

Spettabile  
**Space2.p.A.**  
Via Mauro Macchi, 27  
20124 Milano

Milano, 4 novembre 2016

**OGGETTO: ASSEMBLEA SPACE2 S.P.A. DEL 1° DICEMBRE 2016 - PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER L'ELEZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Gentili Signori,

la scrivente Delfin S.à r.l., con sede legale in 7 Rue de la Chapelle, L- 1325, Lussemburgo, titolare alla data della presente di n. 1.800.000 azioni ordinarie di Space2 S.p.A. (nel seguito, la "Società" o "Space2"), rappresentative del 5,84% del capitale sociale ordinario sottoscritto e versato,

**visto**

l'avviso di convocazione dell'assemblea della Società, in sede ordinaria e straordinaria, per il giorno 1° dicembre 2016, in unica convocazione, per deliberare, tra l'altro, sui seguenti argomenti:

"6. *In sede ordinaria, nomina del Consiglio di Amministrazione (previa determinazione del numero dei componenti), determinazione della durata in carica e degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione, il tutto con decorrenza dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2 S.p.A.. Deliberazioni inerenti e conseguenti.*"

**presenta**

la seguente lista di candidati per la nomina a consiglieri di amministrazione della Società, redatta ai sensi di quanto previsto dalla normativa applicabile nonché dallo statuto sociale:

1. **Luigi Pasquali**, nato a Roma il 2 ottobre 1957, C.F. PSQLGU57R02H501W, genere maschile;
2. **Stefano Ratti**, nato a Uccle (Belgio) il 16 luglio 1968, C.F. RTTSFN68L16Z103E, genere maschile;
3. **Monica Auteri**, nata a Carbonia (CA) il 4 luglio 1970, C.F. TRAMNC70L44B745F, genere femminile, candidata che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
4. **Giulio Ranzo**, nato a Roma il 29 gennaio 1971, C.F. RNZGLI71A29H501U, genere maschile;
5. **Roberto Italia**, nato a Roma il 5 luglio 1966, C.F. TLIRRT66L05H501Q, genere maschile;

**Tel. : +352 26 26 16 1 – Fax : +352 26 26 16 36**

**VAT Number LU 23679656**

**Share capital : EUR 682.960.000-**

**R.C.S. Luxembourg : B 117 420**

RB

6. **Vittorio Rabajoli**, nato a Milano il 29 settembre 1959, C.F. RBJVTR58P29F205W, genere maschile;
7. **Giovanni Gorno Tempini**, nato a Brescia il 18 febbraio 1962, C.F. GRNGNN62B18B157V, genere maschile, candidato che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
8. **Donatella Sciuto**, nata a Varese il 5 gennaio 1962, C.F. SCTDTL62A45L682A, genere femminile, candidata che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
9. **Maria Rosaria Bonifacio**, nata a Piano di Sorrento il 2 marzo 1962, C.F. BNFMR62C42G568J, genere femminile, candidata che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A..

Si allega:

- la certificazione emessa dall'intermediario autorizzato comprovante la titolarità da parte della scrivente società delle n. 1.800.000 azioni ordinarie Space2 sopra indicate, rappresentative del 5,84% del capitale sociale ordinario sottoscritto e versato;
- una dichiarazione con la quale i singoli candidati accettano la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2 e dichiarano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità o decadenza in base alla normativa primaria e secondaria applicabile, il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto per ricoprire la carica, nonché l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli ulteriori previsti dal Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
- i *curriculum vitae* di ciascun candidato contenenti un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali, corredati dell'elenco degli eventuali incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società.

Con la presente, la sottoscritta società richiede alla Società di provvedere a ogni adempimento, anche pubblicitario, relativo e/o connesso al deposito della lista, nei termini e con le modalità prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

Delfin S.à.r.l. propone sin d'ora alla sopra citata Assemblea:

- di determinare in 3 esercizi la durata in carica del Consiglio di Amministrazione;
- di determinare in 9 il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
- di determinare, ai sensi dell'art. 2389, comma primo, del codice civile, in Euro 500.000 il compenso annuo complessivo spettante al Consiglio di Amministrazione da ripartire tra i

**Tel. : +352 26 26 16 1 – Fax : +352 26 26 16 36**

**VAT Number LU 23679656**

**Share capital : EUR 682.960.000-**

**R.C.S. Luxembourg : B 117 420**

**Delfin S.à.r.l.**  
**Société à responsabilité limitée**  
7 rue de la Chapelle  
L-1325 Luxembourg

---

suoi componenti in conformità alle delibere che verranno assunte dal Consiglio di Amministrazione, salvo gli eventuali ulteriori compensi spettanti agli amministratori investiti di particolari cariche che dovessero essere stabiliti dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2389, comma terzo, del codice civile.

Cordiali saluti.

Delfin S.à r.l.



---

**Romolo Bardin**



# SOCIETE GENERALE

## Securities Services

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA  
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI  
(ex art. 23/24 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 22/2/2008 modificato il 24/12/2010)

**Intermediario che rilascia la certificazione**

ABI  CAB   
denominazione Societe Generale Securities Service S.p.A

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI   
denominazione \_\_\_\_\_

**data della richiesta**  **data di invio della comunicazione**   
Ggmmssaa Ggmmssaa

**n° progressivo annuo**  **n° progressivo certificazione a rettifica/revoca**  **causale della rettifica/revoca**

**Su richiesta di:**  
UNICREDIT LUXEMBOURG

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione DELFIN S.A.R.L.  
nome \_\_\_\_\_  
codice fiscale / partita iva \_\_\_\_\_  
comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita \_\_\_\_\_  
data di nascita \_\_\_\_\_ nazionalità \_\_\_\_\_  
ggmmssaa  
indirizzo 7 RUE DE LA CHAPELLE  
città L-1325 LUXEMBOURG LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di certificazione:**

ISIN   
denominazione

**Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione**  
data di:  costituzione  modifica  estinzione   
ggmmssaa

Natura vincolo \_\_\_\_\_  
Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede) \_\_\_\_\_

**data di riferimento**  **termine di efficacia/revoca**  **diritto esercitabile**   
ggmmssaa ggmmssaa

**Note**

Firma Intermediario

**SOCIETE GENERALE**  
**Securities Service S.p.A.**  
*Roberto Orzognelli*

**SGSS S.p.A.**  
Sede legale  
Via Benigno Crespi, 19/A  
20159 Milano  
Italy  
Tel. +39 02 9178.1  
Fax. +39 02 9178.9999  
www.securities-services.societegenerale.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08  
interamente versato  
Banca iscritta all'Albo delle Banche  
cod. 5622  
Assoggettata all'attività di direzione e coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Codice Fiscale e P. IVA 03126570013 Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi

Spettabile  
**Space2 S.p.A.**  
Viale Mauro Macchi, 27  
20124, Milano

Roma, 27 ottobre 2016

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica**

Io sottoscritto Luigi PASQUALI, nato a Roma, il 02 ottobre 1957, codice fiscale PSQLGU57R02H501W, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. (di seguito "Space2" o la "Società") che il socio Delfin S.à r.l. intende presentare all'Assemblea di Space2 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 1° dicembre 2016 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, con la presente:

**ACCETTO**

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space2, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, e

**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

(a) l'inesistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;

(b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D.Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;

(c)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;

(d)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space2 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luigi Pasquali', is written over a horizontal line.

(Luigi Pasquali)

Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.

**Luigi Pasquali** – Nato a Roma nel 1957, si è laureato in Ingegneria Elettronica presso l'Università "La Sapienza" di Roma nel 1982 e in seguito ha frequentato corsi in Economia Aziendale e Finanza presso la Scuola *IRI Management* e la *Business Management School* dell'Università "Bocconi" di Milano. Nel 1983 ha prestato servizio militare nell'Esercito Italiano, in qualità di Ufficiale del Corpo Tecnico, responsabile dei collaudi dei sistemi di telecomunicazioni per la Difesa. Nel 1984 è assunto in Selenia in qualità di *System Engineer* nei sistemi e reti di controllo del traffico aereo, seguendo progetti in Europa, Australia e Stati Uniti, tra cui il rinnovamento e l'espansione della rete in Germania. Nel 1995 entra in STET/Telecom Italia, nel settore strategie internazionali e sviluppo, dove segue progetti di pianificazione strategica nei servizi per le telecomunicazioni. Nello stesso periodo è coinvolto in progetti di alleanze strategiche con operatori internazionali di telecomunicazioni (AT&T, DT). Nel 2000 viene nominato Direttore del *Business Development* di Atlanet, società di Telefónica de España specializzata in servizi a valore aggiunto per le aziende, e nel 2002 diviene Direttore della divisione Telecomunicazioni di Alenia Spazio (oggi Thales Alenia Space Italia) con la responsabilità di sviluppo, *marketing* e *management* dei programmi dei sistemi di telecomunicazioni satellitari per la Difesa e la Sicurezza, per usi commerciali e lo sviluppo della banda larga. Nel 2005 assume l'incarico di Direttore Generale di Telespazio divenendone Amministratore Delegato dal febbraio 2013. Nel giugno 2008 viene nominato Presidente e Amministratore Delegato di Thales Alenia Space Italia e diviene Deputy CEO di Thales Alenia Space. È membro del Consiglio di Amministrazione di Avio e Thales Alenia Space, oltre che consigliere della federazione delle Aziende Italiane per l'Aerospazio, la Difesa e la Sicurezza (AIAD). È iscritto all'Albo degli Ingegneri della Provincia di Roma.

**ELENCO DELLE CARICHE ATTUALMENTE RICOPERTE DA LUIGI PASQUALI**

**AVIO S.P.A.**

Consigliere di Amministrazione

**TELESPAZIO S.P.A.**

Amministratore Delegato

**THALES ALENIA SPACE ITALIA S.P.A.**

Consigliere di Amministrazione

**THALES ALENIA SPACE S.A.S.**

Membro del Consiglio di Sorveglianza

Roma, 27 ottobre 2016

Spettabile  
**Space2 S.p.A.**  
Viale Mauro Macchi, 27  
20124, Milano

Roma, 27 ottobre 2016

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica**

Io sottoscritto Stefano RATTI, nato a Uccle (Belgio), il 16 luglio 1968, codice fiscale RTTSFN68L16Z103E, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. (di seguito "Space2" o la "Società") che il socio Delfin S.à r.l. intende presentare all'Assemblea di Space2 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 1° dicembre 2016 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, con la presente:

**ACCETTO**

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space2, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, e

**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'insussistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D.Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;

- (c) di essere  di non essere

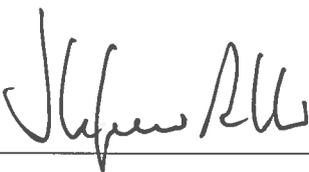
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;

- (d) di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space2 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Stefano Ratti', is written above a horizontal line.

(Stefano Ratti)

Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.

## **Stefano Ratti**

Nato a Uccle (Bruxelles, Belgio) il 16 luglio del 1968, ha conseguito la laurea in Economia e Commercio *cum laude* presso l'Università "La Sapienza" in Roma nel 1992.

Revisore contabile e dottore commercialista, inizia il proprio percorso professionale presso Archital Luxfer Ltd (Hampshire, UK), l'Istituto Bancario San Paolo (sede di New York) e IMI Bank Lux SA (Lussemburgo), svolgendo attività di *Corporate Banking*.

Nel 1996 rientra in Italia, in STET SpA, per seguire la privatizzazione di Telecom Italia in qualità di *Investor Relator* e, successivamente, occuparsi di *Corporate Development e Mergers and Acquisitions*.

Nel 2006 passa in Finmeccanica, oggi Leonardo SpA, dove tuttora lavora nel settore *Strategy, Markets and Business Development*, con particolare responsabilità per le attività di *Mergers, Partnerships and Strategic Alliances*.

Stefano Ratti è membro del Consiglio di Amministrazione di Avio dal 2014.

Stefano Ratti è inoltre Presidente di FATA Logistic Systems S.p.A., società specializzata nella logistica industriale per i settori Aerospazio, Elettronica, Difesa e Sicurezza ed è socio fondatore e membro del collegio dei revisori dei conti dell'associazione no profit ALTEG.

**ELENCO DELLE CARICHE ATTUALMENTE RICOPERTE DA STEFANO RATTI**

**AVIO S.P.A.**

Consigliere di Amministrazione

**FATA LOGISTIC SYSTEMS S.P.A.**

Presidente del Consiglio di Amministrazione

**ALTEG - Associazione per la lotta ai tumori nell'età giovanile**

Membro del Collegio dei Revisori dei Conti

Roma, 27 ottobre 2016

Spettabile  
**Space2 S.p.A.**  
Viale Mauro Macchi, 27  
20124, Milano

Roma, 3 Novembre 2016

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica**

Io sottoscritta Monica AUTERI, nata a Carbonia (CA), il 4 luglio 1970, codice fiscale TRAMNC70L44B745F, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. (di seguito "**Space2**" o la "**Società**") che il socio Delfin S.à r.l. intende presentare all'Assemblea di Space2 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 1º dicembre 2016 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, con la presente:

**ACCETTO**

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space2, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, e

**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'insussistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D.Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;

- (c)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;

- (d)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..

La sottoscritta si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space2 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



---

(Monica Auteri)

Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.

# Monica Auteri

Dipartimento di Scienze Politiche  
Università degli Studi Roma Tre  
Via G. Chiabrera, 199  
Roma, Italy, 00145

Luogo e data di nascita: Carbonia(CA) 4/07/1970  
cell: 334.645.7508  
e-mail: [monica.auteri@uniroma3.it](mailto:monica.auteri@uniroma3.it)  
homepage: <http://www.uniroma3.it>

## Profilo Accademico

Professore aggregato di Scienza delle Finanze

Ricercatore confermato (Secs P/03), Dip. di Scienze Politiche, Università degli Studi Roma Tre.

### *Posizioni precedenti*

2001 – 2003, Assegnista di ricerca, SSD SECS-P/03, Scienza delle Finanze, Facoltà di Scienze Politiche, Dipartimento di Teoria Economica e Metodi Quantitativi per le Scienze Politiche (Bando 23/09/ 2000), La Sapienza Università di Roma.

2000 – 2001, Ricercatore, Area Scienza delle Finanze (Bando ISAE 4/99), Istituto Studi e Analisi Economica, ISAE, Roma.

## Formazione

Gennaio 2001: Ph. D. in Economia, George Mason University, Fairfax, Virginia, (USA). Specializzazioni: "Public Finance and Public Choice".

Giugno 1999: Dottorato in Analisi Economica, Matematica e Statistica dei fenomeni sociali, La Sapienza Università di Roma.

Gennaio 1999: Master in Economia, George Mason University, Fairfax, Virginia (USA).

1995: Corso di Alta Formazione in Sistemi Gestionali Orientati alla Qualità dei Servizi e dell'Ambiente, Consorzio Roma Ricerche, Università Tor Vergata - CNR.

Aprile 1994: Laurea con lode in Scienze Politiche, Libera Università Internazionale degli Studi Sociali (LUISS), Roma.

Maturità Classica (60/60)

### *Altre esperienze formative*

2016 Tstat, Roma. Summer School, ANALISI DEI DATI PANEL

2016 University of Cambridge, Corpus Christi College Timberlake Econometrics Summer School, MICROECONOMETRICS by Melvyn Weeks

2015, Advanced Courses in Economic Analysis, ACE, Universidad Autónoma de Madrid, Economics & Business School, MICROECONOMETRICS: DISCRETE CHOICE AND PANEL DATA MODELS by William Greene

2012, Barcelona Graduate School of Economics, Summer School 2012 PANEL DATA LINEAR ANALYSIS by B. Baltagi

## Attività di ricerca in collaborazione

2016 , “I drivers dei Fabbisogni Standard”. Progetto promosso dal CERM – Competitività, Regole, Mercati .

2013 , “Fabbisogni e costi standard: lo stato dell’arte”. Progetto in collaborazione con l’Istituto per la Finanza e l’Economia Locale (IFEL) .

2013, “ Lo stato del federalismo fiscale a fine legislatura”. Progetto in collaborazione con l’Istituto per la Finanza e l’Economia Locale (IFEL) .

2012, “L’impatto delle infrastrutture in Italia: un’indagine della letteratura e possibili sviluppi empirici”. Progetto in collaborazione con l’Istituto per la Finanza e l’Economia Locale (IFEL) .

2011-2012, “Barometro sul federalismo fiscale: l’impatto del federalismo sui cittadini”. Progetto finanziato dall’Istituto per la Finanza e l’Economia Locale (IFEL) e svolto in collaborazione con l’Istituto (07/2011 - 07/2012).

2009, “Autonomia finanziaria e federalismo fiscale: aspetti tributari e autonomia impositiva locale”. Progetto finanziato dalla fondazione Cittalia - Centro europeo di studi e ricerche per i comuni e le città e svolto in collaborazione con il centro di ricerca.

2008, “Sistemi sanitari regionali: analisi dei modelli e indicazioni di policy”. Progetto finanziato dall’Ateneo Federato di Scienza delle politiche pubbliche e sanitarie SPPS. Coordinatore: Marianicola Villani, Università La Sapienza, Roma.

2007, “Medical malpractice”, Progetto finanziato dall’Ateneo Federato di Scienza delle politiche pubbliche e sanitarie SPPS. Coordinatore: Emma Galli, Università La Sapienza, Roma.

2007, “Un problema multifattoriale del SSN: la continuità assistenziale”, Progetto finanziato dall’Ateneo Federato di Scienza delle politiche pubbliche e sanitarie SPPS. Coordinatore: Marianicola Villani, Università La Sapienza, Roma.

2006, “Il sistema fiscale da progressivo a proporzionale : analisi degli effetti”. Progetto finanziato dall’Università La Sapienza. Coordinatore: Marianicola Villani, Università La Sapienza, Roma.”

2001-2006, Attività di ricerca presso il Dipartimento di Teoria Economica e Metodi Quantitativi per le Scienze Politiche, Università La Sapienza, Roma.

03/2000-04/2001, Attività di ricerca nell’Unità Operativa “Economia e diritto della Pubblica Amministrazione”, Area di Ricerca “Efficienza ed efficacia della P.A.”, ISAE, Istituto Studi e Analisi Economica, Roma.

1998-2006, Attività di ricerca presso la Facoltà di Scienze Politiche, Università L.U.I.S.S., Roma.

1996, Gruppo di ricerca su “Problematiche emergenti nell’Unione Europea”, progetto interuniversitario.

1995, Gruppo di ricerca su “Le determinanti macro e microeconomiche dei processi di internazionalizzazione dell’economia italiana”. Nell’ambito del progetto si è occupata del problema de “L’influenza delle imposte indirette sul commercio internazionale”. IRAT, Consiglio Nazionale delle Ricerche, Roma-Napoli.

## Attività didattica

### *Atenei italiani*

#### ***Finanza degli Enti locali ed Economia Sanitaria***

Università degli Studi Roma Tre - Dipartimento di Scienze Politiche.

Corso di Laurea Magistrale in Scienze delle Pubbliche Amministrazioni (CL. 63, D.M. 270/04)

- A.A. 2016-2017

- A.A. 2015-2016

***Finanza degli Enti locali***

Università degli Studi Roma Tre - Dipartimento di Scienze Politiche.

Corso di Laurea Magistrale in Scienze delle Pubbliche Amministrazioni (CL. 63, D.M. 270/04)

- A.A. 2014-2015

- A.A. 2013-2014

***Economia Sanitaria***

Università degli Studi Roma Tre - Facoltà di Scienze Politiche.

Corso di Laurea Magistrale in Scienze delle Pubbliche Amministrazioni (CL. 63, D.M. 270/04)

- A.A. 2012-2013

- A.A. 2011-2012

- A.A. 2010-2011

- A.A. 2009-2010

***Introduzione alla Matematica per l'Economia***

Università degli Studi Roma Tre - Facoltà di Scienze Politiche.

- A.A. 2013-2014

- A.A. 2012-2013

- A.A. 2011-2012

***Scienza delle Finanze***

Università degli Studi Roma Tre - Facoltà di Scienze Politiche

- A.A. 2011-2012

- A.A. 2010-2011

- A.A. 2009-2010

- A.A. 2008-2009

***Scienza delle Finanze (corso avanzato)***

Università LUISS Guido Carli - Facoltà di Scienze Politiche - Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione Pubblica

- A.A. 2008-2009

- A.A. 2007-2008

- A.A. 2006-2007

***Economia Pubblica (corso avanzato - 8 CFU)***

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Economia. Corso di Laurea in Scienze Economiche - classe di laurea specialistica in scienze dell'economia (classe 64/s)

- A.A. 2006-2007

***Scienza delle Finanze (9 CFU)***

Università La Sapienza, Roma - Facoltà di Scienze Politiche - Corso di laurea in Scienze Politiche e Relazioni Internazionali - classe 15. Corso serale

- A.A. 2006-2007

- A.A. 2005-2006

- A.A. 2004-2005

***Scienza delle Finanze (modulo di 30 ore - 4 CFU)***

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Economia.

- A.A. 2005-2006

- A.A. 2004-2005

- A.A. 2003-2004

***Scienza delle Finanze (8 CFU - 50 ore)***

Università degli Studi della Tuscia, Viterbo. Facoltà di Scienze Politiche

- A.A. 2004-2005

- A.A. 2003-2004

***Organizzazioni Nonprofit e Welfare State (modulo di 25 ore - 4 CFU )***

Corso integrativo d'insegnamento all'insegnamento ufficiale di Scienza delle Finanze, Università La Sapienza Roma, Facoltà di Scienze Politiche.

- A.A. 2003-2004

***Finanza degli Enti Locali (modulo di 25 ore - 4 CFU)***

Corso integrativo d'insegnamento all'insegnamento ufficiale di Finanza degli Enti Locali, Università La Sapienza Roma, Facoltà di Scienze Politiche

- A.A. 2003-2004

***Economia Internazionale (60 ore)***

Università degli Studi della Tuscia, Viterbo. Facoltà di Economia, Corso di Laurea in Economia e Commercio:

- A.A. 2002-2003

- A.A. 2001-2002

- A.A. 2000-2001

***Mercato Unico Europeo e Politiche di Tutela del Mercato***

Modulo di insegnamento del corso ufficiale di Politica Economica. - Università degli Studi di L'Aquila, Facoltà di Economia

- A.A. 2002-2003.

***Istituzioni di Economia Politica (70 ore)***

Università degli Studi di L'Aquila, Facoltà di Economia, Corso di Laurea in "Operatore Giuridico d'Impresa"

- A.A. 2001-2002

***Seminari***

***Spesa pubblica e (re)distribuzione dei redditi (24 ore, 3 CFU)***

Università degli Studi Roma Tre - Facoltà di Scienze Politiche - corso integrativo all'insegnamento ufficiale di Scienza delle Finanze

A.A. 2005-2006

***Atenei americani– Corsi tenuti in inglese******Quantitative methods (Metodi quantitativi)***

The American University – Rome Campus

- A.A. 2014-15 (I semestre)
- A.A. 2013-14 (I semestre)
- A.A. 2012-13 (I semestre)
- A.A. 2011-12 (I semestre)
- A.A. 2010-11 (I semestre)

***Statistics (Statistica)***

The American University – Rome Campus.

- A.A. 2012-13 (II semestre)
- A.A. 2011-12 (II semestre)
- A.A. 2010-11 (II semestre)

***Computer Applications***

The American University – Rome Campus.

- A.A. 2012-13 (II semestre)
- A.A. 2011-12 (II semestre)
- A.A. 2010-11 (II semestre)

***Microeconomics (Microeconomia)***

Duquesne University. Pittsburg - PA (USA) – Italian Campus.

- A.A. 2009-10 (I semestre)
- A.A. 2008-09 (I semestre)
- A.A. 2007-08 (I semestre)
- A.A. 2006-07 (I semestre)
- A.A. 2005-06 (I semestre)
- A.A. 2004-05 (I semestre)
- A.A. 2003-04 (I semestre)

Loyola University of Chicago- Chicago IL (USA) – Rome Center.

- A.A. 2003-04 (II semestre)
- A.A. 2003-04 (I semestre)
- A.A. 2002-03 (II semestre)
- A.A. 2002-03 (I semestre)

***Macroeconomics (Macroeconomia)***

Duquesne University. (USA) – Italian Campus.

- A.A. 2009-10 (II semestre)
- A.A. 2008-09 (II semestre)
- A.A. 2007-08 (II semestre)
- A.A. 2006-07 (II semestre)
- A.A. 2005-06 (II semestre)
- A.A. 2004-05 (II semestre)

- A.A. 2003-04 (II semestre)

***Public Economics: Economics of Government Expenditures and Taxation (Economia Pubblica)***

Loyola University of Chicago. (USA) –Rome Center.

- A.A. 2003-04 (II semestre)

***International Economics (Economia Internazionale)***

Loyola University of Chicago. (USA) –Rome Center.

- A.A. 2003-04 (I semestre)

- A.A. 2002-03 (I semestre)

- A.A. 2001-02 (I semestre)

***Comparative Economic Systems (Economia Pubblica Comparata)***

Loyola University of Chicago. (USA) – Rome Center

- A.A. 2002-03 (II semestre)

- A.A. 2001-02 (II semestre)

- A.A. 2001-02 (I semestre).

***Research Methods***

George Mason University, Fairfax, VA.

- A.A. 1998-99

## Premi e riconoscimenti

2000: *International Freedom Project*. The Atlas and John Templeton Foundations. Titolo del Progetto: "Public Choice in a Free Society. Grants to teach and develop a semester-long interdisciplinary university courses that explore issues and concepts pertaining to the notion of Freedom". (con Domenico da Empoli - Luigi Fucito)

1998-2000: Graduate Research Fellowship, George Mason University, Virginia,USA

1998-2000: Graduate Research Assistantship, George Mason University, Virginia,USA

1998-2004: Contributo annuale di ricerca e di studi, Università L.U.I.S.S,Roma

Dicembre 1995: Borsa di studio "Paolo Baffi", premio per la miglior tesi in materie economiche, per il perfezionamento nelle discipline economiche e finanziarie presso una università statunitense. Fondazione Cassa di Risparmio di Piacenza e Vigevano

Marzo 1995: Borsa di studio CNR-IRAT nell'ambito del progetto finalizzato: "Le determinanti macro e microeconomiche dei processi di internazionalizzazione dell'economia italiana", Consiglio Nazionale delle Ricerche, CNR e Istituto di Ricerche sulle Attività Terziarie, IRAT, Napoli, (Bando n. 201 del 30/11/94, codice raggruppamento 10.03.02).

## Pubblicazioni

### *Articoli*

Auteri, M. (2015) e A. Cattel, "Political Fragmentation and Health Financing in a Sub-National Framework", in *Progress in Economics Research*, Vol.33, Hauppauge NY: Nova Science Publishers, Inc., ISBN: 978-1-63482-825-3, ch. 5, pp. 127-146

- Auteri, M. (2015), "La complessa architettura del federalismo fiscale", in Alessandro Balestrino, Emma Galli e Luca Spataro, *Scienza delle finanze*, UTET Università, ISBN-10: 8860084504 ISBN-13: 978886008450
- Auteri, M. (2014), "La sanità tra accessibilità alle cure e contenimento della spesa nelle manovre finanziarie tra il 2000 e il 2014", in Magazzino C. e Romagnoli G.C., *Legge di stabilità e finanza pubblica in Italia*, FrancoAngeli, ISBN 8891706310, 9788891706317
- Auteri, M. (2013), "Psychology of Public Spending", in *Progress in Economics Research*, Vol. 27, Hauppauge NY: Nova Science Publishers, Inc., ISBN 978-1-62808-201-2 ISSN: 1549-1552, ch. 6
- Auteri, M. (2012), "La sanità tra tagli e razionalizzazione della spesa" in G. Trupiano (a cura di), *La manovra finanziaria 2012-2014*, pp. 115-138: Aracne Editrice.
- Auteri, M. (2012), La finanza comunale tra vincoli europei e federalismo fiscale, in Tortorella W. (a cura di), *Lo stato dei comuni*: Marsilio Editori, pp.139-164.
- Auteri, M. e A. Maruotti (2012), "Modelling waiting times in the Italian National Health Service", *Applied Economics Letters*, vol. 19, pp. 459-465, DOI: 10.1080/13504851.2011.583210.
- Auteri, M. (2011), "Manovra finanziaria per il 2011 e determinazione dei costi e dei fabbisogni standard nel settore sanitario", in G. Trupiano (a cura di) *La manovra finanziaria 2011-2013*: Aracne Editrice, pp. 135-153.
- Auteri, M. (2010), "Finanziamento pubblico e federalismo sanitario nel triennio 2010-2012", in G. Trupiano (a cura di) *La manovra finanziaria 2010*: Aracne Editrice, pp. 107-126.
- Auteri, M. e M. Costantini (2010), "A panel cointegration approach to estimating substitution elasticities in consumption", *Economic Modelling*, vol. 27, n. 3, pp. 782-787, Maggio.
- Auteri, M. (2009a), "Centralismo, autonomia regionale e controllo della spesa sanitaria", in G. Trupiano (a cura di) *La manovra finanziaria 2009*: Aracne Editrice, pp. 119-150.
- Auteri, M. (2009b), "Do Organizational Types Behave Differently? Theories and Evidence from the Italian Health Sector", in M. Bergmann e T. Faust (a cura di), *Handbook of Business and Finance: Multinational Companies, Venture Capital and Non-Profit Organizations*, Hauppauge NY: Nova Science Publishers, Inc., isbn 978-1-60692-855-4.
- Auteri, M. (2008), "Il 5 per mille e le erogazioni liberali", in G. Trupiano (a cura di) *La Legge Finanziaria 2008*: Aracne editrice, pp. 99-120.
- Auteri, M. e E. R. Wagner (2007), "The Organizational Architecture of Nonprofit Governance: Economic Calculation within an Ecology of Enterprises", *Public Organization Review*, vol. 7, n. 1, pp. 57-68.
- Auteri, M. (2007), "Le novità in materia di Irpef", in G. Trupiano (a cura di) *La Legge Finanziaria 2007*: Aracne Editrice, pp. 115-138. isbn 978-88-548-1098-3.
- Auteri, M., (2006), "Crime, Income, Inequality and Economic Growth, a Granger Causality Test with Italian Panel Data", in *Annali della Facoltà di Economia dell'Università di Cagliari*, numero XXII, Franco Angeli editore, Codice isbn 10: 88-464-8028-7 e Codice isbn 13: 978-88-4648-028-6, (con M. Costantini).
- Auteri, M. (2005), "Nonprofits Investment Decisions under the Current US Tax Law: Are Nonprofits Departing from Their Mission?", *Rivista di Politica Economica*, vol. 5/6, pp. 67-101. vol. 95.
- Auteri, M. e M. Costantini (2004a), "Fiscal Policy and Economic Growth: The Case of the Italian Regions", *The Review of Regional Studies*, vol. 34, n. 1, pp. 72-94.
- Auteri, M. e M. Costantini (2004b), "Is Social Protection a necessity or a Luxury Good? New Multivariate Cointegration Panel Data Results", *Applied Economics*, vol. 36, n. 17, pp. 1-11.
- Auteri, M., 2004. "Are Welfare Benefits Luxury Good? A Cointegration Panel Data Approach", in *Annali dell'Università di Cagliari*, numero XX, Franco Angeli editore, Codice isbn 13:978-88-4646-377-7 (con M. Costantini).
- Auteri, M. e F. Antolini (2003), "Geographical Redistribution and Public Pensions: The Case of Italy",

*Journal of Public Finance and Public Choice*, vol. 2/3, pp. 43–66.

Auteri, M. (2003), "The Entrepreneurial Establishment of a Nonprofit Organization", *Public Organization Review*, vol. 3, n. 2, pp. 171–188.

Auteri, M. (2002), "Tax Changes in Italy and Household's Expectations of Future Disposable Income", *Rivista Italiana di Economia, Demografia e Statistica*, vol. LVI, issue 1/2.

### Monografie

Auteri, M. (2013), *Il mercato del farmaco tra andamenti e prospettive*: Libreriauniversitaria.it Edizioni.

Auteri, M. (2012), *Introduzione alla matematica per le scienze sociali*, Edizioni Kappa (con F. Padovano).

Auteri, M., 2003. *Le erogazioni delle Fondazioni Bancarie verso il settore culturale: patrimonio, redditività , territorio*, Biblink, Roma,(con M. Villani).

Auteri, M. (2001), *The Economic Organization of Philanthropic Enterprise: Essays on the Entrepreneurial, Organizational and Fiscal Facets*, Ann Arbor, Michigan , USA: Bell & Howell. ISBN 0-599-95764-6.

### Tesi di Dottorato-Pd.D

Auteri, M. (2001), *The Economic Organization of Philanthropic Enterprise: Essays on the Entrepreneurial, Organizational and Fiscal Facets*, Ph.d Dissemination, George Mason University,VA, USA..

Auteri, M., 1999." Organizzazioni nonprofit in un'economia di mercato: effetti del trattamento agevolato degli operatori nonprofit sul funzionamento dei mercati concorrenziali interessati:un approccio microeconomico", Tesi di Dottorato, Facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma La Sapienza.

### Lavori presentati in occasione di convegni e pubblicati negli atti del convegno

Auteri, M., "Political determinants of social expenditure: empirical evidence from OECD countries", *XXIII Riunione Scientifica SIEP*, Pavia, settembre 2011, (con A. Maruotti).

Auteri, M., "An Empirical Analysis of Health Care Utilizations: Waiting Times in the Italian National Health Service", *XXI Riunione Scientifica SIEP*, Pavia, settembre 2009, (con A. Maruotti).

Auteri, M., "Intratemporal substitution and government spending: unit root and cointegration test in a cross section correlated panel", *XVII Riunione Scientifica SIEP*, Pavia, settembre 2005, (con M. Costantini).

Auteri, M., "Policy And Economic Growth: The Case of the Italian Regions?", *XV Riunione Scientifica SIEP*, Pavia, ottobre 2003, (con M. Costantini).

Auteri, M., "Work incentives and social security: the case of Italy", *XIV Riunione Scientifica SIEP* sul "Futuro dei Sistemi di Welfare Nazionali tra Integrazione Europea e Decentramento Regionale:Coordinamento, competizione, mobilità", Pavia, 4-5 ottobre 2002 , (con F. Antolini).

Auteri, M., "The effect of tax changes on Households welfare". *Riunione Scientifica SIEDS* tenutasi a Ferrara nei giorni 1 e 2 marzo 2002.

Auteri, M., "Differenziali salariali tra il settore nonprofit e quello privato", *XII Riunione scientifica SIEP* Pavia, Collegio Ghislieri 6 - 7 ottobre 2000.

Auteri, M., "L'influenza delle imposte indirette sul commercio internazionale". *Convegno IRAT*, su "Le determinanti macro e microeconomiche dei processi di internazionalizzazione dell'economia italiana".

### Lavori in collaborazione

Auteri, M., "Rapporto Trimestrale ISAE, Priorità Nazionale, Regolamentazione, Competitività, Cittadinanza", aprile 2000. ISAE Roma.

*Recensioni*

Auteri, M., (book review), "The Causes and Consequences of Antitrust: the Public Choice Perspective", F.S. McChesney - W.F. Shugart II, Chicago, The University of Chicago, 1995: in *Journal of Public Finance and Public Choice*, vol. XV n 1 January-April 1997.

Auteri, M., (book review), "Political Cycles and the Macroeconomy", Alesina, A - Roubini, N. - Cohen, G. D., Cambridge, Mass, MIT Press Publisher, *Journal of Public Finance and Public Choice*, vol. XVII, 1999.

*Lavori sottoposti a referaggio*

Auteri, M., "The Okun's law in panels of OECD countries", (con M. Costantini).

Auteri, M., "Health Satisfaction in the Italian elderly: A Multilevel Approach with Nested Hidden Markov Chains", (con A. Maruotti).

Auteri, M., "Decentramento e pressione fiscale: effetti dell'attuazione del federalismo fiscale in Italia".

Auteri, M., "Health care expenditures: evidence from cointegration tests", (con M Costantini).

Auteri, M., "Health care provision between public and private responsibility: evidence from Italian regional expenditures", (con Cattel).

Auteri, M., "Impure Altruism to Unfair Competition: Economic Effects of the Commercial Transformation of the Nonprofit Sector".

*Working Paper*

Auteri, M., "Concertazione Economica e Partenariato. L'esperienza italiana e nell'analisi economica del contratto".

*Per la didattica*

Auteri, M., "Appunti di Scienza delle Finanze: burocrazia, scelte pubbliche e vincoli europei". Materiale didattico per il corso di scienza delle finanze della facoltà di Scienze Politiche, Università degli Studi della Tuscia, Viterbo.

**Altre Attività accademiche**

Docente delegato pratiche studenti e piani di studio per il Corso di Laurea Magistrale in Scienze delle Pubbliche Amministrazioni (CL. 63 - D.M. 270/04)

Docente Tutor per il Corso di Laurea Magistrale in Scienze delle Pubbliche Amministrazioni (CL. 63 ? D.M. 270/04)

**Affiliazioni a Società Scientifiche**

SIEP, Società Italiana di Economia Pubblica  
2000-Oggi.

SIEDS, Società di Economia Demografia e Statistica  
2002-Oggi.

CREI, Centro di Ricerca Interdipartimentale di Economia delle Istituzioni dell'Università di Roma Tre  
23/11/2005-Oggi.

International Institute of Public Finance

European Public Choice Society

Referee per:

*Applied Economics*

*Regional Studies*

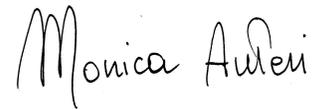
*McGrawHill*

## Attività Professionali e cariche ricoperte

**Consigliere di Amministrazione**

**BusItalia - Sita Nord**, Società del Gruppo *Ferrovie dello Stato Italiane*,  
05/2014 –

Last updated: 28 ottobre 2016

A handwritten signature in black ink that reads "Monica Auteri". The signature is written in a cursive, flowing style.

Spettabile  
**Space2 S.p.A.**  
Viale Mauro Macchi, 27  
20124, Milano

Roma, 3 Novembre 2016

**Oggetto: dichiarazione cariche ricoperte in altre società**

Io sottoscritta Monica AUTERI, nata a Carbonia (CA), il 4 luglio 1970, codice fiscale TRAMNC70L44B745F,

dichiaro che

dal 5 maggio 2014 ricopro la carica di Consigliere di Amministrazione in BusItalia - Sita Nord, Società del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane.

La sottoscritta autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



---

(Monica Auteri)

Spettabile  
**Space2 S.p.A.**  
Viale Mauro Macchi, 27  
20124, Milano

Milano, 26 ottobre 2016

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica**

Io sottoscritto/a Giulio Ranzo, nato/a a Roma, il 29 gennaio 1971, codice fiscale RNZGLI71A29H501U, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. (di seguito "Space2" o la "Società") che il socio Delfin S.à r.l. intende presentare all'Assemblea di Space2 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 1° dicembre 2016 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, con la presente:

**ACCETTO**

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto/a, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space2, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, e

**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

(a) l'insussistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;

(b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D.Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;

(c)  di essere  di non essere

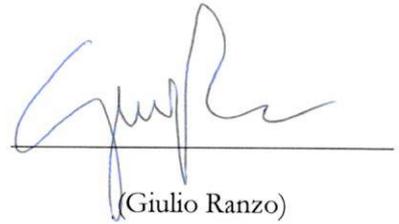
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;

(d)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..

Il/la sottoscritto/a si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space2 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il/la sottoscritto/a autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



(Giulio Ranzo)

Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.

## GIULIO RANZO



### Main other memberships

Europropulsion SA – Board Member  
Regulus SA – Board Member

### Professional Experience

<b>2015-pres.</b>	<b>Avio SpA</b> CEO and General Manager
<b>2013-2015</b>	<b>GE Aviation – Avio Aero</b> Strategy, Marketing&Govt Affairs Leader
<b>2011-2013</b>	<b>Avio SpA</b> SVP Corporate Strategy
<b>2007-2011</b> 2008-2011 2009-2011 2007-2008	<b>Cementir Holding</b> General Manager - Betontir Co-General Manager – Cementir Italia Business Development
<b>2000-2007</b> 2005-2007 2002-2005 2000-2002	<b>Booz Allen Hamilton</b> Principal, Aerospace&Defense Senior Associate, Aerospace&Defense Associate
<b>1996-1999</b> 1997-1999 1996-1997	<b>University of California San Diego</b> Graduate Research Assistant Assistant Development Engineer

### Education

University of Rome, Laurea magna cum Laude, Civil Engineering, 1995  
University of Rome and University of California San Diego, PhD in Structural Engineering, 1999

ELENCO DELLE CARICHE ATTUALMENTE RICOPERTE DA GIULIO RANZO

**Avio S.p.A.**

Amministratore Delegato

**Europropulsion S.A.**

Membro del Consiglio di Amministrazione

**Regulus S.A.**

Membro del Consiglio di Amministrazione

Spettabile  
Space2 S.p.A.  
Viale Mauro Macchi, 27  
20124, Milano

Milano, 25 ottobre 2016

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica

Io sottoscritto Roberto Italia, nato a Roma, il 5.7.1966, codice fiscale TLIRRT66L05H501Q preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. (di seguito "Space2" o la "Società") che il socio Delfin S.à r.l. intende presentare all'Assemblea di Space2 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 1° dicembre 2016 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, con la presente:

#### ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto/a, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space2, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, e

DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'insussistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D.Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;
- (d) di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..

Il/la sottoscritto/a si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space2 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il/la sottoscritto/a autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



---

(Roberto Italia)

Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.

## **ROBERTO ITALIA**

### ***Amministratore Delegato***

Laureato in Economia e Commercio magna cum laude presso la Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli (LUISS) di Roma, nel 1990 ha iniziato la sua carriera nel gruppo STET/Telecom Italia. Dopo aver conseguito nel 1994 un MBA With Distinction presso la Business School INSEAD di Fontainebleau, ha iniziato a lavorare nel settore del private equity, dove tuttora opera, dapprima con Warburg Pincus, poi con Henderson Private Capital e, quindi, con il gruppo europeo Cinven, di cui oggi è senior advisor e ne presiede la unità di advisory in Italia.

E' consigliere di amministrazione o nel direttivo di varie società di capitali in Italia e all'estero e associazioni no profit. È membro del Consiglio Generale del Private Equity promosso da AIFI, l'associazione italiana del venture capital e del private equity.

Socio fondatore e amministratore di Space Holding S.r.l. dal 2013, è stato Amministratore Delegato di Space S.p.A. dalla costituzione fino all'operazione di business combination con F.I.L.A. S.p.A. E' amministratore delegato di Space2 S.p.A. e presidente di Space3 S.p.A.

ELENCO DELLE CARICHE ATTUALMENTE RICOPERTE DA ROBERTO ITALIA

Avio S.p.A.	Amministratore
Cinven S.r.l.	Presidente del Consiglio di Amministrazione
Cinven Luxco 1 S.A.	Amministratore
Cinven Luxco 2 S.A.	Amministratore
Digivalue Media S. ar.l.	Amministratore
FCP Manco S.a.r.l.	Amministratore
Lastminute.com Group B.V.	Amministratore
Red Black Capital S.A.	Amministratore
Solar Investment Group B.V.	Amministratore
Space Holding S.r.l.	Amministratore
Space2 S.p.A.	Amministratore Delegato
Space3 S.p.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione

Spettabile  
Space2 S.p.A.  
Viale Mauro Macchi, 27  
20124, Milano

Milano, 27 ottobre 2016

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica**

Io sottoscritto VITTORIO RABAJOLI, nato a Milano, il 29/09/1958, codice fiscale RBJVTR58P29F205W, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. (di seguito "Space2" o la "Società") che il socio Delfin S.à r.l. intende presentare all'Assemblea di Space2 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 1° dicembre 2016 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, con la presente:

**ACCETTO**

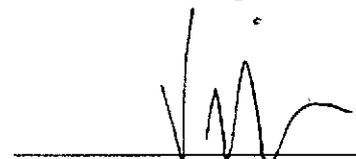
la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto/a, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space2, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, e

**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'insussistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D.Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;
- (d)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A.

Il/la sottoscritto/a si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space2 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il/la sottoscritto/a autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.



VITTORIO RABAJOLI

2014-2016	Avio Senior Advisor
2003-2013	Avio Group CFO and Director in Avio Group subsidiaries and JV - Secosvim S.r.l. -Europropulsion S.A. -Regulus S.A. -ELV S.p.A. -Termica colleferro S.p.A. -Aerospace Propulsion International B.V. -Avio Inc -Avio Polska Sp.zo.o. -Dutch Aero B.V. -Dutch Aero Service B.V. -Atla S.r.l.
2000-2002	Fiat Avio Group Controller
1991-1999	Fiat Avio SpA : Business Controller ---> Industrial Controller
1989-1990	Fiat Avio SpA : Responsible for Reporting
1984-1988	Fiat Aviazione SpA : Accounting Analyst
1983	Economics and business degree

ELENCO DELLE CARICHE ATTUALMENTE RICOPERTE DA VITTORIO RABAJOLI

**In Orbit S.p.A.**

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Spettabile  
**Space2 S.p.A.**  
Viale Mauro Macchi, 27  
20124, Milano

Milano, 3 Novembre 2016

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica**

Io sottoscritto Giovanni Gorno Tempini, nato Brescia , il 18/2/1962, codice fiscale GRNGNN62B18B157V, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. (di seguito "Space2" o la "Società") che il socio Delfin S.à r.l. intende presentare all'Assemblea di Space2 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 1° dicembre 2016 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, con la presente:

**ACCETTO**

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space2, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, e

**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

(a) l'insussistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;

(b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D.Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;

(c)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;

(d)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space2 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'G. Geronzi', is written above a horizontal line.

Milano, 3/11/2016)

Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.

**GIOVANNI GORNO TEMPINI**  
**COMPONENTE DEI SEGUENTI CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE**

- Fondazione Fiera Milano (Presidente)
- IntesaSanPaolo S.p.A.
- Willis Tower Watson S.p.A.
- Università LUISS
- FiIRC (Fondazione Italiana per la Ricerca sul Cancro)

Milano, ottobre 2016



## Giovanni Gorno Tempini

---

Dal 2016 è Presidente di Fondazione Fiera Milano.

Siede anche nei CdA di IntesaSanPaolo Spa, Willis Tower Watson Spa, Università LUISS e di FIRC (Fondazione Italiana per la Ricerca sul Cancro). Da inizio anno, ricopre anche l'incarico di Industry Advisor per l'Italia per il Fondo di Private Equity Permira e da settembre è Advisor di Partners SpA. E' inoltre Membro del Comitato Scientifico della Fondazione Aristide Merloni.

Giovanni Gorno Tempini è professore al MBA Program della SDA Bocconi School of Management e professore a contratto di Finanza all'Università L. Bocconi di Milano e all'Università Ca' Foscari di Venezia.

Da gennaio 2014 è componente del Comitato Scientifico del Collegio Internazionale Ca' Foscari e dello Strategic Board Fondazione Ca' Foscari.

Ha ricoperto la carica di Amministratore delegato di "Cassa depositi e prestiti" Spa da maggio 2010 a luglio 2015.

È stato Presidente del Fondo Strategico Italiano da agosto 2011 a luglio 2015 e Amministratore delegato di CDP Reti Spa da dicembre 2014 a luglio 2015. Oltre alle funzioni associate alle cariche, in entrambi i casi, ha svolto un ruolo chiave nell'apertura del capitale delle due società a investitori istituzionali internazionali.

Nel 2014 è stato componente del Consiglio Generale del Private Equity di AIFI (Associazione Italiana del Private Equity e Venture Capital).

È stato in precedenza Direttore generale e Consigliere d'amministrazione del Gruppo Mittel dal novembre 2007 al maggio 2010.

Nel periodo, ha ricoperto anche la carica di Vice Presidente di Sorin Spa, di Presidente di Hopa Spa e di Consigliere del Consiglio di gestione di A2A Spa.

È stato dal 2001 al 2007 nel Gruppo Intesa Sanpaolo ricoprendo dal 2001 al 2005 il ruolo di responsabile dell'attività di Investment Banking e di Finanza Strutturata e Amministratore delegato di Banca Caboto (ora Banca IMI). Dal 2006 al 2007 è stato responsabile della Finanza e Tesoreria del Gruppo.

Ha iniziato la sua carriera in JP Morgan nel 1987 nel settore di Global Markets, ricoprendo diversi incarichi direttivi presso JP Morgan a Milano e Londra, con responsabilità in Italia e EMEA.

È stato inoltre Presidente della "Commissione Tecnica per la Finanza" di ABI (Associazione Bancaria Italiana) dal 2006 al 2007, Consigliere di Borsa Italiana S.p.A. dal 2001 al 2007, di MTS (European Bond Exchange) dal 2001 al 2006, di EuroMTS dal 2002 al 2006 e di ISDA (International Swaps and Derivatives Association) dal 2006 al 2007, Consigliere AIFI (Associazione Italiana Private Equity e Venture Capital) fino a maggio 2010.

È stato Professore a contratto presso l'Università LIUC di Castellanza (Varese) dal 2004 al 2010.

È stato membro del Consiglio di Amministrazione del Collegio San Carlo di Milano.

Giovanni Gorno Tempini si è laureato in Economia e Commercio presso l'Università Luigi Bocconi di Milano nel 1987.

Spettabile  
Space2 S.p.A.  
Viale Mauro Macchi, 27  
20124, Milano

Milano, 26 ottobre 2016

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica**

Io sottoscritta Donatella Sciuto, nata a Varese, il 5 gennaio 1962, codice fiscale SCTDTL62A45L682A, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. (di seguito "Space2" o la "Società") che il socio Delfin S.à r.l. intende presentare all'Assemblea di Space2 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 1° dicembre 2016 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, con la presente:

**ACCETTO**

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto/a, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space2, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, e

**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'insussistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D.Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;
- (d)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..

La sottoscritta si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space2 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



(Donatella Sciuto)]

**Donatella Sciuto**  
**Via Settala 44, 20124 Milano**  
**Email: donatella.sciuto@polimi.it**

### **Curriculum Vitae**

- 2000 - Professore Ordinario di Sistemi di Elaborazione delle Informazioni (ING-INF/05) Politecnico di Milano
- 1992-2000 Professore Associato di Sistemi di Elaborazione delle Informazioni (ING-INF/05) Politecnico di Milano
- 1986-1992 Ricercatore di Sistemi di Elaborazione delle Informazioni (ING-INF/05), Università di Brescia
- 1985-1987 Teaching Assistant e Research Assistant, University of Colorado, Boulder, Department of Electrical Engineering and Computer Science
- 1984-1985 Collaboratore alla ricerca, Dipartimento di Elettronica e Informazione, Politecnico di Milano

### **Posizioni temporanee**

- 2015 - Membro del Consiglio Scientifico della Scuola di Formazione del Sistema di Informazione per la Sicurezza della Repubblica
- 2013 - Membro del Consiglio Superiore della Banca d'Italia e Presidente del Consiglio di Sorveglianza di Milano
- 2010 - 2016 Prorettore delegato di Ateneo, Politecnico di Milano, dal 2015 prorettore vicario
- 2013 - Membro del Consiglio Consortile in rappresentanza del Politecnico di Milano, da luglio 2015 membro del Consiglio di Amministrazione
- 2011 - Membro del Consiglio Scientifico di Fondazione Ansaldo, Finmeccanica
- 2011 - 2015 Esperto MIUR per la valutazione dei progetti di Ricerca Industriale
- 2005 - 2011 Responsabile della sezione di Computer Science and Engineering del Dipartimento di Elettronica e Informazione, Politecnico di Milano
- 2005 - 2010 Deputy Director of Education, CEFRIEL
- 1989 -2005 Tutor e Mentor per l'area di ricerca Electronic Design Automation e per il programma di Master in Ingegneria, CEFRIEL
- 2000 - Adjunct Professor University of Illinois at Chicago nel programma di Master of Science svolto in collaborazione con il Politecnico di Milano
- 1999-2003 Responsabile del Joint Master of Science program per il Politecnico di Milano con University of Illinois, Chicago
- 1992-2002 Responsabile dell'area Informatica presso la Libera Università Cattaneo (LIUC), responsabile per tutti i corsi di area Informatica per le Facoltà di Economia e Ingegneria
- 1996-1999 membro esperto in rappresentanza del Politecnico di Milano per la Camera di Commercio di Milano sul programma di innovazione per le PMI.
- 1994-1999 Consiglio di Amministrazione della Libera Università Carlo Cattaneo.

### **Formazione**

- 1992 Master in Business Administration, Scuola di Direzione Aziendale, Bocconi University, Milano, Italy
- 1988 PhD in Electrical and Computer Engineering, University of Colorado, Boulder, CO, USA
- 1984 Laurea in Ingegneria Elettronica, Politecnico di Milano

### **Attività di ricerca**

L'attività di ricerca si è svolta principalmente nell'ambito delle architetture dei sistemi di elaborazione, considerando sia attività di progettazione hardware sia metodologie per l'automazione del progetto di sistemi embedded, sistemi dedicati composti sia da parti hardware sia da parti software, sia problematiche relative a prestazioni, consumo energetico e sicurezza.

Più recentemente l'attività di ricerca si è anche indirizzata verso le problematiche più applicative, legate all'utilizzo delle tecnologie ICT nell'ambito della realizzazione di smart cities, in cui i sistemi embedded e le reti di sensori rappresentano le componenti infrastrutturali tecnologiche fondamentali.

### **Partecipazione a comitati di programma di conferenze internazionali (selezione)**

- Technical Program Co-Chair IEEE/ACM Design Automation Conference 2012 -2013
- Track Chair IEEE ICCD 2013, 2014, 2015
- Finance Chair IEEE/ACM DATE 2010-2014
- Co-General Chair IEEE/ACM ESWEEK 2010
- Co-General Chair IEEE/ACM ESWEEK 2009
- General Chair IEEE/ACM Design Automation and Test in Europe 2008
- Vice-General Chair IEEE/ACM Design Automation and Test in Europe in 2007
- Publications Chair IEEE/ACM ESWEEK 2007
- Membro del Comitato esecutivo di IEEE/ACM Design Automation and Test in Europe 1999-2010
- Technical Program Chair IEEE/ACM Design Automation and Test in Europe in 2006
- Vice Technical Program Chair IEEE/ACM Design Automation and Test in Europe in 2005
- Membro del Comitato esecutivo di IEEE International Conference on CAD come European Representative in 2000-2003
- Membro del Program Committee of the IEEE/ACM Design Automation Conference 2000-2003.
- Membro del Program Committee di IEEE Defect and Fault Tolerant Symposium 2003-2013.
- Membro del Program Committee of the IEEE/ACM Design Automation and Test in Europe dal 2003.
- Membro del Program Committee of the IEEE CODES+ISSS Conference: 2003-2013
- Membro del Program Committee of the IFIP VLSI-Soc Conference 2005-2012
- Membro del Program Committee of the Forum on Design Languages 2004-2006
- Membro del Program Committee of IEEE CASES Conference 2004
- Membro del Program Committee di ACM/IEEE EMSOFT 2014.
- Membro del Program Committee of the Symposium on Integrated Circuits and Systems Design (SBCCI) 2005-2015
- Membro del Program Committee of the IEEE International Conference on Design & Test of Integrated Systems in Nanoscale Technology (DTIS) 2006-2010
- Membro del Program Committee of IEEE PATMOS the International workshop on Power and Timing Modeling, Optimization and Simulation, 2004-2015
- Membro di SIGDA PhD Forum at DAC Technical Program Committee, 2005-2013
- Membro del Program Committee of the IEEE Great Lakes Symposium 2006-2010 and Track Chair in 2010-2011.
- Membro del comitato di programma di ESTIMEDIA (IEEE) 2010-2015
- Program Chair di IFIP VHDL Users' Forum in Europe 1998 and 1999.
- Program co-chair e membro dello steering committee della conferenza IEEE ISIS 96 e General co-chair di IEEE ISIS 1997.

### **Attività editoriali**

- Associate editor *IEEE Transactions on Computers* 2016
- Associate Editor *IEEE Embedded Systems Letters* 2009-2013
- Membro dell'editorial Board della IEEE Press Book Series in Microelectronic Systems Principles and Practice.
- Associate Editor del Journal *Design Automation of Embedded Systems, Kluwer Academic Publishers* 2003-2013
- Associate Editor del *Journal of System Architectures, North Holland* fino al 2004
- Associate Editor di *IEEE Transactions on Computers* from 2003 to 2006.
- Guest Editor di una special issue of IEEE Design&Test of Computers on "Design tools for embedded systems", Volume 17, Issue 2, April-June 2000
- Guest Editor di una special issue di IEEE Transactions on Computer Aided-Design, Volume 26, issue 3
- Guest Editor di una special issue di EURASIP Journal on Embedded Systems, on Reconfigurable Computing and Hardware/Software Codesign, 2008.

### **Attività di servizio in società scientifiche internazionali**

- Membro del Technical Group IFIP 10.5
- Membro del main board of the European Design and Automation Association from 2005
- Secretary della European Design and Automation Association from 2009 to 2012
- Vice President of Finance in IEEE Council of Electronic Design Automation 2008-2009
- President Elect di IEEE Council of Electronic Design Automation 2010-2011
- Chair of the Awards Committee di IEEE Council of Electronic Design Automation 2010-2011
- President IEEE Council of Electronic Design Automation 2012-2013
- Membro del Selection Committee per Editor in Chief IEEE Transactions on Computers 2014
- Membro del Frederik Philips Award Committee 2011-2014, chair per il 2015
- Chair del IEEE Fellows selection committee 2012, 2014 e membro della commissione nel 2013.

### **Riconoscimenti e premi**

- IEEE Fellow 2011
- Outstanding Contribution Award dalla IEEE Computer Society in 2009
- European Design and Automation Association Fellowship in 2009
- Certificate of Appreciation IEEE Computer Society, 23 October 2006
- Recognition of Service Award for contributions to ACM as Program Chair of DATE 2006.
- Best Paper Award DATE '99 per l'articolo "Symbolic functional vector generation for VHDL specifications" ACM/IEEE DATE '99 – Design, Automation and Test in Europe.
- Best Paper Award at the conference IEEE/ACM Eurodac with EuroVHDL '96 per l'articolo "BDD-based Testability Estimation of VHDL Designs"
- Best Paper Award at the conference IEEE ICCD '98.
- IEEE Award dalla Northern Italy section come miglior studente nel 1984.
- Premio come più giovane laureata al Politecnico di Milano in 1984.

### **Partecipazione a comitati internazionali di valutazione scientifica**

- Partecipazione ai comitati di valutazione di PhD per le University of Queensland, New Zealand, TIMA, Grenoble (France), University of Nice (France), University of Amsterdam (The Netherlands), University of Tampere (Finland), EPFL
- Membro del Consiglio della scuola di dottorato in Ingegneria dell'Informazione, Politecnico di Milano, 2010-2015
- Membro del comitato di valutazione dei progetti di ricerca del Canadian National Science Foundation, del New Zealand national research program, del Belgian Research program e del Swedish Council of Research.
- Partecipazione al comitato di promozione per Professori Universitari nella Università Francese Université de la Bretagne du Sud.
- Partecipazione come Membro di AERES, l'Agenzia del Governo Francese per la valutazione del sistema universitario nel 2010
- Partecipazione al comitato di selezione per Professore Associato at KTH Stockholm
- Partecipazione al comitato di valutazione della promozione per Full Professor alla University of California, San Diego 2011
- Membro del board di valutazione per promozione a professore associato, Purdue University 2012
- Membro del board di valutazione per promozione a professore ordinario presso la University of Michigan, 2014
- Membro nominato dal MIUR per la selezione del presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana 2014
- Membro del IEEE Philips award selection committee 2012-2013. Presidente per il biennio 2014-2016
- Membro del comitato di selezione dell'editor in chief di IEEE Transaction on Computers Journal 2014
- Membro dell'IEEE Award Technical Committee dal 2015
- Membro del CEDA/EDAC Kaufmann Award 2015-2016

## **Pubblicazioni scientifiche**

E' coautore di circa 80 articoli scientifici a riviste internazionali, 18 capitoli di libri di ricerca internazionali e più di 250 articoli a conferenze internazionali, E' coautore di 4 brevetti internazionali nell'area delle architetture di processore con ST Microelectronics. E' inoltre coautore di alcune pubblicazioni didattiche nell'area informatica.

## **ELENCO DELLE CARICHE ATTUALMENTE RICOPERTE DA DONATELLA SCIUTO**

Cariche non esecutive:

Membro del Consiglio Superiore di Banca d'Italia

Membro del consiglio di Amministrazione del Consorzio Cineca e della controllata al 100% Kion

Cariche esecutive:

Prorettore Vicario del Politecnico di Milano

Spettabile  
**Space2 S.p.A.**  
Viale Mauro Macchi, 27  
20124, Milano

Milano, 26 ottobre 2016

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica**

Io sottoscritta Maria Rosaria Bonifacio, nata a Piano di Sorrento, il 2/3/1962, codice fiscale BNFMR562C42G568J, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 S.p.A. che il socio Delfin S.à r.l. intende presentare all'Assemblea di Space2 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 1° dicembre 2016 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, con la presente:

**ACCETTO**

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space2 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space2, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Avio S.p.A. in Space2, e

**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

(a) l'inesistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;

(b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D.Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;

(c)  di essere  di non essere

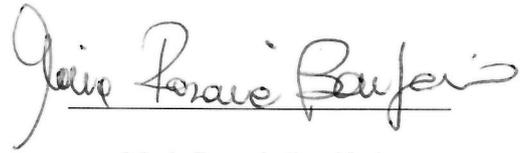
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;

(d)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..

La sottoscritta si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space2 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

A handwritten signature in black ink, reading "Maria Rosaria Bonifacio". The signature is written in a cursive style and is positioned above a horizontal line.

Maria Rosaria Bonifacio

Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.

# M. ROSARIA BONIFACIO

FINLAND

---

## SENIOR HUMAN RESOURCES GLOBAL BUSINESS EXECUTIVE

---

Results oriented, intercontinental business professional leading strategic human capital initiatives for multinational Global 500 and Fortune 500 companies. Proven success as a proactive change agent driving effective organizational transformation for progressive business models. Versatile team builder with a passion for developing and empowering multicultural teams. Citizen of Italy, has resided in Sweden for several years, and now in Finland since almost 3 years. Fluency in Italian, English, German, some Swedish .

### AREAS OF EXPERTISE

- Global Human Resources Strategy & Regional Synergy
- Mergers & Acquisitions, Consolidation, & Integration
- Human Capital Planning & Strategic Staffing
- Change Management and Organizational Change
- Compensation, Incentive Programs & Benefits
- Employee & Union Relations & Communications
- Coaching, Mentoring, Training & Development
- Succession Planning & Professional Growth

---

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

---

#### **NOKIA NETWORKS (FINLAND)**

##### **VP BHR NOKIA**

March 2014 to Present

Championed the reorganization of the new formed Mobile Network Business Group as a result of the Nokia-Alu integration, (turnover of 15M-55000 employees). Facilitated the appointment of the Mobile Network LT and of the Product and Converged Core LT.

Developed the Leadership journey to develop sr LT team aimed at enhancing the effectiveness of the team and of individuals.

Successfully lead & mentored a team of 13 senior HR professionals of diverse nationalities who provide strategic support to the Business Lines, creating an high performing BHR team.

Defined the strategic HR agenda for the BU, key challenges of the business includes –:

- steep ramp-up of 4058 HC across 9 growth locations during 2014-2015
- Enhance the job rotations within the BU through a unique initiative titled ‘My Career’ achieving a **voluntary** job rotation rate of 7.5% - in order to support new business areas.
- Developed and implemented a resource deep dive in growth locations resulting in the implementation of initiatives to develop Leaders and Experts. This has resulted in a structured methodology to identify pools of Leaders and Experts in the major locations to cover leadership and technology roles.
- designed a structure Leadership program aimed at developing a set of key ‘Next Generation Leaders’ of which 10-15% have been selected as L3s and L4s
- Focused retention tool kit creation, implemented across sites, ensuring attrition stays went down from 13% to 5%.
- Developed a method of standard for the Regional HR to support the business requirement of the Mobile Broadband business. This has resulted in successful implementation of the MBB BHR Strategic Priorities.

#### **NATUZZI (ITALY) :**

October 2013 to February 2014

*Chief of HR, part of the LT , reporting to the President. The Natuzzi Group is the largest retails furniture-design manufacturer, present in 123 countries, 90% of the turnover generated outside Italy. Listed on the NY stock exchange market.*

#### **ERICSSON, EAB (SWEDEN)**

January 2001 to September 2013

*A premier, Swedish global telecom leader in wireless, internet, IPTV, and mobile systems as well as professional services. Fluid business model operating through four business units: Business Global Services, CDMA, Multi-media, and Network.*

**Head of Global Managed Services People Engagement (Sales), August 2011 – October 2013**

Recruited into this strategic business role to lead the growth of approximately 30K employees for the Managed Services business projected to double in size by 2015. Served as a pivotal team member on sales meetings to win network business and engages with high-end customers to gain confidence in the integration and development of human capital (interacted with CTO, HR Executive). Defined key talent to bring on board from newly acquired operators.

Served as chief spokesperson driving contract negotiations on the human capital across the globe (**key customer engagement: Sprint, H3G Italy and UK, Telenor, Vimpelcom, O2, Orange Group**). Spokesperson in MWC in 2009,2010, 2011.

Developed a global standard to drive company in sourcing and integration, mastering Operator Knowledge.

Steered 30 MS integration deals from medium to large size.

---

*ERICSSON, INC./ Vice President, Human Resources (HR) & Organization, BUGS Business Unit)*

**Vice President, Human Resources (HR) & Organization**

**Business Global Services (BUGS) Business Unit**, May 2008 – August 2011 reporting to the President of Global Services . 50K employees. Championed corporate human capital initiatives for the 90 billion SEK,(50000 employees) professional services business that includes three branches: Managed Services, Systems Integration, and Product Related Services. Defined the global HR strategy and implemented the technical plan that supported the business needs and projected expansion of the BUGS' business unit. Managed and mentored a direct staff of 10 HR business partners leading compensation, general HR issues, managed services, talent management, union, and four global services centers (China, India, Mexico, and Romania). Coordinated and Influenced 10 regional HR business partners as indirect reports representing Central and Western Europe, East and North Europe, India, Latin America, Mediterranean, Middle East, North America, North Asia, South Asia, and the Sahara.

- Led the recruitment of the business unit's top senior management team that serves the President today. Identified internal and external recruits worldwide to meet key competency requirements for the System Integration business to support newly acquired products. Coordinated, managed, and partnered with recruiting firms for talent acquisition.
- Developed a model of standards for HR strategy and process implementation that ensured global consistency. Educated the countries' HR leadership and successfully rolled-out the program throughout the HR BUGS' global network.
- Provided economic empowerment to smaller, newly integrated and existing field service operators within the Managed Services branch ensuring business viability. Contained costs of installing and driving corporate HR standards by redesigning, developing, and implementing a modified, global HR management development tool.
- Drove 2008-2009 global, organizational management project, creating the career framework and professional model used today to attract high caliber talent within the corporation. Customized strategies per country with sensitivity to union, people management, competition, and system implications.
- Created the talent strategy to support the business unit growth, identifying 15 key leadership roles globally. Developed and rolled-out the first, tactical, global talent management tool to meet business needs. Identified more than 350 qualified professionals globally and classified more than 160 available to relocate for senior management rotation roles.
- Chaired the HR Steering Committee in the acquisition of major operator networks. Mastered the complexities of diverse countries, acquiring knowledge of operators, identifying recruitment needs, assessing legal and cultural ramifications, and establishing communications, compensation, human capital assessment, and professional development plans.

Facilitated regional growth and integration:

- **India:** Established the full management team for the company's largest global service center worldwide. Set up the organizational infrastructure and created innovative incentive plans to attract a top management team and recruit 6K highly qualified employees, overcoming the challenges of the country.
- **Romania:** Provided direction in recruiting a superior management team and 1K talented employees, including the identification of engineer specialists.
- **United States:** Steered the HR outsourcing component of Sprint Nextel's daily operations and maintenance to Ericsson, involving the transition and integration of 6K employees to Ericson's most successful and fast growing Managed Services branch based in the US.

**Vice President, HR & Organization, Operational Excellence for South East Europe**, Jan 2001 – May 2008, reporting to the President of the Region

Recruited to lead HR in the development and operation of the South East Europe market with its own senior management leadership infrastructure. Assisted in streamlining business efficiencies by merging the Italy and South Europe operations into one market consisting of Italy, Greece, Romania, Bulgaria, Serbia, Cipro, and Malta. Acted as a key member on the South East Europe management team, accountable for driving the business forward while meeting high growth and economic challenges. Served as the external spokesperson for the region and chief spokesperson for Italian unions. Reported to the Managing Director and managed a staff up to 65 with 15 direct reports including directors of compensation & benefits, learning, organizational management, and recruitment, in addition to 4 HR business partners for the global business services, network, multi-media, and sales business units and 7 HR managers representing the individual countries.

---

*ERICSSON, INC./ Vice President, Human Resources (HR) & Organization, Operational Excellence for South East Europe*

- Rolled-out the business model for the newly formed South East Europe entity and led the integration of 5,700 employees. Consolidated two management teams into one and led major organizational change, cultural change, transitioning from a dictatorship to empowerment environment. Defined the people strategy, established compensation plan, redesigned the leadership structure, and assessed the management team. Drove the development of a new business model : from traditional network organization to a segment organization responding to customer needs.
- Led the in sourcing of 1,500 employees for the Managed Services acquisition of H3G's IT and Network business; integrated 1,900 employees into the Italy market as part of Ericsson's £1.2 billion (\$2.1 billion) acquisition of Marconi optical networking equipment.
- Executed corporate outsourcing mandates for IT, payroll, and field services companies, reducing overall operating costs by more than 40%. Developed and conceived efficiency plans during challenging economic times for the market that reduced headcount 5% and operating costs 10% bi-annually.
- Built integration centers in Romania and Italy, from conception, setting up the management team and recruiting 500 and 200 highly qualified engineers respectively to support the global services business.

**NORTEL ITALIA / NORTEL NETWORKS** Roma, Italy July 1999 to Dec 2000

*An Italian startup of Nortel Network, a major multinational company based in Canada; Annual Euro sales of 250 million.*

**Head of Human Resources**

Created the HR function from conception, growing the company from 200 to 600 employees and built the professionals services competencies. Established global processes for recruitment, compensation, and performance appraisal.

**WIND COMUNICARE IN UN SOFFIO (TELECOMMUNICATIONS)** Roma, Italy July 1998 to July 1999

*A privately held, integrated communications operator founded in 1997. Third largest mobile phone company in Italy,*

**Vice President, Learning and Communications**

Defined first intranet concept and employee survey for this startup entity. Developed the strategic training plan and designed the related tactical programs for 1K new recruit.. Reported to the Vice President of HR and managed 4 direct reports accountable for internal communications and training initiatives.

*Additional HR management positions held in Italy: Feb 1995 to July 1998 at **MIDA S.P.A.** as a Management Consultant; Jan 1990 to Jan 1994 at **BAXTER HEALTHCARE / BAXTER S.P.A.** as a Compensation & Benefit Manager; and Aug 1987 and Jan 1990 at **ENI ENICHEM ELASTOMERI** as an Organizational Behavior Analyst.*

---

---

**EDUCATION**

---

---

**ASHRIDGE EXECUTIVE COACHING**

Ashridge 2016

**MASTER IN ECONOMICS**

Enrico Mattei Business School, Milan, Italy, 1986 – 1987

**BACHELOR LEVEL DEGREE IN POLITICAL SCIENCE**

**Major International Politics**

Istituto Universitario Orientale, Naples, Italy, 1986

**Deer Park High School, Deer Park, NY, USA**

---

---

**PROFESSIONAL TRAINING**

---

---

**Ericsson**

Ericsson Executive (Columbia University), NY USA 2008

Member, Society Human Resource Management, 2005 – 2008

Member, ADIP ou Association Des Instructeurs de Plongéem (promotion), 2001 – 2008

Board Member, ELIS (institution educating high school graduates in telecommunications), 2001 – 2008  
Spokesperson, GSM (Global Standard Management) Business Insight Seminar, Barcelona, 2010,2011  
*Time to Act: Outsourcing – Realizing Value Through Long Term Partnership*

---

---

## **PUBLICATIONS & RECOGNITIONS**

---

---

Author, “*Praticare la Pazienza Strategica*” article, Harvard Business Review, 2008  
Author, “*Why Drive Outsourcing?*” article, Management Think Tank, HR Community Academy, 2008HR Roundtable  
Contributor: *Change Management & Knowledge Management*, Eccellere Business Community, 2008