



# Presentazione agli analisti

Risultati del I Semestre 2016

# Cembre in sintesi

- ① Cembre è leader in Europa nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione;
- ① Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 15 anni (dal 2001 al 2015) ad un tasso **CAGR del 5,7%**, passando da 56 milioni di euro nel 2001 a 121,4 milioni di euro nel 2015;
- ① Cembre ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 37,3% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,5%** (valori calcolati sugli ultimi 15 anni, dal 2001 al 2015);
- ① Nel 2015 il Gruppo ha investito **7,1 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2011-2015 sono stati pari a 53,5 milioni di euro; nell'esercizio 2014 gli investimenti ammontavano a **9,2 milioni di euro**. Nel primo semestre 2016 il gruppo ha investito **2,7 milioni di euro**;
- ① La gamma di prodotti (oltre 12 mila prodotti finiti venduti nel 2015) è offerta a 8 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **16% del fatturato consolidato**.

# Sommario

Direzione e struttura del Gruppo

Linee di prodotto e modello di Business

Risultati del Primo Semestre 2016

Il Primo Semestre 2016 in sintesi

Andamento titoli e struttura azionaria

Contatti

# Direzione

Giovanni Rosani

**Amministratore Delegato (CEO)**

Aldo Bottini Bongrani

**Direttore Commerciale**

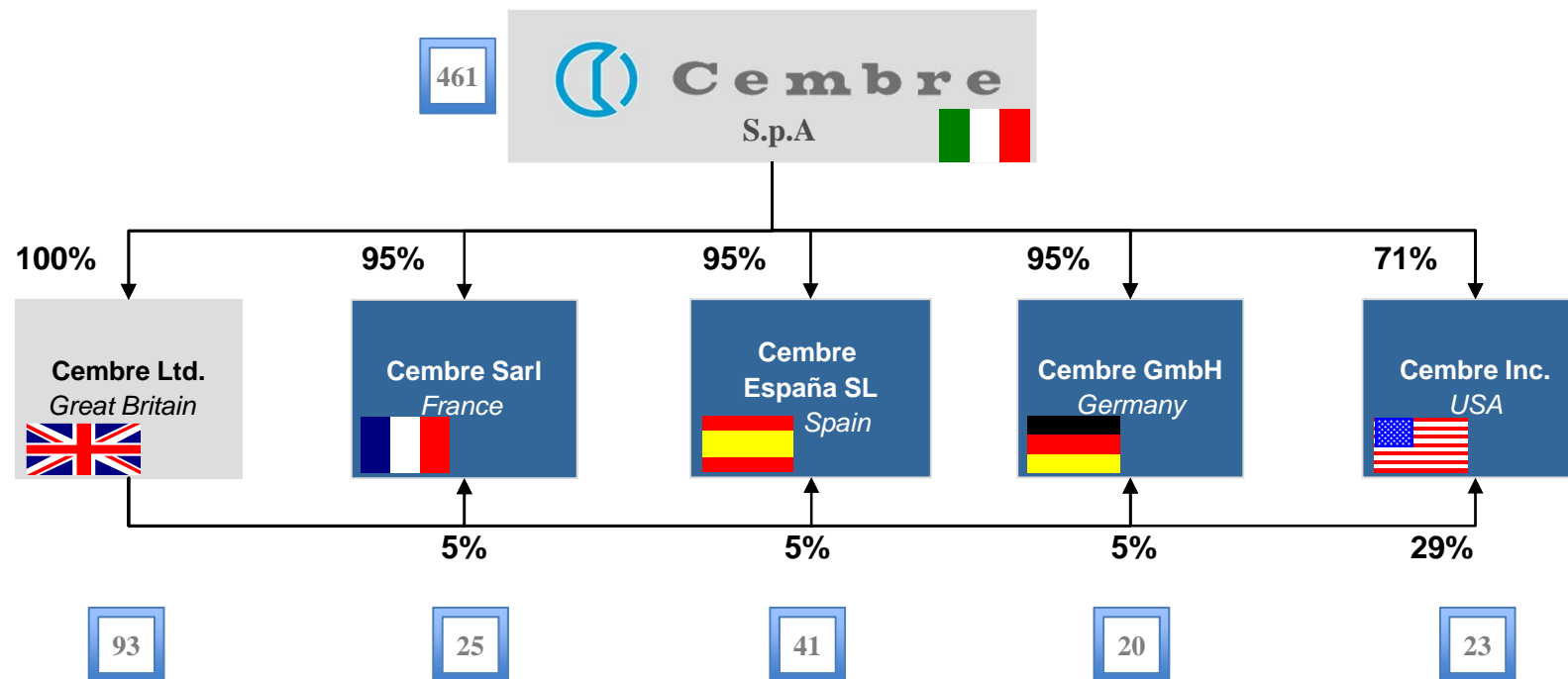
Claudio Bornati

**Direttore Amministrazione Finanza e  
Controllo (CFO)**

## LA NOSTRA MISSIONE

**Cembre collabora con gli utilizzatori  
dei suoi prodotti per sviluppare *le  
migliori soluzioni dal punto di vista  
tecnico ed economico nell'ambito  
della connessione elettrica.***

# Struttura del Gruppo



- Unità commerciali e produttive
- Unità commerciali
- Numero di dipendenti al 30 giugno 2016

# Linee di prodotto

**Cembre è leader in Europa per la produzione di connettori a compressione e relativi utensili di installazione.**

Connettori elettrici



Utensili



Prodotti ferroviari



Sistemi di siglatura



Pressacavi, accessori e altro



# Produzione in Brescia...

Fondata nel 1969, Cembre progetta e realizza i propri prodotti nello stabilimento situato a Brescia. Impianti ed uffici occupano un'area di 51.000 m<sup>2</sup> su un totale di 121.000 m<sup>2</sup> di proprietà.



## ... e in U.K.

Inoltre, Cembre, ha un'unità produttiva in Gran Bretagna, operante su un'area di 8.800 m<sup>2</sup>. Sito in Birmingham, questo impianto produce principalmente per il mercato locale. Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il 15% del fatturato consolidato del Primo Semestre 2016.



Cembre Ltd.  
La sede di Curdworth Birmingham (UK)



# Un sistema fortemente integrato...

Il Gruppo impiega 663 persone in tutto il mondo.



Cembre ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento, inoltre, il suo qualificato team di R&S, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e un'efficiente rete internazionale di vendita (102 venditori) sono significativi vantaggi competitivi di Cembre.

## Molto forte in Europa...

**Cembre è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una rete di venditori e rappresentanti che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela.**

**All'estero Cembre opera attraverso 4 filiali in Europa (UK, Francia, Spagna e Germania) e 1 filiale negli USA.**

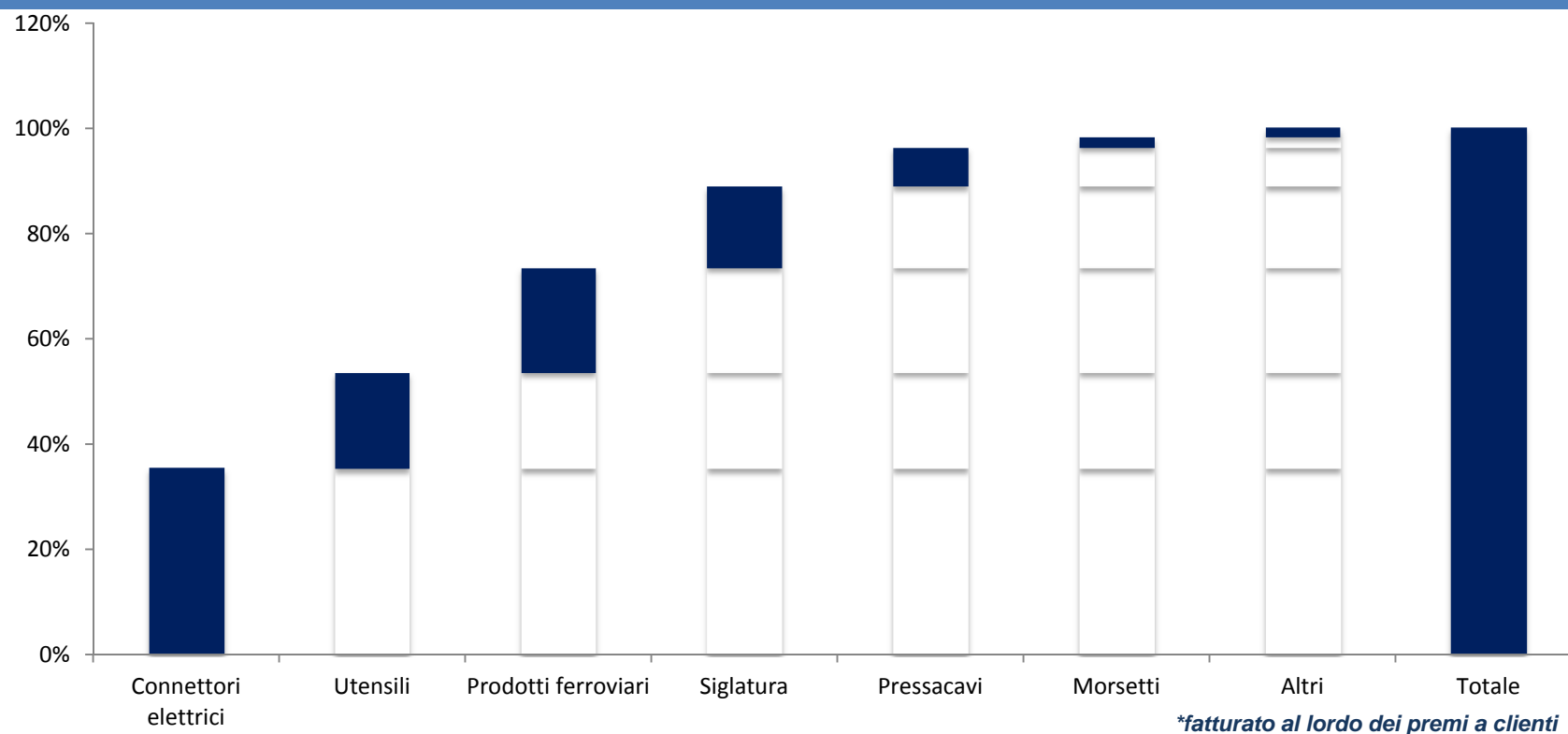


## Presente in tutto il mondo...

**Cembre ha una rete di importatori ed agenti che forniscono assistenza tecnica e commerciale e garantiscono una rapida distribuzione in tutto il mondo...**



# Composizione del fatturato\* per linea di prodotto (migliaia di €)



<b>I Semestre 2016</b>	22.923	11.811	12.897	9.992	4.807	1.277	1.144	64.851
	<b>35,3%</b>	<b>18,2%</b>	<b>19,9%</b>	<b>15,4%</b>	<b>7,4%</b>	<b>2,0%</b>	<b>1,8%</b>	<b>100%</b>
<b>I Semestre 2015</b>	23.494	12.940	12.626	8.667	4.574	1.138	948	64.387
	<b>36,5%</b>	<b>20,1%</b>	<b>19,6%</b>	<b>13,5%</b>	<b>7,1%</b>	<b>1,8%</b>	<b>1,5%</b>	<b>100%</b>
<b>Variazioni</b>	<b>-2,4%</b>	<b>-8,7%</b>	<b>2,1%</b>	<b>15,3%</b>	<b>5,1%</b>	<b>12,2%</b>	<b>20,7%</b>	<b>0,7%</b>

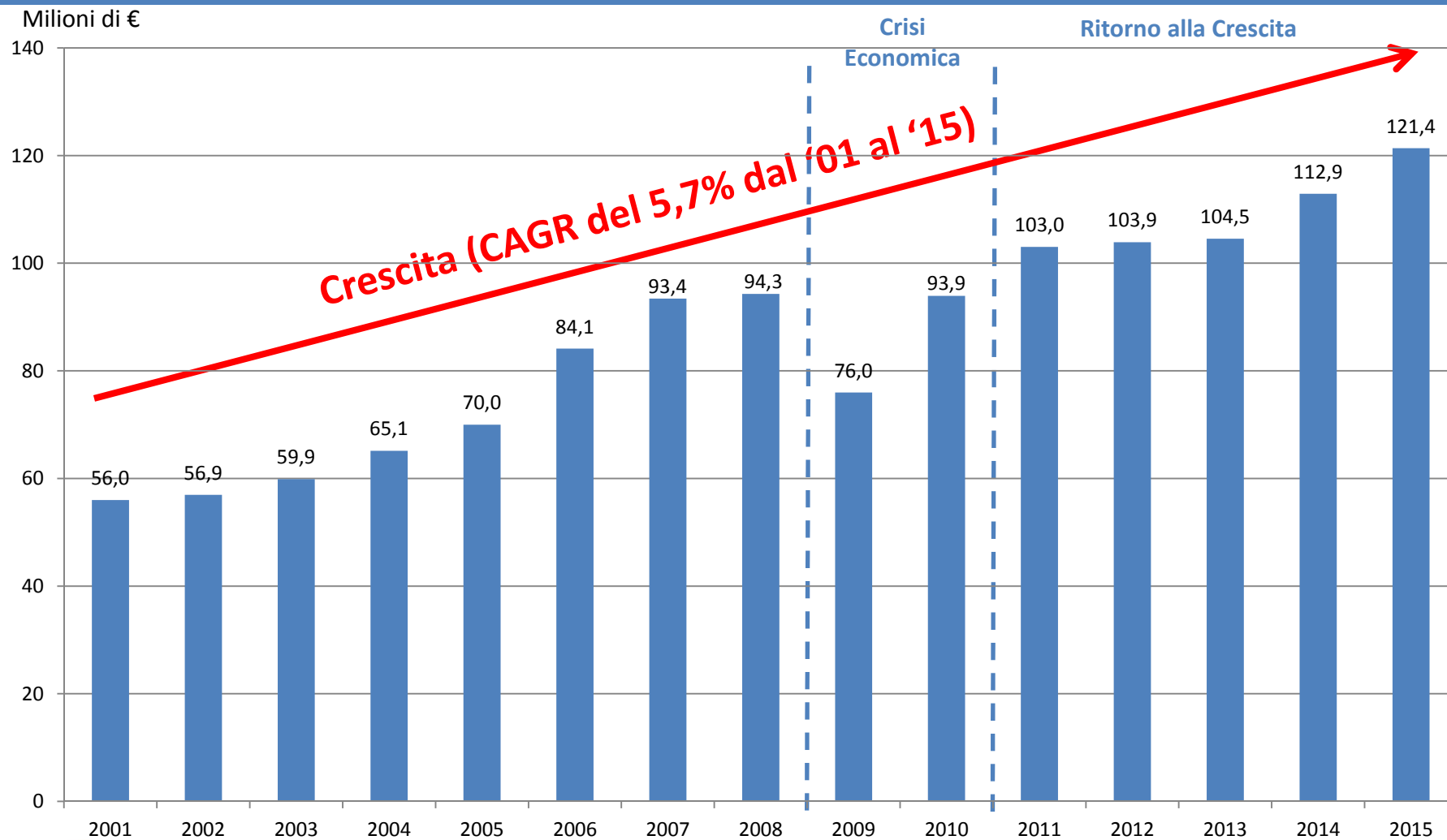
# Vendite per area geografica

Europa (ex-IT)	I Sem. 2016	I Sem. 2015	Δ
Fatturato	26,2 mn	26,3 mn	-0,1%
% su totale	41,9%	41,7%	-0,2pp

Italia	I Sem. 2016	I Sem. 2015	Δ
Fatturato	25,4 mn	25,3 mn	0,5%
% su totale	40,6%	40,2%	0,6pp

Resto del Mondo	I Sem. 2016	I Sem. 2015	Δ
Fatturato	11,0 mn	11,4 mn	-4,0%
% su totale	17,5%	18,1%	-0,6pp

# Evoluzione delle vendite



# Una larga gamma di prodotti

Al fine di mantenere la propria posizione di leadership ed aumentare la propria penetrazione nel mercato, Cembre ha notevolmente allargato la gamma di prodotti attraverso:

- **Attività di ricerca** finalizzata principalmente allo sviluppo di prodotti innovativi per i settori con il maggiore potenziale di crescita (trasporto su rotaia, costruzione e progettazione civile e industriale),
- **Miglioramento e innovazione dei prodotti esistenti** al fine di renderne l'utilizzo più semplice e migliorarne l'efficienza,
- **Introduzione di prodotti complementari** (ad es. prodotti per la siglatura).

## Connettori Elettrici: decremento del 2,4%



Connettori Elettrici:	I Semestre 2016	I Semestre 2015	Δ
Fatturato totale	22,9 € mn	23,5 € mn	-2,4%
Fatturato Italia (%)	11,1 € mn (17,1%)	10,8 € mn (16,7%)	2,7%
Fatturato Europa ex-IT (%)	9,7 € mn (14,9%)	10,6 € mn (16,5%)	-9,0%
Fatturato Resto del Mondo(%)	2,2 € mn (3,4%)	2,1 € mn (3,3%)	4,3%

### Caratteristiche:

- alte performance e sicurezza garantite da un efficace sistema di Controllo Qualità durante il processo produttivo
- alto livello di automazione del processo produttivo con conseguente riduzione dei costi
- rapida adattabilità dei prodotti alle esigenze della clientela grazie ad una produzione altamente flessibile



## Utensili: decremento dell'8,7%



Utensili:	I Semestre 2016	I Semestre 2015	Δ
Fatturato totale	11,8 € mn	12,9 € mn	-8,7%
Fatturato Italia (%)	3,0 € mn (4,6%)	2,5 € mn (3,9%)	18,8%
Fatturato Europa ex-IT (%)	4,7 € mn (7,3%)	4,8 € mn (7,4%)	-1,4%
Fatturato Resto del Mondo(%)	4,1 € mn (6,3%)	5,6 € mn (8,8%)	-27,2%

### Caratteristiche:

- rapida installazione dei connettori grazie ad utensili per la compressione e il taglio dei conduttori
- ampia gamma di prodotti: meccanici, pneumatici, idraulici e a batteria

### Sviluppo di nuovi prodotti negli ultimi anni:

- utensili a batteria a 18V
- pompa idraulica a batteria già commercializzata in Italia e in Europa
- la nuova generazione di utensili a batteria sostituirà gradualmente quelli tradizionali: è infatti molto gradita agli operatori in quanto riduce lo sforzo fisico

## Prodotti ferroviari: incremento del 2,1%



Prodotti Ferroviari:	I Semestre 2016	I Semestre 2015	Δ
Fatturato totale	12,9 € mn	12,6 € mn	2,1%
Fatturato Italia (%)	0,8 € mn (1,3%)	1,3 € mn (2,0%)	-35,8%
Fatturato Europa ex-IT (%)	8,2 € mn (12,6%)	7,7 € mn (11,9%)	6,4%
Fatturato Resto del Mondo (%)	3,9 € mn (6,0%)	3,7 € mn (5,7%)	6,7%

### Caratteristiche:

- prodotti di alta qualità
- attività di ricerca costante
- alto potenziale di crescita

### Sviluppo di nuovi prodotti:

- Motoavvitatore - NR-11P
- Trapano a batteria

Entrambi i prodotti sono molto competitivi, in quanto offrono maggiore flessibilità, leggerezza e velocità rispetto alle alternative presenti sul mercato.



## Prodotti per la siglatura: incremento del 15,3%

**ROLLY**



**RING**  
cablesys



**mg3**  
MARKINGENIUS 3



 **Cembre**

Prodotti per la siglatura:	I Semestre 2016	I Semestre 2015	Δ
Fatturato totale	10,0 € mn	8,7 € mn	15,3%
Fatturato Italia (%)	6,4 € mn (9,9%)	5,7 € mn (8,9%)	11,7%
Fatturato Europa ex-IT (%)	3,1 € mn (4,8%)	2,6 € mn (4,0%)	20,7%
Fatturato Resto del Mondo(%)	0,5 € mn (0,7%)	0,4 € mn (0,6%)	33,9%

Con l'introduzione di questi nuovi prodotti Cembre:

- ha arricchito ulteriormente la propria offerta con migliaia di nuovi articoli (i rivenditori di materiale elettrico prediligono i fornitori con un ampio catalogo)
- ha rafforzato la posizione competitiva in Italia e creato grandi opportunità di entrare nei mercati europei
- è entrata in un mercato valutato, per la sola Italia, in 25 milioni
- ha migliorato la struttura produttiva

Sviluppo e produzione a Brescia della stampante termica MG3

# Pressacavi: incremento del 5,1%



Pressacavi:	I Semestre 2016	I Semestre 2015	Δ
Fatturato totale	4,8 € mn	4,6 € mn	5,1%
Fatturato Italia (%)	4,0 € mn (6,2%)	3,9 € mn (6,0%)	2,8%
Fatturato Europa ex-IT (%)	0,6 € mn (1,0%)	0,6 € mn (0,9%)	9,1%
Fatturato Resto del Mondo(%)	0,2 € mn (0,3%)	0,1 € mn (0,2%)	63,7%



Morsetti:	I Semestre 2016	I Semestre 2015	Δ
Fatturato totale	1,3 € mn	1,1 € mn	12,3%
Fatturato Italia (%)	1,1 € mn (1,7%)	1,0 € mn (1,5%)	14,9%
Fatturato Europa ex-IT (%)	0,2 € mn (0,2%)	0,2 € mn (0,2%)	-4,3%

# Risultati consolidati del I Semestre 2016

Milioni di €	I Semestre 2016	I Semestre 2015	Variazioni %	I Semestre 2014
Fatturato	62,7	63,0	-0,6%	56,6
EBITDA <i>In % del fatturato</i>	15,2 24,3%	15,3 24,2%	-0,3%	12,1 21,3%
EBIT <i>In % del fatturato</i>	12,3 19,6%	12,5 19,8%	-1,4%	9,7 17,1%
EBT <i>In % del fatturato</i>	12,2 19,5%	12,7 20,1%	-3,9%	9,9 17,4%
Risultato Netto <i>In % del fatturato</i>	8,5 13,6%	9,0 14,2%	-4,9%	6,8 12,0%
Tax rate %	30,2%	29,5%		30,8%

# Fatturato\* Società del Gruppo nel I Semestre 2016

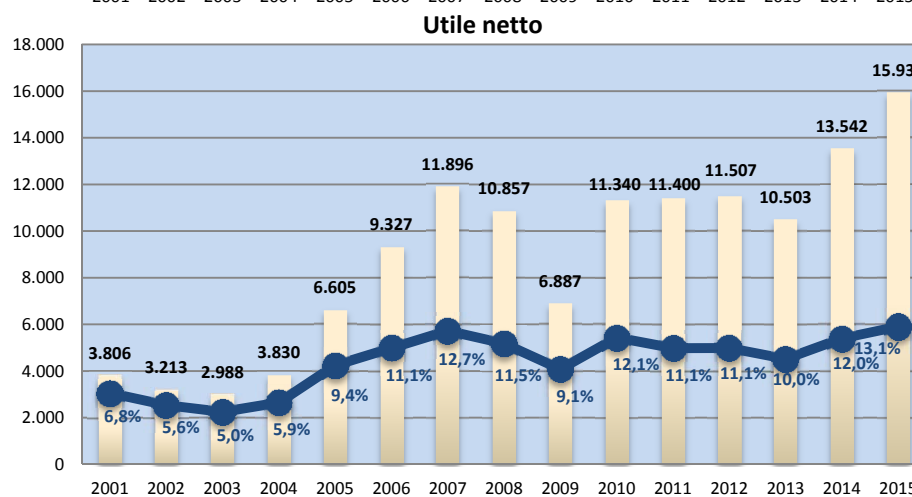
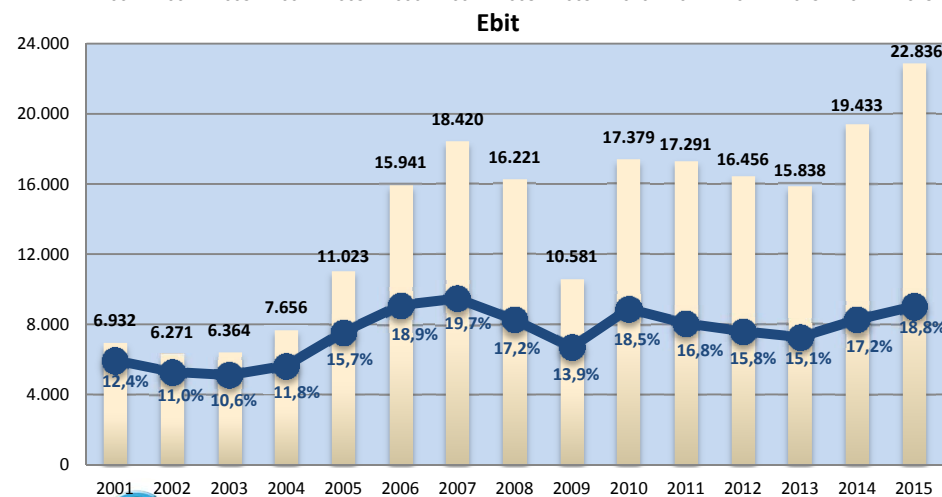
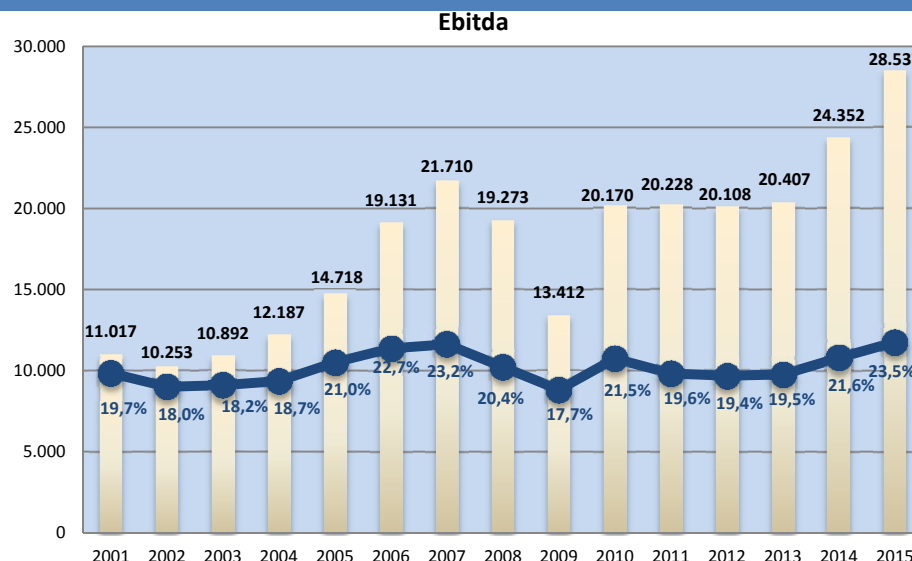
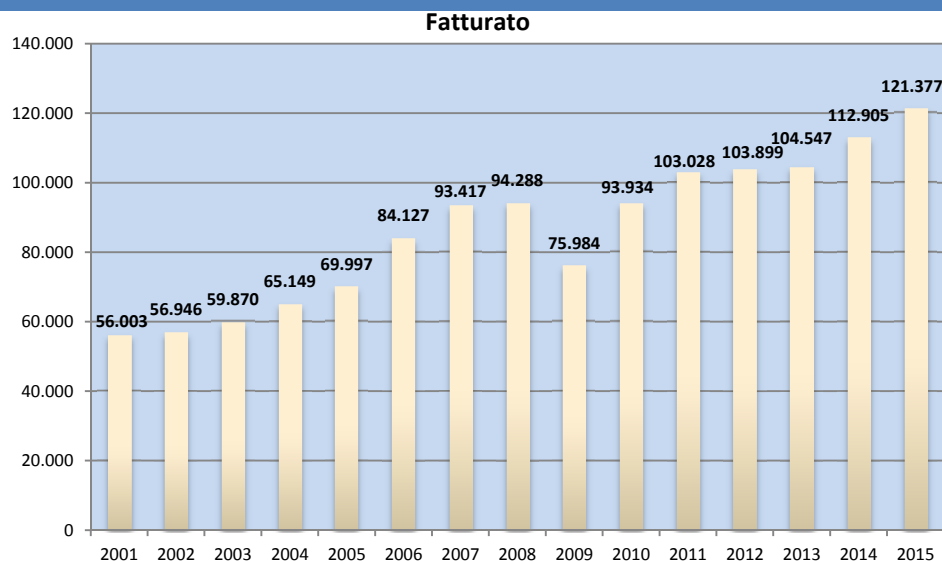
Società (migliaia di euro)	I Semestre 2016	I Semestre 2015	Variazione %	I Semestre 2014
Capogruppo	35.226	34.732	1,4%	29.098
Cembre Ltd. (UK)	9.313	9.979	-6,7%	10.636
Cembre S.a.r.l. (F)	4.836	4.300	12,5%	4.292
Cembre España S.L. (E)	4.084	4.406	-7,3%	3.567
Cembre GmbH (D)	3.824	3.633	5,3%	3.762
Cembre AS (NOR)	23	591	-96,1%	450
Cembre Inc. (USA)	5.379	5.396	-0,3%	4.808
<b>Totale Gruppo</b>	<b>62.685</b>	<b>63.037</b>	<b>-0,6%</b>	<b>56.613</b>

\* al netto delle vendite infragruppo

# Stato patrimoniale consolidato al 30 giugno 2016

	Milioni di Euro	30/06/2016	31/12/2015	30/06/2015
<i>a</i>	Capitale circolante netto operativo <i>% sulle vendite</i>	50,4 <i>40,2%</i>	47,6 <i>39,2%</i>	50,8 <i>40,3%</i>
<i>b</i>	Attivo fisso netto	70,0	71,0	70,5
<i>c</i>	Attività non correnti disponibili alla vendita	-	-	-
<i>d</i>	Benefici per i dipendenti	2,6	2,6	2,6
<i>e</i>	Fondi per rischi e oneri	0,3	0,4	0,3
<i>f</i>	Imposte differite	2,1	2,2	2,4
	Capitale investito netto (a+b+c-d-e-f)	115,4	113,4	116,0
<i>g</i>	Patrimonio netto	129,9	131,2	124,4
<i>h</i>	Posizione finanziaria netta (disponibilità)	(14,5)	(17,8)	(8,4)
	Totale fonti di finanziamento (g+h)	115,4	113,4	116,0

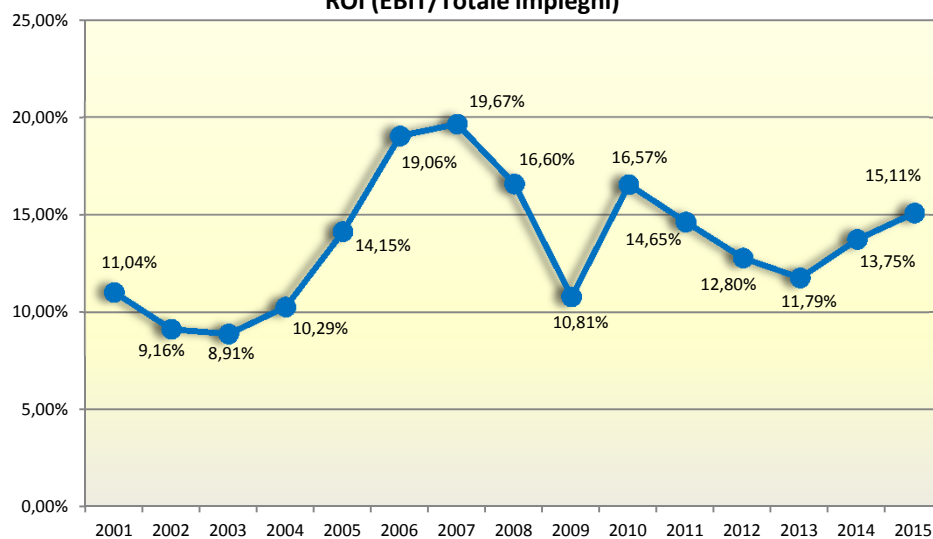
# Fatturato e andamento dei margini (migliaia di € '000)



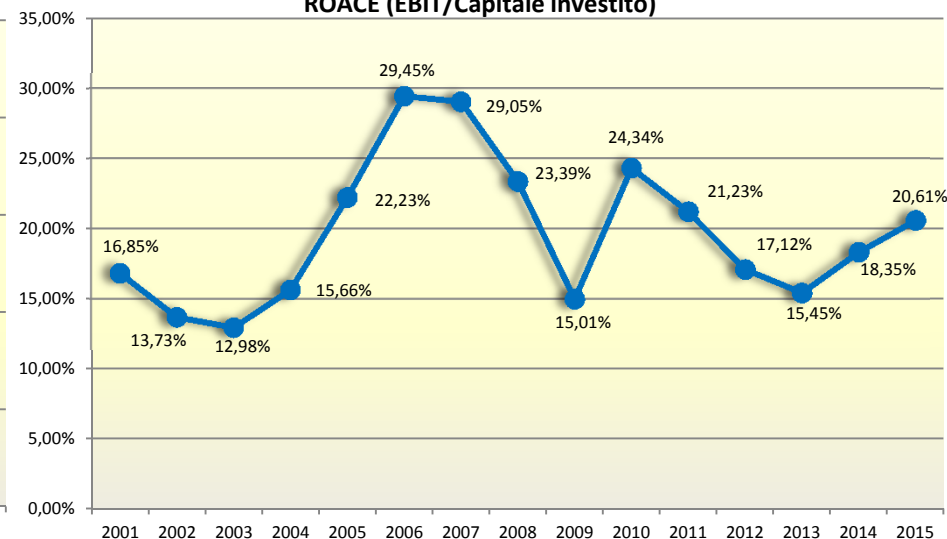


# Indici di redditività

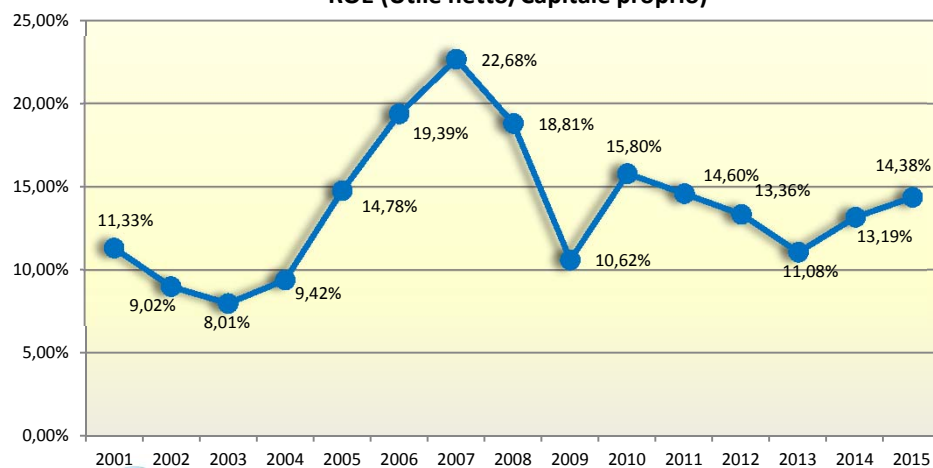
**ROI (EBIT/Totale impieghi)**



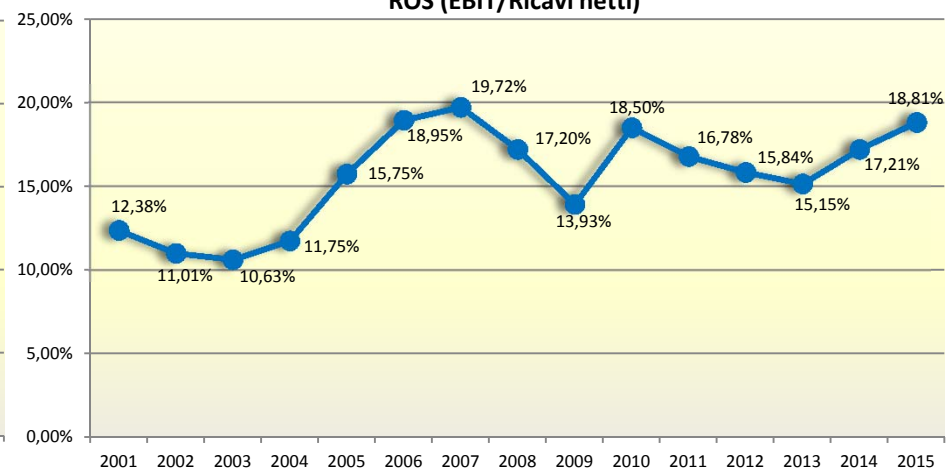
**ROACE (EBIT/Capitale investito)**



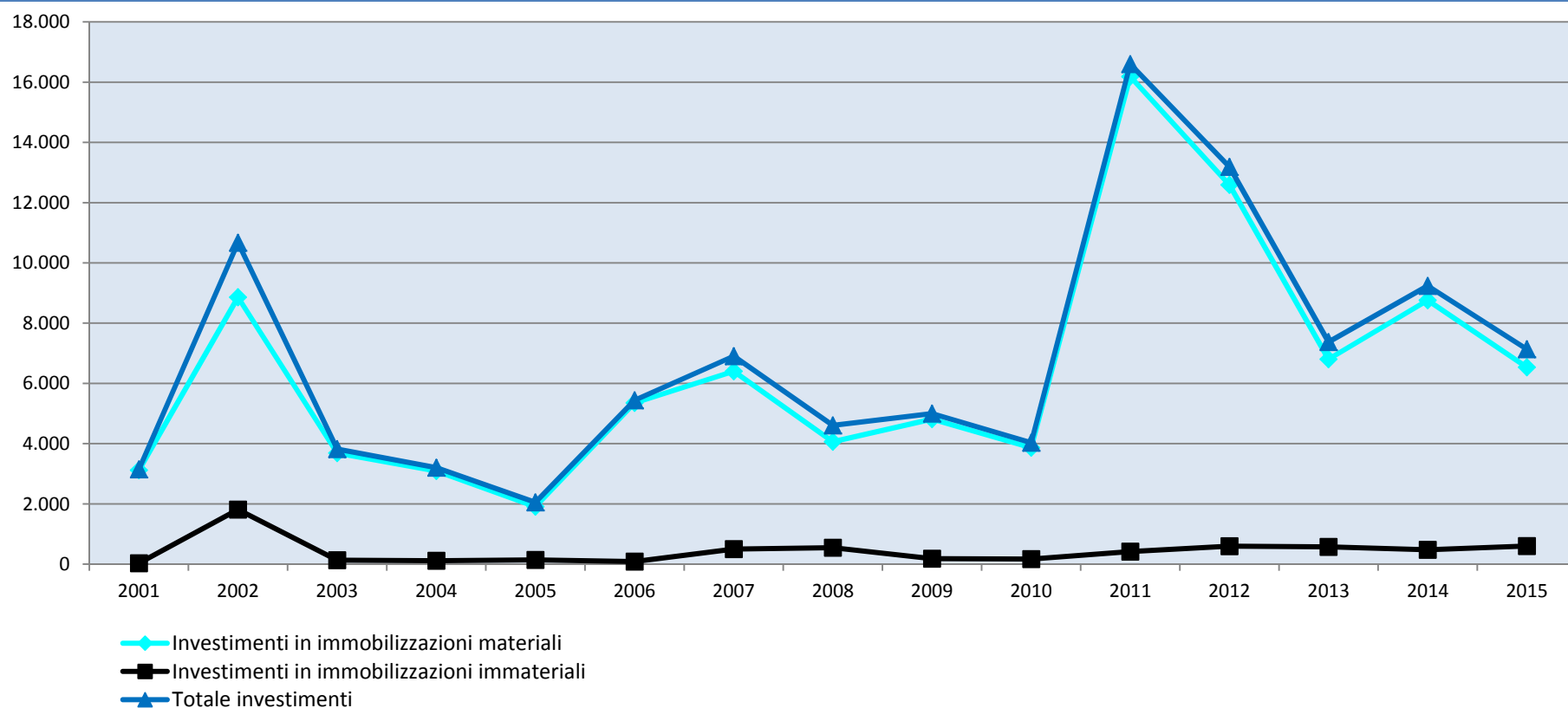
**ROE (Utile netto/Capitale proprio)**



**ROS (EBIT/Ricavi netti)**



# Andamento degli investimenti



valori in migliaia di euro	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Investimenti in immobilizzazioni materiali</b>	3.121	8.858	3.687	3.092	1.910	5.353	6.404	4.064	4.815	3.863	16.183	12.591	6.802	8.759	6.534
<b>Investimenti in immobilizzazioni immateriali</b>	28	1.812	130	112	142	87	500	544	182	169	418	597	573	477	601
<b>Totale investimenti</b>	3.149	10.670	3.817	3.204	2.052	5.440	6.904	4.608	4.997	4.032	16.601	13.188	7.375	9.236	7.135

# 2016 e oltre...

## **Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:**

### **Aumento del fatturato grazie a:**

- Un rafforzamento del vantaggio competitivo di Cembre attraverso lo sviluppo di nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma, grazie ad un intenso lavoro di ricerca,
- Una maggiore penetrazione nei mercati esteri, in particolare quello statunitense,
- Un'attività commerciale focalizzata sui prodotti a maggiore potenziale di crescita.

**Controllo dei costi** attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;

**Rafforzamento della struttura produttiva** attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati:

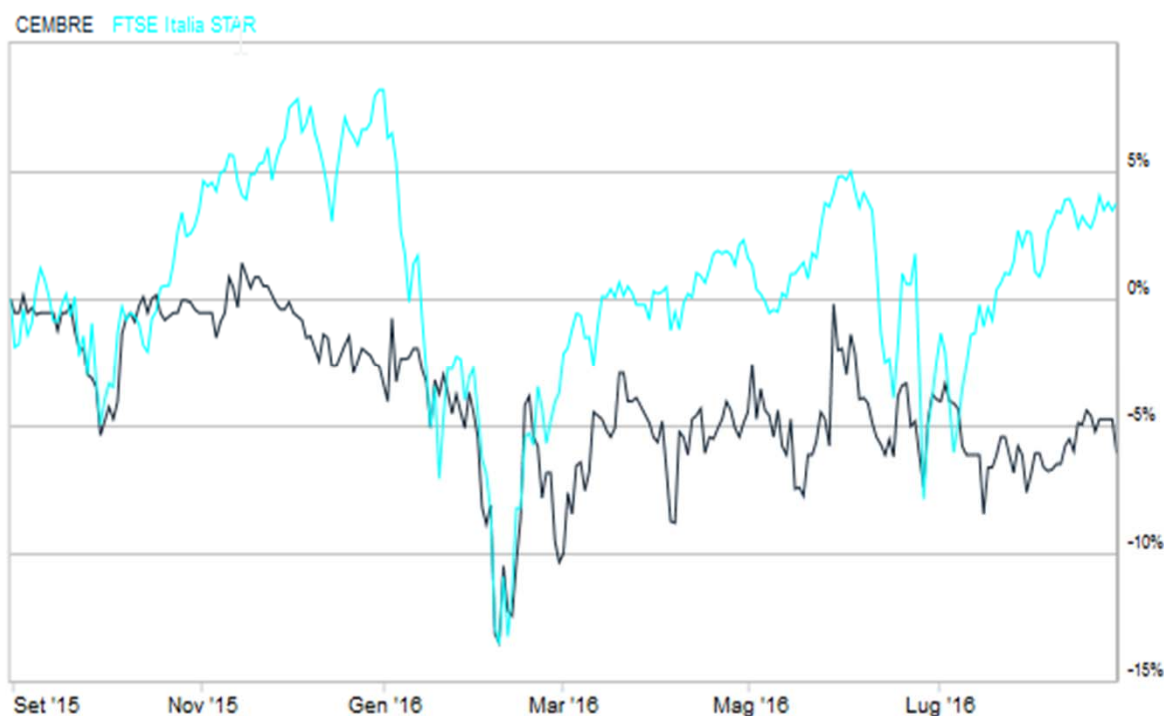
- Nel dicembre 2011 è stata acquisita un'area industriale di 13.500 m<sup>2</sup> adiacente alla sede della società, con un investimento di 9,7 milioni di euro (gli impianti produttivi e gli uffici di Brescia coprono attualmente una superficie di 51.000 m<sup>2</sup> mentre l'area di proprietà raggiunge i 121.000 m<sup>2</sup>), questo spazio è dedicato al rafforzamento della produzione.

## 2016 e oltre...



- La costruzione di un nuovo fabbricato industriale di 4.800 m<sup>2</sup>, nuovo polo logistico della società. Questo fabbricato ospita il nuovo magazzino automatico con scaffalature alte 16 metri. La costruzione è iniziata nel Marzo 2012, e il nuovo magazzino è operativo da Gennaio 2013. Il nuovo impianto è 3 volte più efficiente ed ha una capacità di stoccaggio superiore del 50% rispetto al vecchio magazzino.

# Andamento titoli e struttura azionaria



Azionisti:	Share:
LYSNE Spa	55,04%
Anna Maria Onofri	8,35%
Sara Rosani	4,82%
Giovanni Rosani	4,71%
Altri	26,38%

Cembre è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento Star dal Settembre 2001.

	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Dividendi per azione (€)	0,46	0,36	0,26	0,16	0,16	0,26	0,12	0,16	0,26	0,22	0,15	0,10	0,07	0,08	0,10
Payout Ratio*	49%	45%	42%	24%	24%	39%	30%	25%	37%	40%	39%	41%	41%	42%	44%
Dividend Yield**	3,3%	3,5%	2,9%	2,5%	2,9%	4,2%	2,6%	4,8%	4,2%	3,6%	3,2%	3,3%	2,9%	4,4%	4,1%



# Contatti

**Claudio Bornati:**

CFO and IR

Via Serenissima 9, 25135 Brescia (BS)  
Italy

**Telefono:** ++39 030 36921

**Email:** [claudio.bornati@cembre.com](mailto:claudio.bornati@cembre.com)

**Company Webpage:** [www.cembre.com](http://www.cembre.com)



*Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*