b) la sussistenza e la permanenza dei requisiti di indipendenza dei Sindaci stessi, in base ai criteri previsti dalla legge e dal Codice di Autodisciplina, fermo restando che, qualora un Sindaco, per conto proprio o di terzi, dovesse avere un interesse in una determinata operazione della Società, lo stesso è tenuto a dare tempestiva ed esaustiva informazione agli altri membri del Collegio ed al Presidente del Consiglio circa la natura, termini, origine e portata del proprio interesse.

Nel corso dell'esercizio non sono emerse situazioni in cui i Sindaci abbiano avuto, per conto proprio o di terzi, interessi al compimento di una determinata operazione.

2.6. Nel corso dell'esercizio 2015 sono pervenute al Collegio Sindacale le seguenti denunce, tutte presentate dal medesimo Azionista (sig. Tommaso Marino):
- comunicazioni del 23.6.2015 e del 27.6.2015, aventi ad oggetto asseriti profili di censura in ordine alla tutela del diritto degli Azionisti di informazione e di presentare domande, rispetto alle quali il Collegio, preso atto dei chiarimenti forniti dalle competenti strutture della Società, ha valutato di non dover effettuare ulteriori verifiche al riguardo;
- comunicazione del 1.9.2015, nella quale si richiede di procedere ad "accertamenti in merito a violazioni di legge relative all'amianto", con riferimento alle produzioni e agli stabilimenti della controllata Augusta Westland, rispetto alla quale il Collegio ha provveduto a chiedere specifiche informazioni al Collegio Sindacale di Augusta Westland, ha svolto le opportune analisi e verifiche con il Responsabile della società Finmeccanica Global Service, proprietaria degli immobili, ed ha verificato che le procedure interne risultano correttamente seguite ed applicate, non ravvisandosi pertanto comportamenti censurabili rilevanti ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- comunicazione dell'8.10.2015, relativa ai rapporti con un fornitore, rispetto alla quale il Collegio ha attivato una specifica attività di audit.

2.7. Nel corso del 2015 il Collegio si è fatto promotore, nell'espletamento dei suoi compiti, di incontri tesi ad ottenere ogni utile informazione relativa alle principali iniziative giudiziarie che hanno coinvolto il Gruppo Finmeccanica.

Gli aggiornamenti relativi all'evoluzione delle indagini svolte dall'Autorità Giudiziaria che hanno coinvolto l'attività di alcune società del Gruppo Finmeccanica sono illustrati nella sopra richiamata Nota 21 al bilancio consolidato - "*Fondi per rischi e passività potenziali*", ove viene

offerto un quadro di sintesi delle iniziative di indagine di cui la Società è a conoscenza, e vengono descritte le diverse azioni intraprese da Finmeccanica S.p.a. e dalle controllate interessate.

2.8. Il Collegio Sindacale ha verificato che la Società si è dotata di un sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, anche in riferimento al Gruppo, costituito da un insieme di regole, procedure e strutture organizzative avente lo scopo di consentire l'identificazione, la misurazione, la gestione ed il monitoraggio dei principali rischi aziendali.

Il Collegio, al fine di vigilare sull'adeguatezza del sistema di controllo interno della Società ha interagito e si è coordinato con il Comitato Controllo Rischi, con l'Incaricato del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi, con il Responsabile della funzione di *Internal Audit* e con l'Organismo di Vigilanza.

Inoltre, il Collegio Sindacale, nelle sue funzioni di Comitato per il controllo interno e la revisione contabile (di cui all'art. 19 del D.lgs. n. 39/2010), oltre ad instaurare un continuo flusso informativo con il Comitato Controllo Rischi, ha regolarmente dialogato con la società di revisione, prendendo atto della attestazione resa dalla medesima società di revisione (*ex* art. 19, comma 3, del D.Lgs. n. 39/2010) sull'assenza di carenze significative nel sistema di controllo interno.

Con riferimento alle disposizioni di cui all'art. 36 della Delibera Consob n. 16191 del 29 ottobre 2007, relative al sistema informativo contabile delle società controllate aventi rilevanza significativa costituite e regolate dalle leggi di Stati non appartenenti all'Unione Europea, è stata esperita dal *Group Internal Audit* una specifica attività di verifica, portata all'attenzione del Comitato Controllo Rischi, dalla quale è emersa, per tutte le società selezionate, la sussistenza di un adeguato sistema amministrativo-contabile, nonché delle ulteriori condizioni contemplate dal ricordato art. 36 della Delibera Consob n.16191/2007, non risultando pertanto necessaria la predisposizione di uno specifico piano di adeguamento.

Il Collegio ha potuto constatare che la Società ha aggiornato la procedura sulle operazioni effettuate dalla Società con parti correlate, verificandone la conformità alla disciplina in materia.

Con riferimento alla disciplina di cui al D.Lgs. 231/2001, a seguito delle modifiche normative riguardanti detto Decreto, la Società ha aggiornato il proprio Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ed implementato l'Organismo di Vigilanza, integrandolo con il Responsabile Group Internal Audit, al fine di garantire il più efficace svolgimento delle funzioni allo stesso attribuite dalla legge, come illustrato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari al par. 10.4. E' attualmente in corso un ulteriore aggiornamento del Modello, alla luce della mutata natura della Società quale "*One Company*".

Il Collegio Sindacale, inoltre, ha constatato che la Società ha approvato le linee guida del nuovo *Modello Organizzativo ed Operativo di Gruppo* incluso nelle Linee di Indirizzo operative dal Comitato Controllo Rischi nella riunione del 18 febbraio 2016.

Il Collegio, successivamente alla data di suo insediamento, ha quindi regolarmente dialogato con l'Organismo di Vigilanza, invitandolo a partecipare ad alcuni incontri, ed assunte informazioni necessarie ed utili ai fini dello svolgimento delle proprie attività. Dal suddetto scambio di informazioni sulle attività reciprocamente svolte dal Collegio Sindacale e dall'Organismo di Vigilanza non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del Modello Organizzativo.

Il Collegio ha altresì esaminato la relazione annuale predisposta dall'Organismo di Vigilanza per il 2015, sulla quale non ha osservazioni da esprimere.

Il Collegio Sindacale ha periodicamente partecipato al Comitato per le remunerazioni, presenziando alle sue riunioni con il Presidente o altri componenti, ed ha acquisito informazioni utili per l'esercizio dell'attività di vigilanza ad esso assegnata su tale materia.

Il Collegio rappresenta che il Comitato Controllo Rischi ha operato in conformità alle previsioni del Codice di Autodisciplina. La collaborazione col Comitato Controllo Rischi è stata proficua e fattiva ed ha, tra l'altro, consentito di coordinare le rispettive attività, evitando la loro duplicazione a discapito dell'efficienza dei controlli, e, più in generale, di garantire una valutazione congiunta ed un efficace coordinamento del complessivo sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Il Collegio: (i) ha esaminato le relazioni periodiche dell'Unità Organizzativa *Group Internal Audit* sull'attività svolta nel 2015 e i principali rapporti di *audit*, (ii) ha effettuato le verifiche di propria competenza in merito al processo di predisposizione della relazione finanziaria semestrale e del bilancio annuale ed (iii) ha valutato, tramite i periodici incontri con la società di revisione, l'adeguatezza dei principi contabili e la loro omogeneità ai fini della relazione finanziaria semestrale e del bilancio annuale.

Il Collegio, alla luce dell'attività di vigilanza svolta, e tenuto conto delle valutazioni di adeguatezza, efficacia ed effettivo funzionamento del sistema di controllo interno formulate dal Comitato Controllo Rischi e dal Consiglio di Amministrazione, ritiene, per quanto di propria competenza, che tale sistema sia, nel suo complesso, adeguato.

2.9. Il Collegio ha vigilato sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla Società alle proprie controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2, T.U.F. e sul corretto flusso di informazioni tra le stesse e ritiene che la Società sia in grado di adempiere agli obblighi di comunicazione previsti dalla legge.

Infatti, il Collegio ha proseguito nel 2015 l'attività di incontro e di scambio di informazioni coi Collegi Sindacali delle principali Società del Gruppo Finmeccanica (12 incontri) ed ha verificato che i flussi informativi tra la Capogruppo e le altre società del Gruppo siano intercorsi ed intercorrano in maniera tempestiva e che le disposizioni impartite alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2, del Testo Unico della Finanza siano adeguate.

Le verifiche sopra richiamate sono state finalizzate all'acquisizione di informazioni e valutazioni in merito ai sistemi di amministrazione e controllo delle rispettive società, compresa l'adozione delle Direttive emanate dalla Capogruppo Finmeccanica, nonché sull'andamento generale dell'attività sociale. Su tali profili i Collegi Sindacali delle società controllate non hanno rappresentato criticità meritevoli di segnalazione. Tutti i Collegi Sindacali coinvolti hanno altresì espresso un giudizio positivo in merito all'adeguatezza del sistema organizzativo, amministrativo e contabile delle rispettive società.

Inoltre, a seguito dell'implementazione nel corso del 2015 del *Modello Operativo di Interrelazione* (MOI) e della centralizzazione della funzione di *Internal Auditing* in capo a Finmeccanica, il Collegio ha richiesto ai Collegi Sindacali delle società direttamente controllate le valutazioni sintetiche in merito ai risultati degli *audit* eseguiti dal *Group Internal Audit*, ai relativi *remediation plan* ed al loro stato di avanzamento.

Anche nel 2015, come nel precedente esercizio, da tali incontri non sono emerse indicazioni che possano far dubitare dell'adeguatezza e dell'efficacia dei sistemi di controllo interno e del mancato rispetto delle procedure.

Infine, nell'ambito delle attività di vigilanza, il Collegio ha interessato i competenti organi delle società controllate attivando, se del caso, i poteri di cui all'articolo 151 del Testo Unico della Finanza.

2.10. Il Collegio Sindacale ha vigilato sul sistema amministrativo contabile della Società e sulla sua affidabilità nel rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dal Dirigente Preposto e dai responsabili delle funzioni competenti, l'esame della documentazione predisposta al riguardo dalla Società e l'analisi dei risultati del lavoro svolto dalla società di revisione.

In particolare, il Collegio ha potuto constatare che nel corso del 2015 è stata posta in essere e completata, da parte del Dirigente Preposto, la valutazione di adeguatezza e di effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili di cui all'art. 154-bis T.U.F.. Tale attività ha consentito il rilascio delle attestazioni da parte del Dirigente Preposto sulla circostanza che i documenti di bilancio sono in grado di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

Le dichiarazioni, le procedure e le attestazioni poste in essere dal Dirigente Preposto, sulla base delle informazioni acquisite, risultano complete.

Il Collegio, alla luce dell'attività di vigilanza svolta e tenuto anche conto della valutazione di adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società formulata dal

Consiglio di Amministrazione, ritiene, per quanto di propria competenza, che tale sistema sia sostanzialmente adeguato ed affidabile ai fini della corretta rappresentazione dei fatti di gestione.

2.11. Nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale ha incontrato regolarmente i responsabili della Società di Revisione KPMG S.p.A., al fine dello scambio di dati e informazioni rilevanti ai sensi dell'art. 150, comma 3, T.U.F..
In tali incontri la Società di Revisione non ha comunicato alcun fatto o anomalia di rilevanza tale da dover essere segnalato nella presente relazione.

2.12. Le attività di vigilanza sulla revisione legale di cui all'articolo 19 del D.Lgs. 39/2010 è stata espletata dal Collegio Sindacale mediante periodici incontri con i responsabili della società di revisione a ciò incaricata, che ha illustrato i controlli trimestrali eseguiti e i relativi esiti, la strategia di revisione, nonché le questioni fondamentali incontrate nello svolgimento dell'attività. Da tali incontri non sono emerse segnalazioni di criticità o anomalie tali da incidere sui giudizi sui bilanci separato e consolidato di Finmeccanica.

Le relazioni della società di revisione KPMG S.p.A. sul bilancio d'esercizio e consolidato rilasciate, ai sensi degli artt. 14 e 16 del D.Lgs. n. 39/2010, in data 18 marzo 2016 - non contengono rilievi e/o richiami di informativa ed attestano che il bilancio di esercizio ed il bilancio consolidato sono redatti con chiarezza e in conformità alle norme che ne disciplinano la redazione e rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa della Società e del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015. Le predette relazioni attestano altresì che la relazione sulla gestione e le informazioni di cui al comma 1, lett. c), d), f), l), m) e al comma 2, lett. b) dell'art. 123-bis del T.U.F. presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sono coerenti con il bilancio d'esercizio ed il bilancio consolidato.

Il Collegio Sindacale, nelle sue funzioni di Comitato per il controllo interno e la revisione contabile, ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, ha altresì ricevuto attestazione che, sulla base di quanto svolto nell'ambito dell'incarico della Società di Revisione sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2015, non sono emerse carenze

significative nel sistema di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria da portare all'attenzione del Comitato per il controllo interno e la revisione contabile.

Inoltre, il Collegio Sindacale ha esaminato le attestazioni che la Società di Revisione ha rilasciato, ai sensi dell'art. 17 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, in data 18 marzo 2016, nelle quali (i) ha attestato di non aver riscontrato situazioni tali da compromettere indipendenza o cause di incompatibilità ai sensi degli artt. 10 e 17 del citato decreto legislativo; (ii) ha comunicato i servizi non di revisione forniti alla Società KPMG S.p.A., anche dalla propria rete di appartenenza.

La Società di revisione ha rilasciato in data odierna le relazioni sul bilancio di esercizio e sul bilancio consolidato al 31.12.2015 di Finmeccanica S.p.A., esprimendo un giudizio senza rilievi.

2.13. Nel corso dell'esercizio 2015, spettano alla Società di Revisione compensi per: (i) euro 420.000 per incarichi aventi ad oggetto servizi di revisione della Società; (ii) euro 133.000 per servizi di attestazione, prevalentemente relativi al Bilancio di sostenibilità
Con riferimento agli incarichi affidati alla Società di revisione si rinvia alle informazioni rese ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Emittenti incluso nella relazione finanziaria annuale. La Società di revisione ne ha confermato l'oggetto ed ha rilasciato la dichiarazione prescritta dall'art. 17 del D. Lgs n. 39/2010.
Riguardo all'attività di vigilanza sull'indipendenza della società di revisione, il Collegio ha monitorato l'osservanza della Procedura e della Direttiva per il conferimento di incarichi alla società di revisione di Gruppo, che prevede specifici flussi informativi ed autorizzativi e modalità di conferimento di tali incarichi, finalizzati a consentire al Collegio Sindacale di Finmeccanica di svolgere adeguatamente la suddetta attività di vigilanza.

Tenuto conto di quanto sopra e dell'attestazione di indipendenza ed assenza di cause di incompatibilità rilasciata dalla società di revisione KPMG S.p.A., il Collegio Sindacale ritiene che non siano emersi aspetti critici in materia di indipendenza della Società di Revisione.

2.14. La Società ha aderito al Codice di Autodisciplina del Comitato per la *corporate governance* delle società quotate di Borsa Italiana S.p.A., come risulta dalla Relazione sul

governo societario e gli assetti proprietari per l'esercizio 2015, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 16 marzo 2016 e messa a disposizione del pubblico sul sito internet della Società. Tale Relazione è stata redatta secondo le istruzioni al Regolamento dei Mercati Organizzati gestiti da Borsa Italiana S.p.A.

Dalla Relazione risulta dettagliatamente descritto il sistema di *governance* societario adottato dalla Società. Tale sistema è conforme e aderente alle regole del modello di *governance* prescritto dal Codice di Autodisciplina sopra menzionato e i principi ivi prescritti vengono effettivamente e correttamente applicati.

La Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, al paragrafo 10, dà conto delle conclusioni raggiunte dagli Amministratori in ordine alla conferma dell'adeguatezza e dell'efficacia dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società e delle principali società controllate, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, anche alla luce di specifici approfondimenti sui procedimenti giudiziari che coinvolgono a vario titolo le società del Gruppo. La Relazione riferisce altresì i seguenti interventi attuati nel corso dell'esercizio 2015 relativamente al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi:

- l'emanazione di Direttive e Procedure specificamente rivolte alla disciplina di attività sensibili in termini di sistema di controllo;
- la piena operatività del "Comitato per l'Integrità e Anticorruzione del Gruppo Finmeccanica", composto dai Presidenti del Comitato Controllo Rischi, del Collegio Sindacale e dell'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/01 e presieduto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica;
- l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica in data 18.3.2015 delle Linee di indirizzo sulla gestione delle segnalazioni (c.d. "*Whistleblowing*"), anche in conformità della raccomandazione n. 4 del "Comitato Flick" contenute nella Relazione presentata il 31 marzo 2014 al Consiglio di Amministrazione, in ordine ai principi e ai criteri di comportamento ai quali attenersi per conformarsi alle *best practices* internazionali in tema di "etica degli affari";
- l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica in data 21.4.2015 del Codice Anticorruzione del Gruppo Finmeccanica, adottato anche

dagli organi consiliari delle Società del Gruppo, con costituzione di un gruppo di lavoro *ad hoc*.

2.15. Nel corso del 2015 il Collegio Sindacale è stato puntualmente informato delle richieste fatte dalla Consob alla Società, svolgendo i necessari controlli ed approfondimenti, ed ha effettuato le comunicazioni previste dal Testo Unico della Finanza.

Il Collegio ha monitorato con la dovuta attenzione le comunicazioni al mercato ed ha altresì raccomandato l'adeguamento delle relative procedure alla luce delle esperienze via via maturate.

2.16. Nell'ambito dell'attività di vigilanza e controllo svolta nel corso dell'esercizio 2015 non sono stati rilevati fatti censurabili, omissioni o irregolarità di rilevanza tale da richiederne la segnalazione nella presente relazione.

3. Bilancio d'esercizio

Il Collegio Sindacale ha esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2015. Il Collegio, per quanto di sua conoscenza, rileva che nella predisposizione dei bilanci d'esercizio e consolidato non si sono derogate norme di legge.

Non essendogli demandata la funzione di revisione legale, il Collegio Sindacale ha vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire. Il Collegio ha verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2015, redatto dagli amministratori ai sensi di legge e da questi regolarmente comunicato al Collegio Sindacale (unitamente alla Relazione sulla gestione), registra un utile d'esercizio di esercizio di € 443.927.397. Il Consiglio di Amministrazione ha dettagliatamente esposto nella Relazione sulla Gestione e nelle Note la formazione del risultato e gli eventi che lo hanno generato.

Sulla base delle attività svolte, il Collegio Sindacale rinuncia ai termini previsti dagli artt. 2429 del Codice Civile e 154-*ter* T.U.F. per la messa a disposizione della Relazione finanziaria annuale da parte del Consiglio di Amministrazione.

4. Conclusioni

Il Collegio Sindacale, considerate anche le risultanze dell'attività svolta dalla società di revisione, per i profili di propria competenza non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, così come predisposto ed approvato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 16 marzo 2016, né alla proposta del medesimo Consiglio di Amministrazione in merito alla ripartizione del risultato d'esercizio con destinazione alla riserva legale del 5 % e dell'utilizzo degli utili a nuovo.

Roma, 18 marzo 2016

IL COLLEGIO SINDACALE

Riccardo Raul Bauer (Presidente)

Niccolò Abriani

Luigi Corsi

Francesco Perrini

Daniela Savi

ALLEGATO "M"
al mio atto 2680 racc.

OTO MELARA S.p.A.

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

INDICE

ORGANI SOCIALI E COMITATI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE *
(per il periodo 2014 - 2015)

CRISTIANO CAPONERO
Presidente

ROBERTO CORTESI
Amministratore Delegato

PATRIZIA SPERA
Consigliere

COLLEGIO SINDACALE **
(per il triennio 2013 - 2015)

Sindaci effettivi

DANIELA ROSINA
Presidente

GIAN PIETRO CASTALDI

MARCO BUTTARELLI

Sindaci supplenti

BERNARDINO SPAGNOLI

ELENA VIAPPIANI

SOCIETA' DI REVISIONE LEGALE
KPMG S.p.A.
(per il periodo 2012 - 2020)

* Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti svoltasi in data 1 agosto 2014.
** Il Collegio Sindacale è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti svoltasi in data 30 aprile 2013.

Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale hanno cessato la loro carica il 1 gennaio 2016, in seguito all'avvenuta fusione per incorporazione nella controllante Finmeccanica Società per Azioni. Conseguentemente il presente bilancio è approvato dagli Organi Sociali di Finmeccanica Società per Azioni, e la relazione del collegio sindacale all'assemblea degli azionisti è predisposta dal Collegio Sindacale di Finmeccanica Società per Azioni.

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2015

Risultati e situazione finanziaria

Key Performance Indicator ("KPI")

	2015	2014	Variaz.
Ordini	562	136	n.a.
Portafoglio ordini	977	773	26,4%
Ricavi	356	390	(8,7%)
EBITDA	45	54	(16,7%)
EBITDA *Margin*	12,5%	14,0%	(1,5) p.p.
EBITA	37	46	(19,6%)
ROS	10,4%	11,8%	(1,4) p.p.
EBIT	38	46	(17,4%)
Risultato Netto ordinario	22	26	(15,4%)
Risultato Netto	22	26	(15,4%)
Indebitamento netto (Disponibilità)	(48)	(89)	46,1%
FOCF	(17)	21	n.a.
ROI	43,9%	73,1%	(29,2) p.p.
ROE	14,3%	17,2%	(2,9) p.p.
Organico	1.064	1.065	(0,1%)

Con efficacia 1° gennaio 2016 OTO Melara (di seguito anche "la Società") è stata fusa per incorporazione nella controllante Finmeccanica Società per Azioni (di seguito anche "Finmeccanica"), con conseguente estinzione della società, nell'ambito del più ampio processo di divisionalizzazione del Gruppo Finmeccanica, finalizzato a conferirgli una *governance* maggiormente efficace e una miglior efficienza industriale. Il processo nel suo complesso ha previsto la fusione per incorporazione di Oto Melara S.p.a. e WASS S.p.a. e la scissione parziale di Selex ES S.p.A., Alenia Aermacchi S.p.a. e AgustaWestland S.p.a. in favore di Finmeccanica. In particolare, Oto Melara confluirà nella divisione Sistemi di Difesa, una delle sette divisioni in cui è oggi articolata Finmeccanica, nell'ambito del settore Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza.

Nel corso del 2015 la Società ha svolto regolarmente la propria attività, proseguendo nello sviluppo delle proprie strategie commerciali per i diversi prodotti e mercati e curando lo sviluppo progettuale e produttivo dei programmi di fornitura in corso per i diversi clienti nazionale ed esteri.

Il contesto generale di mercato non ha registrato significative variazioni rispetto al recente passato, perdurando gli effetti della difficile situazione economico e finanziaria, a livello nazionale ed internazionale, che continua a determinare, in molti paesi, un contenimento dei *budget* di spesa, con conseguenti rallentamenti e slittamenti nell'avvio di nuovi programmi. Si stanno cogliendo, peraltro, alcuni segnali di ripresa della domanda che sarà sostenuta, nei prossimi anni, dall'aumento della spesa per la difesa da parte delle economie emergenti e della richiesta di sistemi di tutela da minacce asimmetriche. La Società è, quindi, impegnata a sfruttare le opportunità commerciali e, nel corso dell'esercizio 2015, sono stati raggiunti importanti obiettivi che hanno portato ad un incremento del portafoglio ordini, rispetto alla fine del precedente esercizio.

La Società ha concretizzato, nel 2015, nuovi **ordini** per circa €mil. 562, ricevuti per il 28% dall'estero (nello scorso esercizio, gli ordini acquisiti erano stati di €mil. 136, ricevuti per il 70% dall'estero). Va osservato che sulla diminuzione della quota di ordinativi dall'estero (in termini percentuali), rispetto al precedente esercizio, hanno influito due importanti acquisizioni dall'Amministrazione Difesa Italiana:

- la prima, relativa agli ordini (complessivamente oltre €mil. 280), definiti tramite la consociata SES, riguardanti i sistemi di combattimento destinati ad equipaggiare le nuove navi della Marina Militare Italiana, nell'ambito dell'importante programma di ammodernamento della flotta approvato con la recente Nuova Legge Navale e,
- la seconda, relativa alla fornitura, sempre per la Marina Militare Italiana, dei sistemi di artiglieria destinati ad armare la nona e decima nave del programma FREMM.

Altre importanti acquisizioni hanno riguardato gli ordini di *retrofit* di cannoni navali per committenti esteri e quello per la revisione dei semoventi M109 per un Paese estero.

Significativi sono stati, nell'ambito della società consortile IVECO-OTO Melara, gli sforzi profusi per dare continuità al programma VBM Freccia per l'Esercito Italiano che prevede, dopo i sistemi prodotti sino ad oggi, una seconda fase di approvvigionamento di veicoli VBM Freccia, in varie configurazioni, da destinare alla Seconda Brigata Media dell'Esercito Italiano. L'*iter* per l'acquisto di un primo lotto di veicoli VBM ha registrato, per una serie di problematiche, un allungamento che non ha consentito di definire l'ordine entro la fine dello scorso mese di dicembre. Nel mese di gennaio 2016, l'Amministrazione Difesa Italiana ha richiesto alla società consortile IVECO-OTO Melara la presentazione di un'offerta per la fornitura di 30 veicoli VBM in versione *combat* con relativo supporto logistico. La stipula di questo contratto, che segnerà l'avvio della seconda fase del programma VBM Freccia, è attesa entro la fine del 2016.

Il **portafoglio ordini** a fine anno si attesta, quindi, a €mil. 977, rispetto a €mil. 773 del 31 dicembre 2014. Il *backlog* corrisponde a circa due anni e mezzo di attività ed è relativo, per il 60%, alla linea degli armamenti navali (incluso i piccoli calibri ed il munizionamento), per il 14%, alla linea degli armamenti terrestri e, per il 26%, alle altre linee di prodotto.

I **ricavi** sono pari a €mil. 356 (€mil. 390 sviluppati nel precedente anno). I minori ricavi del 2015 sono stati influenzati dal ritardo nella definizione, da parte dell'Amministrazione Difesa Italiana, del succitato ordine d'acquisto di un primo lotto di veicoli VBM destinati alla Seconda Brigata dell'Esercito Italiano, il cui perfezionamento è atteso nel corrente esercizio. Nell'attesa della finalizzazione del contratto le attività di produzione già avviate sono state iscritte tra le rimanenze, al costo di produzione. In conseguenza del calo dei ricavi l'**EBIT** è risultato in calo (€mil. 38 nel 2015 a fronte di €mil. 46 nel precedente esercizio), con un **ROS** pari al 10,4% (11,8% nel precedente esercizio). Il **risultato netto ed il risultato netto ordinario dell'esercizio** sono stati positivi di €mil. 22 (€mil.26 nel 2014).

Per quanto attiene la **gestione finanziaria**, è da evidenziare che l'andamento dei flussi finanziari dell'esercizio ha consentito di mantenere positiva la posizione finanziaria netta, nonostante il disavanzo di cassa registrato nell'esercizio. I crediti finanziari netti sono passati, infatti, da €mil. 89 del 2014 a €mil. 48

del 2015, in conseguenza dei dividendi pagati per €mil. 24 oltre che per effetto del ***Free Operating Cash Flow*** negativo per €mil. 17 (nel precedente esercizio, la generazione di cassa era stata, invece, positiva di €mil. 21).

Gli **investimenti** in attività materiali ed immateriali effettuati nel corso del 2015 sono ammontati a circa €mil. 5 ed hanno riguardato, principalmente, gli adeguamenti ed il mantenimento delle capacità operative.

Per quanto riguarda gli aspetti più significativi dell'**attività produttiva** delle principali linee di prodotto, si evidenzia che, nel settore degli armamenti terrestri, sono proseguite le attività produttive, per l'Esercito Italiano, dei sistemi VBM, delle torrette HITROLE mod L per il veicolo VTMM e della torretta per il nuovo Centauro. Nel settore degli armamenti navali, gli impegni produttivi più rilevanti hanno riguardato i cannoni navali da 76/62 e 127/64 destinati al cliente nazionale ed a committenti esteri. Nel settore del munizionamento, sono proseguite le attività di messa a punto della linea di produzione ed integrazione delle munizioni Vulcano, nelle versioni 127 e 155 BER.

Nel settore del piccolo calibro, le attività più significative hanno riguardato la produzione delle mitragliere 40/70, delle torrette Hitrole G e dei lanciarazzi ODLS. Nella linea degli armamenti aereonautici, è stata completata la messa a punto ed il collaudo della linea di montaggio dei kit Paveway per NETMA e sono iniziate le attività produttive, mentre sono in fase di conclusione le attività connesse con il programma dei kit Jdam, sempre per NETMA.

****

Andamento economico

Relativamente alle voci di maggior rilievo, si evidenzia che i **ricavi**, come già commentato nella parte introduttiva, sono stati inferiori di circa €mil. 34, rispetto all'esercizio precedente, in conseguenza principalmente, del ritardo nella definizione dell'ordine, da parte dell'Amministrazione Difesa Italiana, dell'acquisto di un primo lotto di veicoli VBM, di cui s'è detto in precedenza. L'**EBIT** è risultato inferiore di €mil. 8, rispetto allo stesso periodo dello scorso anno. Il **risultato netto** ed il **risultato netto ordinario**, conseguentemente, pur beneficiando di minori oneri finanziari ed imposte, sono risultati inferiori di circa €mil. 4, rispetto a quello dell'esercizio precedente.

Si riporta, di seguito, lo schema riclassificato relativo all'andamento economico dell'esercizio 2015 ed il confronto con l'esercizio 2014.

€ migliaia	*Note*	*2015*	*2014*	*Variazione*	*Variazione %*
Ricavi		356.184	389.942	(33.758)	(8,7%)
Costi per acquisti e per il personale	*(*)*	(300.707)	(334.841)		
Altri ricavi (costi) operativi netti	*(**)*	(10.797)	(653)		
EBITDA		**44.680**	**54.448**	**(9.768)**	**(17,9%)**
EBITDA Margin		*12,5%*	*14,0%*	*(1,5) p.p.*	
Ammortamenti e svalutazioni	*(***)*	(7.475)	(8.443)		
EBITA		**37.205**	**46.005**	**(8.800)**	**(19,1%)**
ROS		*10,4%*	*11,8%*	*(1,4) p.p.*	
Costi di ristrutturazione		600	-		
EBIT		**37.805**	**46.005**	**(8.200)**	**(17,8%)**
EBIT Margin		*10,6%*	*11,8%*	*(1,2) p.p.*	
Proventi (Oneri) finanziari netti		(3.211)	(5.826)		
Imposte sul reddito		(12.701)	(14.174)		
Risultato Netto ordinario		**21.893**	**26.005**	**(4.112)**	**(15,8%)**
Risultato connesso a *discontinued operation* ed operazioni straordinarie					
Risultato Netto		**21.893**	**26.005**	**(4.112)**	**(15,8%)**

Note di raccordo fra le voci del conto economico riclassificato e il prospetto di conto economico

(*) Include le voci "Costi per acquisti e per il personale" (al netto degli oneri di ristrutturazione dei costi non ricorrenti) e "Accantonamenti (assorbimenti) per perdite a finire su commesse".

(**) Include l'ammontare netto delle voci "Altri ricavi operativi" e "Altri costi operativi" (al netto degli oneri di ristrutturazione, dei ricavi (costi) non ricorrenti e degli accantonamenti (assorbimenti) per perdite a finire su commesse.

(***) Include le voci "Proventi finanziari" e "Oneri finanziari".

* * * * * * * *

Andamento finanziario

L'esercizio 2015 si è chiuso con un decremento, rispetto alla fine esercizio precedente, delle disponibilità liquide di circa €mil. 4 . In particolare:

- il "*Free Operating Cash Flow*" è stato negativo di circa €mil. 17 (positivo di circa €mil. 21 nel precedente esercizio). Il decremento è attribuibile prevalentemente al disavanzo registrato dalla gestione corrente, a causa dei minori incassi registrati, rispetto al precedente esercizio. Sulla riduzione degli incassi ha influito, essenzialmente, l'allungamento dell'*iter* di acquisizione dell'ordine dall'Esercito Italiano del primo lotto di veicoli VBM della seconda Brigata (di cui già si è detto in precedenza), che non ha consentito la fatturazione e l'incasso della produzione realizzata nell'esercizio;
- il "*cash flow generato da altre attività di investimento*" è stato lievemente negativo (positivo di €mil. 2 nel precedente esercizio, che beneficiava della cessione della partecipazione OTO Melara North America) per effetto dell'aumento del capitale sociale della società controllata OTO Melara Do Brasil;
- il "*cash flow da altre attività di finanziamento*" è stato positivo di circa €mil. 37 (positivo di €mil. 4 nel 2014) in conseguenza, principalmente, dell'andamento del rapporto con la Controllante basato sulla centralizzazione del flusso di tesoreria presso la stessa al netto dell' erogazione dei dividendi.

Si riporta il *cash flow* riclassificato al 31 dicembre 2015, confrontato con il precedente esercizio:

€ migliaia	*2015*	*2014*	*Variazione*	*Variazione %*
Funds From Operations (FFO)	32.508	10.978	21.530	n.a.
Variazione del capitale circolante	(44.012)	16.360		
Flusso di cassa da attività di investimento ordinario	(5.248)	(6.487)		
Free Operating Cash Flow (FOCF)	(16.752)	20.851	(37.603)	n.a.
Operazioni strategiche				
Variazione delle altre attività di investimento (*)	(238)	2.049		
Dividendi pagati	(24.000)	(21.231)		
Variazione netta dei debiti finanziari	37.327	3.805		
Incremento/(decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti	(3.663)	5.474		
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio	6.844	1.370		
Differenze di cambio e altri movimenti				
Disponibilità e mezzi equivalenti al 31 dicembre	3.181	6.844		

(*) Include le voci "Acquisizione di società, al netto della cassa acquisita".

Relativamente al commento delle principali variazioni intercorse sulle poste patrimoniali di maggior rilievo (oltre a quelle già commentate con riferimento alle disponibilità), si evidenzia che il "**capitale investito netto**" registra un incremento di circa €mil. 38 che, per la quasi totalità, è determinato dall'aumento del "**capitale circolante**", che risente sia dell'aumento dei lavori in corso non ancora coperti da contratto (con particolare riferimento alle attività industriali sul lotto di veicoli VBM, commentate in precedenza), e sia dall'incremento dei lavori in corso su ordinazione per effetto dell'avanzamento produttivo registrato nell'esercizio.

Nel seguente prospetto è riportata l'analisi della struttura patrimoniale al 31 dicembre 2015 ed il confronto rispetto al 31 dicembre 2014:

€ migliaia	*Note*	*31 dicembre 2015*	*31 dicembre 2014*	*Variazione*	*Variazione %*
Attività non correnti		39.545	40.162		
Passività non correnti	*(*)*	(13.175)	(14.891)		
Capitale fisso		26.370	25.271	1.099	4,3%
Rimanenze		178.596	120.669		
Crediti commerciali	*(**)*	221.995	218.495		
Debiti commerciali	*(***)*	(261.337)	(239.191)		
Capitale circolante		139.254	99.9732		
Fondi per rischi (quota corrente)		(44.549)	(42.197)		
Altre attività (passività) nette correnti	*(****)*	(17.071)	(17.638)		
Capitale circolante netto		77.634	40.138	37.496	93,4%
Capitale investito netto		104.004	65.409	38.595	59,0%
Patrimonio netto		151.820	154.215	(2.395)	(1,6%)
Indebitamento (disponibilità) netto		(47.816)	(88.806)	40.990	46,2%

Note di raccordo fra le voci dello stato patrimoniale riclassificato e il prospetto di stato patrimoniale:
(*) Include tutte le passività non correnti, al netto della voce "Debiti finanziari non correnti".
(**) Include la voce "Lavori in corso su ordinazione.
(***) Include la voce "Acconti da committenti".
(****) Include le voci "Crediti per imposte sul reddito", le "Altre attività correnti", al netto delle voci "Debiti per imposte sul reddito" e "Altre passività correnti".

La composizione delle Disponibilità finanziarie nette è rappresentata nella seguente tabella:

€ migliaia	*31 dicembre 2015*	*Di cui con parti correlate*	*31 dicembre 2014*	*Di cui con parti correlate*
Debiti bancari	1		1	
Disponibilità e mezzi equivalenti	(3.181)		(6.844)	
Indebitamento bancario e obbligazionario netto	**(3.180)**		**(6.843)**	
Crediti finanziari correnti verso parti correlate	(46.248)	*(46.248)*	(83.350)	*(83.350)*
Altri crediti finanziari correnti				
Crediti finanziari e titoli correnti	**(46.248)**		**(83.350)**	
Debiti finanziari verso parti correlate	1.612	*1.612*	1.387	*1.387*
Indebitamento Netto di Gruppo	**(47.816)**		**(88.806)**	

Altri indicatori di *performance*

	2015	2014	Variaz.
FFO	33	11	n.a.
Spese di Ricerca e Sviluppo	49	42	16,7%

Indicatori di *performance* "NON - GAAP"

Il *Management* valuta le *performance* economico-finanziarie sulla base di alcuni indicatori non previsti dagli IFRS. Di seguito sono descritte le componenti di ciascuno di tali indicatori:

- **Ordini**: è dato dalla somma dei contratti definiti, nell'esercizio, con la committenza che abbiano le caratteristiche per essere iscritti nel portafoglio ordini.
- **Portafoglio ordini**: è dato dalla differenza tra gli ordini acquisiti ed il fatturato (economico) del periodo di riferimento, al netto della variazione dei lavori in corso su ordinazione. Tale differenza andrà aggiunta al portafoglio del periodo precedente.
- **EBITDA**: è dato dall'EBITA, come di seguito definito, prima degli ammortamenti e delle svalutazioni (al netto di quelle relative all'avviamento o classificate tra i "*costi non ricorrenti*").
- **EBITDA *Margin***: è calcolato come rapporto tra l'EBITDA ed i ricavi.
- ***EBITA:*** è ottenuto depurando l'EBIT, come di seguito definito, dai seguenti elementi:
  - oneri di ristrutturazione, nell'ambito di piani definiti e rilevanti;
  - altri oneri o proventi di natura non ordinaria, riferibile cioè ad eventi di particolare significatività non riconducibili all'andamento ordinario del business di riferimento.

  L'EBITA così determinato è utilizzato nel calcolo del ROS (*return on sales*) e del ROI (*return on investment*) (ottenuto come rapporto tra l'EBITA ed il valore medio del capitale investito nei due esercizi presentati a confronto).

La riconciliazione tra l'EBIT e l'EBITA per i due periodi a confronto è di seguito presentata:

€ migliaia	2015	2014
EBIT	37.805	46.005
Costi di ristrutturazione	(600)	-
EBITA	37.205	46.005

- **Return on Sales (ROS)**: è calcolato come rapporto tra l'EBITA ed i ricavi.
- ***EBIT***: è pari al risultato ante imposte ed ante proventi e oneri finanziari.
- ***Risultato netto ordinario:*** è dato dal Risultato Netto ante risultato delle *Discontinued Operation* ed effetti delle operazioni straordinarie (acquisizioni e dismissioni).
- **Indebitamento Netto**: lo schema per il calcolo è conforme a quello previsto dal paragrafo 127 delle raccomandazioni del CESR/05-054b implementative del Regolamento CE 809/2004. Per il dettaglio della composizione, si rimanda alla Nota 19.
- ***Free Operating Cash Flow*** **(FOCF)**: è ottenuto come somma del cash flow generato (utilizzato) dalla gestione operativa e del cash flow generato (utilizzato) dall'attività di investimento e disinvestimento in immobilizzazioni materiali ed immateriali ed in partecipazioni, al netto dei flussi di cassa riferibili ad operazioni di acquisto o cessione di partecipazioni che, per la loro natura o per rilevanza, si configurino come "investimenti strategici". La modalità di costruzione del FOCF per gli esercizi presentati a confronto è presentata all'interno del cash-flow riclassificato riportato nel precedente paragrafo.
- ***Return on Investments*** **(ROI)**: è calcolato come rapporto tra l'EBITA ed il valore medio del capitale investito netto nei due esercizi presentati a confronto.
- ***Return on Equity*** **(ROE)**: è calcolato come rapporto tra il risultato netto ed il valore medio del patrimonio netto nei due esercizi presentati a confronto.
- **Organico**: è dato dal numero dei dipendenti iscritti a libro matricola all'ultimo giorno dell'esercizio.
- ***Funds from Operations*** **(FFO)**: è dato dal cash-flow generato (utilizzato) dalla gestione operativa, al netto della componente rappresentata da variazioni del capitale circolante. La modalità di costruzione del FFO per i periodi presentati a confronto è presentata all'interno del cash-flow riclassificato riportato nel precedente paragrafo.
- **Spese di Ricerca e Sviluppo**: sono ottenuti dalla somma dei costi, interni ed esterni, sostenuti nell'ambito di progetti finalizzati all'ottenimento o all'impiego di nuove tecnologie, conoscenze, materiali, prodotti e processi. La voce include:
  - i costi di sviluppo capitalizzati, anche se coperti da contributi;
  - i costi di ricerca, - le cui attività si trovino cioè in uno stadio che non consente di dimostrare che l'attività genererà benefici economici in futuro – o i costi di sviluppo per i quali non sussistono i requisiti contabili per la capitalizzazione, addebitati a conto economico nel periodo di sostenimento;

- i costi di ricerca e sviluppo rimborsati dal committente nell'ambito di contratti in essere (che sotto il profilo contabile rientrano nella valutazione dei "lavori in corso").

Evoluzione prevedibile della gestione

La Società a partire dal 1 gennaio 2016 è stata fusa per incorporazione nella controllante Finmeccanica Società per azioni e rientra, secondo il modello organizzativo ed operativo dell'incorporante, nella Divisione *Sistemi di Difesa*, nell'ambito della quale proseguiranno le azioni atte a garantire una crescita solida, ordinata ed equilibrata delle attività sia sotto il profilo economico sia finanziario, attraverso il proseguimento dei piani di miglioramento già avviati nello scorso esercizio e l'avvio di nuove iniziative che sono state individuate nell'ambito del nuovo piano industriale.

Operazioni con parti correlate

In adempimento alle disposizioni dell'art. 2497 bis del Codice Civile, si precisa che la OTO Melara era sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della Capogruppo Finmeccanica S.p.A.

Si riepilogano di seguito (in euro migliaia) i saldi patrimoniali ed economici riguardanti i rapporti che, sotto vari titoli, sono sorti con società controllate, collegate e con la controllante, ivi inclusi anche i rapporti con collegate e controllate di quest'ultima nel corso dell'esercizio 2015 ed il confronto con la fine dell'esercizio precedente per i saldi patrimoniali e il medesimo periodo dell'esercizio precedente per i saldi economici. Si evidenzia, inoltre, che sono rilevati, se presenti, come rapporti con parti correlate, ai sensi dei Principi Contabili Internazionali (IAS 24), anche quelli con entità controllate, controllate congiuntamente o soggette a influenza notevole da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze (cosiddette "Consociate MEF").

31.12.2015	Controllanti	Controllate	Collegate	Consociate (*)	Consorzi	Imprese controllate o sottoposte ad influenza notevole del MEF	Totale	Incidenza % sul totale di bilancio
CREDITI NON CORRENTI								
- finanziari						2	2	1,9%
CREDITI CORRENTI								
- finanziari	46.248						46.248	100,0%
- commerciali	148	2.826	18.022	27.965		1.747	50.708	44,3%
- altri e acconti	26.150			11			26.161	95,8%
TOTALE CREDITI							123.119	
DEBITI CORRENTI								
- finanziari	30	1.582					1.612	99,9%
- commerciali	2.798	5.960		54.230		1	62.989	31,6%
- altri e acconti	5.153		5.294	420			10.867	21,4%
TOTALE DEBITI							75.468	

2015	Controllanti	Controllate	Collegate	Consociate (*)	Consorzi	Imprese controllate o sottoposte ad influenza notevole del MEF	TOTALE	Incidenza % sul totale di bilancio
Ricavi		1.184	60.737	57.475		463	119.859	33,7%
Altri ricavi operativi				65			66	0,4%
Costi	3.425	13.045	1.119	64.881		23	82.493	27,5%
Altri costi operativi	251		1.879	-397			1.733	6,3%
Proventi finanziari	29	8					37	14,2%
Oneri finanziari	33		2.477				2.510	72,3%

(*) società sottoposte a controllo e coordinamento da parte di Finmeccanica S p.A.

31.12.2014	Controllanti	Controllate	Collegate	Consociate (*)	Consorzi	Imprese controllate o sottoposte ad influenza notevole del MEF	TOTALE	Incidenza % sul totale di bilancio
CREDITI NON CORRENTI								
- finanziari						2	2	1,8%
CREDITI CORRENTI								
- finanziari	83.350						83.350	100,0%
- commerciali	168	1.628	31.812	30.558		245	1.482	51,4%
- altri e acconti	25.330						25.330	95,6%
TOTALE CREDITI							110.164	
DEBITI CORRENTI								
- finanziari		1.387					1.387	99,9%
- commerciali	2.151	1.783		46.631	6	5	50.576	30,7%
- altri e acconti			5.989	450			6.439	19,4%
TOTALE DEBITI							58.402	

2014	Controllanti	Controllate	Collegate	Consociate (*)	Consorzi	Imprese controllate o sottoposte ad influenza notevole del MEF	TOTALE	Incidenza % sul totale di bilancio
Ricavi		1.840	120.145	51.591		257	173.833	44,6%
Altri ricavi operativi	4		27	79			110	0,6%
Costi	3.312	5.882	1.025	55.864	19	199	66.301	19,8%
Altri costi operativi	227		1.012	-244			995	4,9%
Proventi finanziari	59	1					60	10,6%
Oneri finanziari		1	4.407	-84			4.324	67,6%

(*) società sottoposte a controllo e coordinamento da parte di Finmeccanica S.p.A.

Si precisa infine che ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) C.C. non esistono né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e che né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate e/o alienate dalla Società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Si evidenzia che le operazioni con le parti correlate afferiscono all'ordinaria gestione e sono regolate dalle normali condizioni di mercato.

Andamento delle principali società controllate

La società controllata **OTO Melara Iberica** ha proseguito la propria attività, dedicandosi essenzialmente ad integrazioni e montaggi di parti di prodotti di produzione della controllante OTO Melara. I ricavi sono stati di circa €mil. 14 e l'esercizio si è chiuso con un risultato netto positivo di circa €mil. 0,6. L'organico al 31 dicembre 2015 era costituito da 15 unità.

La **OTO MELARA DO BRASIL**, società non operativa sotto il profilo delle attività industriali, ha proseguito, nell'ambito del *"Marketing Services Agreement"* con la controllante OTO Melara, nello svolgimento delle attività di promozione dei prodotti OTO in Brasile, al fine di poter perseguire le opportunità commerciali che potrebbero concretizzarsi in quel paese. Nel 2015, ha partecipato ad una gara per la fornitura di torrette Hitfist al Ministero della Difesa Brasiliano, presentando la relativa offerta che attualmente è ancora in fase di valutazione da parte del committente. La società è gestita da un consiglio di amministrazione ed al 31 dicembre 2015 non aveva ancora personale in organico.

Sostenibilità

Dipendenti

L'organico iscritto al 31 dicembre 2015 risultava di n. 1.064 unità, con un decremento di una unità, rispetto alle 1.065 unità di fine 2014. Il turnover è stato determinato da 27 assunzioni e da 28 cessazioni avvenute nell'anno 2015. L'organico a fine periodo era così composto: 29 dirigenti, 105 quadri, 735 impiegati e 195 operai. L'organico medio operante nel corso dell'esercizio è stato di 1.055 addetti rispetto al numero medio di 1.078 dell'esercizio precedente. Di seguito si riporta l'evidenza, per categoria, dell'andamento dell'organico medio operante:

	2015	2014	Variazioni
Dirigenti	30	31	(1)
Quadri	105	105	-
Impiegati	730	753	(23)
Operai	190	189	1
Totale	**1.055**	**1.078**	**(24)**

Il personale laureato e diplomato al 31 dicembre 2015 è di n. 881 unità, e rappresenta oltre l'80% dell'organico.

Le attività di formazione e sviluppo delle risorse si sono svolte seguendo le tematiche consolidate con particolare attenzione ai temi della salute, della sicurezza nei luoghi di lavoro e della *Trade Compliance*.

Si segnala, infine, che, nel mese di giugno 2015, è stato definito con l'INAIL un accordo transattivo riguardante la definizione delle pretese avanzate dall'ente assicurativo relativamente al recupero dei costi sostenuti da quest'ultimo per pagamenti di indennità e spese a favore di ex dipendenti della società, in conseguenza di malattie professionali. Gli oneri derivati da questa transazione sono stati assorbiti dallo specifico fondo precostituito in precedenti esercizi.

Ambiente

Orientamenti strategici ed approccio gestionale - Il sistema di gestione ambientale dei Oto Melara è conforme alle norme in materia. La Società è certificata ISO 9001 dal 1997 e ISO AQAP 110/150 dal 26 aprile 2004. Dal 2005, nel sito di La Spezia, è stato posto sotto sistema di Gestione Ambientale, certificato annualmente dal RINA Services S.p.A, il processo aziendale di produzione, monitoraggio e comunicazione delle emissioni di gas ad effetto serra, per le caratteristiche di rilevanza dell'impatto ambientale.

Comunicazione, formazione ed informazione - Le attività formative in materia di salute, sicurezza e ambiente nel 2015 sono state focalizzate sull'aspetto della salute e della sicurezza, attualmente più interessati dalle evoluzioni normative. Nell'unità di La Spezia è continuato il percorso formativo: sono stati avviati alcuni corsi in materia di sicurezza sul lavoro per i dipendenti con un profilo di rischio basso, oltre all'allestimento ed alla realizzazione di un percorso formativo specifico per i lavori "in quota". Sono stati organizzati corsi specifici per la figura di "preposto", è terminata la formazione in materia di sicurezza e ambiente per la nuova Rappresentanza dei Lavoratori per la Sicurezza, sono stati avviati corsi per il rischio elettrico e per il maneggio ed impiego in sicurezza di munizionamento. È stato attivato un corso di formazione sulla gestione delle tematiche ambientali all'interno dei Poligoni.

Informazioni ambientali generali - Di seguito è separatamente indicata per i due siti aziendali l'applicabilità alle normative:

- Industrial Prevention Pollution Control (IPPC);
- Rischio di incidente rilevante ex D. Lgs. 334/1999 e s.m. i. (RIR);
- Sito di interesse nazionale ex L. 426/1998 e s.m.i. (SIN);
- Direttiva *Emission Trading* 2003/87/CE (ETS).

	NORMATIVA			
SITI AZIENDALI	IPPC	RIR	SIN	ETS
Brescia	No	No	Si	No
La Spezia	Si	Si	No	Si

Gestione delle risorse idriche

Consumi idrici: le fonti di approvvigionamento idrico degli stabilimenti sono gli acquedotti comunali sia per i consumi relativi ai servizi igienici e mensa sia per quanto riguarda le utenze industriali. Le principali utenze industriali sono legate al raffreddamento degli impianti (compressori, camere termiche, forni), alle attività di trattamento delle superfici metalliche, alle emulsioni lubrorefrigeranti delle lavorazioni meccaniche, all'esecuzione di prove e collaudi.

Scarichi idrici: Tutti gli scarichi idrici delle acque domestiche ed assimilabili e di quelle industriali sono muniti delle necessarie autorizzazioni. In particolare le acque domestiche ed assimilabili vengono avviate ai depuratori comunali, mentre le acque industriali vengono depurate negli appositi impianti di stabilimento. Nell'unità locale di Brescia resta in funzione lo scarico industriale per le operazioni di bonifica delle acque di falda. Su specifica richiesta della Conferenza dei Servizi Ministeriale nell'anno 2015 sono stati scaricati

40.945 mc circa. Nell'unità locale della Spezia, l'acqua in uscita dal depuratore aziendale è stata scaricata all'esterno per soli circa 42 metri cubi, essendo il resto interamente riutilizzato nelle attività industriali.

Produzione e gestione dei rifiuti - I rifiuti sono costituiti principalmente da:

- Sfridi e rottami metallici (acciaio, alluminio);
- Imballaggi (plastica, legno, materiali misti), contaminati e non;
- Adesivi e sigillanti;
- Oli (idraulici e lubrificanti) e grassi esausti;
- Fanghi, soluzioni e resine provenienti dalle attività di depurazione delle acque e delle emissioni in atmosfera;
- Emulsioni oleose lubrorefrigeranti provenienti delle lavorazioni meccaniche;
- Soluzioni e sostanze esauste dal trattamento delle superfici metalliche;
- Apparecchiature, cavi e materiali fuori uso;
- Batterie.

Il conferimento dei rifiuti è affidato ad imprese in possesso delle necessarie autorizzazioni di legge.

Consumi energetici, emissioni di gas serra ed emission trading ed altre emissioni in atmosfera

Consumi energetici: Nell'anno 2015, la ripartizione dei consumi energetici è stata la seguente:

- Per l'unità della Spezia: Energia elettrica 13.263.000 kWh; Metano 3,179 milioni di metri cubi;
- Per l'unità di Brescia: Metano 16.190 metri cubi; Energia elettrica 1.167.567 kWh; Teleriscaldamento 4.835 mwh.

L'energia elettrica viene utilizzata principalmente per illuminazione, alimentazione degli impianti e delle apparecchiature. Il metano è utilizzato per il riscaldamento ambientale e produzione vapore, forni, riscaldamento vasche dei trattamenti superficiali.

Emissioni di gas serra ed *emission trading*: mentre l'unità di Brescia ha minime emissioni di gas serra (in quanto il riscaldamento degli spazi lavorativi è assicurato mediante teleriscaldamento fornito da A2A, con significativa riduzione dei relativi impatti ambientali), l'unità della Spezia rientra nel campo di applicazione della Direttiva *Emission Trading* e pertanto è tenuta a monitorare e comunicare le emissioni di gas serra.

Le emissioni di anidride carbonica da parte dell'unità della Spezia sono state pari a circa 6.200 tonnellate, mentre le quote annuali assegnate per l'anno 2015 sono pari a 6.042.

Altre emissioni in atmosfera: le altre emissioni in atmosfera della Società derivano essenzialmente da:

- Lavorazioni meccaniche;
- Trattamenti superficiali;
- Trattamenti termici;
- Saldo carpenteria;
- Applicazioni di adesivi e sigillanti;
- Lavaggi;

- Collaudi compresi quelli dei veicoli militari;

Tali emissioni non hanno carattere di continuità ed in particolare nessuno degli stabilimenti rientra nel campo di applicazione dell'articolo 275 del D.Lgs. 152/2006 e s.m.i. relativo alle emissioni di Composti Organici Volatili. Fanno eccezione le emissioni del reparto "Trattamenti Superficiali" dell'unità della Spezia che operano invece continuamente, ma nel quale per l'abbattimento delle emissioni sono utilizzate le migliori tecnologie esistenti.

Nel corso dell'anno è pervenuto un decreto penale di condanna del Responsabile dello stabilimento di Brescia, in relazione a presunte violazioni dell'art. 279 commi 1 e 2 del D.Lgs. 152/06. In data 9 febbraio 2016 la Società ha depositato al Tribunale di Brescia la prova del versamento della somma a cui il Responsabile dello stabilimento era stato condannato a seguito della richiesta di oblazione. Si è in attesa quindi dell'emissione della sentenza di non doversi procedere con conseguente estinzione del reato.

Gestione di sostanze pericolose - Le sostanze potenzialmente pericolose impiegate nei processi produttivi sono costituite principalmente da:

- Prodotti per trattamenti superficiali;
- Adesivi e sigillanti;
- Oli, idraulici e lubrificanti, e grassi;
- Gas tecnici;
- Gasolio;
- Sostanze per il trattamento chimico fisico di reflui industriali ed emissioni in atmosfera.

Le modalità di stoccaggio e movimentazione sono tali da limitare al minimo i rischi per la salute e sicurezza del personale ed a ridurre il pericolo di contaminazione del suolo e delle acque. Oto Melara esegue un controllo costante del consumo e delle giacenze di preparati e di sostanze potenzialmente pericolose. Tali dati sono raccolti e gestiti dal personale del magazzino allo scopo di minimizzare le quantità in deposito, compatibilmente con la necessità produttiva, e ridurre al minimo le conseguenze di potenziali rischi e contaminazioni.

Sostanze lesive dell'ozono stratosferico - Le sostanze lesive per l'ozono stratosferico sono ancora presenti in alcuni degli impianti di refrigerazione e raffreddamento dei siti aziendali. In ottemperanza al Regolamento CE 2037/2000 ed al D.P.R 147/2006, ciascun sito ha redatto e tiene aggiornato un elenco delle apparecchiature in questione ed assicura i controlli sulla tenuta dei circuiti dei fluidi refrigeranti e le dismissioni secondo le previsioni normative, anche avvalendosi di imprese specializzate. È stata trasmessa all'ISPRA la Dichiarazione contenente informazioni riguardanti le quantità di emissioni in atmosfera di gas fluorurati di cui all'articolo 16, comma 1, del D.P.R n 43/2012.

Contaminazione del suolo e delle acque di falda - La società consociata Finmeccanica Global Service SpA (di seguito FGS), proprietaria dei complessi immobiliari di La Spezia e di Brescia ha proseguito le attività di bonifica sulle acque di falda richieste dal Comune di La Spezia, con riguardo ad una piccola porzione dello stabilimento, la cui non fruibilità non ha comportato conseguenze sulla operatività dello stabilimento stesso.

Sono altresì proseguite, con oneri a carico della Società, le attività di bonifica dell'inquinamento da idrocarburi nella falda che era stato evidenziato tre anni fa nello stabilimento della Spezia. Le attività consistono nella estrazione degli idrocarburi dalla falda e l'avviamento a smaltimento/depurazione, in linea con le prescrizioni impartite a suo tempo dagli Enti pubblici competenti in materia.

Per quanto attiene, invece, lo stabilimento di Brescia, situato nell'area del Sito di Interesse Nazionale "Brescia Caffaro", va ricordato che durante le verifiche effettuate dall'Arpa per il monitoraggio dell'area contaminata dalla Caffaro sono stati riscontrati superamenti della soglia di contaminazione da cromo totale e cromo VI nelle acque di falda sottostanti lo stabilimento bresciano. Il Ministero dell'Ambiente, nell'ambito di una Conferenza di Servizi, ha quindi richiesto alla Società di avviare gli interventi di prevenzione/messa in sicurezza, che sono stati tempestivamente attuati e di predisporre un piano di bonifica.

In linea con quanto indicato dalla Conferenza dei Servizi Ministeriale nel Marzo 2014, la OTO Melara aveva provveduto ad attivare il piano per la messa in sicurezza di emergenza della falda di Brescia, avendo avuto le autorizzazioni dagli Enti predisposti. Nel mese di giugno del 2014 era stato predisposto il piano di bonifica di suolo, sottosuolo e falda come richiesto dalla Conferenza di Servizi Ministeriale. Nel mese di ottobre, il piano era stato analizzato dalla Conferenza che aveva avanzato alcune osservazioni, in merito alle quali la società ha dato incarico ai propri consulenti di progettare gli opportuni interventi. Il nuovo progetto è stato preparato e consegnato nel primo semestre del 2015. Il progetto di bonifica di suolo e sottosuolo è stato approvato dalla Conferenza di Servizi nel dicembre 2015, mentre il progetto per la messa in sicurezza della falda è ancora in fase di valutazione.

Nel frattempo la Società ha provveduto, a seguito di richiesta della Conferenza di Servizi, ad ottimizzare l'impianto di trattamento di messa in sicurezza di emergenza della falda e ad attivarsi per la verifica dell'efficienza e dell'efficacia della barriera idraulica con l'ARPA. Questo procedimento amministrativo è costantemente seguito congiuntamente con FGS.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel campo della **Ricerca e Sviluppo**, nel corso del 2015, la Società ha proseguito nelle attività, già avviate da tempo, nei settori terrestre, navale e del munizionamento. Complessivamente i costi di R&S, inclusivi anche di quelli riguardanti progetti finanziati da terzi, sono ammontati a circa €mil. 49, pari a circa il 14% dei ricavi.

I programmi più significativi che hanno visto impegnate le risorse della Progettazione hanno riguardato, nel settore terrestre, le attività sulle torrette nelle diverse configurazioni. Un particolare impegno è stato dedicato agli sviluppi ed ai test finalizzati alle forniture del prototipo della torretta per il nuovo Centauro, delle protezioni antimina per i veicoli Dardo ed Ariete e per l'*updating* del sistema di comando e controllo SICCONA, nell'ambito dei programmi di Forza NEC e VBM per l'Esercito Italiano.

Degna di nota anche la preparazione della torretta remotizzata OWS da 30 mm per la promozione sui potenziali mercati esteri e per lo sviluppo del kit prototipico per l'*upgrading* della versione Recce della

torretta Hitifist 30 mm in dotazione all'Esercito Polacco. Nell'ambito delle attività di Robotica, il maggior impegno ha riguardato l'omologazione dell'Horus e del TRP2.

Nel settore navale (piccoli, medi e grandi calibri), le maggiori attività hanno riguardato il supporto progettuale per l'espletamento dei diversi contratti di fornitura alle diverse Marine dei cannoni da 76/62, dei cannoni da 127/64 e delle mitragliere di piccolo calibro. Sempre nel settore degli armamenti navali, si evidenzia l'attività di supporto per la fornitura dei magazzini automatici destinati alle unità navali (finalizzazione installazione AAD deck 3 su Nave Bergamini; installazione di AAD deck 2 su Nave Rizzo; completati collaudi FAT di AAD su Nave De La Penne) e la "vulcanizzazione" del 127/54 C delle navi della Marina Militare Italiana Bersagliere e Mimbelli.

In seguito all'acquisizione degli ordini nell'ambito della nuova Legge Navale, sono state avviate le attività per lo sviluppo della versione "SOVRAPONTE" del cannone navale da 76 mm.

Nel settore del munizionamento, un impegno notevole è stato profuso nelle attività di sviluppo e sperimentazione (test e prove di tiro) delle munizioni guidate Vulcano che stanno dimostrando una buona affidabilità ed un'eccellente precisione nel tiro.

Sono in corso di produzione circa 1700 munizioni relative alla qualifica del munizionamento Vulcano BER, in collaborazione con l'Agenzia Italiana Difesa (A.I.D.) presso lo stabilimento di quest'ultima in Benevento (AV). Sono terminate le attività di sviluppo della spoletta PD e del colpo da 127 FC, con inizio della produzione per la fornitura di circa 3000 colpi 127 Full Caliber alla Marina Algerina. La spoletta elettronica 4AP ha terminato la fase di sviluppo ed è avviata verso la qualifica industriale. È iniziato lo sviluppo della spoletta da 40 mm, i cui primi prototipi saranno approntati nel corso del 2016. Infine, è in avanzato stadio di progettazione la munizione guidata Vulcano 76, di cui sono stati sparati alcuni prototipi con elettronica.

Da ricordare l'attenzione dedicata ai programmi di sviluppo tecnologico, con l'obiettivo di contribuire all'introduzione in servizio delle tecnologie emergenti nei vari settori. Degna di nota, l'attività svolta per il programma USV (*Unmanned Surface Vehicle*) SWAD (*Sea WAtch Dog*) che è finalizzato alla progettazione di un sistema basato su un'imbarcazione veloce, a controllo remoto, equipaggiata con torretta Hitrole. Il sistema USV è in grado di operare, con elevata autonomia, non solo in zone costiere, ma anche in acque profonde, sia per le operazioni di protezione sia per quelle di interdizione. Nel 2015 è stata stipulata la convenzione con il Distretto Ligure delle Tecnologie Marine (DLTM) di La Spezia per il finanziamento di questo progetto di ricerca che beneficerà delle agevolazioni e dei contributi previsti dal DLgs 297/1999.

Sede della Società

La società aveva sede in Roma, Piazza Monte Grappa 4.

Corporate Governance

Le linee generali del sistema di *Corporate Governance* di Oto Melara S.p.A. erano le seguenti:

Assetti proprietari - Il capitale di OTO Melara S.p.A. era costituito esclusivamente da azioni ordinarie. La Finmeccanica S.p.A. deteneva il 100% del capitale della società.

Organizzazione della società - L'organizzazione della società, basata sul modello tradizionale, era così articolata:

- CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, investito dei più ampi poteri per l'amministrazione della società, con facoltà di compiere tutti gli atti opportuni per il raggiungimento degli scopi sociali, ad esclusione degli atti riservati – dalla Legge o dallo Statuto – all'Assemblea. Esso si compone, dal 1 agosto 2014, di tre membri. Al Presidente spetta, ai sensi dello Statuto, la rappresentanza legale della società di fronte ai terzi ed in giudizio. Il Consiglio ha nominato l'Amministratore Delegato, al quale sono state conferite le seguenti attribuzioni:

  a) dirigere e gestire l'azienda sociale in conformità agli indirizzi e alle direttive del Consiglio di Amministrazione;
  b) compiere tutti gli atti che rientrano nell'ordinaria amministrazione della società;
  c) dare esecuzione alle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione, compiendo tutti gli atti anche di straordinaria amministrazione deliberati dal Consiglio stesso.

- COLLEGIO SINDACALE, cui spetta il compito di vigilare sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

  Sia gli Amministratori sia i Sindaci durano in carica tre anni e sono rieleggibili.

- ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI, competente a deliberare in sede ordinaria e straordinaria sulle materie alla stessa riservate dalla Legge o dallo Statuto.

- SOCIETÀ DI REVISIONE, iscritta all'Albo Speciale, che svolge attività di revisione legale, come previsto dalla vigente normativa, all'uopo nominata dall'Assemblea degli Azionisti.

Si fa presente che, nell'ambito dell'attività di coordinamento e controllo esercitata da Finmeccanica Spa, al fine di rafforzare e di rendere più efficaci i processi e le attività di controllo nell'ambito del Gruppo, la Capogruppo ha attuato la centralizzazione delle strutture di *internal auditing*.

Obiettivi e *mission* aziendale - OTO Melara S.p.A. è impegnata nella progettazione, produzione e commercializzazione di veicoli cingolati e non, armi di qualsiasi specie, sistemi d'arma e munizioni convenzionali e non, sistemi di lancio di razzi e missili, loro sottosistemi, sistemi accessori di addestramento e simulazione, comando, controllo e navigazione. OTO Melara S.p.A. persegue la propria missione nel rispetto rigoroso dell'obiettivo di creazione di valore per i propri Azionisti, puntando a proteggere e a rafforzare le proprie competenze nel business di riferimento.

Struttura delle attività di *Governance* - La struttura era basata sulla coesistenza dei seguenti elementi.

- **Sistema di controllo interno**: è l'insieme dei processi diretti a monitorare l'efficienza delle operazioni aziendali, l'affidabilità delle informazioni finanziarie, il rispetto di leggi e regolamenti nonché la salvaguardia dei beni aziendali. Principali componenti del sistema sono:

- ✓ il sistema normativo aziendale;
- ✓ il sistema di deleghe e attribuzione poteri;
- ✓ le attività di *Risk Assessment* aziendale;
- ✓ le attività di controllo svolte dalle funzioni aziendali.

La funzione *Internal Auditing*, nell'ambito della realizzazione del piano di *Audit* approvato e dei compiti assegnati, svolge attività di "*assurance*" e consulenza, finalizzata al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'organizzazione.

- **Modello organizzativo e gestionale ex D.Lgs. 231/01** - In considerazione dell'entrata in vigore nell'ordinamento del D.Lgs. 231 dell' 8.6.2001 - che ha previsto una forma di responsabilità a carico degli Enti nel caso di commissione di alcune tipologie di reati realizzati da amministratori e dipendenti nell'interesse o a vantaggio dell'Ente stesso - la società ha proceduto, sulla base delle linee guida emesse da Confindustria, all'adozione ed al costante aggiornamento di un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo finalizzato all'ottenimento delle condizioni di esonero dalla responsabilità disciplinate nel decreto stesso (artt. 6 e 7). Componenti essenziali del Modello sono:
  - ✓ il Codice Etico;
  - ✓ l'identificazione delle aree/attività a rischio e/o supporto reato ex D.Lgs. 231/2001;
  - ✓ le norme di comportamento, e il sistema di prevenzione, vigilanza e controllo;
  - ✓ il sistema dei poteri e deleghe;
  - ✓ l'istituzione dell'Organismo di Vigilanza;
  - ✓ il sistema disciplinare;
  - ✓ la formazione del personale e la diffusione del Modello.

Il Modello è composto da una Parte Generale e dalle Parti Speciali e dagli allegati:

- ✓ La Parte Generale contiene sostanzialmente la descrizione dei contenuti e della "logica" del Decreto, le motivazioni e la finalità dell'adozione del Modello da parte della Società; le funzioni, i poteri, il sistema di comunicazione e le modalità di sviluppo delle attività dell'Organismo di Vigilanza; la formazione del personale e la diffusione del Modello nel contesto aziendale; il sistema disciplinare in caso di mancata osservanza delle prescrizioni.
- ✓ Le parti speciali sostanzialmente indicano le aree a rischio o a supporto reato ex D. Lgs. 231/2001 per le varie attività sviluppate in Società, stabiliscono i principi di comportamento per coloro che vi operano e indicano le metodologie e gli strumenti per le attività di prevenzione e controllo.

Gli Allegati al Modello sono:

- ✓ Codice Etico;
- ✓ Struttura organizzativa di OTO Melara S.p.A.;
- ✓ Articolazione dei poteri e sistema di deleghe;
- ✓ Schema poteri di firma e di rappresentanza Dirigenti;
- ✓ Scheda di evidenza: incontri con esponenti e/o rappresentanti delle PP.AA.;

- ✓ Elenco delle persone rilevanti ai sensi del Codice Internal Dealing;
- ✓ Framework normativo di OTO Melara S.p.A.;
- ✓ Clausola contrattuale;
- ✓ Stati a regime fiscale privilegiato ai sensi dei D.M. 21.11.2001 e 23.1.2002.

La Parte Generale, le Parti Speciali e il Codice Etico sono disponibili sul sito internet della società.

L'Organismo di Vigilanza si riunisce periodicamente almeno una volta ogni due mesi.

Con cadenza annuale viene prodotto a cura della funzione un *report* periodico per il Vertice Aziendale e per gli Organi Societari. Nel *report* vengono indicate le attività svolte, i risultati delle stesse, gli eventuali aggiornamenti e la pianificazione delle attività che si intende sviluppare nel periodo successivo.

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 – OTO MELARA S.p.A.

Proposta all'assemblea

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015; Relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del Bilancio al 31 dicembre 2015.

Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio 2015 che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con un utile di Euro 21.893.564.

Alla luce di quanto premesso, ed in considerazione dell'avvenuta fusione per incorporazione in Finmeccanica Società per Azioni con efficacia 1 gennaio 2016, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti:

- vista la relazione del Consiglio di Amministrazione;
- vista la relazione del Collegio Sindacale;
- presa visione del bilancio al 31 dicembre 2015;
- preso atto della relazione della KPMG S.p.A..

delibera

di approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione e il bilancio al 31 dicembre 2015."

Roma, 16 marzo 2016

Per il Consiglio di Amministrazione di

Finmeccanica Società per Azioni

Il Presidente

(Giovanni De Gennaro)

PROSPETTI CONTABILI E NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO AL 31 DICMEBRE 2015

PROSPETTI CONTABILI

Conto economico separato

Valori in €	*Note*	*2015*	*Di cui con parti correlate*	*2014*	*Di cui con parti correlate*
Ricavi	*22*	356.183.914	*119.858.863*	389.941.524	*173.832.885*
Altri ricavi operativi	*23*	16.533.905	*65.739*	19.504.353	*110.568*
Costi per acquisti e per il personale	*24*	(300.107.013)	*(82.492.973)*	(334.841.142)	*(66.300.764)*
Ammortamenti e svalutazioni	*25*	(7.474.754)		(8.442.578)	
Altri costi operativi	*23*	(27.330.748)	*(1.733.402)*	(20.157.234)	*(995.314)*
Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari		**37.805.304**		**46.004.923**	
Proventi finanziari	*26*	260.561	*36.642*	567.150	*59.782*
Oneri finanziari	*26*	(3.471.602)	*(2.509.641)*	(6.393.152)	*(4.323.795)*
Utile (perdita) prima delle imposte e degli effetti delle Discontinued Operation		**34.594.263**		**40.178.921**	
Imposte sul reddito	*27*	(12.700.699)		(14.174.369)	
Utile (Perdita) connessa a *Discontinued Operation*					
Utile (perdita) netto/a		**21.893.564**		**26.004.552**	

Conto economico complessivo

Valori in €	*2015*		*2014*	
Utile (perdita) del periodo		**21.893.564**		**26.004.552**
Altre componenti di conto economico complessivo:				
Componenti che non possono essere riclassificate nell'utile (perdita) di periodo:				
- Valutazione piani a benefici definiti:		(50.559)		(1.243.590)
. *rivalutazione*	(50.559)		(1.243.590)	
. *differenza cambio*				
- Effetto fiscale		-		912.261
		(50.559)		(331.329)
Componenti che possono essere in seguito riclassificate nell'utile (perdita) di periodo:				
- Variazioni cash-flow hedge:		(327.500)		2.970.222
. *variazione generata nel periodo*	454.857		4.056.036	
. *trasferimento nell'utile (perdita) del periodo*	(782.357)		(1.085.814)	
- Effetto fiscale		90.063		(816.811)
		(237.437)		2.153.411
Totale altre componenti di conto economico complessivo, al netto degli effetti fiscali:		**(287.996)**		**1.822.082**
Utile (perdita) complessivo		**21.605.568**		**27.826.634**

Situazione finanziaria-patrimoniale

Valori in €	*Note*	*31 dicembre 2015*	*Di cui con parti correlate*	*31 dicembre 2014*	*Di cui con parti correlate*
Attività immateriali	*7*	1.679.989		3.098.429	
Attività materiali	*8*	14.340.411		14.502.378	
Investimenti in partecipazioni	*9*	1.635.789		1.397.353	
Crediti		102.679	*2.230*	113.531	*2.347*
Attività per imposte differite	*27*	21.786.193		21.050.791	
Attività non correnti		39.545.061		40.162.482	
Rimanenze	*10*	178.595.601		120.669.344	
Lavori in corso su ordinazione	*11*	107.475.806		90.340.577	
Crediti commerciali	*12*	114.519.187	*50.707.531*	128.153.303	*65.892.603*
Crediti per imposte sul reddito		1.319.241		626.500	
Crediti finanziari	*12*	46.248.054	*46.248.054*	83.349.840	*83.349.840*
Altre attività correnti	*13*	32.664.456	*26.160.327*	33.951.766	*25.330.590*
Disponibilità e mezzi equivalenti	*14*	3.180.529		6.843.564	
Attività correnti		484.002.874		463.934.894	
Totale attività		523.547.935		504.097.376	
Capitale sociale		92.307.722		92.307.722	
Altre riserve		59.512.757		61.907.197	
Patrimonio Netto	*15*	151.820.479		154.214.919	
Benefici ai dipendenti	*18*	11.612.179		13.182.414	
Fondi per rischi ed oneri non correnti	*17*	-		95.727	
Passività per imposte differite	*27*	827.614		853.390	
Altre passività non correnti	*19*	735.359		759.420	
Passività non correnti		13.175.152		14.890.951	
Acconti da committenti	*11*	61.693.598		74.673.134	
Debiti commerciali	*20*	199.643.288	*62.988.552*	164.517.894	*50.576.229*
Debiti finanziari correnti	*16*	1.612.741	*1.612.062*	1.387.702	*1.386.736*
Fondi per rischi ed oneri correnti	*17*	44.548.542		42.196.963	
Altre passività correnti	*19*	51.054.135	*10.867.295*	52.215.813	*6.438.525*
Passività correnti		358.552.304		334.991.506	
Totale passività		371.727.456		349.882.457	
Totale passività e patrimonio netto		523.547.935		504.097.376	

Rendiconto finanziario

Valori in €	*Note*	*2015*	*Di cui con parti correlate*	*2014*	*Di cui con parti correlate*
Flusso di cassa lordo da attività operative	*28*	53.111.031		49.784.832	
Variazioni dei crediti/debiti commerciali, lavori in corso/acconti e rimanenze	*28*	(44.011.757)	*27.597.394*	16.360.235	*2.514.109*
Variazione delle altre attività e passività operative e fondi rischi ed oneri	*28*	(15.248.337)	*(8.008.020)*	(17.112.836)	*(12.925.359)*
Oneri finanziari netti pagati		(3.025.157)	*(2.370.300)*	(5.437.066)	*(4.115.372)*
Imposte sul reddito pagate		(2.329.164)		(16.257.435)	
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività operative		**(11.503.384)**		**27.337.730**	
Acquisizione di società, al netto della cassa acquisita		(238.435)		2.048.873	
Investimenti in attività materiali ed immateriali		(5.252.634)		(6.536.339)	
Cessioni di attività materiali ed immateriali		4.600		49.565	
Altre attività di investimento					
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di investimento		**(5.486.469)**		**(4.437.901)**	
Dividendi pagati	*15*	(24.000.008)		(21.230.776)	
Variazione netta degli altri debiti finanziari		37.326.826	*37.326.826*	3.804.264	*3.804.264*
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di finanziamento		**13.326.818**		**(17.426.512)**	
Incremento/(decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti		(3.663.035)		5.473.317	
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio		6.843.564		1.370.247	
Disponibilità e mezzi equivalenti al 31 dicembre		**3.180.529**		**6.843.564**	

Prospetto delle variazioni del patrimonio netto

Valori in €	Capitale sociale	Utili a nuovo e altre riserve	Riserva cash-flow hedge	Riserva da rivalutazione piani a benefici definiti	Totale patrimonio netto
1° gennaio 2014	92.307.722	58.636.179	(603.815)	(2.721.025)	147.619.061
Utile (perdita) del periodo		26.004.552			26.004.552
Altre componenti del conto economico complessivo			2.153.411	(1.243.590)	909.821
Totale componenti del conto economico complessivo	-	26.004.552	2.153.411	(1.243.590)	26.914.373
Dividendi deliberati		(21.230.776)			(21.230.776)
Totale operazioni con soci, rilevate direttamente nel Patrimonio netto	-	(21.230.776)	-	-	(21.230.776)
Altri movimenti		912.261			912.261
31 dicembre 2014	92.307.722	64.322.216	1.549.596	(3.964.615)	154.214.919
Utile (perdita) del periodo		21.893.564			21.893.564
Altre componenti del conto economico complessivo			(237.438)	(50.558)	(287.996)
Totale componenti del conto economico complessivo	-	21.893.564	(237.438)	(50.558)	21.605.568
Dividendi deliberati		(24.000.008)			(24.000.008)
Totale operazioni con soci, rilevate direttamente nel Patrimonio netto	-	(24.000.008)	-	-	(24.000.008)
Altri movimenti					-
31 dicembre 2015	92.307.722	62.215.772	1.312.158	(4.015.173)	151.820.479

NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO 2015

1. INFORMAZIONI GENERALI

La società è stata costituita il 16 luglio 2001 ed ha per oggetto l'esercizio, in proprio o per conto terzi, dell'industria meccanica, elettronica ed elettrica, connessa con la concezione, lo studio, lo sviluppo, la sperimentazione, la produzione, la trasformazione, la riparazione, la manutenzione ed il commercio in Italia ed all'estero per applicazioni sia nei campi della difesa terrestre, navale ed aeronautica sia per usi civili, di veicoli cingolati e non, armi di qualsiasi specie, sistemi d'arma e munizioni convenzionali e non, sistemi di lancio di razzi e missili, loro sottosistemi, sistemi accessori di addestramento e simulazione, comando, controllo e navigazione. La Società si avvale della facoltà concessa, ai sensi dell'art.27 comma 3 del D.Lgs.127 del 1991, ai sottogruppi di non redigere il Bilancio Consolidato, in quanto predisposto e pubblicato dalla Controllante Finmeccanica S.p.A.

Con efficacia 1 gennaio 2016 la Società è stata fusa per incorporazione nella controllante Finmeccanica Società per Azioni.

2. FORMA, CONTENUTI E PRINCIPI CONTABILI APPLICATI

In applicazione del Regolamento (CE) n° 1606/2002 del 19 luglio 2002, il bilancio al 31 dicembre 2015, è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (di seguito IFRS) omologati dalla Commissione Europea, integrati dalle relative interpretazioni (*Standing Interpretations Committee - SIC e International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC)* emesse dall' *International Accounting Standard Board (IASB)* ed in vigore alla chiusura dell'esercizio.

Il principio generale adottato nella predisposizione del presente bilancio è quello del costo storico, a eccezione delle voci di bilancio che, secondo gli IFRS, sono obbligatoriamente rilevate al *fair value*, come indicato nei criteri di valutazione delle singole voci.

Il bilancio al 31 dicembre 2015 è stato redatto sul presupposto della continuità aziendale ed è composto dal conto economico separato, dal conto economico complessivo, dal prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle note esplicative.

La società ha scelto, tra le diverse opzioni consentite dallo IAS 1, di presentare le poste patrimoniali secondo la distinzione in corrente / non corrente ed il conto economico classificando le voci per natura. Il rendiconto finanziario è stato invece predisposto utilizzando il metodo indiretto.

Nella predisposizione del presente bilancio sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di redazione adottati nella redazione del bilancio al 31 dicembre 2014.

Tutti i valori sono esposti in migliaia di Euro salvo quando diversamente indicato.

La preparazione del bilancio ha richiesto l'uso di stime da parte del management: le principali aree caratterizzate da valutazioni e assunzioni di particolare significatività unitamente a quelle con effetti rilevanti sulle situazioni presentate sono riportate nella Nota 4.

Il bilancio al 31 dicembre 2015 di Oto Melara S.p.A. è approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'incorporante Finmeccanica società per azioni del 16 marzo 2016.

Il presente bilancio redatto secondo i principi IFRS è stato assoggettato a revisione contabile da parte di KPMG SpA.

3. PRINCIPI CONTABILI ADOTTATI

3.1 Informativa di settore

La società opera in un unico settore di attività costituito dalla costruzione di mezzi e sistemi per la difesa.

3.2 Conversione delle partite

3.2.1 Identificazione della valuta funzionale

Il presente bilancio è redatto in euro, che è la valuta funzionale della società.

3.2.2 *Conversione delle operazioni in valuta estera*

Gli elementi espressi in valuta differente da quella funzionale, sia monetari (disponibilità e mezzi equivalenti, attività e passività che saranno incassate o pagate con importi di denaro prefissato o determinabile, etc.) sia non monetari (anticipi a fornitori di beni e/o servizi, attività immateriali, etc.) sono inizialmente rilevati al cambio in vigore alla data in cui viene effettuata l'operazione. Successivamente gli elementi monetari sono convertiti in valuta funzionale sulla base del cambio della data di rendicontazione e le differenze derivanti dalla conversione sono imputate al conto economico. Gli elementi non monetari sono mantenuti al cambio di conversione della operazione tranne nel caso di andamento sfavorevole persistente del tasso di cambio di riferimento; in tal caso le differenze cambio sono imputate a conto economico.

3.3 Attività immateriali

3.3.1 Costi di sviluppo

La voce accoglie i costi relativi alla applicazione dei risultati delle ricerche o di altre conoscenze a un piano o a un progetto per la produzione di materiali, dispositivi, processi, sistemi o servizi, nuovi o sostanzialmente avanzati, precedenti l'avvio della produzione commerciale o dell'utilizzazione, per i quali è dimostrabile la produzione in futuro di benefici economici. Sono ammortizzati, secondo il metodo delle unità prodotte, lungo il periodo in cui i ricavi futuri attesi si manifesteranno a fronte del medesimo progetto, e comunque

non oltre 10 anni. Qualora tali costi rientrino nell'ambito dei costi definiti come "oneri non ricorrenti", essi sono rilevati nella voce specifica classificata all'interno delle attività immateriali.

I costi di ricerca sono invece imputati al conto economico del periodo nel quale gli stessi sono sostenuti.

3.3.2 Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I diritti di brevetto industriale ed utilizzazione delle opere dell'ingegno sono iscritti al costo di acquisizione al netto degli ammortamenti e delle perdite di valore cumulati nel tempo. L'ammortamento si effettua a partire dall'esercizio in cui il diritto, per il quale ne sia stata acquisita la titolarità, è disponibile all'uso ed è determinato prendendo a riferimento il periodo più breve tra quello di atteso utilizzo e quello di titolarità del diritto. La vita utile è di 3 anni.

3.4 Attività materiali

Le attività materiali sono valutate al costo di acquisto o di produzione, al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite di valore. Il costo include ogni onere direttamente sostenuto per predisporre le attività al loro utilizzo oltre ad eventuali oneri di smantellamento e di rimozione che verranno sostenuti per riportare il sito nelle condizioni originarie.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria e/o ciclica sono direttamente imputati al conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di proprietà o in uso da terzi, è effettuata esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività o parte di un'attività. Eventuali contributi pubblici in conto capitale relativi ad attività materiali sono registrati a diretta deduzione del bene cui si riferiscono.

Il valore di un bene è rettificato dall'ammortamento sistematico, calcolato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dello stesso sulla base della vita utile. Nell'esercizio in cui il bene viene rilevato per la prima volta l'ammortamento viene determinato tenendo conto dell'effettiva data in cui il bene è pronto all'uso. Le quote di ammortamento (espresse in percentuale) sono calcolate sulla base della vita utile stimata dalla società, per le varie classi di cespiti, come rappresentato nella seguente tabella:

Descrizione	Aliquota
Terreni	-
Fabbricati industriali	3%
Costruzioni leggere	10%
Impianti generici e specifici non automatici	10%
Impianti di trattamento e depurazione	15%
Forni di trattamento e loro pertinenze	15%
Macchine operatrici non automatiche	10%
Macchine operatrici automatiche	15,50%
Centri di lavoro robotizzati	15,50%
Attrezzatura varia e minuta	25%
Strumenti di collaudo e controllo	25%
Mobili e macchine ordinarie di ufficio	12%
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	20%
Autoveicoli da trasporto	20%
Autovetture, motoveicoli e simili	25%
Impianti specifici e dotazioni per mense aziendali	10%

la stima della vita utile e del valore residuo è rivista almeno con cadenza annuale.

L'ammortamento termina alla data di cessione dell'attività o della riclassifica della stessa fra le attività detenute per la vendita.

Qualora il bene oggetto di ammortamento sia composto da elementi distintamente identificabili la cui vita utile differisce significativamente da quella delle altre parti che compongono l'attività, l'ammortamento viene calcolato separatamente per ciascuna delle parti che compongono il bene in applicazione del principio del *component approach*.

La voce comprende anche le "attrezzature destinate a specifiche produzioni" di commessa e non diversamente utilizzabili. L'ammortamento è effettuato sulla base dei previsti piani di vendita.

Gli utili o le perdite derivanti dalla vendita di attività o gruppi di attività sono determinati confrontando il prezzo di vendita con il relativo valore netto contabile.

3.5 Perdite di valore di attività materiali ed immateriali (impairment delle attività)

Non risultano iscritte attività con vita utile indefinita. Per le attività oggetto di ammortamento viene valutata l'eventuale presenza di indicatori, interni ed esterni, che facciano supporre una perdita di valore: in caso positivo si procede alla stima del valore recuperabile dell'attività imputando l'eventuale eccedenza a conto economico.

Qualora vengano meno i presupposti per la svalutazione precedentemente effettuata, il valore contabile dell'attività viene ripristinato nei limiti del valore contabile che sarebbe stato determinato se non si fosse rilevata alcuna perdita per riduzione di valore negli anni precedenti. Il ripristino di valore è registrato a conto economico.

3.6 Investimenti in partecipazioni

La società classifica i propri investimenti in partecipazioni in:

- "imprese controllate" sulle quali l'impresa partecipante ha il potere di determinare le scelte finanziarie e gestionali ottenendone i benefici relativi;
- "imprese collegate" sulle quali l'impresa partecipante esercita un'influenza notevole (che si presume quando nell'Assemblea ordinaria può essere esercitato almeno il 20% dei voti). La voce include anche la fattispecie delle imprese sottoposte a controllo congiunto (joint venture);
- "imprese controllanti" quando l'impresa partecipata possiede azioni della propria controllante;
- "altre imprese" che non rispondono a nessuno dei requisiti più sopra indicati.

Le partecipazioni destinate alla vendita, come quelle acquisite con il solo scopo di essere alienate entro i dodici mesi successivi, sono classificate separatamente nelle "attività possedute per la vendita".

Le imprese controllate, collegate ed altre, ad eccezione di quelle classificate come "attività possedute per la vendita", sono valutate al costo di acquisizione o di costituzione. Detto costo permane nei bilanci successivi ad eccezione del verificarsi di una perdita durevole di valore o dell'eventuale ripristino a seguito di una variazione della destinazione economica o per operazioni sul capitale. Le partecipazioni destinate alla vendita sono valutate al minore tra il costo ed il *fair value* al netto dei costi di vendita.

Il "Fondo rischi su partecipazioni" accoglie l'eventuale perdita di valore eccedente il valore di carico. Nel caso in cui vengano meno i motivi delle svalutazioni apportate, il valore delle partecipazioni viene ripristinato entro i limiti del costo originario.

3.7 Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono iscritte al minore fra il costo, determinato facendo riferimento al metodo del costo medio ponderato, ed il valore netto di realizzo e non includono gli oneri finanziari e le spese generali di struttura. Il valore netto di realizzo è il prezzo di vendita nel corso della normale gestione, la netto dei costi stimati per il completamento e quelli necessari per realizzare la vendita.

3.8 Lavori in corso su ordinazione

I lavori in corso sono rilevati sulla base del metodo dello stato di avanzamento (o percentuale di completamento) secondo il quale i costi, i ricavi ed il margine vengono riconosciuti in base all'avanzamento dell'attività produttiva, determinato facendo riferimento al rapporto tra costi sostenuti alla data di valutazione e costi complessivi attesi sul programma.

La valutazione riflette la migliore stima dei programmi effettuata alla data di bilancio. Periodicamente sono effettuati aggiornamenti delle stime. Gli eventuali effetti economici sono contabilizzati nell'esercizio in cui sono effettuati gli aggiornamenti. Nel caso si preveda che il completamento di una commessa possa determinare l'insorgere di una perdita a livello di margine industriale, questa viene riconosciuta nella sua interezza nell'esercizio in cui la stessa divenga ragionevolmente prevedibile, all'interno dei costi operativi. Viceversa, il *reversal* di tali accantonamenti viene rilevato all'interno degli altri ricavi operativi se riferito a costi interni. La componente relativa a costi esterni rappresenta un utilizzo diretto del fondo perdite a finire.

I lavori in corso su ordinazione sono esposti al netto degli eventuali fondi svalutazione, delle perdite a finire sulle commesse, nonché degli acconti e degli anticipi già incassati relativi al contratto in corso di esecuzione.

Tale analisi viene effettuata commessa per commessa: qualora il differenziale risulti positivo (per effetto di lavori in corso superiori all'importo degli acconti) lo sbilancio è classificato tra le attività nella voce in esame; qualora invece tale differenziale risulti negativo lo sbilancio viene classificato tra le passività, alla voce "acconti da committenti". L'importo evidenziato tra gli acconti, qualora non incassato alla data di predisposizione del bilancio e/o della situazione intermedia, trova diretta contropartita nei crediti commerciali.

I contratti con corrispettivi denominati in valuta differente da quella funzionale sono valutati convertendo la quota di corrispettivi maturata, determinata sulla base del metodo della percentuale di completamento, al cambio di chiusura del periodo. La *policy* della Società in materia di rischio di cambio prevede tuttavia che tutti i contratti che presentino significative esposizioni dei flussi di incasso e pagamento alle variazioni dei tassi di cambio vengano coperti puntualmente: in questo caso trovano applicazione le modalità di rilevazione della successiva Nota 4.1

3.9 Crediti e finanziamenti

In tale categoria sono incluse le attività non rappresentate da strumenti derivati e non quotate in un mercato attivo, dalle quali sono attesi pagamenti fissi o determinabili. Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e, successivamente, valutate al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia una obiettiva evidenza di indicatori di perdite di valore, il valore delle attività viene ridotto in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro: le perdite di valore determinate attraverso *impairment test* sono rilevate a conto economico. Qualora nei periodi successivi vengano meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stato effettuato l'*impairment*. Tali attività sono classificate come attività correnti, salvo che per le quote con scadenza superiore ai 12 mesi, che vengono incluse tra le attività non correnti.

3.10 Attività finanziarie al Fair Value con contropartita al conto economico

Tale categoria include le attività finanziarie acquisite a scopo di negoziazione a breve termine, gli strumenti derivati, per i quali si rimanda al paragrafo successivo e le attività designate come tali al momento della loro iscrizione. Il *fair value* di tali strumenti viene determinato facendo riferimento al valore di mercato (*bid price*) alla data di chiusura del periodo oggetto di rilevazione: nel caso di strumenti non quotati lo stesso viene determinato attraverso tecniche finanziarie di valutazione comunemente utilizzate. Le variazioni di *fair value* degli strumenti appartenenti a tale categoria vengono immediatamente rilevate a conto economico. La classificazione tra corrente e non corrente riflette le attese del management circa la loro negoziazione: sono incluse tra le attività correnti quelle il cui realizzo è atteso entro 12 mesi o quelle identificate come detenute a scopo di negoziazione.

3.11 Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti derivati sono sempre considerati come attività detenute a scopo di negoziazione e valutati a *fair value* con contropartita a conto economico, salvo il caso in cui gli stessi si configurino come efficaci strumenti di copertura di un determinato rischio relativo a sottostanti attività o passività o impegni assunti dalla Società.

In particolare la Società utilizza strumenti derivati nell'ambito di strategie di copertura finalizzate a neutralizzare il rischio di variazioni di *fair value* di attività o passività finanziarie riconosciute in bilancio o

di impegni contrattualmente definiti (*fair value hedge*) o di variazioni nei flussi di cassa attesi relativamente ad operazioni contrattualmente definite o altamente probabili (cash flow hedge).

L'efficacia delle operazioni di copertura viene documentata e testata sia all'inizio della operazione sia periodicamente ed è misurata comparando le variazioni di *fair value* dello strumento di copertura con quelle dell'elemento coperto (*dollar offset ratio*) o, nel caso di strumenti più complessi, attraverso analisi di tipo statistico fondate sulla variazione del rischio.

Le variazioni di valore dei derivati designati come *fair value hedge* e che si qualificano come tali sono rilevate a conto economico, corrispondentemente a quanto fatto con riferimento alle variazioni di *fair value* delle attività o passività coperte attribuibili al rischio coperto attraverso l'operazione di copertura.

Le variazioni di *fair value* dei derivati designati come *cash flow hedge* e che si qualificano come tali vengono rilevate, limitatamente alla sola quota "efficace", nel conto economico complessivo attraverso una specifica riserva di patrimonio netto ("riserva da *cash flow hedge*"), che viene successivamente riversata a conto economico separato al momento della manifestazione economica del sottostante oggetto di copertura. La variazione di *fair value* riferibile alla porzione inefficace viene immediatamente rilevata al conto economico separato di periodo. Qualora il verificarsi della operazione sottostante non sia più considerata altamente probabile, la quota della "riserva da *cash flow hedge*" a essa relativa viene immediatamente riversata a conto economico separato. Qualora, invece, lo strumento derivato sia ceduto, giunga a scadenza o non si qualifichi più come efficace copertura del rischio a fronte del quale l'operazione era stata accesa, la quota di "riserva da *cash flow hedge*" a esso relativa viene mantenuta sino a quando non si manifesta il contratto sottostante. La contabilizzazione della copertura come *cash flow hedge* è cessata prospetticamente.

Il *fair value* degli strumenti quotati in pubblici mercati è determinato facendo riferimento alle quotazioni (*bid price*) alla data di chiusura del periodo. Il *fair value* di strumenti non quotati viene misurato facendo riferimento a tecniche di valutazione finanziaria: in particolare, il *fair value* dei *forward* su cambi è determinato sulla base dei tassi di cambio di mercato alla data di riferimento e ai differenziali di tasso attesi tra le valute interessate. Le attività e passività finanziarie valutate al *fair value* sono classificate nei tre livelli gerarchici di seguito descritti, in base alla rilevanza delle informazioni (*input*) utilizzate nella determinazione del *fair value* stesso. In particolare:

- Livello 1: attività e passività finanziarie il cui *fair value* è determinato sulla base dei prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche a cui la Società può accedere alla data di valutazione;
- Livello 2: attività e passività finanziarie il cui *fair value* è determinato sulla base di *input* diversi da prezzi quotati di cui al Livello 1 ma osservabili direttamente o indirettamente;
- Livello 3: attività e passività finanziarie il cui *fair value* è determinato sulla base di dati di *input* non osservabili.

3.12 Disponibilità e mezzi equivalenti

Comprendono denaro, depositi bancari o presso altri istituti di credito disponibili per operazioni correnti, conti correnti postali ed altri valori equivalenti. Le disponibilità sono iscritte al *fair value* che, normalmente, coincide con il valore nominale.

3.13 Capitale sociale

Il capitale sociale è rappresentato dal capitale sottoscritto e versato. I costi strettamente correlati alla emissione delle azioni sono classificati a riduzione del capitale sociale, al netto dell'eventuale effetto fiscale differito, se direttamente attribuibili all'operazione di capitale.

3.14 Imposte

La società aderisce al regime fiscale di tassazione di Gruppo (cosiddetto consolidato fiscale nazionale) ai fini dell'applicazione IRES.

Il carico fiscale della società è dato dalle imposte correnti e dalle imposte differite. Qualora riferibili a componenti rilevate nei proventi e oneri riconosciuti a patrimonio netto all'interno del conto economico complessivo, dette imposte sono iscritte con contropartita nella medesima voce.

Le imposte correnti sono calcolate sulla base della normativa fiscale, applicabile nei Paesi nei quali la società opera, in vigore alla data del bilancio; eventuali rischi relativi a differenti interpretazioni di componenti positive o negative di reddito, così come i contenziosi in essere con le autorità fiscali, sono valutate con periodicità almeno trimestrale al fine di adeguare gli stanziamenti iscritti in bilancio.

Le imposte differite sono calcolate sulla base delle differenze temporanee che si generano tra il valore contabile delle attività e delle passività incluse nella situazione contabile della Società ed il valore ai fini fiscali. La valutazione delle attività e delle passività fiscali differite viene effettuata applicando l'aliquota che si prevede in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno; tale previsione viene effettuata sulla base della normativa fiscale vigente o sostanzialmente in vigore alla data di riferimento del periodo. Le imposte differite attive vengono rilevate nella misura in cui si ritiene probabile l'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le relative differenze temporanee, di un reddito imponibile almeno pari all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

3.15 Benefici ai dipendenti

Si distinguono le seguenti fattispecie:

Benefici successivi al rapporto di lavoro -

Gli schemi pensionistici (o integrativi) possono suddividersi in:

- *Piani a contribuzione definita* in cui l'impresa paga dei contributi fissi a una entità distinta (es. un fondo) e non avrà una obbligazione legale o implicita a pagare ulteriori contributi qualora l'entità deputata non disponga di attività sufficienti a pagare i benefici in relazione alla prestazione resa

durante l'attività lavorativa nell'impresa. L'impresa rileva contabilmente i contributi al piano solo quando i dipendenti abbiano prestato la propria attività in cambio di quei contributi;

- *Piani a benefici de*finiti in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali e di investimento relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. La metodologia applicata è definita "metodo della proiezione unitaria del credito". Il valore della passività iscritta in bilancio risulta, pertanto, allineato a quello risultante dalla valutazione attuariale della stessa, con rilevazione integrale ed immediata degli utili e delle perdite attuariali nel periodo in cui emergono nel conto economico complessivo, attraverso una specifica riserva di patrimonio netto ("riserva da rivalutazione piani a benefici definiti").

Altri benefici a lungo termine e benefici successivi al rapporto di lavoro

La società riconosce ai dipendenti alcuni benefit (ad esempio, al raggiungimento di una determinata presenza in azienda, i premi di anzianità). Il trattamento contabile è lo stesso utilizzato per quanto indicato con riferimento ai piani a benefici definiti, trovando applicazione anche a tali fattispecie il "metodo della proiezione unitaria del credito". Tuttavia, nel caso degli "altri benefici a lungo termine" eventuali utili o perdite attuariali sono rilevati immediatamente e per intero nell'esercizio in cui emergono a conto economico.

Benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro e per piani di incentivazione

Vengono rilevati i benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro come passività e costo quando l'impresa è impegnata, in modo comprovabile, a interrompere il rapporto di lavoro di un dipendente o di un gruppo di dipendenti prima del normale pensionamento o erogare benefici per la cessazione del rapporto di lavoro a seguito di una proposta per incentivare dimissioni volontarie per esuberi. I benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro non procurano all'impresa benefici economici futuri e, pertanto, vengono rilevati immediatamente come costo.

3.16 Fondi per rischi ed oneri

Gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri sono rilevati quando, alla data di riferimento, in presenza di un'obbligazione legale o implicita nei confronti di terzi, derivante da un evento passato, è probabile che per soddisfare l'obbligazione si renderà necessario un esborso di risorse il cui ammontare sia stimabile in modo attendibile.

Tale ammontare rappresenta la miglior stima attualizzata della spesa richiesta per estinguere l'obbligazione. Il tasso utilizzato nella determinazione del valore attuale della passività riflette i valori correnti di mercato e include gli effetti ulteriori relativi al rischio specifico associabile a ciascuna passività. Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui avviene la variazione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile vengono indicati nell'apposita sezione informativa su

impegni e rischi e non si procede ad alcun stanziamento.

3.17 Ricavi

I ricavi sono valutati al *fair value* del corrispettivo ricevuto tenendo conto di eventuali sconti e riduzioni legati alle quantità. I ricavi includono inoltre anche la variazione dei lavori in corso, per i cui principi di valutazione si rimanda a quanto riferito in precedenza.
I ricavi relativi alla vendita di beni sono riconosciuti quando l'impresa ha trasferito all'acquirente i rischi significativi ed i benefici connessi alla proprietà dei beni, che in molti casi coincide con il trasferimento della titolarità o del possesso all'acquirente, o quando il valore del ricavo può essere determinato attendibilmente.
I ricavi delle prestazioni di servizi sono rilevati, quando possono essere attendibilmente stimati, sulla base del metodo della percentuale di completamento.

3.18 Contributi

I contributi, in presenza di una delibera formale di attribuzione, sono rilevati per competenza in diretta correlazione con i costi sostenuti. In particolare, i contributi in c/impianti vengono accreditati al conto economico in diretta relazione al processo di ammortamento cui i beni stessi si riferiscono e portati a diretta riduzione dell'ammortamento stesso e, patrimonialmente, del valore dell'attività capitalizzata per il valore residuo non ancora accreditato a conto economico.

3.19 Costi

I costi sono registrati nel rispetto del principio di competenza economica.

3.20 Proventi ed oneri finanziari

Gli interessi sono rilevati per competenza sulla base del metodo dell'interesse effettivo, utilizzando cioè il tasso di interesse che rende finanziariamente equivalenti tutti i flussi in entrata ed in uscita (compresi eventuali aggi, disaggi, commissioni, etc.) che compongono una determinata operazione.
Gli oneri finanziari correlabili all'acquisizione, costruzione o produzione di determinate attività che richiedono un significativo periodo di tempo per essere pronte per l'uso o per la vendita sono capitalizzati unitamente all'attività stessa.

3.21 Dividendi

Sono rilevati quando sorge il diritto degli azionisti a ricevere il pagamento che normalmente corrisponde alla delibera assembleare di distribuzione dei dividendi.

3.22 *Emission rights*

La società rileva i soli effetti economici e patrimoniali derivanti dalle transazioni di acquisto e/o vendita dei diritti di emissione per la copertura delle eventuali differenze tra le quote assegnate e le effettive emissioni prodotte.

3.23 Nuovi IFRS e interpretazioni dell'IFRIC

Alla data attuale il Legislatore Comunitario ha recepito alcuni principi e interpretazioni, non ancora obbligatori, che verranno applicati dalla Società nei successivi esercizi. Di seguito sono riepilogate le principali modifiche e i potenziali effetti:

IFRS - Interpretazione IFRIC		Effetti sulla Società
• IFRS 2 • IFRS 3 • IFRS 8 • IAS 16 • IAS 24 • IAS 38 • IFRS 5 • IFRS 7 • IAS 19 • IAS 34	• Pagamenti basati su azioni • Aggregazioni aziendali • Settori operativi • Immobili, impianti e macchinari • Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate • Attività immateriali • Attività non correnti possedute per la vendita ed attività operative cessate • Strumenti finanziari: informazioni integrative • Benefici per i dipendenti • Bilanci intermedi	I processi di *improvement* 2010-2012 e 2012-2014 hanno previsto alcune modifiche di miglioramento dei principi citati. Non si prevedono effetti significativi per la Società.
IAS 16 *amendment* e IAS 38 *amendment*	Immobili, impianti e macchinari ed Attività materiali	Le modifiche chiariscono l'inappropriatezza dei metodi basati sui ricavi per calcolare l'ammortamento di un bene. L'impatto dell'adozione dei tale principio sul Società è attualmente oggetto di definizione.
IAS 1 *amendment*	Iniziativa di informativa	Le modifiche introdotte al principio sono principalmente volte a rendere maggiormente chiara l'esposizione delle voci riconducibili alle altre componenti di conto economico complessivo, agevolando la distinzione fra le componenti di conto economico complessivo e la quota parte delle altre componenti di conto economico complessivo di pertinenza di società collegate e joint venture contabilizzate con il metodo del patrimonio netto.
IAS 27	Bilancio separato	Il principio prevede la possibilità di valutare, nei bilanci separati, le partecipazioni in società controllate, *joint venture* e società collegate con il metodo del patrimonio netto.
IFRS 9	Strumenti finanziari	Il principio emenda significativamente il trattamento degli strumenti finanziari e, nella sua versione definitiva, sostituirà lo IAS 39. Allo stato attuale lo IASB ha modificato i requisiti relativi alla classificazione e valutazione delle attività finanziarie attualmente previsti dallo IAS 39. Lo IASB ha, inoltre, pubblicato un documento relativo ai principi per la misurazione al costo ammortizzato degli strumenti finanziari e per la valutazione in merito al ricorrere di eventuali *impairment*. La nuova impostazione complessiva in tema di strumenti finanziari è tuttavia oggetto nel suo complesso di discussione tra i vari organismi competenti e la data di adozione non è al momento prevedibile. L'impatto dell'adozione dei tale principio sulla Società è

		attualmente oggetto di analisi.
IFRS 15	Ricavi da contratti con i clienti	Il principio ridefinisce le modalità di rilevazione dei ricavi, che devono essere rilevati al momento del trasferimento del controllo di beni o servizi ai clienti, e prevede informazioni aggiuntive da fornire. L'impatto dell'adozione dei tale principio sulla Società è attualmente oggetto di analisi.

Vi sono inoltre alcuni principi o modifiche di principi esistenti emessi dallo IASB o nuove interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* (IFRIC) per i quali il progetto di revisione e approvazione è tuttora in corso. Fra questi si segnala in particolar modo il principio IFRS 16 "Leasing" che modifica in maniera significativa le modalità di contabilizzazione dei leasing nei bilanci sia dei locatori che dei locatari.

4. ASPETTI DI PARTICOLARE SIGNIFICATIVITÀ E STIME RILEVANTI DA PARTE DEL MANAGEMENT

4.1 Coperture di contratti a lungo termine dal rischio di cambio

Al fine di non risultare esposta alle variazioni nei flussi di incasso e pagamento relativi a contratti a lungo termine denominati in valuta differente da quella funzionale, la società, di norma, copre in maniera specifica i singoli flussi attesi del contratto. Le coperture vengono poste in essere al momento della definizione dei contratti commerciali. Generalmente il rischio di cambio viene neutralizzato attraverso il ricorso a strumenti cosiddetti plain vanilla (*forward*). In tutti i casi in cui la copertura non risulti efficace, le variazioni di fair value di tali strumenti sono immediatamente rilevate a conto economico come partite finanziarie, mentre il sottostante viene valutato come se non fosse coperto, risentendo delle variazioni del tasso di cambio. Queste coperture vengono rilevate in bilancio sulla base del modello contabile del *cash flow hedge*, considerando come componente inefficace la parte, relativa al premio o allo sconto nel caso di *forward* o al *time value* nel caso di opzioni, che viene rilevata tra le partite finanziarie.

4.2 Fondi rischi e stima costi a finire dei contratti a lungo termine

La società opera in un settore di business e con schemi contrattuali particolarmente complessi, rilevati in bilancio attraverso il metodo della percentuale di completamento. I margini riconosciuti a conto economico sono in funzione sia dell'avanzamento della commessa sia dei margini che si prevede verranno realizzati sull'intera opera al suo completamento: pertanto, la corretta rilevazione dei lavori in corso e dei margini relativi ad opere non ancora concluse presuppone la corretta stima da parte del management dei costi a finire, degli incrementi ipotizzati, nonché degli eventuali ritardi, degli extra-costi e delle penali che potrebbero comprimere il margine atteso. Per meglio supportare le stime del management, la società si è dotata di schemi di gestione e di analisi dei rischi di commessa, finalizzati ad identificare, monitorare e quantificare i rischi relativi allo svolgimento di tali contratti. I valori iscritti in bilancio rappresentano la miglior stima alla data operata dal management, con l'ausilio di detti supporti procedurali.

Inoltre, l'attività della società si rivolge a settori e mercati ove molte problematiche, sia attive sia passive, sono risolte soltanto dopo un significativo lasso di tempo, specialmente nei casi in cui la controparte è rappresentata da committenza pubblica, rendendo necessaria la stima da parte del management dei risultati di tali contenziosi.

4.3 *Riduzione di Valore delle attività*

In accordo con i principi contabili applicati dalla Società, le attività materiali e immateriali sono oggetto di verifica al fine di accertare se si sia realizzata una riduzione di valore, che va rilevata tramite una svalutazione quando sussistono indicatori che facciano prevedere difficoltà per il recupero del relativo valore netto contabile tramite l'uso. La verifica dell'esistenza dei suddetti indicatori richiede da parte degli amministratori l'esercizio di valutazioni soggettive basate sulle informazioni disponibili all'interno della Società e dal mercato, nonché dall'esperienza storica. Inoltre qualora venga determinato che possa essersi generata una potenziale riduzione di valore, la Società procede alla determinazione della stessa utilizzando tecniche valutative ritenute idonee. La corretta identificazione degli elementi indicatori dell'esistenza di una potenziale riduzione di valore, nonché le stime per la determinazione delle stesse dipendono da fattori che possono variare nel tempo influenzando le valutazioni e stime effettuate dagli amministratori.

4.4 *Ammortamenti*

Il costo delle attività materiali e immateriali è ammortizzato di norma a quote costanti lungo la vita utile stimata dei relativi cespiti. L'ammortamento dei costi di sviluppo capitalizzati e delle attrezzature dedicate a specifiche produzioni è effettuato in base ai previsti piani di vendita. La vita utile economica delle attività materiali e immateriali della Società è determinata dagli amministratori nel momento in cui l'attività è stata acquistata: essa è basata sull'esperienza storica per analoghe attività, condizioni di mercato e anticipazioni riguardanti eventi futuri che potrebbero avere impatto sulla vita utile, tra i quali le variazioni nella tecnologia. Pertanto, l'effettiva vita economica può differire dalla vita utile stimata. La Società valuta periodicamente i cambiamenti tecnologici, di settore e i piani di vendita per aggiornare la residua vita utile. Tale aggiornamento periodico potrebbe comportare una variazione nel periodo di ammortamento e quindi anche della quota di ammortamenti degli esercizi futuri.

5. EVENTI ED OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

Non si segnalano operazioni ed eventi significativi non ricorrenti avvenuti durante il periodo in esame.

6. EVENTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Con efficacia 1 gennaio 2016 la Oto Melara è stata fusa per incorporazione nella controllante Finmeccanica Società per Azioni (di seguito anche "Finmeccanica"), con conseguente estinzione della società. Nell'ambito

del più ampio processo di divisionalizzazione del Gruppo Finmeccanica, finalizzato a conferirgli una *governance* maggiormente efficace e una miglior efficienza industriale. Il processo nel suo complesso ha previsto la fusione per incorporazione di Oto Melara S.p.a. e WASS S.p.a. e la scissione parziale di Selex ES S.p.A., Alenia Aermacchi S.p.a. e AgustaWestland S.p.a. in favore di Finmeccanica. In particolare, Oto Melara confluirà nella divisione Sistemi di Difesa, una delle sette divisioni in cui è oggi articolata Finmeccanica, nell'ambito del settore Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza.

Va rilevato, con riguardo a quanto precedentemente indicato a proposito del programma VBM Freccia da destinare alla Seconda Brigata Media dell'Esercito Italiano, che lo scorso mese di gennaio l'Amministrazione della Difesa Italiana ha manifestato l'intenzione di procedere con la stipula di un contratto per l'acquisizione di 30 VBM 8x8 Freccia in versione *Combat*, con il relativo supporto logistico, richiedendo alla società consortile di presentare la relativa offerta.

7. ATTIVITÀ IMMATERIALI

	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto e simili	Totale
1° gennaio 2014			
Costo	25.979	12.273	38.252
Ammortamenti e svalutazioni	(23.088)	(10.447)	(33.535)
Valore in bilancio	**2.891**	**1.826**	**4.717**
Investimenti	-	1.276	1.276
Ammortamenti	(1.713)	(1.220)	(2.933)
Altri movimenti	-	38	38
31 dicembre 2014	**1.178**	**1.920**	**3.098**
così composto:			
Costo	25.979	13.587	39.566
Ammortamenti e svalutazioni	(24.801)	(11.667)	(36.468)
Valore in bilancio	**1.178**	**1.920**	**3.098**
Investimenti	-	597	597
Ammortamenti	(845)	(1.170)	(2.015)
31 dicembre 2015	**333**	**1.347**	**1.680**
così composto:			
Costo	25.979	14.184	40.163
Ammortamenti e svalutazioni	(25.646)	(12.837)	(38.483)
Valore in bilancio	**333**	**1.347**	**1.680**

La voce si decrementa, rispetto al 31 dicembre 2014, di €migl. 1.418. In particolare:

- I "Costi di sviluppo" sono costituiti dal valore residuo di costi di sviluppo capitalizzati relativi alla torretta 30 mm OWS;
- I "Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" sono costituiti principalmente dal valore residuo di *software package* utilizzati in diverse aree aziendali. L'ammortamento è previsto in tre anni.

L'ammontare degli impegni contrattuali in essere al 31 dicembre 2015 per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali è di €migl. 626 (€migl. 684 al 31 dicembre 2014).

8. ATTIVITÀ MATERIALI

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Attività materiali in corso	Altre attività materiali	Totale
1° gennaio 2014						
Costo	10	30.976	41.498	322	9.098	81.904
Ammortamenti e svalutazioni	(1)	(26.300)	(34.170)		(7.784)	(68.255)
Valore in bilancio	**9**	**4.676**	**7.328**	**322**	**1.314**	**13.649**
Investimenti	12	1.206	2.773	1.028	241	**5.260**
Vendite		(3)				(3)
Ammortamenti	(2)	(1.038)	(2.890)		(435)	(4.365)
Altri movimenti		3	214	(255)		(38)
31 dicembre 2014	**19**	**4.844**	**7.425**	**1.095**	**1.120**	**14.503**
così composto:						
Costo	22	32.182	44.485	1.095	9.339	87.123
Ammortamenti e svalutazioni	(3)	(27.338)	(37.060)	-	(8.219)	(72.620)
Valore in bilancio	**19**	**4.844**	**7.425**	**1.095**	**1.120**	**14.503**
Investimenti		1.930	2.452	120	154	[illegible]
Vendite		(2)				[illegible]
Ammortamenti	(2)	(1.110)	(3.312)		(393)	[illegible]
Altri movimenti			1.095	(1.095)		
31 dicembre 2015	**17**	**5.662**	**7.660**	**120**	**881**	**14.340**
così composto:						
Costo	22	34.110	48.032	120	9.493	91.777
Ammortamenti e svalutazioni	(5)	(28.448)	(40.372)	-	(8.612)	(77.437)
Valore in bilancio	**17**	**5.662**	**7.660**	**120**	**881**	**14.340**

La voce si decrementa, rispetto al 31 dicembre 2014, di €migl. 163. In particolare:

- I "Terreni e fabbricati" sono costituiti esclusivamente da costruzioni leggere utilizzate da un reparto di produzione e dal *Training* Center. Si ricorda che gli immobili utilizzati dalla società per lo svolgimento delle attività aziendali sono stati assunti in locazione dalla Finmeccanica Group Service (ex Finmeccanica Group Real Estate);
- Le "Attrezzature" includono attività materiali specifiche di commessa per €migl. 2.646;
- Le "Immobilizzazioni in corso" sono costituite, principalmente, da attrezzature di produzione non ancora operanti nel periodo in esame.

L'ammontare degli impegni contrattuali in essere al 31 dicembre 2015 per l'acquisto di attività materiali è di €migl. 3.559 (€migl. 4.315 al 31 dicembre 2014).

9. INVESTIMENTI IN PARTECIPAZIONI

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Saldo iniziale	1.398	393
Acquisizioni/sottoscrizioni e aumenti di capitale	238	1.005
Saldo finale	**1.636**	**1.398**

Elenco delle partecipazioni al 31.12.2015

Denominazione	Sede	Numero azioni/quote	Valore nominale (unità di euro)	Valore contabile (euro migl.)	% di possesso
Partecipazioni					
Imprese controllate					
OTO Melara Iberica	Valencia	1.083.000	1.083.000	1083	100%
OTO MELARA DO BRASIL	Rio de Janeiro	1.499.999	475.970 (*)	476	99,99%
Imprese collegate					
IVECO - OTO Melara Scrl	Roma	1	20.000	24	50%
Altre imprese					
Consorzio Univesitario Ingegneria della Qualità	Pisa		5.165	5	6,24%
Consorzio CALS - ITALIA	Roma		11.190	11	16,66%
SCAM Srl	La Spezia	2	3.099	3	2%
S.I.I.T. Scpa	Genova	138	13.800	14	2,30%
Distretto Ligure delle Tecnologie Marine Scarl	La Spezia	1	20.000	20	1,75%
Totale				1.636	

(*) relativo al totale versamento del capitale sociale corrispondente a 1.499.999 Real Brasiliani

Il dettaglio delle partecipazioni e le relative movimentazioni sono ulteriormente analizzate nei prospetti di dettaglio n. 1 e 2 allegati alla presente Nota.

Le partecipazioni registrano, rispetto al 31 dicembre 2014, un incremento di €migl. 238 per effetto del versamento dell'ultima tranche del capitale sociale della controllata OTO MELARA DO BRASIL.

10. RIMANENZE

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Materie prime, sussidiarie e di consumo	77.645	71.256
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	69.959	21.987
Prodotti finiti e merci	22.765	20.867
Acconti a fornitori	8.227	6.559
	178.596	120.669

Le rimanenze, evidenziano un incremento di €migl. 57.927 rispetto al 31 dicembre 2014, riferibile in particolare ai prodotti in corso di lavorazione e semilavorati (€migl. 47.972) derivante, essenzialmente, dai lavori in corso relativi alla costruzione del primo lotto di veicoli VBM per la Seconda Brigata dell'Esercito Italiano. Come già detto nella parte introduttiva della relazione, nelle more dell'assegnazione dell'ordine, attesa entro il 2016, da parte dell'Amministrazione Difesa Italiana, le attività di produzione già avviate sono state iscritte nelle rimanenze e valutate al costo di produzione.

11.LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE E ACCONTI DA COMMITTENTI

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Lavori in corso (lordi)	223.844	257.392
Perdite a finire (lic positivi)	(1.693)	(922)
Acconti da committenti	(114.675)	(166.129)
Lavori in corso (netti)	**107.476**	**90.341**
Acconti da committenti (lordi)	199.222	162.457
Lavori in corso	(140.542)	(89.369)
Perdite a finire (lic negativi)	3.014	1.585
Acconti da committenti (netti)	**61.694**	**74.673**
Valore netto	**45.782**	**15.668**

I "Lavori in corso" sono esposti tra le attività al netto degli anticipi già incassati e delle fatture di rata laddove le commesse relative presentino un saldo positivo; nel caso in cui il saldo dei lavori in corso, così determinato, risulti negativo, tale importo è esposto al passivo alla voce "acconti". Il saldo netto dei lavori in corso e acconti da committenti si compone come di seguito indicato:

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Costi sostenuti e margini riconosciuti, al netto delle perdite	359.679	344.254
Acconti	(313.897)	(328.586)
	45.782	**15.668**

I principali contratti che compongono il saldo sono la Fornitura del VBM Freccia all'Esercito Italiano-1° Brigata (lavori in corso lordi per €migl. 47.347 e acconti lordi per €migl. 31.426), la Fornitura di cannoni navali da 76/62SR per il programma FREMM Francia (lavori in corso lordi per €migl. 21.247 e acconti lordi per €migl. 24.405) e la Fornitura Paveway per Netma (lavori in corso lordi per €migl. 20.840 e acconti lordi per €migl. 25.159).

12. CREDITI COMMERCIALI E FINANZIARI

	31 dicembre 2015		*31 dicembre 2014*	
	Commerciali	**Finanziari**	**Commerciali**	**Finanziari**
Crediti	70.529	-	68.337	-
(Impairment)	(6.718)	-	(6.076)	-
Crediti correnti verso parti correlate (Nota 29)	50.708	46.248	65.893	83.350
	114.519	**46.248**	**128.154**	**83.350**

La composizione dei crediti commerciali per scadenza, in valuta e suddivisi per area geografica è riportata nei prospetti di dettaglio n. 4, 5 e 6 allegati alla presente Nota.

13.ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Derivati attivi	584	1.939
Risconti attivi – quote correnti	738	1.144
Crediti verso dipendenti e istituti di previdenza	878	865
Crediti per imposte indirette	263	302
Altri crediti verso parti correlate (Nota 29)	26.160	25.330
Altre attività	4.041	4.370
	32.664	33.950

In particolare, i "crediti verso altri" si riferiscono principalmente a crediti per depositi cauzionali, per anticipi e posizioni creditorie diverse verso terzi, mentre i "risconti attivi" si riferiscono a risconti di premi assicurativi e diversi. I crediti verso le parti correlate si riferiscono alla controllante Finmeccanica, e sono relativi al trasferimento di partite fiscali, nell'ambito del consolidato IRES e della procedura IVA di Gruppo.

La composizione delle attività per scadenza, in valuta e suddivise per area geografica è riportata nei prospetti di dettaglio n. 4, 5 e 6 allegati alla presente Nota.

14. DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Conti correnti	571	693
Conti correnti vincolati	2.608	6.149
Cassa	2	2
	3.181	6.844

15.PATRIMONIO NETTO

Capitale sociale

Ammonta a €migl. 92.308 e non registra variazioni rispetto al 31 dicembre.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato ed è rappresentato da n. 92.307.722 azioni del valore nominale di 1 euro cadauna. La Finmeccanica S.p.A, al 31 dicembre 2015, possiede il 100% delle azioni ed esercita l'attività di direzione e coordinamento.

Altre riserve

Ammontano a €migl. 59.512 e si decrementano, rispetto al 31 dicembre 2014, di €migl. 2.395. La variazione, rispetto all'esercizio precedente, è analizzata nella seguente tabella:

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Inizio esercizio	61.907	55.311
Dividendi pagati (-)	(24.000)	(21.230)
Riserva da *cash-flow hedge*	(238)	2.153
Plusvalenza da operazioni under common control	-	912
Riserva rivalutazione piani a benefici definiti	(50)	(1.244)
Utile (perdita) periodo	21.893	26.005
Fine esercizio	**59.512**	**61.907**

La composizione del patrimonio netto con riferimento alla disponibilità e distribuibilità è riportata nell'allegato n. 7.

16.DEBITI FINANZIARI

	31 dicembre 2015			*31 dicembre 2014*		
	Non correnti	**Correnti**	**Totale**	**Non correnti**	**Correnti**	**Totale**
Debiti verso banche	-	1	1	-	1	1
Debiti finanziari verso parti correlate (Nota 29)	-	1.612	1.612	-	1.387	1.387
	-	**1.613**	**1.613**	-	**1.388**	**1.388**

La posizione finanziaria netta è positiva e passa da €migl. 88.806 di fine 2014 a €migl. 47.816 alla fine dell'esercizio 2015. La riduzione dei crediti finanziari netti di €migl. 40.990 è influenzata, per €migl. 24.000, dal pagamento alla Capogruppo del dividendo dell'esercizio 2014. Il dettaglio della posizione finanziaria netta è di seguito riportato:

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Disponibilità e mezzi equivalenti	(2)	(2)
Titoli detenuti per la negoziazione	(3.179)	(6.842)
Liquidità	**(3.181)**	**(6.844)**
Crediti finanziari correnti	**(46.248)**	**(83.350)**
Debiti bancari correnti	1	1
Altri debiti finanziari correnti	1.612	1.387
Indebitamento finanziario corrente	**1.613**	**1.388**
Indebitamento finanziario corrente netto (disponibilità)	**(47.816)**	**(88.806)**
Indebitamento finanziario netto	**(47.816)**	**(88.806)**

17.FONDI RISCHI E ONERI E PASSIVITÀ POTENZIALI

	Contenziosi	Garanzia prodotti	Penali	Riorganizzazione	Altri fondi	Totale
1° gennaio 2014						
Corrente	1.320	26.250	7.955	6.554	11.575	53.654
Non corrente				231		231
	1.320	26.250	7.955	6.785	11.575	53.885
Accantonamenti	600	5.670	1.773		4.855	12.898
Utilizzi			(3.096)	(5.591)		(8.687)
Assorbimenti	(4)	(11.368)	(361)		(4.217)	(15.950)
Altri movimenti				147		147
31 dicembre 2014	1.916	20.552	6.271	1.341	12.213	42.293
Così composto:						
Corrente	1.916	20.552	6.271	1.245	12.213	42.197
Non corrente	-	-	-	96	-	96
	1.916	20.552	6.271	1.341	12.213	42.293
Accantonamenti	440	6.768	3.408		5.833	16.449
Utilizzi	(605)		(1.553)	(197)	(22)	(2.377)
Assorbimenti		(6.592)	(1.632)	(600)	(2.997)	(11.821)
Altri movimenti	(3)			8		5
31 dicembre 2015	1.748	20.728	6.494	552	15.027	44.549
Così composto:						
Corrente	1.748	20.728	6.494	552	15.027	44.549
Non corrente	-	-	-	-	-	-
	1.748	20.728	6.494	552	15.027	44.549

In particolare si evidenzia quanto segue:

- il "fondo contenziosi" accoglie gli stanziamenti destinati a fronteggiare oneri e rischi derivanti dagli eventuali esiti negativi di contenziosi da definire nonché gli oneri derivanti dalla chiusura transattiva di un contenzioso con controparte estera. In applicazione dei principi contabili di riferimento, sono state accantonate le eventuali passività per rischi probabili e quantificabili;
- il "fondo garanzia prodotti" accoglie gli stanziamenti destinati a fronteggiare gli impegni di garanzia a fronte di beni consegnati;
- il "fondo penalità" accoglie gli accantonamenti per rischi penali a fronte di forniture;
- il "fondo riorganizzazione aziendale" è destinato a fronteggiare i presunti oneri che derivano da operazioni di riorganizzazione aziendale;
- gli "altri fondi" accolgono gli stanziamenti destinati a fronteggiare oneri e rischi diversi. Per la gran parte sono costituiti dal "fondo oneri su commesse" che accoglie gli accantonamenti per costi da sostenere a fronte di alcune commesse di fornitura e dal "fondo oneri per offset" che è destinato alla copertura degli oneri derivanti dagli obblighi di compensazione industriale originati da alcuni contratti di fornitura con paesi esteri.

18. TFR E ALTRE OBBLIGAZIONI RELATIVE AI DIPENDENTI

La posta in oggetto è formata dalle seguenti voci:

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Fondo TFR	10.784	12.347
Piani a contribuzione definita	828	836
	11.612	**13.183**

I "Debiti per piani a contribuzione definita" accolgono i debiti verso le forme di previdenza integrativa (Generali Italia, Cometa e altre) e verso il Fondo Tesoreria costituito presso l'INPS. La posta include anche le quote di TFR maturate nell'esercizio che, a seguito della riforma del sistema previdenziale, non vengono più accantonate al TFR.

Il Fondo Trattamento di fine rapporto ha subito la seguente movimentazione:

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Saldo iniziale	12.347	13.243
Costi per interessi netti	120	[illegible]
Rivalutazioni	50	1.244
- Perdite (utili) attuariali a PN ipotesi finanziarie	*(183)*	1.040
- Perdite (utili) attuariali a PN risultanti da rettifiche basate sull'esperienza	*233*	[illegible]
Benefici erogati	(1.724)	(2.364)
Altri movimenti	(9)	
Saldo finale	**10.784**	**12.347**

L'importo rilevato a conto economico è costituito dalla componente "*Interest cost*". Le principali assunzioni attuariali utilizzate nel calcolo del TFR sono le seguenti:

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Tasso di sconto (p.a.)	1,222%	0,938%
Tasso di inflazione	1,830%	2,000%

L'analisi di sensitività per ciascuna ipotesi attuariale rilevante, che mostra gli effetti in valore assoluto sul valore dell'obbligazione per TFR, è la seguente:

	31 dicembre 2015		**31 dicembre 2014**	
	-0,25%	*+0,25%*	*-0,25%*	*+0,25%*
Tasso di sconto (p.a.)	137	(133)	171	(165)
Tasso di inflazione	(116)	118	(138)	140

19. ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI E NON CORRENTI

	31 dicembre 2015		31 dicembre 2014	
	Non correnti	Correnti	Non correnti	Correnti
Derivati passivi		69		229
Debiti verso dipendenti	616	11.807	639	13.333
Risconti passivi	-	90	-	107
Debiti verso istituzioni sociali	119	5.710	120	6.500
Debiti per imposte indirette	-	1.930	-	4.447
Altri debiti verso parti correlate (Nota 29)	-	10.867	-	6.439
Altri debiti	-	20.581	-	21.160
	735	51.054	759	52.215

Le altre passività sono costituite essenzialmente da:

- "debiti verso il personale", prevalentemente relativi alla valorizzazione delle ferie maturate e non godute (e delle indennità di anzianità per la parte non corrente);
- "debiti verso Istituti di previdenza e assistenza" che comprendono debiti verso istituzioni sociali per contributi di previdenza, di assistenza ed assicurativi;
- "debiti verso l'erario" che sono rappresentati principalmente dall'Irpef trattenuta ai lavoratori autonomi in qualità di sostituto d'imposta e da versare all'Erario;
- "debiti verso altri" che includono *royalties* passive , provvigioni, partite diverse verso assicuratori, professionisti, spedizionieri ed altri creditori e penali maturate e certe.

Il dettaglio delle passività per scadenza, in valuta, e suddivise per area geografica è riportata nei prospetti di dettaglio n. 8, 9 e 10 allegati alla presente Nota.

20. DEBITI COMMERCIALI

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Debiti verso fornitori	136.654	113.941
Debiti commerciali verso parti correlate (Nota 29)	62.989	50.576
	199.643	164.517

Il dettaglio delle passività per scadenza, in valuta, e suddivise per area geografica è riportata nei prospetti di dettaglio n. 8, 9 e 10 allegati alla presente Nota.

21. GARANZIE ED ALTRI IMPEGNI

La società al 31 dicembre 2015 ha in essere le seguenti garanzie:

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Fideiussioni a favore di parti correlate	330.945	252.356
Fideiussioni a favore di terzi	185.646	193.305
Garanzie personali prestate	516.591	445.661

22.RICAVI

	2015	2014
Ricavi da vendite	162.069	152.323
Ricavi da servizi	29.896	39.994
Variazione dei lavori in corso	44.360	23.792
Ricavi da parti correlate (Nota 29)	119.859	173.833
	356.184	**389.942**

I principali ricavi da clienti terzi sono derivati dai corrispettivi fatturati a fronte delle forniture di cannoni e mitragliere navali, di munizionamento e di sistemi per l'aereonautica, oltre a ricambi e supporto logistico a committenti diversi.

La ripartizione per area geografica dei ricavi, considerando anche quelli verso le parti correlate, è rappresentata dal 49% sul mercato nazionale e 51% sul mercato estero.

23.ALTRI RICAVI E COSTI OPERATIVI

	2015			2014		
	Ricavi	Costi	Netto	Ricavi	Costi	Netto
Plusvalenze (Minusvalenze) su cessioni di attività materiali e immateriali	4	(1)	3	49	(3)	46
Assorbimenti (Accantonamenti) fondi rischi e perdite a finire su commesse e *reversal impairment* crediti	12.206	(19.194)	(6.988)	16.358	(12.656)	3.702
Differenze cambio su partite operative	675	(814)	(139)	317	(632)	(315)
Rimborsi assicurativi	377	-	377	-	-	-
Royalties e proventi su licenze	512	-	512	1.226	-	1.226
Imposte indirette	-	(692)	(692)	-	(551)	(551)
Altri ricavi (costi) operativi da parti correlate (Nota 29)	66	(1.733)	(1.667)	110	(995)	(885)
Altri ricavi (costi) operativi	2.694	(4.897)	(2.203)	1.444	(5.320)	(3.876)
	16.534	**(27.331)**	**(10.797)**	**19.504**	**(20.157)**	**(653)**

Per quanto attiene gli altri ricavi operativi, si evidenzia, in particolare, che gli assorbimenti fondi, per complessivi 11.221 mila euro, si riferiscono all'utilizzo del fondo garanzia prodotti (€migl. 6.592), all'utilizzo del fondo penalità (€migl. 1.632) e di altri fondi (€migl. 2.997).

Per quanto attiene gli altri costi operativi, si evidenzia quanto segue:

- gli accantonamenti a fondi rischi ed oneri riguardano il fondo garanzia prodotti (€migl. 6.768) e gli altri fondi (€migl. 9.241). Questi ultimi sono costituiti da accantonamenti per il fondo penalità (€migl. 3.408), per costi da sostenere a fronte di alcune commesse di fornitura (€migl. 5.413) e per oneri di offset (€migl. 420);
- gli altri costi operativi, per complessivi €migl. 4.897, sono costituiti da commissioni su fideiussioni ed oneri bancari (€migl. 2.276), da contributi associativi (€migl. 213), da penali (€migl. 1.919) e da altri oneri diversi (€migl. 489).

24. COSTI PER ACQUISTI E PER IL PERSONALE

	2015	2014
Acquisti di materiali da terzi	127.353	106.669
Variazione delle rimanenze di materie prime	(6.389)	887
Costi per acquisti da parti correlate (Nota 29)	58.081	38.117
Costi per acquisti di materie	***179.045***	***145.673***
Acquisti di servizi da terzi	75.487	79.058
Costi per affitti e leasing operativi	683	598
Costi per royalty	616	604
Canoni software	835	573
Costi per servizi da parti correlate (Nota 29)	24.412	28.184
Costi per acquisti di servizi	***102.033***	***109.017***
Salari e stipendi	49.940	50.232
Oneri previdenziali e assistenziali	14.833	15.653
Costi relativi a piani a contribuzione definita	3.266	3.261
Costi relativi ad altri piani a contribuzione definita	440	600
Oneri netti di ristrutturazione	(600)	-
Altri costi del personale	1.962	3.360
Costi per il personale	***69.841***	***73.106***
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti, in corso di lavorazione e semilavorati	***(49.871)***	***8.210***
Costi per il personale	(185)	(199)
Materiali	(746)	(920)
Altri costi	(10)	(46)
Costi capitalizzati per costruzioni interne	***(941)***	***(1.165)***
Totale costi per acquisti e personale	**300.107**	**334.841**

25.AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	2015		2014	
Ammortamento attività immateriali		2.015		2.933
Costi di sviluppo	*845*		*1.713*	
Altre attività immateriali	*1.170*		*1.220*	
Ammortamento attività materiali		4.817		4.365
Impairment		-		-
crediti operativi	*643*		*1.145*	1.145
		7.475		8.443

26.PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

	2015			2014		
	Proventi	**Oneri**	**Netto**	**Proventi**	**Oneri**	**Netto**
Interessi e commissioni	101	(759)	(658)	86	(1.551)	(1.465)
Risultati *fair value* a conto economico	19	(6)	13	13	(21)	(8)
Differenze cambio	104	(72)	32	408	(267)	141
Interest cost su piani a benefici definiti	-	(120)	(120)	-	(219)	(219)
Proventi (oneri) verso parti correlate (Nota 29)	37	(2.510)	(2.473)	60	(4.324)	(4.264)
Altri proventi e (oneri) finanziari	-	(5)	(5)	-	(12)	(12)
	261	**(3.472)**	**(3.211)**	**567**	**(6.394)**	**(5.827)**

27.IMPOSTE SUL REDDITO

	2015	2014
IRES	11.464	6.857
IRAP	1.835	3.022
Altre imposte sul reddito (estere)	99	45
Imposte relative ad esercizi precedenti	(26)	344
Imposte differite nette	(671)	3.906
	12.701	**14.174**

L'analisi della differenza fra l'aliquota fiscale teorica e quella effettiva con riferimento al medesimi periodi degli esercizi 2014 e 2015 è la seguente:

	31 dicembre 2015				31 dicembre 2014			
	Base	Imposta	Incidenza Teorica	Incidenza Effettiva	Base	Imposta	Incidenza Teorica	Incidenza Effettiva
IRES								
Risultato prima delle imposte	34.594	9.513	27,5%		40.179	11.049	27,5%	
Variazioni in aumento permanenti	2.642	727			1.594	438		
Variazioni in aumento temporanee	22.182	6.100			16.278	4.476		
Variazioni in diminuzione permanenti	(1.122)	(308)			(3.650)	(1.004)		
Variazioni in diminuzione temporanee	(16.610)	(4.568)			(29.464)	(8.103)		
Risultato imponibile	41.686	11.464		33,1%	24.937	6.856		17,1%
IRAP								
A-B IRAP	75.192	2.932	3,9%		119.679	4.667	3,9%	
Variazioni in aumento permanenti	3.434	134			4.031	157		
Variazioni in aumento temporanee	21.455	837			13.771	537		
Variazioni in diminuzione permanenti	(625)	(24)			(529)	(21)		
Variazioni in diminuzione temporanee	(15.325)	(598)			(22.394)	(873)		
Deduzioni per Cuneo fiscale	(37.087)	(1.446)			(37.060)	(1.445)		
Risultato imponibile	47.044	1.835		2,4%	77.498	3.022		2,5%
ALTRE								
Imposte correnti anni precedenti		(26)				344		
Imposte anticipate		(735)				3.898		
Imposte differite		64				8		
Imposte estere		99				45		
Totale imposte effettive a Conto Economico		12.701		36,71%		14.173		35,28%

Le imposte differite ed i relativi crediti e debiti al 31.12.2015 sono originate dalle seguenti differenze temporanee:

	Conto economico separato		Stato Patrimoniale	
	attive	passive	attive	passive
Svalutazioni di magazzino	566	-	7.509	-
Fondi rischi ed oneri	556	-	13.888	-
Altre	(387)	64	389	330
Totale	735	64	21.786	330
Strumenti derivati "*cash flow hedge*"		(90)		498
Totale a conto economico complessivo	735	(26)	21.786	828

La fiscalità differita attiva (€migl. 735) è stata calcolata tenendo conto, oltre che del *reversal* delle imposte iscritte in esercizi precedenti (€migl. 5.825), anche di tutte le differenze temporanee deducibili rettificate ("*valuation allowance*"), nel rispetto del criterio della prudenza, al fine di tener conto della probabilità del

loro recupero negli esercizi futuri. Per effetto della riduzione, a decorrere dal 1 gennaio 2017, dell'aliquota IRES dal 27,5% al 24% come previsto dalla Legge di Stabilità 2016, si è provveduto ad adeguare l'importo delle imposte differite per la parte che si stima si riverserà oltre il 1 gennaio 2017, con un onere netto di €migl. 911.

I debiti per imposte differite passive includono €migl. 498 relativi ad imposte differite stanziate con contropartita direttamente a patrimonio netto, su strumenti derivati contabilizzati secondo il metodo del *cash-flow hedge*.

28.FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVE

	2015	2014
Risultato Netto	21.894	26.005
Ammortamenti e svalutazioni	7.475	8.443
Imposte sul reddito	12.701	14.174
Accantonamenti netti a fondi rischi e svalutazione magazzino	7.833	(4.617)
Plusvalenze sulla cessione di attività materiali e immateriali	(3)	(46)
Oneri e proventi finanziari netti	3.211	5.826
	53.111	**49.785**

Le "variazioni dei crediti e debiti commerciali, dei lavori in corso e delle rimanenze sono così composte:

	2015	*2014*
Rimanenze	(58.264)	6.391
Lavori in corso e acconti da committenti	(32.982)	9.702
Crediti e debiti commerciali	47.234	267
Variazioni dei crediti/debiti commerciali, lavori in corso/acconti e rimanenze	**(44.012)**	**16.360**

Le "variazioni delle altre attività e passività operative, dei fondi rischi ed oneri" sono così composte:

	2015	2014
Pagamento del TFR	(1.724)	(2.364)
Variazione dei fondi rischi e delle altre poste operative	(13.524)	(14.751)
Variazioni altre attività e passività operative	**(15.248)**	**(17.115)**

29.OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

I rapporti con parti correlate sono effettuati alle normali condizioni di mercato, così come sono regolati i crediti e i debiti produttivi di interessi, ove non regolati da specifiche condizioni contrattuali. Di seguito si evidenziano gli importi relativi ai saldi patrimoniali ed economici. L'incidenza sui flussi finanziari delle operazioni con parti correlate è invece riportata direttamente nello schema di rendiconto finanziario.

CREDITI AL 31 dicembre 2015	Altri crediti non correnti	Crediti finanziari correnti	Crediti commerciali	Altri crediti correnti	Totale
Controllanti					
Finmeccanica S.p.A.		46.248	148	26.150	72.546
Controllate					
Oto Melara Iberica SAU			2.826		2.826
Collegate					
IVECO - OTO Melara Scrl			18.022		18.021
Consociate					
AgustaWestland S.p.A.			3.567		3.567
Distretto Ligure delle Tecnologie			245		245
Fata Logistic Systems S.p.A.				10	11
Finmeccanica Global Services S.p.A.			139		139
MBDA SAS			5.220		5.220
Orizzonte Sistemi Navali S.p.A.			4.233		4.233
Selex ES S.p.A.			14.561		
Consociate MEF					
Delfi S.p.A.			128		128
Enel S.p.A.	2				2
Fincantieri S.p.A.			1.619		1.619
Totale	2	46.248	50.708	26.160	123.118
Incidenza % sul totale del periodo	*2,0%*	*100,0%*	*44,3%*	*95,8%*	

CREDITI AL 31 dicembre 2014	Altri crediti non correnti	Crediti finanziari correnti	Crediti commerciali	Altri crediti correnti	Totale
Controllanti					
Finmeccanica S.p.A.		83.350	168	25.330	108.848
Controllate					
Oto Melara Iberica SAU			1.628		1.628
Collegate					
IVECO - OTO Melara Scrl			31.812		31.812
Consociate					
AgustaWestland S.p.a.			7.927		7.927
Cisdeg S.p.A.			15		15
Distretto Ligure delle Tecnologie			245		245
DRS Technologies Inc			131		131
Finmeccanica Global Services S.p.A.			146		146
MBDA SAS			7.044		7.044
Orizzonte Sistemi Navali S.p.A.			6.686		6.686
Selex ES S.p.A.			8.609		8.609
Consociate MEF					
Delfi S.p.A.			5		5
Enel S.p.A.	2				2
Fincantieri S.p.A.			1.477		1.477
Totale	2	83.350	65.893	25.330	174.575
Incidenza % sul totale del periodo	*1,8%*	*100,0%*	*51,4%*	*95,6%*	

In particolare si evidenzia quanto segue:

- I crediti commerciali sono commentati in seguito, unitamente ai ricavi verso parti correlate;
- I crediti finanziari correnti verso la Controllante riguardano il credito finanziario costituito dal saldo creditore del c/c intrattenuto con la stessa;

- Gli altri crediti verso la Controllante si riferiscono, principalmente, alle partite trasferite per effetto dell'adesione alla procedura dell'IVA di Gruppo e al consolidato fiscale. L'importo comprende:
  - il credito residuo relativo all'istanza di rimborso IRES per la mancata deduzione dell'IRAP relativa alle spese per il personale dipendente e assimilato ex DL 6.12.2011 n.201, art.2, comma 1 - quater per €migl. 1.465;
  - il credito residuo relativo all'istanza di rimborso del 10% dell'IRAP recuperabile dalla base imponibile IRES (ex DL. 185 del 29.11.2008) per €migl. 207;
  - il credito IVA trasferito alla Controllante nell'ambito della procedura dell'IVA di Gruppo per €migl. 24.478.

DEBITI AL 31 dicembre 2015	Debiti finanziari correnti	Debiti commerciali	Altri debiti correnti	Totale
Controllanti				
Finmeccanica S.p.A.	30	2.798	5.153	7.981
Controllate				
Oto Melara Iberica SAU	1.582	5.708		7.290
Oto Melara do Brasil Ltda		252		252
Collegate				
IVECO - OTO Melara Scrl			5.294	5.294
Consociate				
AgustaWestland S.p.A.		9		9
Distretto Ligure delle Tecnologie		13		13
DRS Technologies Inc		115		115
Fata Logistic Systems S.p.A.		553		553
Finmeccanica Global Services S.p.A.		1.729		1.729
Lorimart S.p.A.		13.776		13.776
MBDA SAS		1	420	421
Orizzonte Sistemi Navali S.p.A.		294		294
Selex ES S.p.A.		37.540		37.540
Telespazio Iberica SL		200		200
Consociate MEF				
Fincantieri S.p.A.		1		1
Totale	**1.612**	**62.989**	**10.867**	**75.468**
	99,9%	*31,6%*	*21,4%*	

DEBITI AL 31 dicembre 2014	Debiti finanziari correnti	Debiti commerciali	Altri debiti correnti	Totale
Controllanti				
Finmeccanica S.p.A.		2.151		2.151
Controllate				
Oto Melara Iberica SAU	1.387	1.624		3.011
Oto Melara do Brasil Ltda		159		159
Collegate				
IVECO - OTO Melara Scrl			5.989	5.989
Consociate				
AgustaWestland S.p.A.			130	130
DRS Technologies Inc		165		165
E-Security		24		24
Fata Logistic Systems S.p.A.		416		416
Finmeccanica Global Services S.p.A.		1.219		1.219
Finmeccanica UK Ltd		7		7
Larimart S.p.A.		15.405		15.405
MBDA SAS		2	320	322
Orizzonte Sistemi Navali S.p.A.		345		345
Selex ES S.p.A.		29.038		29.038
Selex Galileo Inc		10		10
Consorzi				
Consorzio Cals Italia		6		6
Consociate MEF				
Fincantieri S.p.A.		5		5
Totale	1.387	50.576	6.439	58.402
Incidenza % sul totale del periodo	*99,9%*	*30,7%*	*12,4%*	

In particolare, si evidenzia quanto segue:

- I debiti commerciali verso la Controllante si riferiscono agli addebiti ricevuti per la partecipazione a mostre, per il ribaltamento di costi per l'utilizzo di servizi centrali, quali l'Audit, l'ICT e la Sicurezza e per le "Management fees";
- I debiti verso le controllate si riferiscono alle posizioni debitorie verso:
  - la OTO Melara Iberica rappresentate, rispettivamente, dal debito per le forniture effettuate dalla controllata spagnola a fronte degli ordini di lavoro conferiti da OTO Melara e
  - la OTO Melara Do Brasil per le prestazioni rese da quest'ultima a fronte dell'accordo di promozione commerciale dei prodotti OTO Melara in Brasile;
- I debiti verso le collegate si riferiscono a debiti di natura diversa verso la società consortile IVECO – OTO Melara costituiti da accertamenti per penalità maturate a fronte di ritardi di fornitura (€migl. 4.607), dal contributo per la copertura delle spese di funzionamento della società consortile (€migl. 383) e da debiti per oneri contrattuali diversi (€migl. 304);
- Le principali posizioni debitorie verso le società consociate sono rappresentate dai debiti di natura commerciale per le forniture effettuate dalle società SELEX ES e Larimart a fronte dei programmi di produzione in cui OTO Melara è *prime-contractor*.

Le variazioni intervenute nell'esercizio e la composizione delle attività per scadenza, in valuta, e suddivise per area geografica sono riportate nei prospetti di dettaglio n. 4, 5 e 6 allegati alla presente Nota.

Si riportano, di seguito, tutti i rapporti economici del periodo verso le parti correlate della società:

Rapporti economici al 31 dicembre 2015	Ricavi	Altri ricavi operativi	Costi	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
Controllanti						
Finmeccanica S.p.A.			3.425	251	29	33
Controllate						
Oto Melara Iberica SAU	1.184		12.670		8	
Oto Melara do Brasil Ltda			375			
Collegate						
IVECO - OTO Melara Scrl	60.737		1.119	1.879		2.477
Consociate						
AgustaWestland S.p.A.	6.881		31	(130)		
Alenia Aermacchi S.p.A.			10			
Distretto Ligure delle Tecnologie			10			
DRS Technologies Inc	831		511			
E-Security						
Fata Logistic Systems S.p.A.			2.124			
Finmeccanica Global Services S.p.A.			6.177	16		
Finmeccanica UK Ltd			14			
Larimart S.p.A.			14.249	(72)		
MBDA SAS	14.713	65	(343)	100		
Orizzonte Sistemi Navali S.p.A.	24.603		247			
Selex ES S.p.A.	10.447		41.651	(311)		
Telespazio Iberica SL			200			
Consociate MEF						
Cajena S.p.A.	14					
Delfi S.p.A.	112					
Enel S.p.A.		1				
Fincantieri S.p.A.	337		22			
RAI - Radio Televisione Italiana S.p.A.			1			
Totale	119.859	66	82.493	1.733	37	2.510
Incidenza % sul totale del periodo	*33,7%*	*0,4%*	*27,5%*	*6,3%*	*14,2%*	*72,3%*

Rapporti economici al 31 dicembre 2014	Ricavi	Altri ricavi operativi	Costi	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
Controllanti						
Finmeccanica S.p.A.		4	3.312	227	59	
Controllate						
Oto Melara Iberica SAU	1.638					
Oto Melara North America LLC	202		5.633		1	1
Oto Melara do Brasil Ltda			249			
Collegate						
IVECO - OTO Melara Scrl	120.145	27	1.025	1.012		4.407
Consociate						
AgustaWestland S.p.A.	6.787					
DRS Technologies Inc	420	18	460			
Fata Logistic Systems S.p.A.			2.018			
Finmeccanica Global Services S.p.A.			6.364	16		
Finmeccanica UK Ltd			40			
Larimart S.p.A.			17.204	(71)		
MBDA SAS	11.133	61	(340)			
Orizzonte Sistemi Navali S.p.A.	26.786		240			
Selex ES S.p.A.	6.465		29.568	(189)		
(84)Selex Galileo Inc			9			
Sirio Panel S.p.A.			1			
Telespazio Iberica SL			300			
Consorzi						
Consorzio CALS Italia			6			
Consorzio QUINN Ex Qualital			6			
Consorzio SNPE-OTO			7			
Consociate MEF						
Delfi S.p.A.	8					
Enel Energia S.p.A.			2			
Fincantieri S.p.A.	300		196			
Horizon SAS	(51)					
RAI - Radio Televisione Italiana S.p.A.			1			
Totale	173.833	110	66.301	995	60	4.324
Incidenza % sul totale del periodo	***44,6%***	***0,6%***	***19,8%***	***4,9%***	***10,6%***	***67,6%***

In particolare, si evidenzia quanto segue:

I principali crediti commerciali e ricavi derivanti da commesse originate da rapporti con parti correlate sono costituiti dalle forniture, tramite la società consortile IVECO-OTO Melara, all'Esercito Italiano dei veicoli VBM nelle varie versioni e dalle forniture, alla società Orizzonte, di cannoni navali per il programma FREMM della Marina Militare Italiana.

I costi per servizi includono €migl. 3.914 i canoni di locazione e di *facility management* degli stabilimenti dei siti di La Spezia e di Brescia.

I costi verso le società consociate si riferiscono,principalmente, a forniture effettuate dalle società SELEX ES e Larimart a fronte di programmi di produzione in cui OTO Melara è *prime-contractor*.

Gli oneri finanziari verso la collegata società consortile IVECO – OTO Melara riguardano gli oneri addebitati dalla società consortile per l'anticipato pagamento di crediti commerciali, in conseguenza delle operazioni di *factoring* poste in essere dalla società consortile stessa.

30. GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

La società è esposta a rischi finanziari connessi con la propria operatività, in particolare riferibili alle seguenti fattispecie:

- *Rischi di mercato*, relativi all'esposizione su posizioni che generano interessi (rischi di tasso di interesse) e alle operatività in aree valutarie diverse da quella di denominazione (rischi di cambio);
- *Rischi di credito*, derivanti dalle normali operazioni commerciali o da attività di finanziamento.

La società monitora in maniera specifica ciascuno dei predetti rischi finanziari, intervenendo con l'obiettivo di minimizzarli tempestivamente anche attraverso l'utilizzo di strumenti derivati di copertura.

Nei paragrafi seguenti viene analizzato, anche attraverso *sensitivity analysis*, l'impatto potenziale sui risultati consuntivi derivante da ipotetiche fluttuazioni dei parametri di riferimento. Tali analisi si basano, così come previsto dall'IFRS 7, su scenari semplificati applicati ai dati consuntivi dei periodi presi a riferimento e, per loro stessa natura, non possono considerarsi indicatori degli effetti reali di futuri cambiamenti dei parametri di riferimento a fronte di una struttura patrimoniale e finanziaria differente e condizioni di mercato diverse, né possono riflettere le interrelazioni e la complessità dei mercati di riferimento.

Gestione dei rischi di tasso

La società, presentando una posizione finanziaria stabilmente attiva, è esposta alle variazioni del tasso di interesse per quanto riguarda l'impiego della propria liquidità, peraltro prevalentemente impiegata presso la controllante Finmeccanica S.p.A. in accordo con le politiche di Gruppo.

I rischi di tasso sono stati misurati attraverso *sensitivity analysis*, così come previsto dall'IFRS 7. Qualora i tassi di riferimento fossero risultati superiori (inferiori) di 50 *basis* points al 31 dicembre 2014, il risultato ed il patrimonio netto sarebbero risultati superiori (inferiori) di €migl. 116.

Gestione dei rischi di cambio

Per quanto riguarda i rischi di cambio connessi all'operatività in aree valutarie diverse da quella di denominazione, è da evidenziare che la società monitora in maniera specifica il predetto rischio, intervenendo con l'obiettivo di minimizzarlo tempestivamente, attraverso l'utilizzo di strumenti derivati di copertura. La gestione del rischio cambio è regolata da una direttiva emanata dalla Capogruppo nel dicembre 2002. Obiettivo della direttiva è quello di uniformare i criteri di gestione secondo una logica industriale e non speculativa, finalizzata alla minimizzazione dei rischi entro i limiti rilevati da un'attenta e continua analisi di tutte le posizioni in valuta.

E' consuetudine, da parte della società, procedere all'atto dell'acquisizione di contratti in valuta estera alla copertura del rischio di cambio. Anche per quanto riguarda i contratti di approvvigionamento non stipulati in euro, la società procede, se significativi e rilevanti, alle relative coperture. In molti casi la quota di acquisti eventualmente da effettuare in valuta locale è coperta da un corrispondente valore di ricavo nella stessa moneta.

Le operazioni di copertura rappresentate da acquisti/vendite a termine di valuta sono poste in essere con la Controllante. A fine 2015 il valore nozionale in Euro complessivo delle partite coperte dagli strumenti derivati è pari a €migl. 21.258 per gli acquisti e €migl. 830 per le vendite.

I rischi di cambio, per le principali valute, sono stati misurati attraverso la *sensitivity analysis*, considerando una variazione dei rapporti di cambio, rispetto al cambio di riferimento al 31 dicembre 2015, superiore (inferiore) del 5%.

In questi scenari gli effetti sono i seguenti :

Valori in € migliaia	**Incremento tassi di cambio del 5%**	**Decremento tassi di cambio del 5%**
Risultato del periodo	78	(85)
Patrimonio netto	(894)	990

Gestione dei rischi di credito

La società risulta esposta al rischio di credito, definito come la probabilità che si verifichi una riduzione di valore di una posizione creditizia verso controparti commerciali, finanziarie (tanto per attività di finanziamento che di investimento) ed industriali (per le garanzie prestate su debiti o impegni di terzi).

Con riferimento alle operazioni commerciali, i programmi più significativi hanno come controparte committenti pubblici o derivazioni di istituzioni pubbliche, principalmente concentrate nell'area Euro. I rischi legati alla controparte, per i contratti con paesi con i quali non esistono usuali rapporti commerciali, vengono analizzati e valutati in sede di offerta al fine di evidenziare eventuali rischi di solvibilità. La natura della committenza, se da un lato costituisce garanzia della solvibilità del cliente, allunga, per alcuni paesi anche in misura significativa, i tempi di incasso rispetto ai termini usuali in altri business, generando scaduti anche significativi e la conseguente necessità di ricorrere ad operazioni di smobilizzo.

Per quanto riguarda i rischi di liquidità, è da evidenziare che la società potrebbe essere esposta al rischio di non poter far fronte ai propri impegni finanziari derivanti dalla normale dinamica commerciale e di investimento, oltre che al rimborso dei propri debiti alle date di scadenza. Per contrastare tale rischio, la società è dotata di una pianificazione finanziaria volta ad assicurare l'ordinata provvista delle risorse necessarie a coprire i fabbisogni finanziari. La OTO Melara è coinvolta nella centralizzazione della tesoreria attraverso meccanismi di *cash-pooling* con la Capogruppo che permettono il mantenimento di livelli di disponibilità adeguati, anche attraverso il factoring dei crediti.

Al 31 dicembre 2015 e 2014 i crediti commerciali, vantati, come detto, principalmente nei confronti di committenti pubblici o derivazioni di istituzioni pubbliche, presentavano la seguente situazione:

	31 dicembre 2015						
	Istituzioni Statali			Altri clienti			Totale
	Area Europa	Area America	Altre	Area Europa	Area America	Altre	
Ritenute a garanzia							-
Crediti non scaduti	5.519		9.565	56.879		4.619	76.582
Crediti scaduti da meno di 6 mesi	903		1.789	6.220		3.097	12.009
Crediti scaduti da meno di 1 anno	492		1.990	5.107		1.084	8.673
Crediti scaduti fra 1 e 5 anni	721		2.178	6.328	150	7.724	17.101
Crediti scaduti da più di 5 anni			154				154
Totale	**7.635**	**-**	**15.676**	**74.534**	**150**	**16.524**	**114.519**

	31 dicembre 2014						
	Istituzioni Statali			Altri clienti			Totale
	Area Europa	Area America	Altre	Area Europa	Area America	Altre	
Ritenute a garanzia							-
Crediti non scaduti	3.131		3.670	37.883	46	14.739	59.469
Crediti scaduti da meno di 6 mesi	644		5.291	22.402	749	3.229	32.315
Crediti scaduti da meno di 1 anno	527		603	13.892		4.864	19.886
Crediti scaduti fra 1 e 5 anni	730		2.543	9.698	134	3.379	16.484
Crediti scaduti da più di 5 anni							-
Totale	**5.032**	**-**	**12.107**	**83.875**	**929**	**26.211**	**128.154**

Rischio di liquidità

La società risulta esposta al rischio di liquidità, cioè al rischio di non poter finanziare efficientemente la normale dinamica commerciale e di investimento oltre che di non poter rimborsare i propri debiti alle date di scadenza. Al fine di assicurare la provvista finanziaria necessaria, ivi inclusi i fabbisogni derivanti dalle attività di investimento e del capitale circolante, la società si è dotata di una serie di strumenti con l'obiettivo di ottimizzare la gestione delle risorse finanziarie.

Derivati

La società ha in essere i seguenti contratti di copertura ai seguenti valori nozionali:

	al 31.12.2015	al 31.12.2014
Domestic Currency Swap		
- a copertura di crediti:		
- in $ USA	903.509,80	5.492.279,64
- a copertura di debiti:		
- in $ USA	23.143.855,99	45.347.775,80

La valutazione al "*fair value*" degli strumenti derivati ha comportato l'iscrizione di una riserva positiva da *cash flow hedge* di €migl. 1.810 rispetto ad una riserva positiva di €migl.2.137 alla fine del precedente esercizio. La seguente tabella illustra i *fair value* dei diversi derivati in portafoglio (in euro/migliaia):

	***fair value* al 31 dicembre 2015**	***fair value* al 31 dicembre 2014**
Attività		
Currency forward		
Cash flow hedge	584	1939
Passività		
Currency forward		
Cash flow hedge	69	229

Le seguenti tabella illustrano le scadenze previste di tali pagamenti, oggetto di copertura nell'esercizio 2015 e in quello precedente:

	31.12.2015		**31.12.2014**	
	Nozionale (in USD milioni)		Nozionale (in USD milioni)	
	Incassi	**Pagamenti**	**Incassi**	**Pagamenti**
Scadenza				
Entro 1 anno	0,8	21,2	5,4	45,3
Totale	0,8	21,2	5,4	45,3

Per il Consiglio di Amministrazione di
Finmeccanica Società per Azioni
Il Presidente
(Giovanni De Gennaro)

TABELLE DI DETTAGLIO

Prospetto di dettaglio n. 1
PARTECIPAZIONI
(migliaia di Euro)

	31.12.2014											31.12.2015			
	Costo	Rivalutaz.	Svalutaz.	Valore bilancio	Conferimenti/ acquisizioni r.s. (a)	Acquis./ Sottoscr./ Versam. c/capit.	Alienaz. (b)	Rettifica. (c)	Ripristino. Svalutaz..	Riduzi tuz. di capitale.	Altri movim. (d)	Costo	Rivalutaz.	Svalutaz.	Valore bilancio
Partecipazioni in imprese controllanti															
Partecipazioni in imprese controllate															
OTO MELARA IBERICA S.A.P.	1.083	1	(1)	1.083								1.083	1	(1)	1.083
OTO MELARA DO BRASIL LTDA	238			238		238						476			476
	1.321	1	(1)	1.321	-	238	-	-	-	-	-	1.559	1	(1)	1.559
Partecipazioni in imprese collegate															
IVECO - OTO MELARA S.C.A.R.L.	26		(2)	24								26		(2)	24
	26	-	(2)	24	-	-	-	-	-	-	-	26	-	(2)	24
Partecipazioni in imprese sottoposte a controllo congiunto															
Consorzi															
CONSORZIO S.N.F.E. - OTO	2		(2)	-								2		(2)	-
CONSORZIO UNIVERSIT. INGEGN. DELLA QUALITA'	5			5								5			5
CONSORZIO CAIS ITALIA	11			11								11			11
DISTRETTO LIGURE DELLE TECNOLOGIE MARINE SCARL	20			20								20			20
	38	-	(2)	36	-	-	-	-	-	-	-	38	-	(2)	36
Altre imprese															
SCAM SRL	3			3								3			3
SHT S.C.P.A.	14			14								14			14
	17	-	-	17	-	-	-	-	-	-	-	17	-	-	17
TOTALE PARTECIPAZIONI	1.402	1	(5)	1.398	-	238	-	-	-	-	-	1.640	1	(5)	1.636

Prospetto di dettaglio n. 2
ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI
(unità di Euro)

Denominazione	Sede	Data bilancio di riferimento	Capitale sociale/Fondo Consortile	Valuta	Patrimonio netto	Utile (perdita)	Quota di partecipazione (%).	Corrispondente P.N. di bilancio	Valore di carico euro/migl.
Partecipazioni in imprese controllate									
OTO MELARA IBERICA S.A.U.	Valencia (Spagna)	31/12/2015	1.083 000	EURO	4 676 878	561 137	100%	4 676.878	1083
OTO MELARA DO BRASIL LTDA	Rio de Janeiro (Brasile)	31/12/2015	762.162	BRL	1 636.851	98.471	100%	1.636.851	476
Partecipazioni in imprese collegate									
IVECO - OTO MELARA Società Consortile a r.l.	Roma	31/12/2014	40 000	EURO	47 130	0	50%	23 565	24
Consorzi									
CONSORZIO UNIVERSITARIO INGEGNERIA DELLA QUALITA'	Pisa	31/12/2014	135.000	EURO	770 323	34 718	16,66% *	24 180	5
CONSORZIO CALS ITALIA	Roma	31/12/2014	100.709	EURO	47 991	-52 718 **	11,11%	4 362	11
DISTRETTO LIGURE DELLE TECNOLOGIE MARINE S CARL	La Spezia		1.140 000	EURO			1,82%		20
Altre imprese									
SCAM SRL	La Spezia	31/12/2014	156.000	EURO	972.074	-83.097	2,02%	19 441	3
SBIT Società Consortile per azioni	Genova	31/12/2014	600 000	EURO	609 753	2.594	2,3%	14 024	14
TOTALE PARTECIPAZIONI									**1.636**

* La partecipazione al P.N. non corrisponde al valore percentuale in quanto permangono al Fondo Consortile, da statuto, le quote dei Soci recedenti
** Dal Verbale di Assemblea Straordinaria del 26/02/2013 il Fondo Consortile viene ridotto da euro 123 088,90 ad euro 100.709,09 e la quota di partecipazione Oto Melara passa da 9,09% a 11,11%

Prospetto di dettaglio n. 3
CREDITI NON CORRENTI
[migliaia di Euro]

	31.12.2014									31.12.2015		
	Importo nominale residuo	Impairment	Valore a bilancio	Erogazioni	Riclassifiche	Rimborsi	Altri movimenti	Impairment (-) Reversal (+)	Fusioni	Importo nominale residuo	Impairment	Valore a bilancio
Crediti verso parti correlate	2	-	2	-	-	-	-	-	-	2	-	2
- Crediti verso imprese consociate (*)	2		2							2	-	2
Enel Spa	2		2							2		2
Altri crediti	111		111		(9)	2				100	-	100

(*): società sottoposte a controllo e coordinamento da parte di Finmeccanica S.p.A.

Prospetto di dettaglio n. 4
ATTIVITA' DISTINTE PER SCADENZA
[migliaia di Euro]

	31.12.2015				31.12.2014			
	Importi scadenti				Importi scadenti			
	entro l'esercizio	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5°	Totale	entro l'esercizio	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5°	Totale
Crediti								
Altri crediti:		100		100		111		111
Altri crediti non correnti verso parti correlate		2		2		2		2
Totale crediti	-	102	-	102	-	113	-	113
Imposte differite	21.786			21.786	21.050			21.050
Totale attività non correnti	21.786	102	-	21.888	21.050	113	-	21.163
Crediti finanziari				-				-
Crediti finanziari verso parti correlate	46.248			46.248	83.350			83.350
	46.248	-	-	46.248	83.350	-	-	83.350
Crediti commerciali	60.106	3.705		63.811	58.615	3.646		62.261
Crediti commerciali verso parti correlate	28.537	22.171		50.708	58.120	7.773	-	65.893
	88.643	25.876	-	114.519	116.735	11.419	-	128.154
Altre attività	5.920			5.920	6.681			6.681
Altri crediti verso parti correlate	26.160			26.160	25.330			25.330
	32.080	-	-	32.080	32.011	-	-	32.011
Crediti per Imposte sul reddito	1.319			1.319	627			627
Derivati	584			584	1.939			1.939
Disponibilità liquide	3.181			3.181	6.844			6.844
Totale attività correnti	172.055	25.876	-	197.931	241.506	11.419	-	252.925

Prospetto di dettaglio n. 5
ATTIVITA' IN VALUTA
[migliaia di Euro]

	31.12.2015			31.12.2014		
	In valuta	In Euro	Totale	In valuta	In Euro	Totale
Crediti						
Altri crediti:		100	100		111	111
Altri crediti non correnti verso parti correlate		2	2		2	2
Totale crediti	-	102	102	-	113	113
Imposte differite		21.785	21.785		21.050	21.050
Totale attività non correnti	-	21.887	21.887	-	21.163	21.163
Crediti finanziari			-			-
Crediti finanziari verso parti correlate		46.248	46.248		83.350	83.350
	-	46.248	46.248	-	83.350	83.350
Crediti commerciali	2.045	61.766	63.811	2.575	59.686	62.261
Crediti commerciali verso parti correlate	2	50.706	50.708	131	65.762	65.893
	2.047	112.472	114.519	2.706	125.448	128.154
Altre attività	2	5.918	5.920	92	6.589	6.681
Altri crediti verso parti correlate		26.160	26.160		25.330	25.330
	2	32.078	32.080	92	31.919	32.011
Crediti per Imposte sul reddito		1.319	1.319		627	627
Derivati	584		584	1.939		1.939
Disponibilità liquide	2	3.179	3.181	2	6.842	6.844
Totale attività correnti	2.635	195.296	197.931	4.739	248.186	252.925

Prospetto di dettaglio n. 6
ATTIVITA' PER AREA GEOGRAFICA
[migliaia di Euro]

	31.12.2015					31.12.2014				
	Italia	Resto Europa	Nord America	Resto del mondo	Totale	Italia	Resto Europa	Nord America	Resto del mondo	Totale
Crediti										
Altri crediti:	100				100	110			1	111
Altri crediti non correnti verso parti correlate	2				2	2				2
Totale crediti	102	-	-	-	102	112	-	-	1	113
Imposte differite	21.786				21.786	21.050				21.050
Totale attività non correnti	21.888	-	-	-	21.888	21.162	-	-	1	21.163
Crediti finanziari					-					-
Crediti finanziari verso parti correlate	46.248				46.248	83.350				83.350
	46.248	-	-	-	46.248	83.350	-	-	-	83.350
Crediti commerciali	6.038	25.923	156	31.694	63.811	3.242	24.388	1.191	33.440	62.261
Crediti commerciali verso parti correlate	46.108	4.600			50.708	62.903	2.859	131		65.893
	52.146	30.523	156	31.694	114.519	66.145	27.247	1.322	33.440	128.154
Altre attività	2.010	1.377	3	2.530	5.920	2.475	1.568	3	2.635	6.681
Altri crediti verso parti correlate	26.160				26.160	25.330				25.330
		1.377	3	2.530	32.080	27.805	1.568	3	2.635	32.011
Crediti per Imposte sul reddito	1.319				1.319	627				627
Derivati	584				584	1.939				1.939
Disponibilità liquide	3.180	1			3.181	6.842	2			6.844
Totale attività correnti	103.477	31.901	159	34.224	197.931	186.708	28.817	1.325	36.075	252.925

Prospetto di dettaglio n. 7
DISPONIBILITA' E DISTRIBUIBILITA' DELLE RISERVE
[migliaia di Euro]

Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
				per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale (*)	92.308				
Riserve di capitale:					
Riserva da sovrapprezzo azioni					
Avanzi di fusione					
Riserve di utili:					
Riserva legale	10.100	B	10.100		
Riserva straordinaria					
Riserva statutaria					
Riserva da valutazioni al *Fair Value*					
Riserva *Cash Flow Hedge*	1.810	B	1.810		
Riserva per attività disponibili per la vendita					
Riserva per piani di *stock option/grant*			-		
- Riserva consegna azioni per piani di *stock option/grant*			-		
Riserva utili (perdite) attuariali a PNetto	-4.015		-4.015		
Altre riserve	912	B	912		
			-		
Imposte differite relative a poste imputate a Patrimonio netto	-498	B	-498		
Utili portati a nuovo	29.310	B& A+B+C	29.310		-
			-		
Totale	**129.927**		**37.619**	-	-
Quota non distribuibile			**13.155**		
Residua quota distribuibile			**24.464**		

Legenda:
(*): al netto delle azioni proprie
A: per aumento di capitale
B: per copertura perdite
C: per distribuzione ai soci

Prospetto di dettaglio n. 8
PASSIVITA' DISTINTE PER SCADENZA
[migliaia di Euro]

	31.12.2015				31.12.2014			
	Importi scadenti				Importi scadenti			
	entro l'esercizio	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5°	Totale	entro l'esercizio	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5°	Totale
Altre passività non correnti		735		735		759		759
Altri debiti non correnti verso parti correlate				-				-
	-	735	-	735	-	759	-	759
Imposte differite	828			828	854			854
Totale passività non correnti	828	735	-	1.563	854	759	-	1.613
Debiti finanziari	1			1	1			1
Debiti finanziari verso parti correlate	1.612			1.612	1.387			1.387
	1.613	-	-	1.613	1.388	-	-	1.388
Debiti commerciali	136.654			136.654	113.941			113.941
Debiti commerciali verso parti correlate	62.989			62.989	49.630	946		50.576
	199.643	-	-	199.643	163.571	946	-	164.517
Altre passività	40.118			40.118	45.547			45.547
Altri debiti verso parti correlate	10.867			10.867	6.439			6.439
	50.985	-	-	50.985	51.986	-	-	51.986
Derivati	69			69	229			229
Totale passività correnti	252.310	-	-	252.310	217.174	946	-	218.120

Prospetto di dettaglio n. 9
PASSIVITA' IN VALUTA
[migliaia di Euro]

	31.12.2015			31.12.2014		
	In valuta	In Euro	Totale	In valuta	In Euro	Totale
Altre passività non correnti		735	735		759	759
Altri debiti non correnti verso parti correlate			-			-
	-	735	735	-	759	759
Imposte differite		828	828		854	854
Totale passività non correnti	-	1.563	1.563	-	1.613	1.613
Debiti finanziari		1	1		1	1
Debiti finanziari verso parti correlate		1.612	1.612		1.387	1.387
	-	1.613	1.613	-	1.388	1.388
Debiti commerciali	16.319	120.335	136.654	13.963	99.978	113.941
Debiti commerciali verso parti correlate	115	62.874	62.989	168	50.408	50.576
	16.434	183.209	199.643	14.131	150.386	164.517
Altre passività	694	39.424	40.118	823	44.724	45.547
Altri debiti verso parti correlate		10.867	10.867		6.439	6.439
	694	50.291	50.985	823	51.163	51.986
Derivati	69		69	229		229
Totale passività correnti	17.197	235.113	252.310	15.183	202.937	218.120

Prospetto di dettaglio n. 10
PASSIVITA' PER AREA GEOGRAFICA
[migliaia di Euro]

	31.12.2015					31.12.2014				
	Italia	Resto Europa	Nord America	Resto del mondo	Totale	Italia	Resto Europa	Nord America	Resto del mondo	Totale
Altre passività non correnti	735				735	759				759
Altri debiti non correnti verso parti correlate					-					-
	735	-	-	-	735	759	-	-	-	759
Imposte differite	828				828	854				854
Totale passività non correnti	1.563	-	-	-	1.563	1.613	-	-	-	1.613
Debiti finanziari	1				1	1				1
Debiti finanziari verso parti correlate	1.612				1.612	1.387				1.387
	1.613	-	-	-	1.613	1.388	-	-	-	1.388
Debiti commerciali	108.613	15.176	12.603	262	136.654	92.249	7.810	12.695	1.187	113.941
Debiti commerciali verso parti correlate	56.713	5.909	115	252	62.989	48.609	1.633	175	159	50.576
	165.326	21.085	12.718	514	199.643	140.858	9.443	12.870	1.346	164.517
Altre passività	22.268	10.511	81	7.258	40.118	28.214	8.944	126	8.263	45.547
Altri debiti verso parti correlate	10.867				10.867	6.352	87			6.439
	33.135	10.511	81	7.258	50.985	34.566	9.031	126	8.263	51.986
Derivati	69				69	229				229
Totale passività correnti	200.143	31.596	12.799	7.772	252.310	177.041	18.474	12.996	9.609	218.120

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE SUL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2015

Prospetto di dettaglio n. 12
DATI ESSENZIALI DEL BILANCIO AL 31.12.2014 DELLA SOCIETA' CHE ESERCITA L'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO (art. 2497-bis del Codice Civile)
[migliaia di Euro]

FINMECCANICA SPA

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

ATTIVITA' NON CORRENTI	7.893.964
ATTIVITA' CORRENTI	4.218.042
ATTIVITA' NON CORRENTI POSSEDUTE PER LA VENDITA	0
TOTALE ATTIVO	**12.112.006**

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO	
- Capitale	2.524.859
- Riserve e risultati a nuovo	1.350.919
- Utile dell'esercizio	-141.328
	3.734.450
PASSIVITA' NON CORRENTI	2.691.655
PASSIVITA' CORRENTI	5.685.901
PASSIVITA' DIRETTAMENTE CORRELATE AD ATTIVITA' POSSEDUTE PER LA VENDITA	0
TOTALE PASSIVO	**12.112.006**

CONTO ECONOMICO

RICAVI	77.917
COSTI	-179.058
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-43.344
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	3.157
(PERDITE) UTILI CONNESSI AD ATTIVITA' CESSATE	0
UTILE DELL'ESERCIZIO	**-141.328**

LA FINMECCANICA SPA REDIGE IL BILANCIO CONSOLIDATO

KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Piazza della Vittoria, 15 int. 11
16121 GENOVA GE

Telefono +39 010 564992
Telefax +39 010 5535159
e-mail it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art. 165 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

Agli Azionisti della
Finmeccanica S.p.a. (società incorporante della controllata totalitaria Oto Melara S.p.A.)

Relazione sul bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Oto Melara S.p.A., costituito dai prospetti della situazione finanziaria-patrimoniale al 31 dicembre 2015, del conto economico separato, del conto economico complessivo, del rendiconto finanziario e delle variazioni del patrimonio netto per l'esercizio chiuso a tale data, da una sintesi dei principi contabili significativi e dalle altre note esplicative.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori della Finmeccanica S.p.a. sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. n. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Oto Melara S.p.A. al 31 dicembre 2015, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Richiamo di Informativa

Senza modificare il nostro giudizio, richiamiamo l'attenzione sulla nota esplicativa "6. Eventi di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio" che indica che con efficacia dal 1° gennaio 2016 Oto Melara S.p.A. è stata fusa per incorporazione nella controllante Finmeccanica S.p.a..

Altri aspetti – Attività di direzione e coordinamento

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nelle note esplicative i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che ha esercitato su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio della Oto Melara S.p.A. non si estende a tali dati.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della Finmeccanica S.p.a., con il bilancio d'esercizio della Oto Melara S.p.A. al 31 dicembre 2015. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Oto Melara S.p.A. al 31 dicembre 2015.

Genova, 16 marzo 2016

KPMG S.p.A.

Michele Petino
Socio

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

OTO MELARA S.P.A.

Società con socio unico soggetta all'attività di direzione e coordinamento di

FINMECCANICA S.p.A.

* * *

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO

DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2015

Signori Azionisti,

la presente relazione è redatta dal Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2429 - secondo comma - del Codice Civile.

Oto Melara S.p.A., (di seguito anche "Oto Melara") in quanto controllata fino al 31/12/2015 direttamente da una Finmeccanica S.p.A - società con azioni quotate nei mercati regolamentati, è soggetta alle disposizioni della Sezione VI - Revisione Contabile, Capo II, Titolo III, Parte IV (eccetto l'art. 157) del D.lgs. n. 58/1998 *("Legge Draghi")*.

Si precisa che con efficacia dal 1° gennaio 2016 la società OTO Melara S.p.A. è stata fusa per incorporazione nella società controllante Finmeccanica S.p.A., con conseguente estinzione della società e degli Organi sociali, nell'ambito del più ampio processo di divisionalizzazione del Gruppo Finmeccanica: pertanto, la presente relazione viene resa dall'Organo di Controllo di Finmeccanica che si esprime, per quanto di sua competenza, riferendosi in ogni caso alle attività svolte dal Collegio precedente durante l'esercizio 2015 come da relazione sottoscritta in data 31.12.2015.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2015, il Collegio Sindacale precedente ha svolto i compiti di vigilanza nei termini previsti dalla vigente normativa fino al 31 dicembre 2015; successivamente e fino alla data odierna il Collegio Sindacale della

Società controllante ha proseguito, ai fini della presente relazione, nelle attività di vigilanza in esecuzione alla normativa di riferimento e nel rispetto delle norme di comportamento dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

In particolare il Collegio Sindacale precedente:

- ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed alle Assemblee, che si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento: al proposito, il Collegio Sindacale può assicurare che le deliberazioni assunte sono sempre state conformi alla legge ed allo statuto sociale;
- ha ottenuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensione o particolari caratteristiche, effettuate dalla società e, pertanto, il Collegio può assicurare che le operazioni intraprese sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assembleari o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- ha accertato che non sono state poste in essere operazioni, comprese quelle infragruppo o con parti correlate, atipiche e/o inusuali;
- ha incontrato, in occasione delle riunioni di verifica trimestrale, i responsabili della Società di Revisione incaricata del controllo contabile. Nel corso degli scambi di informazioni, la KPMG S.p.A. ha confermato la corretta rilevazione dei fatti di gestione e la regolare tenuta delle scritture contabili della Società, nonché l'affidabilità del sistema di controllo delle procedure ai fini della

revisione legale. Il Collegio Sindacale precedente ha altresì verificato, mediante incontri periodici con i responsabili della Società di Revisione, l'avvenuto svolgimento dell'esercizio dell'attività di revisione legale effettuato dalla stessa. La Società di Revisione incaricata ci ha trasmesso in data odierna la propria relazione sul bilancio senza rilievi con un richiamo di informativa in relazione all'efficacia al 1° gennaio 2016 dell'operazione di fusione per incorporazione in Finmeccanica S.p.a.;

- ha valutato e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile della società, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento delle necessarie informazioni dall'Alta Direzione, dal responsabile della funzione *"internal auditing"*, dai responsabili delle altre funzioni interessate, nonché dall'esame dei documenti aziendali: a tale riguardo, il Collegio non ha avuto osservazioni particolari da evidenziare;
- ha preso visione ed ottenuto informazioni dall'Organismo di Vigilanza sulle attività di carattere organizzativo e procedurale poste in essere ai sensi del D.lgs. n. 231 dell'8.6.2001 e ne ha monitorato il periodico aggiornamento.

L'Organismo di Vigilanza incaricato:

- ha relazionato al Collegio Sindacale precedente in merito alle attività svolte nel corso dell'esercizio 2015;
- ha relazionato il Collegio Sindacale della Società Controllante, riferendogli anche in merito al recepimento delle direttive emanate dalla Capogruppo.

Inoltre, si attesta che:

- anche in virtù di quanto riferito dal Collegio Sindacale precedente, nel corso dell'esercizio e fino alla data odierna non sono pervenute denunce ex art.

2408 del Codice Civile;

- nel corso dell'attività di vigilanza ed all'esito delle verifiche effettuate, non sono emerse omissioni, fatti censurabili o irregolarità significative tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio precedente ha esaminato la procedura relativa alla fusione per incorporazione della società, con effetto dal 1° gennaio 2016 e ha preso atto:

- di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Oto Melara S.p.A. nella riunione del 30 luglio 2015 ove fu approvato il progetto di fusione per incorporazione in Finmeccanica S.p.A. e si è proceduto alla convocazione della assemblea straordinaria
- della convocazione dell'assemblea straordinaria di Oto Melara S.p.A. del 29 settembre 2015 che ha deliberato la fusione per incorporazione in Finmeccanica S.p.A.

Il Collegio sindacale della società capogruppo Finmeccanica S.p.A. conferma inoltre che successivamente al 31 dicembre 2015 si sono completate le attività previste dalle norme in materia di fusione e alla data della relazione non sono intervenuti altri fatti rilevanti.

* * *

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2015, messo a nostra disposizione nei termini di cui all'art 2429 c.c., in merito al quale riferiamo quanto segue.

Non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio Sindacale ha esaminato il progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2015 approvato dal Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A. nella riunione del 16 marzo 2016 e consegnato ai Sindaci in tale data, unitamente ai prospetti ed ai documenti di supporto ed alla relazione sulla gestione.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2015 di OTO MELARA S.p.A. è stato redatto secondo i Principi Contabili Internazionali (IAS / IFRS), omologati dalla Commissione Europea, integrati delle relative interpretazioni emesse dall'International Accounting Standard Board ed in vigore alla chiusura dell'esercizio.

Nella predisposizione del bilancio in esame sono stati applicati gli stessi principi contabili e gli stessi criteri di redazione adottati per la predisposizione del bilancio chiuso al 31.12.2014.

Per quanto riguarda le imposte, ricordiamo che Oto Melara aderisce al regime fiscale di tassazione di Gruppo (Consolidato Fiscale Nazionale) ai fini dell'applicazione dell'IRES.

Abbiamo altresì verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione ed anche a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza e come riferito dagli Amministratori, i rapporti con parti correlate sono stati effettuati alle normali condizioni di mercato, così come sono regolati i crediti ed i debiti produttivi di interesse, ove non regolati da specifiche condizioni contrattuali.

Abbiamo, inoltre, verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui siamo a conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non

abbiamo osservazioni al riguardo.

Nel fascicolo di bilancio è riportato - ai sensi dell'art. 2497 bis, comma 4, del Codice Civile - il prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato - relativo all'esercizio 2014 - di Finmeccanica S.p.A., società che esercita l'attività di direzione e coordinamento.

Sulla base delle attività svolte dal precedente Collegio Sindacale che ci ha tempestivamente e compiutamente informato, e delle attività svolte fino alla data odierna, il Collegio Sindacale rinuncia ai termini previsti dall'art. 2429 Codice Civile per la messa a disposizione del bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione.

Tenuto conto di quanto sopra esposto, proponiamo all'Assemblea di approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2015, così come redatto dagli Amministratori.

Roma, 16 marzo 2016

IL COLLEGIO SINDACALE

Prof. Riccardo Raul Bauer

Prof. Niccolò Abriani

Dott. Luigi Corsi

Dott.ssa Daniela Savi

Prof. Francesco Perrini

ALLEGATO "N"
al mio atto 2680 racc.

WHITEHEAD SISTEMI SUBACQUEI S.p.A.

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

INDICE

ORGANI SOCIALI E COMITATI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

(per il triennio 2014 – 2016)

Assemblea degli Azionisti del 17/04/2014 – Consiglio di Amministrazione del 23/07/2014

Presidente	CAPONERO Ing. Cristiano
Amministratore Delegato	FRANZONI Ing. Alessandro
Consiglieri	FONZI Avv. Francesca

COLLEGIO SINDACALE

(per il triennio 2013 – 2015)

Assemblea degli Azionisti del 30/04/2013

Presidente	CONFORTI Rag. Alberto
Sindaci Effettivi	CATELLANI Dott.ssa Claudia
	COEN Dott. Claudio
Sindaci supplenti	TACCHINO Dott.ssa Lucia
	DAMASCO Dott. Fausto

SOCIETA' DI REVISIONE

(per il triennio 2015 – 2017) KPMG S.p.A.

Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale hanno cessato la loro carica il 1 gennaio 2016, in seguito all'avvenuta fusione per incorporazione nella controllante Finmeccanica Società per Azioni. Conseguentemente il presente bilancio è approvato dagli Organi Sociali di Finmeccanica Società per Azioni, e la relazione del collegio sindacale all'assemblea degli azionisti è predisposta dal Collegio Sindacale di Finmeccanica Società per Azioni.

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2015

Risultati e situazione finanziaria

Key performance indicator

€ milioni	2015	2014	Variaz.
Ordini	124,8	73,0	71,0%
Portafoglio ordini	255,7	232,0	10,2%
Ricavi	103,3	106,1	(2,6%)
EBITDA	6,8	7,7	(11,7%)
EBITDA *Margin*	6,6%	7,3%	(0,7) p.p.
EBITA	(5,4)	4,1	n.a.
ROS	(5,3%)	3,8%	(9,1) p.p.
EBIT	(6,2)	3,1	n.a.
Risultato Netto ordinario	(6,0)	0,2	n.a.
Risultato Netto	(6,0)	0,2	n.a.
Indebitamento netto	(27,0)	(28,0)	3,4%
FOCF	0,9	6,3	(85,0%)
ROI	(12,7%)	5,5%	(18,2) p.p.
ROE	(27,9%)	0,7%	(28,6) p.p.
Organico	396	392	1,0%

Con efficacia 1° gennaio 2016 WASS (di seguito anche "la Società") è stata fusa per incorporazione nella controllante Finmeccanica Società per Azioni (di seguito anche "Finmeccanica"), con conseguente estinzione della società, nell'ambito del più ampio processo di divisionalizzazione del Gruppo Finmeccanica, finalizzato a conferirgli una *governance* maggiormente efficace e una miglior efficienza industriale. Il processo nel suo complesso ha previsto la fusione per incorporazione di Oto Melara S.p.a. e WASS S.p.a. e la scissione parziale di Selex ES S.p.A., Alenia Aermacchi S.p.a. e AgustaWestland S.p.a. in favore di Finmeccanica. In particolare, WASS confluirà nella divisione Sistemi di Difesa, una delle sette divisioni in cui è oggi articolata Finmeccanica, nell'ambito del settore Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza.

L'andamento economico al 31 dicembre 2015 fa registrare un risultato operativo civilistico, legato alla gestione caratteristica (EBITA) pari a circa -5,4 €mil (4,1 €mil nello stesso periodo del 2014). Tale risultato negativo è dovuto essenzialmente alla svalutazione degli oneri non ricorrenti sul siluro pesante *Black Shark,* per effetto della mutata visibilità, nell'arco del piano, delle previsioni di acquisizioni sul mercato Indiano che ha inciso per un valore complessivo di 10,1 €mil, in assenza della quale l'EBITA sarebbe stato pari a circa 5 €mil, superiore di circa il 10% rispetto al dato del 2014.

Nel corso del 2015 si registrano ricavi in sostanziale tenuta rispetto al dato del precedente anno (-2.8 €mil con un dato attestatosi a 103,3 €mil). In termini di redditività, la marginalità media delle commesse di vendita in portafoglio si conferma ben superiore al 20%, mentre le azioni di contenimento dei costi hanno portato ad una decisa riduzione dei costi di struttura (-2,0 €mil circa, pari ad una riduzione percentuale del 15% rispetto al dato del 2014).

Con riferimento alle azioni di consolidamento del prodotto siluro leggero, si segnala che gli sforzi profusi in termini di affidabilità e performance realizzati durante tutto il 2014 ed il 2015 hanno garantito il buon

esito delle campagne lanci sia presso un'importante Marina sudamericana che presso una importante Marina del continente asiatico. Ciò permette all'Azienda di affrontare con maggiore fiducia l'attesa di opportunità commerciali in tale segmento. Si segnala altresì che nel terzo trimestre si sono completati con successo quattro lanci del siluro Black Shark Advanced (BSA) dal sommergibile U212 Venuti della Marina Militare Italiana nell'ambito delle attività SAT (*Sea Acceptance Test*). Tale attività rappresenta l'inizio di un programma di test che si protrarrà fino a metà del 2017 e che includerà 40 lanci dai sommergibili Venuti e Romei.

In merito all'andamento finanziario, si evidenzia un FOCF (Free Operating Cash Flow) pari a +0,9 €mil. Il dato, pur positivo, frutto del buon andamento della gestione, è in flessione rispetto al dato del 2014, pari a +6,3 €mil, a causa del decremento degli anticipi ricevuti sulle nuove acquisizioni (2,4 €mil nel 2015, contro 11,5 €mil del 2014, con una riduzione di circa -9,1 €mil).

Con riferimento all'organico, lo stesso al 31 dicembre 2015 si attesta a 396, in aumento di n.4 risorse rispetto al dato rilevato al 31 dicembre 2014 (392) ma al di sotto delle previsioni dell'anno. Il dato del costo del lavoro pur tuttavia è in leggera diminuzione rispetto al corrispondente valore del 2014.

Relativamente al profilo commerciale, si segnala la finalizzazione di importanti contratti legati alla Legge Navale; il valore delle acquisizioni, al 31 dicembre, si attesta a 124,8 €mil segnando dunque una deciso aumento rispetto ai 73,0 €mil del 2014.

Al fine di fornire un'informativa completa sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria di Whitehead Sistemi Subacquei S.p.A. sono stati predisposti i seguenti prospetti di riclassificazione. Si riporta, di seguito, lo schema riclassificato relativo all'andamento economico dell'esercizio 2015, ed il confronto con l'esercizio 2014:

€migliaia	*Note*	*2015*	*2014*	*Variazione*	*Variazione %*
Ricavi		103.324	106.098	(2.774)	(2,6%)
Costi per acquisti e per il personale	*(*)*	(96.361)	(96.789)		
Altri ricavi (costi) operativi netti	*(**)*	(168)	(1.616)		
EBITDA		**6.795**	**7.693**	**(898)**	**(11,7%)**
Ammortamenti e svalutazioni		(12.235)	(3.629)		
EBITA		**(5.440)**	**4.064**	**(9.504)**	**n.a.**
Costi di ristrutturazione		(760)	(1.013)		
EBIT		**(6.200)**	**3.051**	**(9.251)**	**n.a.**
Proventi (Oneri) finanziari netti		(599)	(1.423)		
Imposte sul reddito		813	(1.458)		
Risultato Netto ordinario		**(5.986)**	**170**	**(6.156)**	**n.a.**
Risultato connesso a *discontinued operation* ed operazioni straordinarie		-	-		
Risultato Netto		**(5.986)**	**170**	**(6.156)**	**n.a.**

Note di raccordo fra le voci del conto economico riclassificato ed il prospetto di conto economico:

(*) *Include le voci "Costi per acquisti e per il personale" (al netto degli oneri di ristrutturazione dei costi non ricorrenti) e "Accantonamenti (assorbimenti) per perdite a finire su commesse".*

(**) *Include l'ammontare netto delle voci "Altri ricavi operativi" e "Altri costi operativi" (al netto degli oneri di ristrutturazione, dei ricavi (costi) non ricorrenti e degli accantonamenti (assorbimenti) per perdite a finire su commesse).*

I ricavi al 31 dicembre 2015 evidenziano un lieve decremento di 2,8 €mil (-2,6%) Tale andamento,

inferiore al dato pianificato, riflette il profilo di ordini acquisiti negli ultimi tre esercizi, con una conseguente contrazione dei volumi. Il dettaglio dei ricavi per linea di prodotto è di seguito rappresentato:

€ migliaia	2015	2014	Variaz.
Siluro Pesante	15,5	41,1	(62,2%)
Siluro leggero	35,1	12,1	189,4%
Contromisure	13,9	18,3	(24,0%)
Sistemi Integrati, Sonar e Logistica	38,8	34,6	12,2%
totale	**103,3**	**106,1**	**(2,6%)**

A fronte di un volume complessivo sostanzialmente in linea con lo scorso esercizio, la distribuzione dei ricavi per linea di prodotto risente del diverso avanzamento sulle singole linee di prodotto, facendo registrare una significativa contrazione sulla linea del siluro pesante Black Shark le cui commesse sono in fase di completamento. Per contro si rileva un incremento dei volumi in relazione alle commesse in backlog per la linea siluro leggero oltre ad un crescita nella linea dei Sistemi Integrati.

L'EBITDA sconta la riduzione dei ricavi, pur beneficiando di una marginalità media del 23% e di una attenta gestione dei costi di struttura (1,9 €mil), mentre l'EBITA risulta in diminuzione di 9,5 €mil, per effetto della svalutazione di parte dei costi di sviluppo capitalizzati sulla linea del siluro pesante.

Il risultato netto, negativo per €mil 6,0, riflette il citato decremento dell' EBITA e, nel confronto con il 2014, una minore incidenza di costi di ristrutturazione, oneri finanziari e imposte, il cui valore positivo è attribuibile al provento IRES (0,7 €mil) che è stato riconosciuto dalla Controllante Finmeccanica, a seguito del trasferimento della perdita fiscale del periodo.

Si riporta inoltre il cash flow riclassificato al 31 dicembre 2015 confrontato con il precedente esercizio:

€migliaia	*2015*	*2014*	*Variazione*	*Variazione %*
Funds From Operations (FFO)	**7.230**	**7.858**	**(628)**	**(8,0%)**
Variazione del capitale circolante	(4.165)	1.291		
Flusso di cassa da attività di investimento ordinario	(2.117)	(2.826)		
Free Operating Cash Flow (FOCF)	**948**	**6.323**	**(5.375)**	**(85,0%)**
Variazione netta dei debiti finanziari	(897)	(6.547)		
Incremento/(decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti	**51**	**(224)**		
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio	32	256		
Disponibilità e mezzi equivalenti al 31 dicembre	**83**	**32**		

Al 31 dicembre 2015 il *free operating cash flow* è pari a +0,9 €mil (rispetto a un FOCF che nel 2014 si attestava a +6,3 €mil) principalmente a causa dei ritardi nelle previste acquisizioni e nei conseguenti incassi di anticipi.

Nel seguente prospetto è riportata l'analisi della struttura patrimoniale al 31 dicembre 2015 ed il confronto rispetto al 31 dicembre 2014:

€migliaia	*Note*	*31 dicembre 2015*	*31 dicembre 2014*	*Variazione*	*Variazione %*
Attività non correnti		52.087	60.221		
Passività non correnti		(10.688)	(9.718)		
Capitale fisso	*(*)*	**41.399**	**50.503**	**(9.104)**	**(18,0%)**
Rimanenze		15.920	19.683		
Crediti commerciali	*(**)*	79.432	76.723		
Debiti commerciali	*(***)*	(82.322)	(86.982)		
Capitale circolante		**13.030**	**9.424**		
Fondi per rischi (quota corrente)		(4.375)	(3.836)		
Altre attività (passività) nette correnti	*(****)*	(4.355)	(3.895)		
Capitale circolante netto		**4.300**	**1.693**	**2.607**	**n.a.**
Capitale investito netto		**45.699**	**52.196**	**(6.497)**	**(12,4%)**
Patrimonio netto		**18.671**	**24.220**	**(5.549)**	**(22,9%)**
Indebitamento (disponibilità) netto		**27.028**	**27.976**	**(948)**	**(3,4%)**
(Attività) passività nette possedute per la vendita		**-**	**-**	**-**	

Note di raccordo fra le voci dello stato patrimoniale riclassificato ed il prospetto di stato patrimoniale:

(*) Include tutte le attività correnti e passività non correnti al netto della voce "Debiti non correnti finanziari".

(**) Include la voce "Lavori in corso su ordinazione".

(***) Include la voce "Acconti da committenti".

(****) Include le voci "Crediti per imposte sul reddito", le "Altre attività correnti), al netto delle voci "Debiti per imposte sul reddito" e "Altre passività correnti".

Il capitale investito netto diminuisce di €mil 6,5, per effetto di una riduzione di €mil 9,1 (attribuibile alla svalutazione dei costi di sviluppo sul programma *Black Shark*) e di un incremento del capitale circolante di €mil 2,6, che sconta la citata riduzione degli anticipi da clienti.

L'Indebitamento Finanziario netto riflette l'assorbimento di cassa dell'esercizio ed è così costituito:

€migliaia	*31 dicembre 2015*	*Di cui con parti correlate*	*31 dicembre 2014*	*Di cui con parti correlate*
Disponibilità e mezzi equivalenti	(83)		(32)	
Indebitamento bancario e obbligazionario netto	**(83)**		**(32)**	
Debiti finanziari verso parti correlate	25.691	*25.691*	25.592	*25.592*
Altri debiti finanziari	1.420		2.416	
Indebitamento Netto (disponibilità)	**27.028**		**27.976**	

Altri indicatori di *performance*

€ milioni	2015	2014	Variaz.
FFO	7,2	7,9	(8,0%)
Spese di Ricerca e Sviluppo	8,8	11,6	(24,4%)

Indicatori di *performance* "non-GAAP"

Il *management* della Società valuta le *performance* economico-finanziarie sulla base di alcuni indicatori non previsti dagli IFRS. In particolare, l'EBITA è utilizzato come principale indicatore di redditività, in quanto permette di analizzare la marginalità, eliminando gli effetti derivanti dalla volatilità originata da elementi economici non ricorrenti o estranei alla gestione ordinaria.

Di seguito sono descritte, così come richiesto dalla Comunicazione CESR/05 - 178b, le componenti di ciascuno di tali indicatori:

- ***Ordini***: è dato dalla somma dei contratti sottoscritti con la committenza nell'esercizio che abbiano le caratteristiche per essere iscritti nel portafoglio ordini.
- ***Portafoglio ordini***: è dato dalla differenza tra gli ordini acquisiti ed il fatturato (economico) del periodo di riferimento, al netto della variazione dei lavori in corso su ordinazione. Tale differenza andrà aggiunta al portafoglio del periodo precedente.
- ***EBITDA***: è dato dall'EBITA, così come di seguito definito, prima degli ammortamenti e delle svalutazioni (al netto di quelle relative all'avviamento o classificate tra i "*costi non ricorrenti*").
- ***EBITDA Margin***: è calcolato come rapporto tra l'EBITDA ed i ricavi.
- ***EBITA*** : è ottenuto depurando l'EBIT, così come di seguito definito, dai seguenti elementi:
  - eventuali *impairment* dell'avviamento;
  - ammortamenti ed eventuali *impairment* della porzione di prezzo di acquisto allocato ad attività immateriali nell'ambito di operazioni di *business combination*, così come previsto dall'IFRS3;
  - costi di ristrutturazione, nell'ambito di piani definiti e rilevanti. Rientrano in tale voce sia i costi del personale che tutti gli altri oneri riconducibili a dette ristrutturazioni (svalutazioni di attività, costi di chiusura siti, costi di rilocalizzazione, etc.);
  - altri oneri o proventi di natura non ordinaria, riferibile, cioè, ad eventi di particolare significatività non riconducibili all'andamento ordinario dei business di riferimento.

  L'EBITA così determinato è utilizzato nel calcolo del ROS (*return on sales)* e del ROI *(return on investment)*.

La riconciliazione tra l'EBIT e l'EBITA è di seguito presentata per i due periodi a confronto:

€migliaia	2015	2014
EBIT	(6.200)	3.051
Costi di ristrutturazione	760	1.013
EBITA	(5.440)	4.064

- ***Return on Sales (ROS)***: è calcolato come rapporto tra l'EBITA ed i ricavi.
- ***EBIT***: è pari al risultato prima delle imposte e dei proventi e oneri finanziari.
- ***Risultato netto ordinario:*** è dato dal Risultato Netto ante risultato delle *Discontinued Operation* ed effetti delle operazioni straordinari (acquisizioni e dismissioni).
- ***Indebitamento Netto***: lo schema per il calcolo è conforme a quello previsto dal paragrafo 127 delle raccomandazioni del CESR/05-054b implementative del Regolamento CE 809/2004. Per il dettaglio della composizione, si rimanda alla Nota 24.
- ***Free Operating Cash Flow (FOCF)***: è ottenuto come somma del cash flow generato (utilizzato) dalla gestione operativa e del cash flow generato (utilizzato) dall'attività di investimento e disinvestimento in immobilizzazioni materiali ed immateriali ed in partecipazioni, al netto dei flussi di cassa riferibili ad operazioni di acquisto o cessione di partecipazioni che, per la loro natura o per rilevanza, si configurino come "investimenti strategici". La modalità di costruzione del FOCF per gli esercizi presentati a confronto è presentata all'interno del cash-flow riclassificato riportato nel precedente paragrafo.
- ***Return on Investments (ROI)***: è calcolato come rapporto tra l'EBITA ed il valore medio del capitale investito netto nei due esercizi presentati a confronto.
- ***Return on Equity (ROE):*** è calcolato come dal rapporto tra il risultato netto ed il valore medio del patrimonio netto nei due esercizi presentati a confronto.
- ***Organico***: è dato dal numero dei dipendenti iscritti a libro matricola all'ultimo giorno dell'esercizio.
- ***Funds from Operations (FFO)***: è dato dal cash-flow generato (utilizzato) dalla gestione operativa, al netto della componente rappresentata da variazioni del capitale circolante. La modalità di costruzione del FFO per i periodi presentati a confronto è presentata all'interno del cash-flow riclassificato riportato nel precedente paragrafo.
- ***Spesa di Ricerca e Sviluppo:*** sono ottenute dalla somma dei costi, interni ed esterni, sostenuti nell'ambito di progetti finalizzati all'ottenimento o all'impiego di nuove tecnologie, conoscenze, materiali, prodotti e processi. La voce include:
  - i costi di sviluppo capitalizzati, anche se coperti da contributi;
  - i costi di ricerca, le cui attività si trovino cioè in uno stadio che non consente di dimostrare che l'attività genererà benefici economici in futuro, o i costi di sviluppo per i quali non sussistono i requisiti contabili per la capitalizzazione, addebitati a conto economico nel periodo di

sostenimento;

- i costi di ricerca e sviluppo rimborsati dal committente nell'ambito di contratti in essere (che sotto il profilo contabile rientrano nella valutazione dei "lavori in corso").

Operazioni con parti correlate

In adempimento alle disposizioni dell'art. 2497 bis del Codice Civile, si precisa che la Società è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della Capo Gruppo Finmeccanica S.p.A. I dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato di Finmeccanica S.p.A. sono riportati nel prospetto di dettaglio n. 12.

Ai soli fini dell'ulteriore informativa da fornire nella Relazione sulla Gestione ai sensi dell'art. 5 del Regolamento CONSOB adottato con delibera n.17221 del 12 marzo 2010 (operazioni con parti correlate), per la definizione delle parti correlate si dovrà fare espresso riferimento alla Procedura, applicabile a tutte le Società del Gruppo, approvata dal C.d.A di Finmeccanica il giorno 26 novembre 2010, successivamente aggiornata in data 13 dicembre 2011 e il 22 dicembre 2015 e pubblicata sul sito istituzionale di Finmeccanica, nonché alle disposizioni operative previste nella Direttiva n. 19 del 13 dicembre 2011 "Gestione delle operazioni con Parti Correlate effettuate tramite e da società controllate".

Si riepilogano di seguito i valori dei rapporti verso le parti correlate (il dettaglio per Società di tali rapporti è riportato nella note esplicative) intercorsi nell'esercizio 2015 e nel precedente esercizio. Oltre alla Capo Gruppo ed alle società con le quali Whitehead Sistemi Subacquei S.p.A. detiene rapporti di partecipazione diretta ed indiretta, le parti correlate includono tutte le parti correlate come definite dai Principi Contabili Internazionali.

31.12.2015 *€migliaia*	Controllanti	Controllate	Consociate (*)	Imprese controllate o sottoposte ad influenza notevole del MEF (**)	Totale
CREDITI CORRENTI	4.268		933	147	5.348
- finanziari					0
- commerciali	427		775	147	1.349
- altri e acconti	3.841		158		3.999
TOTALE CREDITI	4.268	-	933	147	5.348
DEBITI CORRENTI	27.647	218	638	19.678	48.181
- finanziari	25.691				25.691
- commerciali	1.956	218	538	0	2.712
- altri e acconti			100	19.678	19.778
TOTALE DEBITI	27.647	218	638	19.678	48.181
GARANZIE	9.020		1.101		

31.12.2015 Valori in €migliaia	Controllanti	Controllate	Consociate (*)	Imprese controllate o sottoposte ad influenza notevole del MEF (**)	Totale
Ricavi			2.384	6.185	8.569
Altri ricavi operativi					0
Costi (al netto dei recuperi)	1.932	525	2.904		5.361
Proventi finanziari	11				11
Oneri finanziari	670				670

(*): società sottoposte a controllo e coordinamento da parte di Finmeccanica S.p.A.
(**): sono indicati i rapporti verso il Gruppo Fintecna

Per la definizione delle parti correlate si fa riferimento a quanto previsto dallo IAS 24 - Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate. Le controparti principali sono:

- Finmeccanica S.p.A: Controllante
- Finmeccanica Global Services S.p.A.: fornitore *shared services*
- Fata Logistic Systems S.p.A.: fornitore trasporti italia ed estero
- Selex ES S.p.A.: fornitore servizi ICT e partner nel programma Fremm / Legge Navale
- Selex Galileo Inc.: fornitore componenti elettronici linea Sonar
- Sirio Panel S.p.A.: fornitore di prestazioni per progettazione di componenti hardware.
- GEIE EUROTORP: gruppo Europeo di interesse economico avente per scopo la commercializzazione la promozione ed il marketing del siluro leggero. WASS partecipa al GEIE Eurotorp in ragione del 50%. Partecipano altresì al GEIE, Thales Underwater System e DCNS (consorzio passante).
- GEIE EUROSLAT: gruppo Europeo di interesse economico che ha per scopo lo sviluppo, la definizione e la gestione dei programmi relativi ai sistemi anti-siluro. WASS partecipa al GEIE Euroslat in ragione del 50%. Gli altri consorziati sono: DCNS e Thales Underwater System(consorzio passante)..
- Win Bluewater Services Ltd (controllata): si rimanda a quanto esposto nel paragrafo relativo all'andamento delle società partecipate.
- Gruppo Fintecna: Wass realizza attività e sistemi per le società Fincantieri e Orizzonte Sistemi Navali nell'ambito dei programmi FREMM.

Con riferimento alle operazioni di maggior rilievo, si segnala un contratto con il cliente Orizzonte Sistemi Navali per un valore pari a 48,6 €mil, sottoscritto nel 2006 e ricompreso nel programma FREMM; nel dettaglio tale fornitura riguarda la produzione di sistemi sonar di navigazione, sistemi di rilievo traffico siluri e sistemi per contromisure da nave.

Si delinea di seguito la situazione al 31 dicembre 2015 delle società partecipate e delle *branch* estere della Whitehead Sistemi Subacquei S.p.A.

WIN BLUEWATER SERVICES PRIVATE LIMITED: alla data del 31 dicembre 2015 la società ha 2 unità nel proprio organico; alla stessa data, la società ha un Patrimonio netto di 25,1 milioni di rupie

indiane (circa 0,3 €mil), contro 25,9 milioni di rupie al 31 dicembre 2014.

GEIE EUROTORP: i membri del GEIE sono: WASS (50%); DCNS (26%); *Thales Underwater System* (24%); Eurotorp è attivo nella promozione, commercializzazione, coordinamento della produzione e sviluppo di sistemi leggeri di difesa subacquea. Con il *master agreement* sottoscritto in data 31 dicembre 2011 il modello A244 è stato escluso dal perimetro commerciale del consorzio. Proseguono le iniziative legate al programma MU90 con sviluppi sulle attività tecnico-industriali ad esse correlate. Al 31 dicembre 2015 il GEIE Eurotorp controlla al 100% la filiale australiana EUROTORP PTY. Nel mese di giugno l'Assemblea dei Membri ha approvato il bilancio d'esercizio 2014, con un risultato netto per Wass pari a +0,6 €mil contabilizzato nel conto economico del corrente esercizio 2015. Si segnala altresì che il progetto di bilancio 2015 che verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione mostra un risultato netto che in quota Wass è pari a circa 1,3 €mil.

GEIE EUROSLAT: i membri del GEIE sono: WASS (50%); Thales Underwater System (17%); DCNS (33%). Le principali attività svolte dal GEIE sono relative all'assistenza logistica, assistenza a bordo ed i lanci relativi ai sistemi SLAT (sistemi di contromisure). Il GEIE sta proseguendo le attività relative ai sistemi SLAT (sistemi antisiluro) nell'ambito dei contratti con le Marine Italiana e Francese.

BRANCH SINGAPORE: in relazione alla branch estera di Wass S.p.A. presente in Singapore si segnala la prosecuzione delle attività legate alla linea delle Contromisure da sommergibile e da nave oltre alle attività inerenti il service agreement con riferimento all'utilizzo della sede e dei servizi correlati per la società Selex ES S.p.A. e per il GEIE Eurotorp.

Attività commerciale

Le acquisizioni di ordini 2015 sono pari a €mil 125 principalmente relativi a Sistemi Integrati, Sonar e Logistica (€mil 105) e Siluro leggero (€mil 19). In particolare, si segnalano gli ordini ricevuti nell'ambito del programma Legge Navale per le prime tre tranche contrattuali per la subfornitura di sistemi integrati di difesa da istallare a bordo delle tre classi di unità navali commissionate dalla Marina Militare Italiana a Fincantieri (navi per supporto logistico, porta elicotteri e pattugliatori d'altura) per complessivi €mil 14,3.

Sostenibilità

Dipendenti

L'organico iscritto al 31 dicembre 2015 si attesta a 396 unità rispetto alle 392 unità nello stesso periodo del 2014 (per effetto di 5 assunzioni e 1 dismissione), ed è così ripartito:

	Organico medio			Organico puntuale		
	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*	*Variazione*	*31 dicembre 2015*	*31 dicembre 2014*	*Variazione*
Dirigenti	*15*	*18*	(3)	*15*	*18*	(3)
Quadri	*54*	*54*	-	*54*	*51*	3
Impiegati	*278*	*276*	2	*288*	*280*	8
Operai	*40*	*43*	(3)	*39*	*43*	(4)
	387	391	(4)	396	392	4

Gestione e amministrazione del personale

Nel corso dell'anno sono stati firmati quattro patti di demansionamento che hanno coinvolto tre dirigenti (a far data dal 1 febbraio 2015) e un quadro i cui effetti si avranno dal 1° febbraio 2016.

In data 3 marzo 2015, a seguito dell'apertura di un piano di incentivazione all'esodo, è stato sottoscritto in Roma con Federmanager un accordo ex art. 4. L. 92/2012. Ad oggi una risorsa ricompresa nel personale dirigente risulta in possesso dei requisiti per l'adesione al piano.

La politica retributiva aziendale si è rivolta essenzialmente verso specifiche criticità gestionali e ha consuntivato valori decisamente inferiori alla media degli anni precedenti.

L'erogazione di compensi aziendali riconosciuti a Quadri e Impiegati di 7^ livello in funzione delle ore di maggiore prestazione effettuate è stata sottoposta a criteri più selettivi, con conseguenti risparmi. Nel corso del 2015 la funzione Risorse Umane Aziendale ha partecipato all'attività di conduzione degli *appraisal* a favore di alcuni dirigenti, quadri, impiegati nell'ambito dell'iniziativa dedicata agli Alti Potenziali di Gruppo.

Infine, nell'ambito delle politiche di contenimento dei costi, l'Azienda ha riportato un significativo *saving* nei viaggi per trasferte.

Organizzazione

Con Ordine di Servizio n. 1/15 emesso il 16 gennaio 2015 e con le successive definizioni delle strutture di secondo livello, e relativi compiti e responsabilità, sono state introdotte le modifiche organizzative volte a orientare l'organizzazione verso la One Company.

Nel corso dell'ultima parte dell'anno si sono svolti mirati incontri di approfondimento tra i responsabili delle unità organizzative di Wass e Oto Melara finalizzati a condividere le rispettive logiche di processo ed esplorare le possibili aree di efficientamento, in funzione dell'integrazione organizzativa tra le due ex società.

Formazione e Sviluppo

Nel corso del 2015 le iniziative di formazione a livello aziendale più rilevanti sono state:

- il "*System Engineering Competence Lab*" progetto formativo articolato che ha visto alternarsi momenti di docenza in aula con attività didattiche sperimentali. Tale iniziativa si è conclusa ufficialmente il 26 Ottobre 2015 con la presentazione al management aziendale di un *business case* predisposto dai partecipanti con lo scopo di attuare strumenti e metodologie acquisiti durante le giornate di aula.
- "*Lean Manufacturing*" e "*Configuration Management*" per impostare un modello in ottica *lean* che consenta di analizzare aspetti produttivi, logistici e qualitativi dei processi aziendali conseguendo efficienza e miglioramento continuo e per gestire le configurazioni secondo quanto previsto dalle vigenti normative.
- "Corso sui Prodotti Wass" e "*Underwater Warfare Seminar*" (iniziative rivolte principalmente alla funzione Sales & Marketing) che hanno permesso l'acquisizione di una maggiore consapevolezza dei prodotti aziendali e fornito una visione globale della guerra subacquea.
- "Lavorare in Sicurezza 2015" progetto formativo finanziato con Fondimpresa che ha abbracciato

diverse tematiche in ambito sicurezza rivolte ai Lavoratori, Preposti ed Addetti alle Emergenze.

- "Formazione Linguistica" (Lingua Inglese) svolta sia con docenza interna (corsi collettivi) che in modalità e-learning/colloqui telefonici (corsi individuali).

In un'ottica di sempre maggiore integrazione con il Gruppo Finmeccanica, Wass ha partecipato al "Modulo Internazionale US & *Our Company*", tenuto completamente in lingua inglese, del programma di formazione e sviluppo di Selex-ES "i-Gr@d (*International Graduate Recruitment and Development*).

Nell'ultimo trimestre 2015 è stata avviata un'attività formativa a livello di Gruppo Finmeccanica inerente le tematiche di *Project Management* e di *Risk Management*; nello specifico: "Eccellenza dell'*Execution* in Finmeccanica: *Project Management e Risk Management*".

Inoltre a livello di Gruppo nel corso del 2015 si è lavorato sulle seguenti tematiche formative: *Supply Chain, Trade Compliance* ed Anticorruzione.

Nell'ambito delle attività dedicate allo sviluppo delle risorse si sono svolti due percorsi di Sviluppo Competenze, uno di tipo individuale (*Individual Coaching*) ed uno sotto forma di *Workshop* (*Team Coaching*).

Inoltre è stata svolta la Valutazione della Prestazione relativa all'anno 2014, dove alcuni Responsabili hanno valutato i collaboratori ed hanno restituito loro un feedback garantendo un processo quanto più possibile trasparente e motivante.

Le varie iniziative avviate da HR & Organization nel 2015 hanno voluto sostenere il cambiamento organizzativo e gestionale avviato da Finmeccanica e consolidare / rafforzare quelle competenze ritenute strategiche sia a livello aziendale che di Gruppo (*System Engineering, Project Management, Risk Management*, conoscenza dei prodotti e dei competitor, competenze tecnico specialistiche…).

Inoltre, attraverso i percorsi di sviluppo (*Individual/Team Coaching*) si cercato di far acquisire alle risorse coinvolte maggiore autoconsapevolezza delle proprie capacità alimentando la loro proattività nella ricerca di un miglioramento continuo.

Infine si segnala che nel corso del 2015, al fine di supportare uno *scouting* tecnologico e ampliamento di network su temi di interesse *aziendale, si sono svolte due iniziative di carattere innovativo: visita presso Whoods* Hole Oceanographic Institution di Boston e *Comunity of Practice* le cui attività proseguiranno nel corso del 2016.

Relazioni Industriali

In data 2 marzo 2015 è stato definito il calendario lavorativo dell'intero anno 2015 e di gennaio 2016 che ha visto una chiusura complessiva e conseguente smaltimento istituti feriali pari a 192 ore pro capite.

In data 1° maggio 2015 è entrato in vigore l'Accordo relativo ai "Permessi per Visita Medica", siglato con la RSU Aziendale il 10 aprile 2015, che regolamenta in modo compiuto e uniforme l'utilizzo dei citati permessi. Tale Accordo integra/modifica, sostituisce gli accordi del 24 maggio 2000 per la parte di competenza nonché ogni altra disposizione di regolamento o prassi aziendale in materia vigente alla data di entrata in vigore dell'accordo.

Nella seconda metà dell'anno ha preso avvio la trattativa per la definizione dell'accordo integrativo di II livello Finmeccanica che vede la partecipazione del personale HR aziendale sia agli incontri con le parti sociali sia ai vari gruppi di lavoro ad essa connessi.

In data 21 dicembre 2015 è stato firmato l'accordo con il quale vengono risolti, alla data del 31 dicembre 2015, gli accordi del 27 marzo 2006 (per la parte afferente il Premio di Risultato Aziendale), 29 giugno 2011 e 15 ottobre 2012 con il conseguente effetto di estinzione del PdR Wass, il quale verrà uniformato alla regolamentazione e disciplina definita all'esito della trattativa per l'accordo integrativo di II livello di Finmeccanica.

Nel mese di settembre è stata avviata la trattativa, con le RSU aziendali, per disciplinare il nuovo regime di orario e di flessibilità nell'ambito di quanto definito a livello centrale in materia.

Ricerca e sviluppo

I costi di ricerca sono pari a €mil 8,8, di cui non capitalizzati €mil; 7,4, di seguito si sintetizzano le più significative attività del periodo.

Progetto V-Fides (Veicolo Filoguidato per l'Identificazione, la Detenzione e l'Esplorazione Subacquea) - Il programma prevedeva la realizzazione di un veicolo subacqueo dotato di sistemi per l'analisi dell'inquinamento delle acque. A seguito del completamento del progetto nel 2014, ed in previsione del futuro utilizzo del veicolo VFides in ulteriori programmi di ricerca finanziata, sono state completate le attività di messa a punto degli algoritmi di guida e navigazione in vasca e l'integrazione della filoguida recuperabile per missioni completamente immerse. Il veicolo VFides è in corso di ricondizionamento al fine di renderlo idoneo per lo svolgimento della campagna di test a mare che dovranno svolgersi a partire dal secondo semestre 2016 nell'ambito del progetto di ricerca SWARMS.

Progetto Optima, tramite TOP-IN S.c.a.r.l. - Il Progetto OPTIMA, che prevede la realizzazione di una piattaforma tecnologica basata su tecnologie optoelettroniche e destinata al miglioramento della strategia del monitoraggio fisico delle acque marine, è stato ammesso al finanziamento in data 30/12/2015 ed è in fase di avvio.

Progetto Marine Hazard, tramite ATS DTa Mar - Il Progetto Marine Hazard, che prevede la progettazione e realizzazione di un prototipo di sonar per la rilevazione a grandi distanze di fenomeni di idrotermalismo sottomarino, è stato presentato a settembre 2013 in ambito ATS DT AMar Sicilia. Tale progetto è stato ammesso al finanziamento in data 15/12/2015 ed è in fase di avvio

Progetto COMAS - Il Progetto, che prevedeva la definizione e realizzazione di un modello Dimostratore di Telecamera Tridimensionale Subacquea con composizione di immagini ottiche ed acustiche per la manutenzione in situ di beni archeologici sommersi, si è concluso il 30 settembre 2015. In particolare sono state concluse le attività di ricerca e studio relative alla progettazione della sezione acustica di una telecamera acustica tridimensionale, e quelle per la realizzazione del prototipo ed i test in vasca con il sonar montato a bordo del ROV. E' stata completata la rendicontazione finale del progetto e si è in attesa dell'ispezione da parte dell'ente finanziatore che avverrà nel primo bimestre 2016.

Progetto CHIS (*Cultural Heritage Information System*), tramite TECHNOVA S.c.a.r.l., tramite il distretto DATABENC - WASS, tramite il Consorzio Technova e nell'ambito del Distretto Databenc, partecipa al progetto di ricerca CHIS – Cultural Heritage Information System- attraverso una proposta progettuale di un sistema per il monitoraggio e la protezione dei beni storici e archeologici sommersi.

E' già stato pubblicato il decreto di ammissione al finanziamento e firmato l'atto d'obbligo da parte del

MIUR. E' in corso lo studio relativo allo stato dell'arte sull'utilizzo di sensori per la protezione dei siti sommersi da incursioni esterne. E' in corso altresì lo studio di fattibilità per l'utilizzo di sensori acustici e magnetici a tale scopo. E' stato rendicontato il periodo da Gennaio-Aprile 2015 all'interno del SAL 03 e il periodo Maggio-Ottobre 2015 all'interno del SAL 04.

Progetto ETLAT (Studio del rumore indotto su cortine idrofoniche sottili trainate) - Il progetto ETLAT, cofinanziato da EDA, prevede la caratterizzazione del rumore fluidodinamico generato dal traino di cortine sottili, in modo da definire un modello numerico di simulazione che consenta la progettazione di questi sensori/sistemi. WASS, capofila del progetto e coordinatore di un pool di partner europei, partecipa al progetto con la realizzazione di un simulacro di cortina a fibra ottica basata su sensori interferometrici. Il progetto è partito in data 15 luglio con il kick off meeting che si è tenuto a Pozzuoli. Sono stati firmati il Consortium Agreement ed il contratto con EDA. A metà Novembre è stato presentato lo stato di avanzamento lavoro con relativa prima fatturazione come previsto contrattualmente, è stato inoltre effettuato un sopralluogo delle infrastrutture in cui verranno eseguiti i test.

Progetto MISSION PLANNING (Studio di algoritmi per la pianificazione automatica di missione) - Il progetto, cofinanziato da EDA, ha come scopo quello di definire le basi di un sistema europeo condiviso per la pianificazione di missioni di AUV, inclusa la ri-pianificazione in corso di missione. WASS partecipa allo studio ed alla modellizzazione dei sensori di navigazione e scoperta, alla definizione degli algoritmi e delle logiche di pianificazione e ri-pianificazione, è responsabile della realizzazione di un modello software per l'esecuzione di simulazioni numeriche. Il kick off meeting si è tenuto all'inizio di settembre; il Consortium Agreement è già stato firmato nel 2012 ed è sempre in corso di verifica finale il contratto da parte di EDA. Nonostante la mancata firma del contratto, sono comunque iniziate le attività per lo studio architetturale del simulatore software.

Progetto SWARMS (*Smart and Networking UnderWater Robots in Cooperation Meshes*) - Il progetto, cofinanziato dalla comunità europea tramite la JU ECSEL (ARTEMIS) è iniziato a Luglio 2015 e prevede che WASS sviluppi un sistema di comunicazione tra la superficie ed uno sciame di veicoli subacquei, impiegando il VFIDES come piattaforma di distribuzione informazioni. WASS partecipa allo sviluppo delle logiche di pianificazione/ri-pianificazione della missione ed alla fase di test e validazione a mare con modem acustici e la piattaforma VFIDES. Tutta la documentazione contrattuale è già stata firmata ed è stato già ottenuto l'anticipo. Si sono svolte le riunioni per la definizione dei requisiti ed è in corso di definizione l'architettura del sistema. Sono stati selezionati i modem acustici in MF e HF e sono stati forniti i primi risultati numerici delle simulazioni delle prestazioni della rete di comunicazione. A livello nazionale, l'istruttoria per l'ottenimento del finanziamento è stata avviata.

Ambiente

Siti - Coerentemente con gli obiettivi dichiarati nella Politica Ambientale di Gruppo, WASS pone in essere misure mirate al miglioramento continuo delle proprie performance ambientali e a tal fine ha messo in atto azioni di monitoraggio su tutte le variabili di impatto ambientale.

Di seguito verranno descritti alcuni degli aspetti più significativi delle attività che hanno relazione diretta con l'ambiente. Tutti gli interventi sulle strutture e sugli stabilimenti sono realizzati in conformità alle

normative vigenti in tema di tutela ambientale.

- Sito di LIVORNO: è stato edificato nel 1967 ed è ubicato in un'area pianeggiante, in un contesto di tipo rurale/residenziale a circa 2.500 m ad est dalla linea costiera tirrenica.
- Sito di POZZUOLI: è stato edificato alla fine degli anni '80, ed è ubicato in un contesto di tipo rurale/residenziale ed occupa una superficie di circa 7.700 m².
- Sito di AULLA (MS): è collocato all'interno della base Militare C.I.M.A. della Marina Italiana del quartiere Gobbetti. Si tratta di un vecchio fabbricato/bunker ristrutturato ed operativo da Settembre 2013. Nel 2014 il sito è stato iscritto alla Camera di Commercio di Massa Carrara, come unità locale della Wass.

Gestione delle risorse idriche - Le principali fonti di approvvigionamento idrico consistono nelle acque di falda prelevate da pozzo e nelle acque prelevate da acquedotto.

Presso lo stabilimento di Livorno l'acqua viene prelevata dalla rete pubblica del Comune di Livorno e viene utilizzata per i servizi igienici e per la mensa di sito; inoltre vengono utilizzati n. 2 pozzi per usi industriali e antincendio. Tutte le acque reflue prodotte dal sito sono smaltite secondo la normativa vigente. Presso lo stabilimento di Pozzuoli l'acqua viene prelevata dalla rete pubblica del Comune di Pozzuoli e viene utilizzata per i servizi igienici e per la mensa; inoltre vi è una vasca per prove in cui sono presenti 385 m^3 circa di acqua, che in caso di incendio, funge anche da riserva idrica. Le acque nere assimilabili alle domestiche, dopo un trattamento di depurazione, vengono convogliate nella pubblica fognatura. Le acque meteoriche e le acque industriali sono smaltite come rifiuto secondo la normativa vigente. Nel sito di Aulla le acque sono prelevate dalla rete idrica della base, mentre la destinazione si appoggia alla fognatura della stessa base. Le acque meteoriche sono gestite dalla base.

Gestione dei rifiuti - I rifiuti speciali vengono gestiti secondo la normativa vigente; a tale proposito WASS ha predisposto apposita procedura EHS 008 e nel sito di Aulla i rifiuti speciali di sito si riducono a ben poche tipologie, tra queste la produzione di elettrolita di scarto, che viene raccolta in apposita vasca da 16 mc e smaltita tramite autobotte nel rispetto delle vigenti normative. Il sito gestisce i propri rifiuti in autonomia e secondo le vigenti normative.

Energia - L'approvvigionamento energetico (energia elettrica e gas) avviene attraverso il prelievo dalla rete civica. Le emissioni sono regolate e verificate secondo la normativa vigente ed eseguendo controlli periodici attraverso ditte specializzate e certificate. Il processo emissivo è regolato dalla procedura EHS 001.

Gestione delle sostanze pericolose - Le attività svolte in WASS implicano l'utilizzo di alcuni prodotti chimici/sostanze pericolose quali vernici, solventi, adesivi, sigillanti, acidi. Tutte le sostanze sono stoccate e smaltite secondo la normativa vigente. Le sostanze pericolose presenti sono destinate ad attività di produzione o sperimentali, sono sempre accompagnate da schede di sicurezza che vengono preventivamente analizzate dal SPP e dal Medico di Stabilimento, che appongono firma di autorizzazione all'utilizzo. Solo le sostanze pericolose più rispettose della salute del lavoratore e dell'ambiente sono ammesse ad entrare nel ciclo produttivo.

Sostanze lesive per l'ozono stratosferico - Nel sito di Livorno sono presenti sostanze ozono lesive (Freon R22-clorodifluorometano), utilizzate come refrigeranti all'interno di n. 4 gruppi frigo. Nel sito di

Pozzuoli i gruppi frigo in cui era presente il gas R22 sono stati sostituiti con altri a norma di legge. Attualmente sono presenti solo 3 condizionatori nei quali è presente una quantità R22 molto esigua; questi sono quasi a fine ciclo di vita e, al momento della sostituzione, saranno sostituiti con altri a norma di legge.

Inquinamento del suolo e del sottosuolo - Nel sito di Livorno, nel 2014 sono state analizzate le acque di pozzo rinvenendo un inquinante (dicloroetilene 1.1) in concentrazioni appena superiori ai limiti di legge. Per questo motivo è stato attivato l'iter di denuncia presso gli enti esterni competenti ed si è dato avvio ad un progetto di indagini di caratterizzazione del sottosuolo.

Sistemi di *governance*

Il capitale di WASS S.p.A. è costituito esclusivamente da azioni ordinarie. La Finmeccanica S.p.A. detiene il 100% del capitale della Società.

Organizzazione dell'azienda

L'organizzazione dell'Azienda, basata sul modello tradizionale, è così articolata:

- ASSEMBLEA, è competente a deliberare in sede ordinaria e straordinaria sulle materie alla stessa riservate dalla Legge o dallo Statuto;
- CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, è composto da 3 membri, competente ad assumere deliberazioni in merito all'andamento della gestione, alle proposte relative agli investimenti e alle operazioni di rilevanza strategica.

Codice Etico

La Società si è dotata di un Codice Etico, nel rispetto delle politiche di Gruppo.

Il codice esprime gli impegni e le responsabilità etiche nella conduzione degli affari e delle attività aziendali assunti dai collaboratori di Whitehead Sistemi Subacquei S.p.A., siano essi dipendenti, collaboratori a vario titolo o amministratori.

La terza revisione del Codice Etico è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di WASS S.p.A. nella riunione del 27 gennaio 2012.

Sedi della Società

L'attività dell'Azienda è svolta nella Sede Legale di Roma, negli Stabilimenti di Livorno e di Pozzuoli e negli uffici Singapore. La situazione al 31 dicembre 2015 era la seguente:

Roma	Piazza Monte Grappa, 4	Sede legale
Livorno	Via di Levante, 48	Sede secondaria
Pozzuoli	Via di Monterusciello	Sede secondaria
Singapore	8 Ubi Road 2 #07-02 Zervex Building	Branch estera

Proposta all'assemblea

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015: Relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del Bilancio al 31 dicembre 2015.

Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio 2015 che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con una perdita pari a Euro 5.986.527

alla luce di quanto premesso, ed in considerazione dell'avvenuta fusione per incorporazione in Finmeccanica Società per azione con efficacia 1° gennaio 2016, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

"l'assemblea ordinaria degli Azionisti

- vista la relazione del Consiglio di Amministrazione;
- vista la relazione del Collegio Sindacale;
- presa visione del bilancio al 31 dicembre 2015;
- preso atto della relazione della KPMG Spa

DELIBERA

di approvare la relazione del consiglio di Amministrazione e il bilancio al 31 dicembre 2015"

Roma, 16 marzo 2016

Per il Consiglio di Amministrazione di
Finmeccanica Società per Azioni
Il Presidente

(Giovanni De Gennaro)

PROSPETTI CONTABILI E NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2015

PROSPETTI CONTABILI

Conto economico separato

valori in €	*Note*	*2015*	*Di cui con parti correlate*	*2014*	*Di cui con parti correlate*
Ricavi	*23*	103.324.435	*8.569.064*	106.098.104	*6.788.681*
Altri ricavi operativi	*24*	1.664.930		7.682.924	*59.282*
Costi per acquisti e per il personale	*25*	(97.120.866)	*(4.836.009)*	(97.801.501)	*(4.986.426)*
Ammortamenti e svalutazioni	*26*	(12.234.603)		(3.629.319)	
Altri costi operativi	*24*	(1.834.043)		(9.299.591)	
Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari		**(6.200.147)**		**3.050.617**	
Proventi finanziari	*27*	1.732.646	*10.913*	2.322.330	*17.047*
Oneri finanziari	*27*	(2.332.450)	*(670.820)*	(3.744.453)	*(711.973)*
Utile (perdita) prima delle imposte e degli effetti delle Discontinued Operation		**(6.799.951)**		**1.628.494**	
Imposte sul reddito	*28*	813.424		(1.458.097)	
Utile (Perdita) connessa a *Discontinued Operation*					
Utile (perdita) netto/a		**(5.986.527)**		**170.397**	

Conto economico complessivo

Valori in € migliaia	*2015*		*2014*	
Utile (perdita) del periodo		**(5.986)**		**170**
Altre componenti di conto economico complessivo:				
Componenti che non possono essere riclassificate nell'utile (perdita) di periodo:				
- Valutazione piani a benefici definiti:		241		(653)
. rivalutazione	*241*		*(653)*	
- Effetto fiscale		97		90
		338		(563)
Componenti che possono essere in seguito riclassificate nell'utile (perdita) di periodo:				
- Variazioni cash-flow hedge:		47		812
. variazione generata nel periodo	*(407)*		*1.307*	
. trasferimento nell'utile (perdita) del periodo	*454*		*(495)*	
- Effetto fiscale		13		(153)
		60		659
Totale altre componenti di conto economico complessivo, al netto degli effetti fiscali:		**398**		**96**
Utile (perdita) complessivo		**(5.588)**		**266**

Situazione finanziaria-patrimoniale

valori in €	*Note*	*31 dicembre 2015*	*Di cui con parti correlate*	*31 dicembre 2014*	*Di cui con parti correlate*
Attività immateriali	*7*	37.475.239		46.710.295	
Attività materiali	*8*	3.647.065		3.771.064	
Investimenti in partecipazioni	*9*	305.578		305.578	
Crediti	*10*	1.206.523		1.189.845	
Attività per imposte differite	*28*	9.453.678		8.243.908	
Attività non correnti		**52.088.083**		**60.220.690**	
Rimanenze	*11*	15.919.877		19.683.077	
Lavori in corso su ordinazione	*12*	50.235.911		37.379.886	
Crediti commerciali	*13*	29.195.766	*1.349.138*	39.342.592	*1.789.756*
Crediti per imposte sul reddito		258.203		916.410	
Altre attività correnti	*14*	7.955.379	*3.999.157*	9.753.928	*6.274.975*
Disponibilità e mezzi equivalenti	*15*	82.657		31.397	
Attività correnti		**103.647.793**		**107.107.290**	
Totale attività		**155.735.876**		**167.327.980**	
Capitale sociale	*16*	21.346.000		21.346.000	
Altre riserve		(2.675.457)		2.873.844	
Patrimonio Netto		**18.670.543**		**24.219.844**	
Debiti finanziari non correnti	*17*	1.419.866		2.415.743	
Benefici ai dipendenti	*19*	4.903.831		5.250.1[illegible]	
Fondi per rischi ed oneri non correnti	*18*	1.534.256		949.257	
Passività per imposte differite	*28*	1.103.751		423.354	
Altre passività non correnti	*20*	3.146.922		3.096.317	
Passività non correnti		**12.108.626**		**12.134.787**	
Acconti da committenti	*12*	41.795.348	*19.778.325*	46.572.786	*25.017.782*
Debiti commerciali	*21*	40.526.828	*2.711.902*	40.408.910	*909.594*
Debiti finanziari correnti	*17*	25.690.842	*25.690.842*	25.591.960	*25.591.960*
Debiti per imposte sul reddito		-		167.645	
Fondi per rischi ed oneri correnti	*18*	4.374.019		3.835.445	
Altre passività correnti	*20*	12.569.671		14.396.603	
Passività correnti		**124.956.708**		**130.973.349**	
Totale passività		**137.065.334**		**143.108.136**	
Totale passività e patrimonio netto		**155.735.876**		**167.327.980**	

Rendiconto finanziario

Valori in € migliaia	*Note*	*2015*	*Di cui con parti correlate*	*2014*	*Di cui con parti correlate*
Flusso di cassa lordo da attività operative		7.849		3.956	
Variazioni dei crediti/debiti commerciali, lavori in corso/acconti e rimanenze		(4.165)	*(1.143)*	1.291	*(318)*
Variazione delle altre attività e passività operative e fondi rischi ed oneri		(3.594)	*(1.043)*	3.888	*(581)*
Oneri finanziari netti pagati		(989)	*(659)*	(827)	*(695)*
Imposte sul reddito pagate		3.964		841	
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività operative		**3.065**		**9.149**	
Investimenti in attività materiali ed immateriali		(2.117)		(2.826)	
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di investimento		**(2.117)**		**(2.826)**	
Variazione netta degli altri debiti finanziari		(897)		(6.547)	
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di finanziamento		**(897)**		**(6.547)**	
Incremento/(decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti		51		(224)	
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio		32		256	
Disponibilità e mezzi equivalenti al 31 dicembre		**83**		**32**	

Prospetto della variazione di patrimonio netto

valori €migliaia	Capitale sociale	Utili a nuovo	Riserva *cash-flow hedge*	Riserva da rivalutazione piani a benefici definiti	Riserva per piani di *stock option/grant*	Totale patrimonio netto
1° gennaio 2014	**21.346**	**2.656**	**(668)**	**620**	**-**	**23.954**
Utile (perdita) del periodo	-	170	-	-	-	**170**
Altre componenti del conto economico complessivo	-	-	659	(563)	-	**96**
Totale componenti del conto economico complessivo	-	**170**	**659**	**(563)**	-	**266**
Altri movimenti	-	-	-	-	-	-
31 dicembre 2014	**21.346**	**2.826**	**(9)**	**57**	**-**	**24.220**
Utile (perdita) del periodo	-	(5.986)	-	-	-	**(5.986)**
Altre componenti del conto economico complessivo	-	-	60	338	-	**398**
Totale componenti del conto economico complessivo	-	**(5.986)**	**60**	**338**	-	**(5.588)**
Piani di *stock option/stock grant*	-	-	-	-	39	**39**
Totale operazioni con soci, rilevate direttamente nel Patrimonio netto	-	-	-	-	**39**	**39**
Altri movimenti	-	-	-	-	-	-
31 dicembre 2015	**21.346**	**(3.160)**	**51**	**395**	**39**	**18.671**

NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2015

1. Informazioni generali

Whitehead Sistemi Subacquei S.p.A. è una società del Gruppo Finmeccanica con sede a Roma. La Società si avvale della facoltà concessa, ai sensi dell'art.27 comma 3 del D.Lgs.127 del 1991, ai sottogruppi di non redigere il Bilancio Consolidato, in quanto predisposto e pubblicato dalla Controllante Finmeccanica S.p.A.
Con efficacia 1° gennaio 2016 la società è stata fusa per incorporazione nella controllante Finmeccanica Spa.
La società risultava iscritta presso l'Ufficio del Registro delle imprese di Roma al n. 03064480100, e era attiva nello studio, sviluppo, fabbricazione e fornitura di:

- sistemi integrati di difesa subacquea per navi di superficie e sottomarini;
- sistemi di sorveglianza, classificazione e identificazione subacquea per navi di superficie sottomarini, aerei, elicotteri e impianti fissi;
- sistemi di contromisure subacquee;
- sistemi acustici di rilievo e analisi;
- sistemi di ricerca, localizzazione e neutralizzazione mine;
- sistemi subacquei di navigazione marittima e assistenza al traffico marittimo;
- sistemi e apparati subacquei per la sorveglianza e il controllo dell'ambiente;
- supporto logistico relativo alle attività di cui sopra.

2. Forma, contenuti e principi contabili applicati

In applicazione del Regolamento (CE) n°1606/2002 del 19 luglio 2002, il bilancio al 31 dicembre 2015, è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (di seguito IFRS) omologati dalla Commissione Europea, integrati dalle relative interpretazioni (*Standing Interpretations Committee* - SIC e *International Financial Reporting Interpretations Committee* - IFRIC) emesse dall'International Accounting Standard Board (IASB) ed in vigore alla chiusura dell'esercizio.
Il principio generale adottato nella predisposizione del presente bilancio è quello del costo storico, a eccezione delle voci di bilancio che, secondo gli IFRS, sono obbligatoriamente rilevate al *fair value*, come indicato nei criteri di valutazione delle singole voci.
Il bilancio al 31 dicembre 2015 è stato redatto sul presupposto della continuità aziendale ed è composto dal conto economico separato, dal conto economico complessivo, dal prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle note esplicative.
La Società ha scelto, tra le diverse opzioni consentite dallo IAS 1, di presentare le poste patrimoniali secondo la distinzione in corrente/non corrente ed il conto economico classificando le voci per natura. Il rendiconto

finanziario è stato invece predisposto utilizzando il metodo indiretto.

Nella predisposizione del presente bilancio sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di redazione adottati nella redazione di quello al 31 dicembre 2014.

Tutti i valori sono esposti in migliaia di Euro salvo quando diversamente indicato. In particolare si segnala che la società ricorre all'uso di stime che risultano sensibili nella predisposizione del bilancio per quanto riguarda la predisposizione dei preventivi a finire dei lavori in corso che determina il margine riconosciuto all'avanzamento dei lavori in corso stessi.

La preparazione del bilancio ha richiesto l'uso di stime da parte del management. Le principali aree caratterizzate da valutazioni e assunzioni di particolare significatività unitamente a quelle con effetti rilevanti sulle situazioni presentate sono riportate nella Nota 4.

Il Consiglio di Amministrazione del 16 marzo 2016 ha deliberato la presentazione ai soci del progetto di bilancio al 31 dicembre 2015.

Il presente bilancio redatto secondo i principi IFRS è stato assoggettato a revisione contabile da parte di Kpmg S.p.A.

3. Principi contabili adottati

3.1. Conversione delle partite e traduzioni dei bilanci in valuta

3.1.1. Identificazione della valuta funzionale

Il presente bilancio è redatto in euro, che è la valuta funzionale della Whitehead Sistemi Subacquei S.p.A.

3.1.2. Conversione delle poste in valuta estera

Gli elementi espressi in valuta differente da quella funzionale, sia monetari (disponibilità e mezzi equivalenti, attività e passività che saranno incassate o pagate con importi di denaro prefissato o determinabile, etc.) sia non monetari (anticipi a fornitori di beni e/o servizi, attività immateriali, etc.) sono inizialmente rilevati al cambio in vigore alla data in cui viene effettuata l'operazione. Successivamente gli elementi monetari sono convertiti in valuta funzionale sulla base del cambio della data di rendicontazione e le differenze derivanti dalla conversione sono imputate al conto economico. Gli elementi non monetari sono mantenuti al cambio di conversione della operazione tranne nel caso di andamento sfavorevole persistente del tasso di cambio di riferimento; in tal caso le differenze cambio sono imputate a conto economico.

3.2. Attività immateriali

Le attività immateriali sono costituite da elementi non monetari privi di consistenza fisica, chiaramente identificabili ed atti a generare benefici economici futuri per l'impresa. Tali elementi sono rilevati al costo di acquisto e/o di produzione, comprensivo delle spese direttamente attribuibili in fase di preparazione all'attività per portarla in funzionamento, al netto degli ammortamenti cumulati (ad eccezione delle immobilizzazioni a

vita utile indefinita) e delle eventuali perdite di valore. L'ammortamento ha inizio quando l'attività è disponibile all'uso ed è ripartito sistematicamente in relazione alla residua possibilità di utilizzazione della stessa e cioè sulla base della vita utile. Nell'esercizio in cui l'attività immateriale viene rilevata per la prima volta l'ammortamento è determinato tenendo conto della effettiva utilizzazione del bene.

3.2.1. Costi di sviluppo

La voce accoglie i costi relativi alla applicazione dei risultati delle ricerche o di altre conoscenze a un piano o a un progetto per la produzione di materiali, dispositivi, processi, sistemi o servizi, nuovi o sostanzialmente avanzati, precedenti l'avvio della produzione commerciale o dell'utilizzazione, per i quali è dimostrabile la produzione in futuro di benefici economici. Sono ammortizzati, secondo il metodo delle unità prodotte, lungo il periodo in cui i ricavi futuri attesi si manifesteranno a fronte del medesimo progetto, e comunque non oltre 10 anni. Qualora tali costi rientrino nell'ambito dei costi definiti come "oneri non ricorrenti", essi sono rilevati nella voce specifica classificata all'interno delle attività immateriali (Nota 4.1).
I costi di ricerca sono invece imputati al conto economico del periodo nel quale gli stessi sono sostenuti.

3.2.2. Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono iscritti al costo di acquisizione al netto degli ammortamenti e delle perdite di valore cumulati nel tempo. L'ammortamento si effettua a partire dall'esercizio in cui il diritto, per il quale ne sia stata acquisita la titolarità, è disponibile all'uso ed è determinato prendendo a riferimento il periodo più breve tra quello di atteso utilizzo e quello di titolarità del diritto. La vita utile è pari a 20 anni, in relazione al lungo ciclo di vita e di sviluppo dei prodotti *underwater*.

3.2.3. Concessioni, licenze e marchi

Rientrano in questa categoria: le concessioni, cioè i provvedimenti della Pubblica Amministrazione che conferiscono a soggetti privati il diritto di sfruttare in esclusiva beni pubblici, ovvero di gestire in condizioni regolamentate servizi pubblici; le licenze che attribuiscono il diritto di utilizzare per un tempo determinato o determinabile brevetti o altri beni immateriali; i marchi costituiti da segni attestanti la provenienza di prodotti o delle merci da una determinata azienda; le licenze di *know how*, di *software* applicativo, di proprietà di altri soggetti. I costi, comprensivi delle spese dirette e indirette sostenute per l'ottenimento dei diritti, possono essere capitalizzati tra le attività dopo il conseguimento della titolarità degli stessi e vengono sistematicamente ammortizzati prendendo a riferimento il periodo più breve tra quello di atteso utilizzo e quello di titolarità del diritto. La vita utile è compresa fra i 3 e i 10 anni.

3.3. Attività materiali

Le attività materiali sono valutate al costo di acquisto o di produzione, al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite di valore. Il costo include ogni onere direttamente sostenuto per predisporre le attività al loro utilizzo oltre ad eventuali oneri di smantellamento e di rimozione che verranno sostenuti per riportare il

sito nelle condizioni originarie.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria e/o ciclica sono direttamente imputati al conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di proprietà o in uso da terzi, è effettuata esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività o parte di una attività. Eventuali contributi pubblici in conto capitale relativi ad attività materiali sono registrati a diretta deduzione del bene cui si riferiscono.

Il valore di un bene è rettificato dall'ammortamento sistematico, calcolato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dello stesso sulla base della vita utile. Nell'esercizio in cui il bene viene rilevato per la prima volta l'ammortamento viene determinato tenendo conto dell'effettiva data in cui il bene è pronto all'uso. La vita utile stimata dalla Società, per le varie classi di cespiti, è la seguente:

Terreni	vita utile indefinita
Fabbricati	10 – 33
Impianti e macchinari	5 – 10
Attrezzature	3 – 4
Altri beni	4 - 8

La stima della vita utile e del valore residuo è rivista almeno con cadenza annuale.

L'ammortamento termina alla data di cessione dell'attività o della riclassifica della stessa ad attività detenuta per la vendita.

Qualora il bene oggetto di ammortamento sia composto da elementi distintamente identificabili la cui vita utile differisce significativamente da quella delle altre parti che compongono l'immobilizzazione, l'ammortamento viene calcolato separatamente per ciascuna delle parti che compongono il bene in applicazione del principio del *component approach*.

La voce comprende anche le "attrezzature destinate a specifiche produzioni" di commessa e non diversamente utilizzabili. L'ammortamento è effettuato sulla base dei previsti piani di vendita.

Gli utili e le perdite derivanti dalla vendita di attività o gruppi di attività sono determinati confrontando il prezzo di vendita con il relativo valore netto contabile.

3.4. Perdite di valore di attività materiali ed immateriali (impairment delle attività)

Non risultano iscritte attività con vita utile indefinita.

Per le attività oggetto di ammortamento viene valutata l'eventuale presenza di indicatori interni ed esterni, che facciano supporre una perdita di valore: in caso positivo si procede alla stima del valore recuperabile dell'attività imputando l'eventuale eccedenza a conto economico.

Il valore recuperabile è pari al maggiore tra il valore di mercato al netto degli oneri di vendita e il valore d'uso determinato sulla base di un modello di flussi di cassa attualizzati. Il tasso di attualizzazione incorpora i rischi specifici dell'attività che non sono già stati considerati nei flussi di cassa attesi.

Le attività che non generano flussi di cassa indipendenti sono testate a livello di unità generatrice dei flussi di cassa.

Qualora vengano meno i presupposti per la svalutazione precedentemente effettuata, il valore contabile dell'attività viene ripristinato nei limiti del valore contabile che sarebbe stato determinato se non si fosse rilevata alcuna perdita per riduzione di valore negli anni precedenti. Il ripristino di valore è registrato a conto economico.

3.5. Investimenti in partecipazioni

La Società classifica i propri investimenti in partecipazioni in:

- ✓ "imprese controllate" sulle quali l'impresa partecipante ha il potere di determinare le scelte finanziarie e gestionali ottenendone i benefici relativi;
- ✓ "imprese collegate" sulle quali l'impresa partecipante esercita una influenza notevole (che si presume quando nell'Assemblea ordinaria può essere esercitato almeno il 20% dei voti). La voce include anche la fattispecie delle imprese sottoposte a controllo congiunto (*joint venture*);
- ✓ "imprese controllanti" quando l'impresa partecipata possiede azioni della propria controllante;
- ✓ "altre imprese" che non rispondono a nessuno dei requisiti più sopra indicati.

Le partecipazioni destinate alla vendita, come quelle acquisite con il solo scopo di essere alienate entro i dodici mesi successivi, sono classificate separatamente nelle "attività possedute per la vendita".

Le imprese controllate (anche congiuntamente), collegate ed altre, ad eccezione di quelle classificate come "attività possedute per la vendita", sono valutate al costo di acquisizione o di costituzione. Detto costo permane nei bilanci successivi ad eccezione del verificarsi di una perdita di valore o dell'eventuale ripristino a seguito di una variazione della destinazione economica o per operazioni sul capitale. Le partecipazioni destinate alla vendita sono valutate al minore tra il costo ed il *fair value* al netto dei costi di vendita.
E' riportato, in Allegato alla presente Nota, il prospetto riepilogativo delle imprese partecipate. Si precisa che, relativamente alle imprese controllate, i dati ivi contenuti sono desunti dai rispettivi progetti di bilancio al 31 dicembre 2015 approvati dai Consigli di Amministrazione; per le imprese collegate e le altre imprese, i valori di carico delle partecipazioni sono stati raffrontati con i patrimoni netti delle società partecipate, così come risultanti dagli ultimi bilanci approvati disponibili.
Il "Fondo rischi su partecipazioni" accoglie l'eventuale perdita di valore eccedente il valore di carico. Nel caso in cui vengano meno i motivi delle svalutazioni apportate, il valore delle partecipazioni viene ripristinato entro i limiti del costo originario.

3.6. Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono iscritte al minore fra il costo, determinato facendo riferimento al metodo del costo medio ponderato, e il valore netto di realizzo, e non includono gli oneri finanziari e le spese generali di struttura. Il valore netto di realizzo è il prezzo di vendita nel corso della normale gestione, al netto dei costi stimati di completamento e quelli necessari per realizzare la vendita.

3.7. Lavori in corso su ordinazione

I lavori in corso sono rilevati sulla base del metodo dello stato di avanzamento (o percentuale di completamento) secondo il quale i costi, i ricavi ed il margine vengono riconosciuti in base all'avanzamento dell'attività produttiva, determinato facendo riferimento al rapporto tra costi sostenuti alla data di valutazione e costi complessivi attesi sul programma o sulla base delle unità di prodotto consegnate.

La valutazione riflette la migliore stima dei programmi effettuata alla data di bilancio. Periodicamente sono effettuati aggiornamenti delle stime. Gli eventuali effetti economici sono contabilizzati nell'esercizio in cui sono effettuati gli aggiornamenti.

Nel caso si preveda che il completamento di una commessa possa determinare l'insorgere di una perdita a livello di margine industriale, questa viene riconosciuta nella sua interezza nell'esercizio in cui la stessa divenga ragionevolmente prevedibile, all'interno dei costi operativi. Viceversa, il reversal di tali accantonamenti viene rilevato all'interno degli altri ricavi operativi se riferito a costi interni. La componente relativa a costi esterni rappresenta un utilizzo diretto del fondo perdite a finire.

I lavori in corso su ordinazione sono esposti al netto degli eventuali fondi svalutazione, delle perdite a finire sulle commesse, nonché degli acconti e degli anticipi relativi al contratto in corso di esecuzione.

Tale analisi viene effettuata commessa per commessa: qualora il differenziale risulti positivo (per effetto di lavori in corso superiori all'importo degli acconti), lo sbilancio è classificato tra le attività nella voce in esame; qualora invece tale differenziale risulti negativo, lo sbilancio viene classificato tra le passività, alla voce "Acconti da committenti". L'importo evidenziato tra gli acconti, qualora non incassato alla data di predisposizione del bilancio e/o della situazione intermedia, trova diretta contropartita nei crediti commerciali.

I contratti con corrispettivi denominati in valuta differente da quella funzionale (euro per la Società) sono valutati convertendo la quota di corrispettivi maturata, determinata sulla base del metodo della percentuale di completamento, al cambio di chiusura del periodo. La policy della Società in materia di rischio di cambio prevede tuttavia che tutti i contratti che presentino significative esposizioni dei flussi di incasso e pagamento alle variazioni dei tassi di cambio vengano coperti puntualmente: in questo caso trovano applicazione le modalità di rilevazione richiamate dalla successiva Nota 4.2.

3.8. Crediti e Attività Finanziarie

La Società classifica le attività finanziarie nelle seguenti categorie:

- ✓ attività al *fair value* con contropartita al conto economico;
- ✓ crediti e finanziamenti;
- ✓ attività finanziarie detenute fino a scadenza;
- ✓ attività finanziarie disponibili per la vendita.

Il *management* determina la classificazione delle stesse al momento della loro prima iscrizione.

3.8.1. Attività finanziarie al fair value con contropartita al conto economico

Tale categoria include le attività finanziarie acquisite a scopo di negoziazione a breve termine, oltre agli

strumenti derivati, per i quali si rimanda al paragrafo successivo. Il fair value di tali strumenti viene determinato facendo riferimento al valore di mercato (*bid price*) alla data di chiusura del periodo oggetto di rilevazione: nel caso di strumenti non quotati lo stesso viene determinato attraverso tecniche finanziarie di valutazione comunemente utilizzate. Le variazioni di *fair value* dagli strumenti appartenenti a tale categoria vengono immediatamente rilevate a conto economico.

La classificazione tra corrente e non corrente riflette le attese del management circa la loro negoziazione: sono incluse tra le attività correnti quelle la cui negoziazione è attesa entro i 12 mesi o quelli identificati come detenuti a scopo di negoziazione.

3.8.2. Crediti e finanziamenti

In tale categoria sono incluse le attività non rappresentate da strumenti derivati e non quotate in un mercato attivo, dalle quali sono attesi pagamenti fissi o determinabili. Tali attività sono inizialmente rilevate al fair value e, successivamente, valutate al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia una obiettiva evidenza di indicatori di perdite di valore, il valore delle attività viene ridotto in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro; le perdite di valore determinate attraverso *impairment test* sono rilevate a conto economico. Qualora nei periodi successivi vengano meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stato effettuato l'*impairment*. Tali attività sono classificate come attività correnti, salvo che per le quote con scadenza superiore ai 12 mesi, che vengono incluse tra le attività non correnti.

3.8.3. Attività finanziarie detenute fino a scadenza

Tali attività sono quelle, diverse dagli strumenti derivati, a scadenza prefissata e per le quali la Società ha l'intenzione e la capacità di mantenerle in portafoglio sino alla scadenza stessa. Sono classificate tra le attività correnti quelle la cui scadenza contrattuale è prevista entro i 12 mesi successivi. Qualora vi sia una obiettiva evidenza di indicatori di perdite di valore, il valore delle attività viene ridotto in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro: le perdite di valore determinate attraverso *impairment test* sono rilevate a conto economico. Qualora nei periodi successivi vengano meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato se non fosse stato effettuato l'*impairment*.

3.8.4. Attività finanziarie disponibili per la vendita

In tale categoria sono incluse le attività finanziarie, non rappresentate da strumenti derivati, designate appositamente come rientranti in tale voce o non classificate in nessuna delle precedenti voci. Tali attività sono valutate al fair value, quest'ultimo determinato facendo riferimento ai prezzi di mercato alla data di bilancio o attraverso tecniche e modelli di valutazione finanziaria, rilevandone le variazioni di valore con contropartita in una specifica riserva di patrimonio netto ("riserva per attività disponibili per la vendita"). Tale riserva viene riversata a conto economico solo nel momento in cui l'attività finanziaria viene effettivamente ceduta, o, nel

caso di variazioni negative, quando si evidenzia che la riduzione di valore già rilevata a patrimonio netto non potrà essere recuperata. La classificazione quale attività corrente o non corrente dipende dalle intenzioni del management e dalla reale negoziabilità del titolo stesso: sono rilevate tra le attività correnti quelle il cui realizzo è atteso nei successivi 12 mesi.

Qualora vi sia una obiettiva evidenza di indicatori di perdite di valore, il valore delle attività viene ridotto in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro: le variazioni di valore negative precedentemente rilevate nella riserva di patrimonio netto vengono riversate a conto economico. La perdita di valore precedentemente contabilizzata è ripristinata nel caso in cui vengano meno le circostanze che ne avevano comportato la rilevazione, applicabile solo a strumenti non rappresentativi di *equity*.

3.9. Derivati

Gli strumenti derivati sono sempre considerati come attività detenute a scopo di negoziazione e valutati a *fair value* con contropartita a conto economico, salvo il caso in cui gli stessi si configurino come efficaci strumenti di un determinato rischio relativo a sottostanti attività o passività o impegni assunti dalla Società.

In particolare la Società utilizza strumenti derivati nell'ambito di strategie di copertura finalizzate a neutralizzare il rischio di variazioni di *fair value* di attività o passività finanziarie riconosciute in bilancio o derivanti da impegni contrattualmente definiti (*fair value hedge*) o di variazioni nei flussi di cassa attesi relativamente ad operazioni contrattualmente definite o altamente probabili (*cash flow hedge*). Per le modalità seguite nella rilevazione delle coperture dal rischio di cambio su contratti a lungo termine si rimanda alla Nota 4.2.

L'efficacia delle operazioni di copertura viene documentata e testata sia all'inizio sia periodicamente ed è misurata comparando le variazioni di fair value dello strumento di copertura con quelle dell'elemento coperto (*dollar offset ratio*) o, nel caso di strumenti più complessi, attraverso analisi di tipo statistico fondate sulla variazione del rischio.

Le variazioni di fair value dei derivati designati come *cash flow hedge* e che si qualificano come tali vengono rilevate, limitatamente alla sola quota "efficace", nel conto economico complessivo attraverso una specifica riserva di patrimonio netto ("riserva da *cash flow hedge*"), che viene successivamente riversata a conto economico al momento della manifestazione economica del sottostante oggetto di copertura. La variazione di *fair value* riferibile alla porzione inefficace viene immediatamente rilevata al conto economico separato di periodo. Qualora il verificarsi dell'operazione sottostante non sia più considerata altamente probabile, la quota della "riserva da *cash flow hedge*" a essa relativa viene immediatamente riversata a conto economico separato. Qualora, invece, lo strumento derivato sia ceduto, giunga a scadenza o non si qualifichi più come efficace copertura del rischio a fronte del quale l'operazione era stata accesa, la quota della "riserva da *cash flow hedge*" a esso relativa viene mantenuta sino a quando non si manifesta il contratto sottostante. La contabilizzazione della copertura come *cash flow hedge* è cessata prospetticamente.

Il *fair value* degli strumenti quotati in pubblici mercati è determinato facendo riferimento alle quotazioni (*bid price*) alla data di chiusura dell'esercizio. Il *fair value* di strumenti non quotati viene misurato facendo riferimento a tecniche di valutazione finanziaria: in particolare, il *fair value* degli *interest rate swap* è misurato

attualizzando i flussi di cassa attesi, mentre il *fair value* dei *forward* su cambi è determinato sulla base dei tassi di cambio di mercato alla data di riferimento ed ai differenziali di tasso tra le valute interessate.

Le attività e passività finanziarie valutate al *fair value* sono classificate nei tre livelli gerarchici di seguito *descritti, in base alla rilevanza delle informazioni (input) utilizzate nella determinazione del fair* value stesso. In particolare:

- Livello 1: attività e passività finanziarie il cui *fair value* è determinato sulla base dei prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche a cui la Società può accedere alla data di valutazione;
- Livello 2: attività e passività finanziarie il cui *fair value* è determinato sulla base di input diversi da prezzi quotati di cui al Livello 1 ma osservabili direttamente o indirettamente;
- Livello 3: attività e passività finanziarie il cui *fair value* è determinato sulla base di dati di input non osservabili.

3.10. Disponibilità e mezzi equivalenti

Comprendono denaro, depositi bancari o presso altri istituti di credito disponibili per operazioni correnti, conti correnti postali ed altri valori equivalenti nonché investimenti con scadenza entro tre mesi dalla data di acquisto. Le disponibilità sono iscritte al *fair value*, che normalmente coincide con il valore nominale.

3.11. Capitale sociale

Il capitale sociale è rappresentato dal capitale sottoscritto e versato. I costi strettamente correlati alla emissione delle azioni sono classificati a riduzione del capitale sociale quando si tratta di costi direttamente attribuibili alla operazione di capitale, al netto dell' effetto fiscale differito.

3.12. Debiti ed altre passività

I debiti e le altre passività, sono inizialmente rilevati in bilancio al *fair value* al netto dei costi di transazione: successivamente vengono valutati al costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso d'interesse effettivo.

I debiti e le altre passività sono classificati come passività correnti, salvo che la Società abbia il diritto contrattuale di estinguere le proprie obbligazioni almeno oltre i 12 mesi dalla data del bilancio o delle situazioni infrannuali.

3.13. Imposte

La società aderisce al regime fiscale di tassazione di Gruppo (cosiddetto consolidato fiscale nazionale) ai fini dell'applicazione IRES.

Il carico fiscale della società è dato dalle imposte correnti e dalle imposte differite. Qualora riferibili a componenti rilevate nei proventi e oneri riconosciuti a patrimonio netto all'interno del conto economico complessivo, dette imposte sono iscritte con contropartita nella medesima voce.

Le imposte correnti sono calcolate sulla base della normativa fiscale, applicabile nei Paesi nei quali la società

opera, in vigore alla data del bilancio; eventuali rischi relativi a differenti interpretazioni di componenti positive o negative di reddito, così come i contenziosi in essere con le autorità fiscali, sono valutate con periodicità almeno trimestrale al fine di adeguare gli stanziamenti iscritti in bilancio.

Le imposte differite sono calcolate sulla base delle differenze temporanee che si generano tra il valore contabile delle attività e delle passività incluse nella situazione contabile dell'azienda ed il valore ai fini fiscali.

La valutazione delle attività e delle passività fiscali differite viene effettuata applicando l'aliquota che si prevede in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno; tale previsione viene effettuata sulla base della normativa fiscale vigente o sostanzialmente in vigore alla data di riferimento del periodo. Le imposte differite attive vengono rilevate nella misura in cui si ritiene probabile l'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le relative differenze temporanee, di un reddito imponibile almeno pari all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

3.14. Benefici ai dipendenti

Benefici successivi al rapporto di lavoro

La Società utilizza diversi schemi pensionistici (o integrativi) che possono suddividersi in:

- *Piani a contribuzione definita* in cui l'impresa paga dei contributi fissi a una entità distinta (es. un fondo) e non avrà una obbligazione legale o implicita a pagare ulteriori contributi qualora l'entità deputata non disponga di attività sufficienti a pagare i benefici in relazione alla prestazione resa durante l'attività lavorativa nella impresa. L'impresa rileva contabilmente i contributi al piano solo quando i dipendenti abbiano prestato la propria attività in cambio di quei contributi;
- *Piani a benefici definiti* in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali e di investimento relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. La metodologia applicata è definita "metodo della proiezione unitaria del credito". Il valore della passività iscritta in bilancio risulta, pertanto, allineato a quello risultante dalla valutazione attuariale della stessa, con rilevazione integrale e immediata degli utili e delle perdite attuariali, nel periodo in cui emergono nel conto economico complessivo, attraverso una specifica riserva di patrimonio netto ("riserva da rivalutazione piani a benefici definiti").

Altri benefici a lungo termine e benefici successivi al rapporto di lavoro

La Società riconosce ai dipendenti alcuni benefit (ad esempio, al raggiungimento di una determinata presenza in azienda, i premi di anzianità) che, in alcuni casi, sono riconosciuti anche dopo l'uscita per pensionamento (ad esempio l'assistenza medica). Il trattamento contabile è lo stesso utilizzato per quanto indicato con riferimento ai piani a benefici definiti, trovando applicazione anche a tali fattispecie il "metodo della proiezione unitaria del credito". Tuttavia, nel caso degli "altri benefici a lungo termine" eventuali utili o perdite attuariali sono rilevati immediatamente e per intero nell'esercizio in cui emergono a conto economico.

Benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro e per piani di incentivazione

Vengono rilevati i benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro come passività e costo quando l'impresa è impegnata, in modo comprovabile, a interrompere il rapporto di lavoro di un dipendente o di un gruppo di dipendenti prima del normale pensionamento o erogare benefici per la cessazione del rapporto di lavoro a seguito di una proposta per incentivare dimissioni volontarie per esuberi. I benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro non procurano all'impresa benefici economici futuri e pertanto vengono rilevati immediatamente come costo.

Benefici retributivi sotto forma di partecipazione al capitale

Nel caso in cui la Società retribuisca il proprio Top Management anche attraverso piani di *stock option* e *stock grant* il beneficio teorico attribuito ai soggetti interessati è addebitato a conto economico negli esercizi presi a riferimento dal piano con contropartita a riserva di patrimonio netto. Tale beneficio viene quantificato misurando il *fair value* dello strumento assegnato attraverso tecniche di valutazione finanziaria, includendo nella valutazione eventuali condizioni di mercato ed adeguando ad ogni data di bilancio il numero dei diritti che si ritiene verranno assegnati.

3.15. Fondi per rischi ed oneri

Gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri sono rilevati quando, alla data di riferimento, in presenza di un'obbligazione legale o implicita nei confronti di terzi, derivante da un evento passato, è probabile che per soddisfare l'obbligazione si renderà necessario un esborso di risorse il cui ammontare sia stimabile in modo attendibile.

Tale ammontare rappresenta la miglior stima attualizzata della spesa richiesta per estinguere l'obbligazione. Il tasso utilizzato nella determinazione del valore attuale della passività riflette i valori correnti di mercato ed include gli effetti ulteriori relativi al rischio specifico associabile a ciascuna passività. Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui avviene la variazione. Per alcune controversie le informazioni richieste dallo IAS 37 Accantonamenti, passività e attività potenziali non sono riportate, al fine di non pregiudicare la posizione della Società nell'ambito di tali controversie o negoziazioni.

I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile vengono indicati nell'apposita sezione informativa su impegni e rischi e non si procede ad alcun stanziamento.

3.16. Leasing

3.16.1. La Società è locataria di leasing finanziario

Alla data di prima rilevazione la Società iscrive l'attività nelle attività materiali e una passività finanziaria per il valore pari al minore fra il fair value del bene ed il valore attuale dei pagamenti minimi dovuti alla data di avvio del contratto utilizzando il tasso di interesse implicito del leasing o il tasso marginale di interesse del prestito. Successivamente è imputato a conto economico un ammontare pari alla quota di ammortamento del bene e degli oneri finanziari scorporati dal canone pagato nell'esercizio. I periodi di ammortamento sono

indicati nella Nota 3.3.

3.16.2. La Società è locatrice di un leasing finanziario

Alla data di prima rilevazione il valore del bene viene stornato dal bilancio e viene iscritto un credito corrispondente al valore netto dell'investimento nel leasing. Il valore netto è dato dalla somma dei pagamenti minimi e del valore residuo non garantito, attualizzata al tasso di interesse implicito nel leasing. Successivamente sono imputati al conto economico proventi finanziari per la durata del contratto per rendere costante il tasso di rendimento periodico sull'investimento netto residuo.
La stima del valore residuo non garantito viene rivista periodicamente per la rilevazione di eventuali perdite di valore.

3.16.3. Leasing operativo

I canoni attivi o passivi relativi a contratti di leasing qualificabili come operativi sono rilevati a conto economico in relazione alla durata del contratto.

3.17. Ricavi

I ricavi sono valutati al *fair value* del corrispettivo ricevuto tenendo conto di eventuali sconti e riduzioni legati alle quantità.
I ricavi includono inoltre anche la variazione dei lavori in corso, per i cui principi di valutazione si rimanda alla precedente Nota 3.7. La variazione dei lavori in corso rappresenta la quota realizzata per la quale ancora non si sono verificati i presupporti per il riconoscimento dei ricavi.
Per una descrizione delle stime collegate al processo di valutazione dei contratti a lungo termine si rimanda alla Nota 4.3.
I ricavi relativi alla vendita di beni sono riconosciuti quando l'impresa ha trasferito all'acquirente i rischi significativi ed i benefici connessi alla proprietà dei beni, che in molti casi coincide con il trasferimento della titolarità o del possesso all'acquirente, o quando il valore del ricavo può essere determinato attendibilmente.
I ricavi delle prestazioni di servizi sono rilevati, quando possono essere attendibilmente stimati, sulla base del metodo della percentuale di completamento.

3.18. Contributi

I contributi, in presenza di una delibera formale di attribuzione, sono rilevati per competenza in diretta correlazione con i costi sostenuti. In particolare, i contributi in c/impianti vengono accreditati al conto economico in diretta relazione al processo di ammortamento cui i beni/progetti si riferiscono e portati a diretta riduzione dell'ammortamento stesso e, patrimonialmente, del valore dell'attività capitalizzata per il valore residuo non ancora accreditato a conto economico.
Si rimanda alla Nota 4.1 per una analisi circa gli aspetti legati agli interventi di cui alla Legge 808/1985.

3.19. Costi

I costi sono registrati nel rispetto del principio di competenza economica.

3.20. Proventi ed oneri finanziari

Gli interessi sono rilevati per competenza sulla base del metodo dell'interesse effettivo, utilizzando cioè il tasso di interesse che rende finanziariamente equivalenti tutti i flussi in entrata ed in uscita (compresi eventuali aggi, disaggi, commissioni, etc.) che compongono una determinata operazione.
Gli oneri finanziari correlabili all'acquisizione, costruzione o produzione di determinate attività che richiedono un significativo periodo di tempo per essere pronte per l'uso o per la vendita "*qualifying asset*", sono capitalizzati unitamente all'attività stessa.

3.21. Dividendi

Sono rilevati quando sorge il diritto degli azionisti a ricevere il pagamento che normalmente corrisponde alla delibera assembleare di distribuzione dei dividendi. La distribuzione di dividendi agli azionisti di WASS viene rappresentata come movimento del patrimonio netto e registrata come passività nel periodo in cui la distribuzione degli stessi viene approvata dall'Assemblea degli Azionisti.

3.22. Emission rights

La Società rileva i soli effetti economici e patrimoniali derivanti dalle transazioni di acquisto e/o vendita dei diritti di emissione per la copertura delle eventuali differenze fra le quote assegnate e le effettive emissioni prodotte.

3.23. Operazioni con parti correlate

Le operazioni con parti correlate avvengono alle normali condizioni di mercato.

3.24. Nuovi IFRS e interpretazioni dell'IFRIC

Alla data attuale il Legislatore Comunitario ha recepito alcuni principi e interpretazioni, non ancora obbligatori, che verranno applicati dalla Società nei successivi esercizi. Di seguito sono riepilogate le principali modifiche e i potenziali effetti:

IFRS - Interpretazione IFRIC		Effetti sulla Società
• IFRS 2 • IFRS 3 • IFRS 8 • IAS 16 • IAS 24 • IAS 38 • IFRS 5	• Pagamenti basati su azioni • Aggregazioni aziendali • Settori operativi • Immobili, impianti e macchinari • Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate • Attività immateriali • Attività non correnti possedute per	I processi di *improvement* 2010-2012 e 2012-2014 hanno previsto alcune modifiche di miglioramento dei principi citati. Non si prevedono effetti significativi per la Società.

• IFRS 7 • IAS 19 • IAS 34	la vendita ed attività operative cessate • Strumenti finanziari: informazioni integrative • Benefici per i dipendenti • Bilanci intermedi	
IAS 16 *amendment* e IAS 38 *amendment*	Immobili, impianti e macchinari ed Attività materiali	Le modifiche chiariscono l'inappropriatezza dell'utilizzo dei metodi basati sui ricavi per calcolare l'ammortamento di un bene. L'impatto dell'adozione dei tale principio sul Società è attualmente oggetto di definizione.
IAS 1 *amendment*	Iniziativa di informativa	Le modifiche introdotte al principio sono principalmente volte a rendere maggiormente chiara l'esposizione delle voci riconducibili alle altre componenti di conto economico complessivo, agevolando la distinzione fra le componenti di conto economico complessivo e la quota parte delle altre componenti di conto economico complessivo di pertinenza di società collegate e joint venture contabilizzate con il metodo del patrimonio netto.
IAS 27	Bilancio separato	Il principio prevede la possibilità di valutare, nei bilanci separati, le partecipazioni in società controllate, *joint venture* e società collegate con il metodo del patrimonio netto.
IFRS 9	Strumenti finanziari	Il principio emenda significativamente il trattamento degli strumenti finanziari e, nella sua versione definitiva, sostituirà lo IAS 39. Allo stato attuale lo IASB ha modificato i requisiti relativi alla classificazione e valutazione delle attività finanziarie attualmente previsti dallo IAS 39. Lo IASB ha, inoltre, pubblicato un documento relativo ai principi per la misurazione al costo ammortizzato degli strumenti finanziari e per la valutazione in merito al ricorrere di eventuali *impairment*. La nuova impostazione complessiva in tema di strumenti finanziari è tuttavia oggetto nel suo complesso di discussione tra i vari organismi competenti e la data di adozione non è al momento prevedibile. L'impatto dell'adozione dei tale principio sulla Società è attualmente oggetto di analisi.
IFRS 15	Ricavi da contratti con i clienti	Il principio ridefinisce le modalità di rilevazione dei ricavi, che devono essere rilevati al momento del trasferimento del controllo di beni o servizi ai clienti, e prevede informazioni aggiuntive da fornire. L'impatto dell'adozione dei tale principio sulla Società è attualmente oggetto di analisi.

Vi sono inoltre alcuni principi o modifiche di principi esistenti emessi dallo IASB o nuove interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* (IFRIC) per i quali il progetto di revisione e approvazione è tuttora in corso. Fra questi si segnala in particolar modo il principio IFRS 16 "*Leasing*" che modifica in maniera significativa le modalità di contabilizzazione dei leasing nei bilanci sia dei locatori che dei locatari.

4. Aspetti di particolare significatività e stime rilevanti da parte del *management*

4.1. Oneri non ricorrenti

I costi sostenuti per le attività di disegno, prototipizzazione ed adeguamento alle specifiche tecnico-funzionali di potenziali clienti chiaramente identificati – qualora finanziati dalla Legge 808/1985, che disciplina gli interventi statali a sostegno della competitività delle entità operanti nel settore Aeronautico e della Difesa – sono separatamente classificati dal Gruppo tra le attività immateriali. Tali costi vengono esposti al netto dei benefici incassati o da incassare a valere sulla Legge 808/1985 per programmi qualificati come funzionali alla "Sicurezza nazionale" e assimilati. Su tali programmi, il beneficio *ex Lege* 808/1985 viene rilevato a decremento dei costi capitalizzati, mentre le *royalties* da corrispondere all'Ente erogante vengono rilevate contabilmente al verificarsi dei presupposti richiamati dalla normativa vigente (vendita di prodotti incorporanti la tecnologia ammessa ai benefici della Legge).

Sui programmi diversi da quelli di "Sicurezza nazionale" i finanziamenti incassati sono rilevati fra le "altre passività", distinguendo fra quota corrente e non corrente sulla base della data attesa di restituzione. In entrambi i casi, gli oneri non ricorrenti sono sospesi fra le attività immateriali ed ammortizzati sulla base delle unità prodotte in rapporto a quelle attese. Tali costi sono assoggettati ad *impairment test* con cadenza almeno annuale fino al completamento dello sviluppo, e, successivamente, non appena le prospettive di acquisizione dei contratti mutino per effetto del venir meno o dello slittamento di parte degli ordini attesi. Il test viene effettuato sulla base dei piani di vendita ipotizzati, generalmente superiori a 5 anni, in considerazione del ciclo di vita particolarmente lungo dei prodotti in via di sviluppo. Nel caso di programmi già ammessi ai benefici della L. 808/1985 e classificati come funzionali alla "Sicurezza nazionale", la quota parte di oneri non ricorrenti capitalizzati per i quali si è in attesa dell'accertamento da parte dell'Ente erogante della congruità di tali costi viene separatamente evidenziata, in attesa del perfezionamento dei presupposti giuridici di iscrizione del credito verso il Ministero. Il valore evidenziato nella voce "altre attività non correnti" viene determinato sulla base di una stima operata dal management che tenga conto sia della ragionevole probabilità dell'ottenimento dei fondi che degli effetti derivanti dal *time value* nel caso l'ottenimento degli stessi risulti differito in più esercizi.

4.2. Coperture di contratti a lungo termine dal rischio di cambio

Al fine di non risultare esposta alle variazioni nei flussi di incasso e pagamento relativi a contratti di costruzione a lungo termine denominati in valuta differente da quella funzionale, la Società copre in maniera specifica i singoli flussi attesi del contratto. Le coperture vengono poste in essere al momento di finalizzazione dei contratti commerciali salvo il caso in cui l'acquisizione degli stessi sia ritenuta altamente probabile per effetto di precedenti contratti quadro. Generalmente il rischio di cambio viene neutralizzato attraverso il ricorso a strumenti cosiddetti *plain vanilla* (*forward*): in alcuni casi, tuttavia, al fine di evitare gli effetti derivanti dall'andamento persistentemente sfavorevole del dollaro USA, la Società ha posto in essere operazioni maggiormente strutturate che, pur ottenendo sostanzialmente un effetto di copertura, non si qualificano ai fini

della applicazione dell'*hedge accounting* secondo lo IAS 39. In questi casi, così come in tutti i casi in cui la copertura non risulti efficace, le variazioni *di fair value* di tali strumenti sono immediatamente rilevate a conto economico come partite finanziarie, mentre il sottostante viene valutato come se non fosse coperto, risentendo delle variazioni del tasso di cambio. Gli effetti di tale modalità di rilevazione sono riportati nella Nota 27. Le coperture appartenenti al primo caso illustrato vengono rilevate in bilancio sulla base del modello contabile del *cash flow hedge*, considerando come componente inefficace la parte, relativa al premio o allo sconto nel caso di *forward* o al *time value* nel caso di opzioni, che viene rilevata tra le partite finanziarie.

4.3. Stima di ricavi e costi a finire dei contratti a lungo termine

La Società opera in settori di business e con schemi contrattuali particolarmente complessi, rilevati in bilancio attraverso il metodo della percentuale di completamento. I margini riconosciuti a conto economico sono in funzione sia dell'avanzamento della commessa sia dei margini che si ritiene verranno rilevati sull'intera opera al suo completamento: pertanto, la corretta rilevazione dei lavori in corso e dei margini relativi ad opere non ancora concluse presuppone la corretta stima da parte del management dei costi a finire, degli incrementi ipotizzati, nonché dei ritardi, degli extra-costi e delle penali che potrebbero comprimere il margine atteso. Per meglio supportare le stime del management, la Società si è dotata di schemi di gestione e di analisi dei rischi di commessa, finalizzati ad identificare, monitorare e quantificare i rischi relativi allo svolgimento di tali contratti. I valori iscritti in bilancio rappresentano la miglior stima alla data operata dal management, con l'ausilio di detti supporti procedurali.

4.4. Impairment di attività

Le attività della Società sono assoggettate ad *impairment test* su base almeno annuale nel caso in cui abbiano vita indefinita, o più spesso qualora vi siano indicatori di perdita durevole di valore. Similmente, gli *impairment test* vengono condotti su tutte le attività per le quali vi siano segnali di perdita di valore, anche qualora il processo di ammortamento risulti già avviato.

Gli *impairment test* vengono condotti generalmente facendo ricorso al metodo del *discounted cash flow*: tale metodologia risulta, tuttavia, altamente sensibile alle assunzioni contenute nella stima dei flussi futuri e dei tassi di interesse utilizzati.

La Società utilizza per tali valutazioni i piani approvati dagli organi aziendali e parametri finanziari in linea con quelli risultanti dal corrente andamento dei mercati di riferimento.

4.5. Contenziosi

L'attività della Società si rivolge a settori e mercati ove molte problematiche, sia attive sia passive, sono risolte soltanto dopo un significativo lasso di tempo, specialmente nei casi in cui la controparte è rappresentata da committenza pubblica. Nel caso in cui il management ritenga probabile che a seguito del contenzioso si renderà necessario un esborso di risorse il cui ammontare sia stimabile in modo attendibile, tale importo, attualizzato per tenere conto dell'orizzonte temporale lungo il quale tale esborso avrà luogo, viene incluso nell'ammontare dei fondi rischi. La stima delle evoluzioni di tali contenziosi risulta particolarmente complessa

e richiede l'esercizio di stime significative da parte del *management*. I contenziosi per i quali il manifestarsi di una passività viene ritenuta soltanto possibile ma non probabile vengono indicati nell'apposita sezione informativa su impegni e rischi e a fronte degli stessi non si procede ad alcun stanziamento.

5. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Non si segnalano operazioni ed eventi significativi non ricorrenti avvenuti durante il periodo in esame.

6. Eventi di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con efficacia 1 gennaio 2016 la WASS è stata fusa per incorporazione nella controllante Finmeccanica Società per Azioni (di seguito anche "Finmeccanica"), con conseguente estinzione della società. Nell'ambito del più ampio processo di divisionalizzazione del Gruppo Finmeccanica, finalizzato a conferirgli una *governance* maggiormente efficace e una miglior efficienza industriale. Il processo nel suo complesso ha previsto la fusione per incorporazione di Oto Melara S.p.a. e WASS S.p.a. e la scissione parziale di Selex ES S.p.A., Alenia Aermacchi S.p.a. e AgustaWestland S.p.a. in favore di Finmeccanica. In particolare, WASS confluirà nella divisione Sistemi di Difesa, una delle sette divisioni in cui è oggi articolata Finmeccanica, nell'ambito del settore Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza.

7. Attività immateriali

	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto e simili	Concessioni, licenze e marchi	Attività immateriali in corso	Totale
1° gennaio 2014					
Costo	65.929	2.543	1.964	153	70.589
Ammortamenti e svalutazioni	(21.366)	(693)	(959)		(23.018)
Valore in bilancio	44.563	1.850	1.005	153	47.571
Investimenti	848			603	1.451
Ammortamenti	(1.629)	(127)	(551)		(2.307)
Altri movimenti			346	(351)	(5)
31 dicembre 2014	43.782	1.723	800	405	46.710
così composto:					
Costo	66.777	2.543	1.351	405	71.076
Ammortamenti e svalutazioni	(22.995)	(820)	(551)	-	(24.366)
Valore in bilancio	43.782	1.723	800	405	46.710
Investimenti				936	936
Ammortamenti	(479)	(127)	(580)		(1.186)
Svalutazioni	(8.972)				(8.972)
Altri movimenti			1.194	(1.207)	(13)
31 dicembre 2015	34.331	1.596	1.414	134	37.475
così composto:					
Costo	55.387	2.543	1.994	134	60.058
Ammortamenti e svalutazioni	(21.056)	(947)	(580)	-	(22.583)
Valore in bilancio	34.331	1.596	1.414	134	37.475

Le attività immateriali si decrementano per effetto della svalutazione dei costi di sviluppo legato al programma *Black Shark*, a seguito della revisione del piano di acquisizioni definito come scenario di valutazione legata alle oggettive difficoltà previsionali nel paese India, parzialmente compensata dagli incrementi riferibili a software.

8. Attività materiali

	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altre attività materiali	Totale
1° gennaio 2014				
Costo	9.818	8.917	8.868	**27.603**
Ammortamenti e svalutazioni	(8.678)	(8.116)	(7.096)	**(23.890)**
Valore in bilancio	**1.140**	**801**	**1.772**	**3.713**
Investimenti	-	-	1.375	**1.375**
Ammortamenti	(510)	(393)	(419)	**(1.322)**
Altri movimenti	558	598	(1.151)	**5**
31 dicembre 2014	**1.188**	**1.006**	**1.577**	**3.771**
così composto:				
Costo	10.367	9.390	8.842	**28.599**
Ammortamenti e svalutazioni	(9.179)	(8.384)	(7.265)	**(24.828)**
Valore in bilancio	**1.188**	**1.006**	**1.577**	**3.771**
Investimenti	-	-	1.181	**1.181**
Ammortamenti	(435)	(466)	(417)	**(1.318)**
Altri movimenti	283	380	(650)	**13**
31 dicembre 2015	**1.036**	**920**	**1.691**	**3.647**
così composto:				
Costo	10.650	9.666	9.370	**29.686**
Ammortamenti e svalutazioni	(9.614)	(8.746)	(7.679)	**(26.039)**
Valore in bilancio	**1.036**	**920**	**1.691**	**3.647**

La variazione dell'anno è dovuta ad ammortamenti di periodo per 1,3 €mil, ed investimenti per 1,2 €mil, relativi a iniziative rivolte agli adempimenti necessari per il rispetto delle vigenti normative sull'ambiente e sicurezza del lavoro sui vari stabilimenti, e a iniziative rivolte al mantenimento e all'adeguamento tecnologico degli impianti generali e del patrimonio immobiliare dei diversi siti produttivi.

9. Investimenti in partecipazioni

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Saldo iniziale	306	286
Acquisizioni/sottoscrizioni e aumenti di capitale	-	20
Saldo finale	**306**	**306**

La voce si riferisce principalmente alla controllata *Win Blue Water Services Limited*. Le informazioni

sull'attività della stessa sono contenute nella relazione sull'andamento della gestione.

Denominazione	*% partecipaz.*	*Valore partecipaz.*	*Totale attivo*	*Totale Passivo*
Controllate e collegate				
Win Blue Water Service PVT Ltd	99,99%	269.000	442.100	442.100
Altre partecipazioni e consorzi				
Tecnologie optoelettroniche per l'industria s.c.a.r.l. (TOP IN)	11,43%	8.000	n.d.	n.d.
Technova consorzio politecnico per l'innovazione s.c.a.r.l.	13,85%	9.000	n.d.	n.d.
Distretto ligure delle tecnologie marine s.c.a.r.l. (DLTM)	1,82%	20.000	n.d.	n.d.

10. Crediti ed altre attività non correnti

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Depositi cauzionali	1.200	1.184
Altri crediti non correnti	7	6
Crediti non correnti	**1.207**	**1.190**

I depositi cauzionali rimangono sostanzialmente invariati rispetto al 31 dicembre 2014 e sono rappresentati principalmente dal deposito per l'immobile in locazione utilizzato dalla Società per la sede di Pozzuoli (Napoli).

11. Rimanenze

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Materie prime, sussidiarie e di consumo	13.611	11.843
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	53	1.021
Prodotti finiti e merci	-	-
Acconti a fornitori	2.256	6.819
	15.920	**19.683**

La voce si decrementa di 3,8 €mil, per effetto del decremento di 4,6 €mil degli acconti a fornitori parzialmente compensato dall'incremento delle materie prime, sussidiarie e di consumo, per effetto di un'operazione di *buy back* relativa ad un lotto di siluri A244 mod.1 riacquistati da un cliente, che potranno essere reimpiegati in offerte in corso dopo i necessari adeguamenti. Le svalutazioni del periodo sono state pari a 1,3 €mil, riferibili per circa 1,0 €mil alla presa in carico di costi relativi ad una specifica attività di produzione inerente il programma del siluro pesante che è stato oggetto di *impairment* e per 0,3 €mil all'analisi dei materiali a lento rigiro (*slow moving*).

12. Lavori in corso e Acconti da committenti

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Lavori in corso (lordi)	111.274	114.988
Perdite a finire (lic positivi)	(4.769)	(5.888)
Acconti da committenti	(56.269)	(71.720)
Lavori in corso (netti)	**50.236**	**37.380**
Acconti da committenti (lordi)	115.376	125.879
Lavori in corso	(73.581)	(79.306)
Perdite a finire (lic negativi)		
Acconti da committenti (netti)	**41.795**	**46.573**
Valore netto	**8.441**	**(9.193)**

I lavori in corso su ordinazione sono esposti al netto degli acconti, degli anticipi relativi ai contratti in corso di esecuzione e del fondo perdite a finire sui programmi. I lavori in corso sono iscritti tra le attività correnti se, sulla base dell'analisi condotta commessa per commessa, il valore lordo dei lavori in corso risulta superiore agli acconti ed anticipi da clienti; nel caso in cui dall'analisi effettuata il valore degli acconti ed anticipi risulti superiore al valore dei lavori in corso, il valore risultante viene iscritto tra le passività correnti alla voce acconti da committenti. Il saldo netto dei lavori in corso e acconti da committenti si compone come di seguito indicato:

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Costi sostenuti e margini riconosciuti, al netto delle perdite	180.086	188.406
Acconti	(171.645)	(197.599)
Valore netto	**8.441**	**(9.193)**

I lavori in corso netti si incrementano di 12,8 €mil a seguito dello sviluppo di alcune importanti commesse per le quali non sono ancora state raggiunte le *milestone* di fatturazione.

Con riferimento alle diverse linee di business viene di seguito indicato il dettaglio dei lavori in corso al lordo degli acconti e delle perdite a finire per linea di *business,* a confronto con l'esercizio 2014:

	siluro pesante	*siluro leggero*	*contromisure*	*sistemi integrati e logistica*	*totale*
al 31 dicembre 2014	32.469	64.576	17.065	80.184	194.294
al 31 dicembre 2015	29.108	61.987	14.520	79.240	184.855

Di seguito sono riportati gli acconti per linea per gli esercizi 2015 e 2014.

	siluro pesante	*siluro leggero*	*contromisure*	*sistemi integrati e logistica*	*totale*
al 31 dicembre 2014	21.592	76.549	26.159	73.299	197.599
al 31 dicembre 2015	25.956	50.529	25.502	69.658	171.645

13. Crediti commerciali

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Crediti	28.864	37.813
(Impairment)	(1.017)	(260)
Crediti correnti verso parti correlate (Nota 30)	1.349	1.790
	29.196	**39.343**

I crediti commerciali al 31 dicembre 2015 ammontano a 29,2 €mil, mentre il relativo fondo svalutazione è pari a 1,0 €mil. Rispetto al 31 dicembre 2014, il valore dei crediti commerciali risulta in diminuzione di 10,1 €mil a seguito della dinamica degli incassi ricevuti nell'esercizio. La variazione rilevata sul fondo svalutazione crediti è ascrivibile ad un incremento dello stesso per 0,7 €mil a seguito di una potenziale sofferenza su alcune fatture di revisione prezzo i cui importi sono in fase di verifica con il cliente.
Le variazioni intervenute nell'esercizio e la composizione delle attività per scadenza, in valuta, e suddivise per area geografica è riportata nei prospetti di dettaglio n. 3, 4, 5 e 6 allegati alla presente nota.

14. Altre attività correnti

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Risconti attivi - quote correnti	644	294
Crediti per contributi	2.139	1.966
Crediti per imposte indirette	984	1.066
Crediti per interventi L. 808/1985 differiti		
Altri crediti verso parti correlate (Nota 30)	3.999	6.275
Altre attività	189	153
	7.955	9.754

I risconti attivi, che si incrementano di circa 0,3 €mil, rispetto al saldo del 31 dicembre 2014, rappresentano la quota degli oneri sospesi relativi alle polizze di assicurazione e degli oneri per commissioni su fideiussioni.
La voce "Crediti per contributi" fa riferimento al credito verso il Ministero Università e Ricerca (MIUR) per il Programma operativo nazionale (PON3) "Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione". L'incremento del periodo è dovuto al riconoscimento di contributi a fronte delle rendicontazioni presentate durante l'esercizio per i progetti di Ricerca e Sviluppo V-Fides e Comas.

15. Disponibilità e mezzi equivalenti

La variazione di periodo è illustrata nei prospetti di *cash flow* e i valori esposti fanno riferimento alle disponibilità liquide relative a giacenze depositate presso filiali di primari istituti italiani ed esteri e successivamente girati alla controllante nell'ambito della tesoreria centralizzata di gruppo. Tra le disponibilità sono compresi i valori giacenti presso le casse aziendali delle varie sedi della società.

16. Patrimonio netto

La composizione del patrimonio netto con riferimento alla disponibilità e distribuibilità è riportata nel prospetto n.7 allegato alla presente Nota.

Capitale sociale

	Numero azioni ordinarie	Valore nominale (€)	Azioni proprie	Totale (€)
Azioni in circolazione	41.050.000	0,52		21.346.000
Azioni proprie				
31 dicembre 2014	41.050.000	0,52	-	21.346.000
Azioni sottoscritte nel periodo				
Riacquisto di azioni proprie, al netto della quota ceduta				
31 dicembre 2015	41.050.000	0,52	-	21.346.000
così composto:				
Azioni in circolazione	41.050.000	0,52		21.346.000
Azioni proprie	-	-	-	-

Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, era rappresentato da n. 41.050.000 azioni del valore nominale di euro 0,52 cadauna. Il capitale sociale era detenuto interamente dalla Controllante Finmeccanica S.p.A.

Riserva per utili (perdite) attuariali a Patrimonio Netto

La riserva accoglie la rilevazione degli utili e delle perdite attuariali relative ai piani a benefici definiti. In base all'*equity method*, previsto dallo IAS 19, il valore della passività iscritta in bilancio è allineato a quello risultante dalla valutazione attuariale della stessa, con rilevazione degli utili o delle perdite, nel periodo in cui emergono, e con contropartita diretta in una specifica riserva di patrimonio netto. Al 31 dicembre 2015 il saldo è pari a +0,2 €mil.

Effetti fiscali relativi alle voci degli utili e perdite rilevati nel patrimonio netto

	31 dicembre 2015			*31 dicembre 2014*		
	Valore ante imposte	Effetto fiscale	Valore netto	Valore ante imposte	Effetto fiscale	Valore netto
2015						
Rivalutazioni su piani a benefici definiti	241	97	338	(653)	90	(563)
Variazione *cash-flow hedge*	47	13	60	812	(153)	659
Totale	**288**	**110**	**398**	**159**	**(63)**	**96**
2014						
Rivalutazioni su piani a benefici definiti	-	-	-	(653)	90	(563)
Variazione *cash-flow hedge*	-	-	-	812	(153)	659
Totale	-	-	-	159	(63)	96

17. Debiti finanziari

	31 dicembre 2015			*31 dicembre 2014*		
	Non correnti	Correnti	Totale	Non correnti	Correnti	Totale
Debiti finanziari verso parti correlate (Nota 30)	-	25.691	25.691	-	25.592	25.592
Altri debiti finanziari	1.420	-	1.420	2.416	-	2.416
	1.420	**25.691**	**27.111**	**2.416**	**25.592**	**28.008**

I debiti finanziari verso parti correlate, derivanti dalla centralizzazione della tesoreria di Gruppo da parte di

Finmeccanica S.p.A., sono in linea con il dato del precedente esercizio, mentre gli altri debiti finanziari si riducono altresì di 1,0 €mil per effetto dei rimborsi previsti dai finanziamenti in oggetto (finanziamenti agevolati MIUR, legati a progetti di Ricerca e Sviluppo relativi al Progetto PON 3) il saldo residuo è relativo a progetti di ricerca finanziati dal MIUR (Ministero Università e Ricerca) ai sensi della L. 2797/99 D.M. 593/00 art. 5, sviluppati in collaborazione con l'Università degli studi di Napoli "Federico II" e con l'Enea. La movimentazione dei debiti finanziari è la seguente:

	1° gennaio 2015	Accensioni	Rimborsi	Altri movimenti	31 dicembre 2015
Debiti finanziari verso parti correlate (Nota 30)	25.592	99	-	-	**25.691**
Altri debiti finanziari	2.416	-	(996)	-	**1.420**
	28.008	**99**	**(996)**	**-**	**27.111**

	1° gennaio 2014	Accensioni	Rimborsi	Altri movimenti	31 dicembre 2014
Debiti finanziari verso parti correlate (Nota 30)	31.615	-	(6.023)	-	**25.592**
Altri debiti finanziari	2.940	-	(524)	-	**2.416**
	34.555	**-**	**(6.547)**	**-**	**28.008**

Le passività finanziarie della Società presentano i seguenti piani di rimborso ed esposizioni alla variazione dei tassi di interesse:

	Debiti finanziari verso parti correlate		*Altri debiti finanziari*		**Totale**	
31 dicembre 2015	variabile	fisso	variabile	fisso	variabile	fisso
Entro 1 anno	25.691	-	-	-	**25.691**	**-**
2-5 anni	-	-	1.420	-	**1.420**	**-**
Totale	**25.691**	**-**	**1.420**	**-**	**27.111**	**-**

	Debiti finanziari verso parti correlate		*Altri debiti finanziari*		**Totale**	
31 dicembre 2014	variabile	fisso	variabile	fisso	variabile	fisso
Entro 1 anno	25.592	-	-	-	**25.592**	**-**
2-5 anni	-	-	2.416	-	**2.416**	**-**
Totale	**25.592**	**-**	**2.416**	**-**	**28.008**	**-**

18. Fondi rischi e oneri e passività potenziali

	Ristrutturazione	Penali	Garanzia prodotti	Altri fondi	Totale
1° gennaio 2014					
Corrente	-	1.650	1.743	-	3.393
Non corrente	-	910	-	5.000	5.910
	-	2.560	1.743	5.000	9.303
Accantonamenti	-	14	797	380	1.191
Utilizzi	-	(478)	(7)	-	(485)
Assorbimenti	-	(485)	(240)	(3.190)	(3.915)
Altri movimenti	-	(68)		(1.241)	(1.309)
31 dicembre 2014	-	1.543	2.293	949	4.785
Così composto:					
Corrente	-	1.543	2.292	-	3.835
Non corrente	-	-	-	949	949
	-	1.543	2.292	949	4.784
Accantonamenti	585	842	100	-	1.527
Utilizzi	-	(267)	(137)	-	(404)
31 dicembre 2015	585	2.118	2.255	949	5.907
Così composto:					
Corrente	-	2.118	2.256	-	4.374
Non corrente	585	-	-	949	1.534
	585	2.118	2.256	949	5.908

In applicazione del principio contabile IAS 37, vengono accantonate le eventuali passività per rischi probabili e quantificabili laddove ricorra la richiamata fattispecie; in particolare, la voce "altri fondi" comprende il fondo vertenze con il personale, per un potenziale contenzioso giuslavoristico dovuto a una richiesta risarcitoria dal parte di un ex dipendente, e a il fondo rischi legali, riferibili a una causa in corso con un fornitore.

19. Benefici ai dipendenti

	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014
Fondo TFR	4.657	5.012
Piani a contribuzione definita	247	238
	4.904	5.250

Il fondo TFR è tipico dell'esperienza italiana e prevede il pagamento di quanto maturato dal dipendente sino alla data di uscita dall'azienda, determinato in base all'art. 2120 Codice Civile applicando un divisore pari a 13,5 sulle componenti fisse della retribuzione. La Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e i successivi Decreti e Regolamenti, emanati nei primi mesi del 2007, nell'ambito della riforma della previdenza complementare, hanno significativamente modificato il funzionamento di tale istituto, prevedendo il trasferimento del TFR maturato, successivamente alla data della Riforma, alla previdenza complementare, o al fondo di Tesoreria gestito dall'INPS.

Il Fondo Trattamento di fine rapporto, ha subito la seguente movimentazione:

	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014
Saldo iniziale	5.012	4.850
Costi per interessi netti	64	102
Rivalutazioni	(241)	653
- Perdite (utili) attuariali a PN ipotesi demografiche	-	-
- Perdite (utili) attuariali a PN ipotesi finanziarie	-	-
- Perdite (utili) attuariali a PN risultanti da rettifiche basate sull'esperienza	(241)	653
Benefici erogati	(170)	(577)
Altri movimenti	(8)	(16)
Saldo finale	**4.657**	**5.012**

Le principali assunzioni attuariali per qualifica utilizzate nella valutazione dei piani pensionistici a benefici definiti e della componente del fondo TFR sono le seguenti:

	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014
Tasso di sconto (p.a.)	1,5%	1,26%
Tasso di inflazione	1,9%	1,7%

L'analisi di sensitività per ciascuna ipotesi attuariale rilevante, che mostra gli effetti in valore assoluto sul valore dell'obbligazione per TFR, è la seguente:

	31 dicembre 2015		31 dicembre 2014	
	-0,25%	*+0,25%*	*-0,25%*	*+0,25%*
Tasso di sconto (p.a.)	95	(91)	(117)	111
Tasso di inflazione	(66)	68	(76)	77

20. Altre passività correnti e non correnti

	31 dicembre 2015		31 dicembre 2014	
	Non correnti	Correnti	Non correnti	Correnti
Debiti verso dipendenti	1.556	3.902	1.487	4.624
Risconti passivi	-	2	-	2
Debiti verso istituzioni sociali	-	842	-	678
Debiti per imposte indirette	-	1.674	-	20
Altri debiti	1.591	6.150	1.609	9.073
	3.147	**12.570**	**3.096**	**14.397**

I debiti "verso dipendenti" indicano, per la quota non corrente, la valorizzazione del premio di anzianità calcolata in applicazione dello IAS 19, mentre per la quota corrente si riferiscono a competenze maturate e ancora da erogare.

21. Debiti commerciali

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Debiti verso fornitori	37.815	39.499
Debiti commerciali verso parti correlate (Nota 30)	2.712	910
	40.527	**40.409**

Il dettaglio delle passività per scadenza, in valuta, e suddivise per area geografica è riportata nei prospetti di dettaglio n. 9 e 10 allegati alla presente Nota.

22. Garanzie ed altri impegni

La Società al 31 dicembre 2015 ha in essere le seguenti garanzie:

	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*
Fideiussioni a favore di terzi	8.296	8.187
Altre garanzie personale prestate a terzi a garanzia dell'esecuzione dei contratti	114.647	103.252
Garanzie personali prestate	**122.943**	**111.439**

Tra le garanzie personali prestate, 122,9 €mil si riferiscono a garanzie prestate ai clienti a fronte di ordini ricevuti; la variazione pari a circa +11,5 €mil è dovuta al profilo delle acquisizioni del 2014.

23. Ricavi

	2015	*2014*
Ricavi da vendite	83.322	102.227
Ricavi da servizi	12.997	19.058
Variazione dei lavori in corso	(1.564)	(21.971)
Ricavi da parti correlate (Nota 30)	8.569	6.789
	103.324	**106.098**

Il valore dei Ricavi al 31 dicembre 2015 è pari a 103,3 €mil (106,1 €mil al 31 dicembre 2014) con una flessione di 2,8 €mil (-2,6%) rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio, in conseguenza del minor livello di acquisizioni dell'esercizio 2014. Il valore della produzione del periodo, come meglio esposto nella relazione sulla gestione, riflette l'attività delle commesse in *backlog*, con particolare riferimento alla linea del siluro leggero, dei sistemi integrati e della logistica.

24. Altri ricavi e costi operativi

	2015			*2014*		
	Ricavi	**Costi**	**Netto**	**Ricavi**	**Costi**	**Netto**
Contributi per spese di ricerca e sviluppo	355	-	355	822	-	822
Assorbimenti (Accantonamenti) fondi rischi e perdite a finire su commesse e *reversal impairment* crediti	-	(942)	(942)	3.780	(991)	2.789
Rimborsi assicurativi	494	-	494	496	-	496
Imposte indirette	-	(50)	(50)	-	(100)	(100)
Altri ricavi (costi) operativi da parti correlate (Nota 30)	-	-	-	59	-	59
Altri ricavi (costi) operativi	816	(842)	(26)	2.526	(8.209)	(5.683)
	1.665	**(1.834)**	**(169)**	**7.683**	**(9.300)**	**(1.617)**

La voce "altri ricavi operativi" accoglie le seguenti voci principali:

- l'assorbimento a conto economico partite commerciali per un totale di 0,2 €mil.
- risarcimenti assicurativi e altri indennizzi per 0,5 €mil, principalmente per effetto di due sinistri occorsi nell'esercizio.

- altri ricavi dovuti principalmente al risultato del Consorzio ET pari a circa 0,6 €mil il cui diritto per Wass Spa è sorto a seguito dell'approvazione del bilancio 2014 del consorzio da parte dell'Assemblea dei Membri avvenuta nel corso del 2015.
- contributi in conto esercizio per progetti di ricerca e sviluppo finanziati pari a 0,4 €mil.

Gli altri costi operativi accolgono principalmente penali su contratti (0,3 €mil) oltre ad importi accantonati al fondo garanzia prodotti per 0,1 €mil e al fondo penalità a breve termine per penali maturate, pari a 0,8 €mil. Tra gli altri costi operativi sono altresì ricompresi gli interessi e le commissioni sulle partite debitorie commerciali per 0,2 €mil e altri oneri di diversa natura per complessivi 0,4 €mil.

25. Costi per acquisti e per il personale

	2015	2014
Acquisti di materiali da terzi	33.675	24.000
Variazione delle rimanenze di materie prime	(1.768)	321
Costi per acquisti da parti correlate	273	234
Costi per acquisti di materie	***32.180***	***24.555***
Acquisti di servizi da terzi	27.069	36.110
Costi per affitti e leasing operativi	1.035	1.195
Costi per royalty	-	-
Canoni software	1.465	1.168
Canoni di noleggio	2.500	2.363
Costi per servizi da parti correlate	5.679	5.225
Costi per acquisti di servizi	***37.748***	***46.061***
Salari e stipendi	19.633	19.294
Oneri previdenziali e assistenziali	6.751	6.683
Costi relativi a piani a contribuzione definita	532	524
Recupero costo del personale	(1.099)	(1.333)
Recupero costo del personale parti correlate	(591)	(513)
Costi relativi ad altri piani a benefici definiti	-	-
Contenziosi con il personale	-	65
Oneri netti di ristrutturazione	760	1.013
Altri costi del personale	532	580
Costi per il personale	***26.518***	***26.313***
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti, in corso di lavorazione e semilavorati	***968***	***1.488***
Costi per il personale	(106)	(128)
Materiali	(187)	(41)
Altri costi	-	(446)
Costi capitalizzati per costruzioni interne	***(293)***	***(615)***
Totale costi per acquisti e personale	**97.121**	**97.802**

Gli "acquisti di materiali da terzi" accolgono i costi per i materiali destinati alla produzione. Il valore degli "acquisti di materiali da terzi" si incrementa di 9,7 €mil rispetto al saldo al 31/12/2014 per esigenze legate al ciclo di vita delle commesse e di una diversa distribuzione delle esigenze produttive legate alle commesse in portafoglio. Tale variazione prende anche in carico i costi di un'operazione di buy back relativa ad un lotto di siluri A244 mod. 1 riacquistati da un importante cliente, che sottoposti ai necessari adeguamenti, potranno essere l'oggetto della fornitura al centro di un'offerta commerciale attualmente in fase di valutazione da parte del cliente. Gli acquisti di servizi da terzi, per contro, subiscono un decremento parti a 9,0 €mil ascrivibile alle

stesse motivazioni di cui sopra; in particolare, le commesse recentemente acquisite sulla linea del siluro leggero MU90 hanno dato seguito a maggiori acquisti di materiali e componenti, rispetto alla componente servizi che generalmente si consolidano in uno stato più avanzato della commessa. Infine i costi da "parti correlate" includono i servizi ricevuti da società del Gruppo, come meglio indicato alla Nota 30.

Con riferimento al costo del personale, per l'esercizio 2015 il valore lordo risulta in linea con il dato al 31 dicembre 2014 (25,6 €mil contro 26,3 €mil), Il dato consuntivo, come anticipato, risulta sostanzialmente in linea con il precedente esercizio, per effetto, da un lato di maggiori recuperi (+0,2 €mil) relativi al personale distaccato (in parte presso il Consorzio Eurotorp e in parte presso funzioni centralizzate della Capogruppo), mentre da un lato si registrano minori costi di ristrutturazione che si attestano a 0,2 €mil; tale importo prende in carico un accantonamento pari a 0,6 €mil relativo all'apertura del piano di incentivazione all'esodo ex art. 4 Legge Fornero. Di seguito si riporta il dettaglio per qualifica dell'andamento dell'organico medio operante al 31 dicembre 2015 a confronto con la situazione del 31 dicembre 2014:

	Organico medio			Organico puntuale		
	31 dicembre 2015	*31 dicembre 2014*	*Variazione*	*31 dicembre 2015*	*31 dicembre 2014*	*Variazione*
Dirigenti	*15*	*18*	(3)	*15*	*18*	(3)
Quadri	*54*	*54*	-	*54*	*51*	3
Impiegati	*278*	*276*	2	*288*	*280*	8
Operai	*40*	*43*	(3)	*39*	*43*	(4)
	387	391	(4)	396	392	4

26. Ammortamenti e svalutazioni

	2015		2014	
Ammortamento attività immateriali		1.186		2.307
Costi di sviluppo	*479*		*1.629*	
Oneri non ricorrenti				
Concessioni, licenze e marchi	*130*		*130*	
Altre attività immateriali	*577*		*548*	
Ammortamento attività materiali		1.318		1.322
Impairment		9.731		-
crediti operativi	*757*		-	
altre attività	*8.974*		-	
		12.235		3.629

La voce svalutazioni accoglie il risultato degli *impairment* test effettuati in fase di chiusura contabile; in particolare, come anticipato nella relazione degli amministratori, a seguito di una revisione del piano acquisizioni sulla linea del siluro pesante *black shark*, l'esito del test ha determinato una svalutazione lorda di costi di sviluppo per un ammontare pari a 9,0 €mil. L'analisi dei crediti scaduti ha determinato altresì un accantonamento al relativo fondo svalutazione pari a 0,7 €mil, ascrivibile ad una potenziale sofferenza su alcune fatture di revisione prezzo i cui importi sono in fase di verifica con il cliente.

27. Proventi e oneri finanziari

	2015			2014		
	Proventi	Oneri	Netto	Proventi	Oneri	Netto
Interessi		(18)	(18)		(16)	(16)
Commissioni su finanziamenti		(241)	(241)		(238)	(238)
Risultati *fair value* a conto economico	1.597	(1.142)	455	1.929	(2.424)	(495)
Differenze cambio	125		125	376		376
Interest cost su piani a benefici definiti		(64)	(64)		(102)	(102)
Proventi (oneri) verso parti correlate (Nota 30)	11	(671)	(660)	17	(712)	(695)
Altri proventi e (oneri) finanziari		(196)	(196)		(252)	(252)
	1.733	(2.332)	(599)	2.322	(3.744)	(1.422)

I proventi e oneri finanziari verso parti correlate, pari a 0,7 €mil, sono relativi agli interessi passivi maturati sull'esposizione sul conto corrente di corrispondenza intrattenuto con la Controllante Finmeccanica.

I risultati di *fair value* a conto economico si riferiscono alla componente inefficace degli *swap* di copertura dal rischio di cambio.

28. Imposte sul reddito

	2015	2014
IRAP	-	(168)
Beneficio da consolidato fiscale	661	3.968
Altre imposte sul reddito (estere)	(170)	(687)
Imposte relative ad esercizi precedenti	(96)	389
Imposte differite nette	418	(4.960)
	813	(1.458)

Con riferimento all'esercizio 2015, a seguito del trasferimento alla controllante Finmeccanica S.p.A. di una perdita fiscale pari a 2.403 €migliaia, è stato rilevato un credito IRES da consolidato di importo pari a 661 €migliaia. Le imposte differite a conto economico evidenziano un saldo positivo di 418 €migliaia; e tali imposte differite, con i relativi crediti e debiti al 31 dicembre 2015 sono originate dalle differenze temporanee dettagliate nella tabelle che seguono:

	2015			2014		
	Conto economico			Conto economico		
	Proventi	Oneri	Netto	Proventi	Oneri	Netto
Attività materiali e immateriali	3129	94	3.035	3	71	(68)
TFR e fondi pensione		256	(256)	231		231
Fondi rischi e svalutazioni	230	54	176	-	1420	(1.420)
Altre	803	3340	(2.537)	111	3814	(3.703)
Totale imposte differite a conto economico	4.162	3.744	418	345	5.305	(4.960)

	31 dicembre 2015			31 dicembre 2014		
	Stato patrimoniale			Stato patrimoniale *		
	Attive	Passive	Netto	Attive	Passive	Netto
Attività materiali e immateriali	3283	39	3.244	151	39	112
Attività e passività finanziarie	-	94	(94)	-	-	-
TFR e fondi pensione	174	146	28	859	146	713
Fondi rischi e svalutazioni	1695	-	1.695	1503	-	1.503
Altre	4237	825	3.412	5695	157	5.538
Imposte differite di stato patrimoniale	**9.389**	**1.104**	**8.285**	**8.208**	**342**	**7.866**
Su strumenti derivati *cash flow- hedge*	48	-	48	35	-	35
Su utili e perdite attuariali	16	-	16	-	81	(81)
Imposte differite rilevate nel patrimonio netto	**64**	**-**	**64**	**35**	**81**	**(46)**
Totale imposte differite di stato patrimoniale	**9.453**	**1.104**	**8.349**	**8.243**	**423**	**7.820**

La variazione delle imposte anticipate prende principalmente in carico l'effetto dell'accantonamento effettuato in conseguenza alla svalutazione dei costi di sviluppo sulla linea del siluro pesante (1.457 €migliaia).

Le imposte differite stanziate con contropartita direttamente a patrimonio netto sono relative a strumenti derivati contabilizzati secondo il metodo del *cash-flow hedge* e alla riserva di rivalutazione sul TFR.

29. Flusso di cassa da attività operative

	2015	2014
Risultato Netto	(5.986)	170
Ammortamenti e svalutazioni	12.235	3.629
Imposte sul reddito	(813)	1.458
Accantonamenti netti a fondi rischi e svalutazione magazzino	1.814	(2.723)
Oneri e proventi finanziari netti	599	1.422
	7.849	**3.956**

Le variazioni del capitale circolante, espresse al netto degli effetti derivanti da acquisizioni e cessioni di società e differenze di traduzioni, sono così composte:

	2015	2014
Rimanenze	2.556	908
Lavori in corso e acconti da committenti	(12.856)	759
Crediti e debiti commerciali	6.135	(376)
Variazioni dei crediti/debiti commerciali, lavori in corso/acconti e rimanenze	**(4.165)**	**1.291**

Le variazioni delle altre attività e passività operative, espresse al netto degli effetti derivanti da acquisizioni e cessioni di società e differenze di traduzioni, sono così composte:

	2015	2014
Pagamento fondi pensione e *stock grant*	(170)	(577)
Variazione dei fondi rischi e delle altre poste operative	(3.424)	4.465
Variazioni altre attività e passività operative	**(3.594)**	**3.888**

30. Operazioni con parti correlate

I rapporti con parti correlate sono effettuati alle normali condizioni di mercato, così come sono regolati i crediti e i debiti produttivi di interessi, ove non regolati da specifiche condizioni contrattuali. Di seguito si evidenziano gli importi relativi ai saldi patrimoniali ed economici. L'incidenza dei flussi finanziari delle operazioni con parti correlate è invece riportata direttamente nello schema di rendiconto finanziario:

CREDITI AL 31 dicembre 2015	Crediti commerciali	Altri crediti correnti	Totale
Controllanti			
Finmeccanica S.p.A.	427	3.841	4.268
Consociate			
Selex Es S.p.A.	629		629
Agusta Westland S.p.A.	93		93
Agusta Westland Ltd		158	158
Finmeccanica Global Services S.p.A.	53		53
Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF			
Fintecna S.p.A.	147		147
Totale	1.349	3.999	5.348
Incidenza % sul totale del periodo	*4,6%*	*54,7%*	

CREDITI AL 31 dicembre 2014	Crediti commerciali	Altri crediti correnti	Totale
Controllanti			
Finmeccanica S.p.A.	346	6.106	6.452
Consociate			
Selex Es S.p.A.	224	11	235
Agusta Westland S.p.A.	56		56
Agusta Westland Ltd	39	158	197
Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF			
Fintecna S.p.A.	1.125		1.125
Totale	1.790	6.275	8.065
Incidenza % sul totale del periodo	*4,5%*	*66,3%*	

DEBITI AL 31 dicembre 2015	Debiti finanziari correnti	Debiti commerciali	Altri debiti correnti e acconti	Totale
Controllanti				
Finmeccanica S.p.A.	25.691	1.956		27.647
Controllate				
Win Blue Water Services pvt ltd		218		218
Consociate				
Selex Es S.p.A.		226	100	326
Agusta Westland Ltd		120	-	120
Fata Logistic Sustems S.p.A.		58		58
Finmeccanica Global Services S.p.A.		104		104
Selex Galileo Inc.		30		30
Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF				
Fintecna S.p.A.			19.678	19.678
Totale	25.691	2.712	19.778	48.181
Incidenza % sul totale del periodo	*100,0%*	*6,7%*	*10,7%*	

DEBITI AL 31 dicembre 2014	Debiti finanziari correnti	Debiti commerciali	Altri debiti correnti e acconti	Totale
Controllanti				
Finmeccanica S.p.A.	25.592	719		26.311
Controllate				
Win Blue Water Services pvt ltd		190		190
Consociate				
Selex Es S.p.A.			1.282	1.282
Agusta Westland S.p.A.			903	903
Agusta Westland Ltd			4.168	4.168
Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF				
Fintecna S.p.A.			18.665	18.665
Totale	25.592	909	25.018	51.519
Incidenza % sul totale del periodo	*100,0%*	*2,2%*	*11,8%*	

Rapporti economici al 31 dicembre 2015	Ricavi	Altri ricavi operativi	Costi	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
Controllanti						
Finmeccanica S.p.A.					11	671
Controllate						
Win Blue Water Services pvt ltd			525			
Consociate						
Selex Es S.p.A.	1.773		740			
Agusta Westland S.p.A.	154					
Agusta Westland Ltd	457					
Fata Logistic Systems S.p.A.			550			
Finmeccanica Global Services S.p.A.			1.477			
Selex Galileo Inc.			30			
Alenia Aermacchi S.p.A.			107			
Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF						
Fintecna S.p.A.	6.185					
Totale	8.569	-	3.429	-	11	671
Incidenza % sul totale del periodo	*8,3%*	*n.a.*	*3,5%*	*n.a.*	*0,6%*	*28,8%*

Rapporti economici al 31 dicembre 2014	Ricavi	Altri ricavi operativi	Costi	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
Controllanti						
Finmeccanica S.p.A.		59	1.694		17	712
Controllate						
Win Blue Water Services pvt ltd			473			
Consociate						
Selex Es S.p.A.	51		662			
Agusta Westland S.p.A.	728					
Agusta Westland Ltd	732					
Fata Logistic Systems S.p.A.			597			
Finmeccanica Global Services S.p.A.			1.480			
Selex Galileo Inc.			1			
Sirio Panel			39			
MBDA	52					
Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF						
Fintecna S.p.A.	5.226					
Totale	6.789	59	4.946	-	17	712
Incidenza % sul totale del periodo	*6,4%*	*0,8%*	*5,1%*	*n.a.*	*0,7%*	*19,0%*

31. Gestione dei rischi finanziari

L'Azienda è esposta a rischi finanziari connessi alla propria operatività, in particolare riferibili alle seguenti fattispecie:

- ✓ Rischi di mercato, relativi all'esposizione della Società su strumenti finanziari che generano interessi (rischi di tasso di interesse) ed all'operatività in aree valutarie diverse da quella di denominazione (rischi di cambio);
- ✓ Rischi di credito, derivanti dalle normali operazioni commerciali o da attività di finanziamento;
- ✓ Rischio di liquidità.

L'Azienda monitora in maniera specifica ciascuno dei predetti rischi finanziari, intervenendo con l'obiettivo di minimizzarli tempestivamente anche attraverso l'utilizzo di strumenti derivati di copertura. In particolare, l'Azienda gestisce l'esposizione al rischio tasso di interesse verificando costantemente la composizione e la durata media delle poste di bilancio sensibili alle oscillazioni dei tassi di interesse.

La gestione del rischio di cambio è regolata dalla direttiva attualmente in essere della Controllante Finmeccanica. Obiettivo della direttiva è quello di uniformare i criteri di gestione secondo una logica industriale e non speculativa, finalizzata alla minimizzazione dei rischi entro i limiti rilevati da una attenta analisi delle posizioni in valuta. La metodologia applicata prevede la copertura sistematica dei flussi commerciali derivanti dall'assunzione di impegni contrattuali, attivi e passivi, di natura certa consentendo di garantire i cambi correnti alla data di acquisizione delle commesse pluriennali e la neutralizzazione degli effetti economici derivanti dalle variazioni di cambio. Quindi alla data di incasso/pagamento dei flussi clienti/fornitori, che avviene al cambio corrente del giorno, si estinguono le relative operazioni di copertura che permettono la sostanziale compensazione degli effetti economici generati dal differenziale tra cambio corrente e cambio di copertura. Dette operazioni sono effettuate tramite la Direzione Finanza della Controllante Finmeccanica. Al 31 dicembre 2015 la WASS ha chiuso tutte le operazioni di copertura in essere su contratti attivi e passivi denominati in USD (dollari americani), SGD (dollari di Singapore).

L'Azienda non presenta rilevanti criticità di recuperabilità del credito riconducibili al rischio paese/cliente relativamente alle controparti delle proprie operazioni commerciali e con riferimento alle proprie attività di finanziamento ed investimento. Si precisa che i principali clienti sono rappresentati da committenti pubblici o derivazioni di istituzioni pubbliche concentrati nell'area Euro e Asia; la natura della committenza se da un lato costituisce garanzia della solvibilità del cliente allunga, in alcuni casi anche in misura significativa, i tempi di incasso rispetto ai termini usuali di altri business, generando scaduti anche significativi e la conseguente necessità di ricorrere ad operazioni di smobilizzo.

Il rischio di liquidità e cioè il rischio di non poter gestire efficientemente la normale dinamica commerciale e di investimento oltre che di non poter rimborsare i propri debiti alle date di scadenza è fronteggiato dalla Società mediante una attenta pianificazione e gestione dei flussi di incasso e di pagamento.

Alla luce del fatto che gli impegni finanziari di WASS sono regolati con meccanismi di *cash-pooling* per effetto della centralizzazione della tesoreria da parte della Capogruppo Finmeccanica S.p.A. e considerando l'attuale struttura patrimoniale della società non si prevedono rischi di liquidità.

Whitehead Sistemi Subacquei S.p.a. è esposta a rischi finanziari connessi alla propria operatività, in particolare

riferibili alle seguenti fattispecie:

- Rischi di mercato, relativi, sostanzialmente, all'operatività in aree valutarie diverse da quella di denominazione (rischio di cambio).
- Rischi di credito, derivanti dalle normali operazioni commerciali.

La Società, in accordo con le politiche di *risk managment* definite dalla Capogruppo, controlla costantemente ciascuno dei predetti rischi finanziari, intervenendo con l'obiettivo di mitigarli tempestivamente anche attraverso l'utilizzo di strumenti derivati di copertura.

Gestione dei rischi di cambio

La gestione del rischio è regolata dalle direttive emanate dalla Controllante, volte ad uniformare i criteri di gestione secondo logiche industriali, al fine di contenere i rischi entro limiti definiti da una continua analisi delle posizioni in valuta.

L'esposizione al rischio di cambio deriva dall'operatività commerciale. In particolare la Società risulta esposta al rischio di oscillazione dei cambi per la parte del suo portafoglio ordini denominato in valute diverse dall'Euro (attualmente dollaro statunitense e dollaro di Singapore). Nelle operazioni di copertura del rischio di cambio, la Società ha come unica controparte, la Controllante Finmeccanica Spa

La policy applicata prevede la copertura sistematica dei flussi commerciali derivanti dall'assunzione degli impegni contrattuali, attivi e passivi, di natura certa, consentendo di garantire i cambi correnti della data di acquisizione delle commesse pluriennali, in modo tale da neutralizzare gli effetti economici delle variazioni dei tassi di cambio lungo la durata dei lavori. Gli strumenti designati come "di copertura", sono rilevati contabilmente attraverso la metodologia contabile *cash-flow hedge*. Al 31 dicembre 2015 la Società ha chiuso tutte le operazioni di copertura in essere.

Gestione dei rischi di tasso di interesse

Attualmente non sussistono rischi di tasso. In linea generale, infatti gli impegni sono a breve termine. L'unica eccezione è rappresentata da un'anticipazione su un finanziamento agevolato MIUR (Ministero Università e Ricerca). Il tasso applicato al finanziamento è pari allo 0,25%. Tale finanziamento sarà rimborsato in quattro anni; nel corso del 2015 sono stati rimborsati 0,9 €mil. Al 31 dicembre 2015 l'esposizione è pari a 1,4 €mil. Maggiori dettagli sono riportati alla nota 17.

Gestione del rischio Liquidità

Gli impegni finanziari di WASS sono regolati con meccanismi di cash-pooling per effetto della centralizzazione della tesoreria da parte della Capogruppo Finmeccanica Spa.

Alla luce di tale situazione, e considerando l'attuale struttura patrimoniale della società, attualmente non si prevedono rischi di liquidità.

Gestione dei rischi di credito

I rapporti commerciali sono caratterizzati da un rischio di credito pressoché inesistente. Ciò è dovuto alla natura della Committenza (i principali clienti sono governi nazionali o istituzioni pubbliche) e dal volume degli anticipi ricevuti. Quando necessario, si subordina la firma del contratto all'emissione di Lettera di Credito confermata dalla Banca Europea.

	31 dicembre 2015						
	Istituzioni Statali			Altri clienti			Totale
	Area Europa	Area America	Altre	Area Europa	Area America	Altre	
Ritenute a garanzia							-
Crediti non scaduti	35		1.586	13.518		1.280	16.419
Crediti scaduti da meno di 1 anno	96		1.801	3.876		30	5.803
Crediti scaduti fra 1 e 5 anni	125		937	5.737		175	6.974
Crediti scaduti da più di 5 anni							-
Totale	**256**	**-**	**4.324**	**23.131**	**-**	**1.485**	**29.196**

	31 dicembre 2014						
	Istituzioni Statali			Altri clienti			Totale
	Area Europa	Area America	Altre	Area Europa	Area America	Altre	
Ritenute a garanzia							-
Crediti non scaduti			1.943	14.391		939	17.273
Crediti scaduti da meno di 1 anno	240		2.166	5.509		598	8.513
Crediti scaduti fra 1 e 5 anni	255		260	6.533		2.904	9.952
Crediti scaduti da più di 5 anni	230		1.301	2.058		16	3.605
Totale	**725**	**-**	**5.670**	**28.491**	**-**	**4.457**	**39.343**

Al 31 dicembre 2015 i crediti commerciali, al netto del relativo fondo svalutazione crediti, sono complessivamente pari a 29,2 €mil e vantati nei confronti di governi nazionali od altre istituzioni pubbliche. Con riferimento ai crediti vantati verso altri clienti, il dato esposto si riferisce principalmente ai crediti vantati verso i GEIE Eurotorp ed Euroslat. Per il dettaglio si rimanda al paragrafo "rapporti con le parti correlate" nella relazione sulla gestione. La variazione rispetto all'esercizio 2014, pari a -10,1 €mil, è dovuta ai minori volumi di fatturato dell'esercizio.

Per il Consiglio di Amministrazione di
Finmeccanica Società per Azioni
Il Presidente

(Giovanni De Gennaro)

TABELLE DI DETTAGLIO

Prospetto n.1 - Partecipazioni

Valori in € migliaia	31-dic-14					31-dic-15		
	Costo	Svalutazione	Valore di bilancio	Acquisti/ Sottoscrizioni	Alienazioni	Costo	Svalutazione	Valore di bilancio
Win Blue Water Services LTD	-	-	269	-	-	-	-	269
Consorzio TOP IN s.c.a.r.l.	-	-	8	-	-	-	-	8
Consorzio TECHNOVA s.c.a.r.l.	-	-	9	-	-	-	-	9
Distretto ligure delle tecnologie marine s.c.a.r.l.	-	-	20	-	-	-	-	20
Totale PARTECIPAZIONI	-	-	**306**	-	-	-	-	**306**

Prospetto n.2 - Elenco delle partecipazioni

Valori in € migliaia	SEDE	DATA BILANCIO DI RIFERIM.	CAPITALE SOCIALE	VALUTA	PATRIMONIO NETTO	UTILE (PERDITA)	QUOTA DI PARTECIPAZIONE (%)	CORRISPON. P.N. DI BILANCIO	VALORE DI BILANCIO
CONTROLLATE:									
Win Blue Water Services LTD	India	31.12.2014	200	INR	269	-	99,99	269	269
CONSORZI:									
GEIE Eurotorp	Francia	31.12.2014	N.A.	EUR	privo	1252	50,00	N.A.	N.A.
GEIE Euroslat	Francia	N.A.	N.A.	EUR	privo	N.A.	50,00	N.A.	N.A.
TOP IN s.c.a.r.l.	Italia	N.A.	N.A.	EUR	N.A.	N.A.	11,43	N.A.	N.A.
TECHNOVA s.c.a.r.l.	Italia	N.A.	N.A.	EUR	N.A.	N.A.	13,85	N.A.	N.A.
DISTRETTO LIGURE DELLE TECNOLOGIE MARINE s.c.a.r.l.	Italia	N.A.	N.A.	EUR	N.A.	N.A.	1,82	N.A.	N.A.

Prospetto n.4 - Attività distinte per scadenza

Valori in € migliaia	31.12.2015 IMPORTI SCADENTI			31.12.2014 IMPORTI SCADENTI		
	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5°	Totale	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5°	Totale
Crediti finanziari						
Altri crediti	6	1.200	1.206	6	1.184	1.190
Totale crediti	**6**	**1.200**	**1.206**	**6**	**1.184**	**1.190**
Altre attività (imposte diff. Attive)	**9.454**		**9.454**	**8.244**		**8.244**
Totale altre attività non correnti	**9.460**	**1.200**	**10.660**	**8.244**	**1.184**	**9.434**

Prospetto n.5 - Attività in valuta

Valori in € migliaia	31.12.2015			31.12.2014		
	IN VALUTA	IN EURO	TOTALE	IN VALUTA	IN EURO	TOTALE
Altri crediti	-	1.206	1.206	-	1.190	1.190
Totale crediti	-	**1.206**	**1.206**	-	**1.190**	**1.190**
Imposte differite	-	**9.454**	**9.454**	-	**8.244**	**8.244**
Totale attività non correnti	-	**10.660**	**10.660**	-	**9.434**	**9.434**
Crediti commerciali	-	27.847	27.847	150	37.403	37.553
Crediti commerciali verso parti correlate	-	1.349	1.349	-	1.790	1.790
Totale crediti commerciali	-	**29.196**	**29.196**	**150**	**39.193**	**39.343**
Altre attività	-	3.956	3.956	-	3.478	3.478
Altri crediti verso parti correlate	-	3.841	3.841	-	6.105	6.105
Totale altre attività	-	7.797	7.797	-	9.583	9.583
Crediti per imposte sul reddito	-	258	258	-	916	916
Disponibilità liquide	-	83	83	-	32	32
Totale attività correnti	-	**37.334**	**37.334**	**150**	**49.724**	**49.874**

Prospetto n.6 - Attività per area geografica

Valori in € migliaia	31.12.2015 ITALIA	RESTO EUROPA	NORD AMERICA	RESTO DEL MONDO	TOTALE	31.12.2014 ITALIA	RESTO EUROPA	NORD AMERICA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
Altri crediti	1.190			16	1.206	1.174			16	1.190
Totale crediti	1.190			16	1.206	1.174			16	1.190
Imposte differite	9.454				9.454	8.244				8.244
Totale attività non correnti	10.644			16	10.660	9.418				9.434
Crediti commerciali	331	21.707		5.809	27.847	379	26.852		10.322	37.553
Crediti commerciali verso parti correlate	1.349				1.349	1.751	39			1.790
	1.680	21.707		5.809	29.196	2.130	26.891		10.322	39.343
Altre attività	3.956					3.478				
Altri crediti verso parti correlate	3.841					6.105				
	7.797				7.797	9.583				9.583
Rimanenze	16.078				16.078	19.852				19.852
Lavori in corso	50.236				50.236	37.380				37.380
Crediti per imposte sul reddito	258				258	916				916
	66.572				66.572	58.148				58.148
Disponibilità liquide	83				83	32				32
Totale attività correnti	76.132	21.707	0	5.809	103.648	69.893	26.891	0	10.322	107.106

Prospetto n.7 - Disponibilità e distribuibilità delle riserve

Valori in € migliaia	IMPORTO	POSSIBILITA' DI UTILIZZO	QUOTA DISPONIBILE
Capitale (*)	21.346		
Riserve di utili:			
Riserva legale	3.513	B	3.513
Riserva straordinaria	1.214	A / B	1.214
Riserva da First Time Adoption	(1.901)		(1.901)
Riserva Cash Flow Hedge	174		
Riserva per piani di stock option/grant	39		
Riserva utili (perdite) attuariali a Pnetto	208		
Imposte differite relative a poste imputate a Pnetto	64		
Utili portati a nuovo	(5.986)		(5.986)
	18.671		**(3.160)**
Totale			
Quota non distribuibile			
Residua quota distribuibile			

Legenda:
(*) al netto delle azioni proprie
A: per aumento di capitale
B: per copertura perdite

Prospetto n.8 - Passività distinte per scadenza

Valori in € migliaia	31.12.2015 IMPORTI SCADENTI			31.12.2014 IMPORTI SCADENTI		
	DAL 2° AL 5° ESERCIZIO SUCCESSIVO	OLTRE IL 5°	TOTALE	DAL 2° AL 5° ESERCIZIO SUCCESSIVO	OLTRE IL 5°	TOTALE
Altre passività non correnti	3.147	-	3.147	3.096	-	3.096
Altri debiti non correnti verso parti correlate	-	-	-	-	-	-
Totale altre passività non correnti	3.147	-	3.147	3.096	-	3.096
Debiti finanziari non correnti	1.420	-	1.420	2.416	-	2.416
Debiti finanziari non correnti verso parti correlate	-	-	-	-	-	-
Totale debiti finanziari non correnti	1.420	-	1.420	2.416	-	2.416
Totale passività non correnti	4.567	-	4.567	5.512	-	5.512

Prospetto n.9 - Passività in valuta

valori in € migliaia	31.12.2015 IN VALUTA	31.12.2015 IN EURO	31.12.2015 TOTALE	31.12.2014 IN VALUTA	31.12.2014 IN EURO	31.12.2014 TOTALE
Debiti finanziari non correnti		1.420	1.420		2.416	2.416
Debiti finanziari non correnti verso parti correlate			-			-
	-	1.420	1.420	-	2.416	2.416
Altre passività non correnti		3.147	3.147		3.096	3.096
Altri debiti non correnti verso parti correlate			-			-
	-	3.147	3.147	-	3.096	3.096
Imposte differite		1.104	1.104		423	423
Totale passività non correnti	**-**	**5.671**	**5.671**	**-**	**5.935**	**5.935**
Debiti finanziari			-			-
Debiti finanziari verso parti correlate		25.691	25.691		25.592	25.592
	-	25.691	25.691	-	25.592	25.592
Debiti commerciali	427	59.281	59.708	10.212	50.842	61.054
Debiti commerciali verso parti correlate	124	22.490	22.614	2	25.926	25.928
	551	81.771	82.322	10.214	76.768	86.982
Altre passività		12.570	12.570		14.397	14.397
Altri debiti verso parti correlate			-		-	-
	-	12.570	12.570	-	14.397	14.397
Debiti per imposte sul reddito		-	-		168	168
Totale passività correnti	**551**	**120.032**	**120.583**	**10.214**	**116.925**	**127.139**

Prospetto n.10 - Passività per area geografica

Valori in €migliaia	31.12.2015					31.12.2014				
	ITALIA	RESTO EUROPA	NORD AMERICA	RESTO DEL MONDO	TOTALE	ITALIA	RESTO EUROPA	NORD AMERICA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
Debiti finanziari non correnti	1.420				1.420	2.416				2.416
Debiti finanziari non correnti verso parti correlate					-					-
	1.420	-	-	-	1.420	2.416				2.416
Altre passività non correnti	3.147				3.147	3.096				3.096
Imposte differite	1.104				1.104	423				423
Totale passività non correnti	5.671	-	-	-	5.671	5.935	-	-	-	5.935
Debiti finanziari										
Debiti finanziari verso parti correlate	25.691				25.691	25.592				25.592
	25.691	-	-	-	25.691	25.592	-	-	-	25.592
Acconti da committenti	41.795				41.795	46.573				46.573
Debiti commerciali	37.637	25		371	38.033	29.031	9.530	10	928	39.499
Debiti commerciali verso parti correlate	2.339	155			2.494	908		2		910
	39.976	180	-	371	40.527	29.939	9.530	12	928	40.409
Altri passività	12.570				12.570	14.397				14.397
Altri debiti verso parti correlate	-				-	-				-
	12.570	-	-	-	12.570	14.397	-	-	-	14.397
Debiti per imposte sul reddito	-				-	168				168
					-					-
Totale passività correnti	120.032	180	-	371	120.583	116.669	9.530	12	928	127.139

Prospetto n.11 – Dati essenziali del bilancio al 31 dicembre 2014 della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento: (art. 2497 - bis del Codice Civile)

FINMECCANICA SPA

STATO PATRIMONIALE	*Valori in € migliaia*
ATTIVO	
ATTIVITA' NON CORRENTI	7.893.964
ATTIVITA' CORRENTI	4.218.042
ATTIVITA' NON CORRENTI POSSEDUTE PER LA VENDITA	-
TOTALE ATTIVO	**12.112.006**
PASSIVO	
PATRIMONIO NETTO:	
- Capitale	2.524.859
- Riserve e risultati a nuovo	1.350.919
- Utile dell'esercizio	-141.328
	3.734.450
PASSIVITA' NON CORRENTI	2.691.655
PASSIVITA' CORRENTI	5.685.901
PASSIVITA' DIRETTAMENTE CORRELATE AD ATTIVITA' POSSEDUTE PER LA VENDITA	-
TOTALE PASSIVO	**12.112.006**

CONTO ECONOMICO	
RICAVI	77.917
COSTI	-179.058
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-43.344
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	3.157
(PERDITE) UTILI CONNESSI AD ATTIVITA' CESSATE	-
UTILE DELL'ESERCIZIO	**-141.328**

LA FINMECCANICA SPA REDIGE IL BILANCIO CONSOLIDATO.

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE SUL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2015

KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Viale Niccolò Machiavelli, 29
50125 FIRENZE FI

Telefono +39 055 213391
Telefax +39 055 215824
e-mail it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della
Finmeccanica S.p.a. (società incorporante della controllata totalitaria WASS S.p.A.)

Relazione sul bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della WASS S.p.A., costituito dai prospetti della situazione finanziaria-patrimoniale al 31 dicembre 2015, del conto economico separato, del conto economico complessivo, del rendiconto finanziario e delle variazioni di patrimonio netto per l'esercizio chiuso a tale data, da una sintesi dei principi contabili significativi e dalle altre note esplicative.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori della Finmeccanica S.p.a. sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. n. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della WASS S.p.A. al 31 dicembre 2015, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Richiamo di informativa

Senza modificare il nostro giudizio, richiamiamo l'attenzione sulla nota esplicativa "6. Eventi di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio" che indica che con efficacia dal 1 gennaio 2016 WASS S.p.A. è stata fusa per incorporazione nella controllante Finmeccanica S.p.a..

Altri aspetti – Attività di direzione e coordinamento

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nelle note esplicative i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che ha esercitato su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio della WASS S.p.A. non si estende a tali dati.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della Finmeccanica S.p.a., con il bilancio d'esercizio della WASS S.p.A. al 31 dicembre 2015. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della WASS S.p.A. al 31 dicembre 2015.

Firenze, 16 marzo 2016

KPMG S.p.A.

Roberto Todeschini
Socio

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASEMBLEA DEGLI AZIONISTI

WHITEHEAD SISTEMI SUBACQUEI S.p.A. (WASS S.p.A.)

Società soggetta a direzione e coordinamento dell'unico socio Finmeccanica S.p.A.

* * *

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO

DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2015

Signor Azionista,

la presente relazione è redatta dal Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2429 - secondo comma - del Codice Civile.

WASS S.p.A., in quanto controllata fino al 31/12/2015 direttamente da società con azioni quotate nei mercati regolamentati (Finmeccanica S.p.A.), è soggetta a tutte le disposizioni della Sezione VI - Revisione Contabile, Capo II, Titolo III, Parte IV (con la sola eccezione dell'art. 157) del D.lgs. n. 58/1998 *("Legge Draghi")*.

Si precisa che con efficacia dal 1° gennaio 2016 Whitehead Sistemi Subacquei Società per Azioni (di seguito anche "WASS") è stata fusa per incorporazione nella controllante Finmeccanica Società per Azioni (di seguito anche "Finmeccanica"), con conseguente estinzione della società e degli Organi sociali, nell'ambito del più ampio processo di divisionalizzazione del Gruppo Finmeccanica: pertanto, la presente relazione viene resa dall'Organo di Controllo di Finmeccanica che si esprime per quanto di competenza, riferendosi in ogni caso alle attività svolte dal Collegio precedente durante l'esercizio 2015 come da relazione sottoscritta in data 31.12.2015.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2015, il Collegio Sindacale fino a quella data (per brevità "*precedente*") ha svolto i propri compiti di vigilanza nei termini previsti dalla vigente normativa fino al 31 dicembre 2015; successivamente e fino alla data odierna il Collegio Sindacale della Società controllante ha proseguito, ai fini della presente relazione, nelle attività di vigilanza in esecuzione alla normativa di riferimento e nel rispetto delle norme di comportamento dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

In particolare il Collegio Sindacale precedente:

- ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed alle Assemblee, che si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento: al proposito, il Collegio Sindacale precedente può assicurare che le deliberazioni assunte sono sempre state conformi alla legge ed allo statuto sociale;

- ha ottenuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensione o particolari caratteristiche, effettuate dalla società e, pertanto, il Collegio precedente assicura che le operazioni intraprese sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assembleari o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- ha accertato che non sono state poste in essere operazioni, comprese quelle infragruppo o con parti correlate, atipiche e/o inusuali;
- ha incontrato, in occasione delle riunioni di verifica trimestrale, i responsabili della Società di Revisione incaricata del controllo contabile: nel corso degli scambi di informazioni, la KPMG S.p.a. ha confermato la corretta rilevazione dei fatti di gestione e la regolare tenuta delle scritture contabili della Società, nonché l'affidabilità del sistema di controllo delle procedure;
- ha altresì verificato, mediante incontri periodici con i responsabili della Società di Revisione, l'avvenuto svolgimento dell'esercizio dell'attività di revisione legale effettuato dalla stessa;
- ha valutato e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile della società, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento delle necessarie informazioni dall'Alta Direzione, dal responsabile della funzione *"internal auditing"*, dai responsabili delle altre funzioni interessate, nonché dall'esame dei documenti aziendali: a tale riguardo, il Collegio precedente non ha osservazioni particolari da evidenziare;
- ha preso visione ed ottenuto informazioni dall'Organismo di Vigilanza sulle attività di carattere organizzativo e procedurale poste in essere ai sensi del D.lgs. n. 231 dell'8.6.2001.
- ha incontrato il Collegio Sindacale di Finmeccanica S.p.a., relazionando lo stesso anche in merito al recepimento delle direttive emanate dalla Capogruppo.

L'Organismo di Vigilanza incaricato ha relazionato al Collegio Sindacale precedente in merito alle attività svolte nel corso dell'anno 2015.

Inoltre si attesta che, anche in virtù di quanto riferito dal Collegio Sindacale precedente:

- nel corso dell'esercizio e fino alla data odierna non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile;
- nel corso dell'attività di vigilanza ed all'esito delle verifiche effettuate, non sono emerse omissioni, fatti censurabili o irregolarità significative tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio precedente ha riesaminato la procedura relativa alla fusione per incorporazione della società - con effetto dal 1.1.2016 - e ha preso atto:

- di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Whitehead Sistemi Subacquei nella seduta del 30 luglio 2015, durante la quale è stato approvato il progetto di fusione per incorporazione in FINMECCANICA S.p.A. e si è proceduto alla convocazione dell'assemblea straordinaria;
- dell'Assemblea Straordinaria di Whitehead Sistemi Subacquei S.p.A. tenutasi in data 29 settembre 2015, che ha deliberato la fusione per incorporazione in Finmeccanica S.p.A.

Il Collegio sindacale della capogruppo Finmeccanica S.p.a. conferma inoltre che successivamente al 31 dicembre 2015 si sono completate le attività previste dalle norme in materia di fusione e alla data della relazione non sono intervenuti altri fatti rilevanti.

****

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2015, messo a nostra disposizione nei termini di cui all'art 2429 c.c., in merito al quale riferiamo quanto segue.

Non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio Sindacale ha esaminato il progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2015 approvato dal Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A. nella riunione del 16 marzo 2016 e consegnato ai Sindaci in tale data, unitamente ai prospetti ed ai documenti di supporto ed alla relazione sulla gestione.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2015 di WASS S.p.a., è stato redatto secondo i Principi Contabili Internazionali (IAS / IFRS), omologati dalla Commissione Europea, integrati delle relative interpretazioni emesse dall'International Accounting Standard Board ed in vigore alla chiusura dell'esercizio.

Nella predisposizione del bilancio in esame sono stati applicati gli stessi principi contabili e gli stessi criteri di redazione adottati per la predisposizione del bilancio chiuso al 31.12.2014.

Per quanto riguarda le imposte, ricordiamo che WASS S.p.a. aderisce al regime fiscale di tassazione di Gruppo (Consolidato Fiscale Nazionale) ai fini dell'applicazione dell'IRES.

Abbiamo altresì verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione ed anche a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza e come riferito dagli Amministratori, i rapporti con parti correlate sono stati effettuati alle normali condizioni di mercato, così come sono regolati i crediti ed i debiti produttivi di interesse, ove non regolati da specifiche condizioni contrattuali.

Abbiamo, inoltre, verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui siamo a conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

Nel fascicolo di bilancio è riportato - ai sensi dell'art. 2497 bis, comma 4, del Codice Civile - il prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato - relativo all'esercizio 2014 - di Finmeccanica S.p.A., società che esercita l'attività di direzione e coordinamento.

La Società di Revisione incaricata ci ha trasmesso in data odierna la propria relazione sul bilancio senza rilievi con un richiamo di informativa in relazione all'efficacia al 1° gennaio 2016 dell'operazione di fusione per incorporazione in Finmeccanica S.p.a.

Sulla base delle attività svolte dal precedente Collegio Sindacale che ci ha tempestivamente e compiutamente informato, e delle attività svolte fino alla data odierna, il Collegio Sindacale rinuncia ai termini previsti dall'art. 2429 Codice Civile per la messa a disposizione del bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione.

Tenuto conto di quanto sopra esposto, proponiamo all'Assemblea di approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2015, così come redatto dagli Amministratori.

Roma, 16 marzo 2016

IL COLLEGIO SINDACALE

Prof. Riccardo Raul Bauer

Prof. Niccolò Abriani

Dott. Luigi Corsi

Dott.ssa Daniela Savi

Prof. Francesco Perrini

Relazione sulla Remunerazione 2016

FINMECCANICA

Redatta ai sensi dell'art. 123-*ter* D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico della Finanza – TUF)
ed ai sensi dell'art. 84-*quater* Delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 (Regolamento Emittenti)

INDICE

PREMESSA

La presente Relazione è predisposta in conformità con le disposizioni normative vigenti ed in linea con il Codice di Autodisciplina per le società quotate.

La Società ha infatti proceduto, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 16 marzo 2016, ad approvare la Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, che illustra – tra l'altro – la politica adottata in materia di remunerazione dei componenti gli organi di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, anche in conformità alle raccomandazioni formulate in materia dal Codice di Autodisciplina al quale la Società aderisce.

La prima Sezione del documento illustra la politica di remunerazione adottata a partire dall'esercizio 2016, presentando i criteri e le linee guida applicate dalla Società con riferimento alla remunerazione dei componenti degli organi di Amministrazione, del Direttore Generale e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche. Tale Sezione è sottoposta a deliberazione non vincolante da parte dell'Assemblea degli Azionisti, ai sensi del comma 6, art. 123-ter, TUF.

La seconda Sezione illustra analiticamente i compensi effettivamente corrisposti o comunque attribuiti nell'esercizio 2015 ai componenti degli organi di Amministrazione e controllo nonché ai Direttori Generali e ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

La politica di remunerazione illustrata nella presente Relazione è inoltre adottata dalla Società, come previsto dal Regolamento Consob n. 17221/2010 in materia di operazioni con parti correlate, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 11.2, lett. b), della Procedura per le Operazioni con Parti Correlate approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 novembre 2010 e successivamente aggiornata in data 13 dicembre 2011, in data 19 dicembre 2013 e in data 22 dicembre 2015 (con efficacia dal 1° gennaio 2016).

Il presente documento è reso disponibile nella sede sociale e sul sito internet della Società (www.finmeccanica.com), nella specifica sezione di Corporate Governance – area Remunerazione.

SCHEDA DI SINTESI

(DRS = Dirigenti con Responsabilità Strategiche)

POLITICA DI REMUNERAZIONE 2016

COMPONENTE	FINALITA' E CARATTERISTICHE DI BASE	CRITERI DI DETERMINAZIONE E CONDIZIONI DI PERFORMANCE	IMPORTI E PAYOUT TEORICI MASSIMI
REMUNERAZIONE FISSA	Compensa adeguatamente le prestazioni rese ed è commisurata ai compiti ed alle responsabilità assegnate, con la finalità di trattenere le risorse di talento per la gestione delle specifiche deleghe attribuite.	E' determinata in relazione a benchmark retributivi di mercato e periodicamente valutata, anche in relazione alle politiche di pay-mix. *PAY-MIX* **PRESIDENTE** = Remunerazione fissa 100% *PAY-MIX* **AD/DG** = Retribuzione fissa 42%; Retribuzione variabile 58% (di cui 30% variabile di breve termine e 28% variabile di medio-lungo termine) *PAY-MIX* **DRS E ALTRE RISORSE MANAGERIALI** DRS e altre risorse apicali = Fisso tra 30% e 45%; Variabile tra 70% e 55% Senior manager = Fisso tra 45% e 60%; Variabile tra 55% e 40% Altre risorse manageriali = Fisso tra 60% e 85%; Variabile tra 40% e 15%	**PRESIDENTE** = € 148.000 annui lordi (oltre al compenso determinato dall'Assemblea di € 90.000 annui lordi) **AD/DG** = € 920.000 annui lordi (oltre al compenso determinato dall'Assemblea di € 80.000 annui lordi) **DRS E ALTRE RISORSE MANAGERIALI** = retribuzione determinata in relazione alle responsabilità assegnate ed al posizionamento di mercato target, compreso tra il 1° quartile e la mediana.
REMUNERAZIONE VARIABILE DI BREVE TERMINE: SISTEMA MBO GRUPPO FINMECCANICA E PIANO DI COINVESTIMENTO 2016 - 2018	**SISTEMA MBO** Incentiva il raggiungimento degli obiettivi annuali fissati nel budget della Società. Sono assegnati obiettivi di tipo economico-gestionale e specifici di ruolo, in relazione alla responsabilità attribuita nell'organizzazione. E' applicato a tutti i partecipanti al sistema MBO un tetto massimo all'incentivo, in una misura che varia dal 20% al 70% della retribuzione fissa, in relazione alla responsabilità attribuita nell'organizzazione. E' previsto un "performance gate" di accesso legato ad indicatori di redditività complessiva del business. Per tutti gli incentivi variabili (di breve e lungo termine) è prevista una clausola di **claw-back** in base alla quale la Società avrà diritto di chiedere la restituzione della remunerazione variabile erogata a fronte di tali incentivi, qualora la stessa sia stata corrisposta sulla base di dati che in seguito risultino errati o falsati. **PIANO DI COINVESTIMENTO** Consiste nel differimento volontario di una quota del bonus annuale maturato da un minimo del 25% fino ad massimo del 100%. La quota di bonus differita è convertita in azioni ordinarie Finmeccanica per un periodo di 3 anni che rimangono indisponibili per l'intero periodo. Al termine del tale periodo, fatto salvo il raggiungimento nel periodo di differimento della soglia di performance del sistema MBO (c.d. *performance gate*), è prevista l'assegnazione di ulteriori azioni gratuite (c.d. *matching shares*) nella misura di 1 azione gratuita ogni 3 azioni detenute.	**OBIETTIVI AD/DG** SOGLIA DI ACCESSO: realizzazione della seconda fase di implementazione del processo di divisionalizzazione. Il raggiungimento dell'obiettivo sarà misurato attraverso KPI individuati dal Consiglio di Amministrazione riferiti a; - sviluppo dell'organizzazione divisionale e del connesso sistema di procedure interne entro il mese di settembre 2016; - definizione di piani di successione per i ruoli a diretto riporto dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale entro il mese di dicembre 2016; - strutturazione di uno specifico sistema di incentivazione volto a premiare l'acquisizione di ordini di rilievo per il business aziendale. Il raggiungimento delle soglia consente l'accesso alla scheda MBO così articolate: 1) EBITA di Gruppo (peso 35%) 2) FOCF di Gruppo (peso 35%) 3) Ordini di Gruppo (in coerenza con il relativo margine) (peso 30%) **OBIETTIVI DRS** 1) EBITA di Gruppo o di Divisione 2) FOCF di Gruppo o di ex azienda 3) Capitale Circolante di Gruppo o di Divisione 4) Costi di Struttura di Gruppo 5) Ordini di Divisione **OBIETTIVI ALTRE RISORSE MANAGERIALI** Sono assegnati in relazione alla responsabilità ricoperta nell'organizzazione tra i seguenti obiettivi: 1) EBITA 2) FOCF 3) Capitale Circolante 4) Ordini con relativo margine 5) Costi di Struttura 6) Obiettivi di Efficacia 7) Obiettivi di Efficienza 8) Altri obiettivi quantitativi che, in assenza di metriche economico-gestionali, saranno correlati alle aree di attività individuali e/o task specifici oggettivamente misurabili.	**PAYOUT E CURVA DI PERFORMANCE AD/DG** Mancato raggiungimento della SOGLIA DI ACCESSO: nessun payout SOTTO ENTRY LEVEL: nessun payout ENTRY LEVEL: 43% RAL (€ 396.000) MEDIO: 57% RAL (€ 528.000) MAX: 72% RAL (€ 660.000) SOPRA MAX: nessun payout ulteriore **PAYOUT DRS E ALTRE RISORSE MANAGERIALI** "CAP" su incentivo massimo compreso tra il 20% e il 70% della RAL in relazione alla responsabilità attribuita. **CURVA DI PERFORMANCE DRS E ALTRE RISORSE MANAGERIALI** SOTTO ENTRY LEVEL: nessun payout ENTRY LEVEL: 60% dell'incentivo massimo MEDIO: 80% dell'incentivo massimo MAX: 100% dell'incentivo massimo I payout erogabili per i risultati di performance compresi tra i valori prefissati di entry level, medio e max sono calcolati secondo il metodo dell'interpolazione lineare.

SCHEDA DI SINTESI

(DRS = Dirigenti con Responsabilità Strategiche)

POLITICA DI REMUNERAZIONE 2016

COMPONENTE	FINALITA' E CARATTERISTICHE DI BASE	CRITERI DI DETERMINAZIONE E CONDIZIONI DI PERFORMANCE	IMPORTI E PAYOUT TEORICI MASSIMI
REMUNERAZIONE VARIABILE DI MEDIO-LUNGO TERMINE: **PIANO DI INCENTIVAZIONE 2016-2018**	**FINALITA'** Focalizzare le posizioni manageriali chiave sul raggiungimento degli obiettivi del piano industriale 2015-2019. Creare le condizioni per una maggiore convergenza di interessi di manager e azionisti. Allinearsi maggiormente alle prassi del *peer* di settore e, più generalmente, alle prassi adottate dalle grandi aziende quotate europee. Rispondere positivamente alle aspettative degli investitori in tema di remunerazione del management. **VESTING** Il sistema è articolato su cicli triennali ricorrenti che decorreranno da ciascuno degli esercizi 2015, 2016 e 2017. L'incentivo è condizionato al raggiungimento di obiettivi determinati a 3 anni. Il conseguimento degli obiettivi cui è legato l'incentivo sarà verificato e consuntivato alla fine di ciascun triennio. **LOCK-UP** Decorso il periodo di vesting triennale, il piano prevede per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche e altre figure apicali un periodo di lock-up di 1 anno. Durante questo periodo il 50% delle azioni attribuite sono soggette a vincoli di non trasferibilità.	1) **Total Shareholder Return** (TSR) Finmeccanica relativo rispetto al TSR di un "*peer group*" - peso 50% dell'incentivo totale 2) **Return on Sales** (ROS) di Gruppo - peso 25% dell'incentivo totale 3) **Indebitamento Netto di Gruppo** - peso 25% dell'incentivo totale Per il TSR la performance sarà misurata in base al posizionamento di Finmeccanica rispetto al "peer group": - pari o superiore al TSR delle aziende classificate alle prime quattro posizioni: 100% del premio - inferiore al TSR dell'azienda classificata in quarta posizione e pari o superiore al TSR della azienda classificata in sesta posizione: 50% del premio - inferiore al TSR dell'azienda classificata in sesta posizione e pari o superiore al TSR della azienda classificata in ottava posizione: 25% del premio - inferiore al TSR dell'azienda classificata alla ottava posizione: nessuna erogazione Per Return on Sales e Indebitamento Netto di Gruppo è definita una soglia minima di risultato al raggiungimento della quale matura quota parte del premio (50%) ed un risultato massimo al raggiungimento del quale matura l'intero premio. Risultati intermedi prevedono premi calcolati in maniera proporzionale.	L'incentivo è articolato su una componente monetaria ed una espressa in azioni ordinarie Finmeccanica, in diversa proporzione tra azioni e denaro a seconda dei livelli manageriali coinvolti: **Fascia A:** 100% in azioni **Fascia B:** 70% in azioni e 30% in denaro **Fascia C:** 70% in denaro e 30% in azioni **PAYOUT AD/DG** Assegnazione triennale per il secondo ciclo di Piano 2016-2018 di n. 58.505 azioni determinato dividendo l'incentivo massimo di € 724.000 per il prezzo unitario per azione di € 12,3751 utilizzato per la determinazione degli incentivi in sede di attuazione del piano. **PAYOUT DRS** Assegnazione triennale per il secondo ciclo di Piano 2016-2018 di un numero di azioni pari al 140% della retribuzione annua lorda determinato assumendo a riferimento il prezzo unitario per azione di € 12,3751 utilizzato per la determinazione degli incentivi in sede di attuazione del piano.
BENEFIT	Sono attribuiti coerentemente con le finalità di total reward applicate nell'ambito del Gruppo Finmeccanica.	I benefit sono definiti coerentemente con le previsioni di legge, di contratto collettivo e degli altri accordi sindacali applicabili.	**AD/DG** - Previdenza integrativa e Assistenza Sanitaria integrativa presso i rispettivi fondi previsti dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro - Coperture Assicurative - Auto ad uso promiscuo **DRS** Tra i benefit assegnabili sono inclusi: - Previdenza integrativa presso il Fondo pensioni nazionale di categoria Previndai - Trattamenti di assistenza sanitaria integrativa aggiuntivi/sostitutivi dei trattamenti previsti dal Fondo di assistenza sanitaria integrativa nazionale di categoria FASI - Coperture Assicurative - Auto ad uso promiscuo - Alloggio ad uso foresteria
TRATTAMENTI IN CASO DI CESSAZIONE DALLA CARICA E RISOLUZIONE DEL RAPPORTO	Finalità di retention connesse al ruolo rivestito in linea con le strategie, i valori e gli interessi a lungo termine determinati dal Consiglio di Amministrazione.	Determinati in relazione al valore aggiunto rispetto allo sviluppo ed al mantenimento del business, nonché all'ambito di estensione delle eventuali obbligazioni di non concorrenza.	**PRESIDENTE** Nessun trattamento previsto. **AD/DG** All'atto della risoluzione del rapporto di lavoro dirigenziale = 3 annualità + competenze previste dal CCNL. **DRS** Competenze previste dal CCNL + eventuali trattamenti definiti su base individuale nel limite massimo di 2 annualità.

SEZIONE I
POLITICA SULLA REMUNERAZIONE 2016

1. ORGANI E SOGGETTI COINVOLTI NELLA PREDISPOSIZIONE, APPROVAZIONE E ATTUAZIONE DELLA POLITICA DI REMUNERAZIONE

In relazione alla *governance* dei sistemi di remunerazione, sono di seguito riportate le attività di gestione connesse e le relative responsabilità, distinte in base al ruolo di ciascun organo coinvolto nella predisposizione e approvazione della politica in materia di remunerazione per i componenti degli organi di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

A) Assemblea degli Azionisti

In materia di remunerazione, l'Assemblea degli Azionisti:

- determina il compenso dei membri del Consiglio di Amministrazione e dei Sindaci;
- delibera sugli eventuali piani di compensi basati su strumenti finanziari destinati ad Amministratori, Direttori Generali, dipendenti, collaboratori o altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, ai sensi dell'art. 114-bis TUF.

B) Consiglio di Amministrazione

- ha costituito al proprio interno un Comitato per la Remunerazione, la cui composizione e le cui funzioni sono compiutamente descritte nella successiva sezione C);
- determina, su proposta del Comitato per la Remunerazione, la remunerazione degli Amministratori con deleghe e degli altri Amministratori che ricoprono particolari cariche, sentito il Collegio Sindacale;
- definisce la politica della Società in materia di remunerazione degli Amministratori, dei Direttori Generali e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, in conformità con la normativa vigente e con il Codice di Autodisciplina per le società quotate;
- approva la presente Relazione sulla Remunerazione e la sottopone all'Assemblea degli Azionisti ai sensi e nei limiti di cui all'art. 123-ter, comma 6, TUF;
- approva, su proposta del Comitato per la Remunerazione, gli eventuali piani di compensi basati sull'assegnazione di azioni od altri strumenti finanziari e li sottopone all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti;
- attua, con il supporto del Comitato per la Remunerazione, gli eventuali piani di compensi basati sull'assegnazione di azioni o altri strumenti finanziari, deliberati dall'Assemblea degli Azionisti.

C) Comitato per la Remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione ha costituito al proprio interno un Comitato per la Remunerazione così composto:

Composizione del Comitato per la Remunerazione	
Dario Frigerio - Presidente	Amministratori non esecutivi e indipendenti ai sensi dell'art. 6.P.3. del Codice di Autodisciplina.
Marina Elvira Calderone	
Alessandro De Nicola	
Marina Rubini	

Il Comitato si riunisce con cadenza periodica per l'espletamento delle funzioni e dei compiti ad esso assegnati, ed è validamente riunito in presenza di almeno la maggioranza dei componenti in carica. Il Presidente del Comitato

convoca e presiede le riunioni. Il Comitato è dotato dal Consiglio di Amministrazione delle risorse necessarie per l'efficace svolgimento delle proprie funzioni di analisi e istruttoria. Il Comitato accede alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei propri compiti e ricorre, attraverso le strutture della Società, a consulenti esterni che assicurano l'indipendenza di giudizio. Alle riunioni del Comitato partecipa il Responsabile dell'Unità Organizzativa Risorse Umane e Organizzazione della Società e possono parteciparvi, su invito del Comitato per il tramite del Presidente e in relazione agli argomenti oggetto di trattazione, altri soggetti, inclusi componenti non esecutivi del Consiglio di Amministrazione e dipendenti della Società o di Società del Gruppo, nonché il Presidente del Collegio Sindacale o altro Sindaco da questi designato. Nessun Amministratore prende parte alle riunioni del Comitato in cui vengano formulate le proposte al Consiglio relative alla propria remunerazione.

Il Comitato per la Remunerazione provvede a:

- formulare proposte al Consiglio di Amministrazione in ordine alla definizione della politica della Società in materia di remunerazione degli Amministratori, dei Direttori Generali e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, in conformità con la normativa vigente e con il Codice di Autodisciplina per le società quotate;
- proporre al Consiglio per le relative deliberazioni, in attuazione della politica in materia di remunerazione dallo stesso stabilita:
  - il trattamento economico e normativo degli Amministratori con deleghe e degli altri Amministratori che ricoprono particolari cariche (sentito il parere del Collegio Sindacale ove ciò sia richiesto ai sensi dell'art. 2389 c.c.);
  - la politica della Società in materia di remunerazione degli Amministratori, dei Direttori Generali e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, in conformità con la normativa vigente e con il Codice di Autodisciplina per le società quotate;
  - gli obiettivi di *performance* correlati alla componente variabile della remunerazione degli Amministratori con deleghe e degli altri Amministratori che ricoprono particolari cariche, monitorando l'applicazione delle decisioni adottate e verificando, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi stessi;
- assistere la Società nella definizione delle migliori politiche di gestione delle risorse manageriali del Gruppo, nonché dei piani e dei sistemi di sviluppo manageriale delle risorse chiave del Gruppo;
- predisporre, per l'approvazione da parte del Consiglio, i piani di compensi basati sull'assegnazione di azioni o di opzioni per l'acquisto di azioni della Società a beneficio di Amministratori, Direttori Generali e Dirigenti della Società e delle società del Gruppo, da sottoporre alla successiva approvazione dell'Assemblea ai sensi della normativa vigente, definendone altresì i regolamenti attuativi;
- valutare periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione della politica per la remunerazione degli Amministratori, dei Direttori Generali e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche;
- riferire al Consiglio di Amministrazione, con cadenza almeno semestrale, in ordine all'attività svolta.

Le attività del Comitato sono disciplinate da un apposito Regolamento, che recepisce i principi e i criteri applicativi raccomandati dal Codice di Autodisciplina.

Con particolare riferimento alla politica di remunerazione espressa nella presente Relazione, il Comitato per la Remunerazione ne elabora i principi e le modalità applicative e li propone al Consiglio di Amministrazione il quale, dopo averli valutati, li sottopone a sua volta a deliberazione non vincolante da parte dell'Assemblea degli Azionisti, ai sensi del comma 6, art. 123-ter, TUF.

La presente politica, proposta dal Comitato per la Remunerazione, è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 16 marzo 2016.

D) Collegio Sindacale

In materia di remunerazione, il Collegio Sindacale, il quale partecipa regolarmente alle riunioni del Comitato per la Remunerazione attraverso il Presidente od un Sindaco effettivo da lui stesso indicato, esprime i pareri richiesti dalla disciplina vigente con riferimento, in particolare, alla remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche ai sensi dell'art. 2389 c.c., verificandone altresì la coerenza con la politica generale adottata dalla Società.

E) Esperti Indipendenti

L'Unità Organizzativa Risorse Umane e Organizzazione, nel corso del 2015, si è avvalsa, quali esperti indipendenti esterni, di *Korn Ferry - HayGroup* nell'ambito delle attività per la remunerazione, e di *Egon Zehnder International* per le attività di *appraisal* individuali rivolti al *management* ed ai talenti del Gruppo.

2. FINALITA' E PRINCIPI DELLA POLITICA DI REMUNERAZIONE

La politica di remunerazione definisce i principi e le linee guida per la determinazione dei trattamenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione, nonché i criteri di riferimento per la definizione della remunerazione del *management* del Gruppo, in coerenza con il modello di Governance adottato dalla Società e con le raccomandazioni del Codice di Autodisciplina.

La politica intende attrarre e motivare risorse dotate delle qualità professionali per svolgere gli incarichi ed adempiere alle responsabilità assegnate attraverso prestazioni di eccellenza ed allineare gli interessi del *management* con il perseguimento dell'obiettivo prioritario della creazione di valore per gli azionisti in un orizzonte di medio-lungo periodo attraverso:

- un adeguato bilanciamento della componente variabile della retribuzione rispetto a quella fissa, stabilendo un equilibrio tra gli incentivi di breve termine e medio-lungo termine, al fine di assicurare la sostenibilità della politica stessa in un orizzonte temporale di lungo periodo;
- un allineamento efficace del sistema di remunerazione ed incentivazione al perseguimento degli interessi a lungo termine della Società, assicurando che la parte variabile della retribuzione risulti connessa ai risultati ottenuti, introducendo non solo un legame diretto tra prestazione e remunerazione, ma prestando altresì particolare attenzione alla oggettività e misurabilità delle condizioni cui la remunerazione è vincolata ed agli indicatori utilizzati per la misurazione della stessa, ferma restando la permanenza di una soglia massima all'incentivazione.

		FINALITA'		
		ATTRARRE / TRATTENERE I KEY PERFORMERS	PREMIARE LA PERFORMANCE NEL BREVE TERMINE	PREMIARE LA PERFORMANCE NEL LUNGO TERMINE
Componente Fissa	La componente fissa compensa adeguatamente le prestazioni rese ed è commisurata ai compiti ed alle responsabilità assegnate	✓		
Componente Variabile di breve termine	La componente variabile di breve termine è finalizzata ad incentivare il raggiungimento degli obiettivi annuali fissati nel *budget* della società, in linea con il piano industriale per l'anno di riferimento.	✓	✓	
Componente Variabile di medio-lungo termine	La componente variabile di medio-lungo termine è focalizzata al raggiungimento degli obiettivi di medio e lungo termine definiti nel Piano Industriale del Gruppo, e risponde all'esigenza di garantire l'allineamento della remunerazione del *management* verso la creazione di valore per gli azionisti.	✓	✓	✓

***

Nel Piano Industriale approvato il 27 gennaio 2015 sono stati delineati i contorni di una nuova Finmeccanica, attraverso un'approfondita analisi del posizionamento competitivo nei singoli settori e nei diversi segmenti di attività.

Il Piano Industriale 2015-2019 ha ridefinito il portafoglio prodotti e ha delineato le linee di ristrutturazione e sviluppo per garantire la competitività sui mercati internazionali e creare valore per gli azionisti. In tale contesto è stato anche adottato un nuovo modello organizzativo ed operativo che prevede la concentrazione nella Società

Finmeccanica di tutte le attività già svolte attraverso le proprie controllate dirette nei settori Elicotteri, Aeronautica, Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza. Restano ancora allocate presso società controllate e partecipate le attività nel settore spazio e missilistica in relazione agli accordi con altri *partners* con cui Finmeccanica condivide la proprietà e la gestione.

La nuova organizzazione è stata realizzata nel corso del 2015, attraverso le opportune operazioni societarie, ed ha avuto piena efficacia a decorrere dal 1 gennaio 2016. Conseguentemente, da tale data, Finmeccanica non è più una holding di partecipazioni, ma è diventata un'unica Azienda (la "*One Company*"), concentrata sul core business nei settori di Aerospazio, Difesa e Sicurezza e che svolge la propria attività attraverso Divisioni cui è preposto un dirigente con poteri di rappresentanza e di gestione delle attività della Divisione conferiti dall'Amministratore Delegato e Direttore Generale, cui i Responsabili di Divisione rispondono direttamente. La politica di remunerazione è stata riletta alla luce dell'anzidetta riorganizzazione ed i principi descritti nel presente documento sono stati elaborati in relazione all'attuale assetto organizzativo di Finmeccanica. La loro attuazione sarà costantemente presidiata, in termini di livelli retributivi e di articolazione delle componenti fisse e variabili della remunerazione, con riguardo alla progressiva implementazione della "*One Company*".

RIFERIMENTO A POLITICHE RETRIBUTIVE DI MERCATO

La politica di remunerazione è determinata a seguito di approfondite analisi dei sistemi retributivi e delle migliori pratiche invalse a livello nazionale ed internazionale, anche in relazione a *benchmark* esterni aggregati riferiti ad un *panel* di grandi gruppi industriali italiani quotati nell'indice FTSE MIB 40 Italia, nonché a società internazionali quotate appartenenti ai Settori Difesa, *Industrial Engineering, Technology Hardware and Equipment*.

PRINCIPI E STRUMENTI DELLA POLITICA DI REMUNERAZIONE

La politica di remunerazione degli Amministratori esecutivi, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche[1] è articolata sui principi di seguito descritti:

Remunerazione fissa

La componente fissa della remunerazione è tale da compensare adeguatamente le prestazioni rese dai componenti degli organi di Amministrazione, dai Direttori Generali e dai Dirigenti con Responsabilità Strategiche ed è commisurata ai compiti ed alle responsabilità assegnate.

Per gli Amministratori non investiti di particolari cariche, la remunerazione è limitata esclusivamente alla componente fissa nella misura determinata da parte dell'Assemblea dei Soci e non è legata in alcun modo al raggiungimento di obiettivi di *performance*.

Per gli Amministratori esecutivi, per i Direttori Generali e per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche, la remunerazione si articola su una componente fissa ed una componente

[1] Ai sensi della "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 novembre 2010 e successivamente aggiornata in data 13 dicembre 2011, in data 19 dicembre 2013 e in data 22 dicembre 2015, la nozione di "Dirigente con Responsabilità Strategiche" di Finmeccanica include i componenti del Consiglio di Amministrazione, i Membri Effettivi del Collegio Sindacale, i soggetti che ricoprono la carica di Direttore Generale della Società, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Società ai sensi dell'art. 154-bis del Testo Unico, nonché (dal 1° gennaio 2016) i Capi Divisione.

variabile.

In linea di principio, la componente fissa della remunerazione è stabilita in misura sufficiente a remunerare la prestazione dell'Amministratore, del Direttore Generale o dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche nel caso in cui la componente variabile non fosse erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi di *performance* cui quest'ultima è condizionata.

In ogni caso, la componente fissa della remunerazione è determinata tenendo conto dell'ampiezza e della natura delle specifiche deleghe assegnate e con riferimento a parametri di comparazione esterni, a livello nazionale ed internazionale.

Nell'ambito delle componenti fisse della remunerazione sono previsti, anche per gli Amministratori Esecutivi, Direttori Generali, e per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche, benefici non monetari in linea con le politiche della società, garantendo equità di trattamento nelle prassi interne ed al contempo adeguati livelli di competitività rispetto al mercato. Tali trattamenti includono coperture assicurative, benefici previdenziali o pensionistici, nonché benefit aziendali di altro tipo.

Remunerazione Variabile

La componente variabile della remunerazione, prevista per gli Amministratori Esecutivi, per i Direttori Generali e per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche, è anch'essa determinata tenendo conto dell'ampiezza e della natura delle specifiche deleghe assegnate, nonché con riferimento a parametri definiti anche sulla base delle pratiche in essere presso le aziende comparabili a livello nazionale ed internazionale.

In particolare, al fine di ridurre eventuali comportamenti eccessivamente orientati al rischio ed incentivare comportamenti tesi alla realizzazione di risultati sostenibili e di creazione di valore per gli azionisti nel medio-lungo periodo, la remunerazione variabile si articola in una componente di breve termine (tipicamente annuale) ed una componente di medio-lungo termine, assegnata attraverso la partecipazione ai piani di incentivazione istituiti per il *management* del Gruppo Finmeccanica. L'utilizzo di strumenti finanziari è strutturato sulla base di principi essenziali in linea con il Codice di Autodisciplina (periodo di *vesting*, condizioni di *performance*, ecc.).

E' politica della Società non attribuire *bonus* discrezionali agli Amministratori, la cui incentivazione è realizzata attraverso gli strumenti precedentemente descritti. Tali bonus potranno eventualmente essere assegnati agli Amministratori Esecutivi ed ai Direttori Generali - dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per la Remunerazione - ed agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche - dal Vertice aziendale con il supporto dell'U.O. Risorse Umane e Organizzazione - solo a fronte di operazioni di particolare rilevanza strategica per il Gruppo e con impatti significativi sui risultati della Società.

I sistemi di remunerazione variabile prevedono meccanismi di auto-finanziamento, per assicurare che tutti i costi connessi ai piani di incentivazione siano inclusi nei parametri di redditività che condizionano l'erogazione degli incentivi.

Sistema MBO

La componente variabile di breve termine è finalizzata ad incentivare il raggiungimento degli obiettivi annuali fissati nel *budget* della società ed in linea con il piano industriale per l'anno di riferimento. Il Sistema MBO è articolato in modo tale da rendere trasparente il legame tra riconoscimento economico e grado di raggiungimento degli obiettivi annuali. A tal fine gli obiettivi sono fissati con riferimento ad indicatori di natura primariamente quantitativa, rappresentativi e coerenti con le priorità strategiche e industriali, misurati secondo criteri predefiniti ed oggettivi.

Condizioni di performance

Gli indicatori di *performance* cui è condizionata l'incentivazione di breve termine sono modulati a seconda del ruolo e della responsabilità organizzativa dei beneficiari. Gli obiettivi assegnati sono selezionati tra i seguenti:

- EBITA
- FOCF
- Capitale Circolante
- Ordini (in coerenza con il relativo margine)
- Costi di Struttura
- Obiettivi di Efficacia
- Obiettivi di Efficienza
- Altri obiettivi quantitativi che, in assenza di metriche economico-gestionali, saranno correlati alle aree di attività individuali e a task specifici oggettivamente misurabili.

Curva di incentivazione

Il raggiungimento degli obiettivi al valore di *entry level* è la soglia minima per l'accesso agli incentivi (*performance* inferiori determinano un *payout* uguale a zero). I target di *performance* relativi ai predetti indicatori saranno determinati prevedendo un livello di accesso all'incentivo coerente con il budget della società, ed una modulazione del premio in funzione dell'*overperformance*.

Gli effettivi intervalli di *performance* in termini percentuali tra i livelli di *entry level*, medio e massimo variano in relazione alla natura di ciascun obiettivo, coerentemente con i target di *budget* comunicati nell'ambito delle linee guida pubblicate dalla Società ed i parametri di *overperformance* previsti nel *budget*-piano della Società.

Risultati di *performance* compresi tra i valori prefissati di *entry level*, medio e massimo comporteranno pagamenti secondo il metodo dell'interpolazione lineare.

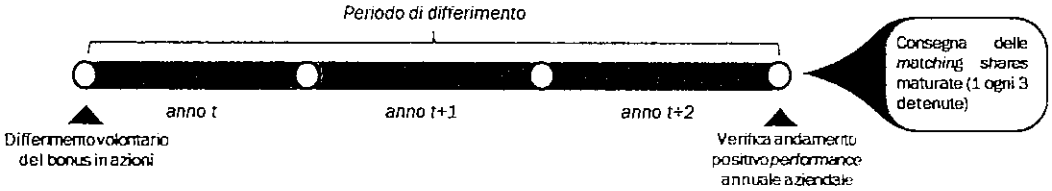
L'incentivo è infine condizionato ad un indicatore di redditività complessiva del business (*"performance gate"*) il cui mancato raggiungimento comporta l'azzeramento dell'intero *bonus* legato agli obiettivi economico-gestionali.

	SOTTO ENTRY LEVEL	ENTRY LEVEL	MEDIO	MASSIMO
PAYOUT SINGOLO OBIETTIVO	0%	60%	80%	100%
PERFORMANCE GATE	Se l'EBITA di Gruppo consuntiverà un risultato inferiore al 85% del target di entry level, gli incentivi relativi a tutti gli obiettivi economico-gestionali verranno azzerati.			

Piano di Coinvestimento

L'Assemblea degli Azionisti, in data 11 maggio 2015, ha approvato un Piano di Coinvestimento articolato su cicli triennali ricorrenti che decorrono da ciascuno degli esercizi 2015, 2016 e 2017 ed il Consiglio di Amministrazione, in data 16 marzo 2016, ha deliberato in merito all'avvio del secondo ciclo del Piano (2016 – 2018). Il Piano consiste nel differimento volontario di una quota del bonus annuale maturato nell'ambito del Sistema MBO, da un minimo del 25% fino ad un massimo del 100%. La quota di bonus differita è convertita in azioni ordinarie Finmeccanica per un periodo di 3 anni. Al termine del periodo di differimento, subordinatamente al raggiungimento della soglia di *performance* prevista dal piano di remunerazione variabile di breve termine (c.d. *performance gate*), è prevista l'assegnazione di azioni gratuite (c.d. *matching shares*) nella misura di 1 azione gratuita ogni 3 azioni detenute.

Il numero di azioni gratuite spettanti sarà determinato in funzione del raggiungimento della condizione di *performance* in ciascuno dei tre esercizi del periodo (1/3 nel caso di raggiungimento per un solo esercizio, 2/3 nel caso di raggiungimento per due esercizi, l'intero incentivo nel caso di raggiungimento per tutti e tre gli esercizi - in quest'ultimo caso l'ammontare pieno di 1 azione gratuita ogni 3 azioni originariamente detenute).

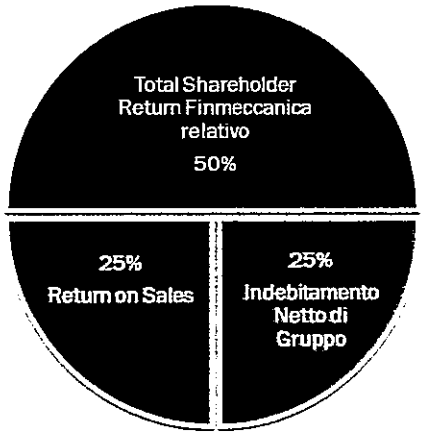


Piano di Incentivazione a Lungo Termine

L'Assemblea degli Azionisti, in data 11 maggio 2015, ha approvato un Piano di Incentivazione a Lungo Termine articolato su cicli triennali ricorrenti che decorrono da ciascuno degli esercizi 2015, 2016 e 2017, ed il Consiglio di Amministrazione, in data 16 marzo 2016, ha deliberato in merito all'avvio del secondo ciclo del Piano (2016 – 2018). Il Piano è riservato ad una popolazione di manager chiave, identificati in via prioritaria secondo un criterio che seleziona le posizioni di maggiore impatto sul business della Società nel medio termine, avente qualifica di dirigente (o equivalente all'estero) presso la Società, Società Controllate aventi sede legale in Italia o all'estero, nonché ai collaboratori (ex dipendenti) che ricoprono posizioni di vertice e/o posizioni manageriali presso la Società o presso le Società Controllate.

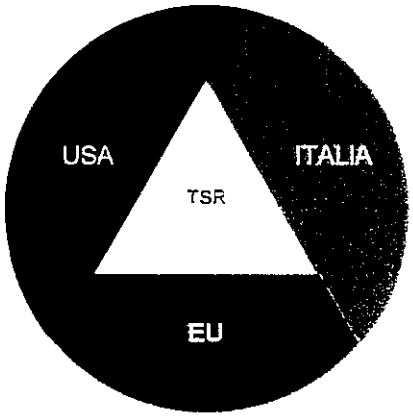
Condizioni di performance e curva di incentivazione

L'erogazione dell'incentivo è condizionata al conseguimento di obiettivi triennali legati ai seguenti indicatori di *performance*:



Con riferimento all'indicatore TSR, la performance di Finmeccanica sarà misurata in relazione ad un "peer group" selezionato sulla base di analisi di comparabilità del titolo, comprensivo di aziende del settore Aerospazio e Difesa a livello globale e di aziende industriali dell'indice FTSE MIB. Il panel consiste per due terzi di aziende di settore in Europa e nord America e per un terzo di aziende quotate in Italia:

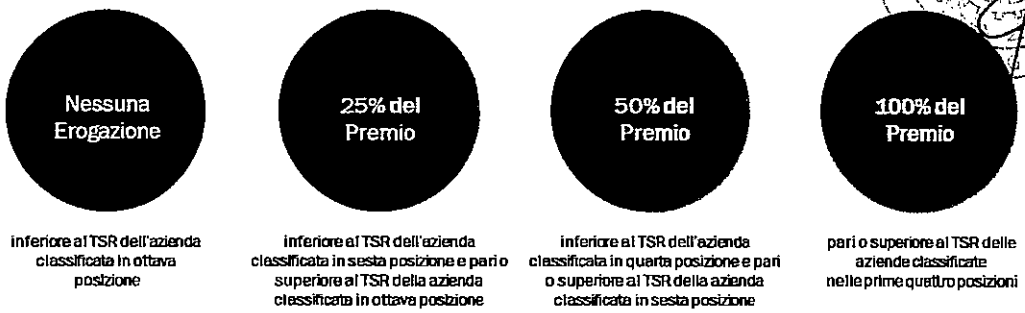
AZIENDE USA **3**
- L-3
- United Technologies
- Rockwell Collins



4 AZIENDE ITALIA
- Telecom Italia
- STMicroelectronics
- Enel
- Fiat Chrysler Automobiles (FCA)

5 AZIENDE EU
- Airbus Group
- Bae Systems
- Rolls Royce
- Thales
- Cobham

La maturazione della quota di premio relativo alla *performance* di TSR è determinata in base al posizionamento di Finmeccanica rispetto al "*peer group*" come di seguito illustrato:

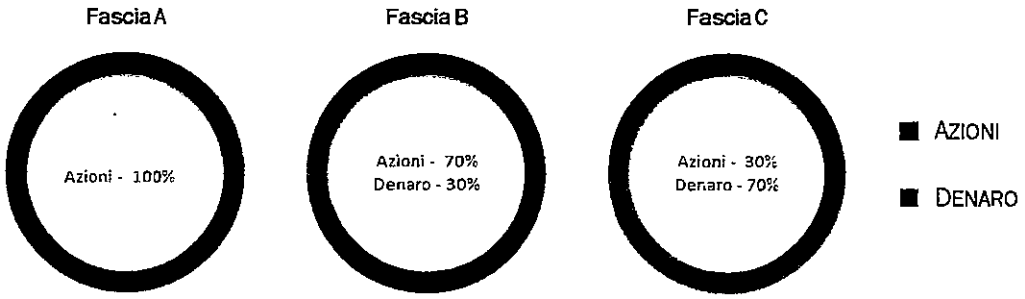


Per gli obiettivi di *Return On Sales* ed Indebitamento Netto di Gruppo è definita una soglia minima di risultato al raggiungimento della quale matura quota parte del premio (50%) ed un risultato massimo al raggiungimento del quale matura l'intero premio. Risultati intermedi prevedono premi calcolati in maniera proporzionale.

	SOTTO SOGLIA	SOGLIA	MASSIMO
PAYOUT SINGOLO OBIETTIVO	0%	50%	100%

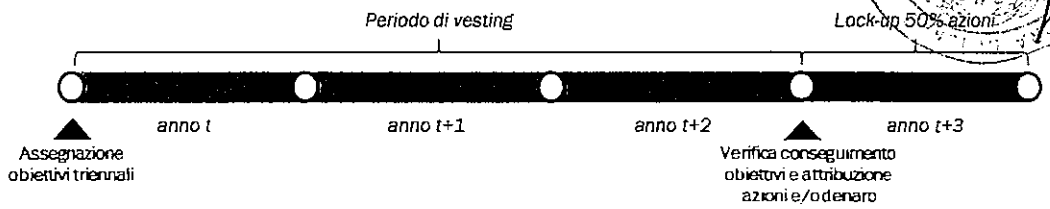
Strumenti di incentivazione

Il piano prevede l'attribuzione di incentivi articolati su una componente monetaria ed una espressa in azioni ordinarie Finmeccanica, in diversa proporzione tra azioni e denaro a seconda dei livelli manageriali coinvolti e del relativo impatto sui risultati aziendali.



Vesting e *lock-up*

Decorso il periodo di *vesting* triennale, il piano prevede, per il Vertice aziendale, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche e gli altri beneficiari di Fascia A, un periodo di lock-up di 1 anno. Durante questo periodo, per il 50%, le azioni attribuite sono soggette a vincoli di non trasferibilità.



Claw-back

Per tutti gli incentivi variabili – sia di breve che di medio-lungo termine - è prevista una clausola di claw-back in base alla quale il Consiglio di Amministrazione, attraverso le strutture societarie competenti, ha facoltà di richiedere ai beneficiari la restituzione dei premi erogati (somme di denaro o controvalore delle azioni) nel caso accerti che il grado di conseguimento degli obiettivi di *performance* sia stato determinato sulla base di calcoli manifestamente errati o falsati. La clausola si applica nel caso in cui la differenza fra dati utilizzati e dati rettificati avesse causato la maturazione di un premio in denaro e/o in azioni superiore a quanto effettivamente spettante e comporta l'obbligo da parte dei beneficiari di restituire i premi indebitamente erogati.

Trattamenti in caso di risoluzione anticipata del rapporto e patto di non concorrenza

La Società generalmente non stipula accordi che regolino *ex-ante* gli aspetti economici relativi alla risoluzione anticipata del rapporto di lavoro con il *management*, fermi restando gli obblighi previsti dalla legge e dal Contratto Collettivo di categoria applicabile. Tuttavia, per gli Amministratori Esecutivi ed altre figure apicali, in considerazione delle particolari professionalità espresse e delle finalità di *retention* connesse al ruolo rivestito, la Società può prevedere clausole specifiche che disciplinino anticipatamente gli effetti dell'eventuale risoluzione del rapporto, in linea con le strategie, i valori e gli interessi di lungo termine determinati dal Consiglio di Amministrazione.

In particolare la Società, a seguito di attente valutazioni, può determinare, con riferimento agli Amministratori Esecutivi, ai Direttori Generali ed ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche, specifiche indennità per il caso di risoluzione anticipata del rapporto di amministrazione o di dimissioni e/o licenziamento dal rapporto di lavoro dipendente, fermi restando gli obblighi di legge e di contratto applicabili.

Tali indennità sono in ogni caso determinate in relazione al valore aggiunto ed al contributo prestato allo sviluppo ed al mantenimento del business, nonché alle connesse finalità di *retention* della persona nell'interesse dell'azienda.

Nell'ambito delle specifiche clausole di risoluzione anticipata del rapporto è altresì determinata la modalità di calcolo della parte variabile della remunerazione.

La Società, inoltre, con riferimento agli Amministratori Esecutivi, ai Direttori Generali ed ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche ed in presenza di professionalità con caratteristiche particolarmente rilevanti, tali per cui la risoluzione del rapporto possa determinare rischi per l'azienda, può definire, volta per volta, patti di non concorrenza che prevedano il riconoscimento di un corrispettivo commisurato alla durata ed all'ampiezza del vincolo derivante dal patto stesso.

3. POLITICA DI REMUNERAZIONE 2016

EVOLUZIONE DELL'ASSETTO DI *GOVERNANCE*

In data 2 luglio 2015 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato in merito alla nuova articolazione organizzativa delle attività svolte dalle società operanti nei settori Aerospazio, Difesa e Sicurezza quali Settori e Divisioni di Finmeccanica S.p.a.

Il 1° gennaio 2016 hanno prodotto i rispettivi effetti (anche ai fini contabili e fiscali) le operazioni societarie che hanno realizzato il Nuovo Modello Organizzativo ed Operativo di Gruppo. Il nuovo assetto ha l'obiettivo di realizzare una più efficiente ed efficace operatività delle attività industriali del Gruppo e la riduzione dei costi di gestione del business grazie al conseguimento di economie di scala ed alla massimizzazione delle sinergie nelle diverse attività. La nuova *Governance* consente inoltre di centralizzare i sistemi di indirizzo e controllo e, al contempo, decentrare la gestione del business sulle Divisioni, alle quali sono stati conferiti tutti i necessari poteri per garantire una gestione integrale "*end to end*" del relativo perimetro di attività.

Per rispondere a queste nuove esigenze il Consiglio di Amministrazione, in data 3 novembre 2015, ha definito i nuovi termini di attribuzione di ruoli e responsabilità alle nuove figure dei Direttori di Settore e dei Capi Divisione, adeguandoli così alla nuova realtà operativa della *One Company*.

La vigente "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" ricomprende nella nozione di Dirigenti con Responsabilità Strategiche, con efficacia dal 1° gennaio 2016, anche i Capi Divisione.

COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE

I compensi dei membri del Consiglio di Amministrazione e dei Sindaci sono determinati dall'Assemblea degli Azionisti.

L'Assemblea degli Azionisti del 15 maggio 2014 ha determinato, per il triennio 2014-2016, il compenso del Presidente del Consiglio di Amministrazione nella misura di € 90.000 annui lordi ed il compenso di ciascun altro componente del Consiglio nella misura di € 80.000 annui lordi.

Il Consiglio di Amministrazione, inoltre, nella riunione del 15 maggio 2014, ha conferito al Pref. De Gennaro, in qualità di Presidente, anche alcune specifiche attribuzioni per il cui esercizio spetta il compenso speciale di cui all'art. 2389, 3° comma del codice civile.

In data 19 giugno 2014 il Comitato per la Remunerazione, a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione del 15 maggio 2014, ha determinato il compenso spettante al Presidente ex art. 2389, 3° comma c.c. per lo svolgimento delle ulteriori specifiche attribuzioni conferite dal Consiglio nella misura di € 148.000 annui lordi, aggiuntivo rispetto al compenso annuo lordo attribuito dall'Assemblea per la carica di Presidente.

Per il Presidente non è stato previsto alcun trattamento specifico per il caso di cessazione anticipata dalla carica o per il caso di mancato rinnovo del mandato.

Il Presidente beneficia, infine, di polizze assicurative ed assistenziali.

In linea con le migliori pratiche, i compensi assegnati agli Amministratori non investiti di particolari cariche non sono in alcun modo legati al raggiungimento di obiettivi di *performance* e, pertanto, risultano basati sulla sola componente fissa e non anche su una componente variabile.

L'Assemblea degli Azionisti del 11 maggio 2015 ha determinato, per il triennio 2015-2017, il compenso dei membri del Collegio Sindacale nella misura di € 78.000 annui lordi al Presidente e di € 52.000 annui lordi a ciascuno degli altri Sindaci effettivi.

Il Consiglio di Amministrazione della Società, con delibera del 15 maggio 2014, ha determinato i seguenti emolumenti per la partecipazione ai Comitati istituiti nell'ambito del Consiglio stesso:

- € 2.500 annui lordi per ciascun membro, € 7.500 annui lordi per il Presidente del Comitato;
- € 2.000 a titolo di gettone di presenza, corrisposto in occasione di ogni riunione del Comitato.

AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE

1. Articolazione complessiva della remunerazione

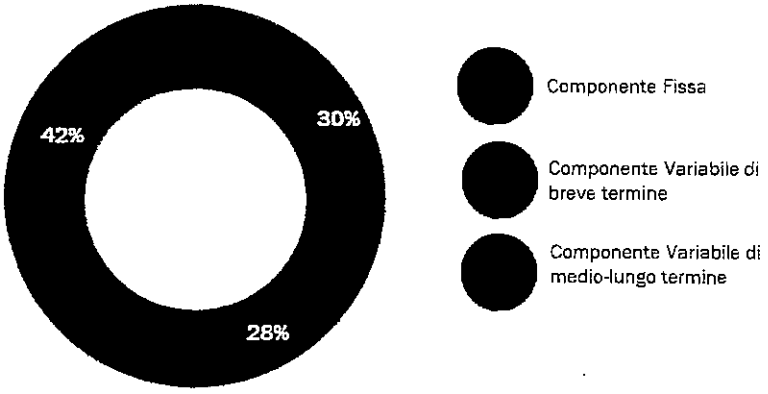
A seguito delle determinazioni assunte dal Consiglio di Amministrazione, la Società ha instaurato con l'Ing. Moretti un rapporto di lavoro dipendente con qualifica dirigenziale, attribuendo allo stesso la carica di Direttore Generale.

In termini di posizionamento di mercato, specifiche analisi retributive[2], condotte attraverso il supporto della società di consulenza *Korn Ferry - HayGroup*, hanno evidenziato che le componenti fisse e variabili della retribuzione dell'Ing. Moretti si posizionano sul più basso quartile di mercato, con riferimento al *panel* nazionale, ed al di sotto del più basso quartile di mercato, con riferimento al *panel* internazionale.

2. *Pay-mix*

Il *pay-mix* della retribuzione annua dell'Ing. Moretti è così determinato:

- RETRIBUZIONE FISSA: 42% della retribuzione massima complessivamente raggiungibile;
- RETRIBUZIONE VARIABILE: 58% della retribuzione massima complessivamente raggiungibile (articolata nella misura del 30% quale incentivazione di breve termine e del 28% quale incentivazione di medio-lungo termine).



La retribuzione assegnata risulta pertanto così definita:

- RETRIBUZIONE FISSA = € 920.000 annui lordi;
- RETRIBUZIONE VARIABILE MASSIMA = € 1.280.000 annui lordi (di cui € 660.000 annui quale incentivazione variabile massima di breve termine e € 620.000 annui quale incentivazione variabile massima di medio-lungo termine).

L'Ing. Moretti ha espressamente rinunciato a qualunque compenso per la carica di Amministratore Delegato ai sensi dell'art. 2389, 3° comma, c.c.

[2] Il *benchmark* ha considerato i compensi riconosciuti ai CEO delle società comparabili con il Gruppo Finmeccanica a livello nazionale (grandi Gruppi facenti parte dell'indice FTSE MIB 40 Italia) ed internazionale (Società internazionali quotate appartenenti ai settori: Difesa, *Industrial Engineering, Technology Hardware and Equipment*) per capitalizzazione, fatturato e numero di dipendenti (tra cui Enel, Eni, FCA, Saipem, e Telecom Italia per il *panel* nazionale e Airbus Group, Alcatel-Lucent, Thales, Safran, BAE Systems per il *panel* internazionale).

3. Remunerazione variabile di breve termine

La remunerazione variabile di breve termine per l'Ing. Moretti è stata determinata nella misura complessiva massima di € 660.000 annui lordi (pari al 71,7% del compenso fisso) ed è soggetta alle seguenti condizioni di *performance*:

- *Soglia di accesso*

  La Società ha confermato l'introduzione di una soglia di accesso all'incentivo, legata ad obiettivi strategici determinati dal Consiglio di Amministrazione.

  Per l'esercizio 2016 tale soglia è stata individuata nella realizzazione della seconda fase di implementazione del processo di divisionalizzazione.

  Il raggiungimento dell'obiettivo sarà misurato attraverso KPI individuati dal Consiglio di Amministrazione ed in particolare riferiti a:

  ✓ sviluppo dell'organizzazione divisionale e del connesso sistema di procedure interne entro il mese di settembre 2016;

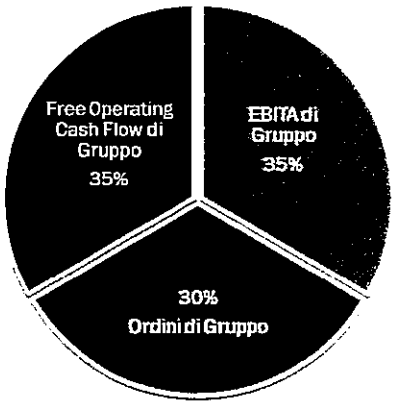
  ✓ definizione di piani di successione per i ruoli a diretto riporto dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale entro il mese di dicembre 2016;

  ✓ strutturazione di uno specifico sistema di incentivazione volto a premiare l'acquisizione di ordini di rilievo per il business aziendale.

  Il mancato raggiungimento della soglia comporterà l'azzeramento dell'intero incentivo variabile di breve termine.

- *Obiettivi di Performance*

  In considerazione dei target di sostenibilità dello sviluppo del Gruppo, di raggiungimento di costi e margini competitivi, nonché dei livelli di Risultato Operativo e Free Operating Cash Flow finanziario, in stretta connessione con gli obiettivi strategici alla base del Piano Industriale, sono stati individuati i seguenti indicatori di *performance* per l'esercizio 2016:



I target di *performance* relativi ai predetti indicatori saranno determinati prevedendo un livello di accesso all'incentivo ed una modulazione del premio in funzione dell'*overperformance*, in coerenza con quanto previsto nell'ambito del Sistema MBO di Gruppo (Sezione I, pag.12).

4. Remunerazione variabile di medio - lungo termine

La quota di incentivazione variabile di medio-lungo termine, nella misura complessiva massima di € 620.000 annui lordi (pari al 67,4% del compenso fisso), è realizzata attraverso la partecipazione dell'Ing. Moretti al piano di incentivazione azionario di medio-lungo termine della Società riservato al *management* del Gruppo.

L'incentivo è espresso interamente in azioni ordinarie Finmeccanica.
Alla luce del meccanismo *rolling* del sistema, ed in considerazione della quota della retribuzione annuale riconosciuta in relazione alla parte variabile di medio-lungo termine prevista dal contratto di lavoro per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, la somma assegnata per il secondo ciclo di piano per il triennio 2016-2018 è determinata nella misura massima di € 724.000. Alla data di assegnazione del piano, pertanto, il numero massimo di azioni attribuibili all'Ing. Moretti è stato definito nella misura di n. 58.505, determinato dividendo l'incentivo massimo per il prezzo unitario per azione di € 12,3751[3] utilizzato per la conversione degli incentivi in sede di attuazione del piano.

5. Trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro

Con riferimento al rapporto di lavoro dell'Ing. Moretti quale dirigente della Società, all'atto della risoluzione del rapporto[4] è prevista la corresponsione – a titolo di indennità compensativa e risarcitoria – di un importo pari a 36 mensilità della retribuzione complessivamente goduta, in aggiunta alle competenze di fine rapporto.

Tale importo sarà calcolato, per quanto riguarda la parte fissa, assumendo la retribuzione annua lorda effettivamente percepita al momento della risoluzione del rapporto di lavoro e, per quanto concerne la parte variabile, assumendo quale riferimento la media dei compensi effettivamente percepiti negli ultimi tre anni.

Ove la risoluzione dovesse intervenire prima della conclusione del terzo anno, sarà preso a riferimento il miglior trattamento tra il 60% della retribuzione variabile massima e la media del variabile effettivamente percepito o maturato nei precedenti due anni.

Inoltre, per qualsiasi motivo venisse a cessare il rapporto di lavoro, la Società verserà in nome e per conto dell'Ing. Moretti un importo pari al costo complessivo che il predetto dovrà sostenere per la ricongiunzione della contribuzione versata per il rapporto di lavoro intrattenuto con la Società al Fondo Pensione Speciale FS presso l'INPS, al fine del conseguimento del diritto al trattamento pensionistico con la qualifica di Direttore Generale.

6. Benefit

L'Ing. Moretti beneficia delle coperture assicurative obbligatorie - in conformità con le previsioni di legge, del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro e degli accordi sindacali applicabili al rapporto dirigenziale che lo lega alla Società - nonché degli altri benefit previsti per le posizioni apicali in linea con le prassi aziendali

[3] Prezzo medio delle azioni ordinarie Finmeccanica nel periodo 1 Luglio 2015 – 31 Dicembre 2015 in applicazione di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 16 marzo 2016.
[4] Salvo il caso di recesso anticipato da parte della Società per giusta causa, e/o nel caso in cui l'Ing. Moretti dovesse rassegnare le dimissioni senza giusta causa (costituisce giusta causa di dimissioni la revoca della carica di Amministratore Delegato e delle relative deleghe o la richiesta di dimissioni da parte della Società).

(previdenza integrativa e assistenza sanitaria integrativa presso i rispettivi fondi previsti dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro, auto ad uso promiscuo).

DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE E ALTRE RISORSE MANAGERIALI

1. Articolazione complessiva della remunerazione

La remunerazione fissa per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche e per le altre risorse manageriali è commisurata al ruolo ed alle responsabilità assegnate, anche in considerazione del posizionamento sul mercato rispetto ad aziende nazionali ed internazionali comparabili, nonché in relazione a benchmark individuali per ruoli di analogo livello in termini di responsabilità e complessità manageriale. La politica aziendale in termini di posizionamento di mercato si attesta tra il 1° quartile e la mediana.

2. *Pay-mix*

Il *pay-mix* delle componenti fisse e variabili della remunerazione è coerente con la posizione assegnata, con un peso della retribuzione variabile crescente per i ruoli che maggiormente possono incidere, in via diretta, sui risultati aziendali.

L'attuale *pay-mix* medio è così determinato:

	REMUNERAZIONE FISSA	REMUNERAZIONE VARIABILE	DI CUI A BREVE TERMINE	TOTALE
DRS E ALTRE RISORSE APICALI	30% - 45%	70% - 55%	Circa 35%	100%
SENIOR MANAGER	45% - 60%	55% - 40%	Circa 50%	100%
ALTRI DIRIGENTI	60% - 85%	40% - 15%	100%	100%

3. Remunerazione variabile di breve termine

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche ed altre risorse manageriali partecipano al piano di remunerazione variabile di breve termine (MBO) già descritto negli elementi essenziali nella Sezione che precede "Principi e Strumenti della Politica di Remunerazione" (pag. 12).

E' applicato a tutti i partecipanti al sistema MBO un tetto massimo all'incentivo, in una misura che varia dal 20% al 70%, in relazione alla responsabilità attribuita nell'organizzazione, così come valutata nell'ambito del sistema di *grading* dei ruoli manageriali attraverso la metodologia *HayGroup*.

4. Remunerazione variabile di medio-lungo termine

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche ed altre risorse manageriali partecipano al Piano di Incentivazione a Lungo Termine, destinato ad una popolazione di manager chiave, identificati in via prioritaria secondo un criterio che selezioni le posizioni di maggiore impatto sul business del Gruppo nel medio termine.

Per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche l'incentivo è espresso interamente in azioni ordinarie Finmeccanica e l'assegnazione triennale per il secondo ciclo 2016 - 2018 è fissata nella misura massima del 140% della retribuzione annua lorda, espressa in un numero di azioni determinato assumendo il prezzo di € 12,3751[5] per la conversione degli incentivi.

Le modalità ed i meccanismi di funzionamento del Piano sono i medesimi descritti in precedenza (pag. 114 e ss.). Per maggiori dettagli, inoltre, si rinvia al Documento Informativo relativo al piano depositato presso la sede sociale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, sul sito internet della Società (www.finmeccanica.com), presso la società di gestione del mercato Borsa Italiana S.p.a., nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato NIS-Storage (www.emarketstorage.com).

5. Trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro

In caso di risoluzione del rapporto di lavoro per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono previste le competenze di fine rapporto stabilite dal contratto collettivo nazionale di riferimento ed eventuali trattamenti integrativi definiti su base individuale, contenuti nel limite massimo di due annualità oltre quanto spettante ai sensi del CCNL.

6. Benefit

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche beneficiano delle coperture assistenziali ed assicurative obbligatorie - in conformità con le previsioni applicabili - nonché degli altri benefit previsti per le posizioni apicali in linea con le prassi aziendali (tra i quali possono essere previsti l'alloggio ad uso foresteria, auto ad uso promiscuo, ecc.).

In linea con quanto applicato a tutti i dirigenti di Finmeccanica, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche possono beneficiare dei trattamenti di previdenza integrativa presso il Fondo pensioni nazionale di categoria Previndai, nonché dei trattamenti di assistenza sanitaria integrativa aggiuntivi/sostitutivi dei trattamenti previsti dal Fondo di assistenza sanitaria integrativa nazionale di categoria FASI.

SISTEMI DI PAGAMENTO DIFFERITO

Per gli Amministratori Esecutivi, i Direttori Generali, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche ed altre risorse manageriali, previa delibera favorevole dell'Assemblea, la Società ha istituito nel corso del 2015 un piano di differimento in azioni del bonus annuale maturato – Piano di Coinvestimento.

Per i dettagli in merito alle modalità ed i meccanismi di funzionamento si rimanda a quanto descritto nella specifica sezione che precede (pag. 13) ed al Documento Informativo relativo al Piano di Coinvestimento depositato presso la sede sociale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, sul sito internet della Società (www.finmeccanica.com), presso la società di gestione del mercato Borsa Italiana S.p.A., nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato NIS-Storage (www.emarketstorage.com).

[5] Prezzo medio delle azioni ordinarie Finmeccanica nel periodo 1 Luglio 2015 – 31 Dicembre 2015 in applicazione di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 16 marzo 2016.

PIANI DI INCENTIVAZIONE BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI

Per gli Amministratori Esecutivi, i Direttori Generali, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche ed altre risorse manageriali, previa delibera favorevole dell'Assemblea, la Società ha istituito nel corso del 2015 il Piano di Incentivazione a Lungo Termine, basato anche sull'assegnazione gratuita di azioni ordinarie di Finmeccanica, come descritto nella specifica sezione che precede (pag. 14 e ss.).
Inoltre, come descritto al paragrafo che precede ("Sistemi di pagamento differito"), la Società ha adottato una politica di differimento del bonus annuale maturato attraverso la conversione dello stesso in azioni ordinarie della Società, con ulteriore assegnazione di azioni gratuite alla fine del periodo di differimento, fatte salve soglie minime di risultato.
L'implementazione dei piani sopra citati è stata approvata dall'Assemblea degli Azionisti in data 11 maggio 2015.

Per ulteriori dettagli in merito alle modalità ed i meccanismi di funzionamento dei Piani si rimanda alla Sezione I, pagina 13 e ss., nonché ai Documenti Informativi resi disponibili dalla Società presso la sede sociale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, sul sito internet della Società (www.finmeccanica.com), presso la società di gestione del mercato Borsa Italiana S.p.A., nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato NIS-Storage (www.emarketstorage.com).

REMUNERAZIONE DEL RESPONSABILE DELL'UNITA' ORGANIZZATIVA *GROUP INTERNAL AUDIT*

In conformità con quanto previsto dal Codice di Autodisciplina, il Consiglio di Amministrazione ha proceduto – su proposta dell'Amministratore Delegato, nella qualità di Amministratore incaricato del Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi e previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi, nonché sentito il Collegio Sindacale – alla nomina del Responsabile dell'u.o. *Group Internal Audit* e alla definizione della relativa remunerazione, inclusa l'articolazione dell'incentivazione variabile, proposta in coerenza con le politiche aziendali, assicurandone altresì l'adeguatezza delle risorse assegnate per l'espletamento delle relative responsabilità. La componente variabile di breve termine della remunerazione (MBO) è condizionata ad obiettivi legati esclusivamente all'efficacia e all'efficienza della struttura organizzativa *Group Internal Audit*. Con riguardo alla componente variabile di medio-lungo termine, in luogo della partecipazione ai piani di incentivazione istituiti per il *management* della Società ed in coerenza con le previsioni del Codice di Autodisciplina in materia, al fine di garantire la sostenibilità dei risultati nel tempo, è stata prevista la possibilità di corrispondere un ulteriore importo, erogabile nel 2018 in seguito all'approvazione del bilancio di esercizio 2017, in misura proporzionale al raggiungimento medio degli obiettivi assegnati nell'ambito del sistema MBO nel corso del triennio precedente.

Proposta di delibera

Signori Azionisti,

ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/98 siete chiamati ad esprimere, con deliberazione non vincolante, il Vostro voto sulla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione di cui all'art. 123-ter, comma 3, del D.Lgs. n. 58/98, oggetto di pubblicazione nei termini e con le modalità di legge, che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti gli organi di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.

Alla luce di quanto premesso, si sottopone all'Assemblea in sede ordinaria la seguente proposta di deliberazione non vincolante sul secondo punto all'ordine del giorno:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di "Finmeccanica – Società per azioni":

- visti gli artt. 123-ter del D.Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99;
- preso atto della Relazione sulla Remunerazione approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 16 marzo 2016, predisposta ai sensi degli artt. 123-ter del D.Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99 ed in conformità alle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, al quale la Società aderisce, nonché pubblicata entro il termine di 21 giorni antecedenti la data di prima convocazione dell'Assemblea chiamata all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2015;
- esaminata in particolare la prima sezione della suddetta Relazione, che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti gli organi di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica;
- tenuto conto della natura non vincolante della presente delibera, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/98;

DELIBERA

di esprimere parere favorevole in merito alla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione predisposta e approvata dal Consiglio di Amministrazione ai sensi degli artt. 123-ter del D.Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99".

ALLEGATO "P"
al mio atto 2680 racc.

FINMECCANICA

FINMECCANICA - Società per azioni
Sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4
finmeccanica@pec.finmeccanica.com
Capitale sociale euro 2.543.861.738,00 i.v.
Registro delle Imprese di Roma e Codice fiscale n. 00401990585
Partita IVA n. 00881841001

PROPOSTA MOTIVATA DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI FINMECCANICA S.P.A.

IN MERITO ALL'INTEGRAZIONE DEI CORRISPETTIVI SPETTANTI AL REVISORE LEGALE AI SENSI DELL'ART. 13 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Punto 4 all'ordine del giorno dell'Assemblea in sede ordinaria - Corrispettivi della società di Revisione legale

Signori Azionisti,

nell'ambito dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti siete chiamati a deliberare in merito all'integrazione dei corrispettivi da riconoscere alla società KPMG S.p.A. ("KPMG") per la revisione legale del bilancio di Finmeccanica S.p.a. ("Finmeccanica") relativi agli esercizi 2012 -2020, limitatamente agli esercizi in scadenza dal 2016 e successivi.

Ai sensi dell'art. 13, comma 1, D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, la determinazione dei corrispettivi della società di revisione legale compete all'Assemblea degli Azionisti "su proposta motivata dell'organo di controllo".

Si ricorda che l'incarico di revisione legale dei conti è stato conferito a KPMG per gli esercizi 2012 – 2020 con delibera dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Finmeccanica svoltasi in data 16 maggio 2012, su proposta motivata del Collegio Sindacale.

Detto incarico prevede un corrispettivo per il triennio 2016 – 2020 pari ad € 1.979.559 per la revisione legale del bilancio d'esercizio di Finmeccanica, per la revisione legale del bilancio consolidato di Finmeccanica, per la revisione limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata di Finmeccanica, nonché per la verifica periodica della regolare tenuta della contabilità sociale. I corrispettivi annui relativi agli esercizi 2016-2017 sono pari ad € 420.450, a fronte dell'impegno di 6.322 ore, mentre i corrispettivi annui per gli esercizi 2018-2019-2020, a fronte di impegni annui in 5.707 ore, sono pari ad € 379.553.

In data 7 marzo 2016 KPMG ha richiesto un'integrazione dei corrispettivi a valersi per gli esercizi dal 2016 al 2020 secondo la seguente tabella:

	Contratto attuale		Integrazione		Nuova proposta	
	Ore	Fee	Ore	Fee	Ore	Fee
Esercizio 2016	6.322	420.450	34.678	1.889.550	41.000	2.310.000
Esercizio 2017	6.322	420.450	33.678	1.819.550	40.000	2.240.000
Esercizio 2018	5.707	379.553	30.793	1.670.447	36.500	2.050.000
Esercizio 2019	5.707	379.553	24.293	1.320.447	30.000	1.700.000
Esercizio 2020	5.707	379.553	24.293	1.320.447	30.000	1.700.000

e precisamente di € 1.889.550 per l'esercizio 2016 (per un impegno aggiuntivo di 34.678 ore), di € 1.819.550 per l'esercizio 2017 (per un impegno aggiuntivo di 33.678 ore), di € 1.670.447 per l'esercizio 2018 (per un impegno aggiuntivo di 24.293 ore), di € 1.320.447 per l'esercizio 2019 (per un impegno aggiuntivo di 24.293 ore), di € 1.320.447 per l'esercizio 2020 (per un impegno aggiuntivo di 24.293 ore), per lo svolgimento di procedure aggiuntive per la revisione legale del bilancio relativo all'esercizio 2016 e successivi, resesi necessarie a seguito del perfezionamento delle operazioni di concentrazione rientranti nel progetto "One Company" e, segnatamente, delle fusioni per incorporazione di Oto Melara S.p.A. e WASS S.p.A. in Finmeccanica S.p.A., nonché delle scissioni parziali di Alenia Aermacchi S.p.A., AgustaWestland S.p.A. e SES S.p.A. in favore della stessa Finmeccanica.

* Dico bene "30.793"

La richiesta di integrazione del corrispettivo è stata così rappresentata :

	2016		2017		2018		2019-2020	
	Ore	Corrispettivi €	Ore	Corrispettivi €	Ore	Corrispettivi €	Ore	Corrispettivi €
Revisione legale del bilancio separato	20.755	1.169.380	20.249	1.133.944	18.477	1.037.761	15.187	860.583
Revisione legale del bilancio consolidato	6.674	376.010	6.511	364.616	5.941	333.689	4.883	276.718
Revisione limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata	12.300	693.000	12.000	672.000	10.950	615.000	9.000	510.000
Verifica della regolare tenuta della contabilità sociale	1.271	71.610	1.240	69.440	1.132	63.550	930	52.700
Totale Finmeccanica S.p.A.	**41.000**	**2.310.000**	**40.000**	**2.240.000**	**36.500**	**2.050.000**	**30.000**	**1.700.000**

In osservanza alla specifica procedura interna, il *Chief Financial Officer* e il *Group General Counsel* di Finmeccanica hanno fornito al Collegio Sindacale le proprie valutazioni in merito alla richiesta della società di revisione, previo esame:

- *della coerenza di tale richiesta rispetto a quanto previsto dal contratto tra Finmeccanica e KPMG avente ad oggetto i servizi di revisione legale per il periodo 2012 – 2020;*
- *della eccezionalità degli eventi che hanno determinato lo svolgimento di maggiori attività rispetto a quanto previsto;*
- *del merito della quantificazione delle maggiori attività svolte da KPMG.*

In esito a ciò, il *Chief Financial Officer* e il *Group General Counsel* hanno rappresentato al Collegio che:

- la richiesta risponde ai requisiti previsti dall'art. 6.2 del contratto in essere tra Finmeccanica S.p.A. e KPMG, che prevede l'aggiornamento e la variazione del corrispettivo in presenza di circostanze eccezionali e/o imprevedibili;

- il numero di giornate uomo stimate da KPMG per Finmeccanica S.p.A. risulta inferiore rispetto alla somma delle giornate che venivano previste nell'ambito dei contratti attualmente in essere comprensivi di quelle svolte a favore delle società controllate, per effetto delle efficienze individuate nella nota trasmessa al Collegio e precisamente:
  - delle maggiori attività concentrate sul primo anno di attività della *One Company*, originate dalla necessità di aggiornare la propria comprensione di organizzazione e processi e, soprattutto, dalle verifiche sui nuovi sistemi IT a supporto della contabilità e del bilancio;
  - del progressivo decremento a partire dal secondo anno legato ad un progressivo efficientamento dei processi gestionali, amministrativi e di centralizzazione e standardizzazione delle attività di verifica;
  - della semplificazione delle procedure di controllo sulla corretta tenuta della contabilità sociale;
- in considerazione della rilevanza della variazione, è opportuno che la richiesta venga sottoposta all'approvazione dell'Assemblea.

In base alle considerazioni di cui sopra il Collegio Sindacale, in relazione alla richiesta di integrazione dei corrispettivi da riconoscere a KPMG per le attività aggiuntive di revisione legale del bilancio relativi agli esercizi 2016 - 2020,

tenuto conto che:

- nel formulare la richiesta di integrazione dei corrispettivi la KPMG ha fornito idonei elementi valutativi dai quali emerge, a seguito delle operazioni di concentrazione, risparmi complessivi stimabili in circa il 10% medio-annuo;
- le ulteriori attività aggiuntive svolte sono funzionali al corretto espletamento della revisione legale del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato;

- l'art. 6.2 del contratto in essere tra Finmeccanica e KPMG prevede il riconoscimento di corrispettivi aggiuntivi al verificarsi di circostanze eccezionali e/o imprevedibili;
- come previsto dalla Comunicazione Consob n. DAC/RM/96003556 del 18 aprile 1996, si sono verificate circostanze eccezionali e/o imprevedibili;

preso atto e condivise le valutazioni del *Chief Financial Officer* e del *Group General Counsel*,

sottopone alla Vostra approvazione la seguente proposta di delibera:

" L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Finmeccanica S.p.a.

- *tenuto conto della richiesta di integrazione dei corrispettivi formulata da KPMG il 7 marzo 2016 in conseguenza delle procedure aggiuntive di revisione che dovranno essere svolte in relazione ai bilanci per gli esercizi 2016 - 2020 e degli eventi successivi intervenuti fino alla loro approvazione;*
- *considerando la previsione di cui al paragrafo 6.2 del contratto in essere con la KPMG che regola i corrispettivi aggiuntivi;*
- *esaminata la proposta motivata del Collegio Sindacale, redatta ai sensi dell'art. 13 comma 1 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, e condividendone le motivazioni;*

delibera

di integrare i corrispettivi da riconoscere a KPMG S.p.A. per € 1.889.550 per l'esercizio 2016 (per un impegno aggiuntivo di 34.678 ore), per € 1.819.550 per l'esercizio 2017 (per un impegno aggiuntivo di 33.678 ore), per € 1.670.447 per l'esercizio 2018 (per un impegno aggiuntivo di 24.293 ore), per € 1.320.447 per l'esercizio 2019 (per un impegno aggiuntivo di 24.293 ore), per € 1.320.447 per l'esercizio 2020 (per un impegno aggiuntivo di 24.293 ore), per lo svolgimento di procedure aggiuntive per la revisione legale del bilancio relativo all'esercizio 2016 e successivi dalla stessa svolte in ottemperanza a quanto previsto dal Principio di Revisione n. 240".

Roma, 17 marzo 2016

per IL COLLEGIO SINDACALE

Il Presidente

(Riccardo Raul Bauer)

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

ESITO VOTAZIONE

ALLEGATO "Q"
al mio atto 2680 racc.

Oggetto : **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 1.019 azionisti,

portatori di n° 342.793.682 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 59,291438% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% su Azioni Ordinarie
Favorevoli	342.648.271	99,957581
Contrari	3	0,000001
SubTotale	342.648.274	99,957581
Astenuti	145.408	0,042419
Non Votanti	0	0,000000
SubTotale	145.408	0,042419
Totale	342.793.682	100,000000

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Azionisti in proprio: 17
Azionisti in delega: 1.002
Teste: 22 Azionisti. :1.019

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1901	MEGGIOLARO MAURO			
DE*	FONDAZIONE CULTURALE RESPONSABILITA` ETICA		3	3

Totale voti	3
Percentuale votanti %	0,000001
Percentuale Capitale %	0,000001

Azionisti:	1	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	1

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1928	ASCIONE GIANCARLO	500		500
2698	NOTARFONZO ARNALDO	500		500
2804	VICARI SERGIO	138		138
725	AGOSTINI ANTONIO			
**D	ALPHA UCITS SICAV		100.000	100.000
**D	ERGOS OFFSHORE I LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES		1.546	1.546
**D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD		27.795	27.795
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC		8.559	8.559
**D	HCM CLINTON EQUITY STRATEGIES LTD		6.370	6.370

Totale voti	145.408
Percentuale votanti %	0,042419
Percentuale Capitale %	0,025151

Azionisti:	8	Teste:	4
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	5

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale

Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

Azionisti:	0	Teste:	0
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	0

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1072	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL`ECONOMIA E DELLE FINANZE		174.626.554	174.626.554
1210	PETRINI MATTEO	100		100
1452	THIERY VALTER	10		10
1554	ROSSI PAOLO.			
DE*	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER		2.874.773	2.874.773
1604	VITANGELI GIORGIO	5		5
1624	SCACCIA FABIO	57		57
1740	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000		1.000
1903	CAPUTO RITA	182		182
1924	ROSSI AGOSTINO	140		140
DE*	ROSSI PAOLO		137	137
2264	COLLEONI ANGELO	504		504
DE*	ANGELINI SANTA		505	505
2285	GIULIANI VINCENZO	743		743
DE*	ORLANDI ESTER		1.000	1.000
2685	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12		12
2707	PEDERSOLI LANFRANCO	550		550
2834	GABOARDI SAVERIO	500		500
3063	ZACCAGNINO RAFFAELE	170		170
3408	RAPPR.DESIGNATO EX ART 135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO CARUSO			
DE*	FONDO GESTIELLE OBIETTIVO ITALIA DI ALETTI GESTIELLE S.G.R.		210.000	210.000
DE*	GESTIELLE CEDOLA ITALY OPPORTUNITY DI ALETTI GESTIELLE SGR		200.000	200.000
701	BERTANI PIER GIORGIO	1.000		1.000
725	AGOSTINI ANTONIO			
**D	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING		226.775	226.775
**D	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND		25	25
**D	CC&L ALL STRATEGIES FUND		7.400	7.400
**D	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		23.500	23.500
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		92.749	92.749
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		14.837	14.837
**D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		112.220	112.220
**D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		32.034	32.034
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		843.505	843.505
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		1.449.846	1.449.846
**D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC		19.400	19.400
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA		2.346.037	2.346.037
**D	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807		11.225	11.225
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.487	1.487
**D	FIDELITY FUNDS SICAV		2.904.478	2.904.478
**D	ING DIRECT		28.083	28.083
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		80.000	80.000
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		500	500

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.800	1.800
**D	PYRAMIS SELECT INTER EQ FUND LLC		32.300	32.300
**D	PYRAMIS SELECT INTERN SMALL CAP EQ FUND		15.000	15.000
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		69.282	69.282
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERN TRUST INTERNATI		67.709	67.709
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		521.188	521.188
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		17.329	17.329
**D	BBH&C BOS FOR PYRAM GR TRUST FOR EMPL EMERG MM COM		9.800	9.800
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN		48.254	48.254
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		43.926	43.926
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		1.901	1.901
**D	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN		30.369	30.369
**D	VANGUARD FUNDS PLC		52.962	52.962
**D	GMO WORLD EQUITYALLOCATION INVESTMENT FU		36.690	36.690
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F		33.840	33.840
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS		5.105	5.105
**D	SANLAM UNIVERSAL FUNDS PLC		431.842	431.842
**D	BBH FTE ALPHADEX FND II-F		3.176	3.176
**D	NEUBERGER BERMAN INVESTM FUNDS PLC		1.178	1.178
**D	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF		3.432	3.432
**D	CPR AM		13.014	13.014
**D	HENDERSON EUROPEAN ENHANCED EQ.		8.898	8.898
**D	FCP SAKKARAH 7		10.015	10.015
**D	AXA ROSENBERGER INTERNATIONAL		17.000	17.000
**D	AXA ROSENBERG EUROBLOC		441.000	441.000
**D	AXA INTERNATIONAL ACTIONS		24.000	24.000
**D	BARYUM QUANT FCP		66.000	66.000
**D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS		2.000.000	2.000.000
**D	FRR		66.285	66.285
**D	FONDS RESERVE RETRAITES		359.603	359.603
**D	ISLE OF WIGHT COUNCIL PENSION FD		14.300	14.300
**D	BAYVK A4 FONDS		26.619	26.619
**D	DNCA INVEST		4.585.000	4.585.000
**D	PICTET TOTAL RETURN		1.546.636	1.546.636
**D	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		236.580	236.580
**D	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND		5.565	5.565
**D	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		39.704	39.704
**D	AMP INT EQ IND FD HEDGED		6.649	6.649
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND		2.305	2.305
**D	IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9		23.980	23.980
**D	AVSUPER FUND		6.627	6.627
**D	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS		26.895	26.895
**D	HOUR-GLASS INDEXED INT SHARE(UNHEDGED) F		4.463	4.463

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FCPE INTERENTREPRISE N 0440		500	500
**D	FCPE COFACE		3.000	3.000
**D	FCPE LAGARDERE PUBLICITE AUDIO		500	500
**D	FCPE BARCLAYS DIVERIFIE ACTIONS		10.000	10.000
**D	STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL FCPE		3.000	3.000
**D	STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL FCPE		2.000	2.000
**D	1612 FCP KOLBENSCHMIDT PIERBURG		300	300
**D	GP 3 MATURITE FCPE		3.000	3.000
**D	GP 2 CROISSANCE FCPE		3.000	3.000
**D	GP 1 VITALITE FCPE		8.000	8.000
**D	1448 FCPE GE FACTOFRANCE		2.000	2.000
**D	FCP ESSO DIVERSIFIE		20.000	20.000
**D	FCPE EPSON FRANCE DIVERSIFIE		1.500	1.500
**D	FCP CAPSUGEL		3.000	3.000
**D	BANQUE PICTET & CIE SA		22.455	22.455
**D	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL		52.990	52.990
**D	PICTET-EUROPE INDEX		113.279	113.279
**D	PICTET - EUROPEAN EQUITY SELECTION		289.393	289.393
**D	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		1.323	1.323
**D	FTSE-EDHEC RISK EFFICIENT INT DEVELOPED COUNTRIES INDEX		3.493	3.493
**D	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC		3.777	3.777
**D	QUAESTIO INVESTMENTS		2.251	2.251
**D	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND		63.129	63.129
**D	SINGLE SELECT PLATFORM		350.000	350.000
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		662.504	662.504
**D	NFS LIMITED		14.551	14.551
**D	FSS TRUSTEE CORPORATION		50.128	50.128
**D	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA LIMITED AS TRUSTEE FOR THE INT EQ SECT TRUST		8.519	8.519
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		10.899	10.899
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK		10.300	10.300
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		105.391	105.391
**D	THE AGA RANGEMASTER COMMINGLED FUND		8.200	8.200
**D	JP MORGAN CHASE BANK NA		1.623	1.623
**D	GENERAL MOTORS PENSIOENFONDS OFP		18.262	18.262
**D	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM		1.471	1.471
**D	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD		24.500	24.500
**D	VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND		1.146	1.146
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		39.684	39.684
**D	ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PE		42.600	42.600
**D	BRUNEI SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND		13.103	13.103
**D	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND		3.944	3.944
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		45.000	45.000
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED		19.618	19.618

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		122.679	122.679
**D	EUROPACIFIC GROWTH FUND		17.228.136	17.228.136
**D	UBS (US) GROUP TRUST		15.872	15.872
**D	LUCRF PTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O		2.525	2.525
**D	BT WHOLESALE CORE HEDGED GLOBAL SHARE FU		6.377	6.377
**D	SUPER FUNDS MANAG CORP SOUTH AUSTRALIA		39.100	39.100
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		171.362	171.362
**D	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		5.807	5.807
**D	BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT		51.433	51.433
**D	BT INTERNATIONAL FUND		21.989	21.989
**D	BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO		24.809	24.809
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA		31.674	31.674
**D	VARIABLE PORTF - PYRAMIS INT EQUITY FUND		1.080.958	1.080.958
**D	VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND		13.563	13.563
**D	JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND		75.775	75.775
**D	AQR FUNDS AQR TAX-MANAGED INTL MOMENTUM		22.460	22.460
**D	AQR GLOBAL EQUITY FUND		10.682	10.682
**D	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		10.444	10.444
**D	SBC MASTER PENSION TRUST		24.393	24.393
**D	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208		18.788	18.788
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		9.708	9.708
**D	ASPIRIANT RISK MANAGED GLOBAL EQUITY FUND		13.403	13.403
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		14.191	14.191
**D	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND		95.826	95.826
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH		185.534	185.534
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		463.174	463.174
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		489.356	489.356
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796		479.263	479.263
**D	SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		71.459	71.459
**D	THE CAR CARE PENSION PLAN		48.208	48.208
**D	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND		5.123	5.123
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		3.972.452	3.972.452
**D	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION		477.904	477.904
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		413.353	413.353
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE		23.901	23.901
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		673.720	673.720
**D	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		18.953	18.953
**D	AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND		52.003	52.003
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN		2.629	2.629
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND 10F		6.100	6.100
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND 10F		7.937	7.937
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND 10F		9.718	9.718
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND		14.003	14.003

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT		9.582	9.582
**D	STATE OF WYOMING		22.684	22.684
**D	DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM		18.800	18.800
**D	OHIO POLICE & FIRE PENSION FUND		236.600	236.600
**D	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		86.781	86.781
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELIT		15.744	15.744
**D	FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU		94.864	94.864
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND		4.364	4.364
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED		38.170	38.170
**D	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST		17.825	17.825
**D	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I		12.569	12.569
**D	BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA		149.900	149.900
**D	JP MORGAN CHASE RETIREMENT PLAN		150.694	150.694
**D	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		15.146	15.146
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		12.472	12.472
**D	EQ ALLIANCE DYNAMIC WEALTH STRATEGIES PO		12.394	12.394
**D	ETFS DIVERSIFIED-FACTOR DEVELOPED EUROPE INDEX FUND		351	351
**D	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF		1.101	1.101
**D	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II		504	504
**D	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		5.332	5.332
**D	ASSOCIATION BIENF RETR POL VILLE MONTREA		24.400	24.400
**D	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ		9.491	9.491
**D	GUARDIAN GLOBAL EQUITY FUND		12.900	12.900
**D	GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		41.700	41.700
**D	REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC		221.200	221.200
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY (83) FD UT		34.198	34.198
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		1.897	1.897
**D	MANULIFE GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND AQR		954	954
**D	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN		713.431	713.431
**D	FTSE ALL WORLD INDEX FUND		23.894	23.894
**D	FRIENDS LIFE LIMITED		737.111	737.111
**D	REASSURE LIMITED		14.899	14.899
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		83.732	83.732
**D	SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY		50.000	50.000
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD		82.571	82.571
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		70.000	70.000
**D	HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF		12.329	12.329
**D	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		581.755	581.755
**D	HSBC ETFS PLC		43.737	43.737
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP		194.267	194.267
**D	D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC		389	389
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP		932.471	932.471
**D	SLATE PATH MASTER FUND LP		2.756.607	2.756.607

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		10.000	10.000
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		13.000	13.000
**D	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME		1.960	1.960
**D	DNCA VALUE EUROPE		1.680.000	1.680.000
**D	FCP EUROSE		2.120.000	2.120.000
**D	JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU		1.574.825	1.574.825
**D	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC		187.515	187.515
**D	BLACKROCK SELECTION FUND		37.478	37.478
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		310.778	310.778
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE		5.296	5.296
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND		15.894	15.894
**D	NFS LIMITED		40.033	40.033
**D	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED		18.955	18.955
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN		8.603	8.603
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA		4.757	4.757
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		32.946	32.946
**D	ROCKEFELLER & CO., INC		27.017	27.017
**D	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST		1.952	1.952
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		2.002	2.002
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED		21.382	21.382
**D	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		11.616	11.616
**D	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONA		32.902	32.902
**D	RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY		1.154	1.154
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		55.288	55.288
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		60.357	60.357
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		8.666	8.666
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME		3.325.419	3.325.419
**D	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND		12.426	12.426
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792		428.877	428.877
**D	JPMORGAN SAR EUROPEAN FUND		309.017	309.017
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		170.592	170.592
**D	AXA-EB 510		7.000	7.000
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		54.315	54.315
**D	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC		42.062	42.062
**D	AXA IRELAND PENSION FUND		42.000	42.000
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED		17.317	17.317
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND 10F		8.528	8.528
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND		16.983	16.983
**D	AXA ROSENBERG GLOBAL FUND		51.000	51.000
**D	AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND		178.000	178.000
**D	EQ.ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL		3.972	3.972
**D	EQ ADVISOR TRUST ATM INTERNATIONAL PORTFOLIO		24.982	24.982
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I		29.026	29.026

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		27.104	27.104
**D	AXA INSURANCE UK PLC		4.000	4.000
**D	AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND		8.123	8.123
**D	MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP		1.147.388	1.147.388
**D	NIKKO AM WORLD FDS-AM INTECH GLOBAL CORE FUND		26.536	26.536
**D	NIKKO AM INVESTMENT TRUST (LUXEMBOURG) - NIKKO AM INTECH KOKUSAI FUND		2.293	2.293
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD		69.724	69.724
**D	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21		18.004	18.004
**D	ODDO ET CIE		752.208	752.208
**D	AQR GLOBAL LONG-SHORT EQUITY FUND PERPETUAL TRUST SERVICES		22.321	22.321
**D	TOREADOR INTERNATIONAL FUND		71.794	71.794
**D	SEI GLOBAL INVESTMENTS FUND PL		28.770	28.770
**D	PICTET INTERNATIONAL EQ.F. LLC		252.713	252.713
**D	BBH TRUSTEE SERVICES (IE) LIM.		17.918	17.918
**D	HARTFORD INT.-GLO.EQ.(EX JP)IF		8.155	8.155
**D	ARRCO QUANT 1		111.090	111.090
**D	HALEVY A2		111.342	111.342
**D	VALMY SMALL CAP -PALATINE A.M.		158.000	158.000
**D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION		201.396	201.396
**D	UF 6 A ACT		60.000	60.000
**D	SOGECAP ACTIONS MID CAP		404.176	404.176
**D	SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION		3.164	3.164
**D	ETOILE INDUSTRIE EUROPE		31.219	31.219
**D	MIF WORLD EQUITY		21.875	21.875
**D	SG ACTIONS EUROPE ISR		37.631	37.631
**D	SG ACTIONS EURO VALUE		413.186	413.186
**D	SG ACTIONS FRANCE		200.000	200.000
**D	SG ACTIONS EUROPE		173.511	173.511
**D	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP		91.053	91.053
**D	SG ACTIONS EURO SELECTION		889.236	889.236
**D	SG ACTIONS EUROPE MID CAP		161.614	161.614
**D	PIONEER STRATEGY FUNDS-EUR.EQ.		30.861	30.861
**D	PIONEER FUNDS - ITALIAN EQUITY		245.388	245.388
**D	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC		366.500	366.500
**D	CPPIB MAP CAYMAN SPC. ON BEHALF OF AND FOR THE ACCOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO D. UGLAND HOUSE		27.578	27.578
**D	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC		687.600	687.600
**D	IRISH LIFE ASSURANCE		192.301	192.301
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC		12.096	12.096
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL		157.522	157.522
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES		120.313	120.313
**D	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		7.418	7.418
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		3.178	3.178
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		35.586	35.586

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		21.561	21.561
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		2.376.632	2.376.632
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP FUND.		53.520	53.520
**D	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		9.630	9.630
**D	BERESFORD FUND PLC		5.670	5.670
**D	ORBIS SICAV		1.195.735	1.195.735
**D	ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND LP		17.167	17.167
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		139.400	139.400
**D	EDWINA HARRIS		451.748	451.748
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		5.453	5.453
**D	SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		9.172	9.172
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LTD.		3.635	3.635
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		17.374	17.374
**D	JANUS CAPITAL FUND PLC		44.265	44.265
**D	CBO SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD		17.034	17.034
**D	ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND		1.703	1.703
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST		12.314	12.314
**D	ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY FUND LP		446.116	446.116
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		21.901	21.901
**D	CFSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10		4.340	4.340
**D	ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP		3.586	3.586
**D	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD		60.666	60.666
**D	AQR DELTA SAPPHIRE FUND LP		2.279	2.279
**D	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P.		846	846
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD		284	284
**D	AGORA MASTER FUND LIMITED APPLEBY TRUST (CAYMAN) LTD		450.000	450.000
**D	ALPHANATICS MASTER FUND LIMITED C/O APPLEBY TRUST (CAYMAN LTD)		200.411	200.411
**D	TRADELINK MASTER FUND LP - MANAGED LONG TERM CO TRADELINK CAPITAL LLC		3.231	3.231
**D	AQR MULTI-STRATEGY FUND VI LP CO AQR CAPITAL MGM LLC		14.805	14.805
**D	MCKINLEY NON US DEVELOPED 130 30 GROWTH ONSHORE FUND LP C O MCKINLEY C.MGMT.LLC		91.420	91.420
**D	AQR STYLE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MGM LLC		95.690	95.690
**D	KANGAROO INVESTMENTS LLC		5.192	5.192
**D	TRADELINK GLOBAL EQUITY MASTER FUND LTD C O M AND C CORPORATE SERVICES LTD		2.746	2.746
**D	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.		77.859	77.859
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		272.669	272.669
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR		2.798	2.798
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV		6.846	6.846
**D	SCB GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LP CO SCB GLOBAL CAPITAL MANAGEMENT LLC		19.000	19.000
**D	NORGES BANK		119.523	119.523
**D	GOVERNMENT OF NORWAY		10.546.673	10.546.673
**D	POINTSTATE CAPITAL LP		7.275.300	7.275.300
**D	PUTNAM SELECT GLOBAL EQUITY FUND LP		228	228
**D	SLATE PATH CAPITAL		3.750.000	3.750.000

Azionisti: 1010 Teste: 18
Azionisti in proprio: 14 Azionisti in delega: 996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUTIES II EUR		3.765	3.765
**D	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)		1.702	1.702
**D	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)		54.124	54.124
**D	NUMERIC INVESTORS LLC		43.250	43.250
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		39.411	39.411
**D	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND		6.204	6.204
**D	ORBIS GLOBAL EQUITY LIMITED		670.544	670.544
**D	ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP		91.786	91.786
**D	ATLAS MASTER FUND LTD. - SHEI-INDUSTRIALS C/O BALSANY ASSET MANAGEMENT LP		33.679	33.679
**D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND		118.159	118.159
**D	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		144.145	144.145
**D	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF		444	444
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F		9.416	9.416
**D	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN		6.680	6.680
**D	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL		4.155	4.155
**D	ARKWRIGHT, LLC		4.609	4.609
**D	SYLVAN PARTNERS, LLC		6.421	6.421
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F		235.980	235.980
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTI-MANAGER F		6.800	6.800
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND		1.955	1.955
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		154.462	154.462
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF		35.734	35.734
**D	CGE INVESTMENTS (NO. 2) S.A.R.L.		3.036	3.036
**D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		103.563	103.563
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		61.685	61.685
**D	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		2.305	2.305
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND		5.674	5.674
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND		5.011	5.011
**D	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC		1.704	1.704
**D	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF		10.743	10.743
**D	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		18.614	18.614
**D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		60.115	60.115
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		16.378	16.378
**D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		8.588	8.588
**D	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION		1.827	1.827
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		240.700	240.700
**D	GMAM GROUP PENSION TRUST II		47.800	47.800
**D	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F		12.448	12.448
**D	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED		2.585	2.585
**D	TRUST+CUSTODY SERVICES BANK LTD ATF FOREIGN ST TWIN ACT MOTH F		12.700	12.700
**D	AQR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		136.980	136.980
**D	AQR INTERNATIONAL EQUITY INTEGRATED ALPHA FUND, L.P.		495	495
**D	AQR INTERNATION EQUITY FUND II, L.P.		27.288	27.288

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA EUROPA		7.000	7.000
**D	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA WELT		4.000	4.000
**D	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST		232.000	232.000
**D	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		25.898	25.898
**D	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		1.755	1.755
**D	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF		39.047	39.047
**D	COMBUSTION ENGINEERING 524(G) ASBESTOS PI TRUST		1.156	1.156
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		359.842	359.842
**D	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		8.466	8.466
**D	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		4.989	4.989
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		467.032	467.032
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		132.620	132.620
**D	PYRAMIS SELECT GLOBAL EQUITY TRUST		99.811	99.811
**D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH TRUST		127.700	127.700
**D	PYRAMIS SELECT INTERNATIONAL EQUITY TRUST		302.515	302.515
**D	PYRAMIS CONCENTRATED INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST		31.200	31.200
**D	FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND		456.230	456.230
**D	FIDELITY GLOBAL SMALL CAP FUND		4.100	4.100
**D	FIDELTY GLOBAL DISCIPLINED EQUITY FUND		97.829	97.829
**D	FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST		15.000	15.000
**D	FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST		247.214	247.214
**D	FIDELITY GLOBAL LARGE CAP FUND		37.126	37.126
**D	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		27.715	27.715
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST		66.456	66.456
**D	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		85.210	85.210
**D	THE GENERAL MOTORS CANADIAN HOURLY-RATE EMPL PENSION PLAN		57.422	57.422
**D	THE GENERAL MOTORS CANAD RETIREMENT PROGR FOR SALARIED EMPL		7.817	7.817
**D	THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND		59.270	59.270
**D	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND		578.100	578.100
**D	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP		2.100	2.100
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO		716	716
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO		4.890	4.890
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO		3.941	3.941
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO		2.222	2.222
**D	IPSOL GLOBAL EQUITY FUND		6.839	6.839
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND		8.641	8.641
**D	MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND		13.753	13.753
**D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		21.086	21.086
**D	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC		1.109	1.109
**D	INTECH INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC		13.485	13.485
**D	INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC		3.698	3.698
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		7.839	7.839
**D	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		50.318	50.318

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO		3.150	3.150
**D	STATE STREET HEDGED INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX FUND		44.010	44.010
**D	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND		2.196	2.196
**D	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND		10.670	10.670
**D	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES		7.840	7.840
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		265.232	265.232
**D	RUSSELL MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND		9.701	9.701
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		30.335	30.335
**D	PRUDENTIAL TRUST CO MASTER COMMINGLED INV F FOR TAX EXEMPT TR		7.232	7.232
**D	STATE TREASURER OF MICH CUST OF PUB SCHOOL EMPL RTMNT SYS		81.469	81.469
**D	MERCER QIF CCF		85.419	85.419
**D	MGI FUNDS PLC		7.454	7.454
**D	COMPASS AGE LLC		44.043	44.043
**D	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND		466	466
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		7.108	7.108
**D	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		3.019	3.019
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		209.529	209.529
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		200	200
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		264.939	264.939
**D	RETIREMNT & SEC PROG. & SAVNGS PLN OF NTCA & ITS MBRS MSTR TST		18.577	18.577
**D	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST		3.015	3.015
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		12.848	12.848
**D	GEUT PAN EUROPEAN EQUITY INDEX FUND		23.945	23.945
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		237.631	237.631
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		467.502	467.502
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		177.064	177.064
**D	PEOPLE`S BANK OF CHINA		156.663	156.663
**D	PEOPLE`S BANK OF CHINA		296.847	296.847
**D	BANK OF KOREA		22.728	22.728
**D	BANK OF KOREA		4.461	4.461
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		112.413	112.413
**D	HONGKONG ELECTRIC DEFINED CONTRIBUTION SCHEME		1.391	1.391
**D	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		9.655	9.655
**D	PEOPLE`S BANK OF CHINA		77.797	77.797
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST		83.316	83.316
**D	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE		105.630	105.630
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY		36.778	36.778
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY		37.004	37.004
**D	SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST		10.382	10.382
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		1.706.947	1.706.947
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		556.102	556.102
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		124.100	124.100
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		462.453	462.453

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND		5.000	5.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS HPT		47.309	47.309
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		3.976	3.976
**D	UBS (IRL) ETF PLC		2.360	2.360
**D	SAINT-GOBAIN CORPORATION DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		13.700	13.700
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		4.917	4.917
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF		932	932
**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND		658	658
**D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND		7.431	7.431
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND		20.224	20.224
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF		657	657
**D	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR		8.863	8.863
**D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		34.904	34.904
**D	WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND		4.610	4.610
**D	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST		7.853	7.853
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		191.891	191.891
**D	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND		1.071	1.071
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		177.571	177.571
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		103.290	103.290
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		440.038	440.038
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		3.659	3.659
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC		8.268	8.268
**D	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F		10.360	10.360
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		1.878.759	1.878.759
**D	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND		40.253	40.253
**D	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND		6.747	6.747
**D	SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F		6.904	6.904
**D	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND		3.598	3.598
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		369.457	369.457
**D	AXA WORLD FUNDS		1.968.262	1.968.262
**D	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS		28.657	28.657
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS		9.082	9.082
**D	MARCH FUND		1.941	1.941
**D	SELECT INDEX SERIES		23.525	23.525
**D	UBS ETF		438.517	438.517
**D	ISHARES MSCI ACWI ETF		218.940	218.940
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF		68.177	68.177
**D	ISHARES EUROPE ETF		135.313	135.313
**D	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF		116.955	116.955
**D	ISHARES MSCI EAFE ETF		1.810.343	1.810.343
**D	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF		20.486	20.486
**D	ISHARES MSCI EUROZONE ETF		1.022.484	1.022.484
**D	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF		1.833.497	1.833.497

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF		4.326	4.326
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		2.832.220	2.832.220
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		151.188	151.188
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		31.881	31.881
**D	ISHARES MSCI WORLD ETF		3.996	3.996
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		8.074	8.074
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		6.585	6.585
**D	ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM FACTOR ETF		324	324
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		24.295	24.295
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF		6.451	6.451
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		2.119	2.119
**D	THRIFT SAVINGS PLAN		1.113.005	1.113.005
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		108.754	108.754
**D	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND		13.698	13.698
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND		3.206	3.206
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF		15.326	15.326
**D	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B		2.847	2.847
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B		2.998	2.998
**D	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY		209.399	209.399
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B		114.664	114.664
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		116.733	116.733
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		416	416
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B		1.518	1.518
**D	EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B		54.712	54.712
**D	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUANT MASTER SERIES LLC		99.828	99.828
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		58.548	58.548
**D	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		37.355	37.355
**D	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST		4.955	4.955
**D	IBM 401K PLUS PLAN		91.905	91.905
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		655.466	655.466
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS		60.700	60.700
**D	IBM RETIREMENT PLAN		53.357	53.357
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		17.565	17.565
**D	BRISTOL COUNTY RETIREMENT SYSTEM		4.498	4.498
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		230.110	230.110
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		210.726	210.726
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND		30.471	30.471
**D	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO		28.782	28.782
**D	STATE OF MINNESOTA		315.750	315.750
**D	STATE OF MINNESOTA		77.755	77.755
**D	ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION		71.400	71.400
**D	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		1.847	1.847
**D	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		56.776	56.776

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		33.510	33.510
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		5.425	5.425
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		47.419	47.419
**D	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF		1.205	1.205
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO		598	598
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT		201.709	201.709
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		99.380	99.380
**D	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND		19.124	19.124
**D	SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND		2.456	2.456
**D	COMMON TRUST ITALY FUND		377.744	377.744
**D	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND		15.038	15.038
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		432.510	432.510
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		1.361.731	1.361.731
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		72.118	72.118
**D	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY		13.183	13.183
**D	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY		5.886	5.886
**D	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY		150.259	150.259
**D	ISHARES VII PLC		407.586	407.586
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)		104.405	104.405
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF(DE)		98.889	98.889
**D	ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUR600 IND.GOODS+SER.UCITS ETF		19.873	19.873
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)		224.066	224.066
**D	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND		1.936	1.936
**D	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND		198.275	198.275
**D	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		17.105	17.105
**D	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		3.224	3.224
**D	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND		27.136	27.136
**D	AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND		4.437	4.437
**D	AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITY FUND		30.452	30.452
**D	THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND		150.500	150.500
**D	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA		3.973	3.973
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		340.083	340.083
**D	BRUNEI INVESTMENT AGENCY		11.927	11.927
**D	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		90.172	90.172
**D	STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST		20.293	20.293
**D	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD		142.945	142.945
**D	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
**D	THE TRUSTEES OF THE COCA COLA ENTERPRISE PENSION SCHEME		22.800	22.800
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND		9.930	9.930
**D	THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME		26.600	26.600
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND		9.231	9.231
**D	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		241.598	241.598
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES`S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR		200.827	200.827

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		5.600	5.600
**D	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		12.900	12.900
**D	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		10.400	10.400
**D	THE ROYAL BOROUGH OF GREENWICH PENSION FUND		3.874	3.874
**D	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		43.857	43.857
**D	STICHTING F AND C MULTI MANAGER EUROPEAN EQUITY ACTIVE		53.063	53.063
**D	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED		1.751.938	1.751.938
**D	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEXF		15.832	15.832
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		67.944	67.944
**D	THE TRUSTEES OF THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN		2.693	2.693
**D	LONDON BOROUGH OF LAMBETH PENSION SCHEME		19.200	19.200
**D	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME		3.380	3.380
**D	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD		37.527	37.527
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F		88.263	88.263
**D	SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F		42.643	42.643
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY RUSSELL MULTI-STRATEGY ALTERNATIVE FUND		8.562	8.562
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST		16.427	16.427
**D	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND		928	928
**D	NEUBERGER BERMAN GLOBAL EQUITY INCOME FUND		18.314	18.314
**D	AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND		87.037	87.037
**D	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		34.982	34.982
**D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		2.976	2.976
**D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		5.872	5.872
**D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		1.658	1.658
**D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		3.186	3.186
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		24.560	24.560
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		5.299	5.299
**D	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF		282	282
**D	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF		274	274
**D	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND		192.164	192.164
**D	AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED FUND		1.208	1.208
**D	BRISTOL-MYERS SQUIBB PENSION PLAN		10.400	10.400
**D	BASF UK GROUP PENSION SCHEME		4.500	4.500
**D	ACORN 1998 TRUST		338	338
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND		394	394
**D	GALLAHER COMMON INVESTMENT FUND		19.900	19.900
**D	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		8.952	8.952
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02		1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02		1.095	1.095
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02		1.557	1.557
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		24.152	24.152
**D	LJR LIMITED PARTNERSHIP		19.376	19.376
**D	MORGAN STANLEY DEFINED CONTRIBUTION MASTER TRUST		11.400	11.400

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PITZER COLLEGE		353	353
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND		12.357	12.357
**D	ANNE RAY CHARITABLE TRUST		9.895	9.895
**D	SAMFORD UNIVERSITY PENSION PLAN TRUST		620	620
**D	SANABIL INTERNATIONAL INVESTMENTS COMPANY		4.619	4.619
**D	SILVER GROWTH FUND, LP		5.488	5.488
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10		2.514	2.514
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9		2.274	2.274
**D	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL		261	261
**D	CARDIFF & VALE OF GLAMORGAN PENSION FUND		12.700	12.700
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		187.400	187.400
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		31.200	31.200
**D	GUIDE STONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUNDS		3.992	3.992
**D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN		20.961	20.961
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING		29.498	29.498
**D	NORTHAMPTONSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND		29.532	29.532
**D	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND		17.640	17.640
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		36.600	36.600
**D	MS TR AGREE UN VAR EMPL BEN PL UNIL US INC & ITS SUB & AFF		5.362	5.362
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION		548	548
**D	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		32.126	32.126
**D	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		2.459	2.459
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.077	4.077
**D	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND		370.758	370.758
**D	GLOBAL BOND FUND		38.731	38.731
**D	K INVESTMENTS SH LIMITED		50.512	50.512
**D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		54.608	54.608
**D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		4.515	4.515
**D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		17.781	17.781
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		9.788	9.788
**D	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST		1.743	1.743
**D	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC		1.406	1.406
**D	DYNASTY INVEST, LTD		617	617
**D	DFI LP EQUITY (PASSIVE)		1.253	1.253
**D	PYRAMIS GLOBAL EX U.S.INDEX FUND LP		35.040	35.040
**D	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY.		15.204	15.204
**D	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO		9.584	9.584
**D	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP		181	181
**D	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP		1.006	1.006
**D	LAKE AVENUE INVESTMENTS, LLC		2.514	2.514
**D	LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC		515	515
**D	LTW GROUP HOLDINGS, LLC		2.431	2.431
**D	LOY PARTNERSHIP, LLC		1.173	1.173

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213
**D	82A HOLDINGS, LLC		22.404	22.404
**D	CINDY SPRINGS, LLC		10.387	10.387
**D	RAMI PARTNERS, LLC		1.768	1.768
**D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST		14.833	14.833
**D	FCM INTERNATIONAL LLC		312	312
**D	BANK OF BOTSWANA		145.769	145.769
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C		19.653	19.653
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C		107.244	107.244
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		75.366	75.366
**D	HAGFORS LIMITED		21.378	21.378
**D	BLUE SKY GROUP		30.045	30.045
**D	BLUE SKY GROUP		81.513	81.513
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		103.464	103.464
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		14.328	14.328
**D	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR		58.455	58.455
**D	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		2.800	2.800
**D	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2		7.240	7.240
**D	ACT CHIEF MINISTER, TREAS AND ECO DEV DIR SUPERANN PROV ACC		12.781	12.781
**D	GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION BOARD		78.621	78.621
**D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND		10.070	10.070
**D	PYRAMIS GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		50.800	50.800
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		11.198	11.198
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02		2.247	2.247
**D	LTW INVESTMENTS LLC		2.293	2.293
**D	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		141.275	141.275
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		785.136	785.136
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		471.547	471.547
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		284.000	284.000
**D	1999 VOL EMPL BEN ASS NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EDISON CO		1.194	1.194
**D	SAMFORD UNIVERSITY		737	737
**D	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY		15.471	15.471
**D	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE		2.368	2.368
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1		3.546	3.546
**D	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03		956	956
**D	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03		956	956
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11		2.644	2.644
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6		2.690	2.690
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8		3.077	3.077
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7		2.972	2.972

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03		1.161	1.161
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5		1.381	1.381
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12		3.094	3.094
**D	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03		1.161	1.161
**D	AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST		24.592	24.592
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS		24.573	24.573
**D	A.I.DUPONT TESTAMENTARY TRUST		10.897	10.897
**D	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY		16.237	16.237
**D	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.		1.897	1.897
**D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		40.736	40.736
**D	NT UNIT TRUST		45.045	45.045
**D	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		127.368	127.368
**D	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		130.500	130.500
**D	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM		163.400	163.400
**D	TEACHERS`S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA		27.510	27.510
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST		3.579	3.579
**D	HSBC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND		55.635	55.635
**D	NAV CANADA PENSION PLAN		4.099	4.099
**D	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F		40.182	40.182
**D	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND		10.220	10.220
**D	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		841	841
**D	NAT WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF FF&P CORE UK EQUITY F		12.658	12.658
**D	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND		9.295	9.295
**D	THE TRUSTEES OF ANZ UK STAFF PENSION SCHEME		10.100	10.100
**D	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME		208.775	208.775
**D	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS		29.719	29.719
**D	LONDON BOROUGH OF HAMMERSMITH & FULHAM PENSION FUND		8.111	8.111
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		15.680	15.680
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		15.390	15.390
**D	THE TRUSTEES OF CATERPILLAR PENSION PLAN		9.250	9.250
**D	THE TRUSTEES OF THE CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME		46.811	46.811
**D	THE TRUSTESS OF IBM PENSION PLAN		13.149	13.149
**D	SHROPSHIRE COUNTY PENSION FUND		16.100	16.100
**D	STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND		70.888	70.888
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)		223.922	223.922
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		59.267	59.267
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		138.987	138.987
**D	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29		2.771	2.771
**D	HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		5.319	5.319
**D	REBUS GROUP PENSION SCHEME		1.228.147	1.228.147
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		5.818	5.818
**D	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF LEG & GEN GLOBAL EQT IND FD		897	897
**D	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR		230.729	230.729

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR		9.955	9.955
**D	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST		9.329	9.329
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		21.473	21.473
**D	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME		5.024	5.024
**D	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND		39.703	39.703
**D	THE TRUSTEES OF THE SONY UNITED KINGDOM LTD PENSION SCHEME		7.500	7.500
**D	FJARDE AP-FONDEN		153.495	153.495
**D	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND		70.427	70.427
**D	ANDRA AP-FONDEN		155.189	155.189
**D	IPM EQUITY UMBRELLA FUND		16.926	16.926
**D	NBT MAIN A C (NCB CLEARING SVCS)		89.090	89.090
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND		8.595	8.595
**D	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT		24.605	24.605
**D	MLC LIMITED		542	542
**D	BNYMTD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRACKER FUND		88.976	88.976
**D	THE BANK OF KOREA		76.806	76.806
**D	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		45.220	45.220
**D	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EAFE HEDGE EQUITY ETF		229.699	229.699
**D	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		19.252	19.252
**D	RAILWAYS PENSION TRUSTEE COMPANY LIMITED		58.369	58.369
**D	BANCO NACIONAL DE PANAMA AS TRUSTEE OF FIDEICOMISO FONDO DEAHORRO DE PANAMA		5.041	5.041
**D	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		6.563	6.563
**D	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCDRYDEN ACTIVE ALLOCATION		776	776
**D	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY		500	500
**D	MAJEDIE ASSET MANAGEMENT (INTERNATIONAL) INVESTMENT COMPANY PLC		19.683	19.683
**D	PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		27.498	27.498
**D	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC		33.496	33.496
**D	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC		486	486
**D	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC		1	1
**D	STANLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE		4.900	4.900
**D	UNITED KINGDOM SPECIALIST EQUITY FUND		7.140	7.140
**D	MAJEDIE UK EQUITY FUND		434.338	434.338
**D	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND		11.471	11.471
**D	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND		72.572	72.572
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE NEDERLANDSCHE BANK NV		4.766	4.766
**D	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		3.179	3.179
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF		8.082	8.082
**D	BLACKROCK LIFE LIMITED		1.039.565	1.039.565
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO		11.966	11.966
**D	DB X TRACKERS MSCI EUROPE EQUITY		176.610	176.610
**D	THE UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE DEVELOPMENT TRUST		2.900	2.900
**D	MILLIKEN (AND) COMPANY		1.193	1.193
**D	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE RETIREMENT BENEFITS PLAN(1971)		8.400	8.400

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ADVANCED SERIES TRUST -AST FI PYRAMIS QUANTITATIVE PORTFOLIO		453.158	453.158
**D	ADVANCED SERIES TRUST -AST FI PYRAMIS QUANTITATIVE PORTFOLIO		27.000	27.000
**D	MAJEDIE INSTITUTIONAL TRUST		43.194	43.194
**D	WMP OPPORTUNISTIC INVESTMENT PARTNERS, L.P.		70.332	70.332
**D	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF		116	116
**D	AMERICAFIRST DEFENSIVE GROWTH FUND		9.201	9.201
**D	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE INVESTMENT FUNDS		4.900	4.900
**D	DREYFUS OPPORTUNITY FUNDS - DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL EQUITY		455	455
**D	ASTON/PICTET INTERNATIONAL FUND		1.093.105	1.093.105
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FUND		488.024	488.024
**D	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LIMITED		1.334	1.334
**D	MAJEDIE INVESTMENTS PLC		7.765	7.765
**D	MAJEDIE GLOBAL EQUITY FUND		41.188	41.188
**D	INVESTIN PRO F.M.B.A., GLOBAL EQUITIES I		28.693	28.693
**D	MAJEDIE GLOBAL FOCUS FUND		37.449	37.449
**D	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		10.104	10.104
**D	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC		18.554	18.554
**D	MASSEY FERGUSON WORKS PENSION SCHEME		7.411	7.411
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DEABN AMRO BANK N.V.		131.500	131.500
**D	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND LTD		38.035	38.035
**D	NORTH YORKSHIRE PENSION FUND		142.569	142.569
**D	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF		1	1
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST- GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTER. EQUITY		7.830	7.830
**D	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND		53.450	53.450
**D	BOC PENSION INVESTMENT FUND .		26.617	26.617
**D	REGIONAL TRANSPORTATION DISTRICT SALARIED FENSION PLAN		818	818
**D	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI SOUTHERN EUROPE HEDGED EQUITY ETF		60	60
**D	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EUROPE ETF		113	113
**D	WM POOL-EQUITIES TRUST NO. 75		9.421	9.421
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		6.961	6.961
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		6.422	6.422
**D	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		215	215
**D	BURNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		400	400
**D	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF		1.010	1.010
**D	NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND MANAGEROF THE IRELAND STRATEGIC INVESTM		41.172	41.172
**D	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ITALY HEDGED EQUITY ETF		216	216
**D	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC		3.226	3.226
**D	PACER AUTOPILOT HEDGED EUROPEANINDEX ET		267	267
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND		17.169	17.169
**D	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM		33.738	33.738
**D	STG PFDS AHOLD		25.365	25.365
**D	STG BEDRIJFSTAKPFDS V H		5.232	5.232
**D	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA		64.707	64.707

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EQUITY EURO		18.663	18.663
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT		38.334	38.334
**D	AMUNDI FUNDS SELECT EURO		499.934	499.934
**D	AMUNDI SIF EUROPEAN EQUITY INDEX FUND		1.518	1.518
**D	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		31.841	31.841
**D	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL		49.000	49.000
**D	PUREFUNDS DRONETECH ETF		4.594	4.594
**D	HSBC BANK (CAYMAN) LIMITED		16.143	16.143
**D	THE INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVALOPMENT		6.182	6.182
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		18.215	18.215
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		165.256	165.256
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		9.133	9.133
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		1.500	1.500
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		85.658	85.658
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		9.108	9.108
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.409	2.409
**D	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		25.692	25.692
**D	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		29.344	29.344
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC .		12.411	12.411
**D	MARANIC II LLC .		3.296	3.296
**D	FLORIDA, LLC - APERIO		15.760	15.760
**D	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST		2.012	2.012
**D	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST		1.617	1.617
**D	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IIQUALIFIED TRUST		2.907	2.907
**D	MILLPENCIL (US) LP		359	359
**D	PACIFIC GAS AND ELECTRIC QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING TRUST		20.748	20.748
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON NUCLEAR FACILITIES CPUC DECOMMISSIONI		14.315	14.315
**D	SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOM MISSIONING TRUST PARTNERSHIP		11.237	11.237
**D	FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC		4.654	4.654
**D	1975 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER		811	811
**D	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER		411	411
**D	PANAGORA GROUP TRUST .		19.644	19.644
**D	SEATTLE CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		1.887	1.887
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR		11.462	11.462
**D	EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI		132.665	132.665
**D	EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI AREA EURO		340.214	340.214
**D	EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI EUROPA		588.661	588.661
**D	EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI ITALIA		385.324	385.324
**D	EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - MALATESTA AZIONARIO EUROPA		9.093	9.093
**D	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE		52	52
**D	AMUNDI ETF SP EUROPE 350		6.765	6.765
**D	FCP AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATIONS		200.443	200.443
**D	CAAM ACTIONS RESTRUCTURATIONS		313.031	313.031

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CAAM SELECT EURO		251.328	251.328
**D	SICAV AMUNDI SELECT EUROPE		396.546	396.546
**D	ASSURDIX		52.280	52.280
**D	G FINANCIER AMUNDI		344.745	344.745
**D	CPR EUROLAND		249.989	249.989
**D	FCPE AMUNDI PREM PATRIMOINE		941.249	941.249
**D	ATOUT EUROPE RESTRUCTURATION		71.490	71.490
**D	ATOUT EUROPE SELECT		129.905	129.905
**D	ATOUT EUROPE SMART BETA		7.032	7.032
**D	FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES		3.545	3.545
**D	LCL ACTIONS EUROPE RESTRUCTURATION		34.709	34.709
**D	LCL ACTIONS EUROPE SELECT		63.919	63.919
**D	FCP AMUNDI INDEX EQUITY GLOBAL MULTI SMART ALLOCATION SCIENTIFICBETA		6.370	6.370
**D	FCP AMUNDI INDEX EQUITY EUROPE LOW CARBON		6.892	6.892
**D	FCP PALATINE FRANCE SMALL CAP		179.000	179.000
**D	PALATINE ASSET MANAGEMENT S.A.		321.000	321.000
**D	FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS		81.129	81.129
**D	EVOLUTIS		237.121	237.121
**D	REUNICA CAAM ACTIONS		301.632	301.632
**D	QUERCUS		263.489	263.489
**D	ACTIONS EURO CA-MF CREDIT AGRICOLE ASSET MANAGEMENT		99.478	99.478
**D	FCP BOURBON 3		9.979	9.979
**D	FCP FMS 3		51.355	51.355
**D	FCP CRN SOGE ACTIONS		103.929	103.929
**D	FCP VILLIERS ALLEGRO		287.770	287.770
**D	FCP RSI EURO P		31.592	31.592
**D	FCP ICARE		6.388	6.388
**D	AGIRA RETRAITE DIVERSIFIE		2.930	2.930
**D	CARPINUS		150.000	150.000
**D	VILLIERS ALTO		23.670	23.670
**D	FCP AMUNDI HORIZON		26.555	26.555
**D	AMUNDI APOLLINE ACTIONS EUROPE		107.926	107.926
**D	FCP AMUNDI WORLD DIVERSIFIED FACTOR MIX		169	169
**D	FCP HSBC MIDDLE CAP EURO		189.002	189.002
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		120.840	120.840
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		30.398	30.398
**D	EAFE EQUITY FUND .		14.484	14.484
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		16.535	16.535
**D	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST		10.952	10.952
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENTENT SYSTEM		104.112	104.112
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		58.338	58.338
**D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER		226.742	226.742
**D	NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLCNQ DECOMMISSIONING TRUST		1.799	1.799

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY		16.473	16.473
**D	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS		13.958	13.958
**D	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS		52.042	52.042
**D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		312.169	312.169
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		144.320	144.320
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		17.391	17.391
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		34.623	34.623
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		221.419	221.419
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		91.800	91.800
**D	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL		5.814	5.814
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS -NON US VALUE FUND		11.386	11.386
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA TRAEASURY DEPT.		7.850	7.850
**D	IUOE LOCAL 793 MEMBERS PENSION BENEFIT TRUST OF ONTARIO		36.774	36.774
**D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		35.066	35.066
**D	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY, LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY, LLC DEFINED BENE		7.961	7.961
**D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST		14.232	14.232
**D	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		88.350	88.350
**D	LVIP AQR ENHANCED GLOBAL STRATEGIES FUND		562	562
**D	LOUISIANA STATE EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		58.600	58.600
**D	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		2.253	2.253
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI		38.445	38.445
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI		23.179	23.179
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		119.964	119.964
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		140.077	140.077
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		64.721	64.721
**D	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		2.203	2.203
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		11.600	11.600
**D	PENSION FUND SOCIETY OF THE BANK OF MONTREAL		83.300	83.300
**D	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM		1.628	1.628
**D	PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING		1.323	1.323
**D	UPMC BASIC RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		25.184	25.184
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		130.356	130.356
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		22.186	22.186
**D	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		14.437	14.437
**D	ARIZONA PSPRS TRUST		21.756	21.756
**D	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.300	1.300
**D	CC&L GLOBAL EQUITY FUND		5.700	5.700
**D	CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND		7.600	7.600
**D	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TR		7.553	7.553
**D	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST		99.083	99.083
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLC RUSSELL GLBL EQTY PLUS FND		2.520	2.520
**D	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST		8.653	8.653
**D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		16.043	16.043

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/I5-Finmeccanica SpA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SHELL PENSION TRUST .		20.572	20.572
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		315.713	315.713
**D	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		90.410	90.410
**D	DUKE UNIVERSITY		11.824	11.824
**D	TD EUROPEAN INDEX FUND .		3.214	3.214
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		599.000	599.000
**D	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD		86.688	86.688
**D	TEXAS EDUCATION AGENCY .		120.039	120.039
**D	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		18.359	18.359
**D	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL		10.058	10.058
**D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM		47.970	47.970
**D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM		118.300	118.300
**D	UPS GROUP TRUST		86.118	86.118
**D	CURATORS OF UNIVERSITY OF MISSOURI AS TTE UNV MO RET, DISABILITY		6.400	6.400
**D	UNISYS MASTER TRUST		26.600	26.600
**D	UNIVERSITY OF PITTSBURGH MEDICAL CENTER SYSTE		27.701	27.701
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .		4.220	4.220
**D	PYRAMISS GLOBAL ADVISOR		92.560	92.560
**D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST .		13.400	13.400
**D	FOREST FOUNDATION		257	257
**D	SEQUOIA FOUNDATION		73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION		657	657
**D	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		6.033	6.033
**D	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		2.402	2.402
**D	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		5.834	5.834

Totale voti	342.648.271
Percentuale votanti %	99,957581
Percentuale Capitale %	59,266287

Azionisti:	1010	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

ESITO VOTAZIONE

ALLEGATO "R"
al mio atto 2680 racc.

Oggetto : **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 1.019 azionisti,

portatori di n° 342.793.682 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 59,291438% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% su Azioni Ordinarie
Favorevoli	342.648.214	99,957564
Contrari	3	0,000001
SubTotale	342.648.217	99,957565
Astenuti	145.465	0,042435
Non Votanti	0	0,000000
SubTotale	145.465	0,042435
Totale	342.793.682	100,000000

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Azionisti in proprio: 17
Azionisti in delega: 1.002
Teste: 22 Azionisti. :1.019

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1901	MEGGIOLARO MAURO			
DE*	FONDAZIONE CULTURALE RESPONSABILITA` ETICA		3	3

Totale voti	3
Percentuale votanti %	0,000001
Percentuale Capitale %	0,000001

DE FRANCHIS SANDRA DI IGNAZIO NOTAIO IN ROMA

Azionisti:	1	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	1

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1624	SCACCIA FABIO	57		57
1928	ASCIONE GIANCARLO	500		500
2698	NOTARFONZO ARNALDO	500		500
2804	VICARI SERGIO	138		138
725	AGOSTINI ANTONIO			
**D	ALPHA UCITS SICAV		100.000	100.000
**D	ERGOS OFFSHORE I LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES		1.546	1.546
**D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD		27.795	27.795
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC		8.559	8.559
**D	HCM CLINTON EQUITY STRATEGIES LTD		6.370	6.370

Totale voti	145.465
Percentuale votanti %	0,042435
Percentuale Capitale %	0,025160

Azionisti:	9	Teste:	5
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	5

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale

Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

Azionisti:	0	Teste:	0
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	0

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1072	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL`ECONOMIA E DELLE FINANZE		174.626.554	174.626.554
1210	PETRINI MATTEO	100		100
1452	THIERY VALTER	10		10
1554	ROSSI PAOLO.			
DE*	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER		2.874.773	2.874.773
1604	VITANGELI GIORGIO	5		5
1740	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000		1.000
1903	CAPUTO RITA	182		182
1924	ROSSI AGOSTINO	140		140
DE*	ROSSI PAOLO		137	137
2264	COLLEONI ANGELO	504		504
DE*	ANGELINI SANTA		505	505
2285	GIULIANI VINCENZO	743		743
DE*	ORLANDI ESTER		1.000	1.000
2685	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12		12
2707	PEDERSOLI LANFRANCO	550		550
2834	GABOARDI SAVERIO	500		500
3063	ZACCAGNINO RAFFAELE	170		170
3408	RAPPR.DESIGNATO EX ART 135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO CARUSO			
DE*	FONDO GESTIELLE OBIETTIVO ITALIA DI ALETTI GESTIELLE S.G.R.		210.000	210.000
DE*	GESTIELLE CEDOLA ITALY OPPORTUNITY DI ALETTI GESTIELLE SGR		200.000	200.000
701	BERTANI PIER GIORGIO	1.000		1.000
725	AGOSTINI ANTONIO			
**D	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING		226.775	226.775
**D	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND		25	25
**D	CC&L ALL STRATEGIES FUND		7.400	7.400
**D	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		23.500	23.500
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		92.749	92.749
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		14.837	14.837
**D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		112.220	112.220
**D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		32.034	32.034
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		843.505	843.505
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		1.449.846	1.449.846
**D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC		19.400	19.400
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA		2.346.037	2.346.037
**D	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807		11.225	11.225
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.487	1.487
**D	FIDELITY FUNDS SICAV		2.904.478	2.904.478
**D	ING DIRECT		28.083	28.083
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		80.000	80.000
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		500	500
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.800	1.800

Azionisti:	1009	Teste:	17
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PYRAMIS SELECT INTER EQ FUND LLC		32.300	32.300
**D	PYRAMIS SELECT INTERN SMALL CAP EQ FUND		15.000	15.000
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		69.282	69.282
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERN TRUST INTERNATI		67.709	67.709
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		521.188	521.188
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		17.329	17.329
**D	BBH&C BOS FOR PYRAM GR TRUST FOR EMPL EMERG MM COM		9.800	9.800
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN		48.254	48.254
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		43.926	43.926
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		1.901	1.901
**D	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN		30.369	30.369
**D	VANGUARD FUNDS PLC		52.962	52.962
**D	GMO WORLD EQUITYALLOCATION INVESTMENT FU		36.690	36.690
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F		33.840	33.840
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS		5.105	5.105
**D	SANLAM UNIVERSAL FUNDS PLC		431.842	431.842
**D	BBH FTE ALPHADEX FND II-F		3.176	3.176
**D	NEUBERGER BERMAN INVESTM FUNDS PLC		1.178	1.178
**D	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF		3.432	3.432
**D	CPR AM		13.014	13.014
**D	HENDERSON EUROPEAN ENHANCED EQ.		8.898	8.898
**D	FCP SAKKARAH 7		10.015	10.015
**D	AXA ROSENBERGER INTERNATIONAL		17.000	17.000
**D	AXA ROSENBERG EUROBLOC		441.000	441.000
**D	AXA INTERNATIONAL ACTIONS		24.000	24.000
**D	BARYUM QUANT FCP		66.000	66.000
**D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS		2.000.000	2.000.000
**D	FRR		66.285	66.285
**D	FONDS RESERVE RETRAITES		359.603	359.603
**D	ISLE OF WIGHT COUNCIL PENSION FD		14.300	14.300
**D	BAYVK A4 FONDS		26.619	26.619
**D	DNCA INVEST		4.585.000	4.585.000
**D	PICTET TOTAL RETURN		1.546.636	1.546.636
**D	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		236.580	236.580
**D	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND		5.565	5.565
**D	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		39.704	39.704
**D	AMP INT EQ IND FD HEDGED		6.649	6.649
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND		2.305	2.305
**D	IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9		23.980	23.980
**D	AVSUPER FUND		6.627	6.627
**D	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS		26.895	26.895
**D	HOUR-GLASS INDEXED INT SHARE(UNHEDGED) F		4.463	4.463
**D	FCPE INTERENTREPRISE N 0440		500	500

Azionisti:	1009	Teste:	17
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FCPE COFACE		3.000	3.000
**D	FCPE LAGARDERE PUBLICITE AUDIO		500	500
**D	FCPE BARCLAYS DIVERIFIE ACTIONS		10.000	10.000
**D	STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL FCPE		3.000	3.000
**D	STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL FCPE		2.000	2.000
**D	1612 FCP KOLBENSCHMIDT PIERBURG		300	300
**D	GP 3 MATURITE FCPE		3.000	3.000
**D	GP 2 CROISSANCE FCPE		3.000	3.000
**D	GP 1 VITALITE FCPE		8.000	8.000
**D	1448 FCPE GE FACTOFRANCE		2.000	2.000
**D	FCP ESSO DIVERSIFIE		20.000	20.000
**D	FCPE EPSON FRANCE DIVERSIFIE		1.500	1.500
**D	FCP CAPSUGEL		3.000	3.000
**D	BANQUE PICTET & CIE SA		22.455	22.455
**D	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL		52.990	52.990
**D	PICTET-EUROPE INDEX		113.279	113.279
**D	PICTET - EUROPEAN EQUITY SELECTION		289.393	289.393
**D	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		1.323	1.323
**D	FTSE-EDHEC RISK EFFICIENT INT DEVELOPED COUNTRIES INDEX		3.493	3.493
**D	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC		3.777	3.777
**D	QUAESTIO INVESTMENTS		2.251	2.251
**D	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND		63.129	63.129
**D	SINGLE SELECT PLATFORM		350.000	350.000
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		662.504	662.504
**D	NFS LIMITED		14.551	14.551
**D	FSS TRUSTEE CORPORATION		50.128	50.128
**D	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA LIMITED AS TRUSTEE FOR THE INT EQ SECT/ TRUST		8.519	8.519
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		10.899	10.899
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK		10.300	10.300
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		105.391	105.391
**D	THE AGA RANGEMASTER COMMINGLED FUND		8.200	8.200
**D	JP MORGAN CHASE BANK NA		1.623	1.623
**D	GENERAL MOTORS PENSIOENFONDS OFP		18.262	18.262
**D	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM		1.471	1.471
**D	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD		24.500	24.500
**D	VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND		1.146	1.146
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		39.684	39.684
**D	ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PE		42.600	42.600
**D	BRUNEI SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND		13.103	13.103
**D	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND		3.944	3.944
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		45.000	45.000
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED		19.618	19.618
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		122.679	122.679

Azionisti:	1009	Teste:	17
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	EUROPACIFIC GROWTH FUND		17.228.136	17.228.136
**D	UBS (US) GROUP TRUST		15.872	15.872
**D	LUCRF PTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O		2.525	2.525
**D	BT WHOLESALE CORE HEDGED GLOBAL SHARE FU		6.377	6.377
**D	SUPER FUNDS MANAG CORP SOUTH AUSTRALIA		39.100	39.100
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		171.362	171.362
**D	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		5.807	5.807
**D	BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT		51.433	51.433
**D	BT INTERNATIONAL FUND		21.989	21.989
**D	BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO		24.809	24.809
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA		31.674	31.674
**D	VARIABLE PORTF - PYRAMIS INT EQUITY FUND		1.080.958	1.080.958
**D	VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND		13.563	13.563
**D	JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND		75.775	75.775
**D	AQR FUNDS AQR TAX-MANAGED INTL MOMENTUM		22.460	22.460
**D	AQR GLOBAL EQUITY FUND		10.682	10.682
**D	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		10.444	10.444
**D	SBC MASTER PENSION TRUST		24.393	24.393
**D	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208		18.788	18.788
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		9.708	9.708
**D	ASPIRIANT RISK MANAGED GLOBAL EQUITY FUND		13.403	13.403
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		14.191	14.191
**D	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND		95.826	95.826
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH		185.534	185.534
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		463.174	463.174
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		489.356	489.356
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796		479.263	479.263
**D	SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		71.459	71.459
**D	THE CAR CARE PENSION PLAN		48.208	48.208
**D	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND		5.123	5.123
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		3.972.452	3.972.452
**D	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION		477.904	477.904
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		413.353	413.353
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE		23.901	23.901
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		673.720	673.720
**D	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		18.953	18.953
**D	AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND		52.003	52.003
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN		2.629	2.629
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND 10F		6.100	6.100
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND 10F		7.937	7.937
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND 10F		9.718	9.718
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND		14.003	14.003
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT		9.582	9.582

Azionisti:	1009	Teste:	17
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STATE OF WYOMING		22.684	22.684
**D	DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM		18.800	18.800
**D	OHIO POLICE & FIRE PENSION FUND		236.600	236.600
**D	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		86.781	86.781
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELIT		15.744	15.744
**D	FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU		94.864	94.864
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND		4.364	4.364
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED		38.170	38.170
**D	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST		17.825	17.825
**D	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I		12.569	12.569
**D	BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA		149.900	149.900
**D	JP MORGAN CHASE RETIREMENT PLAN		150.694	150.694
**D	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		15.146	15.146
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		12.472	12.472
**D	EQ ALLIANCE DYNAMIC WEALTH STRATEGIES PO		12.394	12.394
**D	ETFS DIVERSIFIED-FACTOR DEVELOPED EUROPE INDEX FUND		351	351
**D	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF		1.101	1.101
**D	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II		504	504
**D	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		5.332	5.332
**D	ASSOCIATION BIENF RETR POL VILLE MONTREA		24.400	24.400
**D	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ		9.491	9.491
**D	GUARDIAN GLOBAL EQUITY FUND		12.900	12.900
**D	GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		41.700	41.700
**D	REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC		221.200	221.200
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY (83) FD UT		34.198	34.198
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		1.897	1.897
**D	MANULIFE GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND AQR		954	954
**D	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN		713.431	713.431
**D	FTSE ALL WORLD INDEX FUND		23.894	23.894
**D	FRIENDS LIFE LIMITED		737.111	737.111
**D	REASSURE LIMITED		14.899	14.899
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		83.732	83.732
**D	SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY		50.000	50.000
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD		82.571	82.571
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		70.000	70.000
**D	HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF		12.329	12.329
**D	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		581.755	581.755
**D	HSBC ETFS PLC		43.737	43.737
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP		194.267	194.267
**D	D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC		389	389
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP		932.471	932.471
**D	SLATE PATH MASTER FUND LP		2.756.607	2.756.607
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		10.000	10.000

Azionisti:	1009	Teste:	17
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		13.000	13.000
**D	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME		1.960	1.960
**D	DNCA VALUE EUROPE		1.680.000	1.680.000
**D	FCP EUROSE		2.120.000	2.120.000
**D	JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA PU		1.574.825	1.574.825
**D	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC		187.515	187.515
**D	BLACKROCK SELECTION FUND		37.478	37.478
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		310.778	310.778
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE		5.296	5.296
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND		15.894	15.894
**D	NFS LIMITED		40.033	40.033
**D	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED		18.955	18.955
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN		8.603	8.603
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA		4.757	4.757
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		32.946	32.946
**D	ROCKEFELLER & CO., INC		27.017	27.017
**D	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST		1.952	1.952
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		2.002	2.002
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED		21.382	21.382
**D	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		11.616	11.616
**D	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONA		32.902	32.902
**D	RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY		1.154	1.154
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		55.288	55.288
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		60.357	60.357
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		8.666	8.666
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME		3.325.419	3.325.419
**D	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND		12.426	12.426
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792		428.877	428.877
**D	JPMORGAN SAR EUROPEAN FUND		309.017	309.017
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		170.592	170.592
**D	AXA-EB 510		7.000	7.000
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		54.315	54.315
**D	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC		42.062	42.062
**D	AXA IRELAND PENSION FUND		42.000	42.000
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED		17.317	17.317
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND 10F		8.528	8.528
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND		16.983	16.983
**D	AXA ROSENBERG GLOBAL FUND		51.000	51.000
**D	AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND		178.000	178.000
**D	EQ.ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL		3.972	3.972
**D	EQ ADVISOR TRUST ATM INTERNATIONAL PORTFOLIO		24.982	24.982
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I		29.026	29.026
**D	EQ ADVISORS TRUST - AXA INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		27.104	27.104

Azionisti: 1009 Teste: 17
Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 996

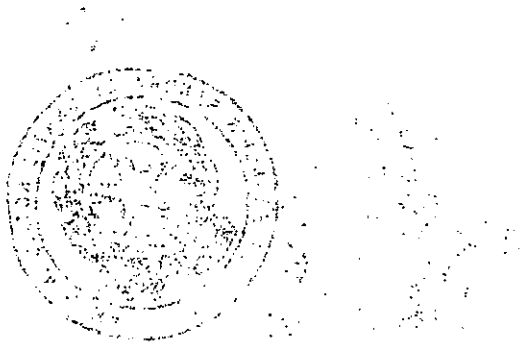
Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AXA INSURANCE UK PLC		4.000	4.000
**D	AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND		8.123	8.123
**D	MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP		1.147.388	1.147.388
**D	NIKKO AM WORLD FDS-AM INTECH GLOBAL CORE FUND		26.536	26.536
**D	NIKKO AM INVESTMENT TRUST (LUXEMBOURG) - NIKKO AM INTECH KOKUSAI FUND		2.293	2.293
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD		69.724	69.724
**D	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21		18.004	18.004
**D	ODDO ET CIE		752.208	752.208
**D	AQR GLOBAL LONG-SHORT EQUITY FUND PERPETUAL TRUST SERVICES		22.321	22.321
**D	TOREADOR INTERNATIONAL FUND		71.794	71.794
**D	SEI GLOBAL INVESTMENTS FUND PL		28.770	28.770
**D	PICTET INTERNATIONAL EQ.F. LLC		252.713	252.713
**D	BBH TRUSTEE SERVICES (IE) LIM.		17.918	17.918
**D	HARTFORD INT.-GLO.EQ.(EX JP)IF		8.155	8.155
**D	ARRCO QUANT 1		111.090	111.090
**D	HALEVY A2		111.342	111.342
**D	VALMY SMALL CAP -PALATINE A.M.		158.000	158.000
**D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION		201.396	201.396
**D	UF 6 A ACT		60.000	60.000
**D	SOGECAP ACTIONS MID CAP		404.176	404.176
**D	SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION		3.164	3.164
**D	ETOILE INDUSTRIE EUROPE		31.219	31.219
**D	MIF WORLD EQUITY		21.875	21.875
**D	SG ACTIONS EUROPE ISR		37.631	37.631
**D	SG ACTIONS EURO VALUE		413.186	413.186
**D	SG ACTIONS FRANCE		200.000	200.000
**D	SG ACTIONS EUROPE		173.511	173.511
**D	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP		91.053	91.053
**D	SG ACTIONS EURO SELECTION		889.236	889.236
**D	SG ACTIONS EUROPE MID CAP		161.614	161.614
**D	PIONEER STRATEGY FUNDS-EUR.EQ.		30.861	30.861
**D	PIONEER FUNDS - ITALIAN EQUITY		245.388	245.388
**D	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC		366.500	366.500
**D	CPPIB MAP CAYMAN SPC. ON BEHALF OF AND FOR THE ACCOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO D. UGLAND HOUSE		27.578	27.578
**D	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC		687.600	687.600
**D	IRISH LIFE ASSURANCE		192.301	192.301
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC		12.096	12.096
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL		157.522	157.522
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES		120.313	120.313
**D	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		7.418	7.418
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		3.178	3.178
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		35.586	35.586
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		21.561	21.561

Azionisti:	1009	Teste:	17
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	996



Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		2.376.632	2.376.632
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP FUND.		53.520	53.520
**D	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		9.630	9.630
**D	BERESFORD FUND PLC		5.670	5.670
**D	ORBIS SICAV		1.195.735	1.195.735
**D	ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND LP		17.167	17.167
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		139.400	139.400
**D	EDWINA HARRIS		451.748	451.748
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		5.453	5.453
**D	SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		9.172	9.172
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LTD.		3.635	3.635
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		17.374	17.374
**D	JANUS CAPITAL FUND PLC		44.265	44.265
**D	CBO SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD		17.034	17.034
**D	ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND		1.703	1.703
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST		12.314	12.314
**D	ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY FUND LP		446.116	446.116
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		21.901	21.901
**D	CFSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10		4.340	4.340
**D	ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP		3.586	3.586
**D	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD		60.666	60.666
**D	AQR DELTA SAPPHIRE FUND LP		2.279	2.279
**D	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P.		846	846
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD		284	284
**D	AGORA MASTER FUND LIMITED APPLEBY TRUST (CAYMAN) LTD		450.000	450.000
**D	ALPHANATICS MASTER FUND LIMITED C/O APPLEBY TRUST (CAYMAN LTD)		200.411	200.411
**D	TRADELINK MASTER FUND LP - MANAGED LONG TERM CO TRADELINK CAPITAL LLC		3.231	3.231
**D	AQR MULTI-STRATEGY FUND VI LP CO AQR CAPITAL MGM LLC		14.805	14.805
**D	MCKINLEY NON US DEVELOPED 130 30 GROWTH ONSHORE FUND LP C O MCKINLEY C.MGMT.LLC		91.420	91.420
**D	AQR STYLE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MGM LLC		95.690	95.690
**D	KANGAROO INVESTMENTS LLC		5.192	5.192
**D	TRADELINK GLOBAL EQUITY MASTER FUND LTD C O M AND C CORPORATE SERVICES LTD		2.746	2.746
**D	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.		77.859	77.859
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		272.669	272.669
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR		2.798	2.798
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV		6.846	6.846
**D	SCB GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LP CO SCB GLOBAL CAPITAL MANAGEMENT LLC		19.000	19.000
**D	NORGES BANK		119.523	119.523
**D	GOVERNMENT OF NORWAY		10.546.673	10.546.673
**D	POINTSTATE CAPITAL LP		7.275.300	7.275.300
**D	PUTNAM SELECT GLOBAL EQUITY FUND LP		228	228
**D	SLATE PATH CAPITAL		3.750.000	3.750.000
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUTIES II EUR		3.765	3.765

Azionisti:	1009	Teste:	17
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	996

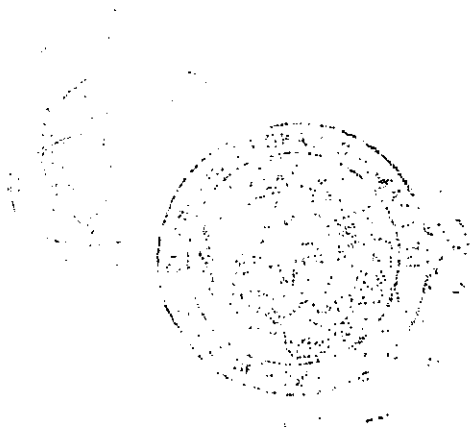
Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)		1.702	1.702
**D	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)		54.124	54.124
**D	NUMERIC INVESTORS LLC		43.250	43.250
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		39.411	39.411
**D	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND		6.204	6.204
**D	ORBIS GLOBAL EQUITY LIMITED		670.544	670.544
**D	ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP		91.786	91.786
**D	ATLAS MASTER FUND LTD. - SHEI-INDUSTRIALS C/O BALSANY ASSET MANAGEMENT LP		33.679	33.679
**D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND		118.159	118.159
**D	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		144.145	144.145
**D	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF		444	444
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F		9.416	9.416
**D	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN		6.680	6.680
**D	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL		4.155	4.155
**D	ARKWRIGHT, LLC		4.609	4.609
**D	SYLVAN PARTNERS, LLC		6.421	6.421
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F		235.980	235.980
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTI-MANAGER F		6.800	6.800
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND		1.955	1.955
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		154.462	154.462
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF		35.734	35.734
**D	CGE INVESTMENTS (NO. 2) S.A.R.L.		3.036	3.036
**D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		103.563	103.563
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		61.685	61.685
**D	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		2.305	2.305
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND		5.674	5.674
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND		5.011	5.011
**D	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC		1.704	1.704
**D	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF		10.743	10.743
**D	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		18.614	18.614
**D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		60.115	60.115
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		16.378	16.378
**D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		8.588	8.588
**D	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION		1.827	1.827
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		240.700	240.700
**D	GMAM GROUP PENSION TRUST II		47.800	47.800
**D	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F		12.448	12.448
**D	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED		2.585	2.585
**D	TRUST+CUSTODY SERVICES BANK LTD ATF FOREIGN ST TWIN ACT MOTH F		12.700	12.700
**D	AQR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		136.980	136.980
**D	AQR INTERNATIONAL EQUITY INTEGRATED ALPHA FUND, L.P.		495	495
**D	AQR INTERNATION EQUITY FUND II, L.P.		27.288	27.288
**D	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA EUROPA		7.000	7.000

Azionisti:	1009	Teste:	17
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	996



Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA WELT		4.000	4.000
**D	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST		232.000	232.000
**D	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		25.898	25.898
**D	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		1.755	1.755
**D	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF		39.047	39.047
**D	COMBUSTION ENGINEERING 524(G) ASBESTOS PI TRUST		1.156	1.156
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		359.842	359.842
**D	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		8.466	8.466
**D	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		4.989	4.989
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		467.032	467.032
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		132.620	132.620
**D	PYRAMIS SELECT GLOBAL EQUITY TRUST		99.811	99.811
**D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH TRUST		127.700	127.700
**D	PYRAMIS SELECT INTERNATIONAL EQUITY TRUST		302.515	302.515
**D	PYRAMIS CONCENTRATED INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST		31.200	31.200
**D	FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND		456.230	456.230
**D	FIDELITY GLOBAL SMALL CAP FUND		4.100	4.100
**D	FIDELTY GLOBAL DISCIPLINED EQUITY FUND		97.829	97.829
**D	FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST		15.000	15.000
**D	FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST		247.214	247.214
**D	FIDELITY GLOBAL LARGE CAP FUND		37.126	37.126
**D	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		27.715	27.715
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST		66.456	66.456
**D	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		85.210	85.210
**D	THE GENERAL MOTORS CANADIAN HOURLY-RATE EMPL PENSION PLAN		57.422	57.422
**D	THE GENERAL MOTORS CANAD RETIREMENT PROGR FOR SALARIED EMPL		7.817	7.817
**D	THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND		59.270	59.270
**D	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND		578.100	578.100
**D	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP		2.100	2.100
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO		716	716
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO		4.890	4.890
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO		3.941	3.941
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO		2.222	2.222
**D	IPSOL GLOBAL EQUITY FUND		6.839	6.839
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND		8.641	8.641
**D	MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND		13.753	13.753
**D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		21.086	21.086
**D	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC		1.109	1.109
**D	INTECH INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC		13.485	13.485
**D	INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC		3.698	3.698
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		7.839	7.839
**D	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		50.318	50.318
**D	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO		3.150	3.150

Azionisti:	1009	Teste:	17
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STATE STREET HEDGED INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX FUND		44.010	44.010
**D	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND		2.196	2.196
**D	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND		10.670	10.670
**D	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES		7.840	7.840
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		265.232	265.232
**D	RUSSELL MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND		9.701	9.701
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		30.335	30.335
**D	PRUDENTIAL TRUST CO MASTER COMMINGLED INV F FOR TAX EXEMPT TR		7.232	7.232
**D	STATE TREASURER OF MICH CUST OF PUB SCHOOL EMPL RTMNT SYS		81.469	81.469
**D	MERCER QIF CCF		85.419	85.419
**D	MGI FUNDS PLC		7.454	7.454
**D	COMPASS AGE LLC		44.043	44.043
**D	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND		466	466
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		7.108	7.108
**D	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		3.019	3.019
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		209.529	209.529
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		200	200
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		264.939	264.939
**D	RETIREMNT & SEC PROG. & SAVNGS PLN OF NTCA & ITS MBRS MSTR TST		18.577	18.577
**D	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST		3.015	3.015
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		12.848	12.848
**D	GEUT PAN EUROPEAN EQUITY INDEX FUND		23.945	23.945
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		237.631	237.631
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		467.502	467.502
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		177.064	177.064
**D	PEOPLE`S BANK OF CHINA		156.663	156.663
**D	PEOPLE`S BANK OF CHINA		296.847	296.847
**D	BANK OF KOREA		22.728	22.728
**D	BANK OF KOREA		4.461	4.461
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		112.413	112.413
**D	HONGKONG ELECTRIC DEFINED CONTRIBUTION SCHEME		1.391	1.391
**D	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		9.655	9.655
**D	PEOPLE`S BANK OF CHINA		77.797	77.797
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST		83.316	83.316
**D	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE		105.630	105.630
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY		36.778	36.778
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY		37.004	37.004
**D	SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST		10.382	10.382
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		1.706.947	1.706.947
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		556.102	556.102
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		124.100	124.100
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		462.453	462.453
**D	AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND		5.000	5.000

Azionisti:	1009	Teste:	17
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS HPT		47.309	47.309
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		3.976	3.976
**D	UBS (IRL) ETF PLC		2.360	2.360
**D	SAINT-GOBAIN CORPORATION DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		13.700	13.700
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		4.917	4.917
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF		932	932
**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND		658	658
**D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND		7.431	7.431
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND		20.224	20.224
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF		657	657
**D	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR		8.863	8.863
**D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTPOLIO		34.904	34.904
**D	WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND		4.610	4.610
**D	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST		7.853	7.853
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		191.891	191.891
**D	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND		1.071	1.071
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		177.571	177.571
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		103.290	103.290
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		440.038	440.038
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		3.659	3.659
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC		8.268	8.268
**D	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F		10.360	10.360
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		1.878.759	1.878.759
**D	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND		40.253	40.253
**D	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND		6.747	6.747
**D	SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F		6.904	6.904
**D	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND		3.598	3.598
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		369.457	369.457
**D	AXA WORLD FUNDS		1.968.262	1.968.262
**D	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS		28.657	28.657
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS		9.082	9.082
**D	MARCH FUND		1.941	1.941
**D	SELECT INDEX SERIES		23.525	23.525
**D	UBS ETF		438.517	438.517
**D	ISHARES MSCI ACWI ETF		218.940	218.940
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF		68.177	68.177
**D	ISHARES EUROPE ETF		135.313	135.313
**D	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF		116.955	116.955
**D	ISHARES MSCI EAFE ETF		1.810.343	1.810.343
**D	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF		20.486	20.486
**D	ISHARES MSCI EUROZONE ETF		1.022.484	1.022.484
**D	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF		1.833.497	1.833.497
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF		4.326	4.326

Azionisti:	1009	Teste:	17
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		2.832.220	2.832.220
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		151.188	151.188
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		31.881	31.881
**D	ISHARES MSCI WORLD ETF		3.996	3.996
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		8.074	8.074
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		6.585	6.585
**D	ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM FACTOR ETF		324	324
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		24.295	24.295
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF		6.451	6.451
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		2.119	2.119
**D	THRIFT SAVINGS PLAN		1.113.005	1.113.005
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		108.754	108.754
**D	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND		13.698	13.698
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND		3.206	3.206
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF		15.326	15.326
**D	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B		2.847	2.847
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B		2.998	2.998
**D	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY		209.399	209.399
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B		114.664	114.664
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		116.733	116.733
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		416	416
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B		1.518	1.518
**D	EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B		54.712	54.712
**D	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUANT MASTER SERIES LLC		99.828	99.828
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		58.548	58.548
**D	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		37.355	37.355
**D	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST		4.955	4.955
**D	IBM 401K PLUS PLAN		91.905	91.905
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		655.466	655.466
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS		60.700	60.700
**D	IBM RETIREMENT PLAN		53.357	53.357
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		17.565	17.565
**D	BRISTOL COUNTY RETIREMENT SYSTEM		4.498	4.498
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		230.110	230.110
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		210.726	210.726
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND		30.471	30.471
**D	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO		28.782	28.782
**D	STATE OF MINNESOTA		315.750	315.750
**D	STATE OF MINNESOTA		77.755	77.755
**D	ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION		71.400	71.400
**D	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		1.847	1.847
**D	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		56.776	56.776
**D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		33.510	33.510

Azionisti: 1009 Teste: 17
Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 996

Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016
(2^ Convocazione del 28 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31/12/15-Oto Melara Spa**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		5.425	5.425
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		47.419	47.419
**D	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF		1.205	1.205
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO		598	598
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT		201.709	201.709
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		99.380	99.380
**D	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND		19.124	19.124
**D	SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND		2.456	2.456
**D	COMMON TRUST ITALY FUND		377.744	377.744
**D	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND		15.038	15.038
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		432.510	432.510
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		1.361.731	1.361.731
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		72.118	72.118
**D	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY		13.183	13.183
**D	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY		5.886	5.886
**D	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY		150.259	150.259
**D	ISHARES VII PLC		407.586	407.586
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)		104.405	104.405
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF(DE)		98.889	98.889
**D	ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUR600 IND.GOODS+SER.UCITS ETF		19.873	19.873
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)		224.066	224.066
**D	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND		1.936	1.936
**D	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND		198.275	198.275
**D	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		17.105	17.105
**D	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		3.224	3.224
**D	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND		27.136	27.136
**D	AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND		4.437	4.437
**D	AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITY FUND		30.452	30.452
**D	THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND		150.500	150.500
**D	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA		3.973	3.973
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		340.083	340.083
**D	BRUNEI INVESTMENT AGENCY		11.927	11.927
**D	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		90.172	90.172
**D	STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST		20.293	20.293
**D	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD		142.945	142.945
**D	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
**D	THE TRUSTEES OF THE COCA COLA ENTERPRISE PENSION SCHEME		22.800	22.800
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND		9.930	9.930
**D	THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME		26.600	26.600
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND		9.231	9.231
**D	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		241.598	241.598
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES`S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR		200.827	200.827
**D	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		5.600	5.600

Azionisti:	1009	Teste:	17
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	996