

... easier way to label either  
... can't or aren't brave enough to do  
... until you start working on it.  
... nothing infinitely greater.

# NICE S.P.A.

RESOCONTO  
INTERMEDIO  
DI GESTIONE AL

30 SETTEMBRE 2016

TheNiceGroup

so il termine utopia, la maniera  
omoda per l'igiene e l'ordine  
on si ha voglia, Capacità o coraggio di fare.  
ogno sembra un sogno fino a quando  
si comincia a lavorarci.

ra può diventare qualcosa  
nitamente più grande.

Adriano Olivetti

Less, but better

Back to purity,  
back to simplicity



**Nice S.p.A.**

**Resoconto Intermedio di Gestione  
al 30 settembre 2016**

## INDICE

<b>Informazioni Generali</b> .....	3
<b>Organi sociali e informazioni societarie</b> .....	3
<b>Premessa</b> .....	4
<b>Principali dati economici e finanziari del Gruppo Nice</b> .....	5
<b>Struttura del Gruppo</b> .....	7
<b>Commento ai risultati economici e finanziari</b> .....	8
<b>Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo</b> .....	12
<b>Evoluzione prevedibile della gestione</b> .....	12
<b>Bilancio consolidato al 30 settembre 2016</b> .....	13
<b>Elenco delle società consolidate al 30 settembre 2016</b> .....	18
<b>Dichiarazione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari</b> .....	19

## Informazioni Generali

### Organi sociali e informazioni societarie

#### Consiglio di Amministrazione

---

Lauro Buoro (*)	Presidente del Consiglio di Amministrazione
Roberto Griffa (*)	Amministratore Delegato
Denise Cimolai (*)	Amministratore
Emanuela Paola Banfi	Amministratore indipendente
Giorgio Zanutto (*)	Amministratore
Lorenzo Galberti (*)	Amministratore
Antonio Bortuzzo	Amministratore indipendente
Chiara Mio (**)	Amministratore

(\*) Poteri ed attribuzioni di ordinaria e straordinaria amministrazione, nei limiti previsti dalla legge e dallo Statuto e nel rispetto delle riserve di competenza dell'Assemblea dei soci e del Consiglio di Amministrazione, secondo il deliberato del Consiglio di Amministrazione del 22 aprile 2016.

(\*\*) Deleghe funzionali, nei limiti previsti dalla legge e dallo Statuto e nel rispetto delle riserve di competenza dell'Assemblea dei soci e del Consiglio di Amministrazione, secondo il deliberato del Consiglio di Amministrazione del 13 Maggio 2016.

#### Collegio Sindacale

---

Giuliano Saccardi	Presidente del Collegio Sindacale
Monica Berna	Sindaco Effettivo
Enzo Dalla Riva	Sindaco Effettivo
David Moro	Sindaco Supplente
Manuela Salvestrin	Sindaco Supplente

#### Comitato Controllo e Rischi

---

Antonio Bortuzzo	Membro
Emanuela Paola Banfi	Membro

#### Comitato per le remunerazioni

---

Antonio Bortuzzo	Membro
Emanuela Paola Banfi	Membro

#### Organismo di Vigilanza

---

Antonio Bortuzzo	Presidente dell'Organismo di Vigilanza
Alberta Figari	Membro
Vittorio Gennaro	Membro

#### Società di Revisione

BDO Italia S.p.A.

#### Sede legale e dati societari

Nice S.p.A.  
 Via Pezza Alta, 13 Z.I. Rustignè  
 I-31046 Oderzo TV Italia  
 Tel: +39 0422 853838  
 Fax: +39 0422 853585  
 Capitale Sociale Euro 11.600.000,00 i.v.  
 Codice Fiscale 02717060277  
 Partita IVA 03099360269  
[www.thenicegroup.com](http://www.thenicegroup.com)

#### Investor Relations

Nicola Biondo  
 e-mail: [ir@niceforyou.com](mailto:ir@niceforyou.com)  
 Tel: +39 0422 505468

## Premessa

La presente relazione finanziaria trimestrale consolidata è redatta in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 154-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni, a norma del quale il resoconto è chiamato a fornire: a) una descrizione generale della situazione patrimoniale e dell'andamento economico dell'emittente e delle sue imprese controllate nel periodo di riferimento; b) un'illustrazione degli enti rilevanti e delle operazioni che hanno avuto luogo nel periodo di riferimento e la loro incidenza sulla situazione patrimoniale dell'emittente e delle sue imprese controllate.

Si precisa che il 18 marzo 2016 è entrato in vigore il decreto legislativo 15 febbraio 2016, n.25 di attuazione della direttiva 2013/50/UE recante modifiche della Direttiva 2004/109/CE in materia di informazioni sugli emittenti quotati (c.d. Direttiva *Transparency*) che ha eliminato l'obbligo di pubblicazione del resoconto intermedio di gestione al fine di ridurre gli oneri amministrativi a carico degli emittenti quotati e di attenuare l'orientamento ai risultati di breve termine da parte degli emittenti e investitori.

Tale variazione non ha interessato gli emittenti negoziati presso il segmento STAR del mercato MTA gestito da Borsa Italiana, per i quali continueranno ad applicarsi le disposizioni del Regolamento di Borsa in materia di pubblicazione del resoconto intermedio di gestione e, in particolare, l'articolo 2.2.3, comma 3 del Regolamento di Borsa, il quale prevede che *“al fine di ottenere e mantenere la qualifica di Star, gli emittenti devono rendere disponibile al pubblico il resoconto intermedio di gestione entro 45 giorni dal termine del primo, terzo e quarto trimestre dell'esercizio. Gli emittenti sono esonerati dalla pubblicazione del quarto resoconto se mettono a disposizione del pubblico la relazione finanziaria annuale, unitamente agli altri documenti di cui all'articolo 154-ter, comma primo, del Testo Unico della Finanza entro 90 giorni dalla chiusura dell'esercizio”*.

## Principali dati economici e finanziari del Gruppo Nice

Dati economici (Migliaia di Euro)	9M 2016	%	9M 2015	%	Δ %
Ricavi	230.036	100,0%	214.449	100,0%	7,3%
Primo margine	122.057	53,1%	117.822	54,9%	3,6%
Margine operativo lordo [EBITDA]	34.514	15,0%	33.848	15,8%	2,0%
Risultato operativo	20.777	9,0%	27.734	12,9%	-25,1%
<b>Risultato operativo ante oneri non ricorrenti (*)</b>	<b>27.583</b>	<b>12,0%</b>			
Risultato netto	9.495	4,1%	12.660	5,9%	-25,0%
<b>Risultato netto ante oneri non ricorrenti (*)</b>	<b>14.434</b>	<b>6,3%</b>			
Risultato netto di gruppo	9.304	4,0%	12.415	5,8%	-25,1%
<b>Risultato netto di Gruppo ante oneri non ricorrenti (*)</b>	<b>14.244</b>	<b>6,2%</b>			

\* L'aggiustamento si riferisce all'esclusione del risultato dell'*impairment* applicato al marchio FontanaArte e all'immobile che ospita l'attività di FontanaArte, a seguito di valutazione a *fair value*, svalutati rispettivamente per 4,8 milioni di Euro e 2,0 milioni di Euro, con relativo effetto fiscale applicato per complessivi 1,9 milioni di Euro.

Dati patrimoniali (Migliaia di Euro)	30/09/2016	31/12/2015
Capitale circolante netto	81.007	75.809
Immobilizzazioni ed altre attività non correnti	177.507	141.778
Passività non correnti	(22.490)	(15.535)
<b>Capitale investito netto</b>	<b>236.023</b>	<b>202.053</b>
Posizione finanziaria netta (cassa)	25.897	(541)
- di cui disponibilità liquide	(52.367)	(65.090)
- di cui attività finanziarie	(4.752)	(4.497)
- di cui passività finanziarie	83.016	69.045
Patrimonio netto	210.126	202.594
<b>Totale fonti di finanziamento</b>	<b>236.023</b>	<b>202.053</b>

Dati dei flussi monetari (Migliaia di Euro)	9M 2016	9M 2015
Flussi di cassa generati dall'attività operativa	19.029	12.193
Flussi di cassa assorbiti dall'attività di investimento	(16.056)	(6.446)
Free Cash Flow Operativo	2.974	5.747
Acquisizioni	(24.346)	(13.209)
<i>Free Cash Flow</i>	<i>(21.373)</i>	<i>(7.462)</i>
Flussi di cassa assorbiti dall'attività finanziaria	8.940	3.351
Effetto delta cambi su disponibilità liquide	(291)	(1.555)
<i>Flusso monetario del periodo</i>	<i>(12.723)</i>	<i>(5.666)</i>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>65.090</b>	<b>61.978</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>52.367</b>	<b>56.312</b>

Si precisa che gli indicatori alternativi di performance non sono preparati in conformità ai principi contabili applicati ai bilanci sottoposti a revisione contabile e possono non tener conto degli obblighi di iscrizione, rilevazione e presentazione richiesti da tali principi.

Gli indicatori alternativi di performance sono di seguito illustrati:

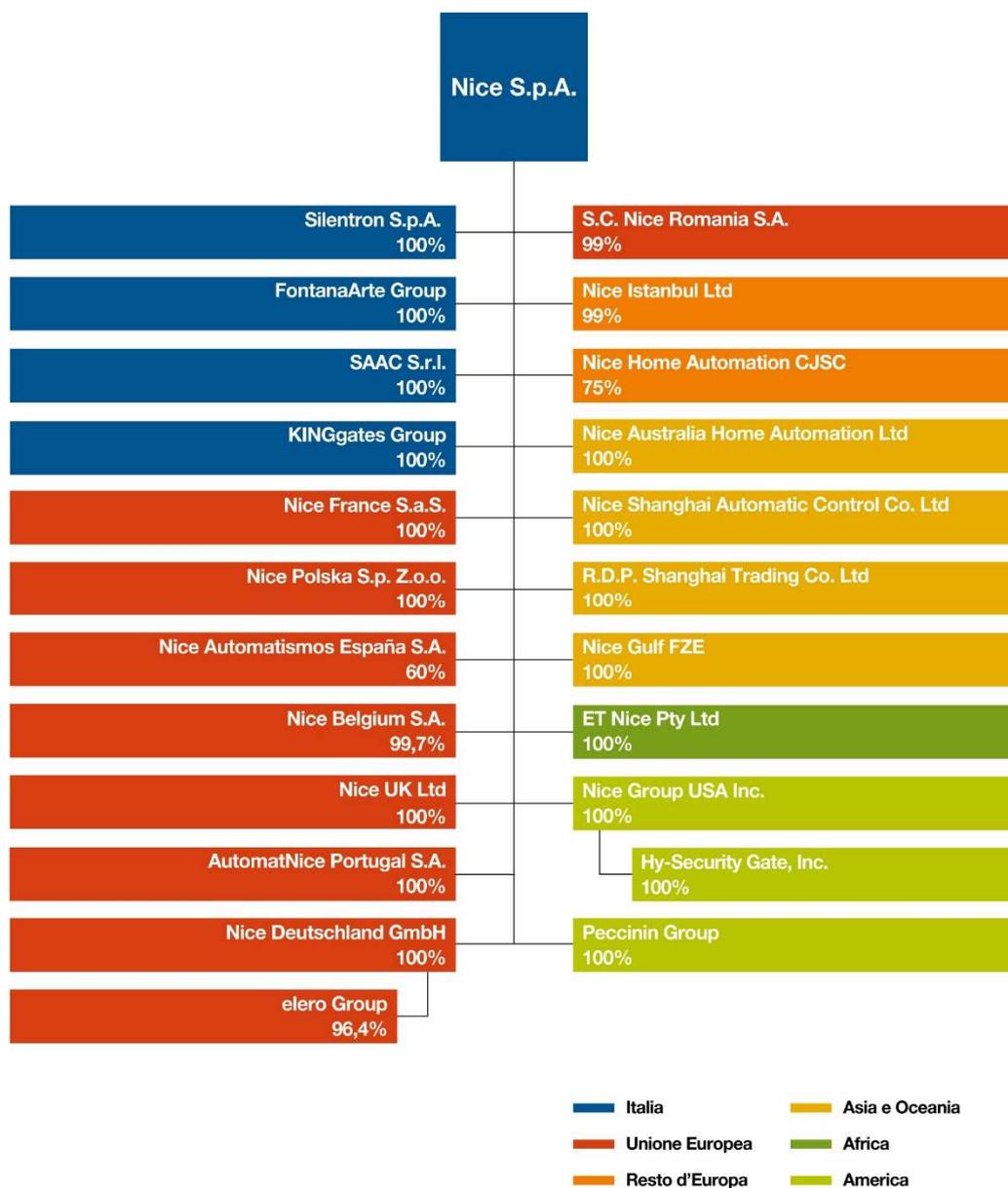
- Per "Primo Margine" si intende la differenza tra i ricavi e il costo del venduto (costituito dalle sottovoci di bilancio acquisti di componenti di base, lavorazioni esterne e variazione delle rimanenze).

- Per "EBITDA" si intende il risultato netto prima di ammortamenti, svalutazioni, proventi e oneri finanziari e imposte.
- Per "Capitale circolante netto" si intende la somma delle seguenti voci di bilancio: rimanenze di magazzino, crediti commerciali, crediti tributari, altre attività correnti, debiti commerciali, debiti per imposte (entro 12 mesi) e altre passività correnti.
- Per "Capitale investito netto" si intende la somma algebrica tra Capitale circolante netto (come sopra definito), immobilizzazioni, altre attività non correnti e passività non correnti (queste ultime al netto dei finanziamenti a medio lungo termine).
- L'indebitamento finanziario netto o Posizione finanziaria netta è l'indicatore della struttura finanziaria determinato quale risultante dei debiti finanziari correnti e non correnti al netto della cassa attiva.
- Il "Free Cash Flow" è determinato dalla somma del flusso monetario generato/(assorbito) dalla gestione operativa e del flusso monetario generato/(assorbito) dall'attività di investimento.

## Struttura del Gruppo

Nel prospetto sottostante si presenta la struttura societaria del Gruppo Nice al 30 settembre 2016; il Gruppo opera attraverso 34 società dettagliate negli allegati di bilancio così distribuite:

- *Italia*: Nice S.p.A., Silentron S.p.A., Saac S.r.l., FontanaArte S.p.A., King Gates Srl;
- *Unione Europea*: Nice France Sas, Nice Automatismos Espana S.A., Nice UK Ltd, Nice Belgium S.A., Nice Polska S.p. Z.o.o., Nice Deutschland GmbH, S.C. Nice Romania S.A., AutomatNice Portugal S.A., elero GmbH, elero AB, FontanaArte France S.a.S., King Gates France SAS;
- *Resto d'Europa*: Nice Istanbul Ltd, Nice Home Automation CJSC;
- *Asia e Oceania*: Nice Shanghai Automatic Control Ltd, R.D.P. Shanghai Trading Ltd, Nice Australia Home Automation Ltd, FontanaArte Trading Co. Ltd, elero Motors & Controls Pvt. Ltd., elero Singapore Pte. Ltd., Nice Gulf FZE;
- *America*: Nice Group USA Inc., FontanaArte Corp., Peccinin Portoes Automaticos Industrial Ltda, Genno Tecnologia LTDA, Omegaport Equipamentos de Seguranca LTDA, HySecurity Gate, Inc.;
- *Africa*: ET Nice (PTY) Ltd, ET Systems (Pty) Ltd<sup>1</sup>.



<sup>1</sup> La società ET Systems (Pty) Ltd è stata incorporata nella società ET Nice (Pty) Ltd con effetto a partire dal 01.09.2016. Ad oggi sono in corso le pratiche per la chiusura della ragione sociale.

## Commento ai risultati economici e finanziari

### Andamento della gestione - I risultati economici del Gruppo

Viene di seguito riportato il conto economico riclassificato secondo lo schema gestionale del Gruppo Nice dei primi nove mesi del 2016 ed il confronto con lo stesso periodo dell'esercizio precedente:

(Migliaia di Euro)	9M 2016	%	9M 2015	%	Δ %
<b>Ricavi</b>	<b>230.036</b>	<b>100,0%</b>	<b>214.449</b>	<b>100,0%</b>	<b>7,3%</b>
Costo del venduto	(107.979)	-46,9%	(96.627)	-45,1%	
<b>Primo Margine</b>	<b>122.057</b>	<b>53,1%</b>	<b>117.822</b>	<b>54,9%</b>	<b>3,6%</b>
Costi Industriali	(7.659)	-3,3%	(7.132)	-3,3%	
Costi di marketing	(6.255)	-2,7%	(6.768)	-3,2%	
Costi commerciali	(11.149)	-4,8%	(10.601)	-4,9%	
Costi generali	(19.096)	-8,3%	(18.379)	-8,6%	
Costi del personale	(43.383)	-18,9%	(41.094)	-19,2%	
<b>Totale Costi Operativi</b>	<b>(87.542)</b>	<b>-38,1%</b>	<b>(83.974)</b>	<b>-39,2%</b>	<b>4,2%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>34.514</b>	<b>15,0%</b>	<b>33.848</b>	<b>15,8%</b>	<b>2,0%</b>
Ammortamenti	(13.737)	-6,0%	(6.114)	-2,9%	
<b>EBIT</b>	<b>20.777</b>	<b>9,0%</b>	<b>27.734</b>	<b>12,9%</b>	<b>-25,1%</b>
<b>EBIT ante oneri non ricorrenti</b>	<b>27.583</b>	<b>12,0%</b>	<b>27.734</b>	<b>12,9%</b>	<b>-0,5%</b>
Gestione finanziaria e altri oneri	(2.465)	-1,1%	(3.190)	-1,5%	
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>18.312</b>	<b>8,0%</b>	<b>24.544</b>	<b>11,4%</b>	<b>-25,4%</b>
Imposte	(8.817)	-3,8%	(11.884)	-5,5%	
<b>Risultato netto</b>	<b>9.495</b>	<b>4,1%</b>	<b>12.660</b>	<b>5,9%</b>	<b>-25,0%</b>
<b>Risultato netto ante oneri non ricorrenti</b>	<b>14.434</b>	<b>6,3%</b>	<b>12.660</b>	<b>5,9%</b>	<b>14,0%</b>
Risultati di terzi	190	0,1%	245	0,1%	
<b>Risultato netto di Gruppo</b>	<b>9.304</b>	<b>4,0%</b>	<b>12.415</b>	<b>5,8%</b>	<b>-25,1%</b>
<b>Risultato netto di Gruppo ante oneri non ricorrenti</b>	<b>14.244</b>	<b>6,2%</b>	<b>12.415</b>	<b>5,8%</b>	<b>14,7%</b>
<i>Tax rate</i>	48,2%		48,4%		

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si precisa che gli indicatori alternativi di Performance sono stati definiti nel paragrafo "Principali dati economici e finanziari del Gruppo Nice" della presente relazione.

### Oneri non ricorrenti

(Migliaia di Euro)	9M 2016		
	EBIT	Risultato netto	Risultato netto di Gruppo
<b>Indicatori di conto economico</b>	<b>20.777</b>	<b>9.495</b>	<b>9.304</b>
Impairment marchio	4.806	4.806	4.806
Svalutazione immobilizzazioni materiali	2.000	2.000	2.000
Effetto fiscale su oneri non ricorrenti	0	(1.866)	(1.866)
<b>Indicatori di conto economico ante oneri non ricorrenti</b>	<b>27.583</b>	<b>14.434</b>	<b>14.244</b>

Si precisa che per “oneri non ricorrenti” si intendono gli oneri non inerenti la gestione ordinaria. Nel corso dei primi nove mesi del 2016 il Gruppo ha sostenuto oneri non ricorrenti per complessivi 4,9 milioni di Euro relativi alla valutazione del complesso immobiliare e delle attività nette riconducibili al business dell'illuminazione non più al valore d'uso ma al presumibile valore di realizzo.

Il Risultato operativo (EBIT) al 30 settembre 2016 risulta pari a 20,8 milioni di Euro, rispetto ad un Risultato operativo ante oneri non ricorrenti pari a 27,6 milioni di Euro. L'aggiustamento si riferisce all'esclusione dell'effetto *impairment* applicato al marchio FontanaArte per 4,8 milioni di Euro e della svalutazione dell'immobile che ospita l'attività di FontanaArte, per 2,0 milioni di Euro, in relazione alla probabile futura destinazione come investimento immobiliare non più funzionale alle attività operative del Gruppo, che ha comportato la valutazione a *fair value* anziché al valore d'uso.

Il Risultato netto del Gruppo, pari a 9,3 milioni di Euro al 30 settembre 2016 è comprensivo dell'effetto fiscale applicato alle svalutazioni, per complessivi 1,9 milioni di Euro. Il Risultato netto del Gruppo ante oneri non ricorrenti è pari a 14,2 milioni di Euro.

## Ricavi Consolidati

Il fatturato dei primi nove mesi del 2016 del Gruppo Nice è stato pari a 230,0 milioni di Euro in aumento del 7,3% a cambi correnti e del 10,6% a cambi costanti rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, denotando una crescita generalizzata sui principali mercati.

Si riporta di seguito la composizione dei ricavi per area geografica:

(Migliaia di Euro)	9M 2016	%	9M 2015	%	Δ %	Δ % <sup>(2)</sup>
Francia	32.009	13,9%	29.963	14,0%	6,8%	6,8%
Italia	28.740	12,5%	27.495	12,8%	4,5%	4,5%
Europa a 15 <sup>(1)</sup>	66.287	28,8%	61.171	28,5%	8,4%	9,0%
Resto d'Europa	36.868	16,0%	39.074	18,2%	-5,6%	-2,0%
Resto del mondo	66.132	28,7%	56.746	26,5%	16,5%	25,9%
<b>Totale Ricavi</b>	<b>230.036</b>	<b>100,0%</b>	<b>214.449</b>	<b>100,0%</b>	<b>7,3%</b>	<b>10,6%</b>

(1) Escluse Francia e Italia (2) A cambi costanti

Nei primi nove mesi del 2016 le vendite realizzate in Francia, che rappresenta il 13,9% del fatturato del Gruppo, sono risultate pari a 32,0 milioni di Euro, in aumento del 6,8% rispetto ai primi nove mesi del 2015.

Le vendite realizzate in Italia ammontano a 28,7 milioni di Euro, in aumento del 4,5% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Il fatturato realizzato nei restanti Stati dell'Europa a 15, nei primi nove mesi del 2016, è stato pari a 66,3 milioni di Euro, in aumento del 8,4% a cambi correnti e del 9,0% a cambi costanti rispetto ai primi nove mesi del 2015.

Le vendite realizzate nel Resto d'Europa nei primi nove mesi del 2016 sono state pari a 36,9 milioni di Euro, in diminuzione del 5,6% a cambi correnti e del 2,0% a cambi costanti, rispetto allo stesso periodo dello scorso anno.

Il Resto del mondo, con una quota pari al 28,7% del fatturato del Gruppo, è in aumento del 16,5% a cambi correnti e del 25,9% a cambi costanti, con un fatturato pari a 66,1 milioni di Euro.

## Indicatori di Redditività

Il primo margine (calcolato come differenza tra ricavi e costo del venduto) nei primi nove mesi del 2016 è stato pari a 122,1 milioni di Euro, in aumento del 3,6% rispetto ai 117,8 milioni di Euro dei primi nove mesi del 2015 e con un'incidenza sul fatturato del 53,1% rispetto al 54,9% dei primi nove mesi del 2015.

L'EBITDA dei primi nove mesi del 2016 è stato pari a 34,5 milioni di Euro, con una marginalità del 15,0% rispetto a 33,8 milioni di Euro dei primi nove mesi del 2015, con una marginalità del 15,8%.

Nel primo nove mesi del 2016 il risultato netto della gestione finanziaria, è negativo per 2,5 milioni di Euro, rispetto a -3,2 milioni di Euro registrati nei primi nove mesi del 2015.

L'utile netto di Gruppo *adjusted*<sup>2</sup> è stato pari a 14,2 milioni di Euro rispetto a 12,4 milioni di Euro dei primi nove mesi del 2015.

## Andamento della gestione – La situazione patrimoniale e finanziaria

Il capitale circolante netto al 30 settembre 2016 è stato pari a 81,0 milioni di Euro, rispetto a 75,8 milioni di Euro al 31 dicembre 2015 e rispetto ad Euro 83,4 milioni al 30 settembre 2015.

Si presentano di seguito alcuni dati relativi ai flussi finanziari del Gruppo:

(Euro migliaia)	9M 2016	9M 2015
Risultato netto	9.495	12.660
Ammortamenti e altre variazioni non monetarie	12.136	7.159
Variazione del Capitale Circolante Netto	(2.602)	(7.626)
<b>Flussi di cassa generati dall'attività operativa</b>	<b>19.029</b>	<b>12.193</b>
Investimenti	(16.056)	(6.446)
<b>Free Cash Flow Operativo</b>	<b>2.974</b>	<b>5.746</b>
Acquisizioni	(24.346)	(13.209)
<b>Free cash flow</b>	<b>(21.373)</b>	<b>(7.463)</b>
Posizione finanziaria netta società acquisite	147	986
Debito residuo per le acquisizioni	-	(2.168)
Pagamento dividendi	(7.780)	(5.257)
Altri movimenti	2.567	(5.405)
<b>Sub-totale</b>	<b>(5.065)</b>	<b>(11.843)</b>
<b>Variazione della posizione finanziaria netta</b>	<b>(26.438)</b>	<b>(19.306)</b>
<b>Posizione finanziaria netta iniziale</b>	<b>541</b>	<b>11.555</b>
<b>Posizione finanziaria netta finale</b>	<b>(25.897)</b>	<b>(7.751)</b>

La posizione finanziaria netta del Gruppo è risultata pari a -25,9 milioni di Euro rispetto a - 7,8 milioni di Euro al 30 settembre 2015 e rispetto a + 0,5 milioni di Euro al 31 dicembre 2015. Tale grandezza risulta influenzata dall'esborso per

<sup>2</sup> L'aggiustamento si riferisce all'esclusione dell'effetto *impairment* applicato al marchio FontanaArte e all'immobile che ospita l'attività di FontanaArte, a seguito di valutazione a *fair value*, svalutati rispettivamente per 4,8 milioni di Euro e 2,0 milioni di Euro, con relativo effetto fiscale pari a complessivi 1,9 milioni di Euro.

l'acquisizione di Hy-Security Gate Inc. per Euro 24,3 milioni effettuato in data 5 luglio 2016 e dai rilevanti investimenti effettuati in beni durevoli pari ad 16,1 milioni rispetto a 6,4 milioni effettuati nei primi nove mesi del 2015.

Si presenta di seguito la posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 settembre 2016 e al 31 dicembre 2015:

(Migliaia di Euro)	30/09/2016	31/12/2015
A. Cassa	35	25
B. Altre disponibilità liquide	52.332	65.065
C. Titoli detenuti per la negoziazione	0	0
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>	<b>52.367</b>	<b>65.090</b>
E. Crediti finanziari correnti	1.239	984
F. Debiti bancari correnti	(1.278)	(695)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(5.000)	(6.700)
H. Altri debiti finanziari correnti	(206)	(141)
<b>I. Indebitamento finanziario corrente (F)+(G)+(H)</b>	<b>(6.484)</b>	<b>(7.536)</b>
<b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (I) + (E) + (D)</b>	<b>47.121</b>	<b>58.538</b>
Crediti finanziari non correnti (*)	3.514	3.513
K. Debiti bancari non correnti	(75.216)	(60.206)
L. Obbligazioni emesse	0	0
M. Altri debiti non correnti	(1.315)	(1.304)
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K) + (L) + (M) (**)</b>	<b>(73.018)</b>	<b>(57.997)</b>
<b>O. Indebitamento finanziario netto (J) + (N)</b>	<b>(25.897)</b>	<b>541</b>

(\*) I crediti finanziari non correnti sono inclusi nella voce "Altre attività non correnti" del "Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata".

(\*\*) L'indebitamento finanziario non corrente include anche i crediti finanziari non correnti.

**Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo**

In esecuzione agli accordi raggiunti il 5 Agosto 2016, in data 14 Ottobre 2016 Nice S.p.A. ha reso noto che è stata portata a termine l'operazione di cessione del ramo operativo FontanaArte tramite costituzione di una nuova società e successiva cessione di quest'ultima a Italian Creation Group S.p.A.. L'importo dell'Operazione è risultato pari a Euro 15.000.000 a titolo di corrispettivo per il 100% del capitale sociale della società ceduta. La cessione ha effetto a partire dal 1 Ottobre 2016.

**Evoluzione prevedibile della gestione**

Grazie ai risultati raggiunti nei primi nove mesi del 2016, unitamente alla solidità finanziaria che da sempre caratterizza il Gruppo Nice, il management ritiene di poter portare avanti i propri piani di investimento per perseguire gli obiettivi di crescita prefissati per il prossimo futuro.

Oderzo, li 11 novembre 2016.

**Per il Consiglio di Amministrazione**

**Il Presidente**

**Lauro Buoro**

**Bilancio consolidato al 30 settembre 2016****Prospetto della situazione patrimoniale - finanziaria consolidata al 30 settembre 2016 e al 31 dicembre 2015**

(Migliaia di Euro)	30/09/2016	31/12/2015
<b><u>ATTIVITA'</u></b>		
<b>Attività non correnti</b>		
Immobilizzazioni immateriali	112.876	86.894
Immobilizzazioni materiali	48.739	41.804
Altre attività non correnti	6.151	3.917
Imposte anticipate	13.255	12.675
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>181.021</b>	<b>145.290</b>
<b>Attività correnti</b>		
Rimanenze	76.185	69.548
Crediti commerciali	60.677	56.587
Altre attività correnti	1.834	4.635
Crediti tributari	13.080	9.948
Altre attività finanziarie correnti	1.239	984
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	52.367	65.090
<b>Totale attività correnti</b>	<b>205.381</b>	<b>206.792</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>386.402</b>	<b>352.082</b>
<b><u>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</u></b>		
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>211.605</b>	<b>204.639</b>
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	<b>(1.479)</b>	<b>(2.044)</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>210.126</b>	<b>202.595</b>
<b>Passività non correnti</b>		
Fondi per rischi ed oneri	3.781	2.739
Trattamento di fine rapporto	1.798	1.750
Finanziamenti a medio lungo termine	75.216	60.206
Altre passività non correnti	13.895	6.859
Debiti per imposte (oltre 12 mesi)	445	296
Fondo imposte differite	3.886	5.195
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>99.022</b>	<b>77.044</b>
<b>Passività correnti</b>		
Debiti verso banche e finanziamenti	6.278	7.395
Altre passività finanziarie	206	141
Debiti commerciali	45.130	46.211
Altre passività correnti	11.014	9.005
Debiti per imposte (entro 12 mesi)	14.626	9.692
<b>Totale passività correnti</b>	<b>77.254</b>	<b>72.443</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>176.276</b>	<b>149.487</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>386.402</b>	<b>352.082</b>

**Conto economico consolidato intermedio al 30 settembre 2016 e 2015**

	<b>9M 2016</b>	<b>9M 2015</b>
<hr/> (Migliaia di Euro) <hr/>		
<b>Ricavi</b>	<b>230.036</b>	<b>214.449</b>
<b>Costi operativi:</b>		
Costi per componenti di base, materie sussidiarie e di consumo	(99.772)	(88.914)
Costi per servizi	(44.694)	(42.941)
Costi per il godimento beni di terzi	(6.739)	(6.043)
Costo del personale	(43.383)	(41.094)
Altri costi di gestione	(3.366)	(3.626)
Ammortamenti	(6.932)	(6.114)
Svalutazione di immobilizzazioni	(6.806)	-
Altri proventi	2.433	2.017
<b>Risultato operativo</b>	<b>20.777</b>	<b>27.734</b>
Proventi finanziari	2.651	5.911
Oneri finanziari	(5.097)	(9.082)
Altri oneri	(19)	(19)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>18.312</b>	<b>24.544</b>
Imposte dell'esercizio	(8.817)	(11.884)
<b>Risultato netto</b>	<b>9.495</b>	<b>12.660</b>
Risultato di terzi	190	245
<b>Risultato netto di gruppo</b>	<b>9.304</b>	<b>12.415</b>

<b>Utile consolidato per azione</b>	<b>9M 2016</b>	<b>9M 2015</b>
<hr/> (Euro migliaia) <hr/>		
Numero medio di azioni	110.664.000	110.664.000
Risultato netto di Gruppo	9.304	12.415
<hr/> Dati per azione (Euro) <hr/>		
Base, per l'utile di esercizio attribuibile agli azionisti ordinari della capogruppo	0,08408	0,11219
Diluito, per l'utile di esercizio attribuibile agli azionisti ordinari della capogruppo	0,08408	0,11219

**Conto economico complessivo consolidato intermedio al 30 settembre 2016 e 2015**

	<b>9M 2016</b>	<b>9M 2015</b>
(Migliaia di Euro)		
<b>Risultato netto</b>	<b>9.495</b>	<b>12.660</b>
Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico	5.818	(8.459)
- Differenze di conversione dei bilanci esteri	<u>5.818</u>	<u>(8.459)</u>
<b>Totali utile (perdita) complessiva al netto delle imposte</b>	<b><u>15.313</u></b>	<b><u>4.201</u></b>
Attribuibile a:		
Azionisti di minoranza	564	243
Azionisti della capogruppo	14.748	3.958

**Rendiconto finanziario consolidato al 30 settembre 2016 e 2015**

(Migliaia di Euro)	9M 2016	9M 2015
<b>FLUSSI DI CASSA GENERATI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA:</b>		
<b>Risultato netto del Gruppo</b>	<b>9.304</b>	<b>12.415</b>
Risultato netto di pertinenza di terzi	190	245
Imposte dell'esercizio	8.817	11.884
Ammortamenti e svalutazioni	13.737	6.114
Variazione netta altri fondi	(1.601)	1.045
<b>Variazioni nelle attività e passività correnti:</b>		
Diminuzione (aumento) Crediti verso clienti	(994)	(4.339)
Altre attività correnti	3.063	178
Rimanenze di magazzino	(3.584)	(9.211)
Debiti verso fornitori	(2.206)	(85)
Altre passività correnti	(627)	2.712
Imposte versate nel periodo	(7.072)	(8.765)
<b>Totale rettifiche e variazioni</b>	<b>9.725</b>	<b>(222)</b>
<b>Flussi di cassa generati dall'attività operativa</b>	<b>19.029</b>	<b>12.193</b>
<b>FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO:</b>		
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(1.483)	(762)
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(14.573)	(5.684)
Altre variazioni delle partecipazioni	(24.346)	(13.209)
<b>Flussi di cassa assorbiti dall'attività di investimento</b>	<b>(40.402)</b>	<b>(19.656)</b>
<b>FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITA' FINANZIARIE:</b>		
Distribuzione dividendi	(7.780)	(5.257)
Variazione netta finanziamenti a m/lungo	14.183	60.084
Variazione netta finanziamenti a breve	(1.515)	(44.979)
Variazione netta altre passività finanziarie	66	(4.079)
Variazione netta altre passività non correnti	2	1.100
Variazione netta debiti per imposte a m/lungo	109	87
Variazione netta altre attività non correnti	1.866	(25)
Variazione netta altre attività finanziarie	2.475	1.821
Interessi passivi netti pagati	(2.704)	(2.625)
Differenze di traduzione e altri movimenti di PN	2.238	(2.776)
<b>Flussi di cassa assorbiti dall'attività finanziaria</b>	<b>8.940</b>	<b>3.351</b>
Effetto delle variazioni cambi sulle disponibilità liquide ed equivalenti	(291)	(1.555)
<b>Incremento / (Decremento) delle disponibilità liquide</b>	<b>(12.723)</b>	<b>(5.667)</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio del periodo</b>	<b>65.090</b>	<b>61.978</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine del periodo</b>	<b>52.367</b>	<b>56.312</b>

**Prospetto delle variazioni nelle voci del patrimonio netto consolidato al 30 settembre 2016**

(Migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapp. azioni	Azioni proprie	Riserve ed utili indivisi	Riserva di traduzione	Patrimonio Netto del Gruppo	Utile (Perdita) di Terzi	Capitale e riserve di terzi	Totale Patrimonio Netto
<b>Saldo al 31 dicembre 2015</b>	<b>11.600</b>	<b>2.320</b>	<b>32.179</b>	<b>(20.771)</b>	<b>203.951</b>	<b>(24.641)</b>	<b>204.638</b>	<b>348</b>	<b>(2.391)</b>	<b>202.595</b>
Risultato del periodo					9.304		9.304	190		9.495
Differenza di traduzione						5.444	5.444		374	5.818
<b>Utile complessivo</b>					<b>9.304</b>	<b>5.444</b>	<b>14.748</b>	<b>190</b>	<b>374</b>	<b>15.313</b>
Distribuzione dividendi					(7.780)		(7.780)			(7.780)
Altri movimenti										
<b>Saldo al 30 settembre 2016</b>	<b>11.600</b>	<b>2.320</b>	<b>32.179</b>	<b>(20.771)</b>	<b>205.475</b>	<b>(19.197)</b>	<b>211.606</b>	<b>190</b>	<b>(1.669)</b>	<b>210.126</b>

**Prospetto delle variazioni nelle voci del patrimonio netto consolidato al 30 settembre 2015**

(Migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapp. azioni	Azioni proprie	Riserve ed utili indivisi	Riserva di traduzione	Patrimonio Netto del Gruppo	Utile (Perdita) di Terzi	Capitale e riserve di terzi	Totale Patrimonio Netto
<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>11.600</b>	<b>2.320</b>	<b>32.179</b>	<b>(20.771)</b>	<b>194.342</b>	<b>(15.876)</b>	<b>203.794</b>	<b>433</b>	<b>(2.604)</b>	<b>201.623</b>
Risultato del periodo					12.415		12.415	245		12.660
Differenza di traduzione						(8.457)	(8.457)		(2)	(8.459)
<b>Utile complessivo</b>					<b>12.415</b>	<b>(8.457)</b>	<b>3.958</b>	<b>245</b>	<b>(2)</b>	<b>4.201</b>
Distribuzione dividendi					(5.257)		(5.257)			(5.257)
Altri movimenti					(62)		(62)			(62)
<b>Saldo al 30 settembre 2015</b>	<b>11.600</b>	<b>2.320</b>	<b>32.179</b>	<b>(20.771)</b>	<b>201.438</b>	<b>(24.333)</b>	<b>202.433</b>	<b>245</b>	<b>(2.173)</b>	<b>200.505</b>

## Elenco delle società consolidate al 30 settembre 2016

Denominazione	Sede	Chiusura es. sociale	Valuta	Capitale Sociale	Quota di possesso		
					Diretto	Indiretto	Totale
Nice S.p.A.	Oderzo (TV), Italia	31/12/2016	EUR	11.600.000			
Nice UK LTD	Nottinghamshire, Regno Unito	31/12/2016	GBP	765.000	100,0%		100,0%
Nice Belgium S.A.	Hervelee, Belgio	31/12/2016	EUR	212.000	99,7%		99,7%
Nice Polska S.p. Z.o.o.	Pruszkov, Polonia	31/12/2016	PLN	1.000.000	100,0%		100,0%
Nice Automatismos Espana S.A.	Mostoles, Madrid, Spagna	31/12/2016	EUR	150.253	60,0%		60,0%
Nice Group USA Inc.	San Antonio, Texas, USA	31/12/2016	USD	1	100,0%		100,0%
Nice France S.a.s.	Aubagne, Francia	31/12/2016	EUR	4.950.000	100,0%		100,0%
S.C. Nice Romania S.A.	Bucarest, Romaniaa	31/12/2016	RON	383.160	99,0%		99,0%
Nice Deutschland GmbH	Billerbeck, Germania	31/12/2016	EUR	50.000	100,0%		100,0%
Nice Shanghai Automatic Control Co. LTD	Shanghai, Cina	31/12/2016	EUR	2.300.000	100,0%		100,0%
R.D.P. Shanghai Trading Co. LTD	Shanghai, Cina	31/12/2016	EUR	200.000	100,0%		100,0%
Nice Istanbul Makine Ltd	Istanbul, Turchia	31/12/2016	TRY	10.560.000	99,0%		99,0%
Nice Australia Home Automation PTY Ltd	Sidney, Australia	31/12/2016	AUD	5.113.814	100,0%		100,0%
AutomatNice Portugal S.A.	Lisbona, Portogallo	31/12/2016	EUR	50.000	100,0%		100,0%
Silentron S.p.A.	Torino, Italia	31/12/2016	EUR	500.000	100,0%		100,0%
ET Nice (PTY) LTD	Johannesburg, Sud Africa	31/12/2016	ZAR	213.096.975	100,0%		100,0%
Nice Home Automation CJSC	Mosca – Russia	31/12/2016	RUB	20.000	75,0%		75,0%
SAAC S.r.l.	Treviso (Italia)	31/12/2016	EUR	25.000	100,0%		100,0%
Fontana Arte S.p.A. (**)	Milano (Italia)	31/12/2016	EUR	2.670.000	100,0%		100,0%
FontanaArte Corp. (USA) (**)	Wilmington - Delaware (USA)	31/12/2016	USD	12.000		100,0%	100,0%
FontanaArte Trading Co. Ltd (**)	Shanghai (Cina)	31/12/2016	CNY	1.136.564		100,0%	100,0%
FontanaArte France S.a.S. (**)	Aubagne, Francia	31/12/2016	EUR	10.000		76,0%	76,0%
Peccinin Portoes Automaticos Industrial Ltda	Limeira, Brasile	31/12/2016	BRL	24.095.000	100,0%		100,0%
King Gates S.r.l.	Pordenone, Italia	31/12/2016	EUR	100.000	100,0%		100,0%
King Gates France SAS	Castelnau D'estrefonds	31/12/2016	EUR	10.000		100,0%	100,0%
elero GmbH	Beuren, Germania	31/12/2016	EUR	1.600.000		96,4%	96,4%
elero Motors & Controls Pvt. Ltd.	New Delhi, India	31/12/2016	INR	638.200		96,4%	96,4%
elero Singapore Pte. Ltd.	Singapore, Cina	31/12/2016	SGD	2		96,4%	96,4%
elero AB	Malmo, Svezia	31/12/2016	SEK	100.000		96,4%	96,4%
Nice Gulf FZE	Dubai, Emirati Arabi Uniti	31/12/2016	AED	1.008.000	100,0%		100,0%
ET Systems (Pty) Ltd (***)	Cape Town, Sud Africa	28/02/2017	ZAR	150		100,0%	100,0%
Genno Tecnologia LTDA	Santa Rita do Sapucaí, Brasile	31/12/2016	BRL	5.000		51,0% (*)	51,0% (*)
Omegaport Equipamentos de Seguranca LTDA	Toledo (PR), Brasile	31/12/2016	BRL	60.000		51,0% (*)	51,0% (*)
Hy-Security Gate Inc.	Kent, Washington, USA	31/12/2016	USD	203.000		100,0%	100,0%

(\*) Diritto di usufrutto sulle azioni

(\*\*) In data 14.10.2016 è stata portata a termine l'operazione di cessione del ramo operativo FontanaArte tramite costituzione di una nuova società e successiva cessione di quest'ultima a Italian Creation Group S.p.A.

(\*\*\*) La società ET Systems (Pty) Ltd è stata incorporata nella società ET Nice (PTY) Ltd con effetto a partire dal 1.09.2016. Ad oggi sono in corso le pratiche per la chiusura della ragione sociale.

## **Dichiarazione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari**

Ex art. 154-bis comma 2 – parte IV, titolo III, capo II, sezione V-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio, n. 58: “Testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, ai sensi degli articoli 8 e 21 della legge 6 febbraio 1996, n. 52”

La sottoscritta Dott.ssa Denise Cimolai, dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Società Nice S.p.A.

ATTESTA

in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell’art. 154-bis del “Testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria” che, sulla base della propria conoscenza, il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2016 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture obbligatorie.

Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

Dott.ssa Denise Cimolai