

Il CDA di EXOR approva i risultati dell'esercizio 2016

<i>Dati in milioni di US \$(*)</i>			
NAV	Al 31/12/2016	Al 31/12/2015	Variazione
Net Asset Value di EXOR	14.642	13.355	+1.287

<i>Dati in milioni di €</i>			
GRUPPO EXOR – Dati consolidati redatti in forma sintetica (a)	2016	2015	Variazione
Utile attribuibile ai Soci della Controllante EXOR	588,6	744,5	-155,9

	Al 31/12/2016	Al 31/12/2015	Variazione
Patrimonio netto attribuibile ai Soci della Controllante EXOR	10.981,8	10.346,2	+635,6
Posizione Finanziaria netta consolidata del "Sistema Holdings"	(3.423,3)	1.336,8	- 4.761,1

(*) A partire dal 1° gennaio 2016 il NAV e la sua performance sono riportati in dollari.

(a) Criteri di redazione nei prospetti allegati.

Il Consiglio di Amministrazione di EXOR, riunitosi oggi ad Amsterdam sotto la Presidenza di John Elkann, ha approvato la Relazione Finanziaria 2016 che sarà sottoposta all'Assemblea degli Azionisti, fissata per il giorno 30 maggio 2017.

NAV

Al 31 dicembre 2016 il Net Asset Value (NAV) di EXOR è pari a \$14.642 milioni, evidenziando un incremento di \$1.287 milioni (+9,6%) rispetto al dato di \$13.355 milioni al 31 dicembre 2015. Di seguito è evidenziata l'evoluzione del NAV per azione di EXOR rispetto all'indice MSCI World in Dollari.



Sintesi dei risultati

Il Gruppo EXOR ha chiuso l'esercizio 2016 con un utile consolidato di € 588,6 milioni; l'esercizio 2015 si era chiuso con un utile consolidato di € 744,5 milioni. La variazione negativa di € 155,9 milioni è attribuibile a minori plusvalenze sulla cessione di partecipate (€ 566,7 milioni, di cui € 521,3 milioni relativi alla cessione di C&W Group), a maggiori imposte sul reddito e altre imposte (€ 164,7 milioni), all'incremento degli oneri finanziari netti e degli oneri non ricorrenti, rispettivamente per € 65,6 milioni ed € 42,4 milioni, nonché ad altre variazioni nette negative di € 5,8 milioni, parzialmente compensata dall'incremento della quota nel risultato delle partecipate valutate con il metodo del patrimonio netto di € 681 milioni e da maggiori dividendi da partecipate (€ 8,3 milioni).

Al 31 dicembre 2016 il patrimonio netto consolidato attribuibile ai Soci della Controllante ammonta a € 10.981,8 milioni ed evidenzia un incremento netto di € 635,6 milioni rispetto al dato di fine 2015, pari a € 10.346,2 milioni. Tale incremento deriva dal risultato consolidato attribuibile ai soci della controllante (+€588,6 milioni), dalle differenze cambio da conversione (+€ 435 milioni), parzialmente compensato dalla variazione negativa di altre riserve di patrimonio netto (-€ 150,3 milioni), dal buy back di The Economist Group (-€100,2 milioni), dal pagamento di dividendi (-€ 82 milioni) e da altre variazioni nette negative (-€ 55,5 milioni).

Al 31 dicembre 2016 la posizione finanziaria netta del Sistema Holdings è negativa per € 3.424,3 milioni ed evidenzia una variazione negativa di €4.761,1 milioni rispetto al saldo del 31 dicembre 2015 (positiva per € 1.336,8 milioni). Tale variazione è attribuibile principalmente agli investimenti effettuati per un ammontare complessivo di € 5.519,4 milioni (di cui € 5.415,5 milioni relativi all'acquisizione di PartnerRe), parzialmente compensata da vendite e rimborsi di attività finanziarie (+€ 794,8 milioni) di cui € 474,7 milioni relativi a Almacantar Group.

EXOR ha chiuso il bilancio di esercizio 2016 con un utile netto di € 22 milioni. Tale risultato non è confrontabile con il dato del 2015, in quanto, secondo i principi contabili internazionali, il risultato 2016 si riferisce, per il periodo 1° gennaio 2016 – 11 dicembre 2016 alla sola EXOR Holding N.V. (ora EXOR N.V.), mentre per il restante periodo fino alla fine dell'esercizio si riferisce alla società risultante dalla fusione per incorporazione di EXOR S.p.A. in EXOR Holding N.V. In conformità agli IFRS, l'utile di EXOR S.p.A. per il periodo 1° gennaio 2016 – 11 dicembre 2016 è stato imputato direttamente nel patrimonio netto di EXOR Holding N.V.

Dividendo

Il Consiglio di Amministrazione ha adottato una proposta per sottoporre all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti l'approvazione della Relazione Finanziaria 2016 e la distribuzione di un dividendo unitario di € 0,35 per totali € 82,1 milioni alle 234.530.563 azioni ordinarie in circolazione in pari data. Nel 2016 EXOR ha distribuito un dividendo unitario di € 0,35 per complessivi € 82,0 milioni.

Il dividendo proposto sarà posto in pagamento il 21 giugno, 2017 (stacco cedola in borsa il 19 giugno) e verrà corrisposto alle azioni in conto alla data del 20 giugno 2017 (record date).

Andamento Società

Tutte le società partecipate quotate hanno già pubblicato i rispettivi dati contabili relativi all'esercizio 2016. Nella Relazione Finanziaria 2016 di EXOR, che sarà disponibile presso la Sede Sociale e sul sito www.exor.com nei termini di legge, sono peraltro evidenziati i commenti sull'andamento di tutte le società controllate e collegate rilevanti.

Principali fatti di rilievo

Completamento della separazione delle azioni Ferrari da FCA e successiva quotazione in Borsa

Il 3 gennaio 2016 è stata completata la separazione di Ferrari dal Gruppo FCA. Al termine dell'operazione EXOR detiene direttamente il 22,91% del capitale emesso e il 32,75% dei diritti di voto sul capitale emesso. Le azioni ordinarie Ferrari sono negoziate sul Mercato di New York Stock Exchange (NYSE) e a partire dal 4 gennaio 2016 anche sul Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana (MTA).

Investimento in Welltec

Il 10 febbraio 2016 EXOR, con un esborso di € 103,3 milioni, ha acquisito da 7-Industries Lux S.à.r.l (società indirettamente controllata da Ruth Wertheimer, Amministratore Indipendente di EXOR) il 14,01% di Welltec, leader globale nel campo delle tecnologie robotiche per l'industria petrolifera. Trattandosi di operazione con parte correlata, l'approvazione è stata preventivamente sottoposta al Comitato Parti Correlate che ha fornito il relativo motivato parere favorevole. Al termine dell'acquisizione, EXOR e il Gruppo 7-Industries Lux detengono ciascuna il 14,01% del capitale emesso di Welltec.

Cessione di Banijay Holding a Zodiak Media

Il 23 febbraio 2016 EXOR S.A. ha perfezionato la cessione dell'intera partecipazione detenuta in Banijay (17,1% del capitale) nell'ambito della fusione della stessa con Zodiak Media, società di produzione televisiva controllata dal gruppo De Agostini, realizzando un incasso di € 60,1 milioni e una plusvalenza netta di € 24,8 milioni.

Closing dell'operazione di acquisizione di PartnerRe

Il 18 marzo 2016 è stata perfezionata l'acquisizione di PartnerRe. L'esborso finanziario complessivo sostenuto da EXOR al momento del closing è stato pari a \$6.108 milioni (€ 5.415 milioni), di cui \$6.065 milioni (€ 5.377 milioni) a favore degli azionisti ordinari e \$43 milioni (€ 38 milioni) a favore degli azionisti privilegiati in qualità di valore economico immediato sostitutivo del dividendo maggiorato. Le azioni proprie detenute da PartnerRe e le azioni ordinarie detenute da EXOR S.p.A. e da EXOR S.A. sono state annullate senza corrispettivo, mentre quelle detenute dai terzi hanno ricevuto il corrispettivo pattuito nell'accordo di fusione. A partire dalla medesima data EXOR è divenuta indirettamente, tramite EXOR Nederland N.V. (già EXOR N.V.), titolare del 100% del capitale ordinario di PartnerRe. Contestualmente le azioni ordinarie sono state ritirate dalla quotazione presso il New York Stock Exchange (NYSE). L'operazione non ha comportato l'acquisizione delle azioni privilegiate emesse da PartnerRe che continuano ad essere negoziate al NYSE.

Cessione di Almacantar e di fondi di investimento a PartnerRe

Il 24 marzo 2016 EXOR S.A. ha raggiunto un accordo per la cessione di Almacantar (circa il 36% del capitale) a Partner Reinsurance Company Ltd., interamente controllata da PartnerRe.

La transazione è stata finalizzata l'8 aprile 2016 con l'incasso di £382,7 milioni (€ 474,7 milioni). Nel mese di aprile 2016 EXOR S.A. ha inoltre venduto ad altre società controllate del Gruppo PartnerRe alcuni suoi investimenti finanziari, principalmente fondi di terzi, per un controvalore di circa \$195 milioni (€ 171 milioni).

Le operazioni, concluse a prezzi di mercato, sono finalizzate ad incrementare la diversificazione degli investimenti di PartnerRe, introducendo la componente legata al settore immobiliare, senza modificare il profilo di rischio complessivo del suo portafoglio. EXOR ha utilizzato l'intero ricavato di queste transazioni per ridurre il proprio debito.

Incremento del prestito obbligazionario non convertibile EXOR con scadenza dicembre 2025

Il 10 maggio 2016 EXOR ha incrementato il prestito obbligazionario non convertibile di € 250 milioni emesso in data 22 dicembre 2015 con scadenza dicembre 2025, di ulteriori Euro 200 milioni. Al pari delle obbligazioni precedentemente emesse, le nuove obbligazioni hanno cedola annua fissa del 2,875% e scadenza dicembre 2025. Le nuove obbligazioni, destinate a investitori qualificati tramite collocamento privato, offrono un rendimento del 2,51%, e sono quotate sul mercato regolamentato della Borsa del Lussemburgo (Luxembourg Stock Exchange).

Emissione di un prestito obbligazionario non convertibile EXOR con scadenza maggio 2026

Il 20 maggio 2016 EXOR ha perfezionato l'emissione (prezzo pari al 100% del valore nominale) del suo primo prestito obbligazionario in dollari per un ammontare di \$170 milioni (€ 161,3 milioni al 31 dicembre 2016), con scadenza 20 maggio 2026, con lo scopo di rifinanziare il proprio debito a breve termine. Le nuove obbligazioni destinate ad investitori qualificati tramite collocamento privato offrono un rendimento del 4,398% annuo con pagamento semestrale. Le obbligazioni, alle quali è stato assegnato un rating BBB+ da Standard & Poor's, sono quotate sul mercato regolamentato della Borsa del Lussemburgo (Luxembourg Stock Exchange).

Completamento della separazione delle azioni RCS MediaGroup da FCA e integrazione delle attività di Italiana Editrice S.p.A. e di Gruppo Editoriale l'Espresso S.p.A.

In riferimento al piano annunciato da FCA il 2 marzo 2016 per la creazione di un gruppo leader nel settore dell'editoria e la volontà di distribuire ai propri soci la partecipazione detenuta nel settore, EXOR ha comunicato in pari data di voler contribuire attivamente e con un impegno di lungo termine allo sviluppo della nuova società che nascerà dalla fusione di ITEDI con il Gruppo Editoriale l'Espresso, con l'obiettivo di creare il leader italiano nel settore dell'informazione multimediale quotidiana e periodica, nonché uno dei principali gruppi editoriali europei.

Emissione azioni ordinarie di FCA a seguito della conversione obbligatoria delle Obbligazioni FCA 7.875% a conversione obbligatoria

Il 15 dicembre 2016 Fiat Chrysler Automobiles N.V. ha emesso 238.846.375 azioni ordinarie a seguito della conversione obbligatoria delle obbligazioni FCA 7,875% a conversione obbligatoria.

EXOR a fronte di € 886 milioni di valore nominale di Obbligazioni a conversione obbligatoria ha ricevuto 73.606.222 azioni ordinarie FCA. Al 31 dicembre 2016 EXOR detiene direttamente il 29,41% dell'interesse economico e il 42,60% dei diritti di voto emessi.

Fusione transfrontaliera EXOR

Il 25 luglio 2016 il Consiglio di Amministrazione di EXOR S.p.A. ha approvato la fusione transfrontaliera per incorporazione di EXOR S.p.A. in EXOR Holding N.V., società di diritto olandese interamente controllata da EXOR S.p.A., che alla data di efficacia della fusione è stata rinominata in EXOR N.V. Gli azionisti hanno approvato l'operazione con una risoluzione adottata dall'Assemblea straordinaria del 3 settembre 2016.

Con la fusione, che ha assunto la forma di una fusione inversa, la società incorporante EXOR Holding N.V. è stata rinominata in EXOR N.V., diventando la nuova società holding del gruppo EXOR.

In particolare, la fusione per incorporazione di EXOR S.p.A. in EXOR Holding N.V. è stata siglata il 10 dicembre 2016 ad Amsterdam ed è divenuta efficace l'11 dicembre 2016. Il 12 dicembre 2016 le azioni ordinarie EXOR N.V. sono state ammesse a quotazione sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. ("MTA")

EXOR N.V. ha adottato un meccanismo di fidelizzazione per incentivare gli azionisti di lungo termine in base al quale per ogni azione ordinaria EXOR N.V. detenuta ininterrottamente e iscritta in un registro speciale per un periodo di 5 anni, gli azionisti avranno diritto, al termine di tale periodo, a 5 diritti di voto e, per ogni azione ordinaria EXOR N.V. posseduta ininterrottamente e iscritta in un registro speciale per un periodo complessivo di 10 anni, gli azionisti avranno diritto, al termine di tale periodo, a 10 diritti di voto. Alla data della fusione non sono stati emessi diritti di voto speciali.

Infine l'agenzia Standard & Poor's ha assegnato a EXOR N.V. il rating sul debito di lungo e di breve termine (rispettivamente "BBB+" e "A-2") con outlook negativo, confermando pertanto il medesimo rating e l'outlook già attribuiti a EXOR.

Rinnovo del Consiglio di Amministrazione

In vista del rinnovo del Consiglio di Amministrazione di EXOR, e sulla base del suo Profilo - che ne indica la composizione e garantisce un'adeguata presenza di amministratori non esecutivi oltre ad un congruo numero di amministratori indipendenti - la lista dei candidati proposti per la (ri)nomina, per un periodo di tre anni, è la seguente:

Amministratore esecutivo:

- John Elkann (Presidente e Amministratore Delegato)

Amministratori non-esecutivi:

- Marc Bolland (Amministratore Senior non esecutivo)
- Sergio Marchionne (Vice Presidente)
- Alessandro Nasi (Vice Presidente)
- Andrea Agnelli

- Niccolò Camerana
- Ginevra Elkann
- Annemiek Fentener van Vlissingen (Amministratore Indipendente)
- António Horta-Osorio (Amministratore Indipendente)
- Lupo Rattazzi
- Robert Speyer (Amministratore Indipendente)
- Mike Volpi (Amministratore Indipendente)
- Ruth Wertheimer (Amministratore Indipendente)
- Melissa Bethell (Amministratore Indipendente)
- Laurence Debroux (Amministratore Indipendente)

In allegato i curricula dei nuovi candidati. I curricula degli altri candidati sono consultabili sul sito www.exor.com.

Commentando la proposta di rinnovo del Board EXOR, il Presidente John Elkann dice: *“In questa nuova importante fase della nostra storia che sta prendendo avvio, ci tengo a estendere i miei personali ringraziamenti ai membri del Consiglio il cui mandato è recentemente giunto al termine, in particolare Vittorio Avogadro di Collobiano, Giovanni Chiura, Mina Gerowin e Jae Yong Lee. La loro preziosa consulenza, durante un periodo per noi particolarmente intenso e complesso, è stata decisiva per rendere EXOR ciò che è oggi – un gruppo ancora più forte, più snello e più internazionale, ben posizionato per affrontare le nuove sfide e le opportunità che ci attendono”.*

Delibera azioni proprie

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all’Assemblea degli Azionisti l’estensione dell’autorizzazione al riacquisto di azioni ordinarie della Società, che era stata deliberata dall’Assemblea degli Azionisti del 24 Novembre 2016 e che scade a maggio 2018. Tale autorizzazione consente di riacquistare sul mercato, per 18 mesi dalla delibera assembleare, azioni EXOR per un numero massimo tale da non eccedere il limite di legge, per un esborso massimo di € 500 milioni.

Prestiti obbligazionari in scadenza

Come previsto dalle disposizioni di Borsa Italiana S.p.A., si segnala che risulta in scadenza, a giugno 2017, il prestito obbligazionario EXOR 2007-2017 di nominali originari € 750 milioni, per un importo nominale in circolazione di € 440 milioni.

**Evoluzione
prevedibile
della gestione**

EXOR N.V. prevede per l'esercizio 2017 un risultato positivo.

EXOR N.V. non predispose né pubblica dati previsionali né dati in base ai quali sia possibile calcolare dati previsionali.

Alcune società partecipate operative del Gruppo EXOR (FCA, CNH Industrial e Ferrari) pubblicano dati previsionali di natura quantitativa. Altre società partecipate operative del Gruppo EXOR (PartnerRe e Juventus Football Club) pubblicano informazioni di natura qualitativa relative alla prevedibile evoluzione della gestione. Le rimanenti società partecipate operative non pubblicano previsioni o stime.

I dati e le informazioni previsionali delle suddette società partecipate operative sono autonomamente predisposti e comunicati dalle relative società e non sono omogenei. L'informativa previsionale quantitativa predisposta da tali società operative e la tipologia di informativa fornita, nonché le sottostanti assunzioni e metodologie di calcolo variano a seconda dei principi contabili applicabili a ciascuna società partecipata e della prassi di comune applicazione nel rispettivo settore di riferimento. EXOR N.V. è infatti una holding company senza un determinato business di riferimento, a capo di un gruppo diversificato e non integrato, che opera in settori diversi, e non esercita attività di direzione e coordinamento sulle proprie partecipate, le quali operano in piena autonomia.

EXOR N.V. ritiene che i dati e le informazioni previsionali delle partecipate non siano significativi né idonei a fornire indicazioni circa l'andamento economico prospettico o a rappresentare una previsione o stima degli utili e che, pertanto, nel valutare le prospettive future di EXOR N.V., non è possibile fare affidamento sui dati e sulle informazioni previsionali pubblicati dalle suddette società operative partecipate.

La Relazione Finanziaria 2016 sarà sottoposta a revisione contabile dalla Società di Revisione, che emetterà le proprie relazioni entro i termini di legge.

GRUPPO EXOR - PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI REDATTI IN FORMA SINTETICA (*)

(*) Redatti consolidando integralmente le situazioni contabili di EXOR e delle società controllate del "Sistema Holdings" e valutando con il metodo del patrimonio netto le altre controllate e collegate operative, sulla base delle rispettive situazioni contabili predisposte in base agli IFRS.

Conto economico consolidato redatto in forma sintetica

€ milioni	2016	2015	Variazioni
Quota nel risultato delle partecipate valutate con il metodo del patrimonio netto	885,7	204,7	681,0
Dividendi da partecipazioni	22,1	13,8	8,3
Plusvalenze (minusvalenze) su cessioni di partecipazioni e svalutazioni, nette	28,5	73,9	(45,4)
(Oneri) proventi finanziari netti	(76,1)	(10,5)	(65,6)
Spese generali nette, ricorrenti	(25,6)	(20,6)	(5,0)
Altri (oneri) proventi e spese generali, non ricorrenti	(69,4)	(27,0)	(42,4)
Imposte sul reddito e altre imposte	(176,6)	(11,9)	(164,7)
Utile (perdita) consolidata	588,6	222,4	366,2
Utile (perdita) delle Discontinued Operations:			
Quota nel risultato	0,0	0,8	(0,8)
Plusvalenza da cessione	0,0	521,3	(521,3)
Utile (perdita) delle Discontinued Operations	0,0	522,1	(522,1)
Utile (perdita) consolidata attribuibile ai Soci della Controllante	588,6	744,5	(155,9)

Quota nel risultato delle partecipate valutate con il metodo del patrimonio netto

	Risultati partecipate (milioni)			Quota EXOR (€ milioni)		
	2016	2015	Variazioni	2016	2015	Variazioni
PartnerRe	\$ 186,0	n.a.	n.a.	167,7	-	167,7
FCA	€ 1.803,0	€ 334,0	1.469,0	531,1	112,8	418,3
CNH Industrial (a)	\$ (373,0)	\$ 236,0	(609,0)	31,5	(64,1)	95,6
Ferrari	€ 399,0	n.a.	n.a.	93,8	-	93,8
The Economist Group	£ 145,0	n.a.	n.a.	32,6	-	32,6
Juventus Football Club	€ 46,0	€ 39,3	6,7	29,2	25,0	4,2
Arenella Immobiliare	€ -	€ 0,1	(0,1)	-	0,1	(0,1)
Almacantar Group	£ (0,6)	£ 248,1	(248,7)	(0,2)	130,9	(131,1)
Totale				885,7	204,7	681,0

(a) Il dato di CNH Industrial include l'accantonamento di \$502 milioni (€ 450 milioni) in relazione agli sviluppi su un'indagine condotta dalla Commissione Europea. EXOR aveva già rilevato nel bilancio al 31 dicembre 2015 la sua quota di competenza per € 122,8 milioni, in quanto tali sviluppi erano intervenuti prima dell'approvazione del proprio bilancio. Pertanto, nell'esercizio 2016 la quota EXOR nel risultato di CNH Industrial è stata rettificata eliminando tale onere contabilizzato dalla partecipata.

GRUPPO EXOR - PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI REDATTI IN FORMA SINTETICA (*)

(*) Redatti consolidando integralmente le situazioni contabili di EXOR e delle società controllate del "Sistema Holdings" e valutando con il metodo del patrimonio netto le altre controllate e collegate operative, sulla base delle rispettive situazioni contabili predisposte in base agli IFRS.

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata redatta in forma sintetica

€ milioni	31.12.2016	31.12.2015	Variazioni
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	14.085,8	7.672,6	6.413,2
Partecipazioni valutate al fair value	117,3	706,0	(588,7)
Altri investimenti	365,8	558,7	(192,9)
Attività materiali, immateriali e altre attività	18,3	21,7	(3,4)
Attività finanziarie e disponibilità liquide e mezzi equivalenti	204,5	4.034,8	(3.830,3)
Crediti verso l'Erario e altri crediti	57,1	9,4	47,7
	14.848,8	13.003,2	1.845,6
Attività possedute per la vendita	0,0	60,1	(60,1)
Totale Attivo	14.848,8	13.063,3	1.785,5
Capitale emesso e riserve attribuibili ai Soci della Controllante	10.981,8	10.346,2	635,6
Prestiti obbligazionari	2.999,0	2.625,2	373,8
Debiti verso banche	602,2	0,0	602,2
Fondi per benefici ai dipendenti e altri fondi rischi	0,0	3,0	(3,0)
Fondi imposte differite e correnti e altre passività	238,2	16,1	222,1
Altre passività finanziarie	27,6	72,8	(45,2)
Totale Passivo	14.848,8	13.063,3	1.785,5

GRUPPO EXOR - PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI REDATTI IN FORMA SINTETICA (*)

(*) Redatti consolidando integralmente le situazioni contabili di EXOR e delle società controllate del "Sistema Holdings" e valutando con il metodo del patrimonio netto le altre controllate e collegate operative, sulla base delle rispettive situazioni contabili predisposte in base agli IFRS.

Posizione finanziaria netta consolidata del "Sistema Holdings"

€ milioni	31.12.2016	31.12.2015	Variazioni
Attività finanziarie	87,9	108,7	(20,8)
Crediti finanziari	0,1	3,4	(3,3)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	116,5	3.922,7	(3.806,2)
Totale attività finanziarie	204,5	4.034,8	(3.830,3)
Prestiti obbligazionari EXOR	(2.999,0)	(2.625,2)	(373,8)
Debiti finanziari	(602,2)	(39,6)	(562,6)
Altre passività finanziarie	(27,6)	(33,2)	5,6
Totale passività finanziarie	(3.628,8)	(2.698,0)	(930,8)
Posizione finanziaria netta consolidata del "Sistema Holdings"	(3.424,3)	1.336,8	(4.761,1)

Rating

Il 12 dicembre 2016 l'Agenzia Standard & Poor's ha assegnato a EXOR il rating sull'indebitamento di lungo e di breve termine, rispettivamente "BBB+" e "A-2" con outlook "negativo".

Melissa Bethell

Melissa Bethell è entrata in Bain Capital LLC nel 1999, società in cui ricopre la carica di Managing Director dal 2009. È Responsabile europea degli Investimenti nell'area TMT (tecnologia, mass media e telecomunicazioni) e fa parte del team di Private Equity di Bain Capital. Si è trasferita a Londra nel 2000 per contribuire alla creazione di Bain Capital Europe, il primo ufficio internazionale di Bain Capital. È membro dell'equipe di direzione, responsabile della definizione delle strategie, della raccolta fondi e della gestione del portafoglio. Prima di entrare in Bain Capital, Melissa Bethell ha lavorato in Goldman Sachs, nel gruppo di Capital Markets, con un particolare focus sulla raccolta di capitali per il settore media e quello tecnologico.

Ha conseguito un MBA con lode presso la Harvard Business School e una laurea con lode in Scienze Politiche ed Economiche, presso l'Università di Stanford.

Nata a Taiwan, cresciuta nel contesto locale ed istruitasi poi in America, è ora cittadina britannica.

Fa parte dell'Executive Appeals Team della Scar Free Foundation e Socio Sostenitore della Impetus – Private Equity Foundation.



Laurence Debroux

Laurence Debroux è nata in Francia nel 1969 e si è laureata alla HEC (*Ecole des Hautes Etudes Commerciales*) di Parigi. E' entrata in Heineken N.V. nel 2015 come membro del Comitato Esecutivo, dove ricopre anche la carica di *CFO*. Prima di entrare in Heineken è stata *Chief Financial and Administrative Officer*, oltre che membro del Comitato Esecutivo, di JCDecaux da luglio 2010. Precedentemente, ha lavorato 14 anni in SANOFI, società leader nel settore farmaceutico, dove ha ricoperto diversi ruoli direttivi, tra cui quello di *CFO* e di *Chief Strategic Officer*. Ha iniziato la sua carriera nel settore bancario. Ha avuto ruoli direttivi in diverse funzioni globali quali Pianificazione Strategica & Controllo di Gestione, Fiscalità e Mercati Finanziari, Business Development, Processi Finanziari & Controllo Interno, Contabilità & Reportistica, Procurement, Sistemi Informatici e Gestione Integrata di Portafoglio. E' attualmente un membro del Consiglio di Amministrazione della HEC (*Ecole des Hautes Etudes Commerciales*) di Parigi.

Fine Comunicato n.1920-4

Numero di Pagine: 14