

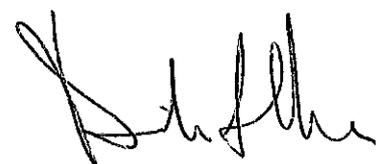
---

**expri****ia**

**Relazione Finanziaria Annuale  
al 31 dicembre 2016**

---

## INDICE

LETTERA AGLI AZIONISTI	4
I DATI SIGNIFICATIVI DEL GRUPPO E INDICATORI DI RISULTATO	6
I DATI SIGNIFICATIVI DI EXPRIVIA E INDICATORI DI RISULTATO	8
ORGANI SOCIALI	10
RELAZIONE SULLA GESTIONE	12
EXPRIVIA: FUTURE. PERFECT. SIMPLE.	13
IL BUSINESS MODEL DI EXPRIVIA	16
LE COMPETENZE	23
L'ANDAMENTO DEI RISULTATI DEL GRUPPO EXPRIVIA E COMMENTO ALL'ANDAMENTO ECONOMICO DELLE SINGOLE BUSINESS LINE	24
RISCHI E INCERTEZZE	30
EVENTI SIGNIFICATIVI DELL'ANNO 2016	32
EVENTI SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2016	33
EXPRIVIA IN BORSA	34
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	35
INVESTIMENTI	36
FORMAZIONE E SVILUPPO MANAGERIALE	40
ORGANICO E TURNOVER	44
MODELLO ORGANIZZATIVO DI GESTIONE E DI CONTROLLO EX. D. LGS. 231/2001	46
CERTIFICAZIONI DI QUALITÀ E SICUREZZA DEL GRUPPO	46
RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO	47
RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE	48
INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO	49
RAPPORTI DEL GRUPPO CON LA CONTROLLANTE	50
BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO 2016 DEL GRUPPO EXPRIVIA	51
PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2016	52
NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO 2016 DEL GRUPPO EXPRIVIA	62
RAPPORTI CON IMPRESE DEL GRUPPO	116
ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D. LGS. 58/98	121
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EXPRIVIA AL 31 DICEMBRE 2016 .....	122
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI AI SENSI DELL'ART.153 DEL D.LGS 58/98 ("T.UF.") E DELL'ART. 2429 C.C.....	124
BILANCIO SEPARATO DELL'ESERCIZIO 2016 DI EXPRIVIA SPA	130
PROSPETTI CONTABILI DI EXPRIVIA SPA AL 31 DICEMBRE 2016	131
NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO SEPARATO DELL'ESERCIZIO 2016 DI EXPRIVIA SPA	141
INFORMATIVA SULL' ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO	141

---

AZIONI DI EXPRIVIA DETENUTE DIRETTAMENTE DAI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	169
ATTESTAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D. LGS. 58/98	191
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO DI EXPRIVIA AL 31 DICEMBRE 2016	192



A large, stylized handwritten signature in black ink is written over a circular official stamp. The stamp is partially obscured by the signature. Below the signature, the name "Kant Alton" is written in a cursive script.

## LETTERA AGLI AZIONISTI

Signori Azionisti,

il 2016 è stato un anno decisamente sfidante per il nostro gruppo, caratterizzato dall'entusiasmo del lancio del piano industriale 2015-2020, presentato al mercato alla fine del 2015, che ha richiesto determinazione e coraggio agli amministratori e a tutto il management nella elaborazione di una visione prospettica del mercato prossimo futuro e del posizionamento rispetto ad esso del nostro Gruppo.

Il contesto macroeconomico globale ha registrato una crescita dell'economia globale a un ritmo ancora contenuto, prospettive lievemente migliorate nelle economie emergenti ma ancora incerte nei principali paesi avanzati. In Italia il prodotto è tornato a crescere lievemente nel terzo trimestre, e malgrado la flessione degli ultimi mesi dell'anno, il clima di fiducia si è attestato su valori significativi.

In questo contesto, il mercato ICT ha posto ancora più enfasi sulla inevitabilità della "trasformazione digitale", spinta da una rinnovata consapevolezza del comparto manifatturiero, e non solo. Si è coniato il termine "industria 4.0" per la connessione di sistemi fisici e digitali, l'utilizzo di macchine intelligenti ed interconnesse, l'analisi di sistemi complessi attraverso Big Data e adattamenti real-time. Sembra essersi finalmente diffusa la consapevolezza della digitalizzazione come ultima possibilità di rilancio dell'industria italiana. La direzione che sembra aver intrapreso il mercato è proprio quella indicata dal nostro Piano Industriale.

Tutto ciò ha permesso al mercato ICT italiano di crescere dell'1,8% nel suo complesso, con punte del 7,2% nel comparto dei contenuti digitali e del 5,7% nel comparto del software e soluzioni ICT, come ci riportano le analisi di Assinform.

Nello stesso periodo il Gruppo Exprivia ha registrato ricavi per 141,8 milioni di Euro rispetto ai 144,8 milioni di Euro del 2015, EBITDA pari a Euro 12,8 milioni rispetto ai 15,3 milioni di Euro del 2015, utile netto pari a Euro 2,8 milioni rispetto ai 4,6 milioni di Euro del 2015. La posizione finanziaria netta è in diminuzione di circa 500 mila Euro attestandosi a -35,8 milioni di Euro, dopo avere assorbito l'indebitamento della società ACS entrata nel perimetro di consolidamento del Gruppo a luglio 2016.

Il calo dei ricavi è stato principalmente dovuto alle conseguenze del rallentamento delle attività sui mercati esteri e del ritardo nell'avvio di una importante commessa nel mercato dei servizi BPO, pur non avendo ciò comportato un arretramento della posizione del Gruppo nel mercato di riferimento, che anzi ha rafforzato la propria posizione in particolare nel mercato Italiano.

La marginalità è stata condizionata oltre che dalla diminuzione dei ricavi, anche da costi non ricorrenti e per l'incremento del fondo rischi motivato da un contenzioso fiscale su una controllata, che riguarda un periodo precedente la sua acquisizione nel gruppo. Va osservato che, al netto di tali costi straordinari l'EBITDA sarebbe stato pari a 14,1 milioni di Euro, pari al 9,9% dei ricavi, in linea con lo scorso anno.

Il risultato netto è positivo per Euro 2,8 milioni, anch'esso in calo come il margine operativo lordo, assorbendo il positivo trend di diminuzione degli interessi finanziari passivi e il contributo positivo dello sconto fiscale ottenuto applicando la nuova normativa del Patent Box di cui due controllate del Gruppo hanno beneficiato grazie agli investimenti in prodotti e tecnologie software proprietari.

La performance sui mercati italiani, dunque, per il nostro Gruppo è risultata complessivamente positiva. Il mercato dell'industria ha segnato un +10% a testimonianza della seppure timida ripresa degli investimenti del comparto produttivo italiano, alimentata dalla digitalizzazione dei processi. In crescita i mercati delle Telco con +4%, del Banking&Finance con +2%. In tenuta il mercato della Sanità malgrado la leggera flessione di commesse non caratteristiche. Nel mercato dell'Energia il rallentamento subito a causa delle politiche di cost saving della grande committenza, ha tuttavia consentito alla società di allargare il perimetro dell'offerta nella riformulazione dei contratti a beneficio degli esercizi futuri.

Nel corso del 2016 vi è stato, inoltre, l'ingresso nel perimetro di consolidamento, a partire dal secondo semestre, della società ACS, ultima acquisizione del gruppo, attiva nel mercato delle tecnologie per lo spazio e che ha inciso per Euro 4,2 milioni di ricavi caratteristici. Operante nel mercato da oltre vent'anni, la società si occupa dello sviluppo di stazioni a terra per la ricezione e l'elaborazione dei dati satellitari, un settore in cui l'azienda ha raggiunto una posizione di leadership a livello europeo, proiettando così il nostro gruppo in uno dei mercati più promettenti del prossimo futuro.

Il 2016 è stato anche caratterizzato dall'interesse mostrato dal nostro Gruppo per una importante operazione straordinaria che coinvolge una grande, storica, realtà industriale italiana operante nella progettazione e nello sviluppo a livello internazionale di prodotti e soluzioni per reti e servizi di telecomunicazioni di nuova generazione. La sua offerta è composta da prodotti proprietari, servizi di ingegneria e consulenza su reti, servizi gestiti e soluzioni, risultato di una intensa attività di ricerca e sviluppo.

L'obiettivo del nostro gruppo è quello di dare vita ad un soggetto unico nel mercato, in anticipo sui tempi, capace di fondere competenze Informatiche e di telecomunicazioni in un unico operatore globale con una presenza internazionale forte e di riferimento ma anche con una presenza solida e diffusa nel panorama italiano economico e sociale.

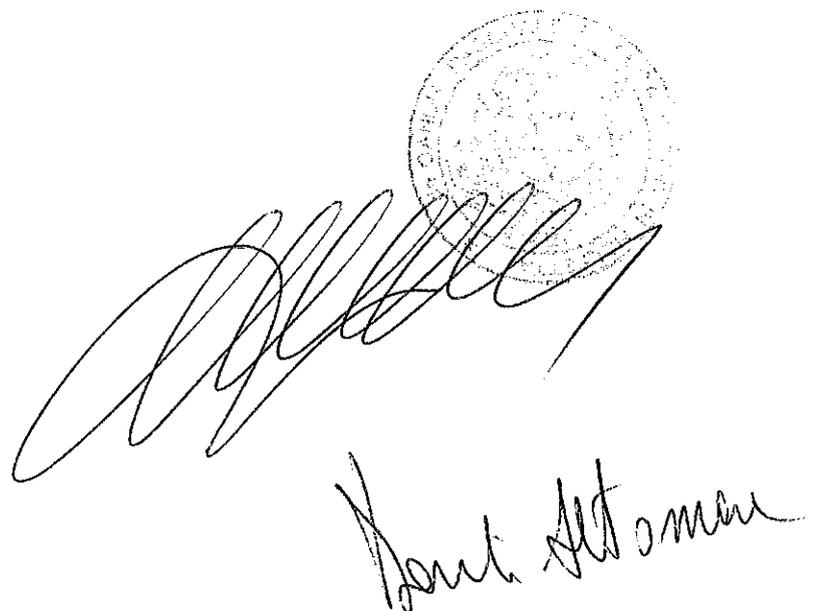
Posso affermare che questa operazione, perfettamente coerente con il Piano Industriale, permetterebbe di superare i target dello stesso e porterebbe ad un progetto di crescita e sviluppo industriale la cui valenza economica e sociale coinvolge non solo i nostri azionisti ma l'intero Paese e le sue capacità nel settore dell'innovazione tecnologica e digitale.

La procedura, come è noto, è ancora in corso. Exprivia ha ottenuto l'esclusiva per le trattative ancora fino al 31 maggio prossimo. La discussione fra le parti è oggi tuttavia concentrata sui dettagli della operazione che speriamo di finalizzare al più presto.

In questo contesto, al fine di salvaguardare tutte le risorse, e quindi anche quelle finanziarie, in vista di un impegno così importante per la nostra società, e in ossequio alla attenta politica di distribuzione dei dividendi sempre adottata dagli amministratori, il Consiglio di Amministrazione ha deciso di non proporre in assemblea la distribuzione di dividendi.

Il Presidente

Domenico Favuzzi



## I DATI SIGNIFICATIVI DEL GRUPPO E INDICATORI DI RISULTATO

Nella tabella seguente sono riportati sinteticamente i principali dati economici, patrimoniali e finanziari consolidati del Gruppo relativi al 31 dicembre 2016 e al 31 dicembre 2015.

Si segnala che i dati al 31 dicembre 2016 includono l'effetto del consolidamento della controllata Advanced Computer Systems Srl - ACS (a partire dal 01.07.2016) e di Exprivia Process Outsourcing Srl (dalla data di costituzione del 21.11.2016).

	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Totale ricavi	141.782.617	144.812.442
di cui ricavi netti e variazione delle rimanenze	137.250.144	139.360.862
di cui costi per progetti interni capitalizzati	1.927.238	1.358.828
di cui altri ricavi e contributi	2.605.235	4.092.752
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	12.797.488	15.311.239
% su ricavi	9,0%	10,6%
Margine Operativo Netto (EBIT)	7.793.050	9.994.017
% su ricavi	5,5%	6,9%
Risultato netto	2.838.069	4.597.608
Patrimonio netto del Gruppo	74.744.188	73.402.218
Totale attivo	206.228.144	178.808.809
Capitale sociale	25.154.899	25.754.016
Capitale circolante netto (1)	29.442.972	32.798.089
Cash flow (2)	9.284.104	7.909.996
Capitale fisso (3)	102.810.040	91.065.368
Investimenti	13.641.013	2.452.257
Disponibilità liquide /titoli/altre attività finanziarie (a)	20.399.886	10.317.640
Debiti finanziari/altre passività finanziarie a breve termine (b)	(29.003.855)	(37.109.580)
Debiti finanziari/altre passività finanziarie a medio/lungo termine (c)	(27.184.505)	(9.522.335)
Posizione finanziaria netta (4)	(35.788.474)	(36.314.275)

- (1) Il "capitale circolante netto" è calcolato come somma del totale attività correnti, meno disponibilità liquide, meno totale passività correnti più debiti verso banche correnti
- (2) Il Cash flow è calcolato come somma del risultato netto rettificato degli ammortamenti, variazioni TFR, svalutazioni e accantonamenti
- (3) Il "capitale fisso" è uguale al totale attività non correnti
- (4) Posizione finanziaria netta = a +(b + c)

Di seguito si riporta una tabella con i principali indicatori economici del Gruppo relativi al 31 dicembre 2016 confrontati con lo stesso periodo dell'esercizio precedente.

Gruppo Exprivia	31/12/2016	31/12/2015
Indice ROE (Utile d'esercizio/Patrimonio netto di Gruppo)	8,80%	6,26%
Indice RO: (Margine operativo netto/Cap. Inv. Netto) (5)	6,74%	8,89%
Indice ROS (Margine operativo netto/Ricavi delle vendite e prestazioni al netto delle variazioni delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti)	5,68%	7,17%
Oneri finanziari: (6) /Utile d'esercizio	0,979	0,558

- (5) Capitale inv. Netto = è uguale al capitale circolante netto più le attività non correnti al netto delle passività non correnti (esclusi debiti bancari e prestiti obbligazionari)
- (6) Oneri finanziari : calcolati al netto dell'interest cost IAS 19

Di seguito si riporta una tabella con i principali indicatori finanziari e patrimoniali del Gruppo relativi al 31 dicembre 2016 e al 31 dicembre 2015.

Gruppo Exprivia	31/12/2016	31/12/2015
Posizione finanziaria netta/Patrimonio Netto Gruppo	0,48	0,49
Rapp. Ind. (Totale passivo/Patrimonio Netto Gruppo)	2,76	2,44

I ricavi consolidati nell'esercizio 2016 sono pari a circa 141,8 milioni di Euro rispetto a Euro 144,8 milioni di Euro dell'esercizio 2015.

I ricavi netti consolidati (inclusivi dei ricavi delle vendite e prestazioni e della variazione delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti) nell'esercizio 2016 sono pari a circa 137,2 milioni di Euro rispetto a 139,4 milioni di Euro dell'esercizio 2015.

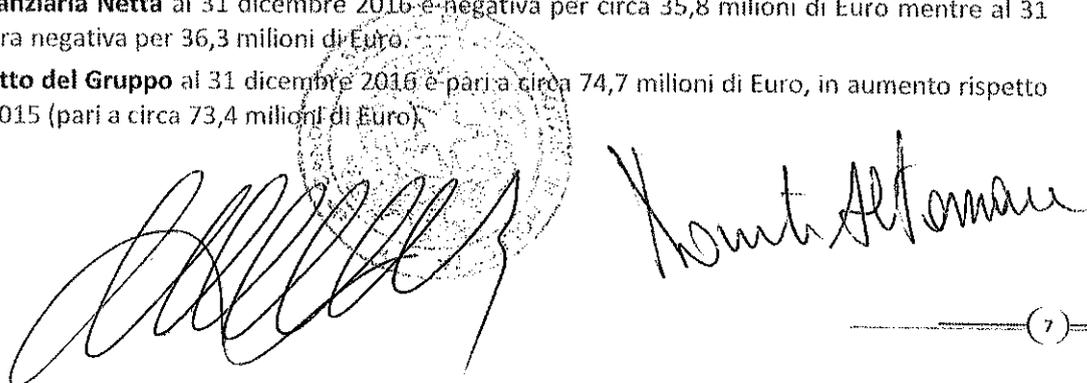
L'EBITDA consolidato nell'esercizio 2016 è pari a circa 12,8 milioni di Euro (pari al 9 % dei ricavi) rispetto a circa 15,3 milioni di Euro dell'esercizio 2015.

L'EBIT consolidato nell'esercizio 2016 è pari a circa 7,8 milioni di Euro (pari al 5,5% dei ricavi) rispetto a circa 10 milioni di Euro dell'esercizio 2015.

Il risultato consolidato nell'esercizio 2016 si attesta ad un valore di circa 2,8 milioni di Euro pari a 2% dei ricavi.

La Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2016 è negativa per circa 35,8 milioni di Euro mentre al 31 dicembre 2015 era negativa per 36,3 milioni di Euro.

Il Patrimonio Netto del Gruppo al 31 dicembre 2016 è pari a circa 74,7 milioni di Euro, in aumento rispetto al 31 dicembre 2015 (pari a circa 73,4 milioni di Euro).



## I DATI SIGNIFICATIVI DI EXPRIVIA E INDICATORI DI RISULTATO

Nella tabella seguente sono riportati sinteticamente i risultati dei principali dati economici, patrimoniali e finanziari come emergono dal Bilancio separato di Exprivia SpA al 31 dicembre 2016 comparati con i dati al 31 dicembre 2015.

	31.12.2016	31.12.2015
Totale ricavi	62.744.154	67.104.499
di cui ricavi netti e variazione delle rimanenze	60.445.245	63.133.082
di cui altri ricavi e contributi	2.298.909	3.971.418
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	4.908.810	6.418.410
% su ricavi	7,8%	9,6%
Margine Operativo Netto (EBIT)	(2.489.976)	4.126.996
% su ricavi	-4,0%	6,2%
Risultato netto	(1.908.465)	4.437.726
Patrimonio netto	68.501.341	72.438.498
Totale attivo	141.977.393	141.660.079
Capitale sociale	25.154.899	25.754.016
Capitale circolante netto (1)	13.873.626	4.074.427
Cash flow (2)	5.365.308	5.588.086
Capitale fisso (3)	92.529.939	94.792.459
Investimenti (*)	(3.276.024)	1.106.703
Disponibilità liquide /titoli/altre attività finanziarie (a)	8.840.717	5.401.244
Crediti (Debiti) finanziari infragruppo a breve termine (b)	(1.109.256)	(7.404.485)
Crediti (Debiti) finanziari infragruppo a m/l termine (c)	3.551.910	1.019.791
Debiti finanziari e altre passività finanziarie a breve termine (d)	(16.027.202)	(20.031.638)
Debiti finanziari e altre passività finanziarie a medio/lungo termine (e)	(22.354.347)	(5.240.281)
Posizione finanziaria netta (4)	(27.098.178)	(26.255.369)

- (1) - Il "capitale circolante netto" è calcolato come somma del totale attività correnti, meno disponibilità liquide, meno totale passività correnti più debiti verso banche correnti
- (2) - Il "Cash flow" è calcolato come somma del risultato netto rettificato degli ammortamenti variazioni TFR, svalutazioni e accantonamenti
- (3) - Il "capitale fisso" è uguale al totale attività non correnti
- (4) - Posizione finanziaria netta = ( a + b + c ) + ( d + e )
- (\*) - Per l'esercizio 2016 gli **Investimenti** riflettono la svalutazione della partecipazione della controllata Exprivia Enterprise Consulting Srl per Euro 6 milioni.

Di seguito si riporta una tabella con i principali indicatori economici della Società relativi all'esercizio 2016 confrontati con l'esercizio 2015:

Exprivia	31/12/2016	31/12/2015
Indice ROE (Risultato d'esercizio/Patrimonio netto)	-2,79%	6,12%
Indice ROI (Margine operativo netto/Cap. Inv. Netto) (5)	-2,44%	4,38%
Indice ROS (Margine operativo netto/Ricavi delle vendite e prestazioni al netto delle variazioni delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti)	-4,12%	6,54%
Oneri finanziari (6) / Risultato d'esercizio	-0,82	0,32

- (5) **Capitale inv. Netto** è uguale al capitale circolante netto più le attività non correnti al netto delle passività non correnti (esclusi debiti bancari)
- (6) **Oneri finanziari** : calcolati al netto dell'interest cost IAS 19

Di seguito si riporta una tabella con i principali indicatori finanziari e patrimoniali della Società relativi al 31 dicembre 2016 e al 31 dicembre 2015.

Exprivia	31/12/2016	31/12/2015
Posizione finanziaria Netta/Patrimonio Netto	0,40	0,36
Rapp. Ind. (Totale passivo/Patrimonio Netto)	2,07	1,96

I **ricavi** sono pari a 62,7 milioni di Euro in contrazione del 6,5% rispetto al 2015 (67,1 milioni di Euro).

I **ricavi netti** sono pari a 60,4 milioni di Euro in flessione del 4,3% comparati con i dati del 2015 quando erano pari a 63,1 milioni di Euro.

L'**EBITDA** è pari a 4,9 milioni di Euro (6,4 milioni di Euro nel 2015).

L'**EBIT** è negativo per 2,5 milioni di Euro, nel 2015 risultava positivo per 4,1 milioni di Euro.

Il **risultato** è negativo per 1,9 milioni di Euro rispetto all'utile dell'esercizio 2015 pari a 4,4 milioni di Euro.

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2016 è negativa per 27,1 milioni di Euro, mentre era negativa per 26,3 milioni di Euro al 31 dicembre 2015.

Infine, il **Patrimonio Netto** al 31 dicembre 2016 è pari a 68,5 milioni di Euro rispetto ai 72,5 milioni di Euro al 31 dicembre 2015.

Handwritten signature: Sant'Alonzi

## ORGANI SOCIALI

### Consiglio di Amministrazione

Al 31 dicembre 2016, il Consiglio di Amministrazione di Exprivia SpA, la cui durata in carica scade con l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2016, risulta così composto:

Membro CDA	Carica ricoperta	Esecutivo /		Genere	Anzianità di carica prima nomina
		Non Esecutivo	Luogo e data di nascita		
Domenico Favuzzi	Presidente e Amministratore Delegato	Esecutivo	Molfetta (BA) 18/04/1962	M	29 giugno 2005
Dante Altomare	Vice Presidente	Esecutivo	Molfetta (BA) 18/09/1954	M	29 giugno 2005
Vito Albino	Consigliere Indipendente (*)	Non esecutivo	Bari 10/09/1957	M	12 marzo 2013
Angela Stefania Bergantino	Consigliere Indipendente (*)	Non esecutivo	Messina 24/09/1970	F	23 aprile 2014
Rosa Dalloiso	Consigliere	Non esecutivo	Margherita di Savoia (FG) 5/04/1966	F	31 marzo 2008
Mario Ferrario	Consigliere	Non esecutivo	Padova 05/02/1946	M	23 aprile 2014
Marco Forneris	Consigliere	Non esecutivo	Caluso (TO) 19/02/1951	M	28 aprile 2011
Alessandro Laterza	Consigliere Indipendente (*)	Non esecutivo	Bari 9/02/1958	M	31 marzo 2008
Valeria Savelli	Consigliere	Non esecutivo	Matera 15/10/1962	F	28 aprile 2011
Gianfranco Viesti	Consigliere Indipendente (*)	Non esecutivo	Bari 09/08/1958	M	23 aprile 2014

(\*) *Consiglieri indipendenti ai sensi dell'articolo 3 del Codice di Autodisciplina adottato dalla Borsa Italiana*

Tutti i consiglieri sono domiciliati per la carica presso la sede legale della Società a Molfetta (BA), in Via Adriano Olivetti 11.

Il Consiglio di Amministrazione è investito di tutti i più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società senza eccezione alcuna con tutte le facoltà per l'attuazione ed il raggiungimento degli scopi sociali. Può quindi contrarre ogni specie di obbligazione e compiere atti di disposizione patrimoniale senza limitazione di sorta, essendo di sua competenza tutto quanto per legge non sia espressamente riservato alle deliberazioni dell'Assemblea.

### Collegio Sindacale

Al 31 dicembre 2016, il Collegio Sindacale, la cui durata in carica scade con l'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2016, risulta così composto:

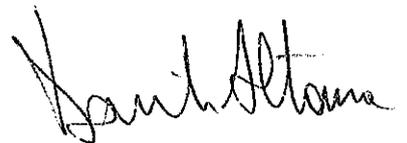
Membro Collegio	Carica ricoperta	Luogo e data di nascita	Genere
Ignazio Pellecchia	Presidente	Bari 28/06/1968	M
Anna Lucia Muserra	Sindaco Effettivo	Genova 21/09/1962	F
Gaetano Samarelli	Sindaco Effettivo	Molfetta (BA) 07/12/1945	M
Valeria Cervellera	Sindaco Supplente	Bari 07/08/1969	F
Mauro Ferrante	Sindaco Supplente	Bisceglie (BA) 01/11/1964	M

## Società di Revisione

In data 23 aprile 2014, l'assemblea della Società, ha attribuito l'incarico di revisore legale per gli esercizi 2014 – 2022 alla PricewaterhouseCoopers SpA.



A large, stylized handwritten signature in black ink is positioned over a circular official stamp. The stamp is from the Italian Chamber of Auditors (Cassa di Roma) and contains the text "CASSA DI ROMA" and "CASA DI ROMA" around the perimeter, with a central emblem.



A handwritten signature in black ink, which appears to read "Giancarlo Altomare".

---

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

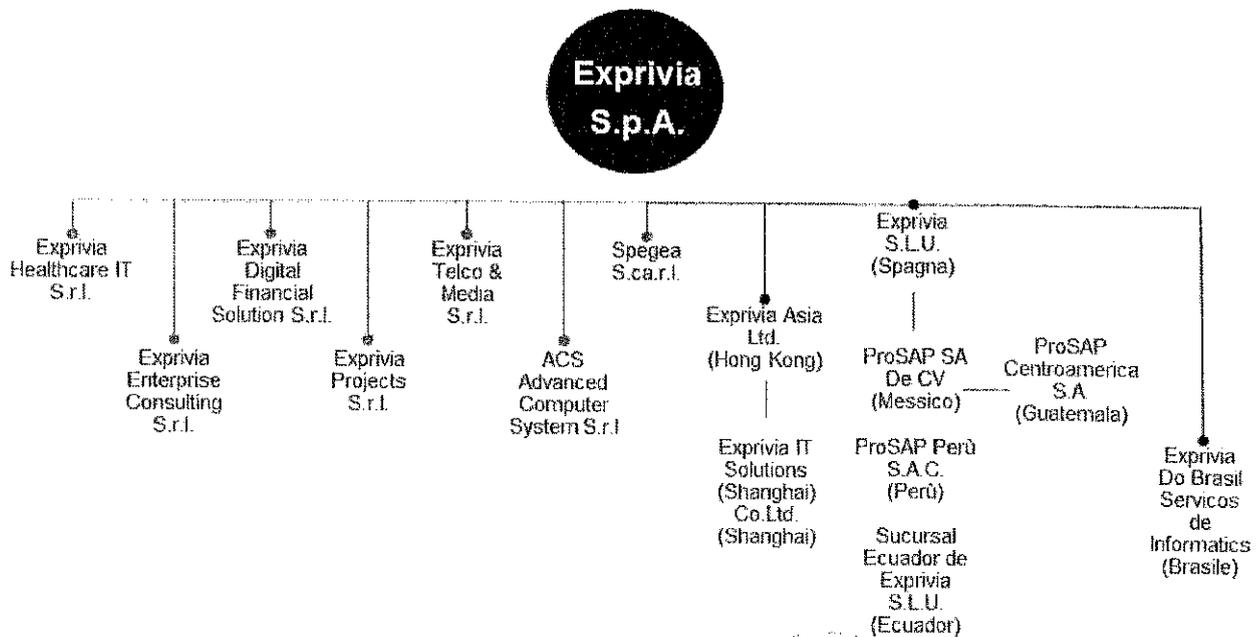
---

## EXPRIVIA: FUTURE. PERFECT. SIMPLE.

Expri<sup>ia</sup> è un gruppo internazionale, oggi composto da circa 2000 professionisti, in grado di abilitare i processi di trasformazione digitale attraverso soluzioni che coinvolgono l'intera catena del valore. Una realtà che si contraddistingue per la capacità di gestire progetti complessi mediante la connessione e integrazione di competenze verticali e orizzontali, e per la capacità di creare soluzioni semplici da utilizzare e da aggiornare, poiché basate su un'attività continua di ricerca e innovazione. Forte di un know-how e un'esperienza maturate in oltre 30 anni di presenza costante sul mercato, Expri<sup>ia</sup> dispone di un team di esperti specializzati nei diversi ambiti tecnologici, dal Capital Market e Credit & Risk Management, all'IT Governance, dal BPO all'IT Security, dai Big Data al Cloud, dall'IoT al Mobile, dal mondo SAP, distribuiti fra le diverse sedi in Italia e all'estero (Europa, America e Asia).

Quotata in Borsa Italiana dal 2000, al segmento STAR MTA, Expri<sup>ia</sup> affianca i propri clienti nei settori Banking&Finance, Telco&Media, Energy&Utilities, Aerospace&Defense, Manufacturing&Distribution, Healthcare e Pubblica Amministrazione.

### Il Gruppo



Nel grafico sono riportate le principali società del Gruppo.

**Exprivia Digital Financial Solution Srl**, posseduta per il 100% da Exprivia, con sede in Milano e capitale sociale pari a Euro 1.586.919,00 i.v., è leader in Italia nell'outsourcing di servizi informatici, legali e amministrativi rivolti alle società di factoring, e supporta le diverse fasi del ciclo di vita del credito con soluzioni proprietarie.

**Exprivia Telco & Media Srl**, è posseduta per il 100% da Exprivia, con sede in Milano e capitale sociale di Euro 1.200.000,00, opera nel mercato italiano da oltre 15 anni quale azienda di riferimento nel settore delle Telecomunicazioni e dei Media.

**ACS Srl**, posseduta per il 100% da Exprivia, è una PMI innovativa, presente sul mercato da oltre vent'anni, che sviluppa stazioni terrestri per la ricezione ed elaborazione dei dati satellitari ("Ground Station"), settore in cui ha raggiunto una posizione di primato mondiale. La società ha sede a Roma e Matera ed ha una propria controllata che opera in Germania.

**Exprivia Healthcare IT Srl**, posseduta per il 100% da Exprivia, con sede legale a Trento e capitale sociale pari a Euro 1.982.190,00 i.v., si è affermata come una primaria società ICT nel settore dell'informatica sanitaria, con un ampliamento e una diversificazione territoriale del portafoglio clienti e una offerta di sviluppo e gestione di sistemi informativi sanitari basati su soluzioni proprietarie e tecnologie web oriented, oltre che nel campo dei sistemi informativi e delle applicazioni software per la pubblica amministrazione locale.

**Exprivia Projects Srl**, posseduta per il 100% da Exprivia, con sede in Roma e capitale sociale pari a Euro 242.000,00 i.v., è specializzata nella progettazione e gestione di servizi ed infrastrutture di Call Center, Contact Center e di Help Desk.

**Exprivia Process Outsourcing Srl**, è posseduta per il 100% da Exprivia, con sede in Palermo e capitale sociale di Euro 100.000,00, eroga servizi ed infrastrutture di Call Center, Contact Center e di Help Desk.

**Exprivia Enterprise Consulting Srl**, posseduta per il 100% da Exprivia, con sede in Milano e capitale sociale pari a Euro 1.500.000,00 i.v., rappresenta il centro di competenza ERP / SAP di tutto il Gruppo Exprivia in Italia e all'estero; oltre a servire direttamente il mercato manifatturiero in Italia, provvede a rendere disponibili alle altre società del Gruppo le risorse tecniche necessarie allo sviluppo di progetti SAP nell'ambito della loro competenza di settore merceologico.

**Consorzio Exprivia Scarl**, controllato da Exprivia SpA per il 70% e per il restante 30% da altre società del Gruppo Exprivia controllate al 100% dalla capogruppo. L'obiettivo di tale Consorzio è quello di facilitare la partecipazione del Gruppo Exprivia alle gare pubbliche di appalto per sviluppo progetti o erogazione servizi.

**Spegea Scarl**, posseduta da Exprivia per il 60% e capitale sociale pari a euro 125.000,00 i.v., è una scuola di Management con sede in Bari, organizza e gestisce seminari specialistici, corsi di formazione specifici per aziende e Pubblica Amministrazione, oltre al "Master in Management e Sviluppo Industriale" accreditato ASFOR. Nata 28 anni fa su iniziativa della Confindustria di Bari con il sostegno di banche e istituzioni.

## Società estere

**Exprivia SLU**, società Spagnola posseduta per il 100% da Exprivia, è il risultato della fusione per incorporazione delle precedenti società operanti in Spagna, la Exprivia SL e Profesionales de Sistemas Aplicaciones y Productos SL (ProSap). La società opera dal 2002, anche attraverso le sue controllate in **Messico** (ProSAP SA de CV), **Guatemala** (ProSAP Centroamerica S.A.), **Perù** (ProSAP Perù SAC) offrendo servizi professionali e sviluppo progetti in ambiente SAP, sviluppo di portali WEB, soluzioni e sistemi informativi per il settore Sanità nel mercato spagnolo e paesi dell'America Latina.

**Exprivia do Brasil Serviços de Informatica Ltda**, società brasiliana specializzata in soluzioni per l'IT Security, opera dalla sede operativa di Sao Paulo; Exprivia SpA ne detiene il controllo con una quota del 52,22% mentre la società Simest SpA ne detiene il 47,70%.

**Exprivia Asia Ltd**, società operante ad Hong Kong allo scopo di agire per conto di Exprivia SpA, suo socio unico, nell'area dell'estremo oriente in tutti i settori di mercato strategici per il Gruppo Exprivia. Exprivia

Asia Ltd ha costituito la **Exprivia IT Solutions (Shanghai) Co. Ltd** di cui è socio unico, specializzata nell'erogazione di servizi professionali nell'area delle Infrastrutture IT e in ambiente SAP.

## Partecipazioni strategiche

**Software Engineering Research & Practices Srl**, partecipata da Exprivia SpA per il 6% è uno Spin-off dell'Università degli Studi di Bari che ha l'obiettivo di industrializzare i risultati della ricerca universitaria nel campo della Ingegneria del Software e il loro trasferimento nei processi d'impresa.

## Iniziative Consortili

**Cefriel** società consortile a responsabilità limitata è un consorzio che opera dal 1988 come centro di eccellenza per l'innovazione, la ricerca e la formazione nel settore dell'Information & Communication Technology. L'obiettivo primario è rafforzare i legami tra università e imprese attraverso un approccio multidisciplinare, partendo dalle esigenze dell'impresa, integrando i risultati della ricerca, le migliori tecnologie presenti sul mercato, gli standard emergenti e la realtà dei processi industriali, per innovare o realizzare nuovi prodotti e servizi. Exprivia SpA in data 4 luglio 2014 ha acquisito una quota pari al 5,78%.

**Italy Care**, consorzio di cui Exprivia fa parte dal 2013 assieme a Farmalabor Srl, Gruppo Villa Maria Care & Research, e MASMEC Biomed. Nato il 18 marzo 2014, rappresenta un'espressione compiuta ed efficace di filiera con l'obiettivo di ottimizzare risultati e investimenti in ambito sanitario. Nella mission di Italy Care assume un ruolo fondamentale la spinta all'internazionalizzazione. Promuovere un'immagine vincente della filiera sanitaria ben oltre i confini nazionali è infatti obiettivo imprescindibile del consorzio.

**Distretto Tecnologico Pugliese ("DHITECH")**, con sede a Lecce, intende sviluppare ed integrare un cluster interdisciplinare per NanoScienze, Bioscienze e Infoscienze, secondo gli indirizzi del settimo programma quadro e del piano nazionale della ricerca.

**Distretto Tecnologico Nazionale per l'Energia ("DITNE")**, con sede a Brindisi, è stato costituito con lo scopo di sostenere lo sviluppo della ricerca in settori produttivi nel campo dell'Energia, di incoraggiare il trasferimento tecnologico di cui necessitano le realtà produttive nazionali ed internazionali di settore e di favorire il collegamento tra mondo della ricerca, mondo della produzione di beni e servizi, mondo del credito e del territorio.

**Distretto H-BIO Puglia** società cons. a r.l. denominata "Distretto tecnologico pugliese salute dell'uomo e biotecnologie" con sede a Bari, svilupperà le proprie attività nelle aree strategiche dei Prodotti per la diagnostica molecolare e diagnostica integrata, dei Prodotti per la cura e la riabilitazione e dei Prodotti di bioinformatica.

**Consorzio SI-LAB:** è un consorzio per la Service Innovation attivato da Daisy-Net come risultato del progetto di finanziamento MIUR per i nuovi Laboratori Pubblici Privati. Raggruppa aziende ed università pugliesi, ed opererà in cluster con analoghi laboratori in Calabria e Sicilia. Il focus del SI-Lab è sulla integrazione di servizi di filiera, che verranno sperimentati nel campo dei servizi per la salute.

**Distretto Agroalimentare Regionale ("D.A.Re.")**, società cons. a r.l. con sede a Foggia, rappresenta l'interfaccia per il trasferimento tecnologico del sistema della ricerca pugliese verso il sistema agroalimentare. Esso eroga servizi per favorire l'innovazione tecnologica, attraverso la gestione di progettualità complesse relative alla ricerca industriale e allo sviluppo precompetitivo.

**Consorzio Biogene**, costituito per lo sviluppo del progetto denominato "Laboratorio pubblico-privato per lo sviluppo di strumenti bio-informatici integrati per la genomica, la trascrittomica e la proteomica (LAB GTP)".

**Società cons. a r.l. "DAISY - NET"**, costituita con lo scopo di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Centro di competenza Tecnologica sulle I.C.T., articolato in una rete di Centri di Competenza Regionali.




---

## IL BUSINESS MODEL DI EXPRIVIA

---

Se oggi siamo tra i principali player nella trasformazione digitale delle imprese, lo si deve alla pluralità di competenze e al bagaglio di esperienze maturate in oltre un ventennio di attività sui diversi mercati di riferimento.

Il business model attraverso il quale opera il Gruppo è contraddistinto dalla segmentazione del mercato, come di seguito indicato:

- Banking & Finance
- Telco & Media
- Oil & Gas
- Energia & Utilities
- Aerospace & Defence
- Public Sector
- Industry
- Healthcare



## Banking & Finance

Il mondo del credito e della finanza è una realtà complessa che appassiona e affascina, ma questo fascino non è privo di rischi. Per ogni istituto, attore in un settore che evolve molto rapidamente, è dunque vitale essere affiancati nell'IT da un partner come Exprivia.

Dal governo del rischio alla valorizzazione dei dati, dal clouding al BYOD (bring your own device), dalla sicurezza delle informazioni al servizio nearshoring, la trasformazione digitale affianca l'evoluzione del sistema creditizio e finanziario.

### *Competenza, Consulenza, Know-how*

La nostra esperienza pluriennale ci consente di affiancare i clienti con servizi e soluzioni pensati su misura per essere sempre al passo con le esigenze peculiari di questo mercato.

La profonda conoscenza di processi caratteristici del mercato, combinata con una consolidata competenza tecnica e la collaborazione con fornitori di tecnologia innovatori o leader di mercato, rendono Exprivia il partner ideale per soddisfare tempestivamente le esigenze evolutive dei clienti.

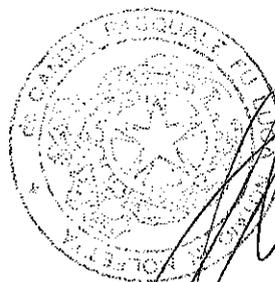
Le soluzioni Exprivia coprono le aree:

- Capital Market
- Factoring IT Solutions & BPO
- Credit Solutions
- Customer Experience
- Assicurazioni

### *Sistemi, infrastrutture e sicurezza: progettazioni, servizi e soluzioni*

I servizi e le soluzioni di Exprivia coprono i seguenti ambiti:

- Governance, Risk Management e Compliance
- Big Data: dal "rumore" al "valore"
- IT Tools & Outsourcing Services
- Video Conferencing
- Cloud, BYOD e Virtualizzazione
- IT Technical Consulting and Support Services
- Sicurezza digitale e totale
- On-premises e nearshoring: misurabile e accessibile



## Telco & Media

Più software, meno hardware: il mondo delle telecomunicazioni ricerca soluzioni innovative, ma nel contempo semplici e meno onerose nella gestione. Gli operatori del settore sono sempre più orientati verso l'eccellenza nella customer satisfaction, obiettivo da perseguire tramite continui miglioramenti della qualità percepita dai propri utenti nella fruizione dei servizi. Exprivia raccoglie questa sfida proponendo servizi e soluzioni innovativi per le telecomunicazioni, mercato influenzato dalle continue evoluzioni tecnologiche.

### *La trasformazione digitale con la virtualizzazione*

Nelle telecomunicazioni la tecnologia non è un supporto, ma il cuore stesso del business. Una condizione essenziale, in un momento in cui tutti gli operatori cercano di minimizzare i costi operativi, ma nel contempo di aumentare la soddisfazione del cliente.

Exprivia offre agli operatori ed ai costruttori del settore telecomunicazioni competenze tecnologiche di altissimo livello poiché consente loro di gestire la Digital Transformation contenendo i costi operativi con soluzioni innovative.

Exprivia è il partner ottimale per i Service Provider che trovano nella virtualizzazione di reti e applicazioni la soluzione per essere agili, efficienti e customer centric.

La grande capacità di Exprivia nella realizzazione di sistemi complessi si traduce in una riduzione dei costi operativi per le aziende grazie alla semplicità di gestione. La qualità dei servizi erogati consente al cliente di trasferire ai propri utenti una migliore customer experience, consentendo di soddisfare le singole esigenze anche attraverso politiche di fidelizzazione.

I principali servizi e soluzioni che Exprivia propone per il mercato telecomunicazioni sono:

- Voice&Media Application
- Network Optimization&Transformation
- Next generation OSS Solutions & Services
- IT Infrastructure Management
- Web Portal&Mobile Applications
- Carrier Grade solutiondevelopment

## Oil & Gas

Da oltre 10 anni le conoscenze Exprivia supportano l'intero settore di approvvigionamento, distribuzione e marketing del settore energetico. Una solida esperienza nell'ambito delle risorse fossili ha permesso di sviluppare sistemi di governo dei processi che oggi sono applicabili all'intero settore, con particolare attenzione alle rinnovabili ed alle fonti diffuse e parcellizzate.

I principali ambiti di processo presidiati sono:

- Logistica interna e approvvigionamenti
- Contract Management
- Processi operativi
- Marketing e vendite
- Amministrazione e finanza, pianificazione e controllo

- Health, safety e environment (hse)
- Downstream
- Midstream ed upstream
- Corporate communication e governance

## Energia & Utilities

Expri via, grazie all'introduzione di processi e servizi innovativi, è in grado di garantire valore aggiunto a tutte le utilities che vogliono vincere le sfide del mercato.

### *Energetico, idrico e ambientale*

Supporto per tutta la catena del valore delle società di commercializzazione e vendita: gestione dei canali digitali, metering, billing e credit management, customer care management e sales solution, rapporto con le reti, business intelligence, pricing&supply management, public lightingsolution, energyefficiency, smartmetering e smart building.

Nel settore della distribuzione Expri via è specializzata nello sviluppo di soluzioni per la gestione del Network Development, Outage Management, Network Maintenance, Cartografic Service, GridTopology.

Nel settore della produzione Expri via ha maturato competenze sulle soluzioni per la gestione dei plant e soluzioni health&safety.

### *Trasporti pubblici, aeroportuali e portuali*

Automazione della logistica, smartticketing, applicazioni di info-mobility, manutenzione linee e mezzi, Work Force Management (trasporti pubblici); informativa al pubblico, gestione della sicurezza e della logistica, cruscottisticareal time e monitoraggio dei principali KPI, gestione e monitoraggio assemblamenti, indoor positioning& Port Community System (porti ed aeroporti).

### *Poste, comunicazione e logistica*

Notifica atti amministrativi, Postino Telematico, soluzioni ERP, fatturazione elettronica, soluzioni per il monitoraggio dei KPI aziendali.

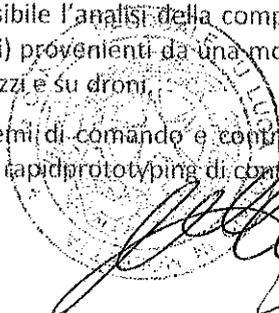
## Aerospace & Defence

Sicurezza nei voli, nei trasporti di terra e di mare, controllo delle aree operative, dei mezzi, degli ambienti digitalizzati: tutto questo oggi è diventato di stringente attualità. Una lunga esperienza maturata nell'ambiente militare e civile consente a Expri via di realizzare sistemi di difesa e soprattutto di prevenzione in cui l'Information Technology si impone come il miglior strumento per la tutela di uomini e mezzi, in divisa o in abiti civili.

Ancora più urgente è l'attuazione di azioni di prevenzione mediante il monitoraggio e controllo degli scenari: non più intervento a posteriori, ma controllo continuo dei mezzi, degli ambienti operativi e delle rotte, per intervenire prima della eventuale crisi.

Condizione essenziale per il supporto informatico alle decisioni strategiche in situazioni critiche è la situationalawareness, la corretta percezione in tempo reale di quanto accade negli scenari operativi. Expri via ancora una volta si è resa protagonista della trasformazione digitale che oggi offre un reale vantaggio al settore, rendendo possibile l'analisi della complessità di informazioni eterogenee (immagini, video, dati, testi, simboli, voci, suoni) provenienti da una moltitudine di sensori, indossati, fissi e mobili, in volo, in navigazione, in orbita, su mezzi e su droni.

In particolare Expri via sviluppa sistemi di comando e controllo, sorveglianza, presentazione cartografica, trattamento di mappe geografiche e rapidprototyping di console terrestri, navali ed aeree che, anche grazie



*Handwritten signature*

alle tecniche della realtà aumentata, alla ricchezza delle informazioni georeferenziate ed alla social collaboration offrono la massima interazione con scenari sempre più fedeli alla realtà.

#### **Lo Spazio come motore dell'Innovazione**

L'acquisizione di ACS nel luglio 2016 apre nuovi mercati di elevato valore tecnologico e rende ancora più forte la spinta innovativa del gruppo.

L'offerta di ACS si sviluppa sui seguenti temi:

- Ground Segment per l'acquisizione e l'elaborazione in tempo reale di dati per l'Osservazione della Terra
- Applicazioni del telerilevamento per il monitoraggio del territorio, lo studio dei cambiamenti climatici e la gestione delle emergenze ambientali
- Sistemi per il monitoraggio del traffico marittimo
- Applicazioni di Realtà Virtuale e Realtà Aumentata, fruibili su dispositivi fissi e mobili
- Analisi di immagini digitali in ambito spaziale e trasferimento tecnologico verso nuovi settori (biomedicale, controlli non distruttivi, videosorveglianza)

## **Public Sector**

Cybersecurity, identità digitale, documenti digitali e pagamenti elettronici: l'Agenda digitale per l'Italia disegna l'economia 4.0, sempre più basata su Big Data e IOT.

#### ***Infrastrutture immateriali e cittadinanza digitale***

Possiamo chiamarla e-government, e-gov o amministrazione digitale: per noi si chiama solo innovazione, semplicità e affidabilità a tutela delle imprese, dei cittadini, dei dipendenti pubblici, dello Stato.

Lo snellimento della burocrazia attraverso la gestione digitalizzata della PA - unitamente ad azioni di rinnovo organizzativo - oggi consente di conciliare l'ottimizzazione della spesa con la qualità dei servizi poiché fornisce all'utenza una molteplicità di canali di comunicazione rapidi ed efficaci che riavvicinano il cittadino all'ente pubblico e forniscono a quest'ultimo una serie di strumenti per risolvere le procedure amministrative senza affanni ed in completa sicurezza.

In questa prospettiva Exprivia ha trasferito molte esperienze maturate nell'ottimizzazione di processo in grandi aziende private, ripensandole in base alle necessità di Enti centrali e locali con declinazioni per ogni area tematica ed in particolare:

- prodotti e servizi per l'area gestionale (bilancio e contabilità, personale, controllo di gestione, servizi demografici, gestione documentale, servizi alla persona, etc.);
- eGovernment per il rapporto con i cittadini, le imprese, le istituzioni;
- eProcurement per i processi di acquisto e di monitoraggio dei fornitori;
- archiviazione e condivisione dei documenti in forma elettronica;
- pianificazione e controllo mediante piattaforme di business intelligence e business analytics;
- misurazione di performance nei processi della PA;
- soluzioni a supporto dei processi amministrativi inerenti l'autogoverno e la cooperazione tra amministrazioni (paradigma SOA);
- accesso unico per lo scambio informativo tra ente, cittadino ed impresa;
- system integration per la continuità operativa 24/7 e la riparazione automatica del sistema.

## Industry

Expri<sup>via</sup> razionalizza e raggiunge performance di eccellenza nei processi aziendali dei propri clienti, intervenendo sull'intera catena del valore: dall'analisi alla consulenza, all'implementazione, ai servizi di Application e System Management, utilizzando anche soluzioni verticali proprietarie. La relazione strategica tra i vari processi (sempre più semplificati, veloci e interconnessi) e la profonda conoscenza delle peculiarità d'impresa consentono ad Expri<sup>via</sup> di offrire uno strumento per arricchire le prospettive di successo aziendale.

### *Smart Manufacturing, l'innovazione digitale nei processi dell'industria*

Le recenti ricerche prefigurano un cambiamento radicale degli scenari d'impresa: è in atto la quarta rivoluzione industriale che vedrà in brevissimo tempo produzioni completamente controllate, interconnesse ed automatizzate attraverso l'evoluzione della tecnologia.

L'espressione "Industria 4.0" usata per la prima volta alla Fiera di Hannover nel 2011, definisce questo cambiamento attraverso un panorama tuttora in evoluzione, ma già dotato di precise direttrici di sviluppo.

I quattro pilastri di questa trasformazione costituiscono il core delle conoscenze e competenze Expri<sup>via</sup>:

- utilizzo dei dati e connettività, (big data, open data, Internet of Things, machine-to-machine e cloud computing)
- analytics e machine learning;
- interazione uomo/macchina (interfacce touch e realtà aumentata)
- interazione tra digitale e reale (manifattura additiva, controllo della robotica, interazioni machine-to-machine, stoccaggio di energia da fonti eterogenee)

L'impatto di questa trasformazione sarà colossale. Intanto, però, le tecnologie del clouding stanno già influenzando in rapidissima evoluzione le dinamiche del lavoro. E' necessario dunque per ogni impresa attrezzarsi al fine di cogliere i benefici dello Smart Manufacturing, l'innovazione digitale nei processi dell'industria.

Expri<sup>via</sup> ha colto questa straordinaria opportunità dedicandosi ad innervare l'intero processo industriale con le sue soluzioni digitali ed automatizzare completamente la gestione di enormi quantità di informazioni in maniera semplice, razionale ed efficiente fino a tradurle in azioni di forte presenza sul mercato. Ciò è la naturale evoluzione dell'offerta verticale che Expri<sup>via</sup> sviluppa nei differenti mercati dell'industria.

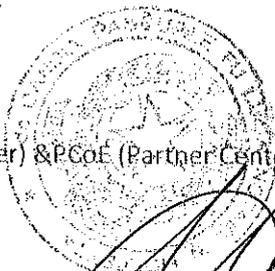
### *Expri<sup>via</sup>, Gold Partner SAP da 10 anni*

Expri<sup>via</sup> è oggi una delle principali realtà italiane specializzate nella progettazione, nello sviluppo e nell'integrazione di soluzioni software e servizi innovativi, forte di una pluralità di competenze d'impresa maturate in un ventennio di attività e di un rapporto privilegiato con SAP da oltre 10 anni di partnership. Expri<sup>via</sup> mette a disposizione le soluzioni SAP più innovative, come SAP Business Suite 4 SAP HANA con l'obiettivo di assicurare ai suoi clienti il go-to-market e fornire loro il supporto più adeguato nello sviluppo e nell'innovazione dei processi di business. Le principali aree di intervento sono Amministrazione, Finanza e Controllo, Operation&Logistics, Business Analytics e Human Capital Management.

### *Professionisti per le performance aziendali*

500 professionisti specializzati nelle soluzioni ERP e Extended ERP, di cui oltre 300 risorse certificate, distribuite nel territorio nazionale e all'estero (Spagna, Messico, Brasile, altri paesi dell'America Latina e Cina) fanno di Expri<sup>via</sup> uno dei principali player di riferimento per la digitaltransformation con SAP, attraverso i seguenti riconoscimenti:

- Service Partner
- Validated Expertise Partner
- Gold Var (Value Added Reseller) & PCoE (Partner Center of Expertise)



*Handwritten signature*

- Fast Start
- Smart BI - 1° partner a livello EMEA
- RUN SAP Implementation - 1° partner in Italia
- Sybase Silver Partner
- Open Text Premier Partner
- SuccessFactors Solution Partner

## Healthcare

Gestire la sanità non significa gestire solo la spesa sanitaria. Lo affermano da tempo gli attori di settore. La triangolazione tra governo regionale, strutture e utenza si deve evolvere adottando innovazioni tecnologiche.

Expri<sup>®</sup>via è il partner ideale per un sistema sanitario teso ad un futuro di eccellenza che coniughi risparmio, efficacia ed efficienza: le sue soluzioni tecnologiche applicate al sistema sanitario consentono il coordinamento tecnologico totale, semplice e sicuro tra l'Amministrazione regionale e l'assistenza erogata da ASL, AO, ARNAS, IRCCS, policlinici e presidi, fino ai sistemi di assistenza domiciliare.

Un team di 350 specialisti, 30 anni di presenza nel settore IT, soluzioni e servizi in 500 aziende sanitarie per 20 milioni di assistiti confermano l'efficacia delle risposte Expri<sup>®</sup>via alle esigenze del settore sanitario, fondamentali per l'economia e lo sviluppo di ogni regione.

### *Soluzioni in suite*

Le Regioni che esprimono la sanità più efficiente sono quelle che spendono di più spendendo meglio, cioè senza compromettere i bilanci regionali.

I sistemi Expri<sup>®</sup>via consentono di collegare l'intera Sanità Regionale capillarmente, dai centri amministrativi e dirigenziali alle strutture ospedaliere pubbliche e convenzionate all'interno di tutta la filiera, fino ai singoli professionisti ed ai servizi online per l'utente, per la massima ottimizzazione di ogni risorsa.

Ciò avviene attraverso la suite e4cure, nata espressamente per l'ambiente sanitario, che coordina i due rami principali della sanità:

- Enti erogatori di assistenza territoriale
- Regioni e Agenzie Regionali

creando flussi di interfaccia per il più totale e ramificato controllo.

### *Qualità e monitoraggio rischi*

Oltre alla certificazione di qualità ISO 9001, Expri<sup>®</sup>via ha sviluppato anche il sistema qualità ISO 13485 Medical Device per il monitoraggio del rischio clinico.

## LE COMPETENZE

Lavorare per il mondo che verrà richiede non solo una fervida immaginazione, ma anche e soprattutto una solida preparazione che ci consenta di essere sempre aggiornati su tendenze e trasformazioni in atto per anticipare le richieste del mercato.

Il Gruppo si avvale di un team di esperti con competenze funzionali e tecniche di dominio specializzati nei diversi ambiti tecnologici:

- Capital Market
- Credit & Risk Management
- IT Governance & Infrastructure
- Big Data & Analytics
- BPO
- Cloud
- IoT
- IT Security
- Mobile
- SAP Suite



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

## L'ANDAMENTO DEI RISULTATI DEL GRUPPO EXPRIVIA E COMMENTO ALL'ANDAMENTO ECONOMICO DELLE SINGOLE BUSINESS LINE

L'andamento dei ricavi ha registrato nell'esercizio 2016 una lieve flessione rispetto ai dati dello stesso periodo del 2015 (-1,5%).

Si segnala inoltre che per alcune linee di business è stata tradotta in inglese la denominazione per rendere meglio comprensibile anche a livello internazionale le attività delle BU.

Di seguito il dettaglio dei ricavi relativi all'esercizio 2016, comparati con i dati dello stesso periodo dell'esercizio precedente, ripartiti per area di business (valori in migliaia di Euro).

Gruppo Exprivia (valori in k Euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni	Variazioni %
Banking & Finance	26.141	25.606	535	2,1%
Utilities	21.502	21.933	(431)	-2,0%
Industry	12.845	11.689	1.156	9,9%
Oil & Gas	12.761	15.725	(2.964)	-19,2%
Teico & Media	18.670	19.507	(837)	-4,3%
Healthcare	21.497	22.018	(521)	-2,4%
Aerospace & Defence, Public Sector	13.888	11.221	2.667	23,8%
International Business	7.846	10.439	(2.593)	-24,8%
Other	760	1.423	(663)	-46,6%
<b>TOTALI</b>	<b>137.250</b>	<b>139.361</b>	<b>(2.112)</b>	<b>-1,5%</b>

Di seguito il dettaglio dei ricavi netti relativi all'esercizio 2016, comparati con i dati dello stesso periodo dell'esercizio precedente, ripartiti per tipologia di attività (valori in migliaia di Euro).

Gruppo Exprivia (valori in k Euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni	Variazioni %
Progetti e Servizi	116.025	119.182	(3.157)	-2,6%
Manutenzioni	15.119	14.244	875	6,1%
HW/ SW terze parti	4.006	2.835	1.170	41,3%
Licenze proprietarie	1.418	1.681	(263)	-15,6%
Altro	682	1.418	(736)	-51,9%
<b>TOTALI</b>	<b>137.250</b>	<b>139.361</b>	<b>(2.111)</b>	<b>-1,5%</b>

Di seguito il dettaglio dei ricavi netti, suddiviso per tipologia di cliente pubblico o privato, relativi all'esercizio 2016 comparati con i dati dello stesso periodo dell'esercizio precedente (valori in migliaia di Euro).

Gruppo Exprivia (valori in k Euro)	31/12/2016	Incidenza %	31/12/2015	Incidenza %	Variazioni%
PRIVATI	113.829	82,9%	109.389	78,5%	4,1%
PUBBLICO	23.421	17,1%	29.972	21,5%	-11,9%
<b>TOTALI</b>	<b>137.250</b>		<b>139.361</b>		<b>-1,5%</b>

Di seguito il dettaglio dei ricavi netti relativi all'esercizio 2016, comparati con i dati dello stesso periodo dell'esercizio precedente, ripartiti per area geografica (valori in migliaia di Euro).

Gruppo Exprivia (valori in k Euro)	31/12/2016	Incidenza %	31/12/2015	Incidenza %	Variazioni%
ITALIA	126.211	89,8%	126.806	91,0%	-2,8%
ESTERO	14.039	10,2%	12.551	9,0%	11,8%
<b>TOTALI</b>	<b>137.250</b>		<b>139.361</b>		<b>-1,5%</b>

## Banking & Finance

La Business Unit **Banche, Finanza e Assicurazioni** chiude il 2016 con un incremento del 2% rispetto al 2015 grazie soprattutto ai risultati del secondo semestre che ha rilanciato un primo semestre che si era chiuso in linea con il 2015.

Anche il mercato nel suo complesso è stato caratterizzato da un primo semestre più "timido", in cui, le dinamiche di rivisitazione politica complessiva del comparto nazionale sono state accompagnate da dinamiche internazionali condizionate dal referendum sulla BRExit e dal suo inaspettato esito. Per contro, nel secondo semestre si è assistito ad una ripresa significativa della spesa IT spinta sia dalla sempre più determinante componente normativo-regolamentare, sia, finalmente, dalle esigenze di ricostruire un legame forte con la propria clientela anche grazie alle nuove leve della Digital Trasformation.

In questo scenario, la Business Unit è riuscita a consolidare e ampliare la propria base clienti, attraverso un'evoluzione costante del proprio portafoglio di offerta complessivo a supporto dell'azione di Business Development. In dettaglio:

- i risultati in ambito Finanza registrano una crescita superiore all'8%, in virtù soprattutto di una presidio proattivo della base clienti e di un ampliamento dell'offerta sulla componente funzionale e normativa, oltre che su un numero più ampio di piattaforme di capital market;
- in ambito Credit Solutions, la chiusura con una decrescita complessiva solo del 6,7%, è imputabile alle ottime performance dell'ultimo trimestre (+ 33% rispetto al 4° q del 2015) che hanno consentito, anche con l'acquisizione di due nuovi clienti, un recupero significativo del forte rallentamento, soprattutto dovuto alla componente internazionale, registrato nei primi nove mesi;
- nonostante il 2016 sia stato caratterizzato da un parziale turnover in atto nella base clienti, i risultati nel comparto factoring, confermando la bontà dell'approccio di full outsourcing proposto, sono in crescita del 2%, grazie in particolare alla capacità di adeguare le specifiche del servizio fornito alle esigenze dei singoli clienti;
- i risultati in ambito Digital Trasformation (Big Data Analytics, Cloud & Security Infrastructure, Smart Process, Customer Experience) risultano in linea con il 2015, sebbene realizzati su una base clienti più ampia e in virtù di una definizione più marcata e differenziante dell'offerta.

In conclusione, i risultati e le modalità del loro conseguimento, determinano un anno positivo. L'evoluzione dell'offerta premiata, soprattutto nel secondo semestre del 2016, dall'acquisizione di nuovi clienti e dall'incremento della lista delle trattative (pipeline), unitamente alla stima di incremento della spesa IT in questo settore nel 2017, fanno ragionevolmente ipotizzare uno sviluppo positivo dell'operatività dalle Business Unit nei prossimi trimestri.

Two handwritten signatures are visible at the bottom of the page. The signature on the right is more legible and appears to be 'Dimitri Schoni'. A circular stamp is partially visible behind the signatures.

## Telco & Media

La business unit **Telco & Media**, consolida nell'esercizio 2016 una crescita rispetto al corrispondente periodo dello scorso anno, pari al 4% (Euro 20 milioni dell'esercizio 2016 rispetto ad Euro 19 milioni di Euro dell'esercizio 2015)

La società ha consolidato le relazioni di business con i principali player delle telecomunicazioni in Italia. Exprivia Telco & Media ha acquisito importanti commesse legate all'attivazione delle nuove reti di accesso a larga banda, alla automazione ed efficientamento dei processi di business dei propri clienti, a soluzioni di data analytics verticali per il monitoraggio di KPI di qualità e per la manutenzione predittiva dei servizi di rete fissa e mobile, alla realizzazione di soluzioni innovative per la sicurezza e privacy delle telecomunicazioni.

## Oil & Gas

Nel corso del 2016 l'incertezza circa la domanda globale di energia e delle relative quotazioni della materia prima ha spinto gli operatori del mercato **Oil&Gas** a confermare i programmi di riduzione degli investimenti globali avviati nel 2015 e a proseguire i piani di disinvestimento delle attività meno redditizie o non core. Il congelamento degli investimenti ha operato a livello globale lungo tutta la catena del valore. Tra la fine del 2015 ed il 2016 sono state finalizzate diverse operazioni che hanno modificato gli assetti societari di alcuni importanti operatori del mercato e che hanno drenato ulteriori risorse dai progetti di sviluppo.

La domanda ICT per il mercato **Oil&Gas** in Italia resta fortemente concentrata su alcuni grandi operatori che rappresentano i principali clienti della Business Unit e che, pur mantenendo gli stessi livelli produttivi dell'anno precedente, nel 2016 hanno registrato robuste riduzioni di redditività proprio a causa del calo dei prezzi delle commodity energetiche che hanno impattato sulle attività Exploration&Production.

In questo scenario di transizione, Exprivia nel 2016 registra una riduzione di ricavi sul settore **Oil&Gas** del 19,2% sull'anno precedente (Euro 12,7 milioni del 2016 rispetto a Euro 15,7 milioni del 2015). Nel corso della prima parte dell'anno, Exprivia ha partecipato a numerosi contesti competitivi aggiudicandosi alcuni importanti contratti pluriennali che, a partire dall'ultimo trimestre, hanno invertito la tendenza dei mesi precedenti: i ricavi dell'ultimo trimestre crescono del 23% rispetto al trimestre precedente (che però risentiva dell'effetto delle ferie sull'avanzamento delle attività progettuali) e del 7% rispetto ai ricavi del secondo trimestre dello stesso anno. Exprivia chiude il 2016 con un portafoglio di contratti acquisiti nel corso dell'anno, ma da erogare nel biennio 2017-2018, per oltre 15 milioni di Euro.

La riduzione dei ricavi è in linea con la contrazione della domanda globale ICT del mercato **Oil&Gas**, pertanto Exprivia non ha perso posizionamento competitivo a favore dei principali competitor anzi, aggiudicandosi le suddette gare è riuscita ad allargare il proprio perimetro di competenza.

Oltre all'offerta verticale per il settore **Oil&Gas**, Exprivia continua a sviluppare la propria offerta nei servizi per la trasformazione digitale dei processi di Customer Engagement e di Customer Operation, con particolare focus sullo sviluppo dei nuovi canali digitali. L'offerta in area HSE si arricchisce di soluzioni innovative, basate sulle tecnologie wearable che abilitano nuovi scenari per la gestione della sicurezza dei lavoratori impiegati in area ad elevato rischio.

## Utilities

La Business Unit **Utilities** ha registrato nel 2016 ricavi per 21,5 milioni di Euro rispetto ai 21,9 milioni di Euro del 2015. I contratti avviati nel primo trimestre sono andati a regime nella seconda metà dell'anno consentendo, in linea con i piani, di raggiungere gli obiettivi prefissati in termini di valore della produzione e di margine operativo seppur mostrando un lieve calo dei ricavi. La base clienti risulta consolidata con una maggiore diversificazione di attività per cliente e l'acquisizione di clienti non precedentemente nel portafoglio.

Si è registrata una crescita dei ricavi nei settori di offerta più innovativi: digital transformation, customer experience e customer journey, home & lifestyle, grid management.

L'attività **BPO (Business Process Outsourcing)** è specializzata nei servizi di Customer Care di Front Office e Back Office. Nell'esercizio 2016 registra ricavi per 5,7 milioni di Euro rispetto ai 6,9 milioni di Euro dello stesso periodo dell'esercizio precedente. La variazione intervenuta è attribuibile a fattori esterni che hanno ritardato la partenza delle due commesse del settore energia vinte nel 2015 e delle quali una è partita a marzo 2016 e l'altra sul finir del mese di Dicembre. Di fatto il fatturato del 2016 si è concentrato nello startup della prima commessa, che viene erogata dalla sede di Molfetta, e dal servizio di Back Office in chiusura e rilasciato ad altro fornitore nell'ultimo trimestre dell'anno. Le due commesse attive seguiranno un ciclo di vita traslato di dieci mesi, ed i cui effetti sovrapposti saranno visibili nel corso del 2017 che quindi presenta fin d'ora interessanti aumenti sia di fatturato che di marginalità.

## Aerospace & Defence

La Business Unit **Defence & Aerospace** chiude l'esercizio 2016 con ricavi pari a 6,6 milioni di Euro rispetto ai 3,3 milioni di Euro dell'esercizio precedente. La variazione intervenuta è riconducibile principalmente al contributo dovuto all'acquisizione della nuova partecipazione in ACS Srl.

Nello specifico il settore Difesa di Exprivia conferma un andamento in linea con la contrazione del mercato che è ancora rallentato dalle riorganizzazioni delle principali realtà industriali e dei grossi enti in esso operanti e da una fortissima attenzione alla riduzione della spesa. L'avvio nel corso dell'anno di importanti programmi nazionali ed europei, sia in ambito civile che militare, dovrebbe facilitare una normalizzazione del mercato e una successiva ripresa, aprendo spazi di crescita per aziende come Exprivia che operano in contesti ad elevato contenuto tecnologico.

A partire dal terzo trimestre 2016 è entrata a far parte della Business Unit Aerospace & Defence ACS Srl società innovativa, presente sul mercato da oltre vent'anni, che sviluppa stazioni terrestri per la ricezione ed elaborazione dei dati satellitari ("Ground Station"), settore in cui ha raggiunto una posizione di primato mondiale. Nel corso degli anni, ACS ha ampliato la propria offerta cogliendo le occasioni fornite dalla grande disponibilità di dati di Earth Observation e dallo sviluppo di nuove tecnologie per lo studio della Terra. L'incremento dei ricavi nel 2016 riflette il completamento di alcune importanti commesse e il rafforzamento della presenza di ACS nei servizi di manutenzione e supporto operativo per grandi sistemi di acquisizione ed elaborazione di dati satellitari.

## Public Sector

I ricavi della Business Unit **Public Sector** del 2016 ammontano a circa 7,3 milioni di Euro rispetto a circa 8 milioni di Euro del 2015.

I risultati della **Pubblica Amministrazione Centrale** in termini di fatturato segnano un leggero rallentamento rispetto al 2015, dovuto agli effetti della forte spending review avviate negli anni scorsi sull'intero settore. Va segnalato che nel corso del quarto trimestre Exprivia si è aggiudicata importanti commesse su enti importanti della Pubblica Amministrazione Centrale: Inail e MEF. Queste commesse non hanno avuto impatto sui ricavi del 2016 ma inizieranno a produrre i loro effetti a partire dal secondo trimestre del 2017.

Nella **Pubblica Amministrazione Locale** si continua ad assistere ad un rallentamento delle attività (ricavi circa Euro 2,6 milioni nel 2016 rispetto ai circa 3 milioni di Euro del 2015), solo leggermente mitigato negli ultimi mesi del 2016. La Pubblica Amministrazione Locale ancora non riesce a trovare la giusta spinta verso un radicale cambiamento nell'approccio all'ICT. Per contro si iniziano ad intravedere i primi positivi effetti della entrata a regime della programmazione europea 2014-2020.

In generale gli ultimi mesi del 2016 hanno fatto segnare una leggera inversione di tendenza rispetto a quanto avvenuto nei primi trimestri. Si nota una certa effervescenza su alcuni importanti enti, quale conseguenza di una generale ridefinizione del target di Digital Trasformation ormai diventati obiettivo strategico per l'intero settore.

The bottom of the page features two handwritten signatures in black ink. To the left is a large, stylized signature, and to the right is a smaller signature. A circular stamp is partially visible behind the signatures, containing some illegible text.

## Industry

I risultati del 2016 della BU **Industry** mostrano un netto segnale di crescita di ricavi rispetto all'anno precedente, confermando il trend positivo iniziato nei primi mesi dell'anno. I ricavi del 2016 sono pari a circa Euro 12,8 milioni rispetto ai 11,7 milioni di Euro dello stesso periodo dell'esercizio precedente, registrando un incremento del 10%.

Il settore industria interpreta con fiducia i segnali di ripresa economica, stanziando a budget investimenti in progetti IT, ed avviando importanti iniziative di innovazione tecnologica. Al parco clienti sono stati erogati servizi progettuali, servizi di application management e in cloud, in ambiti di offerta maturi come quelli afferenti ai processi ERP, HCM, estended ERP piuttosto che su temi ad alto contenuto innovativo, come soluzioni di CRM applicate a processi di after sales.

Alcuni settori industriali si sono mostrati più decisi a riprendere la strada degli investimenti, come il Machinery, il Retail e il Consumer Products Food. Buoni risultati si sono ottenuti nell'ambito di roll out internazionali per clienti con casa madre in Italia, sia in paesi europei che nel far east o in america latina.

Di estremo interesse per le prospettive di crescita del 2017 e degli anni seguenti sono le esperienze maturate da Exprivia in ambito piattaforma SAP S/4 e SAP Hana, le innovazioni tecnologiche portate sul mercato dal software vendor tedesco che stanno destando estremo interesse da parte delle aziende, e su cui sono in atto progetti di migrazione tecnologica anche con modalità Cloud Computing.

Sempre in tema di offerta buoni risultati si sono ottenuti nello sviluppo di soluzioni Web e portali, portando sul mercato anche quanto capitalizzato nei laboratori della nostra Ricerca e Sviluppo.

## Healthcare

Il 2016 ha visto proseguire la concentrazione della domanda a livello regionale e centrale, con conseguente ricaduta di una aspettativa complessiva di minore spesa, anche a seguito dell'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti, che ha ulteriormente rallentato la pubblicazione di bandi. D'altra parte, la riduzione di spesa corrente per effetto della spending review ha comportato una generale penalizzazione di ricavi derivanti dalla conduzione di servizi ricorrenti per i clienti di Helthcare.

In questo scenario generale, l'andamento di EHIT nel corso del 2016 non ha registrato fenomeni tali da invertire questo trend, i ricavi netti, risultano in leggera contrazione (-2%) rispetto al 2015.

Il segmento maggiormente colpito dalla spending review è stato quello dell'area territoriale, anche a seguito della scadenza dell'importante contratto con Regione Puglia per la fornitura del sistema informativo sanitario regionale.

D'altra parte, l'area medica ha contribuito con il roll-out di nuovi progetti, sia nel settore privato, che pubblico, mediante lavorazioni di contratti acquisiti a fine 2015.

Nella seconda metà del 2016, sono inoltre stati acquisiti importanti ordini e si sono poste le condizioni per la contrattualizzazione per complessivi Euro 16,8 milioni per il triennio 2017-2019, sia per importanti istituzioni private che pubbliche, soprattutto anche non già clienti.

## International business

L'attività di Exprivia sui mercati al di fuori di quello italiano ha mostrato nel corso del 2016 una diminuzione dei ricavi che passano da 10,4 a 7,8 milioni di Euro. La diminuzione dei ricavi è pressoché concentrata in Spagna ed in Messico mentre risultano stabili o in crescita gli altri paesi.

In Spagna dove il Gruppo Exprivia era presente con due società controllate, **Profesionales de Sistemas Aplicaciones y Productos SL (ProSap) ed Exprivia SL.**, è stata perfezionata, nel corso del 2016, la loro

fusione integrando le strutture commerciali e tecniche per rafforzare l'offerta di applicazioni ERP e servizi SAP per l'industria e la distribuzione, di soluzioni di Business Intelligence per il settore Sanità.

L'evoluzione del business nel corso 2016 non è stata del tutto soddisfacente, anche se l'attività della società a partire da agosto 2016 è stata indirizzata al riassetto economico-patrimoniale, anche che nell'ultimo trimestre ha portato al raggiungimento della stabilizzazione delle linee di ricavo, attraverso il contenimento dei rischi di mercato. La struttura dei costi è stata razionalizzata e adattata ai ricavi sviluppabili. L'area di business SAP ha sostanzialmente tenuto le attività sul parco clienti. L'area di business Business Intelligence si è fortemente ridimensionata, essenzialmente per la riduzione di investimenti da parte del maggior cliente nel settore della Sanità.

In Centroamerica, dove il Gruppo Exprivia opera direttamente con **Prosap Mexico** e Prosap Centroamerica (Guatemala), sono proseguite le azioni commerciali e di delivery nei confronti di grosse società private e pubbliche operanti nel settore delle costruzioni di infrastrutture nei paesi dell'America Latina. Anche la società Messicana è stata oggetto di una attività di riassetto economico-patrimoniale che ha avuto effetti riscontrabili soprattutto nel quarto trimestre dell'anno.

In ottica di stabilizzazione delle relazioni nell'area e di miglior monitoraggio del rischio-Paese, sono state consolidate le attività commerciali e di sviluppo in tutta l'area; la succursale **in Ecuador** che ha partecipato in RTI ad alcune importanti gara pubbliche e private nel settore della Sanità è in attesa della finalizzazione delle procedure di aggiudicazione di gara; la società **Prosap Perù** è in attesa di iniziative commerciali in ambiente sanità e telecomunicazioni che potranno dare nuova spinta.

In Brasile, i ricavi della società **Exprivia do Brasil Serviços de Informática Ltda** risultano in linea con quelli del precedente esercizio e non mostrano quindi una crescita anche per effetto della situazione macro-economica che il paese sta vivendo. La relazione con i principali clienti in area IT Security rimane tuttavia molto buona e foriera di nuovi sviluppi nel corso del 2017.

In Cina, dove "**Exprivia IT Solutions (Shanghai) Co. Ltd**", il cui socio unico è la "**Exprivia Asia Ltda**" in Hong Kong, ha sviluppato il proprio business nell'erogazione di servizi professionali nell'area delle infrastrutture IT e in ambiente SAP. Il 2016 vede un incremento del fatturato del 40% rispetto al 2015; il parco clienti è ancora, al momento, costituito dalle aziende e istituzioni Italiane operanti in Cina e dalle industrie manifatturiere europee.



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

---

## RISCHI E INCERTEZZE

---

### Rischi interni

#### RISCHI RELATIVI ALLA DIPENDENZA DA PERSONALE CHIAVE

Il successo del Gruppo Exprivia dipende principalmente dalle competenze ed abilità delle sue persone. In affiancamento alla squadra di amministratori esecutivi del Gruppo e delle società controllate, il Gruppo Exprivia è inoltre dotato di un gruppo dirigente in possesso di una pluriennale esperienza nel settore, avente un ruolo determinante nella gestione delle attività.

Già dal 2012 il Gruppo ha istituito processi per la mappatura e lo sviluppo delle competenze certificate, riducendo così il rischio dell'obsolescenza delle competenze in carico alle figure chiave, confermando la capacità del Gruppo di attrarre figure di primo piano nell'ambito dell'innovazione.

Continua il programma per fidelizzare e trattenere le risorse umane più capaci e meritevoli, attraverso il processo di Performance Management che prevede sistemi di rewarding riservati alle persone chiave dell'organizzazione.

#### RISCHI CONNESSI ALLA DIPENDENZA DA CLIENTI

Il Gruppo Exprivia offre servizi ad aziende operanti in mercati differenti Oil & Gas, Utilities, Banking & Finance, Telco & Media, Aerospace & Defence, Public Sector, Healthcare e Industry.

I ricavi del Gruppo sono ben distribuiti sui diversi clienti, ciò nonostante, l'uscita dal portafoglio di alcuni rilevanti clienti potrebbe incidere sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo Exprivia.

#### RISCHI CONNESSI AGLI IMPEGNI CONTRATTUALI

Il Gruppo Exprivia sviluppa soluzioni ad alto contenuto tecnologico e di elevato valore ed i relativi contratti sottostanti possono prevedere l'applicazione di penali per il rispetto dei tempi e degli standard qualitativi concordati. L'applicazione di tali penali potrebbe avere effetti negativi sui risultati economici e finanziari del Gruppo Exprivia.

Il Gruppo Exprivia ha perciò stipulato polizze assicurative con primario ente assicurativo, ritenute adeguate, per cautelarsi rispetto ai rischi derivanti da responsabilità professionale (cosiddetta polizza a copertura di "tutti i rischi dell'informatica"). Qualora tali coperture assicurative non risultassero adeguate e il Gruppo Exprivia fosse tenuto a risarcire danni per un ammontare superiore ai massimali previsti, la sua situazione economica, patrimoniale e finanziaria significherebbe effetti negativi, in linea, peraltro, con i parametri di rischiosità dell'intero settore.

#### RISCHI CONNESSI ALLA INTERNAZIONALIZZAZIONE

Il Gruppo, nell'ambito della propria strategia di internazionalizzazione, potrebbe essere esposto ai rischi tipici derivanti dallo svolgimento dell'attività su base internazionale, tra cui rientrano quelli relativi ai mutamenti del quadro politico, macroeconomico, fiscale e/o normativo, oltre che alle variazioni del corso delle valute. Va tuttavia rilevato che il Gruppo è presente in modo significativo in mercati esteri dove il rischio paese è sotto controllo e di entità contenuta.

## Rischi esterni

### RISCHI DERIVANTI DALLE CONDIZIONI GENERALI DELL'ECONOMIA

Il mercato della Information Technology è legato naturalmente all'andamento dell'economia.

Una fase economica sfavorevole, soprattutto a livello domestico, potrebbe rallentare la domanda con conseguenti impatti patrimoniali, economici e finanziari. Il Gruppo ha mostrato di saper reagire, crescendo e mantenendo la redditività necessaria, anche nell'attuale panorama di contrazione dell'economia globale. I rischi in questo senso sono relativi alla durata complessiva del ciclo depressivo e alla numerosità di variabili connesse al sistema politico-economico nazionale e internazionale.

### RISCHI CONNESSI AI SERVIZI DELL'IT

Il settore dei servizi di consulenza ICT in cui opera il Gruppo Exprivia è caratterizzato da veloci e profondi cambiamenti tecnologici e da una costante evoluzione della composizione delle professionalità e delle competenze da aggregare nella realizzazione dei servizi stessi, con la necessità di un continuo sviluppo e aggiornamento di nuovi prodotti e servizi.

Il Gruppo Exprivia da sempre ha saputo anticipare tali mutamenti facendosi trovare pronto alle esigenze del mercato anche in virtù di cospicui investimenti in attività di ricerca e sviluppo.

### RISCHI CONNESSI ALLA CONCORRENZA

Il Gruppo Exprivia compete in mercati composti da società normalmente di grandi dimensioni il cui elemento di confronto è la capacità di economie di scala e politiche adeguate di prezzo. Il Gruppo Exprivia contiene questo rischio attraverso una continua attività di ricerca e sviluppo, incoraggiata dal centro di *near shoring* di Molfetta dove è possibile attingere a risorse umane sempre in linea con le tendenze del settore in considerazione della vicinanza con le Università e gli altri centri di competenza e delle numerose attività in essere con gli stessi.

### RISCHI CONNESSI ALL'EVOLUZIONE DEL QUADRO NORMATIVO

L'attività svolta dal Gruppo Exprivia non è soggetta ad alcuna particolare normativa di settore.

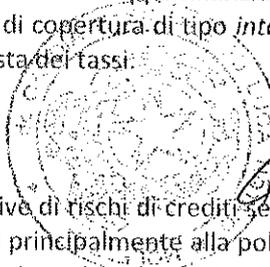
## Rischi finanziari

### RISCHIO DI TASSO D'INTERESSE

Il Gruppo Exprivia ha stipulato nel corso del 2016 un finanziamento con un pool di banche a medio-lungo termine a tasso variabile; a questo si uniscono altri finanziamenti di cui alcuni a tasso variabile e altri a tasso fisso agevolato, questi ultimi legati a progetti di ricerca e sviluppo finanziati. In relazione ai contratti a tasso variabile, il Gruppo, ha in essere contratti derivati di copertura di tipo *interest rate swap* o di tipo *cap*, con l'obiettivo di ridurre il rischio di variazione imprevista dei tassi.

### RISCHIO DI CREDITO

Il Gruppo Exprivia non ha concentrazioni significative di rischi di credito, se non per quelle attività svolte nel Public Sector per le quali si registrano ritardi legati principalmente alla politica di pagamento adottata dagli enti pubblici, che spesso non rispettano le condizioni previste dai contratti ma che tuttavia non comportano inesigibilità dei crediti.



Il Gruppo Exprivia gestisce questo rischio anche attraverso la selezione di controparti considerate solvibili dal mercato e con elevato standing creditizio.

Periodicamente tutti i crediti vengono sottoposti ad una valutazione analitica per singolo cliente procedendo alla svalutazione nei casi in cui si prospetti un'eventuale perdita di valore.

## RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Una gestione prudente del rischio di liquidità viene perseguita pianificando i flussi di cassa e le necessità di finanziamento e monitorando la liquidità del Gruppo Exprivia con l'obiettivo di garantire una adeguata disponibilità delle risorse finanziarie attraverso una opportuna gestione delle eventuali eccedenze di liquidità e la sottoscrizione di idonee linee di credito, anche a breve termine. Ad aprile 2016 il Gruppo ha finalizzato con un pool di Banche un finanziamento a medio termine, riducendo notevolmente il rischio di liquidità.

## RISCHIO DI CAMBIO

L'attività preponderante condotta dal Gruppo Exprivia nella "Area Euro" ne limita l'esposizione a rischi di cambio derivante da operazioni a valute diverse da quella funzionale (Euro). L'apertura a mercati a forte oscillazione (ad esempio il Brasile e Messico) potrebbe costituire rischio da monitorare, in funzione però dei volumi che al momento non sono significativi.

## EVENTI SIGNIFICATIVI DELL'ANNO 2016

In data **20 aprile 2016**, si è tenuta in prima convocazione l'**Assemblea Ordinaria degli azionisti di Exprivia SpA** che ha **approvato il bilancio al 31/12/2015** deliberando la distribuzione di un dividendo di Euro 1.105.128,31 pari a Euro 0,0213 lordi per azione.

Nella stessa seduta assembleare, **sono state approvate la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, e la Relazione sulla remunerazione** per gli Amministratori e per i Dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo Exprivia; ambedue le relazioni sono pubblicate sul sito della Società nella sezione "Corporate – Corporate Governance – Informativa Societaria".

L'Assemblea ordinaria **ha inoltre approvato il rilascio di una nuova autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie** ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice Civile.

In data **28 aprile 2016** si è proceduto alla distribuzione del dividendo per un totale di Euro 1.044.774,63, di cui (i) Euro 513.864,99 relativo all'ISIN delle azioni a voto maggiorato ed (ii) Euro 530.909,64 per le altre azioni con ISIN normale; la differenza rispetto all'utile destinato dall'Assemblea al dividendo, è dovuta ai dividendi maturati dalle azioni proprie detenute dalla società che al 25 aprile 2016 ammontavano a n. 2.827.694.

## Acquisizioni / Cessioni nell'ambito del Gruppo Exprivia

In data **11 aprile 2016** è avvenuta la formale registrazione dell'atto di **fusione per incorporazione di Exprivia SLU in Prosap SLU**. La società incorporante **Prosap ha assunto il nome della incorporata Exprivia SLU**. L'effetto contabile e fiscale dell'operazione ha effetto retroattivo dal 1 gennaio 2016.

In data **4 maggio 2016** si sono concluse le operazioni di **chiusura della società Prosap US Holding Ltd e della sua controllata Prosap Consulting LLC**.

In data **22 giugno 2016** Exprivia ha **perfezionato l'acquisizione di ACS S.p.A.**, azienda innovativa operante nel campo dei sistemi e delle applicazioni software per il settore spaziale. In data **5 luglio 2016** Exprivia SpA

ha acquisito il controllo di fatto di ACS, trasformata da SpA a Srl , a seguito della nomina da parte del socio unico Exprivia degli organi di amministrazione e controllo. Exprivia possedeva già una partecipazione pari al 16,2% in ACS, ha incrementato la propria quota di partecipazione **divenendo socio unico**. In data **28 ottobre 2016** Exprivia ha **perfezionato l'aumento di capitale di ACS Srl per Euro 1,8 milioni**.

In data **21 novembre 2016** è stata costituita **Exprivia Process Outsourcing Srl**, posseduta per il 100% da Exprivia SpA, con sede in Palermo, per l'erogazione di servizi di Call Center, Contact Center e di Help Desk. La società ha iniziato le proprie attività il 19 dicembre 2016.

## EVENTI SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2016

### Eventi Societari

In data **16 marzo 2017**, il Consiglio di amministrazione della Società, previo parere favorevole del Collegio Sindacale, **ha nominato il dott. Valerio Stea**, nuovo direttore amministrativo della capogruppo Exprivia Spa, in qualità di **Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari** del Gruppo Exprivia.

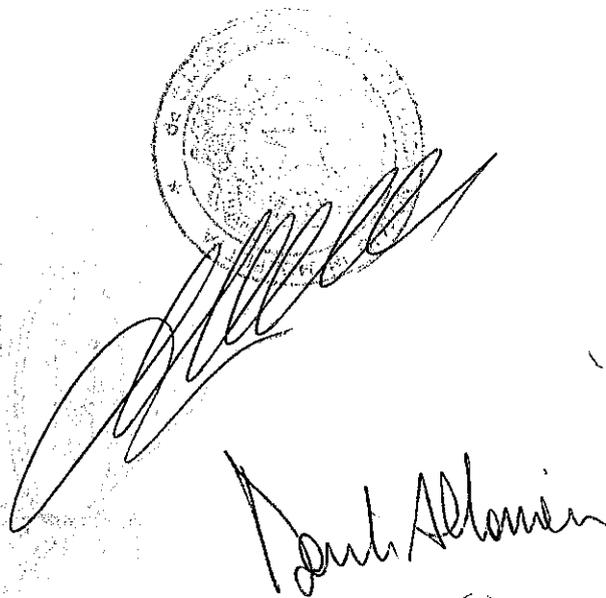
### Acquisizioni / Cessioni nell'ambito del Gruppo Exprivia

Non ci sono eventi significativi da segnalare.

### Altri eventi successivi

In data 7 marzo 2017 è stata depositata una sentenza in secondo grado di giudizio sfavorevole alla società Exprivia Enterprise Consulting Srl nell'ambito di un contenzioso tributario.

Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 20.



The image shows a handwritten signature in black ink over a circular stamp. The stamp contains the text 'SOCIETA' EXPRI S.p.A.' around the perimeter and some illegible text in the center. The signature is written in a cursive style.

## EXPRIVIA IN BORSA

Le azioni Exprivia sono quotate al Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana (MTA – segmento STAR) dal mese di agosto 2000 e dal 28 settembre 2007 Exprivia è stata ammessa al segmento STAR.

Le azioni che costituiscono il Capitale Sociale al 31 Dicembre 2016 sono 51.883.958 con un valore nominale unitario di 0,52 Euro.

**Codice Borsa ISIN:** IT0001477402

**Sigla:** XPR

**Specialista** Banca Akros

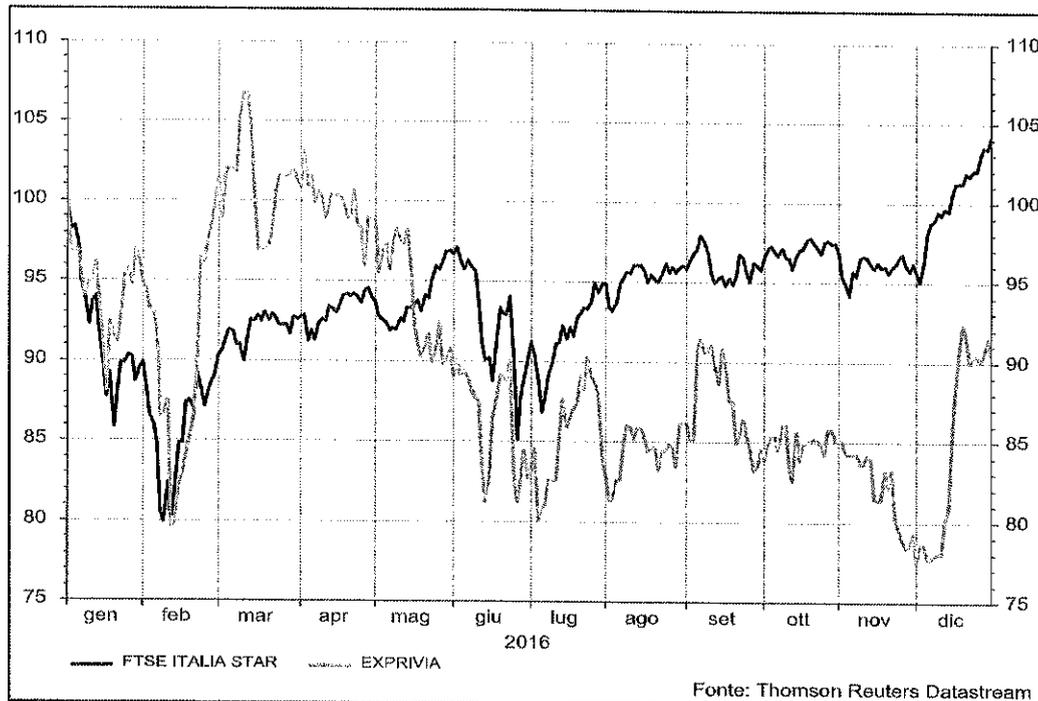
### COMPOSIZIONE DELL'AZIONARIATO

Sulla base delle risultanze del libro soci come integrate dalle comunicazioni pervenute ai sensi dell'art. 120 del TUF e dalle informazioni a disposizione, al 31 dicembre 2016 la composizione dell'azionariato di Exprivia risulta essere:

Azionisti	Azioni	Quote
Abaco Innovazione S.p.A.:	24.145.117	46,54%
Azioni Proprie Detenute	3.509.153	6,76%
Altri azionisti:	24.229.688	46,70%
<b>Totale Azioni</b>	<b>51.883.958</b>	<b>100%</b>

## ANDAMENTO DELLA QUOTAZIONE

Il grafico seguente compara l'andamento della quotazione del titolo Exprivia con l'indice FTSE Italia Star nell'anno 2016, fissato a 100 il valore al 1° gennaio 2016.



## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso del 2016 il Gruppo ha realizzato per i propri clienti progetti innovativi in tutti i mercati serviti; dai sistemi di gestione del processo radiologico di importanti realtà nazionali dell'Healthcare, alle soluzioni IoT e Big Data per il monitoraggio di reti ferroviarie, alle interfacce uomo-macchina per algoritmi di rendering di scenari 3D in realtà aumentata. Il Gruppo ha continuato ad investire in ricerca e, nel percorso di crescita, ha finalizzato l'acquisizione di una società operante nel settore delle tecnologie per lo spazio ed avviato una nuova sede a Palermo.

Prosegue dunque l'esecuzione del Piano Industriale 2015-2020 che la Società ha presentato al mercato alla fine del 2015, nel contesto della "trasformazione digitale", spinta da una rinnovata consapevolezza delle imprese della necessità di digitalizzare la catena dei processi aziendali attraverso le nuove soluzioni offerte dall'ICT.

Il mercato dell'ICT nel suo complesso sta vivendo una fase di consolidamento in cui player sempre più grandi rispondono ad esigenze che hanno maggiore pervasività su tutta la catena del valore dei clienti. quindi, sempre più premia la capacità di investimento ed innovazione dei propri player. Il nostro Gruppo si misura oggi con player internazionali di dimensioni considerevoli, capaci di beneficiare di economie di scala quale elemento differenziale e vantaggio competitivo. Nel corso del 2017 il management ha avviato una riorganizzazione della struttura interna del Gruppo, volta a valutare i benefici di una gestione unitaria del business finalizzata al miglioramento dell'efficienza nei processi decisionali e competitivi.

Il 2016 è stato anche caratterizzato dall'interesse mostrato dal nostro Gruppo verso una grande, storica, realtà industriale italiana operante nella progettazione e nello sviluppo a livello internazionale di prodotti e soluzioni per reti e servizi di telecomunicazioni di nuova generazione.

In considerazione di tutto ciò, la Società ritiene che il contesto economico, pur nella sua ancora alta volatilità, consenta di prefigurare scenari di crescita in linea con gli elementi portanti del proprio Piano Industriale.

## INVESTIMENTI

### PROPRIETÀ IMMOBILIARI DI EXPRIVIA SPA

Exprivia ha una proprietà immobiliare in Viale PIO XI n. 40 a Molfetta (BA) che è composta da due locali pari a circa 120 mq.

L'attuale sede legale e operativa della Società, situata a Molfetta (BA), Via Adriano Olivetti 11, si estende su una superficie di circa 8.000mq. su cui sorge un complesso di fabbricati (composto da quattro blocchi di cui tre multipiano) tutti destinati a uffici e magazzini per un totale di circa 5.000 mq netti di uffici.

Nel corso del 2013 è partito un progetto di investimento concluso nel 2014 volto a potenziare e a migliorare le dotazioni logistiche della sede legale e operativa della Capogruppo Exprivia, finalizzato a rendere la stessa più funzionale e accogliente anche nei confronti della clientela.

Nella sede di Molfetta vengono organizzati e realizzati programmi di formazione sulle più moderne tecnologie informatiche per gruppi di persone molto numerosi e, proprio sul continuo aggiornamento professionale, sono basate le strategie di evoluzione del know how del personale tecnico sia interno che appartenente ai clienti.

Le aree dedicate alla strumentazione informatica, attrezzate con sofisticati sistemi di sicurezza, sono perfettamente in grado di ospitare, non solo le attuali apparecchiature necessarie alla gestione ed evoluzione delle infrastrutture del Gruppo e del laboratorio di Ricerca e Sviluppo, ma anche ulteriori sistemi informatici utilizzabili per offrire al mercato soluzioni complete di sviluppo progetti e gestione in outsourcing con i più evoluti sistemi di security e di funzionamento non stop.

A partire dal mese di aprile 2012, Exprivia SpA ha trasferito la propria filiale di Milano da Via Esterle, 9 a Via dei Valtorta, 43, andando ad occupare in fitto una palazzina autonoma di tre piani fuori terra per complessivi 2.500 mq. disponibili a uso ufficio.

Nel corso del primo semestre 2012, la Società ha avviato l'ampliamento della propria unità produttiva di Molfetta previsto all'interno del Contratto di Programma sottoscritto con Regione Puglia il 5 dicembre 2011 del valore complessivo di 10,4 milioni di Euro; l'investimento in attivi materiali pari a 5,6 milioni di Euro ha previsto come prima fase l'edificazione di una nuova palazzina uffici di quattro piani fuori terra per complessivi 2.500 mq, la cui realizzazione è stata completata nel mese di febbraio 2014.

La seconda fase ha previsto la riqualificazione del sito di via Olivetti a Molfetta e il potenziamento delle infrastrutture elettriche e di rete, la cui realizzazione è stata completata il 30 giugno 2014.

Nel novembre 2014, Exprivia SpA ha realizzato un evento istituzionale per la presentazione all'esterno del restiling del sito di Via Olivetti oltre che della nuova palazzina realizzata.

A dicembre 2014 Exprivia SpA ha trasferito la sua sede di Roma da Via C. Colombo, 456 in Viale del Tintoretto, 432, occupando un intero piano alto per complessivi mq 2.036, integrando tutto il personale delle sedi delle società controllate da Exprivia: Exprivia Telco & Media ed Exprivia Enterprise Consulting Srl.

La nuova sede, realizzata interamente su progetto commissionato da Exprivia SpA, ha avuto come obiettivo principale quello della realizzazione di una sede di rappresentanza oltre che operativa. Il progetto ha consentito un ampliamento significativo della superficie occupata, oltre che il potenziamento delle infrastrutture ict.

Nel gennaio 2015 è stata individuata una nuova sede per l'unità produttiva di Vicenza, nell'Area Serenissima di Vicenza Est, in via Zamenhoff 200 con un estensione pari a mq. 500, dove nell'aprile 2015, si

è trasferito tutto il personale presente nella vecchia sede di Via Benedetto Marcello. La nuova sede presenta caratteristiche architettoniche e di servizi in linea con le sedi riqualificate del gruppo.

## PROPRIETÀ IMMOBILIARI DI ACS SRL

Con l'acquisizione della partecipazione ACS Srl sono incrementate le proprietà immobiliari del Gruppo Exprivia; in particolare ACS è proprietaria della sede di Roma, in via della Bufalotta 378. La sede è composta di due lotti: il primo, di circa 1250 mq, è di proprietà della società, il secondo, di circa 1050 mq, è in uso attraverso un leasing immobiliare, con possibilità di riscatto, alla scadenza del 2019.

## Ricerca & Sviluppo

In coerenza con il passato Piano Strategico Industriale, in collaborazione con le *Business Unit* aziendali, gli obiettivi dei programmi di ricerca attivi nel 2016 sono stati portati a sostanziale conclusione. Si evidenzia che, in accordo con tale piano, i filoni prioritari per la Ricerca & Sviluppo sono stati: *Sanità 2.0* e *Intelligent Transportation System (ITS)*.

Tutti i Progetti di Ricerca & Sviluppo sono sostenuti da cofinanziamenti acquisiti attraverso la partecipazione a Bandi nazionali per la ricerca promossi dai Ministeri competenti e dalle Amministrazioni Regionali.

### Sanità 2.0.

In ambito Sanità, nel 2015 Exprivia ha portato a sostanziale conclusione il progetto **DSE** tramite la partecipazione al Laboratorio Pubblico-Privato SILAB. Il laboratorio pubblico-privato ha assicurato i seguenti obiettivi:

- la produzione di un prototipo di piattaforma DSE-IT che supporti la gestione di un Ecosistema di Servizi Digitali;
- la realizzazione di servizi e soluzioni in ambito Sanità.

Exprivia ha contribuito in misura importante alla realizzazione della piattaforma e ha sviluppato, e intende portare in sperimentazione, una soluzione di Compliance Terapeutica.

E' inoltre sostanzialmente concluso il progetto **ActiveAgeing@Home**, finanziato nell'ambito del Cluster "Tecnologie per gli Ambienti di vita", a cui Exprivia ha aderito attraverso il bando MIUR dedicato alla definizione di Cluster Tecnologici Nazionali (D. D. 257/Ric del 30 maggio 2012).

Il progetto ha affrontato i temi del monitoraggio della salute e dell'assistenza remota a soggetti fragili, con speciale attenzione ai portatori di patologie neurologiche invalidanti. Exprivia ha fornito le proprie competenze specialistiche di settore e ha realizzato soluzioni a supporto degli assistiti e dei loro "caregiver".

### Intelligent Transportation System

E' in corso il progetto **ITS (Intelligent Transportation System) Italy 2020**, acquisito all'interno del Bando per i Cluster Tecnologici Nazionali, grazie alla partecipazione al Cluster Tecnologico Nazionale "Mezzi e sistemi per la mobilità di superficie terrestre e marina". Oggetto dell'innovazione è la definizione di standard tecnologici e di protocolli di comunicazione di riferimento per lo sviluppo dell'intermodalità logistica nazionale.

Infine, a conclusione di un iter amministrativo faticoso, si segnala la partecipazione di Exprivia ai Bandi MISE Horizon 2020 e Grandi progetti. In collaborazione con i partner Exprivia ha presentato rispettivamente due proposte progettuali:

- **BIG IMAGING:** "BIG DATA" ed Imaging Genomico per lo sviluppo di biomarcatori e farmaci nano vettoriali innovativi per la diagnosi e terapia dei processi infiammatori in corso di remanenza;

- **FINDUSTRY 4.0:** con l'obiettivo ultimo di definire, realizzare e mettere a disposizione una piattaforma in grado di offrire tecnologie, sistemi ICT e competenze, oltre che un supporto metodologico che abiliti la diffusione e l'adozione delle tecnologie abilitanti l'innovazione digitale nel settore manifatturiero italiano.

ACS è da sempre tesa verso l'innovazione tecnologica che costituisce il tratto distintivo della sua offerta in ambito Aerospazio. In quest'ottica ACS è impegnata in diversi progetti di Ricerca, finanziati da programmi nazionali ed europei.

Il progetto **GAPS**, co-finanziato dal Ministero per lo Sviluppo Economico, ha l'obiettivo di sperimentare nuove tecniche di elaborazione di dati satellitari SAR basate sull'uso di schede GPGPU. Il progetto, che terminerà a metà 2017, ha prodotto risultati molto interessanti che stanno già trovando applicazione nei sistemi proposti da ACS.

Il progetto **EVER-EST**, finanziato dalla CE nell'ambito del programma Horizon 2020, mira a realizzare un ambiente virtuale di collaborazione. I destinatari di questo sistema sono ricercatori delle Scienze della Terra, che rappresentano i principali utenti dei dati telerilevati da satellite. Il progetto, coordinato dall'Agenzia Spaziale Europea (ESA), rappresenta un'importante occasione per ampliare l'offerta verso gli utilizzatori finali del telerilevamento.

Il progetto europeo **MELODIES**, co-finanziato in ambito FP7 e conclusosi recentemente, ha consentito di approfondire le tematiche dei Linked Open Data, con particolare accento sui dati oceanografici. L'esperienza maturata in questo progetto può essere facilmente sfruttata nell'offerta in ambito Spazio e in ambito PA.

**SpaceNav** è un progetto europeo co-finanziato dal 7° Programma Quadro per la Ricerca. SpaceNav ha l'obiettivo di sviluppare tecniche innovative per ottimizzare le rotte delle navi commerciali. Il sistema sviluppato da SpaceNav utilizza i dati telerilevati da satellite per creare piani di navigazione che riducono i consumi, le emissioni ed i costi collegati alla manutenzione e alle ispezioni

---

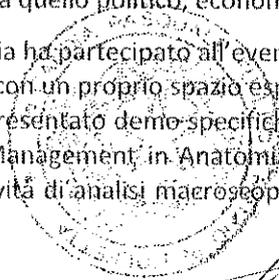
## EVENTI E SPONSORIZZAZIONI

---

Di seguito una selezione delle principali iniziative a cui ha partecipato Exprivia nel corso del 2016.

- **L'11-12 febbraio 2016** Exprivia ha partecipato a Bari all'evento "Borsa dell'innovazione e dell'alta tecnologia 2016" e si è confrontata con aziende nazionali ed estere, in particolare, sui temi del Mobile Health, Clinical-Diagnostic Solutions e Smart Cities.
- **Il 4 marzo 2016** Exprivia ha partecipato all'evento organizzato dal Sole24Ore a Bari dal titolo "Viaggio nell'Italia che innova". Exprivia ha partecipato con un intervento del Presidente e AD **Domenico Favuzzi** nella tavola rotonda "Crescere per competere meglio".
- **Il 7-8 marzo 2016** Exprivia ha partecipato a Milano all'evento **Mobility Conference Exhibition (MCE 2016)**. L'iniziativa ha analizzato il tema della mobilità del futuro e le soluzioni per dar vita alla "smart mobility". All'interno della manifestazione Exprivia ha partecipato ad incontri one to one con società startup innovative per valutare la realizzazione di nuovi progetti congiunti.
- **Il 16 marzo 2016** Exprivia ha partecipato a Milano alla "Star Conference 2016", evento organizzato da Borsa Italiana per le società quotate al segmento STAR, attraverso incontri one to one con primari Investitori Istituzionali nazionali ed internazionali.
- **Il 12 aprile 2016** Exprivia ha organizzato, in collaborazione con la community Asap Service Management Forum, l'evento "UN SERVIZIO POST-VENDITA EFFICACE, Casi di successo nella riprogettazione di processi, sistemi e organizzazione" che si è tenuto presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Università di Brescia. All'interno della giornata sono stati presentati i casi di successo di due clienti della BU SAP di Exprivia: Aligroup e ABMedica.

- **L'11-12 maggio 2016** Exprivia ha partecipato all'evento "Diving into Smart Manufacturing Blue Waters" che si è tenuto presso l'Acquario di Genova. Focus dell'evento, organizzato dal Gruppo sedApta in collaborazione con Exprivia, è stato il tema dello Smart Manufacturing. Exprivia è stata presente con una postazione demo e con due interventi.
- **Il 12 maggio 2016** Exprivia ha partecipato all'evento "Sanità Digitale – il futuro del servizio pubblico" che si è tenuto presso la Camera dei Deputati – Palazzo dei Gruppi Parlamentari a Roma, con un intervento di Dante Altomare sul tema delle innovazioni digitali in campo medicale e tecnologico.
- **Il 27-28 maggio 2016** Exprivia ha partecipato al "45° Convegno Nazionale AIDP - Scommettiamo su persone e lavoro" che si è tenuto a Bari. Exprivia ha partecipato alla tavola rotonda dal titolo "Smart Working, Sharing Economy e nuove forme di organizzazione" con un intervento di Domenico Favuzzi e un desk espositivo sono state approfondite le tecnologie sviluppate da Exprivia in ambito Human Resources.
- Exprivia ha partecipato all'incontro "Pre Commercial Procurement per la Salute", tenutosi il **14 settembre 2016** presso la Fiera del Levante a Bari, spazio Agorà del Padiglione della Regione Puglia. All'incontro, focalizzato sulle tematiche della ricerca dell'Innovazione e sulla promozione della Salute e del Benessere, Exprivia ha presentato il caso pilota di pre-commercial procurement che afferisce alla soluzione prototipale "Metabolink" avviata in Puglia sul tema della sanità.
- Exprivia ha partecipato al "47° Congresso Nazionale S.I.R.M." che si è tenuto dal **15 al 18 settembre 2016** presso la Mostra d'Oltremare di Napoli. All'edizione biennale del Congresso Nazionale S.I.R.M., punto di riferimento per gli operatori ospedalieri nell'ambito della Radiologia Medica, Exprivia è stata presente con un proprio spazio espositivo per illustrare l'offerta in ambito radiologico e con workshop dedicati ai prodotti della suite e4cure.
- Exprivia ha partecipato all'evento "I Dialoghi di Trani – Condividere X" che si è tenuto dal **20 al 25 settembre 2016** presso il Castello di Trani. Exprivia è intervenuta sull'argomento con uno speech a cura del Presidente e AD, Domenico Favuzzi.
- Exprivia ha partecipato all'evento "ANCI EXPO 2016" che si è tenuto dal **12 al 14 ottobre 2016** presso la Fiera del Levante di Bari. L'obiettivo dell'Assemblea è favorire il dialogo tra amministratori, addetti ai lavori, mondo delle imprese e Governo per confrontarsi sui principali temi politici d'interesse degli Enti Locali. Exprivia è stata presente con un proprio spazio espositivo ove ha presentato le soluzioni e tecnologie innovative per la Pubblica Amministrazione.
- **Il 14 ottobre 2016** Exprivia ha partecipato al Convegno "Il Rating delle Imprese" organizzato dalla Provincia di Bari. Al convegno sono stati presentati i risultati della ricerca condotta su un campione di aziende locali e nazionali che hanno scelto di approfondire la conoscenza del proprio rating con lo scopo di poterlo gestire per migliorarlo, beneficiando di migliori condizioni nell'accesso al credito. Exprivia ha partecipato al workshop con un intervento di Roberta Gulden, Credit&Risk Management Area Manager Exprivia Digital Financial Solution Srl.
- Exprivia ha partecipato all'evento "SAP Innovation Forum 2016" che si è tenuto il **20 ottobre 2016** a Milano con un proprio spazio espositivo e con uno speech a cura di Alberto Boatto, Senior Account Manager dell'area SAP di Exprivia.
- Exprivia ha sponsorizzato l'evento "Lezioni di Storia" che si è tenuto dal **23 ottobre al 18 dicembre 2016** presso il Teatro Petruzzelli di Bari. Exprivia è stata sponsor della tappa barese che fa parte di un ciclo di incontri volti ad attivare storici di grande spessore nel cimentarsi con l'arte per inserirla nei suoi mille contesti, da quello culturale a quello politico, economico e sociale.
- **Il 26-27 ottobre 2016** Exprivia ha partecipato all'evento "Med.it - Health Innovation" a Vicenza. Exprivia è stata presente all'evento con un proprio spazio espositivo per illustrare l'offerta in ambito Healthcare. In particolare, Exprivia, ha presentato demo specifiche nell'ambito dei workshop eHealth in Cardiologia, della suite eCardio e Risk Management in Anatomia Patologica e demo sui sistemi di riconoscimento vocale integrati nell'operatività di analisi macroscopica – Telemedicina. Inoltre, Exprivia ha partecipato



*[Handwritten signature]*

al workshop “Audizione Commissione Nazionale in Anatomia Patologica” e al “Health App Reboot the System”, incontro con i decision makers istituzionali della Sanità Regionale.

- Il **28-29 ottobre 2016** Exprivia ha sponsorizzato l’evento “SIRM Marche” ad Ancona. SIRM Marche è un convegno di due giorni rivolto al mondo dei radiologi specializzati in Risonanza Magnetica ed in particolare ai primari di Radiologia degli ospedali pubblici delle Marche.
- Il **16 novembre 2016** Exprivia ha partecipato all’evento “Digital Impact” organizzato da DEVO Lab di SDA Bocconi. L’incontro è stato riservato esclusivamente agli invitati delle aziende Founding Member del DEVO Lab e diretto ai Top Executive aziendali e ha analizzato i risultati di una ricerca, condotta da DEVO LAB con il Massachusetts Institute of Technology (MIT), sull’impatto che hanno le tecnologie digitali sul business aziendale.
- Il **15 dicembre 2016** Exprivia ha partecipato all’evento “La telemedicina a sostegno delle reti assistenziali e la sostenibilità del sistema sanitario. Il modello Puglia e lo scenario nazionale” organizzato presso AOU Policlinico Bari. Exprivia ha partecipato alla Tavola Rotonda dal titolo: La Telemedicina: Modelli organizzativi e sostenibilità. Mutamento della domanda e dell’offerta” con un intervento di Dante Altomare, Presidente Exprivia Healthcare IT e all’incontro pomeridiano “Telemedicina. I bisogni e la programmazione della Aziende sanitarie e ospedaliere pugliesi e le novità offerte dall’ICT”, con un intervento di Francesco Bellifemine, Production and Delivery Director Exprivia SpA.

## FORMAZIONE E SVILUPPO MANAGERIALE

Il Gruppo Exprivia investe, con particolare attenzione, sullo sviluppo delle abilità e competenze in un contesto fortemente orientato all’innovazione. La presentazione del nuovo piano industriale ha portato la società a programmare nuovi importanti investimenti in formazione e sviluppo su tematiche particolarmente innovative. L’analisi dei gap di competenza per avviare le politiche di investimento, è collegata ad un processo annuale di mappatura e bilancio delle competenze individuata come Skill Inventory.

La Funzione Sviluppo Organizzativo fornisce supporto alle Società del Gruppo attraverso:

- Gestione delle performance e piani di compensation (Area Performance Management);
- Sviluppo delle professionalità (Area Formazione);
- Ottimizzazione dei processi di inserimento e riqualificazione del personale (Area Selezione e Orientamento).

Per tutte le società del Gruppo la ricompensa è correlata ai risultati raggiunti dal singolo, ed è progettata in modo sostenibile rispetto ai risultati aziendali, preservando l’approccio meritocratico.

Nel corso del 2016 sono state avviate iniziative collegate al benessere individuale ed organizzativo e alla social organization:

- **Welfare aziendale – Exprivia People Care.** Tutta la popolazione aziendale ha beneficiato di: assicurazione sanitaria integrativa a copertura dell’assistenza individuale e familiare; un pacchetto welfare flessibile che il dipendente può comporre in base alle esigenze individuali e familiari scegliendo tra servizi collegati a:
  - istruzione, supporto alla famiglia, beni e servizi in natura, afferenti alle agevolazioni previste dall’art. 51 del TUIR (testo unico delle imposte sui redditi)

- convenzioni finalizzate al work life balance (family care, easy shopping, cultura) deducibili nel limite del 5 per mille delle spese per il personale.

Smartphone e SIM aziendali con traffico dati e telefonico illimitati; ticket restaurant elettronico.

➤ **Enterprise Social Collaboration** – attraverso un percorso sperimentale abbiamo avviato la social collaboration in azienda per migliorare i livelli di connessione, interazione e condivisione delle expertise e competenze, in particolare per:

- aumentare il livello quali-quantitativo della comunicazione interna
- dotarsi di un veicolo efficace di conoscenza e facilitatore di collaborazione
- favorire la correlazione tra buone prassi di gestione delle persone e delle performance aziendali
- analizzare e raccogliere informazioni sul campo con approccio bottom-up
- favorire la contaminazione, l'innovazione e la circolazione delle idee
- coinvolgere pro-attivamente personale di valore
- migliorare il brand e la corporate identity di Exprivia
- dotarsi di un veicolo di cambiamento organizzativo
- agevolare l'introduzione dello smart working.

➤ **Smart Working** – attraverso un programma sperimentale abbiamo avviato una modalità di lavoro flessibile nella gestione del tempo e dello spazio, conciliante delle necessità personali e lavorative. Nella fase sperimentale è previsto un coinvolgimento della popolazione aziendale nella misura del 10% della popolazione totale italiana.

In tema di Formazione, il Training Master Plan 2016, lo strumento per la programmazione delle formazioni, ha previsto l'erogazione di circa 10.298 ore di formazione contando 945 partecipazioni contro le 20.435 ore di formazione del 2015. In particolare, la programmazione 2016 prevedeva ulteriori interventi formativi finanziati di circa 10.000 ore che, anche per vincoli derivanti dal finanziamento, potranno essere erogati nel corso del 2017.

La programmazione della formazione è stata effettuata ad inizio anno e rivalutata per quarter, allo scopo di rendere le politiche di investimento nella formazione coerenti con gli obiettivi delle Business Unit e sostenibili rispetto agli obiettivi di budget. I programmi formativi, al netto delle tematiche collegate alla normativa di riferimento (es. sicurezza nei luoghi di lavoro) programmate in linea con le esigenze normative, sono stati progettati in stretta connessione con le esigenze del mercato e di investimento in innovazione. In particolare, programmi di formazione hanno riguardato lo sviluppo di:

➤ **competenze tecnico specialistiche:** azioni per l'accrescimento di conoscenze e competenze tecniche a sostegno dei programmi di innovazione e sviluppo tecnologico, attraverso percorsi formativi specialistici anche finalizzati al conseguimento della certificazione. Tali interventi specialistici hanno avuto piena diffusione presso i ruoli ICT, nella piena convinzione che lavorare sulle competenze significa accrescere il valore delle persone e quindi il vantaggio competitivo dell'organizzazione. Si segnalano di particolare interesse i percorsi formativi in ambito

The bottom of the page features several handwritten signatures in black ink. To the left of the signatures is a circular stamp, partially obscured, which appears to be an official seal or logo. The signatures are written over the text of the previous paragraph.

SALESFORCE, ORACLE EBS HCM , SCRUM MASTER, FONDAMENTI DI BUSINESS ANALYST, TIBCO, SAP HANA, SAP FIORI.

- **competenze gestionali:** azioni per lo sviluppo delle capacità manageriali del middle management del Gruppo Exprivia, ovvero orientate al miglioramento dei comportamenti organizzativi.

Si segnalano, inoltre, i seguenti percorsi di sviluppo:

1. Percorso di Preparazione alla certificazione PMP-Project Management Professional: Abbiamo definito un nuovo percorso formativo in modalità blended, parte in e-learning (supporto asincrono) e parte in aula (docenza frontale), dopo aver verificato che i corsi tradizionali in aula non sono erano sufficienti a preparare adeguatamente i candidati al superamento dell'esame di certificazione PMP. Nella nuova modalità viene realizzata un'alternanza tra lezioni frontali in aula e attività di tutoraggio a distanza, all'interno degli ambienti di discussione e di pubblicazione dei contenuti che consente di supportare adeguatamente e continuamente il discente durante il suo percorso di preparazione all'esame;
2. Percorso di riqualificazione in ambito Application Management su piattaforma TIBCO: percorso formativo e di training on job per la riqualificazione del personale allo scopo di offrire nuove opportunità professionali all'interno del Gruppo Exprivia.

Gli interventi formativi hanno coinvolto risorse afferenti a diverse società del Gruppo, favorendo l'integrazione di culture organizzative ed esperienze maturate in differenti mercati. Exprivia da sempre punta alla certificazione tecnica del proprio personale, garantendo ai propri clienti l'attestazione oggettiva delle capacità tecniche delle persone coinvolte nei progetti. Nell'anno 2016 sono stati sostenuti 184 esami di certificazioni di cui 147 superati con successo (80%).

Per quanto riguarda la Business Unit Business Process Outsourcing (Contact Center) sono state erogate :

- Circa 4.003 ore dedicate alla formazione continua di aggiornamento, al fine di migliorare le performance dei nostri collaboratori relativamente alle attività in essere, tali ore sono state fruite da circa 4245 partecipazioni.
- Circa 1.378 ore sono state dedicate alla formazione specialistica per consentire alle nostre persone di affrontare nuove attività, tali azioni sono state fruite da circa 595 partecipazioni.
- Circa 11.375 ore dedicate alla formazione delle new entry. Tali azioni sono state fruite da circa 125 partecipazioni.

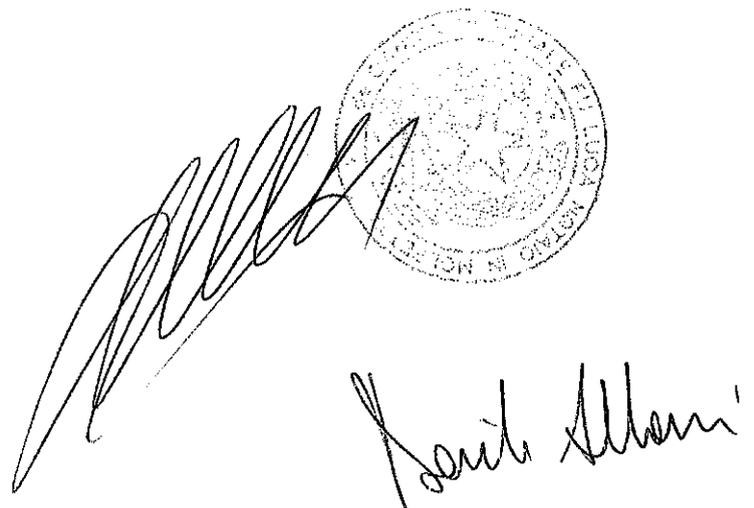
Per quanto attiene l'Area Orientamento, Recruiting e Selezione, nel corso del 2016, sono state inserite circa 130 nuove risorse tra neolaureati e personale qualificato in discipline tecnico-informatiche ed esperti di processo. Nell'ambito delle attività di contact center sono state inserite circa 62 nuove risorse.

Inoltre, nell'ambito della Business Unit Business Process Outsourcing (Contact Center), a seguito dell'avvio della nuova società Exprivia Process Outsourcing Srl con sede Palermo, sono state assunte 236 risorse.

I processi di selezione sono stati rivolti a figure in possesso di competenze specialistiche allo scopo di rafforzare le relative Business Unit e dunque, la competitività di Exprivia per ciascuno dei mercati di riferimento.

Exprivia in continuità con il passato ha, anche nel 2016, investito nel continuo legame con Scuole, Università, Politecnici e Centri di Ricerca, nella piena consapevolezza del proprio ruolo rispetto all'innovazione e alle opportunità che può generare per i giovani studenti diplomandi, laureandi e neolaureati. La collaborazione si manifesta in termini di:

- progetti di alternanza scuola lavoro: segnaliamo che il 31 maggio 2016 abbiamo avviato i progetti di Alternanza Scuola Lavoro. L'alternanza scuola-lavoro consiste nella realizzazione di percorsi progettati, attuati, verificati e valutati, sotto la responsabilità dell'istituzione scolastica, sulla base di apposite convenzioni con le imprese disponibili ad accogliere gli studenti per periodi di apprendimento in situazione lavorativa, che non costituiscono rapporto individuale di lavoro. I percorsi di alternanza scuola lavoro, sono organicamente inseriti nel piano triennale dell'offerta formativa dell'istituzione scolastica come parte integrante dei percorsi di istruzione( dal 3° al 5° anno scolastico), pertanto sono stati avviati nel 2016 e si protrarranno fino al 2018. Il programma di alternanza coinvolge 129 studenti provenienti da 9 istituti superiori della regione puglia, per un monte ore medio totale ad allievo nel triennio pari a 200 ore;
- tirocini per tesi rivolti ai laureandi per la realizzazione di progetti innovativi nei mercati di riferimento;
- stage post lauream per offrire l'opportunità di cimentarsi in tematiche direttamente collegate al business aziendale, ovvero per progetti di ricerca nell'ambito del Laboratorio di Ricerca e Sviluppo;
- finanziamento di dottorati di ricerca o apprendistato di alta formazione allo scopo di coniugare la ricerca nell'ambito dell'offerta rivolta ai mercati di riferimento.



The image shows a handwritten signature in black ink, which appears to be 'Santi Albanini'. To the right of the signature is a circular official stamp. The stamp contains the text 'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI' around the top edge and 'LABORATORIO DI RICERCA E SVILUPPO' around the bottom edge. In the center of the stamp, there is a five-pointed star and some smaller, less legible text.

## ORGANICO E TURNOVER

Di seguito sono rappresentate le tabelle che riportano l'organico delle società del Gruppo alla data del 31 dicembre 2016, comparato con quello al 31 dicembre 2015 e la media dei dipendenti e collaboratori per l'esercizio 2016 e l'esercizio 2015. In particolare, la prima tabella (Tabella 1) riporta le numerosità delle risorse; per le quali la componente part-time incide per circa il 25,65%, si tratta di tempo parziale in varie configurazioni di orario contrattuale. La seconda tabella riporta l'organico espresso in *full time equivalent* (unità lavorative annue) (Tabella 2):

Tabella 1.

Azienda	Dipendenti		Media dipendenti		Collaboratori		Media collaboratori	
	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016
Expri <sup>via</sup> SpA	673	659	670	673	2	2	8	2
Expri <sup>via</sup> Healthcare IT Srl	395	325	330	330	-	-	-	-
Expri <sup>via</sup> Enterprise Consulting Srl	156	123	165	128	1	1	1	1
Expri <sup>via</sup> Digital Financial Solutions Srl	194	198	194	196	-	-	-	-
Expri <sup>via</sup> Projects Srl	219	242	302	236	-	-	-	-
Expri <sup>via</sup> Process Outsourcing Srl	-	236	-	236	-	-	-	-
Expri <sup>via</sup> Teico & Media Srl	358	365	311	363	1	-	4	-
Advanced Computer Systems Srl	0	64	-	64	-	-	-	-
Expri <sup>via</sup> IT Solutions Shanghai	17	14	16	18	1	1	1	1
Expri <sup>via</sup> SLU (Spagna)/ProSap SA de CV/ProSap Centroamerica SA	88	91	105	106	-	-	-	3
Expri <sup>via</sup> do Brasil Servicos de Informatica Ltda	21	21	20	23	8	8	8	7
Spegea Scrl	6	7	8	7	1	1	1	1
<b>Totale</b>	<b>2069</b>	<b>2346</b>	<b>2121</b>	<b>2392</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>23</b>	<b>15</b>
di cui Dirigenti	39	47	48	49	-	-	-	-
di cui Quadri	192	193	192	199	-	-	-	-

Tabella 2.

Azienda	Dipendenti		Collaboratori	
	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016
Expri <sup>via</sup> SpA	649	632	2	2
Expri <sup>via</sup> Healthcare IT Srl	316	306	-	-
Expri <sup>via</sup> Enterprise Consulting Srl	144	112	1	1
Expri <sup>via</sup> Digital Financial Solutions Srl	187	187	-	-
Expri <sup>via</sup> Projects Srl	38	138	-	-
Expri <sup>via</sup> Process Outsourcing Srl	-	144	-	-
Expri <sup>via</sup> Teico & Media Srl	357	364	1	-
Expri <sup>via</sup> IT Solutions Shanghai	16	13	1	1
Expri <sup>via</sup> SLU (Spagna)/ProSap SA de CV/ProSap Centroamerica SA	15	-	-	-
Advanced Computer Systems Srl	-	61	-	-
Gruppo ProSap + Spagna	73	91	-	-
Expri <sup>via</sup> do Brasil Servicos de informatica Ltda	21	21	8	8
Spegea Scrl	7	6	1	1
<b>Totale</b>	<b>1823</b>	<b>2076</b>	<b>14</b>	<b>13</b>
di cui Dirigenti	39	47	-	-
di cui Quadri	191	192	-	-

Per quanto riguarda la tabella degli FTE (Tabella 2), il dato dei dipendenti al 31.12.2016, diversamente dal dato al 31.12.2015, non contempla risorse in CIGO/CIGD/assenze per malattie prolungate nel tempo. Le numerosità di dipendenti e collaboratori nel perimetro estero, riportati in tabella 1 e in tabella 2, al 31 dicembre 2016, rispetto ad analogo dato al 31.12.2015, risente di una revisione e riclassificazione tra

dipendenti e collaboratori, avvenuta nel corso del 2016, in modo che fosse più coerente con gli standard normativi italiani. Questo produce una differenza nelle numerosità dipendenti e collaboratori tra i dati al 2015 e 2016. Analogamente e di conseguenza varia il dato delle medie al 31.12.2015, riportato nella presente relazione, rispetto a quanto pubblicato al 31.12.2015 nella precedente relazione

Nelle tabelle di seguito sono evidenziate le numerosità in termini di risorse entrate e risorse uscite, per gruppo contrattuale e per azienda.

INSERIMENTI

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		COCOPRO	
	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016
Expri <sup>via</sup> SpA	1	-	2	1	45	44	7	-
Expri <sup>via</sup> Projects Srl	-	-	-	-	100	80	-	-
Expri <sup>via</sup> Telco & Media	-	-	3	2	138	69	3	-
Expri <sup>via</sup> Digital Financial Srl	-	2	1	2	17	17	-	-
Expri <sup>via</sup> Healthcare IT Srl	-	-	1	1	33	6	-	-
Expri <sup>via</sup> Enterprise Consulting Srl	-	1	-	-	1	1	-	-
Advanced Computer Systems Srl	-	8	-	14	-	42	-	-
Expri <sup>via</sup> Process Outsourcing Srl	-	-	-	-	-	236	-	-
Spegea Scarl	-	-	-	-	-	-	-	-
Esteri	-	-	-	3	-	13	-	1
Totale	1	11	7	23	324	538	10	1
Popolazione Totale	39	47	192	192	1938	2016	14	13
% Turnover	3%	23%	4%	12%	18%	25%	71%	8%

DIMESSI

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		COCOPRO	
	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016
Expri <sup>via</sup> SpA	1	-	2	5	44	54	15	-
Expri <sup>via</sup> Projects Srl	-	-	-	-	241	57	-	-
Expri <sup>via</sup> Telco & Media Srl	1	-	-	1	43	62	7	1
Expri <sup>via</sup> Digital Financial Srl	-	-	3	2	12	15	-	-
Expri <sup>via</sup> Healthcare IT Srl	1	1	4	5	18	11	-	-
Expri <sup>via</sup> Enterprise Consulting Srl	-	1	1	7	14	27	-	-
Advanced Computer Systems Srl	-	-	-	-	-	-	-	-
Expri <sup>via</sup> Process Outsourcing Srl	-	-	-	-	-	-	-	-
Spegea Scarl	-	-	-	-	-	1	-	-
Esteri	-	1	-	2	-	13	-	1
Totale	3	3	10	22	372	240	22	2
Popolazione Totale	39	47	192	192	1938	2106	14	13
% Turnover	8%	6%	4%	11%	20%	11%	157%	15%

---

## **MODELLO ORGANIZZATIVO DI GESTIONE E DI CONTROLLO EX. D. LGS. 231 / 2001**

---

A far data dal 31 marzo 2008 Exprivia ha adottato un proprio Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.lgs 231/2001 e ha istituito un Organismo di Vigilanza, i cui membri non ricoprono alcun incarico di amministratore nelle società del Gruppo.

Tale modello è integrato con i principi e le disposizioni del Codice Etico di Exprivia. In tal modo è confermata l'unicità del sistema di governo dei processi e delle policies di Exprivia incentrato anche allo sviluppo di una cultura dell'Etica aziendale, in piena sintonia con i principi di comportamento di tutta Exprivia.

L'Organismo di Vigilanza si riunisce periodicamente e svolge la propria attività, nel rispetto dei compiti assegnatigli dal Modello e dal Regolamento/Statuto di cui si è autonomamente dotato, con l'obiettivo di vigilare sul funzionamento del modello e di provvedere al suo aggiornamento.

Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, è pubblicato sul sito della Società nella sezione *"Investor Relations– Corporate Governance –Informativa Societaria"*.

---

## **CERTIFICAZIONI DI QUALITÀ E SICUREZZA DEL GRUPPO**

---

La Società ha sviluppato un Sistema di Gestione Integrato conforme ai requisiti delle norme internazionali ISO 9001, ISO 13485, ISO/IEC 20000-1, ISO/IEC 27001, ISO 22301. Tale sistema è integrato con standard specifici per l'ingegneria del software e dei sistemi con l'obiettivo di sviluppare metodologie di lavoro e processi capaci di coniugare standardizzazione con flessibilità e capacità di auto-miglioramento attraverso il supporto di persone competenti, consapevoli e motivate.

Nel 2014 ha ottenuto il livello 2 di maturità rispetto al modello CMMI-DEV avendo messo a punto un processo per lo sviluppo dei progetti software che consente di migliorare la qualità dei prodotti/servizi, attraverso la riduzione dei disservizi e delle non conformità, oltre che migliorare la soddisfazione del cliente e le prestazioni dei processi.

Oltre alla capogruppo, anche Advanced Computer Systems ACS Srl è certificata ISO 9001.

Nel 2016 si sono svolte regolarmente e con esito positivo le verifiche periodiche di mantenimento delle certificazioni ISO da parte dell'Ente esterno.

## RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO

La struttura organizzativa del Gruppo Exprivia integra funzionalmente tutti i servizi di staff delle società controllate del Gruppo, facenti parte del perimetro di consolidamento, ottimizzando le strutture operative delle singole società per assicurare efficacia ed efficienza a supporto del business del Gruppo.

La Direzione Amministrazione Finanza e Controllo unifica le funzioni Finanza di Gruppo e Amministrazione Finanza e Controllo dedicando poi delle sotto organizzazioni alle diverse entità legali.

La Direzione Risorse Umane riporta direttamente al Presidente del Gruppo Exprivia, che ne è responsabile ad interim e svolge attività per tutte le società del Gruppo Exprivia.

Anche le funzioni relative all'IT, alla logistica, all'ufficio legale ed alla attività di merge & acquisition sono centralizzate.

Tra le società del Gruppo sono costantemente realizzate importanti collaborazioni in ambito commerciale, tecnologico ed applicativo. In particolare si segnalano:

- diffuso utilizzo all'interno del Gruppo delle specifiche competenze marketing e comunicazione del Corporate con la realizzazione di materiale promozionale cartaceo, digitale e Web;
- gestione centralizzata per la fornitura di risorse tecniche specialistiche tra le società del Gruppo per gestire criticità di turn over e rendere fruibili le competenze tecniche altamente specialistiche a tutte le unità operative;
- partecipazione coordinata da parte di Exprivia a bandi di gara pubblici con il contributo di tutte le società a seconda delle specifiche competenze.

Le società Italiane del Gruppo aderiscono al consolidato fiscale sulla base di uno specifico regolamento e tra loro è in vigore un rapporto di cash pooling.

A large, stylized handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains the text "CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE" at the top and "ESPRIVIA S.p.A." at the bottom, with a star in the center.

A handwritten signature in black ink, which appears to read "Enrico Albani".

## RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE

In conformità alle applicabili disposizioni legislative e regolamentari, ed in particolare a:

(i) il "Regolamento operazioni con parti correlate – delibera Consob n. 17221 del 12 Marzo 2010" così come modificata con delibera n. 17389 del 23 Giugno 2010; (ii) gli esiti della successiva "consultazione" pubblicati da Consob il 24 settembre 2010; (iii) la comunicazione di Consob sugli orientamenti per l'applicazione del regolamento pubblicata lo stesso 24 settembre 2010; (iv) la comunicazione Consob n. 10094530 del 15 novembre 2010 di ulteriore chiarimento; il Consiglio di Amministrazione della Società ha adottato, in data 27 novembre 2010, la "Procedura per Operazioni con Parti Correlate", recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate, al fine di assicurare la trasparenza e la correttezza, sostanziale e procedurale, delle operazioni con parti correlate realizzate direttamente ovvero per il tramite di società dalla stessa direttamente e/o indirettamente controllate (il "Gruppo Exprivia").

Tale procedura ha sostituito quella precedentemente in vigore, che era stata introdotta il 26 marzo 2007, ed è pubblicata nel sito web della Società nella sezione "*Corporate > Corporate Governance > Informativa Societaria*".

Le operazioni con parti correlate poste in essere dalla Società nel corso del 2016 rientrano nella normale gestione di impresa e sono regolate a condizioni normali di mercato. Non sono state effettuate transazioni atipiche o inusuali con tali parti.

**In marzo 2016** sono stati sottoscritti tra la Società e Abaco Innovazione SpA, società che svolge attività di direzione e coordinamento della Società, due contratti in esecuzione di un disegno unitario e quindi qualificabili come operazioni di maggiore rilevanza ai sensi della Procedura per Operazioni con Parti Correlate.

Per tali operazione, la Società ha provveduto a redigere un "**Documento Informativo**" ai sensi dell'art. 5, primo comma, del regolamento Consob che è stato **pubblicato in data 8 aprile 2016 sul sito della Società** nella sezione "*Corporate > Corporate Governance > Informativa Societaria*".

## INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

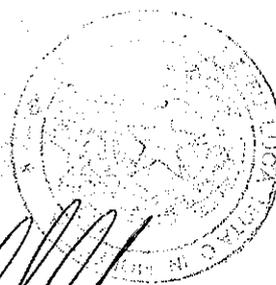
Ai sensi degli art. 2497 e seguenti del Codice Civile, disciplinante la trasparenza nell'esercizio di attività di direzione e coordinamento di società, si dà atto che tale attività viene svolta dalla società controllante Abaco Innovazione SpA con sede in Molfetta (BA) Viale Adriano Olivetti 11, Codice Fiscale e P. I.V.A. 05434040720.

Nell'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento:

- la società Abaco Innovazione SpA non ha in alcun modo arrecato pregiudizio agli interessi ed al patrimonio del Gruppo Exprivia;
- è stata assicurata una completa trasparenza dei rapporti infragruppo, tale da consentire a tutti coloro che ne abbiano interesse, di verificare l'osservanza del principio precedente;
- le operazioni effettuate con la società Abaco Innovazione SpA sono state effettuate a condizioni di mercato, cioè a condizioni che si sarebbero applicate fra parti indipendenti.

I rapporti di natura economica, patrimoniale e finanziaria intercorsi con la società Abaco Innovazione SpA sono evidenziati nel paragrafo seguente della presente Relazione sulla Gestione "Rapporti del Gruppo con la Controllante".

Ai sensi dell'articolo 2.6.2 comma 10 del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana SpA, gli Amministratori attestano che al 31 dicembre 2016 non sussistono in capo alla Società le condizioni previste dall'articolo 37 comma 1 del regolamento Consob n. 16191/2007.



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

## RAPPORTI DEL GRUPPO CON LA CONTROLLANTE

Di seguito si evidenziano i rapporti economici e patrimoniali intercorsi tra il Gruppo Exprivia e la controllante Abaco Innovazione SpA al 31 dicembre 2016 confrontati con il 31 dicembre 2015.

### CREDITI

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Exprivia SpA	3.066.588	1.305.338	1.761.250
<b>TOTALI</b>	<b>3.066.588</b>	<b>1.305.338</b>	<b>1.761.250</b>

Il saldo al 31 dicembre 2016 accoglie per Euro 2.985.338 il credito relativo ad un finanziamento chirografario senza garanzie sottoscritto nel 2016 con la controllante Abaco Innovazione SpA ed erogato per Euro 1.680.000 per cassa e per Euro 1.305.338 quale riqualificazione dei debiti in essere al 31 dicembre 2015. Sono inoltre inclusi per Euro 75.150 gli interessi attivi maturati sullo stesso finanziamento e per Euro 6.100 crediti per servizi amministrativi.

### COSTI

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Exprivia SpA	276.231	84.575	191.656
<b>TOTALI</b>	<b>276.231</b>	<b>84.575</b>	<b>191.656</b>

Il saldo al 31 dicembre 2016 si riferisce ai costi per la garanzia prestata dalla controllante per l'ottenimento del prestito erogato dal pool di banche ad Exprivia SpA in aprile 2016 per Euro 25 milioni.

### RICAVI E PROVENTI

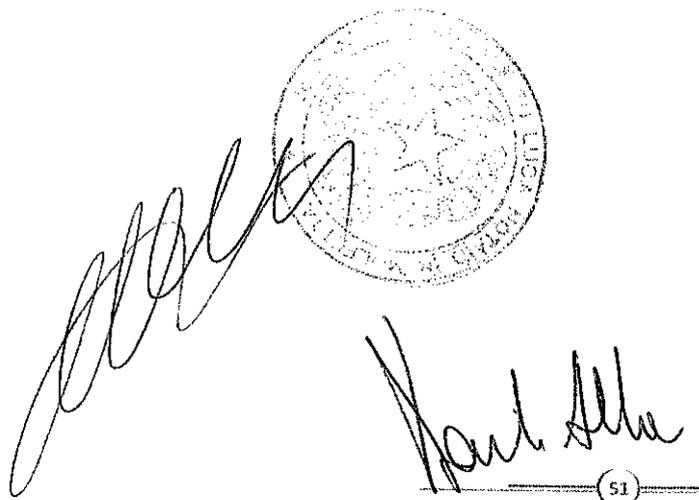
Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Exprivia SpA	80.150	29.188	50.962
<b>TOTALI</b>	<b>80.150</b>	<b>29.188</b>	<b>50.962</b>

Il saldo al 31 dicembre 2016, per Euro 75.150, è relativo agli interessi sul finanziamento concesso alla controllante; vi sono inoltre Euro 5.000 per riaddebiti per servizi amministrativi.

---

**BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO 2016 DEL  
GRUPPO EXPRIVIA**

---



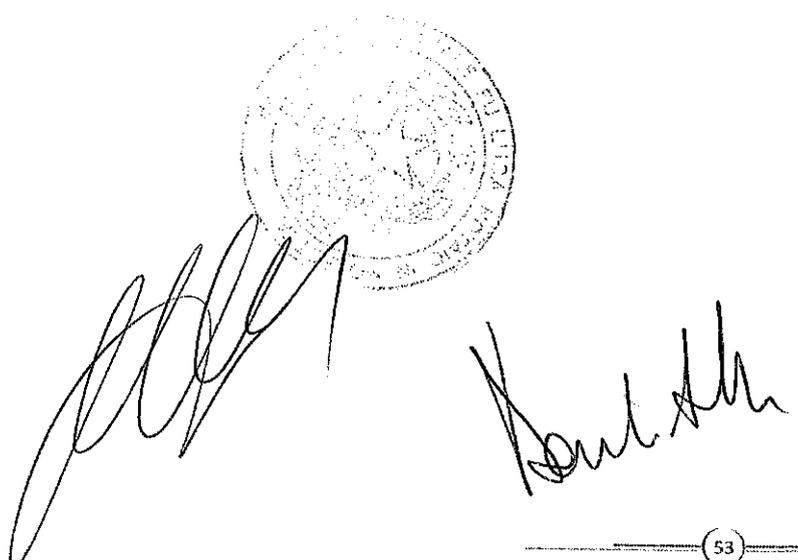
A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains the text "SOCIETA' PER AZIONI" at the top and "SOCIETA' ITALIANA" at the bottom, with a star in the center. Below the signature, the name "Karl Altmann" is written in a cursive script. At the bottom right, the number "51" is enclosed in a small circle.

## PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2016

### Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

Importi in Euro			
	Note	31.12.2016	31.12.2015
Terreni e Fabbricati		13.869.992	10.981.543
Altri beni		2.171.240	2.815.269
<b>Immobili, Impianti e macchinari</b>	<b>1</b>	<b>16.041.232</b>	<b>13.796.812</b>
Avviamento		67.428.110	67.118.492
<b>Avviamento e altre attività a vita non definita</b>	<b>2</b>	<b>67.428.110</b>	<b>67.118.492</b>
Attività Immateriali		4.112.591	820.552
Costi per progetti interni capitalizzati		4.188.397	3.370.013
Immobilizzazioni in corso e acconti		3.314.652	
<b>Altre Attività Immateriali</b>	<b>3</b>	<b>11.615.640</b>	<b>4.190.565</b>
Partecipazioni in altre imprese		167.561	896.195
<b>Partecipazioni</b>	<b>4</b>	<b>167.561</b>	<b>896.195</b>
Crediti verso imprese controllanti		2.596.910	1.305.338
Crediti verso altri		209.659	201.199
Strumenti finanziari derivati		34.568	
<b>Altre Attività Finanziarie non correnti</b>	<b>5</b>	<b>2.841.137</b>	<b>1.506.537</b>
Crediti tributari non correnti		1.772.942	1.716.806
<b>Crediti tributari non correnti</b>	<b>6</b>	<b>1.772.942</b>	<b>1.716.806</b>
Imposte Anticipate		2.943.418	1.839.961
<b>Imposte Anticipate</b>	<b>7</b>	<b>2.943.418</b>	<b>1.839.961</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>102.810.040</b>	<b>91.065.368</b>

<b>Importi in Euro</b>			
	Note	31.12.2016	31.12.2015
Crediti verso Clienti		59.422.457	58.097.533
Crediti v/altri		9.527.989	7.947.205
Crediti tributari		2.796.038	2.655.240
Crediti Commerciali e altri	8	71.746.484	68.699.978
Rimanenze		1.019.248	269.325
Rimanenze	9	1.019.248	269.325
Lavori in corso su ordinazione		15.652.180	11.228.568
Lavori in corso su ordinazione	10	15.652.180	11.228.568
Crediti verso altri		1.572.833	
Crediti verso controllanti		469.678	
Altre Attività Finanziarie correnti	11	2.042.511	
Banche Attive		12.455.496	7.005.422
Assegni e Valori in cassa		39.437	38.588
Disponibilita' Liquide	12	12.494.933	7.044.010
Altre Attività Finanziarie		462.748	501.561
Altre Attività Finanziarie disponibili per la vendita	13	462.748	501.561
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>		<b>103.418.104</b>	<b>87.743.442</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>206.228.144</b>	<b>178.808.809</b>



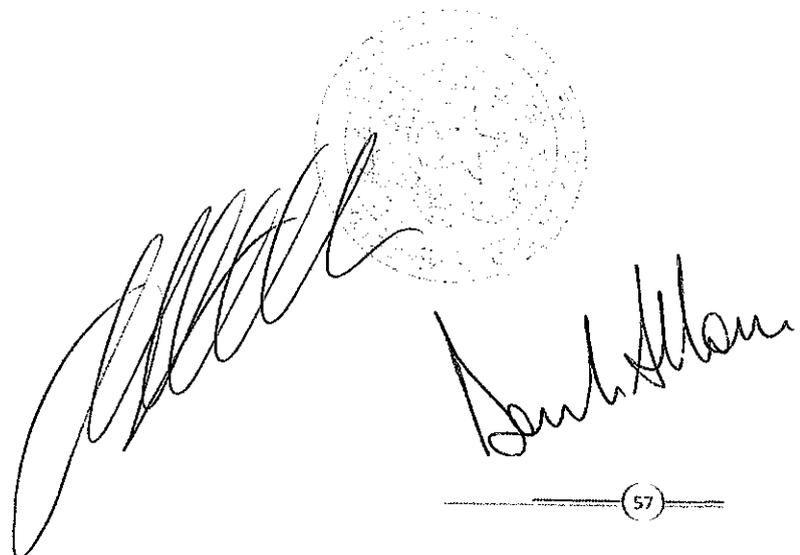
<b>Importi in Euro</b>			
	Note	31.12.2016	31.12.2015
Capitale Sociale		25.154.899	25.754.016
Capitale Sociale	14	25.154.899	25.754.016
Sovrapprezzo azioni		18.081.738	18.081.738
Riserva da Sovrapprezzo	14	18.081.738	18.081.738
Riserva da rivalutazione		2.907.138	2.907.138
Riserva da Rivalutazione	14	2.907.138	2.907.138
Riserva Legale		3.931.382	3.709.496
Riserva Legale	14	3.931.382	3.709.496
Altre Riserve		20.579.266	17.201.619
Altre Riserve	14	20.579.266	17.201.619
Utili / (Perdite) a nuovo		2.246.057	1.945.640
Utili/(Perdite) esercizi precedenti	14	2.246.057	1.945.640
Utile/(Perdita) dell'esercizio		2.838.069	4.597.608
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		<b>75.738.549</b>	<b>74.197.255</b>
Interessenze di minoranza		994.361	795.038
<b>PATRIMONIO NETTO GRUPPO</b>		<b>74.744.188</b>	<b>73.402.218</b>

importi in Euro		31.12.2016	31.12.2015
Prestito obbligazionario		1.839.297	3.311.748
Prestiti obbligazionari	15	1.839.297	3.311.748
Debiti v/banche non correnti		24.624.683	6.111.015
Debiti v/banche non correnti	16	24.624.683	6.111.015
Debiti verso fornitori non correnti		698.021	109.273
Debiti verso altri finanziatori		10.000	
Strumenti finanziari derivati		12.503	
Altre Passività finanziarie non correnti	17	720.524	109.273
Debiti tributari non correnti		2.881.594	408.762
Debiti tributari non correnti	18	2.881.594	408.762
Debiti v/istituti previdenza e sicurezza sociale		436.004	
Altre Passività non Correnti	19	436.004	
Fondi per Rischi e Oneri		1.068.718	622.311
Fondi per Rischi e Oneri	20	1.068.718	622.311
Trattamento di fine rapporto subordinato		10.403.774	9.228.805
Fondi Relativi al Personale	21	10.403.774	9.228.805
Fondi per imposte differite		1.189.221	1.038.852
Imposte Differite Passive	22	1.189.221	1.038.852
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>43.163.815</b>	<b>20.830.766</b>

Importi in Euro			
	Note	31.12.2016	31.12.2015
Prestito obbligazionario corrente		1.508.246	1.007.399
Prestiti obbligazionari correnti	23	1.508.246	1.007.399
Debiti v/banche correnti		25.845.581	35.879.446
Debiti v/banche correnti	24	25.845.581	35.879.446
Debiti verso fornitori		18.816.906	17.087.806
Debiti v/Fornitori	25	18.816.906	17.087.806
Acconti		3.394.884	2.774.376
Anticipi su lavori in corso su ordinazione	26	3.394.884	2.774.376
Debiti per acquisto partecipazioni		359.999	
Debiti verso altri		925.172	384.214
Altre Passività Finanziarie	27	1.285.171	384.214
Debiti tributari		12.360.112	7.583.444
Debiti Tributari	28	12.360.112	7.583.444
Debiti v/istituti previdenza e sicurezza sociale		6.866.252	5.480.960
Altri debiti		17.248.628	13.583.144
Altre Passività Correnti	29	24.114.880	19.064.104
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>87.325.780</b>	<b>83.780.789</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>206.228.144</b>	<b>179.808.809</b>

## Conto Economico Consolidato

<b>Importi in Euro</b>			
	Note	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni		137.297.652	139.233.663
<b>Ricavi</b>	30	<b>137.297.652</b>	<b>139.233.663</b>
Altri ricavi e proventi		719.734	1.108.882
Contributi in conto esercizio		1.885.501	2.983.870
Costi per progetti interni capitalizzati		1.927.238	1.358.828
<b>Altri proventi</b>	31	<b>4.532.473</b>	<b>5.451.580</b>
Variaz. rimanenze di materie prime e prodotti finiti		(47.508)	127.199
<b>Variazione delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti</b>	32	<b>(47.508)</b>	<b>127.199</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>141.782.617</b>	<b>144.812.442</b>
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	33	11.078.729	11.199.568
Costi per il personale	34	91.740.115	90.581.123
Costi per servizi	35	20.960.775	22.259.052
Costi per godimento beni di terzi	36	4.219.041	4.216.394
Oneri diversi di gestione	37	311.910	979.329
Accantonamenti	38	674.559	265.737
<b>TOTALE COSTI</b>		<b>128.985.129</b>	<b>129.501.203</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>		<b>12.797.488</b>	<b>15.311.239</b>



<b>Importi in Euro</b>			
	Note	31.12.2016	31.12.2015
Ammortamento ordinario delle immobilizzazioni immateriali		2.665.083	2.394.563
Ammortamento ordinario delle immobilizzazioni materiali		1.725.451	1.919.542
Svalutazioni		613.904	1.003.117
Ammortamenti e svalutazioni	39	5.004.438	5.317.222
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>		<b>7.793.050</b>	<b>9.994.017</b>
Proventi e (oneri) finanziari e da altre partecipazioni	40	(3.024.899)	(2.332.328)
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>		<b>4.768.151</b>	<b>7.661.689</b>
Imposte	41	1.930.082	3.064.081
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	42	<b>2.838.069</b>	<b>4.597.608</b>
<b>Attribuibile a:</b>			
Azionisti della capogruppo		2.821.368	4.515.391
Azionisti di minoranza		16.701	82.217
<b>Utile base/ diluito</b>	43		
Utile (perdita) per azione base		0,0578	0,0904
Utile (perdita) per azione diluito		0,0578	0,0904

## Conto Economico Consolidato Complessivo

Importi in Euro			
Descrizione	Note	31/12/2016	31/12/2015
<b>Utile d'esercizio</b>		<b>2.838.069</b>	<b>4.597.608</b>
<i>Altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) del periodo</i>			
Utile (perdita) attuariale per effetto dell'applicazione IAS 19		(623.258)	181.146
Effetto fiscale delle variazioni:		149.582	(49.815)
<b>Totale altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) del periodo</b>	<b>14</b>	<b>(473.676)</b>	<b>131.331</b>
<i>Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) del periodo</i>			
Variazione della riserva di conversione		993.107	(648.744)
Utile (perdite) su attività finanziarie classificate AFS		(44.520)	
Utile (perdita) su strumenti derivati di cash flow hedge		(11.286)	
<b>Totale altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) del periodo</b>	<b>14</b>	<b>936.301</b>	<b>(648.744)</b>
<b>RISULTATO COMPLESSIVO RILEVATO NEL PERIODO</b>		<b>3.300.694</b>	<b>4.080.195</b>
<i>attribuibile a:</i>			
Gruppo		3.101.571	4.208.550
Azionisti di minoranza		199.323	(128.356)



Handwritten signature and circular stamp of the company.

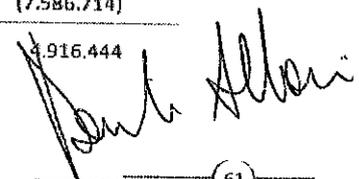
Handwritten signature: *Bauti Altam*

## Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato

Importi in Euro	Capitale Sociale	Azioni proprie	Riserva da somap. azioni	Riserva da rivalutaz.	Riserva Legale	Altre riserve	Utile (Perdita) portato a nuovo	Utile (perdita) del periodo	Totale Patrimonio Netto	Interessi di minoranza	Totale Patrimonio Netto di Gruppo
<b>Saldo al 01/01/2015</b>	<b>26.979.658</b>	<b>(560.389)</b>	<b>18.081.738</b>	<b>2.907.138</b>	<b>3.563.670</b>	<b>16.712.971</b>	<b>2.014.991</b>	<b>3.037.163</b>	<b>72.725.940</b>	<b>959.836</b>	<b>71.766.104</b>
Disposizione risultato esercizio precedente					347.879	3.375.860	1.335.397	(3.037.163)			
Distribuzione dividendo							(1.457.751)	(1.457.751)			(1.457.751)
Acquisizioni patrimonio netto pertinenza terzi Gruppo ProSap							(148.958)	(148.958)		(13.442)	(162.399)
Altri movimenti patrimonio azioni proprie		(956.251)				(349.879)			(1.306.130)		(1.306.130)
<b>Componenti del risultato complessivo</b>											
Utile (perdita) del periodo								4.597.608	4.597.608	72.117	4.669.725
Effetti derivanti dall'operazione cash flow						131.781		131.781	131.781	2.926	134.707
Riserva di sopravvivenza						(942.741)		(942.741)	(942.741)	(110.050)	(1.052.791)
<b>Totale Utile (Perdita) Complessivo del periodo</b>								<b>4.080.195</b>	<b>4.080.195</b>	<b>(128.356)</b>	<b>4.208.550</b>
<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>26.979.658</b>	<b>(1.225.642)</b>	<b>18.081.738</b>	<b>2.907.138</b>	<b>3.709.495</b>	<b>17.201.619</b>	<b>3.946.640</b>	<b>4.597.608</b>	<b>74.197.255</b>	<b>795.848</b>	<b>73.402.218</b>
Disposizione risultato esercizio precedente					121.880	3.110.711	225.075	(3.547.673)			
Distribuzione dividendo								(1.049.053)	(1.049.053)		(1,049,053)
Variazione area di consolidamento							85.381	85.381			85,381
Altri movimenti patrimonio azioni proprie		(999.117)				(135.693)			(1.134,810)		(1,134,810)
<b>Componenti del risultato complessivo</b>											
Utile (perdita) del periodo								2.428.069	2.428.069	30.771	2,458,840
Effetti derivanti dall'operazione cash flow						(477.678)		(477.678)	(477.678)	(1,111)	(478,789)
Riserva di sopravvivenza						893.107		893.107	893.107	372.838	1,265,945
Utile (perdita) su strumenti finanziari di cash flow hedge						(11.388)		(11,388)	(11,388)		(11,388)
Utile (perdita) su altre re								143.520	143,520		143,520
<b>Totale Utile (Perdita) Complessivo del periodo</b>								<b>3.300.604</b>	<b>3.300.604</b>	<b>199.323</b>	<b>3,499,927</b>
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>26.979.658</b>	<b>(1.824.759)</b>	<b>18.081.738</b>	<b>2.907.138</b>	<b>3.911.382</b>	<b>20.579.266</b>	<b>2.246.057</b>	<b>2.838.069</b>	<b>75.738.549</b>	<b>994.361</b>	<b>74.744.188</b>

## Rendiconto Finanziario Consolidato

Importi in Euro			
	NOTE	31.12.2016	31.12.2015
Operazioni di gestione reddituale:		(1)	(1)
Utile (perdita) dell'esercizio	44	2.838.069	4.597.608
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti		5.744.525	4.314.105
Accantonamento T.F.R.		4.245.322	3.983.347
Anticipi/Pagamenti T.F.R.		(3.544.029)	(4.985.064)
Variazione fair value derivati		217	
<b>Flusso di cassa derivante dalla gestione reddituale</b>		<b>9.284.104</b>	<b>7.909.996</b>
Incrementi/Decrementi dell'attivo e passivo circolante:			
Variazione delle rimanenze e acconti		(4.649.421)	(1.316.965)
Variazione crediti verso clienti		(1.721.438)	4.227.592
Variazione crediti verso società controllanti/controlate/collegate			501.797
Variazione crediti verso altri e crediti tributari		(1.702.186)	3.782.472
Variazione debiti verso fornitori		1.758.020	(5.335.921)
Variazione debiti verso società controllanti/collegate			(63.344)
Variazione debiti tributari e previdenziali		6.161.961	(7.740.370)
Variazione debiti verso altri		3.122.584	(3.300.443)
<b>Flusso di cassa derivante (utilizzato) dall'attivo e passivo circolante</b>		<b>2.969.520</b>	<b>(9.245.182)</b>
<b>Flusso di cassa derivante (utilizzato) dall'attività operativa</b>		<b>12.253.624</b>	<b>(1.335.186)</b>
Attività di investimento:			
Variazione immobilizzazioni materiali		(3.969.871)	(1.013.253)
Variazione immobilizzazioni immateriali		(10.512.108)	(1.436.161)
Variazione delle attività finanziarie non correnti		399.202	(243.634)
Acquisto quote di minoranza			(150.000)
Acquisto quote di maggioranza		(360.000)	
<b>Flusso di cassa derivante (utilizzato) dall'attività di investimento</b>		<b>(14.442.777)</b>	<b>(2.843.048)</b>
Attività e passività finanziarie:			
Variazioni di passività finanziarie e accantonamento fondi rischi		2.765.525	(432.187)
Variazioni di fair value dei prodotti derivati		(34.568)	
(Acquisto)/Vendita azioni proprie		(794.806)	(1.006.137)
Dividendi pagati		(1.049.935)	(1.402.336)
Variazione patrimonio netto		1.033.928	(567.820)
<b>Flusso di cassa derivante (utilizzato) dalle attività di finanziamento</b>		<b>1.920.144</b>	<b>(3.408.480)</b>
<b>Incrementi (decrementi) di cassa</b>		<b>(269.009)</b>	<b>(7.586.714)</b>
Banche/casse/titoli e altre attività finanziarie all'inizio dell'anno		8.565.365	13.478.132
Banche/cassa e altre passività finanziarie all'inizio dell'anno		(46.631.913)	(43.957.966)
Banche/casse/titoli e altre attività finanziarie alla fine del periodo		17.852.802	8.565.365
Banche/cassa e altre passività finanziarie alla fine del periodo		(56.188.359)	(46.631.913)
<b>Incrementi (decrementi) di liquidità</b>		<b>(269.009)</b>	<b>(7.586.714)</b>
(1) di cui per imposte ed interessi pagati nel periodo		5.035.037	7.916.444

## NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO 2016 DEL GRUPPO EXPRIVIA

### RIFERIMENTI NORMATIVI, CRITERI DI REDAZIONE E PRESENTAZIONE

In applicazione del Regolamento Europeo n. 1606/2002 del 19 luglio 2002 e del decreto legislativo n 38 del 28 febbraio 2005, il bilancio consolidato del Gruppo Exprivia e il bilancio d'esercizio della controllante Exprivia SpA al 31 dicembre 2016 sono redatti in conformità ai Principi Contabili Internazionali emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB) omologati dall'Unione Europea (di seguito singolarmente IAS/IFRS o complessivamente IFRS) in vigore al 31 dicembre 2016.

Il bilancio consolidato è stato redatto sulla base dei progetti di bilancio al 31 dicembre 2016, predisposti dagli organi amministrativi delle rispettive società consolidate opportunamente rettificati, ove necessario, per allinearli ai criteri di classificazione e ai principi contabili adottati dal Gruppo. Il Bilancio consolidato è stato predisposto in conformità al criterio generale di presentazione attendibile e veritiera della situazione patrimoniale, finanziaria, del risultato economico e dei flussi finanziari del Gruppo, nel rispetto dei principi generali di continuità aziendale, competenza economica, coerenza di presentazione, rilevanza e aggregazione, divieto di compensazione e comparabilità delle informazioni. Il periodo amministrativo e la data di chiusura per la predisposizione del bilancio consolidato corrispondono a quelli del bilancio della Capogruppo e di tutte le società consolidate. Il Bilancio consolidato è presentato in Euro, che è la valuta funzionale della Capogruppo Exprivia SpA, e tutti i valori sono arrotondati all'unità di Euro, salvo quanto diversamente indicato. Il Bilancio consolidato fornisce informazioni comparative riferite all'esercizio precedente.

#### *Gli schemi di bilancio adottati sono i seguenti:*

- per la Situazione patrimoniale-finanziaria sono esposte separatamente le attività correnti, non correnti, le passività correnti e non correnti. Le attività correnti sono quelle destinate ad essere realizzate, cedute o consumate nel normale ciclo operativo del Gruppo; le passività correnti sono quelle per le quali è prevista l'estinzione nel normale ciclo operativo del Gruppo o nei dodici mesi successivi alla chiusura dell'esercizio;
- per il Conto economico, le voci di costo e ricavo sono esposte in base alla natura degli stessi;
- per il prospetto di Conto economico complessivo, è stato predisposto un prospetto distinto;
- per il Rendiconto finanziario, è utilizzato il metodo indiretto.

### Modifica dei dati comparativi

Ai fini di più chiara esposizione dei dati, è stata modificata la presentazione di talune voci nei dati comparativi del conto economico, presentate secondo quanto previsto dallo IAS 1, rispetto ai dati pubblicati nel bilancio consolidato annuale al 31 dicembre 2015, senza alcun effetto sul risultato e sul patrimonio netto alla stessa data. In particolare il saldo al 31 dicembre 2015 presentato ai fini comparativi della voce "Costi per servizi" è stato incrementato, rispetto ai dati pubblicati nel bilancio annuale al 31 dicembre 2015, di Euro 533 mila (da Euro 21.726.478 ad Euro 22.259.052) con riferimento alle commissioni bancarie precedentemente esposte negli "Oneri diversi di gestione", il cui saldo passa da Euro 1.511.903 ad Euro 979.329.

## Criteri di redazione e presentazione

I principi contabili e i criteri di valutazione sono gli stessi adottati nella disposizione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016.

I criteri di valutazione e misurazione si basano sui principi IFRS in vigore al 31 dicembre 2016 ed omologati dall'Unione Europea.

La seguente tabella contiene l'elenco dei principi contabili internazionali e delle interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa e applicati per la prima volta nell'esercizio in corso.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal princpio	Data di efficacia per Exprivia
Modifiche all'IFRS 10, IFRS 12 e IAS 28 Investment Entities	22-set-16	26-set-16	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2016	1-gen-16
Modifiche allo IAS 27 - Metodo del patrimonio netto nel bilancio separato	19-dic-15	22-dic-15	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2016	1-gen-16
Modifiche allo IAS 1 - disclosure initiative	18-dic-15	19-dic-15	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2016	1-gen-16
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2012-2014	15-dic-15	16-dic-15	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2016	1-gen-16
Modifiche allo IAS 16 e IAS 38 chiarimento sui metodi di ammortamento accettabili	2-dic-15	3-dic-15	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2016	1-gen-16
Modifiche all'IFRS 11 Contabilizzazione delle acquisizioni di interessenze in attività a controllo congiunto	24-nov-15	25-nov-15	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2016	1-gen-16
Modifiche allo IAS 16 Immobili, impianti e macchinari e allo IAS 41 Agricoltura a recanti il titolo Agricoltura - piante fruttifere	26-nov-15	24-nov-15	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2016	1-gen-16
Modifiche allo IAS 19 - Piani a benefici definiti, contributi dei dipendenti	17-dic-14	9-gen-15	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 febbraio 2015	1-gen-16
Ciclo annuo e di miglioramenti agli IFRS 2010-2012	17-dic-14	9-gen-15	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 febbraio 2015	1-gen-16

L'adozione di tali principi non ha comportato impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo Exprivia.

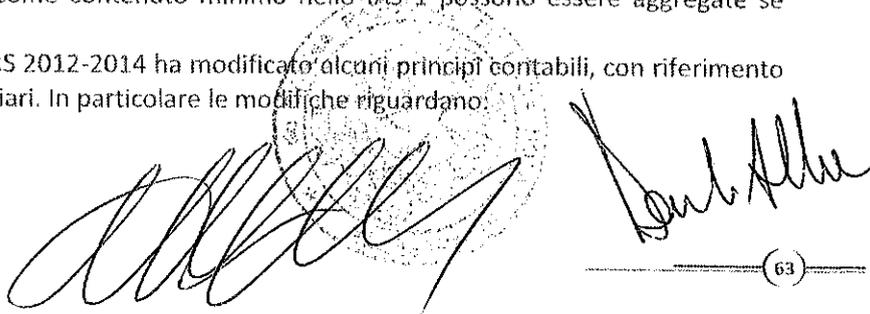
L'emendamento all'IFRS 10, IFRS 12 e IAS 28 "Investment Entities", chiarisce alcuni aspetti con riferimento alle entità di investimento. Le modifiche apportate all'IFRS 10 confermano l'esenzione dalla redazione del bilancio consolidato per una intermediate parent (che non è una investment entity) che è controllata da un'entità d'investimento.

Per quanto riguarda lo IAS 28 il principio è stato modificato in merito a partecipazioni detenute in società collegate o joint ventures che siano "investment entities": tali partecipazioni possono essere valutate con il metodo del patrimonio netto o al fair value.

A seguito della modifica allo IAS 27 "Metodo del patrimonio netto nel bilancio separato", è introdotta la facoltà di valutare le partecipazioni in controllate, collegate e joint venture secondo il metodo del patrimonio netto, mentre in precedenza lo standard prevedeva che fossero valutate al costo o in conformità all'IFRS 9 (IAS 39 per le imprese che non hanno adottato l'IFRS 9).

Le modifiche allo IAS 1 "Disclosure initiative (amendments to IAS 1)", chiariscono alcuni aspetti con riferimento alla presentazione del bilancio sottolineando l'enfasi sulla significatività delle informazioni integrative ("disclosures") del bilancio, chiarendo che non è più previsto uno specifico ordine per la presentazione delle note in bilancio e concedendo la possibilità di aggregazione/disaggregazione delle voci di bilancio tanto che le voci previste come contenuto minimo nello IAS 1 possono essere aggregate se ritenute non significative.

Il ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2012-2014 ha modificato alcuni principi contabili, con riferimento ad alcuni aspetti che non risultavano chiari. In particolare le modifiche riguardano:



- lo IAS 19 “Benefici ai dipendenti”, dove lo IASB ha chiarito che il tasso di attualizzazione di un’obbligazione per piani a benefici definiti deve essere determinato sulla base degli “high-quality corporate bonds or government bonds” identificati nella stessa valuta utilizzata per pagare i benefici;
- l’IFRS 7 “Strumenti finanziari - informazioni integrative”: lo IASB ha chiarito che un’entità che ha trasferito delle attività finanziarie e le ha eliminate (“derecognised”) integralmente dalla propria situazione patrimoniale- finanziaria è obbligata a fornire le informazioni integrative richieste con riferimento al suo “coinvolgimento residuo” (“continuing involvement”), qualora sussista. Inoltre le informazioni integrative previste dall’IFRS 7 con riferimento alle compensazioni (“offsetting”) delle attività e passività finanziarie sono obbligatorie solo con riferimento al bilancio annuale e andranno fornite, nei bilanci intermedi, solo se ritenute necessarie;

• lo IAS 34, dove lo IASB ha chiarito che le informazioni integrative richieste da tale principio possono essere incluse nelle note al bilancio intermedio oppure possono essere incluse altri documenti (come per esempio relazioni sul rischio), tramite rinvii inseriti nel bilancio intermedio, sempre che gli utilizzatori del bilancio intermedio ne abbiano accesso alle stesse condizioni e negli stessi tempi del bilancio intermedio.

Il ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2012-2014 include inoltre modifiche all’IFRS 5 “Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate” che non risultano attualmente applicabili per il Gruppo Exprivia.

Con la modifica allo IAS 16 e IAS 38 “Immobili, impianti e macchinari”, lo IASB ha chiarito che un processo di ammortamento basato sui ricavi non può essere applicato con riferimento agli elementi di immobili, impianti e macchinari, in quanto tale metodo si basa su fattori, ad esempio i volumi e i prezzi di vendita, che non rappresentano l’effettivo consumo dei benefici economici dell’attività sottostante.

Il principio IFRS 11 “Accounting for acquisitions of interests in joint operations” chiarisce il trattamento contabile per le acquisizioni d’interessenze in una joint operation che rappresenta un business.

Le modifiche allo IAS 16 “Immobili, impianti e macchinari” e allo IAS 41 “Agricoltura”, riguardano le regole di contabilizzazione degli alberi da frutto.

La modifica allo IAS 19 “Benefici ai dipendenti” riguarda la contabilizzazione dei piani ai benefici definiti che prevedono la contribuzione da parte di soggetti terzi o dipendenti.

Gli Annual improvements agli IFRS 2010-2012 comprendono modifiche minori a diversi principi con riferimento a sezioni che non risultavano chiari. In sintesi:

- con le modifiche all’IFRS 2 “Pagamenti basati su azioni”, lo IASB ha chiarito i criteri e caratteristiche che deve rispettare una “performance condition”;
- con la modifica all’IFRS 3 “Aggregazioni aziendali”, lo IASB ha chiarito gli aspetti di classificazione e valutazione dei corrispettivi potenziali (“contingent consideration”);
- con la modifica all’IFRS 8 “Settori operativi” lo IASB ha introdotto un nuovo obbligo informativo, richiedendo una breve descrizione dei settori operativi che sono stati aggregati e gli indicatori economici che sono stati utilizzati per tale aggregazione e ha chiarito che la riconciliazione delle attività dei settori operativi oggetto di informativa con il totale delle attività dell’entità è richiesta solo nei casi in cui tale informazione è fornita regolarmente al più alto livello decisionale operativo dell’entità (“CODM”);
- con la modifica all’IFRS 13, lo IASB ha chiarito che le modifiche allo IAS 39 fatte a seguito della pubblicazione dell’IFRS 13 non avevano come obiettivo di escludere la possibilità di valutare i crediti e i debiti di breve periodo senza tener conto dell’effetto di attualizzazione, se tale effetto è ritenuto non significativo. Le modifiche all’IFRS 13, in quanto riferite alle sole Basis for Conclusion, non sono state oggetto di omologazione da parte dell’Unione Europea;
- con le modifiche allo IAS 16 e allo IAS 38, lo IASB ha chiarito le modalità con cui applicare il metodo della rideterminazione del valore previsto dai suddetti principi;
- con la modifica allo IAS 24, lo IASB ha esteso la definizione di “parte correlata” alle “management companies”.

L’adozione delle interpretazioni e principi sopra indicati non ha comportato e non comporterà in futuro impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo e nella relativa informativa di bilancio.

Si riportano di seguito gli IFRS e le Interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l’adozione in Europa, la cui data di efficacia obbligatoria è successiva al 31 dicembre 2016.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio	Data di efficacia per Exprivia
IFRS 9 "Strumenti finanziari"	22-nov-16	22-nov-16	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2018	1-gen-18
IFRS 15 Ricavi da contratti con i clienti che include l'Amendments al IFRS 15 - Effective date	22-set-16	29-ott-16	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2018	1-gen-18

Il progetto di revisione del principio contabile in materia di strumenti finanziari è stato completato con l'emissione della versione completa dell'IFRS 9 "Financial Instruments". Le nuove disposizioni del principio: (i) modificano il modello di classificazione e valutazione delle attività finanziarie; (ii) introducono il concetto di aspettativa delle perdite attese (c.d. expected credit losses) tra le variabili da considerare nella valutazione e svalutazione delle attività finanziarie (iii) modificano le disposizioni a riguardo dell'hedge accounting. Le disposizioni sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il o dopo il 1 gennaio 2018.

Il principio IFRS 15 "Ricavi da contratti con i clienti", richiede alle società di rilevare i ricavi al momento del trasferimento del controllo di beni o servizi ai clienti ad un importo che riflette il corrispettivo che ci si aspetta di ricevere in cambio di tali prodotti o servizi. Il nuovo standard introduce una metodologia articolata in cinque "passi" per analizzare le transazioni e definire la rilevazione dei ricavi con riferimento tanto al timing quanto all'ammontare degli stessi.

Il Gruppo Exprivia ha iniziato la valutazione delle aree potenzialmente impattate dai suddetti nuovi principi, al fine di definire per ognuna di esse il corretto trattamento contabile. In considerazione del fatto che tale processo è in corso, non è ancora possibile una stima attendibile degli eventuali impatti derivanti dall'applicazione dei principi sopra menzionati, in particolare con riferimento all'IFRS 15.

Si riportano di seguito i principi contabili internazionali, le interpretazioni, le modifiche a esistenti principi contabili e interpretazioni, ovvero specifiche previsioni contenute nei principi e nelle interpretazioni approvati dallo IASB che non sono ancora state omologate per l'adozione in Europa alla data di redazione del presente bilancio:

Descrizione	Data di efficacia prevista dal principio
IFRS 14 regulatory deferral accounts (issued on 30 January 2014)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2016
IFRS 16 Leases (issued on 15 January 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2019
Amendments to IFRS 10 and IAS 28 - sale or contribution of assets between an investor and its associate or joint venture (issued on 11 September 2014)	Differita in attesa di definizione
Amendments to IAS 12: Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses (issued on 19 January 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2017
Amendments to IAS 7: Disclosure Initiative (issued on 29 January 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2017
Clarifications to IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers (issued on 12 April 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2018
Amendments to IFRS 2: Classification and Measurement of Share-based Payment Transactions (issued on 20 June 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2018
Amendments to IFRS 4: Applying IFRS 9 Financial Instruments with IFRS 4 Insurance Contracts (issued on 11 September 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2018
Annual improvements to IFRS Standards 2014-2016 Cycle (issued on 8 December 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2017/2018
IFRIC Interpretation 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration (issued on 8 December 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2018
Amendments to IAS 40 Transfers of Investments, Property (issued on 8 December 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2018

Con la pubblicazione del nuovo principio contabile IFRS 16 "Leases", lo IASB sostituisce le regole contabili previste dallo IAS 17, ritenute non più adatte alla rappresentazione del leasing nell'attuale contesto economico. Il nuovo principio contabile prevede che tutti i contratti di leasing debbano essere rilevati nello Stato patrimoniale come attività e passività siano essi "finanziari", siano essi "operativi".

Il principio IFRS 14 "Regulatory deferral accounts" riguarda le cosiddette rate regulated activities, ossia i settori soggetti a regolamentazione tariffaria.

Con la modifica all'IFRS 10 "Bilancio consolidato" e allo IAS 28 "Partecipazioni in società collegate e joint venture", lo IASB ha risolto un conflitto tra questi due principi con riferimento al trattamento contabile da applicare nei casi in cui un'entità vende o trasferisce un'entità controllata a un'altra entità su cui esercita il controllo congiunto ("joint venture") o un'influenza notevole ("entità collegate").

L'amendments to IAS 12: recognition of deferred tax assets for unrealised losses chiarisce come contabilizzare le attività fiscali differite relative a strumenti di debito misurati al fair value.

Le modifiche all'IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers" ("Clarifications to IFRS 15") pubblicate dallo IASB, sono volte a chiarire alcune disposizioni e a fornire ulteriori semplificazioni, al fine di ridurre i costi e la complessità, per coloro che applicano per la prima volta il nuovo standard.

L'amendments to IAS 7: disclosure initiative è volto a apportare alcune modifiche allo standard, necessarie anche come conseguenza alle modifiche dello IAS 1, al fine di garantire la coerenza fra i principi contabili internazionali.

L'amendments to IFRS 2: classification and measurement of share-based payment transactions specifica la modalità di contabilizzazione delle attività fiscali differite relative a strumenti di debito misurati al fair value.

La modifica all'IFRS 4: applying IFRS 9 Financial Instruments with IFRS 4 insurance contracts vuole risolvere alcune problematiche derivanti dall'applicazione dell'IFRS 9 "financial instruments", prima della sua futura implementazione.

Lo IASB ha inoltre pubblicato diverse modifiche agli standards e un'interpretazione IFRIC, per chiarire ulteriormente alcune disposizioni degli IFRS, come:

- "Annual improvements to IFRS Standards 2014-2016 cycle" che modifica l'IFRS 1, l'IFRS 12 e lo IAS 28;
- l'IFRIC interpretation 22 Foreign currency transactions and advance consideration e

- la modifica allo IAS 40 "investment property: transfers of investment property", in vigore il 1° gennaio 2018.

Il Gruppo Exprivia adotterà tali nuovi principi, emendamenti ed interpretazioni, sulla base della data di applicazione prevista, e ne valuterà i potenziali impatti, quando questi saranno omologati dall'Unione Europea.

## CRITERI DI CONSOLIDAMENTO

L'area di consolidamento include il bilancio della società Capogruppo Exprivia SpA e i bilanci delle società controllate e collegate ad eccezione delle partecipazioni disponibili per la vendita.

Per società controllate si intendono quelle per le quali: i diritti di voto, anche potenziali, detenuti dal Gruppo consentono di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea ordinaria della società; il controllo è conseguito sulla base del contenuto degli eventuali accordi tra soci o dell'esistenza di particolari clausole statutarie, che attribuiscono al Gruppo il potere di governo della società; il Gruppo controlla un numero di voti sufficiente a esercitare il controllo di fatto dell'assemblea ordinaria della società.

Le imprese controllate sono consolidate integralmente linea per linea nei conti consolidati a partire dalla data in cui si realizza il controllo e fino a quando il controllo è trasferito al di fuori del Gruppo. Il valore contabile delle partecipazioni in società controllate viene eliminato contro il relativo Patrimonio netto di competenza, al netto del risultato d'esercizio di competenza. Le quote di Patrimonio netto ed il risultato di esercizio delle società consolidate di competenza di azionisti terzi sono espresse nella voce "Interessenze di minoranza" nella Situazione patrimoniale-finanziaria e nella voce "Azionisti di minoranza" nel Conto economico. Il risultato di Conto economico complessivo relativo a una controllata è attribuito alle minoranze anche se questo implica che le interessenze di minoranza abbiano un saldo negativo. Le partecipazioni in società collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto. Una società è considerata collegata se il Gruppo è in grado di partecipare alla definizione delle politiche operative e finanziarie della società nonostante la stessa non sia né controllata né soggetta a controllo congiunto. In base al metodo del patrimonio netto la partecipazione in una società collegata è iscritta nello stato patrimoniale al costo di acquisto rettificato, in aumento o in diminuzione, per la quota di pertinenza del Gruppo delle variazioni dell'attivo netto della collegata. L'avviamento afferente alla collegata è incluso nel valore contabile della partecipazione e non è soggetto ad ammortamento. Le transazioni generanti utili interni realizzate dal Gruppo con società collegate sono eliminate limitatamente alla percentuale di partecipazione di proprietà del Gruppo. Ai bilanci delle società valutate con il metodo del patrimonio netto sono apportate le rettifiche necessarie a rendere omogenei i criteri di valutazione con quelli adottati dal Gruppo. Tutti i saldi e le transazioni tra imprese consolidate, inclusi eventuali utili non ancora realizzati, sono eliminati. Le perdite derivanti da transazioni infragruppo e non ancora realizzate sono eliminate ad eccezione del caso in cui esse configurino una perdita di valore (impairment) dell'attività trasferita. Gli utili e le perdite non ancora realizzati verso terzi, derivanti da transazioni con società collegate o joint venture, sono eliminati per la parte di pertinenza del Gruppo. Le transazioni inerenti acquisizioni e cessioni di quote

di minoranza di società controllate consolidate sono considerate operazioni con soci e pertanto i relativi effetti sono imputati a patrimonio netto.

## CONSOLIDAMENTO DI IMPRESE ESTERE

Tutte le attività e le passività di imprese estere in moneta diversa dall'Euro che rientrano nell'area di consolidamento sono convertite utilizzando i tassi di cambio in essere alla data di riferimento del bilancio. Proventi e costi sono convertiti al cambio medio del periodo di riferimento. Le differenze cambio di conversione risultanti dall'applicazione di questo metodo sono classificate come voce di patrimonio netto fino alla cessione della partecipazione. Nella preparazione del rendiconto finanziario consolidato sono stati utilizzati i tassi medi di cambio per convertire i flussi di cassa delle imprese controllate estere.

L'avviamento e gli adeguamenti al fair value generati dall'acquisizione di un'impresa estera sono rilevati nella relativa valuta e sono convertiti utilizzando il tasso di cambio di fine periodo.

I principali tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro dei bilanci del 31 dicembre 2016 delle società estere sono stati i seguenti:

VALUTE	EUR/GTQ	EURO/MXN	EURO/PEN	EURO/USD	EURO/BRL	EURO/HKD	EURO/CNY
<b>31/12/2016</b>	7,9338	21,7719	3,5402	1,0541	3,4305	8,1751	7,3202
<b>Media annuale 2016</b>	8,4151	20,6550	3,7355	1,1066	3,5616	8,5900	7,3496

Le operazioni in valuta diversa da quella funzionale sono inizialmente convertite nella valuta funzionale utilizzando il tasso di cambio alla data della transazione. Alla data di chiusura del periodo di riferimento, le attività e le passività monetarie denominate in valuta non funzionale sono convertite nella valuta funzionale al tasso di cambio in vigore alla data di chiusura. Le differenze cambio che ne derivano sono registrate a conto economico. Le attività e le passività non monetarie denominate in valuta non funzionale, valutate al costo, sono convertite al tasso di cambio in vigore alla data della transazione, mentre quelle valutate a fair value sono convertite al tasso di cambio della data in cui tale valore è determinato.

## AGGREGAZIONI AZIENDALI

Le aggregazioni aziendali sono rilevate secondo il metodo dell'acquisizione (*purchase accounting method*) previsto dall' IFRS 3. Secondo tale metodo il costo di un'aggregazione aziendale è valutato al fair value, calcolato come la somma dei fair value delle attività trasferite e delle passività assunte dal Gruppo alla data di acquisizione e degli strumenti di capitale consegnati al venditore per ottenere il controllo dell'impresa acquisita. Gli oneri accessori alla transazione sono rilevati nel conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

Il costo di un'aggregazione di imprese viene confrontato con il fair value di attività, passività e passività potenziali identificabili all'acquisto. L'eventuale differenza positiva tra il costo di acquisto e la quota parte di spettanza del Gruppo del fair value di attività, passività e passività potenziali identificabili all'acquisto è rilevata come avviamento. Qualora la differenza sia negativa, viene direttamente registrata a Conto economico. Qualora la rilevazione iniziale di un'aggregazione di impresa possa essere determinata solo in modo provvisorio, le rettifiche ai valori inizialmente attribuiti sono rilevate entro dodici mesi dalla data di acquisizione del controllo. Le quote di competenza di terzi sono rilevate in base al fair value delle attività nette acquisite. Qualora un'aggregazione aziendale sia realizzata in più fasi con acquisti successivi di azioni, ogni fase viene valutata separatamente utilizzando il costo e le informazioni relative al fair value delle attività, passività e passività potenziali alla data di ciascuna operazione per determinare l'importo dell'eventuale differenza. Quando un acquisto successivo consente di ottenere il controllo di un'impresa, la quota parte precedentemente detenuta viene rappresentata in base al fair value di attività, passività e passività potenziali identificabili, determinato alla data di acquisto del controllo. L'eventuale corrispettivo potenziale da riconoscere è rilevato dall'acquirente al fair value alla data di acquisizione. La variazione del

fair value del corrispettivo potenziale classificato come attività o passività, quale strumento finanziario che sia nell'oggetto dello IAS 39, deve essere rilevata nel Conto economico o nel prospetto delle altre componenti di Conto economico complessivo. Nei casi in cui il corrispettivo potenziale non ricada nello scopo dello IAS 39, è misurato in accordo con l'appropriato IFRS. Se il corrispettivo potenziale è classificato nel patrimonio netto, il suo valore non viene rideterminato e la sua successiva regolazione è contabilizzata nel patrimonio netto. L'avviamento è inizialmente rilevato al costo rappresentato dall'eccedenza dell'insieme del corrispettivo corrisposto e dell'importo iscritto per le interessenze di minoranza rispetto alle attività nette identificabili acquisite e le passività assunte dal Gruppo. Se il corrispettivo è inferiore al fair value delle attività nette della controllata acquisita, la differenza è rilevata nel Conto economico.

I diritti ad acquisire parte degli interessi di terzi o del diritto di terzi a vendere quote di minoranza vengono presi in considerazione nel determinare se si è o meno in presenza di un controllo sulla partecipazione. Inoltre se si è in presenza di un controllo le quote relative alle call su minorities vengono considerate passività finanziarie come segnalato dallo IAS 32.

## Stime contabili utilizzate nella redazione del Bilancio

La redazione del bilancio in conformità ai principi contabili applicabili ha richiesto l'utilizzo di stime e di assunzioni basate sull'esperienza storica e su altri fattori che si ritiene essere ragionevoli in relazione alle circostanze presenti e alle conoscenze disponibili alla data di riferimento del bilancio. I risultati effettivi possono differire da tali stime. Le stime e le relative assunzioni sono riviste su basi continuative. Gli effetti delle revisioni di stime sono riconosciuti a conto economico nel periodo in cui tali stime sono riviste. Le stime riguardano principalmente: gli accantonamenti ai fondi svalutazione, effettuati sulla base del presunto valore di realizzo dell'attività a cui essi si riferiscono; gli accantonamenti ai fondi rischi, effettuati in base alla ragionevole previsione dell'ammontare della passività potenziale, anche con riferimento alle eventuali richieste della controparte; gli accantonamenti per benefici ai dipendenti, riconosciuti sulla base delle valutazioni attuariali effettuate; gli ammortamenti dei beni materiali e immateriali, riconosciuti sulla base della stima della vita utile residua e del loro valore recuperabile; le imposte sul reddito, determinate sulla base della miglior stima applicando l'aliquota vigente per l'esercizio; i costi di sviluppo, la cui capitalizzazione iniziale è basata sulla fattibilità tecnica ed economica del progetto, con riferimento alla quale vengono elaborate le previsioni dei flussi di cassa futuri attesi dal progetto.

Il Gruppo verifica l'esistenza di una perdita di valore dell'avviamento almeno una volta l'anno; nell'ambito di tale verifica viene effettuata una stima del valore d'uso dell'unità generatrice di flussi finanziari (cosiddetta cash generating unit) a cui l'avviamento è allocato. Tale stima richiede una previsione di flussi di cassa futuri e la stima del tasso di sconto post-imposte che riflette le condizioni di mercato alla data della valutazione.

## PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili adottati per la redazione del presente bilancio consolidato sono uniformi a quelli adottati per la redazione del bilancio consolidato annuale del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015.

Il bilancio è stato redatto in base agli IFRS; con "IFRS" si intendono gli International Accounting Standards (IAS) tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC") precedentemente denominato Standing Interpretations Committee ("SIC"), nonché in conformità ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005 (Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 recante "Disposizioni in materia di schemi di bilancio", Delibera Consob n. 15520 del 27 luglio 2006 recante "Modifiche e integrazione al Regolamento Emittenti adottato con Delibera n. 11971/99", Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006 recante Informativa societaria richiesta ai sensi dell'art. 114, comma 5, D.Lgs. 58/98").