



# Presentazione agli analisti

Risultati dei primi nove mesi del 2016

# Cembre in sintesi

- ① Cembre è leader in Europa nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione;
- ① Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 15 anni (dal 2001 al 2015) ad un tasso **CAGR del 5,7%**, passando da 56 milioni di euro nel 2001 a 121,4 milioni di euro nel 2015;
- ① Cembre ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 37,3% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,5%** (valori calcolati sugli ultimi 15 anni, dal 2001 al 2015);
- ① Nel 2015 il Gruppo ha investito **7,1 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2011-2015 sono stati pari a 53,5 milioni di euro; nell'esercizio 2014 gli investimenti ammontavano a **9,2 milioni di euro**. Nei primi nove mesi del 2016 il gruppo ha investito **4,3 milioni di euro**;
- ① La gamma di prodotti (oltre 12 mila prodotti finiti venduti nel 2015) è offerta a 8 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **16% del fatturato consolidato**.

# Sommario

Direzione e struttura del Gruppo

Linee di prodotto e modello di Business

Risultati dei primi nove mesi del 2016

I primi nove mesi del 2016 in sintesi

Andamento titoli e struttura azionaria

Contatti

# Direzione

Giovanni Rosani

**Amministratore Delegato (CEO)**

Aldo Bottini Bongrani

**Direttore Commerciale**

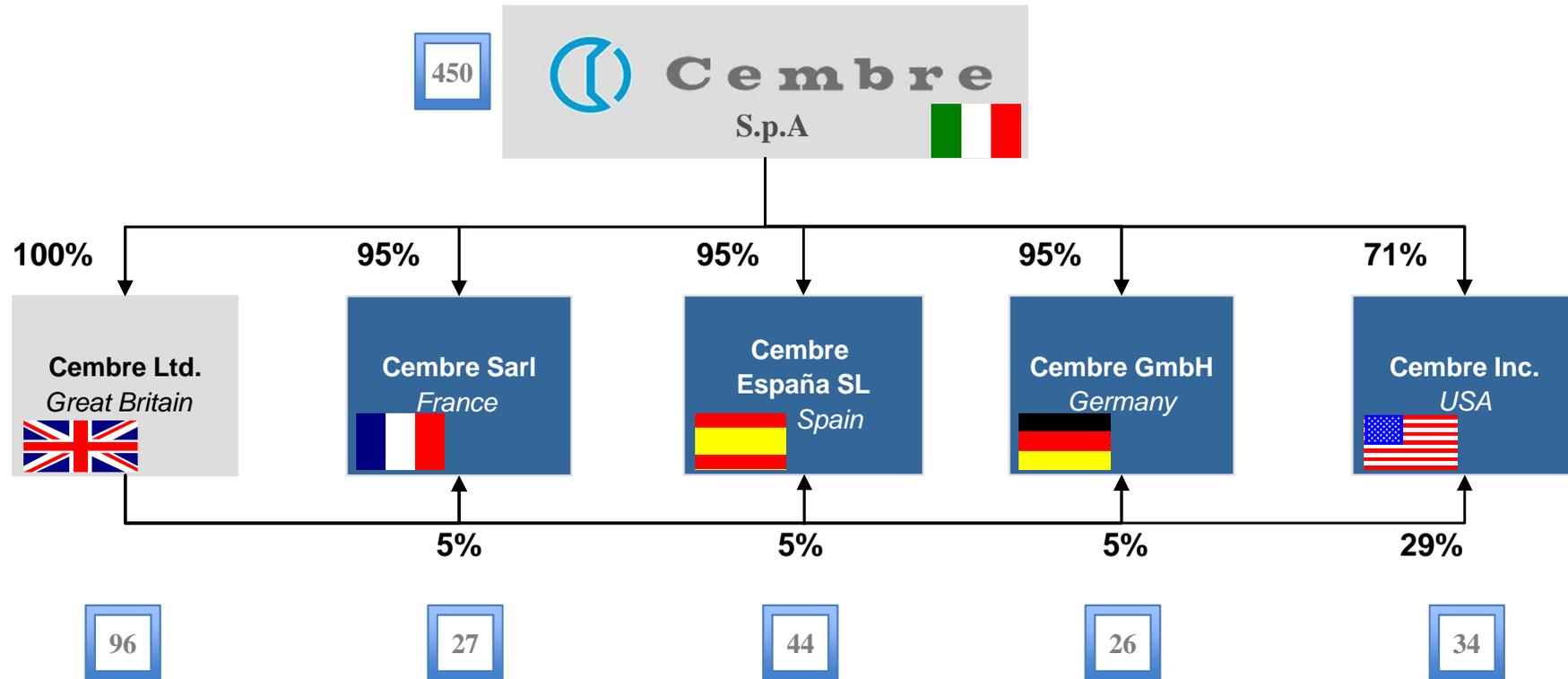
Claudio Bornati

**Direttore Amministrazione Finanza e  
Controllo (CFO)**

## LA NOSTRA MISSIONE

**Cembre collabora con gli utilizzatori dei suoi prodotti per sviluppare *le migliori soluzioni dal punto di vista tecnico ed economico nell'ambito della connessione elettrica.***

# Struttura del Gruppo



- Unità commerciali e produttive
- Unità commerciali
- Numero di dipendenti al 30 settembre 2016

# Linee di prodotto

**Cembre è leader in Europa per la produzione di connettori a compressione e relativi utensili di installazione.**

Connettori elettrici



Utensili



Prodotti ferroviari



Sistemi di siglatura



Pressacavi, accessori e altro



# Produzione in Brescia...

Fondata nel 1969, Cembre progetta e realizza i propri prodotti nello stabilimento situato a Brescia. Impianti ed uffici occupano un'area di 51.000 m<sup>2</sup> su un totale di 121.000 m<sup>2</sup> di proprietà.



## ... e in U.K.

Inoltre, Cembre, ha un'unità produttiva in Gran Bretagna, operante su un'area di 8.800 m<sup>2</sup>. Sito in Birmingham, questo impianto produce principalmente per il mercato locale. Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il 16% del fatturato consolidato dei primi nove mesi del 2016.



Cembre Ltd.  
La sede di Curdworth Birmingham (UK)

# Un sistema fortemente integrato...

Il Gruppo impiega 677 persone in tutto il mondo.



Cembre ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento, inoltre, il suo qualificato team di R&S, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e un'efficiente rete internazionale di vendita (100 venditori) sono significativi vantaggi competitivi di Cembre.



# Molto forte in Europa...

**Cembre è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una rete di venditori e rappresentanti che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela.**

**All'estero Cembre opera attraverso 4 filiali in Europa (UK, Francia, Spagna e Germania) e 1 filiale negli USA.**

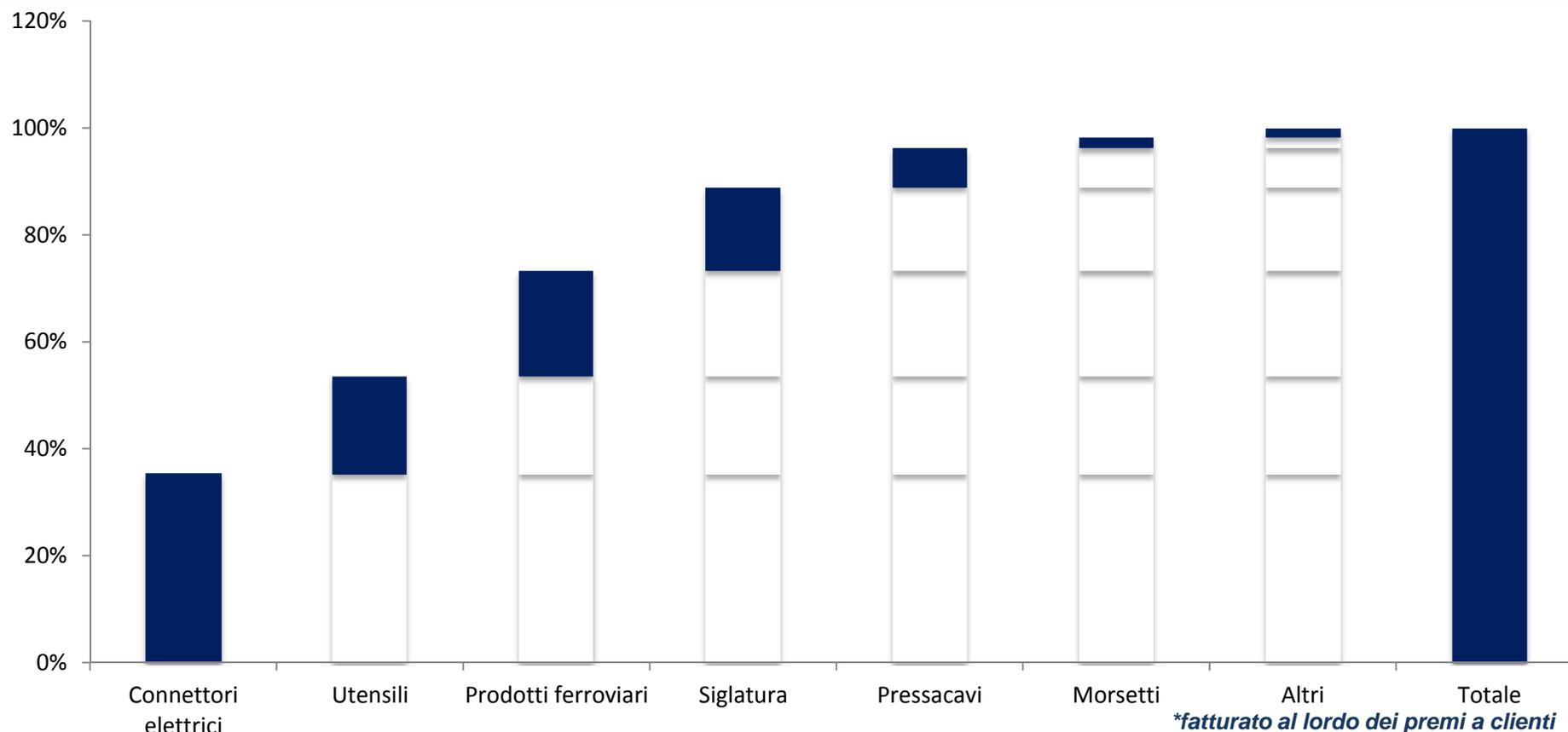


# Presente in tutto il mondo...

**Cembre ha una rete di importatori ed agenti che forniscono assistenza tecnica e commerciale e garantiscono una rapida distribuzione in tutto il mondo...**



# Composizione del fatturato\* per linea di prodotto (migliaia di €)



	Connettori elettrici	Utensili	Prodotti ferroviari	Siglatura	Pressacavi	Morsetti	Altri	Totale
<b>9 Mesi 2016</b>	33.108	17.140	18.495	14.577	6.928	1.905	1.625	93.778
	<b>35,3%</b>	<b>18,3%</b>	<b>19,7%</b>	<b>15,5%</b>	<b>7,4%</b>	<b>2,0%</b>	<b>1,7%</b>	<b>100%</b>
<b>9 Mesi 2015</b>	33.850	17.480	18.745	12.861	6.716	1.697	1.417	92.766
	<b>36,5%</b>	<b>18,8%</b>	<b>20,2%</b>	<b>13,9%</b>	<b>7,2%</b>	<b>1,8%</b>	<b>1,5%</b>	<b>100%</b>
<b>Variazioni</b>	<b>-2,2%</b>	<b>-1,9%</b>	<b>-1,3%</b>	<b>13,3%</b>	<b>3,2%</b>	<b>12,3%</b>	<b>14,7%</b>	<b>1,1%</b>

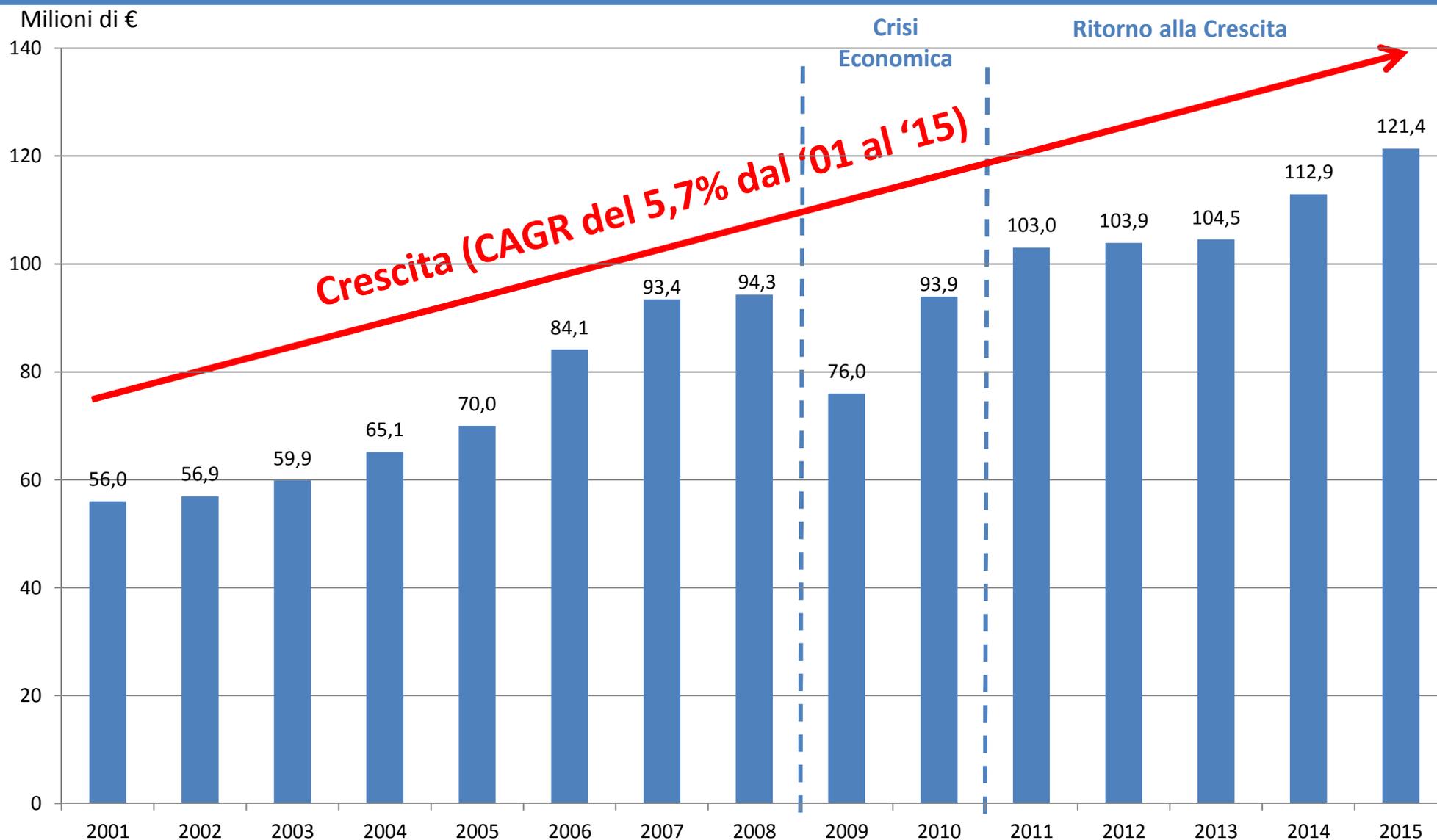
# Vendite per area geografica

Europa (ex-IT)	9 mesi 2016	9 mesi 2015	Δ
Fatturato	38,8 mn	38,7 mn	0,3%
% su totale	42,9%	42,5%	0,4pp

Italia	9 mesi 2016	9 mesi 2015	Δ
Fatturato	36,7 mn	36,6 mn	0,2%
% su totale	40,6%	40,1%	0,5pp

Resto del Mondo	9 mesi 2016	9 mesi 2015	Δ
Fatturato	14,0 mn	15,9 mn	-5,9%
% su totale	16,5%	17,4%	-0,9pp

# Evoluzione delle vendite



# Una larga gamma di prodotti

Al fine di mantenere la propria posizione di leadership ed aumentare la propria penetrazione nel mercato, Cembre ha notevolmente allargato la gamma di prodotti attraverso:

- **Attività di ricerca** finalizzata principalmente allo sviluppo di prodotti innovativi per i settori con il maggiore potenziale di crescita (trasporto su rotaia, costruzione e progettazione civile e industriale),
- **Miglioramento e innovazione dei prodotti esistenti** al fine di renderne l'utilizzo più semplice e migliorarne l'efficienza,
- **Introduzione di prodotti complementari** (ad es. prodotti per la siglatura).

# Connettori Elettrici: decremento del 2,2%



Connettori Elettrici:	9 mesi 2016	9 mesi 2015	Δ
Fatturato totale	33,1 € mn	33,9 € mn	-2,2%
Fatturato Italia (%)	15,9 € mn (16,9%)	15,5 € mn (16,7%)	2,2%
Fatturato Europa ex-IT (%)	14,2 € mn (15,2%)	15,4 € mn (16,6%)	-7,5%
Fatturato Resto del Mondo(%)	3,0 € mn (3,2%)	2,9 € mn (3,1%)	2,8%

## Caratteristiche:

- alte performance e sicurezza garantite da un efficace sistema di Controllo Qualità durante il processo produttivo
- alto livello di automazione del processo produttivo con conseguente riduzione dei costi
- rapida adattabilità dei prodotti alle esigenze della clientela grazie ad una produzione altamente flessibile

# Utensili: decremento dell'1,9%

Utensili:	9 mesi 2016	9 mesi 2015	Δ
Fatturato totale	17,1 € mn	17,5 € mn	-1,9%
Fatturato Italia (%)	4,4 € mn (4,6%)	3,6 € mn (3,9%)	21,4%
Fatturato Europa ex-IT (%)	7,0 € mn (7,5%)	6,9 € mn (7,5%)	1,2%
Fatturato Resto del Mondo(%)	5,8 € mn (6,2%)	7,0 € mn (7,5%)	-17,0%



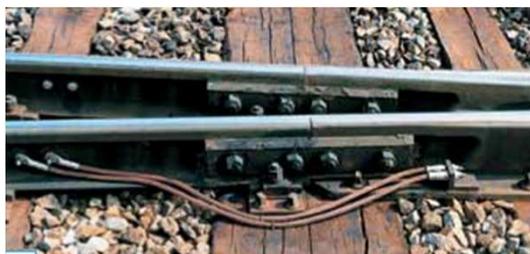
## Caratteristiche:

- rapida installazione dei connettori grazie ad utensili per la compressione e il taglio dei conduttori
- ampia gamma di prodotti: meccanici, pneumatici, idraulici e a batteria

## Sviluppo di nuovi prodotti negli ultimi anni:

- utensili a batteria a 18V
- pompa idraulica a batteria già commercializzata in Italia e in Europa
- la nuova generazione di utensili a batteria sostituirà gradualmente quelli tradizionali: è infatti molto gradita agli operatori in quanto riduce lo sforzo fisico

# Prodotti ferroviari: decremento dell'1,3%



Prodotti Ferroviari:	9 mesi 2016	9 mesi 2015	Δ
Fatturato totale	18,5 € mn	18,7 € mn	-1,3%
Fatturato Italia (%)	1,3 € mn (1,4%)	2,1 € mn (2,3%)	-37,3%
Fatturato Europa ex-IT (%)	12,0 € mn (12,8%)	11,6 € mn (12,5%)	3,4%
Fatturato Resto del Mondo (%)	5,2 € mn (5,5%)	5,0 € mn (5,4%)	2,9%

## Caratteristiche:

- prodotti di alta qualità
- attività di ricerca costante
- alto potenziale di crescita

## Sviluppo di nuovi prodotti:

- Motoavvitatore - NR-11P
- Trapano a batteria

Entrambi i prodotti sono molto competitivi, in quanto offrono maggiore flessibilità, leggerezza e velocità rispetto alle alternative presenti sul mercato.



# Prodotti per la siglatura: incremento del 13,3%

**ROLLY**  
2000



**RING**  
cablesys



**mg3**  
MARKINGENIUS 3



 **Cembre**

Prodotti per la siglatura:	9 mesi 2016	9 mesi 2015	Δ
Fatturato totale	14,6 € mn	12,9 € mn	13,3%
Fatturato Italia (%)	9,3 € mn (9,9%)	8,4 € mn (9,0%)	11,3%
Fatturato Europa ex-IT (%)	4,5 € mn (4,8%)	3,9 € mn (4,2%)	14,8%
Fatturato Resto del Mondo(%)	0,7 € mn (0,8%)	0,5 € mn (0,6%)	32,9%

Con l'introduzione di questi nuovi prodotti Cembre:

- ha arricchito ulteriormente la propria offerta con migliaia di nuovi articoli (i rivenditori di materiale elettrico prediligono i fornitori con un ampio catalogo)
- ha rafforzato la posizione competitiva in Italia e creato grandi opportunità di entrare nei mercati europei
- è entrata in un mercato valutato, per la sola Italia, in 25 milioni
- ha migliorato la struttura produttiva

Sviluppo e produzione a Brescia della stampante termica MG3

# Pressacavi: incremento del 3,2%



Pressacavi:	9 mesi 2016	9 mesi 2015	Δ
Fatturato totale	6,9 € mn	6,7 € mn	3,2%
Fatturato Italia (%)	5,8 € mn (6,2%)	5,7 € mn (6,2%)	1,1%
Fatturato Europa ex-IT (%)	0,9 € mn (1,0%)	0,8 € mn (0,9%)	9,8%
Fatturato Resto del Mondo(%)	0,2 € mn (0,2%)	0,2 € mn (0,2%)	43,8%



Morsetti:	9 mesi 2016	9 mesi 2015	Δ
Fatturato totale	1,9 € mn	1,7 € mn	12,3%
Fatturato Italia (%)	1,7 € mn (1,8%)	1,5 € mn (1,6%)	13,6%
Fatturato Europa ex-IT (%)	0,2 € mn (0,3%)	0,2 € mn (0,2%)	2,1%

# Risultati consolidati dei primi nove mesi del 2016

Milioni di €	9 mesi 2016	9 mesi 2015	Variazioni %	9 mesi 2014
Fatturato	90,5	91,3	-0,8%	83,7
EBITDA <i>In % del fatturato</i>	22,2 24,6%	22,2 24,3%	0,1%	18,2 21,7%
EBIT <i>In % del fatturato</i>	17,8 19,7%	18,0 19,7%	-0,8%	14,5 17,3%
EBT <i>In % del fatturato</i>	17,8 19,6%	18,1 19,8%	-1,8%	14,7 17,5%
Risultato Netto <i>In % del fatturato</i>	12,7 14,0%	12,9 14,2%	-1,6%	9,8 11,8%
Tax rate %	28,4%	28,5%		32,9%

# Fatturato\* Società del Gruppo nei primi nove mesi del 2016

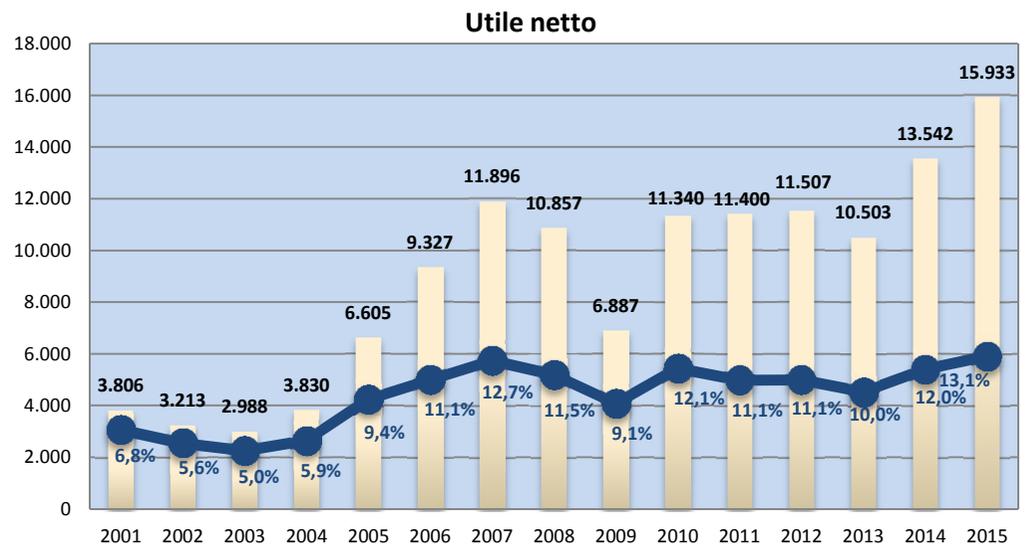
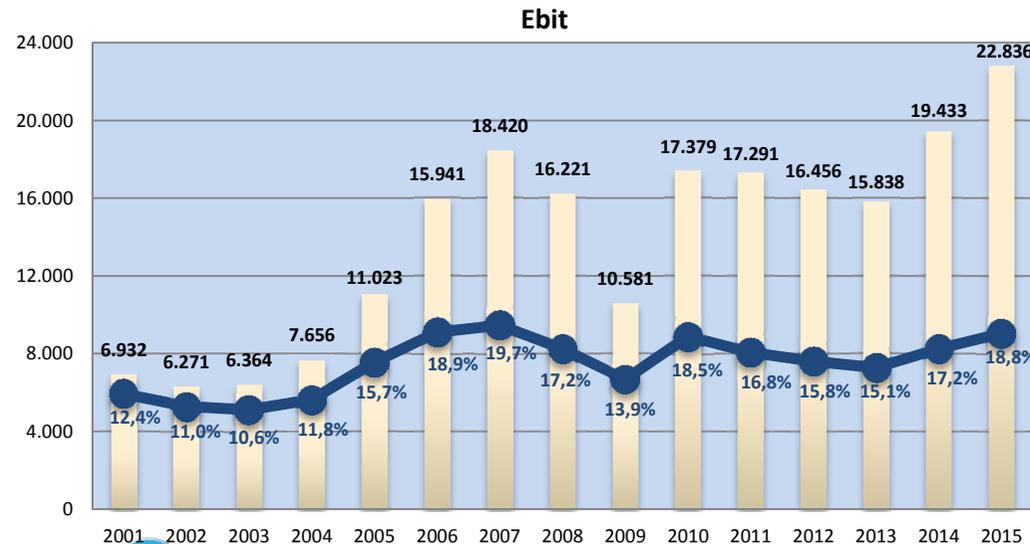
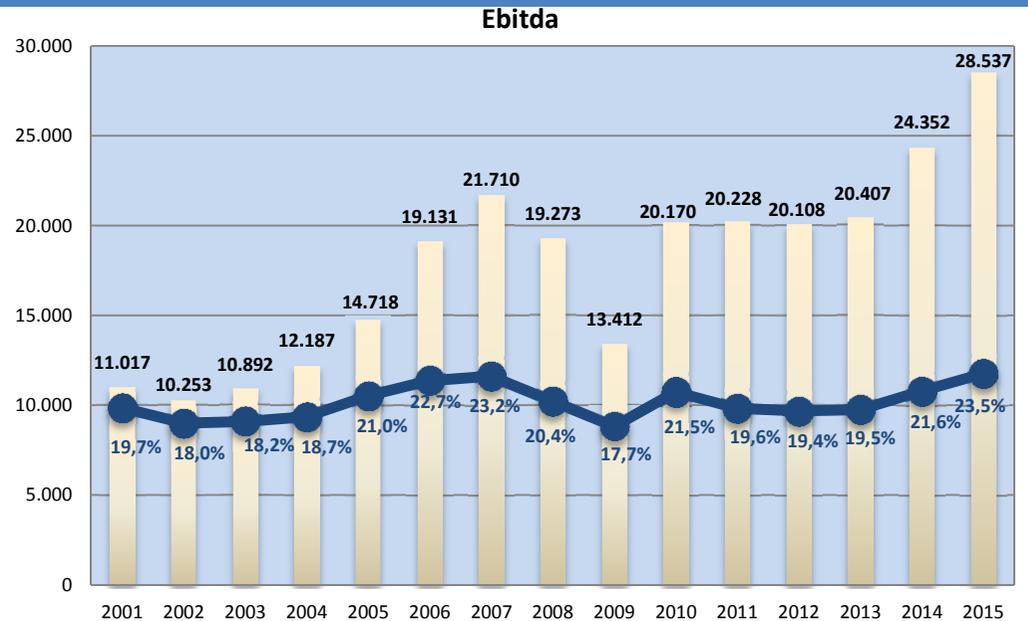
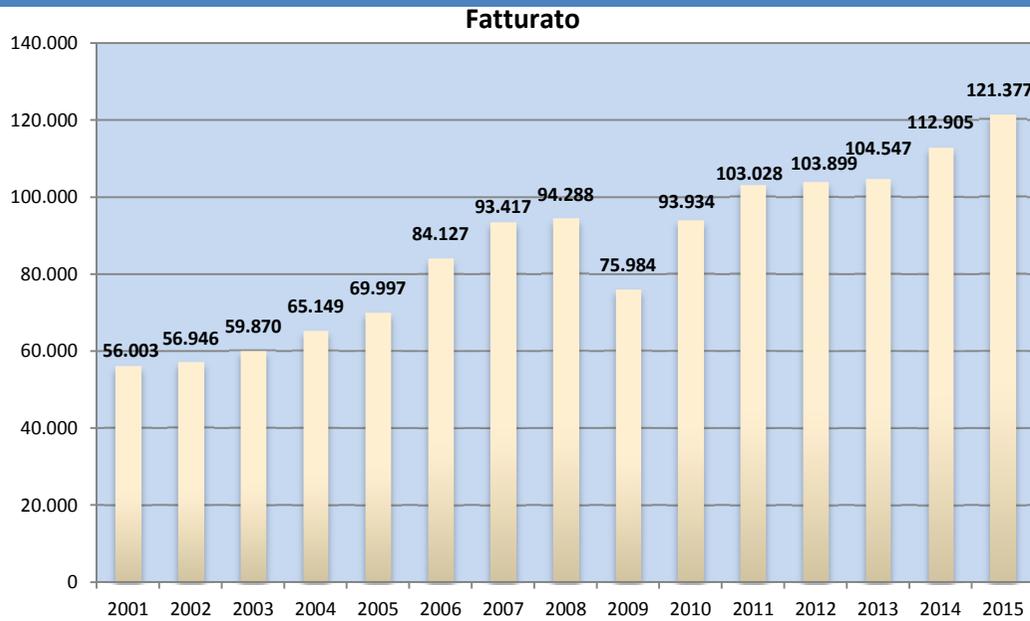
Società (migliaia di euro)	9 Mesi 2016	9 Mesi 2015	Variazione %	9 Mesi 2014
Capogruppo	50.142	49.924	0,4%	43.371
Cembre Ltd. (UK)	13.633	14.479	-5,8%	15.376
Cembre S.a.r.l. (F)	6.899	6.481	6,4%	6.188
Cembre España S.L. (E)	5.990	6.217	-3,7%	5.101
Cembre GmbH (D)	5.953	5.869	1,4%	5.706
Cembre Inc. (USA)	7.878	7.553	4,3%	7.257
Cembre AS (NOR)	23	755	-97,0%	665
<b>Totale Gruppo</b>	<b>90.518</b>	<b>91.278</b>	<b>-0,8%</b>	<b>83.664</b>

\* al netto delle vendite infragruppo

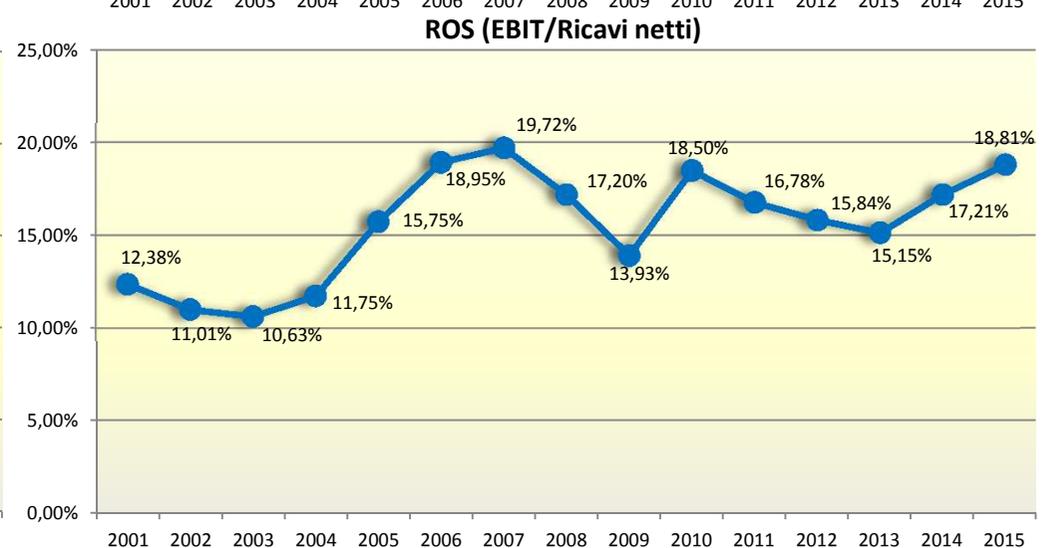
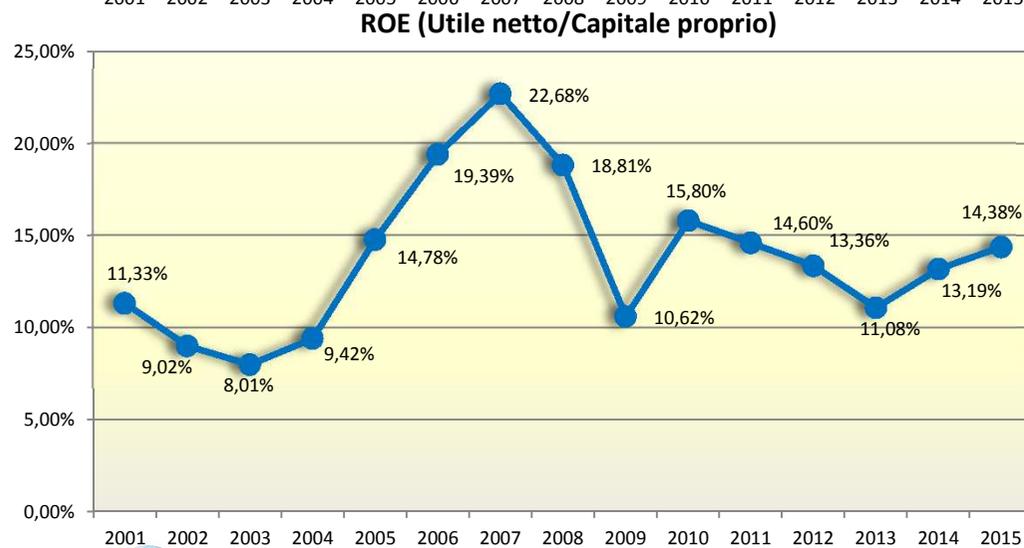
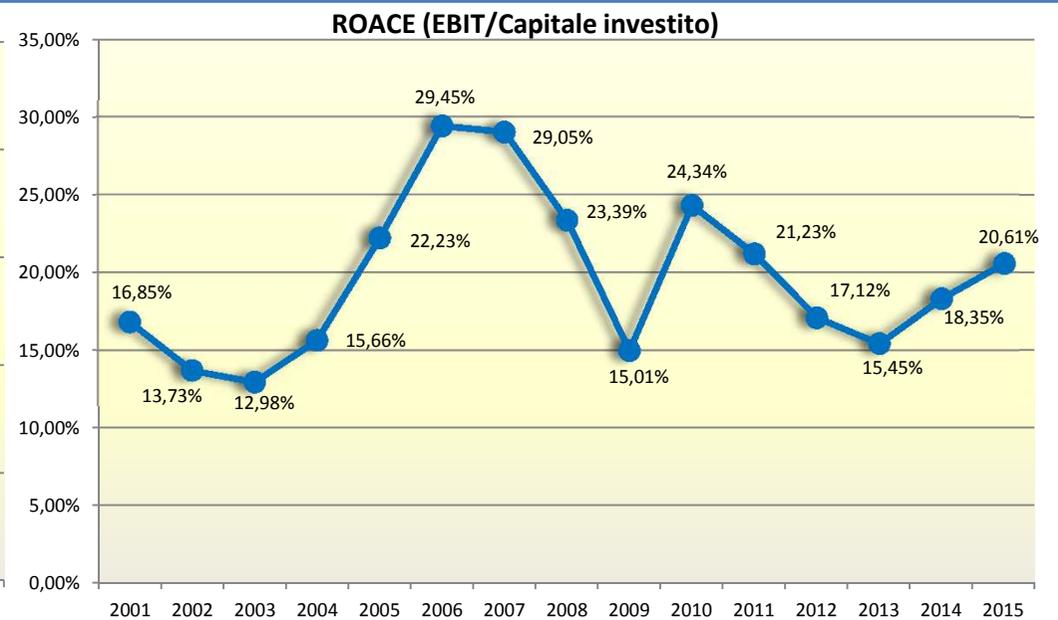
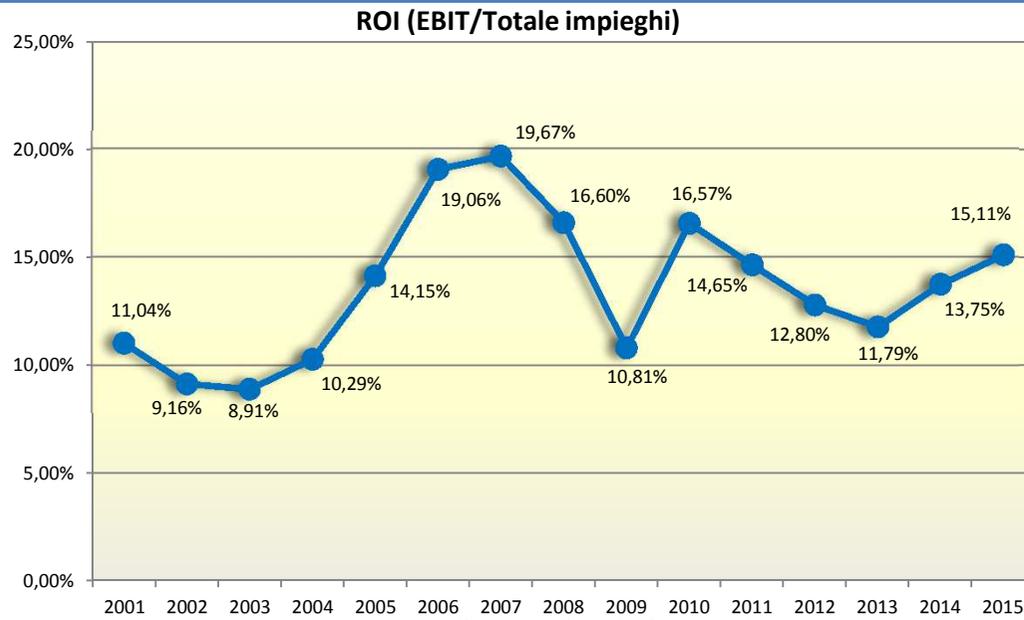
## Stato patrimoniale consolidato al 30 settembre 2016

	Milioni di Euro	30/09/2016	31/12/2015	30/12/2014
<i>a</i>	Capitale circolante netto operativo <i>% sulle vendite</i>	45,3 <i>37,5%</i>	47,6 <i>39,2%</i>	43,9 <i>38,9%</i>
<i>b</i>	Attivo fisso netto	69,8	71,0	69,6
<i>c</i>	Attività non correnti disponibili alla vendita	-	-	-
<i>d</i>	Benefici per i dipendenti	2,5	2,6	2,6
<i>e</i>	Fondi per rischi e oneri	0,3	0,4	0,3
<i>f</i>	Imposte differite	2,1	2,2	2,4
	Capitale investito netto (a+b+c-d-e-f)	110,2	113,4	108,2
<i>g</i>	Patrimonio netto	133,3	131,2	119,9
<i>h</i>	Posizione finanziaria netta (disponibilità)	(23,1)	(17,8)	(11,7)
	Totale fonti di finanziamento (g+h)	110,2	113,4	108,2

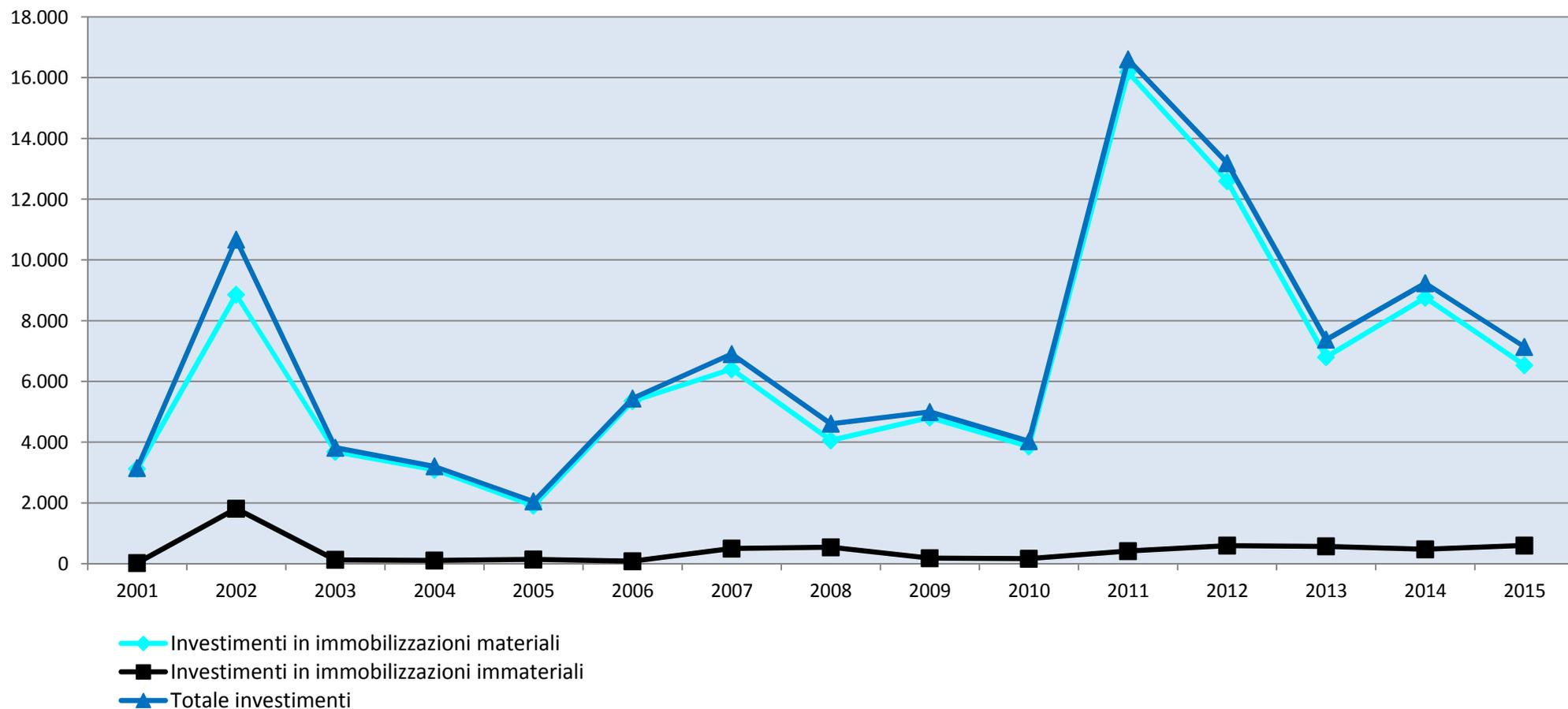
# Fatturato e andamento dei margini (migliaia di € '000)



# Indici di redditività



# Andamento degli investimenti



valori in migliaia di euro	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Investimenti in immobilizzazioni materiali</b>	3.121	8.858	3.687	3.092	1.910	5.353	6.404	4.064	4.815	3.863	16.183	12.591	6.802	8.759	6.534
<b>Investimenti in immobilizzazioni immateriali</b>	28	1.812	130	112	142	87	500	544	182	169	418	597	573	477	601
<b>Totale investimenti</b>	3.149	10.670	3.817	3.204	2.052	5.440	6.904	4.608	4.997	4.032	16.601	13.188	7.375	9.236	7.135

# 2016 e oltre...

## **Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:**

### **Aumento del fatturato grazie a:**

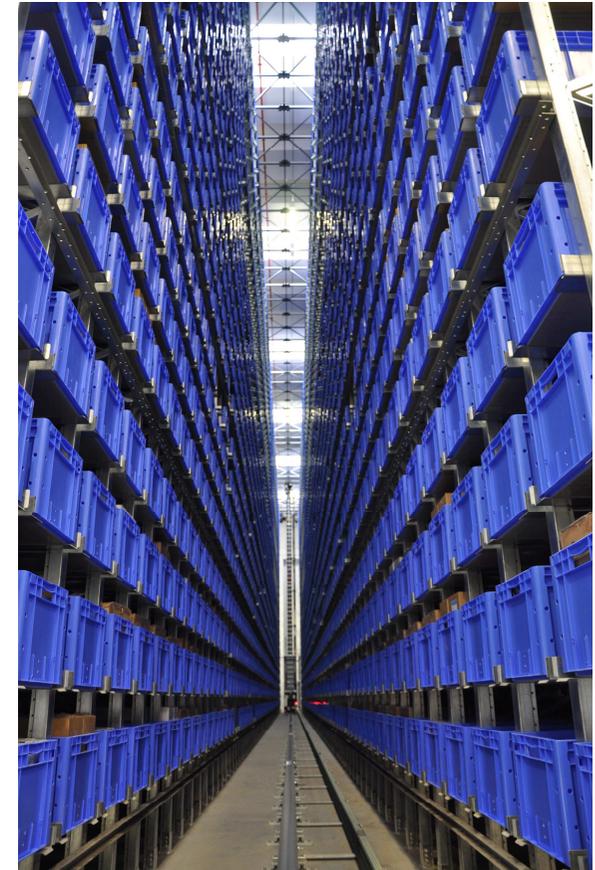
- Un rafforzamento del vantaggio competitivo di Cembre attraverso lo sviluppo di nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma, grazie ad un intenso lavoro di ricerca,
- Una maggiore penetrazione nei mercati esteri, in particolare quello statunitense,
- Un'attività commerciale focalizzata sui prodotti a maggiore potenziale di crescita.

### **Controllo dei costi attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;**

### **Rafforzamento della struttura produttiva attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati:**

- Nel dicembre 2011 è stata acquisita un'area industriale di 13.500 m<sup>2</sup> adiacente alla sede della società, con un investimento di 9,7 milioni di euro (gli impianti produttivi e gli uffici di Brescia coprono attualmente una superficie di 51.000 m<sup>2</sup> mentre l'area di proprietà raggiunge i 121.000 m<sup>2</sup>), questo spazio è dedicato al rafforzamento della produzione.

# 2016 e oltre...



- La costruzione di un nuovo fabbricato industriale di 4.800 m<sup>2</sup>, nuovo polo logistico della società. Questo fabbricato ospita il nuovo magazzino automatico con scaffalature alte 16 metri. La costruzione è iniziata nel Marzo 2012, e il nuovo magazzino è operativo da Gennaio 2013. Il nuovo impianto è 3 volte più efficiente ed ha una capacità di stoccaggio superiore del 50% rispetto al vecchio magazzino.

# Andamento titoli e struttura azionaria



Azionisti:	Share:
LYSNE Spa	55,04%
Anna Maria Onofri	8,35%
Sara Rosani	4,82%
Giovanni Rosani	4,71%
Altri	26,38%

Cembre è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento Star dal Settembre 2001.

	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Dividendi per azione (€)	0,46	0,36	0,26	0,16	0,16	0,26	0,12	0,16	0,26	0,22	0,15	0,10	0,07	0,08	0,10
Payout Ratio*	49%	45%	42%	24%	24%	39%	30%	25%	37%	40%	39%	41%	41%	42%	44%
Dividend Yield**	3,3%	3,5%	2,9%	2,5%	2,9%	4,2%	2,6%	4,8%	4,2%	3,6%	3,2%	3,3%	2,9%	4,4%	4,1%



# Contatti

**Claudio Bornati:**

CFO and IR

Via Serenissima 9, 25135 Brescia (BS)  
Italy

**Telefono:** ++39 030 36921

**Email:** [claudio.bornati@cembre.com](mailto:claudio.bornati@cembre.com)

**Company Webpage:** [www.cembre.com](http://www.cembre.com)



*Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*