



Presentazione agli analisti

Risultati dell'esercizio 2016

Cembre in sintesi

- ① Cembre è leader in Europa nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione;
- ① Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 16 anni (dal 2001 al 2016) ad un tasso **CAGR del 5,4%**, passando da 56 milioni di euro nel 2001 a 122,6 milioni di euro nel 2016;
- ① Cembre ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 39,4% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,6%** (valori calcolati sugli ultimi 16 anni, dal 2001 al 2016);
- ① Nel 2016 il Gruppo ha investito **7,6 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2012-2016 sono stati pari a 44,6 milioni di euro; nell'esercizio 2015 gli investimenti ammontavano a **7,1 milioni di euro**;
- ① La gamma di prodotti (oltre 12 mila prodotti finiti venduti nel 2016) è offerta a 8 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **19% del fatturato consolidato**.

Sommario

Direzione e struttura del Gruppo

Linee di prodotto e modello di Business

Risultati dell'esercizio 2016

L'esercizio 2016 in sintesi

Andamento titoli e struttura azionaria

Contatti

Direzione

Giovanni Rosani

Amministratore Delegato (CEO)

Aldo Bottini Bongrani

Direttore Commerciale

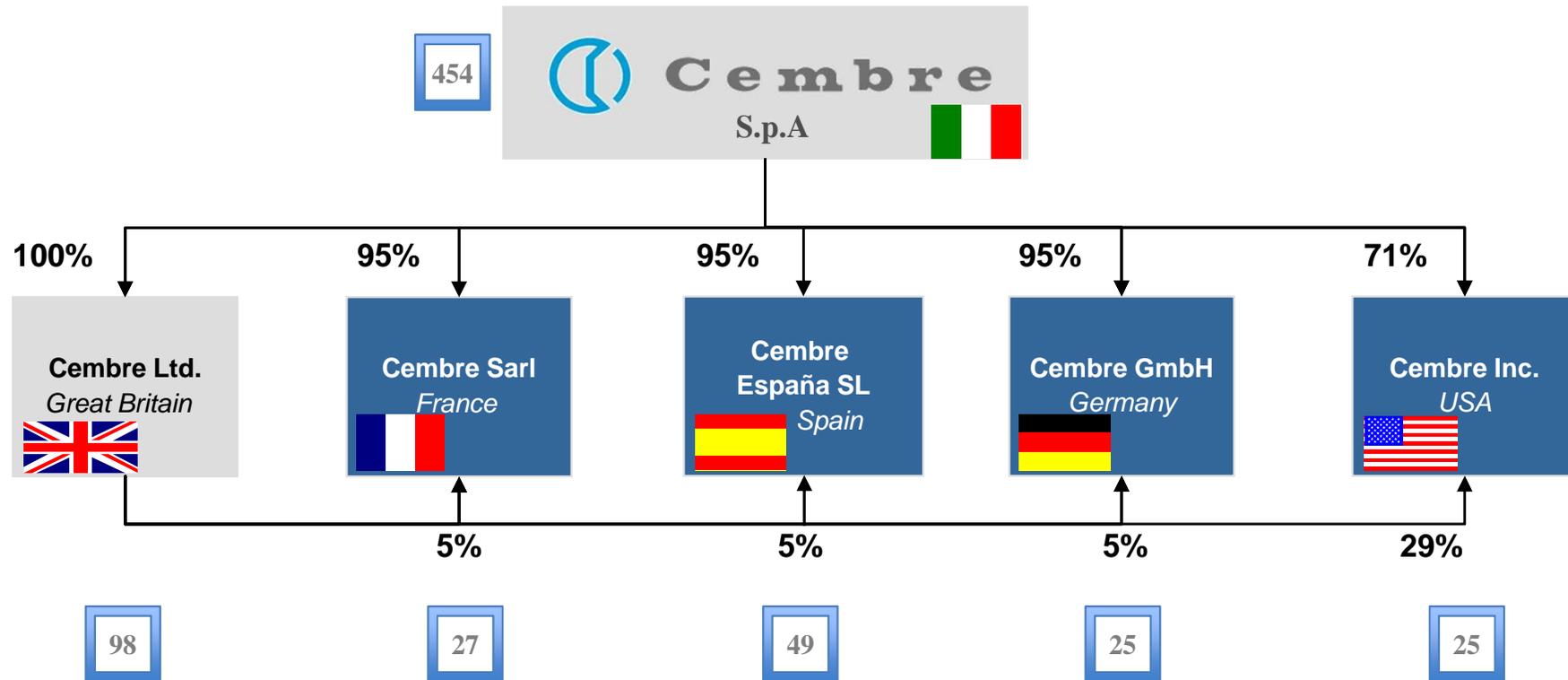
Claudio Bornati

**Direttore Amministrazione Finanza e
Controllo (CFO)**

LA NOSTRA MISSIONE

**Cembre collabora con gli utilizzatori
dei suoi prodotti per sviluppare *le
migliori soluzioni dal punto di vista
tecnico ed economico nell'ambito
della connessione elettrica.***

Struttura del Gruppo



- Unità commerciali e produttive
- Unità commerciali
- Numero di dipendenti al 31 dicembre 2016

Linee di prodotto

Cembre è leader in Europa per la produzione di connettori a compressione e relativi utensili di installazione.

Connettori elettrici



Utensili



Prodotti ferroviari



Sistemi di siglatura



Pressacavi, accessori e altro



Produzione in Brescia...

Fondata nel 1969, Cembre progetta e realizza i propri prodotti nello stabilimento situato a Brescia. Impianti ed uffici occupano un'area di 51.000 m² su un totale di 121.000 m² di proprietà.



... e in U.K.

Inoltre, Cembre, ha un'unità produttiva in Gran Bretagna, operante su un'area di 8.800 m². Sito in Birmingham, questo impianto produce principalmente per il mercato locale. Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il 15% del fatturato consolidato dell'esercizio 2016.



Cembre Ltd.
La sede di Curdworth Birmingham (UK)

Un sistema fortemente integrato...

Il Gruppo impiega 678 persone in tutto il mondo.



Cembre ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento, inoltre, il suo qualificato team di R&S, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e un'efficiente rete internazionale di vendita (99 venditori) sono significativi vantaggi competitivi di Cembre.

Molto forte in Europa...

Cembre è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una rete di venditori e rappresentanti che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela.

All'estero Cembre opera attraverso 4 filiali in Europa (UK, Francia, Spagna e Germania) e 1 filiale negli USA.

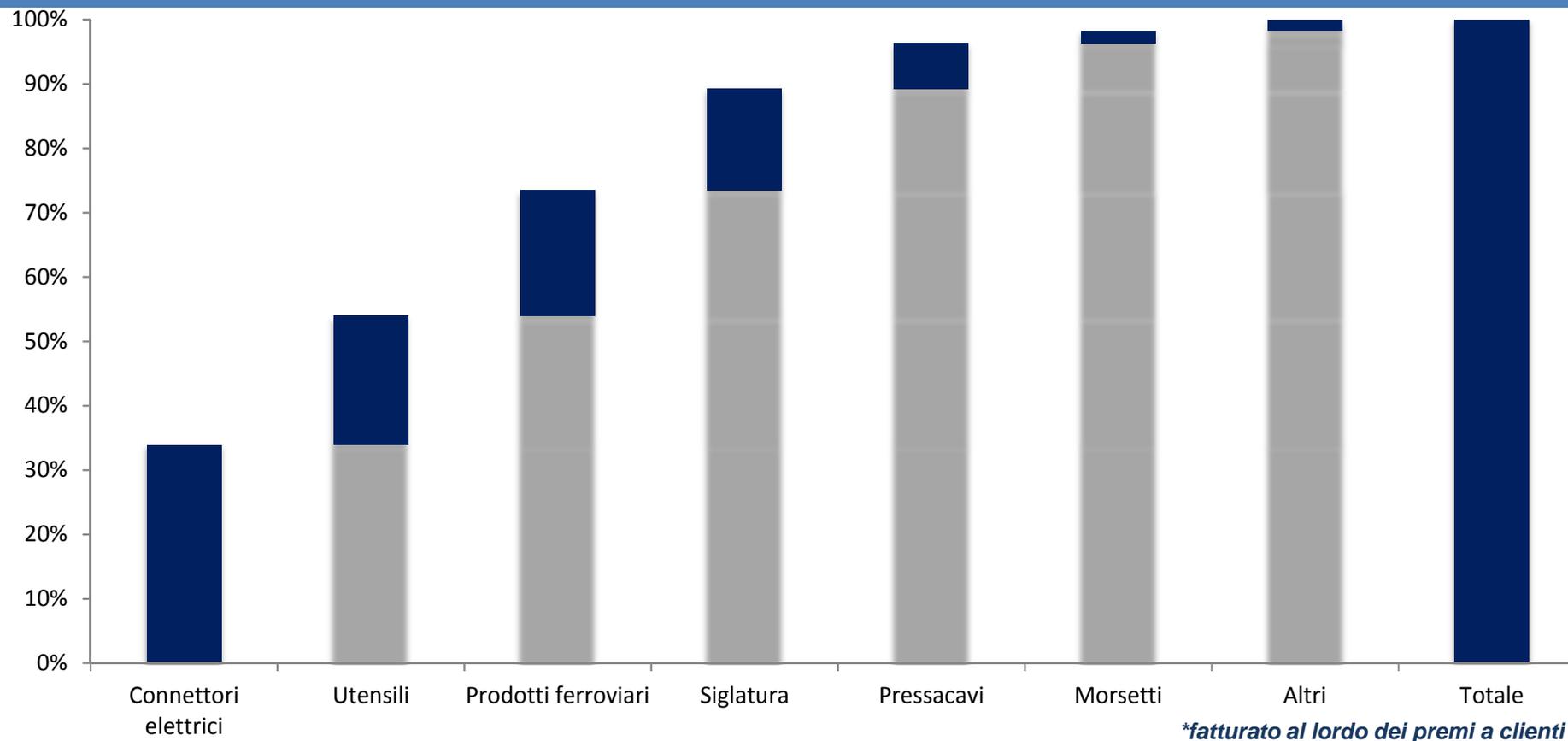


Presente in tutto il mondo...

Cembre ha una rete di importatori ed agenti che forniscono assistenza tecnica e commerciale e garantiscono una rapida distribuzione in tutto il mondo...



Composizione del fatturato* per linea di prodotto (migliaia di €)



Linea di prodotto	2016 (migliaia di €)	2016 (%)	2015 (migliaia di €)	2015 (%)	Variazioni (%)
Connettori elettrici	42.892	33,9%	43.787	35,4%	-2,0%
Utensili	25.374	20,0%	24.050	19,5%	5,5%
Prodotti ferroviari	24.743	19,5%	25.340	20,5%	-2,4%
Siglatura	19.958	15,8%	17.414	14,1%	14,6%
Pressacavi	8.976	7,1%	8.777	7,1%	2,3%
Morsetti	2.479	2,0%	2.238	1,8%	10,8%
Altri	2.165	1,7%	1.946	1,6%	11,3%
Totale	126.587	100%	123.552	100%	2,5%

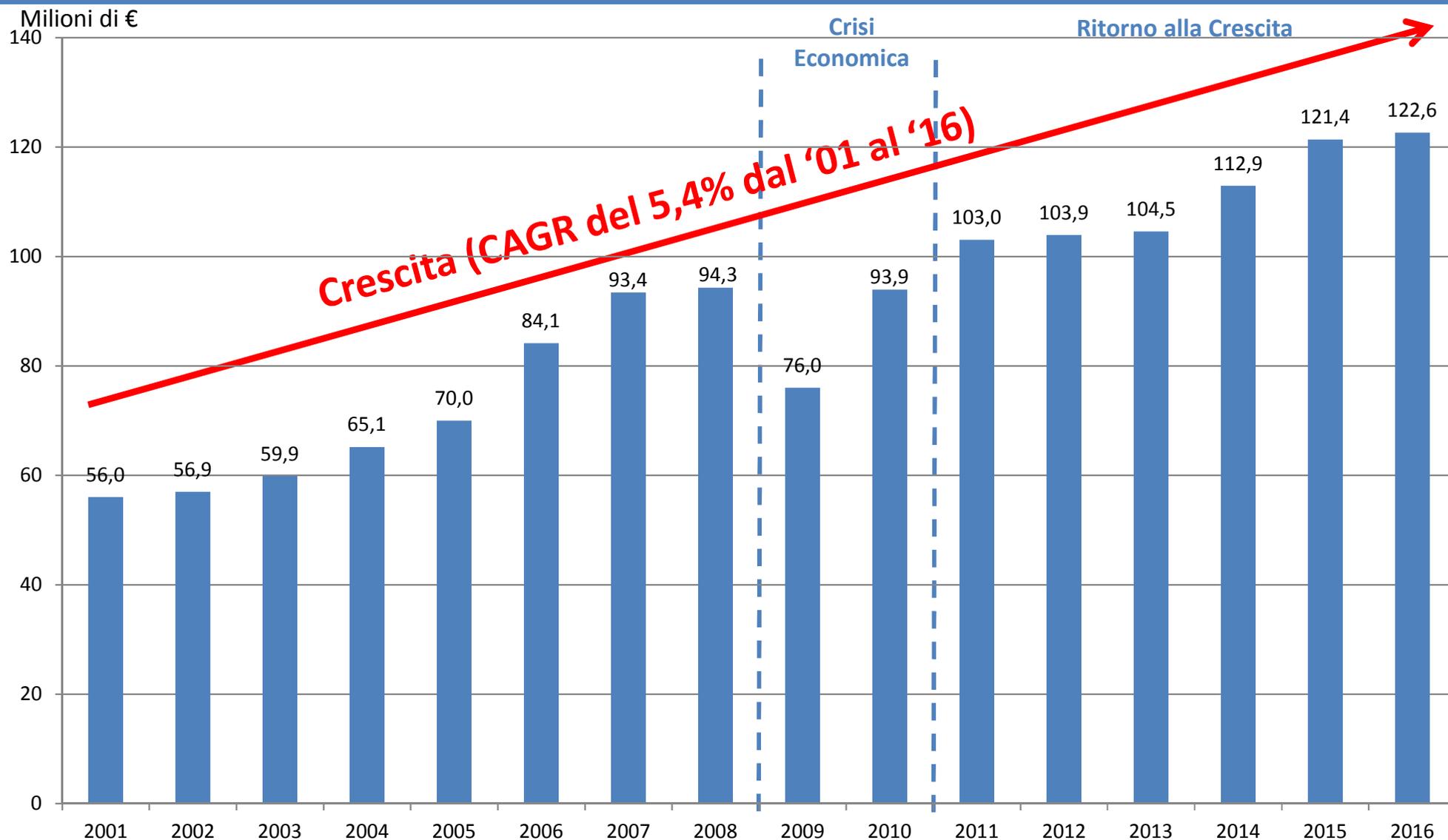
Vendite per area geografica

Italia	2016	2015	Δ
Fatturato	49,0 mn	48,6 mn	1,0%
% su totale	40,0%	40,0%	-

Europa (ex-IT)	2016	2015	Δ
Fatturato	51,5 mn	52,2 mn	-1,3%
% su totale	42,0%	43,0%	-1,0 pp

Resto del Mondo	2016	2015	Δ
Fatturato	22,1 mn	20,6 mn	7,1%
% su totale	18,0%	17,0%	1,0 pp

Evoluzione delle vendite



Una larga gamma di prodotti

Al fine di mantenere la propria posizione di leadership ed aumentare la propria penetrazione nel mercato, Cembre ha notevolmente allargato la gamma di prodotti attraverso:

- **Attività di ricerca** finalizzata principalmente allo sviluppo di prodotti innovativi per i settori con il maggiore potenziale di crescita (trasporto su rotaia, costruzione e progettazione civile e industriale),
- **Miglioramento e innovazione dei prodotti esistenti** al fine di renderne l'utilizzo più semplice e migliorarne l'efficienza,
- **Introduzione di prodotti complementari** (ad es. prodotti per la siglatura).

Connettori Elettrici: decremento del 2,0%



Connettori Elettrici:	2016	2015	Δ
Fatturato totale	42,9 € mn	43,8 € mn	-2,0%
Fatturato Italia (%)	20,7 € mn (16,3%)	20,0 € mn (16,2%)	3,2%
Fatturato Europa ex-IT (%)	18,3 € mn (14,5%)	20,0 € mn (16,2%)	-8,5%
Fatturato Resto del Mondo(%)	3,9 € mn (3,1%)	3,7 € mn (3,0%)	4,5%

Caratteristiche:

- alte performance e sicurezza garantite da un efficace sistema di Controllo Qualità durante il processo produttivo
- alto livello di automazione del processo produttivo con conseguente riduzione dei costi
- rapida adattabilità dei prodotti alle esigenze della clientela grazie ad una produzione altamente flessibile

Utensili: incremento del 5,5%



Utensili:	2016	2015	Δ
Fatturato totale	25,4 € mn	24,0 € mn	5,5%
Fatturato Italia (%)	5,9 € mn (4,6%)	5,4 € mn (4,4%)	8,9%
Fatturato Europa ex-IT (%)	9,7 € mn (7,6%)	9,6 € mn (7,8%)	0,6%
Fatturato Resto del Mondo(%)	9,8 € mn (7,8%)	9,1 € mn (7,3%)	8,7%

Caratteristiche:

- rapida installazione dei connettori grazie ad utensili per la compressione e il taglio dei conduttori
- ampia gamma di prodotti: meccanici, pneumatici, idraulici e a batteria

Sviluppo di nuovi prodotti negli ultimi anni:

- utensili a batteria a 18V
- pompa idraulica a batteria già commercializzata in Italia e in Europa
- la nuova generazione di utensili a batteria sostituirà gradualmente quelli tradizionali: è infatti molto gradita agli operatori in quanto riduce lo sforzo fisico

Prodotti ferroviari: decremento del 2,4%



Prodotti Ferroviari:	2016	2015	Δ
Fatturato totale	24,7 € mn	25,3 € mn	-2,4%
Fatturato Italia (%)	1,9 € mn (1,5%)	2,8 € mn (2,3%)	-33,4%
Fatturato Europa ex-IT (%)	16,1 € mn (12,7%)	16,1 € mn (13,0%)	0,0%
Fatturato Resto del Mondo (%)	6,8 € mn (5,4%)	6,5 € mn (5,2%)	5,3%

Caratteristiche:

- prodotti di alta qualità
- attività di ricerca costante
- alto potenziale di crescita

Sviluppo di nuovi prodotti:

- Motoavvitatore - NR-11P
- Trapano a batteria



Entrambi i prodotti sono molto competitivi, in quanto offrono maggiore flessibilità, leggerezza e velocità rispetto alle alternative presenti sul mercato.

Prodotti per la siglatura: incremento del 14,6%









Prodotti per la siglatura:	2016	2015	Δ
Fatturato totale	20,0 € mn	17,4 € mn	14,6%
Fatturato Italia (%)	12,8 € mn (10,1%)	11,3 € mn (9,1%)	13,5%
Fatturato Europa ex-IT (%)	6,1 € mn (4,8%)	5,4 € mn (4,3%)	13,1%
Fatturato Resto del Mondo(%)	1,1 € mn (0,9%)	0,8 € mn (0,6%)	40,0%

Con l'introduzione di questi nuovi prodotti Cembre:

- ha arricchito ulteriormente la propria offerta con migliaia di nuovi articoli (i rivenditori di materiale elettrico prediligono i fornitori con un ampio catalogo)
- ha rafforzato la posizione competitiva in Italia e creato grandi opportunità di entrare nei mercati europei
- è entrata in un mercato valutato, per la sola Italia, in 25 milioni
- ha migliorato la struttura produttiva

Sviluppo e produzione a Brescia della stampante termica MG3

Pressacavi: incremento del 2,3%



Pressacavi:	2016	2015	Δ
Fatturato totale	9,0 € mn	8,8 € mn	2,3%
Fatturato Italia (%)	7,5 € mn (6,0%)	7,5 € mn (6,1%)	0,7%
Fatturato Europa ex-IT (%)	1,2 € mn (0,9%)	1,1 € mn (0,9%)	6,7%
Fatturato Resto del Mondo(%)	0,3 € mn (0,2%)	0,2 € mn (0,2%)	35,5%



Morsetti:	2016	2015	Δ
Fatturato totale	2,5 € mn	2,2 € mn	10,8%
Fatturato Italia (%)	2,2 € mn (1,7%)	1,9 € mn (1,6%)	12,2%
Fatturato Europa ex-IT (%)	0,3 € mn (0,2%)	0,3 € mn (0,2%)	0,8%

Risultati consolidati dell'esercizio 2016

Milioni di €	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni %	Esercizio 2014
Fatturato	122,6	121,4	1,0%	112,9
EBITDA <i>In % del fatturato</i>	30,0 24,5%	28,5 23,5%	5,2%	24,4 21,6%
EBIT <i>In % del fatturato</i>	24,1 19,7%	22,8 18,8%	5,5%	19,4 17,2%
EBT <i>In % del fatturato</i>	24,1 19,6%	22,9 18,8%	5,2%	19,7 17,5%
Risultato Netto <i>In % del fatturato</i>	16,9 13,8%	15,9 13,1%	6,2%	13,5 12,0%
Tax rate %	29,7%	30,4%		31,3%

Fatturato* Società del Gruppo nell'esercizio 2016

Società (migliaia di euro)	2016	2015	Variazione %	2014
Capogruppo	67.134	65.725	2,1%	58.554
Cembre Ltd. (UK)	18.143	19.710	-8,0%	20.577
Cembre S.a.r.l. (F)	8.976	8.677	3,4%	8.354
Cembre España S.L. (E)	7.979	8.200	-2,7%	7.016
Cembre GmbH (D)	7.866	7.775	1,2%	7.558
Cembre AS (NOR)**	23	1.080	-97,9%	960
Cembre Inc. (USA)	12.484	10.210	22,3%	9.886
Totale Gruppo	122.605	121.377	1,0%	112.905

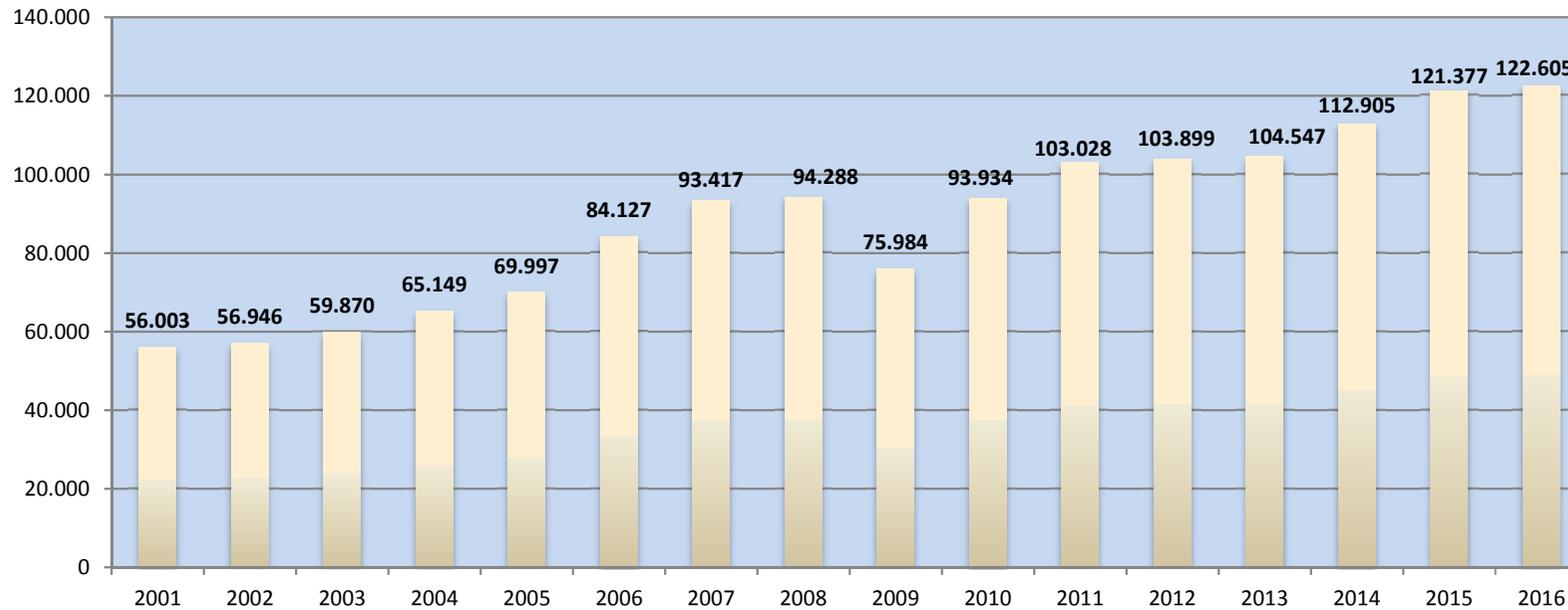
* al netto delle vendite infragruppo

** società liquidata nel dicembre 2016

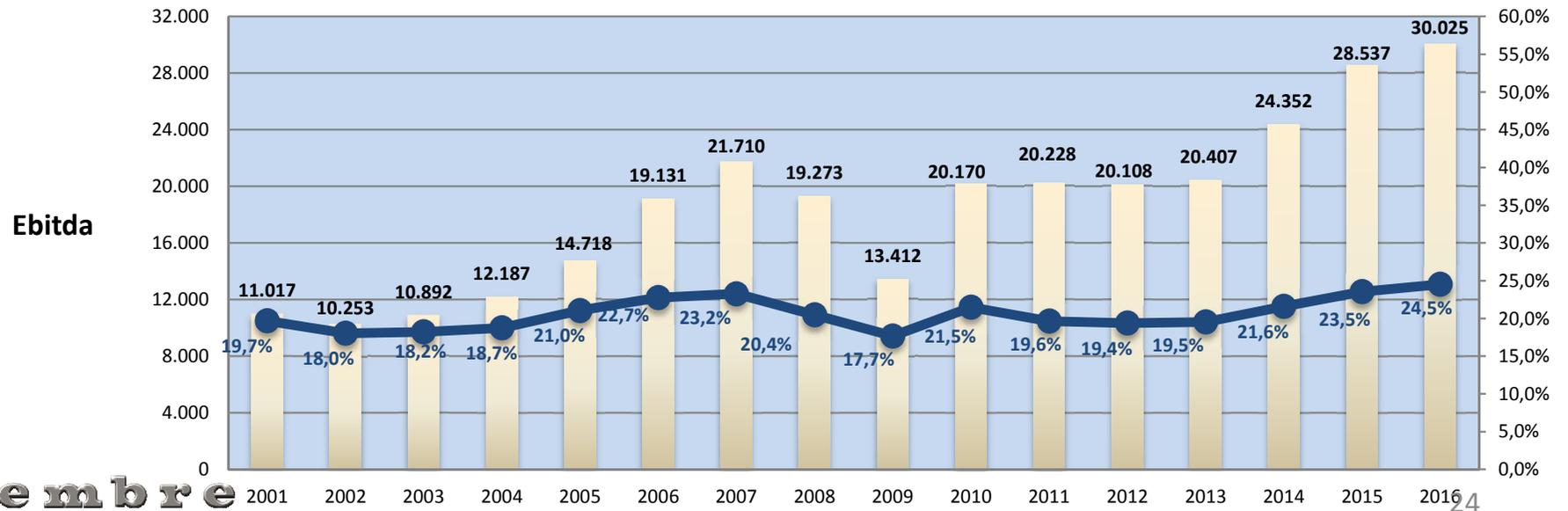
Stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2016

	Milioni di Euro	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
<i>a</i>	Capitale circolante netto operativo <i>% sulle vendite</i>	44,2 <i>36,0%</i>	47,6 <i>39,2%</i>	43,9 <i>38,9%</i>
<i>b</i>	Attivo fisso netto	71,8	71,0	69,6
<i>c</i>	Attività non correnti disponibili alla vendita	-	-	-
<i>d</i>	Benefici per i dipendenti	2,6	2,6	2,6
<i>e</i>	Fondi per rischi e oneri	0,4	0,4	0,3
<i>f</i>	Imposte differite	2,0	2,2	2,4
	Capitale investito netto (a+b+c-d-e-f)	111,0	113,4	108,2
<i>g</i>	Patrimonio netto	137,7	131,2	119,9
<i>h</i>	Posizione finanziaria netta (disponibilità)	(26,7)	(17,8)	(11,7)
	Totale fonti di finanziamento (g+h)	111,0	113,4	108,2

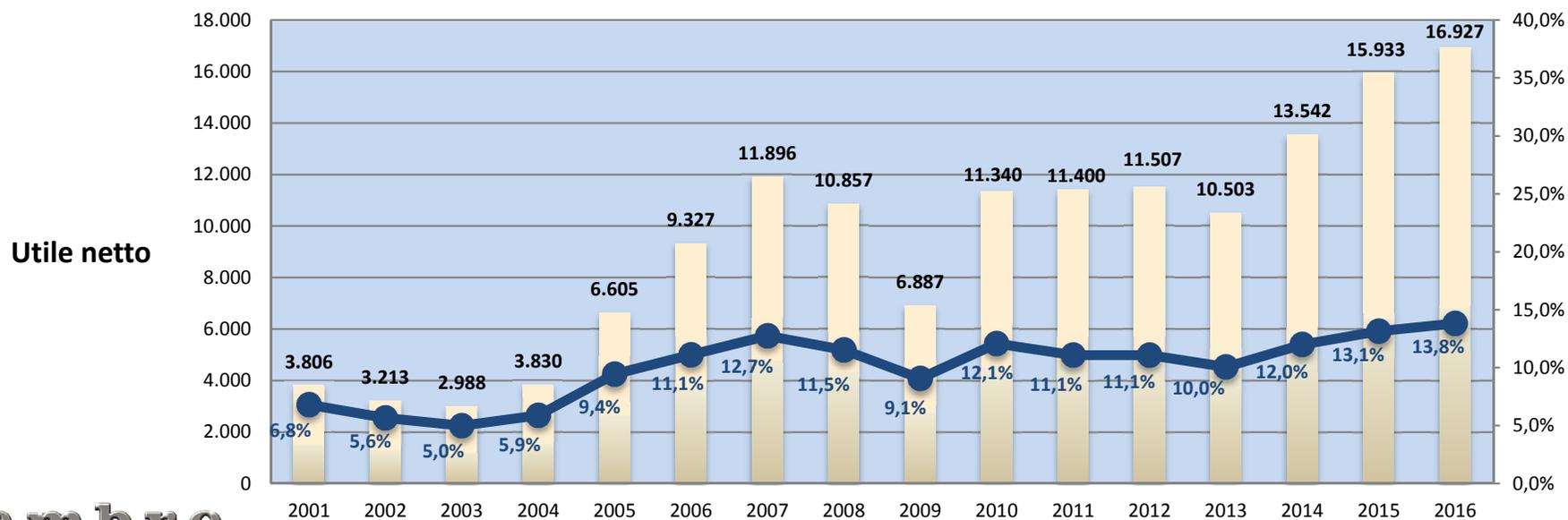
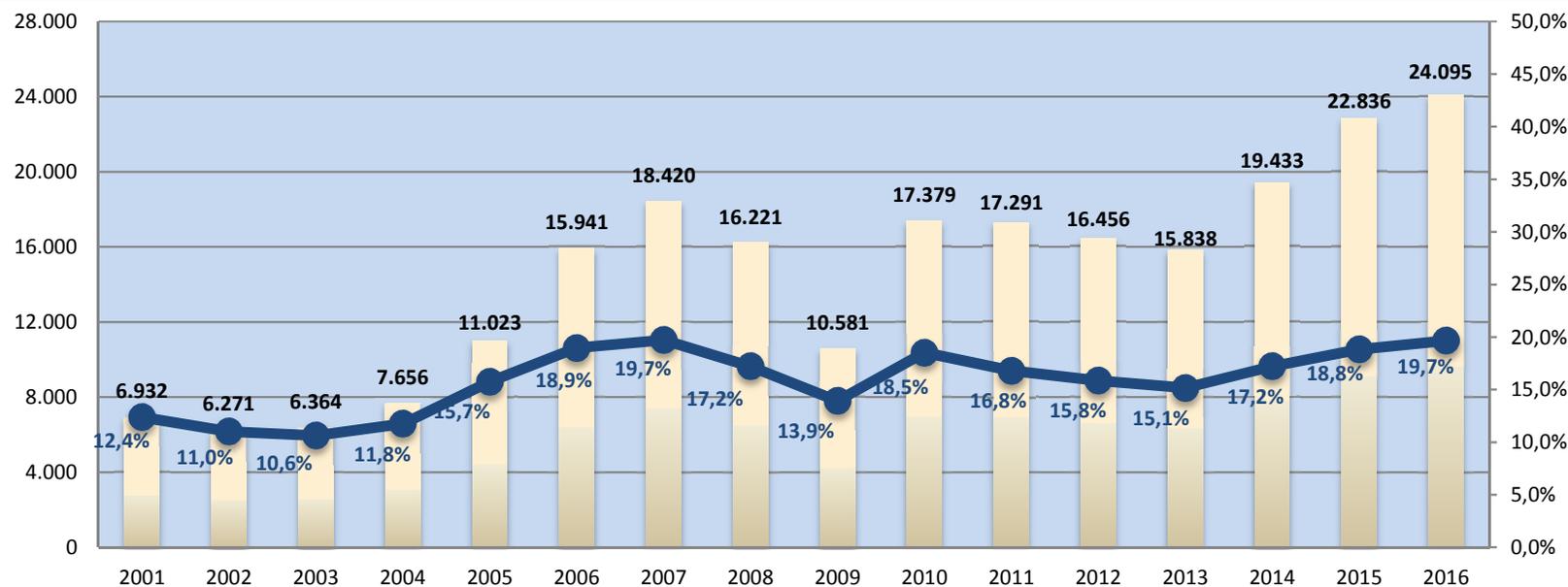
Fatturato e andamento dei margini (migliaia di € '000)



Fatturato

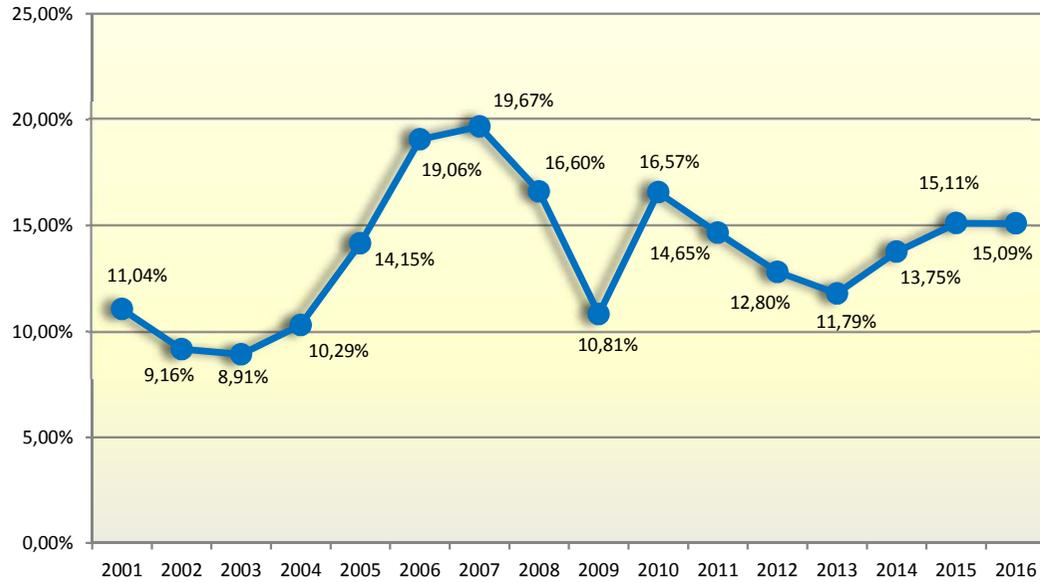


Fatturato e andamento dei margini (migliaia di € '000)

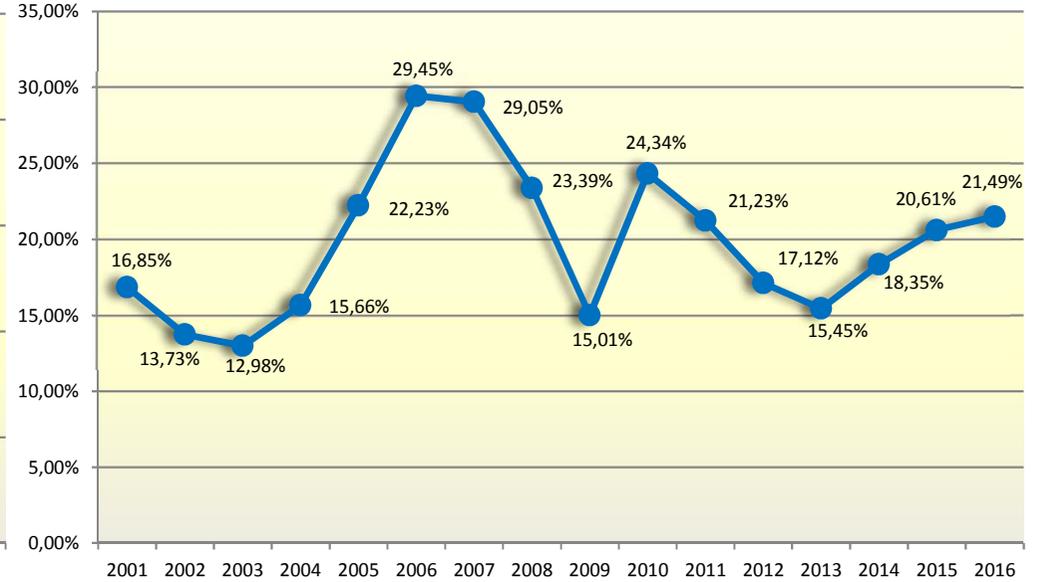


Indici di redditività

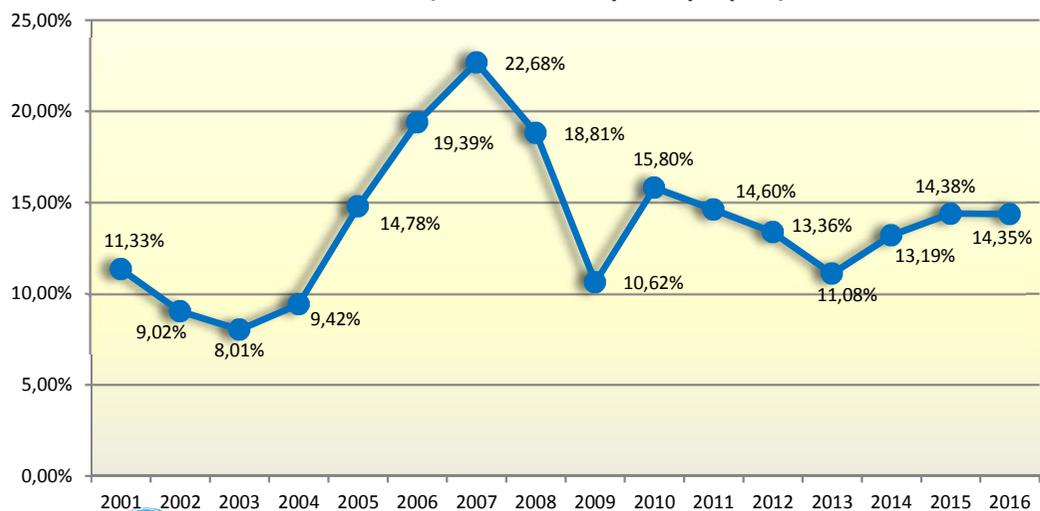
ROI (EBIT/Totale impieghi)



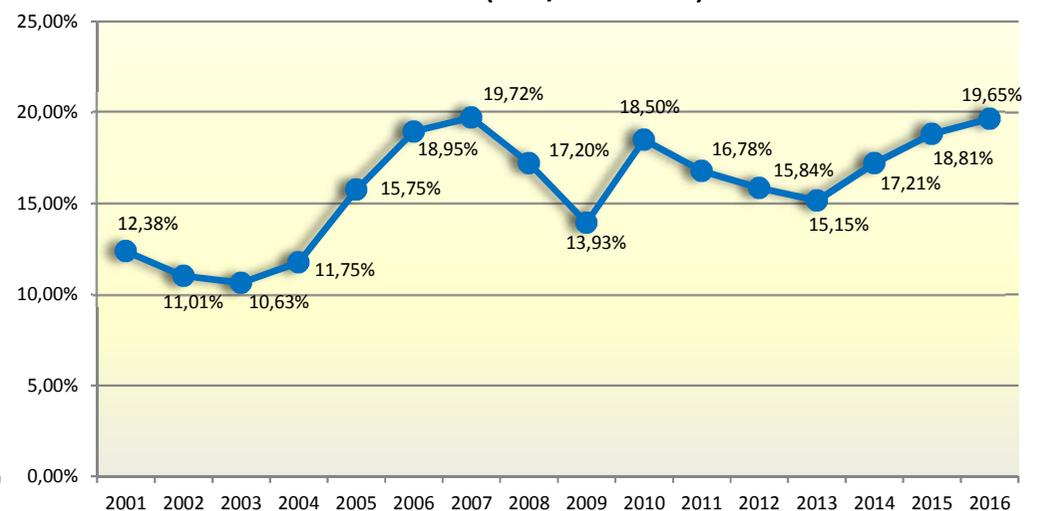
ROACE (EBIT/Capitale investito)



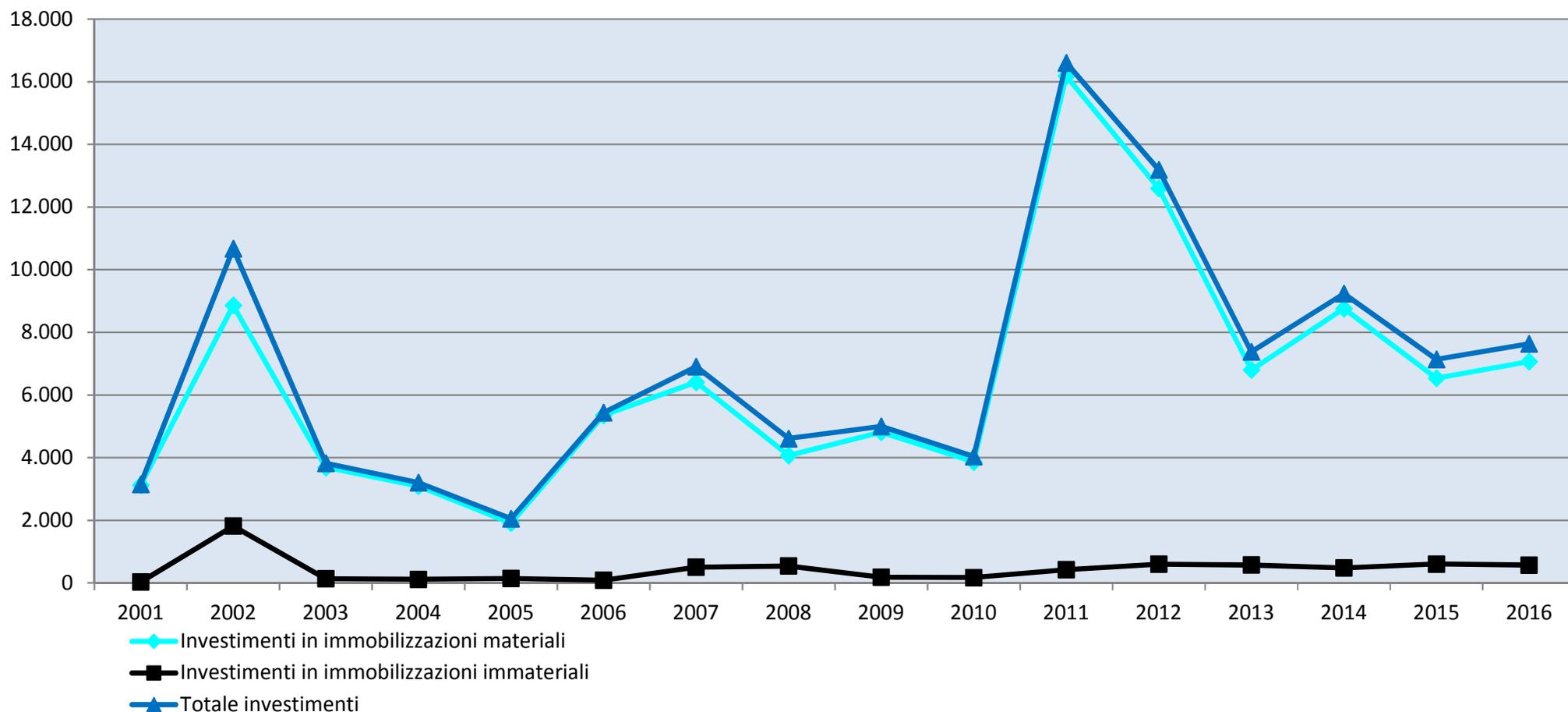
ROE (Utile netto/Capitale proprio)



ROS (EBIT/Ricavi netti)



Andamento degli investimenti



valori in migliaia di euro	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Investimenti in immob. materiali	3.121	8.858	3.687	3.092	1.910	5.353	6.404	4.064	4.815	3.863	16.183	12.591	6.802	8.759	6.534	7.064
Investimenti in immob. immateriali	28	1.812	130	112	142	87	500	544	182	169	418	597	573	477	601	569
Totale investimenti	3.149	10.670	3.817	3.204	2.052	5.440	6.904	4.608	4.997	4.032	16.601	13.188	7.375	9.236	7.135	7.633

2016 e oltre...

Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:

Aumento del fatturato grazie a:

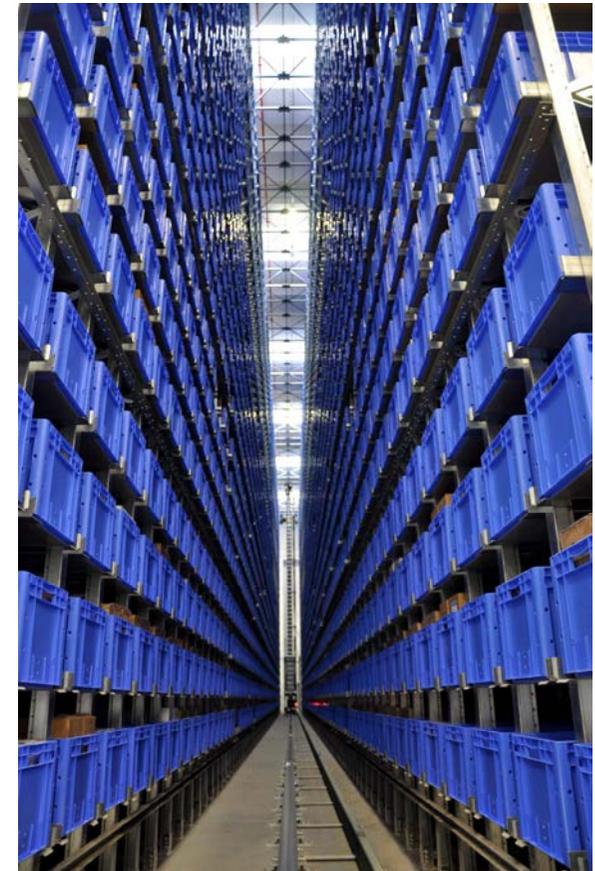
- Un rafforzamento del vantaggio competitivo di Cembre attraverso lo sviluppo di nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma, grazie ad un intenso lavoro di ricerca,
- Una maggiore penetrazione nei mercati esteri, in particolare quello statunitense,
- Un'attività commerciale focalizzata sui prodotti a maggiore potenziale di crescita.

Controllo dei costi attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;

Rafforzamento della struttura produttiva attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati:

- Nel dicembre 2011 è stata acquisita un'area industriale di 13.500 m² adiacente alla sede della società, con un investimento di 9,7 milioni di euro (gli impianti produttivi e gli uffici di Brescia coprono attualmente una superficie di 51.000 m² mentre l'area di proprietà raggiunge i 121.000 m²), questo spazio è dedicato al rafforzamento della produzione.

2016 e oltre...



- La costruzione di un nuovo fabbricato industriale di 4.800 m², nuovo polo logistico della società. Questo fabbricato ospita il nuovo magazzino automatico con scaffalature alte 16 metri. La costruzione è iniziata nel Marzo 2012, e il nuovo magazzino è operativo da Gennaio 2013. Il nuovo impianto è 3 volte più efficiente ed ha una capacità di stoccaggio superiore del 50% rispetto al vecchio magazzino.

Andamento titoli e struttura azionaria



Azionisti:	Share:
LYSNE Spa	55,92%
Sara Rosani	8,65%
Giovanni Rosani	8,53%
Anna Maria Onofri	0,71%
Altri	26,19%

Cembre è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento Star dal Settembre 2001.

	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Dividendi per azione (€)	0,70 ³	0,46	0,36	0,26	0,16	0,16	0,26	0,12	0,16	0,26	0,22	0,15	0,10	0,07	0,08	0,10
Payout Ratio ¹	70%	49%	45%	42%	24%	24%	39%	30%	25%	37%	40%	39%	41%	41%	42%	44%
Dividend Yield ²	5,0%	3,3%	3,5%	2,9%	2,5%	2,9%	4,2%	2,6%	4,8%	4,2%	3,6%	3,2%	3,3%	2,9%	4,4%	4,1%

¹ Payout sull'utile consolidato

² Utilizzando la quotazione di fine anno

³ Proposto dal CDA all'Assemblea



Contatti

Claudio Bornati:

CFO and IR

Via Serenissima 9, 25135 Brescia (BS)
Italy

Telefono: ++39 030 36921

Email: claudio.bornati@cembre.com

Company Webpage: www.cembre.com



Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.