



**PRYSMIAN S.P.A. RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2016**
**TARGET DI REDDITIVITA' RAGGIUNTO NELLA PARTE ALTA DELLA GUIDANCE**
**EBITDA ADJ €711M (+14,1%), IL PIU' ELEVATO DI SEMPRE  
INCREMENTO DEI MARGINI IN TUTTI I BUSINESS (A ECCEZIONE DELL'O&G)**
**UTILE NETTO ATTRIBUIBILE AI SOCI DELLA CAPOGRUPPO IN FORTE CRESCITA A €246M (+15,0%)**
**FORTE CRESCITA DEI BUSINESS HIGH-TECH: ENERGY PROJECTS +18,5%; TELECOM +8,5%**
**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA MIGLIORA A €537M (€750M A FINE 2015)**
**PROPOSTA DIVIDENDO €0,43 PER AZIONE**
**DRIVERS DI COMPETITIVITA': INNOVAZIONE TECNOLOGICA, NUOVI ASSET E CAPABILITIES PER L'ESECUZIONE DEI PROGETTI,  
OTTIMIZZAZIONE DEL FOOTPRINT PRODUTTIVO E OPERATIONAL EXCELLENCE, BUSINESS SUSTAINABILITY**

Milano, 1/3/2017. Il Consiglio di Amministrazione di Prysmian S.p.A. ha esaminato oggi il bilancio consolidato e il progetto di bilancio d'esercizio relativi all'anno 2016<sup>1</sup>.

"L'esercizio 2016 si chiude nel segno della redditività con un EBITDA Adjusted di €711 milioni, il più elevato nella storia della società", commenta l'Amministratore Delegato di Prysmian Group Valerio Battista. "Le ottime performance di vendita nei business a più elevato valore aggiunto e contenuti tecnologici si sono riflesse in un netto miglioramento della marginalità, favorito anche dalla focalizzazione su efficienza operativa e ottimizzazione del footprint produttivo. Negli Energy Projects abbiamo messo in campo innovazioni tecnologiche che rappresentano milestones per l'intero settore, come i nuovi cavi P-Laser 600 kV e 700 kV PPL. Significativi anche i progressi nello sviluppo di capabilities di project engineering ed esecuzione dei progetti in una logica turn-key, grazie anche all'ampliamento della flotta di navi posacavi e mezzi per l'installazione. La spinta al business Telecom proviene invece dal recupero di competitività nella produzione di fibre e dalla creazione di centri di eccellenza produttiva, che hanno consentito all'azienda di cogliere appieno l'opportunità di un mercato in crescita. L'outlook si conferma positivo, sia per i cavi e sistemi sottomarini, dove puntiamo ad aggiudicarci nuovi progetti di interconnessione energetica e off-shore wind farm, sia per il Telecom dove la domanda di cavi ottici si conferma elevata. Le buone performance di vendita e il miglioramento della redditività hanno contribuito a irrobustire ulteriormente la struttura finanziaria, con una Posizione Finanziaria Netta su livelli migliori rispetto alle aspettative", conclude Battista.

DATI CONSOLIDATI DI SINTESI  
(in milioni di Euro)

	2016	2015	Variaz.%	Variaz. % Organica dei ricavi
Ricavi	7.567	7.361	2,8%	1,0%
EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	680	584	16,4%	
EBITDA rettificato	711	623	14,1%	
EBITDA	645	622	3,6%	
Risultato operativo rettificato	538	473	13,7%	
Risultato operativo	447	399	11,5%	
Risultato ante imposte	368	310	18,7%	
Risultato netto	262	214	22,4%	
Risultato netto soci della capogruppo	246	214	15,0%	
(in milioni di Euro)				
	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015 (*)	Variazione	
Capitale investito netto	2.595	2.598	(3)	
Fondi del personale	383	341	42	
Patrimonio netto	1.675	1.507	168	
di cui attribuibile a terzi	227	229	(2)	
Posizione finanziaria netta	537	750	(213)	

(\*) La situazione patrimoniale-finanziaria consolidata è stata oggetto di rettifica rispetto ai dati a suo tempo pubblicati in seguito alla modifica della Purchase Price Allocation di Oman Cables Industry (SAOG).

<sup>1</sup> Il bilancio consolidato e il progetto di bilancio d'esercizio sono oggetto di revisione legale, alla data odierna non ancora conclusa.

## RISULTATI ECONOMICO FINANZIARI

I **Ricavi** di Gruppo sono ammontati a €7.567 milioni, con una variazione organica del +1,0% a parità di perimetro e al netto di variazioni del prezzo di metalli e cambi. Il contributo di maggior rilievo è derivato dalle positive performance del segmento Energy Projects, con l'esecuzione delle importanti commesse di collegamenti sottomarini in portafoglio, e dal segmento Telecom, dove prosegue il trend di crescita della domanda di cavi ottici. In flessione i risultati di vendite del segmento Energy & Infrastructure, che risente del calo della domanda di cavi per il settore delle costruzioni edili e del rallentamento della crescita nella Power Distribution. Deboli le performance dei cavi Industrial & Network Components, in conseguenza dell'azione di rifocalizzazione del mix commerciale e del rallentamento del wind in Cina. Di contro sono significativi gli incrementi del business Elevators. Prosegue infine il calo delle vendite nei comparti dell'Oil&Gas, in un contesto di mercato penalizzato dalla discesa dei prezzi del petrolio che ha impattato le attività di estrazione.

L'**EBITDA Adjusted**<sup>2</sup> è in forte crescita, raggiungendo l'ammontare di €711 milioni (+14,1%), il più elevato dalla nascita della società. Il miglioramento dei margini riguarda tutti i business, ad esclusione solo dell'Oil&Gas, facendo registrare un rapporto EBITDA Adjusted su Ricavi al 9,4% (8,5% nel 2015). A premiare la redditività hanno contribuito anche la focalizzazione su efficienza gestionale e organizzativa, l'ottimizzazione del footprint produttivo e un mix di vendite focalizzato in particolare su Energy Projects e Telecom.

L'**EBITDA**<sup>3</sup> è ammontato a €645 milioni (+3,6% sul 2015), includendo oneri netti legati a riorganizzazioni aziendali, oneri netti non ricorrenti e altri oneri netti non operativi pari a €66 milioni (€1 milione nel 2015).

Il **Risultato Operativo** di Gruppo è stato pari a €447 milioni (+11,5% sul 2015).

Il **Saldo degli Oneri Finanziari Netti** si è attestato a €79 milioni, segnando una diminuzione da €89 milioni del 2015, grazie al minor costo del debito legato al miglioramento della struttura finanziaria.

L'**Utile Netto** è ammontato a €262 milioni, in miglioramento del +22,4% rispetto al 2015 (di cui €246 milioni di pertinenza dei soci della Capogruppo).

La **Posizione Finanziaria Netta** a dicembre 2016 è ammontata a €537 milioni, in forte miglioramento rispetto a €750 milioni a fine 2015. Il cash flow operativo al netto delle acquisizioni e cessioni avvenute nel 2016 è stato pari a €331 milioni. I principali fattori che hanno determinato tale risultato sono:

- generazione di cassa legata alle attività operative (prima delle variazioni del Capitale circolante netto) pari a €614 milioni
- decremento del capitale circolante netto pari a €67 milioni
- imposte pagate pari a €76 milioni
- dividendi ricevuti da partecipazioni pari a €10 milioni
- incasso netto per acquisizioni e cessioni per €31 milioni
- investimenti operativi netti pari a €227 milioni, di cui €11 milioni per l'acquisizione degli asset di Shen Huan Cable in Cina
- oneri finanziari netti corrisposti pari a €68 milioni
- dividendi corrisposti pari a €102 milioni

<sup>2</sup> Per EBITDA Adjusted si intende l'EBITDA, come descritto alla nota successiva, prima di oneri e proventi legati a riorganizzazioni aziendali, di oneri e proventi considerati non ricorrenti e di altri oneri e proventi non operativi.

<sup>3</sup> Per EBITDA si intende l'Utile/(Perdita) dell'esercizio al lordo dell'effetto economico della variazione del fair value derivati su prezzi materie prime, di altre poste valutate al fair value, degli ammortamenti e svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari, dei dividendi di altre società e delle imposte.

## LINKING THE FUTURE: LO SVILUPPO DELLA STRATEGIA DI CRESCITA

### **Innovazione per reti elettriche intelligenti e sostenibili e reti broadband di nuova generazione**

Nel 2016 le risorse impiegate in R&D sono ammontate a circa €84 milioni, in linea con il 2015. Prysmian ambisce a posizionarsi da protagonista della "energy revolution", con lo sviluppo di tecnologie per reti elettriche più efficaci, efficienti e sostenibili. Tra i principali achievements, da evidenziare il lancio del nuovo cavo P-Laser 600 kV, che consente incrementi della capacità di trasmissione di energia e riduzione dei costi del 10% (per MW trasmesso) e dei cavi HVDC 600 kV XLPE e 700 kV PPL, che assicurano incrementi della capacità trasmissiva fino al 15%. Nel campo dei collegamenti inter-array per off-shore wind farm il Gruppo ha lanciato il nuovo cavo 66 kV che consente significativi risparmi nei costi di costruzione e gestione dei parchi eolici. Importanti le innovazioni per reti broadband con il nuovo Flextube, il cavo ottico a più elevata densità esistente al mondo, con oltre 2.000 fibre. Prosegue l'impegno per l'evoluzione delle tecnologie Pry-Cam per il monitoraggio delle reti elettriche, che riscuotono crescente apprezzamento: è del 2016 il contratto con National Grid per il monitoraggio on-line delle reti in Gran Bretagna).

### **Fast Forward Operations: efficienza del footprint produttivo e nuovi centri di eccellenza tecnologica**

Nel 2016 sono stati investiti €222 milioni, escludendo l'acquisizione degli asset di Shen Huan Cable (€210 milioni nel 2015). Con Fast Forward Operations il Gruppo ha avviato un importante progetto di miglioramento della competitività del proprio assetto industriale. La nuova strategia è orientata alla ricerca continua di efficienza produttiva nei segmenti a minor valore aggiunto e alla creazione di centri di eccellenza con elevate competenze tecnologiche dedicati ai segmenti di business a più elevato valore aggiunto. L'obiettivo è di avvicinare sempre più la supply-chain al cliente, migliorando la capacità di risposta alle evoluzioni del mercato. L'azione di recupero di efficienza del footprint produttivo ha portato alla chiusura di sei stabilimenti di dimensioni minori, la cui produzione è stata riallocata e concentrata in altri stabilimenti più competitivi, al rafforzamento delle capabilities produttive dei due stabilimenti di Cavi Sottomarini di Pikkala (Finlandia) e Arco Felice (Italia), al recupero di competitività nella produzione di fibra negli stabilimenti di Battipaglia (Italia) e Douvrin (Francia), e alla creazione degli importanti centri di eccellenza nella produzione di cavi ottici di Slatina (Romania) e cavi dati di Presov (Slovacchia).

### **People: il 50% dei dipendenti Prysmian è anche azionista**

Il Gruppo Prysmian si distingue per l'adozione di innovative politiche di people development. Nel corso del 2016 sono proseguiti i diversi programmi di talent development e recruiting rivolti sia ai dipendenti sia ai potenziali candidati: la Prysmian Group Academy e la nuova Manufacturing Academy hanno coinvolto oltre 1.000 dipendenti; il Graduate Program, giunto alla sesta edizione, ha consentito l'inserimento di 50 nuove risorse di elevato potenziale; sono state lanciate la nuova edizione del programma di recruiting "Make it" rivolto all'inserimento di 50 ingegneri e tecnici e il nuovo programma "Sell It" per 50 giovani commerciali ad elevato potenziale, nel totale un inserimento di circa 150 giovani nel Gruppo. E' proseguito il piano YES per l'acquisto agevolato di azioni in favore dei dipendenti, che ha visto aumentare a quasi 9.000 il numero di dipendenti-azionisti, oltre il 50% della popolazione avente diritto.

### **La sostenibilità del business, driver di crescita strategico**

Nel 2016 il totale del Valore Economico generato dal Gruppo è ammontato a €1.710 milioni, in crescita dell'8% sul 2015. Il Gruppo ha ulteriormente rafforzato il proprio impegno nell'ambito della Corporate Social Responsibility, con l'adozione dei nuovi SDG Sustainable Development Goals emessi dall'ONU, la definizione di un ampio set di KPI che coprono le tre dimensioni economica, ambientale e sociale, l'adozione della nuova Sustainability Policy e Human Rights Policy, il miglioramento del sistema di disclosure e rendicontazione (elevando a oltre 70 il numero di indicatori GRI inclusi nel proprio Sustainability Report) e la realizzazione di iniziative di stakeholders engagement. Particolare attenzione è stata riservata al posizionamento negli indici di sostenibilità, con il miglioramento dello scoring nel DJSI a 76 punti (70 punti nel 2015).

### **Crescita esterna: acquisizione di Shen Huan Cable in Cina e dei cavi dati rame Corning in Germania**

Nel 2016 il Gruppo ha acquisito gli asset della cinese Shen Huan Cable, con l'obiettivo di perseguire in Cina una strategia di crescita indipendente e le attività di cavi dati rame di Corning in Germania. E' stato inoltre portato avanti il processo di integrazione delle realtà acquisite in precedenza, Gulf Coast Downhole Technologies (GCDT), negli USA, e Oman Cables Industry.

## ANDAMENTO E RISULTATI DEL SEGMENTO OPERATIVO ENERGY PROJECTS

- **PERFORMANCE RECORD NEI CAVI SOTTOMARINI**
- **IN CRESCITA L'ALTA TENSIONE TERRESTRE**
- **OUTLOOK POSITIVO PER IL 2017, CON NUOVI PROGETTI ATTESI**

I Ricavi verso terzi del segmento Energy Projects hanno raggiunto nel 2016 il valore di €1.634 milioni, con una crescita organica del +18,5% sul 2015. In forte crescita anche la redditività con un EBITDA Adjusted a €260 milioni (+17,6% rispetto al 2015), risultato conseguito grazie alla costante focalizzazione sull'efficienza operativa e al miglioramento delle capacità di esecuzione dei progetti.

Le vendite di Cavi e Sistemi Sottomarini per la trasmissione di energia hanno registrato performance di crescita a doppia cifra, sulla spinta dei progressi nella realizzazione dei numerosi progetti che compongono il portafoglio ordini, quali le interconnessioni Western Link, Stretto dei Dardanelli, Grecia-Cicliadi, Panay e Cebu Negros nelle Filippine e i collegamenti di importanti off-shore wind farm come Dolwin3 e 50Hertz in Germania. Il portafoglio ordini di progetti sottomarini al 31 dicembre 2016 ammontava a €2.050 milioni, con un outlook positivo per il 2017 sia per quanto riguarda le interconnessioni sia per i collegamenti di offshore wind farm. In particolare, il Gruppo potrà far leva sia sul potenziamento degli asset di installazione, con la flotta che ora può contare su 3 navi posacavi (il nuovo barge Ulisse è entrato in attività a luglio 2016), sia sullo sviluppo di capabilities sempre più orientate a un approccio turn-key, che va dalla ingegnerizzazione dell'opera, al disegno e produzione del cavo, fino al monitoraggio del funzionamento e della efficienza delle reti, con le tecnologie sviluppate da Prysmian Electronics.

Le vendite di Cavi Terrestri Alta Tensione per la trasmissione di energia sono risultate in crescita, registrando un rallentamento solo nell'ultimo trimestre per il phasing di alcuni progetti. In particolare, la spinta decisiva è arrivata da Nord America e APAC, mentre meno brillante è risultata la situazione in Europa, ad esclusione della Francia, e, in Russia, a causa delle incertezze politiche. In Cina il Gruppo ha scelto di perseguire un progetto di crescita indipendente nel settore dei cavi Alta Tensione, con il disinvestimento dalla quota detenuta nella JV Baosheng HV Cable e l'acquisizione degli asset di Shen Huan Cable. Il portafoglio ordini dei Cavi Terrestri Alta Tensione al 31 dicembre 2016 ammontava a €350 milioni.

(in milioni di Euro)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Variaz.%</b>	<b>Variaz. % Organica dei ricavi</b>
Ricavi verso terzi	1.634	1.416	15,4%	18,5%
<b>EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</b>	<b>260</b>	<b>221</b>	<b>17,6%</b>	
% sui Ricavi	15,9%	15,6%		
<b>EBITDA rettificato</b>	<b>260</b>	<b>221</b>	<b>17,6%</b>	
% su Ricavi	15,9%	15,6%		
<b>EBITDA</b>	<b>275</b>	<b>247</b>	<b>11,4%</b>	
% sui Ricavi	16,8%	17,4%		
Ammortamenti	(36)	(34)		
<b>Risultato operativo rettificato</b>	<b>224</b>	<b>187</b>	<b>19,6%</b>	
% sui Ricavi	13,7%	13,2%		

## ANDAMENTO E RISULTATI DEL SEGMENTO OPERATIVO ENERGY PRODUCTS

- **MIX DI BUSINESS FAVOREVOLE E CONSOLIDAMENTO DI OCI HANNO CONTRIBUITO AL MIGLIORAMENTO DEI MARGINI**
- **ESCLUDENDO OCI, IN CALO I RICAVI DEL TRADE & INSTALLERS E STABILE LA POWER DISTRIBUTION**
- **INDUSTRIAL: ANDAMENTO CONTRASTATO DI SPECIALTIES & OEM, CON FORTE CALO DELLE RENEWABLES; BENE ELEVATORS E NETWORK COMPONENTS**

I Ricavi verso terzi del segmento Energy Products sono ammontati a €4.469 milioni, segnando una flessione organica del -3,6%, da ricondurre prevalentemente alle difficoltà del mercato sudamericano. L'EBITDA adjusted è ammontato a €280 milioni (+10,9% sul 2015).

(in milioni di Euro)

	2016	2015	Variaz. %	Variaz. % Organica dei ricavi
Ricavi verso terzi	4.469	4.415	1,2%	-3,6%
<b>EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</b>	<b>277</b>	<b>234</b>	<b>18,3%</b>	
% sui Ricavi	6,2%	5,3%		
<b>EBITDA rettificato</b>	<b>280</b>	<b>252</b>	<b>10,9%</b>	
% sui Ricavi	6,3%	5,7%		
<b>EBITDA</b>	<b>216</b>	<b>264</b>	<b>-18,5%</b>	
% sui Ricavi	4,8%	6,0%		
Ammortamenti	(82)	(59)		
<b>Risultato operativo rettificato</b>	<b>198</b>	<b>193</b>	<b>2,1%</b>	
% sui Ricavi	4,4%	4,4%		

### Energy & Infrastructure

I Ricavi verso terzi di Energy & Infrastructure sono ammontati a €3.016 milioni (€537 milioni il contributo di Oman Cables Industry), con una variazione organica del -3,1% sul 2015. L'EBITDA Adjusted è salito a €154 milioni (di cui €37 milioni derivanti dal contributo aggiuntivo del consolidamento integrale di OCI), in aumento del +20,1% sul 2015 (rapporto EBITDA Adjusted su Ricavi al 5,1% dal 4,6%).

I risultati del Trade & Installers hanno risentito negativamente delle difficoltà del mercato sud americano e del rallentamento di Centro, Est e Sud Europa. Di contro, positive sono state le performance in Nord Europa e Australia. La costante attenzione all'ottimizzazione del footprint produttivo e al mix di vendite favorevole, insieme al consolidamento di OCI, hanno sostenuto i margini nel corso dell'anno. Il mercato dei cavi per le costruzioni vedrà l'entrata in vigore nel luglio 2017 della normativa europea CPR (Construction Product Regulation), che imporrà più elevati standard qualitativi e di sicurezza. Tale normativa potrà rappresentare un'importante opportunità per il Gruppo, che vanta un posizionamento nella fascia di mercato più alta e ha varato una importante campagna commerciale e di marketing per rafforzare la competitività dell'offerta.

La Power Distribution ha riportato un trend delle vendite organiche stabile, con un rallentamento nel quarto trimestre in linea con le attese. Positive le performance in Nord Europa e APAC, di contro lo scenario permane debole in Sud America e in riduzione in Germania per la contrazione degli investimenti delle utilities. A livello di redditività, il continuo focus sull'efficienza produttiva e il mix geografico favorevole hanno consentito di proteggere i margini. Il Gruppo guarda con attenzione alle evoluzioni del mercato in direzione di reti elettriche sempre più efficienti e sostenibili, offrendo ai propri clienti tecnologie innovative come il cavo P-Laser a elevate performance e i sistemi di monitoraggio reti di Prysmian Electronics.

### Industrial & Network Components

I Ricavi verso terzi di Industrial & Network Components sono ammontati a €1.343 milioni, con una variazione organica del -4,6%, sostanzialmente dovuta all'instabilità della domanda di investimenti in alcuni settori industriali legati ai Capital Goods. Positiva l'evoluzione della redditività, con un EBITDA Adjusted in miglioramento a €127 milioni da €122 milioni del 2015, con margini al 9,5% dall'8,1% del 2015, grazie a un migliore business mix. Specialties & OEM evidenzia un andamento contrastato, principalmente attribuibile alle politiche commerciali selettive applicate al Renewables (in particolare in Cina) e alle performance negative di Mining, Nuclear e Railway, parzialmente compensati dalle buone performance di Defense e Marine. Significativa la crescita negli Elevators, grazie all'ottimo andamento delle vendite in Nord America e EMEA, parzialmente penalizzato dal rallentamento in Cina, e allo sviluppo del business di accessori e servizi after-market che hanno avuto un positivo impatto anche sulla marginalità. L'Automotive ha riportato vendite stabili accompagnate da un buon incremento della redditività, favorito dal miglioramento dell'assetto produttivo e dal favorevole mix di prodotto. Nei Network Components si evidenzia la buona performance dell'Alta Tensione, mentre risulta più debole la performance degli accessori per Media e Bassa Tensione.

## OIL & GAS

- **CALO DEI PREZZI DEL PETROLIO IMPATTA LE VENDITE DELL'OIL&GAS; SEGNALI DI STABILIZZAZIONE NEL 4Q**
- **FOCUS SU OTTIMIZZAZIONE DEL FOOTPRINT PRODUTTIVO ED EFFICIENZA DELLA SUPPLY CHAIN**
- **CONSOLIDAMENTO DI GULF COAST A SUPPORTO DI DOWN HOLE TECHNOLOGY**

La performance del segmento Oil & Gas risulta fortemente impattata dall'andamento dei prezzi del petrolio, che condiziona le scelte di investimento da parte degli operatori del settore. I Ricavi verso terzi si sono attestati a €300 milioni, con una variazione organica negativa del -29,3% sul 2016, pur con segnali di stabilizzazione registrati nel quarto trimestre dell'anno in particolare nel Core Oil & Gas. L'EBITDA Adjusted si è attestato a €8 milioni da €16 milioni del 2015 (-49,0%), con un rapporto EBITDA Rettificato su Ricavi del 2,7% (3,8% nel 2015).

Nel segmento Core Oil & Gas Cables, il crollo della domanda ha riguardato in particolare le attività di drilling, i progetti off-shore e il segmento ESP (Electrical Submergible Pump), pur registrando una stabilizzazione nel quarto trimestre. Con l'obiettivo di limitare l'erosione dei margini, il Gruppo rimane fortemente focalizzato sull'ottimizzazione del footprint produttivo e sul recupero di efficienza dei costi nella supply-chain.

Nel business SURF (Subsea Umbilicals Risers e Flowlines) le performance degli Umbilicals evolvono in linea con le attese e riflettono il rallentamento degli ordini da parte di Petrobras in Brasile. Nel Downhole Technology si è registrato un lieve rallentamento di vendite e redditività in Nord America, parzialmente compensato dal consolidamento di Gulf Coast Downhole Technologies, acquisita nella seconda metà del 2015.

(in milioni di Euro)

	2016	2015	Variatz.%	Variatz. % Organica dei ricavi
Ricavi verso terzi	300	421	-28,9%	-29,3%
<b>EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>-49,0%</b>	
% sui Ricavi	2,7%	3,8%		
<b>EBITDA rettificato</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>-49,0%</b>	
% sui Ricavi	2,7%	3,8%		
<b>EBITDA</b>	<b>8</b>	-		
% sui Ricavi	2,7%	0,1%		
Ammortamenti	(15)	(13)		
<b>Risultato operativo rettificato</b>	<b>(7)</b>	<b>3</b>		
% sui Ricavi	-2,4%	0,7%		

## ANDAMENTO E RISULTATI SEGMENTO TELECOM

- **CONTINUA CRESCITA DELLA DOMANDA DI CAVI OTTICI**
- **REDDITIVITÀ ANCORA IN MIGLIORAMENTO**
- **POSITIVA PERFORMANCE ANCHE NEL MULTIMEDIA SOLUTIONS**

I Ricavi verso terzi del business Cavi e Sistemi Telecomunicazioni sono ammontati a €1.164 milioni, con una crescita organica del +8,5%, sulla spinta della consistente domanda di cavi in fibra ottica e della forte richiesta di cavi in rame in Australia. L'EBITDA Adjusted è salito a €163 milioni, con un incremento del +22,0% sul 2015; in miglioramento anche i margini con un rapporto EBITDA Adjusted su Ricavi del 14,0% rispetto al 12,1% del 2015.

Nel Telecom Solutions le positive performance di cavi ottici e fibre ottiche hanno registrato un'ulteriore accelerazione nell'ultimo trimestre dell'anno con performance ottime in Nord America, Francia e Est Europa. Da evidenziare come in Brasile il Gruppo sia riuscito a compensare il calo dei volumi di cavi ottici, riposizionando l'offerta su cavi OPGW per reti aeree. Sostenuta anche la domanda di cavi rame in Australia, dove il Gruppo supporta le scelte tecnologiche del cliente National Broadband Network. La competitività del Gruppo ha beneficiato degli investimenti effettuati per il recupero di efficienza nella produzione di fibre e per la creazione di nuovi centri di eccellenza produttiva.

Multimedia Solutions segna positive performance in Europa, grazie anche all'ampliamento della capacità produttiva dei cavi in rame per trasmissione dati. Bene anche l'andamento in Sud America.

Risultati positivi anche nel business a elevato valore aggiunto degli accessori di connettività ottica, innescato dallo sviluppo di nuove reti FTTx (banda larga nell'ultimo miglio) in Europa, in particolare in Francia, Spagna e Olanda.

(in milioni di Euro)

	2016	2015	Variatz.%	Variatz. % Organica dei ricavi
Ricavi verso terzi	1.164	1.109	4,9%	8,5%
<b>EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</b>	<b>135</b>	<b>113</b>	<b>19,3%</b>	
% sui Ricavi	11,6%	10,2%		
<b>EBITDA rettificato</b>	<b>163</b>	<b>134</b>	<b>22,0%</b>	
% sui Ricavi	14,0%	12,1%		
<b>EBITDA</b>	<b>158</b>	<b>119</b>	<b>33,2%</b>	
% sui Ricavi	13,6%	10,7%		
Ammortamenti	(40)	(44)		
<b>Risultato operativo rettificato</b>	<b>123</b>	<b>90</b>	<b>37,9%</b>	
% sui Ricavi	10,6%	8,1%		

## PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Nel corso del 2016 lo scenario macroeconomico è stato caratterizzato da una crescita modesta ed eterogenea delle principali economie europee, parzialmente intaccate dall'incertezza generata dagli esiti referendari in Gran Bretagna (23 giugno 2016) e Italia (4 dicembre 2016). Negli Stati Uniti la crescita è stata moderata ma meno intensa del 2015. Tra le principali economie emergenti, la Russia ha registrato una progressiva stabilizzazione dopo quasi due anni di crisi, mentre in Brasile la situazione economica e politica è rimasta difficile, seppur in leggero miglioramento nella parte finale dell'anno. L'economia cinese, dopo un inizio incerto, ha beneficiato delle misure di stimolo all'economia varate dal governo per il mercato immobiliare e di crescenti investimenti in infrastrutture, raggiungendo gli obiettivi di crescita del governo grazie a una ripresa superiore alle attese nella seconda parte dell'anno.

In tale contesto il Gruppo prevede, per l'esercizio 2017, che la domanda nei business ciclici dei cavi per le costruzioni e della media tensione per le utilities risulti in linea rispetto all'anno precedente, con una generale stabilizzazione dei prezzi. Nel segmento Energy Projects, a fronte di un contesto di mercato in crescita, il gruppo Prysmian prevede di consolidare la propria posizione di leader di mercato e migliorare la redditività nel business dei cavi Sottomarini, mentre nei cavi di Alta Tensione terrestre si attende una leggera flessione dovuta soprattutto al phasing del riassetto produttivo in Cina. Nel segmento Oil & Gas, il progressivo rafforzamento del prezzo del petrolio, se confermato nel corso del 2017, dovrebbe portare a una lieve ripresa della domanda di cavi nella seconda parte dell'anno. Nel segmento Telecom infine si prevede che la crescita organica del fatturato del Gruppo si mantenga solida nel corso dell'anno, grazie alla crescita del mercato in Nord America ed Europa, mentre si prevede una progressiva stabilizzazione dei volumi in Australia.

Inoltre, in costanza dei rapporti di cambio rispetto ai livelli in essere al momento della redazione del presente documento, l'effetto traslativo derivante dalla conversione nella valuta di consolidamento dei risultati delle consociate, non genererebbe impatti di rilievo sul risultato operativo 2017 per il Gruppo.

Nel corso dell'esercizio 2017, infine, il Gruppo Prysmian prosegue nel processo di razionalizzazione delle attività, con l'obiettivo di realizzare le previste efficienze di costi e rafforzare ulteriormente la competitività in tutti i segmenti di attività.

## ULTERIORI DELIBERAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### Convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti

Il Consiglio di Amministrazione ha conferito mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione e all'Amministratore Delegato, in via tra essi disgiunta, affinché l'Assemblea degli Azionisti venga convocata in sede Ordinaria e Straordinaria per il giorno mercoledì 12 aprile 2017, in unica convocazione.

Sulla base dei risultati dell'esercizio 2016, il Consiglio di Amministrazione proporrà alla prossima Assemblea degli Azionisti la distribuzione di un dividendo unitario di €0,43 per azione.

Il dividendo, ove deliberato, sarà posto in pagamento a partire dal 26 aprile 2017, record date 25 aprile 2017 e data stacco il 24 aprile 2017.

### Piano di acquisto di azioni proprie

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di richiedere alla convocanda Assemblea l'autorizzazione ad avviare un programma di acquisto e disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente delibera adottata dall'Assemblea degli azionisti del 13 aprile 2016.

Il programma prevede la possibilità di procedere all'acquisto, da effettuarsi in una o più volte, di un numero di azioni che non superino complessivamente il 10% del capitale sociale, tenuto conto delle azioni proprie già acquistate e non ancora alienate in esecuzione di precedenti delibere assembleari. Gli acquisti potranno essere effettuati nei limiti delle riserve disponibili risultanti di volta in volta dall'ultimo bilancio annuale regolarmente approvato. La durata massima del piano è di 18 mesi a decorrere dalla data di autorizzazione da parte dell'Assemblea.

L'autorizzazione assembleare sarà richiesta:

- per dotare la Società di un portafoglio di azioni proprie (c.d. "magazzino titoli"), comprensivo di quelle già in possesso della Società, da utilizzare nell'ambito di eventuali operazioni straordinarie (a titolo esemplificativo, fusioni, scissioni, acquisti di partecipazioni);
- al fine di utilizzare le azioni proprie acquistate a fronte dell'esercizio di diritti derivanti da strumenti di debito convertibili o scambiabili con strumenti finanziari emessi dalla Società, da società controllate o da terzi (a titolo esemplificativo, in contesti di offerte pubbliche di acquisto e/o scambio di azioni);
- per disporre delle azioni proprie nell'ambito di piani di incentivazione azionaria o piani di acquisto azioni a condizioni agevolate, riservati agli amministratori e/o ai dipendenti del Gruppo Prysmian;
- per consentire una efficace gestione del capitale della Società, creando un'opportunità di investimento

anche in relazione alla liquidità disponibile.

L'acquisto e la disposizione di azioni proprie sarà realizzato in conformità con le disposizioni normative e regolamentari applicabili:

- i. a un prezzo minimo non inferiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione;
- ii. a un prezzo massimo non superiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione.

Il 27 febbraio 2017, data dell'ultima comunicazione al pubblico nel contesto del piano di acquisto azioni proprie che la Società ha in corso, Prysmian S.p.A. possedeva direttamente e indirettamente 3.706.228 azioni proprie al 24 febbraio 2017. Tale numero è soggetto a possibili incrementi giornalieri, per effetto del citato piano di acquisto di azioni proprie.

La relativa documentazione, prevista dalla normativa vigente, sarà messa a disposizione degli Azionisti e del pubblico nei luoghi e nei termini regolamentari previsti.

### **Prestiti Obbligazionari**

Si ricorda che nei diciotto mesi successivi alla chiusura dell'esercizio 2016 giungerà a scadenza il prestito obbligazionario convertibile, denominato "€300,000,000 1.25 per cent. Equity Linked Bonds due 2018" con scadenza 8 marzo 2018 e riservato a investitori qualificati.

In data 12 gennaio 2017 è stato collocato presso investitori istituzionali un prestito obbligazionario Equity linked della durata di 5 anni per un importo nominale complessivo di €500 milioni e cedola 0%. Il prezzo di conversione iniziale delle obbligazioni è stato fissato a Euro 34,2949, che equivale a un premio del 41,25% sul prezzo medio delle azioni scambiate sul mercato.

I principali obiettivi dell'emissione sono:

- fornire adeguata flessibilità finanziaria per perseguire eventuali opportunità di crescita esterna della società;
- finanziare l'acquisto di azioni proprie, tramite il programma di "buy back" lanciato a seguito della chiusura del collocamento;
- aumentare l'efficienza della struttura finanziaria del Gruppo.

Nella stessa data, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'adozione di un programma di acquisto di azioni proprie ordinarie, fino a un valore massimo di €125 milioni da concludersi entro il 30 settembre 2017. Il programma è finalizzato alla creazione di un "magazzino titoli" a supporto di eventuali operazioni straordinarie che prevedano lo scambio di partecipazioni, oltre che per soddisfare gli eventuali obblighi derivanti dall'eventuale conversione del prestito obbligazionario.

### **Bilancio di Sostenibilità**

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Bilancio di Sostenibilità relativo all'anno 2016. Il Bilancio di Sostenibilità di Prysmian, giunto alla sua sesta edizione, è un documento annuale di comunicazione con gli stakeholder del Gruppo in merito alle performance conseguite in ambito economico, sociale e ambientale. Il Bilancio descrive l'impegno di Prysmian nel creare valore, non solo per l'azienda ma anche per gli stakeholder.

Il Bilancio di Sostenibilità è stato predisposto in conformità con le «G4 Sustainability Reporting Guidelines», secondo l'opzione Core che garantisce una rendicontazione ampia ed efficace.

Le linee guida per il reporting di sostenibilità GRI G4 prevedono che il Bilancio di Sostenibilità contenga informazioni relative alle tematiche che sono ritenute materiali, ossia che riflettono gli impatti significativi per l'organizzazione da un punto di vista economico, ambientale e sociale, e che influenzano in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni degli stakeholder.

*La Relazione finanziaria al 31 dicembre 2016 del Gruppo Prysmian, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data odierna, sarà a disposizione del pubblico entro il 22 marzo 2017 presso la sede della società in Via Chiese 6, Milano, e presso Borsa Italiana S.p.A.. Sarà inoltre disponibile sul sito internet [www.prysmiangroup.com](http://www.prysmiangroup.com) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato di cui si avvale la società, all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com). Il presente documento potrebbe contenere dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements") relative a futuri eventi e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Prysmian. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischiosità e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati, in relazione a una molteplicità di fattori.*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (Carlo Soprano e Andreas Bott) dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

I risultati al 31 dicembre 2016 saranno presentati alla comunità finanziaria durante una conference call che si terrà oggi alle ore 18.00, disponibile successivamente, in forma registrata, sul sito del Gruppo: [www.prysmiangroup.com](http://www.prysmiangroup.com).

La documentazione utilizzata nel corso della presentazione sarà disponibile quest'oggi sul sito internet di

Prysmian all'indirizzo [www.prysmiangroup.com](http://www.prysmiangroup.com), nella sezione Investor Relations, e consultabile sul sito internet di Borsa Italiana [www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it) e presso il meccanismo di stoccaggio [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

## **Prysmian Group**

*Prysmian Group è leader mondiale nel settore dei cavi e sistemi per energia e telecomunicazioni. Con quasi 140 anni di esperienza, un fatturato di oltre 7,5 miliardi di Euro nel 2016, 21.000 dipendenti in 50 Paesi e 82 impianti produttivi, il Gruppo vanta una solida presenza nei mercati tecnologicamente avanzati e offre la più ampia gamma di prodotti, servizi, tecnologie e know-how. La società opera nel business dei cavi e sistemi terrestri e sottomarini per la trasmissione e distribuzione di energia, cavi speciali per applicazioni in diversi comparti industriali e cavi di media e bassa tensione nell'ambito delle costruzioni e delle infrastrutture. Per le telecomunicazioni il Gruppo produce cavi e accessori per la trasmissione di voce, video e dati, con un'offerta completa di fibra ottica, cavi ottici e in rame e sistemi di connettività. Prysmian è una public company, quotata alla Borsa Italiana nell'indice FTSE MIB.*

## **Media Relations**

Lorenzo Caruso  
Corporate and Business Communications Director  
Ph. 0039 02 6449.1  
[lorenzo.caruso@prysmiangroup.com](mailto:lorenzo.caruso@prysmiangroup.com)

## **Investor Relations**

Cristina Bifulco  
Investor Relations Director  
Ph. 0039 02 6449.1  
[mariacristina.bifulco@prysmiangroup.com](mailto:mariacristina.bifulco@prysmiangroup.com)

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito internet della società all'indirizzo [www.prysmiangroup.com](http://www.prysmiangroup.com) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate fornito da Spafid Connect S.p.A. all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

**ALLEGATO A**

**Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata**

(in milioni di Euro)

	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2015</b> (*)
<b>Attività non correnti</b>		
Immobili, impianti e macchinari	1.631	1.551
Immobilizzazioni immateriali	792	823
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	195	177
Attività finanziarie disponibili per la vendita	12	12
Derivati	3	1
Imposte differite attive	130	111
Altri crediti	21	26
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>2.784</b>	<b>2.701</b>
<b>Attività correnti</b>		
Rimanenze	906	984
Crediti commerciali	1.088	1.098
Altri crediti	788	687
Titoli detenuti per la negoziazione	59	87
Derivati	40	26
Disponibilità liquide	646	547
<b>Totale attività correnti</b>	<b>3.527</b>	<b>3.429</b>
Attività destinate alla vendita	-	119
<b>Totale attivo</b>	<b>6.311</b>	<b>6.249</b>
<b>Capitale e riserve di pertinenza del Gruppo:</b>	<b>1.448</b>	<b>1.278</b>
Capitale sociale	22	22
Riserve	1.180	1.042
Utile/(Perdita) dell'esercizio	246	214
<b>Capitale e riserve di pertinenza di terzi:</b>	<b>227</b>	<b>229</b>
Capitale e riserve	211	229
Utile/(Perdita) dell'esercizio	16	-
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>1.675</b>	<b>1.507</b>
<b>Passività non correnti</b>		
Debiti verso banche e altri finanziatori	1.114	1.141
Altri debiti	18	16
Fondi rischi e oneri	40	52
Derivati	12	21
Imposte differite passive	111	114
Fondi del personale	383	341
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>1.678</b>	<b>1.685</b>
<b>Passività correnti</b>		
Debiti verso banche e altri finanziatori	172	262
Debiti commerciali	1.498	1.377
Altri debiti	875	984
Derivati	24	43
Fondi rischi e oneri	339	275
Debiti per imposte correnti	50	27
Passività destinate alla vendita	-	89
<b>Totale passività correnti</b>	<b>2.958</b>	<b>3.057</b>
<b>Totale passività</b>	<b>4.636</b>	<b>4.742</b>
<b>Totale patrimonio netto e passività</b>	<b>6.311</b>	<b>6.249</b>

(\*) La situazione patrimoniale-finanziaria consolidata è stata oggetto di rettifica rispetto ai dati a suo tempo pubblicati a seguito alla modifica della Purchase Price Allocation di Oman Cables Industry (SAOG).

**Conto economico consolidato**

(in milioni di Euro)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.567	7.361
Variazione delle rimanenze in prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti	(48)	(44)
Altri proventi	75	104
<i>di cui altri proventi non ricorrenti</i>	-	-
Materie prime, materiali di consumo utilizzati e beni oggetto di rivendita	(4.387)	(4.484)
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	54	(27)
Costi del personale	(1.056)	(1.001)
<i>di cui costi del personale relativi a riorganizzazioni aziendali</i>	(31)	(33)
<i>di cui costi del personale per fair value stock option</i>	(49)	(25)
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini	(203)	(171)
<i>di cui (svalutazioni) e ripristini relativi a riorganizzazioni aziendali</i>	(5)	(3)
<i>di cui (svalutazioni) e ripristini diversi</i>	(25)	(18)
Altri costi	(1.586)	(1.378)
<i>di cui (altri costi) e rilasci non ricorrenti</i>	1	29
<i>di cui (altri costi) relativi a riorganizzazioni aziendali</i>	(19)	(15)
Quote di risultato in società valutate con il metodo patrimonio netto	31	39
<b>Risultato operativo</b>	<b>447</b>	<b>399</b>
Oneri finanziari	(497)	(530)
<i>di cui oneri finanziari non ricorrenti</i>	(2)	(2)
Proventi finanziari	418	441
<i>di cui proventi finanziari non ricorrenti</i>	-	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>368</b>	<b>310</b>
Imposte	(106)	(96)
<b>Utile/(Perdita) dell'esercizio</b>	<b>262</b>	<b>214</b>
<b>Attribuibile a:</b>		
Soci della Capogruppo	246	214
Interessi di terzi	16	-
<b>Utile/(Perdita) per azione base (in Euro)</b>	<b>1,15</b>	<b>1,00</b>
<b>Utile/(Perdita) per azione diluito (in Euro)</b>	<b>1,09</b>	<b>1,00</b>

**Conto economico complessivo consolidato**

(in milioni di Euro)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Utile/(Perdita) dell'esercizio</b>	<b>262</b>	<b>214</b>
<b>Utile/(Perdita) complessivo dell'esercizio</b>		
<b>- componenti riclassificabili in periodi successivi nell'Utile/(Perdita) dell'esercizio:</b>		
Proventi/(Oneri) da valutazione a fair value di derivati designati come cash flow hedge - lordo	(4)	1
Proventi/(Oneri) da valutazione a fair value di derivati designati come cash flow hedge - effetto imposte	3	-
Rilascio riserva di cash flow hedge a seguito discontinuing - lordo	-	2
Rilascio riserva di cash flow hedge a seguito discontinuing - effetto imposte	-	(1)
Differenze di conversione	17	(44)
<b>Totale componenti riclassificabili al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>16</b>	<b>(42)</b>
<b>- componenti NON riclassificabili in periodi successivi nell'Utile/(Perdita) dell'esercizio:</b>		
Utili/(Perdite) attuariali per benefici a dipendenti - lordo	(54)	23
Iscrizione attività non riconosciute su Fondi pensione	-	-
Utili/(Perdite) attuariali per benefici a dipendenti - effetto imposte	10	(4)
<b>Totale componenti NON riclassificabili al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(44)</b>	<b>19</b>
<b>Totale Utile/(Perdita) complessivo dell'esercizio</b>	<b>234</b>	<b>191</b>
<b>Attribuibile a:</b>		
Soci della Capogruppo	211	192
Interessi di terzi	23	(1)

**Rendiconto finanziario consolidato**

(in milioni di Euro)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Risultato prima delle imposte	368	310
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini degli immobili, impianti e macchinari	157	138
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali	46	33
Plusvalenze nette su cessione immobili, impianti e macchinari, immobilizzazioni immateriali e aggiustamento prezzo acquisizione	(3)	-
Risultati da attività di investimento e disinvestimento operative e finanziarie	(18)	(36)
Quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(31)	(39)
Compensi in azioni	49	25
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime e altre poste valutate al fair value	(54)	27
Oneri finanziari netti	79	89
Variazione delle rimanenze	77	81
Variazione crediti/debiti commerciali	142	(54)
Variazione altri crediti/debiti	(152)	216
Imposte pagate	(76)	(71)
Dividendi incassati da società valutate con il metodo del patrimonio netto	10	17
Utilizzo dei fondi (inclusi fondi del personale)	(82)	(87)
Accantonamento ai fondi (inclusi fondi del personale)	103	48
<b>A. Flusso netto generato/(assorbito) da attività operative</b>	<b>615</b>	<b>697</b>
Flusso derivante da acquisizioni e/o cessioni	31	(138)
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(222)	(204)
Cessioni di immobili, impianti e macchinari ed attività destinate alla vendita	6	10
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(11)	(6)
Investimenti netti in titoli detenuti per la negoziazione	(3)	(48)
Cessione titoli detenuti per la negoziazione	27	16
<b>B. Flusso netto generato/(assorbito) da attività d'investimento</b>	<b>(172)</b>	<b>(370)</b>
Versamenti in conto capitale e altri movimenti di patrimonio netto	-	3
Distribuzione dividendi	(102)	(91)
Rimborso Prestito obbligazionario non conv. - 2010	-	(400)
Finanziamento BEI	(17)	(8)
Emissione da Prestito obbligazionario non conv. - 2015	-	739
Rimborso anticipato Credit agreement	-	(400)
Oneri finanziari pagati	(438)	(518)
Proventi finanziari incassati	370	418
Variazione altri debiti finanziari netti	(152)	11
<b>C. Flusso netto generato/(assorbito) da attività di finanziamento</b>	<b>(339)</b>	<b>(246)</b>
<b>D. Differenza di conversione su disponibilità liquide</b>	<b>(5)</b>	<b>(16)</b>
<b>E. Flusso di cassa complessivo generato/(assorbito) dell'esercizio (A+B+C+D)</b>	<b>99</b>	<b>65</b>
<b>F. Disponibilità liquide nette all'inizio dell'esercizio</b>	<b>547</b>	<b>494</b>
<b>G. Disponibilità liquide nette alla fine dell'esercizio (E+F)</b>	<b>646</b>	<b>559</b>
<b>Disponibilità liquide esposte nello Stato Patrimoniale</b>	<b>646</b>	<b>547</b>
<b>Disponibilità liquide incluse nelle attività detenute per la vendita</b>	<b>-</b>	<b>12</b>

**ALLEGATO B**

**Tabella di riconciliazione fra Utile/(Perdita) dell'esercizio, EBITDA ed EBITDA rettificato di Gruppo**

(in milioni di Euro)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Utile/(Perdita) dell'esercizio	262	214
Imposte	106	96
Proventi finanziari	(418)	(441)
Oneri finanziari	497	530
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini	203	171
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	(54)	27
Fair value stock options	49	25
<b>EBITDA</b>	<b>645</b>	<b>622</b>
Riorganizzazioni aziendali	50	48
Costi/(Ricavi) non ricorrenti:		
Antitrust	(1)	(29)
Altri Costi/(Ricavi) non operativi	17	(18)
<b>Totale aggiustamenti all'EBITDA</b>	<b>66</b>	<b>1</b>
<b>EBITDA rettificato</b>	<b>711</b>	<b>623</b>

**Rendiconto finanziario con riferimento alla variazione della posizione finanziaria netta**

(in milioni di Euro)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Variazione</b>
<b>EBITDA</b>	<b>645</b>	<b>622</b>	<b>23</b>
Variazione dei fondi (inclusi fondi del personale)	21	(39)	60
(Plusvalenze)/ minusvalenze su cessioni immobili, impianti e macchinari e immobiliz. Immateriali e da attività non correnti	(3)	-	(3)
Risultati da attività di investimento e disinvestimento operative e finanziarie	(18)	(36)	18
Quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(31)	(39)	8
Aggiustamento prezzo acquisizione	-	-	-
<b>Flusso netto da attività operative (prima delle variazioni di CCN)</b>	<b>614</b>	<b>508</b>	<b>106</b>
Variazioni del capitale circolante netto	67	243	(176)
Imposte pagate	(76)	(71)	(5)
Dividendi da partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto	10	17	(7)
<b>Flusso netto da attività operative</b>	<b>615</b>	<b>697</b>	<b>(82)</b>
Flusso derivante da acquisizioni e/o cessioni	31	(138)	169
Flusso netto da attività di investimento operativo	(227)	(200)	(27)
<i>Di cui per acquisizione degli assets di ShenHuan</i>	<i>(11)</i>	<i>-</i>	<i>(11)</i>
<b>Flusso netto ante oneri finanziari</b>	<b>419</b>	<b>359</b>	<b>60</b>
Oneri finanziari netti	(68)	(100)	32
<b>Flusso netto incluso oneri finanziari</b>	<b>351</b>	<b>259</b>	<b>92</b>
Versamenti in conto capitale sociale e altri movimenti di patrimonio netto	-	3	(3)
Distribuzione dividendi	(102)	(91)	(11)
<b>Flusso di cassa netto generato/(assorbito) nell'esercizio</b>	<b>249</b>	<b>171</b>	<b>78</b>
<b>Posizione finanziaria netta iniziale</b>	<b>(750)</b>	<b>(802)</b>	<b>52</b>
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) nell'esercizio	249	171	78
Altre variazioni	(36)	(119)	83
<b>Posizione finanziaria netta finale</b>	<b>(537)</b>	<b>(750)</b>	<b>213</b>

**ALLEGATO C**

**Situazione patrimoniale-finanziaria Prysmian S.p.A.**

(in Euro)

	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2015</b>
<b>Attività non correnti</b>		
Immobili, impianti e macchinari	76.201.582	51.990.084
Immobilizzazioni immateriali	40.969.080	38.172.608
Partecipazioni in società controllate	2.068.361.859	1.893.969.030
Derivati	-	-
Imposte differite attive	1.126.378	3.386.349
Altri crediti	56.296.748	18.397.869
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>2.242.955.647</b>	<b>2.005.915.940</b>
<b>Attività correnti</b>		
Crediti commerciali	129.157.262	111.678.229
Altri crediti	432.369.496	574.205.679
Derivati	626.349	128.436
Disponibilità liquide	2.344	16.199
<b>Totale attività correnti</b>	<b>562.155.451</b>	<b>686.028.543</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>2.805.111.098</b>	<b>2.691.944.483</b>
<b>Capitale e riserve:</b>		
Capitale sociale	21.672.092	21.672.092
Riserve	1.134.077.254	1.019.429.309
Utile/(Perdita) dell'esercizio	137.165.205	155.147.628
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>1.292.914.551</b>	<b>1.196.249.029</b>
<b>Passività non correnti</b>		
Debiti verso banche e altri finanziatori	1.098.456.770	1.105.162.068
Altri debiti	93.611	60.512
Fondi del personale	7.177.566	6.936.467
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>1.105.727.947</b>	<b>1.112.159.047</b>
<b>Passività correnti</b>		
Debiti verso banche e altri finanziatori	82.388.436	82.818.566
Debiti commerciali	285.910.005	269.640.439
Altri debiti	14.411.481	11.774.894
Derivati	214.737	87.912
Fondi rischi e oneri	18.910.579	14.646.696
Debiti per imposte correnti	4.633.362	4.567.900
<b>Totale passività correnti</b>	<b>406.468.600</b>	<b>383.536.407</b>
<b>Totale passività</b>	<b>1.512.196.547</b>	<b>1.495.695.454</b>
<b>Totale patrimonio netto e passività</b>	<b>2.805.111.098</b>	<b>2.691.944.483</b>

**Conto economico Prysmian S.p.A.**

(in Euro)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Ricavi delle vendite	925.692.892	1.132.939.437
Variazione delle rimanenze in prodotti in corso di lavorazione, semilavorati, merci e prodotti finiti	-	-
Altri proventi	122.712.260	124.562.284
<i>di cui altri proventi non ricorrenti</i>	<i>149.110</i>	<i>-</i>
Materie prime, materiali di consumo utilizzati e beni oggetto di rivendita	(926.576.141)	(1.134.279.975)
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	9.354	(15.723)
Costi del personale	(66.802.807)	(48.580.261)
<i>di cui costi del personale relativi a riorganizzazioni aziendali</i>	<i>(2.441.596)</i>	<i>(141.201)</i>
<i>di cui costi del personale per fair value-stock option</i>	<i>(18.141.482)</i>	<i>(8.097.337)</i>
Ammortamenti e svalutazioni	(8.674.829)	(10.876.021)
Altri costi	(85.929.417)	(74.169.677)
<i>di cui altri (costi)/ricavi non ricorrenti</i>	<i>(263.795)</i>	<i>171.934</i>
<i>di cui (altri costi) relativi a riorganizzazioni aziendali</i>	<i>(1.801.270)</i>	<i>(1.856.934)</i>
<b>Risultato operativo</b>	<b>(39.568.688)</b>	<b>(10.419.936)</b>
Oneri finanziari	(48.583.998)	(54.050.204)
<i>di cui oneri finanziari non ricorrenti</i>	<i>(789.405)</i>	<i>(2.183.292)</i>
Proventi finanziari	39.624.373	30.365.738
<i>di cui proventi finanziari non ricorrenti</i>	<i>514.403</i>	<i>531.431</i>
Dividendi da società controllate	192.251.074	190.457.488
(Svalutazioni)/Ripristini di valore di partecipazioni	(36.334.000)	(12.350.840)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>107.388.761</b>	<b>144.002.246</b>
Imposte	29.776.444	11.145.382
<b>Utile/(Perdita) dell'esercizio</b>	<b>137.165.205</b>	<b>155.147.628</b>

**Conto economico complessivo Prysmian S.p.A.**

(in migliaia di Euro)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Utile/(Perdita) dell'esercizio</b>	<b>137.165</b>	<b>155.148</b>
<b>Componenti riclassificabili in periodi successivi nell'Utile/(Perdita) dell'esercizio:</b>		
Proventi/(Oneri) da valutazione a fair value di derivati designati come cash flow hedge - lordo	126	(39)
Proventi/(Oneri) da valutazione a fair value di derivati designati come cash flow hedge - effetto imposte	(33)	11
<b>Totale componenti riclassificabili al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>93</b>	<b>(28)</b>
<b>Componenti NON riclassificabili in periodi successivi nell'Utile/(Perdita) dell'esercizio:</b>		
Utili/(Perdite) attuariali per benefici a dipendenti - lordo	(162)	276
Utili/(Perdite) attuariali per benefici a dipendenti - effetto imposte	(35)	(76)
<b>Totale componenti NON riclassificabili in periodi successivi nell'Utile/(Perdita) dell'esercizio</b>	<b>(197)</b>	<b>200</b>
<b>Totale Utile/(Perdita) complessivo dell'esercizio</b>	<b>137.061</b>	<b>155.320</b>

**Rendiconto finanziario Prysmian S.p.A.**

(in migliaia di Euro)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Risultato prima delle imposte	107.389	144.002
Ammortamenti e svalutazioni degli immobili, impianti e macchinari	1.861	1.533
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali	6.814	9.343
Svalutazioni/(Ripristini) di valore di partecipazioni	36.334	12.351
Plusvalenze nette su cessione immobili, impianti e macchinari, immobilizzazioni immateriali e altre attività non correnti	34	(1)
Compensi in azioni	18.141	8.097
Dividendi	(192.251)	(190.458)
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	(9)	16
Oneri finanziari netti	8.960	23.684
Variazione delle rimanenze	-	-
Variazione crediti/debiti commerciali	(1.209)	52.217
Variazione altri crediti/debiti	22.032	(25.284)
Imposte incassate/(pagate)	12.997	30.447
Utilizzo dei fondi (inclusi fondi del personale)	(640)	(751)
Accantonamento ai fondi (inclusi fondi del personale)	3.834	212
<b>A. Flusso netto generato/(assorbito) da attività operative</b>	<b>24.287</b>	<b>65.408</b>
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(26.097)	(19.100)
Cessioni di immobili, impianti e macchinari	-	-
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(9.619)	(4.316)
Investimenti in partecipazioni per ricapitalizzazioni di società controllate	(206.495)	(85.000)
Dividendi incassati	179.693	188.818
<b>B. Flusso netto generato/(assorbito) da attività d'investimento</b>	<b>(62.518)</b>	<b>80.402</b>
Versamenti in conto capitale	-	1
Distribuzione dividendi	(89.890)	(89.843)
Acquisto azioni proprie	-	-
Vendita azioni proprie	297	332
Rimborso anticipato del Credit Agreement 2011	-	(400.000)
Prestito obbligazionario non conv. - 2015	-	739.140
Rimborso prestito obbligazionario non conv.-2010	-	(400.000)
Finanziamento BEI	(16.667)	(8.333)
Rimborso anticipato del Credit Agreement 2010	-	-
Oneri finanziari pagati	(38.053)	(42.324)
Proventi finanziari incassati	39.649	29.760
Variazione altri (crediti)/debiti finanziari	142.881	23.159
<b>C. Flusso netto generato/(assorbito) da attività di finanziamento</b>	<b>38.217</b>	<b>(148.108)</b>
<b>D. Flusso di cassa complessivo generato/(assorbito) dell'esercizio (A+B+C)</b>	<b>(14)</b>	<b>(2.298)</b>
<b>E. Disponibilità liquide nette all'inizio dell'esercizio</b>	<b>16</b>	<b>2.314</b>
<b>F. Disponibilità liquide nette alla fine dell'esercizio (D+E)</b>	<b>2</b>	<b>16</b>

Fine Comunicato n.0902-24

Numero di Pagine: 20