



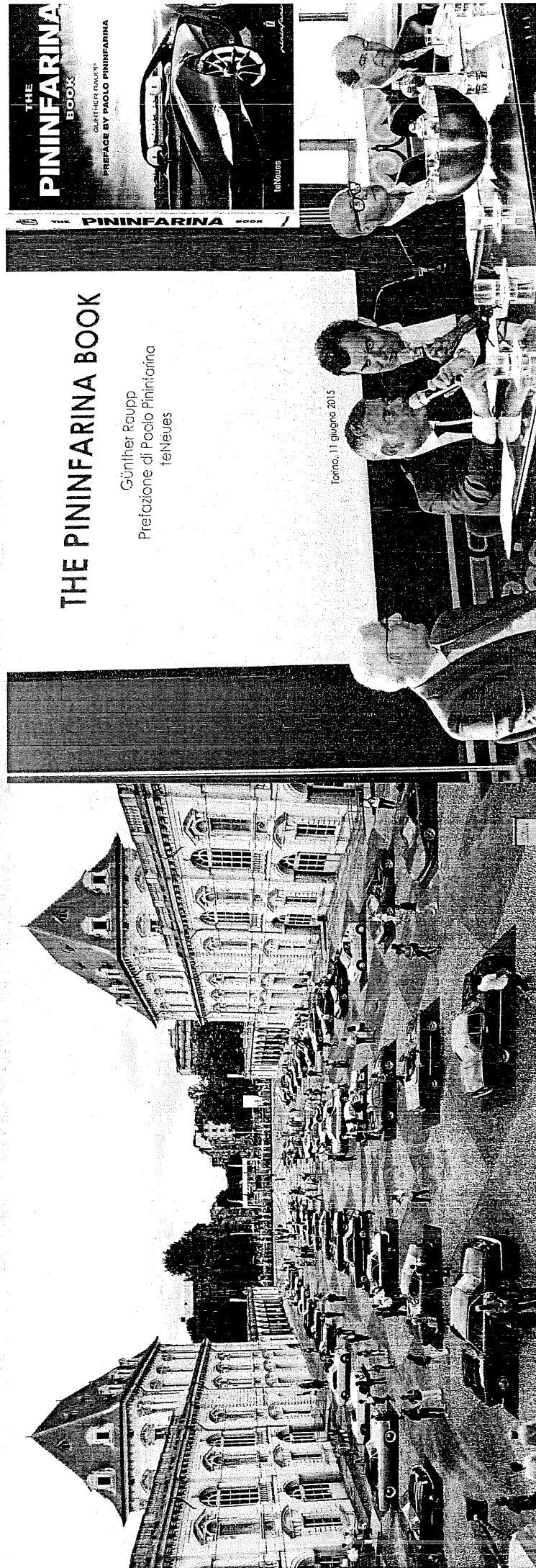
pininfarina

ITALIAN DESIGN & ENGINEERING

Assemblea degli Azionisti Pininfarina S.p.A.

12 maggio 2016

GIUGNO 2015 – CONCORSO D'ELEGANZA PININFARINA – THE PININFARINA BOOK



OTTOBRE 2015 – LA DX7 DALLA CINA ALL'EXPO DI MILANO LUNGO LA VIA DELLA SETA

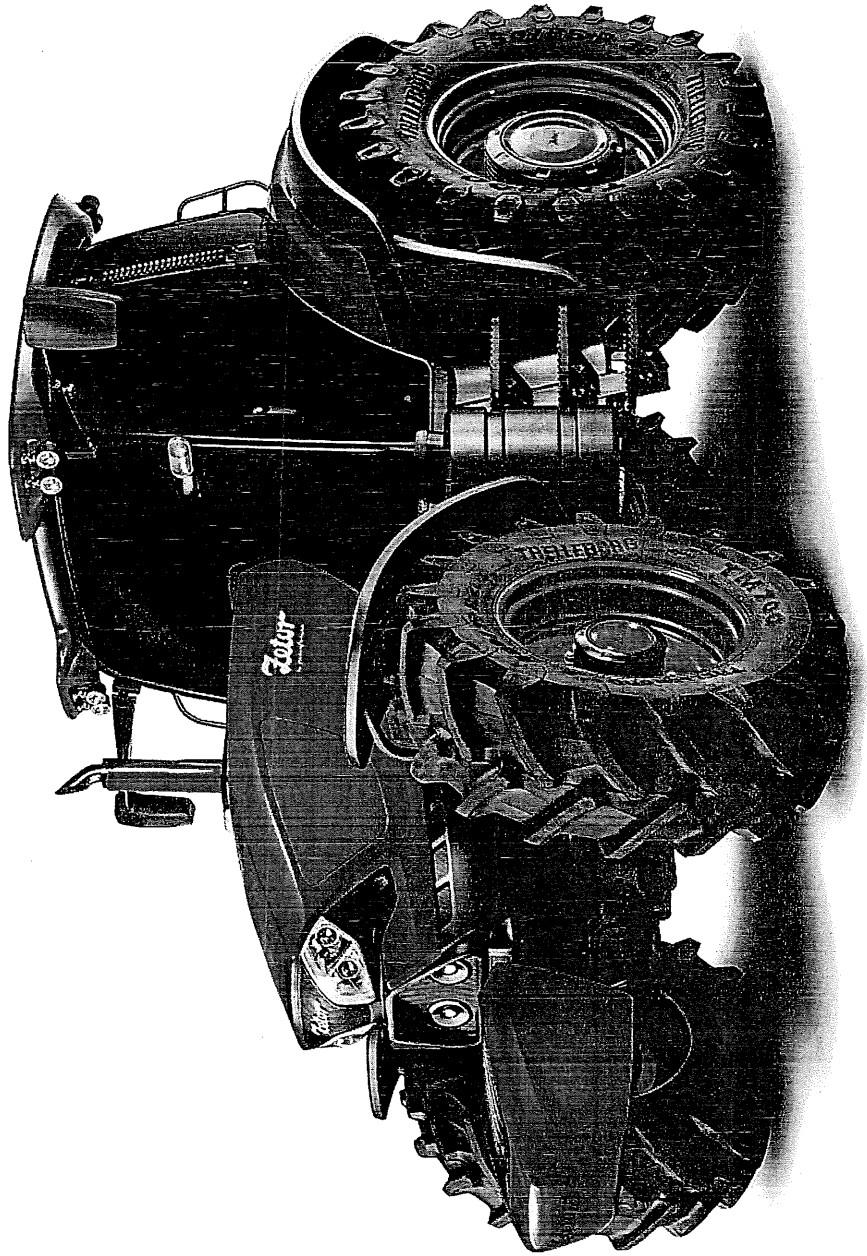
东南DX7
——东南汽车呈 2015年10月

东南DX7
一带一路·万里行·指定用车

东南DX7
一带一路·万里行活动集锦

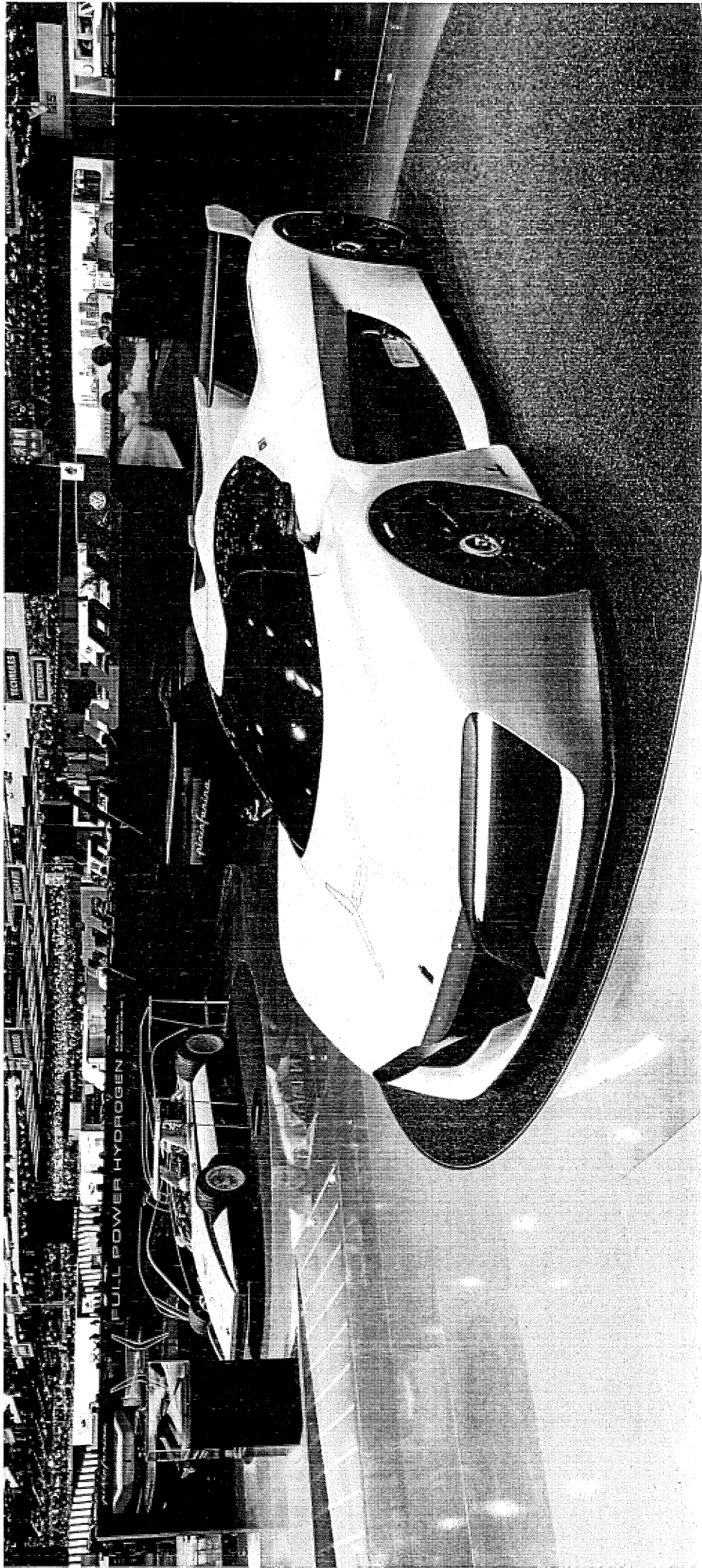
finifano
ITALIAN DESIGN AND ENGINEERING

NOVEMBRE 2015 – ZETOR BY PININFARINA



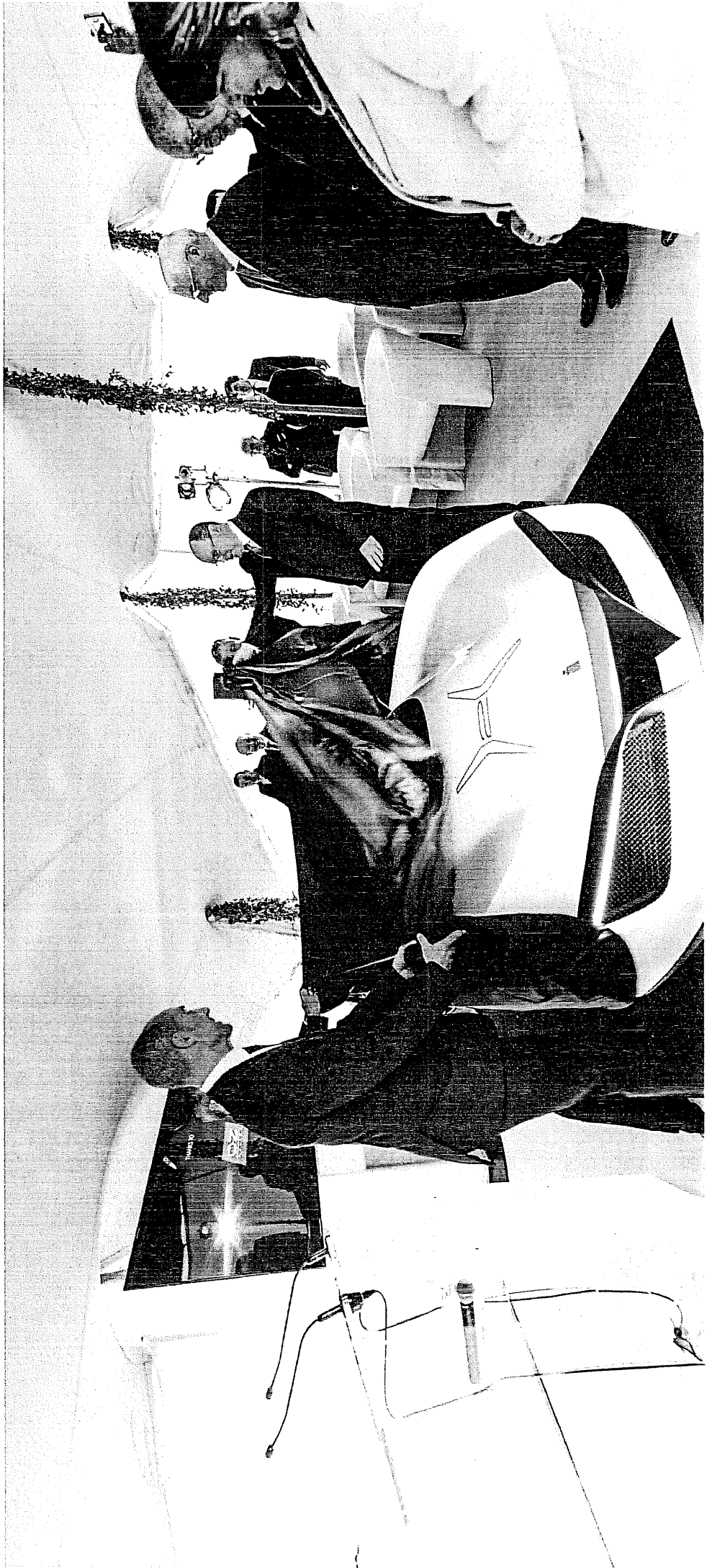
pininfarina
ITALIAN DESIGN AND ENGINEERING

MARZO 2016 – LA H2 SPEED DEBUTTA AL SALONE DI GINEVRA – BEST CONCEPT AWARD

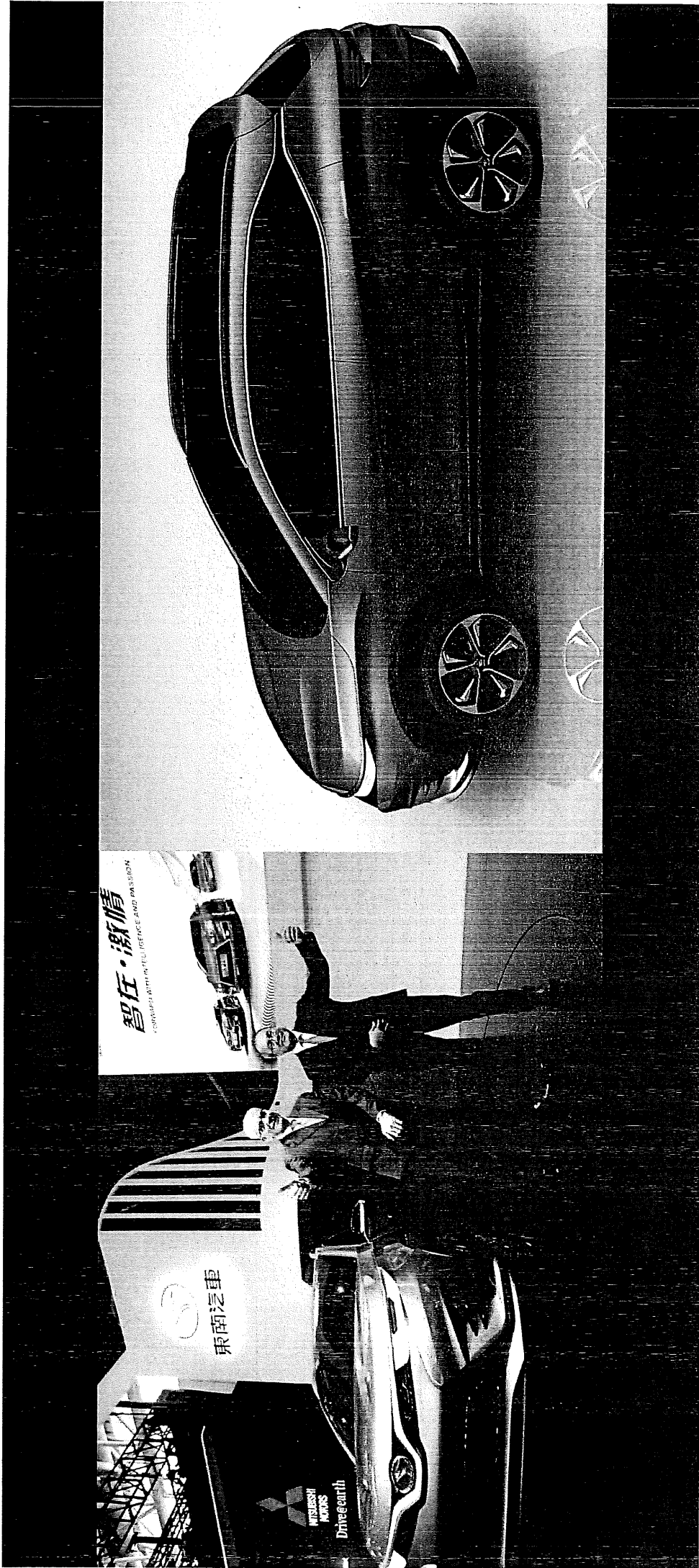


Pininfarina
ITALIAN DESIGN AND ENGINEERING

MARZO 2016 – H2 SPEED PRESENTATA AL PRINCIPE DI MONACO

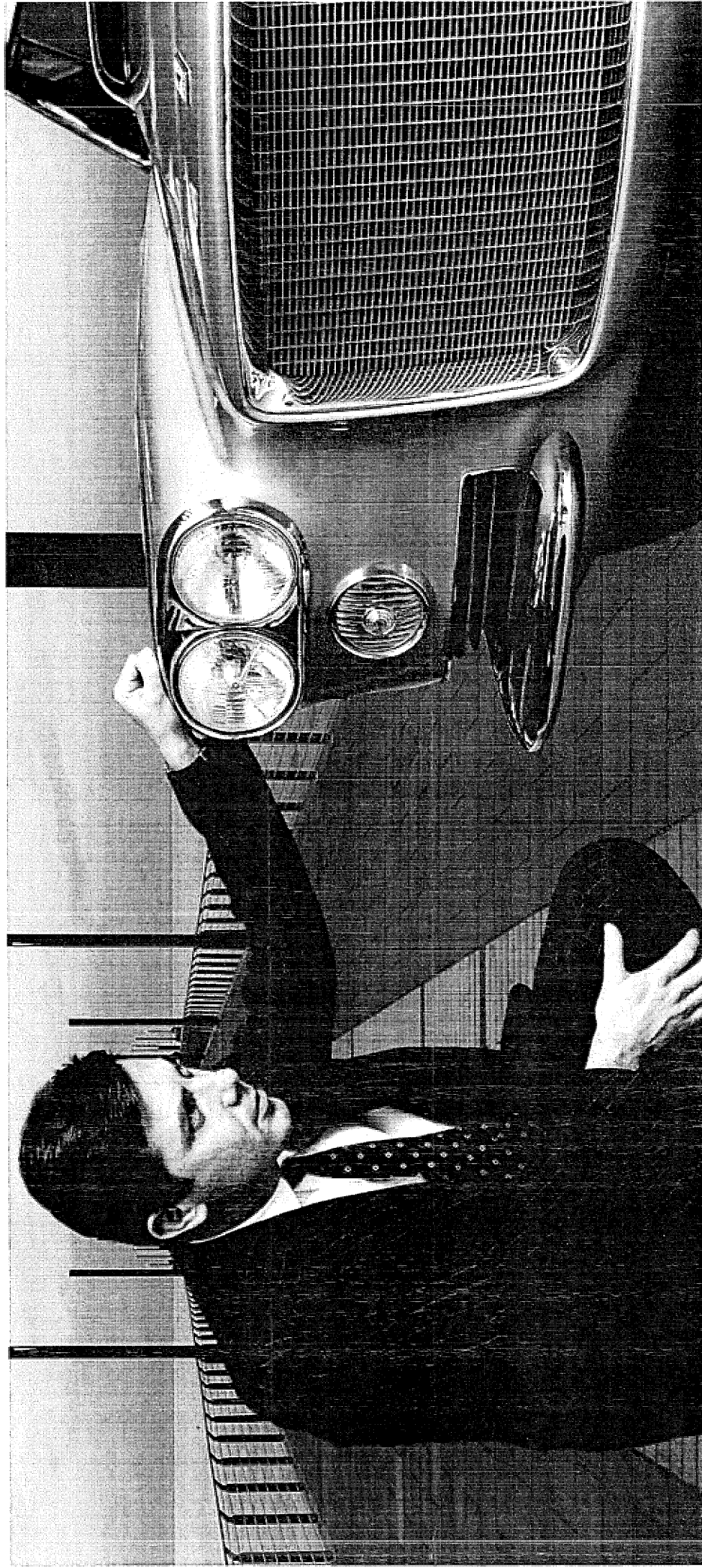


APRILE 2016 – PININFARINA AL SALONE DI PECHINO CON LA DX3 CONCEPT DI SEM



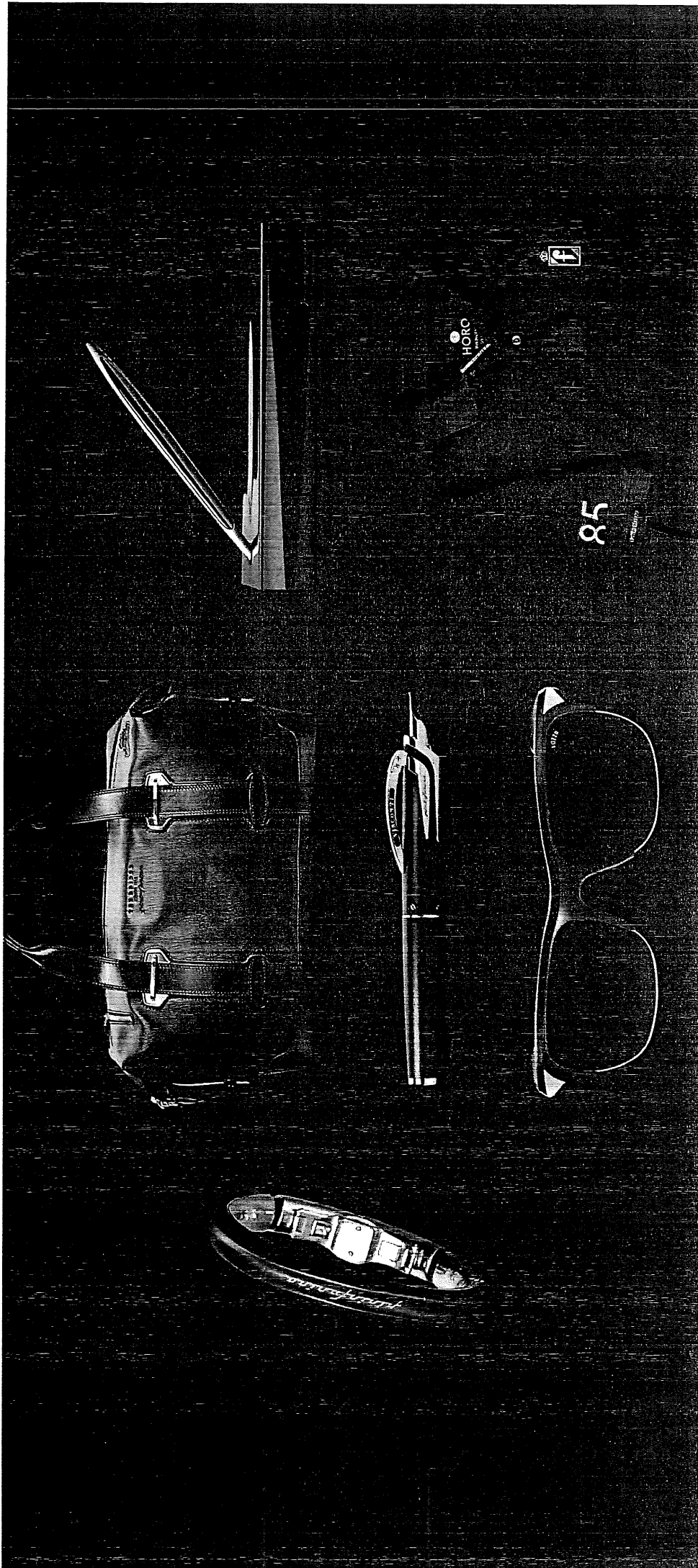
pininfarina
ITALIAN DESIGN AND ENGINEERING

MAGGIO/GIUGNO 2016 – PININFARINA A VILLA D'ESTE, ALASSIO E TORINO



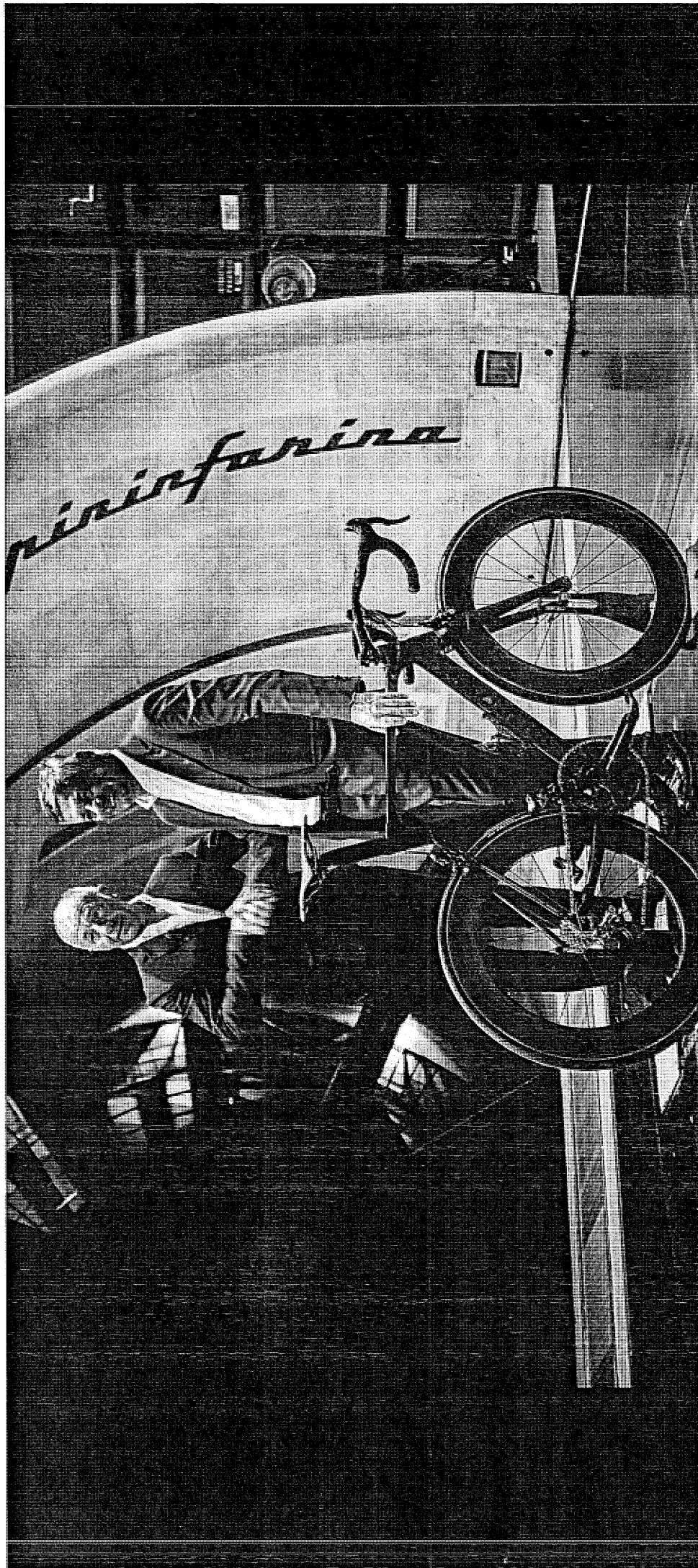
pininfarina
ITALIAN DESIGN AND ENGINEERING

GIUGNO 2015 - PININFARINA LANCIA ICON 85



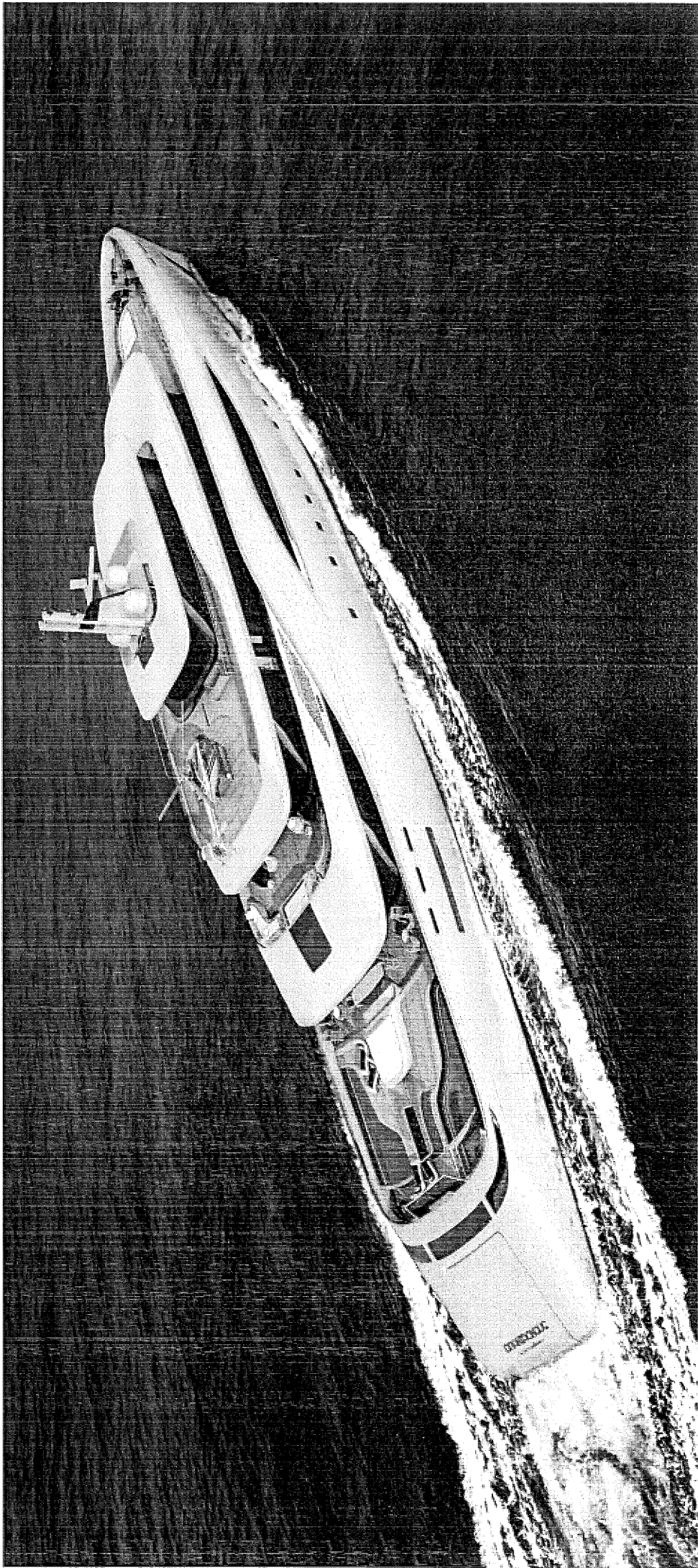
Pininfarina
ITALIAN DESIGN AND ENGINEERING

AGOSTO 2015 – DE ROSA SK PININFARINA BIKE



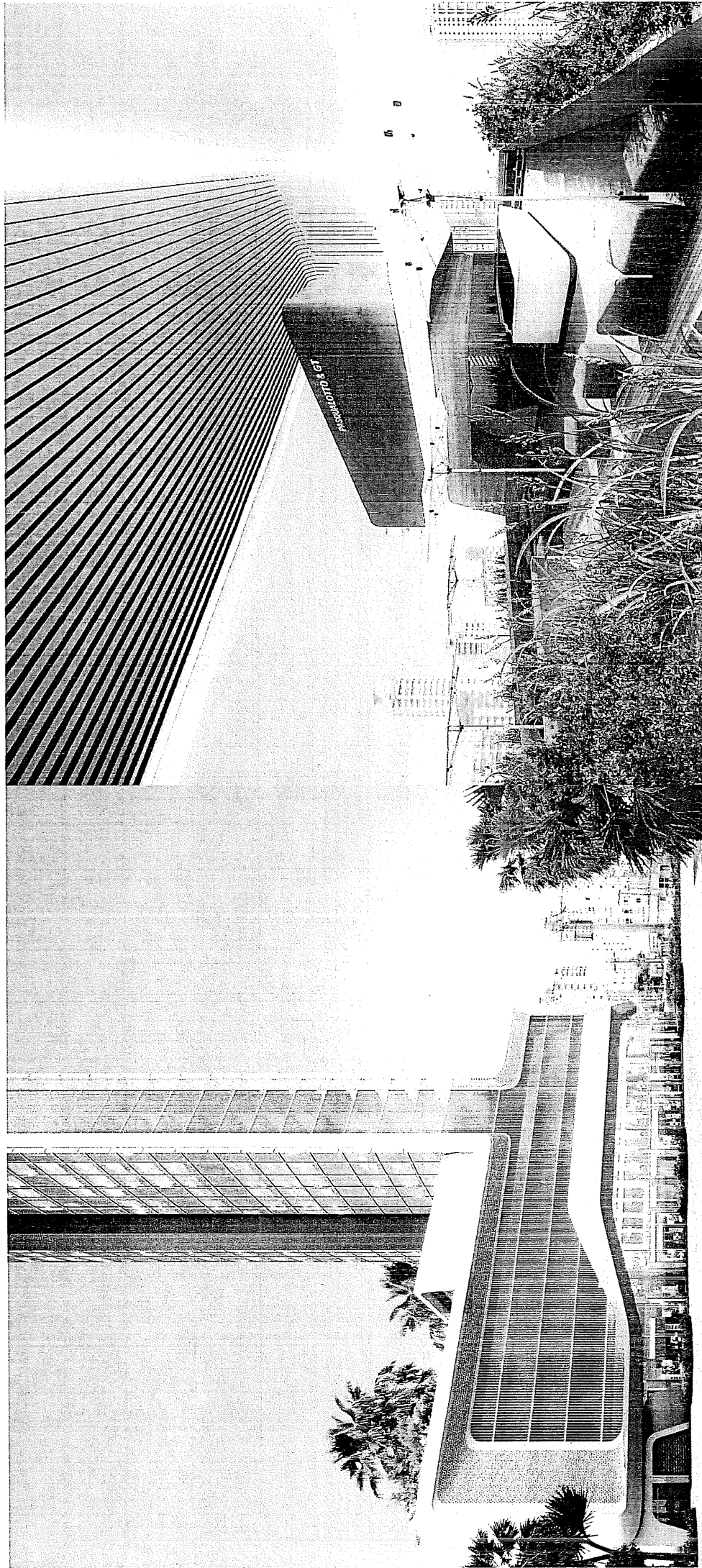
pininfarina
ITALIAN DESIGN AND ENGINEERING

SETTEMBRE 2015 – PININFARINA E FINCANTIERI LANCIANO OTTANTACINQUE

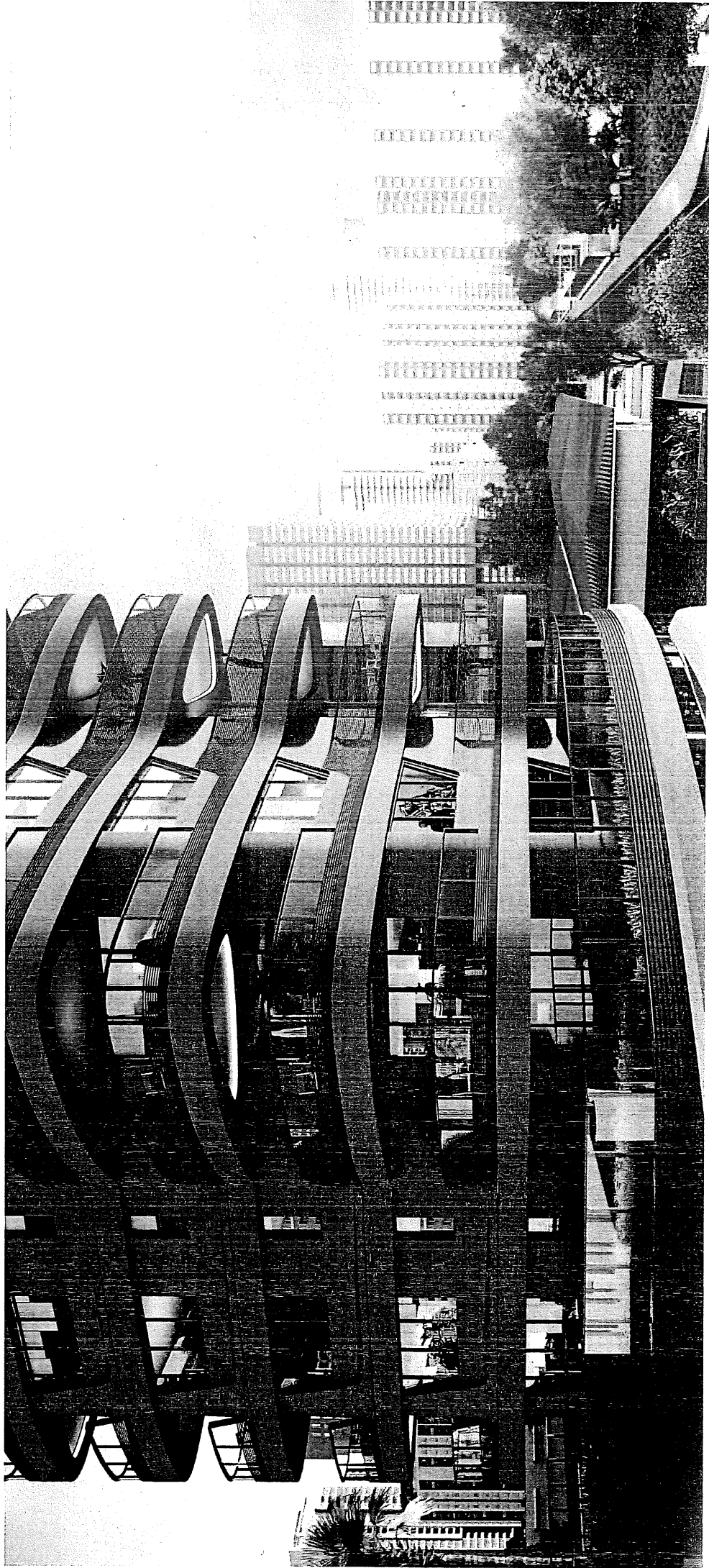


pininfarina
ITALIAN DESIGN AND ENGINEERING

NOVEMBRE 2015 – AMERICAN ARCHITECTURE AWARD 2015 A VITRA

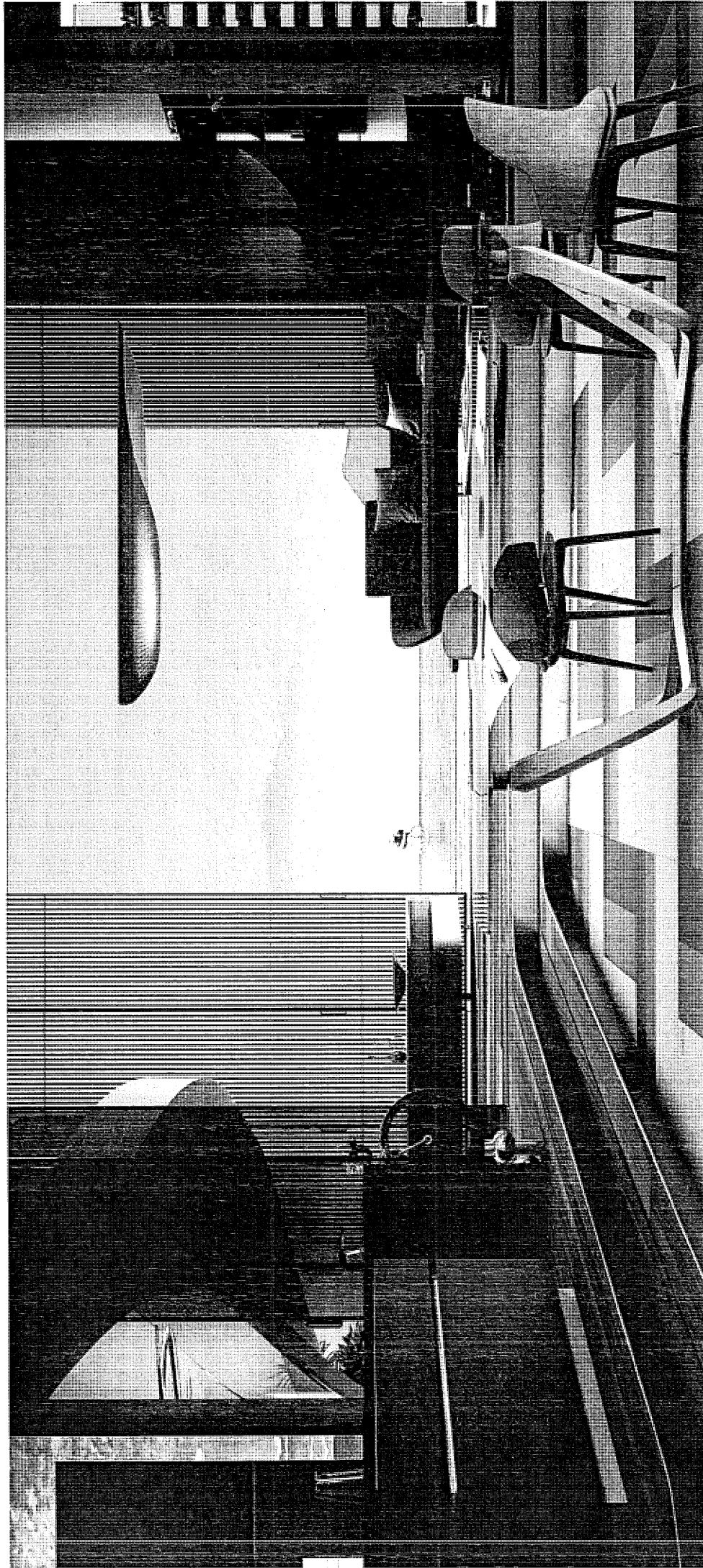


FEBBRAIO 2016 – IF DESIGN AWARD A CYRELA BY PININFARINA



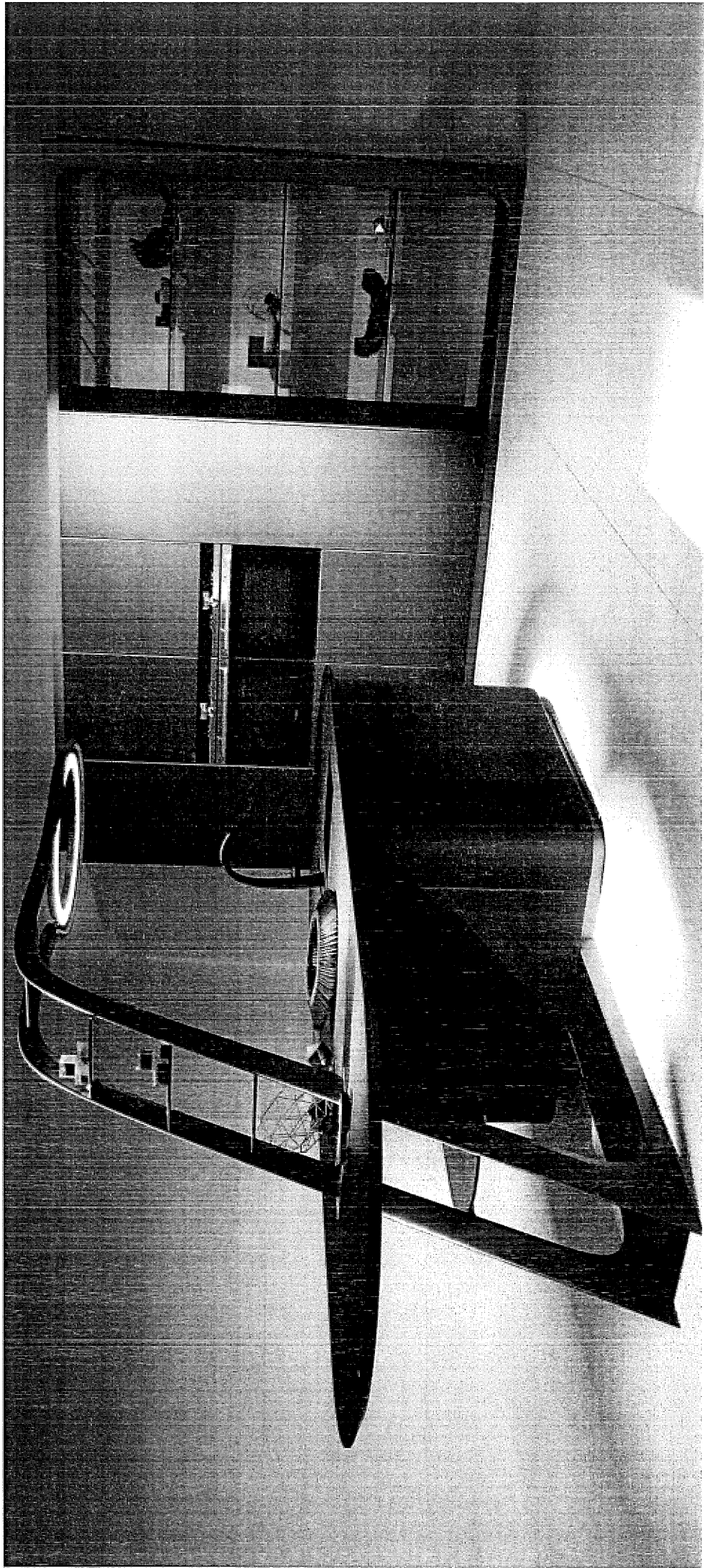
pininfarina
ITALIAN DESIGN AND ENGINEERING

APRILE 2016 – LANCIO A MILANO DI PININFARINA HOME DESIGN



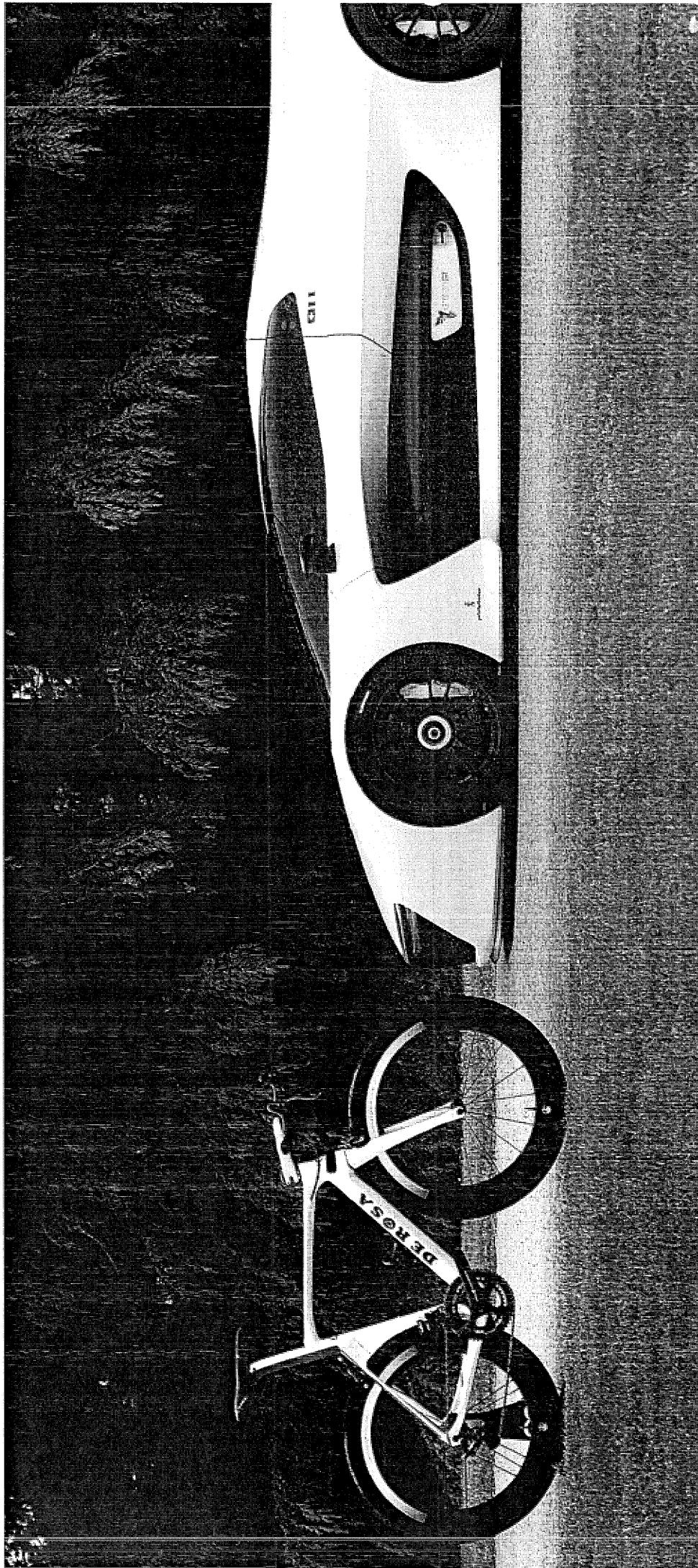
pininfarina
ITALIAN DESIGN AND ENGINEERING

APRILE 2016 – LANCIO AL SALONE DEL MOBILE DI SNAIDERO ARIA



pininfarina
ITALIAN DESIGN AND ENGINEERING

MAGGIO 2016 – DE ROSA SK PININFARINA – SPECIAL EDITION



pininfarina
ITALIAN DESIGN AND ENGINEERING



ferrari 85

ITALIAN DESIGN & ENGINEERING

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI
12 MAGGIO 2016

2015 – FATTI E RISULTATI RILEVANTI (1/2)

- Sviluppato un nuovo Piano Industriale condiviso con il gruppo Mahindra che conferma la strategia di sviluppo del gruppo Pininfarina secondo le attuali linee operative: stile (auto e non auto), ingegneria e serie limitate
- Signing dell'Investment Agreement il 14 dicembre 2015 con gli Investitori
- Definito un nuovo Accordo di ristrutturazione del debito con gli Istituti Finanziatori e ottenuto un periodo di moratoria dei pagamenti sino al 30 giugno 2016
- Stabilizzazione del portafoglio clienti nei tre settori di business del Gruppo

2015 – FATTI E RISULTATI RILEVANTI (2/2)

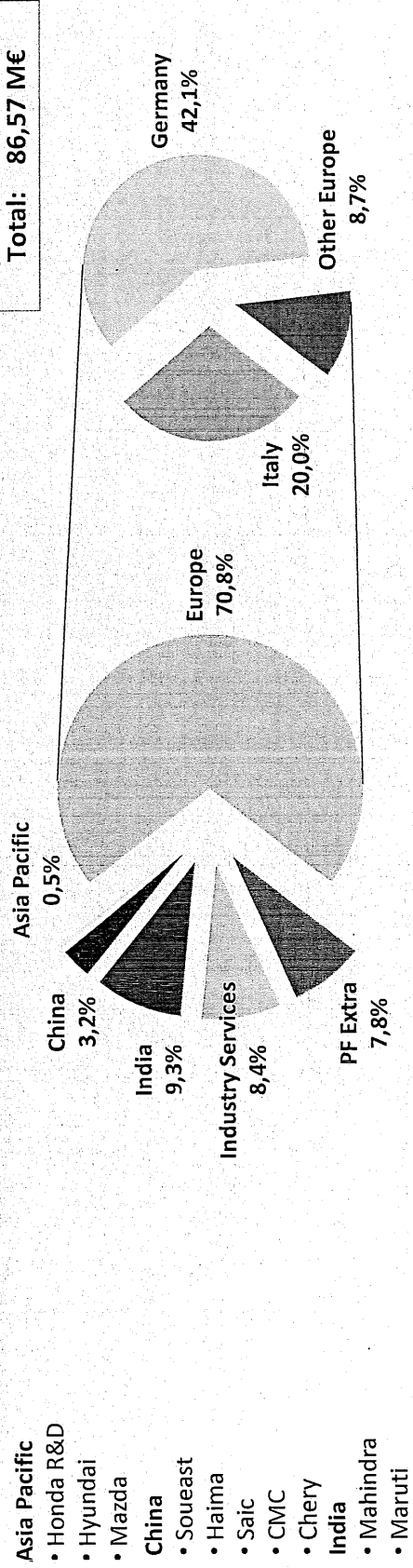
(Valori M€)	2015	2014	Δ
Valore della Produzione	82,8	86,6	-3,8
Margine Operativo Lordo	1,5	7,0	-5,5
Risultato Operativo	-12,4	3,9	-16,3
Proventi finanziari ordinari e straordinari	-5,2	-4,7	-0,5
Risultato Netto	-18,2	-1,3	-16,9
Posizione finanziaria Netta	-47,6	-44,8	-2,9
Patrimonio Netto	9,8	27,9	-18,1
Debito Lordo	98,1	105,1	-7,0

Highlights

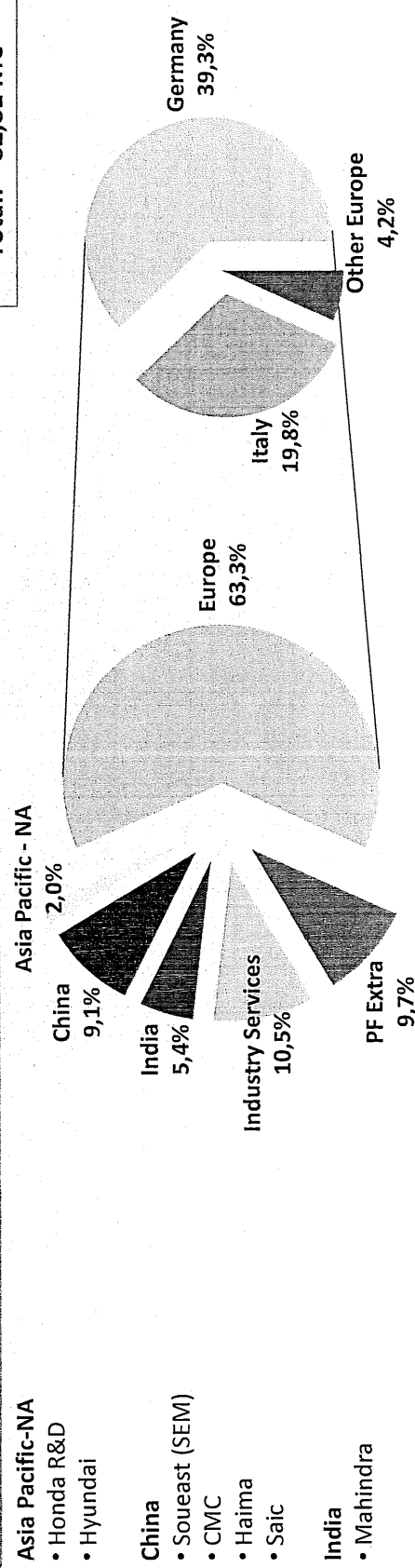
- La diminuzione nel valore della produzione viene contenuta al -5%
- Margine Operativo Lordo si mantiene positivo, seppur in forte diminuzione rispetto al 2014
- Il debito verso gli Enti Creditizi della Capogruppo è diminuito passando da 104,8 M€ del 2014 a 97,8 M€ del 2015, per il pagamento delle ultime due rate del debito nei confronti della Banca Nazionale del Lavoro (che risulta così chiuso al 31-12-15)

VALORE DELLA PRODUZIONE 2014 vs. 2015 (CLIENTI/REGIONI)

PF Group - Turnover YTD 2014 (% share)

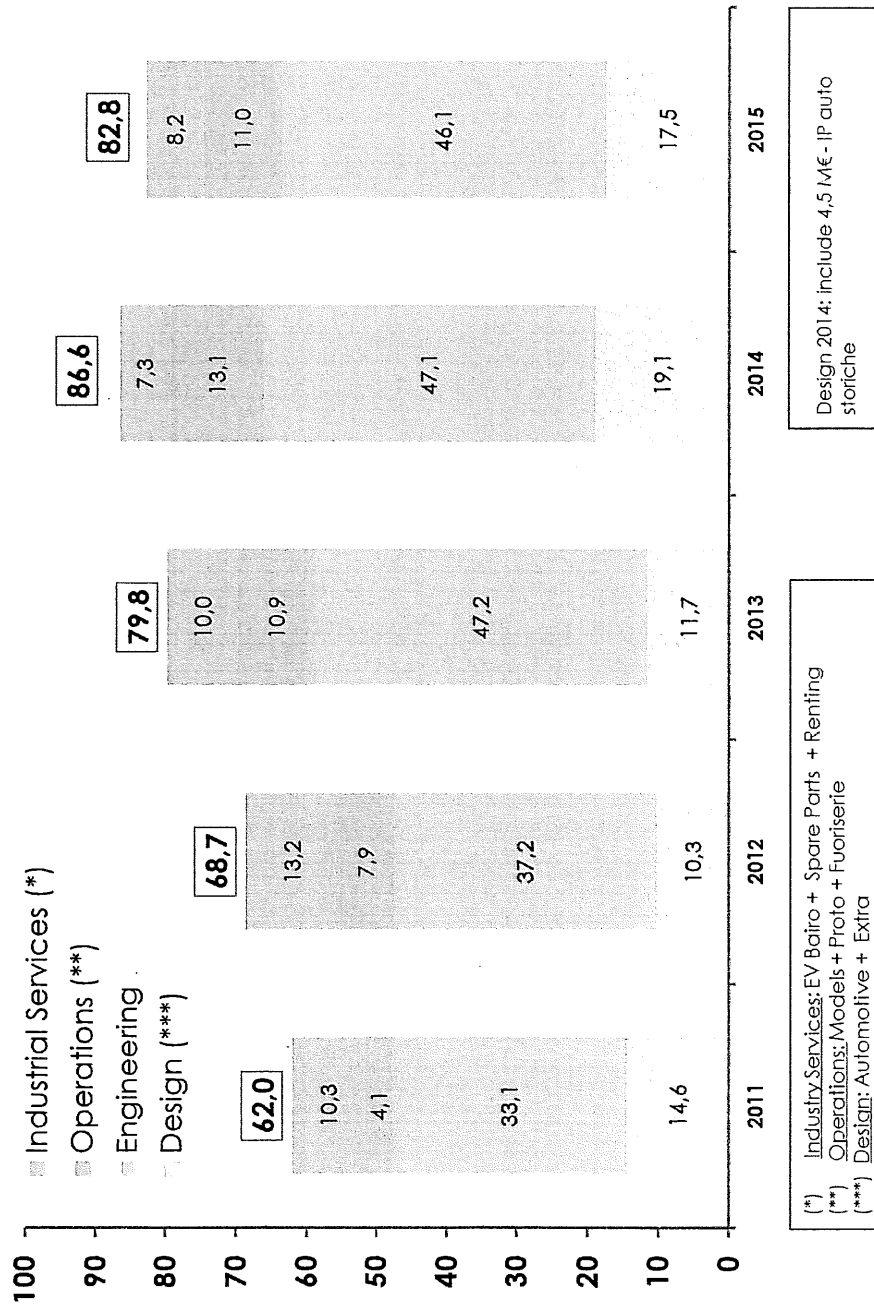


PF Group - Turnover YTD 2015 (% share)



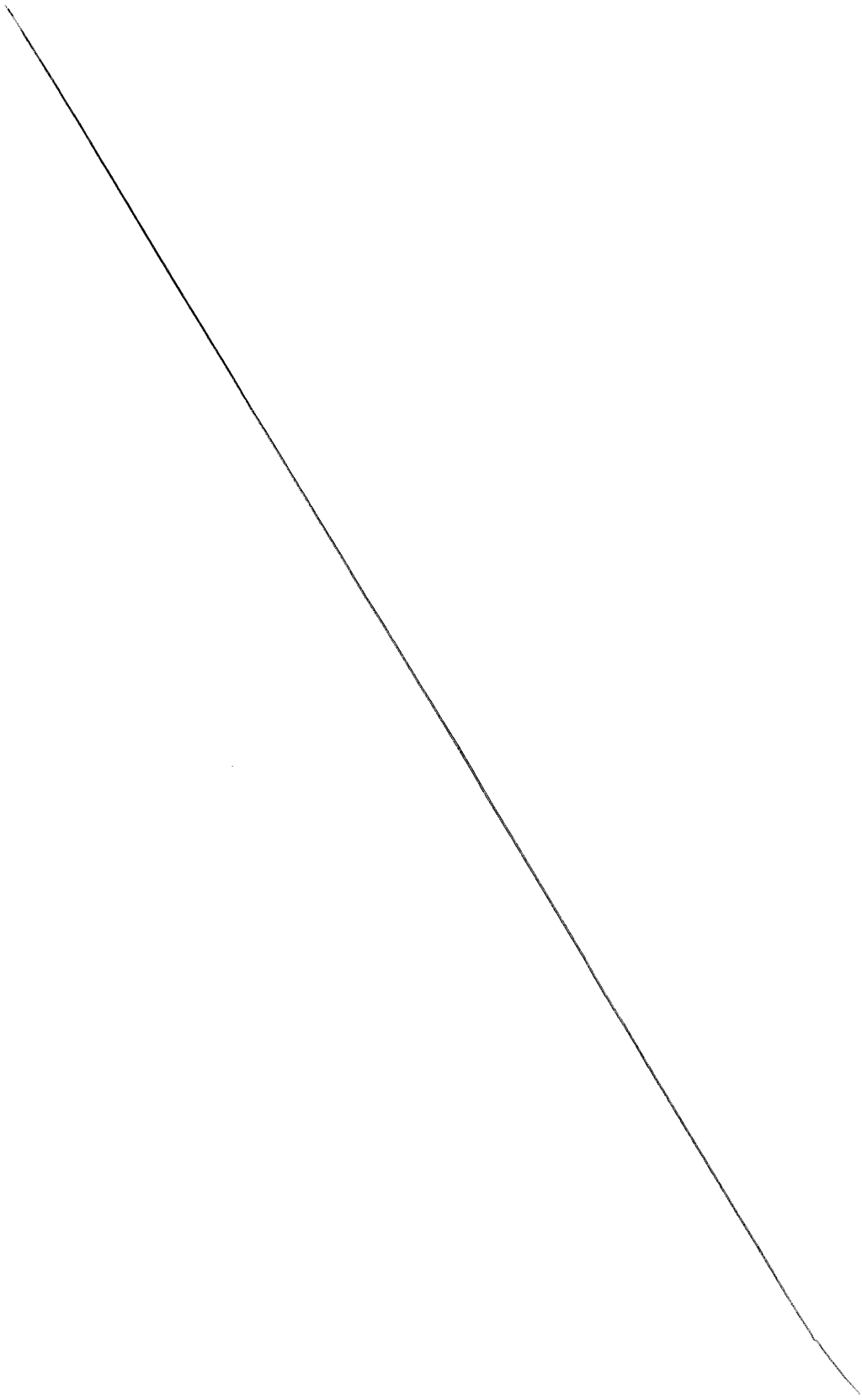
LINEE DI ATTIVITÀ E CONSIDERAZIONI GENERALI 2015 vs. 4 ANNI PRECEDENTI

PININFARINA GROUP – VDP 2011-2015 (M€)



Highlights

- Cresce la quota relativa a Industrial Services, +12% rispetto ad anno precedente
- Operations torna ai livelli del 2013
- Il volume legato alle attività di engineering rimane pressoché costante





ferrari 85

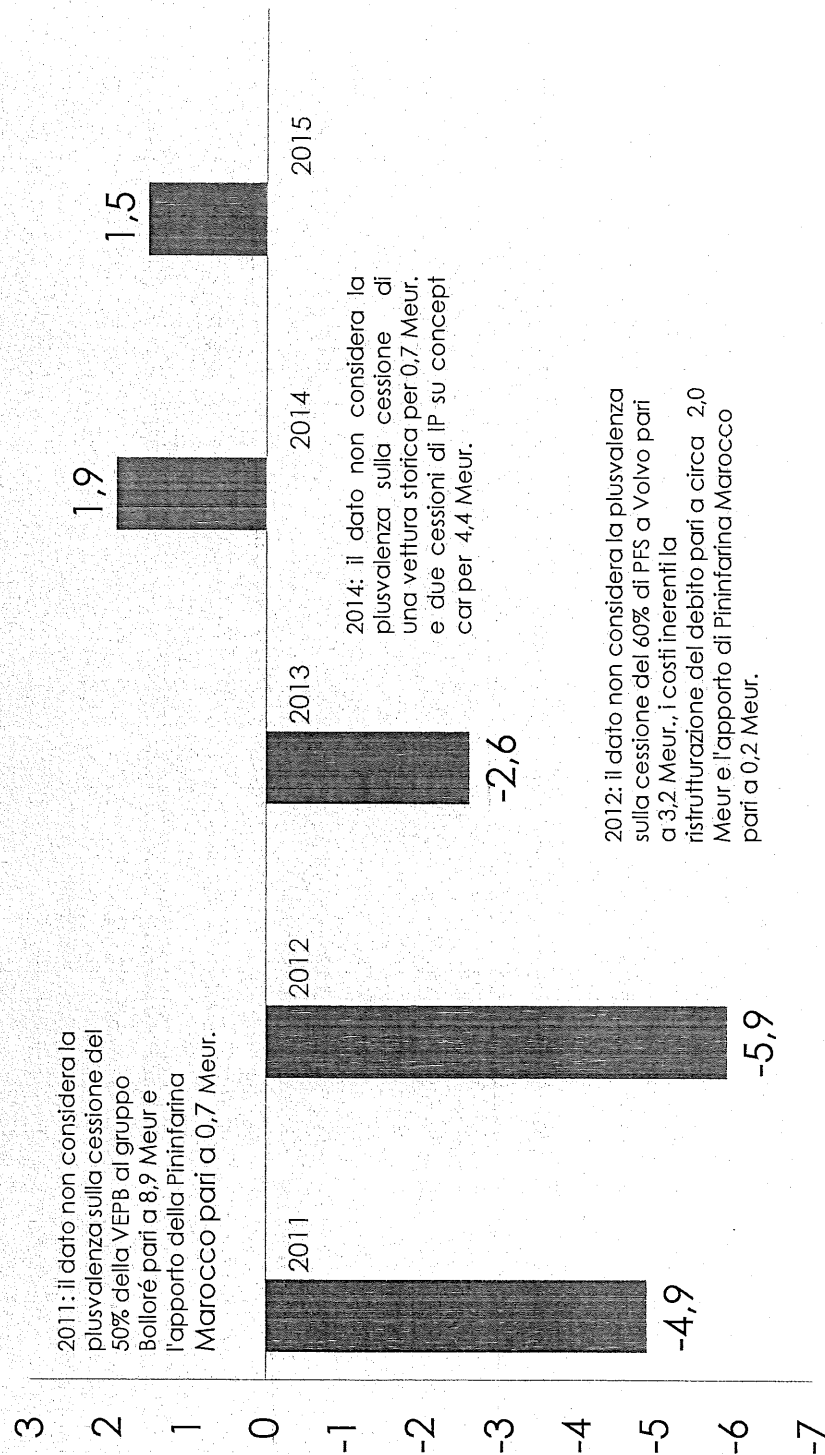
ITALIAN DESIGN & ENGINEERING

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI
12 MAGGIO 2016

GRUPPO PININFARINA – CONSUNTIVO 2015 VS 2014

CONTO ECONOMICO (Milioni di Euro)	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2014	Variazione
Valore della Produzione	82,8	86,6	(3,8)
Margine operativo lordo	1,5	7,0	(5,5)
Ammortamenti	(3,4)	(3,3)	(0,1)
Accantonamenti, riduz. di fondi e svalutazioni	(10,5)	0,2	(10,7)
Risultato operativo	(12,4)	3,9	(16,3)
Proventi (oneri) finanziari netti	(5,2)	(4,7)	(0,5)
Risultato ante imposte	(17,6)	(0,8)	(16,8)
Imposte	(0,6)	(0,5)	(0,1)
Utile (perdita) d'esercizio da attività cessata	0,0	0,0	0,0
Risultato netto	(18,2)	(1,3)	(16,9)

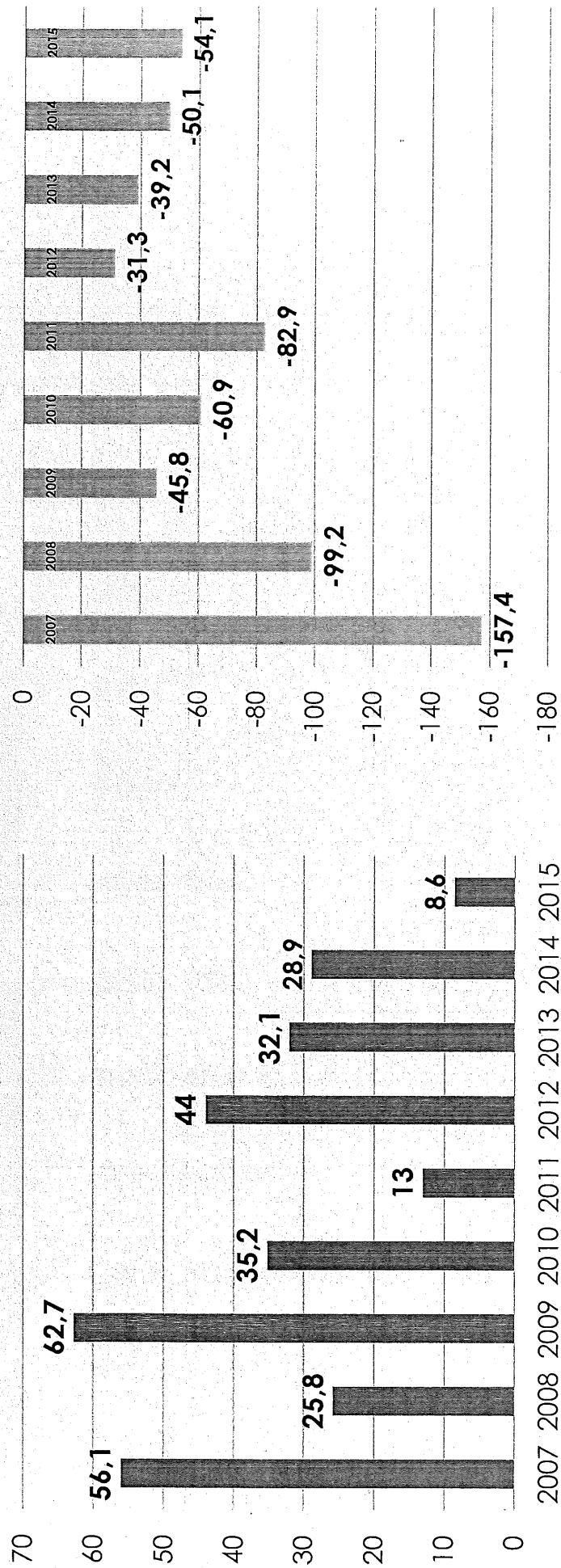
GRUPPO PININFARINA – M.O.L. NORMALIZZATO 2011 – 2015



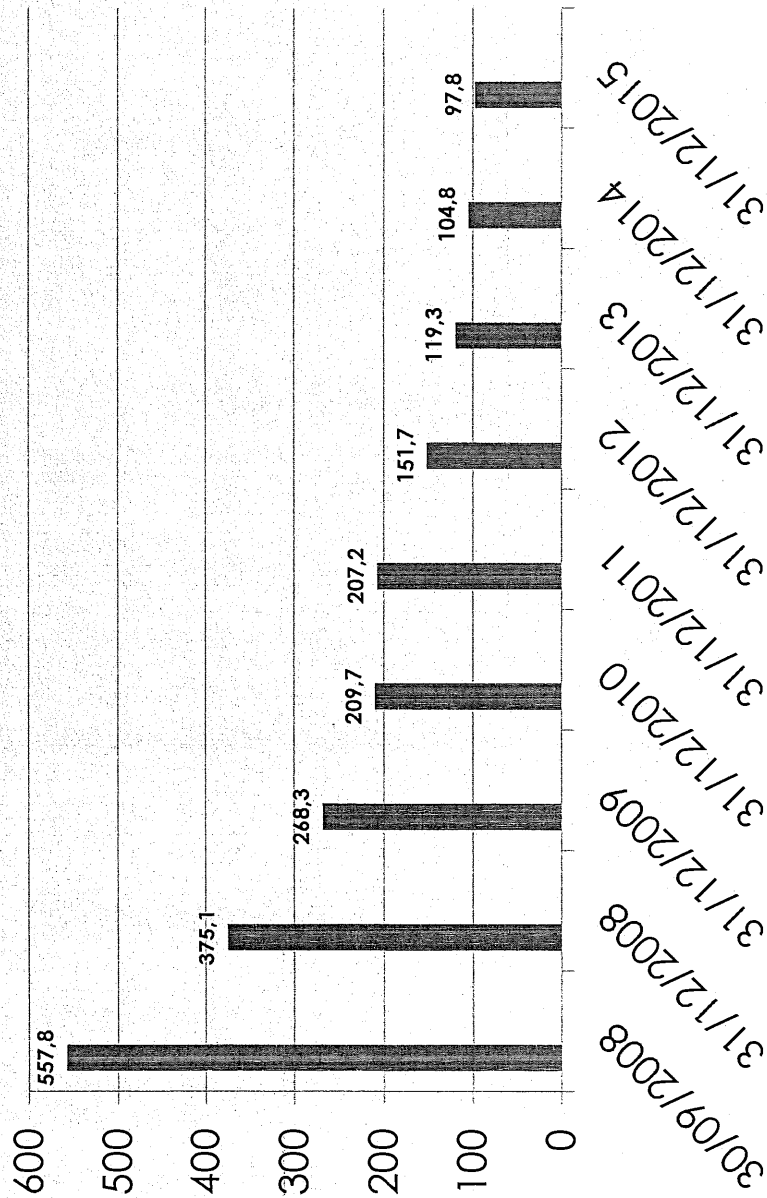
HIGHLIGHTS DELLE PRINCIPALI SOCIETA' DEL GRUPPO 2015 VS 2014

Milioni di Euro	Pininfarina SpA	Gruppo PFD	Gruppo PFExtra
2015			
Valore della produzione	45,2	30,6	8,5
Margine operativo lordo	(3,5)	2,3	2,5
Risultato operativo	(16,4)	1,6	2,2
Utile (perdita) netto	(20,3)	1,5	1,5
2014			
Valore della produzione	52,8	30,1	7,0
Margine operativo lordo	2,8	1,6	2,3
Risultato operativo	0,6	0,9	2,1
Utile (perdita) netto	(3,0)	0,9	1,5
Differenze			
Valore della produzione	(7,6)	0,5	1,5
Margine operativo lordo	(6,3)	0,7	0,2
Risultato operativo	(17,0)	0,7	0,1
Utile (perdita) netto	(17,3)	0,6	0,0

PININFARINA SPA – PATRIMONIO NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (MEUR)



PININFARINA SPA – DEBITO LORDO A MEDIO LUNGO TERMINE



Pagamenti	Meur
2008	2,7
2009	45,8
2010	58,5
2011	2,5
2012	73,5
2013	32,4
2014	14,5
2015	7,0
Totale	236,9



Cambiano, 12 maggio 2016 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing. Paolo Pininfarina, ha approvato il Resoconto intermedio di gestione del Gruppo al 31 marzo 2016.

I principali dati economici e finanziari del primo trimestre 2016 del gruppo Pininfarina confrontati con quelli al 31 marzo 2015 sono i seguenti:

(Valori in milioni di Euro)	1° TRIMESTRE 2016	1° TRIMESTRE 2015	BILANCIO 31/12/2015	Variazioni Assolute*
Valore della produzione	15,8	20,7		-4,9
Margine operativo lordo	-1,7	-0,5		-1,2
Risultato operativo	-2,5	-1,3		-1,2
Risultato netto	-3,6	-2,6		-1,0
Posizione finanziaria netta	-49,2	-48,8	-47,7	-1,5
Patrimonio netto	6,2	25,4	9,8	-3,6

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali trimestrali sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2015.

Il Margine operativo lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi. Il Risultato operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Gli aspetti principali del confronto tra i dati consolidati al 31 marzo 2016 e quello del primo trimestre 2015 sono i seguenti:

- il valore della produzione è in diminuzione del 24% per il minor contributo del settore dei servizi di stile e ingegneria;
- il margine operativo lordo ed il risultato operativo risultano negativi aumentando le perdite rispetto a quelle del primo trimestre 2015;
- nell'ambito del Gruppo e rispetto al 2015 le attività italiane e tedesche automotive sono in perdita, si riduce il contributo dell'industrial design alla marginalità economica mentre le attività in Cina risultano positive e in linea con il trimestre di riferimento;
- il saldo della gestione finanziaria è in linea con i dati al 31 marzo 2015;
- La perdita netta risulta pari a 3,6 milioni di euro in aumento rispetto ai 2,6 milioni di euro del corrispondente periodo 2015;
- il patrimonio netto del Gruppo al 31 marzo 2016, comparato ai dati del 31 dicembre 2015, è in peggioramento per le perdite di periodo mentre l'indebitamento finanziario netto cresce principalmente a seguito dell'iscrizione degli oneri figurativi del trimestre.

Il personale è passato dalle 680 unità del 31 marzo 2015 alle 590 unità del periodo in esame (-90 unità; -13%), la riduzione è avvenuta prevalentemente nelle controllate tedesche.

Andamento settoriale

Settore Operations

Il settore accoglie, oltre alle attività di vendita di ricambi per vetture prodotte negli anni precedenti ed ai proventi per affitto di ramo di azienda, i costi degli enti di supporto e della gestione del patrimonio immobiliare della capogruppo Pininfarina S.p.A.. Il valore della produzione è risultato pari a 2,0 milioni di euro in aumento rispetto agli 1,8 milioni di euro del 31 marzo 2015.

Il risultato operativo di settore è negativo di 1,6 milioni di euro in miglioramento di 1,2 milioni di euro rispetto alla perdita operativa di 2,8 milioni di euro del primo trimestre 2015 principalmente per il sostenimento di minori oneri indotti dalle attività di ristrutturazione societaria e contenziosi.

**Settore Servizi**

Il settore, che raggruppa le attività di stile e di ingegneria, mostra un valore della produzione pari a 13,8 milioni di euro, in calo del 27% rispetto al dato del 31 marzo 2015 (18,9 milioni di euro).

Il risultato operativo di settore è negativo di 0,9 milioni di euro rispetto all'utile operativo di 1,6 milioni di euro del primo trimestre 2015, la principale ragione della diminuzione di redditività tra i due periodi in confronto è il calo del valore della produzione soprattutto nelle attività di ingegneria.

Di seguito sono esposti i principali dati relativi alla capogruppo Pininfarina S.p.A.:

(Valori in milioni di Euro)	1° TRIMESTRE 2016	1° TRIMESTRE 2015	BILANCIO 31/12/2015	Variazioni Assolute*
Valore della produzione	7,4	10,9		-3,5
Margine operativo lordo	-1,8	-1,3		-0,5
Risultato operativo	-2,3	-1,9		-0,4
Risultato netto	-3,5	-3,0		-0,5
Posizione finanziaria netta	-54,3	-52,6	-54,1	-0,2
Patrimonio netto	5,1	25,8	8,6	-3,5

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali trimestrali sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2015.

Il Margine operativo lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi. Il Risultato operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre

Si ricorda come in data 14 dicembre 2015 è stato firmato un Investment Agreement (Accordo) tra Pincar s.r.l. in liquidazione (Pincar) - socio di controllo della Pininfarina S.p.A. - e le società Mahindra & Mahindra Ltd. e Tech Mahindra Ltd. che prevede tra l'altro l'acquisto delle azioni Pininfarina detenute da Pincar da parte del gruppo Mahindra. Il perfezionamento dell'Accordo (closing) è stato subordinato al verificarsi di un insieme di condizioni alla stipula, tra le quali l'omologa dell'accordo di ristrutturazione dei debiti di Pincar ai sensi dell'articolo 182 bis della legge fallimentare e l'autorizzazione delle autorità antitrust competenti per l'operazione. Per quanto riguarda queste due condizioni sospensive si informa che in data 25 febbraio 2016 il Tribunale di Torino ha omologato l'accordo di ristrutturazione dei debiti di Pincar mentre in data 25 febbraio 2016 e 1° marzo 2016 sono pervenute le necessarie autorizzazioni delle autorità antitrust. Si sono così realizzate le principali condizioni per poter addivenire al closing degli accordi del 14 dicembre 2015 ad oggi previsto entro il 30 giugno 2016.

In data 29 aprile 2016 è stata costituita in Olanda la società PF Holdings BV, detenuta da Mahindra & Mahindra Ltd. e Tech Mahindra Ltd. al fine di detenere la partecipazione di controllo in Pininfarina S.p.A.. In data 3 maggio 2016 gli azionisti della PF Holdings BV hanno sottoscritto un Patto parasociale, reso pubblico il 7 maggio 2016 mediante pubblicazione in estratto sui siti della Consob e di Pininfarina S.p.A..

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre.

Valutazione sulla continuità aziendale

I dati di chiusura dell'esercizio 2015 e del primo trimestre 2016 confermano l'urgente necessità per la Società di dotarsi delle risorse necessarie al suo sviluppo e al riequilibrio delle sue poste finanziarie e patrimoniali, operazione possibile solamente attraverso l'ingresso di un Investitore in grado di apportare tali risorse e di mettere definitivamente in sicurezza il gruppo Pininfarina.

Come poco sopra affermato e dettagliatamente descritto nei paragrafi "Gli accordi del 14 dicembre 2015" e "Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio" del Progetto di Bilancio 2015, il processo di acquisizione da parte del gruppo Mahindra delle azioni Pininfarina detenute da Pincar è ormai in prossimità del suo previsto closing.

Una volta perfezionati gli accordi sopra citati si realizzeranno effetti immediatamente positivi per la Società in tema di patrimonializzazione e capacità di rimborso del debito residuo venendo pertanto meno i presupposti di cui all'art. 2446 c.c., essendo così assicurata la continuità aziendale.



Per queste ragioni il Consiglio di Amministrazione continua ad adottare il presupposto della continuità aziendale nella redazione del Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2016.

Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

- 1) La posizione finanziaria netta del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono esposte negli allegati al presente comunicato;
- 2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;
- 3) i rapporti verso parti correlate del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti negli allegati al presente comunicato;
- 4) come già illustrato precedentemente gli Accordi del 14 dicembre 2015 hanno tra l'altro definito un periodo di moratoria inerente l'Accordo di Riscadenziamento del debito in essere (periodo scadente il 30 giugno 2016 o prima di tale data in caso il closing dell'operazione di acquisizione da parte del gruppo Mahindra sia antecedente). Nel periodo di moratoria gli Istituti Finanziatori hanno rinunciato ad avvalersi dei rimedi previsti dall'Accordo di Riscadenziamento in vigore anche nel caso di violazione dei covenant 2015;
- 5) per quanto riguarda il piano di ristrutturazione del debito finanziario della Pininfarina S.p.A. del 2012, esso risulta interessato da un periodo di moratoria iniziato il 14 dicembre 2015 e che scadrà alla prima data tra il perfezionamento dell'acquisizione delle azioni Pininfarina detenute da Pincar ed il 30 giugno 2016. Nel periodo di moratoria decorrono e vengono pagati gli interessi sul debito ma non vengono rimborsate quote capitale;
- 6) per quanto riguarda lo stato di implementazione del piano industriale 2016 – 2025, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 27 novembre 2015, esso procede secondo le previsioni ed in accordo con il gruppo Mahindra.

Evoluzione prevedibile della gestione

Le aspettative per l'andamento economico consolidato dell'esercizio 2016 indicano un valore della produzione inferiore di circa il 15% rispetto al dato consolidato del 2015 (precedentemente stimata una riduzione del 5%), un risultato operativo negativo ed un risultato netto fortemente positivo a seguito del nuovo Accordo di ristrutturazione del debito prevista nell'ambito degli accordi tra il gruppo Mahindra, gli Istituti Finanziatori e la Pininfarina S.p.A..

La posizione finanziaria netta a fine 2016 è prevista in deciso miglioramento a seguito del nuovo Accordo di ristrutturazione del debito di Pininfarina S.p.A. - che sarà efficace dalla data del closing dell'operazione sopra citata – con la decisione della maggior parte degli Istituti Finanziatori di liquidare le rispettive posizioni debitorie contro un pagamento a saldo e stralcio.

Contatti:

Pininfarina:

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 011.9438105/335.7262530

Mailander:

Carolina Mailander, tel. 011.5527311/335.6555651

Carlo Dotta, tel. 333.2306748



PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI

Essi raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva,

Si precisa che i termini “margine operativo lordo” e “risultato operativo” utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi” e “utile (perdita) di gestione” utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.



GRUPPO PININFARINA

Conto economico consolidato riclassificato
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al					Dati al
	1° Trimestre 2016	%	1° Trimestre 2015	%	Variazioni	2015
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.301	109,81	17.275	83,27	26	75.126
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	(2.983)	(18,93)	2.037	9,82	(5.020)	2.045
Altri ricavi e proventi	1.438	9,12	1.433	6,91	5	5.635
Valore della produzione	15.756	100,00	20.745	100,00	(4.989)	82.806
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	-	-	50	0,24	(50)	50
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(6.892)	(43,74)	(8.488)	(40,92)	1.596	(33.696)
Variazione rimanenze materie prime	3	0,02	33	0,16	(30)	29
Valore aggiunto	8.867	56,28	12.340	59,48	(3.473)	49.189
Costo del lavoro (**)	(10.532)	(66,84)	(12.840)	(61,89)	2.308	(47.689)
Margine operativo lordo	(1.665)	(10,56)	(500)	(2,41)	(1.165)	1.500
Ammortamenti	(811)	(5,15)	(846)	(4,08)	35	(3.397)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	24	0,15	77	0,37	(53)	(10.506)
Risultato operativo	(2.452)	(15,56)	(1.269)	(6,12)	(1.183)	(12.403)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.190)	(7,55)	(1.197)	(5,77)	7	(5.202)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	8	0,05	2	0,01	6	12
Risultato lordo	(3.634)	(23,06)	(2.464)	(11,88)	(1.170)	(17.593)
Imposte sul reddito	22	0,14	(138)	(0,66)	160	(576)
Utile / (perdita) del periodo da attività in continuità	(3.612)	(22,92)	(2.602)	(12,54)	(1.010)	(18.169)
Utile / (perdita) del periodo da attività operativa cessata	-	-	-	-	-	-
Utile / (perdita) del periodo	(3.612)	(22,92)	(2.602)	(12,54)	(1.010)	(18.169)

(*) La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 31 euro/migliaia al 31 marzo 2015 e per 7 euro/migliaia al 31 marzo 2016.

(**) La voce Costo del lavoro è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione e altri fondi per 232 euro/migliaia al 31 marzo 2015 e per 646 euro/migliaia al 31 marzo 2016.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

**GRUPPO PININFARINA****Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata**
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	31.03.2016	31.12.2015	Variazioni	31.03.2015
Immobilizzazioni nette (A)				
Immobilizzazioni immateriali nette	2.100	2.252	(152)	2.620
Immobilizzazioni materiali nette	51.064	51.383	(319)	60.570
Partecipazioni	330	323	7	313
Totale A	53.494	53.958	(464)	63.503
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze di magazzino	2.725	5.721	(2.996)	5.754
Crediti commerciali netti e altri crediti	19.244	22.395	(3.151)	31.695
Attività destinate alla vendita	-	-	-	-
Imposte anticipate	926	926	-	1.064
Debiti verso fornitori	(9.164)	(10.722)	1.558	(13.989)
Fondi per rischi ed oneri	(585)	(1.266)	681	(503)
Altre passività (*)	(6.429)	(8.545)	2.116	(8.250)
Totale B	6.717	8.509	(1.792)	15.771
Capitale investito netto (C=A+B)	60.211	62.467	(2.256)	79.274
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	4.805	4.980	(175)	5.097
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	55.406	57.487	(2.081)	74.177
Patrimonio netto (F)	6.161	9.830	(3.669)	25.397
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	67.271	66.122	1.149	70.290
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(18.026)	(18.465)	439	(21.510)
Totale G	49.245	47.657	1.588	48.780
Totale come in E (H=F+G)	55.406	57.487	(2.081)	74.177

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

GRUPPO PININFARINA
Posizione finanziaria netta consolidata
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	31.03.2016	31.12.2015	Variazioni	31.03.2015
Cassa e disponibilità liquide	36.916	20.996	15.920	21.841
Attività correnti possedute per negoziazione	-	16.359	(16.359)	16.136
Finanziamenti e crediti correnti	-	-	-	-
Crediti finanz. v.so parti correlate	-	-	-	-
Debiti correnti per scoperti bancari	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a breve	(11.654)	(11.654)	-	(5.827)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(7.236)	(7.236)	-	(10.640)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	18.026	18.465	(439)	21.510
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	269	269	-	1.797
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	(41.483)	(40.774)	(709)	(44.288)
Debiti a medio-lungo verso banche	(26.057)	(25.617)	(440)	(27.799)
Debiti finanziari a m/l termine	(67.271)	(66.122)	(1.149)	(70.290)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(49.245)	(47.657)	(1.588)	(48.780)

La cassa e disponibilità liquide comprendono un conto vincolato per Euro 5.000.000.



PININFARINA SpA
Conto Economico riclassificato
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al					Dati al
	1° Trimestre 2016		1° Trimestre 2015		Variazioni	2015
		%		%		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.538	143,04	9.485	86,75	1.053	38.809
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	(4.402)	(59,75)	229	2,09	(4.631)	1.626
Altri ricavi e proventi	1.231	16,71	1.220	11,16	11	4.738
Produzione interna di immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
Valore della produzione	7.367	100,00	10.934	100,00	(3.567)	45.173
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	-	-	50	0,45	(50)	50
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(4.036)	(54,78)	(5.978)	(54,67)	1.942	(24.946)
Variazione rimanenze materie prime	3	0,04	33	0,30	(30)	29
Valore aggiunto	3.334	45,26	5.039	46,08	(1.705)	20.306
Costo del lavoro (**)	(5.094)	(69,15)	(6.362)	(58,18)	1.268	(23.806)
Margine operativo lordo	(1.760)	(23,89)	(1.323)	(12,10)	(437)	(3.500)
Ammortamenti	(565)	(7,67)	(623)	(5,69)	58	(2.505)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	28	0,38	79	0,72	(51)	(10.417)
Risultato operativo	(2.297)	(31,18)	(1.867)	(17,07)	(430)	(16.422)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.184)	(16,07)	(1.193)	(10,91)	9	(4.180)
Risultato lordo	(3.481)	(47,25)	(3.060)	(27,98)	(421)	(20.602)
Imposte sul reddito	-	-	40	0,36	(40)	339
Utile / (perdita) del periodo	(3.481)	(47,25)	(3.020)	(27,62)	(461)	(20.263)

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 31 euro/migliaia al 31 marzo 2015 e per 7 euro/migliaia al 31 marzo 2016.

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione e altri fondi per 232 euro/migliaia al 31 marzo 2015 e per 646 euro/migliaia al 31 marzo 2016.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.



PININFARINA SpA
Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	31.03.2016	31.12.2015	Variazioni	31.03.2015
Immobilizzazioni nette (A)				
Immobilizzazioni immateriali nette	803	896	(93)	1.060
Immobilizzazioni materiali nette	40.946	41.360	(414)	51.255
Partecipazioni	21.578	21.578	-	21.578
Totale A	63.327	63.834	(507)	73.893
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze di magazzino	589	4.988	(4.399)	3.594
Crediti commerciali netti e altri crediti	10.758	13.366	(2.608)	22.902
Debiti verso fornitori	(6.885)	(8.416)	1.531	(11.658)
Fondi per rischi ed oneri	(525)	(1.206)	681	(503)
Altre passività	(3.612)	(5.459)	1.847	(5.284)
Totale B	325	3.273	(2.948)	9.051
Capitale investito netto (C=A+B)	63.652	67.107	(3.455)	82.944
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	4.195	4.383	(188)	4.459
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	59.457	62.724	(3.267)	78.485
Patrimonio netto (F)	5.138	8.619	(3.481)	25.849
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	65.250	64.104	1.146	67.759
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(10.931)	(9.999)	(932)	(15.123)
Totale G	54.319	54.105	214	52.636
Totale come in E (H=F+G)	59.457	62.724	(3.267)	78.485

PININFARINA SpA
Posizione finanziaria netta
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	31.03.2016	31.12.2015	Variazioni	31.03.2015
Cassa e disponibilità liquide	30.069	12.778	17.291	15.752
Attività correnti possedute per negoziazione	-	16.359	(16.359)	16.136
Finanziamenti e crediti correnti	-	-	-	-
Crediti finanz. v.so parti correlate	-	-	-	-
Debiti correnti per scoperti bancari	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a breve	(11.654)	(11.654)	-	(5.827)
Debiti finanz. v.so parti correlate	(248)	(248)	-	(298)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(7.236)	(7.236)	-	(10.640)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	10.931	9.999	932	15.123
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	1.990	1.987	3	4.028
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	(41.483)	(40.774)	(709)	(44.288)
Debiti a medio-lungo verso banche	(25.757)	(25.317)	(440)	(27.499)
Debiti finanziari a m/l termine	(65.250)	(64.104)	(1.146)	(67.759)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(54.319)	(54.105)	(214)	(52.636)

La cassa e le disponibilità liquide comprendono un conto vincolato per Euro 5.000.000.

**Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina al 31.03.2016**

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Pincar S.r.l. in liquidazione	-	-	138.191	-	-	-	2.798	-
Goodmind S.r.l.	-	-	130.997	-	8.000	-	997	-
Totale	-	-	269.188	-	8.000	-	3.795	-

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di consulenza legale svolta dallo Studio Professionale Pavesio & Associati nei confronti della Pininfarina S.p.A., riconducibile all'Avv. Carlo Pavesio, per un importo complessivo pari a 7.176 euro.

Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina al 31.03.2016

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Pincar S.r.l. in liquidazione	-	-	138.191	-	-	-	2.798	-
Pininfarina Extra S.r.l.	119.174	15.451	350.264	247.744	141.485	10.829	-	-
Goodmind S.r.l.	-	-	-	-	8.000	-	-	-
Pininfarina Deutschland Holding GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	175.833	44.562	1.501.312	-	175.833	73.332	4.071	-
Pininfarina Automotive Engineering (Shanghai) Co Ltd	516.699	-	-	-	28.152	-	-	-
Totale	811.706	60.013	1.989.767	247.744	353.470	84.161	6.869	-

Si precisa che i saldi relativi al "Credito finanziario" e al "Debito finanziario" verso la Pininfarina Extra S.r.l. sono derivanti dal Contratto di consolidato fiscale nazionale.

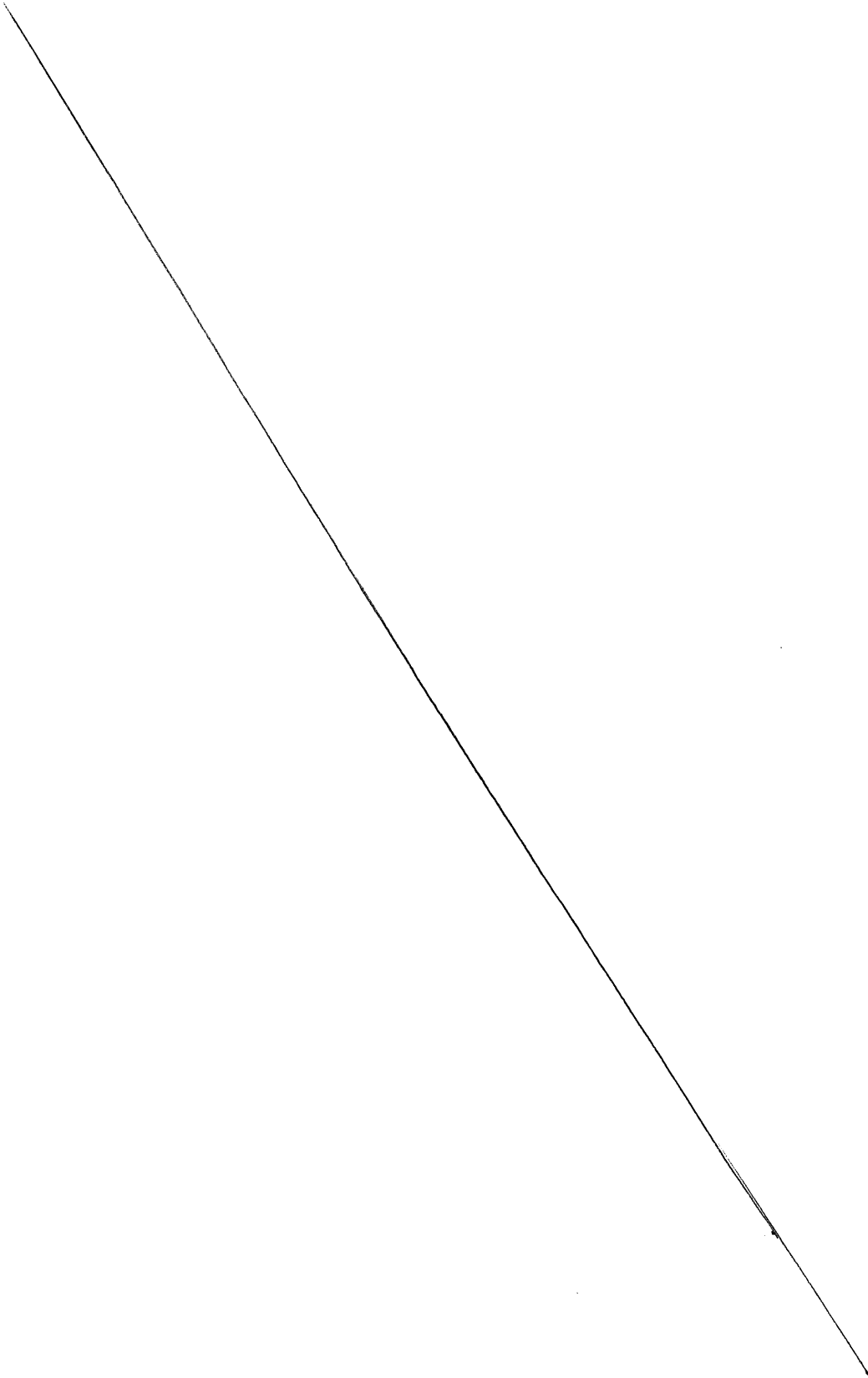
In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di consulenza legale svolta dallo Studio Professionale Pavesio & Associati nei confronti della Pininfarina S.p.A., riconducibile all'Avv. Carlo Pavesio, per un importo complessivo pari a 7.176 euro.

Compensi ad Amministratori, Sindaci ed ai Dirigenti con responsabilità strategiche

I compensi spettanti agli Amministratori e Sindaci della Pininfarina S.p.A. per lo svolgimento delle loro funzioni sono i seguenti:

	1° Trimestre 2016	1° Trimestre 2015
(migliaia di Euro)		
Amministratori	157	154
Sindaci	26	26
Totale	183	180

Il valore complessivo del costo sostenuto al 31 marzo 2016 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 0,2 milioni di Euro.





pininfarina

PININFARINA S.P.A.

Sede legale in Torino, via Bruno Buozzi n.6

Capitale sociale di Euro 30.166.652 i.v.

Iscritta al Registro delle Imprese di Torino

Numero di Codice Fiscale 00489110015

RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE E DELIBERAZIONI DI CUI ALL'ART. 123 TER DEL D. LGS. 58/1998

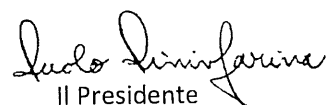
RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Signori Azionisti,

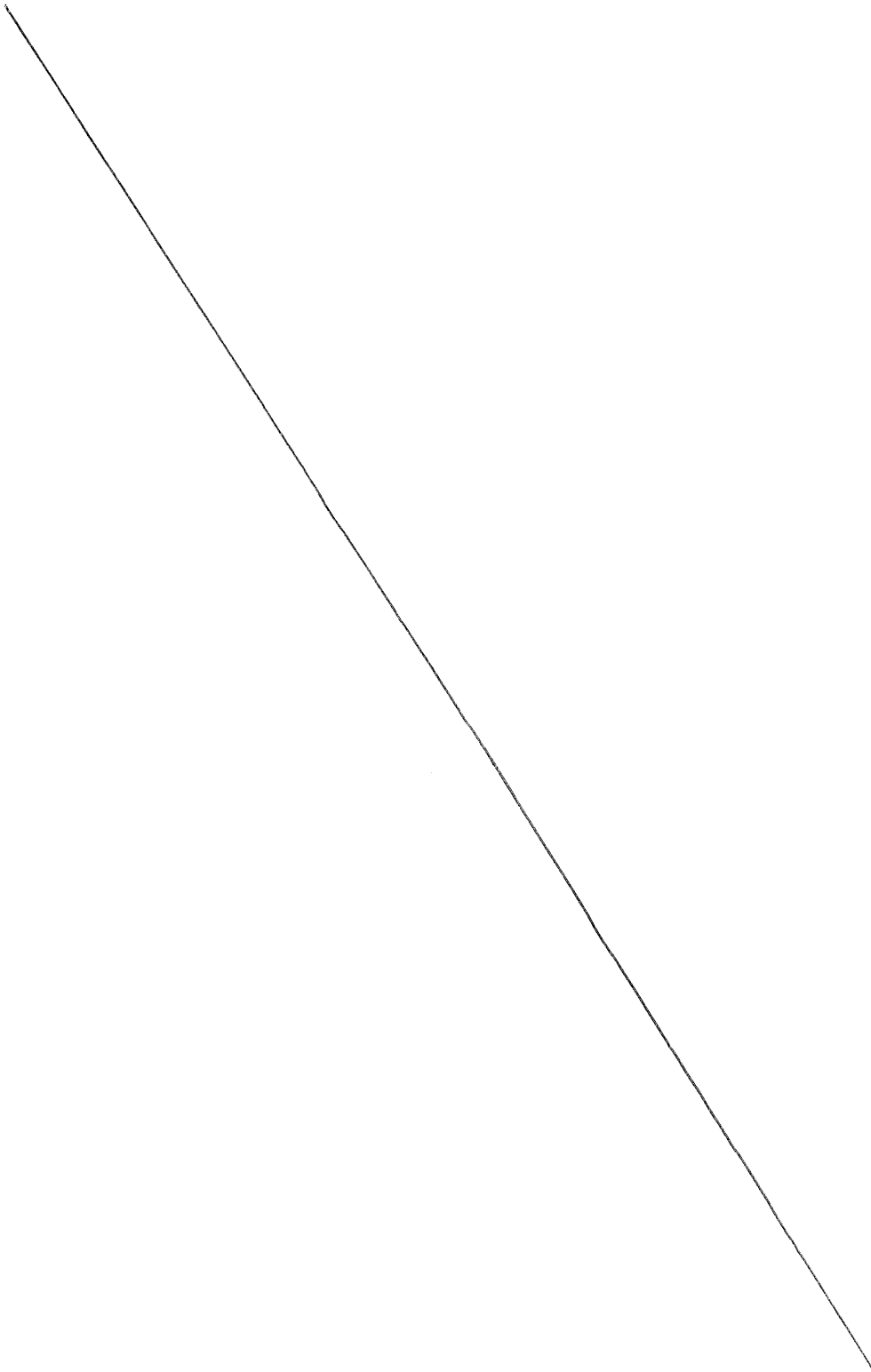
Siete stati convocati in assemblea ordinaria per deliberare in merito alla Relazione sulla remunerazione prevista dall'art. 123 ter del D.Lgs 58/1998.

Vi precisiamo che, nei termini di legge, provvederemo a depositare tale Relazione presso la sede legale, nel meccanismo di stoccaggio autorizzato (all'indirizzo www.emarketstorage.com) e sul sito internet della Società www.pininfarina.com "Finanza – Informazioni per gli Azionisti".

Cambiano, 24 marzo 2016


Il Presidente

Del Consiglio di Amministrazione
(Ing. Paolo Pininfarina)





pininfarina

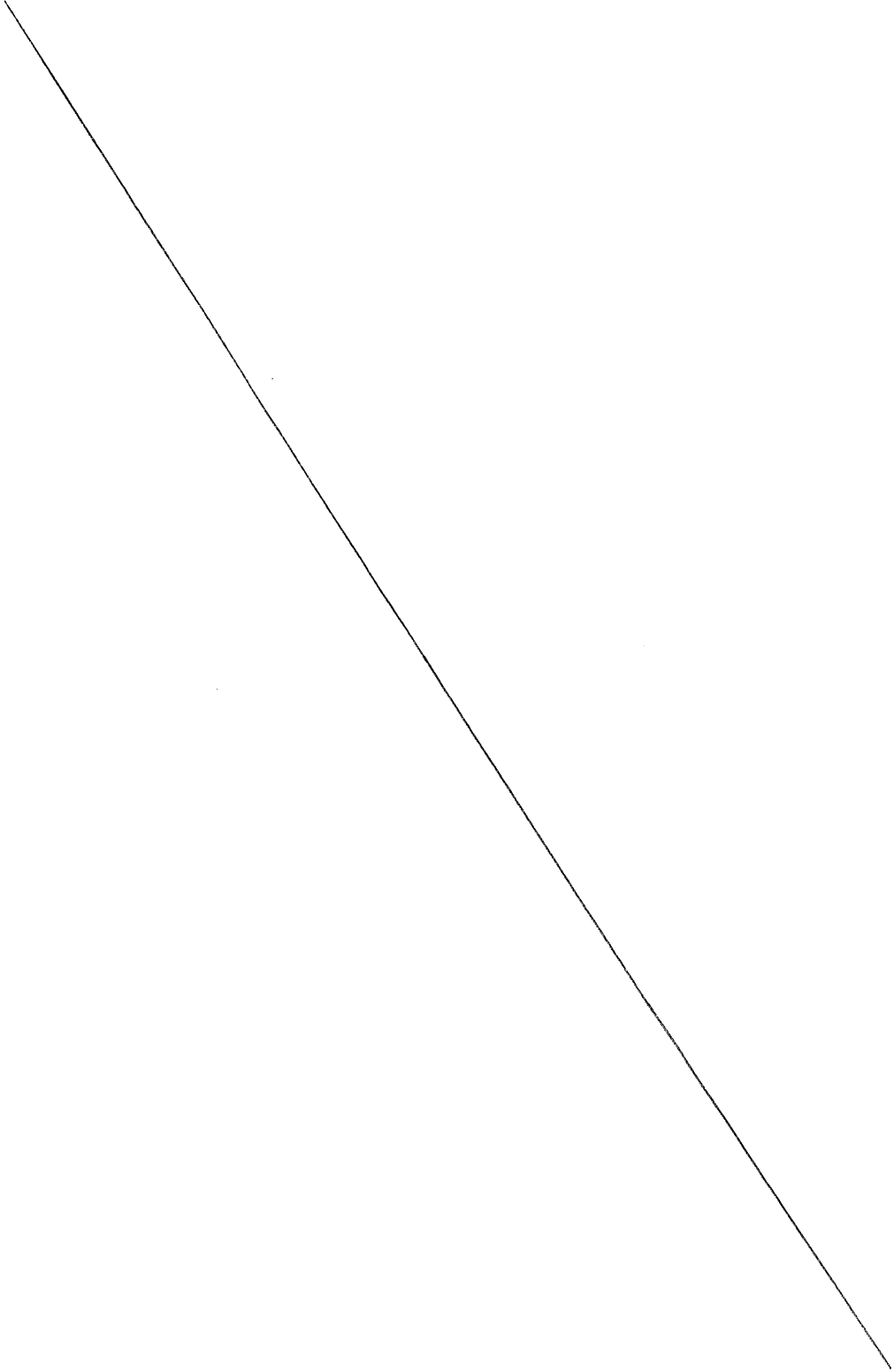
PININFARINA S.p.A.

**RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE
2015**

(Art. 123 – ter, D.Lgs. 58/1998)

(Approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 24/03/2016)

(Sito web: www.pininfarina.com)



SEZIONE I

- a) Per quanto riguarda l'emolumento dovuto al Consiglio di Amministrazione al netto dei compensi per particolari incarichi, stabilito in monte dall'Assemblea degli Azionisti del 29 aprile 2015, il Consiglio stesso, su indicazione del Comitato nomine e remunerazioni, ha provveduto alla sua ripartizione di base in maniera omogenea tra i consiglieri differenziando poi gli importi avuto riguardo alla partecipazione dei singoli consiglieri ai comitati costituiti all'interno del Consiglio stesso e alla funzione di presidenza del singolo comitato. Il Consiglio di Amministrazione, con l'ausilio del Comitato nomine e remunerazioni, definisce e approva la politica delle remunerazioni con riferimento al Presidente, all'Amministratore Delegato ed ai consiglieri cui vengono attribuiti particolari incarichi.

Nell'attuale Consiglio di Amministrazione della Società l'Amministratore Delegato è anche Direttore Generale mentre il consigliere delegato per i rapporti con Consob e Borsa Italiana è anche Direttore Finanziario. Il Direttore Generale ed il Direttore Finanziario sono i dirigenti con responsabilità strategiche ai sensi del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. La remunerazione totale dei due dirigenti con responsabilità strategiche viene definita dal Consiglio di Amministrazione sentito il parere del Comitato nomine e remunerazioni e – per quanto riguarda gli emolumenti per particolari incarichi – anche del Collegio Sindacale.

Il Consiglio di Amministrazione nel suo complesso ed in particolare il Comitato nomine e remunerazioni sono i responsabili della corretta attuazione delle politiche di remunerazione.

- b) Il Comitato per le nomine e remunerazioni formula proposte al Consiglio di Amministrazione nei casi in cui il Consiglio stesso sia chiamato a sostituire uno o più amministratori venuti a mancare oppure nei casi in cui al Consiglio stesso sia richiesto di predisporre proposte di nomina degli amministratori all'assemblea dei soci. Esso formula inoltre proposte al Consiglio di Amministrazione per la remunerazione del Presidente, dell'Amministratore Delegato, dei consiglieri a cui sono attribuiti particolari incarichi e dei dirigenti con responsabilità strategiche. Il Comitato svolge inoltre le funzioni consultive che il Consiglio di Amministrazione ritiene di volta in volta di richiedergli sulla materia o su quant'altro inerente o connesso. Attualmente il Comitato, eletto dal Consiglio di Amministrazione del 29 aprile 2015, è composto da tre membri, tutti amministratori non esecutivi di cui due indipendenti.

I componenti il Comitato nomine e remunerazioni sono i seguenti:

- Garrone Edoardo (P), amministratore indipendente
- Pavesio Carlo
- Testore Roberto, amministratore indipendente

Ai lavori del Comitato può intervenire – senza diritto di voto – il Collegio Sindacale nonché, su invito, chi altri ritenuto necessario dal Comitato stesso. Nello svolgimento delle sue funzioni il Comitato ha avuto la possibilità di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei suoi compiti.

I tre componenti del Comitato sono stati individuati tra i membri del Consiglio di Amministrazione in base alla loro esperienza acquisita nell'ambito di società quotate ed ai requisiti di amministratori non operativi e – per due di loro – anche di indipendenza.

- c) Non sono state utilizzate competenze esterne nella definizione delle politiche di remunerazione.
- d) La politica delle remunerazioni per le cariche ricoperte dai membri del Consiglio di Amministrazione, avendo riguardo agli emolumenti ordinari stabiliti in monte dall'Assemblea, è stata indirizzata a considerare una parte di base uguale per tutti i consiglieri e una parte aggiuntiva a seconda che il singolo consigliere fosse impegnato nel Comitato Controllo e Rischi, nel Comitato nomine e remunerazioni, nell'Organismo di Vigilanza o rivestisse il ruolo di Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. L'incremento dell'emolumento è stato pensato per remunerare le attività aggiuntive richieste dall'appartenenza ai citati organismi che hanno ruoli particolarmente delicati nell'ambito della governance di una società quotata. Per quanto riguarda gli emolumenti attribuiti ai consiglieri cui sono stati affidati particolari incarichi (Presidente, Amministratore Delegato e Consigliere con delega per i rapporti con Consob e Borsa Italiana) la valutazione della remunerazione ha tenuto conto non solo del contributo dato come appartenenti all'Organo amministrativo della Società ma anche dell'eventuale presenza remunerata in altri consigli di amministrazione delle società controllate e delle retribuzioni percepite in qualità di dipendenti della Capogruppo. Più in generale la politica retributiva applicata ha tenuto conto oltre che dei valori medi del mercato anche della peculiarità della situazione sociale particolarmente delicata in seguito alle

ristrutturazioni del debito avvenute nel 2008, 2012 ed al processo di acquisizione in corso della Pininfarina S.p.A. da parte del gruppo Mahindra. Per i tre consiglieri operativi normalmente viene definita una quota variabile della remunerazione sulla base di precisi obiettivi aziendali da raggiungersi in ciascun anno, nel 2015 non sono stati assegnati bonus. Per i due consiglieri operativi che sono anche dipendenti della Società erano stati definiti degli importi fissi a titolo di fidelizzazione da corrisponderci al 30 giugno dell'anno seguente a quello di riferimento se ancora in forza alla Società, l'ultima scadenza è stata quella del 30 giugno 2014. La remunerazione complessiva dei tre consiglieri operativi nel 2015 è stata sostanzialmente identica a quella percepita nel 2014. Nel periodo 2011 – 2015 non si sono verificate particolari modifiche nella politica delle remunerazioni.

- e) Stante la situazione di particolari difficoltà che l'Azienda ed il Gruppo stanno affrontando dal 2008 e la conseguente necessità di raggiungere obiettivi particolarmente importanti per il mantenimento della continuità aziendale, la quota variabile della remunerazione – esclusivamente per gli amministratori operativi – è stata sempre particolarmente significativa. Nel 2015 per i tre consiglieri operativi non sono state previste quote variabili della remunerazione essendo stata quest'ultima identica a quella percepita nel 2014 (nel 2014 per i due consiglieri con rapporto anche di dipendenza dalla Società, la quota variabile della remunerazione fu in media intorno al 25% della remunerazione complessiva). Per quanto riguarda il Presidente del Consiglio di Amministrazione già nel 2014 la quota di remunerazione variabile risultava azzerata.
- f) La politica riguardo ai benefici non monetari è stata improntata al mantenimento degli standard medi di mercato. Tali benefici interessano esclusivamente i tre consiglieri operativi di cui due anche dipendenti della Società, essi riguardano l'assegnazione di auto aziendali e una polizza assicurativa vita/infortuni in aggiunta a quella standard aziendale per i due consiglieri dipendenti della Società. Gli importi di tali benefici nel 2015 hanno rappresentato un importo variabile tra il 2,9% ed il 3,3% (tra il 2,8% ed il 3,3% nel 2014) della totale remunerazione pro capite a seconda dei consiglieri.
- g) Per quanto riguarda le componenti variabili della remunerazione il Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Comitato nomine e remunerazioni può assegnare particolari obiettivi esclusivamente ai consiglieri operativi che devono essere realizzati nell'arco temporale dell'esercizio in cui vengono assegnati o in quello immediatamente successivo. Non sono stati assegnati obiettivi di medio/lungo periodo anche per la situazione economica e finanziaria della Società che richiede innanzitutto il raggiungimento di obiettivi di breve periodo per il mantenimento della continuità aziendale. Per l'esercizio 2015 non sono stati definiti particolari obiettivi.
- h) Non sono previsti piani di incentivazione che prevedano assegnazione di azioni, opzioni, altri strumenti finanziari o altre componenti variabili oltre a quelle descritte precedentemente.
- i) Per quanto riguarda gli interessi a lungo termine della Società e la coerenza della politica di remunerazione si rimanda a quanto evidenziato nel punto g) in tema di obiettivi di breve periodo e di continuità aziendale. La Società non ha attualmente formalizzata una politica di gestione del rischio.
- j) In considerazione a quanto scritto al punto h) non esistono termini di maturazione dei diritti su strumenti finanziari.
- k) Non esistono clausole relative al mantenimento in portafoglio di strumenti finanziari eventualmente assegnati in quanto non sono previsti piani di incentivazione basati su tali strumenti.
- l) Sono previste delle indennità per il Presidente e due amministratori operativi: l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e l'Amministratore con delega ai rapporti con Consob e Borsa Italiana, Direttore Finanziario e Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Per il Presidente è prevista un'indennità pari a tre annualità, comprensive di ogni elemento della remunerazione complessiva a qualsiasi titolo percepita nell'ambito del Gruppo Pininfarina e determinato sulla base media delle remunerazioni percepite negli ultimi tre esercizi, per il caso di revoca dalla carica di Presidente senza giusta causa o di nomina di altro presidente della società. Per i due amministratori esecutivi le indennità sono pari a 36 mensilità con riguardo alle rispettive retribuzioni – al lordo delle ritenute di legge ed in aggiunta a quanto previsto dalla contrattazione collettiva – in caso di licenziamento senza giusta causa o per dimissioni a seguito di nomina rispettivamente di un nuovo Amministratore Delegato e/o Direttore Generale e nomina di un nuovo Direttore Finanziario, soppressione del ruolo e/o nomina di un nuovo Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Non sono previsti collegamenti tra i trattamenti di cui sopra e le performances della Società.

- m) Come già indicato al punto f) che precede per i due amministratori operativi dipendenti della Società è prevista una copertura assicurativa vita/infortuni in aggiunta a quella standard attivata nei confronti di tutti i dirigenti della Società.
- n) I consiglieri di amministrazione percepiscono un compenso di base uguale per tutti, tale importo è incrementato a seconda della partecipazione ad uno o più comitati ed alla eventuale Presidenza dell'organismo stesso. In caso di attribuzione ad un consigliere di particolari incarichi viene definita un'ulteriore componente aggiuntiva di retribuzione sentito il parere del Comitato nomine e remunerazioni.
- o) Nella definizione delle politiche retributive non sono state prese a modello altre realtà aziendali.

SEZIONE II

1.1 PRIMA PARTE

Secondo quanto indicato al punto a) della Sezione I i consiglieri di amministrazione della Società percepiscono un emolumento di base uguale per tutti, in aggiunta a tale emolumento è stata destinata una quota aggiuntiva in caso di partecipazione ad uno o più comitati (in caso di presidenza del comitato tale quota è raddoppiata). Gli amministratori esecutivi (Presidente, Amministratore Delegato e Consigliere con delega ai rapporti con Consob e Borsa Italiana) cui sono stati attribuiti particolari incarichi, percepiscono inoltre emolumenti aggiuntivi a tale titolo. Il Presidente ed il Consigliere con delega ai rapporti con Consob e Borsa Italiana percepiscono emolumenti anche dalla società controllata Pininfarina Extra S.r.l. in quanto rispettivamente Presidente/Amministratore Delegato e consigliere di amministrazione di questa società. L'Amministratore Delegato è anche Direttore Generale mentre il consigliere delegato per i rapporti con Consob e Borsa Italiana è anche Direttore Finanziario. Il Direttore Generale ed il Direttore Finanziario sono i dirigenti con responsabilità strategiche ai sensi del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. La remunerazione totale dei due dirigenti con responsabilità strategiche è stata definita dal Consiglio di Amministrazione sentito il parere del Comitato nomine e remunerazioni e – per quanto riguarda gli emolumenti per particolari incarichi – anche del Collegio Sindacale.

Come indicato al punto l) della Sezione I, sono previste delle indennità per il Presidente e per due amministratori operativi: l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e l'Amministratore con delega ai rapporti con Consob e Borsa Italiana, Direttore Finanziario e Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Per il Presidente è prevista un'indennità pari a tre annualità, comprensive di ogni elemento della remunerazione complessiva a qualsiasi titolo percepita nell'ambito del Gruppo Pininfarina e determinato sulla base media delle remunerazioni percepite negli ultimi tre esercizi, per il caso di revoca dalla carica di Presidente senza giusta causa o di nomina di altro presidente della società. Per i due amministratori esecutivi le indennità sono pari a 36 mensilità con riguardo alle rispettive retribuzioni – al lordo delle ritenute di legge ed in aggiunta a quanto previsto dalla contrattazione collettiva – in caso di licenziamento senza giusta causa o per dimissioni a seguito di nomina rispettivamente di un nuovo Amministratore Delegato e/o Direttore Generale e nomina di un nuovo Direttore Finanziario, soppressione del ruolo e/o nomina di un nuovo Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Non sono previsti collegamenti tra i trattamenti di cui sopra e le performances della Società.

Oltre a quanto sopra non esistono previsioni di indennità di fine rapporto.

Non essendo stati posti in essere piani di incentivazione basati su strumenti finanziari non si rilevano effetti su eventuali cessazioni del rapporto con qualunque consigliere di amministrazione, direttore generale o dirigente con responsabilità strategiche. Analogamente non sono previsti contratti di consulenza od il mantenimento di benefici non monetari dopo la conclusione del rapporto o compensi per impegni di non concorrenza.

Nel corso dell'esercizio 2015 nessun consigliere ha cessato il proprio incarico.

Le uniche indennità maturate nel corso dell'esercizio 2015 sono quelle relative al Trattamento di Fine Rapporto di spettanza dei due consiglieri operativi anche dipendenti della Società.

TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche												
(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
Cognome e nome	Carica ricoperta	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica (Assemblea che approva il Bilancio 2017)	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value del compenso equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Pininfarina Paolo	Presidente e Amministratore	01/01/15-31/12/15	2017									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Presidente			156.000				-		156.000		
	Amministratore			22.000						22.000		
(II) Compensi da controllate e collegate	Pininfarina Extra Srl			300.000				17.159		317.159		
	Amministratore			30.000				-		30.000		
(III) Totale				508.000				17.159		525.159		
Angori Silvio Pietro	Amministratore Delegato e Amministratore	01/01/15-31/12/15	2017									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Amministratore delegato			126.000						126.000		
	Amministratore			22.000						22.000		
	Direttore Generale			371.098				23.057	187.515	581.670		
(II) Compensi da controllate e collegate				-								
(III) Totale				519.098				23.057	187.515	729.670		
Albertini Gianfranco	Consigliere con delega Consob e Borsa Italiana - Amministratore - Dirigente preposto redaz. documenti contabili societari	01/01/15-31/12/15	2017									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Ammin. delega Consob e Borsa Ital. e Dirig. Preposto redaz.doc.cont.soc.			87.000						87.000		
	Amministratore			22.000						22.000		
	Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (dal 3/5/12)				5.000					5.000		
	Organismo di Vigilanza								6.000	6.000		
	Direttore Finanziario			209.088				13.971	107.345	330.404		
(II) Compensi da controllate e collegate	Pininfarina Extra Srl			30.000						30.000		
(III) Totale				348.088	5.000			13.971	113.345	480.404		
Garrone Edoardo	Amministratore	01/01/15-31/12/15	2017									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Amministratore			22.000						22.000		
	Comitato nomine e remuneraz. (P)				9.500					9.500		
	Comitato Controllo e Rischi (l. n. 28/4/15)				-					-		
(II) Compensi da controllate e collegate												
(III) Totale				22.000	9.500					31.500		
Guglielmetti Romina	Amministratore	29/04/15-31/12/15	2017									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Amministratore			22.000						22.000		
	Comitato Controllo e Rischi (dal 29/4/15)				5.000					5.000		
(II) Compensi da controllate e collegate												
(III) Totale				22.000	5.000					27.000		
Mattioli Licia	Amministratore	29/04/15-31/12/15	2017									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Amministratore			22.000						22.000		
	Comitato Controllo e Rischi (dal 29/4/15)				5.000					5.000		
(II) Compensi da controllate e collegate												
(III) Totale				22.000	5.000					27.000		
Parazzini Enrico	Amministratore	01/01/15-31/12/15	2017									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Amministratore			22.000						22.000		
(II) Compensi da controllate e collegate												
(III) Totale				22.000						22.000		
Pavesio Carlo	Amministratore	01/01/15-31/12/15	2017									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Amministratore			22.000						22.000		
	Comitato nomine e remunerazioni				5.000					5.000		
	Organismo di Vigilanza (P)								11.000	11.000		
(II) Compensi da controllate e collegate												
(III) Totale				22.000	5.000				11.000	38.000		
Testore Roberto	Amministratore	01/01/15-31/12/15	2017									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Amministratore			22.000						22.000		
	Comitato nomine e remunerazioni				5.000					5.000		
	Comitato Controllo e Rischi (P) (dal 3/5/12)				9.500					9.500		
(II) Compensi da controllate e collegate												
(III) Totale				22.000	14.500					36.500		

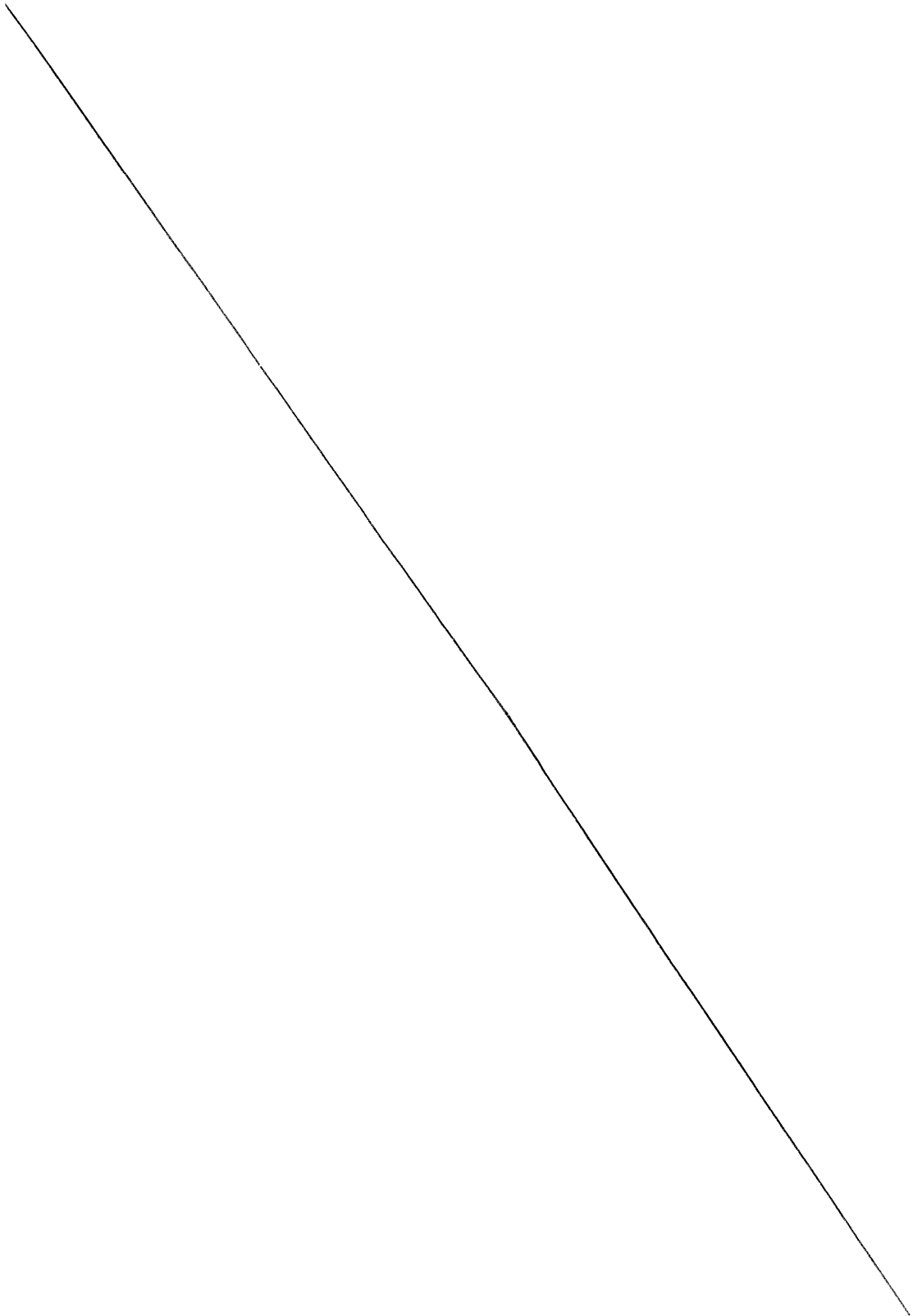
(Segue)

TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche												
(A) Cognome e nome	(B) Carica ricoperta	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica	(D) Scadenza della carica (Assemblea che approva il bilancio 2017)	(1) Compensi fissi	(2) Compensi per la partecipazione al comitat	(3) Compensi variabili non equity		(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Treves Nicola	Presidente Collegio Sindacale	01/01/15-31/12/15	2017									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Presidente Collegio Sindacale			42,000						42,000		
(II) Compensi da controllate e collegate												
Pininfarina Extra Srl	Presidente Collegio Sindacale (fino al 15/3/12) Sindaco unico (dal 15/3/12)			- 9,000						- 9,000		
(III) Totale				51,000	-	-	-	-		51,000		
Rayneri Giovanni	Sindaco effettivo	01/01/15-31/12/15	2017									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Sindaco effettivo			28,000						28,000		
(II) Compensi da controllate e collegate												
(III) Totale				28,000	-	-	-	-		28,000		
Spaini Margherita	Sindaco effettivo	29/04/15-31/12/15	2017									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Sindaco effettivo (dal 29/04/15)			28,000						28,000		
(II) Compensi da controllate e collegate												
(III) Totale				28,000	-	-	-	-		28,000		
Montalcini Mario	Sindaco effettivo	01/01/15-29/04/15	2014									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Sindaco effettivo (fino al 29/4/15)			-						-		
(II) Compensi da controllate e collegate												
(III) Totale				-	-	-	-	-		-		

TABELLA 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

A Cognome e nome	B Carica ricoperta	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri Bonus
			(A)	(B)	(C)	(A)	(B)	(C)	
			Erogabile/ Erogato	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogabile/ Erogato	Ancora differiti	
Pininfarina Paolo	Presidente e Amministratore								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio								-	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			-	-				-	
Angori Silvio Pietro	Amministratore Delegato e Amministratore								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio								-	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			-	-				-	
Albertini Gianfranco	Consigliere con delega Consob e Borsa Italiana - Amministratore - Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio								-	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			-	-				-	



PININFARINA S.P.A.

ASSEMBLEA ORDINARIA
DEL GIORNO 12 MAGGIO 2016

ELENCO NOMINATIVO DEI PARTECIPANTI

N°	N° PRES. SCHEDA	NOMINATIVO			AZIONI		TOTALE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI (=X)	
		PRESENZA	PER DELEGA	IN PROPRIO	PER DELEGA	I Bilancio		II Relazione Remunerazione	
1	1	Caradonna Gianfranco Maria		3	-	3			
2	2	Cristaudi Andrea	PINCAR SRL	-	22.945.566	22.945.566			
3	3	Cristaudi Andrea	SEGI SRL	-	181.500	181.500			
4	4	Cristaudi Andrea	SEGLAP SOCIETA' SEMPLICE		189.038	189.038			
3	5	Mattio Piero		52	-	52			
4	6	Ferraresse Andrea			323	323			
5	7	Margarone Giuseppe	MACKENZIE DIVERSIFIED ALTERNATIVES FUND	1.300		1.300			
6	8	Bava Marco Geremia Carlo		1		1			
7	9	Pininfarina Lorenza		11.000		11.000			
8	10	Jorio Fili Emanuele Francesco		100		100			
9	11	Gnavi Aldo		100		100			
10	12	Braghero Carlo Maria		2	-	2			
	13								
	14								
	15								
		Totale parziale a riporto			12.558	23.316.427	23.328.985		

