



**GRUPPO F.I.L.A.**  
**RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE**  
**AL 30 GIUGNO 2016**

F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.

Via XXV Aprile 5 Pero (MI)

## Indice

<b>Informazioni Preliminari .....</b>	<b>4</b>
Organi di Amministrazione e Controllo.....	4
Descrizione sintetica del Gruppo F.I.L.A. ....	5
Struttura del Gruppo F.I.L.A.....	6
<b>Relazione Intermedia sulla Gestione al 30 giugno 2016 .....</b>	<b>7</b>
Dati di sintesi .....	7
Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A. ....	9
Risultati della gestione economica normalizzata .....	9
Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria .....	11
Analisi della situazione finanziaria .....	14
Informativa per Settore Operativo .....	19
Business Segments – Stato Patrimoniale .....	22
Business Segments – Conto Economico .....	25
Business Segments – Altre Informazioni Complementari .....	28
La stagionalità del settore di attività .....	29
Fatti di rilievo avvenuti nel corso del primo semestre 2016 .....	30
Rapporti con parti correlate .....	33
Fatti di rilievo successivi al primo semestre 2016 .....	34
Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l’esercizio in corso .....	34
Azioni proprie .....	34
<b>Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2016.....</b>	<b>36</b>
Prospetti contabili di bilancio consolidato .....	36
Prospetto sintetico della situazione patrimoniale e finanziaria .....	36
Prospetto sintetico del conto economico complessivo .....	37
Prospetto sintetico delle variazioni del patrimonio netto .....	38
Rendiconto finanziario consolidato sintetico .....	39
Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria ai sensi della delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006 .....	41
Prospetto del conto economico complessivo ai sensi della delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006 .....	42
Note Illustrative .....	43
Altre Informazioni .....	102
Rapporti con Parti Correlate .....	102
Allegati.....	104
Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni .....	104
Aggregazioni di Impresa.....	105
<b>Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali .....</b>	<b>108</b>
<b>Attestazione del Dirigente Preposto e degli Organi Delegati .....</b>	<b>109</b>
<b>Relazione della società di Revisione .....</b>	<b>110</b>



**RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE**

**AL 30 GIUGNO 2016**

## **Informazioni Preliminari**

### **Organi di Amministrazione e Controllo**

#### **Consiglio di Amministrazione**

Presidente	Gianni Mion
Amministratore Delegato	Massimo Candela
Consigliere Delegato	Luca Pelosin
Consigliere e Presidente Onorario	Alberto Candela
Consigliere (**)	Fabio Zucchetti
Consigliere (**)	Annalisa Barbera
Consigliere (*)	Sergio Ravagli
Consigliere (*) (***)	Gerolamo Caccia Dominioni
Consigliere (*)	Francesca Prandstraller

(\*) Amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del TUF e dell'art.3 del Codice di Autodisciplina.

(\*\*) Amministratore non esecutivo.

(\*\*\*) Lead Independent Director.

#### **Comitato Controllo e Rischi**

Gerolamo Caccia Dominioni  
Fabio Zucchetti  
Sergio Ravagli

#### **Collegio Sindacale**

Presidente	Claudia Mezzabotta
Sindaco Effettivo	Stefano Amoroso
Sindaco Effettivo	Rosalba Casiraghi
Sindaco Supplente	Pietro Villa
Sindaco Supplente	Sonia Ferrero

#### **Società di Revisione**

KPMG S.p.A.

## **Descrizione sintetica del Gruppo F.I.L.A.**

Il Gruppo F.I.L.A. opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l'espressione creativa, realizzando articoli per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere, quali pastelli legno, pastelli cera, tempere, paste da modellare e gessetti.

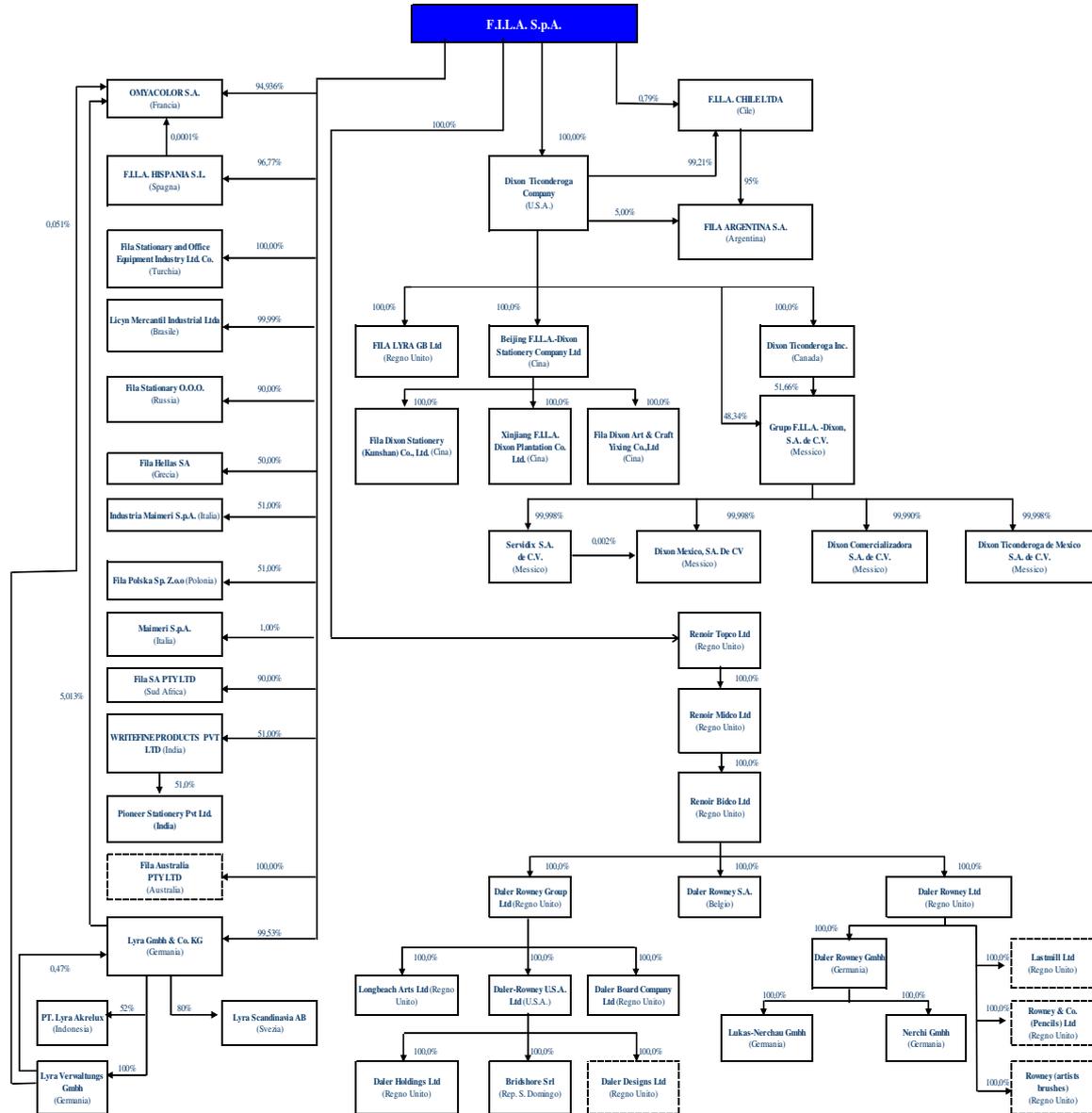
Il Gruppo F.I.L.A. conta al 30 giugno 2016 14 stabilimenti produttivi e 32 filiali nel mondo e impiega oltre 6.000 persone ed è divenuto un'icona della creatività in molti Paesi del mondo grazie a marchi come GIOTTO, Tratto, DAS, Didò, Pongo, LYRA.

Nata a Firenze nel 1920, F.I.L.A. è stata segnata negli ultimi vent'anni da una significativa crescita avvenuta anche attraverso una serie di acquisizioni strategiche: la società italiana Adica Pongo nel 1994, il gruppo statunitense Dixon Ticonderoga nel 2005, il gruppo tedesco LYRA nel 2008, la società messicana Lapiceria Mexicana nel 2010, la società brasiliana Licyn nel 2012. A queste operazioni, a conclusione di un percorso iniziato nel 2011 con l'acquisto di una partecipazione di collegamento, si è aggiunta nel 2015 l'acquisto della quota di controllo nella società indiana Writefine Products Private Limited.

In data 3 febbraio 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha inoltre acquisito il controllo del Gruppo Daler-Rowney Lukas storico marchio che produce e distribuisce dal 1783 articoli e accessori per il settore *art & craft* con una presenza diretta in UK, Repubblica Dominicana, Germania e USA.

## Struttura del Gruppo F.I.L.A.

Di seguito, viene rappresentata la struttura partecipativa del Gruppo F.I.L.A. al 30 giugno 2016.



Per dettagli circa la struttura partecipativa del Gruppo si rimanda all'Allegato 1 del fascicolo "Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni".

## Relazione Intermedia sulla Gestione al 30 giugno 2016

### Dati di sintesi

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari di Gruppo F.I.L.A., conseguiti al 30 giugno 2016, sono di seguito riportati.

valori in migliaia di Euro	Giugno 2016	% sui ricavi	Giugno 2015	% sui ricavi	Variazione 2016 - 2015	di cui: D&R Group <sup>(1)</sup>	di cui: Writefine <sup>(1)</sup>	di cui: Pioneer <sup>(1)</sup>
Ricavi della gestione caratteristica	201.514	100,0%	141.520	100,0%	59.994 42,4%	30.125	21.588	295
Margine Operativo Lordo <sup>(3)</sup>	31.222	15,5%	25.973	18,4%	5.249 20,2%	2.487	3.118	27
Risultato operativo	24.562	12,2%	21.800	15,4%	2.762 12,7%	658	1.259	17
Risultato della gestione finanziaria	(1.982)	-1,0%	(48.240)	-34,1%	46.258 -95,9%	(1.146)	(82)	(13)
Totale Imposte	(8.638)	-4,3%	(7.722)	-5,5%	(916) 11,9%	191	(665)	(1)
Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.	13.208	6,6%	(34.348)	-24,3%	47.556 -138,5%	(298)	261	2
Risultato per azione (centesimi di €)								
base	0,32		-1,15					
diluito	0,32		-1,15					

NORMALIZZATO - valori in migliaia di Euro	Giugno 2016	% sui ricavi	Giugno 2015	% sui ricavi	Variazione 2016 - 2015	di cui: D&R Group <sup>(1)(2)</sup>	di cui: Writefine <sup>(1)(2)</sup>	di cui: Pioneer <sup>(1)</sup>
Ricavi della gestione caratteristica	201.514	100,0%	141.520	100,0%	59.994 42,4%	30.125	21.588	295
Margine Operativo Lordo <sup>(3)</sup>	36.572	18,1%	27.860	19,7%	8.712 31,3%	2.639	3.140	27
Risultato operativo	29.911	14,8%	23.687	16,7%	6.224 26,3%	810	1.281	17
Risultato della gestione finanziaria	(2.264)	-1,1%	(1.582)	-1,1%	(682) 43,1%	(1.146)	(82)	(13)
Totale Imposte	(9.765)	-4,8%	(8.579)	-6,1%	(1.186) 13,8%	191	(673)	(1)
Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.	17.143	8,5%	13.340	9,4%	3.803 28,5%	(146)	269	2
Risultato per azione (centesimi di €)								
base	0,42		0,45					
diluito	0,41		0,39					

valori in migliaia di Euro	30 giugno 2016	30 giugno 2015	Variazione 2016 - 2015
Flusso Monetario netto da attività operativa	(38.366)	(54.175)	15.809
Investimenti	4.261	4.660	(399)
% sui ricavi	2,1%	3,3%	

valori in migliaia di Euro	30 giugno 2016	31 dicembre 2015	Variazione 2016 - 2015	di cui: D&R Group	di cui: Pioneer
Capitale investito netto	418.736	271.975	146.761	92.334	947
Strumenti Finanziari Netti	0	(21.504)	21.504	0	0
Posizione finanziaria netta <sup>(4)</sup>	(188.895)	(38.744)	(150.151)	2.974	(601)
Patrimonio Netto	(229.841)	(211.727)	(18.114)	(95.308)	(346)

<sup>(1)</sup> I dati relativi a "Ricavi della gestione caratteristica" e "Risultato della gestione finanziaria" sono esposti al netto delle transazioni Intercompany

<sup>(2)</sup> I dati sono rettificati considerando le normalizzazioni imputabili alle società oggetto di esercizio di deconsolidamento

<sup>(3)</sup> Il Margine Operativo Lordo (MOL) corrisponde al risultato operativo ante ammortamenti e svalutazioni;

<sup>(4)</sup> Indicatore della struttura finanziaria netta determinato quale risultante dei debiti finanziari correnti e non correnti al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti nonché delle attività finanziarie correnti e di un finanziamento attivo a terze parti classificato come non corrente. La posizione finanziaria netta definita dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 esclude le attività finanziarie non correnti. Le attività finanziarie non correnti del Gruppo F.I.L.A. al 30 giugno 2016 C13 sono pari a 2.132 migliaia di Euro di cui considerate nel computo della posizione finanziaria netta 355 migliaia di Euro; pertanto l'indicatore finanziario del Gruppo F.I.L.A. non coincide, per tale importo, con la posizione finanziaria netta così come definita dalla sopra citata comunicazione Consob. Si rimanda al paragrafo "Analisi della situazione finanziaria" della presente Relazione per maggiori dettagli.

#### Normalizzazioni 2016:

- La normalizzazione operata a livello di Margine Operativo Lordo al 30 giugno 2016 si riferisce a costi operativi non ricorrenti per circa 5,4 milioni di Euro, afferenti principalmente a consulenze sostenute per la realizzazione delle operazioni straordinarie avvenute nel corso del primo semestre 2016.
- La normalizzazione operata a livello di Risultato della gestione finanziaria si riferisce principalmente al provento finanziario netto, rilevato sul derivato di copertura in valuta aperto sul finanziamento in sterline ottenuto per l'acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas al netto dell'adeguamento cambi del finanziamento stesso.
- La normalizzazione del Risultato di Gruppo al 30 giugno 2016 si riferisce alle sopracitate normalizzazioni al netto dell'effetto fiscale.

#### Normalizzazioni 2015:

- La normalizzazione operata a livello di Margine Operativo Lordo al 30 giugno 2015 si riferisce a costi operativi non ricorrenti per circa 1,9 milioni di Euro, afferenti principalmente a consulenze sostenute per la finalizzazione del progetto di fusione tra F.I.L.A. S.p.A. e Space S.p.A..
- La normalizzazione operata a livello di Risultato della Gestione Finanziaria si riferisce agli oneri relativi alla contabilizzazione del Fair Value del patrimonio netto di Space S.p.A. al 31 maggio 2015 (45,8 milioni di Euro) e dei market warrant al 30 giugno 2015 (0,9 milioni di Euro).
- La normalizzazione del Risultato di Gruppo al 30 giugno 2015 si riferisce alle sopracitate normalizzazioni al netto dell'effetto fiscale.

## Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A., conseguiti nel primo semestre 2016, sono di seguito riportati.

### Risultati della gestione economica normalizzata

I risultati economici del Gruppo F.I.L.A. nel primo semestre 2016 evidenziano un incremento del Margine Operativo Lordo pari a circa del 31,3% rispetto al 2015.

	Giugno 2016	% sui ricavi gestione caratteristica	Giugno 2015	% sui ricavi gestione caratteristica	Variazione 2016 - 2015	
<i>NORMALIZZATO - Valori in migliaia di Euro</i>						
Ricavi della Gestione Caratteristica	201.514	100%	141.520	100%	59.994	42,4%
Altri Ricavi e Proventi	4.765		3.001		1.764	58,8%
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>206.279</b>		<b>144.521</b>		<b>61.758</b>	<b>42,7%</b>
TOTALE COSTI OPERATIVI	(169.707)	-84,2%	(116.661)	-82,4%	(53.046)	45,5%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>36.572</b>	<b>18,1%</b>	<b>27.860</b>	<b>19,7%</b>	<b>8.712</b>	<b>31,3%</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(6.661)	-3,3%	(4.172)	-2,9%	(2.489)	59,7%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>29.911</b>	<b>14,8%</b>	<b>23.687</b>	<b>16,7%</b>	<b>6.224</b>	<b>26,3%</b>
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	(2.264)	-1,1%	(1.582)	-1,1%	(682)	43,0%
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE	27.647	13,7%	22.106	15,6%	5.541	25,1%
TOTALE IMPOSTE	(9.765)	-4,8%	(8.579)	-6,1%	(1.186)	13,8%
<b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE IN ESERCIZIO</b>	<b>17.882</b>	<b>8,9%</b>	<b>13.526</b>	<b>9,6%</b>	<b>4.356</b>	<b>32,2%</b>
RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE	0	0,0%	(120)	-0,1%	120	-100,0%
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>17.882</b>	<b>8,9%</b>	<b>13.406</b>	<b>9,5%</b>	<b>4.476</b>	<b>33,4%</b>
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	739	0,4%	66	0,0%	673	1018,4%
<b>RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO F.I.L.A.</b>	<b>17.143</b>	<b>8,5%</b>	<b>13.340</b>	<b>9,4%</b>	<b>3.803</b>	<b>28,5%</b>

Di seguito, si illustrano le principali variazioni rispetto all'esercizio 2015.

I "Ricavi della Gestione Caratteristica", pari a 201.514 migliaia di Euro, mostrano un incremento rispetto all'esercizio precedente equivalente a 59.994 migliaia di Euro (incremento del 42,4%) .

Al netto dell'effetto negativo su cambi per circa 6.134 migliaia di Euro (rilevato principalmente sul dollaro, pesos messicano ed argentino) ed all'effetto M&A per circa 52.008 migliaia di Euro (di cui 21.588 migliaia di Euro relativi alla società indiana Writefine Products PVT Ltd (India), consolidata dal mese di ottobre 2015, 295 migliaia di Euro relativi alla società indiana Pioneer Stationery Private Ltd (India), consolidata dal mese di maggio 2016 e 30.125 migliaia di Euro attribuibili al gruppo inglese Daler-Rowney Lukas,

consolidato dal mese di febbraio 2016), la crescita organica risulta pari a 14.120 migliaia di Euro (+10%) e si è manifestata principalmente nell'area geografica Centro-Sud America per 4.849 migliaia di Euro pari a +20,8% (in particolare Messico ed Argentina), in Europa per 4.793 migliaia di Euro pari a +7% (in particolare Italia, Russia, Germania e Scandinavia) e nel Nord-America per 3.933 migliaia di Euro pari a +8,1% (Stati Uniti).

Gli Altri Ricavi e Proventi, pari a 4.765 migliaia di Euro, mostrano un incremento rispetto all'esercizio precedente di 1.764 migliaia di Euro attribuibile alle differenze positive su cambio inerenti ad operazioni commerciali.

I "Costi Operativi" del 2016, pari a 169.707 migliaia di Euro, mostrano un incremento di 53.046 migliaia di Euro rispetto al 2015, attribuibile principalmente all'effetto M&A sopra citato (per circa 49.127 migliaia di Euro). L'incremento dei costi di acquisto e commerciali a sostegno del maggior fatturato realizzato è stato in parte mitigato dal deprezzamento della valuta messicana e cinese nonché dal risparmio sui costi di trasporto per le vie aeree sostenute nel 2015 al fine di garantire approvvigionamenti tempestivi.

Il "Margine Operativo Lordo" normalizzato del 2016, pari a 36.572 migliaia di Euro, evidenzia quindi un miglioramento di 8.712 migliaia di Euro rispetto al 2015 (+31,3%, di cui +12,1% di crescita interamente organica al netto degli effetti cambio), più che proporzionale rispetto alla crescita organica del fatturato (+10%).

Gli ammortamenti e le svalutazioni, mostrano un incremento pari a 2.489 migliaia di Euro, esclusivamente per il sopracitato effetto M&A.

Il "Risultato della Gestione Finanziaria" normalizzato del 2016, mostra un incremento pari a 681 migliaia di Euro, principalmente afferente ai maggiori interessi finanziari passivi e differenze cambio negative di natura finanziaria.

Le "Imposte" normalizzate complessive di Gruppo risultano essere pari a 9.765 migliaia di Euro, rilevando una minor incidenza fiscale rispetto all'esercizio precedente. Tali benefici fiscali derivano dall'utilizzo delle perdite fiscali pregresse maturate sulla capogruppo prevalentemente per la rivalutazione dei market warrant e dall'utilizzo della base "ACE" maturata.

Al netto del risultato di competenza degli azionisti terzi (“minorities”) il risultato netto normalizzato raggiunto dal Gruppo F.I.L.A. nel 2016 è pari a 17.143 migliaia di Euro, rispetto ai 13.340 migliaia di Euro evidenziati nell’esercizio precedente.

## Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria

I principali valori patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A., conseguiti al 30 giugno 2016, sono di seguito riportati.

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	Giugno 2016	Dicembre 2015	Variazione 2016 - 2015
<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>	152.789	88.156	64.633
<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	59.221	47.901	11.320
<b>Immobilizzazioni Finanziarie</b>	1.808	1.785	23
<b>ATTIVO FISSO NETTO</b>	<u>213.818</u>	<u>137.842</u>	<u>75.976</u>
<b>ALTRE ATTIVITÀ/PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>	<u>14.933</u>	<u>13.901</u>	<u>1.033</u>
<b>Rimanenze</b>	157.155	118.519	38.636
<b>Crediti Commerciali e Altri Crediti</b>	152.805	77.731	75.074
<b>Altre Attività Correnti</b>	6.312	5.020	1.292
<b>Debiti Commerciali e Altri Debiti</b>	(79.071)	(52.985)	(26.086)
<b>Altre Passività Correnti</b>	(7.909)	(1.840)	(6.070)
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<u>229.293</u>	<u>146.445</u>	<u>82.848</u>
<b>FONDI</b>	<u>(39.308)</u>	<u>(26.213)</u>	<u>(13.095)</u>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<u>418.736</u>	<u>271.975</u>	<u>146.761</u>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<u>(229.841)</u>	<u>(211.727)</u>	<u>(18.114)</u>
<b>STRUMENTI FINANZIARI NETTI</b>	<u>0</u>	<u>(21.504)</u>	<u>21.504</u>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<u>(188.895)</u>	<u>(38.744)</u>	<u>(150.151)</u>
<b>FONTE NETTE DI FINANZIAMENTO</b>	<u>(418.736)</u>	<u>(271.975)</u>	<u>(146.761)</u>

Nota:

- per la composizione delle voci patrimoniali esposte nella tabella sopra riportata, si rimanda alla sezione “Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 30 giugno 2016”.

Il “Capitale Investito Netto” del Gruppo F.I.L.A. al 30 giugno 2016, pari a 418.736 migliaia di Euro, è costituito principalmente dall’“Attivo Fisso Netto”, pari a 213.818 migliaia di Euro (incremento rispetto al 31 dicembre 2015 pari a 75.976 migliaia di Euro) e dal “Capitale Circolante Netto”, pari a 229.293 migliaia di Euro (incremento rispetto al 31 dicembre 2015 pari a 82.848 migliaia di Euro). Tali incrementi includono la variazione dell’area di consolidamento relativa al Gruppo Daler-Rowney Lukas al 3 febbraio 2016 per 98.899 migliaia di Euro.

La variazione riguardante l' "Attivo Fisso Netto", pari a 75.976 migliaia di Euro, ha principalmente interessato le "Immobilizzazioni Immateriali e Materiali" ed è dovuta alla variazione dell'area di consolidamento avvenuta nel 2016, sostanzialmente riconducibile ai valori del Gruppo Daler-Rowney Lukas per 84.213 migliaia di Euro, e marginalmente agli investimenti netti realizzati nell'esercizio dalle altre società del Gruppo.

La variazione delle "Immobilizzazioni Immateriali", pari a 64.633 migliaia di Euro, si riferisce sostanzialmente ai valori di "Marchi, Know-How" e, in parte, del "Goodwill" del Gruppo Daler-Rowney Lukas rilevati durante il processo di *Business Combination* al 3 febbraio 2016, per un valore complessivo pari a 74.304 migliaia di Euro, decurtati dalle differenze cambio negative di traduzione pari a 7.483 migliaia di Euro e dagli ammortamenti pari a 2.637 migliaia di Euro.

La variazione delle "Immobilizzazioni Materiali", pari a 11.320 migliaia di Euro, si riferisce sostanzialmente ai valori dei cespiti del Gruppo Daler-Rowney Lukas al 3 febbraio 2016, per un valore complessivo pari a 12.839 migliaia di Euro, agli investimenti netti sostenuti nell'esercizio, per 3.940 migliaia di Euro, decurtati dagli ammortamenti dell'esercizio pari a 3.868 migliaia di Euro e dalle differenze cambio negative di traduzione pari a 2.411 migliaia di Euro.

Le principali variazioni riguardanti il "Capitale Circolante Netto" si riferiscono principalmente all'incremento della voce "Crediti Commerciali ed Altri Crediti" (75.074 migliaia di Euro) per effetto della stagionalità del business del Gruppo F.I.L.A. e dell'incremento del fatturato nonché per 16.147 migliaia di Euro alla variazione dell'area di consolidamento relativa al Gruppo Daler-Rowney Lukas. Le giacenze di "Magazzino" sono incrementate di 38.636 migliaia di Euro principalmente nelle controllate statunitensi, tedesche, francesi e canadesi sostanzialmente a supporto della crescita degli ordini raccolti nel primo semestre e della conseguente tempestiva evasione degli stessi, e per 23.520 migliaia di Euro legati alla variazione dell'area di consolidamento relativa al Gruppo Daler-Rowney Lukas. L'incremento rilevato nelle giacenze di "Magazzino" e nei "Crediti Commerciali ed Altri Crediti" è compensato dalla variazione della voce "Debiti Commerciali ed Altri Debiti" (-26.086 migliaia di Euro) principalmente a fronte di maggiori acquisti sostenuti, necessari a supportare maggiori volumi di produzione e magazzino, nonché per le consulenze

straordinarie inerenti le operazioni *M&A*, e per 13.075 migliaia di Euro legati alla variazione dell'area di consolidamento relativa al Gruppo Daler-Rowney Lukas.

La variazione dei "Fondi", pari a 13.095 migliaia di Euro, si riferisce sostanzialmente al valore delle "Passività per Imposte differite" apportate dal Gruppo Daler-Rowney Lukas rilevato durante il processo di *Business Combination* al 3 febbraio 2016, per un valore complessivo pari a 14.087 migliaia di Euro ed inerente all'effetto fiscale dell'adeguamento al *Fair Value* dei "Marchi" e "*Know How*".

Il "Patrimonio Netto" del Gruppo F.I.L.A. pari a 229.841 migliaia di Euro al 30 giugno 2016, mostra una variazione positiva rispetto all'esercizio precedente pari a 18.114 migliaia di Euro. La variazione risulta principalmente generata dall'esercizio dei "Market Warrant" per 21.444 migliaia di Euro e dal risultato netto complessivo conseguito nel 2016 dalle società del Gruppo, pari a 13.208 migliaia di Euro, variazione compensata dalla "Riserva di Traduzione" afferente alla conversione dei bilanci delle società del Gruppo in Euro per 11.984 migliaia di Euro, rilevata principalmente sulla sterlina e pesos messicano, dalla distribuzione dei dividendi agli azionisti del Gruppo F.I.L.A. per 4.277 migliaia di Euro nonché dalla "Riserva IAS 19" per 1.156 migliaia di Euro.

A seguito della scadenza fissata per l'esercizio dei Market Warrant è stata interamente azzerata la voce "Strumenti Finanziari Netti" che al 31 dicembre 2015 ammontava a 21.504 migliaia di Euro. L'effetto della conversione in azioni ha determinato una variazione del patrimonio netto, precedentemente descritta, pari a 21.444 migliaia di Euro; la quota residuale non esercitata è stata contabilizzata a conto economico come provento finanziario per un ammontare pari a 60 migliaia di Euro

La voce "Posizione Finanziaria Netta" del Gruppo F.I.L.A. al 30 giugno 2016 è negativa per 188.895 migliaia di Euro, rilevando un peggioramento rispetto al 31 dicembre 2015 di 150.151 migliaia di Euro. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo: "Analisi della Situazione Finanziaria."

## Analisi della situazione finanziaria

A completamento dell'analisi sull'andamento economico e patrimoniale di Gruppo al 30 giugno 2016 è di seguito proposta la tabella del Rendiconto Finanziario e della Posizione Finanziaria Netta di Gruppo.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Giugno 2016</b>	<b>Giugno 2015</b>
<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>24.562</b>	<b>21.800</b>
<b>rettifiche per costi non monetari ed altro:</b>	<b>7.351</b>	<b>4.488</b>
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	6.504	3.617
Svalutazioni e Ripristini di valore delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	8	4
Svalutazione Crediti	149	552
Effetto cambio attività e passività in valuta su Operazioni Commerciali	704	318
Plusvalenze/Minusvalenze da cessione Attività Immateriali e Immobili, Impianti e Macchinari	(14)	(3)
<b>integrazioni per:</b>	<b>(3.913)</b>	<b>(6.870)</b>
Pagamento Imposte sul Reddito	(3.262)	(6.496)
Differenze Cambio Non realizzate su Attività e Passività in valuta	1.963	344
Differenze cambio realizzate su Attività e Passività in valuta	(2.614)	(718)
<b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVA PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>28.000</b>	<b>19.418</b>
<b>Variazioni del Capitale Circolante Netto:</b>	<b>(66.366)</b>	<b>(73.593)</b>
Variazione Rimanenze	(19.215)	(17.723)
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(62.000)	(57.273)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	15.323	1.868
Variazione Altre attività /Altre passività	(1.194)	(450)
Variazioni TFR e Benefici a Dipendenti	719	(15)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>(38.366)</b>	<b>(54.175)</b>
<b>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Attività Immateriali</b>	<b>(301)</b>	<b>(50)</b>
<b>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari</b>	<b>(3.960)</b>	<b>(4.610)</b>
<b>Flusso di cassa netto delle Attività e Passività non correnti destinate alla dismissione</b>	<b>0</b>	<b>171</b>
<b>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Altre Attività Finanziarie</b>	<b>(585)</b>	<b>(90)</b>
<b>Acquisto quote partecipative nel Gruppo Daler &amp; Rowney Lucas</b>	<b>(16.875)</b>	<b>0</b>
<b>Acquisto quote partecipative in Pioneer Stationary Pvt Ltd</b>	<b>(13)</b>	<b>0</b>
<b>Interessi ricevuti</b>	<b>110</b>	<b>162</b>
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>(21.623)</b>	<b>(4.416)</b>
<b>Totale Variazione Patrimonio Netto</b>	<b>(4.277)</b>	<b>(64)</b>
<b>Interessi pagati</b>	<b>(2.357)</b>	<b>(1.787)</b>
<b>Totale Incremento/Decremento Finanziamenti ed altre Passività finanziarie</b>	<b>128.718</b>	<b>(13.531)</b>
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>122.083</b>	<b>(15.382)</b>
Differenza di traduzione	(11.984)	3.699
Altre variazioni patrimoniali non monetarie	11.469	(2.497)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>61.579</b>	<b>(72.770)</b>
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo	17.542	30.663
Disponibilità Liquide ed Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo (variazione area di consolidamento)	(87.227)	93.333
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI AL NETTO DEI CONTI CORRENTI BANCARI PASSIVI ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>(8.105)</b>	<b>51.226</b>

- 1) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a giugno 2016, sono pari a 15.626 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 23.731 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.
- 2) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a giugno 2015, sono pari a 59.842 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 8.615 migliaia di Euro al netto della quota riguardante gli interessi.
- 3) I flussi finanziari sono stati presentati utilizzando il metodo indiretto. Al fine di fornire un'adeguata e più accurata esposizione dei singoli flussi, si è provveduto a scorporarli dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria (inclusa la conversione delle poste patrimoniali in valuta diversa dall'Euro), ove significativi. Tali effetti sono stati aggregati ed inclusi nella voce "Altre variazioni non monetarie".

Il flusso di cassa netto assorbito nel 2016 dalla “Gestione Operativa”, pari a 38.366 migliaia di Euro (l’assorbimento di cassa operativo al 30 giugno 2015 era pari a 54.175 migliaia di Euro), è attribuibile:

- per positivi 28.000 migliaia di Euro (19.418 migliaia di Euro al 30 giugno 2015) relativi al “cash flow” generato dalle “Attività Operative”, determinato dalla somma algebrica del “Valore” e dei “Costi della Produzione Monetari” e dai restanti componenti ordinari monetari reddituali, con esclusione dei valori attinenti alla gestione finanziaria;
- per negativi 66.366 migliaia di Euro (73.593 migliaia di Euro al 30 giugno 2015) relativi alla dinamica della “Gestione del Capitale Circolante”, generato in particolare dall’incremento dei “Crediti Commerciali ed Altri Crediti”, tipico della stagionalità del business, nonché dall’incremento delle giacenze di magazzino (funzionali al sostenimento dei maggiori volumi di vendita e utili a garantire una tempestiva evasione degli ordini dei clienti). Quest’ultimo effetto si riferisce prevalentemente alle controllate Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Omyacolor S.A. (Francia), Lyra GmbH & Co. KG (Germania), Dixon Ticonderoga Inc. (Canada), F.I.L.A. Chile Ltda (Chile), FILA Argentina S.A. (Argentina) e F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna). L’assorbimento di cassa sopra citato è compensato dalla variazione della voce “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” rilevata principalmente nella controllata americana. La variazione dei “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” risiede sostanzialmente nei maggiori acquisti effettuati a livello di Gruppo, necessari a sostenere i maggiori volumi di produzione e magazzino nonché per le consulenze straordinarie inerenti le operazioni M&A rilevate principalmente nella capogruppo.

Il flusso di cassa netto da “Attività di Investimento” ha assorbito liquidità per 21.623 migliaia di Euro (4.416 migliaia di Euro al 30 giugno 2015), di cui:

- 16.888 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro al 30 giugno 2015) quasi esclusivamente inerenti all’acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas e di Pioneer Stationery Private Ltd (India).
- 301 migliaia di Euro (50 migliaia di Euro al 30 giugno 2015) relativi quasi esclusivamente all’acquisto di software da parte di Writefine Products PVT LTD (India);

- 3.960 migliaia di Euro (4.610 migliaia di Euro al 30 giugno 2016) per investimenti netti in nuovi impianti e macchinari effettuati principalmente da Writefine Products PVT LTD (India), Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina), da F.I.L.A. S.p.A. (Italia), da Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e Daler Rowney Ltd (Regno Unito).

Il flusso di cassa netto generato dalle “Attività di Finanziamento”, positivo per 122.083 migliaia di Euro (negativo per 15.382 migliaia di Euro al 30 giugno 2015), risulta principalmente composto:

- dalla variazione negativa del patrimonio netto di 4.277 migliaia di Euro (negativo per 64 migliaia di Euro a giugno 2015), relativo alla distribuzione dei dividendi agli azionisti del Gruppo F.I.L.A.;
- dall’assorbimento di cassa per 2.357 migliaia di Euro (1.787 migliaia di Euro al 30 giugno 2015) per interessi passivi pagati sui finanziamenti ed affidamenti concessi alle società del Gruppo, di cui i principali F.I.L.A. S.p.A. (Italia), Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Grupo F.I.L.A. –Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e Writefine Products PVT LTD (India);
- dalla generazione di 128.718 migliaia di Euro legati principalmente per il finanziamento bancario erogato per l’acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas;

In ultimo, la differenza negativa di traduzione per 11.984 migliaia di Euro, generata dalla conversione dei bilanci delle società del Gruppo dalle valute locali alla valuta funzionale di consolidamento (Euro), è compensata quasi interamente dalle variazioni non monetarie positive per 11.469 migliaia di Euro, (principalmente attribuibili agli adeguamenti cambio rispetto all’esercizio precedente delle voci patrimoniali più significative).

Il flusso di cassa netto complessivo generato nell’esercizio è stato quindi pari a 61.579 migliaia di Euro (negativo 72.770 migliaia di Euro al 30 giugno 2015).

Considerate, quindi, le “Disponibilità Liquide Nette” d’inizio periodo, pari a 17.542 migliaia di Euro, e le “Disponibilità Liquide Nette Iniziali afferente la variazione dell’area di consolidamento alla data di apporto, pari a negative 87.227 migliaia di Euro, le “Disponibilità Liquide Nette” di fine esercizio risultano pari a negative 8.105 migliaia di Euro.

La **Posizione Finanziaria Netta** al 30 giugno 2016 risulta negativa per 188.895 migliaia di Euro.

valori in migliaia di Euro	Saldo al 30-06-2016	Saldo al 31-12-2015	Variazione tra periodi di confronto
A Cassa	130	132	(2)
B Altre Disponibilità Liquide	15.496	30.551	(15.055)
C Titoli detenuti per la negoziazione	0	0	0
<b>D Liquidità (A + B + C)</b>	<b>15.626</b>	<b>30.683</b>	<b>(15.057)</b>
<b>E Crediti finanziari correnti</b>	<b>1.254</b>	<b>268</b>	<b>986</b>
F Debiti bancari correnti	(93.794)	(67.319)	(26.475)
G Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(10.311)	(715)	(9.596)
H Altri debiti finanziari correnti	(2.229)	(505)	(1.724)
<b>I Indebitamento finanziario corrente (F + G + H)</b>	<b>(106.334)</b>	<b>(68.539)</b>	<b>(37.795)</b>
<b>J Indebitamento finanziario corrente netto (I + E + D)</b>	<b>(89.454)</b>	<b>(37.588)</b>	<b>(51.866)</b>
K Debiti bancari non correnti	(99.614)	(1.404)	(98.210)
L Obbligazioni emesse	0	0	0
M Altri debiti non correnti	(182)	(106)	(76)
<b>N Indebitamento finanziario non corrente (K + L + M)</b>	<b>(99.796)</b>	<b>(1.510)</b>	<b>(98.286)</b>
<b>O Indebitamento finanziario netto (J + N)</b>	<b>(189.250)</b>	<b>(39.098)</b>	<b>(150.152)</b>
<b>P Finanziamenti Attivi a terze parti</b>	<b>355</b>	<b>354</b>	<b>1</b>
<b>Q Indebitamento finanziario netto (O + P) - Gruppo F.I.L.L.A.</b>	<b>(188.895)</b>	<b>(38.744)</b>	<b>(150.151)</b>

Note:

1) L'indebitamento finanziario netto così come determinato al punto "O" è coerente con quanto disposto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 che esclude le attività finanziarie non correnti. L'indebitamento finanziario netto del Gruppo F.I.L.L.A. differisce dalla comunicazione di cui sopra per 355 migliaia di Euro relativi a finanziamenti non correnti concessi a terze parti dalla F.I.L.L.A. S.p.A. (350 migliaia di Euro) e da Omyacolor S.A. (5 migliaia di Euro)

2) I Market Warrant iscritti a bilancio al 31 dicembre 2015 per un valore di 21.504 migliaia di Euro non sono consideranti come parte integrante dell'indebitamento finanziario netto in quanto strumenti finanziari cashless.

3) Al 30 giugno 2016 non ci sono rapporti con parti correlate che hanno impatti sull'indebitamento finanziario netto.

Rispetto al valore della posizione finanziaria netta del 31 dicembre 2015 (negativa di 38.744 migliaia di Euro) si rileva uno scostamento negativo pari a 150.151 migliaia di Euro. Al netto della posizione finanziaria netta del Gruppo Daler-Rowney Lukas e di Pioneer Stationery P. Ltd, rilevata alla data di acquisizione, pari rispettivamente a negativi 86.752 e 512 migliaia di Euro, dell'effetto cambio afferente alle traduzioni delle posizioni finanziarie nette in valuta differenti dall'euro, pari a positivi 2.638 migliaia di Euro, dell'assorbimento di cassa per la rilevazione della partecipazione nel Gruppo Daler-Rowney Lukas pari a 16.751 migliaia di Euro (di cui 1.084 migliaia di Euro consulenze afferenti alla relativa operazione straordinaria), tale scostamento risulta negativo per 48.773 migliaia di Euro (rispetto all'assorbimento di cassa di 59.121 migliaia di Euro rilevato nel primo semestre del 2015), ed è attribuibile principalmente:

- all'assorbimento di cassa netto relativo alla gestione operativa per 38.366 migliaia di Euro (54.175 migliaia di Euro nel primo semestre del 2015), dovuta principalmente all'incremento di capitale circolante delle principali società del gruppo tipico della stagionalità del business;
- ad investimenti netti in attività materiali ed immateriali per complessivi 4.261 migliaia di Euro (4.660 migliaia di Euro nel primo semestre del 2015);
- al pagamento di dividendi per 4.277 migliaia di Euro erogati agli azionisti di F.I.L.A. S.p.A. dalla capogruppo e alle minoranze dalla controllata indiana e tedesca (64 migliaia di Euro nel primo semestre del 2015)
- all'assorbimento di cassa per 2.357 migliaia di Euro generato dagli interessi passivi pagati sui finanziamenti ed affidamenti erogati alle società del Gruppo (1.787 migliaia di Euro nel primo semestre del 2015);

Per maggiori dettagli in merito alla variazione delle poste patrimoniali di bilancio oggetto di analisi, si rimanda alla “Nota 12 – Capitale Sociale e Patrimonio Netto” e alla “Nota 13 – Passività Finanziarie” della Nota Integrativa.

## Informativa per Settore Operativo

In linea con quanto richiesto dall'IFRS 8 l'informativa di settore del Gruppo F.I.L.A. si basa sulla reportistica interna che è regolarmente rivista dal più alto livello decisionale del Gruppo, al fine dell'allocazione delle risorse ai diversi settori operativi e delle analisi delle performance.

L'area geografica risulta essere la discriminante principale e predominante nelle analisi svolte e decisioni prese dal management del Gruppo F.I.L.A., quindi pienamente coerente con la reportistica interna predisposta a tali fini da questo ultimo.

I prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A. si presentano uniformi e simili in termini di caratteristiche qualitative e produttive, fascia di riferimento, margini, reti di vendita e clienti, anche con riferimento ai diversi marchi con cui il Gruppo commercializza i propri prodotti. Si ritiene pertanto che il settore di attività non presenti al proprio interno alcuna diversificazione, in considerazione della sostanzialità dei rischi e dei benefici afferenti i prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A.

I principi contabili con cui l'informativa di settore è esposta sono coerenti con quelli adottati nella predisposizione del bilancio consolidato.

L'informativa per settore operativo è stata pertanto, predisposta sulla base della localizzazione geografica delle attività ("*Entity Locations*") relativamente alle seguenti aree: "Europa", "Nord America", "Centro e Sud America", "Asia" e "Resto del Mondo". L'area "Resto del Mondo" include le società controllate in Sudafrica e Australia.

La "*Business Segment Reporting*" del Gruppo F.I.L.A. prevede il raggruppamento delle società del Gruppo per aree geografiche individuate per "*location operative*".

L'associazione tra aree geografiche, esposte nella "*Business Segment Reporting*" e le società del Gruppo F.I.L.A. risulta la seguente:

**Europa**

F.I.L.A. S.p.A. (Italia)  
Omyacolor S.A. (Francia)  
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)  
FILALYRA GB Ltd. (Regno Unito)  
Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania)  
Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH (Germania)  
Lyra Scandinavia AB (Svezia)  
FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)  
Fila Stationery O.O.O. (Russia)  
Industria Maimeri S.p.A. (Italia)  
Fila Hellas SA (Grecia)  
Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)  
Renoir Topco Ltd (Regno Unito)  
Renoir Midco Ltd (Regno Unito)  
Renoir Bidco Ltd (Regno Unito)  
Daler Rowney Group Ltd (Regno Unito)  
Daler Rowney S.A. (Belgio)  
Daler Rowney Ltd (Regno Unito)  
Longbeach Arts Ltd (Regno Unito)  
Daler Board Company Ltd (Regno Unito)  
Daler Holdings Ltd (Regno Unito)  
Daler Designs Ltd (Regno Unito)  
Daler Rowney GmbH (Germania)  
Lukas-Nerchau GmbH (Germania)  
Nerchauer Malfarben GmbH (Germania)  
Lastmill Ltd (Regno Unito)  
Rowney & Company Pencils Ltd (Regno Unito)  
Rowney (Artists Brushes) Ltd (Regno Unito)

**Nord America**

Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)  
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)  
Daler Rowney USA Ltd (U.S.A.)

**Centro - Sud America**

Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)  
F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)  
FILA Argentina S.A. (Argentina)  
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)  
Brideshore srl (Repubblica Dominicana)

**Asia**

Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd. (Cina)  
Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Plantation Company Ltd. (Cina)  
Fila Dixon Art & Craft Yixing Co.,Ltd (Cina)  
PT. Lyra Akrelux (Indonesia)  
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)  
Pioneer Stationery Pvt Ltd. (India)  
Writefine Products PVT LTD (India)

**Resto del Mondo**

FILA Australia PTY LTD (Australia)  
FILA SA PTY LTD (Sud Africa)

In applicazione dell'IFRS 8, di seguito sono riportati gli schemi relativi all'informativa di settore.

Al fine di rendere comparabili i periodi di confronto si allegano, in aggiunta agli schemi patrimoniali ed economici, i dati al netto della variazione dell'area di consolidamento avvenuta nel corso del 2016 a fronte dell'acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas e della quota di controllo di Pioneer Stationery Pvt Ltd, già società collegata di Writefine Products Private Limited al 31 dicembre 2015. Inoltre, con riferimento ai soli dati economici, il 30 giugno 2016 è stato depurato anche di Writefine Products Private Limited consolidata a partire dal mese di novembre 2015.

## Business Segments – Stato Patrimoniale

Di seguito, si espongono “le informazioni patrimoniali” relative al Gruppo F.I.L.A. suddivise per le aree geografiche, relativamente al 30 giugno 2016 e al 31 dicembre 2015:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*							
Geographic Area - F.I.L.A. Group							
valori in migliaia di Euro	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
Giugno 2016							
<b>INFORMAZIONI PATRIMONIALI</b>							
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>302.265</b>	<b>14.241</b>	<b>13.699</b>	<b>91.736</b>	<b>175</b>	<b>(192.911)</b>	<b>229.205</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(192.549)</i>	<i>(181)</i>	<i>(8)</i>	<i>(173)</i>			
Attività Immateriali	75.327	5.882	5.064	66.270	111	135	152.789
Immobili, Impianti e Macchinari	26.152	1.868	6.881	24.261	59		59.221
Attività Finanziarie Non Correnti	1.355	686	325	631	5	(870)	2.132
Partecipazioni valutate al Costo	193.115	480	8	307		(193.879)	31
Attività per Imposte Anticipate	6.316	4.769	1.421	267		2.259	15.032
Altri Crediti		556				(556)	
<b>Attività Correnti</b>	<b>266.297</b>	<b>97.781</b>	<b>100.301</b>	<b>45.883</b>	<b>1.810</b>	<b>(178.921)</b>	<b>333.152</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(132.595)</i>	<i>(8.283)</i>	<i>(22.895)</i>	<i>(15.147)</i>			
Attività Finanziarie Correnti	91.671	2.302	139	1.290		(94.148)	1.254
Crediti per Imposte Correnti	2.136	1.847	606	1.723			6.312
Rimanenze	65.358	44.054	32.456	21.433	1.367	(7.513)	157.155
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	99.020	48.345	63.628	18.744	352	(77.284)	152.805
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	8.113	1.233	3.472	2.693	91	24	15.626
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>568.563</b>	<b>112.022</b>	<b>114.000</b>	<b>137.619</b>	<b>1.985</b>	<b>(371.832)</b>	<b>562.357</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(325.144)</i>	<i>(8.464)</i>	<i>(22.903)</i>	<i>(15.320)</i>			
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>119.449</b>	<b>4.470</b>	<b>1.527</b>	<b>14.079</b>		<b>(1.301)</b>	<b>138.224</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(745)</i>	<i>(556)</i>					
Passività Finanziarie Non Correnti	99.989	22	152	502		(870)	99.795
Beneficiari Dipendenti	4.060	931	816	326			6.133
Fondi per Rischi ed Oneri	662	706					1.368
Fondi per Imposte Differite	14.738	2.255	559	13.152		125	30.829
Altri Debiti		556		99		(556)	99
<b>Passività Correnti</b>	<b>214.377</b>	<b>53.414</b>	<b>62.950</b>	<b>31.913</b>	<b>3.045</b>	<b>(171.407)</b>	<b>194.292</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(123.686)</i>	<i>(13.056)</i>	<i>(16.803)</i>	<i>(13.041)</i>	<i>(2.821)</i>		
Passività Finanziarie Correnti	130.774	22.202	38.169	8.059	1.278	(94.148)	106.334
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	888	90					978
Passività per Imposte Correnti	1.246	4.195	568	1.900			7.909
Debiti Commerciali e Altri Debiti	81.469	26.927	24.213	21.954	1.767	(77.259)	79.070
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>333.826</b>	<b>57.884</b>	<b>64.477</b>	<b>45.992</b>	<b>3.045</b>	<b>(172.708)</b>	<b>332.516</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(126.431)</i>	<i>(13.612)</i>	<i>(16.803)</i>	<i>(13.041)</i>	<i>(2.821)</i>		

\* Allocations per "Entity Location"

## REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS\*

## Geographic Area - F.I.L.A. Group

valori in migliaia di Euro

Dicembre 2015

## INFORMAZIONI PATRIMONIALI

	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>34.564</b>	<b>10.015</b>	<b>15.456</b>	<b>93.693</b>	<b>180</b>	<b>(1.679)</b>	<b>152.229</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(2.108)</i>	<i>578</i>		<i>(148)</i>			
Attività Immateriali	8.383	4.251	7.089	68.545	112	(224)	88.156
Immobili, Impianti e Macchinari	16.014	1.233	6.412	24.178	64		47.901
Attività Finanziarie Non Correnti	3.425	497	334	472	4	(2.945)	1.787
Partecipazioni valutate a Patrimonio Netto				322			322
Partecipazioni valutate al Costo	31						31
Attività per Imposte Anticipate	6.711	4.034	1.621	176		1.490	14.032
<b>Attività Correnti</b>	<b>103.815</b>	<b>49.667</b>	<b>66.930</b>	<b>45.805</b>	<b>1.423</b>	<b>(35.419)</b>	<b>232.221</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(16.206)</i>	<i>(3.728)</i>	<i>(2.946)</i>	<i>(12.536)</i>	<i>(3)</i>		
Attività Finanziarie Correnti	4.146		215	881		(4.974)	268
Crediti per Imposte Correnti	2.186	1.517	289	1.028			5.020
Rimanenze	49.134	24.804	26.285	22.118	925	(4.747)	118.519
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	39.065	12.375	36.536	15.375	337	(25.957)	77.731
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	9.284	10.971	3.605	6.403	161	259	30.683
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>138.379</b>	<b>59.682</b>	<b>82.386</b>	<b>139.498</b>	<b>1.603</b>	<b>(37.098)</b>	<b>384.450</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(18.315)</i>	<i>(3.150)</i>	<i>(2.946)</i>	<i>(12.684)</i>	<i>(3)</i>		
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>9.868</b>	<b>3.421</b>	<b>2.219</b>	<b>14.732</b>		<b>(2.820)</b>	<b>27.421</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(1.820)</i>		<i>(1.000)</i>				
Passività Finanziarie Non Correnti	2.843	16	1.000	596		(2.945)	1.510
Benefici a Dipendenti	3.473	816	763	300			5.352
Fondi per Rischi ed Oneri	607	335					942
Fondi per Imposte Differite	2.945	2.254	457	13.704		125	19.485
Altri Debiti				132			132
<b>Passività Correnti</b>	<b>77.788</b>	<b>21.427</b>	<b>42.081</b>	<b>32.172</b>	<b>2.506</b>	<b>(30.672)</b>	<b>145.302</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(7.696)</i>	<i>(453)</i>	<i>(9.167)</i>	<i>(11.100)</i>	<i>(2.255)</i>		
Passività Finanziarie Correnti	19.391	16.479	25.651	10.814	1.178	(4.974)	68.539
Strumenti Finanziari	21.504						21.504
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	342	92					434
Passività per Imposte Correnti	316	29	300	1.195			1.840
Debiti Commerciali e Altri Debiti	36.235	4.827	16.130	20.163	1.328	(25.698)	52.985
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>87.656</b>	<b>24.848</b>	<b>44.301</b>	<b>46.904</b>	<b>2.506</b>	<b>(33.492)</b>	<b>172.723</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(9.516)</i>	<i>(453)</i>	<i>(10.167)</i>	<i>(11.100)</i>	<i>(2.255)</i>		

\* Allocations per "Entity Location"

Al fine di una migliore comprensione delle variazioni rilevate tra periodi di confronto, si riporta la Business Segments del Gruppo F.I.L.A. a giugno 2016 perimetro costante rispetto all'esercizio 2015:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*							
Geographic Area - F.I.L.A. Group							
Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.	
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
<b>Giugno 2016 - PERIMETRO COSTANTE</b>							
<b>INFORMAZIONI PATRIMONIALI</b>							
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>119.327</b>	<b>12.726</b>	<b>12.649</b>	<b>90.874</b>	<b>175</b>	<b>(88.692)</b>	<b>146.753</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(88.513)</i>	<i>(180)</i>	<i>(8)</i>	<i>9</i>			
Attività Immateriali	11.705	5.882	5.064	66.270	111	(3.510)	85.522
Immobili, Impianti e Macchinari	16.031	1.165	5.832	23.430	59		46.516
Attività Finanziarie Non Correnti	1.346	686	325	617	5	(870)	2.110
Partecipazioni valutate a Patrimonio Netto							
Partecipazioni valutate al Costo	85.193	480	8			(85.650)	31
Attività per Imposte Anticipate	5.051	3.957	1.421	251		1.895	12.575
Altri Crediti		556				(556)	
<b>Attività Correnti</b>	<b>131.735</b>	<b>77.460</b>	<b>77.133</b>	<b>45.453</b>	<b>1.810</b>	<b>(46.889)</b>	<b>286.704</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(21.754)</i>	<i>(4.759)</i>	<i>(5.235)</i>	<i>(15.140)</i>			
Attività Finanziarie Correnti	6.669	1	139	1.290		(7.925)	173
Crediti per Imposte Correnti	2.116	1.847	606	1.650			6.218
Rimanenze	51.275	35.249	27.297	21.236	1.367	(5.960)	130.465
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	65.093	39.543	45.674	18.617	352	(33.027)	136.251
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	6.583	820	3.417	2.660	91	24	13.595
<b>Attività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>							
<i>di cui Intercompany</i>							
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>251.062</b>	<b>90.186</b>	<b>89.782</b>	<b>136.328</b>	<b>1.985</b>	<b>(135.580)</b>	<b>433.456</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(110.267)</i>	<i>(4.939)</i>	<i>(5.243)</i>	<i>(15.131)</i>			
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>107.017</b>	<b>4.457</b>	<b>1.527</b>	<b>13.948</b>		<b>(1.301)</b>	<b>125.648</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(745)</i>	<i>(556)</i>					
Passività Finanziarie Non Correnti	99.928	9	152	501		(870)	99.720
Beneficiari Dipendenti	3.671	931	816	321			5.739
Fondi per Rischi ed Oneri	662	706					1.368
Fondi per Imposte Differite	2.756	2.255	559	13.027		125	18.722
Altri Debiti		556		99		(556)	98
<b>Passività Correnti</b>	<b>87.334</b>	<b>42.672</b>	<b>54.044</b>	<b>31.100</b>	<b>3.045</b>	<b>(40.929)</b>	<b>177.266</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(10.634)</i>	<i>(5.646)</i>	<i>(8.794)</i>	<i>(13.034)</i>	<i>(2.821)</i>		
Passività Finanziarie Correnti	46.784	19.937	38.169	7.427	1.278	(7.925)	105.670
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	342	90					432
Passività per Imposte Correnti	1.231	3.943	568	1.895			7.637
Debiti Commerciali e Altri Debiti	38.977	18.703	15.307	21.778	1.767	(33.003)	63.527
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>							
<i>di cui Intercompany</i>							
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>194.351</b>	<b>47.130</b>	<b>55.570</b>	<b>45.047</b>	<b>3.045</b>	<b>(42.230)</b>	<b>302.914</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(11.379)</i>	<i>(6.202)</i>	<i>(8.794)</i>	<i>(13.034)</i>	<i>(2.821)</i>		

\* Allocations per "Entity Location"

## Business Segments – Conto Economico

Di seguito, si espongono “le informazioni economiche” relative al Gruppo F.I.L.A. suddivise per area geografica, quale segmento di reporting format relativamente al 30 giugno 2016 e al 30 giugno 2015:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*							
Area Geografica - F.I.L.A. Group							
valori in migliaia di Euro	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<b>Giugno 2016</b>							
<u>INFORMAZIONI ECONOMICHE</u>							
Ricavi della Gestione Caratteristica	118.884	67.613	42.161	43.992	260	(71.396)	201.514
Altri Ricavi e Proventi	4.985	1.176	1.538	518	47	(3.499)	4.765
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>123.869</b>	<b>68.789</b>	<b>43.699</b>	<b>44.510</b>	<b>307</b>	<b>(74.895)</b>	<b>206.279</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(33.213)</i>	<i>(1.759)</i>	<i>(18.995)</i>	<i>(20.927)</i>			
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	(67.534)	(52.616)	(26.522)	(26.547)	(558)	71.480	(102.297)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(27.336)	(10.783)	(7.245)	(5.067)	(180)	2.372	(48.239)
Altri Costi Diversi	(2.305)	(1.387)	(1.672)	(138)	(4)	(186)	(5.692)
Variazioni di Magazzino	4.281	12.511	3.069	(67)	395	(1.663)	18.526
Costo del Lavoro	(19.949)	(3.816)	(6.359)	(7.133)	(98)		(37.355)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(112.843)</b>	<b>(56.091)</b>	<b>(38.729)</b>	<b>(38.952)</b>	<b>(445)</b>	<b>72.003</b>	<b>(175.057)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>36.042</i>	<i>25.307</i>	<i>5.445</i>	<i>4.656</i>	<i>553</i>		
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>11.026</b>	<b>12.698</b>	<b>4.970</b>	<b>5.558</b>	<b>(138)</b>	<b>(2.892)</b>	<b>31.222</b>
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>(3.242)</b>	<b>(452)</b>	<b>(738)</b>	<b>(2.219)</b>	<b>(9)</b>		<b>(6.660)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>7.784</b>	<b>12.246</b>	<b>4.232</b>	<b>3.339</b>	<b>(147)</b>	<b>(2.892)</b>	<b>24.562</b>
<b>RISULTATO FINANZIARIO NETTO</b>	<b>4.212</b>	<b>1.736</b>	<b>(644)</b>	<b>(224)</b>	<b>25</b>	<b>(7.087)</b>	<b>(1.982)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(5.170)</i>	<i>(1.969)</i>	<i>40</i>		<i>12</i>		
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>11.996</b>	<b>13.982</b>	<b>3.588</b>	<b>3.115</b>	<b>(122)</b>	<b>(9.979)</b>	<b>22.580</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>(3.271)</b>	<b>(4.195)</b>	<b>(807)</b>	<b>(930)</b>		<b>565</b>	<b>(8.638)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>278</i>	<i>287</i>					
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>8.725</b>	<b>9.787</b>	<b>2.781</b>	<b>2.185</b>	<b>(122)</b>	<b>(9.414)</b>	<b>13.942</b>
<b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>							
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>8.725</b>	<b>9.787</b>	<b>2.781</b>	<b>2.185</b>	<b>(122)</b>	<b>(9.414)</b>	<b>13.942</b>
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	201			545	(12)		734
<b>RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO F.I.L.A.</b>	<b>8.524</b>	<b>9.787</b>	<b>2.781</b>	<b>1.640</b>	<b>(110)</b>	<b>(9.414)</b>	<b>13.208</b>

\* Allocations per "Entity Location"

## REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS\*

## Area Geografica - Gruppo F.I.L.A.

valori in migliaia di Euro

Giugno 2015

## INFORMAZIONI ECONOMICHE

	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
Ricavi della Gestione Caratteristica	81.497	48.935	35.902	23.136	94	(48.044)	141.520
Altri Ricavi e Proventi	2.806	1.122	1.347	298	53	(2.626)	3.001
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>84.304</b>	<b>50.057</b>	<b>37.250</b>	<b>23.433</b>	<b>148</b>	<b>(50.670)</b>	<b>144.521</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(14.666)</i>	<i>(1.423)</i>	<i>(12.534)</i>	<i>(22.047)</i>			
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	(45.905)	(32.927)	(28.918)	(13.232)	(261)	48.393	(72.850)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(18.307)	(8.435)	(6.584)	(2.072)	(169)	2.547	(33.020)
Altri Costi Diversi	(844)	(885)	(1.026)	(64)	(0)	(269)	(3.088)
Variazioni di Magazzino	5.656	4.663	8.930	(1.414)	170	(117)	17.889
Costo del Lavoro	(13.985)	(2.890)	(5.924)	(4.550)	(129)		(27.479)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(73.385)</b>	<b>(40.474)</b>	<b>(33.522)</b>	<b>(21.332)</b>	<b>(389)</b>	<b>50.554</b>	<b>(118.548)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>21.806</i>	<i>17.982</i>	<i>6.182</i>	<i>4.333</i>	<i>251</i>		
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>10.919</b>	<b>9.582</b>	<b>3.727</b>	<b>2.102</b>	<b>(242)</b>	<b>(116)</b>	<b>25.973</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(2.156)	(260)	(915)	(831)	(10)		(4.173)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>8.763</b>	<b>9.322</b>	<b>2.812</b>	<b>1.271</b>	<b>(251)</b>	<b>(116)</b>	<b>21.800</b>
RISULTATO FINANZIARIO NETTO	(42.561)	1.806	(1.101)	(203)	(16)	(6.164)	(48.240)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(4.191)</i>	<i>(1.989)</i>	<i>9</i>		<i>5</i>		
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(33.797)</b>	<b>11.128</b>	<b>1.711</b>	<b>1.070</b>	<b>(269)</b>	<b>(6.281)</b>	<b>(26.440)</b>
TOTALE IMPOSTE	(3.747)	(3.418)	(887)	264		65	(7.722)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>289</i>	<i>(224)</i>					
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>(37.545)</b>	<b>7.710</b>	<b>824</b>	<b>1.334</b>	<b>(269)</b>	<b>(6.216)</b>	<b>(34.162)</b>
RISULTATO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS		2		(122)			(120)
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(37.545)</b>	<b>7.713</b>	<b>824</b>	<b>1.212</b>	<b>(269)</b>	<b>(6.216)</b>	<b>(34.282)</b>
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	160			37	(131)		66
<b>RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO FILA</b>	<b>(37.705)</b>	<b>7.713</b>	<b>824</b>	<b>1.173</b>	<b>(136)</b>	<b>(6.216)</b>	<b>(34.348)</b>

\* Allocations per "Entity Location"

Al fine di una migliore comprensione delle variazioni rilevate tra periodi di confronto, si riporta la Business Segments del Gruppo F.I.L.A. a giugno 2016 a perimetro costante rispetto all'esercizio 2015:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*							
Area Geografica - F.I.L.A. Group							
Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.	
valori in migliaia di Euro							
Giugno 2016 - PERIMETRO COSTANTE							
<b>INFORMAZIONI ECONOMICHE</b>							
Ricavi della Gestione Caratteristica	87.108	52.760	34.802	19.767	260	(45.191)	149.506
Altri Ricavi e Proventi	2.803	1.112	1.516	300	47	(2.416)	3.360
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>89.910</b>	<b>53.872</b>	<b>36.318</b>	<b>20.066</b>	<b>307</b>	<b>(47.607)</b>	<b>152.866</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(15.655)</i>	<i>(1.515)</i>	<i>(11.850)</i>	<i>(18.586)</i>			
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	(43.977)	(39.186)	(21.486)	(12.151)	(558)	44.639	(72.718)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(21.859)	(9.313)	(6.777)	(2.146)	(180)	1.845	(38.430)
Altri Costi Diversi	(886)	(1.361)	(1.669)	(113)	(4)	(107)	(4.141)
Variazioni di Magazzino	2.186	10.749	2.480	458	395	(852)	15.416
Costo del Lavoro	(14.709)	(2.976)	(5.530)	(4.090)	(98)		(27.403)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(79.246)</b>	<b>(42.087)</b>	<b>(32.982)</b>	<b>(18.042)</b>	<b>(445)</b>	<b>45.526</b>	<b>(127.276)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>19.642</i>	<i>16.928</i>	<i>3.893</i>	<i>4.509</i>	<i>553</i>		
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>10.664</b>	<b>11.785</b>	<b>3.336</b>	<b>2.025</b>	<b>(138)</b>	<b>(2.081)</b>	<b>25.590</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(1.724)	(248)	(631)	(350)	(9)		(2.962)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>8.940</b>	<b>11.537</b>	<b>2.705</b>	<b>1.675</b>	<b>(147)</b>	<b>(2.081)</b>	<b>22.628</b>
RISULTATO FINANZIARIO NETTO	5.344	1.746	(644)	(130)	25	(7.083)	(741)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(5.166)</i>	<i>(1.969)</i>	<i>40</i>	<i>12</i>	<i>12</i>		
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>14.284</b>	<b>13.283</b>	<b>2.061</b>	<b>1.545</b>	<b>(121)</b>	<b>(9.164)</b>	<b>21.887</b>
TOTALE IMPOSTE	(3.449)	(4.056)	(807)	(264)		414	(8.163)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>127</i>	<i>287</i>					
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>10.834</b>	<b>9.227</b>	<b>1.255</b>	<b>1.280</b>	<b>(121)</b>	<b>(8.750)</b>	<b>13.724</b>
RISULTATO DELLE ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE							
<i>di cui Intercompany</i>							
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>10.834</b>	<b>9.227</b>	<b>1.255</b>	<b>1.280</b>	<b>(121)</b>	<b>(8.750)</b>	<b>13.724</b>
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	201			292	(12)		481
<b>RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO F.I.L.A.</b>	<b>10.633</b>	<b>9.227</b>	<b>1.255</b>	<b>988</b>	<b>(109)</b>	<b>(8.750)</b>	<b>13.243</b>

\* Allocazione per "Entity Location"

## Business Segments – Altre Informazioni Complementari

Di seguito, si espongono “le altre informazioni complementari” relative agli investimenti effettuati dalle società del Gruppo F.I.L.A. suddivise per area geografica, quale segmento di reporting relativamente al 30 giugno 2016 e al giugno 2015:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*						
	Area Geografica - F.I.L.A. Group					
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Gruppo F.I.L.A.

Giugno 2016

### ALTRE INFORMAZIONI COMPLEMENTARI

Investimenti

Attività Immateriali	94			207		301
Immobili, Impianti e Macchinari	1.866	71	503	1.519	1	3.960
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>1.960</b>	<b>71</b>	<b>503</b>	<b>1.726</b>	<b>1</b>	<b>4.261</b>

\* Allocazione per "Entity Location"

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*						
	Area Geografica - F.I.L.A. Group					
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Gruppo F.I.L.A.

Giugno 2015

### ALTRE INFORMAZIONI COMPLEMENTARI

Investimenti

Attività Immateriali	46				4	50
Immobili, Impianti e Macchinari	1.074	457	2.017	1.042	20	4.610
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>1.120</b>	<b>457</b>	<b>2.017</b>	<b>1.042</b>	<b>24</b>	<b>4.660</b>

\* Allocazione per "Entity Location"

## La stagionalità del settore di attività

I livelli di attività del Gruppo sono correlati alla stagionalità del business, riflettendosi anche sui dati consolidati.

La ripartizione del conto economico per trimestre, mette in evidenza come la concentrazione delle attività di vendita avvenga tra il secondo e terzo trimestre in occasione della “campagna scuola”. Nello specifico, nel mese di giugno si realizzano le principali vendite attraverso il canale tradizionale “*fornitori scuola*” e nei mesi di agosto attraverso il canale “*retailers*”.

Si espone, di seguito, la tabella afferente i principali dati trimestrali del 2015 e i primi sei mesi del 2016.

	2015				2016		2016	
	Marzo 2015	Giugno 2015	Settembre 2015	Dicembre 2015	Marzo 2016	Giugno 2016	Marzo 2016 PERIMETRO COSTANTE <sup>(1)</sup>	Giugno 2016 PERIMETRO COSTANTE <sup>(1)</sup>
<i>valori in migliaia di Euro</i>								
<b>Ricavi della gestione caratteristica</b>	<b>57.091</b>	<b>141.520</b>	<b>217.794</b>	<b>275.333</b>	<b>82.896</b>	<b>201.514</b>	<b>61.578</b>	<b>149.506</b>
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	20,74%	51,40%	79,10%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>8.273</b>	<b>25.973</b>	<b>37.936</b>	<b>41.780</b>	<b>10.143</b>	<b>31.222</b>	<b>7.945</b>	<b>25.590</b>
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	14,49%	18,35%	17,42%	15,17%	12,24%	15,49%	12,90%	17,12%
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	19,80%	62,17%	90,80%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>6.321</b>	<b>21.800</b>	<b>32.051</b>	<b>33.999</b>	<b>6.853</b>	<b>24.562</b>	<b>6.305</b>	<b>22.628</b>
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	11,07%	15,40%	14,72%	12,35%	8,27%	12,19%	10,24%	15,14%
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	18,59%	64,12%	94,27%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
<b>Margine Operativo Lordo Normalizzato</b>	<b>8.516</b>	<b>27.860</b>	<b>40.938</b>	<b>47.622</b>	<b>11.870</b>	<b>36.572</b>	<b>9.672</b>	<b>30.766</b>
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	14,92%	19,69%	18,80%	17,30%	14,32%	18,15%	15,71%	20,58%
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	17,88%	58,50%	85,96%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
<b>Risultato netto di Gruppo</b>	<b>3.827</b>	<b>(34.348)</b>	<b>(28.230)</b>	<b>(16.663)</b>	<b>(288)</b>	<b>13.208</b>	<b>(210)</b>	<b>13.243</b>
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	6,70%	-24,27%	-12,96%	-6,05%	-0,35%	6,55%	-0,34%	8,86%
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	-22,97%	206,14%	169,42%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>(91.369)</b>	<b>(55.632)</b>	<b>(30.131)</b>	<b>(38.744)</b>	<b>(166.344)</b>	<b>(188.895)</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>

<sup>(1)</sup> Marzo 2016 e Giugno 2016 a Perimetro costante. Dati economici al netto dell'apporto del Gruppo Daler-Rowney Lukas, della Wriefine Products Private Limited e di Pioneer Products Stationary Ltd

## Fatti di rilievo avvenuti nel corso del primo semestre 2016

- In data 4 gennaio 2016 si è concluso il periodo entro il quale fosse possibile esercitare i “Market Warrant F.I.L.A. S.p.A.”. Complessivamente sono stati esercitati n. 8.153.609 Market Warrant dal 1° dicembre 2015 al 4 gennaio 2016 (“Termine di Decadenza” così come comunicato dall’Emittente in data 1° dicembre 2015) a fronte di una sottoscrizione di n. 2.201.454 azioni ordinarie. Come previsto al paragrafo 5.1 del Regolamento dei “Market Warrant F.I.L.A. S.p.A.”, i restanti n. 22.685 “Market Warrant F.I.L.A. S.p.A.” che non sono stati esercitati sono estinti e privi di validità ad ogni effetto;
- In data 3 febbraio 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha acquistato il 100% del capitale sociale - rappresentato da “*ordinary shares*” e da “*preference shares*” - di Renoir TopCo Ltd, *holding* del Gruppo Daler-Rowney Lukas, da fondi gestiti da Electra Partners LLP e dal *management team* di Daler-Rowney Lukas.

Il Gruppo Daler-Rowney Lukas produce e distribuisce dal 1783 articoli e accessori per il settore *art & craft*. Con una presenza diretta in UK, Repubblica Dominicana (produzione), Germania e USA (distribuzione), Daler-Rowney Lukas si rivolge a un pubblico di consumatori trasversale con un’offerta perfettamente complementare a quella di F.I.L.A. S.p.A.. Negli Stati Uniti, Daler-Rowney Lukas è dal 2009 il principale fornitore di prodotti per l’arte di Walmart.

L’operazione di acquisizione del 100% del capitale di Renoir TopCo Ltd ha comportato un esborso complessivo di equity value pari a Euro 80,8 milioni, di cui Euro 2,6 milioni quale corrispettivo delle “*ordinary shares*”, Euro 12,7 milioni quale corrispettivo delle “*preference shares*” ed Euro 65,5 milioni a titolo di riscatto di determinate *Loan Notes* di titolarità dei venditori, a cui si sono aggiunti 0,3 milioni di Euro nel mese di marzo 2016 di aggiustamento prezzo, come previsto dal contratto di acquisto.

L’acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas rappresenta un ulteriore significativo passo di F.I.L.A. S.p.A. nel rafforzamento della propria presenza nel settore *art & craft*, caratterizzato da significative sinergie distributive e commerciali con il mercato del colore e degli strumenti per la creatività e conferma la strategia di crescita di F.I.L.A. S.p.A. attraverso acquisizioni.

L'integrazione con il Gruppo Daler-Rowney Lukas è volta, infatti, a cogliere rilevanti sinergie di costo – attraverso l'ottimizzazione della struttura produttiva, della forza vendite e dei costi di *overheads* – e di ricavo – attraverso l'incremento delle vendite dei prodotti del Gruppo.

L'operazione è stata finanziata attraverso un finanziamento bancario a medio lungo termine, sottoscritto nel mese di febbraio 2016, erogato da Unicredit S.p.A., Intesa Sanpaolo S.p.A., Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A. per un importo complessivo di Euro 130 milioni che ricomprende anche una linea *revolving* per la copertura di eventuali fabbisogni generati dal capitale circolante del Gruppo.

F.I.L.A. ha scelto di coprirsi dall'oscillazione del tasso di interesse sul finanziamento di 109,4 milioni di Euro, contratto per l'acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas, mediante la stipula di due contratti di interest rate swap, entrambi con data di decorrenza 30 giugno 2016 e scadenza coincidente con quella del finanziamento (2 febbraio 2016). Il contratto IRS è stato stipulato con le medesime banche finanziatrici e ha comportato lo scambio del tasso Euribor a 3 mesi con un tasso fisso pari al -0,01%. Il margine pagato sul tasso variabile non è oggetto di copertura.

- Nell'ottica del completamento dell'offerta della gamma dei prodotti in data 1 agosto 2015 Writefine Products Limited (India) aveva acquisito il 49% del capitale sociale per circa 290 migliaia di Euro della società indiana Pioneer Stationary Pvt Ltd. (India), specializzata nella produzione, commercializzazione e distribuzione di carta per cancelleria, prevalentemente nel mercato domestico.

In data 1 maggio 2016 Writefine Products Limited (India) ha acquisito un ulteriore 2%, per un controvalore pari a circa 13 migliaia di Euro. Gli azionisti di minoranza hanno l'opzione di vendere a Writefine Products Limited (India) il restante 49% tra il terzo ed il quinto anno dalla firma del contratto; al termine di tale periodo Writefine Products Limited (India) avrà il diritto di esercitare un'opzione di acquisto su tale quota del capitale sociale. L'operazione ha quindi determinato l'acquisizione della quota di controllo di Pioneer Stationery Pvt Ltd, in precedenza contabilizzata come società collegata, che a partire dal 1° maggio 2016 è stata consolidata con metodo integrale "*line-by-line*".

- In data 12 maggio F.I.L.A. S.p.A. ha annunciato di aver presentato un'offerta vincolante e di essere in negoziazione in esclusiva per l'acquisizione del 100% del Gruppo Canson, controllato dal gruppo francese Hamelin. Questo progetto sarà soggetto ad un processo di informazione e consultazione che coinvolgerà le principali organizzazioni rappresentative dei lavoratori della società francese.

La negoziazione in esclusiva ha durata fino alla fine dell'anno 2016. F.I.L.A. auspica la conclusione degli accordi per il mese di ottobre 2016.

L'acquisizione del Gruppo Canson, con un marchio così importante e prestigioso, potrà dare un contributo essenziale alla crescita del Gruppo F.I.L.A. nei prossimi anni e si sposa perfettamente con la gamma di prodotti del Gruppo F.I.L.A. che, con questa operazione, si propone di diventare il player di riferimento nel settore Art & Craft.

Canson, infatti, è il marchio più prestigioso al mondo nell'ambito della produzione e distribuzione di carte ad alto valore aggiunto per le belle arti, il disegno, il tempo libero e la scuola ma anche per le edizioni artistiche, la stampa tecnica e digitale. Il Gruppo Canson, fondato nel 1557 dalla Famiglia Montgolfier, ha sede in Francia ad Annonay, possiede uno stabilimento di produzione in Francia e siti di conversione e distribuzione in Italia, Francia, USA, Cina, Australia e Brasile. I prodotti di Canson sono presenti in oltre 120 paesi. Nel 2015 Canson ha generato oltre 100 milioni di Euro di ricavi (+5,2% rispetto al 2014) e ha più di 450 dipendenti.

## **Rapporti con parti correlate**

Le operazioni effettuate con controparti correlate, comprese le operazioni infragruppo, non sono qualificabili come atipiche né inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo. Tali operazioni sono regolate a normali condizioni di mercato. Le informazioni sui rapporti con controparti correlate intercorsi nel semestre sono fornite nelle Note Illustrative al Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato, cui si fa rinvio.

## **Fatti di rilievo successivi al primo semestre 2016**

In data 1 luglio 2016 la controllata indiana Writefine Products Limited (India) ha acquisito una quota del 35% nella società indiana Uniwrite Pens and Plastics Pvt Ltd, per un importo pari a 20 milioni di rupie indiane, società specializzata in strumenti per la scrittura ed in particolare penne a sfera.

## **Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l'esercizio in corso**

Gli scenari elaborati dal Gruppo sono fondati sulle più aggiornate previsioni disponibili. Nonostante l'attuale scenario di incertezza macroeconomica, in particolare nell'area euro, si ritiene che il Gruppo durante il secondo semestre dell'esercizio 2016 manterrà performance in linea con l'andamento positivo mostrato nel primo semestre tenendo conto della stagionalità del business.

## **Azioni proprie**

La capogruppo F.I.L.A. S.p.A. non detiene azioni proprie al 30 giugno 2016.



**BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO**

**AL 30 GIUGNO 2016**

## Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2016

### Prospetti contabili di bilancio consolidato

#### Prospetto sintetico della situazione patrimoniale e finanziaria

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>30 giugno 2016</b>	<b>31 dicembre 2015</b>
<b>ATTIVITA'</b>	<b>562.357</b>	<b>384.450</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>229.205</b>	<b>152.229</b>
Attività Immateriali	Nota 1 152.789	88.156
Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 2 59.221	47.901
Attività Finanziarie Non Correnti	Nota 3 2.132	1.787
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto	Nota 4 0	322
Partecipazioni Valutate al Costo	Nota 5 31	31
Attività per Imposte Anticipate	Nota 6 15.032	14.032
<b>Attività Correnti</b>	<b>333.152</b>	<b>232.221</b>
Attività Finanziarie Correnti	Nota 3 1.254	268
Attività per Imposte Correnti	Nota 7 6.312	5.020
Rimanenze	Nota 8 157.155	118.519
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	Nota 9 152.805	77.731
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	Nota 10 15.626	30.683
<b>Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>562.357</b>	<b>384.450</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	Nota 12 <b>229.841</b>	<b>211.727</b>
Capitale Sociale	37.171	37.171
Riserve	35.304	80.828
Utili (Perdite) Riportate a Nuovo	120.767	86.424
Utile (Perdita) dell'Esercizio	13.208	(16.663)
<b>Patrimonio Netto di Gruppo</b>	<b>206.450</b>	<b>187.760</b>
<b>Patrimonio Netto di Terzi</b>	<b>23.391</b>	<b>23.967</b>
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>138.224</b>	<b>27.421</b>
Passività Finanziarie Non Correnti	Nota 13 99.795	1.510
Benefici a Dipendenti	Nota 14 6.133	5.352
Fondi per Rischi ed Oneri	Nota 15 1.368	942
Passività per Imposte Differite	Nota 16 30.829	19.485
Altri Debiti	Nota 19 99	132
<b>Passività Correnti</b>	<b>194.292</b>	<b>145.302</b>
Passività Finanziarie Correnti	Nota 13 106.334	68.539
Strumenti Finanziari	Nota 17 0	21.504
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	Nota 15 978	434
Passività per Imposte Correnti	Nota 18 7.909	1.840
Debiti Commerciali e Altri Debiti	Nota 19 79.071	52.985
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Prospetto sintetico del conto economico complessivo

<i>valori in migliaia di Euro</i>		30 giugno 2016	30 giugno 2015
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	Nota 20	201.514	141.520
Altri Ricavi e Proventi	Nota 21	4.765	3.001
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>206.279</b>	<b>144.521</b>
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	Nota 22	(102.297)	(72.850)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	Nota 23	(48.239)	(33.020)
Altri Costi Diversi	Nota 24	(5.692)	(3.088)
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	Nota 22	18.526	17.889
Costo del Lavoro	Nota 25	(37.355)	(27.479)
Ammortamenti	Nota 26	(6.504)	(3.617)
Svalutazioni	Nota 27	(156)	(556)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>		<b>(181.717)</b>	<b>(122.721)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>24.562</b>	<b>21.800</b>
Proventi Finanziari	Nota 28	1.983	630
Oneri Finanziari	Nota 29	(3.965)	(49.345)
Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto	Nota 31	0	475
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>		<b>(1.982)</b>	<b>(48.240)</b>
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>22.580</b>	<b>(26.440)</b>
Imposte sul Reddito		(7.976)	(6.603)
Imposte Differite ed Anticipate		(662)	(1.119)
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	Nota 32	<b>(8.638)</b>	<b>(7.722)</b>
<b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE IN ESERCIZIO</b>		<b>13.942</b>	<b>(34.162)</b>
<b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE</b>		<b>0</b>	<b>(120)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>		<b>13.942</b>	<b>(34.282)</b>
<i>Attribuibile a:</i>			
Risultato del periodo attribuibile interessenze di terzi		734	66
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante		13.208	(34.348)
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio		(11.983)	3.691
Differenza di Traduzione rilevata a Patrimonio Netto		(11.983)	3.691
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che non possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio		(1.179)	136
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari e Dipendenti rilevati direttamente a Patrimonio Netto		(1.404)	133
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto		225	3
<b>ALTRI COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (al netto degli effetti fiscali)</b>		<b>(13.162)</b>	<b>3.827</b>
<i>Attribuibile a:</i>			
Risultato del periodo attribuibile interessenze di terzi		(178)	86
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante		958	(30.521)
Risultato per azione (centesimi di €)			
base		0,32	(1,15)
diluito		0,32	(1,15)

## Prospetto sintetico delle variazioni del patrimonio netto

*valori in migliaia di Euro*

	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva Sovraprezzo Azioni	Riserva IAS 19	Altre Riserve	Differenza di Traduzione	Utili/(Perdite) Portati a Nuovo	Utile/(Perdita) dell'Esercizio di Gruppo	Patrimonio Netto di Gruppo	Capitale e Riserve di Terzi	Utile/(Perdita) di Terzi	Patrimonio Netto di Terzi	Patrimonio Netto Totale
<b>31 dicembre 2015</b>	37.171	0	109.879	(1.361)	(27.311)	(379)	86.424	(16.663)	187.760	23.704	263	23.967	211.727
Utili/(Perdite) di periodo								13.208	13.208		734	734	13.942
Altre Variazioni dell'esercizio			4.503	(1.156)		(11.095)	16.941		9.193	(744)		(744)	8.449
<b>Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto</b>	0	0	4.503	(1.156)	0	(11.095)	16.941	13.208	22.401	(744)	734	(10)	22.391
Destinazione risultato dell'esercizio 2015							(16.663)	16.663	0	263	(263)	0	0
Destinazione riserve		7.434	(49.033)		3.823		37.776		0			0	0
Distribuzione di dividendi							(3.711)		(3.711)	(566)		(566)	(4.277)
<b>30 giugno 2016</b>	37.171	7.434	65.349	(2.517)	(23.488)	(11.474)	120.767	13.208	206.450	22.657	734	23.391	229.841

*valori in migliaia di Euro*

	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva Sovraprezzo Azioni	Riserva IAS 19	Altre Riserve	Differenza di Traduzione	Utili/(Perdite) Portati a Nuovo	Utile/(Perdita) dell'Esercizio di Gruppo	Patrimonio Netto di Gruppo	Capitale e Riserve di Terzi	Utile/(Perdita) di Terzi	Patrimonio Netto di Terzi	Patrimonio Netto Totale
<b>31 Dicembre 2014</b>	2.748	608	0	(1.368)	11.154	(1.756)	82.572	16.575	110.532	1.405	30	1.435	111.968
Aumento Capitale Sociale	23.616								23.616			0	23.616
Effetto di fusione F.I.L.A. S.p.A. - SPACE S.p.A.	10.807	(608)	94.125		(23.079)		(13.237)		68.008			0	68.008
Utili/(Perdite) di periodo								(34.348)	(34.348)		66	66	(34.282)
Altre Variazioni dell'esercizio				136		3.691			3.827	(45)		(45)	3.782
<b>Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto</b>	34.423	(608)	94.125	136	(23.079)	3.691	(13.237)	(34.348)	61.103	(45)	66	21	61.124
Destinazione risultato dell'esercizio 2014							16.575	(16.575)	0	30	(30)	0	0
<b>30 Giugno 2015</b>	37.171	0	94.125	(1.232)	(11.925)	1.935	85.910	(34.348)	171.635	1.390	66	1.456	173.092

## Rendiconto finanziario consolidato sintetico

valori in migliaia di Euro		Giugno 2016	Giugno 2015
<b>REDDITO OPERATIVO</b>		<b>24.562</b>	<b>21.800</b>
<i>rettifiche per costi non monetari ed altro:</i>		7.351	4.488
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 1 - 2	6.504	3.617
Svalutazioni e Ripristini di valore delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 1 - 2	8	4
Svalutazione Crediti	Nota 9	149	552
Effetto cambio attività e passività in valuta su Operazioni Commerciali	Nota 24	704	318
Plusvalenze/Minusvalenze da cessione Attività Immateriali e Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 21 - 24	(14)	(3)
<i>integrazioni per:</i>		<b>(3.913)</b>	<b>(6.870)</b>
Pagamento Imposte sul Reddito	Nota 7 - 18	(3.262)	(6.496)
Differenze Cambio Non realizzate su Attività e Passività in valuta	Nota 28 - 29	1.963	344
Differenze cambio realizzate su Attività e Passività in valuta	Nota 28 - 29	(2.614)	(718)
<b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVA PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>		<b>28.000</b>	<b>19.418</b>
<i>Variazioni del Capitale Circolante Netto:</i>		<b>(66.366)</b>	<b>(73.593)</b>
Variazione Rimanenze	Nota 8	(19.215)	(17.723)
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	Nota 9	(62.000)	(57.273)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	Nota 19	15.323	1.868
Variazione Altre attività /Altre passività	Nota 15 - 16 - 6	(1.194)	(450)
Variazioni TFR e Benefici a Dipendenti	Nota 14	719	(15)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA</b>		<b>(38.366)</b>	<b>(54.175)</b>
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Attività Immateriali	Nota 1	(301)	(50)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 2	(3.960)	(4.610)
Flusso di cassa netto delle Attività e Passività non correnti destinate alla dismissione		0	171
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Altre Attività Finanziarie	Nota 3	(585)	(90)
Acquisto quote partecipative nel Gruppo Daler & Rowney Lucas		(16.875)	0
Acquisto quote partecipative in Pioneer Stationary Pvt Ltd		(13)	0
Interessi ricevuti		110	162
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		<b>(21.623)</b>	<b>(4.416)</b>
Totale Variazione Patrimonio Netto	Nota 12	(4.277)	(64)
Interessi pagati	Nota 29	(2.357)	(1.787)
Totale Incremento/Decremento Finanziamenti ed altre Passività finanziarie	Nota 13	128.718	(13.531)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		<b>122.083</b>	<b>(15.382)</b>
Differenza di traduzione	Nota 12	(11.984)	3.699
Altre variazioni patrimoniali non monetarie		11.469	(2.497)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>61.579</b>	<b>(72.770)</b>
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo		17.542	30.663
Disponibilità Liquide ed Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo (variazione area di consolidamento)		(87.227)	93.333
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI AL NETTO DEI CONTI CORRENTI BANCARI PASSIVI ALLA FINE DEL PERIODO</b>		<b>(8.105)</b>	<b>51.226</b>

- 4) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a giugno 2016, sono pari a 15.626 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 23.731 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.
- 5) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a giugno 2015, sono pari a 59.842 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 8.615 migliaia di Euro al netto della quota riguardante gli interessi.
- 6) I flussi finanziari sono stati presentati utilizzando il metodo indiretto. Al fine di fornire un'adeguata e più accurata esposizione dei singoli flussi, si è provveduto a scorporarli dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria (inclusa la conversione delle poste patrimoniali in valuta diversa dall'Euro), ove significativi. Tali effetti sono stati aggregati ed inclusi nella voce "Altre variazioni non monetarie".

valori in migliaia di Euro

	Giugno 2016	Dicembre 2015
<b>CASSA ED ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE INIZIALI</b>	<b>17.542</b>	<b>30.663</b>
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	30.683	32.473
Scoperti di conto corrente	(13.141)	(1.810)
<b>CASSA ED ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE FINALI</b>	<b>(8.105)</b>	<b>17.542</b>
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	15.626	30.683
Scoperti di conto corrente	(23.731)	(13.141)

## Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria ai sensi della delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006

<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2016	di cui verso parti correlate	31 dicembre 2015	di cui verso parti correlate
<b>ATTIVITA'</b>	<b>562.357</b>	<b>0</b>	<b>384.450</b>	<b>0</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>229.205</b>	<b>0</b>	<b>152.229</b>	<b>0</b>
Attività Immateriali	152.789		88.156	
Immobili, Impianti e Macchinari	59.221		47.901	
Attività Finanziarie Non Correnti	2.132		1.787	
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto	0		322	
Partecipazioni Valutate al Costo	31		31	
Attività per Imposte Anticipate	15.032		14.032	
<b>Attività Correnti</b>	<b>333.152</b>	<b>0</b>	<b>232.221</b>	<b>0</b>
Attività Finanziarie Correnti	1.254		268	
Attività per Imposte Correnti	6.312		5.020	
Rimanenze	157.155		118.519	
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	152.805		77.731	
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	15.626		30.683	
<b>Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' EPATRIMONIO NETTO</b>	<b>562.357</b>	<b>703</b>	<b>384.450</b>	<b>637</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>229.841</b>		<b>211.727</b>	<b>0</b>
Capitale Sociale	37.171		37.171	
Riserve	35.304		80.828	
Utili (Perdite) Riportate a Nuovo	120.767		86.424	
Utile (Perdita) dell'Esercizio	13.208		(16.663)	
<b>Patrimonio Netto di Gruppo</b>	<b>206.450</b>		<b>187.760</b>	
<b>Patrimonio Netto di Terzi</b>	<b>23.391</b>		<b>23.967</b>	
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>138.224</b>		<b>27.421</b>	<b>0</b>
Passività Finanziarie Non Correnti	99.795		1.510	
Benefici a Dipendenti	6.133		5.352	
Fondi per Rischi ed Oneri	1.368		942	
Passività per Imposte Differite	30.829		19.485	
Altri Debiti	99		132	
<b>Passività Correnti</b>	<b>194.292</b>	<b>703</b>	<b>145.302</b>	<b>637</b>
Passività Finanziarie Correnti	106.334		68.539	
Strumenti Finanziari	0		21.504	
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	978		434	
Passività per Imposte Correnti	7.909		1.840	
Debiti Commerciali e Altri Debiti	79.071	703	52.985	637
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Prospetto del conto economico complessivo ai sensi della delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006

<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2016	di cui verso parti correlate	di cui oneri non ricorrenti	30 giugno 2015	di cui verso parti correlate	di cui oneri non ricorrenti
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	201.514			141.520		
Altri Ricavi e Proventi	4.765			3.001		
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>206.279</b>			<b>144.521</b>		
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè	(102.297)	(854)		(72.850)	(655)	
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(48.239)	(252)	(4.905)	(33.020)	(399)	(1.843)
Altri Costi Diversi	(5.692)		(426)	(3.088)		
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	18.526			17.889		
Costo del Lavoro	(37.355)		(19)	(27.479)		(44)
Ammortamenti	(6.504)			(3.617)		
Svalutazioni	(156)			(556)		
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(181.717)</b>			<b>(122.721)</b>		
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>24.562</b>			<b>21.800</b>		
Proventi Finanziari	1.983		810	630	1	
Oneri Finanziari	(3.965)		(528)	(49.345)	(106)	(46.658)
Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto	0			475		
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(1.982)</b>			<b>(48.240)</b>		
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>22.580</b>			<b>(26.440)</b>		
Imposte sul Reddito	(7.976)			(6.603)		
Imposte Differite ed Anticipate	(662)			(1.119)		
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>(8.638)</b>			<b>(7.722)</b>		
<b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE IN ESERCIZIO</b>	<b>13.942</b>			<b>(34.162)</b>		
<b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE</b>	<b>0</b>			<b>(120)</b>		
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>13.942</b>			<b>(34.282)</b>		
<i>Atribuibile a:</i>						
Risultato del periodo attribuibile interessenze di terzi	734			66		
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	13.208			(34.348)		
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio	(11.983)			3.691		
Differenza di Traduzione rilevata a Patrimonio Netto	(11.983)			3.691		
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che non possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio	(1.179)			136		
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari Dipendenti rilevati direttamente a Patrimonio Netto	(1.404)			133		
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto	225			3		
<b>ALTRI COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (al netto degli effetti fiscali)</b>	<b>(13.162)</b>			<b>3.827</b>		
<i>Atribuibile a:</i>						
Risultato del periodo attribuibile interessenze di terzi	(178)			86		
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	958			(30.521)		

## Note Illustrative

### Principi Generali

Il Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2016 del Gruppo F.I.L.A. è stato redatto in conformità al principio contabile internazionale IAS 34 *Bilanci Intermedi*, come previsto anche dall'articolo 154 ter del Testo unico della finanza (D. lgs n. 58/1998) e deve essere letto congiuntamente al bilancio consolidato annuale del Gruppo F.I.L.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015. Pur non includendo tutte le informazioni richieste per un'informativa di bilancio completa, sono incluse note illustrative per spiegare gli eventi e le transazioni che sono rilevanti per comprendere le variazioni della posizione patrimoniale-finanziaria e dell'andamento del Gruppo F.I.L.A. dall'ultimo bilancio.

In particolare gli IFRS sono stati applicati in modo coerente a tutti i periodi presentati nel presente fascicolo.

Il presente Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2016 del Gruppo F.I.L.A. è stato autorizzato alla pubblicazione dal Consiglio di Amministrazione il 4 agosto 2016.

Il presente Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato, relativo al semestre chiuso al 30 giugno 2016, è presentato in Euro, essendo l'Euro la moneta corrente nell'economia in cui il Gruppo opera ed è costituito dal Prospetto sintetico della Situazione Patrimoniale e Finanziaria in base al quale le attività e passività sono classificate distintamente in correnti e non correnti, dal Prospetto sintetico del Conto Economico Complessivo, dal Rendiconto Finanziario Consolidato sintetico, secondo lo schema del metodo indiretto, dal Prospetto sintetico delle Variazioni di Patrimonio Netto, dalle Note Illustrative ed è corredato dalla Relazione Intermedia degli Amministratori sulla Gestione. Tutti i valori riportati negli schemi del Prospetto sintetico della Situazione Patrimoniale e Finanziaria, del Prospetto sintetico del Conto Economico Complessivo, del Rendiconto Finanziario Consolidato sintetico, del Prospetto sintetico delle Variazioni di Patrimonio Netto e nelle Note Illustrative sono espressi in migliaia di Euro, salvo ove diversamente indicato.

## **Principi contabili**

Il presente Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato è stato redatto utilizzando i medesimi principi contabili applicati dal Gruppo F.I.L.A. al Bilancio Consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015.

Si riportano di seguito i principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB e omologati dall'Unione Europea entrati in vigore a partire dal 1° gennaio 2016.

### ***Modifiche allo IAS 19 – Piano a benefici definiti: contribuzioni dei dipendenti***

L'emendamento, emesso dallo IASB nel novembre 2013, introduce delle semplificazioni per contabilizzare i piani a benefici definiti. In particolare, le modifiche allo IAS 19 consentono di rilevare le contribuzioni dei dipendenti o dei terzi soggetti come riduzione dei costi per le prestazioni di lavoro (“*service costs*”) nel periodo in cui i relativi servizi lavorativi sono stati prestati, se le contribuzioni sono:

- previste formalmente nelle condizioni del piano;
- correlate ai servizi prestati; e
- indipendenti dal numero degli anni di servizio.

In tutti gli altri casi, la rilevazione di tali contribuzioni sarà più complessa in quanto dovranno essere attribuiti ai singoli periodi del piano mediante il calcolo attuariale della relativa passività. Per lo IASB, le modifiche sono entrate in vigore a partire dai bilanci iniziati da o dopo il 1° luglio 2014. Per l'Unione Europea l'entrata in vigore è stata posticipata ai bilanci che iniziano da o dopo il 1° febbraio 2015

### ***Miglioramenti agli IFRS: Ciclo 2010-2012***

Il 12 dicembre 2013 lo IASB ha pubblicato il documento “*Annual Improvements to IFRSs: 2010-2012 Cycle*” che recepisce le modifiche ai principi nell'ambito del processo annuale di miglioramento degli stessi. Per lo IASB, le modifiche sono entrate in vigore a partire dai bilanci iniziati da o dopo il 1° luglio 2014. Per l'Unione Europea l'entrata in vigore è stata posticipata ai bilanci che iniziano da o dopo il 1° febbraio 2015. L'applicazione di tali modifiche è prospettica.

Le principali modifiche riguardano:

- *IFRS 2 Pagamenti basati su azioni* – E’ stata chiarita la definizione di “condizione di maturazione” (“*vesting condition*”) e sono state definiti separatamente i concetti di “condizione di conseguimento di risultati” (“*performance condition*”) e di “condizione di permanenza in servizio” (“*service condition*”).
- *IFRS 3 Aggregazioni aziendali* - Le modifiche chiariscono che una *contingent consideration* classificata come un’attività o una passività deve essere misurata a *fair value* ad ogni data di chiusura dell’esercizio, a prescindere dal fatto che la *contingent consideration* sia uno strumento finanziario a cui si applica lo IAS 39 oppure un’attività o passività non-finanziaria. Le variazioni del *fair value* devono essere contabilizzate nell’utile/(perdita) dell’esercizio.
- *IFRS 8 Settori operativi* - Le modifiche richiedono ad un’entità di dare informativa delle valutazioni fatte dal management nell’applicazione dei criteri di aggregazione dei settori operativi, inclusa una descrizione dei settori operativi aggregati e degli indicatori economici considerati nel determinare se tali settori operativi abbiano “caratteristiche economiche simili”. Le modifiche chiariscono inoltre che la riconciliazione tra il totale delle attività dei settori operativi e il totale delle attività dell’entità venga fornito solamente nel caso in cui il totale delle attività dei settori operativi è regolarmente fornito al *Chief Operating Decision-Maker* (“CODM”).
- *IFRS 13 Valutazione del Fair Value* – Sono state modificate le *Basis for Conclusions* al fine di chiarire che con l’emissione dell’IFRS 13 resta valida la possibilità di contabilizzare i crediti e debiti commerciali a breve termine senza rilevare gli effetti di un’attualizzazione, qualora tali effetti risultino non materiali.
- *IAS 16 Immobili, impianti e macchinari e IAS 38 Attività immateriali* – Le modifiche hanno eliminato le incoerenze con riferimento alla rilevazione dei fondi ammortamento nel caso in cui sia applicato il criterio della rideterminazione del valore. I nuovi requisiti chiariscono che il *gross carrying amount* sia adeguato in misura consistente con la rivalutazione del *carrying amount* dell’attività e che il fondo ammortamento risulti pari

alla differenza tra il *gross carrying amount* e il *carrying amount* al netto delle perdite di valore contabilizzate.

- *IAS 24 Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate* – con la modifica allo IAS 24, lo IASB:
  - ha esteso la definizione di “parte correlata” alle entità che forniscono all’interno del gruppo le prestazioni lavorative dei dirigenti con responsabilità strategiche;
  - ha chiarito che è l'entità che redige il bilancio deve indicare l'ammontare delle spese sostenute per la prestazione di servizi di direzione con responsabilità strategiche senza l'obbligo di dettagliare i corrispettivi pagati o dovuti dalla "management entity" ai propri amministratori o dipendenti, come sarebbe richiesto dallo IAS24..

#### ***Emendamento IFRS 11 Accordi a controllo congiunto***

Le modifiche pubblicate dallo IASB nel maggio 2014, forniscono chiarimenti sulla rilevazione contabile delle acquisizioni di interessenze in attività a controllo congiunto che costituiscono un business..

#### ***Emendamenti allo IAS 16 e IAS 38 Immobili, impianti e Macchinari e Attività immateriali***

Le modifiche pubblicate dallo IASB nel maggio 2014 hanno l’obiettivo di chiarire che i metodi di ammortamento basati sui ricavi non sono consentiti in quanto i ricavi generati da un'attività che include l'utilizzo di un bene generalmente riflettono i benefici che il bene stesso è in grado di generare e non il consumo dei benefici stessi.. Lo IASB ha inoltre chiarito che i ricavi generalmente non sono una base adeguata per misurare il consumo dei benefici economici generati da un’attività immateriale. Tale presunzione, tuttavia, può essere superata in determinate circostanze limitate.

#### ***Emendamenti allo IAS 16 e IAS 41 Agricoltura: Alberi da frutto***

Le modifiche, pubblicate dallo IASB nel giugno 2014, richiedono che gli alberi da frutto che daranno vita a raccolti futuri, debbano essere contabilizzati secondo i requisiti dello IAS 16 – Immobili, impianti e macchinari, piuttosto che dello IAS 41 - Agricoltura.

### **Miglioramenti agli IFRS: ciclo 2012-2014**

Nel settembre 2014 lo IASB ha pubblicato il documento “*Annual Improvements to IFRSs: 2012-2014 Cycle*” che recepisce le modifiche ai principi nell’ambito del processo annuale di miglioramento degli stessi.

Le principali modifiche riguardano:

- *IFRS 5 Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate* – La modifica introduce delle *guidance* specifiche all’IFRS 5 nel caso in cui un’entità riclassifichi un attività (o un gruppo in dismissione) dalla categoria “*held for sale*” alla categoria “*held-for-distribution*” (o viceversa) o quando la rilevazione di un’attività “*held-for-distribution*” sia cessata.
- *IAS 19 Benefici per dipendenti* - La modifica allo IAS 19 chiarisce che gli *high quality corporate bonds* utilizzati per determinare il tasso di sconto dei *post-employment benefits* devono essere emessi nella stessa valuta utilizzata per il pagamento dei benefits.
- *IAS 34 Bilanci intermedi* – La modifica chiarisce i requisiti nel caso in cui l’informativa richiesta è presentata nell’interim financial report ma al di fuori dell’interim financial statements. La modifica richiede che tale informativa sia inclusa attraverso un cross-reference dall’interim financial statements ad altre parti dell’interim financial report e che tale documento sia disponibile ai lettori del bilancio nella stessa modalità e con gli stessi tempi dell’interim financial statement.
- *IFRS 7 Strumenti finanziari: informazioni integrative* – Lo IASB ha chiarito che un’entità ha un coinvolgimento residuo sulle attività finanziarie trasferite ed eliminate integralmente se continua ad avere il diritto a percepire un corrispettivo per il servizio da fornire su tali attività e tale corrispettivo varia in base al rendimento futuro delle attività stesse. Lo IASB ha chiarito inoltre che l’obbligo di fornire le informazioni integrative per le compensazioni (“offsetting”) delle attività e passività finanziarie è riferito solo al bilancio annuale. Nel bilancio intermedio le informazioni integrative vanno comunque fornite solo se ritenute necessarie per far comprendere i cambiamenti avvenuti nella posizione finanziaria e nell’andamento economico di un’entità rispetto al suo ultimo bilancio annuale.

### ***Emendamento allo IAS 1 Iniziativa di Informativa***

Le modifiche allo IAS 1, pubblicate nel dicembre 2014, si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2016 o da data successiva. È consentita un'applicazione anticipata.

Le principali modifiche riguardano:

- rilevanza e aggregazione delle informazioni;
- aggregazione/disaggregazione delle voci di bilancio;
- prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo dell'esercizio;
- ordine delle note esplicative al bilancio;
- risultati parziali negli schemi di bilancio.

### ***Emendamento allo IAS 27 Bilancio Separato***

Le modifiche allo IAS 27, pubblicate nell'agosto 2014, consentiranno alle entità di utilizzare l'*equity method* per contabilizzare gli investimenti in controllate, joint ventures e collegate nel bilancio separato.

### **Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora omologati dall'UE ed applicabili dagli esercizi che iniziano dopo il 1° gennaio 2016**

#### ***IFRS 14 Regulatory Deferral Accounts***

L'IFRS 14, emesso dallo IASB nel gennaio 2014, consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alla contabilità regolatoria secondo i precedenti principi contabili adottati. Al fine di migliorare la comparabilità con le entità che già applicano gli IFRS e che non rilevano tali importi, lo standard richiede che i saldi rilevati ai fini della contabilità regolatoria debbano essere presentati separatamente dalle altre voci. . Si segnala che al momento il processo di omologazione da parte dell'Unione Europea è sospeso.

#### ***IFRS 15 Ricavi da contratti con i clienti***

Il principio, emesso dallo IASB nel maggio 2014, introduce un quadro generale per stabilire se, quando e in quale misura, avverrà la rilevazione dei ricavi. L'IFRS 15 si applica a partire dagli esercizi che hanno inizio da o dopo il 1° gennaio 2017 ed è consentita l'applicazione anticipata. In sede di prima applicazione, l'IFRS 15 deve essere applicato in modo retroattivo.

Sono tuttavia consentite alcune semplificazioni (“practical expedients”), nonché un approccio alternativo (“cumulative effect approach”) che consente di evitare la riesposizione degli esercizi presentati nell’informazione comparativa; in quest’ultimo caso gli effetti derivanti dall’applicazione del nuovo principio devono essere rilevati nel patrimonio netto iniziale dell’esercizio di prima applicazione dell’IFRS 15. Il Gruppo F.I.L.A. sta valutando gli effetti potenziali dell’applicazione dell’IFRS 15 sul bilancio consolidato.

### ***IFRS 9 – Strumenti finanziari***

Il principio, emesso dallo IASB nel luglio 2014, sostituisce lo IAS 39 – Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione. L’IFRS 9 introduce nuove disposizioni per la classificazione e la valutazione degli strumenti finanziari, compreso un nuovo modello per le perdite attese ai fini del calcolo delle perdite per riduzione di valore sulle attività finanziarie e nuove disposizioni generali per le operazioni di contabilizzazione di copertura. Inoltre, include le disposizioni per la rilevazione ed eliminazione contabile degli strumenti finanziari in linea con l’attuale IAS 39. Il nuovo principio sarà applicabile dal 1° gennaio 2018 ed è consentita l’applicazione anticipata. L’IFRS 9 indica come regola generale che l’applicazione deve avvenire in modo prospettico, sebbene siano previste alcune eccezioni.

### ***Emendamento all’IFRS 10 Bilancio Consolidato e IAS 28 Partecipazioni in società collegate e Joint Venture***

L’emendamento, emesso dallo IASB nel settembre 2014, evidenzia le modifiche che mirano ad affrontare una incongruenza nel trattare la vendita o il conferimento di beni tra un investitore e la sua collegata o joint venture. La conseguenza principale delle modifiche è che un utile o una perdita è rilevato totalmente quando la transazione ha per oggetto un business. Lo IASB, con un’ulteriore rettifica del dicembre 2015, ha annullato la precedente data di prima applicazione prevista per il 1° gennaio 2016 decidendo di determinarla in seguito.

### ***Emendamento all’IFRS 10, all’IFRS 12 e allo IAS 28 - Società di investimento: eccezioni al metodo di consolidamento***

Le modifiche, pubblicate nel dicembre 2014, si applicano retroattivamente a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2016 o da data successiva. È consentita un’applicazione anticipata.

Le principali modifiche riguardano:

- *IFRS 10 Bilancio Consolidato* – Le modifiche all’IFRS chiariscono che l’esenzione dalla presentazione del bilancio consolidato si applica a una società controllante a sua volta controllata da una società d’investimento, quando l’entità di investimento misura tutte le sue controllate al *fair value*.
- *IAS 28 Partecipazioni in società collegate* - La modifica allo IAS 28 permette ad una società che non è una società di investimento e che ha una partecipazione in una società d’investimento valutata con il metodo del patrimonio netto, di mantenere per tale valutazione il *fair value* applicato dalla società di investimento con riferimento alle proprie interessenze in società controllate.
- *IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità* – la modifica all’IFRS 12 chiarisce che tale principio non si applica alle società d’investimento che predispongono il proprio bilancio valutando tutte le società controllate al *fair value* rilevato a conto economico.

#### ***IFRS 16 – Leases***

Il principio, emesso dallo IASB nel gennaio del 2016, propone cambiamenti sostanziali al trattamento contabile degli accordi di leasing nel bilancio del locatario, il quale dovrà rilevare nello stato patrimoniale le attività e le passività derivanti dai contratti, senza distinzione tra leasing operativi e finanziari.

Lo IASB ha previsto che il principio venga applicato per gli esercizi a partire dal 1° gennaio 2019. Ne è consentita l’applicazione anticipata per le aziende che applicano l’IFRS 15 Ricavi da contratti con clienti.

#### ***Emendamento allo IAS 12 - Riconoscimento delle imposte differite attive per perdite non realizzate***

L’emendamento, emesso dallo IASB nel gennaio 2016, chiarisce come contabilizzare le attività fiscali differite relative a strumenti di debito misurati al *fair value*. Le modifiche saranno applicabili a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2017. È consentita un’applicazione anticipata.

***Emendamento allo IAS 7 - Rendiconto Finanziario: Disclosure Initiative***

La modifica ha l'obiettivo di fornire alcuni chiarimenti per migliorare l'informativa sulle passività finanziarie. In particolare un'entità deve fornire un'informativa che consenta all'utilizzatore del bilancio di comprendere le variazioni delle passività (ed eventuali attività correlate) iscritte nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, i cui flussi di cassa sono o saranno in futuro rilevati nel rendiconto finanziario come flussi di cassa dell'attività di finanziamento. Le modifiche si applicano a partire dal 1° gennaio 2017 ma è consentita un'applicazione anticipata. Non è richiesta la presentazione delle informazioni comparative relative ai precedenti esercizi.

***Emendamento all'IFRS 2 - Classification and Measurement of Share-based Payment Transactions***

Nel giugno 2016 lo IASB ha pubblicato le modifiche all'IFRS 2 *Classification and Measurement of Share-based Payment Transactions*, che hanno l'obiettivo di chiarire la contabilizzazioni di alcuni tipi di operazioni con pagamento basato su azioni. Le modifiche si applicano a partire dal 1° gennaio 2018. E' tuttavia consentita un'applicazione anticipata.

Il Gruppo adotterà tali nuovi principi, emendamenti ed interpretazioni sulla base della data di applicazione e ne valuterà i potenziali impatti quando questi saranno omologati dall'Unione Europea.

## Cambi adottati per la conversione

I cambi adottati per la conversione delle valute locali in Euro sono i seguenti (fonte: Ufficio Italiano Cambi):

Valuta	Cambio Medio al 30-06-2016	Cambio Finale al 30-06-2016
Argentinean Peso	15,9896	16,5802
Canadian Dollar	1,4854	1,4384
Chilean Peso	769,2615	735,5000
Renminbi Yuan	7,2937	7,3755
Euro	1,0000	1,0000
Pound	0,7785	0,8265
Mexican Peso	20,1599	20,6347
US Dollar	1,1155	1,1102
Indonesian Rupiah	14.962,4500	14.601,7000
Swedish Krona	9,3015	9,4242
Singapore Dollar	1,5402	1,4957
Turkish Lira	3,2588	3,2060
Brazilian Real	4,1349	3,5898
Indian Rupee	74,9776	74,9603
Russian Ruble	78,4122	71,5200
South Africa Rand	17,2037	16,4461
Polish Zloty	4,3686	4,4362

Fonte: Banca d'Italia

## ▪ Nota 1 - Attività Immateriali

Le attività immateriali al 30 giugno 2016 ammontano a 152.789 migliaia di Euro (88.156 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) e sono composte per 45.780 migliaia di Euro da attività immateriali a vita utile indefinita - avviamento (“Nota 1.B - Attività Immateriali a Vita Utile Indefinita”) e per 107.009 migliaia di Euro da attività immateriali a vita utile definita (“Nota 1.C - Attività Immateriali a Vita Utile Definita”).

Il decremento di valore del semestre è dovuto principalmente agli ammortamenti del periodo, parzialmente compensati dagli effetti della conversione delle poste in valuta estera.

Nota 1.A - ATTIVITA' IMMATERIALI						
	Avviamento	Dritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Valore Complessivo
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
<b>Movimentazione Costo Storico</b>						
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>42.212</b>	<b>183</b>	<b>42.826</b>	<b>18.429</b>	<b>0</b>	<b>103.650</b>
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>3.645</b>	<b>1</b>	<b>40.326</b>	<b>30.784</b>	<b>0</b>	<b>74.756</b>
Incrementi (Investimenti)	3.645	1	62	238	0	3.946
di cui Variazione Area di Consolidamento	0	0	0	0	0	0
Variazione Area di Consolidamento - Apporto a data operazione	0	0	40.264	30.546	0	70.810
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>(77)</b>	<b>0</b>	<b>(4.465)</b>	<b>(3.302)</b>	<b>0</b>	<b>(7.844)</b>
Differenze Cambio Decrementative Conversione	(77)	0	(4.465)	(3.302)	0	(7.844)
<b>Saldo al 30-06-2016</b>	<b>45.780</b>	<b>184</b>	<b>78.687</b>	<b>45.911</b>	<b>0</b>	<b>170.562</b>
<b>Movimentazione Ammortamenti</b>						
<b>Saldo al 31-12-2015</b>		<b>(124)</b>	<b>(12.422)</b>	<b>(2.947)</b>		<b>(15.494)</b>
<b>Incrementi dell'esercizio</b>		<b>(6)</b>	<b>(1.852)</b>	<b>(799)</b>		<b>(2.657)</b>
Ammortamenti Esercizio		(6)	(1.833)	(798)		(2.637)
di cui Variazione Area di Consolidamento		0	(542)	(415)		(957)
Variazione Area di Consolidamento - Apporto a data operazione		0	(19)	(1)		(20)
<b>Decrementi dell'esercizio</b>		<b>0</b>	<b>342</b>	<b>36</b>		<b>378</b>
Differenze Cambio Decrementative Conversione		0	342	36		378
<b>Saldo al 30-06-2016</b>		<b>(130)</b>	<b>(13.932)</b>	<b>(3.710)</b>		<b>(17.773)</b>
<b>Valore Netto Contabile al 31-12-2015</b>	<b>42.212</b>	<b>59</b>	<b>30.404</b>	<b>15.482</b>	<b>0</b>	<b>88.156</b>
<b>Valore Netto Contabile al 30-06-2016</b>	<b>45.780</b>	<b>54</b>	<b>64.755</b>	<b>42.201</b>	<b>0</b>	<b>152.789</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>3.568</b>	<b>(5)</b>	<b>34.351</b>	<b>26.719</b>	<b>0</b>	<b>64.633</b>

L'incremento del valore netto contabile delle attività immateriali al 30 giugno 2016 ammonta a 64.633 migliaia di Euro ed è principalmente imputabile agli effetti della variazione dell'area di consolidamento legati all'acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas, avvenuta a decorrere dalla data del 3 febbraio 2016, e della società indiana Pioneer Stationery P. Ltd acquisita per mezzo della controllata indiana Writefine Products Private Limited.

Per maggiori dettagli inerenti gli effetti contabili dell'operazione di aggregazione aziendale di si rimanda alla sezione “Aggregazioni di Impresa”.

Le “attività immateriali a vita utile indefinita” sono interamente costituite dagli avviamenti per un ammontare complessivo pari a 45.780 migliaia di Euro (42.212 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015). L’incremento dell’esercizio ammonta a 3.568 migliaia di Euro ed è imputabile, per un ammontare pari a 3.520 migliaia di Euro all’acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas e per 125 migliaia di Euro a Pioneer Stationery P. Ltd. La variazione complessiva comprende inoltre effetti cambio negativi per 77 migliaia di Euro.

Gli avviamenti non vengono ammortizzati, ma sono sottoposti alla verifica del valore recuperabile (“*Impairment test*”) ogni qual volta si sia in presenza di fatti o circostanze che possano far presumere un rischio di *impairment*.

Coerentemente con quanto previsto dallo IAS 36, l’avviamento è allocato a diverse unità generatrici di flussi finanziari (“Cash generating unit” o “CGU”) e sottoposto con cadenza almeno annuale ad analisi di recuperabilità attraverso un esercizio di “*Impairment test*”.

Sono di seguito riportati gli avviamenti allocati alle CGU di riferimento:

NOTA I.B GOODWILL PER CASH GENERATING UNITS					
valori in migliaia di Euro	Saldo al 30-06-2016	Saldo al 31-12-2015	Variazione tra periodi di confronto	Differenze Cambio di Conversione	Variazione Area di Consolidamento
Writefine Products Private Limited (India)	33.285	33.290	(5)	(5)	0
Gruppo Dixon - Centro/Sud America <sup>(1)</sup>	1.967	1.998	(31)	(31)	0
Gruppo Dixon - Nord America <sup>(2)</sup>	2.188	2.229	(41)	(41)	0
Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	1.695	1.695	0	0	0
Omyacolor S.A. (Francia)	1.611	1.611	0	0	0
Gruppo Lyra <sup>(3)</sup>	1.217	1.217	0	0	0
FILA Cartorama SA PTYLTD (Sud Africa)	101	101	0	0	0
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	71	71	0	0	0
Gruppo Daler & Rowney <sup>(4)</sup>	3.520	0	3.520	0	3.520
Pioneer Stationery Pvt Ltd (India)	125	0	125	0	125
<b>Valore complessivo</b>	<b>45.780</b>	<b>42.212</b>	<b>3.568</b>	<b>(77)</b>	<b>3.645</b>

(1) - Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico); F.I.L.A. Chile Ltda (Cile); FILA Argentina S.A. (Argentina)

(2) - Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.); Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)

(3) - Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania); Lyra Scandinavia AB (Svezia); PT. Lyra Akrelux (Indonesia)

(4) - Godwill rilevato a livello in Topco Renoir Ltd (Regno Unito), capogruppo del Gruppo Daler & Rowney

Il Gruppo effettua l’*impairment test* dell’avviamento iscritto in bilancio con cadenza annuale o più frequentemente, ove si manifestino indicatori di perdita di valore.

Non sono stati rilevati indicatori di possibili perdite di valore al 30 giugno 2016 degli avviamenti iscritti in virtù delle positive dinamiche economico-finanziarie rilevate nel primo

semestre 2016 e delle previsioni di medio termine. Pertanto, non sono stati effettuati impairment test specifici sulla voce in oggetto in occasione della predisposizione del bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Si riporta di seguito la movimentazione al 30 giugno 2016 delle “Attività Immateriali a Vita Definita”.

<b>Nota 1.C - ATTIVITA' IMMATERIALI A VITA UTILE DEFINITA</b>					
	<b>Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d'Ingegno</b>	<b>Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili</b>	<b>Altre Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>Immobilizzazioni in Corso</b>	<b>Valore Complessivo</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
<b>Movimentazione Costo Storico</b>					
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>183</b>	<b>42.826</b>	<b>18.429</b>	<b>0</b>	<b>61.439</b>
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>1</b>	<b>40.326</b>	<b>30.784</b>	<b>0</b>	<b>71.111</b>
Incrementi (Investimenti)	1	62	238	0	301
di cui <i>Variazione Area di Consolidamento</i>	0	0	0	0	0
Variazione Area di Consolidamento (apporto alla data operazione)	0	40.264	30.546	0	70.810
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>(4.465)</b>	<b>(3.302)</b>	<b>0</b>	<b>(7.767)</b>
Differenze Cambio Decrementative Conversione	0	(4.465)	(3.302)	0	(7.767)
<b>Saldo al 30-06-2016</b>	<b>184</b>	<b>78.687</b>	<b>45.911</b>	<b>0</b>	<b>124.783</b>
<b>Movimentazione Ammortamenti</b>					
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>(124)</b>	<b>(12.422)</b>	<b>(2.947)</b>		<b>(15.494)</b>
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>(6)</b>	<b>(1.852)</b>	<b>(799)</b>		<b>(2.657)</b>
Ammortamenti Esercizio	(6)	(1.833)	(798)		(2.637)
di cui <i>Variazione Area di Consolidamento</i>	0	(542)	(415)		(957)
Variazione Area di Consolidamento (apporto alla data operazione)	0	(19)	(1)		(20)
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>342</b>	<b>36</b>		<b>377</b>
Differenze Cambio Decrementative Conversione	0	342	36		377
<b>Saldo al 30-06-2016</b>	<b>(130)</b>	<b>(13.932)</b>	<b>(3.710)</b>		<b>(17.774)</b>
<b>Valore Netto Contabile al 31-12-2015</b>	<b>59</b>	<b>30.404</b>	<b>15.482</b>	<b>0</b>	<b>45.944</b>
<b>Valore Netto Contabile al 30-06-2016</b>	<b>54</b>	<b>64.755</b>	<b>42.201</b>	<b>0</b>	<b>107.009</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(5)</b>	<b>34.351</b>	<b>26.719</b>	<b>0</b>	<b>61.066</b>

La voce “Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d’Ingegno” ammonta a 54 migliaia di Euro al 30 giugno 2016 (59 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015). La vita utile media residua dei “Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d’Ingegno”, iscritti in bilancio al 30 giugno 2016, è di 6 anni.

La voce “Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili” ammonta a 64.755 migliaia di Euro al 30 giugno 2016 (30.404 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

La variazione rispetto all’esercizio precedente è pari a 34.351 migliaia di Euro ed è principalmente imputabile al consolidamento del Gruppo Daler-Rowney Lukas con un apporto complessivo al 3 febbraio 2016, al netto del relativo fondo ammortamento, pari a

40.245 migliaia di Euro. Tale ammontare è principalmente costituito dalla valorizzazione mediante “*purchase price allocation*” dei marchi detenuti dal Gruppo inglese.

Gli ammortamenti maturati nel corso del primo semestre del 2016 ammontano a 1.833 migliaia di Euro di cui 542 migliaia di Euro sono riferiti alle società del Gruppo Daler-Rowney Lukas e rappresentano le quote maturate tra il 3 febbraio 2016 e il 31 giugno 2016.

Gli altri marchi storici oggetto di ammortamento si riferiscono principalmente a “*Lapimex*” detenuto da F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), ai marchi “*Lyra*” detenuti da Lyra KG (Germania) e “*DOMS*” di Writefine Products Private Limited (India)

La vita utile media delle “Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili”, iscritti in bilancio al 30 giugno 2016 è di 30 anni.

La voce “Altre Immobilizzazioni Immateriali” ammonta a 42.201 migliaia di Euro al 30 giugno 2016 (15.482 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015). La variazione rispetto all’esercizio precedente è pari 26.719 migliaia di Euro ed è dovuta principalmente alla variazione dell’area di consolidamento con un valore netto contabile apportato al 3 febbraio 2016 pari a 30.545 migliaia di Euro; ammontare attribuibile al “*Know-How*” del Gruppo Daler-Rowney Lukas, identificato come asset strategico della società mediante “*purchase price allocation*”.

Gli ammortamenti del periodo ammontano a 798 migliaia di Euro di cui 415 migliaia di Euro maturati in capo al Gruppo inglese dal 3 febbraio 2016 al 30 giugno 2016.

La vita utile media delle “Altre Immobilizzazioni Immateriali”, iscritte in bilancio al 30 giugno 2016, è di 13 anni.

Nel corso del primo semestre 2016 il Gruppo F.I.L.A. non ha generato internamente alcuna attività immateriale. Non vi sono immobilizzazioni immateriali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni.

## ▪ Nota 2 – Immobili, Impianti e Macchinari

La voce “Immobili, Impianti e Macchinari” al 30 giugno 2016 è pari a 59.221 migliaia di Euro (47.901 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015). Si riporta di seguito la movimentazione dell’esercizio in corso:

Nota 2.A - IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI							
valori in migliaia di Euro	Terreni	Fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature Industriali e Commerciali	Altri Beni	Immobilizzazioni in Corso	Valore Complessivo
<b>Movimentazione Costo Storico</b>							
Saldo al 31-12-2015	8.165	30.119	51.951	9.828	7.332	1.336	108.732
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>4.563</b>	<b>4.428</b>	<b>16.437</b>	<b>6.365</b>	<b>1.457</b>	<b>236</b>	<b>33.487</b>
Incrementi (Investimenti)	0	72	2.205	218	330	1.139	3.964
di cui Variazione Area di Consolidamento	0	16	568	126	159	0	869
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	0	265	688	17	207	(1.178)	0
di cui Variazione Area di Consolidamento	0	0	241	0	0	(241)	0
Variazione Area di Consolidamento - Apporto a data operazione	4.563	4.091	13.544	6.130	920	275	29.523
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>(554)</b>	<b>(938)</b>	<b>(2.444)</b>	<b>(290)</b>	<b>(202)</b>	<b>(45)</b>	<b>(4.473)</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	0	0	(26)	(37)	(10)	0	(73)
Svalutazioni	0	0	(5)	0	(2)	0	(7)
Differenze Cambio Decrementative Conversione	(554)	(938)	(2.413)	(253)	(190)	(45)	(4.393)
Saldo al 30-06-2016	12.174	33.609	65.944	15.903	8.587	1.527	137.746
Variazione tra periodi di confronto	4.009	3.490	13.993	6.075	1.255	191	29.014
<b>Movimentazione Ammortamenti</b>							
Saldo al 31-12-2015		(15.045)	(31.034)	(8.909)	(5.842)		(60.831)
<b>Incrementi dell'esercizio</b>		<b>(1.352)</b>	<b>(12.351)</b>	<b>(5.229)</b>	<b>(829)</b>		<b>(19.760)</b>
Ammortamenti Esercizio		(561)	(2.288)	(602)	(417)		(3.868)
di cui Variazione Area di Consolidamento		(66)	(407)	(292)	(80)		(845)
Variazione Area di Consolidamento - Apporto a data operazione		(791)	(10.063)	(4.627)	(412)		(15.893)
<b>Decrementi dell'esercizio</b>		<b>209</b>	<b>1.448</b>	<b>260</b>	<b>150</b>		<b>2.067</b>
Decrementi (Disinvestimenti)		0	26	37	6		69
Differenze Cambio Decrementative Conversione		209	1.422	223	144		1.998
Saldo al 30-06-2016		(16.188)	(41.937)	(13.878)	(6.521)		(78.525)
Valore Netto Contabile al 31-12-2015	8.165	15.074	20.917	919	1.490	1.336	47.901
Valore Netto Contabile al 30-06-2016	12.174	17.422	24.007	2.025	2.065	1.527	59.221
Variazione tra periodi di confronto	4.009	2.348	3.090	1.106	575	191	11.320

La voce “Terreni” al 30 giugno 2016 ammonta a 12.174 migliaia di Euro (8.165 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) ed include i terreni di pertinenza degli immobili e delle strutture produttive di proprietà della società F.I.L.A. S.p.A. (Rufina Scopeti – Italia), della controllata Lyra KG (Germania) e di Writefine Products Private Limited (India). In seguito all’acquisizione del controllo del Gruppo Daler-Rowney Lukas sono stati apportati al consolidato 4.563 migliaia di Euro relativi a terreni iscritti presso le società facenti parte del Gruppo inglese.

La voce “Fabbricati” al 30 giugno 2016 ammonta a 17.422 migliaia di Euro (15.074 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) ed è principalmente riferibile agli immobili funzionali all’attività produttiva siti in Italia, Messico, Germania, Inghilterra, Francia ed India.

L'incremento rispetto al 31 dicembre 2015 ammonta a 2.348 migliaia di Euro ed è in primo luogo riconducibile agli effetti contabili del consolidamento della Gruppo Daler-Rowney Lukas (valore netto contabile apportato al 3 febbraio 2016 pari a 2.834 migliaia di Euro) e di Pioneer Stationery P. Ltd (India - valore netto contabile apportato pari a 465 migliaia di Euro).

Gli investimenti effettuati dal Gruppo nel corso dell'esercizio ammontano a 72 migliaia di Euro e riguardano Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 56 migliaia di Euro e Bridesshore Srl (Repubblica Dominicana) per 16 migliaia di Euro.

La variazione dovuta alla messa in uso di cespiti classificati come immobilizzazioni in corso ammonta 265 migliaia di Euro di cui 243 migliaia di Euro relativi alla controllata indiana Writefine Products Private Limited.

La quota annuale degli ammortamenti di Gruppo è pari a 561 migliaia di Euro di cui 66 migliaia di Euro maturate in capo alle società acquisite nel corso del semestre.

La voce "Impianti e Macchinari" ammonta a 24.007 migliaia di Euro (20.917 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015). La variazione rispetto all'esercizio precedente è pari a 3.090 migliaia di Euro ed principalmente imputabile agli effetti contabili derivanti dal consolidamento delle società del Gruppo Daler-Rowney Lukas (valore netto contabile pari a 3.433 migliaia di Euro) e di Pioneer Stationery P. Ltd (valore netto contabile pari a 48 migliaia di Euro).

Gli investimenti effettuati nel corso del periodo ammontano a 2.205 migliaia di Euro principalmente imputabili a Writefine Products Private Limited (854 migliaia di Euro) e funzionali al potenziamento del complesso produttivo della controllata indiana. Gli altri investimenti rilevanti hanno interessato la capogruppo F.I.L.A. S.p.a. per 427 migliaia di Euro, relativi in particolare all'estensione della linea produttiva dello stabilimento di Rufina, e Daler Rowney Ltd (Regno Unito) per complessivi 462 migliaia di Euro investiti nel periodo successivo all'acquisizione.

L'incremento dovuto alla messa in uso di immobilizzazioni in corso ammonta a 688 migliaia di Euro attribuibili in particolare a Pioneer Stationery Private Ltd per 241 migliaia di Euro ed a FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina) per 210 migliaia di Euro.

Gli investimenti effettuati dal Gruppo sono finalizzati a rendere più efficiente l'attuale capacità produttiva sia attraverso un rinnovamento, sia mediante un ampliamento degli attuali "asset" in uso.

Gli ammortamenti dell'anno ammontano a 2.288 migliaia di Euro di cui 407 migliaia di Euro maturati in capo alle società che rientrano nella variazione del perimetro di consolidamento (Daler Rowney Ltd per 326 migliaia di Euro, Bridesshore Srl per 65 migliaia di Euro, Lukas-Nerchau GmbH per 10 migliaia di Euro e Pioneer Stationery P. Ltd per 6 migliaia di Euro).

L'effetto cambio complessivo è negativo per 991 migliaia di Euro.

La "Attrezzature Industriali e Commerciali" ammontano a 2.025 migliaia di Euro al 30 giugno 2016 (919 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015). L'incremento di 1.106 migliaia di Euro è dovuto in particolar modo alla variazione dell'area di consolidamento a fronte di un apporto, al 3 febbraio 2016, di un valore netto contabile di 1.503 migliaia di Euro da parte delle società del Gruppo Daler-Rowney Lukas.

Gli investimenti sono pari a 218 migliaia di Euro attribuibili in particolare a Daler Rowney Ltd (Regno Unito) per 75 migliaia di Euro, a Daler Rowney USA Ltd (U.S.A.) per 50 migliaia di Euro ed a F.I.L.A. S.p.A. per 48 migliaia di Euro.

Gli ammortamenti ammontano a 602 migliaia di Euro di cui 292 migliaia di Euro relativi alla quota maturata in capo alle società acquisite nel periodo compreso dalla data di acquisizione e il 30 giugno 2016.

La voce "Altri Beni" ammonta a 2.065 migliaia di Euro al 30 giugno 2016 (1.490 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) e comprende principalmente mobili e macchine da ufficio, macchine da ufficio elettroniche ed autovetture. L'incremento si riferisce prevalentemente all'effetto derivante dalla variazione dell'area di consolidamento con un apporto alla data di acquisizione pari a 509 migliaia di cui 501 migliaia di Euro inerenti le società del Gruppo Daler-Rowney Lukas e 8 migliaia di Euro relativi a Pioneer Stationery Private Ltd. Gli investimenti riguardano principalmente F.I.L.A. S.p.A. 68 migliaia di Euro, la controllata Omyacolor (France) per 41 migliaia di Euro e le società del Gruppo Daler-Rowney Lukas (Daler Rowney Ltd 78 migliaia di Euro, Bridesshore Srl 42 migliaia di Euro e Lukas-Nerchau GmbH per 38 migliaia di Euro). Gli ammortamenti ammontano a 417 migliaia di Euro di cui 80 migliaia di Euro imputabili alle società oggetto di variazione dell'area di consolidamento.

La voce "Immobilizzazioni in Corso" riguarda le costruzioni in economia eseguite dalle singole società del Gruppo per le quali non è ancora avvenuta la messa in uso. L'incremento del valore netto contabile registrato al 30 giugno 2016 (191 migliaia di Euro) rispetto al 2015

è imputabile sia all'effetto derivante dalla variazione dell'area di consolidamento (275 migliaia di Euro) sia al valore netto tra gli investimenti effettuati e le immobilizzazioni completate e messe in uso (39 migliaia di Euro).

Non vi sono immobilizzazioni materiali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni.

### ▪ Nota 3 - Attività Finanziarie

La voce "Attività Finanziarie" ammonta al 30 giugno 2016 a 3.386 migliaia Euro (2.055 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

Si riporta la composizione della voce al 30 giugno 2016:

<b>Nota 3.A - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Finanziamenti e Crediti</b>	<b>Altre Attività Finanziarie</b>	<b>Valore Complessivo</b>
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>354</b>	<b>1.701</b>	<b>2.055</b>
quota non corrente	354	1.433	1.787
quota corrente	0	268	268
<b>Saldo al 30-06-2016</b>	<b>355</b>	<b>3.031</b>	<b>3.386</b>
quota non corrente	355	1.777	2.132
quota corrente	0	1.254	1.254
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>1</b>	<b>1.330</b>	<b>1.331</b>
quota non corrente	1	344	345
quota corrente	0	986	986

La voce "Altre Attività Finanziarie quota non corrente" ammonta, al 30 giugno 2016, a 2.132 migliaia di Euro (1.787 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) ed include principalmente i depositi cauzionali versati a terzi a titolo di garanzia contrattuale su contratti di fornitura di servizi e beni nonché gli investimenti finanziari effettuati dalle controllate Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) inerenti le indennità da corrispondere al personale considerate di non diretta attribuzione e pertanto, non trattate come "plan asset" ai fini dello IAS 19.

Le "Altre Attività Finanziarie quota corrente" ammontano a 1.254 migliaia di Euro in aumento di 986 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2015. L'effetto è da imputare in

particolar modo all'acquisizione del Gruppo Daler-Rowney che, mediante la società Daler Rowney Ltd (Regno Unito), ha apportato depositi cauzionali a garanzia di servizi bancari accessori per un ammontare complessivo pari a 899 migliaia di Euro.

Il valore di iscrizione della voce rappresenta il “*Fair Value*” di tali attività alla data di bilancio.

Si rimanda alla Nota 11 per le informazioni in merito alla posizione finanziaria netta al 30 giugno 2016 del Gruppo F.I.L.A.

▪ **Nota 4 - Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto**

Le partecipazioni valutate al Patrimonio netto ammontano a 0 migliaia di Euro (322 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015). La variazione è dovuta all'acquisto da parte di Writefine Products Limited (India) del 2% incrementale del patrimonio netto di Pioneer Stationery Pvt Ltd che ha determinato un incremento della quota di possesso dal 49% al 31 dicembre 2015 al 51% al 1° maggio 2016. L'operazione ha quindi determinato l'acquisizione della quota di controllo di Pioneer Stationery Pvt Ltd, in precedenza contabilizzata come società collegata, che, a partire dal mese di maggio 2016, è stata consolidata con metodo integrale “*line-by-line*”.

▪ **Nota 5 - Partecipazioni Valutate al Costo**

Le Partecipazioni valutate al costo, pari a 31 migliaia di Euro, sono relative alla quota di partecipazione sottoscritta in Maimer S.p.A. da parte di F.I.L.A. S.p.A. per un valore pari a 28 migliaia di Euro, corrispondente all'1% del suo capitale sociale, ed alle quote di adesione ai consorzi Conai, Energia Elettrica Zona Mugello ed Energia Elettrica Milano detenute da F.I.L.A. S.p.A. al 30 giugno 2016.

▪ **Nota 6 - Imposte Anticipate**

La voce “Imposte Anticipate” ammonta a 15.032 migliaia di Euro al 30 giugno 2016 (14.032 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

<b>Nota 6.A - MOVIMENTAZIONE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE</b>
-------------------------------------------------------------------

*valori in migliaia di Euro*

<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>14.032</b>
Accantonamento	3.364
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	440
Utilizzo	(4.432)
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	(247)
Variazione Area di Consolidamento (apporto alla data operazione)	2.259
Differenze Cambio Conversione	(359)
Variazione a Patrimonio Netto	168
<b>Saldo al 30-06-2016</b>	<b>15.032</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>1.000</b>

Il saldo al 30 giugno 2016 include principalmente le imposte anticipate calcolate su “Attività Immateriali”, “Personale”, “Fondi Rischi ed Oneri Tassati”, “Perdite Fiscali Pregresse” e “Rimanenze”, nonché, su altre differenze tra valori fiscali e valori contabili.

La movimentazione delle imposte anticipate nel primo semestre 2016 ha interessato in particolare la capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e la società Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.).

Le operazioni straordinarie compiute nel corso dell’esercizio hanno determinato un incremento dei crediti per imposte anticipate per un ammontare complessivo pari a 2.259 migliaia di Euro.

Lo stanziamento delle imposte anticipate è stato effettuato da ogni società del Gruppo valutando l’esistenza dei presupposti di recuperabilità futura di tali attività, ritenendola ad oggi molto probabile, sulla base dei piani strategici aggiornati e corredati dei relativi piani fiscali.

▪ **Nota 7 - Attività per Imposte**

Al 30 giugno 2016 i crediti tributari, relativi alle imposte sul reddito ammontano complessivamente a 6.312 migliaia di Euro (5.020 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015), composti principalmente da 1.814 migliaia di Euro riguardanti la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., da 1.736 migliaia di Euro di Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.), da 1.632 migliaia di Euro di Writefine Private Products Limited (India) e da 580 migliaia di Euro del Gruppo F.I.L.A.- Dixon, S.A. de C.V. (Messico). Tali importi sono principalmente riferiti al versamento di acconti di imposta.

▪ **Nota 8 - Rimanenze**

Il valore delle rimanenze al 30 giugno 2016 ammonta a 157.155 migliaia di Euro (118.519 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

La composizione delle rimanenze è di seguito esposta.

Nota 8.A - RIMANENZE				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti Finiti e Merci	Valore Complessivo
Saldo al 31-12-2015	33.439	13.229	71.851	118.519
Saldo al 30-06-2016	39.952	15.888	101.315	157.155
Variazione tra periodi di confronto	6.513	2.659	29.464	38.636

Il valore delle giacenze di magazzino al 30 giugno 2016 ammonta 157.155 migliaia di Euro di cui 26.492 migliaia di Euro riveniente dalle società afferenti al Gruppo Daler-Rowney Lukas consolidato a partire dal 3 febbraio 2016 e 197 migliaia di Euro relativi a Pioneer Stationery Private Ltd consolidata dal 1° maggio 2016.

Al netto dell'incremento dovuto alla variazione dell'area di consolidamento le rimanenze ammontano complessivamente a 130.466 migliaia di Euro in aumento di 11.947 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2015.

Le giacenze al 30 giugno 2016 sono esposte al netto dei fondi svalutazione delle rimanenze relative alle materie prime (1.481 migliaia di Euro), ai prodotti in corso di lavorazione (80 migliaia di Euro) ed ai prodotti finiti (1.945 migliaia di Euro). Gli stanziamenti si riferiscono a materiale obsoleto o a lento rigiro per il quale non si ritiene di poter recuperare il valore iscritto in bilancio mediante la vendita.

Si riporta la movimentazione dell'esercizio in esame del fondo svalutazione magazzino:

<b>Nota 8.B - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE MAGAZZINO</b>				
	Fondo Svalutazione Magazzino			Valore Complessivo
	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti Finiti e Merci	
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>866</b>	<b>108</b>	<b>1.907</b>	<b>2.880</b>
Accantonamento	122	25	421	568
Utilizzo	(48)	(59)	(672)	(779)
Rilascio	0	0	0	0
Variazione Area di Consolidamento - Apporto a data operazione	543	6	292	841
Differenze Cambio Conversione	(2)	0	(3)	(5)
<b>Saldo al 30-06-2016</b>	<b>1.481</b>	<b>80</b>	<b>1.945</b>	<b>3.505</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>616</b>	<b>(28)</b>	<b>38</b>	<b>625</b>

La variazione di periodo è principalmente condizionata dalla variazione dell'area di consolidamento con un apporto complessivo da parte delle società del Gruppo Daler-Rowney Lukas pari a 841 migliaia di Euro.

## ▪ **Nota 9 - Crediti Commerciali ed Altri Crediti**

I crediti commerciali ed altri crediti ammontano complessivamente a 152.805 migliaia di Euro in aumento rispetto al 31 dicembre 2015 di 75.074 migliaia di Euro in forza dell'effetto combinato della stagionalità del business e della variazione dell'area di consolidamento derivante dall'acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas.

La composizione è di seguito riportata.

<b>Nota 9.A - CREDITI COMMERCIALI E ALTRI CREDITI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo al 30-06-2016</b>	<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>Variazione tra periodi di confronto</b>
Crediti Commerciali	142.755	69.598	73.157
Crediti Tributari	3.535	3.375	160
Altri Crediti	3.889	3.838	51
Ratei e Risconti Attivi	2.625	920	1.705
<b>Valore complessivo</b>	<b>152.805</b>	<b>77.731</b>	<b>75.074</b>

I crediti commerciali mostrano un incremento rispetto al 30 giugno 2016 pari a 73.157 migliaia di Euro. La variazione è in primo luogo condizionata dalle operazioni straordinarie che hanno interessato il primo semestre del 2016, i crediti commerciali iscritti in capo alle società acquisite ammontano complessivamente a 14.737 migliaia di Euro di cui 14.622 migliaia di Euro relativi al Gruppo Daler-Rowney Lukas e 115 migliaia di Euro inerenti la società indiana Pioneer Stationery Private Ltd.

Al netto dell'effetto attribuibile alle variazioni di perimetro e considerando l'impatto delle differenze cambio negative per 3.019 migliaia di Euro, il monte crediti mostra un incremento di 61.438 migliaia di Euro. La variazione è coerente con la stagionalità del business e l'incremento del fatturato.

Tutti i crediti sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

Si riporta inoltre la movimentazione del fondo svalutazione crediti e la relativa composizione, destinato a coprire le posizioni di dubbia recuperabilità.

**Nota 9.B - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Fondo Svalutazione Crediti</b>
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>3.966</b>
Accantonamento	371
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	38
Utilizzo	(137)
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	0
Rilascio	(223)
Effetto Variazione Incrementativa Area Consolidamento	493
Differenze Cambio	(62)
<b>Saldo al 30-06-2016</b>	<b>4.409</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>443</b>

La principale variazione che ha interessato il fondo svalutazione crediti è dovuta alla variazione dell'area di consolidamento a fronte della quale è stato apportato al bilancio consolidato alla data del 3 febbraio 2016 un fondo complessivamente pari a 493 migliaia di Euro.

La voce "Crediti Tributari" include i crediti per IVA e altri crediti tributari per imposte locali differenti dalle imposte dirette sul reddito.

I crediti tributari correnti ammontano a 3.535 migliaia di Euro al 30 giugno 2016 (3.375 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

La voce "Altri Crediti" accoglie i crediti verso il personale, verso gli istituti previdenziali e gli acconti a fornitori. La voce in esame ammonta al 30 giugno 2016 a 3.889 migliaia di Euro (3.838 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015). Il valore contabile degli "Altri Crediti" rappresenta il suo "*fair value*" alla data di bilancio.

Tutti i crediti sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

▪ **Nota 10 - Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti**

La voce “Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti” al 30 giugno 2016 ammonta a 15.626 migliaia di Euro (30.683 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

Si allega il dettaglio della loro composizione ed il raffronto con l’esercizio precedente.

<b>Nota 10 - DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Depositi Bancari e Postali</b>	<b>Denaro e Valori in Cassa</b>	<b>Valore Complessivo</b>
Saldo al 31-12-2015	30.551	132	30.683
Saldo al 30-06-2016	15.496	130	15.626
Variazione tra periodi di confronto	(15.055)	(2)	(15.057)

I “Depositi Bancari e Postali” sono costituiti dalle disponibilità temporanee generate nell’ambito della gestione di tesoreria e riguardano conti correnti ordinari di F.I.L.A. S.p.A. per 1.864 migliaia di Euro e a conti correnti presso le banche delle controllate estere per 13.632 migliaia di Euro, afferenti principalmente alla controllata spagnola (1.604 migliaia di Euro), a Writefine Products Private Limited (1.414 migliaia di Euro), alle controllate cinesi (1.175 migliaia di Euro) ed a Daler Rowney Ltd (1.062 migliaia di Euro).

La voce “Denaro e Valori in Cassa” ammonta a 130 migliaia di Euro, di cui 55 migliaia di Euro relativi alla controllata indiana.

Il valore d’iscrizione della voce rappresenta il “*Fair Value*” alla data di bilancio.

I depositi bancari e postali sono remunerati considerando tassi di interesse indicizzati ai tassi interbancari quali Libor e Euribor.

Non vi sono depositi bancari e postali soggetti a vincoli o restrizioni.

Si rimanda al paragrafo: “Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria” per i commenti in merito alle dinamiche della Posizione Finanziaria Netta del Gruppo F.I.L.A.

## Nota 11 - Posizione Finanziaria Netta

La “Posizione Finanziaria Netta” del Gruppo F.I.L.A. al 30 giugno 2016 è la seguente:

valori in migliaia di Euro	Saldo al 30-06-2016	Saldo al 31-12-2015	Variazione tra periodi di confronto
A Cassa	130	132	(2)
B Altre Disponibilità Liquide	15.496	30.551	(15.055)
C Titoli detenuti per la negoziazione	0	0	0
<b>D Liquidità (A + B + C)</b>	<b>15.626</b>	<b>30.683</b>	<b>(15.057)</b>
<b>E Crediti finanziari correnti</b>	<b>1.254</b>	<b>268</b>	<b>986</b>
F Debiti bancari correnti	(93.794)	(67.319)	(26.475)
G Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(10.311)	(715)	(9.596)
H Altri debiti finanziari correnti	(2.229)	(505)	(1.724)
<b>I Indebitamento finanziario corrente (F + G + H)</b>	<b>(106.334)</b>	<b>(68.539)</b>	<b>(37.795)</b>
<b>J Indebitamento finanziario corrente netto (I + E + D)</b>	<b>(89.454)</b>	<b>(37.588)</b>	<b>(51.866)</b>
K Debiti bancari non correnti	(99.614)	(1.404)	(98.210)
L Obbligazioni emesse	0	0	0
M Altri debiti non correnti	(182)	(106)	(76)
<b>N Indebitamento finanziario non corrente (K + L + M)</b>	<b>(99.796)</b>	<b>(1.510)</b>	<b>(98.286)</b>
<b>O Indebitamento finanziario netto (J + N)</b>	<b>(189.250)</b>	<b>(39.098)</b>	<b>(150.152)</b>
<b>P Finanziamenti Attivi a terze parti</b>	<b>355</b>	<b>354</b>	<b>1</b>
<b>Q Indebitamento finanziario netto (O + P) - Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>(188.895)</b>	<b>(38.744)</b>	<b>(150.151)</b>

Note:

1) L'indebitamento finanziario netto così come determinato al punto "O" è coerente con quanto disposto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 che esclude le attività finanziarie non correnti. L'indebitamento finanziario netto del Gruppo F.I.L.A. differisce dalla comunicazione di cui sopra per 355 migliaia di Euro relativi a finanziamenti non correnti concessi a terze parti dalla F.I.L.A. S.p.A. (350 migliaia di Euro) e da Omyacolor S.A. (5 migliaia di Euro)

2) I Market Warrant iscritti a bilancio al 31 dicembre 2015 per un valore di 21.504 migliaia di Euro non sono consideranti come parte integrante dell'indebitamento finanziario netto in quanto strumenti finanziari cashless.

3) Al 30 giugno 2016 non ci sono rapporti con parti correlate che hanno impatti sull'indebitamento finanziario netto.

La “Posizione Finanziaria Netta” al 30 giugno 2016 è negativa per 188.895 migliaia di Euro e registra una peggioramento di 150.151 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2015.

Si rimanda al paragrafo: “Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria” per i commenti in merito alle dinamiche della Posizione Finanziaria Netta del Gruppo F.I.L.A.

## Nota 12 - Capitale Sociale e Patrimonio Netto

### Capitale Sociale

Il Capitale Sociale, interamente versato, è suddiviso in 41.232.296 azioni:

- n. 34.665.788 azioni ordinarie, prive di valore nominale;
- n. 6.566.508 azioni di classe B, prive di valore nominale, che danno diritto a 3 voti esercitabili in assemblea (ordinaria e straordinaria) dei soci di F.I.L.A. S.p.A..

Si riporta di seguito il dettaglio della composizione del Capitale Sociale di F.I.L.A. S.p.A.

Azioni	N. Azioni	% su Capitale Sociale	Quotazione
Azioni Ordinarie	34.665.788	84,07%	MTA - Segmento STAR
Azioni B (Azioni a Voto Plurimo)	6.566.508	15,93%	Non Quotate

Sulla base delle informazioni disponibili, pubblicate dalla Consob, con aggiornamento al 30 giugno 2016, i principali azionisti della capogruppo sono i seguenti:

Azionisti	Azioni ordinarie	%
Pencil S.p.A.	13.133.032	37,9%
Venice European Investment Capital	3.916.291	11,3%
Sponsor	2.300.000	6,6%
Market Investors	15.316.465	44,2%
<b>Totale</b>	<b>34.665.788</b>	<b>100%</b>

Azionisti	Azioni ordinarie	Azioni classe B	Totale	Diritti di Voto
Pencil S.p.A.	13.133.032	6.566.508	19.699.540	47,8%
Venice European Investment Capital	3.916.291		3.916.291	9,5%
Sponsor	2.300.000		2.300.000	5,6%
Market Investors	15.316.465		15.316.465	37,1%
<b>Totale</b>	<b>34.665.788</b>	<b>6.566.508</b>	<b>41.232.296</b>	<b>100%</b>

Ogni azione ordinaria attribuisce il diritto di voto senza limitazione alcuna.

Ogni azione di classe B attribuisce il diritto di tre voti ciascuna, in accordo con l'articolo 127-sexies del Decreto Legislativo n. 58/1998.

Non sussistono altresì vincoli nella distribuzione dei dividendi e nel rimborso del capitale.

Al 30 giugno 2016 sussistono vincoli sulla totalità delle azioni possedute dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., direttamente od indirettamente in Renoir Topco Limited (Regno Unito), Renoir Bidco Limited (Regno Unito), Renoir Midco Limited (Regno Unito) e Daler-Rowney Limited (Regno Unito), a garanzia del finanziamento bancario in essere al 30 giugno 2016.

### ***Riserva Legale***

La voce al 30 giugno 2016 ammonta a 7.434 migliaia di Euro ed è stata ricostituita nel corso del 2016 per raggiungere il quinto del capitale sociale in ottemperanza al dettato civilistico (art. 2431 Codice Civile) ed in esecuzione della delibera assembleare di approvazione del bilancio della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. avvenuta in data 29 aprile 2016.

### ***Riserva sovrapprezzo azioni***

La voce ammonta al 30 giugno 2016 a 65.349 migliaia di Euro (109.879 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) registrando una variazione in diminuzione pari a 44.530 migliaia di Euro.

La variazione è correlata ai seguenti eventi:

- all'utilizzo di parte della riserva per complessivi 41.599 migliaia di Euro a copertura della perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 (pari a 41.086 migliaia di Euro) e a copertura delle residue perdite relative agli esercizi precedenti al 31 dicembre 2015 (pari a 513 migliaia di Euro) registrate dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., come da delibera assembleare del 29 aprile 2016;
- all'utilizzo di parte della riserva a fronte dell'integrale costituzione della riserva legale per 7.434 migliaia di Euro come da delibera assembleare del 29 aprile 2016;
- al ripristino della riserva di iscrizione dei market warrant addebitata dalla società Space S.p.A. nel corso dell'esercizio 2014 rappresentativa del *fair value* dei market warrant alla data della prima rilevazione (4.503 migliaia di Euro). Tale ripristino deriva dalla conclusione del periodo di esercizio dei market warrant con effettivo esercizio degli stessi avvenuto entro il 4 gennaio 2016.

Rileviamo, in aggiunta, il vincolo posto alla distribuibilità di una quota della riserva sovrapprezzo azioni correlata alla rivalutazione della partecipazione detenuta nella società Writefine Products PVT Ltd (15.052 migliaia di Euro) ai sensi dell'articolo 6, comma 1, lettera a) del D. Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2015 a seguito dell'acquisto della quota di controllo ed iscritto tra i proventi finanziari al 31 dicembre 2015.

#### *Market warrant*

In data 4 gennaio 2016 si è concluso il periodo entro il quale fosse possibile esercitare i "Market Warrant F.I.L.A. S.p.A.". Complessivamente sono stati esercitati n. 8.153.609 Market Warrant dal 1° dicembre 2015 al 4 gennaio 2016 ("Termine di Decadenza" così come comunicato dall'Emittente in data 1° dicembre 2015) a fronte di una sottoscrizione di n. 2.201.454 azioni ordinarie. Come previsto al paragrafo 5.1 del Regolamento dei "Market Warrant F.I.L.A. S.p.A.", i restanti n. 22.685 "Market Warrant F.I.L.A. S.p.A." che non sono stati esercitati sono estinti e privi di validità ad ogni effetto.

#### *Sponsor warrant*

Al 30 giugno 2016 non sono stati esercitati sponsor warrant.

#### ***Riserva IAS 19***

La voce ammonta al 30 giugno 2016 a 2.517 migliaia di Euro (1.361 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) rilevando una variazione negativa pari a 1.404 migliaia di Euro nonché, un movimento positivo per 225 migliaia di Euro afferenti alle imposte differite passive contabilizzate direttamente a patrimonio netto per effetto dell'applicazione dello IAS 19.

#### ***Altre Riserve***

La voce al 30 giugno 2016 ammonta a 23.488 migliaia di Euro e risente della quota riclassificata dagli "Utili/(Perdite) Portati a Nuovo" per 3.823 migliaia di Euro, al fine di una corretta destinazione ed esposizione.

### ***Differenza di Traduzione***

La voce accoglie le differenze cambio che si riferiscono alla conversione dei bilanci delle società controllate redatti in valuta locale e convertiti in Euro come valuta di consolidamento. Di seguito, riportiamo la movimentazione della voce “Differenza di Traduzione” relativa al primo semestre 2016:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Differenza di Traduzione</b>
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>(379)</b>
<i>Variazioni dell'esercizio:</i>	
Differenza tra Cambio Medio di Periodo e Cambio Fine Periodo	172
Differenza tra Cambio Storico e Cambio di Fine Periodo	(11.267)
<b>Saldo al 30-06-2016</b>	<b>(11.474)</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(11.095)</b>

### ***Utili/(Perdite) Portati a Nuovo***

La variazione della riserva ammonta complessivamente a 34.343 migliaia di Euro ed è principalmente attribuibile:

- alla destinazione della Riserva Sovrapprezzo Azioni per 37.776 migliaia di Euro a copertura delle perdite pregresse come da delibera assembleare del 29 aprile 2016;
- al ripristino della riserva di iscrizione dei market warrant addebitata dalla società Space S.p.A. nel corso dell'esercizio 2014 rappresentativa del *fair value* dei market warrant alla data della prima rilevazione (16.941 migliaia di Euro). Tale ripristino deriva dalla conclusione del periodo di esercizio dei market warrant con effettivo esercizio degli stessi avvenuto entro il 4 gennaio 2016;
- alla distribuzione dei dividendi ai soci di F.I.L.A. S.p.A. per 3.711 migliaia di Euro come da delibera assembleare del 29 aprile 2016;
- alla destinazione della perdita dell'esercizio 2015 per 16.663 migliaia di Euro;
- riclassifica nelle “Altre Riserve” di 3.823 migliaia di Euro, al fine di una corretta esposizione e destinazione dell’”Utile/Perdita Portati a Nuovo”.

### ***Patrimonio Netto di Terzi***

Il patrimonio netto di terzi si è decrementato di 576 migliaia di Euro riconducibile in primo luogo all'effetto cambio, rilevato principalmente sulla valuta indiana, per 744 migliaia di Euro ed alla distribuzione dei dividendi ai soci terzi della controllata indiana e scandinava per complessivi 566 migliaia di Euro, variazione compensata dal risultato d'esercizio di competenza dei terzi corrispondente a 734 migliaia di Euro.

### ***Utile base e diluito per Azione***

L'utile base per azione è calcolato dividendo il risultato economico del Gruppo per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio.

L'Utile/(perdita) per azione diluito è calcolato dividendo il risultato economico della società per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'anno e di quelle potenzialmente derivanti in caso di conversione di tutte le potenziali azioni ordinarie con effetto diluitivo.

Di seguito, si espone sia il prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed il patrimonio netto del bilancio consolidato sia il prospetto di riconciliazione tra il risultato di esercizio della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed il risultato di esercizio del bilancio consolidato:

*Prospetto di Riconciliazione al 30 giugno 2016 tra il Patrimonio Netto della Capogruppo ed il Patrimonio Netto del Gruppo F.I.L.A.*

*valori in migliaia di Euro*

<b>Patrimonio Netto F.I.L.A. S.p.A.</b>	<b><u>155.929</u></b>
Effetti elisione margini infragruppo	(2.598)
Effetto consolidamento Omyacolor S.A. (Francia)	8.506
Effetto consolidamento F.I.L.A. Hispania S.A. (Spagna)	3.644
Effetto consolidamento Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	(3.581)
Effetto consolidamento gruppo Dixon Ticonderoga	59.488
Effetto consolidamento gruppo Lyra	(171)
Effetto consolidamento FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	(1.550)
Effetto consolidamento FILA Stationary O.O.O. (Russia)	(896)
Effetto consolidamento FILA Hellas (Grecia)	772
Effetto consolidamento Industria Maineri S.p.A. (Italia)	338
Effetto consolidamento FILA Cartorama S.A. (Sud Africa)	(1.063)
Effetto consolidamento Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)	90
Effetto consolidamento Writefine Products Private Limited (India)	19.877
Effetto consolidamento gruppo Daler & Rowney	(9.094)
Effetto consolidamento Pioneer Stationary Pvt Ltd (India)	149
<b>Patrimonio Netto Totale</b>	<b><u>229.841</u></b>
Effetto consolidamento "Quote di minoranza"	23.391
<b>Patrimonio Netto Gruppo F.I.L.A.</b>	<b><u>206.450</u></b>

*Prospetto di Riconciliazione al 30 giugno 2016 tra il Risultato di Esercizio della Capogruppo ed il Risultato di Esercizio del Gruppo F.I.L.A.*

valori in migliaia di Euro

<b>Risultato di Esercizio F.I.L.A. S.p.A.</b>	<b><u>(6.975)</u></b>
<b>Risultato di Esercizio delle Società Controllate dalla Capogruppo</b>	<b>(16.383)</b>
<i>Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:</i>	
Dividendi	(7.084)
Margini Magazzino	1.102
<i>Adeguamenti operati in applicazione dei principi contabili di Gruppo:</i>	
Consolidamento Gruppo Daler & Rowney - IFRS 3	1.208
Consolidamento Pioneer Stationary Pvt Ltd (India) - IFRS 3	22
<b>Risultato di Esercizio Netto Totale</b>	<b><u>(13.942)</u></b>
<b>Quota del risultato di esercizio e pregresso delle controllate di competenza di terzi</b>	<b>(734)</b>
<b>Risultato di Esercizio Netto Gruppo F.I.L.A.</b>	<b><u>(13.208)</u></b>

▪ **Nota 13 - Passività Finanziarie**

Il saldo complessivo al 30 giugno 2016 è pari a 206.129 migliaia di Euro (70.049 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015), di cui 99.795 migliaia di Euro a lungo termine e 106.334 migliaia di Euro a breve termine.

La voce in esame include sia la quota non corrente sia la quota corrente dei finanziamenti erogati da istituti bancari, da altri finanziatori e gli scoperti bancari.

Si allega di seguito il dettaglio al 30 giugno 2016.

Nota 13.A - PASSIVITA' FINANZIARIE: Terze Parti							
	Banche		Altri Finanziamenti		Scoperti Bancari		Valore Complessivo
	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi	
valori in migliaia di Euro							
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>56.168</b>	<b>99</b>	<b>607</b>	<b>4</b>	<b>13.141</b>	<b>30</b>	<b>70.049</b>
quota non corrente	1.404	0	106	0	0	0	1.510
quota corrente	54.764	99	501	4	13.141	30	68.539
<b>Saldo al 30-06-2016</b>	<b>181.032</b>	<b>(1.081)</b>	<b>2.410</b>	<b>1</b>	<b>23.731</b>	<b>36</b>	<b>206.129</b>
quota non corrente	100.822	(1.208)	181	0	0	0	99.795
quota corrente	80.210	127	2.229	1	23.731	36	106.334
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>124.864</b>	<b>(1.180)</b>	<b>1.803</b>	<b>(3)</b>	<b>10.590</b>	<b>6</b>	<b>136.080</b>
quota non corrente	99.418	(1.208)	75	0	0	0	98.285
quota corrente	25.446	28	1.728	(3)	10.590	6	37.795

Con riferimento alle “Passività Finanziarie Bancarie” l’esposizione complessiva del Gruppo ammonta a 179.951 migliaia di Euro di cui 80.337 migliaia di Euro considerati come quota corrente (54.863 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) e 99.614 migliaia di Euro classificati come non correnti (1.404 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

La quota a medio lungo termine dei finanziamenti bancari registra un incremento rispetto al 2015 di 98.210 migliaia di Euro principalmente a fronte dell’accensione di un finanziamento in capo alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. erogato da un pool di banche composto da Unicredit S.p.A. in qualità di “*Global coordinator - Mandated Lead Arranger*”, da Intesa Sanpaolo S.p.A. – Banca IMI e Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A. come “*Mandated Lead Arranger*”.

Il finanziamento è stato erogato nel mese di febbraio 2016 per un ammontare pari a 109.357 migliaia di Euro a fronte di una sottoscrizione complessiva di 130.000 migliaia di Euro inclusiva di una “*Revolving Credit Facility*” pari a 10.000 milioni di Euro, a supporto dell’operazione di acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas (per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione Intermedia sulla Gestione al 30 giugno 2016 – Fatti di rilievo avvenuti nel corso del primo semestre 2016).

Il finanziamento prevede contrattualmente l’applicazione del tasso Euribor a 3 mesi con aggiunta di uno spread pari all’1,5 per cento (linea di credito “*Facility A*”), con periodicità trimestrale nel calcolo degli interessi di competenza. Lo spread applicato sarà assoggettato a modifiche in relazione al posizionamento raggiunto rispetto ai parametri stabiliti dai covenants applicati al finanziamento.

Il piano di ammortamento prevede la restituzione del debito finanziario entro il 2 febbraio 2021 (“*Termination Date*”) con rimborso semestrale della quota capitale a partire dal 30 settembre 2016.

Di seguito si riporta il piano di rimborso:

<b>Scadenza</b>	<b>Rimborso</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
30 settembre 2016	4.374
31 marzo 2017	5.468
30 settembre 2017	6.561
31 marzo 2018	7.655
30 settembre 2018	8.749
31 marzo 2019	12.029
30 settembre 2019	14.216
31 marzo 2020	16.404
30 settembre 2020	16.404
Termination Date	17.497
<b>Totale</b>	<b>109.357</b>

La passività finanziaria suddetta è rilevata inizialmente al *fair value*, comprensivo dei costi di transazione ad esse direttamente attribuibili. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (cosiddetto metodo del costo ammortizzato). L'effetto al 30 giugno 2016 del metodo del costo ammortizzato è pari a 152 migliaia di Euro di interessi.

La quota corrente delle passività finanziarie bancarie mostra un incremento pari a 25.474 migliaia di Euro.

La variazione è principalmente imputabile alla quota corrente del finanziamento, descritto in precedenza, erogato a favore della capogruppo F.I.L.A. S.p.A. pari a 9.842 migliaia di Euro, nonché, all'incremento delle linee di credito concesse a favore del Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 13.321 migliaia di Euro, di Lyra KG per 5.735 migliaia di Euro e di Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 3.777 migliaia di Euro, controbilanciata dai rimborsi operati da Writefine Products PVT Ltd. (India) per 2.223 migliaia di Euro e da FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina) per 850 migliaia di Euro.

Rileviamo, al contempo, la variazione imputabile alla differenza cambio di conversione positiva su finanziamenti contratti in valuta pari a 2.659 migliaia di Euro.

Alcuni finanziamenti prevedono il rispetto di parametri finanziari e gestionali (“*covenants*”) la cui violazione costituisce titolo di inadempienza che, se non risolto, potrebbe comportare una richiesta immediata di restituzione delle somme ricevute.

## **Covenants**

Il Gruppo F.I.L.A. a fronte dell’indebitamento contratto con primari istituti di credito (Unicredit, Mediobanca, Intesa Sanpaolo e Banca Nazionale del Lavoro) per l’acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas è assoggettata al rispetto di determinati impegni e “*covenants*”.

Il rispetto dei “*covenants*” viene verificato su base semestrale e su base annuale. In particolare i parametri definiti nei contratti di finanziamento sono: Indebitamento Finanziario Netto (IFN), EBITDA (“*Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization*”) ed Oneri Finanziari Netti (OFN) calcolati sulla base del bilancio consolidato semestrale ed annuale del Gruppo F.I.L.A. predisposto in base agli IFRS.

Il criterio di determinazione di IFN, dell’EBITDA e degli OFN è definito nel relativo contratto di finanziamento.

Di seguito, si espongono gli indicatori dei “*covenants*” e i relativi parametri da rispettare al 30 giugno 2016.

**IFN / EBITDA  $\leq$  4x**

**EBITDA / OFN  $\geq$  5x**

I covenants al 30 giugno 2016 risultano pienamente rispettati.

Come richiesto dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28/07/2006 segnaliamo che gli effetti del mancato rispetto dei “*covenants*” rispetto ai valori dei parametri considerati negli accordi contrattuali sottostanti consistono essenzialmente nella possibilità da parte delle

banche finanziatrici di recedere dal contratto di finanziamento e/o di dichiarare la decadenza dal beneficio del termine rispetto a tutte o parte delle obbligazioni di pagamento.

La voce “Passività Finanziarie - Altri Finanziamenti” al 30 giugno 2016 è pari a 2.411 migliaia di Euro (611 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015), di cui la quota a breve termine ammonta a 2.230 migliaia di Euro al 30 giugno 2016 (505 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

Il saldo include principalmente le passività finanziarie verso altri finanziatori di F.I.L.A. S.p.A. nei confronti della società di factoring (Ifitalia - International Factors S.p.A. – 1.335 migliaia di Euro) a fronte degli anticipi sulle cessioni ricevuti dalla società, nonché, la variazione dell’area di consolidamento correlata alla Pioneer Stationery Private Ltd (India) per 476 migliaia di Euro.

La voce “Passività Finanziarie – Scoperti Bancari”, nella sola componente corrente, al 30 giugno 2016 è pari a 23.731 migliaia di Euro (13.141 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015), e si riferisce alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (19.023 migliaia di Euro) ed alla società Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 4.120 migliaia di Euro),

#### ▪ **Nota 14 - Benefici a Dipendenti**

Le società del Gruppo F.I.L.A. garantiscono benefici successivi al rapporto di lavoro per i propri dipendenti sia direttamente, sia contribuendo a fondi esterni al Gruppo.

La modalità secondo cui questi benefici sono garantiti variano secondo le condizioni legali, fiscali ed economiche di ogni Stato in cui il Gruppo opera. Tali benefici sono basati sulla remunerazione e gli anni di servizio dei dipendenti.

I benefici riconosciuti ai dipendenti della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. riguardano il trattamento di fine rapporto (“T.F.R.”) di lavoro spettante al dipendente in rapporto alle retribuzioni erogate, che è disciplinato dalla legislazione italiana ed in particolare dall’art. 2120 del Codice Civile Italiano. L’ammontare del T.F.R. è commisurato alla retribuzione percepita alle condizioni contrattuali sottoscritte tra le parti alla data di assunzione.

Le altre società del Gruppo, con particolare riferimento a Omyacolor S.A. (Francia), Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico),

garantiscono benefici successivi al rapporto di lavoro sia tramite piani a contribuzione definita sia piani a benefici definiti.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società del Gruppo versano dei contributi a istituti assicurativi pubblici o privati sulla base di un obbligo di legge o contrattuale, oppure su base volontaria. Con il pagamento dei contributi le società adempiono a tutti i loro obblighi. Il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato per destinazione nelle voci di costo correlate al personale.

I piani a benefici definiti possono essere non finanziati (“*unfunded*”) o possono essere interamente o parzialmente finanziati (“*funded*”) dai contributi versati dall’impresa e talvolta dai suoi dipendenti, ad una società o fondo, giuridicamente distinto dall’impresa che eroga i benefici ai dipendenti. I fondi prevedono una contribuzione fissa da parte dei dipendenti ed una contribuzione variabile da parte del datore di lavoro necessaria, almeno, a soddisfare i requisiti minimi (“*funding requirement*”) previsti dalla legge e dai regolamenti dei singoli paesi.

Infine, il Gruppo riconosce ai propri dipendenti altri benefici a lungo termine la cui erogazione avviene generalmente al raggiungimento di una determinata anzianità aziendale o nel caso di invalidità. In questo caso il valore dell’obbligazione rilevata in bilancio riflette la probabilità che il pagamento venga erogato e la durata per cui tale pagamento sarà effettuato. Il valore di tali fondi è calcolato su base attuariale con il metodo della “*proiezione unitaria del credito*”.

Nel seguito si evidenziano i relativi valori al 30 giugno 2016:

<b>Nota 14.A - TFR E PROGRAMMI BENEFICI A DIPENDENTI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Fondi Trattamento di Fine Rapporto</b>	<b>Programmi Benefici a Dipendenti</b>	<b>Valore Complessivo</b>
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>2.572</b>	<b>2.780</b>	<b>5.352</b>
Erogazione	(376)	(824)	(1.200)
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	<i>(321)</i>	<i>(168)</i>	<i>(489)</i>
Oneri Finanziari	22	0	22
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	<i>4</i>	<i>0</i>	<i>4</i>
Past Service Cost	0	1	1
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	0	1.131	1.131
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	<i>0</i>	<i>142</i>	<i>142</i>
Riserva IAS 19	1.316	30	1.346
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	<i>1.164</i>	<i>0</i>	<i>1.164</i>
Variazione Area di Consolidamento - Apporto a data operazione	0	62	62
Differenze Cambio Conversione	19	(94)	(76)
Altre Variazioni Incrementative	(506)	0	(506)
<b>Saldo al 30-06-2016</b>	<b>3.047</b>	<b>3.086</b>	<b>6.133</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>475</b>	<b>306</b>	<b>781</b>

Le “Perdite Attuariali” riguardanti il primo semestre 2016 ammontano a complessivi 1.346 migliaia di Euro, e sono state contabilizzate, al netto dell’effetto fiscale, direttamente nel patrimonio netto.

La voce “Altre Variazioni Incrementative” accoglie la compensazione con le attività finanziarie destinate alla copertura.

La seguente tabella evidenzia l’ammontare dei benefici a dipendenti distinti tra finanziati e non finanziati da attività asservite al piano stesso inerente agli ultimi due esercizi:

<b>PIANI PER BENEFICI A DIPENDENTI</b>		
<b>I. Obbligazioni per Benefici a Dipendenti</b>	<b>30-06-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
Valore Attuale delle Obbligazioni Non Coperte da Attività a Servizio al Piano	3.047	2.572
	<b>3.047</b>	<b>2.572</b>
Valore Attuale delle Obbligazioni Coperte da Attività a Servizio al Piano	4.060	3.611
Fair Value delle Attività a Servizio del Piano Inerenti alle Obbligazioni	(974)	(831)
	<b>3.086</b>	<b>2.780</b>
<b>Valore complessivo</b>	<b>6.133</b>	<b>5.352</b>

Le attività finanziarie in essere al 30 giugno 2016 investite dal Gruppo F.I.L.A. al fine di coprire le passività finanziarie inerenti ai piani per “Benefici a Dipendenti” ammontano a 974 migliaia di Euro (831 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015), riferibili a Dixon Ticonderoga Company (U.S.A. – 686 migliaia di Euro) e a F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 288 migliaia di Euro).

La tabella riportata di seguito evidenzia le componenti del costo netto dei benefici a dipendenti rilevato a conto economico negli esercizi 2016 e 2015:

2. Costo Rilevato nel Conto Economico	30-06-2016	31-12-2015
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	1.132	1.889
Oneri Finanziari	22	86
<b>Costo rilevato nel conto economico</b>	<b>1.154</b>	<b>1.975</b>

Le principali ipotesi attuariali utilizzate per la stima dei benefici da riconoscere al termine del rapporto di lavoro sono le seguenti:

3. Principali Assunzioni Attuariali alla Data di Bilancio (espresso in valori medi)	30-06-2016	31-12-2015
Tasso Annuo Tecnico di Attualizzazione	4,0%	4,3%
Tasso di Incremento del Costo della Vita	4,3%	4,3%
Tasso di Incremento Retributivo Futuro	2,4%	2,4%
Tasso di Incremento Pensionistici Futuri	2,0%	2,0%

## ▪ **Nota 15 - Fondi Rischi ed Oneri**

La voce “Fondi Rischi ed Oneri” ammonta al 30 giugno 2016 complessivamente a 2.346 migliaia di Euro (1.376 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015), di cui 1.368 migliaia di Euro (942 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) riferiti alla quota non corrente e 978 migliaia di Euro (434 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) riferiti alla quota corrente.

Nota 15A - FONDO RISCHI ED ONERI					
	Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali	Fondi Rischi per Contenziosi Legali	Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili	Altri Fondi	Valore Complessivo
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
Saldo al 31-12-2015	39	132	647	558	1.376
quota non corrente	0	0	607	335	942
quota corrente	39	132	40	223	434
Saldo al 30-06-2016	39	677	702	927	2.346
quota non corrente	0	0	662	706	1.368
quota corrente	39	677	40	221	978
Variazione tra periodi di confronto	0	546	55	370	970
quota non corrente	0	0	55	371	426
quota corrente	0	545	0	(2)	544

Di seguito si espone la movimentazione complessiva della voce “Fondi Rischi ed Oneri” al 30 giugno 2016.

Nota 15.B - FONDO RISCHI ED ONERI: MOVIMENTAZIONE					
	Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali	Fondi Rischi per Contenziosi Legali	Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili	Altri Fondi	Valore Complessivo
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
Saldo al 31-12-2015	39	132	647	558	1.376
Utilizzo Fondo Rischi ed Oneri	0	(50)	(27)	(67)	(144)
Accantonamento Fondo Rischi ed Oneri	0	0	24	428	452
Attualizzazione	0	0	58	0	58
Variazione Area di Consolidamento - Apporto a data operazione	0	653	0	17	670
Differenze Cambio	0	(58)	0	(8)	(66)
Saldo al 30-06-2016	39	677	702	928	2.346
Variazione tra periodi di confronto	0	545	55	371	970

➤ **Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali:**

tale fondo rappresenta la miglior stima da parte del management delle passività inerenti ad un accertamento relativo alla società F.I.L.A. S.p.A., da parte dei pubblici dipartimenti fiscali, relativi al periodo di imposta 2004 riferita alle imposte dirette ed indirette (39 migliaia di Euro).

➤ **Fondi per Contenziosi Legali:**

tale fondo rappresenta la miglior stima da parte del management delle passività che devono essere contabilizzate con riferimento a:

- procedimenti legali sorti nel corso dell'ordinaria attività operativa;
- procedimenti legali relativi a contenziosi con dipendenti o ex dipendenti ed agenti di commercio.

- Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili: il fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili espone il fondo indennità suppletiva di clientela agenti in essere al 30 giugno 2016 nella società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e nella controllata Industria Maimeri S.p.A.. La “Perdita Attuariale” relativa al primo semestre 2016 ammonta a complessivi 58 migliaia di Euro. Le variazioni attuariali del periodo, al netto dell’effetto imposte sono state contabilizzate direttamente a patrimonio netto.
  
- Altri Fondi: il fondo complessivamente ammonta a 928 migliaia di Euro ed è principalmente imputabile all’accantonamento per oneri di bonifica ambientale in capo alla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) inerenti attività intraprese sul territorio americano nel periodo antecedente l’acquisizione da parte di F.I.L.A. S.p.A.. Tempi e stime della bonifica saranno riviste periodicamente dal management aziendale fino al suo completamento. Non sono previsti altri costi di smantellamento e di bonifica ambientale, a seguito dei processi riorganizzativi che coinvolgono i siti aziendali del Gruppo F.I.L.A.

Nel definire la miglior stima della passività potenziale, ciascuna società del Gruppo F.I.L.A. valuta i procedimenti legali individualmente al fine di stimare le probabili perdite che generalmente derivano da eventi simili a quello che dà origine alla passività. La loro stima prende, ove possibile e necessario, in considerazione l’opinione di consulenti legali ed altri esperti, l’esperienza pregressa della Società nonché l’intenzione della Società stessa di intraprendere ulteriori azioni in ciascun procedimento. Il fondo presente nel bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. è la somma di tali stanziamenti individuali effettuati da ciascuna società del Gruppo.

▪ **Nota 16 - Imposte Differite**

La voce “Imposte Differite” ammonta a 30.829 migliaia di Euro al 30 giugno 2016 (19.485 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

<b>Nota 16.A - MOVIMENTAZIONE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE</b>
------------------------------------------------------------------------

*valori in migliaia di Euro*

<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>19.485</b>
Accantonamento	70
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	0
Utilizzo	(476)
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	(208)
Variazione Area di Consolidamento (apporto alla data operazione)	13.486
Differenze Cambio Conversione	(1.678)
Variazione a Patrimonio Netto	(57)
 <b>Saldo al 30-06-2016</b>	 <b>30.829</b>
 <b>Variazione tra periodi di confronto</b>	 <b>11.344</b>

Le imposte differite stanziare sono calcolate principalmente su “Attività Immateriali” ed “Immobili, Impianti e Macchinari”, nonché su altre differenze tra valori fiscali e valori contabili.

Il saldo al 30 giugno 2016 è in primo luogo condizionato dalla variazione del perimetro di consolidamento. L’acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas ha infatti determinato l’apporto in bilancio consolidato di imposte differite principalmente rivenienti dagli effetti fiscali calcolati sulle rivalutazioni al *Fair Value* dei “Marchi, Know-How e Immobili, Impianti e Macchinari”, rilevati durante il processo di “*Business Combination*”.

A concorrenza del valore delle “Passività per Imposte Differite” presente al 30 giugno 2016, si rilevano utilizzi per 476 migliaia di Euro principalmente rivenienti da Writefine Products Private Limited (India) per 205 migliaia di Euro dal Gruppo Daler-Rowney Lukas per 197 migliaia di Euro.

La variazione a Patrimonio Netto rappresenta l'effetto fiscale degli "Utili/Perdite Attuariali" calcolati su "T.F.R. e Programmi e Benefici a Dipendenti" e contabilizzati, in applicazione dello IAS 19, come Riserva di Patrimonio Netto.

▪ **Nota 17 – Fair Value Market Warrant**

La voce "Fair Value Market Warrant" al 30 giugno 2016 ammonta a 0 migliaia di Euro (21.504 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

In data 4 gennaio 2016 si è concluso il periodo entro il quale potevano essere esercitati i *Market Warrant* ancora sul mercato. Della parte residuale al 31 dicembre 2015, 8.153.609 *Market Warrant* corrispondenti a 21.444 migliaia di Euro sono stati esercitati determinando un incremento di pari importo del Patrimonio Netto; i restanti 22.685 *Market Warrant* di F.I.L.A. S.p.A. che non sono stati esercitati alla data sono estinti e privi di validità ad ogni effetto, ed hanno generato un provento finanziario pari a 60 migliaia Euro (per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione Intermedia sulla Gestione al 30 giugno 2016).

▪ **Nota 18 - Passività per Imposte**

La voce "Passività per Imposte", afferente ai debiti tributari per imposte correnti, ammonta complessivamente a 7.909 migliaia di Euro al 30 giugno 2016 (1.840 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) relative alle società del Gruppo F.I.L.A..

▪ **Nota 19 - Debiti Commerciali ed Altri Debiti**

La voce "Debiti Commerciali ed Altri Debiti" al 30 giugno 2016 ammonta a 79.071 migliaia di Euro (52.985 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

**Nota 19.A - DEBITI COMMERCIALI ED ALTRI DEBITI**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Saldo al 30-06-2016	Saldo al 31-12-2015	Variazione tra periodi di confronto
Debiti Commerciali	60.549	38.412	22.137
Debiti Tributari	4.971	4.775	196
Altri Debiti	11.959	8.787	3.172
Ratei e Risconti Passivi	1.592	1.011	581
<b>Valore complessivo</b>	<b>79.071</b>	<b>52.985</b>	<b>26.086</b>

L'incremento della voce "Debiti Commerciali" (22.137 migliaia di Euro) è in primo luogo determinato dagli effetti derivanti dalla variazione del perimetro di consolidamento a fronte di un indebitamento iscritto in capo alle società del Gruppo Daler-Rowney Lukas pari 12.312 migliaia di Euro e dai debiti commerciali riferiti a Pioneer Stationery Private Ltd (India) per complessivi 111 migliaia di Euro.

Al netto delle operazioni straordinarie la variazione complessiva ammonta a 9.714 migliaia di Euro dovuta in parte all'incremento del fatturato e in parte all'effetto stagionalità che impone alle società del Gruppo di incrementare la produzione e l'approvvigionamento in modo tale da supportare il picco delle vendite concentrata nei mesi centrali dell'esercizio.

Il valore contabile dei debiti commerciali alla data di bilancio approssima il loro "fair value". I debiti commerciali sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

La voce "Debiti Tributari" verso terzi ammonta, al 30 giugno 2016, a 4.971 migliaia di Euro (4.775 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015), di cui 3.743 migliaia di Euro correlati ai debiti per I.V.A. e 1.228 migliaia di Euro inerenti ai debiti tributari diversi dalle imposte correnti. I debiti per I.V.A. sono principalmente afferenti alla controllata messicana (1.598 migliaia di Euro) ed alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (731 migliaia di Euro).

Gli Altri Debiti Tributari sono invece principalmente riconducibili alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (236 migliaia di Euro) ed inerenti a debiti per ritenute su lavoro autonomo. La quota residua si riferisce in particolare alle controllate cinesi (329 migliaia di Euro) per tasse locali ed a Dixon Ticonderoga Inc. (Canada, 134 migliaia di Euro).

La voce “Altri Debiti” ammonta a 11.959 migliaia di Euro al 30 giugno 2016 ed include principalmente:

- i debiti verso il personale per elementi retributivi da corrispondere pari a 6.923 migliaia di Euro (5.111 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015);
- i debiti verso istituti previdenziali a fronte dei contributi previdenziali da versare pari a 2.215 migliaia di Euro (2.099 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015);
- i debiti verso agenti per provvigioni da corrispondere pari a 451 migliaia di Euro (172 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

Il valore contabile dei “Debiti Tributari”, degli “Altri Debiti” e dei “Ratei e Risconti Passivi” alla data di bilancio approssima il loro *Fair Value*.

Con riferimento agli altri debiti non correnti, il loro ammontare al 30 giugno 2016 è pari a 99 migliaia di Euro e si riferisce a depositi versati da clienti a garanzia dei rapporti commerciali sottostanti i contratti di fornitura pluriennale della società indiana Writefine Products Private Limited (India).

▪ **Nota 20 – Ricavi della Gestione Caratteristica**

Il valore dei ricavi della gestione caratteristica al 30 giugno 2016 si attesta a 201.514 migliaia di Euro (141.520 migliaia di Euro al 30 giugno 2015).

Il dettaglio dei ricavi è il seguente:

<b>Nota 20.A - RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Giugno 2016</b>	<b>Giugno 2015</b>	<b>Variazione 2016- 2015</b>
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	210.788	150.364	60.424
Rettifiche su Vendite	(9.274)	(8.844)	(430)
Resi su Vendite	(4.658)	(4.127)	(531)
Sconti, Abbuoni e Premi su Vendite	(4.616)	(4.717)	101
<b>Valore complessivo</b>	<b>201.514</b>	<b>141.520</b>	<b>59.994</b>

La variazione dei “Ricavi della Gestione Caratteristica” al 30 giugno 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto 52.008 migliaia di Euro, di contro, la variazione netta a perimetro costate risulta essere pari a 7.986 migliaia di Euro.

La principale variazione rispetto al precedente esercizio, è principalmente attribuibile alla consociata statunitense Dixon Ticonderoga per 3.966 migliaia di Euro e alla capogruppo F.I.L.A. per 2.065 migliaia di Euro.

▪ **Nota 21 – Altri Ricavi e Proventi**

La voce accoglie altri proventi derivanti dalla gestione ordinaria e non attribuibili ad attività di vendita di beni e prestazione di servizi, principalmente afferenti le differenze cambio positive realizzate e non realizzate su operazioni di natura commerciale.

La voce “Altri Ricavi e Proventi” al 30 giugno 2016 si attesta a 4.765 migliaia di Euro (3.001 migliaia di Euro al 30 giugno 2015).

**Nota 21 - ALTRI RICAVI E PROVENTI**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Giugno 2016	Giugno 2015	Variazione 2016- 2015
Plusvalenza delle Vendite Immobili, Impianti e Macchinari	14	3	11
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	2.350	1.203	1.147
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.663	1.234	429
Altri Ricavi e Proventi	737	561	176
<b>Valore complessivo</b>	<b>4.765</b>	<b>3.001</b>	<b>1.764</b>

La variazione dei “Altri Ricavi e Proventi” al 30 giugno 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto 1.959 migliaia di Euro, di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta essere decrementata per 195 migliaia di Euro.

La voce “Ricavi e Proventi diversi”, al 30 giugno 2016, include principalmente:

- commissioni relative alle vendite a marchio Dixon Ticonderoga realizzate nei confronti di un terzista a favore di uno dei principali distributori americani per un valore pari a 76 migliaia di Euro;
- vendita di scarti di produzione per complessivi 110 migliaia di Euro, riferite a Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina), e Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico);
- royalties riconosciute a F.I.L.A. S.p.A. per un valore pari a 50 migliaia di Euro.

▪ **Nota 22 – Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci**

La voce accoglie tutti gli acquisti di materie prime, semilavorati, trasporti su acquisti, merci e materiale di consumo per lo svolgimento dell’attività caratteristica.

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

<b>Nota 22 - COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI</b>			
	<b>Giugno 2016</b>	<b>Giugno 2015</b>	<b>Variazione 2016- 2015</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Acquisti di Produzione per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	(85.751)	(60.373)	(25.378)
Trasporti su Acquisti di Produzione	(4.737)	(5.447)	710
Imballi	(3.384)	(1.236)	(2.148)
Spese di Importazione e Dazi Doganali	(3.368)	(2.230)	(1.138)
Altri Oneri Accessori e Diversi per Acquisti di Materie Prime, di Consumo e Merci	(4.707)	(3.583)	(1.124)
Materiale di Manutenzione	(384)	0	(384)
Rettifiche su Acquisti	34	19	14
<i>Sconti, Abbuoni e Premi su Acquisti</i>	33	19	14
<b>Valore complessivo</b>	<b>(102.297)</b>	<b>(72.850)</b>	<b>(29.447)</b>

La variazione dei “Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci” al 30 giugno 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a 29.579 migliaia di Euro, di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta essere decrementata per 132 migliaia di Euro.

Il valore degli acquisti di beni, i trasporti su acquisti, gli imballi, le spese di importazione e dazi doganali e gli oneri accessori relativi agli acquisti, a perimetro costante, risultano essere in linea con l’anno precedente.

Le variazioni economiche negative complessive delle rimanenze di magazzino al 30 giugno 2016 sono state pari a 18.526 migliaia di Euro. La variazione delle rimanenze di magazzino al 30 giugno 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a 3.109 migliaia di Euro, di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta essere pari a 15.416 migliaia di Euro.

▪ **Nota 23 – Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi**

La voce “Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi” ammonta, nel 2016, a 48.239 migliaia di Euro (33.020 migliaia di Euro nel 2015).

Si evidenzia il dettaglio della composizione dei costi per servizi:

<b>Nota 23 - COSTI PER SERVIZI E GODIMENTO BENI DI TERZI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Giugno 2016</b>	<b>Giugno 2015</b>	<b>Variazione 2016- 2015</b>
Servizi Vari di Impresa	(4.314)	(2.830)	(1.484)
Trasporti	(7.437)	(4.781)	(2.656)
Magazzinaggio	(746)	(302)	(444)
Manutenzioni	(3.139)	(1.871)	(1.268)
Utenze	(2.745)	(2.226)	(519)
Consulenze	(7.784)	(3.374)	(4.410)
Compensi agli Amministratori e Sindaci	(2.008)	(1.562)	(446)
Pubblicità, Promozioni, Mostre e Fiere	(2.721)	(2.343)	(378)
Pulizie	(225)	(185)	(40)
Commissioni Bancarie	(533)	(376)	(157)
Agenti	(3.467)	(3.225)	(242)
Viaggi, Soggiorni e Spese Rappresentanza	(1.877)	(1.242)	(635)
Incentivi di Vendita	(5.259)	(4.423)	(836)
Assicurazioni	(969)	(574)	(395)
Altri Costi per Servizi	(764)	(598)	(166)
Canoni di Noleggio	(2.710)	(1.957)	(753)
Canoni di Locazione	(457)	(329)	(128)
Leasing Operativo	(779)	(537)	(242)
Royalties e Brevetti	(308)	(285)	(23)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(48.239)</b>	<b>(33.020)</b>	<b>(15.218)</b>

La variazione dei “Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi” al 30 giugno 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a 9.809 migliaia di Euro. Di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta essere pari 5.410 migliaia di Euro ed è costituita principalmente dalle consulenze di natura non ricorrente sostenute per i progetti *M&A* intrapresi dal Gruppo, dai maggiori costi commerciali e contributi professionali a sostegno dell’incremento del fatturato, maggiori spese pubblicitarie e di marketing nonché ai maggiori compensi riconosciuti agli amministratori.

## ▪ Nota 24 – Altri Costi Diversi

La voce “Altri Costi Diversi” ammonta, nel 2016 a 5.692 migliaia di Euro (3.088 migliaia di Euro nel 2015).

La voce accoglie principalmente le differenze cambio negative realizzate e non realizzate su operazioni di natura commerciale.

Si evidenzia il dettaglio della composizione degli “Altri Costi Diversi”:

<b>Nota 24 - ALTRI COSTI DIVERSI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Giugno 2016</b>	<b>Giugno 2015</b>	<b>Variazione 2016- 2015</b>
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(955)	(877)	(79)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(3.762)	(1.878)	(1.884)
Altri Oneri Diversi di Gestione	(974)	(333)	(641)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(5.692)</b>	<b>(3.088)</b>	<b>(2.605)</b>

La variazione degli “Altri Costi Diversi” al 30 giugno 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a 1.551 migliaia di Euro, di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta essere incrementata per 1.054 migliaia di Euro.

La voce “Altri Oneri Diversi di Gestione” pari a 974 migliaia di Euro include principalmente i costi di natura non ricorrente della controllata Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A. – 426 migliaia di Euro) sostanzialmente afferenti a contenziosi di natura legale. Inoltre, la suddetta voce include costi della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia – 125 migliaia di Euro), e della controllata Lyra KG (Germania – 72 migliaia di Euro) attinenti entrambi a costi di natura tributaria diversi dalle imposte sui redditi, quali l’imposta comunale sugli immobili, l’imposta di registro ed altre imposte indirette, nonché, omaggi ed articoli promozionali.

▪ **Nota 25 – Costo del Lavoro**

La voce “Costo del Lavoro” include tutti i costi e le spese sostenute per il personale dipendente.

Di seguito, è proposta la ripartizione di tali costi:

<b>Nota 25 - COSTO DEL LAVORO</b>			
	<b>Giugno 2016</b>	<b>Giugno 2015</b>	<b>Variazione 2016- 2015</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Salari e Stipendi	(28.813)	(20.724)	(8.089)
Oneri Sociali	(6.546)	(5.324)	(1.222)
Oneri per Benefici a Dipendenti	(1.132)	(922)	(210)
Altri Costi del Personale	(864)	(509)	(355)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(37.355)</b>	<b>(27.479)</b>	<b>(9.876)</b>

La variazione del “Costo del Lavoro” al 30 giugno 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a 9.952 migliaia di Euro. Di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta essere decrementata per 76 migliaia di Euro ed in linea rispetto all’esercizio precedente.

Di seguito, si riporta un grafico evidenziante la ripartizione della forza lavoro del Gruppo F.I.L.A. al 30 Giugno 2016 e al 31 Dicembre 2015 suddivisa per area geografica.

	<b>Europa</b>	<b>Nord America</b>	<b>Centro - Sud America</b>	<b>Asia</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Totale</b>
Giugno 2016	788	148	1.750	4.065	13	<b>6.764</b>
Dicembre 2015	527	92	1.322	4.083	12	<b>6.036</b>
<b>Variazione</b>	<b>261</b>	<b>56</b>	<b>428</b>	<b>(18)</b>	<b>1</b>	<b>728</b>

▪ **Nota 26 – Ammortamenti**

Di seguito, si espone il dettaglio degli ammortamenti per gli esercizi 2016 e 2015:

<b>Nota 26 - AMMORTAMENTI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Giugno 2016</b>	<b>Giugno 2015</b>	<b>Variazione 2016- 2015</b>
Ammortamenti Immobili, Impianti e Macchinari	(3.867)	(2.803)	(1.064)
Ammortamenti Attività Immateriali	(2.637)	(814)	(1.823)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(6.504)</b>	<b>(3.617)</b>	<b>(2.887)</b>

La variazione degli “Ammortamenti” al 30 giugno 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a 3.660 migliaia di Euro. Di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta essere decrementata per 773 migliaia di Euro.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla “Nota 1 - Attività Immateriali” e alla “Nota 2 - Immobili, Impianti e Macchinari”.

Nell’esercizio in corso non vi sono state svalutazioni per “*impairment*”.

▪ **Nota 27 – Svalutazioni**

Di seguito, si espone il dettaglio delle svalutazioni:

<b>Nota 27 - SVALUTAZIONI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Giugno 2016</b>	<b>Giugno 2015</b>	<b>Variazione 2016- 2015</b>
Svalutazioni Immobili, Impianti e Macchinari	(8)	(4)	(4)
Svalutazioni Crediti Commerciali	(149)	(552)	403
<b>Valore complessivo</b>	<b>(156)</b>	<b>(556)</b>	<b>400</b>

La variazione delle “Svalutazioni” al 30 giugno 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a 38 migliaia di Euro. Di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta essere decrementata per 438 migliaia di Euro.

Le svalutazioni dei crediti commerciali al 30 giugno 2016 attengono principalmente la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia) e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), a seguito della valutazione della solvibilità degli stessi.

### ▪ Nota 28 – Proventi Finanziari

Si espone il dettaglio dei proventi finanziari, assieme alla spiegazione delle principali variazioni rispetto all’esercizio di confronto:

<b>Nota 28 - PROVENTI FINANZIARI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Giugno 2016</b>	<b>Giugno 2015</b>	<b>Variazione 2016- 2015</b>
Interessi Attivi verso Banche	100	162	(62)
Proventi da Attività Finanziarie iscritte nell'Attivo Non Corrente	10	0	10
<i>Proventi da Attività Finanziarie iscritte nell'Attivo Non Corrente: Interessi</i>	10	0	10
Altri Proventi Finanziari	834	93	742
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	991	352	639
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	48	24	24
<b>Valore complessivo</b>	<b>1.983</b>	<b>630</b>	<b>1.353</b>

La variazione dei “Proventi Finanziari” al 30 giugno 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a 95 migliaia di Euro. Di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta essere incrementata per 1.258 migliaia di Euro.

La voce “Altri Proventi Finanziari” al 30 giugno 2016 include principalmente il provento finanziario pari a 750 migliaia di Euro derivante dalla chiusura del contratto di pronti contro termine, acceso dalla Capogruppo F.I.L.A., al fine di tutelarsi da oscillazioni di valore della sterlina inglese, funzionale all’acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas avvenuto in data 3 febbraio 2016.

A questo vi è da aggiungere 60 migliaia di Euro, da parte sempre della Capogruppo F.I.L.A., derivante dall'esercizio dei *Market Warrant* in data 4 Gennaio 2016.

▪ **Nota 29 – Oneri Finanziari**

Si espone il dettaglio degli oneri finanziari, assieme alla spiegazione delle principali variazioni rispetto all'esercizio di confronto.

<b>Nota 29 - ONERI FINANZIARI</b>			
	<b>Giugno 2016</b>	<b>Giugno 2015</b>	<b>Variazione 2016- 2015</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per Scoperti di Conto Correnti	(101)	(134)	33
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su Finanziamenti	(2.262)	(1.788)	(474)
Interessi Passivi verso Altri Finanziatori	(14)	(1)	(13)
Altri Oneri Finanziari	(603)	(46.990)	46.387
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(423)	(334)	(89)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(562)	(98)	(464)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(3.965)</b>	<b>(49.345)</b>	<b>45.380</b>

La variazione dei “Oneri Finanziari” al 30 giugno 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a 1.338 migliaia di Euro. Di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta essere decrementata per 46.718 migliaia di Euro.

La voce “Altri Oneri Finanziari” al 30 giugno 2016 accoglie principalmente l'effetto dell'*Amortized Cost* pari a 152 migliaia di Euro, calcolato sul finanziamento della Capogruppo F.I.L.A., pari a 109.357 migliaia di Euro ricevuto da un pool di banche in data 3 febbraio 2016 (per maggiori dettagli vedasi Nota 13).

Inoltre, la voce “Altri Oneri Finanziari” include sconti finanziari pari a 196 migliaia di Euro, riconosciuti dalla Capogruppo F.I.L.A. a primari clienti, a fronte di pagamenti anticipati rispetto alla naturale scadenza delle fatture.

La voce “Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su Finanziamenti” è principalmente afferente alla consociata messicana per 924 migliaia di Euro e alla Capogruppo F.I.L.A. per 674 migliaia di Euro, attinenti al finanziamento sopra citato.

▪ **Nota 30 - Operazioni in valuta**

Si riporta il riepilogo delle differenze cambio per operazioni in valuta di carattere finanziario e commerciale al 30 giugno 2016.

<b>Nota 30 - OPERAZIONI IN VALUTA</b>			
	<b>Giugno 2016</b>	<b>Giugno 2015</b>	<b>Variazione 2016- 2015</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	2.350	1.203	1.147
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.663	1.234	429
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(955)	(877)	(78)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(3.762)	(1.878)	(1.884)
<b><u>Totale effetto economico netto su differenze cambio commerciali</u></b>	<b>(704)</b>	<b>(318)</b>	<b>(386)</b>
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	991	352	639
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	48	24	24
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(423)	(334)	(89)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(562)	(98)	(464)
<b><u>Totale effetto economico netto su differenze cambio finanziarie</u></b>	<b>54</b>	<b>(56)</b>	<b>110</b>
<b><u>Valore netto complessivo delle differenze su cambio</u></b>	<b>(651)</b>	<b>(374)</b>	<b>(277)</b>

La variazione delle “Operazioni in Valuta” al 30 giugno 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a positivi 194 migliaia di Euro. Di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta essere incrementata per 471 migliaia di Euro.

La movimentazione delle differenze cambio per operazioni in valuta registrata in questi primi sei mesi dell’esercizio 2016, risente dell’andamento assunto dalle valute locali (principalmente valute sudamericane) rispetto all’Euro, nonché, della movimentazione dell’esercizio delle attività e passività in valuta estera, con riferimento alle operazioni di carattere commerciale e finanziario.

▪ **Nota 31 – Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto**

La voce “Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto” ammonta a 0 migliaia di Euro (475 migliaia di Euro al 30 giugno 2015), poiché al 30 giugno 2016 la società Writefine Products Private Limited (India) risulta essere consolidata integralmente.

▪ **Nota 32 – Imposte**

Ammontano complessivamente, nel 2016, a 8.638 migliaia di Euro (7.722 migliaia di Euro nel 2015) e sono date da imposte correnti per 7.976 migliaia di Euro (6.603 migliaia di Euro nel 2015) ed imposte differite ed anticipate per un ammontare negativo pari a 662 migliaia di Euro (per un ammontare negativo pari a 1.119 migliaia di Euro nel 2015).

La variazione delle “Imposte” al 30 giugno 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a 483 migliaia di Euro. Di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta essere incrementata per 433 migliaia di Euro.

▪ **Nota 32.A – Imposte Correnti**

Di seguito, si espone il relativo dettaglio.

<b>Nota 32.A - IMPOSTE SUL REDDITO</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Giugno 2016</b>	<b>Giugno 2015</b>	<b>Variazione 2016- 2015</b>
Imposte Correnti Italiane	(509)	(1.470)	961
Imposte Correnti Estere	(7.467)	(5.133)	(2.334)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(7.976)</b>	<b>(6.603)</b>	<b>(1.373)</b>

Le imposte correnti italiane sono relative a F.I.L.A. S.p.A.

Si allega il dettaglio delle imposte correnti estere.

<b>Nota 32.A.1 - IMPOSTE SUL REDDITO</b>			
	<b>Giugno 2016</b>	<b>Giugno 2015</b>	<b>Variazione 2016- 2015</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Omyacolor S.A. (Francia)	(702)	(568)	(134)
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)	(214)	(206)	(8)
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	(3.846)	(3.141)	(705)
FILALYRA GB Ltd. (Regno Unito)	(38)	(65)	27
Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Limited (Cina)	(4)	0	(4)
Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)	(218)	0	(218)
Fila Dixon Art & Craft Yixing Co.,Ltd	(20)	0	(20)
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	(170)	(159)	(11)
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)	(674)	(779)	105
FILA Argentina S.A. (Argentina)	(16)	(114)	98
Lyra GmbH & Co. K.G. (Germania)	(212)	(36)	(176)
Lyra Scandinavia AB (Svezia)	(80)	0	(80)
Lyra Verwaltungs GmbH	(1)	0	(1)
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brazil)	(38)	(13)	(25)
Fila Hellas SA (Grecia)	(97)	(52)	(45)
Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)	(16)	0	(16)
Writefine products PVT LTD.	(911)	0	(911)
Daler Rowney S.A. (Belgium)	(18)	0	(18)
Daler Rowney USA Ltd (USA)	(192)	0	(192)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(7.467)</b>	<b>(5.133)</b>	<b>(2.334)</b>

Le altre società del Gruppo F.I.L.A. non esposte nella “Nota 32.A.1 - Imposte sul Reddito” non rilevano imposte correnti nell’esercizio coerentemente con le relative norme fiscali locali.

La variazione delle “Imposte Correnti” al 30 giugno 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a 1.121 migliaia di Euro. Di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta essere incrementata per 1.213 migliaia di Euro.

▪ **Nota 32.B – Imposte Differite ed Anticipate**

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

<b>Nota 32.B - IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Giugno 2016</b>	<b>Giugno 2015</b>	<b>Variazione 2016- 2015</b>
Imposte Differite	406	158	248
Imposte Anticipate	(1.068)	(1.277)	210
<b>Valore complessivo</b>	<b>(662)</b>	<b>(1.119)</b>	<b>458</b>

La variazione delle “Imposte Differite” al 30 giugno 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a positivi 639 migliaia di Euro. Di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta essere decrementata per 1.097 migliaia di Euro.

## Altre Informazioni

### Rapporti con Parti Correlate

Per le disposizioni procedurali adottate in materia di operazioni con parti correlate, anche con riferimento a quanto previsto dall'art. 2391 bis del Codice Civile, si rinvia alla procedura adottata dalla Capogruppo ai sensi del Regolamento approvato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche pubblicate sul sito internet della società [www.filagroup.it](http://www.filagroup.it) nella sezione 'Governance'.

Come previsto dai principi contabili applicabili sono state identificate come parti correlate:

- le entità a controllo congiunto e collegate;
- i soci che esercitano un influenza notevole sul Gruppo F.I.L.A. e
- dirigenti con responsabilità strategiche e loro stretti familiari.

Come richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, la seguente tabella sintetizza gli impatti economici e patrimoniali dei rapporti di natura commerciale e finanziaria posti in essere con le parti correlate rilevate all'esercizio 2016:

PARTI CORRELATE GRUPPO F.I.L.A. ESERCIZIO 2016														
valori in migliaia di Euro		30 giugno 2016 Stato Patrimoniale						30 giugno 2016 Conto Economico						
Società	Natura	ATTIVITA'			PASSIVITA'			RICAVI			COSTI			
		Crediti Commerciali	Attività Finanziarie	Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Commerciali	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Nuova Alpa Collanti S.r.l.	Forniture Commerciali	0	0	0	0	0	579	0	0	0	0	854	0	0
Studio Legale Salonia e Associati	Consulenza Legale	0	0	0	0	0	35	0	0	0	0	0	131	0
Studio Zucchetti	Consulenza Fiscale ed Amministrativa	0	0	0	0	0	89	0	0	0	0	0	120	0
<b>Totale</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>703</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>854</b>	<b>252</b>	<b>0</b>

PARTI CORRELATE GRUPPO F.I.L.A. ESERCIZIO 2015														
valori in migliaia di Euro		31 dicembre 2015 Stato Patrimoniale						30 giugno 2015 Conto Economico						
Società	Natura	ATTIVITA'			PASSIVITA'			RICAVI			COSTI			
		Crediti Commerciali	Attività Finanziarie	Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Commerciali	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Nuova Alpa Collanti S.r.l.	Forniture Commerciali	0	0	0	0	0	407	0	0	0	0	655	0	0
Studio Legale Salonia e Associati	Consulenza Legale	0	0	0	0	0	9	0	0	0	0	0	122	0
Studio Zucchetti	Consulenza Fiscale ed Amministrativa	0	0	0	0	0	221	0	0	0	0	0	148	0
Studio Legale Pedersoli e Associati <sup>(1)</sup>	Consulenza Legale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	106	0
Intesa Sanpaolo S.p.A. <sup>(1)</sup>	Finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	23	106
<b>Totale</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>637</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>655</b>	<b>399</b>	<b>106</b>

<sup>1)</sup> Soggetti considerati parti correlate dal 1° gennaio 2015 alla data di efficacia della fusione tra F.I.L.A. S.p.A. e Space S.p.A. I costi rappresentati in tabella sono espressione degli ammontari maturati in capo a tali soggetti nel periodo in cui erano considerati parti correlate.

### **Studio Legale Salonia e Associati**

Studio Legale Salonia e Associati, di cui un socio è correlato all'azionariato di controllo della società, fornisce principalmente consulenza legale.

### **Nuova Alpa Collanti S.r.l.**

Nuova Alpa Collanti S.r.l., di cui è socio un membro del Consiglio d'Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A., fornisce colle.

### **Studio Zucchetti**

Lo Studio Zucchetti, di cui è socio un membro del Consiglio d'Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A., fornisce principalmente consulenza fiscale ed amministrativa.

I dati economici comparativi al 30 giugno 2015 tengono in considerazione anche i rapporti intercorsi con lo Studio Legale Pedersoli e Associati e l'istituto di credito Intesa Sanpaolo in quanto pari correlate fino alla data di efficacia della fusione con Space S.p.A., quindi nel periodo compreso tra il 1° gennaio 2015 e il 31 maggio 2015.

## Allegati

### Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni

Denominazione sociale	Stato di residenza della società	Anno di Acquisizione della società	Quota di possesso diretta (F.L.L.A. S.p.A.)	Quota di possesso indiretta	% di possesso Gruppo F.L.L.A.	Società Partecipante	Metodo di consolidamento	Quota Soci di Minoranza
Onyacolor S.A.	Francia	2000	94,94%	5,05%	99,99%	FILA S.p.A. Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH	Integrale	0,01%
F.L.L.A. Hispania S.L.	Spagna	1997	96,77%	0,00%	96,77%	FILA S.p.A.	Integrale	3,23%
FILALYRA GB Ltd.	Regno Unito	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Germania	2008	99,53%	0,47%	100,00%	Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH	Integrale	0,00%
Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH	Germania	2008	0,00%	100,00%	100,00%	Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	0,00%
Lyra Scandinavia AB	Svezia	2008	0,00%	80,00%	80,00%	Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	20,00%
FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co.	Turchia	2011	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Stationary O.O.O.	Russia	2013	90,00%	0,00%	90,00%	FILA S.p.A.	Integrale	10,00%
Industria Maimeri S.p.A.	Italia	2014	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Fila Hellas SA*	Grecia	2013	50,00%	0,00%	50,00%	FILA S.p.A.	Integrale	50,00%
Fila Polska Sp. Z.o.o	Polonia	2015	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Dixon Ticonderoga Company	U.S.A.	2005	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Dixon Ticonderoga Inc.	Canada	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Grupo F.L.L.A.-Dixon, S.A. de C.V.	Messico	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Inc. Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
F.L.L.A. Chile Ltda	Cile	2000	0,79%	99,21%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
FILA Argentina S.A.	Argentina	2000	0,00%	100,00%	100,00%	F.L.L.A. Chile Ltda Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Licyn Mercantil Industrial Ltda	Brasile	2012	99,99%	0,00%	99,99%	FILA S.p.A.	Integrale	0,01%
Beijing F.L.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Cina	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Xinjiang F.L.L.A.-Dixon Plantation Company Ltd.	Cina	2008	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.L.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
PT. Lyra Akrelux	Indonesia	2008	0,00%	52,00%	52,00%	Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	48,00%
FILA Dixon Stationery (Kanshan) Co., Ltd.	Cina	2013	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.L.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
FILA Australia PTYLTD	Australia	2015	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
FILA Cartorama SA PTYLTD	Sudafrica	2014	90,00%	0,00%	90,00%	FILA S.p.A.	Integrale	10,00%
FILA Dixon Art & Craft Yǐng Co. Ltd	Cina	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.L.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
Writefine Products Private Limited	India	2015**	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Pioneer Stationery Pvt Ltd.**	India	2015	0,00%	51,00%	51,00%	Writefine Products Private Limited	Integrale	49,00%
Renoir Topco Ltd	Regno Unito	2015	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Renoir Midco Ltd	Regno Unito	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Topco Ltd	Integrale	0,00%
Renoir Bidco Ltd	Regno Unito	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Midco Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney Group Ltd	Regno Unito	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Bidco Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney S.A.	Belgio	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Bidco Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney Ltd	Regno Unito	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Bidco Ltd	Integrale	0,00%
Longbeach Arts Ltd	Regno Unito	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Group Ltd	Integrale	0,00%
Daler Board Company Ltd	Regno Unito	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Group Ltd	Integrale	0,00%
Daler Holdings Ltd	Regno Unito	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney USA Ltd	Integrale	0,00%
Daler Designs Ltd	Regno Unito	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney USA Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney GmbH	Germania	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
Lukas-Nerchau GmbH	Germania	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney GmbH	Integrale	0,00%
Nerchauer Mallfarben GmbH	Germania	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney GmbH	Integrale	0,00%
Lastmill Ltd	Regno Unito	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
Rowney & Company Pencils Ltd	Regno Unito	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
Rowney (Artists Brushes) Ltd	Regno Unito	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney USA Ltd	U.S.A.	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Group Ltd	Integrale	0,00%
Brideshore srl	Repubblica Dominicana	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney USA Ltd	Integrale	0,00%

\* Pur non detenendo il 50% +1 del C.S. si considera la società controllata nel rispetto dei parametri forniti dall'IFRS 10

\*\* Writefine Products Private Limited ha acquistato nel corso del 2016 il controllo della società Pioneer Stationery Pvt Ltd. già consolidata come società collegata al 31 dicembre 2015 con una interessenza del 49%

## Aggregazioni di Impresa

### *Gruppo Daler-Rowney Lukas*

In data 3 febbraio 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha acquistato il 100% del capitale sociale - rappresentato da “ordinary shares” e da “preference shares” - di Renoir TopCo Ltd, holding del Gruppo Daler-Rowney Lukas, da fondi gestiti da Electra Partners LLP e dal *management team* di Daler-Rowney.

A partire dal 3 febbraio 2016 le società facenti parte del Gruppo inglese sono state consolidate nel bilancio del Gruppo F.I.L.A. S.p.A. con metodo integrale “line by line” e al 31 marzo 2016 ha contribuito alla formazione del risultato di periodo limitatamente per gli utili(perdite) che si sono formate nel periodo compreso tra il 3 febbraio 2016 e il 31 marzo 2016.

L’operazione di acquisizione del 100% del capitale di Renoir TopCo Ltd ha comportato un esborso complessivo di equity value pari a Euro 80,8 milioni, di cui Euro 2,6 milioni quale corrispettivo delle “ordinary shares”, Euro 12,7 milioni quale corrispettivo delle “preference shares” ed Euro 65,5 milioni a titolo di riscatto di determinate Loan Notes di titolarità dei venditori, a cui si sono aggiunti 0,3 milioni di Euro nel mese di marzo 2016 di aggiustamento prezzo, come previsto dal contratto di acquisto.

F.I.L.A. S.p.A. ha sostenuto costi correlati all’acquisizione, pari a 1.084 migliaia di Euro, inerenti a spese legali e costi di due diligence. Tali costi sono stati inclusi nella voce “Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi” del prospetto sintetico del conto economico complessivo.

L’avviamento derivante dall’acquisizione è stato rilevato come illustrato nella tabella seguente.

<i>Valori in migliaia di Euro</i>		
<b>Valore Partecipazione di F.I.L.A. S.p.A. nel Gruppo Daler &amp; Rowney Lukas nel bilancio separato della controllante, al 3 Febbraio 2016</b>	<b>A</b>	<b>16.751</b>
<b>Oneri Consulenziali Complessivi di F.I.L.A. S.p.A. del Gruppo Daler &amp; Rowney Lukas</b>	<b>B</b>	<b>1.084</b>
<b>Esborso Finanziario Complessivo di F.I.L.A. S.p.A. del Gruppo Daler &amp; Rowney Lukas</b>	<b>A + B = C</b>	<b><u>15.667</u></b>
<b>Valore del Patrimonio Netto del Gruppo Daler &amp; Rowney Lukas al 3 febbraio 2016 detenuto da F.I.L.A S.p.A.</b>	<b>F</b>	<b>(12.147)</b>
<b>Goodwill al 3 febbraio 2016</b>	<b>C - F</b>	<b><u>3.520</u></b>

L'avviamento derivante dall'acquisizione si riferisce principalmente alle competenze e alle conoscenze del personale del gruppo acquisito nonché alle sinergie che si prevede di ottenere dall'integrazione della società acquisita.

Il valore delle attività e passività del Gruppo Daler-Rowney Lukas determinato alla data di acquisizione è il seguente:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Fair Value al 3 Febbraio 2016</b>
<b>ATTIVITA'</b>	<b>130.365</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>86.454</b>
Attività Immateriali	70.784
Immobili, Impianti e Macchinari	12.839
Attività Finanziarie Non Correnti	589
Attività per Imposte Anticipate	2.242
<b>Attività Correnti</b>	<b>43.911</b>
Attività Finanziarie Correnti	1.041
Attività per Imposte Correnti	23
Rimanenze	23.520
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	16.147
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	3.181
<b>Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>130.365</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>12.147</b>
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>13.435</b>
Passività Finanziarie Non Correnti	19
Benefici a Dipendenti	57
Passività per Imposte Differite	13.359
<b>Passività Correnti</b>	<b>104.783</b>
Passività Finanziarie Correnti	90.955
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	670
Passività per Imposte Correnti	82
Debiti Commerciali e Altri Debiti	13.075
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>

Note: I dati riportati sono convertiti al tasso di cambio puntuale al 3 febbraio 2016

## **Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali**

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del 2016 il Gruppo F.I.L.A., non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

Dr. Gianni Mion



Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

F.I.L.A. S.p.A.  
Via XXV Aprile, 5  
20016 Pero (Milano)

4 agosto 2016

**Attestazione del Dirigente Preposto e degli Organi Delegati – Relazione Finanziaria Semestrale di F.I.L.A. S.p.A. (rif. art. 154-bis, comma 5)**

I sottoscritti, Massimo Candela in qualità di Amministratore Delegato, e Stefano De Rosa, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di F.I.L.A. S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58:

- o l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- o l'effettiva applicazione

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Relazione Finanziaria Semestrale di F.I.L.A. S.p.A. corso del primo semestre dell'esercizio 2016.

La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrativo-contabili per formazione del Relazione Finanziaria Semestrale di F.I.L.A. S.p.A. al 30 giugno 2016 è stata effettuata sulla base del processo definito da F.I.L.A. S.p.A., in coerenza con il modello *Internal Control- Integrated Framework* emesso dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* quale framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

Si attesta inoltre che:

1. la relazione Finanziaria Semestrale di F.I.L.A. S.p.A. al 30 giugno 2016:
  - o è redatta in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
  - o corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - o è idonea a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
2. La relazione intermedia sulla gestione al 30 giugno 2016 comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio ed alla loro incidenza sul Bilancio semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi ed incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con le parti correlate.

L'Amministratore Delegato

Massimo Candela

Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

Stefano De Rosa

F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini Società per Azioni.

Sede Legale, Amministrativa e Commerciale:

Via XXV Aprile, 5 20016 Pero (MI)  
Cod. Fisc. / P.IVA 08391050963  
P.I. internazionale CEE IT 08391050963  
Tel. +39 02 38105.1 Fax +39 02 3538546

E-Mail: [fila@fila.it](mailto:fila@fila.it) - Web: [www.fila.it](http://www.fila.it)  
Capitale Sociale  
Euro 37.170.830,00 int. versato  
C.C.I.A.A. Milano n. Rea 2022589

Stabilimento di Rufino (Firenze):

Via Meucci  
50068 Loc. Scopeti - Rufino  
Tel. +39 055 83501 Fax +39 055 8350440  
C.C.I.A.A. Firenze n. 12/01

Informativa L. 196/2003 su sito internet [www.fila.it](http://www.fila.it)





KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Via Vittor Pisani, 25  
20124 MILANO MI  
Telefono +39 02 6763.1  
Email it-fmauditaly@kpmg.it  
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

## Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

Agli Azionisti della  
F.I.L.A. S.p.A.

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto sintetico della situazione patrimoniale e finanziaria, dal prospetto sintetico del conto economico complessivo, dal prospetto sintetico delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario consolidato sintetico e dalle relative note illustrative, del Gruppo F.I.L.A. al 30 giugno 2016. Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero.

Ancona Aosta Bari Bergamo  
Bologna Bolzano Brescia  
Catania Como Firenze Genova  
Lecce Milano Napoli Novara  
Padova Palermo Parma Perugia  
Pescara Roma Torino Treviso  
Trieste Varese Verona

Società per azioni  
Capitale sociale  
Euro 9.525.850,00 i.v.  
Registro Imprese Milano e  
Codice Fiscale N. 00709500159  
R.E.A. Milano N. 512867  
Partita IVA 00709500159  
VAT number IT00709500159  
Sede legale: Via Vittor Pisani, 25  
20124 Milano MI ITALIA



**Gruppo F.I.L.A.**

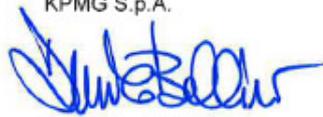
Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato  
30 giugno 2016

### **Conclusioni**

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo F.I.L.A. al 30 giugno 2016 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Milano, 5 agosto 2016

KPMG S.p.A.



Domenico Bellini  
Socio