

Verbale della Assemblea di RCS Mediagroup S.p.A.

del 27 aprile 2017

Il giorno 27 aprile 2017, alle ore 10,15, presso gli uffici della Società in Milano via Balzan n. 3, hanno inizio i lavori dell'Assemblea di RCS Mediagroup S.p.A. (la "Società").

Il dott. Urbano Cairo, Presidente del Consiglio di Amministrazione, assume la Presidenza dell'Assemblea ordinaria ai sensi dell'art. 8 dello Statuto e – dopo aver avvertito che è in funzione, al solo fine di agevolare la verbalizzazione, un impianto di registrazione e pregato chi interverrà di usufruire del microfono e di annunciare il proprio nome e cognome, precisando se è presente in proprio o per delega (e, in tale ultimo caso, il delegante) – con il consenso unanime dei presenti ed ai sensi dell'art. 8 dello Statuto, chiama il Notaio *Carlo Marchetti* ad esercitare le funzioni di Segretario.

Il Presidente quindi procede con il rendere le seguenti comunicazioni:

- con avviso di convocazione pubblicato in data 28 marzo 2017 sul sito internet della Società e per estratto sul quotidiano "Il Corriere della Sera", nonché reso pubblico anche con le ulteriori modalità previste dalle disposizioni normative applicabili, è stata convocata per oggi, in questo luogo e ora, in unica convocazione, l'Assemblea ordinaria degli Azionisti di RCS MediaGroup S.p.A.;
- le informazioni in merito all'Assemblea ed alla partecipazione alla stessa sono state pubblicate e rese disponibili lo stesso 28 marzo 2017 secondo quanto indicato nell'avviso di convocazione ed in conformità alle disposizioni normative applicabili, così come i previsti moduli inerenti all'eventuale rappresentanza per delega all'Assemblea medesima;
- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno né alcuna presentazione di proposte di deliberazione sulle materie già all'ordine del giorno dell'Assemblea, ai sensi dell'articolo 126-bis del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998;
- sono presenti, oltre al Presidente, gli Amministratori:
 - Marilù Capparelli
 - Alessandra Dalmonte
 - Diego Della Valle
 - Veronica Gava
 - Marco Pompignoli,
 - Stefano Simontacchi.
 - Stefania Petruccioli (a lavori iniziati);
- hanno giustificato la propria assenza

- Carlo Cimbri
 - Gaetano Miccichè
 - Marco Tronchetti Provera;
- per il Collegio Sindacale sono presenti i componenti effettivi:

- Lorenzo Caprio, Presidente
- Gabriella Chersicla
- Enrico Maria Colombo

- con riserva di comunicare durante lo svolgimento dell'Assemblea e comunque prima di ogni votazione i dati definitivi circa il numero degli intervenuti e il numero delle azioni rappresentate, risultano presenti, in proprio o per delega, n. 165 aventi diritto, rappresentanti n. 440.990.536 azioni ordinarie (con riferimento alle quali sono pervenute alla Società le comunicazioni per l'intervento in Assemblea rilasciate dagli intermediari), delle n. 521.864.957 azioni ordinarie costituenti l'intero capitale sociale ordinario, pari a una percentuale del 84,50% dello stesso.

Il Presidente dichiara, pertanto, l'Assemblea fin d'ora validamente costituita in unica convocazione per discutere e deliberare sulle materie all'ordine del giorno e, proseguendo:

- dà atto che:

- le verifiche relative ai presenti ed ai risultati delle votazioni sono effettuate da personale all'uopo incaricato dalla Presidenza;
- l'elenco nominativo dei partecipanti, in proprio o per delega, con l'indicazione del relativo numero delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione di cui all'art. 83-*sexies* del Decreto Legislativo n. 58 del 1998 e, in caso di delega, del socio delegante, nonché i nominativi degli eventuali soggetti votanti in qualità di creditori pignorati e usufruttuari, sarà allegato, quale sua parte integrante, al verbale della presente Assemblea;
- saranno inoltre indicati nel verbale dell'Assemblea o in allegato allo stesso i nominativi dei soggetti che abbiano espresso voto contrario, si siano astenuti o si siano allontanati prima di una votazione, con indicazione del relativo numero di azioni possedute;
- verrà altresì riportata nel presente verbale dell'assemblea la sintesi degli interventi con l'indicazione nominativa degli intervenuti, le risposte fornite e le eventuali dichiarazioni a commento;
- un rendiconto sintetico delle votazioni contenente il numero di azioni rappresentate in Assemblea e delle azioni per le quali è stato espresso il voto, la percentuale di capitale che tali azioni rappresentano, nonché il numero di voti favorevoli e contrari alla delibera e il numero di astensioni, sarà reso disponibile sul sito internet della Società, alla sezione Governance/Assemblee dei Soci/2017, entro cinque giorni dalla data odierna;

- il verbale dell'odierna Assemblea, unitamente ai relativi allegati, sarà reso disponibile sul sito internet della Società, alla sezione Governance/Assemblee dei Soci/2017, entro trenta giorni dalla data odierna
- ricorda che, conformemente a quanto previsto dal Codice in materia di protezione dei dati personali, i dati personali degli azionisti o degli aventi diritto al voto ed i dati necessari ai fini della partecipazione all'odierna Assemblea saranno trattati dalla Società, sia su supporto informatico che cartaceo, esclusivamente per le finalità strettamente connesse all'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori;
- segnala che:
 - non risultano effettuate sollecitazioni di deleghe di voto di cui agli articoli 136 e seguenti del Decreto Legislativo n. 58 del 1998 e relative disposizioni di attuazione;
 - le risposte alle domande pervenute per iscritto prima dell'assemblea da parte degli azionisti Ivo Caizzi, Tommaso Marino, Paolo Protti e Investimenti Sud Italia S.r.l. nel rispetto di quanto indicato nell'avviso di convocazione e dall'articolo 127-ter del Decreto Legislativo n. 58 del 1998, sono state messe a disposizione dei partecipanti, in formato cartaceo, all'inizio dell'adunanza e sono allegate al presente verbale. Pertanto, ai sensi della normativa vigente, le stesse si considerano fornite in assemblea;
- dichiara che:
 - il capitale sociale sottoscritto e versato della Società è pari alla data odierna ad Euro 475.134.602,10 diviso in n. 521.864.957 azioni ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale. Sempre alla data odierna la Società detiene n. 4.575.114 azioni proprie, pari allo 0,877% del capitale sociale;
 - dalle risultanze del Libro Soci, integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998 e da ulteriori informazioni disponibili alla Società, i soggetti che partecipano, direttamente o indirettamente, in misura superiore al 3% al capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni con diritto di voto e che verranno riportati in verbale sono i seguenti:

Dichiarante	% sul cap. ordinario
DIEGO DELLA VALLE	7,325%
MEDIOBANCA S.P.A.	9,930%

FINSOE S.P.A.	4,601%
CHINA NATIONAL CHEMICAL CORPORATION	4,433%
CAIRO URBANO ROBERTO	59,831%

- informa che la Società non è a conoscenza di patti parasociali rilevanti ai sensi dell'art. 122 del Decreto Legislativo del 24 febbraio 1998 n. 58;

- invita i partecipanti che si trovassero carenti di legittimazione al voto ai sensi dell'art. 120, comma quinto, e 122, comma quarto, del Decreto Legislativo del 24 febbraio 1998 n. 58, concernenti rispettivamente le partecipazioni superiori al 3% ed i patti parasociali, o di altre disposizioni vigenti, a farlo presente e ciò a valere per tutte le deliberazioni;

- ricorda, con riferimento agli obblighi di comunicazione di cui all'art. 120 citato, che sono considerate partecipazioni le azioni in relazione alle quali il diritto di voto spetti in virtù di delega, purché tale diritto possa essere esercitato discrezionalmente in assenza di specifiche istruzioni da parte del delegante;

- dà atto che nessuno ha manifestato carenze di legittimazione al voto;

- comunica che è stato consentito di assistere all'Assemblea a giornalisti qualificati, esperti, analisti finanziari, dipendenti e collaboratori della Società e di società controllate per motivi di servizio;

- ricorda che, ai sensi dell'art. 135-undecies del Decreto Legislativo 58/98, la Società ha designato Computershare S.p.A. quale soggetto al quale gli aventi diritto avrebbero potuto conferire delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno. Computershare S.p.A. ha comunicato alla Società che, nel termine di legge, non sono pervenute deleghe;

- prima di passare alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, illustra alcune modalità operative per lo svolgimento degli odierni lavori assembleari, dando lettura del testo qui riprodotto:

I legittimati all'esercizio del diritto di voto potranno chiedere la parola sugli argomenti posti in discussione una sola volta per ciascun argomento, con facoltà di fare osservazioni, proporre domande e formulare proposte, purché pertinenti agli argomenti posti in discussione.

Le domande possono essere presentate fino a che non sarà stata dichiarata chiusa la discussione sull'argomento oggetto della richiesta medesima; darò la parola secondo l'ordine cronologico di presentazione delle domande. Coloro che avranno chiesto la parola avranno facoltà di sintetica replica.

Coloro i quali effettueranno gli interventi sono pregati di attenersi all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea e di contenere la durata dell'intervento.

Mi riservo, inoltre, di togliere la parola – previo richiamo – nel caso l'intervento non sia pertinente all'argomento in discussione nonché di assumere ogni opportuna decisione, nell'ambito dei poteri attribuiti dallo Statuto, al fine di consentire il regolare ed efficace svolgimento dell'odierna Assemblea.

Le risposte saranno fornite al termine di tutti gli interventi, previa eventuale sospensione dei lavori assembleari per un periodo di tempo limitato. Potrò rispondere direttamente alle domande, ovvero invitare a farlo gli altri amministratori, i sindaci o dipendenti della Società.

La votazione sugli argomenti all'ordine del giorno sarà effettuata per alzata di mano, così come le votazioni relative alle modalità di svolgimento dei lavori assembleari, con obbligo per coloro che esprimono voto contrario o astenuto di comunicare il nominativo ed il numero di azioni portate in proprio e/o per delega, ai fini della verbalizzazione. L'avvio, così come la chiusura, delle operazioni di voto sarà comunicato dalla Presidenza. Coloro che non esprimono alcun voto saranno considerati non votanti. Invito coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza ad abbandonare la sala, prima dell'inizio della votazione, facendo rilevare l'uscita al personale addetto. I voti espressi in sala con modalità diverse da quelle indicate sono nulli. Quanto sopra descritto in merito alle modalità di votazione, si applica a tutti i partecipanti, fatta eccezione per i legittimati che intendano esprimere voti diversificati nell'ambito delle azioni complessivamente rappresentate, i quali voteranno con l'ausilio dell'apposita postazione di voto assistito.

Il Presidente quindi, passa a trattare l'ordine del giorno dell'Assemblea che reca:

- 1. Bilancio di esercizio al 31.12.2016; Relazione degli Amministratori sulla gestione; Relazione della società di revisione legale; Relazione del Collegio Sindacale; Presentazione del bilancio consolidato al 31.12.2016; deliberazioni inerenti e conseguenti.**
- 2. Integrazione del Collegio Sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti.**
- 3. Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/98; deliberazioni inerenti e conseguenti.**
- 4. Autorizzazione alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.**

In merito ai suddetti punti all'ordine del giorno dell'Assemblea ricorda che:

- in conformità a quanto previsto dalla vigente normativa, la documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno è stata depositata presso la sede sociale e pubblicata sul sito internet (www.rcsmediagroup.it alla sezione Governance/Assemblee dei Soci/2017) nonché presso il

meccanismo di stoccaggio www.emarketstorage.com e sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A. nei termini previsti dalla normativa applicabile, e in particolare:

- (i) in data 28 marzo 2017 è stata messa a disposizione del pubblico la relazione illustrativa predisposta dagli Amministratori sull'argomento di cui al punto n. 2 all'ordine del giorno dell'Assemblea;
 - (ii) in data 6 aprile 2017 sono state messe a disposizione del pubblico la Relazione Finanziaria Annuale relativa all'esercizio 2016 contenente la Relazione degli Amministratori sulla Gestione e la proposta all'Assemblea con riferimento al punto n. 1 dell'ordine del Giorno, nonché le ulteriori relazioni di cui all'art. 154-ter comma 1, del Decreto Legislativo n. 58/1998, la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari per l'esercizio 2016 di cui all'art. 123-bis del Decreto Legislativo n. 58/1998 e la Relazione sulla Remunerazione di cui all'art. 123-ter del Decreto Legislativo n. 58/1998;
 - (iii) sempre in data 6 aprile 2017, è stata messa a disposizione del pubblico la relazione illustrativa predisposta dagli Amministratori sull'argomento di cui al punto n. 4 all'ordine del giorno dell'Assemblea.
- di tali avvenuti depositi e pubblicazioni è stata data contestuale notizia a mezzo di comunicato stampa e, con riguardo alla documentazione di cui all'art. 154-ter, comma 1, del Decreto Legislativo n. 58/1998, è stato pubblicato anche un avviso sul quotidiano Corriere della Sera in data 6 aprile 2017. Copia della suddetta documentazione è stata inviata ai Soci che ne hanno fatto richiesta ed è stata posta a disposizione degli intervenuti all'odierna Assemblea;
- (iv) in data 12 aprile 2017, sono stati depositati presso la sede legale della Società i documenti di cui all'art. 77 comma 2-bis del Regolamento di cui alla delibera Consob n. 11971/1999 (e di cui altresì all'art. 2429, commi 3 e 4, del codice civile).

Il Presidente quindi, passa alla **trattazione del primo punto all'ordine del giorno**, recante *Bilancio di esercizio al 31.12.2016; Relazione degli Amministratori sulla gestione; Relazione della società di revisione legale; Relazione del Collegio Sindacale; Presentazione del bilancio consolidato al 31.12.2016; deliberazioni inerenti e conseguenti* e:

- tenuto conto di quanto sopra ricordato in merito ai preventivi depositi e pubblicazione della documentazione predisposta per la presente Assemblea, per esigenze di economia dei lavori assembleari e al fine di lasciare più spazio al dibattito, propone di omettere la lettura di tutti i documenti relativi alla presente riunione. L'assemblea unanime acconsente;

- comunica, anche in ossequio a quanto richiesto dalla Consob nella Comunicazione n. 96003558 del 18 aprile 1996, che il numero delle ore impiegate e i corrispettivi fatturati dalla società incaricata della revisione legale della Società, KPMG S.p.A., per i servizi resi sono i seguenti:

- per la revisione legale del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016, inclusa la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili e della situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento, un compenso di euro 240.695 (oltre ad iva e spese) a fronte di n. 3.444 ore impiegate;
- per la revisione legale del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016 di gruppo, un compenso di euro 24.593 (oltre ad iva e spese) a fronte di n. 350 ore impiegate;
- per la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2016, un compenso di euro 116.336 (oltre ad iva e spese) a fronte di n. 1.650 ore impiegate.

L'esercizio 2016, ricorda anzitutto il **Presidente**, si è caratterizzato per risultati di certo positivi. L'ingresso del nuovo vertice è avvenuto il 3 agosto e da allora si è anzitutto avviata un'attività di conoscenza dell'azienda. Si sono dunque avviati colloqui con i dipendenti e i manager del gruppo, i quali hanno peraltro subito mostrato la loro massima disponibilità nonostante il periodo estivo. La priorità che ci si è subito posti era quella di comprendere quali potessero essere le misure utili per recuperare rapidamente efficienza, al tempo stesso valutando quali pure potessero essere le aree di innovazione, rilancio e sviluppo. Proprio da quest'ultimo punto di vista, nel mese di ottobre è stato promosso il rilancio di *Io Donna*, beneficiando anche del lavoro iniziato nei mesi precedenti. Da subito si è intervenuti su *Oggi*, periodico che doveva tornare ad essere più vicino alla famiglia, e che abbisognava anche di un rilancio in termini di comunicazione: il lavoro con il direttore Brindani ha già prodotto buoni risultati. Il 13 marzo del 2017 si è poi avviato il rilancio di *Corriere Economia*, ridenominato *L'Economia del Corriere*, mentre proprio in data odierna avviene il rilancio di *Sette*, rinnovato sotto la direzione di Beppe Severgnini. Proprio a quest'ultimo proposito, il dott. Cairo sottolinea come *Sette* abbia formato oggetto di una rivisitazione complessiva che ha portato alla creazione di un nuovo *concept* editoriale, che vuole cercare di sorprendere il lettore offrendo un punto di vista originale e diverso dal solito. Severgnini ha del resto accettato con grande entusiasmo questa nuova responsabilità, e si è deciso di anticipare al giovedì l'uscita settimanale, anche per anticipare quella del principale concorrente. Ricorda, ancora sul punto, che l'uscita odierna avviene anche a prezzi agevolati. Lo stesso *Corriere*, prosegue, è ricco di novità, a cominciare dal *Caffè* di Gramellini: i risultati sono positivi, dovendosi sempre ricordare che pur essendo il digitale molto importante, è pur sempre dal cartaceo che si ricava quasi il 90% del fatturato. Analoga attenzione è dedicata allo sviluppo della *Gazzetta dello sport* e alle attività in Spagna, dove del resto lo stesso Presidente si è recato molte volte. Con particolare riguardo

alla *Gazzetta*, tra le diverse iniziative in cantiere vi è quella di introdurre all'interno del giornale alcune pagine differenziate a seconda delle aree del territorio, in modo da "localizzare" il più possibile i contenuti del giornale: l'idea, dunque, è inserire nelle copie destinate alle singole città una prima pagina personalizzata ed una sezione appositamente dedicata alle squadre sportive di riferimento, così da migliorare l'attrattività del giornale. È inoltre in corso un'attività di rinnovo di *Sport week*, giornale che già funziona e che può essere ulteriormente migliorato. Sempre a proposito della *Gazzetta*, il Presidente ricorda pure l'iniziativa della *Grande Gazzetta*, vale a dire il formato speciale della prima pagina che viene prodotto in occasione di eventi di particolare richiamo.

Anche in Spagna, come già accennato, si sta conducendo un'intensa attività di rilancio. *Marca* è il primo quotidiano sportivo spagnolo, e sta dando buoni risultati, al pari di *Expansion*, il più importante quotidiano economico spagnolo che ha di recente festeggiato i trent'anni di vita. Qualche maggiore vicissitudine ha connotato gli ultimi anni di *El Mundo*, che ha cambiato troppe volte direttore. Lo sforzo è quello di dare al giornale maggiore stabilità.

Il dott. Cairo sottolinea come l'insieme di tutte queste attività ha appunto portato ad un risultato del 2016 positivo, essendosi realizzato per la prima volta dal 2010 un, sia pur piccolo, utile. Ancor più positivo è il risultato in termini di Ebitda, mentre si registra un lieve calo del fatturato. Nel 2017, al netto di un calo conseguente alla scelta di cessare l'attività di concessionario per alcuni editori terzi, vi è la convinzione di poter crescere anche in merito ai ricavi.

Il Presidente, sempre ad illustrazione dei principali accadimenti del gruppo, ricorda poi la recente definizione dei diritti televisivi del Giro d'Italia, che quest'anno festeggerà la centesima edizione. Si tratta, sottolinea, di un evento di grandissima importanza, seguito da centinaia di milioni di spettatori in 194 paesi. Dal punto di vista dello sfruttamento economico dell'evento, la distanza rispetto al Tour de France è ancora significativa, ma con l'accordo siglato con la Rai si sta andando nella giusta direzione. D'altra parte, nel concludere l'accordo, anche la Rai, sottolinea il presidente, ha fatto un affare vista l'importanza dell'evento. Lo sforzo delle prossime settimane sarà quello di avere un Giro il più spettacolare possibile, con molte novità di interesse per gli spettatori. Non si mancherà, infine, di commemorare lo sfortunato Michele Scarponi, ciclista vittima di un recente incidente.

Gli obiettivi, già comunicati, per il 2017 prevedono tra l'altro un Ebitda a 140 milioni, e i dati dei primi mesi appaiono confortanti.

Il Segretario dà lettura della proposta di delibera infra trascritta e il Presidente apre quindi la discussione.

Facchetti, annunciando il voto favorevole ai punti all'ordine del giorno, mostra apprezzamento per il *Caffè* di Gramellini e si complimenta per i riconoscimenti ricevuti dal consigliere avv. Simontacchi. Dopo aver espresso curiosità per l'opinione di Della Valle in merito all'eventuale fusione tra Cairo e RCS, il socio ricorda che un giovane politico ha di recente affermato che il dott. Cairo non conta nulla nel *Corriere della Sera*, sostenendo che di fatto ad avere influenza siano investitori cinesi: precisa che si tratta di Di Battista e chiede quale sia l'opinione del Presidente. Ancora, segnala che sempre in televisione un direttore di giornale ha, in una trasmissione di Mentana, espresso aspre critiche nei confronti del *Corriere*, accusando i relativi giornalisti di essere "servi del potere". Il giornale in questione, aggiunge, è il *Fatto Quotidiano*: chiede come mai agli esponenti di tale giornale venga data tanta visibilità quando in realtà la sua tiratura è ben minore di quella di tantissimi altri quotidiani locali meno celebrati.

Rimbotti, osserva preliminarmente come quella di oggi sembri un'assemblea "low cost", essendoci diverse piccole disfunzioni organizzative tra le quali la mancanza di distintivi per i soci. Chiede dunque maggiore attenzione nell'organizzazione, così da essere per lo meno sicuri di chi abbia diritto ad intervenire.

Quanto ai risultati, conviene sul fatto che le iniziative del 2017 consentono di ragionevolmente sperare in un miglioramento dei risultati. L'impressione, tuttavia, è che ci si stia focalizzando soprattutto su coloro che già sono lettori del *Corriere*. Ritiene che sia invece importante cercare di attrarre ulteriori e diverse categorie di soggetti.

Nessun altro chiedendo di intervenire, il **Presidente** invita anzitutto il dott. Della Valle a dare una sua valutazione su l'eventuale fusione tra Cairo Communications e RCS.

Il dott. **Della Valle** segnala come possedere la maggioranza assoluta del capitale delle società di certo consente una maggiore tranquillità, ma al tempo stesso responsabilizza di più chi deve gestire. Ipotesi di fusione, aggiunge, appaiono oggi premature essendo in ogni caso la priorità di tutti quella di massimizzare l'investimento effettuato.

Il **Presidente**, conviene sulla considerazione svolta dal dott. Della Valle; ricorda poi, in risposta al socio Facchetti che nel gruppo conta chi detiene le maggiori partecipazioni, come è normale che sia. Quanto alla folta presenza nelle trasmissioni televisive di giornalisti del *Fatto Quotidiano*, ricorda come nelle sue emittenti, i conduttori sono liberi di fare gli inviti ritenuti più opportuni per stimolare un dibattito più vivace possibile. Nelle trasmissioni, comunque, partecipano di frequente anche giornalisti di altre testate, sempre nel rispetto dell'autonomia dei conduttori, peraltro di elevatissimo livello. D'altra parte, quando qualcuno svolge attacchi ingiustificati alla fine si squalifica da solo.

Dopo aver assicurato che l'attenzione anche ai lavori assembleari sarà sempre costante, esprime piena condivisione sulla necessità di rivolgersi anche a chi non è già lettore del *Corriere*. Al tempo stesso,

occorre cercare di incrementare gli acquisti di coloro che invece sono già lettori, visto che non tutti acquistano il giornale su base quotidiana. Rimane il fatto che tutte le operazioni di rinnovamento che sono state effettuate sono state accompagnate da un'ampia comunicazione, dalla tv alla carta stampata, alla radio, al web, proprio con l'obiettivo di reperire lettori.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente:

- dà atto che le Azioni presenti in assemblea all'apertura della votazione sono n. 440.990.536 pari al 84,50% delle n. 521.864.957 azioni costituenti il capitale sociale;
- pone quindi in votazione (alle ore 11,24), per alzata di mano la proposta di delibera di cui è stata data lettura e qui trascritta:

"L'Assemblea degli Azionisti di RCS MediaGroup S.p.A.

- *esaminata la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione;*
- *preso atto delle Relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione KPMG S.p.A.;*
- *esaminato il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016, nel progetto presentato dal Consiglio di Amministrazione, che evidenzia una perdita netta di euro 9.210.975,00;*

delibera

I. di approvare:

- a) la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione;*
- b) il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 che chiude con una perdita netta di euro 9.210.975,00, presentato dal Consiglio di Amministrazione, nel suo complesso e nelle singole appostazioni, con gli stanziamenti e gli accantonamenti proposti;*

II. di portare a nuovo la perdita netta di euro 9.210.975,00."

La proposta è approvata all'unanimità.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Il Presidente quindi, passa alla **trattazione del secondo punto all'ordine del giorno**, recante *Integrazione del Collegio Sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti* e:

- tenuto conto dei depositi e pubblicazioni e dell'invio preventivo effettuati propone di omettere la lettura della Relazione del Consiglio di Amministrazione. L'assemblea unanime acconsente;
- ricorda che i Sindaci Supplenti dr. Ugo Rock e dr.ssa Barbara Negri hanno rassegnato le proprie dimissioni dalle cariche ricoperte nella Società in data 9 febbraio 2017 con effetto immediato. L'Assemblea è quindi chiamata a procedere alla nomina di due Sindaci Supplenti, ai sensi delle rilevanti disposizioni normative e statutarie, al fine di integrare la composizione del Collegio Sindacale;

- ricorda che Ugo Rock e Barbara Negri erano stati nominati in occasione dell'Assemblea del 23 aprile 2015 che aveva provveduto alla nomina del Collegio Sindacale attualmente in carica ed erano stati tratti dalla lista di maggioranza presentata da Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A., anche in nome e per conto di Fiat Chrysler Automobiles N.V., DI.VI. Finanziaria di Diego della Valle & C. S.r.l., Pirelli & C. S.p.A. e Intesa San Paolo S.p.A.. In virtù delle rilevanti disposizioni statutarie, la nomina di due Sindaci Supplenti in sostituzione del dr. Ugo Rock e della dr.ssa Barbara Negri è previsto avvenga con votazione a maggioranza relativa (in particolare senza vincolo di lista), sulla base delle candidature preventivamente presentate dai soci;

- segnala che in data 14 aprile 2017 il socio Cairo Communication S.p.A. ha comunicato di proporre la nomina, quali Sindaci Supplenti, del dr. Guido Croci e della dr.ssa Paola Tagliavini, trasmettendo altresì la documentazione di cui all'art. 20 dello statuto sociale - comprensiva, tra l'altro, del curriculum vitae dei candidati, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali e l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo dai medesimi ricoperte in altre società, nonché le dichiarazioni con le quali il candidato ha accettato la propria candidatura e ha dichiarato: (i) l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente e (ii) la sussistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 comma 3 del Decreto Legislativo n. 58/1998 e dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui RCS aderisce; in data 18 aprile 2017 la Società ha diffuso un apposito comunicato stampa con il quale è stata resa nota la presentazione delle suddette candidature da parte del socio Cairo Communication S.p.A. e in pari data è stata messa a disposizione del pubblico presso la sede legale e sul sito internet della Società la documentazione depositata dal socio in conformità all'art. 20 dello statuto sociale. Tale documentazione è peraltro a disposizione di chi ne faccia richiesta;

- ricorda che i Sindaci Supplenti nominati dall'odierna Assemblea rimarranno in carica fino alla scadenza del mandato dell'attuale Collegio Sindacale e, pertanto, sino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017.

Il Presidente apre quindi la discussione.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente:

- dà atto che le Azioni presenti in assemblea all'apertura della votazione sono n. 440.990.536 pari al 84,50% delle n. 521.864.957 azioni costituenti il capitale sociale;

- pone quindi in votazione (alle ore 11,30), per alzata di mano la proposta di delibera del socio Cairo Communication S.p.A. di nomina, quali Sindaci Supplenti, del dr. Guido Croci e della dr.ssa Paola Tagliavini.

La proposta è approvata a maggioranza.

Favorevoli 440.308.816 azioni

Contrarie 34.448 azioni

Astenute 647.272 azioni

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Il Presidente quindi, passa alla **trattazione del terzo punto all'ordine del giorno**, recante *Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/98; deliberazioni inerenti e conseguenti* e:

- ricorda che il Consiglio di Amministrazione ha predisposto, ai sensi dell'art. 123-ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 84-*quater* del Regolamento di cui alla delibera Consob n. 11971/1999, la "*Relazione sulla Remunerazione*" che, nella prima Sezione, illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche della Società, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica;
- ricorda inoltre che ai sensi del sesto comma del citato art. 123-ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, i soci sono chiamati a deliberare in senso favorevole o contrario sulla predetta Sezione e che la deliberazione non avrà natura vincolante.

Il Presidente apre quindi la discussione.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente:

- dà atto che le Azioni presenti in assemblea all'apertura della votazione sono n. 440.990.536 pari al 84,50% delle n. 521.864.957 azioni costituenti il capitale sociale;
- pone quindi in votazione (alle ore 11,34), per alzata di mano la Sezione I della Relazione sulla Remunerazione.

La proposta è approvata a maggioranza.

Favorevoli 439.904.982 azioni

Contrarie 1.071.313 azioni

Astenute 14.241 azioni

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Il Presidente quindi, passa alla **trattazione del quarto punto all'ordine del giorno**, recante *Autorizzazione alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti* e ricorda che l'argomento è trattato nella relazione del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi dell'articolo 125-ter del Decreto Legislativo n. 58/98 e dell'art. 73 del Regolamento di cui alla delibera Consob n. 11971/1999, pubblicata nei termini e con le modalità di legge e messa a disposizione degli intervenuti, alla quale rinvia.

Il Segretario dà lettura della proposta di delibera infra trascritta e il Presidente apre quindi la discussione.

Rimbotti, chiede conferma (che viene fornita) che nell'esercizio 2016 non vi sia stata alcuna operazione sulle azioni proprie e che la proposta di autorizzazione in discussione riguardi solo gli atti di disposizione e non abbia limiti temporali.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente:

- dà atto che le Azioni presenti in assemblea all'apertura della votazione sono n. 440.990.536 pari al 84,50% delle n. 521.864.957 azioni costituenti il capitale sociale;
- pone quindi in votazione (alle ore 11,41), per alzata di mano la proposta di delibera di cui è stata data lettura e qui trascritta:

L'Assemblea degli Azionisti di RCS MediaGroup S.p.A.

- *preso atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione e condivise le relative motivazioni ivi indicate;*

delibera

- 1) *di revocare, per la parte non eseguita, la precedente autorizzazione del 28 aprile 2016 e di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a disporre, in tutto o in parte, in una o più volte, delle azioni proprie già in portafoglio alla data odierna, senza limiti temporali, con le seguenti modalità alternative:*

(i) mediante operazioni in denaro, ad un valore non inferiore del 10% rispetto al prezzo di riferimento rilevato sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione tramite vendita in borsa, ai blocchi, offerta pubblica, ovvero

- (ii) mediante operazioni di scambio, permuta, conferimento o altro atto di disposizione non in denaro nel contesto di progetti industriali di operazioni di riorganizzazione societaria o altre operazioni di finanza straordinaria ai termini economici dell'operazione che saranno determinati, anche con l'ausilio di esperti indipendenti, in ragione della natura e delle caratteristiche dell'operazione, anche tenendo conto dell'andamento di mercato delle azioni RCS MediaGroup;
- 2) di conferire al Consiglio di Amministrazione, e per esso al Presidente e Amministratore Delegato, ogni potere occorrente per dare attuazione alle deliberazioni che precedono, anche a mezzo di procuratori, ottemperando a quanto eventualmente richiesto dalle autorità competenti".

La proposta è approvata all'unanimità.

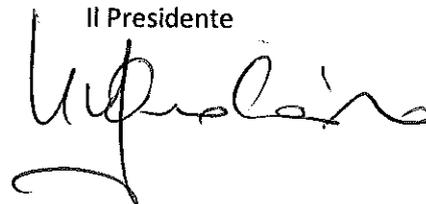
Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato e, esaurita la trattazione dell'ordine del giorno, alle ore 11,42 dichiara chiusa l'assemblea.

Il Segretario



Il Presidente



Assemblea Ordinaria

27 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
FACCHETTI ENZO	Intestatario	FACCHETTI ENZO	FACCHETTI ENZO			100	0,00%
GANDAGLIA GIANBATTISTA	Intestatario	GANDAGLIA GIANBATTISTA	GANDAGLIA GIANBATTISTA			67	0,00%
GIUSSANI FRANCESCO	Intestatario	GIUSSANI FRANCESCO	GIUSSANI FRANCESCO			1.000	0,00%
LODOLO GERMANA	Intestatario	LODOLO GERMANA	LODOLO GERMANA			2.000	0,00%
RIMBOTTI FRANCESCO	Intestatario	RIMBOTTI FRANCESCO	RIMBOTTI FRANCESCO			150	0,00%
ROSCIO EUGENIO	Intestatario	ROSCIO EUGENIO	ROSCIO EUGENIO			439	0,00%
VILLA ARMANDO	Intestatario	VILLA ARMANDO	VILLA ARMANDO			904	0,00%
BERMANI ENZIO	Delegato	ZANETTI ANNA	ZANETTI ANNA			1.500	0,00%
BURINI ROBERTO	Delegato	PIRELLI & C. S.P.A.	PIRELLI & C. S.P.A.			24.694.918	4,73%
CALDAROLA PAOLO LODOVICO	Delegato	DE ANGELI MARISA	DE ANGELI MARISA			371	0,00%
EL TANNIR PRINI LEONARDO SAMI	Delegato	ALACCHI PIERINO	ALACCHI PIERINO			1.000	0,00%
FRANCIA PAOLO	Rappr. Legale	GEPER SRL	GEPER SRL			1.000	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	82A HOLDINGS, LLC	82A HOLDINGS, LLC			221	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND			198	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ACORN 1998 TRUST	ACORN 1998 TRUST			50	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	AGI PK 1 FONDS 8455 SPK	AGI PK 1 FONDS 8455 SPK			97	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	AGI PPI NR 30 AGI 1482 05 5603 SPK	AGI PPI NR 30 AGI 1482 05 5603 SPK			303	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	AGI PV WS RCM IND 8490 07 5210 SPK	AGI PV WS RCM IND 8490 07 5210 SPK			2.913	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ALAMOSIA LLC .	ALAMOSIA LLC .			101	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH MBH FOR ALLIANZGI-FONDS FAM	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH MBH FOR ALLIANZGI-FONDS FAM			359	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ALLIANZGI FOND AMMERLAND	ALLIANZGI FOND AMMERLAND			576	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ALLIANZGI FONDS AVP	ALLIANZGI FONDS AVP			24	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ALLIANZGI FONDS DBS	ALLIANZGI FONDS DBS			248	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ALLIANZGI FONDS GANO	ALLIANZGI FONDS GANO			203	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ALLIANZGI FONDS GANO 2	ALLIANZGI FONDS GANO 2			718	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ALLIANZGI FONDS OJU	ALLIANZGI FONDS OJU			97	0,00%

Assemblea Ordinaria

27 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
MANZONI LUCA	Delegato	ALLIANZGI FONDS PAK	ALLIANZGI FONDS PAK			258	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ALLIANZGI FONDS PFD	ALLIANZGI FONDS PFD			114	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ALLIANZGI FONDS REINVEST	ALLIANZGI FONDS REINVEST			144	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ALLIANZGI FONDS STIFTUNGSFONDS WISSENSCH	ALLIANZGI FONDS STIFTUNGSFONDS WISSENSCH			745	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ALLIANZGI FONDS TOSCA	ALLIANZGI FONDS TOSCA			679	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ALLIANZGI FONDS VEMK	ALLIANZGI FONDS VEMK			131	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ALLIANZGI FONDS VSBW	ALLIANZGI FONDS VSBW			1.049	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ALLIANZGI FONDS VSF	ALLIANZGI FONDS VSF			89	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA			78	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND			2.527	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	BELL ATLANTIC MASTER TRUST			250	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B			1	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR			1	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR			1	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR			1	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			196.118	0,04%
MANZONI LUCA	Delegato	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD			1	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND			1.680	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	CC AND L Q EQUITY EXTENSION FUND	CC AND L Q EQUITY EXTENSION FUND			25	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	CC COL EAFE Q UN 1	CC COL EAFE Q UN 1			345	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	CC COL EAFE Q UN 2	CC COL EAFE Q UN 2			359	0,00%

Assemblea Ordinaria

27 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
MANZONI LUCA	Delegato	CC&L ALL STRATEGIES FUND	CC&L ALL STRATEGIES FUND			2	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	CC&L Q 140/40 FUND	CC&L Q 140/40 FUND			4	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND			191	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND			3	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	CENTRAL FINANCE BOARD METHODIST CHURCH	CENTRAL FINANCE BOARD METHODIST CHURCH			531	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	CERVURITE INTERNATIONAL LLC .	CERVURITE INTERNATIONAL LLC .			1.064	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	CHEVRON UK PENSION PLAN	CHEVRON UK PENSION PLAN			467	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	CINDY SPRINGS, LLC	CINDY SPRINGS, LLC			101	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	CINDY SPRINGS, LLC	CINDY SPRINGS, LLC			1.320	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND			695	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND			19	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	DEP QF SSGA NONUS EQUITY H1	DEP QF SSGA NONUS EQUITY H1			136	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	DEP QF SSGA NONUS EQUITY R2	DEP QF SSGA NONUS EQUITY R2			275	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	DFI LP EQUITY (PASSIVE)	DFI LP EQUITY (PASSIVE)			1	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND			48	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	FCM INTERNATIONAL LLC	FCM INTERNATIONAL LLC			87	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	FLORIDA, LLC - APERIO	FLORIDA, LLC - APERIO			3.565	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	FS OVERLAY C - PARAMETRIC	FS OVERLAY C - PARAMETRIC			113	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	FUNDO DE PENSOES	FUNDO DE PENSOES			1.174	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	GLOBAL BOND FUND	GLOBAL BOND FUND			521	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	GMO GLOBAL EQUITY TRUST	GMO GLOBAL EQUITY TRUST			56	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	GNPF COL EAFE GINNA Q	GNPF COL EAFE GINNA Q			284	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP			32	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1			519	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2			118	0,00%

Assemblea Ordinaria

27 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
MANZONI LUCA	Delegato	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3			306	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4			172	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5			309	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6			395	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10			481	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11			387	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12			568	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7			380	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8			258	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9			385	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03			173	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03			173	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03			206	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03			206	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	INTERNATIONAL EQUITY FUND	INTERNATIONAL EQUITY FUND			1.078	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND			3.382	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND			9.155	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT			278	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY			2.815	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION			15.091	0,00%

Assemblea Ordinaria

27 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
MANZONI LUCA	Delegato	TRUST JPMORGAN CHASE BANK	TRUST JPMORGAN CHASE BANK			48	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	JPMORGAN CHASE BANK N.A.	JPMORGAN CHASE BANK N.A.			163	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	JPMORGAN CHASE BANK N.A.	JPMORGAN CHASE BANK N.A.			349	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02			110	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02			179	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02			341	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02			415	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II			46	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GJENSIDIG FORSIKRINGSSSELSKAP	KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GJENSIDIG FORSIKRINGSSSELSKAP			83	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED			6.264	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED			39.648	0,01%
MANZONI LUCA	Delegato	LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX	LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX			5.338	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	LOY PARTNERSHIP, LLC	LOY PARTNERSHIP, LLC			179	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	LTW GROUP HOLDINGS, LLC	LTW GROUP HOLDINGS, LLC			105	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	LTW INVESTMENTS LLC	LTW INVESTMENTS LLC			595	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	MARANIC II LLC .	MARANIC II LLC .			90	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	MF INTERNATIONAL FUND LLC	MF INTERNATIONAL FUND LLC			72	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF			636	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TR- GL MULTI-ASSET INC PTF	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TR- GL MULTI-ASSET INC PTF			13	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS			23	0,00%

Assemblea Ordinaria

27 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
MANZONI LUCA	Delegato	NMPF COL EAFE NMP Q	NMPF COL EAFE NMP Q			650	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST			2.877	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND			5.654	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP	OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP			176	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION			88.868	0,02%
MANZONI LUCA	Delegato	PHC NT SMALL CAP	PHC NT SMALL CAP			24.706	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME	POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME			82	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	QANTAS SUPERANNUATION PLAN	QANTAS SUPERANNUATION PLAN			3.215	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI			611	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	R.H. BLUESTEIN & CO.	R.H. BLUESTEIN & CO.			7.384	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	RAMI PARTNERS, LLC	RAMI PARTNERS, LLC			259	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	RUSSELL DEVELOPED LARGE CAP EM GEOEXPOSURE INDEX FUND B	RUSSELL DEVELOPED LARGE CAP EM GEOEXPOSURE INDEX FUND B			2	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND			279	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-COMP INDEX FD	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-COMP INDEX FD			228.280	0,04%
MANZONI LUCA	Delegato	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF			401.979	0,08%
MANZONI LUCA	Delegato	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST			811	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL			12.101	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND			20.363	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	STATE OF MONTANA BOARD OF	STATE OF MONTANA BOARD OF			26	0,00%

Assemblea Ordinaria

27 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
MANZONI LUCA	Delegato	INVESTMENTS STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	INVESTMENTS STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM			5.482	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	STEWARDSHIP FOUNDATION	STEWARDSHIP FOUNDATION			27	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM			8.594	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV			56	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS			4.314	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO			116	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	THE GLENMEDE TRUST COMPANY, N/A	THE GLENMEDE TRUST COMPANY, N/A			135	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP			179	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST			87	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	THE RETIREMENT BENEFIT TRUST OF THE R.R. DONNELLEY & SONS CO.	THE RETIREMENT BENEFIT TRUST OF THE R.R. DONNELLEY & SONS CO.			294	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO			41	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	US BANK NA TAXABLE OMNINON RECLAIMM	US BANK NA TAXABLE OMNINON RECLAIMM			67	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR	US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR			157	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	USBK AHAI RHUMLINE ADVISERS	USBK AHAI RHUMLINE ADVISERS			80	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	USBK GERSTEIN FISHER MUL FC I G E F	USBK GERSTEIN FISHER MUL FC I G E F			14.241	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND			51	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND			488.250	0,09%
MANZONI LUCA	Delegato	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND			141.811	0,03%

Assemblea Ordinaria

27 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
MANZONI LUCA	Delegato	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU			235.776	0,05%
MANZONI LUCA	Delegato	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF			850	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF			1.169	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX			1.083.690	0,21%
MANZONI LUCA	Delegato	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND			29.726	0,01%
MANZONI LUCA	Delegato	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEEUROPA INDEKS 1	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEEUROPA INDEKS 1			38	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL INDEX 1	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL INDEX 1			76	0,00%
MANZONI LUCA	Delegato	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	WEST YORKSHIRE PENSION FUND			508	0,00%
RAVENNA SIMONE	Delegato	AGENZIA GENERALE INA-ASS MONZA BBR	AGENZIA GENERALE INA-ASS MONZA BBR			603.000	0,12%
SANTORO AUGUSTO	Delegato	DI.VI. FIN DI DIEGO DELLA VALLE & C SRL	DI.VI. FIN DI DIEGO DELLA VALLE & C SRL			14.481.499	2,77%
SANTORO AUGUSTO	Delegato	DIEGO DELLA VALLE & C. S.R.L.	DIEGO DELLA VALLE & C. S.R.L.			25.303.267	4,85%
SIRONI ALESSANDRO	Rappr. Legale	MEDIOBANCA S.P.A.	MEDIOBANCA S.P.A.			34.159.090	6,55%
VENEZIANO GIANFRANCO	Delegato	CAIRO COMMUNICATION SPA	CAIRO COMMUNICATION SPA			311.517.774	59,69%
VENEZIANO GIANFRANCO	Delegato	U.T. COMMUNICATIONS SPA	U.T. COMMUNICATIONS SPA			1.570.000	0,30%
VIDALE MARIO	Rappr. Legale	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA			25.111.262	4,81%
VIDALE MARIO	Delegato	UNIPOLSAI FINANCE SPA	UNIPOLSAI FINANCE SPA			414.132	0,08%

TOTALI PARTECIPANTI

n° 165 Azionisti, per un numero totale di azioni pari a 440.990.536



Esito della votazione sul punto **1**
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Bilancio di esercizio al 31.12.2016; Relazione degli Amministratori sulla gestione;
Relazione della società di revisione legale; Relazione del Collegio Sindacale;
Presentazione del bilancio consolidato al 31.12.2016; deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Azionisti Presenti

In proprio	n°	7	per n°	4.660 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
In rappresentanza	n°	3	per n°	59.271.352 Azioni	11,36 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	155	per n°	381.714.524 Azioni	73,14 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n°	165	per n°	440.990.536 Azioni	84,50 % del c.s. con diritto di voto

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	165	azionisti per n°	440.990.536 Azioni	100,00 % del capitale votante
CONTRARI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del capitale votante
ASTENUTI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del capitale votante
TOTALE VOTANTI	n°	165	azionisti per n°	440.990.536 Azioni	
NON VOTANTI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del capitale votante
NON ESPRESSI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	
TOTALE PRESENTI	n°	165	azionisti per n°	440.990.536 Azioni	



**Esito della votazione sul punto 1
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Bilancio di esercizio al 31.12.2016; Relazione degli Amministratori sulla gestione; Relazione della società di revisione legale; Relazione del Collegio Sindacale; Presentazione del bilancio consolidato al 31.12.2016; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Contrari

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto



**Esito della votazione sul punto 1
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Bilancio di esercizio al 31.12.2016; Relazione degli Amministratori sulla gestione; Relazione della società di revisione legale; Relazione del Collegio Sindacale; Presentazione del bilancio consolidato al 31.12.2016; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Astenuti

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto



Esito della votazione sul punto **1**
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Bilancio di esercizio al 31.12.2016; Relazione degli Amministratori sulla gestione; Relazione della società di revisione legale; Relazione del Collegio Sindacale; Presentazione del bilancio consolidato al 31.12.2016; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Non Votanti

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto



**Esito della votazione sul punto 1
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Bilancio di esercizio al 31.12.2016; Relazione degli Amministratori sulla gestione; Relazione della società di revisione legale; Relazione del Collegio Sindacale; Presentazione del bilancio consolidato al 31.12.2016; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Favorevoli

SCHEDA NOMINATIVO

	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
223 FACCHETTI ENZO	100	100
124 GANDAGLIA GIANBATTISTA	67	67
15 GIUSSANI FRANCESCO	1.000	1.000
224 LODOLO GERMANA	2.000	2.000
197 RIMBOTTI FRANCESCO	150	150
147 ROSCIO EUGENIO	439	439
192 VILLA ARMANDO	904	904
125 GEPER SRL	1.000	1.000
Rappresentato da: FRANZIA PAOLO		
153 ALACCHI PIERINO	1.000	1.000
Delega a: EL TANNIR PRINI LEONARDO SAMI		
2 CAIRO COMMUNICATION SPA	311.517.774	311.517.774
Delega a: VENEZIANO GIANFRANCO		
13 U.T. COMMUNICATIONS SPA	1.570.000	1.570.000
Delega a: VENEZIANO GIANFRANCO		
231 DI.VI. FIN DI DIEGO DELLA VALLE & C SRL	14.481.499	14.481.499
Delega a: SANTORO AUGUSTO		
228 DIEGO DELLA VALLE & C. S.R.L.	25.303.267	25.303.267
Delega a: SANTORO AUGUSTO		
185 UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	25.111.262	25.111.262
Rappresentato da: VIDALE MARIO		
186 UNIPOLSAI FINANCE SPA	414.132	414.132
Delega a: VIDALE MARIO		
199 MEDIOBANCA S.P.A.	34.159.090	34.159.090
Rappresentato da: SIRONI ALESSANDRO		
180 PIRELLI & C. S.P.A.	24.694.918	24.694.918
Delega a: BURINI ROBERTO		
97 ZANETTI ANNA	1.500	1.500
Delega a: BERMANI ENZIO		
117 DE ANGELI MARISA	371	371
Delega a: CALDAROLA PAOLO LODOVICO		
16 82A HOLDINGS, LLC	221	221
Delega a: MANZONI LUCA		
202 ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	198	198
Delega a: MANZONI LUCA		
17 ACORN 1998 TRUST	50	50
Delega a: MANZONI LUCA		
203 AGI PK 1 FONDS 8455 SPK	97	97
Delega a: MANZONI LUCA		
204 AGI PPI NR 30 AGI 1482 05 5603 SPK	303	303
Delega a: MANZONI LUCA		
205 AGI PV WS RCM IND 8490 07 5210 SPK	2.913	2.913
Delega a: MANZONI LUCA		
1 ALAMOSIA LLC .	101	101



**Esito della votazione sul punto 1
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Bilancio di esercizio al 31.12.2016; Relazione degli Amministratori sulla gestione; Relazione della società di revisione legale; Relazione del Collegio Sindacale; Presentazione del bilancio consolidato al 31.12.2016; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Delega a: MANZONI LUCA		
18 ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH MBH FOR ALLIANZGI-FONDS FAM	359	359
Delega a: MANZONI LUCA		
154 ALLIANZGI FOND AMMERLAND	576	576
Delega a: MANZONI LUCA		
155 ALLIANZGI FONDS AVP	24	24
Delega a: MANZONI LUCA		
156 ALLIANZGI FONDS DBS	248	248
Delega a: MANZONI LUCA		
157 ALLIANZGI FONDS GANO	203	203
Delega a: MANZONI LUCA		
158 ALLIANZGI FONDS GANO 2	718	718
Delega a: MANZONI LUCA		
159 ALLIANZGI FONDS OJU	97	97
Delega a: MANZONI LUCA		
160 ALLIANZGI FONDS PAK	258	258
Delega a: MANZONI LUCA		
161 ALLIANZGI FONDS PFD	114	114
Delega a: MANZONI LUCA		
162 ALLIANZGI FONDS REINVEST	144	144
Delega a: MANZONI LUCA		
163 ALLIANZGI FONDS STIFTUNGSFONDS WISSENSCH	745	745
Delega a: MANZONI LUCA		
164 ALLIANZGI FONDS TOSCA	679	679
Delega a: MANZONI LUCA		
165 ALLIANZGI FONDS VEMK	131	131
Delega a: MANZONI LUCA		
166 ALLIANZGI FONDS VSBW	1.049	1.049
Delega a: MANZONI LUCA		
167 ALLIANZGI FONDS VSF	89	89
Delega a: MANZONI LUCA		
19 ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA	78	78
Delega a: MANZONI LUCA		
168 AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	2.527	2.527
Delega a: MANZONI LUCA		
206 BELL ATLANTIC MASTER TRUST	250	250
Delega a: MANZONI LUCA		
20 BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	1	1
Delega a: MANZONI LUCA		
21 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	1	1
Delega a: MANZONI LUCA		
22 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	1	1
Delega a: MANZONI LUCA		
23 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	1	1
Delega a: MANZONI LUCA		
24 CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	196.118	196.118
Delega a: MANZONI LUCA		
25 CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	1	1
Delega a: MANZONI LUCA		
3 CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.680	1.680
Delega a: MANZONI LUCA		



**Esito della votazione sul punto 1
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Bilancio di esercizio al 31.12.2016; Relazione degli Amministratori sulla gestione; Relazione della società di revisione legale; Relazione del Collegio Sindacale; Presentazione del bilancio consolidato al 31.12.2016; deliberazioni inerenti e conseguenti.

169	CC AND L Q EQUITY EXTENSION FUND Delega a: MANZONI LUCA	25	25
207	CC COL EAFE Q UN 1 Delega a: MANZONI LUCA	345	345
208	CC COL EAFE Q UN 2 Delega a: MANZONI LUCA	359	359
170	CC&L ALL STRATEGIES FUND Delega a: MANZONI LUCA	2	2
171	CC&L Q 140/40 FUND Delega a: MANZONI LUCA	4	4
172	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND Delega a: MANZONI LUCA	191	191
173	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND Delega a: MANZONI LUCA	3	3
174	CENTRAL FINANCE BOARD METHODIST CHURCH Delega a: MANZONI LUCA	531	531
4	CERVURITE INTERNATIONAL LLC . Delega a: MANZONI LUCA	1.064	1.064
26	CHEVRON UK PENSION PLAN Delega a: MANZONI LUCA	467	467
27	CINDY SPRINGS, LLC Delega a: MANZONI LUCA	101	101
28	CINDY SPRINGS, LLC Delega a: MANZONI LUCA	1.320	1.320
29	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND Delega a: MANZONI LUCA	695	695
30	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND Delega a: MANZONI LUCA	19	19
209	DEP QF SSGA NONUS EQUITY H1 Delega a: MANZONI LUCA	136	136
210	DEP QF SSGA NONUS EQUITY R2 Delega a: MANZONI LUCA	275	275
31	DFI LP EQUITY (PASSIVE) Delega a: MANZONI LUCA	1	1
32	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND Delega a: MANZONI LUCA	48	48
33	FCM INTERNATIONAL LLC Delega a: MANZONI LUCA	87	87
6	FLORIDA, LLC - APERIO Delega a: MANZONI LUCA	3.565	3.565
34	FS OVERLAY C - PARAMETRIC Delega a: MANZONI LUCA	113	113
35	FUNDO DE PENSOES Delega a: MANZONI LUCA	1.174	1.174
36	GLOBAL BOND FUND Delega a: MANZONI LUCA	521	521
37	GMO GLOBAL EQUITY TRUST Delega a: MANZONI LUCA	56	56
211	GNPF COL EAFE GINNA Q Delega a: MANZONI LUCA	284	284
38	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	32	32



**Esito della votazione sul punto 1
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Bilancio di esercizio al 31.12.2016; Relazione degli Amministratori sulla gestione; Relazione della società di revisione legale; Relazione del Collegio Sindacale; Presentazione del bilancio consolidato al 31.12.2016; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Delega a: MANZONI LUCA		
39 HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1	519	519
Delega a: MANZONI LUCA		
40 HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2	118	118
Delega a: MANZONI LUCA		
41 HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	306	306
Delega a: MANZONI LUCA		
42 HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	172	172
Delega a: MANZONI LUCA		
43 HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	309	309
Delega a: MANZONI LUCA		
44 HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	395	395
Delega a: MANZONI LUCA		
45 HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10	481	481
Delega a: MANZONI LUCA		
46 HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	387	387
Delega a: MANZONI LUCA		
47 HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	568	568
Delega a: MANZONI LUCA		
48 HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	380	380
Delega a: MANZONI LUCA		
49 HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	258	258
Delega a: MANZONI LUCA		
50 HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9	385	385
Delega a: MANZONI LUCA		
51 HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03	173	173
Delega a: MANZONI LUCA		
52 HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03	173	173
Delega a: MANZONI LUCA		
53 HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03	206	206
Delega a: MANZONI LUCA		
54 HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03	206	206
Delega a: MANZONI LUCA		
55 INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.078	1.078
Delega a: MANZONI LUCA		
194 JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	3.382	3.382
Delega a: MANZONI LUCA		
56 JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	9.155	9.155
Delega a: MANZONI LUCA		
57 JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	278	278
Delega a: MANZONI LUCA		
58 JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	2.815	2.815
Delega a: MANZONI LUCA		
59 JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	15.091	15.091
Delega a: MANZONI LUCA		
176 JPMORGAN CHASE BANK	48	48
Delega a: MANZONI LUCA		
177 JPMORGAN CHASE BANK N.A.	163	163
Delega a: MANZONI LUCA		
178 JPMORGAN CHASE BANK N.A.	349	349
Delega a: MANZONI LUCA		



**Esito della votazione sul punto 1
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Bilancio di esercizio al 31.12.2016; Relazione degli Amministratori sulla gestione; Relazione della società di revisione legale; Relazione del Collegio Sindacale; Presentazione del bilancio consolidato al 31.12.2016; deliberazioni inerenti e conseguenti.

60	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02 Delega a: MANZONI LUCA	110	110
61	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02 Delega a: MANZONI LUCA	179	179
62	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02 Delega a: MANZONI LUCA	341	341
63	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02 Delega a: MANZONI LUCA	415	415
179	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II Delega a: MANZONI LUCA	46	46
64	KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GJENSIDIG FORSIKRINGSSELSKAP Delega a: MANZONI LUCA	83	83
195	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: MANZONI LUCA	39.648	39.648
196	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: MANZONI LUCA	6.264	6.264
212	LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX Delega a: MANZONI LUCA	5.338	5.338
65	LOY PARTNERSHIP, LLC Delega a: MANZONI LUCA	179	179
66	LTW GROUP HOLDINGS, LLC Delega a: MANZONI LUCA	105	105
67	LTW INVESTMENTS LLC Delega a: MANZONI LUCA	595	595
8	MARANIC II LLC . Delega a: MANZONI LUCA	90	90
68	MF INTERNATIONAL FUND LLC Delega a: MANZONI LUCA	72	72
69	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF Delega a: MANZONI LUCA	636	636
70	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TR- GL MULTI-ASSET INC PTF Delega a: MANZONI LUCA	13	13
200	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS Delega a: MANZONI LUCA	23	23
213	NMPF COL EAFE NMP Q Delega a: MANZONI LUCA	650	650
71	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST Delega a: MANZONI LUCA	2.877	2.877
72	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND Delega a: MANZONI LUCA	5.654	5.654
73	OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP Delega a: MANZONI LUCA	176	176
74	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION Delega a: MANZONI LUCA	88.868	88.868
214	PHC NT SMALL CAP Delega a: MANZONI LUCA	24.706	24.706
75	POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME Delega a: MANZONI LUCA	82	82
181	QANTAS SUPERANNUATION PLAN Delega a: MANZONI LUCA	3.215	3.215
182	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	611	611



**Esito della votazione sul punto 1
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Bilancio di esercizio al 31.12.2016; Relazione degli Amministratori sulla gestione; Relazione della società di revisione legale; Relazione del Collegio Sindacale; Presentazione del bilancio consolidato al 31.12.2016; deliberazioni inerenti e conseguenti.

	Delega a: MANZONI LUCA		
76	R.H. BLUESTEIN & CO. Delega a: MANZONI LUCA	7.384	7.384
77	RAMI PARTNERS, LLC Delega a: MANZONI LUCA	259	259
78	RUSSELL DEVELOPED LARGE CAP EM GEOEXPOSURE INDEX FUND B Delega a: MANZONI LUCA	2	2
79	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND Delega a: MANZONI LUCA	279	279
183	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL- COMP INDEX FD Delega a: MANZONI LUCA	228.280	228.280
80	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF Delega a: MANZONI LUCA	401.979	401.979
81	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST Delega a: MANZONI LUCA	811	811
82	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL Delega a: MANZONI LUCA	12.101	12.101
83	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND Delega a: MANZONI LUCA	20.363	20.363
84	STATE OF MONTANA BOARD OF INVESTMENTS Delega a: MANZONI LUCA	26	26
85	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM Delega a: MANZONI LUCA	5.482	5.482
11	STEWARDSHIP FOUNDATION Delega a: MANZONI LUCA	27	27
12	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM Delega a: MANZONI LUCA	8.594	8.594
201	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV Delega a: MANZONI LUCA	56	56
86	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS Delega a: MANZONI LUCA	4.314	4.314
87	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO Delega a: MANZONI LUCA	116	116
88	THE GLENMEDE TRUST COMPANY, N/A Delega a: MANZONI LUCA	135	135
89	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP Delega a: MANZONI LUCA	179	179
184	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST Delega a: MANZONI LUCA	87	87
90	THE RETIREMENT BENEFIT TRUST OF THE R.R. DONNELLEY & SONS CO. Delega a: MANZONI LUCA	294	294
91	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO Delega a: MANZONI LUCA	41	41
215	US BANK NA TAXABLE OMNINON RECLAIMM Delega a: MANZONI LUCA	67	67
216	US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR Delega a: MANZONI LUCA	157	157
217	USBK AHAI RHUMLINE ADVISERS Delega a: MANZONI LUCA	80	80
218	USBK GERSTEIN FISHER MUL FC I G E F Delega a: MANZONI LUCA	14.241	14.241



**Esito della votazione sul punto 1
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Bilancio di esercizio al 31.12.2016; Relazione degli Amministratori sulla gestione; Relazione della società di revisione legale; Relazione del Collegio Sindacale; Presentazione del bilancio consolidato al 31.12.2016; deliberazioni inerenti e conseguenti.

92	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND Delega a: MANZONI LUCA	51	51
187	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND Delega a: MANZONI LUCA	488.250	488.250
188	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND Delega a: MANZONI LUCA	141.811	141.811
189	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU Delega a: MANZONI LUCA	235.776	235.776
93	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF Delega a: MANZONI LUCA	850	850
94	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF Delega a: MANZONI LUCA	1.169	1.169
190	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX Delega a: MANZONI LUCA	1.083.690	1.083.690
191	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND Delega a: MANZONI LUCA	29.726	29.726
95	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEEUROPA INDEKS 1 Delega a: MANZONI LUCA	38	38
96	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL INDEX 1 Delega a: MANZONI LUCA	76	76
193	WEST YORKSHIRE PENSION FUND Delega a: MANZONI LUCA	508	508
221	AGENZIA GENERALE INA-ASS MONZA BBR Delega a: RAVENNA SIMONE	603.000	603.000

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	165 azionisti per n°	440.990.536 Azioni 100,00% del capitale partecipante al voto
di cui In proprio	n°	7 azionisti per n°	4.660 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	158 azionisti per n°	440.985.876 Azioni 100,00% del capitale partecipante al voto



**Esito della votazione sul punto 2
della parte ordinaria dell'ordine del giorno
Integrazione del Collegio Sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Azionisti Presenti

In proprio	n°	7	per n°	4.660 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
In rappresentanza	n°	3	per n°	59.271.352 Azioni	11,36 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	155	per n°	381.714.524 Azioni	73,14 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n°	165	per n°	440.990.536 Azioni	84,50 % del c.s. con diritto di voto

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	136	azionisti per n°	440.308.816 Azioni	99,85 % del capitale votante
CONTRARI	n°	12	azionisti per n°	34.448 Azioni	0,01 % del capitale votante
ASTENUTI	n°	17	azionisti per n°	647.272 Azioni	0,15 % del capitale votante
TOTALE VOTANTI	n°	165	azionisti per n°	440.990.536 Azioni	
NON VOTANTI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del capitale votante
NON ESPRESSI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	
TOTALE PRESENTI	n°	165	azionisti per n°	440.990.536 Azioni	



**Esito della votazione sul punto 2
della parte ordinaria dell'ordine del giorno
Integrazione del Collegio Sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Elenco Contrari

SCHEDA NOMINATIVO

	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
202 ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND Delega a: MANZONI LUCA	198	198
203 AGI PK 1 FONDS 8455 SPK Delega a: MANZONI LUCA	97	97
204 AGI PPI NR 30 AGI 1482 05 5603 SPK Delega a: MANZONI LUCA	303	303
205 AGI PV WS RCM IND 8490 07 5210 SPK Delega a: MANZONI LUCA	2.913	2.913
209 DEP QF SSGA NONUS EQUITY H1 Delega a: MANZONI LUCA	136	136
210 DEP QF SSGA NONUS EQUITY R2 Delega a: MANZONI LUCA	275	275
212 LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX Delega a: MANZONI LUCA	5.338	5.338
214 PHC NT SMALL CAP Delega a: MANZONI LUCA	24.706	24.706
79 RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND Delega a: MANZONI LUCA	279	279
201 T. ROWE PRICE FUNDS SICAV Delega a: MANZONI LUCA	56	56
215 US BANK NA TAXABLE OMNINON RECLAIMM Delega a: MANZONI LUCA	67	67
217 USBK AHAI RHUMLINE ADVISERS Delega a: MANZONI LUCA	80	80

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	12 azionisti per n°	34.448 Azioni 0,01% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	12 azionisti per n°	34.448 Azioni 0,01% del capitale partecipante al voto



**Esito della votazione sul punto 2
della parte ordinaria dell'ordine del giorno
Integrazione del Collegio Sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Elenco Astenuti

SCHEDA NOMINATIVO

	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
19 ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA Delega a: MANZONI LUCA	78	78
206 BELL ATLANTIC MASTER TRUST Delega a: MANZONI LUCA	250	250
207 CC COL EAFE Q UN 1 Delega a: MANZONI LUCA	345	345
208 CC COL EAFE Q UN 2 Delega a: MANZONI LUCA	359	359
30 COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND Delega a: MANZONI LUCA	19	19
211 GNPFCOL EAFE GINNA Q Delega a: MANZONI LUCA	284	284
69 MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF Delega a: MANZONI LUCA	636	636
70 MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TR- GL MULTI-ASSET INC PTF Delega a: MANZONI LUCA	13	13
200 MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS Delega a: MANZONI LUCA	23	23
213 NMPFCOL EAFE NMP Q Delega a: MANZONI LUCA	650	650
75 POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME Delega a: MANZONI LUCA	82	82
183 SCHWAB FUNDAM INTER SMALL- COMP INDEX FD Delega a: MANZONI LUCA	228.280	228.280
80 SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF Delega a: MANZONI LUCA	401.979	401.979
85 STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM Delega a: MANZONI LUCA	5.482	5.482
12 STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM Delega a: MANZONI LUCA	8.594	8.594
91 THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO Delega a: MANZONI LUCA	41	41
216 US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR Delega a: MANZONI LUCA	157	157



**Esito della votazione sul punto 2
della parte ordinaria dell'ordine del giorno
Integrazione del Collegio Sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI	n°	17 azionisti per n°	647.272 Azioni 0,15% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	17 azionisti per n°	647.272 Azioni 0,15% del capitale partecipante al voto



**Esito della votazione sul punto 2
della parte ordinaria dell'ordine del giorno
Integrazione del Collegio Sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Elenco Non Votanti

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto



**Esito della votazione sul punto 2
della parte ordinaria dell'ordine del giorno
Integrazione del Collegio Sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Elenco Favorevoli

SCHEDA NOMINATIVO

	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
223 FACCHETTI ENZO	100	100
124 GANDAGLIA GIANBATTISTA	67	67
15 GIUSSANI FRANCESCO	1.000	1.000
224 LODOLO GERMANA	2.000	2.000
197 RIMBOTTI FRANCESCO	150	150
147 ROSCIO EUGENIO	439	439
192 VILLA ARMANDO	904	904
125 GEPER SRL Rappresentato da: FRANZIA PAOLO	1.000	1.000
153 ALACCHI PIERINO Delega a: EL TANNIR PRINI LEONARDO SAMI	1.000	1.000
2 CAIRO COMMUNICATION SPA Delega a: VENEZIANO GIANFRANCO	311.517.774	311.517.774
13 U.T. COMMUNICATIONS SPA Delega a: VENEZIANO GIANFRANCO	1.570.000	1.570.000
231 DI.VI. FIN DI DIEGO DELLA VALLE & C SRL Delega a: SANTORO AUGUSTO	14.481.499	14.481.499
228 DIEGO DELLA VALLE & C. S.R.L. Delega a: SANTORO AUGUSTO	25.303.267	25.303.267
185 UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA Rappresentato da: VIDALE MARIO	25.111.262	25.111.262
186 UNIPOLSAI FINANCE SPA Delega a: VIDALE MARIO	414.132	414.132
199 MEDIOBANCA S.P.A. Rappresentato da: SIRONI ALESSANDRO	34.159.090	34.159.090
180 PIRELLI & C. S.P.A. Delega a: BURINI ROBERTO	24.694.918	24.694.918
97 ZANETTI ANNA Delega a: BERMANI ENZIO	1.500	1.500
117 DE ANGELI MARISA Delega a: CALDAROLA PAOLO LODOVICO	371	371
16 82A HOLDINGS, LLC Delega a: MANZONI LUCA	221	221
17 ACORN 1998 TRUST Delega a: MANZONI LUCA	50	50
1 ALAMOSIA LLC . Delega a: MANZONI LUCA	101	101
18 ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH MBH FOR ALLIANZGI-FONDS FAM Delega a: MANZONI LUCA	359	359
154 ALLIANZGI FOND AMMERLAND Delega a: MANZONI LUCA	576	576
155 ALLIANZGI FONDS AVP Delega a: MANZONI LUCA	24	24
156 ALLIANZGI FONDS DBS Delega a: MANZONI LUCA	248	248
157 ALLIANZGI FONDS GANO	203	203



**Esito della votazione sul punto 2
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Integrazione del Collegio Sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

	Delega a: MANZONI LUCA		
158	ALLIANZGI FONDS GANO 2	718	718
	Delega a: MANZONI LUCA		
159	ALLIANZGI FONDS OJU	97	97
	Delega a: MANZONI LUCA		
160	ALLIANZGI FONDS PAK	258	258
	Delega a: MANZONI LUCA		
161	ALLIANZGI FONDS PFD	114	114
	Delega a: MANZONI LUCA		
162	ALLIANZGI FONDS REINVEST	144	144
	Delega a: MANZONI LUCA		
163	ALLIANZGI FONDS STIFTUNGSFONDS WISSENSCH	745	745
	Delega a: MANZONI LUCA		
164	ALLIANZGI FONDS TOSCA	679	679
	Delega a: MANZONI LUCA		
165	ALLIANZGI FONDS VEMK	131	131
	Delega a: MANZONI LUCA		
166	ALLIANZGI FONDS VSBW	1.049	1.049
	Delega a: MANZONI LUCA		
167	ALLIANZGI FONDS VSF	89	89
	Delega a: MANZONI LUCA		
168	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	2.527	2.527
	Delega a: MANZONI LUCA		
20	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	1	1
	Delega a: MANZONI LUCA		
21	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	1	1
	Delega a: MANZONI LUCA		
22	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	1	1
	Delega a: MANZONI LUCA		
23	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	1	1
	Delega a: MANZONI LUCA		
24	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	196.118	196.118
	Delega a: MANZONI LUCA		
25	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	1	1
	Delega a: MANZONI LUCA		
3	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.680	1.680
	Delega a: MANZONI LUCA		
169	CC AND L Q EQUITY EXTENSION FUND	25	25
	Delega a: MANZONI LUCA		
170	CC&L ALL STRATEGIES FUND	2	2
	Delega a: MANZONI LUCA		
171	CC&L Q 140/40 FUND	4	4
	Delega a: MANZONI LUCA		
172	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND	191	191
	Delega a: MANZONI LUCA		
173	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	3	3
	Delega a: MANZONI LUCA		
174	CENTRAL FINANCE BOARD METHODIST CHURCH	531	531
	Delega a: MANZONI LUCA		
4	CERVURITE INTERNATIONAL LLC .	1.064	1.064
	Delega a: MANZONI LUCA		
26	CHEVRON UK PENSION PLAN	467	467
	Delega a: MANZONI LUCA		



**Esito della votazione sul punto 2
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Integrazione del Collegio Sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

27	CINDY SPRINGS, LLC Delega a: MANZONI LUCA	101	101
28	CINDY SPRINGS, LLC Delega a: MANZONI LUCA	1.320	1.320
29	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND Delega a: MANZONI LUCA	695	695
31	DFI LP EQUITY (PASSIVE) Delega a: MANZONI LUCA	1	1
32	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND Delega a: MANZONI LUCA	48	48
33	FCM INTERNATIONAL LLC Delega a: MANZONI LUCA	87	87
6	FLORIDA, LLC - APERIO Delega a: MANZONI LUCA	3.565	3.565
34	FS OVERLAY C - PARAMETRIC Delega a: MANZONI LUCA	113	113
35	FUNDO DE PENSOES Delega a: MANZONI LUCA	1.174	1.174
36	GLOBAL BOND FUND Delega a: MANZONI LUCA	521	521
37	GMO GLOBAL EQUITY TRUST Delega a: MANZONI LUCA	56	56
38	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP Delega a: MANZONI LUCA	32	32
39	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1 Delega a: MANZONI LUCA	519	519
40	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2 Delega a: MANZONI LUCA	118	118
41	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3 Delega a: MANZONI LUCA	306	306
42	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4 Delega a: MANZONI LUCA	172	172
43	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5 Delega a: MANZONI LUCA	309	309
44	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6 Delega a: MANZONI LUCA	395	395
45	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10 Delega a: MANZONI LUCA	481	481
46	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11 Delega a: MANZONI LUCA	387	387
47	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12 Delega a: MANZONI LUCA	568	568
48	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7 Delega a: MANZONI LUCA	380	380
49	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8 Delega a: MANZONI LUCA	258	258
50	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9 Delega a: MANZONI LUCA	385	385
51	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03 Delega a: MANZONI LUCA	173	173
52	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03 Delega a: MANZONI LUCA	173	173
53	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03	206	206



**Esito della votazione sul punto 2
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Integrazione del Collegio Sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

	Delega a: MANZONI LUCA		
54	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03	206	206
	Delega a: MANZONI LUCA		
55	INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.078	1.078
	Delega a: MANZONI LUCA		
194	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	3.382	3.382
	Delega a: MANZONI LUCA		
56	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	9.155	9.155
	Delega a: MANZONI LUCA		
57	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	278	278
	Delega a: MANZONI LUCA		
58	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	2.815	2.815
	Delega a: MANZONI LUCA		
59	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	15.091	15.091
	Delega a: MANZONI LUCA		
176	JPMORGAN CHASE BANK	48	48
	Delega a: MANZONI LUCA		
177	JPMORGAN CHASE BANK N.A.	163	163
	Delega a: MANZONI LUCA		
178	JPMORGAN CHASE BANK N.A.	349	349
	Delega a: MANZONI LUCA		
60	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	110	110
	Delega a: MANZONI LUCA		
61	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	179	179
	Delega a: MANZONI LUCA		
62	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	341	341
	Delega a: MANZONI LUCA		
63	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	415	415
	Delega a: MANZONI LUCA		
179	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II	46	46
	Delega a: MANZONI LUCA		
64	KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GJENSIDIG FORSIKRINGSSELSKAP	83	83
	Delega a: MANZONI LUCA		
195	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	39.648	39.648
	Delega a: MANZONI LUCA		
196	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	6.264	6.264
	Delega a: MANZONI LUCA		
65	LOY PARTNERSHIP, LLC	179	179
	Delega a: MANZONI LUCA		
66	LTW GROUP HOLDINGS, LLC	105	105
	Delega a: MANZONI LUCA		
67	LTW INVESTMENTS LLC	595	595
	Delega a: MANZONI LUCA		
8	MARANIC II LLC .	90	90
	Delega a: MANZONI LUCA		
68	MF INTERNATIONAL FUND LLC	72	72
	Delega a: MANZONI LUCA		
71	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	2.877	2.877
	Delega a: MANZONI LUCA		
72	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	5.654	5.654
	Delega a: MANZONI LUCA		
73	OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP	176	176
	Delega a: MANZONI LUCA		



**Esito della votazione sul punto 2
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Integrazione del Collegio Sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

74	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION Delega a: MANZONI LUCA	88.868	88.868
181	QANTAS SUPERANNUATION PLAN Delega a: MANZONI LUCA	3.215	3.215
182	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI Delega a: MANZONI LUCA	611	611
76	R.H. BLUESTEIN & CO. Delega a: MANZONI LUCA	7.384	7.384
77	RAMI PARTNERS, LLC Delega a: MANZONI LUCA	259	259
78	RUSSELL DEVELOPED LARGE CAP EM GEOEXPOSURE INDEX FUND B Delega a: MANZONI LUCA	2	2
81	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST Delega a: MANZONI LUCA	811	811
82	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL Delega a: MANZONI LUCA	12.101	12.101
83	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND Delega a: MANZONI LUCA	20.363	20.363
84	STATE OF MONTANA BOARD OF INVESTMENTS Delega a: MANZONI LUCA	26	26
11	STEWARDSHIP FOUNDATION Delega a: MANZONI LUCA	27	27
86	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS Delega a: MANZONI LUCA	4.314	4.314
87	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO Delega a: MANZONI LUCA	116	116
88	THE GLENMEDE TRUST COMPANY, N/A Delega a: MANZONI LUCA	135	135
89	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP Delega a: MANZONI LUCA	179	179
184	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST Delega a: MANZONI LUCA	87	87
90	THE RETIREMENT BENEFIT TRUST OF THE R.R. DONNELLEY & SONS CO. Delega a: MANZONI LUCA	294	294
218	USBK GERSTEIN FISHER MUL FC I G E F Delega a: MANZONI LUCA	14.241	14.241
92	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND Delega a: MANZONI LUCA	51	51
187	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND Delega a: MANZONI LUCA	488.250	488.250
188	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND Delega a: MANZONI LUCA	141.811	141.811
189	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU Delega a: MANZONI LUCA	235.776	235.776
93	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF Delega a: MANZONI LUCA	850	850
94	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF Delega a: MANZONI LUCA	1.169	1.169
190	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX Delega a: MANZONI LUCA	1.083.690	1.083.690
191	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND Delega a: MANZONI LUCA	29.726	29.726
95	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEEUROPA INDEKS 1	38	38



**Esito della votazione sul punto 2
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Integrazione del Collegio Sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

	Delega a: MANZONI LUCA		
96	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL INDEX 1	76	76
	Delega a: MANZONI LUCA		
193	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	508	508
	Delega a: MANZONI LUCA		
221	AGENZIA GENERALE INA-ASS MONZA BBR	603.000	603.000
	Delega a: RAVENNA SIMONE		

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	136 azionisti per n°	440.308.816 Azioni
			99,85% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	7 azionisti per n°	4.660 Azioni
			0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	129 azionisti per n°	440.304.156 Azioni
			99,84% del capitale partecipante al voto



Esito della votazione sul punto **3**
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/98;
deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Azionisti Presenti

In proprio	n°	7	per n°	4.660 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
In rappresentanza	n°	3	per n°	59.271.352 Azioni	11,36 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	155	per n°	381.714.524 Azioni	73,14 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n°	165	per n°	440.990.536 Azioni	84,50 % del c.s. con diritto di voto

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	87	azionisti per n°	439.904.982 Azioni	99,75 % del capitale votante
CONTRARI	n°	77	azionisti per n°	1.071.313 Azioni	0,24 % del capitale votante
ASTENUTI	n°	1	azionisti per n°	14.241 Azioni	0,00 % del capitale votante
TOTALE VOTANTI	n°	165	azionisti per n°	440.990.536 Azioni	
NON VOTANTI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del capitale votante
NON ESPRESSI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	
TOTALE PRESENTI	n°	165	azionisti per n°	440.990.536 Azioni	



**Esito della votazione sul punto 3
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/98; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Contrari

SCHEDA NOMINATIVO

	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
202 ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND Delega a: MANZONI LUCA	198	198
203 AGI PK 1 FONDS 8455 SPK Delega a: MANZONI LUCA	97	97
204 AGI PPI NR 30 AGI 1482 05 5603 SPK Delega a: MANZONI LUCA	303	303
205 AGI PV WS RCM IND 8490 07 5210 SPK Delega a: MANZONI LUCA	2.913	2.913
18 ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH MBH FOR ALLIANZGI-FONDS FAM Delega a: MANZONI LUCA	359	359
154 ALLIANZGI FOND AMMERLAND Delega a: MANZONI LUCA	576	576
155 ALLIANZGI FONDS AVP Delega a: MANZONI LUCA	24	24
156 ALLIANZGI FONDS DBS Delega a: MANZONI LUCA	248	248
157 ALLIANZGI FONDS GANO Delega a: MANZONI LUCA	203	203
158 ALLIANZGI FONDS GANO 2 Delega a: MANZONI LUCA	718	718
159 ALLIANZGI FONDS OJU Delega a: MANZONI LUCA	97	97
160 ALLIANZGI FONDS PAK Delega a: MANZONI LUCA	258	258
161 ALLIANZGI FONDS PFD Delega a: MANZONI LUCA	114	114
162 ALLIANZGI FONDS REINVEST Delega a: MANZONI LUCA	144	144
163 ALLIANZGI FONDS STIFTUNGSFONDS WISSENSCH Delega a: MANZONI LUCA	745	745
164 ALLIANZGI FONDS TOSCA Delega a: MANZONI LUCA	679	679
165 ALLIANZGI FONDS VEMK Delega a: MANZONI LUCA	131	131
166 ALLIANZGI FONDS VSBW Delega a: MANZONI LUCA	1.049	1.049
167 ALLIANZGI FONDS VSF Delega a: MANZONI LUCA	89	89
19 ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA Delega a: MANZONI LUCA	78	78
206 BELL ATLANTIC MASTER TRUST Delega a: MANZONI LUCA	250	250



**Esito della votazione sul punto 3
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/98; deliberazioni inerenti e conseguenti.

20 BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B Delega a: MANZONI LUCA	1	1
21 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: MANZONI LUCA	1	1
22 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: MANZONI LUCA	1	1
23 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: MANZONI LUCA	1	1
24 CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM Delega a: MANZONI LUCA	196.118	196.118
25 CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD Delega a: MANZONI LUCA	1	1
3 CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND Delega a: MANZONI LUCA	1.680	1.680
169 CC AND L Q EQUITY EXTENSION FUND Delega a: MANZONI LUCA	25	25
207 CC COL EAFE Q UN 1 Delega a: MANZONI LUCA	345	345
208 CC COL EAFE Q UN 2 Delega a: MANZONI LUCA	359	359
170 CC&L ALL STRATEGIES FUND Delega a: MANZONI LUCA	2	2
171 CC&L Q 140/40 FUND Delega a: MANZONI LUCA	4	4
172 CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND Delega a: MANZONI LUCA	191	191
173 CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND Delega a: MANZONI LUCA	3	3
174 CENTRAL FINANCE BOARD METHODIST CHURCH Delega a: MANZONI LUCA	531	531
209 DEP QF SSGA NONUS EQUITY H1 Delega a: MANZONI LUCA	136	136
210 DEP QF SSGA NONUS EQUITY R2 Delega a: MANZONI LUCA	275	275
35 FUNDO DE PENSOES Delega a: MANZONI LUCA	1.174	1.174
37 GMO GLOBAL EQUITY TRUST Delega a: MANZONI LUCA	56	56
211 GNPf COL EAFE GINNA Q Delega a: MANZONI LUCA	284	284
194 JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND Delega a: MANZONI LUCA	3.382	3.382
56 JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND Delega a: MANZONI LUCA	9.155	9.155
57 JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT Delega a: MANZONI LUCA	278	278
58 JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY Delega a: MANZONI LUCA	2.815	2.815
59 JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	15.091	15.091



**Esito della votazione sul punto 3
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/98; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Delega a: MANZONI LUCA		
64 KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GJENSIDIG FORSIKRINGSSELSKAP Delega a: MANZONI LUCA	83	83
195 LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: MANZONI LUCA	39.648	39.648
196 LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: MANZONI LUCA	6.264	6.264
212 LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX Delega a: MANZONI LUCA	5.338	5.338
69 MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF Delega a: MANZONI LUCA	636	636
70 MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TR- GL MULTI-ASSET INC PTF Delega a: MANZONI LUCA	13	13
200 MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS Delega a: MANZONI LUCA	23	23
213 NMPF COL EAFE NMP Q Delega a: MANZONI LUCA	650	650
72 NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND Delega a: MANZONI LUCA	5.654	5.654
74 OMERS ADMINISTRATION CORPORATION Delega a: MANZONI LUCA	88.868	88.868
75 POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME Delega a: MANZONI LUCA	82	82
78 RUSSELL DEVELOPED LARGE CAP EM GEOEXPOSURE INDEX FUND B Delega a: MANZONI LUCA	2	2
79 RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND Delega a: MANZONI LUCA	279	279
183 SCHWAB FUNDAM INTER SMALL- COMP INDEX FD Delega a: MANZONI LUCA	228.280	228.280
80 SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF Delega a: MANZONI LUCA	401.979	401.979
82 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL Delega a: MANZONI LUCA	12.101	12.101
83 SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND Delega a: MANZONI LUCA	20.363	20.363
84 STATE OF MONTANA BOARD OF INVESTMENTS Delega a: MANZONI LUCA	26	26
85 STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM Delega a: MANZONI LUCA	5.482	5.482
12 STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM Delega a: MANZONI LUCA	8.594	8.594
201 T. ROWE PRICE FUNDS SICAV Delega a: MANZONI LUCA	56	56
86 TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS Delega a: MANZONI LUCA	4.314	4.314
88 THE GLENMEDE TRUST COMPANY, N/A Delega a: MANZONI LUCA	135	135
90 THE RETIREMENT BENEFIT TRUST OF THE R.R. DONNELLEY & SONS CO. Delega a: MANZONI LUCA	294	294



**Esito della votazione sul punto 3
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/98; deliberazioni inerenti e conseguenti.

91 THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO Delega a: MANZONI LUCA	41	41
215 US BANK NA TAXABLE OMNINON RECLAIMM Delega a: MANZONI LUCA	67	67
216 US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR Delega a: MANZONI LUCA	157	157
217 USBK AHAI RHUMLINE ADVISERS Delega a: MANZONI LUCA	80	80
95 VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEEUROPA INDEKS 1 Delega a: MANZONI LUCA	38	38
96 VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL INDEX 1 Delega a: MANZONI LUCA	76	76
193 WEST YORKSHIRE PENSION FUND Delega a: MANZONI LUCA	508	508

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	77 azionisti per n°	1.071.313 Azioni 0,24% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	77 azionisti per n°	1.071.313 Azioni 0,24% del capitale partecipante al voto



Esito della votazione sul punto **3**
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/98; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Astenuti

SCHEDA NOMINATIVO

	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
218 USBK GERSTEIN FISHER MUL FC I G E F Delega a: MANZONI LUCA	14.241	14.241

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI	n°	1 azionisti per n°	14.241 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	1 azionisti per n°	14.241 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto



**Esito della votazione sul punto 3
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/98; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Non Votanti

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto



**Esito della votazione sul punto 3
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/98; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Favorevoli

SCHEDA NOMINATIVO

		NUMERO DI AZIONI	
		TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
223	FACCHETTI ENZO	100	100
124	GANDAGLIA GIANBATTISTA	67	67
15	GIUSSANI FRANCESCO	1.000	1.000
224	LODOLO GERMANA	2.000	2.000
197	RIMBOTTI FRANCESCO	150	150
147	ROSCIO EUGENIO	439	439
192	VILLA ARMANDO	904	904
125	GEPER SRL	1.000	1.000
	Rappresentato da: FRANZIA PAOLO		
153	ALACCHI PIERINO	1.000	1.000
	Delega a: EL TANNIR PRINI LEONARDO SAMI		
2	CAIRO COMMUNICATION SPA	311.517.774	311.517.774
	Delega a: VENEZIANO GIANFRANCO		
13	U.T. COMMUNICATIONS SPA	1.570.000	1.570.000
	Delega a: VENEZIANO GIANFRANCO		
231	DI.VI. FIN DI DIEGO DELLA VALLE & C SRL	14.481.499	14.481.499
	Delega a: SANTORO AUGUSTO		
228	DIEGO DELLA VALLE & C. S.R.L.	25.303.267	25.303.267
	Delega a: SANTORO AUGUSTO		
185	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	25.111.262	25.111.262
	Rappresentato da: VIDALE MARIO		
186	UNIPOLSAI FINANCE SPA	414.132	414.132
	Delega a: VIDALE MARIO		
199	MEDIOBANCA S.P.A.	34.159.090	34.159.090
	Rappresentato da: SIRONI ALESSANDRO		
180	PIRELLI & C. S.P.A.	24.694.918	24.694.918
	Delega a: BURINI ROBERTO		
97	ZANETTI ANNA	1.500	1.500
	Delega a: BERMANI ENZIO		
117	DE ANGELI MARISA	371	371
	Delega a: CALDAROLA PAOLO LODOVICO		
16	82A HOLDINGS, LLC	221	221
	Delega a: MANZONI LUCA		
17	ACORN 1998 TRUST	50	50
	Delega a: MANZONI LUCA		
1	ALAMOSIA LLC .	101	101
	Delega a: MANZONI LUCA		
168	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	2.527	2.527
	Delega a: MANZONI LUCA		
4	CERVURITE INTERNATIONAL LLC .	1.064	1.064
	Delega a: MANZONI LUCA		
26	CHEVRON UK PENSION PLAN	467	467
	Delega a: MANZONI LUCA		
27	CINDY SPRINGS, LLC	101	101
	Delega a: MANZONI LUCA		



**Esito della votazione sul punto 3
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/98; deliberazioni inerenti e conseguenti.

28	CINDY SPRINGS, LLC Delega a: MANZONI LUCA	1.320	1.320
29	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND Delega a: MANZONI LUCA	695	695
30	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND Delega a: MANZONI LUCA	19	19
31	DFI LP EQUITY (PASSIVE) Delega a: MANZONI LUCA	1	1
32	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND Delega a: MANZONI LUCA	48	48
33	FCM INTERNATIONAL LLC Delega a: MANZONI LUCA	87	87
6	FLORIDA, LLC - APERIO Delega a: MANZONI LUCA	3.565	3.565
34	FS OVERLAY C - PARAMETRIC Delega a: MANZONI LUCA	113	113
36	GLOBAL BOND FUND Delega a: MANZONI LUCA	521	521
38	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP Delega a: MANZONI LUCA	32	32
39	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1 Delega a: MANZONI LUCA	519	519
40	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2 Delega a: MANZONI LUCA	118	118
41	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3 Delega a: MANZONI LUCA	306	306
42	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4 Delega a: MANZONI LUCA	172	172
43	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5 Delega a: MANZONI LUCA	309	309
44	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6 Delega a: MANZONI LUCA	395	395
45	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10 Delega a: MANZONI LUCA	481	481
46	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11 Delega a: MANZONI LUCA	387	387
47	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12 Delega a: MANZONI LUCA	568	568
48	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7 Delega a: MANZONI LUCA	380	380
49	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8 Delega a: MANZONI LUCA	258	258
50	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9 Delega a: MANZONI LUCA	385	385
51	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03 Delega a: MANZONI LUCA	173	173
52	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03 Delega a: MANZONI LUCA	173	173
53	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03 Delega a: MANZONI LUCA	206	206
54	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03 Delega a: MANZONI LUCA	206	206



**Esito della votazione sul punto 3
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/98; deliberazioni inerenti e conseguenti.

55	INTERNATIONAL EQUITY FUND Delega a: MANZONI LUCA	1.078	1.078
176	JPMORGAN CHASE BANK Delega a: MANZONI LUCA	48	48
177	JPMORGAN CHASE BANK N.A. Delega a: MANZONI LUCA	163	163
178	JPMORGAN CHASE BANK N.A. Delega a: MANZONI LUCA	349	349
60	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02 Delega a: MANZONI LUCA	110	110
61	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02 Delega a: MANZONI LUCA	179	179
62	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02 Delega a: MANZONI LUCA	341	341
63	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02 Delega a: MANZONI LUCA	415	415
179	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II Delega a: MANZONI LUCA	46	46
65	LOY PARTNERSHIP, LLC Delega a: MANZONI LUCA	179	179
66	LTW GROUP HOLDINGS, LLC Delega a: MANZONI LUCA	105	105
67	LTW INVESTMENTS LLC Delega a: MANZONI LUCA	595	595
8	MARANIC II LLC . Delega a: MANZONI LUCA	90	90
68	MF INTERNATIONAL FUND LLC Delega a: MANZONI LUCA	72	72
71	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST Delega a: MANZONI LUCA	2.877	2.877
73	OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP Delega a: MANZONI LUCA	176	176
214	PHC NT SMALL CAP Delega a: MANZONI LUCA	24.706	24.706
181	QANTAS SUPERANNUATION PLAN Delega a: MANZONI LUCA	3.215	3.215
182	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI Delega a: MANZONI LUCA	611	611
76	R.H. BLUESTEIN & CO. Delega a: MANZONI LUCA	7.384	7.384
77	RAMI PARTNERS, LLC Delega a: MANZONI LUCA	259	259
81	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST Delega a: MANZONI LUCA	811	811
11	STEWARDSHIP FOUNDATION Delega a: MANZONI LUCA	27	27
87	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO Delega a: MANZONI LUCA	116	116
89	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP Delega a: MANZONI LUCA	179	179
184	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST Delega a: MANZONI LUCA	87	87



**Esito della votazione sul punto 3
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/98; deliberazioni inerenti e conseguenti.

92	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND Delega a: MANZONI LUCA	51	51
187	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND Delega a: MANZONI LUCA	488.250	488.250
188	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND Delega a: MANZONI LUCA	141.811	141.811
189	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU Delega a: MANZONI LUCA	235.776	235.776
93	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF Delega a: MANZONI LUCA	850	850
94	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF Delega a: MANZONI LUCA	1.169	1.169
190	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX Delega a: MANZONI LUCA	1.083.690	1.083.690
191	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND Delega a: MANZONI LUCA	29.726	29.726
221	AGENZIA GENERALE INA-ASS MONZA BBR Delega a: RAVENNA SIMONE	603.000	603.000

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	87 azionisti per n°	439.904.982 Azioni 99,75% del capitale partecipante al voto
di cui In proprio	n°	7 azionisti per n°	4.660 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	80 azionisti per n°	439.900.322 Azioni 99,75% del capitale partecipante al voto



Esito della votazione sul punto **4**
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Azionisti Presenti

In proprio	n°	7	per n°	4.660 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
In rappresentanza	n°	3	per n°	59.271.352 Azioni	11,36 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	155	per n°	381.714.524 Azioni	73,14 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n°	165	per n°	440.990.536 Azioni	84,50 % del c.s. con diritto di voto

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	165	azionisti per n°	440.990.536 Azioni	100,00 % del capitale votante
CONTRARI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del capitale votante
ASTENUTI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del capitale votante
TOTALE VOTANTI	n°	165	azionisti per n°	440.990.536 Azioni	
NON VOTANTI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del capitale votante
NON ESPRESSI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	
TOTALE PRESENTI	n°	165	azionisti per n°	440.990.536 Azioni	



Esito della votazione sul punto **4**
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Contrari

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto



**Esito della votazione sul punto 4
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Autorizzazione alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Astenuti

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto



**Esito della votazione sul punto 4
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Autorizzazione alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Non Votanti

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto



**Esito della votazione sul punto 4
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Autorizzazione alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Favorevoli

SCHEDA NOMINATIVO

		NUMERO DI AZIONI	
		TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
223	FACCHETTI ENZO	100	100
124	GANDAGLIA GIANBATTISTA	67	67
15	GIUSSANI FRANCESCO	1.000	1.000
224	LODOLO GERMANA	2.000	2.000
197	RIMBOTTI FRANCESCO	150	150
147	ROSCIO EUGENIO	439	439
192	VILLA ARMANDO	904	904
125	GEPER SRL	1.000	1.000
	Rappresentato da: FRANZIA PAOLO		
153	ALACCHI PIERINO	1.000	1.000
	Delega a: EL TANNIR PRINI LEONARDO SAMI		
2	CAIRO COMMUNICATION SPA	311.517.774	311.517.774
	Delega a: VENEZIANO GIANFRANCO		
13	U.T. COMMUNICATIONS SPA	1.570.000	1.570.000
	Delega a: VENEZIANO GIANFRANCO		
231	DI.VI. FIN DI DIEGO DELLA VALLE & C SRL	14.481.499	14.481.499
	Delega a: SANTORO AUGUSTO		
228	DIEGO DELLA VALLE & C. S.R.L.	25.303.267	25.303.267
	Delega a: SANTORO AUGUSTO		
185	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	25.111.262	25.111.262
	Rappresentato da: VIDALE MARIO		
186	UNIPOLSAI FINANCE SPA	414.132	414.132
	Delega a: VIDALE MARIO		
199	MEDIOBANCA S.P.A.	34.159.090	34.159.090
	Rappresentato da: SIRONI ALESSANDRO		
180	PIRELLI & C. S.P.A.	24.694.918	24.694.918
	Delega a: BURINI ROBERTO		
97	ZANETTI ANNA	1.500	1.500
	Delega a: BERMANI ENZIO		
117	DE ANGELI MARISA	371	371
	Delega a: CALDAROLA PAOLO LODOVICO		
16	82A HOLDINGS, LLC	221	221
	Delega a: MANZONI LUCA		
202	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	198	198
	Delega a: MANZONI LUCA		
17	ACORN 1998 TRUST	50	50
	Delega a: MANZONI LUCA		
203	AGI PK 1 FONDS 8455 SPK	97	97
	Delega a: MANZONI LUCA		
204	AGI PPI NR 30 AGI 1482 05 5603 SPK	303	303
	Delega a: MANZONI LUCA		
205	AGI PV WS RCM IND 8490 07 5210 SPK	2.913	2.913
	Delega a: MANZONI LUCA		
1	ALAMOSIA LLC .	101	101
	Delega a: MANZONI LUCA		
18	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH MBH FOR ALLIANZGI-FONDS FAM	359	359



**Esito della votazione sul punto 4
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Autorizzazione alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

	Delega a: MANZONI LUCA		
154	ALLIANZGI FOND AMMERLAND	576	576
	Delega a: MANZONI LUCA		
155	ALLIANZGI FONDS AVP	24	24
	Delega a: MANZONI LUCA		
156	ALLIANZGI FONDS DBS	248	248
	Delega a: MANZONI LUCA		
157	ALLIANZGI FONDS GANO	203	203
	Delega a: MANZONI LUCA		
158	ALLIANZGI FONDS GANO 2	718	718
	Delega a: MANZONI LUCA		
159	ALLIANZGI FONDS OJU	97	97
	Delega a: MANZONI LUCA		
160	ALLIANZGI FONDS PAK	258	258
	Delega a: MANZONI LUCA		
161	ALLIANZGI FONDS PFD	114	114
	Delega a: MANZONI LUCA		
162	ALLIANZGI FONDS REINVEST	144	144
	Delega a: MANZONI LUCA		
163	ALLIANZGI FONDS STIFTUNGSFONDS WISSENSCH	745	745
	Delega a: MANZONI LUCA		
164	ALLIANZGI FONDS TOSCA	679	679
	Delega a: MANZONI LUCA		
165	ALLIANZGI FONDS VEMK	131	131
	Delega a: MANZONI LUCA		
166	ALLIANZGI FONDS VSBW	1.049	1.049
	Delega a: MANZONI LUCA		
167	ALLIANZGI FONDS VSF	89	89
	Delega a: MANZONI LUCA		
19	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA	78	78
	Delega a: MANZONI LUCA		
168	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND	2.527	2.527
	Delega a: MANZONI LUCA		
206	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	250	250
	Delega a: MANZONI LUCA		
20	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	1	1
	Delega a: MANZONI LUCA		
21	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	1	1
	Delega a: MANZONI LUCA		
22	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	1	1
	Delega a: MANZONI LUCA		
23	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	1	1
	Delega a: MANZONI LUCA		
24	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	196.118	196.118
	Delega a: MANZONI LUCA		
25	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	1	1
	Delega a: MANZONI LUCA		
3	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.680	1.680
	Delega a: MANZONI LUCA		
169	CC AND L Q EQUITY EXTENSION FUND	25	25
	Delega a: MANZONI LUCA		
207	CC COL EAFE Q UN 1	345	345
	Delega a: MANZONI LUCA		



**Esito della votazione sul punto 4
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Autorizzazione alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

208	CC COL EAFE Q UN 2 Delega a: MANZONI LUCA	359	359
170	CC&L ALL STRATEGIES FUND Delega a: MANZONI LUCA	2	2
171	CC&L Q 140/40 FUND Delega a: MANZONI LUCA	4	4
172	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND Delega a: MANZONI LUCA	191	191
173	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND Delega a: MANZONI LUCA	3	3
174	CENTRAL FINANCE BOARD METHODIST CHURCH Delega a: MANZONI LUCA	531	531
4	CERVURITE INTERNATIONAL LLC . Delega a: MANZONI LUCA	1.064	1.064
26	CHEVRON UK PENSION PLAN Delega a: MANZONI LUCA	467	467
27	CINDY SPRINGS, LLC Delega a: MANZONI LUCA	101	101
28	CINDY SPRINGS, LLC Delega a: MANZONI LUCA	1.320	1.320
29	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND Delega a: MANZONI LUCA	695	695
30	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND Delega a: MANZONI LUCA	19	19
209	DEP QF SSGA NONUS EQUITY H1 Delega a: MANZONI LUCA	136	136
210	DEP QF SSGA NONUS EQUITY R2 Delega a: MANZONI LUCA	275	275
31	DFI LP EQUITY (PASSIVE) Delega a: MANZONI LUCA	1	1
32	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND Delega a: MANZONI LUCA	48	48
33	FCM INTERNATIONAL LLC Delega a: MANZONI LUCA	87	87
6	FLORIDA, LLC - APERIO Delega a: MANZONI LUCA	3.565	3.565
34	FS OVERLAY C - PARAMETRIC Delega a: MANZONI LUCA	113	113
35	FUNDO DE PENSOES Delega a: MANZONI LUCA	1.174	1.174
36	GLOBAL BOND FUND Delega a: MANZONI LUCA	521	521
37	GMO GLOBAL EQUITY TRUST Delega a: MANZONI LUCA	56	56
211	GNPF COL EAFE GINNA Q Delega a: MANZONI LUCA	284	284
38	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP Delega a: MANZONI LUCA	32	32
39	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1 Delega a: MANZONI LUCA	519	519
40	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2 Delega a: MANZONI LUCA	118	118
41	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	306	306



**Esito della votazione sul punto 4
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Autorizzazione alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

	Delega a: MANZONI LUCA		
42	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	172	172
	Delega a: MANZONI LUCA		
43	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	309	309
	Delega a: MANZONI LUCA		
44	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	395	395
	Delega a: MANZONI LUCA		
45	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10	481	481
	Delega a: MANZONI LUCA		
46	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	387	387
	Delega a: MANZONI LUCA		
47	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	568	568
	Delega a: MANZONI LUCA		
48	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	380	380
	Delega a: MANZONI LUCA		
49	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	258	258
	Delega a: MANZONI LUCA		
50	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9	385	385
	Delega a: MANZONI LUCA		
51	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03	173	173
	Delega a: MANZONI LUCA		
52	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03	173	173
	Delega a: MANZONI LUCA		
53	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03	206	206
	Delega a: MANZONI LUCA		
54	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03	206	206
	Delega a: MANZONI LUCA		
55	INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.078	1.078
	Delega a: MANZONI LUCA		
194	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	3.382	3.382
	Delega a: MANZONI LUCA		
56	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	9.155	9.155
	Delega a: MANZONI LUCA		
57	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	278	278
	Delega a: MANZONI LUCA		
58	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	2.815	2.815
	Delega a: MANZONI LUCA		
59	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	15.091	15.091
	Delega a: MANZONI LUCA		
176	JPMORGAN CHASE BANK	48	48
	Delega a: MANZONI LUCA		
177	JPMORGAN CHASE BANK N.A.	163	163
	Delega a: MANZONI LUCA		
178	JPMORGAN CHASE BANK N.A.	349	349
	Delega a: MANZONI LUCA		
60	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	110	110
	Delega a: MANZONI LUCA		
61	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	179	179
	Delega a: MANZONI LUCA		
62	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	341	341
	Delega a: MANZONI LUCA		
63	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	415	415
	Delega a: MANZONI LUCA		



**Esito della votazione sul punto 4
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Autorizzazione alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

179	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II Delega a: MANZONI LUCA	46	46
64	KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GJENSIDIG FORSIKRINGSSELSKAP Delega a: MANZONI LUCA	83	83
195	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: MANZONI LUCA	39.648	39.648
196	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: MANZONI LUCA	6.264	6.264
212	LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX Delega a: MANZONI LUCA	5.338	5.338
65	LOY PARTNERSHIP, LLC Delega a: MANZONI LUCA	179	179
66	LTW GROUP HOLDINGS, LLC Delega a: MANZONI LUCA	105	105
67	LTW INVESTMENTS LLC Delega a: MANZONI LUCA	595	595
8	MARANIC II LLC . Delega a: MANZONI LUCA	90	90
68	MF INTERNATIONAL FUND LLC Delega a: MANZONI LUCA	72	72
69	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF Delega a: MANZONI LUCA	636	636
70	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TR- GL MULTI-ASSET INC PTF Delega a: MANZONI LUCA	13	13
200	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS Delega a: MANZONI LUCA	23	23
213	NMPF COL EAFE NMP Q Delega a: MANZONI LUCA	650	650
71	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST Delega a: MANZONI LUCA	2.877	2.877
72	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND Delega a: MANZONI LUCA	5.654	5.654
73	OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP Delega a: MANZONI LUCA	176	176
74	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION Delega a: MANZONI LUCA	88.868	88.868
214	PHC NT SMALL CAP Delega a: MANZONI LUCA	24.706	24.706
75	POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME Delega a: MANZONI LUCA	82	82
181	QANTAS SUPERANNUATION PLAN Delega a: MANZONI LUCA	3.215	3.215
182	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI Delega a: MANZONI LUCA	611	611
76	R.H. BLUESTEIN & CO. Delega a: MANZONI LUCA	7.384	7.384
77	RAMI PARTNERS, LLC Delega a: MANZONI LUCA	259	259
78	RUSSELL DEVELOPED LARGE CAP EM GEOEXPOSURE INDEX FUND B Delega a: MANZONI LUCA	2	2
79	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND Delega a: MANZONI LUCA	279	279
183	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL- COMP INDEX FD	228.280	228.280



**Esito della votazione sul punto 4
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Autorizzazione alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

	Delega a: MANZONI LUCA		
80	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	401.979	401.979
	Delega a: MANZONI LUCA		
81	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	811	811
	Delega a: MANZONI LUCA		
82	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	12.101	12.101
	Delega a: MANZONI LUCA		
83	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	20.363	20.363
	Delega a: MANZONI LUCA		
84	STATE OF MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	26	26
	Delega a: MANZONI LUCA		
85	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	5.482	5.482
	Delega a: MANZONI LUCA		
11	STEWARDSHIP FOUNDATION	27	27
	Delega a: MANZONI LUCA		
12	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	8.594	8.594
	Delega a: MANZONI LUCA		
201	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	56	56
	Delega a: MANZONI LUCA		
86	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	4.314	4.314
	Delega a: MANZONI LUCA		
87	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO	116	116
	Delega a: MANZONI LUCA		
88	THE GLENMEDE TRUST COMPANY, N/A	135	135
	Delega a: MANZONI LUCA		
89	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	179	179
	Delega a: MANZONI LUCA		
184	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST	87	87
	Delega a: MANZONI LUCA		
90	THE RETIREMENT BENEFIT TRUST OF THE R.R. DONNELLEY & SONS CO.	294	294
	Delega a: MANZONI LUCA		
91	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	41	41
	Delega a: MANZONI LUCA		
215	US BANK NA TAXABLE OMNINON RECLAIMM	67	67
	Delega a: MANZONI LUCA		
216	US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR	157	157
	Delega a: MANZONI LUCA		
217	USBK AHAI RHUMLINE ADVISERS	80	80
	Delega a: MANZONI LUCA		
218	USBK GERSTEIN FISHER MUL FC I G E F	14.241	14.241
	Delega a: MANZONI LUCA		
92	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	51	51
	Delega a: MANZONI LUCA		
187	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	488.250	488.250
	Delega a: MANZONI LUCA		
188	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	141.811	141.811
	Delega a: MANZONI LUCA		
189	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU	235.776	235.776
	Delega a: MANZONI LUCA		
93	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	850	850
	Delega a: MANZONI LUCA		
94	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	1.169	1.169
	Delega a: MANZONI LUCA		



**Esito della votazione sul punto 4
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Autorizzazione alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

190	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX Delega a: MANZONI LUCA	1.083.690	1.083.690
191	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND Delega a: MANZONI LUCA	29.726	29.726
95	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEEUROPA INDEKS 1 Delega a: MANZONI LUCA	38	38
96	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL INDEX 1 Delega a: MANZONI LUCA	76	76
193	WEST YORKSHIRE PENSION FUND Delega a: MANZONI LUCA	508	508
221	AGENZIA GENERALE INA-ASS MONZA BBR Delega a: RAVENNA SIMONE	603.000	603.000

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	165 azionisti per n°	440.990.536 Azioni
			100,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	7 azionisti per n°	4.660 Azioni
			0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	158 azionisti per n°	440.985.876 Azioni
			100,00% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA ORDINARIA RCS MEDIAGROUP S.P.A.

27 APRILE 20176

**DOMANDE PERVENUTE DAL SOCIO IVO CAZZI PRIMA DELL'ASSEMBLEA
(IN DATA 14 APRILE 2017) E RELATIVE RISPOSTE DELLA SOCIETA' AI SENSI DELL'ART.
127-TER DEL D. LGS. N. 58/1998**

(la numerazione delle domande fa riferimento all'elenco trasmesso dal socio)

1) Dopo le perdite per circa 1,3 miliardi di euro, il dimezzamento del fatturato, il tracollo del titolo in Borsa, la disastrosa e inquietante acquisizione Recoletos in Spagna, con la nuova gestione di RCS MediaGroup arrivano iniziali segnali incoraggianti di costruzione di valore. Ma la denominazione RCS forse è stata troppo associata ad andamenti negativi. L'Editore e il Cda non ritengono di ridenominare il gruppo, che tra l'altro - dopo la vendita della Rizzoli - non dovrebbe più avere la R iniziale?

Risposta: E' un tema che non è stato oggetto di valutazione da parte del CdA. La R, così come il nome Rizzoli, richiamano comunque le radici del Gruppo e l'importante ruolo svolto nella storia della editoria Italiana.

2) Ripetendo la domanda di precedenti assemblee riguardo al principale e fondamentale asset del gruppo, state valutando di riportare in una società autonoma, come in passato, il Corriere della Sera?

Risposta: E' un tema che non è stato oggetto di valutazione da parte del CdA.

3) Avete esaminato le perdite per circa 500 milioni con il piano triennale dell'ex ad Jovane e dei suoi manager di prima linea, che ha anche privato RCS della proprietà di asset importanti (la sede del Corriere in Via Solferino, Flammarion, Rcs Libri, radio, ecc.)? E, se sì, avete individuato anomalie?

4) Giudicate erronee, avventate, indicatore di incapacità o magari addirittura false le assicurazioni di precedenti amministratori di RCS – in varie assemblee dei soci - davanti ai richiami su costi e rischi dell'alto indebitamento?

20) Avete verificato se la fusione in una unica società del gruppo RCS fu attuata principalmente per spalmare, tra i risultati positivi del Corriere e di altre attività italiane, le enormi perdite in Spagna? E se il successivo ricorso alle erogazioni pubbliche in Italia sia stato corretto?

21) Il gruppo RCS si è attivato per individuare - nell'ambito di procedimenti giudiziari in diversi Stati dell'Ue e di rivelazioni di stampa su paradisi fiscali - eventuali flussi finanziari anomali collegabili all'acquisizione Recoletos o ad altre attività del gruppo RCS, per poi eventualmente varare azioni di recupero e di denuncia di responsabilità?

Risposta alle domande 3, 4, 20 e 21. Nei primi mesi di attività del nuovo consiglio, l'attenzione è stata principalmente rivolta all'analisi dell'organizzazione, dei processi e della struttura di costi e ricavi attuali, per implementare rapidamente interventi che potessero avere effetto sui risultati correnti e prospettici del Gruppo. Non sono state al momento condotte verifiche o formulate valutazioni su gestioni passate

5) Il mercato specifico vede banche vendere prestiti non performanti (Npl) fino al 20% dell'importo. Perché l'alto indebitamento del gruppo Rcs, quando metteva a rischio la continuità aziendale, non è stato rinegoziato al ribasso? E non credete che l'alto costo del debito, indicato in bilancio, debba ancora essere rinegoziato al ribasso?

Risposta: Con riferimento alla situazione attuale, riteniamo che la Società debba continuare valutare le possibili azioni per l'ottimizzazione della propria struttura finanziaria e la riduzione degli oneri finanziari associati, anche attraverso la rinegoziazione.

6) Quando indicate in bilancio una "minore incidenza negativa dei derivati" state di fatto smentendo le rassicurazioni di precedenti amministratori in precedenti assemblee su questo rischio specifico?

7) Pur dopo la riduzione indicata in bilancio, ritenete ancora troppo rischiosa e costosa l'esposizione su derivati del tipo "interest rate swap"?

Risposta alle domande 6 e 7: La minore incidenza negativa citata, si riferisce alla diminuzione degli oneri finanziari per strumenti derivati di copertura rispetto a quanto registrato a conto economico nello scorso esercizio.

L'esposizione in derivati è copertura del rischio tassi di interesse e di conseguenza non ha fini speculativi. E' vero che la discesa dei tassi di interesse a minimi storici mai raggiunti nel passato ha aumentato il differenziale tra il tasso di mercato e quello di copertura ma non ha peggiorato gli oneri finanziari previsti essendo appunto un'operazione di copertura.

8) Dopo il passaggio dalla gestione manageriale a quella dell'Editore sono stati rinegoziati con i fornitori esterni tagli dei costi di almeno il 5-10%?

Risposta: Nel secondo semestre del 2016 sono stati rinegoziati i contratti con fornitori scaduti o in scadenza seguendo alcune linee di azione:

- (i) è stato ridefinito l'ambito del servizio oggetto della fornitura a seconda delle necessità, diminuendo le numerosità delle prestazioni richieste o estendendo il perimetro a servizi contigui a quelli prestati;
- (ii) è stato consolidato il numero di fornitori utilizzati sulla stessa categoria merceologica;
- (iii) sono state guidate a livello centrale le rinegoziazioni di gruppo.

Con riferimento al punto (i) va altresì precisato che sono state internalizzate alcune attività di supporto alla redazione, amministrative o informatiche.

Questo tipo di approccio, unitamente al cambio di fornitori in scadenza, ha permesso di conseguire un'importante riduzione di costi, in alcuni casi in termini percentuali anche più significativa di quella indicata nel quesito.

Riguardo alle efficienze attese per il 2017, si prevede siano tra 42 e 46 milioni di Euro; pertanto, considerando le già comunicate efficienze acquisite nel 2016 per oltre 71 milioni di Euro, i risparmi cumulati del biennio 2016-17 si collocherebbero tra 113 e 117 milioni di Euro.

9) E' vero che sono state individuate "consulenze" per ben 55 milioni di euro annui? E, se si, potete indicare i primi 30 consulenti per importo annuale specificando la prestazione fornita?

Risposta: L'importo di 55 milioni si riferisce al bilancio consolidato del 31 dicembre 2015. L'importo non riguarda le sole consulenze, ma comprende anche le prestazioni professionali. In particolare, come indicato alla nota 18 del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2016, i costi per prestazioni professionali e consulenze nell'esercizio 2016 sono pari a 44,6 milioni, in diminuzione di 10,7 milioni rispetto all'esercizio 2015.

Si riducono le prestazioni professionali e le consulenze di RCS MediaGroup S.p.A. e del gruppo Unidad Editorial per effetto sia delle continue azioni di contenimento dei costi, sia delle azioni di rinegoziazione dei corrispettivi.

Le prestazioni riguardanti i primi 30 fornitori per importo, nel 2016 si riferiscono essenzialmente a:

- prestazioni sostenute per interventi di manutenzione ordinaria e/o evolutiva sui sistemi informativi e sviluppo di progetti digitali
- prestazioni richieste nel contesto delle offerte lanciate sulle azioni di RCS Mediagroup
- prestazioni relative alla vendita di pubblicità (comprensivi di adserver)
- prestazioni relative al recupero crediti
- compensi a società di revisione

10) Perché all'ex ad Laura Cioli è stata concessa una buonuscita di ben 3,75milioni di euro?

Risposta: Le attribuzioni sopra indicate sono state determinate in conformità con gli obblighi assunti con l'ing. Cioli nel 2015 in occasione della instaurazione del rapporto di lavoro subordinato con la Società, in coerenza con quanto indicato nella Politica di Remunerazione per il 2016 approvata dall'Assemblea dei Soci del 28 aprile 2016 e pubblicata dalla Società. Come reso noto con comunicato stampa del 3 agosto 2016, la suddetta somma è stata corrisposta nell'ambito di una transazione generale novativa che ha determinato, tra l'altro, la risoluzione consensuale del rapporto di lavoro con l'ing. Cioli e la cessazione del rapporto di amministrazione.

11) Il precedente Cda ha confermato che durante i sei anni della seconda direzione De Bortoli del Corriere si è verificata una perdita di copie continua, che risulta la più pesante di una singola direzione nell'intera storia del quotidiano di Via Solferino. Perché, quindi, è stata concessa a De Bortoli la buonuscita di 2,45 milioni di euro?

Risposta: La risoluzione del rapporto di lavoro ha previsto una buonuscita complessiva di 2,450 milioni di euro, come da impegni contrattuali all'assunzione e comprensivo di un patto di non concorrenza per 1 anno.

Per quanto riguarda le diffusioni del Corriere della Sera nei sei anni della direzione De Bortoli (2010-2015) la diffusione Ads del Corriere della Sera ha registrato un tasso di variazione medio annuo del -5%. La diffusione Totale Ads del resto del mercato dei quotidiani e dei principali competitor ha registrato un tasso di variazione medio annuo del -6%.

12) Esistevano e, se sì, quante erano e quanto costavano copie non remunerative, promozionali, "multiple", ecc. utilizzate per puntellare la diffusione durante l'arretramento con la direzione De Bortoli?

Risposta: All'epoca della Direzione De Bortoli le strategie di supporto e promozione del quotidiano non erano differenti da quelle tenute sotto altre Direzioni. Come promozione del quotidiano, ma più in generale come promozione della lettura tra i più giovani del nostro Paese, esisteva ed esiste oggi, ma in misura molto ridotta e dovuta ad impegno pluriennale precedentemente preso, la partecipazione al progetto Quotidiano in Classe dell'Osservatorio Giovani Editori; esistevano ed esistono oggi, rinegoziati ottenendo incremento di prezzo per copia, alcuni accordi a pagamento con aziende per abbonamenti digitali o per la distribuzione di copie del quotidiano in canali diversi dall'edicola (es. treni, aerei, alberghi).

13) Considerato che De Bortoli, passato al Corriere del Ticino, è tornato a collaborare con il Corriere della Sera, potete confermare che questo avviene a titolo gratuito, anche in considerazione della sua maxi buonuscita e dei pesanti "tagli & sacrifici" da lui chiesti alla redazione?

Risposta: Ferruccio De Bortoli ha un compenso per la sua collaborazione in linea con gli editorialisti più affermati che lavorano per il Corriere e che, negli ultimi dieci anni, hanno accettato di prestare collaborazione per importi in linea con il contesto del mercato editoriale italiano.

14) Lo scandalo delle copie "multiple" e delle perdite noto come Sole24ore /Napoletano /Confindustria non consiglia di riportare in bilancio in modo dettagliato tutti i dati sulle vendite di copie del Corriere sulle varie piattaforme, specificando il valore medio della copia per segmento?

Risposta: L'organo ufficiale di certificazione dei dati di vendita degli editori, l'ADS, già riporta la quantità di copie "multiple" e più in generale anche la suddivisione tra copie cartacee e digitali. L'indicazione del prezzo medio è un'informazione sensibile ai fini concorrenziali con altri editori e non crediamo sia opportuno renderlo noto.

15) Non ritenete preoccupante la contrazione indicata al 12,2% nella diffusione del Corriere?

16) Perché non si registra ancora un robusto rilancio del Corriere nonostante l'assenza di concorrenza, in Italia, nell'informazione indipendente di qualità?

17) Come evidenziato nell'assemblea 2016, il prevedibile aumento con la direzione Calabresi delle già pesanti perdite di copie a Repubblica sembra concedere un certo spazio temporale. Ma non credete che il nascente polo concorrente, detto "Stampubblica", sia un progetto con potenzialità, che - quando avrà una direzione giornalistica capace di far crescere le copie vendute - potrà mettere a rischio la leadership nazionale del Corriere? Non sarebbe pertanto saggio far crescere al più presto le vendite di copie a prezzo pieno del Corriere sulle varie piattaforme, aumentando al massimo qualità dell'informazione, indipendenza, competitività, crescita professionale della redazione, ricerca applicata al giornalismo, innovazione e redditività della testata?

18) L'Editore e il Cda in che tempi contano di conseguire un robusto rilancio del Corriere?

Risposta alle domande **15) 16) 17) 18)**: La contrazione delle diffusioni è una tendenza in atto da anni nel comparto editoriale e tratto comune anche a molte altre testate di prestigio di altri paesi. Segno evidente di una difficoltà settoriale e storica, non connessa con il livello qualitativo dei contenuti che peraltro è rimasto ai livelli di qualità tradizionali e su cui si continua a investire così come dimostrato anche dal recente ingresso di Massimo Gramellini come vicedirettore. In più, la performance in edicola del Corriere nel corso del 2016 è andata in progressivo miglioramento riuscendo ad arrivare a livelli di calo molto più contenuti rispetto a quelli dei diretti competitor

La qualità dell'informazione e l'indipendenza sono, da sempre, le due colonne su cui il Corriere poggia la sua immagine e la sua leadership, caratteristiche che ci vengono tuttora riconosciute dal mercato con l'acquisto di copie nelle diverse piattaforme ai prezzi coerenti e consoni con la piattaforma in cui è inserita l'offerta. Oggi, guardando le diffusioni dei due principali quotidiani, la leadership del Corriere non è in discussione, anzi il Corriere sta riscuotendo un maggiore gradimento in edicola rispetto a Repubblica

In merito al tema del rilancio, come si può vedere negli ultimi mesi l'attività intorno al Corriere della Sera è in continuo fermento e diversi progetti e interventi sono stati recentemente introdotti (il già citato ingresso di un importante giornalista e scrittore come Massimo Gramellini, l'affidamento delle lettere e del rapporto con i lettori a un'altra firma di primo piano come Aldo Cazzullo, il lancio del nuovo supplemento economico settimanale L'Economia, il prossimo rilancio di Sette affidato a un'altra prima firma come Beppe Severgnini). In più, sono in lavorazione diverse altre idee e iniziative editoriali che vedranno la luce nel prossimo futuro.

19) Qual è la valutazione dell'Editore sul presidente di Unidad Editorial Fernandez Galiano, che è stato da più fonti ritenuto uno dei principali responsabili operativi di RCS MediaGroup a Madrid durante l'acquisizione Recoletos?

Risposta: Il dott. Galiano è il Presidente esecutivo di UE e sta guidando la trasformazione e il rilancio della società in Spagna.

22) Considerando che il Corriere è stato dalla fine degli anni '80 il primo grande quotidiano italiano a fare informazione sulle distorsioni dei paradisi fiscali e delle normative offshore, mantenete società in piazze con fiscalità ridotta o accordi "tax ruling"?

Risposta: Non è politica del Gruppo localizzare società in paesi a regime fiscale privilegiato / offshore. Ai soli fini della gestione delle attività del *Dubai Tour* e dell'*Abu Dhabi Tour* è stato necessario costituire in Dubai, la società RCS Sports and Events DMCC.

23) Il membro del Cda Stefano Simontacchi, in quanto esperto di transfer pricing, può garantire che il Corriere e il gruppo non avranno problemi di opportunità o di immagine in relazione al suo ruolo professionale in Italia e all'estero?

Risposta: Il dott. Simontacchi è uno stimato professionista, con posizione ed etica professionale riconosciute. Non si vede come il suo ruolo professionale possa generare problemi di opportunità o immagine per il Gruppo, ritenendo anzi possa avvenire il contrario.

24) Dopo ripetute sollecitazioni nelle assemblee degli azionisti Rcs, l'ex ad Jovane aveva annunciato in una intervista una selezione competitiva per scegliere il direttore del Corriere sull'esempio di quanto avviene in testate di qualità estere (Economist, Guardian, Le Monde). Vari esperti del settore ritengono che non sia poi accaduto. Per il futuro, l'Editore e il Cda intendono introdurre una selezione aperta, "sponsor-free", meritocratica e professionale per la designazione del candidato direttore del Corriere da sottoporre al voto della redazione?

Risposta: Posto che il tema della Direzione del Corriere non è di attualità e che c'è piena soddisfazione per l'operato dell'attuale Direttore, la scelta dei direttori di un quotidiano autorevole e indipendente come il Corriere della Sera poggia da sempre sull'individuazione di qualità giornalistiche indiscusse, doti di governo di un quotidiano nazionale, capacità di pensiero e di orientamento nel mondo del giornalismo e della comunicazione, certamente in base ai valori meritocratici, alla capacità di competere e di mantenere e di consolidare la leadership.

25) I giornalisti del Corriere erano considerati la punta massima del settore in Italia, grazie alla crescita professionale acquisibile di fatto solo in un quotidiano con tale dimensione nazionale e internazionale. In cambio, tantissimi hanno accettato orari di lavoro totalizzanti (a volte dalle 07.00 con la lettura dei giornali fino alle 01.30 per le ribattute notturne), l'anonimato e il principio vincente di "giocare al 100% per la squadra" (e non per se stessi). Ma da tempo in Italia sono emerse nuove figure, che dedicano solo parte del lavoro al loro quotidiano (grande o piccolo) e nei ruoli meno dispendiosi (commenti, rimasticatura di notizie note, informazione superficiale o umoristica, interviste di routine, ecc.), spesso funzionali ad attività esterne. Non puntano a far crescere il loro giornale e la loro professionalità nella stampa quotidiana, ma principalmente ad acquisire "notorietà" (soprattutto televisiva). Si affannano così per essere invitati a programmi tv e perfino ai talk show con "nani & ballerine", affollano i social network, scrivono libri, prendono premi ed entrano nel giro delle giurie che li assegnano, si esibiscono in teatri, moderano convegni, intrecciano relazioni con potenti e sponsor vari, scrivono per house organ, ecc. Naturalmente il mondo cambia e cambiano le professioni. In un

grande quotidiano tutti possono servire, se ben utilizzati. Ma l'Editore e il Cda possono indicare un esempio, in Italia o all'estero, dove queste figure siano riuscite a rilanciare un grande quotidiano indipendente di qualità? E stanno cercando di evitare che in un giornale "triturante" come il Corriere si diffonda questa tendenza a defilarsi dalle attività più impegnative e anonime, come la copertura quotidiana, la "macchina", la ricerca di notizie esclusive, gli approfondimenti, la titolazione, la grafica, la costruzione delle redazioni, la gestione dei collaboratori, ecc., che in genere non lasciano tempo per altre attività esterne?

Risposta: I giornalisti del Corriere hanno molto chiare le regole di comportamento quando partecipano a trasmissioni o intervengono in altri contesti e tutti scendono in campo per la stessa unica squadra che è quella del Corriere della Sera

26) L'Editore e il Cda hanno valutato e possono quantificare la perdita di produttività provocata nella redazione del Corriere dal dover operare con computer fissi e portatili molto vecchi e riparati con pezzi di quelli già rottamati?

Risposta: All'inizio di quest'anno sono iniziate le valutazioni con il Comitato di Redazione del Corriere sugli strumenti di lavoro, con l'obiettivo di rinnovare e razionalizzare le dotazioni a disposizione della redazione in linea con la politica che si è sempre tenuta al Corriere.

27) La nuova gestione del gruppo intende dedicare più attenzione e introdurre maggiori precauzioni sulle possibili conseguenze per la salute dei dipendenti provocate dalle onde elettromagnetiche e da altri effetti collaterali delle nuove tecnologie utilizzate negli strumenti di lavoro, anche in relazione alle specifiche segnalazioni in precedenti assemblee?

Risposta: Il Gruppo RCS pone da sempre una forte attenzione alla salute e alla sicurezza dei Lavoratori. Gli apparati e le attrezzature tecnologiche rispondono alle normative vigenti in materia e, quando necessario, in alcune aree, si procede alla misurazione dei parametri in campo per mezzo di tecnici abilitati.

28) L'Editore e il Cda possono garantire che non verranno più previsti incentivi per il management legati a "tagli & sacrifici", ma solo per risultati strutturali di "rilancio & sviluppo"? E che i membri dei comitati di redazione e delle altre rappresentanze sindacali non riceveranno più promozioni o altri benefici individuali per almeno tre anni dal termine del mandato, quando si sono limitati a concordare con l'azienda solo misure di austerità?

Risposta: Gli incentivi previsti per il management seguono la logica di perseguire obiettivi definiti in termini di crescita dei ricavi e risultati. In considerazione anche della attuale situazione e trend evolutivo dei settori di riferimento, il rilancio e lo sviluppo si devono comunque accompagnare strettamente con il perseguimento della efficienza ed efficacia per conseguire la generazione di flussi di cassa.

I membri del cdr o delle rsu non ricevono promozioni o altri benefici, fatti salvi gli eventuali riconoscimenti di natura collettiva dai quali non posso essere esclusi. Non possono d'altro canto nemmeno essere esclusi da adeguamenti di livello che derivino da eventuali modifiche organizzative della redazione (e quindi disciplinati dalle Direzioni di testata secondo l'art 6 del cnlg) o dei reparti di appartenenza.

29) Nell'ambito degli esodi incentivati di giornalisti dal 2010 in poi, potete indicare - rispettando la privacy degli interessati - quanti hanno ottenuto la cifra massima indicata dal precedente Cda in 500 mila euro, quanti oltre 300 mila, quanti oltre 200 mila e quanti oltre 100 mila?

Risposta: La rappresentazione statistica richiesta non sarebbe indicativa di nessun fenomeno perché gli esodi incentivati hanno origini differenti le une dalle altre. Un eventuale raggruppamento soddisferebbe pertanto una mera curiosità numerica.

Consta comunque precisare che non ci sono stati incentivi all'esodo per importi superiori ai 500 mila euro.

30) Riferendomi a quanto comunicato nell'assemblea 2016, non credete che una reale protezione della indispensabile riservatezza delle comunicazioni di eventuali whistleblower interni non sia garantita dal semplice invio di e-mail e vada introdotto uno dei sistemi più efficaci previsti in altri Paesi in entità del settore pubblico e privato?

Risposta: Il codice Etico di RCS , che ha recepito disposizioni specifiche relative al whistleblowing, in particolare recita: “Le presunte violazioni dei principi e delle norme di comportamento statuiti dal presente Codice Etico (disponibile sul sito <http://www.rcsmediagroup.it/>) devono essere segnalate alla casella di posta: organismovigilanza.RcsMediaGroup@rcs.it. L’Organismo agisce in modo da garantire i segnalanti contro qualsiasi forma di ritorsione, discriminazione o penalizzazione, assicurando altresì la riservatezza dell'identità del segnalante, fatti salvi gli obblighi di legge e la tutela dei diritti della Società o delle persone accusate erroneamente e/o in mala fede”.

Il modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231 di RCS ribadisce lo stesso concetto e recita: “Fermo ogni diverso obbligo di legge, i componenti dell’Organismo di Vigilanza assicurano la riservatezza delle informazioni di cui vengano in possesso, in particolare se relative alle segnalazioni che agli stessi dovessero pervenire in ordine a presunte violazioni del Modello”.

ASSEMBLEA ORDINARIA RCS MEDIAGROUP S.P.A.

27 APRILE 2017

**DOMANDE PERVENUTE DAL SOCIO INVESTIMENTI SUD ITALIA S.r.l.
PRIMA DELL'ASSEMBLEA (IN DATA 19 E 24 APRILE 2017) E RELATIVE RISPOSTE DELLA
SOCIETA' AI SENSI DELL'ART.127-TER DEL D. LGS. N. 58/1998
(la numerazione delle domande fa riferimento all'elenco trasmesso dal socio)**

DOMANDE PERVENUTE IL 19 APRILE 2017

1) Quante sono state le deleghe inviate al Rappresentante Designato?

Risposta: Il rappresentante designato non ha ricevuto alcuna delega.

2) Quale è il costo del Rappresentante Designato?

Risposta: Il costo per i servizi resi dal Rappresentante Designato è pari a Euro 2.500.

3) La Società è dotata di Procedura di report sulle operazioni significative da parte delle società controllate?

Risposta: Come indicato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, in applicazione del criterio applicativo 1.C.1 del Codice di Autodisciplina per le società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., il Consiglio di Amministrazione della Società delibera in merito alle operazioni delle società controllate quando tali operazioni abbiano un significativo rilievo strategico, economico, patrimoniale o finanziario per la Società. I criteri generali per individuare le operazioni di significativo rilievo sono indicati nella *“Procedura in merito alla realizzazione di operazioni significative o in cui un amministratore risulti portatore di interesse”* adottata da RCS e sono, altresì, riportati nelle pagine 20 e 21 della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari.

4) Quale è l'ultima volta in cui le procedure per la gestione ed il trattamento delle informazioni privilegiate e per la diffusione dei comunicati e delle informazioni al pubblico e quelle di report sulle operazioni significative da parte delle società controllate sono state sottoposte a test di adeguatezza

Risposta: Come indicato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, nel 2006 la Società ha adottato una procedura per la gestione e comunicazione delle informazioni societarie riservate e privilegiate, da ultimo aggiornata in data 3 ottobre 2016 a seguito dell'entrata in vigore del nuovo regolamento UE n. 596/2014 in materia di *market abuse*.

5) Quanti soci hanno inviato domande nella fase pre-assembleare?

Risposta: Quattro soci hanno inviato domande nella fase pre-assembleare.

6) La società ha fornito risposte prima dell'assemblea? e se no perché?

Risposta: La società fornisce le risposte direttamente in Assemblea, come indicato nell'avviso di convocazione della medesima.

7) Con riferimento alle informazioni contenute sul sito internet, come è garantita la catena di responsabilità fino al Cda per le informazioni contenute nel sito (ex art. 125-quater TUF)

Risposta: La Società ha adottato la “*Procedura per la gestione e comunicazione di informazioni privilegiate*” che stabilisce, tra l’altro, indicazioni di comportamento da seguire nella gestione del sito internet della Società. E’ responsabilità di ciascuna competente funzione aziendale assicurare la correttezza delle informazioni pubblicate. Inoltre, il Consiglio di Amministrazione approva preventivamente tutti i documenti che sono sottoposti all’Assemblea.

8) Quali sono i livelli di certificazione della correttezza delle informazioni sul sito?

Risposta: Si veda risposta alla domanda n. 7).

9) I comunicati stampa sono approvati dal CdA? chi e' responsabile del contenuto?

Risposta: Ai sensi della “*Procedura per la gestione e comunicazione di informazioni privilegiate*”, il Chief Executive Officer cura la gestione della comunicazione al pubblico; a propria volta, il Consiglio di Amministrazione esamina i comunicati stampa relativi alle materie sottoposte alla propria approvazione.

10) Quali sono le risorse adibite dalla Società' per la gestione dei rapporti con gli azionisti al di là del canale email/fax/telefono all'Investor relator?

Risposta: Come indicato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, la Società ha istituito una funzione Investor Relations incaricata dei rapporti con gli investitori istituzionali e una funzione Affari Societari che ha tra i suoi compiti quello di curare i rapporti con gli Azionisti. Inoltre, sul sito *internet* dell’Emittente è presente una specifica sezione Investors/Investor Kit, dove sono pubblicati i documenti di rendicontazione contabile, le presentazioni messe a disposizione in occasione di incontri con esponenti della comunità finanziaria e gli avvisi finanziari pubblicati dalla Società.

11) Quali sono i meccanismi esistenti nella struttura societaria che sostengono l'equilibrio tra i generi e le pari opportunità di accesso a ruoli direzionali – in aggiunta rispetto alle eventuali norme statutarie relative alla composizione degli organi amministrativi e di controllo?

19) Quali sono le politiche anti-discriminazione di genere attualmente esistenti nella Società'

Risposta a domanda 11) e 19): RCS ha istituito un apposito ufficio all’interno della struttura HR che presidia i meccanismi di natura organizzativa delle strutture manageriali. A tale ufficio è delegato, tra l’altro, il compito di tener conto delle politiche sia in materia di pari opportunità sia sul rispetto del genere.

12) Quale e' il budget di spesa assegnato al comitato di controllo interno ed all'internal auditor per l'espletamento delle loro funzioni?

Risposta: Come indicato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di mettere a disposizione del Comitato Controllo e Rischi una dotazione finanziaria pari ad Euro 20.000; per quanto riguarda la direzione Internal Audit, il Consiglio di Amministrazione si è assicurato che per l’esercizio 2017 la stessa fosse dotata di adeguate risorse per l’espletamento delle proprie responsabilità.

13) L'ultimo aggiornamento del Modello Organizzativo previsto dal D.Lgs 231/2001 é stato affidato a consulente esterno?

Risposta: Per l'aggiornamento del Modello Organizzativo previsto dal D. Lgs. 231/2001 ci si è avvalsi dell'ausilio di un consulente esterno; la gestione del progetto è stata mantenuta in capo a *internal auditor* interni di adeguata esperienza.

14) E' possibile conoscere i punti salienti dell'attività dell' OdV nel corso dell'esercizio?

Risposta: Come indicato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, l'Organismo di Vigilanza si è riunito nel corso del 2016 n. 6 volte; in particolare, l'Organismo di Vigilanza ha vigilato sull'osservanza del Modello nonché sulla sua effettività, adeguatezza ed aggiornamento e ha redatto un rapporto periodico, basato anche su verifiche e attività svolte dalle funzioni aziendali di controllo, trasmesso al Comitato Controllo e Rischi, al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale.

15) Quante operazioni con parti correlate non sono state soggette alle procedure previste per Operazioni di Minore e Maggiore Rilevanza ai sensi dei limiti di esclusione stabiliti dal regolamento Consob? Quale è stato l'oggetto dell'operazione e la controparte correlata?

Risposta: I rapporti con parti correlate sono dettagliatamente descritti nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2016 (pagg. 102-106) e relativi allegati.

16) Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.Lgs 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?

Risposta: Nel corso delle due offerte pubbliche di acquisto e di acquisto e scambio promosse sulla Società nel 2016, si sono svolte alcune interlocuzioni con Consob, nel corso delle quali l'autorità ha richiesto alla Società talune informazioni ex art. 115 del D.Lgs. 58/1998.

17) Quali sono, se ci sono, i rischi e gli impatti connessi all'uscita del Regno Unito dall'Unione Europea (BREXIT)?

Risposta: Il Gruppo RCS non ha attività nel Regno Unito, né intrattiene rapporti commerciali significativi con società di quello stato. Non si prevedono quindi impatti sul corso del business aziendale. Non vi sono nemmeno rapporti finanziari con istituzioni finanziarie del Regno Unito.

18) La Società ha effettuato una prima valutazione circa le implicazioni derivanti dagli obblighi di comunicazione su informazioni di carattere non finanziario e di informazioni sulla diversità previsti dal Decreto Legislativo di attuazione della Direttiva 2014/95/UE che sarà obbligatoria a partire dall'esercizio 2017?

Risposta: Le società quotate ricomprese nell'ambito di applicazione del d.l. attuativo non sono soggette agli obblighi qualora ricomprese nella dichiarazione di carattere non finanziaria consolidata resa da un'altra società madre soggetta agli stessi obblighi. La Capogruppo Cairo Communication spa è il soggetto preposto a tale valutazione e ad ogni eventuale comunicazione inerente.

20) Quale è l'attuale utilizzo di risorse energetiche della Società? E la percentuale tra risorse rinnovabili e non? Quali sono le emissioni di gas effetto serra imputabili al business societario

Risposta: I consumi energetici annuali sono i seguenti: circa 850.000 mc di gas e circa 43.000 MWh di energia elettrica.

Negli spazi adibiti a uffici non sono utilizzate risorse rinnovabili; vale però la pena di sottolineare come non vengano utilizzati combustibili fossili in Rizzoli e in Solferino ed il consumo di metano sia limitato alla produzione di acqua sanitaria. Inoltre il data center prevede un sistema di raffreddamento tramite free-cooling (ossia, che riutilizza l'aria esterna per il raffreddamento).

Per quanto riguarda gli ambiti produttivi, lo stabilimento di Roma utilizza dei pannelli fotovoltaici con un risparmio annuo di oltre 11 MWh, un esempio del più generale efficientamento energetico che, applicato con diverse modalità su tutto il comparto industriale, ha determinato una riduzione dei consumi rispetto all'anno precedente del 3,5%.

ODS di origine esclusivamente antropica sono quasi del tutto scomparsi nelle sedi del Gruppo, fermo restando il rispetto delle disposizioni vigenti in materia. Si tenga altresì presente che le scelte di RCS hanno permesso una riduzione delle CO2 prodotta: infatti l'utilizzo di pompe di calore (nelle sedi principali di RCS) invece dei sistemi tradizionali permette una riduzione della CO2 prodotta tra il 15% e il 30% e la stessa attività di energy management negli ultimi tre anni ha determinato una diminuzione dei consumi energetici pari a quasi 2000 tonnellate di CO2 consumata in meno.

21) Quali sono gli strumenti attualmente adottati contro la corruzione sia attiva che passiva?

Risposta: Contro la corruzione sono stati adottati dalla Società i protocolli previsti dalla parte speciale n. 1 del Modello Organizzativo previsto dal D. Lgs. n. 231/2001.

22) Quale ruolo svolge il CIO e quali funzioni ricadono sotto il suo controllo?

Risposta: RCS non ha un Chief Information Officer, ma ha un responsabile Information Technology Italia che ha il compito di guidare lo sviluppo tecnologico e digitale dell'azienda, sviluppare i sistemi di data monetization, ottimizzare i siti e le diverse applicazioni, gestire le evoluzioni delle piattaforme a supporto dei prodotti, dei servizi e delle infrastrutture. Analoga funzione esiste in Spagna.

23) Quali rapporti vi sono fra CIO e CdA

Risposta: In generale i rapporti con il management sono intrattenuti dall'Amministratore Delegato, il quale valuta l'opportunità di invitare alle riunioni consiliari i dirigenti responsabili delle funzioni aziendali competenti in relazione agli argomenti posti all'ordine del giorno.

24) La sicurezza, la riservatezza e la tracciabilità delle comunicazioni interne al CdA come viene garantita?

Risposta: La Società si è dotata di una Virtual Data Room protetta da password alla quale hanno accesso tutti gli Amministratori, Sindaci, il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari e il segretario del Consiglio di Amministrazione. Tale Virtual Data Room tiene traccia dei soggetti che vi accedono e delle attività svolte durante gli accessi.

25) L'accesso ai verbali e alle altre informazioni riservate come è controllato e tracciato ?

Risposta: Per l'accesso ai verbali, si veda la risposta alla domanda n. 24. Per l'accesso alle ulteriori informazioni riservate, la Società ha istituito un elenco delle persone che hanno accesso alle informazioni privilegiate e si avvale di uno specifico *software* di gestione del medesimo in conformità alla normativa europea applicabile.

26) Come funziona il registro delle persone con accesso all'informazione interna (sia ai fini del market abuse che a fini commerciali o legali)?

Risposta: La Società ha istituito, conformemente alla normativa europea, un elenco delle persone che hanno accesso ad informazioni privilegiate (l'“**Elenco**”). Tale Elenco è tenuto in formato elettronico ed è gestito con apposito applicativo Software, che consente di assicurare:

- la riservatezza delle informazioni ivi contenute assicurando che l'accesso all'Elenco sia limitato al Soggetto Preposto e alle risorse espressamente autorizzate dal Soggetto Preposto o dal Chief Executive Officer;

- l'esattezza delle informazioni riportate nell'Elenco;

- l'accesso ed il reperimento delle versioni precedenti dell'Elenco.

L'Elenco è suddiviso in sezioni distinte, una per ciascuna Informazione Privilegiata (la “**Sezione Informazione Privilegiata**” o “**Sezione Ordinaria**”); è aggiunta una nuova sezione all'Elenco ogni volta che è individuata una nuova Informazione Privilegiata in conformità alla “*Procedura per la gestione e comunicazione di informazioni privilegiate*” adottata da RCS e aggiornata, da ultimo, nell'ottobre 2016.

L'Elenco prevede, inoltre, una sezione supplementare (la “**Sezione Titolari di accesso permanente**”) in cui sono riportati i dati delle persone che hanno sempre accesso a tutte le informazioni privilegiate

27) Sono avvenuti attacchi informatici ai sistemi di comunicazione? E se sì, che tipo e con che effetti?

Risposta: Nell'anno 2016 sono avvenuti attacchi informatici che si possono classificare in tre tipologie diverse:

1. Attacchi Ddos ai siti principali gestiti dal Gruppo
2. Attacco DNS poisoning su una terza parte
3. Virus ransome

Nel primo caso gli attacchi sono stati tutti mitigati e l'impatto più rilevante è stato un downtime di qualche minuto dei siti. Nel secondo caso i siti sono stati irraggiungibili per circa tre ore. Nel terzo caso le procedure interne hanno permesso di evitare qualunque tipo di impatto.

28) Quali strumenti di difesa sono messi in campo? Esiste una specifica responsabilità o uno staff dedicato alla sicurezza informatica (interno o affidato ad azienda esterna).

Risposta: RCS adotta tecnologie di protezione coerenti con le best practice di settore:

1. Firewall
2. Antispam
3. Antivirus
4. Intrusion prevention system
5. Web application firewall

Vengono inoltre effettuate periodicamente attività di vulnerability assessment da società esterne specializzate volte a verificare lo stato di protezione dell'infrastruttura di comunicazione aziendale.

Esiste una struttura interna a presidio della sicurezza che in caso di necessità si avvale di risorse esterne.

29) Dove si trovano i libri sociali? con quali procedure sono accessibili ai soci? Con che costi? E possibile effettuare interrogazioni al data base? Quali sono le modalità per garantire la privacy dei soci.

Risposta: I libri sociali sono custoditi presso la sede sociale e sono consultabili nei limiti previsti dalla legge.

30) E possibile ottenere (per il singolo socio) copia integrale del libro soci?

Risposta: I soci hanno diritto di esaminare il libro soci e di ottenerne estratti a proprie spese. La società pubblica, inoltre, sul proprio sito internet l'elenco dei soci titolari di partecipazioni rilevanti ai sensi dell'art. 120 del TUF.

31) E possibile ottenere la cancellazione delle iscrizioni nel libro, una volta cessati?

Risposta: Ai sensi della normativa vigente, gli emittenti azioni sono tenuti ad aggiornare il libro dei soci in conformità alle comunicazioni e alle segnalazioni effettuate dagli intermediari (cfr. art. 83-*undecies* del D.Lgs. 58/1998).

In particolare *“gli emittenti sono tenuti ad aggiornare il libro dei soci in conformità alle comunicazioni e alle segnalazioni effettuate dagli intermediari e dalle società di gestione accentrata, con indicazione delle date a cui le registrazioni sui conti degli intermediari si riferiscono”* (cfr. art. 29 del Regolamento recante la disciplina dei servizi di gestione accentrata, di liquidazione, dei sistemi di garanzia e delle relative società di gestione, adottato dalla Banca d'Italia e dalla Consob con provvedimento del 22 febbraio 2008 e successivamente modificato).

32) E possibile depositare presso la società le proprie azioni della stessa? E se si, con che modalità?

Risposta: Essendo le azioni della Società emesse in regime di dematerializzazione e accentrate presso Monte Titoli, è necessario che l'azionista disponga di un conto titoli presso un intermediario nel quale registrare le azioni.

33) Quali e quanti incontri con i soci (di riferimento o rilevanti) sono stati organizzati, con che modalità , e quale tipo di informazione specifica è stata fornita? hanno partecipato amministratori o il solo investor relator?

Risposta: La società aderisce al Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A. e mantiene, attraverso le proprie funzioni incaricate, un dialogo con la generalità degli azionisti e, in particolare, con gli investitori istituzionali, nel rispetto delle norme e procedure che disciplinano la divulgazione di informazioni privilegiate.

La società non ha peraltro organizzato incontri specifici con soci “di riferimento o rilevanti”.

34) E previsto un codice di condotta per gli amministratori, in particolare quelli espressione di soci di riferimento o rilevanti, in merito all'utilizzo delle informazioni della società.

Risposta: La Società ha adottato una procedura per la gestione e comunicazione delle informazioni societarie riservate e privilegiate, da ultimo aggiornata in data 3 ottobre 2016, applicabile anche a tutti

gli amministratori, che disciplina, tra l'altro, le modalità di gestione delle informazioni riservate e privilegiate fornite agli amministratori nell'esercizio del loro incarico.

DOMANDE PERVENUTE IL 24 APRILE 2017

- 1) La società è soggetta a direzione e controllo di CAIRO COMMUNICATION SPA?**
- 2) In caso negativo, quali sono le ragioni?**
- 3) L'argomento è stato affrontato dal Consiglio di Amministrazione, e nel caso, la decisione in merito è stata assunta all'unanimità ?**

Risposta alle domande 1) e 2) e 3): La fattispecie è stata oggetto di costante attenzione da parte del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale fin dalla data di insediamento del nuovo Consiglio. Quest'ultimo, nella riunione del 17 marzo u.s., ha valutato, all'unanimità, anche sulla base di un parere reso da esperti indipendenti, che non sussistono in capo alla Società i presupposti per essere soggetta all'attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 2497-sexies del codice civile da parte di Cairo Communication S.p.A. in quanto non sono presenti gli indici che, tipicamente, sono stati considerati rilevanti al fine di affermare l'esistenza di un'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante. Il tutto come dettagliatamente descritto a pagina 10 della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e a pagina 49 della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2016

**ASSEMBLEA ORDINARIA RCS MEDIAGROUP S.P.A.
27 APRILE 2017**

**DOMANDE PERVENUTE DAL SOCIO PAOLO PROTTI PRIMA DELL'ASSEMBLEA
(IN DATA 21 APRILE 2017) E RELATIVE RISPOSTE DELLA SOCIETA'
AI SENSI DELL'ART.127-TER DEL D. LGS. N. 58/1998
(la numerazione delle domande fa riferimento all'elenco trasmesso dal socio)**

- 1) **Perchè RCS continua a regalare milioni di copie del Corriere della Sera e della Gazzetta dello Sport alle scuole tramite l'Osservatorio Giovani Editori (Ceccherini)?
L'obiettivo era chiaro e meritevole, ma i fatti, dicono che da 16 anni è un autogol clamoroso.
In tutta Italia l'intero corpo docente, i ragazzi interessati, i genitori/nonni dei ragazzi,
soddisfatti dell'omaggio ricevuto non si recano più in edicola ad acquistare nè il quotidiano, nè tantomeno qualche altro illustrato.
Il mancato raggiungimento dell'obiettivo prefissato lo si può agevolmente constatare quando i ragazzi escono dalle scuole medie superiori e continuano a NON frequentare le edicole.
Credo che perda di autorevolezza, credibilità ed appetibilità diventando di fatto un free-press.
Sbagliare, magari in buona fede, è umano, ma perseverare è diabolico.**

Risposta: L'Osservatorio nasceva con la missione, tuttora in essere, di educare i più giovani alla lettura di un quotidiano ma soprattutto all'informazione, alla presa di coscienza dell'utilità e all'importanza di formarsi un'opinione e, in generale, di dare gli strumenti agli studenti di oggi per diventare migliori cittadini di domani.

È chiaro che la tendenza mondiale in atto da qualche anno di progressivo spostamento del consumo dei giovani dai media tradizionali (stampa, TV, cinema, ecc.) ai nuovi mezzi di informazione quali internet, i social, piattaforme video ecc. è molto più forte e veloce dell'effetto che può produrre il progetto dell'Osservatorio. Nonostante questo il lavoro svolto nelle scuole è più che mai attuale e centrale, considerato il dibattito mondiale intorno alle cd. "fake news", alla selezione delle fonti e al riconoscimento del giornalismo e dell'informazione di qualità.

ASSEMBLEA ORDINARIA RCS MEDIAGROUP S.P.A.

27 APRILE 2017

**DOMANDE PERVENUTE DAL SOCIO TOMMASO MARINO PRIMA DELL'ASSEMBLEA
(IN DATA 25 APRILE 2017) E RELATIVE RISPOSTE DELLA SOCIETA' AI SENSI DELL'ART.
127-TER DEL D. LGS. N. 58/1998**

(la numerazione delle domande fa riferimento all'elenco trasmesso dal socio)

1) E' certo che dietro il dott. Cairo in RCS non ci sia il Gruppo Mediaset?

Risposta: E' certo che non ci sia Mediaset dietro il dott. Cairo.

2) Vorrei conoscere il nominativo dei giudici che hanno respinto il ricorso contro la decisione dell'Authority di non respingere l'Opas di Cairo

Risposta: Si tratta di un contenzioso di cui la società non è stata parte.

2.1) Quali legami del Gruppo ci sono in essere con Laura Cioli e/o con società a lei collegate?

Risposta: Nessun legame.

3) A che punto sono le perdite Recoletos e come si pensa di intervenire?

Risposta: Recoletos è stato completamente integrato nel Gruppo Unidad Editorial; nel 2016 il Gruppo Unidad Editorial ha realizzato un EBITDA positivo per 29,3 milioni (rispetto ai 9,2 milioni €negativi del 2015).

4) Che senso ha impedire ancora ai lettori del Corriere il libero accesso agli articoli del sito?

Risposta: Una decisione come il passaggio a un modello di business a pagamento sul web non è una strada che si percorre per un periodo di tempo limitato, soprattutto se ci sono risultati buoni, ma è una decisione che ha una rilevanza strategica importante ed è stata fatta per durare nel tempo. Il modello di monetizzazione del digitale per gli editori di tutto il mondo è sottoposto a continui cambi di regole di scenari: quello che fino a qualche anno fa si pensava potesse essere in continua e costante crescita (la display advertising) in realtà oggi non cresce. Di conseguenza, si impone per tutti gli editori un continuo adeguamento a nuovi modelli di pubblicità digitale (native adv, programmatic, video, adv basata su big data e profilazione, ecc) oltre all'individuazione - per i brand più qualitativi - di nuove forme di monetizzazione editoriale come per esempio gli abbonamenti a pagamento. Il Corriere è assolutamente nel novero dei player che possono giocare questa partita, così come fatto da altre testate internazionali di prestigio nel mondo

4.1) Ad oggi con il divieto quali risultati si sono ottenuti?

4.2) E' aumentato o diminuito di quanto il n. degli abbonati?

Risposta alle domande 4.1) e 4.2): Oggi a poco più di un anno dal lancio, gli abbonati paganti al sito del Corriere sono cresciuti e hanno permesso di creare una nuova fonte di ricavi editoriali digitali da affiancare a quella della pubblicità. In particolare, considerando il calo del mercato pubblicitario digitale per gli editori puri nel 2016 vs 2015 (-2,3%, dati fcp), i ricavi editoriali digitali derivanti dal paywall hanno permesso, dal momento del lancio a oggi, di fare crescere il totale dei ricavi digitali per il Corriere

5) A che serve continuare a pagare circa E. 100.000 a Confindustria?

Risposta: RCS MediaGroup non è direttamente iscritta a Confindustria ma all'Assolombarda con la quale è in corso una verifica sulla prosecuzione del rapporto. Assolombarda continua a fornire alle aziende della filiera grafica servizi di consulenza su temi sindacali, fiscali, giuslavoristici importanti per il settore. Di non

secondario rilievo è appunto la connessione con Confindustria e per suo tramite con i relativi Ministeri competenti per gli sviluppi normativi dei settori di riferimento.

6) Di quanti nuovi praticanti giornalisti si è servito il Gruppo nel 2016?

Risposta: RCS in Italia (il concetto di "praticante" è specifico del CNLG italiano) ha gestito contratti di lavoro dipendente nel 2016 con 14 giornalisti praticanti, impiegati in contratti a termine dovuti alla sostituzione di personale assente o per lo sviluppo di nuovi prodotti. Alcuni di loro sono nel frattempo cessati. Ad oggi i giornalisti praticanti in forza per le testate italiane (e solo per quelle quotidiane) sono 5.

7) Il dott. Cesare Romiti quali benefici trae dall'incarico di presidente onorario

Risposta: Nessun tipo di emolumento né di altro beneficio.

7.1) Per quali meriti è stato nominato?

Risposta: La nomina a Presidente d'Onore risale al 2004, e fu assunta dal Consiglio di Amministrazione in carica a quel tempo, che ritenne di manifestare apprezzamento per l'opera svolta.

8) Abbiamo finanziato dirigenti del Gruppo?

Risposta: Se per "finanziato" si intende "incentivato all'uscita", nel 2016 si è fatto ricorso allo strumento dell'incentivo all'esodo per alcuni dirigenti nella prima parte dell'anno. Con l'arrivo della nuova gestione i dirigenti usciti dal Gruppo hanno ricevuto solo l'applicazione delle clausole contrattuali del loro contratto nazionale e individuale.

9) A quanto ammontano le spese notarili per l'assemblea?

Risposta: Le spese notarili per l'assemblea verranno calcolate a consuntivo, in base alla durata e complessità della riunione.

10) Vorrei conoscere i costi di Spafid e il nominativo del Rappresentante deleghe

Risposta: Con Spafid è in essere un contratto di consulenza di durata annuale, che comprende anche le attività relative allo svolgimento dell'assemblea; il corrispettivo annuale, recentemente rinegoziato per allinearli alle condizioni di mercato, è inferiore ad euro 20.000.

Come indicato nell'avviso di convocazione, il rappresentante designato è Computershare S.p.A.

10.1) Costo del Rappresentante deleghe

Risposta: Il costo per il rappresentante designato è pari a euro 2.500.

11) Quali benefit sono derivati nel 2016 al dott. Andrea Monti quale vice presidente della Fondazione Candido Cannavò?

Risposta: Andrea Monti non riceve nessun benefit, né emolumenti, per la carica ricoperta nella Fondazione Candido Cannavò.

12) Quanto ha incassato Elio Trifari dal suo incarico di collaboratore con la Fondazione suddetta?

Risposta: Ad Elio Trifari è stato attribuito, per la carica di Direttore Generale, un compenso di € 10.000 annui. A partire dal 2° trimestre 2017 ha rinunciato al compenso in relazione alle previste dimissioni.

12.1) Di quanto l'abbiamo finanziata nel 2016?

Risposta: La fondazione Cannavò ha ricevuto un contributo per 50 k € nel 2016, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

13) Vorrei conoscere il patrimonio netto delle due fondazioni

Risposta: I patrimoni netti al 31/12/2016: sono pari a 1,281k € per la *Fondazione Corriere della Sera* e pari a 84k€ per la *Fondazione Candido Cannavò*

14) Quanta percentuale azionaria controlliamo di Speed e con quali consoci?

Risposta: Non vi è alcuna partecipazione azionaria di RCS in Speed.

15) Tra i direttori di testata, chi primeggia per maggior guadagni economici?

Risposta: In linea con le maggiori responsabilità i direttori dei due quotidiani, Luciano Fontana e Andrea Monti, hanno le retribuzioni più elevate tra i giornalisti italiani del Gruppo.

16) Vorrei conoscere il numero di esuberanti tra i dirigenti del Gruppo

Risposta: In Italia il numero dei dirigenti è pari a 60 unità alla data odierna, compresi i 3 che risiedono all'Estero. Al 31.12.2014 erano 76 a perimetro omogeneo. In Spagna il numero è pari a 17, rispetto ai 23 della fine del 2014. Non si è stabilito un numero di esuberanti.

17) Perché il dott. Cairo svolge in contemporanea il ruolo di presidente e AD, in conflitto con le regole del nostro codice di autodisciplina?

Risposta: Non sussiste alcun conflitto con le regole del Codice di Autodisciplina adottato dalla Società, in quanto il Codice non vieta l'assunzione della carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione da parte dell'Amministratore Delegato. Ai sensi dell'art. 2.C.3, infatti, se il Presidente è il principale responsabile della gestione dell'impresa (Chief Executive Officer), il Consiglio di Amministrazione designa un amministratore indipendente *quale lead independent director*.

In conformità alle disposizioni del Codice di Autodisciplina, il Consigliere Marilù Capparelli è stata designata *lead independent director*, come indicato nella Relazione sul Governo Societario,.

18) Quali studi penali ci hanno seguito nel 2016? Domanda questa sorvolata lo scorso anno!

Risposta: Nel 2016 la Società si è avvalsa di diversi professionisti appartenenti ai principali studi legali italiani, scelti di volta in volta in funzione della specifica competenza.

19) Abbiamo conseguito erogazioni pubbliche illegalmente? Visti i precedenti del Gruppo RCS...

Risposta: La società non ha conseguito illegalmente alcune erogazione pubblica.

20) A quali associazioni nel 2016 abbiamo elargito denaro e per quali importi?

Risposta: A parte le associazioni di categoria o federazioni sportive di cui siamo soci o affiliati, non si registrano ulteriori erogazioni di importi unitari superiori a 10 k€ per un totale complessivo nell'anno 2016 non superiore a 70k€ tra Italia e Spagna

21) Anche nel 2016 abbiamo continuato ad avere rapporti con il Consorzio Milano Marathon?

Risposta: Il Consorzio Milano Marathon S.r.l. è partecipato al 100% da RCS Sport S.p.A.. Attualmente il Consorzio non svolge attività operativa.

21.1) di quanto lo abbiamo finanziato?

Risposta: Non è stato erogato alcun finanziamento.

21.2) chi lo presiede attualmente?

Risposta: Il Presidente del Consiglio di Amministrazione è il dott. Raimondo Zanaboni. L'Amministratore Delegato è il dott. Riccardo Taranto.

22) Quali degli imputati condannati o sotto processo occupavano cariche nel Consorzio Milano Marathon?

Risposta: Il dott. Giacomo Catano è stato Presidente del Consiglio di Amministrazione del Consorzio Milano Marathon s.r.l. Il dott. Michele Aquarone è stato consigliere del Consiglio di Amministrazione del Consorzio Milano Marathon S.r.l.. Il processo di primo grado è attualmente in corso.

23) Complessivamente dagli imputati quali risarcimento abbiamo ottenuto?

Risposta: Le cause relative all'azione risarcitoria sono tuttora in corso.

24) Verso quali imputati, inquisiti per fatti attinenti al Gruppo, abbiamo rinunciato a costituirci parte civile?

Risposta: RCS MediaGroup, RCS Sport S.p.A. e il Consorzio Milano Marathon S.r.l. si sono costituiti parte civile nei confronti di tutti i soggetti ritenuti responsabili.

25) Si prospetta una fusione con il Gruppo Cairo?

Risposta: E' un tema che non è stato oggetto di valutazione da parte del CdA.

26) A quanto è ammontato il rimborso spese all'ad Cioli e al dott. Andrea Monti nel 2016?

Risposta: I rimborsi spese dell'ex AD, Laura Cioli, e del Direttore de *La Gazzetta dello Sport*, Andrea Monti, avvengono a piè di lista quando sostengono spese nell'interesse della Società e rientrano nelle policy previste in funzione delle esigenze delle loro attività.

27) Delia Gandini continua ad essere capo dell'Ufficio Audit?

Risposta: Delia Gandini ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica ricoperta in RCS nei primi giorni del gennaio 2017 per passare a un'altra società. Il Consiglio di Amministrazione del 27 gennaio 2017 ha nominato quale dirigente preposto all'Internal Audit il dottor Dario Pagani, che era il più stretto collaboratore della dottoressa Gandini.

27.1) Tale incarico è sottoposto a Marco Pompignoli?

Risposta: Il Direttore Internal Audit dipende gerarchicamente dal Consiglio di Amministrazione.

27.2) Che trascorsi ha avuto in Mediaset marco Pompignoli?

Risposta: Nessun trascorso.

28) Il sopra richiamato Consorzio nei confronti di quale Istituto bancario ha promosso azione di risarcimento e per quale importo complessivo, considerate anche le richieste delle altre associazioni?

28.1) La Banca a giudizio del consorzio in cosa avrebbe leso il Consorzio e le altre associazioni?

Risposta alle domande 28) e 28.1): Il Consorzio Milano Marathon S.r.l. ha chiesto il risarcimento del danno in relazione alle distrazioni effettuate a danno del Consorzio Milano Marathon S.r.l. su un proprio conto corrente, da parte di una ex dipendente della società RCS Sport S.p.A., ritenendo che tali distrazioni siano derivate anche da inosservanze da parte della banca presso cui era intrattenuto il suddetto rapporto di conto corrente.

29) RCS SPORT & EVENTS DMCC: perché ha la sede legale all'estero?

29.1 che tipo di eventi organizza?

Risposta alle domande 29) e 29.1): E' stato necessario costituire la società RCS Sports and Events DMCC in Dubai ai soli fini della gestione delle attività del Dubai Tour e dell' Abu Dhabi Tour.

29.2) Chi sono gli amministratori?

Risposta: Riccardo Taranto, Lorenzo Giorgetti, Paolo Bellino, Luigi Landoni, Stjin Jansen

30) Vorrei sapere i principali tagli effettuati dal dott. Cairo: dove si annidavano i peggiori sprechi?

Risposta: L'analisi dei costi ha coinvolto indistintamente tutti i settori ed attività aziendali. Nel secondo semestre del 2016 sono stati rinegoziati i contratti con fornitori scaduti o in scadenza seguendo alcune linee di azione:

- (i) è stato ridefinito l'ambito del servizio oggetto della fornitura a seconda delle necessità, diminuendo le numerosità delle prestazioni richieste o estendendo il perimetro a servizi contigui a quelli prestati;
- (ii) è stato consolidato il numero di fornitori utilizzati sulla stessa categoria merceologica;
- (iii) sono state guidate a livello centrale le rinegoziazioni di gruppo.

Con riferimento al punto (i) va altresì precisato che sono state internalizzate alcune attività di supporto alla redazione, amministrative o informatiche.

Questo tipo di approccio, unitamente al cambio di fornitori in scadenza, ha permesso di conseguire un'importante riduzione di costi.

Riguardo alle efficienze attese per il 2017, si prevede siano tra 42 e 46 milioni di Euro; pertanto, considerando le già comunicate efficienze acquisite nel 2016 per oltre 71 milioni di Euro, i risparmi cumulati del biennio 2016-17 si collocherebbero tra 113 e 117 milioni di Euro.

31) Vorrei conoscere i contributi pubblici e privati ottenuti dal Gruppo nel 2016

Risposta: Complessivamente le agevolazioni per l'Editoria sono risultate pari a 0,6 milioni e si riferiscono ad agevolazioni di tariffe telefoniche e agevolazioni correlate ad investimenti in impianti di stampa.

32) Quali degli amministratori in servizio prima che RCS Sport patteggiasse, sono ancora presenti nella società?

Risposta: Nessuno dei soggetti coinvolti nelle vicende penali è membro del Consiglio di Amministrazione, né lo era al momento in cui è stata assunta la decisione di procedere con il patteggiamento.

33) I contratti derivati con Mediobanca a quali condizioni sono stati stipulati?

Risposta: Il tasso fisso dei derivati di copertura stipulati con Mediobanca è pari al 2,561%, medesimo tasso fisso contrattuale in essere anche con le altre controparti finanziarie con le quali sono stati stipulati i contratti derivati di copertura.

34) Per quanto riguarda la Direzione e coordinamento dell'azienda, quale esperto indipendente è stato incaricato dal Collegio Sindacale o Dal Consiglio di Amministrazione e per quale importo?

Risposta: Il Consiglio di Amministrazione si è avvalso dell'assistenza del Prof. Giuseppe Portale.

35) Quali sarebbero le conseguenze se vi fosse una Direzione e Coordinamento di Cairo Communication? Cosa che peraltro lo scrivente ritiene assodata, al contrario del Collegio Sindacale, che invece non considera rilevante neppure la comunanza di amministratori esecutivi nei due gruppi!

Risposta: In tale ipotesi troverebbero applicazione gli artt. 2497 e seguenti del codice civile e l'art. 37 del Regolamento Mercati.

36) RCS Sport: il Collegio Sindacale ci dice essere stati assunti provvedimenti per evitare il ripetersi di fatti penali. Di quali provvedimenti si tratta?

Risposta: Sono state adottate misure disciplinari nei confronti dei responsabili, nonché misure organizzative (sostituzione del management e miglioramento del sistema di controllo).

37) Premetto che in merito a una mia denuncia al Collegio Sindacale, con la quale facevo rilevare che nel 2016 la società aveva deliberato l'acquisto di azioni proprie in violazione dell'art. 2357 c.c., il Collegio ha sviolato dal problema, soffermandosi semplicemente sul titolo iniziale della delibera, per il quale non ha dato seguito alla denuncia, con ciò evitando di approfondire il fatto che il punto 1 della delibera, tra l'altro recita: ..."Autorizzare il Consiglio di Amministrazione... a disporre ... delle azioni proprie già in portafoglio alla data odierna, ovvero che dovessero essere eventualmente acquistate successivamente, entro diciotto mesi dalla presente delibera...". Il Collegio quindi non considera quanto approvato anche autorizzazione anche all'acquisto di eventuali azioni?

37.1) Se non c'era l'intenzione di acquistare azioni, perché nella delibera è stata inserita la suddetta frase?

37.2) Dunque il notaio non ha riferito tale potenzialità per la società?

Risposta alle domande 37), 37.1) e 37.2): In data 13 giugno 2016 è pervenuta una denuncia nella quale si affermava che, in data 28 aprile 2016, fosse stata assunta una delibera assembleare che autorizzava la società ad acquistare azioni proprie, in violazione di quanto disposto dall'art. 2357 c.c.. Il Collegio Sindacale ha esaminato la delibera, anche confrontandosi con il notaio che ne ha curato la verbalizzazione, riscontrando come questa contenga l'autorizzazione alla disposizione di azioni proprie già in portafoglio della Società e non l'acquisto di azioni proprie. In relazione a questo il Collegio Sindacale ha ritenuto la denuncia priva di merito.

Si trattava pertanto di una delibera di autorizzazione alla disposizione di azioni proprie e non all'acquisto delle stesse, cosa che, come confermato dallo stesso Presidente dell'assemblea e riportato nel verbale, non era realizzabile per mancanza dei requisiti di legge.

Peraltro, durante la discussione in assemblea, l'azionista D'Atri, che aveva chiesto di espungere dal testo della delibera la frase "ovvero che dovessero essere eventualmente acquistate successivamente" per maggiore chiarezza sul punto, ha poi ritirato la proposta proprio in considerazione della rilevanza pressoché solo formale della modifica proposta, come riportato nel verbale.

A conferma, e per estrema chiarezza, la delibera sottoposta all'assemblea del 27 aprile 2017 relativa alla disposizione di azioni proprie non contiene l'inciso in questione.

38) Quali sono i soggetti a cui RCS Mediagroup ha conferito incarichi per 126000 euro a soggetti legati alla società di revisione?

38.1) Di quali incarichi si è tratta?

Risposta alle domande 38) e 38.1): Si tratta di KPMG Advisory S.p.A. per il supporto metodologico ed assistenza nella fase di testing inerente i controlli delle procedure relative alla legge 262/2005. Si segnala che questo tipo di attività, nella prassi, è affidata alla società di revisione in quanto garantisce efficienza e risparmio di costi.

39) Quali erano esattamente le storture riscontrate nel registro delle persone che hanno accesso a informazioni privilegiate, per cui Consob ci ha sanzionati per E. 10000, pagati nel 2016?

Risposta: CONSOB ha riscontrato ritardi nell'aggiornamento del Registro e intempestività delle informazioni fornite ai soggetti iscritti.

39.1) Chi cura tale registro?

Risposta: Attualmente il soggetto preposto è il General Counsel.

39.2) Perché a tali storture non hanno fatto seguito procedimenti disciplinari?

Risposta: Il responsabile delle violazioni non era più dipendente della società al momento del relativo accertamento.

40) Per quali motivi due sindaci si sono dimessi nel febbraio 2017?

Risposta: I due sindaci supplenti non hanno comunicato alla Società le motivazioni delle proprie dimissioni.

41) A che punto il procedimento per calunnia nei confronti di un'ex dipendente?

Risposta: Il procedimento penale avviato dalla Procura della Repubblica nei confronti della ex dipendente è in corso avanti il Tribunale di Milano.

41.1) Quanto le abbiamo chiesto in sede di costituzione di parte civile?

Risposta: RCS Sport S.p.A., RCS MediaGroup S.p.A., Consorzio Milano Marathon s.r.l., si sono costituite parte civile nei confronti degli imputati, al fine di ottenere il risarcimento di tutti i danni patrimoniali e non patrimoniali subiti, riservandosi all'esito del dibattimento, ogni argomentazione relativa alla quantificazione del danno.

42) Vorrei conoscere le principali sponsorizzazioni del Gruppo?

Risposta: Il Gruppo non effettua sponsorizzazioni significative. Il Gruppo con le sue testate è media partner in diversi eventi, senza erogazioni di denaro.

43) Il Gruppo ha interesse a sponsorizzare eventi di Blockchain, settore che per il Gruppo potrebbe essere redditizio approfondire, avendo esso le stesse potenzialità che aveva internet 20 anni fa?

Risposta: Non è un tema all'attenzione della Società.

44) Quale settore del Gruppo si occupa delle sponsorizzazioni?

Risposta: Le attività di sponsorizzazione "passiva" rientrano nell'ambito delle attività di marketing e commerciali delle singole direzioni (News Italy, Sport e Pubblicità) e sono volte a promuovere i brand e i prodotti e/o eventi RCS di propria pertinenza nel rispetto dei budget definiti con il vertice aziendale.

La stipula di contratti di sponsorizzazione di natura “attiva” compete principalmente alla direzione Pubblicità e ad RCS Sport nell’ambito dell’organizzazione di eventi sportivi.

45) A quanto ammonta l’indebitamento nei confronti di Di Intesa Sanpaolo?

Risposta: Il Gruppo RCS ha attive linee di credito con diverse banche, sia nell’ambito di un finanziamento a lungo termine in Pool con 6 istituti, sia per linee bilaterali a breve. Al 31 dicembre 2016 l’indebitamento del Gruppo RCS nei confronti di Intesa Sanpaolo risulta essere, nell’ambito degli utilizzi relativi al Finanziamento del Pool di banche, pari a circa 116 mio di euro (38% del totale); e a circa 10 mio di euro per utilizzi di altre linee di credito tra cui anche l’esposizione in conto corrente.