#### VERBALE DELLA ASSEMBLEA ORDINARIA

#### DI

# <u>VITTORIA ASSICURAZIONI S.p.A.</u>

#### **DEL 27 APRILE 2016**

Il giorno **27 aprile 2016**, alle ore 10,34, in Milano, in via Ignazio Gardella n. 2, presso la sede della società, hanno inizio i lavori dell'Assemblea di *Vittoria Assicurazioni S.p.A.* (di seguito, anche: la "Società").

Il Dott. *Giorgio Roberto Costa* assume la presidenza dell'Assemblea ai sensi dell'art. 9 dello Statuto Sociale quale Presidente del Consiglio di Amministrazione ed incarica, con il consenso unanime degli intervenuti, il notaio *Renata Mariella* della redazione del verbale anche della parte ordinaria quale Segretario.

#### Quindi il Presidente:

- comunica che, come consentito dall'articolo 4 del Regolamento delle Assemblee, è previsto l'utilizzo di apparecchi per la registrazione dei lavori assembleari, solo al fine di fornire supporto al Presidente e al Segretario nella predisposizione del verbale;
- informa che, allo scopo di assicurare le migliori condizioni per un ordinato svolgimento dei lavori assembleari, è presente in sala personale ausiliario appositamente incaricato e fornito di specifici segni di riconoscimento;
- comunica che, ai sensi dell'art. 7 dello Statuto Sociale, mediante avviso, recante tutte le indicazioni richieste dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari e in conformità alle stesse, pubblicato integralmente in data 17 marzo 2016 sul sito *internet* della Società e per estratto sul quotidiano "Il Sole 24 Ore" e diramato in forma di comunicato stampa nella medesima data, gli azionisti della Società sono stati convocati in sede ordinaria e straordinaria in prima convocazione, per oggi 27 aprile 2016, alle ore 10,30, per discutere e deliberare sul seguente

#### ORDINE DEL GIORNO

#### Parte ordinaria

 Bilancio al 31 dicembre 2015, relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale; deliberazioni relative;

- 2. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
  - i. determinazione del numero dei componenti;
  - ii. determinazione della durata in carica;
  - iii. nomina dei Consiglieri secondo le modalità del voto di lista;
  - iv. determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione.
- 3. Nomina del Collegio Sindacale:
  - i. nomina del Collegio Sindacale secondo le modalità del voto di lista;
  - ii. nomina del Presidente del Collegio Sindacale;
  - iii. determinazione del compenso dei Sindaci Effettivi.
- 4. Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs 58/1998 e del Regolamento Isvap n. 39/2001; deliberazioni relative.

#### Parte straordinaria

- Proposta di modifica dell'articolo 11 (Cariche sociali) e dell'articolo 18
   (Rappresentanza della società) dello Statuto sociale; deliberazioni relative;
- 2. Proposta di abrogazione delle clausole transitorie inerenti le quote di genere previste nell'art. 10, comma 11 (Consiglio di Amministrazione) e nell'art. 17, comma 7 (Collegio Sindacale) dello Statuto sociale; deliberazioni relative.

Prima di iniziare la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il <u>Presidente</u> ricorda, comunica e precisa che:

- non è pervenuta alla società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno né sono state presentate proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno ai sensi dell'art. 126-bis del D.Lgs. 58/1998 - Testo Unico della Finanza;
- oltre ad esso Presidente, sono presenti gli amministratori Signori: Andrea Acutis e
   Carlo Acutis, Vice Presidenti, Roberto Guarena Amministratore Delegato, Adriana
   Acutis Biscaretti di Ruffia, Frascesco Baggi Sisini, Marco Brignone, Giorgio Marsiaj,
   Lodovico Passerin d'Entrèves, Luca Paveri Fontana, Giuseppe Spadafora e Anna
   Strazzera. Gli altri amministratori hanno giustificato l'assenza;
- sono altresì presenti il Presidente del Collegio Sindacale, Signor Alberto Giussani ed i Sindaci Effettivi Signori Giovanni Maritano e Francesca Sangiani;
- informa che, come previsto dall'articolo 2 del Regolamento delle Assemblee, assistono allo svolgimento dell'assemblea, con il suo consenso, in qualità di uditori esperti,

- analisti finanziari e giornalisti accreditati, preventivamente identificati e muniti di cartellino di riconoscimento;
- sono altresì presenti il Direttore Generale, dirigenti della Società, i rappresentanti della Società di Revisione cui è stato conferito l'incarico di certificazione del bilancio nonché i dipendenti la cui presenza è ritenuta utile in relazione agli argomenti da trattare o per lo svolgimento dei lavori;
- ai sensi dell'art. 135-undecies del D.Lgs. 58/1998 e come indicato nell'avviso di convocazione, la società ha nominato l'avv. Camilla Poggiani, eventualmente sostituita dall'avv. Rossella Cardone, quale rappresentante designato per il conferimento delle deleghe e delle relative istruzioni di voto ed ha reso disponibile sul proprio sito internet il modulo per il conferimento delle suddette deleghe;
- invita sin d'ora il Rappresentato designato avv. Rossella Cardone, qui presente, a rendere, ricorrendone i presupposti, tutte le dichiarazioni richieste dalla disciplina vigente;
- precisa che non risulta sia stata promossa, in relazione all'odierna assemblea, alcuna sollecitazione di deleghe di voto ai sensi dell'art. 136 e seguenti del Testo Unico della Finanza;
- informa che nessuno degli aventi diritto ha fatto pervenire domande sulle materie all'ordine del giorno prima dell'assemblea ai sensi dell'art. 127-ter del Testo Unico della Finanza;
- comunica che ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 196/03 "Codice in materia di protezione dei dati personali", i dati personali dei partecipanti all'Assemblea sono stati e saranno chiesti nelle forme e nei limiti collegati agli obblighi, ai compiti e alle finalità previsti dalla vigente normativa; detti dati saranno inseriti nel verbale dell'Assemblea, previo trattamento in via manuale e automatizzata e potranno essere oggetto di comunicazione e diffusione nelle forme e nei limiti connessi agli obblighi, ai compiti e alle finalità previsti dalla vigente normativa;
- invita tutti i presenti ad attenersi alle disposizioni del Regolamento delle Assemblee che è stato consegnato all'ingresso unitamente alla documentazione sugli argomenti all'ordine del giorno;

- dà atto che sono presenti n. 29 intervenuti, rappresentanti in proprio o per delega n. 53.059.978 azioni ordinarie del valore di euro 1,00 ciascuna sulle 67.378.924 esistenti, pari quindi di 78,749% del capitale sociale. Tutte dette azioni sono state certificate dagli intermediari ai sensi di legge. L'elenco degli intervenuti in proprio e per delega è a disposizione dell'assemblea e sarà allegato al verbale.

Prega gli intervenuti, qualora si dovessero assentare per qualsiasi ragione, di darne comunicazione al personale incaricato, che fornirà una scheda di uscita ed un'eventuale scheda di reingresso.

Il <u>Presidente</u> dichiara pertanto, stante quanto sopra, l'Assemblea regolarmente convocata e validamente costituita in prima convocazione per la trattazione delle materie all'ordine del giorno, anzitutto in sede ordinaria.

Prima di iniziare la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, comunica ancora che:

- a) la relazione degli amministratori sui punti all'ordine del giorno predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, il progetto di bilancio d'esercizio ed il bilancio consolidato al 31 dicembre 2015, la relazione sulla gestione, l'attestazione di cui all'art. 154 *bis*, comma 5 del Testo Unico della Finanza, unitamente alle relazioni della società di revisione e del collegio sindacale, la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari riferita all'esercizio 2015, le liste di candidati presentate dai Soci per la nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, nonché la Relazione sulla Remunerazione, sono stati messi a disposizione del pubblico, ai sensi della vigente normativa e nei termini da quest'ultima prescritti, presso la Sede sociale, sul sito internet della Compagnia e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "NIS- Storage", gestito da BIT Market Service S.p.A.;
- b) omette, con il consenso unanime, e come consentito dall'articolo 5 del Regolamento delle Assemblee, la lettura della Relazione sulle materie all'ordine del giorno predisposta ai sensi dell'articolo 125-ter del TUF in quanto messa a disposizione del pubblico nelle modalità descritte;
- c) ricorda che per il bilancio consolidato del Gruppo Vittoria Assicurazioni al 31 dicembre 2015, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 10

- marzo 2016 e contenuto nel plico che è stato consegnato all'ingresso dell'assemblea, la legge non prevede l'approvazione assembleare;
- d) il capitale sociale è di Euro 67.378.924 interamente sottoscritto e versato, suddiviso in numero 67.378.924 azioni ordinarie da nominali Euro 1,00 ciascuna e la società alla data odierna non possiede azioni proprie.

Sulla base delle risultanze del Libro Soci, integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 del Testo Unico della Finanza e da altre informazioni a disposizione, gli azionisti che partecipano al capitale sociale di Vittoria Assicurazioni in misura significativa ai sensi della disciplina di tempo in tempo vigente sono i seguenti:

| <u>Azionisti</u>        | azioni ordinarie | % sul capitale |
|-------------------------|------------------|----------------|
| VITTORIA CAPITAL S.p.A. | 34.464.400       | 51,15%         |
| YAFA HOLDING S.p.A.     | 4.400.000        | 6,53%          |
| ARBUS S.r.l.            | 3.878.000        | 5,75%          |
| SERFIS S.p.A.           | 2.695.157        | 4,00%          |
| NORGES BANK             | 1.825.903        | 2,70%          |

(per conto di Government of Norway)

- e) non consta al Consiglio che esistano pattuizioni o accordi tra azionisti di cui all'art.
   122 D. Lgs. 58/1998 relativi ad azioni della società, in merito all'esercizio dei diritti di voto;
- f) ricorda peraltro che è in essere un patto parasociale di durata triennale tra Yafa Holding S.p.A. e i soci assicuratori della Vittoria Capital S.p.A., società controllante di Vittoria Assicurazioni, che è stato oggetto di pubblicità in ottemperanza alla normativa vigente.

#### Il Presidente ancora

- informa, come previsto dalla comunicazione Consob 18 aprile 1996, n. DAC/RM/96003558, che la società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. ha comunicato l'impegno sostenuto per la revisione contabile della Relazione Semestrale e Semestrale consolidata al 30/06/2015, del Bilancio al 31.12.2015, del Bilancio

Consolidato al 31/12/2015 ed il dettaglio di ulteriori prestazioni svolte a favore della società, che si sono concretizzate come segue:

- Revisione contabile del Bilancio d'esercizio al 31/12/2015: sono state impiegate n. 920 ore per un corrispettivo di Euro 73.084;
- Revisione contabile del Bilancio Consolidato al 31/12/2015: sono state impiegate n. 620 ore per un corrispettivo di Euro 48.722;
- Verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili per l'esercizio 2015: sono state impiegate n. 270 ore per un corrispettivo di Euro 20.301;
- Revisione contabile limitata della Relazione Semestrale e Semestrale consolidata al 30/6/2015: sono state impiegate n. 480 ore per un corrispettivo di Euro 38.572;
- Per le attività svolte per il Fondo Pensione aperto, le polizze Unit Linked e le Gestioni separate rami Vita: sono state impiegate n. 735 ore per un corrispettivo di Euro 55.660.

Invita coloro che si trovassero eventualmente in carenza di legittimazione al voto ai sensi dell'art. 120 e 122 D.Lgs. del 24.2.1998 n. 58 e Deliberazione Consob del 14 maggio 1999 n. 11971 a farlo presente e ciò a valere per tutte le deliberazioni dell'assemblea.

Il <u>Presidente</u> quindi dichiara aperti i lavori e passa alla trattazione del **primo argomento** all'ordine del giorno.

# 1) Bilancio al 31 dicembre 2015; relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale; deliberazioni relative.

Come consentito dall'articolo 5 del Regolamento delle Assemblee, con l'accordo del Collegio Sindacale, si omette la lettura del bilancio, dei relativi allegati e relazioni, limitando la lettura alla sola proposta di distribuzione dell'utile, anche in considerazione che, come detto in precedenza, tutta la documentazione, comprensiva del fascicolo del bilancio consolidato, è stata messa a disposizione del pubblico, ai sensi della vigente normativa e nei termini da quest'ultima prescritti, presso la Sede sociale, sul sito internet della Compagnia e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "NIS- Storage".

Il <u>Presidente</u> dà lettura di quanto contenuto nella pagina 43 della Relazione sulla Gestione per quanto concerne la proposta di distribuzione dell'utile come da delibera di Consiglio del 10 marzo 2016.

#### Signori Azionisti,

al termine della Relazione sulla Gestione e considerato quanto esposto nei documenti che costituiscono il Bilancio, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente destinazione dell'utile di esercizio ai sensi dell'art. 20 dello Statuto Sociale:

| Utile Gestione Danni                   | euro | 66.079.315 |
|--|------|------------|
| Utile Gestione Vita                    | euro | 189.278    |
| Totale (pari a euro 0,9835 per azione) | euro | 66.268.593 |
| Attribuzione a Riserva Legale Vita     | euro | 9.464      |
| Totale utile a disposizione            | euro | 66.259.129 |
| di cui:                                |      |            |
| Utile a disposizione Gestione Danni    | euro | 66.079.315 |
| Utile a disposizione Gestione Vita     | euro | 179.814    |

Signori azionisti,

i piani operativi predisposti consentono di formulare la seguente proposta di distribuzione dell'utile:

-a ciascuna delle 67.378.924 azioni costituenti l'intero

| capitale sociale euro 0,20 per complessivi | euro | 13.475.785 |
|--|------|------------|
| Residuano                                  | euro | 52.783.344 |

che Vi proponiamo di destinare ad incremento della Riserva Disponibile Rami Danni per euro 52.603.530 e alla Riserva disponibile Rami Vita per euro 179.814.

I piani operativi formulati per il raggiungimento degli obiettivi strategici consentono di prevedere un costante adeguamento annuo del servizio dividendi.

Se la nostra proposta sarà da Voi condivisa ed approvata, il dividendo sarà pagato a partire dal 4 maggio 2016 presso gli intermediari depositari con stacco della cedola

numero 34 in data 2 maggio 2016. Saranno legittimati alla riscossione del dividendo coloro che risulteranno titolari delle azioni al termine della giornata contabile del 3 maggio 2016 (record date) individuata dalla Compagnia in conformità al calendario di Borsa Italiana.

Il <u>Presidente</u> apre la discussione sul **primo argomento** all'ordine del giorno, ricorda che le modalità e le tempistiche degli interventi e delle repliche sono disciplinati dall'articolo 6 del Regolamento Assembleare e chiede quindi di formulare la richiesta di intervento per alzata di mano, sul primo punto all'ordine del giorno.

Per agevolare i lavori assembleari il <u>Presidente</u> invita gli azionisti che prenderanno la parola a mantenere la durata degli interventi entro un tempo di 10 minuti e la durata delle eventuali repliche entro un tempo di cinque minuti, ed a dichiarare le proprie generalità e parlare al microfono che verrà fornito dal personale incaricato.

Le risposte verranno fornite al termine di tutti gli interventi.

Nessuno chiede la parola e quindi il Presidente dichiara chiusa la discussione

Invariati gli intervenuti, il <u>Presidente</u> quindi mette in votazione per alzata di mano l'approvazione della Relazione sulla Gestione, il Bilancio al 31 dicembre 2015 e la proposta di riparto dell'utile (ore 10,49).

Contrarie n. 1.289 azioni (come da dettaglio allegato)

Astenute nessuna azione

Non votanti n. 827.361 azioni (come da dettaglio allegato).

Favorevoli le rimanenti n. 52.231.328 azioni

Il <u>Presidente</u> proclama pertanto approvati a maggioranza il bilancio e le relative proposte.

Il <u>Presidente</u> passa alla trattazione del **secondo argomento all'ordine del giorno**.

#### 2) Nomina del Consiglio di Amministrazione:

- i. determinazione del numero dei componenti;
- ii. determinazione della durata in carica;
- iii. nomina dei Consiglieri secondo le modalità del voto di lista;
- iv. determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione.

Come illustrato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno, a mani degli intervenuti, il <u>Presidente</u> ricorda che, con l'odierna Assemblea, si conclude, per scadenza del termine, il mandato del Consiglio di Amministrazione attualmente in carica, nominato dall'Assemblea Ordinaria tenutasi il 19 aprile 2013.

Invita pertanto a provvedere alla nomina del nuovo organo amministrativo e a stabilirne il compenso, previa determinazione del numero dei suoi componenti e del periodo di durata della carica.

A tale proposito il <u>Presidente</u> ricorda che il Consiglio di Amministrazione uscente ha formulato il proprio orientamento sulla futura dimensione e composizione dell'organo amministrativo, il cui testo è parte integrante della suddetta relazione.

In particolare, in merito alle delibere da assumere, ha formulato la proposta di determinare in 15 il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione e di determinare in tre esercizi il periodo di carica.

Il Consiglio uscente si è astenuto, invece, dal formulare specifiche proposte di deliberazione in merito al compenso dell'organo amministrativo.

Ricorda che, come disposto dall'art. 10 dello Statuto sociale, la nomina del Consiglio di Amministrazione avviene, nel rispetto della disciplina *pro tempore* vigente inerente l'equilibrio tra generi, sulla base di liste presentate dai soci, nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo.

Come già comunicato al mercato ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, informa che, nei termini previsti dalla vigente normativa e dallo Statuto sociale, per la nomina del Consiglio di Amministrazione sono state presentate tre liste di candidati e precisamente:

- **Lista n. 1** presentata da Vittoria Capital -S.p.A. titolare di numero 34.464.400 azioni ordinarie pari al 51,15% del capitale sociale, la quale propone i seguenti 15 candidati:
  - ACUTIS BISCARETTI DI RUFFIA Adriana
  - 2. ACUTIS Andrea
  - 3. ACUTIS Carlo
  - 4. BRIGNONE Marco
  - 5. CALDARELLI Cesare
  - 6. COSTA Giorgio Roberto

- 7. GUARENA Roberto
- 8. GUERRA SERAGNOLI Lorenza
- 9. MARSIAJ Giorgio
- 10. MORENA Marzia
- 11. PASSERIN d'ENTREVES Lodovico
- 12. PAVERI FONTANA Luca
- 13. SPADAFORA Giuseppe
- 14. URBAN Roberta
- 15. REDAELLI Giovanna
- Lista n. 2 presentata congiuntamente da alcune società di gestione del risparmio italiane ed estere per conto dei fondi da esse gestiti, titolari complessivamente di numero 2.160.279 azioni ordinarie pari al 3,206% del capitale sociale, la quale propone i seguenti 2 candidati:
  - 16. MASSARI Maria Antonella
  - 17. NERI Giacomo
- **Lista n. 3** presentata da Serfis S.p.A. titolare di numero 2.695.157 azioni ordinarie pari al 4% del capitale sociale, nella quale si propone 1 candidato:
  - 1. STRAZZERA Anna.

Ricorda che i presentatori delle Liste n. 2 e n. 3 hanno dichiarato di non avere rapporti di collegamento rilevanti ai sensi della vigente normativa applicabile con il socio di maggioranza.

La documentazione completa concernente le liste presentate è stata messa a disposizione del pubblico in data 5 aprile 2016 presso la sede sociale, sul sito internet della società e sul sito di Borsa Italiana.

Nella documentazione che è stata consegnata vi è l'indicazione delle tre liste, con l'elenco dei candidati di ciascuna.

Le liste contengono i *curricula vitae*, recanti le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato nonché l'elenco degli incarichi di amministratore e controllo da essi ricoperti presso altre società, incarichi che dunque si intenderanno approvati, con l'approvazione delle liste, anche ai sensi e per gli effetti dell'art. 2390 c.c.

Ricorda che, sempre ai sensi dell'articolo 10 dello statuto sociale, all'elezione del Consiglio di Amministrazione (che dovrà essere composto da non meno di 7 e non più di 16 amministratori) si procederà come segue: dalla lista che ha ottenuto il maggior numero dei voti vengono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, gli Amministratori da eleggere tranne uno. Il restante Amministratore è tratto dalla lista che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista che ha ottenuto il maggior numero di voti e che abbia ottenuto il secondo maggior numero di voti. A tal fine non si terrà tuttavia conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti pari almeno all'1,25% del capitale sociale.

In merito al compenso dell'organo amministrativo, il <u>Presidente</u> informa di aver ricevuto in data odierna la proposta del Socio Vittoria Capital -S.p.A di stabilire, ove venga approvata la proposta del Consiglio di Amministrazione uscente di determinare in 15 il numero dei Consiglieri, in 1.100.000 euro lordi per ciascun esercizio la remunerazione complessiva degli amministratori, per la loro partecipazione ai comitati endoconsiliari e per gli specifici incarichi rivestiti all'interno dei comitati stessi, fatta avvertenza che, ai sensi dell'articolo 15 dello Statuto sociale, detta somma non comprende i compensi per gli amministratori investiti di particolari cariche, la cui deliberazione spetta al Consiglio di Amministrazione. Agli Amministratori spetta inoltre il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio del loro ufficio.

Ricorda, inoltre, che Vittoria Assicurazioni S.p.A. rinnova annualmente una polizza assicurativa volta a tenere indenni da perdite patrimoniali i componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale per fatti compiuti nell'esercizio delle cariche ricoperte.

Ai sensi dell'articolo 9 del Regolamento delle assemblee il <u>Presidente</u> stabilisce che, per le votazioni relative al numero degli amministratori, alla durata della carica ed al compenso si voterà per alzata di mano, mentre il voto per le liste di candidati verrà espresso utilizzando le schede che sono state consegnate all'atto della registrazione per la partecipazione all'assemblea.

Inoltre, poiché l'articolo 9 dello Statuto sociale prevede la presenza di due scrutatori scelti fra gli Azionisti o fra i Sindaci, incarica i Sindaci effettivi Signori Giovanni Maritano e Francesca Sangiani.

Il <u>Presidente</u> apre la discussione sul secondo argomento all'ordine del giorno:

2) Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti e della durata in carica; determinazione dei relativi compensi.

Chiede di formulare ora la richiesta di intervento, per alzata di mano, sul secondo punto dell'ordine del giorno

Per agevolare i lavori assembleari invita a mantenere la durata degli interventi entro un tempo di 10 minuti e la durata delle eventuali repliche entro un tempo di 5 minuti.

Le risposte verranno fornite al termine di tutti gli interventi.

Invita gli Azionisti che prenderanno la parola a dichiarare le proprie generalità e parlare nel microfono che verrà fornito dal personale incaricato.

Nessuno chiede la parola e quindi il <u>Presidente</u> dichiara chiusa la discussione.

Procede quindi alle votazioni delle proposte concernenti la nomina del Consiglio di Amministrazione con le modalità illustrate prima della discussione.

#### 1°deliberazione

i) Determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione.

Invariati gli intervenuti, il <u>Presidente</u> quindi mette in votazione per alzata di mano (10,57) la proposta del Consiglio di Amministrazione uscente di determinare in 15 (quindici) il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione.

L'assemblea approva all'unanimità

Contrarie nessuna azione

Astenute nessuna azione.

Non votanti n. 827.361 azioni. Come da dettagli allegati.

Favorevoli le rimanenti n. 52.232.617 azioni

Il Presidente proclama pertanto la proposta approvata all'unanimità.

#### 2° deliberazione

ii) determinazione del periodo di durata in carica del Consiglio di Amministrazione.

Invariati gli intervenuti il <u>Presidente</u> mette in votazione per alzata di mano (10,58) la proposta del Consiglio di Amministrazione uscente di stabilire in tre esercizi il periodo di

carica del Consiglio di Amministrazione e, pertanto, sino all'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018.

Contrarie nessuna azione

Astenute nessuna azione

Non votanti n. 827.361 azioni. Il tutto come da dettagli allegati.

Favorevoli le rimanenti n. 52.232.617 azioni

Il Presidente proclama pertanto la proposta approvata all'unanimità.

#### 3° deliberazione

iii) nomina dei Consiglieri secondo le modalità del voto di lista.

Invariati gli intervenuti il <u>Presidente</u> mette in votazione le liste come sopra presentate, precisando che il voto si esprime contrassegnando con una crocetta la casella posta in corrispondenza della lista che si intende votare nella scheda che è stata consegnata all'ingresso e che riporta il numero delle azioni per le quali si esprime il voto; ricorda inoltre che ogni azionista può esprimere il proprio voto per una sola lista.

Ricorda ancora che le liste contengono i *curricula vitae*, recanti le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato nonché l'elenco degli incarichi di amministratore e controllo da essi ricoperti presso altre società, incarichi che dunque si intenderanno approvati, con l'approvazione delle liste, anche ai sensi e per gli effetti dell'art. 2390 c.c..

Prega, quindi, di consegnare la scheda agli incaricati.

Chiama i due scrutatori precedentemente incaricati, Signori Giovanni Maritano e Francesca Sangiani per le operazioni di scrutinio.

Lo scrutinio inizia alle ore 10,59 e termina alle ore 11,11.

Il risultato è il seguente:

Lista n. 1, presentata dal Socio di maggioranza Vittoria Capital S.p.A. voti n. 42.872.772

**Lista n. 2**, presentata congiuntamente da alcune società di gestione del risparmio italiane ed estere per conto dei fondi da esse gestiti voti n. 6.625.400

Lista n. 3, presentata dal Socio Serfis S.p.A. voti n. 3.440.107

Voti contrari a tutte le liste n. 121.599

Non votanti n. 100.

Il tutto come da dettagli allegati.

Pertanto, ai sensi dell'articolo 10 dello Statuto sociale, il <u>Presidente</u> proclama eletti alla carica di Amministratore per gli esercizi al 31 dicembre 2016, 2017, 2018 e, quindi, fino alla data dell'Assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2018, i seguenti signori:

- 1. ACUTIS BISCARETTI DI RUFFIA Adriana
- 2. ACUTIS Andrea
- 3. ACUTIS Carlo
- 4. BRIGNONE Marco
- 5. CALDARELLI Cesare
- 6. COSTA Giorgio Roberto
- 7. GUARENA Roberto
- 8. GUERRA SERAGNOLI Lorenza
- 9. MARSIAJ Giorgio
- 10. MORENA Marzia
- 11. PASSERIN d'ENTREVES Lodovico
- 12. PAVERI FONTANA Luca
- 13. SPADAFORA Giuseppe
- 14. URBAN Roberta
- 15. MASSARI Maria Antonella

Segnala che risulta quindi rispettato l'equilibrio tra generi nella misura richiesta dalla disciplina vigente.

#### 4° deliberazione

iv) determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione.

Il <u>Presidente</u>, invariati gli intervenuti, mette in votazione per alzata di mano (ore 11,13) la proposta presentata dal Socio Vittoria Capital S.p.A. di mettere a disposizione del Consiglio di Amministrazione la somma di 1.100.000 euro lordi per ciascun esercizio per la remunerazione degli Amministratori, per la loro partecipazione ai comitati istituiti e per gli specifici incarichi rivestiti all'interno dei comitati stessi e, per quanto occorrer possa, di approvare il rinnovo di una polizza assicurativa volta a tenere indenni da perdite

patrimoniali i componenti del Consiglio di Amministrazione per fatti compiuti nell'esercizio delle cariche ricoperte.

Contrarie n. 2.668.225 azioni

Astenute n. 1.392.530 azioni

Non votanti n. 827.361 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

Favorevoli le rimanenti n. 48.171.862 azioni

Il Presidente pertanto proclama la proposta approvata a maggioranza.

Il Presidente ringrazia gli amministratori uscenti per l'opera svolta a favore della società.

Si passa alla trattazione del terzo argomento all'ordine del giorno.

#### 3) Nomina del Collegio Sindacale:

- i. nomina del Collegio sindacale secondo le modalità del voto di lista;
- ii. nomina del Presidente del Collegio Sindacale;
- iii. determinazione del compenso dei Sindaci Effettivi.

Come illustrato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno il <u>Presidente</u> ricorda che, con l'odierna Assemblea, si conclude, per scadenza del termine, anche il mandato del Collegio Sindacale attualmente in carica, nominato dall'Assemblea ordinaria tenutasi il 19 aprile 2013.

Invita, quindi, a provvedere alla nomina del nuovo organo di controllo composto, come previsto dall'articolo 17 dello Statuto sociale, da tre sindaci effettivi e due supplenti, determinandone altresì il relativo compenso.

Ricorda che, in accordo con la vigente normativa e come disposto dall'articolo 17 dello Statuto sociale, la nomina dei Sindaci è effettuata sulla base di liste al fine di assicurare alla minoranza la nomina di un Sindaco effettivo e di un Sindaco supplente, nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

Ai sensi dell'articolo 17 dello Statuto sociale le liste sono composte di due sezioni: l'una per la nomina dei sindaci effettivi e l'altra per la nomina dei Sindaci supplenti.

Come già comunicato al mercato ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, il <u>Presidente</u> informa che, nei termini previsti dalla vigente normativa e dallo Statuto sociale, sono state presentate due liste e precisamente:

<u>Lista n. 1</u> presentata dall'Azionista di maggioranza Vittoria Capital S.p.A. titolare di numero 34.464.400 azioni pari al 51,15% del capitale sociale:

#### Sindaci Effettivi:

- 1. MARITANO Giovanni
- 2. SANGIANI Francesca

## Sindaci Supplenti:

1. TROTTA Maria Filomena

<u>Lista n. 2</u> presentata congiuntamente da alcune società di gestione del risparmio italiane ed estere per conto dei fondi da esse gestiti detetentori, complessivamente, di azioni pari al 3,206% del capitale sociale:

#### Sindaci Effettivi:

1. CERATI Giuseppe

#### Sindaci Supplenti:

1. MANNINO Monica

Al proposito il <u>Presidente</u> ricorda che i presentatori della Lista n. 2 hanno dichiarato di non avere rapporti di collegamento rilevanti con il socio di maggioranza.

La documentazione completa concernente le liste presentate è stata messa a disposizione del pubblico in data 5 aprile 2016 presso la sede sociale, sul sito internet della società e sul sito di Borsa Italiana.

Nella documentazione che è stata consegnata si trova l'indicazione delle due liste, con l'elenco dei candidati di ciascuna.

I *curricula vitae*, recanti le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato nonché l'elenco degli incarichi di amministratore e controllo da essi ricoperti presso altre società, anche ai sensi e per gli effetti dell'art. 2400 del codice civile, è a disposizione all'ingresso della sala.

Tutti i Sindaci candidati nelle liste sono iscritti nel Registro dei revisori legali.

Il <u>Presidente</u> ricorda ancora che, sempre ai sensi dell'articolo 17 dello Statuto sociale, all'elezione del Collegio Sindacale si procederà come segue: risulteranno eletti Sindaci effettivi i primi due candidati della lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti ed il primo candidato della lista che sarà risultata seconda per numero di voti e che, ai sensi della normativa anche regolamentare vigente, non sia collegata, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista che ha ottenuto il maggior numero di voti. A quest'ultimo spetta la Presidenza del Collegio Sindacale.

Risulteranno eletti sindaci supplenti il primo candidato della lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti ed il primo candidato della lista che sarà risultata seconda per numero di voti e che, ai sensi della normativa anche regolamentare vigente, non sia collegata, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista che ha ottenuto il maggior numero di voti. I caso di parità di voti fra due o più liste, risulteranno eletti Sindaci i candidati più anziani per età sino alla concorrenza dei posti da assegnare.

Sottolinea che, poiché sono state presentate due liste, non sarà necessaria alcuna delibera da parte degli Azionisti per la designazione del Presidente del Collegio Sindacale, in quanto l'individuazione dello stesso può avvenire sulla base della procedura stabilita dallo Statuto sociale.

A norma dell'articolo 2400 del Codice civile i Sindaci resteranno in carica per tre esercizi e scadranno alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2018.

Precisa che il Consiglio di Amministrazione uscente si è astenuto dal formulare specifiche proposte di deliberazione in merito al compenso del Collegio Sindacale.

Informa di aver ricevuto in data odierna dal Socio Vittoria Capital S.p.A. la proposta di fissare l'emolumento annuo previsto per il Collegio Sindacale come segue: al Presidente Euro 90.000, a ciascun Sindaco effettivo Euro 60.000, oltre al rimborso delle spese effettivamente sostenute.

Ricorda ancora che Vittoria Assicurazioni S.p.A. rinnova annualmente una polizza assicurativa volta a tenere indenni da perdite patrimoniali i componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale in relazione a fatti compiuti nell'esercizio delle cariche ricoperte.

Ai sensi dell'articolo 9 del Regolamento delle Assemblee il <u>Presidente</u> stabilisce che, con le medesime modalità seguite per la nomina del Consiglio di Amministrazione, ovvero, come per la nomina del Consiglio di Amministrazione, il voto per le liste di candidati verrà espresso utilizzando le schede che sono state consegnate all'atto della registrazione per la partecipazione all'assemblea, mentre sulla proposta relativa al compenso si voterà per alzata di mano.

Come per la nomina del Consiglio di Amministrazione, l'articolo 9 dello Statuto prevede la presenza di due scrutatori scelti fra gli Azionisti od i Sindaci e incarica ancora i Sindaci Effettivi Signori Giovanni Maritano e Francesca Sangiani.

Il Presidente apre la discussione sul terzo argomento all'ordine del giorno:

## 3) Nomina del Collegio Sindacale:

- i. nomina del Collegio sindacale secondo le modalità del voto di lista;
- ii. nomina del Presidente del Collegio Sindacale;
- iii. determinazione del compenso dei Sindaci Effettivi.

Chiede di formulare la richiesta di intervento, per alzata di mano, sul terzo punto dell'ordine del giorno

Per agevolare i lavori assembleari invita a mantenere la durata degli interventi entro un tempo di 10 minuti e la durata delle eventuali repliche entro un tempo di 5 minuti.

Le risposte verranno fornite al termine di tutti gli interventi.

Invita gli Azionisti che prenderanno la parola a dichiarare le proprie generalità e a parlare nel microfono che verrà fornito dal personale incaricato.

Nessuno chiede la parola e quindi il <u>Presidente</u> dichiara chiusa la discussione.

Procede quindi alle votazioni delle proposte concernenti la nomina del Collegio Sindacale.

#### 1° deliberazione

i) nomina del Collegio Sindacale secondo le modalità del voto di lista

Invariati gli intervenuti, il <u>Presidente</u> mette in votazione le liste come sopra presentate, precisando che il voto si esprime contrassegnando con una crocetta la casella posta in corrispondenza della lista che si intende votare nella scheda che è stata consegnata

all'ingresso e che riporta il numero delle azioni per le quali si esprime il voto, ricordando che ogni azionista può esprimere il proprio voto per una sola lista.

Prega, quindi, di consegnare la scheda agli incaricati.

Chiama i due scrutatori precedentemente incaricati, Signori Giovanni Maritano e Francesca Sangiani per le operazioni di scrutinio.

Lo scrutinio inizia alle ore 11,22 termina alle ore 11,32 e il risultato è il seguente

Lista n. 1, presentata dal Socio di maggioranza Vittoria Capital S.p.A voti n. 42.872.872

**Lista n. 2**, presentata congiuntamente da alcune società di gestione del risparmio italiane ed estere per conto dei fondi da esse gestiti voti n. 6.746.420

Azioni contrarie a tutte le liste n. 579

Non votanti n. 3.440.107 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

Pertanto, ai sensi dell'articolo 17 dello Statuto sociale, il <u>Presidente</u> proclama eletti alla carica di Sindaci per gli esercizi al 31 dicembre 2016, 2017, 2018 e, quindi, fino alla data dell'Assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2018, i seguenti signori:

- CERATI Giuseppe Presidente
- MARITANO Giovanni Sindaco Effettivo
- SANGIANI Francesca Sindaco Effettivo
- MANNINO Monica Sindaco Supplente
- TROTTA Maria Filomena Sindaco Supplente

Segnala che risulta quindi rispettato l'equilibrio tra generi nella misura richiesta dalla disciplina vigente.

Il <u>Presidente</u> ringrazia il Presidente del Collegio Sindacale uscente dr. Giussani per l'opera svolta a favore della Società.

#### 2° deliberazione

ii) determinazione del compenso dei Sindaci effettivi.

Invariati gli intervenuti, il <u>Presidente</u> mette in votazione per alzata di mano (ore 11,34) la proposta presentata dal Socio Vittoria Capital S.p.A. di stabilire in Euro 90.000 il

compenso annuo del Presidente del Collegio sindacale e in Euro 60.000 il compenso annuo di ciascun Sindaco effettivo e, per quanto occorrer possa, di approvare il rinnovo di una polizza assicurativa volta a tenere indenni da perdite patrimoniali i componenti del collegio sindacale per fatti compiuti nell'esercizio delle cariche ricoperte.

Contrarie n. 54.064 azioni

Astenute n. 385.235 azioni

Non votanti n. 827.361 azioni

Il tutto come da dettagli allegati.

Favorevoli le rimanenti n. 51.793.318 azioni.

Il Presidente proclama pertanto approvata a maggioranza la proposta.

\* \* \*

Il Presidente passa alla trattazione del quarto argomento all'ordine del giorno.

4) Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123 – ter del D.lgs 58/1998 e del Regolamento Isvap n. 39/2001; deliberazioni relative.

Il Consiglio di Amministrazione sottopone la Relazione sulle remunerazioni redatta in ottemperanza alle disposizioni introdotte dall'articolo 123 – *ter* del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998 e del Regolamento Isvap n. 39 del 9 giugno 2011.

Come previsto dall'art.123-ter del TUF, la relazione si compone di due sezioni:

- la prima sezione, che viene sottoposta alla approvazione dell'Assemblea ai sensi dall'art.123-ter del TUF e del Regolamento ISVAP n. 39, illustra:
  - a) le politiche di remunerazione che la Compagnia intende adottare nei confronti degli Amministratori, dei Sindaci, del Direttore Generale, dei dirigenti con compiti strategici e delle altre categorie del personale la cui attività può avere un impatto significativo sul profilo di rischio dell'impresa;
  - b) le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica;
- la seconda sezione, per la quale non è prevista l'approvazione assembleare, fornisce una illustrazione analitica dei compensi corrisposti per l'esercizio 2015 ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ivi incluso il direttore generale nonché, in forma aggregata, per i dirigenti con responsabilità strategiche.

Tali compensi sono stati corrisposti in conformità alle politiche di remunerazione approvate dall'Assemblea del 24 aprile 2015.

Ai sensi dell'articolo 5 del Regolamento Assembleare, con l'accordo del Collegio Sindacale, il <u>Presidente</u> omette la lettura dell'intera relazione procedendo direttamente alla discussione, considerato che la relazione stessa è stata messa a disposizione del pubblico, ai sensi della vigente normativa e nei termini da quest'ultima prescritti, presso la Sede sociale, sul sito internet della Compagnia e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "NIS- Storage".

Apre la discussione sul quarto argomento all'ordine del giorno :

4) Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123 – ter del D.lgs 58/1998 e del Regolamento Isvap n. 39/2001; deliberazioni relative.

Chiede di formulare la richiesta di intervento, per alzata di mano, sul quarto punto dell'ordine del giorno.

Per agevolare i lavori assembleari invita a mantenere la durata degli interventi entro un tempo di 10 minuti e la durata delle eventuali repliche entro un tempo di 5 minuti.

Le risposte verranno fornite al termine di tutti gli interventi.

Il <u>Presidente</u> invita gli Azionisti che prenderanno la parola a dichiarare le proprie generalità ed a parlare nel microfono che verrà fornito dal personale incaricato.

Nessuno chiede di intervenire.

Invariati gli intervenuti il <u>Presidente</u> mette in votazione per alzata di mano (ore 11,37) l'approvazione, ai sensi e per gli effetti del Regolamento ISVAP n. 39 e dell'art. 123-ter del TUF, della prima sezione della Relazione sulle remunerazioni predisposta dal Consiglio di Amministrazione.

Contrarie n. 1.694.532 azioni

Astenute: n. 1.007.295 azioni

Non votanti n. 827.361 azioni

Il tutto come da dettagli allegati.

Favorevoli le rimanenti n. 49.530.790 azioni.

Il <u>Presidente</u> proclama pertanto approvata a maggioranza la proposta.

Avendo esaurito la parte ordinaria dell'ordine del giorno, alle ore 11,40, il <u>Presidente</u> dichiara chiusa la seduta in sede ordinaria e passa a trattare la parte straordinaria, oggetto di separata verbalizzazione.

Il Presidente

Il Segretario

22



# Assemblea ordinaria e straordinaria del 27 Aprile 2016

| 18 I 10:19<br>19 I 10:19<br>20 I 10:20 |  | _                                       |                        | 17 1 10:17                     | 16 1 10:16  | 15 1 10:13           | 14 1 10:13             | 13   10:11          | 12   10:10                 | 11 A 10:12            | 11 1 10:10            | 10 1 10:08            | 9 1 10:06                  | 8 1 10:05   | 7 1 10:05                  | 6 I 10:03          | 5 1 10:02               | 4 1 10:01                        | 3 1 09:59         | 2 1 09:57           | 1 1 09:55 1              | Progr I/U Orario        |
|--|--|---|------------------------|--------------------------------|---|----------------------|------------------------|---------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------|---|----------------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------------|-------------------|---------------------|--------------------------|-------------------------|
|  | 10:20 CARDONE ROSSELLA                                       | 10:19 VITANGELI ARNALDO                 | 10:19 OLIVARES GIORGIO | 10:17 MARRONE ANTONIO GIOVANNI | 10:16 STRAZZERA LIVIO   | 10:13 CAMERINI BRUNO | 10:13 CHIGNOLI GIORGIO | 10:11 RODINO WALTER | 10:10 REALE DAVIDE GIORGIO | 10:12 RODINO DEMETRIO | 10:10 RODINO DEMETRIO | 10:08 CORTESI DIMITRI | 10:06 LAMBERTINI LANFRANCO | 10:05 MARSAGLIA ALBERTO   | 10:05 ROCCABIANCA GIUSEPPE | 10:03 RUTA ANTONIO | 10:02 PINTAUDI GIUSEPPE | 10:01 CAPRARO SANDRA             | 09:59 BERTINI IVO | 09:57 ARENA ROBERTO | 09:55 MONTERA ALESSANDRO | Partecipante            |
|  | 0  |   | 11.074                 | 39.000                         |   | 2                    | 500                    | 4                   | 2                          | -2                    | 2                     | 10.000                | 2.300                      |   | 16.447                     | 6.750              | 3.150                   |                                  | 4.000             | 400                 | 2.000                    | InProprio               |
|  | 3.878.000  | 10                                      | 0                      | 0                              | 3.440.107   | 0                    | 0                      | 0                   | 0                          | 0                     | 0                     | 0                     | 0                          | 38.864.400  | 0                          | 0                  | 0                       | 30                               | 0                 | 0                   | 0                        | Delega/L.R.             |
|  | 3.878.000  | 10                                      | 11.074                 | 39.000                         | 3.440.107   | 2                    | 500                    | 4                   | 2                          | -2                    | 2                     | 10.000                | 2.300                      | 38.864.400  | 16.447                     | 6.750              | 3.150                   | 30                               | 4.000             | 400                 | 2.000                    | Totale                  |
|  | 46.278.176   | 42.400.176                              | 42.400.166             | 42.389.092                     | 42.350.092  | 38.909.985           | 38.909.983             | 38.909.483          | 38.909.479                 | 38.909.477            | 38.909.479            | 38.909.477            | 38.899.477                 | 38.897.177  | 32.777                     | 16.330             | 9.580                   | 6.430                            | 6.400             | 2.400               | 2.000                    | Totale progr.           |
|  | 68,683 [   | 62,928 [                                | 62,928                 | 62,911                         | 62,854 1  | 57,748               | 57,748                 | 57,747              | 57,747                     | 57,747                | 57,747                | 57,747                | 57,732                     | 57,729 I  | 0,049                      | 0,024              | 0,014                   | 0,010 [                          | 0,009             | 0,004               | 0,003                    | % su Capitale           |
|  | 68,683 Delega di ARBUS S.R.L. CON UNICO<br>SOCIO(3.878.000): | 62,928 Delega di VITANGELI GIORGIO(10); |                        |                                | 62,854 Legale Rappresentante di SERFIS SPA(2.695.157); SIUSI S.P.A.(744.950); |                      |                        |                     |                            |                       |                       |                       |                            | 57,729 Delega di VITTORIA CAPITAL<br>SPA(34.464.400); YAFA HOLDING<br>SPA(4.400.000); |                            |                    |                         | 0,010 Delega di BOVE KATRIN(30); |                   |                     |                          | Delega/Legale Rappr. di |

EQ ESG SCREENED INDEX FUND

EMPLOYEE BENEFIT TR(9.910);

TRUST CO NA INV FUNDSFOR

BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP

BENEFIT TR(78.543); BLACKROCK INST

CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE

FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT

TR(31.385); BLACKROCK INST TRUST

BLACKROCK INST TRUST CO NA INV ALL-COUNTRY EQUITY FUN(3.456); INDEX F(2.428); BLACKROCK INDEXED BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ B(8.023); BLACKROCK AM SCH AG OBO

SMALL CAP EQUITY INDEX FUND

INV TRUST(1.970); BGI MSCI EAFE

SEGALL BRYANT HAMILL COLLECTIVE SEI TRUST CO FOR THE BENEFIT OF ITALIA(447.376); BBHCO BOSTON FOR

B(495); BLUE SKY GROUP(39.100); BNY

PLAN(1.032); CALIFORNIA STATE

TEACHERS RETIREMENT SYSTEM(579);

COLLECTIVE INVESTMENT FUND

MELLON EMPLOYEE BENEFIT

D'ASSURANCES(3.666); CERTAS HOME

PENSION PLAN(3.825); CERTAS CELANESE AMERICAS RETIREMENT

DIRECT, COMPAGNIE

AND AUTO INSURANCE

IMI FUND(414); CITY OF LOS ANGELES COMPANY(7.754); CF DV ACWI EX-U.S

PLAN(4.521); CITY OF LOS ANGELES

GENERAL LIFE INSURANCE

LANDS(12.941); DESJARDINS VL(11.381); DEPARTMENT OF STATE COMPANY(245); CONVEST 21 FUND(49.614); CONNECTICUT COLLEGE RETIREMENT EQUITIES NEW YORK GROUP TRUST(3.528)

YORK GROUP TRUST(2.969); CITY OF GROUP TRUST(1.305); CITY OF NEW PLAN(1.801); CITY OF NEW YORK FIRE AND POLICE PENSION FIRE AND POLICE PENSION ANIMA INIZIATIVA ITALIA(59.173);

ITALIA(718.287); ANIMA SGR SPA -

ANIMA SGR SPA - ANIMA

ANIMA SGR SPA - ANIMA GEO INVESTORS EUROPEGMBH(9.656); FUN(2.252); ALLIANZ GLOBAL STYLES GLOBAL AC EQUITY CORPORATION(3.335); ALLIANZ BEST PLANS SMA MASTER TRUST(6.758);

ALASKA PERMANENT FUND

LLC(2.691); AECOM DC RETIREMENT

Delega/Legale Rappr. di

SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE S.P.A. - EURIZON AZIONI PMI D'ASSURANCE VIE(1.556); DEUTSCHE COMPAGNIE D'ASSURANCE DESJARDINS SECURITE FINANCIERE D'ASSURANCE VIE(4.124) MANAGEMENT LLC(219); LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT D'ASSURANCES(3.646); LAZARD ASSET SICAV(600.000); KENNEDY CAPITAL PLC(36.682); KAIROS INTERNATIONAL ETF(10.298); ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF(1.656); ISHARES MSCI INTERFUND EQUITY ITALY(45.000): PLAN(36.814); INDIANA PUBLIC F(1.007.295); IBM 401K PLUS GLOBAL INVESTMENT FUND(50.452); SYSTEM .(2.719); FONDIS(17.094); FUND EQUITY ITALY(18.000); MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM ITALIA(110.290); FIDEURAM ASSET ITALIA(35.000); EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI LTE(6.600); EURIZONCAPITAL SGR ITALY(31.261); EEF - EQUITY ITALY DOMINION RESOURCES INC. MASTER RETIREMENT PLAN TRUST(1.289); EQUITY ETF(954); DIGNITY HEALTH X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED FINANCIERE COMPAGNIE VIE(11.403); DESJARDINS SECURITE SYSTEM(2.453); MCKINLEY CAPITAL RETIREMENT & PENSION MN(546); MARYLAND STATE STRATEGY FUND LTD.-EUROPE SYSTEM(3.246); LYNX MULTI-EMPLOYEES RETIREMENT LLC(32.980); LOS ANGELES CITY PERSONNELLE, COMPAGNIE MANAGEMENT INC(100); LA FACTOR ETF(274); ISHARES VII INTERNATIONAL SMALL-CAP MULTI-ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP FUND(1.251); INTERFUND SICAV EMPLOYEES RETIREMENT INVESTORS INT SMALLER COMPANIES HIGHCLERE INTERNATIONAL GOVERNMENT OF NORWAY(1.825.903) ITALIA(6.500); FLORIDA RETIREMENT INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALY(70.000); FIDEURAM (IRELAND) FONDITALIA EQUITY FIDEURAM ASSET MANAGEMENT TRUST(9.663); EEF - EQUITY TRUST(592); LEIA GEM INVESTMENT

NON-US SMALLCAP GROWTH FUND

Milano, 27 aprile 2016

FUND, P.R.C(2.032); NATIONAL FUND OF CHICAGO(2.822); NATIONAL SERIES A(6.130); MEDIOLANUM BENEFITS PLANS(318); STATE STREET SYSTEM(1.349); OREGON PUBLIC EMPLOYEES: ANNUITY AND BENEFIT GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG TAXEXEMPT RETIREMENT PL(10.687); STATE OF ALASKA RETIREMENT AND FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT SS BK AND TRUST COMPANY INV COMPANY INV FUNDS FOR OF AETNA I(6.521); SS BK AND TRUST FUND LTD(1.835); PUBLIC EMPLOYEES SYSTEM(5.681); PANAGORA FUND.(33.230); OREGON PUBLIC WESTBURY SMALL AND MID CAP FUNDS TRUST(4.398); NTGI-QM GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE INVESTMENT COUNCIL(1.952); INVESTM(1.611); NEW MEXICO STATE COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY COMMON TR F(4.654); MUNICIPAL EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC FLESSIBILE SVIL ITALIA(50.000); MSC GESTIONE FONDI SGR S.P.A -AG(50.464); UBS FUND MGT (CH) AG FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND EUROPEAN SMALL CAP(52.260); UBS SICAV(450.016); UBS ETF(2.722); UBS RETIREE MEDICAL BENEFITS THE STATE OF ILLINOIS(18.358); UAW TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF PHILIPS PENSIOENFONDS(3.012); HUISARTSEN(3.672); STICHTING PENSIOENFONDS VOOR SICAV(20.573); STICHTING COMPANY INV FUNDS FOR PL(7.499); SS BK AND TRUST TAXEXEMPT RETIREMENT PL(25.272); RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH(14.385) DIVERSIFIED ARBITRAGE MASTER EMPLOYEES RETIREMENT EMPLOYEES RETIREMENT INV MKT INDEX F NONLEND(442); OLD COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US TRUST(14.264); NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS NORTHERN TRUST GLOBAL THE IRELAND STRATEGIC (AS CONTROLLER AND MANAGEROF TREASURY MANAGEMENT AGENCY TRUST(1.880); UBS (LUX) EQUITY

| Cholsiduscolerz-Ecscopin; and Cholsiduscolerz-Ecspopin; and Chol |  | 29     |       | Presenti        |                              |    |
|--|--|--------|-------|-----------------|------------------------------|----|
| 10.23 PRADA MARIO   21.500   0   21.500   53.049.175   78.733   10.25 BRAGHERO CARLO MARIA   7.028   0   7.028   53.056.203   78.743   10.26 SVEVA CARADONNA   0   1   1   53.056.204   78.743   10.26 SVEVA CARADONNA   0   1   1   53.056.204   78.743   10.26 SVEVA CARADONNA   0   1   1   53.056.204   78.743   10.26 CORAZZA ENRICO   1.500   0   1.500   53.057.708   78.745   10.31 LAMBERTINI MARCO   170   0   170   53.057.878   78.746   10.31 MASSOCCO ANTONIO   100   0   100   53.057.978   78.746   10.32 PARAZZINI PIERO ANGELO   2.000   0   2.000   53.059.978   78.746   | 78,749   |        | 10:34 | Situazione alle |                              |    |
| 1023 PRADA MARIO   21.500   0 21.500   53.049.175   78.733   1025 BRAGHERO CARLO MARIA   7.028   0 7.028   53.056.204   78.743   1026 SVEVA CARADONIVA   0 1 1 1 53.056.204   78.743   10.30 CORAZZA ENRICO   1.500   0 1.500   53.057.708   78.745   10.31 LAMBERTIINI MARCO   170   0 100   53.057.708   78.745   10.31 MASSOCCO ANTONIO   100   0 100   53.057.878   78.745   7 | 78,749   | 2.000  | 0     | 2.000           | 10:32 PARAZZINI PIERO ANGELO | 30 |
| 10:23 PRADA MARIO   21.500   0   21.500   53.049.175   78.733   10:25 BRAGHERO CARLO MARIA   0   1   1   53.056.204   78.743   10:26 SVEVA CARADONNA   0   1   1   53.056.204   78.743   10:28 MICUCCI GIANLUCA   10:30 CORAZZA ENRICO   1.500   0   1.500   53.057.708   78.745   10:31 LAMBERTINI MARCO   170   0   170   53.057.878   78.745   78.74 | 78,746   | 100    | 0     | 100             | 10:31 MASSOCCO ANTONIO       | 29 |
| 10:23 PRADA MARIO  | 78,746   | 170    | 0     | 170             | 10:31 LAMBERTINI MARCO       | 28 |
| I 10.23 PRADA MARIO 21.500 0 21.500 53.049.175 78,733 I 10.25 BRAGHERO CARLO MARIA 7.028 0 7.028 53.056.203 78,743 I 10.26 SVEVA CARADONNA 0 1 1 53.056.204 78,743 I 10.28 MICUCCI GIANLUCA 4 4 53.056.208 78,743  | 78,745   | 1.500  | 0     | 1.500           | 10:30 CORAZZA ENRICO         | 27 |
| I 10:23 PRADA MARIO 1 10:25 BRAGHERO CARLO MARIA 1 10:26 SVEVA CARADONNA 0 1 1 53.056.203 78,743   | 78,743  Delega di BRECCIA GIUSEPPINA(4   | 4      | 4     |                 | 10:28 MICUCCI GIANLUCA       | 26 |
| I 10:23 PRADA MARIO 21.500 0 21.500 53.049.175 78,733 10:25 BRAGHERO CARLO MARIA 7.028 0 7.028 53.056.203 78,743   | 78,743 Delega di CARADONNA GIANFRAN<br>MARIA(1);   | _      | _     | 0               | 10:26 SVEVA CARADONNA        | 25 |
| 1 10:23 PRADA MARIO 21.500 0 21.500 53.049.175 78,733  | 78,743   | 7.028  | 0     | 7.028           | 10:25 BRAGHERO CARLO MARIA   | 24 |
| CHO516VIBSCHIF2-EGSCPII(1 918 UMC BENEET BOARD, INC(121.02 UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS(2.229), VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPAN (1.483), VANGUARD INVESTMENT SERIES, PL(3.972), WASHINGTO STATE INVESTMENT MANAGEMENT BOARD(8.735) WINDOMISE GLOBAL EQUITY FUNCH MARKET NEUTRAL FUNC)(2.20); WISDOMITREE UROPE ENDGED SMALLCAP EQUITY FUNCH(4.651) WISDOMITREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUNCH(5.6.22 WISDOMITREE ISSUER PUBLIC LI COMPANY(8.050);  | 78,733   | 21.500 | 0     | 21.500          | 10:23 PRADA MARIO            | 23 |
|  | CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII(1.918); UMC BENEFIT BOARD, INC(121.020); UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS(2.229); VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I(1.483); VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC(3.972); WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD(9.151); WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD(8.735); WINDWISE GLOBAL EQUITY EUROPE MARKET NEUTRAL FUND(2.250); WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP(127); WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND(41.651); WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND(175.841); WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND(56.260); WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY(8.050); |        |       |                 |                              |    |

Progr I/U

Orario

Partecipante

InProprio Delega/L.R.

Totale

Totale progr. % su Capitale Delega/Legale Rappr. di



#### Assemblea ordinaria e straordinaria

27 aprile 2016 prima convocazione28 aprile 2016 seconda convocazione

# Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno redatta ai sensi dell'art. 125-ter del TUF

#### ORDINE DEL GIORNO

#### Parte ordinaria

- 1. Bilancio al 31 dicembre 2015, relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale; deliberazioni relative.
- 2. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
  - i. determinazione del numero dei componenti;
  - ii. determinazione della durata in carica;
  - iii. nomina dei Consiglieri secondo le modalità del voto di lista;
  - iv. determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione.
- 3. Nomina del Collegio Sindacale:
  - i. nomina del Collegio Sindacale secondo le modalità del voto di lista;
  - ii. nomina del Presidente del Collegio Sindacale;
  - iii. determinazione del compenso dei Sindaci Effettivi.
- 4. Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs 58/1998 e del Regolamento Isvap n. 39/2001; deliberazioni relative.

#### Parte straordinaria

- 1. Proposta di modifica dell'articolo 11 (Cariche sociali) e dell'articolo 18 (Rappresentanza della Società) dello Statuto sociale; deliberazioni relative.
- 2. Proposta di abrogazione delle clausole transitorie inerenti le quote di genere previste nell'art. 10, comma 11 (Consiglio di Amministrazione) e nell'art. 17, comma 7 (Collegio Sindacale) dello Statuto sociale; deliberazioni relative.



#### PARTE ORDNARIA

#### Punto 1 dell'ordine del giorno

Bilancio al 31 dicembre 2015, relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale; deliberazioni relative.

#### Signori Azionisti,

il progetto di bilancio d'esercizio ed il bilancio consolidato relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, la relazione sulla gestione, l'attestazione di cui all'articolo 154 – bis, comma 5 del D.Lgs 58/1998 (TUF), unitamente alle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di revisione nonché alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari verranno messi a disposizione del pubblico presso la sede legale, Borsa Italiana nonché sul sito internet della Società entro il 30 marzo 2016.

Si rinvia pertanto a tali documenti.

Vi invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015, l'inerente Relazione sulla gestione nonché la seguente proposta di destinazione dell'utile di esercizio così come esposta nel fasciolo di bilancio.

#### "Signori Azionisti,

al termine della Relazione sulla Gestione e considerato quanto esposto nei documenti che costituiscono il Bilancio, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente destinazione dell'utile di esercizio ai sensi dell'art. 20 dello Statuto Sociale:

| Utile Gestione Danni                   | euro | 66.079.315 |
|--|------|------------|
| Utile Gestione Vita                    | euro | 189.278    |
| Totale (pari a euro 0,9835 per azione) | euro | 66.268.593 |
| Attribuzione a Riserva Legale Vita     | euro | 9.464      |
| Totale utile a disposizione            | euro | 66.259.129 |
| Di cui:                                |      |            |
| Utile a disposizione Gestione Danni    | euro | 66.079.315 |
| Utile a disposizione Gestione Vita     | euro | 179.814    |

#### Signori Azionisti

i piani operativi predisposti consentono di formulare la seguente proposta di distribuzione dell'utile: a ciascuna delle 67.378.924 azioni costituenti l'intero capitale sociale euro 0,20 per complessivi euro 13.475.785. Residuano euro 52.783.344 che Vi proponiamo di destinare ad incremento della Riserva Disponibile Rami Danni per euro 52.603.530 e alla Riserva Disponibile Rami Vita per euro 179.814.

I piani operativi formulati per il raggiungimento degli obiettivi strategici consentono di prevedere un costante adeguamento annuo del servizio dividendi.

Se la nostra proposta sarà da Voi condivisa ed approvata, il dividendo sarà pagato a partire dal 4 maggio 2016 presso gli intermediari depositari con stacco della cedola numero 34 in data 2 maggio 2016. Saranno legittimati alla riscossione del dividendo coloro che risulteranno titolari delle azioni al termine della giornata contabile del 3 maggio 2016 (record date) individuata dalla Compagnia in conformità al calendario di Borsa Italiana."



#### Punto 2 dell'ordine del giorno

#### Nomina del Consiglio di Amministrazione:

- i. determinazione del numero dei componenti;
- ii. determinazione della durata in carica;
- iii. nomina dei Consiglieri secondo le modalità di voto di lista;
- iv. determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione.

Con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2015 si conclude, per scadenza del termine, il mandato del Consiglio di Amministrazione attualmente in carica, nominato dall'Assemblea Ordinaria tenutasi il 19 aprile 2013.

L'Assemblea è pertanto chiamata a nominare il nuovo organo amministrativo e a determinarne il compenso, previa determinazione del numero dei componenti e del periodo di durata in carica.

In ottemperanza a quanto previsto dal Criterio applicativo 1.C.1, lettera h) del codice di Autodisciplina delle società quotate a cui Vittoria Assicurazioni S.p.A. aderisce, il Consiglio di Amministrazione uscente ha formulato il proprio orientamento (di seguito "Orientamento") sulla futura dimensione e composizione dell'organo amministrativo, il cui testo viene allegato alla presente relazione.

#### i. determinazione del numero dei componenti

#### Signori Azionisti,

l'articolo 10 dello Statuto sociale stabilisce che il Consiglio di Amministrazione sia composto da non meno di 7 e non più di 16 amministratori nominati dall'Assemblea ordinaria e che, prima di procedere alla nomina degli amministratori, l'Assemblea ne determina il numero entro i limiti anzidetti.

Sulla base delle considerazioni svolte nell'Orientamento allegato alla presente relazione, Vi proponiamo di determinare in 15 il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione.

#### ii.determinazione della durata in carica

#### Signori Azionisti,

l'articolo 10 dello Statuto sociale stabilisce che gli Amministratori durino in carica per un periodo massimo di tre esercizi e che siano sempre rieleggibili.

Come già epresso nell'Orientamento allegato alla presente relazione, il Consiglio di Amministrazione uscente ritiene opportuno confermare l'impostazione di un mandato triennale per garantire agli Amministratori un adeguato orizzonte temporale nella determinazione delle strategie di sviluppo e nella loro attuazione.

Vi invitiamo pertanto a determinare in tre esercizi il periodo di carica del Consiglio di Amministrazione e, pertanto, sino all'Assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2018.

#### iii. nomina dei Consiglieri secondo le modalità di voto di lista;

#### Signori Azionisti,

le modalità di nomina degli amministratori sono dettate dall'art. 10 dello Statuto sociale, in accordo con la disciplina del TUF.



La nomina del Consiglio di Amministrazione avviene sulla base di liste presentate dai soci, nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo.

Hanno diritto di presentare le liste soltanto i soci che, da soli o insieme ad altri soci presentatori, siano complessivamente titolari di azioni con diritto di voto rappresentanti almeno il 2,5% del capitale sociale, avente diritto di voto nell'Assemblea ordinaria, quota che viene determinata con riferimento alle azioni che risultano registrate a favore del socio nel giorno in cui le liste sono depositate presso la Società.

Ogni socio, i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 D.Lgs. 58/1998, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs. 58/1998, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista né possono votare liste diverse, ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le adesioni ed i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista.

In accordo con la vigente normativa sull'equilibrio tra i generi e come previsto dallo Statuto sociale, le liste che presentino un numero di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato almeno un terzo (arrotondato all'eccesso) dei candidati.

Le modalità, i termini e la documentazione necessaria per la presentazione delle liste di candidati sono dettagliati nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, al quale si rimanda.

Vi ricordiamo che gli Azionisti che presentino una lista di minoranza sono destinatari delle raccomandazioni formulate da Consob con la Comunicazione n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009.

L'elezione del Consiglio di Amministrazione avviene sulla base di quanto disciplinato dall'art. 10 dello Statuto sociale. In particolare, qualora vengano presentate più liste di candidati, si procede come segue:

- a) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero dei voti vengono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, gli Amministratori da eleggere tranne uno;
- b) il restante Amministratore è tratto dalla lista che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista di cui alla precedente lettera a), e che abbia ottenuto il secondo maggior numero di voti.

Non si terrà tuttavia conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti corrispondente almeno all'1,25% del capitale sociale.

La procedura prevista dall'art. 10 dello Statuto sociale, al quale si rimanda nella sua versione integrale, prevede inoltre meccanismi atti a garantire la nomina di almeno due Amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148-ter, comma 3, del TUF nonché il rispetto della vigente normativa in tema di equilibrio tra i generi, che prescrive che almeno un terzo degli Amministratori appartenga al genere meno rappresentato.

Vi rammentiamo che gli Amministratori della Vittoria Assicurazioni S.p.A. devono essere in possesso dei requisiti previsti per gli esponenti aziendali delle imprese assicurative dal Regolamento approvato con Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico dell'11 novembre 2011, n. 220 nonché, secondo quanto disposto dall'art. 147-quinquies del TUF, dei requisiti di onorabilità indicati dal Decreto 30 marzo 2000, n. 162.

Inoltre, come disposto dall'art. 36 del Decreto Legge 6 dicembre 2011, n. 201, costituisce causa impeditiva alla nomina ad Amministratore della Società l'essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o essere funzionario di vertice di imprese o gruppi di imprese concorrenti. Ai fini del divieto, si intendono concorrenti le imprese o i gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari tra i quali non vi sono rapporti di controllo ai sensi dell'articolo 7 della legge 10 ottobre 1990, n. 287 e che operano nei medesimi mercati del prodotto e geografici della Vittoria Assicurazioni S.p.A..

Vi invitiamo pertanto a votare le liste di candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società presentate ai sensi dell'art. 10 dello Statuto sociale, richiamando quanto da noi espresso nell'Orientamento sulla futura dimensione e composizione dell'organo amministrativo, allegato alla presente relazione.



#### iv. determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione

Signori Azionisti,

l'articolo 15 dello Statuto sociale stabilisce che i compensi spettanti al Consiglio di Amministrazione siano determinati dall'Assemblea e restino invariati fino a diversa deliberazione dell'Assemblea stessa.

Agli Amministratori spetta spetta il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio del loro ufficio.

Vi ricordiamo che la remunerazione complessiva al Consiglio di Amministratore attualmente in carica, deliberata dall'Assemblea tenutasi il 19 aprile 2013, ammonta a 800.000 euro lordi per ciascun esercizio. Tale importo è stato messo a disposizione per il compenso degli Amministratori, per la loro partecipazione ai comitati istituiti e per gli specifici incarichi rivestiti all'interno dei comitati stessi.

Non è ricompresa in tale importo la remunerazione del Presidente, del Vice Presidente e degli Amministratori Delegati nonché di Amministratori investiti di particolari cariche, la cui deliberazione spetta al Consiglio di Amministrazione, sempre ai sensi dell'art. 15 dello Statuto sociale. Quest'ultimo prevede altresì che il Consiglio di Amministrazione stabilsca le modalità di ripartizione dei compensi fra i propri membri.

Vi rammentiamo che, a seguito dell'autorizzazione dell'Assemblea del 24 aprile 2009, la società rinnova annualmente a termini e condizioni standard nella prassi del mercato assicurativo, una polizza assicurativa volta a tenere indenni da perdite patrimoniali i componenti del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, e dei Dirigenti muniti di poteri in relazione a fatti compiuti nell'esercizio delle cariche ricoperte. La copertura vale nei soli casi in cui gli autori delle violazioni abbiano commesso il fatto senza dolo alcuno.

Il Consiglio si astiene dal formulare specifiche proposte di deliberazione in martio al compenso dell'organo amministrativo, invitando l'Assemblea a deliberare sulla base delle proposte che potranno essere formulate dagli azionisti.



#### Punto 3 dell'ordine del giorno

#### Nomina del Collegio Sindacale:

- i. nomina del Collegio Sindacale secondo le modalità del voto di lista;
- ii. nomina del Presidente del Collegio Sindacale;
- iii. determinazione del compenso dei Sindaci Effettivi.

#### Signori Azionisti,

con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 si conclude, per scadenza del termine, il mandato del Collegio Sindacale attualmente in carica, nominato dall'Assemblea ordinaria del 23 aprile 2010.

L'Assemblea è pertanto chiamata a nominare il nuovo organo di controllo composto, come previsto dall'art. 17 dello Statuto sociale, da tre Sindaci effettivi e due supplenti, determinandone altresì il relativo compenso.

# i. nomina del Collegio Sindacale secondo le modalità del voto di lista

In accordo con la vigente normativa e come disposto dall'art. 17 dello Statuto sociale, la nomina dei Sindaci è effettuata sulla base di liste al fine di assicurare alla minoranza la nomina di un Sindaco effettivo e di un Sindaco supplente, nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

Hanno diritto di presentare le liste soltanto i soci che, da soli o insieme ad altri soci presentatori, siano complessivamente titolari di azioni con diritto di voto rappresentanti almeno il 2,5% del capitale sociale, avente diritto di voto nell'Assemblea ordinaria, quota che viene determinata con riferimento alle azioni che risultano registrate a favore del socio nel giorno in cui le liste sono depositate presso la società.

Ogni socio, i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 D.Lgs. 58/1998, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs. 58/1998, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista né possono votare liste diverse, ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Le modalità, i termini e la documentazione necessaria per la presentazione delle liste di candidtai sono dettagliati nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, al quale si rimanda.

Le liste devono essere suddivise in due sezioni: l'una per la nomina dei Sindaci effettivi e l'altra per la nomina dei Sindaci supplenti. Le liste possono prevedere un numero di candidati non superiore al numero dei sindaci da eleggere, elencati mediante un numero progressivo.

In accordo con la vigente disciplina sull'equilibrio tra i generi, le liste che presentino un numero complessivo di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato nella lista stessa almeno un terzo (arrotondato all'eccesso) dei candidati alla carica di Sindaco effettivo e almeno un terzo (arrotondato all'eccesso) dei candidati alla carica di Sindaco supplente.

Vi ricordiamo che non possono essere eletti Sindaci, e se eletti decadono, coloro per i quali ai sensi di legge o di regolamento, ricorrono cause di ineleggibilità e di decadenza o che non siano in possesso dei necessari requisiti, anche inerenti il limite al cumulo degli incarichi, previsti dalla vigente normativa, anche regolamentare.

In particolare i candidati alla carica di Sindaco devono essere in possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti per gli esponenti aziendali delle imprese assicurative dal Regolamento approvato con Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico dell'11 novembre 2011, n.220 e dal Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162. Al riguardo si rammenta che, secondo quanto



stabilito dall'art. 17 dello Statuto sociale, il requisito di cui all'art. 1, comma 2, lettere b) e c), e comma 3 del Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162, sussiste qualora la professionalità maturata attenga rispettivamente: (i) al settore finanziario, creditizio, assicurativo, riassicurativo, immobiliare e attuariale; (ii) alle materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico scientifiche, relative ai settori di cui alla lettera (i) che precede.

Non possono inoltre essere nominati Sindaci coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'art. 148, comma 3 del TUF.

Infine, come disposto dall'art. 36 del Decreto Legge 6 dicembre 2011, n. 201, costituisce causa impeditiva alla nomina a Sindaco della Società l'essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o essere funzionario di vertice di imprese o gruppi di imprese concorrenti. Ai fini del divieto, si intendono concorrenti le imprese o i gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari tra i quali non vi sono rapporti di controllo ai sensi dell'articolo 7 della legge 10 ottobre 1990, n. 287 e che operano nei medesimi mercati del prodotto e geografici della Vittoria Assicurazioni S.p.A..

Le modalità di elezione del Collegio Sindacale sono disciplinate dall'art. 17 dello Statuto sociale. In particolare, qualora vengano presentate più liste di candidati, risulteranno eletti Sindaci effettivi i primi due candidati della lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti ed il primo candidato della lista che sarà risultata seconda per numero di voti e che, ai sensi della normativa anche regolamentare vigente, non sia collegata, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista che ha ottenuto il maggior numero di voti. A quest'ultimo spetta la Presidenza del Collegio sindacale.

Risulteranno eletti Sindaci supplenti il primo candidato della lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti ed il primo candidato della lista che sarà risultata seconda per numero di voti e che, ai sensi della normativa anche regolamentare vigente, non sia collegata, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista che ha ottenuto il maggior numero di voti.

In caso di parità di voti fra due o più liste, risulteranno eletti Sindaci i candidati più anziani per età sino alla concorrenza dei posti da assegnare.

Qualora con le modalità sopra indicate non sia assicurata la composizione del Collegio sindacale, nei suoi membri effettivi, conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, si provvederà, nell'ambito dei candidati alla carica di sindaco effettivo della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, alle necessarie sostituzioni, secondo l'ordine progressivo con cui i candidati risultano elencati.

Qualora venga presentata una sola lista o nessuna lista risulteranno eletti a Sindaci effettivi e supplenti tutti i candidati a tal carica indicati nella lista stessa o rispettivamente quelli votati dall'assemblea, sempre che essi conseguano la maggioranza relativa dei voti espressi in assemblea, fermo il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi. In tale ipotesi, l'Assemblea sarà chiamata a nominare il Presidente del Collegio Sindacale.

A norma dell'art. 2400 del Codice civile i Sindaci resteranno in carica per tre esercizi e scadranno alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2018.

Vi invitiamo, pertanto a nominare i componenti del Collegio Sindacale, mediante votazione delle liste di candidati presentate ai sensi dell'art. 17 dello Statuto sociale.

#### ii. nomina del Presidente del Collegio Sindacale

Signori Azionisti,

come precedentemente illustrato, l'art. 17 dello Statuto sociale la presidenza del Collegio Sindacale spetta al primo candidato della lista che sarà risultata seconda per numero di voti e che, ai sensi della normativa regolamentare vigente, non sia collegata, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista che ha ottenuto il maggior numero di voti.



Peraltro, nel caso in cui venga presentata una sola lista o nessuna lista, l'Assemblea è chiamata a nominare il Presidente del Collegio sindacale con voto a maggioranza relativa.

Vi invitiamo, pertanto a nominare il Presidente del Collegio Sindacale, qualora non sia possibile individuarlo sulla base della procedura stabilita dallo Statuto sociale;

#### iii. determinazione del compenso dei Sindaci Effettivi.

Signori Azionisti,

come previsto dall'art. 2402 del Codice civile, siete chiamati a determinare il compenso spettante ai Sindaci effettivi.

L'Assemblea tenutasi in data 13 aprile 2013 ha stabilito in euro 75.000 per il presidente del Collegio Sindacale e in euro 50.000 il compenso annuo di ciascun Sindaco Effettivo, oltre al rimborso delle spese effettivamente sostenute.

Vi ricordiamo che il Criterio applicativo 8.C.3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate al quale Vittoria Assicurazioni S.p.A. aderisce, auspica che la remunerazione dei sindaci sia commisurata all'impegno richiesto, alla rilevanza del ruolo ricoperto nonché alle caratteristiche dimensionali e settoriali dell'impresa.

Vi rammentiamo che, a seguito dell'autorizzazione dell'Assemblea del 24 aprile 2009, la società rinnova annualmente a termini e condizioni standard nella prassi del mercato assicurativo, una polizza assicurativa volta a tenere indenni da perdite patrimoniali i componenti del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, e dei Dirigenti muniti di poteri in relazione a fatti compiuti nell'esercizio delle cariche ricoperte. La copertura vale nei soli casi in cui gli autori delle violazioni abbiano commesso il fatto senza dolo alcuno.

Il Consiglio si astiene dal formulare specifiche proposte di deliberazione, invitando l'Assemblea a deliberare sulla base delle proposte che potranno essere formulate dagli azionisti.



#### Punto 4 dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs 58/1998 e del Regolamento Isvap n. 39/2001; deliberazioni relative.

#### Signori Azionisti,

ai sensi del combinato disposto dell'art. 123-ter del D.Lgs 58/1998 (TUF) e del Regolamento Isvap n. 39, sottoponiamo alla Vostra approvazione la prima sezione della Relazione sulle remunerazioni, che illustra le politiche che la Società intende adottare per la remunerazione degli Amministratori, del Direttore Generale e dei Dirigenti con responsabilità strategiche.

La relazione verrà messa a disposizione del pubblico presso la sede legale, Borsa Italiana nonché sul sito internet della Società entro il 6 aprile 2016.

Si rinvia pertanto a tale documento.

Come previsto dall'art.123-ter del TUF, la relazione si compone di due sezioni:

- la prima sezione, che viene sottoposta alla Vostra approvazione ai sensi del Regolamento Isvap n. 39 ed all'art. 7 dello Statuto sociale, illustra:
  - a) le politiche di remunerazione che la Compagnia intende adottare nei confronti degli Amministratori, dei Sindaci, del Direttore Generale, dei dirigenti con responsabilità strategiche e del personale, nell'accezione prevista dal Regolamento Isvap n. 39, ovvero dei responsabili delle funzioni di controllo e delle altre categorie del personale la cui attività può avere un impatto significativo sul profilo di rischio dell'impresa;
  - b) le procedure utilizzate per l'attuazione di tale politica;
- la seconda sezione, per la quale non è prevista l'approvazione assembleare, è divisa in due parti e, nominativamente per i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, il direttore generale e, in forma aggregata, i dirigenti con responsabilità strategiche, fornisce:
  - a) un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione;
  - b) un'illustrazione analitica dei compensi deliberati a favore degli Amministratori, del Direttore Generale, dei Sindaci e dell'Alta Direzione per l'esercizio 2015 a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate o collegate, con richiamo delle componenti dei suddetti compensi che sono riferibili ad attività svolte in esercizi precedenti.

Vi invitiamo ad approvare la politica di remunerazione esposta nella prima sezione della Relazione.

Il Consiglio di Amministrazione

Milano, 10 marzo 2016



#### PARTE STRAORDINARIA

#### Punto 1 dell'ordine del giorno

Proposta di modifica dell'articolo 11 (Cariche sociali) e dell'articolo 18 (Rappresentanza della Società) dello Statuto sociale; deliberazioni relative.

#### Signori Azionisti,

Vi sottoponiamo la proposta di modificare gli articoli 11 e 18 dello Statuto sociale di Vittoria Assicurazioni, con l'adozione dei seguenti nuovi testi:

| Testo vigente  | Testo proposto  |
|--|---|
| Art. 11 - Cariche sociali  | Art. 11 - Cariche sociali   |
| Il Consiglio di Amministrazione elegge, fra i suoi componenti, il Presidente ed, eventualmente, uno o due Vice Presidenti; il Consiglio può inoltre nominare uno o più Amministratori Delegati e designare in via permanente un Segretario, anche all'infuori dei suoi componenti.   | Invariato   |
| Il Presidente presiede le sedute del Consiglio di Amministrazione; in caso di assenza o di impedimento del Presidente, la presidenza spetta, nell'ordine, al Vice Presidente più anziano di nomina, all'altro Vice Presidente, al Consigliere più anziano di nomina, ovvero, in caso di pari anzianità di nomina, al Consigliere più anziano di età. | Invariato   |
| Il Consiglio può nominare un Presidente <u>Onorario</u> , il quale potrà anche non essere membro del Consiglio stesso.   | Il Consiglio può nominare un Presidente <u>Emerito</u> , il quale potrà anche non essere membro del Consiglio stesso.                   |
| Qualora non sia membro del Consiglio, avrà diritto di partecipare alle riunioni del Consiglio di Amministrazione senza diritto di voto.  | Invariato   |
| Art. 18 - Rappresentanza della Società   | Art. 18 - Rappresentanza della Società  |
| La rappresentanza legale della Società, di fronte ai terzi ed in giudizio, spetta al Presidente del Consiglio di Amministrazione.  | Invariato   |
| La rappresentanza legale della Società spetta inoltre ai Vice Presidenti, ed agli Amministratori Delegati  | La rappresentanza legale della Società spetta inoltre ai Vice Presidenti, agli Amministratori Delegati <u>e ai Direttori Generali</u> . |

In merito alla proposta di modifica dell'art. 11, come espresso nell'Orientamento sulla futura dimensione e composizione dell'organo amministrativo allegato alla presente relazione, il Consiglio ritiene importante prevedere, al proprio interno, una figura che rappresenti nei confronti degli *Stakeholders* della Società un punto di riferimento e garanzia di continuità con i tradizionali indirizzi di prudente gestione. Si ritiene che la carica di Presidente Emerito meglio rappresenti tale ruolo, rispetto alla vigente figura del Presidente Onorario.



La proposta modifica dell'art. 18 è volta a conferire la legale rappresentanza al/ai Direttore/i Generale/i, al fine di consentire al Consiglio di Amministrazione la possibilità di prevedere una più articolata organizzazione e differenziazione dei poteri da attribuirsi ai soggetti preposti alla direzione e conduzione dell'attività sociale.

Proposta di abrogazione delle clausole transitorie inerenti le quote di genere previste nell'art. 10, comma 11 (Consiglio di Amministrazione) e nell'art. 17, comma 7 (Collegio Sindacale) dello Statuto sociale; deliberazioni relative.

Vi proponiamo infine di approvare l'abrogazione delle seguenti clausola transitorie sulle quote di genere previste nell'art. 10, comma 11 (Consiglio di Amministrazione) e nell'art. 17, comma 7 (Collegio Sindacale):

Art. 10, comma 11

In deroga a quanto previsto al comma precedente, in occasione del primo rinnovo successivo al 12 agosto 2012, la quota ivi prevista è ridotta ad un quinto (comunque arrotondato all'eccesso) dei candidati.

Art. 17, comma 7

In deroga a quanto previsto al comma precedente, in occasione del primo rinnovo successivo al 12 agosto 2012, la quota ivi prevista è ridotta ad un quinto (comunque arrotondato all'eccesso) dei candidati.

Le modifiche statutarie proposte non rientrano nelle fattispecie per le quali, ai sensi di legge e di Statuto, è previsto il diritto di recesso a favore dei Soci.

Vi rammentiamo infine che, ove approvate dall'Assemblea, le modifiche statutarie proposte potranno acquisire efficacia solo dopo la loro approvazione da parte dell'IVASS, ai sensi dell'art. 196 del D.Lgs. n. 209/2005.

Il Consiglio di Amministrazione Milano, 10 marzo 2016



# Orientamento sulla composizione del Consiglio di Amministrazione

In ottemperanza a quanto previsto dal Criterio applicativo 1.C.1, lettera h) del codice di Autodisciplina delle società quotate a cui Vittoria Assicurazioni S.p.A. aderisce, il Consiglio di Amministrazione uscente esprime agli azionisti il proprio orientamento sulla futura dimensione e composizione dell'organo amministrativo, in vista del suo rinnovo da parte dell'Assemblea convocata per il 27 aprile 2016.

Nell'effettuare la valutazione qui esposte il Consiglio di Amministrazione, ha tenuto conto degli esiti dell'autovalutazione svolta, ai sensi del Criterio applicativo 1.C.1, lettera g) del Codice di Autodisciplina e del Regolamento Isvap n. 20, relativamente alla dimensione, composizione e funzionamento dell'organo amministrativo nel suo complesso, nonché dei suoi comitati.

Il presente orientamento, volto anche a fornire indicazioni sulle caratteristiche personali e professionali che si ritiene debbano essere possedute dagli Amministratori della Società, è stato formulato dal Consiglio di Amministrazione sulla base delle proposte del Comitato Nomine e Remunerazioni il quale ha, tra le proprie funzioni, anche quella di formulare pareri in merito alla dimensione e alla composizione del Consiglio di Amministrazione.

#### Requisiti normativi

Poste le cogenti disposizioni di legge in vigore in tema di requisiti degli Amministratori di imprese di assicurazione, i candidati alla carica di Amministratore di Vittoria Assicurazioni S.p.A. devono essere in possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dal Decreto Ministeriale 11 novembre 2011, n. 220, che determina i requisiti dei soggetti che svolgono funzioni di amministrazione, di direzione e di controllo presso le imprese di assicurazione e di riassicurazione.

Vittoria Assicurazioni S.p.A. è alresì soggetta alla previsione dell'art. 36 della Legge del 22 dicembre n. 214 (c.d. "divieto di *interlocking*") che vieta ai titolari di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo e ai funzionari di vertice di imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari di assumere o esercitare analoghe cariche in imprese o gruppi concorrenti.

Oltre ai requisiti individuali che devono essere posseduti da ciascun amministratore, il Consiglio raccomanda il rispetto del disposto di cui all'art. 5 del *Regolamento* Isvap n. 20, che richiede che l'organo amministrativo di un'impresa assicurativa sia composto da soggetti che, complessivamente, garantiscano la presenza di esperienze teoriche, professionali e manageriali in materia di mercati assicurativi e finanziari, sistemi di *governance*, analisi finanziaria e attuariale, quadro regolamentare, strategie commerciali e modelli d'impresa.

Inoltre, ai fini del rispetto del Codice di Autodisciplina per quanto concerne la nomina del Comitato per la remunerazione e del Comitato Controllo e Rischi, il Consiglio di Amministrazione raccomanda che sia assicurata la presenza di almeno un amministratore che abbia un'adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria o di politiche retributive e di un componente che abbia un'adeguata esperienza in materia contabile e finanziaria o di gestione dei rischi.

Relativamente al requisito di indipendenza, oltre a quanto disposto dal sopra citato Decreto n. 220 e dal combinato disposto degli articoli 147 e 148, comma 3, del TUF, il Consiglio rammenta che l'appartenenza della Società al Segmento STAR di Borsa Italiana comporta che almeno quattro amministratori debbano essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina.

Al riguardo, il Consiglio di Amministrazione uscente conferma la propria valutazione che non sia di ostacolo all'indipendenza degli Amministratori la loro permanenza in carica per un periodo superiore ai nove anni, non ritenendo pertanto opportuna l'adesione, da parte della Società, al Criterio applicativo 3.C.1. lettera e) del Codice di Autodisciplina. Si ritiene, di contro, che una conoscenza approfondita della Società e del contesto in cui essa opera, nonché della tecnica assicurativa e della normativa di settore,



conseguibili dopo diversi anni di esperienza, consentano agli Amministratori di apportare un contributo importante ai lavori del Consiglio e, più in generale, nella definizione delle linee strategiche della società.

#### Dimensione e durata

Lo Statuto sociale prevede che la Società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da non meno di 7 e non più di 16 Amministratori. L'Assemblea del 19 aprile 2013 aveva stabilito in 16 il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione.

In sede di autovalutazione, il Consiglio ha ritenuto che l'attuale dimensione sia da ritenersi congrua in rapporto alle dimensioni della Società e alla complessità e specificità del settore di attività in cui essa opera, tenuto anche conto da un lato della necessità di garantire la presenza in Consiglio di competenze diversificate, dall'altro dell'opportunità di prevedere la partecipazione di amministratori indipendenti ai diversi Comitati consiliari.

Nel valutare l'opportunità di ridurre il numero degli Amministratori rispetto al numero attuale, il Consiglio ha ritenuto, alla luce delle considerazioni sopra illustrate, che l'eventuale riduzione debba avvenire in modo graduale.

Tenuto conto di quanto precede, il Consiglio esprime il proprio orientamento ritenendo che il numero degli Amministratori possa essere determinato in 15.

Il Consiglio di Amministrazione uscente ritiene inoltre opportuno confermare l'impostazione di un mandato triennale per garantire agli Amministratori un ampio orizzonte temporale per la determinazione delle strategie di sviluppo e nella loro attuazione.

#### Composizione

Sulla base di quanto disposto dal Codice di Autodisciplina, nella valutazione della composizione del Consiglio, occorre verificare che siano adeguatamente rappresentate, in relazione all'attività svolta della Società, le diverse componenti (esecutiva, non esecutiva, indipendente) e le competenze professionali e manageriali, tenendo altresì conto dei benefici che possono derivare dalla presenza in consiglio di diversi generi, fasce d'età e anzianità di carica.

Il Consiglio di amministrazione uscente, in sede di autovalutazione, ha espresso un giudizio positivo sull'attuale composizione in rapporto al numero degli Amministratori non esecutivi rispetto al numero dei componenti esecutivi, nonché in rapporto al numero dei componenti indipendenti rispetto alle dimensioni del Consiglio. E' stato inoltre ritenuto che le professionalità attualmente presenti in Consiglio garantiscano un grado di eterogeneità tale da consentire agli Amministratori di apportare un adeguato contributo all'attività dello stesso.

Tutto ciò premesso il Consiglio raccomanda che venga garantita una corretta proporzione tra le figure richieste in consiglio (esecutivi, non esecutivi e indipendenti), auspicando, altresì, che venga mantenuta sia un'eterogeneità delle figure professionali, sia una continuità della gestione dell'impresa, in considerazione anche della complessità e peculiarietà dell'attività assicurativa.

In particolare, si raccomanda di assicurare, all'interno di ciascuna lista, un'ampia presenza di candidati che si qualifichino come indipendenti sulla base dei criteri stabiliti dal Codice di Autodisciplina.

Il Consiglio di Amministrazione, infine, raccomanda agli Azionisti di proporre candidati che possano dedicare allo svolgimento dei loro compiti il tempo necessario, anche tenuto conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali, del numero di cariche di amministratore o sindaco da essi ricoperte in altre società.

#### Numero massimo di incarichi

In adesione al criterio applicativo 1.C.3. del Codice di Autodisciplina il Consiglio di Amministrazione esprime il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi di amministratore o sindaco ricoperti in altre società che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento



dell'incarico di amministratore della Società, tenendo conto della partecipazione dei consiglieri ai Comitati costituiti all'interno del Consiglio.

#### Premesso che:

- gli incarichi presi in considerazione sono quelli di amministratore o sindaco in società quotate in mercati regolamentati (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni:
- per società di rilevanti dimensioni si intendono quelle con ricavi superiori a 500 milioni di euro;
- per società finanziarie si intendono le società che svolgono attività finanziarie nei confronti del pubblico; sono pertanto escluse le società non quotate holding di partecipazioni;
- gli incarichi all'interno dello stesso gruppo societario sono considerati equivalenti ad un solo incarico;
- per incarico esecutivo si intende l'incarico di Amministratore Delegato, Amministratore Unico, Direttore Generale; l'incarico di Sindaco non viene considerato esecutivo;

il Consiglio ritiene che sia di norma compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di Amministratore della Società il seguente numero massimo di altri incarichi presso le società sopra individuate:

- per il Presidente e gli Amministratori esecutivi di Vittoria Assicurazioni: nessun incarico esecutivo; n. 4 incarichi non esecutivi;
- per gli altri Amministratori: n. 8 incarichi, di cui non più di 2 esecutivi.

#### Organizzazione dei lavori collegiali e assetto delle deleghe

Il Consiglio di Amministrazione uscente esprime il proprio giudizio su quello che ritiene possa essere l'assetto ottimale dell'organizzazione dei lavori collegiali e delle deleghe.

Si ritiene innanzitutto importante mantenere nel Consiglio un assetto che garantisca una continuità con il passato della Società, prevedendo figure che rappresentino nei confronti degli Stakeholders un punto di riferimento e garanzia di continuità con i tradizionali indirizzi di prudente gestione.

Allo scopo il Consiglio di Amministrazione uscente propone di prevedere la figura di un Presidente Emerito, che vanti una lunga esperienza nel Consiglio della Società e possa rappresentare una figura di riferimento per gli tutti gli Amministratori.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione, cui spetta la legale rappresentanza della Società, oltre ai requisiti professionali previsti dalla vigente normativa, dovrebbe avere caratteristiche personali di adeguata autorevolezza per assicurare una gestione corretta e trasparente del funzionamento del Consiglio, rappresentando una figura di garanzia per tutti gli Azionisti.

I poteri esecutivi dovrebbero essere attribuiti a soggetti che vantino una comprovata esperienza nel settore assicurativo e nella gestione aziendale. I poteri delegati dovranno garantire il rispetto del principio della collegialità del Consiglio di Amministrazione nella definizione dei piani strategici, industriali e finanziari della Società e del gruppo, nonché del livello di rischio ritenuto compatibile con gli obiettivi strategici.

Si sottolinea l'importanza di continuare a prevedere, come già attualmente, la presenza di Comitati endoconsiliari che supportino con funzioni istruttorie e propositive l'attività collegiale del Consiglio e degli organi delegati.

# **Parte Ordinaria**

# 1) Bilancio al 31 dicembre 2015, relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale;

| Azioni presenti    | 53.059.978 |  |
|--------------------|------------|--|
| Azioni non votanti | 827.361    |  |
| zioni favorevoli   | 52.231.328 |  |
| zioni contrarie    | 1.289      | 1.289 DIGNITY HEALTH RETIREMENT PLAN TRUST |

# 2) Nomina del Consiglio di Amministrazione

#### 2.1. determinazione del numero dei componenti

| Azioni presenti    | 53.059.978 |
|--------------------|------------|
| Azioni non votanti | 827.361    |
| Azioni favorevoli  | 52.232.617 |

# 2.2 determinazione del periodo di durata in carica del Consiglio di Amministrazione

| Azioni presenti    | 53.059.978 |
|--------------------|------------|
| Azioni non votanti | 827.361    |
| Azioni favorevoli  | 52.232.617 |

# 2.3 nomina dei Consiglieri secondo le modalità del voto di lista

| Azioni presenti    | 53.059.978 |         |   |
|--------------------|------------|---------|---|
| Azioni non votanti | 100        |         |   |
| Lista 1            | 42.872.772 |         |   |
| Lista 2            | 6.625.400  |         |   |
| Lista 3            | 3.440.107  |         |   |
| Azioni contrarie   | 121.599    | 579     | CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM |
|                    |            | 121.020 | UMC BENEFIT BOARD, INC                      |

#### 2.4 determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione

| Azioni presenti    | 53.059.978 |        |  |
|--------------------|------------|--------|--|
| Azioni non votanti | 827.361    |        |  |
| Azioni favorevoli  | 48.171.862 |        |  |
| Azioni contrarie   | 2.668.225  | 3.825  | CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN                |
|                    |            | 219    | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC                              |
|                    |            | 3.666  | CERTAS DIRECT, COMPAGNIE D'ASSURANCES                    |
|                    |            | 3.646  | LA PERSONNELLE, COMPAGNIE D'ASSURANCES                   |
|                    |            | 4.124  | DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE |
|                    |            | 11.403 | DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE |
|                    |            | 7.754  | CERTAS HOME AND AUTO INSURANCE COMPANY                   |
|                    |            | 1.556  | DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE |

- 18.358 TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS
  - 2.453 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM
  - 1.970 BBHCO BOSTON FOR SEI TRUST CO FOR THE BENEFIT OF SEGALL BRYANT HAMILL COLLECTIVE INV TRUST SEGALL BRYANT HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST
- 11.381 CONVEST 21 VL
- 17.094 FONDIS
- 2.252 ALLIANZ BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUN
- 6.521 RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I
- 718.287 ANIMA SGR SPA
- 59.173 ANIMA SGR SPA
- 447.376 ANIMA SGR SPA
  - 1.835 PANAGORA DIVERSIFIED ARBITRAGE MASTER FUND LTD
    - 592 LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST
  - 1.032 BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN
  - 2.719 FLORIDA RETIREMENT SYSTEM.
  - 6.130 MCKINLEY CAPITAL NON-US SMALLCAP GROWTH FUND SERIES
    A
  - 8.735 WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD
  - 414 CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND
  - 9.656 ALLIANZ GLOBAL INVESTORS EUROPEGMBH
    - 954 DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF
  - 1.611 NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND MANAGEROF THE IRELAND STR
    - 127 WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP
- 175.841 WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND
- 56.260 WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND
- 41.651 WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND
- 1.880 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST
- 8.050 WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY
- 6.758 AECOM DC RETIREMENT PLANS SMA MASTER TRUST
- 9.663 DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST
- 1.801 CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN
- 3.246 LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM
- 39.100 BLUE SKY GROUP
- 6.835 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH
- 7.550 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH
- 3.672 STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN
- 2.250 WINDWISE GLOBAL EQUITY EUROPE MARKET NEUTRAL FUND
  - 546 LYNX MULTI-STRATEGY FUND LTD.-EUROPE MN
- 52.260 UBS EUROPEAN SMALL CAP
- 35.000 Eurizon Capital S.G.R. S.p.A. Eurizon Azioni Italia
- 110.290 Eurizon Capital S.G.R. S.p.A. Eurizon Azioni PMI Italia
  - 1.918 UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII
- 50.452 GLOBAL INVESTMENT FUND
  - 3.335 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION
- 50.464 UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.
- 450.016 UBS (LUX) EQUITY SICAV

| 1.305 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST 2.969 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST 3.528 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST 20.573 STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV 318 STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS 36.814 IBM 401K PLUS PLAN 4.521 CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN 4.398 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE F TRUST 14.264 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE F TRUST 442 NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MK F NONLEND 2.032 NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C 2.822 MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND O CHICAGO 9.151 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD 2.772 UBS ETF 7.499 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL 2.5272 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL 4.654 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F 10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL 3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC 1.483 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I | UNDS<br>FINDEX<br>DF |
|--|----------------------|
| 3.528 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST 20.573 STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV 318 STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS 36.814 IBM 401K PLUS PLAN 4.521 CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN 4.398 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FIRUST 14.264 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FIRUST 442 NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MK FINONLEND 2.032 NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C. 2.822 MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO 9.151 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD 2.722 UBS ETF 7.499 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMING RETIREMENT PL 25.272 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMING RETIREMENT PL 4.654 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F 10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMING RETIREMENT PL 3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC 1.483 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  | UNDS<br>FINDEX<br>DF |
| 20.573 STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV 318 STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS 36.814 IBM 401K PLUS PLAN 4.521 CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN 4.398 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE F TRUST 14.264 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE F TRUST 442 NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MK F NONLEND 2.032 NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C 2.822 MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND O CHICAGO 9.151 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD 2.722 UBS ETF 7.499 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL 25.272 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL 4.654 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F 10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL 3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC 1.483 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC   | UNDS<br>FINDEX<br>DF |
| 318 STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS 36.814 IBM 401K PLUS PLAN 4.521 CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN 4.398 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE F TRUST 14.264 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE F TRUST 442 NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MK F NONLEND 2.032 NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C 2.822 MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND O CHICAGO 9.151 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD 2.722 UBS ETF 7.499 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL 25.272 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL 4.654 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F 10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL 3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC 1.483 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  | UNDS<br>FINDEX<br>DF |
| 36.814 IBM 401K PLUS PLAN 4.521 CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN 4.398 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE F TRUST 14.264 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE F TRUST 442 NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MK F NONLEND 2.032 NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C 2.822 MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND O CHICAGO 9.151 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD 2.722 UBS ETF 7.499 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL 25.272 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL 4.654 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F 10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL 3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC 1.483 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  | UNDS<br>FINDEX<br>DF |
| 4.521 CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN 4.398 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE F TRUST 14.264 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE F TRUST 442 NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MK F NONLEND 2.032 NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C 2.822 MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND O CHICAGO 9.151 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD 2.722 UBS ETF 7.499 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL 25.272 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL 4.654 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F 10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL 3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC 1.483 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I   | UNDS<br>FINDEX<br>DF |
| 4.398 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE F TRUST  14.264 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE F TRUST  442 NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MK F NONLEND  2.032 NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C  2.822 MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND O CHICAGO  9.151 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD  2.722 UBS ETF  7.499 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL  25.272 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL  4.654 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F  10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL  3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  1.483 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I  | UNDS<br>FINDEX<br>DF |
| TRUST  14.264 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE F TRUST  442 NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MK F NONLEND  2.032 NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C  2.822 MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO  9.151 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD  2.722 UBS ETF  7.499 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL  25.272 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL  4.654 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F  10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMF RETIREMENT PL  3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  1.483 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC   | UNDS<br>FINDEX<br>DF |
| TRUST  442 NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MK F NONLEND  2.032 NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C  2.822 MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO  9.151 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD  2.722 UBS ETF  7.499 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMING RETIREMENT PL  25.272 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMING RETIREMENT PL  4.654 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F  10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMING RETIREMENT PL  3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  1.483 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  | T INDEX              |
| F NONLEND  2.032 NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C  2.822 MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO  9.151 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD  2.722 UBS ETF  7.499 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMING RETIREMENT PL  25.272 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMING RETIREMENT PL  4.654 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F  10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMING RETIREMENT PL  3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  1.483 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  | DF<br>T              |
| 2.822 MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO  9.151 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD  2.722 UBS ETF  7.499 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMER RETIREMENT PL  25.272 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMER RETIREMENT PL  4.654 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F  10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMER RETIREMENT PL  3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  1.483 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I   | Т                    |
| CHICAGO  9.151 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD  2.722 UBS ETF  7.499 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMERETIREMENT PL  25.272 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMERETIREMENT PL  4.654 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F  10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMERETIREMENT PL  3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  1.483 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I  | Т                    |
| 2.722 UBS ETF  7.499 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMER RETIREMENT PL  25.272 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMER RETIREMENT PL  4.654 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F  10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMER RETIREMENT PL  3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  1.483 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I  |                      |
| 7.499 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMER RETIREMENT PL  25.272 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMER RETIREMENT PL  4.654 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F  10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMER RETIREMENT PL  3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  1.483 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I   |                      |
| RETIREMENT PL  25.272 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMER RETIREMENT PL  4.654 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F  10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMER RETIREMENT PL  3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  1.483 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I   |                      |
| RETIREMENT PL  4.654 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F  10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMER RETIREMENT PL  3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  1.483 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I   | Т                    |
| 10.687 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL  3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  1.483 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I  |                      |
| RETIREMENT PL  3.972 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC  1.483 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I   |                      |
| 1.483 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I   | Т                    |
|  |                      |
| 22 220 OLD WEST DUDY SMALL AND MID CAR SUND  |                      |
| 33.230 OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP FUND.  |                      |
| 1.289 DIGNITY HEALTH RETIREMENT PLAN TRUST   |                      |
| 579 CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM  |                      |
| Azioni astenute 1.392.530 3.456 BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN   |                      |
| 1.952 NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL  |                      |
| 2.691 ACTIVE EXTENSION FUND III LLC  |                      |
| 100 KENNEDY CAPITAL MANAGEMENT INC   |                      |
| 1.251 INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND   |                      |
| 12.941 DEPARTMENT OF STATE LANDS   |                      |
| 1.349 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM  |                      |
| 5.681 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM  |                      |
| 78.543 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOY BENEFIT TR   | ΞE                   |
| 8.023 BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B  |                      |
| 31.385 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOY BENEFIT TR   | ΞE                   |
| 245 CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY   |                      |
| 495 BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENEI FUND B  | INDEX                |
| 10.298 ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF   |                      |
| 1.656 ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF  |                      |
| 9.910 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOY   | ΞE                   |
| BENEFIT TR   | _                    |

| 36.682    | ISHARES VII PLC                                    |
|-----------|--|
| 3.012     | STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS                    |
| 2.428     | BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP |
|           | EQ INDEX F   |
| 49.614    | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND                   |
| 2.229     | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS                      |
| 1.007.295 | HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS INT SMALLER      |
|           | COMPANIES F  |
| 121.020   | UMC BENEFIT BOARD, INC                             |

#### 3) Nomina del Collegio Sindacale

# 3.1 nomina del Collegio Sindacale secondo le modalità del voto di lista

| Azioni presenti    | 53.059.978 |   |
|--------------------|------------|---|
| Azioni non votanti | 3.440.107  |   |
| Lista 1            | 42.872.872 |   |
| Lista 2            | 6.746.420  |   |
| Azioni contrarie   | 579        | 579 CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM |

# 3.2 determinazione del compenso dei Sindaci effettivi

| Azioni presenti    | 53.059.978 |        |   |
|--------------------|------------|--------|---|
| Azioni non votanti | 827.361    |        |   |
| Azioni favorevoli  | 51.793.318 |        |   |
| Azioni contrarie   | 54.064     | 39.100 | BLUE SKY GROUP  |
|                    |            | 6.835  | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH                    |
|                    |            | 7.550  | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH                    |
|                    |            | 579    | CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM                 |
| Azioni astenute    | 385.235    | 3.456  | BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN                    |
|                    |            | 1.952  | NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL                         |
|                    |            | 2.691  | ACTIVE EXTENSION FUND III LLC                               |
|                    |            | 100    | KENNEDY CAPITAL MANAGEMENT INC                              |
|                    |            | 1.251  | INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND                    |
|                    |            | 12.941 | DEPARTMENT OF STATE LANDS                                   |
|                    |            | 1.349  | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                   |
|                    |            | 5.681  | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                   |
|                    |            | 78.543 | BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR |
|                    |            | 8.023  | BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B                 |
|                    |            | 31.385 | BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR |
|                    |            | 245    | CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY                  |
|                    |            | 495    | BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B |
|                    |            | 10.298 | ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF                             |
|                    |            | 1.656  | ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF                           |
|                    |            | 9.910  | BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR |
|                    |            | 274    | ISHARES MSCI INTERNATIONAL SMALL-CAP MULTI-FACTOR ETF       |

36.682 ISHARES VII PLC

3.012 STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS

2.428 BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F

49.614 COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND

2.229 UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS

121.020 UMC BENEFIT BOARD, INC

# 4)Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/1998 e del Regolamento Isvap

| 53.059.978 |                       |  |
|------------|-----------------------|--|
| 827.361    |                       |  |
| 49.530.790 |                       |  |
| 1.694.532  | 3.825                 | CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN  |
|            | 219                   | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC  |
|            | 3.666                 | CERTAS DIRECT, COMPAGNIE D'ASSURANCES  |
|            | 3.646                 | LA PERSONNELLE, COMPAGNIE D'ASSURANCES   |
|            | 4.124                 | DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE   |
|            | 11.403                | DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE   |
|            | 7.754                 | CERTAS HOME AND AUTO INSURANCE COMPANY   |
|            | 1.556                 | DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE   |
|            | 18.358                | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS   |
|            | 2.453                 | MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM   |
|            | 1.970                 | BBHCO BOSTON FOR SEI TRUST CO FOR THE BENEFIT OF<br>SEGALL BRYANT HAMILL COLLECTIVE INV TRUST - SEGALL<br>BRYANT HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST  |
|            | 11.381                | CONVEST 21 VL  |
|            | 17.094                | FONDIS   |
|            | 2.252                 | ALLIANZ BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUN   |
|            | 6.521                 | RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I   |
|            | 718.287               | ANIMA SGR SPA  |
|            | 59.173                | ANIMA SGR SPA  |
|            | 447.376               | ANIMA SGR SPA  |
|            | 1.835                 | PANAGORA DIVERSIFIED ARBITRAGE MASTER FUND LTD   |
|            | 592                   | LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST  |
|            | 1.032                 | BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN  |
|            | 2.719                 | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .  |
|            | 6.130                 | MCKINLEY CAPITAL NON-US SMALLCAP GROWTH FUND SERIES A  |
|            | 8.735                 | WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD  |
|            | 414                   | CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND  |
|            | 9.656                 | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS EUROPEGMBH  |
|            | 954                   | DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF   |
|            | 1.611                 | NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND MANAGEROF THE IRELAND STR   |
|            | 127                   | WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL<br>SMALLCAP  |
|            | 175.841               | WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND   |
|            | 827.361<br>49.530.790 | 827.361 49.530.790  1.694.532 3.825 219 3.666 3.646 4.124  11.403 7.754 1.556 18.358 2.453 1.970  11.381 17.094 2.252 6.521 718.287 59.173 447.376 1.835 592 1.032 2.719 6.130 8.735 414 9.656 954 1.611 |

| Azioni astenute    | 1.007.295 | 1.007.295 | HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS INT SMALLER COMPANIES F |
|--------------------|-----------|-----------|---|
|                    |           | 1.289     | DIGNITY HEALTH RETIREMENT PLAN TRUST                      |
|                    |           | 33.230    | OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP FUND.                      |
|                    |           | 3.246     | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM              |
|                    |           | 1.801     | CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN          |
|                    |           | 9.663     | DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST                      |
|                    |           | 6.758     | AECOM DC RETIREMENT PLANS SMA MASTER TRUST                |
|                    |           | 8.050     | WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY                  |
|                    |           | 1.880     | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                        |
|                    |           | 41.651    | WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND             |
|                    |           | 56.260    | WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND           |
| Dettagno votazioni |           |           |   |