



Spettabile
ASTM S.p.A.
Corso Regina Margherita, 165
10144 Torino (TO)

Alla cortese attenzione del
Presidente dell'Assemblea

Torino, 11 aprile 2017

Oggetto: assemblea ordinaria ASTM S.p.A. del 28 aprile 2017.

Premesso che:

- a) è stata convocata presso la sede sociale in Torino, Corso Regina Margherita n. 165, per il giorno 28 aprile 2017, alle ore 11.00, in unica convocazione, l'Assemblea ordinaria di ASTM S.p.A. per deliberare, fra l'altro, sulla nomina del Collegio Sindacale di ASTM S.p.A.;
- b) l'art. 26 dello statuto sociale ASTM S.p.A. prevede che il Collegio Sindacale di ASTM S.p.A. sia composto da tre Sindaci effettivi e da tre Sindaci supplenti;
- c) l'art. 27 dello statuto sociale ASTM S.p.A. prevede che:
 - al fine di assicurare alla minoranza l'elezione di un Sindaco effettivo e di un supplente, la nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste presentate dagli azionisti, nelle quali i candidati sono nominativamente elencati e contraddistinti da un numero progressivo;
 - dalla lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono stati elencati nelle sezioni della lista, due membri effettivi e due supplenti, mentre dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, il restante membro effettivo ed il restante membro supplente;
 - la Presidenza del Collegio Sindacale spetta al candidato espresso dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti;
 - per la nomina di sindaci, per qualsiasi ragione, non nominati secondo le procedure di cui sopra, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge;
- d) come risultante dal comunicato stampa diffuso da ASTM S.p.A. in data 7 aprile 2017, entro i termini previsti dalla vigente normativa è stata depositata, da parte della scrivente Argo Finanziaria S.p.A. unipersonale, un'unica lista per la nomina del Collegio Sindacale di ASTM S.p.A. contenente l'indicazione dei seguenti candidati i quali sono attualmente componenti dell'organo di controllo che giungerà a scadenza del proprio mandato con l'approvazione del bilancio di esercizio 2016:

Sindaci effettivi

1. RAMOJNO Ernesto, nato a Torino (TO) il 5 luglio 1949
2. BRAJA Piera, nata a Torino (TO) il 15 giugno 1964

Sindaci supplenti

1. CODA Roberto, nato a Torino (TO) il 3 settembre 1959
2. DONESANA Annalisa, nata a Treviso (TV) il 9 giugno 1966

Argo Finanziaria S.p.A. Unipersonale

Sede Legale: Corso Romita, 10 - 15057 Tortona (AL) - Italia

Cap. Soc. € 30.000.000,00 Int. Vers. - Iscr. Reg. Imp. AL 01795570066 - R.E.A. N°200299 - C.F./P.I. 01795570066

- e) oltre ai membri di cui alla precedente lettera d), fanno parte del Collegio Sindacale di ASTM S.p.A. attualmente in carica il Prof. Marco Fazzini, con funzioni di Presidente, ed il Dott. Massimo Berni, con funzioni di Sindaco supplente, entrambi eletti in occasione dell'assemblea dei soci tenutasi in data 22 aprile 2014 nell'ambito della lista presentata da Assicurazioni Generali S.p.A.;
- f) preventivamente contattati, il Prof. Marco Fazzini ed il Dott. Massimo Berni hanno espresso la loro disponibilità ad accettare, rispettivamente, la carica di Sindaco effettivo e di Sindaco supplente di ASTM S.p.A.;

tutto ciò premesso

la sottoscritta Argo Finanziaria S.p.A. unipersonale, quale titolare di n. 56.030.292 azioni ordinarie ASTM S.p.A., corrispondenti al 56,597% del capitale sociale ordinario, ad integrazione di quanto già proposto con propria comunicazione del 3 aprile 2017, formula le seguenti proposte di deliberazione:

4. Collegio Sindacale

4.1 Nomina del Collegio Sindacale

- di nominare sindaci effettivi del Collegio Sindacale ASTM i signori RAMOJNO Ernesto, nato a Torino (TO) il 5 luglio 1949, BRAJA Piera, nata a Torino (TO) il 15 giugno 1964, e FAZZINI Marco, nato a Firenze (FI) il 12 ottobre 1974;
- di nominare sindaci supplenti del Collegio Sindacale ASTM i signori CODA Roberto, nato a Torino (TO) il 3 settembre 1959, DONESANA Annalisa, nata a Treviglio (BG) il 9 giugno 1966, e BERNI Massimo, nato a Firenze (FI) il 13 settembre 1949;

4.2 Nomina del Presidente del Collegio Sindacale

- di nominare Presidente del Collegio Sindacale il Prof. FAZZINI Marco.

Si allegano:

- le dichiarazioni con le quali il Prof. Marco Fazzini ed il Dott. Massimo Berni accettano la candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti prescritti per la carica;
- i *curricula vitae* del Prof. Marco Fazzini e del Dott. Massimo Berni, corredati dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo dagli stessi ricoperti presso altre società.

Distinti saluti.

ARGO FINANZIARIA S.P.A.
(Il Presidente)
fazio Sturani

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA

Con riferimento (i) all'Assemblea ordinaria di ASTM S.p.A. convocata presso la Sede Sociale in Torino, Corso Regina Margherita n. 165, per il giorno 28 aprile 2017, alle ore 11.00, in unica convocazione, per deliberare, fra l'altro, sulla nomina del Collegio Sindacale di ASTM S.p.A. e (ii) alle proposte deliberative formulate dal socio di maggioranza Argo Finanziaria S.p.A. unipersonale, il sottoscritto FAZZINI MARCO, nato a Firenze (FI) il 12 ottobre 1974, residente in Firenze (FI) Via Masaccio 16, C.F. FZZMRC74R12D612M,

DICHIARA

- di accettare la candidatura alla carica di Sindaco Effettivo di ASTM S.p.A.;
- di non aver accettato candidature in altre liste per la nomina dello stesso Collegio Sindacale;
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità, nonché il possesso di tutti i requisiti di onorabilità, indipendenza e professionalità, normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di non superare, in caso di nomina, i limiti al cumulo degli incarichi di cui all'art. 148 bis del D.Lgs. 58/1998;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
- di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi della vigente normativa.

Si allega alla presente dichiarazione il *curriculum vitae* e l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, con l'impegno ad aggiornarlo alla data dell'Assemblea.

In fede.

11 aprile 2017



PROF. MARCO FAZZINI

PROFESSORE DI ECONOMIA AZIENDALE, UNIVERSITÀ EUROPEA DI ROMA

DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE

INFORMAZIONI GENERALI

CONTATTI

Firenze Via G. Garibaldi, 15 - 50123 T. +39 055 239 8430 F. +39 055 264 355 marco.fazzini@studiofazzini.it
Roma Via Aldobrandeschi, 190 - 00163 T. +39 06 665 431 F. +39 06 6654 3840 marco.fazzini@uniroma1.it

FORMAZIONE

Università degli Studi di Firenze Laurea in Economia Aziendale con votazione di 110 e lode
Università degli Studi di Pisa Ph.D. in Economia Aziendale

ATTIVITÀ ACCADEMICA

ATTIVITÀ DIDATTICA IN AMBITO UNIVERSITARIO (ATTUALE)

Università Europea di Roma Titolare del corso «Bilancio e standard contabili»
Università degli Studi di Firenze Titolare del corso «Operazioni straordinarie»
Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza Titolare del corso «Analisi di bilancio»

ATTIVITÀ DIDATTICA IN AMBITO POST-UNIVERSITARIO (ATTUALE)

Università degli Studi di Roma "Sapienza" Master in «Pianificazione tributaria internazionale»
Fondazione Ordini Dottori Commercialisti della Toscana Coordinatore del modulo «Operazioni straordinarie»

ATTIVITÀ DI VISITING E DI RICERCA A LIVELLO INTERNAZIONALE

New York University (2002), Columbia University (2004, 2006, 2007, 2008, 2010, 2012), ESC Troyes Business School (2014).

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

ISCRIZIONI

Dottore Commercialista iscritto presso l'Ordine di Firenze al n. 1927.
Revisore legale dei conti, D.M. 18 giugno 2007, pubblicato su G.U. n. 62 del 7 agosto 2007 (n. 145672).

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Consulente in materia aziendale, fiscale e societaria, con esperienza in ambito nazionale e internazionale. In particolare, ha rilasciato pareri e coordinato operazioni aventi ad oggetto: valutazione d'azienda, operazioni di M&A, due diligence, business reporting (OIC e IFRS), sistemi di controllo, riorganizzazione societaria, IPO.

Ha ricoperto e ricopre il ruolo di presidente e membro del collegio sindacale in società quotate, non quotate e banche.

Membro di collegi arbitrali.

Consulente tecnico di ufficio e di parte in sede civile, penale e amministrativa.

ATTIVITÀ DI RICERCA E ISTITUZIONALE

ATTIVITÀ DI RICERCA E ISTITUZIONALE (ATTUALE)

Direttore dell'Osservatorio Italiano sui Bilanci, Roma.
Delegato del Rettore per i rapporti con imprese e territorio, Università Europea di Roma.
Coordinatore dell'area «Investimenti immobiliari» del GdL nazionale Sidrea «Bilancio e principi contabili».
Coordinatore dell'area «Dal bilancio all'integrated reporting» del GdL nazionale Sidrea «Controllo di gestione».
Membro della «Commissione per lo studio e la statuizione dei principi contabili internazionali» presso il CNDCEC.
Membro del Comitato direttivo della Collana di studi di Management, Economia e Diritto delle Imprese (MAED)
Membro del Comitato scientifico della rivista «Controllo di gestione» (editore Wolters Kluwer).

MEMBERSHIPS

Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA); Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR); Società Italiana Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA); Academy of Management (AOM); European Accounting Association (EAA); European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM).

PUBBLICAZIONI

MONOGRAFIE

1. BAGNOLI L., FAZZINI M. (1999), *Euro e bilancio*, Padova, Cedam, ISBN: 978-88-132-2185-0.
2. FAZZINI M. (2003), *La valutazione delle aree strategiche di affari in un'ottica integrata*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-4789-0.
3. FAZZINI M. (2004), *L'applicazione dell'impairment test agli intangible assets. Un confronto fra i principi contabili internazionali*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-5612-0.
4. FAZZINI M. (2006), *Aggregazioni, accordi e alleanze tra imprese*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-7783-5.
5. FAZZINI M. (2007), *Le alleanze strategiche fra compagnie aeree. Processi operativi, strumenti di controllo e misurazione delle performances*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-9522-8.
6. FAZZINI M. (2008), *Lo yield management*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-9922-6.
7. FAZZINI M. (2009), *Analisi di bilancio. Metodi e strumenti per l'interpretazione delle dinamiche aziendali*, Milano, Ipsoa, (seconda ed. 2011, terza ed. 2013, quarta ed. 2015), ISBN: 978-88-217-4133-3.
8. FAZZINI M., ABRIANI N. (2011), *Turnaround management*, Milano, Ipsoa, ISBN: 978-88-217-3555-4.
9. FAZZINI M., (2015), *Due diligence*, Milano, Ipsoa, ISBN: 978-88-217-5279-7.
10. FAZZINI M., (2016), *Bilancio e fondamenti d'impresa per giuristi*, Milano, Ipsoa, ISBN: 978-88-217-6048-8.

ARTICOLI E CONTRIBUTI

1. FAZZINI M. (1999), *Vincenzo Masi. I primi studi sull'analisi di bilancio*, in G. Catturi (editor), «Ritratti d'autore n. 2», Siena, Stamperia della Facoltà di Economia, pp. 59-71.
2. FAZZINI M. (2000), *L'indagine prospettiva di Alberto Ceccherelli fra la tradizione italiana e la dottrina anglosassone*, in «Atti del V Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria», *La Ragioneria verso il terzo Millennio tra continuità e rinnovamento*, Padova, Cedam, pp. 279-292, ISBN: 978-88-132-2926-9.
3. FAZZINI M. (2000), *Dal sistema informativo al network informativo. L'impatto di internet sulla operatività delle aziende: prime riflessioni*, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, vol. 100 (3/4), pp. 120-133, ISSN: 1593-9154.
4. BONACCHI M., FAZZINI M. (2001), *L'utilizzo della contabilità generale ai fini gestionali nelle imprese multibusiness: un modello di analisi della redditività*, in L. Marchi (editor), «L'utilizzo della contabilità generale per il controllo di gestione», Pisa, SEU, pp. 73-117, § 5.
5. FAZZINI M., FICI L. (2001), *Il Banco de' Medici: evoluzione di una holding bancaria attraverso le fonti documentali*, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, vol. 101 (11/12), 2001, pp. 655-666, § 3 e 4., ISSN: 1593-9154.
6. FAZZINI M. (2002), *Corporate governance, assegnazione di stock option e creazione di valore. Problemi e prospettive nelle imprese multi-ASA*, in «Atti del convegno di studio 'L'evoluzione degli assetti di corporate governance'», Bologna, Clueb, pp. 11-40, ISBN: 884911964X.
7. FAZZINI M. (2002), *Il business reporting attraverso internet. Quando la comunicazione diventa strategica*, Rivista dei Dottori Commercialisti, vol. 53 (1), pp. 99-127, ISSN: 0485-2281.
8. BAGNOLI L., FAZZINI M. (2002) *Il finanziamento di un'impresa cooperativa attraverso l'emissione di azioni di partecipazione cooperativa*, Analisi Finanziaria n. 47, pp. 4-25, § 4-10, ISSN: 1974-8078.
9. FAZZINI M., FICI L. (2003), *Nascita, sviluppo e declino di una holding bancaria. Il caso del Banco mediceo attraverso la lettura dei libri contabili*, in «Atti del VI Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria», Roma, Istituti editoriali e poligrafici internazionali, pp. 437-461, § 3, 5, 6, ISBN: 88-85333-48-6.
10. FAZZINI M., TERZANI S. (2005), *Qualità dell'informazione e giudizio degli analisti. La comunicazione d'impresa fra etica e efficacia*, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, vol. 105 (5/6), pp. 276-294, § 1, 2 e 5, ISSN: 1593-9154.
11. FAZZINI M. (2006), *Il governo del portafoglio strategico nelle imprese multibusiness*, Controllo di gestione, vol. 3 (2), pp. 6-18, ISSN: 1828-4205.
12. FAZZINI M., TERZANI S. (2006), *Forma ed elementi del bilancio e del rendiconto finanziario*, in AA.VV. «IAS/IFRS: problemi e opportunità. La prima applicazione dei principi contabili internazionali», Milano, Il Sole 24 Ore, pp. 19-41, § da 2.1 a 2.11.3, ISBN: 978-88-324-6016-2.
13. FAZZINI M. (2007), *«Yield management» per il controllo strategico nelle compagnie aeree*, Controllo di gestione, vol. 4 (1), pp. 16-26, ISSN: 1828-4205.
14. FAZZINI M. (2007), *Il controllo strategico nelle alleanze fra imprese: il caso delle compagnie aeree*, Controllo di gestione, vol. 4 (2), pp. 43-54, ISSN: 1828-4205.
15. FAZZINI M. (2007), *L'activity based costing per "pilotare" l'assetto delle compagnie aeree*, Controllo di gestione, vol. 4 (5), pp. 44-53, ISSN: 1828-4205.
16. FAZZINI M., FERRARA G., SCALETTI A. (2008), *Yield management in cruise shipping companies. The case MSC*, IAME & ATLAS Conference: «Cruise shipping opportunities and challenges» Proceedings, pp. 23-34, § 3, 3.1, 3.2, 3.3, 4, ISBN: 978-88-



- 896-7716-2.
17. FAZZINI M., TERZANI S. (2008), *Una proposta di balanced scorecard nelle imprese del sistema moda*, *Controllo di gestione*, vol. 5 (1), pp. 47-58, § 2, 3, 6, 7, 8, ISSN: 1828-4205.
 18. FAZZINI M. (2008), *Il metodo finanziario*, in S. Pozzoli (editor), "Valutazione d'azienda", Milano, Ipsoa, pp. 117-143, ISBN: 978-88-217-4153-1.
 19. FAZZINI M., VALERI M. (2008), *Il controllo dei progetti sviluppati su commessa*, *Controllo di gestione*, Vol. 5 (4), pp. 46-55, § 1, 2, 2.1, 2.2, 3, 6, ISSN: 1828-4205.
 20. FAZZINI M. (2008), *L'università e la persona: dall'unicum al continuum*, *Universitas*, n. 108, pp. 21-25, ISSN: 2283-9119.
 21. FAZZINI M., FICI L., TERZANI S. (2008). *Banco de' Medici: The history of a financial holding by its accountability system*, 12th World Congress of Accounting Historians, Congress Proceedings, Vol. II, pp. 2097-2118, § 1, 2, 3, 5, 7, 9. ISBN: 978-97-501-9607-2.
 22. FAZZINI M. (2009), *I fondamenti dello yield management per il controllo di gestione di attività complesse*, *Controllo di gestione*, Vol. 6 (1), pp. 15-25, ISSN: 1828-4205.
 23. FAZZINI M. (2009), *I principi di redazione del bilancio*, in A. Bandettini, G. Liberatore, M. Mulazzani (editors), "Verso la riforma delle norme in materia di bilancio di esercizio. Alcuni contributi a partire dalla Guide operative OIC", Milano, F. Angeli, pp.1-16, ISBN: 978-88-568-0730-1.
 24. FAZZINI M. (2009), *Analisi di redditività e politiche di pricing: nello yield management il giusto mix*, *Controllo di gestione*, Vol. 6 (3), pp. 1-11, ISSN: 1828-4205.
 25. FAZZINI M., MALQUORI G. (2009), *Imprese casearie: dal sistema di costing alla misurazione delle performances*. *Controllo di gestione*, Vol. 6 (5), pp. 47-53, ISSN: 1828-4205.
 26. FAZZINI M. (2009), *L'analisi di bilancio delle imprese in crisi*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 24 (10), pp. 44-52, ISSN: 1971-5013.
 27. FAZZINI M. (2009), *Abuso del diritto e libertà di iniziativa economica: l'incerto confine stabilito dalla Cassazione*, *Pratica fiscale e professionale*, Vol. 26 (39), pp. 25-30, ISSN: 2239-2386.
 28. FAZZINI M., FICI L., TERZANI S. (2009), *Banco de' Medici: the first case of a financial holding*, in N. Petrukhin, S. Terzani, "History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia", Rome, Rirea, pp. 23-44, § 1, 5, 7, ISBN: 978-88-960-0444-9.
 29. FAZZINI M., TERZANI S. (2009), *Developing a balanced scorecard in fashion industry. Empirical evidence in Italian system*, in N. Petrukhin & S. Terzani, "History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia", Rome, Rirea, pp. 192-216, § 5, 6.3, 6.4, 7, ISBN: 978-88-960-0444-9.
 30. FAZZINI M. (2010), *Il controllo di gestione negli studi professionali*, *Controllo di gestione*, Vol. 7 (2), pp. 47-53, ISSN: 1828-4205.
 31. FAZZINI M. (2010), *La crisi nella prospettiva patrimoniale: dall'analisi degli indicatori ai driver di intervento*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 25 (4), pp. 56-64, ISSN: 1971-5013.
 32. FAZZINI M. (2010), *La crisi nella prospettiva reddituale: analisi, indicatori e driver di intervento*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 25 (5), pp. 51-59, ISSN: 1971-5013.
 33. FAZZINI M., TERZANI S. (2010), *Sistema di governance e misurazione delle performance. Un'analisi nel settore del trasporto aereo*, in F. Fortuna (editor), "La corporate governance nell'esperienza nazionale e internazionale. Aspetti comparativi e profili evolutivi", Bologna, Il Mulino, pp. 399-419, § 1, 3, 4, 5, 6, ISBN: 978-88-151-3918-4.
 34. FAZZINI M. (2010), *Aggregazioni, accordi e alleanze tra imprese*, in F. Giunta, M. Mulazzani (editors), "L'analisi dei bilanci delle società di public utilities. Effetti del passaggio agli IAS/IFRS", Milano, F. Angeli, pp. 41-78, ISBN: 978-88-568-3239-6.
 35. FAZZINI M., RUSSO A. (2010), *The harmonization of consolidated financial statement. Unresolved problem*, in N. Petrukhin & S. Terzani, "History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia", Rome, Rirea, ISBN: 978-88-960-0457-9.
 36. FAZZINI M. (2010), *La crisi d'azienda nella prospettiva finanziaria: dai flussi ai driver di intervento*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 25 (7), pp. 75-81, ISSN: 1971-5013.
 37. FAZZINI M., TANZI A. (2010), *Il sistema di controllo nell'healthcare technology: il caso Moretti S.p.A.*, *Controllo di gestione*, Vol. 7 (4), pp. 45-51, ISSN: 1828-4205.
 38. FAZZINI M., RUSSO A. (2010), *Il controllo di gestione negli interventi di edilizia residenziale*, *Controllo di gestione*, Vol. 7 (5), pp. 31-37, ISSN: 1828-4205.
 39. FAZZINI M. (2010), *Le diverse prospettive di valorizzazione del capitale*, in G. Ferrara (editor), "Manuale di economia aziendale", Milano, McGraw-Hill, § 12.3.1, ISBN: 978-88-386-6534-9.
 40. FAZZINI M. (2010), *Dal linguaggio dei bilanci al sistema dei bilanci*, in A. Bandettini (editor), "Scritti in onore di Sergio Terzani", Milano, F. Angeli, pp. 131-141, ISBN: 978-88-568-3560-1.
 41. FAZZINI M., PROFETI D. (2011), *Il controllo di gestione nelle cooperative vinicole*, *Controllo di gestione*, Vol. 8 (3), pp. 37-44, ISSN: 1828-4205.
 42. FAZZINI M. (2011), *Il budget finanziario nelle imprese alimentari*, *Controllo di gestione*, Vol. 8 (4), pp. 43-50, ISSN: 1828-4205.
 43. FAZZINI M., MODICA P., SCANU E. (2011), *Yield management in the hospitality industry: some evidences from Italian experiences*, in "1st EIASM International Conference on Tourism Management and Tourism related issues Proceedings", § 4, 5 e 6, ISSN: 2223-9014.
 44. FAZZINI M., MODICA P., SCANU E. (2011), *Revenue management indicators and performance related measures in hotel industry*, *Journal of Hospitality & Tourism*, Vol. 9 (1), pp. 35-48, § 4, 5 e 6, ISSN: 0972-7787.



45. FAZZINI M., BILLI G. (2011), *Convention bureau: il business congressuale nella provincia di Firenze*, *Controllo di gestione*, Vol. 8 (5), § 1, 2, 4, 5 e 6, ISSN: 1828-4205.
46. FAZZINI M., CORTESI G. (2011), *Il controllo di gestione nella produzione di luxury goods: il caso Montblanc Leather Division*, *Controllo di gestione*, Vol. 8 (6), § 1, 5, 6 e 7, ISSN: 1828-4205.
47. FAZZINI M., ANTINORI A. (2011), *La Marchesi Antinori: modello di business e sistema di controllo*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 26 (12), § 1, 2, 4, 5, 6, 7 e 8, pp. 53-59, ISSN: 1971-5013.
48. FAZZINI M., TRAXLER D. (2012), *Il controllo di gestione nel luxury retail. Il caso Chopard Italia*, *Controllo di gestione*, Vol. 9 (1), ISSN: 1828-4205.
49. FAZZINI M., DAL MASO L. (2012), *La correlazione tra performances contabili e capitalizzazione di mercato nell'MTA italiano*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 27 (5), § 1, 2, ISSN: 1971-5013.
50. FAZZINI M., DAL MASO L., LIBERATORE G. (2012), *Tourism destination competitiveness and firm performance through financial crisis: an empirical analysis in the italian hotel industry*, *Proceedings of the "2nd Conference on Tourism Management and Tourism Related Issues"*, *EIASM*, ISSN: 2223-9014.
51. FAZZINI M., BONCIANI A. (2012), *Il sistema di controllo nei laboratori di analisi. Il caso Biochemie Lab*, *Controllo di gestione*, Vol. 9 (4), ISSN: 1828-4205.
52. FAZZINI M. (2012), *L'impatto delle operazioni straordinarie sul controllo di gestione*, *Controllo di gestione*, Vol. 9 (6), ISSN: 1828-4205.
53. FAZZINI M., DAL MASO L. (2013), *L'impiego di strumenti statistici nell'analisi di bilancio dei comparables*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 28 (3), ISSN: 1971-5013.
54. FAZZINI M., DAL MASO L. (2013), *Market performance and corporate disclosure the star case*, *Proceedings of "7th EIASM Conference On Performance Measurement And Management Control"*, ISSN: 2295-1660.
55. FAZZINI M. (2013), *Il controllo di gestione nella fase di crisi dell'impresa*, *Controllo di gestione*, Vol. 10 (2), ISSN: 1828-4205.
56. FAZZINI M., BRIGANTE F. (2013), *Il progetto Elite. Analisi delle best practices italiane*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 28 (6), ISSN: 1971-5013.
57. FAZZINI M. (2013), *Pianificazione e controllo degli investimenti nelle imprese di distribuzione di carburanti*, *Controllo di gestione*, Vol. 10 (4), ISSN: 1828-4205.
58. FAZZINI M., DAL MASO L. (2013), *L'impatto dell'informativa volontaria sulla capitalizzazione di borsa nel mercato Star*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 28 (8), ISSN: 1971-5013.
59. FAZZINI M., BRIGANTE F. (2014), *Il progetto ELITE alla prova dei fatti. Novità e potenzialità attraverso l'analisi dei bilanci*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 29 (1), ISSN: 1971-5013.
60. FAZZINI M. (2014), *Il sistema di reporting integrato nelle multi-utilities di servizi pubblici*, *Controllo di gestione*, Vol. 11 (1), ISSN: 1828-4205.
61. FAZZINI M., PANDOLFI V. (2014), *L'attività di voluntary disclosure nel rientro dei capitali*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 29 (3), ISSN: 1971-5013.
62. FAZZINI M. (2014), *Il controllo di gestione nelle gallerie d'arte contemporanea*, *Controllo di gestione*, Vol. 11 (3), ISSN: 1828-4205.
63. BEN YOUSSEF K., FAZZINI M., MAJD T. (2014), *Crowdsourcing as tools for launching a Wikibrand "The case of Ligury: a wiki-brand for a wikidestination"*, *International Journal of Economic Practices and Theories*, Vol. 4 (5), ISSN: 2247-7225.
64. FAZZINI M. (2014), *L'applicazione dello yield management ai golf courses*, *Controllo di gestione*, Vol. 11 (4), ISSN: 1828-4205.
65. FAZZINI M., RUSSO A. (2014), *Profitability in the Italian Wine Sector: An Empirical Analysis of Cooperatives and Investor-Owned Firms*, *International Journal of Academic Research in Accounting, Finance and Management Sciences* Vol. 4, No.3, July 2014, pp. 128-135, ISSN: 2308-0337.
66. FAZZINI M. (2014), *Lo stato dell'arte dell'economia italiana attraverso l'analisi dei bilanci*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 29 (8), ISSN: 1971-5013.
67. FAZZINI M. (2014), *Il sistema dei controlli interni negli Istituti di credito*, *Controllo di gestione*, Vol. 11 (6), ISSN: 1828-4205.
68. FAZZINI M. (2015), *Gli effetti della crisi sulle dinamiche aziendali spiegati attraverso l'analisi dei bilanci*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 30 (1), ISSN: 1971-5013.
69. FAZZINI M., MACCELLI E. (2015), *La disclosure informativa nelle operazioni di M&A tra società quotate*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 30 (2), ISSN: 1971-5013.
70. FAZZINI M., ERULI M. (2015), *Il sistema di controllo delle società di trattamento dei metalli nell'ambito della moda*, *Controllo di gestione*, Vol. 12 (1), ISSN: 1828-4205.
71. FAZZINI M. (2015), *Sistema di controllo e gestione dei social networks*, *Controllo di gestione*, Vol. 12 (2), ISSN: 1828-4205.
72. FAZZINI M. (2015), *Le operazioni di M&A nell'ordinamento della Repubblica Popolare Cinese*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 30 (4), ISSN: 1971-5013.
73. FAZZINI M. (2015), *La due diligence del sistema di controllo ai fini dell'ammissione all'AIM Italia*, *Controllo di gestione*, Vol. 12 (2), ISSN: 1828-4205.
74. FAZZINI M., GORI C. (2015), *I metodi di valutazione ai fini del concambio nelle società quotate*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 30 (4), ISSN: 1971-5013.
75. L. DAL MASO, M. FAZZINI, G. LIBERATORE (2015), *Tourism destination competitiveness and firm performance through financial crisis: an empirical analysis in the italian hotel industry*, in AA.VV., "Tourism Management, Marketing, and Development: Performance, Strategies, and Sustainability", New York, Palgrave Macmillan, ISBN 978-11-374-0186-1.
76. M. FAZZINI, L. DAL MASO (2015), *The value relevance of firms' anti-bribery and corruption efforts the italian evidence*, *Corpo-*



- rate Ownership & Control, VOL. 12 (4), p. 718-726, ISSN 1727-9232.
77. FAZZINI M. (2016), *Gli standard di valutazione delle aziende: un confronto a livello internazionale*. Amministrazione & Finanza, Vol. 31 (1), ISSN: 1971-5013.
 78. FAZZINI M., DAL MASO L. (2016), *The value relevance of "assured" environmental disclosure. The Italian experience*, Sustainability Accounting, Management and Policy Journal, Vol. 7 (2), ISSN: 2040-8021.
 79. FAZZINI M. (2016), *La fraud due diligence come base per il forensic accounting*, Amministrazione & Finanza, Vol. 31 (3), ISSN: 1971-5013.
 80. FAZZINI M. (2016), *Il sistema di reporting nell'ambito di un gruppo*, Controllo di gestione, Vol. 13 (2), ISSN: 1828-4205.
 81. FAZZINI M., BUZZATTI F. (2016), *Il sistema di controllo nelle società di gestione del risparmio*, Controllo di gestione, Vol. 13 (2), ISSN: 1828-4205.
 82. FAZZINI M. (2016), *Il controllo di gestione della tesoreria nei gruppi di imprese*, Controllo di gestione, Vol. 13 (4), ISSN: 1828-4205.
 83. Fazzini M. (2016), *Il valore dei multipli nelle operazioni di M&A: confronto tra settori*, Amministrazione & Finanza, Vol. 31 (7), ISSN: 1971-5013.
 84. Fazzini M. (2016), *Evoluzione e volatilità del valore dei multipli economici. Un'analisi comparata 2005-2015*, Atti del Convegno Nazionale Sidrea, Pisa.
 85. FAZZINI M. (2016), *Il metodo dei moltiplicatori: la scelta del campione*, Amministrazione & Finanza, Vol. 31 (8/9), ISSN: 1971-5013.
 86. FAZZINI M., FICI L., MONTRONE A., TERZANI S. (2016), *A Modern Look At The Banco De' Medici: Governance And Accountability Systems In Europe's First Bank Group*, International Business & Economics Research Journal, Vol. 15 (6), pp. 271-286, ISSN: 1535-0754.

Autorizzo il trattamento dei dati contenuti nel presente curriculum vitae ai sensi della Legge 675/96, del D. Lgs. 196/03 e s.m.i.

Prof. Marco Fazzini



ELENCO DEGLI INCARICHI ASSUNTI DAL PROF. MARCO FAZZINI ALLA DATA DEL 11.04.2017

ASTM S.p.A., presidente del collegio sindacale

Compagnia Aeronautica Italiana (CAI) S.p.A., presidente del collegio sindacale

Galileo TO Process Equipment S.r.l., membro del collegio sindacale

Firenze Convention Bureau S.c.r.l., revisore unico

Bluclad S.r.l., sindaco unico

Centro Studi Turistici, revisore unico

Pelletteria Montblanc Firenze S.r.l. (Compagnie Financière Richemont SA), membro dell'Organismo di Vigilanza

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized initial 'M' followed by a horizontal line extending to the right.

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA

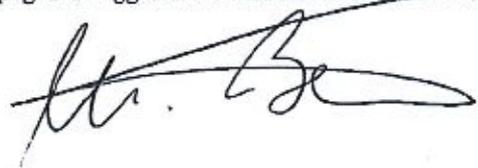
Con riferimento (i) all'Assemblea ordinaria di ASTM S.p.A. convocata presso la Sede Sociale in Torino, Corso Regina Margherita n. 165, per il giorno 28 aprile 2017, alle ore 11.00, in unica convocazione, per deliberare, fra l'altro, sulla nomina del Collegio Sindacale di ASTM S.p.A. e (ii) alle proposte deliberative formulate dal socio di maggioranza Argo Finanziaria S.p.A. unipersonale, il sottoscritto BERNI MASSIMO, nato a Firenze (FI) il 13 settembre 1949, residente in Firenze (FI) Via Tripoli 1, C.F. BRNMSM49P13D612W,

DICHIARA

- di accettare la candidatura alla carica di Sindaco Supplente di ASTM S.p.A.;
- di non aver accettato candidature in altre liste per la nomina dello stesso Collegio Sindacale;
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità, nonché il possesso di tutti i requisiti di onorabilità, indipendenza e professionalità, normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di non superare, in caso di nomina, i limiti al cumulo degli incarichi di cui all'art. 148 bis del D.Lgs. 58/1998;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
- di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi della vigente normativa.

Si allega alla presente dichiarazione il *curriculum vitae* e l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, con l'impegno ad aggiornarlo alla data dell'Assemblea

In fede.



11 aprile 2017

MASSIMO BERNI

Curriculum vitae

- Nato a Firenze il 13 settembre 1949 ed ivi residente in Via Tripoli 1
- Laureato in Economia e Commercio a Firenze nel 1977
- Iscritto dal 1983 all'Albo dei Dottori Commercialisti e Degli Esperti Contabili di Firenze, con studio in Firenze Via Garibaldi 15
- Revisore contabile con D.M. 12/4/1995 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale IV^a serie speciale supplemento 31 bis del 21/4/95; oggi iscritto al Registro dei revisori legali
- Iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Tribunale di Firenze
- Ha svolto l'incarico di curatore, di commissario giudiziale e liquidatore giudiziale in procedure concorsuali su nomina del Tribunale di Firenze
- Vice Presidente della Associazione Dottori Commercialisti – Sindacato Unitario – Sezione Firenze fino al 31/7/2005
- Vice Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Firenze dal 2/8/2005 al 31/12/2007
- Consigliere dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Firenze, con delega alle problematiche tributarie e rapporti con Agenzia delle Entrate, dal 1 gennaio 2008 al 31 dicembre 2016;
- Consigliere, con funzioni di Tesoriere, dell'Organismo di Conciliazione di Firenze c/o Tribunale di Firenze;
- Socio, dal 1995, della A.N.T.I. - Associazione Nazionale Tributaristi Italiani
- Membro della Commissione di Regolazione del Mercato presso la C.C.I.A.A. di Firenze dal giugno 2007 al 31 dicembre 2016;
- Componente dal 1 gennaio 2008, presso la Direzione Regionale delle Entrate- Toscana, dell'Osservatorio regionale per l'adeguamento degli studi di settore alle realtà economiche locali
- Componente dell'Osservatorio fiscale presso la Camera di Commercio di Firenze
- Socio fondatore del primo GEIE italiano denominato "Gruppo Eurodefi Italia"
- Relatore in convegni di carattere tributario e societario
- Sindaco Revisore e componente Consiglio Amministrazione di varie società.

Firenze, 11 aprile 2017

Dott. Massimo Berni



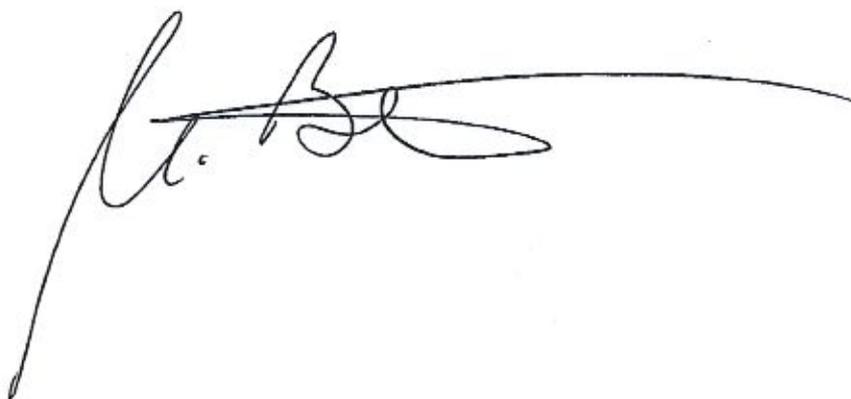
**ELENCO DEGLI INCARICHI ASSUNTI DAL DOTT. MASSIMO BERNI ALLA DATA
DEL 10.04.2017**

PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE:

- MOKA ARRA SPA – VIA PONTE A GIOGOLI 23 – SESTO FIORENTINO (FI)
C.F. 00408300481

SINDACO EFFETTIVO:

- A.F.S. SPA (AZIENDA FARMACIE E SERVIZI)- VIA BROGI 10 – SESTO
FIORENTINO (FI) C.F. 04459603481
- GUALFONDA SPA – VIA VALFONDA 9 – FIRENZE C.F. 80005690484

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. Berni', with a long horizontal flourish extending to the right.