



SPAFID CONNECT

Informazione Regolamentata n. 0431-7-2017	Data/Ora Ricezione 15 Marzo 2017 13:22:50	MTA - Star
---	---	------------

Societa' : DADA

Identificativo : 86233

Informazione
Regolamentata

Nome utilizzatore : DADAN04 - Locati

Tipologia : IRAG 01

Data/Ora Ricezione : 15 Marzo 2017 13:22:50

Data/Ora Inizio : 15 Marzo 2017 13:37:51

Diffusione presunta

Oggetto : Dada Approva i Risultati al 31 Dicembre
2016

Testo del comunicato

Si veda documento Allegato



Comunicato Stampa ai sensi del Regolamento CONSOB 11971/1999 e successive modifiche

APPROVATI I RISULTATI CONSOLIDATI DELL'ESERCIZIO 2016:

**RICAVI PARI A €63,7 MLN, IN CRESCITA DEL +6% A PARITA' DI
PERIMETRO¹ E CAMBI COSTANTI
(€62.2 MLN NEL 2015)**

**MOL² SALE A €10,7 MLN, CON UNA MARGINALITA'
SUI RICAVI DEL 17%
(€10,5 MLN NEL 2015)**

**RISULTATO OPERATIVO IN AUMENTO DEL +26% A €4,0 MLN, CON
UN'INCIDENZA PARI AL 6%
(€3,2 MLN NEL 2015)**

**RISULTATO NETTO POSITIVO PER €0,2 MLN
(-€0,9 MLN NEL 2015 AL NETTO DELLA PLUSVALENZA DI € 2,2 MLN)**

**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA AL 31/12/2016 PARI A -€29,5 MLN
DOPO L'ACQUISIZIONE DI SFERA PER €3,2 MLN
(-€27,9 MLN AL 31/12/2015)**

**PROSEGUE LA CRESCITA DELLE PRINCIPALI
METRICHE DI BUSINESS:
CRESCITA A QUOTA 630.000 LA BASE CLIENTI, +13% VS 2015
IN AUMENTO DEL +18% I NUOVI DOMINI REGISTRATI
CONSOLIDATA LA QUOTA DI MERCATO IN TUTTE LE PRINCIPALI GEOGRAFIE**

*

**CONVOCATA L'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI PER
L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO 2016**

**

**DELIBERAZIONE IN MERITO ALLA COMUNICAZIONE DI
LIBERO ACQUISITION S.à r.l. DEL 09 MARZO 2017**

¹ Le modifiche relative al perimetro di attività riguardano: dismissione di ProAdv che contribuiva ai ricavi per €1,2 mln nel primo semestre 2015, consolidamento dei risultati di Etinet Srl dal 1 luglio 2015 che contribuiscono per €0,7 mln ai ricavi del primo semestre 2016 e consolidamento dei risultati di Sfera Networks dal 1 luglio 2016 che contribuiscono per €1,1 mln nel secondo semestre 2016.

² Ebitda = MOL: Margine Operativo Lordo al lordo di svalutazioni crediti e di oneri non ricorrenti

Nota: per chiarezza informativa si segnala che le variazioni percentuali ed in valore assoluto indicate nel presente Comunicato sono state calcolate sui valori puntuali.



Firenze, 15 marzo 2017 - Il Consiglio di Amministrazione di DADA S.p.A., società quotata al segmento STAR di Borsa Italiana, a capo di un gruppo leader europeo nell'offerta di servizi per la digitalizzazione, la presenza e la visibilità in rete delle PMI, ha approvato in data odierna il Progetto della Relazione Finanziaria Annuale del Gruppo DADA ed il Progetto di Bilancio Separato di DADA S.p.A. relativi all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2016.

“Il 2016 è stato un anno positivo - dichiara Claudio Corbetta, CEO di DADA - in cui sono stati raggiunti risultati importanti in un contesto di mercato ancora molto impegnativo. Le iniziative volte a sostenere la crescita ci hanno permesso di rafforzare le nostre quote di mercato nelle principali geografie in cui operiamo e la base di clientela è cresciuta del +13% a oltre quota 630.000, mantenendo elevati tassi di retention. Il nostro obiettivo prioritario è di rappresentare lo “One Stop Shop” di riferimento per le PMI europee nel loro percorso di digitalizzazione, continuando a servirle con prodotti eccellenti, soluzioni altamente personalizzate ed un livello di servizio secondo a nessuno.”

“Siamo molto soddisfatti dei risultati conseguiti nell'esercizio 2016 - afferma Lorenzo Lepri, Direttore Generale & CFO di DADA - che risultano in crescita su base annua ed in linea con la guidance dichiarata al mercato. I ricavi sono cresciuti organicamente del 6% a 63,7 milioni di Euro e la marginalità operativa nel quarto trimestre ha registrato un deciso miglioramento, avviando una tendenza positiva che ci attendiamo possa continuare nel 2017. Per l'anno in corso ci attendiamo di proseguire questo virtuoso percorso di crescita e puntiamo a conseguire un incremento del fatturato mid- single digit con un ulteriore miglioramento dei margini operativi.”

EVOLUZIONE DEL PERIMETRO DEL GRUPPO

Ai fini di un più esaustivo confronto dei dati tra un anno e l'altro si evidenzia che, nel corso del precedente esercizio, si è concluso il processo di **focalizzazione del Gruppo DADA sul core business** dei servizi per la presenza e la visibilità in rete delle PMI. Nel corso del 2015 e nei primi nove mesi del 2016 sono state infatti portate a termine le seguenti operazioni straordinarie che hanno **modificato la struttura del Gruppo**:

- in data 23 marzo 2015 è avvenuta la **cessione** da DADA S.p.A. ad Italiaonline S.p.A. dell'intero capitale sociale di **Moqu Adv. S.r.l.** Conseguentemente per il segmento Performance Advertising si era resa necessaria l'applicazione dell'IFRS 5 relativo “alle attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate”;
- in data 30 giugno 2015 è stato finalizzato il **conferimento del ramo ProAdv in 4W Marketplace S.r.l.** che ha portato il Gruppo DADA a detenere il 25% del capitale della società conferitaria;
- in data 08 luglio 2015 DADA, attraverso la controllata Register.it S.p.A., ha perfezionato l'**acquisito del 100%** del capitale di **Etinet S.r.l.**, società operante nel business di servizi per la comunicazione digitale delle PMI. Tale partecipazione viene consolidata integralmente nel bilancio del Gruppo DADA a decorrere dal primo luglio 2015. Per contro, il primo semestre del precedente esercizio non beneficiava degli apporti economici di questa società;



- in data **6 luglio 2016** DADA S.p.A., tramite la controllata Register.it S.p.A., ha acquisito il **100%** della società **Sfera Networks S.r.l.** società operante nel business di servizi di Virtual Hosting e Network & Private Cloud. La partecipazione viene consolidata integralmente a decorrere dal primo luglio 2016 e pertanto l'esercizio precedente non ha beneficiato degli apporti economici di questa società.

Si segnala quindi che tutti i commenti e le analisi dei dati economici e flussi finanziari descritti nel prosieguo del presente comunicato sono ascrivibili alla nuova struttura del Gruppo sopradescritta.

RISULTATI ECONOMICI DEL GRUPPO NELL'ESERCIZIO 2016

Il Gruppo DADA chiude l'esercizio 2016 con **Ricavi consolidati** pari a **63,7** milioni di Euro, in crescita del **+2,5%** rispetto ai 62,2 milioni di Euro riportati nel 2015.

L'andamento dei Ricavi riflette in particolare, da un lato la dinamica sfavorevole dell'apprezzamento dell'Euro nei confronti della Sterlina, che incide negativamente per circa 2,8 milioni di Euro rispetto all'esercizio 2015, e dall'altro le seguenti modifiche del perimetro di attività:

- dismissione del ramo di azienda ProAdv a partire dal 1 luglio 2015, che contribuiva per 1,2 milioni di Euro ai ricavi del primo semestre 2015;
- consolidamento dei risultati di Etnet S.r.l. a partire dal 1 luglio 2015, che contribuiscono per 0,7 milioni di Euro ai ricavi del primo semestre 2016;
- consolidamento dei risultati di Sfera Networks S.r.l. a partire dal 1 luglio 2016, che contribuiscono per 1,1 milioni di Euro ai ricavi del secondo semestre 2016.

Al netto di questi effetti, la crescita dei Ricavi consolidati rispetto al precedente esercizio sarebbe stata del **+6,2%**.

L'apporto delle attività estere al fatturato consolidato al 31 dicembre 2016 si è attestato al **54%**, in leggera decrescita rispetto a quanto rilevato nello scorso esercizio quando era stato pari al 56%, a causa della svalutazione della sterlina rispetto all'Euro che ha impattato negativamente sulla conversione in Euro dei ricavi provenienti dalle società inglesi.

Il **Margine Operativo Lordo** consolidato nell'esercizio 2016 è stato pari a **Euro 10,7 milioni**, con una **marginalità** del **17%** circa sul fatturato, in crescita del **+2%** rispetto al dato del 2015 (Euro 10,5 milioni marginalità del 17%).

L'andamento del MOL riflette, così come già evidenziato per i Ricavi, da un lato la dinamica sfavorevole dell'apprezzamento dell'Euro nei confronti della Sterlina che incide per circa -0,6 milioni di Euro rispetto al 2015, e dall'altro le seguenti modifiche del perimetro di attività:

- dismissione del ramo di azienda ProAdv a partire dal 1 luglio 2015, che contribuiva al MOL per 35 mila Euro ai risultati del primo semestre 2015;
- consolidamento dei risultati di Etnet S.r.l. a partire dal 1 luglio 2015, che contribuiscono per 0,2 milioni di Euro ai risultati del primo semestre 2016;



- consolidamento dei risultati di Sfera Networks S.r.l. a partire dal 1 luglio 2016, che contribuiscono per 0,3 milioni di Euro ai risultati del secondo semestre 2016.

Al netto di questi effetti, la crescita del MOL del 2016 rispetto all'esercizio 2015 sarebbe stata del +2,7%.

Analizzando gli impatti dei principali aggregati per linea di conto economico si segnala che:

- le **Spese per Servizi** ammontano nel 2016 a **35,4 milioni** di Euro, in **calo dell'1%** rispetto al precedente esercizio, quando erano state pari a 35,7 milioni, con un'**incidenza sul fatturato** che si è **ridotta** dal 57% al **56%**. Nel dettaglio, vanno evidenziati i **benefici** rivenienti dalla messa in funzione del nuovo data center in UK e dalla dismissione dei data center francesi (per una riduzione complessiva di 0,6 milioni di Euro, ovvero il 15% in meno rispetto al precedente esercizio), nonché la **riduzione dei costi di outsourcing** dei servizi di customer care e phone support in Italia e all'estero (oltre 0,3 milioni di Euro ovvero il 28% in meno rispetto al precedente esercizio);
- Il **Costo del Personale** nel 2016 è risultato pari a **19,8 milioni** di Euro in crescita del +9% rispetto ai 18,2 milioni del precedente esercizio, con un'incidenza sul fatturato che passa dal 29% al 31%. L'andamento di tale aggregato è principalmente ascrivibile ad un aumento del numero di risorse in organico (445 persone al 31 dicembre 2016 a fronte delle 398 alla fine del 2015), dovuto in parte al consolidamento di **Sfera Networks S.r.l.** e all'**insourcing** dei servizi di **customer care** e **phone support** in Italia e all'estero, **aumento** volto a **sostenere** da un lato **l'espansione della base clienti** e dall'altro **l'obiettivo di mantenere elevati livelli di customer service**;
- La voce "**Variazione rimanenze e capitalizzazione per lavori interni**", costituita dalla quota parte di costo del lavoro dedicato allo sviluppo di soluzioni e piattaforme proprietarie necessarie per il lancio e la gestione dei servizi erogati dal Gruppo DADA, ammonta nel 2016 a 2,2 milioni di Euro, con un'incidenza che scende al 3,5% sui ricavi consolidati (3,6% nel precedente esercizio).

Come già indicato nel resoconto intermedio al 30 settembre 2016, si evidenzia come l'evoluzione dei margini di prodotto abbia risentito, in particolare nella prima parte dell'anno, delle **strategie commerciali di initial offering** che, essendo basate su offerte promozionali definite nel tempo, tendono a comprimere nel breve periodo il ricavo unitario (Arpu), pur comportando costi diretti sostanzialmente proporzionali all'incremento dei volumi, in quanto il relativo pieno contributo ai ricavi si concretizza al momento dell'eventuale rinnovo del servizio che generalmente avviene a prezzo pieno. Nel quarto trimestre del 2016 le dinamiche legate ai primi rinnovi delle sopradescritte strategie di initial offering hanno contribuito positivamente allo sviluppo del Margine Operativo Lordo che nell'ultimo trimestre dell'esercizio è cresciuto del +24% su base annua.



Il Risultato Operativo consolidato al 31 dicembre 2016 è pari a **4,0 milioni** di Euro, con una **marginalità del 6%** sul fatturato, in **crescita del +26%** rispetto al dato del 2015 (3,2 milioni di Euro, marginalità del 5%).

L'andamento del Risultato Operativo, oltre che l'evoluzione del MOL, riflette i seguenti elementi:

- gli **Ammortamenti** sono stati pari a **6,3 milioni** di Euro (con un'incidenza del 10% sui ricavi), dei quali **2,9 milioni** di Euro sono relativi alle **immobilizzazioni materiali** e **3,4 milioni** di Euro alle **immobilizzazioni immateriali**; il dato complessivo risulta in **contrazione del 8%** rispetto a quanto riportato dal Gruppo nel 2015 (Euro 6,9 milioni, incidenza sui ricavi 11%), tale riduzione ha riguardato in quasi eguale misura le attività materiali ed immateriali;
- le **Svalutazioni**, gli **Accantonamenti** ed altri **Proventi/Oneri non ricorrenti** hanno inciso sul Risultato Operativo dell'anno per 0,34 milioni di Euro, rispetto a 0,44 milioni di Euro nel 2015, e risultano sostanzialmente riferibili alle svalutazioni di crediti commerciali e severance connesse all'efficientamento della struttura organizzativa.

L'**Attività Finanziaria** netta consolidata nell'esercizio 2016 (rappresentata dal saldo tra i proventi e gli oneri finanziari inclusi gli effetti economici delle variazioni dei tassi di cambio) è stata **negativa per 2,8 milioni** di Euro contro il dato negativo per 2,5 milioni di Euro del 2015. L'evoluzione di tale aggregato è stata **influenzata** dagli effetti connessi all'andamento delle **variazioni delle valute estere** soprattutto con riferimento al cambio tra Euro e Sterlina inglese, che ha inciso negativamente per Euro 0,2 milioni nel corso del 2016, mentre nel 2015 aveva contribuito positivamente per 0,3 milioni di Euro. Si evidenzia peraltro come gli effetti economici connessi all'andamento dei tassi di cambio siano stati, ove possibile, mitigati da operazioni di copertura di tipo non speculativo anche nel periodo di riferimento. Gli **oneri finanziari complessivi**, con esclusione delle perdite su cambi, sono risultati in **miglioramento** ed incidono nell'esercizio 2016 per complessivi 2,6 milioni di Euro (comprensivi degli oneri per carte di credito pari a 1,1 milioni di Euro) contro i 2,8 milioni di Euro nel 2015, riportando pertanto una **riduzione del 7%**.

Il **Carico Fiscale** consolidato relativo al 2016 è pari a -1,0 milione di Euro (-1,2 milioni di Euro nel 2015), e riflette: (i) imposte correnti per -0,8 milioni di Euro (Euro -0,4 milioni nel 2015), (ii) imposte differite per Euro -0,2 milioni di Euro (-0,8 milioni di Euro nel 2015).

Il **Risultato Netto da attività cedute**, voce non presente nell'esercizio 2016, al 31 dicembre 2015 era negativo per 0,3 milioni di Euro ed accoglieva i risultati economici riferibili alla divisione Performance Advertising (comprensivi anche dei costi sostenuti per l'esecuzione dell'operazione di cessione) ceduta ad Italiaonline nel mese di marzo 2015 e con effetti economici dal 28 febbraio.

Il **Risultato Netto** consolidato al 31 dicembre 2016 è **stato positivo per 0,2 milioni** di Euro, mentre nel medesimo periodo dell'esercizio precedente era stato positivo per 1,3 milioni di Euro avendo beneficiato dei proventi da rivalutazione connessi al conferimento di ProAdv in 4W Marketplace S.r.l. pari a 2,2 milioni di Euro, pertanto al netto di questo evento non ricorrente l'aggregato al 31 dicembre 2015 sarebbe stato negativo per 0,9 milioni di Euro.



SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA DEL GRUPPO AL 31 DICEMBRE 2016

La **Posizione Finanziaria Netta** consolidata al 31 dicembre 2016 è negativa per **29,5 milioni di Euro**, in aumento di circa 1,6 milioni di Euro rispetto ai -27,9 milioni di Euro al 31 dicembre 2015. Tale andamento riflette da una parte i **positivi flussi di cassa** generati nel corso del 2016 dall'**attività operativa** del Gruppo, pari a **11,0 milioni di Euro** ante uscite per imposte e finanziarie (Euro 10,7 milioni nel 2015), dall'altra l'investimento sostenuto per l'**acquisizione di Sfera Networks** che ha inciso per circa 3,2 milioni di Euro. L'evoluzione e la composizione tra quota a breve e quota a lungo termine della PFN complessiva, nel corso del 2016 rispetto al 2015, è stata altresì influenzata dalla **rimodulazione di taluni finanziamenti**, che ha permesso di conseguire una **maggiore flessibilità finanziaria** tramite l'estensione della duration e la riduzione del costo del debito complessivo³.

Gli Investimenti complessivi nel periodo di riferimento sono stati circa pari a **6,2 milioni di Euro**, ed hanno principalmente riguardato: **investimenti materiali in tecnologia** per **3,8 milioni di Euro** (4,0 milioni nel 2015); **attività immateriali** per **2,4 milioni di Euro** (2,5 milioni di Euro nell'esercizio 2015, esclusa l'acquisizione di Etinet). A tale dato si aggiunge l'avviamento per l'acquisizione di Sfera pari a Euro 3,5 milioni. Nel 2015 gli investimenti complessivi erano stati pari a 6,5 milioni di Euro a cui si aggiungevano 0,8 milioni di Euro per l'acquisizione di Etinet.

Il **Capitale Circolante Netto** del Gruppo DADA al 31 dicembre 2016 è pari a - **12,2 milioni di Euro** rispetto a -11,5 milioni di Euro del 31 dicembre 2015. Si evidenzia che l'evoluzione di questo aggregato nel corso dei quattro trimestri è strettamente legata all'andamento dell'operatività, che generalmente riporta nel primo trimestre dell'esercizio maggiori incassi a fronte dei ricavi per servizi, rispetto ai successivi trimestri; una parte di tali ricavi vengono poi competenziati sull'intero esercizio come risconti passivi in base al criterio pro-rata temporis. I risconti passivi sopradescritti (pari a 14,1 milioni di Euro al 31 dicembre 2016 vs 12,9 milioni al 31 dicembre 2015) seppur inclusi tra i debiti diversi, non genereranno pertanto nel futuro esborsi finanziari ma l'imputazione di ricavi a conto economico.

Il **Patrimonio Netto** del Gruppo DADA al 31 dicembre 2016 è pari a **52,9 milioni di Euro** contro i **59,3 milioni di Euro** del 31 dicembre 2015; la **variazione** è principalmente riconducibile alla contribuzione positiva del **risultato netto di periodo** per **0,2 milioni di Euro** ed agli effetti negativi della **conversione** dei bilanci delle società consolidate denominati in **GBP** per - **6,7 milioni di Euro**.

EVOLUZIONE DEL BUSINESS NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2016

Nel corso del 2016 il Gruppo DADA ha rafforzato il proprio posizionamento nel mercato europeo dei servizi per la **presenza, visibilità e sviluppo del business in rete delle PMI**, riportando una decisa **espansione della base clienti**, ed **arricchendo la suite di prodotti** offerti con **nuovi servizi tailor-made**, ad esempio nella realizzazione dei **siti web**, e con **soluzioni IT managed** ad elevato valore aggiunto.

³ Per maggiori dettagli si veda il Comunicato Stampa del 22 dicembre 2016



DADA è oggi attiva in 7 paesi europei, con brand fortemente riconosciuti quali **Register.it (Italia)**, **Nominalia (Spagna)**, **Amen (Francia, Portogallo ed Olanda)**, **Namesco.uk.co**, **Simply Hosting & Server** - e **Register365 (Regno Unito ed Irlanda)**, che detengono **posizionamenti di primario interesse** nei rispettivi mercati, compresi l'Italia e Regno Unito dove il Gruppo è rispettivamente il **secondo** ed il **terzo player**.

Le **strategie di crescita**, intraprese già negli ultimi mesi del 2015, sul fronte degli investimenti in marketing, delle campagne di initial offering e di sviluppo prodotti, hanno supportato nel corso del 2016 l'**espansione della base clienti**, il **rafforzamento delle quote di mercato** nelle principali geografie ed il **consolidamento della redditività operativa**, nonostante lo scenario competitivo sia rimasto molto **sfidante**.

Il **mercato D&H internazionale**, infatti, è stato caratterizzato da una **forte competitività**, in particolare nell'acquisizione di nuovi clienti. La maggior parte dei grandi player internazionali ha registrato limitate crescite organiche ed ha perseguito lo sviluppo anche tramite un'intensa attività di M&A, accelerando il processo, già attivo da qualche anno, di concentrazione degli operatori. Sul fronte dei mercati finanziari gli avvenimenti economico-politici a livello internazionale (vedi la Brexit) si sono tradotti in importanti oscillazioni dei mercati valutari, con particolari riflessi anche sull'andamento della Sterlina, che hanno influenzato i risultati consolidati di DADA, a seguito della conversione dei bilanci in valuta, sebbene i risultati in valuta locale del Gruppo nel Regno Unito siano stati in marcata crescita.

In questo contesto impegnativo **DADA** ha registrato una **decisa crescita** delle principali **metriche di business**: la base di **clientela**, giunta a quota **630.000** al 31 12 2016, è aumentata del **+13%** rispetto al 2015, ed i **nuovi clienti acquisiti** sono cresciuti di oltre il **+30%**. Inoltre, nonostante lo sviluppo e la diversificazione della clientela servita, il **tasso di retention** si è mantenuto **elevato** con una churn mensile (tasso di abbandono) dei clienti esistenti inferiore nella maggior parte dei casi al **1,5%**.

Sul fronte dei **domini**, lo stock in gestione pari circa a **1,9 milioni** di domini al 31 dicembre 2016 è cresciuto del **+6%** su base annua, rispetto ad un'espansione complessiva dei mercati europei⁴ in cui DADA è attiva pari a circa il **+2%**. Nel corso del 2016 la crescita delle **nuove registrazioni** di nomi a **dominio** è stata pari al **+18%** su base annua; tale espansione, è risultata, nella maggior parte delle geografie del Gruppo, **superiore a quella del mercato** permettendo ai brand di Dada di **incrementare** la propria **quota di mercato** (valutata sulle nuove registrazioni), che in **Italia** ha superato il **20%** rispetto al **17%** del 2015⁵.

Nel 2016 DADA ha altresì consolidato il proprio posizionamento nelle attività di **web building** offrendo una gamma di soluzioni a **qualità sempre crescente** per la **creazione, gestione e visibilità** dei siti internet, **mobile** e di **e-commerce** rivolti alle PMI, anche grazie al contributo della società Etinet Srl acquisita a luglio 2015 e ad oggi pienamente integrata nella struttura operativa del Gruppo. Nel periodo di riferimento è stata inoltre rafforzata la presenza nei **servizi personalizzati per la protezione del brand in Rete (OBP)**, oltre che nelle **soluzioni di server virtuali e dedicati**. In particolare questi ultimi servizi, che principalmente si appoggiano sul data center proprietario, **sono cresciuti nel mercato italiano** di oltre il **40%**.

⁴ Dati calcolati in base allo stock dei ccTLDs dei paesi in cui DADA è presente: UK, Italia, Francia, Spagna, Portogallo e Irlanda; la fonte dei dati è costituita dai registri ufficiali dei suddetti ccTLDs.

⁵ Dato calcolato sulla base delle nuove registrazioni del ccTLD .it nel 2016, elaborazioni societarie su dati Registro.it



Nel corso del 2016 DADA ha inoltre continuato ad **investire** nello **sviluppo della base di clientela**, anche tramite efficaci campagne di **digital marketing** nonché rafforzando i desk di **customer support** a livello internazionale. Ad oggi il Gruppo si avvale di **quattro customer desk locali** (in Italia, Spagna, Portogallo e UK) totalmente **internalizzati**, dedicati non solo ad **assistere i clienti** nell'utilizzo dei prodotti tradizionali, ma anche a **supportare i canali commerciali** off line ed a offrire **servizi di consulenza** su prodotti a **maggiore valore aggiunto**, con indici di **soddisfazione della clientela (NPS⁶)** in continuo miglioramento. L'ottimizzazione degli investimenti in marketing d'altra parte ha permesso nel corso del 2016 una **riduzione dei COA unitari** (costo medio di acquisizione del singolo cliente).

Nel mese di luglio, tramite la controllata Register.it S.p.a **DADA ha acquisito il 100%** dell'azienda di **Sfera Networks S.r.l.**, una **primaria realtà italiana** specializzata nella fornitura di servizi digitali alle PMI ed in particolare di **virtual hosting**, di **network & private cloud**. Tale acquisizione è finalizzata a **consolidare il posizionamento** nell'offerta dei **servizi IT Managed**, permettendo di soddisfare ancora meglio la sempre crescente domanda di servizi digitali tailor-made ed arricchendo il portafoglio di servizi web alle PMI con prodotti fortemente sinergici. Si evidenzia a tal proposito che il **mercato europeo delle soluzioni server e cloud** mantiene un **elevato potenziale di crescita**; nel **2016** il segmento a livello mondiale ha registrato un'espansione del **+16%** su base annua⁷ ed è ad oggi oggetto di una crescente focalizzazione da parte di **DADA** che intende **rafforzare il proprio posizionamento** competitivo in tale ambito.

Sul fronte dell'innovazione dei prodotti e delle piattaforme proseguono tutte le attività di sviluppo del portafoglio di offerta con l'obiettivo di offrire crescenti livelli di **performance**, **sicurezza** ed **affidabilità**. Particolare sviluppo hanno riportato le **soluzioni 'tailor made'** volte a fornire un'esperienza **one - stop shop** al cliente PMI, che viene affiancato nella realizzazione di progetti personalizzati digitali per la presenza e il business online e mobile. Tra i più significativi recenti rilasci di nuove soluzioni e progetti di sviluppo in corso si segnalano:

- relativamente ai **Domini** il lancio di nuovi **generic top-level domains** (new gTLDs), oltre che l'implementazione di nuovi canali per i **servizi di protezione del Marchio in rete**
- Nel quarto trimestre dell'esercizio il Gruppo ha finalizzato l'integrazione con la piattaforma **Afternic**, finalizzata ad arricchire l'offerta di domini Premium
- Con riferimento ai servizi **Email** si segnala il rilascio della **WebMail evoluta** in Francia ed in Portogallo
- Proseguono gli sviluppi relativi ai servizi di **Hosting & Website** che vedono l'avvio del servizio **"Build me a website"** in UK oltre che un nuovo website builder con editor di creazione di siti web compatibili con il **mobile**

⁶ NPS : Net Promote Score

⁷ Fonte Dati Netcraft report nov2016



- Nei **Managed Website** si evidenzia in particolare l'innovativo servizio di design del logo in UK per completare le soluzioni relative alla creazione di website e allo sviluppo di progetti di comunicazione online
- Per ciò che concerne la suite di servizi **Server** negli ultimi mesi è stato portato a termine il re-branding di PoundHost, il brand interamente dedicato alle soluzioni Server, e il lancio di “**Simply Servers & Hosting**”, che arricchisce l'offerta con soluzioni **Private Cloud** basate sull'infrastruttura **network proprietaria**
- Nel corso dell'esercizio 2016, il Gruppo DADA, tramite la controllata Register.it ha depositato la **richiesta di accreditamento** all'Agenzia per l'Identità Digitale (AGID) come **Identity Provider dello SPID (Sistema Pubblico d'Identità Digitale) in Italia**; a tal proposito nel mese di settembre Register.it ha ottenuto la certificazione ISO27001.
- DADA è entrata, nei primi mesi del 2017, a far parte del gruppo di **leader europei nei Servizi di Infrastruttura di cloud computing** che dichiarano l'aderenza dei propri servizi Cloud al Codice di comportamento **CISPE (Cloud Infrastructure Services Providers in Europe)** per la **protezione dati**. Lo scopo del Codice di comportamento CISPE è quello di aiutare i clienti di servizi cloud ad identificare chiaramente se il loro fornitore di infrastruttura sta adottando standard di protezione dei dati adeguati, in accordo con la direttiva europea vigente sulla protezione dei dati e al regolamento sulla protezione dei dati generali (GDPR) che entrerà in vigore nel maggio 2018.

BILANCIO DI ESERCIZIO 2016 DELLA CAPOGRUPPO

La capogruppo **DADA S.p.A.** ha chiuso l'esercizio 2016 con un **Fatturato** di 4,5 milioni di Euro in flessione del 4% rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente (4,6 milioni di Euro). Si ricorda che l'attività della Capogruppo è prevalentemente focalizzata sulla prestazione di servizi Corporate alle società del Gruppo. Il **Margine Operativo Lordo** è stato pari a -0,6 milioni di Euro (vs -0,4 milioni di Euro nel precedente esercizio) mentre il **Risultato Operativo** è stato di -0,8 milioni di Euro (vs -0,7 milioni di Euro nel 2015). Il Risultato netto è stato pari a -0,9 milioni di Euro (vs -1,6 milioni di Euro al 31 dicembre 2015). La **Posizione Finanziaria Netta** complessiva al 31 dicembre 2016 è positiva per 5,2 milioni di Euro verso una posizione di 7,7 milioni di Euro registrata al 31 dicembre 2015.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2016

In data **28 aprile 2016** si è tenuta l'assemblea dei soci di DADA S.p.A. che ha deliberato tra l'altro:

- (i) l'approvazione del Bilancio Civilistico di DADA S.p.A. relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, così come proposto dal Consiglio di Amministrazione nella sua riunione del 14 marzo 2016. L'Assemblea ha deliberato di riportare a nuovo la perdita di esercizio pari a 1.575.094,94 Euro.;
- (ii) di confermare quali Consiglieri della Società Youssef Mohamed Salah Abdelsalam Bassem e Fadi Zefer Boulos Antaki, già cooptati dal Consiglio di Amministrazione di DADA



S.p.A. in data 11 novembre 2015 a seguito delle dimissioni del dr. Khaled Bishara e del dr. Antonio Converti rassegnate in data 8 settembre 2015

(iii) di approvare la Relazione in materia di Remunerazioni ai sensi dell'art. 123 ter D. Lgs. 58/98;

(iv) il rinnovo, previa revoca della precedente delibera del 28 aprile 2015, dell'autorizzazione all'acquisto di azioni per un numero massimo di azioni il cui valore nominale non ecceda la decima parte del capitale sociale ed alla disposizione di azioni proprie, entro 18 mesi dalla data dell'autorizzazione. Tale autorizzazione risponde al fine di dotare la Società di uno strumento di flessibilità strategica ed operativa che le permetta, tra l'altro, di poter disporre delle azioni proprie acquisite e di porre in essere eventuali operazioni quali compravendita, permuta, conferimento. Secondo la proposta del Consiglio il prezzo di acquisto delle azioni proprie non potrà essere inferiore al 20% e non superiore del 10% rispetto al prezzo di riferimento registrato nel giorno di borsa precedente ogni singolo acquisto e le operazioni di acquisto di azioni proprie saranno effettuate nel rispetto della legge sui mercati regolamentati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., secondo modalità operative stabilite da quest'ultima che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita. La disposizione delle azioni dovrà invece avvenire ad un prezzo, ovvero ad una valorizzazione, non inferiore al 95% della media dei prezzi di riferimento delle contrattazioni registrate nei novanta giorni di borsa aperta antecedenti gli atti dispositivi, o, se precedenti, gli atti impegno vincolanti al riguardo, il tutto nel pieno rispetto della normativa vigente e verranno contabilizzati secondo le norme di legge ed i principi contabili applicabili.

In data 6 luglio 2016 DADA S.p.A., ha sottoscritto tramite la controllata Register.it S.p.A. un accordo vincolante per l'acquisizione dell'azienda di Sfera Networks S.r.l. L'operazione risulta pienamente coerente con le già annunciate strategie di sviluppo del Gruppo DADA da realizzarsi anche tramite vie esterne, che mirano a completare l'offerta di servizi IT managed dedicati alle PMI per i quali si rileva una domanda sempre crescente, oltre che ad ampliare la base clienti cui proporre l'intero portafoglio di offerta di servizi digitali. Nel 2015 Sfera ha riportato un fatturato di circa Euro 2 milioni così composto: Servizi di Virtual Hosting per il 41%, Network & Private Cloud 35%, Domini ed Email 14%, altri servizi 10%; l'Ebitda adjusted è risultato pari a Euro 0,620 milioni. Il controvalore per l'acquisizione del 100% del capitale di Newco, che presupponeva alla data del closing una Posizione Finanziaria Netta adjusted della stessa positiva (cassa) per Euro 275 migliaia, è pari ad un range compreso fra un minimo di Euro 3,3 milioni ed un massimo di Euro 3,7 milioni in funzione delle performance finanziarie di Newco nei tre anni successivi al closing. L'accordo prevede i seguenti termini di pagamento: Euro 2 milioni saldati alla data del closing, Euro 0,3 milioni verranno trattenuti in escrow per i successivi 24 mesi a fronte delle consuete dichiarazioni e garanzie prestate dal venditore, ed infine una tranche compresa fra un minimo di Euro 1,0 milioni ed un massimo di Euro 1,4 milioni sarà riconosciuta entro 36 mesi dalla data del closing in base ai risultati consuntivati da Newco.

In data 14 luglio 2016 DADA S.p.A, tramite la controllata Register.it S.p.A., ha perfezionato l'acquisto del 100% del capitale di Sfera e ha corrisposto la prima tranche di prezzo pari a



Euro 2 milioni. L'operazione è stata finanziata tramite un prestito bancario a medio lungo termine erogato da ICCREA BancaImpresa per Euro 2,5 milioni. Tale finanziamento ha durata di 6 anni con 12 mesi di preammortamento e il tasso applicato sarà l'Euribor 3M + 210 pbs.

In data **22 dicembre 2016** DADA S.p.A, tramite la controllata Register.it S.p.A., ha siglato un contratto di finanziamento in pool per cassa a medio-lungo termine con gli Istituti bancari coordinati da Banca IMI: Banca Intesa Sanpaolo S.p.a., UniCredit S.p.A. e Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. ("Banche aderenti al Pool") per un importo complessivo di Euro 22,0 milioni. In particolare le banche aderenti al pool hanno contribuito al finanziamento nella seguente misura: Intesa San Paolo per 13 milioni di Euro, Monte dei Paschi di Siena per 4 milioni di Euro o Unicredit per 5 milioni di Euro. Tale finanziamento è chirografario sulla base di un mandato di credito di DADA in favore di Register.it, ed ha durata di 5 anni e 3 mesi. Il piano di ammortamento prevede un rimborso della quota capitale in 10 rate semestrali, la prima con scadenza il 30 settembre 2017; le prime due rate avranno un importo pari a circa Euro 1 milione ciascuna mentre la rata finale balloon sarà pari al 25% del controvalore del Finanziamento. Il tasso applicato è pari all'Euribor 6M + 250 punti base, con una riduzione di 100 bps rispetto allo spread dei finanziamenti a medio lungo periodo rimborsati anticipatamente in pari data. DADA ha inoltre rinegoziato le condizioni economiche del finanziamento a medio lungo termine in essere tra Register.it e Crédit Agricole - Cariparma d'importo pari a Euro 3,5 milioni con scadenza 2019, riducendone lo spread a 240 bps rispetto al precedente margine di 270 bps (invariate le altre condizioni del prestito), ed ha parimenti stipulato con lo stesso istituto una nuova linea di credito chirografaria per Euro 1 milione con tasso Euribor 3M + 160 bps.

Per ulteriori dettagli si rimanda ai comunicati stampa emessi riguardo le suddette operazioni.

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2016, LINEE GUIDA STRATEGICHE E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL'ATTIVITA'

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO

In data **24 gennaio 2017** Il Consiglio di Amministrazione di DADA S.p.A. ha dato esecuzione alla deliberazione dell'Assemblea dei soci del 18 gennaio 2017, relativa al piano di incentivazione azionaria per il periodo 2017-2019 e per massime n 950.000 azioni destinato a dirigenti e quadri di DADA S.p.A. e/o delle sue società controllate.

Per maggiori dettagli si rimanda ai comunicati stampa emessi riguardo al suddetto Piano di Stock Option.

LINEE GUIDA STRATEGICHE E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL'ATTIVITA'

I **risultati del 2016** sono pienamente in linea con la guidance prevista per l'esercizio stesso, come descritta in occasione del Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre, che prevedeva per l'anno una **crescita del fatturato mid-single digit** su base organica ed un'**espansione dei margini operativi** a partire dal quarto trimestre.



Le linee di sviluppo strategico futuro del Gruppo sono rivolte a rafforzare il posizionamento a livello europeo nel mercato D&H, come operatore leader nei servizi per la presenza, la visibilità e lo sviluppo del business in rete delle PMI. In particolare, le priorità strategiche sono mirate a consolidare ulteriormente la quota di mercato nelle geografie in cui DADA è presente, mantenendo uno standard di eccellenza nel livello di servizio e di affidabilità dei prodotti e sviluppando ulteriormente i servizi in modalità “we do it for you”.

DADA inoltre mira a rafforzare la riconoscibilità dei propri brand come provider di servizi Cloud, Server Virtuali e Dedicati oltre che di servizi IT Managed, sviluppando la quota di mercato nel segmento IaaS.

Si prevede che lo sviluppo del fatturato venga conseguito sia tramite l’acquisizione di nuovi clienti, con la relativa prosecuzione degli investimenti in marketing, sia presidiando l’elevata retention dei clienti esistenti. Nel corso del 2017, si attende inoltre un contributo alla crescita proveniente sia dalle strategie di up selling (vendita di un maggior numero di prodotti a clienti esistenti), sia, come già in parte avvenuto nel quarto trimestre 2016, dai rinnovi in particolare dei nuovi clienti acquisiti nel 2016, in grado di influire positivamente anche sui margini operativi prospettici. Sul fronte della redditività le linee strategiche prevedono un ulteriore miglioramento della efficienza operativa, tramite l’integrazione delle piattaforme e la piena valorizzazione del Datacenter proprietario oramai a regime.

Sulla base dell’andamento del mercato e delle indicazioni strategiche delineate, e in assenza di eventi al momento non prevedibili, è ragionevole attendersi per il prossimo esercizio una crescita media annua dei ricavi mid-single digit (a parità di perimetro e tassi di cambio) ed un aumento dei margini operativi grazie sia all’incremento del ricavo medio unitario (ARPU) dei clienti recentemente acquisiti sia ai progressivi benefici provenienti dalle economie di scala, uniti ad un sempre attento presidio dei costi di struttura.

Con riferimento ad eventuali strategie di crescita per vie esterne il Gruppo rimane attento a valutare eventuali opportunità di acquisizione, soprattutto nelle geografie di riferimento, legate a realtà di piccole/medie dimensioni che possano contribuire allo sviluppo del business, aumentare quote di mercato, ovvero rafforzare il portafoglio prodotti e competenze di DADA.

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre provveduto a convocare l’Assemblea degli Azionisti, in sede ordinaria, individuandone l’ordine del giorno per i giorni 20 e 21 aprile 2017, rispettivamente in prima e seconda convocazione, presso la sede della Società in Firenze per:

- approvazione del Bilancio Civilistico di DADA S.p.A. relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016: in merito al risultato di esercizio, il Consiglio di Amministrazione ha proposto di riportare a nuovo la perdita di esercizio pari ad Euro 855.912,04;
- esame della Politica in materia di remunerazioni ai sensi dell’art. 123-ter del D.Lgs. 58/98;



- richiesta di rinnovo, previa revoca di quella in essere, dell'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie entro 18 mesi dalla data della autorizzazione e relative disposizioni di attuazione. Tale autorizzazione, relativa ad un numero massimo di azioni il cui valore nominale non ecceda la decima parte del capitale sociale, risponde al fine di dotare la Società di uno strumento di flessibilità strategica ed operativa che le permetta, tra l'altro, di poter disporre delle azioni proprie acquisite e di porre in essere eventuali operazioni quali compravendita, permuta, conferimento, anche ai fini dell'acquisizione di partecipazioni. Secondo la proposta del Consiglio il prezzo di acquisto delle azioni proprie non potrà essere inferiore al 20% e non superiore del 10% rispetto al prezzo di riferimento registrato nel giorno di borsa precedente ogni singolo acquisto e le operazioni di acquisto di azioni proprie saranno effettuate nel rispetto della legge sui mercati regolamentati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., secondo modalità operative stabilite da quest'ultima che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita. La Società non ha al momento azioni proprie in portafoglio.

L'avviso di convocazione dell'Assemblea e la documentazione relativa agli argomenti posti all'ordine del giorno saranno messi a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente presso la sede sociale della Società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE www.emarketstorage.com, gestito da Spafid Connect S.p.A.. Gli Azionisti potranno prendere visione ed ottenere copia della predetta documentazione, che sarà resa disponibile, nei termini di legge, anche sul sito della Società all'indirizzo www.dada.eu.

DELIBERA DEL CDA RELATIVA ALLA COMUNICAZIONE DI LIBERO ACQUISITION S.à r.l. DEL 09 MARZO 2017

In data odierna il Consiglio di Amministrazione di DADA S.p.A. ha altresì deliberato positivamente in merito alla comunicazione ricevuta da Libero Acquisition S.à r.l. ("Libero Acquisition"), socio di maggioranza, già comunicata al mercato dalla Società in data 09 marzo 2017, di prestare cooperazione nell'ambito della possibile procedura di cessione della partecipazione di Libero Acquisition nella Società, pari attualmente al 69,432% del capitale sociale, anche attraverso la messa a disposizione di informazioni relative alla Società ed al suo Gruppo a favore di potenziali acquirenti.

CONFERENCE CALL

Come già preannunciato la Società **illustrerà** alla comunità finanziaria i **risultati conseguiti al 31 dicembre 2016** nella **conference call** che si terrà in **data odierna alle ore 15:00** (ora italiana). La presentazione sarà resa disponibile prima dell'inizio della conference call sul meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE www.emarketstorage.com, gestito da Spafid Connect S.p.A., nonché sul sito internet della Società www.dada.eu (nella sezione Investitori/Presentazioni).



Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di DADA S.p.A. Dott. Federico Bronzi, ai sensi dell'art.154 bis, comma 2, del Testo Unico della Finanza, dichiara che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili della Società.

*

Il progetto di Bilancio Civilistico e il Bilancio Consolidato 2016, con le relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione saranno messi a disposizione del pubblico presso la sede della Società, nonché sul sito www.dada.eu negli applicabili termini di legge. Si segnala che sui dati riportati non è ancora stata emessa la Relazione della Società di Revisione, la cui attività è ancora in fase di completamento, che verrà resa disponibile ai sensi della normativa vigente.

**

Il presente comunicato stampa è disponibile anche sul sito della Società www.dada.eu nella sezione Investitori/comunicati.

*DADA S.p.A. - quotata al segmento STAR di Borsa Italiana - è leader internazionale nei servizi per la presenza e la visibilità in Rete (domini, hosting, server, protezione del brand in Rete), dedicati alle PMI europee. Con oltre 630 mila aziende clienti e 1,9 milioni di domini in gestione, 2,0 milioni di email accounts e 650.000 piani hosting attivi, DADA si colloca tra le prime realtà in Europa nel settore **Domain & Hosting** con un posizionamento di rilievo nei mercati in cui opera: oltre all'Italia attraverso il brand storico Register.it ed i brand recentemente acquisiti Etinet e Sfera, DADA è presente in Regno Unito e Irlanda, Spagna, Francia, Portogallo e Olanda rispettivamente attraverso i marchi Namesco, Simply Hosting & Servers, Register36,5 Nominalia e Amen.*

Per ulteriori informazioni

www.dada.eu

Chiara Locati
Investor Relations DADA
Mob: (+39) 349 8636553
chiara.locati@dada.eu

Cinzia Trezzi
Ufficio Stampa
Burson-Marsteller
Tel. (+39) 02 72143813
cinzia.trezzi@bm.com



ALLEGATI

PROSPETTO DELL'UTILE/PERDITA CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 31 DICEMBRE 2016

Importi in Euro/Migliaia	31-dic-16 12 mesi		31-dic-15 12 mesi		DIFFERENZA	
	Importo	incid. %	Importo	incid. %	Assol.	%
Ricavi Netti	63.703	100%	62.167	100%	1.536	2%
Variazioni riman., prodotti finiti, semilav., lavori in corso ed incr. per lavori interni	2.233	4%	2.269	4%	-36	-2%
Costi per servizi e altri costi operativi	-35.423	-56%	-35.732	-57%	309	-1%
Costi del personale	-19.849	-31%	-18.238	-29%	-1.612	9%
Margine Operativo Lordo	10.663	17%	10.466	17%	197	2%
Ammortamenti	-6.338	-10%	-6.866	-11%	528	-8%
Prov/(oneri) attività non caratteristica	-169	0%	-203	0%	34	-17%
Svalutazioni crediti ed altri accantonamenti	-173	0%	-235	0%	63	-27%
Risultato Operativo	3.984	6%	3.162	5%	822	26%
Proventi finanziari	322	1%	538	1%	-217	-40%
Oneri finanziari	-3.138	-5%	-3.022	-5%	-117	4%
Altri prov/oneri da att. e pass. finanziarie	-1	0%	2.184	4%	-2.185	-100%
Quota soc. al PN	0		13			0%
Risultato complessivo ante imposte	1.167	2%	2.876	5%	-1.709	-59%
Imposte del periodo	-989	-2%	-1.196	-2%	207	-17%
Risultato complessivo da attività destinate a continuare	178	0%	1.680	3%	-1.502	-89%
Risultato di periodo da attività destinate alla dismissione e dismesse	0	0%	-346	-1%	346	-100%
Risultato netto del Gruppo	178	0%	1.333	2%	-1.156	-87%



PROSPETTO DELL'UTILE/PERDITA CONSOLIDATO RICLASSIFICATO QUARTO TRIMESTRE 2016

Importi in Euro/Migliaia	4* trimestre 2016		4* trimestre 2015		DIFFERENZA	
	Importo	incid. %	Importo	incid. %	Assol.	%
Ricavi Netti	15.987	100%	15.507	100%	480	3%
Variaz. Riman. e increm. per lavori interni	573	4%	580	4%	-7	-1%
Costi per servizi e altri costi operativi	-8.848	-55%	-9.249	-60%	401	-4%
Costi del personale	-5.226	-33%	-4.830	-31%	-395	8%
Margine Operativo Lordo	2.487	16%	2.008	13%	479	24%
Ammortamenti	-1.659	-10%	-1.795	-12%	136	-8%
Prov/(oneri) attività non caratteristica	-20	0%	-58	0%	38	-66%
Svalutazioni crediti ed altri accantonamenti	-38	0%	-30	0%	-8	28%
Risultato Operativo	769	5%	125	1%	644	514%
Proventi finanziari	102	1%	-88	-1%	189	-216%
Oneri finanziari	-615	-4%	-512	-3%	-103	20%
Quota soc. al PN	0	0%	10	0%	-10	-100%
Risultato complessivo ante imposte	256	2%	-465	-3%	721	155%
Imposte del periodo	-269	-2%	-480	-3%	210	-44%
Risultato complessivo da attività destinate a continuare	-13	0%	-944	-6%	931	99%
Risultato di periodo da attività destinate alla dismissione e dismesse	0	0%	-1	0%	1	-100%
Risultato netto del Gruppo	-13	0%	-945	-6%	932	99%



CAPITALE CIRCOLANTE NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA GRUPPO DADA AL 31 DICEMBRE 2016

Importi in Euro/Migliaia	31-dic-16	31-dic-15	DIFFERENZA	
			Assol.	percent.
Attivo immobilizzato	95.623	99.745	-4.122	-4%
Attività d'esercizio a breve	14.969	13.652	1.317	10%
Passività d'esercizio a breve	-27.139	-25.113	-2.027	8%
Capitale circolante netto	-12.170	-11.461	-709	6%
Trattamento di fine rapporto	-789	-667	-122	18%
Fondo per rischi ed oneri	-229	-392	163	-42%
Altri Debiti oltre l'esercizio successivo	0	0	0	
Capitale investito netto	82.435	87.225	-4.790	-5%
Crediti finanziari a medio/lungo termine	150		150	
Debiti finanziari a medio/lungo termine e derivati a lungo termine	-28.623	-20.382	-8.241	40%
Patrimonio netto	-52.910	-59.335	6.425	-11%
Indebitamento v/banche a breve termine	-5.801	-11.038	5.237	-47%
Crediti finanziari a breve e derivati	151	1.500	-1.350	-90%
Debiti finanziari a breve e derivati	-219	-177	-42	24%
Disponibilità liquide	4.817	2.206	2.611	118%
Posizione finanziaria netta a breve	-1.052	-7.508	6.456	86%
Posizione finanziaria netta complessiva	-29.525	-27.890	-1.635	-6%



SUDDIVISIONE DEI RICAVI CONSOLIDATI PER AREA GEOGRAFICA

Descrizione	31/12/2016 (12 Mesi)		31/12/2015 (12 Mesi)	
	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %
Ricavi Italia	29.006	46%	27.159	44%
Ricavi Estero	34.697	54%	35.008	56%
Totale	63.703		62.167	



PROSPETTO DEI FLUSSI FINANZIARI DEL GRUPPO DADA AL 31 DICEMBRE 2016

Importi in Euro/Migliaia	31 DICEMBRE 2016	31 DICEMBRE 2015
Flussi di cassa attività operativa prima delle var. di capitale circolante	10.503	10.212
(incremento)/decremento nelle rimanenze	-17	4
(incremento)/decremento nei crediti	-873	710
incremento/(decremento) nei debiti	1.339	-261
Variazione capitale circolante su attività destinate alla dismiss.		
Disponibilità liquide generate dall'attività operativa	10.953	10.665
Imposte sul reddito corrisposte	-616	-533
Interessi (corrisposti)/percepiti	-2.553	-2.748
Variazione imposte ed interessi corrisposti su attività destinate alla dismissione		
Disponibilità liquide nette derivanti dall'attività operativa	7.784	7.384
Attività di Investimento		
Cessione di imprese controllate e collegate	-	4.758
Conferimento rami aziendali	-	-82
Effetto finanziario attività cedute	-	-206
Acquisto di imprese controllate e collegate	-2.000	-705
Effetto finanziario attività acquisite	123	-10
Conto deposito in escrow Sfera	-300	-
Earn out su cessione Moqu avvenuta nello scorso esercizio	1.000	-
Earn out su acquisizione Etinet avvenuta nello scorso esercizio	-90	-
Acquisizione di immobilizzazioni materiali	-3.763	-3.883
Cessione attivo immobilizzato	-	12
Altre variazioni attivo immobilizzato	3	-8
Acquisti immobilizzazioni immateriali	-154	-163
Costi di sviluppo prodotti	-2.234	-2.273
Attività di investimento da attività destinate alla dismissione		
Disponib. liquide nette impiegate nell'attività di investimento	-7.417	-2.561
Attività Finanziaria		
Incrementi finanziamenti a Medio Lungo Termine	25.348	14.673
Rimborsi finanziamenti a Medio Lungo Termine	-18.306	-11.048
Altre variazioni finanziamenti a Medio Lungo Termine	-62	14
Variazione altri crediti finanziari	500	-500
Disponibilità liquide nette derivanti/(impiegate) dall'attività finanziaria	7.480	3.138
Incremento/(Decremento) netto delle disp. liquide e mezzi equivalenti	7.848	7.961
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti inizio periodo	-8.831	-16.792
Totale disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	-984	-8.831



BILANCIO D'ESERCIZIO DADA S.p.A

PROSPETTO DELL'UTILE/PERDITA RICLASSIFICATO DI DADA S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2016

Importi in Euro/Migliaia	31-dic-16 12 mesi		31-dic-15 12 mesi		DIFFERENZA	
	Importo	incid. %	Importo	incid. %	Assoluta	%
Ricavi Netti	4.469	100%	4.645	100%	-176	-4%
Costi per servizi e altri costi operativi*	-2.561	-57%	-2.700	-58%	140	-5%
Costi del personale	-2.477	-55%	-2.314	-50%	-163	7%
Margine Operativo Lordo*	-568	-13%	-369	-8%	-199	54%
Ammortamenti	-177	-4%	-252	-5%	76	-30%
Prov/(oneri) attività non caratteristica	-128	-3%	-114	-2%	-15	13%
Recupero/Accantonamenti fondi e svalutazioni	44	1%	54	1%	-10	-19%
Risultato Operativo	-830	-19%	-681	-15%	-148	22%
Proventi da attività di investimento e dividendi	68	2%	72	2%	-4	-5%
Oneri finanziari e svalutazioni partecipazioni	-349	-8%	-481	-10%	132	27%
Risultato complessivo	-1.110	-25%	-1.090	-23%	-20	-2%
Imposte del periodo	255	6%	-485	-10%	739	-152%
Risultato netto	-856	-19%	-1.575	-34%	719	46%

* al lordo di svalutazioni ed altri componenti straordinari



CAPITALE CIRCOLANTE NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DADA S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2016

Importi in Euro/Migliaia	31-dic-16	31-dic-15	DIFFERENZA	
			Assoluta	Percent.
Attivo immobilizzato	30.428	30.535	-106	0%
Attività d'esercizio a breve	24.643	22.993	1.650	7%
Passività d'esercizio a breve	-2.314	-2.441	127	-5%
Capitale circolante netto	22.329	20.552	1.777	9%
Trattamento di fine rapporto	-124	-202	78	-39%
Fondo per rischi ed oneri	-187	-259	72	-28%
Capitale investito netto	52.446	50.626	1.821	4%
Debiti a medio/lungo termine	-2.250	0	-2.250	-
Patrimonio netto	-57.689	-58.307	618	-1%
Attività/Passività destinate alla dismissione	0	0	0	
Indebitamento v/banche a breve termine	-2.250	-4.466	2.216	-50%
Gestione finanziaria di cash pooling	8.031	11.006	-2.974	-27%
Altri crediti finanziari a breve	0	1.000	-1.000	-100%
Disponibilità liquide	1.711	142	1.569	1.106%
Posizione finanziaria netta a breve	7.493	7.681	-189	-2%
Posizione finanziaria netta complessiva	5.243	7.681	-2.439	-32%



Press release pursuant to CONSOB Regulation 11971/1999, as subsequently amended

2016 CONSOLIDATED RESULTS APPROVED

**REVENUE UP BY +6% TO €63.7 MN ON A LIKE-FOR-LIKE BASIS⁸ AND
AT CONSTANT EXCHANGE RATES
(€62.2 MN IN 2015)**

**EBITDA⁹ INCREASES TO €10.7 MN, WITH 17% MARGIN ON REVENUE
(€10.5 MN IN 2015)**

**EBIT GROWS BY +26% TO €4.0 MN, ACCOUNTING FOR 6%
(€3.2 MN IN 2015)**

**NET PROFIT +€0.2 MN
(-€0.9 MN IN 2015, NET OF CAPITAL GAIN OF €2.2 MN)**

**NET FINANCIAL POSITION -€29.5 MN AT 31/12/2016
FOLLOWING ACQUISITION OF SFERA FOR €3.2 MN
(-€27.9 MN AT 31/12/2015)**

**KEY BUSINESS METRICS CONTINUE TO GROW:
CUSTOMER BASE INCREASES TO 630,000, +13% VS 2015
NEW DOMAIN REGISTRATIONS GROW BY +18%
MARKET SHARE CONSOLIDATES IN ALL MAIN GEOGRAPHIES**

*

AGM CALLED TO APPROVE 2016 FINANCIAL STATEMENTS

**

**RESOLUTION ON LIBERO ACQUISITION S.à r.l.
NOTICE OF 9 MARCH 2017**

Florence, 15 March 2017 - Today, the Board of Directors of DADA S.p.A., listed in the STAR segment of the Milan Stock Exchange, at the head of a Group that is a European leader in digitization and online presence and business services tailored to SMEs, approved the Draft DADA Group's Annual Financial Report and the Draft Statutory Financial Statements of DADA S.p.A. for the year ended 31 December 2016.

⁸ The changes to the scope of operations regard: the disposal of ProAdv, which had contributed €1.2 million to revenue in 1H15, the consolidation of the results of Etinet S.r.l. as from 1 July 2015, which contributed €0.7 million to revenue in 1H16, and the consolidation of the results of Sfera Networks as from 1 July 2016, which contributed €1.1 million in 2H16.

⁹ EBITDA is gross of impairment losses and non-recurring items

NB: for the sake of clarity, changes in percentage and absolute terms appearing in this Press Release have been calculated using exact amounts.



Claudio Corbetta, CEO of DADA: *“2016 was a positive year in which we accomplished significant results despite a persistently challenging market environment. The measures to drive growth allowed us to strengthen our market shares in our main geographies of operation, while the customer base grew by 13% to over 630,000, maintaining high retention rates. Our priority is to become the trusted “One Stop Shop” for European SMEs in their digitization process, continuing to provide them with first-class products, highly customized solutions and a best in class level of service.”*

Lorenzo Lepri, General Manager and CFO of DADA: *“We are extremely satisfied with the results achieved in 2016, which increase YoY and are in line with the guidance disclosed to the market. Revenue grew, in organic terms, by 6% to reach €63.7 million, while we reported a sharp improvement in operating profit in the fourth quarter, triggering a positive trend we expect to continue in 2017. For the current year, we expect to remain on this virtuous path of growth, and we aim to achieve a mid-single digit increase in revenue with a further improvement in operating profit.”*

CHANGES IN THE SCOPE OF CONSOLIDATION

In order to compare figures for the two years more properly, mention should be made that in 2015 the **DADA Group** completed the **focusing process on the core business** of online presence and visibility services for SMEs. 2015 and the first nine months of 2016 saw the completion of the following extraordinary transactions, which **changed the Group’s structure**:

- on 23 March 2015, DADA S.p.A. sold to Italiaonline S.p.A. the entire share capital of **Moqu Adv S.r.l.** As a result, the Performance Advertising segment had required the application of IFRS 5 “Non-current assets held for sale and discontinued operations”;
- on 30 June 2015, the DADA Group completed the **transfer of the ProAdv BU to 4W MarketPlace S.r.l.**, acquiring 25% of the transferee’s share capital;
- on 8 July 2015, through its subsidiary Register.it S.p.A., DADA completed the **acquisition of 100%** of the share capital of **Etinet S.r.l.**, a company that provides digital communication services to SMEs. This investment is fully consolidated in the DADA Group’s financial statements as from 1 July 2015. Conversely, 1H15 had no financial benefit from this company;
- on **6 July 2016**, through its subsidiary Register.it S.p.A., DADA S.p.A. acquired **100%** of **Sfera Networks S.r.l.**, specialized in Virtual Hosting and Network & Private Cloud services. The investment is fully consolidated as from 1 July 2016; as a result, 2015 had no financial benefit from this company.

All the following comments and analysis on income statement and cash flow figures in this press release stem from the abovementioned new Group structure.



GROUP RESULTS IN 2016

The DADA Group ended 2016 with **consolidated revenue** of **€63.7** million, up by **+2.5%** versus €62.2 million in 2015.

The revenue performance specifically reflects the adverse trend of the appreciation of the Euro against the British Pound, which had a negative effect of approximately €2.8 million versus 2015, as well as the following changes in the business scope:

- the disposal of the ProAdv BU as from 1 July 2015, which had contributed €1.2 million to revenue in 1H15;
- the consolidation of the results of Etinet S.r.l. as from 1 July 2015, which contributed €0.7 million to revenue in 1H16;
- the consolidation of the results of Sfera Networks S.r.l. as from 1 July 2016, which contributed €1.1 million to revenue in 2H16.

Net of these effects, consolidated revenue would have **grown** by **+6.2%** versus the prior year.

Foreign-based operations contributed **54%** to consolidated revenue in 2016, dropping slightly versus 56% in 2015, as a result of the depreciation of the British Pound against the Euro, which impacted negatively on the translation into Euro of revenue from UK companies.

In 2016, consolidated **EBITDA** came to **€10.7** million, with an approximately **17% margin** on revenue, up by **+2%** versus 2015 (€10.5 million, 17% margin).

The EBITDA performance, as for revenue, reflects the adverse trend of the appreciation of the Euro against the British Pound, which accounted for approximately -€0.6 million versus 2015, as well as the following changes in the business scope:

- the disposal of the ProAdv BU as from 1 July 2015, which had contributed €35 thousand to EBITDA in 1H15;
- the consolidation of the results of Etinet S.r.l. as from 1 July 2015, which contributed €0.2 million to the results in 1H16;
- the consolidation of the results of Sfera Networks S.r.l. as from 1 July 2016, which contributed €0.3 million to the results in 2H16.

Net of these effects, EBITDA would have grown by **+2.7%** in 2016 versus 2015.

Looking at the impact of the main aggregates on each line of the income statement:

- **service costs** in 2016 amounted to **€35.4** million, **down by 1%** versus €35.7 million in 2015, **representing 56% of revenue** from 57%. Specifically, mention should be made of the **benefits** arising from the full operation of the new Datacenter in the UK and from the disposal of the French datacenters (with a total reduction of €0.6 million, or 15% less than in 2015), and the **reduction in outsourcing costs** of customer care and phone



support services in Italy and in other countries (over €0.3 million, or 28% less than in 2015);

- **payroll costs** in 2016 amounted to **€19.8 million**, up by +9% versus €18.2 million in 2015, representing 31% of revenue from 29%. The trend of this item is mainly ascribable to the increase in staff (445 units at 31 December 2016 versus 398 at end 2015), due to the consolidation of **Sfera Networks S.r.l.** and to the **insourcing of customer care and phone support services** in Italy and in other countries, an increase aimed at **supporting both the expansion of the customer base and at maintaining high customer service levels**;
- **“Change in inventories and increase in own work capitalized”**, amounting in 2016 to €2.2 million, down to 3.5% of consolidated revenue (3.6% in 2015), consists of the portion of payroll costs incurred in the development of solutions and proprietary platforms needed to launch and manage the services provided by the DADA Group.

As mentioned in the Interim Report at 30 September 2016, product margins, especially in the first half of the year, were affected by the **initial offering sales strategies**, which are based on **promotional offers** over a specific time period and tend to squeeze average revenue (ARPU) in the short term, though implying direct costs basically proportional to the increase in volumes, since the full contribution to revenue is made in the event the customer renews the service, which is generally at full price. In 4Q16, the trend of the first renewals of the abovementioned initial offering sales strategies propelled EBITDA, which grew by +24% YoY in the last quarter.

Consolidated **EBIT** at 31 December 2016 amounted to **€4.0 million**, with a **6% margin** on revenue, **up by +26%** versus 2015 (€3.2 million, 5% margin).

In addition to the EBITDA trend, EBIT's performance reflects the following elements:

- **depreciation and amortization**, amounting to **€6.3 million** (10% of revenue), **€2.9 million** of which for **tangible assets** and **€3.4 million** for **intangible assets**; the overall figure **dropped by 8%** versus 2015 (€6.9 million, 11% margin on revenue), a reduction that affected almost equally tangible and intangible assets;
- EBIT was impacted by **impairment losses, provisions and other non-recurring income/charges** of €0.34 million versus €0.44 million in 2015, referring mostly to impairment losses and to severance from the efficiency measures on the organizational structure.

Consolidated **Financial activities** in 2016 (the difference between financial income and charges, including the income statement effects of forex movements) came to **-€2.8 million** versus -€2.5 million in 2015. The trend of this aggregate was **impacted** by the effects of **forex fluctuations**, especially those regarding the Euro/British Pound exchange rate, bringing a negative contribution of €0.2 million in 2016 versus the positive contribution of €0.3 million in 2015. Mention should be made that the financial effects of these exchange rate movements were partly mitigated by non-speculative hedging made, where possible, in the reporting period as well. **Overall financial charges**, net of exchange losses, **improved**



and amounted to €2.6 million in 2016 (including bank commissions on credit card payments of €1.1 million) versus €2.8 million in 2015, down by 7%.

The consolidated tax burden in 2016 amounted to -€1.0 million (-€1.2 million in 2015) and reflects: (i) current taxes of -€0.8 million (-€0.4 million in 2015), (ii) deferred taxes of -€0.2 million (-€0.8 million in 2015).

Profit/(loss) from discontinued operations, an item which is not included in 2016, had amounted to -€0.3 million at 31 December 2015 and included income statement figures referring to the Performance Advertising division (as well as the disposal costs), sold to Italiaonline in March 2015, with financial effects from 28 February.

Consolidated net profit came to a positive €0.2 million at 31 December 2016 versus a positive €1.3 million at 31 December 2015, benefiting last year from the revaluation gains of €2.2 million from the transfer of the ProAdv BU to 4W MarketPlace S.r.l.; net of this non-recurring event, net profit would have come to a negative €0.9 million at 31 December 2015.

GROUP BALANCE SHEET AND FINANCIAL POSITION AT 31 DECEMBER 2016

The consolidated **Net Financial Position** at 31 December 2016 came to -€29.5 million, increasing by approximately €1.6 million versus -€27.9 million at 31 December 2015. The figure reflects the **positive cash flows from operating activities of €11.0 million** generated by the Group in 2016 before outlays for tax and financial items (€10.7 million in 2015), and the investment of approximately €3.2 million to acquire Sfera Networks S.r.l.. The trend and composition of the current and non-current portion of the total net financial position in 2016 versus 2015 were affected by the **rescheduling of certain loans**, which provided **greater financial flexibility** by extending their duration, and reduced the cost of overall debt¹⁰.

Total **investments** in the reporting period amounted to approximately **€6.2 million**, **€3.8 million** of which for **tangible investments in technology** (€4.0 million in 2015), and **€2.4 million** of which for **intangible assets** (€2.5 million in 2015, net of the acquisition of Etinet). Added to this figure is goodwill for €3.5 million from the acquisition of Sfera. In 2015, total investments had amounted to €6.5 million, in addition to €0.8 million for the acquisition of Etinet.

The DADA Group's **Net Working Capital** was -€12.2 million at 31 December 2016 versus -€11.5 million at 31 December 2015. It should be noted that the trend of this aggregate over the four quarters is closely tied to operations, which normally report higher cash-ins in the first quarter of the year for service revenue than in subsequent quarters; part of this revenue is subsequently recognized over the full year as deferred income on a pro-rata basis. The abovementioned deferred income (€14.1 million at 31 December 2016 versus €12.9 million at 31 December 2015) is included in other payables, but will not entail future financial outlays, rather the recognition of revenue in the income statement.

The DADA Group's **Equity** amounted to **€52.9 million** at 31 December 2016 versus **€59.3 million** at 31 December 2015; the **change** is explained mainly by the positive contribution

¹⁰ For further details, reference should be made to the Press Release published on 22 December 2016



of net profit for the period of €0.2 million, and by the negative effects of the translation of the financial statements of consolidated companies denominated in GBP of -€6.7 million.

BUSINESS PERFORMANCE IN 2016

In 2016, the DADA Group strengthened its position in the European market of services for the **online presence, visibility and business development of SMEs**, reporting a **strong expansion of its customer base**, and adding **new tailor-made services to its suite of products**, such as **website building**, and high added value **IT managed solutions**.

DADA currently operates in 7 European countries through highly-established **brands** such as **Register.it (Italy)**, **Nominalia (Spain)**, **Amen (France, Portugal and Holland)**, **Namesco.uk.co**, **Simply Hosting & Server** and **Register365 (UK and Ireland)**, which hold **leadership positions** in their markets of operation, including in **Italy and the UK**, where the Group ranks as **second and third player**, respectively.

The **growth strategies** adopted from the final months of 2015 on marketing investments, initial offering campaigns and product development, contributed in 2016 to **expanding the customer base**, to **increasing market shares** in the main geographies, and to **consolidating operating profit**, despite the continued **highly challenging** environment.

The **international D&H market** was, in fact, marked by **fierce competition**, especially in the acquisition of new customers. Most of the top international players reported weaker organic growth, and sought to grow also through intensive M&A activities, speeding up the combination process witnessed for some years now in the industry. On the financial markets front, the international economic and political events (see Brexit) rocked the currency markets, impacting significantly on the movements of the British Pound, which affected DADA's consolidated results following the translation of financial statements in foreign currency, despite the strong growth in the results in local currency reported by the Group in the UK.

Against this challenging backdrop, **DADA reported a strong growth in key business metrics**; the **customer base**, topping **630,000** at 31/12/2016, increased by **+13%** versus 2015, while **new customers** grew by over **+30%**. Additionally, despite the development and diversification of customers served, the **retention rate** remained **high**, with a monthly churn (defection rate) of existing customers below 1.5% in most of the cases.

On the **domains** front, the stock of domains under management at 31 December 2016, approximately **1.9 million**, grew by **+6% YoY** versus the overall growth of approximately **+2%**¹¹ by DADA's European markets of operation. In 2016, **new domain name registrations** increased by **+18% YoY**; the growth in most of the Group's geographies **outperformed the market**, allowing the DADA brands to **increase their market share** (calculated on new registrations), which was above **20%** in **Italy** versus 17% in 2015.¹²

In 2016, DADA also strengthened its position in the **web building** business, offering a range of **ever-increasing quality** solutions for the **development, management and visibility of web, mobile and e-commerce sites** tailored to SMEs, thanks also to the contribution of Etinet S.r.l. acquired in July 2015 and now fully integrated in the Group's organization. In

¹¹ Figures based on the stock of ccTLDs in DADA countries of operation: UK, Italy, France, Spain, Portugal and Ireland; the figures come from the official registries of ccTLDs.

¹² Figure based on new ccTLD .it registrations in 2016, company processing using Registro.it figures



the reporting period, the presence was also **strengthened** in **custom services** for **online brand protection (OBP)**, as well as in **virtual and dedicated server solutions**. Specifically, the latter solutions, relying mainly on the proprietary Datacenter, grew by over **40%** on the **Italian market**.

In 2016, DADA continued to **invest** in **expanding** the **customer base**, also through effective **digital marketing** campaigns, and to **strengthen** the **customer support** desks on an international level. Today, the Group operates **four fully internalized local customer desks** (in Italy, Spain, Portugal and UK), dedicated not only to **assisting customers** in using its traditional products, but also to **supporting offline sales channels** and offering **consultancy services for higher added value** products, with **continually improving customer satisfaction indices (NPS¹³)**. Optimized marketing investments also allowed the Group in 2016 to **reduce the COA** (average cost of acquisition for each customer).

In July, through the subsidiary Register.it S.p.A., **DADA acquired 100%** of **Sfera Networks S.r.l.**, a **leading Italian digital player**, specialized in **virtual hosting, network & private cloud services** to SMEs. The acquisition was made to **strengthen its position** in **IT Managed services**, allowing DADA to better meet the increasingly growing demand for tailor-made digital services, and to expand its web service portfolio for SMEs with highly synergistic products. Mention should be made in this regard that the **European market of server and cloud solutions** maintains a **high growth potential**; in 2016, the segment grew by **+16% YoY** worldwide¹⁴; **DADA** is placing increased focus on these solutions to **strengthen its competitive position** in the field.

On the product and platform innovation front, all efforts are still geared on developing the portfolio of solutions to offer growing levels of **performance, security and reliability**. Strong growth was witnessed by **tailor-made solutions**, designed to provide a **one-stop-shop** experience to SMEs, which are assisted in the implementation of custom digital projects for online and mobile presence and business.

The latest, most significant releases of new solutions and development projects underway include:

- For **Domains**: the **launch** of **generic top-level domains** (new gTLDs), as well as the implementation of new channels for **online brand protection services**
- In 4Q16, the Group completed integration with the **Afternic** platform, aimed at enhancing the Premium domain product line
- A noteworthy feature for **Email** services is the release of **advanced WebMail** in France and Portugal
- The ongoing developments on **Website & Hosting** services, which witness the launch of the "**Build me a website**" service in the UK, as well as a new **website builder** with an editor to build **mobile-friendly websites**

¹³ NPS: Net Promote Score

¹⁴ Source: Netcraft report Nov 2016



- **Managed Websites** include, in particular, an innovative service in the UK to design logos, complementing the solutions for website creation and the development of online communication projects
- As for the suite of **Server** services, the past few months have seen the completion of the re-branding of **PoundHost**, the brand entirely dedicated to Server solutions, and the launch of "**Simply Servers & Hosting**", which complements the offering with **Private Cloud** solutions based on **proprietary network** infrastructure
- In 2016, the DADA Group, through Register.it, filed an **accreditation application** with the Digital Identity Agency (AGID) as **Identity Provider** of the **SPID (Public System for Digital Identity) in Italy**; in this regard, in September Register.it was awarded the ISO27001 certification
- In early 2017, **DADA** joined the group of **European leaders in cloud computing infrastructure services**, whose Cloud services comply with the **Data Protection Code of Conduct of CISPE** (Cloud Infrastructure Services Providers in Europe). The purpose of the CISPE Code of Conduct is to help cloud customers understand whether their infrastructure provider is adopting appropriate data protection standards, in accordance with the current European Directive on Data Protection and with the general data protection rules (GDPR), which will come into force in May 2018.

2016 PARENT STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS

DADA S.p.A., the parent company, ended 2016 with **revenue** of €4.5 million, down by 4% versus €4.6 million at end 2015. Mention should be made that the parent's main activity is the provision of corporate services to Group companies. **EBITDA** came to -€0.6 million (versus -€0.4 million in 2015), while **EBIT** came to -€0.8 million (versus -0.7 million in 2015). The loss came to -€0.9 million (versus -€1.6 million at 31 December 2015). The total **Net Financial Position** at 31 December 2016 came to a positive €5.2 million versus €7.7 million at 31 December 2015.

SIGNIFICANT EVENTS IN 2016

On **28 April 2016**, the Annual General Meeting of Shareholders of **DADA S.p.A.** met and also resolved on:

- (v) the approval of the Separate Financial Statements of **DADA S.p.A.** for the year ended 31 December 2015, as proposed by the Board of Directors at the meeting held on 14 March 2016. The Shareholders resolved to carry forward the loss for the year of €1,575,094.94;
- (vi) the confirmation, as Directors of the Company, of Youssef Mohamed Salah Abdelsalam Bassem and of Fadi Zefer Boulos Antaki, previously co-opted by the Board of Directors of **DADA S.p.A.** on 11 November 2015, following the resignation of Khaled Bishara and Antonio Converti on 8 September 2015;
- (vii) the approval of the Remuneration Report in accordance with art. 123-ter of Legislative Decree 58/98;



(viii) the renewal of the authorization, after revoking the previous one granted on 28 April 2015, to purchase treasury shares for up to a maximum number of shares not exceeding one tenth of the share capital and to sell shares for a period of up to 18 months from authorization. The purpose of this authorization is to give the Company a means of strategic and operational flexibility. It will be allowed, among other things, to dispose of any treasury shares acquired and to carry out transactions such as purchases/sales, swaps and assignments. Based on the Board's proposal, treasury shares may be purchased at a price which is not less than 20% or more than 10% of the official stock price registered on the trading day prior to each purchase. The shares are to be purchased according to the laws for markets organized and operated by Borsa Italiana S.p.A., as per the procedures established by the latter which prohibit the direct matching of bid prices with predetermined ask prices. The sale of treasury shares, rather, may be done at a price or valuation which is not less than 95% of the average stock price registered for a period of ninety trading days prior to the disposal or any previous binding offers made in this regard, in accordance with the law and the applicable accounting standards.

On 6 July 2016 - DADA S.p.A. signed a binding agreement through its subsidiary Register.it S.p.A. for the acquisition of the business of Sfera Networks S.r.l.. The transaction is perfectly in line with the DADA Group's previously announced growth strategies, implemented also through acquisitions, which aim to complete the range of managed IT services dedicated to SMEs, which are continually growing in demand, and to expand the customer base, offering the whole suite of digital solutions. In 2015, Sfera posted revenue of approximately €2 million, split up as follows: Virtual Hosting Services 41%, Network & Private Cloud 35%, Domains and Email 14%, other services 10%; adjusted EBITDA came to €0.620 million. The purchase price for the acquisition of the entire share capital of the Newco, based at closing date on an adjusted positive Net Financial Position (cash) of the Newco of €275 thousand, ranges from a minimum of €3.3 million to a maximum of €3.7 million, subject to the financial performance achieved by the Newco over the three years after closing date. The agreement includes the following terms of payment: €2 million settled at closing date, €0.3 million will be placed in escrow for the next 24 months to service the standard representations and warranties provided by the seller, and a final tranche ranging from a minimum of €1.0 million to a maximum of €1.4 million will be paid within 36 months from closing date, subject to the results achieved by the Newco.

On 14 July 2016, DADA S.p.A., through its subsidiary Register.it S.p.A., completed the acquisition of 100% of the share capital of Sfera and paid the first tranche of the price amounting to €2 million. The transaction was financed through a medium-long term bank loan amounting to €2.5 million granted by ICCREA Bancalmpresa. The 6-year loan has a 12-month grace period, while the interest rate charged is the Euribor 3M + 210 bps.

On 22 December 2016, DADA S.p.A., through its subsidiary Register.it S.p.A., signed a medium/long-term cash pool loan agreement with the banks coordinated by Banca IMI: Banca Intesa Sanpaolo S.p.A., UniCredit S.p.A. and Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. ("Banking Pool") for a total of €22.0 million. Specifically, the Banking Pool contributed to the Loan as follows: Intesa San Paolo €13 million, Monte dei Paschi di Siena €4 million and



Unicredit €5 million. The loan is unsecured with a term of 5 years and 3 months, and is based on a warrant to grant credit issued by DADA to Register.it. The prepayment plan envisages payment of principal in 10 half-yearly instalments, the first falling due on 30 September 2017; the first two instalments will be paid for an amount equal to approximately Euro 1 million each, while the final balloon payment will amount to 25% of the Loan. The rate charged is the Euribor 6M + 250 bps, with a 100 bps reduction on the spread for medium/long-term loans repaid earlier on the same date. Additionally, DADA has renegotiated the financial terms of the existing medium/long-term loan of €3.5 million between Register.it and Crédit Agricole - Cariparma, falling due in 2019, by reducing the spread to 240 bps from the previous 270 bps (the other terms of the loan are unchanged), and has also taken on a new unsecured line of credit with the same bank of €1 million; the rate charged is the Euribor 3M + 160 bps.

For further details, reference should be made to the press releases issued on the foregoing transactions.

EVENTS AFTER YEAR END 2016, STRATEGIC GUIDELINES AND BUSINESS OUTLOOK FOR THE YEAR

EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

On 24 January 2017, DADA S.p.A.'s Board of Directors executed the Shareholders' resolution of 18 January 2017, relating to the 2017-2019 share-based incentive plan, for a maximum of 950,000 shares intended for the executives and managers of DADA S.p.A. and/or its Subsidiaries.

For further details, reference should be made to the press releases issued on the above Stock Option Plan.

STRATEGIC GUIDELINES AND OUTLOOK FOR THE YEAR

The **2016 results** are fully **in line** with the guidance set out for the year, as explained in the Interim Report at 30 September, which had forecast a **mid-single digit organic growth in revenue** in the year, and an **increase in operating profit** starting from the fourth quarter.

The future **strategic growth lines** of the Group aim to **strengthen its position in the European D&H market** as a **leading player** in online presence, visibility and business development services tailored to SMEs. Specifically, the strategic priorities seek to **increase the market share in DADA's various geographies of operation**, maintaining a **standard of excellence** in service levels and **product reliability**, and broadening the range of services in "we do it for you" mode.

DADA also aims to **increase** the recognition of its **brands** as providers of **Cloud, Virtual & Dedicated Servers** and **IT Managed services**, developing the market share in the **IaaS segment**.

Revenue growth is expected to be achieved thanks not only to the acquisition of **new customers**, continuing marketing investments, but also by maintaining a **high retention of existing customers**. In 2017, growth is also expected to be sustained by the **upselling**



strategies (selling an increasing number of products to existing customers) and, as partly witnessed in 4Q16, by **renewals**, specifically those of **new customers acquired** in 2016, to the benefit also of future **operating profit**. On the **profitability** front, the strategic guidelines envisage a further improvement in **operating efficiency** through the **integration of the platforms** and maximum exploitation of the **proprietary Datacenter**, now fully operational.

Based on market trends and on the outlined strategic directions, and in the absence of unforeseeable events at this time, an **average annual “mid-single digit” revenue growth** (on a like-for-like basis and at constant exchange rates) for the coming year is to be reasonably expected, as well as an **increase in operating profit**, leveraging on the **increase in average revenue per unit (ARPU)** from recently acquired customers, and on the gradual benefits coming from **economies of scale**, along with a **constant, watchful eye on overhead costs**.

As for growth-through-acquisition strategies, the Group remains vigilant in considering any opportunities to acquire small and medium-sized businesses, especially in its geographies, that can help develop business, increase market shares, or strengthen the DADA product portfolio and skills.

CALLING OF THE GENERAL MEETING

The Board of Directors also resolved to call the General Meeting, in ordinary session, setting the agenda on 20 and 21 April 2017, on first and second call, respectively, at the Company's headquarters in Florence to:

- approve the Statutory Financial Statements of DADA S.p.A. for the year ended 31 December 2016; regarding the result for the year, the Board of Directors has proposed to carry forward loss for the year amounting to Euro 855,912.04;
- review the Remuneration Policy pursuant to art. 123-ter of Legislative Decree 58/98;
- resolve on the request to renew the authorization, after revoking the current one, to purchase and sell treasury shares for a period of up to 18 months from the resolution date and relating implementing provisions. The purpose of this authorization, up to a maximum of shares whose par value does not exceed one tenth of the share capital, is to give the Company a tool of strategic and operational flexibility which will allow it, among other things, to dispose of treasury shares previously acquired and to carry out transactions such as purchases, swaps, and contributions, including for the purpose of acquiring equity stakes. Based on the Board's proposal, treasury shares may be purchased at a price which is not less than 20% or more than 10% of the official stock price registered on the trading day prior to each purchase. The shares are to be purchased according to the laws for markets organized and operated by Borsa Italiana S.p.A., as per the procedures established by the latter which prohibit the direct matching of bid prices with predetermined ask prices. The Company currently holds no treasury shares.



The notice of call of the General Meeting and the documents relating to the items on the agenda will be made available to the public, according to the timing and procedures prescribed by current law, at the Company's registered office and on the authorized storage mechanism eMarket STORAGE www.emarketstorage.com, managed by Spafid Connect S.p.A.. Shareholders may view and obtain copy of the above documents, which will be made available within the time limits of law, also on the Company's website at www.dada.eu.

BoD RESOLUTION ON LIBERO ACQUISITION S.à r.l. NOTICE OF 09 MARCH 2017

Today, the Board of Directors of DADA S.p.A. resolved on the notice received from the controlling shareholder Libero Acquisition S.à r.l. ("**Libero Acquisition**"), previously disclosed to the market by the Company on 9 March 2017, and approved to cooperate in the possible procedure to sell the equity investment held by Libero Acquisition in the Company (currently 69.432% of the share capital), by also providing information on the Company and its Group to potential buyers.

CONFERENCE CALL

As previously announced, the Company will **present the results at 31 December 2016** to the financial community at the **conference call to be held today at 3 PM** (Italian time). The presentation will be made available before the start of the conference call on the authorized storage mechanism eMarket STORAGE www.emarketstorage.com, managed by Spafid Connect S.p.A., as well as on the Company's website www.dada.eu (in the Investors/Financial Presentations section).



Statement by the Manager responsible for preparing the Company's Financial Reports

Mr. Federico Bronzi, the Manager responsible for preparing the financial reports of DADA S.p.A., declares, pursuant to art. 154 bis (2) of the Uniform Finance Act (Testo Unico della Finanza or TUF), that the financial information contained in this press release corresponds to the Company's records, ledgers and accounting entries.

*

The draft of the 2016 Statutory Financial Statements and the Consolidated Financial Statements, along with the Reports of the Board of Directors, Board of Statutory Auditors and the External Auditors, will be made available to the public at the Company's registered office and on the Company's website www.dada.eu within the time limits of law. The External Auditors are currently completing their audit and their report has not been issued yet. The report will be made available in accordance with the current regulations.

**

This press release is also available on the Company's website www.dada.eu in the Investors/Financial Press Releases section.

DADA S.p.A. - listed in the STAR segment of the Milan Stock Exchange - is an international leader in online presence and visibility services (domains, hosting, servers, online brand protection) for European SMEs. With over 630 thousand business customers, 1.9 million domains under management, 2.0 million email accounts and 650 thousand active hosting plans, DADA is one of the leading names in the European Domain & Hosting segment and is a key player in its markets of operation: in Italy through its established brand Register.it and the recently acquired brands Etinet and Sfera, as well as in the UK, Ireland, Spain, France, Portugal and Holland under the Namesco, Simply Hosting & Servers, Register365, Nominalia and Amen brands, respectively.

For further information

www.dada.eu

Chiara Locati
DADA Investor Relations
Mob: (+39) 349 8636553
chiara.locati@dada.eu

Cinzia Trezzi
Press Office
Burson-Marsteller
Tel. (+39) 02 72143813
cinzia.trezzi@bm.com



**RECLASSIFIED CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT/LOSS
AT 31 DECEMBER 2016**

EUR/000	31-Dec.-16 12 months		31-Dec.-15 12 months		DIFFERENCE	
	Amount	% of	Amount	% of	Absolute	%
Net revenue	63,703	100%	62,167	100%	1,536	2%
Chg. in inventories, finished and semi-finished products, work in progress & inc. in own wk. capitalized	2,233	4%	2,269	4%	-36	-2%
Service costs and other operating expenses	-35,423	-56%	-35,732	-57%	309	-1%
Payroll costs	-19,849	-31%	-18,238	-29%	-1,612	9%
EBITDA	10,663	17%	10,466	17%	197	2%
Depreciation and amortization	-6,338	-10%	-6,866	-11%	528	-8%
Non-recurring income/(charges)	-169	0%	-203	0%	34	-17%
Impairment losses and other provisions	-173	0%	-235	0%	63	-27%
EBIT	3,984	6%	3,162	5%	822	26%
Financial income	322	1%	538	1%	-217	-40%
Financial charges	-3,138	-5%	-3,022	-5%	-117	4%
Other income/charges from financial assets and liabilities	-1	0%	2,184	4%	-2,185	-100%
Share of profit/loss of companies valued at equity	0		13			0%
Comprehensive profit/(loss) before taxes	1,167	2%	2,876	5%	-1,709	-59%
Income taxes	-989	-2%	-1,196	-2%	207	-17%
Comprehensive profit/(loss) from continuing operations	178	0%	1,680	3%	-1,502	-89%
Profit/(loss) from discontinuing and discontinued operations	0	0%	-346	-1%	346	-100%
Group net profit/(loss)	178	0%	1,333	2%	-1,156	-87%



RECLASSIFIED CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT/LOSS 4Q16

EUR/000	4Q16		4Q15		DIFFERENCE	
	Amount	% of	Amount	% of	Absolute	%
Net revenue	15,987	100%	15,507	100%	480	3%
Chg. in inventories & inc. in own wk. capitalized	573	4%	580	4%	-7	-1%
Service costs and other operating expenses	-8,848	-55%	-9,249	-60%	401	-4%
Payroll costs	-5,226	-33%	-4,830	-31%	-395	8%
EBITDA	2,487	16%	2,008	13%	479	24%
Depreciation and amortization	-1,659	-10%	-1,795	-12%	136	-8%
Non-recurring income/(charges)	-20	0%	-58	0%	38	-66%
Impairment losses and other provisions	-38	0%	-30	0%	-8	28%
EBIT	769	5%	125	1%	644	514%
Financial income	102	1%	-88	-1%	189	-216%
Financial charges	-615	-4%	-512	-3%	-103	20%
Share of profit/loss of companies valued at equity	0	0%	10	0%	-10	-100%
Comprehensive profit/(loss) before taxes	256	2%	-465	-3%	721	155%
Income taxes	-269	-2%	-480	-3%	210	-44%
Comprehensive profit/(loss) from continuing operations	-13	0%	-944	-6%	931	99%
Profit/(loss) from discontinuing and discontinued operations	0	0%	-1	0%	1	-100%
Group net profit/(loss)	-13	0%	-945	-6%	932	99%



DADA GROUP NET WORKING CAPITAL AND NET FINANCIAL POSITION AT 31 DECEMBER 2016

EUR/000	31-Dec.-16	31-Dec.-15	DIFFERENCE	
			Absolute	%
Fixed assets	95,623	99,745	-4,122	-4%
Current operating assets	14,969	13,652	1,317	10%
Current operating liabilities	-27,139	-25,113	-2,027	8%
Net working capital	-12,170	-11,461	-709	6%
Provision for termination indemnities	-789	-667	-122	18%
Provision for risks and charges	-229	-392	163	-42%
Other payables due beyond one year	0	0	0	
Net capital employed	82,435	87,225	-4,790	-5%
Non-current financial receivables	150		150	
Medium/long-term financial payables and long-term derivatives	-28,623	-20,382	-8,241	40%
Equity	-52,910	-59,335	6,425	-11%
Current bank debt	-5,801	-11,038	5,237	-47%
Current financial receivables and derivatives	151	1,500	-1,350	-90%
Current financial payables and derivatives	-219	-177	-42	24%
Cash and cash equivalents	4,817	2,206	2,611	118%
Current net financial position	-1,052	-7,508	6,456	86%
Total net financial position	-29,525	-27,890	-1,635	-6%



GEOGRAPHICAL BREAKDOWN OF CONSOLIDATED REVENUE

Description	31/12/2016 (12 months)		31/12/2015 (12 months)	
	Amount	% of total	Amount	% of total
Revenue - Italy	29,006	46%	27,159	44%
Revenue - abroad	34,697	54%	35,008	56%
Total	63,703		62,167	



DADA GROUP CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT AT 31 DECEMBER 2016

EUR/000	31 DECEMBER 2016	31 DECEMBER 2015
Cash flow from operating activities before changes in working capital	10,503	10,212
(Increase)/decrease in inventories	-17	4
(Increase)/decrease in receivables	-873	710
Increase/(decrease) in payables	1,339	-261
Change in working capital on assets held for sale		
Cash flow from operating activities	10,953	10,665
Income taxes paid	-616	-533
Interest (paid)/received	-2,553	-2,748
Change in tax and interest paid on assets held for sale		
Net cash flow from operating activities	7,784	7,384
Investing activities		
Sale of subsidiaries and associates	-	4,758
Transfer of business units	-	-82
Financial effect of discontinued operations	-	-206
Acquisition of subsidiaries and associates	-2,000	-705
Financial effect of acquired operations	123	-10
Escrow account Sfera	-300	-
Earn out on disposal of Moqu in the prior year	1,000	-
Earn out from acquisition of Etinet in the prior year	-90	-
Purchase of property, plant and equipment	-3,763	-3,883
Sale of fixed assets	-	12
Other changes in fixed assets	3	-8
Purchase of intangible assets	-154	-163
Product development costs	-2,234	-2,273
Investing activities from assets held for sale		
Net cash flow used in investing activities	-7,417	-2,561
Financing activities		
Increase in medium/long-term loans	25,348	14,673
Repayment of medium/long-term loans	-18,306	-11,048
Other changes in medium/long-term loans	-62	14
Change in other financial receivables	500	-500
Net cash flow from/(used in) financing activities	7,480	3,138
Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents	7,848	7,961
Cash and cash equivalents at beginning of period	-8,831	-16,792
Cash and cash equivalents at end of period	-984	-8,831



DADA S.p.A. FINANCIAL STATEMENTS

DADA S.p.A. RECLASSIFIED STATEMENT OF PROFIT/LOSS AT 31 DECEMBER 2016

EUR/000	31-Dec.-16 12 months		31-Dec.-15 12 months		DIFFERENCE	
	Amount	% of	Amount	% of	Absolute	%
Net revenue	4,469	100%	4,645	100%	-176	-4%
Service costs and other operating expenses*	-2,561	-57%	-2,700	-58%	140	-5%
Payroll costs	-2,477	-55%	-2,314	-50%	-163	7%
EBITDA*	-568	-13%	-369	-8%	-199	54%
Depreciation and amortization	-177	-4%	-252	-5%	76	-30%
Non-recurring income/(charges)	-128	-3%	-114	-2%	-15	13%
Reversal/provisions and impairment	44	1%	54	1%	-10	-19%
EBIT	-830	-19%	-681	-15%	-148	22%
Investment income and dividends	68	2%	72	2%	-4	-5%
Financial charges and impairment of equity investments	-349	-8%	-481	-10%	132	27%
Profit/(loss) before taxes	-1,110	-25%	-1,090	-23%	-20	-2%
Income taxes	255	6%	-485	-10%	739	-152%
Net profit	-856	-19%	-1,575	-34%	719	46%

* Gross of impairment losses and other non-recurring items



DADA S.p.A. NET WORKING CAPITAL AND NET FINANCIAL POSITION AT 31 DECEMBER 2016

EUR/000	31-Dec.-16	31-Dec.-15	DIFFERENCE	
			Absolute	%
Fixed assets	30,428	30,535	-106	0%
Current operating assets	24,643	22,993	1,650	7%
Current operating liabilities	-2,314	-2,441	127	-5%
Net working capital	22,329	20,552	1,777	9%
Provision for termination indemnities	-124	-202	78	-39%
Provision for risks and charges	-187	-259	72	-28%
Net capital employed	52,446	50,626	1,821	4%
Non-current payables	-2,250	0	-2,250	-
Equity	-57,689	-58,307	618	-1%
Assets/liabilities held for sale	0	0	0	
Current bank debt	-2,250	-4,466	2,216	-50%
Net income/(charges) from cash pooling	8,031	11,006	-2,974	-27%
Other current financial receivables	0	1,000	-1,000	-100%
Cash and cash equivalents	1,711	142	1,569	1.106%
Current net financial position	7,493	7,681	-189	-2%
Total net financial position	5,243	7,681	-2,439	-32%

Fine Comunicato n.0431-7

Numero di Pagine: 43