

La tabella seguente mostra l'ammontare delle imposte anticipate dettagliate in base alla natura dello stanziamento:

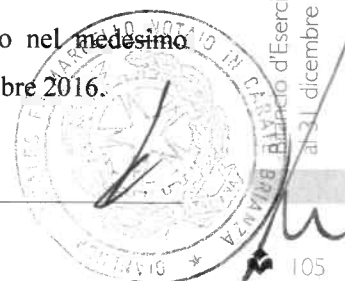
NOTA 6.B - DETTAGLIO DELLE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE							
	Stato Patrimoniale		Conto Economico		Patrimonio Netto		
	2016	Variazione Area di Consolidamento	2015	2016	2015	2016	2015
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
Attività Immateriali	865	-	928	(63)	(176)	-	-
Immobili, Impianti e Macchinari	1.035	748	776	(489)	264	-	-
Fondi Rischi Diversi	539	-	160	379	5	-	-
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	1.041	25	1.109	(93)	360	-	-
Rimanenze	4.712	619	2.252	1.841	1.154	-	-
Personale	2.033	1.347	948	(467)	(81)	205	41
Adeguamenti Cambi	53	-	51	2	31	-	-
Dividendi Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	1.401	-	1.485	(84)	(79)	-	-
Differenza di conversione contabilizzata a "Riserva di Traduzione"	(133)	-	339	(339)	(437)	(133)	339
Altro	3	770	116	(883)	(23)	-	-
Perdite Fiscali Progresse	3.399	3.149	1.656	(1.406)	(1.072)	-	-
Costi a deducibilità differita	2.576	393	1.946	237	937	-	-
ACE	3.317	-	2.266	1.051	899	-	-
<b>Totale attività per imposte anticipate</b>	<b>20.842</b>	<b>7.051</b>	<b>14.032</b>	<b>(313)</b>	<b>1.782</b>	<b>72</b>	<b>380</b>

Gli stanziamenti per le imposte anticipate ammontano a 20.842 migliaia di Euro e sono principalmente imputabili alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (5.371 migliaia di Euro), alla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A., 3.814 migliaia di Euro) ed alla Canson SAS (Francia, 3.076 migliaia di Euro).

La movimentazione dell'esercizio, oltre ad un effetto netto a conto economico pari a 313 migliaia di Euro, è dovuta principalmente alla variazione dell'area di consolidamento con un apporto complessivo alla data di acquisizione pari a 7.051 migliaia di Euro.

Si precisa inoltre che, a seguito del parere favorevole rilasciato dall'Agenzia delle Entrate in merito all'accoglimento dell'istanza di riportabilità agli esercizi successivi delle perdite fiscali progresse generate dalla società Space S.p.A. nel primo periodo dell'anno (1 gennaio 2015 - 31 maggio 2015), nonché, nell'esercizio precedente, ammontanti a circa 16 milioni di Euro, F.I.L.A. S.p.A. ha provveduto all'iscrizione in bilancio di 4.390 migliaia di Euro di imposte anticipate non iscritte prudenzialmente in bilancio nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, in quanto oggetto di interpello ed il cui esito era incerto alla data di redazione del bilancio (si noti che la società Space S.p.A. non aveva iscritto negli esercizi suddetti tali imposte anticipate in quanto non esistevano i presupposti di recuperabilità futura per effetto della natura del business).

L'importo iscritto pari a 4.390 migliaia di Euro è stato oggetto di riversamento nel medesimo esercizio di iscrizione a copertura del reddito imponibile IRES generatosi al 31 dicembre 2016.



Lo stanziamento delle imposte anticipate è stato effettuato da ogni società del Gruppo valutando l'esistenza dei presupposti di recuperabilità futura di tali attività, ritenendola ad oggi molto probabile, sulla base dei piani strategici aggiornati e corredati dei relativi piani fiscali.

Le attività fiscali differite rilevate alla data di chiusura dell'esercizio rappresentano gli importi di probabile realizzazione determinati sulla base di stime del management circa i redditi imponibili futuri.

### Nota 7 - Attività per Imposte

Al 31 dicembre 2016 i crediti tributari, relativi alle imposte sul reddito ammontano complessivamente a 5.105 migliaia di Euro (5.020 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015), riferiti principalmente alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 1.387 migliaia di Euro, Writefine Private Products Limited (India) per 1.229 migliaia di Euro e Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) per 1.566 migliaia di Euro.

### Nota 8 – Rimanenze

Il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2016 ammonta a 177.406 migliaia di Euro (118.519 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

Nota 8.A - RIMANENZE				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti Finiti e Merci	Totale
31 dicembre 2015	33.439	13.229	71.851	118.519
31 dicembre 2016	43.994	22.542	110.871	177.406
<b>Variazione</b>	<b>10.554</b>	<b>9.313</b>	<b>39.020</b>	<b>58.887</b>

L'incremento della voce rimanenze è pari a 58.887 migliaia di Euro ed è in primo luogo dovuta alla variazione dell'area di consolidamento che, al 31 dicembre 2016, ammonta a 49.161 migliaia di Euro (principalmente riferiti al Gruppo Canson, 19.801 migliaia di Euro, e al Gruppo Daler-Rowney Lukas, 27.867 migliaia di Euro). Al netto dell'incremento dovuto all'effetto delle business combination, le giacenze ammontano complessivamente a 128.245 migliaia di Euro in aumento di 9.726 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2015. L'incremento è principalmente riconducibile alle politiche di

approvvigionamento funzionali a supportare la pianificazione produttiva e la domanda di prodotti finiti.

Le giacenze sono esposte al netto dei fondi svalutazione magazzino relativi a materie prime (2.086 migliaia di Euro), prodotti in corso di lavorazione (396 migliaia di Euro) ed ai prodotti finiti (4.714 migliaia di Euro). Gli stanziamenti si riferiscono a materiale obsoleto o a lento rigiro per il quale non si ritiene di poter recuperare il valore iscritto in bilancio mediante la vendita.

**Nota 8.B - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE MAGAZZINO**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti Finiti e Merci	Totale
<b>31 dicembre 2015</b>	<b>866</b>	<b>108</b>	<b>1.907</b>	<b>2.880</b>
Accantonamento	237	157	2.040	2.434
<i>di cui Variazione Area di Consolidamento</i>	<i>45</i>	<i>72</i>	<i>323</i>	<i>440</i>
Utilizzo	(255)	(99)	(1.609)	(1.963)
<i>di cui Variazione Area di Consolidamento</i>	<i>(41)</i>	<i>-</i>	<i>(300)</i>	<i>(341)</i>
Rilascio	(2)	-	(26)	(27)
Variazione area di consolidamento	1.245	228	2.391	3.864
Differenze Cambio Conversione	(5)	2	11	8
<b>31 dicembre 2016</b>	<b>2.086</b>	<b>396</b>	<b>4.714</b>	<b>7.195</b>
<b>Variazione</b>	<b>1.220</b>	<b>288</b>	<b>2.807</b>	<b>4.315</b>

Il fondo svalutazione magazzino al 31 dicembre 2016 mostra un incremento di 4.315 migliaia di Euro principalmente dovuto alla variazione dell'area di consolidamento pari a 3.864 migliaia di Euro. Al netto dell'aumento imputabile all'apporto alla data di consolidamento delle società oggetto di business combination, il fondo svalutazione mostra un incremento pari a 451 migliaia di Euro principalmente imputabile a Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina, 186 migliaia di Euro) e Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A., 168 migliaia di Euro).

## Nota 9 - Crediti Commerciali ed Altri Crediti

I crediti commerciali ed altri crediti ammontano complessivamente a 113.582 migliaia di Euro (77.731 al 31 dicembre 2015).

Nota 9.A - CREDITI COMMERCIALI E ALTRI CREDITI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015	Variazione
Crediti Commerciali	102.689	69.598	33.091
Crediti Tributari	4.070	3.375	695
Altri Crediti	4.314	3.838	476
Ratei e Risconti Attivi	2.509	920	1.589
<b>Totale</b>	<b>113.582</b>	<b>77.731</b>	<b>35.851</b>

I crediti commerciali mostrano un incremento rispetto al 31 dicembre 2015 pari a 33.091 migliaia di Euro. La variazione è in primo luogo condizionata dal cambiamento del perimetro di consolidamento, la quota al 31 dicembre 2016 di competenza delle società oggetto di *business combination* ammonta infatti a 37.203 migliaia di Euro, di cui 21.077 migliaia di Euro in capo al Gruppo Daler-Rowney Lukas e 15.840 migliaia di Euro riferiti al Gruppo Canson.

Al netto dell'effetto attribuibile alle variazioni di perimetro e considerando l'impatto delle differenze cambio negative per 3.428 migliaia di Euro, il monte crediti mostra una riduzione pari a 684 migliaia di Euro dovuta al miglioramento delle tempistiche di incasso rilevate principalmente in F.I.L.A. S.p.A. e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.).

I crediti commerciali suddivisi per area geografica in base al paese di destinazione sono di seguito dettagliati:

CREDITI COMMERCIALI: AREA GEOGRAFICA			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015	Variazione
Europa	34.162	23.537	10.625
Nord America	26.156	9.206	16.950
Centro/Sud America	33.785	33.004	781
Asia	4.278	1.452	2.826
Resto del mondo	4.308	2.399	1.909
<b>Totale</b>	<b>102.689</b>	<b>69.598</b>	<b>33.091</b>

Si riporta inoltre la movimentazione del fondo svalutazione crediti destinato a coprire le posizioni di dubbia recuperabilità.

<b>Nota 9.C - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
<b>31 dicembre 2015</b>	<b>3.966</b>
Accantonamento	1.086
<i>di cui Variazione Area di Consolidamento</i>	<i>149</i>
Utilizzo	(548)
<i>di cui Variazione Area di Consolidamento</i>	<i>(220)</i>
Rilascio	(267)
Variazione area di consolidamento	588
Differenze Cambio	(31)
<b>31 dicembre 2016</b>	<b>4.794</b>
<b>Variazione</b>	<b>828</b>

La principale variazione che ha interessato il fondo svalutazione crediti è dovuta alla variazione dell'area di consolidamento con un apporto al bilancio consolidato alla data acquisizione complessivamente pari a 588 migliaia di Euro (404 migliaia di Euro iscritti in capo al Gruppo Daler-Rowney Lukas e 184 migliaia di Euro relativi al Gruppo Canson).

L'accantonamento dell'esercizio è pari a 1.086 migliaia di Euro ed è principalmente imputabile a F.I.L.A. S.p.A. (603 migliaia di Euro), Dixon Ticonderoga Company (163 migliaia di Euro) e Daler Rowney Ltd (109 migliaia di Euro).

La voce "Crediti Tributari" ammonta a 4.070 migliaia di Euro (3.375 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) ed include i crediti per IVA (3.065 migliaia di Euro) ed altri crediti tributari per imposte locali differenti dalle imposte dirette sul reddito (1.005 migliaia di Euro).

La voce "Altri Crediti" ammonta a 4.314 migliaia di Euro (3.838 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) e si riferisce principalmente a crediti verso il personale (334 migliaia di Euro), verso gli istituti previdenziali (81 migliaia di Euro) ed acconti versati a fornitori (2.236 migliaia di Euro) tipicamente riferiti alle società indiane e cinesi. Il valore contabile degli "Altri Crediti" rappresenta il suo "fair value" alla data di bilancio.

Tutti i crediti sono esigibili entro 12 mesi.



## Nota 10 - Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti

La voce “Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti” al 31 dicembre 2016 ammonta a 59.519 migliaia di Euro (30.683 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

Nota 10 - DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI			
valori in migliaia di Euro	Depositi Bancari e Postali	Denaro e Valori in Cassa	Totale
31 dicembre 2015	30.551	132	30.683
31 dicembre 2016	59.446	73	59.519
<b>Variazione</b>	<b>28.895</b>	<b>(59)</b>	<b>28.836</b>

I “Depositi Bancari e Postali” sono costituiti dalle disponibilità temporanee generate nell’ambito della gestione di cassa e riguardano principalmente i conti correnti ordinari di F.I.L.A. S.p.A. per 19.185 migliaia di Euro ed ai conti correnti presso le banche delle controllate per 40.261 migliaia di Euro, in particolare: Dixon Ticonderoga Company (10.137 migliaia di Euro), le società del Gruppo Canson (8.208 migliaia di Euro) e Omyacolor S.A. (3.942 migliaia di Euro) e le controllate cinesi del Gruppo Dixon (2.136 migliaia di Euro).

La voce “Denaro e Valori in Cassa” ammonta a 73 migliaia di Euro, di cui 8 migliaia di Euro presso la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e 65 migliaia di Euro presso le diverse controllate.

Il valore d’iscrizione della voce rappresenta il “Fair Value” alla data di bilancio.

I depositi bancari e postali sono remunerati considerando tassi di interesse indicizzati ai tassi interbancari quali Libor e Euribor.

Non vi sono depositi bancari e postali soggetti a vincoli o restrizioni.

Si rimanda al paragrafo: “Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria” per i commenti in merito alle dinamiche della Posizione Finanziaria Netta del Gruppo F.I.L.A.

## Nota 11 - Posizione Finanziaria Netta

La "Posizione Finanziaria Netta" al 31 dicembre 2016 è negativa per 223.437 migliaia di Euro e mostra una riduzione di 184.693 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2015.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015	Variazione
A Cassa	73	132	(59)
B Altre Disponibilità Liquide	59.446	30.551	28.895
C Titoli detenuti per la negoziazione	-	-	-
<b>D Liquidità (A + B + C)</b>	<b>59.519</b>	<b>30.683</b>	<b>28.836</b>
<b>E Crediti finanziari correnti</b>	<b>275</b>	<b>268</b>	<b>7</b>
F Debiti bancari correnti	(52.879)	(67.319)	14.440
G Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(24.158)	(715)	(23.443)
H Altri debiti finanziari correnti	(16.497)	(505)	(15.992)
<b>I Indebitamento finanziario corrente (F + G + H)</b>	<b>(93.534)</b>	<b>(68.539)</b>	<b>(24.995)</b>
<b>J Indebitamento finanziario corrente netto (I + E + D)</b>	<b>(33.740)</b>	<b>(37.588)</b>	<b>3.848</b>
K Debiti bancari non correnti	(189.902)	(1.404)	(188.498)
L Obbligazioni emesse	-	-	-
M Altri debiti finanziari non correnti	(150)	(106)	(44)
<b>N Indebitamento finanziario non corrente (K + L + M)</b>	<b>(190.052)</b>	<b>(1.510)</b>	<b>(188.542)</b>
<b>O Indebitamento finanziario netto (J + N)</b>	<b>(223.792)</b>	<b>(39.098)</b>	<b>(184.694)</b>
P Finanziamenti Attivi a terze parti	355	354	1
<b>Q Indebitamento finanziario netto (O + P) - Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>(223.437)</b>	<b>(38.744)</b>	<b>(184.693)</b>

Note:

1) L'Indebitamento finanziario netto così come determinato al punto "O" è coerente con quanto disposto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 che esclude le attività finanziarie non correnti. L'indebitamento finanziario netto del Gruppo F.I.L.A. differisce dalla comunicazione di cui sopra per 355 migliaia di Euro relativi a finanziamenti non correnti concessi a terze parti dalla F.I.L.A. S.p.A. (350 migliaia di Euro) e da Omyacolor S.A. (5 migliaia di Euro)

2) I Market Warrant iscritti a bilancio al 31 dicembre 2015 per un valore di 21.504 migliaia di Euro non sono consideranti come parte integrante dell'indebitamento finanziario netto in quanto strumenti finanziari cashless.

3) Al 31 dicembre 2016 non ci sono rapporti con parti correlate che hanno impatti sull'indebitamento finanziario netto.

Si rimanda al paragrafo: "Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria" per i commenti in merito alle dinamiche della Posizione Finanziaria Netta del Gruppo F.I.L.A.



## Nota 12 - Capitale Sociale e Patrimonio Netto

### Capitale Sociale

Il capitale sociale sottoscritto e versato al 31 dicembre 2016 della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., interamente versato, è suddiviso in 41.232.296 azioni:

- n. 34.665.788 azioni ordinarie, prive di valore nominale;
- n. 6.566.508 azioni di classe B, prive di valore nominale, che danno diritto a 3 voti esercitabili nell'assemblea (ordinaria e straordinaria) dei soci di F.I.L.A. S.p.A..

Si riporta nel seguito il dettaglio della composizione del Capitale Sociale di F.I.L.A. S.p.A.

	N. Azioni	% su Capitale Sociale	Quotazione
Azioni Ordinarie	34.665.788	84,07%	MTA - Segmento STAR
Azioni B (Azioni a Voto Plurimo)	6.566.508	15,93%	Non Quotate

Sulla base delle informazioni disponibili, pubblicate dalla CONSOB, con aggiornamento al 31 dicembre 2016, i principali azionisti della Capogruppo sono i seguenti:

Azionisti	Azioni ordinarie	%
Pencil S.p.A.	13.133.032	37,9%
Venice European Investment Capital S.p.A.	3.916.291	11,3%
Sponsor	1.800.000	5,2%
Market Investors	15.816.465	45,6%
<b>Totale</b>	<b>34.665.788</b>	

Azionisti	Azioni ordinarie	Azioni classe B	Totale	Diritti di Voto
Pencil S.p.A.	13.133.032	6.566.508	19.699.540	60,4%
Venice European Investment Capital S.p.A.	3.916.291		3.916.291	7,2%
Sponsor	1.800.000		1.800.000	3,3%
Market Investors	15.816.465		15.816.465	29,1%
<b>Totale</b>	<b>34.665.788</b>	<b>6.566.508</b>	<b>41.232.296</b>	

Ogni azione ordinaria attribuisce il diritto di voto senza limitazione alcuna.

Ogni azione di classe B attribuisce il diritto di tre voti ciascuna, in accordo con l'articolo 127-sexies del Decreto Legislativo n. 58/1998.



### Riserva Legale

La voce al 31 dicembre 2016 ammonta a 7.434 migliaia di Euro ed è stata ricostituita nel corso del 2016 per raggiungere il quinto del capitale sociale in ottemperanza al dettato civilistico (art. 2431 Codice Civile) ed in esecuzione della delibera assembleare di approvazione del bilancio della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. avvenuta in data 29 aprile 2016.

### Riserva sovrapprezzo azioni

La voce ammonta al 31 dicembre 2016 a 65.349 migliaia di Euro (109.879 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) registrando una variazione in diminuzione pari a 44.530 migliaia di Euro.

La variazione è correlata ai seguenti eventi:

- all'utilizzo di parte della riserva per complessivi 41.599 migliaia di Euro a copertura della perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 (pari a 41.086 migliaia di Euro) e a copertura delle residue perdite relative agli esercizi precedenti al 31 dicembre 2015 (pari a 513 migliaia di Euro) registrate dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., come da delibera assembleare del 29 aprile 2016;
- all'utilizzo di parte della riserva a fronte dell'integrale costituzione della riserva legale per 7.434 migliaia di Euro come da delibera assembleare del 29 aprile 2016;
- al ripristino della riserva di iscrizione dei "Market Warrant" addebitata dalla società Space S.p.A. nel corso dell'esercizio 2014 rappresentativa del *fair value* dei market warrant alla data della prima rilevazione (4.503 migliaia di Euro). Tale ripristino deriva dalla conclusione del periodo di esercizio dei "Market Warrant" con effettivo esercizio degli stessi avvenuto entro il 4 gennaio 2016.

Rileviamo, in aggiunta, il vincolo posto alla distribuibilità di una quota della riserva sovrapprezzo azioni correlata alla rivalutazione della partecipazione detenuta nella società Writefine Products Private Ltd (15.052 migliaia di Euro) ai sensi dell'articolo 6, comma 1, lettera a) del D. Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2015 a seguito dell'acquisto della quota di controllo.

### Market warrant

In data 4 gennaio 2016 si è concluso il periodo entro il quale fosse possibile esercitare i "Market Warrant F.I.L.A. S.p.A.". Complessivamente sono stati esercitati n. 8.153.609 "Market Warrant" dal 1° dicembre 2015 al 4 gennaio 2016 ("Termine di Decadenza" così come comunicato dall'Emittente in data 1° dicembre 2015) a fronte di una sottoscrizione di n. 2.201.454 azioni ordinarie. Come previsto al paragrafo 5.1 del Regolamento dei "Market Warrant F.I.L.A. S.p.A.", i restanti n. 22.685



“Market Warrant F.I.L.A. S.p.A.” che non sono stati esercitati sono estinti e privi di validità ad ogni effetto.

#### Sponsor warrant

Al 31 dicembre 2016 non sono stati esercitati sponsor warrant.

#### Riserva IAS 19

A seguito dell'applicazione dello IAS 19, la riserva patrimoniale è negativa per 3.303 migliaia di Euro mentre al 31 dicembre 2015 era negativa per 1.361 migliaia di Euro.

#### Altre Riserve

Al 31 dicembre 2016, la riserva è negativa per 23.026 migliaia di Euro in aumento di 4.285 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2015. La variazione è imputabile all'effetto congiunto della quota riclassificata dagli “Utili/(Perdite) Portati a Nuovo” per 3.823 migliaia di Euro e la riserva costituita al fine di accogliere le variazioni di *Fair Value* degli strumenti finanziari di copertura contratti da F.I.L.A. S.p.A.. Al 31 dicembre 2016 la riespressione al *Fair Value* degli *IRS* iscritti in capo a F.I.L.A. S.p.A. e trattati quali strumenti derivati di copertura ammonta a 462 migliaia di Euro.

#### Differenza di Traduzione

La voce accoglie le differenze cambio che si riferiscono alla conversione dei bilanci delle società controllate redatti in valuta locale e convertiti in Euro come valuta di consolidamento.

Di seguito, riportiamo la movimentazione della voce “Differenza di Traduzione” relativa all'esercizio 2016:

<b>DIFFERENZA DI TRADUZIONE</b>	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
<b>31 dicembre 2015</b>	<b>(379)</b>
<b>Variazioni dell'esercizio:</b>	
Differenza tra Cambio Medio di Periodo e Cambio Fine Periodo	731
Differenza tra Cambio Storico e Cambio di Fine Periodo	(11.256)
<b>31 dicembre 2016</b>	<b>(10.904)</b>
<b>Variazione</b>	<b>(10.525)</b>

#### Utile/(Perdite) Portati a Nuovo

La riserva ammonta a 120.767 migliaia di Euro e mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a 34.343 migliaia di Euro, principalmente attribuibile:

- alla destinazione della Riserva Sovrapprezzo Azioni per 37.776 migliaia di Euro a copertura delle perdite pregresse come da delibera assembleare del 29 aprile 2016;
- al ripristino della riserva di iscrizione dei "Market Warrant" addebitata dalla società Space S.p.A. nel corso dell'esercizio 2014 rappresentativa del *fair value* dei "Market Warrant" alla data della prima rilevazione (16.941 migliaia di Euro). Tale ripristino deriva dalla conclusione del periodo di esercizio dei "Market Warrant" con effettivo esercizio degli stessi avvenuto entro il 4 gennaio 2016;
- alla distribuzione dei dividendi ai soci di F.I.L.A. S.p.A. per 3.711 migliaia di Euro come da delibera assembleare del 29 aprile 2016;
- alla destinazione della perdita dell'esercizio 2015 per 16.663 migliaia di Euro;
- riclassifica nelle "Altre Riserve" di 3.823 migliaia di Euro, al fine di una corretta esposizione e destinazione dell'"Utile/Perdita Portati a Nuovo".

#### Patrimonio Netto di Terzi

Il patrimonio netto di terzi è incrementato di 522 migliaia di Euro principalmente riconducibile a:

- Risultato dell'esercizio maturato in capo a terze parti pari a 979 migliaia di Euro,
- Distribuzione di dividendi alle *minorities* per 751 migliaia di Euro;
- Differenze cambio positive per 141 migliaia di Euro.
- 172 migliaia di Euro relativi al Patrimonio Netto di Terzi riveniente dal consolidamento "*line by line*" della Pioneer Stationery Private Ltd (India), detenuta da Writefine Products Private Ltd (India) al 51%.

#### Utile base e diluito per Azione

L'utile base per azione è calcolato dividendo il risultato economico del Gruppo per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio.

L'Utile/(perdita) per azione diluito è calcolato dividendo il risultato economico della società per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'anno e di quelle potenzialmente derivanti in caso di conversione di tutte le potenziali azioni ordinarie con effetto diluitivo.



L'ammontare dell'Utile base e diluito per Azione è stato esposto nel prospetto del Conto Economico Complessivo al quale si rimanda.

Di seguito, si espone sia il prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed il patrimonio netto del bilancio consolidato sia il prospetto di riconciliazione tra il risultato di esercizio della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed il risultato di esercizio del bilancio consolidato:

Prospetto di Riconciliazione al 31 dicembre 2016 tra il Patrimonio Netto della Capogruppo ed il Patrimonio Netto del Gruppo F.I.L.A.

*valori in migliaia di Euro*

<b>Patrimonio Netto F.I.L.A. S.p.A.</b>	<b>161.841</b>
Effetti elisione margini infragruppo	(2.494)
Effetto consolidamento Omyacolor S.A. (Francia)	9.093
Effetto consolidamento F.I.L.A. Hispania S.A. (Spagna)	3.190
Effetto consolidamento Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	(3.501)
Effetto consolidamento gruppo Dixon Ticonderoga	63.481
Effetto consolidamento gruppo Lyra	236
Effetto consolidamento FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	(2.094)
Effetto consolidamento FILA Stationary O.O.O. (Russia)	(832)
Effetto consolidamento FILA Hellas (Grecia)	661
Effetto consolidamento Industria Maineri S.p.A. (Italia)	225
Effetto consolidamento FILA Cartorama S.A. (Sud Africa)	(872)
Effetto consolidamento Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)	153
Effetto consolidamento Writefine Products Private Limited (India)	22.418
Effetto consolidamento gruppo Daler & Rowney	(9.904)
Effetto consolidamento Pioneer Stationary Pvt Ltd (India)	81
Effetto consolidamento St Cutbert Holding (Inghilterra)	(82)
Effetto consolidamento FILA Hiberia S.L. (Spagna)	(69)
Effetto consolidamento società Canson	(2.560)
<b>Patrimonio Netto Totale</b>	<b>238.970</b>
Effetto consolidamento "Quote di minoranza"	24.489
<b>Patrimonio Netto Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>214.481</b>

Prospetto di Riconciliazione al 31 dicembre 2016 tra il Risultato di Esercizio della Capogruppo ed il Risultato di Esercizio del Gruppo F.I.L.A.

valori in migliaia di Euro

<b>Risultato di Esercizio F.I.L.A. S.p.A.</b>	<b>11.426</b>
<b>Risultato di Esercizio delle Società Controllate dalla Capogruppo</b>	<b>28.258</b>
<b>Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:</b>	
Dividendi	12.855
Margini Netti Magazzino	(1.215)
Imposte Differite su dividendi pianificati	125
Altri Ricavi Netti	208
<b>Adeguamenti operati in applicazione dei principi contabili di Gruppo:</b>	
Consolidamento Gruppo Daler & Rowney - IFRS 3	(1.208)
Consolidamento Pioneer Stationary Pvt Ltd - IFRS 3	(22)
Consolidamento St. Cuthbert Holding - IFRS 3	(346)
Consolidamento Gruppo Canson - IFRS 3	(2.399)
<b>Risultato di Esercizio Netto Totale</b>	<b>21.972</b>
Quota del risultato di esercizio e pregresso delle controllate di competenza di terzi	979
<b>Risultato di Esercizio Netto Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>20.993</b>

### Nota 13 - Passività Finanziarie

Il saldo complessivo al 31 dicembre 2016 è pari a 283.586 migliaia di Euro (70.049 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015), di cui 190.052 migliaia di Euro a lungo termine e 93.534 migliaia di Euro a breve termine. Tale ammontare considera sia la quota non corrente sia la quota corrente di finanziamenti erogati da istituti bancari, da altri finanziatori e gli scoperti bancari.

Si allega di seguito il dettaglio al 31 dicembre 2016.

Nota 13.A - PASSIVITA' FINANZIARIE: Terze Parti							
valori in migliaia di Euro	Banche		Altri Finanziamenti		Scoperti Bancari		Totale
	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi	
<b>31 dicembre 2015</b>	<b>56.168</b>	<b>99</b>	<b>607</b>	<b>4</b>	<b>13.141</b>	<b>30</b>	<b>70.049</b>
quota non corrente	1.404	-	106	-	-	-	1.510
quota corrente	54.764	99	501	4	13.141	30	68.539
<b>31 dicembre 2016</b>	<b>266.020</b>	<b>(4.660)</b>	<b>16.649</b>	<b>(2)</b>	<b>5.546</b>	<b>34</b>	<b>283.586</b>
quota non corrente	194.768	(4.866)	164	(14)	-	-	190.052
quota corrente	71.252	205	16.485	12	5.546	34	93.534
<b>Variazione</b>	<b>209.852</b>	<b>(4.760)</b>	<b>16.042</b>	<b>(6)</b>	<b>(7.595)</b>	<b>4</b>	<b>213.537</b>
quota non corrente	193.364	(4.866)	58	(14)	-	-	188.542
quota corrente	16.488	106	15.984	8	(7.595)	4	24.995

### Passività Finanziarie Bancarie

Con riferimento alle “Passività Finanziarie Bancarie” l’esposizione complessiva del Gruppo ammonta a 261.360 migliaia di Euro di cui 71.457 migliaia di Euro come quota corrente (54.863 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) e 189.902 migliaia di Euro classificati come non correnti (1.404 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

La quota a medio lungo termine dei finanziamenti bancari mostra un incremento rispetto al 2015 di 188.498 migliaia di Euro principalmente dovuto all’accensione di un finanziamento in capo alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. erogato da un pool di banche composto da UniCredit S.p.A. in qualità di “*Global coordinator - Mandated Lead Arranger*”, da Intesa Sanpaolo S.p.A. – Banca IMI, Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. come “*Mandated Lead Arranger*”.

Il finanziamento è stato erogato:

- Nel mese di febbraio 2016 per un ammontare pari a 109.357 migliaia di Euro a fronte di una sottoscrizione complessiva di 130.000 migliaia di Euro inclusiva di una “*Revolving Credit Facility*” pari a 10.000 migliaia di Euro, a supporto dell’operazione di acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas;
- Nel mese di ottobre 2016 il finanziamento in essere è stato erogato per ulteriori 92.543 migliaia di Euro per l’acquisizione del Gruppo Canson e per 6.850 migliaia di Euro per l’acquisizione della St. Cuthberts Holding (Regno Unito).

Si rimanda alla Nota 13 - Passività Finanziarie del Bilancio di esercizio di F.I.L.A. S.p.A. per ulteriori dettagli relativi alle condizioni economiche applicate alle diverse tranche erogate.

Il finanziamento è stato inizialmente rilevato al *fair value*, comprensivo dei costi di transazione direttamente attribuibili. Il valore di iscrizione è stato successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell’ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l’ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (cosiddetto metodo del costo ammortizzato). L’effetto al 31 dicembre 2016 del metodo del costo ammortizzato è pari a 488 migliaia di Euro di interessi.

Al 31 dicembre 2016 il debito finanziario bancario complessivo iscritto in capo alla F.I.L.A. S.p.A. ammonta a 216.361 migliaia di Euro di cui 193.161 migliaia di Euro in scadenza oltre i 12 mesi e

23.200 migliaia di Euro classificati come quota corrente. La quota non corrente, oltre a 191.176 migliaia di Euro relativi al finanziamento passivo, comprende anche il *fair value* degli oneri negoziali correlati agli strumenti finanziari derivati pari a 1.986 migliaia di Euro sottoscritti nel corso dell'esercizio 2016 (di seguito si espongono i dati di riferimento).

Si riporta nel seguito un riepilogo del piano di ammortamento del finanziamento:

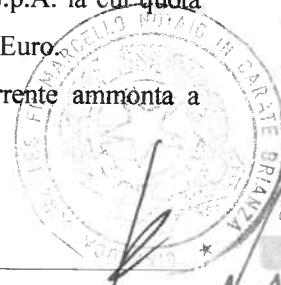
<b>Nota 13.C - PASSIVITA' FINANZIARIE BANCARIE: PIANO DI RIMBORSO</b>		
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Facility</b>	<b>Quota capitale</b>
31 marzo 2017	Facility A	6.000
30 settembre 2017	Facility A	7.200
Entro il 20 marzo 2017	Revolving Original Facility	10.000
<b>Totale passività finanziarie correnti</b>		<b>23.200</b>
31 marzo 2018	Facility A	8.400
30 settembre 2018	Facility A	9.600
31 marzo 2019	Facility A	13.200
30 settembre 2019	Facility A	15.600
31 marzo 2020	Facility A	18.000
30 settembre 2020	Facility A	18.000
2 febbraio 2021	Facility A	19.626
2 febbraio 2022	Facility B	88.750
<b>Totale passività finanziarie non correnti</b>		<b>191.176</b>

Al netto del finanziamento di F.I.L.A. S.p.A. il valore residuo delle passività finanziarie non correnti ammontano a 1.607 migliaia di Euro riferite principalmente alle quote di medio lungo termine dei finanziamenti concessi a:

- Writefine Products Private Limited (India) da HDFC Bank per 365 migliaia di Euro;
- Industria Maineri S.p.A. (Italia) da BPER e Creval per 565 migliaia di Euro;
- Lyra KG (Germania) da Hypo Real Estate per 470 migliaia di Euro.

La quota corrente delle passività finanziarie verso istituti bancari ammonta a 71.252 migliaia di Euro, in aumento di 16.488 migliaia di Euro rispetto all'esercizio 2015. Come in precedenza riportato la variazione è principalmente dovuta al finanziamento erogato a favore di F.I.L.A. S.p.A. la cui quota corrente comprensiva al netto degli interessi maturati ammonta a 23.200 migliaia di Euro.

Per quanto riguarda le altre società del Gruppo, l'indebitamento finanziario corrente ammonta a 48.052 migliaia di Euro ed è principalmente imputabile alle seguenti erogazioni:



- Linee di Credito concesse da Banamex S.A., Grupo Financiero BBVA Bancomer S.A., Banco Santander S.A. e Banco Sabadell S.A. al Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per un ammontare complessivo pari a 17.807 migliaia di Euro. L'esposizione è più bassa di 5.238 migliaia di Euro rispetto al 2015, variazione principalmente dovuta all'effetto cambio positivo.
- Linea di Credito emessa da Unicredit S.p.A. a favore della Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) con un'esposizione complessiva al 31 dicembre 2016 pari a 14.230 migliaia di Euro, più bassa di 2.217 migliaia di Euro rispetto al 2015.
- Fidi concessi a favore della Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina) da Intesa Sanpaolo S.p.A. e UniCredit S.p.A. per un ammontare pari a 4.067 migliaia di Euro anch'essi in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per 1.363 migliaia di Euro.
- Linee di Credito iscritte in capo a Lyra KG (Germania) erogate da Commerzbank ed HVB per un ammontare pari a 6.500 migliaia di Euro. L'indebitamento corrente della società tedesca è inoltre costituito dalla quota corrente di finanziamenti passivi emessi da Hypo Real Estate per 225 migliaia di Euro. L'esposizione finanziaria complessiva della società mostra un incremento rispetto al 2015 pari a 5.040 migliaia di Euro.
- La quota corrente del finanziamento e le linee di credito concesse a Writefine Products Private Limited (India) concesse da HDFC Bank per 2.118 migliaia di Euro; esposizione che si è ridotta di 1.868 migliaia di Euro rispetto all'esercizio precedente.

#### Covenants

Il Gruppo F.I.L.A. a fronte dell'indebitamento contratto con primari istituti di credito (UniCredit S.p.A., Intesa Sanpaolo S.p.A., Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.) per l'acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas e del Gruppo Canson è assoggettata al rispetto di determinati impegni e "covenants".

Il rispetto dei "covenants" viene verificato su base semestrale e su base annuale. In particolare i parametri finanziari definiti nei contratti di finanziamento sono: Indebitamento Finanziario Netto (IFN), EBITDA ("*Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization*") ed Oneri Finanziari Netti (OFN) calcolati sulla base del bilancio consolidato semestrale ed annuale del Gruppo F.I.L.A. predisposto in base agli IFRS.

Il criterio di determinazione di IFN, dell'EBITDA e degli OFN è definito nel relativo contratto di finanziamento.



Di seguito, si espongono gli indicatori dei “covenants” e i relativi parametri da rispettare al 31 dicembre 2016.

**IFN / EBITDA  $\leq$  4x**

**EBITDA / OFN  $\geq$  5,75x**

I covenants al 31 dicembre 2016 risultano pienamente rispettati.

Come richiesto dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28/07/2006 segnaliamo che gli effetti del mancato rispetto dei “covenants” rispetto ai valori dei parametri considerati negli accordi contrattuali sottostanti consistono essenzialmente nella possibilità da parte delle banche finanziatrici di recedere dal contratto di finanziamento e/o di dichiarare la decadenza dal beneficio del termine rispetto a tutte o parte delle obbligazioni di pagamento.

#### Passività Finanziarie - Altri Finanziatori

La voce “Passività Finanziarie - Altri Finanziamenti” al 31 dicembre 2016 è pari a 16.647 migliaia di Euro (611 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015), di cui la quota a breve termine ammonta a 16.497 migliaia di Euro (505 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

La variazione rispetto all’esercizio precedente è dovuta alla passività finanziaria, pari a 15.572 migliaia di Euro, sorta in capo a F.I.L.A. S.p.A. a seguito dell’applicazione del meccanismo contrattuale di aggiustamento prezzo sull’acquisizione del Gruppo Canson (basato sui valori di capitale circolante netto e posizione finanziaria netta alla data di acquisizione).

#### Passività Finanziarie – Scoperti bancari

La voce “Passività Finanziarie – Scoperti Bancari”, è pari a 5.580 migliaia di Euro (13.171 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) e si riferisce agli scoperti contabilizzati da Industria Maimeri S.p.A. (Italia) per 4.739 migliaia di Euro, Fila Stationary O.O.O. (Russia) per 600 migliaia di Euro e Canson Italia per 207 migliaia di Euro.

La riduzione dell’esposizione del Gruppo rispetto all’esercizio 2015 ammonta a 7.595 migliaia di Euro ed è principalmente imputabile alla copertura degli scoperti bancari in essere nel precedente esercizio in capo a F.I.L.A. S.p.A. e Lyra KG (Germania).



## Nota 14 - Benefici a Dipendenti

Le società del Gruppo F.I.L.A. garantiscono benefici successivi al rapporto di lavoro per i propri dipendenti sia direttamente, sia contribuendo a fondi esterni al Gruppo.

La modalità secondo cui questi benefici sono garantiti variano secondo le condizioni legali, fiscali ed economiche di ogni Stato in cui il Gruppo opera. Tali benefici sono basati sulla remunerazione e gli anni di servizio dei dipendenti.

I benefici riconosciuti ai dipendenti della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. riguardano il trattamento di fine rapporto ("T.F.R.") di lavoro spettante al dipendente in rapporto alle retribuzioni erogate, che è disciplinato dalla legislazione italiana ed in particolare dall'art. 2120 del Codice Civile Italiano. L'ammontare del T.F.R. è commisurato alla retribuzione percepita alle condizioni contrattuali sottoscritte tra le parti alla data di assunzione.

Le altre società del Gruppo, con particolare riferimento a Omyacolor S.A. (Francia), Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), Daler Rowney Ltd (Regno Unito) e Canson SAS (Francia) garantiscono benefici successivi al rapporto di lavoro sia tramite piani a contribuzione definita sia piani a benefici definiti.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società del Gruppo versano dei contributi a istituti assicurativi pubblici o privati sulla base di un obbligo di legge o contrattuale, oppure su base volontaria. Con il pagamento dei contributi le società adempiono a tutti i loro obblighi. Il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato per destinazione nelle voci di costo correlate al personale.

I piani a benefici definiti possono essere non finanziati ("*unfunded*") o possono essere interamente o parzialmente finanziati ("*funded*") dai contributi versati dall'impresa e talvolta dai suoi dipendenti, ad una società o fondo, giuridicamente distinto dall'impresa che eroga i benefici ai dipendenti. I fondi prevedono una contribuzione fissa da parte dei dipendenti ed una contribuzione variabile da parte del datore di lavoro necessaria, almeno, a soddisfare i requisiti minimi ("*funding requirement*") previsti dalla legge e dai regolamenti dei singoli paesi.

Infine, il Gruppo riconosce ai propri dipendenti altri benefici a lungo termine la cui erogazione avviene generalmente al raggiungimento di una determinata anzianità aziendale o nel caso di invalidità. In questo caso il valore dell'obbligazione rilevata in bilancio riflette la probabilità che il pagamento venga erogato e la durata per cui tale pagamento sarà effettuato. Il valore di tali fondi è calcolato su base attuariale con il metodo della "*proiezione unitaria del credito*".

Nel seguito si evidenziano i relativi valori al 31 dicembre 2016:

<b>Nota 14.A - TFR E PROGRAMMI BENEFICI A DIPENDENTI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Fondi Trattamento di Fine Rapporto</b>	<b>Programmi Benefici a Dipendenti</b>	<b>Totale</b>
<b>31 dicembre 2015</b>	<b>2.572</b>	<b>2.780</b>	<b>5.352</b>
Erogazione	(310)	(2.543)	(2.853)
<i>di cui Variazione Area di Consolidamento</i>	-	(988)	(988)
Oneri Finanziari	50	140	190
<i>di cui Variazione Area di Consolidamento</i>	-	(28)	(28)
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	-	2.177	2.177
<i>di cui Variazione Area di Consolidamento</i>	-	338	338
Riserva IAS 19	102	2.019	2.121
<i>di cui Variazione Area di Consolidamento</i>	-	1.988	1.988
Variazione area di consolidamento	-	4.901	4.901
Differenze Cambio Conversione	-	(33)	(33)
Altre Variazioni	-	(512)	(512)
<b>31 dicembre 2016</b>	<b>2.414</b>	<b>8.929</b>	<b>11.343</b>
<b>Variazione</b>	<b>(158)</b>	<b>6.149</b>	<b>5.991</b>

Le perdite attuariali maturate nel corso dell'esercizio 2016 ammontano a complessivi 2.121 migliaia di Euro, e sono state contabilizzate, al netto dell'effetto fiscale, direttamente nel patrimonio netto.

La voce "Altre Variazioni Incrementative" accoglie la compensazione con le attività finanziarie destinate alla copertura iscritte in capo alla Daler Rowney Ltd (Regno Unito).

La seguente tabella evidenzia l'ammontare dei benefici a dipendenti distinti tra finanziati e non finanziati da attività asservite al piano stesso inerente agli ultimi due esercizi:

<b>PIANI PER BENEFICI A DIPENDENTI</b>		
<b>1. Obbligazioni per Benefici a Dipendenti</b>	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2015</b>
Valore Attuale delle Obbligazioni Non Coperte da Attività a Servizio al Piano	2.414	2.572
	<b>2.414</b>	<b>2.572</b>
Valore Attuale delle Obbligazioni Coperte da Attività a Servizio al Piano	9.915	3.611
Fair Value delle Attività al Servizio dei Piani inerenti le Obbligazioni	(986)	(831)
	<b>8.929</b>	<b>2.780</b>
<b>Totale</b>	<b>11.343</b>	<b>5.352</b>

Le attività finanziarie in essere al 31 dicembre 2016 investite dal Gruppo F.I.L.A. al fine di coprire le passività finanziarie inerenti ai piani per "Benefici a Dipendenti" ammontano a 986 migliaia di Euro (831 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015), riferibili a Dixon Ticonderoga Company (730 migliaia di Euro) e a F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (256 migliaia di Euro). Tali investimenti finanziari hanno un



rendimento medio del 4,5% del capitale investito (suddiviso equamente tra investimenti nel Fondo finanziario "Ticket PFG" e investimenti in contratti a rendimento garantito). La "struttura" degli investimenti finanziari in essere al 31 dicembre 2016 non varia in termini di composizione rispetto all'esercizio corrente.

La tabella riportata di seguito evidenzia le componenti del costo netto dei benefici a dipendenti rilevato a conto economico negli esercizi 2016 e 2015:

2. Costo Rilevato nel Conto Economico	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	2.177	1.889
Oneri Finanziari	190	86
<b>Costo rilevato nel conto economico</b>	<b>2.367</b>	<b>1.975</b>

Le principali ipotesi attuariali utilizzate per la stima dei benefici da riconoscere al termine del rapporto di lavoro sono le seguenti:

3. Principali Assunzioni Attuariali alla Data di Bilancio (espresso in valori medi)	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015
Tasso Annuo Tecnico di Attualizzazione	3,2%	4,3%
Tasso di Incremento del Costo della Vita	3,8%	4,3%
Tasso di Incremento Retributivo Futuro	2,5%	2,4%
Tasso di Incremento Pensionistici Futuri	2,0%	2,0%

Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenzario dei flussi finanziari inerenti i benefici a dipendenti in essere al 31 dicembre 2016.

Nota 14.B - BENEFICI A DIPENDENTI: SCADENZARIO FLUSSI FINANZIARI						
Natura	Importo	Scadenzario Flussi Finanziari				
		2017	2018	2019	2020	Oltre 2020
Trattamento Fine Rapporto	2.414	118	93	101	104	1.998
Benefici a Dipendenti	8.929	690	130	191	115	7.803
<b>Totale</b>	<b>11.343</b>	<b>808</b>	<b>223</b>	<b>292</b>	<b>219</b>	<b>9.801</b>

\* valori in migliaia di Euro

### Nota 15 - Fondi Rischi ed Oneri

La voce "Fondi Rischi ed Oneri" ammonta al 31 dicembre 2016 complessivamente a 4.067 migliaia di Euro (1.376 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015), di cui 1.618 migliaia di Euro (942 migliaia di

Euro al 31 dicembre 2015) riferiti alla quota non corrente e 2.449 migliaia di Euro (434 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) classificati a breve termine.

Nota 15A - FONDO RISCHI ED ONERI						
	Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali	Fondi Rischi per Contenziosi Legali	Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili	Fondi Ristrutturazione	Altri Fondi	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
<b>31 dicembre 2015</b>	<b>39</b>	<b>132</b>	<b>647</b>	<b>-</b>	<b>558</b>	<b>1.376</b>
quota non corrente	-	-	607	-	335	942
quota corrente	39	132	40	-	223	434
<b>31 dicembre 2016</b>	<b>39</b>	<b>263</b>	<b>794</b>	<b>1.845</b>	<b>1.126</b>	<b>4.067</b>
quota non corrente	-	-	686	-	932	1.618
quota corrente	39	263	108	1.845	194	2.449
<b>Variazione</b>	<b>-</b>	<b>131</b>	<b>147</b>	<b>1.845</b>	<b>568</b>	<b>2.691</b>
quota non corrente	-	-	79	-	597	676
quota corrente	-	131	68	1.845	(29)	2.015

Di seguito si espone la movimentazione complessiva della voce "Fondi Rischi ed Oneri" al 31 dicembre 2016.

Nota 15.B - FONDO RISCHI ED ONERI: MOVIMENTAZIONE						
	Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali	Fondi Rischi per Contenziosi Legali	Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili	Fondi Ristrutturazione	Altri Fondi	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
<b>31 dicembre 2015</b>	<b>39</b>	<b>132</b>	<b>647</b>	<b>-</b>	<b>558</b>	<b>1.376</b>
Utilizzo Fondo Rischi ed Oneri	-	(244)	(62)	(30)	(392)	(728)
Accantonamento Fondo Rischi ed Oneri	-	-	105	1.875	587	2.566
Rilascio Fondo Rischi ed Oneri	-	(341)	-	-	-	(341)
Attualizzazione	-	-	95	-	-	95
Variazione area di consolidamento	-	784	9	-	361	1.154
Differenze Cambio	-	(68)	-	-	12	(56)
<b>31 dicembre 2016</b>	<b>39</b>	<b>263</b>	<b>794</b>	<b>1.845</b>	<b>1.126</b>	<b>4.067</b>
<b>Variazione</b>	<b>-</b>	<b>131</b>	<b>147</b>	<b>1.845</b>	<b>568</b>	<b>2.691</b>

#### Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali

Tale fondo rappresenta la miglior stima da parte del management delle passività inerenti ad un accertamento relativo alla società F.I.L.A. S.p.A., da parte dei pubblici dipartimenti fiscali, relativi al periodo di imposta 2004 riferita alle imposte dirette ed indirette (39 migliaia di Euro).

#### Fondi per Contenziosi Legali

Il fondo si riferisce agli stanziamenti effettuati in relazione a:

- procedimenti legali sorti nel corso dell'ordinaria attività operativa;
- procedimenti legali relativi a contenziosi con dipendenti o ex dipendenti ed agenti di commercio.



La movimentazione del fondo rischi nell'esercizio 2016 ha interessato in particolar modo la Daler Rowney Ltd (Regno Unito). Alla data di acquisizione, 3 febbraio 2016, la società inglese mostrava un fondo rischi inerente un contenzioso in essere con un cliente. Nel corso dell'esercizio il contenzioso si è chiuso con un utilizzo del fondo pari a 244 migliaia di Euro ed il rilascio dell'eccedenza per 341 migliaia di Euro.

#### Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili

La voce accoglie il fondo indennità suppletiva di clientela agenti in essere al 31 dicembre 2016 nella società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e nelle controllate Industria Maimeri S.p.A. e Canson Italia S.r.l.. La perdita attuariale relativa all'esercizio 2016 ammonta complessivamente a 95 migliaia di Euro. Le variazioni attuariali del periodo, al netto dell'effetto per imposte sono state contabilizzate direttamente a patrimonio netto.

#### Fondi Ristrutturazione

In un'ottica di integrazione e adeguamento della struttura del Gruppo conseguentemente alle acquisizioni avvenute nel corso dell'esercizio 2016, alcune società del Gruppo F.I.L.A. hanno stanziato fondi rischi ed oneri inerenti piani di mobilità del personale per un ammontare complessivamente pari a 1.845 migliaia di Euro. I piani coinvolgeranno in particolare le controllate statunitensi e la Canson SAS (Francia) coerentemente con quanto stabilito dai progetti di riorganizzazione strutturale definiti dalla Capogruppo.

#### Altri Fondi

Il fondo complessivamente ammonta a 1.126 migliaia di Euro ed è principalmente imputabile alla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e alla F.I.L.A. S.p.A.. La società statunitense ha stanziato fondi per oneri inerenti attività di riqualifica ambientale (441 migliaia di Euro) relativi ad azioni intraprese sul territorio americano nel periodo antecedente l'acquisizione da parte di F.I.L.A. S.p.A.. I tempi e le relative stime sono periodicamente riviste dal management aziendale fino al suo completamento. Non sono previsti altri costi di smantellamento e di bonifica ambientale, a seguito dei processi riorganizzativi che coinvolgono i siti aziendali del Gruppo F.I.L.A.

La Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ha invece stanziato, tenuto conto delle informazioni disponibili e della miglior stima effettuata da parte del management, un importo pari a 586 migliaia di Euro a fronte della passività derivante dall'applicazione del piano di remunerazione variabile a medio lungo termine assegnato ad alcuni dirigenti strategici della società. Il piano, approvato dal Comitato per la Remunerazione e ratificato dal Consiglio di Amministrazione, è indicizzato a parametri di carattere

quantitativo e qualitativo. Trattandosi di un fondo a medio lungo termine i flussi futuri attesi sono stati attualizzati applicando un tasso di sconto pari al 7,6%.

Nel definire la miglior stima della passività potenziale, ciascuna società del Gruppo F.I.L.A. valuta i procedimenti legali individualmente al fine di stimare le probabili perdite che generalmente derivano da eventi simili a quello che dà origine alla passività. La loro stima prende, ove possibile e necessario, in considerazione l'opinione di consulenti legali ed altri esperti, l'esperienza pregressa della Società nonché l'intenzione della Società stessa di intraprendere ulteriori azioni in ciascun procedimento. Il fondo presente nel bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. è la somma di tali stanziamenti individuali effettuati da ciascuna società del Gruppo.

#### Nota 16 – Passività per Imposte Differite

La voce “Passività per imposte Differite” ammonta a 47.034 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (19.485 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

<b>Nota 16.A - MOVIMENTAZIONE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE</b>	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
<b>31 dicembre 2015</b>	<b>19.485</b>
Accantonamento	730
<i>di cui Variazione Area di Consolidamento</i>	121
Utilizzo	(2.094)
<i>di cui Variazione Area di Consolidamento</i>	(1.212)
Variazione area di consolidamento	30.244
Differenze Cambio Conversione	(1.281)
Variazione a Patrimonio Netto	(50)
<b>31 dicembre 2016</b>	<b>47.034</b>
<b>Variazione</b>	<b>27.549</b>

Le imposte differite stanziare sono principalmente riferite alle differenze tra le quote di ammortamento fiscali e civilistiche ed all'effetto fiscale calcolato sulle immobilizzazioni materiali ed immateriali valorizzate mediante “purchase price allocation” a perfezionamento delle operazioni straordinarie realizzate dal Gruppo F.I.L.A..



La tabella mostra il dettaglio del fondo per imposte differite per natura dello stanziamento:

NOTA 16.B - DETTAGLIO DELLE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE							
	Stato Patrimoniale			Conto Economico		Patrimonio Netto	
	2016	Variazione Area di Consolidamento <sup>(1)</sup>	2015	2016	2015	2016	2015
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
Rimanenze	-	33	-	(33)	-	-	-
Attività Immateriali	38.744	24.454	14.346	(56)	(630)	-	-
Immobili, Impianti e Macchinari	8.402	5.003	3.837	(439)	375	-	-
Personale - IAS 19	70	-	154	(34)	27	(50)	19
Dividendi pianificati Gruppo F.I.L.A. - IAS 12	285	-	125	160	-	-	-
Differenza di conversione contabilizzata a "Riserva di Traduzione"	(1.281)	-	99	(99)	(209)	(1.281)	94
Altro	815	753	924	(863)	61	-	-
<b>Totale passività per le imposte differite</b>	<b>47.034</b>	<b>30.244</b>	<b>19.485</b>	<b>(1.364)</b>	<b>(376)</b>	<b>(1.331)</b>	<b>113</b>

<sup>(1)</sup> L'importo in questione si riferisce all'apporto calcolato alla data di acquisizione delle società oggetto di variazione del perimetro di consolidamento

Il saldo al 31 dicembre 2016 è in primo luogo condizionato dalla variazione del perimetro di consolidamento. L'acquisizione del Gruppo Canson, del Gruppo Daler-Rowney Lukas e della St. Cuthberts holding ha infatti determinato l'apporto in bilancio consolidato di imposte differite principalmente rivenienti dagli effetti fiscali calcolati sulle rivalutazioni al *Fair Value* dei Marchi ed altre immobilizzazioni immateriali. L'effetto *M&A* stimato alla data di acquisizione delle società ammonta a 30.244 migliaia di Euro.

Al netto della variazione del perimetro di consolidamento, le altre società del Gruppo F.I.L.A. che contano stanziamenti per imposte differite rilevanti sono la Writefine Products Private Limited (13.664 migliaia di Euro) anch'essi derivanti dall'effetto fiscale calcolato su Marchi e "Customer List" valorizzati in sede di acquisizione avvenuta nell'esercizio 2015.

La variazione a Patrimonio Netto rappresenta l'effetto fiscale degli "Utili/Perdite Attuariali" calcolati su "T.F.R. e Programmi e Benefici a Dipendenti" e contabilizzati, in applicazione dello IAS 19, come Riserva di Patrimonio Netto.

## Nota 17 – Strumenti Finanziari

La voce "Strumenti Finanziari" ammonta a 0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2016 (21.504 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

In data 4 gennaio 2016 si è concluso il periodo entro il quale potevano essere esercitati i *Market Warrant* ancora sul mercato. Della parte residuale al 31 dicembre 2015, 8.153.609 *Market Warrant*



corrispondenti a 21.444 migliaia di Euro sono stati esercitati determinando un incremento di pari importo del Patrimonio Netto; i restanti 22.685 *Market Warrant* di F.I.L.A. S.p.A. che non sono stati esercitati alla data sono estinti e privi di validità ad ogni effetto, ed hanno generato un provento finanziario pari a 60 migliaia Euro.

### Nota 18 - Passività per Imposte

La voce "Passività per Imposte", afferente ai debiti tributari per imposte correnti, ammonta complessivamente a 4.951 migliaia di Euro al 31 dicembre 2016 (1.840 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) principalmente imputabile alla Capogruppo, ed alla società indiana Writefine Products Private Limited (India).

### Nota 19 - Debiti Commerciali ed Altri Debiti

La voce "Debiti Commerciali ed Altri Debiti" al 31 dicembre 2016 ammonta a 90.445 migliaia di Euro (52.985 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015). Di seguito, il dettaglio dei "Debiti Commerciali ed Altri Debiti" del Gruppo F.I.L.A.:

Nota 19.A - DEBITI COMMERCIALI ED ALTRI DEBITI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015	Variazione
Debiti Commerciali	63.170	38.412	24.758
Debiti Tributari	5.291	4.775	516
Altri Debiti	20.490	8.787	11.703
Ratei e Risconti Passivi	1.494	1.011	483
<b>Totale</b>	<b>90.445</b>	<b>52.985</b>	<b>37.460</b>

L'incremento della voce "Debiti Commerciali" (24.758 migliaia di Euro) è in primo luogo determinato dagli effetti derivanti dalla variazione del perimetro di consolidamento, i debiti commerciali al 31 dicembre 2016 in capo alle società acquisite nel corso dell'esercizio ammontano a 21.142 migliaia di Euro (principalmente riferiti al Gruppo Daler-Rowney Lukas per 11.507 migliaia di Euro ed al Gruppo Canson per 9.038 migliaia di Euro). Al netto dell'apporto da operazioni straordinarie ed di differenze cambi per 1.238 migliaia di Euro, la variazione complessiva ammonta a 4.854 migliaia di Euro dovuta prevalentemente a maggiori acquisti sostenuti necessari a supportare i



maggiori volumi di produzione e oneri consulenziali sostenuti dalla Capogruppo afferenti le operazioni di “M&A”.

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti commerciali per area geografica:

<b>Nota 19.B - DEBITI COMMERCIALI VERSO TERZE PARTI PER AREA GEOGRAFICA</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>Variazione</b>
Europa	36.827	22.240	14.587
Nord America	5.506	3.102	2.404
Centro/Sud America	4.204	2.717	1.487
Asia	14.069	9.804	4.265
Resto del mondo	2.564	549	2.015
<b>Totale</b>	<b>63.170</b>	<b>38.412</b>	<b>24.758</b>

Il valore contabile dei debiti commerciali alla data di bilancio approssima il loro “*fair value*”.

I debiti commerciali sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

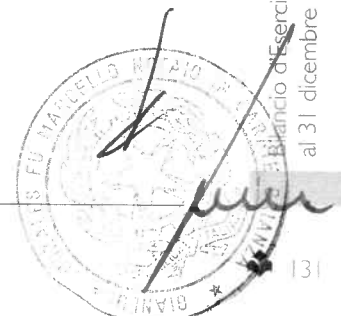
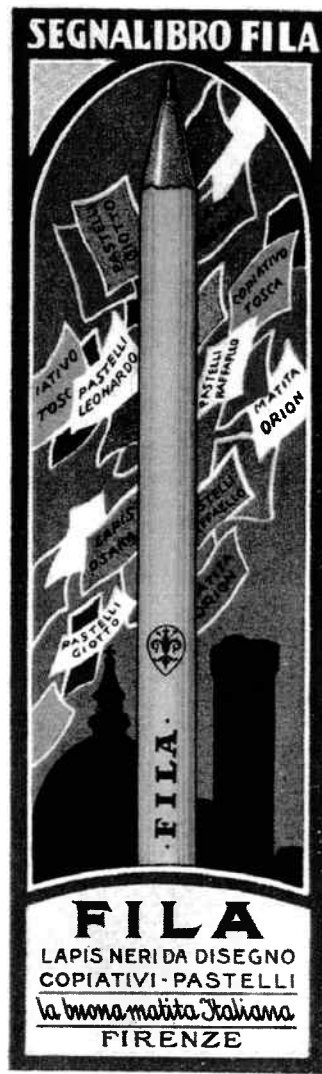
La voce “Debiti Tributari” verso terzi ammonta, al 31 dicembre 2016, a 5.291 migliaia di Euro (4.775 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015), di cui 3.471 migliaia di Euro correlati ai debiti per I.V.A. e 1.820 migliaia di Euro inerenti ai debiti tributari diversi dalle imposte correnti. I debiti per I.V.A. sono principalmente afferenti alla controllata messicana (2.224 migliaia di Euro). Gli Altri Debiti Tributari sono invece principalmente riconducibili a F.I.L.A. S.p.A. (370 migliaia di Euro) ed inerenti a debiti per ritenute su lavoro autonomo. La quota residua si riferisce principalmente alle controllate cinesi (348 migliaia di Euro).

La voce “Altri Debiti” ammonta a 20.490 migliaia di Euro al 31 dicembre 2016 ed include principalmente:

- i debiti verso il personale per elementi retributivi da corrispondere pari a 9.908 migliaia di Euro (5.111 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015);
- i debiti verso istituti previdenziali a fronte dei contributi previdenziali da versare pari a 4.787 migliaia di Euro (2.099 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015);
- i debiti verso agenti per provvigioni da corrispondere pari a 339 migliaia di Euro (172 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).
- i debiti residui pari a 5.439 migliaia di Euro sono principalmente riconducibili ad anticipi a clienti (1.405 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

Il valore contabile dei “Debiti Tributari”, degli “Altri Debiti” e dei “Ratei e Risconti Passivi” alla data di bilancio approssima il loro *Fair Value*.

Con riferimento agli altri debiti non correnti, il loro ammontare al 31 dicembre 2016 è pari a 105 migliaia di Euro e si riferisce a depositi versati da clienti a garanzia dei rapporti commerciali sottostanti i contratti di fornitura pluriennale della società indiana Writefine Products Private Limited.



## Nota 20 – Ricavi della Gestione Caratteristica

Il valore dei ricavi della gestione caratteristica al 31 dicembre 2016 si attesta a 422.609 migliaia di Euro (275.333 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

<b>Nota 20.A - RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>Variazione</b>
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	445.257	294.294	150.962
Rettifiche su Vendite	(22.648)	(18.962)	(3.686)
<i>Resi su Vendite</i>	(13.641)	(10.282)	(3.359)
<i>Sconti, Abbuoni e Premi su Vendite</i>	(9.007)	(8.680)	(327)
<b>Totale</b>	<b>422.609</b>	<b>275.333</b>	<b>147.276</b>

La variazione rispetto all'esercizio precedente ammonta a 147.276 migliaia di Euro dovuta principalmente all'effetto *M&A* di cui:

- 96.161 migliaia di Euro relativi a ricavi generati dalle società oggetto di variazione del perimetro di consolidamento (Gruppo Canson, Gruppo Daler-Rowney Lukas, St.Cuthberts e l'indiana Pionner Stationary Private Limited);
- 37.168 migliaia Euro maturati in capo alla Writefine Products PVT Ltd (India) da gennaio a ottobre 2016 e da considerarsi nell'effetto *M&A* in quanto la società è stata consolidata solo a partire dal mese di novembre 2015.

L'incremento al netto degli effetti derivanti da "*Business Combination*" ammonta quindi a 13.947 migliaia di Euro, si rimanda al paragrafo "Risultati della gestione economica normalizzata" della Relazione sulla Gestione per maggiori dettagli in merito alla variazione residua.

Di seguito, si espone la divisione dei ricavi per area geografica esposti sulla base della localizzazione geografica delle attività ("*Entity Locations*"):

<b>Nota 20.B - RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>Variazione</b>
Europa	178.158	125.642	52.516
Nord America	133.524	85.855	47.669
Centro/Sud America	56.986	54.488	2.498
Asia	51.349	8.829	42.520
Resto del Mondo	2.592	519	2.073
<b>Totale</b>	<b>422.609</b>	<b>275.333</b>	<b>147.275</b>

## Nota 21 – Altri Ricavi e Proventi

La voce accoglie altri proventi derivanti dalla gestione ordinaria e non attribuibili ad attività di vendita di beni e prestazione di servizi, nonché, le differenze cambio positive realizzate e non realizzate su operazioni di natura commerciale.

Per ulteriori dettagli in merito alle differenze cambio si riamanda alla “Nota 30 – Operazioni in valuta”.

Gli “Altri Ricavi e Proventi” al 31 dicembre 2016 si attestano a 19.652 migliaia di Euro (7.210 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

Nota 21 - ALTRI RICAVI E PROVENTI			
valori in migliaia di Euro	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015	Variazione
Plusvalenza delle Vendite Immobili, Impianti e Macchinari	49	46	4
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commercial	12.796	2.390	10.406
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	4.178	2.528	1.650
Altri Ricavi e Proventi	2.629	2.247	382
<b>Totale</b>	<b>19.652</b>	<b>7.210</b>	<b>12.442</b>

La voce “Altri Ricavi e Proventi”, pari al 31 dicembre 2016 a 2.629 migliaia di Euro, include principalmente, oltre l’effetto generato dalla variazione del perimetro di consolidamento pari a 1.128 migliaia di Euro, la variazione netta è principalmente imputabile a commissioni relative alle vendite a marchio Ticonderoga, vendita di scarti di produzione per complessivi, Royalties e rifatturazioni di omaggi riconosciute a F.I.L.A. S.p.A.

La variazione netta della voce “Altri Ricavi e Proventi” a perimetro costante è decrementativa rispetto all’esercizio precedente per 746 migliaia di Euro.



## Nota 22 – Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì e Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti

La voce accoglie tutti gli acquisti di materie prime, semilavorati, trasporti su acquisti, mercì e materiale di consumo per lo svolgimento dell'attività caratteristica.

I "Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì" al 31 dicembre 2016 si attestano a 196.991 migliaia di Euro (126.609 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

Nota 22 - COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI			
valori in migliaia di Euro	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015	Variazione
Acquisti di Produzione per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì	(164.614)	(104.197)	(60.418)
Trasporti su Acquisti di Produzione	(9.585)	(8.869)	(715)
Imballi	(7.284)	(2.716)	(4.568)
Spese di Importazione e Dazi Doganali	(5.580)	(3.567)	(2.013)
Altri Oneri Accessori e Diversi per Acquisti di Materie Prime, di Consumo e Mercì	(9.201)	(7.302)	(1.899)
Materiale di Manutenzione	(813)	(104)	(710)
Rettifiche su Acquisti	86	146	(60)
Resi su Acquisti	-	82	(82)
Sconti, Abbuoni e Premi su Acquisti	86	64	23
<b>Totale</b>	<b>(196.991)</b>	<b>(126.609)</b>	<b>(70.382)</b>

La variazione dei "Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì" al 31 dicembre 2016 è stata generata dalle operazioni "M&A" e dal consolidamento per l'intero esercizio della Writefine Products Private Ltd (India, consolidata integralmente dal mese di novembre 2015). I "Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì" afferenti le società acquisite nel corso del 2016 ammontano a 53.370 migliaia di Euro (di cui 40.926 migliaia di Euro relativi al Gruppo Daler-Rowney Lukas e 10.661 migliaia di Euro riferiti al Gruppo Canson) mentre la variazione relativa al consolidamento della controllata indiana Writefine Products Private Ltd (India) ammonta a 26.183 migliaia di Euro.

Le variazioni economiche complessive delle rimanenze di magazzino al 31 dicembre 2016 sono state pari a positive 15.997 migliaia di Euro, di cui:

- variazione positiva di "Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì" pari a 418 migliaia di Euro (variazione positiva pari a 4.944 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015);

- variazione negativa di “Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati” pari a 3.417 migliaia di Euro (variazione negativa pari a 1.088 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015);
- variazione positiva di “Prodotti Finiti” pari a 12.162 migliaia di Euro (variazione positiva pari a 14.319 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

La variazione inerente le società acquisite nel corso del 2016 ammonta a 6.834 migliaia di Euro principalmente attribuibile al Gruppo Daler-Rowney Lukas (4.953 migliaia di Euro).

Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo “Risultati della gestione economica normalizzata” della Relazione sulla Gestione

### Nota 23 – Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi

La voce “Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi” ammonta, nel 2016, a 101.731 migliaia di Euro (68.477 migliaia di Euro nel 2015).

Si evidenzia il dettaglio della composizione dei costi per servizi:

<b>Nota 23 - COSTI PER SERVIZI E GODIMENTO BENI DI TERZI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>Variazione</b>
Servizi Vari di Impresa	(9.610)	(6.490)	(3.120)
Trasporti	(15.798)	(9.329)	(6.469)
Magazzinaggio	(1.702)	(693)	(1.009)
Manutenzioni	(7.162)	(3.543)	(3.619)
Utenze	(6.071)	(4.213)	(1.857)
Consulenze	(13.861)	(7.509)	(6.352)
Compensi agli Amministratori e Sindaci	(4.688)	(3.774)	(915)
Pubblicità, Promozioni, Mostre e Fiere	(5.614)	(5.202)	(411)
Pulizie	(533)	(408)	(125)
Commissioni Bancarie	(877)	(819)	(58)
Agenti	(7.569)	(6.012)	(1.558)
Viaggi, Soggiorni e Spese Rappresentanza	(4.634)	(2.687)	(1.947)
Incentivi di Vendita	(9.932)	(8.247)	(1.685)
Assicurazioni	(1.986)	(1.226)	(760)
Altri Costi per Servizi	(2.231)	(1.473)	(758)
Canoni di Noleggio	(5.896)	(4.453)	(1.443)
Canoni di Locazione	(1.046)	(722)	(324)
Leasing Operativo	(1.727)	(1.081)	(646)
Royalties e Brevetti	(796)	(597)	
<b>Totale</b>	<b>(101.731)</b>	<b>(68.477)</b>	<b>(33.254)</b>



La variazione dei “Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi” rispetto al 31 dicembre 2015 ammonta a 33.254 migliaia di Euro, principalmente generata dalla variazione del perimetro di consolidamento (21.066 migliaia di Euro), dal consolidamento per l'intero esercizio della Writefine Products Private Ltd (5.293 migliaia di Euro), consolidata integralmente dal mese di novembre 2015. Pertanto la variazione netta a perimetro costante risulta essere pari 6.895 migliaia di Euro ed è principalmente dovuta ai maggiori costi per consulenze “M&A”, di natura non ricorrente, sostenute dalla Capogruppo, dai maggiori compenso agli Amministratori e dai maggiori costi legati all'incremento del fatturato (Incentivi di Vendita ed Agenti).

#### Nota 24 – Altri Costi Diversi

La voce “Altri Costi Diversi” ammonta, al 31 dicembre 2016 a 20.313 migliaia di Euro (8.188 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

La voce accoglie principalmente le differenze cambio negative realizzate e non realizzate su operazioni di natura commerciale. Per ulteriori dettagli in merito alle differenze cambio si riamanda alla “Nota 30 – Operazioni in valuta”.

Si evidenzia il dettaglio della composizione degli “Altri Costi Diversi”:

<b>Nota 24 - ALTRI COSTI DIVERSI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>Variazione</b>
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerci	(10.847)	(3.290)	(7.557)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(7.210)	(3.588)	(3.622)
Altri Oneri Diversi di Gestione	(2.256)	(1.309)	(947)
<b>Totale</b>	<b>(20.313)</b>	<b>(8.188)</b>	<b>(12.125)</b>

La variazione degli “Altri Costi Diversi” al 31 dicembre 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a 13.180 migliaia di Euro, di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta essere positiva per 1.055 migliaia di Euro.

La voce “Altri Oneri Diversi di Gestione” pari a 2.256 migliaia di Euro include principalmente i costi di natura non ricorrente sostenuti dalla controllata statunitense Dixon Ticonderoga Co. (1.172 migliaia di Euro) afferenti sostanzialmente a contenziosi di natura legale e donazioni per merchadising. Inoltre, la suddetta voce include costi sostenuti dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (230 migliaia di



Euro) di natura tributaria diversi dalle imposte sui redditi, quali l'imposta comunale sugli immobili, l'imposta di registro ed altre imposte indirette, nonché, omaggi ed articoli promozionali.

## Nota 25 – Costo del Lavoro

La voce “Costo del Lavoro” include tutti i costi e le spese sostenute per il personale dipendente.

Il totale del “Costo del Lavoro” ammonta, al 31 dicembre 2016 a 82.399 migliaia di Euro (55.664 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

Di seguito, è proposta la ripartizione di tali costi:

<b>Nota 25 - COSTO DEL LAVORO</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>Variazione</b>
Salari e Stipendi	(62.909)	(41.898)	(21.011)
Oneri Sociali	(13.396)	(10.681)	(2.715)
Oneri per Benefici a Dipendenti	(2.144)	(1.889)	(255)
Trattamento di Fine Rapporto	(33)	-	(33)
Altri Costi del Personale	(3.917)	(1.197)	(2.720)
<b>Totale</b>	<b>(82.399)</b>	<b>(55.664)</b>	<b>(26.735)</b>

La variazione del “Costo del Lavoro” rispetto all’esercizio 2015 ammonta a 26.735 migliaia di Euro ed è principalmente imputabile alla variazione del perimetro di consolidamento, 22.369 migliaia di Euro (di cui 14.854 migliaia di Euro relativi al Gruppo Daler-Rowney Lukas e 6.909 migliaia di Euro riferiti al Gruppo Canson) ed al consolidamento per l’intero esercizio della Writefine Products Private Ltd (5.651 migliaia di Euro), consolidata integralmente solo dal mese di novembre 2015. Di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta positiva per 1.285 migliaia di Euro dovuta principalmente all’effetto cambio sulla valuta messicana e cinese che hanno compensato gli incrementi del costo del lavoro rilevato nelle altre società del Gruppo.

Si precisa inoltre che sono stati contabilizzati costi del personale di natura non ricorrente per un valore complessivo pari a 1.897 migliaia di Euro relativi ad attività di riorganizzazione che stanno interessando il Gruppo F.I.L.A..



Il personale in forza lavoro del Gruppo F.I.L.A., al 31 dicembre 2016, è pari a 7.789 unità, rispetto alle 6.036 unità effettive al 31 dicembre 2015.

L'incremento della forza lavoro attribuibile alla variazione del perimetro di consolidamento è pari a 1.295 unità afferenti alle operazioni di "M&A" relative all'acquisizione del Gruppo Canson, Daler-Rowney Lukas, St.Cuthberts e, dell'indiana Pioner Stationary Private Limited, di contro la variazione netta a perimetro costante è pari a 458 unità.

Isolando l'apporto delle unità lavorative derivanti dalla variazione del perimetro di consolidamento, l'incremento delle unità del Gruppo F.I.L.A. è principalmente imputabile alla categoria degli impiegati e degli operai, quest'ultimi si riferiscono principalmente all'area Asia e Centro-Sudamerica.

Di seguito, si riporta una tabella evidenziante la ripartizione della forza lavoro del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2016 e al 31 dicembre 2015 suddivisa per area geografica.

	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Totale
31 dicembre 2015	527	92	1.322	4.083	12	6.036
31 dicembre 2016	1.106	186	1.753	4.709	35	7.789
Variazione	579	94	431	626	23	1.753

e la suddivisione per categorie lavorative:

PERSONALE - FORZA LAVORO EFFETTIVA				
	Manager	Impiegati	Operai	Totale
31 dicembre 2015	41	1.323	4.672	6.036
31 dicembre 2016	138	1.710	5.941	7.789
di cui da variazione area di consolidamento	83	240	972	1.295

Il numero medio dei dipendenti nel 2016 del Gruppo F.I.L.A. corrisponde a 7.548 unità, superiore all'analogo dato del 2015 (pari a 5.596 unità). Escludendo l'incremento apportato dalle operazioni straordinarie (pari a 1.295 unità), si può affermare che l'organico del Gruppo F.I.L.A. non ha riscontrato significative variazioni.



<b>PERSONALE - NUMERO MEDIO DIPENDENTI</b>				
	<b>Manager</b>	<b>Impiegati</b>	<b>Operai</b>	<b>Totale</b>
<b>31 dicembre 2015</b>	<b>53</b>	<b>1.167</b>	<b>4.376</b>	<b>5.596</b>
<b>31 dicembre 2016</b>	<b>141</b>	<b>1.654</b>	<b>5.753</b>	<b>7.548</b>

### Nota 26 – Ammortamenti

La voce “Ammortamenti” al 31 dicembre 2016 si attesta a 14.910 migliaia di Euro (6.792 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015). Di seguito, si espone il dettaglio degli ammortamenti per gli esercizi 2016 e 2015:

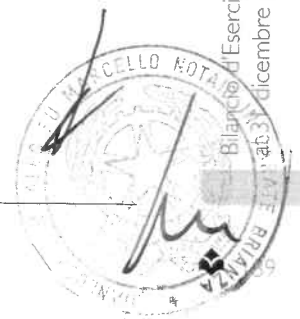
<b>Nota 26 - AMMORTAMENTI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>Variazione</b>
Ammortamenti Immobili, Impianti e Macchinari	(9.162)	(4.879)	(4.283)
Ammortamenti Attività Immateriali	(5.748)	(1.913)	(3.835)
<b>Totale</b>	<b>(14.910)</b>	<b>(6.792)</b>	<b>(8.118)</b>

La variazione degli “Ammortamenti” al 31 dicembre 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a 5.028 migliaia di Euro. La variazione netta a perimetro costante risulta essere incrementativa per 3.090 migliaia di Euro.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla “Nota 1 - Attività Immateriali” e alla “Nota 2 - Immobili, Impianti e Macchinari”.

### Nota 27 – Svalutazioni

Il Totale delle “Svalutazioni” al 31 dicembre 2016 si attesta a 828 migliaia di Euro (989 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).



Di seguito, si espone il dettaglio delle svalutazioni per gli esercizi 2016 e 2015:

<b>Nota 27 - SVALUTAZIONI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>Variazione</b>
Svalutazioni Immobili, Impianti e Macchinari	(9)	(3)	(6)
Svalutazioni Crediti Commerciali	(819)	(985)	166
<b>Totale</b>	<b>(828)</b>	<b>(989)</b>	<b>161</b>

La variazione delle “Svalutazioni” al 31 dicembre 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a 149 migliaia di Euro. Di contro, la variazione netta a perimetro costante risulta essere decrementativa per 12 migliaia di Euro.

Le svalutazioni dei crediti commerciali al 31 dicembre 2016 attengono principalmente la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. a seguito della valutazione della solvibilità degli stessi.

#### **Nota 28 – Proventi Finanziari**

Il Totale dei “Proventi Finanziari” al 31 dicembre 2016 si attesta a 4.470 migliaia di Euro (15.695 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

Si espone il dettaglio dei proventi finanziari, assieme alla spiegazione delle principali variazioni rispetto all’esercizio di confronto:

<b>Nota 28 - PROVENTI FINANZIARI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>Variazione</b>
Proventi da Partecipazione	-	13.922	(13.922)
Interessi Attivi verso Banche	141	467	(326)
Altri Proventi Finanziari	945	216	730
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	3.239	988	2.251
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	144	101	42
<b>Totale</b>	<b>4.470</b>	<b>15.695</b>	<b>(11.225)</b>

La variazione dei “Proventi Finanziari” al 31 dicembre 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a 1.438 migliaia di Euro. Pertanto, la variazione netta a perimetro costante risulta essere decrementativa per 9.787 migliaia di Euro.

La principale variazione decrementativa avvenuta nel periodo riguarda la voce “Proventi da Partecipazione” e riguarda l’adeguamento a *Fair Value* della partecipazione della controllata indiana Writefine Products Private Limited che ha impattato per 13.992 il saldo di tale voce al 31 dicembre 2015.

## Nota 29 – Oneri Finanziari

La voce “Oneri Finanziari” al 31 dicembre 2016 ammonta a 10.231 migliaia di Euro (58.281 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015).

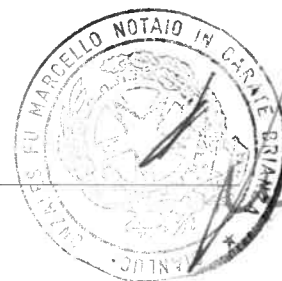
Si espone il dettaglio degli oneri finanziari con relativa spiegazione delle principali variazioni rispetto all’esercizio di confronto.

Nota 29 - ONERI FINANZIARI			
valori in migliaia di Euro	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015	Variazione
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per Scoperti di Conto Correnti	(189)	(316)	127
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su Finanziamenti	(5.600)	(3.363)	(2.237)
Interessi Passivi verso Altri Finanziatori	(75)	(7)	(68)
Altri Oneri Finanziari	(2.153)	(52.251)	50.098
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(1.317)	(2.141)	824
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(897)	(203)	(694)
<b>Totale</b>	<b>(10.231)</b>	<b>(58.281)</b>	<b>48.050</b>

La variazione dei “Oneri Finanziari” al 31 dicembre 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a 1.740 migliaia di Euro. Pertanto, la variazione netta a perimetro costante risulta essere decrementata per 46.310 migliaia di Euro, principalmente per l’adeguamento a *Fair Value* della partecipazione di Space S.p.A. che ha impattato per 45.791 il saldo di tale voce al 31 dicembre 2015.

La voce “Altri Oneri Finanziari” al 31 dicembre 2016 accoglie principalmente:

- l’effetto dell’*amortised cost* pari a 488 migliaia di Euro, calcolato sul finanziamento residuo della Capogruppo, pari a 214.376 migliaia di Euro ricevuto da un pool di banche in data 3 febbraio 2016 (per maggiori dettagli vedasi Nota 13), nonché, le “*global coordinator fees*” applicati dal pool di banche al momento dell’erogazione del finanziamento per 525 migliaia di Euro;



- sconti finanziari pari a 339 migliaia di Euro, riconosciuti dalla Capogruppo a primari clienti, a fronte di pagamenti anticipati rispetto alla naturale scadenza delle fatture.

### Nota 30 - Operazioni in valuta

Si riporta il riepilogo delle differenze cambio per operazioni in valuta di carattere finanziario e commerciale al 31 dicembre 2016.

<b>Nota 30 - OPERAZIONI IN VALUTA</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>Variazione</b>
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	12.796	2.390	10.406
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	4.178	2.528	1.650
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(10.847)	(3.290)	(7.557)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(7.210)	(3.588)	(3.622)
<b>Totale effetto economico netto su differenze cambio commerciali</b>	<b>(1.083)</b>	<b>(1.960)</b>	<b>877</b>
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	3.239	988	2.251
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	144	101	42
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(1.317)	(2.141)	824
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(897)	(203)	(694)
<b>Totale effetto economico netto su differenze cambio finanziarie</b>	<b>1.169</b>	<b>(1.254)</b>	<b>2.423</b>
<b>Valore netto complessivo delle differenze su cambio</b>	<b>86</b>	<b>(3.215)</b>	<b>3.301</b>

La variazione delle “Operazioni in Valuta” al 31 dicembre 2016 generata dalla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al periodo di confronto si attesta a negativi 921 migliaia di Euro. Di contro, il valore netto a perimetro costante risulta essere negativa per 835 migliaia di Euro.

La movimentazione delle differenze cambio per operazioni in valuta registrata nell’esercizio 2016, risente dell’andamento assunto dalle valute locali (principalmente valute sudamericane) rispetto all’Euro, nonché, della movimentazione dell’esercizio delle attività e passività in valuta estera, con riferimento alle operazioni di carattere commerciale e finanziario.

### Nota 31 – Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto

La voce “Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto” mostra un onere pari a 19 migliaia di Euro (420 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015) derivante

dall'adeguamento della partecipazione nella società collegata Uniwrite Pens and Plastics Pvt Ltd (India).

## Nota 32 – Imposte

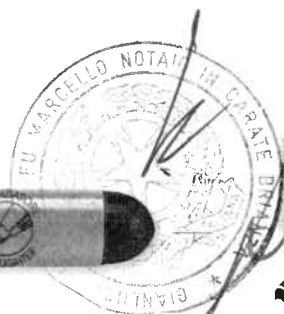
Ammontano complessivamente, nel 2016, a 13.334 migliaia di Euro (8.286 migliaia di Euro nel 2015) e sono date da imposte correnti per 14.385 migliaia di Euro (10.444 migliaia di Euro nel 2015) ed imposte differite ed anticipate per un ammontare positivo pari a 1.051 migliaia di Euro (per un ammontare positivo pari a 2.158 migliaia di Euro nel 2015).

### Nota 32.A – Imposte Correnti

Di seguito, si espone il relativo dettaglio.

<b>Nota 32.A - IMPOSTE SUL REDDITO</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>Variazione</b>
<b>Imposte Correnti Italiane</b>	<b>(961)</b>	<b>(1.575)</b>	<b>614</b>
<b>Imposte Correnti Estere</b>	<b>(13.423)</b>	<b>(8.869)</b>	<b>(4.555)</b>
<b>Totale</b>	<b>(14.385)</b>	<b>(10.444)</b>	<b>(3.941)</b>

Le imposte correnti italiane sono relative a F.I.L.A. S.p.A., Industria Maimeri S.p.A e Canson Italia S.r.l.



Si allega il dettaglio delle imposte correnti estere.

<b>Nota 32.A.1 - IMPOSTE SUL REDDITO</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>Variazione</b>
FILA (Italy)	(1.471)	(95)	(1.376)
OMYACOLOR (France)	(1.012)	(905)	(107)
FILA (Hispania)	(394)	(401)	7
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	(5.863)	(4.306)	(1.557)
Dixon (U.K)	(32)	(56)	25
Dixon (China)	(4)	119	(123)
Fila Dixon (Kunshan)	(225)	(223)	(2)
FILA (Yixing)	(50)	(54)	3
Dixon (Canada)	(258)	(249)	(9)
Dixon (Mexico)	(1.505)	(1.810)	305
FILA (Argentina)	(31)	(163)	132
Lyra Akrelux (Indonesia)	(46)	(37)	(10)
Lyra KG (Germany)	(314)	(95)	(219)
Fila Nordic (Scandinavia)	(62)	(86)	24
Lyra Verwaltungs (Germany)	(1)	(2)	1
Licyn Mercantil Industrial LTDA (Brazil)	(87)	(62)	(25)
FILA Hellas (Grecia)	(159)	(105)	(53)
FILA (Polonia)	(34)	(8)	(26)
Writefine (India)	(1.589)	(330)	(1.259)
FILA (Chile)	(215)	-	(215)
Pioneer Stationary Private Limited	2	-	2
Renoir Bidco Ltd (UK)	(21)	-	(21)
Daler Rowney Group Ltd (Jersey - UK)	(48)	-	(48)
FILA Benelux	(35)	-	(35)
Daler Rowney USA Ltd (USA)	277	-	277
Daler Rowney GmbH (Germany)	6	-	6
Nerchauer Malfarben GmbH (Germany)	14	-	14
St.Cuthberts Mill Limited Paper (UK)	(93)	-	(93)
Canson Brésil (Brazil)	(162)	-	(162)
Canson SAS (France)	93	-	93
Canson Inc. (USA)	3	-	3
Canson Qingdao (China)	(106)	-	(106)
<b>Totale</b>	<b>(13.423)</b>	<b>(8.869)</b>	<b>(4.554)</b>

Si precisa che le imposte sul reddito estere includono anche l'onere fiscale di competenza di F.I.L.A. S.p.A. relativo alla rappresentanza fiscale della controllata Lyra KG (274 migliaia di Euro) ed al carico impositivo previsto dall'art 167 D.p.R. 917/1986 in materia di "Controlled Foreign Company" per 1.197 migliaia di Euro.



## Nota 32.B – Imposte Differite ed Anticipate

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

Nota 32.B - IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015	Variazione
Imposte Differite	1.364	376	989
Imposte Anticipate	(313)	1.782	(2.095)
<b>Totale</b>	<b>1.051</b>	<b>2.158</b>	<b>(1.107)</b>

Al 31 dicembre 2016, le “Imposte Differite ed Anticipate” relative alla variazione dell’area di consolidamento sono pari a 296 migliaia di Euro, afferenti principalmente al consolidamento del Gruppo Daler & Rowney Lukas

Nella tabella seguente si riepilogano gli effetti fiscali complessivi di periodo

Nota 32.C - EFFETTI FISCALI COMPLESSIVI DELL'ESERCIZIO				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	2016	Aliquota fiscale effettiva	2015	Aliquota fiscale effettiva
Risultato Prima delle Imposte da Bilancio Consolidato Gruppo F.I.L.A.	35.306		(8.168)	
Risultato delle Società del Gruppo F.I.L.A. non soggette ad Imposte Correnti	3.114		28.452	
Effetti del Consolidamento Gruppo F.I.L.A. - Prima delle Imposte Correnti	17.826		12.667	
Imponibile Fiscale Teorico	56.246		32.951	
<b>Totale imposte correnti da bilancio</b>	<b>(14.385)</b>	<b>25,6%</b>	<b>(10.444)</b>	<b>31,7%</b>
Imposte Anticipate dell'Esercizio su Differenze Temporanee	(313)		1.782	
Imposte Differite dell'Esercizio su Differenze Temporanee	1.364		376	
<b>Totale imposte anticipate e differite da bilancio</b>	<b>1.051</b>	<b>-1,9%</b>	<b>2.158</b>	<b>-6,5%</b>
<b>Totale imposte di competenza da conto economico da bilancio</b>	<b>(13.334)</b>	<b>23,7%</b>	<b>(8.286)</b>	<b>25,1%</b>

Il “Totale delle imposte di competenza da conto economico”, pari a 13.334 migliaia di Euro, rileva un’incidenza media di tassazione del Gruppo F.I.L.A. S.p.A. del 23,7%, inferiore del 1,4% rispetto al periodo di confronto, principalmente generato dai benefici fiscali derivanti dall’utilizzo delle perdite fiscali pregresse maturate sulla Capogruppo prevalentemente per la rivalutazione dei market warrant e dall’utilizzo della base “ACE” maturata.



## Aggregazioni di Impresa

### Gruppo Daler-Rowney Lukas

In data 3 febbraio 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha acquistato il 100% del capitale sociale rappresentato da “ordinary shares” e da “preference shares” di Renoir Topco Limited, *holding* del Gruppo Daler-Rowney Lukas, e posseduto da fondi gestiti da Electra Partners LLP e dal *management team* di Daler-Rowney.

A partire dal 3 febbraio 2016 le società facenti parte del Gruppo inglese sono state consolidate nel bilancio del Gruppo F.I.L.A. S.p.A. con il metodo integrale “line by line” e al 31 dicembre 2016 hanno contribuito alla formazione del risultato di periodo limitatamente per gli utili(perdite) che si sono formate nel periodo compreso tra il 3 febbraio 2016 e il 31 dicembre 2016.

L’operazione di acquisizione del 100% del capitale di Renoir Topco Limited ha comportato un esborso complessivo di equity value pari a 80,8 milioni di Euro, di cui 2,6 milioni di Euro quale corrispettivo delle “ordinary shares”, 12,7 milioni di Euro quale corrispettivo delle “preference shares” e 65,5 milioni di Euro a titolo di riscatto di determinate Loan Notes di titolarità dei venditori, a cui si sono aggiunti 0,3 milioni di Euro nel mese di marzo 2016 di aggiustamento prezzo, come previsto dal contratto di acquisto.

F.I.L.A. S.p.A. ha sostenuto costi correlati all’acquisizione, pari a 2,4 milioni di Euro, inerenti a spese legali e costi di due diligence. Tali costi sono stati inclusi nella voce “Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi” del prospetto sintetico del conto economico complessivo.

F.I.L.A. S.p.A. si è avvalsa di una primaria società di consulenza nell’ambito del processo di “Purchase Price Allocation” sull’operazione di *Business Combination* che ha coinvolto il Gruppo Daler-Rowney Lukas. L’esercizio di allocazione del valore di acquisto del Gruppo si è concluso entro il 31 dicembre 2016 e ne è risultato un avviamento pari a 3.520 migliaia di Euro.

Valore della Partecipazione di F.I.L.A. S.p.A. nel Gruppo Daler & Rowney Lukas	<i>A</i>	16.751
Oneri consulenziali capitalizzati nel bilancio separato di F.I.L.A. S.p.A. e spesati nel bilancio consolidato	<i>B</i>	1.084
<b>Prezzo di acquisto della partecipazione al netto degli oneri consulenziali (Fair Value)</b>	<b><i>C = (A - B)</i></b>	<b>15.667</b>
Valore del Patrimonio Netto contabile del Gruppo Daler & Rowney Lukas	<i>D</i>	12.147
<b>Differenziale tra il valore di acquisto della partecipazione e valore netto contabile del Gruppo Daler &amp; Rowney Lukas (Goodwill) al 3 febbraio 2016</b>	<b><i>C - D</i></b>	<b>3.520</b>

L'avviamento derivante dall'acquisizione si riferisce principalmente alle competenze e alle conoscenze del personale del Gruppo acquisito nonché alle sinergie che si prevede di ottenere dall'integrazione della società acquisita.

Il valore delle attività e passività del Gruppo Daler-Rowney Lukas determinato alla data di acquisizione è il seguente:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Fair Value al 3 febbraio 2016</b>
<b>Attività</b>	<b>130.365</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>86.454</b>
Attività Immateriali	70.784
Immobili, Impianti e Macchinari	12.839
Attività Finanziarie Non Correnti	589
Attività per Imposte Anticipate	2.242
<b>Attività Correnti</b>	<b>43.911</b>
Attività Finanziarie Correnti	1.041
Attività per Imposte Correnti	23
Rimanenze	23.520
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	16.147
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	3.181
<b>Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>
<b>Passività e Patrimonio Netto</b>	<b>130.365</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>12.147</b>
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>13.435</b>
Passività Finanziarie Non Correnti	19
Benefici a Dipendenti	57
Passività per Imposte Differite	13.359
<b>Passività Correnti</b>	<b>104.783</b>
Passività Finanziarie Correnti	90.955
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	670
Passività per Imposte Correnti	82
Debiti Commerciali e Altri Debiti	13.075
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>

*Note: I dati riportati sono convertiti al tasso di cambio puntuale al 3 febbraio 2016*



Come previsto dall'IFRS 3, si riporta nel seguito il totale dei "Ricavi della Gestione Caratteristica" e il "Risultato d'esercizio" maturati in capo alle società acquisite, che hanno contribuito al bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A. dalla data di acquisizione al 31 dicembre 2016 ed i relativi dati proforma per l'intero esercizio.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2016 Proforma</b>
Ricavi della gestione caratteristica	72.595	77.930
Risultato del Periodo	1.984	(247)

### St. Cuthberts Holding Limited

Il 14 settembre 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione del 100% del capitale sociale della St. Cuthberts Holding Limited, società controllante della St. Cuthberts Mill Limited, storica cartiera inglese situata nell'area sud-ovest dell'Inghilterra e attiva nella produzione della carta da disegno di alta qualità per fini artistici.

A decorrere dalla data di acquisizione le società sono state consolidate nel bilancio del Gruppo F.I.L.A. S.p.A. con metodo integrale "line by line" e al 31 dicembre 2016 hanno contribuito alla formazione del risultato di periodo limitatamente agli utili(perdite) che si sono formate nel periodo compreso tra il 14 settembre 2016 e il 31 dicembre 2016.

F.I.L.A. S.p.A. ha sostenuto costi correlati all'acquisizione pari a 405 migliaia di Euro, inerenti a spese legali e costi di due diligence. Tali costi sono stati inclusi nella voce "Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi" del prospetto sintetico del conto economico complessivo.

La valorizzazione economica dell'operazione è pari a 5,4 milioni di Sterline (6,4 milioni di Euro). F.I.L.A. S.p.A. si è avvalsa di una primaria società di consulenza per l'applicazione del metodo della "Purchase Price Allocation" sull'operazione di *Business Combination* che ha coinvolto la St. Cuthberts Holding Ltd. L'esercizio di allocazione del valore di acquisto della società si è concluso entro il 31 dicembre 2016 e ne è risultato un avviamento pari a 1.323 migliaia di Euro.

Valore della Partecipazione di F.I.L.A. S.p.A. in St. Cuthbert Holding Limited (UK)	<b>A</b>	6.727
Oneri consuezionali capitalizzati nel bilancio separato di F.I.L.A. S.p.A. e spesi nel bilancio consolidato	<b>B</b>	346
<b>Prezzo di acquisto della partecipazione al netto degli oneri consuezionali (Fair Value)</b>	<b>C = (A - B)</b>	<b>6.381</b>
Valore del Patrimonio Netto contabile di St. Cuthbert Holding Limited (UK)	<b>D</b>	5.058
<b>Differenziale tra il valore di acquisto della partecipazione e valore netto contabile di St. Cuthbert Holding Limited (UK) (Goodwill) al 14 settembre 2016</b>	<b>C - D</b>	<b>1.323</b>

Il valore delle attività e passività dell'aggregato di imprese St. Cuthberts determinato alla data di acquisizione è il seguente:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Fair Value al 14 settembre 2016</b>
<b>Attività</b>	<b>6.822</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>5.080</b>
Attività Immateriali	2.492
Immobili, Impianti e Macchinari	2.588
<b>Attività Correnti</b>	<b>1.742</b>
Rimanenze	1.070
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	494
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	177
<b>Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>
<b>Passività e Patrimonio Netto</b>	<b>6.822</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>5.058</b>
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>913</b>
Passività Finanziarie Non Correnti	61
Passività per Imposte Differite	852
<b>Passività Correnti</b>	<b>851</b>
Passività Finanziarie Correnti	82
Passività per Imposte Correnti	179
Debiti Commerciali e Altri Debiti	590
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>

*Note: I dati riportati sono convertiti al tasso di cambio puntuale al 14 settembre 2016*

Come previsto dall'IFRS 3, si riporta nel seguito il totale dei "Ricavi della Gestione Caratteristica" e il "Risultato d'esercizio" maturati in capo alle società acquisite, che hanno contribuito al bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A. dalla data di acquisizione al 31 dicembre 2016 ed i relativi dati proforma per l'intero esercizio.



<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2016 Proforma</b>
Ricavi della gestione caratteristica	1.611	3.162
Risultato del Periodo	310	405

## Gruppo Canson

In data 5 ottobre 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha acquistato il 100% del Gruppo Canson, precedentemente posseduto dal Gruppo Hamelin.

A decorrere dal 5 ottobre 2016 le società facenti parte del Gruppo Canson sono state conseguentemente consolidate nel bilancio del Gruppo F.I.L.A. S.p.A. con il metodo integrale “*line by line*” ed al 31 dicembre 2016 hanno contribuito alla formazione del risultato di periodo limitatamente per gli utili/perdite che si sono formate nel periodo compreso tra il 5 ottobre 2016 e il 31 dicembre 2016.

L’operazione di acquisizione del 100% del Gruppo Canson ha comportato un esborso complessivo di 100,5 milioni di Euro, di cui 43 milioni di Euro quale corrispettivo delle quote azionarie di possesso e 41,9 milioni di Euro a titolo di riscatto dei finanziamenti in essere con il Gruppo Hamelin, a cui si sono aggiunti 15,6 milioni di Euro nel mese di gennaio 2017 di aggiustamento prezzo sulla base di quanto previsto dal contratto di acquisto.

F.I.L.A. S.p.A. ha sostenuto costi correlati all’acquisizione, pari a 4,3 milioni di Euro, inerenti a spese legali e costi di due diligence. Tali costi sono stati inclusi nella voce “Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi” del prospetto sintetico del conto economico complessivo.

Si precisa che F.I.L.A. S.p.A. si è avvalsa di una primaria società di consulenza nell’ambito del processo di “*Purchase Price Allocation*” sull’operazione di *Business Combination* che ha coinvolto il Gruppo Canson. L’esercizio di allocazione del valore di acquisto del Gruppo si è concluso entro il 31 dicembre 2016 e ne è risultato un avviamento pari a 30.566 migliaia di Euro.

Valore della Partecipazione di F.I.L.A. S.p.A. società Canson al 5 ottobre 2016	<b>A</b>	61.035
Oneri consunzionali capitalizzati nel bilancio separato di F.I.L.A. S.p.A. e spesati nel bilancio consolidato	<b>B</b>	2.399
<b>Prezzo di acquisto della partecipazione al netto degli oneri consunzionali (Fair Value)</b>	<b>C = (A - B)</b>	<b>58.636</b>
Valore del Patrimonio Netto contabile delle società Canson al 5 ottobre 2016	<b>D</b>	28.070
<b>Differenziale tra il valore di acquisto della partecipazione e valore netto contabile delle società Canson (Goodwill) al 5 ottobre 2016</b>	<b>C - D</b>	<b>30.566</b>

L'avviamento derivante dall'acquisizione si riferisce principalmente alle competenze e alle conoscenze del personale del Gruppo acquisito nonché alle sinergie che si prevede di ottenere dall'integrazione della società acquisita.

Il valore delle attività e passività consolidate del Gruppo Canson determinato alla data di acquisizione è il seguente:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Fair Value al 5 ottobre 2016</b>
<b>Attività</b>	<b>105.640</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>57.450</b>
Attività Immateriali	33.933
Immobili, Impianti e Macchinari	16.846
Attività Finanziarie Non Correnti	1.880
Attività per Imposte Anticipate	4.791
<b>Attività Correnti</b>	<b>48.190</b>
Attività per Imposte Correnti	143
Rimanenze	19.393
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	18.762
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	9.891
Altre Attività Correnti	
<b>Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>
<b>Passività e Patrimonio Netto</b>	<b>105.640</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>28.070</b>
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>23.733</b>
Passività Finanziarie Non Correnti	2.953
Benefici a Dipendenti	4.869
Passività per Imposte Differite	15.911
<b>Passività Correnti</b>	<b>53.837</b>
Passività Finanziarie Correnti	39.647
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	477
Passività per Imposte Correnti	387
Debiti Commerciali e Altri Debiti	13.326
Altre Passività Correnti	
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>

Note: I dati riportati sono convertiti al tasso di cambio puntuale al 5 ottobre 2016

Come previsto dall'IFRS 3, si riporta nel seguito il totale dei "Ricavi della Gestione Caratteristica" e il "Risultato d'esercizio" maturati in capo alle società acquisite, che hanno contribuito al bilancio



Consolidato del Gruppo F.I.L.A. dalla data di acquisizione al 31 dicembre 2016 ed i relativi dati proforma per l'intero esercizio.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2016</b>	<b>31 dicembre 2016 Proforma</b>
Ricavi della gestione caratteristica	21.353	83.096
Risultato del Periodo	(378)	(4.983)





## Impegni e Garanzie

### Impegni

Nel 2016 gli impegni per forniture commerciali scadenti entro il 2017 ammontano a 859 migliaia di Euro e sono afferenti a F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna - 854 migliaia di Euro), ed a Daler Rowney Ltd (Regno Unito - 5 migliaia di Euro).

Nel 2016 gli impegni per leasing operativo e noleggi scadenti entro il 2017 ammontano a 498 migliaia di Euro imputabili a Daler Rowney Ltd (Regno Unito - 239 migliaia di Euro), alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia - 159 migliaia di Euro), a Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A. - 47 migliaia di Euro), a Daler Rowney GmbH (Germania - 39 migliaia di Euro) e a Fila Hellas SA (Grecia - 14 migliaia di Euro), mentre gli impegni scadenti oltre il 2017 ammontano a 590 migliaia di Euro attribuibili a Daler Rowney Ltd (Regno Unito - 383 migliaia di Euro) ed alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (207 migliaia di Euro).

### Garanzie

In data 2 febbraio 2016 la società F.I.L.A. S.p.A. ha proceduto alla stipula di un contratto di finanziamento (nel seguito "*Facility Agreement*") erogato da un pool di banche composto da UniCredit S.p.A. in qualità di "*Global Coordinator*", da Intesa Sanpaolo S.p.A., Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro in qualità di "*Mandated Lead Arranger*" ed UniCredit Bank AG in qualità di "*Security Agent*", per un ammontare pari a 109.357 migliaia di Euro a fronte di una sottoscrizione complessiva di 130.000 migliaia di Euro.

Il finanziamento erogato era rivolto all'acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas avvenuto in data 3 febbraio 2016. Rileviamo l'estensione del medesimo finanziamento, avvenuto in data 12 maggio 2016, ad un ammontare nominale complessivo di 236.900 migliaia di Euro, in funzione del processo di acquisizione del Gruppo Canson.

A fronte di tale esposizione sussistono le garanzie "*share security*" sulle seguenti società:

- Renoir Topco Limited
- Renoir Bidco Limited
- Renoir Midco Limited
- Daler-Rowney Limited
- Daler-Rowney USA Limited
- Omyacolor S.A.



- Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V.
- Canson SAS
- Lodi 12 SAS
- Daler-Rowney Group Limited
- Canson Inc. (USA)
- Dixon Ticonderoga Company (USA)

nonché, ulteriori garanzie (“*other asset security*”) su crediti commerciali e finanziari derivanti dall’acquisizioni effettuate nel corso del 2016.

Le garanzie prestate da parte di F.I.L.A. S.p.A. hanno la seguente natura:

- di fideiussione bancaria rilasciate ad UniCredit S.p.A. su linee di credito concesse a favore di Lyra KG (Germania – 8.000 migliaia di Euro);
- di fideiussione bancaria rilasciata a favore di Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. su linee di credito concesse a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia) per 1.226 migliaia di Euro;
- di fideiussioni bancarie rilasciate, a favore di terzi, ad istituti di credito per garanzie su concorsi a premio per 1 migliaia di Euro e a garanzia del contratto di locazione degli uffici di Pero per 87 migliaia di Euro;
- di “stand by” rilasciate a favore di Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. su linee di credito concesse a:
  - FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia) per 2 milioni di Euro;
  - Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) per 454 migliaia di Euro;
- di “lettere di patronage” rilasciate su aperture di credito concesse ad Industria Maimeri S.p.A. (Italia) a favore dei seguenti istituti di credito:
  - Credito Emiliano S.p.A. per 1.000 migliaia di Euro;
  - Banco BPM per 2.200 migliaia di Euro
  - Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per 1.000 migliaia di Euro;
  - Banca Popolare dell’Emilia Romagna per 1.025 migliaia di Euro;

- di “mandati di credito” concessi ad UniCredit S.p.A. a favore Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) pari a 17 milioni di USD, a favore di Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd (Cina) pari a 1.050 migliaia di Euro, Fila Dixon Stationery Company (Kunshan) Co. Ltd. (Cina) per 1.050 migliaia di Euro, a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia) per 1.950 migliaia di Euro e a favore di OOO Fila Stationery (Russia) per 25 milioni di Rubli;
- di “mandati di credito” concessi a favore di Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. sulle controllate:
  - Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) pari a 10 milioni di USD;
  - Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina) pari a 32 milioni di Renminbi;
  - Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina) 500 migliaia di USD;
  - Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina) per 2 milioni di Euro;
  - Xinjiang Fila Dixon Plantation Co. Ltd. (Cina) per 1,6 milioni di Euro;
  - Industria Maimeri S.p.A. (Italia) pari a 1 milione di Euro;
  - Fila Stationery O.O.O. (Russia) per 1.250 migliaia di Euro.
- di “mandato di credito” concesso a favore di Credito Valtellinese su Industria Maimeri S.p.A. (Italia) per 350 migliaia di Euro.

Con riferimento alle altre garanzie prestate dalle società del Gruppo si segnalano le ipoteche aperte a favore di Dresdner Bank, Hypo Real Estate ed Eurohypo AG sull’immobile di proprietà di Lyra KG “Johann Froescheis Lyra-Bleitstitift-Fabrik GmbH&Co-KG” (Germania) per 5.581 migliaia di Euro.

Si segnala che Lyra KG “Johann Froescheis Lyra- Bleitstitift-Fabrik GmbH&Co-KG” (Germania) ha rilasciato una garanzia a favore di PT. Perma Plasindo (partner locale del Gruppo F.I.L.A.) che, a sua volta, ha costituito in garanzia immobilizzazioni materiali (terreni e fabbricati) a garanzia del corretto adempimento delle obbligazioni derivanti a PT. Lyra Akrelux dalla sottoscrizione del contratto di finanziamento con PT. Bank Central Asia dell’11 febbraio 2010 per complessivi IDR 2.500.000.000 (pari a circa Euro 160.000).

### **Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell’esercizio**

Per quanto riguarda la natura e gli effetti patrimoniali, finanziari ed economici dei fatti di rilievo avvenuti successivamente la chiusura dell’esercizio, si rimanda a quanto riportato nella Relazione degli Amministratori sulla Gestione al paragrafo “Fatti di Rilievo successivi alla chiusura dell’esercizio”.

## Allegati

### Allegato 1 - Rapporti con Parti Correlate

Per le disposizioni procedurali adottate in materia di operazioni con parti correlate, anche con riferimento a quanto previsto dall'art. 2391 bis del Codice Civile, si rinvia alla procedura adottata dalla Capogruppo ai sensi del Regolamento approvato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche pubblicata sul sito internet della società [www.filagroup.it](http://www.filagroup.it) nella sezione 'Governance'.

Come richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, la seguente tabella sintetizza gli impatti economici e patrimoniali dei rapporti di natura commerciale e finanziaria posti in essere con le parti correlate rilevate all'esercizio 2016:

PARTI CORRELATE GRUPPO F.I.L.A. 31 DICEMBRE 2016													
		Esercizio 2016						Esercizio 2016					
		Stato Patrimoniale						Conto Economico					
		ATTIVITA'			PASSIVITA'			RICAVI			COSTI		
Società	Natura	Immob. Materiali e Immateriali	Crediti Commerciali	Disponibilità Liquide	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Commerciali	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Nuova Alpa Collanti S.r.l.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	450	-	-	-	1.460	-	-
Studio Legale Salonia e Associati	Consulenza Legale	-	-	-	-	-	67	-	-	-	-	298	-
Studio Zucchetti	Consulenza Fiscale ed Amministrativa	-	-	-	-	-	146	-	-	-	-	263	-
Beijing Majesty	Forniture Commerciali	12	-	-	-	-	138	14	-	-	793	-	-
Pynuras y Texturizados S.A. de C.V.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126	15	-
HR Trustee	Forniture di Servizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24	-
<b>Totale</b>		<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>802</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.379</b>	<b>601</b>	<b>-</b>

PARTI CORRELATE GRUPPO F.I.L.A. 31 DICEMBRE 2015													
		Esercizio 2015						Esercizio 2015					
		Stato Patrimoniale						Conto Economico					
		ATTIVITA'			PASSIVITA'			RICAVI			COSTI		
Società	Natura	Immobiliazioni Materiali	Crediti Commerciali	Disponibilità Liquide	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Commerciali	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Nuova Alpa Collanti S.r.l.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	407	-	-	-	1.107	-	-
Studio Legale Salonia e Associati	Consulenza Legale	-	-	-	-	-	9	-	-	-	-	304	-
Studio Zucchetti	Consulenza Fiscale ed Amministrativa	-	-	-	-	-	221	-	-	-	-	263	-
Studio Legale Pedersoli e Associati <sup>(1)</sup>	Consulenza Legale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	106	-
Intesa Sampaolo S.p.A. <sup>(1)</sup>	Finanziamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	23	106
<b>Totale</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>637</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1.107</b>	<b>695</b>	<b>106</b>

<sup>1)</sup> Soggetti considerati parti correlate dal 1° gennaio 2015 alla data di efficacia della fusione tra F.I.L.A. S.p.A. e Space S.p.A. I costi rappresentati in tabella sono espressione degli ammontari maturati in capo a tali soggetti nel

#### Studio Legale Salonia e Associati

Studio Legale Salonia e Associati, di cui un socio è correlato all'azionariato di controllo della società, fornisce principalmente consulenza legale.

#### Nuova Alpa Collanti S.r.l.

Nuova Alpa Collanti S.r.l., di cui è socio un membro del Consiglio d'Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A., fornisce colle.

### Studio Zucchetti

Lo Studio Zucchetti, di cui è socio un membro del Consiglio d'Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A., fornisce principalmente consulenza fiscale ed amministrativa.

### Beijing Majestic

Beijing Majestic Stationery Company, di cui un socio è parte correlata del *management* di una società del Gruppo F.I.L.A., è una società industriale e commerciale specializzata nel commercio di articoli di cancelleria.

### Pynturas y Texturizados S.A. de C.V.

Pynturas y Texturizados S.A. de C.V., di cui un socio è parte correlata del *management* di una società del Gruppo F.I.L.A., è una società specializzata nella produzione e commercializzazione di pitture, vernici e di prodotti per la protezione contro la corrosione.

### HR Trustee

HR Trustee, di cui un socio è parte correlata del *management* di una società del Gruppo F.I.L.A., è una società del Regno Unito specializzata nella fornitura di servizi inerenti piani pensionistici professionali.

### Studio Legale Pedersoli e Associati

Studio Legale Pedersoli e Associati, di cui era socio un membro del Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A. fino alla data di efficacia della fusione con Space S.p.A., al 31 dicembre 2015 è stata data indicazione degli oneri maturati nel periodo compreso tra il 1° gennaio 2015 e il 31 maggio 2015.

### Intesa Sanpaolo

Intesa Sanpaolo, azionista di F.I.L.A. S.p.A. fino alla data di efficacia della fusione con Space S.p.A., al 31 dicembre 2015 è stata data indicazione degli oneri maturati nel periodo compreso tra il 1° gennaio 2015 e il 31 maggio 2015.

Le operazioni compiute dal Gruppo F.I.L.A. con le parti correlate rientrano nell'ordinaria gestione e sono regolate in base a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti e sono state compiute nell'interesse del Gruppo. Sono operazioni tipiche o usuali quelle operazioni che, per oggetto o natura, non sono estranee al normale corso degli affari del Gruppo F.I.L.A. e quelle che non presentano particolari elementi di criticità dovuti alle loro caratteristiche o ai rischi inerenti alla natura della controparte o al tempo del loro compimento; sono



operazioni da concludersi a condizioni di mercato quelle operazioni che presentano le condizioni standard applicate dal Gruppo a parità di situazione.

In coerenza con tale impostazione, lo scambio di merci, prestazioni di servizi e i rapporti di carattere finanziario avvenuti tra le varie società del Gruppo sono stati regolati a condizioni competitive di mercato.

Per quanto concerne i rapporti infraGruppo della F.I.L.A. S.p.A., la loro finalità è quella di concretizzare le possibili sinergie tra le società del Gruppo, integrandone le attività produttive e commerciali.

La natura ed i saldi delle transazioni poste in essere dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. con le società del Gruppo F.I.L.A., al 31 dicembre 2016 e al 31 dicembre 2015, sono di seguito esposte.

RAPPORTI INTRAGRUPO F.I.L.A. S.P.A. 2016												
Società	Stato Patrimoniale - Esercizio 2016					Conto Economico - Esercizio 2016						
	Attività			Passività		Ricavi			Costi			
	Magazzino	Crediti Commerciali	Attività Finanziarie	Debiti Commerciali	Passività Finanziarie	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi	Dividendi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
<i>valori in migliaia di Euro</i>												
Omycolat S.A. (Francia)	490	282	-	667	-	2.958	191	1.899	-	1.859	24	-
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)	-	173	-	-	-	2.450	71	968	-	-	-	-
Lacyn Mercantíl Industrial Ltda (Brasile)	-	115	3.515	-	-	62	9	-	85	-	-	-
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	6	118	-	57	-	359	153	4.497	-	1	-	-
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	-	13	-	1	-	19	13	-	-	-	6	-
FILA LYRA GB Ltd (Regno Unito)	-	45	-	1	-	704	41	-	1	-	5	-
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)	437	207	-	77	-	556	143	-	-	615	7	-
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)	7.824	120	-	214	-	175	79	-	-	9.224	14	-
F.I.L.A. Onle Ltda (Cile)	-	294	-	-	-	628	7	-	-	-	-	-
FILA Argentina S.A. (Argentina)	-	1.829	-	-	-	340	-	-	-	-	-	-
Johann Froeschel Lyra KG (Germania)	670	60	-	160	-	685	142	498	-	863	361	-
F.I.L.A. Nordic (Svezia)	-	42	-	-	-	381	30	-	-	-	-	-
FILA Hellas SA (Grecia)	-	344	117	-	-	1.283	7	130	-	-	-	-
PT. Lyra Akrebox (Indonesia)	-	-	-	-	-	110	2	-	-	-	-	-
FILA SA (Sudafrica)	-	1.120	1.165	-	-	327	11	-	25	-	-	-
FILA Stationery Ltd. Co. (Turchia)	-	219	211	1	-	207	26	-	5	-	-	-
Industria Mameri S.p.A. (Italia)	119	78	1.177	54	-	112	165	-	19	208	-	-
Fila Stationery O.O.O. (Russia)	-	1.153	857	-	-	669	12	-	20	-	-	-
Fila Dixon Art & Craft Yuesng Co., Ltd (Cina)	815	33	-	143	-	208	-	-	-	1.330	10	-
Writefine Products PVT LTD (India)	460	18	-	79	-	-	20	512	-	671	-	-
Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)	-	15	-	-	-	87	-	-	-	-	-	-
Canson SAS (Francia)	-	-	18.969	-	-	-	-	-	186	-	-	-
Lodi 12 SAS (Francia)	-	-	1.917	-	-	-	-	-	22	-	-	-
Earltham USA Inc. (USA)	-	-	10.237	-	-	-	-	-	84	-	-	-
Canson Australia (Australia)	-	-	1.619	-	-	-	-	-	14	-	-	-
Canson Inc. (U.S.A.)	-	-	4.594	-	-	-	-	-	42	-	-	-
Daler Rowney Ltd (Regno Unito)	-	33	2.500	9	-	52	102	-	50	-	9	-
Canson Italy S.r.l. (Italia)	-	65	-	-	-	-	53	-	-	-	-	-
Remor Bisco (Regno Unito)	-	-	-	-	-	-	211	-	292	-	-	-
Remor Misco (Regno Unito)	-	-	-	-	-	-	597	-	828	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>10.821</b>	<b>6.376</b>	<b>46.878</b>	<b>1.463</b>	<b>-</b>	<b>12.372</b>	<b>2.085</b>	<b>8.504</b>	<b>1.673</b>	<b>14.771</b>	<b>436</b>	<b>-</b>

**RAPPORTI INTRAGRUPO F.I.L.A. S.P.A. 2015**

Società	Stato Patrimoniale - Esercizio 2015					Conto Economico - Esercizio 2015						
	Attività		Passività			Ricavi			Costi			
	Magazzino	Crediti Commerciali	Attività Finanziarie	Debiti Commerciali	Passività Finanziarie	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi	Dividendi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
<i>valori in migliaia di Euro</i>												
Omyacolor S.A. (Francia)	478	230	-	964	-	3.102	173	1.899	-	2.659	23	-
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)	-	330	-	-	-	2.992	47	774	-	-	-	-
Lycin Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	-	65	2.981	-	-	60	24	-	48	-	-	-
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	10	123	-	-	-	1.139	167	1.841	-	-	-	-
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	-	5	-	-	-	12	12	-	-	-	-	-
FILALYRA GB Ltd (Regno Unito)	-	67	100	1	-	674	43	-	7	-	5	-
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)	550	177	-	285	-	1.095	159	-	-	971	6	-
Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Limited (Cina)	2	47	-	-	-	32	79	-	-	307	-	-
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)	7.544	72	-	654	-	113	40	-	-	15.289	27	-
F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)	-	739	-	-	-	870	16	-	-	-	-	-
FILA Argentina S.A. (Argentina)	-	1.501	-	-	-	607	-	-	-	-	-	-
Johann Froese Lyra KG (Germania)	725	80	-	142	-	537	150	498	-	935	337	-
Lyra Scandinavia AB (Svezia)	-	101	-	-	-	411	24	-	-	-	-	-
FILA Hellas SA (Grecia)	-	249	-	-	-	959	15	-	-	-	-	-
PT. Lyra Alrethx (Indonesia)	-	2	-	-	-	46	2	-	-	-	-	-
FILA Cartonam SA PTY LTD (Sud Africa)	-	865	947	-	-	459	33	-	16	-	-	-
FILA Stationery Ltd. Co. (Turchia)	-	143	272	-	-	177	30	-	3	-	-	-
Industria Maineri S.p.A. (Italia)	90	62	1.931	56	-	41	163	-	14	219	2	-
Fila Stationery O.O.O. (Russia)	-	731	837	-	-	269	27	-	18	-	-	-
Fila Doon Art & Craft Yeung Co., Ltd. (Cina)	1.009	55	-	194	-	180	-	-	-	1.198	1	-
Writefine Products PVT LTD (India)	1.087	-	-	165	-	-	-	-	-	165	-	-
Fila Polska Sp. z o.o. (Polonia)	-	7	-	-	-	34	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>11.495</b>	<b>5.651</b>	<b>7.068</b>	<b>2.461</b>	<b>-</b>	<b>13.809</b>	<b>1.204</b>	<b>5.012</b>	<b>106</b>	<b>21.743</b>	<b>401</b>	<b>-</b>

La natura ed i saldi delle transazioni poste in essere dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. con le società del Gruppo F.I.L.A., al 31 dicembre 2016 e al 31 dicembre 2015, sono di seguito esposte.

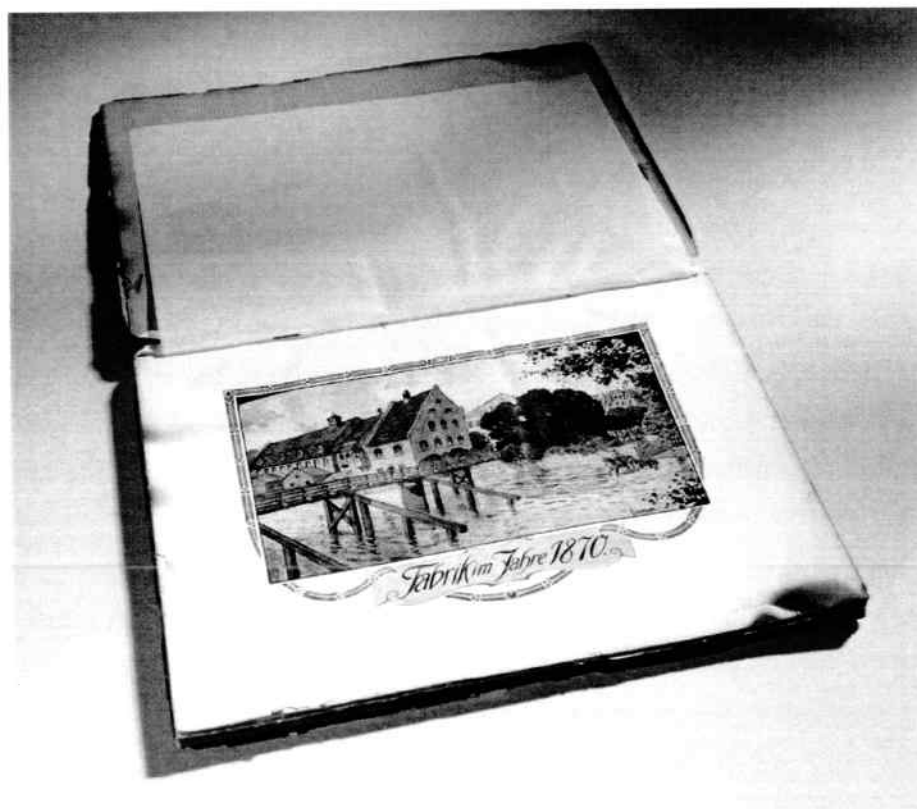
In particolare, nel corso del 2016 la natura dei rapporti tra F.I.L.A. S.p.A. e le altre società del Gruppo ha riguardato:

- compravendita di prodotti/merce tra F.I.L.A. S.p.A. e le altre società del Gruppo;
- concessione della licenza d'uso del marchio Suger da parte di F.I.L.A. S.p.A. ad Omyacolor S.A. (Francia);
- concessione della licenza d'uso dei marchi di proprietà di Omyacolor S.A. (Francia) e di Lyra KG (Germania) a favore di F.I.L.A. S.p.A.;
- concessione di un finanziamento aggiuntivo a favore della controllata Lycin Mercantil Industrial Ltda (Brasile) e della controllata FILA S.A. (Pty) Ltd. (Sud Africa);
- concessione di un finanziamento a favore della controllata Daler Rowney Ltd. (Regno Unito), della controllata Canson SAS (Francia), della controllata Lodi 12 SAS (Francia), della controllata Eurholdham USA Inc. (U.S.A.), della controllata Canson Australia Pty. Ltd. (Australia), della controllata Canson Inc. (U.S.A.);
- dividendi percepiti dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. da parte della società controllata Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A. 4.497 migliaia di Euro), dalla società controllata Omyacolor S.A. (Francia - 1.899 migliaia di Euro), da F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna - 968 migliaia di Euro), dalla società controllata Writefine Products PVT Ltd (India - 512 migliaia di Euro), dalla



società controllata Lyra KG (Germania – 498 migliaia di Euro) e dalla società controllata FILA Hellas S.A. (Grecia – 130 migliaia di Euro);

- addebiti per servizi consulenziali contrattualmente previsti e prestati dalla controllante F.I.L.A. S.p.A. a favore di Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), di Industria Maimeri S.p.A. (Italia), di Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), delle controllate inglesi, di Omyacolor S.A. (Francia), di Lyra KG (Germania), di Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co, Ltd. (Cina), di F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna), di Canson Italy S.r.l. (Italia), di Lyra Scandinavia AB (Svezia) e di Writefine Products PVT Ltd (India);
- addebiti per commissioni su finanziamenti concessi da F.I.L.A. S.p.A. a favore di Daler Rowney Ltd (Regno Unito);
- addebiti per costi sostenuti da F.I.L.A. S.p.A. a fronte copertura assicurativa di Gruppo posta in essere a favore della società Omyacolor S.A. (Francia), di Lyra KG (Germania) e F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna);
- addebiti di costi alle controllate per fidejussioni rilasciate a favore della società FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia) e Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) da parte di F.I.L.A. S.p.A., a garanzia delle linee di credito contratte con Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.





Inoltre sono stati individuati negli Amministratori, nei Sindaci, nell'Amministratore Delegato e Direttore Generale le figure per le quali sono di seguito fornite le informazioni relative alle retribuzioni nelle varie forme in cui sono corrisposte e ripartite per linea di bilancio.

Nome e Cognome	Carica ricoperta	Durata	Emolumenti per la carica (€)	Bonus e altri incentivi (€)
Gianni Mion	Presidente	2015-2017	90.000	-
Massimo Candela*	Amministratore Delegato	2015-2017	850.000	1.333.300
Luca Pelosin*	Consigliere Delegato	2015-2017	300.000	496.067
Alberto Candela	Consigliere e Presidente Onorario	2015-2017	150.000	-
Fabio Zucchetti	Consigliere	2015-2017	15.600	-
Annalisa Barbera	Consigliere	2015-2017	15.000	-
Sergio Ravagli	Consigliere	2015-2017	15.000	-
Gerolamo Caccia Dominioni	Consigliere	2015-2017	15.000	-
Francesca Prandstraller	Consigliere	2015-2017	15.000	-
<b>Totale amministratori</b>			<b>1.465.600</b>	<b>1.829.367</b>

Nome e Cognome	Carica ricoperta	Durata	Emolumenti per la carica (€)
Claudia Mezzabotta	Presidente del Collegio Sindacale	2015-2017	30.160
Stefano Amoroso	Sindaco	2015-2017	22.880
Rosalba Casiraghi	Sindaco	2015-2017	22.880
<b>Totale sindaci</b>			<b>75.920</b>

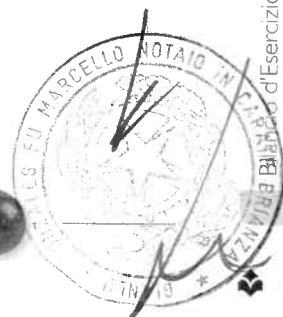
Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale sono stati nominati in data 22 luglio 2015.

La durata in carica è determinata in un periodo di tre esercizi (2015-2017), quindi, fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2017

\* *Dirigenti con responsabilità strategiche*

Si precisa inoltre che i seguenti membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale hanno percepito emolumenti per le cariche ricoperte in altre società del Gruppo.

Nome e Cognome	Carica Ricoperta	Emolumento per la Carica Ricoperta €	Società
Fabio Zucchetti	Consigliere	13.555	Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)
Luca Pelosin	Consigliere	562	Gruppo Fila-Dixon, S.A. de C.V.
Fabio Zucchetti	Consigliere	1.129	Gruppo Fila-Dixon, S.A. de C.V.
Diego Céspedes Creixell	Consigliere	648	Gruppo Fila-Dixon, S.A. de C.V.
Alberto Candela	Consigliere	562	Gruppo Fila-Dixon, S.A. de C.V.
Stefano Amoroso	Sindaco	6.760	Industria Maineri S.p.A.



## Allegato 2 - Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni

Denominazione sociale	Stato di residenza della società	Segment IFRS 8 <sup>1</sup>	Anno di acquisizione della società	Quota di possesso diretta (F.I.L.A. S.p.A.)	Quota di possesso indiretta	% di possesso Gruppo F.I.L.A.	Società Partecipante	Metodo di Consolidamento	Quota Soci di Minoranza
Omycolor S.A.	Francia	EU	2000	94,94%	5,06%	100,00%	FILA S.p.A. Johann Froeschels Lyma Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG Lyma Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH	Integrale	0,00%
F.I.L.A. Hispania S.L.	Spagna	EU	1997	96,77%	0,00%	96,77%	FILA S.p.A.	Integrale	3,23%
FILALYRA GB Ltd.	Regno Unito	EU	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
Johann Froeschels Lyma Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Germania	EU	2008	99,53%	0,47%	100,00%	Lyma Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH	Integrale	0,00%
Lyma Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH	Germania	EU	2008	0,00%	100,00%	100,00%	Johann Froeschels Lyma Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	0,00%
F.I.L.A. Nordic AB	Svezia	EU	2008	0,00%	80,00%	80,00%	Johann Froeschels Lyma Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	20,00%
FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co.	Turchia	EU	2011	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Stationery O.O.O.	Russia	EU	2013	90,00%	0,00%	90,00%	FILA S.p.A.	Integrale	10,00%
Industria Maaneri S.p.A.	Italia	EU	2014	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Fila Hellas SA <sup>2</sup>	Grecia	EU	2013	50,00%	0,00%	50,00%	FILA S.p.A.	Integrale	50,00%
Fila Polska Sp. Z o o	Polonia	EU	2015	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Dixon Ticonderoga Company	U.S.A.	NA	2005	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Dixon Ticonderoga Inc.	Canada	NA	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V.	Messico	CSA	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Inc. Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
F.I.L.A. Chile Ltda	Cile	CSA	2000	0,79%	99,21%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
FILA Argentina S.A.	Argentina	CSA	2000	0,00%	100,00%	100,00%	F.I.L.A. Chile Ltda Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Lacyn Mercantil Industrial Ltda	Brasile	CSA	2012	99,99%	0,00%	99,99%	FILA S.p.A.	Integrale	0,01%
Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Cina	AS	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Plantation Company Ltd.	Cina	AS	2008	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
PT. Lyma Akrelux	Indonesia	AS	2008	0,00%	52,00%	52,00%	Johann Froeschels Lyma Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	48,00%
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd.	Cina	AS	2013	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
FILA Australia PTY LTD	Australia	RM	2015	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
FILA SA PTY LTD	Sudafrica	RM	2014	90,00%	0,00%	90,00%	FILA S.p.A.	Integrale	10,00%
FILA Dixon Art & Craft Xinying Co. Ltd	Cina	AS	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
Writefine Products Private Limited	India	AS	2015**	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Pioneer Stationery Pvt Ltd. <sup>3</sup>	India	AS	2015	0,00%	51,00%	51,00%	Writefine Products Private Limited	Integrale	49,00%
Renoir Topco Ltd	Regno Unito	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Renoir Midco Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Topco Ltd	Integrale	0,00%
Renoir Bldco Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Midco Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney Group Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Bldco Ltd	Integrale	0,00%
FILA Beneho SA	Belgio	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Bldco Ltd Daler Rowney Ltd Daler Board Company Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Bldco Ltd	Integrale	0,00%
Longbeach Arts Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Group Ltd	Integrale	0,00%
Daler Board Company Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Group Ltd	Integrale	0,00%
Daler Holdings Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Longbeach Arts Ltd	Integrale	0,00%
Daler Design Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Board Company Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney GmbH	Germania	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
Lukas-Nerchau GmbH	Germania	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney GmbH	Integrale	0,00%
Nerchauer Malfarben GmbH	Germania	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney GmbH	Integrale	0,00%
Lastmil Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
Rowney & Company Pencils Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
Rowney (Arista Brushes) Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney USA Ltd	U.S.A.	NA	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Group Ltd	Integrale	0,00%
Brideslove srl	Rep. Dominicana	CSA	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
St. Cuthberts Holding Limited	Regno Unito	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
St. Cuthberts Mill Limited	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	St. Cuthberts Holding Limited	Integrale	0,00%
Fila Iberia S.L.	Spagna	EU	2016	0,00%	99,99%	99,99%	F.I.L.A. Hispania S.L.	Integrale	0,01%
Eurholdam USA Inc.	U.S.A.	NA	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Carson Inc.	U.S.A.	NA	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Eurholdam USA Inc.	Integrale	0,00%
Carson SAS	Francia	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Carson Brasil I.P.E. LTDA	Brasile	CSA	2016	0,19%	99,81%	100,00%	Carson SAS FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Lodi 12 SAS	Francia	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Carson Australia PTY LTD	Australia	RM	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Lodi 12 SAS	Integrale	0,00%
Carson Qingdao Ltd.	Cina	AS	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Lodi 12 SAS	Integrale	0,00%
Carson Italy	Italia	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Lodi 12 SAS	Integrale	0,00%
Univrite Pens and Plastics Pvt Ltd	India	AS	2016	0,00%	35,00%	35,00%	Writefine Products Private Limited	Patrimonio Netto	65,00%

1 - EU - Europa; NA - Nord America; CSA - Centro-Sud America; AS - Asia; RM - Resto del Mondo

2 - Pur non detenendo più del 50% del C.S., la società si considera controllata nel rispetto dei parametri forniti dall'IFRS 10

3 - Writefine Products Private Limited ha acquistato nel corso del 2016 il controllo della società Pioneer Stationery Pvt Ltd, già consolidata come società collegata al 31 dicembre 2015 con una interessenza del 49%

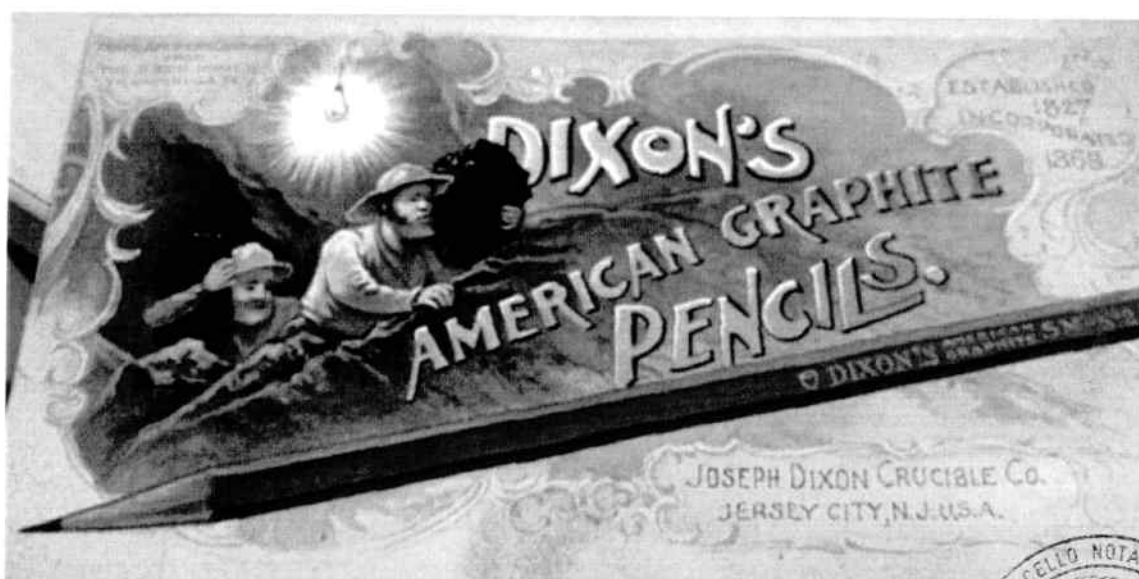
### Allegato 3 – Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2016 per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione, resi dalla Società di revisione e da società appartenenti alla sua rete.

<i>valori in migliaia di euro</i>	<b>Società che ha erogato il servizio</b>	<b>Destinatario</b>	<b>Corrispettivi di competenza dell'esercizio 2016</b>
<b>Revisione Contabile</b>	KPMG S.p.A.	Capogruppo	285
	KPMG S.p.A.	Società controllate Italia	25
	KPMG <sup>(2)</sup>	Società controllate Estero	416
<b>Altri Servizi</b>	KPMG <sup>(1)(2)</sup>		914
<b>Totale</b>			<b>1.640</b>

<sup>(1)</sup> Gli altri servizi per 0,9 milioni di Euro si riferiscono principalmente servizi a supporto delle operazioni "M&A" realizzate nell'esercizio (i.e. "Due Diligence")

<sup>(2)</sup> Altre società appartenenti al medesimo network di KPMG S.p.A.



## Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del 2016 il Gruppo F.I.L.A., non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

Dr. Gianni Mion

