prodotte da Saipem o relative subsidiary, il "tolling agreement", rinnovato fino al 29 novembre 2015, non costituisce un'ammissione da parte di Saipem SPA di aver compiuto alcun illecito, né di essere soggette alla giurisdizione degli Stati Uniti ai fini di qualsiasi indagine o procedimento. Saipem ha inteso quindi offrire collaborazione anche nel contesto degli accertamenti da parte del Department of Justice che il 10 aprile 2014 ha formulato una richiesta di documenti relativi alle attività prodotte dal Gruppo Saipem in Algeria, richiesta alla quale Saipem ha fornito riscontro il 29 novembre 2015. Il "tolling agreement" è scaduto e, allo stato, non è pervenuta da parte del Department of Justice alcuna richiesta di proroga.

Il procedimento in Algeria: in Algeria nel 2010 è stato avviato un procedimento che ha ad oggetto diverse fattispecie e coinvolge a diverso titolo 19 imputati (col. "richiesta Sonatrach 1"). Società nazionale pour la recherche, la production, la transformation et la commercialisation des hydrocarbures SPA ("Sonnatrach 1") si è costituita parte civile in tale procedimento e anche il "Treasor Public algerino ha formulato analoghe richieste.

Anche la società algerina Saipem Contracting Algérie SPA ("Saipem Contracting Algérie") è parte in tale procedimento in relazione alle modalità di assegnazione del contratto GK3 da parte di Sonatrach, in relazione a tale procedimento alcuni conti correnti in valuta locale di Saipem Contracting Algérie sono stati bloccati.

In data 20 marzo 2012, in occasione di rinvio alla "Chambre d'accusation" presso la Corte di Algeri, Saipem Contracting Algérie ha ricevuto una comunicazione che formalizzava l'esistenza di un'indagine nei suoi confronti, relativa a un'asserita maggiorazione dei prezzi in occasione dell'aggiudicazione di contratti conclusi con una società pubblica a carattere industriale e commerciale beneficiando dell'autorità o influenza di rappresentanti di tale organismo. Il contratto GK3 era stato assegnato nel giugno 2009 per un importo equivalente (al cambio in essere al momento dell'assegnazione del contratto) a circa 433,5 milioni di euro.

All'inizio del 2013 la "Chambre d'accusation" ha onorificato il rinvio a giudizio di Saipem Contracting Algérie e confermato il preletto blocco dei conti correnti. Secondo la tale accusazione il prezzo offerto sarebbe stato superiore per una percentuale fino al 60% al prezzo di mercato; secondo le tesi accusatorie tale asserita maggiorazione rispetto al prezzo di mercato si sarebbe ridotta a una percentuale fino al 45% del prezzo contrattuale di assegnazione, a seguito dello sconto negoziato tra le parti successivamente all'offerta. Nel mese di aprile 2013 e nel mese di ottobre 2014 la Corte Suprema algerina ha rigettato la richiesta di sblocco dei conti correnti che Saipem Contracting Algérie aveva presentato sin dal 2010. Gli atti sono stati quindi trasmessi al Tribunale di Algeri che, all'udienza del 15 marzo 2015, ha rinviato il procedimento all'udienza del 7 giugno 2015, nel corso della quale, stante l'assenza di alcuni testimoni, il Tribunale ha rinviato d'ufficio il processo a una sessione speciale. All'udienza fissata per il 27 dicembre 2015 il processo ha avuto inizio. All'udienza del 20 gennaio 2016 la Procura della Repubblica di Algeri ha chiesto la condanna di tutti i 19 soggetti incolpati nei cui confronti è in corso il processo "Sonnatrach 1".

Quanto a Saipem Contracting Algérie, la Procura della Repubblica di Algeri ha chiesto la condanna della stessa società all'ammenda di 5 milioni di dinari (pari al cambio attuale a circa 43.000 euro).

La Procura della Repubblica di Algeri ha chiesto, inoltre, la condanna alla confisca del profitto asseritamente conseguito, nella misura che sarà eventualmente accertata dal Tribunale, tutti i 19 soggetti incolpati di cui è stata chiesta la condanna (tra i quali Saipem Contracting Algérie).

Per la fattispecie contestata a Saipem Contracting Algérie, la normativa locale prevede una pena principale di natura pecuniaria (pari a un massimo di circa 50.000 euro) e contempla la possibilità che, in relazione all'ipotesi di reato contestata, possano essere comminate pene accessorie come la confisca eventuale accolta dall'autorità giudiziaria (che sarebbe pari all'asserita maggiorazione rispetto al prezzo di mercato del contratto GK3 nella misura eventualmente accertata dall'autorità giudiziaria) e/o sanzioni di natura interdittiva.

Lo scorso 2 febbraio 2016 è stata pronunciata dal Tribunale di Algeri la sentenza di primo grado. Tale sentenza ha, tra l'altro, condannato Saipem Contracting Algérie a pagamento di un'ammenda di importo pari a circa 4 milioni di dinari algerini (corrispondenti a circa 34.000 euro). In particolare, Saipem Contracting Algérie è stata ritenuta responsabile delle maggiorazioni dei prezzi in occasione dell'aggiudicazione dell'appalto per la realizzazione del gasdotto GK3, avendo asseritamente beneficiato dell'autorità o influenza di suoi rappresentanti.

La sentenza ha, inoltre, disposto di rinviare nelle disponibilità di Saipem Contracting Algérie due conti correnti in valuta locale, i cui saldi totali ammontano a circa 82 milioni di euro (importo calcolato al cambio del 31 dicembre 2015), che sono stati bloccati nel 2010.

L'ente committente Sonatrach, che si era costituita parte civile nel procedimento, si è riservato di far valere in sede civile le proprie richieste. La costituzione di parte civile del "Treasor Civil algerino è invece stata rigettata.

La decisione del 2 febbraio 2016 del Tribunale di Algeri, in attesa del deposito delle relative motivazioni, è stata impugnata: da Saipem Contracting Algérie (che aveva chiesto l'assoluzione e aveva preannunciato che avrebbe impugnato la decisione); dal Procuratore Generale (che aveva chiesto la condanna

a 5 milioni di dinari algerini e la confisca, richieste respinte dal Tribunale che - come detto - ha invece condannato Salpém Contracting Algérie al rimborso di circa 4 milioni di dinari algerini), dal T. 1.509-Civ. (la cui richiesta di costituzione parte civile contro Salpém Contracting Algérie è stata - come detto - respinta dal Tribunale), da tutti gli altri condannati, relativamente alle stabilizzazioni che li riguardano.

- dell'effetto delle citate impugnazioni, la decisione del Tribunale di Algeri è sospesa di pieno diritto e quindi, rimangono sospesi, in pendente del giudizio di Cassazione, l'esecuzione;
 - dell'irrogazione dell'ammenda di circa 34 mila euro;
 - dello sbocco dei due conti correnti il cui saldo totale ammonta a circa 82 milioni di euro (importo calcolato al cambio del 31. dicembre 2015).
- Sonatrach non ha impugnato le decisioni del Tribunale, coerentemente con la sua richiesta, accolta dal medesimo Tribunale, di rinviare di svolgere un'eventuale successiva azione di risarcimento danni in un procedimento civile. Tale azione civile, allo stato, non è stata avviata da Sonatrach, né è stato dalla medesima precisato l'ammontare dell'assetto danno.

Nel mese di marzo 2013 è stato convocato presso il Tribunale di Algeri l'altra legale rappresentante di Salpém Contracting Algérie al quale il giudice istruttore locale ha comunicato verbalmente l'atto di un'indagine (cd. inchiesta "Sonatrach 2") "a carico di Salpém per i seguenti capi di imputazione: art. 25a, 26 e 43 della L. n. 01/2006 della lotta contro la corruzione", e ha richiesto la consegna di alcuni documenti (statuti societari) e altre informazioni relativi alle società Salpém Contracting Algérie, Salpém SPA e Salpém SA.

Indagini in corso - Procura della Repubblica di Milano - Brasile

In data 12 agosto 2015 Salpém ha ricevuto dalla Procura della Repubblica di Milano la notifica di un'informazione di garanzia e di una richiesta di documentazione nell'ambito di un nuovo procedimento penale, per il presunto reato di corruzione internazionale, aperto dagli uffici giudiziari milanesi in relazione a un contratto assegnato nel 2011 dalla società brasiliana Petrobras a Salpém SA (Francia) e Salpém do Brasil (Brasile). Le indagini risultano ancora in corso e non sono pervenute nuove notizie da parte della Procura di Milano.

Per quanto appreso solo a mezzo stampa, tale contratto è oggetto di indagini nei confronti di alcuni cittadini brasiliani tra i quali anche un ex collaboratore di Salpém do Brasil, da parte delle autorità giudiziarie del Brasile.

In particolare, il 19 giugno 2015 Salpém do Brasil aveva appreso dal medio del barroeste (in merito a ipotesi di riciclaggio, corruzione e truffa) di un suo ex collaboratore, a seguito di un provvedimento emesso dalla Procura brasiliana di Curitiba, nell'ambito di un'inchiesta giudiziaria in corso in Brasile dal marzo 2014 (cd. inchiesta "Lava Jato"). In data 29 luglio 2015 Salpém do Brasil ha poi appreso dagli organi di stampa, che, nell'ambito delle condotte accademiche di Salpém do Brasil, la Procura brasiliana ipotizzerebbe il fatto di avere influenzato indebitamente Petrobras nel 2011 per l'assegnazione a Salpém do Brasil di un contratto denominato "Cernambi" (valore di circa 115 milioni di euro). Ciò sarebbe asseritamente desunto dalla circostanza che nel 2011, nei pressi della sede di Petrobras, tale ex collaboratore di Salpém do Brasil avrebbe subito una rapina nel corso della quale sarebbe stato derubato di circa 100.000 reais brasiliani (ogni 1 euro 26.000 euro) appena prelevati da un istituto di credito. Secondo la Procura brasiliana la rapina sarebbe avvenuta "in un periodo temporale precedente l'assegnazione del citato contratto "Cernambi".

Salpém sta proseguendo la massima collaborazione alle indagini e ha avviato lo svolgimento di un intervento di audit anche con l'ausilio di un consulente esterno. In relazione a tale intervento il completamento delle attività di audit e l'emissione del relativo rapporto non si sono ancora conclusi.

I testimoni ascoltati sino ad ora nel procedimento penale in corso in Brasile contro tale ex collaboratore, nonché nell'ambito dei lavori della Commissione parlamentare di inchiesta istituita in Brasile sul caso "Lava Jato", hanno riferito di non essere a conoscenza di irregolarità relativamente alle attività di Salpém. Anche l'ex collaboratore di Salpém do Brasil - che nel corso del 2015 ha accettato di cooperare con le autorità giudiziarie - per quanto noto a oggi, non ha riferito di episodi illeciti riferibili a società del Gruppo Salpém e, quanto al rapporto delle rapine per 100.000 reais brasiliani (pari a circa 26.000 euro) da lui subito nell'ottobre del 2011, ha dichiarato che si trattava di denaro necessario per consacrare le spese relative agli immobili di una società da lui gestita per conto di un soggetto terzo rispetto a Salpém. L'udienza prevista per l'11 novembre 2015, in cui era prevista l'interrogatorio dell'ex collaboratore di Salpém do Brasil e di altri due imputati, è stata rinviata a data da fissarsi. Petrobras si è costituita parte civile ("Assistente del Ministero Pubblico") nel medesimo procedimento contro gli stessi imputati, il procedimento e le relative indagini in Brasile risultano in corso.

Il Gruppo Salpém non ha ricevuto alcuna notifica al riguardo da parte delle autorità giudiziarie brasiliane.

Kuwait

Il 21 giugno 2015 è stato notificato a Salpém SPA, su richiesta della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Milano, un decreto di perquisizione dell'ufficio personale di un dipendente della stessa Società. In relazione a ipotesi di reato che sarebbero stati messi in atto dal dipendente con soggetti terzi, tali reati sarebbero collegati all'aggiudicazione di gara, da parte di Salpém SPA, a società terze per un progetto in Kuwait. Con riferimento alle medesime vicende, la Procura ha altresì notificato a Salpém SPA una "informazione di garanzia" ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001. La Società ritiene che la propria posizione processuale sarà chiarita positivamente; ciò in quanto, alla luce delle contestazioni descritte negli atti, Salpém SPA appare parte esa in relazione alle presunte conchiate illecite oggetto dell'indagine.

Salpém SPA ha tempestivamente provveduto, sentito anche il parere del proprio legale, d'accordo con l'Organismo di Vigilanza della Società e gli Organi di Controllo interno, ad avviare, tramite la funzione Internal Audit, una verifica interna sul progetto oggetto dell'indagine, anche incaricando una Società di consulenza esterna. Il 2 marzo 2012 è stata notificata a Salpém SPA la "Richiesta di proroga per termine di durata delle indagini preliminari" presentata dal Pubblico Ministero. Da tale data non sono stati notificati ulteriori atti alla Società né vi è notizia/evidenza di ulteriori sviluppi nelle indagini.

EniPower

Nell'ambito delle indagini avviate dalla magistratura milanese (procedimento penale 2400/2003 R.G.N.R. pendente) presso la Procura della Repubblica di Milano, su appunti e formule commissionati da EniPower a diverse società, era stata notificata a Snamprogetti SPA (oggi Salpém SPA, quale appaltato-

re di servizi di ingegneria e approvvigionamento), oltre che ad altri soggetti, informazioni di garanzia ai sensi della disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche (ex art. 25, D.Lgs. n. 231/2001). Nell'agosto del 2007, si sono concluse le indagini preliminari con esito positivo per Snamprogetti: la società non è stata, infatti, inserita tra i soggetti indagati per i quali è stata chiesta il rinvio a giudizio. Snamprogetti si è quindi costituita parte civile nei confronti delle persone fisiche e giuridiche in qualche modo ricicrabili a operazioni che abbiano riguardato la società e con alcuni soggetti che hanno chiesto di essere ammessi al patteggiamento, sono stati raggiunti accordi transattivi per il risarcimento dei danni. Il procedimento, dopo la conclusione dell'udienza preliminare, prosegue a carico di ex dipendenti della predetta società, nonché nei confronti di dipendenti e dirigenti di alcune società fornitrici delle stesse ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001. Eni SPA, EniPower SPA e Snamprogetti SPA si sono costituite parti civili nell'udienza preliminare. L'udienza preliminare relativa al procedimento principale avanti il GUP si è conclusa il 27 aprile 2009. Il giudice ha disposto il decreto di rinvio a giudizio di tutte le parti che non hanno fatto richiesta di patteggiamento, a esclusione di alcuni soggetti nei cui confronti è intervenuta la prescrizione. Nel corso dell'udienza del 2 marzo 2010 è stata confermata la costituzione di parte civile di Eni SPA, EniPower SPA e Salpém SPA nei confronti degli altri imputati ex D.Lgs. n. 231/2001. Sono stati citati responsabili: citati alle ulteriori società coinvolte. All'udienza del 20 settembre 2011 è stato depositato il dispositivo della sentenza che ha previsto alcune condanne e diverse assoluzioni nei confronti dei numerosi imputati sia persone fisiche che giuridiche, queste ultime ritenute ritenute responsabili degli illeciti amministrativi, applicando quindi sanzioni pecuniarie e ordinando altresì la condanna per equivalente di ingenti somme. Il Tribunale ha altresì escluso la costituzione di parte civile nei confronti degli altri imputati in relazione agli illeciti amministrativi di cui al D.Lgs. n. 231/2001. Il 19 dicembre 2011 è stata depositata in cancelleria la motivazione della sentenza. Le parti condannate hanno provveduto e impugnare tempestivamente il suddetto provvedimento. Il 24 ottobre 2013 la Corte d'Appello di Milano ha pronunciato sentenza, sostanzialmente confermando la decisione di primo grado, riformando parzialmente solo con riferimento ad alcune persone fisiche per le quali è stato dichiarato di non dover si procedere per intervenuta prescrizione. Gli imputati hanno proposto ricorso in Cassazione. L'udienza avanti la Corte di Cassazione del 30 settembre 2015 è stata rinviata per la decisione al 10 novembre 2015, in ragione della complessità delle questioni sottoposte alla Corte. La sezione V penale della Suprema Corte, in data 10 novembre 2015, decidendo sui ricorsi presentati dalle parti avverso la sentenza della Corte d'Appello di Milano, ha annullato il provvedimento impugnato nei confronti delle persone giuridiche e, limitatamente alle stabilizioni civili, nei confronti delle persone fisiche, e ha rinviato per un nuovo giudizio ad altra sezione della Corte d'Appello di Milano.

Fos Cavau

Con riferimento al progetto di realizzazione del terminale di rigassificazione di Fos Cavau ("FOS"), il cliente Société des Terminals Méthaniers de Fos Cavau ("STMFC"), oggi Fosmax LNG) ha avviato un procedimento arbitrale presso la Camera di Commercio Internazionale di Parigi nei confronti del contraente STS ("société en participation") di diritto francese composta da Salpém SA (50%), Technimex SPA (49%), Sofreagas SA (1%), il 11 luglio 2011 le parti avevano sottoscritto un protocollo di mediazione ai sensi del Regolamento di Conciliazione e Arbitrato della CCJ di Parigi. La procedura di mediazione si è conclusa senza successo il 31 dicembre 2011 in quanto Fosmax LNG ha rifiutato di partecipare al pagamento di circa 264 milioni di euro per il risarcimento del danno asseritamente subito, penalità di ritardo e costi sostenuti per il completamento dei lavori (cd. "mise en règle"). Della somma totale richiesta, circa 142 milioni di euro erano ascrivibili a perdita di profitto, voce contrattualmente esclusa dai danni risarcibili, salvo il caso di danno o colpa grave. STS ha depositato la propria memoria difensiva, comprensiva di domanda riconvenzionale, a titolo di risarcimento del danno dovuto all'eccessiva ingeneranza di Fosmax LNG nell'esecuzione dei lavori e per il pagamento di extra works non riconosciuti dal cliente (con riserva di quantificarne l'ammontare nel prosieguo dell'arbitrato). Il 19 ottobre 2012 Fosmax LNG ha depositato la "Mémoire en demande". Di contro STS ha depositato la propria "Mémoire en défense" il 28 gennaio 2013, precisando in 338 milioni di euro il valore della propria domanda riconvenzionale. Il 1° aprile 2014 si è tenuta la discussione finale. Sulla base del lodo depositato dal Collegio Arbitrale il 13 febbraio 2015, Fosmax LNG, in data 30 aprile 2015, ha corrisposto a STS la somma, comprensiva di interessi, di 84.349.554,92 euro. La quota di tale somma di spettanza di Salpém SA è pari al 50%. Il 26 giugno 2015 Fosmax LNG ha impugnato il lodo avanti il Consiglio di Stato francese, chiedendone l'annullamento sull'assetto presupposto che il Collegio Arbitrale avrebbe erroneamente applicato alla materia il diritto privato in luogo del diritto pubblico. Il 17 settembre 2015 STS ha depositato la propria memoria difensiva avanti il Consiglio di Stato. Fosmax LNG, in data 18 agosto 2015, ha altresì depositato un ricorso avanti la Corte d'Appello di Parigi, per ottenere l'annullamento del lodo di cui, in data 7 aprile 2015, era stata riconosciuta l'esecutorietà e che era stato modificato a Fosmax LNG in data 24 luglio 2015. Le parti hanno scambiato le proprie memorie e in data 18 novembre 2015 si è tenuta l'udienza dinanzi ai Consoli d'Etat. Successivamente all'audizione del Rapporteur Public, i giudici hanno chiuso la fase del dibattimento. Il Rapporteur si è pronunciato per un rinvio al Tribunal des Conflicts, che dovrà rendere la propria decisione entro tre mesi dal giorno in cui è stato edito. All'udienza del 9 dicembre 2015, per la discussione sulla sospensione della procedura promossa dalla controparte in Corte d'Appello, la causa è stata rinviata all'udienza del 7 gennaio 2016. A tale udienza la Corte d'Appello ha sospeso il procedimento in attesa della decisione del Tribunal des Conflicts. L'udienza avanti il Tribunal des Conflicts si è tenuta il 14 marzo 2016. La decisione è attesa entro il mese di aprile 2016.

Arbitrato per progetto Menzel Lejmet Est ("MLE"), Algeria

Con riferimento al contratto sottoscritto il 22 marzo 2009 da Salpém SPA e Salpém Contracting Algérie SPA (insieme "Salpém") da una parte, Società nazionale algerina per le ricerche, la produzione, lo stoccaggio, il trasporto, la trasformazione e la commercializzazione di idrocarburi SPA ("Sonatrach") e First Calgary Petroleum LP (insieme la "Cliente") dall'altra, avente a oggetto l'ingegneria, approvvigionamento e costruzione di un'unità di trattamento del gas e delle annesse opere nel campo MLE (Algeria), in data 23 dicembre 2013 è stato depositato da Salpém domanda di arbitrato presso la Chambre de Commerce Internazionale di Parigi ("ICC"). La domanda è stata quindi notificata alla Cliente, in data 6 gennaio 2014. Nella propria domanda di arbitrato, come successivamente modificata con lo Statement of Claim in data 17 dicembre 2014 e successiva memoria in data 15 gennaio 2016, Salpém ha richiesto che il Tribunale Arbitrale riconosca: (i) un'estensione dei termini contrattuali di circa 30,5 mesi; (ii) il diritto di Salpém a ottenere il pagamento dell'importo di

circa 865 milioni di euro equivalenti (a loro volta la somma di 246 milioni di euro, già corrisposta da First Calgary Petroleum LP "on a without prejudice basis" a titolo di anticipazione sui VOR), a titolo di aumento del prezzo contrattuale per estensione dei termini, mancato pagamento di fatture arretrate e pezzi di ricambio e bonus di accelerazione. Sonatrach e First Calgary Petroleum LP, Società che dal 2008 è controllata al 100% dal Gruppo Eni) hanno nominato congiuntamente il loro arbitro e in data 28 marzo 2014 hanno depositato le rispettive memorie in materia. Il 25 maggio 2014 è stato nominato il Presidente del Collegio Arbitrale.

Sonatrach e First Calgary Petroleum LP hanno depositato le proprie Memorie in data 14 giugno 2015, introducendo anche una nuova domanda riconvenzionale e precisando il valore della propria richiesta in 255 milioni di euro equivalenti. Una parte della nuova domanda riconvenzionale è stata presentata da Sonatrach a Sonatrach con il 25% delle commissioni corrisposte da Salpém a Peati Partners relativamente al progetto MLE (25% di circa 41 milioni di euro) oltre ai danni morali, si mesi in non meno di 20 milioni di euro. Il Collegio Arbitrale ha ammesso la nuova domanda di Sonatrach sulla quale il collegio dovrà, quindi, pronunciarsi (così come su tutte le altre domande proposte in arbitrato) all'esito dell'istruttoria in corso. Salpém ha depositato la propria memoria di replica il 15 gennaio 2016.

Sonatrach e FCP depositeranno le proprie memorie di replica il 15 maggio 2016. Il 30 giugno 2016 Salpém depositerà la propria memoria sulla riconvenzionale avversaria e, nel mese di luglio 2016, si terranno le udienze.

Arbitrato per progetto LP5, Algeria

Con riferimento al contratto per la costruzione di un impianto di Extrazione dei liquori des gaz associés Hassi Messaoud el séparation d'huile LDHP ZCWA (progetto LP5), concluso il 12 novembre 2008 tra Sonatrach da una parte e Salpém SA e Salpém Contracting Algérie SPA dall'altra (insieme "Salpém"), in data 14 marzo 2014, Salpém ha depositato una domanda di arbitrato presso la Chambre de Commerce Internazionale (CCI) di Parigi. Nella propria domanda Salpém ha richiesto che il Tribunale Arbitrale condanni Sonatrach a pagare circa 172 milioni di euro equivalenti a titolo di maggiori costi sostenuti dai contractor nel corso dell'esecuzione del progetto per variazioni orders, extension of time, force majeure, mancato o ritardato pagamento di fatture e relativi interessi. Sonatrach ha contestato la propria risposta in data 10 giugno 2014, respingendo ogni addebito e chiedendo, in via riconvenzionale, che Salpém sia condannata al pagamento delle penalità di ritardo, quantificate in 70,8 milioni di dollari USA. Il Tribunale Arbitrale si è costituito formalmente il 16 settembre 2014 con l'accettazione della nomina da parte del Presidente. Il 13 novembre 2014 le parti hanno trovato un accordo sul calendario della procedura in base al quale Salpém ha depositato la propria "Mémorie en demande" il 13 marzo 2015 e la "Mémoire en Réplique et en Réponse à la Demande Riconvenzionale" il 14 gennaio 2016, nella quale ha precisato le proprie richieste in 104.297.342 euro, USD 16.593.514 e USD 6.179.945.822 (pari a 172,17 milioni di euro equivalenti). Sonatrach ha depositato la propria "Mémoire en réponse" il 14 settembre 2015, introducendo una nuova domanda riconvenzionale e precisando il valore del proprio contro reclamo in 255 milioni di euro equivalenti. La nuova domanda riconvenzionale attiene alla richiesta di pagamento di Sonatrach delle commissioni corrisposte da Salpém a Peati Partners relativamente al progetto LP5 (circa 34,5 milioni di euro), oltre ai danni morali. Il Collegio Arbitrale ha deciso di non ammettere e dette nuova domanda riconvenzionale di Sonatrach in quanto tardiva.

Sonatrach replicherà entro il 14 maggio 2016 e Salpém potrà depositare un'ulteriore memoria di replica sulla riconvenzionale di Sonatrach entro il 30 agosto 2016.

È previsto che le udienze si terranno nel mese di ottobre 2016.

Arbitrato per progetto L22, Algeria

Il 12 maggio 2015 Salpém SA e Salpém Contracting Algérie SPA (insieme "Salpém") hanno depositato domanda di arbitrato avanti il Chambre de Commerce Internazionale di Parigi (CCI) nei confronti di Sonatrach per il pagamento di 7.338.039 euro e USD 605.447.189 oltre interessi, a titolo di restituzione di penali di ritardo illecitamente applicate, extra works e oneri per il prolungamento del progetto. La domanda è relativa al contratto per la costruzione di un gasocentro a Hassi R'wel e Arzew in Algeria, concluso tra Salpém e Sonatrach il 5 novembre 2007 (progetto "L22"). Salpém e Sonatrach hanno nominato i propri arbitri e la convenienza ha depositato la propria replica il 7 settembre 2015 introducendo una domanda riconvenzionale di ammontare pari a 6.559.000 euro, oltre interessi e danno morale, da quantificarsi durante la procedura. La domanda riconvenzionale attiene alla richiesta di pagamento a Sonatrach delle commissioni corrisposte a Peati Partners relativamente al progetto L22 (6,5 milioni di euro circa).

Le parti non sono riuscite a trovare un accordo sul nominativo del Presidente del Collegio Arbitrale, la nomina verrà pertanto effettuata direttamente dall'CCI. Il calendario della procedura non è ancora stato fissato.

Arbitrato per progetto ARZEW, Algeria

Con riferimento al contratto per la costruzione di un impianto di liquefazione di gas naturale ad Arzew (Algeria) (progetto GNL32 ARZEW), concluso il 26 luglio 2008 tra Sonatrach da una parte e Salpém SA, Salpém Contracting Algérie SA (insieme "Salpém") e Chiyoda dall'altra, in data 31 luglio 2015 Salpém ha depositato una domanda di arbitrato presso la Chambre de Commerce Internazionale di Parigi (CCI). Nella propria domanda Salpém ha richiesto che il Tribunale Arbitrale condanni Sonatrach a pagare circa 550 milioni di euro a titolo di maggiori costi sostenuti dai contractor nel corso dell'esecuzione del progetto per variazioni orders, extension of time, mancato o ritardato pagamento di fatture e relativi interessi. Salpém ha nominato il proprio arbitro. Sonatrach ha tempestivamente depositato la propria replica il 28 ottobre 2015, chiedendo che Salpém sia condannata a pagare in via riconvenzionale i termini subiti a causa di asseriti inadempimenti di Salpém, quantificando i relativi importi in circa 1,6 miliardi di dollari statunitensi; 54 miliardi di dollari algerini, nonché 77,37 milioni di euro in ragione alle commissioni corrisposte da Salpém a Peati Partners per il progetto L22.

In data 30 novembre 2015 Salpém ha depositato una breve memoria di replica alle domande riconvenzionali di Sonatrach. Le parti si sono accordate sulla nomina del Presidente del Tribunale Arbitrale e il 30 marzo 2016 si terrà l'udienza per la fissazione del calendario arbitrale e delle regole di procedura.

Corte di Cassazione - Delibera Consob n. 18949 del 18 giugno 2014 - Azioni Riscaricorte

Con provvedimento adottato con deliberazione n. 19549 del 18 giugno 2014, Consob ha deliberato di applicare a Salpém la sanzione amministrativa pecuniaria di 80.000 euro in relazione a un asserito ritardo nell'emissione del profilo warning emesso dalla Società il 29 gennaio 2013. Salpém SPA il 29 luglio 2014 ha presentato ricorso alla Corte di Appello di Milano per opporsi avverso la citata delibera. Con decreto depositato il 11 dicembre 2014, la Corte d'Appello di Milano ha rigettato l'opposizione proposta da Salpém SPA che ha, quindi, presentato ricorso in Cassazione avverso il decreto della Corte d'Appello di Milano.

Il 28 aprile 2015 alcuni investitori istituzionali di nazionalità estera hanno convenuto Salpém SPA dinanzi al Tribunale di Milano, chiedendo la condanna della Società al risarcimento di assenti (danni liquidificabili in circa 174 milioni di euro), con riguardo a investimenti in azioni Salpém che gli attori dichiarano di aver effettuato sul mercato secondario, in particolare gli attori hanno chiesto la condanna di Salpém al risarcimento di assenti ("danni, che andrebbe (i) in via principale, dalle comunicazioni al mercato di informazioni assentite "restate", nel periodo compreso tra il 13 febbraio 2012 e il 14 giugno 2013; o (ii) in via subordinata, dalla comunicazione assentite "riandata", intervenuta soltanto in data 29 gennaio 2013, con il primo "profit warning" (cd. "primo comunicato") di informazioni privilegiate che sarebbero state nella disponibilità della Società sin dal 31 luglio 2012. Lo da una diversa data da accertarsi in corso di causa, individuata dagli attori, in via ulteriormente subordinata, nel 24 ottobre 2012, nel 5 dicembre 2012, nel 19 dicembre 2012 e nel 14 gennaio 2013, nonché di informazioni assentite "incomplete e inesatte", che sarebbero state diffuse nel periodo compreso tra il 30 gennaio 2013 e il 14 giugno 2013, data del secondo "profit warning" (cd. "secondo comunicato"). Salpém SPA si è costituita in giudizio contestando integralmente le richieste avversarie, eccependo l'inammissibilità e, comunque, l'infondatezza nel merito, l'igudizio si trova ancora in una fase iniziale, essendosi celebrata nel novembre 2015 l'udienza per la prima comparizione delle parti.

Richieste riscaricorte stragiudiziali e in sede di mediazione: in relazione ad assenti ritardi nell'intermedia al mercato, Salpém SPA ha ricevuto nel corso del 2015 e nei primi mesi del 2016 alcune richieste stragiudiziali, nonché richieste di mediazione.

Quanto alle richieste stragiudiziali, sono state avanzate: (i) nell'aprile 2015 da parte di 09 investitori istituzionali in proprio e/o per conto dei fondi rispettivamente gestiti per complessivi circa 291,9 milioni di euro, senza specificare il valore delle richieste di risarcimento di ciascun investitore/fondo (successivamente 21 di questi investitori istituzionali insieme ad altri 8 hanno proposto richiesta di mediazione, per un ammontare complessivo pari a circa 159 milioni di euro; 5 di questi investitori istituzionali insieme ad altri 5 hanno proposto richiesta di mediazione, per un ammontare complessivo pari a circa 21,9 milioni di euro); (ii) nel settembre 2015 da parte di 9 investitori istituzionali in proprio e/o per conto dei fondi rispettivamente gestiti, per un ammontare complessivo pari a circa 21,5 milioni di euro, senza specificare il valore delle richieste di risarcimento di ciascun investitore/fondo (successivamente 5 di questi investitori istituzionali insieme ad altri 5 hanno proposto richiesta di mediazione, per un ammontare complessivo pari a circa 21,9 milioni di euro); (iii) nel corso del 2015 da due investitori privati rispettivamente per circa 27,000 euro e per circa 67.500 euro.

Le richieste per le quali è stato esplicito senza esito il tentativo di mediazione sono state presentate in 4 occasioni: (a) nell'aprile 2015 da 7 investitori istituzionali in proprio e/o per conto dei fondi rispettivamente gestiti, per un ammontare complessivo pari a circa 34 milioni di euro; (b) nel settembre 2015 da 29 investitori istituzionali in proprio e/o per conto dei fondi rispettivamente gestiti, per un ammontare complessivo pari a circa 159 milioni di euro (21 di questi investitori insieme ad altri 27 avevano nell'aprile 2015 proposto domanda stragiudiziale lamentando di aver subito danni per un importo complessivo pari a circa 291,9 milioni di euro, senza specificare il valore delle richieste di risarcimento di ciascun investitore/fondo); (c) nel dicembre 2015 da un privato investor e per circa 200.000 euro; (d) nel marzo 2016 da 10 investitori istituzionali in proprio e/o per conto dei fondi rispettivamente gestiti, per un ammontare complessivo pari a circa 21,9 milioni di euro. 15 di questi investitori insieme ad altri 4 avevano nel mese di settembre 2015 proposto domanda stragiudiziale lamentando di avere subito danni per un importo complessivo pari a circa 21,5 milioni di euro senza specificare il valore delle richieste di risarcimento di ciascun investitore/fondo; altri 5 di questi investitori insieme ad altri 43 avevano nell'aprile 2015 proposta domanda stragiudiziale lamentando di avere subito danni per un importo complessivo pari a circa 159 milioni di euro senza specificare il valore delle richieste di risarcimento di ciascun investitore/fondo).

Salpém SPA ha risposto alle citate richieste stragiudiziali e di mediazione rigettando ogni responsabilità. Alla data di approvazione del progetto di bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione le predette richieste stragiudiziali e/o di mediazione non sono state oggetto di azione di azione giudiziale.

Controversia con Husky - Progetto Sunrise Energy in Canada

Il 15 novembre 2010 Salpém Canada Inc ("Salpém") e Husky Oil Operations Ltd ("Husky") (queste ultime per conto della Sunrise Oil Sands Partnership formata da DP Canada Energy, Group LLC e dalla Husky Oil Sands Partnership, a sua volta formata da Husky Oil Operations Ltd e IJO Resources Ltd) hanno stipulato il contratto di Engineering, Procurement and Construction No. SR-071 (il "Contratto"), prevalentemente a base rimborsabile, relativa al progetto denominato Sunrise Energy (il "Progetto").

Durante l'esecuzione dei lavori le parti hanno concordato di modificare la formula contrattuale di pagamento, in particolare: (i) nell'ottobre del 2012 le parti hanno stabilito che i lavori fossero da retribuirsi su base lump-sum, concordando l'ammontare di 1.300.000.000 dollari canadesi; (ii) all'inizio del 2013 è stato poi concordato un sistema di incentivazione che ha previsto il diritto di Salpém di ricevere pagamenti ulteriori al raggiungimento di determinati obiettivi; (iii) dall'aprile del 2014 le parti hanno stipulato numerosi accordi scritti mediante i quali Husky ha accettato di rimborsare a Salpém i propri costi in eccesso all'ammontare lump sum precedentemente concordato, determinando, di fatto, una modifica del contratto da lump sum a rimborsabile. Tuttavia, avendosi alla fine dei lavori, Husky ha smesso di corrispondere quanto dovuto a titolo di rimborso e, nel marzo 2015, ha, infine, rifiutato il contratto con Salpém, adducendo che quest'ultima non avesse rispettato il termine contrattuale per la conclusione dei lavori.

Alla luce di quanto sopra, Salpém Canada Inc ha agito in giudizio citando Husky, le suddette partnership e i relativi membri dinanzi alla Court of Queen's Bench of Alberta, chiedendone, tra l'altro, la condanna al pagamento di: (i) 900.000.000 dollari canadesi a titolo di risarcimento danni che includono i pagamenti non effettuati su base rimborsabile, i danni conseguenti alla risoluzione del contratto, il mancato profitto e l'ingiustificato arricchimento di

Husky ai danni di Saipem Canada Inc; ovvero, in alternativa: (i) il valore di mercato dei servizi, materiali e finanziamenti resi. Tale importo di 800.000.000 dollari canadesi è stato indicato in via preliminare e, quindi, suscettibile di ulteriori integrazioni.

Nel mese di settembre 2015 Husky ha notificato a Saipem Canada Inc una Request for Arbitration (Arbitration Act), affermando che, in seguito alla riduzione dello scope of work richiesta da Husky, il prezzo contrattuale lump sum concordato con Saipem Canada Inc si sarebbe dovuto ridurre proporzionalmente in base a una specifica previsione contrattuale in tal senso, in base a ciò, Husky ha chiesto la condanna di Saipem a pagare il relativo valore, quantificato tale prezzo in 45.664.000 dollari canadesi.

Il 6 ottobre 2015 Husky ha citato in giudizio Saipem Canada Inc dinanzi la Court of Queen's Bench di Alberta sostenendo che i pagamenti della stessa effettuati in favore di Saipem, in eccesso rispetto all'ammontare lump sum concordato tra le parti, travasero la loro giustificazione nelle presunte minacce di Saipem di abbandonare i lavori se tali ulteriori pagamenti non fossero stati eseguiti (economic duress). Inoltre, anche dopo l'esecuzione di tali pagamenti, le performance di Saipem Canada Inc non sarebbero migliorate, costringendo Husky a risolvere il contratto e completare i lavori con mezzi propri.

In seguito a ciò, la stessa Husky ha chiesto alle corti canadesi di condannare Saipem Canada Inc al pagamento di 1.325.000.000 dollari canadesi a titolo di risarcimento di asseriti danni, ammontare che include, tra l'altro: (i) i pagamenti in eccesso rispetto al prezzo lump sum concordato; (ii) i costi per completare i lavori dopo la risoluzione contrattuale; (iii) il danno da lucro cessante e le penalità di ritardo per l'assente ritardato completamento del progetto Sunrise Energy.

All'udienza del 14 gennaio 2016 Saipem Canada Inc ha richiesto la nullificazione dei procedimenti pendenti innanzi alla Queen's Bench Court of Alberta e la sospensione dell'arbitrato al fine di includere i relativi claims nel procedimento da notificarsi.

Il Tribunale ha rinviato la causa al mese di maggio 2016.

Controversia con GLNG - Progetto Gladstone (Australia)

Saipem Australia Pty Ltd ("Saipem") ha stipulato il 4 gennaio 2011, con GLNG Operations Pty Ltd ("GLNG"), in qualità di agente di Santos GLNG Pty Ltd, PAFI, (Overstream) Pty Ltd e Total EFP Australia (collettivamente, "Join Venturers") l'IEPC Contract (il "Contratto") relativo al progetto Gladstone LNG (il "Progetto").

Nel corso del Progetto, Saipem ha maturato e presentato a GLNG claims contrattuali per circa AUS\$70.668.821, basati, tra l'altro, su estensioni di time, rimborso di costi pagati e rimborsi di costi non addebitabili a Saipem, variation orders e pagamento di bonus contrattualmente previsti e non corrisposti da GLNG (il "Claim contrattuale"). Tuttavia, tale claim è stato interamente rigettato da GLNG, la quale, a supporto del proprio diniego, adduceva, tra l'altro, che all'epoca della stipula del Contratto, Saipem non fosse in possesso di una licenza prevista come necessaria dalla normativa di settore australiana (ossia il Queensland Building and Construction Commission Act, 1991) per l'esecuzione di parte dei lavori (ossia building works) di cui al Contratto.

In conseguenza di ciò, Saipem ha sostenuto che, il fatto che il Contratto fosse stato stipulato in violazione di tale normativa ne avesse determinato l'invalidità, generandone, così, la relativa nullità e inefficacia (unenforceability).

In base a tale posizione Saipem ha, pertanto, richiesto il pagamento di quanto dovuto su base cd, quantum meruit ("Claim Quantum Meruit"), quantificandolo in beneficio economico del cliente (al netto di quanto già corrisposto dal cliente) in AUS\$ 779.899.601. Tuttavia, anche tale pretesa è stata rigettata da GLNG.

Si è aperto, quindi, una fase di negoziazione tra le parti basata sulla relativa procedura contrattualmente prevista, la quale, però, non è andata a buon fine. In data 9 ottobre 2015 Saipem ha notificato una domanda di arbitrato contro GLNG e i Join Venturers chiedendone la condanna al pagamento: (i) del Claim Quantum Meruit; ovvero, in alternativa (ii) di una cifra pari al Claim contrattuale; (iii) oltre a interessi e costi di arbitrato.

La convenuta GLNG si è costituita nel procedimento arbitrale contestando le domande di Saipem e chiedendo in via riconvenzionale: (a) il risarcimento del danno (non ancora quantificato) per asseriti defective works con particolare riferimento ai coating di tutta la linea; (b) ove il claim su base quantum meruit fosse ritenuto valido, la restituzione di quella parte di prezzo contrattuale di cui Saipem non riuscì a dimostrare la coerenza su base quantum meruit; (c) il risarcimento del danno (non ancora quantificato) derivante da breach di generali warranties; (d) l'applicazione dei liquidated damages quantificati in 18 milioni di dollari australiani; (e) il risarcimento del danno per presunti irademimenti contrattuali di Saipem quantificato in circa 23 milioni di dollari australiani.

Controversia con South Stream Transport BV - Progetto South Stream

Il 10 novembre 2015 Saipem SPA ha depositato domanda di arbitrato nei confronti di South Stream Transport BV presso la ICC di Parigi. La domanda di Saipem è pari a circa 758,9 milioni di euro richiesti a titolo di corrispettivo dovuto per effetto sia della sospensione dei lavori (richiesta dal cliente nel periodo dicembre 2014-maggio 2015) sia della successiva termination for convenience del contratto notificata in data 8 luglio 2015 da parte della committente. La domanda può essere integrata da parte di Saipem a fronte di costi direttamente derivati dalla termination for convenience e relativi ad attività ancora in corso, ovvero non ancora completamente calcolati. La notifica da parte dell'ICC della request for arbitration di Saipem e South Stream Transport BV è avvenuta il 15 dicembre 2015.

South Stream ha depositato la propria replica il 16 febbraio 2016, esadole è stata accordata la richiesta estensione di 30 giorni per rispondere, ivi alla propria risposta. South Stream BV ha contestato tutte le richieste di Saipem riservandosi di proporre e quantificare un'eventuale domanda riconvenzionale o una fase successiva dell'arbitrato.

Contenziosi fiscali significativi

Saipem SPA

Il 5 febbraio 2015 il Nucleo di Polizia Tributaria di Milano ha avviato una verifica fiscale nei confronti di Saipem che ha portato la Guardia di Finanza a notificare a Saipem in data 14 aprile 2015 un processo verbale di constatazione, seguito da quattro avvisi di accertamento (res 2009, res 2009, res 2009, res 2009).

e rap 2009) emessi dall'Agenzia delle Entrate il 9 luglio 2015, avverso ai quali Saipem ha presentato ricorso, come riportato al precedente paragrafo "Algeria".

Potenziali contenziosi fiscali significativi

Saipem SPA

Nell'ambito della verifica fiscale indicata al precedente paragrafo "Algeria", la Guardia di Finanza, in data 20 luglio 2015 - in relazione alle spese elenmate in operazione intercorse nel corso del 2010 con imprese residenti o localizzate in Stati o territori con regime fiscale privilegiato, individuati dal D.M. 23 gennaio 2002 (cd. "costi black list") - ha notificato a Saipem un processo verbale di constatazione a conclusione dei controlli effettuati con il quale venivano segnalati all'Agenzia delle Entrate per l'avvio della relativa istruttoria, costi ritenuti assentatamente non deducibili per 235.502.500,00 euro, ai sensi dell'art. 110, comma 10 del TUIR.

L'Agenzia delle Entrate in data 30 luglio 2015 ha notificato alla Società un questionario relativamente ai costi segnalati dal verbale della Guardia di Finanza, ai sensi dell'art. 110, comma 11 del TUIR. Nei 90 giorni successivi alla notifica Saipem ha presentato all'Agenzia delle Entrate la propria risposta al questionario corredata da ulteriori documentazione comprovante, in modo cogente secondo la Società, almeno una delle esimenti previsti dalla citata disposizione. In data 22 dicembre 2015 la Direzione Regionale della Lombardia ha comunicato alla Società l'intenzione di partecipare al 2016 la notifica dell'avviso di accertamento relativo all'annualità 2010. L'accertamento in questione potrebbe quindi avere a oggetto sia il rinvio relativo ai costi da realo (come descritto nel precedente paragrafo "Algeria") sia il rinvio relativo ai costi "black list". L'Ufficio ha infatti ritenuto operante, anche per tale ultimo rilievo, comunque insistente sulle medesima annualità 2010, il termine (doppio rispetto a quello ordinario di 4 anni) previsto dall'art. 43, comma 3, D.P.R. n. 600/1973, per le contestazioni fiscali per cui sussiste un obbligo di denuncia all'autorità giudiziaria penale.

Saipem Drilling Norway AS

A seguito di una verifica fiscale condotta dall'amministrazione norvegese nel periodo gennaio-maggio 2014 sugli esercizi 2012 e 2013, in data 18 dicembre 2014 è stato notificato alla società un verbaa con le risultanze preliminari, che non rappresenta un accertamento e non determina nessuna pretesa nei confronti del contribuente. L'ufficio norvegese contestava il valore in base al quale, nel luglio del 2012, il rig "Scarabeo 8" era stato trasferito da Saipem (Portugal) Comercio Variado, Sociedade Impessoal Lda a Saipem Drilling Norway AS, ritenendolo superiore al valore di mercato, e prospettava una ripresa a tassazione dei maggiori ammontamenti dedotti negli esercizi considerati, per 630 milioni di corone norvegesi (65 milioni di euro). Nello stesso verbaa viene inoltre proposto un incremento discrezionale dell'imponibile per l'esercizio 2012 da parte dell'Ufficio per 1,2 miliardi di corone norvegesi (125 milioni di euro), corrispondente al presunto valore negativo del contratto di noleggio di "Scarabeo 8". In data 30 aprile 2015 Saipem Drilling Norway AS ha depositato le proprie contraddizioni, contestando le conclusioni dell'amministrazione, e allegando anche un rapporto redatto da uno dei principali analisti del settore Oil & Gas norvegese, nel quale viene estesamente descritta la situazione del mercato domestico per le attività di perforazione offshore e la sua prospettiva al momento dell'acquisto del rig da parte di Saipem Drilling Norway AS. Il rapporto si concludeva con una stima del (aloro) valore di mercato del mezzo, sostanzialmente allineata al prezzo e cui era stato effettivamente trasferito tra le società del Gruppo.

A seguito dell'emissione del verbae del 18 dicembre 2014, i termini ordinari di prescrizione degli anni sotto verifica sono stati sospesi. L'istruttoria di verifica si svolgerà pertanto senza termini definiti, con l'invito a Saipem Drilling Norway AS a un ulteriore contraddittorio, ovvero l'emissione dell'accertamento definitivo. Nel caso in cui quest'ultimo con fermasse, in tutto o in parte, la pretesa notificata con il verbae, Saipem Drilling Norway AS presunterebbe ricorso immediato pertanto il contenzioso. La presentazione del ricorso, tuttavia, non sospenderà l'esecutività dell'accertamento, obbligando la società a versare la maggiore imposta contestata, maggiorata di interessi e potenziali sanzioni, da calcolarsi da un minimo del 30% a un massimo del 60% dell'imposta stessa.

Ricavi

Di seguito si analizzano le principali voci che compongono i ricavi. Le variazioni più significative sono dettagliate nel "Commento ai risultati economici-finanziari" nella "Relazione sulla gestione".

35 Ricavi della gestione caratteristica

I ricavi della gestione caratteristica si analizzano come segue

	2014	2015
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.749	11.668
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	125	(191)
Totale	12.873	11.507

Pertanto al 31 dicembre 2015 non vi sono in essere opzioni per l'acquisto di azioni Salpem come riepilogato nella tabella seguente:

Anno (1)	N. dirigenti	Prezzo di esercizio (2)	N. azioni
Opzioni assegnate			
2002	213	6.187	2.105.544
2003	58	6.821	1.283.500
2004	58	7.594	1.166.000
2005	56	11.881	980.500
2006	91	17.519	1.965.000
2007	91	26.521	1.332.500
2008	93	25.872	1.339.000
			10.172.044
Opzioni esercitate			
2002			(1.847.037)
2003			(1.205.500)
2004			(1.145.500)
2005			(947.500)
2006			(1.391.915)
2007			(883.650)
2008			(659.550)
			(9.281.712)
Opzioni decadute			
2002			(258.447)
2003			(78.000)
2004			(20.500)
2005			(33.000)
2006			(583.065)
2007			(448.650)
2008			(488.450)
			(1.910.332)
Impegni in essere			
2002			*
2003			*
2004			*
2005			*
2006			*
2007			*
2008			*

(1) L'ultimo piano di Stock Option è stato autorizzato nel 2008.

(2) Prezzo arrotondato ai prezzi ufficiali in euro rilevati sul Mercato Telematico Azionario nel mese precedente la data di assegnazione del diritto di acquisto.

La valutazione del fair value delle opzioni assegnate nel 2005 è stata effettuata considerando le opzioni, come europee, rispettivamente fino al 30 settembre 2006, 23 agosto 2007 e 27 luglio 2008 per gli assegnatari residenti in Italia e fino al 30 settembre 2007, 23 agosto 2008 e 27 luglio 2009 per quelli residenti in Francia, e successivamente come americana. È stata conseguentemente utilizzata una metodologia combinatoria basata sul modello Black-Scholes e Merton per la valutazione delle opzioni europee e sul metodo Roll, Geske e Whaley per quella delle opzioni americane. La particolarità dei diritti contenuti nel piano di stock option 2006, 2007 e 2008 ha dato luogo a una valutazione basata sulla metodologia degli alberi binomiali, che consente di trattare opzioni call di tipo americano su titoli che durante la propria vita staccano dividendi.

I parametri utilizzati per l'ultimo piano posto in essere nel 2008 sono stati:

- per gli assegnatari residenti in Italia:

Tasso di interesse privo di rischio (%)	2008	4,926
Durata (anni)	6	
Volatilità implicita (%)	34,700	
Dividendi attesi (%)	2,090	

- per gli assegnatari residenti in Francia:

Tasso di interesse privo di rischio (%)	2014	4,910
Durata (anni)	7	
Volatilità implicita (%)	34,700	
Dividendi attesi (%)	2,090	

Compensi spettanti ai key management personnel

Ai fini di una maggiore coerenza tra le informazioni riportate nella Relazione sulla Remunerazione e nella presente relazione finanziaria annuale, si ritiene opportuno allineare la definizione di key management personnel con quella di altri Dirigenti con responsabilità strategica. Rientrano nella definizione i soggetti che hanno il potere e la responsabilità, direttamente o indirettamente, di pianificazione, direzione e controllo. La tabella riporta i compensi spettanti ai Dirigenti con responsabilità strategiche di Salpem, definiti come dirigenti, diversi da Amministratori e Sindaci, tenuti a partecipare al Comitato di Direzione e comunque i primi riporti gerarchici dell'Amministratore Delegato-CEO.

	2014	2015
Indole di base		
Salari e stipendi	4	5
Indennità per cessazione dell'rapporto di lavoro	-	-
Altri benefici a lungo termine	1	1
Stock option	-	-
Totale	5	6

Compensi spettanti ai sindaci

I compensi spettanti ai Sindaci ammontano a 170 migliaia di euro nel 2015.

I compensi comprendono gli emolumenti e ogni altra somma avente natura retributiva, previdenziale e assistenziale dovuti per lo svolgimento della funzione di Sindaco in Salpem SpA e in altre imprese incluse nell'area di consolidamento, che abbiano costituito un costo per Salpem, anche se non soggetti all'imposta sul reddito delle persone fisiche.

Numero medio dei dipendenti

Il numero medio dei dipendenti delle imprese incluse nell'area di consolidamento ripartito per categoria è il seguente:

	31.12.2014	31.12.2015
Dirigenti	412	408
Quadri	4.756	4.656
Impiegati	21.855	21.344
Operai	21.611	18.915
Manifattori	333	325
Totale	48.967	45.628

Il numero medio dei dipendenti è calcolato come semisomma dei dipendenti all'inizio e alla fine dell'esercizio; il numero medio dei dirigenti comprende i manager assunti e operanti all'estero la cui posizione organizzativa è assimilabile alla qualifica di dirigente.

37 Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti e svalutazioni ammontano a 960 milioni di euro (1.157 milioni di euro nel 2014) e si analizzano come segue:

	2014	2015
Ammortamenti:		
- attività materiali	725	730
- attività immateriali	12	11
Totale ammortamenti	737	741
Svalutazioni:		
- attività materiali	420	219
- attività immateriali	-	-
Totale svalutazioni	420	219
Totale	1.157	960

Le valutazioni effettuate nel corso del periodo si riferiscono principalmente, per un importo di 198 milioni di euro, a operazioni su quattro mezzi navali e parti che non troveranno impiego in attività future di due yard di fabbricazione, come indicato alla nota B "Immobil, impianti e macchinari". Per maggiori dettagli si rimanda anche alla "Relazione sulla gestione" nella sezione "Commento ai risultati economico-finanziari".

Altri proventi (oneri) operativi

Negli "Altri proventi (oneri) operativi" sono rilevati gli effetti a conto economico delle valutazioni ai fair value dei contratti derivati su commodity privi dei requisiti formali per essere considerati di copertura secondo gli IFRS. Al 31 dicembre 2015 ammontano a 1 milione di euro di oneri (5 milioni di euro di oneri al 31 dicembre 2014).

Proventi (oneri) finanziari

I proventi (oneri) finanziari si analizzano come segue:

	2014	2015
<i>(milioni di euro)</i>		
Proventi (oneri) finanziari		
Proventi finanziari	759	1.053
Oneri finanziari	(788)	(1.200)
Totale	(29)	(153)
Strumenti derivati	(170)	(91)
Totale	(199)	(244)

Il valore netto dei proventi e oneri finanziari si analizza come segue:

	2014	2015
<i>(milioni di euro)</i>		
Differenze attive (passive) nette di cambio	165	45
Differenze attive di cambio	747	1.042
Differenze passive di cambio	(582)	(997)
Proventi (oneri) finanziari correlati all'indebitamento finanziario netto	(188)	(195)
Interessi attivi e altri proventi verso società finanziarie di Gruppo	-	-
Interessi attivi verso banche e altri finanziatori	11	8
Interessi passivi e altri oneri verso società finanziarie di Gruppo	(148)	(171)
Interessi passivi e altri oneri verso banche e altri finanziatori	(51)	(30)
Altri proventi (oneri) finanziari	(8)	(3)
Altri proventi finanziari verso terzi	1	3
Altri oneri finanziari verso terzi	(1)	(1)
Proventi (oneri) finanziari su piani a benefici definiti	(6)	(5)
Totale proventi (oneri) finanziari	(29)	(153)

I proventi (oneri) su contratti derivati si analizzano come segue:

	2014	2015
<i>(milioni di euro)</i>		
Contratti su valute	(170)	(91)
Totale	(170)	(91)

Gli oneri netti su contratti derivati di 91 milioni di euro (170 milioni di euro di oneri nel 2014) si determinano principalmente per la rilevazione a conto economico degli effetti relativi alla valutazione ai fair value dei contratti derivati che non possono considerarsi di copertura secondo gli IFRS e alla rilevazione del componente forward dei contratti derivati qualificati di copertura.

Proventi (oneri) su partecipazioni

Effetto valutazione con il metodo del patrimonio netto

L'effetto valutazione con il metodo del patrimonio netto si analizza come segue:

	2014	2015
<i>(milioni di euro)</i>		
Quota di utili da valutazione con il metodo del patrimonio netto	27	18
Quota di perdite da valutazione con il metodo del patrimonio netto	(13)	(19)
Utilizzi (accantonamenti) netti del fondo copertura perdite per valutazione con il metodo del patrimonio netto	(4)	7
Totale	20	16

La quota di utili (perdite) da valutazione al patrimonio netto è commentata alla nota 10 "Partecipazioni" valutato con il metodo del patrimonio netto".

Altri proventi (oneri) su partecipazioni

Nel corso del periodo si sono registrate plusvalenze da cessione di partecipazioni pari a 19 milioni di euro (4 milioni di euro al 31 dicembre 2014), principalmente dovute alla vendita delle società venezuelane Fertilizantes Nitrogenados de Oriente CEC e Fertilizante Nitrogenados de Oriente SA (evdenti al 31 dicembre 2014 come attività destinata alla vendita).

Imposte sul reddito

	2014	2015
<i>(milioni di euro)</i>		
Imposte correnti:		
- Imprese Italiane	36	10
- Imprese estere	193	330
Imposte differite e anticipate nette:		
- Imprese Italiane	(80)	(161)
- Imprese estere	(81)	(52)
Totale	118	127

Le imposte correnti ammontano a 340 milioni di euro e riguardano proventi IRES per 7 milioni di euro, relativi principalmente a crediti d'imposta, oneri Irap per 3 milioni di euro e oneri per altre imposte per 330 milioni di euro.

La riconciliazione tra il carico fiscale teorico, che risulta applicando le aliquote previste dalla normativa fiscale italiana del 27,5% (IRES) al risultato prima delle imposte e del 3,9% (Irap) al valore netto della produzione delle imprese italiane, e il carico fiscale effettivo per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2014 e 2015, è la seguente:

	2014	2015
<i>(milioni di euro)</i>		
Risultato prima delle imposte	2014	2015
Imposte sul reddito teorico	(120)	(662)
Effetto imposte su variazioni in aumento (diminuzione):	(2)	(160)
- minore incidenza fiscale sulle imprese estere	(2)	(134)
- differenze permanenti e altre motivazioni	77	154
- accantonamenti (utilizzi) fondo per Imposta	(9)	(1)
- imposte sul reddito anticipate non riconoscute	54	270
Totale variazioni	120	287
Imposte effettive	118	127

	2014	2015
<i>(milioni di euro)</i>		
Imposte sul reddito nel conto economico consolidato	118	127
Imposte sul reddito riconoscute nel prospetto del conto economico complessivo - riclassificabili	116	8
Imposte sul reddito riconoscute nel prospetto del conto economico complessivo - non riclassificabili	4	(2)
Effetto fiscale sull'utile (perdita) complessivo di esercizio	238	133

2. Utile di terzi azionisti

L'utile di pertinenza di terzi azionisti ammonta a 1,7 milioni di euro (8 milioni di euro di perdita nel 2014).

3. Utile (perdita) per azione

L'utile (perdita) per azione semplice è determinato dividendo l'utile (perdita) dell'esercizio di competenza del Gruppo per il numero medio ponderato delle azioni di Saipsem SPA in circolazione nell'esercizio, escluse le azioni proprie. Il numero medio ponderato delle azioni in circolazione moltiplicato per il calcolo dell'utile semplice e di 439.361,742 e di 433.950,038, rispettivamente nel 2015 e nel 2014.

L'utile (perdita) per azione diluito è determinato dividendo l'utile (perdita) dell'esercizio di competenza di Saipsem per il numero medio ponderato delle azioni di Saipsem SPA in circolazione nell'esercizio, escluse le azioni proprie, incrementate dal numero delle azioni che potenzialmente potrebbero essere emesse. Al 31 dicembre 2015 le azioni che potenzialmente potrebbero essere emesse riguardavano esclusivamente le azioni assegnate a fronte dei piani di stock option. Il numero medio ponderato delle azioni in circolazione utilizzate ai fini del calcolo dell'utile per azione diluito è di 439.329.714 e di 439.471.068, rispettivamente per il 2014 e il 2015. La riconciliazione del numero medio ponderato delle azioni in circolazione utilizzato per la determinazione dell'utile per azione semplice e quello utilizzato per la determinazione dell'utile per azione diluito è di seguito indicata:

	31.12.2014	31.12.2015
Numero medio ponderato di azioni in circolazione per l'utile semplice	439.359.038	439.361.742
Numero di azioni potenziali a fronte dei piani di stock option	61.350	-
Numero di azioni di risparmio convertibili in azioni ordinarie	109.326	109.326
Numero medio ponderato di azioni in circolazione per l'utile diluito	439.529.714	439.471.068
Utile (perdita) per azione semplice	(0,52)	(0,52)
Utile (perdita) per azione diluito	(0,52)	(0,52)

4. Informazioni per settore di attività, per area geografica e contratti di costruzione

Informazioni per settore di attività

	ECC Oilshore		ECC Onshore		Non Nucleare		Totale	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Ricavi della gestione caratteristica e dedurre: ricavi infragruppo	9.291	4.598	1.612	901	-	-	16.502	3.623
Ricavi da terzi	7.202	3.765	1.182	714	-	-	12.873	55
Risultato operativo	457	58	512	150	-	-	1.157	24
Proventi netti su partecipazioni	26	130	-	1	-	-	112	24
Investimenti in attività materiali e immateriali	260	55	180	199	-	-	694	891
Partecipazioni	106	2	-	4	-	-	112	6
Attività correnti	2.727	2.369	610	599	2.256	2.256	6.631	6.631
Passività correnti	3.791	2.217	306	188	3.102	3.102	6.805	6.805
Fondi per rischi e oneri	48	108	1	4	49	-	210	237
31 dicembre 2015	9.277	3.288	1.468	959	-	-	15.012	3.565
Ricavi della gestione caratteristica e dedurre: ricavi infragruppo	2.387	500	421	197	-	-	3.305	1.507
Ricavi da terzi	6.690	2.788	1.067	762	-	-	11.507	453
Risultato operativo	54	(743)	264	(88)	-	-	(463)	960
Ammortamenti e svalutazioni	435	88	252	185	-	-	684	34
Proventi netti su partecipazioni	1	36	-	1	-	-	37	561
Investimenti in attività materiali e immateriali	188	36	247	110	-	-	561	8.045
Attività materiali e immateriali	3.392	316	3.050	1.067	-	-	8.045	134
Partecipazioni	111	17	-	8	-	-	134	7.964
Attività correnti	2.414	2.291	534	534	1.771	1.771	9.598	9.598
Passività correnti	2.907	2.049	263	149	4.070	4.070	9.598	237
Fondi per rischi e oneri	52	122	2	3	59	-	237	-

Informazioni per area geografica

In considerazione della peculiarità del business di Saipsem caratterizzato dall'utilizzo di una flotta navale che, operando su più progetti nell'arco di un esercizio, non può essere attribuita in modo stabile a un'area geografica specifica, alcune attività vengono ritenute non direttamente allocabili.

Con riferimento alle attività materiali e immateriali e agli investimenti la componente non allocabile è riconducibile ai mezzi navali, all'attrezzatura collegata agli stessi e ai goods.

Con riferimento alle attività correnti la componente non allocabile è riconducibile alle rimanenze, anch'esse collegate ai mezzi navali.

L'informativa relativa alla ripartizione dei ricavi per area geografica viene fornita nella nota 33 "Ricavi dalla gestione caratteristica".

	Italia		Resto Europa		CS		Resto Asia		Africa Settentrionale		Africa Occidentale		Americhe		Non allocabili		Totale		
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	
Investimenti in attività materiali e immateriali	27	17	9	6	26	26	154	92	2	2	14	126	336	684	336	684	684	561	
Attività materiali e immateriali	113	108	35	24	303	280	884	954	3	1	294	966	5.743	8.361	5.743	8.361	8.361	8.045	
Attività direttamente attribuibili (correnti)	402	281	1.491	591	667	876	1.656	1.604	415	242	1.113	1.180	1.719	1.090	1.719	1.090	1.090	7.564	
2015																			
Investimenti in attività materiali e immateriali	17	6	26	26	26	26	154	92	-	-	2	2	52	366	52	366	366	561	
Attività materiali e immateriali	108	108	24	24	280	280	954	954	1	1	140	740	5.768	8.045	5.768	8.045	8.045	8.045	
Attività direttamente attribuibili (correnti)	281	281	591	591	876	876	1.604	1.604	242	242	1.180	1.320	1.090	7.564	1.090	7.564	7.564	7.564	

Le attività correnti sono state allocate per area geografica sulla base dei seguenti criteri: (i) con riferimento alle disponibilità liquide ed equivalenti e ai crediti finanziari, l'allocazione è stata effettuata considerando il Paese in cui hanno sede i conti correnti intestati alle singole società; (ii) con riferimento alle rimanenze l'allocazione è stata effettuata considerando il Paese in cui sono dislocati i magazzini (a esclusione di quei dislocati presso le navali); (iii) con riferimento ai crediti commerciali e alle altre attività è stata considerata l'area di appartenenza del progetto operativo.

Le attività non correnti sono state allocate per area geografica considerando il Paese in cui opera l'asset, a eccezione dei mezzi navali di perforazione mare e costruzione mare, il cui saldo è incluso nella voce "Non allocabili".

Contratti di costruzione

I contratti di costruzione sono contabilizzati in accordo con lo IAS 11.

	2014	2015
Contratti di costruzione - attività	1.955	1.769
Contratti di costruzione - passività	(4.416)	(1.841)
Contratti di costruzione - netto	539	148
Costi e margini (percentuale di completamento)	13.377	12.059
Fatturato ad avanzamento lavori	(12.819)	(11.898)
Variazione fondo perdita future	(19)	(24)
Contratti di costruzione - netto	539	148

Rapporti con parti correlate

Saipsem SPA è stata una società controllata da Eni SPA fino al 22 gennaio 2016. Le operazioni compiute da Saipsem SPA e dalle imprese incluse nei campi di consolidamento con le parti correlate riguardano essenzialmente la prestazione di servizi, lo scambio di beni, l'ottenimento e l'impiego di mezzi finanziari e la stipula di contratti derivati con joint venture, imprese collegate e imprese controllate escluse dall'area di consolidamento di Saipsem SPA, con imprese controllate, a controllo congiunto e collegate di Eni SPA e con alcune società controllate o possedute dallo Stato; esse fanno parte dell'ordinaria gestione e sono regolate e condizionate di mercato. Cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti. Tutte le operazioni poste in essere sono state compiute nell'interesse delle imprese di Saipsem. Ai sensi degli obblighi informativi previsti dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, nel corso del 2015 sono state effettuate le seguenti operazioni con parti correlate:

- in data 6 gennaio 2015 la società Saipsem Drilling Norway AS, controllata indirettamente da Saipsem SPA, ha stipulato con Eni Finance International SA, controllata di Eni SPA, un contratto di finanziamento revolving a lungo termine della durata di tre anni per un importo di 300 milioni di euro a tasso variabile maggiorato dello spread di 250 punti base;
- in data 11 marzo 2015 la società Saipsem Canada Inc, controllata indirettamente da Saipsem SPA, ha stipulato con Eni Finance International SA, controllata di Eni SPA, un contratto di finanziamento di un anno per un importo di 625 milioni di dollari canadesi a tasso variabile in misura del Libor maggiorato dello spread di 150 punti base;
- in data 17 marzo 2015 la società Saimexicana SA de CV, controllata indirettamente da Saipsem SPA, ha stipulato con Eni Finance International SA, controllata di Eni SPA, un contratto di finanziamento di un anno per un importo di 200 milioni di dollari americani a tasso variabile in misura del Libor maggiorato dello spread di 150 punti base;

- in data 23 marzo 2015 la società Sorresid SA, controllata indirettamente da Saipem SpA, ha stipulato con Eni Finance International SA, controllata di Eni SpA, un contratto di finanziamento della durata di un anno per un importo di 300 milioni di euro a tasso variabile in misura del Libor maggiorato dello spread di 150 punti base;
 - in data 29 giugno 2015 la società Schemprogetti Saudi Arabia Ltd, controllata indirettamente da Saipem SpA, ha stipulato con Eni Finance International SA, controllata di Eni SpA, due contratti di finanziamento, il primo ha durata di due anni per un importo di 250 milioni di dollari americani a tasso variabile in misura del Libor maggiorato dello spread di 250 punti base, mentre il secondo contratto di finanziamento ha durata di un anno per un importo di 200 milioni di dollari americani a tasso variabile in misura del Libor maggiorato dello spread di 150 punti base;
 - in data 6 luglio 2015 la società Saipem Australia Pty Ltd, controllata indirettamente da Saipem SpA, ha stipulato con Eni Finance International SA, controllata di Eni SpA, un contratto di finanziamento della durata di un anno per un importo di 405 milioni di dollari australiani a tasso variabile in misura del Libor maggiorato dello spread di 150 punti base;
 - in data 22 luglio 2015 la società Saudi Arabian Saipem Ltd, controllata indirettamente da Saipem SpA, ha stipulato con Eni Finance International SA, controllata di Eni SpA, un contratto di finanziamento della durata di un anno per un importo di 210 milioni di dollari americani a tasso variabile in misura del Libor maggiorato dello spread di 150 punti base;
 - in data 31 luglio 2015 la società Parrex SA, controllata indirettamente da Saipem SpA, ha stipulato con Eni Finance International SA, controllata di Eni SpA, due contratti di finanziamento, il primo ha durata di un anno per un importo di 300 milioni di dollari americani a tasso variabile in misura del Libor maggiorato dello spread di 150 punti base, mentre il secondo contratto di finanziamento ha durata di un anno per un importo di 130 milioni di dollari americani a tasso variabile in misura del Libor maggiorato dello spread di 150 punti base;
 - in data 10 novembre 2015 la società Saimecena SA de Cv, controllata indirettamente da Saipem SpA, ha stipulato con Eni Finance International SA, controllata di Eni SpA, un contratto di finanziamento della durata di un anno per un importo di 200 milioni di dollari americani a tasso variabile in misura del Libor maggiorato dello spread di 225 punti base;
 - in data 7 dicembre 2015 la società Saipem Offshore Norway AS, controllata da Saipem SpA, ha stipulato con Eni Finance International SA, controllata di Eni SpA, un contratto di finanziamento della durata di un anno per un importo di 650 milioni di euro a tasso variabile maggiorato dello spread di 225 punti base. L'operazione è propedeutica al rifinanziamento di una linea di credito di 760 milioni di euro in scadenza con la medesima controparte;
 - in data 5 dicembre 2015 fra il cliente Eni SpA e Saipem SpA è stata sottoscritta la revisione del contratto "Drilling operations in ultra deep water by Drilling unit Saipem 10000" originariamente stipulato il 19 luglio 2000 tra le due stesse società, per l'utilizzo del mezzo navale per i servizi di perforazione offshore in acque profonde "Saipem 10000". La revisione prevede la modifica di alcune condizioni contrattuali, con l'estensione dell'utilizzo dell'impianto per un ulteriore anno rispetto a quanto originariamente previsto (dal 31 dicembre 2015 al 30 dicembre 2020) e con l'applicazione di nuove tariffe per l'utilizzo del mezzo fino alla scadenza contrattuale. Sulla base di queste nuove condizioni, il valore contrattuale stesso è pari a circa 940 milioni di dollari americani, con un incremento del valore precedentemente atteso per il periodo 2015-2019 di circa 25 milioni di dollari americani;
 - il rapporto intrattenuto con Vodafone Omnitel BV, correlata a Eni SpA per il tramite di un componente del Consiglio di Amministrazione in applicazione del Regolamento Consob in materia di operazioni con parti correlate del 12 marzo 2010 e delle procedure interne Saipem "Operazioni con interessi degli amministratori e sindaci e operazioni con parti correlate", i suddetti rapporti, regolati alle condizioni di mercato, riguardano essenzialmente costi per società di comunicazione mobile per 3 milioni di euro.
- Sono di seguito evidenziati gli ammontari dei rapporti, di natura commerciale e diversa e di natura finanziaria, posti in essere con parti correlate. L'analisi per società è fatta sulla base del principio di rilevanza correlato all'entità complessiva dei singoli rapporti; i rapporti non evidenziati analiticamente, in quanto non rilevanti, sono indicati secondo la seguente aggregazione:
- imprese controllate escluse dall'area di consolidamento;
 - imprese collegate e a controllo congiunto;
 - imprese controllate di Eni;
 - imprese collegate e a controllo congiunto di Eni;
 - altre parti correlate.

Rapporti commerciali e diversi

I rapporti commerciali al 31 dicembre 2014 sono di seguito analizzati:

Denominazione	31.12.2014				Esercizio 2014			
	Obbligazioni (passività)	Debiti (passività)	Attivi (risorse)	Attivi (risorse)	Beni	Spese	Altri	Altri
Imprese controllate escluse dall'area di consolidamento								
SAGIO - Companhia Angolana de Gestão de Instalação Offshore Lda	-	-	2	-	-	-	2	-
Totale controllate escluse dall'area di consolidamento								
Imprese collegate e a controllo congiunto								
ASG Scari	-	-	6	-	-	-	4	-
CEPAY (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Due	114	152	-	-	150	-	-	216
CEPAY (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Uno	21	12	-	-	278	-	-	14
Charville - Consultores e Services, Lda	-	-	-	-	-	-	-	1
Consorzio F.S.B	-	-	-	-	-	-	1	-
CSLING, Netherlands BV	-	-	1	-	-	-	-	12
Fertilizantes Nitrogenados de Venezuela S.C	-	-	-	-	-	-	-	1
KWANDA Supporte Logistica Lda	68	15	-	-	-	-	-	9
Petromar Lda	90	4	39	-	-	-	2	51
PLNG 9 Snc di Chiyoda Corp e Servizi Energia Italia SpA	1	-	-	-	-	-	-	-
Seldel Ltd	-	-	-	-	-	-	1	-
Saipem Drilling Co BV	-	-	-	-	-	-	-	1
Saipem Taps At Rusigli Fabricators Co Ltd	14	16	-	-	-	-	44	8
Société pour la Réalisation du Port de Tanger Med/terranne	1	-	-	-	-	-	-	-
Southern Gas Constructors Ltd	1	-	-	-	-	-	-	-
TMBS SAS	2	1	-	-	-	-	-	8
Altre (per rapporti di importo unitario non superiore a 500 migliaia euro)	1	2	-	-	-	-	-	1
Totale collegate e a controllo congiunto								
Imprese controllate consolidate di Eni								
Eni SpA	5	11	4.742	-	18	-	-	1
Eni SpA Divisione Downstream Gas	-	-	-	-	-	-	2	-
Eni SpA Divisione Exploration & Production	87	7	-	-	-	-	2	195
Eni SpA Divisione Gas & Power	1	1	-	-	-	-	-	-
Eni SpA Divisione Refining & Marketing	18	1	-	-	7	-	1	27
Aqjo Energy & Natural Resources (Nigeria) Ltd	2	-	-	-	-	-	-	-
Aqjo Karachaganak BV	1	-	-	-	-	-	-	1
Aqjo OII Ecuador BV	2	-	-	-	-	-	-	5
Banque Eni SA	-	-	-	-	-	-	-	-
Eni Adfin SpA	-	3	-	-	-	-	4	-
Eni Angola SpA	55	-	-	-	-	-	-	138
Eni Corigo SA	150	21	-	-	-	-	-	378
Eni Corporate University SpA	-	3	-	-	-	-	7	-
Eni Cyprus Ltd	27	-	-	-	-	-	-	56
Eni East Sepinggan Ltd	1	-	-	-	-	-	-	22
Eni Finance International SA	-	1	-	-	-	-	-	-
Eni Insurance Ltd	-	5	-	-	-	-	2	1
Eni Lasmio P.L.C	2	-	-	-	-	-	-	9
Eni Mediterranean Idrocaburi SpA	-	-	-	-	-	-	-	2
Eni Mura Bakau BV	35	25	-	-	-	-	-	99
Eni Miraflores	46	-	-	-	-	-	-	185
Eni Power SpA	2	-	-	-	-	-	-	2
EniService SpA	1	17	-	-	-	-	49	1
Eni Trading & Shipping SpA	-	-	-	-	-	-	(2)	-
Eni Turkmenistan Ltd	2	-	-	-	-	-	-	10
Floeters SpA	1	-	-	-	-	-	-	4
Hindustan Oil Exploration Co Ltd	1	-	-	-	-	-	-	-

Tabella 6 (in €)

Denominazione	31.12.2014				Esercizio 2014				Altri
	Crediti commerciali e altri crediti	Debiti commerciali e altri debiti	Spese	Entrate	Crediti commerciali e altri crediti	Debiti commerciali e altri debiti	Spese	Entrate	
Naboc - Nigerian Ajip Oil Co Ltd	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Nigerian Ajip Oil Exploration Ltd	1	-	-	11	-	-	-	-	-
Raffineria di Gela SpA	-	-	-	3	-	-	-	-	-
Serfactoring SpA	3	13	-	2	-	-	-	-	-
Società Adriatica Idrocarburi SpA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Syndial SpA	9	-	-	-	-	-	-	-	-
Versalis France SAS	-	-	-	15	-	-	-	-	-
Versalis SpA	13	-	-	89	-	-	-	-	-
Altre (per rapporti di importo unitario non superiore a 500 migliaia euro)	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale imprese controllate consolidate di Eni	470	108	4.742	7 87	1.207	-	-	-	-
Imprese controllate di Eni escluse dall'area di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajip Kazakhstan North Caspian Operating Co BV	-	-	-	-	155	-	-	-	-
Totale imprese controllate di Eni	470	108	4.742	7 87	1.362	-	-	-	-
Imprese collegate e a controllo congiunto di Eni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eni East Africa SpA	7	3	-	2	-	-	-	1	-
Greenstream BV	1	-	-	-	-	-	-	82	-
Mellish Oil&Gas BV	10	-	-	-	-	-	-	2	-
Petrolul Basajum Petroleum Co	23	-	-	-	-	-	-	(1)	-
Raffineria di Migazzo	15	-	-	-	-	-	-	83	-
South Stream Transport BV	-	-	-	-	-	-	-	6	-
Altre (per rapporti di importo unitario non superiore a 500 migliaia euro)	48	3	-	2	-	-	-	495	-
Totale imprese collegate e a controllo congiunto di Eni	518	111	4.742	9 87	2.031	-	-	669	-
Imprese controllate o possedute dallo Stato	15	60	-	13	43	-	-	-	-
Fondi pensione: FOPDIRE	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Totale rapporti con parti correlate	847	382	5.209	9 327	2.405	-	-	-	-
Totale	3.391	5.669	8.169	2.678	5.584	12.873	15	-	-
Incidenza (%)	25,60	6,74	63,77	0,34	4,35	18,69	-	-	-

(1) La voce "Servizi" comprende i costi per servizi, costi per appoggio di sedi, di largo e altri oneri.
 (2) L'incidenza include i crediti e i debiti per titoli successivamente "Rapporti finanziari".
 (3) L'incidenza è calcolata al netto dei fondi pensione.

I rapporti commerciali al 31 dicembre 2015 sono di seguito analizzati:

Denominazione	31.12.2015				Esercizio 2015				
	Crediti commerciali e altri crediti	Debiti commerciali e altri debiti	Spese	Entrate	Crediti commerciali e altri crediti	Debiti commerciali e altri debiti	Spese	Entrate	
Imprese controllate escluse dall'area di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SAGIO - Companhia Angolosa de Gestao de Instalacao Offshore Lda	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Totale controllate escluse dall'area di consolidamento	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Imprese collegate e a controllo congiunto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ASG Scarl	-	9	-	-	-	-	-	3	-
CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Due	60	99	218	-	101	-	-	145	-
CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Ung	7	3	122	-	3	-	-	1	-
Charville - Consultores e Services Lda	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Consorzio F.S.B.	-	-	-	-	-	-	-	1	-
CSF-ING Netherlands BV	1	5	-	-	-	-	-	-	20
Gruppo Rosatti Marino SpA	-	4	-	-	-	-	-	-	-
KWANDA Supporte Logistico Lda	69	10	-	-	-	-	-	5	-

Tabella 7 (in €)

Denominazione	31.12.2015				Esercizio 2015				
	Crediti commerciali e altri crediti	Debiti commerciali e altri debiti	Spese	Entrate	Crediti commerciali e altri crediti	Debiti commerciali e altri debiti	Spese	Entrate	
Petromar Lda	97	16	18	-	-	-	-	45	-
Saipar Drilling Co BV	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Saipem Danogre E&C Ltd	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saipem Taga Al-Rusaid Fabricators Co Ltd	4	5	-	-	50	-	-	-	(8)
Société pour la Réalisation du Port de Tanger Méditerranée	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Southern Gas Constructors Ltd	1	-	-	-	-	-	-	-	-
TSGI Mijnerdijk Inpaat Ltd Sirketi	2	-	-	-	-	-	-	-	1
Xonus Subsea Ltd	2	-	-	-	-	-	-	-	1
Altre (per rapporti di importo unitario non superiore a 500 migliaia euro)	1	1	-	-	1	-	-	-	1
Totale imprese collegate e a controllo congiunto	246	155	358	10	180	221	17	4	4
Imprese controllate consolidate di Eni	7	12	3.071	-	-	-	-	-	-
Eni SpA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eni SpA Divisione Downstream Gas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eni SpA Divisione Exploration & Production	65	3	-	-	(2)	-	-	-	90
Eni SpA Divisione Gas & Power	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Eni SpA Divisione Refining & Marketing	22	2	-	-	6	-	-	-	26
Ajip Karsachaganak BV	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajip Oil Ecuador BV	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banque Eni SA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eni Adfin SpA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eni Angola SpA	53	-	-	-	-	-	-	-	211
Eni Canada Holding Ltd	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eni Congo SA	93	5	-	-	-	-	-	-	75
Eni Corporate University SpA	-	-	-	-	-	-	-	-	297
Eni Cyprus Ltd	23	-	-	-	-	-	-	-	4
Eni Insurance Ltd	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eni Lasmo PLC	26	-	-	-	-	-	-	-	6
Eni Lasmo LLC	-	-	-	-	-	-	-	-	25
Eni Mediterranean Hydrocarbur SpA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eni Muara Bakau BV	56	17	-	-	-	-	-	-	1
Eni Norge AS	50	-	-	-	-	-	-	-	254
Eni North Africa BV	1	-	-	-	-	-	-	-	166
EniPower SpA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EniService SpA	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Eni Trading & Shipping SpA	-	8	-	-	-	-	-	-	53
Eni Turkmenistan Ltd	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Floeters SpA	4	-	-	-	-	-	-	-	6
Hindustan Oil Exploration Co Ltd	1	-	-	-	-	-	-	-	2
Naboc - Nigerian Ajip Oil Co Ltd	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Raffineria di Gela SpA	1	-	-	-	-	-	-	-	4
Serfactoring SpA	4	17	-	-	-	-	-	-	2
Syndial SpA	1	1	-	-	-	-	-	-	1
Tecnomare SpA	-	-	-	-	-	-	-	-	4
Versalis France SAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Versalis SpA	30	-	-	-	-	-	-	-	1
Altre (per rapporti di importo unitario non superiore a 500 migliaia euro)	1	-	-	-	-	-	-	-	58
Totale imprese controllate consolidate di Eni	433	74	3.071	6	95	1.306	-	-	-

Seguono i rapporti commerciali al 31 dicembre 2015:

Descrizione	Esercizio 2015				Ricarichi
	31.12.2015	Costi		Rischi	
	Crediti commerciali e altri crediti	Debiti commerciali e altri debiti	Spese	Spese	Impieghi
Totale imprese controllate consolidate di Eni	433	74	3.071	6	95
Imprese controllate di Eni escluse dall'area di consolidamento	-	-	-	-	1.306
Imprese collegate e a controllo congiunto di Eni	-	-	-	-	-
Blue Stream Pipeline Co. BV	-	-	-	-	1
Eni East Africa SPA	1	-	-	-	42
Greenstream BV	1	-	-	-	2
Mellish Oil & Gas BV	9	-	-	-	7
Petroleum Belvoir Petroleum Co	19	-	-	-	86
Raffineria di Milazzo	3	-	-	-	5
Altre (per rapporti di importo unitario non superiore a 500 migliaia euro)	2	-	-	-	-
Totale imprese collegate e a controllo congiunto di Eni	35	-	-	-	7
Totale imprese di Eni	468	74	3.071	6	102
Imprese controllate o possedute dallo Stato	25	51	-	-	4
Fondi pensione: FOPPIRE	-	-	-	-	1
Totale rapporti con parti correlate	739	281	3.459	16	1.699
Totale generale	3.348	5.186	2.378	6.371	11.507
Incidenza (%)	22,22 ⁽¹⁾	5,42	48,72	0,87	4,52 ⁽²⁾

(1) La voce "Servizi" comprende costi per servizi, costi per godimento di beni di terzi e altri oneri.
 (2) L'incidenza include i costi riportati nella successiva tabella "Rapporti finanziari".
 (3) L'incidenza è calcolata al netto dei fondi pensione.

I valori riportati in tabella fanno riferimento alle voci: 3 "Crediti commerciali e altri crediti", 15 "Debiti commerciali e altri debiti", 32 "Garanzie, impegni e rischi", 33 "Ricavi della gestione caratteristica", 34 "Altri ricavi e proventi" e 35 "Acquisiti, prestazioni di servizi e costi diversi". Il Gruppo Saipem fornisce servizi alle imprese del Gruppo Eni in tutti i settori in cui opera sia in Italia che all'estero. I rapporti verso le imprese controllate o possedute dallo Stato sono in essere principalmente nei confronti del Gruppo Snam.

Gli altri rapporti sono di seguito analizzati:

Descrizione	31.12.2014		31.12.2015	
	Altre passività	Altre attività	Altre passività	Altre attività
Eni SPA	356	805	87	152
Binque Eni SA	3	18	1	3
CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Umc	3	-	3	-
Eni Trading & Shipping SPA	-	5	-	-
Totale rapporti con parti correlate	362	828	91	155
Totale generale	635	840	323	244
Incidenza (%)	57,01	98,57	28,17	83,32

Rapporti finanziari

I rapporti finanziari dell'esercizio 2014 sono di seguito analizzati:

Descrizione	Esercizio 2014			
	Disponibilità ed avanzamenti	Crediti ⁽¹⁾	Debiti ⁽²⁾	Impieghi
Eni SPA	87	1.798	1.986	(161)
Binque Eni SA	57	-	366	(6)
Eni Finance International SA	741	-	-	(65)
Eni Finance USA Inc.	-	14	-	-
Eni Trading & Shipping SPA	-	-	24	(3)
Serfactoring SPA	-	7	-	-
TMBYS SAS	-	-	-	-
Totale rapporti con parti correlate	885	21	5.531	(154)

(1) Esposti nello stato patrimoniale per 21 milioni di euro alla voce "Crediti commerciali e altri crediti".
 (2) Esposti nello stato patrimoniale per 1.873 milioni di euro alla voce "Passività finanziarie a lungo termine", per 3.664 milioni di euro alla voce "Passività finanziarie a lungo termine" e per 534 milioni di euro alla voce "Debiti a breve di passività finanziarie a lungo termine".

I rapporti finanziari dell'esercizio 2015 sono di seguito analizzati:

Descrizione	Esercizio 2015			
	Disponibilità ed avanzamenti	Crediti ⁽¹⁾	Debiti ⁽²⁾	Impieghi
Eni SPA	24	-	2.491	(69)
Binque Eni SA	27	-	183	(8)
Eni Finance International SA	126	-	3.473	(79)
Eni Finance USA Inc.	-	25	-	-
Eni Trading & Shipping SPA	-	-	6	(1)
Serfactoring SPA	-	5	-	(3)
TMBYS SAS	-	-	-	-
Totale rapporti con parti correlate	177	5	5.995	(172)

(1) Esposti nello stato patrimoniale per 5 milioni di euro alla voce "Crediti commerciali e altri crediti".
 (2) Esposti nello stato patrimoniale per 2.781 milioni di euro alla voce "Passività finanziarie a lungo termine", per 2.571 milioni di euro alla voce "Passività finanziarie a lungo termine" e per 643 milioni di euro alla voce "Debiti a breve di passività finanziarie a lungo termine".

Si segnala che i rapporti finanziari comprendono anche i rapporti di copertura con Eni Trading & Shipping SPA che nel conto economico sono riclassificati nella voce "Altri proventi (oneri) operativi".
 Con l'Unità Finanziaria di Eni SPA è in essere una convenzione in base alla quale Eni SPA provvede, per le imprese italiane del Gruppo Saipem, alla copertura dei fabbisogni finanziari e all'impiego della liquidità, nonché alla stipulazione di contratti derivati per la copertura dei rischi di cambio e di tasso di interesse.
 L'incidenza delle operazioni o posizioni con parti correlate relative ai rapporti finanziari è la seguente:

Descrizione	31.12.2014		31.12.2015	
	Totale	Incidenza %	Totale	Incidenza %
Passività finanziarie a breve	2.186	1,873	85,68	2,781
Passività finanziarie a lungo termine (comprensive delle quote di breve termine)	3.908	3,658	93,60	3.214
Totale	6.094	5,531	6,513	5,995

Descrizione	Esercizio 2014		Esercizio 2015	
	Totale	Incidenza %	Totale	Incidenza %
Proventi finanziari	759	-	1.053	-
Oneri finanziari	(799)	(1,48)	(1.209)	(1,71)
Strumenti derivati	(170)	(1,67)	(65)	(0,41)
Altri proventi (oneri) operativi	(6)	(6)	(1)	(1)
Totale	(206)	(3,21)	(245)	(3,57)

I principali flussi finanziari con parti correlate sono indicati nella seguente tabella:

in milioni di euro	31.12.2014	31.12.2015
Ricavi e proventi	2.406	1.899
Costi e oneri	(3.363)	(3.051)
Proventi (oneri) finanziari e strumenti derivati	(321)	(257)
Variazione crediti/debiti commerciali e diversi	(44)	7
Flusso di cassa netto da attività operativa	1.705	1.144
Variazione crediti finanziari	(321)	18
Cessione rami d'azienda (1)	-	45
Flusso di cassa netto da attività di investimento	(21)	82
Variazione debiti finanziari	(183)	464
Flusso di cassa netto da attività di finanziamento	(183)	464
Flusso di cassa totale verso entità correlate	1.501	1.679

(1) Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota 31 "Altre informazioni".

Si segnala che i rapporti finanziari comprendono anche i rapporti con Eni Trading & Shipping Spa che nel conto economico sono riclassificati nella voce "Altri proventi (oneri) operativi".

L'incidenza dei flussi finanziari con parti correlate è indicata nella seguente tabella di sintesi:

in milioni di euro	31.12.2014		31.12.2015		percentuale %
	Totale	Entità correlate	Totale	Entità correlate	
Flusso di cassa da attività operativa	1.199	1.705	(507)	1.144	(225,64)
Flusso di cassa da attività di investimento	(698)	(21)	(385)	62	(15,70)
Flusso di cassa da attività di finanziamento (1)	(170)	(183)	370	464	125,41

(1) Nel flusso di cassa da attività di finanziamento non sono stati considerati i dividendi derivanti dall'acquisto netto di azioni proprie e gli apporti di capitale proprio da terzi.

Informazioni relative alle imprese e controllo congiunto

I valori relativi alla situazione al 31 dicembre 2015 delle imprese consolidate con il metodo del working interest sono i seguenti:

in milioni di euro	31.12.2015
Capitale investito netto	(55)
Totale attività	95
Totale attività correnti	93
Totale attività non correnti	2
Totale passivo	90
Totale passività correnti	87
Totale passività non correnti	3
Totale ricavi	17
Totale costi operativi	(10)
Utile operativo	7
Utile (perdita) dell'esercizio	5

46 Eventi e operazioni significativi e non ricorrenti
Negli esercizi 2014 e 2015 non si segnalano eventi e/o operazioni significative non ricorrenti.

47 Transazioni derivanti da operazioni atipiche e inusuali
Negli esercizi 2014 e 2015 non si segnalano transazioni derivanti da operazioni atipiche e inusuali.

48 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio
I Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio sono indicati nel paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio" della "Relazione sulla gestione".

49 Altre informazioni: Algeria
A completamento dell'informativa inclusa nella nota Algeria del paragrafo "Contenziosi" e al solo fine di fornire un quadro organico e completo, si specifica quanto segue con riferimento ai rapporti patrimoniali relativi ai progetti in esecuzione in Algeria al 31 dicembre 2015:
- due conti correnti (rif. nota 1) sono temporaneamente bloccati per un totale di 82 milioni di euro equivalenti;
- i crediti commerciali (rif. nota 3) ammontano a 44 milioni di euro, tutti scaduti e non svalutati;
- i lavori in corso (rif. nota 4) relativi a progetti in esecuzione ammontano a 59 milioni di euro;
- gli accordi (rif. note 15) ammontano a 49 milioni di euro;
- i fondi perdite future (rif. nota 20) per progetti in esecuzione ammontano a 1 milione di euro;
- le garanzie (rif. nota 32) su progetti in corso di esecuzione ammontano a 638 milioni di euro.

Attestazione del bilancio consolidato a norma delle disposizioni dell'art. 154-bis, comma 5 del D.Lgs. n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza)

1. I sottoscritti Stefano Cao e Alberto Chiarini in qualità, rispettivamente, di Amministratore Delegato (CEO) e di Dirigente preposto alle redazioni dei documenti contabili societari di Saipem SpA, attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 a 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e dell'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2015;
- 2. Le procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015 sono state definite e la valutazione della loro adeguatezza è stata effettuata sulla base delle norme e metodologie definite da Saipem in coerenza con il modello Internal Control - Integrated Framework emesso dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission che rappresenta un framework di riferimento per il sistema di controllo interno generalmente accettato a livello internazionale.

3. Si attesta, inoltre che:

- 3.1. Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2015:
 - a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
 - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
- 3.2. la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

16 marzo 2016

Stefano Cao

Amministratore Delegato (CEO)

Alberto Chiarini

Chief Financial Officer

Relazione della Società di revisione



Revisori Ernst & Young S.p.A.,
Via Spica China 2,
20123 Milano
Tel. +39 02 722121
Fax. +39 02 72212037
E.Y.

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DEGLI ARTT. 14 E 16 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Agli Azionisti della
Saipem S.p.A.

Relazione sul bilancio consolidato

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio consolidato del gruppo Saipem, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2015, dal conto economico, dal prospetto del conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni nelle voci del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data, da una sintesi dei principi contabili significativi e dalle altre note illustrative.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisce una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/05.

Responsabilità della società di revisione

È nostra responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio consolidato sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenute nel bilancio consolidato. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio consolidato dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio consolidato dell'impresa che fornisce una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio consolidato nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Ernst & Young S.p.A.
Piazzale Sallustiana 20, 20124 Milano
Sede e Direzione Generale
Società a partecipazione paritetica EY S.p.A. - B.Novis
Società a partecipazione paritetica EY S.p.A. - B.Novis
P.IVA 02021000968 - Registro Imprese di Milano n. 02021000968
Codice di commercio 02021000968
E.Y. member firm of Ernst & Young Global Limited



Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del gruppo Saipem al 31 dicembre 2015, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/05.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio consolidato

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA (Italia) n. 7208 al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98, la cui responsabilità compete agli amministratori della Saipem S.p.A., con il bilancio consolidato del gruppo Saipem al 31 dicembre 2015. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamata sono coerenti con il bilancio consolidato del gruppo Saipem al 31 dicembre 2015.

Milano, 6 aprile 2016

Reconta Ernst & Young S.p.A.


Pietro Capogna
(Socio)

Schemi di bilancio

Stato patrimoniale

		31.12.2014		31.12.2015	
		Totale	di cui: riserva partecipazioni	Totale	di cui: riserva partecipazioni
ATTIVITÀ					
Attività correnti					
Disponibilità liquide ed equivalenti	(N. 1)	156.766.408	20.659.057	181.123.575	8.672.510
Crediti commerciali e altri crediti	(N. 2)	2.149.500.261	1.491.826.398	2.226.119.960	1.590.860.563
Rimanenza	(N. 3)	754.433.417		582.317.248	
Attività per imposte sul reddito correnti	(N. 4)	170.948.574		87.216.338	
Attività per altre imposte correnti	(N. 5)	82.243.710		103.760.144	
Altre attività correnti	(N. 6)	259.399.097	197.616.724	98.843.372	37.675.066
Totale attività correnti		3.573.086.477		3.279.406.837	
Attività non correnti					
Immobili, impianti e macchinari	(N. 7)	843.212.018		819.964.553	
Attività immateriali	(N. 8)	24.587.769		24.204.836	
Partecipazioni	(N. 9)	2.210.262.193	2.210.262.193	2.114.246.006	2.114.246.006
Attività per imposte anticipate	(N. 10)	105.835.053		343.751.362	
Altre attività non correnti	(N. 11)	50.873.867	2.020.408	26.551.358	8.940.578
Totale attività non correnti		3.235.670.900		3.228.746.115	
Attività non correnti destinate alla vendita		17.285	17.285	17.285	17.285
TOTALE ATTIVITÀ		6.808.776.672		6.508.156.047	
PASSIVITÀ					
Passività correnti					
Passività finanziarie a breve termine	(N. 12)	150.217.525	147.853.693	563.763.188	502.052.178
Debita a breve di passività finanziarie a lungo termine	(N. 17)	13.533.606	13.405.106	222.596.532	213.190.139
Debiti commerciali e altri debiti	(N. 13)	2.669.105.860	1.403.603.214	2.047.546.127	1.037.777.791
Passività per imposte sul reddito correnti	(N. 14)	16.445.725		25.126.521	
Passività per altre imposte correnti	(N. 15)	39.630.662		27.826.475	
Altre passività correnti	(N. 16)	385.793.251	385.130.236	74.824.383	79.862.799
Totale passività correnti		3.292.716.629		2.957.972.207	
Passività non correnti					
Passività finanziaria a lungo termine	(N. 17)	1.910.820.033	1.860.000.000	2.069.042.757	1.800.000.000
Fondo per rischi e oneri	(N. 18)	56.698.873		92.992.396	
Fondi per benefici in dipendenza	(N. 19)	107.556.000		91.567.836	
Passività per imposte differite	(N. 20)				
Altre passività non correnti	(N. 21)			5.184.678	5.184.678
Totale passività non correnti		2.114.864.866		2.248.782.669	
TOTALE PASSIVITÀ		5.407.601.615		5.206.754.876	
PATRIMONIO NETTO					
Patrimonio netto:					
- capitale sociale		441.410.900		441.410.900	
- riserva sovrapprezzo azioni		54.909.006		54.909.006	
- altre riserve		63.843.791		120.632.639	
- utili (perdite) relativi ai precedenti esercizi		680.006.023		750.351.473	
- utile (perdita) dell'esercizio		70.350.917		(126.555.267)	
- avanzo di fusione		103.523.485		103.523.485	
Azioni proprie		(42.869.075)		(42.869.075)	
TOTALE PATRIMONIO NETTO		1.401.175.057		1.301.403.171	
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO		6.808.776.672		6.508.156.047	

Bilancio di esercizio di Salpem SpA 2015

Informazioni supplementari

Cessioni rami d'azienda

Le operazioni inerenti l'attività d'investimento o di finanziamento sono relative alla cessione del ramo d'azienda "Servizi Ambientali" alla società Syndial SpA e del ramo d'azienda "Roma-Vibo Valentia" alla società Tecnomare SpA.

La seguente tabella evidenzia il flusso di cassa complessivo generato da queste operazioni:

	Esercizio 2015
Impieghi di cassa	
Attività a lungo termine	
Attività materiali	331
Altre attività non correnti	215
	546
Attività a breve termine	
Altri crediti diversi	7
Altre attività correnti	235
	242
Passività a lungo termine	
Fondi per benefici ai dipendenti	4.567
	4.567
Passività a breve termine	
Altri debiti diversi	1.005
	1.005
Effetto netto sui disinvestimenti	1.005
Plusvalenza per disinvestimento	4.784
Flusso di cassa dei disinvestimenti	50.826
	46.042

Ship Recycling Scari

Lo IASB ha pubblicato il 12 maggio 2011 il principio contabile IFRS 11 introducendo consistenti modifiche ai criteri di contabilizzazione degli accordi a controllo congiunto.

Nel dicembre 2012 la UE ha omologato con proprio Regolamento n. 1254/2012 tale principio con entrata in vigore a partire dai bilanci che hanno inizio da o dopo il 1° gennaio 2014.

L'accordo a controllo congiunto, definito Joint Arrangement (JA), è un accordo contrattuale tra due o più parti che condividono il controllo assumendo in modo unanime le decisioni relative alle attività rilevanti.

Secondo le disposizioni dell'IFRS 11, un accordo a controllo congiunto può essere classificato come Joint Operation (JO) o come Joint Venture (JV).

Nel caso di un accordo qualificato come JO, le parti che detengono il controllo congiunto hanno diritti sulle attività e obbligazioni per le passività relative all'accordo.

Nel caso di un accordo qualificato come JV, le parti che detengono il controllo congiunto hanno diritti sulle attività nette dell'accordo.

In Saipem SpA, alla luce del nuovo principio, gli accordi a controllo congiunto (JA) sono i seguenti: Consorzio Sapro, Rodano Scari, ASS Scari, Modena Scari, Consorzio FSB, Baltica Scari, SBK Baltica Scari, sp.k e Ship Recycling Scari.

Solo quest'ultima, la Ship Recycling Scari, è stata qualificata come Joint Operation.

Secondo le disposizioni dell'IFRS 11, tutti gli accordi a controllo congiunto qualificati come JV sono stati rilevati nel bilancio di esercizio di Saipem SpA secondo il criterio del costo.

Con riferimento invece all'unico accordo a controllo congiunto qualificato come JO, Ship Recycling Scari, Saipem SpA ha rilevato la attività, le passività, i costi e i ricavi in base alla propria "interessanza" nell'accordo.

Ship Recycling Scari è stata costituita il 30 luglio 2014 da Saipem SpA congiuntamente con Officine Meccaniche Navali e Fonderie San Giorgio SpA al fine di realizzare la demolizione e lo smaltimento della nave passeggeri "Costa Concordia".

L'interessanza di Saipem SpA in Ship Recycling Scari è del 51%.

Sulla base delle disposizioni dell'IFRS 11, il bilancio chiuso al 31 dicembre 2015 della JO Ship Recycling Scari è stato consolidato al 51% nel bilancio di Saipem SpA bilancio le parti intercompany, ove necessario. Al fine di garantire completezza informativa, si riporta di seguito il bilancio 31 dicembre 2015 di Ship Recycling Scari oggetto del consolidamento.

Ship Recycling Scari - stato patrimoniale 31.12.2015

	2014	2015
ATTIVITÀ		
Attività correnti		
Disponibilità liquide ed equivalenti	57.146.019	26.212.422
Crediti commerciali e altri crediti	3.266.319	17.517.193
Attività per imposte correnti	2.483.204	3.958.959
Altre attività correnti	1.582.584	911.282
Totale attività correnti	64.480.126	48.599.855
Attività non correnti		
Immobil. impianti e macchinari	3.555.556	-
Altre attività non correnti	911.282	-
Totale attività non correnti	4.466.838	-
TOTALE ATTIVITÀ	68.946.964	48.599.855
PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO		
Passività correnti		
Passività finanziarie a breve termine	54.743.250	38.712.221
Debiti commerciali e altri debiti	11.582.783	8.923.305
Passività per imposte sul reddito correnti	103.281	3.047
Altre passività correnti	1.592.584	911.282
Totale passività correnti	66.021.878	48.599.855
Passività non correnti		
Fondi per rischi e oneri	11.804	-
Altre passività non correnti	911.282	-
Totale passività non correnti	923.086	-
TOTALE PASSIVITÀ	66.944.964	-
PATRIMONIO NETTO		
Capitale sociale	10.000	10.000
Utile (perdita) dell'esercizio	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO	10.000	10.000
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	68.946.964	48.599.855

Ship Recycling Scari - conto economico 31.12.2015

	2014	2015
RICAVI		
Ricavi della gestione caratteristica	12.691.937	33.322.374
TOTALE RICAVI	12.691.937	33.322.374
Costi operativi		
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(12.146.202)	(30.838.005)
Ammortamenti e svalutazioni	(442.444)	(2.413.856)
Totale costi operativi	(12.588.646)	(33.251.861)
Utile (perdita) operativo	103.291	(20.487)
Proventi (oneri) finanziari		
Proventi finanziari	1.950	84.325
Oneri finanziari	-	-
Totale proventi (oneri) finanziari	1.950	84.325
Proventi (oneri) su partecipazioni	103.281	34.838
Utile (perdita) prima delle tasse	(103.281)	(34.838)
Imposte sul reddito	-	-
Utile (perdita) netto dell'esercizio	-	-

Note illustrative al bilancio di esercizio

Criteri di redazione

Secondo le disposizioni nell'articolo comma dell'art. 4 del D.Lgs. n. 39/2005, a partire dall'esercizio 2006 il bilancio di esercizio di Sapient SPA (bilancio separato) è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002.

Il bilancio è stato redatto applicando il metodo del costo storico tenuto conto ove appropriato delle rettifiche di valore, con l'eccezione delle voci di bilancio che secondo gli IFRS devono essere valutate al fair value, come indicato nei criteri di valutazione.

I valori, delle voci di bilancio, tenuto conto della loro rilevanza, sono espressi in migliaia di euro.

Il bilancio al 31 dicembre 2011, approvato dal Consiglio di Amministrazione di Sapient nella riunione del 16 marzo 2012, è sottoposto alla revisione contabile di KPMG Ernst & Young S.p.A.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione più significativi adottati per la redazione del bilancio sono indicati nei punti seguenti.

Attività correnti

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide ed equivalenti comprendono la cassa, i depositi a vista, nonché le attività finanziarie originariamente esigibili entro 90 giorni, prontamente convertibili in cassa e sottoposte a un rilevante rischio di variazione di valore.

Rimanenze

Le rimanenze, con esclusione dei lavori in corso su ordinazione, sono valutate al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore di mercato. La configurazione di costo adottata si identifica nel costo medio ponderato, mentre per valore di mercato, tenuto conto della natura delle rimanenze rappresentate prevalentemente da materiale di ricambio, si intende il costo di sostituzione, ovvero, se inferiore, il valore di netto realizzo.

I lavori in corso su ordinazione relativi ai contratti a lungo termine sono valutati sulla base dei corrispettivi contrattuali, definiti con ragionevole certezza con i committenti, in relazione allo stato di avanzamento dei lavori, in considerazione della natura dei contratti e della tipologia dei lavori, l'a-

mbito del mercato o da convenzioni del mercato (es. acquisto di titoli su mercati regolamentati), l'operazione è rilevata alla data del regolamento, i crediti sono valutati secondo il metodo del costo ammortizzato (v. punto successivo "Attività finanziarie - Crediti e attività finanziarie da mantenere sino alla scadenza").

Attività non correnti

Attività materiali

Le attività materiali sono rilevate secondo il criterio del costo al netto di prezzo di acquisto o al costo di produzione comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività disponibili all'uso, inoltre, quando è necessario un rilevante periodo di tempo affinché i beni siano pronti all'uso, il prezzo di acquisto o il costo di produzione include gli oneri finanziari sostenuti che ragionevolmente si sarebbero risparmiati nel periodo necessario a rendere il bene pronto all'uso, qualora l'investimento non fosse stato fatto. Il prezzo di acquisto o il costo di produzione è esposto al netto dei contributi pubblici in conto capitale che sono rilevati quando le condizioni per la loro concessione si sono verificate.

In presenza di obbligazioni attuali, per lo smantellamento, la rimozione delle attività e la bonifica dei siti, il valore di iscrizione include i costi stimati (fattualizzati) da sostenere al momento del abbandono delle strutture, rilevati in contropartita a uno specifico fondo. Il trattamento contabile delle revisioni di stima di questi costi, del trascorrere del tempo e del tasso di attualizzazione è indicato al punto "Fondi rischi e oneri".

I beni assunti in leasing finanziario, ovvero relativi ad accordi che, pur non assumendo la forma di un leasing finanziario prevedono il trasferimento sostanziale dei benefici e rischi della proprietà, sono iscritti al fair value, al netto dei contributi di spettanza del conduttore, o se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il leasing, tra le attività materiali in contropartita al debito finanziario verso il locatore e ammortizzati secondo i criteri di seguito indicati. Quando non vi è la ragionevole certezza di esercitare il diritto di riscatto, l'ammortamento è effettuato nel periodo più breve tra la durata della locazione e la vita utile del bene. I costi per miglior, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono rilevati all'attivo patrimoniale quando è probabile che incrementino i benefici economici futuri attesi dal bene. Sono rilevati all'attivo patrimoniale anche gli elementi accoppiati per ragioni di sicurezza o ambientali che, seppur non incrementano direttamente i benefici economici futuri delle attività esistenti, sono necessari per l'ottenimento di benefici di altre attività materiali.

Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente a quote costanti lungo la loro vita utile intesa come la stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata dall'impresa. Quando l'attività materiale è costituita da più componenti significativi aventi vite utili differenti, l'ammortamento è effettuato per ciascuna componente. Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile. Non sono oggetto di ammortamento i terreni, anche se acquistati congiuntamente a un fabbricato, nonché le attività materiali destinate alla vendita (v. punto successivo "Attività destinate alla vendita e discontinued operation"). Eventuali modifiche al piano di ammortamento, derivanti da revisione della vita economica futura attesa, del valore residuo netto, ovvero delle modalità di ottenimento dei benefici economici derivativi, sono rilevate nel conto economico dell'esercizio. I costi di sostituzione di componenti identificabili di beni complessi sono rilevati all'attivo patrimoniale e ammortizzati lungo la loro vita utile; il valo-

re di iscrizione residuo della componente oggetto di sostituzione è rilevato a conto economico. Le migliorie su beni condotti in locazione sono ammortizzate lungo la vita utile delle migliori stesse o il minore periodo residuo di durata della locazione, tenendo conto dell'eventuale periodo di rinnovo se il suo verificarsi dipende esclusivamente dal conduttore ed è virtualmente certo. Le spese di manutenzione e riparazione ordinaria, diverse dalle sostituzioni di componenti identificabili, che rientrano e non incrementano le prestazioni dei beni, sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

Quando si verificano eventi che fanno presumere una riduzione del valore delle attività materiali, la loro recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile rappresentato dal maggiore tra il fair value, al netto degli oneri di dismissione, e il valore d'uso.

Il valore d'uso è determinato attualizzando i flussi di cassa attesi (derivanti dall'uso del bene e, se significativi e ragionevolmente determinabili, dalla sua cessione al termine della sua vita utile al netto degli oneri di dismissione). I flussi di cassa attesi sono determinati sulla base di assunzioni ragionevoli e dimostrabili rappresentative della migliore stima delle future condizioni economiche che si verificheranno nella residua vita utile del bene, dando maggiore rilevanza alle indicazioni provenienti dall'esterno. L'attualizzazione è effettuata a un tasso che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività non riflessi nelle stime dei flussi di cassa. In particolare, il tasso di sconto utilizzato è il Weighted Average Cost of Capital (WACC) definito sulla base della quotazione di mercato.

Il valore d'uso è determinato al netto dell'effetto fiscale e quanto questo metodo produce valori equivalenti a quelli ottenibili attualizzando i flussi di cassa al lordo delle imposte a un tasso di sconto ante imposte derivato, in via iterativa, dal risultato della valutazione post-imposta. La valutazione è effettuata per singola attività o per il più piccolo insieme identificabile di attività che genera flussi di cassa in entrata autonomi derivanti dall'utilizzo continuativo (cd. cash generating unit). Quando vengono meno i motivi delle valutazioni effettuate, le attività sono rivalutate e la rettificata o rilevata a conto economico come rivalutazione (risarcito di valore). La rivalutazione è effettuata al minore tra il valore recuperabile e il valore di iscrizione al lordo delle svalutazioni precedentemente effettuate e ridotto delle quote di ammortamento che sarebbero state applicate qualora non si fosse proceduto alla svalutazione.

Le attività materiali sono eliminate contabilmente al momento della loro dismissione o quando nessun beneficio economico futuro è atteso dal loro utilizzo o dismissione; il relativo utile o perdita è rilevato a conto economico. Le attività materiali destinate a specifici progetti operativi, per i quali non si prevede un possibile riimpiego dovuto alla partecipazione del bene stesso o per l'elevato sfruttamento sostenuto durante la fase di esecuzione del progetto, sono ammortizzate in base alla durata del progetto stesso.

Attività immateriali

Le attività immateriali riguardano le attività prive di consistenza fisica identificabili controllate dall'impresa e in grado di produrre benefici economici futuri, nonché il goodwill quando acquisito a titolo oneroso. L'identificabilità è definita con riferimento alle possibilità di distinguere l'attività immateriale acquisita dai goodwill; questo requisito è soddisfatto, di norma, quando: (i) l'attività immateriale è riconducibile a un diritto legale o contrattuale, oppure (ii) l'attività è separabile, ossia può essere ceduta, trasferita, data in affitto o scambiata autonomamente, oppure come parte integrante di altra attività. Il controllo su un'attività immate-

(1) IFRS, come estese anche al regolamento (Regulation S), fuori in Italia, mentre l'iscrizione nell'elenco per tutti i membri dell'IFRS preparativi Committee, i redattori delle determinazioni internazionali Financial Reporting (note al bilancio consolidato) e della stessa Standard International Committee (SIC).

(2) I principi contabili internazionali applicati al fine della redazione del bilancio sono sostanzialmente coincidenti con quelli emanati dalla IASB in vigore per l'esercizio 2011, in quanto le attuali differenze tra gli IFRS sono regolati dalla Commissione Europea e, quindi, emessi da un ASB (International Accounting Standards Board) in Italia.

(3) Le variazioni di fair value delle attività finanziarie disponibili per la vendita in valuta estera, a variazione del tasso di cambio, sono rilevate al conto economico.

(4) Gli oneri di sostituzione determinati applicando il concetto IFRS di valutazione complessiva del fair value delle attività e sono rilevati al conto economico.

(5) I costi di sostituzione determinati applicando il concetto IFRS di valutazione complessiva del fair value delle attività e sono rilevati al conto economico.

zione e sono rilevati a riduzione del prezzo di acquisto o del costo di produzione delle attività cui si riferiscono.

Attività finanziarie

PARTECIPAZIONI

Le partecipazioni in imprese controllate, in imprese collegate e in imprese classificate come Joint Venture, differenti da quelle assicurate per la vendita, sono valutate e iscritte al costo di acquisto comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione.

In relazione invece alle partecipazioni in imprese classificate come Joint Operation, si rilevano le attività, le passività, i costi e i ricavi in base alla propria incidenza nell'accordo.

In presenza di eventi che fanno presumere una riduzione di valore, la recuperabilità del valore di iscrizione delle partecipazioni è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile rappresentando la maggiore tra il fair value, al netto degli oneri di dismissione, e il valore di uso, in assenza di un accordo di vendita vincolante. Il fair value è stimato sulla base dei valori espressi da un mercato attivo, da transazioni recenti, ovvero sulla base delle migliori informazioni disponibili per riflettere l'ammontare che l'impresa potrebbe ottenere dalla vendita dell'asset. Il valore di uso è generalmente determinato, nei limiti delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto dell'impresa partecipata desumto dal bilancio consolidato, attualizzando i flussi di cassa attesi dell'asset e, se significativi e ragionevolmente determinabili, della sua cessione al netto degli oneri di dismissione. I flussi di cassa sono determinati sulla base di assunzioni ragionevoli e documentabili rappresentative della migliore stima delle future condizioni economiche prevedibili, dando maggiore rilevanza alle indicazioni provenienti dall'esterno. L'attualizzazione è effettuata a un tasso che tiene conto del rischio implicito nei flussi di attività in cui opera l'impresa. Il rischio derivante da eventuali perdite eccedenti il patrimonio netto è rilevato ad un apposito fondo nella misura in cui la partecipazione è impegnata ad adempiere a obbligazioni legali o implicite nei confronti dell'impresa partecipata o comunque a coprire le sue perdite.

Quando vengono meno i motivi delle svalutazioni effettuate, le partecipazioni valutate al costo sono rivalutate nei limiti delle svalutazioni effettuate con imputazione dell'utile a conto economico alla voce "Altri provvedimenti (oneri) su partecipazioni".

La cessione di quote di partecipazione che comporta la perdita del controllo congiunto o dell'influenza notevole sulle partecipate determina la rilevazione a conto economico: (i) dell'eventuale plusvalenza/minusvalenza calcolata come differenza tra il corrispettivo ricevuto e la corrispondente frazione del valore di iscrizione ceduta; (ii) dell'effetto della rivalutazione dell'eventuale partecipazione residua menzionata per allineare al relativo fair value; (iii) degli eventuali valori rilevati nelle altre componenti del conto economico complessivo relativi alle partecipate per i quali sia previsto il giro a conto economico; (iv) del valore dell'eventuale partecipazione mantenuta, allineato al relativo fair value alla data di perdita del controllo congiunto o dell'influenza notevole; rappresenta il nuovo valore di iscrizione e pertanto il valore di riferimento per la successiva valutazione secondo i criteri di valutazione applicabili.

Con riferimento alle partecipazioni in società classificate come joint operation, nel bilancio di esercizio è rilevata la quota di spartanza Sejam

riale da parte dell'impresa consiste nello potersi di usufruire dei benefici economici futuri derivanti dall'attività e nella possibilità di limitarne l'accesso ad altri.

Le attività immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione determinato secondo i criteri indicati per le attività materiali.

Le attività immateriali aventi vita utile definita sono ammortizzate sistematicamente lungo la loro vita utile in base a una stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa, per il valore da ammortizzare e al punto "Attività materiali".

I goodwill e le altre attività immateriali, aventi vita utile indefinita, non sono oggetto di ammortamento, la recuperabilità del loro valore di iscrizione è verificata almeno annualmente e comunque quando si verificano eventi che fanno presupporre una riduzione del valore.

Con riferimento ai goodwill, la verifica è effettuata a livello della cash generating unit alla quale il goodwill si riferisce. La cash generating unit è il più piccolo aggregato di attività (incluso il goodwill stesso) che genera flussi finanziari in entrata e in uscita ampiamente indipendenti dai flussi finanziari generati da altre attività o gruppi di attività e sulla base del quale la Direzione aziendale valuta la redditività del business. Quando il valore di iscrizione della cash generating unit comprensivo dei goodwill è esse attribuita, determinando tenendo conto delle eventuali svalutazioni degli asset non correnti che fanno parte della cash generating unit, e superiore al valore recuperabile, tale differenza costituisce oggetto di svalutazione che viene attribuita in via prioritaria ai goodwill fino a concorrenza del suo ammontare; l'eventuale eccedenza della svalutazione rispetto ai goodwill è imputata pro-quota al valore di libro degli asset che costituiscono la cash generating unit. Il rimpatrio dell'ammontare del valore recuperabile della attività a vita utile definita. Le svalutazioni dei goodwill non sono oggetto di ripristino di valore.

Le attività immateriali sono eliminate contabilmente al momento della loro dismissione e quando nessun beneficio economico futuro è atteso dal loro utilizzo o dismissione, il relativo utile o perdita è rilevato a conto economico.

Costi di sviluppo tecnologico

I costi di sviluppo sono iscritti all'attività patrimoniale quando la Società è in grado di dimostrare:

- (a) la fattibilità tecnica di complete di un'attività immateriale e usabile o vendere;
- (b) l'intenzione di completare l'attività immateriale in modo da essere disponibile per l'uso o per la vendita;
- (c) la capacità di usare o vendere l'attività immateriale;
- (d) in quale modo l'attività immateriale genererà benefici economici futuri probabili;
- (e) la disponibilità di risorse tecniche, finanziarie o di altro tipo adeguate per completare lo sviluppo e per l'utilizzo o la vendita dell'attività immateriale;
- (f) la capacità di valutare e attendibilmente il costo attribuibile all'attività immateriale durante lo sviluppo.

Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono rilevati quando esiste la ragionevole certezza che se anno realizzate le condizioni previste per la loro concessione.

(5) Per la valutazione delle partecipazioni in società controllate, in imprese collegate e in imprese classificate come Joint Operation, si rilevano le attività, le passività, i costi e i ricavi in base alla propria incidenza nell'accordo. In presenza di eventi che fanno presumere una riduzione di valore, la recuperabilità del valore di iscrizione delle partecipazioni è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile rappresentando la maggiore tra il fair value, al netto degli oneri di dismissione, e il valore di uso, in assenza di un accordo di vendita vincolante. Il fair value è stimato sulla base dei valori espressi da un mercato attivo, da transazioni recenti, ovvero sulla base delle migliori informazioni disponibili per riflettere l'ammontare che l'impresa potrebbe ottenere dalla vendita dell'asset. Il valore di uso è generalmente determinato, nei limiti delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto dell'impresa partecipata desumto dal bilancio consolidato, attualizzando i flussi di cassa attesi dell'asset e, se significativi e ragionevolmente determinabili, della sua cessione al netto degli oneri di dismissione. I flussi di cassa sono determinati sulla base di assunzioni ragionevoli e documentabili rappresentative della migliore stima delle future condizioni economiche prevedibili, dando maggiore rilevanza alle indicazioni provenienti dall'esterno. L'attualizzazione è effettuata a un tasso che tiene conto del rischio implicito nei flussi di attività in cui opera l'impresa. Il rischio derivante da eventuali perdite eccedenti il patrimonio netto è rilevato ad un apposito fondo nella misura in cui la partecipazione è impegnata ad adempiere a obbligazioni legali o implicite nei confronti dell'impresa partecipata o comunque a coprire le sue perdite. Quando vengono meno i motivi delle svalutazioni effettuate, le partecipazioni valutate al costo sono rivalutate nei limiti delle svalutazioni effettuate con imputazione dell'utile a conto economico alla voce "Altri provvedimenti (oneri) su partecipazioni". La cessione di quote di partecipazione che comporta la perdita del controllo congiunto o dell'influenza notevole sulle partecipate determina la rilevazione a conto economico: (i) dell'eventuale plusvalenza/minusvalenza calcolata come differenza tra il corrispettivo ricevuto e la corrispondente frazione del valore di iscrizione ceduta; (ii) dell'effetto della rivalutazione dell'eventuale partecipazione residua menzionata per allineare al relativo fair value; (iii) degli eventuali valori rilevati nelle altre componenti del conto economico complessivo relativi alle partecipate per i quali sia previsto il giro a conto economico; (iv) del valore dell'eventuale partecipazione mantenuta, allineato al relativo fair value alla data di perdita del controllo congiunto o dell'influenza notevole; rappresenta il nuovo valore di iscrizione e pertanto il valore di riferimento per la successiva valutazione secondo i criteri di valutazione applicabili. Con riferimento alle partecipazioni in società classificate come joint operation, nel bilancio di esercizio è rilevata la quota di spartanza Sejam

delle attività/passività e dei ricavi/costi delle joint operation sulla base degli effettivi diritti e obbligazioni rivenenti dagli accordi contrattuali. Successivamente alle rilevazioni inibite e le attività/passività e i ricavi/costi afferenti alle joint operation sono valutati in conformità ai criteri di valutazione applicabili alla singola fattispecie.

Le altre partecipazioni iscritte tra le attività non correnti sono valutate al fair value con imputazione degli effetti alla riserva di patrimonio netto afferente alle "Altre componenti del conto economico complessivo"; le variazioni del fair value rilevate nel patrimonio netto sono imputate a conto economico all'atto della svalutazione o del rialzo. Quando le partecipazioni non sono quotate in un mercato non regolamentato e il fair value non può essere attendibilmente determinato, le stesse sono valutate al costo netto per perdite di valore; le perdite di valore non sono oggetto di ripristino.

Le partecipazioni possedute per la vendita sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il loro fair value, ridotto degli oneri di vendita.

CREDITI E ATTIVITÀ FINANZIARIE DA MANTENERI SINO ALLA SCADENZA

I crediti e le attività finanziarie da mantenersi sino alla scadenza sono iscritti al costo rappresentato dal fair value del corrispettivo iniziale dato in cambio, incrementato dei costi di transazione (es. commissioni, consulenze, etc.). Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi della quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale. L'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (es. metodo del costo ammortato). I crediti originati da beni concessi in leasing finanziario sono rilevati per l'importo corrispondente al valore attuale dei canoni di locazione e del prezzo di riscatto, ovvero dell'eventuale valore residuo dei beni, l'attualizzazione è effettuata adottando il tasso implicito del leasing.

In presenza di obiettive evidenze di perdita di valore iv, anche punto "Attività finanziarie correnti"), la svalutazione è determinata confrontando il relativo valore di iscrizione con il valore attuale dei flussi di cassa attesi attualizzati al tasso di interesse effettivo definito al momento della rilevazione iniziale, ovvero al momento del suo aggiornamento per riflettere i repitching contrattualmente previsti. I crediti e le attività finanziarie da mantenersi sino alla scadenza sono esposte al netto degli accantonamenti effettuati al fondo svalutazione; quando la riduzione di valore dell'attività è accertata, il fondo svalutazione è utilizzato a fronte oneri, diversamente è utilizzato per esuberanza. Gli effetti economici della valutazione al costo ammortizzato sono imputati alla voce "Proventi (oneri) finanziari".

Attività destinate alla vendita e discontinued operation

Le attività non correnti e le attività correnti e non correnti dei gruppi in dismissione sono classificate come destinate alla vendita, se il relativo valore di iscrizione sarà recuperato principalmente attraverso la vendita anziché attraverso l'uso continuativo. Questa condizione si considera rispettata quando la vendita è altamente probabile e l'attività o il gruppo in dismissione è disponibile per una vendita immediata nella sua attuale condizione.

Le attività non correnti destinate alla vendita, le attività correnti e non correnti afferenti a gruppi in dismissione e le passività direttamente associabili sono rilevate nello stato patrimoniale separatamente dalle altre attività e passività dell'impresa.

Immediatamente prima della classificazione come destinate alla vendita, le attività e le passività rientranti in un gruppo in dismissione sono valutate secondo i principi contabili a esse applicabili.

Successivamente, le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo fair value, ridotto degli oneri di vendita.

L'eventuale differenza tra il valore di iscrizione delle attività non correnti e il fair value ridotto degli oneri di vendita è imputata a conto economico come svalutazione; le eventuali successive riprese di valore sono rilevate sino a concorrenza delle svalutazioni rilevate in precedenza, ivi incluse quelle riconosciute anteriormente alla qualificazione dell'attività come destinata alla vendita.

Le attività non correnti e le attività correnti e non correnti dei gruppi in dismissione, classificate come destinate alla vendita, costituiscono una discontinued operation se, alternativamente: (i) rappresentano un ramo autonomo di attività significativo o un'area geografica di attività significativa; (ii) fanno parte di un programma di dismissione di un significativo ramo autonomo di attività o un'area geografica di attività significativa; o (iii) sono una controllata esclusa esclusivamente al fine della sua vendita. I risultati delle discontinued operation, nonché l'eventuale plusvalenza/minusvalenza realizzata a seguito della dismissione, sono indicati distintamente nel conto economico in un'apposita voce, al netto dei relativi effetti fiscali; i valori economici delle discontinued operation sono indicati anche per gli esercizi posti a confronto.

Passività finanziarie

Le passività finanziarie, avverse dagli strumenti derivati, sono valutate con il metodo del costo ammortizzato (v. punto precedente "Attività finanziarie - Crediti e attività finanziarie da mantenersi sino alla scadenza").

Compensazione di attività e passività finanziarie

Le attività e passività finanziarie sono compensate nello stato patrimoniale quando la loro controparte è rappresentata da un'attività patrimoniale corrispondente e si ha l'intenzione di regolare il rapporto su base netta (ovvero di realizzare l'attività e contemporaneamente estinguere la passività).

Eliminazione contabile di attività e passività finanziarie

Le attività finanziarie ceptate sono eliminate dall'ativo patrimoniale quando i diritti contrattuali commessi all'ottenimento dei flussi di cassa associati allo strumento finanziario sono realizzati, scaduti ovvero trasferiti a terzi. Le passività finanziarie sono eliminate quando sono estinte, ovvero quando l'obbligazione specificata nel contratto è adempita, cancellata o sciolta.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri riguardano costi e oneri di natura determinata e di esistenza certa o probabile che alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati nell'ammontare o nella data di sopravvenienza. Gli accantonamenti sono rilevati quando: (i) esiste un'obbligazione attuale, legale o implicita, derivante da un evento passato; (ii) è probabile che l'adempimento dell'obbligazione sia oneroso; (iii) l'ammontare dell'obbligazione può essere stimato attendibilmente. Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della migliore stima dell'ammontare che l'impresa ragionevolmente pagherebbe per estinguere l'obbligazione, ovvero per trasferire a terzi alla data di chiusura dell'esercizio; gli accantonamenti relativi a contratti onerosi sono iscritti al minore tra il costo necessario per l'adempimento dell'obbligazione, al netto dei benefici economici attesi derivanti dal contratto, e il costo per la risoluzione del contratto. Quando

l'effetto finanziario del tempo è significativo e la data di pagamento delle obbligazioni sono attentamente stimabili, l'accantonamento è determinato attualizzando al tasso medio del debito dell'impresa i flussi di cassa attesi determinati tenendo conto dei rischi associati all'obbligazione; l'incremento del fondo compreso al trascorrere del tempo è rilevato a conto economico alla voce "Proventi (oneri) finanziari".

Quando la passività è relativa ad attività materiali, il fondo è rilevato in contropartita all'attività a cui si riferisce; l'imputazione a conto economico avviene attraverso il processo di ammortamento.

I fondi sono periodicamente aggiornati per riflettere le variazioni del patrimonio e quando si è generata nei soggetti interessati la valida aspettativa che la ristrutturazione avrà luogo.

I costi sono periodicamente aggiornati per riflettere le variazioni delle stime dei costi, dei tempi di realizzazione e del tasso di attualizzazione; le revisioni di stima sono imputate alla medesima voce di conto economico che ha precedentemente accolto l'accantonamento, ovvero, quando la passività è relativa ad attività materiali, le variazioni di stima del fondo sono rilevate in contropartita alle attività a cui si riferiscono nei limiti dei relativi valori di iscrizione; l'eventuale accorrezione è rilevata a conto economico.

Nelle note illustrative al bilancio sono descritte, ove richiesto, le passività potenzialmente rappresentate da: (i) obbligazioni, possibili, ma non probabili, derivanti da eventi passati la cui esistenza sarà confermata solo al verificarsi a meno di uno o più eventi futuri incerti non taccati sotto il controllo dell'impresa; (ii) obbligazioni attuali derivanti da eventi passati il cui ammontare non può essere stimato attendibilmente o il cui adempimento è probabile che non si verificherà.

Fondi per benefici ai dipendenti

I benefici per i dipendenti sono le remunerazioni erogate dall'impresa in cambio dell'attività lavorativa svolta dai dipendenti o in virtù della cessazione del rapporto di lavoro.

I benefici successivi al rapporto di lavoro sono definiti sulla base di programmi, ancorché non formalizzati, che in funzione delle loro caratteristiche sono distinti in programmi "a contributi definiti" e programmi "a benefici definiti". Nei programmi a contributi definiti l'obbligazione dell'impresa, limitata al versamento dei contributi allo Stato, ovvero a un patrimonio o a un'entità giuridicamente distinta (cd. fondi), è determinata sulla base dei contributi dovuti.

La passività relativa ai programmi a benefici definiti, al netto delle eventuali attività al servizio del piano, è determinata sulla base di ipotesi attuali e rilevata per competenza coerentemente al periodo lavorativo necessario all'ottenimento dei benefici.

Gli interessi netti (cd. net interest) includono le componenti di rendimento delle attività al servizio del piano e del costo per interessi da rilevare a conto economico. Il net interest è determinato applicando alle passività al netto delle eventuali attività al servizio del piano, il tasso di sconto definito per le passività, il net interest di piani a benefici definiti è rilevato tra i "Proventi (oneri) finanziari".

Per i piani a benefici definiti sono rilevate nel prospetto del conto economico complessivo le variazioni di valore dello passività netta (cd. rivalutazioni) derivanti da tali perdite) attuali, conseguenti le variazioni delle ipotesi di attuazione o a retribuzione basate sull'esperienza passata e del rendimento delle attività al servizio del piano differente dalla componente inclusa nel net interest. In presenza di attività netta sono inoltre rilevate nel prospetto del conto economico complessivo le variazioni di valore differenti dalla componente inclusa nel net interest. Le rivalutazio-

ni della passività netta per benefici definiti, rilevate nel prospetto del conto economico complessivo, non sono successivamente riclassificate a conto economico.

Le obbligazioni relative ai benefici a lungo termine sono determinate adottando ipotesi attuariali; gli effetti derivanti dalle modifiche delle ipotesi attuariali, ovvero da rettifiche basate sull'esperienza passata, sono rilevate ininteramente a conto economico.

Azioni proprie

Le azioni proprie sono rilevate al costo e iscritte a riduzione del patrimonio netto. Gli effetti economici derivanti dalle eventuali vendite successive sono rilevati rispettivamente nel patrimonio netto.

Ricavi

I ricavi relativi ai progeetti sono iscritti sulla base dei corrispettivi patuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori determinato utilizzando il metodo del costo sostenuto (cost-to-cost). I corrispettivi patuiti in moneta estera, sono iscritti al controvalore in euro al cambio corrente alla data di accertamento contabile; tale valore viene rettificato per tenere conto del differenziale di cambio maturato sulle coperture che qualificano come " hedge accounting".

Gli anticipi sono iscritti al cambio del giorno in cui sono corrisposti. Le richieste di corrispettivi aggiuntivi derivanti da modifiche ai lavori previsti contrattualmente si considerano nell'ammontare complessivo dei corrispettivi quando è probabile che il committente approverà le varianti e il relativo prezzo; le altre richieste (costrutti) derivanti, ad esempio, da modificazioni sostenute per cause imputabili al committente, si considerano nell'ammontare complessivo dei corrispettivi solo quando è probabile che il committente le accetterà; i lavori non ancora accettati sono iscritti al cambio di chiusura dell'esercizio.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi, esclusi i lavori in corso su ordinazione, sono rilevati quando si verifica l'effettivo trasferimento dei rischi e dei benefici rilevanti correlati alla proprietà o al compimento della prestazione.

Gli accantonamenti di ricavi relativi a servizi parzialmente resi sono rilevati per il corrispettivo maturato, sempreché sia possibile determinarne attendibilmente lo stadio di completamento e non sussistano incertezze di rilievo sull'ammontare e sull'esistenza del ricavo e dei relativi costi; diversamente sono rilevati nei limiti dei costi sostenuti recuperabili.

I ricavi sono rilevati per l'ammontare e pari al fair value del corrispettivo ricevuto o da ricevere, al netto di resi, sconti, abbuzzi e premi, nonché delle imposte direttamente connesse. Non sono considerati ricavi i corrispettivi ricevuti o da ricevere per conto terzi.

Costi

I costi sono riconosciuti quando relativi a beni e servizi venduti o consumati nell'esercizio o per ripartizione sistematica, ovvero quando non si possa identificare l'utilità futura degli stessi.

I canoni relativi ai leasing operativi sono imputati a conto economico lungo la durata del contratto.

I costi per il personale comprendono l'ammontare delle retribuzioni corrisposte, gli accantonamenti per fondi pensione e per ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali e assistenziali in applicazione dei contratti e della legislazione vigente.

I costi per il personale includono, coerentemente alla natura sostanziale di retribuzione che assumono, lo stock option assegnate ai dirigenti. Il costo è determinato con riferimento al fair value del diritto assegnato al

dirigente alla data di assunzione dell'impegno e non è oggetto di successivo adeguamento; la quota di competenza dell'esercizio è determinata pro rata temporis lungo il periodo a cui è riferito l'incassazione (cd. vesting period).

Il fair value dello stock option (nel 2014 non sono state effettuate assegnazioni) è rappresentato dal valore dell'opzione determinato applicando il modello Black-Scholes che tiene conto delle condizioni di esercizio del diritto del valore corrente dell'azione, della volatilità attesa e del tasso privo di rischio.

Per i piani di stock option il fair value è rilevato alla voce "Costo del lavoro" in contropartita alla voce "Altre riserve del patrimonio netto".

I costi volti all'acquisizione di nuove conoscenze o scoperte, allo studio di prodotti o processi alternativi, di nuove tecniche o modelli, alla progettazione e costruzione di prototipi, comunque sostenuti per altre attività di ricerca scientifica o di sviluppo tecnologico, sono generalmente considerati costi correnti e rilevati a conto economico nell'esercizio di sostenimento; tali costi vengono iscritti nell'attivo patrimoniale (v. anche punto "Attività immateriali") solo quando rispettano le condizioni descritte al precedente punto "Costi di sviluppo tecnologico".

I contributi in conto esercizio sono rilevati a conto economico per competenza, coerentemente con il sostanzamento dei costi cui sono correlati.

Differenze di cambio

I ricavi e i costi relativi a operazioni in moneta diversa da quella funzionale sono iscritti al cambio corrente del giorno in cui l'operazione è compiuta. Le attività e passività monetarie in moneta diversa da quella funzionale sono convertite nella moneta funzionale applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio di riferimento con imputazione dell'effetto a conto economico. Le attività e passività non monetarie espresse in moneta diversa da quella funzionale valutate al costo sono iscritte al cambio di rilevazione iniziale; quando la valutazione è effettuata all'air value, ovvero al valore recuperabile e al rialzo, è accettato il cambio corrente alla data di determinazione di tale valore.

Dividendi

I dividendi sono rilevati alla data di assunzione della delibera da parte dell'assemblea, salvo quando sia ragionevolmente certa la cessione delle azioni prima dello stacco della cedola.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile; il debito previsto è rilevato alla voce "Passività correnti sul reddito correnti". I debiti e i crediti tributari per imposte correnti sul reddito sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e le normative fiscali vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura dell'esercizio.

A decorrere dall'esercizio 2005 Salpem SPA e la società controllate residenti in Italia hanno esercitato l'opzione per il regime fiscale del Consolidato fiscale nazionale che consente di determinare l'irsus su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società. I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra Salpem SPA e le predette società controllate sono definiti nel "Regolamento di partecipazione al regime di tassazione del consolidato nazionale per le società del Gruppo Salpem".

(8) Il costo di esercizio per lo stock option è determinato sulla base del fair value della stock option al momento dell'assegnazione. Il fair value della stock option è determinato applicando il modello Black-Scholes che tiene conto delle condizioni di esercizio del diritto del valore corrente dell'azione, della volatilità attesa e del tasso privo di rischio.

secondo il quale: (i) le società controllate con imponibile positivo trasferiscono a Salpem le risorse finanziarie corrispondenti alla maggiore imposta da questo dovuta per effetto della loro partecipazione al Consolidato nazionale; (ii) quelle con imponibile negativo ricevono una compensazione pari al relativo risparmio d'imposta realizzato da Salpem SPA se e nella misura in cui hanno prospettive di redditività che avrebbero consentito, in assenza del Consolidato fiscale nazionale, di rilevare imposte anticipate. Conseguentemente l'irsus corrente è calcolato sulla base della stima (i) del reddito imponibile di Salpem SPA, (ii) del reddito imponibile negativo delle società controllate senza prospettive di redditività partecipanti al Consolidato nazionale, perché il relativo risparmio d'imposta rimane acquisito da Salpem SPA; (iii) del reddito imponibile delle sue controllate e collegie residenti in Paesi con regimi fiscali privilegiati, proporzionalmente alla partecipazione detenuta, qualora ricorrano le condizioni per la tassazione per imputazione prevista dagli articoli 167 e 168 cc D.P.R. n. 917/1986.

Il debito per imposte sul reddito è rilevato alla voce "Passività per imposte sul reddito correnti" al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e in genere, dei crediti di imposta. Alla stessa voce "Passività per imposte sul reddito correnti" è iscritta l'irsus corrente calcolato sulla base della stima degli imponibili positivi e negativi delle società controllate che hanno aderito al Consolidato fiscale nazionale, al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta di competenza delle società stesse; in contropartita al debito per imposte sul reddito sono iscritti i corrispondenti crediti di Salpem SPA verso le società del Gruppo per l'imposta corrente corrispondente agli imponibili positivi nell'ambito del Consolidato fiscale nazionale. Il debito per le compensazioni dovute alle società controllate con imponibile negativo e con prospettive di redditività è rilevato alla voce "Debiti verso imposte controllate".

Le imposte sul reddito affrontate e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee fra i valori delle attività e delle passività iscritte in bilancio e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali sulla base delle aliquote e della normativa approvata o sostanzialmente tali per gli esercizi futuri. L'iscrizione di attività per imposte anticipate è effettuata quando il loro recupero è considerato probabile; in particolare la recuperabilità delle imposte anticipate è considerata probabile quando si prevede la disponibilità di un reddito imponibile, nell'esercizio in cui si annullerà le differenze temporanee, tale da consentire di attivare le deduzioni fiscali.

Analogamente, nei limiti della loro recuperabilità sono rilevati i crediti d'imposta non utilizzati e le imposte anticipate sulle perdite fiscali.

Le attività per imposte sul reddito caratterizzate da elementi di incertezza sono rilevate quando il loro ottenimento è ritenuto probabile. Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate se riferite a imposte compensabili. Il saldo della compensazione, se attivo, è iscritto alla voce "Attività per imposte anticipate"; se passivo, alla voce "Passività per imposte differite".

Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente e patrimonialmente, le relative imposte correnti, anticipate e differite sono anch'esse imputate al patrimonio netto.

Strumenti finanziari derivati

Un contratto derivato è uno strumento finanziario: (a) il cui valore cambia in funzione dei cambiamenti di uno specifico tasso di interesse, prezzo di

un titolo o di un bene, tasso di cambio di valuta estera o variabili simili; (b) che richiede un investimento netto iniziale nullo o limitato; (c) che è regolato a una data futura.

Si distinguono in impliciti quelli "impliciti" (cd. embedded derivatives) oggetto di separazione dal contratto principale, sono attività e passività valutate al fair value stesso secondo i criteri indicati al punto "Valutazioni al fair value".

Salpem, coerentemente con la finalità economica delle coperture effettuate, procede ove possibile a designare i contratti derivati come strumenti di copertura. Il fair value delle passività per strumenti derivati considera le rettifiche per tener conto del non performance risk dell'emittente (o, in caso successivo, Valutatori, al fair value).

I derivati sono classificati come strumenti di copertura quando la relazione tra il derivato e l'oggetto della copertura è formalmente documentata e l'efficacia della copertura, verificata periodicamente, è elevata. Quando l'efficacia di copertura coprono il rischio di variazione del fair value degli strumenti, oggetto di copertura (fair value hedge, es. copertura della variabilità del fair value di attività/passività a tasso fisso), i derivati sono valutati al fair value con imputazione degli effetti al conto economico; cetero paribus, gli strumenti oggetto di copertura sono adeguati per riflettere, a conto economico, le variazioni del fair value associate al rischio coperto, indipendentemente dalla previsione di un diverso criterio di valutazione applicabile generalmente alla tipologia di strumento.

Quando i derivati coprono il rischio di variazione dei flussi di cassa degli strumenti oggetto di copertura (cash flow hedge), le coperture effettuate vengono designate a fronte dell'esposizione alla variabilità dei flussi finanziari attribuita ai rischi che in un momento successivo possono influire sul conto economico, dei rischi sono generalmente associati a un'attività o passività rilevata in bilancio (quali pagamenti futuri su debiti a tassi variabili o a futuri incassi ed esportazioni ritenute altamente probabili, cd. highly probable forecasts; transactions), quali ad assegniati flussi correlati ai ricavi e ai costi di commessa.

La parte efficace della variazione di fair value della parte di contratti derivati che sono stati designati come di copertura, secondo i requisiti previsti dallo IAS 39, viene sospesa in una riserva di patrimonio netto (hedging reserve) afferente le altre componenti del conto economico complessivo; tale riserva viene poi imputata a conto economico nel periodo in cui la transazione coperta influisce il conto economico.

La parte inefficace della variazione di fair value della parte di contratti derivati, così come l'intera variazione di fair value dei derivati che non sono stati designati come di copertura o che non ne presentano i requisiti richiesti dal citato IAS 39, viene invece contabilizzata direttamente a conto economico nella voce "Strumenti derivati".

Le variazioni del fair value dei derivati che non soddisfiano le condizioni per essere qualificati come di copertura sono rilevate a conto economico. In particolare, le variazioni del fair value dei derivati non di copertura su tassi di interesse e su valute sono rilevate nella voce di conto economico "Proventi (oneri) finanziari"; differenzialmente, le variazioni del fair value degli strumenti derivati non di copertura su commodity sono rilevate nella voce di conto economico "Altri proventi (oneri) operativi".

I derivati impliciti in strumenti terzi sono separati dal contratto principale e rilevati separatamente se lo strumento terzo non è complesso non è valutato al fair value con imputazione degli effetti a conto economico e se le caratteristiche e i rischi del derivato non sono strettamente colle-

gati a quelli del contratto principale. La verifica dell'esistenza di derivati impliciti da accoppiare e valutare separatamente è effettuata al momento in cui l'impresa entra a far parte del contratto e, successivamente, in presenza di modifiche nelle condizioni del contratto che determinino significative variazioni dei flussi al cassa generati dallo stesso.

Valutazioni al fair value

Il fair value è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività, ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare transazione di mercato (essa non in una liquidazione forzata o in una vendita sottocosto) alla data di valutazione (exit price).

La determinazione del fair value è basata sulle condizioni di mercato esistenti alla data della valutazione e sulle assunzioni degli operatori di mercato (market-based). La valutazione del fair value suppone che l'attività o la passività sia scambiata nel mercato primario o, in assenza dello stesso, nei più vantaggiosi e cui l'impresa ha accesso, indipendentemente dall'intenzione della Società di vendere o di trasferire la passività oggetto di valutazione.

La determinazione del fair value di un'attività non finanziaria è effettuata considerando la capacità degli operatori di mercato di generare benefici economici impiegando tale attività nel suo massimo e migliore utilizzo, o viceversa a un altro partecipante al mercato che la impiegherebbe nel suo massimo e migliore utilizzo.

La determinazione del massimo e miglior utilizzo dell'asset è effettuata dal punto di vista degli operatori di mercato, anche nell'ipotesi in cui l'operatore intenda effettuare un'utilizzo differente; si presume che l'utilizzo corrente da parte della Società di un'attività non finanziaria sia il massimo e migliore utilizzo della stessa, a meno che il mercato sia in grado di massimizzare il valore.

La valutazione del fair value di una passività, sia finanziaria che non finanziaria, è un strumento di equity in assenza di un prezzo quotato, è effettuata considerando la valutazione della corrispondente attività assediata da un operatore di mercato alla data della valutazione.

Il fair value degli strumenti finanziari è determinato considerando il rischio di credito della controparte di un'attività finanziaria (cd. Credit Valuation Adjustment o CVA) e il rischio di inadempimento di una passività finanziaria da parte dell'entità stessa (cd. Debt Valuation Adjustment o DVA).

In assenza di quotazioni di mercato disponibili, il fair value è determinato utilizzando tecniche di valutazione, adeguate alle circostanze, che massimizzano l'uso di input osservabili rilevanti, riducendo al minimo l'utilizzo di input non osservabili.

Schemi di bilancio

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate in correnti e non correnti, quella del conto economico sono classificate per natura. Il prospetto del conto economico complessivo indica il risultato economico integrato dei proventi e oneri che per espressa disposizione degli IFRS sono rilevati direttamente e patrimonio netto.

Il prospetto delle variazioni nelle voci del patrimonio netto presenta i proventi (oneri) complessivi dell'esercizio e le altre variazioni del patrimonio netto. Lo schema di rendiconto finanziario è predisposto secondo il "metodo indiretto" rettificando l'utile dell'esercizio delle altre componenti di natura non monetaria.

Modifiche dei criteri contabili

Con il regolamento n. 2015/238, emesso dalla Commissione Europea in data 17 dicembre 2014, è stata omologata la modifica allo IAS 19 "Piani a benefici definiti: contributi dei dipendenti", in base alla quale è consentito rilevare i contributi (costi) a piani a benefici definiti, dovuti dal dipendente o da terzi, a riduzione del service cost nel periodo in cui il relativo servizio è reso, sempreché dal contratto (presente) e seguenti condizioni: (i) siano indicati nelle condizioni formali del piano; (ii) siano collegati al servizio svolto dal dipendente; (iii) siano indipendenti dal numero di anni di servizio del dipendente (es. i contributi rappresentano una percentuale fissa della retribuzione, oppure un importo fisso per tutto il periodo di lavoro a contratto all'età del dipendente). Con il regolamento n. 2015/28 emesso dalla Commissione Europea in data 17 dicembre 2014, è stato omologato il documento "Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2010-2012", contenente modifiche, essenzialmente di natura tecnica e redazionale, dei principi contabili internazionali.

I precedenti regolamenti di omologazione hanno previsto l'entrata in vigore delle modifiche ai principi contabili e, a partire dal primo esercizio che abbia inizio il 1° gennaio 2015, fatta salva la possibilità di applicazione anticipata. Le sopra citate disposizioni sono state applicate, in via anticipata, a partire dall'esercizio 2015. L'applicazione di tali disposizioni non ha prodotto effetti significativi.

Le altre modifiche ai principi contabili entrate in vigore a partire dal 1° gennaio 2015 non hanno prodotto effetti significativi.

Gestione dei rischi finanziari

I principali rischi finanziari, identificati, monitorati e, per quanto di seguito specificato, attivamente gestiti da Salpem, sono i seguenti:

- Il rischio mercato derivante dall'esposizione alle fluttuazioni dei tassi di interesse, dei tassi di cambio tra l'euro e le altre valute nelle quali opera l'impresa e alla volatilità dei prezzi delle commodity;
 - Il rischio credito derivante dalla possibilità di default di una controparte;
 - Il rischio liquidità derivante dalla mancanza di risorse finanziarie per far fronte agli impegni finanziari a breve termine;
 - Il rischio connesso all'eventuale downgrade del rating.
- La gestione dei rischi finanziari si basa su Linee Guida emanate centralmente con l'obiettivo di uniformare e coordinare le politiche di Salpem in materia di rischi finanziari.
- Per informazioni sui rischi industriali si rimanda al paragrafo "Gestione dei rischi d'impresa" nella "Relazione sulla gestione".

RISCHIO DI MERCATO

Il rischio di mercato consiste nella possibilità che variazioni dei tassi di cambio, dei tassi di interesse o dei prezzi delle commodity, possano influire negativamente sul valore delle attività, delle passività o dei flussi di cassa attesi. La gestione del rischio di mercato è disciplinata dalle sopra indicate "Linee Guida" ed è proceduta che fanno riferimento a un modello centralizzato di gestione delle attività finanziarie, basato sulle Strutture di Finanza Operativa.

Rischio di mercato - Tasso di cambio

L'esposizione ai tassi di cambio deriva dall'operatività di Salpem SpA in aree diverse dall'euro, dalla circolazione di ricavi (costi) di una parte rilevante dei progetti sono onerati e negoziati in valute diverse dall'euro, determinando l'impatto sul risultato economico individuale per effetto della differenza significativa di costi e ricavi denominati in valuta respec-

to al momento in cui sono state definite le condizioni di prezzo (rischio economico) e per effetto della conversione di crediti (debiti) commerciali o finanziari denominati in valuta (rischio transattivo).

L'obiettivo di risk management di Salpem è la minimizzazione del rischio cambio economico e transattivo e l'ottimizzazione del rischio di cambio economico connesso al rischio di prezzo commodity.

Salpem adotta una strategia volta a minimizzare l'esposizione al rischio cambio economico e di transazione attraverso l'utilizzo di contratti derivati. A questo scopo vengono impiegate diverse tipologie di contratti derivati (in particolare swap, outright e forward). Per quanto attiene alla valorizzazione a fair value degli strumenti derivati su tassi di cambio, essa è basata sull'Unità Finanziaria di Salpem SpA sulla base di algoritmi di valutazione standard di mercato e su quotazioni/contribuzioni di mercato fornite da primari info-provider pubblici.

La pianificazione, il coordinamento e la gestione di questa attività a livello di Gruppo è assicurata dalla funzione Finanza che monitora la corretta correlazione tra strumenti derivati e flussi sottostanti e l'adeguata rappresentazione contabile in ottemperanza ai principi contabili internazionali IFRS.

Con riferimento alle valute diverse dal euro, considerato maggiormente rappresentativo in termini di esposizione al rischio di cambio per l'esercizio 2015, si è provveduto a elaborare un'analisi di sensibilità per determinare l'effetto sul conto economico e sul patrimonio netto che deriverebbe da un'ipotetica variazione positiva e negativa del 10% nei tassi di cambio delle citate valute estere rispetto all'euro.

L'analisi è stata effettuata avendo riguardo a tutte le attività e passività finanziarie rilevanti originariamente espresse nelle valute interessate e ha interessato in particolare le seguenti fattispecie:

- strumenti derivati su tassi di cambio;
- crediti commerciali e altri crediti;
- debiti commerciali e altri debiti;
- disponibilità liquide ed equivalenti;
- passività finanziarie a breve e lungo termine.

Si precisa che per gli strumenti derivati su tassi di cambio la sensitivity analysis sul relativo fair value viene determinata confrontando le condizioni sottostanti il prezzo a termine (fisso) nel contratto (tasso di cambio a pronti e tasso d'interesse) con i tassi di cambio a pronti e le curve di tasso di interesse coerenti con le scadenze dei contratti sulla base delle quotazioni alla chiusura dell'esercizio, modificate in più o in meno del 10%, e ponderando la variazione intervenuta per il capitale nominale in valuta del contratto.

Si rileva che l'analisi non ha riguardato l'effetto delle variazioni del cambio sulla valutazione dei lavori in corso, in quanto gli stessi non rappresentano un'attività finanziaria secondo la IAS 32.

Inoltre, si segnala che la Società non adotta modalità di copertura con riferimento al rischio derivante dalla maturazione dell'editto di esercizio in divisa, ovvero, in ottemperanza all'IFRS 7, non considera gli effetti derivanti dalla conversione dei bilanci delle società essere con valuta funzionale diverse dall'euro.

Alla luce di quanto precede, sebbene Salpem adotti una strategia volta a minimizzare l'esposizione al rischio di cambio economico e di transazione attraverso l'impiego di diverse tipologie di contratti derivati (swap, outright e forward), non può escludersi che le oscillazioni dei tassi di cambio possano influire in maniera significativa i risultati del Gruppo e la comparabilità dei risultati dei singoli esercizi.

Una variazione positiva dei tassi di cambio rispetto all'euro (deprezzamento dell'euro rispetto alle altre valute) comporterebbe un effetto com-

(1) 0018 Foglio di bilancio esce gli stessi dell'anno. Relazione finanziaria annuale 2014.
(11) Per informazioni relative agli strumenti impiegati, visitate la casella di posta elettronica degli IFRS come indicato nella voce 35 "Gestione, impieghi e rischi".

stazioni sanitarie, comprese assunzioni sulla crescita inflattiva di tali costi, e le modifiche nella condizione di salute degli eventi di rischio. (iv) le assunzioni demografiche riflettono la migliore stima dell'andamento di variabili, quali ad esempio la mortalità, il turnover, e l'invalidità relative alla popolazione degli eventi di rischio.

Normalmente si verificano differenze nel valore della passività (attività) netta dei piani per benefici ai dipendenti derivanti dalle ced. rivalutazioni rappresentate, tra l'altro, dalle modifiche delle ipotesi attuariali utilizzate, delle differenze tra le ipotesi attuariali precedentemente adottate e quelle che si sono effettivamente realizzate e dal differente riconoscimento delle attività ai servizi del piano rispetto a quello considerato nei net interest. Le rivalutazioni sono rilevate nel prospetto del conto economico complessivo dei piani a benefici definitivi e a conto economico per i piani a lungo termine.

Principi contabili di recente emanazione

Principi contabili e interpretazioni emessi dallo IASB/IFRIC e omologati dalla Commissione Europea

Con il regolamento n. 2015/2173, emesso dalla Commissione Europea in data 24 novembre 2015, è stata omologata la modifica all'IFRS 11 "Contabilizzazione delle acquisizioni di interessenze in attività a controllo congiunto" (di seguito modifica all'IFRS 11), che disciplina il trattamento contabile da adottare alle operazioni di acquisizione dell'investimento iniziale o di interessenze addizionali in joint operation (senza modifica della qualificazione come joint operation) le cui attività soddisfino la definizione di business prevista dall'IFRS 3, in particolare, la quota acquisita nella joint operation è rilevata adottando le disposizioni previste per le operazioni di business combination applicabili all'attiposito, che includono, ma non si limitano: (i) alla valutazione al fair value delle attività e passività identificabili, diverse da quelle per le quali è previsto un differente criterio di valutazione; (ii) alla rilevazione a conto economico dei costi direttamente attribuiti all'acquisizione al momento del relativo sostenimento; (iii) alla rilevazione della fiscalità differita connessa alla rilevazione iniziale di attività (a eccezione dei goodwill) o passività in presenza di differenze temporanee tra valore contabile e fiscale; (iv) alla rilevazione dei goodwill derivante dal differenziale tra il corrispettivo trasferito e il fair value delle attività nette identificabili acquisite; (v) alla verifica della recuperabilità del valore di iscrizione della cash generating unit alla quale è stato allocato il goodwill, almeno annualmente o in presenza di impairment indicator. La modifica all'IFRS 11 è efficace a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016.

Con il regolamento n. 2015/2231, emesso dalla Commissione Europea in data 2 dicembre 2015, sono state omologate le modifiche allo IAS 16 e allo IAS 38 "Chiarimento sui metodi di ammortamento accettabili" (di seguito modifiche allo IAS 16 e allo IAS 38), in base alle quali è da considerarsi inappropriata l'adozione di una metodologia di ammortamento basata sui ricavi. Limitatamente alle attività immateriali, tale indicazione è considerata una presunzione relativa superabile solo ai verificarsi di uno delle seguenti circostanze: (i) il diritto d'uso di un'attività immateriale è correlato al raggiungimento di una predetermined soglia di ricavi da produrre; (ii) quando è dimostrabile che il conseguimento dei ricavi è l'utilizzo dei benefici economici dell'attività siano altamente correlati. Le modifiche allo IAS 16 e allo IAS 38 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016.

Con il regolamento n. 2015/2406 del 18 dicembre 2015 sono state omologate le modifiche allo IAS 1 "Iniziativa di informativa", contenenti essenzialmente chiarimenti in merito alle modalità di presentazione dell'informativa di bilancio, esplicitando il riferimento al concetto di significatività anche per le note al bilancio. Le modifiche allo IAS 1 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016.

Con il regolamento n. 2015/2441 del 18 dicembre 2015 è stata omologata la modifica allo IAS 27 "Meccano del patrimonio netto nel bilancio separato", che introduce la possibilità di utilizzare il metodo del patrimonio netto per la valutazione delle partecipazioni in controllate, joint venture e collegate nel bilancio separato. La modifica allo IAS 27 è efficace a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016.

Con il regolamento n. 2015/2343, emesso dalla Commissione Europea in data 15 dicembre 2015, è stato omologato il documento "Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2012-2014", contenente modifiche, essenzialmente di natura tecnica e reazionale, dei principi contabili internazionali. Le modifiche ai principi sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016.

Principi contabili e interpretazioni emessi dallo IASB/IFRIC e non ancora omologati dalla Commissione Europea

In data 28 maggio 2014, lo IASB ha emesso IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers" (di seguito IFRS 15), che disciplina il timing e l'ammontare di rilevazione dei ricavi derivanti da contratti con clienti (vi inclusi) i contratti afferenti ai lavori su ordinazione, in particolare, IFRS 15 prevede che la rilevazione dei ricavi sia basata sui seguenti 5 step: (i) identificazione del contratto con il cliente; (ii) identificazione della performance obligation (ossia le promesse contrattuali a trasferire beni o servizi a un cliente); (iii) determinazione del prezzo della transazione; (iv) allocazione del prezzo della transazione alle performance obligation identificate sulla base del prezzo di vendita stand alone di ciascun bene o servizio; (v) rilevazione del ricavo quando la relativa performance obligation risulta soddisfatta. Inoltre, IFRS 15 integra l'informativa di bilancio da fornire con riferimento a natura, ammontare, timing e incertezza dei ricavi e dei relativi flussi di cassa. Le disposizioni dell'IFRS 15 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016.

In data 24 luglio 2014, lo IASB ha finalizzato il progetto di revisione del principio contabile in materia di strumenti finanziari con l'emissione delle versioni combinate dell'IFRS 9 "Financial Instruments" (di seguito IFRS 9). In particolare, le nuove disposizioni dell'IFRS 9: (i) modificano il modello di classificazione e valutazione delle attività finanziarie; (ii) introducono una nuova modalità di svalutazione delle attività finanziarie, che tiene conto delle perdite attese (cd. expected credit losses); (iii) modificano le disposizioni in materia di hedge accounting. Le disposizioni dell'IFRS 9 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016.

In data 11 settembre 2014, lo IASB ha emesso le modifiche all'IFRS 10 e allo IAS 28 "Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture" (di seguito modifiche all'IFRS 10 e allo IAS 28), che ha definito le modalità di rilevazione degli effetti economici connessi, principalmente, alla perdita del controllo di una partecipazione per effetto del suo trasferimento a una realtà collegata o a una joint venture. Il 17 dicembre 2015 lo IASB ha pubblicato i amendments che differisce l'entrata in vigore a tempo indeterminato delle modifiche all'IFRS 10 e allo IAS 28.

In data 13 gennaio 2015, lo IASB ha emesso IFRS 16 "Leases" (di seguito IFRS 16), che sostituisce lo IAS 17 e le relative interpretazioni. In particolare, IFRS 16 definisce il leasing come un contratto che attribuisce al cliente (il lessee) il diritto d'uso di un asset per un determinato periodo di tempo in cambio di un corrispettivo. Il nuovo principio contabile elimina la classificazione del leasing come operativo o finanziario ai fini della redazione del bilancio delle imprese che operano quali lessee; per tutti i contratti di leasing con durata superiore ai 12 mesi è richiesta la rilevazione di un'attività, rappresentativa del diritto d'uso, e di una passività, rappresentativa dell'obbligazione a effettuare i pagamenti previsti dal contratto. Differentemente, ai fini della redazione del bilancio del lessor, è mantenuta la distinzione tra leasing operativi e finanziari. L'IFRS 16 rafforza l'informativa di bilancio sia per il lessee che per il lessor. Le disposizioni dell'IFRS 16 sono efficaci a partire dal 1° gennaio 2019.

In data 19 gennaio 2016, lo IASB ha emesso la modifica allo IAS 12 "Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses", che: (i) conferma l'esistenza di una differenza temporanea deducibile in presenza di un valore di iscrizione di attività valutata al fair value inferiore alla base fiscale (ad es., un titolo a tasso fisso), cui fair value è inferiore al valore fiscale (ricosciuto); (ii) prevedono la possibilità che il reddito imputabile futuro consideri, in presenza di adeguata evidenza che ne supporti la probabilità, il fatto che alcune attività aziendali siano recuperate a un

valore superiore a quello di iscrizione in bilancio. Tale circostanza può verificarsi in presenza di un titolo a tasso fisso, la cui valutazione al fair value alla data di riferimento sia inferiore al valore di riferimento, che l'impresa intende possedere sino alla maturity date e per il quale si aspetta di incassare i flussi di cassa contrattualmente previsti. (ii) specificano che i redditi imputabili futuri da considerare ai fini della rilevazione di un'attività per imposte ereditarie non debbano includere le deduzioni fiscali emergenti alla data di annullamento delle stesse differenze temporanee deducibili; (iii) chiedono, quando un'impresa valuta la probabilità di conseguire redditi imputabili sufficienti nell'esercizio di annullamento delle differenze temporanee deducibili, di considerare eventuali limitazioni, poste dalla normativa tributaria, alla tipologia di redditi imputabili a fronte delle quali operare le deduzioni fiscali. Le modifiche allo IAS 12 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2017.

In data 29 gennaio 2016, lo IASB ha emesso le modifiche allo IAS 7 "Disclosure of Financial Instruments", che rafforza gli obblighi di disclosure in presenza di variazioni, monetarie e non, di passività finanziarie, e le modifiche allo IAS 7 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2017.

Allo stato Salipem sta analizzando i principi indicati e valutando se la loro adozione avrà un impatto significativo sul bilancio.

Attività correnti

1 Disponibilità liquide ed equivalenti

Sono costituite dalle disponibilità temporanee generate nell'ambito della gestione di tesoreria e sono relative a conti correnti ordinari presso banche in Italia per 36.695 migliaia di euro, presso banche delle filiali estere per 1.331.556 migliaia di euro e conti correnti ordinari presso Eni SpA e Banque Eni SA per 8.973 migliaia di euro. Le disponibilità liquide di fine esercizio in moneta diversa dall'euro riguardano principalmente le seguenti valute: USD per 8.099 migliaia di euro, PLN (zloty polacco) per 64.893 migliaia di euro e ADA (Realizado Kwanzas) per 20.295 migliaia di euro.

Il denaro e i valori in cassa ammontano a 206 migliaia di euro, di cui 25 migliaia di euro presso la sede e le basi operative in Italia e 189 migliaia di euro presso le filiali estere.

Sulle disponibilità liquide non esiste alcun vincolo e, relativamente ai conti cassa e ai conti bancari attivi all'estero, non esistono restrizioni valutarie, o di altro genere, alla loro trasferibilità in Italia, a eccezione delle disponibilità presenti su un conto corrente di una filiale estera (per un totale di 641 migliaia di euro equivalenti) oggetto di un blocco temporaneo dei movimenti bancari a seguito di un'azione legale da parte di un fornitore.

Le disponibilità liquide ed equivalenti presentano rispetto all'esercizio precedente un incremento di 24.362 migliaia di euro.

L'apporto dalla Joint Operation Ship Recycling Scani nell'esercizio 2015 è pari a 13.368 migliaia di euro.

Le disponibilità presentano la seguente ripartizione per area geografica:

	31.12.2014	31.12.2015
Italia	102.966	47.964
Resto Europa	16.315	87.544
CSI	3.642	532
Resto Asia	15.359	20.870
Africa Orientale	2.481	1.698
Africa Occidentale	15.502	20.506
Americhe	268	2.480
Totale	156.762	191.124

2 Crediti commerciali e altri crediti

I crediti commerciali e altri crediti ammontano a 2.226.120 migliaia di euro, con un incremento di 76.620 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, e sono analizzabili come segue:

	Valore netto al 31.12.2014	Valore netto al 31.12.2015
Crediti verso:		
- Joint Venture	38.266	58.301
- clienti	678.822	657.462
- imprese controllate	1.014.452	1.132.354
- imprese collegate	170.239	102.978
- imprese controllanti	105.862	90.532
- altri	140.825	103.453
Totale	2.146.500	2.226.120
		83.955

I crediti sono esposti al netto del fondo svalutazione di 70.362 migliaia di euro, in aumento di 26.763 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, così come risulta dalla seguente tabella:

	Fondo svalutazione crediti commerciali	Fondo svalutazione altri crediti	Totale
Valore al 31.12.2014	41.787	1.942	43.629
Accantonamenti dell'esercizio	27.175	370	27.559
Utilizzi dell'esercizio	(790)	-	(790)
Valore al 31.12.2015	68.172	2.220	70.392

Le ritenute a garanzia ammontano a 64.200 migliaia di euro, di cui 60.506 migliaia di euro a lungo termine.

I crediti verso controllate comprendono crediti finanziari non strumentali all'attività operativa per 22.107 migliaia di euro e crediti strumentali all'attività operativa per 3.804 migliaia di euro.

I crediti verso parà correlate sono indicati alla nota 33.

Gli altri crediti ammontano al 31 dicembre 2015 a 183.493 migliaia di euro, con un incremento di 42.668 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente e sono così analizzati:

	31.12.2014	31.12.2015
Importi esigibili entro l'esercizio successivo:		
- account a fornitori	93.982	97.849
- crediti verso il personale	20.053	15.235
- depositi cauzionali	4.350	3.229
- società finanziarie di Gruppo conto deposito	2.639	3.653
- assicurazioni	56	69
- crediti verso enti previdenziali	166	275
- crediti diversi	17.962	82.146
a decorrere:		
- fondo svalutazione altri crediti	(1.842)	(2.220)
Totale entro l'esercizio successivo	137.386	180.036
Importi esigibili oltre l'esercizio successivo:		
- depositi cauzionali	3.429	3.429
Totale oltre l'esercizio successivo	3.429	3.429
Totale generale	140.815	183.463

Gli altri crediti includono crediti verso imprese del Gruppo Eni per 3.653 migliaia di euro (verso Serfactoring SpA).

L'apporto dalla Joint Operation Ship Recycling Scani è pari a 24 migliaia di euro relativi agli account e fornitori.

I crediti di natura commerciale compresi nella voce "crediti commerciali e altri crediti" ammontano a 1.699.719 migliaia di euro, con un decremento di 27.064 migliaia di euro.

Non vi sono crediti con esigibilità prevista oltre i cinque anni.

I crediti commerciali e altri crediti in moneta diversa dall'euro sono pari a 755.478 migliaia di euro e riguardano principalmente le seguenti valute: USD per 652.601 migliaia di euro, NOK (corona norvegese) per 90.912 migliaia di euro, DZD (dinero algerino) per 2.814 migliaia di euro e AED (EAU Dirham) per 16.336 migliaia di euro.

La suddivisione dei crediti commerciali al 31 dicembre 2015 per scadenza verso terzi, escluse le società controllate, collegate, controllanti e società controllate e collegate della controllante incluse nell'area di consolidamento, è la seguente:

	Scaduti da 0 a 3 mesi:	Scaduti da 3 a 6 mesi:	Scaduti da 6 mesi a un anno:	Scaduti da oltre un anno:
A scadevole:				
- correlate	35.991	109.910	76.294	4.144
- terzi	3.041	114.714	6.611	401.229
Totale	39.032	224.624	82.905	405.373

I crediti commerciali scaduti e non svalutati ammontano a 255.328 migliaia di euro.

Articolazione dei crediti per area geografica

L'articolazione dei crediti commerciali e altri crediti per area geografica risulta la seguente:

(migliaia di euro)	31.12.2014	31.12.2015
Italia	505.930	483.297
Estero		
Reato Europa	561.624	630.175
CSI	114.454	110.767
Resto Asia	312.182	424.946
Africa Settentrionale	80.442	46.406
Africa Occidentale	251.450	175.969
Americhe	191.233	214.015
Altre aree	142.285	128.945
Totale	1.643.670	1.734.823
Totale generale	2.149.500	2.226.120

Per il dettaglio degli importi relativi ai progetti in esecuzione in Algeria si faccia riferimento alla nota 37. Altre informazioni: Algeria a pagina 246.

Rimanenze

Il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2015 ammonta a complessivi 592.317 migliaia di euro, con un decremento di 171.916 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2014. Il dettaglio è riportato nel prospetto che segue:

(migliaia di euro)	31.12.2014	31.12.2015
Materie prime, sussidiarie e di consumo	99.960	62.760
Lavori in corso su ordinazione	654.273	519.557
Totale	754.233	582.317

La voce "Materie prime, sussidiarie e di consumo" comprende parti di ricambio per attività di perforazione e di costruzione, nonché materiale di consumo destinato a uso interno e non alla vendita. L'importo al 31 dicembre 2015 è di 62.760 migliaia di euro, con un decremento netto di 37.200 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. Le rimanenze di magazzino sono esposte al netto del fondo svalutazione di 41.436 migliaia di euro, analizzato come segue:

(migliaia di euro)	31.12.2014	31.12.2015
Valore al 31.12.2014	1.269	1.269
Accantonamenti dell'esercizio		41.028
Utilizzi dell'esercizio		(691)
Valore al 31.12.2015		41.436

Le rimanenze di magazzino non sono soggette ad alcun gravame giuridico (pegno, patto di riservato dominio, etc.). I lavori in corso su ordinazione, relativi a commesse in corso di realizzazione nel settore Engineering & Construction Offshore e Onshore, ammontano a 519.557 migliaia di euro, con un decremento netto di 134.716 migliaia di euro rispetto ai valori del 31 dicembre 2014.

Per il dettaglio degli importi relativi ai progetti in esecuzione in Algeria si faccia riferimento alla nota 37. Altre informazioni: Algeria a pagina 246.

Attività per imposte sul reddito correnti

Le attività per imposte sul reddito correnti ammontano a 87.216 migliaia di euro, con un decremento di 63.734 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente e sono così analizzabili:

(migliaia di euro)	31.12.2014	31.12.2015
Amministrazione finanziaria italiana	143.322	53.141
Amministrazioni finanziarie estere	21.628	34.075
Totale	170.950	87.216

Il decremento è dovuto sostanzialmente alla cessione pro-soluto senza notifica di crediti irrisolti maturati negli anni precedenti per un importo di 146.964 migliaia di euro.

I crediti per imposte estere comprendono, principalmente, i crediti vantati da alcune filiali estere nei confronti delle amministrazioni finanziarie locali per imposte versate anticipatamente. L'importo della Joint Operation Ship Recycling Scari è pari a 9 migliaia di euro.

Le imposte sul reddito sono commentate alla nota 28.

Attività per altre imposte correnti

Le attività per altre imposte correnti ammontano a 103.760 migliaia di euro, con un incremento di 21.536 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. L'importo della Joint Operation Ship Recycling Scari per crediti IVA italiani è pari a 2.010 migliaia di euro.

Il saldo è così composto:

(migliaia di euro)	31.12.2014	31.12.2015
Amministrazione finanziaria italiana:		
- per crediti IVA	45.982	64.621
- per altri rapporti	1.548	1.941
Amministrazioni finanziarie estere:		
- per crediti IVA	24.820	20.856
- per altri rapporti	3.884	7.552
Totale	82.244	103.760

Il credito IVA verso l'Amministrazione finanziaria italiana al 31 dicembre 2015 ammonta a 64.631 migliaia di euro, di cui 379 migliaia di euro chiesti a rimborso.

Al 31 dicembre 2015 sono in essere operazioni di cessione pro-soluto senza notifica di crediti IVA per un importo di 43.577 migliaia di euro.

Altre attività correnti

Le altre attività correnti ammontano a 58.843 migliaia di euro, con un decremento di 160.556 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente e sono analizzabili nel modo seguente:

(migliaia di euro)	31.12.2014	31.12.2015
Fair value su contratti derivati su valute e merci	166.666	28.214
Altre attività	92.713	70.623
Totale	259.379	98.843

Le altre attività al 31 dicembre 2015 sono composte da 59.139 migliaia di euro per costi di competenza di futuri esercizi e da 11.496 migliaia di euro per commissioni su fiduciarie di competenza di esercizi futuri, di cui 8.510 migliaia di euro verso Eni SpA.

La variazione negativa del valore di mercato dei derivati di copertura cash flow hedge su valuta rilevata a patrimonio netto e pari a 13.774 migliaia di euro.

Le informazioni relative ai rischi oggetto di copertura e alle politiche di hedging sono indicate nei criteri di valutazione e nella nota 23.

Il fair value degli strumenti finanziari derivati è stato determinato considerando modelli di valutazione diffusi in ambito finanziario e i parametri di mercato (tassi di cambio e tassi di interesse) alla data di chiusura del periodo.

Nel corso del 2015 non vi sono stati casi significativi in cui, a fronte di operazioni qualificate precedentemente come di copertura, la realizzazione dell'oggetto della copertura non sia stata più considerata altamente probabile.

Il fair value delle operazioni a termine (outright, forward e currency swap) è stato determinato confrontando il valore attuale netto alle condizioni negoziali delle operazioni in essere al 31 dicembre 2015 con il valore attuale ricalcolato alle condizioni quotate dal mercato alla data di chiusura dell'esercizio. Il modello utilizzato è quello del Valore Attuale Netto (VAN). I parametri sono il tasso di cambio spot, negoziale e quello alla chiusura dell'esercizio con le relative curve dei tassi di interesse a termine sulle valute negoziate.

La variazione della riserva di hedging intervenuta dal 31 dicembre 2014 al 31 dicembre 2015, illustrata sotto, è riconducibile alla variazione dei fair value delle operazioni di copertura che risultano in essere per l'intero esercizio, ovvero delle nuove relazioni di copertura designate nel corso dell'esercizio stesso e al rinescio degli effetti di copertura da patrimonio netto a conto economico per effetto della manifestazione economica delle transazioni commerciali oggetto di copertura, ovvero in seguito all'interruzione delle relazioni di copertura a fronte di esposizioni non più certe o altamente probabili.

	31.12.2014	Utili del periodo	Perdite del periodo	Utili retrocessione EBITDA	Perdite retrocessione EBITDA	31.12.2015
Riserva per contratti su cambi	(52.824)	152.561	(332.522)	(99.536)	279.086	(106.599)
Riserva per contratti su merci	(3.041)	6.502	(7.198)	-	2.828	843
Riserva per contratti su tassi di interesse	(6.12)	-	(327)	-	-	(1.549)
Totale riserve di hedging	(66.477)	159.163	(340.597)	(99.536)	281.914	(108.147)

Nel corso dell'esercizio i costi e i ricavi della gestione caratteristica sono stati rettificati per un importo netto negativo di 179,549 migliaia di euro a fronte delle coperture effettuate.

Il fair value sui contratti derivati è di seguito indicato:

	31.12.2014	31.12.2015
Fair value su contratti derivati non di copertura	121.518	8.927
Fair value su contratti derivati di copertura cash flow hedge	45.168	19.287
Totale	166.686	28.214

Gli strumenti derivati si analizzano come segue.

Contratti derivati non di copertura

	31.12.2014	31.12.2015
Contratti su valute (currency swap/outright)	121.398	8.927
Contratti su commodity	180	-
Totale	121.518	8.927

Contratti derivati cash flow hedge

	31.12.2014	31.12.2015
Contratti su valute (currency swap/outright)	45.168	19.287
Totale	45.168	19.287

L'analisi complessiva delle attività relative al calcolo del fair value su contratti derivati suddivisi per tipologia è la seguente:

	Attivo 31.12.2014		Attivo 31.12.2015	
	Termini	Spot	Termini	Spot
1) Contratti derivati qualificati di copertura:				
- Contratti a termine su valute (componente Spot)	42.976	-	5.655	-
- acquisti	2.388	-	1.130	-
- vendite	45.364	-	19.785	-
- Contratti a termine su valute (componente Forward)	-	-	1.017	-
- acquisti	-	-	(1.515)	-
- vendite	-	-	(498)	-
Totale	45.168	607.511	409.731	637.493
Totale contratti derivati qualificati di copertura	45.168	607.511	409.731	637.493
2) Contratti derivati non qualificati di copertura:				
- Contratti a termine su valute (componente Spot)	106.601	-	2.016	-
- acquisti	16.137	-	7.275	-
- vendite	122.858	-	9.281	-
- Contratti a termine su valute (componente Forward)	236	-	164	-
- acquisti	(1.856)	-	(548)	-
- vendite	2.092	-	(384)	-
- Contratti su merci (componente Forward)	180	-	-	-
- vendite	180	-	-	-
Totale	121.518	2.356.137	222.874	337.520
Totale contratti derivati qualificati non di copertura	121.518	2.356.137	222.874	337.520
Totale	166.686	2.965.648	292.214	975.313

Le altre attività correnti verso parti correlate sono dettagliate come segue:

	31.12.2014	31.12.2015
Eni Corporate University SpA	-	124
Eni SpA	179.786	36.744
Eni Trading & Shipping SpA	180	-
CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Uno	578	623
Consorzio F.S.B.	10	104
Sejparm Ltd	17.063	-
Totale	197.617	37.575

Attività non correnti

Immobili, impianti e macchinari

La consistenza degli immobili ammonta a 619,985 migliaia di euro, con un incremento di 23,227 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente; i movimenti intervenuti negli ultimi due esercizi sono analizzati nelle tabelle seguenti:

Categorie di beni	Valore al 31.12.2014				Totale immobilizzazioni materiali
	Terroni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzi industriali e commerciali	Altri beni	
Costo originario	195.557	1.166.140	215.845	37.395	1.635.066
Saldo al 31.12.2013					
Movimenti dell'esercizio:					
- acquisizioni terzi	5.086	65.248	23.675	844	102.370
- produzione interna	-	4.234	-	-	4.234
- acquisizioni da altre società del Gruppo	503	4.764	821	-	5.908
- trasferimenti da altre società del Gruppo consolidata in Salpem SpA	-	-	-	-	-
- trasferimenti da immobilizzazioni materiali in corso	41	5.832	2.040	-	2.040
- alienazioni	(434)	(6.573)	(9.969)	(48)	(16.038)
- radiazioni	(565)	(361)	(897)	(22)	(1.845)
Saldo al 31.12.2014	190.188	1.261.304	234.203	38.111	1.731.737
Fondo ammortamento					
Saldo al 31.12.2013					
Movimenti dell'esercizio:					
- ammortamenti	68.447	525.329	174.127	32.063	799.966
- alienazioni	9.959	76.084	15.555	1.420	103.018
- radiazioni	-	-	-	-	-
- trasferimenti	-	-	227	-	227
- ammortamenti Joint Operation Ship Recycling Scari consolidata in Salpem SpA	(357)	(5.014)	(7.647)	(44)	(13.068)
- alienazioni	(410)	(364)	(888)	(22)	(1.624)
Saldo al 31.12.2014	77.639	596.095	181.374	33.417	888.529
Valore netto di bilancio	112.549	665.209	52.829	4.694	843.212

Categorie di beni	Valore al 31.12.2015					Totale immobilizzazioni materiali
	Terroni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzi industriali e commerciali	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e accantonamenti	
Costo originario	190.188	1.261.304	234.203	38.111	7.931	1.731.737
Saldo al 31.12.2014						
Movimenti dell'esercizio:						
- acquisizioni terzi	1.056	69.090	5.517	149	6.828	81.750
- produzione interna	-	4.863	-	-	-	4.863
- acquisizioni da altre società del Gruppo	2.476	5.254	10.523	-	-	18.253
- trasferimenti da immobilizzazioni materiali in corso	-	6.972	-	-	(6.972)	-
- alienazioni	(7.519)	(187.131)	(9.464)	(660)	-	(196.754)
- alienazioni - Joint Operation Ship Recycling Scari consolidata in Salpem SpA (*)	-	-	(2.040)	-	-	(2.040)
- radiazioni	(704)	(14.497)	(5.610)	(1.057)	-	(21.868)
Saldo al 31.12.2015	185.507	1.313.273	233.229	36.543	7.787	1.776.339
Fondo ammortamento						
Saldo al 31.12.2014						
Movimenti dell'esercizio:						
- ammortamenti	9.959	76.977	19.897	1.397	-	108.170
- alienazioni	678	2.589	40	77	393	3.986
- alienazioni - Joint Operation Ship Recycling Scari consolidata in Salpem SpA (*)	(4.636)	(9.251)	(5.087)	(131)	-	(19.305)
- radiazioni	(840)	(14.491)	(5.610)	(1.054)	-	(21.795)
Saldo al 31.12.2015	63.200	654.928	184.357	33.446	393	916.354
Valore netto di bilancio	102.307	658.345	48.842	3.097	7.394	819.885

(*) Nel corso dell'esercizio 2015 la Joint Operation Ship Recycling Scari ha venduto i propri fabbricati (terreni, impianti e macchinari) per chiudere le parti durature e agire a sanatoria.

Nel corso dell'esercizio 2015 si sono verificate le seguenti variazioni in aumento:

Categorie di beni	90
Terroni e fabbricati:	
- terreni	558
- fabbricati	2914
- costruzioni leggere	3.542
Totale	3.953
Impianti e macchinari:	
- lavori per modifiche e migliorie apportate a mezzi specifici di costruzione	12.377
- nuovi investimenti e migliorie su macchinari vari per le attività di costruzione e perforazione	27.364
- lavori per modifiche e migliorie apportate a mezzi specifici di perforazione	34.533
- impianti perforazione in leasing finanziario	78.207
Totale	121.221
Attrezzature industriali e commerciali:	
- acquisto di attrezzature e strumenti vari per controlli radiografici e per l'attività di costruzione	11.436
- acquisto di mezzi mobili speciali, automezzi e fuoristrada, escavatori e altri mezzi	3.373
- acquisto di attrezzatura varia di perforazione	100
- autoveicoli, motoveicoli e simili	16.140
Totale	117
Altri beni:	
- personal computer, unità di sistema e stampanti	32
- mobili e arredi	149
Totale	149

Salpem SpA ha preso in locazione finanziaria due rig per la durata di 36 mesi. Il valore complessivo dei due impianti è pari a 94,533 migliaia di euro.

Nel corso dell'esercizio si sono verificate le seguenti variazioni in diminuzione:

Descrizione dell'operazione	Perizia	31.12.2015
Terreni e fabbricati:		
- costruzioni leggere	7.519	704
Totale	7.519	704
Impianti e macchinari:		
- impianti generici	5.613	2.239
- impianti di perforazione	12.262	12.133
- impianti specifici di costruzione	698	121
- navi e attrezzature di bordo	-	4
Totale	16.713	14.497
Attrezzature industriali e commerciali:		
- mezzi mobili speciali, automezzi, escavatori, pale meccaniche e altri mezzi	5.232	95
- attrezzatura varia di costruzione	553	4.079
- attrezzatura varia di perforazione	3.679	1.335
- autoveicoli, motoveicoli e simili	-	132
Totale	9.464	5.610
Altri beni:		
- mobili e macchine onorarie d'ufficio ed elettroniche	860	1.057
Totale	860	1.057

Nel 2015 sono stati effettuati acquisti da altre società del Gruppo (principalmente da Saipem Australia Pty Ltd, Saipem Ukraine Llc e Saipem (Portugal) Comércio Marítimo, Sociedade Unipessoal Lda) di attrezzatura varia di montaggio, perforazione, macchinari, nonché di alcuni container per complessivi 19.253 migliaia di euro. Sono state effettuate inoltre vendite ad altre società del Gruppo, principalmente:

- attrezzature varie di montaggio a Salmexicana SA de Cv;
- attrezzature di perforazione a Petrex SA;
- attrezzature di montaggio, mare a Snamprogetti Romania Srl.

Le vendite hanno generato:

- plusvalenze per 2.697 migliaia di euro;
- minusvalenze per 61,4 migliaia di euro.

Nel corso dell'esercizio 2015 la Joint Operation Ship Recycling Scan ha venduto i propri Macchinari idraulici necessari per mantenere stabile il relitto della nave all'interno del porto durante le opere di smontamento generando una minusvalenza di 392 migliaia di euro consolidata in Saipem SpA.

Gli effetti economici delle alienazioni e raddiazioni di immobilizzazioni materiali sono indicati alle voci del conto economico "Altri ricavi e proventi" (nota 24) e "Altri oneri" (nota 25).

Gli immobili, impianti e macchinari completamente ammortizzati ancora in uso riguardano principalmente attrezzature industriali acquistate per progetto e in deroga alle norme di ammortamento durante il periodo di esecuzione degli stessi.

Il totale degli impieghi su investimenti in corso di esecuzione alla data del 31 dicembre 2015 ammonta a 29.645 migliaia di euro (21.449 migliaia di euro al 31 dicembre 2014).

Immobilizzazioni in corso e accenti

Ammontano a 7.394 migliaia di euro e si riferiscono principalmente a migliorie e ammodernamenti dello Scarabeo 5.

Nel corso dell'esercizio si sono verificate variazioni in aumento per un importo pari a 6.826 migliaia di euro, variazioni in diminuzione per 6.972 migliaia di euro.

Le immobilizzazioni in corso sono state svalutate per 393 migliaia di euro.

Lo stato di ammortamento delle singole voci di bilancio alla fine dell'esercizio è il seguente:

	31.12.2014	31.12.2015
Terreni e fabbricati	41	45
Impianti e macchinari	47	50
Attrezzature industriali e commerciali	78	79
Altri beni	89	92
Immobilizzazioni materiali nel complesso	51	64

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate in relazione all'utilizzo atteso, alla destinazione e alla durata economico-tecnica dei costi, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Tale criterio viene ben rappresentato dalle seguenti aliquote:

	min	max
Fabbricati industriali	3	12,5
Impianti e macchinari	10	15
Attrezzature industriali e commerciali	20	40
Altri beni	12	20

Attività immateriali

Le attività immateriali ammontano a 24.205 migliaia di euro, con un decremento di 182 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente.

I movimenti intervenuti negli ultimi due esercizi sono analizzati nelle seguenti tabelle:

	Valore al 31.12.2014			
	Costo originario	Costi di bilancio industriale e simili di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Impieghi e svalutazioni	Totale immobilizzazioni immateriali
Costo originario	7.688	136.788	3.241	156.445
Saldo al 31.12.2013	8.733	1.429	(8.013)	10.149
Acquisizioni	-	-	-	-
Trasferimenti	-	-	-	-
Dimissioni	-	-	-	-
Saldo al 31.12.2014	7.688	153.514	3.241	166.607
Ammortamenti accumulati				
Saldo al 31.12.2013	7.468	126.064	95	133.627
Ammortamenti	77	10.516	-	10.593
Trasferimenti	-	-	-	-
Dimissioni	-	-	-	-
Saldo al 31.12.2014	7.545	136.580	95	144.220
Valore netto	143	12.704	3.241	24.387

	Valore al 31.12.2015			
	Costo originario	Costi di bilancio industriale e simili di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Impieghi e svalutazioni	Totale immobilizzazioni immateriali
Costo originario	7.688	153.514	3.241	166.607
Saldo al 31.12.2014	7.372	11.779	(1.179)	9.758
Acquisizioni	-	-	-	-
Trasferimenti	-	-	-	-
Dimissioni	-	-	-	-
Saldo al 31.12.2015	7.688	161.769	3.241	178.099
Ammortamenti accumulati				
Saldo al 31.12.2014	7.545	136.580	95	144.220
Ammortamenti	76	9.830	-	9.906
Trasferimenti	-	-	-	-
Dimissioni	-	-	-	-
Saldo al 31.12.2015	7.621	146.169	95	153.884
Valore netto	67	15.601	3.241	24.205

Nel corso dell'esercizio 2015 si sono verificate le seguenti variazioni in aumento:

(migliaia di euro)	
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno:	851
- convergenza sistema documentale programmi	5.049
- acquisto software di Gruppo	252
- revisione architettura datawarehouse	1.200
- altri progetti	7.352
Totale	1.179
Trasferimento dalle immobilizzazioni immateriali in corso:	
- ottimizzazione applicazioni gestionali	145
- vari progetti di ricerca e sviluppo brevetti	982
- altri progetti	72
Totale	1.179

Nel corso dell'esercizio 2015 sono state effettuate dismissioni legate principalmente ai software, generando una minusvalenza di 34 migliaia di euro. Gli effetti economici delle dismissioni di immobilizzazioni immateriali sono indicati alla voce del conto economico "Altri oneri" (nota 25).

Immobilizzazioni in corso e accenti

(migliaia di euro)	
Variazioni in aumento	724
Costi sostenuti nell'ambito dei progetti denominati:	145
- evoluzione gestione applicativi	219
- ottimizzazione applicazioni gestionali	1.318
- Enterprise Content Management	2.406
- altri progetti	
Totale	2.406
Trasferimento a:	
- ottimizzazione applicazioni gestionali	145
- vari progetti di ricerca e sviluppo brevetti	982
- altri progetti	72
Totale	1.179

Le immobilizzazioni immateriali comprendono principalmente "diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" relativi al potenziamento dei programmi di software, nonché a processi sviluppati internamente per migliorare e ammodernare i sistemi operativi e tecnologici, con aliquote di ammortamento comprese nell'intervallo 6,65% e 33,3%.

9 Partecipazioni

La voce è costituita da partecipazioni per un ammontare complessivo di 2.114.248 migliaia di euro, con una diminuzione di 56.014 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente.

Il dettaglio è il seguente:

(migliaia di euro)	Tipologia operazione	Valore
Saldo iniziale al 1° gennaio 2015		2.210.012
Operazioni su partecipazioni 2015		
Saipem SA	Decadenza piani stock option	(538)
Stamprogetti Netherlands BV	Rimborso capitale e riserve	(193.914)
Stamprogetti Netherlands BV	Utilizzo fondo svalutazione	3.529
Saipem Maritime Asset Management Surf	Svalutazione	(5.119)
Nagarjuna Oil Refinery Ltd	Valutazione al fair value	27
S.B.K. Baltica Scari Spółka Komandytowa	Costituzione	1
Baltica Scari	Costituzione	5
Anticipo per costituzione partecipazioni	Ridistribuzione per costituzione	(5)
Totale partecipazioni al 31 dicembre 2015		2.114.248

Per informazioni in merito al consolidamento della Joint Operation Ship Recycling Scari fare riferimento al paragrafo "Informazioni supplementari" a pagina 171.

Partecipazioni in imprese controllate

Le partecipazioni in imprese controllate ammontano a 2.113.474 migliaia di euro, con un decremento rispetto all'esercizio precedente pari a 96.042 migliaia di euro.

(migliaia di euro)	Costo	Rettifica di valore	Totale
Imprese controllate			
Saldo iniziale al 1° gennaio 2014	2.288.127	(78.115)	2.210.012
Movimenti dell'esercizio:			
- assegnazione stock option Saipem SA	(497)	-	(497)
- costituzione Snacemex Scari	6	-	6
- ridistribuzione Consorzio Sapro	(51)	-	(51)
Saldo finale al 31 dicembre 2014	2.287.631	(78.115)	2.209.516
Movimenti dell'esercizio:			
- scadenza diritti stock option Saipem SA	(538)	-	(538)
- rimborso capitale e riserve Stamprogetti Netherlands BV	(193.914)	-	(193.914)
- utilizzo fondo svalutazione Stamprogetti Netherlands BV	-	3.529	3.529
- svalutazione Saipem Maritime Asset Management Surf	-	(5.119)	(5.119)
Saldo finale al 31 dicembre 2015	2.193.179	(78.705)	2.113.474

Le operazioni su partecipazioni controllate sono analizzate come segue:

- il costo di competenza delle stock option assegnate in base al piano di incentivazione deliberato dalla Società per l'anno 2009 ai dipendenti della controllata Saipem SA, in essere al 1° gennaio 2015 e che sono decadute nell'esercizio 2015, è pari a 538 migliaia di euro. Tale importo è stato portato a decremento del valore delle partecipazioni secondo le disposizioni dell'OP17;
- in data 24 marzo 2015 Stamprogetti Netherlands BV ha deliberato la riduzione del valore nominale delle proprie azioni attraverso un rimborso di 452,78 euro per azione. Il capitale sociale della suddetta società, a seguito della delibera, è costituito da 203.000 azioni del valore di 1 euro ciascuna. Saipem SPA, in qualità di unico azionista, ha ridotto il valore della partecipazione per un importo di 91.914 migliaia di euro.

Nella medesima data Snamprogetti Netherlands BV ha deliberato anche la distribuzione della riserva share premium per un valore di 2.000 migliaia di euro. La partecipazione è stata perciò ridotta per lo stesso importo;

- la valutazione della partecipazione in Snamprogetti Netherlands BV attraverso il metodo del patrimonio netto, con riferimento al patrimonio netto del subconsolidato della società stessa, ha portato alla rilevazione dall'utilizzo del fondo svalutazione precedentemente accantonato per un importo di 2.529 migliaia di euro;
- la valutazione della partecipazione in Saipem Maritime Asset Management Sani attraverso il metodo del patrimonio netto ha comportato la svalutazione della partecipazione per un importo di 5.319 migliaia di euro.

Partecipazioni in imprese collegate e a controllo congiunto

Ammontano a 488 migliaia di euro, con un incremento netto di 6 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente.

Imprese collegate e a controllo congiunto	Costo	Rettifica di valore	Totale
Saldo iniziale al 1° gennaio 2014	484	-	484
Movimenti dell'esercizio:			
- riclassifica Consorzio Supro	5	-	5
- liquidazione Consorzio Libya Green Way	(27)	-	(27)
Saldo finale al 31 dicembre 2014	462	-	462
Movimenti dell'esercizio:			
- costituzione Baltica Scari	5	-	5
- costituzione S.B.K. Baltica Scari Spółka Komandytowa	1	-	1
Saldo finale al 31 dicembre 2015	468	-	468

In data 17 dicembre 2014 Saipem SpA aveva versato un anticipo di 5 migliaia di euro per la sottoscrizione del 50% del fondo consortile della società Baltica Scari, la cui iscrizione al Registro delle imprese è avvenuta il 2 gennaio 2015.

In data 17 marzo 2015 è stata costituita la società S.B.K. Baltica Scari Spółka Komandytowa, di diritto olatacco. Per la sottoscrizione del 49% del fondo consortile Saipem SpA si è iscritta la partecipazione per un importo di 1. migliaia di euro.

La costituzione di entrambe le società permetterà a Saipem di partecipare all'effettuazione di lavori futuri in Polonia.

Partecipazioni in altre imprese

Ammontano a 306 migliaia di euro e presentano un incremento rispetto all'esercizio precedente di 27 migliaia di euro.

Altre imprese	Costo	Rettifica di valore	Totale
Saldo iniziale al 1° gennaio 2014	281	(28)	253
Movimenti dell'esercizio:			
- incremento fair value Nagarguna Oil Refinery Ltd	26	-	26
- decremento fair value Nagarguna Oil Refinery Ltd	(307)	(28)	(279)
Saldo finale al 31 dicembre 2014	27	(28)	(1)
Movimenti dell'esercizio:			
- incremento fair value Nagarguna Oil Refinery Ltd	334	(28)	306
Saldo finale al 31 dicembre 2015	306	(28)	278

A seguito dell'aggiornamento della valutazione al fair value della partecipazione nella Nagarguna Oil Refinery Ltd, il fair value è stato incrementato di 27 migliaia di euro aumentando la corrispondente riserva di patrimonio netto.

Partecipazioni possedute direttamente (art. 2427 n. 5 del codice civile)

Descrizione	Stato	Valore Capitale	Ritorno sul capitale (%)	Utile (perdita)	Quota dell'esercizio 2015 (1)	Differenza risultante dalla valutazione al termine del periodo	
						Valore di bilancio (3)	Valore netto (4)
Partecipazioni che costituiscono immobilizzazioni in:							
Imprese controllate							
Saipem SA (2)	Norfolky	EUR 26.489	79,706	(11.670)	100,00	865.093	618.304 (346.789)
Saipem International BV (2)	Le Bretonneux	EUR 172.444	1,739,032	(1,057,257)	100,00	804.339	4.279.748 3.475.415
Saipem Maritime Asset Management	Lussemburgo	USD 378	45,794	(11,265)	100,00	31.716	31.716
Luxembourg SA (3)	Lussemburgo	EUR 5.494	7,942	(2,433)	99,90	419	1.275 955
Andromeda Consultoria Tecnica e Representações Ltda (3)	Rio de Janeiro	EUR 203	23,172	14,422	100,00	11.585	25.372 13.777
Snamprogetti Netherlands BV (3)	Amsterdam	EUR 10	(24,584)	(709)	99,90	-	(709) (709)
Snamprogetti Chiyoda sas	San Donato Milanese	EUR 16	364,707	59,521	100,00	300.015	453.228 153.213
di Saipem SpA (3)	Sola (Norvegia)	EUR 231	2,925	(1,737)	100,00	291	1.168 857
Saipem Offshore Norway AS	San Donato Milanese	EUR 10	10	Paraggio	60,00	6	6
Servizi Energia Italia SpA	San Donato Milanese	EUR 10	10	Paraggio	55,00	6	6
Snacemex Scari	Denuke Scari	EUR 10	10	Paraggio	55,00	6	6
Denuke Scari	San Donato Milanese	EUR 10	10	Paraggio	55,00	6	6
Totale						2.112.474	5.410.134 3.296.680
Imprese collegate e a controllo congiunto							
CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Lng	San Donato Milanese	EUR 52	52	Paraggio	50,36	26	26
CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Dju	San Donato Milanese	EUR 52	52	Paraggio	52,00	27	27
Consorzio F.S.3	Marghera	EUR 13	18	Paraggio	28,00	5	5
Mosena Scari (4)	San Donato Milanese	EUR 400	400	Paraggio	58,33	237	237
ASG Scari	San Donato Milanese	EUR 51	51	Paraggio	55,41	28	28
Rodano Scari	San Donato Milanese	EUR 250	250	Paraggio	55,57	134	134
Consorzio Supro	San Giovanni Teatino	EUR 10	10	Paraggio	51,00	5	5
Ship Recycling Scari (5)	Genova	EUR 10	10	Paraggio	51,00	5	5
Baltica Scari	San Donato Milanese	EUR 10	10	Paraggio	50,00	5	5
S.B.K. Baltica Scari spA (3)	Gdansk	PLN 10	10	Paraggio	49,00	1	1
Totale						468	468

(1) Aggregato della Acevedo (Ipsa), la società di cui Saipem è l'azionista di maggioranza per l'operazione di diritto di prelazione sulla partecipazione del bilancio consolidato e Gruppo.
 (2) Il valore differenziale con il metodo del patrimonio netto è riferito all'esercizio precedente.
 (3) Il patrimonio netto della controllata è espresso in euro; il valore di bilancio sono espressi nella moneta funzionale EUR.
 (4) In liquidazione.
 (5) Sulla base dell'IFR 13 la Ship Recycling Scari è un accordo a controllo congiunto qualificato come Joint Operation, pertanto Saipem non ha rilevato le attività, i costi e i ricavi in base alla propria "rate presenza" nell'esercizio.

Le partecipazioni possedute direttamente dalla Società al 31 dicembre 2015, in imprese controllate e a controllo congiunto, sono elencate nelle tabelle in precedenza riportate; la Società non possiede partecipazioni per tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

Non esistono restrizioni alle disponibilità delle partecipazioni immobiliari; né diritti di opzione o privilegi sulle stesse a eccezione di n. 5 azioni ordinarie di Saipem SA concesse in prestito temporaneo ad amministratori della stessa, così come stabilito dallo statuto societario. Rispetto al 31 dicembre 2014 le partecipazioni non sono state oggetto di cambiamento di destinazione.

Attività per imposte anticipate

Il credito per imposte anticipate ammonta a 243.752 migliaia di euro. Il credito è esposto al netto dei fondi imposte differite in quanto totalmente componibile ed è così analizzabile:

	31.12.2014	Incrimenti	Decrementi	Altre variazioni	Altre variazioni	31.12.2015
Imposte anticipate su:						
- contratti derivati di copertura	26.531	-	-	-	-	26.565
- fondo svalutazione crediti	10.069	4.323	(1.366)	-	(576)	13.820
- fondo svalutazione magazzino	356	9.646	(257)	-	-	9.945
- fondi rischi e oneri	4.288	3.830	(3.991)	-	-	4.127
- fondo benefici ai dipendenti	12.424	1.961	(2.508)	-	(1.767)	10.110
- ammortamenti non deducibili	2.270	403	(910)	-	-	1.763
- fondo commesse pluriennali	12.521	903	(6.189)	-	-	7.235
- perdita fiscali Saipem SPA	38.834	140.285	(7.020)	(637)	-	172.562
- cessione Fixtars SPA	119	-	(33)	-	-	86
- altre	743	256	(134)	-	-	865
Totale imposte anticipate	110.069	161.807	(22.428)	(637)	(2.343)	246.468
Imposte differite su:						
- beni in leasing finanziario	(2.577)	-	406	-	-	(2.171)
- contratti derivati di copertura	-	-	-	-	-	-
- fondo benefici ai dipendenti	-	-	-	-	-	-
- rimanenze	-	-	-	-	-	-
- dividendi	-	-	-	-	-	-
- altre	(557)	(50)	82	-	-	(525)
Totale imposte differite	(3.134)	(50)	468	-	-	(2.716)
Totale come da bilancio	106.935	161.757	(21.960)	(637)	(2.343)	243.752

Le perdite fiscali includono, oltre alla perdita fiscale di Saipem SPA, anche le perdite delle filiali estere. Nell'ambito del Consolidato Fiscale, l'importo di 637 migliaia di euro corrisponde alle imposte anticipate sulla perdita 2014 della Servizi Energia Italia SPA portate e riduzione delle imposte anticipate di Saipem SPA in quanto già monetizzate.

11 Altre attività non correnti

Ammontano a 26.551 migliaia di euro, con un decremento di 24.323 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. Includono il fair value dei contratti derivati di copertura cash flow su valute per 7.121 migliaia di euro a fronte dei quali sono in essere impegni di vendita per 431.151 migliaia di euro.

Passività correnti**Passività finanziarie a breve termine**

Le passività finanziarie a breve termine di 560.789 migliaia di euro riguardano:

Debiti verso banche

Ammontano a 26 mg. di euro; l'importo, interamente esigibile entro l'esercizio successivo, è costituito dalla temporanea esposizione sui conti bancari ordinari.

Debiti verso altri finanziatori

Ammontano al 31 dicembre 2015 a 560.757 migliaia di euro, con un incremento di 400.695 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente e si analizzano come segue:

	31.12.2014	31.12.2015
Imprese finanziarie di Gruppo		
- Eni SPA	124.126	476.365
- Saipem SPA	23.728	6.159
- Saipem Maritime Asset Management Sarl	-	18.559
- Altri finanziatori	12.208	56.764
Totale generale	160.062	560.757

Le passività finanziarie a breve termine di fine esercizio in moneta diversa dall'euro riguardano principalmente USD per 61,58 migliaia di euro. Il tasso di interesse medio ponderato del 2015 è del 2,16%.

13 Debiti commerciali e altri debiti

I debiti commerciali e altri debiti ammontano a 2.047.545 migliaia di euro, con un decremento di 635.561 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente e si analizzano come segue:

	31.12.2014	31.12.2015
Imprese di cui scade entro 12 mesi		
Accounti	174.799	-
Debiti verso:		
- Joint venture	13.844	53.974
- fornitori	672.116	565.892
- imprese controllate	984.324	881.032
- imprese collegate	100.116	52.103
- imprese controllanti	19.605	15.856
Debiti verso committenti:		
- imprese controllanti	6.389	25.360
- imprese del Gruppo	132.689	711.471
- Joint venture	66.412	101.413
- controllate	41.088	46.218
- collegate	156.775	214.647
- terzi	31.059	29.471
Debiti entità previdenziali	81.676	54.768
Debiti verso altri	2.693.106	2.047.545
Totale generale	2.693.106	2.047.545
Imprese di cui scade oltre 12 mesi		
Accounti	-	-
Debiti verso:		
- Joint venture	-	-
- fornitori	-	-
- imprese controllate	-	-
- imprese collegate	-	-
- imprese controllanti	-	-
Debiti verso committenti:		
- imprese controllanti	-	-
- imprese del Gruppo	-	-
- Joint venture	-	-
- controllate	-	-
- collegate	-	-
- terzi	-	-
Debiti entità previdenziali	-	-
Debiti verso altri	-	-
Totale generale	-	-

I debiti commerciali ammontano a 1.161.144 migliaia di euro, con una diminuzione di 434.370 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. Comprendono l'importo di 3.899 migliaia di euro relativo alle Joint Operation Ship Recycling Scarl.

I debiti verso committenti, pari a 469.403 migliaia di euro, riguardano rettifiche di ricavi correlate alla valutazione delle commesse plurimenni e per 3.940 migliaia di euro verso altri istituti previdenziali.

Gli altri debiti ammontano a 54.766 migliaia di euro, con un decremento di 27.110 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. Gli importi sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e sono analizzati come segue:

	31.12.2014	31.12.2015
Imprese di cui scade entro 12 mesi		
Creditori diversi	22.031	8.053
Debiti verso dipendenti	56.526	42.951
Consulenti e professionisti	2.702	2.463
Compagnie di assicurazione	270	59
Amministratori e Collegio Sindacale	347	540
Totale	81.876	54.766

Sui altri debiti verso consulenti e professionisti comprendono 25 migliaia di euro relativi a Joint Operation Ship Recycling Scari, i debiti commerciali e altri debiti in moneta diversa dall'euro sono pari a 23.450,4 migliaia di euro, e riguardano principalmente le seguenti valute: USD per 159,836 migliaia di euro, JPY (yen giapponese) per 2,932 migliaia di euro, GBP per 2,051 migliaia di euro, NOK (corone norvegesi) per 1,784 migliaia di euro e KWD (dinarsi kuwaitiani) per 5,617 migliaia di euro.

L'anticipazione dei debiti commerciali e altri debiti per area geografica risulta la seguente:

	31.12.2014	31.12.2015
Italia	971.836	702.848
Resto Europa	882.011	669.823
Africa Settentrionale	36.845	19.904
Africa Occidentale	104.629	92.804
Americhe	89.041	112.866
CSI	105.422	191.552
Resto Asia	510.183	296.179
Altre aree	31.399	1.549
Totale	1.711.270	1.344.897
Totale generale	2.683.106	2.047.545

I debiti verso parti correlate sono indicati alla nota 33.
Per il dettaglio degli importi relativi ai progetti in esecuzione in Algeria si faccia riferimento alla nota 37 "Altre informazioni: Algeria" a pagina 245.

Passività per imposte sul reddito correnti

Le passività per imposte sul reddito correnti ammontano al 31 dicembre 2015 a 251,27 migliaia di euro, con un incremento di 6,691 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. Le passività per imposte sul reddito corrente si distinguono come segue:

	31.12.2014	31.12.2015
Debiti per imposte sul reddito - Italia	2.975	12.126
Debiti per imposte sul reddito - Estero	13.471	13.001
Totale generale	16.446	25.127

Sono stati definiti i periodi d'imposta fino al 2010 per le imposte dirette e per le imposte indirette.
Le imposte sul reddito sono commentate alla nota 28.

Passività per altre imposte correnti

Le passività per altre imposte correnti ammontano a 27.926 migliaia di euro, con un decremento di 5,705 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. L'apporto delle Joint Operation Ship Recycling Scari per ritenute è pari a 2 migliaia di euro. Si analizzano come segue:

	31.12.2014	31.12.2015
Debiti per Iva italiana/estera	18.667	11.156
Debiti per ritenute	13.684	15.543
Debiti per altre imposte e tasse	1.280	1.227
Totale	33.631	27.926

Le altre imposte e tasse riguardano principalmente debiti di competenza delle filiali estere.

Altre passività correnti

Le altre passività correnti di 74.224 migliaia di euro si analizzano come segue:

	31.12.2014	31.12.2015
Fair value su contratti derivati su valute e merci	363.631	72.259
Altre passività	1.952	986
Totale	365.583	74.224

Le informazioni relative ai rischi oggetto di copertura e alle politiche di hedging sono indicate nella nota 23.

Il fair value degli strumenti finanziari derivati è stato determinato considerando modelli di valutazione diffusi in ambito finanziario e utilizzando i parametri di mercato (tassi di cambio e tassi di interesse) alla data di chiusura del periodo.

Il fair value delle operazioni a termine (outright, forward e currency swap) è stato determinato confrontando il valore attuale netto alle condizioni negoziali delle operazioni in essere al 31 dicembre 2015 con il valore attuale ricalcolato alle condizioni quotate dal mercato alla data di chiusura dell'esercizio. Il modello utilizzato è quello del Valore Attuale Netto (VAN); i parametri sono il tasso di cambio spot negoziale e quello alla chiusura dell'esercizio con le relative curve dei tassi di interesse a termine sulle valute negoziate.

La variazione della riserva di hedging, intervenuta dal 31 dicembre 2014 al 31 dicembre 2015 è riconducibile alla variazione del fair value delle operazioni di copertura che risultano in essere per l'intero esercizio, ovvero delle nuove relazioni di copertura assegnate nel corso dell'esercizio stesso e all'incasso degli effetti di copertura da garanzie o netto a conto economico per effetto della manifestazione economica delle transazioni commerciali oggetto di copertura, ovvero in seguito all'iniziazione delle relazioni di copertura a fronte di esposizioni non più certe e altamente probabili.

Il fair value relativo all'IRS, pari a 1.592 migliaia di euro, è classificato nella nota 17 "Passività finanziarie a lungo termine e quote a breve di passività a lungo termine".

Il fair value degli interest rate swap è stato calcolato confrontando il valore attuale netto alle condizioni negoziali delle operazioni in essere al 31 dicembre 2015 con il valore attuale ricalcolato alle condizioni quotate dal mercato alla data di chiusura dell'esercizio. Il modello utilizzato è il Valore Attuale Netto (VAN) con parametri i tassi di interesse EUR a termine.

Il fair value su contratti derivati è di seguito indicato:

	31.12.2014	31.12.2015
Fair value su contratti derivati non di copertura	224.822	23.835
Fair value su contratti derivati di copertura cash flow hedge	159.821	51.015
Totale	384.643	74.850

Gli strumenti derivati si analizzano come segue.

Contratti derivati non di copertura

	31.12.2014	31.12.2015
Contratti su valute (Currency swap/outright)	224.541	23.835
Contratti su commodity	81	-
Totale	224.622	23.835

Contratti derivati cash flow hedge

	31.12.2014	31.12.2015
Contratti su valute (Currency swap/outright)	155.390	49.423
Contratti su commodity	9.919	-
Contratti su tassi di interesse (Interest rate swap)	81,2	1.592
Totale	159.821	51.015

L'analisi complessiva delle passività relativa al calcolo del fair value sui contratti derivati suddivisi per tipologia è la seguente:

	Passivo al 31.12.2014		Passivo al 31.12.2015	
	Fair value	Impugnato	Fair value	Impugnato
1) Contratti derivati qualificati di copertura:				
- acquisti	612	-	1.592	-
- vendite	612	250.000	1.592	250.000
Totale				
- contratti a termine su valute (componente Spot)	6.333	-	7.144	-
- acquisti	148.773	-	39.300	-
- vendite	155.106	-	46.444	-
Totale				
- contratti a termine su valute (componente Forward)	(431)	-	(615)	-
- acquisti	715	-	9.594	-
- vendite	284	96.036	2.979	265.262
Totale				
- contratti su merci (componente Forward)	3.819	9.014	-	-
- acquisti	158.821	355.052	51.015	515.242
- vendite	-	-	-	-
Totale contratti derivati qualificati di copertura				
2) Contratti derivati non qualificati di copertura:				
- acquisti	9.769	-	8.754	-
- vendite	215.108	-	13.957	-
Totale				
- contratti a termine su valute (componente Forward)	224.877	-	22.711	-
- acquisti	(373)	-	(511)	-
- vendite	537	-	1.635	-
Totale				
- contratti su merci (componente Forward)	(336)	55.311	1.124	481.997
- acquisti	61	961	-	-
- vendite	81	-	-	-
Totale				
- contratti a termine su valute (componente Spot)	224.622	56.272	23.095	481.997
- acquisti	384.443	411.324	74.850	897.239
- vendite	-	-	-	-
Totale				

I rapporti verso parti correlate compresi nella voce "Altre passività correnti" sono rappresentati da 73.863 migliaia di euro verso Eni S.p.A.

Passività non correnti

17 Passività finanziarie a lungo termine e quote a breve di passività a lungo termine

Le passività finanziarie a lungo termine, comprensive delle quote a breve termine e dei ratei su interessi maturati a fine esercizio, di 2.291.410 migliaia di euro (1.924.154 migliaia di euro al 31 dicembre 2014), si analizzano come segue:

	31.12.2014		31.12.2015	
	Quote a lungo termine	Quote a breve termine	Quote a lungo termine	Quote a breve termine
Totale				
- verso banche	250.620	125	251.582	-
- verso altri finanziatori	1.660.000	13.409	1.800.000	213.130
- verso Eni S.p.A.	1.910.620	13.534	2.095.043	222.387
Totale				

Le passività finanziarie a lungo termine, tutte denominate in euro, comprensive delle quote a breve termine di 222.387 migliaia di euro, presentano un incremento di 367.256 migliaia di euro.

Tale incremento è dovuto essenzialmente all'acquisizione di un finanziamento verso Eni a tasso fisso per 350.000 migliaia di euro, al rimborso di finanziamenti verso Eni per 10.000 migliaia di euro, all'iscrizione di debiti finanziari per 28.190 migliaia di euro per l'assunzione a ottobre 2015 di un leasing

finanziario con parti terze della durata di 36 mesi, di cui 1.503 migliaia di euro già rimborsati e 9.237 migliaia di euro da rimborsare nell'esercizio successivo.

Il finanziamento verso terzi, stipulato nell'esercizio 2014 e pari a 250.000 migliaia di euro, prevedeva il mantenimento di determinati indici finanziari basati sul bilancio consolidato di Saipem. In conseguenza della svalutazione eccezionale di talune partite del bilancio semestrale della Società chiusa al 30 giugno 2015, a tale data il "covenant" finanziario non risultava rispettato. In data 3 novembre 2015 l'istituto bancario, su richiesta della Società, ha formalmente accettato di rinunciare irrevocabilmente a dichiarare la violazione dei covenant finanziari con riferimento alla data di verifica del 30 giugno 2015 sia, qualora accertata la relativa violazione, alla data di verifica del 31 dicembre 2015.

La passività finanziaria a lungo termine comprendono il fair value dei derivati di copertura sui tassi di interesse, stipulati con banche terze, per 1.592 migliaia di euro (612 migliaia di euro nel 2014). Il suddetto importo è stato portato a incremento dell'indebitamento finanziario netto.

I debiti finanziari sono prevalentemente a tasso fisso; il tasso di interesse medio ponderato del 2015 è del 3,42%.

La scadenza delle passività finanziarie a lungo termine si analizza come di seguito indicato:

	Valore al 31 dicembre		Scadenza a breve termine		Scadenza a lungo termine	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Totale						
Verso banche	250.745	251.592	-	251.592	-	251.592
Verso altri finanziatori	1.673.409	2.013.130	26.667	9.237	7.829	28.688
Verso Eni S.p.A.	1.924.154	2.291.409	1.673.409	213.130	1.400.000	2.013.130
Totale						

Secondo quanto previsto dalla comunicazione Consob del 28 luglio 2006 e in conformità con la raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del Regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi" si segnala che la posizione finanziaria netta di Saipem SpA al 31 dicembre 2015 è la seguente:

	31.12.2014		31.12.2015	
	Componenti	Non componenti	Componenti	Non componenti
A. Disponibilità liquide	156.762	156.762	181.124	181.124
B. Crediti finanziari	28.328	28.328	22.107	22.107
C. Passività finanziarie a breve termine verso terzi	12.363	-	58.730	-
D. Passività finanziarie a lungo termine verso terzi	175	250.620	250.745	276.260
E. Passività finanziarie a breve termine verso entità correlate	147.654	-	147.854	-
F. Passività finanziarie a lungo termine verso entità correlate	13.409	1.660.000	1.673.409	1.800.000
G. Indebitamento finanziario lordo (C+D+E+F)	173.751	1.910.620	2.084.371	2.095.043
H. Posizione finanziaria netta come da comunicazione Consob n. DEM/6064293/2005 (G-A-B)	(11.339)	1.910.620	1.895.261	2.044.862
I. Crediti finanziari non correnti	(11.339)	-	(11.339)	-
L. Indebitamento finanziario netto (H+I)				
Totale				

L'incremento di 749.681 migliaia di euro dell'indebitamento netto rispetto all'esercizio precedente è dovuto alle seguenti variazioni:

	31.12.2014	31.12.2015
Indebitamento finanziario netto al 31.12.2014	1.895.261	1.895.261
Flusso monetario del risultato corrente	-	(6.723)
Flusso monetario del capitale di esercizio	-	(787.454)
Flusso monetario degli investimenti	-	(314.624)
Flusso da cessione di azioni proprie	-	159.165
Flusso monetario del capitale proprio	-	(15)
Indebitamento finanziario netto al 31.12.2015		2.044.862

Nell'esplicazione della sua attività l'impresa utilizza diverse tipologie di strumenti finanziari. Le informazioni concernenti il valore di mercato degli strumenti finanziari dell'impresa, inclusi i contratti derivati, sono riportate di seguito:

- **crediti commerciali e altri crediti:** il valore di mercato dei crediti commerciali e altri crediti esigibili oltre l'esercizio successivo è stimato sulla base del valore attuale dei flussi di cassa futuri;
 - **altre attività finanziarie non correnti:** il valore di mercato delle altre attività finanziarie non correnti è relativo al fair value dei derivati di copertura sui tassi di interesse;
 - **altre attività non correnti:** il valore di mercato delle altre attività non correnti è stimato sulla base del valore attuale dei flussi di cassa futuri;
 - **passività finanziarie a lungo termine e quote a breve di passività a lungo termine:** il valore di mercato delle passività finanziarie esigibili oltre l'esercizio successivo, inclusa la quota a breve, è stimato sulla base del valore attuale dei flussi di cassa futuri;
 - **altre passività non correnti:** il valore di mercato delle altre passività non correnti è stimato sulla base del valore attuale dei flussi di cassa futuri.
- L'attuazione dei flussi di cassa futuri è effettuata applicando i tassi di interesse che Salpem SPA avrebbe potuto ottenere su posizioni analoghe, il valore di mercato dei crediti e debiti a breve è stimato equivalente al relativo valore contabile.

	31.12.2014	31.12.2015
(migliaia di euro)		
Crediti commerciali e altri crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	69.474	83.985
Altre attività non correnti	50.874	24.323
Passività finanziarie a lungo termine e quote a breve	1.924.154	2.291.410
Altre passività non correnti	-	5.185

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri presentano rispetto all'esercizio precedente un decremento di 13.707 migliaia di euro e si analizzano come segue:

	31.12.2014	31.12.2015
(migliaia di euro)		
Fondo per rischi e oneri	3.876	11.913
- accantonamenti	405	485
- accantonamenti Joint Operation Ship Recycling Scart consolidata in Salpem SPA	(2.076)	(5.875)
- utili	(66)	(2.047)
- trasferimenti da società del Gruppo	(185)	(195)
Saldo finale al 31 dicembre 2014	1.944	9.884
Movimenti dell'esercizio:		
- accantonamenti	924	4.302
- utili Joint Operation Ship Recycling Scart consolidata in Salpem SPA	(1.342)	(1.928)
- utili	(83)	(1.765)
- trasferimenti da società del Gruppo	(52)	(52)
Saldo finale al 31 dicembre 2015	1.381	12.400

Il fondo oneri sociali su incentivo monetario di movimento causato l'accantonamento 2015 di 824 migliaia di euro, relativamente agli oneri sociali da sostenere, è stato utilizzato a fronte degli oneri sostenuti nel corso dell'anno pari a 1.342 migliaia di euro. Utilizzo per esuberanza di 83 migliaia di euro relativo all'adeguamento della stima del fondo sottostante e la quota acquisita in seguito al trasferimento di dirigenti da e verso altre società del Gruppo pari a 52 migliaia di euro.

Il fondo per imposte riguarda situazioni di contenzioso in corso con le autorità fiscali prevalentemente all'estero.

Il fondo per le commesse pluriennali è relativo alla stima di perdite previste per il completamento di opere nei settori Onshore e Offshore.

Il fondo oneri presunti accoglie principalmente la stima di possibili oneri conseguenti a procedimenti giudiziari.

Il fondo copertura perdite su partecipazioni accoglie un accantonamento di 709 migliaia di euro relativo alla stima delle perdite future nella partecipata Shamp-o-gel Chivoda s.a.s di Salpem SPA accettati il patrimonio netto della stessa.

Il fondo per oneri relativi alla certificazione del bilancio accoglie l'accantonamento relativamente di sostenere per i servizi di revisione al bilancio, che saranno erogati alla società di revisione nell'esercizio 2016.

Per il dettaglio degli impatti relativi ai progetti in esecuzione in Algeria si faccia riferimento alla nota 37 "Altre informazioni: Algeria" a pagina 246.

Fondi per benefici ai dipendenti

I fondi per benefici ai dipendenti di 91.563 migliaia di euro si analizzano come segue

	31.12.2014	31.12.2015
(migliaia di euro)		
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	62.178	52.022
Fondo trattamento di quiescenza e obblighi simili	2.917	1.957
Fondo integrativo sanitario dirigenti aziende Gruppo Eni	22.935	22.740
Piani anzianità	6.786	4.427
Piani incentivi monetari dirigenti	4.036	2.074
Piani incentivi lungo termine	1.588	1.479
Piani pensione esteri e benefici definiti	7.209	6.253
Altri fondi per benefici ai dipendenti	19	11
Totale	107.566	91.563

Il fondo per benefici ai dipendenti presenta rispetto all'esercizio precedente un decremento di 16.003 migliaia di euro, analizzabile come segue:

	31.12.2014	31.12.2015
(migliaia di euro)		
Valore al 31.12.2014	62.178	22.835
Movimenti dell'esercizio	(10.138)	(95)
Valore al 31.12.2015	52.022	22.740

Il fondo trattamento di fine rapporto, disciplinato dall'art. 2120 del codice civile, accoglie la stima dell'obbligazione, determinata sulla base di tecniche attuariale, relative all'ammontare da corrispondere ai dipendenti delle imprese italiane al atto della cessazione del rapporto di lavoro.

Il fondo integrativo sanitario dirigenti Gruppo Eni accoglie la stima degli oneri, determinati su basi attuariali, relativi ai contributi da corrispondere al fondo integrativo sanitario a beneficio dei dirigenti in servizio e in pensione.

I piani di incentivazione monetaria differita e a lungo termine, nonché i piani di anzianità, rappresentano piani per benefici a lungo termine. I piani di incentivazione monetaria differita accolgono la stima dei compensi variabili in relazione alle performance aziendali che saranno erogati ai dirigenti, che hanno conseguito gli obiettivi individuali prefissati. I piani di incentivazione a lungo termine accolgono la stima, determinata adottando ipotesi attuariali, dell'ammontare da corrispondere alle risorse critiche beneficiarie a condizione che siano rimaste in servizio nel triennio successivo all'assegnazione dell'incentivo; la ripartizione del costo determinato avviene "pro rata temporis" lungo il vesting period. I piani di anzianità sono benefici erogati al raggiungimento di un periodo minimo di servizio in azienda e, per quanto riguarda l'Italia, sono erogati in natura.

I piani esteri a benefici definiti si riferiscono al personale in forza presso alcune filiali di Salpem SPA, principalmente Norvegia, Congo, Kuwait, Qatar e Sharjah. Tali piani sono relativi in particolare a fondi per piani pensione che riguardano schemi pensionistici a prestazioni definite adottati da imprese di diritto non italiano; la prestazione è una rendita determinata in base all'anzianità di servizio in azienda e alla distribuzione erogata durante l'ultimo anno di servizio, oppure in base alla retribuzione annua media corrisposta in un periodo determinato e antecedente la cessazione del rapporto di lavoro.

I fondi per benefici ai dipendenti applicando tecniche attuariali si analizzano come di seguito indicato:

	31.12.2014					31.12.2015				
	Piani TRF 57.989	Piani TRF 272	Piani TRF 1.704	Piani TRF 583	Piani TRF 412	Piani TRF 62.178	Piani TRF 336	Piani TRF 1.212	Piani TRF 305	Piani TRF 22.835
Valore attuale dell'obbligo	8.003	2.482	16.824	20	20	6.786	22.835	4.036	1.566	20.568
Costo corrente	412	1.118	1.738	1	1	965	523	1.181	2.032	2.032
Interessi passivi	593	46	7	659	1	1.212	129	448	8	4
Rivalutazioni	(684)	(181)	(111)	-	-	(24)	(305)	81	7	15
Costo netto	(239)	(129)	(105)	659	1	(1.029)	(181)	(224)	(224)	(208)
Benefici pagati	(864)	(1.778)	(2.482)	(1)	(1)	(1.987)	(794)	(1.398)	(1.348)	(1.348)
Spese amministrative pagate	(239)	(129)	(105)	(1)	(1)	(1.029)	(181)	(224)	(224)	(208)
Imposte pagate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Effetto aggregazioni aziendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dismissioni trasferimenti	(488)	(33)	(70)	-	-	(3.950)	(358)	54	48	(1.471)
Altri eventi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Effetto differenze cambio e altre variazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre rettifiche per piani preaccantonamento allocati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore attuale dell'obbligo alla fine dell'esercizio (a)	6.786	22.835	4.036	1.566	20	6.786	22.835	4.036	1.566	20
Attività al servizio del piano all'inizio dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interessi attivi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rendimento delle attività al servizio del piano	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contributi al piano	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contributi del datore di lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Benefici pagati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Spese amministrative pagate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposte pagate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Effetto aggregazioni aziendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dismissioni trasferimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre rettifiche per piani preaccantonamento allocati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Attività al servizio del piano alla fine dell'esercizio (b)	6.786	22.835	4.036	1.566	20	6.786	22.835	4.036	1.566	20
Passività netta rilevata in bilancio (a-b)	62.178	6.786	22.835	4.036	1.566	62.178	6.786	22.835	4.036	1.566

La passività lorda relativa ai benefici definiti (aranzizzati dai dipendenti) al servizio del piano ammonta a 2.605 migliaia di euro (1.147 migliaia di euro al 31 dicembre 2014).
I piani pensionistici a benefici definiti della Norvegia, nello specifico i retirement plans, prevedono delle attività al servizio del piano. La passività lorda e le attività al servizio del piano ammontano rispettivamente a 17.463 migliaia di euro (19.422 migliaia di euro al 31 dicembre 2014) e a 13.815 migliaia di euro (13.360 migliaia di euro al 31 dicembre 2014).

I piani medici dei dirigenti ammontano a 22.740 migliaia di euro (22.835 migliaia di euro al 31 dicembre 2014).
I piani per benefici ai dipendenti a lungo termine riguardano gli incentivi monetari dei dirigenti per 2.674 migliaia di euro (4.036 migliaia di euro al 31 dicembre 2014), gli incentivi di lungo termine per 1.479 migliaia di euro (1.566 migliaia di euro al 31 dicembre 2014) e i premi di anzianità dei dipendenti per 4.427 migliaia di euro (6.786 migliaia di euro al 31 dicembre 2014).
Gli altri benefici ammontano a 11 migliaia di euro (19 migliaia di euro al 31 dicembre 2014) e si riferiscono al personale in forza presso le filiali Congo e Salpem SPA.

I costi per benefici ai dipendenti, determinati utilizzando ipotesi attuariali, rilevati a conto economico si analizzano come di seguito indicato:

	31.12.2014					31.12.2015				
	Piani TRF 272	Piani TRF 705	Piani TRF 1.711	Piani TRF 583	Piani TRF 412	Piani TRF 62.178	Piani TRF 336	Piani TRF 1.212	Piani TRF 305	Piani TRF 22.835
Costo corrente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Costi per prestazioni passate e utili perdite per estinzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interessi passivi (attivi) netti	1.704	171	583	46	7	1.704	171	583	46	7
- interessi passivi sull'obbligazione al servizio del piano	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui rievato nei proventi (oneri) finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui rievato nel costo lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rivalutazione dei piani a lungo termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri eventi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	1.704	171	583	46	7	1.704	171	583	46	7
Di cui rievato nel costo lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Di cui rievato nei proventi (oneri) finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

I costi per piani a benefici definiti rievati tra le altre componenti del conto economico complessivo si analizzano come di seguito indicato:

	2014					2015				
	TRF	Piani TRF	Piani TRF	Piani TRF	Piani TRF	TRF	Piani TRF	Piani TRF	Piani TRF	Totale
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- utili e perdite attuariali risultanti da variazioni nelle ipotesi demografiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- utili e perdite attuariali risultanti da variazioni nelle ipotesi finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- rendimento delle attività al servizio del piano	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Le attività al servizio del piano si analizzano come di seguito indicato:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	3.357	622	698	1.368	525	3.357	622	698	1.368	525
Strumenti finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Strumenti di debito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Immobilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondi comuni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titoli governativi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre attività	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	3.357	622	698	1.368	525	3.357	622	698	1.368	525

Le principali ipotesi attuariale adottate per valutare le passività sono di seguito indicate:

	31.12.2014					31.12.2015				
	TR	Plani medici	Plani incentivi lungo termine	Plani incentivi lungo termine a partecipazione	Altri benefici	TR	Plani medici	Plani incentivi lungo termine	Plani incentivi lungo termine a partecipazione	Altri benefici
Tasso di sconto	2,00	2,00	2,00	2,00	1,50	2,00	2,00	2,00	2,00	1,50
Tasso tendenziale di crescita dei salari	3,00	-	-	-	1,50-5,00	3,00	3,00	-	-	1,50-5,00
Tassi di rendimento attesi della attività a servizio del piano	-	-	-	-	2,00	-	-	-	-	2,50
Tasso di inflazione	2,00	2,00	2,00	2,00	1,40-3,50	2,00	2,00	2,00	2,00	1,50-2,50
Aspettativa di vita all'età di 65 anni (anni)	-	22-25	-	-	15-25	-	22-25	-	-	15-25

Le principali ipotesi attuariale adottate per area geografica si analizzano come segue:

	31.12.2014			31.12.2015		
	Europa	Resto Europa	Africa	Europa	Resto Europa	Africa
Tassi di sconto	(%) 2,00	2,30	3,50	2,00	2,50	3,50
Tasso tendenziale di crescita dei salari	(%) 3,00	2,75	1,60	3,00	2,50	1,50
Tasso d'inflazione	(%) 2,00	1,40	3,50	2,00	1,50	3,50
Aspettativa di vita all'età di 65 anni	(anni) 22-25	22-25	15	n.d.	22-25	15

Il tasso di sconto applicato è stato determinato considerando i rendimenti di titoli obbligazionari di aziende primarie (rating AA) nei Paesi dove il mercato corrispondente è sufficientemente consistente, o i rendimenti di titoli di stato nei casi contrari. Il tasso di inflazione corrisponde alle previsioni sul lungo termine emesse dagli istituti bancari nazionali o internazionali. Le tavole demografiche adottate sono quelle utilizzate dagli attuari locali nell'elaborazione delle valutazioni IAS 19, tenendo conto di eventuali aggiornamenti. Gli effetti derivanti da una modifica ragionevolmente possibile delle principali ipotesi attuariale alla fine dell'esercizio sono di seguito indicati:

Effetto sull'obbligazione (DBO)	Tasso di inflazione		Tasso tendenziale di crescita dei salari		Tasso di crescita del costo del lavoro	
	Incremento	Diminuzione	Incremento	Diminuzione	Incremento	Diminuzione
Effetto (in milioni)	(6.118)	6.846	1.444	1.970	790	1.786
TFR	(2.533)	2.746	1.722	-	-	-
Plani sanitari	(254)	276	272	-	-	-
Plani medici	(1.637)	1.848	-	-	-	1.786
Plani incentivi monetari dirigenti	(31)	32	-	-	-	-
Plani incentivi lungo termine	(9)	9	-	-	-	-
Plani pensioni esteri	(1.554)	1.935	(550)	1.970	790	-
Altri benefici	-	-	-	-	-	-

Tale analisi di sensitività è stata eseguita sulla base dei risultati dell'analisi effettuata per ogni piano a livello locale, elaborando e valutando con i parametri modificati come evidenziato nella tabella sopra. L'ammontare dei contributi che si prevede di versare ai piani a benefici definiti nell'esercizio successivo ammonta a 2.153 migliaia di euro, il profilo di scadenza delle obbligazioni per piani a benefici per i dipendenti è di seguito indicato:

Legenda (in euro)	31.12.2015		31.12.2015	
	TFR	Altri benefici	Plani medici	Altri benefici
2016	1.585	314	874	925
2017	1.625	238	890	1.033
2018	2.458	93	904	1.047
2019	3.209	65	923	1.024
2020	3.350	136	946	936
Oltre	18.695	1.027	4.999	5.047

La durata media ponderata delle obbligazioni è riportata nella tabella seguente:

(anni)	TR	Plani sanitari	Plani medici	Plani incentivi dirigenti	Plani incentivi lungo termine	Altri piani
2014	11	12	15	1	1	5
2015	11	8	16	2	1	5

20 Passività per imposte differite

Il "Fondo imposte differite" è stato portato interamente a riduzione della voce "Attività per imposte anticipate" (nota 10) in quanto riconsociabili per la loro interezza a imposte compensabili.

21 Altre passività non correnti

Nell'esercizio 2015 ammontano a 5,185 migliaia di euro e sono relativi al fair value su contratti derivati di copertura su valute cash flow hedge a fronte dei quali sono in essere impegni per 21,3004 migliaia di euro, di cui 21,0896 migliaia di euro impegni di acquisto e 2,108 migliaia di euro impegni di vendita.

22 Patrimonio netto

	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2015
Capitale sociale	441.411	441.411
Riserva da sovrapprezzo azioni	54.909	54.909
Riserva legale	88.282	88.282
Riserva di rivalutazione	2.285	2.285
Riserva per azioni proprie in portafoglio	42.899	42.899
Riserva per cash flow hedge	(69.946)	(69.946)
Riserva valutazione partecipazione al fair value	208	235
Riserva benefici definiti per dipendenti	(14.893)	(12.195)
Altre riserve disponibili:	725.043	831.689
- riserva da operazioni con società under common control	16.253	55.101
- riserva contributi a fondo perduto	3.539	3.539
- riserva per emissione azioni ai sensi dell'art. 2349 c.c.	56	56
- riserva utili su cambi	44	44
- riserva di applicazione dei principi IFRS	4.857	4.857
- riserva per adeguamento partecipazioni	465	465
- riserva da fair value piani di incentivazione	4.241	3.703
- utili relativi a esercizi precedenti	13.488	13.488
Avanzo di fusione	680.205	750.527
Azioni proprie	(42.869)	(42.869)
Utile (perdita) dell'esercizio	70.351	(126.555)
Totale	1.401.175	1.301.404

Capitale

Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, ammonta a 441.411 migliaia di euro e non presenta variazioni rispetto all'esercizio precedente. Al 31 dicembre 2015 gli azionisti della Società e le relative quote di partecipazione risultano i seguenti:

Aziendista	Quote di partecipazione (%)	Numero di azioni	Valore
Eni SPA	42,92	195.423.307	189.423
Altri azionisti	56,64	252.047.761	250.048
Salipem SPA	0,44	1.958.632	1.940
Totale		441.410.900	441.411

Il capitale sociale è rappresentato alla data del 31 dicembre 2015 da n. 441.301.574 azioni ordinarie e da n. 109.326 azioni di risparmio convertibili, tutte prive dell'indicazione del valore nominale, come deliberato dall'Assemblea Straordinaria degli Azionisti tenutasi il 2 dicembre 2015. Le azioni di risparmio sono convertibili in azioni ordinarie senza limiti di tempo e alla pari.

A seguito della delibera dell'Assemblea Straordinaria degli Azionisti tenutasi il 2 dicembre 2015, nel corso dei mesi di febbraio 2016 si è dato seguito all'operazione di aumento del capitale della Società mediante l'emissione di 9.666.353.496 nuove azioni ordinarie al prezzo di 0,362 euro ciascuna, per un controvalore complessivo di 3.489.947.586 euro, di cui 1.743.973.795 euro a incremento del capitale e 1.743.973.793 euro a titolo di sovrappiù. In data 29 febbraio 2016 è stata depositata presso il Registro delle Imprese (attestazione dell'avvenuta operazione), pertanto il nuovo valore del capitale sociale, dopo tale data, ammonta a 2.191.394.893 euro, ed è composto da 10.109.665.070 azioni ordinarie e 1.09.326 azioni di risparmio.

Riserva da sopra-prezzo delle azioni

Ammonta al 31 dicembre 2015 a 54.909 migliaia di euro e non presenta variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Riserva legale

Ammonta al 31 dicembre 2015 a 88.282 migliaia di euro e non presenta variazioni rispetto all'esercizio precedente, avendo aggiunto il quinto dei capitali sociali, in ottemperanza all'art. 2430 del codice civile.

Riserva di rivalutazione

Ammonta al 31 dicembre 2015 a 2.286 migliaia di euro ed è costituita dal saldo attivo di rivalutazione conseguente l'applicazione della legge n. 413 del 30 dicembre 1992, art. 26, in caso di distribuzione il 5% della riserva concorre a formare il reddito imponibile della Società ed è soggetto all'aliquota del 27,5% per l'esercizio 2016 e all'aliquota del 24% a partire dall'esercizio 2017.

Riserva per azioni proprie in portafoglio

La riserva di 42.868 migliaia di euro è a fronte del costo di acquisto di n. 1.939.832 azioni proprie in portafoglio al 31 dicembre 2015. Nel corso dell'esercizio 2015 non è stato esercitato alcun diritto di opzione a valore e valore sui piani di stock option.

Riserva per cash flow hedge

La riserva presenta un saldo negativo netto di 82.192 migliaia di euro.

Origine di mezzi	Riserva lorda derivata di copertura			Attività (passività) per imposte anticipate (differenza)			Riserva netta
	Cassa	Titoli	Strumenti	Cassa	Titoli	Strumenti	
Riserva al 1° gennaio 2015	(92.824)	(3.041)	(612)	25.527	836	168	(69.846)
Movimentazione nell'esercizio	(13.774)	3.041	(937)	57	(636)	203	(12.248)
Riserva al 31 dicembre 2015	(106.598)	-	(1.549)	25.584	-	371	(82.192)

La variazione della riserva (o tra copertura precedente e impuntazione a conto economico) degli effetti della copertura effettuata nello stesso periodo in cui l'oggetto della copertura partecipa alla determinazione dei risultati dell'impresa.

Riserva valutazione al fair value partecipazioni

La riserva presenta un saldo positivo di 235 migliaia di euro, con una variazione positiva di 27 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, relativa all'incremento del fair value della partecipatrice nota Nagrajuna Oil Refinery Ltd.

Riserva benefici definiti per dipendenti

La riserva presenta un saldo negativo di 12.195 migliaia di euro, al netto dell'effetto fiscale di 3.681 migliaia di euro. Tale riserva, in accordo con le disposizioni della nuova versione dello IAS 19, accoglie gli utili e le perdite attuariali relativi ai piani a benefici definiti per i dipendenti, non essendo più applicabile il cosiddetto metodo del corridoio. Tali rivalutazioni non sono oggetto di successive imputazioni a conto economico. Le nuove disposizioni sono state applicate con effetto retroattivo, rettificando i valori di apertura dello stato patrimoniale al 1° gennaio 2012, con un effetto negativo sugli utili a nuovo di 6.300 migliaia di euro, al netto dell'effetto fiscale di 2.390 migliaia di euro. L'effetto negativo sull'utile a complesso dell'esercizio 2015 è pari a 2.698 migliaia di euro, al netto dell'effetto fiscale di 1.767 migliaia di euro (8.447 migliaia di euro nel 2014, al netto dell'effetto fiscale di 3.204 migliaia di euro).

Altre riserve disponibili

Le "Altre riserve disponibili" ammontano a 831.869 migliaia di euro e sono analizzate come segue.

Riserva da operazioni con società under common control

La riserva ammonta a 35.101 migliaia di euro, al netto dell'effetto fiscale di 16.358 migliaia di euro, e presenta un incremento di 36.848 migliaia di euro, derivante dalla cessione di due rami d'azienda, in particolare il ramo d'azienda "Servizi Ambientali" alla società Syndial SPA (8.286 migliaia di euro, al netto dell'effetto fiscale di 3.147 migliaia di euro), e il ramo d'azienda "Roma-Vibo Valentia" alla società Tecnomare SPA (28.552 migliaia di euro, al netto dell'effetto fiscale di 10.691 migliaia di euro).

La riserva è altresì composta da plusvalori e minusvalori relativi a cessioni e acquisizioni di rami d'azienda di esercizi precedenti.

Secondo le disposizioni previste dall'OPC 1, nelle cessioni e acquisizioni di ramo d'azienda "under common control": "la differenza tra il prezzo della transazione e il preesistente valore di carico dell'attività oggetto di trasferimento... deve essere contabilizzata nel patrimonio netto".

Riserva contributi a fondo perduto

Ammonta a 3.633 migliaia di euro e riguarda il 50% dei contributi a fondo perduto conseguiti a partire dal 1° gennaio 1993, in sospensione d'imposta. La quota non disponibile, quindi, della suddetta riserva è pari a 224 migliaia di euro.

Riserva per emissione azioni ai sensi dell'art. 2349 c.c.

Ammonta a 55 migliaia di euro e rappresenta la quota non utilizzata della riserva, costituita con utili conseguiti negli esercizi dal 1999 al 2001, destinata all'aumento di capitale mediante emissione di nuove azioni ordinarie da assegnare gratuitamente ai dirigenti Salipem.

Riserva art. 13, D.Lgs. n. 124/1993

Ammonta a 44 migliaia di euro. La riserva è relativa alla quota dell'utile degli esercizi 2002 e 2003 accantonati, in misura pari al 5% dello stanziamento al trattamento di fine rapporto versato nel corso dei suddetti esercizi ai fondi pensione, Fondire e Fondo Energia, ai quali partecipavano rispettivamente i dirigenti e gli altri dipendenti del Gruppo.

La riserva è in sospensione d'imposta ai soli fini IRES.

Riserva utili su cambi

Ammonta a 4.857 migliaia di euro ed è stata costituita al sensi dell'art. 2426, b-bis del codice civile, mediante attribuzione dell'utile dell'esercizio 2005.

La riserva si è resa interamente disponibile per effetto della realizzazione nell'esercizio delle differenze attive di cambio in precedenza sospese in quanto non realizzate.

Riserva applicazione dei principi IFRS

La riserva di 455 migliaia di euro accoglie gli effetti derivanti dalla prima applicazione degli IFRS al 1° gennaio 2005. Comprende l'effetto negativo dello sborno delle coperture, su cambi e sui interessi, non in accordo con quanto previsto dallo IAS 39, pari a 87.274 migliaia di euro, e l'effetto positivo (3.189 migliaia di euro) degli altri principi internazionali.

Riserva per adeguamento partecipazioni

La riserva, pari a 37.03 migliaia di euro, accoglie il costo di competenza della stock option assegnate ai dipendenti della controllata Salipem SA, in base ai piani di incentivazione deliberati dalla Società per gli anni 2006, 2007 e 2008. Il decremento di 538 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente è relativo al costo di competenza della stock option assegnate nel 2008, che, ancora in essere al 1° gennaio 2015, sono decadute nel corso dell'esercizio. Il piano 2008 si è chiuso a luglio 2015, essendo scaduto il termine per poter esercitare il diritto all'acquisto di azioni Salipem.

Riserve da fair value piani di incentivazione

La riserva, pari a 13.468 migliaia di euro, accoglie il fair value delle stock grant e delle stock option assegnate ai dirigenti, in esecuzione dei piani di incentivazione, e gli effetti derivanti dalla cessione e assegnazione delle azioni proprie non trasferite a conto economico. La riserva è stata creata in sede di prima applicazione dei principi internazionali, mediante riclassifica a patrimonio netto del fair value relativo alle stock grant, già accantonato nei precedenti esercizi tra i "Fondi per rischi e oneri" per un importo di 9.354 migliaia di euro.

Utili relativi a esercizi precedenti

La voce accoglie gli utili residui relativi agli esercizi precedenti, pari a 750.352 migliaia di euro.

Rispetto all'esercizio precedente la voce presenta l'incremento di 70.346 migliaia di euro per il riporto e nuovo cast/utile residuo al netto della distribuzione dei dividendi agli azionisti.

Riserva per avanzo di fusione

La riserva, pari a 103.524 migliaia di euro, è relativa a due operazioni di fusione per incorporazione:

- della società Smerprogetti S.p.A per l'importo di 2.244 migliaia di euro. L'avanzo è stato calcolato sulla differenza tra il costo della partecipazione nella società incorporata e il patrimonio netto di quest'ultima al 1° gennaio 2009;
- della società Selpem Energy Services SpA per l'importo di 101.280 migliaia di euro. L'avanzo è stato calcolato sulla differenza tra il costo della partecipazione nella società incorporata e il patrimonio di quest'ultima al 1° gennaio 2012. Per il calcolo dell'avanzo di fusione il patrimonio netto della società incorporata è stato considerato al lordo della riserva per cash flow hedge e della riserva contribuiti a fondo perduto, pari rispettivamente a 12.034 migliaia di euro e 783 migliaia di euro. Questo in quanto tali riserve risultano strettamente correlate con specifici valori dell'attivo e del passivo (strumenti derivati e immobilizzazioni materiali). Relativamente alla riserva per cash flow hedge il differenziale di valore tra il costo e il fair value dell'attività e passività oggetto di valutazione deve mantenere una diretta correlazione con la corrispondente riserva di patrimonio netto al momento della sua effettiva realizzazione. Mentre il valore dell'immobilizzazione materiale ricevuta in concessione, iscritta e ancora soggetta ad ammortamento, deve correlarsi con la riserva di patrimonio netto ove sono stati iscritti i relativi contributi a fondo perduto ricevuti.

Azioni proprie

Le azioni proprie di 42.869 migliaia di euro hanno carattere di investimento temporaneo in quanto destinate all'attuazione dei piani di stock option a beneficio dei dirigenti dell'Gruppo.

Nel corso dell'esercizio non sono state acquistate sul mercato azioni ordinarie.

Nel corso dell'esercizio 2015, in esecuzione dei piani di stock option, agli aventi diritto non sono state cedute azioni.

Le azioni proprie in portafoglio alla data del 31 dicembre 2015 sono analizzate nella tabella seguente:

	Numero azioni	Costo medio (euro)	Costo complessivo (euro)	Capitale sociale (%)
Acquisti				
Anno 2003 (dal 12 maggio)	2.125.000	6.058	12.873	0,48
Anno 2004	1.955.000	7.044	9.826	0,32
Anno 2005	3.284.589	10.700	35.146	0,74
Anno 2006	1.915.355	18.950	36.371	0,43
Anno 2007	848.700	25.950	22.024	0,19
Anno 2008	2.245.300	25.836	58.010	0,51
Totale	11.817.944	14.745	174.250	2,57
A dedurre azioni proprie assegnate:				
- a titolo gratuito in applicazione piani di stock grant	1.615.400			
- per sottoscrizione in applicazione piani di stock option	6.261.712			
Azioni proprie in portafoglio al 31 dicembre 2015	1.939.832	22.089	42.869	0,44

Al 31 dicembre 2015 non risulta più in essere alcun piano di stock option, in quanto il Piano di stock option 2008 approvato dall'Assemblea degli Azionisti di Selpem SpA in data 28 aprile 2008 si è chiuso nel mese di luglio 2015 essendo scaduto il termine per poter esercitare i diritti all'acquisto di azioni Selpem, i diritti in essere al 1° gennaio 2015 non sono stati esercitati e sono pertanto decaduti.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2015 ammonta a 441.410.000 euro. Alla stessa data le azioni in circolazione sono 438.471.068.

Analisi del patrimonio netto per origine, possibilità di utilizzazione e distribuitività

Importo (in migliaia di euro)	Origine	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuitiva
441.411			
A) Capitale sociale			
B) Riserva di capitale			
Riserva da soprapprezzo azioni	A, B, C	A, B, C	54.909
Riserva a contributi a fondo perduto	A, B, C	A, B, C	3.633
Riserva di rivalutazione	A, B, C	A, B, C	2.266
C) Riserva di utili			
Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-	42.869
Riserva legale	B	B	89.282
Riserva da operazioni con società under common control	A, B, C	A, B, C	55.101
Riserva per emissione azioni ai sensi art. 2348 c.c.			
Riserva art. 13, D.Lgs. n. 124/1993	A, B, C	A, B, C	56
Riserva utili su cambi	A, B, C	A, B, C	44
	A, B, C	A, B, C	4.957
Riserva di applicazione dei principi IFRS	B	B	465
Riserva per cash flow hedge	B	B	(82.192)
Riserva da fair value piani di incentivazione			
Riserva benefici definiti per dipendenti	B	B	13.468
	B	B	(12.195)
Riserva da fair value partecipazioni	B	B	235
Riserva per adeguamento partecipazioni	B	B	3.703
Utili portati a nuovo			
Residuo dell'esercizio	A, B, C	A, B, C	750.352
	A, B, C	A, B, C	(126.555)
D) Avanzo di fusione			
	A, B, C	A, B, C	103.524
C) Azioni proprie			
	-	-	(42.869)
Totale			1.301.404
Quota non distribuita			326.666
Residua quota distribuita			974.538

Legenda: A, disponibile per aumento di capitale; B, disponibile per copertura perdite; C, disponibile per distribuzione a soci.

Garanzie, impegni e rischi

Garanzie

Le garanzie prestate che ammontano complessivamente a 7.643.436 migliaia di euro (9.057.065 migliaia di euro al 31 dicembre 2014) sono così analizzabili:

	31.12.2014	31.12.2015
Finanziamento di terzi		
Finanziamenti prestatati nell'interesse:		
- di imprese controllate	109.895	75.340
- di imprese collegate	263.419	221.563
Totale	393.314	296.903
Altre garanzie personali prestate nell'interesse:		
- di imprese controllate	4.353.561	3.715.791
- di imprese collegate	642.164	577.289
- Altre garanzie personali prestate da terzi nell'interesse proprio:	3.668.027	3.053.446
- buoni esecuzione lavori	2.175.073	1.641.254
- partecipazione a pure d'opposto	59.323	73.519
- account ricevuti	521.590	621.721
- ritenute a garanzia	275.711	294.244
- oneri fiscali	310.072	202.862
- altre causali	325.452	219.645
Totale	8.663.752	7.346.525
Totale generale	9.057.065	7.643.436

Le fidejussioni e le altre garanzie prestate nell'interesse di controllate, collegate e di altri sono state riasciolate a garanzia di affidamenti bancari, di finanziamenti e di anticipi ricevuti.

Le altre garanzie personali prestate da terzi nell'interesse proprio riguardano essenzialmente contratti automatici di garanzia riasciati nei confronti del beneficiario (committente o creditore), ovvero nei confronti di banche o di altri soggetti che hanno a loro volta riasciolato garanzie nell'interesse dell'impresa.

Contratti derivati

Valori nominali dei contratti derivati

Per valore nominale di un contratto derivato si intende l'ammontare contrattuale con riferimento al quale i differenziali sono scambiati; tale ammontare può essere espresso sia in termini di quantità monetaria sia in termini di quantità fisiche (ad esempio tonni, tonnellate, etc.). Le quantità monetarie in valuta estera sono convertite in euro applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio. I valori nominali dei contratti derivati, riepilogati successivamente, non rappresentano gli ammontari scambiatosi tra le parti e pertanto non costituiscono una misura dell'esposizione al rischio di credito per l'impresa che è limitata al fair value positivo dei contratti a fine esercizio.

Gestione del rischio di cambio

I contratti derivati sono posti in essere al fine di ridurre l'esposizione ai rischi di mercato connessa con le fluttuazioni dei rapporti di cambio tra le diverse valute nelle quali sono espresse le operazioni commerciali. Pertanto, la Società non detiene contratti derivati destinati alla negoziazione.

	31.12.2014	31.12.2015
Valore nominale ai		
finanziamenti di terzi		
Contratti su cambi a termine:		
- impegni di acquisto valuta	3.116.997	1.590.760
- impegni di vendita valuta	4.700.064	3.499.634
Totale	7.817.061	5.090.394

L'ammontare distinto per valuta è il seguente:

	Valore nominale al 31.12.2014		Valore nominale al 31.12.2015	
	Aziende	Vendite	Aziende	Vendite
Finanziamenti di terzi				
Dollaro USA	2.946.380	4.560.787	1.292.823	2.831.050
Corona norvegese	90.415	74.335	45.935	57.509
Yen	21.908	49	17.436	-
Ruble russo	36.060	64.993	-	-
Dinero kuwaitiano	-	-	228.747	511.335
Peso messicano	4.636	-	-	-
Dollaro canadese	17.398	-	6.019	-
Totale	3.116.997	4.700.064	1.886.790	3.499.894

Il valore di mercato dei suddetti contratti riflette l'ammontare stimato da pagare o ricevere per porre termine ai contratti alla data di chiusura dell'esercizio includendo, quindi, gli utili o le perdite non realizzati relativi ai contratti ancora aperti. Per stimare il valore di mercato dei contratti sono state utilizzate le quotazioni degli operatori di Borsa e adeguati modelli di pricing che hanno determinato il seguente plus (minus) valore teorico complessivo:

	31.12.2014	31.12.2015
Contratti derivati su valore:		
- plusvalore	165.505	55.335
- minusvalore	(379.931)	(176.443)
Totale	(213.425)	(443.108)

La tabella che segue riporta i flussi, espressi in euro, oggetto di copertura al 31 dicembre 2015 per bande temporali.

	Primo Trimestre 2016	Secondo Trimestre 2016	Terzo Trimestre 2016	Quarto Trimestre 2016	Totale
Finanziamenti di terzi					
Ricavi	316.747	527.645	346.898	365.151	737.750
Costi	96.645	112.595	106.183	77.019	353.791
Totale	220.102	415.050	240.715	288.132	383.959

Gestione del rischio dei tassi di interesse

Per far fronte al rischio di variazione dei tassi di interesse la Società ha stipulato nel corso dell'esercizio 2015 con banche terze contratti di Interest Rate Swap (IRS).

Relativamente a questi contratti è stato concordato di scambiare con le controparti, a scadenze determinate, la differenza tra tasso fisso e variabile, calcolata su un valore nominale di riferimento.

I dati rilevanti riferiti agli Interest Rate Swap in essere a fine esercizio, stipulati con banche terze, sono riportati nella tabella seguente:

	31.12.2015
Valore nominale	
	250.000
Tasso medio ponderato venduto	0,165
Tasso medio ponderato acquistato	0,084
Scadenza media ponderata	2

I tassi medi variabili sono basati sui tassi alla fine dell'esercizio e possono subire modifiche che potrebbero influenzare in modo significativo i flussi finanziari. Il confronto tra i tassi acquistati e venduti non è indicativo del risultato dei contratti derivati, posti in essere, le determinazioni di questo risultato è effettuato tenendo conto dell'operazione sottostante.

Al 31 dicembre 2015 il valore di mercato della suddetta tipologia di contratto evidenzia una passività teorica di 1.592 migliaia di euro. Le operazioni sottostanti oggetto di copertura sono previste realizzarsi entro dicembre 2017.

Gestione del rischio commodity

Nel corso dell'esercizio 2015 sono stati chiusi tutti i contratti su merci per la gestione del rischio di prezzo. Non sono in essere quindi impegni di acquisto di vendita.

Altre informazioni sugli strumenti finanziari

CATEGORIE DI STRUMENTI FINANZIARI - VALORE DI ISCRIZIONE E RELATIVI EFFETTI ECONOMICI E PATRIMONIALI

Il valore di iscrizione degli strumenti finanziari e i relativi effetti economici e patrimoniali si analizzano come segue:

	Valore di iscrizione	Preventi e contro economico	Preventi (euro)	Preventi e patrimonio netto (euro)
Strumenti finanziari di negoziazione	(14.908)	(249.807)	-	-
Strumenti derivati non di copertura ^(a)	-	-	-	-
Crediti e debiti e altre attività (passività) valutati al costo ammortizzato	2.204.013	(28.603)	(28.603)	(28.603)
- crediti commerciali e diversi ^(b)	22.107	(1.050)	(1.050)	(1.050)
- debiti finanziari ^(c)	2.046.820	(7.023)	(7.023)	(7.023)
- debiti commerciali e diversi ^(d)	2.650.801	(18.896)	(18.896)	(18.896)
Attività (passività) nette per contratti derivati di copertura ^(e)	(29.792)	179.549	179.549	11.671

(a) Di effetto a conto economico e riferimento a proventi (contro) imputati nella nota 27 "Proventi (contro) finanziari" e nella nota 26 "Costi aggiunti a - Altri proventi (costi) operativi".

(b) Di effetto a conto economico e riferimento a proventi (contro) imputati nella nota 27 "Proventi (contro) finanziari" e nella nota 26 "Costi aggiunti a - Altri proventi (costi) operativi".

(c) Di effetto a conto economico e riferimento a proventi (contro) imputati nella nota 27 "Proventi (contro) finanziari" e nella nota 26 "Costi aggiunti a - Altri proventi (costi) operativi".

(d) Di effetto a conto economico e riferimento a proventi (contro) imputati nella nota 27 "Proventi (contro) finanziari" e nella nota 26 "Costi aggiunti a - Altri proventi (costi) operativi".

(e) Di effetto a conto economico e riferimento a proventi (contro) imputati nella nota 27 "Proventi (contro) finanziari" e nella nota 26 "Costi aggiunti a - Altri proventi (costi) operativi".

Valore di mercato degli strumenti finanziari

Di seguito è indicata la classificazione delle attività e passività finanziarie, valutati al fair value nello schema di stato patrimoniale, secondo la gerarchia del fair value definita in funzione della significatività degli input utilizzati nel processo di valutazione. In particolare, a seconda delle caratteristiche degli input utilizzati per la valutazione, la gerarchia del fair value prevede i seguenti livelli:

- a) livello 1: prezzi quotati (e non oggetto di modifica) su mercati attivi per le stesse attività o passività finanziarie;
- b) livello 2: valutazioni effettuate sulla base di input, differenti dai prezzi quotati di cui al punto precedente, che, per le attività/passività oggetto di valutazione, sono osservabili direttamente (prezzi) o indirettamente (in quanto derivati dai prezzi);
- c) livello 3: input non basati su dati di mercato osservabili.

In relazione a quanto sopra gli strumenti finanziari valutati al fair value ai 31 dicembre 2015 si analizzano come di seguito indicato:

	31.12.2015		
	Livello 1	Livello 2	Livello 3
Attività finanziaria valutata al fair value in applicazione della fair value option:			
- partecipazioni	235	-	-
Fair value su contratti derivati:			
- totale attività	-	35.335	-
- totale passività	-	80.035	-
Totale	235	35.335	80.035

Contenziosi

Salpem SpA è parte in procedimenti civili e amministrativi, e in azioni legali, collegati al normale svolgimento delle sue attività. Sulla base delle informazioni attualmente a disposizione, a tenore come dei fondi rischi esistenti, l'impresa ritiene che tali procedimenti e azioni non determinino effetti negativi rilevanti sul proprio bilancio di esercizio. Per una sintesi dei procedimenti più significativi si rinvia alla nota 32 "Garanzie, impegni e rischi - Contenziosi" delle Note illustrative al bilancio consolidato.

Impegni e rischi non risultanti dallo stato patrimoniale

Sono stati assunti verso committenti impegni ad adempiere le obbligazioni assunte contrattualmente da imprese controllate e collegate e aggiudicatarie di appalti, in caso di inadempimento di quest'ultime, nonché a rimborsare eventuali danni derivanti da tali inadempimenti. Tali impegni, che comportano l'assunzione di un obbligo di fidejussione, sono per un valore globale ammontante a 39.210 milioni di euro (36.369 milioni di euro al 31 dicembre 2014).

Conto economico

24 Ricavi

Di seguito sono analizzate le principali voci che compongono i "Ricavi", che ammontano a 3.465.959 migliaia di euro, con un decremento di 921.058 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente.

Ricavi della gestione caratteristica

I ricavi della gestione caratteristica ammontano a 3.399.977 migliaia di euro, con una diminuzione di 935.570 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, e sono così di seguito analizzati:

	2014	2015
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.470.053	3.534.893
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	(134.506)	(134.716)
Totale	4.335.547	3.399.077

Per ulteriori commenti si rinvia alla sezione della "Relazione sull'andamento della gestione di Salpem SpA - Commento ai risultati economico-finanziari" - Risultati economici".

La ripartizione dei ricavi della gestione caratteristica ripartita per area geografica di destinazione e per settore di attività è indicata alla nota 32.

Le varianti (change orders) sono costituite da modifiche del lavoro originario previsto dal contratto chiesto dal committente; le revisioni (claims) sono costituite da richieste di rimborso per costi non compresi nel prezzo contrattuale. Change orders e claims sono inclusi nell'ammontare dei ricavi quando: (a) le contrattazioni con il committente sono in una fase avanzata ed è probabile l'approvazione; (b) l'ammontare può essere attendibilmente stimato.

L'importo cumulato, cioè prodotto anche in esercizi precedenti, dei corrispettivi aggiuntivi (change orders e claims) al 31 dicembre 2015, in relazione allo stato di avanzamento dei progetti, è pari a 482 milioni di euro di cui il 65% oggetto di contenzioso, in riduzione di 92 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente. Le valutazioni dei progetti con posizioni di corrispettivi aggiuntivi superiori a 50 milioni di euro sono state supportate anche da pareri tecnico-legali di consulenti esterni.

Altri ricavi e proventi ammontano a 65.992 migliaia di euro, con un incremento di 14.512 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, e si analizzano come segue:

	2014	2015
Plusvalenze da vendite di immobilizzazioni	4.547	2.637
Ricavi diversi della gestione ordinaria	39.853	57.559
Indennizzi	3.617	345
Altri proventi	3.463	5.391
Totale	51.480	65.982

25 Costi operativi

Di seguito sono analizzate le principali voci che compongono i "Costi operativi", che ammontano a 3.594.918 migliaia di euro, con un decremento di 723.779 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. Tali costi includono 87.192 migliaia di euro relativi a spese generali.

Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi

Gli acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi ammontano a 2.099.299 migliaia di euro, con un decremento di 700.835 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, e sono così composti:

	2014	2015
Prodotto di lavoro		
Costi per acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.015.469	578.395
Costi altri servizi	2.059.312	1.670.323
Costi per leasing operativo	485.367	563.809
Variazione della rimanenza di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(931)	37.200
Altri accantonamenti netti	21.008	32.335
Altri oneri	19.689	17.137
Totale	3.600.134	2.699.299

I "Costi per acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci" ammontano a 578.395 migliaia di euro, con un decremento di 437.094 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. Nell'esercizio 2015 non sono stati rilevati incrementi di attività per lavori interni. Rientrano in questa voce i costi di acquisizione di materie prime e materiali vari impiegati nell'esecuzione delle commesse e i costi per acquisto di materiali di ricambistica e di consumo.

L'apporto della Joint Operation Ship Recycling Scari è pari a 139 migliaia di euro.

I "Costi per servizi" ammontano a 1.670.323 migliaia di euro, con un decremento di 388.989 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. La voce comprende i seguenti costi:

	2014	2015
Prodotto di lavoro		
Subappalti e prestazioni d'opera	650.535	505.463
Progettazioni, direzioni lavori e altre prestazioni	24.753	42.063
Costi per servizi relativi al personale	139.923	117.025
Altri servizi di carattere operativo	275.133	306.034
Altri servizi di carattere generale	182.440	168.296
Trasporti	67.001	54.838
Consulenze e prestazioni tecniche professionali	113.122	258.528
Consulenze e prestazioni tecniche amministrative	8.690	10.356
Assicurazioni	39.434	38.372
Manifatture	198.555	52.117
Spese legali, giudiziarie e notariali	12.276	18.201
Servizi postali, fax e telefonia fissa e mobile	9.317	8.044
Pubblicità, propaganda e rappresentanza	2.877	2.580
Intermediazioni commerciali		
Quote costi consorziati	161.284	104.424
Incrementi di attività per lavori interni	(109)	(303)
Penalità contrattuali applicate a fornitori	(26.939)	(16.253)
Totale	2.059.312	1.670.323

L'apporto della Joint Operation Ship Recycling Scari per i costi per servizi è pari a 11.848 migliaia di euro. I costi di ricerca e di sviluppo imputati a conto economico ammontano a 9.726 migliaia di euro.

I "Costi per leasing operativo" ammontano a 563.809 migliaia di euro, con un incremento di 78.542 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, e comprendono costi per godimento di beni di terzi così analizzabili:

	2014	2015
Locazione di natanti	388.234	433.747
Locazione di mezzi d'opera e di costruzione	42.769	49.071
Locazione di fabbricati	41.360	43.182
Locazione di aeromobili	78	111
Locazioni e noleggi diversi	11.947	12.011
Canoni per brevetti, licenze, concessioni	16.635	19.492
Affitto di terreni	1.395	3.551
Locazioni per macchine d'ufficio	2.949	2.734
Totale	485.367	563.809

La voce include canoni per contratti di leasing operativo relativi a impegni non annullabili di competenza dell'esercizio 2015 per 21.798 migliaia di euro, pagamenti minimi futuri dovuti per contratti di leasing operativo non annullabili ammontano a 68.402 migliaia di euro (87.127 migliaia di euro a 31 dicembre 2014), di cui 34.215 migliaia di euro attesi entro il primo anno, 29.827 migliaia di euro attesi negli anni compresi tra il secondo e il quinto, e 4.360 migliaia di euro oltre il sesto anno.

L'apporto della Joint Operation Ship Recycling Scari per i costi per leasing operativo è pari a 1.036 migliaia di euro.

La "Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci" presenta un importo di 37.200 migliaia di euro, con una variazione di 39.131 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente.

Gli "Altri accantonamenti netti" ammontano a 32.335 migliaia di euro, con un incremento di 11.327 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, e sono così composti:

	2014	2015
Altri accantonamenti	2.180	2.067
Accantonamenti fondo oneri presunti	485	7.061
Utilizzo fondo oneri presunti	(2.047)	(7.454)
Accantonamento fondo svalutazione crediti	3.977	27.553
Utilizzo fondo svalutazione crediti	(9.474)	(131)
Accantonamento fondo perdite su commesse pluriennali	25.867	3.239
Totale	21.008	32.335

Gli "Altri oneri" ammontano a 17.137 migliaia di euro, con un decremento di 2.752 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, e sono così composti:

	2014	2015
Minusvalenze da alienazioni/radiazioni di immobilizzazioni materiali	237	1.230
Perdite su crediti	68	569
Perdite e oneri per transazioni e IRI	600	219
Penalità contrattuali	587	445
Utilizzo fondo svalutazione crediti per oneri dell'esercizio	-	(6.590)
Utilizzo fondo oneri presunti per oneri dell'esercizio	(176)	(400)
Utilizzo fondo altre imposte indirette per esuberanza	(50)	(1.515)
Accantonamento fondo altre imposte indirette	-	2.898
Imposte indirette e tasse	12.358	11.375
Altri oneri diversi	6.265	2.976
Totale	19.989	17.137

L'apporto della Joint Operation Ship Recycling Scari è pari a 586 migliaia di euro e riguarda essenzialmente minusvalenze da alienazione di immobilizzazioni materiali.

Costo del lavoro

Ammonta a 574.859 migliaia di euro, con un decremento di 28.363 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. La voce comprende l'ammontare delle retribuzioni corrisposte, gli accantonamenti per trattamento di fine rapporto e per ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali e assistenziali, in applicazione dei contratti e della legislazione vigente. La situazione della forza lavoro viene evidenziata nella seguente tabella:

Descrizione	Organico medio dell'esercizio (*)		
	31.12.2014	31.12.2015	2015
Dirigenti	221	227	222
Quadri	2.156	2.081	2.143
Impiegati	5.009	4.106	4.623
Operai	1.811	1.128	1.407
Manutenti	35	50	43
Totale	9.202	7.592	8.498

(*) Calcolato come media al mese semplice degli ammontari.

Il "Costo del lavoro" è composto dalle seguenti voci:

	2014	2015
(migliaia di euro)		
Salari e stipendi	478.705	442.012
Oneri sociali	86.666	101.168
Trattamento fine rapporto	25.165	25.765
Trattamento di quiescenza e simili	1.710	1.854
Oneri per il personale ricevuto in comando	6.060	4.487
Proventi per il personale dato in comando	(5.887)	(3.030)
Altri costi	6.947	7.223
Capitalizzazione a incremento di immobilizzazioni materiali	(4.125)	(4.560)
Totale	503.262	574.859

Il trattamento di fine rapporto al 31 dicembre 2015 include 26.146 migliaia di euro relativi ai costi per trattamento di fine rapporto post-riforma che viene qualificato come piano a contributi definiti, e un importo negativo di 381 migliaia di euro legato alla valutazione attuariale dei debiti residui. Si segnala che nell'esposizione delle voci dell'esercizio 2014 è stata effettuata una riclassifica di 5.633 migliaia di euro dalla voce "Proventi per il personale dato in comando" alla voce "Altri costi", per una migliore coerenza di raffronto con quanto esposto per l'esercizio 2015.

Piani di incentivazione dei dirigenti con azioni Saipem

Al 31 dicembre 2015 non risulta più in essere alcun piano, in quanto il Piano di stock option 2008 approvato dall'Assemblea degli Azionisti di Saipem Spa in data 28 aprile 2008 si è chiuso nel mese di luglio 2015 essendo scaduto il termine per poter esercitare i diritti di acquisto di azioni Saipem. I diritti in essere al 1° gennaio 2015 non sono stati esercitati e sono pertanto decaduti.

I piani di stock option prevedevano l'assegnazione a titolo gratuito di diritti di opzione in essere davanti la facoltà a ciascun assegnatario di acquistare le azioni, in un rapporto di 1:1, a un prezzo pari alla media aritmetica dei prezzi ufficiali di Borsa nel mese precedente la data di assegnazione. I piani di stock option prevedevano l'assegnazione a titolo gratuito di diritti di opzione in essere davanti la facoltà a ciascun assegnatario di acquistare le azioni, in un rapporto di 1:1, a un prezzo pari alla media aritmetica dei prezzi ufficiali di Borsa nel mese precedente la data di assegnazione. In particolare, per i piani 2002, 2003, 2004 e 2005⁽¹⁾ le opzioni potevano essere esercitate dopo tre anni dall'assegnazione ("vesting period") e per un periodo massimo di cinque anni ("exercise period") per gli assegnatari residenti in Italia, e dopo quattro anni dall'assegnazione e per un periodo massimo di quattro anni per gli assegnatari residenti in Francia. Per i piani 2006, 2007⁽²⁾ e 2009⁽³⁾ la durata del vesting period e dell'exercice period era rispettivamente di tre anni per gli assegnatari residenti in Italia, e di quattro anni per gli assegnatari residenti in Francia. In particolare, il Piano 2008 prevedeva inoltre che il numero di opzioni esercitabili al termine del vesting period fosse determinato in quantità commessa al posizionamento del Total Shareholders' Return - TSR3⁽⁴⁾ sul titolo Saipem rispetto a quello di sei tra i maggiori competitor internazionali per capitalizzazione, rilevato nel prossimo triennio (v. capitolo "Compensi e altre informazioni").

(1) Le assegnazioni del Piano 2002, 2003, 2004 e 2005 sono giunte a scadenza rispettivamente il 30 settembre 2010, il 30 settembre 2011, il 28 luglio 2012 e il 27 luglio 2013 per gli assegnatari residenti in Italia e il 30 settembre 2010, il 28 luglio 2011 e il 27 luglio 2012 per gli assegnatari residenti in Francia.

(2) Le assegnazioni del Piano 2006 e 2007 sono giunte a scadenza rispettivamente il 26 luglio 2012 e il 24 luglio 2013 per gli assegnatari residenti in Italia e il 26 luglio 2012 e il 24 luglio 2013 per gli assegnatari residenti in Francia.

(3) L'assegnazione del Piano 2009 è stata approvata e autorizzata dal Consiglio di Amministrazione di Saipem Spa in data 12 giugno 2009 e il 29 luglio 2015 per gli assegnatari residenti in Italia e il 12 giugno 2009 e il 29 luglio 2015 per gli assegnatari residenti in Francia.

(4) Il TSR3 è un indicatore di performance che misura la performance delle quotazioni (rapporto tra il quotazione di inizio periodo e di fine periodo) di quindici tra i maggiori competitor internazionali per capitalizzazione, rilevato nel prossimo triennio (v. capitolo "Compensi e altre informazioni").

Dal 2006 lo strumento delle stock option è stato sostituito da un sistema di incentivo monetario differito. Dal 2010 lo strumento delle stock option è stato sostituito da un sistema di incentivo monetario a lungo termine. L'evoluzione nel 2014 e nel 2015 dei piani di stock option è stata la seguente:

	2014		2015	
	Numero di azioni	Prezzo medio di mercato di Borsa (euro)	Numero di azioni	Prezzo medio di mercato di Borsa (euro)
Diritti esistenti al 1° gennaio	259.500	25.979	61.350	25.672
Diritti assegnati	-	-	-	538
Diritti decaduti nel periodo	-	-	-	-
Diritti esercitati nel periodo	(198.150)	-	(61.350)	-
Diritti esistenti al 31 dicembre	61.350	25.972	61.350	25.672
Di cui esercitabili al 31 dicembre	61.350	25.672	61.350	538

(1) Il valore di mercato delle azioni sottobasi è pari al prezzo medio di mercato delle azioni, il valore di mercato delle azioni è stato determinato al valore di mercato delle azioni, il valore di mercato delle azioni è stato determinato al valore di mercato delle azioni, il valore di mercato delle azioni è stato determinato al valore di mercato delle azioni.

Riguardo al 31 dicembre 2015 non vi sono in essere opzioni per l'acquisto di azioni Saipem come riepilogato nella tabella seguente:

Anno (1)	N. dirigenti	Prezzo di acquisto di	N. azioni
Opzioni assegnate			
2002	213	6,187	2.105.644
2003	58	6,821	1.283.500
2004	58	7,594	1.166.000
2005	56	11,981	990.500
2006	91	17,519	1.665.000
2007	91	26,521	1.332.500
2008	93	25,872	1.339.000
			10.172.044
Opzioni esercitate			
2002			(1.647.097)
2003			(1.205.500)
2004			(1.145.500)
2005			(947.500)
2006			(1.361.515)
2007			(883.650)
2008			(850.550)
			(8.261.712)
Opzioni decadute			
2002			(258.447)
2003			(76.000)
2004			(20.500)
2005			(33.000)
2006			(583.085)
2007			(448.650)
2008			(488.450)
			(1.910.332)
Impegni in essere			
2002			-
2003			-
2004			-
2005			-
2006			-
2007			-
2008			-

(1) 1.ultimo giorno di Esercizio A quale fosse valido nel 2008

(2) Nota all'impiego del debito finanziario e euro rilevati dal Mercato telematico di Borsa nel mese precedente la data di insorgenza del debito di acquisto.

La valutazione del fair value delle opzioni assegnate nel 2005 è stata effettuata considerando le opzioni, come europee, rispettivamente fino al 30 settembre 2006, 23 agosto 2007 e 27 luglio 2008 per gli assegnatari residenti in Italia e fino al 30 settembre 2007, 23 agosto 2008 e 27 luglio 2009 per quelli residenti in Francia, e successivamente come americana, è stata conseguentemente utilizzata una metodologia combinata basata sul modello Black-Scholes e Merton per la valutazione delle opzioni europee e sul metodo Roll, Geske e Whaley per quella delle opzioni americane. La particolarità dei diritti contenuti nel piano di stock option 2006, 2007 e 2008 ha dato luogo a una valutazione basata sulla metodologia degli alberi binomiali, che consentono di trattare opzioni call di tipo americano su titoli che durante la propria vita staccano dividendi.

I parametri utilizzati per l'ultimo piano posto in essere nel 2008 sono stati:

- per gli assegnatari residenti in Italia:

Tasso di interesse privo di rischio (%)	2008	4,926
Durata (anni)		6
Volatilità implicita (%)		34,700
Dividendi attesi (%)		2,050

- per gli assegnatari residenti in Francia:

Tasso di interesse privo di rischio (%)	2008	4,918
Durata (anni)		7
Volatilità implicita (%)		34,700
Dividendi attesi (%)		2,080

Piani di incentivazione dei dirigenti con azioni Eni

Al 31 dicembre 2015 non vi sono diritti esercitabili provenienti da piani di stock option deliberati dalla controllante Eni SpA ed assegnati a dirigenti del Gruppo Saipem SpA.

Altri proventi (oneri) operativi

Sono relativi a oneri operativi da contratti derivati di copertura su merci e ammontano a 427 migliaia di euro.

Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti e svalutazioni ammontano a 120.293 migliaia di euro, con un incremento di 6.465 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, e sono costituiti dalle quote di competenza dell'esercizio degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e dalle svalutazioni effettuate nell'esercizio.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali ammontano a 9.906 migliaia di euro e sono dettagliati alla voce "Attività immateriali".

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ammontano a 106.401 migliaia di euro e sono dettagliati alla voce "Immobili, impianti e macchinari".

Rispetto all'esercizio precedente, sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali per 3.586 migliaia di euro.

La voce "Ammortamenti e svalutazioni" indicata nel conto economico è così determinata:

	2014	2015
Immobilizzazioni immateriali	10.593	9.906
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	103.245	106.401
Svalutazioni immobilizzazioni materiali	-	3.968
Totale	113.838	120.293

Proventi (oneri) finanziari

Gli oneri finanziari netti ammontano a 125,487 migliaia di euro, con un incremento di 13,518 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. I proventi finanziari e le differenze attive di cambio, pari a 256,474 migliaia di euro, sono relativi a:

	2014	2015
Interessi su crediti e altri proventi da imprese controllate e collegate	19.728	21.928
Interessi attivi di mora su crediti verso altri	-	1
Interessi attivi su crediti finanziari verso imprese controllate	82	1.038
Interessi su crediti d'imposta	1.352	2.339
Interessi su c/c bancari e postali	229	392
Interessi e altri proventi da altri	2	1
Totale	21.433	25.687
Differenze di cambio		
Differenze attive di cambio da adeguamento	41.282	53.905
Altre differenze attive di cambio	89.465	176.682
Totale	130.757	230.787

Gli oneri finanziari e le differenze passive di cambio per un ammontare di 311,903 migliaia di euro sono così analizzabili:

	2014	2015
Interessi passivi		
Interessi per debiti e altri oneri verso imprese finanziarie del Gruppo Eni	78.643	88.211
Interessi per debiti verso banche	9.010	4.228
Interessi per debiti verso altri e altri oneri	1.819	982
Interessi per debiti finanziari verso imprese controllate	369	176
Interessi per debiti finanziari per beni assunti in leasing	-	190
Oneri finanziari su piani a benefici definiti - IAS 19 revised	2.429	1.615
Totale	92.260	98.600
Differenze passive		
Differenze passive di cambio da adeguamento	26.560	80.331
Altre differenze passive	44.701	194.772
Totale	71.261	215.303

Gli oneri netti derivanti da strumenti derivati sono pari a 70,058 migliaia di euro e sono così analizzabili:

	2014	2015
Proventi (oneri) su operazioni su rischio di cambio	(127.658)	(69.583)
Proventi (oneri) su operazioni su rischio di tasso d'interesse	(8)	(475)
Totale	(127.664)	(70.058)

Proventi (oneri) su partecipazioni

I proventi (oneri) su partecipazioni si analizzano come segue:

Imprese (soci)	2014		2015	
	Proventi	Oneri	Proventi	Oneri
Partecipazioni in imprese controllate				
Salpem International BV	-	-	-	-
Salpem SA	163.986	-	163.986	-
Stamprogetti Netherlands BV	-	-	-	-
Stamprogetti Chiyoda sas di Salpem SpA	-	-	-	-
Salpem Maritime Asset Management Luxembourg Sarl	-	(8.438)	-	(709)
Partecipazioni in imprese collegate e a controllo congiunto				
Consorzio Libya Green Way	-	(6)	-	-
Partecipazioni in altre imprese				
Acqua Campana SpA	2	-	2	-
Totale	163.988	(8.444)	155.544	(5.828)

28 Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito si analizzano come segue:

	2014	2015
Imposte e oneri		
Imposte correnti	(80.967)	(47.900)
IRES	12.315	3.139
Imposte estere	42.778	53.131
Accantonamento (utilizzo) fondo imposte	(1.979)	1.133
Imposte dirette Joint Operation Ship Recycling Scarl	52	18
Totale	32.189	8.621
Imposte anticipate	(25.051)	(161.807)
Imposte differite	9.912	22.428
Utilizzo imposte anticipate	57	50
Utilizzo imposte differite	(1.589)	(469)
Totale	(17.681)	(138.797)
Totale imposte sul reddito	14.518	(130.176)

La consistente diminuzione del carico fiscale nel corso dell'esercizio 2015 è legata, da una parte, all'incremento della tassazione anticipata soprattutto sulla perdita fiscale di Salpem SpA e delle sue filiali estere e (pari complessivamente a 133,685 migliaia di euro). Dall'altra, all'aumento del credito per imposte pagate all'estero calcolato sulle imposte pagate dalle filiali locali. L'apporto della Joint Operation Ship Recycling Scarl per imposte dirette è pari a 18 migliaia di euro. Si rimanda alla nota 10 per i dettagli sulle imposte anticipate e differite.

Si riporta nelle tabelle sottostanti il prospetto di riconciliazione tra oneri e ricavi fiscali di bilancio e oneri e ricavi fiscali teorici.

	2014	2015
Utile ante imposte (a)	64.869	(258.748)
Differenza tra valori e costi della produzione e al lordo degli accantonamenti indeducibili e le svalutazioni dei crediti	68.330	(128.649)
Totale costi per il personale	603.262	574.659
Differenza tra valori e costi della produzione rettificato (b)	671.592	445.950
Imposte tecniche Ires (a* 27,5%)	23.339	(70.696)
Imposte tecniche Imp (b* 3,9%)	26.132	17.392
Totale imposte tecniche (c)	49.531	(53.214)
Tax rate teorico (c/a* 100%)	58,36	20,73
Imposte sul reddito (d)	14.518	(30.176)
Tax rate effettivo (d/a* 100%)	17,11	50,70
Imposte teoriche	48.531	(53.214)
Differenza tasse imponibili Irap	4.566	4.663
Valore della produzione realizzato all'estero (Irap)	(12.145)	(7.370)
Tassazione dei dividendi	(42.239)	-
Accantonamento (utilizzo) fondo imposte	(1.873)	1.133
Imposte dirette Joint Operation Ship Recycling Scarl	52	18
Imposte anticipate filiali estere	16.732	(90.126)
Altre differenze permanenti	14.518	14.720
Imposte effettive	14.518	(30.176)

29 Risultato d'esercizio

Il risultato d'esercizio è pari a una perdita di 126.555 migliaia di euro, rispetto all'utile registrato nell'esercizio precedente pari a 70.351 migliaia di euro.

30 Ammontare dei compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai Direttori generali e ai Dirigenti con responsabilità strategiche

In attuazione dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza (TUF) introdotto e seguito dal decreto legislativo 259 del dicembre 2010, Consob ha modificato il Regolamento Emittenti con delibera del 23 dicembre 2011, introducendo tra l'altro il nuovo art. 94-quater che disciplina le modalità di pubblicazione e i contenuti della Relazione sulle retribuzioni che le società quotate sono tenute a predisporre nei termini previsti. La Relazione sulla Remunerazione 2015 è predisposta dalla Società quale documento approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 10 marzo 2015 e pubblicato sul sito internet della Società all'indirizzo www.saipem.com. La relazione è stata recata secondo quanto previsto nello "Schema 7-ter dell'allegato 3" al Regolamento Emittenti. La relazione è articolata su due sezioni: nella prima sono illustrate le politiche adottate per il 2015 per la remunerazione degli Amministratori, dei Direttori generali, degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche e dei Sindaci, le finalità generali perseguite, gli organi coinvolti e le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione della Politica, mentre nella seconda sezione i compensi corrisposti agli Amministratori, Sindaci, Direttori generali e altri Dirigenti con responsabilità strategiche.

Compensi spettanti ai sindaci

I compensi spettanti ai sindaci ammontano nel 2015 a 170 migliaia di euro (160 migliaia di euro nell'esercizio precedente). I compensi comprendono gli emolumenti e ogni altra somma avente natura retributiva, previdenziale e assistenziale dovuti per lo svolgimento della funzione di sindaco in Saipem S.p.A. e in altre imprese incluse nell'area di consolidamento, che abbiano costituito un costo per Saipem, anche se non soggetti all'imposta sul reddito delle persone fisiche.

Compensi spettanti ai key management personnel

Ai fini di una maggiore coerenza tra le informazioni riportate nella Relazione sulla Remunerazione e nella presente Relazione finanziaria annuale, si ritiene opportuno allineare la definizione di Key management personnel con quella di altri Dirigenti con responsabilità strategiche, di cui all'art. 65, comma 1-Quarter del Regolamento Emittenti. Rientrano nella definizione i soggetti che hanno il potere e la responsabilità, direttamente o indirettamente, di pianificazione, direzione e controllo.

La tabella riporta i compensi spettanti ai Dirigenti con responsabilità strategiche di Saipem, definiti come dirigenti, diversi da Amministratori e Sindaci, tenuti a partecipare al Comitato di Direzione e comunque i primi riporti gerarchici dell'Administratore Delegato-CEO.

	2014	2015
(Migliaia di €)		
Salari e stipendi	4,3	5,7
Indennità per cessazione del rapporto di lavoro	-	-
Altri benefici a lungo termine	0,9	0,7
Stock option	-	-
Totale	5,2	6,4

31 Utile (perdita) per azione

L'utile (perdita) per azione semplice è determinato dividendo l'utile (perdita) dell'esercizio 2015 di competenza di Saipem S.p.A. per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione nell'anno, escluse le azioni proprie. Il numero medio ponderato delle azioni in circolazione rettificato per il calcolo dell'utile semplice è di 439.363.742 e di 439.359.038, rispettivamente nell'esercizio 2015 e 2014.

L'utile (perdita) per azione diluita è determinato dividendo l'utile (perdita) dell'esercizio di competenza di Saipem S.p.A. per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione nell'anno, escluse le azioni proprie, incrementale del numero delle azioni che potenzialmente potrebbero essere emesse. Al 31 dicembre 2014 le azioni che potenzialmente ancora sarebbero potute essere emesse riguardavano le azioni assegnate a fronte dei piani di stock option, mentre al 31 dicembre 2015, non essendoci diritti in essere a fronte dei suddetti piani, tale fattispecie non è presente.

Il numero medio ponderato delle azioni in circolazione utilizzate ai fini del calcolo dell'utile (perdita) per azione diluita è di 439.471.068 e di 439.525.714, rispettivamente nell'esercizio 2015 e 2014.

La riconciliazione del numero medio ponderato delle azioni in circolazione, utilizzato per la determinazione dell'utile per azione semplice e quello utilizzato per la determinazione dell'utile per azione diluita, è di seguito indicata:

	31.12.2014	31.12.2015
Numero medio ponderato di azioni in circolazione per l'utile semplice	439.359.038	439.361.742
Numero di azioni potenziali a fronte dei piani di stock option	61.350	-
Numero di azioni di risparmio convertibili in azioni ordinarie	109.326	109.126
Numero medio ponderato di azioni in circolazione per l'utile diluito	439.529.714	439.471.068
Utile (perdita) di competenza Saipem	70.351	(126.555)
Utile (perdita) per azione semplice	0,160	(0,288)
Utile (perdita) per azione diluita	0,160	(0,288)

Informazioni per settore di attività, per area geografica e contratti di costruzione
 Le informazioni per settore di attività sono coerenti alle prescrizioni del principio internazionale IFRS 8

Informazioni per settore di attività

	Engineering Offshore	Engineering Construction	Offshore	Drilling	Drilling	Maritime	Totale
Esercizio 2014							
Ricavi netti della gestione caratteristica e dedurre: ricavi infragruppo	1.720.032	1.010.006	615.422	189.287	-	-	4.395.547
Ricavi da terzi	920.377	1.219.128	219.216	54.314	-	-	2.413.035
Risultato operativo	1.45.549	(1.31.729)	41.216	12.863	-	-	68.279
Ammortamenti e svalutazioni	31.058	8.871	21.929	40.140	11.840	113.889	
Proventi netti su partecipazioni	9.330	19.528	-	-	155.544	155.544	
Investimenti in attività materiali e immateriali	798.106	1.607.270	277.454	150.865	738.972	3.573.687	
Attività direttamente attribuibili	955.065	1.313.957	153.552	60.709	809.415	3.292.717	
Passività direttamente attribuibili	18.448	39.212	-	354	38.665	96.699	
Fondi per rischi e oneri							
Esercizio 2015							
Ricavi netti della gestione caratteristica e dedurre: ricavi infragruppo	1.442.007	1.269.274	512.577	155.516	-	-	3.993.977
Ricavi da terzi	846.813	800.820	162.815	88.182	-	-	2.001.240
Risultato operativo	5.055	(178.478)	27.755	18.719	-	-	(128.048)
Ammortamenti e svalutazioni	33.419	15.548	19.147	49.333	3.846	120.283	
Proventi netti su partecipazioni	7.259	22.526	16.465	59.282	8.071	114.623	
Investimenti in attività materiali e immateriali	847.007	1.297.822	311.833	149.841	672.797	2.779.400	
Attività direttamente attribuibili	582.263	1.021.514	194.793	49.112	1.111.290	2.957.972	
Passività direttamente attribuibili	16.553	24.569	-	308	41.764	82.692	
Fondi per rischi e oneri							

Informazioni per area geografica
 In considerazione della peculiarità del business di Saipem caratterizzato dall'utilizzo di una flotta navale che, operando su più progetti nell'arco di un esercizio, non può essere attribuita in modo stabile a un'area geografica specifica, alcune attività vengono ritenute non direttamente allocabili.
 Con riferimento alle attività materiali e immateriali e agli investimenti la componente non allocabile è riconducibile ai mezzi navali, all'attrezzatura collegata agli stessi e al goodwill.

Con riferimento alle attività correnti la componente non allocabile è riconducibile alle rimanenze di magazzino, ancorese collegate ai mezzi navali.

	Italia	Resto Europa	CS1	Resto Asia	Africa Settentrionale	Africa Occidentale	Americhe	Altre aree	Non Allocabili	Totale
Esercizio 2014										
Investimenti in attività materiali e immateriali	32.285	2.021	8.595	49.674	1.077	460	1.169	-	29.433	124.714
Attività materiali e immateriali	115.440	14.381	223.209	134.235	1.742	8.006	207.889	-	162.659	887.569
Attività direttamente attribuibili (correnti)	1.038.410	632.756	132.178	702.179	249.148	278.565	187.266	-	142.285	3.573.087
Esercizio 2015										
Investimenti in attività materiali e immateriali	19.247	19.434	44.589	202	135	2.370	-	-	28.846	114.823
Attività materiali e immateriali	112.217	3.375	223.899	159.872	325	2.071	181.909	-	160.423	844.190
Attività direttamente attribuibili (correnti)	739.737	781.390	141.069	642.455	124.327	206.554	226.895	-	309.839	3.279.400

Le attività correnti sono state allocate per area geografica sulla base dei seguenti criteri: (i) con riferimento alle disponibilità liquide ed equivalenti e ai crediti finanziari l'allocazione è stata effettuata considerando il Paese in cui hanno sede i conti correnti; (ii) con riferimento alle rimanenze (l'allocazione è stata effettuata considerando il Paese in cui sono dislocati i magazzini, terra (e esclusione di quelli dislocati presso le navi); (iii) con riferimento ai crediti commerciali e alle altre attività è stata considerata l'area di appartenenza.
 Le attività non correnti sono state allocate per area geografica considerando il Paese in cui opera l'asset, a eccezione dei mezzi di perforazione, il cui saldo è incluso nella voce "Non allocabili".

Ricavi della gestione caratteristica per area geografica di destinazione

	2014	2015
Italia (migliaia di euro)	650.793	493.152
Resto Europa	668.631	535.315
Africa Settentrionale	61.170	48.910
Africa Occidentale	699.637	371.925
CS1	568.138	843.908
Resto Asia	1.254.466	747.488
Americhe	221.264	354.271
Altre aree	11.418	6.992
Totale	4.335.547	3.998.977

Contratti di costruzione

I contratti di costruzione sono contabilizzati in accordo con lo IAS 11

	2014	2015
Impieghi di capi		
Contratti di costruzione - attività	654.273	519.557
Contratti di costruzione - passività	(445.244)	(495.339)
Contratti di costruzione - netto	209.029	24.218
Costi e margini (percentuale di completamento)	4.669.773	3.656.695
Fatturazione ad avanzamento lavori	(4.496.659)	(3.598.733)
Variazione fondo perdite future	18.114	(13.945)
Contratti di costruzione - netto	209.029	24.218

33 Rapporti con parti correlate

Saipem SPA, in qualità di controllata di Eni SPA, è stata soggetta all'attività di direzione e coordinamento di quest'ultima fino al 22 gennaio 2016. Le operazioni compiute da Saipem SPA con le parti correlate riguardano essenzialmente lo scambio di beni, la prestazione di servizi, la provvista e l'impiego di mezzi finanziari con l'impresa controllante, le imprese controllate, collegate e a controllo congiunto, con altre società controllate da Eni SPA e con società possedute o controllate dallo Stato. Tutte le operazioni fanno parte dell'ordinaria gestione, sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti, e sono state compiute nell'interesse delle imprese.
 Di seguito sono indicate le eventuali operazioni di maggiore rilevanza con parti correlate, e gli ammontari dei rapporti di natura commerciale e diversa e di natura finanziaria posti in essere con le parti correlate.

Rapporti commerciali e diversi

I rapporti commerciali dell'esercizio 2014 sono di seguito analizzati:

Società	31.12.2014				Esercizio 2014			
	Credito commerciale e altri crediti	Debiti commerciali e altri debiti	Capitale	Diff.	Rim. e prov.	Spese	Rim. e prov.	Diff.
Andromeda Consulenza Tecnica e Rappresentazioni Ltda	10	8.313	-	-	-	-	5	-
Boscorgo SA	81.976	19.929	19.703	-	980	60.204	(73)	-
Construction Salpem Canada Inc	8.230	4.468	25.075	-	20	-	-	-
Denuke Scari	1.119	988	-	-	2.899	1.616	-	-
ER SA Caspian Contractor Ltd	22.334	16.734	159.149	1.217	467	312	11	-
ERS - Equipment Rental & Services BV	1.966	583	-	-	630	227	544	-
Global Petroprojects Services AD	3.372	38.052	138	-	113.133	177	1.186	-
Moss Maritime AS	162	162	382	-	500	10	98	-
North Caspian Service Co Ltd	-	1.650	-	-	7.899	-	-	-
Petrex SA	89.539	1.869	40.937	6.999	1.152	38.635	2.507	-
PT Salpem Indonesia	3.131	41.033	93.264	20	52.772	1.708	1.989	-
SAGIO - Companhia Angolana de Gestao de Instalacao Offshore Ltda	97	2.131	-	-	2.106	(2)	-	-
Salpim SA del CV	25	-	-	-	-	-	25	-
SAWEP Ltd	487	218	-	-	213	-	266	-
Saimexicana SA de CV	17.299	4.849	51.759	-	4.653	136	-	-
Salpim (Beijing) Technical Services Co Ltd	387	1.941	-	-	2.983	-	153	-
Salpim (Malaysia) Sdn Bhd	10.347	-	12.828	-	-	4.344	69	-
Salpim (Nigeria) Ltd	53	92	5.661	-	465	-	46	-
Salpim (Portugal) Comercio Maritimo, Sociedade Unipessoal Ltda	68.020	272.925	864.304	13.914	236.335	58.322	2.932	-
Salpim America Inc	3.027	9.650	26.217	4	11.307	3.402	1.481	-
Salpim Asia Sdn Bhd	12.127	-	25.316	-	6	4.043	765	-
Salpim Australia Pty Ltd	136.651	2.726	73.212	-	109	4.390	614	-
Salpim Canada Inc	29.258	13.066	246.343	(12)	54	4.128	1.832	-
Salpim Contracting (Nigeria) Ltd	13.085	37.628	664.761	131	182	12.923	3.374	-
Salpim Contracting Algeria SPA	36.132	165	259.126	-	87	17	239	-
Salpim Contracting Netherlands BV	19.411	48.178	-	-	33.122	16.784	1.120	-
Salpim do Brasil Servicos de Petroleo Ltda	6.720	3.964	185.827	-	12.084	-	1.768	-
Salpim Drilling Co Private Ltd	287	-	-	-	-	-	10	-
Salpim Drilling Norway AS	1.954	35.350	-	-	96.725	1.927	220	-
Salpim East Africa Ltd	359	-	-	-	-	15	-	-
Salpim India Projects Private Ltd	7.189	10.170	702	-	24.959	345	2.879	-
Salpim Ingenieria Y Construcciones SLU	576	-	220.139	-	-	275	139	-
Salpim International BV	25.993	-	10.000	-	-	-	130	-
Salpim Libya Ltd - SA L.L.C.O. LLC	11.563	-	-	-	15	1.062	409	-
Salpim Ltd	44.582	73.993	94.123	-	72.035	54.221	2.330	-
Salpim Luxembourg SA	5.915	22	147	-	12	835	202	-
Salpim Maritime Asset Management Luxembourg SARI	156	-	247.164	(2)	(10)	284	110	-
Salpim Misk for Petroleum Services (S.A.E.)	1.353	540	69.273	5	-	953	440	-
Salpim Norge AS	395	2.163	-	-	8.712	4	130	-
Salpim Offshore Norway AS	4.983	17.108	403	626	16.411	4.221	345	-
Salpim SA	28.694	85.262	438.016	(19)	26.207	53.202	7.323	-
Salpim Services Mexico SA de CV	7.219	47	6.596	-	47	430	2.234	-
Salpim Services SA	-	-	-	-	-	-	-	-
Salpim Singapore Pte Ltd	18.507	62	960	-	283	2.872	738	-
Salpim UK Ltd	-	-	507	-	6	-	-	-
Salpim Ukraine LLC	4.745	-	-	-	-	1.555	-	-
Salpim Iraq for Petroleum Services, Trading, General Contracting & Transport LLC	26.074	952	13.682	-	984	13.256	200	-
Saudi Arabian Salpem Ltd	21.750	43.824	42.274	24.743	(583)	11.574	1.357	-

Rapporti commerciali dell'esercizio 2014

(milioni di euro)

Società	31.12.2014				Esercizio 2014			
	Debiti commerciali e altri debiti	Debiti finanziari e altri debiti	Capitale	Diff.	Rim. e prov.	Spese	Rim. e prov.	Diff.
Salpim Energy Italia SpA	1.241	952	9.437	-	69	705	69	-
Sigurd Rigg AS	33	5	10.000	-	-	-	5	-
Smacorex Scari	157.546	177.179	-	-	-	-	-	-
Shamprogetti Chiyoda sas di Salpem SpA	7.435	532	14.285	-	-	35.511	45	-
Shamprogetti Engineering & Contracting Co Ltd	8.712	-	20.211	-	-	6.788	274	-
Shamprogetti Engineering BV	187	-	-	-	-	7.729	55	-
Shamprogetti Netherlands BV	1.492	1.758	245	-	-	10.563	190	-
Shamprogetti Romania Srl	59.130	84.312	368.174	-	522	12.411	1.129	-
Shamprogetti Saudi Arabia Co Ltd Lic	17	(453)	3.642	-	-	864	18	-
Solresid Engineering SA	2.997	1.835	113.222	-	-	1.156	18	-
Sofresid SA	53	82	-	-	2	58	64	-
Sonsub International Pty Ltd	4	62	-	-	(59)	-	214	-
Altre controllate	1.014.452	1.056.616	4.463.456	-	47.226	749.473	456.514	44.511
ASG Scari	-	8.562	-	-	-	4.524	-	-
CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Due	113.547	151.852	549.963	-	-	158.710	215.588	-
CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Uno	20.642	12.433	278.267	-	-	2.574	14.286	-
Charville - Consulores e Servicios Lda	-	-	-	-	-	-	87	-
CMSSA Wll	127	-	-	-	-	27	-	-
Consortio F.S.B	-	11	-	-	9	518	-	-
KWANDA Supporte Logistico Lda	2.837	41	-	-	-	270	145	-
Medusa Scari	-	157	-	-	-	290	-	-
Petromar Lda	27.640	2.090	57.632	-	-	1.189	15.480	1.349
PLNG S Pnc di Chiyoda Corp e Servizi Energia Italia SpA	1.282	-	-	-	-	22	-	-
Rodano Consortile Scari	-	100	-	-	-	(73)	-	-
Rosetti Marino SpA	-	427	-	-	-	414	-	-
Salpim Drilling Co BV	181	82	-	-	-	181	993	-
Salpim Taaa Al Rushaid Fabricators Co Ltd	2.536	227	-	-	-	1.301	292	219
Salpim Snc	-	-	-	-	-	-	-	-
Salvus Lic (ex Katran-K, LLC)	238	-	-	-	-	248	-	-
Southern Gas Constructors Ltd	766	-	-	-	-	-	-	-
TSEI Mubandalk Inzani Ltd Syria)	239	-	-	-	-	58	25	-
Totale colligate e a controllo congiunto	170.233	173.782	925.593	-	9	169.866	247.491	1.738
Eni SpA	432	10.758	-	-	273	18.120	642	144
Eni SpA - Direzione Downstream	-	284	-	-	-	2.178	-	-
Eni SpA - Divisione Exploration & Production	66.626	7.897	-	-	170	1.966	193.624	410
Eni SpA - Divisione Gas & Power	1.061	702	-	-	-	866	-	-
Eni SpA - Divisione Refining & Marketing	17.763	6.262	-	-	5.311	371	34.328	60
Totale controllate	105.882	25.993	-	-	5.754	23.551	226.794	614
Agencia Giornalistica Italo SpA	-	75	-	-	-	75	-	-
Agro Karakistan North Caspian Operating Co NV	-	-	-	-	-	-	69.633	-
Banque Eni SA	17	27	-	-	-	23	7	-
Eni Angola SpA	(46)	2.192	-	-	-	3.662	25	-
Eni Canada Holding Ltd	31	-	-	-	-	-	399	-
Eni Congo SA	28.188	-	-	-	-	-	71.745	-
Eni Corporate University SpA	190	2.531	-	-	-	5.670	665	-
Eni Cyprus Ltd	270.18	-	-	-	-	-	60.915	-
Eni Denmark BV	-	-	-	-	-	2.556	-	-

Seguono i rapporti commerciali dell'esercizio 2014

Descrizione	31.12.2014				Esercizio 2014			
	Debiti commerciali e altri crediti	Debiti	Chied. Cont. Bil. Bil. Bil. Bil.	Chied. Cont. Bil. Bil. Bil. Bil.				
Eni East Africa SpA	18	2.560	-	-	29	361	-	-
Eni Fuel Centroad SpA	32	-	-	-	-	-	32	-
Eni Insurance Ltd	-	-	-	-	-	-	-	876
Eni Iran BV	147	-	-	-	-	-	-	-
Eni Iraq BV	-	-	-	-	-	-	-	-
Eni Laemo Plc	2.233	2.063	-	-	-	-	-	8.608
Eni Mali BV	-	-	-	-	-	-	2	-
Eni Mediterranean Moroccan SpA	386	-	-	-	-	-	-	1.865
Eni Norge AS	44.011	-	-	-	-	-	-	162.021
EniPower Mantova SpA	250	-	-	-	-	-	-	323
EniPower SpA	1.988	(11)	-	-	-	-	-	1.792
Eni Services SpA	513	13.063	-	-	33	49.387	-	605
Eni Tunisia BV	3	-	-	-	-	-	-	140
Eni Turkmenistan Ltd	1.684	-	-	-	-	-	-	10.698
Floalors SpA	-	-	-	-	-	-	26	2.633
Nigerian Agip Exploration Ltd	85	-	-	-	-	-	-	8.084
Raffineria di Gela SpA	360	361	-	-	-	-	-	3.184
Serfactions SpA	(1)	19.064	-	-	-	-	-	112
Servizi Aeroli SpA	-	3	-	-	-	-	-	-
Società Adinamica Irocarburii SpA	36	-	-	-	-	-	-	834
Società EniPower Ferrara Srl	38	-	-	-	-	-	-	35
Società Ionica Gas SpA	64	-	-	-	-	-	-	269
Société pour la Construction du Gazoduc Transsaharien SA - Sogat SA	-	-	-	-	-	-	4	16
Syndal SpA	8.682	107	-	-	-	-	82	15.231
Tecnomare - Società per lo Sviluppo della Tecnologia Marine SpA	129	-	-	-	-	-	2	102
Vietalis SpA	13.034	36.351	-	-	-	-	-	34.815
Totale controllate Eni	130.072	78.592	-	-	2.589	79.628	-	485.001
Blue Stream Pipeline Co BV	50	-	-	-	-	-	-	554
GreenStream BV	1.488	-	-	-	-	-	-	2.189
INAgir 050	9.245	13	-	-	-	-	1	1.116
Mellat Oil & Gas BV	6.058	-	-	-	-	-	-	(732)
Raffineria di Milazzo SpA	-	-	-	-	-	-	-	5.937
South Stream Transport BV	-	-	-	-	-	-	-	453.557
Transmediterranean Pipeline Co. Ltd	359	-	-	-	-	-	-	499
Venezia Technologie SpA	-	-	-	-	-	-	5	-
Totale controllate completamente e collegate Eni	17.240	13	-	-	-	-	6	463.180
Totale joint venture	38.286	13.844	-	-	-	-	7.694	-
Altre correlate	15.664	59.961	-	-	-	-	13.074	47.522
Totale	1.491.829	1.408.601	5.389.039	55.578	1.043.091	1.922.512	474.413	(11.720)
Ricavi contabilizzati verso correlate a deduzione del costo lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-
Costi contabilizzati verso correlate a incremento del costo lavoro	-	-	-	-	-	-	-	(6.060)
Totale	1.491.829	1.408.601	5.389.039	55.578	1.037.031	1.922.512	468.353	(11.720)
Totale generale	1.491.829	1.408.601	5.389.039	55.578	1.037.031	1.922.512	468.353	(11.720)

I rapporti commerciali dell'esercizio 2015 sono di seguito analizzati:

Descrizione	31.12.2015				Esercizio 2015			
	Debiti commerciali e altri crediti	Debiti	Chied. Cont. Bil. Bil. Bil. Bil.	Chied. Cont. Bil. Bil. Bil. Bil.				
Andromeda Consulteria Tecnica e Rappresentazioni Ltda	19	-	-	-	6	649	-	-
Boscongo SA	24.793	22.675	-	-	-	-	-	1.203
Consorzio Salpro	-	-	-	-	-	-	-	30
Denuka Scarl	2.093	2.379	-	-	-	-	-	1.768
ER SAI Caspian Contractor Llc	23.952	59.224	-	-	19	6.523	-	231.282
ERS - Equipment Rental & Services BV	4.986	1.222	-	-	-	-	-	629
Global Petroprojects Services AG	1.719	27.205	-	-	-	-	-	95.714
Miss Maritime AS	266	61	-	-	-	-	-	328
North Caspian Service Co Ltd	-	9.300	-	-	-	-	-	11.208
Petrax SA	106.693	12.658	-	-	-	-	-	2.582
Professional Training Center-Lip	-	16	-	-	-	-	-	18
PT Salpem Indonesia	8.263	12.412	-	-	-	-	-	8.885
SAGIO - Companhia Angolana de Gestao de Instalação Offshore Ltda	-	878	-	-	-	-	-	2.069
Salgut SA de CV	60	-	-	-	-	-	-	-
SAIPEP Ltda	1.091	374	-	-	-	-	-	156
Sumerciana SA de CV	22.409	224	-	-	-	-	-	223
Salpem (Beijing) Technical Services Co Ltd	917	2.328	-	-	-	-	-	2.865
Salpem (Malaysia) Sdn-Bhd	8.190	1	-	-	-	-	-	17
Salpem (Nigeria) Ltd	73	2.727	-	-	-	-	-	5.989
Salpem (Portugal) Comércio Marítimo, Sociedade Unipessoal Ltda	67.478	80.479	-	-	-	-	-	10.893
Salpem Americas Inc	5.218	10.683	-	-	-	-	-	15.452
Salpem Asia Sdn-Bhd	1.156	2	-	-	-	-	-	15.733
Salpem Australia Pty Ltd	132.423	38	-	-	-	-	-	28.333
Salpem Canada Inc	46.505	6.991	-	-	-	-	-	12.200
Salpem Contracting (Nigeria) Ltd	11.355	8.521	-	-	-	-	-	632
Salpem Contracting Algeria SpA	39.994	130	-	-	-	-	-	218.000
Salpem Contracting Netherlands BV	29.377	56.286	-	-	-	-	-	37.859
Salpem do Brasil Serviços de Petróleo Ltda	12.747	6.497	-	-	-	-	-	142.252
Salpem Drilling Co Private Ltd	282	-	-	-	-	-	-	-
Salpem Drilling Norway AS	2.068	114.051	-	-	-	-	-	96.725
Salpem East Africa Ltd	560	-	-	-	-	-	-	-
Salpem Finance International BV	53	-	-	-	-	-	-	-
Salpem India Projects Ltd	9.137	15.741	-	-	-	-	-	301
Salpem Ingeniería y Construcciones SLU	2.254	-	-	-	-	-	-	238.807
Salpem International BV	71.879	-	-	-	-	-	-	10.000
Salpem Libya Lc - SALLCO Lc	2.414	1.245	-	-	-	-	-	53
Salpem Ltd	27.293	105.475	-	-	-	-	-	60.626
Salpem Luxembourg SA	2.199	321	-	-	-	-	-	7.987
Salpem Maritime Asset Management Luxembourg Sgrl	(212)	-	-	-	-	-	-	-
Salpem Mar for Petroleum Services (S.A.E)	1.610	2.445	-	-	-	-	-	61.989
Salpem Norge AS	575	2.879	-	-	-	-	-	1.724
Salpem Offshore Norway AS	6.960	2.639	-	-	-	-	-	319
Salpem SA	51.116	24.128	-	-	-	-	-	1.952
Salpem Services Mexico SA de CV	10.092	2.458	-	-	-	-	-	501.982
Salpem Singapore Pte Ltd	11.244	84	-	-	-	-	-	999
Salpem Ukraine Lc	-	-	-	-	-	-	-	2.974
Salpem Company for Petroleum Services Trading, General Contracting & Transport Lc	31.610	1.238	-	-	-	-	-	15.256
Saudi Arabian Salpem Ltd	25.162	30.896	-	-	-	-	-	65.053
Servizi Energia Italia SpA	(431)	1.722	-	-	-	-	-	10.290
Totale	1.491.829	1.408.601	5.389.039	55.578	1.037.031	1.922.512	468.353	(11.720)

Seguono i rapporti commerciali dell'esercizio 2015

(in migliaia di euro)

Denominazione	31.12.2015				Esercizio 2015			
	Debiti commerciali e altri crediti	Debiti finanziari	Debiti tributari	Altri debiti	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite
Sigurd Rock AS	29	7	12.316	-	60	591	218	110
Sinecmax Scarl	877	982	-	-	38.526	591	218	235
Shamprogetti Engineering & Contracting Co Ltd	27.056	-	-	-	19.713	235	41	-
Shamprogetti Engineering BV	4.461	-	22.359	-	3.997	-	-	-
Shamprogetti Netherlands BV	16	-	-	-	-	204	-	-
Shamprogetti Romania Srl	5.639	2.214	302	9.044	407	407	1.512	-
Shamprogetti Saudi Arabia Co Ltd Uc	129.937	8.133	414.305	709	935	57.578	1.656	-
Shamprogetti Chiyoda sas di Saipem SpA	158.322	161.205	-	-	13.892	51	-	-
Sofresid Engineering SA	36	-	1.834	-	130	9	14	-
Sofresid SA	2.887	-	-	-	2.123	22	-	-
Stena International Pw Ltd	133	-	62	-	99	54	-	-
Altre controllate	7	(15)	-	-	-	-	-	-
Totale controllate	1.132.354	799.650	3.791.138	36.782	798.262	843.213	55.855	-
ASO Scarl	-	8.802	-	2.650	-	-	-	-
CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Due	59.751	89.305	618.770	101.143	144.591	16	-	-
CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Una	6.764	3.486	121.980	3.281	723	-	-	-
Charville - Consulenza e Services Lda	754	-	-	-	754	-	-	-
CMS&A Wl	81	-	-	-	-	177	-	-
Consorzio F-S B	115	(19)	-	37	942	-	-	-
KWANDIA Supporte logistico Lda	3.028	6	-	(32)	(151)	342	-	-
Modena Scarl	-	329	-	149	-	-	-	-
Petroman-Lda	26.083	500	46.405	413	9.801	1.163	-	-
Rodano Consortile Scarl	-	305	-	400	-	-	-	-
Resetti Marino SpA	-	-	-	37	-	-	-	-
Saipem Drilling Co BV	169	35	-	-	128	997	-	-
Saipem Tapa Al Ruzaid Fabricators Co Ltd	3.354	-	-	72	70	780	-	-
Saipem Snc	-	-	14.056	-	-	-	-	-
Sainus Llc (ex Katan-K Llc)	237	(5)	-	-	-	-	-	-
Southern Gas Constructors Ltd	763	-	-	-	(4)	-	-	-
TSG Midland Oil Refining Ltd Società	912	-	-	-	-	355	-	-
Altre collegate e a controllo congiunto	967	680	-	723	291	855	-	-
Totale collegate e a controllo congiunto	102.978	113.424	798.851	37	109.546	157.239	3.511	-
Eni SpA	3.895	12.166	-	-	14.881	5.066	547	-
Eni SpA - Direzione Downstream	-	134	-	-	1.454	-	-	-
Eni SpA - Direzione Midstream	1.068	704	-	-	903	7	-	-
Eni SpA - Divisione Exploration & Production	63.674	15.980	-	-	(2.424)	77.404	284	-
Eni SpA - Divisione Refining & Marketing	21.905	13.166	-	-	2.308	20.716	57	-
Totale controllate	90.532	41.550	-	2.308	15.090	103.186	895	-
Agenzia Giornalistica Italia SpA	-	150	-	-	75	-	-	-
Enchiel SpA	66	-	-	-	-	45	9	-
Eni Adm SpA	(46)	141	-	16	4.156	-	-	-
Eni Canada Holding Ltd	-	-	-	-	-	8.775	-	-
Eni Congo SA	31.125	-	-	-	-	58.786	-	-
Eni Corporate University SpA	172	1.143	-	-	3.356	246	-	-
Eni Cyprus Ltd	23.094	-	-	-	-	80.419	-	-
Eni East Africa SpA	543	-	-	191	-	11	8.041	-
Eni Fuel Centroad SpA	-	-	-	-	-	15	-	-
Eni Insurance Ltd	-	275	-	-	19.831	-	-	-
Eni Iran BV	140	-	-	-	-	-	-	-
Eni Lasmo Plc	25.927	10.534	-	-	-	16.456	-	-

Seguono i rapporti commerciali dell'esercizio 2015

(in migliaia di euro)

Denominazione	31.12.2015				Esercizio 2015			
	Debiti commerciali e altri crediti	Debiti finanziari	Debiti tributari	Altri debiti	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite
Eni Mediterranean Hydrocarbon SpA	223	-	-	-	-	-	803	-
Eni Norge AS	47.194	717	176	-	-	176.629	-	
Eni North Africa BV	-	-	-	-	-	-	588	
EniPower Australia SpA	461	-	-	-	-	-	17	
EniPower SpA	(1)	5.091	-	-	-	-	832	
EniServizi SpA	3	-	-	111	49.814	-	728	
Eni Tunisia BV	3.988	-	-	-	-	-	975	
Eni Turkmenistan Ltd	99	152	-	-	-	-	2.300	
Fleeters SpA	705	79	-	-	-	-	4	
Nigerian Agip Exploration Ltd	(27)	10.550	-	-	1.684	-	-	
Raffinaria di Gela SpA	105	-	-	-	99	-	236	
Serfactors SpA	1	-	-	-	-	-	38	
Società Adriatica Idrocarburi SpA	46	-	-	-	-	-	94	
Società EniPower Ferrara Srl	1.240	861	-	-	700	4.320	257	
Società pour la Construction du Gazouic Transunitaire SA - Scogal SA	-	(5)	-	-	-	-	423	
Syndial SpA	30.230	14.154	-	-	2	79.715	48	
Tecnomare - Società per lo Sviluppo delle Tecnologie Marine SpA	166.105	43.253	-	318	73.736	445.903	8.567	
Verisalis SpA	476	-	-	-	-	-	908	
Totale altre controllate Eni	1.178	9.199	12	-	-	2.276	-	
Blue Stream Pipeline Co BV	3.460	586	-	-	-	-	1.835	
GreenStream BV	73	-	-	-	-	-	125	
Mellitah Oil & Gas BV	14.386	599	-	-	-	-	4.876	
Raffinaria di Milazzo SpA	59.361	53.974	-	-	20.625	-	-	
Transmediterranean Pipeline Co Ltd	24.945	4.825	-	-	3.803	-	-	
Totale joint venture	1.590.661	1.057.274	4.569.990	38.445	1.011.062	1.398.737	66.828	
Totale	1.590.661	1.057.274	4.569.990	38.445	1.006.570	1.398.737	53.465	
Ricavi contabilizzati verso collegate e deduzione del costo lavoro	-	-	-	-	(4.492)	-	(15.363)	
Costi contabilizzati verso collegate a incremento del costo lavoro	-	-	-	-	-	(4.492)	-	
Totale generale	1.590.661	1.057.274	4.569.990	38.445	1.006.570	1.398.737	53.465	

Rapporti finanziari

I rapporti finanziari dell'esercizio 2014 sono di seguito analizzati:

Incidenza di parti	31.12.2014		2014	
	Debiti	Passività	Debiti	Passività
Operazioni:				
Eni SpA	-	-	75.483	-
Eni Trading & Shipping SpA	-	-	7.817.061	-
Serforacing SpA	-	-	31.650	-
Seipem SA	-	-	3.160	-
Altre imprese controllate e collegate Eni	-	-	389	168.427
Imprese controllate, collegate e altre	29.328	6.444	-	2
Totale	28.328	7.028.911	87.476	183.798

I rapporti finanziari dell'esercizio 2015 sono di seguito analizzati:

Incidenza di parti	31.12.2015		2015	
	Debiti	Passività	Debiti	Passività
Operazioni:				
Eni SpA	-	-	66.878	-
Serforacing SpA	-	-	2.489.466	5.090.694
Seipem SA	-	-	2.532	-
Seipem Maritime Asset Management S.r.l.	-	-	-	2.004
Altre imprese controllate e collegate Eni	-	-	19.439	5.295
Imprese controllate, collegate e altre	22.107	709	-	3
Totale	22.107	5.094.964	88.214	24.498

Seipem SpA ha inoltre rapporti commerciali con società di scopo finalizzati alla prestazione di servizi al Gruppo Eni (tra le principali, Eni Servizi SpA che svolge servizi generali quali la gestione di immobili, la ristorazione, la guardiana, l'approvvigionamento dei beni non strategici e la gestione di megazzini), ed Eni Aflin SpA che presta servizi amministrativi e finanziari), in considerazione dell'attività svolta e della natura della correlazione (società possedute interamente o pressoché interamente da Eni SpA); i servizi forniti da queste società sono regolati sulla base di tariffe definite con riferimento ai costi specifici sostenuti e al margine minimo per il recupero dei costi generali e la remunerazione del capitale investito.

Seipem SpA intrattiene rapporti commerciali anche con Vodafone Omnitel BV, correlata a Eni SpA per il tramite di un componente del Consiglio di Amministrazione in applicazione del Regolamento Consob in materia di operazioni con parti correlate del 12 marzo 2010 e della procedura interna Seipem "Operazioni con interessi degli amministratori e sindaci e operazioni con parti correlate", i suddetti rapporti, regolati alle condizioni di mercato, riguardano essenzialmente debiti commerciali per 1.073 migliaia di euro e costi per servizi per 3.220 migliaia di euro.

Con l'Unità Finanziaria di Eni SpA è in essere una convenzione in base alla quale Eni SpA provvede alla copertura dei fabbisogni a all'impiego della liquidità nonché alla stipulazione di contratti per la copertura dei rischi di cambio e di tasso di interesse.

Incidenza delle operazioni o posizioni con parti correlate sulla situazione patrimoniale, sul risultato economico e sui flussi finanziari

L'incidenza delle operazioni o posizioni con parti correlate sulle voci dello stato patrimoniale è indicata nella seguente tabella riepilogativa:

Incidenza di parti	31.12.2015		31.12.2014	
	Importo	Indice %	Importo	Indice %
Disponibilità liquide ed equivalenti	156.762	131,8	181.124	87,3
Crediti commerciali e altri crediti	2.149.500	1.491,629	2.326.130	1.560,661
Altre attività correnti	258.399	197,617	98.843	37,575
Altre attività non correnti	50.874	2,020	26.951	8,941
Passività finanziarie a breve termine	160.217	147,854	560.763	502,052
Quote a breve di passività finanziarie a lungo termine	13.534	13,409	222.387	213,130
Debiti commerciali e altri debiti	2.693.106	1.408,901	2.047.545	1.057,274
Altre passività correnti	395.793	365,130	74.324	73,883
Passività finanziarie a lungo termine	1.910.620	1.660,000	2.069.043	1.800,000
Altre passività non correnti	-	-	5.185	5,185
				100,00

L'incidenza delle operazioni con parti correlate sulle voci del conto economico è indicata nella seguente tabella di sintesi:

Incidenza di parti	2014		2015	
	Importo	Indice %	Importo	Indice %
Ricavi della gestione caratteristica	4.335.547	1.922,312	44.34	3.393,877
Altri ricavi e proventi	51.480	35,693	69,33	65,892
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	3.600.134	1.092,609	30,35	2.869,268
Costo del lavoro	603.282	(5,660)	(10,94)	(10,970)
Altri (oneri) proventi operativi	(1.463)	(1,453)	100,00	(4,27)
Proventi finanziari	152.190	19,810	13,02	256,474
Oneri finanziari	163.551	79,032	48,32	311,803
Strumenti derivati	(127.644)	(127,644)	100,00	70,059
				68.583
				99,32

I principali flussi finanziari con parti correlate sono indicati nella seguente tabella:

Incidenza di parti	2014		2015	
	Importo	Indice %	Importo	Indice %
Ricavi e proventi	2.139.219		1.488.036	
Costi e oneri	(1.291.691)		(1.207.281)	
Variation dei crediti commerciali e altre attività	47.422		(68.932)	
Variation dei debiti commerciali e altre passività	347.393		(351.527)	
Dividendi incassati	163.988		3	
Interessi incassati	82		1.038	
Interessi pagati	(79.079)		(162.387)	
Flusso di cassa netto da attività operative	1.327.420		(298.650)	
Investimenti:				
- immobilizzazioni materiali	(5.908)		(18.233)	
- partecipazioni	(11)		(1)	
- crediti finanziari	(5.933)		(52.165)	
Flusso di cassa degli investimenti	(11.852)		(70.418)	
Disinvestimenti:				
- immobilizzazioni materiali	7.545		19.844	
- rami d'azienda	-		46.042	
- partecipazioni	21		93.914	
- crediti finanziari	1.984		58.366	
Flusso di cassa dei disinvestimenti	9.550		217.186	
Flusso di cassa netto da attività di investimento	(2.302)		146.787	
Assunzione di debiti finanziari a lungo termine	1.700.000		950.000	
Rimborsi di debiti finanziari a lungo termine	(1.110.000)		(10.000)	
Incremento (decremento) di debiti finanziari correnti	(980.265)		353.920	
Flusso di cassa netto da attività di finanziamento	(390.265)		683.920	
Totale flussi finanziari verso entità correlate	934.853		580.787	

L'incidenza dei flussi finanziari con parti correlate è indicata nella seguente tabella di sintesi:

Incidenza di parti	2014		2015	
	Importo	Indice %	Importo	Indice %
Flusso di cassa da attività operative	503.249	1.327,420	(259.850)	32,69
Flusso di cassa da attività di investimento	(121.557)	(2,302)	50.762	298,13
Flusso di cassa da attività di finanziamento	(343.225)	(390,265)	767.817	90,36

Attività non correnti destinate alla vendita

In data 19 dicembre 2011 Salpem SpA, insieme alle società Eni SpA e Italgas SpA, ha venduto la propria quota di partecipazione nella società Acqua Campania SpA a favore di altri soci dello stesso società. La cessione delle quote parziali e una parte minima di azioni è stata temporaneamente trattata dai soci venditori, per rispettare il diritto di prelazione degli altri soci che non hanno partecipato all'acquisto. La quota trattata è pari a 17 migliaia di euro.

Eventi e operazioni significative non ricorrenti

Negli esercizi 2014 e 2015 non si segnalano eventi e operazioni significative non ricorrenti.

Posizioni e transazioni derivanti da operazioni atipiche e inusuali

Negli esercizi 2014 e 2015 non si segnalano posizioni e transazioni derivanti da operazioni atipiche e inusuali.

Attività di direzione e coordinamento

A norma dell'art. 2497-bis del codice civile si indicano i dati essenziali del bilancio al 31 dicembre 2014 di Eni SpA che ha esercitato sull'impresa attività di direzione e coordinamento fino al 22 gennaio 2016.

Come indicato nel patto parasociale stipulato tra Eni ed FSI, alla data di efficacia della cessione (2 gennaio 2016), né Eni né FSI eserciteranno "un controllo spoltiano su Salpem ai sensi dell'art. 33 del TUF", inoltre, secondo quanto indicato nel documento informativo redatto da Eni ai sensi dell'art. 5 del Regolamento "Parti correlate" relativo alla cessione della partecipazione detenuta da Eni in Salpem, gli assetti relativi alla governance concordati con il patto sono diretti a realizzare un controllo congiunto di Salpem da parte di Eni ed FSI.

Conseguentemente dal 22 gennaio 2016 Salpem ha cessato di essere soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Eni.

Conto economico

Descrizione	2013		2014	
	Totale	di cui: spese partecipazioni	Totale	di cui: spese partecipazioni
Ricavi				
Ricavi della gestione caratteristica	48.016.257.668	18.247.370.859	42.345.647.865	14.736.630.787
Altri ricavi e proventi	270.669.920	39.918.159	359.213.904	86.391.383
Totale ricavi	48.286.926.588		42.704.861.769	
Costi operativi				
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(48.516.896.424)	(25.771.874.265)	(41.781.292.663)	(21.699.368.527)
Costo lavoro	(1.196.865.337)		(1.073.035.032)	
Altri proventi (oneri) finanziari	(167.500.094)	(218.745.820)	(79.273.951)	(318.021.813)
Ammortamenti e svalutazioni	(1.740.134.536)		(1.260.347.578)	
Utile operativo	(3.332.459.803)		(1.485.087.375)	
Proventi (oneri) finanziari				
Proventi finanziari	2.080.826.355	252.644.559	1.426.005.179	247.165.036
Oneri finanziari	(2.464.343.423)	(22.098.332)	(1.919.215.997)	(1.6.631.194)
Proventi netti da attività finanziarie destinate al trading	3.762.751		23.799.369	
Strumenti derivati	(90.902.345)	(930.344)	330.023.966	232.296.144
	(470.576.662)		(139.367.483)	
Proventi (oneri) su partecipazioni	8.401.534.112		5.522.666.982	(4.609.419)
Utile ante imposte	4.588.847.647	-	3.899.192.134	
Imposte sul reddito	(184.346.629)		556.512.128	
Utile netto dell'esercizio	4.414.205.018		4.454.704.262	

Prospetto dell'utile complessivo

	2013	2014
Imposte di euro		
Utile netto dell'esercizio	4.410	4.455
Altre componenti dell'utile complessivo:		
Componenti non riclassificabili a conto economico		
Valutazione di piani a benefici definiti per i dipendenti	9	(29)
Effetto fiscale relativo alle altre componenti dell'utile complessivo non riclassificabili a conto economico	(3)	10
	5	(19)
Componenti riclassificabili a conto economico		
Variazione fair value strumenti finanziari derivati di copertura cash flow hedge	(227)	(232)
Variazione valutazione fair value di partecipazioni al netto dei reversals	(64)	(77)
Effetto fiscale relativo alle altre componenti dell'utile complessivo riclassificabili a conto economico	63	65
Totale altre componenti dell'utile complessivo, al netto dell'effetto fiscale	(228)	(244)
Totale utile complessivo dell'esercizio	4.191	4.182

Stato patrimoniale

	01.01.2013		31.12.2013		31.12.2014	
(euro)	Totale	di cui passività patrimoniali	Totale	di cui passività patrimoniali	Totale	di cui passività patrimoniali
ATTIVITÀ						
Attività correnti						
Disponibilità liquide ed equivalenti	6.939.949.254	19.305.267	3.694.418.405	27.563.102	4.280.353.132	234.952.039
Attività finanziarie destinate al trading	*	5.004.361.244			5.023.971.368	
Crediti commerciali e altri crediti:						
- crediti finanziari	22.881.108.151	13.863.826.806	18.793.782.481	10.042.738.579	20.830.851.693	12.220.345.669
- crediti commerciali e altri crediti	9.474.553.851	5.744.461.802			6.788.420.381	
Rimanenze	2.465.321.727	13.039.320.859	2.188.730.372	14.042.431.372	1.836.015.880	
Attività per imposte sul reddito correnti	2.167.315.014	334.108.872	232.937.343	154.902.363	154.902.363	
Attività per altre imposte correnti	376.329.124	174.884.865	395.000.715		395.000.715	
Altre attività correnti	859.261.800	349.868.659	845.600.124	360.579.234	2.417.245.948	1.225.749.257
Altre attività non correnti	33.096.098.948	31.185.714.014	31.185.714.014	34.805.341.099	31.185.714.014	34.805.341.099
Immobili, impianti e macchinari	7.237.526.678	6.782.237.601	7.421.744.565			
Rimanenze immobilizzate - scorte d'obbligo	2.663.844.670	2.648.904.940	1.520.606.649			
Attività immateriali	1.157.083.351	1.122.240.234	1.196.898.982			
Partecipazioni	31.858.864.630	34.748.838.306	32.871.507.365			
Altre attività finanziarie	2.167.315.014	2.719.601.220	2.672.667.663	2.824.766.224	3.579.607.679	3.924.236.660
Attività per imposte anticipate	1.634.302.294	1.926.947.821			1.726.861.234	
Altre attività non correnti	3.084.788.593	225.116.651	2.432.666.558	178.534.589	1.672.682.680	114.738.436
TOTALE ATTIVITÀ	50.611.725.520	52.692.733.243	50.369.189.014	50.369.189.014	14.477.711	85.219.007.824
PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	19.725.189.180	17.836.216.041	19.725.189.180	17.836.216.041	20.637.820.011	20.637.820.011
Passività correnti						
Passività finanziarie a breve termine	4.794.855.134	4.717.715.225	4.535.810.535	4.360.494.465	3.788.653.941	3.630.498.344
Conto a breve di passività finanziarie a lungo termine	2.704.598.113	975.789	1.978.193.383	868.795	3.487.775.686	760.255
Debiti commerciali e altri debiti	8.665.364.154	4.347.498.556	8.178.090.084	4.890.636.348	9.533.078.971	6.049.948.966
Passività per imposte sul reddito correnti	81.424.653	1.669.000	1.669.000		3.382.843	
Passività per altre imposte correnti	1.515.190.973	1.539.651.360	1.539.651.360		1.227.274.640	
Altre passività correnti	943.754.953	508.484.294	1.293.564.079	601.319.617	2.647.664.320	1.120.671.406
Passività non correnti	15.930.333.846	13.118.999.816	15.189.378.645	13.475.721.576	16.949.746.070	16.949.746.070
Passività finanziarie a lungo termine	16.833.824.422	296.726.257	18.793.663.993	296.476.641	17.400.016.122	297.226.270
Fondi per rischi e oneri	4.087.570.986	4.212.324.114	4.514.056.841			
Fondi per benefici ai dipendenti	335.861.394	344.316.925	381.117.207			
Altre passività non correnti	2.187.034.565	720.309.652	1.987.403.827	436.656.395	1.637.183.848	412.881.099
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	19.725.189.180	17.836.216.041	19.725.189.180	17.836.216.041	20.637.820.011	20.637.820.011
Passività direttamente associabili ad attività destinate alla vendita	567.570	567.570	567.570	567.570	567.570	567.570
TOTALE PASSIVITÀ	43.180.068.247	43.180.068.247	43.180.068.247	43.180.068.247	44.690.196.029	44.690.196.029
PATRIMONIO NETTO						
Capitale sociale	4.005.358.876	4.005.358.876	4.005.358.876			
Riserva legale	959.102.123	959.102.123	959.102.123			
Altre riserve	28.657.695.854	33.570.560.359	33.710.381.682			
Accanto sul dividendo	(1.956.310.403)	(1.956.310.403)	(2.019.687.674)			
Azioni proprie	(200.981.512)	(200.981.512)	(200.981.512)			
Utile netto dell'esercizio	9.079.485.619	4.414.205.019	4.454.704.262			
TOTALE PATRIMONIO NETTO	40.543.351.557	40.742.706.530	40.543.351.557	40.742.706.530	40.543.351.557	40.543.351.557
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	83.753.419.804	83.889.650.430	83.753.419.804	83.889.650.430	85.219.007.824	85.219.007.824

I dati essenziali di Eni SpA esposti nel prospetto riepilogativo richiesto dall'art. 2437-bis del codice civile sono stati estratti dal relativo bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2014. Per un'aggiornata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di Eni SpA al 31 dicembre 2014,

nonché del risultato economico conseguito dalla Società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, è disponibile presso la sede della Società e presso la Borsa Italiana.

37 Altre informazioni: Algeria

A completamento dell'informativo incluso nella nota Algeria del paragrafo "Concenziosi" e al solo fine di fornire un quadro organico e completo, si specifica quanto segue con riferimento ai rapporti patrimoniali relativi ai progetti in esecuzione in Algeria al 31 dicembre 2015:

- i crediti commerciali (rif. nota 2) ammontano a 159.894 migliaia di euro, di cui: scaduti e non svalutati 1.599.599 migliaia di euro (71,4 migliaia di euro da 6 a 12 mesi e 1.588.855 migliaia di euro da oltre 12 mesi);
- i lavori in corso (rif. nota 3) relativi all'esecuzione ammontano a 43.026 migliaia di euro;
- i debiti verso committenti per accordi (rif. nota 13) ammontano a 37.057 migliaia di euro;
- i fondi perdite future (rif. nota 18) per progetti in esecuzione ammontano a 3.352 migliaia di euro;
- le garanzie (rif. note 23) su progetti in corso di esecuzione ammontano a 636.488 migliaia di euro.

Informativa sulle società con sede in Paesi con regimi fiscali privilegiati

La legge 28 dicembre 2015, n. 208 (Legge di stabilità 2016), con decorrenza dal 1° gennaio 2016, individua i regimi fiscali di Stati o territori considerati privilegiati con esclusivo riferimento a un livello di tassazione nominale inferiore al 50% di quello applicabile in Italia. Fino al 31 dicembre 2015, in base alla normativa vigente, gli Stati o territori aventi un regime fiscale privilegiato sono individuati dal decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 21 novembre 2001 (Decreto) che elenca quelli il cui regime fiscale è considerato privilegiato: (i) in via generale e senza alcuna distinzione, all'art. 1; (ii) con l'esclusione di specifiche fattispecie, all'art. 2. Inoltre, ai sensi del comma 4 dell'art. 167 del TUIR, così come modificato dalla L. n. 190 del 2014, si considerano in ogni caso privilegiati i regimi fiscali speciali che consentono un livello di tassazione inferiore al 50% di quello applicato in Italia, ancorché previsti da Stati o territori che applicano un regime generale di imposizione non inferiore al 50% di quello applicato in Italia. Tenendo conto che il decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 147, ha abrogato la disciplina relativa a società collegate residenti o localizzate in Stati o territori considerati a fiscalità privilegiata, al 31 dicembre 2015 Saipem controlla 1 società con filiale in uno Stato o territorio che applica un regime fiscale privilegiato individuato dal Decreto, relativamente alle quali tale regime risulta applicabile. La filiale è soggetta a imposizione in Italia per le attività dichiarate nella dichiarazione dei redditi di Saipem.

Società con filiale in Paese incluso nell'elenco di cui all'art. 2 del Decreto del Ministero delle Finanze del 21 novembre 2001: reddito di competenza del Gruppo assoggettato a tassazione in Italia

Saipem Contracting Netherlands BV - Olanda (100% Saipem), filiale di Saipem, che ha iniziato a operare nel 2012, è stata registrata per svolgere il ruolo di Project Execution Center nella realizzazione di progetti di Engineering & Construction nell'area del Medio Oriente. La filiale opera inoltre come centro d'ingegneria e supporto di progetti di natura "asset-intensive" che "non asset intensive".

Corrispettivi di revisione legale dei conti e dei servizi diversi dalla revisione

Tipologia di servizi	Segnaposto che ha erogato il servizio	Destinatario	Compensi
Revisione legale dei conti	Revisione della capogruppo	Società capogruppo	1.718
Altri servizi (1)	Revisione della capogruppo	Società capogruppo	-
	Revisione della capogruppo	Società capogruppo	2.559
Revisione legale dei conti	(i) Revisione della capogruppo (ii) Rete del revisore della capogruppo (iii) Società controllate	(i) Società controllate (ii) Società controllate (iii) Società controllate	132 132 2.637
	Revisione della capogruppo (iii) Società controllate	(i) Società controllate (ii) Società controllate (iii) Società controllate	72
Servizi di attestazione	(i) Rete del revisore della capogruppo	(i) Società controllate	32
Servizi di consulenza fiscale	Revisione della capogruppo	Società controllate	-
Altri servizi	(i) Revisione della capogruppo (ii) Rete del revisore della capogruppo (iii) Società controllate	(i) Società controllate (ii) Società controllate (iii) Società controllate	8 457
Totale			7.576

(1) Di cui 1.450 migliaia di euro relativi a compensi per attività Sarbanes Oxley Act, 53 migliaia di euro per bilancio di sostenibilità e 1.073 migliaia di euro relativi a procedure, certificazione, o di cui 870 migliaia di euro per attività relative all'acquisto di capitale obbligazionario.

(2) Di cui 250 migliaia di euro per attività di revisione contabile relative a società a controllo congiunto.

(3) Di cui 250 migliaia di euro per attività di revisione contabile relative a società a controllo congiunto.

(4) Di cui 72 migliaia di euro relativi a compensi per attività Sarbanes Oxley Act.

(5) Di cui 550 migliaia di euro relativi a compensi per attività Sarbanes Oxley Act.

(6) Di cui 550 migliaia di euro relativi a compensi per attività Sarbanes Oxley Act.

Situazione delle partecipazioni e andamento economico delle principali partecipate

Partecipazioni azionarie e non azionarie al 31 dicembre 2015

Numero di quote o azioni	Valore nominale di quote o azioni	Capitale sociale	Valore di quote o azioni	Impatto	Ragione sociale	Scad.
5.494.210	BRL	1,00	5.494.210,00	5.494.210,00	Imprese controllate dirette Andromeda Consultoria Técnica e Representações Ltda	Rio de Janeiro
10.000	EUR	1,00	10.000,00	10.000,00	Denuke Scarl	San Donato Milanese
960.000	EUR	453,80	172.444.000,00	172.444.000,00	Salpem International BV	Amsterdam
6.300	USD	60,30	378.000,00	378.000,00	Salpem Agrifine Asset Management Luxembourg Sàrl	Lussemburgo
100.000	NOK	1,20	120.000,00	120.000,00	Salpem Offshore Norway AS	Oslo (Norvegia)
17.426.773	EUR	1,52	26.486.694,96	26.486.694,96	Salpem SA	Montigny Lez Lille (Francia)
291.000	EUR	1,00	291.000,00	291.000,00	Servizi Energia Italia SpA	San Donato Milanese
10.000	EUR	1,00	10.000,00	10.000,00	Smacemex Scarl	San Donato Milanese
10.000	EUR	1,00	10.000,00	10.000,00	Snamprogetti Chiyoda sas di Salpem SpA	San Donato Milanese
203.000	EUR	1,00	203.000,00	203.000,00	Shajingshengli Netherlands BV	Amsterdam
					Totale imprese controllate dirette	
					Imprese collegate e a controllo congiunto	
50.000	EUR	1,00	50.000,00	50.000,00	ASS Scarl	San Donato Milanese
10.000	EUR	1,00	10.000,00	10.000,00	Baltica Scarl	San Donato Milanese
	EUR	-	51.645,69	51.645,69	CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Due	San Donato Milanese
	EUR	-	15.000,00	15.000,00	CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Uno	San Donato Milanese
	EUR	-	10.529,14	10.529,14	Consorzio F.S.B.	San Donato Milanese
400.000	EUR	1,00	400.000,00	400.000,00	Medena Consortie Scarl (1)	San Giovanni Teatino
250.000	EUR	1,00	250.000,00	250.000,00	Rodano Consortie Scarl	San Donato Milanese
10.000	PLN	1,00	10.000,00	10.000,00	S.B.K. Baltica Scarl Spółka Komandytowa	San Donato Milanese
					Totale imprese collegate e a controllo congiunto	Donzica (Polonia)
					Altre imprese partecipate	
1.050.000	EUR	1,00	1.050.000,00	1.050.000,00	Centros Sviluppo Materiali SpA	Roma
32.050	LYD	45,00	1.442.250,00	1.442.250,00	Layan Italian Joint Co (2)	Tripoli
599.055.003	INR	1,00	989.055.003,00	989.055.003,00	Nagarjuna Fertilizers & Chemicals Ltd	Mumbai (India)
453.181.971	INR	1,00	428.181.821,00	428.181.821,00	Nagarjuna Oil Refinery Ltd	Hyderabad (India)
					Totale altre imprese partecipate	
					Totale generale	

(1) In partecipate.

Andamento delle principali partecipate

Controlate

Seipem SA

La società, di diritto francese, opera direttamente o tramite le proprie controllate e collegate nel campo dell'ingegneria e costruzione per i settori di attività Engineering & Construction Offshore ed Engineering & Construction Onshore. Nell'anno ha realizzato ricavi per 1.657.848 migliaia di euro e una perdita per 1.1.670 migliaia di euro. La revisione del bilancio 2015 è stata effettuata da Ernst & Young.

Seipem International BV

La società, di diritto olandese, ha il ruolo di holding finanziaria a cui è affidata la gestione di parte delle partecipazioni estere del Gruppo. Il 2015 si è chiuso con una perdita di 1.057.257 migliaia di euro. La revisione del bilancio 2015 è stata effettuata da Ernst & Young.

Snamprogetti Netherlands BV

La società, di diritto olandese, ha il ruolo di holding finanziaria a cui è affidata la gestione delle partecipazioni estere che appartengono al gruppo Snamprogetti acquisito nel 2006. Il 2015 si è chiuso con un utile di 14.422 migliaia di euro. La revisione del bilancio 2015 è stata effettuata da Ernst & Young.

Snamprogetti Chiyoda sas di Seipem SpA

La società opera nel settore Engineering & Construction Onshore. Nel corso del 2015 ha realizzato ricavi per 23.043 migliaia di euro e una perdita per 709 migliaia di euro. La revisione del bilancio 2015 è stata effettuata da Ernst & Young.

Seipem Maritime Asset Management Luxembourg Sàrl

La società opera nel settore Drilling. I ricavi conseguiti nel 2015 ammontano a 280 migliaia di euro, con una perdita di 10.163 migliaia di euro. La revisione del bilancio 2015 è stata effettuata da Ernst & Young.

Seipem Offshore Norway AS

La società, di diritto norvegese, opera nel settore Engineering & Construction Offshore. Nel corso del 2015 ha realizzato ricavi per 169.072 migliaia di euro e un utile di 56.521 migliaia di euro. La revisione del bilancio 2015 è stata effettuata da Ernst & Young.

Partecipazioni

Partecipazione	Paese della %	Valore nominale migliaia di euro	Valore di bilancio
5.439.268	99,00	5.439.268	418.411
5.500	55,00	5.500	5.500
380.000	100,00	172.444.000	804.353.212
6.300	100,00	379.000	31.715.592
100.000	100,00	120.000	309.015.345
17.428.767	99,99	26.488.696	965.093.102
291.000	100,00	291.000	291.000
6.000	60,00	6.000	6.000
9.990	99,90	6.990	-
203.000	100,00	203.000	11.584.926
			2.174.473.098
28.184	55,41	28.184	28.184
-	50,00	5.000	5.000
-	52,00	26.955	26.955
-	50,36	26.009	26.009
-	28,00	4.200	5.000
-	51,00	5.268	5.268
133.925	59,57	133.925	133.925
237.320	56,77	237.320	237.320
-	51,00	4.900	1.190
			488.751
10.608	1,01	10.608	10.599
300	0,94	13.557	-
4.000.000	0,74	4.400.000	80.640
4.000.000	0,93	4.000.000	234.929
			306.167
			2.174.248.005

Attestazione del bilancio di esercizio a norma delle disposizioni dell'art. 154-bis, comma 5 del D.Lgs. n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza)

1. I sottoscritti Stefano Cao e Alberto Chiarini in qualità, rispettivamente, di Amministratore Delegato (CEO), e di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Sajepim SpA, attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio nel corso dell'esercizio 2015,
- l'effettiva applicazione,

2. Le procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 sono state definite e la valutazione della loro adeguatezza è stata effettuata sulla base delle norme e metodologie definite da Sajepim in coerenza con il modello interno Control - Integrated Framework emesso dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission che rappresenta un framework di riferimento per il sistema di controllo interno generalmente accettato a livello internazionale

3. Si attesta, inoltre che:

- 3.1 il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015:
 - a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 5 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
 - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente;
- 3.2 la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'ambitante, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

16 marzo 2016

Stefano Cao

Amministratore Delegato (CEO)

Alberto Chiarini

Chief Financial Officer

Proposte del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea degli Azionisti

Signori Azionisti,

siate invitati ad approvare il bilancio di esercizio della Vostra Società chiuso al 31 dicembre 2015 con una perdita d'esercizio di 126.555.266,87 euro. Si propone di ripianare la suddetta perdita dell'esercizio mediante l'utilizzo di riserve disponibili di capitale e utili, come segue:

- riserva da sovrapprezzo azioni: 54.909.005,94 euro;
- riserva da operazioni under common control: 18.253.019,96 euro;
- riserva utili su cambi (art. 2426-bis, c.c.): 4.856.975,48 euro;
- riserva da fair value piani di incentivazione: 13.486.742,37 euro;
- riserva per avanzo di fusione: 35.049.523,10 euro.

Per il Consiglio di Amministrazione
il Presidente
Paolo Andrea Colombo

16 marzo 2016

Relazioni del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti ai sensi dell'art. 153, D.Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 2429, comma 3, c.c.

Signori Azionisti,

nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 abbiamo svolto le attività di vigilanza previste dalla legge, secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, il Collegio Sindacale ha acquisito le informazioni strumentali allo svolgimento dei compiti di vigilanza ad esso attribuiti, mediante la partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati consiliari, le audizioni del Management della Società e del Gruppo, gli incontri con il revisore legale e con i corrispondenti organi di controllo di società del Gruppo, l'analisi dei flussi informativi acquisiti dalle componenti strutturali aziendali, nonché le ulteriori attività di controllo.

L'Assemblea del 6 maggio 2014 ha provveduto al rinnovo del Collegio Sindacale con la nomina del Presidente Mario Busso e dei sindaci effettivi Anna Gervasoni e Massimo Invernizzi. A seguito delle dimissioni della dot.ssa Anna Gervasoni, rassegnate in data 30 ottobre 2015, l'Assemblea Ordinaria della Società del 2 dicembre 2015 ha nominato la dott.ssa Giulia De Martino alla carica di Sindaco Effettivo.

Nel corso dell'esercizio 2015, e sino alla data dell'odierna Relazione, il Collegio Sindacale si è riunito n. 44 volte (di cui 13 nel corso del 2016) e ha inoltre partecipato a n. 24 riunioni del Consiglio di Amministrazione (di cui 6 nel corso del 2016), a n. 26 riunioni con il Comitato per il Controllo e i Rischi della Società (di cui 6 nel corso del 2016), a n. 18 riunioni del Comitato Remunerazione e Nomine (di cui 7 nel corso del 2016) e a n. 6 riunioni del Comitato Corporate Governance (di cui 2 nel corso del 2016). Il Collegio ha altresì incontrato l'Organismo di Vigilanza istituito dalla Società ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 231/2001, e, nel quadro degli scambi di informazioni tra organo di controllo e revisore previsti dalla legge, ha tenuto numerosi incontri con la società di revisione.

Il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 evidenzia un patrimonio netto di 1.301.403.171 euro e una perdita di esercizio pari a 126.555.267 euro.

Attività di vigilanza

I comodi di vigilanza del Collegio Sindacale sono disciplinati dall'art. 2403 del codice civile, dal D.Lgs. n. 58/1998 e dal D.Lgs. n. 39/2010.

Sulle attività di vigilanza svolte nel corso dell'esercizio, anche in osservanza delle indicazioni fornite dalla Consob, con comunicazione del 6 aprile 2001, modificata e integrata con comunicazione n. DEM/3021592 del 4 aprile 2003, e successivamente con comunicazione n. DEM/6031329 del 7 aprile 2006, il Collegio rappresenta quanto segue.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto.

Abbiamo vigilato sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza delle disposizioni impartite da Sajpem SPA alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2, del D.Lgs. n. 58/1998, tramite l'acquisizione di informazioni dai responsabili delle competenti funzioni aziendali e tramite incontri e scambi di documenti con la società di revisione, ai fini della reciproca condivisione di dati e informazioni. Anche dall'esame della Relazione del Collegio Sindacale delle società controllate non sono emersi elementi meritevoli di essere portati alla Vostra attenzione. Abbiamo monitorato l'evoluzione della struttura organizzativa a seguito dei cambiamenti avvenuti in alcune posizioni apicali del management di Sajpem SPA.

Abbiamo vigilato sull'adeguatezza del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi e sull'adeguatezza del Sistema amministrativo-contabile, nonché sull'attendibilità di quest'ultimo e rappresentarne correttamente i fatti di gestione, mediante:

- l'esame della valutazione positiva espressa dal Consiglio di Amministrazione sull'adeguatezza ed effettivo funzionamento del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi;
- l'esame delle relazioni del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari sull'Assetto Amministrativo e Contabile, sul Sistema di Controllo Interno e sull'Informativa Societaria proccata semestralmente, nonché gli incontri con il medesimo che ha rilasciato, in data 18 marzo 2016, la dichiarazione prevista dall'art. 154-bis del D.Lgs. n. 58/1998 con riferimento al bilancio di esercizio 2015 e al bilancio consolidato 2015 di Sajpem SPA. Con riferimento alla vigilanza richiesta dall'art. 19 del D.Lgs. n. 39/2010 sul processo di Informativa finanziaria, il Collegio Sindacale ha verificato che, ai fini delle attestazioni, che l'Amministratore Delegato CEO e il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari devono ren-

dere, nel corso del 2015 è stata svolta l'attività di aggiornamento del sistema di controllo interno sotto il profilo amministrativo e contabile. Nell'ambito di tale attività è stata aggiornata l'analisi, a livello di Gruppo, delle entità rilevanti e dei processi rilevanti, attraverso una mappatura delle attività svolte al fine di verificare l'essenza di controllo (a livello di entità e a livello di processi) atti a presidiare il rischio di non conformità alle leggi, ai regolamenti e ai principi contabili. Il tema di Informativa finanziaria per il bilancio di esercizio è stato pubblicato. L'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili è stata verificata dal Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, avvalendosi delle strutture interne;

- l'esame della Relazione del Comitato per il Controllo e i Rischi, nonché la partecipazione ai lavori dello stesso e, nell'occasione in cui gli argomenti lo hanno richiesto, la trattazione congiunta degli stessi;
- l'esame della Relazione annuale del Responsabile della Funzione Internal Audit, dei rapporti dell'Internal Audit, nonché l'informativa sugli esiti dell'attività di monitoraggio e sull'attuazione delle azioni correttive individuate;
- l'esame delle relazioni predisposte nell'ambito delle attività di Risk Management (Integrato, volte e rappresentare i principali rischi del Gruppo e i relativi piani di trattamento, con particolare riferimento all'analisi dei presidi di rischio, il Collegio, congiuntamente al Comitato per il Controllo e i Rischi, ha approfondito nel corso di molteplici riunioni il processo di acquisizione delle commesse ritenendo i nuovi controlli inseriti a livello di disegno del processo, se correttamente applicati, adeguati;

- l'esame delle relazioni semestrali dell'Organismo di Vigilanza di Sajpem SPA, istituito dalla Società in conformità con le disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 231/2001, delle quali si rileva che non sono stati revisati elementi che evidenzino la non adeguatezza del Modello 231, adottato da Sajpem SPA;
- l'esame dei documenti aziendali e dei risultati del lavoro svolto dalla società di revisione anche in relazione all'attività da questa svolta ai fini della nomina statutaria - Sarbanes Oxley Act, nonché della relazione dalla medesima rilasciata ai sensi dell'art. 19, comma 3, del D.Lgs. n. 39/2010;
- l'informativa ottenuta, nell'ambito di un costante scambio informativo posto in essere con la Direzione Affari Legali della Società, anche in merito a note/notifiche di riciclaggio da parte di organi/autorità dello Stato Italiano e/o di Stati stranieri che ritengono di poter avere giurisdizione o comunque poteri di indagine giudiziarie con riferimento a presunti illeciti che potrebbero coinvolgere, anche in via potenziale, Sajpem SPA o società da questa controllate direttamente o indirettamente, in Italia e all'estero, nonché suoi amministratori (o dipendenti).

Con riferimento alla vicenda "Algeria", il Collegio ha incontrato in più occasioni i legali incaricati di assistere la Società nel relativo procedimento penale, ricevendo periodici aggiornamenti al riguardo.

Con riferimento alla vicenda brasiliana "Lava Jato", il Collegio, nel corso di tutto il 2015 e fino alla data della presente Relazione, ha ricevuto periodica informativa circa l'avanzamento delle attività di accertamento avviate dalla Funzione Internal Audit, con il supporto di KPMG Advisory. L'attività di audit non risulta ancora conclusa essendoci rese necessarie, alla luce di recenti sviluppi dell'inchiesta, ulteriori verifiche che ne hanno determinato un ampliamento dell'oggetto, in esito a tali valutazioni, e sulla base delle più recenti informative acquisite, KPMG Advisory continuerà pertanto le proprie attività di verifica al fine di poter rappresentare gli esiti delle ulteriori necessarie indagini. Per quanto a nostra conoscenza, rimane tuttora completa l'informativa contenuta nel prospetto informativo costituito dal Documento di Registrazione e dal successivo Supplemento, comunicati al mercato dalla Società, di cui alle comunicazioni Consob del 22 gennaio 2016 e del 5 febbraio 2016. Il Collegio Sindacale continuerà a monitorare l'evoluzione dell'intervento di audit in corso;

- l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni aziendali;
- gli scambi di informazioni con gli organi di controllo della società controllante e delle società controllate, ai sensi dei commi 1 e 2 dell'art. 153 del D.Lgs. n. 58/1998;

- l'esame delle relazioni periodiche del Compliance Committee delle società controllate estere, preposti a valutare l'adeguatezza del Codice Etico e dell'Organisation Management and Control Model (OM&C) adottati, ovvero l'effettivo operato della Società in ottemperanza a essi, al Compliance Committee delle società controllate estere di maggiore rilevanza sono emanati obblighi di vigilanza analoghi a quelli del Collegio Sindacale di Sajpem SPA;
- l'esame del risultato delle agenzie upon procedures svolte dalle società di revisione, nel quadro delle iniziative sul tema delle governance delle attività delle società controllate estere del Gruppo Sajpem.

Il Collegio Sindacale ha esaminato, con l'assistenza del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, le procedure amministrative e contabili relative all'attività di formazione del bilancio della Società, del bilancio consolidato e della relazione finanziaria semestrale, oltre che degli altri documenti contabili periodici. Il Collegio Sindacale ha, inoltre, avuto evidenza del processo che consente al Dirigente preposto e all'Amministratore a lui delegato, di rilasciare le attestazioni previste dall'art. 154-bis del TUF.

All'esito dell'attività svolta non sono emerse situazioni o criticità tali da far ritenere non adeguato il Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi di Sajpem SPA nel suo complesso.

Comitato per il controllo interno e la revisione contabile, ex art. 19, D.Lgs. n. 39/2010

La società di revisione ha rilasciato in data odierna le relazioni ai sensi degli artt. 14 e 16 del D.Lgs. n. 39/2010 rispettivamente per il bilancio di esercizio e per il bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2015, redatti in conformità agli Internazionali Financial Reporting Standards - IFRS adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 39/2005. Da tali relazioni risulta che il bilancio di esercizio e il bilancio consolidato forniscono una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data.

In data odierna la società di revisione ha rilasciato la Relazione sulle questioni fondamentali emerse in sede di revisione legale, ai sensi dell'art. 19, comma 2, del D.Lgs. n. 39/2010, senza individuare caratteristiche significative.

Abbiamo tenuto riunioni con i responsabili della società di revisione Reconta Ernst & Young incaricata del controllo legale dei conti, anche ai sensi dell'art. 150, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998, nel corso delle quali sono stati svolti opportuni scambi informativi e non sono emersi altri fatti o situazioni meritevoli di essere evidenziati.

Si segnala che il Consiglio di Amministrazione della Società, coerentemente con le indicazioni di Banca d'Italia/Consob/SVAP del 3 marzo 2013, ha approvato procedura e risultati dell'impairedment test in via autonoma e anticipata, rispetto al momento dell'approvazione dei progetti di bilancio. In particolare, il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato in una riunione consultiva precedente (24 febbraio 2016), rispettivamente al momento dell'approvazione del progetto di bilancio (16 marzo 2016), la rispondenza della procedura di impairedment test alle prescrizioni dei principi contabili internazionali IAS 36.

In allegato alle note del bilancio di esercizio della Società, nel paragrafo "Caratteristiche di revisione legale dei conti e dei servizi diversi dalla revisione", è riportato il prospetto dei corrispettivi di competenza dell'esercizio riconosciuti alla società di revisione e alle entità appoiate alla sua rete, ai sensi dell'art. 145-duodecies del Regolamento Emittenti/Consob/Gli "altri servizi" forniti dalla società di revisione Reconta Ernst & Young e dai soggetti appartenenti alla sua rete a Salpem SPA e alle società da questa controllate, comprendendo: (i) compensi per attività previste in relazione al Sarbanes Oxley Act; (ii) compensi per lo svolgimento dello specifico programma di lavoro integrativo denominato "Fraud Risk Work Program"; (iii) compensi per lo svolgimento delle agreed upon procedures su alcune società controllate esterne, nel quadro delle iniziative di continuo rafforzamento dei presidi di controllo del Gruppo; (iv) compensi legali alle attestazioni connesse ad operazioni straordinarie di aumento di capitale; (v) compensi per la revisione limitata del Bilancio di Sostenibilità. Alla Reconta Ernst & Young non sono stati attribuiti incentivi non consentiti dall'art. 17, comma 3, D.Lgs. n. 39/2010.

Tenuto conto:

- della dichiarazione di indipendenza rilasciata dalla Reconta Ernst & Young ai sensi dell'art. 17, comma 9, del D.Lgs. n. 39/2010, e della relazione di trasparenza prodotta dalla stessa ai sensi dell'art. 18, comma 1, del D.Lgs. n. 39/2010, e pubblicata sul proprio sito internet;
 - degli incarichi conferiti alla stessa e alle società appartenenti alla sua rete da Salpem SPA e dalle società del Gruppo,
- riteniamo che sussistono le condizioni per attestare l'indipendenza della società di revisione Reconta Ernst & Young.

Altre attività

Operazioni di maggior rilievo

Abbiamo ottenuto dagli amministratori le informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale celebrata e poste in essere nell'esercizio da Salpem SPA, anche per il tramite delle società controllate; tali informazioni sono esaurientemente rappresentate nella relazione finanziaria della Società, alla quale si rinvia.

Con particolare riferimento all'operazione di aumento del capitale sociale deliberata dall'Assemblea dei Soci in data 2 dicembre 2015, sottoscritto per un controvalore complessivo pari a 3.493.947.568 euro (di cui 1.749.973.793 euro a titolo di capitale e 1.743.973.775 euro a titolo di sovrapprezzo), il Collegio Sindacale, vigilando sullo svolgimento dell'operazione nel suo complesso e sulla correttezza del processo decisionale adottato dagli amministratori, oltre che sull'adeguatezza del flusso informativo in relazione alla Società con l'Autorità di Vigilanza e con il mercato, ha mantenuto un costante scambio informativo con i competenti funzionari aziendali e con la società di revisione, prendendo atto delle attestazioni della stessa rilasciate. Il Collegio ha altresì preso atto delle comunicazioni Consob del 22 gennaio 2016 e del 5 febbraio 2016 aventi ad oggetto l'approvazione del Documento di Registrazione e del Supplemento relativi all'emissione Salpem SPA e l'approvazione della Nota Informativa sugli Strumenti Finanziari e della Nota di Sintesi relative all'offerta in opzione e all'ammissione alle negoziazioni sul Mercato Telematico Azionario (MTA) organizzata e gestita da Borsa Italiana SPA, di azioni ordinarie Salpem SPA.

Sulla base delle informazioni acquisite, il Collegio ritiene che tali operazioni siano conformi alla legge e allo Statuto Sociale e non siano manifestamente inopportuni, azzeccate o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Dalle informazioni rese disponibili nel corso delle riunioni del Consiglio di Amministrazione, non risulta che gli amministratori abbiano posto in essere operazioni in potenziale conflitto d'interessi con la Società.

Operazioni con interessi degli amministratori e sindaci e operazioni con parti correlate

Abbiamo vigilato sulla conformità delle procedure adottate dalla Società, tramite l'ISSG (Management System Guideline), "Operazioni con interessi degli amministratori e sindaci e operazioni con parti correlate" (la "MSSG OPC"), approvata in data 24 novembre 2010 e aggiornata in data 13 marzo 2012, ai principi indicati nel Regolamento Consob di cui alla delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 in materia di operazioni con parti correlate. Valutiamo adeguatamente le informazioni rese dal Consiglio di Amministrazione nella Relazione sulla gestione in ordine alle operazioni infragruppo e con parti correlate. La Funzione Internal Audit svolge, su incarico del Collegio, attività di monitoraggio sull'applicazione di tale normativa.

Le operazioni compiute da Salpem SPA con le parti correlate, individualmente e/o globalmente, sono disciplinate dal Regolamento Consob, in particolare, ai sensi dell'art. 24, riguardano essenzialmente, o scabbio, la prestazione di servizi, la provvista e l'impiego di mezzi finanziari, inclusa la stipula di contratti derivati. Tutte le operazioni fanno parte dell'ordinaria gestione, sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti, e sono compiute nell'interesse delle imprese del Gruppo. Gli amministratori e i dirigenti con responsabilità strategica dichiarano semestralmente l'eventuale esecuzione di operazioni effettuate con Salpem SPA e con le imprese controllate della stessa, anche per interposta persona o da soggetti in essi riconducibili, secondo le disposizioni dell'IAS 24. Gli amministratori dei rapporti di natura commerciale e diversa e di natura finanziaria con le parti correlate sono adeguatamente evidenziati nelle note al bilancio.

Il Comitato per il Controllo e i Rischi e seguito dagli approfondimenti condotti congiuntamente al Collegio Sindacale e all'advisor legale, ai fini di assicurare la massima trasparenza del processo decisionale nei confronti di tutti gli azionisti, e in armonia anche con gli orientamenti consigliati, ha ritenuto opportuna l'applicazione delle regole previste dalla Procedura Salpem in tema di operazioni di maggiore rilevanza con riferimento all'operazione di aumento di capitale sociale e di rimborso del debito finanziario verso la controllata Eni SPA.

In tale contesto, pertanto, il Comitato, in applicazione dell'art. 5 della suddetta Procedura, ha individuato un proprio consulente finanziario, previa verifica della sussistenza dei necessari requisiti di indipendenza, al fine di acquisire elementi utili al fine dell'espressione del proprio parere al Consiglio in merito alla prevista operazione. All'esito della attività svolta, il Comitato, ai sensi e per gli effetti dell'art. 5, lett. c) della Procedura, ha espresso all'unanimità il proprio favorevole sul interesse della Società al completamento dell'operazione di rimborso del debito lordo della Società, da parte in essere attraverso un aumento e subordinamento dell'operazione di finanziamento del debito lordo della Società, con parti correlate e correttezza sostanziale delle relative condizioni e subordinamento ai per favorevole dell'operazione di finanziamento del debito lordo della Società, da parte in essere attraverso un aumento di capitale sociale e la stipula di nuovi contratti di finanziamento con un pool di banche, nonché sulla convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni.

In relazione al progetto "Rovigo", riguardante la cessione del ramo d'azienda costituito da "centro di esecuzione progetti Roma-Vibiro" a società del Gruppo Eni, il Comitato per il Controllo e i Rischi, a valle di un'approfondita attività di analisi circa il razionale dell'operazione svolta con il supporto dei responsabili della Funzione Pianificazione e M&A, della Funzione Ingegneria, Tecnologia e Commissioning, della Business Unit Direzione e dell'Advisor nominata, ha espresso il proprio parere sull'interesse della Società al completamento dell'operazione "di minore rilevanza" con parti correlate e sulla convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni.

Il Comitato ha espresso altresì parere favorevole alla revisione del contratto con Ansaldo STS SPA attinente al progetto "Shah Railway" per un importo di 3,2 milioni di euro, classificata come operazione di "minore rilevanza" e al versamento di un contributo di 355.000 euro alla Fondazione Eni Enrico Mattei. Il Collegio Sindacale è stato costantemente tenuto informato in ordine alle predette operazioni e ha vigilato sul rispetto delle procedure applicabili da parte della Società. Per quanto a nostra conoscenza, e richiamato quanto rappresentato al precedente punto, non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali con società del Gruppo, con terzi o con parti correlate.

Denunce ex art. 2408 del codice civile

Nel corso dell'esercizio non abbiamo ricevuto denunce ex art. 2408 del codice civile.

Autorità di vigilanza

Abbiamo fornito periodicamente aggiornamenti alla Commissione Nazionale per le Società e la Borsa in merito all'attività di monitoraggio e di vigilanza svolta, sia in relazione alle iniziative di continuo rafforzamento del Sistema di Controllo interno e gestione dei Rischi ("SICIR") poste in essere dalla Società, sia con riferimento all'attività di vigilanza costantemente svolta in particolare attraverso lo scambio di informazioni con la Funzione Internal Audit, e la Società.

Segnalazioni ricevute da Salpem e dalle società controllate

A far data del 1° dicembre 2015 la Società ha emanato una propria procedura "Segnalazioni ricevute da Salpem e dalle società controllate" che prevede l'istituzione di canali informativi idonei a garantire la ricezione, l'analisi e l'adeguato trattamento di segnalazioni relative a problematiche di controllo interno, informativa societaria, responsabilità amministrativa della Società, frodi o altre materie, inoltrate da dipendenti, membri degli organi sociali o terzi anche in forma confidenziale o anonima. Tale procedura e le successive revisioni regolano: (a) la ricezione, l'archiviazione e il trattamento delle segnalazioni ricevute dalla Società riguardanti tematiche contabili, di sistema di controllo interno, di revisione contabile o tematiche attinenti all'etica dei comportamenti; (b) l'invio confidenziale o anonimo di segnalazioni da parte di dipendenti della Società. In data 23 settembre 2014, il Collegio di Amministrazione della Società ha aggiornato tale procedura prevedendo che, in presenza di eventuali segnalazioni relative a fatti rilevanti, come definiti dalle procedure stabilite, il Collegio di Amministrazione ne veriga l'attendibilità informativa anche al Comitato per il Controllo e i Rischi della Società. La Funzione Internal Audit è responsabile di assicurare i propri flussi di reporting. A tal riguardo abbiamo esaminato i rapporti trimestrali elaborati per il 2015 dall'Internal Audit, con l'assistenza delle segnalazioni pervenute nell'anno e degli esiti degli accertamenti effettuati svolgendo una costante attività di monitoraggio.

Presidio eventi giudiziari

La Procedura societaria del 26 novembre 2007, n. STD-COR-LEGA-003 "Presidio eventi giudiziari", successivamente aggiornata in data 28 maggio 2013, prevede le tempistiche comunicative ad amministratori e organi di controllo di notizia di iniziative in riferimento a un illecito che possa comportare, anche in via potenziale, un danno all'immagine e/o alla reputazione della Società e/o del Gruppo. Gli eventi e le circostanze di maggior rilievo ricevute in tale ambito sono state oggetto di specifica informativa resa al Collegio dalla Direzione Affari Legali e risultano adeguatamente rappresentate nella Relazione sulla gestione.

Codice di Autodisciplina

Abbiamo vigilato, ai sensi dell'art. 149, comma 1, lettera c-bis del D.Lgs. n. 58/1998, sulla modalità di concreta attuazione del Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana SPA, alle cui raccomandazioni e principi la Società ha aderito, recependo nel corso del tempo i relativi aggiornamenti. Abbiamo verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure applicate dal Consiglio di Amministrazione della Società che ha proceduto all'accertamento dei requisiti di indipendenza ai sensi del D.Lgs. n. 58/1998 ("TUF") e del Codice di Autodisciplina in capo ai nuovi amministratori nominati dall'Assemblea del 30 aprile 2015 e ai sindaci in carica.



Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Salpem S.p.A. al 31 dicembre 2015, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/05.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98, la cui responsabilità compete agli amministratori della Salpem S.p.A., con il bilancio d'esercizio della Salpem S.p.A. al 31 dicembre 2015. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Salpem S.p.A. al 31 dicembre 2015.

Milano, 6 aprile 2016

Reconta Ernst & Young S.p.A.


Pietry Carina
(Socio)

2

Riassunto delle deliberazioni assembleari

L'Assemblea di Salpem SpA, tenutasi in sede ordinaria il 29 aprile 2016 in unica convocazione, ha deliberato:

- 1) di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 con una perdita d'esercizio di 126.555.266,37 euro e di ripianare la suddetta perdita dell'esercizio mediante l'utilizzo di "riserve disponibili di capitale e utili, come segue:
 - riserva da sovrapprezzo azioni: 54.909.005,94 euro;
 - riserva da operazioni under common control: 18.253.019,98 euro;
 - riserva utili su cambi (art. 2426-bis c.c.): 4.856.975,48 euro;
 - riserva dei fair value plans di incentivazione: 13.486.742,37 euro;
 - riserva per avanzo di fusione: 35.049.523,10 euro;
- 2) di nominare Leone Pattofatto Consigliere, su proposta dell'azionista QDP Equity SpA;
- 3) di approvare consensi aggiuntivi alla società di revisione Reconta Ernst & Young per un importo complessivo di 3.243.791 euro;
- 4) il voto favorevole sulla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e dell'art. 84-quater del Regolamento Emitenti ("Politica in materia di remunerazione");
- 5) di approvare un Piano di incentivazione di lungo termine 2016-2018 che prevede l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie di Salpem SpA (cd. "Performance Shares"), a decorrere da luglio 2016 per tre assegnazioni con cadenza annuale, ciascuna sottoscritta a un periodo di vesting triennale;
- 6) di approvare la proposta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie, fino a un massimo di n. 85.000.000 azioni ordinarie, e comunicare l'importo massimo complessivo di 42.500.000 euro, da destinare al servizio del suddetto Piano di incentivazione per il primo periodo di attuazione; l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie è richiesta per un periodo di diciotto mesi a far data dalla delibera assembleare.

La Performance di Sostenibilità

La Performance di Sostenibilità 2015* riporta i principali risultati della Società nell'anno, in termini di indicatori e analisi di trend. Il documento è redatto in conformità con i principi delle "Sustainability Reporting Guidelines" del Global Reporting Initiative (GRI) - versione G4.

La Performance di Sostenibilità 2015* è complementare a "Salpem Sustainability 2015", in quanto fornisce un'analisi più in dettaglio della performance, sia dal punto di vista qualitativo che dal punto di vista quantitativo. Il documento è organizzato per paragrafi, come spiccato nell'indice. L'informative sull'Approccio di Sostenibilità (DMA) e il GRI Content Index sono presentati rispettivamente nell'Annex I e II di "Salpem Sustainability 2015". Entrambi i documenti sono anche creati online nella sezione documentale del sito internet.

Indice

Metodologia, criteri e principi di reporting

Indicatori di sostenibilità

Le persone di Salpem

Occupazione

Lo sviluppo delle competenze

Relazioni industriali

Diversità e Pari Opportunità

Presenza locale

Local Content

Salute e Sicurezza sul luogo di lavoro

Performance di sicurezza

La promozione della salute

Etica del Business

Anti-Corruzione

Trasparenza

Una catena di fornitori sostenibile

Pratiche di Security

Segnalare sospette violazioni

Ambiente

Energia ed Emissioni

Acqua

Biodiversità

Scarti e rifiuti

Rifiuti

Sversamenti

Altre informazioni

La performance economica

Product Responsibility

Customer Satisfaction

Adesione ad associazioni

- ii
- iv
- iv
- iv
- v
- vii
- viii
- ix
- x
- xi
- xii
- xiii
- xiii
- xiii
- xiv
- xiv
- xv
- xvi
- xvi
- xvii
- xvii
- xviii
- xviii
- xix
- xx
- xx
- xx
- xx
- xx

Metodologia, criteri e principi di reporting

Dal 2011, gli indicatori e più in generale le performance di sostenibilità del Gruppo sono riportate all'interno della Relazione finanziaria annuale. Tale documento è complementare a "Salpem Sustainability", i documenti trattano gli argomenti materiali per Salpem e gli stakeholder ai quali è indirizzato e descrivono le azioni e le iniziative realizzate per raggiungere gli obiettivi prefissati. Questo documento

e "Salpem Sustainability" sono parte integrante del sistema di comunicazione e reporting di sostenibilità di Salpem, composto da strumenti realizzati per comunicare in maniera esauriente ed efficace le informazioni sulla performance di sostenibilità ai diversi stakeholder della Società.

Tutti i documenti citati sono disponibili sul sito www.salpem.com.

Strumenti di comunicazione	Stakeholder finanziari	Clienti	Stakeholder interni	Stakeholder locali
Salpem Sustainability				
Consolidato di Sostenibilità				
Report Paese e Progetto				
Relazione finanziaria annuale				
Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari e Relazione sulla Remunerazione				
Leaflet annuali e newsletter				
Sito web Salpem				

Principi di reporting

Il presente prospetto è stato redatto facendo riferimento ai principi di equilibrio, comparabilità, accuratezza, tempestività, affidabilità e chiarezza (principi per la definizione della qualità dei report), come definiti dal Global Reporting Initiative - GRI nelle "G4 Sustainability Reporting Guidelines". Il contenuto del documento è stato definito considerando i principi di materialità, inclusività degli stakeholder, contesto di sostenibilità e completezza, di nuovo come definito dalle linee guida GRI. Gli indicatori di performance selezionati in base ai temi individuati come materiali, sono stati raccolti su base annuale: la periodicità di rendicontazione è impostata secondo una frequenza annuale. Il processo di rilevazione delle informazioni e dei dati quantitativi è stato strutturato in modo da garantire la confrontabilità dei dati e l'analisi del trend nel triennio, al fine di permettere una corretta lettura delle informazioni e una completa visione a tutti gli stakeholder interessati all'evoluzione delle performance di Salpem.

Definizione del contenuto

Per definire i temi di sostenibilità considerati più significativi, sia internamente alla Società che per gli stakeholder di riferimento, nel corso del 2015 è stata condotta per il quinto anno un'analisi di materiali.

Come primo passo sono stati identificati i temi rilevanti tra i quali sono stati individuati quelli materiali. Tale processo si basa sul contesto di sostenibilità e sull'analisi degli stakeholder coinvolti. Per semplicità di analisi e comparabilità dei risultati, i 31 temi individuati sono stati raggruppati in 5 macro-categorie. Il livello di interesse esterno è stato definito, tramite un'intervista o la somministrazione di un questionario, da un mix bilanciato di stakeholder. Sono stati coinvolti clienti, ONG, rappresentanti delle comunità locali, business partner, associazioni di business, investitori, rappresentanti delle autorità e, per la prima volta, fornitori e dipendenti. Il livello di significatività interna è stato valutato da un panel di manager Salpem, selezionati affinché fornissero una bilanciata rappresentazione delle funzioni societarie e delle aree di competenza. Il panel ha identificato le tematiche più importanti, in termini di rischi e opportunità, per il successo di lungo periodo della Società. La rilevanza di ogni tema risulta dall'interazione del livello di significatività interna con il livello di interesse esterno. I temi materiali sono quelli rilevanti sia per Salpem che per gli stakeholder. I risultati finali dell'analisi di materialità sono stati validati dal Comitato di Sostenibilità nel dicembre 2015. Nella pagina seguente viene rappresentata il quadrante in alto a destra della matrice di materialità. In questo documento sono riportati sia indicatori associati a tematiche materiali sia indicatori associati a

Indicatori di sostenibilità

Questa sezione è stata redatta secondo i principi dello standard GRI G4 ed è organizzata per: diagrammi, ognuno dei quali approfondisce una diversa tematica.

Le persone di Saipem

Occupazione

Totale dipendenti a fine periodo di cui:	2013	2014	2015
- Senior Manager	52.157	54.637	45.346
- Manager	4.954	4.21	4.972
- White Collar	22.848	23.907	21.549
- Blue Collar	23.623	25.237	19.408
Dipendenti donne			
Dipendenti in Paesi extra-Europa	5.701	5.632	5.257
Dipendenti con contratto full-time	41.793	43.334	35.763
Dipendenti con contratto di lavoro stabile	51.903	54.350	46.077
Dipendenti assunti tramite agenzia	18.862	19.774	17.840
Risoluzioni di risorse chiave	4.561	4.518	4.469
Dimissioni volontarie delle risorse chiave		1.570	1.211
Turnover: volontario di risorse chiave	1,6%	1,7%	1,6%

Nel 2015 si è assistito a una riduzione della forza lavoro (1,5%), in linea con le sfide annunciate alla comunità finanziaria. Queste riduzioni sono dovute principalmente alle conclusioni di alcuni progetti e alla riduzione delle attività operative in Canada, Messico, Emirati Arabi Uniti e Sud America. Le dimissioni volontarie sono diminuite del 10% (575 unità), quindi in misura inferiore alla riduzione totale della forza lavoro; mentre i dipendenti dimessi sono diminuiti di 7.716 unità (16%).

Per quanto riguarda i dipendenti che ricoprono un ruolo professionale considerato chiave, essi, a oggi, rappresentano il 38% della forza lavoro; percentuale stabile rispetto al 2014. Si significa che un contratto di lavoro stabile viene considerato tale, indipendentemente dal Paese e dalla relativa forma contrattuale, quando la risorsa ricopra un ruolo chiave per il business.

Il tasso di turnover volontario delle risorse chiave per il business è stato del 6,38% nel 2015, con un decremento di 1,63 punti percentuali rispetto al 2014. Considerando solamente il tasso di turnover volontario delle società il cui andamento occupazionale è meno condizionato dai conduttori di progetti (come per esempio Saipem SPA e Saipem SA), il turnover risulta pari al 4,78%, con un decremento di 1,71 punti percentuali rispetto al 2014. Si significa che il tasso di turnover è stato calcolato come il rapporto tra il numero delle dimissioni volontarie annue e la media delle risorse chiave nell'anno. Saipem in alcune aree geografiche e per alcuni progetti impiega personale di agenzia per un totale che a fine 2015 ammonta a 4.483 persone.

Saipem garantisce ai propri dipendenti, in funzione delle specificità locali, diverse tipologie e modalità di assegnazione di benefit che principalmente possono riguardare: forme di previdenza complementare; fondi integrativi sanitari; servizi di supporto alla mobilità; iniziative in ambito welfare e politiche di supporto alla famiglia; ristorazione (ticket lunch); corsi di formazione volti ad assicurare una più efficace integrazione all'interno del contesto socio-culturale di riferimento.

I benefit, ove previsti, vengono a oggi riconosciuti alla totalità della specifica popolazione di riferimento e prescindere dalla tipologia contrattuale (tempo determinato/indeterminato) fatto salvo per quelle particolari prestazioni che passano risulterebbe incompatibili da un punto di vista di erogazione temporale della prestazione con la durata del contratto stesso.

I temi materiali

Importanza per gli stakeholder	
<ul style="list-style-type: none"> ● Catena di fornitura etica ● Licenza di operare a livello locale ● Sostenibilità ambientale ● Gestione del business ● Dipendenti ● Diritti umani ● Comunità locali 	<ul style="list-style-type: none"> ● Anti-Corruzione ed etica nella gestione del business ● Sicurezza ● Sicurezza nelle operazioni e nei processi, integrità degli asset ● Impiego locale ● Formazione e sviluppo ● Prevenzione degli sversamenti e azioni di risposta ● Diritti dei lavoratori ● Trasparenza ● Innovazione e flessibilità del business

Importanza per il Business

tematiche che sono comunque considerate rilevanti, anche per coerenza con gli anni precedenti. Maggiori dettagli sono presenti nella parte "Methodology and Reporting Criteria" di "Saipem Sustainability 2015".

Perimetro di Reporting

Questo documento contiene le informazioni e una descrizione degli indicatori relativi alla performance di Saipem SPA e tutto le imprese controllate, direttamente o indirettamente, dal Gruppo, in linea con le linee guida GRI G4. I temi materiali sono associati ai corrispondenti aspetti GRI G4, inoltre, viene specificato il perimetro entro il quale questi temi hanno un impatto, sia internamente che esternamente. Eventuali limitazioni al perimetro sono anch'esse specificate.

Eventuali variazioni del perimetro di reporting interno sono descritte nella nota metodologica della Relazione finanziaria annuale 2015. Maggiori informazioni sul perimetro esterno di reporting ed eventuali limitazioni sono presenti nella sezione "Methodology and Reporting Criteria" di "Saipem Sustainability 2015".

Revisione limitata

La rendicontazione è sottoposta a revisione limitata da parte di una società indipendente, revisore unico della relazione finanziaria annuale, nella quale è inclusa il presente capitolo, e del documento "Saipem Sustainability 2015".

Lo sviluppo delle competenze

Sajipem basa il proprio successo di business su una forte capacità tecnica sia di mezzi sia umana. La formazione continua e lo sviluppo delle competenze sono elementi fondamentali della gestione e dello sviluppo della persona.

	2013	2014	2015
Formazione			
Totale ore di formazione, di cui:			
- HSE	2.554.483	2.815.706	1.636.098
- HSE (ore)	1.508.601	1.445.823	1.209.769
- capacità e competenze manageriali	77.017	48.425	36.390
- IT e lingue	120.841	100.106	54.226
- altre	648.034	1.021.346	337.713
Valutazione delle competenze professionali			
Valutazione delle competenze %	3.119	3.495	4.897
- competenze manageriali	22	32	18
- valutazione del potenziale	257	247	7
- competenze tecniche	2.840	3.155	4.788
- valutazione del potenziale per esperti	159	61	83
Valutazione delle performance			
Valutazione delle performance a cui sono sottobosciti i dipendenti, di cui:			
- Senior Manager	22.411	28.767	18.446
- Manager	43	53	40
- White Collar	406	426	396
- Blue Collar	1.905	5.359	2.734
- altre	10.945	15.968	9.408
- altre	9.155	7.034	5.909

Nel 2015 il numero totale di ore di training erogato è diminuito consistentemente rispetto al 2014 (-37%). Questo è dovuto principalmente a una riduzione della forza lavoro complessiva, che ha comportato un impatto consistente sul numero di ore di formazione tecnica.

La formazione HSE che, sebbene in numero assoluto sia diminuita di circa il 16%, rimane comunque a un livello significativo. Nel 2015 sono state erogate 5,16 ore di training HSE ogni 1.000 ore lavorate, mentre nel 2014 sono state 5,44. Il coefficiente 2015 è comunque in linea con il trend degli ultimi anni (nel 2013 era 5,06 ore di training HSE ogni 1.000 ore lavorate). Sul totale di 1.269.769 ore di HSE training, 487.844 sono state erogate ai subcontrattisti, dalle rimanenti 721.925 ore di formazione HSE dirette ai dipendenti. 282.372 sono relative a training derivanti da marcate di formazione specifica per ruolo professionale del dipendente. Mediamente ogni dipendente ha partecipato a 25 ore di corsi di formazione (37 nel 2014), di cui 16 su tematiche HSE (come nel 2014).

Nel 2015 Sajipem ha elaborato e diffuso un modello di Responsible Leadership declinabile su tutti i livelli aziendali. Il modello è volto a favorire lo sviluppo di manager che siano in grado di prendere le decisioni e le scelte in modo integrato, con quelle del business, in ottica di creazione di valore a lungo termine per l'azienda. Il nuovo modello ha reso necessaria un'analisi volta alla revisione dei processi e le metodologie di sviluppo, formazione, selezione e skill management con il fine di consolidare la coerenza tra le Business Strategy e la People Strategy e migliorare, semplificare e rendere sempre più efficaci gli strumenti in vigore. Visto il periodo di transizione, le valutazioni del potenziale e delle competenze manageriali sono state limitate ai casi di promozioni e riposizionamenti organizzativi rilevanti. In riferimento agli assessment del potenziale (inclusi quelli per expert), essi sono stati erogati in Angola, Brasile, Francia, Italia, Lussemburgo, Olanda, Nigeria, Portogallo e Stati Uniti.

Le valutazioni delle competenze tecniche nel 2015 hanno registrato un incremento dovuto al proseguimento dell'iniziativa «Map, facente parte del più ampio progetto K-Factor, tale iniziativa persegue la finalità di mappare e monitorare le competenze e le performance dei dipendenti focus ai ruoli definiti critici per il business.

Il pilot del 2014 è stato precursore di una più ampia attività di mappatura e monitoraggio che ha visto nel tempo coinvolti un numero sempre maggiore di ruoli e risorse con un respiro ancor più internazionale. Pertanto nel corso del 2015 sono stati mappati 133 ruoli professionali circa 4.600 risorse sono state coinvolte nel processo di Skill Evaluation e aggiornamento del CV professionale. Le informazioni raccolte sono confluite in una dashboard di sintesi in grado di mappare e rappresentare in diverse forme, consentendo un'agevole analisi in termini di qualità e quantità delle competenze espresse dalle persone, del tipo di esperienze maturate per le diverse tipologie di progetti. Il progetto prosegue anche nel 2015 coprendo ulteriori 172 ruoli professionali.

Maggiori informazioni sulla formazione e lo sviluppo delle persone sono presenti nel documento "Sajipem Sustainability 2015".

Relazioni Industriali

Il contesto globale in cui Sajipem opera, caratterizzato dalla gestione della diversità derivante dai contesti socio-economici, politici, industriali e normativi, configura un approccio che prevede un'attenzione massima alla gestione delle Relazioni Industriali. Sajipem, ormai da diversi anni, ha consolidato un modello di Relazioni Industriali volto ad assicurare l'armonizzazione e la gestione ottimale, in accordo con le politiche aziendali, delle relazioni con le organizzazioni sindacali dei lavoratori, con le associazioni, datoriali di settore, le istituzioni e gli enti pubblici.

Ogni qualvolta si viene a verificare un cambiamento organizzativo di rilievo è press'è il Gruppo Sajipem quella di illustrare alle rappresentanze sindacali le novità in essere. Con riferimento a la realtà italiana, anche sulla base di una specifica previsione a livello di Contratto Collettivo Nazionale, i sindacati vengono puntualmente convocati ai fini dell'illustrazione/posizione del cambiamento in essere.

	2013	2014	2015
Dipendenti coperti da accordi collettivi di contrattazione			
Ore di sciopero	50	53	59
(%)	61.477	54.456	35.018

Su più di 39.200 dipendenti monitorati (il totale prende in considerazione i dipendenti italiani a ruolo; i francesi a prescindere dal Paese in cui prestano servizio e i locali per tutti gli altri Paesi), 23.255 sono coperti da accordi collettivi di contrattazione. È significativo ricordare che Sajipem opera anche in Paesi in cui non sono previste queste tipologie di accordi.

Nel 2015 sono stati rinnovati diversi strumenti industriali sia nella forma di accordi collettivi (ad esempio Canada, Cina, Brasile, Nigeria e Perù) o accordi di supplementari (es. Cina, Francia e Nigeria nella forma di Project Labour Agreement) e in qualche caso, redatti ex novo, come per esempio per PT Sajipem Indonesia Karimun Branch.

La Società ricerca, nei casi di potenziale divergenza fra standard locali e internazionali, le soluzioni che consentano comportamenti fondati sugli standard internazionali pur nella considerazione dei principi locali.

Nel corso del 2015 le ore di sciopero totali del Gruppo Sajipem sono diminuite rispetto all'anno precedente. Vi sono state delle giornate di sciopero in Italia e Nigeria. La quasi totalità delle ore di sciopero si sono avute in Nigeria, distribuite in 9 eventi di astensione collettiva dal lavoro. Gli scioperi hanno riguardato sia tematiche legate alla leadership sindacale che altre legate allo svolgimento quotidiano dell'attività lavorativa. Con riferimento alla realtà italiana, nel mese di marzo si è avuto uno sciopero nel settore metalmeccanico da parte di una sola sigla sindacale, mentre a novembre l'astensione collettiva dal lavoro ha riguardato tutte le sedi, collocandosi in uno sciopero nazionale a livello di società del Gruppo Eni per motivi legati al contratto del piano industriale della capogruppo, tra cui la cessione delle quote di Sajipem.

Maggiori informazioni sono disponibili nella sezione "Risorse umane e salute" della Relazione sulla gestione presente nella "Relazione finanziaria annuale 2015".

Diversità e Pari Opportunità

Diversità di genere

	2013	2014	2015
Presenza femminile			
Occupazione femminile	5.701	5.632	5.257
Donne Senior Manager	19	20	22
Donne Manager	653	664	704
Compensation			
Rapporto tra stipendio base delle donne - rispetto allo stipendio base degli uomini, per categoria:			
- Senior Manager	89	91	91
- Manager	91	87	82
- White Collar	92	94	92
- Blue Collar	116	139	45

Diversità generazionale

FA) Faccie di età	2013	2014	2015
Dipendenti con età minore di 30 anni di cui donne	9.850	10.460	7.595
Dipendenti con età tra 30 e 50 anni di cui donne	1.405	1.408	1.097
Dipendenti con età tra 30 e 50 anni di cui donne	33.524	35.264	31.436
Dipendenti con età maggiore di 50 anni di cui donne	3.828	3.822	3.529
	8.913	8.893	7.315
	668	668	631

Diversità culturale

FA) Multiculturalità	2013	2014	2015
Nazionalità rappresentate nella popolazione dei dipendenti	126	133	128

La tutela delle minoranze di lavoratori è salvaguardata attraverso l'applicazione di normative locali o rafforzata da specifico policy aziendali che evidenziano l'importanza del tema in oggetto. Obiettivo delle stesse è quello di garantire pari opportunità tra tutte le diverse tipologie di lavoratori con l'intento di disassorbire l'insorgenza di possibili pregiudizi, molestie e discriminazioni di ogni tipologia (per esempio collegati a orientamenti sessuali, colore, razionalità, etnia, cultura, religione, età e disabilità) nel pieno rispetto dei diritti umani. In diverse realtà tale tutela viene particolarmente riflessa nell'ambito di specifiche normative che prevedono ad esempio obblighi di inserimento minimo di personale disabile, di personale in età giovanile o di rispetto di determinate proporzioni tra personale locale ed espatriato.

Per quanto riguarda la diversità di genere, la percentuale delle donne che ricoprono una posizione manageriale rispetto al totale delle donne è aumentata dal 12% nel 2014 al 13%. Le donne in posizioni manageriali sono aumentate sia in senso assoluto (726 nel 2015 rispetto a 704 nel 2014) sia in percentuale (1,4% nel 2015 e 1,3% nel 2014) rispetto al numero totale di dipendenti donna.

L'indicatore gender pay gap è stato calcolato come rapporto tra stipendio medio di una donna rispetto allo stipendio medio di un uomo per categoria di appartenenza.

Si evidenzia il costante impegno di Sajpem nel definire linee guida di politica attie a ridurre la disparità retributiva tra uomini e donne, anche se in alcuni casi le consistenti variazioni di manpower che avvengono nei Paesi con elevate retribuzioni medie, l'effetto cambio che si è rilevato nei Paesi con un alto tasso di inflazione e una forte svalutazione della moneta (es. Venezuela) hanno inciso sulla determinazione dell'indicatore a livello globale. L'aumento, rispetto al 2014, del differenziale salariale uomo/donna per i Blue Collar è dovuto al fatto che le dipendenti donna Blue Collar sono un numero molto esiguo e quindi anche una minima variazione dell'organico può comportare variazioni significative nell'indicatore.

Sajpem tutela l'equilibrio lavoro e famiglia del proprio personale attraverso normative e/o policy locali che garantiscono il congedo parentale. In tutte le realtà i congedi di maternità/paternità sono disciplinati o differiscono solamente per tempi e modalità di astensione dal lavoro. Tali congedi vengono accompagnati dalla possibilità di astensione per allattamento, malattia (figlio o di un familiare, crescita del figlio) o di un familiare, carenza-time, tele-lavoro). Si evidenzia anche la possibilità di congedi legati all'adozione. Sajpem nell'anno 2015 conta 3.093 dipendenti (su 42.313 monitorati), 473 uomini e 820 donne, che hanno usufruito del congedo parentale per un totale di 80.593 giorni; complessivamente si evidenzia nello stesso periodo un rientro a regime dal congedo parentale di 654 dipendenti, 405 uomini e 249 donne.

Presenza locale

Sajpem è presente in molti territori, operando con una struttura decentralizzata al fine di rispondere meglio alle esigenze locali e agli aspetti di Sostenibilità. Diverse attività di Sajpem svolgono un ruolo attivo nella comunità, fornendo il proprio contributo alla vita sociale ed economica del territorio, anche e non solo in termini di occupazione locale e creazione di valore.

In linea con le richieste e le indicazioni dei clienti, Sajpem utilizza nella gestione dei progetti operativi valutazioni e studi degli Impatti socio-economici (forse) dai clienti stessi o realizzati in proprio, se necessario. Le operazioni nelle quali Sajpem ha una responsabilità diretta per gli impatti generati sul contesto locale riguardano le varie di fabbricazione o basi logistiche di proprietà. In questi casi Sajpem adotta, identifica e valuta potenziali effetti delle proprie attività e azioni per la gestione appropriata di tali effetti, oltre a possibili specifiche attività e progetti volti allo sviluppo del contesto socio-economico locale. Lo strumento tipico utilizzato è il Socio-economic Impact Assessment (SIA) o l'ESIA (Environmental Social Impact Assessment). A seguito di questo studio Sajpem preispone, insieme agli stakeholder coinvolti, un Action Plan per definire le azioni di gestione degli impatti generati sulle comunità locali.

In ottica di minimizzazione degli impatti sulle popolazioni locali e il territorio, Sajpem ha implementato specifici strumenti di analisi del contesto locale per individuare aree di intervento e linee di azione. Per quanto riguarda le relazioni con il territorio, Sajpem dispone di un processo per l'identificazione dei principali stakeholder e l'individuazione delle modalità di coinvolgimento ai fini di poter così instaurare un dialogo costruttivo e continuativo.

La presenza di Sajpem sul territorio assume prevalentemente due forme differenti: una presenza a lungo termine, dove l'azienda possiede cantieri di costruzione o altre strutture operative; e una presenza a breve-medio termine, in cui Sajpem svolge uno specifico progetto. Il coinvolgimento di Sajpem e il dialogo con gli stakeholder locali dipendono dunque dalla tipologia di presenza che la Società ha sul territorio.

Indice di Efficienza	2013	2014	2015
Spese per iniziative indirizzate alle comunità ospitanti	2.066	1.982	2.863

Nel corso del 2015 Sajpem si è impegnata, attraverso le sue società operative, a consolidare le relazioni con gli stakeholder locali, sia attraverso attività di coinvolgimento diretto, che attraverso studi e analisi atti a comprendere le esigenze del territorio e pianificare gli interventi. L'aumento dello spendo nel 2015 è in linea con lo spendo dell'anno precedente, la differenza è dovuta all'ampiamo del perimetro di rendicontazione e al miglioramento dell'accuratezza del calcolo del dato. Di questi 2.863 milioni di euro, più di 1,7 milioni di euro sono stati stanziati dai progetti operativi. Da questo totale sono esclusi tutti gli importi che verranno rimborsati dai clienti.

Nel 2015 si conferma il focus sul tema della formazione, dello sviluppo socio-economico e promozione dei Local Content (che insieme totalizzano più del 90% dello spendo).

Sajpem si è dotata di uno strumento di valutazione delle externalità positive generate sul territorio dalla propria strategia di massimizzazione del Local Content. Il modello, denominato Sajpem Externalities Local Content Evaluation (SELCE), tiene conto degli effetti indiretti sulla catena di fornitura e degli effetti indiretti generati sulla Società. Nel 2015 il modello è eseguito per il Canada e il progetto Lithium in Australia. Inoltre, Sajpem ha realizzato uno studio, in collaborazione con Novartis Energy, per quantificare il valore generato dalla Società sul territorio italiano.

Nel corso del 2015 Sajpem non è stata coinvolta in conflitti significativi con le comunità locali e le popolazioni indigene. Maggiori approfondimenti e dettagli sulle iniziative realizzate a favore delle comunità locali e sul modello SELCE sono disponibili nel documento "Sajpem Sustainability 2015".

Local Content

Uno dei pilastri della strategia di sostenibilità di Sajpem è la massimizzazione del contenuto locale, sia inteso come procurato locale sia come personale locale. Sajpem contribuisce a creare opportunità di crescita per le persone e per le imprese delle comunità in cui opera.

Procurato Locale

FA) Ordinato e progetto verso fornitori locali, di cui in:	2013	2014	2015
- America	54	56	68
- CSI	73	63	77
- Europa	72	40	70
- Medio Oriente	45	97	91
- Nord Africa	44	74	66
- Africa del Sud e Centrale	38	27	48
- Oceania e resto dell'Asia	69	67	86

Nel 2015, su un totale di 6,27 miliardi di euro di ordinato, da cui vanno esclusi 1,71 miliardi di euro (di cui il 98% è destinato a investimenti) per asset siderurgici e spese di start-up e la rimanente parte non è allocabile geograficamente), 4,43 miliardi di euro sono stati ordinati a fornitori locali. L'ordinato è consociato locale solo quando il fornitore è dello stesso Stato in cui si trova il progetto per cui tale ordine è effettuato.

Nel 2015 il totale ordinato è diminuito significativamente rispetto al 2014 (-24%), in linea con le attività operative svolte nell'anno. Nonostante la diminuzione complessiva del procurato, la quota parte di procurato locale è sostanzialmente stabile rispetto al 2014 (4,56 miliardi di euro nel 2015 rispetto a 4,43 miliardi di euro nel 2014). Si può notare una sostanziale ridistribuzione del procurato locale e globale tra le varie aree geografiche, tuttavia a livello consolidato vi è un sostanziale aumento della quota di procurato locale rispetto all'anno precedente (58% locale nell'anno 2014 vs. 68% locale nell'anno 2015).

Nelle Americhe, sebbene sia avvenuta una riduzione del procurato totale nell'area, la percentuale di procurato locale sul totale dell'area è cresciuta rispetto all'anno precedente. Tra i progetti che hanno contribuito a questo risultato, merita sicuramente di essere citato il progetto Lakach in cui l'acquisto di carri ombelicali è stato commissionato a fornitori locali. Un ulteriore progetto che ha favorito questo risultato risulta essere Petrobras Cabubias Gas in cui gli servizi di construction, test, forostatici e chartering sono stati affidati a fornitori operanti nell'area.

L'area CSI rivela un forte incremento di procurato locale rispetto all'anno 2014. Un contributo sostanziale è stato dato dal progetto Shah Deniz 2 in cui le attività di noleggio barges e vessels sono state effettuate da fornitori locali. Altro progetto che ha avuto un impatto rilevante è stata l'installazione di pipeline in Kazakhstan per North Caspian Operating Co, dove le attività di scavo, dragaggio e chartering hanno visto il coinvolgimento di vendor locali. In Europa il 2015 ha visto un volume d'acquisto più che dimezzato rispetto allo scorso anno. In questo scenario la percentuale di procurato locale si mantiene molto alta (91%), anche se leggermente inferiore rispetto all'anno precedente (97%).

Anche l'area Middle East vede nel 2015 una flessione della percentuale di procurato locale. Tra i progetti che hanno contribuito all'aumento del procurato globale merita di essere citati il primo package del progetto Jazan in cui Salpem è stata coinvolta nella progettazione e costruzione di unità di gasificazione e troncime sterrate, unità di rimozione gas acido e unità di recupero di idrogeno. All'interno di questo progetto gli acquisti di cadute a recupero, compressori e sistemi di separazione dei gas sono stati acquistati da fornitori operanti al di fuori dell'area, con un consistente aumento della percentuale di procurato globale rispetto al locale.

Il Nord Africa detiene un quota di procurato poco rilevante rispetto al procurato complessivo. Tuttavia, si può rilevare un aumento sostanziale del procurato locale che passa dal 32% dello scorso anno al 46% del 2015. Contributo notevole al raggiungimento di questo risultato è stato fornito dal progetto Burullus, in cui le attività di costruzione di equipment, per ombelicali e flowlines sono state svolte dai fornitori operanti nell'area.

Nell'area del Sud-Est asiatico e dell'Oceania l'aumento della percentuale di procurato locale 2015 è principalmente dovuto alla notevole riduzione dei volumi di procurato globale rispetto all'anno precedente. In particolare si è verificata una sostanziale riduzione del procurato globale nei progetti Ichihys e Jangkrick FPU. Il primo progetto, che prevedeva l'installazione della salina tra Ichihys e Darwin, aveva avuto una rilevante quota di procurato globale nel 2014 dovuta alle attività di trasporico via mare affidate ad armatori norvegesi. Tali attività, essendosi concluse alla fine dello scorso anno, non hanno avuto più alcun impatto sul procurato globale 2015. Jangkrick FPU contribuì nel 2015 con una minor quota di procurato globale in quanto l'acquisto di container, centrifughe per il progetto è stato effettuato nel 2014 da fornitori europei.

Occupazione Locale

	2013	2014	2015
Dipendenti locali	77	79	80
Manager (*) locali	43	43	44

(*) Per manager si intende la somma di middle e senior manager.

Per quanto riguarda il personale locale, nel 2015 si attesta a 37.191 (80%), rispetto al 43.126 del 2014 (79%) e al 40.378 del 2013 (77%), e la percentuale di manager locali è aumentata a quota 44%.

La percentuale di manager locali viene calcolata escludendo i dati di Francia e Italia; l'inclusione di tali Paesi porterebbe a una percentuale del 75% di manager locali. La metodologia utilizzata dimostra con l'assenza e senza distorsioni il costante impegno di Salpem nella promozione del Local Content, anche a livello di posizioni manageriali.

Ulteriori dettagli sulle iniziative implementate nel 2015 sono disponibili nel documento "Salpem Sustainability 2015", nella "Relazione sulla gestione pre-sorte nella "Relazione finanziaria annuale 2015" e nella sezione "Sostenibilità" del sito web.

Salute e Sicurezza sul luogo di lavoro

In Salpem la cultura della salute e sicurezza dei lavoratori è garantita e sostenuta sia dal contesto normativo esterno di riferimento, principalmente caratterizzato da leggi e accordi di livello nazionale e aziendale, sia da quello interno contraddistinto da specifiche policy in materia di salute e sicurezza che definiscono criteri particolarmente stringenti e rigorosi anche rispetto a contesti locali e oggi ancora caratterizzati dalla presenza di un sistema normativo in fase di evoluzione.

Non tutti i Paesi in cui Salpem opera prevedono la presenza dei sindacati sia a livello nazionale che locale. Laddove sono presenti accordi specifici, questi possono essere riassunti in tre grandi filoni che vengono perseguiti dall'azienda e condivisi con le organizzazioni sindacali:

- costituzione delle rappresentanze dei lavoratori per la sicurezza (composizione e numero);
 - piani di formazione specifica per gli operatori della sicurezza (figure aziendali preposte e rappresentanti dei lavoratori) e informazione capillare sui temi della sicurezza a tutti i dipendenti con particolare riferimento a corsi di Salute e Sicurezza sul lavoro, corsi Antincendio, corsi di Prime Soccorso, corsi obbligatori di specializzazione per "Social Operations" (Conshore-Offshore);
 - consultazioni periodiche tra azienda e rappresentanze dei lavoratori.
- In Italia, temi salute, sicurezza e ambiente sono regolati da disposizioni contrattuali specifiche e dal Contratto Nazionale del Lavoro. In particolare, quest'ultimo prevede la nomina di rappresentanti aziendali dei lavoratori per la loro tutela sui temi salute, sicurezza e ambiente (RLSA). La nomina avviene per elezione; il numero di rappresentanti è previsto dalla legge e dal Contratto Collettivo. Uno specifico accordo sindacale stipulato tra Salpem e le Organizzazioni Sindacali (CO.SS.) definisce le competenze degli RLSA e la loro piena identità a svolgere il proprio ruolo anche per i lavoratori assegnati temporaneamente alle attività presso cantieri e siti diversi dalle loro appartenenze.
- Sempre nell'ottica della promozione della salute e della sicurezza dei propri dipendenti, nel 2007 Salpem ha lanciato il programma LHS (Leadership in Health and Safety). Questo programma è costituito da più fasi che, attraverso del workshop che coinvolgono tutti i livelli aziendali, si pone l'obiettivo di

innescare un cambiamento culturale nelle persone affinché siano più attente e consapevoli sulle tematiche della salute e della sicurezza. Di seguito i numeri relativi agli ultimi tre anni:

LHS Programmi	2013	2014	2015
Fase 1			
Workshops realizzati	113	122	119
Numero di partecipanti a workshop della fase 1	1.405	1.617	1.483
Fase 2			
Numero di "cascading events"	90	179	230
Numero di partecipanti ai "cascading events"	2.993	6.449	6.667
Fase 3			
Numero di "Five Stars training"	124	384	361
Numero di partecipanti ai "Five Stars training"	1.347	4.111	4.092
Fase 4			
Numero di "Leading Behaviour Cascading events"	167	119	247
Numero di partecipanti ai "Leading Behaviour Cascading events"	5.930	4.860	7.040
Fase 5			
"Choose Life campaign"	87	332	215
Numero di partecipanti alla campagna "Choose Life"	2.448	5.970	2.682

I dati LHS sono aggiornati su base annuale, non necessariamente in linea con l'anno di riferimento. Data requirements possono verificarsi da un anno all'altro.

Maggiori informazioni sul programma LHS sono presenti nel documento "Salpem Sustainability 2015".

Performance di sicurezza

	2013	2014	2015
Ore uomo lavorate	298.05	265.81	234.38
Fatal accidents	6	1	2
Lost Time Injuries	71	73	70
Safety Rate	0,01	0,01	0,02
Giorni di lavoro persi	3.656	3.899	4.439
Total Recordable Incidents	344	289	253
Tasso di assenteismo	2,20	4,00	4,60
LTI Frequency Rate	0,26	0,28	0,31
TRF Frequency Rate	1,15	1,09	1,08
Tool Box Talks	925.017	891.268	796.723
Safety hazard observation cards	701.329	908.340	710.817
HSE meetings	45.376	41.138	25.338
Job Safety Analysis	239.455	256.345	263.833
HSE inspections	301.920	295.118	222.599

Cui di seguito la spiegazione della metodologia di calcolo dei principali indicatori:

- le ore uomo lavorate sono il numero totale di ore lavorate dai dipendenti di Salpem e delle Società contrattiste all'interno del perimetro dei siti operaivi;
- per giorni persi di lavoro si intende il totale dei giorni di calendario in cui la persona lesa non era in grado di svolgere il proprio lavoro come risultato di un LTI. Il calcolo dei giorni persi parte dal secondo giorno rispetto ai verificarsi dell'incidente fino al giorno in cui la persona è in grado di tornare al lavoro;
- LTI e TRIF sono calcolati rispettivamente come numero di LTI e TRF diviso le ore lavorate, il tutto moltiplicato per un milione. Questi valori comprendono sia gli infortuni dei dipendenti che quelli dei contrattisti;
- i giorni persi sono calcolati sommando il totale dei giorni di calendario persi per infortunio per l'anno di competenza; il Safety Rate è calcolato come giorni di lavoro persi diviso per le ore lavorate, moltiplicati per mille;
- il tasso di assenteismo è calcolato come il rapporto tra le ore di assenza totali le ore tecniche totali di lavoro annuali. Le ore tecniche di lavoro annua vengono calcolate proporzionalmente al numero della forza lavoro al 31 dicembre 2015. Nelle ore di assenza totali non sono inclusi i congegni parentali o le ore di ferie stimate.

Nel 2015 sono state effettuate 263.933 Job Safety Analysis (procedura usata per dettagliare le attività di un processo, mappare i rischi collegati alle attività e identificare azioni di mitigazione dei rischi) con un aumento del 3% rispetto al 2014. Questo aumento risulta particolarmente significativo perché rispetto al 2014 le ore lavorate sono diminuite del 12%, a testimonianza di una crescente attenzione e di un'applicazione sempre più capillare di questa procedura.

Per quanto riguarda gli altri proattivi indicatori (HSE meeting, Top Box Talk, Safety Inspections, Safety Hazard observation cards) si può notare una tendenza diminuzione rispetto al 2014, a causa della diminuzione delle attività operative e conseguentemente delle ore lavorate. Il tasso di assenteismo risulta essere leggermente aumentato rispetto all'anno scorso. Tale aumento è stato principalmente causato dal fatto che il tasso viene calcolato come il totale delle ore di assenteismo nell'anno (considerando anche quei dipendenti che alle fine dell'anno non erano più in organico) diviso il numero dei dipendenti a fine anno, che come è stato descritto nel paragrafo dedicato è diminuito di circa il 15% rispetto al 2014. Ulteriori iniziative implementate per promuovere la sicurezza sul luogo di lavoro sono descritte nel documento "Salipem Sustainability 2015".

La promozione della salute

Salipem considera la salute e il benessere dei suoi dipendenti dei valori indiscutibili. Si impegna costantemente a rafforzare il Sistema di Gestione della Salute, il sistema di concetto per essere pienamente funzionale anche nelle aree più remote e di frontiera, in modo da garantire a tutti gli uffici le condizioni del medesimo livello qualitativo. Il sistema si pone i seguenti obiettivi:

- garantire a tutti i lavoratori una salute fisica e mentale ideale, e quindi prestazioni lavorative migliori e più sicure, attraverso programmi rigorosi di controllo sanitario;
- assicurare una risposta pronta e appropriata alle emergenze mediche;
- sviluppare e diffondere programmi informativi e iniziative di profilassi, al fine di aiutare a identificare e controllare i potenziali rischi sanitari presenti nell'ambiente di lavoro;
- fornire sostegno ai dirigenti per la creazione di policy e per l'adozione di decisioni chiave riguarde la salute dei lavoratori.

	2013	2014	2015
Doi di vaccino somministrati ai dipendenti e subcontractisti	7.607	9.010	6.945
Personale medico	545	587	551
Consulti medici	80.923	107.880	124.224
Medical fitness examination	42.519	47.048	44.939
Malattie professionali denunciate	10	13	26
Casi di rimborsati	159	178	147
Workshop Choose Life	87	315	215

Nel 2015 sono state effettuate 44.939 visite di idoneità, con un decremento del 4,5% rispetto al 2014. La riduzione della forza lavoro, soprattutto nella seconda parte dell'anno, ha determinato in parte questo calo. In linea con gli standard di settore, a partire da gennaio 2015, la validità dei medical fitness examination è stata prolungata a 2 anni. Nel 2015 sono state somministrate 6.945 dosi di vaccino (principalmente contro Epatite A e B, Tetano, Febbre Tifoide, Influenza e Febbre Gialla). Il dipartimento medico ha effettuato 124.224 consulti e visite di follow-up, un dato che ha visto nell'anno un incremento del 15%. Le misure di profilassi e le visite di follow-up mirano a garantire la massima sicurezza per la promozione della salute, come ad esempio:

- **Programmi per la prevenzione di malattie cardio-circolatorie.** Più di un quinto dei casi di rimpatri nel 2015 sono stati associati a patologie cardio-circolatorie.
 - il programma "Cardiovascular Disease Prevention" (CVDP) si basa sulla promozione di uno stile di vita sano e sulla valutazione del rischio tramite un monitoraggio complessivo dello stato di salute dei dipendenti. I dipendenti valutati a rischio cardio-circolatorio vengono inseriti nel programma "Risk Factor Follow-up" (RFU). Nel 2015, 134 siti sono stati coinvolti in questo programma. Sono stati effettuati controlli a più di 18.000 dipendenti a quei siti valutati a rischio sono stati inclusi nel programma RFU.
 - Nel 2007 Salipem ha lanciato il programma di Telecardiologia con lo scopo di fornire assistenza ai siti remoti. Nel 2015 i siti coperti sono 60 e complessivamente hanno trasmesso 3.611 ECG (elettrocardiogrammi). Di questi, 87 sono stati trattati come potenziali emergenze cardiache e quindi prontamente analizzati da specialisti. Gli altri ECG effettuati supportano il programma CVDP nel monitoraggio complessivo del rischio cardio-circolatorio dei dipendenti.
- **Programmi per prevenire la Malaria.** Poiché Salipem opera in diversi Paesi considerati a rischio Malaria, sono organizzate dalle "Malaria Awareness Lectures" per i dipendenti. A fine 2015 il 100% dei 6.256 dipendenti non immuni operanti in tali zone hanno seguito il corso.
- **"Pre-Travel Counseling"** - Attività di informazione sanitaria, normata dalla legge italiana e regolamentata dagli standard corporate aziendali, avviata in Italia dal 2008, si rivolge ai lavoratori in partenza per una destinazione estera. Scopo dell'attività è quello di informare il lavoratore rispetto ai rischi specifici derivanti dalla destinazione: biologici, climatici e rischi del viaggio. In seguito a una puntuale valutazione della situazione epidemiologica del Paese in cui si è diretti, vengono raccomandate le eventuali profilassi vaccinali e comportamentali da adottare. Dall'inizio del programma sono stati formati 6.476 dipendenti sul rischio associato al Paese di destinazione.

Programmi per la promozione di uno stile di vita salutare.

- Il programma "Healthy Food" viene implementato con la collaborazione delle società di catering che lavorano per Salipem e con il supporto del servizio medico della Società. Nel 2015 il programma è stato implementato in 44 siti operativi.
 - Il programma "Choose Life" è implementato su un workshop di circa due ore, in cui viene anche proiettato il contornaggio "Choose Life" con i fine di accrescere la cultura della salute. Nel 2015, 2.692 persone hanno partecipato al programma.
 - Il programma "Stop Smoking" per il quale 31 medici sono stati specificamente formati.
 - Il programma "Workplace Health Promotion" (WHP). Valutato dalla regione Lombardia, a cui Salipem SPA (sede italiana) ha aderito nel 2014. Tale programma è il risultato degli sforzi congiunti dei datori di lavoro, dei lavoratori e delle istituzioni locali. Lo scopo è migliorare la salute e il benessere nei luoghi di lavoro. Si prevede un percorso di realizzazione di buone pratiche efficaci nel campo della promozione della salute. Il programma WHP, della durata di tre anni, prevede lo sviluppo di attività in 6 aree tematiche: promozione di un'alimentazione corretta, contrasto al fumo di tabacco, promozione dell'attività fisica, sicurezza stradale e mobilità sostenibile, alcool e dipendenza, benessere personale e sociale e conciliazione famiglia e lavoro.
- Nel 2015, per il secondo anno consecutivo, Salipem è stata premiata per il raggiungimento degli obiettivi del programma.
- Nel documento "Salipem Sustainability 2015" sono presentati ulteriori informazioni sull'approccio di Salipem nella promozione della salute per i suoi dipendenti e le comunità locali.

Etica del Business

Salipem si impegna a operare nel rispetto della legge, dei regolamenti, delle disposizioni statutarie, dei codici di autodisciplina e nel rispetto del Codice Etico. Il Codice Etico di Salipem fa riferimento alla Dichiarazione Universale dei Diritti Umani delle Nazioni Unite, le Convenzioni fondamentali dell'IC (International Labour Organization), e le Linee Guida dell'OCSE per le imprese Multinazionali e ai principi dell'UN Global Compact, quali principi fondamentali a cui Salipem si ispira nelle sue attività operative.

L'osservanza della legge, dei regolamenti, delle disposizioni statutarie, dei codici di autodisciplina, l'integrità etica e la correttezza sono impegno costante e dovere di tutte le Persone di Salipem e caratterizzano i comportamenti di tutta la sua organizzazione.

La conduzione degli affari e delle attività aziendali di Salipem deve essere svolta in un quadro di trasparenza, onestà, correttezza, fiducia e nel pieno rispetto delle regole poste a tutela della concorrenza.

Anti-Corruzione

Salipem al fine di ridurre il rischio di esposizione a fonti di corruzione ha emesso specifici strumenti normativi Anti-Corruzione relativi a diversi temi e aree particolarmente sensibili ai rischi di corruzione. Tali procedure interne sono oggetto di costanti verifiche al fine di garantirne l'aggiornamento ove necessario. Tra le più rilevanti aggiornate/attese nel 2015 vi sono le seguenti:

- la Procedure standard "Segnalazioni, anche anonime, ricevute da Salipem SPA e da Società controllate in Italia e all'estero". Rapporti con la Pubblica Amministrazione ed Enti Privati: Risvolti e gestione di richieste e attività rispettive da parte di Autorità".

È stata finalizzata l'attività di aggiornamento del Modello 231 di Salipem SPA al fine di recepire i reati introdotti nel D.Lgs. n. 231/2001, dalla legge 6 novembre 2012, n. 190 (Disposizione per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione), dal decreto legislativo 16 luglio 2012, n. 109 (Attuazione della direttiva 2009/65/CE che introduce norme minime relative a sanzioni e provvedimenti nei confronti di datori di lavoro che impiegano cittadini di Paesi terzi. Il cui soggetto è irregolare) e dalla L. n. 172 del 1° ottobre 2012 che ha ratificato la "Convenzione di Lanzarote".

Le procedure Anti-Corruzione e il Modello di Salipem prevedono specifiche azioni correttive e sanzioni disciplinari in caso di violazione della normativa e delle procedure in materia di Anti-Corruzione. Inoltre, specifiche clausole contrattuali prevedono la possibilità di risoluzione dei contratti in essere qualora, tra gli altri, partner, committenti, intermediari e/o subappalti agissero in violazione di tali leggi/procedure interne. In base alle eventuali violazioni e alle modalità delle stesse vengono prese le azioni correttive che si ritengono necessarie e risultano più opportune.

Salipem organizza corsi di formazione, in modalità sia di workshop, su tematiche di Anti-Corruzione, sul Codice Etico di Salipem, sul Modello 231 e su altre tematiche per diffondere la conoscenza di questi argomenti ai dipendenti in modo da prevenire casi di non-conformità alla legge. Si specificò che le ore di formazione sono state calcolate moltiplicando le ore medie effettuate per la durata media di corso.

	2013	2014	2015
Dipendenti formati su tematiche di compliance, governance, etica e Anti-Corruzione	1.351	1.359	1.929
Ore di formazione erogate su tematiche di compliance, governance, etica e Anti-Corruzione	3.273	3.219	4.264

Gli eventi formativi sono stati realizzati in tutte le aree o da remoto in numerose località tra cui: Croazia, Indonesia, Romania, Sharjah e Abu Dhabi (UAE), Kuwait, Qatar, Svizzera, Perù, Bolivia, Ecuador, Cile e Mozambico.

Maggiori dettagli sulle misure preventive di episodi di corruzione sono disponibili nel documento "Salipem Sustainability 2015" e nella "Relazione sul Governo Societario e gli Aspetti Proprietari 2015".

Trasparenza

Saipem non eroga contributi, diretti o indiretti, sotto qualsiasi forma, a partiti, movimenti, comitati e organizzazioni politiche e sindacali, o loro rappresentanti e candidati, tranne quelli previsti da normative specifiche. Nel corso del 2015 Saipem non è stata interessata da alcune multe o sanzioni monetarie per non conformità con leggi e regolamenti (comprese regolamentazioni e leggi in materia ambientale). Nel corso del 2015 Saipem non è stata interessata da azioni legali riferite a concorrenza sleale, anti-trust, pratiche monopolistiche e relative sentenze. Saipem, quale società incorporata di Sranamogoulli, in data 11 luglio 2013 è stata condannata ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001, in primo grado dal Tribunale di Milano, a una multa di 600 mila euro e alla confisca di 24,5 milioni di euro in relazione a ipotesi di corruzione internazionale in Nigeria. Al esito dell'udienza del 19 febbraio 2015 la Corte d'Appello di Milano ha confermato la sentenza del Tribunale di Milano. Saipem ha depositato ricorso in Cassazione sulla decisione della Corte d'Appello. Saipem è stata coinvolta nel procedimento relativo alle attività del Consorzio TSKJ in Nigeria nel periodo 1994-2004, solo perché nel 2005 Saipem SpA ne acquistò Sranamogoulli SpA, società controllante Sranamogoulli Netherlands BV, che detiene una partecipazione del 25% nel Consorzio TSKJ. Il 3 luglio 2015 Saipem ha presentato ricorso in Cassazione avverso la decisione della Corte d'Appello. L'udienza per la discussione del ricorso in Cassazione è fissata per il 12 febbraio 2016. Le decisioni del Tribunale di Milano, della Corte d'Appello di Milano e della Corte di Cassazione non hanno, in ogni caso, alcun impatto finanziario su Saipem, poiché Eni SpA, in occasione della cessione di Sranamogoulli SpA, si era impegnata a indemnizzare Saipem per le perdite a danno di quest'ultima con riferimento alla vicenda TSKJ.

Nel corso dell'anno 2014 la ANP (National Agency of Petroleum, Natural Gas and Biogas) brasiliana ha comminato una sanzione amministrativa a Petrobras, pari a 7,6 milioni di reais, in relazione ad assente violazioni della risoluzione ANP n. 43/2007 (Management System for Operational Safety (SGSO)). Identificate durante un'ispezione a bordo della FPSO Cidade de Vitória, di cui Saipem è operatore dal 2012, ANP contesta a Petrobras la mancanza di compliance allo schema operativo di sicurezza relativo a installazioni di perforazione ed estrazione di petrolio e gas naturale. Petrobras ha proposto ricorso contro la sanzione e il Giudice ha sospeso l'esecutività della medesima. Saipem da Brasili è parte interessata all'esito del procedimento in quanto contrattualmente è tenuta a indemnizzare Petrobras da qualunque multa/sanzione, quest'ultima sia tenuta a corrispondere per colpa riconducibile all'esecuzione dello scopo del lavoro di Saipem in Brasili. Il giudizio è tuttora pendente.

Con provvedimento del 18 giugno 2014, Consob ha deliberato di applicare a Saipem SpA la sanzione amministrativa pecuniaria di 80.000 euro in relazione a un assente ritardo nell'emissione del profit warning emesso dalla Società il 29 gennaio 2013. Saipem SpA il 28 luglio 2014 ha presentato ricorso alla Corte d'Appello di Milano per opporvi e verso la citata delibera. Con decreto depositato l'11 dicembre 2014 la Corte d'Appello di Milano ha rigettato l'opposizione proposta da Saipem. Saipem presenterà ricorso in Cassazione avverso il Decreto della Corte d'Appello di Milano il 28 aprile 2015. Gli investitori istituzionali - che affermano di avere investito in azioni Saipem dal 13 febbraio 2012 al 14 giugno 2013 - hanno notificato a Saipem SpA una citazione in giudizio ai sensi del Tribunale di Milano per chiedere e la condanna delle stesse al risarcimento di 1,74 milioni di euro di assenti danni. Saipem SpA si è costituita in giudizio contestando integralmente le richieste avverso, eccependone l'irrimediabilità e, comunque, l'irragionevolezza nel merito. Il giudizio si trova ancora in una fase iniziale, essendoci celebrata nel novembre 2015 l'udienza per la prima comparizione delle parti. Inoltre, in relazione ad assenti ritardi nell'informativa al mercato, la Società ha ricevuto nel corso del 2015 alcune richieste stragiudiziali, nonché richieste di mediazione. Le richieste per le quali è stato richiesto ed espulso senza esito il tentativo di mediazione ammontano complessivamente a circa 193 milioni di euro. Saipem SpA ha risposto alle citate richieste stragiudiziali e di mediazione rigettando ogni responsabilità. Allo stato, e predette richieste sono in sede stragiudiziale e/o di mediazione non sono state oggetto di azione giudiziaria.

Maggiori dettagli sono disponibili nella sezione "Contenziosi" della "Relazione finanziaria annuale 2015".

Una catena di fornitura sostenibile

I fornitori coinvolti in attività di approvvigionamento con Saipem devono prendere visione e accettare e nella totalità il Modello 231, comprendente il Codice Etico di Saipem, che si ispira nei suoi principi alla Dichiarazione Universale dei Diritti dell'Uomo delle Nazioni Unite, ai Principi Fondamentali dell'International Labour Organization (ILO) e alle linee guida OECD per le società multinazionali. Tale Modello è incluso come documento contrattuale in tutti i contratti standard sinnessi da Saipem. Il fornitore, in fase di qualifica, compila la Dichiarazione dei Fornitori (Vendor Declaration) nella quale si impegna ad agire in stretta osservanza ai principi definiti nel Codice Etico di Saipem, nonché di rispettare i Diritti Umani in conformità alla Politica di Sostenibilità Saipem e si impegna a sottoscrivere le richieste in accordo alla legge nazionale in vigore ad adempiere a tutti gli obblighi retributivi, contributivi e assicurativi relativi al proprio personale.

Inoltre, dal 2011 Saipem ha integrato il proprio processo di valutazione dei fornitori con lo scopo di valutare la Responsabilità Sociale della propria catena di fornitura. L'attuale sistema di qualifica fornitori è stato integrato con i requisiti concernenti il rispetto dei diritti sociali e del lavoro, in linea con i "Fundamental Principles and Rights at Work", dell'International Labour Organization (ILO), nonché con lo standard SA8000, focalizzandosi sui seguenti principali aspetti: lavoro minorile e obbligato, libertà di associazione collettiva, remunerazione, orario di lavoro, discriminazione e procedure disciplinari e salute e sicurezza.

	2013	2014	2015
Numero di audit effettuati	24	25	13
Paesi in cui sono stati effettuati gli audit	5	2	4

Nel 2015 sono stati effettuati 13 audit, di cui 4 su nuovi fornitori (India, Cina, Arabia Saudita e Bahrain) e 9 di follow-up su fornitori in Cina e in India. Complessivamente, dall'inizio della campagna (2011), sono stati effettuati 88 audit. Inoltre sono stati analizzati (in dettaglio i questionari) di qualifica di 367 fornitori, selezionati secondo la classe merceologica e le nazioni, a potenziale rischio, chiedendo, se necessario, ulteriori dettagli e documentazione aggiuntiva.

In base alla criticità HSE, per circa il 14% delle classi merceologiche il questionario di qualifica include diverse tematiche HSE. Nel 2015 sono stati chiusi 548 processi di qualifica oggetto di valutazione HSE. Nel 2015 sono stati qualificati più di 9.000 fornitori.

Maggiori dettagli si possono trovare nel documento "L'approccio di Sostenibilità" in "Saperi Sostenibilità 2015" e nel "Codice Etico".

Pratiche di Security

Nella gestione della attività di Security, Saipem pone la massima attenzione nel rispetto dei Diritti Umani. A testimonianza di ciò, Saipem dal 2010 ha introdotto nei contratti con le società di Security delle clausole inerenti il rispetto dei Diritti Umani, il cui mancato rispetto è causa di rescissione di contratto. A oggi le clausole contrattuali sui Diritti Umani sono state fatte inserire nelle "general terms and conditions" e quindi inserite in tutti i contratti.

Per tutti i nuovi progetti operativi su cui Saipem è responsabile della Security, preliminarmente alla possibile offerta, viene fatto un "Security Risk Assessment" sul Paese in oggetto e in caso di decisione a proseguire con l'offerta, viene preparato il Project Security Execution Plan. Viene analizzato il rischio Security, commesso alle attività operative e al contesto, ivi incluse tematiche di violazioni dei Diritti Umani. Sulla base dei rischi identificati vengono stabilite le azioni da intraprendere per la gestione e minimizzazione degli stessi.

Nel dicembre 2015 è stato erogato un training sui Diritti Umani e le pratiche di lavoro al personale in Angola. Nel 2016 la Società lavorerà per estendere a questa formazione anche in altre sedi della Società. Maggiori informazioni sono presenti nel documento "Saipem Sustainability 2015".

Segnalare sospette violazioni

Saipem dispone di uno standard Corporate che descrive il processo di gestione delle segnalazioni.

Per segnalazione si intende qualsiasi notizia riguardante possibili violazioni, comportamenti, pratiche non conformi a quanto stabilito nel Codice Etico e/o che possano arrecare danno o pregiudizio, anche solo d'immagine, a Saipem SpA o a una sua società controllata, riferibili a dipendenti, membri degli organi sociali, società di revisione di Saipem SpA e delle relative società controllate e a terzi in relazione d'affari con tali società, in una o più delle seguenti tematiche: sistema di controllo interno, contabilità, controlli interni di contabilità, revisione contabile, frodi, responsabilità amministrativa della Società e D.Lgs. n. 231/2001, altre materie (quali ad esempio: violazioni del Codice Etico, pratiche di mobbing, security, ecc.).

Al fine di favorire l'inizio di segnalazioni, Saipem predispose diversi canali di comunicazione, comprendenti, a titolo indicativo, posta ordinaria, numeri di fax, caselle di posta elettronica, strumenti di comunicazione sui siti intranet/Internet di Saipem SpA e delle sue società controllate.

La funzione Internal Audit assicura che siano sfruttate tutte le opportunità verifiche sui "atti segnalati", attraverso una o più delle seguenti attività, garantendo che tali fasi siano svolte nel minor tempo possibile e nel rispetto della completezza e accuratezza delle attività istruttorie. Le attività istruttorie si compongono dello seguenti fasi: (a) verifica preliminare; (b) accertamento; (c) audit; (d) monitoraggio azioni correttive.

L'Internal Audit predispone un report trimestrale sulle segnalazioni che, a valle dell'esame da parte del Collegio Sindacale di Saipem, viene trasmesso alle seguenti persone/funzioni appartenenti a Saipem SpA: il Presidente, il Chief Executive Officer (CEO), la Società di Revisione, i membri del Comitato Segnalazioni e al responsabile delle Funzioni Pianificazione, Amministrazione e Controllo, ai membri dei Team Segnalazioni, all'Anti-Corruption Unit and Legal Compliance e, per le segnalazioni di risse/attività di vigilanza, all'Organismo di Vigilanza, al Chief Operating Officer o ai responsabili delle funzioni collocate alle prime dipendenze del CEO, ai vertici di ciascuna società controllata interessata, nonché ai rispettivi organi di controllo.

	2013	2014	2015
Numero di fascicoli	56	67	78
Totale di cui:	10	16	10
- fondati o parzialmente fondati	47	48	41
- infondati	1	3	27

I dati del riepilogo sono aggiornati al 31 dicembre 2015.

Qui di seguito un dettaglio di alcune categorie di fascicoli:

	2013	2014	2015
Fascicoli su casi di discriminazione			
Totale di cui:			
- fondati o parzialmente fondati	4	5	11
- infondatai	2	-	-
- aperti	2	4	5
- fondati o parzialmente fondati	-	1	6
- infondatai	-	-	-
- aperti	17	19	15
Totale di cui:			
- fondati o parzialmente fondati	2	1	1
- infondatai	15	16	8
- aperti	-	2	6
Fascicoli relativi alla violazione dei diritti delle comunità locali			
Totale di cui:			
- fondati o parzialmente fondati	-	-	2
- infondatai	-	-	-
- aperti	-	-	1

I dati sono aggiornati al 31 dicembre 2015.

Nel corso del 2015 sono stati aperti 11 fascicoli di segnalazioni relativi a tematiche di discriminazione, di cui 6 ancora aperti e 5 chiusi. Nel corso del 2015 sono stati aperti 2 fascicoli di segnalazioni relativi a violazione dei diritti delle comunità locali, di cui uno risulta ancora aperto.

In tutti questi casi i fascicoli di segnalazione sono stati comunicati al Compliance Committee delle Società interessate dalle segnalazioni e, con riferimento ai fascicoli di segnalazioni chiusi nell'anno, il Compliance Committee competente o il Collegio Sindacale di Saipem SpA, sulla base degli accertamenti condotti, hanno deliberato le chiusure ritenute che non sussistono fattispecie di violazione del Codice Etico con riferimenti ai fatti segnalati. In relazione a tali esiti non sono state implementate azioni correttive. Per quanto riguarda segnalazioni relative a tematiche di diritti umani/diritto dei lavoratori, nel corso del 2015 sono stati aperti 15 fascicoli di segnalazioni, di cui 6 ancora aperti e 9 chiusi. In 8 casi il Compliance Committee competente o il Collegio Sindacale di Saipem SpA, sulla base degli accertamenti condotti, hanno deliberato le chiusure ritenute che non sussistono fattispecie di violazione del Codice Etico con riferimento ai fatti segnalati, mentre in un caso sono state implementate azioni correttive consistenti in un richiamo formale nei confronti degli attori dei comportamenti segnalati.

Ambiente

Il principale impegno di Saipem nei confronti dell'ambiente, come definito nella Policy ISS, è volto a minimizzare e le ricadute ambientali derivanti dalle attività operative e a perseguire un miglioramento continuo nella performance ambientale.

Aia luce di tale impegno, le strategie ambientali sono orientate alla diminuzione di qualsiasi tipo di impatto e alla conservazione delle risorse naturali. Un elemento chiave di queste strategie è la promozione di una consapevolezza ambientale diffusa e l'adozione di best practice in tutti i cantieri e i progetti Saipem. Ciò comprende anche quelle attività che prevenivano l'inquinamento, che contribuiscono al risparmio energetico e idrico, che incoraggiano il riciclaggio e il riciclo dei rifiuti.

Nel 2015 è stata emessa la procedura "Controllo operativo degli aspetti ambientali" che definisce i requisiti minimi a livello di Gruppo relativamente agli aspetti ambientale più rilevanti; anche in caso non siano previste normative locali sul tema.

Un miglioramento costante delle prestazioni ambientali nelle fasi operative è costantemente incoraggiato dal top management Saipem. Saipem riafferma il proprio impegno per ridurre i danni ambientali, l'inquinamento e, più in generale, gli effetti negativi sull'ambiente, attraverso programmi di Ricerca e Sviluppo, attività di monitoraggio ambientale e un'ampia gamma di misure volte alla mitigazione dei rischi.

Energia ed Emissioni

	2013	2014	2015
Consumo di energia			
Totale consumo diretto di energia, di cui:			
- Natural Gas	536,5	564,3	514,0
- Heavy Fuel Oil (HFO)	1,0	0,9	1,5
- Intermediate Fuel Oil (IFO)	-	0,004	-
- Light Fuel Oil (LFO)	28,3	12,7	21,0
- Diesel	32,4	43,2	28,7
- Diesel Marine Oil	368,2	321,3	290,8
- Gasoline	158,8	152,3	139,7
- Gas	6,1	8,1	6,9
Consumo indiretto di energia			
Energia elettrica consumata	121,2	119,9	112,1
Energia rinnovabile			
Energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili	265,3	310,8	309,9
Emissioni totali dirette e indirette di gas a effetto serra			
Emissioni di GHG dirette	1.598,7	1.420,1	1.504,2
Emissioni di GHG indirette (scopo 2)	54,0	49,1	43,0
Altre emissioni significative			
Emissioni di SO ₂	4,4	4,2	5,1
Emissioni di NO _x	25,6	24,3	26,5
Emissioni di CO	11,1	10,6	12,0
Emissioni di PM	0,7	0,6	0,6
Emissioni di MVOC	1,0	0,9	1,0

(1) L'impresa a cui si riferiscono i dati è un'entità in un gruppo. Nel 2013 un impianto (Invalverde, composto da 100 moduli che occupano un'area totale di 150 m², è stato installato sul sito degli uffici di Ravenna. L'energia elettrica viene immessa nella rete e non viene usata onsite. Saipem SA specifica che l'andamento della struttura e di questo tipo di fenomeni / situazione deve essere consultato nelle relazioni.

(2) La metodologia di calcolo delle emissioni di GHG è delle altre emissioni, significative è stata modificata nel 2015.

Il consumo totale di energia nel 2015 è stato di 514 ktep rispetto al consumo di 564,3 ktep del 2014. La riduzione complessiva è principalmente dovuta alla diminuzione delle attività operative. Nell'anno si sono chiusi alcuni progetti onshore (Giacente LNG Pipeline, Eshac Rail Project, e Shah Gas Development Plant); inoltre, alcuni vessel offshore drilling rigs non sono stati operativi, erano in manutenzione (Saipem 7000, Castoro Sei, Saipem 3000, Saipem FDS, Saipem 12000, Scarabeo 5 e Scarabeo 7).

Il consumo dell'intermediario Fuel Oil è quasi raddoppiato rispetto al 2014. L'uso di questo carburante è direttamente collegato ai consumi del Castorone, che nel 2015 ha utilizzato solo intermediario Fuel Oil, mentre nel 2014 aveva utilizzato sia l'intermediario Fuel Oil che il Light Fuel Oil. Il carburante operante nell'area in cui il mezzo opera; in particolare nel 2015 il mezzo ha lavorato quasi tutto l'anno per il progetto Ichthys in Australia.

Il consumo di Gasoline è incrementato dell'11%, a causa dell'aumento delle attività per il progetto Southern Swamp Associated Gas Solutions Project in Nigeria.

Saipem ha sviluppato diverse iniziative con lo scopo di incrementare l'efficienza energetica. La strategia è composta da due step principali: l'analisi degli asset e, in seguito, l'implementazione di soluzioni tecniche accompagnate da iniziative di training e di sensibilizzazione.

Nel 2015, in conformità con il decreto legislativo che recepisce la direttiva europea sull'efficienza energetica (2012/27/EU), Saipem ha revisionato e rielaborato 3 diagnosi energetiche sui seguenti asset italiani attraverso una clusterizzazione sui consumi e tipologie di attività svolte: 3° e 4° polizza ufficio (i principali uffici italiani) e la Yara di Ancona (Sardegna, Italia), identificando le principali aree di miglioramento.

Nell'anno di reporting è stata effettuata una valutazione energetica anche presso la Yara di Kasrimum (Indonesia), individuando alcune importanti aree di miglioramento, alcune delle quali ottenibili anche solo con alcuni interventi puntuali.

In seguito all'applicazione di alcune delle aree di miglioramento identificate tramite la valutazione energetica effettuata nel 2014, presso la Yara di Edmonton (Canada), si è ottenuto un risparmio energetico nel 2015 di circa 300.000 kWh (corrispondente a circa 50.000 dollari canadesi).

Un altro intervento volto a migliorare il consumo energetico è quello relativo alla costruzione del nuovo ufficio nella base logistica di Ravenna. L'ufficio è dotato di sistemi di risparmio energetico che hanno portato il consumo da circa 40.000 kWh al mese, il consumo del vecchio edificio, a circa 25.000 kWh al mese. Il risparmio stimato in un anno è di oltre 150.000 kWh (circa 80 t di CO₂ risparmiata).

Il risparmio energetico è dovuto ai seguenti sistemi adottati nel nuovo edificio: isolamento termico dei muri e delle finestre, installazione di un sistema di condizionamento a più alta efficienza, un sistema di fotocellule per attivare l'illuminazione nei bagni solo se vi è la presenza di una persona. È stato inoltre installato un impianto fotovoltaico formato da 56 moduli installati sul tetto (1,68 kW di picco in totale). Il sistema può produrre 17.757,2 kWh di energia elettrica l'anno (3 t di CO₂ anno risparmiata).

Nel 2015 è proseguita l'iniziativa per l'ottimizzazione della rotta iniziata nel 2012. L'ottimizzazione della rotta consiste nell'individuazione, tramite valutazione satellitare effettuata in tempo reale con un software ad hoc, del percorso ottimale della rotta, al fine di ridurre il tempo di navigazione e conse-

quentemente il consumo di carburante. Ogni giorno viene individuata la rotta migliore, tenendo in considerazione le condizioni meteorologiche e le correnti. L'analisi delle condizioni meteorologiche viene fornita 4 volte al giorno e sulla base di queste informazioni il Capitano è in grado di scegliere la migliore rotta al fine di minimizzare il consumo di carburante.

Nel 2015 sono state risparmiate circa 105 tonnellate di carburante (53000, FUS ed S355), evitando così circa 326 t di CO₂.
Ulteriori informazioni su queste tematiche sono presenti nella Relazione finanziaria annuale 2015* e in "Saipem Sustainability 2015".

Acqua

	2013	2014	2015
Totale prelievo di acqua, di cui:			
- acqua dolce/dai acquedotti	6.740,1	6.319,6	5.226,4
- acqua da acquifero sotterraneo	5.693,4	3.968,9	2.614,9
- acqua da corsi d'acqua superficiali	1.997,8	1.132,7	1.571,6
- acqua di mare	216,4	116,7	152,6
- acqua riciclata e riutilizzata	840,4	1.100,3	897,0
Acqua riutilizzata e/o riciclata			
- acqua riutilizzata	1.788,2	1.326,1	309,9
- acqua riciclata	20	21	5

Saipem promuove la realizzazione di iniziative per ottenere un risparmio idrico sia a livello di progetto che nei siti operativi. Per identificare le aree a rischio idrico Saipem procede con una valutazione che si articola in due step. Come primo passaggio, dopo aver identificato i siti (Hard e Soft) e i rischi idrici, Saipem utilizza i seguenti strumenti per valutare il rischio idrico: Global Water Tool, Aqueduct e Maplerisk. Il secondo passaggio prevede una valutazione sul prelievo, l'utilizzo, lo scarico d'acqua e sugli impianti presenti. Un esempio di questo approccio è la realizzazione di un Water Risk Assessment per il progetto Zohr Gas Treatment Plant (Egitto). L'Assessment, che ha analizzato la disponibilità d'acqua e ha simulato i consumi di acqua necessari a livello di sito, ha permesso di identificare i rischi relativamente alla scarsità d'acqua nella fase di costruzione del progetto. Sono in seguito state studiate azioni per gestire e mitigare questo rischio.

Inoltre, qualora richiesto da normativa locale, da requisiti contrattuali o altre esigenze specifiche, Saipem realizza Water Management Plan e Water Assessment.

Saipem si impegna a minimizzare la produzione dei rifiuti, in particolare quelli pericolosi, e a promuovere la best practice già implementata nei siti operativi (es. riciclaggio di alcuni materiali, waste monetization). Saipem si è sviluppata una nuova tecnologia al fine di minimizzare, in caso di uno sversamento accidentale, la quantità di rifiuti e l'impatto ambientale. Un'altra best practice è rappresentata dalla gestione del progetto di smaltimento e riciclo della Costa Concordia (circa 65.000 tonnellate di metallo) effettuato in collaborazione con la Società San Giorgio del Porto, come descritto nel documento "Saipem Sustainability 2015".

L'aumento nella produzione di rifiuti non pericolosi è stato influenzato dalle attività del progetto Landfill Facility Construction project (Russia) nella seconda metà dell'anno, che è entrato in una fase in cui è stato necessario rimuovere una grande quantità di suolo per livellare il terreno. Nell'ambito del progetto si continuerà a produrre questo tipo di rifiuto anche nel 2016.

Saipem si impegna a minimizzare la produzione dei rifiuti, in particolare quelli pericolosi, e a promuovere la best practice già implementata nei siti operativi (es. riciclaggio di alcuni materiali, waste monetization). Saipem si è sviluppata una nuova tecnologia al fine di minimizzare, in caso di uno sversamento accidentale, la quantità di rifiuti e l'impatto ambientale. Un'altra best practice è rappresentata dalla gestione del progetto di smaltimento e riciclo della Costa Concordia (circa 65.000 tonnellate di metallo) effettuato in collaborazione con la Società San Giorgio del Porto, come descritto nel documento "Saipem Sustainability 2015".

Biodiversità

La conservazione della biodiversità e degli ecosistemi è una componente fondamentale dell'approccio con cui Saipem gestisce le interazioni delle proprie attività con l'ambiente circostante, dando particolare risalto alla presenza di:

- aree protette e altre aree rilevanti per la conservazione della biodiversità;
- specie a rischio di estinzione;
- servizi ecosistemici socialmente ed ecologicamente fondamentali, come l'acqua, di cui Saipem promuove una gestione efficiente e specialmente nelle aree a stress idrico.

Per ogni attività svolta Saipem garantisce il recepimento dei requisiti e delle misure di controllo atti a preservare la biodiversità e l'integrità degli ecosistemi. Tali requisiti sono dettati dalle norme vigenti e, nel caso in cui Saipem agisca in qualità di contraente, dai documenti contrattuali (EIA, contratto, procedure di cliente, ecc.) che Saipem recepisce.

Nel caso invece in cui Saipem si configuri come committente della costruzione di nuove opere quali palazzifici o siti permanenti, saranno previsti gli opportuni studi necessari a valutare l'impatto della nuova opera sulla biodiversità e sugli ecosistemi e a definire le opportune misure di controllo e mitigazione. A testimonianza dell'impegno della Società per lo sviluppo tecnologico e per realizzare soluzioni di business che contribuiscono a ridurre l'impatto ambientale, soprattutto nelle aree sensibili dal punto di vista della biodiversità, Saipem è stata premiata nel 2014 per il progetto GNLG (Australia), Saipem Australia, insieme a Thesa e Santos GNLG Gas Transmission Pipeline, ha ricevuto un premio, indotto dal Queensland Government Department of Environment and Heritage Protection and by Queensland University of Technology (QUT), nella categoria "Innovations in Sustainability Technologies". Nel 2015 la Società ha realizzato una serie di attività a tutela della biodiversità in Azerbaijan, relativamente al progetto SCPX, e in Brasile presso la Yara di Guarani.

Maggiori informazioni sono presenti nel documento "Saipem Sustainability 2015".

Scarichi

120/m³

Totale acqua scaricata, di cui:

- acqua scaricata nei sistemi fognari
- acqua scaricata in specchi d'acqua superficiali
- acqua scaricata in mare
- acqua scaricata in altra destinazione

	2013	2014	2015
Totale acqua scaricata, di cui:	5.319,4	4.015,7	3.746,3
- acqua scaricata nei sistemi fognari	636,1	482,6	566,4
- acqua scaricata in specchi d'acqua superficiali	1.543,7	1.007,2	1.182,2
- acqua scaricata in mare	750,7	950,9	1.064,6
- acqua scaricata in altra destinazione	2.408,9	1.575,0	950,1

La diminuzione del volume di acqua scaricata è collegata alla riduzione del prelievo di acqua.

Rifiuti

100

Peso totale rifiuti prodotti, di cui:

- pericolosi smaltiti in discarica
- pericolosi inceneriti
- pericolosi riciclati
- non pericolosi smaltiti in discarica
- non pericolosi inceneriti
- non pericolosi riciclati

	2013	2014	2015
Peso totale rifiuti prodotti, di cui:	967,4	453,6	509,5
- pericolosi smaltiti in discarica	50,9	32,1	31,9
- pericolosi inceneriti	3,4	3,5	2,8
- pericolosi riciclati	7,8	9,3	5,0
- non pericolosi smaltiti in discarica	262,8	192,4	285,8
- non pericolosi inceneriti	6,0	3,6	6,4
- non pericolosi riciclati	36,5	212,7	176,5

L'aumento nella produzione di rifiuti non pericolosi è stato influenzato dalle attività del progetto Landfill Facility Construction project (Russia) nella seconda metà dell'anno, che è entrato in una fase in cui è stato necessario rimuovere una grande quantità di suolo per livellare il terreno. Nell'ambito del progetto si continuerà a produrre questo tipo di rifiuto anche nel 2016.

Saipem si impegna a minimizzare la produzione dei rifiuti, in particolare quelli pericolosi, e a promuovere la best practice già implementata nei siti operativi (es. riciclaggio di alcuni materiali, waste monetization). Saipem si è sviluppata una nuova tecnologia al fine di minimizzare, in caso di uno sversamento accidentale, la quantità di rifiuti e l'impatto ambientale. Un'altra best practice è rappresentata dalla gestione del progetto di smaltimento e riciclo della Costa Concordia (circa 65.000 tonnellate di metallo) effettuato in collaborazione con la Società San Giorgio del Porto, come descritto nel documento "Saipem Sustainability 2015".

Sversamenti

	2013	2014	2015
Numero di sversamenti			
Totale	77	50	39
Sversamenti di sostanze chimiche	21	14	4
Sversamenti di sostanze oleose	56	36	34
Volume degli sversamenti			
Totale	67,20	21,60	21,0
Sversamenti di sostanze chimiche	92,70	17,40	0,05
Sversamenti di sostanze oleose	4,50	4,20	2,12

Nel 2015 si è stata una riduzione consistente nel numero, ma soprattutto nel volume degli sversamenti. Questo testimonia il costante impegno di Saipem nella prevenzione di questo tipo di eventi. Tutti gli incidenti sono riconducibili e investigati adeguatamente in modo da stabilire le cause e individuare le azioni correttive per evitare che tali eventi accadano nel futuro. Ogni trimestre sono diffusi dai bollettini ambientali e dai report a livello di Gruppo e consolidare le "lessons learned". Si segnala che nel 2013 è stata modificata la metodologia di rendicontazione; infatti vengono monitorati solo gli sversamenti a partire da 10 litri.

Maggiori dettagli sull'approccio della Società nella prevenzione degli spilli sono presenti nel documento "Saipem Sustainability 2015".

Altre informazioni

La performance economica

Indicatori e voci	2013	2014	2015
Spendi e benefici dipendenti	2.270	2.408	2.222
Costi di ricerca e sviluppo	14	11	14
Dividendi distribuiti	375	45	17
Costi operativi	9.400	10.359	9.723
Ricavi della gestione caratteristica	11.841	12.873	11.507
Imposte sul reddito	106	118	127
Piani di anzianità	5.871	6.786	4.427

La Società del Gruppo Saipem implementano e gestiscono i piani pensionistici complementari sulla base del sistema legislativo e sociale dello Stato in cui l'azienda opera. In alcuni Paesi in cui Saipem è presente, come gli Stati Uniti e il Regno Unito, nonostante le norme locali non prevedano la corrispondenza di alcun contributo aziendale al fondo pensione sottoscritto dai dipendenti, l'azienda decide comunque di sostenere con una propria quota il piano complementare e di aderisce al lavoratore.

Product Responsibility

Saipem, come contrattista, opera sempre in compliance con le richieste del cliente nel rispetto dei regolamenti internazionali, e la responsabilità del prodotto rimane contrattualmente in capo al cliente. Saipem fornisce prodotti che non necessitano di etichettatura, e in ogni caso il riferimento per gli standard tecnici e di qualità sono le condizioni contrattuali fornite dal cliente. Pertanto, il cliente è responsabile del prodotto in sé. Saipem solo della realizzazione dello stesso. Saipem partecipa alla salvaguardia della salute e della sicurezza per tutta il personale impegnato nelle attività operative e per le comunità ospitanti. La Società ha implementato procedure e processi gestionali specifici per i sistemi particolarmente complessi, dove gli atti sono i rischi operativi e legati alla sicurezza (si veda documento "Saipem Sustainability 2015").

Customer Satisfaction

Analizzare e misurare la percezione del cliente e come è percepito il lavoro di Saipem è un fattore fondamentale dell'approccio al miglioramento continuo. Saipem ritiene che monitorare costantemente la soddisfazione del cliente sia di importanza vitale per raggiungere i migliori risultati. Il processo di Customer Satisfaction si basa su un questionario somministrato tramite i web in cui viene chiesto un feedback al cliente su molti argomenti: sia manageriali che tecnici, dall'ingegneria agli approvvigionamenti e alla costruzione. Delle sezioni specifiche sono dedicate al project management, alla qualità, all'HSE e alla sostenibilità; la sezione intende valutare la capacità di Saipem nelle relazioni con le comunità e nella promozione del Local Content. Nel 2015 Saipem ha ricevuto 91 questionari da clienti di progetti onshore, offshore e drilling. I risultati principali sono:

	2013	2014	2015
Questionari di Customer Satisfaction ricevuti	71	104	131
Punteggio medio di soddisfazione del cliente (su un punteggio che va da 1 a 10)	7,75	8,14	8,27
Punteggio medio di soddisfazione del cliente su tematiche di Sostenibilità (*) (su un punteggio che va da 1 a 10)	7,52	7,63	8,34

(*) Si specifica che il calcolo del punteggio medio di clienti viene effettuato su tematiche di sostenibilità e HSE.

Adesione ad associazioni

Saipem partecipa a numerose iniziative e associazioni che principalmente si propongono come obbiettivo la condivisione delle best practice del settore di competenza. Il Gruppo Saipem, in totale, partecipa a 80 associazioni. In particolare, il capogruppo partecipa a 27 associazioni, tra cui: ANIMP (Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale - Italian Association of Industrial Plant engineering), Assomeriana, IADC (International Association of Drilling Contractors), IMCA (International Maritime Contractors Association), IPLOCA (International Pipeline & Offshore Contractors Association) e WEC (World Energy Council). Comitato Nazionale Italiano del Consiglio Mondiale dell'Energia). Molte altre società del Gruppo partecipano ad associazioni come ad esempio Saipem SA (GEP - French professional organization for companies who work in the petroleum industry), Ersal (Ship owners and Marine Industry Ventures Association), Perrex (SNIMPE - Sociedad Nacional de Minería Petróleo y Energía) e Saipem do Brasil (IBP - Instituto Brasileiro de Petróleo, Gás e Biocombustíveis).

Relazione della Società di Revisione



RSCGSA Eredi & Young S.p.A.
Via della Chimica, 2
20123 Milano
Tel. +39 02 7221.21
Fax +39 02 7221.2337
EY.com

Relazione della società di revisione indipendente sul documento "Consolidato di Sostenibilità - La Performance di Sostenibilità 2015"

Agli Azionisti della Saipem S.p.A.

Abbiamo svolto un esame limitato ("limited assurance engagement") del documento "Consolidato di Sostenibilità - La Performance di Sostenibilità 2015" (di seguito anche "Consolidato di Sostenibilità"), addendum alla "relazione Finanziaria Annuale 2015" della Saipem S.p.A. e sue controllate (di seguito "Gruppo Saipem") per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015.

Responsabilità degli Amministratori per Consolidato di Sostenibilità

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del Consolidato di Sostenibilità in conformità ai principi di rendicontazione indicati nella sezione "Metodologia, criteri e principi di reporting" del Consolidato di Sostenibilità, e per quella parte del controllo interno che essi ritengono necessaria al fine di consentire la redazione di un Consolidato di Sostenibilità che non contenga errori significativi, anche dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Gli Amministratori sono altresì responsabili per la definizione degli obiettivi del Gruppo Saipem in relazione alla performance di sostenibilità e alla rendicontazione dei risultati conseguiti, nonché per l'identificazione degli stakeholder e degli aspetti significativi da rendicontare.

Responsabilità del revisore

È nostra la responsabilità della redazione della presente relazione sulla base delle procedure svolte. Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri indicati nel principio "International Standard on Assurance Engagements 3000 - Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information" ("ISAE 3000"), emanato dall'International Auditing and Assurance Standards Board per gli incarichi che consistono in un esame limitato. Tale principio richiede il rispetto dei principi etici applicabili, compresi quelli in materia di indipendenza, nonché la pianificazione e lo svolgimento del nostro lavoro al fine di acquisire una sicurezza limitata, che il Consolidato di Sostenibilità non contenga errori significativi. Tali procedure hanno compreso colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile per la predisposizione delle informazioni presentate nel Consolidato di Sostenibilità, analisi di documenti, ricalcoli ed altre procedure volte all'acquisizione di evidenze ritenute utili.

Le procedure svolte sono riepilogate di seguito:

- comparazione tra le informazioni e i dati di carattere economico-finanziario riportati nel Consolidato di Sostenibilità e i dati e le informazioni inclusi nel bilancio consolidato del Gruppo Saipem al 31 dicembre 2015, sul quale abbiamo emesso la nostra relazione di revisione ai sensi degli artt. 14 e 15 del D.Lgs. 27.1.2010, in data 6 aprile 2016;

Il Revisore è EY Eredi & Young S.p.A. (EY), con sede in Via della Chimica, 2, 20123 Milano, Italia. Il Revisore è iscritto all'Albo dei Revisori della Società di Revisione con numero di iscrizione n. 123456789. Il Revisore è iscritto all'Albo dei Revisori della Società di Revisione con numero di iscrizione n. 123456789. Il Revisore è iscritto all'Albo dei Revisori della Società di Revisione con numero di iscrizione n. 123456789. Il Revisore è iscritto all'Albo dei Revisori della Società di Revisione con numero di iscrizione n. 123456789.



b. analisi, tramite interviste, del sistema di governo e del processo di gestione dei Lemi connessi allo sviluppo sostenibile inerenti la strategia e l'operatività del Gruppo Saipem;

c. analisi del processo di definizione degli aspetti significativi rendicontati nel Consolidato di Sostenibilità, con riferimento alle modalità di identificazione in termini di loro priorità per le diverse categorie di stakeholder e alla validazione interna delle risultanze del processo;

d. analisi delle modalità di funzionamento dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione dei dati quantitativi inclusi nel Consolidato di Sostenibilità. In particolare, abbiamo svolto:

- interviste e discussioni con il personale della Direzione di Saipem S.p.A., al fine di raccogliere informazioni circa il sistema informativo, contabile e di reporting in essere per la predisposizione del Consolidato di Sostenibilità, nonché circa i processi e le procedure di controllo interno che supportano la raccolta, l'aggregazione, l'elaborazione e la trasmissione dei dati e delle informazioni alla funzione responsabile della predisposizione del Consolidato di Sostenibilità;
- verifiche in sito presso Saipem Contracting Netherlands Azerbaijan Branch (Baku, Azerbaijan) e presso Sharijah Branch (Sharjah, Emirati Arabi Uniti);
- analisi a campione della documentazione di supporto alla predisposizione del Consolidato di Sostenibilità, al fine di ottenere evidenza dei processi in atto, della loro adeguatezza e del funzionamento del sistema di controllo interno per il corretto trattamento dei dati e delle informazioni in relazione agli obiettivi descritti nel Consolidato di Sostenibilità;

e. analisi della conformità e della coerenza interna delle informazioni qualitative riportate nel Consolidato di Sostenibilità rispetto ai principi identificati nel paragrafo "Responsabilità degli Amministratori per il Consolidato di Sostenibilità" della presente relazione;

f. analisi del processo di coinvolgimento degli stakeholder, con riferimento alle modalità utilizzate, mediante l'analisi dei verbali riassuntivi o dell'eventuale altra documentazione esistente circa gli aspetti salienti emersi dal confronto con gli stessi;

g. ottenimento della lettera di attestazione, sottoscritta dal legale rappresentante della Saipem S.p.A., sulla conformità del Consolidato di Sostenibilità ai principi indicati nel paragrafo "Responsabilità degli Amministratori per il Consolidato di Sostenibilità", nonché sull'attendibilità e completezza delle informazioni e dei dati in esso contenuti;

Il nostro esame ha comportato un'estensione di lavoro inferiore a quello da svolgere per un esame completo secondo l'ISAE 3000 ("reasonable assurance engagement") e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti e le circostanze significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di tale esame.

2



Conclusione

Sulla base del lavoro svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il documento "Consolidato di Sostenibilità - La Performance di Sostenibilità 2015" del Gruppo Saipem al 31 dicembre 2015 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai principi di rendicontazione indicati nella sezione "Metodologia, criteri e principi di reporting" del Consolidato di Sostenibilità.

Altri aspetti

Gli Amministratori hanno risposto alcuni dati comparativi relativi agli esercizi precedenti, rispetto ai dati precedentemente presentati e da noi assoggettati a revisione limitata, sui quali avevamo emesso le nostre relazioni in data 6 aprile 2014 e 2 aprile 2015. Le modalità di rideterminazione dei dati comparativi e la relativa informativa sono state da noi esaminate ai fini dell'emissione della presente relazione.

Milano, 6 aprile 2016

Reconta Ernst & Young S.p.A.

Pietro Carena
(Socio)

3

Sede sociale in San Donato Milanese (MI)
Via Martiri di Cetolonia, 57
Sedi secondarie:
Cortemaggiore (PC) - Via Enrico Mattei, 20



Società per Azioni
Capitale Sociale euro 2.191.364.693 i.v.
Codice Fiscale e Numero di iscrizione al Registro
delle Imprese di Milano n. 00985796157

Informazioni per gli Azionisti

Saipem S.p.A. Via Martiri di Cetolonia, 57
20097 San Donato Milanese (MI)

Relazioni con gli investitori istituzionali
e con gli analisti finanziari:
Fax +39-0252054255
e-mail: investorrelation@saipem.com

Publicazioni

Bilancio al 31 dicembre (in italiano) redatto ai sensi
del D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127
Annual Report (in inglese)

Relazione finanziaria semestrale consolidata
al 30 giugno (in italiano)
Interim Consolidated Report as of June 30
(in inglese)

Saipem Sustainability (in inglese)

Disponibili anche sul sito internet Saipem:
www.saipem.com

Sito internet: www.saipem.com
Centralino: +39-025201

Impaginazione e supervisione: Studio Jolly Srl - Roma
Stampa: STILGRAF srl - Vicenza (Rovato)

SAIPEM.COM

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

ALLEGATO D

Primo intervento DARIO RADAELLI

D.:

Ho partecipato all'assemblea del 2 dicembre, dove è stato deliberato il famigerato aumento di capitale, e ho diciamo spiegato al C.d.A. che nella relazione che il C.d.A. aveva predisposto, aveva scritto che eliminando l'indicazione del valore nominale si poteva fare un aumento di capitale sotto la parità contabile, cosa che io ho spiegato che non si poteva fare, glielo ho documentato, è stato allegato al verbale assembleare, e poi è stato fatto lo stesso. Allora mi chiedo se avete acquisito della pareristica o chi... di chi e se è possibile averne una copia, perché non sta in piedi. Com'è possibile, signor Presidente, le azioni, fino a dicembre, avevano un valore nominale di 1 euro. Avevano un valore patrimoniale, quindi prendiamo il patrimonio netto diviso il numero di azioni, la divisione è veramente banale: poco sotto gli 8 euro. La quotazione era intorno agli 8 euro, quindi tutto sommato avevano un senso.

Voi avete messo le nuove azioni a 0,362 e avete detto sono uguali a quelle altre. La media ponderata la conosciamo tutti, signor Presidente, ma come è possibile che un'azione che viene messa a 0,362, quindi un apporto patrimoniale di 0,362 dei quali 0,181 a capitale sociale e 0,181 ad una qualche forma di riserva, immagino sovrapprezzo azioni, ma quale può essere il sovrapprezzo se non è stato neanche pagato il prezzo? Il prezzo minimo, sto parlando di minimo legale, è 1 euro; di cosa parliamo? 0,362 di apporto patrimoniale, gli altri hanno apportato 8 e sono uguali? E poi ha detto facciamo la media. Ma, allora, mi domando, io son d'accordo che avete tutelato la società, ma non basta tutelare la società, bisogna tutelare anche gli azionisti e gli azionisti si tutelano nei loro valori patrimoniali se i nuovi azionisti... apportano un importo patrimoniale equivalente, se no, scusi, Lei ha venduto casa mia a vile prezzo, è questo che è stato fatto. Allora, chi è che ne ha tratto vantaggio? Beh certamente il Socio Eni; questo, di certo. Con pochi soldi si è conservato una quota estremamente importante.

Ma signor Presidente, io sappiamo tutti che in Borsa è un mercato a reddito totale zero: se qualcuno guadagna, qualcuno perde. Stranamente, perdono sempre i piccoli Azionisti.

Questo ha configurato, glielo dico, ... un aumento di capitale che la Consob, bontà sua, definisce super diluitivo. Ma super diluitivo è un non senso completo. Cosa vuol dire super diluitivo? Diluitivo è logico, entra qualcuno, è chiaro che mi diluisce la partecipazione, ma super diluitivo è già insensato, è già corruttivo del sistema. Va beh, allora, veniamo al sodo, allora io le chiedo, mi dica, qua ci sono le azioni ordinarie, azioni di risparmio e le chiedo: se prima le azioni ordinarie

avevano... e anche quelle di risparmio avevano un valore nominale di 1 euro, oggi quant'è il valore nominale delle une e delle altre? O magari ci sono delle sottocategorie, ordinarie vecchie, ordinarie nuove, ma le risparmio non sono state aumentate, quindi quelle sono rimaste. Il valore nominale è sempre uguale o è diminuito? E se è diminuito scusi, ma proceduralmente, come mai non è stata fatta un'assemblea per accertare questo? Io vi ho anche detto nella documentazione che vi ho allegato, e che è stata allegata al verbale assembleare, che non si possono fare aumenti... diciamo, frazionamenti di capitale di una categoria azionaria, e non di un'altra. Allora, se voi avete diminuito il valore unitario delle azioni ordinarie, dovevate, quanto meno, frazionare quelle di risparmio. Quindi invece che 109.000, quante sono, sarebbero diventate, boh, 700.000, non so, basta fare i conti. Ma senza questo frazionamento, mi scusi, o andiamo contro l'art. 2350 del Codice Civile per il quale le azioni devono avere eguale valore nominale o siamo contro la legge, una delle due. Attendo risposta. Grazie.

R.: Scusi, può formulare precisamente la domanda?

D.:

Ci mancherebbe! La domanda è: mi dice, per favore, qual è il valore nominale unitario delle azioni ordinarie, quelle nuove e quelle vecchie, o se è uguale, e il valore nominale unitario, delle azioni di risparmio; quello ante aumento, e quello post aumento. Se volete, magari fare un'evoluzione storica di questi valori nominali; e già che ci siamo, me lo fate anche dei valori patrimoniali. Patrimoniali basici, quindi patrimonio netto; non stiamo a fare le cose troppo sofisticate, che diventerebbe eccessivo in questa sede e quando abbiamo accertato questo, mi dice anche se al socio Eni competano i diritti di voti relativi a tutte le azioni per le quali è formalmente qui presente o se, dovendo distinguere le due subcategorie, tra azioni vecchie e azioni nuove, forse quelle nuove hanno un valore minore. Parlo del socio Eni perché il mercato, ovviamente, c'è stato l'universo di scambi e quindi difficile identificare ma il socio Eni certamente è quello che ne avuto il maggior beneficio. Grazie.

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

ALLEGATO E

Secondo intervento DARIO RADAELLI

Sono contrario perché ritengo che il bilancio sia, diciamo, non corretto. Non corretto in quanto non rappresenta correttamente quali sono... la struttura azionaria per i motivi che ho già illustrato. Lei ha ricordato la massima n. 36 del Consiglio 3000 che conosco perfettamente, è una cosiddetta stupidaggine del Consiglio Notarile di Milano, io l'ho bollata così già da tanto tempo e l'ho già detto in tante assemblee, e non ho ancora capito se i CdA sono così poco accorti da non comprendere che trattasi di stupidaggine, o se ci marciano sopra, è una delle due perché non ha nessun senso. E comunque quella massima lì andrebbe integrata con la documentazione che ho consegnato in occasione della scorsa assemblea, dove si diceva... c'era tutta una serie di discorsi, quindi quella cosa lì andrebbe comunque integrata. Prenderla così avulsa è un non senso. Quindi voterò contrario e mi scuso ma io devo proprio scappare e non posso rimanere per la restante parte dell'Assemblea.

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

Q&A Assemblée Ordinaria Saipem S.p.A.

29 aprile 2016

Domande dell'Azionista Luciano Marchisio, ai sensi dell'art. 127-ter, TUF.

1. chiedo con urgenza di poter disporre della ripartizione dell'azionariato per area geografica nonché le prime dieci partecipazioni rilevanti nel Capitale Sociale SAIPEM (conseguenti al recente aumento del Capitale Sociale), sulla base delle più aggiornate informazioni disponibili e delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del TUF, in quanto non disponibili sul sito internet della Società (www.saipem.com).

R: *A seguito del completamento della procedura di aumento di capitale, l'azionariato Saipem - suddiviso per area geografica - risulta così composto:*

Azionisti	Numero di Azionisti	Numero di azioni	% sul capitale
Italia	76.413	7.352.414.143	72,72 (*)
Resto d' Europa	1.568	1.560.766.254	15,44
America	695	1.138.971.694	11,27
Resto del Mondo	302	57.622.305	0,57
Totale	78.978	10.109.774.396	100

(*) Comprende n. 1.939.832 azioni proprie.

Le prime dieci partecipazioni rilevanti nel capitale sociale Saipem, sulla base delle più aggiornate informazioni disponibili e delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del TUF, sono:

Azionisti	% sul capitale
Eni S.p.A.	30,54
Fondo Strategico Italiano S.p.A.	12,55
Dodge & Cox	6,43
People's Bank of China	2,03
Northern Trust Company	1,70
Goldman Sachs International Limited	0,75
Mellon Bank N.A. - Global Custody	0,59
Banca d'Italia	0,58
DB AG London - Client Account	0,55
Vanguard BBH Lend Account	0,55

Domande dell'Azionista Marco Bava, ai sensi dell'art. 127-ter, TUF

1) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

R: *In presenza di opportunità sul mercato, la società sottoporrà all'esame del Consiglio di Amministrazione eventuali opportunità per rafforzare aree del core business o per la cessione di attività non core.*

2) Il gruppo ha cc in paesi black-list ?

R: *Il gruppo Saipem ha rapporti di conto corrente negli Emirati Arabi Uniti ed in Oman; sono aperti unicamente a supporto del business, per garantire in questi paesi l'esecuzione delle operazioni, che Saipem sta svolgendo attraverso società e branch regolarmente registrate.*

3) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?

R: *Non ci risulta tale intenzione.*

4) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

R: *Il Consiglio di Amministrazione non ha all'esame proposte in questo senso.*

5) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

R: *No, non esistono Call Center all'estero. Le attività di Saipem non necessitano di un Call Center.*

6) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

R: *Si, Saipem fa parte di Confindustria, l'adesione relativa al 2015 è costata 349.000 €. Tale valore è il frutto della convenzione in essere che prevede un contributo fisso legato al numero delle risorse dell'azienda. Non è intenzione di Saipem uscire da Confindustria.*

7) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

R: *L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2015 ammontava a 5.390 milioni di euro, in lieve miglioramento rispetto alla guidance fornita al mercato. L'indebitamento finanziario ha risentito del temporaneo impatto negativo, per 487 milioni di euro, relativi a scadenze di derivati di copertura cambi connessi alla rivalutazione del dollaro USA rispetto al 2014. Il Capitale Circolante ha mostrato un deterioramento dovuto al mancato incasso di variazioni di ordine e claims in negoziazione ed a ritardi nella ricezione di pagamenti, in particolare relativamente alle attività in Sud America e al progetto South Stream terminato per convenienze dal cliente.*

8) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

R: *Nel corso del 2015 non sono stati incassati contributi in conto esercizio.*

9) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

ALLEGATO F

R: L'ODY è composto da 3 membri interni (Mario Colombo General Counsel, Corporate Governance e Company Affairs, Dario Gallinari Direttore Risorse Umane e Luigi Siri Responsabile Internal Audit) e da due membri esterni (Presidente Dr. Angelo Casò e Prof. Avv. Mario Casellato). Solo per i membri esterni è previsto un compenso annuale nella misura di 70 mila euro/anno per il Presidente e di 50 mila euro/anno per l'altro membro esterno.

10) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?

R: Il gruppo Saipem non ha attivato sponsorizzazioni per il Meeting di Rimini di CI e l'EXPO 2015.

11) Potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri?

R: Si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale - Consolidato di Sostenibilità "La Performance di Sostenibilità" sezione "Trasparenza": il Gruppo Saipem non eroga contributi, diretti o indiretti, sotto qualsiasi forma, a partiti, movimenti, comitati e organizzazioni politiche e sindacali, a loro rappresentanti e candidati tranne quelli previsti da normative specifiche.

12) Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?

R: No

13) Qual è stato l'investimento nei titoli di stato, GDO, titoli strutturati?

R: Si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale Nota 2 "Altre attività finanziarie negoziabili o disponibili per la vendita".

14) Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?

R: Il servizio titoli è gestito da Arianna SIM S.p.A. Il costo per il 2015 ammonta a 1.492 euro.

15) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?

R: Nell'ambito del programma FFF avviato lo scorso luglio 2015 Saipem ha definito un piano di ottimizzazione che coinvolgerà complessivamente nel triennio 2015/2017 un numero di 8.800 persone (di cui 6.600 derivanti da ottimizzazioni e 2.200 derivante dall'effetto di riduzione dei volumi).

16) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?

R: Non esiste questa casistica nel business in cui opera il Gruppo Saipem.

17) Gli Amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la società? con quali possibili danni alla società?

R: Gli amministratori attuali della società non risulta siano indagati. La Relazione Finanziaria 2015 riporta alla sezione Contenziosi (pag. 137 e seguenti) i procedimenti penali in corso o conclusi recentemente in relazione ad alcune progresse attività della Società con una descrizione dell'ipotesi di reato e dello stato del procedimento.

18) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

R: Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori fatta eccezione per l'Amministratore Delegato-CEO per il quale, in coerenza con le prassi di riferimento e in linea con quanto previsto dalla Raccomandazione della Commissione Europea, in caso di cessazione anticipata, non per giusta causa, del mandato amministrativo 2015-2017, anche per dimissioni causate da una riduzione essenziale delle deleghe, è prevista l'erogazione di un'indennità omnicomprensiva convenuta forfetariamente in cifra fissa, di importo corrispondente a due annualità della remunerazione fissa complessiva lorda.

Le informazioni relative ai trattamenti previsti in caso di cessazione della carica sono riportate nella sezione I della "Relazione sulla Remunerazione 2016" redatta ai sensi dell'Art. 123-ter del D. Lgs. n. 58/1998 e art. 84-quater del Regolamento Emittenti Conso. (pagg.13).

19) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

R: Non esistono incarichi pluriennali, la valutazione degli immobili e dei beni mobili registrati, quali navi e piattaforme operanti nei settori E&C e Drilling Offshore, è affidata a società di certificazione di riconosciuta fama internazionale. La durata è limitata al tempo necessario per l'elaborazione della valutazione.

20) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?

R: Saipem ha una polizza D&O e le garanzie offerte sono quelle standard previste dallo schema internazionale di mercato (CODA Form). I soggetti coperti sono i componenti degli organi societari (Cda, collegio sindacale, Ody) di Saipem Spa e delle società controllate nonché tutti i dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni aziendali. La polizza D&O è stata approvata dall'assemblea nel 2007. Il broker è Willis mentre la capacità è fornita da Allianz, Aig e alcuni sindacati Lloyd's di Londra. La scadenza della copertura è annuale al 31 luglio di ogni anno. Il costo della copertura al netto di tasse ammonta a euro 1.4 milioni.

21) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

R: Saipem non ha avuto emissioni di prestiti obbligazionari e quindi non è stata attivata una copertura del genere.

22) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

R: Saipem ha in corso dei programmi assicurativi internazionali per la copertura delle esposizioni dei propri assets ai danni materiali e alle responsabilità civili verso terzi. Attualmente il broker incaricato è l'Alon mentre i programmi sono piazzati sul mercato di Londra con oltre 40 diversi assicuratori. L'attività assicurativa è presidiata da una struttura interna dedicata che riporta all'area Pianificazione Amministrazione e Controllo e tutte le decisioni inerenti sono prese sulla base di una condivisione del programma con il Top Management e sulla base di una matrice autorizzativa crescente.

23) Vorrei sapere quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

R: La liquidità media nel corso del 2015 è stata di 1.4 miliardi di eur equivalenti. Di seguito nel "Dettaglio disponibilità liquide" si evidenzia l'ammontare complessivo delle disponibilità liquide ed equivalenti del Gruppo Saipem nel 2015 con dettagli su evoluzione mensile, tasso medio attivo del 2015 e relativi proventi finanziari consuntivati nel 2015. La "liquidità" del Gruppo è impiegata sostanzialmente su conti correnti bancari e su time deposit a breve scadenza. Al 31/12/2015 le controparti sono riferibili a banche del gruppo ENI per il 16% del totale e a banche terze per il 84%. La politica di gestione si configura pertanto con rischio liquidità basso, rischio controparte basso per la controparte ENI e rischio controparte da valutare nello specifico per le singole controparti "terze". Le ragioni dell'incomprimità della liquidità sono: obbligo di tenuta di riserve obbligatorie; liquidità presso consorzi di progetto con partner terzi; liquidità in divise non convertibili e non trasferibili. Non vi è alcuna quota di liquidità destinata specificamente al TFR e non risultano vincoli di altra natura rispetto a quelli sopra menzionati.

24) Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.

R: Saipem non ha piani di investimento per le energie rinnovabili. Nonostante questo con approccio proattivo rispetto agli ultimi sviluppi legislativi (Decreto Lgs 102/2014, attuazione in Italia della Direttiva 2012/27/UE sull'Efficienza Energetica), Saipem considera l'efficienza energetica come un obiettivo strategico. Saipem è una realtà molto vasta e lavora con diverse tipologie di Asset con consumi energetici diversi. L'uso dell'energia per Saipem è un aspetto ambientale trasversale: si consuma energia negli uffici, sulle navi, nei mezzi di perforazione, così come nelle yard e nessuna di queste realtà è considerata trascurabile. Ridurre i consumi e fare efficienza è il nostro obiettivo.

Saipem ha deciso di seguire un approccio gerarchico per migliorare il proprio uso dell'energia, stabilendo le seguenti priorità di azione:

- 1) Risparmio Energetico;
- 2) Efficienza Energetica.

La priorità assoluta è data alla promozione di comportamenti virtuosi per ridurre i consumi non necessari (risparmio) e alla efficienza energetica. Quest'ultima consiste nell'individuare aree di efficientamento, sia dal punto di vista gestionale sia tecnologico.

Oltre che agli interventi tecnologici, l'efficienza si ottiene attraverso l'organizzazione e formazione delle risorse. Le tecnologie più efficienti possono essere vanificate da un uso inappropriato. E' per questo che Saipem investe in campagne di comunicazione attuate a cascata nei siti e progetti.

Le aree di miglioramento tecnologico e gestionale vengono individuate per gli Asset tramite studi specifici, denominati Diagnosi Energetiche.

A dicembre 2015 sono stati portati a termine, secondo le tempistiche di legge, gli adempimenti relativi al Decreto Lgs 102/2014, attuazione in Italia della Direttiva 2012/27/UE sull'Efficienza Energetica.

25) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

R: No, non vi sono retrocessioni.

26) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

R: A livello internazionale, la normativa Saipem di riferimento sul lavoro dei minori si basa sia sulle convenzioni ILO C138 del 1973 sull'età minima e C182 del 1999 sulle forme di lavoro minorile, sia su quanto previsto dagli ordinamenti dei paesi in cui la società opera. Il rispetto dell'età minima consentita dalla legislazione vigente è garantito attraverso un controllo effettuato sin dall'assunzione del personale Saipem, un processo teso ad accertare attraverso la produzione di documenti identificativi, l'età, l'idoneità fisica e le qualifiche dei candidati. Tale controllo è condiviso anche con le organizzazioni sindacali nelle realtà in cui esistono degli accordi collettivi. Infine, un ulteriore controllo indiretto è esercitato dalle stesse autorità locali, in quelle situazioni nelle quali la società ha l'obbligo di registrare il proprio personale presso istituti assicurativi e di previdenza sociale che implicitamente verificano le generalità dei propri aderenti.

27) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

R: La certificazione SA8000 non è applicabile al business di Saipem in quanto sono escluse dal campo di applicazione dello standard le attività marittime e tutte le attività offshore.

Nonostante questo, Saipem, traendo spunto anche dagli elementi contenuti nella SA 8000, si impegna a operare nel rispetto della legge, dei regolamenti, delle disposizioni statutarie, dei codici di autodisciplina e nel rispetto del Codice Etico che si ispira nei suoi principi alla Dichiarazione Universale dei Diritti dell'Uomo delle Nazioni Unite, ai Principi Fondamentali dell'International Labour Organization (ILO) e alle linee guida OECD per le società multinazionali.

Saipem estende questo impegno anche alla sua catena di fornitura. Infatti, i fornitori coinvolti in attività di approvvigionamento con Saipem devono prendere visione e accettare nella totalità il Modello 231, comprendente il Codice Etico di Saipem. Tale Modello è incluso come documento contrattuale in tutti i contratti standard emessi da Saipem. Il fornitore, in fase di qualifica, compila la Dichiarazione del Fornitore (Vendor Declaration)

nella quale si impegna ad agire in stretta osservanza ai principi definiti nel Codice Etico di Saipem, nonché di rispettare i Diritti Umani in conformità alla Politica di Sostenibilità Saipem e si impegna a sottoscrivere le richieste in accordo alla legge nazionale in vigore ad adempiere a tutti gli obblighi retributivi, contributivi e assicurativi relativi al proprio personale.

Inoltre, dal 2011 Saipem ha integrato il proprio processo di valutazione dei fornitori con lo scopo di valutare la Responsabilità Sociale della propria catena di fornitura. L'attuale sistema di qualifica fornitori è stato integrato con i requisiti concernenti il rispetto dei diritti sociali e del lavoro, in linea con i "Fundamental Principles and Rights at Works" dell'International Labour Organization (ILO), nonché con lo stesso standard SA8000, focalizzandosi sui seguenti principali aspetti: lavoro minorile e obbligato, libertà di associazione e diritto alla contrattazione collettiva, remunerazione, orario di lavoro, discriminazione e procedure disciplinari, salute e sicurezza.

28) Finanzia l'industria degli armamenti ?

R: La natura del business di Saipem non è quella di finanziare altre industrie. Saipem non finanzia l'industria degli armamenti.

29) Vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

R: L'ultima posizione finanziaria netta di Gruppo è quella al 31 marzo 2016 pari a 2.040 milioni di euro. Si rimanda al Comunicato Stampa del 27 aprile 2016. Il tasso medio attivo nel 2015 è risultato pari a 0,40%. Il tasso medio passivo del 2015 è risultato pari a 2,76%

30) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

R: Relativamente a sanzioni irrogate alla Società da Consob in relazione a presunte irregolarità da parte della Società si evidenzia quanto segue. A pagina 144 della Relazione Finanziaria Annuale 2015 è descritto il procedimento relativo ad un presunto ritardo del profit warning del 29 gennaio 2013 in relazione al quale nel giugno 2014 CONSOB ha irrogato alla Società una sanzione amministrativa pecuniaria di 80.000 euro. Saipem ha impugnato la decisione di CONSOB e dopo il rigetto di tale impugnativa da parte della Corte di Appello di Milano, il tema è tuttora sub judge presso la Corte di Cassazione a seguito del ricorso di Saipem. Nel corso del 2014 inoltre CONSOB ha concluso un procedimento avviato a febbraio 2013 relativo alla verifica del registro delle persone che hanno accesso alle informazioni privilegiate, irrogando in relazione alla tenuta del registro nel febbraio 2013 una sanzione amministrativa pecuniaria di 10.000 euro. La Società, pur non condividendo le ragioni alla base del provvedimento sanzionatorio, ha pagato la sanzione in ragione della tenuità della stessa.

31) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

R: Non risultano debiti per imposte i cui termini risultano scaduti.

32) Vorrei conoscere : variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

R: Rispetto alla relazione in discussione non ci sono state variazioni di rilievo nell'assetto partecipativo.

33) Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile

R: Il Gruppo Saipem non possiede in portafoglio partecipazioni in società quotate in Borsa, ad eccezione delle azioni proprie.

34) Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

R: Il fatturato del settore Saipem al 31 marzo 2016 ammonta a 2.840 milioni di euro così suddivisi per i segmenti di Business:

- E&C Offshore 1.608 milioni di euro
- E&C Onshore 830 milioni di euro
- Drilling Offshore 243 milioni di euro
- Drilling Onshore 159 milioni di euro

Si rimanda al Comunicato Stampa del 27 aprile 2016.

35) Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 DRP.30/86 in particolare se e' stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.

R: La società nel 2015 non ha effettuato alcuna operazione di trading su azioni proprie o di altre società.

36) Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa

R: Si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale Bilancio d'esercizio Nota 22 "Azioni proprie".

37) Vorrei conoscere nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.

R: Le risposte alle domande formulate potranno essere desunte dal verbale assembleare e dall'elenco dei partecipanti, allegati al verbale stesso.

38) Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

R: Le risposte alle domande formulate potranno essere desunte dal verbale assembleare e dall'elenco dei partecipanti, allegati al verbale stesso.

39) Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società

controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

R: Le risposte alle domande formulate potranno essere desunte dal verbale assembleare e dall'elenco dei partecipanti, allegati al verbale stesso.

40) vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?

R: Nel corso del 2015 non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche.

41) vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci, e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero

R: Le informazioni richieste sono contenute a pagina 9 della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti proprietari 2015. La relazione è pubblicata nel sito internet della Società all'indirizzo www.saipem.com nella sezione "Governance".

42) vorrei conoscere: sono esisititi nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società' di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

R: I componenti del Collegio Sindacale di Saipem SpA e/o di sue controllate o collegate, non sono legati alla società da alcun rapporto di lavoro, di consulenza o di prestazione d'opera retribuita, ne da altri rapporti di natura patrimoniale diversi da quelli strettamente afferenti il proprio incarico, che ne possano compromettere l'indipendenza. Relativamente ai rapporti con la società di revisione si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale "Corrispettivi di revisione legale dei conti e dei servizi diversi dalla revisione".

I rimborsi spese liquidati nell'esercizio 2015 ammontano a:

- euro 5.114 ai componenti del Collegio Sindacale;
- euro 9.115 alla società di revisione.

43) vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?

R: Vedi risposta alla domanda numero 11.

44) vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori? e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto e'?

45) vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?

46) vorrei conoscere se si e' incassato in nero?

47) vorrei conoscere se si e' fatto insider trading?

R: Con riferimento a queste quattro domande si precisa che Saipem è dotata di un sistema di compliance allineato alle best practices internazionali. I fondamenti di tale sistema risiedono nel Modello 231, nel Codice Etico e nella procedura emessa il 10 febbraio 2010

(e successive modifiche) contenente le linee guida e principi anticorruzione in base ai quali il business di Saipem deve essere condotto, in particolare con riferimento ai contatti con i clienti/fornitori. Questi documenti sono pubblicati sul sito Internet della Società nella sezione Corporate Governance. In relazione ad alcune pregresse attività della Società sono in corso (o si sono recentemente conclusi) procedimenti penali di cui la Relazione Finanziaria 2015 fornisce informativa alla sezione Contenziosi da pagina 137.

48) vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? Amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società' fornitrici?

R: Il tema in questione è disciplinato dalla Procedura "operazioni con interessi degli amministratori e sindaci e operazioni con parti correlate" (disponibili sul sito internet della Società). Alla Società non risultano fattispecie di interessenze relativamente a amministratori, sindaci e dirigenti con responsabilità strategiche. In generale il personale della Società è tenuto da Codice Etico a segnalare eventuali situazioni di conflitto di interesse per ogni opportuna decisione della Società.

49) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

R: Non sono state previste forme di incentivazione in favore degli amministratori a fronte di operazioni straordinarie.

50) vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

R: Le erogazioni liberali nel 2015 sono ammontate a 210 mila euro. Di cui 150 mila euro alla Fondazione creata da Saipem denominata "LHS, Leadership in Health and Safety" per le tematiche per la sicurezza sul lavoro. Le rimanenti erogazioni sono state devolute a ospedali e fondazioni per bambini.

51) vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual e' stato il loro compenso e come si chiamano?

R: Non ve ne sono.

52) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust?

R: Non ve ne sono.

53) vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del cda e collegio sindacale per fatti che riguardano la società'.

R: La Relazione Finanziaria 2015 alla sezione Contenziosi da pagina 137 fornisce un' informativa dei procedimenti penali in corso o conclusi di recente. Nessuno di questi riguarda amministratori in carica. Nessuno di questi riguarda membri del collegio sindacale in carica o precedenti.

54) vorrei conoscere se a quanto ammontano i Bond emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP,

JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC–)

R: Non risultano titoli obbligazionari emessi dal gruppo Saipem.

55) vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore .

R: Per i dati al 31 dicembre 2015 si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale sezione "Commenti e risultati economico – finanziari" o Comunicato Stampa del 24 febbraio 2016. Per i dati al 31 marzo 2016 si rimanda al Comunicato Stampa del 27 aprile 2016.

56) vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- acquisizioni e cessioni di partecipazioni .
- risanamento ambientale
- quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

R: Per quanto riguarda il primo punto, acquisizioni e cessioni di partecipazioni, si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale Nota 10 "Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto".

Per quanto riguarda il secondo punto, in Saipem non si sono verificati eventi che hanno arrecato danni ambientali che abbiano richiesto spese per il loro risanamento. I principali interventi di risposta ad eventi minori (oil spill di piccola entità) sono stati effettuati utilizzando mezzi e personale proprio.

Per quanto riguarda il terzo punto, le principali attività, riassunte e descritte all'interno del Bilancio annuale di Sostenibilità Saipem, disponibile sul sito Web, sono costituite da:

- interventi/adequamenti tecnici degli assets aziendali al fine di garantire un alto livello di protezione ambientale;
- campagne di Sensibilizzazione Ambientale (attualmente in corso) rivolta a tutto il personale, con l'obiettivo di influenzare i comportamenti in materia ambientale.

57) vorrei conoscere

a. i benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati ?

R: I benefici non monetari comprendono la contribuzione aziendale ai fondi di previdenza e assistenza sanitaria integrativi, la quota imponibile del premio pagato dall'azienda per polizze assicurative nonché, per i dirigenti, il valore dell'auto aziendale calcolato secondo le tariffe ACI pubblicate nella Gazzetta Ufficiale. Per il Ceo comprendono anche la quota imponibile per i trasporti settimanali A/R tra Roma e Milano.

Le informazioni relative agli incentivi e bonus sono riportate nella sezione I della "Relazione sulla Remunerazione 2016" redatta ai sensi dell'Art. 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998 e art. 84-quater del Regolamento Emittenti Consob. (pagg.12;13;14;15).

b. quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli a.d illuminati , rispetto a quello degli impiegati e degli operai ?

R: La variazione annua della retribuzione fissa dei Dirigenti Saipem è stata del 4,29% nel 2015.

Il compenso fisso dell'amministratore Delegato-Ceo è stato deliberato dal Cda in misura pari a 900.000€ in aumento rispetto al precedente mandato in relazione alle analisi retributive effettuate, alle deleghe conferite e ai livelli retributivi rilevati nel mercato di riferimento per posizioni equivalenti in aziende comparabili per complessività e dimensione.

L'aumento di merito nel 2015 per le altre categorie è stato pari a:

- 0,78 % per Quadri;
 - 0,26 % per gli Impiegati/Operai;
- A cui si aggiunge l'aumento dei minimi previsto dal CCNL pari al 3,60%

c. vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non.

R: Il rapporto tra il costo lavoro pro-capite medio dei dirigenti italiani in Italia e all'estero è di circa 3 a 1.

d. vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti ? personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale

R: Dati riferiti al personale Italia al 31/12/2015: Dirigenti: 301; Quadri:2491; Impiegati:3601; Operai:330.

- Le cause per Mobbing in corso sono: Italia 0; estero 1;
- le cause per istigazione al suicidio sono: Italia 0; estero 0;
- le cause per infortunio chiuse sono: Italia 0, estero 5 (4 conciliata; 1 vinta – personale internazionale);
- le cause per infortunio in corso sono: Italia 1, estero 12.

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

R: Alla data 31/12/2015 si sono concluse, sul territorio italiano, due procedure di riduzione di personale ai sensi degli art. 4 e 24 della legge 23 luglio 1991 n. 223 (c.d. "mobilità") attraverso le quali si è giunti alla risoluzione del rapporto di lavoro per complessive 57 risorse, delle quali 37 riferite al settore Drilling Italia e 20 riferite alla sede di Arbatax. Le risorse interessate avevano un'età media pari a circa 60 anni.

58) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

R: Non sono state comperate opere d'arte.

59) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

R: Vedi risposta alla domanda numero 55.

60) vorrei conoscere, vi sono società di fatto controllate (sensi C.C.) ma non indicate nel bilancio consolidato ?

R: Non vi sono società di fatto controllate ma non indicate nel bilancio consolidato.

61) vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo qual e' il prezzo medio.

R: Saipem acquista gas metano principalmente ai fini di generazione di calore ad uso riscaldamento e sanitario per le proprie sedi. L'acquisto avviene da società di distribuzione del gas al dettaglio presenti sul mercato locale.

62) vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, avv. Guido Rossi, Erede e Berger ?

R: Non risultano pagamenti per consulenze a società facenti capo all'avv. Guido Rossi. Sono stati fatturati incarichi per consulenze alle società Bonelli Erede Pappalardo per 113.528 euro e Berger 48.404 euro, alla società Banca Leonardo (Presieduta dal dott. Bragiotti) per 101.000 euro.

63) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

R: I costi per attività di ricerca e sviluppo del Gruppo al 31 dicembre 2015 ammontano a 15 milioni di euro (14 milioni di euro spesi a conto economico e 1 milione di euro capitalizzato). Il 62,9% è stato speso in Italia.

64) vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa ?

R: Il costo medio di un'assemblea, tenuto conto di spese notarili, diritti a Monte Titoli per la distribuzione di dividendi, avvisi a pagamento sui quotidiani, costi di registrazione e rilevamento elettronico della votazione, Rappresentante Designato, è di circa 200.000 euro.

65) vorrei conoscere i costi per valori bollati

R: L'informativa non è ritenuta significativa e quindi non inserita nelle note della Relazione Finanziaria Annuale. I costi ammontano a poche decine di migliaia di euro.

66) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

R: Saipem ha in essere un Sistema di Gestione Ambientale Certificato 14001, che copre tutte le linee di Business. Tale Sistema di Gestione Ambientale è certificato da un ente terzo. La Certificazione è relativa a Saipem SpA, così come per una serie di Società Operative worldwide. Il Sistema di Gestione è finalizzato ad assicurare il rispetto della Legislazione corrente e a minimizzare gli impatti ambientali. La gestione dei rifiuti è uno degli aspetti ambientali maggiormente monitorato. Il sistema procedurale di Saipem fornisce istruzioni per la corretta gestione del rifiuto e per assicurare la tracciabilità, sia in Italia sia all'estero.

In particolare, per quanto riguarda l'Italia, un sistema di Istruzioni Operative fornisce linee di indirizzo sia a livello Societario sia a livello di sito operativo/cantieri per garantire il presidio sulla gestione di tutti gli aspetti ambientali. Si precisa inoltre che in Italia la tracciabilità dei rifiuti pericolosi è monitorata anche tramite il sistema di tracciabilità SISTRI, utilizzato in tutti i siti operativi Saipem produttori di rifiuti pericolosi.

Tutto il personale, sia in Italia e all'estero, è adeguatamente formato al fine di minimizzare i possibili impatti connessi allo svolgimento delle operazioni.

Saipem garantisce, sin dalla fase di qualifica delle ditte che forniscono servizi di trasporto, recupero o smaltimento dei rifiuti, che queste siano in regola ai sensi della normativa vigente e in particolare che posseggano l'autorizzazione per l'attività da svolgere.

Periodicamente, inoltre, nei siti operativi vengono svolte attività di audit specifiche volte alla valutazione della conformità legislativa (Audit di Conformità Legislativa).

67) quali auto hanno il presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

R: Al Presidente non è stata assegnata un'auto.

Amministratore Delegato: Audi A3 Sportback E-tron 1.4 TFSI (204 cv) AMBITION

Il benefit auto viene valorizzato come da tabelle ACI al netto del contributo richiesto all'assegnatario. Con riferimento all'AD Stefano Cao, nella Tabella 1 a pag. 19 della Relazione sulla Remunerazione 2016 non vi è alcuna valorizzazione in quanto l'auto è stata consegnata nel 2016.

68) Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

Le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno "denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

R: Il gruppo Saipem non possiede elicotteri ed aerei aziendali.

69) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

R: Si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale Nota 3 "Crediti Commerciali e Altri crediti".

70) ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se si a chi a che titolo e di quanto ?

R: Vedi risposta alla domanda numero 11.

71) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

R: Saipem effettua su base trimestrale cessioni di crediti esigibili. Nel corso del 2015 ha ceduto in media su base trimestrale 365 milioni di euro equivalenti ad un costo medio dello 0,655% degli importi ceduti.

72) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

R: E' l'avvocato Dario Trevisan. Il costo è di 5.000 euro.

73) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

R: Si rimanda alla Relazione Finanziaria Nota 2 "Altre attività finanziarie negoziabili o disponibili per la vendita".

74) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?

R: I debiti verso INPS al 31 dicembre 2015 ammontano a 22.659 migliaia di euro; si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale Bilancio d'esercizio Nota 13 "Debiti commerciali e altri debiti".

I debiti verso l'Agenzia delle entrate per imposte sul reddito al 31 dicembre 2015 ammontano a 12.126 migliaia di euro; si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale Bilancio d'esercizio Nota 14 "Passività per imposte sul reddito correnti".

75) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

R: Non facciamo il consolidato fiscale mondiale ma solo quello nazionale, pertanto le aliquote sono quelle italiane.

76) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

R: Per i dati al 31 dicembre 2015 si rimanda alla Relazione Finanziaria sezione commenti e risultati economico – finanziari o Comunicato stampa del 24 febbraio 2016.

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO