

**VERBALE DELLA PARTE ORDINARIA DELL'ASSEMBLEA  
DEGLI AZIONISTI DELLA BUZZI UNICEM SpA**

**tenutasi in data 12 maggio 2017**

L'anno duemiladiciassette il giorno dodici del mese di maggio, in Casale Monferrato presso gli uffici della società, in via Fratelli Parodi n. 34, alle ore 10,30 circa, si è riunita l'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA, qui costituita in questo giorno, ora e luogo, per discutere e deliberare, prima in sede ordinaria e quindi in sede straordinaria, sul seguente

**ORDINE DEL GIORNO**

**Parte ordinaria:**

1. Bilancio al 31 dicembre 2016; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2016; destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative.
2. Distribuzione di riserve.
3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile.
4. Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e della durata, e determinazione del relativo emolumento; deliberazioni inerenti e conseguenti.
5. Nomina del Collegio Sindacale e determinazione del relativo emolumento.
6. Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123 ter del D.Lgs. n. 58/1998.

**Parte straordinaria:**

- Proposta di attribuzione di deleghe agli amministratori per l'aumento del capitale sociale e per l'emissione di obbligazioni convertibili e/o con warrant e conseguente modifica dell'articolo 7 dello statuto sociale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Assume la presidenza dell'assemblea il Presidente del consiglio di amministrazione Ing.

Enrico Buzzi, ai sensi dell'art. 12 dello statuto sociale, il quale, invita il notaio Patrizia Cauchi Baralis a fungere da segretario della parte ordinaria dell'assemblea.

Ottenuto il consenso dei presenti e l'accettazione dell'incarico, non in veste di pubblico ufficiale, da parte del notaio Patrizia Cauchi Baralis, il Presidente dà atto:

- che l'avviso di convocazione è stato pubblicato sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio eMarket STORAGE in data 31 marzo 2017 nonché pubblicato sul quotidiano Italia Oggi del 31 marzo 2017;
- che i presenti sono numero 18 legittimati ai sensi di legge a rappresentare, in proprio o per delega, numero 135.157.385 azioni ordinarie sulle numero 165.349.149 azioni ordinarie da nominali euro 0,60 cadauna, pari al 81,741% del capitale ordinario;
- che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea ordinaria, in proprio o per delega, con specifica indicazione del numero delle azioni per le quali sono state adempiute le formalità di partecipazione, viene allegato al presente verbale sotto la lettera "A";
- che, oltre ad esso Presidente del consiglio di amministrazione, sono presenti gli amministratori:

Veronica BUZZI

Vice Presidente

Michele BUZZI

Amministratore Delegato

Pietro BUZZI

Amministratore Delegato

Oliviero Maria BREGA

Paolo BURLANDO

Elsa FORNERO

Aldo FUMAGALLI ROMARIO

Linda Orsola GILLI

Maurizio SELLA

Marco WEIGMANN

- che del collegio sindacale sono presenti i signori:

Fabrizio Riccardo DI GIUSTO

Presidente

Paola Lucia GIORDANO

- che hanno giustificato l'assenza i consiglieri York DYCKERHOFF e Gianfelice ROCCA ed il sindaco effettivo Mario PIA;

- che è presente il Presidente d'Onore Alessandro BUZZI;

- che è altresì presente il rappresentante comune degli azionisti di risparmio Arturo ALBANO.

Il Presidente dichiara, pertanto, l'assemblea legalmente costituita per la parte ordinaria e valida a deliberare sull'ordine del giorno relativo.

Il Presidente comunica che, sulla base delle informazioni a disposizione, partecipano, in misura superiore al 3%, al capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni ordinarie i seguenti soggetti:

FIMEDI S.p.A. che detiene direttamente e indirettamente n. 96.950.000 azioni ordinarie, pari al 58,634% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie di cui:

- direttamente n. 17.750.000 azioni ordinarie (10,735%);
- indirettamente attraverso la controllata Presa S.p.A. che detiene n. 79.200.000 azioni ordinarie (47,899%).

Inoltre, Buzzi Unicem SpA detiene n. 500.000 azioni ordinarie, con diritto di voto sospeso in quanto azioni proprie, pari allo 0,302% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie.

Il Presidente ricorda che ai sensi dell'articolo 120, comma 5, del Decreto Legislativo n. 58/98 non è consentito esercitare il voto nei casi di omessa comunicazione alla società e a Consob di partecipazione in misura superiore al 3% nel capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie o in misura pari o superiore alle altre soglie previste dalla normativa

applicabile ed invita gli intervenuti a dichiarare l'eventuale esistenza di cause di impedimento o sospensione – a norma di legge – del diritto di voto, relativamente alle materie all'ordine del giorno.

Nessuno dichiara l'esistenza di cause di impedimento o sospensione del diritto di voto.

A questo punto il Presidente:

- ai sensi del Regolamento assembleare, invita ad assistere alla riunione rappresentanti della società di revisione EY S.p.A.;
- ai sensi dell'art. 7 del Regolamento assembleare, avvisa che coloro che, per qualsiasi ragione, si allontanano dai locali in cui si svolge la riunione assembleare sono tenuti a darne comunicazione al personale incaricato ed a consegnare allo stesso il proprio documento di partecipazione;
- ai sensi dell'art. 10 del Regolamento assembleare, comunica che i lavori assembleari sono oggetto di registrazione audio organizzata dalla società, al fine di facilitare la successiva attività di verbalizzazione, ricordando, inoltre, che non possono essere utilizzati dai partecipanti all'assemblea apparecchi video e strumenti di registrazione di qualunque tipo.

Prima di passare alla trattazione dei punti all'ordine del giorno dell'assemblea, il Presidente comunica che alcuni azionisti si sono avvalsi del diritto di porre domande prima dell'assemblea.

Il Presidente informa, quindi, che le risposte alle domande pervenute sono state messe a disposizione dell'assemblea all'ingresso della sala in formato cartaceo e pertanto non si procederà a darne lettura. Le domande pervenute relative ai punti all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria con le relative risposte vengono allegate al presente verbale sotto la lettera "B".

Il Presidente passa, quindi, allo svolgimento dell'ordine del giorno relativo alla parte

ordinaria dell'assemblea, ottenendo il consenso dei presenti alla trattazione congiunta dei primi due punti all'ordine del giorno e precisando che si procederà comunque a due distinte votazioni sugli stessi.

Sui punti

**1. Bilancio al 31 dicembre 2016; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2016; destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative**

**2. Distribuzione di riserve**

Il Presidente, poiché la documentazione relativa al bilancio ed alla proposta di distribuzione di riserve oggi in discussione, ai sensi di legge, è stata pubblicata sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositata presso la sede sociale, propone di limitare la lettura alle proposte di destinazione del risultato d'esercizio e di distribuzione di riserve, illustrando agli azionisti alcune slides concernenti gli elementi più significativi dell'andamento della Buzzi Unicem e del Gruppo.

Nessuno opponendosi, il presidente dell'assemblea passa, quindi, la parola all'Amministratore Delegato, Pietro Buzzi, che procede al commento delle slides predisposte illustrando, in particolare, l'andamento gestionale del gruppo e della società nel 2016.

Al termine del suo intervento, Pietro Buzzi passa la parola all'Amministratore Delegato Michele Buzzi, il quale conclude il commento delle slides fornendo informazioni sul rapporto di sostenibilità 2016 che è stato distribuito in copia ai presenti unitamente alla documentazione assembleare.

Al termine riprende la parola il Presidente il quale dà lettura delle proposte di destinazione del risultato d'esercizio del bilancio civilistico e di distribuzione di riserve riportate a pagina 19 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti e che qui di seguito si

trascrivono:

"Signori Azionisti,

Vi proponiamo di approvare il bilancio al 31.12.2016,

che chiude con una perdita di euro 46.426.183,82

che Vi proponiamo di coprire integralmente mediante prelievo di pari importo da Utili portati a nuovo.

Vi proponiamo, altresì, di ridurre la Riserva articolo 6, comma 1, lettera a) D.Lgs. 38/2005 per un importo di euro 924.249,90 corrispondente alla riduzione delle plusvalenze da fair value imputate al conto economico in relazione alla voce rimanenze, al netto del relativo onere fiscale, attribuendo il corrispondente importo a Utili portati a nuovo.

Vi proponiamo, inoltre, di ridurre la Riserva articolo 2426 n. 8 bis C.C. per un importo di euro 1.895.312,10 al fine di adeguare tale riserva agli utili netti su cambi imputati a conto economico e non ancora realizzati alla data del 31 dicembre 2016, attribuendo il corrispondente importo a Utili portati a nuovo.

Vi proponiamo, infine, tenuto conto che ai sensi dell'art. 28 dello statuto sociale in caso di distribuzione di riserve le azioni di risparmio hanno gli stessi diritti delle altre azioni, l'assegnazione a ciascuna delle n. 164.849.149 azioni ordinarie (al netto di n. 500.000 azioni proprie ordinarie) ed a ciascuna delle n. 40.682.659 azioni di risparmio (al netto di n. 29.290 azioni proprie di risparmio) di un importo di euro 0,10 al lordo delle ritenute di legge, mediante prelievo da Utili portati a nuovo per un ammontare di euro 20.553.180,80.

Vi proponiamo, inoltre, di autorizzare i legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, a determinare l'effettivo importo da prelevare da Utili portati a nuovo in base al numero di azioni effettivamente in circolazione ed aventi diritto alla data di stacco del dividendo nonché in funzione di eventuali arrotondamenti effettuati in sede di pagamento.”.

Il Presidente, quindi, evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2016, come riportato a pagina 17 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti, è stato assoggettato a revisione contabile, come prescritto dalla normativa vigente.

L'incarico di revisione è stato conferito dalla società, con delibera assembleare del 9 maggio 2014, alla società di revisione EY S.p.A. (già Reconta Ernst & Young S.p.A.) per gli esercizi dal 2014 al 2022.

Continua informando i presenti che i corrispettivi della EY S.p.A. per l'esercizio 2016 sono stati pari a:

- euro 96.242 (corrispondenti a n. 1.250 ore) per la revisione contabile del bilancio di esercizio;

- euro 27.054 (corrispondenti a n. 350 ore), per la revisione contabile del bilancio consolidato;

- euro 8.016 (corrispondenti a n. 100 ore) per le verifiche sulla regolare tenuta della contabilità;

- euro 24.048 (corrispondenti a n. 300 ore) per la revisione limitata della relazione semestrale al 30 giugno 2016 del Gruppo.

Inoltre, sono stati corrisposti alla EY S.p.A. nell'esercizio 2016 euro 50.000 (corrispondenti a n. 500 ore) per i servizi professionali svolti per l'emissione delle Comfort Letters nell'ambito dell'emissione del prestito obbligazionario "Buzzi Unicem €500.000.000 2,125% - Notes due 2023".

Il Presidente, quindi, dichiara aperta la discussione, precisando che si procederà con tutti gli interventi di coloro che intendono chiedere la parola ed al termine alle risposte e che, ai sensi del regolamento assembleare, per gli interventi è prevista una durata non superiore a 10 minuti e per la relativa replica una durata non superiore a 5 minuti.

Viene qui di seguito riportata una sintesi degli interventi e delle risposte fornite, anche

secondo l'essenzialità degli argomenti:

**Aldo BONATI in rappresentanza di Etica SGR**

Ringrazia gli amministratori Delegati per le loro esposizioni esaustive sull'attività della società nel 2016 e sul bilancio di sostenibilità.

A nome dei fondi rappresentati dichiara di essere lieto della partecipare per il terzo anno consecutivo all'assemblea degli azionisti in rappresentanza dei fondi comuni di investimento di Etica SGR, in qualità di investitori attenti alla sostenibilità della performance finanziaria ed economica d'impresa e altresì a quella sociale e ambientale. Anche quest'anno i fondi rappresentati vorrebbero sollecitare l'attenzione su alcuni aspetti della sostenibilità d'impresa, in un'ottica di dialogo proficuo e duraturo nel tempo.

Rileva che l'impegno del gruppo in materia di efficienza energetica è testimoniato dal fatto che circa il 20% degli investimenti totali sono dedicati a ambiente e sicurezza. A questo proposito chiede delucidazioni su:

- quanti audit energetici sono stati effettuati nel 2016 e con quali risultati
- quali obiettivi di miglioramento a breve e medio termine si è data la Società in termini di efficienza energetica.

Proseguendo l'intervento, rileva che nel settore del calcestruzzo la messa a punto e l'incrocio di diversi database ha consentito di elaborare una serie di indici di efficienza tecnologica delle ricette, tra cui particolarmente interessanti quelli riguardanti la sostenibilità ambientale (contenuto di materia riciclata e carbon footprint assoluti e per unità di prestazione). Chiede al riguardo un breve commento a proposito e la disponibilità ad approfondire il tema in un incontro dedicato.

Preso atto che Buzzi Unicem ha deciso di non proseguire la compilazione del Climate Change questionnaire di CDP, chiede:

- su quanti prodotti viene applicato il sistema EDP (Environmental Product Declaration)

rispetto al totale dei prodotti del Gruppo;

- quali strumenti stia sviluppando la società per valutare gli impatti ambientali dei prodotti, in quanto apprendono che lo sviluppo di moderni strumenti che permettano la valutazione degli impatti ambientali dei prodotti è uno dei prossimi obiettivi della società.

In particolare, con riferimento all'utilizzo di Combustibile Solido Secondario nei cementifici, chiede se la società stia utilizzando CSS e in quali stabilimenti;

- quale tipo di CSS-combustibili l'azienda intende utilizzare, oltre a CarboNeXT.

Invita la società ad approfondire tutti questi argomenti durante un incontro dedicato entro la fine del 2017.

In relazione ai rapporti con le comunità locali, consapevoli del naturale impatto dell'attività della società sul territorio in cui opera, stimolano la società a realizzare momenti di incontro con dette comunità e chiede quante iniziative di questo tipo siano state realizzate nel 2016 e dove siano state realizzate.

In relazione ai diritti umani lungo la catena di fornitura, consapevoli che, per ridurre il rischio di violazione di regolamenti, leggi o accordi contrattuali, Buzzi Unicem e le sue controllate applicano strumenti di compliance, tra cui il codice di condotta, il codice etico, il codice anti-trust e corsi di formazione chiede quali siano i presidi posti in essere per assicurare il rispetto dei diritti umani presso i fornitori, almeno di primo livello, e se siano stati adottati sistemi di audit per verificare il loro rispetto.

In tema di Tax reporting, rileva che il tema della pianificazione fiscale aggressiva rimane di stretta attualità ed è destinato ad acquistare rilevanza per il legislatore europeo e italiano. A questo proposito Etica SGR auspica che la società consideri l'opportunità di predisporre e pubblicare un Country-by-Country Report, sulla base delle best practices di mercato, e chiede la sua disponibilità ad organizzare un incontro di approfondimento sul tema.

In relazione alla destinazione del risultato di esercizio, ritiene che sarebbe stato più prudente il mantenimento in azienda della parte di Riserva di utili distribuita a dividendo in modo da rafforzare la situazione economica e le attività di investimento future, utili per l'attività d'impresa. Ciò anche a fronte del fatto che è il quinto anno che la Società elargisce dividendo attingendo dalla Riserva. Tutto ciò nonostante l'apprezzamento del fatto che l'indebitamento netto sia diminuito così come la leva finanziaria.

Con riferimento all'indebitamento, concordano con la società e supportano l'obiettivo di lungo termine di gruppo di mantenere un rapporto d'indebitamento inferiore al 40%, di puntare ad un rapporto indebitamento netto su margine operativo lordo pari a circa 2 volte e recuperare l'investment grade credit rating. Chiede un breve commento al riguardo.

**Carlo Maria BRAGHERO**

Ha l'impressione che una buona parte delle risposte alle domande poste nel precedente intervento sia già contenuta nel bilancio di sostenibilità.

Rileva la perdita di 57,7 milioni sul valore dei derivati ed una perdita d'esercizio di 46,4 milioni e chiede conferma se tale perdita sia da attribuire esclusivamente ai derivati.

Riguardo al tentativo di ricollocare il personale delle unità chiuse, rileva l'esistenza di 51 licenziamenti e chiede se ci sono state impugnazioni in relazione a tali licenziamenti e quanti fossero i dipendenti all'inizio della procedura.

Circa l'acquisizione della partecipazione in Ecotrade, chiede di sapere se la stessa è un fornitore o un distributore della società e quale sia la finalità dell'acquisizione della partecipazione.

Dopo aver rilevato che la società a livello di bilancio consolidato ha aumentato l'utile, sulla distribuzione del dividendo condivide in parte le perplessità già espresse nel precedente intervento; si domanda se, forse, il fatto di avere un utile consolidato importante e avere una perdita da bilancio separato possa significare che la struttura

societaria non è ottimale. Chiede se la società pensa di poter rivedere la sua struttura per poterla riportare in utile.

Da ultimo rivolge un ringraziamento a Marco Weigmann (che sperava potesse rimanere ancora per un triennio) e a Mario Pia per l'opera svolta dagli stessi sino ad oggi egregiamente.

Al termine degli interventi gli Amministratori Delegati procedono a rispondere alle domande formulate.

### **Michele BUZZI**

Fa presente che, in relazione all'efficienza energetica la società svolge audit energetici, sia interni che con terze parti, in quasi tutti gli impianti, di propria iniziativa o perchè richiesti dalla normativa.

Specifica che ogni Paese ha schemi differenti: in Germania e Lussemburgo, ad esempio, gli impianti hanno la certificazione ISO 50001, che prevede valutazioni e obiettivi secondo vari criteri standard.

In Italia vengono regolarmente effettuati audit in tutte le fabbriche, e progetti di eventuali miglioramenti si analizzano e si studiano in sede di investimenti e budget.

Continua affermando che in USA si applica regolarmente ogni mese un'analisi dei consumi energetici per i quali vengono stabiliti dei target e vengono praticate opportune azioni correttive in casi di spostamenti significativi.

Ricorda che negli USA da qualche anno, ma non su tutti gli stabilimenti, la società riceve la cosiddetta "Energy star label". Questa è una novità, indicata anche sul sito della società; essa riconosce un certo tipo di efficienza energetica con dei criteri ben definiti dall'ente americano relativi alle performances e relative all'energia.

Chiarisce che in ordine agli obiettivi di miglioramento, a breve e medio termine, in relazione all'efficienza energetica - un obiettivo sociale primario -, la società svolge un

lavoro continuo; il consumo di energia, infatti, è uno dei costi più rilevanti del processo produttivo. E' noto, però, che le componenti principali, e cioè i costi per le linee di cottura e per la macinazione, dipendono anche molto dalla tecnologia e dall'età degli impianti. L'adeguamento o le modifiche sono legati a grossi investimenti e ammodernamenti e quindi la linea della società è quella di intervenire in base alle risorse finanziarie disponibili ed alle condizioni di mercato.

Continua precisando che in Italia ci sono stati casi in cui la società ha realizzato efficienze cui sono seguiti certificati bianchi, che sono un riconoscimento del risultato e un valore economico.

In merito agli indicatori di sostenibilità nel settore del calcestruzzo, la società utilizza materiale di recupero in alcuni casi. Questo è un dato stabile negli anni che risulta dal bilancio di sostenibilità; è un utilizzo che viene realizzato in circa 300 impianti su un totale di 437.

La società monitora anche il consumo dell'acqua di cui il 14% circa è acqua piovana; su questo tema si cercano ulteriori miglioramenti con un monitoraggio migliore.

Il tipo di dosaggio del cemento per quanto riguarda il carbon footprint è un aspetto importante di cui la società deve tenere conto, ma insieme ad altre valutazioni per tener conto anche delle richieste del mercato.

Per quanto riguarda il sistema EDP, normato e sviluppato per il mercato europeo, esso interessa i cementi comuni grigi e bianchi. Fino ad oggi sono esclusi i prodotti dedicati, i cementi per pozzi petroliferi e i cementi a base di clincker solfoalluminato.

Osserva che una delle strategie di base della società è quella di immettere sul mercato prodotti sempre più sostenibili, in una logica di sostenibilità e di miglioramento economico - dove possibile - in linea con l'economia circolare che tende a favorire il recupero energetico di rifiuti a valle della raccolta differenziata e delle forme di riutilizzo

prioritarie evitando di inviare materiali riutilizzabili in discarica.

In relazione all'utilizzo di CSS, rileva che attualmente in Italia il CSS viene utilizzato a Robilante ed a Barletta con risultati soddisfacenti; all'estero, nei principali stabilimenti tedeschi, nella Repubblica Ceca e in Polonia vengono impiegati CSS o prodotti affini assimilabili, derivati principalmente da rifiuti non pericolosi.

Precisa che al momento l'azienda intende impiegare in Italia il CarboNeXT o il CSS combustibile, in conformità alla normativa vigente ma intende perseguire anche l'utilizzo di altri combustibili alternativi diversi dal CSS - dove è possibile -, in accordo con la normativa e le richieste autorizzazioni.

Per quanto riguarda i rapporti con le comunità locali, nel bilancio di sostenibilità sono riportate molte informazioni sugli incontri tenuti e sulle relative modalità. Ad esempio a Barletta si è data la disponibilità per visite accompagnate in ogni momento, organizzando preferibilmente visite di gruppi anziché di singole persone.

Circa i diritti umani lungo la catena di fornitura, la società si sforza di fare rispettare in tutti i paesi dove è presente l'insieme dei valori etici come descritti nel codice di condotta, ciò a livello contrattuale con i fornitori più importanti; gli audit sono ad oggi limitati e decisi a livello locale data la complessità di audit troppo approfonditi.

### **Pietro BUZZI**

Per quanto riguarda il "Country-by-Country Reporting" e per quanto riguarda gli aspetti normativi, la società dovrà fornire ogni anno a partire dal 2017 questa informazione all'Agenzia delle Entrate ed essa farà parte del dossier fiscale della società; Buzzi Unicem valuterà se pubblicare o meno queste informazioni, dando atto che comunque la struttura del gruppo è semplice e non presenta particolari complicazioni.

In relazione alla distribuzione del dividendo, rileva che non si può prescindere da quello che è stato l'andamento del bilancio consolidato e dall'evoluzione dell'indebitamento. La

società ha ritenuto che alla luce di tali dati non avrebbe avuto senso non remunerare per nulla gli azionisti, in una situazione che evidenzia nel triennio un miglioramento; si è ritenuto, invece, che la distribuzione di un dividendo minimale fosse la soluzione più equilibrata.

Con riferimento all'indebitamento, come risulta dal bilancio, gli obiettivi proposti sono stati raggiunti e superati; tuttavia essi rimangono validi nel medio-lungo termine.

Specifica che il rispetto degli obiettivi numerici non va visto con rigidità, perché laddove vi siano buone ragioni per superare certi limiti - e un piano finanziario adeguato -, si richiederà flessibilità.

L'obiettivo non ancora realizzato è il rating a livello "investment grade"; questo dipende dalla società, ma anche dal fatto che i metri di giudizio delle società di rating sono cambiati. Infatti nel confronto con il passato può dirsi che la situazione di bilancio in allora non era migliore di quella di oggi - anzi leggermente peggiore -; il fatto è che i criteri di valutazione delle agenzie sono diventati più severi.

Rileva, comunque, che a gennaio la società ha ottenuto una modifica dell'outlook da stabile a positivo.

In relazione all'osservazione dell'azionista Braghero sui derivati conferma che la penalizzazione è stata importante e che il dato è rappresentato principalmente dalla valutazione del bond equity linked emesso dalla società, che varia in funzione dell'andamento del titolo. Peraltro, se si confronta la voce "altri proventi e oneri finanziari" con quella dell'anno prima, il confronto con l'esercizio precedente è meno sfavorevole, perché essa comprende oltre alla valutazione dei derivati anche, per esempio, le differenze di cambio realizzate e non realizzate.

In merito ai licenziamenti, segnala che all'inizio delle procedure per la richieste di cassa integrazione straordinaria il numero dei dipendenti coinvolti era 147, mentre il numero

finale si è ridotto a 51. Rileva che non ci sono state impugnazioni in merito ai licenziamenti in questione.

### **Michele BUZZI**

In relazione all'acquisizione di una partecipazione nella società Ecotrade, precisa che quest'ultima è una società con la quale Buzzi Unicem ha rapporti da molti anni. Si tratta di un'integrazione sia a monte che a valle. Ecotrade è fornitrice di materiali ed in particolare di prodotti sostitutivi del clinker e di materie prime di alta qualità. Ecotrade, inoltre, quale società esperta di logistica potrà consentire un migliore sviluppo del trading di prodotti, soprattutto per quanto riguarda gli USA.

### **Pietro BUZZI**

Per quanto riguarda l'osservazione sulla struttura della società, rileva che è un tema che richiede meditate valutazioni; per il momento si ritiene che la struttura attuale sia adeguata. Un'alternativa forse potrebbe essere una società europea, ma al momento presenta troppe criticità.

Precisa che per riportare il bilancio italiano in attivo è indispensabile un profilo di sviluppo del Paese migliore dell'attuale; nell'attuale situazione di mercato la strada principale per conseguire un utile anche a livello civilistico è quella di possibilmente aumentare il flusso dei dividendi dall'estero.

Terminate le risposte agli interventi, il Presidente dà lettura delle risposte ad alcune domande formulate dall'azionista Marco Bava pervenute prima dell'assemblea e non contenute nel documento a disposizione all'ingresso in sala in quanto non disponibili all'inizio dell'assemblea e che qui di seguito si riportano:

*31) vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.*

Al 31 marzo 2017, ultimo dato reso pubblico, è negativa per 979,9 milioni di euro che si

confronta con un dato al 31 dicembre 2016 negativo per 941,6 milioni di euro.

La restante parte della risposta è contenuta nel documento messo a disposizione dell'assemblea.

*36) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.*

L'andamento del fatturato complessivo nel primo trimestre del 2017, ultimo dato pubblicato, evidenzia un incremento del 8,9% rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso.

Il dettaglio del fatturato per paese è indicato nel comunicato stampa reso pubblico in data odierna.

*41) vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti.*

Non hanno richiesto l'ammissione in sala giornalisti in rappresentanza di testate.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alle votazioni, ricorda che si procederà con separate votazioni relativamente ai punti 1) e 2) dell'ordine del giorno e comunica che al momento i presenti sono numero 23 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 135.244.338 azioni ordinarie, pari al 81,793% del capitale ordinario.

Il Presidente comunica che, ai sensi dell'art. 21 del Regolamento assembleare, le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente mette quindi in votazione il bilancio civilistico al 31 dicembre 2016 e la proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il bilancio civilistico al 31 dicembre 2016 e la proposta di destinazione del risultato d'esercizio a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 134.135.475

voti contrari: n. 17.994

voti astenuti: n. 142.869

non hanno espresso il voto n. 948.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione I) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente mette quindi in votazione la proposta di distribuzione di riserve.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di distribuzione di riserve a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 133.711.815

voti contrari: n. 441.654

voti astenuti: n. 142.869

non hanno espresso il voto n. 948.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione II) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente comunica che il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 24 maggio

2017 (data stacco il 22 maggio 2017 e *record date* il 23 maggio 2017), con utilizzo della cedola n. 20 per le azioni di risparmio e della cedola n. 19 per le azioni ordinarie.

Il Presidente passa, quindi, a trattare il terzo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

### **3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile**

Il Presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori e della proposta di deliberazione, poiché le stesse sono state pubblicate sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositate presso la sede sociale e sono riportate a pagina 96 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti.

La proposta di deliberazione riportata in calce alla relazione illustrativa a pag. 98 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti è qui di seguito trascritta:

#### “Proposta di deliberazione

L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria:

- considerata la Relazione illustrativa degli amministratori;
- avute presenti le disposizioni contenute negli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile;
- tenuto conto delle disposizioni contenute nell'articolo 2359 bis del codice civile;
- considerato che la società detiene n. 500.000 azioni proprie ordinarie e n. 29.290 azioni proprie di risparmio,

delibera di

- 1) revocare, a far data da oggi, per la parte non utilizzata, la delibera di acquisto di azioni proprie e di disposizione delle stesse adottata dall'assemblea del 6 maggio 2016;
- 2) autorizzare l'acquisto, in una o più volte, di ulteriori massime n. 4.000.000 di azioni ordinarie e/o di risparmio del valore nominale di euro 0,60 ciascuna;
- 3) stabilire che il corrispettivo per l'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di

acquisto, dovrà essere compreso tra un minimo per azione di euro 0,60, pari al valore nominale, ed un massimo per azione di euro 17 relativamente alle azioni di risparmio e tra un minimo per azione di euro 0,60, pari al valore nominale, ed un massimo per azione di euro 30 relativamente alle azioni ordinarie, ovvero al prezzo più elevato consentito dalle prassi di mercato approvate da Consob con delibera n. 16839 del 19 marzo 2009 (o da eventuali prassi di mercato che integrino, modifichino o sostituiscano le predette prassi di mercato), qualora tali prassi venissero adottate dalla società;

- 4) conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, di procedere nei modi di legge, alle condizioni sopra esposte e con le gradualità ritenute opportune, all'acquisto sul mercato delle azioni sociali nell'interesse della società, secondo le modalità operative stabilite nel Regolamento di Borsa Italiana S.p.A., in conformità all'art. 144 bis, comma 1, lett. b), del Regolamento Consob n. 11971/99, ed eventualmente avvalendosi anche delle modalità previste dalle prassi di mercato approvate da Consob con delibera n. 16839 del 19 marzo 2009 (o da eventuali prassi di mercato che integrino, modifichino o sostituiscano le predette prassi di mercato);
- 5) stabilire in euro 120.000.000 il controvalore massimo per l'acquisto, a valere sulla riserva "Avanzo di fusione";
- 6) conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti, affinché possano, in via disgiunta tra loro, disporre – in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte – delle azioni proprie attualmente in portafoglio e di quelle che siano state acquistate in base alla presente deliberazione (i) mediante alienazione con corrispettivo in denaro ed in tal caso ad un corrispettivo minimo non inferiore al valore corrispondente alla media delle quotazioni ufficiali registrate nel mese solare

precedente al mese solare in cui viene effettuata l'operazione diminuito del 10% (dieci per cento), ovvero ad un corrispettivo non inferiore al prezzo più basso consentito dalle prassi di mercato approvate da Consob con delibera n. 16839 del 19 marzo 2009 (o da eventuali prassi di mercato che integrino, modifichino o sostituiscano le predette prassi di mercato), qualora tali prassi venissero adottate dalla società; ovvero (ii) per l'eventuale distribuzione a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società controllate ai sensi dell'art. 2359 del codice civile nonché per eventuali assegnazioni ai soci, anche sotto forma di dividendo, casi nei quali potranno essere trasferite anche senza corrispettivo; ovvero (iii) quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, di permuta, di conferimento o di conversione di prestiti obbligazionari già emessi o di futura eventuale emissione, ed in tal caso secondo condizioni economiche e criteri stabiliti dagli organi amministrativi avuto riguardo alle modalità di disposizione e al migliore interesse della società;

- 7) stabilire che l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione delle azioni proprie è concessa per la durata di diciotto mesi a far data da oggi;
- 8) autorizzare il consiglio di amministrazione, e per esso i legali rappresentanti, ad effettuare, ai sensi dell'art. 2357 ter, 1° comma, del codice civile, nei limiti sopra indicati, operazioni successive di acquisto e disposizione;
- 9) conferire ai legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, ogni potere occorrente per l'esecuzione della presente deliberazione, procedendo alle debite appostazioni di bilancio ed alle conseguenti scritturazioni contabili.”.

Il Presidente dichiara aperta la discussione.

Nessuno chiedendo la parola il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alla votazione, comunica che al momento i presenti sono numero 23

rappresentanti, in proprio o per delega, numero 135.244.338 azioni ordinarie, pari al 81,793% del capitale ordinario.

Il Presidente dichiara che, ai sensi dell'art. 21 del Regolamento assembleare, le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente, quindi, mette in votazione il testo di delibera relativo al punto 3 dell'ordine del giorno.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativo al punto 3 dell'ordine del giorno a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 128.849.196

voti contrari: n. 5.304.273

voti astenuti: n. 142.869

non hanno espresso il voto n. 948.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione III) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente passa, quindi, a trattare il quarto punto posto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

**4. Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e della durata, e determinazione del relativo emolumento; deliberazioni inerenti e conseguenti**

Il Presidente comunica che, come indicato nella relazione illustrativa degli amministratori

riportata a pagina 99 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti, con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016 scade, per compiuto triennio, il mandato del consiglio di amministrazione.

Il Presidente invita, pertanto, ad assumere le relative deliberazioni in merito alla nomina del consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e della durata, nonché in ordine alla determinazione del relativo emolumento.

Prima di passare alla votazione delle liste presentate nei termini di legge e di statuto, il Presidente effettua l'intervento che qui di seguito si riporta:

“Come noto, la norma di legge, valida per le società quotate alla Borsa, impone che a far data dal prossimo rinnovo, le quote di genere femminile (quote rosa) rappresentino 1/3 del numero totale dei consiglieri, con arrotondamento all'unità superiore.

In base a tale norma, nel prossimo consiglio, ora composto di 13 consiglieri di cui 3 di genere femminile, “le quote rosa” dovranno aumentare da 3 a 4.

Per questo motivo, tenuto conto di un indirizzo generalizzato, ormai adottato da molte società quotate, tendente alla riduzione del numero dei consiglieri, l'azionista di maggioranza ha ritenuto opportuno proporre all'assemblea di fissare in 12 il numero degli amministratori per il prossimo triennio anziché 13.

In questa occasione riteniamo doveroso esprimere il nostro ringraziamento a Marco Weigmann e York Dyckerhoff, figure molto importanti per il consiglio.

La figura di MARCO WEIGMANN, per la sua indiscussa professionalità, per la gentilezza e cortesia oltre che per la sua amicizia, dimostrataci durante tanti anni di vita comune, lascia all'interno del consiglio un vuoto difficilmente colmabile.

A lui va il mio grazie personale e di tutta la nostra società oltre a un abbraccio affettuoso a nome di tutti i consiglieri. Grazie Marco.

YORK DYCKERHOFF: lascia il suo incarico dopo una comune piacevole esperienza di

consigliere.

Anche a lui il mio grazie sincero a nome di noi tutti.

Oltre ai due consiglieri sopra indicati, anche Mario PIA , lascia il suo incarico di sindaco della Società per raggiunti limiti di età seguendo l'indirizzo di limitare ad 80 anni l'età di coloro che ricoprono gli incarichi societari.

Alla Sua persona che per anni è stato non solo Presidente del Collegio Sindacale, ma ci ha seguito sempre con estrema dedizione in ogni occasione nella storia dello sviluppo societario, va il nostro riconoscimento a nome di tutta la Società per essersi dimostrato un ottimo professionista, prodigo di suggerimenti sempre utili ed appropriati

Sicuramente potrà aiutarci se lo vorrà anche in futuro con la sua saggezza.

Grazie Mario.”

Al termine il Presidente prosegue, comunicando che è giunta proposta dall'azionista di maggioranza di:

- come detto, fissare in 12 il numero dei componenti il consiglio di amministrazione;
- determinare in tre esercizi la durata del mandato e precisamente fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019;
- stabilire in euro 495.000, oltre al rimborso spese, fino a diversa deliberazione dell'assemblea, l'emolumento annuo al consiglio di amministrazione (non comprensivo dell'eventuale remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche), con esclusione dei consiglieri che sono dipendenti di Buzzi Unicem SpA non avendo titolo al compenso in quanto già espressamente ricompreso nella retribuzione loro corrisposta a titolo di lavoro dipendente;
- consentire agli amministratori della società di non essere vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del codice civile, limitatamente all'assunzione di cariche di amministratore o direttore generale in società direttamente o indirettamente

controllate, collegate o partecipate di Buzzi Unicem SpA nonché in società controllate dalle predette società collegate di Buzzi Unicem SpA.

Il Presidente continua precisando che sono state regolarmente depositate presso la sede sociale nei termini previsti, ai sensi dell'articolo 13 dello statuto sociale, le due liste di candidati che sono state messe a disposizione del pubblico nei modi e nei termini previsti dalla normativa e che sono state distribuite in copia ai presenti:

- la prima, contraddistinta con il numero 1, è stata presentata dagli azionisti FIMEDI S.p.A. e PRESA S.p.A., titolari complessivamente del 58,634% del capitale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria;
- la seconda, contraddistinta con il numero 2, è stata presentata da un gruppo di investitori istituzionali italiani ed esteri, titolari complessivamente del 1,10015% del capitale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria.

Unitamente alle stesse sono state depositate le dichiarazioni richieste dall'articolo 13 dello statuto inerenti all'accettazione della candidatura ed attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente prescritti per la carica.

In particolare, la lista numero 1 contiene in ordine progressivo i seguenti candidati:

1. Enrico BUZZI
2. Pietro BUZZI
3. Michele BUZZI
4. Veronica BUZZI
5. Paolo Burlando
6. Elsa FORNERO
7. Aldo FUMAGALLI ROMARIO
8. Linda Orsola GILLI

9. Antonella MUSY
10. Gianfelice ROCCA
11. Maurizio SELLA
12. York DYCKERHOFF

mentre la lista n. 2 contiene in ordine progressivo i seguenti candidati:

1. Oliviero Maria BREGA
2. Sara BIZIOLI.

Il Presidente segnala che, nelle dichiarazioni allegate alla lista n. 1, i candidati Elsa Fornero, Aldo Fumagalli Romario, Linda Orsola Gilli, Antonella Musy, Gianfelice Rocca, Maurizio Sella e York Dyckerhoff hanno dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana, così come applicati dalla società, ed i candidati Elsa Fornero e Gianfelice Rocca hanno altresì dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 147 ter del D.Lgs. n. 58/1998.

Inoltre, entrambi i candidati proposti nella lista n. 2 hanno dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza previsti sia dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana sia ai sensi dell'art. 147 ter del D.Lgs. n. 58/1998.

I curricula dei candidati, messi a disposizione sul sito internet della società unitamente alle liste, sono a disposizione degli azionisti.

Il Presidente, quindi, dichiara aperta la discussione, precisando che si procederà con tutti gli interventi di coloro che intendono chiedere la parola ed al termine alle risposte.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e comunica che al momento i presenti sono numero 23 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 135.244.338 azioni ordinarie, pari al 81,793% del capitale ordinario.

Il Presidente dichiara che, ai sensi dell'art. 21 del Regolamento assembleare, le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un

foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente mette in votazione la proposta di fissare in 12 il numero dei componenti il consiglio di amministrazione.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di fissare in 12 il numero dei componenti il consiglio di amministrazione, a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 134.109.671

voti contrari: n. 761.798

voti astenuti: n. 142.869

non hanno espresso il voto n. 230.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione IV) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente mette quindi in votazione la proposta di determinare in tre esercizi e precisamente fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019 la durata in carica del consiglio di amministrazione.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di determinare in tre esercizi e precisamente fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019 la durata in carica del consiglio di amministrazione, a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 134.109.671

voti contrari: 761.798

voti astenuti: n. 142.869

non hanno espresso il voto n. 230.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione V) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente mette quindi in votazione la proposta di stabilire in euro 495.000, oltre al rimborso spese, fino a diversa deliberazione dell'assemblea, l'emolumento annuo al consiglio di amministrazione (non comprensivo dell'eventuale remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche), con esclusione dei consiglieri che sono dipendenti di Buzzi Unicem SpA non avendo titolo al compenso in quanto già espressamente ricompreso nella retribuzione loro corrisposta a titolo di lavoro dipendente.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di stabilire in euro 495.000, oltre al rimborso spese, fino a diversa deliberazione dell'assemblea, l'emolumento annuo al consiglio di amministrazione (non comprensivo dell'eventuale remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche), con esclusione dei consiglieri che sono dipendenti di Buzzi Unicem SpA non avendo titolo al compenso in quanto già espressamente ricompreso nella retribuzione loro corrisposta a titolo di lavoro dipendente, a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 132.540.678

voti contrari: n. 761.798

voti astenuti: n. 186.869

non hanno espresso il voto n. 1.754.993 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione VI) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente mette quindi in votazione la proposta di consentire agli amministratori della società di non essere vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del codice civile, limitatamente all'assunzione di cariche di amministratore o direttore generale in società direttamente o indirettamente controllate, collegate o partecipate di Buzzi Unicem SpA nonché in società controllate dalle predette società collegate di Buzzi Unicem SpA.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di consentire agli amministratori della società di non essere vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del codice civile, limitatamente all'assunzione di cariche di amministratore o direttore generale in società direttamente o indirettamente controllate, collegate o partecipate di Buzzi Unicem SpA nonché in società controllate dalle predette società collegate di Buzzi Unicem SpA, a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 97.685.464

voti contrari: 29.500

voti astenuti: n. 50.000

non hanno espresso il voto n. 37.479.374 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione VII) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Prima di passare alla votazione delle liste il Presidente ricorda che, come previsto dall'articolo 13 dello statuto sociale, tenuto conto che l'assemblea ha determinato in 12 il

numero degli amministratori:

- dalla lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti verranno nominati 11 consiglieri, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista;
- dall'ulteriore lista verrà nominato il restante consigliere indicato con il primo numero della lista medesima.

Ai fini del riparto dei consiglieri, non si terrà conto delle liste che conseguiranno una percentuale di voti inferiore allo 0,5% del capitale sociale ordinario.

Il Presidente passa, quindi, alla votazione per la quale si procederà come segue:

- le due liste verranno poste in votazione singolarmente nell'ordine con il quale sono numerate; il voto favorevole dovrà essere espresso consegnando agli incaricati un foglio del biglietto di voto;
- successivamente i contrari ad entrambe le liste dovranno esprimere il loro voto consegnando agli incaricati un foglio del biglietto di voto;
- coloro che non esprimeranno il loro voto risulteranno astenuti,

comunicando che in questo momento i presenti sono numero 23 rappresentanti in proprio o per delega numero 135.244.338 azioni ordinarie, pari al 81,793% del capitale ordinario.

Il Presidente invita quindi in successione i favorevoli alla lista presentata dagli azionisti FIMEDI S.p.A. e PRESA S.p.A. contraddistinta con il n. 1, i favorevoli alla lista presentata da un gruppo di investitori istituzionali italiani ed esteri contraddistinta con il n. 2 ed i contrari ad entrambe le liste ad esprimere una volta sola il loro voto consegnando un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente comunica che le votazioni hanno dato il seguente risultato:

voti favorevoli alla lista n. 1: n. 99.737.753

voti favorevoli alla lista n. 2: n. 34.681.418

voti contrari ad entrambe le liste: n. 732.298

voti astenuti: n. 92.869.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole alla lista n. 1, voto favorevole alla lista n. 2, voto contrario ad entrambe le liste o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione VIII) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente, quindi, comunica che, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 13 dello statuto sociale risultano eletti consiglieri di amministrazione, per tre esercizi e precisamente fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019, i signori:

1. Enrico BUZZI, nato a Casale Monferrato (AL) il 27 marzo 1938;
2. Pietro BUZZI, nato a Casale Monferrato (AL) il 22 gennaio 1961;
3. Michele BUZZI, nato a Casale Monferrato (AL) il 25 marzo 1963;
4. Veronica BUZZI, nata ad Albenga (SV) il 16 agosto 1971;
5. Paolo BURLANDO, nato a Torino il 3 novembre 1962;
6. Elsa FORNERO, nata a San Carlo Canavese (TO) il 7 maggio 1948, indipendente ex art. 147 ter del D.Lgs. n. 58/98;
7. Aldo FUMAGALLI ROMARIO, nato a Milano il 23 aprile 1958;
8. Linda Orsola GILLI, nata a Milano il 1° febbraio 1953;
9. Antonella MUSY, nata a Torino il 16 marzo 1968;
10. Gianfelice ROCCA, nato a Milano il 2 marzo 1948, indipendente ex art. 147 ter del D.Lgs. n. 58/98;
11. Maurizio SELLA, nato a Biella il 12 maggio 1942;
12. Oliviero Maria BREGA, nato a Gravellona Toce (VB) il 21 aprile 1944.

Il Presidente passa quindi a trattare il quinto punto posto all'ordine del giorno della parte

ordinaria e cioè:

### **5. Nomina del Collegio Sindacale e determinazione del relativo emolumento**

Il Presidente comunica che, come indicato nella relazione illustrativa degli amministratori riportata a pagina 101 del fascicolo di bilancio d'esercizio distribuito ai presenti, con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016 scade, per compiuto triennio, il mandato del collegio sindacale.

Il Presidente invita, pertanto, ad assumere le relative deliberazioni in merito alla nomina del collegio sindacale nonché in ordine alla determinazione del relativo emolumento.

Il Presidente precisa quindi che sono state regolarmente depositate presso la sede sociale nei termini previsti, ai sensi dell'articolo 23 dello statuto sociale, la due liste di candidati che sono state messe a disposizione del pubblico nei modi e nei termini previsti dalla normativa e che sono state distribuite in copia ai presenti:

- la prima, contraddistinta con il numero 1, è stata presentata dagli azionisti FIMEDI S.p.A. e PRESA S.p.A., titolari complessivamente del 58,634% del capitale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria;
- la seconda, contraddistinta con il numero 2, è stata presentata da un gruppo di investitori istituzionali italiani ed esteri, titolari complessivamente del 1,10015% del capitale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria.

Unitamente alle stesse sono state depositate le dichiarazioni richieste dal citato articolo 23 dello statuto inerenti all'accettazione della candidatura ed attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di incompatibilità e di decadenza, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per la carica.

I curricula dei candidati, messi a disposizione sul sito internet della società unitamente alle liste, sono stati messi a disposizione dei presenti.

Inoltre sono stati distribuiti in copia ai presenti gli elenchi degli incarichi di

amministrazione e controllo ricoperti dai candidati presso altre società, aggiornati, se del caso, alla data della presente assemblea.

Il Presidente propone di omettere la lettura degli elenchi, che vengono allegati al presente verbale.

Ottenuto il consenso per l'omissione della lettura, il Presidente comunica che la lista numero 1 contiene nell'ordine progressivo i seguenti nominativi:

**Sezione n. 1:** candidati alla carica di Sindaco Effettivo

- 1) ZOPPI Giorgio
- 2) GIORDANO Paola Lucia
- 3) LUZZATI Gianna

**Sezione n. 2:** candidati alla carica di Sindaco Supplente

- 1) GARDI Margherita
- 2) D'AMICO Roberto

La lista numero 2 contiene in ordine progressivo i seguenti candidati:

**Sezione n. 1:** candidati alla carica di Sindaco Effettivo

- 1) DI GIUSTO Fabrizio Riccardo

**Sezione n. 2:** candidati alla carica di Sindaco Supplente

- 1) FAVA Domenico
- 2) DE MARTINO Giulia

Il Presidente, quindi, dichiara aperta la discussione, precisando che si procederà con tutti gli interventi di coloro che intendono chiedere la parola ed al termine alle risposte.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alla votazione, ricorda all'assemblea che, come previsto dall'articolo 23 dello statuto sociale,

- dalla lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti saranno eletti, in base all'ordine

progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due sindaci effettivi ed uno supplente;

- dalla ulteriore lista saranno eletti il terzo sindaco effettivo ed il secondo ed il terzo sindaco supplente.

La presidenza del collegio sindacale spetta al sindaco effettivo nominato dalla minoranza.

Il Presidente passa, quindi, alla votazione per la quale si procederà come segue:

- le due liste verranno poste in votazione singolarmente nell'ordine con il quale sono numerate; il voto favorevole dovrà essere espresso consegnando agli incaricati un foglio del biglietto di voto;
- successivamente i contrari ad entrambe le liste dovranno esprimere il loro voto consegnando agli incaricati un foglio del biglietto di voto;
- coloro che non esprimeranno il loro voto risulteranno astenuti,

comunicando che in questo momento i presenti sono numero 23 rappresentanti in proprio o per delega numero 135.244.338 azioni ordinarie, pari al 81,793% del capitale ordinario.

Il Presidente invita quindi in successione i favorevoli alla lista presentata dagli azionisti FIMEDI S.p.A. e PRESA S.p.A. contraddistinta con il n. 1, i favorevoli alla lista presentata da un gruppo di investitori istituzionali italiani ed esteri contraddistinta con il n. 2 ed i contrari ad entrambe le liste ad esprimere una volta sola il loro voto consegnando un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente comunica che le votazioni hanno dato il seguente risultato:

voti favorevoli alla lista n. 1: n. 99.737.753

voti favorevoli alla lista n. 2: n. 34.818.552

voti contrari ad entrambe le liste: n. 592.418

voti astenuti: n. 92.869

non hanno espresso il voto n. 2.746 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole alla lista n. 1, voto favorevole alla lista n. 2, voto contrario ad entrambe le liste, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione IX) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente, quindi, comunica che ai sensi di quanto previsto dall'articolo 23 dello statuto sociale risultano, pertanto, eletti per tre esercizi e precisamente fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019, i signori:

sindaci effettivi

- Giorgio ZOPPI, nato a Mondovì (Cuneo) il 7 febbraio 1963
- Paola Lucia GIORDANO, nata ad Asti il 30 aprile 1962
- Fabrizio Riccardo DI GIUSTO, nato a Collevicchio (RI) il 20 giugno 1966

sindaci supplenti

- Margherita GARDI, nata a Torino il 4 ottobre 1946
- Domenico FAVA, nato a Milano il 11 ottobre 1966
- Giulia DE MARTINO, nata a Roma il 2 giugno 1978.

tutti cittadini italiani in possesso dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti.

Il Presidente comunica, inoltre, che, sempre ai sensi dell'articolo 23 dello statuto sociale, la presidenza del collegio sindacale spetta al Dott. Fabrizio Riccardo DI GIUSTO, essendo lo stesso il sindaco effettivo nominato dalla minoranza.

Proseguendo nella trattazione del quinto punto all'ordine del giorno, il Presidente fa presente che per quanto riguarda l'emolumento annuo ai sindaci effettivi, è giunta proposta dall'azionista di maggioranza di fissare lo stesso in euro 67.500 per il presidente ed in euro 45.000 per ciascuno degli altri due sindaci effettivi, da computarsi a carico di ciascun esercizio sociale, in funzione della permanenza in carica.

Il Presidente chiede se ci sono osservazioni al riguardo.

Nessuno chiedendo la parola il Presidente mette in votazione la proposta di determinare l'emolumento annuo ai sindaci effettivi in euro 67.500 per il presidente ed in euro 45.000 per ciascuno degli altri due sindaci effettivi, da computarsi a carico di ciascun esercizio sociale, in funzione della permanenza in carica.

Il Presidente comunica che in questo momento i presenti sono numero 23 rappresentanti in proprio o per delega numero 135.244.338 azioni ordinarie, pari al 81,793% del capitale ordinario.

Il Presidente comunica che, ai sensi dell'art. 21 del Regolamento assembleare, le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di determinare l'emolumento annuo ai sindaci effettivi in euro 67.500 per il presidente ed in euro 45.000 per ciascuno degli altri due sindaci effettivi, da computarsi a carico di ciascun esercizio sociale, in funzione della permanenza in carica a maggioranza, con:

voti favorevoli: n. 133.528.805

voti contrari: n. 621.918

voti astenuti: n. 142.869

non hanno espresso il voto n. 950.746 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione X) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente passa, quindi, a trattare il sesto ed ultimo punto posto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

#### **6. Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123 ter del D.Lgs. n. 58/1998**

Il Presidente informa che è stata distribuita in copia la relazione sulla remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123 ter del D.Lgs. n. 58/1998, già pubblicata sul sito internet della società e depositata presso la sede sociale e Borsa Italiana.

Il Presidente informa, quindi, che l'assemblea è chiamata a deliberare con voto non vincolante sulla sezione prima della relazione sulla remunerazione, contenente la descrizione della politica di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche della società, proponendo di omettere la lettura della relazione stessa nonché della proposta di deliberazione in quanto già pubblicate ed a mani dei presenti.

La proposta di deliberazione riportata in calce alla relazione illustrativa distribuita ai presenti è qui di seguito trascritta:

#### “Proposta di deliberazione

“L'assemblea degli azionisti di Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria, considerata la Relazione sulla remunerazione predisposta dagli amministratori,

delibera

di approvare, ai sensi dell'art. 123 ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998, la Sezione I della Relazione sulla remunerazione predisposta dagli amministratori e contenente la politica della società in materia di remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.”.

Il Presidente, dopo aver ripreso la parola, dichiara aperta la discussione.

Viene qui di seguito riportata una sintesi degli interventi e delle risposte fornite, anche

secondo l'essenzialità degli argomenti:

**Aldo BONATI in rappresentanza di Etica SGR**

Si complimenta con la società per l'andamento positivo degli indicatori riconducibili alle tematiche di miglioramento ambientale e sicurezza sul lavoro che concorrono, già dallo scorso anno, alla remunerazione variabile dei dirigenti con responsabilità strategiche.

Avendo riscontrato gli stessi elementi di attenzione degli anni passati, dichiara tuttavia l'astensione dal voto, per i seguenti principali motivi:

-l'assenza di un'indicazione chiara ed univoca di quali siano i parametri di riferimento per la determinazione dell'MBO nella Sezione I della Politica;

-la mancata rendicontazione del limite minimo e massimo di tutti i target che concorrono alla determinazione della componente variabile (MBO) per tutti i dirigenti con responsabilità strategiche: al momento infatti sono indicate delle soglie solo per alcuni degli indicatori e non sono rendicontati per tutti i dirigenti;

-l'assenza di una rendicontazione circa il valore target raggiunto nel 2016 da ciascun dirigente con responsabilità strategiche rispetto agli indicatori utilizzati per la determinazione della componente variabile; ciò è necessario al fine di verificare la coerenza tra i risultati conseguiti dalla società e gli incentivi elargiti;

-l'assenza di un Comitato per le Remunerazioni;

-l'indicazione di quali siano le società quotate comparabili per dimensione e complessità prese in considerazione dal Consiglio di Amministrazione nello stabilire che le remunerazioni riconosciute da Buzzi Unicem non superano i livelli di mercato.

In relazione al dato che vede in leggera flessione i contratti a tempo indeterminato e l'aumento di quelli a tempo determinato, chiede un breve commento sulle cause di questi dati e sulla possibile evoluzione della politica di assunzione.

Chiede il dato relativo al rapporto esistente tra la remunerazione dell'Amministratore

Delegato e quella media dei dipendenti a tempo pieno in Italia, e invita la società a organizzare incontri di approfondimento con interlocutori della società, auspicando infatti di poter fornire un contributo positivo alla società in relazione ad un tema su cui l'attenzione degli investitori istituzionali è sempre maggiore.

**Mario PEDROTTI, in rappresentanza di Raider e Investment S.r.l.**

Ringrazia i vecchi e i nuovi amministratori per l'opera che hanno svolto e che svolgono. Ringrazia gli amministratori delegati ed in particolare Michele Buzzi per la ricerca a livello industriale ed esprime compiacimento per la voce "remunerazioni" che ritiene significativamente contenuta.

Al termine degli interventi l'Amministratore Delegato Dott. Pietro Buzzi procede a rispondere alle domande formulate.

**Pietro BUZZI**

Dichiara che tutti gli stimoli suggeriti nelle pregresse assemblee sono stati utili e apprezzati, ritenendo che in buona parte se ne sia tenuto conto; ne è un esempio proprio la relazione sulla remunerazione che è andata migliorando sia come struttura che come disponibilità di informazioni. Non si escludono ulteriori miglioramenti, ma si ritiene di aver comunque già raggiunto un buon livello di dettaglio nelle informazioni fornite.

La sezione I della relazione riporta gli elementi essenziali della generale politica di remunerazione della società. Tali criteri sono individuati esplicitamente ed indicati con riferimento ad obiettivi di risultato economico e di sostenibilità.

Tali criteri vengono applicati annualmente e nella Sezione II della relazione è dato abbastanza spazio agli elementi utilizzati per calcolare gli obiettivi in relazione ai quali è stabilita ed attribuita la componente variabile della retribuzione degli Amministratori Delegati e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche.

Evidenzia che nella relazione sono indicati il limite massimo raggiungibile per l'intera

componente variabile della retribuzione ed il peso rispettivo dei singoli obiettivi nonché l'intervallo entro il quale devono collocarsi i parametri economici di riferimento per poter aversi l'attribuzione del bonus. La società ritiene che si tratti di un dettaglio adeguato a permettere una valutazione complessiva della componente variabile della retribuzione.

Il valore del target raggiunto è stato indicato relativamente agli Amministratori Delegati ed ai dirigenti per i quali nelle tabelle viene indicato l'importo dei compensi nominativamente.

Per gli altri dirigenti l'importo dei compensi viene indicato cumulativamente e quindi non è stato indicato il valore del target raggiunto da ciascuno.

Comunque precisa che nella relazione è indicato anche per gli altri dirigenti il valore massimo del target, pari al 40% della retribuzione fissa.

Per quanto riguarda il Comitato per le remunerazioni, ricorda che la possibile istituzione di un Comitato per le remunerazioni è stata valutata in Consiglio di Amministrazione e le motivazioni della scelta sono illustrate nella relazione sul governo societario alla quale si rimanda.

Sottolinea che gli amministratori indipendenti rappresentano la maggioranza del Consiglio stesso, con ciò garantendosi la correttezza delle discussioni e delle decisioni in merito alle remunerazioni; questa impostazione è stata ritenuta valida e probabilmente verrà mantenuta anche con la nomina del nuovo Consiglio.

In merito al confronto con i livelli di mercato delle retribuzioni, evidenzia che sono stati confrontati i livelli delle retribuzioni resi pubblici nelle relazioni sulle remunerazioni di società industriali facenti parti del FTSE-MIB e di MID-CAP con una tipologia di azionariato simile a quella di Buzzi Unicem; si sono considerati, altresì, i dati emergenti dai rapporti annuali di Assonime e Consob sulle relazioni pubblicate dalle società quotate.

In tema di assunzioni evidenzia che il dato è sostanzialmente dovuto all'adozione per tutto

il gruppo, a partire dal bilancio 2016, del criterio uniforme di conteggio della forza lavoro alla data di chiusura dell'esercizio; fino all'anno precedente per le aziende facenti capo a Dyckerhoff non erano infatti considerati i dipendenti che, pure essendo a libro paga in quella data, avessero un contratto a tempo determinato di durata inferiore ai 12 mesi per convenzione loro interna.

La maggior rilevanza percentuale dei contratti a tempo determinato nell'Europa Orientale è determinata da una più accentuata incidenza dei fattori stagionali nelle attività edilizie, con le conseguenti ripercussioni su tutta la filiera; ciò interessa in modo particolare, per quanto riguarda le aziende Dyckerhoff, il settore calcestruzzo.

La politica di assunzione del personale non è cambiata rispetto al passato; si continua, infatti, a privilegiare il contratto a tempo indeterminato con particolare attenzione agli strumenti contrattuali dell'apprendistato recentemente rafforzati anche dalla legislazione italiana.

In merito al rapporto tra retribuzione degli amministratori delegati e quella media dei dipendenti a tempo pieno in Italia, segnala che il dato è indicato nell'ultima tabella di pag. 79 del bilancio di sostenibilità. Novità introdotta anche grazie ai suggerimenti di Etica.

E' da precisare - continua - che le linee guida del GRI impongono di indicare il rapporto tra la persona più pagata e la mediana (non la media) delle retribuzioni dei dipendenti. Relativamente ai dipendenti sono stati considerati quelli a tempo pieno. Con riferimento all'Italia, nel 2016 il rapporto è pari a 8,57.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alla votazione, comunica che al momento i presenti sono numero 23 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 135.244.338 azioni ordinarie, pari al 81,793% del capitale ordinario.

Il Presidente dichiara che, ai sensi dell'art. 21 del Regolamento assembleare, le operazioni

di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente, quindi, mette in votazione il testo di delibera relativo alla sezione prima della relazione sulla remunerazione.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativo alla sezione prima della relazione sulla remunerazione a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 119.157.685

voti contrari: n. 14.695.274

voti astenuti: n. 443.379

non hanno espresso il voto n. 948.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione XI) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Dopo di che, null'altro essendovi a deliberare all'ordine del giorno della parte ordinaria e nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la parte ordinaria dell'assemblea alle ore 13,10 circa, dando atto che l'assemblea proseguirà per deliberare sulla parte straordinaria dell'ordine del giorno con verbalizzazione in forma notarile.

Sono allegati al presente verbale:

- **sotto la lettera "A"**: l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea ordinaria, in proprio o per delega, con specifica indicazione del numero delle azioni per le quali sono state adempiute le formalità di partecipazione e nel quale sono evidenziate per le singole

votazioni coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato;

- **sotto la lettera “B”**: testo riportante le domande formulate dagli azionisti Fabrizio Redaelli e Marco Bava pervenute prima dell’assemblea, con le relative risposte;
- **sotto la lettera “C”**: copia delle “slides” proiettate relative al bilancio ed al bilancio di sostenibilità;
- **sotto la lettera “D”**: bilancio civilistico Buzzi Unicem SpA con le relative relazioni;
- **sotto la lettera “E”**: bilancio consolidato Buzzi Unicem SpA con le relative relazioni;
- **sotto la lettera “F”**: elenchi degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società dai candidati alla carica di sindaco.

Letto, confermato e sottoscritto

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

## Allegato "A"

## BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI												
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI		
1 BARGERO LUIGI	5.000		5.000	BERTOLOTTI SILVANA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
2 BARZAGHINI GIANFRANCO	100	100			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
3 LANCIANI ANDREA	97.019.060		17.750.000	FIMEDI S.P.A.	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			79.200.000	PRESA S.P.A.	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.560	BUZZI PIETRO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			66.500	BUZZI ALESSANDRO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
4 REDAELLI FABRIZIO	300	300			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
5 MOMBELLO GIOVANNI	200	200			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
6 VIALE MARCHINO PAOLO	50.000	50.000			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
7 BONATI ALDO	300.510		31.410	ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	F	C	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	A
			48.600	ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	F	C	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	A
			148.500	ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA BILANCIATO	F	C	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	A
			72.000	ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA AZIONARIO	F	C	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	A
8 BREDA OSCAR	2	2			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
9 FUGIGLANDO GUIDO	700	700			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
10 BRUNELLI MARIA ANGELA	1.000	1.000			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
11 RAIDER E INVESTMENT S.R.L.	10	10			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
12 PALLI NICOLETTA	102.300	102.300			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
13 BRAGHERO CARLO MARIA	106	106			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
14 FILIPPELO MARIA LUISA	1.360	1.360			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
15 ARRI ALDO	7.138	7.138			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
16 FERRAROTTI PIER CESARE	290.000		290.000	ALLEANZA ASSICURAZIONI S.P.A.	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
17 BUZZI BENEDETTA	121.235	62.385	58.850	BUZZI VERONICA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
18 FEDELE LOREDANA	37.258.364		130.000	ARCA FONDI SGR - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	C
			15.747	EURIZON CAPITAL SA - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	C
			5.732	CIBC INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	C
			359	CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	C
			86.529	AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	C
			7.000	DASSAULT SYSTEM DYNAMIQUE	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	C
			2.000	FCPE DYNAMIQUE JAS HENNESSY & CO	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	C
			1.000	LATECOERE A	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	C
			2.500	BARCLAYS WEALTH MANAGERS FRANCESCA	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	C
			1	CANADIAN CHRISTIAN SCHOOL PENSION TRUST FUND	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	C
			6.354	CARLETON UNIVERSITY RETIREMENT PLAN	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	C
			2.351	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	C
			10.637	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	C
			1.040	RPL BERNSTEIN NON EQ	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	C
			13.625	MCKINLEY CAPITAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	C
			64.857	MAKENA CAPITAL HOLDINGS M LP	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	L2	F	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; L1= Favorevole alla lista n. 1; L2= Favorevole alla lista n. 2



**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI																						
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI												
					F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F									
			16.205	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BOMBARDIER TRUST U.S. MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F								
			6.801	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: OPTIMIX WHOLESALE GLOBAL SMALLER CO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F							
			73.150	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: NVIT MULTI MANAGER INTERNATIONAL GROWTH	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
			811	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F					
			152.389	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F				
			60.648	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F			
			103.160	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F		
			170.874	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: INVESTINGFORENINGEN BANKINVEST EUROPA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F		
			1.906	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
			18.858	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: PEERLESS INSURANCE COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
			30	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
			1.915	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: THE BOMBARDIER TRUST (UK)	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
			680	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
			455.398	HSBC BANK PLC come agente per: HSBC LANSDOWNE EUROPEAN LONG ONLY MASTER	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
			6.663	THE BANK OF NOVA SCOTIA come agente per: SCOTIA PRIVATE INT SMALL MID CAP VALUE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			25	THE BANK OF NOVA SCOTIA come agente per: CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			16.000	THE BANK OF NOVA SCOTIA come agente per: CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.653	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN GLOBAL EQUIT	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.306	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			132.977	SOCIETE GENERALE INT come agente per: O'CONNOR GLOBAL MULTI STRATEGY ALPHA MASTER LTD	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F



**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI													
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI			
			16.470	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ALLIANCEBERNSTEIN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.060	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AB VARIABLE PROD SERIES FD, INC.-AB BALANCED WEALTH STG PORTF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			63.928	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.620	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AMERICAN CENTURY STRATEGIC ASSET ALL, INC. STRAT ALL CONS F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.790	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AMERICAN CENTURY STRAT ASSET ALL, INC. STRAT ALL MODERATE F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.160	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AMERICAN CENTURY STRAT ASSET ALL, INC. STRATEGIC ALL AGGR F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			174.360	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS, INC. INTL DISCOVERY F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			56.040	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS, INC. INTL OPPORTUNITIES	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			77.870	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS INC - NT INT SM MID CAP F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			19.553	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			10.300	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			608.624	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ARTISAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.395	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRINCIPAL GLOBAL INVESTORS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			41.228	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			15.615	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			216.750	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			28.105	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			183.494	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			92.400	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ALPINE GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			14.361	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FONDS DE PLAC DES RCR DES DIVISIONS GESCA LTEE - ACTIONS GLOBA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; L1= Favorevole alla lista n. 1; L2= Favorevole alla lista n. 2

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI													
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI			
			193	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALVERT RESP INX SRS, INC.-CLVRT DVD MRKTS EX-U.S. RSP INX FD	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			11	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			7.435	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			9	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			9.809	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			882	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GOLDMAN SACHS FUNDS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			15.397	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			9.937	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MAINSTAY EPOCH INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.060	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MM SELECT EQUITY ASSET FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			41.141	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: JNL MULTI-MANAGER ALTERNATIVE FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			8.786	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: LAZARD GLOBAL INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			22.200	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SPARINVEST POOL - EUROPE EQUITY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			332.510	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SPARINVEST EUROPEAN VALUE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			203.282	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: LAZARD GLOBAL INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			329	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			80.755	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			14.084	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MERCER GLOBAL EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			29.318	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MGI FUNDS PLC	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			11.976	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MERCER QIF CCF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			521.219	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MERCER QIF CCF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI														
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI				
			11.843	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE OF MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			30.077	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			305.484	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			9.851	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ARROWSTREET (CANADA) INTL DEVELOPED MARKET EX US FUND I	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			29.518	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION PLAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			134.097	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			9.483	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			64.653	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			17.315	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			5.178	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.683	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.419	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.748	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.682	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.409	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.286	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.570	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			500	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			18.446	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VFM SMALL COMPANIES TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.770	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE AB PORTFOLIOS - AB TAX-MANAGED BALANCED WEALTH STRATEGY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI														
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI				
			2.264	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE AB PORTFOLIOS - AB CONSERVATIVE WEALTH STRATEGY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			22.110	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE AB PORTFOLIOS-AB TAX-MANAGED WEALTH APPRECIATION STRATEGY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			10.543	NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES LTD come agente per: UNIVEST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.300	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: THE AVI CHAI FOUNDATION	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			12.675	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: AECOM DC RETIREMENT PLANS SMA MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.400	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: STICHTING PENSIOENFONDS APF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.215	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			5.386	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: CHEVRON MASTER PENSION TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.558	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			17.913	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			92.143	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: GIC PRIVATE LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.441	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			8.341	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FIREMEN'S ANNUITY & BENEFIT FUND OF CHICAGO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.868	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FIREMEN'S ANNUITY & BENEFIT FUND OF CHICAGO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			13.935	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: IWA - FOREST INDUSTRY LONG TERM DISABILITY PLAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			128	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			10.978	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			176	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			53.367	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			5.456	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; L1= Favorevole alla lista n. 1; L2= Favorevole alla lista n. 2

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI														
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI				
					F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
			24.821	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: MERCER DS TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			49.862	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NORTHERN FUNDS MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			457.190	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			40.764	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			441	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.737	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			34.233	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			25.294	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: SANFORD C. BERNSTEIN & CO DBT INTERNATIONAL VALUE SERIES	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			15.400	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: THE BERNSTEIN INT VALUE (UNHEDGED CAP-WEIGHTED) SER	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			23.142	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			116	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: THE TRUSTEES OF TESCO PLC PENSION SCHEME	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.037	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: TEXAS SCOTTISH RITE HOSPITAL FOR CRIPPLED CHILDREN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			17.066	DB AG LONDON PRIME BROKERAGE come agente per: ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND I	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			11.597	DB AG LONDON PRIME BROKERAGE come agente per: ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION FUND VII	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.740	DB AG LONDON PRIME BROKERAGE come agente per: ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION (CAYMAN)	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			27.605	JPMORGAN FUNDS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			191.161	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			268.926	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			359.536	ODDO MERITEN AM	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			11.457	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			91.080	BANK JULIUS BAER-ZU come agente per: FONDATION DE PREVOYANCE EN FAVEUR DU PERS. DE DUFONT DE NEMOURS INTERNATIONAL SARL	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			8.165	BROWN BROTHERS HARR come agente per: THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI																					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI											
					F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F								
			1.454	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F							
			145.319	BROWN BROTHERS HARR come agente per: PIONEER FLEXIBLE OPPORTUNITIES FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
			19.721	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F					
			11.284	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPH	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F				
			1.118	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F			
			1.213	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F		
			19.813	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
			201.206	BP2S LUXEMBOURG come agente per: PARVEST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
			6.582	BP2S LUXEMBOURG come agente per: BNP PARIBAS L1	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
			45.640	BNP SS SIDNEY BRANCH come agente per: WHOLESALE GLOBAL EQUITY VALUE FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			15.155	BNP SS SIDNEY BRANCH come agente pre: IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.295	BNP SS SIDNEY BRANCH come agente pre: UNISUPER	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			193.639	BNP2S /CLB CSDY come agente per: ANIMA SGR SPA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			312.557	BNP2S /CLB CSDY come agente per: ANIMA SGR SPA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			820.396	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			60.000	DWP BANK come agente per: HELABA INVEST KAPITALANLAGESELLSCHAFT MBH	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			17.232	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			60.400	AST RCM WORLD TRENDS PORT PDBF	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			8.016	SEI LUPUS ALPHA PAN EUROPEAN S	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			338.000	METZLER INTERNATIONAL INVESTME	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			11.348	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			270.730	HSBC BANK PLC come agente per: HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI											
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	
			4.998	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C
			1.093	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C
			111.800	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: MI-FONDS 392	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C
			1.459	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C
			3.281	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C
			50.157	APOLLINE 4 ACTIONS	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C
			23.601	BOURBON 7	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C
			17.386	HSBC MONACO EPARGNE	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C
			35.143	AREVA DIVERSIFIE EQUILIBRE FCPÉ	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C
			7.708	FCPE GROUPE CEA CROISSANCE (CEA2)	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C
			279.462	ERISA ACTIONS GRANDES VALEURS	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C
			11.777	AGIRA RETRAITE DIVERSIFIE	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C
			13.500	AGI VGI 1 GRWT 8477 26 6372 SPK	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C
			155.207	FCP HSBC EURO ACTIONS	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C
			3.000	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY	-	-	-	F	F	-	-	-	L2	L2	-	-
			71.000	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	-	-	-	F	F	-	-	-	L2	L2	-	-
			234.000	UBI PRAMERICA SGR S.P.A.	-	-	-	F	F	-	-	-	L2	L2	-	-
			366.000	UBI SICAV ITALIAN EQUITY	-	-	-	F	F	-	-	-	L2	L2	-	-
			50.000	MEDIOLANUM INTERNATIONAL FUNDS - CHALLENGE FUND	A	A	A	A	A	A	A	A	L2	L2	A	A
			117.530	EAFE EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			153.049	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			28.972	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			204	GOHAM CAPITAL V LLC	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			37.839	BLACKCRANE CAPITAL	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			100	GREENLIGHT CAPITAL OFFSHORE PARTNERS	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			31.026	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			1	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			200	STICHTING RABOBANK PENSIOENFONDS	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			73	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			268.511	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			1	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	F	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI												
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI		
					F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			13.000	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.214	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.378	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			12.992	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			35.279	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			12.776	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			29.233	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES come agente per: STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS ZORGVZERKEARAARS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			656	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.825	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			48.623	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: BLUE SKY GROUP	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			46.806	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			617.198	BROWN BROTHERS HARR come agente per: BBH&CO BOS CUST FOR SEI INST INT TR EQUITY ACADIAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			17.811	BROWN BROTHERS HARR come agente per: SCHWAB FUNDAM INTER SMALL- COMP INDEX FD	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.315	BROWN BROTHERS HARR come agente per: SEI INST INV TRUST SCREENED WORLD EQ EX	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			945.125	BROWN BROTHERS HARR come agente per: SEI INST INVEST TRUST WORLD EQ EX-US FUN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			174.315	BROWN BROTHERS HARR come agente per: SEI INST INVEST TRUST WORLD EQ EX-US FUN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			120.958	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			14.196	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			38.028	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; L1= Favorevole alla lista n. 1; L2= Favorevole alla lista n. 2

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI											
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	
					F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.305	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			21.370	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			64.684	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			60.000	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ICON NATURAL RESOURCES FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			887.161	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AMERICAN F INSURANCE SERIES GLOBAL SMALL CAPITALIZATION F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.100.276	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SMALL CAP WORLD FUND INC	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			49.130	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			30.000	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TIAA-CREF INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.327	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.979	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			155.620	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			36.880	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			32.736	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.466	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: INTERNATIONAL MONETARY FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			421	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			7.557	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FP RUSSELL ICVC - INTERNATIONAL GROWTH ASSETS FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.748	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.600	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			65.302	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			13.130	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE MASTER TRUST BK OF JP RE F RUSSELL INV (JP) INTL EQUITY F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; L1= Favorevole alla lista n. 1; L2= Favorevole alla lista n. 2

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI												
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI		
					F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			196.887	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: LORD ABBETT SEC TRUST-LORD ABBETT INT OPPORTUNITIES FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			24.411	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.924	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			494	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.381	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: HARTFORD HEALTHCARE ENDOWMENT LLC	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			8.156	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: HARTFORD HEALTHCARE CORP DEFINED BENEFIT MASTER TR AGREEMENT	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.856	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			19.439	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE FRANCIS E. PARKER MEMORIAL HOME	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.042.105	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: M+G INVESTMENT FUNDS (7)-M+G EUROPEAN STRATEGIC VALUE FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			276.084	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: NAT WESTMBK PLC ATF THE PRUD QUAL INV SC UM UT- PRUD E QIS F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			29.223	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE HARTFORD GLOBAL ALL- ASSET FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			17.266	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			37.428	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GOLDMAN SACHS PROFIT SHARING MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			11	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FONDS DE PLACEMENT DOMTAR INC. ACTIONS INTERNATIONALES	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.177	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			19.700	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: LORD ABBETT SERIES FUND INC-INTERNATIONAL OPP PORTFOLIO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			995	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SPDR S+P INTERNATIONAL MATERIALS SECTOR ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			63.077	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			15.116	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: HENKEL OF AMERICA MASTER RETIREMENT TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.417	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI												
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI		
			4.211	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ASHWOOD INVESTMENTS LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.673	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			10.353	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: RUSSELL INSTL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOBAL SMALL CAP FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			7.549	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			7.537	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GOVERNMENT INSTITUTIONS PENSION FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			139.869	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			33.514	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BIMCOR GLOBAL EQUITY POOLED FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			484	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.625	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.745	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			194	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			14.800	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SCS INTL EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			327	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			12.757	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			14.422	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			14.998	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			27.520	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: WELLINGTON MANAGNT PORTFOLIOS GLOB RESEA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			5.363	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: ING DIRECT	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.528	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS (LUX) IV SICAV-FIS-GL MULT-AS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.224	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; L1= Favorevole alla lista n. 1; L2= Favorevole alla lista n. 2

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI										
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI
					F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.262	BROWN BROTHERS HARR come agente per: WTC NA MULTIPLE CTF TRUST INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQUITY	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			12.986	PICTET & CIE come agente per: BANQUE PICTET & CIE SA	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			13.100	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: LINDA HALL LIBRARY TRUSTS	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			2.352	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			5.965	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: AVIAN CAPITAL PARTNERS III, LLC	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			2.454	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			11.197	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: TYCO ELECTRONICS DEFINED BENEFIT PLANS MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			5.092	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			23.760	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TWEEDY BROWNE VALUE FUNDS-TWEEDY BROWNE INTL VALUE FUND (CHF)	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			467.705	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			21.108	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			1.712	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			778	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			323	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			106	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			105	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD GLOBAL LIQUIDITY FACTOR ETF	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			610	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTOR ETF	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			944	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			2.444	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F
			3.463	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	F	F	F	L2	L2	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; L1= Favorevole alla lista n. 1; L2= Favorevole alla lista n. 2

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI													
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI			
					F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
			140	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			11.992	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			20.430	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.116	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			996	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			63.501	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.532	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			328.435	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			122.375	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			19.338	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO, NAT ASS MULT COMM TR F TR, INT RES EQ F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.722	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM TR F TR GLOB RES EQ PTF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			109.919	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT C TR F TR, OPPORT EQ PTF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			161.171	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM GLOB SELECT CAP APPR	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.402	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			19.649	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			56.061	NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES come agente per: THE TRUSTEES OF THE MOLSON COORS (UK) PENSION PLAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.273	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.128	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			937	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GSO ADGM III COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			51.921	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI												
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI		
					F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			17.964	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MSCI LEAF SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			12.611	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			39.813	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.412	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			19.525	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: CHEYNE WALK MASTER FUND LP	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.185	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.086	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.134	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			5.237	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			65.484	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			321.243	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			14.679	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			105.911	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.965	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			13.671	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			9.865	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			5.996	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			203	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.767	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.177	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F



## BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI														
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI				
			118.700	BOPE TWEEDY BROWNE CO LLC	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			144.268	TBGF TWEEDY BROWNE GLOBAL VALUE FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			113.408	TBGF TWEEDY BROWNE GLOBAL VALUE FUND II	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			40.194	WMP OPP INVESTMENT PRINS LP	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.901	WELLINGTON ALTA FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			45.940	DOIF DOMTAR TWEEDY BROWNE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			8.879	CORNELL UNIVERSITY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			75.243	UTC WELLINGTON GLOBAL	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			294	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			10.894	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			9.480	RUSSELL SMALLER COMPANIES POOL	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			197.950	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			948.270	GOVERNMENT OF NORWAY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			336.471	GOVERNMENT OF NORWAY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.475	MARITAL TR UWOCAROL L CUNNIFF FBO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			56.500	UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			15.609	PUBLIC SERVICE PENSION PLAN FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			10.585	TEACHERS' PENSION PLAN FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			894	RESOLUTE FOREIGN EQUITY MASTER TRUST FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			27.947	TELUS PENSIONS MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			17.994	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: FCP ERAFF ACT IND11	C	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
			19.300	SUMITOMO MITSUI TRUS come agente per: PFIZER JAPAN INC PENSION FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
			21.900	BP2S-FRANKFURT come agente per: ALLIANZGI FONDS BAT LS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
			81.958	BP2S-FRANKFURT come agente per: ALLIANZ GI FONDS QUONIAM SMC	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
			5.660	BP2S-FRANKFURT come agente per: ALLIANZGI FONDS AEVN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
			126.450	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: TAYSIDE PENSION FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
			50.384	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS HPT	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
			328.000	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
			120.000	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: FCP LBPAM ACTIONS CROISSANCE EURO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
			30.000	AGI FRANCE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI														
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI				
					F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
			17.297	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: ALLIANZGI-FONDS DSPT	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			46.000	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: FCP LBPAI ACTIONS ENTREPRISES	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			7.436	HSBC BANK PLC come agente per: WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.077	HSBC BANK PLC come agente per: FLF STRATEGIC GLOBAL EQUITY FUND	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.279	HSBC BANK PLC come agente per: FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			924	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.255	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			26.223	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: STICHTING PENSIOENFONDS VOPAK	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			691	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.015	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			684	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			427	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.016	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			18.838	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			561	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			14.055	HSBC BANK PLC come agente per: HSBC EUROPEAN INDEX FUND	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.600	HSBC BANK PLC come agente per: REASSURE LIMITED	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.237	AST BLKRK GBL STR INT SAE PDDC	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			389	BLL AQUILA LIFE OSEAS EQUITY FUND	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			871	BLL ASCENT LIFEENHANCED	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			191.500	BLACKROCK INTERNATIONAL OPPORT	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			43.344	BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.938	BLL AQUIL LIFGLO3000 FMEN WHT INDFD	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.323	BNYMTD BLK EUR ABS ALPHA FD	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; L1= Favorevole alla lista n. 1; L2= Favorevole alla lista n. 2

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI											
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	
					F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.994	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			104.878	BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			51.263	BLL DC EUROPEAN GROWTH FD AG PF	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			31.200	BNYMTD BIEF CONT EUR INV	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			216.832	BNYMTD BLK CONT EURO FD	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			527.577	BGF EUROPEAN VALUE FD	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			540	BGF FLEX MULTI ASSET GBL EQ PF	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			6.504	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			2.377	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				ISHARES VII PLC	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			21.628	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				ISHARES VII PLC	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			209.254	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			5.188	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			112.153	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				SIEFORS XXI BANORTE CONS, SOC ANON DE CAPITAL VARIABLE	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			96.981	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				SIEFORS XXI BANORTE CONS, SOC ANON DE CAPITAL VARIABLE	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			87.928	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				SIEFORS XXI BANORTE CONS, SOC ANON DE CAPITAL VARIABLE	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			1.849	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				INTERNATIONAL MONETARY FUND	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			215	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				WORLD ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			117.677	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			21.947	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			58.858	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			115	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			1.447	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			135.344	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			28.618	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:												
				ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A = Astenuto; - = Non votante; L1 = Favorevole alla lista n. 1; L2 = Favorevole alla lista n. 2

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI											
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	
			3.363	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			1.253	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			20.653	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			352.866	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			5.327	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			6.626	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			380	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			18.490	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			406	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: KIEGER FUND I	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			8.228	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			199.600	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK GLOBAL OPPORTUNITIES EQUITY TRUST	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			627	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			2.500	BQUE FEDERATIVE-STR come agente per: FCP IMPY INVESTISSEMENT	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			10.000	BQUE FEDERATIVE-STR come agente per: FCP EURO CONVICTIONS	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			2.500	BQUE FEDERATIVE-STR come agente per: FCP SUD EST ELITE EQUILIBRE	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			5.000	BQUE FEDERATIVE-STR come agente per: FCP SUD EST ELITE DYNAMISME	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			2.000	BQUE FEDERATIVE-STR come agente per: FCP PERRIER INVESTISSEMENT	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			3.500	BQUE FEDERATIVE-STR come agente per: FCP GESTION SECURITE DYNAMISME	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			2.500	BQUE FEDERATIVE-STR come agente per: FCP COMTE	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F
			1.500	BQUE FEDERATIVE-STR come agente per: FCP COLOMBE	F	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; L1= Favorevole alla lista n. 1; L2= Favorevole alla lista n. 2

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI												
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI		
					F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			69.041	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: CHILDRENS HEALTHCARE OF ATLANTA, INC.	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.897	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			527	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UBS ETF	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			60.770	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NORTHERN IRELAND LOCAL GOVERNMENT OFFICERS' SUPERANNUATION COM	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			13.419	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.979	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			137.922	CROISSANCE PME M	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			51.857	FCP CAPPIMKO PETITES ET MOYENNES CAPI C	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.611	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: UBS (US) GROUP TRUST	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			15.556	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			47.100	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VARIABLE INSURANCE PROD FD II INTER CAP	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			29.300	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FID CHARLES STREE FID GLOBAL BALANCED FD	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			131.700	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIDELITY ADVISOR SERIES VIII INT CAPITAL	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			458	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.600	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFI	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			291.900	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: FIDELITY INVESTMENT TRUST: DIVERSIF.	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			63.200	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: FIDELITY DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			9.085	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: THE CAR CARE PENSION PLAN	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			79.100	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: FIDELITY BLUE CHIP GROWTH FUND	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			419	WBW TRUST NUMBER ONE	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.798	1975 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			417	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.500	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			31.000	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			71.100	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; L1= Favorevole alla lista n. 1; L2= Favorevole alla lista n. 2

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI													
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI			
					F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			21.502	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			402.200	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY INVESTMENT TRUST FIDELITY INTERNATIONAL CAPITAL APPRECIATION	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			21	FIDELITY INVESTMENT TRUST FIDELITY INTERNATIONAL CAPITAL APPRECIATION	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.136	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY SECURITIES FUND FIDELITY FLEX LARGE CAP GROWTH FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			7.223	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			22.395	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			25.384	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			27.222	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.100	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FIAM GR TR FOR EMP BEN PLANS: FIAM T DATE BL CH GR COMM POOL	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			9.511	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE GENERAL MOTORS CANADA HOURLY PLAN TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.692	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE GENERAL MOTORS CANADA SALARIED PLAN TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			30.600	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY ADVISOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			490.500	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY EUROPE FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			22.600	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY SECURITIES FUND: FIDELITY SER BLUE CHIP GROWTH F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.955	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BEAUMONT HEALTH POOLED INVESTMENT PARTNERSHIP	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			83.869	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			75.867	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BEAUMONT HEALTH MASTER RETIREMENT TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			9.762	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GMAM GROUP PENSION TRUST II	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			42.179	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.140	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FRIENDS LIFE LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MAGGIO 2017**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI											
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	
			8.420	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FRIENDS LIFE LIMITED	F	C	F	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C
			1.920	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C	
			2.240	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C	
			3.520	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C	
			4.230	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C	
			21.960	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C	
			11.820	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C	
			240	HSBC BANK PLC come agente per: FRIENDS LIFE LIMITED	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C	
			1.450	HSBC BANK PLC come agente per: FRIENDS LIFE LIMITED	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C	
			1.210	HSBC BANK PLC come agente per: FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C	
			60.000	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: FCP AVIVA INVESTORS SMALL & MID CAPS EUR	F	C	F	F	F	F	-	L2	L2	F	C	
			510.682	THE PYRAMID PEAK FOUNDATION	F	F	C	C	C	C	-	C	C	C	C	
			44.535	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA - FONDO PIONEER ITALIA	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F	
			649.555	PIONEER ASSET MANAGEMENT SA - PF EUROPEAN POTENTIAL	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F	
			11.156	PIONEER ASSET MANAGEMENT SA - PF - ITALIAN EQUITY	F	F	F	F	F	F	-	L2	L2	F	F	
			2.746	PS6F GOTHAM 400 INTL	F	F	F	F	F	F	-	L2	-	-	F	
			2.000	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA	-	-	-	F	F	F	A	L2	L2	-	-	
			42.000	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	-	-	-	F	F	F	A	L2	L2	-	-	
			62.277	ARRCO LONG TERME F	F	F	C	F	F	F	-	L2	L2	F	C	
			29.073	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: IAM NATIONAL PENSION FUND	F	F	C	F	F	F	-	L2	L2	F	C	
			12.682	CG CAYMAN FUND LIMITED	F	F	C	F	F	F	-	L2	L2	F	C	
			65.858	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	A	A	A	A	A	A	-	A	A	A	A	
			362	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	A	A	A	A	A	A	-	A	A	A	A	
			7.756	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC	A	A	A	A	A	A	-	A	A	A	A	
			6.211	TEAMSTERS PENSION TRUST FUND OF PHILADELPHIA AND VICINITY	A	A	A	A	A	A	-	A	A	A	A	
			55.431	STICHTING PGGM DEPOSITORY	F	F	C	F	F	F	-	L2	L2	F	C	



**ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA BUZZI UNICEM SpA  
DEL 12 MAGGIO 2017**

**RISPOSTA ALLA DOMANDA FORMULATA  
DALL'AZIONISTA FABRIZIO REDAELLI**

**AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL DECRETO LEGISLATIVO 58/1998**

1- **Strategie:** *Il mercato del continente Oceanico è già adeguatamente presidiato dalla concorrenza per poter essere valutato come nuovo sbocco produttivo/commerciale del Gruppo Buzzi Unicem?*

**RISPOSTA:**

Sì, il presidio a cura di produttori locali ed internazionali è molto forte. In ogni stato dell'Australia esiste un produttore principale, di proprietà locale o facente parti di gruppi internazionali, di media o grande dimensione e fortemente integrato nel settore calcestruzzo preconfezionato ed aggregati. La redditività ha mostrato andamento decrescente, perché i principali costi operativi hanno avuto un tasso di inflazione elevato e per l'introduzione della cosiddetta "carbon tax" (dal 2011 al 2014) e poi del Renewable Energy Target. Si stima che 30% del cemento consumato in Australia sia prodotto con clinker proveniente dall'estero (importazione da Cina, Thailandia, Vietnam, Filippine, etc) rispetto a 3% nel 2003. Quindi buone prospettive, in generale, per i consumi nel Paese ma a causa della distanza geografica e delle dinamiche produttive e commerciali in corso, di fatto un continente poco interessante e difficilmente proponibile per Buzzi Unicem.

**ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA BUZZI UNICEM SpA**

**DEL 12 MAGGIO 2017**

**RISPOSTE ALLE DOMANDE FORMULATE**

**DALL'AZIONISTA MARCO BAVA**

**AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL DECRETO LEGISLATIVO 58/1998**

*1) Avete intenzione di certificarvi benefit corporation?*

No

Buzzi Unicem assegna particolare valore alla sostenibilità a lungo termine del business e dei processi decisionali e su tale base definisce, già oggi, obiettivi di natura non finanziaria (es. riduzione degli impatti ambientali, riduzione degli indici di frequenza antinfortunistici, coinvolgimento ('engagement') con stakeholders rilevanti....).

E' possibile che gli obiettivi non finanziari possano avere, in futuro, un peso sempre più rilevante, ma ciò nonostante mancano, al momento, elementi sostanziali per affermare che Buzzi Unicem diventerà una benefit corporation.

*2) Avete una strategia alternativa qualora un giorno fossero vietati gli inceneritori nei cementifici? credete che vi basti avere in cda la Fornero per evitare questa eventualità? non sarebbe meglio pensarci prima usando come carburante l'idrogeno?*

Gli impianti di produzione cemento e nello specifico i forni per la cottura del clinker (principale semilavorato da cui si origina successivamente il cemento per macinazione dello stesso in combinazione con il gesso), non sono e non possono tecnicamente operare come "inceneritori" in quanto non hanno la funzione di incenerire rifiuti, nè potrebbero tecnicamente farlo come attività dedicata, in quanto dotati di un assetto impiantistico pensato per produrre cemento. E' tuttavia possibile impiegare nella produzione del clinker in parziale o, in alcuni casi, quasi totale sostituzione calorica dei combustibili solidi secondari (CSS) qualificabili secondo norma come rifiuti o come combustibili a seconda del processo di lavorazione (talvolta complesso e articolato) che li origina e della caratterizzazione del prodotto finale. Durante il processo di produzione del clinker pertanto, risulta possibile sostituire parte dell'apporto calorico proveniente delle fonti fossili non rinnovabili con un combustibile alternativo, secondo il principio della valorizzazione energetica e della gerarchia dei rifiuti europea, a valle della raccolta differenziata ed in alternativa al conferimento in discarica.

Anche la Commissione Europea, con l'implementazione della Direttiva IED 2010/75/EU, ha varato nel 2013 le BAT (Best Available Techniques) per il settore del cemento in Europa (<http://eippcb.jrc.ec.europa.eu/reference/cl.html>) che riportano la pratica della valorizzazione energetica nei forni da cemento come una delle migliori tecniche disponibili e ancora oggi

pienamente conforme ai principi dell'economia circolare e in linea con la gerarchia dei rifiuti voluta dell'Europa.

In conseguenza di questi aspetti si ritiene ecologicamente compatibile, pienamente efficace e tutelata dalla normativa la pratica della valorizzazione energetica nei forni da cemento. Ove in un futuro per qualsivoglia motivo la norma mutasse per impedirne l'impiego, si continuerebbe a produrre cemento con l'impiego di altre forme di combustibili, tra cui certamente quelli di origine fossile.

L'utilizzo dell'idrogeno come combustibile ad oggi non è in alcun modo applicabile o compatibile con l'attuale processo di produzione del cemento, nonché altamente costoso se si considera l'energia necessaria per la sua produzione, senza poi contare gli elevati pericoli connessi con un combustibile che sarebbe oltremodo a rischio di esplosione con ovvie conseguenze sulla sicurezza dei dipendenti, degli impianti ed in generale del territorio circostante.

*3) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*

Al momento non ci sono in corso progetti per nuove acquisizioni e/o cessioni rilevanti. La società valuterà comunque eventuali opportunità in base agli obiettivi di posizionamento strategico ed alla compatibilità economico/finanziaria.

*4) Il gruppo ha cc in paesi black-list ?*

No

*5) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?*

Attualmente non sono in programma operazioni di questo tipo

*6) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

Allo stato non è stata programmata tale modifica statutaria. La società si riserva comunque di valutare l'opportunità dell'inserimento in statuto di tale clausola.

*7) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

NO

*8) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

Buzzi Unicem aderisce a Confindustria tramite la propria Associazione di Categoria AITEC; la quota di competenza Buzzi Unicem dei versamenti AITEC a Confindustria è dell'ordine di circa 30.000 euro. Inoltre, nel rispetto delle norme statutarie di Confindustria, Buzzi Unicem è

direttamente iscritta alle strutture territoriali di Confindustria stessa (Unioni Industriali, ecc.) dove sono presenti unità operative aziendali. L'ammontare annuo complessivo dei contributi diretti, nel 2016, è stato di circa 120.000 euro.

Al momento non c'è intenzione di uscire da tali associazioni.

*9) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

Per quanto riguarda i Prestiti Obbligazionari la variazione dell'esercizio è dovuta essenzialmente ad una diminuzione di 532.191 migliaia di euro per rimborsi in linea capitale, una diminuzione di 3.043 migliaia di euro per differenze di conversione ed un aumento di 494.007 migliaia di euro per emissione di nuovi prestiti.

In particolare, a dicembre 2016 è stato rimborsato il prestito obbligazionario "Buzzi Unicem € 350.000.000 5,125% Notes due 2016" e nel mese di settembre 2016 sono state rimborsate, in parte alla naturale scadenza in parte con un anno di anticipo, le Senior Unsecured Notes collocate privatamente sul mercato americano (USPP), per un importo complessivo di 182.191 migliaia di euro.

Inoltre, nel mese di aprile 2016 è stato emesso il prestito obbligazionario "Buzzi Unicem € 500.000.000 - 2,125% Notes due 2023", per un importo nominale di euro 500 milioni e durata 7 anni.

Nel corso dell'esercizio 2016 non sono stati accesi nuovi finanziamenti bancari e sono stati effettuati rimborsi in linea capitale per 33.124 migliaia di euro.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota n. 36 del Bilancio Consolidato di Gruppo.

*10) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Nel 2016 sono stati incassati incentivi pubblici riguardanti principalmente l'acquisto di betoniere in USA (circa 0,5 milioni di euro) e l'estensione di una linea ferroviaria in Germania (circa 0,6 milioni di euro).

*11) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

L'Organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società

*12) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?*

La società non ha sponsorizzato né il Meeting di Rimini di CL né Expo 2015.

Nel 2015 la società ha effettuato sponsorizzazioni per circa 85 migliaia di euro prevalentemente a società sportive.

*13) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

La società non ha effettuato versamenti o vanta crediti di tale genere.

*14) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

No. Tutti i rifiuti sono gestiti e tracciati secondo le normative vigenti

*15) QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Nel 2016 la società non ha effettuato investimenti in titoli di stato.

*16) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Il servizio titoli è svolto dalla società con proprio personale dipendente.

Relativamente alla gestione del libro soci la società si avvale di un programma informatico fornito da una società esterna, il cui costo annuo è pari a circa 7.000 euro.

*17) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

La domanda di cemento in Italia si è ridotta a volumi corrispondenti a meno della metà delle capacità produttive installate e non vi sono prospettive di recuperi significativi in tempi medi; è stata quindi ridisegnata, in modo ormai strutturale, la modalità di gestione degli impianti a ciclo continuo per adattarla alla situazione consolidatasi, nel contempo sono terminati gli interventi della Cassa Integrazione Straordinaria presso le unità produttive interessate (Travesio, Riva del Garda, Sorbolo, Manfredonia).

La fermata definitiva di tali fabbriche non è stata purtroppo evitabile, e il perdurare della stagnazione di mercato non consente di escludere la necessità di ulteriori futuri interventi.

In questo momento nessuna unità produttiva italiana, né del settore cemento, né del settore calcestruzzo è interessata da procedure di CIGO, CIGS o licenziamenti collettivi di personale.

Si rinvia inoltre alla risposta alla domanda n. 59.

*18) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti ida clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

Non esiste alcun impegno in tal senso.

*19) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

Un amministratore è stato coinvolto in relazione a presunti reati ambientali. Attualmente non è stato disposto alcun rinvio a giudizio. Allo stato non sono ipotizzabili passività particolari a carico della società.

*20) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori

*21) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari 2016 della società è stata effettuata dall'ufficio immobiliare interno.

*22) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al colposo inadempimento degli obblighi inerenti le proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009.

I premi assicurativi corrisposti dalla società, pari a circa 31.000 euro, non costituiscono fringe benefit.

La compagnia assicuratrice è AIG.

Il broker della società è Marsh.

La scadenza della polizza è annuale.

*23) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

No

*24) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Il broker utilizzato dalla società è Marsh. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono AXA Corporate Solution e HDI Gerling.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 10 al bilancio consolidato e nella nota 8 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri.

*25) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di Gruppo a fine 2016 è pari a circa l'1,59% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute.

*26) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Il Gruppo non prevede al momento alcun investimento specifico per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili

*27) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

No

*28) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni.

*29) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

La SA8000 tratta temi che sono stati presi in considerazione nella nostra matrice di materialità.

Quello relativo alla 'salute e sicurezza sul luogo di lavoro' è ampiamente trattato nel BdS.

Per quanto riguarda gli altri, stiamo valutando come dare evidenza della loro implementazione nella nostra organizzazione, senza ricorrere, per ora, ad una formale certificazione."

*30) Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

No

*31) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

La risposta sui relativi dati al 31 marzo 2017 sarà data in assemblea.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2016 era di circa il 3,05%. Tale tasso risente delle valute di denominazione del debito oltre che delle forme tecniche utilizzate e del momento in cui il debito è stato contratto.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di Gruppo a fine 2016 è pari a circa l'1,59% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute.

*32) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

*33) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?*

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si fa riferimento a quanto indicato nelle note al bilancio.

*34) vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Successivamente al 31 dicembre 2016 non sono intervenute variazioni significative nelle partecipazioni

*35) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Il gruppo non detiene azioni di società quotate classificate tra le attività finanziarie disponibili per la vendita. L'unica partecipazione quotata, a seguito del delisting di Dyckerhoff avvenuto ad agosto 2013, è quella strategica di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV.

*36) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

La risposta sui relativi dati al 31 marzo 2017 sarà data in assemblea

*37) vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE*

*SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Il consiglio di amministrazione nel corso del 2016 non ha effettuato trading su azioni proprie né su azioni di altre società.

*38) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Le azioni proprie detenute dalla società, sia ordinarie sia di risparmio, sono state acquistate in più tranche, le ultime delle quali nel corso dell'esercizio 2008.

Il costo complessivo delle azioni proprie detenute in portafoglio è pari a circa 4,8 milioni di euro, di cui circa 4,4 milioni di euro relativamente alle azioni ordinarie e circa 0,4 milioni di euro relativamente alle azioni di risparmio.

Il costo unitario per azione è pari ad euro 8,79 per ciascuna azione ordinaria ed euro 12,74 per ciascuna azione di risparmio. Sulla base dei corsi di borsa dei primi mesi del 2017, l'eventuale alienazione delle azioni proprie comporterebbe una teorica plusvalenza complessiva di circa 7,3 milioni di euro.

*39) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

I primi venti azionisti presenti in sala sono:

PRESA S.p.A.	47,899%
FIMEDI S.p.A.	10,735%
Smallcap World Fund Inc	1,875%
Government of Norway	0,777%
Sei Inst Invest Trust World Eq Ex-Us Fun	0,677%
M+G Investment Funds (7)- M+G European Strategic Value Fund	0,630%
Vanguard Total International Stock Index	0,544%
American F Insurance Series Global Small Capitalization F	0,537%
Jo Hambro Capital Management Umbrella Fu	0,496%
Tennessee Consolidated Retirement System	0,407%
Pioner Funds -European Potential	0,393%
Bbh&Co Bos Cust For Sei Inst Int Tr Equity Acadian	0,373%
Artisan International Small Cap Fund	0,368%
Tennessee Consolidated Retirement System	0,326%

The Pyramid Peak Foundation	0,309%
Anima Sgr Spa	0,306%
Mercer Qif Ccf	0,322%
Fidelity Investment Trust: Fidelity Europe Fund	0,297%
State Teachers Retirement System Of Ohio	0,276%
Hsbc Lansdowne European Long Only Master	0,275%

40) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

Sulla base dei nominativi degli azionisti presenti in assemblea, tra i primi venti risulta Tennessee Consolidated Retirement System con lo 0,407% del capitale ordinario, e State Teachers Retirement System Of Ohio con lo 0,276% del capitale ordinario.

41) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

La risposta sarà data in assemblea.

42) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Gli investimenti pubblicitari riguardano esclusivamente la stampa specializzata di settore con una pianificazione biennale e per importi nell'ordine di 40.000 euro annui.

Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

43) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Gli azionisti ordinari iscritti a libro soci sono n. 7.665, di cui n. 697 residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 6.004 azionisti,

da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 1.183 azionisti,

da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 350 azionisti,

oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 128 azionisti.

44) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato.

45) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Non ce ne sono

46) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

No per la prima domanda. Per quanto riguarda la seconda domanda, eventuali retrocessioni di fine anno possono essere solo imputabili ad alcuni contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato, il riconoscimento a favore della società di un bonus.

47) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?

No

48) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

No

49) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

No

50) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? *AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Non risultano interessenze in società fornitrici da parte di amministratori o dirigenti con responsabilità strategiche

51) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

Non c'è stato alcun guadagno personale degli amministratori in operazioni straordinarie

52) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Nel 2016 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 0,8 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo.

53) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non ce ne sono

54) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 43 al bilancio civilistico e nella nota 47 al bilancio consolidato. La chiusura del procedimento antitrust su settore cemento Italia avviato a seguito di ispezione di Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) del 25 novembre 2015, inizialmente prevista per il prossimo 31 maggio 2017, è stata posticipata al 31 luglio 2017.

55) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società'.*

Si veda risposta alla domanda n. 19)

56) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)*

I dati relativi alle emissioni obbligazionarie del Gruppo sono riportati nella nota 36 al bilancio consolidato, alla quale si rinvia.

Il primo Eurobond di Buzzi Unicem SpA, rimborsato a dicembre 2016, era stato emesso con Banca IMI e Deutsche Bank nel ruolo Joint Lead Manager e Bookrunner, il secondo con Mediobanca e Merrill Lynch International, il bond “Equity-Linked” emesso nel 2013 con Unicredit, Commerzbank e Credit Agricole nel ruolo di Joint Bookrunners, mentre i Private Placements delle società controllate statunitensi, rimborsati a settembre 2016, erano stati emessi con l’assistenza di Bank of America – Merrill Lynch nel ruolo di Banca Agente.

L’Eurobond emesso a fine aprile 2016 da Buzzi Unicem, è stato emesso con Banca IMI, BNP Paribas e Citigroup che hanno agito quali Joint Lead Manager e Joint Bookrunner.

*57) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l’esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

*58) vorrei conoscere*

*A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:*

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*
- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Durante il 2016 è avvenuta la stipula del contratto d’affitto del ramo azienda Monvil Beton Srl (8 impianti di betonaggio nell’hinterland milanese) da parte della controllata Unical SpA (si veda nota 49 del bilancio consolidato 2016), successivamente acquisito nel mese di aprile 2017.

Nel 2016 i costi per ripristino delle cave in Italia sono stati pari a circa 0,7 milioni di euro

Nel 2016, gli investimenti per Ecologia, Ambiente e Sicurezza effettuati da Buzzi Unicem in Italia sono stati pari a circa 2,3 milioni di Euro, con un’incidenza di circa 9% sugli investimenti totali effettuati nel Paese.

*59) vorrei conoscere*

- a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*
- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL’ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*
- c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

- d. *vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*
- e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati ed assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi ed alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati della società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinato al personale con incarichi direttivi, così come indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

L'unica variazione significativa del costo del lavoro in Italia, per il 2016, è stata la seguente:

- Operai : -5,56% a fronte della diminuzione del 11,70% di organico della categoria, mentre il costo complessivo strutturale del lavoro 2016 è rimasto sostanzialmente invariato rispetto al 2015.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a circa 3.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2016 ripartito per categoria è riportato a pag. 78 del Bilancio di Sostenibilità. Tra i Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi Unicem, solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2016 i dirigenti in Italia erano 42.

Alla pagina 88 del Bilancio di Sostenibilità vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

I provvedimenti organizzativi di ristrutturazione e riorganizzazione conseguenti alla recessione, erano stati avviati negli scorsi anni con un arco temporale di sviluppo che comprendeva anche il 2016 e che hanno avuto effetti entro gennaio 2017. Si tratta di provvedimenti di riduzione del personale, sia nel settore cemento che nelle attività del calcestruzzo, conclusi con accordi sindacali. Essi hanno riguardato, nel 2016, 82 persone, con un'età media di 52,6 anni.

60) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

No

61) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

La riduzione dei costi, messa in atto da alcuni anni per contrastare la netta diminuzione dei ricavi, ha riguardato tutti i possibili ambiti di intervento, dalle spese produttive a quelle logistiche, generali, commerciali, ecc.

62) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Non ce ne sono

63) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

In Italia a livello industriale il consumo è poco significativo, siamo nell'ordine dello 0,8% in termini di MCal consumate nel 2016 e acquistiamo a prezzi di mercato. Il gas è utilizzato prevalentemente per le operazioni di accensione delle linee di cottura.

L'unico consumo consistente a livello industriale si riferisce alle attività in Russia.

64) vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, avv.Guido Rossi, Erede e Berger ?

Non vi sono state consulenze verso tali società

65) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

La quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 36% del totale del gruppo.

66) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi per l'assemblea ammontano a circa 19.000 euro e si riferiscono principalmente ai corrispettivi per gli intermediari per la comunicazione delle certificazioni degli azionisti che intendono partecipare all'assemblea, alla pubblicazione dell'avviso di convocazione sul quotidiano ed ai costi per la registrazione e verbalizzazione dell'assemblea

67) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale

*68) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.

Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente.

*69) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?*

Al Presidente ed ai due Amministratori Delegati sono state assegnate le seguenti autovetture: Audi A6 SW (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 3.604,32), Renault Espace (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 3.756,24) e BMW 330 SW (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 3.746,51)

*70) Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?  
se le risposte sono “ Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all’ordine del giorno “ denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.*

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali

*71) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?*

Al 31 dicembre 2016 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 2,4 milioni di euro

*72) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?*

Non ce ne sono stati

*73) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?*

Nel corso del 2016 la società non ha avuto anticipazioni su crediti commerciali da enti finanziari.

*74) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :*

*“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi*

*mananze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

No

*75) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?*

La società non detiene investimenti in titoli pubblici.

*76) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?*

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2016 ammontano a circa 3,8 milioni di euro di cui circa 2,3 milioni verso Inps.

I debiti tributari al 31 dicembre 2016 ammontano a circa 5.5 milioni di euro di cui circa 1,8 milioni per ritenute e 3,7 milioni per imposte verso l'erario tedesco come indicato nelle note al bilancio.

*77) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?*

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

Il consolidato fiscale nel 2016 ha chiuso con un una perdita e pertanto nessuna imposta IRES è dovuta.

*78) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?*

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

Allegato "C"

# Assemblea degli Azionisti

Casale Monferrato, 12 Maggio 2017

# Struttura del gruppo

## BUZZI UNICEM SpA



Situazione a Maggio 2017

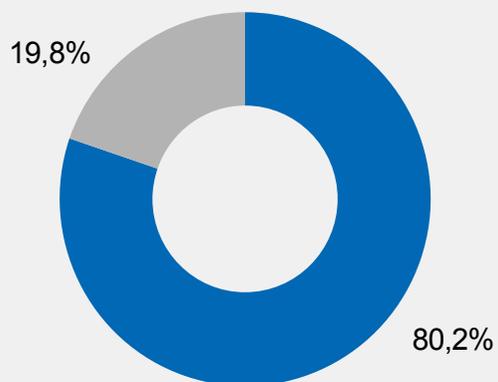
(1) % della quota di controllo; 33% competenza economica

△ Società quotata

# Struttura del capitale

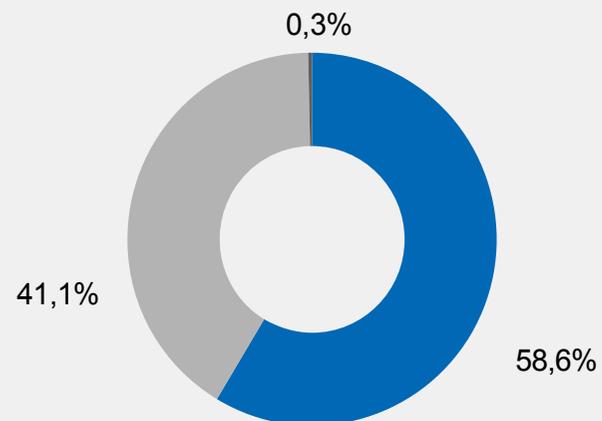
## Capitale Sociale

• Ordinarie	165.349.149
• Risparmio	40.711.949
<b>Totale azioni</b>	<b>206.061.098</b>



## Azioni Ordinarie

• Famiglia Buzzi	96.950.000
• Flottante	67.899.149
• Azioni proprie	500.000



Situazione a Maggio 2017

# Sintesi dell'esercizio

## ▪ Volumi

- Il rallentamento del secondo semestre, dopo una buona crescita realizzata nei primi sei mesi dell'anno (+2,7%), ha determinato per l'intero 2016 la sostanziale conferma delle vendite di cemento (+0,3%) e delle produzioni di calcestruzzo preconfezionato rispetto al 2015
- Italia: una netta riduzione delle esportazioni e la perdurante debolezza del mercato domestico hanno comportato una ulteriore flessione delle vendite di cemento (-6,2%); crescita invece nel settore del calcestruzzo (+8,2%), favorita dalla variazione di perimetro nell'area di Milano metro
- Stati Uniti: il brillante avvio d'anno e il successivo calo evidente nei mesi estivi hanno determinato, per l'intero esercizio, una leggera flessione (cemento -1,7%; calcestruzzo -9,8%) con debolezza più marcata in Texas, in particolare l'area di Huston; le consegne di oil-well cement, sebbene in contrazione nei 12 mesi, hanno mostrato segnali di recupero a fine anno
- Europa Centrale: in ripresa nel secondo semestre, chiude l'anno in crescita (cemento +4,3%; calcestruzzo +1,4%)
- Europa Orientale: la crescita dei volumi in Polonia, Ucraina e Repubblica Ceca ha più che bilanciato la leggera flessione in Russia (cemento +3,3%)

## ▪ Prezzi

- In valuta locale, variazione favorevole in Stati Uniti ed Ucraina, calo in Polonia, flessioni in Lussemburgo, Germania ed Italia, stabile la Russia

## Sintesi dell'esercizio (2)

### ▪ Cambi

- Effetto traduzione sfavorevole sul fatturato (€m 27) e sul margine operativo lordo (€m 6), dovuto alla debolezza di rublo, hryvnia e zloty ed alla stabilità del dollaro

### ▪ Costi

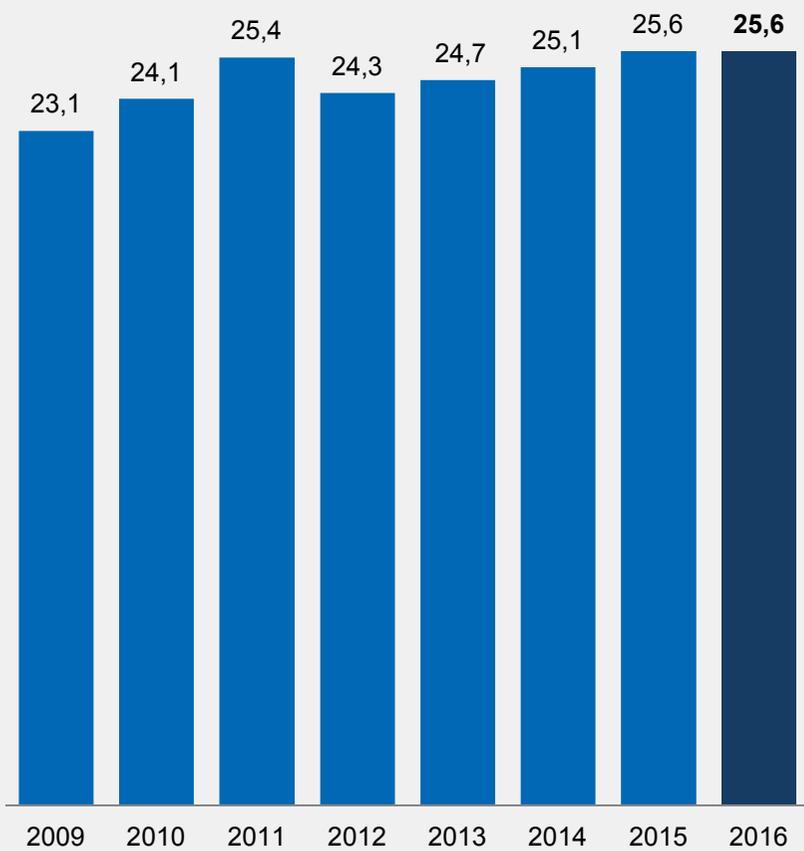
- Andamento favorevole dei fattori energetici ed attento controllo dei costi di struttura

### ▪ Risultati

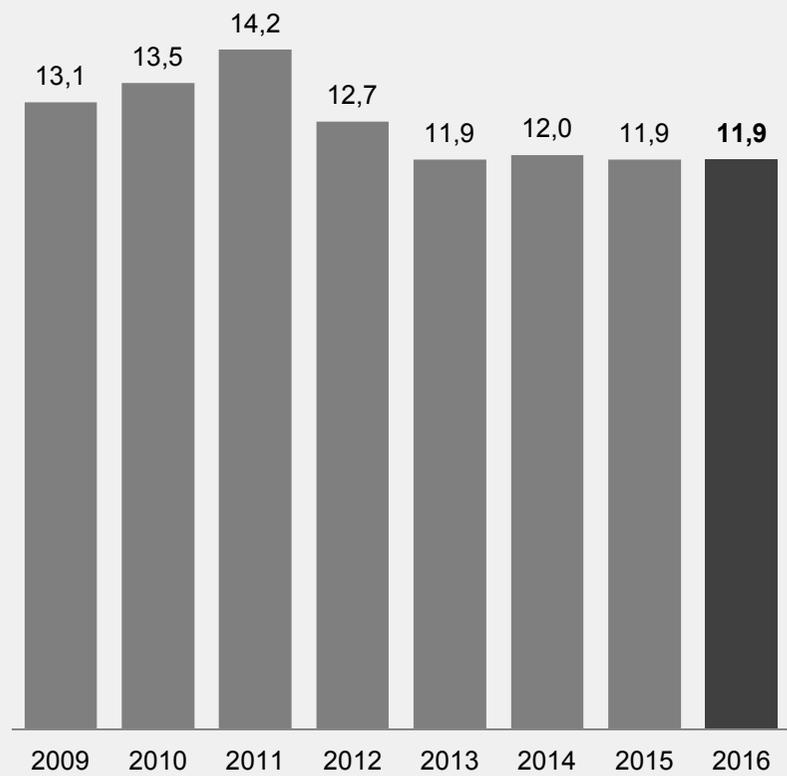
- Fatturato stabile (+1,7% a cambi e perimetro costante), con miglioramento della redditività caratteristica dal 17,8% al 20,6%
- Graduale riduzione dell'indebitamento netto da €m 1.030 a €m 942, dopo investimenti industriali per €m 236, di cui €m 75 riferiti al progetto di rinnovamento ed espansione della cemeniera di Maryneal (Texas)

# Volumi

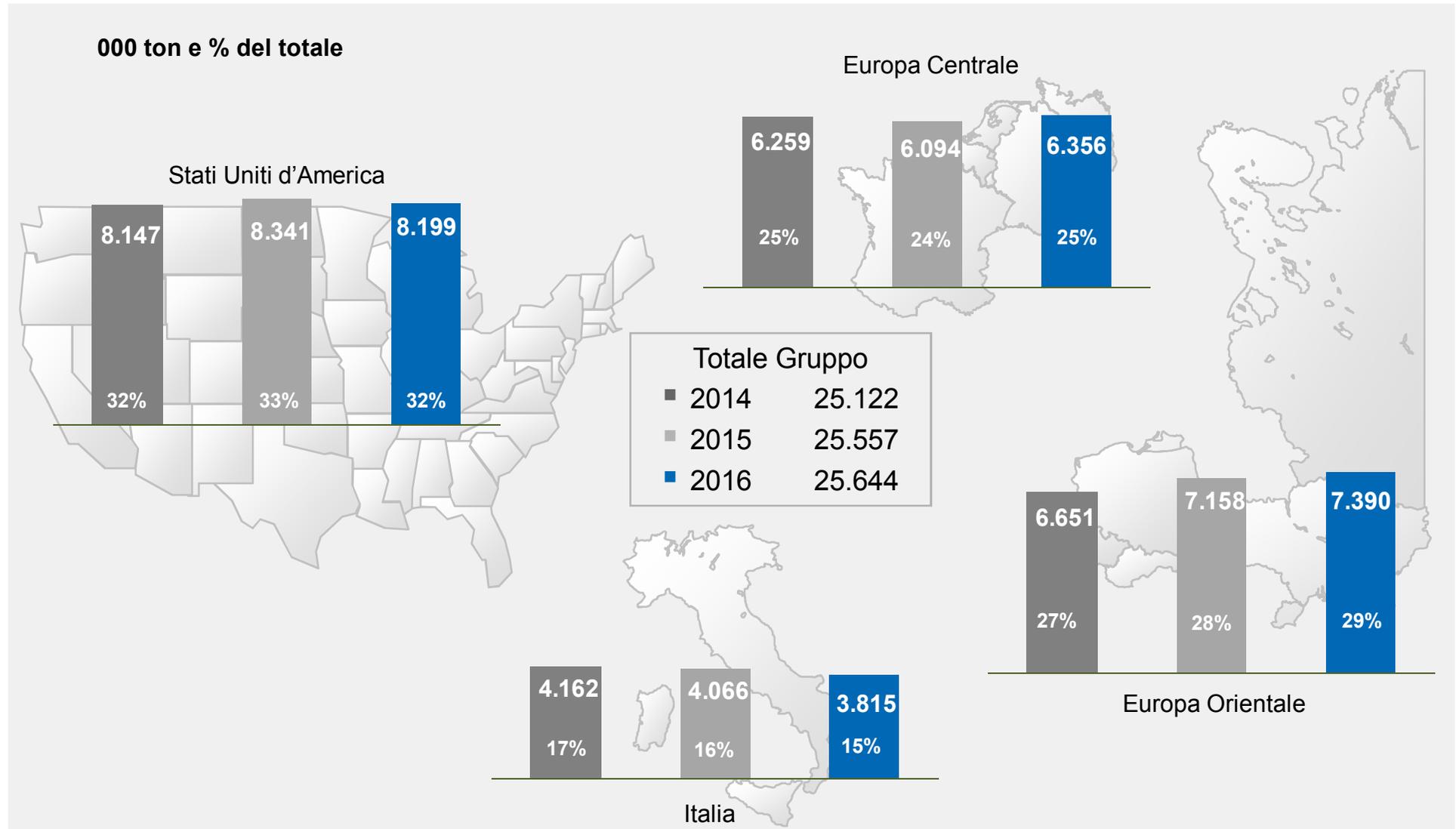
## Cemento (m ton)



## Calcestruzzo preconfezionato (m m3)



# Volumi cemento per area geografica

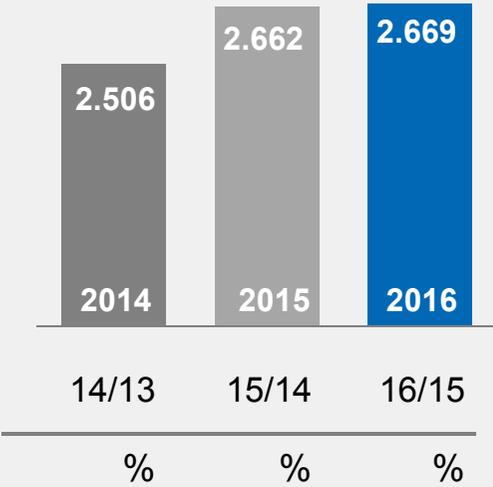


## Fatturato per mercato

	2016	2015	Δ	Δ	Cambio	Area	Δ I-f-I
EURm			abs	%	abs	abs	%
 Italia	375,2	381,1	(5,9)	-1,6	-	-	-1,6
 Stati Uniti d'America	1.117,8	1.108,7	9,1	+0,8	2,6	-	+0,6
 Germania	572,4	573,6	(1,3)	-0,2	-	(4,5)	+0,6
 Lux/Paesi Bassi	175,6	169,0	6,6	+3,9	-	-	+3,9
 Rep. Ceca/Slovacchia	136,2	135,6	0,6	+0,4	1,0	(5,5)	+3,9
 Polonia	95,0	96,8	(1,8)	-1,8	(4,1)	-	+2,4
 Ucraina	79,8	69,8	10,0	+14,3	(13,2)	-	+33,2
 Russia	154,4	166,7	(12,3)	-7,4	(13,8)	-	+0,9
<i>Elisioni</i>	(37,0)	(39,2)	2,3				
<b>Totale</b>	<b>2.669,3</b>	<b>2.662,1</b>	<b>7,2</b>	<b>+0,3</b>	<b>(27,4)</b>	<b>(10,0)</b>	<b>+1,7</b>
 Messico (100%)	609,0	625,9	(16,9)	-2,7	(105,5)	-	+14,2

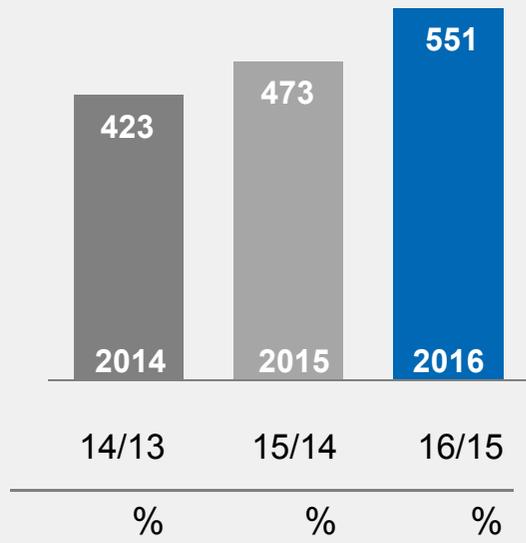
# Principali dati economici

## EURm Fatturato



	14/13	15/14	16/15
	%	%	%
<b>Δ anno su anno</b>	<b>-0,1</b>	<b>+6,2</b>	<b>+0,3</b>
Δ operativo	+3,4	+1,0	+1,7
Δ cambio	-3,6	+4,0	-1,0
Δ area	+0,1	+1,1	-0,4

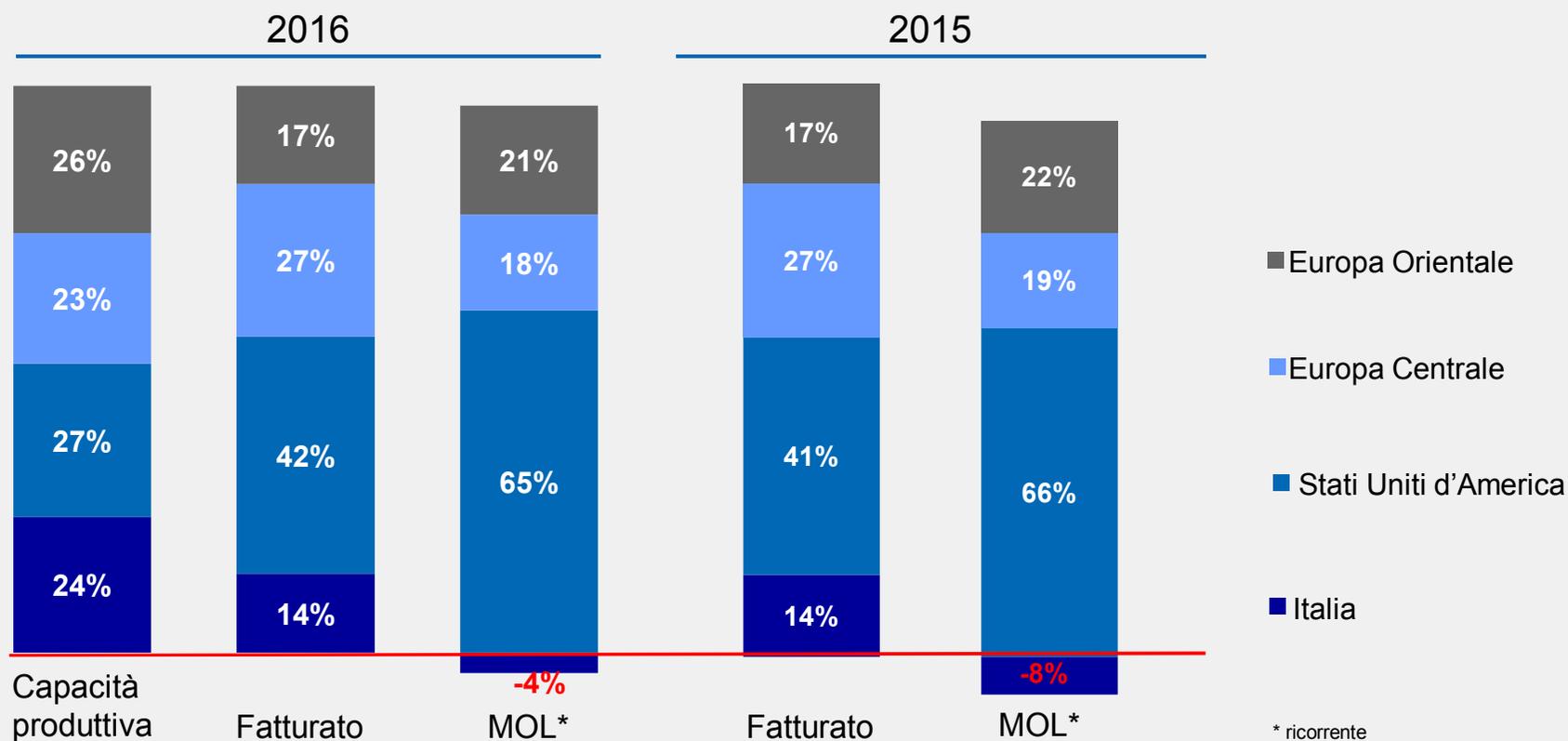
## EURm Margine Operativo Lordo



	14/13	15/14	16/15
	%	%	%
<b>Δ anno su anno</b>	<b>+4,8</b>	<b>+11,9</b>	<b>+16,4</b>
Δ operativo	+10,2	+3,0	+17,6
Δ cambio	-5,4	+8,2	-1,2
Δ area	+0,1	+0,9	0,0

## Fatturato e MOL per area geografica

- Anche nel 2016, gli Stati Uniti contribuiscono i due terzi del MOL consolidato
- Si riduce il peso dei mercati emergenti, da 22% a 21% del MOL (era 33% nel 2014), principalmente per effetto cambio e per la più debole contribuzione della Russia



## Conto Economico Consolidato

EURm	2016	2015	Δ	Δ
			abs	%
<b>Ricavi Netti</b>	<b>2.669,3</b>	<b>2.662,1</b>	<b>7,2</b>	<b>+0,3</b>
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>550,6</b>	<b>473,2</b>	<b>77,4</b>	<b>+16,4</b>
<i>di cui, non ricorrente</i>	0,1	5,6		
<i>in % dei ricavi (ricorrente)</i>	20,6%	18,0%		
Ammortamenti e svalutazioni	(202,6)	(209,2)	6,5	
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>348,0</b>	<b>264,0</b>	<b>84,0</b>	<b>+31,8</b>
<i>in % dei ricavi</i>	13,0%	9,9%		
Risultato partecipazioni	80,1	63,2	16,9	
Oneri finanziari netti	(147,2)	(105,1)	(42,1)	
<b>Utile ante imposte</b>	<b>280,9</b>	<b>222,1</b>	<b>58,8</b>	<b>+26,5</b>
Imposte sul reddito	(132,2)	(94,0)	(38,2)	
<b>Utile netto</b>	<b>148,7</b>	<b>128,1</b>	<b>20,6</b>	<b>+16,1</b>
Quote Terzi	(2,8)	(2,8)		
<b>Utile netto degli azionisti</b>	<b>145,9</b>	<b>125,3</b>	<b>20,5</b>	<b>+16,4</b>
<b>Utile per azione ordinaria (€)</b>	<b>70,5</b>	<b>60,5</b>		

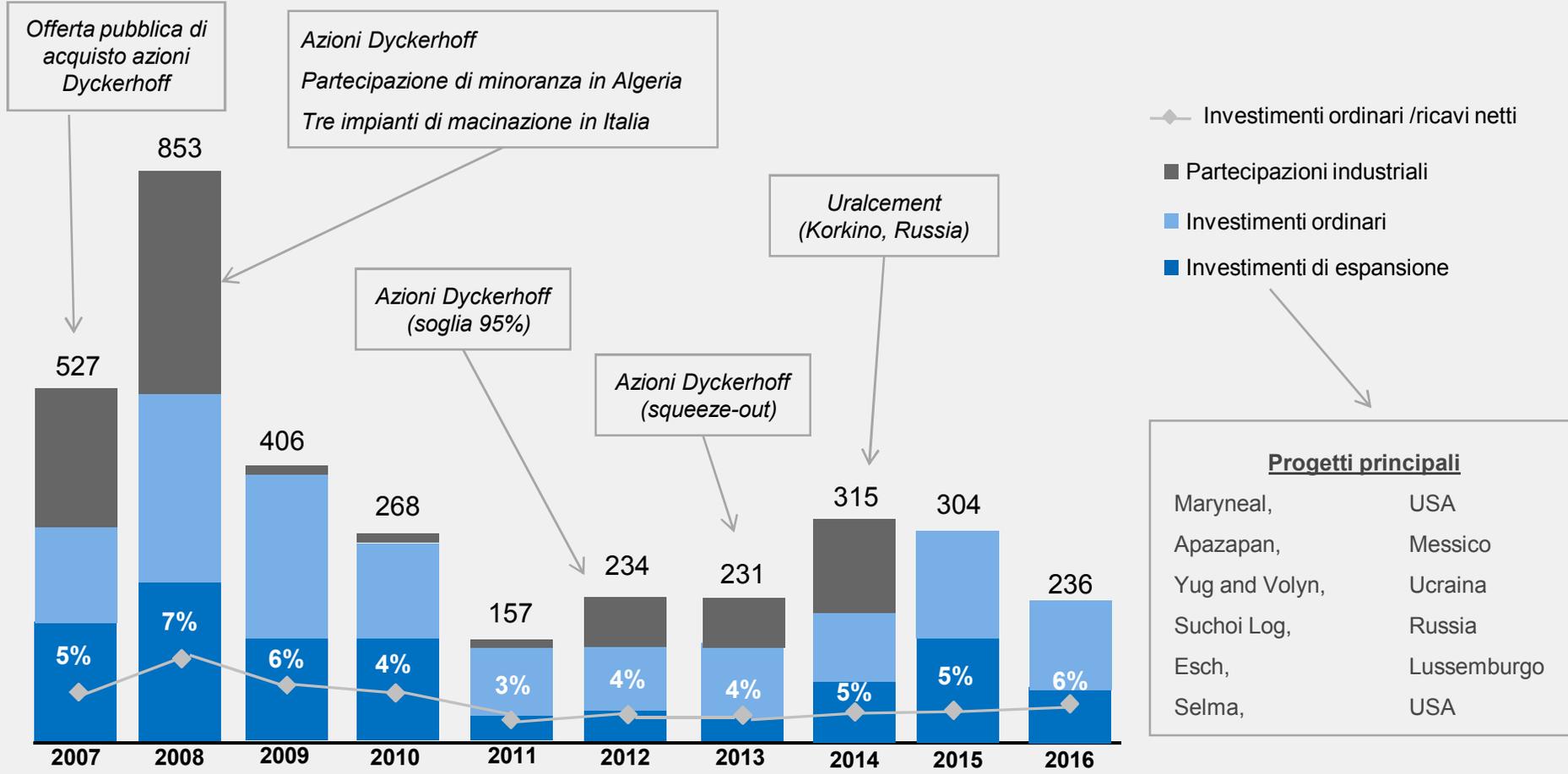
# Rendiconto Finanziario Consolidato

EURm	2016	2015
<b>Cassa generata dalle operazioni</b>	<b>467,5</b>	<b>444,9</b>
<i>in % dei ricavi</i>	17,5%	16,7%
Interessi passivi pagati	(61,5)	(74,9)
Imposte sul reddito pagate	(101,8)	(68,4)
<b>Flusso monetario dalle attività operative</b>	<b>304,1</b>	<b>301,6</b>
<i>in % dei ricavi</i>	11,4%	11,3%
Investimenti industriali <sup>1)</sup>	(236,0)	(304,7)
Investimenti in partecipazioni	0,4	0,5
Dividendi pagati	(16,3)	(10,7)
Dividendi da società collegate	67,0	39,9
Cessione di attività fisse e partecipazioni	21,5	19,3
Differenze cambio e valutazione derivati	(59,9)	(30,6)
Ratei passivi	(3,8)	1,7
Interessi attivi incassati	14,6	8,6
Altri movimenti	(2,7)	7,4
<b>Variazione posizione finanziaria</b>	<b>88,2</b>	<b>33,0</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta</b> (fine periodo)	<b>(941,6)</b>	<b>(1.029,7)</b>

1) di cui investimenti di espansione 77 e 164 nel 2015

# Investimenti industriali

- Nel periodo 2007-2016 pari a €m 3.531, di cui €m 1.251 per progetti di espansione (\*)
- Importanza crescente dei progetti per la sostenibilità e l'adeguamento normativo



\* Comprende il 50% di Corporación Moctezuma fino al 2013

## Progetti di espansione



**Maryneal, Texas – Stati Uniti**

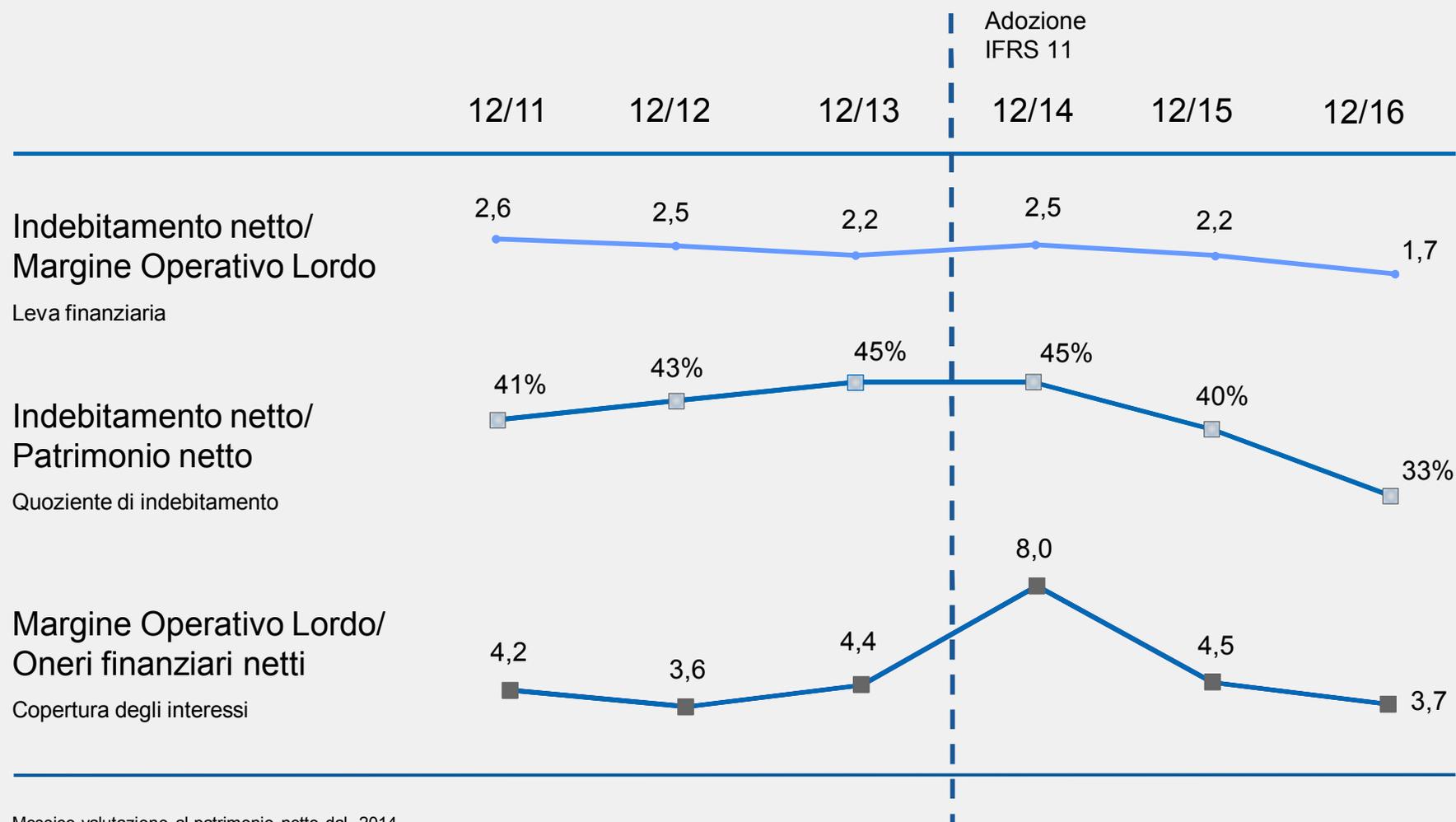
- Entrata in funzione luglio 2016
- Nuova linea produttiva con capacità di 1,2m ton/anno (precedente 0,6m)
- Costo dell'investimento: circa \$m 315
- Destinato a soddisfare la domanda nel settore oil and gas, residenziale e infrastrutture in Texas
- Attesi risparmi nei costi di produzione grazie alla accresciuta efficienza produttiva e riduzione dell'impronta ambientale



**Apazapan, Veracruz - Messico**

- Entrata in funzione novembre 2016
- Raddoppio dell'attuale capacità; seconda linea produttiva da 1,3m ton/anno
- Destinata a consolidare la quota di mercato in un contesto di consumi in crescita
- Costo dell'investimento: \$m 200

# Condizione finanziaria



# Evoluzione prevedibile 2017

	Δ Volumi	Δ Prezzi
 Italia	=	+
 Stati Uniti d'America	+	+
 Germania	+	+
 Lussemburgo	+	+
 Repubblica Ceca	+	=
 Polonia	+	+
 Ucraina	+	+
 Russia	=	+
 Messico	+	+

Prezzi in valuta locale

## Conto Economico Buzzi Unicem SpA

EURm	2016	2015	Δ	Δ
			abs	%
<b>Ricavi netti</b>	<b>234,0</b>	<b>252,8</b>	<b>(18,8)</b>	<b>-7,4</b>
Margine Operativo Lordo	(5,3)	(11,4)		
<i>in % dei ricavi</i>	(2,3)	(4,5)		
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(34,4)</b>	<b>(47,7)</b>	<b>13,3</b>	<b>+28,0</b>
<i>in % dei ricavi</i>	(14,7)	(18,9)		
Proventi (oneri) finanziari netti	(2,0)	(23,4)	21,4	
di cui, dividendi	122,7	88,2	34,5	+7,0
<b>Utile (perdita) ante imposte</b>	<b>(36,4)</b>	<b>(62,2)</b>	<b>25,8</b>	
Imposte sul reddito	(10,0)	3,7	(13,7)	
<b>Utile netto (perdita)</b>	<b>(46,4)</b>	<b>(58,5)</b>	<b>12,1</b>	<b>+20,7</b>
<b>Autofinanziamento <sup>1)</sup></b>	<b>(17,3)</b>	<b>(22,2)</b>	<b>4,9</b>	
<i>in % dei ricavi</i>	(7,4)	(8,8)		
<b>Patrimonio netto</b>	<b>1.488,7</b>	<b>1.550,5</b>	<b>(61,8)</b>	<b>-3,9</b>

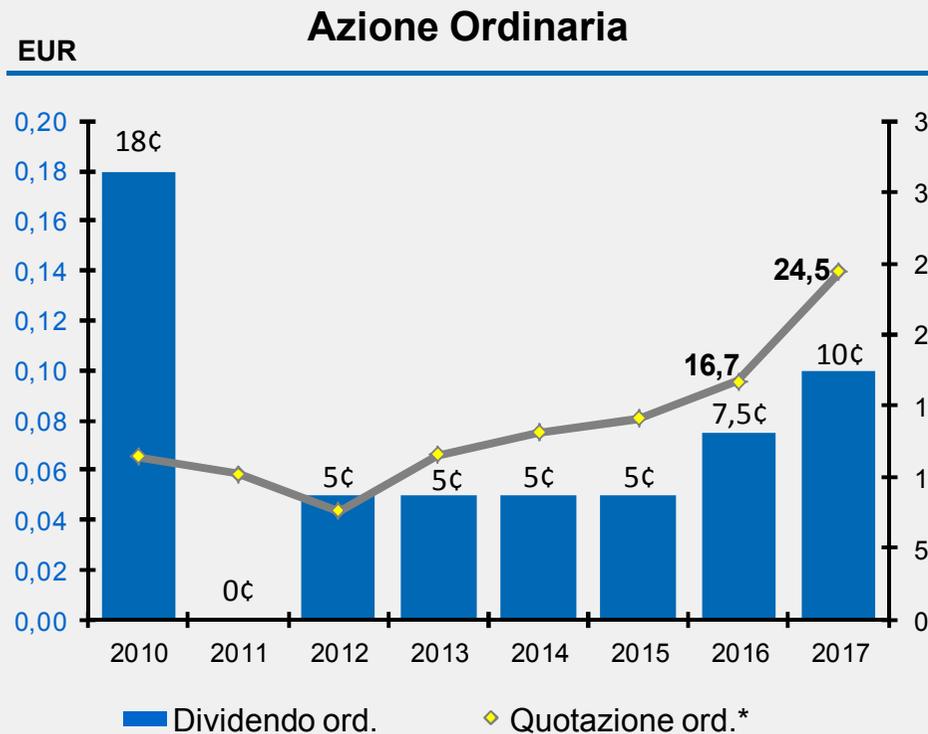
1) Utile netto + ammortamenti e svalutazioni

## Buzzi Unicem SpA – Principali variazioni

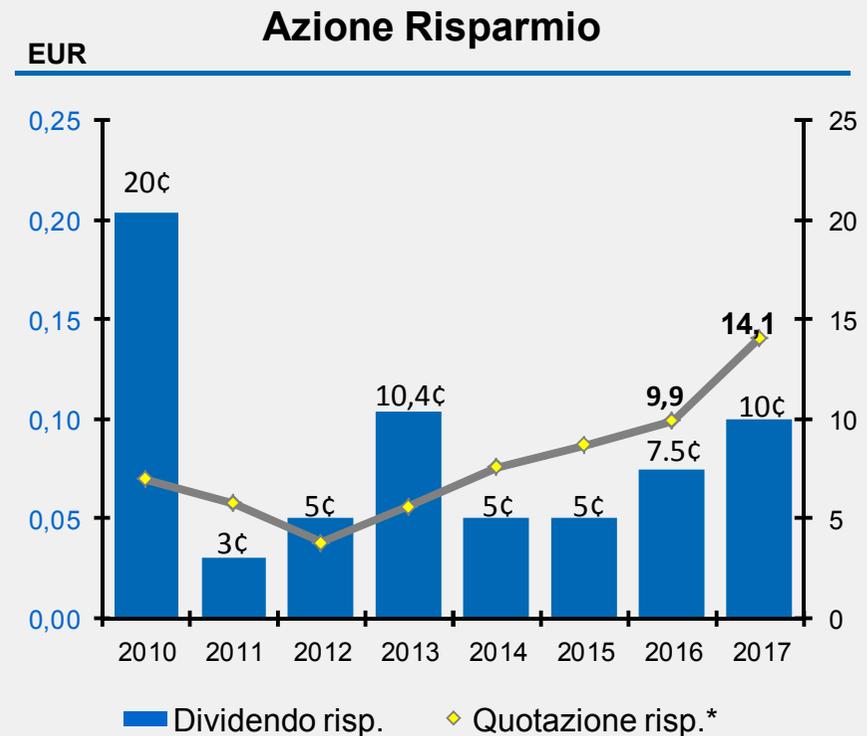
EURm	Δ	
	fav	(sfav)
Ricavi e proventi *		(17,9)
Costi operativi *	24,1	
Ammortamenti e svalutazioni	7,1	
Plusvalenze su partecipazioni *		(8,9)
Proventi finanziari (compresi dividendi) *	32,4	
Oneri finanziari *		(1,8)
Altri proventi/oneri finanziari		(9,2)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>25,8</b>	
* di cui, con manifestazione monetaria	27,9	

# Dividendo e quotazione azioni

- Dividendo di 10 ¢ alle azioni ordinarie ed alle azioni di risparmio
- CAGR (12/2010 - 5/2017): azioni ordinarie +16% / azioni risparmio +15%



\*Quotazioni dei titoli nei giorni precedenti l'assemblea degli azionisti



CAGR: tasso di crescita composto annualizzato

## Bilancio di sostenibilità 2016



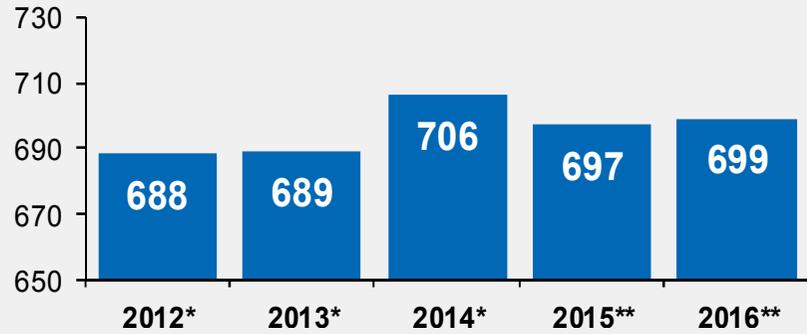
Il Bilancio di sostenibilità 2016, giunto al sedicesimo anno di pubblicazione, è stato redatto in conformità alla versione 4, con approccio 'core', delle linee guida Global Reporting Initiative (GRI)

- Performance economiche: creare valore sostenibile per i nostri stakeholders è l'obiettivo strategico alla base delle attività quotidiane di Buzzi Unicem
- Performance ambientali: convinto, determinato e durevole l'impegno di Buzzi Unicem nella riduzione degli impatti ambientali
- Performance sociali: l'uomo, le comunità locali, l'impatto sociale responsabile al centro dell'attenzione di Buzzi Unicem



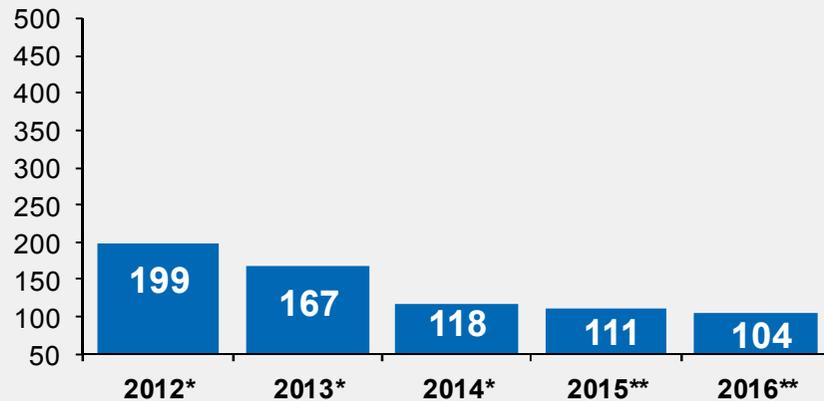
# Bilancio di sostenibilità 2016: indicatori principali (1)

Gas serra - Kg/t di cemento equivalente



Riduzione emissioni CO<sub>2</sub>

Polveri – g/t di clinker



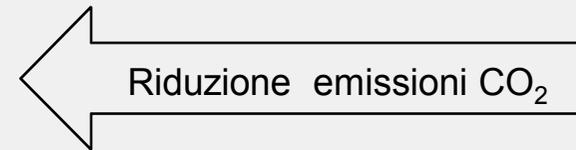
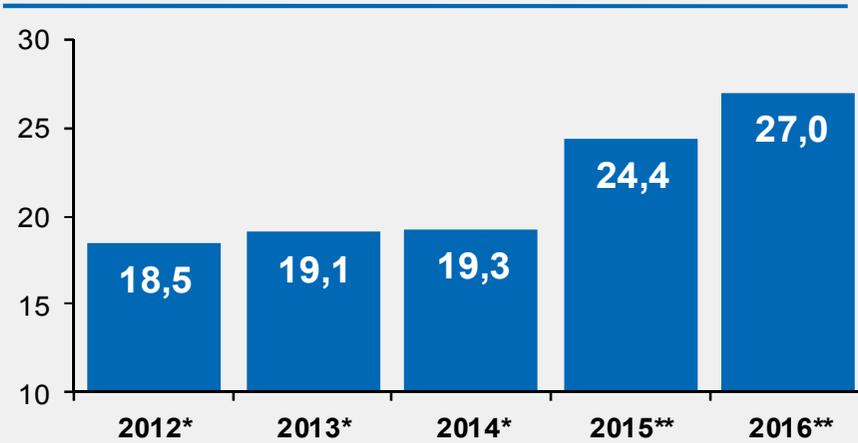
Emissioni atmosferiche



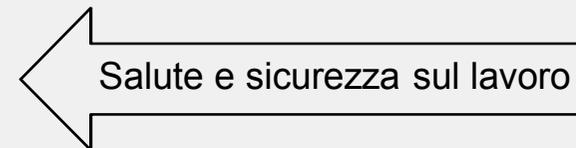
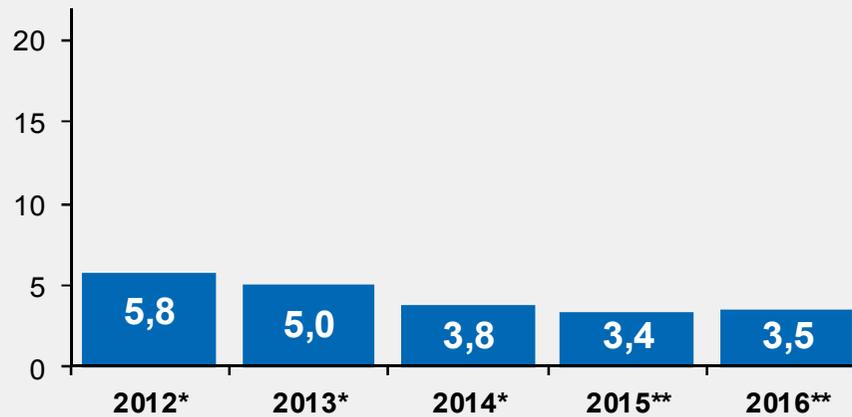
\*incluso Messico al 100% \*\*senza Messico

## Bilancio di sostenibilità 2016: indicatori principali (2)

Sostituzione calorica - in %



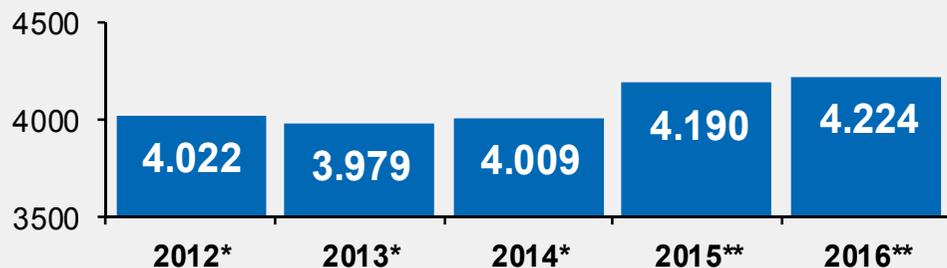
Indice di frequenza infortuni – N° x1M / ore lavorate



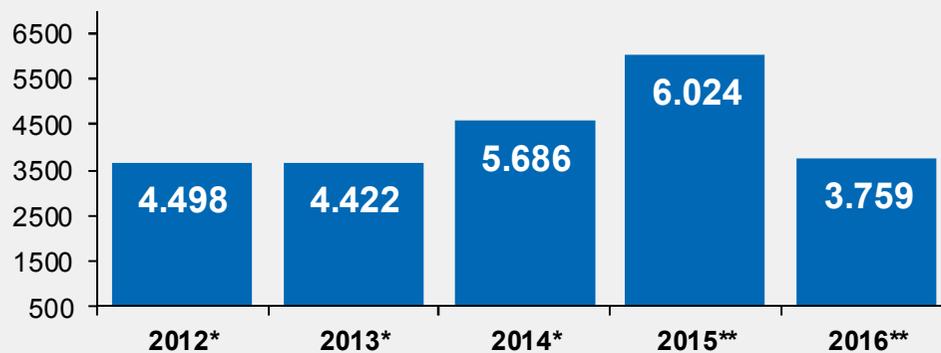
\*incluso Messico al 100% \*\*senza Messico

## Bilancio di sostenibilità 2016: indicatori principali (3)

Consumo specifico linea di cottura - Gj/t clinker

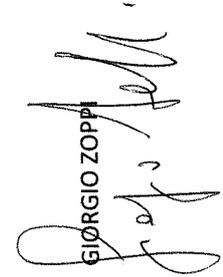


Produzione di rifiuti - g/t di cemento equivalente



\*incluso Messico al 100% \*\*senza Messico

GIORGIO ZOPPI	ELENCO DEGLI INCARICHI EX ART. 2400 Codice Civile		
SOCIETA'	SEDE	TIPOLOGIA INCARICO	
UNICAL SPA	CASALE MONFERRATO (AL)	Sindaco effettivo	
ECOTRADE SPA	GENOVA (GE)	Sindaco effettivo	
W&P CEMENTI SPA	SAN VITO AL TAGLIAMENTO (PD)	Sindaco effettivo	
ATC SPA	LA SPEZIA (SP)	Revisore legale	
WITHFOUNDERS SRL	MILANO (MI)	Sindaco unico	
PUBLIC ITALIA SRL	GENOVA (GE)	Sindaco unico	
AGROILS TECHNOLOGIES SPA	FIRENZE (FI)	Sindaco effettivo	
ALEX SAVELLI SPA	TORINO (TO)	Presidente Collegio Sindacale	
RIVAROLO FUTURA SRL in liquidazione	RIVAROLO CANAVESE (TO)	Sindaco unico	
VALLI UNITE SCA	CASTELLAMONTE (TO)	Revisore unico	
SINGULUS TECHNOLOGIES ITALIA SRL in liquidazione	TORINO (TO)	Liquidatore	
SOCIETA' ACQUE CIRIACESE SRL in liquidazione	CIRIE' (TO)	Liquidatore	

GIORGIO ZOPPI  


TORINO, 12 maggio 2017

Dott.ssa Paola Lucia GIORDANO:

**Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo in altre società  
ricoperte alla data del 12 maggio 2017**

<b>Ragione sociale</b>	<b>Codice Fiscale</b>	<b>Carica</b>	<b>Data nomina</b>	<b>Scadenza</b>
BUZZI UNICEM SPA 15033 Casale M.to Via L. Buzzi 6	00930290044	Sindaco Effettivo	09/05/2014	Assemblea di approvazione Bilancio al 31/12/2016
AMPIMMO S.p.A. 10129 Torino, Corso Stati Uniti n. 41	97646050019	Sindaco Effettivo e Revisore	11/04/2017	Assemblea di approvazione Bilancio al 31/12/2018
FIMET MOTORI E RIDUTTORI S.p.A. 10129 Torino Corso Stati Uniti n. 41	03764660019	Sindaco Effettivo	22/06/2016	Assemblea di approvazione Bilancio al 31/12/2018
LINGOTTINO S.p.A. 10129 Torino, Corso Stati Uniti n. 41	11088780017	Sindaco Effettivo e Revisore	04/03/2015	Assemblea di approvazione Bilancio al 31/12/2017
CONDIVIDO S.p.A. 10129 Torino, Corso Stati Uniti n. 41	11575340010	Sindaco Effettivo e Revisore	26/07/2016	Assemblea di approvazione Bilancio al 31/12/2018
UNICALCESTRUZZI S.p.A. 15033 Casale M.to Via L. Buzzi 6	01303280067	Sindaco Supplente	12/04/2016	Assemblea di approvazione Bilancio al 31/12/2018
PRESA SPA 10143 Torino Corso Francia n. 32	00184400042	Sindaco Supplente	24/06/2016	Assemblea di approvazione Bilancio al 31/12/2018
FIMEDI SPA 10143 Torino Corso Francia n. 32	01123470013	Sindaco Supplente	05/06/2015	Assemblea di approvazione Bilancio al 31/12/2017
MONCANINO S.p.A. 10129 Torino, Corso Stati Uniti n. 41	08639060014	Sindaco Supplente	22/10/2014	Assemblea di approvazione Bilancio al 30/06/2017

Torino, 12/05/2017

  
(Dott.ssa Paola Lucia GIORDANO)

Dott.ssa Gianna LUZZATI

Elenco Cariche ricoperte ex art. 2400 c.c.

- UNICALCESTRUZZI SPA - siglabile UNICAL S.p.A. Sindaco effettivo
- ASFALT C.C.P. SPA Presidente Collegio Sindacale
- DELDESIME LUIGI DI DELSEDIME ING. MARIO SPA Sindaco effettivo
- MASSUCCO INDUSTRIE SPA Presidente Collegio Sindacale
- LUGIO SRL Amministratore Delegato
- FINEXA SPA Sindaco effettivo
- LATTES SPA Presidente Collegio Sindacale
- POGLIANO BUSBAR SRL Revisore Unico

Torino, 12 maggio 2017



Elenco degli incarichi ricoperti in qualità di Sindaco/Revisore alla data odierna:

- Acquedotto Monferrato Spa	Corso Undici Febbraio 22 – Torino	Sindaco effettivo
- Risorse Idriche Spa	Corso XI Febbraio 14 – Torino	Presidente del Collegio Sindacale
- Turismo Torino e Provincia	Via Maria Vittoria 19 – Torino	Membro Collegio dei Revisori
- S.m.a.t. Spa	Corso XI Febbraio 14 – Torino	Presidente del Collegio Sindacale
- Aida Ambiente Srl	Via Collegno 60 – Pianezza (TO)	Presidente del Collegio Sindacale
- Museo A Come Ambiente	Corso Umbria, 90 - Torino	Revisore Unico
- Acque Potabili Spa	Corso XI Febbraio, 22 – Torino	Sindaco supplente
- Comitato Italia 150 in liq.	Piazza Palazzo di Città, 1 - Torino	Presidente Collegio dei Revisori

Torino, 10 maggio 2017



Dott. Roberto D'AMICO

Cariche ricoperte

- DELSEDIME LUIGI DI DELSEDIME ING. MARIO SPA Presidente Collegio Sindacale
- MASTER SPA Sindaco effettivo
- ISOLPACK SPA Sindaco effettivo
- I.D.T. SPA Sindaco effettivo
- METAN ALPI SESTRIERE SPA Sindaco effettivo
- ASFALT CCP SPA Sindaco effettivo
- PRESA SPA Sindaco effettivo
- CERIA IMMOBILIARE SPA Sindaco effettivo
- FIMEDI SPA Sindaco effettivo
- MASSUCCO INDUSTRIE SPA Sindaco effettivo
- EDILMETALLI SRL Sindaco effettivo
- COMPAGNIA DEI SAPORI SRL IN LIQ.NE Liquidatore
- POTENTIA SRL Consigliere
- ANDROMEDA SRL Consigliere
- I TRE POGGI SRL Consigliere
- FINANZIARIA IMM.RE ZEUS SRL Consigliere

Torino, 12 maggio 2017

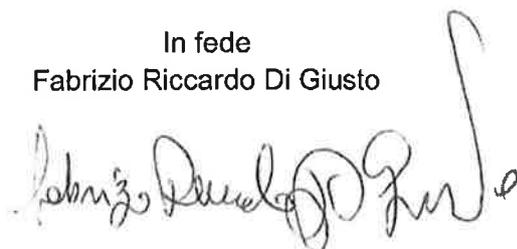


Elenco incarichi ricoperti ai sensi di legge.

- 1) Buzzi Unicem SpA (presidente Collegio Sindacale)
- 2) Autopreneste S.r.l. (Sindaco)
- 3) Ansaldo STS S.p.A. (Sindaco Supplente)
- 4) V.B.R. S.r.l. (Sindaco Supplente)
- 5) Sorgente S. Elena S.p.A. (Sindaco supplente)
- 6) Italstem – società tecnologie elettromeccaniche S.p.A (Sindaco Supplente).

Roma 5.4.2017

In fede  
Fabrizio Riccardo Di Giusto



**Incarichi di amministrazione e controllo ex art. 2400 cc**

*Presidente del collegio sindacale*

- CELGENE SRL
- KION RENTAL SERVICES SPA
- COMES COMMERCIO E SVILUPPO SRL
- GALLERIA COMMERCIALE PORTA DI ROMA SPA
- GENERAL COSTRUZIONI SRL
- GLOBODUE SRL
- IL MAESTRALE SPA
- ITALIAN SHOPPING CENTRE INVESTMENT SRL
- PANALPINA TRASPORTI MONDIALI SPA

*Membro effettivo del collegio sindacale*

- ASENDIA ITALY SPA
- SHIRE ITALIA SPA
- CORIO ITALIA SRL
- GLOBO TRE SRL
- B.L.O. SRL
- C.C.D.F. SPA
- COMPUTEK LOCAZIONI SPA
- DREAM CAPITAL PARTNERS SPA
- OM CARRELLI ELEVATORI SPA
- GILDEMEISTER ITALIANA SPA
- GILDEMEISTER PARTECIPAZIONI SRL
- SIDAS SPA
- ALL MUSIC SRL
- SUNSTAR ITALIANA SRL

*Membro supplente del collegio sindacale*

- NICAL SPA
- INFONET ITALIA SPA
- SHOPVILLE LE GRU SRL
- GRANDEMILIA SRL

Milano, 11 Maggio 2017

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Domenico Fava', written over a horizontal line.

Domenico Fava

Roma, 11 maggio 2017

Spett.le Buzzi Unicem SpA

*Oggetto: Dichiarazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società.*

Ai sensi dell'art. 2400, comma 4 del c.c. dichiaro di ricoprire incarichi di controllo nelle seguenti società:

- Saipem SpA (sindaco effettivo);
- Raffinerie di Gela SpA (sindaco effettivo);
- Eni Adfin SpA (sindaco effettivo);
- Eni Trading & Shipping SpA (sindaco effettivo);
- Agi SpA (sindaco effettivo);
- E-Geos SpA (sindaco effettivo);
- Novasim SpA. in liquidazione (Presidente del Collegio sindacale su nomina della Banca d'Italia);
- Quadrilatero Marche Umbria SpA (sindaco effettivo);
- Anas International Enterprise SpA (sindaco effettivo);
- Autostrade del Molise SpA (sindaco effettivo);
- Armònia Sgr SpA (sindaco effettivo);
- Credito Cooperativo Interprovinciale Veneto in lca (membro del comitato di sorveglianza su nomina Banca d'Italia);
- Valore Italia Holding di Partecipazioni SpA (membro del comitato di sorveglianza su nomina Banca d'Italia);
- Independent Private Bankers Sim SpA (membro del comitato di sorveglianza su nomina Banca d'Italia);
- Elettra Investimenti SpA (consigliere indipendente).

In fede

Giulia De Martino

