

# Bit Market Services

Informazione Regolamentata n. 0114-105-2016	Data/Ora Ricezione 15 Novembre 2016 23:37:15	MTA
---	--	-----

Societa' : SINTESI  
Identificativo : 81646  
Informazione  
Regolamentata  
Nome utilizzatore : SINTESIN02 - Bottene  
Tipologia : IRCG 01  
Data/Ora Ricezione : 15 Novembre 2016 23:37:15  
Data/Ora Inizio : 15 Novembre 2016 23:52:16  
Diffusione presunta  
Oggetto : Lista amministratori.22-39 MLL

*Testo del comunicato*

Vedi allegato.



---

## RICCARDO ANDRIOLO

- Iscritto all'Albo Dottori Commercialisti di Como – N° 543 dal 17/01/2005
- Revisore Legale dei Conti – iscritto al N° 136818 con DM 19/07/2005 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale N° 60 del 29/07/2005
- Iscritto nell'Albo dei C.T.U. presso il Tribunale di Como – Delibera del 20/06/2014

### Elenco incarichi ricoperti

1. PRISMA SGR S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa– Via Felice Casati 39, Milano – CF e P. IVA 13416250150 – **Commissario liquidatore**
2. NUOVA CASSA DI RISPARMIO DI FERRARA S.p.A. (in forma abbreviata NUOVA CARIFE) – Via Nazionale 91, Roma – C.F. e P. IVA: 13613381006 – **Sindaco effettivo** e **Membro Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001**
3. BCC RETAIL S.c. a r.l. (Gruppo Bancario ICCREA) – Via Carlo Esterle 9/11, Milano – CF e P. IVA 07472050157– **Sindaco unico**
4. BCC SISTEMI INFORMATICI S.p.A. già ISIDE S.p.A. (Gruppo Bancario ICCREA) – Via Rivoltana 95, Pioltello (MI) – CF e P. IVA 03032560967 – **Sindaco effettivo** e **Membro Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001**
5. ICCREA BANCAIMPRESA S.p.A. (Gruppo Bancario ICCREA) – Via Lucrezia Romana nn. 41/47, Roma – C.F. 02820100580, P.IVA 01122141003 – **Sindaco effettivo**
6. SDI AUTOMAZIONI INDUSTRIALI S.p.A. – Viale Edison 10, Trezzano sul Naviglio (MI) – CF e P. IVA 00942610155 – **Sindaco effettivo**
7. DF LABS S.p.A. – Via Bergognone n. 31, Milano, CF e P.IVA 04547850968 – **Sindaco effettivo**
8. TANK SGR S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa – Via Curtatone 6, Milano – CF e P. IVA 03734180965 – **Presidente del Comitato di sorveglianza**
9. IMEL.EU S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa – Via Pontida 239, Stezzano (BG) – CF 03237220169 – **Presidente del Comitato di sorveglianza**
10. LUCCHESI GOLF CLUB-LAGHETTO Associazione sportiva dilettantistica – Via Lombardia 2, Peschiera Borromeo (MI) – CF 10233750156 – **Membro del Collegio dei revisori**

Professionisti e  
Consulenti Associati

*Alfredo Viganò  
Fabrizio Pezzani  
Dino Martinazzoli  
Luigi Migliaracca  
Massimo Livatino*



via Castellbarco 2  
20136 Milano  
tel. +39 02 36538430  
fax +39 02 36538439  
info@athenaassociati.it

- 
11. AMBROMOBILIARE S.p.A. – Corso Venezia 16, Milano – CF e P. IVA 03516750167 – **Membro Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001**
  12. CLX EUROPE S.p.A. – Via dell'Artigianato, 8, Verona – CF e P. IVA 04651430961 – **Membro Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001**
  13. BCC CREDITOCONSUMO S.p.A. (Gruppo Bancario ICCREA) – – Via Lucrezia Romana 41/47, Roma – CF e P. IVA 02069820468 – **Sindaco supplente**
  14. BCC FACTORING S.p.A. (Gruppo Bancario ICCREA) – Via Lucrezia Romana 41/47, Roma – CF 08014440583 e P. IVA 01934861004 – **Sindaco supplente**

Spettabile  
Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A.  
Via Cosimo del Fante, 7  
20122 Milano

Milano, 10 novembre 2016

**OGGETTO:** ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DELL'EVENTUALE NOMINA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SINTESI SOCIETÀ DI INVESTIMENTI E PARTECIPAZIONI S.P.A. E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ, DECADENZA E INCOMPATIBILITÀ, NONCHÉ DELL'ESISTENZA DEI REQUISITI DI INDIPENDENZA PER ASSUMERE TALE CARICA

Io sottoscritta, Gaudiana Giusti, nata a Livorno il 14/07/1962, C. F GSTGDN62L54E625M, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A. (di seguito "Sintesi" o la "Società"), che si intende presentare all'Assemblea ordinaria di Sintesi convocata per il 6 dicembre 2016 in unica convocazione per deliberare tra l'altro sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

### ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Sintesi per il periodo che verrà determinato dall'Assemblea dei Soci di Sintesi; e

### DICHIARO e ATTESTO

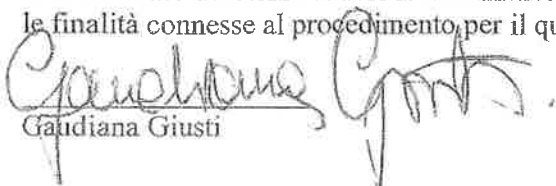
sotto la mia responsabilità, a tutti gli effetti di legge

- a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- d)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Sintesi aderisce;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Sintesi ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Sintesi nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento, per il quale tale dichiarazione viene resa.

  
Gaudiana Giusti

# GAUDIANA GIUSTI



Gaudiana Giusti e' attiva nel settore del *corporate finance* ed esperta in diritto dei mercati dei capitali e servizi di investimento; ha una significativa esperienza in operazioni di sollecitazione all'investimento sul mercato primario e secondario – ivi incluse operazioni di IPO, aumenti di capitale, vendite ai blocchi, emissioni e ristrutturazioni del debito e operazioni di finanza strutturata. Si occupa inoltre di questioni societarie, adempimenti, obblighi di reporting, *rules of business conduct* e operazioni straordinarie relative a società quotate e/o regolamentate. Ha inoltre maturato un'importante esperienza in operazioni di M&A e banking.

Ha attualmente una posizione di General Counsel presso Veneto Banca.

Tra il 2012 e il 2016 è stata *of counsel* presso lo studio Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners, studio di cui ha fatto parte in precedenza fino al 2007.

Tra il 2007 e il 2012 ha lavorato presso Credit Suisse (Italia) quale *Head of General Counsel Country Coverage*. In questa posizione, ha operato come rappresentante senior della divisione *General Counsel* per l'Italia, responsabile per il coordinamento delle questioni *Legal and Compliance*. Ha fatto parte dell'Italian Management Committee, incaricato della gestione strategica delle attività italiane per le tre divisioni (Investment Banking, Private Banking e Asset Management). Ha inoltre presieduto il *Diversity and Philanthropy Council* per l'Italia.

E' attualmente amministratore indipendente e presidente del Comitato Remunerazione e Nomine di Saes Getters S.p.A., amministratore indipendente di Domus Italia SpA e membro dell'Organismo di Vigilanza ex Decreto 231 di alcune entità del gruppo CS in Italia. È stata amministratore indipendente e presidente del Comitato Rischi di Banca Farmafactoring e amministratore indipendente di Trevi Finanziaria Industriale SpA.

Ha partecipato a numerosi convegni e ha collaborato e collabora nel contesto di corsi di laurea e specializzazione presso l'Università Commerciale "Luigi Bocconi", Università LUISS "Guido Carli" nonché nel contesto di seminari. Ha collaborato con riviste italiane e straniere.  
Parla italiano, inglese e francese.

NAZIONALITÀ: Italiana

## DATI

PERSONALI: Via Cerva 1, 20122 Milano  
Numero di telefono: +39 348 4764006  
Indirizzo e-mail: [gaudiana.giusti@gmail.com](mailto:gaudiana.giusti@gmail.com); [ggiusti@gop.it](mailto:ggiusti@gop.it)

TITOLI DI STUDIO: Università di Pisa: 1987  
Maxima cum laude, votazione 110/110

Université Libre de Bruxelles, Bruxelles, Belgio: 1989

Licence speciale en droit européen, *avec distinction*

Percorso introduttivo per consiglieri di nuova nomina di istituti finanziari,  
ABI Milano: 2014

In the Boardroom: percorso formativo per consiglieri.

QUALIFICHE  
PROFESSIONALI

Avvocato abilitato in Italia dal 1988

LINGUE:

Italiano	-	madrelingua
Inglese	-	ottima conoscenza
Francese	-	buona conoscenza

CARICHE IN  
ORGANI GESTIONALI  
O DI CONTROLLO

E' amministratore indipendente e presidente del Comitato Remunerazione e Nomine presso Saes Getters S.p.A.

E' amministratore indipendente di Domus Italia SpA.

E' stata amministratore indipendente e presidente del Comitato Rischi presso Banca Farmafactoring.

E' stata amministratore indipendente di Trevi Finanziaria Industriale SpA, società quotata sul MTA di Borsa Italiana.

E' membro dell'Organismo di Vigilanza ex Decreto 231 di Credit Suisse AG, Milan Branch e London Branch, CSS(E)L e Credit Suisse International.

ESPERIENZE  
PROFESSIONALI:

**DA APRILE 2016 a DICEMBRE 2016**

**Veneto Banca**

**General Counsel**

**Principali risultati**

Dal suo insediamento ha visto l'avvicinarsi di tre consigli di amministrazione curandone la relativa attività.

Ha gestito il progetto cosiddetto Serenissima relativo all'aumento di capitale e quotazione della società sul mercato telematico azionario, con successivo ingresso in garanzia del fondo Atlante.

Gestisce il contenzioso massivo relativo alle azioni di Veneto Banca affrontando in termini strategici il rischio legale a questo connesso.

Segue i rapporti del gruppo con l'autorità di vigilanza.

**DA MAGGIO 2012  
A APRILE 2016**

**Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners  
(Milano)**

**Of counsel**

***Corporate finance, servizi di investimento, mercato dei capitali.***

### Principali risultati

- *Outsourcing* di parte del lavoro legale in Credit Suisse (Italy);
- sulla base dell'esperienza *in-house*, condivisione con i soci della visione del cliente circa i principali progetti dello studio;
- supporto ai clienti, sulla base dell'esperienza *in-house*, nella complessità del processo decisionale interno (i.e. rispetto a questioni reputazionali, formazione delle riserve, esigenze specifiche dei diversi dipartimenti etc.)

**DA GIUGNO 2007  
A APRILE 2012**

**CREDIT SUISSE  
(Milano)**

**Head of General Counsel Country Coverage (Italy) (2011 – 2012):**  
responsabile per il coordinamento delle funzioni Legal and Compliance con un team di 15 persone

**Head of Legal (Italy) (2007 – 2012):**

- Investment Banking;
- Private Banking
- Asset Management.

Membro dell'**Italian Management Committee**, organo responsabile della gestione strategica delle attività italiane per le tre divisioni.

Parte dell' **EMEA Country Heads Conference** (General Counsel Country Coverage) riunita su base mensile per coordinare l'attività nei paesi EMEA.

Fondatrice e Presidente del **Diversity and Philanthropy Council** per l'Italia, rivolto a promuovere a livello di Gruppo una cultura di rispetto per le differenze individuali e la creazione di un ambiente di lavoro improntato all'inclusione.

### Principali risultati

- (ri) costituzione del *team* legale;
- coordinamento del *team* legale con quello di *compliance* con un approccio sinergico e proattivo alle istanze di *business*;
- supporto dei colleghi più *junior* nel loro percorso di carriera fornendo guida e *coaching*;
- interpretazione e coordinamento delle diverse posizioni interne alla banca sulla base di un'approccio *cross - cultural*; confronto tra giurisdizioni diverse mediando una pluralità di culture a tutti i livelli di *management*;
- gestione costruttiva del conflitto;
- lancio e promozione del progetto Diversity.

**DA SETTEMBRE 1995  
A GIUGNO 2007**

**Gianni, Origoni, Grippo & Partners  
(Roma)**

Partner da gennaio 2001.

#### **Corporate finance e mercati dei capitali:**

Operazioni di sollecitazione all'investimento sul mercato primario e secondario, aumenti di capitale e altre operazioni di finanza straordinaria effettuate da società quotate; operazioni di finanza strutturata; emissioni di strumenti ibridi; privatizzazioni.

Clienti: banche d'investimento, clienti societari e governativi.

Ampia esperienza in operazioni di M&A e finanziamento.

Responsabile per la gestione dei rapporti con le istituzioni (CONSOB, Banca d'Italia, Ministero dell'Economia e delle Finanze)) competenti per la vigilanza delle entità coinvolte nelle singole transazioni.

Membro del gruppo specializzato nei mercati dei capitali, strutturato su tre uffici - Milano, Roma e Londra – con un team di 25 persone con responsabilità quanto alla pianificazione, strategia di marketing, politica del personale, formazione degli associati e attività accademica.

#### **Principali risultati**

- gestione di processi complessi con varie e contemporanee operazioni di finanza straordinaria;
- guida dei clienti *corporate* attraverso operazioni di mercato supportandoli nel confronto con profili finanziari innovativi per loro;
- supporto ai clienti nel gestire difficili scadenze di business;
- supporto ai clienti in processi di ristrutturazione del debito a livello internazionale;
- collaborazione nella formazione del team specializzato nei mercati dei capitali all'interno dello studio.

**DA GIUGNO 1990 A  
SETTEMBRE 1995**

**STUDIO LEGALE BISCONTI  
(Londra -Milano)**

Associate. Ingresso originariamente nella sede di Londra, con successivo trasferimento nel settembre 1993 in quella di Milano.

Consulenza sugli aspetti di diritto italiano in operazioni *cross – border* di M&A sul versante sia degli acquirenti che dei venditori; consulenza su operazioni di leveraged buyout (LBO) e management buyout (MBO) quanto ai profili di diritto italiano; consulenza quanto a garanzie regolate dal diritto italiano rilasciate nel contesto di operazioni di ristrutturazione finanziaria.

**DA NOVEMBRE 1987  
A GIUGNO 1990**

**PRATICA LEGALE**

**Da marzo 1990  
a giugno 1990**

**Ashurst Morris Crisp  
(Londra)**

Associate (contratto di 3 mesi)

**Da settembre 1989  
a marzo 1990**

**LOEFF CLAEYS VERBEKE  
(Bruxelles)**

Stagista nel dipartimento responsabile per le questioni di diritto comunitario (contratto di 6 mesi).

**Da marzo 1988  
a settembre 1988**

**COMMISSIONE CEE  
DIREZIONE GENERALE  
(Bruxelles)**

Stagista (con contratto di 6 mesi + 3 mesi)  
Servizio di consulenza su questioni di antitrust relative a norme e disposizioni CEE.



DA NOVEMBRE 1987  
A MARZO 1988

CAMERA ARBITRALE NAZIONALE  
E INTERNAZIONALE  
(Milano)

Responsabile dei rapporti con le istituzioni.

ALTRI AMBITI  
D'INTERESSE

### **Convegni, seminari e collaborazioni universitarie**

Ha partecipato a numerosi convegni e ha collaborato e collabora nel contesto di corsi di laurea e specializzazione presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, Università LUISS Guido Carli nonché nel contesto di seminari organizzati da Academy Borsa Italiana e Valore D.

### **Pubblicazioni**

- Recent Italian legislation adopting urgent measures to stabilise the banking sector - International In-house Counsel Journal - Volume 2, numero 7, primavera 2009
- Prospectus for the Public Offering of Securities in Europe Set : European and National Legislation in the Member States of the European Economic Area – Italy (Francesco Gianni, Andrea Marani e Gaudiana Giusti), maggio 2009
- "Le Persone Giuridiche" (Direttive CE concernenti società e altre entità legali) 1996
- "Disciplina comunitaria e protezione della proprietà industriale nel mercato delle parti componenti la carrozzeria di autovetture" – Rivista del Diritto del Commercio Internazionale – Luglio / dicembre 1989
- "Memorandum of the Commission to the Parliament, the Council and the social parties on the proposal of articles of association of the European Company" – Rivista del Diritto del Commercio Internazionale – Luglio / dicembre 1988.

E' stata inserita nelle liste formate dalla Professional Women Association nel contesto dell'iniziativa Ready For Board Women.

Nel Febbraio 2012 è stata inclusa dal settimanale "A" tra le **50 donne top manager in Italia**.

Spettabile  
Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A.  
Via Cosimo del Fante, 7  
20122 Milano

Milano, 10 novembre 2016

**OGGETTO:** ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DELL'EVENTUALE NOMINA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SINTESI SOCIETÀ DI INVESTIMENTI E PARTECIPAZIONI S.P.A. E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ, DECADENZA E INCOMPATIBILITÀ, NONCHÉ DELL'ESISTENZA DEI REQUISITI DI INDIPENDENZA PER ASSUMERE TALE CARICA

Io sottoscritta, **Emilia Piera Merlotti**, nata a **Magenta** il **27/11/1978**, C. F.: **MRLMPR78S67E801Y**, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A. (di seguito "**Sintesi**" o la "**Società**"), che si intende presentare all'Assemblea ordinaria di Sintesi convocata per il 6 dicembre 2016 in unica convocazione per deliberare tra l'altro sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

#### ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Sintesi per il periodo che verrà determinato dall'Assemblea dei Soci di Sintesi; e

#### DICHIARO e ATTESTO

sotto la mia responsabilità, a tutti gli effetti di legge

- a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- d)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Sintesi aderisce;


di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Sintesi ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Sintesi nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti sensi del D. Lgs. 196/2003

per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

  
Emilia Piera Merlotti

## EMILIA PIERA MERLOTTI

### DATI PERSONALI

**Indirizzo di residenza:**

Via Perussia, 8  
20141 Milano- Italia  
Telefono: +39 338.7460108

**Ufficio:**

Via Roentgen, 1  
20136 Milano - Italia  
Tel.: +39 02.58362568  
e-mail: emilia.merlotti@unibocconi.it

**Luogo di nascita:** Magenta (MI)

**Data di nascita:** 27/11/1978

**Nazionalità:** Italiana

**Madre lingua:** Italiano

**Altre lingue conosciute:** Inglese, Francese

---

### FORMAZIONE

**Settembre 2005 – Ottobre 2008**

**Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale**

Concentration: Accounting

Titolo: *“La disclosure volontaria nelle società italiane non quotate: framework teorici ed evidenze empiriche”*

UNIVERSITA' DEGLI STUDI di PAVIA, PAVIA – ITALIA

**Maggio - Dicembre 2008**

**Visiting Ph.D. Student**

CASS BUSINESS SCHOOL, LONDRA – UK

**Ottobre 1997 – Febbraio 2003**

**Laurea in Economia e Legislazione per l'impresa**

Titolo: *“Il rischio di revisione in aziende operanti nel settore del tessile- abbigliamento. Un caso di studio”*

UNIVERSITA' BOCCONI, MILANO - ITALIA

### ALTRE ATTIVITA' DI FORMAZIONE

**Da gennaio 2012:** seminari (di ricerca e didattica) organizzati nell'ambito del Dipartimento di Accounting

**Febbraio 2012:** Teaching Experience Program (TEP), SDA Bocconi

**Aprile 2004:** Corso ACI, Università Bocconi

---

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

**ATHENA Professionisti e Consulenti Associati – Milano – Italia**

**Dal 2008 ad oggi:** Collaboratore in progetti di consulenza societaria e di compliance normativa

- Due diligence in ambito fiscale – contabile – societario
- Perizie tecniche in ambito contabile, di revisione e di responsabilità societaria
- Relazioni tecniche ex art. 33 L.F

### ESPERIENZA ACCADEMICA

**UNIVERSITÀ BOCCONI – Milano – Italia**

**Dal 2013 ad oggi:** Lecturer – Dipartimento di Accounting

#### ATTIVITÀ DIDATTICA

- Scuola Undergraduate – insegnamenti:

Bilancio  
Accounting and Financial Statement Analysis

- Scuola Graduate - insegnamenti:

Introduzione all'Accounting - Precorsi di Accounting per i Corsi Graduate in Management, Finanza, AFC e CLELI  
Comunicazione economica nei gruppi di impresa: Bilancio Consolidato - Master in Accounting, Auditing & Control  
Disclosure per gli stakeholder - Master in Accounting, Auditing & Control

#### ALTRE ATTIVITÀ

- Coordinatore operativo Master in Accounting, Auditing and Control (MAAC). Nomina a Direttore del programma a partire dal gennaio 2017
- Assistente al Direttore del Corso di Laurea in Economia e Legislazione per l'Impresa (prof.ssa Prencipe).
- Predisposizione materiale didattico a supporto dei corsi Scuola undergraduate e pianificazione corsi Master MAAC
- Ad Hoc Reviewer per Rivista Dottori Commercialisti, Corporate Governance e European Academy of Management

**Dal 2008 a Settembre 2013:** Docente a contratto – Dipartimento di Accounting

#### ATTIVITÀ DIDATTICA

- Scuola Undergraduate - insegnamenti:
  - Bilancio e Contabilità
- Scuola Graduate - insegnamenti:
  - Introduzione all'Accounting - Precorsi di Accounting per i Corsi Graduate in Management, Finanza, AFC e CLELI
  - Comunicazione economica nei gruppi di impresa: Bilancio Consolidato - Master in Accounting, Auditing & Control
  - Disclosure per gli stakeholder - Master in Accounting, Auditing & Control
  - Bilancio e Analisi della redditività - Master in Marketing e Comunicazione (anni 2009 e 2010)

**Dal 2003 al 2007:** Assegnista di Ricerca – Istituto Amministrazione Finanza e Controllo

#### ATTIVITÀ DIDATTICA

- Scuola Undergraduate - insegnamenti:
  - Bilancio e Contabilità (docente e Teaching Assistant)
  - Bilancio Consolidato (docente e Teaching Assistant)
  - Accounting nei settori e "Revisione Aziendale (Teaching Assistant)

#### ALTRE ATTIVITÀ

- Direttore del Master in Accounting, Auditing & Control (MAAC)
- Ad Hoc Reviewer per Rivista Dottori Commercialisti e European Academy of Management (EURAM)

#### **SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT – Milano – Italia**

**Dal 2004 ad oggi:** Docente SDA – Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare

#### ATTIVITÀ DIDATTICA

- Corsi su commessa per Executive: Bilancio e Contabilità (ATM, 2011; ABB Italia, 2012 e 2013)
- Executive Master in Amministrazione, Finanza e Controllo: "Bilancio e Contabilità" (dal 2007 al 2011)
- Master in Piccole e Medie Imprese: Introduzione al Bilancio (2004, 2005 e 2006)

#### ALTRE ATTIVITÀ

- Coordinamento dell'Osservatorio di Revisione e Responsabile scientifico "Laboratorio 262" e "Laboratorio Mid Market"
- Collaborazione all'osservatorio sulle performance economico-finanziarie di imprese operanti nel segmento moda-lusso generando come output, il report "Fashion & Luxury Insight" presentato all'annuale evento "Osservatorio Altagamma".
- Partecipazione a gruppi di ricerca attivati in collaborazione con partner aziendali esterni (Deloitte, KPMG, PwC)
- Predisposizione di materiale didattico a supporto dei corsi di Area
- Organizzazione di eventi (seminari, workshop e conferenze)

---

#### **AREE DI INTERESSE E DI RICERCA**

Financial Disclosure, Analisi di bilancio, Business Ethics, Bilancio consolidato, Auditing.

---

## **PUBBLICAZIONI & WORKING PAPERS**

### Pubblicazioni

#### *Articoli*

1. Garegnani G.M., Merlotti E. e Russo A., “Untangling the Antecedents of Code of Ethics Quality: Does Corporate Governance Matter?”, *Corporate Governance: The International Journal of Business in Society*, 15 (5), 2015
2. Garegnani G.M., Merlotti E. e Russo A., “Scoring Firms’ Codes of Ethics: an Explorative Study of Quality Drivers”, *Journal of Business Ethics*, 126 (4), February 2015
3. Garegnani G.M., Merlotti E. e Russo A., “Does Industry Matter for the Quality of Codes of Ethics? Empirical Evidence from Major European Companies”, in *Rivista italiana di ragioneria e di economia aziendale*, 2013

#### *Articoli non referati*

1. L'auditor come value creator, *Ec&M Plus\_Hub di cultura manageriale*, Ottobre 2016
2. Il dirigente preposto ha trovato il suo ruolo, non la credibilità. Co-autore A. Marra, *Via Sarfatti* 25, 6, 2008
3. Quotate alla scoperta del Dirigente Preposto, *Il Sole 24 Ore*, 2 Dicembre 2010

#### *Libri o capitoli di libri*

1. Merlotti E., Lombardi Stocchetti G., “Financial Accounting Workbook”, Vol. 1 e 2 - Egea, Milano, Edizione 2015 (e precedenti tre edizioni)
2. I fondi rischi e oneri, i debiti commerciali e il Tfr, in Lombardi Stocchetti G. (a cura di), *Valutazioni e analisi di bilancio – Pearson*, 2015 (e precedenti due edizioni)
3. La comunicazione aziendale, La comunicazione economico-finanziaria nelle imprese italiane e La comunicazione economico-finanziaria volontaria in: AA.VV., *Comunicazione di bilancio nelle società non quotate*, Il Pellicano, Egea, Milano, 2010
4. Il bilancio di esercizio delle imprese operanti nel settore bancario (capitolo 3), in: AA.VV., *Accounting nei settori: Il bilancio di esercizio delle imprese operanti in prescelti settori*, Il Pellicano, Egea, Milano, 2006
5. Il costo del servizio di revisione in Italia: un'indagine empirica (capitolo 7) in Airoidi G., Ferrari A. e Livatino M. (a cura di), *Gli assetti istituzionali delle imprese: un'impostazione contingency*, Egea, Milano, 2005
6. Lo studio degli auditor change (capitolo 6) in M. Cameran, M. Livatino (a cura di), *La reputazione delle società di revisione operanti in Italia: premium price, criteri di selezione e opinioni dei clienti*, Egea, Milano, 2005

### Working papers

#### *Articoli*

1. Sostenibilità aziendale: reale prevalenza della sostanza sulla forma?, prima bozza in corso di finalizzazione
2. Fashion and Luxury Insight: Does Business Model Really Affect Firm's Performance? Co-autori N. Misani e P. Varacca Capello, prima bozza in corso di finalizzazione
3. Le aziende del Mid Market italiano: situazione attuale e opportunità di sviluppo, Co-autori E. Puddi (Deloitte), prima bozza in corso di finalizzazione
4. The Audit Firm Rotation Rule: a Review of the Literature, SDA Bocconi School of Management, Accounting and Management Control Department, disponibile in Social Science Research Network (SSRN)

#### *Libri*

1. Voluntary versus mandatory disclosure: evidenze nel mercato delle non quotate italiane, Prima bozza in corso di finalizzazione

### Rapporti di Ricerca

1. Fashion and Luxury Insight, Progetto di ricerca permanente SDA Bocconi in collaborazione con Altagamma, dal 2010 al 2015
2. I “servizi diversi” dalla revisione contabile: indagine empirica nel contesto delle società quotate italiane, Ricerca Osservatorio di Revisione SDA Bocconi, dal 2009 al 2015
3. Dirigente Preposto e Earnings Quality. An empirical analysis of the Italian Listed Companies, Ricerca Osservatorio di Revisione SDA Bocconi, in collaborazione con Deloitte ERS, 2012
4. Il Dirigente Preposto Ex L. 262/05. Survey sullo stato dell’arte delle società quotate e partecipate dal MEF, Ricerca Osservatorio di Revisione SDA Bocconi, in collaborazione con Deloitte ERS, 2008 e 2010
5. L’Enterprise Risk Management in Italia, Ricerca Osservatorio di Revisione SDA Bocconi, in collaborazione con KPMG 2010
6. L’evoluzione della funzione Internal Audit e il ruolo del CAE: Review della letteratura, Ricerca SDA Bocconi, 2009
7. L’impatto delle più recenti modifiche normative e gli orientamenti delle aziende italiane non quotate, Ricerca SDA Bocconi in collaborazione con PriceWaterhouseCoopers, 2007
8. Audit firm rotation rule, Ricerca SDA Bocconi, 2006

---

### **PRESENTAZIONI A CONFERENZE (relatore):**

1. Untangling the Antecedents of Code of Ethics Quality: Does Corporate Governance Matter? European Accounting Association (EAA) Annual Conference, Maggio 2013, Parigi (F)
2. Scoring Firms’ Codes of Ethics: an Empirical Assessment of Quality Drivers European Business Ethics Network (EBEN) Research Conference, Giugno 2012, Newcastle (UK)
3. The determinants of voluntary disclosure in Italian non listed companies: an empirical analysis European Auditing Research Network (EARNet) Symposium, 2007, Aarhus (DK)
4. The Audit Firm Rotation Rule: A Review of the Literature European Accounting Association (EAA) Annual Conference, Maggio 2007, Lisbona (P) e First Workshop on Audit Quality, European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM) - Bocconi, 2007, Milano

---

### **ALTRE ATTIVITA’**

#### **Scuola di Formazione Ordine Dottori Commercialisti**

**Edizioni 2012 e 2013:** Supporto nel coordinamento dei corsi erogati presso Università Bocconi e Tutorship di aula


Spett.le  
Sintesi  
Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A.

La scrivente Emilia Piera Merlotti, nata a Magenta (MI) il 27 novembre 1978, residente in Milano, Via Perussia, 8, consapevole delle responsabilità civili e penali dichiara che alla data odierna non ricopre incarichi di amministrazione e controllo presso altre società e rilevanti ai sensi di legge.

Milano, 10 novembre 2016

In Fede

Emilia Piera Merlotti

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Emilia Piera Merlotti', written over the printed name.





**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES  
Succursale di Milano

**Certificazione ex art. 25 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che rilascia la certificazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

data della richiesta	data rilascio certificazione	n.ro progressivo annuo
10/11/2016	10/11/2016	0000001054/16

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

BCA POPOLARE MILANO

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	AURELI		
nome	GIOVANNA		
codice fiscale	RLAGNN34B41H501Q		
comune di nascita	ROMA	provincia di nascita	RM
data di nascita	01/02/1934	nazionalità	
indirizzo	VIA ANDREA APPIANI 2		
città	MILANO	stato	ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di certificazione:**

ISIN IT0004659428  
denominazione SINTESI S.p.A POST GROUP N

**Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certif**

n. 2.216.628

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari ogg**

Natura vincolo  
Beneficiario vincolo

data di riferimento certificazione  
10/11/2016

termine di efficacia  
10/02/2017

**Diritto esercitabile**  
Iscrizione al libro soci

**Note**

**Firma Intermediario**

BNP Paribas Securities Services  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA**  
(D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e D. Lgs. 24 giugno 1998, n. 213)

Data rilascio: 10 Novembre 2016

N. prog. annuo 0100/2016	Codice Cliente 6030522
-----------------------------	---------------------------

MLL Italy S.r.l.  
Via Antonio Pollaiuolo, 9  
20159 MILANO  
C.F. 07881560960

A richiesta di .....

Luogo e data di nascita

La presente certificazione, con efficacia sino a 06/12/2016 attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

codice	descrizione strumenti finanziari	quantità
IT0004659428	SINTESI spa	18.000=

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

Legale rappresentante: Manconi Carlo C.F.MNCCRL66R25F979Z

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Presentazione liste CDA

**UBI ><BANCA POPOLARE COMMERCIO E INDUSTRIA SPA**

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA  
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI  
(ex art. 25 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 22/2/2008 modificato il 24/12/2010)

**Intermediario che rilascia la certificazione**

ABI  CAB   
denominazione Societe Generale Securities Service S.p.A

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI   
denominazione \_\_\_\_\_

Data della richiesta	Data rilascio della certificazione	N° progressivo annuo
<input type="text" value="09/11/2016"/> ggmmssaa	<input type="text" value="09/11/2016"/> ggmmssaa	<input type="text" value="401698"/>

**Su richiesta di:**

BANCA ALBERTINI SYZ AND C. SPA

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione WALLEN  
Nome ANDREA CAROLINE  
codice fiscale / partita iva WLLNRC75R59Z132T  
comune di nascita SVEZIA provincia di nascita EE  
data di nascita 19/10/1975 nazionalità ITALIANA  
ggmmssaa  
indirizzo CORSO SEMPIONE 3  
città 20145 MILANO ITALIA

**Strumenti finanziari oggetto di certificazione:**

ISIN   
denominazione

**Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione**

data di:  costituzione  modifica  estinzione   
ggmmssaa

Natura vincolo \_\_\_\_\_

Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede)

Data di riferimento  
  
ggmmssaa

Termine di efficacia/revoca  
  
ggmmssaa

**Note**

**Firma Intermediario**

**SOCIETE GENERALE**  
**Securities Service S.p.A.**

*Hannes Ingleh*

**SGSS S.p.A.**

Sede legale  
Via Benigno Crespi, 19/A  
20159 Milano  
Italy

Tel. +39 02 9178.1  
Fax. +39 02 9178.9999  
www.securities-  
services.societegenerale.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08  
interamente versato  
Banca iscritta all'Albo delle Banche  
cod. 5622  
Assoggettata all'attività di direzione e  
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di  
Milano, Codice Fiscale e P. IVA  
03126570013 Aderente al Fondo  
Interbancario di Tutela dei Depositi

Fine Comunicato n.0114-105

Numero di Pagine: 20