

Repertorio n.ro 29294

Raccolta n.ro 16257

Verbale assemblea ordinaria e straordinaria

LEONARDO - Società per azioni

(verbale differito ex art. 2375 comma 3 c.c.)

REPUBBLICA ITALIANA

Il giorno otto giugno duemiladiciassette

in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, nella sede della società

"LEONARDO - Società per azioni"

Innanzi a me Maurizio D'Errico, notaio iscritto nel Collegio

Notarile di Roma, Velletri e Civitavecchia, alla sede di Fra-

scati,

è presente

- Prefetto Dott. Giovanni De Gennaro nato a Reggio di Calabria

il 14 agosto 1948, domiciliato per la carica ove appresso,

nella qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione

della società

"LEONARDO - Società per azioni" con sede in Roma Piazza Monte

Grappa n. 4, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro

delle Imprese di Roma 00401990585, R.E.A 7031,

della cui identità personale io notaio sono certo, onde proce-

dere al verbale differito dell'assemblea ordinaria e straordi-

naire degli azionisti della predetta Società tenutasi il gior-

no **16 maggio 2017 in Roma in Via della Lungara 230 - Accademia**

Nazionale dei Lincei.

La verbalizzazione, indistintamente in prima e terza persona

singolare ed in prima persona plurale, ha luogo ex art. 2375 comma 3 c.c., con utilizzazione dei verbi al presente pur dovendosi intendere la verbalizzazione riferita a tale data del giorno 16 maggio 2017.

"Il Presidente

- alle ore dieci e minuti quaranta rivolge il benvenuto agli intervenuti anche a nome del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e del Personale;

- assume la presidenza ai sensi dell'art. 15.1 dello Statuto sociale;

- ai sensi dell'art. 15.2 dello Statuto sociale invita me notaio, non pervenendo su sua richiesta indicazioni contrarie, ad assumere le funzioni di Segretario;

- informa che il verbale sarà redatto da me notaio per atto pubblico, sia per la parte ordinaria che per la parte straordinaria;

- constata e da'atto:

a) che la presente Assemblea è stata regolarmente convocata mediante avviso di convocazione pubblicato in versione integrale il 17 marzo 2017 sul sito internet della Società, nonché sul sito del meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE e, per estratto, sul quotidiano a diffusione nazionale "il Sole 24 ore" in pari data e sul settimanale a diffusione nazionale "Milano Finanza" in data 18 marzo 2017, come prescritto dall'art. 84 del Regolamento Consob n. 11971/99 (c.d.

Regolamento Emittenti), con il seguente ordine del giorno:

Parte ordinaria:

1. Bilanci di esercizio al 31 dicembre 2016 di Leonardo S.p.a., Sirio Panel S.p.A. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2016.
2. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.
3. Determinazione della durata del mandato del Consiglio di Amministrazione.
4. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione.
5. Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione.
6. Determinazione dei compensi del Consiglio di Amministrazione.
7. Relazione sulla Remunerazione: deliberazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/98.
8. Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione.

Parte straordinaria:

1. Modifica dell'art. 18.3 dello Statuto sociale. Integrazione della disciplina del voto di lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti;
b) che sono stati assolti nei prescritti termini di legge gli obblighi di comunicazione nei confronti della CONSOB e del

pubblico previsti dal D.Lgs. n. 58/98 (c.d. TUF) e dal Regolamento Emittenti;

c) che non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno né ulteriori proposte di delibera sugli argomenti posti all'ordine del giorno;

d) che la presente Assemblea si tiene in seconda convocazione per la Parte Ordinaria e in terza convocazione per la Parte Straordinaria, non essendo stato raggiunto il quorum costitutivo previsto per le precedenti convocazioni, come risulta da appositi verbali;

e) che sono legittimati ad intervenire e votare in Assemblea coloro che, con le modalità e nei termini previsti dall'avviso di convocazione, abbiano comunicato alla Società di essere titolari di una partecipazione azionaria al termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata in prima convocazione (20 aprile 2017 - c.d. record date);

f) che del Consiglio di Amministrazione, oltre al Presidente e all'Amministratore Delegato e Direttore Generale Ing. Mauro Moretti, sono presenti al momento gli Amministratori:

Paolo Cantarella, Guido Alpa, Silvia Merlo;

g) che del Collegio Sindacale è presente il Sindaco:

Nicolò Abriani;

h) che assistono presso il tavolo di Presidenza il Segretario del Consiglio Avv. Luciano Acciari, il Group General Counsel

Avv. Andrea Parrella e il Chief Financial Officer Dott. Gian Piero Cutillo;

i) che assistono allo svolgimento dell'Assemblea, attraverso collegamenti audiovisivi installati in altre sale, alcuni giornalisti e dipendenti della Società e che sono presenti in sala, alcuni rappresentanti della società di revisione KPMG S.p.A., alcuni dipendenti delle società del Gruppo nonché personale di supporto al fine di far fronte alle esigenze tecniche ed organizzative dei lavori assembleari ed assicurare il migliore svolgimento degli stessi, il cui elenco - come da richiesta in corso di assemblea - verrà messo a disposizione dei soci che ne facciano richiesta;

l) che il capitale sociale di euro 2.543.861.738,00, interamente versato, è suddiviso in n. 578.150.395 azioni ordinarie del valore nominale di euro 4,40 ciascuna;

m) che secondo le risultanze del "Libro dei Soci", integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del TUF e dalle altre informazioni a disposizione, gli Azionisti titolari, direttamente o indirettamente, di partecipazioni rilevanti ai sensi dell'art. 120 del TUF, sono:

Ministero dell'Economia e delle Finanze con n. 174.626.554 azioni, pari al 30,204% circa delle azioni ordinarie;

n) che risultano iscritti nel "Libro dei Soci" n. 438.026 Azionisti;

o) che la Società possiede n. 3.738.696 azioni proprie, pari

allo 0,646% circa del capitale sociale;

p) che all'esito del controllo delle comunicazioni pervenute, come previste dalla normativa vigente, sono ora rappresentate in sala n. 375.359.638 azioni ordinarie, pari al 64,92% del capitale sociale, tutte ammesse al voto.

Sono presenti in sala n. 31 aventi diritti al voto, di cui n. 24 presenti in proprio, e n. 1260 azionisti sono rappresentati per delega;

q) che è stato redatto, previo accertamento da parte dell'Ufficio per gli Affari Legali e Societari dell'identità e della legittimazione degli Azionisti, l'elenco nominativo dei partecipanti all'Assemblea, in proprio e per delega, con l'indicazione, per ciascuno di essi, del numero delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte dell'intermediario ai sensi dell'art. 83-sexies del TUF, elenco che verrà allegato come parte integrante al verbale della presente Assemblea;

r) che è stata altresì effettuata, sempre a mezzo degli incaricati di cui sopra, la verifica della rispondenza delle deleghe alle vigenti norme di legge e conseguentemente tali deleghe sono acquisite agli atti della Società.

Il Presidente

- comunica:

a) che, come indicato nell'avviso di convocazione, la Società ha incaricato Computershare S.p.A. quale Rappresentante Desi-

gnato per il conferimento di deleghe e delle relative istruzioni di voto ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF e ha reso disponibile, presso la sede sociale e sul proprio sito internet, il modulo di conferimento della delega;

b) che non sono state rilasciate al Rappresentante Designato deleghe da legittimati all'esercizio del diritto di voto;

- informa che ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, recante la disciplina del diritto di porre domande prima dell'Assemblea, la Società ha già provveduto a rispondere ai due azionisti che hanno formulato domande ai sensi della norma citata. Le relative risposte inviate dalla Società sono altresì contenute a beneficio degli intervenuti, unitamente alle relative domande, nel fascicolo distribuito agli Azionisti al momento della registrazione;

- rammenta che la Società nel 2014, nel quadro di una rivisitazione dei contenuti del proprio sito web, ha iniziato a pubblicare, successivamente alle riunioni assembleari, il fascicolo comprendente le domande pre-assembleari degli azionisti presentate nel rispetto dei termini e secondo le modalità di cui all'art. 127-ter del TUF, con le relative risposte della Società;

- segnala che anche quest'anno la Società, aderendo ad una più generale politica di implementazione dell'informativa agli stakeholders, alleggerà al verbale il fascicolo distribuito in formato cartaceo in occasione dell'Assemblea, con le domande

pre-assembleari pervenute nei termini e con le modalità di cui all'art. 127-ter TUF e le relative risposte;

- risponde al socio Rosania che chiede se vengano ammessi, così come avviene in altre assemblee, eventuali documenti quale parte integrante di interventi svolti in Assemblea, documenti che il socio precisa di aver in precedenza inoltrato al Presidente e all'Amministratore Delegato, contenenti alcune richieste, tra cui quelle relative alle 62 Società partecipate in località offshore rispetto alle 167 inserite nell'aria di consolidamento alle pagine 174 e 176 del bilancio posto in visione attualmente.

Il Presidente precisa che è stato comunicato al socio che la lettera è pervenuta fuori dei termini previsti e che la sua richiesta di integrazione documentale sarà valutata al momento in cui svolgerà l'intervento;

- risponde ad una delle domande presentate nei termini, riferita alla richiesta di conoscere il nominativo dei primi venti azionisti per maggiore partecipazione azionaria presenti in sala, con percentuale di possesso e specifica dei rappresentanti nonché del tipo di procura e delega.

Precisa che la risposta viene data solo ora non essendo possibile una risposta antecedente la fase di costituzione dell'Assemblea.

L'elenco dei 20 maggiori azionisti è il seguente:

MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE con 174.626.554 azioni

ordinarie, pari al 30,204%.

EUROPACIFIC GROWTH FUND con 17.344.510 azioni ordinarie, pari al 3%.

LIBYAN INVESTMENT AUTHORITY con 11.625.000 azioni ordinarie, pari al 2,011%.

SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND con 9.406.988 azioni ordinarie, pari all'1,627%.

GOVERNMENT OF NORWAY con 6.937.290 azioni ordinarie, pari all'1,2%.

PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD con 5.559.648 azioni ordinarie, pari allo 0,962%.

T. ROWE PRICE INTERNAT GROWTH & INCOME F con 4.966.183 azioni ordinarie, pari allo 0,859%.

VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX con 4.658.984 azioni ordinarie, pari allo 0,806%.

AMERICAN FUNDS GLOBAL BALANCED FUND con 3.329.709 azioni ordinarie, pari allo 0,576%.

FIDELITY FUNDS SICAV con 3.229.102 azioni ordinarie, pari allo 0,559%.

THE NEW ECONOMY FUND con 3.000.000 azioni ordinarie, pari allo 0,519%.

BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR con 2.979.877 azioni ordinarie, pari allo 0,515%.

LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED con 2.913.905 azioni ordinarie, pari allo 0,504%.

SCHRODER EUROPEAN FUND con 2.529.767 azioni ordinarie, pari allo 0,438%.

CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM con 2.279.388 azioni ordinarie, pari allo 0,394%.

FIDELITY INVESTMENT FUNDS III FIDELITY DIVERSIFIED GROWTH FUND con 2.150.970 azioni ordinarie, pari allo 0,372%.

JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU 2.130.406 con azioni ordinarie, pari allo 0,368%.

PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEFLA con 2.053.206 azioni ordinarie, pari allo 0,355%.

FCP EUROSE con 1.950.000 azioni ordinarie, pari allo 0,337%.

ISHARES MSCI EAFE ETF con 1.948.327 azioni ordinarie, pari allo 0,337%;

- invita formalmente gli Azionisti, in proprio e/o per conto degli Azionisti rappresentati, a dichiarare l'eventuale carenza di legittimazione al diritto di voto ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di Statuto. Sul punto chiede di intervenire il socio Rosania il quale solleva perplessità in ordine alla condotta degli azionisti principali, sottolinea incongruenze circa la legittimazione al voto, solleva altresì perplessità circa la carenza di legittimazione al voto, invita ad intervenire sul problema del controllo da parte della Società in relazione ai fondi speculativi esteri, anticipa che vi sarà un intervento successivo su questa tematica;

Il Presidente chiede all'azionista Rosania di indicare espres-

samente se vi siano carenze di legittimazione al voto.

Non pervenendo segnalazioni prende atto e consta che nessuno degli intervenuti denuncia l'esistenza di situazioni ostative o limitative del diritto di voto;

- informa che, come meglio specificato nell'informativa ex art. 13 del D.lgs. n. 196/2003 e successive modifiche ed integrazioni ("Codice in materia di protezione dei dati personali") consegnata a tutti i partecipanti all'Assemblea:

* i dati relativi agli intervenuti in Assemblea sono trattati dalla Società esclusivamente ai fini degli adempimenti assembleari e societari obbligatori;

* nella sala è funzionante un sistema di registrazione audio e video al solo fine di agevolare la successiva stesura del verbale. La registrazione sarà conservata solo per il tempo strettamente necessario alla stessa ed i relativi supporti saranno cancellati dopo la stesura del verbale;

- ricorda che non è consentito ai sensi dell'art. 6 del Regolamento Assembleare l'introduzione e l'utilizzo di strumenti di registrazione di qualsiasi genere o di apparecchi fotografici, salvo specifica autorizzazione da parte della Presidenza;

- informa che, ai sensi dell'art. 16 del Regolamento Assembleare che attribuisce al Presidente la facoltà di stabilire le modalità delle votazioni, tutte le votazioni previste all'ordine del giorno avverranno, al fine di agevolare lo

svolgimento dei lavori assembleari, attraverso l'utilizzo del "radiovoter", consegnato al momento della registrazione a ciascun Azionista unitamente alle apposite istruzioni;

- invita tutti gli Azionisti, o loro delegati, che si assenteranno dalla sala della riunione, a voler registrare la propria uscita appoggiando il "radiovoter" presso l'apposito "totem" installato per la rilevazione delle uscite situato all'ingresso della sala. Ciò al fine di conoscere il numero ed i nominativi degli Azionisti presenti al momento di ciascuna votazione. Gli Azionisti, prima di attivare il tasto "OK", sono ancora in condizione di modificare la scelta effettuata, digitando semplicemente il tasto relativo alla nuova scelta che intendono compiere. Gli Azionisti possono verificare sullo schermo del "radiovoter" la correttezza della scelta effettuata e digitare, dopo avere effettuato tale verifica, il tasto "OK" per esprimere definitivamente il proprio voto, ricevendone conferma sullo schermo medesimo. Da quel momento il voto espresso non è più modificabile se non recandosi alla postazione "VOTO ASSISTITO" situata alla destra del tavolo di Presidenza. La postazione "VOTO ASSISTITO" è a disposizione anche degli Azionisti portatori di deleghe che intendano esprimere voti diversificati nell'ambito delle azioni complessivamente rappresentate. Tale postazione potrà in ogni caso essere utilizzata anche da coloro che intendano ricevere chiarimenti in ordine alle modalità di voto;

- informa che anche i voti contrari e di astensione verranno registrati con le stesse modalità e riportati analiticamente in allegato al verbale dell'Assemblea;

- raccomanda di non uscire dalla sala e di non entrare nella stessa durante le operazioni di voto e ciò al fine di consentire una corretta rilevazione delle presenze;

- invita gli Azionisti che intendano intervenire sugli argomenti all'ordine del giorno a compilare e sottoscrivere le "schede per richiesta di intervento" relative agli argomenti di interesse, già distribuite al momento della registrazione. Ciò al fine di consentire un'ordinata partecipazione alla discussione. E, sempre al fine di garantire un ordinato svolgimento dei lavori assembleari, dispone che le schede in questione possano essere presentate finché non siano stati esauriti gli interventi programmati per le relative deliberazioni cui ciascuna scheda si riferisce. Resta salva la facoltà da parte della Presidenza, ove ravvisata la necessità di garantire il regolare svolgimento dei lavori assembleari, di anticipare con adeguato preavviso il termine ultimo di presentazione della richiesta di intervento.

Le "schede per richiesta di intervento" devono essere consegnate al personale addetto presente in sala;

- preannuncia che la parola sarà data secondo l'ordine cronologico di presentazione delle richieste di intervento. L'intervento verrà svolto dall'apposita postazione, a fianco del

tavolo di Presidenza. Al termine di tutti gli interventi su ciascun argomento all'ordine del giorno saranno fornite le risposte, previa eventuale sospensione dei lavori;

- comunica che nel verbale dell'Assemblea sarà riassunto il contenuto degli interventi dei soggetti che abbiano partecipato alle discussioni sulle materie all'ordine del giorno, qualora pertinenti, e se gli stessi soci ne abbiano fatto richiesta. La redazione del verbale assembleare verrà eseguita in modalità differita nel rispetto dei tempi necessari per la tempestiva esecuzione degli obblighi di deposito o di pubblicazione. Ove necessario si procederà ad una verbalizzazione parziaria differita limitatamente ad una o più fasi dell'Assemblea, salvo il completamento della verbalizzazione nei termini di legge;

- rammenta che l'art. 16 del Regolamento Assembleare della Società prevede, tra l'altro, che "Nel caso di presentazione di più proposte di delibera su singoli punti all'ordine del giorno, anche nella forma di emendamenti a proposte già presentate, le stesse vengono poste in votazione secondo il rispettivo ordine di presentazione fino alla approvazione della proposta che abbia conseguito la maggioranza di legge o di statuto";

- informa che le relazioni illustrative ex art. 125-ter del TUF su tutti i punti all'ordine del giorno, pubblicate ai sensi di legge e distribuite ai presenti unitamente a tutta la documentazione assembleare, saranno allegate al verbale della

presente Assemblea;

- chiede all'Ufficio per gli Affari Legali e Societari di prendere nota di tutti i presenti in sala e di mettere l'elenco a disposizione dei soci che ne facciano richiesta.

PARTE ORDINARIA

Il Presidente

- dichiara l'Assemblea in Parte Ordinaria validamente costituita a norma dell'art. 2369 codice civile e dell'art. 16.1 dello Statuto Sociale con la presenza in sala di numero 389.861.575 azioni ordinarie pari al 67,43% del capitale sociale, tutte ammesse al voto. Sono presenti 1288 azionisti aventi diritto al voto di cui 26 in proprio e 1262 rappresentati per delega.

PRIMO PUNTO ORDINE DEL GIORNO

Il Presidente

- procede alla trattazione del primo punto all'o.d.g:

"Bilanci di esercizio al 31 dicembre 2016 di Leonardo S.p.a., Sirio Panel S.p.A. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2016";

- rammenta:

a) che si è provveduto, entro i termini e con le modalità di legge, alla pubblicazione nel sito internet della Società e al deposito presso la sede sociale della Relazione Finanziaria

Annuale di Leonardo S.p.a. al 31 dicembre 2016 (comprensiva della Relazione sulla gestione, del Bilancio consolidato, del Progetto di Bilancio d'esercizio e delle attestazioni ex art. 154-bis, comma 5, del D.Lgs. n. 58/98) e delle Relazioni della Società di Revisione legale e del Collegio Sindacale;

b) che si è provveduto, entro i termini e con le modalità di legge, alla pubblicazione nel sito internet della Società e al deposito presso la sede sociale del Progetto di Bilancio al 31 dicembre 2016 di Sirio Panel S.p.A. (comprensiva della Relazione sulla gestione) e delle Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale. Tale documentazione è stata inviata agli Azionisti che ne hanno fatto richiesta e sarà allegata al Verbale della presente Assemblea;

- informa:

a) che la Società di revisione KPMG S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti, ha rilasciato un giudizio senza rilievi sul Bilancio Leonardo S.p.a. Con riguardo al Bilancio Sirio Panel S.p.A. il giudizio è senza rilievi con un richiamo di informativa in relazione all'efficacia al 1° gennaio 2017 dell'operazione di fusione per incorporazione in Leonardo S.p.a.;

- rammenta che l'Assemblea è chiamata a deliberare in ordine all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 di Sirio Panel S.p.A., a seguito dell'intervenuta fusione per incorporazione della società in Leonardo con efficacia dal 1°

gennaio 2017. A causa del processo di immedesimazione delle strutture societarie coinvolte, la società incorporante Leonardo S.p.a. ha, infatti, assunto i diritti e gli obblighi della società partecipante alla fusione, proseguendo in tutti i suoi rapporti anteriori alla fusione. In tale ambito rientra la redazione del bilancio in questione, relativo all'esercizio chiuso in data antecedente gli effetti dell'operazione di fusione, nonché la conseguente approvazione da parte dei Soci della società incorporante;

- invita il Segretario dell'Assemblea a dare lettura esclusivamente della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione che riporta le due proposte di deliberazione sul presente punto all'ordine del giorno, contenute nel fascicolo "Relazioni illustrative" rispettivamente alle pagine 1, 2 e 3, omettendo la lettura dei due documenti contabili e delle relative Relazioni del Collegio Sindacale e della Società di revisione, salvo che qualcuno ne faccia esplicita richiesta.

Nessuna richiesta viene avanzata;

- comunica che si procederà attraverso due distinte deliberazioni: la prima concernente il bilancio di Sirio Panel S.p.A., la seconda concernente il bilancio di Leonardo S.p.a.;

- ricorda che, per la valida adozione delle citate deliberazioni, ciascuna relativa proposta sottoposta a votazione dovrà ottenere il voto favorevole della maggioranza assoluta del capitale sociale rappresentato dagli Azionisti al momento della

votazione.

Il Segretario

a) procede alla lettura della Relazione illustrativa del Consiglio sul bilancio di Sirio Panel S.p.A.

"Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio 2016 che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con un utile di Euro 20.894.940,51.

Alla luce di quanto premesso, ed in considerazione dell'avvenuta fusione per incorporazione in Leonardo - Società per azioni con efficacia 1° gennaio 2017, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della LEONARDO - Società per azioni:

- vista la relazione del Consiglio di Amministrazione;
- vista la relazione del Collegio Sindacale;
- presa visione del bilancio al 31 dicembre 2016;
- preso atto della relazione della KPMG S.p.A.

delibera

di approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione e il bilancio al 31 dicembre 2016 di Sirio Panel S.p.A.";

b) procede alla lettura della Relazione illustrativa del Consiglio sul bilancio di Leonardo S.p.a.:

"Signori Azionisti,

premessi che il bilancio dell'esercizio 2016 chiude con un utile di Euro 609.111.179,88, sottoponiamo alla Vostra appro-

vazione la seguente proposta di deliberazione:

L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della LEONARDO - Società per azioni:

- vista la relazione del Consiglio di Amministrazione,
- vista la relazione del Collegio Sindacale,
- presa visione del bilancio al 31 dicembre 2016,
- preso atto della relazione della KPMG S.p.A.,

delibera

- di approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione e il bilancio al 31 dicembre 2016;

- di approvare la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione di destinare l'utile relativo all'esercizio 2016 di Euro 609.111.179,88 come segue:

- quanto a Euro 30.455.558,99, corrispondenti al 5% dell'utile stesso, a riserva legale;

- quanto a Euro 0,14, a titolo di dividendo per ciascuna azione ordinaria che risulterà in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data, ponendolo in pagamento, al lordo delle eventuali ritenute di legge, a decorrere dal 24 maggio 2017, con "data stacco" della cedola n.8 coincidente con il 22 maggio 2017 e record date (ossia, data di legittimazione al pagamento del dividendo stesso, ai sensi dell'art.83-terdecies del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 2.6.6, comma 2, del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana

S.p.A.) coincidente con il 23 maggio 2017;

- quanto al residuo, a utili a nuovo.”

Il Presidente

- rende noto al riguardo, in ottemperanza a quanto richiesto dalla Comunicazione CONSOB n. 96003558 del 18.4.1996, che la KPMG S.p.A. ha comunicato di avere impiegato:

per lo svolgimento dell'incarico di revisione legale del Bilancio di esercizio di Leonardo S.p.a. al 31 dicembre 2016 e di verifica della regolare tenuta della contabilità, n. 21.115 ore per un corrispettivo pari ad euro 1.240.990;

per lo svolgimento dell'incarico di revisione legale del Bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2016, n. 7.574 ore per un corrispettivo pari ad euro 376.010.

Il tutto per un totale di n. 28.689 ore e per un corrispettivo complessivo pari ad euro 1.617.000;

- invita l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, ing. Mauro Moretti, ad illustrare i risultati dell'esercizio 2016 di Leonardo S.p.a. e di Sirio Panel S.p.A.;

- segnala che nell'ambito dell'illustrazione del Bilancio di Leonardo S.p.a. sarà altresì presentata una sintesi dei contenuti del Bilancio di Sostenibilità, incluso in formato elettronico nella documentazione consegnata agli Azionisti al momento della registrazione.

L'Amministratore Delegato e Direttore Generale

(relazione riassunta in ampia sintesi)

Ringrazio il Presidente e saluto gli Azionisti.

Preannuncio di ripercorrere insieme, con l'aiuto delle slide, questi tre anni, fruttuosi per la Società.

L'azienda FINMECCANICA era completamente diversa da quella di oggi.

Gli azionisti hanno la possibilità, sulla base degli elementi in loro possesso, di valutare le grandi trasformazioni, i grandi cambiamenti, i grandi risultati.

Siamo partiti da un'analisi dettagliata del posizionamento competitivo e delle performances su tutte le linee di business presenti in tutte le società, ed abbiamo fatto un'analisi dettagliata per l'insieme di portafoglio prodotto.

Abbiamo valutato che era impossibile governare un'azienda con tante differenze e articolazioni o disarticolazioni e abbiamo operato quindi su due grandi leve. Prima: rifocalizzare il core business. Seconda: ricostruire la governance, un nuovo modello organizzativo, un nuovo modello operativo da impresa moderna, impresa industriale, impresa capace di poter competere sul mercato che presenta grandi innovazioni e non solo tecnologiche.

Abbiamo concentrato la nostra attenzione sull'Aerospazio, Difesa e Sicurezza e, di conseguenza, abbiamo operato le vendite di tutto quello che non apparteneva al core business: il ramo dei trasporti su gomma, il ramo del trasporto ferroviario, il ramo degli impianti industriali e così via.

Il che ha permesso di indirizzare le nostre risorse su ciò che dovevamo completamente riformare, con intelligenza e con coraggio. Dopo 3 anni i numeri ci danno ragione.

Abbiamo lavorato nella logica della "One Company", ricreando un'impresa industriale unica che accentrasse gli elementi fondamentali, decisionali e strategici, e che fosse però fondata su un decentramento operativo legato alla costruzione di divisioni operative responsabili end to end del loro specifico business.

Ritengo che questa sia stata la soluzione vincente per poter fare sì che ogni divisione potesse riorganizzarsi da una parte nella sinergia della One Company e, dall'altra, mantenere la diretta responsabilità di poter agire sul mercato end to end.

Nella One Company abbiamo affrontato i processi industriali in maniera profonda, in una logica unitaria pur nell'articolazione divisionale: dal customer care, ai problemi della ingegneria, a quelli della manifattura e del procurement.

Anche questo è un processo che sta avanzando e che deve comportare ancora passi importanti, per poter far sì che la nostra azienda (dico "nostra" perché sono azionista anche io come dicevo) possa approfittare di ulteriori percorsi di innovazione, integrazione e razionalizzazione e, quindi, possa approfittare di importanti "saving" che ancora sono sicuramente possibili.

Quindi l'efficienza industriale e, ancora di più, l'efficacia industriale, il focus su cliente, la crescita del core business: tutto nell'ottica One Company. E i risultati si sono fatti vedere.

Un EBITA che è del 43%, da 878 mln a 1.252 mln.

Un ROS che è aumentato di 400 bp, arrivando a 10,4%.

Spese generali diminuite del 25%, da 1.278 mln a 961 mln.

Abbiamo ottenuto sotto la linea una assoluta drastica minore volatilità, pari al - 368% (da 809 mln a 173 mln), siamo passati cioè dall'essere "non azienda" ad "azienda" vera.

Un risultato netto ordinario di + 190%, passando da -649 mln € a 545 mln €. Questo ha prodotto un Patrimonio Netto superiore (mi riferisco a quello a libro) da 3,7 mld a 4,4 mld.

Dall'altra parte gli investimenti sono stati fortemente razionalizzati, mantenendo solamente quelli che producevano valore e tagliando tutti quelli che erano un puro esercizio di pseudo innovazione e sviluppo.

427 mln di buoni investimenti. Naturalmente a questi si aggiungono quelli che sono non finanziati direttamente dall'Azienda ma che profittano di altre fonti di finanziamenti esterni.

Abbiamo avuto poi una riduzione del Capitale Circolante Operativo del -13%, da 6 mld a 5,2 mld, che può diminuire ancora sensibilmente.

Abbiamo avuto il grande problema della parte elicotteristica,

che ci ha frenato in questa operazione. Per la crisi del mercato abbiamo subito quelle che si chiamano in gergo "White-tails" code bianche: cioè code non ancora con un cliente assegnato.

Tuttavia anche in condizioni assai difficili abbiamo avuto un trend positivo. Un trend che può essere sicuramente migliorato, come risulta dai primi dati dell'anno in corso.

La Cassa di conseguenza ha avuto un balzo in avanti, con un FOCF (rispetto al 2013) da -220 mln a 706 mln, grazie anche al contratto nel Kuwait che è stato un contratto storico. Preannuncio che possano esserci contratti simili anche a breve dentro Leonardo. Ne parleremo dopo.

L'indebitamento Netto è diminuito del 27 %, da 3,9 mld a 2,8 mld.

I numeri, qui ricostruiti in tre slides parlano molto chiaro.

FINMECCANICA alla fine del 2013, in coincidenza dell'inizio del mandato di questo Consiglio d'Amministrazione, aveva un ROS di 6,4%, con la Selex che era schiacciata verso lo 0%, i Trasporti sotto 0%. Gli unici che avevano una parte importante erano soprattutto gli Elicotteri, che stavano direttamente sul mercato, ed in parte i Sistemi della Difesa, anche se più aiutati dagli ordini interni che da quelli del mercato.

Siamo partiti con un ROS al 6,4% ed oggi siamo a 10,4%.

E' stato uno sforzo che muove dallo spirito e dalla strategia che la One Company ha infuso e che rappresenta una base solida

per il futuro.

È più facile sfidare il futuro da queste posizioni che lanciare sfide dalle posizioni che c'erano tre anni fa.

Il che dà il senso di quello che è il confronto con i peers, con i competitors.

EBIT per cento. Eravamo a zero, come Gruppo. Un'azienda a EBIT zero ha delle difficoltà evidenti. Soprattutto se ci confrontavamo con tutti gli altri, nessuno escluso: avevamo almeno un gap negativo di cinque punti percentuali. Cinque punti di differenza in un momento in cui c'è competizione, globalizzazione e innovazioni sono "sorci verdi".

Oggi Leonardo è vicino all'8,4%, di fatto sovrapposto a Thales, ha superato Saab ed è ad un'incollatura da Bae Systems. Soprattutto ha oggi un trend positivo che nessuno, in Europa e credo nel mondo, possiede.

E' nelle condizioni per poter fare sì che, al prossimo bilancio di tre anni, quel puntino rosso che oggi sta dietro Thales possa ragionevolmente proiettarsi molto più in alto, considerato che abbiamo già un appuntamento a metà verso un ROS dell'11%, benchè sono sicuro che sarà qualcosa in più.

E alla fine le cose miglioreranno.

Questo è quello che abbiamo fatto.

Con la scelta di concentrare le nostre attività su Aerospazio, Difesa e Sicurezza abbiamo avuto una dinamica diversa nell'ambito di quelle che sono le percentuali dei fatturati

legati alla parte più propria della difesa rispetto a quelli della parte civile.

Avevamo prima della vendita dei settori Trasporto e Impianti Industriali un 60% legato alla difesa e un 40% legato al civile. Dopo la vendita siamo balzati ovviamente al 70% e 30%: ma già in un anno e mezzo è stato modificato il trend all'interno di Spazio Difesa raggiungendo alla fine del 2015 circa un 65% per la difesa e un 35% per la parte civile. C'è quindi una tendenza positiva all'allargamento del civile.

Il che dimostra come questa ultima abbia tante opportunità sulle quali poter lavorare concentrandosi sul core business. Penso a: tutti i settori dell'ICT, a tutti i settori legati alla parte dell'elettronica, che oggi chiamiamo della difesa, ma che può essere tranquillamente riutilizzata per qualsiasi ruolo civile nell'ambito Dual-Role; sensori, radars; parte satellitare e così via.

Passiamo ai risultati del 2016 di Gruppo e di Leonardo.

I risultati consolidati sono particolarmente significativi:

Ordini di 19.951 mln. Avevamo chiuso il 2015 con 12.371 mln; +61,3%.

Portafoglio Ordini 34.798 mln contro 28.793 mln; +20,9%.

Parlando di Ordini dobbiamo considerare che c'è stato un grande contratto, ma facendo i conti la parte Portafoglio Ordini anche senza quel contratto è stata veramente cospicua.

I Ricavi sono stati 12.002 mln contro i 12.995 mln. Causa so-

prattutto la crisi del settore elicotteristico a seguito della crisi petrolifera. In ogni caso sono gli stessi del 2015 a parità di perimetro A,D&S.

EBITDA è aumentato del 2,2%.

Il Margine è arrivato al 15,9% contro 14,4%.

L'EBITA 1.252 mld con +3,6%.

Il ROS a 10,4%. Abbiamo superato la promessa di arrivare sopra al 10%, con un incremento di 1,1% rispetto al 9,3% dell'anno precedente.

L'EBIT vicino al miliardo: 982 mln.

EBIT Margin 8,2%. Incrementato anche questo.

Il Risultato Netto Ordinario è più che raddoppiato passando da 253 mln a 545 mln.

EPS da 0,879 mln con un +4,3%.

FOCF 706 mln rispetto a 307 mln con +130,0%.

L'Indebitamento Netto è diminuito del 13,2% arrivando a 2.842 mld.

L'organico è diminuito del 3,2%.

Potete notare quindi come siano significativi i risultati dell'anno 2016 e del triennio che io ho illustrato.

È un portafoglio di business più forte, solido, assolutamente equilibrato.

Un book to bill che è a 1.7. Non si era mai visto.

Dei risultati superiori alle aspettative sia nell'Aeronautica, nell'Elettronica, nella Difesa, nei Sistemi Sicurezza.

Abbiamo avuto parte degli elicotteri che ha chiuso bene nel 2016, pur avendo delle forti riduzioni del fatturato e nei ricavi.

Il 2016 è stato un anno di risultati in linea con le guidance, sia per gli ordini, Ricavi ed EBITA, ed in linea con le aspettative. Migliorate rispetto a quelle attese, con un ulteriore passo in avanti del Risultato Netto, grazie a minori costi di ristrutturazione/non ricorrenti e ad oneri finanziari ed imposte.

Abbiamo sicuramente la possibilità di progredire ancora nel 2017 grazie al piano industriale approvato dal Consiglio d'Amministrazione, che nel 2017 è in corso di attuazione.

Miglioramento della redditività.

Abbiamo superato il 10% per quanto riguarda il ROS in tutti i settori.

Eravamo partiti con 1.208 mln. Il risultato è di 1.252 mln.

È un EBITA in crescita nonostante i minori volumi. Il che dà il senso della robusta, forte iniziativa di cambiamento e di ristrutturazione nell'ambito dei processi industriali.

Gli Elicotteri nonostante la crisi sono in linea con le attese, con la redditività di circa il 12%, dimostrando quindi una forte resilienza che deriva dal fatto che l'appartenenza alla One Company ha compensato elementi importanti del settore.

Il Risultato Netto Ordinario, 2015 EBITA a 253 mln, 2016 da 1.252 mln a un EBIT di 982 mln e un risultato Netto Ordinario

di 545 mln legato agli oneri finanziari, imposte e così via.

Con riferimento ai risultati di Leonardo S.p.a., il confronto con il 2015 è sostanzialmente impossibile perché stiamo parlando di una One Company rispetto a una finanziaria che controllava una serie di imprese.

Ricavi 7.925 mld.

Risultato prima delle imposte 463 mln.

Utile Netto 609 mln.

Indebitamento Netto 3.019 mld.

FOCF 581 mln.

Quest'anno, considerando e valutando la nuova situazione delle imprese, le nuove caratteristiche di forza e di robustezza ed i dati mostrati, si è proposto un dividendo alla valutazione dell'Assemblea.

Per distribuire il dividendo non abbiamo contratto debiti, e non si incide sullo sviluppo della Società, sia per quanto riguarda gli investimenti organici che per quanto riguarda le eventuali acquisizioni. Non lede la capacità di potere agire sul mercato finanziario onde coprire i debiti in essere senza alcuna difficoltà.

Ciò non significa che non dovremo rinnovare riguardo al debito. Ma è una cosa diversa: lo potremo fare in un rapporto debito - equity completamente diverso rispetto a quello degli anni precedenti.

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato di

proporre all'Assemblea di destinare l'Utile relativo all'esercizio 2016 pari ad euro 609.111.179,88 come segue:

euro 30.455.558,99 rispondenti al 5% dell'Utile stesso a riserve legale;

euro 0,14 a titolo di dividendo per ciascuna azione ordinaria che risulterà in circolazione alla data di stacco della cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data, ponendolo in pagamento, a lordo delle eventuali ritenute di legge, a decorrere dal 24 maggio 2017, con "data stacco" della cedola n. 8 coincidente con il 22 maggio 2017 e record date (ossia, data di legittimazione al pagamento del dividendo stesso, ai sensi dell'art. 83-terdecies del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 2.6.6, comma 2, del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italia S.p.A.) coincidente con il 23 maggio 2017;

il resto a utili a nuovo.

L'Assemblea è chiamata a deliberare inoltre in ordine all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 di Sirio Panel S.p.A. a seguito dell'intervenuta fusione per incorporazione della società in Leonardo con efficacia dal 1° gennaio 2017. Con l'incorporazione, tutti i diritti e tutti gli obblighi sono stati assorbiti dalla Leonardo S.p.a.

Val la pena di rileggere i dati:

Ricavi 106 mln;

Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari 28 mln;

Utile netto 21 mln;

Indebitamento, in questo caso sono disponibilità nette, 32 mln;

FOCF 20 mln.

Di seguito alcuni elementi al fine di poter avere una visione globale di quello che avviene all'interno di ogni Settore, in omaggio alla trasparenza.

A partire dal Settore degli Elicotteri, dove c'è stato un forte calo degli ordini sul mercato della Difesa, in particolare domestico.

I ricavi sono stati 3.639 mln con una riduzione del 18,8%, ma l'EBITA è 430 mln contro 558 mln del 2015 e con un ROS vicino al 12%, 11,8% rispetto ai 12,5% dell'anno precedente.

Nel quarto trimestre si è registrato un alto livello di nuovi ordini, nonostante le difficili condizioni di mercato, che può apparire come un segno di rilancio del settore.

Si è riaperta la partita della Polonia, che era stata precedentemente assegnata a Airbus Helicopters.

Sono in corso altre importanti campagne, soprattutto in diversi Stati della Penisola Arabica, dal Qatar all'Arabia Saudita, ove io credo vi potranno essere delle novità contrattuali molto positive.

Vi è l'importante novità, che ci viene anche attraverso i contributi da parte del Governo italiano, per sviluppare un nuovo elicottero di esplorazione scorta per l'esercito italiano, sul

quale stiamo cercando anche partners nell'ambito della NATO per fare sì che questo possa avere un più largo mercato fin dall'inizio, e possa avere maggiore copertura rispetto al mercato potenziale. È un mercato enorme, visto che i competitors in questo caso sono elicotteri che hanno già una vita di circa 45 - 50 anni. Questo sarà il primo elicottero di questo tipo di nuova generazione.

Abbiamo avuto anche un importante contratto britannico sullo AW 159.

La riduzione dei ricavi è dovuta alle difficili condizioni di mercato Oil&Gas, e anche di altri segmenti civili.

Abbiamo avuto anche dei ritardi nell'avanzamento del 169 per due motivi: primo, abbiamo dovuto rivederlo per diminuire fortemente i costi; secondo, alcuni problemi sulla certificazione, che sono stati risolti.

La redditività si mantiene vicino al 12%, e abbiamo nel 2017 un contesto di mercato ancora molto difficile.

Elettronica della Difesa. E' quella che ha fatto il balzo più alto.

Gli Ordini sono diminuiti del 3,6% e anche i ricavi. L'EBITA però è aumentato del 9%.

In questo DRS, con un ridotto perimetro per le intervenute cessioni di asset, ha diminuito gli ordini ed ha diminuito anche i ricavi; ma ha anche in questo caso migliorato l'EBITA.

Ricordo che anche questo è stato oggetto di forte rifocalizza-

zione sul Core Business.

Il Business di DRS è atteso in crescita, con un ulteriore incremento della redditività, così come le altre attività dell'Elettronica.

Aeronautica. Ha avuto un'ottima performance commerciale, anche escludendo lo storico contratto di EFA Kuwait. Leggera flessione dei ricavi nelle Aerostrutture, compensata da migliori volumi dei velivoli. Significativo aumento dell'EBITA, ricondotto soprattutto alla performance industriale delle Aerostrutture.

Anche questo è uno degli altri Settori che era strutturalmente in perdita o considerati persi e che oggi inizia a dare delle soddisfazioni e riappare tra i business che hanno delle prospettive importanti, soprattutto a vantaggio delle regioni meridionali del nostro Paese.

Nel 2017 sono attesi ricavi sostanzialmente in linea con il 2016 ed una redditività che si conferma a "doppia cifra".

La redditività beneficia di ulteriori azioni di efficientamento industriale (importanti in ogni parte della manifattura, del procurement, dell'ingegneria), nonché di alcuni programmi militari che sono in grado di migliorare la nostra condizione.

L'ATR ha avuto una minore contribuzione. Si annunciano importanti contratti in India, superiori al miliardo di euro.

Il che consente nel campo di ATR di poter ragionare sui nuovi

velivoli, con maggiore tranquillità, per bene comprendere il mercato, le dinamiche, selezionare i clienti e soprattutto selezionare i partner.

Nello Spazio si ha una crescita dei volumi di produzione nel segmento Manifatturiero trainata da Telecomunicazioni e Osservazione della Terra. Il segmento servizi è in linea con il 2016.

Abbiamo una EBITA che ha recuperato rispetto al 2015, avendo superato alcune crisi che avevamo soprattutto con il cliente Turco.

Nel 2017 è prevista un'ulteriore crescita dei volumi, prevalentemente nel Settore Manifatturiero con la conferma dei dati di redditività raggiunti nel 2016.

L'EBITA è di 77 mln.

Alcune valutazioni di prospettiva.

Leonardo, facendo riferimento solo alla parte della Difesa in senso stretto, è all'ottavo posto nel mondo: in Europa immediatamente dopo Airbus; quindi secondo in Europa.

Stiamo quindi stabilmente entro i primi dieci, ma lo facciamo con grande difficoltà e siamo spuri rispetto agli altri players. Perché ognuno degli altri può contare molto più sul proprio mercato domestico; il rapporto tra valore delle commesse domestiche e quello delle commesse esterne è di gran lunga più vantaggioso.

In prospettiva avremo questo scenario di budget per la Difesa

e Sicurezza articolato per i diversi paesi. Il più grande rimane gli Stati Uniti. Questa è una previsione che facciamo dal 2016 al 2021, quindi coerente con la parte legata al piano industriale.

Nel 2016 il budget mondiale è stato così ripartito: 51% Stati Uniti, Cina 9%, Russia 5%. Come vedete l'Italia nei primi dieci non ci sta.

Nel 2021 ci sarà una riduzione degli Stati Uniti in termini percentuali, e un aumento importante della Cina.

Anche in questo caso, nella previsione del 2021, l'Italia non sarà nei primi dieci. Più o meno siamo nell'ordine tra il quindici e il venti, a seconda dell'anno.

Quindi avremo una moderata crescita in campo mondiale nell'arco di piano 2016 - 2021 con spesa nel 2016 in procurement, ricerca, che mostra una quota USA superiore al 50%.

Le previsioni che facciamo nell'ambito della disponibilità budget Difesa italiano sono in diminuzione: è una curva che sta avvenendo da qualche anno.

Anche questo aspetto è da considerare. Quando si considera l'insieme dei miglioramenti che abbiamo fatto li abbiamo fatti in controtendenza sul mercato domestico e su uno scenario internazionale molto competitivo e difficile. Se si fa riferimento a quali erano le commesse che venivano dal mercato domestico negli anni precedenti, si comprende come le cose siano molto diverse.

Gran Bretagna ha invece una tendenza all'aumento: un CAGR dello 0,6% annuo.

La stessa cosa riteniamo possa avere gli Stati Uniti. E' prevedibile un aumento stimato all'1,7% medio.

Questo tipo di stima non considera la spinta che riguarda naturalmente le azioni impresse soprattutto dall'Amministrazione Trump sia negli Stati Uniti sia indotti su tutti i partner della Difesa NATO, ed in particolare i Paesi dell'Unione Europea che stanno lavorando verso una difesa e una sicurezza comune.

Naturalmente le previsioni fatte sono molto prudenziali rispetto a questo scenario. La sfida che proponiamo nei piani industriali è altrettanto importante, ma sicuramente Leonardo è in grado di poterla vincere.

I pilastri strategici del nuovo assetto industriale sono essenzialmente quattro: l'Efficienza Industriale, il Focus su Cliente, la Crescita Core Business, la Sostenibilità del business. È importante per poter fare sì che voi possiate valutare Leonardo come un'azienda affidabile, capace di crescere rispettando tutti gli elementi, i criteri e i principi della sostenibilità anche a lungo termine.

L'efficienza Industriale deve proseguire sulla base di quello che abbiamo già lanciato, anche con operazioni nuove e, cioè, mettendo a fattor comune le attività dell'ingegneria, già in sé comuni anche se articolate sulle Divisioni. Lo stesso vale

per la manifattura: creando dei centri di eccellenza, ed anche approfittando dei progetti che si stanno lanciando in questo momento.

Resta da completare l'unificazione dei Sistemi ICT della One Company, per poter far sì che si riesca ad avere su un unico sistema non solo il controllo interno, ma anche quello dei rapporti con il cliente ed il nostro fornitore o anche il fornitore del nostro fornitore.

Si è compreso che dal punto di vista della capacità industriale essere elastici, flessibili e resilienti è talmente importante che vale la pena arrivare rapidamente al risultato che è previsto nei primi anni del piano industriale.

Con questo naturalmente si ha anche una certezza sul fatto che venga aumentata l'efficienza, la produttività e quindi ridotto il costo per unità di prodotto. Ed in generale i costi.

Dobbiamo, però, con la One Company ricostruire un rapporto diverso con i nostri clienti. Il Focus su Cliente diventa fondamentale anche per l'evoluzione del mercato che è veramente rapida.

Abbiamo già esteso il modello One Company in UK, dove c'è già la Leonardo Marconi Westland. Il successo è stata apprezzato dal mercato domestico e ciò ha avuto immediata conseguenza anche nella sensibilità e negli ordini del cliente fondamentale della Difesa, il MOD UK.

Deve essere completato il processo per far la stessa cosa sul

mercato degli Stati Uniti d'America e quindi con tutte le attività che abbiamo e in particolare DRS.

Per essa il Consiglio, valutando quali siano le possibili opportunità in un momento particolare ed interessante del mercato americano, deciderà il da farsi. In un'ottica non solo di aumento delle dimensioni, ma anche di acquisizione di pezzi importanti di innovazione che sul mercato US stanno avvenendo nella logica delle start-up e delle imprese piccole e medie.

Abbiamo bisogno di unificare la nostra presenza in ogni mercato, verso ogni cliente. Questo è quello che stiamo facendo.

In ogni mercato Leonardo Company deve riassorbire tutte le attività delle vecchie società operative, che oggi appartengono a Divisioni: con un'unica strategia mercato locale; un'unica voce; un'unica interfaccia istituzionale e commerciale. Così che possiamo rafforzare la nostra presenza e dare al nostro cliente un'idea di tutto il portafoglio, sebbene rifelezionato, valorizzato ed organizzato, per garantirgli la completezza del supporto sia nella vendita dei sistemi sia successivamente nell'assistenza per il ciclo di vita nel quale i sistemi dovranno operare.

Questo è una questione chiave.

Penso a mercati potenzialmente importanti, come il Regno dell'Arabia Saudita, l'Azerbaijan, il Pakistan o l'Indonesia, ai quali la nuova configurazione di impresa è in grado di poter rappresentare tutto il portafoglio e quindi dare un senso

di supporto alla difesa di quel Paese. Il che crea un rapporto di fiducia completamente diverso e forte.

Abbiamo naturalmente lavorato nella Customer Intimacy che è legata a due elementi: presentarsi con il miglior rapporto prezzo - qualità, e far sì che il rapporto prezzo - qualità non sia solo iniziale ma permanga per l'intero ciclo di vita: 20 ÷ 40 anni.

Abbiamo puntato in questo caso soprattutto sul mondo dell'Elettronica, sapendo che le piattaforme vivono una vita molto lunga, hanno un ciclo di vita di 40 anni e in 40 anni occorre rinnovare 4 - 5 volte tutti i sistemi a bordo delle piattaforme. Questo è un compito della Cyber Elettronica, sulla quale abbiamo fatto progressi importanti. Proprio con questa abilità riusciamo a costruire un rapporto diverso con il nostro cliente: prendendo le nostre piattaforme ha la certezza di avere direttamente con noi la possibilità di poter mantenere in vita ai massimi livelli di tecnologie e di prestazioni il sistema che gli vendiamo per una durata di 40 anni.

I nuovi modelli di business sono perciò legati al fatto che dobbiamo spostare l'attenzione fortemente sui servizi. Sui servizi di manutenzione, sui servizi di addestramento, ma anche per quanto riguarda soprattutto le due grandi parti, Elicotteristica ed ala fissa, sui servizi di Training ai piloti anche militari e non solamente a quelli civili: fare Training per piloti militari sarà un grande business.

Penso alla parte velivoli ed alla nostra supremazia in campo di Training. Sarebbe poco intelligente mantenerci soltanto nella logica delle costruzioni di piattaforme, di aerei, di velivoli, e non aggredire la parte dei servizi che rimane invece per tantissimi anni e che ci permette di ricostruire quella intimacy che prima richiavamo con il cliente stesso.

Questo anche perché le nostre strutture militari non sono in grado di poter far fronte a tutta la domanda estera che oggi c'è sul mercato.

L'investimento in questo caso ci permette di meglio lavorare non più e solo sulla parte del sistema, bensì sull'intero ciclo di vita.

Dobbiamo saper meglio utilizzare le tecnologie innovative. Questo lo facciamo per le piattaforme: l'esempio dell'elicottero per esplorazione e scorta, ovvero l'esempio della possibilità di fare del 346 un fighter leggero già richiesto dal mercato, oltre che essere Dual-Role. Ma sarà soprattutto l'innovazione legata a tutta la parte di sistemi Cyber Elettronici che faranno la differenza nel futuro.

Tra tutti il grande tema, la grande scommessa dell'unmanned, sia ad ali fisse che rotanti. Non a caso abbiamo acquistato una società, la "Sistemi Dinamici", che fa piccoli elicotteri per poter fare sciame in campo di difesa.

Ma lo unmanned si sviluppa anche nel campo del terrestre e del marittimo.

Con la navigazione satellitare garantita dalla nuova Costellazione Galileo associata GPS migliorato, si avranno le condizioni di controllo di ogni struttura unmanned.

Questa è la nuova frontiera. Questo per Leonardo sarà il nuovo Business. Si deve lavorare ora affinché tra 10 - 15 anni Leonardo sia leader in questo campo.

La partecipazione ai programmi europei e la partecipazione ai programmi del Governo italiano determinano le condizioni che permetteranno a Leonardo di essere tra i protagonisti di questa nuova avventura.

Oltre alla crescita organica ci sono delle possibilità anche di crescita dovute allo scenario della difesa unica europea, che dà a Leonardo la possibilità di poter essere riferimento industriale in questa nuova stagione per i Paesi Europei che ancora non hanno disponibilità industriali sufficienti rispetto alla sfida del 2% del PIL per la difesa propria. Penso ad un caso: la Germania che incrementa con decine e decine di mld € la spesa per investimenti e procurement militare per ogni anno. Cambia, cioè, il profilo del mercato europeo e le imprese che sono in grado di poter rispondere oggi a questo sono poche in Europa: tra esse Leonardo.

Abbiamo già aperto importanti e proficui rapporti con le imprese e le istituzioni tedesche, con le imprese svedesi, con le imprese e le istituzioni polacche per poter vedere quale possa essere il profilo di una nuova e grande impresa

nell'ambito di un'Europa con difesa comune, alla quale tutti quanti puntiamo.

Naturalmente dobbiamo avere una visione a lungo termine e nella visione a lungo termine gli elementi della sostenibilità sono essenziali.

Una conduzione responsabile del business con una solida reputazione, una solida affidabilità, un solido rispetto.

Una gestione della supply chain, dell'engineering e manufacturing, che sia fondata sulla creazione del valore a lungo termine affinché tutti gli stakeholders, a partire dagli azionisti e i lavoratori, possano avere fiducia nella loro impresa e nel loro investimento.

Una gestione basata sulla valorizzazione delle persone: è ciò che abbiamo fatto in questi anni mettendo a trasparenza tutti di meccanismi di formazione, di promozione, di collocazione delle persone con sistemi trasparenti che sono disponibili a ciascun lavoratore e a ciascun esterno e che sono stati anche asseverati da terzi indipendenti, affinché tutti abbiano la possibilità di far sì che il merito venga premiato e l'impresa riconosca in ciò il suo primo interesse di sostenibilità.

Dobbiamo proseguire in quello che abbiamo fatto: il senso è questo. Sfruttando al massimo la One Company che è diventata un modello anche per altre imprese industriali europee che erano partite prima di noi, ma che avevano meno spirito all'integrazione.

È bene che l'integrazione One Company proceda a passo spedito, senza ripensamenti.

È bene che non si facciano passi laterali, pena il fatto che la gente perda fiducia nel processo.

Le Divisioni che hanno pieno spazio operativo rimarranno come sono ora, ma è interesse di tutti creare centri di eccellenza e far sì che ogni progetto di innovazione e sviluppo sia un progetto di Leonardo e non più di una sua parte: diventi il fulcro sui quali i centri di eccellenza possano esercitarsi al servizio di tutte le articolazioni di impresa, in qualsiasi luogo possano queste esistere, in Italia, negli altri Paesi dove abbiamo il mercato domestico, ma in generale in tutti i Paesi dove abbiamo la nostra presenza ed i nostri clienti.

Abbiamo ottenuto risultati che non voglio ricordare perché sono già noti. Abbiamo naturalmente la possibilità di costruire attraverso ciò che abbiamo fatto ulteriori importanti obiettivi. L'11% a metà del piano industriale 2017 - 2021 è un obiettivo assolutamente fattibile, così come lo sono l'ulteriore internazionalizzazione e la Customer Intimacy, nonché rafforzare il portafoglio con prodotti sempre più competitivi ed affordable ai nuovi modelli di Business e l'espandere un'offerta integrata di sistemi e servizi di manutenzione/logistica e training, compresa la parte della difesa. Dobbiamo fare questo passo, conquistare la fiducia. Così come abbiamo fatto ad esempio importanti passi in Gran Bretagna,

dobbiamo farlo ad esempio in Italia, come minimo, ma lo possiamo offrire ad altri Paesi nel mondo; dare loro garanzie che siamo in grado di poter offrire certezza sul ciclo di vita al migliore dei costi possibili per loro, e su questo ricostruire le basi per nuovi investimenti verso di noi, in una logica di lungo termine.

In Aeronautica: addestratori e unmanned più servizio completo nell'addestramento (Training) e logistica.

Negli elicotteri siamo tra i pochi al mondo in grado di poter progettare e costruire una piattaforma nuova. È un valore che deve essere preservato.

C'è un problema di mercato, c'è un problema anche di competenze tecniche e tecnologiche che devono essere sicuramente mantenute e sviluppate.

Superata la congiuntura negativa dobbiamo costruire nuovi sistemi. In particolare il citato 149 Exploration and Escort Helicopter e tutte le altre versioni per potere allargare la gamma dei servizi che possono essere fatti, e portare a termine entro il 2018 il Tilting Rotor AW 609.

Ogni piattaforma deve avere almeno un paio di usi civili e almeno un paio di usi militari.

Il 60% della piattaforma deve essere utilizzato come base per poter modularmente poi agire al fine di massimizzare l'investimento, dando anche la migliore garanzia di assistenza ai nostri Clienti.

L'espansione del Customer Support & Training fa parte di quello che ho già detto in generale.

Nella Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza dobbiamo puntare a essere il leader europeo. Ci siamo già nel campo della Difesa, dobbiamo farlo più in generale, attraverso crescita organica e anche acquisizioni, per consolidare la leadership europea a un'incollatura dai migliori americani.

È un obiettivo perseguibile, non facile, ma perseguibile.

Dobbiamo naturalmente sfruttare tutti i progetti di cooperazione industriale e in particolare quelli che vengono offerti dall'Europa, sui quali l'Italia deve riuscire ad utilizzare tutti gli spazi per poter far sì che quei progetti siano in grado di poter essere efficaci per la sua industria nazionale: Leonardo.

Nello Spazio dobbiamo rivedere il modello di business gestendo in maniera più efficace la catena del valore. In particolare, con la crescente Space Economy c'è un grande spazio per i servizi. Noi abbiamo la quota maggioritaria di Telespazio. È dai servizi che occorre riaggregare i nostri clienti per poter fare sì che a questi possa essere estesa l'offerta dell'intera gamma.

L'abbiamo sperimentato, non con un successo pieno, nel rapporto, ad esempio, con la Turchia. Possiamo sicuramente farlo nella Space Economy con i privati nella parte civile, soprattutto nei piccoli satelliti, profittando anche del fatto che

abbiamo assunto un'importante posizione migliorando la nostra posizione in AVIO Spazio, dove siamo socio industriale di riferimento.

Siamo gli unici oggi al mondo in campo spaziale in grado di poter avere servizi, lanciatori e satelliti, in questo caso in minoranza in Joint Venture, ma fornendo quindi a qualsiasi operatore istituzionale o privato un servizio completo.

È un grande valore, difficile averlo fatto, è un patrimonio che deve essere salvaguardato.

Noi dobbiamo naturalmente stare dentro a quelle che sono tutte le grandi sfide che nel lungo termine ci impongono le innovazioni, i cambiamenti.

Battlefield of Things. Tutta l'operazione Unmanned, Manned-Unmanned.

Dobbiamo, naturalmente, fare nuove piattaforme, perché si svilupperanno ancora le domande nell'ambito di quel trend di budget in crescita, che vede la Cina ogni anno aumentare formalmente del 30%, e nella sostanza anche di più.

Dobbiamo pensare che vi sarà uno scenario competitivo diverso, che dovrà forse far sì che tutti i paesi occidentali, dai grandi Stati Uniti a tutti gli altri, comprendano che è loro interesse avere unici standard, unici requirements, possibilità di fare networking, possibilità di fare interoperabilità.

Pena il fatto di presentare una difesa occidentale disarticolata rispetto a quella asiatica nascente e fondata su sistemi

perfettamente integrati.

Naturalmente dobbiamo avanzare sull'intelligenza artificiale, Nano Devices, Cyber Security.

Wearable Technologies. Anche Human Machine Interfaces, questo è importante soprattutto nel rendere "friendly" sistemi per poter far sì che realmente piattaforme, ad esempio unmanned, possano essere guidate sfruttandone le massime prestazioni.

In tutti questi settori stiamo già investendo, e dobbiamo continuare ad investire nella consapevolezza che Cyber Electronic deve trainare Leonardo del futuro.

Tutto questo è il presupposto per competere sui mercati nuovi, ed è la base per lo sviluppo sostenibile di lungo termine che non si fa più sulle lamiere, sui bulloni della meccanica. Anche per questo abbiamo cambiato il nome da FINMECCANICA a LEONARDO.

Abbiamo già messo un piede in importantissimi settori come quello dell'Unmanned, con sviluppo organico, ma in particolare anche acquisendo l'intero capitale di Sistemi Dinamici S.p.A. in cui avevamo una partecipazione. Questa azienda costruisce un importantissimo tipo di elicottero, 250 kg, particolarmente per la Marina, già interesse della Marina Inglese e Italiana, ma naturalmente sarà quello che determinerà lo swarm attack per poter rendere non visibile il reale nemico con sciame, appunto, di tanti piccoli oggetti che attraversano gli spazi.

Nello Spazio abbiamo fatto questa bella acquisizione, raddop-

piando la nostra posizione in AVIO Spazio, che si presenta con forti programmi innovativi che devono essere sostenuti. Abbiamo la possibilità gradualmente di divenire il riferimento certo di tutta la compagine azionaria e dell'impresa stessa.

Nella Cyber Electronic abbiamo acquisito la Società statunitense Daylight Solutions, che opera soprattutto nella Opto - Electronics Lasers e dà un importante complemento a Leonardo e ad ogni Divisione.

Dobbiamo continuare sulla sostenibilità agendo sul capitale umano, sviluppando competenze e capacità per guidare il cambiamento attraverso la gestione e l'attrazione dei nuovi talenti che devono essere sviluppati.

In questi tre anni abbiamo fatto tanto nel cambiamento delle persone, c'è ancora tanto da fare. Ma c'è un gran bel potenziale interno che può essere utilizzato. Non può essere disperso. Lo si può fare se si garantiscono percorsi di carriera trasparenti fondati solo su una cosa: il merito.

I sistemi incentivanti devono essere customizzati su ognuna delle persone e legati naturalmente a prestazioni ragionevoli ma sfidanti, coinvolgendo le comunità attraverso iniziative STEM, Employer Branding e così via.

STEM. Se ne parla molto in paesi come UK, non se ne parla molto in Italia, perché non ne abbiamo neanche la consapevolezza. Dobbiamo avere forti politiche di Welfare per tutti i dipendenti, così come abbiamo iniziato a fare nei contratti che so-

no stati alla base dell'unificazione dell'impresa. Il rinnovo dei contratti che abbiamo fatto, anche come categoria Metalmeccanici, rappresenta una base forte sulla quale si può far sì che ogni persona, donna o uomo che lavora in Leonardo, senta questa la sua casa, perché qui si lavora bene: e se qui si può lavorare bene darà il meglio di se stesso nell'interesse di tutti.

L'Ingegneria. Dobbiamo alimentare l'innovazione attraverso la valorizzazione della proprietà intellettuale e delle collaborazioni accademiche e di tutte le istituzioni, centri di ricerca, centri di sviluppo.

Possiamo farlo perché abbiamo all'interno capacità per controllare la ricerca.

Dobbiamo contribuire alla definizione alla Roadmap Tecnologica Europea. Lo facciamo in particolare nei progetti Aerospazio e Difesa, a partire dalla Preparatory Action, nella quale siamo stati protagonisti come Leonardo assieme ai commissari interessati. Deve essere questa nostra presenza confermata nella logica di leadership.

Nella manifattura, oltre che garantire naturalmente la "Safety" dei processi dell'operazione, dobbiamo avere anche un'eccellenza nei sistemi di qualità gestionale e di certificazione.

Supply Chain trasparente. Deve essere consolidata la pratica di gestione responsabile del procurement, rendendolo traspa-

rente sia nelle modalità di gara, sia nelle modalità di qualificazione e gestione, affinché anche il nostro cliente abbia la possibilità trasparente di controllare la qualità del rapporto tra Leonardo e il suo fornitore.

Dobbiamo monitorare la qualità delle forniture ed essere in grado di mettere in black list per tutta Leonardo coloro che non sono in grado di poterci seguire nella sfida che dobbiamo fare nel mondo, ove le Supply Chains competono.

L'Engagement. Con i fornitori deve avere un miglioramento continuo nell'interesse comune. Siamo un grande campione nazionale, abbiamo una grande responsabilità anche sui mercati domestici come la Gran Bretagna, e abbiamo la possibilità di costruire assieme ai nostri fornitori importanti sfide.

Dobbiamo condurre il business in modo compliant. Qui abbiamo fatto un passo enorme, attuando un miglioramento continuo del sistema normativo interno in linea con le Best Practices e con tolleranza zero verso ogni corruzione: dalle più piccole alle più grandi. Proprio le più piccole, quelle che quotidianamente si vivono inconsapevolmente, sono la palude sulla quale si coltivano anche le grandi, perché si coltiva una cultura sbagliata.

Dobbiamo naturalmente fare interventi ex post sulle aree critiche, ma curare moltissimo la prevenzione del rischio con il risk management, sul quale abbiamo iniziato in questi tre anni e che sta prendendo naturalmente spazio e presenza in tutte le

commesse, in tutte le attività critiche del Gruppo. Rappresenta questa una nuova grandissima operazione di supporto: attività di supporto che non è più vista con la logica del carabinieri, bensì come supporto proattivo a ogni attività per evitare di sbagliare e quindi per poter migliorare.

Governance. Dobbiamo mandare a regime tutto quello che abbiamo fatto. Ringrazio il Presidente Gianni De Gennaro, tutto il Consiglio, i Sindaci, i vari Comitati in merito.

Dobbiamo andare verso nuove responsabilità assegnate al Comitato Nomine, Governance e Sostenibilità. Il lancio del piano di attività del "Sustainability Council".

Previsioni 2017. Ordini nei quali si va ad un aumento.

Importante sotto questo profilo la qualità degli ordini, in particolare utilizzando il Risk Management. Avere ordini con margini positivi deve essere posta come discriminante.

Ricavi, 12 milioni confermati.

EBITA verso 1.300 mld, quindi gradualmente verso l'11%.

FOCF, sapendo che sono diverse le condizioni del contratto del Kuwait, 500 o 600 mln.

Debiti Netto di Gruppo, un'ulteriore riduzione a 2,5 come effetto naturalmente di quello che abbiamo fatto sul 2016 e quello che si farà nel 2017.

Naturalmente in questo caso sono anche comprese le acquisizioni e i dividendi da approvare.

Gli obiettivi a medio termine del piano industriale sono rap-

porto Ordini/Ricavi di circa 1 e superiore.

Un portafoglio ordini che deve essere ricostruito in alcune parti, soprattutto nella parte degli Elicotteri. Un grande e importante contributo può venire dall'Aeronautica e dall'Elettronica, che continueranno a dare un contributo, rafforzandolo soprattutto a partire dal 2018.

La tendenza al continuo miglioramento della redditività è una specie di "must". Con un ROS atteso dell'11% a metà del piano. La struttura finanziaria è solida e flessibile grazie alla migliore generazione di cassa e alla significativa riduzione del debito.

Rinnoviamo poi l'impegno verso una strategia finanziaria che sia disciplinata con l'obiettivo di conseguire nuovamente a breve "Investment grade" nel Credit Rating. E' alla nostra portata, soprattutto perché i nuovi Target Price e le indicazioni di tutti gli analisti mostrano questa tendenza in maniera inequivoca. Naturalmente dobbiamo tenere conto del giusto equilibrio tra riduzione dell'indebitamento, il sostegno degli investimenti nella crescita organica o per acquisizioni, e la remunerazione agli azionisti che deve continuare con una ragionevole graduale crescita in futuro perché ci sono gli spazi.

La struttura dell'azionariato a gennaio 2017:

gli investitori istituzionali sono oltre il 50%, 50,4%;

il Ministero dell'Economie e Finanze italiano è al 30,2%;

gli investitori Retail sono il 17,7%;

le azioni proprie 0.7%;

Le non identificate sono l'1%.

Nella distribuzione geografica dell'azionariato istituzionale abbiamo il 90,8% che è non italiano. Questa è un'azienda fortemente internazionale.

39,6% viene dal Nord America e 22,7% dal Regno Unito, che nell'insieme fanno oltre il 60%.

12,7% Francia, il resto d'Europa 7%, il resto del mondo 8,8%, 9,2% italiano.

È molto importante questa rappresentazione per avere la consapevolezza del dovere di Leonardo nei confronti dell'intero mondo degli investitori.

Tre anni fa la nostra Società aveva un valore dell'azione di 5,80 euro e capitalizzava in Borsa euro 3,350 mld.

Ieri 15 maggio eravamo a 15,65 e il valore della capitalizzazione era di euro 9,050 mld.

Abbiamo performato meglio di chiunque altro.

Non abbiamo agito solamente quantitativamente per l'immediato interesse dell'Impresa, ma abbiamo anche agito qualitativamente in una logica nuova di sostenibilità nel lungo termine.

Nel 2016 abbiamo fatto un anno di forte cambiamento e di consolidamento.

Dal punto di vista della Governance: deleghe in materia di sostenibilità assegnate ad uno specifico Comitato Consiliare con

la creazione del Sustainability Council.

Abbiamo lanciato un nuovo modello di gestione e controllo dei dati: Environmental, Social, Governance (ESG).

Abbiamo avuto importanti riconoscimenti. Da un lato la conferma del Dow Jones Sustainability Index per il settimo anno consecutivo e dall'altro l'ammissione all'indice di sostenibilità ECPI per il secondo anno consecutivo.

Nel 2015 abbiamo descritto il nuovo modello organizzativo e la trasformazione in One Company.

Nel 2016 abbiamo valorizzato i primi risultati derivanti dall'applicazione del nuovo modello organizzativo facendo leva sull'integrazione delle dinamiche di Sostenibilità all'interno del Piano Industriale 2017 - 2021: esse rappresentano un elemento vitale. Abbiamo ora una struttura più snella e un nuovo progetto editoriale per quanto riguarda il primo report Leonardo.

Con focus sui contenuti industriali e di business (capability, tecnologie, soluzioni e applicazioni).

Contenuti più specifici, un linguaggio Reader - Friendly con spazio e iniziative di rafforzamento culturale per un business responsabile (Engagement, formazione e sensibilizzazione, capacity building, ecc).

Compliance rispetto a normative e linee guida.

Aderenza alle linee guida GRI (Versione G4) e ai contenuti della Direttiva UE sull'informativa di carattere non finanzia-

rio che entrerà in vigore in Italia nel prossimo anno con il Decreto Legislativo che è stato approvato.

I contenuti del Bilancio di sostenibilità sono importanti.

Naturalmente gli stakeholder sono più di uno e naturalmente per questo c'è un'articolazione d'interessi. Voi, naturalmente, come azionisti siete più portati all'interesse che si coniuga o si sovrappone a quello di Leonardo.

Questo è quello che abbiamo fatto in questi tre anni.

Ringrazio tutti coloro che hanno lavorato per questi risultati: tutte le donne e gli uomini di Leonardo. Naturalmente il Consiglio d'Amministrazione, i Sindaci, tutti i lavoratori, anche l'ultimo assunto solamente poco tempo fa, ma che ha, anche egli, diritto di avere per il suo futuro un'Impresa: di grande prestigio e reputazione.

Grazie.

Il Presidente

- ringrazia l'ing. Moretti
 - apre la discussione sul Bilancio di esercizio 2016 sia di Leonardo S.p.a. che di Sirio Panel S.p.A.;
 - invita gli Azionisti che intendano intervenire a consegnare la "scheda di richiesta di intervento";
 - limita ciascun intervento al termine massimo di 10 minuti.
- Trascorso tale periodo di tempo l'Azionista conclude nei 2 minuti successivi.

L'eventuale replica di ciascun Azionista non dovrà avere dura-

ta superiore a 2 minuti.

Intervento azionista Pedersoli Lanfranco

Esprime la convinzione che il dividendo sia un biglietto da visita. Significa che l'Azienda progredisce.

Sottolinea che non è stata data notizia della situazione DRS che ritiene essere costata eccessivamente e chiede se sia stata parzialmente ammortizzata la spesa e quali siano i tempi per ammortizzarla ed i costi.

Per quanto attiene agli ordini ritiene sussistere un problema che riguarda l'accordo con la russa Sukhoi in quanto sarebbero stati prodotti degli aerei senza ordine: sono stati venduti 30 esemplari e prodotti 100.

La stessa parola "Leonardo" comporta innovazione e a tal riguardo chiede di conoscere quali siano stati gli aspetti innovativi che conferiscono una maggiore efficienza.

In ordine ai rischi di cambio chiede se vi sia l'assicurazione e chiede altresì se sia stato richiesto di investire in Alitalia e, nel caso fosse stato richiesto, quale potrebbe essere l'orientamento.

Esprime perplessità per l'acquisizione di partecipazioni elettroniche che accompagnano il cambiamento e l'innovazione.

Ricorda il disastroso acquisto di un portale da parte di una grande Banca e quindi i rischi connessi a questo tipo di investimento.

Ritiene che i contenuti emolumenti economici lordi riservati

al Presidente ed ai Consiglieri creino un verticismo rispetto all'Amministratore Delegato.

Intervento azionista Mantovani Silvano

Chiede di conoscere se il debito netto sia solo quello finanziario verso gli Istituti di Credito oppure se ricomprende anche i debiti verso fornitori e gli anticipi.

Intervento azionista Lombardo Giuseppe

Chiede che l'Assemblea venga sospesa affinché il rappresentante del Tesoro possa chiedere la conferma delle istruzioni ricevute per il voto.

Questo nel timore che Leonardo faccia la fine di Parmalat e nel timore della politica cinese che acquisisce posizioni e fette di mercato ovunque e quindi nei settori dove opera Leonardo.

Ricorda che la società Leonardo tratta di difesa e che è in corso una guerra mondiale che definisce asimmetrica in cui la democrazia e il razzismo sono armi.

Ricorda il caso Parmalat che venne acquistata da un'azienda francese non quotata in borsa e che non pubblicava i suoi bilanci.

Fa presente che è volato il primo aviojet cinese e pronostica che i cinesi li venderanno a tutti gli Stati africani.

Sottolinea la debolezza della posizione di "Leonardo" alla luce di un possibile asse Macron - Merkel e non condivide la scelta del Governo di sostituire l'attuale amministratore con

un banchiere nei confronti del quale deve iniziare un processo.

In relazione alla produzione industriale nutre preoccupazione per il settore elicotteri, per l'operazione Sukhoi con i russi, e sul mercato interno per il bilancio difesa.

Invita la Dirigenza a iniziare una campagna di opinione pubblica al fine di mettere i politici italiani di fronte alle proprie responsabilità proprio nel momento in cui si è all'inizio della campagna elettorale.

Il Presidente

- dichiara di non poter accogliere la richiesta di sospendere l'Assemblea considerato, tra l'altro, che il rappresentante del Tesoro non è presente al momento in aula e che lo stesso avrà già ricevuto le sue istruzioni.

Intervento azionista Scaccia Fabio.

Esprime complimenti all'Amministratore Delegato per l'attività svolta. Ne apprezza il magnifico lavoro ma sottolinea che la rotta è disastrosa.

Chiede dove debba dirigersi l'attività di Leonardo.

La società Airbus è concentrata nei velivoli commerciali dove la Leonardo sta scomparendo.

L'investimento Sukhoi si è rivelato sbagliato.

Ritiene che l'Azionista di maggioranza abbia scelto di concentrarsi sul business militare che come tale non porta posti di lavoro.

Fa rilevare che Leonardo si presenta come impresa nazionale con un azionariato internazionale.

Ritiene che si debba chiarire in quali settori la società intenda concentrarsi.

Ricorda l'ottima produzione della società Agusta che adesso sta scomparendo.

Nutre preoccupazione per i rapporti con la Polonia in quanto destinati a disarticolare il prodotto in particolar modo quello dell'Agusta in Italia.

In ordine alla questione DRS non comprende le scelte che hanno portato a ristrutturarla, per poi venderla e rilevare nuovamente l'Impresa nel settore militare negli Stati Uniti.

Fa osservare che l'Industria Aeronautica Italiana vale il 4% di quella Europea e che il 20% del personale tecnico europeo è un nostro prodotto, anche se poi contribuisce alla fortuna di società quali Airbus e Saab.

Intervento azionista Barales Andrea.

Dichiara di intervenire a nome della Fondazione Finanza Etica, che da una decina d'anni svolge un'attività di azionariato critico con lo scopo di promuovere il ruolo dei piccoli azionisti e il loro contributo alle imprese, in particolare con uno sguardo sugli impatti sociali e ambientali.

Rileva che nel 2013 il fatturato prodotto delle attività in campo civile era pari a poco più del 50% del totale, mentre nel 2015 si è scesi al 35%, e nel 2016 risulta che sia risali-

to dell'1%, dal 35% al 36%.

Chiede se sia vero che gli attuali investimenti siano più spostati sul civile che sul militare e se sia possibile dare delle cifre, delle percentuali su quali siano gli investimenti attualmente per ognuno dei due ambiti.

Ricorda che sempre nel corso del 2016 l'Ingegnere Moretti aveva ricordato che Leonardo non poteva investire autonomamente in ATR per la progettazione di un nuovo velivolo destinato al trasporto passeggeri perché in essere una Joint Venture tra Leonardo e i Francesi di Airbus.

Chiede se vi siano degli aggiornamenti al riguardo dell'uscita di Airbus da ATR, in cambio dell'eventuale uscita di Leonardo dal progetto MBDA.

Sottolinea che è auspicabile l'uscita di Leonardo da MBDA e una maggiore presenza in ATR. La presenza in MBDA fino al 2011 ha dato luogo alla produzione di missili in grado potenzialmente di portare anche delle testate nucleari, il che aveva comportato l'esclusione di Leonardo dal portafogli del fondo sovrano norvegese che era il più grande del mondo.

In ordine ai risultati 2016 rileva che è stata determinante la vendita dei 28 Eurofighter al Kuwait.

Osserva che senza questo contratto i ricavi sarebbero scesi in quanto il crollo della vendita degli elicotteri è di oltre il 18% e in quanto vi è anche una diminuzione del 3,3% nel comparto elettronica, mentre l'Aeronautica aumenta dello +0,4%

grazie all'incasso del primo anticipo della fornitura al Kuwait.

Chiede una conferma di questi dati e di conoscere il rapporto percentuale che si pone tra il primo anticipo incassato per la fornitura con quanto viene corrisposto a titolo di dividendo, e quanti veicoli siano in produzione o già consegnati al Kuwait.

Ricorda che il Kuwait è coinvolto con altri Stati in una vera e propria guerra contro lo Yemen: ciò potrebbe avere ripercussioni sulla reputazione dell'Impresa.

Intervento azionista Gaboardi Saverio

Esprime soddisfazione per i risultati raggiunti.

Sottolinea come il nostro Paese si stia deindustrializzando e perda grandi imprese e di come i dati sulla disoccupazione siano una conseguenza abbastanza diretta di questo andamento.

Ritiene pertanto necessario recuperare nel settore manifatturiero.

Osserva come nel frattempo siano cresciute le medie e grandi imprese. Esse sono importanti però il ruolo trainante del Paese lo fanno le grandi imprese per i volumi di attività, per l'innovazione, per le tecnologie.

Resta pertanto essenziale l'aggancio con l'innovazione.

Evidenzia il ruolo delle grandi imprese nella gestione della filiera e della sub-filiera dove ciascuno ha la propria competenza ed interviene con la propria specializzazione per far sì

che il prodotto finale sia il più competitivo e il migliore possibile per il cliente. Tuttavia chi tira la filiera è il capofila, è la grande impresa, la quale generosamente deve consentire a chi sta dietro, fornitori, centri di ricerca, università, di concorrere al risultato complessivo. Questo vale per Leonardo, vale per tutte le grandi imprese, ed è un ruolo istituzionale che andrebbe sollecitato e al limite premiato da parte di coloro che definiscono gli incentivi per questa attività.

Ritiene che l'approccio per filiere sia il modo migliore per comprendere dove va l'economia, per orientare gli investimenti e l'innovazione, per far crescere il capitale umano costruendo all'interno delle grandi aziende quei quadri intermedi destinati alla filiera.

Intervento azionista Vitangeli Giorgio

Ringrazia l'ingegner Moretti per il lavoro svolto ed esprime un augurio di buon lavoro al prossimo Amministratore.

Sottolinea come si sia creata un'empatia tra l'Amministratore uscente e gli azionisti.

Ricorda come i risultati raggiunti da Leonardo abbiano prodotto un beneficio anche all'economia italiana.

Dà atto che l'ingegner Moretti ha già chiarito nel corso dell'intervento la posizione di Leonardo in Europa.

Sottolinea che Leonardo abbia perso alcune occasioni importanti nella Difesa e nell'industria Aeronautica europea. Dopo la

vittoria di Macron in Francia è ipotizzabile che si riproponga un asse Berlino-Parigi. E con la ripartenza dell'Europa riparte il tema della difesa europea.

Ricorda che Leonardo ha avuto in passato una sorta di strategia binaria: una società che era pronta per i grandi progetti europei e nello stesso tempo aveva un mercato in Italia, negli Stati Uniti, in Inghilterra.

Ritiene che le prospettive di una difesa europea comune aprano a grandi progetti comuni europei.

Si domanda se Paesi come la Germania e la Francia consentiranno che l'Italia abbia una presenza adeguata.

Intervento azionista Chiurazzi Luigi

Precisa di parlare a nome dell'Associazione Piccoli Azionisti Italiani - APAI.

Ribadisce di essere un sostenitore dell'investimento nel capitale di rischio sul quale orientare il risparmio.

Sottolinea il debito enorme del nostro Paese generato per oltre il 50% da Previdenza, Assistenza e Sanità.

Ribadisce che l'Italia è un paese capitalista che sta annientando il suo capitale.

Ricorda come gli investimenti degli italiani siano stati orientati verso il mattone.

Auspica maggiori disponibilità ad acquistare azioni e ribadisce che bisogna creare valore per le azioni attraverso investimenti. A tal fine auspica che il Parlamento faccia la sua

parte sotto l'aspetto della chiarezza e trasparenza, con interventi seri a favore dei piccoli azionisti che in molte aziende non contano nulla.

Precisa che il suo intervento è anche quello di un attuario, oltre che di Presidente di APAI, e che interviene in tante assemblee di società per azioni.

Proprio in quanto attuario, e non giurista, afferma di aver voluto costituire l'Associazione chiamata APAI.

Ritiene fondamentale che i giornalisti diano sempre un'ampia informazione al fine di orientare coloro che vogliono fare investimenti.

Esorta a non pensare di arricchirsi subito in Borsa ma di badare a sostenere l'impresa.

Preannuncia il voto favorevole al bilancio e ringrazia per il dividendo che verrà distribuito.

Ricorda che in Italia spesso vengono eliminati gli organi tecnici di sorveglianza, tra i quali quello dell'attuario, mentre viene delegato tutto alle società di certificazione con impegni contrattuali spesso di lunga durata.

Rileva che è stata abolita la relazione dell'attuario in una società che per la sua natura dovrebbe basare tutta la struttura previsiva sulla relazione dell'attuario.

Chiede quale sia il tasso di attualizzazione in base al quale siano state valutate le riserve esposte in bilancio per il personale dipendente e quale sia il nome dell'attuario e della

società attuariale che viene utilizzata in Leonardo Spa.

Intervento azionista Bava Marco Geremia

Precisa di intervenire in proprio ed anche per le costituende associazioni Nuovo Modello di Sviluppo e No Isis alle quali invita ad aderire.

Rinnova i complimenti all'ing. Moretti per la relazione svolta e per la completezza della stessa.

Chiede di conoscere quali siano i programmi produttivi su Torino e sul piano di recupero immobiliare su Corso Marche, e afferma che nelle opere di risanamento non sono stati impiegati i procedimenti biologici che normalmente si usano.

Chiede se vi sia un interesse della Società a fare da partner industriale per un progetto di miglioramento della produzione delle scocche, degli aerei e degli elicotteri, progetto che nasce da una propria idea e dallo stesso definito Scocca 3D.

Chiede se il ROS possa essere identificato nel TIR Tasso Interno di Rendimento.

Ritiene che il piano industriale debba avere anche il TIP, Tasso Interesse Passivo, nel presupposto che la sostenibilità di un piano industriale sia legato al fatto che la redditività debba almeno coprire gli oneri finanziari.

Chiede qualche ulteriore delucidazione sull'osservazione che il nostro Paese non sia un buon mercato per il settore della difesa.

Ritiene che nel nostro Paese l'idea di fare armi non sia ben

accetta dalla pubblica opinione, e chiede se si possa aumentare la propensione della Società verso il civile.

Riconosce molti meriti alla gestione Moretti - e tra questi quello di aver fatto pulizia all'interno della Società - e teme che la decisione del mancato rinnovo della carica possa forse dipendere da una mancata conoscenza del lavoro svolto.

Intervento azionista Pezzella Giulio

Rileva che la storia nella società la fanno proprio le minoranze e non i grandi numeri.

Non condivide, riferendosi al lavoro svolto dall'ing. Moretti, i cambiamenti in corso d'opera.

Sottolinea come un certo percorso non sia stato accompagnato di pari passo con il cosiddetto "sviluppo" di prodotti, innovazioni ed alleanze.

Sottolinea che negli ultimi anni l'azienda si sia impoverita: estrapolando il volume d'affari generato da Kuwait, Eurofighter e Qatar, il bilancio avrebbe qualche variabile.

Ricorda la questione elicotteristica che si è dimostrata la peggiore nei confronti dei competitors.

Ricorda l'avversità per la Supply Chain manifestata dall'Amministratore delegato fin dall'inizio del mandato. Poi in parte mitigata.

Chiede come possa darsi una spiegazione del comportamento dell'azionista di maggioranza che tre anni fa aveva indicato l'ing. Moretti per la nomina, ed oggi, alla luce dei positivi

risultati raggiunti, non abbia ritenuto di rinnovarlo.

Affronta il tema delle alleanze e chiede con chi possa farsi un'alleanza in Europa.

Ribadisce la necessità che la strategia indicata dall'Amministratore Delegato si sviluppi in Italia.

Intervento azionista Kircher Paul

Dichiara di intervenire in questa Assemblea per trattare tematiche di sistema affrontate in precedenti interventi svolti nelle assemblee degli azionisti di primarie banche e società italiane - tra cui Unicredit (12 gennaio 2017 a Roma), Ubi Banca (7 aprile 2017 a Bergamo), Eni (13 aprile 2017 a Roma) e ancora Unicredit (20 aprile 2017 a Roma) - dai colleghi Alessandro Govoni e Christoph Pizzini, in rappresentanza del gruppo dei soci risparmiatori dell'ex Banca Mediterranea del Sud Italia (costretto a confluire nel 2000 in Banca di Roma/Capitalia e nel 2007 in Unicredit), guidato da oltre 16 anni da Elman Rosania.

Apprezza le forze politiche che hanno posto nel loro programma la fondamentale "re-introduzione" della separazione tra le attività delle banche di prestito e quelle svolte dalle banche speculative, la quale purtroppo fu abrogata di soppiatto con un decreto legislativo, il n.481 del 1992.

Rammenta che la separazione tra banche di prestito e banche speculative fu statuita dalla Legge bancaria del 1936 rimasta in vigore fino al 1992, consentendo all'Italia di divenire la

5a potenza industriale mondiale, mentre ai nostri giorni è discesa al 49° posto, se si toglie l'attività bancaria divenuta improvvisamente attività industriale nel 1992.

In base ad un foglio di calcolo redatto dal collega Govoni presume che sin dal 1992 la Banca D'Italia risulti controllata da una decina di hedge fund speculatori stranieri, la qual cosa pone seri problemi di "sicurezza nazionale".

Argomenti che hanno attinenza con l'ordine del giorno odierno che si riferisce al risultato d'esercizio di Leonardo S.p.a. (ex Finmeccanica), al suo bilancio, alle remunerazioni della sua dirigenza, al suo titolo quotato in Borsa. Anche in questa autorevole sede assembleare romana vengono confermate le due tecniche con cui si condiziona in negativo il corso di un titolo azionario.

La prima tecnica va ad incidere sull'utile d'esercizio di molte aziende, che negli anni passati è stato fortemente influenzato da perdite di derivati sul tasso e da perdite di derivati sulla valuta.

In merito si spiega qual è la tecnica che determina una perdita certa già alla stipula di contratti derivati in danno di ignare società.

I Tribunali italiani hanno emesso sentenze di condanna contro banche d'affari, che hanno riguardato profili di nullità del contratto derivato senza però mai giungere a determinare quale fosse la tecnica determinante una perdita certa già alla sti-

pula per il malcapitato cliente.

E' stata ravvisata nei contratti derivati esaminati (rifilati a famiglie, imprese, enti locali ed anche al Ministero del Tesoro dello Stato italiano) una strana clausola per cui la banca avrebbe vinto sul derivato se il tasso Euribor si fosse ribassato. La banca avrebbe percepito un interesse complessivo di 3 o 4 volte maggiore, oltre a quello già percepito sul mutuo, oltre a quello già percepito sul prestito obbligazionario sottostante, se il tasso si fosse ribassato.

E' sorto allora il dubbio che qualcuno ribassasse di sua iniziativa il tasso e si è scoperto che dal 1992 a ribassare il tasso era l'ignaro Governatore della Banca d'Italia ed egli era ignaro in quanto non poteva essere consapevole di due circostanze man mano che lo ribassava (e lo ribassò dal 15% nel 1992 allo 0% odierno).

In primo luogo il Governatore era inconsapevole del fatto che una ventina di banche d'affari straniere, controllate dagli stessi hedge fund che controllano le banche italiane quotate, rifilavano contestualmente alla clientela italiana derivati con la clausola «banca vince se tasso cala».

Il Governatore della Banca d'Italia, man mano che ribassava il tasso, era inconsapevole del fatto che gli hedge fund sarebbero giunti a controllare il 90% circa del flottante delle banche Intesa, Unicredit, Carisbo, Carige e BNL - all'insaputa dei rispettivi Presidenti - come sostanzialmente confermato

nella risposta scritta del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) al Q-Time n.453 del 2 marzo 2017 (interrogazione a risposta immediata in Commissione Finanze della Camera presentata dall'On. Villarosa ed altri del Movimento Cinque Stelle, in merito agli esiti dell'assemblea degli azionisti Unicredit del 12 gennaio 2017 sul mega aumento di capitale di 13 miliardi di euro).

Tutto accadde all'insaputa dei rispettivi Presidenti e Amministratori Delegati delle banche italiane ed all'insaputa del Governatore di Bankitalia, in quanto il dato di delegati e deleganti aggregato a livello mondiale non era disponibile in passato, essendo impossibile incrociare manualmente gli svariati miliardi di azioni emesse, ad esempio, da Banca Intesa.

Ma l'incrocio dei dati è divenuto praticabile con l'ingresso di un apposito software mondiale, all'uopo predisposto, si suppone, dai Governatori delle Banche centrali sovra-nazionali (FED, BCE, BIS e FMI), i quali incontrano sempre più difficoltà a governare il sistema bancario-finanziario.

Ebbene, dalla lettura dello Statuto di Bankitalia si è scoperto, con calcoli matematici, che le 5 banche italiane sopra menzionate (Intesa, Unicredit, Carisbo, BNL e Carige) insieme alle rappresentanze al voto di Inps ed Assicurazioni Generali, eseguiti i calcoli degli sbarramenti al voto presenti in una minuscola clausola statutaria, detengono 265 voti nella medesima Bankitalia spa.

E' stato poi calcolato che sono 529 i voti totali esprimibili in Bankitalia spa, per cui le suddette banche, controllate da hedge fund, ne hanno la maggioranza.

Per converso, è stato scoperto che i detti hedge fund indirettamente controllano Bankitalia, influenzandone all'insaputa del suo Governatore, gli atti di ordinaria e straordinaria amministrazione, compreso l'atto di fargli variare il tasso ufficiale di sconto al ribasso (si ribadisce, dal 15% del settembre 1992 è sceso fino allo zero per cento odierno) e così essi, introducendo la clausola contrattuale killer «banca d'affari vince se tasso cala», hanno determinato la loro vincita certa in tutti i contratti derivati, fin dalla stipula avvenuta tra le loro banche d'affari da un lato e le istituzioni italiane dall'altro.

La clausola killer «banca d'affari vince se tasso cala» è stata inserita in tutti i contratti derivati aventi una base di calcolo di prestito sottostante/nozionale di importo elevato, mentre negli altri derivati con prestito/nozionale di importo minore è stata inserita la clausola contrattuale opposta, al fine di dare una parvenza di vittoria alle istituzioni italiane sulle controparti banche d'affari/hedge fund.

Inoltre, osservando i contratti derivati sul tasso «IRS Interest Rate Swap» proposti dalle banche d'affari a ben 735 Comuni italiani, 44 Province italiane e 12 Regioni italiane che li hanno poi sottoscritti (secondo il rapporto del comando Su-

periore della Guardia di Finanza di Ostia), vale la pena evidenziare che in detti contratti non sussiste alcuna clausola o cd. "opzione esotica" propagandata anche da taluni organi di stampa nazionale ed internazionale, mentre invece vi sono clausole assai gravose, vessatorie ed illecite che impongono il maggior addebito di costi del credito sul conto corrente della malcapitata istituzione italiana a favore delle banche d'affari straniere, per la quale quindi opera una fattispecie truffaldina illecita.

Il richiamo a "opzioni esotiche" potrebbe far pensare al lettore a chissà quali algoritmi (opera di ingegneria finanziaria) siano stati inseriti nei contratti derivati sul tasso.

Invece emerge che nei contratti derivati, fatti sottoscrivere ad istituzioni italiane, è prevista una clausola matematica per cui si è costretti a pagare alla controparte banca d'affari straniera per ogni rata un tasso composto da parametro e spread, mentre invece l'istituzione italiana va ad incassare dalla banca d'affari per la medesima rata solo il parametro e non lo spread e così essa istituzione perde per certo ad ogni rata del derivato la somma di spread calcolata sull'importo nominale residuo del prestito sottostante. E si è potuto riscontrare che i derivati di importo elevato contengono quasi sempre la clausola «banca vince se tasso cala».

Vi è una seconda tecnica che ha influenzato enormemente in negativo il corso azionario delle società quotate italiane: è la

tecnica delle vendite allo scoperto o short-selling.

Si premette che le vendite allo scoperto sono impedito su tutte le società quotate del Regno Unito e degli Stati Uniti grazie alla regola del Tick Up, che in sostanza impedisce di puntare al ribasso se prima non si è verificato un rialzo. Inspiegabilmente la regola del Tick Up non è applicabile sui titoli di società quotate italiane.

La Consob non ha quindi il potere di andare a scoprire chi ha effettuato le vendite allo scoperto effettuate su un titolo di società italiana al fine di farlo crollare, perché gli hedge fund si avvalgono di intermediari.

Sulla base di quanto appreso di recente, viene ora esposto con quale modalità avviene questa tecnica di vendite allo scoperto; spiegazione che si discosta dalla definizione, oltretutto di non facile lettura, fornita dalle Autorità di Vigilanza alla Borsa, per non parlare di Wikipedia che presenta una definizione fatta per non comprendere.

Perché la tecnica delle vendite allo scoperto si realizzi è necessario che il flottante della società designata come vittima sia ampliata fino all'85% almeno. E in base a quanto innanzi dedotto si comprendono le ingerenze effettuate su alcuni consigli di amministrazione al probabile fine di far deliberare un aumento della percentuale del flottante.

Secondo alcuni autorevoli esperti per eseguire vendite allo scoperto gli hedge fund si avvarrebbero di quella enorme massa

monetaria che uscirebbe dalle interposte banche italiane, a loro insaputa, e secondo la Relazione Consob dell'anno 1992 ciò avverrebbe tramite un nuovo hardware (Intel 386), un nuovo sistema operativo (Unix) ed un nuovo software installati nel sistema bancario nel 1992 a seguito del provvedimento della Banca D'Italia del 31 luglio 1992 che ha cambiato inspiegabilmente la contabilità delle banche italiane.

E questo software neutralizzerebbe contabilmente nel bilancio delle stesse banche italiane le quote capitali rimborsate dagli ignari mutuatari sottoscrittori di contratti di mutuo dopo il 1992, i cui importi sono stati creati in qualche parte del mondo con un clic elettronico. Probabilmente alle Bahamas essendo in tale Stato situata l'unica Banca Centrale al mondo che dal 1973 può creare denaro con un clic elettronico (e se può farlo la Banca Centrale delle Bahamas, anche gli hedge fund che risiedono nelle Bahamas possono creare, a seconda dell'area di influenza, euro e dollari, con un clic elettronico), anziché essere presi dalle riserve della banca, come avveniva prima del 1992.

La creazione del denaro con un clic elettronico è divenuta tecnicamente possibile nel mondo purtroppo dal 1971, quando fu abolito l'obbligo di convertibilità del dollaro in oro.

Il passo successivo degli hedge fund è stato quello di riuscire in qualche Stato del mondo ad abolire la separazione tra banche di prestito e banche speculative per usufruire dell'e-

norme business dell'importo dei prestiti creati con un clic elettronico.

Questo è accaduto purtroppo in Italia nel 1992, (con il Decreto Legislativo n.481 del 14 dicembre 1992) e da allora, eliminato il vincolo temporale «raccolgo per prestare», è iniziata l'attività di creazione del denaro con un clic da parte degli hedge fund attraverso le ignare interposte banche commerciali. Attività illegittima perché non esiste in Italia un Albo dei Creatori del denaro, ma soltanto degli intermediari del credito, nonché ancora illegittima perché la creazione del denaro compete soltanto alle banche centrali.

Le vendite allo scoperto, che potrebbero aver riguardato anche importanti e strategiche società italiane, quale Eni e Leonardo, si concretizzano con peculiari modalità.

Va innanzitutto detto che gli hedge fund sono gli unici fondi al mondo autorizzati a vendere allo scoperto (short selling), mentre i Fondi comuni di investimento per Statuto non lo possono fare.

Detti hedge fund vendono le azioni, ad esempio, della tal banca o tal società quotata italiana senza prima averle acquistate, ma soltanto prendendole in prestito da ignari risparmiatori attirati da piattaforme di trading on line di proprietà degli stessi hedge fund e vengono vendute sfruttando il fuso orario tra Borse ed all'insaputa dell'ignaro risparmiatore, il quale non si accorge di quanto avvenuto nella notte sulle sue

azioni, perché esse non sono uscite dalla sua disponibilità, essendo state prestate a sua insaputa dalla piattaforma di trading on line.

Ciò è possibile nelle banche e nelle società quotate, soprattutto dove il capitale flottante è stato ampliato in Italia dal 1993.

Al riguardo gli hedge fund entrano ed escono dal flottante della società quotata: essi escono per farsi liquidare le loro azioni, dopo averne pompata la quotazione, e successivamente vi rientrano dopo averne provocato il crollo, guadagnando esattamente quanto gli ignari risparmiatori, perciò noi azionisti, hanno perso nella vendita delle loro azioni.

E' evidente che in questo caso il risparmiatore italiano non viene affatto tutelato, bensì il risparmio viene sottratto agli italiani e al Paese.

In questo modo società italiane che nel 2007 avevano il titolo quotato a 30 euro circa, a seguito di frequenti vendite allo scoperto lo stesso titolo si è ridotto al valore di borsa di 15 euro circa, e gli hedge fund stranieri hanno guadagnato esattamente quanto gli ignari risparmiatori hanno invece complessivamente perso nel vendere le loro azioni.

L'illustrazione che si è voluto riportare nel contesto societario di Leonardo che, quale importante e strategica società avente sede sociale in Italia, non può essere oggetto di attacchi da parte di fondi speculativi esteri, da parte degli

hedge fund.

Al riguardo richiama la relazione dei Servizi di Investigazione italiani sulle attività speculative svolte da fondi esteri speculativi su titoli di società quotate italiane presentata il 7 marzo 2017 in Parlamento.

L'intervento ha riguardato questioni di gestione e controllo dei fondi speculativi/hedge fund nelle principali società economiche e finanziarie italiane, con effetti negativi sul piano della sicurezza nazionale del nostro Paese.

Intervento azionista Rosania Elman

Dichiara di prendere la parola dopo il collega Paul Kircher che ha trattato questioni importanti e forse decisive per lo sviluppo dell'Italia riguardanti la gestione e il controllo di principali società italiane da parte di entità straniere e in primo luogo da parte degli hedge fund, cioè di fondi speculativi esteri che attuano le loro speculazioni anche nella borsa italiana che non è più di proprietà degli italiani, dello Stato italiano, ma è di proprietà degli inglesi, della London Stock Exchange.

Hedge fund operano nel settore dei derivati, soprattutto tramite banche di affari estere e nel settore delle vendite allo scoperto che non sono autorizzate in Regno Unito e Stati Uniti dal 2008 con altre persone giuridiche estere a loro collegate.

In tal senso conferma la richiesta iniziale di effettuare adeguate verifiche.

La richiesta di effettuare adeguate verifiche sul piano della piena legittimità e congruenza del ruolo svolto dagli Hedge fund nel capitale sociale di Leonardo è rivolta anche a Stefano Di Stefano rappresentante dello Stato e del Governo Italiano in questa sede.

Dichiara di intervenire in rappresentanza del Gruppo dei Soci Risparmiatori dell'ex Banca Mediterranea del Sud Italia, costretto a confluire nel 2000 in Banca di Roma Capitalia, a sua volta incorporata nel 2007 da Unicredit, dopo avere inviato ieri al Presidente Giovanni De Gennaro e all'Amministratore Delegato uscente Mauro Moretti una lettera corredata da due allegati avente ad oggetto istanza di visione e rilascio copia dei bilancio di sessantadue società partecipate dal Gruppo Leonardo, ex Finmeccanica, indicate nel bilancio 2016 e altro, che costituisce parte integrante del presente intervento e pertanto va allegata con i relativi documenti al redigendo verbale.

Conferma le richieste conclusive ivi riportate ai vertici e all'alta dirigenza di Leonardo:

poter visionare e avere copia dei bilanci delle società partecipate riferite al bilancio consolidato 2016, alle pagine 174, 176, del file di testo come pubblicato allo stato sul sito www.leonardocompany.com, incluse le sessantadue società partecipate in località ad elevato rischio di elusione fiscale cd. paradisi fiscali che rappresentano un terzo delle partecipate,

se sono centosessantasette, segnate nel prospetto predisposto dal Gruppo di minoranza del Sud Italia di appartenenza, che è parte integrante di questo intervento insieme all'altro prospetto stimato dall'Unione Europea con indicazione degli Stati ad elevato rischio di elusione fiscale;

rendere più agevole ed esaustiva l'informativa dell'area di consolidamento inserendo nell'elenco alle pagine 174 e 176 del bilancio, due colonne verticali e precisamente: una colonna con numerazione progressiva delle partecipate e un'altra colonna con l'indicazione della controllante della partecipata che manca, come indicato anche nel prospetto ieri;

usare nel testo di bilancio un corpo di stampa più grande al fine di rendere realmente effettiva l'informativa societaria per la qualcosa ove necessario i relativi contenuti sintetici delle società partecipate potranno essere posti anche in senso orizzontale;

conoscere l'opinione dei vertici societari per contrastare la bassissima partecipazione alle assemblee nelle principali società italiane.

Rileva che in questa assemblea sono circa una trentina le teste aventi diritto al voto secondo i dati forniti dal Presidente De Gennaro, salvo errori. Un vero e proprio vulnus da contrastare ed eliminare e per il quale il citato Gruppo dei Soci Risparmiatori di minoranza dell'Ex Banca Mediterranea di appartenenza ha formulato anche apposita petizione popolare ai

rami del Parlamento Italiano, ammessa rispettivamente il 2 e il 21 dicembre 2016 dagli Uffici Tecnici di Camera e Sindaco; avere informative sul numero dei delegati e quote rappresentate dal Delegato Antonio Agostini, zero azioni personali, nelle votazioni dell'Assemblea degli Azionisti nella società del 28 aprile 2016 nonché avere copia degli atti e delle deleghe a lui conferite e in primo luogo dalle persone giuridiche contenendo i nomi di BlackRock, Fidelity, Noick Banck, JP Morgan, Morgan Stanley, Vanguard, nonché del delegato degli stessi deleganti esteri presenti in questa Assemblea.

Rinvia per un confronto alle pagine 1375 in poi del file di testo come pubblicato allo stato sul sito www.leonardocompany.com, riguardante l'allegato Z del verbale atto numeri 5979/2680 del notaio Sandra De Franchis di Roma, Chiede quale sia la situazione dei derivati in Leonardo e dichiara di attendersi una nota chiara da parte della Società.

Ritiene rilevante questo aspetto sul piano della sicurezza nazionale.

L'indagine deve partire soprattutto dalla società interessata e dall'azionista principale che è lo Stato Italiano, il Governo Italiano.

Chiede che indagini siano state fatte sulla presenza, sulla operatività nel flottante.

Chiede al rappresentante del Governo in sala quali siano le interlocuzioni con le altre autorità di investigazione al ri-

guardo, se si intenda rivestire un ruolo passivo, se esista una strategia, se si voglia aumentare il controllo al 49% o ridurre al 5% per poi dismettere la Società stessa come avvenuto per altre.

Il Presidente

- si riserva di rispondere al socio Rosania sulla possibilità o meno di allegare documenti a corredo dell'intervento;
- indica in un'ora il periodo di sospensione dell'Assemblea.

Alla ripresa

il Presidente

- informa che presso il Desk è disponibile l'elenco ospiti e del personale di supporto già presenti in sala;
- integra la risposta data ad una domanda che chiedeva di conoscere i nominativi e le testate dei giornalisti presenti, precisando che la risposta che è stata data per iscritto non poteva che riferirsi ai giornalisti che sarebbero stati presenti in quanto accreditati.

L'elenco aggiornato è ora disponibile presso i nostri addetti presenti in sala;

- risponde alla richiesta del socio Rosania di allegare al verbale atti o documenti forniti in sede assembleare, richiamando l'art. 2375 del Codice Civile che prevede che saranno inserite a verbale le dichiarazioni degli azionisti in forma riassuntiva, sempre che loro ne facciano richiesta e a condizioni che siano pertinenti all'ordine del giorno. La normativa

regolamentare prevede altresì espressamente quale sia la documentazione che forma oggetto di allegazione al verbale assembleare, ai fini della relativa messa a disposizione del pubblico.

Gli azionisti nei limiti di quanto sopra hanno facoltà di intervenire, di chiedere la verbalizzazione per estratto dei rispettivi interventi e ne consegue che la documentazione a cui fa riferimento l'azionista potrà e dovrà essere recepita nel verbale nella misura in cui sia stata oggetto del relativo intervento, da svolgersi naturalmente nei limiti di tempi fissati dal Presidente dell'Assemblea ai sensi del regolamento assembleare.

L'Amministratore Delegato

- procede a rispondere alle domande poste nel corso dei precedenti interventi;
- respinge la considerazione dell'azionista Pezzella sul fatto che la società "andava meglio quando andava peggio";
- ribadisce all'azionista Pedersoli che l'investimento DRS non ha generato nessun ritorno adeguato. Tuttavia la società è stata riconfigurata, rifocalizzata sul Core Business, oggi fa margini positivi e gradualmente riuscirà a recuperare non l'investimento complessivo bensì la parte di residuo di investimento non svalutata;
- per quanto riguarda l'operazione Sukhoi, ricorda che Finmeccanica non ha mai costruito un aereo Sukhoi, e che quando ha

assunto la carica di Amministratore Delegato erano state totalizzate oltre 400 mln di perdite destinate a crescere considerevolmente. Occorreva fare un aumento di capitale stimato dagli 1 ai 2 mld. Tuttavia sapendo dell'arrivo di altri competitor sullo scenario internazionale, dai cinesi ai canadesi e considerando il ruolo marginale dovuto in campo tecnico-tecnologico, si è deciso di non partecipare agli aumenti di capitale. E' stato venduto il 41% delle azioni della SuperJet International, inoltre Leonardo è uscita dal capitale di Sukhoi Civil Aircraft Corporation (SCAC).

Finmeccanica lì realizzava solo gli arredi interni: attività estranea al core business della Società. Uscita da Sukhoi, Leonardo si è comunque sempre resa disponibile a continuare la collaborazione con l'industria russa nel campo dell'alta tecnologia Aerospazio, nella Difesa e nella Sicurezza;

- conferma che la Società è assicurata su tutti i rischi di cambio legati alle transazioni commerciali, evidentemente non per i rischi di cambio nella fase di consolidamento dei bilanci perché in questo caso si opera la traslazione allo stato dei valori;

- ritiene che per eventuali investimenti in Alitalia debba pronunciarsi il prossimo Consiglio. Personalmente è dell'opinione che Leonardo non c'entra nulla con una società di servizi di quel genere;

- risponde all'azionista Mantovani precisando che il debito

netto è solo quello finanziario e non riguarda i rapporti con i fornitori;

- precisa all'azionista Lombardo che la risposta su Sukhoi è la stessa già data precedentemente alla stessa domanda;

- risponde all'azionista Scaccia precisando che è stata aumentata la componente civile. Si è cominciato mettendo a punto le Aerostrutture. Oggi sul 787 la Società è in breakeven e sono in corso di affidamento nuove importanti commesse da Boeing, che pure riconosce Leonardo fornitore di alto livello qualitativo.

Sempre nella parte civile la produzione di due elicotteri: il 169 e il 189. Il programma è di raggiungere entro il 2018 l'obiettivo di vedere finalmente il TiltRotor, il famoso convertiplano AW609.

Precisa che con la Polonia il rapporto non deve interrompersi per il problema elicotteri. Il rapporto è complessivo. Il primo rapporto è certamente commerciale: acquisti di aerei M346, acquisti di satelliti con relativo lancio.

Ricorda in proposito che è in essere una partnership per riprendere in mano la partita degli elicotteri polacchi essendo stato abolito l'ordine fatto ai francesi. Nello specifico continuano le produzioni negli impianti pugliesi degli elicotteri, ma si rende necessario fare anche degli investimenti in loco per non rischiare di uscire dal mercato.

Sottolinea come il problema Polonia debba essere considerato

anche da un punto di vista strategico nella futura Europa della difesa unica e nelle alleanze industriali che sono state realizzate. Vi sono tutti i presupposti per creare un'alleanza industriale in Polonia, in Germania, in Svezia.

- rileva che l'azionista Baranes ha posto domande simili per le quali in parte è stata già data risposta.

Ricorda che gli attuali investimenti sul civile sono oltre il 50%, mediamente sono sul 51% - 52% - 53%, a seconda dell'anno.

Conferma i seguenti ricavi:

64% militare, 36% civile.

- osserva che il bilanciamento è anche dovuto al fatto che su ogni impostazione di piattaforma, comunque nasca, deve avere i compiti Dual-Role, e all'impegno multipurpose per ognuno dei ruoli, difesa o civile, in modo da ottimizzare lo sviluppo di un'unica piattaforma per più ruoli e più scopi all'interno di ogni ruolo. Questa è la chiave per ottimizzare gli investimenti e anche naturalmente civilizzare parti nate come difesa, ovvero rendere difesa parti sviluppate nel campo del civile. Per quest'ultimo aspetto sarà importante Cyber Elettronica in quanto lo sviluppo che si ha in campo di Cyber Elettronica - parte commerciale - è sempre più potente e quindi può dare anche spazio all'acquisizione diretta per la parte difesa, sebbene gli elementi che caratterizzano la difesa sono innovativi e traineranno l'intero settore, come ad esempio i droni o la Cyber Security ed Intelligence.

- informa che lo scambio quote MBDA/ATR è un'operazione che non è nata nella logica dello scambio quote, bensì dall'interesse di avere il controllo di ATR per far sì che le regioni meridionali possano avere uno sviluppo non sulla carpenteria, ma sulla parte avanzata aerea dal design all'allestimento finale.

Comunica che l'operazione ATR ha già l'interesse di altri potenziali soci che vedono in Leonardo il partner industriale di riferimento e di controllo della Società, e che sarebbero disponibili a partecipare come soci di minoranza anche per sostenere gli investimenti futuri.

- precisa, sugli ordini Eurofighter - Kuwait, che la produzione è iniziata recentemente, che nessun ricavo pertanto è stato realizzato se non gli ingressi di cassa con degli anticipi. Il primo esemplare sarà prodotto e consegnato nel 2019. Per tale ragione non può dare nessun effetto all'attuale situazione nello scacchiere della penisola araba;

- ringrazia l'azionista Vitangeli per l'apprezzamento rivolto.

- esprime il proprio punto di vista ribadendo che oggi c'è una NATO che ha un pilastro e tanti Paesi frantumati. Pertanto se si intende fronteggiare l'Asia bisogna che la NATO si ricostruisca su due pilastri: gli Stati Uniti d'America e gli Stati Uniti d'Europa. Questo fa sì che i due pilastri debbano accordarsi su comuni standards e requirements per il futuro e debbano avere comuni piani di innovazione e sviluppo che ren-

dano perfettamente interoperabile ogni parte del sistema. Quindi progetti e piani di innovazione comuni.

- rileva come l'Europa abbia già deciso attraverso la preparatoria action per la Difesa e la Sicurezza uno specifico investimento di quasi 90 - 100 mln che serve solo a identificare i progetti comuni europei che verranno finanziati nel piano finanziario 2021 - 2027 che prevederà parecchi miliardi.

- osserva che con la Brexit le uniche imprese di dimensione e capabilities sono tutte francesi, e che l'unica impresa grande con capabilities in UE e, oltre alle francesi, Leonardo, che può essere il perno di aggregazione di altre industrie, di altri Paesi con i quali si è lavorato: ad esempio Germania, Svezia, Polonia ed altri.

Prevede, come avvenuto negli Stati Uniti a fronte di un aumentato budget per la Sicurezza e la Difesa, una industria europea più potente. Sottolinea come siano necessari accordi politici in aggiunta agli accordi industriali e commerciali;

- risponde all'azionista Chiurazzi che ha chiesto quale sia il tasso in base al quale sono state calcolate le riserve di bilancio afferente al personale e quale sia il nome dell'attuario. Rinvia alla nota 21 del bilancio consolidato;

- risponde all'azionista Bava su quali siano i programmi produttivi su Torino. Informa che a Torino è stata spostata la produzione del C27J, e che è in corso tutta la produzione del nuovo EFA Kuwaitiano seconda generazione con gli allestimenti

legati alla nuova avionica.

- affronta la tematica ATR MP. Ricorda la divisione Airborne nella quale si fa la progettazione e integrazione dei sistemi di missione, quali ATOS, SKYSTAR, che sono attualmente coinvolti nell'ambito NATO, e dove Leonardo fornisce la mission operation support e le due stazioni di terra trasportabili per segmento terrestre del sistema. Ricorda tutte le attività di elettronica legate alla nuova generazione di Eurofighter che permetteranno a questa piattaforma di poter ricostruire un ciclo di vita ulteriore di 20 anni oltre a quello previsto. Raccomanda che questi 20 anni siano utilizzati molto bene, perché sono gli anni nei quali si passerà da Fighter con pilota a bordo a Fighter unmanned;

- a proposito di droni, ricorda che l'azionista Pezzella ha fatto rilevare che si è perso anche Mubadala. A tal riguardo precisa di non essere certo se il cliente sia stato perso. Ricorda che in questo momento Leonardo ha crediti per 120 milioni verso Piaggio e il problema è recuperarli. E ribadisce che Leonardo è l'unica impresa in Italia che ha tutte le risorse per poter realizzare l'unmanned italiano;

- rileva altresì che l'azionista Bava ha posto un altro problema: il sito di Corso Marche. Qui è stata fatta la bonifica secondo le autorizzazioni previste da determina dirigenziale nel mese di settembre 2016, la 193 con un numero di 10 cifre e a seguito di questo è stato redatto il relativo progetto ese-

cutivo. Conferma che è in corso di preparazione il bando e di non aver altre informazioni al riguardo.

In relazione alla domanda dello stesso azionista se la Società possa avere un interesse ad investire nel Brevetto Scocca ricorda che bisogna preliminarmente verificarlo per stabilire se vi sia interesse.

Conferma che il tasso di interesse passivo è di circa 5,4% per le iniziative delle passate gestioni.

Ricorda che si è già parlato del rapporto militare/civile;

- prende atto delle dichiarazioni dell'azionista Kircher che non ha posto domande;

- risponde all'azionista Rosania, relativamente alle domande che riguardano il bilancio.

Ricorda che le società controllate da Leonardo sono esclusivamente di tipo commerciale, e non sono costituite per fare alcun tipo di speculazione, né per entrare nei paradisi fiscali né per fare operazioni al fine di avere riduzioni fiscali. Trattasi di società che vengono utilizzate per poter commercializzare i nostri prodotti.

Ricorda che in ogni caso Leonardo non ha lavoro nei paesi Black List, quelli che sono naturalmente riconosciuti tali dalla legge italiana e dalla legge europea.

Precisa che per quanto riguarda il rischio di cambio esiste un'assicurazione a tutela delle parti contrattuali che, ovviamente, non ricomprende i rischi di cambio connessi al consoli-

damento finanziario, ma di bilancio.

Repliche Azionisti

- l'azionista Pezzella ritiene di essere stato frainteso sulla frase "stavamo bene quando stavamo peggio";

- l'azionista Lombardo ribadisce che l'operazione Sukhoi è stato un danno per la Società e che si è fatto bene a non proseguire.

Ritiene che sarebbe stato opportuno avere qualcosa da commercializzare in contrapposizione all'aereo cinese.

Precisa di essere convinto che l'operazione DRS è stata errata e che comunque la stessa non venga ben vista pur favorendo un posizionamento nella Difesa Americana;

- l'azionista Chiurazzi fa presente di non aver ricevuto risposta in ordine alla relazione dell'attuario.

Ribadisce l'importanza dell'attuarizzazione e della relazione dell'attuario chiedendo comunque di poter ricevere la relazione che verta su questi aspetti.

Il Presidente

informa:

a) a richiesta, che l'elenco nominativo degli azionisti intervenuti all'Assemblea del 28 aprile 2016 è allegato sub lettera Z al verbale assembleare pubblico della Società ai sensi e nei termini di legge ed è disponibile sul sito web di Leonardo;

b) a richiesta, con riferimento all'esibizione degli atti e delle deleghe conferite, che gli azionisti possono prenderne

personalmente visione se lo ritengono necessario, sempre nel rispetto di quanto previsto dalla normativa in materia, presso le strutture competenti ossia l'Ufficio degli Affari Societari.

Repliche Azionisti

- l'azionista Rosania dichiara di non essere soddisfatto delle risposte.

Precisa di aver chiesto l'allegazione integrale come fatto di trasparenza. Ritiene che non sia convincente la risposta dell'ing. Moretti sulle finalità commerciali delle 32 società istituite nel Delaware, che è lo Stato dove si attua la massima elusione fiscale e si realizza il massimo anonimato societario.

Sottolinea di aver allegato al proprio intervento un elenco che è fonte UE. Rileva l'esistenza di società in Brasile, in Arabia Saudita, negli Emirati Arabi Uniti, in Malesia, in Cina, in Turchia e di un altro gruppo di società interessanti che sono in Libia, in Kenya, in Argentina, in India, in Kuwait.

Ribadisce che l'allegazione sia un atto di trasparenza e che la normativa non lo vieta, e le interpretazioni sono varie.

Ricorda che molti notai li allegano e cita il notaio Carlo Marchetti, il Notaio Filippo Zaban ed il notaio Mario Zanchi.

Rappresenta la propria totale insoddisfazione e quindi insiste a che si proceda con l'allegazione sotto un'apposita lettera

del verbale, auspicando che se questa fosse la prima volta sarebbe bene che anche Leonardo avvii una nuova fase.

Precisazioni Amministratore Delegato

- sulla questione DRS precisa di aver parlato del valore dell'investimento, inteso come valore finanziario, spropositato. E di non aver parlato dell'interesse strategico di Leonardo di stare negli Stati Uniti d'America. Ricorda che all'insediamento di questo Consiglio il tema era se vendere o non vendere DRS. Detta società non è stata venduta, è stata ristrutturata e risanata. E oggi fa utili.

Rileva che quel mercato è importantissimo non solo per dimensione, in quanto è il più importante, ma per essere presenti nella culla delle innovazioni. Il che è esiziale per una società che vuole progredire sulla Cyber Elettronica.

Ritiene che Leonardo possa procedere agli investimenti anche utilizzando risorse che possono proprio essere riutilizzate in un mercato al fine di poter partecipare allo sviluppo dell'innovazione.

Il Presidente

- con riferimento al documento che l'azionista Rosania ha consegnato in Assemblea, precisa di esserne già in possesso per essergli stato in precedenza inviato e pertanto procederà ad eliminare il documento consegnato in Assemblea;

- dichiara chiusa la discussione;

- invita quindi l'Assemblea a deliberare in relazione alla

proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione in merito al bilancio di Sirio Panel S.p.a. al 31.12.2016 di cui è stata data precedentemente lettura;

- invita chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala;

- rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto;

- constata che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto;

- dichiara aperta la procedura di votazione sulla indicata proposta di deliberazione formulata dal Consiglio di Amministrazione in merito al bilancio di Sirio Panel S.p.a. al 31.12.2016;

- invita in sequenza:

a digitare il tasto relativo alla votazione prescelta (il tasto verde "F" per esprimere voto favorevole, il tasto rosso "C" per esprimere voto contrario oppure il tasto giallo "A" per esprimere la propria astensione dal voto);

a verificare sullo schermo del radiovoter la correttezza di tale scelta;

a digitare il tasto "OK";

a verificare sullo schermo del radiovoter che il voto sia stato registrato;

- dichiara aperta la votazione;

- la votazione ha inizio;
- dichiara chiusa la votazione.

Esito votazione

Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 Sirio

Panel S.p.A.

Hanno partecipato alla votazione: n. 1.274 azionisti portatori di n. 389.857.311 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 67,431816% del Capitale Sociale.

Hanno votato:

Favorevoli 385.991.557 pari al 99,008418%

Contrari 64.676 pari allo 0,016590%

Astenuti 485.076 pari allo 0,124424%

Non votanti 3.316.002 pari allo 0,850568%

Il Presidente

- dichiara approvata la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione.

Il Bilancio al 31 dicembre 2016, comprensivo delle Relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione, di Sirio Panel S.p.a. e l'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti nonché non votanti, verranno allegati al verbale della presente Assemblea;

- invita l'Assemblea a deliberare in relazione alla proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione in merito al bilancio di Leonardo S.p.a. al 31.12.2016 di cui è stata data pre-

cedentemente lettura;

- invita chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala;

- rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto;

- constata che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto;

- dichiara aperta la procedura di votazione sulla indicata proposta di deliberazione formulata dal Consiglio di Amministrazione in merito al bilancio di Leonardo S.p.a. al 31.12.2016;

- invita in sequenza:

a digitare il tasto relativo alla votazione prescelta (il tasto verde "F" per esprimere voto favorevole, il tasto rosso "C" per esprimere voto contrario oppure il tasto giallo "A" per esprimere la propria astensione dal voto);

a verificare sullo schermo del radiovoter la correttezza di tale scelta;

a digitare il tasto "OK";

a verificare sullo schermo del radiovoter che il voto sia stato registrato;

- dichiara aperta la votazione;

- la votazione ha inizio;

- dichiara chiusa la votazione.

Esito della votazione

Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 Leonardo S.p.a.

Hanno partecipato alla votazione: n. 1.274 azionisti portatori di n. 389.857.311 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 67,431816% del Capitale Sociale.

Hanno votato:

Favorevoli 385.990.281 pari al 99,008091%

Contrari 65.676 pari allo 0,016846%

Astenuti 485.214 pari allo 0,1244590%

Non votanti 3.316.140 pari allo 0,850604%.

Il Presidente

- dichiara approvata la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione.

Il Fascicolo di Bilancio - comprendente il Bilancio di esercizio di Leonardo S.p.a. e il Bilancio consolidato di Gruppo, unitamente alla Relazione sulla gestione, alle attestazioni di cui all'art. 154-bis, comma 5, del TUF, alle Relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione - e l'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti nonché non votanti, verranno allegati al verbale della presente Assemblea.

SECONDO PUNTO ORDINE DEL GIORNO

Il Presidente

- procede alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno della Parte Ordinaria che ha per oggetto "Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione";

- rammenta che ai sensi dell'art. 18.1 dello Statuto sociale, prima di procedere alla nomina del Consiglio di Amministrazione, l'Assemblea deve determinare il numero dei componenti.

Secondo quanto disposto dalla citata previsione statutaria, il Consiglio di Amministrazione deve essere composto da un numero di membri non inferiore ad otto e non superiore a dodici;

- dichiara di omettere la lettura della Relazione sul presente punto, salvo che qualcuno ne faccia esplicita richiesta, considerato che il fascicolo "Relazioni illustrative" è stato messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di cui alla normativa vigente e che fa parte della documentazione consegnata agli Azionisti al momento della registrazione.

Intervento azionista Caradonna

- propone un'unica discussione per i punti dal 2 al 6 in quanto strettamente connessi.

Il Presidente

- chiede se vi siano opposizioni a questa proposta e precisa che pur accorpando i punti dal 2 al 6 le votazioni restano separate.

Intervento azionista Rosania

- esprime contrarietà in quanto ritiene che anche non accorpando la proposta si possa procedere in maniera spedita, in quanto trattasi di argomenti distinti, e pertanto bisogna dare la possibilità anche all'azionista che vuole intervenire di pronunciarsi. Proprio per restare sul piano della trasparenza ricorda che la situazione è analoga a quella della documentazione che è stata al medesimo rifiutata e per la quale è stata disposta l'eliminazione;

- rileva che c'è un ordine del giorno, fatto da un consesso societario qualificato, e l'accorpamento non rispetterebbe il dato di partenza.

Il Presidente

- ritiene che l'Assemblea sia sovrana anche nell'invertire o accorpare l'ordine del giorno. L'ordine del giorno è una proposta che viene formulata. Ove accorpato, le relative deliberazioni sui punti non verrebbero alterate, in quanto c'è una richiesta specifica di un socio di votazioni separate;

- pone in votazione la proposta dell'azionista Caradonna di accorpare la discussione e non la votazione sui punti all'ordine del giorno che vanno dal 2 al 6, nonché la proposta dell'azionista Rosania di mantenere una illustrazione distinta e una discussione punto per punto di tutti i punti dal 2 al 6;

- chiede se vi siano altri interventi prima di procedere alla votazione.

Intervento azionista Rosania

- dichiara di essere favorevole all'accorpamento del punto 2 e il punto 3, ma non del 4, del 5 e del 6.

Il Presidente

- pone in votazione innanzitutto la proposta del socio Caradonna;

- invita l'Assemblea a votare sulla proposta di accorpare la discussione dai punti 2 al 6 pur mantenendo distinte votazioni per ogni singolo punto;

- invita in sequenza:

a digitare il tasto relativo alla votazione prescelta (il tasto verde "F" per esprimere voto favorevole, il tasto rosso "C" per esprimere voto contrario oppure il tasto giallo "A" per esprimere la propria astensione dal voto);

a verificare sullo schermo del radiovoter la correttezza di tale scelta;

a digitare il tasto "OK";

a verificare sullo schermo del radiovoter che il voto sia stato registrato;

- dichiara aperta la votazione;

- la votazione ha inizio;

- dichiara chiusa la votazione.

Esito votazione

Accorpamento punti 2, 3 , 4, 5 e 6 ordine del giorno

Hanno partecipato alla votazione: n. 20 azionisti portatori di n. 189.286.364 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari

al 32,739987% del Capitale Sociale.

Hanno votato:

Favorevoli	177.503.330	pari al 93,775022%
Contrari	11.625.502	pari al 6,141754%
Astenuti	157.532	pari allo 0,083224%
Non votanti	0	

Il Presidente

- dichiara approvata la proposta dell'azionista Caradonna;
- ritiene inutile sottoporre a votazione la seconda proposta del Socio Rosania;

- dà lettura dei punti all'ordine del giorno come accorpati:

Punto n. 2: "Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione"

Punto n. 3: "Determinazione della durata del mandato del Consiglio di Amministrazione"

Punto n. 4: "Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione"

Punto n. 5: "Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione"

Punto n. 6: "Determinazione dei compensi del Consiglio di Amministrazione";

- ricorda di aver già illustrato il punto relativo alla determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;

- rammenta con riferimento alla "Determinazione della durata

del mandato del Consiglio di Amministrazione" che prima di provvedere alla nomina del Consiglio di Amministrazione, l'Assemblea deve determinare la durata del relativo mandato;

- rammenta ai sensi dell'art. 18.2 dello Statuto sociale che gli Amministratori sono nominati per un periodo non superiore a tre esercizi e sono rieleggibili a norma dell'art. 2383 codice civile;

- dichiara di omettere la lettura della Relazione sul presente punto, così come farà per i punti successivi, salvo che qualcuno ne faccia esplicita richiesta, considerato che il fascicolo "Relazioni illustrative" è stato messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di cui alla normativa vigente e che fa parte della documentazione consegnata agli Azionisti al momento della registrazione;

- ricorda all'azionista Rosania che ha manifestato opposizione al fatto che in pratica non ci sia una adeguata illustrazione di tematiche delicate, decisive, riguardanti la qualità delle persone chiamate ad amministrare una Società importante, strategica, che è in corso l'illustrazione del punto relativo alla determinazione della durata del Consiglio di Amministrazione.

- rammenta che la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione avviene con la procedura del voto di lista secondo quanto previsto dall'art. 18 dello Statuto sociale;

- informa gli Azionisti che sono state presentate due liste, entrambe nei termini e secondo le modalità previste

dall'avviso di convocazione dell'Assemblea, nonché corredate dalle informazioni e dalla documentazione richiesta dalla disciplina vigente. Entrambe sono state predisposte nel rispetto dei requisiti previsti, anche in materia di indipendenza e di diversità di genere.

La LISTA N. 1, presentata da un gruppo di società di gestione del risparmio ed investitori istituzionali complessivamente titolari di n. 11.043.412 azioni ordinarie aventi diritto di voto nell'Assemblea ordinaria pari all'1,910% circa del capitale sociale di Leonardo, è composta dai seguenti candidati:

- 1) Paolo Cantarella
- 2) Dario Frigerio
- 3) Marina Rubini
- 4) Silvia Merlo
- 5) Giulio Gallazzi

La LISTA N. 2, presentata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, titolare di n. 174.626.554 azioni ordinarie aventi diritto di voto nell'Assemblea ordinaria pari al 30,204% circa del capitale sociale di Leonardo, è composta dai seguenti candidati:

- 1) Giovanni De Gennaro
- 2) Alessandro Profumo
- 3) Marta Dassù
- 4) Marina Elvira Calderone
- 5) Luca Bader

6) Guido Alpa

7) Fabrizio Landi

8) Antonino Turicchi

- rammenta altresì che, in ottemperanza alla normativa vigente, la Società ha provveduto in data 11 aprile 2017 al deposito delle liste dei candidati presso la sede sociale e presso Borsa Italiana e alla pubblicazione delle stesse sul sito internet della Società, così come richiesto dall'art. 147-ter del TUF e dall'art. 144-octies del Regolamento Emittenti.

Il fascicolo contenente il "curriculum vitae" di ciascuno dei candidati al Consiglio di Amministrazione è stato distribuito agli Azionisti presenti, mentre tutta la documentazione oggetto di pubblicazione come testé indicato è comunque messa a disposizione - presso gli incaricati presenti in aula - degli Azionisti che volessero prenderne visione;

- ricorda di aver in precedenza comunicato che sarebbe stata omessa la lettura della relazione sul presente punto, considerato che il fascicolo "Relazioni illustrative" è stato messo a disposizione del pubblico;

- precisa che per il quinto punto all'o.d.g. "Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione" vale quanto detto con riferimento alle Relazioni Illustrative;

- rammenta che il sesto punto all'ordine del giorno ha per oggetto "Determinazione dei compensi del Consiglio di Amministrazione".

Stessa dichiarazione circa l'omissione della lettura della relazione, contenuta già nel fascicolo Relazioni Illustrative.

- apre la discussione sui punti 2, 3, 4, 5 e 6 all'ordine del giorno;

- invita il rappresentante dell'Azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze a formulare tutte e cinque le proposte

Rappresentante azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze Dott.Di Stefano

Formula le proposte relative ai punti oggetto di discussione.

- Punto n. 2: "Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione". Il Ministero dell'Economia e delle Finanze propone di determinare in 12 i componenti del Consiglio d'Amministrazione.

- Punto n. 3: "Determinazione della durata del mandato del Consiglio di Amministrazione". La proposta del Ministero dell'Economia e delle Finanze è di fissare in tre esercizi, quindi fino all'Assemblea convocata per l'approvazione del Bilancio al 31/12/2019 la durata in carica del nominando Consiglio d'Amministrazione.

- Punto n. 4: "Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione". Preannuncia il voto favorevole alla lista presentata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze. Dà lettura della seguente dichiarazione: "Il Ministero dell'Economia e delle Finanze intende rivolgere un ringraziamento ai Consi-

glieri di Amministrazione uscenti per il lavoro svolto nel corso del mandato che si conclude. Un particolare e sentito ringraziamento è rivolto all'Ingegnere Mauro Moretti che nel ruolo di Amministratore Delegato della Società, operando con impegno e determinazione, ha realizzato una profonda revisione del modello organizzativo e ha guidato la Società al conseguimento di importanti risultati economici e gestionali che hanno consentito un significativo incremento di valore della Società stessa, con ampia soddisfazione del mercato e di tutti gli azionisti. All'Ingegnere Moretti il Ministero intende esprimere, altresì, i migliori auguri per le future sfide professionali".

- Punto n. 5: "Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione". Il Ministero dell'Economia e delle Finanze propone la riconferma del Prefetto Dottor Giovanni De Gennaro alla carica di Presidente del Consiglio d'Amministrazione.

Punto n. 6: "Determinazione dei compensi del Consiglio di Amministrazione". La proposta è di confermare gli importi dei compensi già fissati, ossia 90.000 euro lordi annui per il Presidente del Consiglio d'Amministrazione, 80.000 euro lordi annui per ciascun Consigliere d'Amministrazione.

Il Presidente

- dichiara aperta la discussione

Intervento azionista Pedersoli Lanfranco

Sottolinea che il Ministero da minoranza diventa di fatto mag-

gioranza e attraverso l'amministratore delegato esprime la volontà delle aziende pubbliche che hanno rapporti internazionali. In tal modo gli altri azionisti vengono a contare poco.

Informa di aver avuto occasione di conoscere il dott. Profumo già alle assemblee di Unicredit, e di aver pronosticato quello che sarebbe successivamente accaduto in Unicredit.

Ricorda anche gli ulteriori problemi verificatisi in varie banche, dove il disastro totale era già preventivato, e dove le Banche si reggevano con la voce avviamento fino al 25% del capitale.

Riconosce serietà e un agire onesto al Dott. Profumo.

Preannuncia un'astensione che non deve intendersi rivolta alle persone.

Ritiene che il Dott. Profumo da solo possa comprendere la realtà della situazione senza bisogno di alcun assistente tecnico.

Rivolge un augurio all'ing. Moretti.

Intervento azionista Mantovani Silvano

Dichiara che Leonardo ha un ruolo preponderante per l'industria della difesa.

Dichiara di comprendere i pacifisti ma anche la necessità della difesa della comunità.

Ricorda che la progressione del livello professionale per questo tipo di industria è generata dall'interno, perchè la fase di gestazione è di lungo periodo.

Sottolinea come il dott. Profumo sia stato un obiettore di coscienza e, pertanto, si chiede come possa promuovere l'oggetto sociale di Leonardo che nella sua attività ha considerato non etico. Invita a non votare il dott. Profumo.

Intervento azionista Lombardo Giuseppe

Esprime sorpresa per la sostituzione dell'ing. Moretti che ha fatto un ottimo lavoro con il Dott. Profumo un banchiere per il quale è in corso un procedimento giudiziario penale per falso in bilancio.

Per tale motivo ritiene che lo stesso non sia idoneo per rappresentare la Società nella competizione con gli altri concorrenti.

Intervento azionista Chiurazzi Luigi

Critica il sistema di votazione a mezzo lista ed esprime la preferenza per un sistema di votazione con indicazione del singolo nome.

Riconosce che tale sistema del voto su lista ricorre anche in altre società.

Intervento azionista Pezzella Giulio

Sottolinea che con il sistema di voto per lista è l'azionista di maggioranza ad essere preponderante. La votazione finisce con essere una presa d'atto.

Ritiene necessario fare gli auguri di buon lavoro al Dott. Profumo, monitorare l'evoluzione dei fatti per prepararsi ad incidere nella prossima tornata.

Preannuncia il voto favorevole.

Intervento azionista Rosania Elman

Dichiara di prendere la parola dopo essere intervenuto sul bilancio 2016 successivamente al collega Paul Kicher.

Evidenzia l'opportunità di operare perché siano variate dall'Assemblea degli Azionisti di Leonardo, anche nell'imminente Sessione Straordinaria, modifiche statutarie tali da consentire la convocazione assembleare in seduta unica, procedura peraltro prescelta fin dal 2011 da importanti società aventi sede in Italia quali Unicredit e Intesa San Paolo.

Precisa di partecipare per la prima volta all'Assemblea degli Azionisti di Leonardo, ex FINMECCANICA, in prevalente veste osservativa per conto del gruppo dei soci risparmiatori in minoranza, l'ex controllata Banca Mediterranea del Sud Italia, costretto a confluire nel 2000 in Banca di Roma/Capitalia a sua volta incorporata nel 2007 dalla concorrente Unicredit, che all'epoca era guidata dall'Amministratore Delegato Alessandro Profumo, a cui subentrava Federico Ghizzoni in data 30 settembre 2010, il quale a sua volta è stato sostituito dal francese Jean Pierre Mustier il 12 luglio 2016. Dagli atti ufficiali è noto che il principale e autorevole azionista di maggioranza di Leonardo, lo Stato Italiano tramite il Governo, in particolare il Ministero dell'Economia e delle Finanze titolare della quota del 30,2% del capitale sociale, che ci si

augura possa aumentare in futuro, è rappresentato in questa sede da Stefano Di Stefano per delega del Ministro Pier Carlo Padoan, che ha designato per il prossimo mandato di Amministratore Delegato Alessandro Profumo, già Amministratore Delegato di Unicredit da ottobre del '99, salvo errori, a settembre 2010 e già Presidente del Monte dei Paschi di Siena da aprile 2012 a luglio 2015.

Segnala di aver chiesto durante l'Assemblea degli azionisti del Monte dei Paschi di Siena del 15 ottobre 2015, durante la trattazione del primo punto all'ordine del giorno "Nomina di un Amministratore per integrazione del Consiglio d'Amministrazione - deliberazioni inerenti e conseguenti", per conto del Gruppo di minoranza ex Banca Mediterranea di riferimento, come risulta dal relativo verbale atto del Notaio Mario Zanchi di Siena, in primo luogo la cortesia alla Presidenza Assembleare MPS nella persona del Vice Presidente MPS di riportare gli auguri miei personali e dei soci risparmiatori del Gruppo minoritario di riferimento all'ex Presidente Alessandro Profumo, di ogni bene per il suo futuro, rammentando di avergli rivolto rispettoso saluto fin dalla prima Assemblea di bilancio MPS dallo stesso presieduta il 29 aprile 2013 a Siena. Rinvia al verbale nn. 32354/1517 Notaio Mario Zanchi di Siena, pagina 24 del File posto sul sito mps punto "Approvazione del Regolamento Assembleare", dove asserisce di aver proposto nuove modifiche in base ad esperienze acquisite in altri contesti

assembleari bancari restando comunque immutate le divergenze che hanno caratterizzato il confronto con lui, soprattutto in Unicredit quando ricopriva la carica di Amministratore Delegato.

Dopo questa premessa sottolinea che il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha scelto di affidare le sorti di Leonardo ad Alessandro Profumo.

Ritiene che sia doveroso rivolgere gli auguri di buon lavoro ad Alessandro Profumo, che subentrerà nella carica a Mauro Moretti.

Rileva che in base alle attività di carattere osservativo e allo scambio/confronto informativo in importanti settori economico - bancari e finanziari, che impegna ormai da oltre 16 anni il Gruppo dei Soci Risparmiatori da me guidato, a seguito di una vicenda - vertenza connessa alla doppia incorporazione di Banca Mediterranea prima in Banca di Roma Capitalia nel 2000, e poi a sua volta assorbita nel 2007 da Unicredit - possa essere utile riportare rispettosamente qualche informativa osservazione sulla candidatura proposta dal Governo. Alessandro Profumo ha guidato il tuttora principale gruppo bancario italiano per attivo consolidato con 859,53 mld di euro a bilancio 2016. E il Gruppo minoritario dell'Ex Banca di Mediterranea di appartenenza si è rivolto a lui e agli altri amministratori e ad alti dirigenti Unicredit fin dall'assemblea degli azionisti Unicredit tenuta a Genova il 30 luglio 2007,

prima del varo della incorporazione di Banca di Roma Capitalia, dove vi ha partecipato una delegazione.

Sottolinea che non possa essere sottaciuto il fatto che lo stesso Gruppo minoritario, dopo avere partecipato costantemente a tutti gli aventi assembleari dal 2007 in poi, ha ritenuto redigere il prospetto schema sintetico di due sole pagine riepilogativo delle principali voci di bilancio per il sessennio 2008 - 2013 di cui si è chiesta validazione anche alla Banca d'Italia.

Ritiene che valga la pena rammentare che l'Unicredit guidata da Alessandro Profumo e Federico Ghizzoni ha vanificato nel periodo di sei anni 2008 - 2013 almeno 100,5 mld di euro, di cui 48,2 mld di euro per rettifiche su redditi, 17,8 mld dai dati ufficiali dei sei bilanci, 17,8 mld di euro per rettifiche su avviamenti, 7,3 mld di euro per rettifiche su immobilizzazioni materiali e immateriali, nonché 27,1 mld di euro per cancellazioni. Sembra quasi un bollettino di guerra. Il tutto a fronte di 503,1 mld di euro di crediti alla clientela a bilancio 2013. A ciò vanno aggiunti oneri di 18,5 mld di euro di aumenti di capitale e altre adduzioni da parte degli azionisti Unicredit effettuati tra il 2008 e il 2012.

Questi i risultati raccolti nel prospetto di due pagine che costituisce parte integrante del presente intervento e che depositato alla Presidenza Assembleare perché venga allegato al verbale odierno sotto apposita lettera che verrà individuata e

che comunque è stato allegato al verbale dell'Assemblea degli Azionisti titolati di Azioni di possesso Unicredit tenuta il 6 giugno del 2014 a Milano, atto del Notaio Carlo Marchetti.

Il Presidente

- comunica che non verrà, allegata la dichiarazione descritta dall'azionista Rosania, e che non verrà inclusa negli atti;
- invita l'Assemblea a deliberare in merito al secondo punto all'ordine del giorno;
- invita chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala;
- rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge;
- constata che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto;
- ricorda che la proposta sottoposta a votazione, per essere approvata, dovrà ottenere il voto favorevole della maggioranza assoluta del capitale sociale rappresentato dagli azionisti al momento della votazione;
- dichiara aperta la procedura di votazione sulla proposta di deliberazione presentata dall'azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze di determinare in 12 il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione in merito al secondo punto all'ordine del giorno della Parte Ordinaria;
- invita a digitare il tasto relativo alla votazione prescelta (il tasto verde "F" per esprimere voto favorevole, il tasto

rosso "C" per esprimere voto contrario oppure il tasto giallo "A" per esprimere la propria astensione dal voto)

a verificare sullo schermo la correttezza di tale scelta

a digitare il tasto "OK"

a verificare sullo schermo che il voto sia stato registrato

- dichiara aperta la votazione.

- la votazione ha inizio

- dichiara chiusa la votazione.

ESITO VOTAZIONE

"Determinazione del numero dei componenti del CdA".

Hanno partecipato alla votazione: n. 1.271 azionisti portatori di n. 389.857.030 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 67,431767% del Capitale Sociale.

Hanno votato:

Favorevoli 387.698.798 pari al 99,446404%

Contrari 221.964 pari allo 0,056935%

Astenuti 620.124 pari allo 0,159064%

Non votanti 1.316.144 pari allo 0,337597%

Il Presidente

dichiara approvata la proposta formulata dall'azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze.

L'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti, e non votanti, verrà allegato al verbale della presente Assemblea.

TERZO PUNTO ORDINE DEL GIORNO

Il Presidente

- invita l'Assemblea a deliberare in ordine al terzo punto all'ordine del giorno;
- invita chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala;
- rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto;
- constata che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto;
- ricorda che la proposta sottoposta a votazione, per essere approvata, dovrà ottenere il voto favorevole della maggioranza assoluta del capitale sociale rappresentato dagli Azionisti al momento della votazione;
- dichiara aperta la procedura di votazione sulla proposta di deliberazione presentata dall'azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze di fissare in tre esercizi la durata del mandato del Consiglio di Amministrazione, e dunque fino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019 in merito al terzo punto all'ordine del giorno della Parte Ordinaria;
- invita a digitare il tasto relativo alla votazione prescelta (il tasto verde "F" per esprimere voto favorevole, il tasto rosso "C" per esprimere voto contrario oppure il tasto giallo

"A" per esprimere la propria astensione dal voto)

a verificare sullo schermo la correttezza di tale scelta

a digitare il tasto "OK"

a verificare sullo schermo che il voto sia stato registrato;

- dichiara aperta la votazione.

- la votazione ha inizio

- dichiara chiusa la votazione.

ESITO VOTAZIONE

"Determinazione della durata del mandato del CdA".

Hanno partecipato alla votazione: n. 1.269 azionisti portatori di n. 389.856.888 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 67,431743% del Capitale Sociale.

Hanno votato:

Favorevoli 386.647.197 pari al 99,176700%

Contrari 1.273.977 pari allo 0,326781%

Astenuti 619.655 pari allo 0,158944%

Non votanti 1.316.059 pari allo 0,337575%

Il Presidente

- dichiara approvata la proposta formulata dall'azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze.

L'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti, nonché non votanti, verrà allegato al verbale della presente Assemblea.

QUARTO PUNTO ORDINE DEL GIORNO

Il Presidente

- invita l'Assemblea a procedere alla votazione delle liste presentate;

- invita chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala;

- rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto;

- constata che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto;

- ricorda che il meccanismo del voto di lista prevede in primo luogo che dalla lista che avrà ottenuto il voto favorevole della maggioranza semplice del capitale sociale rappresentato dagli Azionisti al momento della votazione saranno tratti i due terzi degli amministratori da eleggere, mentre il residuo terzo sarà tratto dalla seconda lista per numero di voti favorevoli;

- comunica che per esprimere il voto occorre digitare:

- il tasto 1 in caso di preferenza accordata alla sopra indicata LISTA N. 1 presentata da un gruppo di società di gestione del risparmio ed investitori istituzionali;

- il tasto 2 in caso di preferenza accordata alla sopra indicata LISTA N. 2 presentata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Resta invece fermo l'utilizzo dei tasti rosso "C" ovvero gial-

lo "A" per esprimere, rispettivamente, voto contrario o di astensione rispetto a tutte le liste presentate.

- dichiara quindi aperta la votazione sulla nomina del Consiglio di Amministrazione oggetto del quarto punto all'ordine del giorno della Parte Ordinaria.

- invita a digitare il tasto relativo alla votazione prescelta a verificare sullo schermo la correttezza di tale scelta

a digitare il tasto "OK"

a verificare sullo schermo che il voto sia stato registrato

- dichiara aperta la votazione.

- la votazione ha inizio

- dichiara chiusa la votazione.

ESITO VOTAZIONE

"Nomina dei componenti del CdA".

Hanno partecipato alla votazione: n. 1.268 azionisti portatori di n. 389.856.831 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 67,431733% del Capitale Sociale.

Hanno votato:

LISTA n. 1

Favorevoli 144.476.403 pari al 37,058836%

LISTA n. 2

Favorevoli 242.000.592 pari al 62,074221%

Contrari 1.138.979 pari allo 0,292153%

Astenuti 1.463.971 pari allo 0,375515%

Non votanti 776.886 pari allo 0,199275%

Il Presidente

- dà lettura della lista dei nominati dall'Assemblea quali componenti del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2017-2019:

1. Giovanni De Gennaro
2. Alessandro Profumo
3. Marta Dassù
4. Marina Elvira Calderone
5. Luca Bader
6. Guido Alpa
7. Fabrizio Landi
8. Antonino Turicchi
9. Paolo Cantarella
10. Dario Frigerio
11. Marina Rubini
12. Silvia Merlo

QUINTO PUNTO ORDINE DEL GIORNO

Il Presidente

- invita l'Assemblea a deliberare in ordine al quinto punto all'ordine del giorno:

- invita chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala;

- rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto;

- constatata che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto;

- ricorda che la proposta sottoposta a votazione, per essere approvata, dovrà ottenere il voto favorevole della maggioranza assoluta del capitale sociale rappresentato dagli Azionisti al momento della votazione;

- dichiara quindi aperta la procedura di votazione sulla proposta di deliberazione presentata dall'azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze di nominare il sottoscritto, Giovanni De Gennaro, alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;

- invita in sequenza:

a digitare il tasto relativo alla votazione prescelta (il tasto verde "F" per esprimere voto favorevole, il tasto rosso "C" per esprimere voto contrario oppure il tasto giallo "A" per esprimere la propria astensione dal voto)

a verificare sullo schermo la correttezza di tale scelta

a digitare il tasto "OK"

a verificare sullo schermo che il voto sia stato registrato

- dichiara aperta la votazione;

- la votazione ha inizio;

- dichiara chiusa la votazione.

ESITO VOTAZIONE

"Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione"

Hanno partecipato alla votazione: n. 1.268 azionisti portatori

di n. 389.856.831 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 67,431733% del capitale sociale.

- Hanno votato:

Favorevoli 381.253.619 pari al 97,793238%

Contrari 2.594.019 pari allo 0,665377%

Astenuti 1.771.176 pari allo 0,454314%

Non votanti 4.238.017 pari allo 1,087070%

L'assemblea applaude e il Presidente chiede che l'applauso venga esteso a tutti i Consiglieri eletti.

Il Presidente

- dichiara approvata la proposta formulata dall'azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze è approvata.

L'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti nonché non votanti verrà allegato al verbale della presente Assemblea.

SESTO PUNTO ORDINE DEL GIORNO

Il Presidente

- invita l'Assemblea a deliberare in ordine al sesto punto all'ordine del giorno:

- invita chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala;

- rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto;

- constata che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto;

- ricorda che la proposta sottoposta a votazione, per essere approvata, dovrà ottenere il voto favorevole della maggioranza assoluta del capitale sociale rappresentato dagli Azionisti al momento della votazione;

- dichiara aperta la procedura di votazione sulla proposta di deliberazione presentata dall'Azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze di determinare il compenso spettante ai membri del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2017-2019 in euro 90.000 lordi annui per il Presidente, e in euro 80.000 lordi annui per ciascuno degli altri Consiglieri;

- invita in sequenza:

a digitare il tasto relativo alla votazione prescelta (il tasto verde "F" per esprimere voto favorevole, il tasto rosso "C" per esprimere voto contrario oppure il tasto giallo "A" per esprimere la propria astensione dal voto)

a verificare sullo schermo la correttezza di tale scelta

a digitare il tasto "OK"

a verificare sullo schermo che il voto sia stato registrato

- dichiara aperta la votazione.

- la votazione ha inizio.

- dichiara chiusa la votazione.

ESITO VOTAZIONE

"Determinazione dei compensi del C.d.A.".

Hanno partecipato alla votazione: n. 1.266 azionisti portatori di n. 389.841.819 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 67,429136% del capitale sociale.

Hanno votato:

Favorevoli 383.432.532 pari al 98,355926%

Contrari 1.990.825 pari allo 0,510675%

Astenuti 947.460 pari allo 0,243037%

Non votanti 3.471.002 pari allo 0,890362%

Il Presidente

- dichiara approvata la proposta formulata dall'azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze.

L'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti nonché non votanti verrà allegato al verbale della presente Assemblea;

SETTIMO PUNTO ORDINE DEL GIORNO

Il Presidente

- non aderisce alla proposta del socio Chiurazzi di accorpare i punti 7 e 8 all'Ordine del giorno trattandosi di materie completamente diverse;

- procede alla trattazione del settimo punto all'ordine del giorno che ha per oggetto "Relazione sulla remunerazione: deliberazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/98";

- rammenta che il Consiglio di Amministrazione, con delibera del 15 marzo 2017, ha approvato la Relazione sulla remunerazione ex art. 123-ter del TUF, che illustra nella prima sezione, anche in conformità alle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina in materia di remunerazione, la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti gli organi di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica. Nella seconda sezione sono illustrati analiticamente i compensi effettivamente corrisposti o comunque attribuiti nell'esercizio 2016 ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai direttori generali nonché ai dirigenti con responsabilità strategiche;

- coglie l'occasione per segnalare, al riguardo, che nella Tabella 1 della seconda sezione della Relazione (che non forma peraltro oggetto della deliberazione che l'odierna Assemblea è chiamata ad esprimere) nella colonna "compensi fissi" l'importo corrisposto al Presidente del Collegio Sindacale, per il periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2016, risulta erroneamente trascritto, essendo indicato nella misura di euro 97 migliaia in luogo di euro 79 migliaia, a causa di un mero errore materiale di trascrizione nell'impaginazione grafica della citata tabella che ha causato l'inversione delle due cifre;

- rammenta quindi che l'Assemblea è chiamata, ai sensi del

comma 6 dell'art. 123-ter del TUF, a deliberare in senso favorevole o contrario sulla prima sezione della citata Relazione e che la deliberazione da adottare non avrà, in ogni caso, natura vincolante.

- dichiara di voler omettere, salvo che qualcuno ne faccia richiesta, la lettura della prima sezione della Relazione considerato che la Relazione sulla remunerazione è stata messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di cui alla normativa vigente e che fa parte della documentazione consegnata agli Azionisti al momento della registrazione;
- apre la discussione.

Intervento azionista Chiurazzi Luigi

- dà atto che APAI, Associazione Piccoli Azionisti Italiani, ha espresso oggi il voto favorevole al bilancio 2016 e alla distribuzione dell'utile euro 0,14 per azione.

Preannuncia che voterà contro i punti 7 e 8 all'ordine del giorno riguardanti l'infernale nebulosa, inutile, speciosa procedura, da abolire completamente sull'algoritmo della remunerazione.

- pone in evidenza il problema delle Stock Option e di Stock Grant, opportunamente mascherate in pseudo piani di fidelizzazione, incentivazione per il personale al servizio delle politiche in materia di remunerazione, suddivisa in quota fissa e quota variabile, in varie proporzioni con conseguenti richieste di aumenti di capitale e relativi acquisti di azioni pro-

prie tutte a danno dei piccoli azionisti e risparmiatori.

- ribadisce che trattasi di una situazione che va ripetendo dappertutto e di non essere d'accordo.

Intervento azionista Rosania Elman

- precisa dopo avere preso la parola in prevalente veste osservativa su precedenti punti all'ordine del giorno, sul bilancio 2016 successivamente al Collega Kircher e poi sulla nomina dei membri del Consiglio d'Amministrazione, come accorpato ad altri punti, di intervenire sul punto in discussione riguardante la remunerazione, soprattutto di amministratori e alti dirigenti della Società, in rappresentanza del Gruppo dei Soci risparmiatori di minoranza dell'ex Banca Mediterranea del Sud Italia, costretto a confluire nel 2007 in Unicredit.

Vuole evidenziare e motivare un certo dissenso in quanto le politiche societarie, come pure le normative e altre disposizioni e direttive sistemiche, varate negli ultimi tempi in materia societaria, scaricano gli effetti negativi delle gestioni societarie solo sui soci azionisti e nelle societarie bancarie anche sui depositanti correntisti escludendo il coinvolgendo degli amministratori e degli alti dirigenti delle medesime società.

Ritiene che gli amministratori e l'alta dirigenza delle società, specie multinazionali, debbano essere chiamati a rispondere direttamente e prima degli altri soggetti societari, che sono i soci azionisti, in merito ai risultati negativi di ge-

stione, i quali sono strettamente connessi alle loro decisioni e di conseguenza gli amministratori e gli alti dirigenti delle società devono rispondere dei risultati negativi di gestione anche con i loro patrimoni personali, immobiliari e monetari. Nel novero poi delle valutazioni sull'operato di amministratori e dirigenti delle società ritiene sia importante ai fini premiali o penalizzanti considerare il loro impegno per favorire la più ampia e consapevole partecipazione assembleare e il sostegno alla partecipazione assembleare e la dotazione strumentale per sostenere la partecipazione assembleare.

Informa questo autorevole consesso economico finanziario dell'Italia che nella recente Assemblea degli Azionisti di UBI Banca, quinto gruppo bancario italiano con attivo di oltre 112 mld di euro, tenuto il 7 aprile 2017 a Bergamo, per avere arbitrariamente i vertici di UBI Banca ridotto di ben il 95% le risorse disponibili per i rimborsi dei recessi azionari presentati dai soci, circa il 4% del Capitale Sociale di UBI Banca, pari a circa 4%, a seguito della trasformazione da Società Cooperativa a Società per Azioni, varata a maggioranza nell'Assemblea Straordinaria di UBI Banca il 10 ottobre 2015, è stata proposta la decurtazione del 99% dei compensi percepiti nel 2016 dagli amministratori e alti dirigenti di UBI Banca, a partire dai compensi percepiti dal Consigliere Delegato e il Direttore Generale UBI Banca, da ridurre a 15.000 euro annui, peraltro compenso annuale dell'operaio medio italiano,

da 1.490.096,15 più 88.412,88 annui, escluse componenti aggiuntive, come indicato alla pagina 14 della tabella 1, ex allegato 3 del Regolamento emittenti, nel testo consegnato all'Assemblea del 7 aprile 2016 a Bergamo (pagina 41 del file del testo del verbale atto n. 103.612/36.025 del Notaio Calini di Brescia).

Il Presidente

- dichiara chiusa la discussione
- invita il Segretario a dare lettura della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione.

Il Segretario

- procede alla lettura.

L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Leonardo - Società per azioni:

* visti gli artt. 123-ter del D.Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99;

* preso atto della Relazione sulla Remunerazione approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 15 marzo 2017, predisposta ai sensi degli artt. 123-ter del D.Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99 ed in conformità alle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, al quale la Società aderisce, nonché pubblicata entro il termine di 21 giorni antecedenti la data di prima convocazione dell'Assemblea chiamata all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2016;

* esaminata in particolare la prima sezione della suddetta Relazione, che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti gli organi di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica;

* tenuto conto della natura non vincolante della presente delibera, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/98

delibera di esprimere parere favorevole in merito alla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione predisposta e approvata dal Consiglio di Amministrazione ai sensi degli artt. 123-ter del D.Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99"

Il Presidente

- invita l'Assemblea ad esprimere il proprio voto non vincolante in merito alla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione;

- invita chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala;

- rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto;

- constata che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto;

- ricorda che la proposta sottoposta a votazione, per essere approvata, dovrà ottenere il voto favorevole della maggioranza assoluta del capitale sociale rappresentato dagli Azionisti al momento della votazione;

- dichiara quindi aperta la procedura di votazione sulla proposta di deliberazione presentata del Consiglio di Amministrazione in merito al settimo punto all'ordine del giorno.

- invita in sequenza:

a digitare il tasto relativo alla votazione prescelta (il tasto verde "F" per esprimere voto favorevole, il tasto rosso "C" per esprimere voto contrario oppure il tasto giallo "A" per esprimere la propria astensione dal voto)

a verificare sullo schermo del radiovoter la correttezza di tale scelta

a digitare il tasto "OK"

a verificare sullo schermo del radiovoter che il voto sia stato registrato;

- dichiara aperta la votazione.

- la votazione ha inizio

- dichiara chiusa la votazione.

ESITO VOTAZIONE

"Relazione sulla remunerazione".

Hanno partecipato alla votazione: n. 1.264 azionisti portatori di n. 389.841.181 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 67,429026% del Capitale Sociale.

Hanno votato:

Favorevoli 285.385.530 pari al 73,205588%

Contrari 99.924.910 pari al 25,632210%

Astenuti 1.059.741 pari allo 0,271839%

Non votanti 3.471.000 pari allo 0,890363%

Il Presidente

dichiara approvata la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione.

La prima sezione della Relazione sulla Remunerazione e l'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti nonché non votanti verranno allegati al verbale della presente Assemblea.

OTTAVO PUNTO ORDINE DEL GIORNO

Il Presidente

- procede alla trattazione dell'ottavo punto all'ordine del giorno che ha per oggetto "Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione";

- dichiara di omettere la lettura, salvo che qualcuno ne faccia richiesta, considerato che la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione è stata messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di cui alla normativa vigente e che fa parte della documentazione consegnata agli Azionisti al momento della registrazione;

- invita il Segretario a dare lettura della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione e riportata alla pagina 17 del fascicolo "Relazioni illustrative", facenti parte della documentazione consegnata agli Azionisti al momento della registrazione.

Il Segretario

- procede alla lettura.

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della Leonardo - Società per azioni:

* visto quanto disposto dagli artt. 114-bis e 132 del D.lgs. 58/98, dall'art. 2357 c.c. e dall'art. 84-bis e art. 144-bis, comma 1, lettera b) del Regolamento Emittenti;

* tenuto conto delle azioni proprie detenute dalla Società delibera

* di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 c.c., contestualmente revocando la precedente autorizzazione all'acquisto deliberata in data 28 aprile 2016 che pertanto non spiegherà più alcun effetto, l'acquisto, in una o più volte e per un periodo di diciotto mesi dalla data della presente deliberazione, di massime n. 2.000.000 azioni ordinarie della Società, entro i limiti di legge, tenuto conto delle azioni proprie già detenute, ad un prezzo unitario massimo e minimo che dovrà essere pari al prezzo di riferimento rilevato sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nel giorno precedente a quello

dell'acquisto che si intende effettuare, più o meno il cinque per cento rispettivamente per il prezzo massimo e minimo, da destinare al servizio dei correnti Piani di incentivazione;

* di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso all'Amministratore Delegato e Direttore Generale, di procedere, alle condizioni sopra esposte e con le gradualità ritenute opportune, all'acquisto delle azioni proprie da acquistarsi sul mercato secondo le modalità operative stabilite nell'art. 144-bis, comma 1, lettera b) del Regolamento Consob n. 11971/99;

* di autorizzare la disponibilità, in qualsiasi momento, in tutto o in parte e in una o più volte, delle azioni proprie già in portafoglio e di quelle acquistate in base alla presente delibera, per il loro utilizzo, nel rispetto delle disposizioni di legge, al servizio dei citati Piani secondo termini, modalità e condizioni stabiliti nei relativi Documenti Informativi e/o nei Regolamenti di attuazione".

Il Presidente

- apre la discussione in merito all'approvazione della proposta di acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione;

- invita i Signori Azionisti che intendano prendere la parola a voler cortesemente consegnare ai nostri incaricati presenti in aula, ove non lo abbiano già fatto, la "scheda di richiesta di intervento" ricevuta all'atto della registrazione e, al fi-

ne di consentire a tutti gli Azionisti di poter intervenire alla discussione, prego di limitare ciascun intervento al termine massimo di 10 minuti. Trascorso tale periodo di tempo, inviterò l'Azionista a concludere nei 2 minuti successivi. Le risposte alle domande eventualmente formulate saranno fornite alla fine di tutti gli interventi sull'argomento all'ordine del giorno. L'eventuale replica di ciascun Azionista non dovrà avere durata superiore a 2 minuti.

Intervento azionista Rosania Elman

- dichiara di riprendere la parola alle ore 18.35 circa in prevalente veste osservativa in rappresentanza del Gruppo di minoranza del Sud Italia di riferimento, dopo avere svolto precedenti interventi sul bilancio 2016, sulla nomina dei membri del Consiglio d'Amministrazione e sulla remunerazione di amministratori e alti dirigenti di Leonardo S.p.a.

Precisa che i criteri introdotti con la remunerazione variabile e fissa, ad avviso della rappresentanza del Gruppo di minoranza del Gruppo di minoranza dell'ex Banca Mediterranea del Sud Italia di propria appartenenza, risultano essere spesso una trovata per premiare dirigenze societarie che invece meriterebbero di essere penalizzate, seriamente penalizzate. È necessario attuare, ove possibile ripristinare, sistemi di visibilità effettiva delle remunerazioni e incentivazioni delle alte dirigenze societarie, come ad esempio era anni fa per compensi ed incentivazioni di amministratori e alti dirigenti

delle banche italiane, informative che potevano essere acquisite più agevolmente nei bilanci di azienda, mentre da diversi anni vanno faticosamente, molto faticosamente, ricercati in testi documentali complessi che impongono una sorta di scalata delle montagne russe per comprendere le effettive remunerazioni e incentivazioni. L'informativa sulle remunerazioni e incentivazioni di amministratori e alti dirigenti risulta difficile da acquisire e le relative modalità per accedervi appaiono costruite ad arte per dar luogo a una visibilità finta e per rendere difficile, quasi impossibile, la reale conoscenza della materia. Manifesta contrarietà a sistemi di differenziazione di remunerazioni, che spesso costituiscono metodi per premiare ingratamente dirigenti che per il ruolo importante e delicato svolto nelle primarie società economiche e finanziarie dell'Italia sono responsabili anche sul piano della sicurezza nazionale del Paese.

Rammenta che la Borsa italiana, sito istituzionale dove si attuano le speculazioni più impensabili sulle principali società italiane, non è più di proprietà degli italiani, dello stato italiano, ma né mano agli inglesi, alla London Stock Exchange. Auspica che subentri piena consapevolezza nel Paese, nelle componenti nazionali partecipi al capitale sociale e soprattutto delle principali società italiane perché soltanto con l'affermazione dell'informativa effettiva possono essere evitate penalizzazioni e sottomissioni della nostra Società Ita-

liana da parte di Entità straniera. Valga il detto: "Homo sine date est imago mortis", l'uomo senza l'informazione è l'immagine della morte.

Ritiene che nello stesso senso vada considerato il precedente intervento svolto sul punto della remunerazione, dove si è accennata alla decurtazione fino al 99% del compenso di amministratori e manager di importanti società italiane, che peraltro aiuterebbe a capire meglio la sofferenza che in questi tempi moderni stanno vivendo tanti connazionali, tanti italiani.

Intervento azionista Lombardo Giuseppe

- rileva come un sistema di remunerazione opaco porta con sé anche comportamenti opachi. Esprime delusione.

Ribadisce che il 5% è un limite molto alto e ritiene che una maggiore trasparenza e chiarezza nelle retribuzioni sarebbe utile per il famoso discorso della meritocrazia.

Il Presidente

- dichiara chiusa la discussione;

- invita l'Assemblea a deliberare in merito all'ottavo punto all'ordine del giorno;

- invita chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala;

- rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto;

- constata che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto;

- ricorda che la proposta sottoposta a votazione, per essere approvata, dovrà ottenere il voto favorevole della maggioranza assoluta del capitale sociale rappresentato dagli Azionisti al momento della votazione;

- dichiara aperta la procedura di votazione.

- invita in sequenza:

a digitare il tasto relativo alla votazione prescelta (il tasto verde "F" per esprimere voto favorevole, il tasto rosso "C" per esprimere voto contrario oppure il tasto giallo "A" per esprimere la propria astensione dal voto)

a verificare sullo schermo del radiovoter la correttezza di tale scelta

a digitare il tasto "OK"

a verificare sullo schermo del radiovoter che il voto sia stato registrato

- dichiara aperta la votazione.

- la votazione ha inizio

- dichiara chiusa la votazione.

ESITO VOTAZIONE

"Acquisto e disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di Incentivazione".

Hanno partecipato alla votazione: n. 1.264 azionisti portatori di n. 389.841.181 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pa-

ri al 67,429026% del Capitale Sociale.

Hanno votato:

Favorevoli 382.076.803 pari al 98,008323%

Contrari 3.808.252 pari allo 0,976873%

Astenuti 485.126 pari allo 0,124442%

Non votanti 3.471.000 pari allo 0,890363%

Il Presidente

- dichiara approvata la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione;

L'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti nonché non votanti verrà allegato al verbale della presente Assemblea;

- dichiara chiusa l'assemblea in sede ordinaria alle ore 18:45

PARTE STRAORDINARIA

UNICO PUNTO ORDINE DEL GIORNO

Il Presidente

- procede alla trattazione della Parte Straordinaria con il seguente ordine del giorno:

1. Modifica dell'art. 18.3 dello Statuto sociale. Integrazione della disciplina del voto di lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti;

- dichiara l'Assemblea in Parte Straordinaria validamente costituita a norma dell'art. 2369 codice civile e dell'art. 16.3 dello Statuto Sociale con la presenza in aula di 389.841.181

azioni ordinarie, pari a 67,42% del capitale sociale, tutte ammesse al voto. Sono presenti in aula n. 12 aventi diritto al voto, di cui n. 6 presenti in proprio. Inoltre, n. 1258 azionisti sono rappresentati per delega;

- rammenta che la presente proposta viene formulata in esito ad una verifica dell'evoluzione dell'assetto proprietario della Società e della partecipazione degli Azionisti alle più recenti Assemblee della Società.

Tale proposta viene sottoposta agli Azionisti per garantire, per il futuro, un più agevole ed immediato svolgimento dei lavori assembleari in relazione alla nomina del Consiglio di Amministrazione nell'ipotesi in cui la lista che consegue il maggior numero di voti ("Lista di Maggioranza") non rechi un numero di candidati tale da integrare i due terzi degli amministratori da nominare ai sensi della lettera a) dell'art. 18.3 dello Statuto. In tale circostanza, infatti, si dovrebbe ricorrere a successive specifiche votazioni ai sensi dell'art. 18.4 dello Statuto, creando un significativo appesantimento dell'ordinario svolgimento dei lavori assembleari, comportando, allo stesso tempo, l'impossibilità per gli Azionisti che partecipano per delega di esprimersi compiutamente in sede assembleare, tenuto conto dei tempi e delle modalità con cui impartiscono ai propri delegati le relative istruzioni di voto. Invero, ove la modifica statutaria venisse approvata si procederebbe nell'ordine a:

* trarre dalla Lista di Maggioranza tutti i candidati ivi indicati;

* trarre gli altri amministratori dalle liste che non hanno ottenuto la maggioranza dei voti ("Liste di Minoranza") per il numero di posizioni pari ad un terzo del totale, previsto per tali Liste;

* trarre i restanti amministratori, per le posizioni non coperte dalla Lista di Maggioranza, dalla Lista di Minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti tra le Liste di Minoranza ("Prima Lista di Minoranza") in relazione alla capienza di tale lista. In caso di capienza insufficiente di quest'ultima: trarre i restanti amministratori, con le stesse modalità, dalla lista seguente o eventualmente da quelle successive, in funzione del numero dei voti e della capienza delle liste stesse.

Qualora d'altro canto il numero dei candidati complessivamente indicati nelle liste presentate fosse inferiore a quello degli amministratori da eleggere, si procederebbe applicando in via residuale la disposizione statutaria di cui all'art. 18.4;

- dichiara di voler omettere la lettura della Relazione, salvo che qualcuno ne faccia esplicita richiesta, in quanto messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di cui alla normativa vigente nonché facente parte della documentazione consegnata agli Azionisti al momento della registrazione.

- apre la discussione sulla proposta di modificare l'art. 18.3 dello Statuto sociale con l'integrazione della disciplina del voto di lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione.

- invita i Signori Azionisti, al fine di regolare al meglio la discussione, che intendano prendere la parola a voler cortesemente consegnare ai nostri incaricati presenti in aula, ove non lo abbiano già fatto, la "scheda di richiesta di intervento" ricevuta all'atto della registrazione e, al fine di consentire a tutti gli Azionisti di poter intervenire alla discussione, prego di limitare ciascun intervento al termine massimo di 10 minuti. Trascorso tale periodo di tempo, inviterò l'Azionista a concludere nei 2 minuti successivi. Le risposte alle domande eventualmente formulate saranno fornite alla fine di tutti gli interventi sull'argomento all'ordine del giorno. L'eventuale replica di ciascun Azionista non dovrà avere durata superiore a 2 minuti.

Interviene azionista Lombardo Giuseppe

- rileva come la proposta sia contorta e ribadisce che fino ad oggi questa problematica non si era posta.

Il Presidente

- sottolinea che la sua lettura veloce non favorisce certamente la comprensione di un meccanismo abbastanza complicato.

Trattasi di intervento sullo Statuto necessario nel caso in cui ci fosse un'inversione della maggioranza rispetto alla lista dell'Azionista di riferimento per evitare poi di mettere

in votazione singole proposte al fine di completare il plafond degli amministratori, questo consente di prendere gli amministratori che già erano stati presentati nella lista di maggioranza. Anche perché in Assemblea e all'improvviso sarebbe impossibile produrre curricula, le dichiarazioni di accettazione e quanto altro che già sono state prodotte;

- dichiara conclusa la discussione.

- invita quindi l'Assemblea a deliberare sull'unico punto all'ordine del giorno della Parte Straordinaria.

- invita il Segretario dell'Assemblea a dare lettura della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione riportata alla pagina 24 del fascicolo "Relazioni illustrative", che verrà riportata testualmente nella verbalizzazione della presente riunione.

Il segretario

- procede alla lettura:

"L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti della Leonardo - Società per azioni

* preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione della Società e della relativa Relazione predisposta ai sensi dell'art. 125-ter, comma 3, del D.Lgs. n. 58/98

delibera

* di approvare le proposte di modifica dell'articolo 18.3 dello Statuto Sociale come risultanti dal testo di cui alla Relazione del Consiglio di Amministrazione approvata in data 15

marzo 2017 e da riportare testualmente nella verbalizzazione della presente delibera;

* di conferire mandato al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente di apportare alla presente delibera qualunque modifica di carattere non sostanziale che dovesse rendersi necessaria ai fini della relativa iscrizione nel Registro delle Imprese."

Il Presidente

- invita chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala;

- rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto;

- constata che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto;

- dichiara aperta la procedura di votazione sulla indicata proposta di deliberazione formulata dal Consiglio di Amministrazione in merito all'unico punto all'ordine del giorno della Parte Straordinaria;

- invita in sequenza:

a digitare il tasto relativo alla votazione prescelta (il tasto verde "F" per esprimere voto favorevole, il tasto rosso "C" per esprimere voto contrario oppure il tasto giallo "A" per esprimere la propria astensione dal voto)

a verificare sullo schermo la correttezza di tale scelta

a digitare il tasto "OK"

a verificare sullo schermo che il voto sia stato registrato

- dichiara aperta la votazione;

- la votazione ha inizio.

- dichiara chiusa la votazione.

ESITO VOTAZIONE

"Modifica dell'art. 18.3 dello Statuto Sociale".

Hanno partecipato alla votazione: n. 1.263 azionisti portatori di n. 389.840.681 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 67,428940% del Capitale Sociale.

Hanno votato:

Favorevoli 385.883.540 pari al 98,984934%

Contrari 1.000 pari allo 0,000257%

Astenuti 485.139 pari allo 0,124445%

Non votanti 3.471.002 pari allo 0,890364%

Il Presidente

- dichiara approvata la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione.

Il testo integrale dello Statuto sociale, come testé modificato e integrato, e l'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari e astenuti nonché non votanti verranno allegati al verbale della presente Assemblea.

- alle ore 18:57 ringrazia gli intervenuti gli interventi e dichiara chiusa l'Assemblea straordinaria.

Vengono allegati al presente verbale per formarne parte integrante e sostanziale:

sub "A": Situazione delle presenze al momento della costituzione della assemblea ordinaria;

sub "B": Elenco nominativo degli azionisti intervenuti nella assemblea ordinaria, con dettaglio delle deleghe, ed Elenco dei deleganti;

sub "C": Fascicolo contenente le domande pre-assembleari e le relative risposte;

sub "D": Relazioni illustrative ex art. 125-ter del D. Lgs. 58/98 per la parte ordinaria;

sub "E": Fascicolo di Bilancio al 31.12.2016 della incorporata Sirio Panel S.p.A.;

sub "F": Fascicolo di Bilancio al 31.12.2016 di Leonardo S.p.a., relativo anche al Bilancio Consolidato;

sub "G": Prima sezione della Relazione sulla Remunerazione ex art. 123-ter del D. Lgs. 58/98;

sub "H": Lista con l'esito della votazione sul primo punto all'ordine del giorno della assemblea ordinaria relativamente al Bilancio al 31.12.2016 di Sirio Panel S.p.A., con l'indicazione dettagliata degli Azionisti favorevoli, contrari, astenuti e non votanti;

sub "I": Lista con l'esito della votazione sul primo punto all'ordine del giorno della assemblea ordinaria relativamente al Bilancio al 31.12.2016 di Leonardo S.p.a., con l'indicazio-

ne dettagliata degli Azionisti favorevoli, contrari, astenuti e non votanti;

sub "J": Lista con l'esito della votazione sulla proposta formulata in assemblea di trattare congiuntamente i punti da 2 a 6 dell'ordine del giorno, mantenendo comunque distinte le singole votazioni, con l'indicazione dettagliata degli Azionisti favorevoli, contrari, astenuti e non votanti;

sub "K": Lista con l'esito della votazione sul secondo punto all'ordine del giorno della assemblea ordinaria con l'indicazione dettagliata degli Azionisti favorevoli, contrari, astenuti e non votanti;

sub "L": Lista con l'esito della votazione sul terzo punto all'ordine del giorno della assemblea ordinaria con l'indicazione dettagliata degli Azionisti favorevoli, contrari, astenuti e non votanti;

sub "M": Lista con l'esito della votazione sul quarto punto all'ordine del giorno della assemblea ordinaria con l'indicazione dettagliata degli Azionisti favorevoli, contrari, astenuti e non votanti;

sub "N": Lista con l'esito della votazione sul quinto punto all'ordine del giorno con l'indicazione dettagliata degli Azionisti favorevoli, contrari, astenuti e non votanti;

sub "O": Lista con l'esito della votazione sul sesto punto all'ordine del giorno con l'indicazione dettagliata degli Azionisti favorevoli, contrari, astenuti e non votanti;

sub "P": Lista con l'esito della votazione sul settimo punto all'ordine del giorno con l'indicazione dettagliata degli Azionisti favorevoli, contrari, astenuti e non votanti;

sub "Q": Lista con l'esito della votazione sull'ottavo punto all'ordine del giorno con l'indicazione dettagliata degli Azionisti favorevoli, contrari, astenuti e non votanti;

Sub "R": Situazione delle presenze al momento della costituzione della assemblea straordinaria;

sub "S": Elenco nominativo degli azionisti intervenuti nella assemblea straordinaria, con dettaglio delle deleghe, ed Elenco dei deleganti;

sub "T": Relazione illustrativa ex art. 125-ter del D.Lgs. 58/98 sull'unico punto della parte straordinaria;

sub "U": Testo integrale dello Statuto Sociale modificato nell'art. 18.3;

sub "V": Lista con l'esito della votazione sull'unico punto all'ordine del giorno dell'assemblea straordinaria con l'indicazione dettagliata deli Azionisti favorevoli, contrari, astenuti e non votanti.

Dal che io notaio ho redatto il presente verbale differito, scritto da persona di mia fiducia e da me notaio su fogli diciannove per pagine settantatre quanto fin qui della presente, del quale ho dato lettura al comparente, omessa la lettura di quanto allegato per espressa dispensa dal medesimo avutane, che lo approva e meco notaio lo sottoscrive alle ore diciotto

Firmato: Giovanni De Gennaro - Maurizio D'Errico Notaio Sigil-

lo

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

Allegato ^A
al n. ⁹⁹⁹⁹⁶ Rep.
al n. ⁸⁶²⁵⁷ Racc.

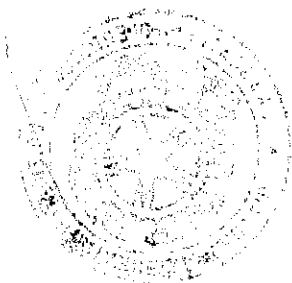
SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono ora rappresentate in aula numero 375.359.638 azioni ordinarie
pari al 64,924221% del capitale sociale, tutte ammesse al voto.

Sono presenti in aula numero 31 aventi diritto al voto , di cui
numero 24 presenti in proprio. Inoltre,
numero 1.260 azionisti sono rappresentati per delega.

[Handwritten signature]





Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.			
2137		AGOSTINI ANTONIO	0	0
245	D	2049 APG DME ARROWST	110.844	110.844
158	D	56053 IP GLOBAL EQUITIES I	28.693	28.693
155	D	700241 PD STABILE AKTIER	664.800	664.800
469	D	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	77.109	77.109
488	D	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEXF	61.402	61.402
581	D	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	39.703	39.703
541	D	ACT CHIEF MINISTER, TREAS AND ECO DEV DIR SUPERANN PROV ACC	12.781	12.781
429	D	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND	25.458	25.458
249	D	ADEPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC	183.017	183.017
191	D	ADO1 DEL VIP INTL VAL EQ	27.100	27.100
193	D	ADW1 DEL INT VAL EQUITY	106.824	106.824
323	D	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	410.433	410.433
619	D	AHL ALPHA MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	24.273	24.273
296	D	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED	25.289	25.289
297	D	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	568.986	568.986
298	D	AHL GENESIS LIMITED	2.590	2.590
447	D	ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	29.811	29.811
244	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	122.447	122.447
347	D	ALLIANCEBERNST VAR PROD SER F INC.ALLIANCEB DYN ASSET ALL PTF	5.271	5.271
345	D	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	815	815
394	D	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	7.840	7.840
439	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	134.185	134.185
25	D	ALLIANZGI FONDS AEVN	83.933	83.933
23	D	ALLIANZGI FONDS AFE	2.601	2.601
22	D	ALLIANZGI FONDS APNIESA	5.074	5.074
24	D	ALLIANZGI FONDS PENSIONS	3.831	3.831
26	D	ALLIANZGI FONDS PF1	7.940	7.940
87	D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	15.774	15.774
324	D	ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	135.308	135.308
344	D	AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST	176.247	176.247
352	D	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING	890	890
548	D	AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST	57.621	57.621
37	D	AMP CAP UNHEDGED GL SHS MULTI MAN FUND	40.254	40.254
210	D	ANF0 DEL CONS ALLOCATION	2.257	2.257
211	D	ANG0 DEL MOD ALLOCATION	11.084	11.084
209	D	ANH0 DEL GROWTH ALLOC	3.459	3.459
212	D	ANI1 DEL GLOBAL VAL FD	7.535	7.535
355	D	ANIMA FUNDS PLC	42.893	42.893
147	D	ANIMA SGR SPA	973.525	973.525
357	D	AQR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	89.128	89.128
462	D	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	282.492	282.492



[Handwritten signature]

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.			
359	D	AQR FUNDS - AQR INT RELAXED CONSTRAINT EQUITY FUND	1.532	1.532
75	D	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND CORPORATION SERVICE COMPANY	91.900	91.900
464	D	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND	716.513	716.513
460	D	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND	308.996	308.996
463	D	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	9.940	9.940
71	D	AQR FUNDS AQR TAX-MANAGED INTL MOMENTUM	9.430	9.430
495	D	AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND	43.329	43.329
69	D	AQR GLOBAL EQUITY FUND	11.333	11.333
466	D	AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITTY FUND	43.683	43.683
363	D	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND II, L.P.	24.042	24.042
358	D	AQR INTERNATIONAL EQUITY EDGE FUND, L.P.	559	559
72	D	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND	13.207	13.207
73	D	AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND	15.760	15.760
465	D	AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND	6.868	6.868
3	D	AQR UCITS FUNDS	13.562	13.562
1	D	ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	25.756	25.756
336	D	ARKWRIGHT, LLC	4.609	4.609
404	D	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I	168.573	168.573
405	D	ARROWSTREET (CANADA) INTL DEVELOPED MARKET EX US FUND I	24.927	24.927
508	D	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II	6.049	6.049
362	D	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	84.092	84.092
510	D	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- EAFE ALPHA EXTENSION FUND	3.836	3.836
361	D	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	18.760	18.760
360	D	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC	237.713	237.713
256	D	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB	9.594	9.594
220	D	ATANDT UNION WELFARE BENEFIT TRUST	5.927	5.927
197	D	ATSF GOLDMAN INTL	18.753	18.753
291	D	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND	23.866	23.866
299	D	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	9.858	9.858
136	D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	52.457	52.457
137	D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	175.742	175.742
32	D	AVSUPER FUND	2.756	2.756
61	D	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	4.647	4.647
146	D	AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND	10.400	10.400
143	D	AXA INSURANCE UK PLC	4.000	4.000
132	D	AXA INTERNATIONAL ACTIONS	23.000	23.000
364	D	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA EUROPA	24.300	24.300
365	D	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA WELT	5.000	5.000
366	D	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	275.400	275.400
131	D	AXA ROSENBERG EUROBLOC	484.200	484.200
142	D	AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND	18.900	18.900
141	D	AXA ROSENBERG GLOBAL FUND	39.000	39.000
417	D	AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND	5.800	5.800
300	D	AXA UNIT TRUSTS-GLOBAL FUND	800	800
437	D	AXA WORLD FUNDS	880.000	880.000

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
54	D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	39.684	39.684
580	D	BANCO NACIONAL DE PANAMA, ACTING AS TRUSTEE OF THE FIDEICOMISO DE FONDO DE AHORRO DE PANAMA	5.041	5.041
409	D	BANK OF KOREA	1.137	1.137
40	D	BANQUE PICTET & CIE SA	20.834	20.834
133	D	BARYUM QUANT FCP	91.800	91.800
514	D	BASF UK GROUP PENSION SCHEME	3.230	3.230
28	D	BAYVK A1 FONDS	235.800	235.800
27	D	BAYVK A4 FONDS	41.151	41.151
203	D	BCC GTP	196.287	196.287
334	D	BEAUMONT HEALTH MASTER RETIREMENT TRUST	4.474	4.474
214	D	BELLSOUTH CORP RFA VEBA TRUST	10.952	10.952
301	D	BERESFORD FUNDS PLC	5.670	5.670
537	D	BLUE SKY GROUP	45.189	45.189
149	D	BMO FBO NEW BROOKDALE PR GTBNTR	7.104	7.104
596	D	BMO MSCI EAFE INDEX ETF	12.486	12.486
592	D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	321.736	321.736
236	D	BNY MELLON INTERNATIONAL FUND	846.125	846.125
234	D	BNYMTCIL DI GLOBAL VALUE FUND	1.335	1.335
237	D	BNYMTCIL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF	14.842	14.842
157	D	BNYMTCIL IFS4 INV CONT EU SM CAP FD	617.231	617.231
274	D	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	42.395	42.395
227	D	BOC AQR	12.209	12.209
153	D	BOK MCM DM PEQ	17.932	17.932
594	D	BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTL CORE EQUITY FD II	37.319	37.319
512	D	BRISTOL-MYERS SQUIBB PENSION PLAN	7.484	7.484
285	D	BROWN BROTHERS HARRIMAN TR SER	3.664	3.664
63	D	BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO	14.798	14.798
62	D	BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT	35.800	35.800
64	D	BT INTERNATIONAL FUND	11.881	11.881
57	D	BT SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARE FUND	9.440	9.440
88	D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	22.576	22.576
91	D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	16.618	16.618
373	D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	446.719	446.719
372	D	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	4.126	4.126
505	D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	188.463	188.463
20	D	CANDRIAM BELGIUM MANDAT FRR	376.205	376.205
47	D	CANDRIAM GF	2.687	2.687
519	D	CARDIFF & VALE OF GLAMORGAN PENSION FUND	9.696	9.696
525	D	CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC	15.576	15.576
302	D	CBOSC ATF CW BK GRP SUP WGSS08	6.657	6.657
108	D	CC AND L Q 140/40 FUND	12.900	12.900
7	D	CC&L ALL STRATEGIES FUND	21.100	21.100
5	D	CC&L Q 140/40 FUND	15.200	15.200
6	D	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND	800	800
112	D	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	45.200	45.200
371	D	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	4.320	4.320
156	D	CEP DEP IP EUROPEAN OPFS	158.699	158.699
617	D	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	25.811	25.811



Handwritten signature

**Elenco Interventuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
520	D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	224.234	224.234
612	D	CIBC EUROPEAN INDEX FUND	2.342	2.342
611	D	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND	5.878	5.878
613	D	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	6.055	6.055
403	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	132.929	132.929
303	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	2.343	2.343
571	D	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND	21.561	21.561
513	D	COMBUSTION ENGINEERING 524(G) ASBESTOS PI TTRUST	1.156	1.156
456	D	COMMON TRUST ITALY FUND	394.092	394.092
595	D	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY	927	927
238	D	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	16.473	16.473
264	D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	66.309	66.309
509	D	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO DMAPLES CORPORATE SERVICES LTD	31.943	31.943
251	D	CPZ COP SERS MCM MSCI WORLD X US	98.424	98.424
128	D	CSAM MONCEAU	3.347	3.347
164	D	CSCM HLGS LLC INTL EQTY AC	4.154	4.154
174	D	CTJ RE STANLIB GLOBAL EQUITY FD AB	4.900	4.900
109	D	D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	10.679	10.679
187	D	DAEC NQ SSGA TAX	827	827
188	D	DAEC Q SSGA INTL TC	972	972
183	D	DB ACADIAN ASSET	20.870	20.870
207	D	DBX FTSE DEV EX US COMP FACTOR	74	74
107	D	DE SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND	11.243	11.243
14	D	DELAWARE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUS	10.255	10.255
179	D	DEP QF SSGA NONUS EQUITY B1	1.194	1.194
180	D	DEP QF SSGA NONUS EQUITY B2	1.509	1.509
177	D	DEP QF SSGA NONUS EQUITY H1	1.605	1.605
178	D	DEP QF SSGA NONUS EQUITY R2	3.370	3.370
388	D	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND	1.618	1.618
184	D	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	4.470	4.470
217	D	DEUTSCHE XTRK MSCI ITALY HDG ETF	4.083	4.083
235	D	DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF	1.248	1.248
151	D	DEUTSCHE XTRKS MSCI ALL WORLD HDG	1.971	1.971
205	D	DEUTSCHE XTRKS MSCI EAFE CCYHDG	248.866	248.866
194	D	DEUTSCHE XTRKS MSCI EURO CCYHDG	115.181	115.181
422	D	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	7.853	7.853
543	D	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	55.621	55.621
215	D	DREYFUS INTERNATIONAL EQUITY FUND	517.894	517.894
216	D	DREYFUS INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	15.339	15.339
152	D	DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL EQ FD	589	589
148	D	DREYFUS VARIABLE INTERNATIONAL VAL	32.077	32.077
219	D	DRMA LTD	38.035	38.035
618	D	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	29.815	29.815
265	D	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	7.740	7.740
603	D	DUKE UNIVERSITY	13.324	13.324
186	D	DUKF DEC DELAWARE EQ Q	105.091	105.091
410	D	DWS GLOBAL THEMES EQUITY FUND	10.746	10.746

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
550	D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	6.795	6.795
150	D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	399.000	399.000
283	D	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	2.085	2.085
35	D	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	186.228	186.228
67	D	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA	13.503	13.503
89	D	EQ.ADVISORS TRUST-AXA/AB DYNAMIC GROWTH	17.539	17.539
221	D	ESPRING INV WORLD VALUE EQUITY FUND	78.495	78.495
475	D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	10.589	10.589
477	D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	9.231	9.231
204	D	FARMERS GROUP INC EMPLOYEES PENSION PLAN TRUST	107.150	107.150
123	D	FCP CNP ACTIONS EUR.FID.	463.014	463.014
125	D	FCP FEDERIS IRC ACTIONS	189.000	189.000
126	D	FCP LBPAM ACTIONS EURO LARGE CAP	282.000	282.000
122	D	FCP LBPAM ACTIONS EUROMONDE	124.500	124.500
121	D	FCP LBPAM AVENIR EURO	21.800	21.800
124	D	FCP LBPAM DIVERSIFIE FOCUS OBLIG 3 5	11.570	11.570
120	D	FCP LBPAM MM EURO ACTIONS	7.730	7.730
130	D	FCP SAKKARAH 7	8.963	8.963
583	D	FCP TONI ACTIONS 100	46.154	46.154
584	D	FCP TUTELAIRE ACTIONS	11.721	11.721
585	D	FCP VIVACCIO ACTIONS	245.066	245.066
375	D	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	65.843	65.843
115	D	FID FDS EUR SMALL CO POOL	276.163	276.163
127	D	FIDELITY EUROPE	1.142.495	1.142.495
116	D	FIDELITY FUNDS SICAV	3.229.102	3.229.102
140	D	FIDELITY INSTITUTIONAL PANEUROPEAN FUND	17.548	17.548
93	D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY	22.289	22.289
94	D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND	5.237	5.237
139	D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS III FIDELITY DIVERSIFIED GROWTH FUND	2.150.970	2.150.970
337	D	FIDELITY RUTLAND SQUARETRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	230.347	230.347
15	D	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	50.436	50.436
16	D	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F	5.284	5.284
536	D	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND	86.651	86.651
138	D	FIDELITY SPECIAL VALUES PLC BEECH	307.275	307.275
117	D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADAX FUND	34.312	34.312
17	D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADAX ETF	2.191	2.191
408	D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	318.200	318.200
328	D	FOLGER HILL PARTNERS MASTER FUND LP C/O FOLGER HILL ASSET MGMT LP	613.867	613.867
516	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	8.168	8.168
556	D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	3.579	3.579
145	D	FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	5.780	5.780
144	D	FRIENDS LIFE LIMITED	113.595	113.595
593	D	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL	375	375
232	D	FSEAF F208	92.495	92.495
44	D	FTSE-EDHEC RISK EFFICIENT INT DEVELOPED COUNTRIES	1.990	1.990



[Handwritten signature]

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
		INDEX		
70	D	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	10.444	10.444
559	D	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F	177.665	177.665
517	D	GALLAHER COMMON INVESTMENT FUND	9.183	9.183
484	D	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	1.583.194	1.583.194
59	D	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM	1.471	1.471
561	D	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND	841	841
457	D	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND	11.422	11.422
377	D	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST	77.596	77.596
521	D	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	16.237	16.237
113	D	GENERALI INVESTMENTS LUXEMBURG S.A.	1.389.553	1.389.553
45	D	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	7.383	7.383
330	D	GLG EUROPEAN LONG-SHORT MASTER FUND LTD	20.083	20.083
435	D	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS	5.071	5.071
528	D	GLOBAL THEMATIC EQUITY LP	96.118	96.118
350	D	GMAM GROUP PENSION TRUST III	110.681	110.681
383	D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	12.206	12.206
9	D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F	26.001	26.001
440	D	GOLDMAN SACHS FUNDS	549.659	549.659
341	D	GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND	2.425	2.425
76	D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS DYNAMIC ALLOCATION FUND	133.020	133.020
342	D	GOLDMAN SACHS TRUST- GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND	4.567	4.567
77	D	GOLDMAN SACHS TRUST-G.S.INTL.TAX MANAGED	371.305	371.305
290	D	GOVERNMENT OF NORWAY	6.937.290	6.937.290
86	D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	62.579	62.579
165	D	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND	26.809	26.809
181	D	GS ACTIVE BETA INTL EQUITY ETF	48.910	48.910
182	D	GS ACTIVEBETA EUROPE ETF	5.792	5.792
222	D	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL	23.453	23.453
433	D	GSO ADGM III COMMON CONTRACTUAL FUND	2.029	2.029
511	D	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND	77.269	77.269
51	D	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	18.955	18.955
557	D	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	4.000	4.000
483	D	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND	93.433	93.433
129	D	HENDERSON INSTIT EUROP INDEX OPP FUND	23.747	23.747
524	D	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	61.576	61.576
570	D	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	251.795	251.795
478	D	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	279.544	279.544
106	D	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	264.850	264.850
444	D	IBM 401K PLUS PLAN	91.905	91.905
560	D	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	10.220	10.220
56	D	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	2.231	2.231
351	D	IBM RETIREMENT PLAN	2.615	2.615
608	D	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	17.096	17.096
609	D	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL	872	872
252	D	IN8 COP TREAS PWP RHUMLINE MSCI	1	1
266	D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	214.441	214.441



**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
12	D	ING DIRECT	28.177	28.177
36	D	INSURANCE COMMISSION OF WESTERN AUSTRALI	145.793	145.793
400	D	INTECH INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FUND	18.542	18.542
407	D	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	3.015	3.015
532	D	INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND	22.434	22.434
278	D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	2.357	2.357
280	D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.233	3.233
282	D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	20.647	20.647
277	D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	2.745	2.745
279	D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.714	3.714
281	D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	40.250	40.250
340	D	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	2.305	2.305
343	D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	8.739	8.739
533	D	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	11.758	11.758
226	D	INVESCO FUNDS	78.467	78.467
99	D	INVESCO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	42.895	42.895
38	D	IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9	1.221	1.221
176	D	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	3.594	3.594
175	D	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTL ETF	7.805	7.805
306	D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	39.048	39.048
304	D	IRISH LIFE ASSURANCE.	166.699	166.699
305	D	IRISH LIFE ASSURANCE.	11.829	11.829
21	D	ISLE OF WIGHT COUNCIL PENSION FD	10.056	10.056
401	D	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND	271	271
308	D	JANUS CAPITAL FUNDS PLC - JANUS GLOBAL ADAPTIVE MULTI-ASSET FUND	51	51
307	D	JANUS CAPITAL FUNDS PLC.	51.218	51.218
384	D	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	71	71
354	D	JAPAN TRUSTEE SERV BK LTD ATF STB VA GLOBAL EQUITY FUND	69.319	69.319
18	D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	17.415	17.415
66	D	JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND	75.775	75.775
309	D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	46.448	46.448
339	D	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	69.880	69.880
449	D	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	1.905	1.905
348	D	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	19.365	19.365
338	D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	110.237	110.237
310	D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST	12.314	12.314
353	D	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F	8.461	8.461



Deferias

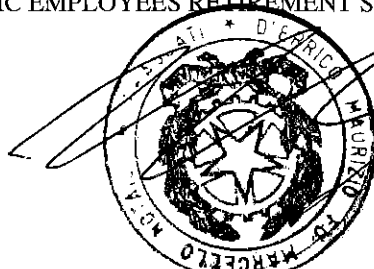
**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
367	D	JP TRU SERVICES BK, LTD. AS TRU FOR SMTB GMAS EQ MOTHER FD	959	959
4	D	JPMORGAN FUNDS	138.000	138.000
2	D	JPMORGAN FUNDS (IRELAND) ICAV	224	224
443	D	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	38.674	38.674
442	D	KIEGER FUND I	180	180
389	D	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.820	7.820
588	D	LBPAM PROFIL 100	25.600	25.600
587	D	LBPAM PROFIL 80 PEA	44.899	44.899
578	D	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	5.271	5.271
572	D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.175	1.175
576	D	LEGAL & GENERAL ICAV	3.124	3.124
529	D	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND, LLC	16.208	16.208
531	D	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND, LLC	13.891	13.891
311	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	2.913.905	2.913.905
312	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	385.770	385.770
313	D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	52.715	52.715
573	D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST	412.200	412.200
332	D	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF	444	444
270	D	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION AGGRESSIVE ALLOCATION FUND	10.645	10.645
268	D	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION CONSERVATIVE ALLOCATION FUND	7.325	7.325
269	D	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE ALLOCATION FUND	3.814	3.814
267	D	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	68.138	68.138
166	D	LMIF ARROWSTREET AC EX US	10.989	10.989
545	D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	18.610	18.610
564	D	LONDON BOROUGH OF HAMMERSMITH & FULHAM PENSION FUND	8.211	8.211
489	D	LONDON BOROUGH OF LAMBETH PENSION SCHEME	12.226	12.226
551	D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	40.736	40.736
391	D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	94.606	94.606
597	D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	28.468	28.468
598	D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST	35.713	35.713
486	D	M+G INVESTMENT FUNDS (1)- M+G EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.298	7.298
487	D	M+G INVESTMENT FUNDS (7)- M+G EUROPEAN STRATEGIC VALUE FUND	1.829.898	1.829.898
195	D	MIRF ARROWSTREET FOREIGNL	8.388	8.388
461	D	MAINSTAY 130-30 INTERNATIONAL FUND	143.139	143.139
467	D	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND	10.831	10.831
504	D	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO	46.708	46.708
172	D	MAJEDIE ASSET MANAGEMENT (INTERNATIONAL) INVESTMENT COMPANY PLC	24.931	24.931



**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

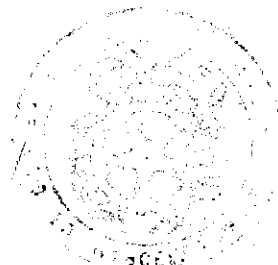
Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
173	D	MAJEDIE ASSET UK EQUITY FUND	300.666	300.666
170	D	MAJEDIE GLOBAL EQUITY FUND	41.402	41.402
171	D	MAJEDIE GLOBAL FOCUS FUND	239.327	239.327
167	D	MAJEDIE INSTITUTIONAL TRUST	32.297	32.297
168	D	MAJEDIE IT PLC MAM UK EQ BNYMTD	4.966	4.966
329	D	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD	11.210	11.210
468	D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	575.717	575.717
427	D	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F	10.435	10.435
103	D	MANULIFE GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND AQR	1.745	1.745
102	D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	1.775	1.775
395	D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	133.065	133.065
248	D	MASSEY INTECH	6.697	6.697
84	D	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION	491.161	491.161
448	D	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	99.858	99.858
542	D	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	7.793	7.793
396	D	MERCER QIF CCF	73.871	73.871
397	D	MERCER QIF FUND PLC	5.373	5.373
370	D	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	41.164	41.164
399	D	MET INVESTORS SERIES TRUST- PANAGORA GLO DIVERSIFIED RISK PTF	1.580	1.580
441	D	MFS MERIDIAN FUNDS	3.048	3.048
398	D	MGI FUNDS PLC	85.977	85.977
250	D	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION RETIREES HEALTH CARE FUND	1.822	1.822
229	D	MILLPENCIL (US) LP	459	459
92	D	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	33.817	33.817
292	D	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	2.359	2.359
119	D	MNRA ACTIONS EUROPE 2	100.485	100.485
218	D	MNVF SSGA INTL EQUITY	2.253	2.253
110	D	MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP	169.637	169.637
523	D	MS TR AGREE UN VAR EMPL BEN PL UNIL US INC & ITS SUB & AFF	4.443	4.443
434	D	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	3.598	3.598
491	D	MULTI MANAGER ICVC - MULTI MANAGER UK EQUITY FOCUS FUND	21.633	21.633
515	D	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF STONEHAGE FLEM CORE UK EQT FD	7.023	7.023
574	D	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	212.799	212.799
575	D	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	17.421	17.421
459	D	NAT WESTM BK PLC ATF THE PRUD QUAL INV SC UM UT- PRUD E QIS F	517.067	517.067
535	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	88.237	88.237
314	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	5.453	5.453
154	D	NATWEST DEP SPF EUROPE EQ SSGA	83.513	83.513
233	D	NBK SSGA EQ 2	6.961	6.961
387	D	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	86.356	86.356



[Handwritten signature]

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
97	D	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	15.245	15.245
426	D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	207.436	207.436
538	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	35.622	35.622
50	D	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES	15.305	15.305
159	D	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN	15.589	15.589
295	D	NORGES BANK	119.523	119.523
568	D	NORTHAMPTONSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	21.046	21.046
402	D	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I	3.019	3.019
331	D	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	10.469	10.469
259	D	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	8.800	8.800
327	D	NUMERIC ABS RETURN FD LP-FSANAREU	7.480	7.480
326	D	NUMERIC ABS RETURN PD LP-EUNARMN	3.600	3.600
325	D	NUMERIC MULTI STRATEGY MARKET NEUTRAL LEVERED OFFSHORE FUND LIMITED-FSA	15.990	15.990
253	D	NV PERS MELLON CAPITAL INDEX	140.077	140.077
254	D	NV PERS SSGA EAFE INDEX	77.277	77.277
255	D	NV RBIF ALLNCEBRNSTN INTL EQ	2.556	2.556
522	D	OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND	232.793	232.793
315	D	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD.	6.520	6.520
111	D	OPCYM VALEUROPE	48.500	48.500
558	D	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	9.290	9.290
453	D	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	28.668	28.668
591	D	PALATINE MEDITERRANEA SICAV	10.000	10.000
19	D	PANAGORA RISK PARITY M.A.C.FD	578	578
189	D	PB SSGA INTL EQ TAX	1.628	1.628
258	D	PENN SERIES DEV INTL INDEX FUND	3.179	3.179
263	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	130.356	130.356
412	D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	77.797	77.797
286	D	PF GLOBAL MULTI ASSET CONSERV.	31.675	31.675
169	D	PFI INTL EQUITY INDEX FUND	28.872	28.872
230	D	PGEF PG E QUALIFIED PANAGORA EAFE	20.748	20.748
206	D	PGTF DR NON US EQUITY GT	7.972	7.972
231	D	PGVF SSGA	1.323	1.323
39	D	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	12.994	12.994
41	D	PI CH-WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US	39.280	39.280
31	D	PICTET TOTAL RETURN	995.098	995.098
42	D	PICTET-EUROPE INDEX	148.644	148.644
287	D	PIONEER FUNDS - GLOBAL MULTI	49.893	49.893
289	D	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / OBBLIGAZIONARIO PIU` A	458.962	458.962
288	D	PIONEER SF EQUITY PLAN60 MAN	62.955	62.955
257	D	POOL RE L AND G MSCI EQ	9.201	9.201
98	D	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	162	162
104	D	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	5.559.648	5.559.648
105	D	PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	219.423	219.423
162	D	PS FTSA ALLWL3000 UCITSETF BNYMTCIL	733	733
163	D	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT	38.204	38.204
161	D	PS FTSERAFI EU UCITS ETF BNYMTCIL	656	656
190	D	PS6F STATE STREET INTL EQ	18.119	18.119
225	D	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	20.966	20.966
273	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	27.087	27.087



**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

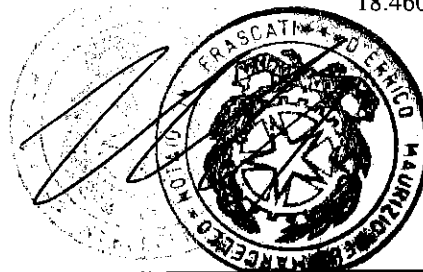
Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
271	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	226.075	226.075
605	D	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	189.627	189.627
599	D	PUBLIC SERVICE PENSION PLAN FUND	178.247	178.247
527	D	PYRAMIS GLOBAL EX U.S.INDEX FUND LP	43.186	43.186
539	D	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	2.800	2.800
46	D	QUAESTIO CAPITAL FUND	2.251	2.251
540	D	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2	7.240	7.240
438	D	RAS LUX FUND	25.000	25.000
134	D	RAVGDT DIVERSIFIE II LBPAM	26.550	26.550
101	D	RBC QUANT EAFE EQUITY LEADERS ETF	1.618	1.618
198	D	RBS GTP	663.475	663.475
530	D	RDM LIQUID LLC	3.800	3.800
502	D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	727.365	727.365
96	D	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I	9.787	9.787
406	D	RETIREMNT & SEC PROG. & SAVNGS PLN OF NTCA & ITS MBRS MSTR TST	17.644	17.644
65	D	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER	21.411	21.411
223	D	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST	10.313	10.313
390	D	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST	1.683	1.683
52	D	ROCKEFELLER & CO., INC	27.017	27.017
201	D	ROWF GT ALPHAEXTEAFE	14.165	14.165
200	D	ROWF GT ALPHAEXTXUS	81.183	81.183
202	D	ROWF GT ALPHAEXTXUSC	42.634	42.634
199	D	ROWF GT EAFE	6.797	6.797
589	D	RSI ACTIONS EUROPEENNES 1	162.936	162.936
228	D	RWSF CIT EAFE	53.926	53.926
454	D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	139.000	139.000
208	D	SAEF SCE PANAGORA QUAL	14.315	14.315
552	D	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	236.300	236.300
553	D	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	69.614	69.614
554	D	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	63.679	63.679
81	D	SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	7.910	7.910
74	D	SBC MASTER PENSION TRUST	24.393	24.393
68	D	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	17.771	17.771
272	D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMOF OHIO	121.400	121.400
492	D	SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F	39.587	39.587
472	D	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD	136.786	136.786
470	D	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F	228.240	228.240
192	D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	13.345	13.345
83	D	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	12.818	12.818
48	D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	5.296	5.296
49	D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	12.628	12.628



[Handwritten signature]

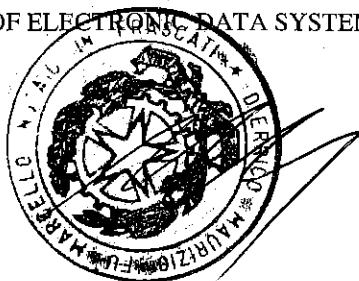
**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
43	D	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	895	895
569	D	SHROPSHIRE COUNTY PENSION FUND	10.832	10.832
586	D	SICAV LBPAM ACTIONS EURO	220.198	220.198
275	D	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	85.080	85.080
213	D	SPARTAN INTL INDEX	523.880	523.880
450	D	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	68.390	68.390
393	D	SPDR MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF	1.722	1.722
392	D	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL FREE ETF	1.090	1.090
451	D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	36.265	36.265
452	D	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF	4.893	4.893
494	D	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	928	928
428	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.861.364	1.861.364
430	D	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	2.467	2.467
432	D	SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F	8.402	8.402
246	D	SSGA GLOBAL TEMC STRAT POOL	2.666	2.666
577	D	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	13.451	13.451
411	D	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	9.655	9.655
431	D	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	3.046	3.046
414	D	SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	66.069	66.069
415	D	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	32.753	32.753
445	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	17.565	17.565
544	D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	1.066	1.066
446	D	STATE OF MINNESOTA	235.372	235.372
601	D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	293.426	293.426
498	D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	2.976	2.976
499	D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	5.872	5.872
500	D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	1.658	1.658
501	D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	3.186	3.186
436	D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	406.894	406.894
385	D	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	22.104	22.104
496	D	STATE STREET INT EQTS INDEX TRUST EX TOBACCO EX CONTR WEAPONS	1.591	1.591
386	D	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO	71.372	71.372
493	D	STATE STREET INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	20.755	20.755
413	D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	67.551	67.551
471	D	STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST	16.893	16.893
579	D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	210.036	210.036
526	D	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	23.246	23.246
615	D	STG BEDRIJFSTAKPFDS V H	5.076	5.076
616	D	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	64.707	64.707
614	D	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	140.564	140.564
563	D	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS	30.991	30.991
565	D	STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND	3.310	3.310
82	D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	40.567	40.567
316	D	STONE RIDGE INVESTMENTS LLC	187	187
503	D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	18.460	18.460



**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
60	D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA	18.356	18.356
416	D	SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST	15.216	15.216
160	D	TACS NONUS EQUITY CORE MKT CONTINU	48.806	48.806
381	D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	3.941	3.941
379	D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	901	901
380	D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	4.890	4.890
382	D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	4.493	4.493
34	D	TCORPIM INDEXED INT SHARE(UNHEDGED) F	4.463	4.463
602	D	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	94.998	94.998
604	D	TD EUROPEAN INDEX FUND .	2.872	2.872
455	D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	6.138	6.138
600	D	TEACHERS' PENSION PLAN FUND	146.147	146.147
607	D	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCESFUND	11.444	11.444
333	D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	149.339	149.339
276	D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	29.825	29.825
590	D	TESLA POCHE ACTIONS	27.030	27.030
53	D	THE AGA RANGEMASTER COMMINGLED FUND	4.879	4.879
346	D	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF	3.766	3.766
458	D	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	181.193	181.193
58	D	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	11.464	11.464
55	D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	65.579	65.579
376	D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	13.079	13.079
606	D	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ	37.277	37.277
100	D	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	29.637	29.637
90	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	9.540	9.540
8	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	32.876	32.876
10	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	33.741	33.741
11	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	727	727
13	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	2.325	2.325
78	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	522.674	522.674
79	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	449.554	449.554
85	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	439.987	439.987
114	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	19.800	19.800
118	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	61.200	61.200
80	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796	505.897	505.897
349	D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	8.588	8.588
284	D	THE NOMURA TRUST AND BANKI NG	58.727	58.727
317	D	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	9.630	9.630
374	D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	153.792	153.792
476	D	THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME	19.301	19.301
506	D	THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND	136.900	136.900
566	D	THE TRUSTEES OF CATERPILLAR PENSION PLAN	6.873	6.873
473	D	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	10.233	10.233
480	D	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME	4.962	4.962
481	D	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD	12.817	12.817



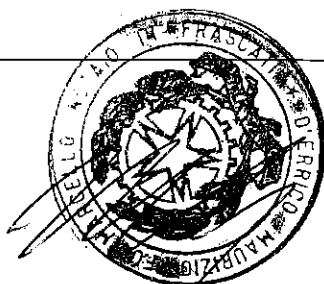
**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
			RETIREMENT PLAN		
485	D		THE TRUSTEES OF GOLDMAN SACHS UK RETIREMENT PLAN	4.133	4.133
482	D		THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN	7.946	7.946
490	D		THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME	3.380	3.380
562	D		THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME	208.775	208.775
567	D		THE TRUSTEES OF THE CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME	28.928	28.928
474	D		THE TRUSTEES OF THE COCA COLA ENTERPRISE PENSION SCHEME	16.991	16.991
479	D		THE TRUSTEES OF THE GE UK PENSION COMMON INVESTMENT FUND	14.072	14.072
582	D		THE TRUSTEES OF THE SONY UNITED KINGDOM LTD PENSION SCHEME	3.437	3.437
369	D		THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	5.373	5.373
378	D		TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP	2.100	2.100
546	D		TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	2.368	2.368
95	D		TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	38.595	38.595
356	D		TRUST+CUSTODY SERVICES BANK LTD ATF FOREIGN ST TWIN ACT MOTH F	822	822
507	D		TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	1.526.800	1.526.800
547	D		TYCO ELECTRONICS DEFINED BENEFIT PLANS MASTER TRUST	92.672	92.672
224	D		UFJF MCM MSCI WORLD FD	4.654	4.654
534	D		UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	2.026	2.026
368	D		UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	25.890	25.890
29	D		UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS	487.685	487.685
30	D		UNIVERSAL-CAV	20.953	20.953
135	D		UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND	57.065	57.065
260	D		UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE DEVELOPMENT TRUST	1.749	1.749
262	D		UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE INVESTMENT FUNDS	3.542	3.542
261	D		UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE RETIREMENT BENEFITS PLAN(1971)	3.645	3.645
239	D		US BANK GUIDEMARK WORLD EX US FUND	25.855	25.855
549	D		USAA MASTER TRUST (PENSION AND RSP)	4.614	4.614
241	D		USBK AHAI RHUMLINE ADVISERS	1.155	1.155
242	D		USBK AMERICAN HEART ASSOCIATION INC	1.132	1.132
240	D		USBK REGIONAL TRANSPORTATION DSPP	818	818
243	D		USBK WEISS ALT BALANCED RISK FUND	492	492
196	D		USMIA GLOBAL EQUITY	1.334	1.334
293	D		VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	268.312	268.312
318	D		VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	13.899	13.899
319	D		VICTORY CEMP DEVELOPED ENHANCED VOLATILITY WTD INDEX ETF	6.325	6.325
320	D		VICTORY CEMP INTERNATIONAL VOLATILITY WTD INDEX ETF	1.169	1.169



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
321	D	VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL FUND-CORE EQUITY	5.757	5.757
247	D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	399.300	399.300
294	D	VISION POOLED SUPERANNUATION TRUST	32.270	32.270
185	D	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	47.068	47.068
322	D	WABR CAYMAN COMPANY LIMITED C/O WEISS MULTI-STRATEGY ADVISERS LLC	2.280	2.280
423	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	366.602	366.602
421	D	WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	5.771	5.771
418	D	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	29.114	29.114
420	D	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	271.900	271.900
419	D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	23.046	23.046
497	D	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST	24.901	24.901
518	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	10.223	10.223
33	D	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS	6.843	6.843
335	D	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	3.390	3.390
610	D	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON-LENDING, FUND FOR EXEMPT ORG.	21.485	21.485
425	D	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND	859	859
424	D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST	693.555	693.555
555	D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	39.716	39.716
		Totale azioni	75.917.510 13,131101%	75.917.510 13,131101%
2546		ANGELETTI FRANCO	5 0,000001%	5 0,000001%
557		ASCIONE GIANCARLO	500 0,000086%	500 0,000086%
2709		BADOLATI AURELIO GIUSEPPE	191 0,000033%	191 0,000033%
2637		BARANES ANDREA	0	0
1	R	FONDAZIONE FINANZA ETICA	3	3
		Totale azioni	3 0,000001%	3 0,000001%
2712		BAVA MARCO GEREMIA	1 0,000000%	1 0,000000%
1636		BETTINI ELIO	2.027 0,000351%	2.027 0,000351%
1423		BOZZI MAURIZIO	1 0,000000%	1 0,000000%
2254		CAPUTO RITA	182 0,000031%	182 0,000031%



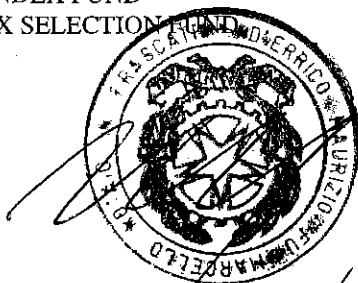
Handwritten signature

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.			
1623		CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12 0,000002%	12 0,000002%
2749		CARCANI UMBERTO	1.160 0,000201%	1.160 0,000201%
4124		CARDINALI LUIGI	0	0
1	D	CAMGESTION	93.060	93.060
2	D	GENERALI ITALIA SPA	48.915	48.915
Totale azioni			141.975 0,024557%	141.975 0,024557%
2521		CHIURAZZI LUIGI	13 0,000002%	13 0,000002%
2887		DE COSMO CAROLINA	0	0
470	D	1199SEIU GREATER NEW YORK BENEFIT FUND	3.500	3.500
500	D	1199SEIU NAT BEN FUND FOR HEALTH AND HUMAN SERVICE EMPLOYEES	10.900	10.900
634	D	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	411	411
544	D	1999 VOL EMPL BEN ASS NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EDISON CO	1.194	1.194
520	D	82A HOLDINGS, LLC	22.404	22.404
496	D	A.I.DUPONT TESTAMENTARY TRUST	7.395	7.395
465	D	ACORN 1998 TRUST	338	338
410	D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	15.326	15.326
56	D	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	11.616	11.616
24	D	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSI	11.725	11.725
356	D	ALASKA COMMON TRUST FUND	12.848	12.848
30	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE	64.676	64.676
462	D	AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED FUND	1.208	1.208
203	D	AMERICAN FUNDS GLOBAL BALANCED FUND	3.329.709	3.329.709
341	D	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND	355.000	355.000
32	D	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	57.469	57.469
599	D	AMUNDI APOLLINE ACTIONS EUROPE	95.504	95.504
586	D	AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY	60.384	60.384
585	D	AMUNDI FUNDS SELECT EURO	297.136	297.136
629	D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS	94.863	94.863
609	D	AMUNDI PATRIMOINE	289.619	289.619
463	D	ANNE RAY FOUNDATION	2.885	2.885
147	D	ANTIPODES GLOBAL FUND	629.723	629.723
148	D	ANTIPODES GLOBAL FUND - LONG ONLY	253.523	253.523
57	D	ANZ WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3	109.500	109.500
448	D	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA	8.055	8.055
78	D	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	1.608	1.608
1	D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	450.000	450.000
2	D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA BB	70.000	70.000
536	D	ARIA CO PTY LTD AS TRUSTEE FOR COMBINED	273.893	273.893

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
		INVESTMENTS FUND		
244	D	ARRCO QUANT 1	49.532	49.532
296	D	ARROWGRASS EQUITY FOCUS FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	11.830	11.830
297	D	ARROWGRASS MASTER FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	565.056	565.056
363	D	ASIAN DEVELOPMENT BANK	85.449	85.449
102	D	ASSOCIATION BIENF RETR POL VILLE MONTREA	24.400	24.400
604	D	ASSURDIX	52.280	52.280
166	D	AST FI PYRAMIS QUANT AA INT EQ PDGI	395.135	395.135
165	D	AST TRP DIVERS REAL GWTH PORT PDMO	1.467	1.467
167	D	AST TRP GWTH OPP PORT BAL PDRB	37.036	37.036
164	D	AST WELL MGMT HEDGED EQUITY PD9Z	304.558	304.558
270	D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND	38.317	38.317
271	D	ATLAS MASTER FUND LTD.	6.565	6.565
613	D	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION	275.548	275.548
614	D	ATOUT EUROLAND SELECT	461.031	461.031
610	D	ATOUT EUROPE RESTRUCTURATION	41.841	41.841
611	D	ATOUT EUROPE SELECT	85.105	85.105
612	D	ATOUT EUROPE SMART BETA	7.032	7.032
306	D	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND	51.323	51.323
178	D	AWAF AWAC WELLINGTON	26.395	26.395
192	D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	56.535	56.535
51	D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	32.946	32.946
112	D	BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - BANCOPOSTA AZIONARIO EURO	155.000	155.000
228	D	BANK OF AMERICA OMNIBUS	41.354	41.354
493	D	BANK OF BOTSWANA	3.198	3.198
362	D	BANK OF KOREA	224	224
132	D	BANQUE PICTET & CIE SA /DTA 20 PERCENT DIV PERCENT INT	25.016	25.016
131	D	BANQUE PICTET & CIE SA/DTA TAX EXEMPT	3.315	3.315
501	D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	548	548
216	D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	2.512	2.512
414	D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	111.229	111.229
415	D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	416	416
413	D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	114.664	114.664
184	D	BLACKROCK ACWI USIMI	119.964	119.964
443	D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	168.019	168.019
446	D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	280.862	280.862
444	D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF (DE)	92.576	92.576
447	D	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND	1.936	1.936
406	D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	108.754	108.754
408	D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	3.010	3.010
407	D	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	13.698	13.698
381	D	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	28.657	28.657
409	D	BLACKROCK INDEX FUNDS INC.-BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND	185.823	185.823
3	D	BLACKROCK INDEX SELECTION	310.778	310.778



[Handwritten signature]

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
58	D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	2.002	2.002
393	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	2.979.877	2.979.877
38	D	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC	8.273	8.273
392	D	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	5.934	5.934
61	D	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONAL	28.066	28.066
214	D	BLACKROCK WORLD EX FLORIDA RET SYS	173.163	173.163
210	D	BLL AQUIL LIFE GLO3000 FMEN WHT INDFD	19.984	19.984
172	D	BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	841.820	841.820
174	D	BLL AQUILA LIFE FTSE RAFI DEVELOPED	56.390	56.390
173	D	BLL AQUILA LIFE MSCI WORLD FUND	50.054	50.054
623	D	BMO CANADA PENSION PLAN	57.342	57.342
450	D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES`S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	200.827	200.827
453	D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES`S PLACE MNGD GROWTH UNIT TR	1.612.070	1.612.070
211	D	BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	268.306	268.306
158	D	BOK FIL DM EQ	76.020	76.020
94	D	BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA	97.462	97.462
179	D	BRAF QUANT GLBL VAL EQTY	254	254
272	D	BRICKLAYERS + TROWEL TRADES INTERNATIONAL PENSION FUND	21.800	21.800
620	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD	945.591	945.591
300	D	BROOKSIDE CAPITAL TRADING FUND LP	134.441	134.441
46	D	BRUNEI SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND	8.467	8.467
503	D	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	1.406	1.406
83	D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	16.983	16.983
88	D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	8.528	8.528
89	D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	7.937	7.937
365	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.279.382	2.279.382
366	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	978.368	978.368
62	D	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	3.944	3.944
257	D	CARE SUPER.	193.898	193.898
305	D	CARE SUPER.	136.902	136.902
596	D	CARPINUS	130.000	130.000
273	D	CBOSC-CBGS-WGSS07	4.468	4.468
190	D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENSION FUND	73.900	73.900
631	D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC .	12.411	12.411
274	D	CFSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10	6.082	6.082
275	D	CG CAYMAN FUND LIMITED	88.041	88.041
37	D	CHALLENGE FUNDS	55.916	55.916
116	D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	200.000	200.000
494	D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	16.712	16.712
495	D	CHEVRON UK PENSION PLAN	8.445	8.445
276	D	CHICAGO AREA INTERNATIONAL BROTHERHOOD OF TEAMSTERS PENSION TRUST FUND	6.900	6.900
521	D	CINDY SPRINGS, LLC	9.701	9.701
277	D	CITIBANK KOREA INC	935.598	935.598
156	D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	31.037	31.037
91	D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	19.849	19.849

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
539	D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	10.070	10.070
301	D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	76.702	76.702
302	D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	12.621	12.621
303	D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC	50.675	50.675
129	D	CM EUROPE ACTIONS	80.836	80.836
154	D	CNP DNCA VALUE EUROPE	343.000	343.000
423	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	467.527	467.527
278	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	80.612	80.612
563	D	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	2.771	2.771
556	D	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR	58.455	58.455
52	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	4.757	4.757
404	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.119	2.119
429	D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	42.227	42.227
41	D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	15.736	15.736
234	D	CONSULTING GROUP CAPITAL MARK	8.628	8.628
354	D	COSMIC INVESTMENT FUND	39.389	39.389
538	D	COVENANT HEALTH	9.700	9.700
204	D	CPA COP PSERS PSERS ACWI X US INDEX	60.634	60.634
606	D	CPR EUROLAND	102.046	102.046
587	D	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS	7.405	7.405
200	D	CYBF LSV ASSET MGMT	34.400	34.400
198	D	DB2F LSV ASSET MGMT	13.800	13.800
253	D	DBX-GLOBAL LONG/SHORT EQUITY 6 FUND	14.839	14.839
420	D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	44.787	44.787
353	D	DEUTSCHE BANK-ONSHORE	3.095	3.095
416	D	DÉVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	1.518	1.518
505	D	DFI LP EQUITY (PASSIVE)	562	562
151	D	DNCA EUROCOVERY	75.000	75.000
150	D	DNCA INVEST	1.581.362	1.581.362
152	D	DNCA VALUE EUROPE	1.103.000	1.103.000
547	D	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	144.900	144.900
96	D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	62.600	62.600
504	D	DYNASTY INVEST, LTD	797	797
621	D	EAFE EQUITY FUND .	6.275	6.275
451	D	EAST RIDING PENSION FUND	229.780	229.780
103	D	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	60.900	60.900
591	D	ELITE INTER-PHARMCTIONS	29.824	29.824
155	D	EMPLOYESS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE OF BALTIMORE	9.019	9.019
573	D	EPF - ENHANCED CONSTANT RISK CONTRIBUTION	12.096	12.096
67	D	EQ ADV. TRUST AXA INTL.CORE MANAGED VOLA	27.104	27.104
65	D	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	21.382	21.382
87	D	EQ ADVISORS TRUST-AXA INTL.MANAGED VOLAT	57.026	57.026
68	D	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA	24.982	24.982
66	D	EQ.ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL	3.972	3.972
245	D	ETOILE GESTION	90.482	90.482
251	D	ETOILE INDUSTRIE EUROPE	49.219	49.219
584	D	EUF - EQUITY ITALY	59.601	59.601
575	D	EUF - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE	21.412	21.412



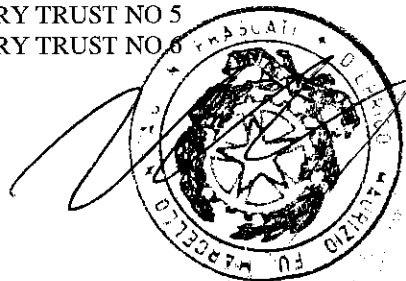
De Rosa

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
578	D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI ITALIA	240.859	240.859
579	D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI PMI EUROPA	40.113	40.113
580	D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 40	22.928	22.928
577	D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 70	17.859	17.859
149	D	EUROPACIFIC GROWTH FUND	17.344.510	17.344.510
417	D	EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND	41.869	41.869
589	D	EVOLUTIS	156.069	156.069
492	D	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL	261	261
467	D	EXELON FITZPATRICK NONQUALIFIED FUND	4.274	4.274
468	D	EXELON FITZPATRICK QUALIFIED FUND	285	285
466	D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	394	394
526	D	FCM INTERNATIONAL LLC	732	732
602	D	FCP AMUNDI ACTIONS EUROPE ISR	220.624	220.624
600	D	FCP AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATIONS	202.169	202.169
607	D	FCP AMUNDI ETF MSCI EUROPE EX EMU PEA UCITS ETF	152.658	152.658
597	D	FCP AMUNDI HORIZON	61.035	61.035
603	D	FCP AMUNDI RENDEMENT PLUS	121.936	121.936
601	D	FCP AMUNDI SELECT EURO	138.066	138.066
130	D	FCP BRONGNIART AVENIR	70.000	70.000
124	D	FCP CNP ACTIONS EUROPE SCHRODER	72.187	72.187
598	D	FCP CONTI GESTION	33.000	33.000
608	D	FCP CPR PROGRES DURABLE EUROPE	5.401	5.401
153	D	FCP EUROSE	1.950.000	1.950.000
592	D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE	36.000	36.000
595	D	FCP ICARE	6.388	6.388
145	D	FCP ROCHE BRUNE EUROPE ACTIONS	184.810	184.810
146	D	FCP ROCHE-BRUNE ZONE EURO ACTIONS	134.153	134.153
594	D	FCP RSI EURO P	49.637	49.637
127	D	FCP UNION EUROPE	356.112	356.112
593	D	FCP VILLIERS ALLEGRO	220.813	220.813
36	D	FCP_CAGNI	7.500	7.500
605	D	FCPE AMUNDI PREM PATRIMOINE	129.173	129.173
35	D	FCPE AREVA ACTIONS	57.983	57.983
588	D	FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS	71.565	71.565
507	D	FIDDLER PARTNERS LLC	366	366
327	D	FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST	11.432	11.432
329	D	FIDELITY GLOBAL LARGE CAP FUND	32.867	32.867
92	D	FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU	72.822	72.822
325	D	FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND	531.730	531.730
328	D	FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST	201.460	201.460
323	D	FIDELITY INTERNATIONAL GROWTH INSTITUTIONAL TRUST	127.100	127.100
330	D	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC	2.635	2.635
311	D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTI-MANAGER F	4.594	4.594
310	D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F	198.975	198.975
322	D	FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	74.641	74.641
324	D	FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	216.976	216.976
326	D	FIDELTY GLOBAL DISCIPLINED EQUITY FUND	93.409	93.409
230	D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND	30.000	30.000

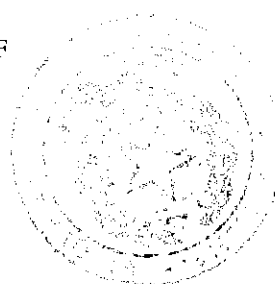
**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
		EQUITY ITALY		
229	D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA	604.000	604.000
		EQUITY ITALY		
572	D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA	18.000	18.000
551	D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO	49.800	49.800
457	D	FIRST STATE SUPERANNUATION SCHEME	50.128	50.128
70	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS	15.800	15.800
139	D	FLF EUROPE EQUITY EX UK FUND	1.872.726	1.872.726
212	D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	17.391	17.391
213	D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	11.018	11.018
215	D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	285.931	285.931
633	D	FLORIDA, LLC - APERIO	15.760	15.760
358	D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	230.586	230.586
359	D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	177.064	177.064
294	D	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	985	985
426	D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON	34.300	34.300
157	D	FONDO GESTIELLE OBIETTIVO ITALIA DI ALETTI GESTIELLE S.G.R.	80.000	80.000
125	D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	51.126	51.126
104	D	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	9.491	9.491
321	D	FONDS PRIVE GPD ACTIONS INTERNATIONALES	60.000	60.000
469	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	11.668	11.668
625	D	FOREST FOUNDATION	257	257
506	D	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY.	15.204	15.204
181	D	FPCF SSGA EDHEC	4.436	4.436
180	D	FPCF SSGA MSCI WORLD EXUS	5.524	5.524
53	D	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	16.200	16.200
548	D	FRESNO COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION	2.762	2.762
137	D	FTSE ALL WORLD INDEX FUND	35.993	35.993
628	D	G FUND	200.000	200.000
49	D	GENERAL MOTORS PENSIOENFONDS OFP	9.145	9.145
549	D	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	1.897	1.897
525	D	GLOBAL BOND FUND	38.731	38.731
182	D	GLOBAL EQUITY ARROWSTREET	42.124	42.124
26	D	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	3.066	3.066
318	D	GMAM GROUP PENSION TRUST II	24.120	24.120
317	D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	104.214	104.214
161	D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST	16.700	16.700
279	D	GOTHAM CAPITAL V LLC	569	569
105	D	GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	38.500	38.500
534	D	HAGFORS LIMITED	6.397	6.397
246	D	HALEVY A2	123.238	123.238
342	D	HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST	15.393	15.393
339	D	HARTFORD GLOBAL CAPITAL APPRECIATION FUND	115.881	115.881
337	D	HARTFORD INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.419	7.419
45	D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	14.777	14.777
509	D	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	181	181
502	D	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	329.720	329.720
280	D	HOSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST	275.958	275.958
478	D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	2.847	2.847
489	D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	1.381	1.381
484	D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	2.690	2.690



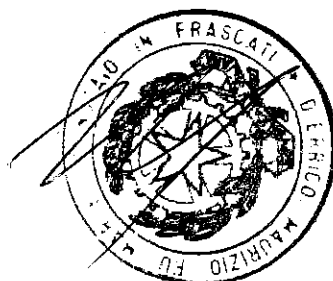
**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
480	D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10	2.514	2.514
483	D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	2.644	2.644
490	D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	3.094	3.094
487	D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	2.972	2.972
486	D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	3.077	3.077
485	D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9	2.274	2.274
481	D	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03	956	956
479	D	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03	956	956
491	D	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03	1.161	1.161
488	D	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03	1.161	1.161
141	D	HSBC ETFS PLC	28.025	28.025
140	D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	74.433	74.433
142	D	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	8.899	8.899
28	D	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	1.960	1.960
554	D	HSBC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND	55.442	55.442
564	D	HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	3.971	3.971
540	D	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	232	232
422	D	IBM RETIREMENT PLAN	22.725	22.725
568	D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	44.313	44.313
218	D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	22.186	22.186
231	D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	264.000	264.000
224	D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.553	3.553
225	D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	43.873	43.873
226	D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.255	3.255
510	D	INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.747	7.747
315	D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.011	5.011
576	D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 02/2015	79.744	79.744
581	D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 04/2015	34.012	34.012
582	D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 07/2015	19.310	19.310
583	D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 09/2015	19.351	19.351
394	D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	565.767	565.767
398	D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	8.074	8.074
400	D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	71.332	71.332
395	D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	31.881	31.881
402	D	ISHARES EDGE MSCI INTL SIZE FACTOR ETF	214	214
401	D	ISHARES EDGE MSCI INTL VALUE FACTOR ETF	5.834	5.834
385	D	ISHARES EUROPE ETF	118.829	118.829
388	D	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF	21.820	21.820
445	D	ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUR600 IND.GOODS+SER.UCITS ETF	43.086	43.086
437	D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	840.520	840.520
438	D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	96.855	96.855
403	D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.537	5.537
441	D	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	230.899	230.899
383	D	ISHARES MSCI ACWI ETF	176.745	176.745
384	D	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	68.177	68.177
387	D	ISHARES MSCI EAFE ETF	1.948.327	1.948.327
386	D	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	166.564	166.564



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.			
399	D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.585	6.585
389	D	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	873.382	873.382
396	D	ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED ETF	739	739
390	D	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	1.042.593	1.042.593
391	D	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	2.212	2.212
397	D	ISHARES MSCI WORLD ETF	3.996	3.996
436	D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	522.875	522.875
439	D	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	12.131	12.131
440	D	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	5.886	5.886
442	D	ISHARES VII PLC	296.644	296.644
622	D	IUOE LOCAL 793 MEMBERS PENSION BENEFIT TRUST OF ONTARIO	36.774	36.774
299	D	J CAIRD INVSTRS BERMUDA WELLINGTON	125.090	125.090
298	D	J.CAIRD PARTNERS, L.P. WELLINGTON	109.158	109.158
14	D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	2.500	2.500
135	D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	25.513	25.513
202	D	JDRF LSV NON US LONG	76.200	76.200
133	D	JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU	2.130.406	2.130.406
48	D	JP MORGAN CHASE BANK NA	2.518	2.518
12	D	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807	9.525	9.525
472	D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	1.095	1.095
474	D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	1.557	1.557
471	D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	1.987	1.987
473	D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	2.247	2.247
527	D	K INVESTMENTS SH LIMITED	50.512	50.512
115	D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA	200.000	200.000
113	D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO	75.000	75.000
114	D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - TARGET ITALY ALPHA	25.000	25.000
99	D	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II	504	504
513	D	LAKE AVENUE INVESTMENTS, LLC	8.294	8.294
312	D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	1.611	1.611
199	D	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT BENEFIT PLANGROUP TRUST	6.808	6.808
615	D	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO	167.505	167.505
616	D	LCL ACTIONS EURO SELECT	293.155	293.155
618	D	LCL ACTIONS EUROPE RESTRUCTURATION	18.679	18.679
619	D	LCL ACTIONS EUROPE SELECT	30.295	30.295
617	D	LCL ACTIONS EUROPE SMART BETA	1.596	1.596
514	D	LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC	515	515
205	D	LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX	58.600	58.600
518	D	LOY PARTNERSHIP, LLC	1.173	1.173
530	D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND, LP	260.213	260.213
528	D	LSV INTERNATIONAL CONCENTRATED EQUITY FUND, LP	141.900	141.900
529	D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY LP	6.800	6.800
499	D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	227.000	227.000
162	D	LSV NONUS EQUITY LLCLC	81.700	81.700
515	D	LTW GROUP HOLDINGS, LLC	1.447	1.447
516	D	LTW INVESTMENTS LLC	8.081	8.081
43	D	LUCRF PTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O	9.159	9.159
517	D	LUNA LLC	369	369
632	D	MARANIC II LLC .	3.296	3.296

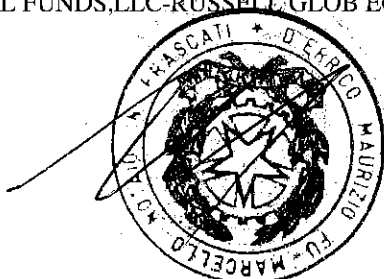


**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
475	D	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	5.978	5.978
571	D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A - FLESSIBILE ITALIA	400.000	400.000
351	D	MERCER GLOBAL EQUITY FUND	52.300	52.300
537	D	MERCER OSS TRUST	96.800	96.800
31	D	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	28.800	28.800
570	D	MERRILL LYNCH INVESTMENT SOLUTIONS	109.121	109.121
120	D	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	747.781	747.781
316	D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	16.378	16.378
427	D	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	28.782	28.782
233	D	METZLER STRATEGIC INVEST PUB L	23.360	23.360
519	D	MF INTERNATIONAL FUND LLC	1.213	1.213
185	D	MG0F LSV INTL LCV	19.800	19.800
71	D	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	42.367	42.367
254	D	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	16.259	16.259
346	D	MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	8.478	8.478
345	D	MM SELECT EQUITY ASSET FUND	8.583	8.583
430	D	MORGAN STANLEY INST F INC - ACTIVE INT ALLOCATION PTF	3.196	3.196
431	D	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	1.132	1.132
5	D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS	1.638	1.638
412	D	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	196.001	196.001
98	D	MULTI-MAN DIRECT ALTERNATIVE STRATE FUND	62.300	62.300
565	D	MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	37.900	37.900
566	D	MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	3.774	3.774
123	D	NADAUD	13.014	13.014
168	D	NATIONAL BANK TRUST	62.097	62.097
533	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	30.368	30.368
281	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	98.307	98.307
282	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	41.284	41.284
543	D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	249.326	249.326
84	D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	46.122	46.122
555	D	NAV CANADA PENSION PLAN	4.099	4.099
191	D	NBK UBS EQ	6.422	6.422
206	D	NCUF BR EAFE LC GROWTH	45.119	45.119
201	D	NEPF LSV ASSET MGMT	86.700	86.700
535	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	114.589	114.589
39	D	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES	17.543	17.543
160	D	NON US EQUITY MGRS PORT 4 LSV	64.900	64.900
550	D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD	146.400	146.400
541	D	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	128.809	128.809
464	D	NORTHERN FUNDS INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FUND	4.769	4.769
542	D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	824.049	824.049
567	D	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	35.411	35.411
561	D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	59.462	59.462
569	D	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	82.925	82.925
449	D	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	217.035	217.035
186	D	NSNF PARA EAFE MONTI	2.012	2.012

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
187	D	NSNF PARA EAFE PI 1	3.758	3.758
188	D	NSNF PARA EAFE PI 2	2.907	2.907
532	D	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND	17.669	17.669
522	D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	11.846	11.846
531	D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	29.998	29.998
512	D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	42.162	42.162
69	D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	55.288	55.288
175	D	NYPF FIDELITY	112.580	112.580
235	D	OFI FUNDS-EURO LARGE CAP	350.000	350.000
252	D	OFI MARKET NEUTRAL EQUITY	30.582	30.582
54	D	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	35.120	35.120
433	D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	134.663	134.663
419	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	99.740	99.740
107	D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV	18.500	18.500
331	D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	17.196	17.196
360	D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	156.663	156.663
361	D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	293.161	293.161
169	D	PFI GLB MULTI STRATEGY WELLINGTON	48.988	48.988
355	D	PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND	5.574	5.574
27	D	PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC	1.408	1.408
476	D	PITZER COLLEGE	353	353
364	D	POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME	2.168	2.168
163	D	PRU INV PRT INC PRU BALANCED FD	776	776
227	D	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	498	498
379	D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	5.005	5.005
170	D	PS6F GOTHAM 400 INTL	7.659	7.659
562	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	138.987	138.987
219	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	66.780	66.780
77	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	563.660	563.660
11	D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA	2.053.206	2.053.206
19	D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN	35.569	35.569
10	D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC	19.400	19.400
16	D	PYRAMIS SELECT INTER EQ FUND LLC	57.761	57.761
40	D	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	4.139	4.139
590	D	QUERCUS	218.883	218.883
523	D	RAMI PARTNERS, LLC	9.245	9.245
138	D	REASSURE LIMITED	13.563	13.563
29	D	REGARD ACTIONS EURO	300.000	300.000
106	D	REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC	103.796	103.796
101	D	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVER DU QUEBEC	56.964	56.964
458	D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	837.731	837.731
574	D	ROSSINI - AZIONARIO EURO	1.489	1.489
47	D	ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PE	32.115	32.115
411	D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	2.998	2.998
357	D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND	2.520	2.520

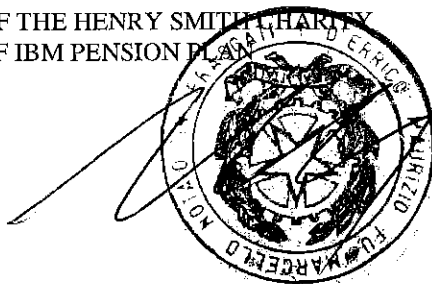


**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
349	D	RUSSELL INV MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND	9.701	9.701
352	D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	26.502	26.502
336	D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND	26.003	26.003
421	D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	22.150	22.150
545	D	SAMFORD UNIVERSITY	737	737
477	D	SAMFORD UNIVERSITY PENSION PLAN TRUST	620	620
42	D	SAS TRUSTEE CORPORATION	3.755	3.755
177	D	SBSA GEPF BLACKROCK EQUITY	53.450	53.450
134	D	SCHRODER EUROPEAN FUND	2.529.767	2.529.767
122	D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS-EUROPEAN EQUITY FUND	53.134	53.134
6	D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	9.406.988	9.406.988
21	D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	19.063	19.063
314	D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	38.218	38.218
313	D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	239.350	239.350
7	D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	96.417	96.417
283	D	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD	10.570	10.570
347	D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	6.927	6.927
22	D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS	10.324	10.324
524	D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	14.833	14.833
626	D	SEQUOIA FOUNDATION	73	73
242	D	SG ACTIONS EURO SELECTION	390.507	390.507
237	D	SG ACTIONS EURO VALUE	687.067	687.067
239	D	SG ACTIONS EUROPE	114.365	114.365
236	D	SG ACTIONS EUROPE ISR	33.815	33.815
241	D	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP	45.440	45.440
250	D	SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION	2.264	2.264
247	D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION	113.699	113.699
238	D	SG ACTIONS FRANCE	42.392	42.392
240	D	SG ACTIONS MONDE	4.781	4.781
243	D	SG VALOR ALPHA ACTIONS FRANCE	767.508	767.508
121	D	SHBNPP EURO INDEX SECURITY MASTER INVEST	16.368	16.368
183	D	SHELL PENSION TRUST	21.405	21.405
128	D	SICAV MONT	38.000	38.000
284	D	SIEFOREBANAMEXBASICA2SADECV	31.591	31.591
285	D	SIEFOREBANAMEXBASICA3SADECV	36.330	36.330
287	D	SIEFOREBANAMEXBASICA4SADECV	39.489	39.489
249	D	SOGECAP ACTIONS MID CAP	361.393	361.393
332	D	SOJECCI II LTEE	19.900	19.900
108	D	SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY	65.000	65.000
209	D	SP VAN DE NEDERLANDSCHE BANK	4.766	4.766
171	D	SR5F PARAMETRIC DELTA SHIFT	1.887	1.887
220	D	STANLEY LSV STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST	32.200	32.200
208	D	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	33.963	33.963
344	D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	8.213	8.213
308	D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	9.416	9.416

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
428	D	STATE OF MINNESOTA	161.944	161.944
90	D	STATE OF WYOMING	16.660	16.660
552	D	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	121.518	121.518
627	D	STEWARDSHIP FOUNDATION	657	657
630	D	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	33.738	33.738
288	D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	38.911	38.911
289	D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL	161.364	161.364
290	D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES	88.732	88.732
558	D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	13.908	13.908
560	D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	155.983	155.983
452	D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	49.736	49.736
159	D	SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN	8.595	8.595
348	D	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	7.263	7.263
459	D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	47.150	47.150
559	D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND	28.678	28.678
309	D	SYLVAN PARTNERS, LLC	1	1
75	D	T ROWE CONCENTRATED INTERNAT EQUITY FUND	411.566	411.566
93	D	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	6.367	6.367
74	D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	13.559	13.559
136	D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY	770.551	770.551
4	D	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	3.811	3.811
86	D	T. ROWE PRICE GLOBAL EQUITY FUND	1.700	1.700
72	D	T. ROWE PRICE INTERNAT GROWTH & INCOME F	4.966.183	4.966.183
76	D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL CONCENTRATED	17.616	17.616
624	D	T. ROWE PRICE INTL CORE EQUITY POOL	1.886	1.886
95	D	T. ROWE PRICE RETIREMENT DATE TRUST	244.805	244.805
333	D	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	4.673	4.673
343	D	TCW INTERNATIONAL GROWTH FUND	2.286	2.286
207	D	TEA BLACKROCK INC INTL	120.039	120.039
418	D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	58.548	58.548
304	D	TEAMSTERS PENSION TRUST FUND OF PHILADELPHIA AND VICINITY	621	621
222	D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	74.524	74.524
25	D	THE ADV.INNER C.CORNERST.AD.GL.PUB.EQ. F	8.392	8.392
508	D	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO	9.584	9.584
79	D	THE CAR CARE PENSION PLAN	22.319	22.319
334	D	THE GENERAL MOTORS CANADA HOURLY PLAN TRUST	23.499	23.499
335	D	THE GENERAL MOTORS CANADA SALARIED PLAN TRUST	4.181	4.181
338	D	THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND	46.122	46.122
511	D	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP.	1.006	1.006
97	D	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST	579	579
15	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	1.800	1.800
80	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792	385.946	385.946
340	D	THE NEW ECONOMY FUND	3.000.000	3.000.000
350	D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	32.521	32.521
221	D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER	157.308	157.308
546	D	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	13.304	13.304
557	D	THE TRUSTESS OF IBM PENSION F	13.149	13.149



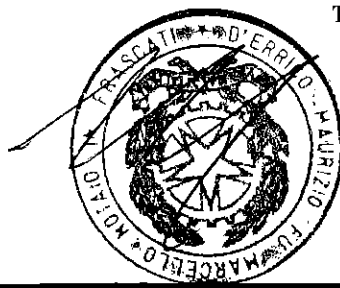
Handwritten signature

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
432	D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	351	351
377	D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	81.008	81.008
434	D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF	98.058	98.058
376	D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	29.000	29.000
405	D	THRIFT SAVINGS PLAN	1.113.005	1.113.005
424	D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	288.145	288.145
73	D	TROWE PRICE INST GLOBAL VALUE EQUITY FUN	6.363	6.363
144	D	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21	10.915	10.915
85	D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	17.317	17.317
143	D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	61.156	61.156
320	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	276.667	276.667
117	D	UBI PRAMERICA SGR SPA	565.000	565.000
118	D	UBI SICAV EURO EQUITY	600.000	600.000
119	D	UBI SICAV ITALIAN EQUITY	535.000	535.000
232	D	UBS (CAY) GLOBAL GROWTH AND IN	7.148	7.148
367	D	UBS (IRL) ETF PLC	2.528	2.528
286	D	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)	127.703	127.703
295	D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	4.733	4.733
55	D	UBS (US) GROUP TRUST	15.872	15.872
255	D	UBS ASSET MANAGEMENT (AUSTRALIA) LTD	44.396	44.396
63	D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	125	125
382	D	UBS ETF	497.606	497.606
100	D	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND	11.005	11.005
258	D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	767.237	767.237
260	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	404	404
261	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	234	234
262	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	3.940	3.940
263	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	797	797
264	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	2.959	2.959
265	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	1.028	1.028
266	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	630	630
267	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	384	384
268	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	1.151	1.151
269	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	817	817
259	D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0538 ÜBSCHIF2 EGXS II	35.845	35.845
44	D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	99.817	99.817
292	D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	2.798	2.798
293	D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	3.765	3.765
461	D	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	274	274
460	D	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	282	282
248	D	UF 6 A ACT	70.000	70.000
126	D	UNION EUROPE VALUE	852.118	852.118
34	D	UNISUPER	5.100	5.100
291	D	UNITED FOOD + COMMERCIAL WORKERS FOR EMPLOYEES	10.500	10.500
223	D	UPS GROUP TRUST	12.297	12.297
194	D	US BANK TAX EXEMPT OMNI REP NONRECC	1.089	1.089
193	D	US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR	1.793	1.793

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.			
196	D	USBK BBIEF BLACKROCK INVT MGMT LLC	6.967	6.967
195	D	USBK LCLS 302 N 612 IUOE CON IND RE	30.700	30.700
197	D	USBK PUREFUNDS DRONETECH ETF	15.224	15.224
553	D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	57.115	57.115
425	D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	29.455	29.455
370	D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	761	761
9	D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.722.712	1.722.712
8	D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	680.698	680.698
82	D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	23.080	23.080
18	D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	570.711	570.711
369	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	3.421	3.421
368	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.970	3.970
375	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	914	914
20	D	VANGUARD FUNDS PLC	88.215	88.215
371	D	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTOR ETF	486	486
50	D	VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND	1.111	1.111
372	D	VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	2.433	2.433
60	D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	94.122	94.122
455	D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	98.550	98.550
454	D	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	45.956	45.956
456	D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	538	538
23	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	593.691	593.691
374	D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	30.543	30.543
373	D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	9.344	9.344
81	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	4.658.984	4.658.984
17	D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	83.757	83.757
64	D	VARIABLE PORTF - PYRAMIS INT EQUITY FUND	831.082	831.082
217	D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST .	68.588	68.588
256	D	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	19.252	19.252
497	D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	187.400	187.400
498	D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	31.200	31.200
378	D	WELLINGTON HEDGED ALPHA OPPORTUNITIES FUND, L.P.	23.720	23.720
111	D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP	859.486	859.486
380	D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC	7.953	7.953
13	D	WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS	30.357	30.357
435	D	WELLINGTON TR CO NAT ASS MULTI COMM CONTRARIAN EQ PTF	84.301	84.301
109	D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	110.000	110.000
110	D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	70.000	70.000
189	D	WF XCEL ENERGY INC VEBTRE	15.212	15.212
482	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	13.614	13.614
33	D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.905	1.905
176	D	WMP OPP INVESTMENT PRNTS LP	75.141	75.141
59	D	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	8.729	8.729
319	D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	9.100	9.100
307	D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN	11.900	11.900
Totale azioni			124.653.299	124.653.299



**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
			21,560705%	21,560705%
4188	DI STEFANO STEFANO		0	0
1	D	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	174.626.554	174.626.554
		Totale azioni	174.626.554	174.626.554
			30,204347%	30,204347%
614	ELHARATI GAMALELDIN SALEH AHMED		0	0
1	D	LIBYAN INVESTMENT AUTHORITY	11.625.000	11.625.000
		Totale azioni	11.625.000	11.625.000
			2,010722%	2,010722%
4140	FIASCHETTI ANDREA		5	5
			0,000001%	0,000001%
3242	GABOARDI SAVERIO		500	500
			0,000086%	0,000086%
4203	GRANATA ALFREDO		0	0
1	D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	2.874.773	2.874.773
		Totale azioni	2.874.773	2.874.773
			0,497236%	0,497236%
700	GUERRISI ORLANDO		0	0
1	D	ONOFRI MARIA	5	5
		Totale azioni	5	5
			0,000001%	0,000001%
4135	IEPPARIELLO ANTONIO		500	500
			0,000086%	0,000086%
1613	KIRCHER PAUL		0	0
1	D	CAPURSO SEBASTIANO	2	2
		Totale azioni	2	2
			0,000000%	0,000000%
4237	LA MANNA MARIO		138	138
			0,000024%	0,000024%
2730	LOIZZI GERMANA		2	2
			0,000000%	0,000000%
1786	LOMBARDO GIUSEPPE		1.000	1.000
			0,000173%	0,000173%
4263	MANTOVANI SILVANO		15.000	15.000
			0,002594%	0,002594%
2650	MICUCCI CECCHI GIANLUCA		0	0
1	D	BRECCIA GIUSEPPINA	12	12

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		Ordinaria	Straordinaria
			Totale azioni	12 0,000002%	12 0,000002%
723	NOTARFONZO ARNALDO			500 0,000086%	500 0,000086%
2841	PEDERSOLI LANFRANCO			550 0,000095%	550 0,000095%
4314	PEZZELLA GIULIO			138 0,000024%	138 0,000024%
1555	RODINO` DEMETRIO			1 0,000000%	1 0,000000%
2727	ROSANIA ELMAN			2 0,000000%	2 0,000000%
3234	ROSSI AGOSTINO			5	5
1	D ROSSI PAOLO			137	137
			Totale azioni	142 0,000025%	142 0,000025%
1763	SCACCIA FABIO			57 0,000010%	57 0,000010%
1455	THIERY VALTER			10 0,000002%	10 0,000002%
4082	TOFALO ANGELO			8 0,000001%	8 0,000001%
4250	VICARI SERGIO			138 0,000024%	138 0,000024%
2159	VITANGELI GIORGIO			5 0,000001%	5 0,000001%
2603	ZACCAGNINO RAFFAELE			170 0,000029%	170 0,000029%



Elman

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
		Totale azioni in proprio	22.821	22.821
		Totale azioni in delega	389.839.267	389.839.267
		Totale azioni in rappresentanza legale	3	3
		TOTALE AZIONI	389.862.091	389.862.091
			67,432643%	67,432643%
		Totale azionisti in proprio	29	29
		Totale azionisti in delega	1.262	1.262
		Totale azionisti in rappresentanza legale	1	1
		TOTALE AZIONISTI	1.292	1.292
		TOTALE PERSONE INTERVENUTE	39	39

Allegato
al n. 29994 Rep.
al n. 16257 Racc.



Leonardo – Società per azioni
Sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4
leonardo@pec.leonardocompany.com
Capitale sociale euro 2.543.861.738,00 i.v.
Registro delle Imprese di Roma e Codice fiscale n. 00401990585
Partita IVA n. 00881841001

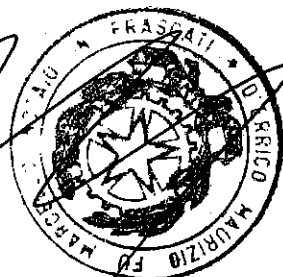
ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI

16 MAGGIO 2017

***Fascicolo con le domande pervenute alla Società e le relative risposte
art. 127-ter del D.lgs. 58/98***

Domande dell'Azionista Fabio Scaccia (n. 57 azioni detenute) – pag. 2

Domande dell'Azionista Marco Bava (n. 1 azione detenuta) – pag. 4



A handwritten signature in black ink, appearing to be "Fabio Scaccia".

DOMANDE DELL'AZIONISTA FABIO SCACCIA

1) LA SOCIETÀ RISULTA POSSEDERE AZIONI PROPRIE PER UN AMMONTARE PARI A 0,646% DEL CAPITALE SOCIALE. GRADIREI SAPERE SE E IN CHE MODO IN CASO AFFERMATIVO, TALI AZIONI PROPRIE PARTECIPANO ALLE VOTAZIONI IN ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI 2017.

NELLE SOCIETÀ CHE FANNO RICORSO AL MERCATO DEL CAPITALE DI RISCHIO, AI SENSI DELL'ART. 2357 TER COMMA 2 DEL C.C. CHE RICHAMA L'ART. 2368 COMMA 3 DEL C.C., LE AZIONI PROPRIE SONO COMPUTATE AI FINI DELLA REGOLARE COSTITUZIONE DELL'ASSEMBLEA. LE MEDESIME AZIONI NON SONO COMPUTATE AI FINI DEL CALCOLO DELLA MAGGIORANZA E DELLA QUOTA DI CAPITALE RICHIESTA PER L'APPROVAZIONE DELLA DELIBERAZIONE.

2) DAI PROSPETTI INFORMATIVI RELATIVI ALL'AZIONARIATO DI LEONARDO S.P.A. SI LEGGE CHE CIRCA L'1% DELLE AZIONI RISULTA DETENUTO DA PROPRIETARI NON IDENTIFICATI. CHIEDO SPIEGAZIONI IN MERITO.

LEONARDO CONDUCE PERIODICAMENTE L'ANALISI DEL PROPRIO AZIONARIATO. TUTTAVIA, PER UNA PARTE RESIDUALE PARI A CIRCA L'1% NON È STATO POSSIBILE RISALIRE, NEANCHE ATTRAVERSO I DEPOSITARI, AL BENEFICIARIO FINALE.

3) IN MERITO ALL'INTERRUZIONE DEL PROGRAMMA RELATIVO ALL'AEROPLANO SUPERJET 100, OGGETTO DI UNA JV CON SUKHOI, SI CHIEDE DI CONOSCERE L'AMMONTARE DELLE PERDITE ACCUMULATE NEL PROGRAMMA DA LEONARDO (E IN PRECEDENZA FINMECCANICA), ATTESO CHE NELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI 2016 L'ING. MORETTI DICHIARÒ CHE, FINO AD ALLORA, NEL PREDETTO PROGRAMMA ERANO STATE ACCUMULATE PERDITE PER PIÙ DI 400 MILIONI DI EURO.

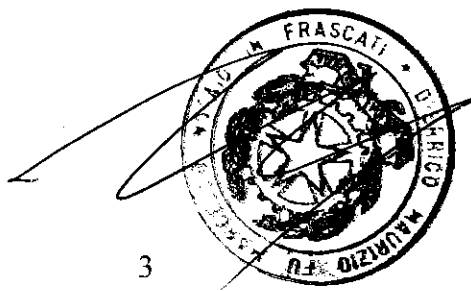
L'INVESTIMENTO COMPLESSIVO NELL'INIZIATIVA DA PARTE DI LEONARDO (GIÀ FINMECCANICA) È STATO DI CIRCA 400 € MLN. LA CHIUSURA DELL'OPERAZIONE HA DETERMINATO NELL'ESERCIZIO 2016 UNA PERDITA DI CIRCA 27 € MLN, REGISTRATA NEL CONTO ECONOMICO DI BILANCIO 2016.

4) IN MERITO ALL'INCREMENTO DELLA QUOTA AZIONARIA IN AVIO S.P.A., DAL 14% AL 28% CIRCA PER UN ESBORSO DI 43 MILIONI DI EURO, RICORDATO CHE IN UN RECENTE PASSATO INVECE FINMECCANICA (ORA LEONARDO) AVEVA VENDUTO UNA CONSISTENTE QUOTA AZIONARIA DETENUTA NELLA STESSA SOCIETÀ, SI CHIEDE DI CONOSCERE L'ENTITÀ, IN MONETA E QUOTA AZIONARIA, DI TALE CESSIONE.

NEL 2006, IN OCCASIONE DELLA CESSIONE DELLA QUOTA DI CONTROLLO DI AVIO DAL FONDO D'INVESTIMENTO CARLYLE AL FONDO CINVEN, LEONARDO (ALLORA FINMECCANICA) RIDUSSE LA PROPRIA PARTECIPAZIONE NELLA SOCIETÀ DAL 30% AL 15% CIRCA, INCASSANDO 300 € MLN CA. E REALIZZANDO UNA PLUSVALENZA DI 290 € MLN CA. È NECESSARIO RILEVARE CHE IL BUSINESS AVIO ALL'EPOCA DI TALE COMPRAVENDITA ERA DIVERSO E ASSAI PIÙ AMPIO DI QUELLO ATTUALE, INCLUDENDO LA DIVISIONE MOTORI AERONAUTICI (CHE RAPPRESENTAVA L'85% CIRCA DEL FATTURATO), SUCCESSIVAMENTE CEDUTA (1° AGOSTO 2013) A GENERAL ELECTRIC.

5) SI CHIEDE DI CONOSCERE L'ESBORSO SOSTENUTO PER ACQUISIRE, DA IDS S.P.A., IL RESTANTE 60% DELLA SOCIETÀ SISTEMI DINAMICI.

IL CORRISPETTIVO PER L'ACQUISTO DEL 60% DELLA PARTECIPAZIONE SISTEMI DINAMICI E' STATO DI € 120.000.



DOMANDE DELL'AZIONISTA MARCO BAVA

1) A CHE PUNTO SONO LE INDAGINI SULL'USO DELL'AMIANTO NEGLI ELICOTTERI AUGUSTA VENDUTI ALLE FORZE ARMATE ITALIANE (DALL'ESERCITO ALLA MARINA, PASSANDO PER L'AVIAZIONE, CARABINIERI E POLIZIA), MA ANCHE A VIGILI DEL FUOCO E GUARDIA FORESTALE CHE AVEVANO GUARNIZIONI CONTENENTI AMIANTO, NONOSTANTE L'UTILIZZO DEL MATERIALE CANCEROGENO, DIRETTO O IN PRODOTTI CHE NE CONTENGONO PERCENTUALI ANCHE BASSE, SIA VIETATO DAL 1992 ?

A QUANTO A NOI CONSTI, IL PROCEDIMENTO È TUTT'ORA PENDENTE, IN FASE DI INDAGINI PRELIMINARI, DINANZI ALLA PROCURA DELLA REPUBBLICA PRESSO IL TRIBUNALE DI TORINO.

2) A CHE PUNTO E' IL RISANAMENTO AMBIENTALE DELL'EX ALENIA DI TORINO C.MARCHE ? CON QUALI COSTI ? IL PROGETTO EDILIZIO SU CUI IL COMUNE DI TORINO AVEVA DATO AUTORIZZAZIONI VERRA' REALIZZATO ? QUANDO ? DA CHI ? CON QUALI FINANZIAMENTI ?

IL RISANAMENTO AMBIENTALE DEL SITO DI TORINO CORSO MARCHE È GIUNTO ALLA FASE DI BONIFICA, A SEGUITO DELLA APPROVAZIONE DA PARTE DEGLI ENTI PREPOSTI, DELL'ATTIVITÀ DI CARATTERIZZAZIONE ED ANALISI DI RISCHIO.

LA CITTÀ METROPOLITANA HA APPROVATO IL PROGETTO DI BONIFICA CON DETERMINA DIRIGENZIALE NEL MESE DI SETTEMBRE 2016 (D.D. N.193 – 17928/2016). A SEGUITO DI DETTA DETERMINA È STATO REDATTO IL RELATIVO PROGETTO ESECUTIVO.

LE ATTIVITÀ DI RISANAMENTO AMBIENTALE PREVISTE NEL PROGETTO ESECUTIVO SONO IN CORSO DI AFFIDAMENTO, PERTANTO ALL'ESITO DELLA GARA SARANNO INDIVIDUATI I COSTI DI BONIFICA.

IN FUNZIONE DI NUOVE ESIGENZE OPERATIVE DI LEONARDO - DIVISIONE VELIVOLI SONO IN CORSO LE VERIFICHE CON I COMPETENTI UFFICI DEL COMUNE DI TORINO AL FINE DI APPORTARE DELLE VARIANTI AL PROGETTO EDILIZIO A SUO TEMPO APPROVATO.

A SEGUITO DELLA APPROVAZIONE DELLE SUDDETTE VARIANTI E DELLA CONSEGUENTE TRASFORMAZIONE URBANISTICA L'AREA IN PAROLA SARA' MESSA IN VENDITA E LO SVILUPPO EDILIZIO SARA' REALIZZATO DA TERZI.

3) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ?

LEONARDO NON STA AL MOMENTO VALUTANDO DI OTTENERE LA CERTIFICAZIONE BENEFIT CORPORATION MA NON ESCLUDE DI FARLO IN FUTURO, ED IN TAL CASO NE DARÀ ADEGUATA COMUNICAZIONE A TUTTI GLI STAKEHOLDER, INCLUSI GLI AZIONISTI. SI CONFERMA ALLO STESSO TEMPO CHE LA SOCIETÀ È IMPEGNATA NEL CREARE VALORE PER TUTTI GLI STAKEHOLDER, ISPIRANDOSI AI PIÙ ALTI STANDARD DI CONDUZIONE RESPONSABILE DEL BUSINESS. A CONFERMA DI TALE APPROCCIO, LEONARDO INTEGRA LA SOSTENIBILITÀ ALL'INTERNO DEL PIANO INDUSTRIALE 2017-2021, INTESA COME CAPACITÀ DI CONTRIBUIRE ALLA PROSPERITÀ DELL'AMBIENTE IN CUI OPERA E LA GESTIONE DI TUTTE QUELLE LEVE CHE POSSONO CONIUGARE COMPETITIVITÀ E SVILUPPO RESPONSABILE.

4) AVETE IN PROGETTO NUOVE ACQUISIZIONI E/O CESSIONI ?

IN LINEA CON QUANTO PREVISTO NEL PIANO INDUSTRIALE 2015 – 2019, NELL'ULTIMO BIENNIO SI SONO CONCLUSE CON SUCCESSO LE AZIONI DI FOCALIZZAZIONE SUL BUSINESS CORE DELL'AEROSPAZIO, DIFESA E SICUREZZA E DI RAZIONALIZZAZIONE DEL PORTAFOGLIO PRODOTTI, NONCHÉ L'AVVIO DEL NUOVO MODELLO ORGANIZZATIVO ED OPERATIVO BASATO SU UN ASSETTO DI GOVERNANCE DIVISIONALE UNITARIO E DECENTRATO E SU UN NUOVO BRAND.

SU TALI BASI, IL PIANO INDUSTRIALE 2017 – 2021 HA DEFINITO LE LINEE DI INDIRIZZO STRATEGICO A SUPPORTO DEL PERCORSO DI SVILUPPO DI LEONARDO NEI PROSSIMI ANNI, SIA CON RIFERIMENTO ALLA CRESCITA "ORGANICA" – PROMUOVENDO SVILUPPI IN OTTICA MULTI-PURPOSE NELLE AREE DI ECCELLENZA – CHE "INORGANICA", INDIVIDUANDO UN PERCORSO STRUTTURATO DI PARTNERSHIP E ACQUISIZIONI NEI SETTORI CORE. CIÒ AL FINE DI GARANTIRE LA SOSTENIBILITÀ DEL BUSINESS NEL MEDIO-LUNGO TERMINE, POTENDO FAR LEVA SU UNA MAGGIORE "MASSA CRITICA" IN PROSPETTIVA DI UN ULTERIORE CONSOLIDAMENTO DELLA BASE INDUSTRIALE EUROPEA.

NON PREVEDIAMO AL MOMENTO SIGNIFICATIVE DISMISSIONI.

5) IL GRUPPO HA CC IN PAESI BLACK-LIST ?

LA DISCIPLINA AI FINI IRES DEI COSTI DA PAESI BLACK LIST E' STATA ABROGATA DALLA LEGGE DI STABILITA' N: 208 DEL 28/12/2015. IN RISPOSTA ALLA DOMANDA SI SEGNALE COMUNQUE CHE IL GRUPPO HA CONTI CORRENTI ESCLUSIVAMENTE NEI PAESI NEI QUALI SVOLGE LE PROPRIE ATTIVITA' DI BUSINESS.

6) AVETE INTENZIONE DI TRASFERIRE LA SEDE LEGALE IN OLANDA E QUELLA FISCALE IN GB ? SE LO AVETE FATTO COME PENSATE DI COMPORTARVI CON L'USCITA DELLA GB DALL'EU ?

NESSUNA DETERMINAZIONE IN TAL SENSO È STATA ASSUNTA DALLA SOCIETÀ NÉ È ATTUALMENTE IN CORSO ALCUNA RIFLESSIONE AL RIGUARDO.

7) AVETE INTENZIONE DI PROPORRE LE MODIFICHE STATUTARIE CHE RADDOPPIANO IL VOTO?

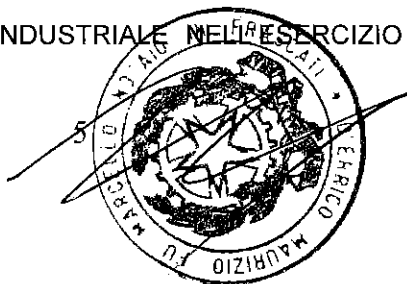
SE CI SI RIFERISCE ALLA MAGGIORAZIONE DEL VOTO DI CUI ALL'ARTICOLO 127 QUINQUIES DEL TUF NON VI È STATA ALCUNA PROPOSTA AL RIGUARDO.

8) AVETE CALL CENTER ALL'ESTERO ? SE SI DOVE, CON QUANTI LAVORATORI, DI CHI E' LA PROPRIETÀ?

NON ABBIAMO CALL CENTER ALL'ESTERO.

9) SIETE ISCRITTI A CONFINDUSTRIA ? SE SI QUANTO COSTA ? AVETE INTENZIONE DI USCIRNE ?

IL GRUPPO LEONARDO È ASSOCIATO A CONFINDUSTRIA. LA CONTRIBUZIONE COMPLESSIVA DEL GRUPPO LEONARDO AL SISTEMA CONFINDUSTRIALE NELL'ESERCIZIO 2016 SI È ATTESTATA INTORNO AD EURO 2.800.000.



A handwritten signature in black ink, appearing to be "P. P. P.". It is written to the right of the circular stamp.

ALLA LUCE DELLA COSTITUZIONE DELLA ONE COMPANY E NELL'OTTICA DI RAZIONALIZZAZIONE DEI RAPPORTI ASSOCIATIVI CON GLI ORGANISMI TERRITORIALI DI CONFINDUSTRIA, LEONARDO HA AVVIATO UNA NEGOZIAZIONE CON LA SUDDETTA ASSOCIAZIONE DATORIALE VOLTA AD UNA OMOGENEIZZAZIONE DEI LIVELLI DI CONTRIBUZIONE.

10) COME E' VARIATO L'INDEBITAMENTO E PER COSA ?

IL VALORE COMPLESSIVO DELL'INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO E' DIMINUITO RISPETTO AL 2015. TUTTE LE INFORMAZIONI RELATIVE ALL'INDEBITAMENTO SONO REPERIBILI NELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2016" - SEZIONE RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2016 RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA LEONARDO.

11) A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ ?

IL GRUPPO LEONARDO NON BENEFICIA DI INCENTIVI. NEL 2016 HA RICEVUTO CONTRIBUTI (PRINCIPALMENTE PER RICERCA E SVILUPPO) COME RIPORTATO NELLA NOTA 26 DELLA SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2016" RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA LEONARDO.

12) DA CHI E' COMPOSTO L'ODV CON NOME COGNOME E QUANTO CI COSTA ?

DETTAGLI SULLA COMPOSIZIONE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA SONO DISPONIBILI ALLA PAG. 92 DELLA RELAZIONE SULLA CORPORATE GOVERNANCE DELLA SOCIETA' DISPONIBILE NEL SITO WEB DELLA LEONARDO.

IL COMPENSO DEL TRIENNIO 2014 - 2016 PER IL PRESIDENTE E' DI EURO 78.000 LORDI ANNUI, QUELLO PER CIASCUN MEMBRO ESTERNO È DI EURO 52.000 LORDI ANNUI, MENTRE I MEMBRI INTERNI NON PERCEPISCONO ALCUN COMPENSO PER TALE CARICA.

13) QUANTO COSTA LA SPONSORIZZAZIONE IL MEETING DI RIMINI DI CL ED EXPO 2015 O ALTRE? PER COSA E PER QUANTO ?

FINMECCANICA (OGGI LEONARDO) SI IMPEGNO' NEL 2013 A SPONSORIZZARE IL MEETING DI RIMINI PER IL BIENNIO 2014-2015 PER COMPLESSIVI EURO 300.000. NEL 2015 FURONO CORRISPOSTI EURO 150.000 COME QUOTA DI COMPETENZA PER L'ANNO.

PER QUANTO CONCERNE EXPO NON SI E' TRATTATO DI UN CONTRATTO DI SPONSORIZZAZIONE. NEL 2016 LEONARDO NON HA SPONSORIZZATO IL MEETING DI RIMINI.

14) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI E DEI CREDITI AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (AGGIORNATO AL 23 FEBBRAIO 2017 E PUBBLICATO SUL SITO WEB DELLA SOCIETA') PREVEDE CHE L'AZIENDA SI ASTENGA DAL FORNIRE QUALSIASI CONTRIBUTO, DIRETTO O INDIRETTO, SOTTO QUALSIASI FORMA, A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E CANDIDATI, TRANNE QUELLI DOVUTI IN BASE A SPECIFICHE DISPOSIZIONI DI LEGGE.

15) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

NO. LEONARDO, IN LINEA CON LA PROPRIA POLITICA AMBIENTALE E DI SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO, PERSEGUE L'OBIETTIVO DI RIDURRE LA QUANTITÀ DI RIFIUTI PRODOTTI E INCREMENTARE LE QUANTITÀ INVIATE A RECUPERO, SECONDO UN APPROCCIO DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE.

SECONDO LE DIRETTIVE EUROPEE E LA LEGISLAZIONE VIGENTE IN MATERIA DI GESTIONE DEI RIFIUTI, GLI STESSI SONO CLASSIFICATI COME PERICOLOSI O NON PERICOLOSI SULLA BASE DELLA CONCENTRAZIONE DI ALCUNE SOSTANZE. I RIFIUTI SONO MONITORATI DURANTE TUTTE LE FASI DELLA GESTIONE (DEPOSITO, TRASPORTO, TRATTAMENTO, SMALTIMENTO/RECUPERO): DALL'ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE TECNICA RELATIVA AL TIPO DI CONFERIMENTO CUI I RIFIUTI PRODOTTI SONO STATI DESTINATI NEL CORSO DEL 2016, EMERGE CHE IL 46% DI ESSI VIENE RECUPERATO, MENTRE IL 54% VIENE SMALTITO.

NEL 2016 IL GRUPPO HA RIDOTTO IL QUANTITATIVO DI RIFIUTI PRODOTTI DEL 15% RISPETTO AL 2015: SULLA BASE DELLA NORMATIVA VIGENTE, POCO PIU' DEL 75% DEI RIFIUTI PRODOTTI È STATO CLASSIFICATO COME NON PERICOLOSO, E IL RESTANTE 25% COME PERICOLOSO (RISPETTIVAMENTE IL 78% E IL 22% NEL 2015).

16) QUAL'E' STATO L' INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2016 LA SOCIETÀ NON HA INVESTITO IN TITOLI DI STATO, GDO E TITOLI STRUTTURATI.

17) QUANTO E' COSTATO LO SCORSO ESERCIZIO IL SERVIZIO TITOLI? E CHI LO FA ?

LEONARDO HA CORRISPONTO ALLA SOCIETÀ COMPUTERSHARE S.P.A. - PER SERVIZI ORDINARI CONNESSI ALLA GESTIONE DEI TITOLI E PER ALTRI SERVIZI CORRELATI - EURO 4.275,00 MENSILI PER L'ANNO 2016.

18) SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI ? DELOCALIZZAZIONI ?

CON L'OBIETTIVO DI RAFFORZARE LA COMPETITIVITÀ INDUSTRIALE E LA SOSTENIBILITÀ DEI NOSTRI BUSINESS, ANCHE NEL 2016 SONO PROSEGUITE LE AZIONI E GLI INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE, IN ITALIA ANCHE ATTRAVERSO IL RICORSO ALLA MISURA DI ACCOMPAGNAMENTO ALLA PENSIONE AI SENSI DELL'ART.4, L. 28 GIUGNO 2012, N. 92 (C.D. ESODI FORNERO).

AL NETTO DELLE VARIAZIONI DI PERIMETRO (PRINCIPALMENTE LA CESSIONE DI FATA S.P.A., A MARZO 2016, CHE HA INTERESSATO CIRCA 200 RISORSE), NEL CORSO DEL 2016 LA RIDUZIONE DEGLI ORGANICI È STATA PARI A CIRCA 1.300 UNITÀ (-2,8%), DI CUI CIRCA 600 IN ITALIA E CIRCA 700 ALL'ESTERO. IN PARTICOLARE, CON RIFERIMENTO AL PERIMETRO CONSOLIDATO, LO SCORSO ANNO SONO USCITI DAL GRUPPO UN CENTINAIO DI EXECUTIVE/DIRIGENTI.

**19) C'E' UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI IDA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO ?
COME VIENE CONTABILIZZATO ?**



NON ESISTONO IMPEGNI DI RIACQUISTO.

20) GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ ?

PER QUANTO A NOSTRA CONOSCENZA, NESSUNO DEGLI AMMINISTRATORI DI LEONARDO S.P.A., NELLA LORO QUALITÀ, RISULTA INDAGATO PER REATI AMBIENTALI, PER IL DELITTO DI RICICLAGGIO O PER IL REATO DI AUTORICICLAGGIO. PER QUANTO CONCERNE ALTRI REATI CFR. RISPOSTA N° 56.

21) RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI.

PER DETTAGLI IN TEMA DI RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DELLA SOCIETÀ, RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB.

22) CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO ?

LA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE È AFFIDATA A LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., SOCIETÀ CONTROLLATA DA LEONARDO S.P.A.

LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. EFFETTUA ATTIVITÀ DI STIMA DEGLI IMMOBILI ATTRAVERSO PROPRIE RISORSE, BASANDOSI SULLE PIÙ AUTOREVOLI FONTI DI MERCATO, QUALI AD ESEMPIO L'OSSERVATORIO DEL MERCATO IMMOBILIARE (AGENZIA DELLE ENTRATE) E PRIMARI ISTITUTI INDIPENDENTI DI RICERCA. IN OCCASIONE DI OPERAZIONI STRAORDINARIE (ACQUISIZIONI, VENDITE) LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. SI AVVALE DI ESPERTI INDIPENDENTI DEL SETTORE PER LA REDAZIONE DI VALUTAZIONI AD HOC. DETTI ESPERTI SONO SELEZIONATI DI VOLTA IN VOLTA MEDIANTE SPECIFICA PROCEDURA DI GARA.

LA DURATA DELL'INCARICO RELATIVO ALLA VALUTAZIONE DELL'ESPERTO INDIPENDENTE È QUINDI LIMITATA ALL'ESPLETAMENTO DELLA SINGOLA VALUTAZIONE.

23) ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO È STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO, COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER È STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA) E QUANTO CI COSTA ?

ESISTE UN PROGRAMMA ASSICURATIVO DI GRUPPO DIRECTORS & OFFICERS (D&O) CHE ASSICURA GLI AMMINISTRATORI, I SINDACI, I DIRIGENTI E QUALSIASI ALTRO DIPENDENTE CON INCARICO MANAGERIALE ALL'INTERNO DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DEL GRUPPO. L'ATTUALE PROGRAMMA ASSICURATIVO HA DECORRENZA 30.06.2016 E SCADENZA 30.06.2017; A BREVE SARANNO AVVIATE LE ATTIVITÀ PER IL RINNOVO PER L'ANNUALITÀ 30.06.2017 – 30.06.2018. IL PROGRAMMA PER COSTI, GARANZIE E MASSIMALI È IN LINEA CON GLI STANDARD DI MERCATO.

24) SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?

SONO STATE STIPULATE POLIZZE POSI (PUBLIC OFFERING OF SECURITIES INSURANCE) RELATIVAMENTE A SPECIFICHE EMISSIONI.

25) QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?

I PRINCIPALI PROGRAMMI ASSICURATIVI DI GRUPPO ATTUALMENTE IN ESSERE SONO:

PROGRAMMA PROPERTY ALL RISKS; PROGRAMMA AVIATION; PROGRAMMA RC TERZI-RC PRODOTTO NON AERONAUTICO-RCO; PROGRAMMA STOCK THROUGHPUT; PROGRAMMA ERECTION ALL RISKS; PROGRAMMA PROFESSIONAL INDEMNITY; PROGRAMMA ENVIRONMENTAL LIABILITY; PROGRAMMA D&O.

LE SOPRACITATE POLIZZE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI LEONARDO.

SONO INOLTRE IN ESSERE SPECIFICHE CONVENZIONI ASSICURATIVE A FAVORE DEL PERSONALE A COPERTURA DEI RISCHI INFORTUNI, VITA DIRIGENTI, RIMBORSO SPESE MEDICHE, MISSION ED EXPAT. DAL 1° APRILE 2012 QUESTE COPERTURE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI CONCERTO CON L'UNITÀ ORGANIZZATIVA RISORSE UMANE.

26) VORREI SAPERE QUALE È L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ)

LEONARDO CONCENTRA LA LIQUIDITÀ, RIVENIENTE DAGLI SBILANCI DI CASSA DELLE SOCIETÀ INCLUSE NEL PERIMETRO DI CENTRALIZZAZIONE DI TESORERIA E LA UTILIZZA PER COPRIRE I FABBISOGNI DELLE STESSE. NEL CORSO DEL 2016 LA LIQUIDITÀ RESASI DISPONIBILE FIN DALL'INIZIO DELL'ANNO È STATA UTILIZZATA A SUPPORTO DELLE ATTIVITÀ DI BUSINESS DEL GRUPPO MA A DIFFERENZA DEGLI ANNI PRECEDENTI NON SI È ESAURITA NEL CORSO DELL'ANNO. COME DI CONSUETO LA LIQUIDITÀ È STATA IMPIEGATA ATTRAVERSO LO STRUMENTO DEL TIME DEPOSIT A BREVE TERMINE SU PRIMARIE BANCHE DI RELAZIONE, CONCORDANDO UN PARAMETRO DI REMUNERAZIONE PARI ALL'EURIBOR DI RIFERIMENTO MAGGIORATO DI UNO SPREAD DEFINITO DI VOLTA IN VOLTA MA CHE HA SEMPRE PORTATO AD INCASSARE UN TASSO DI INTERESSE POSITIVO, SEPPUR MINIMO, SECONDO I PARAMETRI DEL MERCATO DI RIFERIMENTO. LE VALUTAZIONI SOTTOSTANTI ALLA SCELTA DELL'INVESTIMENTO SONO RICONDUCEBILI A GARANTIRNE IL CAPITALE E A MINIMIZZARE IL RISCHIO CONTROPARTE, MISURANDO L'AFFIDABILITÀ DELLA BANCA DEPOSITARIA, ATTRAVERSO IL CREDIT RATING (O PARAMETRO ASSIMILABILE), LA POSIZIONE NEL MERCATO FINANZIARIO E LA VALUTAZIONE



[Handwritten signature]

DELLA RELAZIONE GLOBALE DELLA STESSA CON IL GRUPPO IN TERMINI DI AFFIDAMENTI E SUPPORTO FINANZIARIO/COMMERCIALE CONCESSI. IL RENDIMENTO MEDIO, CONSEGUENTE ALLA STRATEGIA ALTAMENTE PRUDENZIALE DI INVESTIMENTO E NONOSTANTE TASSI DI MERCATO NEGATIVI, NELL'ANNO 2016 È STATO PARI ALLO 0,21%.

PER QUANTO RIGUARDA LA QUOTA DESTINATA AL TFR LA DOMANDA NON APPARE CHIARA; PER I DETTAGLI RELATIVI A TALE VOCE SI RIMANDA ALLA NOTA 21 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2016" DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA LEONARDO.

27) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

LEONARDO S.P.A. CREDE FORTEMENTE NELL'IMPORTANZA DELLO SVILUPPO DELLE FONTI RINNOVABILI. SU BASE VOLONTARIA HA PERTANTO DECISO, DI ACQUISTARE - ANCHE PER IL 2017 - GARANZIE DI ORIGINE DA FONTI RINNOVABILI (DENOMINATE "CERTIFICATI GO") A COMPENSAZIONE DI UN QUANTITATIVO EQUIVALENTE AL 100% DEI CONSUMI ITALIANI DEL GRUPPO.

IN ITALIA IL GRUPPO LEONARDO HA UN CONSUMO DI ENERGIA ELETTRICA DI CIRCA 600 GWH/ANNO, PONENDOSI TRA I PRINCIPALI CONSUMATORI ENERGETICI INDUSTRIALI PRESENTI NEL NOSTRO PAESE.

IN TAL SENSO IL GRUPPO HA DECISO DI PROMUOVERE UN APPROCCIO VOLTO ALL'EFFICIENZA ENERGETICA.

NEL CORSO DEL 2016, COERENTEMENTE CON IL PERCORSO DELLA "ONE COMPANY" E' STATO DEFINITO UN MODELLO CENTRALE DI ENERGY MANAGEMENT, AL FINE DI GARANTIRE UN APPROCCIO UNITARIO ALLA VALUTAZIONE ED IMPLEMENTAZIONE DEI PROGETTI DI EFFICIENZA PRESSO I SITI OPERATIVI, PRIVILEGIANDO GLI INVESTIMENTI CON TEMPI DI RITORNO INFERIORI A 3 ANNI.

28) VI E' STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI ?

NEL 2016 SI E' SPESO CIRCA 5 MILIONI DI EURO TRA SPONSORIZZAZIONI ED EROGAZIONI LIBERALI.

LA SPESA PER PUBBLICITA' E' DI CIRCA 4.6 MILIONI DI EURO.

29) COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI?

LEONARDO S.P.A. NON IMPIEGA PERSONALE MINORENNE, IN PIENA OSSERVANZA DELLE DISPOSIZIONI DI LEGGE IN MATERIA.

30) E' FATTA O E' PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS ?

LEONARDO S.P.A., PUR NON ESSENDO CERTIFICATA SECONDO LA NORMA SA8000, ADOTTA STRUMENTI E STANDARD SPECIFICI NEI DIVERSI AMBITI COMPRESI NELLA RESPONSABILITÀ

SOCIALE D'IMPRESA E SI IMPEGNA PER IL RISPETTO DEI REQUISITI DI RESPONSABILITÀ SOCIALE ESPRESSI DALLA STESSA NORMA SA8000.

IN PARTICOLARE, COME ESPRESSO DAL CODICE ETICO, AGGIORNATO IN DATA 23 FEBBRAIO 2017, LEONARDO SI ADOPERA PER VIETARE OGNI SORTA DI DISCRIMINAZIONE, CORRUZIONE, SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE O FORZATO E, PIÙ IN GENERALE, PER LA PROMOZIONE DELLA DIGNITÀ, SALUTE, LIBERTÀ ED UGUAGLIANZA DEI LAVORATORI, NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA DI RIFERIMENTO (ES. LA DICHIARAZIONE UNIVERSALE DELLE NAZIONI UNITE, LE CONVENZIONI FONDAMENTALI DELL'INTERNATIONAL LABOUR ORGANIZATION E LE LINEE GUIDA DELL'OCSE, ECC.).

CON RIFERIMENTO ALLA LIBERTÀ DI ASSOCIAZIONE E DIRITTO ALLA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA, LEONARDO SI IMPEGNA A TUTELARE L'INTEGRITÀ MORALE DI TUTTI I DIPENDENTI E/O COLLABORATORI NON SUBORDINATI, GARANTENDO LORO IL DIRITTO A CONDIZIONI DI LAVORO RISPETTOSE DELLA DIGNITÀ DELLA PERSONA E IL PIENO ESERCIZIO DEI DIRITTI SINDACALI E POLITICI. IL PERSONALE DI LEONARDO È ASSUNTO CON REGOLARE CONTRATTO DI LAVORO, IN CONFORMITÀ ALLE LEGGI ED AI CONTRATTI COLLETTIVI. IN PARTICOLARE, LEONARDO NON CONSENTE E NON TOLLERA L'INSTAURAZIONE DI RAPPORTI DI LAVORO – ANCHE AD OPERA DI COLLABORATORI ESTERNI, FORNITORI O PARTNER COMMERCIALI – IN VIOLAZIONE DELLA NORMATIVA IN MATERIA.

RELATIVAMENTE AD AMBIENTE, SALUTE E SICUREZZA, LEONARDO È COSTANTEMENTE IMPEGNATA NELLA DEFINIZIONE ED AGGIORNAMENTO DELLE POLITICHE E DEGLI INDIRIZZI DI GESTIONE PIÙ IDONEI A MITIGARE I RELATIVI RISCHI ANCHE ATTRAVERSO L'OTTENIMENTO DI CERTIFICAZIONI INTERNAZIONALI. IN PARTICOLARE:

- 47 SITI LEONARDO SONO DOTATI DI SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE CERTIFICATO ISO14001 E UN SITO È REGISTRATO SECONDO LO SCHEMA EMAS.
- 38 SITI LEONARDO SONO DOTATI DI SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA CERTIFICATO OHSAS 18001.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI SULL'IMPEGNO DI LEONARDO IN MATERIA DI SOSTENIBILITÀ, TEMATICHE ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE) E RESPONSABILITÀ SOCIALE, SI RIMANDA AL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE 2016, REDATTO SECONDO I PRINCIPI E LE LINEE GUIDA DEL GLOBAL REPORTING INITIATIVE VERSIONE G-4 (IN ACCORDANCE "CORE").

31) FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI ?

LEONARDO È IL MAGGIORE PRODUTTORE ED ESPORTATORE NAZIONALE DI ARMAMENTI, NEL RISPETTO DI TUTTE LE NORME CHE REGOLAMENTANO TALE SETTORE.

32) VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

PER L'AGGIORNAMENTO DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31.03.2017 CHE SONO DISPONIBILI SUL SITO WEB DELLA LEONARDO. PER CIÒ CHE RIGUARDA I TASSI PASSIVI DELLE POSTE DI INDEBITAMENTO SI RINVIA ALLA NOTA 19 -



[Handwritten signature]

DEBITI FINANZIARI DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2016" (SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO) ANCH'ESSA DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA LEONARDO. PER CIÒ CHE RIGUARDA I TASSI ATTIVI, GLI STESSI SONO IN LINEA CON LE CONDIZIONI DI MERCATO PER OPERAZIONI DI ANALOGA DURATA.

33) A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA ?

NEL 2016 NON RISULTANO PERVENUTE A LEONARDO S.P.A. MULTE NÉ DA CONSOB, NÉ DA BORSA ITALIANA NÉ DA ALTRE AUTORITÀ CHE PRESIDONO I MERCATI FINANZIARI.

34) VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE ? SE SI A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI? LE SANZIONI ?

NO, NON CI SONO IMPOSTE NON PAGATE.

35) VORREI CONOSCERE: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

CFR. ALLEGATO AGGIORNATO ALLA DATA DEL 14 MAGGIO 2017.

36) VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

AL 31 DICEMBRE 2016 LEONARDO S.P.A. RISULTA UNA PARTECIPAZIONE NELLA SOCIETÀ QUOTATA EUROTECH. TALE PARTECIPAZIONE È ISCRITTA NEL BILANCIO SEPARATO DI LEONARDO S.P.A. NELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE NON CORRENTI E VALUTATA, COME PREVISTO DAI PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO, AL COSTO. IL DIFFERENZIALE TRA IL VALORE DI MERCATO E IL VALORE DI CARICO ALLA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO È RIPORTATO NELLA NOTA 9 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2016" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA LEONARDO.

37) VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE.

PER L'AGGIORNAMENTO DELL'ANDAMENTO DEI SETTORI NEI QUALI OPERA IL GRUPPO LEONARDO SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31.03.2017 CHE SONO DISPONIBILI SUL SITO WEB DELLA LEONARDO.

38) VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETÀ O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE È STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETÀ, CON INTERESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

LEONARDO NON FA ATTIVITÀ DI TRADING SULLE AZIONI, NÉ PROPRIE, NÉ DI SOCIETÀ QUOTATE DEL GRUPPO.

39) VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

NEL CORSO DEL 2016 SONO STATE ACQUISTATE N. 3.806.005 AZIONI LEONARDO AL PREZZO MEDIO DI EURO 9,266. TALI ACQUISTI SONO STATI EFFETTUATI AL SERVIZIO DEI PIANI DI INCENTIVAZIONE. AL 31 DICEMBRE 2016 LEONARDO DETIENE N. 3.738.696 AZIONI PROPRIE, PARI ALLO 0,6467% DEL CAPITALE SOCIALE. PER MAGGIORI INFORMAZIONI SI RINVIA AI COMUNICATI STAMPA DIFFUSI DALLA SOCIETA' IN DATA 15 FEBBRAIO 2016 E 22 FEBBRAIO 2016.

40) VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

LA RISPOSTA ALLA DOMANDA VERRÀ FORNITA IN SEDE ASSEMBLEARE.

41) VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA ?

AL 30 GENNAIO 2017 GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI RAPPRESENTAVANO OLTRE IL 50% DELL'AZIONARIATO, DI QUESTI PIÙ DEL 90% SONO SITUATI ALL'ESTERO. UNA PARTE DEGLI INVESTITORI ISTITUZIONALI PRESENTI NELL'AZIONARIATO DI LEONARDO È RAPPRESENTATA DA FONDI PENSIONE, PREVALENTEMENTE ESTERI, TRA CUI A TITOLO DI ESEMPIO THE CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM E ONTARIO TEACHERS' PENSION PLAN BOARD.

42) VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI. QUALORA SI RISPONDA CON "NON E' PERTINENTE", DENUNCIO IL FATTO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

LEONARDO NON HA ALCUN RAPPORTO DI CONSULENZA CON GIORNALISTI. NELLA SALA DELL'ASSEMBLEA NON È PREVISTA LA PRESENZA DIRETTA DI GIORNALISTI. E' COMUNQUE STATO PREDISPOSTO UN APPOSITO SPAZIO, DOTATO DEI TRADIZIONALI SERVIZI AUDIO E VIDEO, CHE CONSENTIRÀ AI GIORNALISTI ACCREDITATI DI SEGUIRE I LAVORI ASSEMBLEARI.

43) VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

NELL'ESERCIZIO 2016 LA SPESA PER "PUBBLICITÀ" DI GRUPPO SI È ATTESTATA SU UN VALORE COMPLESSIVO DI CIRCA €4.600.000. LA SPESA PUBBLICITARIA HA SUPPORTATO ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DEL NUOVO BRAND LEONARDO E LE ATTIVITÀ LEGATE AL BUSINESS.



A handwritten signature in black ink, appearing to be "P. P. P.". It is written in a cursive style.

NEL DETTAGLIO, I PRINCIPALI INVESTIMENTI PUBBLICITARI 2016, PER GRUPPO EDITORIALE, SONO SUDDIVISI COME SEGUE:

STAMPA GENERALISTA – ITALIANA ED ESTERA/TV/CARTELLONISTICA: TRAMITE MCCANN ENTERPRISE, AGENZIA DI SERVIZI DI MEDIA BUY: Dow Jones & Company, €418.300.; The Nikkei, €488.200.; Time Inc, €79.400.; RAI €397.000; PUBLITALIA €274.000; CAIRO €34.000; SKY €91.000; CLASS TV €10.000. POI, A. MANZONI & C. SPA, € 263.000.; IL SOLE 24 ORE SPA, € 189.000; CLASS PUBBLICITÀ, € 52.000; PIEMME SPA, € 143.000; RCS MEDIAGROUP SPA, € 359.000; € VISIBILIA SRL 33.500; ANSA €11.000. GRANDI STAZIONI RETAIL SPA € 90.000; IGPDECAUX SPA € 98.000; CLEAR CHANNEL JOLLY PUBBLICITA' SPA € 40.000; INSISTEMA HA COMPRATO PUBBLICITA' SU YOUTUBE PER € 40.000.

STAMPA SPECIALIZZATA ITALIANA ED ESTERA: BASE PER ALTEZZA SRL, € 39.000; VIDEO IMMAGINE SRL € 65.000; EDAI – EDIZIONI AEROSPAZIALI ITALIA SRL €38.000; EDIZIONI MONOGRAFIE SRL € 36.000; REED BUSINESS INFORMATION, €335.500; PENTON MEDIA €207.470; IHS €166.000; Sightline Media Group €133.770; THE CONVENTION NEWS €74.490; THE SHEPHARD PRESS LTD €71.680; BRIGANTI & ASSOCIÉS €14.300; HALLDALE MEDIA GROUP €26.000; MHM PUBLISHING €55.155; MONCH VERLAGSGESELLSCHAFT MBH €33.000; NATION SHIELD MAGAZINE €10.200; TEN ALPS MEDIA €10.000.

INIZIATIVE ISTITUZIONALI: CIUFFA EDITORE SRL € 18.000; EMOTIONAL PUBBLICITA' SRL €10.000; SAN PATRIGNANO SOC. COOP. SOCIALE € 15.000; ASPEN INSTITUTE € 12.500; ASSOCIAZIONE AMICI DEL GONFALONE € 10.000.

NON VI SONO STATI COMPENSI A TESTATE GIORNALISTICHE O SITI INTERNET PER STUDI E CONSULENZE.

44) VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

SULLA BASE DELLE RISULTANZE AL LIBRO SOCI, RISULTANO ISCRITTI N. 438.026 AZIONISTI SUDDIVISI SECONDO LE SEGUENTI FASCE:

DA N. 1 AZ. A N. 300 AZ.: 365.363 AZIONISTI;

DA N. 301 AZ. A N. 10.000 AZ.: 71.045 AZIONISTI;

DA N. 10.001 AZ. A N. 100.000 AZ.: 1.294 AZIONISTI;

DA N. 100.001 AZ. A 999.999.999 AZ.: 324 AZIONISTI.

GLI AZIONISTI SONO COSÌ SUDDIVISI TRA RESIDENTI IN ITALIA ED ESTERO:

ITALIA N. 435.970

ESTERO N. 2.056

45) VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

RELATIVAMENTE AI RAPPORTI DEL GRUPPO LEONARDO CON LA SOCIETÀ DI REVISIONE LEGALE E APPARTENENTI ALLA SUA RETE SI FA RINVIO AL PROSPETTO "INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149 DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI" ALLEGATO ALLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2016" DISPONIBILE NEL SITO WEB DELLA SOCIETÀ.

CON RIGUARDO AL COLLEGIO SINDACALE, NON SUSSISTONO RAPPORTI DI CONSULENZA CON LE SOCIETÀ DEL GRUPPO LEONARDO, NEL RISPETTO DI QUANTO PREVISTO DALLA LEGGE.

RELATIVAMENTE ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE, I RIMBORSI SPESE RISULTANO NON SUPERIORI AL 5% DELL'AMMONTARE COMPLESSIVO DEL COMPENSO ANNUO.

RELATIVAMENTE AL COLLEGIO SINDACALE DI LEONARDO, SI FACCIÀ RIFERIMENTO ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA LEONARDO.

46) VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (AGGIORNATO AL 23 FEBBRAIO 2017 E PUBBLICATO SUL SITOWEB DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA SI ASTENGA DAL FORNIRE QUALSIASI CONTRIBUTO, DIRETTO O INDIRETTO, SOTTO QUALSIASI FORMA, A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI E ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E CANDIDATI. DA TALE AMBITO ESULANO LE INIZIATIVE DI SOLIDARIETÀ CHE LEONARDO CONSIDERA UN VALORE ESSENZIALE, SVOLGENDO UN RUOLO DI PARTECIPAZIONE ATTIVA E SENSIBILE CON SOGGETTI OPERANTI NEL CAMPO DEL SOCIALE. ANCHE NEL 2016, LEONARDO HA CONTRIBUITO IN MODO RILEVANTE A NUMEROSE INIZIATIVE DI CUI SI PUÒ AVERE EVIDENZA NEL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ 2016.

47) VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

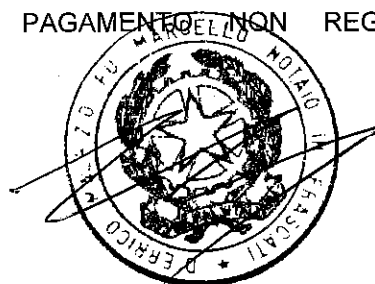
IN LEONARDO S.P.A. NON RISULTANO EVIDENZE DI TANGENTI PAGATE DA FORNITORI, NÉ ESISTONO ACCORDI DI "RETROCESSIONE DI FINE ANNO".

48) VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA ?

NON RISULTA CHE LEONARDO S.P.A. ABBA EFFETTUATO ALCUN PAGAMENTO DI COSIDDETTE "TANGENTI".

49) VORREI CONOSCERE SE SI E' INCASSATO IN NERO ?

LEONARDO S.P.A. NON HA RICEVUTO ALCUN PAGAMENTO NON REGOLARMENTE CONTABILIZZATO.



50) VORREI CONOSCERE SE SI E' FATTO INSIDER TRADING ?

NON SI È A CONOSCENZA DI PROVVEDIMENTI ADOTTATI DALLE AUTORITÀ COMPETENTI PER REATI DI INSIDER TRADING.

51) VORREI CONOSCERE SE VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETÀ' FORNITRICI? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI?

LEONARDO E LE SOCIETÀ DEL GRUPPO HANNO ADOTTATO UN CODICE ETICO CHE PREVEDE L'OBLIGO PER TUTTI GLI AMMINISTRATORI E DIPENDENTI DI ASTENERSI DA ATTIVITÀ CHE POSSANO CONTRAPPORRE UN INTERESSE PERSONALE A QUELLI DELL'AZIENDA.

LEONARDO E LE SUE SOCIETÀ VIGILANO SULLA APPLICAZIONE DI TALE DISPOSIZIONE ADOTTANDO, OVE DEL CASO, OPPORTUNI PROVVEDIMENTI FINALIZZATI AD ESCLUDERE IL SUSSISTERE DI SITUAZIONI DI SUDDETTA NATURA.

A FINE DI EVITARE SITUAZIONI, SEPPUR POTENZIALI, DI CONFLITTO DI INTERESSE, LEONARDO AL MOMENTO DI ASSEGNAZIONE DELL'INCARICO O DI AVVIO DEL RAPPORTO DI LAVORO RICHIEDE AI PROPRI AMMINISTRATORI, DIPENDENTI, CONSULENTI E COLLABORATORI A VARIO TITOLO DI SOTTOSCRIVERE UNA DICHIARAZIONE CHE ESCLUDA LA PRESENZA DI CONDIZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSE TRA SINGOLO ED AZIENDA. TALE DICHIARAZIONE PREVEDE CHE, NEL CASO IN CUI IL SOGGETTO DOVESSE TROVARSI IN SITUAZIONI EFFETTIVE O POTENZIALI DI CONFLITTO DI INTERESSI, SI IMPEGNI A INFORMARE TEMPESTIVAMENTE E DETTAGLIATAMENTE L'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D.LGS. 231/01. INOLTRE LEONARDO RICHIEDE CHE CHIUNQUE ABBA NOTIZIA DI SITUAZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSI NE DIA, TRAMITE I CANALI DEDICATI, TEMPESTIVA COMUNICAZIONE ALL'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D. LGS. 231/01 (CFR. CODICE ETICO PAR. 46.2).

52) QUANTO HANNO GUADAGNATO GLI AMMINISTRATORI PERSONALMENTE NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE ?

PER L'ESERCIZIO 2016, L'ACCESSO ALLA REMUNERAZIONE VARIABILE DI BREVE TERMINE PER L'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE (ADG) ERA CONDIZIONATO AL CONSEGUIMENTO DEI SEGUENTI OBIETTIVI DI SOGLIA:

1. SVILUPPO DELL'ORGANIZZAZIONE DIVISIONALE E DEL CONNESSO SISTEMA DI PROCEDURE INTERNE ENTRO IL MESE DI SETTEMBRE 2016;
2. DEFINIZIONE DI PIANI DI SUCCESSIONE PER I RUOLI A SUO DIRETTO RIPORTO ENTRO IL MESE DI DICEMBRE 2016;
3. STRUTTURAZIONE DI UNO SPECIFICO SISTEMA DI INCENTIVAZIONE VOLTO A PREMIARE L'ACQUISIZIONE DI ORDINI DI RILIEVO PER IL BUSINESS AZIENDALE

IL RAGGIUNGIMENTO DI TALI SOGLIE HA CONSENTITO DI VERIFICARE IL CONSEGUIMENTO DEI RISULTATI RIFERITI AGLI INDICATORI DI PERFORMANCE ECONOMICO-GESTIONALI ASSEGNATI NELL'AMBITO DEL SISTEMA MBO, ED IN PARTICOLARE:

- EBITA DI GRUPPO
- FOCF DI GRUPPO

- ORDINI DI GRUPPO

A FRONTE DEI RISULTATI OTTENUTI È STATO RICONOSCIUTO ALL'ADG UN INCENTIVO DI € 604.375, COME RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2017.

53) VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

LE EROGAZIONI LIBERALI DI GRUPPO NEL 2016, INTESE COME LIBERALITA' ED INVESTIMENTI NELLE COMUNITÀ E TERRITORI, SONO STATE PARI A CIRCA EURO 1,65 MILIONI; PREVALENTEMENTE PER INIZIATIVE MIRATE A PROMUOVERE IL WELFARE SOCIALE (DONAZIONI IN KIND DELLE ECCEDENZE ALIMENTARI A FAVORE DI BISOGNOSI DELLE MENSE IN ITALIA, SOSTEGNO A REDUCI E VETERANI IN USA), A INCENTIVARE L'EDUCAZIONE E LO SVILUPPO GIOVANILE (DIFFUSIONE DISCIPLINE STEM - SCIENCE TECHNOLOGY ENGINEERING AND MATHEMATICS) E A SUPPORTARE LE COMUNITA' LOCALI. I DESTINATARI SONO PRINCIPALMENTE RICONDUCIBILI ALL'AMBITO ACCADEMICO, NON PROFIT E CULTURALE LOCALIZZATI NEI PRINCIPALI PAESI IN CUI IL GRUPPO OPERA. PER MAGGIORI INFORMAZIONI SULLE INIZIATIVE SOCIALI SI RINVIA AL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE 2016.

54) VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRALI E QUAL'E' STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO ?

ALLO STATO NON RISULTA CHE TRA I CONSULENTI DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE VI SIANO MAGISTRATI IN SERVIZIO NÉ CHE QUESTI ULTIMI SIANO STATI DALLE STESSIE NOMINATI COME ARBITRI NELL'AMBITO DI PROCEDIMENTI ARBITRALI IN CUI SONO COINVOLTE.

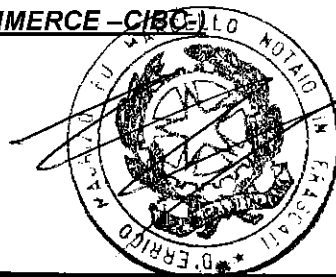
55) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST?

NON VI SONO CAUSE O PROCEDIMENTI IN CORSO RIGUARDANTI LEONARDO S.P.A. CON LE AUTORITÀ ANTITRUST.

56) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI ATTUALI E DEL PASSATO DEL CDA E O DEL COLLEGIO SINDACALE PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETA'

PER UN'AMPIA DESCRIZIONE DEI PROCEDIMENTI PENALI CHE COINVOLGONO AMMINISTRATORI DI LEONARDO S.P.A. NELLA LORO QUALITÀ, SI RINVIA A QUANTO RAPPRESENTATO NELLA NOTA N. 20 DEL BILANCIO CONSOLIDATO 2016.

57) VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE - CIBC)



AL 31 DICEMBRE 2016 RISULTANO EMESSE LE SEGUENTI OBBLIGAZIONI PER I SEGUENTI AMMONTARI:

- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. 2013 (COMPLESSIVE € 950 MILIONI IN DUE TRANCHES DA 700 E 250); BANCA INTESA, BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH, BARCLAYS, BBVA, BNP PARIBAS, CITI, COMMERZBANK, CRÉDIT AGRICOLE, DEUTSCHE BANK, GOLDMAN SACHS, HSBC, JP MORGAN, RBS, SANTANDER, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE E UNICREDIT. POSIZIONE IN ESSERE € 739 MILIONI
- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. 2012 (COMPLESSIVE € 600 MILIONI); BNP PARIBAS; BANCA IMI, BNP PARIBAS, CITI, COMMERZBANK, CRÉDIT AGRICOLE, HSBC, JP MORGAN, RBS, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE E UNICREDIT. POSIZIONE IN ESSERE € 521 MILIONI
- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. 2009 (COMPLESSIVE GBP 400 MILIONI): BARCLAYS CAPITAL, DEUTSCHE BANK E ROYAL BANK OF SCOTLAND. POSIZIONE IN ESSERE GBP 319 MILIONI
- EMISSIONI LEONARDO S.P.A. 2009 (COMPLESSIVI € 600 MILIONI): JOINT BOOKRUNNER BANCA IMI; BNP PARIBAS, DEUTSCHE BANK, SOCIETÉ GENERALE CIB, UNICREDIT GROUP; CO-MANAGER BBVA, CALYON, COMMERZBANK, MPS CAPITAL SERVICES, NATIXIS POSIZIONE IN ESSERE € 555 MILIONI
- EMISSIONI LEONARDO US HOLDING INC 2009 (COMPLESSIVI \$ 800 MILIONI): BANK OF AMERICA; MERRILL LYNCH; CITI; JP MORGAN; MORGAN STANLEY E BARCLAYS CAPITAL, ROYAL BANK OF SCOTLAND, SOCIETÉ GENERALE.
- EMISSIONI LEONARDO US HOLDING USA INC 2009 (COMPLESSIVI \$ 500 MILIONI): BANK OF AMERICA, MERRILL LYNCH; CITI; JP MORGAN; MORGAN STANLEY; GOLDMAN SACHS E UBS INVESTMENT BANK, NOMURA E SANTANDER.
- EMISSIONE LEONARDO S.P.A 2005 (COMPLESSIVI € 500 MILIONI): LEAD MANAGER BANCA IMI, MORGAN STANLEY, SOCIETÉ GENERALE; CO-LEAD MANAGER BARCLAYS BANK, HSBC BANK
- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. 2003 (COMPLESSIVI € 500 MILIONI): JOINT LEAD MANAGER LEHEMAN BROTHERS INTL (EUROPE), MERRILL LYNCH INT LTD, CABOTO SIM.

CON RIFERIMENTO ALL'EMISSIONE OBBLIGAZIONARIA 2009 DI LEONARDO US HOLDING INC (GIÀ' MECCANICA HOLDINGS USA, INC) PER COMPLESSIVI \$ 500 MILIONI, SI SEGNALE CHE LA STESSA RISULTA AD OGGI IN ESSERE PER \$ 434 MILIONI POICHÉ PARTE DEI TITOLI SONO STATI RIACQUISTATI DA LEONARDO SUL MERCATO PRIMA DELLA SCADENZA.

58) VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE.

IL GRUPPO LEONARDO REDIGE IL CONTO ECONOMICO PER NATURA E NON PER COSTO DEL VENDUTO. PER I DATI DEL CONTO ECONOMICO DI GRUPPO E DI LEONARDO S.P.A. SI FACCIA RIFERIMENTO ALLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2016" RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA LEONARDO.

59) VORREI CONOSCERE A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

a) ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI

NEL 2016 IL GRUPPO HA EFFETTUATO LE SEGUENTI PRINCIPALI OPERAZIONI DI CESSIONE: (i) CESSIONE DELLA FATA S.P.A. (AD ESCLUSIONE DI ALCUNI ASSET RIMASTI NEL PERIMETRO DEL GRUPPO, TRA I QUALI SI SEGNA LA PARTECIPAZIONE IN FATA LOGISTIC SYSTEMS) (ii) USCITA DAL CAPITALE DI SUKHOI CIVIL AIRCRAFT CORPORATION (SCAC) E RIDEFINIZIONE DELLA QUOTA DI POSSESSO NELLA SUPERJET INTERNATIONAL E (iii) CESSIONE DEL SEGMENTO DI BUSINESS "ENVIRONMENTAL SYSTEMS" DELLA CONTROLLATA DRS.

TALI OPERAZIONI HANNO GENERATO UN COSTO RILEVATO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (MINUSVALENZA NETTA) PARI A 38 € MLN.

NEL CORSO DEL 2016 E' STATO INOLTRE ACQUISITO IL 60% RESIDUO DELLA SISTEMI DINAMICI S.P.A. PER UN CORRISPETTIVO PARI A EURO 120.000.

b) RISANAMENTO AMBIENTALE

NELLA POLITICA AMBIENTALE E DI SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO DI GRUPPO SI AFFERMA CHE "I PRINCIPI MIRATI ALLA TUTELA AMBIENTALE VENGONO APPLICATI DURANTE IL CICLO DI VITA DI CIASCUN SITO INDUSTRIALE". IN TALE OTTICA, IL GRUPPO È FORTEMENTE IMPEGNATO IN RELAZIONE ALLE TEMATICHE CONNESSE ALLA CONTAMINAZIONE DEL SUOLO E DEL SOTTOSUOLO: NEL 2016 SONO STATE CONDOTTE NUMEROSE ATTIVITÀ FUNZIONALI ALLA VALUTAZIONE DELLO STATO AMBIENTALE DEL SUOLO, SOTTOSUOLO E DELLA FALDA.

IN ITALIA I PROCEDIMENTI DI BONIFICA EX D. LGS 152/06 IN CORSO SU SITI DI PROPRIETÀ LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. E LEONARDO SONO IN TOTALE 20, ATTUALMENTE NELLE DIVERSE FASI DEL PROCESSO DEFINITO DALLA VIGENTE NORMATIVA, DI CUI 1 IN ATTESA DI CHIUSURA DEL PROCEDIMENTO.

c) QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE ?

NEL CORSO DEL 2016 SONO STATI PROGRAMMATI, AVVIATI E IN PARTE ULTIMATI DALLE DIVISIONI DI LEONARDO CIRCA 50 INTERVENTI PER CIRCA 12 MILIONI DI EURO, DI CUI IL 60% PER L'EFFICIENZA ENERGETICA E IL 40% PER MIGLIORARE LA GESTIONE DEI RIFIUTI E IL CICLO DELLE ACQUE.

INOLTRE, ALTRI 19 MILIONI DI EURO SONO STATI INVESTITI PER INIZIATIVE NELL'AMBITO DELLA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE, DI CUI UN TERZO CON RICADUTE SULLA RIDUZIONE DEGLI IMPATTI AMBIENTALI

60) VORREI CONOSCERE

A. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

PER DETTAGLI IN TEMA DI BENEFICI NON MONETARI ED IN MERITO AI SISTEMI DI INCENTIVAZIONE IN ESSERE SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DELLA SOCIETÀ, RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA LEONARDO.

B. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS E DEGLI A.D ILLUMINATI, RISPETTO A QUELLO DEGLI IMPIEGATI E DEI OPERAI ?



Handwritten signature

IN ITALIA, LE RETRIBUZIONI SIA DELLA POPOLAZIONE MANAGERIALE CHE NON MANAGERIALE SONO RIMASTE SOSTANZIALMENTE STABILI (FONTE: SISTEMA INFORMATIVO DI GRUPPO – HYPERION – INDAGINE RETRIBUTIVA ITALIA)

C. VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

IL RAPPORTO TRA RETRIBUZIONE MEDIA DEI DIRIGENTI E DEL PERSONALE NON DIRIGENTE È PARI A CIRCA 3

(FONTE: SISTEMA INFORMATIVO DI GRUPPO – HYPERION – INDAGINE RETRIBUTIVA ITALIA)

D. VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO E CON QUALI ESITI ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

ORGANICO 2016 TOTALE (VALORI CONSOLIDATI): 45.631 ADDETTI

DIRIGENTI:	1.093
QUADRI:	5.301
IMPIEGATI:	26.915
OPERAI:	12.281
PILOTI:	41

PER QUANTO RIGUARDA LEONARDO S.P.A., NON SONO ALLO STATO INCARDINATI GIUDIZI NÉ IN MATERIA DI MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO NÉ IN MATERIA DI INFORTUNI SUL LAVORO.

E. QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITÀ PRE PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2016, A LIVELLO DI GRUPPO, SONO STATI COLLOCATI IN ACCOMPAGNAMENTO ALLA PENSIONE AI SENSI DELL'ART.4, LEGGE FORNERO CIRCA N. 340 DIPENDENTI CHE MATURERANNO I REQUISITI PENSIONISTICI ENTRO I 48 MESI SUCCESSIVI LA CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO (INDICATICATIVAMENTE ETÀ' 58/60 ANNI).

61) VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE? DA CHI E PER QUALE AMMONTARE ?

NEL 2016 LEONARDO S.P.A. NON HA ACQUISTATO OPERE D'ARTE.

62) VORREI CONOSCERE IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO.

NEL 2016 E' STATO RILEVATO UN DECREMENTO DEI COSTI OPERATIVI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE, DIFFUSO SU TUTTI I SETTORI. IL DETTAGLIO PER SETTORE DI TALE DECREMENTO E' DESUMIBILE DALLE INFORMAZIONI RIPORTATE IN RELAZIONE SULLA GESTIONE (KPI PER SETTORE) E NELLA NOTA 8 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2016" SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA LEONARDO).

63) VORREI CONOSCERE: VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

NON RISULTANO SOCIETÀ CONTROLLATE AI SENSI DEL CODICE CIVILE NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO.

64) VORREI CONOSCERE CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

CON RIFERIMENTO ALLE FORNITURE GAS 2016 (PERIMETRO ITALIA) SI PRECISA CHE LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., NELL'AMBITO DELLE PROCEDURE DI GARA DALLA STESSA INDETTE, HA SELEZIONATO I SEGUENTI FORNITORI: ENEL ENERGIA S.P.A. E VIVIGAS S.P.A.

IL PREZZO MEDIO 2016 È PARI A 18,50 c€/smc¹ (PREZZO DELLA MATERIA PRIMA INCLUSIVA DI TERMINE FISSO, ESCLUSI ONERI DI SISTEMA E TASSE).

NEL REGNO UNITO IL FORNITORE GAS 2016 È LA SOCIETÀ ENGIE CHE HA FORNITO AD UN PREZZO MEDIO 2016 DI 18,34 c€/smc (42,34 pence/therm) RELATIVO ALLA MATERIA PRIMA

65) VORREI CONOSCERE A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR.BRAGIOTTI, AVV.GUIDO ROSSI, EREDE E BERGER ?

LA DOMANDA È FORMULATA IN MODO GENERICO E TALE DA NON CONSENTIRE L'IDENTIFICAZIONE DEI SOGGETTI CUI SI FA RIFERIMENTO NÉ, TANTOMENO, LE SOCIETÀ CHE AGLI STESSI FANNO CAPO.

66) VORREI CONOSCERE A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO ?

LA QUOTA DEI COSTI DI RICERCA E SVILUPPO SOSTENUTA DALLE AZIENDE ITALIANE DEL GRUPPO PER L'ANNO 2016 È PARI AL 70% CIRCA.

67) VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE E PER COSA ?

IL COSTO PER L'ASSEMBLEA LEONARDO S.P.A. TENUTASI NEL 2016 È STATA DI CIRCA EURO 125.000,00 E COMPRENDE LE SPESE PER IL NOLEGGIO DELL'ATTREZZATURA, SPESE NOTARILI, PUBBLICAZIONI SULLA STAMPA, ULTERIORI SERVIZI (IVI INCLUSI QUELLI TECNICI) CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA STESSA IVI INCLUSI I SERVIZI EFFETTUATI DALLA COMPUTERSHARE S.P.A.

68) VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI

NEL CORSO DEL 2016 LEONARDO S.P.A. HA SOSTENUTO COSTI PER VALORI BOLLATI PARI A CIRCA € 700.000.

69) VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI

¹ Centesimi di euro per metro cubo di gas



A handwritten signature in black ink, appearing to be "G. Russo".

LEONARDO, IN LINEA CON LA PROPRIA POLITICA AMBIENTALE E DI SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO, PERSEGUE L'OBIETTIVO DI RIDURRE LA QUANTITÀ DI RIFIUTI PRODOTTI E INCREMENTARE LE QUANTITÀ INVIATE A RECUPERO, SECONDO UN APPROCCIO DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE.

SECONDO LE DIRETTIVE EUROPEE E LA LEGISLAZIONE VIGENTE IN MATERIA DI GESTIONE DEI RIFIUTI, GLI STESSI SONO CLASSIFICATI COME PERICOLOSI O NON PERICOLOSI SULLA BASE DELLA CONCENTRAZIONE DI ALCUNE SOSTANZE. I RIFIUTI SONO MONITORATI DURANTE TUTTE LE FASI DELLA GESTIONE (DEPOSITO, TRASPORTO, TRATTAMENTO, SMALTIMENTO/RECUPERO): DALL'ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE TECNICA RELATIVA AL TIPO DI CONFERIMENTO CUI I RIFIUTI PRODOTTI SONO STATI DESTINATI NEL CORSO DEL 2016, EMERGE CHE IL 46% DI ESSI VIENE RECUPERATO, MENTRE IL 54% VIENE SMALTITO.

NEL 2016 IL GRUPPO HA RIDOTTO IL QUANTITATIVO DI RIFIUTI PRODOTTI DEL 15% RISPETTO AL 2015: SULLA BASE DELLA NORMATIVA VIGENTE, POCO PIU' DEL 75% DEI RIFIUTI PRODOTTI È STATO CLASSIFICATO COME NON PERICOLOSO, E IL RESTANTE 25% COME PERICOLOSO (RISPETTIVAMENTE IL 78% E IL 22% NEL 2015).

70) QUALI AUTO HANNO IL PRESIDENTE E L'AD E QUANTO CI COSTANO COME DETTAGLIO DEI BENEFITS RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE ?

AL PRESIDENTE NON E' STATA ASSEGNATA ALCUNA AUTO AZIENDALE. NEL CORSO DEL 2016 L'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE (ADG) HA UTILIZZATO QUALE AUTO AZIENDALE UNA MAZDA PER UN CANONE MENSILE AL LORDO DELLE TRATTENUTE DI € 571 + IVA. L'IMPORTO RELATIVO ALL'ASSEGNAZIONE DELL'AUTOVETTURA RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE QUALE COMPONENTE DEI BENEFICI NON MONETARI È STATO CALCOLATO CON RIFERIMENTO AL VALORE DEL FRINGE BENEFIT SECONDO UN CRITERIO DI IMPONIBILITÀ FISCALE, IN CONFORMITÀ CON LE PREVISIONI APPLICABILI.

71) DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER ELICOTTERI ED AEREI AZIENDALI. QUANTI SONO GLI ELICOTTERI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI ? SE LE RISPOSTE SONO " LE ALTRE DOMANDE NON SONO PERTINENTI RISPETTO AI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO " DENUNCIO TALE RETICENZA AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

LEONARDO S.P.A. NON POSSIEDE ELICOTTERI O AEREI DI PROPRIETÀ.

72) A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA ?

L'IMPORTO DEI FONDI SVALUTAZIONE A FRONTE DEI CREDITI DI LEONARDO S.P.A., UNITAMENTE ALL'IMPORTO DEI CREDITI SCADUTI NON COPERTI DA FONDO DI SVALUTAZIONE, È RIPORTATO NELLE NOTE AL BILANCIO 2016 (RISPETTIVAMENTE NELLA NOTA N. 13 E NELLA NOTA 33 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2016" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA LEONARDO.

73) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

LEONARDO S.P.A. NON HA EROGATO CONTRIBUTI A SINDACATI E/O A SINDACALISTI.

74) C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI % ?

LA SOCIETÀ E IL GRUPPO OPERANO CESSIONE DI CREDITI ESCLUSIVAMENTE A TITOLO DEFINITIVO.

75) C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA? SE LA RISPOSTA E' :

"IL RELATIVO COSTO NON È SPECIFICAMENTE ENUCLEABILE IN QUANTO RIENTRA IN UN PIÙ AMPIO INSIEME DI ATTIVITÀ CORRELATE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI." OLTRE AD INDICARE GRAVI MANCANZE NEL SISTEMA DI CONTROLLO , LA DENUNCIO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

LA SOCIETÀ HA DESIGNATO PER L'ASSEMBLEA 2017, AI SENSI DELL'ART. 135-UNDECIES DEL D.LGS. N. 58/98 E DELL'ART. 14.3 DELLO STATUTO SOCIALE, COMPUTERSHARE S.P.A. QUALE SOGGETTO AL QUALE I SOCI POSSONO CONFERIRE GRATUITAMENTE APPOSITA DELEGA, CON ISTRUZIONI DI VOTO SU TUTTE O ALCUNE DELLE PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO, SECONDO LE MODALITÀ E I TERMINI INDICATI NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA. CON RIGUARDO AI COSTI SI FA PRESENTE CHE IL COSTO DEL SOGGETTO PREPOSTO ALLA RACCOLTA DELLE DELEGHE È COMPRESO NEL PIÙ AMPIO SERVIZIO DI SUPPORTO ALLA GESTIONE DELL'ASSEMBLEA E PUÒ ESSERE QUANTIFICATO IN CIRCA EURO 2.900,00.

76) A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI ?

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2016 LA SOCIETÀ NON HA INVESTITO IN TITOLI PUBBLICI.

77) QUANTO E' L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?

PER I DEBITI VERSO L'INPS E PER QUELLI TRIBUTARI DI LEONARDO S.P.A. AL 31.12.2016 SI FACCIA RIFERIMENTO RISPETTIVAMENTE ALLA NOTA N. 14 E N. 22 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2016" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA LEONARDO.

78) SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE ?

LEONARDO S.P.A. APPLICA LA NORMATIVA DEL CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE. L'ALIQUOTA APPLICATA PER L'ANNO 2016 È IL 27,5%.

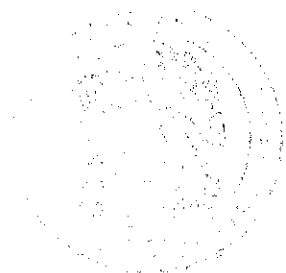
79) QUANTO E' IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLO SCORSO ESERCIZIO ?

POICHÉ LA DOMANDA NON APPARE CHIARA, PER GLI EVENTUALI CALCOLI SI RIMANDA A TUTTE LE INFORMAZIONI NUMERICHE REPERIBILI NELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2016" RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA LEONARDO.



A handwritten signature in black ink, appearing to read "M. Fu".

ALLEGATO



**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dall' 1.1.2017 al 30.04.2017
(sulla base delle evidenze disponibili al 14.05.2017)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
LEONARDO – SOCIETÀ PER AZIONI	01/01/17	01/01/17	Modifica della denominazione sociale da "Leonardo – Finmeccanica – Società per azioni" a "Leonardo – Società per azioni" (in breve Leonardo S.p.a) in esecuzione della delibera dell'Assemblea Straordinaria del 28/04/2016
SIRIO PANEL S.P.A.	01/01/17	01/01/17	Fusa per incorporazione in LEONARDO S.P.A.
AGUSTA AEROSPACE SERVICES A.A.S. S.A.	01/01/17	09/01/17	LEONARDO S.P.A. cede ad AGUSTAWESTLAND HOLDINGS LTD l'intera partecipazione (pari al 99% del capitale sociale). Partecipazioni post operazione: AGUSTAWESTLAND HOLDINGS LTD 99% - AGUSTAWESTLAND LTD 1%
AGUSTAWESTLAND DO BRASIL LTDA	01/01/17	09/01/17	LEONARDO S.P.A. cede ad AGUSTAWESTLAND HOLDINGS LTD l'intera partecipazione (pari al 99% del capitale sociale). Partecipazioni post operazione: AGUSTAWESTLAND HOLDINGS LTD 99% - AGUSTAWESTLAND LTD 1%
AGUSTAWESTLAND MALAYSIA SDN BHD	01/01/17	09/01/17	LEONARDO S.P.A. cede ad AGUSTAWESTLAND HOLDINGS LTD l'intera partecipazione (pari al 100% del capitale sociale)
AGUSTAWESTLAND PORTUGAL S.A.	01/01/17	09/01/17	LEONARDO S.P.A. cede ad AGUSTAWESTLAND HOLDINGS LTD l'intera partecipazione (pari al 100% del capitale sociale)
AGUSTAWESTLAND LIMITED	01/01/17	11/01/17	LEONARDO S.P.A. cede a LEONARDO MW LTD l'intera partecipazione (pari al 100% del capitale sociale)
AGUSTAWESTLAND UK PENSION SCHEME (TRUSTEE) LIMITED	01/01/17	11/01/17	AGUSTAWESTLAND LTD cede a LEONARDO MW LTD l'intera partecipazione (pari al 100% del capitale sociale) nell'ambito di un più ampio "Asset Purchase Agreement"
DRS TECHNOLOGIES UK LIMITED	01/01/17	12/01/17	DRS TECHNOLOGIES, INC cede a LEONARDO MW LTD l'intera partecipazione (pari al 100% del capitale sociale)
TELESPAZIO BRASIL S.A.	28/10/16	27/01/17	Con la costituzione di TELESPAZIO LATIN AMERICA LTDA (28/10/2016), la partecipazione detenuta da TELESPAZIO SPA nella TELESPAZIO BRASIL SA è stata contribuita - per la sottoscrizione e relativo versamento del capitale sociale - nella società TELESPAZIO LATIN AMERICA LTDA, che pertanto è diventata azionista diretto di TELESPAZIO BRASIL SA



[Signature]
TELESPAZIO BRASIL S.A.

**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dall' 1.1.2017 al 30.04.2017
(sulla base delle evidenze disponibili al 14.05.2017)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
ED CONTACT S.R.L.	10/02/17	10/02/17	Ceduta a terzi (MEDIATICA S.P.A.)
SELEX PENSION SCHEME (TRUSTEE) LTD.	28/12/16	17/02/17	Modifica della denominazione sociale da "SELEX PENSION SCHEME (TRUSTEE) LTD." a "LEONARDO ELECTRONICS PENSION SCHEME (TRUSTEE) LTD"
AGUSTAWESTLAND UK PENSION SCHEME (TRUSTEE) LIMITED	05/01/17	17/02/17	Modifica della denominazione sociale da "AGUSTAWESTLAND UK PENSION SCHEME (TRUSTEE) LIMITED" a "LEONARDO HELICOPTERS PENSION SCHEME (TRUSTEE) LIMITED"
DRS FALCON MERGER SUB, INC.	23/02/17	01/03/17	Costituita con atto del 23/02/2017 - Capitale Sociale \$ 1,00 interamente sottoscritto da DRS TECHNOLOGIES, INC
MECCANICA HOLDINGS USA, INC.	01/03/17	02/03/17	Denominazione sociale modificata da "MECCANICA HOLDINGS USA, INC." a "LEONARDO US HOLDING, INC."
ALENIA AERMACCHI NORTH AMERICA INC.	01/03/17	02/03/17	Denominazione sociale modificata da "ALENIA AERMACCHI NORTH AMERICA INC." a "LEONARDO US AIRCRAFT, INC."
ELECTRON ITALIA S.R.L.	15/03/17	15/03/17	Ceduta a Terzi (MEDICODE S.R.L.)
TECHNOVA CONSORZIO POLITECNICO PER L'INNOVAZIONE S.C.A R.L.	24/02/17	29/03/17	A seguito di aumento del Capitale Sociale, dovuto all'ingresso di nuovi soci, la partecipazione di LEONARDO S.P.A. passa dal 2,72% al 2,71%
CENTRO DI COMPETENZA ICT - SUD S.C.A R.L.	13/02/17	30/03/17	A seguito di aumento del Capitale Sociale, la partecipazione di SELEX ES S.P.A. passa dallo 0,659335% allo 0,636748%
CISSET HOLDING - SOCIETA' PER AZIONI	28/03/17	30/03/17	Costituita nell'ambito della scissione parziale di VITROCISSET SPA (1,46% LEONARDO) - Capitale sociale pari a € 1.000.000, rappresentato da n. 1.000.000 di azioni ordinarie da € 1,00 cad., assegnate agli azionisti della società scissa (senza rapporto di cambio) come segue: LEONARDO SPA n. 14.635 azioni, rappresentative dell'1,46% del cap. soc. - TERZI (CISSET SRL) n. 985.365 azioni rappresentative del 98,54% del cap. soc.

**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dall' 1.1.2017 al 30.04.2017
(sulla base delle evidenze disponibili al 14.05.2017)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
AVIO S.P.A.	31/03/17	31/03/17	Nell'ambito della piu complessa operazione riguardante AVIO S.P.A., LEONARDO S.P.A. acquista un'ulteriore partecipazione nella Società (n. 107.581 415 azioni), attestandosi al 41,22% del capitale sociale
WING NED B.V.	31/03/17	31/03/17	Ceduta a SUPERJET EUROPE HOLDING (S.E.H.) LTD (Terzi)
UJRN S.P.A.	31/03/17	05/04/17	Aumento del capitale sociale da € 1.062.000,00 a € 1.142.000,00, sottoscritto da Soci Terzi. Partecipazioni post operazione: SELEX ES SPA 6,9177% - TELESPIAZIO SPA 3,8529%
PCA ELECTRONIC TEST LTD.	01/01/17	05/04/17	DRS TECHNOLOGIES UK LIMITED cede l'intera partecipazione (100%) a LEONARDO MW LTD
DRS TACTICAL SYSTEMS LIMITED	01/01/17	05/04/17	DRS TECHNOLOGIES UK LIMITED cede l'intera partecipazione (100%) a LEONARDO MW LTD
PARTECH SYSTEMS PTY LTD	22/03/17	05/04/17	SELEX ES AUSTRALIA PTY LTD acquista una partecipazione pari al 60% del capitale sociale della Società
AVIATION TRAINING INTERNATIONAL LTD	31/03/17	05/04/17	Si annota che beneficiaria delle azioni di AGUSTAWESTLAND LTD è LEONARDO MW LTD
FINMECCANICA DO BRASIL LTDA	28/03/17	18/04/17	Modifica della denominazione sociale da "FINMECCANICA DO BRASIL LTDA" a "LEONARDO DO BRASIL LTDA"
AVIO S.P.A.	10/04/17	10/04/17	Fusa per incorporazione nella SPACE2 S.P.A. (Società quotata) con contestuale modifica della denominazione sociale di quest'ultima in AVIO S.P.A.



[Handwritten signature]

**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dall' 1.1.2017 al 30.04.2017
(sulla base delle evidenze disponibili al 14.05.2017)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
AVIO S.P.A. (già SPACE2 S.P.A.)	10/04/17	10/04/17	Per effetto della fusione per incorporazione di AVIO S.P.A. nella SPACE2 S.P.A. (Società quotata), con contestuale modifica della denominazione sociale di quest'ultima in AVIO S.P.A., LEONARDO S.P.A. viene a detenere una partecipazione pari al 28,29% del capitale sociale dell'incorporante, con una partecipazione sul capitale votante pari al 28,61%



Assemblea degli Azionisti

convocata in sede ordinaria in data 2 e 16 maggio 2017, (rispettivamente in prima e seconda convocazione) e in sede straordinaria in data 2, 3 e 16 maggio 2017 (rispettivamente in prima, seconda e terza convocazione)

Relazioni illustrative ex art. 125-ter del D.Lgs. n. 58/98

Ordine del giorno:

Parte ordinaria:

1. Bilanci di esercizio al 31 dicembre 2016 di Leonardo S.p.a., Sirio Panel S.p.A. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2016.
2. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.
3. Determinazione della durata del mandato del Consiglio di Amministrazione.
4. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione.
5. Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione.
6. Determinazione dei compensi del Consiglio di Amministrazione.
7. Relazione sulla Remunerazione: deliberazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/98.
8. Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione.



A handwritten signature in black ink, appearing to be "G. P. P.", written over a diagonal line.

Parte ordinaria

Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul punto 1 all'ordine del giorno della Parte ordinaria

- 1.1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 di Sirio Panel S.p.A.; Relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio 2016 che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con un utile di Euro 20.894.940,51.

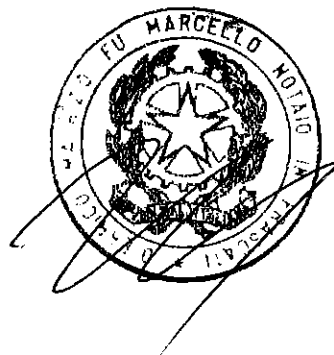
Alla luce di quanto premesso, ed in considerazione dell'avvenuta fusione per incorporazione in Leonardo - Società per Azioni con efficacia 1° gennaio 2017, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della LEONARDO - Società per azioni:

- *vista la relazione del Consiglio di Amministrazione;*
- *vista la relazione del Collegio Sindacale;*
- *presa visione del bilancio al 31 dicembre 2016;*
- *preso atto della relazione della KPMG S.p.A.*

delibera

di approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione e il bilancio al 31 dicembre 2016 di Sirio Panel S.p.A."



1.2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 di Leonardo S.p.a.; Relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2016.

Signori Azionisti,

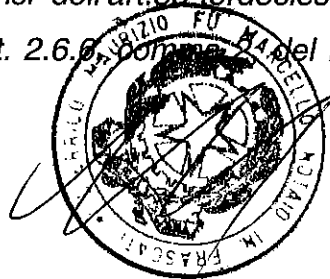
premessi che il bilancio dell'esercizio 2016 chiude con un utile di Euro 609.111.179,88, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della LEONARDO - Società per azioni:

- *vista la relazione del Consiglio di Amministrazione;*
- *vista la relazione del Collegio Sindacale;*
- *presa visione del bilancio al 31 dicembre 2016;*
- *preso atto della relazione della KPMG S.p.A.*

delibera

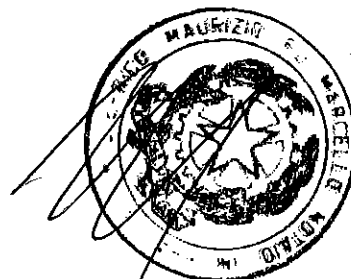
- *di approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione e il bilancio al 31 dicembre 2016;*
- *di approvare la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione di destinare l'utile relativo all'esercizio 2016 di Euro 609.111.179,88 come segue:*
 - *quanto a Euro 30.455.558,99, corrispondenti al 5% dell'utile stesso, a riserva legale;*
 - *quanto a Euro 0,14, a titolo di dividendo per ciascuna azione ordinaria che risulterà in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data, ponendolo in pagamento, al lordo delle eventuali ritenute di legge, a decorrere dal 24 maggio 2017, con "data stacco" della cedola n.8 coincidente con il 22 maggio 2017 e record date (ossia, data di legittimazione al pagamento del dividendo stesso, ai sensi dell'art.83-terdecies del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 2.6.6. del Regolamento*



Leonardo S.p.a.

dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A.) coincidente con il 23 maggio 2017;

- *quanto al residuo, a utili a nuovo.”*



Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul punto 2 all'ordine del giorno della Parte ordinaria

Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

Signori Azionisti,

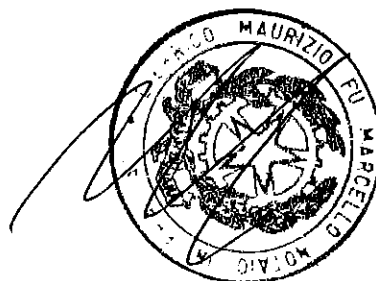
con l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2016 scade il mandato triennale conferito al Consiglio di Amministrazione dall'Assemblea del 15 maggio 2014.

Al fine di procedere alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione occorre provvedere preliminarmente alla determinazione del numero dei suoi componenti.

A tale riguardo si rammenta che, secondo quanto disposto dall'art. 18.1 dello Statuto sociale, il Consiglio di Amministrazione deve essere composto da un numero di membri non inferiore ad otto e non superiore a dodici, essendo rimesso all'Assemblea di determinarne il numero entro tali limiti.

Il Consiglio di Amministrazione in scadenza si astiene dal formulare specifiche proposte sul presente punto all'ordine del giorno (così come riguardo ai successivi argomenti connessi alla nomina del Consiglio di Amministrazione ed alla determinazione dei compensi) ed invita pertanto l'Assemblea a determinare il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione sulla base delle proposte che potranno essere formulate dagli Azionisti, entro i limiti statutariamente previsti.

Alla luce di quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina delle società quotate, al quale Leonardo aderisce, il Consiglio di Amministrazione, sulla base delle indicazioni espresse dal Comitato per le Nomine, Governance e Sostenibilità e tenuto conto degli esiti del processo di autovalutazione svolto, ha formulato agli Azionisti i propri orientamenti sulla dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione di prossima nomina per i quali si rinvia al documento "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" allegato alle presenti Relazioni.



A handwritten signature in black ink, appearing to read "M. Fu Marcella".

Leonardo S.p.a.

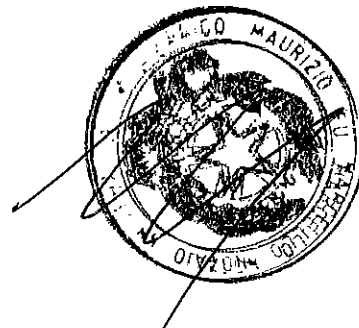
Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 3 all'ordine del giorno della Parte ordinaria

Determinazione della durata del mandato del Consiglio di Amministrazione.

Signori Azionisti,

l'art. 18.2 dello Statuto sociale prevede che il Consiglio di Amministrazione sia nominato per un periodo non superiore a tre esercizi e che gli Amministratori siano rieleggibili a norma dell'art. 2383 c.c.

In relazione a quanto sopra si invita l'Assemblea a determinare la durata del mandato del Consiglio di Amministrazione sulla base delle proposte che potranno essere formulate dagli Azionisti, entro il previsto limite di tre esercizi.



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Maurizio" or similar, written in a cursive style.

Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 4 all'ordine del giorno della Parte ordinaria

Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

Signori Azionisti,

siete chiamati a procedere alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione, in quanto il mandato conferito all'attuale organo amministrativo scade con l'Assemblea di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2016.

Si rammenta che i componenti del Consiglio di Amministrazione vengono nominati dall'Assemblea – ai sensi dell'articolo 18.3 dello Statuto sociale – secondo il meccanismo del voto di lista e pertanto sulla base di liste presentate dagli Azionisti e dal Consiglio di Amministrazione uscente, nelle quali i candidati devono essere numerati in ordine progressivo.

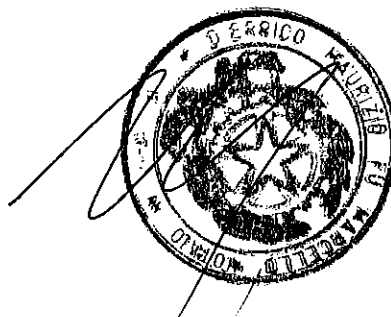
A tale riguardo, il Consiglio di Amministrazione uscente ha ritenuto di astenersi dal presentare una propria lista di candidati.

Quanto alle modalità di presentazione, deposito e pubblicazione delle liste predisposte dagli Azionisti, si rinvia a quanto previsto all'art. 18.3 dello Statuto sociale nonché dall'avviso di convocazione dell'Assemblea ordinaria e straordinaria.

In particolare si rammenta al riguardo quanto segue.

Il diritto di presentare le liste è riconosciuto esclusivamente a quegli Azionisti che, da soli o insieme ad altri Azionisti, rappresentino almeno l'1% delle azioni aventi diritto di voto nell'Assemblea ordinaria.

Ogni Azionista può presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista ed ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.



A handwritten signature in black ink, appearing to read "D. Ferrico".

Lo Statuto sociale prevede che almeno due Amministratori debbano possedere i requisiti di indipendenza così come stabiliti per i Sindaci a norma di legge (art. 148, comma 3, D.Lgs. n. 58/98).

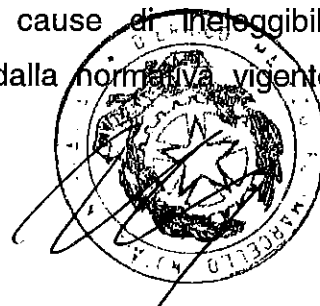
Si rammenta che tutti i candidati devono possedere altresì i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente.

Inoltre, le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere candidati di genere diverso al fine di garantire l'equilibrio fra i generi previsto dalla normativa vigente. In particolare, per il prossimo mandato, almeno un terzo degli Amministratori dovrà essere eletto tra quelli del genere meno rappresentato; nel caso in cui, in considerazione del numero complessivo dei componenti del Consiglio di Amministrazione stabilito dall'Assemblea, il numero di componenti del genere meno rappresentato da eleggere risulti un numero frazionario, quest'ultimo sarà arrotondato all'unità superiore.

In considerazione del fatto che il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione potrà essere determinato dall'Assemblea fino ad un massimo di dodici e che, in caso di cessazione anticipata degli Amministratori dalla carica, vige il particolare sistema di cooptazione previsto dall'art. 18.4 dello Statuto sociale (che prevede preliminarmente il subentro dei candidati non eletti tratti dalla medesima lista di appartenenza degli Amministratori cessati), si segnala l'opportunità che gli Azionisti inseriscano nelle liste un adeguato numero di candidati.

Le liste presentate a cura degli Azionisti devono essere depositate, con le modalità indicate nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea in prima convocazione fissata per il 2 maggio 2017 (e pertanto entro il 7 aprile 2017), corredate dalle informazioni relative agli Azionisti che le hanno presentate, inclusa l'indicazione della percentuale del capitale sociale complessivamente detenuta dagli stessi, e dalla seguente documentazione:

- a) una dichiarazione con la quale l'interessato accetta la propria candidatura ed attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di inleggibilità e di incompatibilità, il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo



Handwritten signature

Statuto sociale (incluso l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 18.3 dello Statuto e il possesso dei requisiti di onorabilità previsti in capo agli Amministratori di società quotate dal Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, ai sensi degli artt. 147-quinquies e 148 del D.Lgs. n. 58/98), nonché l'eventuale idoneità a qualificarsi "indipendente" ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate, al quale Leonardo aderisce; si invitano al riguardo gli Azionisti a segnalare anche nell'elenco dei candidati coloro i quali siano in possesso dei citati requisiti di indipendenza di cui allo Statuto sociale e al Codice di Autodisciplina;

- b) un "curriculum vitae" contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati; si invitano altresì gli Azionisti ad indicare per ciascun candidato gli incarichi di amministratore e sindaco ricoperti in altre società quotate in mercati regolamentati (anche esteri), in società finanziarie, bancarie e assicurative o di rilevanti dimensioni;
- c) una dichiarazione dei Soci, diversi da quelli che anche congiuntamente detengono una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, che attesti l'assenza dei rapporti di collegamento anche indiretti con questi ultimi, ai sensi di quanto previsto dall'art. 147-ter, comma 3, del D.Lgs. n. 58/98 e dall'art. 144-quinquies del Reg. Consob n. 11971/99; circa i contenuti di quest'ultima dichiarazione si richiama l'attenzione dei Signori Soci alle raccomandazioni di cui alla Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009.

La titolarità della quota minima di partecipazione per la presentazione delle liste è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore degli Azionisti nel giorno in cui le liste sono depositate presso la Società. Gli Azionisti dovranno depositare presso la sede sociale, con le modalità previste per il deposito delle liste, la certificazione comprovante la titolarità del numero di azioni rappresentate, anche successivamente al deposito della lista purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società (e pertanto entro l'11 aprile 2017).

Con riguardo agli orientamenti del Consiglio di Amministrazione in merito al presente punto all'ordine del giorno, si rinvia al documento "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" allegato alle presenti Relazioni



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Ferrico Maurizio', written in a cursive style.

Quanto al meccanismo di nomina degli Amministratori eletti mediante voto di lista, si rinvia a quanto indicato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea e all'art. 18.3 dello Statuto sociale che dispone in particolare quanto segue:

- ogni avente diritto al voto può votare in Assemblea una sola lista;
- dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi dagli Azionisti verranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, due terzi degli Amministratori da eleggere (con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore);
- i restanti Amministratori verranno tratti dalle altre liste con le modalità previste dall'articolo 18.3 lettera b).

Al fine di garantire che, al termine del procedimento di nomina di cui all'art. 18.3 dello Statuto, il Consiglio risulti composto da almeno due Amministratori indipendenti di cui all'art. 18.3 dello Statuto e da almeno un terzo di Amministratori del genere meno rappresentato, le lettere c) e c-bis) del citato art. 18.3 prevedono uno specifico meccanismo di scorrimento (per il quale si rinvia all'avviso di convocazione dell'Assemblea) all'interno di un'unica graduatoria decrescente formata, tra i candidati di tutte le liste, secondo il sistema di quozienti indicato nella lettera b) del medesimo articolo 18.3. Qualora tale meccanismo non dia esito positivo, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge in modo da assicurare comunque la presenza del numero necessario di Amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 18.3 dello Statuto sociale nonché il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra generi.

In relazione a quanto sopra, gli Azionisti sono invitati a votare in Assemblea per una delle liste di candidati alla carica di Amministratore tra quelle presentate, depositate e pubblicate nel rispetto di quanto sopra previsto.

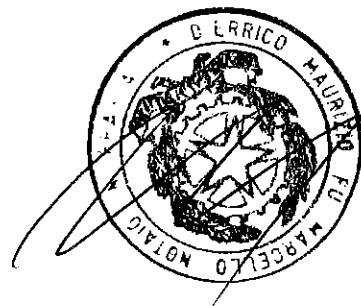
Si fa presente infine che per la nomina degli Amministratori per qualsiasi ragione non eletti con i procedimenti sopra indicati, l'Assemblea, ai sensi dell'art. 18.4 dello Statuto sociale,



A handwritten signature in black ink, appearing to read "G. Mura".

Leonardo S.p.a.

delibera con le maggioranze di legge, in modo da assicurare comunque il rispetto dei criteri sopra menzionati.



[Handwritten signature]

Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 5 all'ordine del giorno della Parte ordinaria

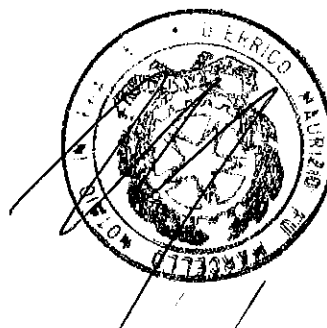
Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione

Signori Azionisti,

all'Assemblea compete la nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione; l'art. 19.1 dello Statuto sociale dispone infatti che il Consiglio di Amministrazione elegga tra i propri membri il Presidente solo qualora l'Assemblea non abbia provveduto al riguardo.

Si invita pertanto l'Assemblea a nominare, tra i componenti eletti all'esito delle votazioni di cui al precedente punto all'ordine del giorno, il Presidente del Consiglio di Amministrazione sulla base delle proposte che potranno essere formulate dagli Azionisti.

Con riguardo agli orientamenti del Consiglio di Amministrazione in merito al presente punto all'ordine del giorno, si rinvia al documento "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" allegato alle presenti Relazioni.



A handwritten signature in black ink, appearing to read "G. Erico Maurizio".

**Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 6 all'ordine del giorno della
Parte ordinaria**

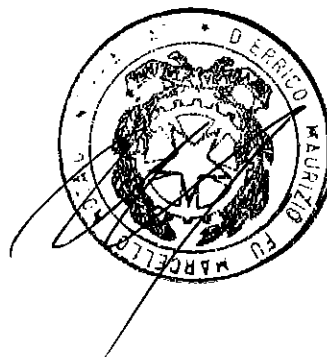
Determinazione dei compensi del Consiglio di Amministrazione

Signori Azionisti,

l'art. 27.1 dello Statuto sociale dispone che al Presidente e agli altri membri del Consiglio di Amministrazione spetti, oltre al rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio, un compenso determinato dall'Assemblea ordinaria e che la relativa deliberazione rimanga valida anche per gli esercizi successivi fino a diversa determinazione assembleare.

Si rammenta al riguardo che l'Assemblea ordinaria del 15 maggio 2014 ha determinato il compenso del Consiglio di Amministrazione, ora giunto a scadenza, nei termini seguenti: Euro 90.000,00 lordi annui per il Presidente del Consiglio di Amministrazione ed Euro 80.000,00 lordi annui per ciascuno degli altri Consiglieri.

In relazione a quanto sopra si invita l'Assemblea a determinare il compenso spettante al Presidente e agli altri membri del Consiglio di Amministrazione sulla base delle proposte che potranno essere formulate dagli Azionisti.



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Erigo'.

Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul punto 7 all'ordine del giorno della Parte ordinaria

Relazione sulla Remunerazione: deliberazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/98.

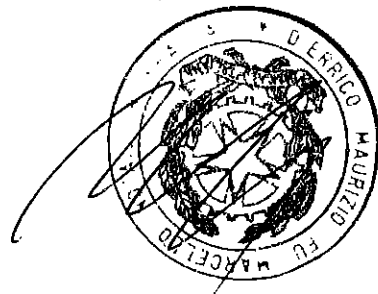
Signori Azionisti,

ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/98 siete chiamati ad esprimere, con deliberazione non vincolante, il Vostro voto sulla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione di cui all'art. 123-ter, comma 3, del D.Lgs. n. 58/98, oggetto di pubblicazione nei termini e con le modalità di legge, che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti gli organi di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.

Alla luce di quanto premesso, si sottopone all'Assemblea in sede ordinaria la seguente proposta di deliberazione non vincolante sul settimo punto all'ordine del giorno:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Leonardo – Società per azioni:

- *visti gli artt. 123-ter del D.Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99;*
- *preso atto della Relazione sulla Remunerazione approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 15 marzo 2017, predisposta ai sensi degli artt. 123-ter del D.Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99 ed in conformità alle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, al quale la Società aderisce, nonché pubblicata entro il termine di 21 giorni antecedenti la data di prima convocazione dell'Assemblea chiamata all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2016;*
- *esaminata in particolare la prima sezione della suddetta Relazione, che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti gli organi di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica;*
- *tenuto conto della natura non vincolante della presente delibera, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/98*



delibera

di esprimere parere favorevole in merito alla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione predisposta e approvata dal Consiglio di Amministrazione ai sensi degli artt. 123-ter del D.Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99".



Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul punto 8 all'ordine del giorno della Parte ordinaria

Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione.

Signori Azionisti,

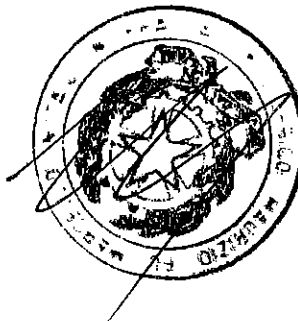
sottoponiamo alla Vostra approvazione la richiesta di rinnovo dell'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al fine di alimentare la provvista necessaria alla esecuzione del Piano di Incentivazione a Lungo Termine e del Piano di Coinvestimento, approvati dall'Assemblea dell'11 maggio 2015.

A tal proposito si rammenta che l'Assemblea del 28 aprile 2016 aveva già autorizzato l'acquisto di azioni proprie al servizio dei medesimi Piani, per un periodo di diciotto mesi dalla data della delibera assembleare, nonché la disponibilità delle stesse al servizio dei citati Piani e nei limiti temporali necessari alla relativa attuazione. L'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie scadrebbe pertanto in data 28 ottobre 2017.

Vi proponiamo pertanto di revocare la precedente autorizzazione all'acquisto, per quanto non già utilizzata, deliberando contestualmente una nuova autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie nei termini di seguito indicati.

L'acquisto verrà effettuato nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio della Società regolarmente approvato sino ad un massimo di n. 2.000.000 azioni ordinarie Leonardo da destinare al servizio dei suddetti Piani.

I Piani su menzionati si riferiscono ad un Piano di Incentivazione a Lungo Termine basato anche su strumenti finanziari (di seguito il "Piano di Incentivazione") e ad un Piano di Coinvestimento del bonus annuale maturato basato esclusivamente su strumenti finanziari (di seguito il "Piano di Coinvestimento"), entrambi destinati al management del Gruppo Leonardo, i cui Regolamenti attuativi sono stati definiti dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per la Remunerazione della Società. Le azioni al servizio dei due Piani verrebbero acquistate dalla Società sul mercato.



A handwritten signature in black ink, appearing to be "P. P. P.", written in a cursive style.

Leonardo S.p.a.

Le caratteristiche relative ai suddetti Piani sono illustrate nei Documenti Informativi approvati dall'Assemblea dell'11 maggio 2015, predisposti dalla Società ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Consob n. 11971/99 ("Regolamento Emittenti").

I Documenti Informativi sono a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito internet della Società www.leonardocompany.com.

Alla data di formulazione della presente proposta, il capitale sociale di Leonardo – Società per azioni è rappresentato da n. 578.150.395 azioni ordinarie del valore nominale di euro 4,40 cadauna. La Società attualmente detiene n. 3.738.696 azioni proprie, pari allo 0,6467% circa del capitale sociale.

Ne consegue che il numero massimo di azioni di cui si propone l'acquisto rientra nei limiti di legge, ferme restando le limitazioni di cui sopra.

L'autorizzazione all'acquisto è richiesta per un periodo di diciotto mesi dalla data di deliberazione. Il Consiglio potrà procedere alle operazioni di acquisto in una o più volte e in ogni momento, mentre l'autorizzazione alla disposizione delle azioni acquistate come sopra, ovvero già nella disponibilità della Società, è richiesta nei limiti temporali necessari all'attuazione dei Piani.

Il Consiglio propone che il prezzo di acquisto delle azioni sia fissato in un corrispettivo unitario massimo e minimo pari al prezzo di riferimento rilevato sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nel giorno precedente a quello dell'acquisto che si intende effettuare, più o meno il cinque per cento, rispettivamente, per il prezzo massimo ed il prezzo minimo.

Il Consiglio propone che all'acquisto delle azioni al servizio dei Piani si proceda, con le gradualità ritenute opportune, mediante acquisto sul mercato secondo le modalità operative stabilite nell'art. 144-bis, comma 1, lettera b) del Regolamento Emittenti.

Le azioni proprie destinate al servizio dei Piani saranno rese disponibili agli aventi diritto nei limiti, secondo termini, modalità e condizioni stabilite dai Piani stessi e/o dai relativi regolamenti di attuazione.



Tutto ciò premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della Leonardo - Società per azioni:

- *visto quanto disposto dagli artt. 114-bis e 132 del D.lgs. 58/98, dall'art. 2357 c.c. e dall'art. 84-bis e art. 144-bis, comma 1, lettera b) del Regolamento Emittenti;*
- *tenuto conto delle azioni proprie detenute dalla Società*

delibera

- *di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 c.c., contestualmente revocando la precedente autorizzazione all'acquisto deliberata in data 28 aprile 2016 che pertanto non spiegherà più alcun effetto, l'acquisto, in una o più volte e per un periodo di diciotto mesi dalla data della presente deliberazione, di massime n. 2.000.000 azioni ordinarie della Società, entro i limiti di legge, tenuto conto delle azioni proprie già detenute, ad un prezzo unitario massimo e minimo che dovrà essere pari al prezzo di riferimento rilevato sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nel giorno precedente a quello dell'acquisto che si intende effettuare, più o meno il cinque per cento rispettivamente per il prezzo massimo e minimo, da destinare al servizio dei correnti Piani di incentivazione;*
- *di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso all'Amministratore Delegato e Direttore Generale, di procedere, alle condizioni sopra esposte e con le gradualità ritenute opportune, all'acquisto delle azioni proprie da acquistarsi sul mercato secondo le modalità operative stabilite nell'art. 144-bis, comma 1, lettera b) del Regolamento Consob n. 11971/99;*
- *di autorizzare la disponibilità, in qualsiasi momento, in tutto o in parte e in una o più volte, delle azioni proprie già in portafoglio e di quelle acquistate in base alla presente delibera, per il loro utilizzo, nel rispetto delle disposizioni di legge, al servizio dei citati Piani secondo termini, modalità e condizioni stabiliti nei relativi Documenti Informativi e/o nei Regolamenti di attuazione."*

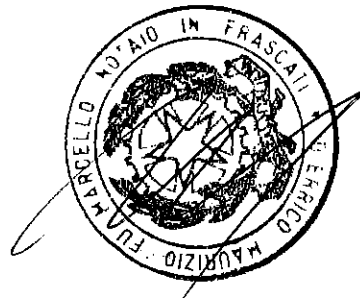


A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. P. P.' or similar, written in a cursive style.

Leonardo S.p.a.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Giovanni De Gennaro)

All. c.s.



A handwritten signature in cursive script, likely belonging to Giovanni De Gennaro, written over a diagonal line.



**Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di
Leonardo SpA
agli Azionisti sulla dimensione e composizione
del nuovo Consiglio di Amministrazione**



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Maurizio" or similar, written in a cursive style.



Introduzione

Leonardo SpA (“Leonardo” o la “Società” o il “Gruppo”) aderisce al Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana, che all’art. 1.C.1, lett. h) raccomanda che i Consigli di Amministrazione delle società quotate, allorché in scadenza, esprimano il proprio parere di orientamento agli Azionisti sulla dimensione e sulla composizione del nuovo Consiglio, ovvero sulla formazione delle liste dei candidati Amministratori da eleggere.

Il Consiglio di Amministrazione di Leonardo, il cui mandato scade con l’approvazione del bilancio dell’esercizio 2016, avendo

- sentito il Comitato per le Nomine, *Governance* e Sostenibilità, al quale ha affidato il compito di una prima valutazione relativamente alla dimensione e alla composizione del Consiglio stesso;
- tenuto conto degli esiti della propria Autovalutazione del Consiglio, riferita all’esercizio 2016;

esprime agli Azionisti, in vista del rinnovo dell’Organo amministrativo per il mandato 2017-2019:

- elementi descrittivi della nuova realtà di Leonardo, conseguita nel mandato in scadenza, e della sua evoluzione, da conseguire nel mandato 2017-2019, come delineato e comunicato al mercato con il Piano di Impresa 2015-2019, in essere;
- esperienze, competenze e opportunità di continuità del Consiglio valutate, nell’Autovalutazione 2016, prioritarie o molto rilevanti per la composizione del nuovo Consiglio;
- orientamenti sulla dimensione del nuovo Consiglio di Amministrazione e sulle figure professionali la cui presenza è ritenuta opportuna nel nuovo Consiglio di Amministrazione.

Elementi descrittivi della nuova realtà di Leonardo e della sua evoluzione

Nel mandato in scadenza, è stato realizzato parte del Piano Industriale 2015-2019 predisposto dall’Amministratore Esecutivo, approvato dal Consiglio di Amministrazione e condiviso ed apprezzato dal mercato, che se ne aspetta il completamento per la fine del mandato 2017-2019.

E’ stata conseguita la ristrutturazione del Gruppo ed il cambiamento radicale della preesistente Finmeccanica, da holding di partecipazioni in società operative Controllate, nella “One Company” Industriale “Leonardo”, integrata e globale, orientata all’alta tecnologia e focalizzata nei settori dell’Aerospazio, Difesa e Sicurezza.

In condivisione con il Consiglio, nell’esercizio delle sue funzioni, l’Amministratore Esecutivo di Leonardo ha modificato strategie, modello, processi industriali e portafoglio di business; ha promosso sviluppo di competenze e tecnologie, integrità e buona governance; ha recuperato redditività del capitale investito e generazione di cassa, capacità di investimenti e prospettive di remunerazione per gli Azionisti.





In tale contesto è stato conseguito il turnaround economico, finanziario e patrimoniale del Gruppo.

Tutti i principali indicatori dimostrano infatti un notevole miglioramento, in linea se non al di sopra delle aspettative: l'EBITA è passato dagli 878 milioni del 2013 ai 1.208 milioni del 2015 e, per la fine dell'esercizio 2016 è previsto un valore compreso tra i 1.220 ed i 1.270 milioni. Anche il risultato netto ordinario è passato dai -649 milioni del 2013 ai 253 milioni del 2015, con una previsione per il 2016 tra i 500 ed i 600 milioni.

Dal punto di vista finanziario, il Gruppo è tornato a generare cassa, passando dai -220 milioni del 2013 ai 307 milioni del 2015, con un ulteriore deciso miglioramento per l'esercizio 2016, per il quale si prevede una generazione di cassa compresa tra i 500 ed i 600 milioni. Ciò ha inoltre comportato una drastica riduzione dell'Indebitamento Netto di Gruppo, che è sceso dai 3,9 miliardi di fine 2013 ai 3,3 miliardi di fine 2015. Per il 2016 tale valore è previsto scendere fino a 2,8 miliardi, permettendo di raggiungere l'obiettivo di discesa al di sotto dei 3 miliardi con un anno di anticipo rispetto al piano.

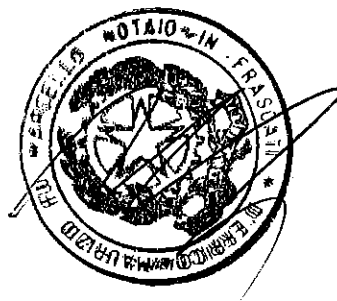
Il tutto è riflesso nell'andamento della quotazione del titolo in borsa, da **5,98** euro dall'inizio del mandato a **13,34** il 31 dicembre 2016, con un aumento del **123,26%**.

Nel mandato 2017-2019, il nuovo Consiglio di Amministrazione e, nel suo ambito, l'Amministratore Esecutivo dovranno misurarsi con le sfide del completamento del piano industriale 2015-2019, centrato su più direttrici.

Assicurare piena continuità di visione strategica, indirizzo operativo ed esecuzione per la piena e puntuale implementazione del nuovo modello organizzativo, delle azioni di risoluzione delle aree che non conseguono il livello di redditività voluta, del piano di sviluppo intrapreso e di alleanze od operazioni straordinarie che, nel quadro competitivo europeo e sui mercati internazionali, valorizzino ed integrino le eccellenze e i punti di forza di Leonardo nei propri settori di business.

Promuovere l'innovazione, lo sviluppo e la globalità di Leonardo: consolidando la nuova squadra dirigente; dando impulso alla ricerca, le tecnologie e lo sviluppo di prodotti e sistemi di crescente complessità e alle azioni commerciali, che ne valorizzino l'offerta integrata alle competenze dell'azienda; razionalizzando presenze societarie e rappresentanza internazionale; negoziando accordi di cooperazione e cogliendo opportunità di consolidamento industriale del settore.

Guidare lo sviluppo di Leonardo ad affermarsi come leader internazionale nei business dell'industria dell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza previsti nel piano, quale l'Elettronica per la Difesa e la Security, e assicurarne la competitività e sostenibilità, in un contesto globale segnato da forti discontinuità in cui si registra l'esistenza di competitor con massa critica, leve economico-finanziarie e sostegno governativo, comparativamente maggiori di quelli di Leonardo.



Esperienze, competenze e scelte di continuità del Consiglio valutate, nell'Autovalutazione 2016, prioritarie o molto rilevanti per la migliore composizione del Consiglio per il mandato 2017-2019

Nell'Autovalutazione 2016, il Consiglio di Amministrazione sottolinea la discontinuità con il passato portata dal nuovo Piano Industriale 2015-2019 della cui realizzazione è impegnato con il mercato, con ad oggi successo di risultati; evidenzia inoltre che con la ristrutturazione è stato messo a punto anche il sistema di governance societaria e di consiglio, che sempre alla luce dei risultati conseguiti si è rivelato pienamente adeguato alle esigenze della Società, nella sua nuova configurazione.

Agli Azionisti suggerisce, sulla base delle esperienze e della valutazione del lavoro da svolgere per il completamento del Piano, di comporre liste di candidati all'elezione nel nuovo Consiglio che nel loro insieme esprimano quelle esperienze e competenze che valuta prioritarie o rilevanti, quali:

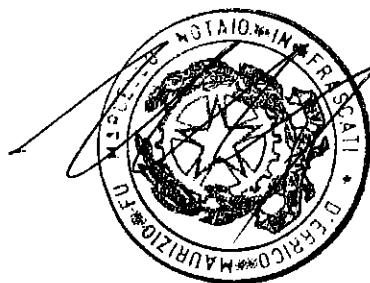
- esperienza di gestione imprenditoriale e/o manageriale di business e di azienda;
- conoscenza di business, strategie e rischi di settori omologhi a quelli di Leonardo;
- business judgement e capacità di analisi e decisione;
- orientamento strategico volto alla comprensione degli scenari di medio-lungo termine;
- competenze finanziarie e di operazioni straordinarie;
- esperienze internazionali e conoscenze dei mercati esteri di interesse di Leonardo;
- esperienza di gestione di processi di innovazione e di trasferimento di tecnologie avanzate;
- capacità di lettura e di interpretazione dei dati di bilancio di una realtà complessa;
- competenze di organizzazioni complesse e di change management;
- competenze legali e di accordi e contrattualistica internazionale;
- competenza di risk management.

Suggerisce inoltre di valutare attentamente le opportunità di riconferma dei membri del consiglio uscente, con esperienze e competenze in linea con quelle rilevanti per la migliore composizione del nuovo organo amministrativo, così da assicurare adeguata continuità all'azione del Consiglio nelle sue funzioni di indirizzo strategico e, con l'Amministratore Esecutivo, di gestione operativa.

Dimensione e figure professionali ritenute opportune nel nuovo Consiglio di Amministrazione

Unanimemente, il Consiglio di Amministrazione ritiene che :

- sia appropriato il numero attuale di undici Amministratori, il massimo previsto dallo Statuto vigente;
- adeguato il rapporto in essere tra Amministratori Esecutivi (2) ed Amministratori Non-Esecutivi ed Indipendenti (9), tenuto conto della complessità del governo e delle specificità delle attività svolte da Leonardo e dal Gruppo societario che ad essa fa capo.



Il Presidente

- in continuità con il ruolo ricoperto nel Consiglio esistente, debba essere persona dotata di leadership, di elevata autorevolezza, a proprio agio anche internazionalmente nelle relazioni di rappresentatività istituzionale e di articolata esperienza per lo svolgimento dell'incarico; avere reputazione di integrità ed indipendenza intellettuale ed essere preferibilmente indipendente all'atto della prima nomina; avere credibilità personale oltre che professionale per assicurare nel mandato una gestione corretta e trasparente del funzionamento del Consiglio di Amministrazione, favorire l'integrazione delle diverse competenze ed esperienze degli amministratori e la sinergia con l'Amministratore esecutivo, rappresentando una figura di garanzia per tutti gli Azionisti, gli Investitori, gli Stakeholders;
- abbia maturato precedenti esperienze di consigli di amministrazione di società quotate multinazionali od organizzazioni di grandi dimensioni, preferibilmente internazionali e di dimensione e complessità comparabili a quelle di Leonardo;
- disponga di un'adeguata esperienza di governo societario.

L'Amministratore Esecutivo

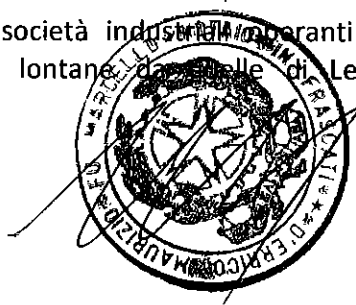
- in continuità di profilo esecutivo con il Consiglio in scadenza, sia persona dotata di riconosciuta leadership e capacità imprenditoriale, che il nuovo Consiglio possa voler delegare allo svolgimento dell'incarico esecutivo; abbia provata autorevolezza, reputazione di indipendenza intellettuale e integrità personale;
- abbia maturato esperienze manageriali significative e di riconosciuto successo al vertice della gestione (o alla conduzione) di società di dimensione e complessità, idealmente comparabili o comunque non lontane da quelle di Leonardo, anche con rilevante proiezione internazionale;
- abbia anche maturato adeguate esperienze nell'area di uno o più *business* del settore dell'A,D&S o in altri settori aventi con quest'ultimo attinenze per livello tecnologico e innovazione, caratteristiche industriali, internazionalità e rilevanza geopolitica, per ampiezza dei mercati e dimensione dei maggiori competitor e per analogie di criticità strategiche;

Gli altri nove Amministratori

Debbano essere tutti Non-Esecutivi, prevalentemente Indipendenti, in base ai criteri stabiliti dalla legge e dalle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina. Il requisito dell'indipendenza dovrebbe essere valutato avendo riguardo sia alla sostanza che alla forma.

I nove amministratori non esecutivi dovrebbero essere individuati tra persone di riconosciuta integrità personale che

- abbiano maturato esperienze manageriali presso società industriali operanti in contesto internazionale, di dimensioni e complessità non lontane da quelle di Leonardo. Tali






professionalità dovrebbero essere in grado di contribuire solida esperienza di gestione e organizzazione e spinta al conseguimento di risultati sul piano economico e industriale, anche con accordi ed alleanze con fornitori e partner industriali;

- abbiano maturato esperienza in settori non lontani dall'aerospazio, difesa, elettronica per la sicurezza, comunque caratterizzati da alti livelli tecnologici e tassi di innovazione, ricerca e sviluppo;
- abbiano sviluppato particolarmente aspetti
 - finanziari e di controllo,
 - risk management o auditing,
 - di compliance legale e societaria,
 - connessi alla gestione di società di dimensioni analoghe a quelle di Leonardo;
- posseggano caratterizzanti competenze di analisi di politiche e rapporti internazionali, studi economici, visione strategica, comprensione degli scenari nei quali operano Leonardo e i suoi diretti competitori, nonché capacità di relazione in tali contesti.

Nella composizione del Consiglio di Amministrazione dovrebbe essere perseguito, dai proponenti le liste dei candidati Amministratori, un obiettivo di integrazione di profili professionali tra loro diversi, riconoscendo l'importanza per il buon funzionamento del Consiglio stesso di una complementarietà di esperienze e competenze, da coniugare con la *diversity* di genere, di fasce di età, di anzianità in carica.

Inoltre, alla luce della dimensione internazionale dei *business* di Leonardo, sarebbe auspicabile buona internazionalità delle esperienze, idealmente nei paesi di maggiore interesse strategico per il Gruppo.

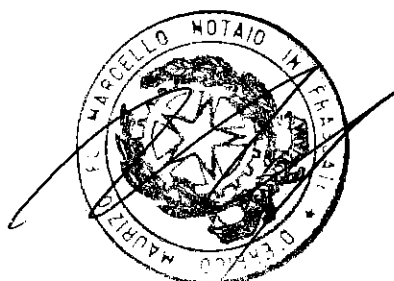
Tutti i candidati Amministratori dovrebbero essere apertamente richiesti di valutare con attenzione, nell'accettare la propria candidatura, se posseggano realmente la disponibilità di tempo sufficiente da dedicare allo svolgimento diligente dei loro importanti compiti in Leonardo, tenendo conto sia del numero e della qualità degli incarichi rivestiti negli organi di amministrazione e di controllo di altre società di rilevanti dimensioni, sia dell'impegno loro richiesto dalle ulteriori attività lavorative e professionali svolte e dalle cariche associative ricoperte; in proposito essi sono invitati, in particolare, a verificare che la propria situazione sia allineata alla *policy* adottata al riguardo da Leonardo e indicata nel Regolamento del Consiglio di Amministrazione (reperibile sul sito internet della Società).

Roma, 26 gennaio 2017

Allegato ^E
al n. 299/1 Rep.
al n. 16257 Racc.

SIRIO PANEL S.p.A.

BILANCIO D'ESERCIZIO 2016

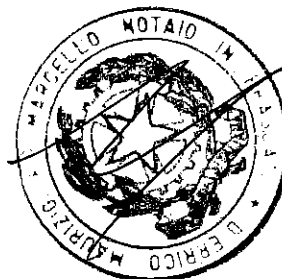


A handwritten signature in black ink, located to the right of the notary seal.

INDICE

ORGANI SOCIALI E COMITATI	4
RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2016	5
Risultati e situazione finanziaria	5
Andamento della gestione	5
Evoluzione prevedibile della gestione	7
Indicatori di performance “non-GAAP”	10
Operazioni con parti correlate	12
Sostenibilita’	13
Sedi della Societa’	18
Corporate Governance	18
Proposta all’Assemblea	20
PROSPETTI CONTABILI E NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO AL31 DICEMBRE 2016	21
Conto Economico Separato	22
Conto Economico Complessivo	22
Situazione Patrimoniale – Finanziaria	23
Rendiconto finanziario	24
Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto	25
Note Esplicative al Bilancio al 31.12.2016	26
1. Informazioni Generali	26
2. Forma, contenuti e principi contabili applicati	26
3. Principi contabili adottati	27
4. Aspetti di particolare significativita’ e stime rilevanti da parte del management	39
5. Effetti di modifiche nei principi contabili adottati	40
6. Eventi di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell’esercizio	41
7. Attivita’ immateriali	41
8. Attivita’ materiali	42
9. Investimenti in partecipazioni	42
10. Crediti ed altre attivita’ non correnti	43
11. Rimanenze	43
12. Lavori in corso e acconti da committenti	43
13. Crediti commerciali e finanziari	43
14. Crediti e debiti per imposte sul reddito	44
15. Altre attivita’ correnti	44

16. Disponibilità e mezzi equivalenti.....	44
17. Patrimonio netto.....	44
18. Debiti finanziari.....	45
19. Fondi rischi e oneri e passività potenziali.....	46
20. Benefici ai dipendenti.....	46
21. Altre passività correnti e non correnti.....	47
22. Debiti commerciali.....	48
23. Garanzie ed altri impegni.....	48
24. Ricavi d'esercizio.....	48
25. Altri ricavi e costi operativi.....	49
26. Costi per acquisti, servizi e per il personale.....	49
27. Ammortamenti e svalutazioni.....	50
28. Proventi ed oneri finanziari.....	50
29. Imposte sul reddito.....	50
30. Flusso di cassa da attività operative.....	51
31. Operazioni con parti correlate.....	52
32. Gestione dei rischi finanziari.....	54
33. Compensi spettanti al key management personnel.....	56
PROSPETTI DI DETTAGLIO.....	57
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI SUL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2016.....	62
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE SUL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2016 AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS 27 GENNAIO 2010, N. 39 E DELL'ART. 165 DEL D.LGS 24 FEBBRAIO 1998, N.58.....	63



A handwritten signature in black ink, located to the right of the notary seal.

ORGANI SOCIALI E COMITATI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nominato dall'Assemblea del 10/04/2015

(per il periodo 2015/2017)

Gianfranco Terrando - Presidente

Gabriele Pieralli - Amm.Delegato

Annamaria Raviola - Consigliere

COLLEGIO SINDACALE

Nominato dall'Assemblea del 10/04/2015

per il periodo 2015/2017

Marco Mugnai - Presidente

Francesca Tripodi - Sindaco Effettivo

Pasquale Granato - Sindaco Effettivo

SOCIETA' DI REVISIONE

(per il periodo 2012/2020)

Nominata dall'Assemblea del 23 Marzo 2012

KPMG S.P.A.

Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale hanno cessato la loro carica il 1 gennaio 2017, a seguito dell'avvenuta fusione per incorporazione nella controllante Leonardo Società per Azioni. Conseguentemente il presente bilancio è approvato dagli Organi Sociali di Leonardo Società per Azioni, e la relazione del collegio sindacale all'assemblea degli azionisti è predisposta dal Collegio Sindacale di Leonardo Società per Azioni (Presidente: Riccardo Raul Bauer e Sindaci effettivi: Niccolò Abriani, Luigi Corsi, Francesco Perrini e Daniela Savi).

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2016

RISULTATI E SITUAZIONE FINANZIARIA

Key Performance Indicators ("KPI") – importi in € migliaia

	2016	2015	Variaz. %
Ordini	95.318	86.393	10%
Portafoglio ordini	77.895	88.752	(12%)
Ricavi	106.175	88.505	20%
EBITDA	30.408	30.075	1%
EBITDA <i>Margin</i>	29%	34%	(5%) p.p.
EBITA	27.898	28.339	(441)
ROS	26%	32%	(6%) p.p.
EBIT	27.898	28.339	(2%)
EBIT <i>Margin</i>	26%	32%	(6%) p.p.
Risultato Netto ordinario	20.895	21.280	(2%)
Risultato Netto	20.895	21.280	(2%)
Indebitamento Netto (Disponibilita')	(32.396)	(32.641)	(1%)
FOCF	19.748	24.002	(18%)
ROI	31%	31%	-
ROE	17%	18%	(1%) p.p.
Organico	300	294	2%

Per la definizione degli indici si rimanda al paragrafo "Indicatori di performance non-GAAP".

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Con efficacia 1° gennaio 2017 Sirio Panel Spa (di seguito anche "la Società") è stata fusa per incorporazione nella controllante Leonardo Spa (di seguito anche "Leonardo"), con conseguente estinzione della società, nell'ambito del più ampio processo di divisionalizzazione del Gruppo Leonardo, finalizzato a conferirgli una *governance* maggiormente efficace e una miglior efficienza industriale. In particolare, Sirio Panel, confluirà nella divisione Sistemi Avionici e Spaziali, una delle sette divisioni in cui è oggi articolata Leonardo, nell'ambito del settore Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza.

Nel corso del 2016 la Società ha svolto regolarmente la propria attività, proseguendo nello sviluppo delle proprie strategie commerciali per i diversi prodotti e mercati e curando lo sviluppo progettuale e produttivo dei programmi di fornitura in corso per i propri clienti nazionali ed esteri.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2016, nonostante le tensioni derivanti da uno scenario competitivo particolarmente complesso, ha fatto segnare, come ormai da diversi anni, una sensibile crescita dei principali indicatori aziendali in termini di Ordini e Ricavi, così come si sono registrati ottimi risultati in termini di Redditività sia Operativa (EBIT) che di Risultato Netto, nonché a livello di *Free Operating Cash Flow*.

Tale andamento economico-finanziario particolarmente positivo, peraltro in linea o superiore ai valori di *budget*, risulta di particolare importanza poiché ottenute a fronte di un impegno industriale che al crescere



[Handwritten signature]

dei programmi “commerciali” si fa sempre più intenso. Nell’esercizio 2016, infatti, da una parte, si è riscontrata una ulteriore diminuzione dei *rate* produttivi su programmi “militari” come *Eurofighter*, caratterizzati da forniture ad alto valore unitario di vendita ed alto margine e, dall’altra, sono aumentati i *rate* di produzione di programmi “commerciali” sia nel settore aeronautico che elicotteristico, caratterizzati da serie più ampie di apparati a margine più basso e valore unitario di vendita più basso, caratteristica anche dei sistemi di illuminazione interna ed esterna, la cui incidenza è progressivamente cresciuta.

Il buon andamento dei ricavi registrato nell’esercizio 2016 (+20%), accompagnato da una ulteriore puntuale attività di controllo dei costi aziendali e da un’attenta implementazione di *Design to Cost*, *Concurrent Engineering* e di *Make/Buy policy*, ha consentito all’azienda di raggiungere un risultato economico (EBIT) di circa 28 milioni di Euro, sostanzialmente in linea con il 2015, con una redditività operativa pari a circa il 26%.

I buoni risultati economici ottenuti, uniti ad una attenta gestione del capitale circolante attuata anche nel corso del 2016, hanno consentito di generare liquidità a livello operativo (FOCF) per circa 20 milioni di Euro, facendo registrare, a fine esercizio, una Posizione Finanziaria Netta positiva per circa 32,4 milioni di Euro.

Anche nel corso del 2016 la Società ha continuato la politica di investimenti in ricerca e sviluppo, sostenendo costi complessivi per circa 6,9 milioni di Euro, compresi quelli riaddebitati ai clienti.

I principali programmi di produzione, che costituiscono la quasi totalità dei ricavi e degli utili, sono principalmente quelli relativi ai programmi Airbus (che rappresenta il cliente più importante per volumi e ricavi) – tra cui si segnalano in particolare le attività per i programmi A320, A400M e A350 – Goodrich, JSF, Eurofighter e a programmi elicotteristici (NH-90 e i principali prodotti della Divisione Elicotteri di Leonardo). Per garantire le prestazioni di “*On Time Delivery*” imposte dai programmi commerciali ad alto *rate* produttivo che, a seguito dello sviluppo concluso con pieno successo stanno approcciando la fase di “*Ramp Up*”, la società sta operando con metodi “*Make To Stock*” ed “*Assembly To Order*”, i quali si basano su produzioni di semilavorati (o apparati finiti, qualora il valore sia contenuto) da allocare a magazzino, il cui valore è funzione dell’incremento dei ratei di produzione.

Se da un lato, i programmi aeronautici commerciali assicurano all’azienda ricavi per almeno dieci anni, dall’altro, sono contraddistinti da profili di rischio caratteristici di questo settore di attività e noti alla comunità aeronautica internazionale, che comunemente si impegna in contratti da cui derivano obbligazioni stringenti in termini di performance industriali e *post vendita*.

Al fine di mitigare i predetti rischi, la società anche nel corso del 2016 ha continuato nella campagna di “*Stress Test*” ambientale e funzionale, già iniziata nel 2015, sui prodotti sviluppati per intercettare in maniera quanto più estesa possibile i difetti tecnici latenti che potrebbero emergere durante l’utilizzo.

Il 2016 ha inoltre visto l’ulteriore consolidamento della struttura industriale mirata agli obiettivi di una maggiore efficienza, indispensabile per l’espletamento dei programmi acquisiti. In questo contesto si pone la

realizzazione del Transponder TRA-100B per *Honeywell*, per il quale si stima un volume di oltre 25.000 unità in 5 anni, nel sito di Montevarchi.

L'esercizio 2016 ha fatto registrare ancora buoni successi a livello commerciale con 95,3 milioni di Euro di ordini registrati sia sui programmi consolidati sia su nuove collaborazioni.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La Società a partire dal 1 gennaio 2017 è stata fusa per incorporazione nella controllante Leonardo Società per azioni e rientra, secondo il modello organizzativo ed operativo dell'incorporante, nella Divisione Sistemi Avionici e Spaziali, nell'ambito della quale proseguiranno le azioni atte a garantire una crescita solida, ordinata ed equilibrata delle attività sia sotto il profilo economico che sotto quello finanziario, attraverso il proseguimento dei piani di miglioramento già avviati nello scorso esercizio e l'avvio di nuove iniziative che sono state individuate nell'ambito del nuovo piano industriale.

Andamento economico

I **ricavi** hanno fatto registrare una crescita complessiva netta rispetto al 2015 di circa 17,7 milioni di Euro e percentualmente del 20%. Tale incremento è essenzialmente dovuto alla crescita in termini di volumi dei principali programmi relativi all'avionica civile nei quali la società è coinvolta, come la fornitura degli oggetti per il *cockpit* dei velivoli Airbus A320 e A350wxb, nonché i sistemi di *Lighting*, interni ed esterni, per gli stessi. Da ricordare inoltre le forniture per i velivoli ATR42/72 nonché la commessa relativa al sistema di illuminazione degli elicotteri per l'US Army, entrata in produzione nel corso del 2016.

L'**EBIT** e' risultato inferiore di circa 0,4 milioni di euro quale conseguenza del sempre maggior peso di contratti relativi all'aviazione commerciale, dove la competizione e' massima ed i margini sono inferiori rispetto al mercato militare. Il **risultato netto** ed il **risultato netto ordinario**, conseguentemente sono risultati inferiori di circa 0,4 milioni di euro.

Si riporta, di seguito, lo schema riclassificato relativo all'andamento economico dell'esercizio 2016, ed il confronto con l'esercizio 2015.



A handwritten signature in black ink, appearing to read "M. D'Ercole".

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 – SIRIO PANEL S.p.A.

<i>Euro migliaia</i>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<i>Variazione</i>	<i>Variazione %</i>
Ricavi	106.175	88.505	17.670	20%
Costi per acquisti, servizi e per il personale	73.468	56.744	16.724	29%
Altri ricavi (costi) operativi netti	(2.299)	(1.685)	(614)	36%
EBITDA	30.408	30.076	332	1%
<i>EBITDA Margin</i>	29%	34%	(5%) p.p.	
Ammortamenti e svalutazioni	2.510	1.737	773	45%
EBITA	27.898	28.339	(441)	(2%)
ROS	26%	32%	(6%) p.p.	
EBIT	27.898	28.339	(441)	(2%)
<i>EBIT Margin</i>	26%	32%	(6%) p.p.	
Proventi (oneri) finanziari netti	1058	(12)	1.070	n/a
Imposte sul reddito	(8.061)	(7.047)	(1.014)	14%
Risultato Netto ordinario	20.895	21.280	(385)	(2%)
Risultato connesso a <i>discontinued operations</i>	-	-	-	-
Risultato Netto	20.895	21.280	(385)	(2%)

Andamento Finanziario

Sotto il profilo finanziario la società conferma il proprio andamento virtuoso, che la ha portata a generare un *Free operating cash flow* di 20 milioni di Euro nel 2016 (24 milioni di Euro nel 2015).

Si riporta il *cash flow* riclassificato al 31 dicembre 2016, confrontato con il precedente esercizio:

<i>Euro migliaia</i>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<i>Var +/-</i>	<i>Var %</i>
Funds From Operations (FFO)	24.324	28.078	(3.754)	(13%)
Variazioni del capitale circolante	(4.302)	(3.744)		
Flusso di cassa da attività di investimento ordinario	(274)	(332)		
Free Operating Cash-Flow (FOCF)	19.748	24.002	(4.254)	(18%)
Variazioni delle altre attività di investimento	7	-		
Dividendi pagati	(20.000)	(9.000)		
Variazione netta dei debiti finanziari	(611)	(15.991)		
finanziamento Incremento/(decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti	(856)	(989)		
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio	3.927	4.916		
Differenze di cambio e altri movimenti	-	-		
Disponibilità e mezzi equivalenti al 31 dicembre	3.071	3.927		

Nel seguente prospetto è riportata l'analisi della struttura patrimoniale al 31 dicembre 2016 ed il confronto rispetto al 31 dicembre 2015:

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 – SIRIO PANEL S.p.A.

<i>Euro migliaia</i>	<i>Note</i>	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>	<i>Variazione</i>	<i>Variazione %</i>
Attività non correnti		30.248	30.737	(489)	(2%)
Passività non correnti		(11.064)	(9.179)	(1.885)	21%
Capitale fisso	(*)	19.184	21.558	(2.374)	(11%)
Rimanenze		63.107	62.869	238	0%
Crediti commerciali	(**)	44.138	29.819	14.319	48%
Debiti commerciali	(***)	(30.988)	(20.438)	(10.550)	52%
Capitale circolante		76.257	72.250	4.007	6%
Fondi per rischi (quota corrente)		(6.170)	(3.540)	(2.630)	74%
Altre attività (passività) nette correnti	(****)	1.377	(733)	2.110	288%
Capitale circolante netto		71.464	67.977	3.487	5%
Capitale investito netto		90.648	89.535	1.113	1%
Patrimonio netto		123.044	122.176	868	1%
Indebitamento (disponibilità) netto		(32.396)	(32.641)	245	(1%)

Note di raccordo fra le voci dello stato patrimoniale riclassificato ed il prospetto di stato patrimoniale:

(*) Include tutte le attività non correnti e passività non correnti al netto della voce "Debiti non correnti finanziari".

(**) Include la voce "Lavori in corso su ordinazione".

(***) Include la voce "Acconti da committenti".

(****) Include la voce "Altre attività correnti" al netto delle voci "Altre passività correnti" e "Debiti per imposte sul reddito".

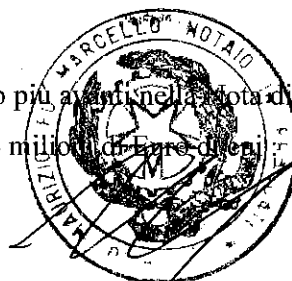
Il **capitale fisso** si decrementa di 2,4 milioni di Euro, principalmente per effetto dell'iscrizione di debiti verso il Ministero dello Sviluppo Economico per "diritti di regia" ex-L. 808/85. Il **capitale circolante** aumenta di 3,5 milioni di euro, per effetto dell'aumento dei crediti commerciali in conseguenza dell'aumento dei volumi rispetto all'esercizio di confronto.

Indebitamento netto

Di seguito è riportata la situazione relativa all'Indebitamento Netto, la cui consistenza rileva una Posizione Finanziaria Netta positiva al 31 dicembre 2016 e 2015.

<i>Euro migliaia</i>	<u>31.12.2016</u>	<i>di cui correnti</i>	<u>31.12.2015</u>	<i>di cui correnti</i>
Depositi Bancari	3.071	3.071	3.927	3.927
INDEBITAMENTO (DISPONIBILITA') BANCARIO E OBBLIGAZIONARIO NETTO	(3.071)		(3.927)	
Crediti finanziari correnti verso parti correlate	30.612	30.612	30.215	30.215
Crediti Finanziari	30.612		30.215	
Altri debiti finanziari	1.287	328	1.501	215
INDEBITAMENTO NETTO (DISPONIBILITA')	(32.396)		(32.641)	

La situazione finanziaria al 31.12.2016, come ampiamente illustrato più avanti nella nota di commento delle poste del Bilancio, presenta una posizione netta attiva per circa 32,4 milioni di Euro di cui



Signature

- 3,1 milioni di Euro come disponibilità liquide su c/c intrattenuti con i vari Istituti di Credito;
- 30,6 milioni di Euro come saldo a credito sul c/c di corrispondenza intrattenuto con la controllante Leonardo.
- 1,3 milioni di Euro come saldo a debito nei confronti della Regione Toscana per un'operazione di finanziamento a 7 anni con scadenza al 31 dicembre 2022, a valere sui Fondi regionali POR CREO 2007-2013.

ALTRI INDICATORI DI PERFORMANCE

	2016	2015	Variaz. %
FFO	24.324	28.078	(13,4%)
Spese Ricerca e Sviluppo	6.869	6.384	7,6%

Per la definizione degli indici si rimanda al paragrafo "indicatori di performance "non-GAAP"

INDICATORI DI PERFORMANCE "NON-GAAP"

Il management valuta le *performance* economico-finanziarie del Gruppo e dei segmenti di business sulla base di alcuni indicatori non previsti dagli IFRS. In particolare, l'EBITA è utilizzato come principale indicatore di redditività, in quanto permette di analizzare la marginalità, eliminando gli effetti derivanti dalla volatilità originata da elementi economici non ricorrenti o estranei alla gestione ordinaria.

Di seguito sono descritte, così come richiesto dalla Comunicazione CESR/05 - 178b, le componenti di ciascuno di tali indicatori:

- **Ordini:** include i contratti acquisiti nell'esercizio che abbiano le caratteristiche contrattuali per essere iscritti nel libro degli ordini.
- **Portafoglio ordini:** è dato dalla somma del portafoglio del periodo precedente e degli ordini acquisiti, al netto dei ricavi del periodo di riferimento.
- **EBITDA:** è dato dall'EBITA, come di seguito definito, prima degli ammortamenti e delle svalutazioni (al netto di quelle relative all'avviamento o classificate tra i "costi non ricorrenti").
- **EBITDA Margin:** è calcolato come rapporto fra l'EBITDA e i ricavi.
- **EBITA:** è ottenuto depurando l'EBIT, come di seguito definito, dai seguenti elementi:
 - eventuali *impairment* dell'avviamento;
 - ammortamenti ed eventuali *impairment* della porzione di prezzo di acquisto allocato ad attività immateriali nell'ambito di operazioni di *business combination*, così come previsto dall'IFRS3;
 - costi di ristrutturazione, nell'ambito di piani definiti e rilevanti. Rientrano in tale voce sia i costi del personale che tutti gli altri oneri riconducibili a dette ristrutturazioni (svalutazioni di attività, costi di chiusura siti, costi di rilocalizzazione, etc.);

- altri oneri o proventi di natura non ordinaria, riferibile, cioè, ad eventi di particolare significatività non riconducibili all'andamento ordinario dei business di riferimento.

L'EBITA così determinato è utilizzato nel calcolo del ROS (*return on sales*) e del ROI (*return on investment*).

L'EBITA è pari, per i periodi presentati, all'EBIT, in assenza di poste di *Adjustment*.

- **Return on Sales (ROS):** è calcolato come rapporto tra l'EBITA ed i ricavi.
- **EBIT:** è pari al risultato prima delle imposte e dei proventi e oneri finanziari (cioè il risultato prima dei "proventi e oneri finanziari", delle "imposte sul reddito" e dell'"utile (perdita) connesso alle *Discontinued Operation*");
- **Risultato netto ordinario:** è dato dal Risultato Netto ante risultato delle *Discontinued Operations* ed effetti delle operazioni straordinarie (principali acquisizioni e dismissioni).

Il Risultato Netto Ordinario è pari, per i periodi presentati, al Risultato Netto, in assenza di poste di *Adjustment*.

- **Indebitamento Netto:** include liquidità, crediti finanziari e titoli correnti, al netto dei debiti finanziari (correnti e non correnti). Per il dettaglio della composizione, si rimanda alla Nota 17.
- **Free Operating Cash-Flow (FOCF):** è ottenuto come somma del *cash-flow* generato (utilizzato) dalla gestione operativa (con esclusione delle variazioni relative a poste dell'Indebitamento Netto), del flusso di cassa da attività di investimento ordinario (attività materiali e immateriali) e dei dividendi. La modalità di costruzione del FOCF è presentata all'interno del *cash flow* riclassificato riportato nel capitolo "*Andamento Finanziario*".
- **Return on Investments (ROI):** è calcolato come rapporto tra l'EBITA ed il valore medio del capitale investito netto nei due esercizi presentati a confronto.
- **Return on Equity (ROE):** è calcolato come dal rapporto tra il risultato netto ed il valore medio del patrimonio netto nei due esercizi presentati a confronto.
- **Organico:** è dato dal numero dei dipendenti iscritti a libro matricola all'ultimo giorno dell'esercizio.
- **Funds From Operations (FFO):** è dato dal *cash-flow* generato (*utilizzato*) dalla gestione operativa, al netto della componente rappresentata da variazioni del capitale circolante.
- **Spesa di Ricerca e Sviluppo:** la Società qualifica come spese di Ricerca e Sviluppo tutti i costi, interni ed esterni, sostenuti nell'ambito di progetti finalizzati all'ottenimento o all'impiego di nuove tecnologie, conoscenze, materiali, prodotti e processi. La voce include: i costi di sviluppo capitalizzati, anche se coperti da contributi:
 - i costi di ricerca, le cui attività si trovino cioè in uno stadio che non consente di dimostrare che l'attività genererà benefici economici in futuro, o i costi di sviluppo per i quali non sussistono i



requisiti contabili per la capitalizzazione, addebitati a conto economico nel periodo di sostenimento

- i costi di ricerca e sviluppo rimborsati dal committente nell'ambito di contratti in essere (che sotto il profilo contabile rientrano nella valutazione dei "lavori in corso").

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

In adempimento alle disposizioni dell'art. 2497 bis del Codice Civile, si precisa che la Società fino al 31 dicembre 2016 era sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della Capo Gruppo Leonardo. I dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato di Leonardo S.p.A. sono riportati nel prospetto di dettaglio che segue come allegato n. 10.

Nell'ambito del Gruppo Leonardo, Sirio Panel S.p.A. ha partecipato alla procedura dell'IVA di Gruppo e aderisce al regime fiscale di tassazione di Gruppo (c.d. consolidato fiscale nazionale) ai fini dell'applicazione IRES dal 1 Gennaio 2004, il cui contratto, prorogato in data 18 Dicembre 2015 ha validità per il triennio 2016 – 2018, normato dal regolamento in vigore dal 2013.

Per un'adeguata e completa comprensione della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2016, nonché del risultato economico conseguito dalla stessa nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della Società di revisione, è disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla legge.

Si rammenta che Leonardo ha emanato nel 2010 una specifica "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" (di seguito la "Procedura") - ultimo aggiornamento 20 dicembre 2016 - ai sensi del "Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate" adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e s.m.i. (di seguito il "Regolamento"), nonché in attuazione dell'art. 2391-bis del Codice Civile. La citata Procedura è disponibile sul sito internet della Società (www.leonardocompany.com, sezione Corporate Governance, area Operazioni con Parti Correlate).

Ai soli fini dell'ulteriore informativa da fornire nella Relazione sulla Gestione ai sensi dell'art. 5 del Regolamento CONSOB adottato con delibera n.17221 del 12 marzo 2010 (operazioni con parti correlate), per la definizione delle parti correlate si dovrà fare espresso riferimento alla Procedura, applicabile a tutte le Società del Gruppo Leonardo, emanata nel 2010 ed aggiornata il 20 dicembre 2016.

Si riepilogano di seguito i valori dei rapporti verso le parti correlate intercorsi nell'esercizio 2016 e nel precedente esercizio il cui dettaglio è riportato nella Nota 30. Oltre alla Capogruppo e alle società con le quali Sirio Panel S.p.A. detiene rapporti di partecipazione diretta ed indiretta, per la definizione delle parti correlate si fa riferimento a quanto previsto dallo IAS 24 - Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate. Si ricorda inoltre che sono considerate parti correlate anche le società soggette a controllo del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF).

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 – SIRIO PANEL S.p.A.

La Società ha intrattenuto, anche nell'esercizio 2016, rapporti sia di natura commerciale che finanziaria con la controllante Leonardo. Tali rapporti, svolti a condizioni di mercato, sono essenzialmente da porre in relazione alla affinità del settore in cui opera la Società.

	Controllanti	Consociate (*)	Altre parti correlate (**)	Totale
Crediti correnti				
- finanziari	30.611	-	-	30.611
- commerciali	16.995	4.214	-	21.209
- altri	5.148	-	-	5.148
Debiti correnti				
- commerciali	807	2.380	42	3.228
- altri	1.842	-	-	1.842

	Controllanti	Controllate	Consociate (*)	Altre parti correlate (**)	Totale
Ricavi	31.074	-	5.705	-	36.779
Costi	(1.164)	(208)	(4.224)	(327)	(5.923)
Proventi finanziari	3	-	-	-	3

(*): società sottoposte a controllo e coordinamento da parte di Leonardo S.p.A.

(**): enti partecipati da MEF

SOSTENIBILITA'

Dipendenti ed organizzazione

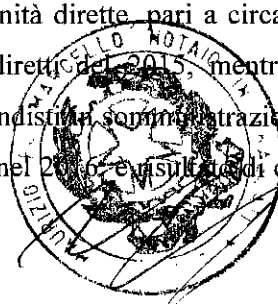
Per ciò che riguarda il personale l'organico complessivo, tra organico a libro e forza flessibile, al 31 dicembre 2016 è così composto:

Composizione forza lavoro	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015	Variazione
A libro matricola :			
Dirigenti	5	6	(1)
Quadri	21	20	1
Impiegati	135	134	1
Operai	139	134	5
	300	294	6
Forza Flessibile :			
Unita' in somministrazione	67	26	41
Unita' in Stage	-	7	(7)
	67	33	34
Totale forza	367	327	40

Nel corso dell'esercizio 2016 tra la forza lavoro a libro matricola, hanno lasciato l'azienda per dimissioni n. 5 persone e, per contro, si sono registrate n. 11 nuove assunzioni (+ n. 6 nette). Dal punto di vista dei passaggi di qualifica si sono registrati n. 4 nuovi impiegati, e un nuovo quadro.

Non sono presenti tra i dipendenti a libro matricola lavoratori con contratto a Tempo Determinato.

L'organico operante è stato pari a n. 294 unità, di cui n. 190 unità dirette, pari a circa il 65% della forza media a libro, mantenendo circa lo stesso rapporto diretti/indiretti del 2015, mentre l'organico medio somministrato (conteggiando in questa categoria anche gli apprendisti in somministrazione) è stato pari a n. 42 unità, di cui n. 3 impiegati e n. 39 operai. Il costo del lavoro nel 2016 è risultato di circa 15,4 milioni di



Handwritten signature

Euro, ed è aumentato rispetto al 2015 in valori assoluti di circa 0,7 milioni di Euro, conseguenza sia dell'aumento del numero medio delle unità occupate sia degli aumenti contrattuali registrati nel corso dell'esercizio.

In termini percentuali l'incidenza sul totale ricavi si è attestata al 14% circa, in diminuzione del 2% rispetto all'esercizio 2015.

Ambiente

Siti

Il sito in cui opera la Società:

- non è soggetto alla normativa IPPC;
- non rientra nel campo di applicazione del D.Lgs. 334/99 e s.m.i. (Rischio Incidente Rilevante);
- non rientra all'interno di un S.I.N. – Sito di Interesse Nazionale come da legge 426/98 e s.m.i.;
- non è oggetto di attività di bonifica ambientale;
- non rientra nel campo di applicazione della Direttiva *Emission Trading*.

Energia

L'approvvigionamento energetico avviene tramite la rete di distribuzione ENEL Energia S.p.A..

Nel corso del 2016 è proseguito il monitoraggio per il consumo di energia elettrica.

Gestione delle risorse idriche

L'approvvigionamento idrico avviene attraverso l'acquedotto comunale. Il trattamento delle acque riguarda solo le acque reflue domestiche o assimilabili alle domestiche con scarico nella fognatura pubblica. L'approvvigionamento idrico avviene, in piccole quantità, anche tramite pozzo la cui acqua viene utilizzata esclusivamente per irrigare le aree verdi.

Gestione dei rifiuti

La gestione dei rifiuti prevede lo stoccaggio dei materiali residui delle lavorazioni di produzione in due depositi temporanei, dividendo i rifiuti stessi per codice CER. Lo smaltimento avviene a mezzo Consorzio Prisma Srl di Signa (FI), che provvede a raccogliere i rifiuti dai depositi temporanei, all'inoltro nei centri autorizzati ed alla notifica a Sirio Panel S.p.A. tramite formulario vidimato.

Nel 2016 il quantitativo di rifiuti prodotti è aumentato prevalentemente per lo smaltimento delle fosse settiche. Viceversa, i rifiuti derivanti dai processi produttivi, sia pericolosi che non pericolosi, sono diminuiti rispetto al 2015.

Gestione delle sostanze pericolose

La gestione dei rifiuti pericolosi prevede, come per la gestione dei rifiuti speciali, lo stoccaggio in due depositi temporanei, dividendo i rifiuti stessi per codice CER. Lo smaltimento avviene sempre a mezzo della Consorzio Prisma Srl, tramite lo stesso processo descritto con riferimento alla gestione dei rifiuti.

Il regolamento REACH ci coinvolge come costruttori di articoli e non di sostanze chimiche. All'interno delle unità che costruiamo ("articoli" per il REACH) vengono utilizzate miscele la cui composizione può contenere le cosiddette sostanze SVHC ritenute "pericolose" ed il cui elenco è aggiornato a livello Europeo e pubblicato sul sito dell' ECHA.

L'attività attualmente in essere consiste nel monitorare le sostanze "pericolose" contenute in tale elenco e verificarne la presenza o meno all'interno di composti chimici eventualmente impiegati nella nostra produzione, coinvolgendo, se e quando è il caso, il fornitore da cui ci approvvigioniamo circa l'applicazione del regolamento REACH.

Emissione CO2

Negli impianti di condizionamento della Società non esiste più la sostanza R22, presente fino a Dicembre 2015.

Orientamenti strategici e approccio gestionale

La società è stata fortemente orientata al miglioramento continuo delle prestazioni ambientali, di salute e sicurezza dei lavoratori.

L'obiettivo è quello di minimizzare gli impatti ambientali delle attività, prodotti e servizi, mirando allo sviluppo sostenibile e fornire un posto di lavoro salutare e sicuro per i nostri dipendenti e per chiunque sia presente nei nostri siti, con particolare cura nella prevenzione degli incidenti e minimizzazione dei rischi attraverso:

- La ricerca del miglioramento continuo delle prestazioni ambientali e di sicurezza, stabilendo obiettivi e traguardi periodicamente riesaminati e mirati in particolare alla prevenzione degli infortuni ed al risparmio energetico.
- L'impegno a diffondere all'interno dell'Azienda e ad ogni livello, gli obiettivi del sistema di gestione della sicurezza ed ambientale ed i relativi programmi di attuazione.
- Il rispetto della legislazione ed i regolamenti ambientali e di sicurezza vigenti, le prescrizioni e gli accordi volontari sottoscritti, cooperando con le Istituzioni, gli Enti Territoriali e le Organizzazioni Industriali.

Per perseguire queste finalità abbiamo identificato come strumento chiave per controllare i nostri processi aziendali l'adozione di un Sistema di Gestione Integrato Ambiente e Sicurezza secondo le norme ISO 14001 e OHSAS 18001 nel nostro sito.

In tal modo, fin dalla fase di definizione di nuove attività o prodotti, o nella revisione di quelli esistenti, consideriamo come essenziali gli aspetti ambientali e di sicurezza sul lavoro.

Sono ormai diversi anni che la nostra Azienda ha ottenuto la certificazione "Ambiente & Sicurezza" secondo le normative ISO 14001:2004 (certificazione ambientale del nostro sito produttivo) e BS OHSAS 18001:2007 (sistema di gestione della sicurezza e della salute sul luogo di lavoro).

Nel corso del 2016 si sono svolte, con esito positivo, le periodiche riunioni di accertamento dei requisiti aziendali per il mantenimento delle suddette certificazioni.



Innovazione e diffusione delle buone pratiche

Nel corso dell'esercizio 2016 sono state portate avanti con sistematicità tutte le azioni di miglioramento, già intraprese nello scorso esercizio ed in particolare:

- il monitoraggio dei nostri consumi energetici,
- la riduzione della presenza dei gas nocivi per l'ozono negli impianti a servizio dello stabilimento,
- l'estensione a tutti i dipendenti della formazione obbligatoria sulla sicurezza nei luoghi di lavoro.

Comunicazione, formazione e informazione

Poiché ogni livello aziendale deve essere attore della corretta gestione della sicurezza e delle tematiche ambientali, vogliamo promuovere la comunicazione interna ed esterna, coinvolgendo, consultando e responsabilizzando dipendenti e chiunque operi per la Società nelle attività aziendali, attraverso programmi di sensibilizzazione, informazione e formazione.

Nel corso del 2016 è proseguita l'attività di formazione relativa al Sistema di Gestione Integrato Ambiente e Sicurezza mirato, in particolare, ad approfondire la formazione sul Sistema di Gestione integrato Ambiente e Sicurezza e la formazione a tutti gli addetti dei reparti operativi in merito agli aspetti ambientali significativi (gestione rifiuti e gestione ADR).

Attività di Ricerca e Sviluppo

Nel corso del 2016 la Società ha rafforzato la propria politica di investimenti in attività di Ricerca e Sviluppo, sostenendo costi complessivi per circa 6,9 milioni di Euro, circa il 6,4% dei ricavi.

La Società, che compie la sua missione aziendale nello sviluppo di componenti per sistemi avionici in un settore ad elevata tecnologia, come quello aeronautico, è strutturata con un considerevole numero di risorse altamente qualificate per sviluppare e ricercare tecnologie innovative e per permettergli di rimanere uno dei principali *player* a livello mondiale nella fornitura di questo tipo di prodotti.

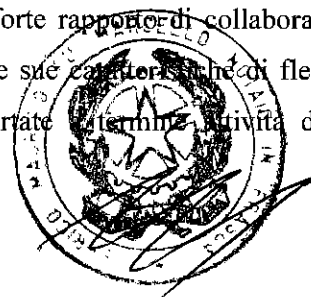
Nel corso del 2016 sono state avviate nuove attività di sviluppo e condotte a termine quelle di programmi acquisiti in precedenza. In particolare sono state:

- Avviate le attività di progettazione e sviluppo delle unità (oltre 40 nuovi *part number*) componenti il *cockpit* delle navi PPA di prossima generazione (Legge Navale) e costituite in maggior parte da *display* con *touch screen* ad alta risoluzione (4K);
- Avviate le attività di progettazione e sviluppo delle unità cockpit e luci esterne per aereo business jet di Pilatus PC24;
- Avviate le attività di progettazione e sviluppo delle unità cockpit del Tilt-Rotor AW609 per il settore Elicotteri di Leonardo;
- Avviati nuovi sviluppi display per applicazioni avioniche nel settore militare con il Giappone aprendo nuove opportunità di mercato;

- Avviati gli sviluppi interni per un Large Area Display (LAD) per applicazioni su cockpit di vari velivoli;
- Avviato uno sviluppo di ricerca interna per la realizzazione di una “*Laser Search Light*” con tecnologia innovativa e allo stato dell’arte;
- Avviati gli sviluppi di ricerca interna per un futuro pannello di controllo touch screen display che sia anche server grafico, per un “Overhead panel” da utilizzarsi nei velivoli *business jet*;
- Proseguite le attività già avviate sullo sviluppo dei sistemi computer eBAU, Luci Cockpit e Cargo, Luci Esterne, Pannelli Avionici, Pannelli dei Sistemi Generali e Dimmer Unit, per l’aereo da trasporto C-27J del settore Aeronautica di Leonardo;
- Proseguite ed ampliate le attività sullo sviluppo degli equipaggiamenti per l’addestratore basico monomotore M-345, quali i sistemi di Luci interne, Luci esterne, Control GRIP e HOTAS direttamente con il settore Aeronautica di Leonardo, e altri equipaggiamenti molto complessi quali i Multi Functional Display, UFCP, DVDR, LGCP-LGCU verso clienti del settore Elettronica, DOfesa e Sistemi di Sicurezza di Leonardo e MECAER AVIATION GROUP S.p.A.;
- Consolidate ed ampliate le attività di sviluppo per la AVIC Aircraft Company LTD Xi 'An Br (ditta cinese) dei sistemi di *Cockpit Lighting System, Cargo & Service Areas Lighting System ed Emergency Lighting System*, per il nuovo aereo turboelica MA-700 per il mercato commerciale;
- Condotte al termine le attività di sviluppo di nuovi controllori per sistemi De-Icing quali il Pneumatic De-Icing System Controller (con impiego sul turboelica MA-700) e il Timer Box (con impiego sul AG-600 idrovolante anfibo della AVIC) per il cliente ZODIAC AEROSAFETY SYSTEMS;
- Completate le attività di sviluppo e di qualifica delle unità Display Panel Unit LCD da 3.7" e 5" per Airbus Defence and Space GmbH per impieghi multiplatforma.
- Completate le attività di qualifica e certificazione delle luci “*Search Light*” a LED per US Army;
- Completamento delle attività per CDR di External Lighting System e Cockpit Control Panels and Control Units per l’aereo SSJ100 della SCAC;
- Completamento delle attività di qualifica e certificazione delle unità per il Cockpit Lighting System dei nuovi aerei da trasporto civili della Embraer E-175, E-190, E-195, E-JETS E2 e per l’aereo da trasporto Militare KC390 Embraer.

Nel settore dei *display* avionici è in costante prosecuzione lo sviluppo di unità dotate di “*touchscreen*” con tecnologia capacitiva. La messa a punto di questi touchscreens per applicazioni avioniche è in continua evoluzione e costituisce un impegno significativo di innovazione.

Una menzione particolare va fatta sulle attività di sviluppo portate avanti per il settore Elicotteristico di Leonardo, con cui Sirio Panel ha da sempre stretto un forte rapporto di collaborazione nell’ambito dello sviluppo di sistemi di controllo e *Lighting Systems* per le sue caratteristiche di flessibilità ed innovazione tecnologica. Per cui nel corso del 2016 sono state portate avanti attività di sviluppo, qualifica e



[Handwritten signature]

certificazione per apparati di controllo e sistemi luci (per l'esterno e l'interno) degli elicotteri AW169, AW189, AW101 e AW609. Al contempo sono state eseguite attività di sviluppo e personalizzazioni per apparati cockpit negli elicotteri esistenti (AW139, AW109, AW159).

La continua espansione della società nel proprio settore si è concretizzata nel 2016 con ulteriori nuove acquisizioni di sistemi completi, con l'apertura a nuovi mercati e con l'avvio di progetti interni di ricerca propedeutici all'introduzione in azienda di nuove competenze e tecnologie. Programmi quali il business-jet Pilatus, il Tilt-Rotor AW609, i nuovi pattugliatori della Marina PPA, nonché gli sviluppi interni su nuovi prodotti e tecnologie permetteranno di allargare ulteriormente la penetrazione nel mercato del prodotto avionico mondiale.

Le risorse impegnate nelle attività di Ricerca & Sviluppo hanno superato le 95 unità fra interne ed esterne e sono formate da tecnici altamente specializzati in meccanica, elettronica, elettroottica e sviluppo Software, inoltre propone attività di *stage* e realizzazione di tesi di laurea con varie Università Toscane.

Inoltre l'Azienda segue ed è impegnata in varie attività di ricerca su Progetti sia a livello Europeo sia Nazionale.

Nell'ambito di progetti di ricerca e sviluppo nel settore dell'alta tecnologia in favore di aziende ubicate nel territorio regionale, la Società ha concluso in passato, le attività di ricerca del Progetto "RCILS – "Remote Control Integrated Lighting Systems" che ha consentito di mutuare queste tecnologie nelle luci esterne del Business Jet PC24 della Pilatus e di sviluppare un controllo luci di cabina passeggeri, in modo remoto, con sistemi *wireless*.

Nell'ambito degli altri progetti di ricerca avviati, sono giunte a maturazione le tecnologie sui materiali, sia plastici che metallici, e i loro trattamenti che hanno permesso la realizzazione delle protezioni- *glazing* delle luci esterne (che ha dato luogo anche ad un Brevetto Europeo) e lo studio sui *touchscreen* capaci di generare anche un *feedback* tattile.

A supporto di tutte queste iniziative la società sta continuamente ampliando qualitativamente e quantitativamente le proprie capacità di ricerca e sviluppo nel settore delle luci, dei *display touch screen* avionici e dei sistemi di elaborazione dati complessi per essere sempre più in grado di proporre innovazione e di competere nel mercato del prodotto avionico mondiale.

SEDI DELLA SOCIETÀ

Ai sensi dell'art. 2428 c. 4 del c.c., si precisa che la Società svolgeva la sua attività presso i locali di proprietà della sede sociale e siti nel Comune di Montevarchi (AR) Via della Lama, 13 Loc. Levanella Becorpi.

CORPORATE GOVERNANCE

Nella presente sessione vengono forniti alcuni aspetti relativi al sistema e alla struttura di *Corporate Governance* che aveva Sirio Panel S.p.A. al 31 dicembre 2016.

Assetto Proprietario

Il Capitale Sociale di Sirio Panel Spa era costituito esclusivamente da azioni ordinarie, interamente possedute da Leonardo Spa.

Organizzazione della Società:

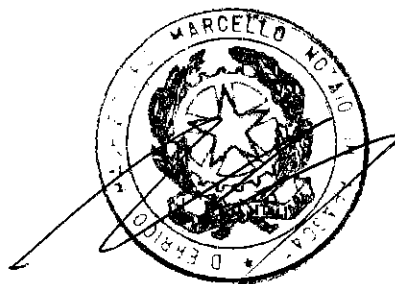
L'organizzazione della Società, basata sul modello tradizionale, era così articolata:

- CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, investito dei più ampi poteri per l'amministrazione della Società, con facoltà di compiere tutti gli atti opportuni per il raggiungimento degli scopi sociali, ad esclusione degli atti riservati – dalla Legge o dallo Statuto – all'Assemblea;
- COLLEGIO SINDACALE, cui spettava il compito di vigilare sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento;
- ORGANISMO DI VIGILANZA che aveva il compito di assicurare l'identificazione dei rischi aziendali in rapporto al rispetto del D.Lgs 231/2001, di valutare l'adeguatezza del sistema di controllo interno, di svolgere azioni di auditing al fine di verificare l'efficienza dei processi e delle procedure aziendali, di supportare l'organo amministrativo nell'individuazione e nella definizione delle misure da adottare per la miglior attuazione dei modelli organizzativi stessi.
- ASSEMBLEA, che era competente a deliberare in sede ordinaria e straordinaria sulle materie alla stessa riservate dalla Legge e dallo Statuto;
- SOCIETA' DI REVISIONE, alla quale era stata affidata l'attività di revisione legale, come consentito dalla vigente normativa.

Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs.231/2001

Nel Dicembre 2015, con l'approvazione del Consiglio di Amministrazione, si sono concluse le attività per adeguare il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs.231/01 agli sviluppi normativi intervenuti nel corso dell'anno.

L'incarico, affidato alla Ernst & Young, ha comportato le attività di revisione ed aggiornamento del Modello con le principali modifiche apportate nella "parte generale" e nelle "parti speciali".



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Marcello Tozzo".

PROPOSTA ALL'ASSEMBLEA

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 di Sirio Panel S.p.A.; Relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del Bilancio al 31 dicembre 2016.

Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio 2016 che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con un utile di Euro 20.894.940,51.

Alla luce di quanto premesso, ed in considerazione dell'avvenuta fusione per incorporazione in Leonardo Società per Azioni con efficacia 1 gennaio 2017, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti:

- vista la relazione del Consiglio di Amministrazione;
- vista la relazione del Collegio Sindacale;
- presa visione del bilancio al 31 dicembre 2016;
- preso atto della relazione della KPMG S.p.A..

delibera

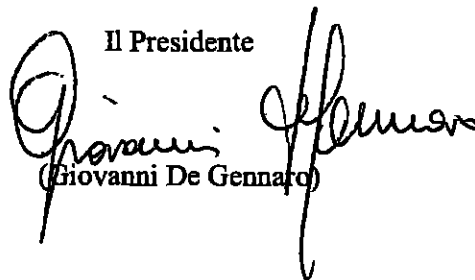
di approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione e il bilancio al 31 dicembre 2016 di Sirio Panel S.p.A.”

Roma, 15 marzo 2017

Per il Consiglio di Amministrazione di

Leonardo Società per Azioni

Il Presidente


(Giovanni De Gennaro)

**PROSPETTI CONTABILI E NOTE ESPLICATIVE
AL BILANCIO AL31 DICEMBRE 2016**



Enrico

CONTO ECONOMICO SEPARATO

<i>unità di Euro</i>	<i>Note</i>	2016	<i>di cui con parti correlate</i>	2015	<i>di cui con parti correlate</i>
Ricavi	24	106.175.460	36.779.606	88.504.606	38.191.211
Altri ricavi operativi	25	2.191.985		1.262.361	
Costi per acquisti e per il personale	26	73.592.519	5.922.321	56.744.755	6.095.126
Ammortamenti e svalutazioni	27	2.509.827		1.735.908	
Altri costi operativi	25	4.366.700		2.947.471	
Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari		27.898.399		28.338.834	
Proventi finanziari	28	1.257.813	3.308	203.260	3.308
Oneri finanziari	28	199.995	-	214.318	2.525
Utile (perdita) prima delle imposte		28.956.217		28.327.777	
Imposte sul reddito	29	(8.061.276)		(7.047.809)	
Utile (Perdita) netto		20.894.941		21.279.968	

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

<i>unità di Euro</i>	<i>Note</i>	2016	2015
Utile (perdita) dell'esercizio		20.894.941	21.279.968
Altre componenti di conto economico complessivo:			
Componenti che non possono essere riclassificate nell'utile (perdita) di esercizio:			
- Valutazione piani a benefici definiti:			
- rivalutazione	20	(34.941)	61.107
Totale altre componenti di conto economico complessivo, al netto degli effetti fiscali		(34.941)	61.107
Utile (perdita) complessivo		20.860.000	21.341.075



SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA

STATO PATRIMONIALE

unità di Euro

	Note	31 dicembre 2016	di cui con parti correlate	31 dicembre 2015	di cui con parti correlate
ATTIVITA'					
Attività immateriali	7	8.398.311		9.226.400	
Attività materiali	8	13.344.684		13.222.807	
Investimenti in partecipazioni	9	-		6.990	
Crediti	10	6.235.284	-	6.705.539	
Attività per Imposte differite	29	2.270.106		1.574.777	
Attività non correnti		30.248.385		30.736.513	
Rimanenze	11	23.886.372		20.582.442	
Lavori in corso su ordinazione	12	40.690.159		43.062.914	
Crediti commerciali	13	44.138.016	21.209.102	29.817.770	18.456.245
Crediti finanziari	13	30.611.540	30.611.540	30.215.324	30.215.324
Crediti per imposte sul reddito	14	-		107.518	
Altre attività correnti	15	7.139.492	5.147.895	4.307.003	2.592.743
Disponibilità e mezzi equivalenti	16	3.071.261		3.927.386	
Attività correnti		149.536.841		132.020.358	
Totale attività		179.785.225		162.756.871	
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'					
<i>Patrimonio Netto</i>					
Capitale sociale		447.228		447.228	
Altre Riserve		122.596.794		121.728.532	
Totale Patrimonio Netto	17	123.044.022		122.175.760	
Debiti finanziari	18	958.661		1.285.826	
Benefici ai dipendenti	20	1.759.567		1.790.707	
Passività per imposte differite	29	3.266.056		3.441.487	
Altre passività non correnti	21	6.038.575		3.947.109	
Passività non correnti		12.022.859		10.465.129	
Acconti da committenti	12	1.469.958	-	775.755	
Debiti commerciali	22	30.987.732	3.228.707	20.438.373	4.238.467
Debiti finanziari	18	327.819		214.994	
Debiti per imposte sul reddito	14	144.911		-	
Fondi per rischi ed oneri	19	6.169.937		3.539.937	
Altre passività correnti	21	5.617.988	1.841.616	5.146.924	1.083.764
Passività correnti		44.718.345		30.115.983	
Totale passività		56.741.204		40.581.111	
Totale passività e Patrimonio Netto		179.785.225		162.756.871	



Ricco

RENDICONTO FINANZIARIO

Rendiconto finanziario

	<i>Note</i>	<i>2016</i>	<i>di cui parti correlate</i>	<i>2015</i>	<i>di cui parti correlate</i>
Euro migliaia					
Flusso di cassa da attività operative:					
Flusso di cassa lordo da attività operative	30	35.961.051		33.530.755	
Variazioni del capitale circolante	30	(4.302.340)	(3.762.618)	(3.742.981)	142.055
Variazioni delle altre attività e passività e fondi rischi e oneri	30	(3.614.586)	(2.566.760)	86.866	40.124
Oneri finanziari pagati netti		(114.611)	(3.308)	14.970	4.064
Imposte sul reddito pagate		(7.908.937)		(5.553.282)	
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività operative		20.020.577		24.336.328	
Investimenti in attività materiali ed immateriali		(2.003.304)		(1.983.398)	
Cessioni di attività materiali ed immateriali		206.990	6.990	-	
Altre attività di investimento		1.530.168		1.650.236	
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di investimento		(266.146)		(333.162)	
Dividendi pagati ad azionisti della Capogruppo	17	(20.000.000)	(20.000.000)	(9.000.000)	(9.000.000)
Variazione netta debiti e crediti finanziari		(610.556)	(396.216)	(15.991.455)	(15.991.455)
Flusso di cassa utilizzato da attività di finanziamento		(20.610.566)		(24.991.455)	
Incremento (Decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti		(856.125)		(988.289)	
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio		3.927.386		4.915.675	
Disponibilità e mezzi equivalenti e al 31 dicembre		3.071.261		3.927.386	

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

Euro migliaia

	Capitale sociale	Utili a nuovo	Riserva per piani di <i>stock-option/ grant</i>	Altre riserve	Totale Patrimonio netto
<i>1° gennaio 2015</i>	447.227	27.511.055	-	81.864.633	109.822.915
Utile (perdita) dell'esercizio	-	21.279.968	-	-	21.269.968
Altre componenti del conto economico complessivo				61.107	610107
Totale componenti del conto economico complessivo	-	21.279.968	-	61.107	21.341.074
Dividendi deliberati	-	(9.000.000)	-	-	(9.000.000)
Variazione riserva <i>stock option</i>			11.770		11.770
Totale operazioni con soci rilevate direttamente a Patrimonio Netto	-	(9.000.000)	11.770	-	(8.988.230)
Altri movimenti		- 8.167.997		8.167.997	
<i>31 dicembre 2015</i>	447.227	31.623.026	11.770	90.093.737	122.175.760
<i>1° gennaio 2016</i>	447.227	31.623.026	11.770	90.093.737	122.175.760
Utile (perdita) dell'esercizio	-	20.894.941	-	-	20.894.941
Altre componenti del conto economico complessivo				(34.941)	(34.941)
Totale componenti del conto economico complessivo	-	20.894.981	-	(34.941)	20.860.000
Dividendi deliberati	-	(20.000.000)	-	-	(20.000.000)
Variazione riserva <i>stock option</i>			8.262		8.262
Totale operazioni con soci rilevate direttamente a Patrimonio Netto	-	(20.000.000)	8.262		(19.991.738)
Altri movimenti		-	-	-	-
<i>31 dicembre 2016</i>	447.227	32.517.966	20.032	90.058.796	123.044.021



[Handwritten signature]

NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO AL 31.12.2016

1. INFORMAZIONI GENERALI

Il Bilancio redatto al 31 dicembre 2016, espresso in migliaia di Euro, si riferisce alla Società Sirio Panel S.p.A. operante nel settore della progettazione e produzione di pannelli di comando e controllo, tastiere, display, apparecchiature elettroniche e componentistica per il settore avionico.

Si precisa che con efficacia 1 gennaio 2017 la Società è stata fusa per incorporazione nella controllante Leonardo Spa.

2. FORMA, CONTENUTI E PRINCIPI CONTABILI APPLICATI

In applicazione del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del 19 luglio 2002, il bilancio al 31 dicembre 2016, è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (di seguito IFRS) omologati dalla Commissione Europea, integrati dalle relative interpretazioni (Standing interpretations Committee – SIC e International Financial Reporting Interpretations Committee – IFRIC) emesse dall’International Accounting Standard Board (IASB) ed in vigore alla chiusura dell’esercizio.

Il principio generale adottato nella predisposizione del presente bilancio è quello del costo storico, ad eccezione delle voci di bilancio che, secondo gli IFRS, sono obbligatoriamente rilevate al *fair value* come indicato nei criteri di valutazione delle singole voci.

Il bilancio al 31 dicembre 2016 è stato redatto sul presupposto della continuità aziendale ed è composto dal conto economico separato, dal conto economico complessivo, dal prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle note esplicative.

La Società ha scelto, tra le diverse opzioni consentite dallo IAS 1, di presentare le poste patrimoniali secondo la distinzione in corrente/non corrente ed il conto economico classificando le voci per natura. Il rendiconto finanziario è stato invece predisposto utilizzando il metodo indiretto.

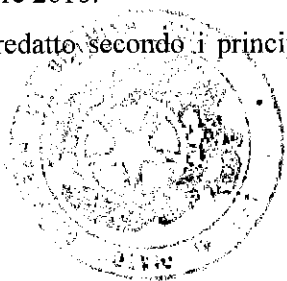
Nella predisposizione del presente bilancio sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di redazione adottati nella redazione di quello al 31 dicembre 2015.

La preparazione del bilancio ha richiesto l’uso di stime da parte del *management*.

In particolare si segnala che la Società ricorre all’uso di stime che risultano sensibili nella predisposizione del bilancio per quanto riguarda la predisposizione dei preventivi a finire dei lavori in corso che determina il margine riconosciuto all’avanzamento dei lavori in corso stessi.

Il Consiglio di Amministrazione del 15 Marzo 2017 ha deliberato la presentazione ai soci del progetto di bilancio al 31 dicembre 2016.

Il presente bilancio redatto secondo i principi IFRS è stato assoggettato a revisione legale da parte della KPMG S.p.A.



3. PRINCIPI CONTABILI ADOTTATI

3.1 *Conversione delle partite*

3.1.1 Identificazione della valuta funzionale

Il presente bilancio è redatto in Euro, che è la valuta funzionale della Sirio Panel S.p.A..

3.1.2 Conversione delle poste in valuta estera

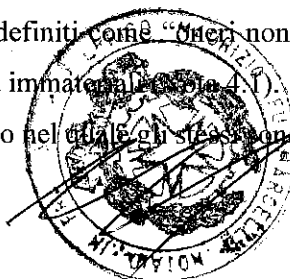
Gli elementi espressi in valuta differente da quella funzionale, sia monetari (disponibilità liquide, attività e passività che saranno incassate o pagate con importi di denaro prefissato o determinabile, etc.) sia non monetari (anticipi a fornitori di beni e/o servizi, avviamento, attività immateriali, etc.) sono inizialmente rilevati al cambio in vigore alla data in cui viene effettuata l'operazione. Successivamente gli elementi monetari sono convertiti in valuta funzionale sulla base del cambio della data di rendicontazione e le differenze derivanti dalla conversione sono imputate al conto economico. Gli elementi non monetari sono mantenuti al cambio di conversione della operazione tranne nel caso di andamento sfavorevole persistente del tasso di cambio di riferimento; in tal caso le differenze cambio sono imputate a conto economico.

3.2 *Attività immateriali*

Le attività immateriali sono costituite da elementi non monetari privi di consistenza fisica, chiaramente identificabili ed atti a generare benefici economici futuri per l'impresa. Tali elementi sono rilevati al costo di acquisto e/o di produzione, comprensivo delle spese direttamente attribuibili in fase di preparazione all'attività per portarla in funzionamento, al netto degli ammortamenti cumulati (ad eccezione delle immobilizzazioni a vita utile indefinita) e delle eventuali perdite di valore. L'ammortamento ha inizio quando l'attività è disponibile all'uso ed è ripartito sistematicamente in relazione alla residua possibilità di utilizzazione della stessa e cioè sulla base della vita utile. Nell'esercizio in cui l'attività immateriale viene rilevata per la prima volta l'ammortamento è determinato tenendo conto della effettiva utilizzazione del bene.

3.2.1 Costi di sviluppo

La voce accoglie i costi relativi alla applicazione dei risultati delle ricerche o di altre conoscenze a un piano o a un progetto per la produzione di materiali, dispositivi, processi, sistemi o servizi, nuovi o sostanzialmente avanzati, precedenti l'avvio della produzione commerciale o dell'utilizzazione, per i quali è dimostrabile la produzione in futuro di benefici economici. Sono ammortizzati, secondo il metodo delle unità prodotte, lungo il periodo in cui i ricavi futuri attesi si manifesteranno a fronte del medesimo progetto, e comunque non oltre 10 anni. Qualora tali costi rientrino nell'ambito dei costi definiti come "One-off non ricorrenti", essi sono rilevati nella voce specifica classificata all'interno delle attività immateriali (art. 4.1). I costi di ricerca sono invece imputati al conto economico del periodo nel quale gli stessi sono sostenuti.



3.2.2 Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono iscritti al costo di acquisizione al netto degli ammortamenti e delle perdite di valore cumulati nel tempo. L'ammortamento si effettua a partire dall'esercizio in cui il diritto, per il quale ne sia stata acquisita la titolarità, è disponibile all'uso ed è determinato prendendo a riferimento il periodo più breve tra quello di atteso utilizzo e quello di titolarità del diritto. La vita utile varia a seconda del business ed è compresa fra i 3 e i 15 anni.

3.2.3 Concessioni, licenze e marchi

Rientrano in questa categoria: le concessioni, cioè i provvedimenti della Pubblica Amministrazione che conferiscono a soggetti privati il diritto di sfruttare in esclusiva beni pubblici, ovvero di gestire in condizioni regolamentate servizi pubblici; le licenze che attribuiscono il diritto di utilizzare per un tempo determinato o determinabile brevetti o altri beni immateriali; i marchi costituiti da segni attestanti la provenienza di prodotti o delle merci da una determinata azienda; le licenze di *know how*, di software applicativo, di proprietà di altri soggetti. I costi, comprensivi delle spese dirette e indirette sostenute per l'ottenimento dei diritti, possono essere capitalizzati tra le attività dopo il conseguimento della titolarità degli stessi e vengono sistematicamente ammortizzati prendendo a riferimento il periodo più breve tra quello di atteso utilizzo e quello di titolarità del diritto. La vita utile varia a seconda del business ed è compresa fra i 3 e i 15 anni.

3.3 Attività materiali

Le attività materiali sono valutate al costo di acquisto o di produzione, al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite di valore. Il costo include ogni onere direttamente sostenuto per predisporre le attività al loro utilizzo oltre ad eventuali oneri di smantellamento e di rimozione che verranno sostenuti per riportare il sito nelle condizioni originarie.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria e/o ciclica sono direttamente imputati al conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di proprietà o in uso da terzi, è effettuata esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività o parte di una attività. Eventuali contributi pubblici in conto capitale relativi ad attività materiali sono registrati a diretta deduzione del bene cui si riferiscono.

Il valore di un bene è rettificato dall'ammortamento sistematico, calcolato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dello stesso sulla base della vita utile. Nell'esercizio in cui il bene viene rilevato per la prima volta l'ammortamento viene determinato tenendo conto dell'effettiva data in cui il bene è pronto all'uso. La vita utile stimata dalla Società, per le varie classi di cespiti, è la seguente:

	Anni
Terreni	vita utile indefinita
Fabbricati Industriali	vita utile pari a 33 anni
Costruzioni Leggere	vita utile pari a 10 anni
Impianti specifici e macch. Operatrici	vita utile pari a 6,5 anni
Forni verniciatura	vita utile pari a 6,66 anni
Mobili arredi e macch.uff.ord.	vita utile pari a 8,33 anni
Macch.Ufficio Elettroniche	vita utile pari a 5 anni
Attrezzature di produzione	vita utile pari a 4 anni

La stima della vita utile e del valore residuo è periodicamente rivista.

L'ammortamento termina alla data di cessione dell'attività o della riclassifica della stessa ad attività detenuta per la vendita.

Qualora il bene oggetto di ammortamento sia composto da elementi distintamente identificabili la cui vita utile differisce significativamente da quella delle altre parti che compongono l'immobilizzazione, l'ammortamento viene calcolato separatamente per ciascuna delle parti che compongono il bene in applicazione del principio del *component approach*.

La voce comprende anche le attrezzature destinate a specifici programmi (*tooling*) ancorché ammortizzate, come gli altri "oneri non ricorrenti" (Nota 4.1), in funzione del metodo delle unità prodotte rispetto al totale previsto.

Gli utili e le perdite derivanti dalla vendita di attività o gruppi di attività sono determinati confrontando il prezzo di vendita con il relativo valore netto contabile.

3.4 **Investimenti Immobiliari**

Le proprietà possedute al fine di conseguire i canoni di locazione o per l'apprezzamento dell'investimento sono classificate nella voce "Investimenti immobiliari"; sono valutate al costo di acquisto o di produzione, incrementato degli eventuali costi accessori, al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite di valore.

3.5 **Perdite di valore di attività materiali ed immateriali (impairment delle attività)**

Le attività con vita utile indefinita non sono soggette ad ammortamento, ma vengono sottoposte, con cadenza almeno annuale, alla verifica delle recuperabilità del valore iscritto in bilancio (*impairment test*).

Per le attività oggetto di ammortamento viene valutata l'eventuale presenza di indicatori interni ed esterni, che facciano supporre una perdita di valore: in caso positivo si procede alla stima del valore recuperabile dell'attività imputando l'eventuale eccedenza a conto economico.

Il valore recuperabile è pari al maggiore tra il valore di mercato al netto degli oneri di vendita e il valore d'uso determinato sulla base di un modello di flussi di cassa attualizzati. Il tasso di attualizzazione incorpora i rischi specifici dell'attività che non sono già stati considerati nei flussi di cassa attesi.

Le attività che non generano flussi di cassa indipendenti sono testate a base di un modello di flussi di cassa generatrice dei flussi di cassa.



Qualora vengano meno i presupposti per la svalutazione precedentemente effettuata, il valore contabile dell'attività viene ripristinato nei limiti del valore contabile che sarebbe stato determinato se non si fosse rilevata alcuna perdita per riduzione di valore negli anni precedenti. Il ripristino di valore è registrato a conto economico. In nessun caso, invece, viene ripristinato il valore di un avviamento precedentemente svalutato.

3.6 Investimenti in partecipazioni

La Società classifica i propri investimenti in partecipazioni in:

- “imprese controllate” sulle quali l'impresa partecipante ha il potere di determinare le scelte finanziarie e gestionali ottenendone i benefici relativi;
- “imprese collegate” sulle quali l'impresa partecipante esercita una influenza notevole (che si presume quando nell'Assemblea ordinaria può essere esercitato almeno il 20% dei voti). La voce include anche la fattispecie delle imprese sottoposte a controllo congiunto (joint venture);
- “imprese controllanti” quando l'impresa partecipata possiede azioni della propria controllante;
- “altre imprese” che non rispondono a nessuno dei requisiti più sopra indicati.

Le partecipazioni destinate alla vendita, come quelle acquisite con il solo scopo di essere alienate entro i dodici mesi successivi, sono classificate separatamente nelle “attività possedute per la vendita”.

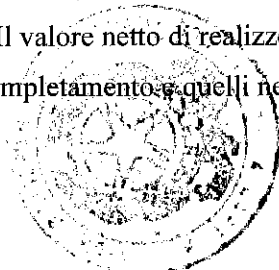
Le imprese controllate (anche congiuntamente), collegate ed altre, ad eccezione di quelle classificate come “attività possedute per la vendita”, sono valutate al costo di acquisizione o di costituzione. Detto costo permane nei bilanci successivi ad eccezione del verificarsi di una perdita di valore o dell'eventuale ripristino a seguito di una variazione della destinazione economica o per operazioni sul capitale. Le partecipazioni destinate alla vendita sono valutate al minore tra il costo ed il *fair value* al netto dei costi di vendita.

E' riportato, in Allegato alla presente Nota, il prospetto riepilogativo delle imprese partecipate. Si precisa che, relativamente alle imprese controllate, i dati ivi contenuti sono desunti dai rispettivi progetti di bilancio al 31 dicembre 2016 approvati dai Consigli di Amministrazione; per le imprese collegate e le altre imprese, i valori di carico delle partecipazioni sono stati raffrontati con i patrimoni netti delle Società partecipate, così come risultanti dagli ultimi bilanci approvati disponibili.

Il “Fondo rischi su partecipazioni” accoglie l'eventuale perdita di valore eccedente il valore di carico. Nel caso in cui vengano meno i motivi delle svalutazioni apportate, il valore delle partecipazioni viene ripristinato entro i limiti del costo originario.

3.7 Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono iscritte al minore fra il costo, determinato facendo riferimento al metodo del costo medio ponderato, e il valore netto di realizzo, e non includono gli oneri finanziari e le spese generali di struttura. Il valore netto di realizzo è il prezzo di vendita nel corso della normale gestione, al netto dei costi stimati di completamento e quelli necessari per realizzare la vendita.



Viene effettuata un'analisi puntuale sulle giacenze di magazzino per verificare la coerenza della valutazione esposta nella situazione contabile con quanto sopra esposto. In particolare viene rilevato il valore di tutti i materiali a lento movimento facendolo confluire in apposito fondo svalutazione portato a diretta diminuzione dei valori delle rimanenze contabili.

La Società classifica le rimanenze nelle seguenti categorie:

- materie prime, sussidiarie e di consumo
- prodotti in corso di lavorazione e semilavorati
- prodotti finiti
- merci
- acconti

I prodotti in corso di lavorazione sono valutati al costo di produzione utilizzando il criterio del costo medio ponderato, con esclusione degli oneri finanziari e delle spese generali di struttura.

3.8 Lavori in corso su ordinazione

I lavori in corso sono rilevati sulla base del metodo dello stato di avanzamento (o percentuale di completamento) secondo il quale i costi, i ricavi ed il margine vengono riconosciuti in base all'avanzamento dell'attività produttiva, determinato facendo riferimento al rapporto tra costi sostenuti alla data di valutazione e costi complessivi attesi sul programma o sulla base delle unità di prodotto consegnate.

La valutazione riflette la migliore stima dei programmi effettuata alla data di bilancio. Periodicamente sono effettuati aggiornamenti delle stime. Gli eventuali effetti economici sono contabilizzati nell'esercizio in cui sono effettuati gli aggiornamenti.

Nel caso si preveda che il completamento di una commessa possa determinare l'insorgere di una perdita a livello di margine industriale, questa viene riconosciuta nella sua interezza nell'esercizio in cui la stessa divenga ragionevolmente prevedibile, nella voce "Altri costi operativi". Viceversa, il *reversal* di tali accantonamenti viene rilevato nella voce "Altri ricavi operativi", se non riferibile a costi esterni, a fronte dei quali viene utilizzato in via diretta il fondo perdite a finire.

I lavori in corso su ordinazione sono esposti al netto degli eventuali fondi svalutazione, delle perdite a finire sulle commesse, nonché degli acconti e degli anticipi relativi al contratto in corso di esecuzione.

Tale analisi viene effettuata commessa per commessa: qualora il differenziale risulti positivo (per effetto di lavori in corso superiori all'importo degli acconti), lo sbilancio è classificato tra le attività nella voce in esame; qualora invece tale differenziale risulti negativo, lo sbilancio viene classificato tra le passività, alla voce "Acconti da committenti". L'importo evidenziato tra gli acconti, qualora non incassato alla data di predisposizione del bilancio e/o della situazione intermedia, trova diretta contropartita nei crediti commerciali.

I contratti con corrispettivi denominati in valuta differente da quella funzionale (Euro per la Società) sono valutati convertendo la quota di corrispettivi maturata, determinata sulla base del grado della percentuale di completamento, al cambio di chiusura del periodo. La *policy* della Società è di non assumere alcun rischio di cambio



prevede tuttavia che tutti i contratti che presentino significative esposizioni dei flussi di incasso e pagamento alle variazioni dei tassi di cambio vengano coperti puntualmente: in questo caso trovano applicazione le modalità di rilevazione richiamate dalla successive Note.

3.9 *Crediti e Attività Finanziarie*

La Società classifica le attività finanziarie nelle seguenti categorie:

- attività al *fair value* con contropartita al conto economico;
- crediti e finanziamenti;
- attività finanziarie detenute fino a scadenza;
- attività finanziarie disponibili per la vendita.

Il *management* determina la classificazione delle stesse al momento della loro prima iscrizione.

3.9.1 Crediti e finanziamenti

In tale categoria sono incluse le attività non rappresentate da strumenti derivati e non quotate in un mercato attivo, dalle quali sono attesi pagamenti fissi o determinabili. Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e, successivamente, valutate al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia una obiettiva evidenza di indicatori di perdite di valore, il valore delle attività viene ridotto in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro; le perdite di valore determinate attraverso *impairment test* sono rilevate a conto economico. Qualora nei periodi successivi vengano meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stato effettuato l'*impairment*. Tali attività sono classificate come attività correnti, salvo che per le quote con scadenza superiore ai 12 mesi, che vengono incluse tra le attività non correnti.

3.9.2 Attività finanziarie detenute fino a scadenza

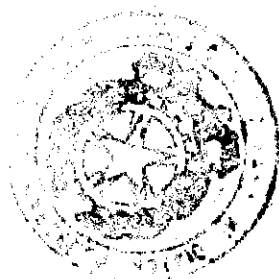
Non sono presenti nel Bilancio di Sirio Panel S.p.A. importi riclassificabili in tale voce.

3.9.3 Attività finanziarie disponibili per la vendita

Non sono presenti nel Bilancio di Sirio Panel S.p.A. importi riclassificabili in tale voce.

3.10 *Derivati*

Non sono presenti nel Bilancio di Sirio Panel S.p.A. importi riclassificabili in tale voce.



3.11 *Disponibilità e mezzi equivalenti*

Comprendono denaro, depositi bancari o presso altri istituti di credito disponibili per operazioni correnti, conti correnti postali ed altri valori equivalenti nonché investimenti con scadenza entro tre mesi dalla data di acquisto. Le disponibilità sono iscritte al *fair value*, che normalmente coincide con il valore nominale.

3.12 *Patrimonio Netto*

3.12.1 Capitale sociale

Il capitale sociale è rappresentato dal capitale sottoscritto e versato. I costi strettamente correlati alla emissione delle azioni sono classificati a riduzione del capitale sociale quando si tratta di costi direttamente attribuibili alla operazione di capitale, al netto dell' effetto fiscale differito.

3.12.2 Azioni proprie

Non sono presenti nel Bilancio di Sirio Panel S.p.A. importi riclassificabili in tale voce..

3.12.3 Utili (perdite) a nuovo

Includono i risultati economici dell'esercizio e degli esercizi precedenti per la parte non distribuita né accantonata a riserva (in caso di utili) o da ripianare (in caso di perdite). La posta accoglie, inoltre, i trasferimenti da altre riserve di Patrimonio quando si libera il vincolo al quale erano sottoposte, nonché gli effetti della rilevazione di cambiamenti di principi contabili e di errori rilevanti.

3.12.4 Altre riserve

La voce include la riserva da componenti attuariali su piani a benefici definiti rilevata direttamente a patrimonio netto e la riserva da stock option grant relativa alla rilevazione dei piani a benefici definiti sotto forma di partecipazione al capitale

3.13 *Debiti ed altre passività*

I debiti e le altre passività, sono inizialmente rilevati in bilancio al *fair value* al netto dei costi di transazione: successivamente vengono valutati al costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso d'interesse effettivo.

I debiti e le altre passività sono classificati come passività correnti, salvo che la Società abbia il diritto contrattuale di estinguere le proprie obbligazioni almeno oltre i 12 mesi dalla data del bilancio o delle situazioni infrannuali.



A handwritten signature in black ink, appearing to be "D. Errico Maurizio".

3.14 Imposte

La Società aderisce al regime fiscale di tassazione di Gruppo (c.d. consolidato fiscale nazionale) ai fini dell'applicazione IRES.

Il carico fiscale della Società è dato dalle imposte correnti e dalle imposte differite. Qualora riferibili a componenti rilevate nei proventi e oneri riconosciuti a patrimonio netto all'interno del conto economico complessivo, dette imposte sono iscritte con contropartita nella medesima voce.

Le imposte correnti sono calcolate sulla base della normativa fiscale, applicabile nei Paesi nei quali la Società opera, in vigore alla data del bilancio; eventuali rischi relativi a differenti interpretazioni di componenti positive o negative di reddito, così come i contenziosi in essere con le autorità fiscali, sono valutate con periodicità almeno trimestrale al fine di adeguare gli stanziamenti iscritti in bilancio.

Le imposte differite sono calcolate sulla base delle differenze temporanee che si generano tra il valore contabile in consolidato delle attività e delle passività e il loro valore ai fini fiscali. La valutazione delle attività e delle passività fiscali differite viene effettuata applicando l'aliquota che si prevede in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno; tale previsione viene effettuata sulla base della normativa fiscale vigente o sostanzialmente in vigore alla data di riferimento del periodo. Le imposte differite attive vengono rilevate nella misura in cui si ritiene probabile l'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le relative differenze temporanee, di un reddito imponibile almeno pari all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

3.15 Benefici ai dipendenti

3.15.1 Benefici successivi al rapporto di lavoro

La Società utilizza diversi schemi pensionistici (o integrativi) che possono suddividersi in:

- *Piani a contribuzione definita* in cui l'impresa paga dei contributi fissi a una entità distinta (es. un fondo) e non avrà una obbligazione legale o implicita a pagare ulteriori contributi qualora l'entità deputata non disponga di attività sufficienti a pagare i benefici in relazione alla prestazione resa durante l'attività lavorativa nella impresa. L'impresa rileva contabilmente i contributi al piano solo quando i dipendenti abbiano prestato la propria attività in cambio di quei contributi;
- *Piani a benefici definiti* in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali e di investimento relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. La metodologia applicata è definita "metodo della proiezione unitaria del credito". Il valore della passività iscritta in bilancio risulta, pertanto, allineato a quello risultante dalla valutazione attuariale della stessa, con rilevazione integrale e immediata degli utili e delle perdite attuariali, nel periodo in cui emergono nel conto economico complessivo, attraverso una specifica riserva di patrimonio netto ("riserva da rivalutazione"). Nella determinazione dell'ammontare da iscrivere nello stato

patrimoniale, dal valore attuale dell'obbligazione per piani a benefici definiti è dedotto il *fair value* delle attività a servizio del piano, calcolato utilizzando il tasso di interesse adottato per l'attualizzazione dell'obbligazione.

3.15.2 Altri benefici a lungo termine e benefici successivi al rapporto di lavoro

La Società riconosce ai dipendenti alcuni *benefit* (ad esempio, al raggiungimento di una determinata presenza in azienda, i premi di anzianità) che, in alcuni casi, sono riconosciuti anche dopo l'uscita per pensionamento (ad esempio l'assistenza medica). Il trattamento contabile è lo stesso utilizzato per quanto indicato con riferimento ai piani a benefici definiti, trovando applicazione anche a tali fattispecie il "metodo della proiezione unitaria del credito". Tuttavia, nel caso degli "altri benefici a lungo termine" eventuali utili o perdite attuariali sono rilevati immediatamente e per intero nell'esercizio in cui emergono a conto economico.

3.15.3 Benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro e per piani di incentivazione

Vengono rilevati i benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro come passività e costo quando l'impresa è impegnata, in modo comprovabile, a interrompere il rapporto di lavoro di un dipendente o di un gruppo di dipendenti prima del normale pensionamento o erogare benefici per la cessazione del rapporto di lavoro a seguito di una proposta per incentivare dimissioni volontarie per esuberi. I benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro non procurano all'impresa benefici economici futuri e pertanto vengono rilevati immediatamente come costo.

3.15.4 Benefici retributivi sotto forma di partecipazione al capitale

Nel caso in cui la Società retribuisca il proprio Top Management anche attraverso piani di *stock option* e *stock grant*. In tali casi, il beneficio teorico attribuito ai soggetti interessati è addebitato a conto economico negli esercizi presi a riferimento dal piano con contropartita a riserva di patrimonio netto. Tale beneficio viene quantificato misurando il *fair value* dello strumento assegnato attraverso tecniche di valutazione finanziaria, includendo nella valutazione eventuali condizioni di mercato ed adeguando ad ogni data di bilancio o di situazione infrannuale il numero dei diritti che si ritiene verranno assegnati.

3.16 Fondi per rischi ed oneri

Gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri sono rilevati quando, alla data di riferimento, in presenza di un'obbligazione legale o implicita nei confronti di terzi, derivante da un evento passato, è probabile che per soddisfare l'obbligazione si renderà necessario un esborso di risorse il cui ammontare sia stimabile in modo attendibile.

Tale ammontare rappresenta la miglior stima attualizzata della spesa richiesta per pagare l'obbligazione. Il tasso utilizzato nella determinazione del valore attuale della passività riflette i tassi di mercato ed



include gli effetti ulteriori relativi al rischio specifico associabile a ciascuna passività. Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui avviene la variazione. Per alcune controversie le informazioni richieste dallo IAS 37 Accantonamenti, passività e attività potenziali non sono riportate, al fine di non pregiudicare la posizione della Società nell'ambito di tali controversie o negoziazioni.

I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile vengono indicati nell'apposita sezione informativa su impegni e rischi e non si procede ad alcun stanziamento.

3.17 Leasing

3.17.1 La Società è locataria di un leasing finanziario

Non sono presenti nel Bilancio di Sirio Panel S.p.A. importi riclassificabili in tale voce.

3.17.2 La Società è locatrice di un leasing finanziario

Non sono presenti nel Bilancio di Sirio Panel S.p.A. importi riclassificabili in tale voce.

3.17.3 Leasing operativo

Non sono presenti nel Bilancio di Sirio Panel S.p.A. importi riclassificabili in tale voce.

3.18 Ricavi

I ricavi sono valutati al *fair value* del corrispettivo ricevuto tenendo conto di eventuali sconti e riduzioni legati alle quantità.

I ricavi includono inoltre anche la variazione dei lavori in corso, per i cui principi di valutazione si rimanda alla precedente Nota 3.8.

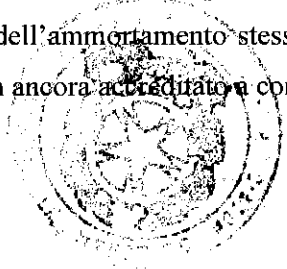
I ricavi relativi alla vendita di beni sono riconosciuti quando l'impresa ha trasferito all'acquirente i rischi significativi ed i benefici connessi alla proprietà dei beni, che in molti casi coincide con il trasferimento della titolarità o del possesso all'acquirente, o quando il valore del ricavo può essere determinato attendibilmente.

I ricavi delle prestazioni di servizi sono rilevati, quando possono essere attendibilmente stimati, sulla base del metodo della percentuale di completamento.

La variazione dei lavori in corso rappresenta la quota realizzata per la quale ancora non si sono verificati i presupposti per il riconoscimento dei ricavi.

3.19 Contributi

I contributi, in presenza di una delibera formale di attribuzione, sono rilevati per competenza in diretta correlazione con i costi sostenuti. In particolare, i contributi in c/impianti vengono accreditati al conto economico in diretta relazione al processo di ammortamento cui i beni/progetti si riferiscono e portati a diretta riduzione dell'ammortamento stesso e, patrimonialmente, del valore dell'attività capitalizzata per il valore residuo non ancora accreditato a conto economico.



Si rimanda alla Nota 4.1 per una analisi circa gli aspetti legati agli interventi di cui alla Legge 808/1985.

3.20 Costi

I costi sono registrati nel rispetto del principio di competenza economica.

3.21 Proventi ed oneri finanziari

Gli interessi sono rilevati a conto economico per competenza sulla base del metodo degli interessi effettivi, utilizzando cioè il tasso di interesse che rende finanziariamente equivalenti tutti i flussi in entrata ed in uscita (compresi eventuali aggi, disaggi, commissioni, etc.) che compongono una determinata operazione.

Gli oneri finanziari correlabili all'acquisizione, costruzione o produzione di determinate attività che richiedono un significativo periodo di tempo per essere pronte per l'uso o per la vendita "qualifying asset", sono capitalizzati unitamente all'attività stessa.

3.22 Dividendi

Sono rilevati quando sorge il diritto degli azionisti a ricevere il pagamento che normalmente corrisponde alla delibera assembleare di distribuzione dei dividendi.

La distribuzione di dividendi agli azionisti di Sirio Panel S.p.A. viene rappresentata come movimento del patrimonio netto e registrata come passività nel periodo in cui la distribuzione degli stessi viene approvata dall'Assemblea degli Azionisti.

3.23 Emission rights

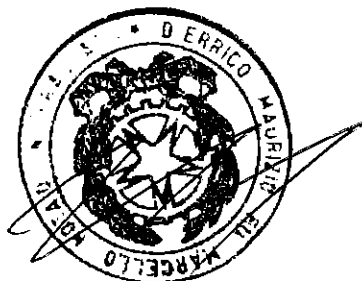
Non sono presenti nel Bilancio di Sirio Panel S.p.A. importi riclassificabili in tale voce.

3.24 Operazioni con parti correlate

Le operazioni con parti correlate avvengono alle normali condizioni di mercato.

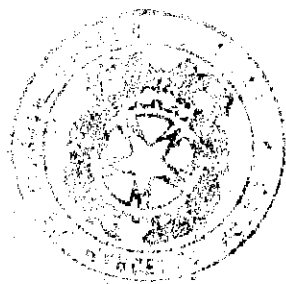
3.25 Nuovi IFRS e interpretazioni dell'IFRIC

Alla data attuale il Legislatore Comunitario ha recepito alcuni principi e interpretazioni, non ancora obbligatori, che verranno applicati dal Gruppo nei successivi esercizi. Di seguito sono riepilogate le principali modifiche e i potenziali effetti sulla Società:



IFRS - Interpretazione IFRIC		Effetti sulla Società
IFRS 9	Strumenti finanziari	Il principio emenda significativamente il trattamento degli strumenti finanziari e, nella sua versione definitiva, sostituirà lo IAS 39. Allo stato attuale lo IASB ha modificato i requisiti relativi alla classificazione e valutazione delle attività finanziarie attualmente previsti dallo IAS 39. Lo IASB ha, inoltre, pubblicato un documento relativo ai principi per la misurazione al costo ammortizzato degli strumenti finanziari e per la valutazione in merito al ricorrere di eventuali <i>impairment</i> . La nuova impostazione complessiva in tema di strumenti finanziari è tuttavia oggetto nel suo complesso di discussione tra i vari organismi competenti e la data di adozione non è al momento prevedibile.
IFRS 15	Ricavi da contratti con i clienti	Il principio ridefinisce le modalità di rilevazione dei ricavi, che devono essere rilevati al momento del trasferimento del controllo di beni o servizi ai clienti, e prevede informazioni aggiuntive da fornire.

Vi sono inoltre alcuni principi o modifiche di principi esistenti emessi dallo IASB o nuove interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC)* per i quali il progetto di revisione e approvazione è tuttora in corso. Fra questi si segnala in particolar modo il principio IFRS 16 "*Leasing*" che modifica in maniera significativa le modalità di contabilizzazione dei *leasing* nei bilanci dei locatari.



4. ASPETTI DI PARTICOLARE SIGNIFICATIVITÀ E STIME RILEVANTI DA PARTE DEL MANAGEMENT

4.1 *Oneri non ricorrenti*

I costi sostenuti per le attività di disegno, prototipizzazione ed adeguamento alle specifiche tecnico-funzionali di potenziali clienti chiaramente identificati – qualora finanziati dalla Legge 808/1985, che disciplina gli interventi statali a sostegno della competitività delle entità operanti nel settore Aeronautico e della Difesa – sono separatamente classificati dal Gruppo tra le attività immateriali. Tali costi vengono esposti al netto dei benefici incassati o da incassare a valere sulla Legge 808/1985 per programmi qualificati come funzionali alla “Sicurezza nazionale” e assimilati. Su tali programmi, il beneficio ex *Lege* 808/1985 viene rilevato a decremento dei costi capitalizzati, mentre le *royalties* da corrispondere all’Ente erogante vengono rilevate contabilmente al verificarsi dei presupposti richiamati dalla normativa vigente (vendita di prodotti incorporanti la tecnologia ammessa ai benefici della Legge).

Sugli “Altri programmi”, gli oneri non ricorrenti vengono iscritti nella voce “oneri non ricorrenti”, mentre i finanziamenti incassati sono rilevati fra le “altre passività” al valore nominale, distinguendo fra quota corrente e non corrente sulla base della data attesa di restituzione. In entrambi i casi, gli oneri non ricorrenti sono sospesi fra le attività immateriali ed ammortizzati sulla base delle unità prodotte in rapporto a quelle attese. Tali costi sono assoggettati ad *impairment test* con cadenza almeno annuale fino al completamento dello sviluppo, e, successivamente, non appena le prospettive di acquisizione dei contratti mutino per effetto del venir meno o dello slittamento di parte degli ordini attesi. Il test viene effettuato sulla base dei piani di vendita ipotizzati, generalmente superiori a 5 anni, in considerazione del ciclo di vita particolarmente lungo dei prodotti in via di sviluppo.

Nel caso di programmi già ammessi ai benefici della L. 808/1985 e classificati come funzionali alla “Sicurezza nazionale”, la quota parte di oneri non ricorrenti capitalizzati per i quali si è in attesa dell’accertamento da parte dell’Ente erogante della congruità di tali costi viene separatamente evidenziata, in attesa del perfezionamento dei presupposti giuridici di iscrizione del credito verso il Ministero. Il valore evidenziato nella voce “altre attività non correnti” viene determinato sulla base di una stima operata dal management che tenga conto sia della ragionevole probabilità dell’ottenimento dei fondi che degli effetti derivanti dal *time value* nel caso l’ottenimento degli stessi risulti differito in più esercizi.

4.2 *Stima di ricavi e costi a finire dei contratti a lungo termine*

La Società opera in settori di business e con schemi contrattuali particolarmente complessi, rilevati in bilancio attraverso il metodo della percentuale di completamento. I margini riconosciuti a conto economico sono funzione sia dell’avanzamento della commessa sia dei margini che si ritiene verranno rilevati sull’intera opera al suo completamento: pertanto, la corretta rilevazione dei lavori in corso e dei margini relativi ad opere non ancora concluse presuppone la corretta stima da parte del management dei ricavi e dei costi a finire, degli



Handwritten signature

incrementi ipotizzati, nonché dei ritardi, degli extra-costi e delle penali che potrebbero comprimere il margine atteso. Per meglio supportare le stime del *management*, la Società si è dotata di schemi di gestione e di analisi dei rischi di commessa, finalizzati ad identificare, monitorare e quantificare i rischi relativi allo svolgimento di tali contratti. I valori iscritti in bilancio rappresentano la miglior stima alla data operata dal *management*, con l'ausilio di detti supporti procedurali.

4.3 Impairment di attività

Le attività della Società sono assoggettate ad *impairment test* su base almeno annuale nel caso in cui abbiano vita indefinita, o più spesso qualora vi siano indicatori di perdita durevole di valore. Similmente, gli *impairment test* vengono condotti su tutte le attività per le quali vi siano segnali di perdita di valore, anche qualora il processo di ammortamento risulti già avviato.

Gli *impairment test* vengono condotti generalmente facendo ricorso al metodo del *discounted cash flow*: tale metodologia risulta, tuttavia, altamente sensibile alle assunzioni contenute nella stima dei flussi futuri e dei tassi di interesse utilizzati.

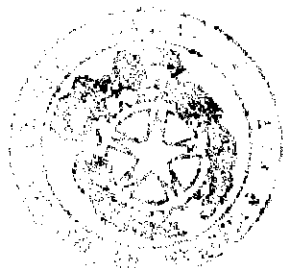
La Società utilizza per tali valutazioni i piani approvati dagli organi aziendali e parametri finanziari in linea con quelli risultanti dal corrente andamento dei mercati di riferimento.

4.4 Contenziosi

L'attività della Società si rivolge a settori e mercati ove molte problematiche, sia attive sia passive, sono risolte soltanto dopo un significativo lasso di tempo, specialmente nei casi in cui la controparte è rappresentata da committenza pubblica. Nel caso in cui il management ritenga probabile che a seguito del contenzioso si renderà necessario un esborso di risorse il cui ammontare sia stimabile in modo attendibile, tale importo, attualizzato per tenere conto dell'orizzonte temporale lungo il quale tale esborso avrà luogo, viene incluso nell'ammontare dei fondi rischi. La stima delle evoluzioni di tali contenziosi risulta particolarmente complessa e richiede l'esercizio di stime significative da parte del management. I contenziosi per i quali il manifestarsi di una passività viene ritenuta soltanto possibile ma non probabile vengono indicati nell'apposita sezione informativa su impegni e rischi e a fronte degli stessi non si procede ad alcun stanziamento.

5. EFFETTI DI MODIFICHE NEI PRINCIPI CONTABILI ADOTTATI

A partire dal 1 gennaio 2016, la Società ha adottato gli *amendment* dello IAS 16 "*Immobili, impianti e macchinari*" e dello IAS 38 "*Attività immateriali*" senza rilevare effetti significativi sulla presente Relazione Finanziaria Annuale.



6. EVENTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Come ricordato in Relazione sulla Gestione il 1 gennaio 2017 Sirio Panel Spa è stata fusa per incorporazione nella controllante Leonardo Spa, con conseguente estinzione della società.

7. ATTIVITA' IMMATERIALI

	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto e simili	Concessioni, licenze e marchi	Totale
1° gennaio 2015				
Costo	40.467	206	3.540	44.213
Ammortamenti e svalutazioni	(32.846)	(142)	(1.497)	(34.485)
Valore in bilancio	7.621	64	2.043	9.728
Investimenti		14	69	83
Ammortamenti	(238)	(29)	(318)	(586)
31 dicembre 2015 così composto:	7.383	49	1.795	9.226
Costo	40.467	220	3.609	44.296
Ammortamenti e svalutazioni	(33.084)	(171)	(1.815)	(35.069)
Valore in bilancio	7.383	49	1.794	9.226
1° gennaio 2016				
Costo	40.467	220	3.609	44.296
Ammortamenti e svalutazioni	(33.084)	(171)	(1.815)	(35.070)
Valore in bilancio	7.383	49	1.794	9.226
Investimenti	125	10	229	364
Ammortamenti	(840)	(22)	(330)	(1.192)
31 dicembre 2016 così composto:	6.668	37	1.693	8.398
Costo	40.592	230	3.838	44.659
Ammortamenti e svalutazioni	(33.924)	(193)	(2.144)	(36.261)
Valore in bilancio	6.668	37	1.694	8.398

Con riferimento all'analisi sulla recuperabilità delle attività immateriali iscritte a bilancio (*impairment test*) la Società ha effettuato le valutazioni tecnico-commerciali ai fini del mantenimento delle stesse nella classe "attività immateriali", verificando che alla data del 31 dicembre 2016 non vi siano indicatori di svalutazione, quali obsolescenza tecnologica o l'inutilizzo, confermando quindi l'efficacia per le funzioni d'uso definite e la conseguente loro utilizzazione sui prodotti attuali e sulle vendite previste.



Handwritten signature

8. ATTIVITA' MATERIALI

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altre	Totale
1° gennaio 2015					
Costo	12.326	6.570	4.337	1.163	24.396
Ammortamenti e svalutazioni	(2.424)	(5.088)	(3.441)	(967)	(11.920)
Valore in bilancio	9.902	1.482	896	196	12.476
Investimenti	205	899	761	35	1.900
Rottamazioni	-	(92)	(10)	(50)	(152)
Ammortamenti	(330)	(398)	(363)	(61)	(1.152)
Assorbimento fondi	-	92	10	51	153
Riclassifiche	-	-	(2)	-	(2)
31 dicembre 2015 così composto:	9.777	1.983	1.292	171	13.223
Costo	12.531	7.378	5.086	1.148	26.143
Ammortamenti e svalutazioni	(2.754)	(5.395)	(3.794)	(977)	(12.920)
Valore in bilancio	9.777	1.983	1.292	171	13.223
1° gennaio 2016					
Costo	12.531	7.378	5.086	1.148	26.142
Ammortamenti e svalutazioni	(2.754)	(5.395)	(3.794)	(977)	(12.919)
Valore in bilancio	9.777	1.983	1.292	170	13.223
Investimenti	351	951	308	30	1.640
Vendite	-	(200)	(16)	-	(216)
Rottamazioni	-	375	(3)	(22)	350
Ammortamenti	(338)	(466)	(458)	(56)	(1.318)
Assorbimento fondi	-	(375)	19	23	(335)
Riclassifiche	1	43	(43)	-	1
31 dicembre 2016 così composto:	9.791	2.311	1.099	143	13.345
Costo	12.883	8.547	5.332	1.155	27.917
Ammortamenti e svalutazioni	(3.091)	(6.236)	(4.233)	(1.012)	(14.572)
Valore in bilancio	9.792	2.311	1.099	143	13.345

Il valore presente nella voce "Terreni e Fabbricati" è afferente al costo di acquisto del Terreno della sede principale dove opera la Società nonché al valore del Terreno acquistato nel 2012 servito per la costruzione del nuovo stabilimento limitrofo all'attuale. Nel corso del 2016 si sono registrati investimenti netti in tale voce per complessivi 351 migliaia di Euro afferenti principalmente alla realizzazione di lavori di ristrutturazione e completamento dei due stabilimenti. Sono stati effettuati altresì investimenti in impianti, attrezzature ed altri beni per un totale di 1.289 migliaia di euro.

9. INVESTIMENTI IN PARTECIPAZIONI

La società al 31 dicembre 2016 non detiene alcuna partecipazione. L'unica partecipazione detenuta al 100%, relativa alla Sirio Panel Inc con sede operativa a Troy Ohio (USA) per un valore pari a Usd. 10.000, pari ad Euro 6.990, e' stata liquidata nel mese di Novembre 2016.



10. CREDITI ED ALTRE ATTIVITA' NON CORRENTI

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Depositi cauzionali	23	23
Crediti N/C per accert. Contrib. L.808	6.212	6.682
	<u>6.235</u>	<u>6.706</u>

I depositi cauzionali sono rappresentati dai depositi permanenti costituiti presso Enti Pubblici e Privati a fronte di contratti di fornitura e servizi e per la partecipazione a gare.

11. RIMANENZE

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Materie prime, sussidiarie e di consumo	15.864	14.840
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	7.924	5.575
Prodotti finiti e merci	76	134
Acconti a fornitori	22	33
	<u>23.886</u>	<u>20.582</u>

12. LAVORI IN CORSO E ACCONTI DA COMMITTENTI

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Lavori in Corso	40.690	44.181
- F.do Svalutazione	-	(1.118)
Lavori in corso	<u>40.690</u>	<u>43.063</u>
Acconti da committenti	1.470	776
Acconti da committenti	<u>1.470</u>	<u>776</u>
Valore netto	<u>39.220</u>	<u>42.287</u>

13. CREDITI COMMERCIALI E FINANZIARI

	<u>31 dicembre 2016</u>		<u>31 dicembre 2015</u>	
	<u>Commerciali</u>	<u>Finanziari</u>	<u>Commerciali</u>	<u>Finanziari</u>
Crediti	23.124	-	11.556	-
- F.do Svalutazione Crediti	(195)	-	(195)	-
Crediti verso parti correlate	21.209	30.612	18.456	30.215
	<u>44.138</u>	<u>30.612</u>	<u>29.818</u>	<u>30.215</u>

La composizione delle attività per scadenza, in valuta, e suddivise per area geografica è riportata nei prospetti di dettaglio allegati alla presente Nota.



[Handwritten signature]

14. CREDITI E DEBITI PER IMPOSTE SUL REDDITO

Al 31 dicembre 2016 non sono presenti crediti per imposte sul reddito (108 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015). I debiti per imposte sul reddito, pari a 145 migliaia di Euro al 31 dicembre 2016 (0 al 31 dicembre 2015), sono rappresentati dal saldo a debito per IRAP relativa all'esercizio 2016 calcolato secondo la vigente normativa fiscale.

15. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Risconti attivi - quote correnti	151	51
Crediti per contributi	1.371	1.237
Crediti verso dipendenti e istituti di previdenza	58	60
Altre attività	411	366
Altri crediti verso parti correlate	5.148	2.593
	<u>7.139</u>	<u>4.307</u>

Il dettaglio dei crediti verso parti correlate è riportato nella Nota 30.

Le variazioni intervenute nell'esercizio e la composizione delle attività per scadenza, in valuta, e suddivise per area geografica è riportata nei prospetti di dettaglio n. 3, 4, e 5 allegati alla presente Nota.

16. DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Cassa	1	1
Depositi bancari	3.070	3.926
	<u>3.071</u>	<u>3.927</u>

Il valore delle disponibilità e' rappresentato dei depositi bancari sui conti correnti intrattenuti con vari Istituti di Credito e dal saldo cassa.

17. PATRIMONIO NETTO

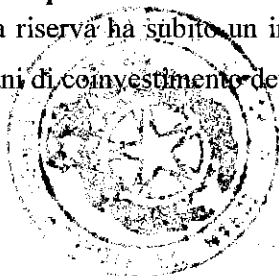
La composizione del patrimonio netto con riferimento alla disponibilità e distribuibilità è riportata nel prospetto n. 6 allegato alla presente Nota.

Capitale sociale

Al 31 dicembre 2016, il capitale sociale era rappresentato da n. 86.672 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 5,16 cadauna ed è interamente sottoscritto, versato e detenuto da Leonardo S.p.A.

Riserva per piani *stock option*

Nell'esercizio 2016 la riserva ha subito un incremento pari a 8 migliaia di Euro a seguito assegnazione di azioni previsto dai piani di investimento definito della capogruppo.



Riserva da rivalutazione

Al 31 dicembre 2016 risulta negativa per 120 migliaia di Euro a seguito della perdita attuariale del 2016, pari a circa 35 migliaia di Euro, dei piani a benefici definiti direttamente a patrimonio netto nell'esercizio in cui avvengono.

Altre riserve

Le altre riserve includono:

- La Riserva Sovraprezzo Azioni pari a 636 migliaia Euro al 31 dicembre 2016, che non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente;
- La Riserva di Rivalutazione ex-Lege 342/2000 per 334 migliaia Euro, costituita a fine esercizio 2000/01 a seguito della rivalutazione del valore dei fabbricati industriali di proprietà della Società. Tale Riserva è stata affrancata ai fini IRES nel corso del 2005 e in caso di distribuzione dovrebbe scontare soltanto l'imposta IRAP; non ha subito variazioni nel 2016;
- La Riserva legale di 90 migliaia Euro al 31 dicembre 2016 che non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente. Il valore di detta riserva, alla fine dell'esercizio 1997/98 aveva già raggiunto il quinto del Capitale Sociale come previsto dall'art. 18 dello Statuto Sociale;
- La Riserva straordinaria netta di 90 migliaia Euro al 31 dicembre 2016 nel corso del corrente esercizio si è incrementata per l'accantonamento di parte dell'utile netto 2015 come da delibera dell'Assemblea del 24 Marzo 2016.

18. DEBITI FINANZIARI

	31 dicembre 16			31 dicembre 15		
	Corrente	Non corrente	Totale	Corrente	Non corrente	Totale
Debiti verso banche	1	-	1	1	-	1
Altri debiti finanziari	327	959	1.286	214	1.286	1.500
	328	959	1.287	215	1.286	1.501

La movimentazione dei debiti finanziari è la seguente:

	1° gennaio 2016	Accensioni	Rimborsi	31 dicembre 16
Debiti verso banche	1	1	1	1
Altri debiti finanziari	1.500	-	214	1.286
	1.501	1	215	1.287
	1° gennaio 2015	Accensioni	Rimborsi	31 dicembre 15
Debiti verso banche	1	1	1	1
Altri debiti finanziari	1.500	-	-	1.500
	1.501	1	1	1.501



[Handwritten signature]

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 – SIRIO PANEL S.p.A.

Gli Altri debiti finanziari sono rappresentati da un finanziamento di 7 anni concesso dalla Regione Toscana a valere sui Fondi POR-CREO 2013-2017 per 1,5 milioni di Euro al tasso fisso del 3%, rimborsato per le prime due rate nel corso del 2016.

Si riportano di seguito le informazioni finanziarie secondo lo schema proposto dalla comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006:

	<i>31 dicembre 2016</i>	<i>31 dicembre 2015</i>
Cassa	1	1
Depositi bancari	3.070	3.926
LIQUIDITA'	3.071	3.927
CREDITI FINANZIARI CORRENTI	30.612	30.215
Debiti bancari correnti	1	1
INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE	1	1
INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE NETTO (DISPONIBILITA')	(33.681)	(34.142)
Debiti Bancari ed Altri non correnti	1.286	1.500
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NON CORRENTE	1.286	1.500
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (DISPONIBILITA')	(32.396)	(32.642)

19. FONDI RISCHI E ONERI E PASSIVITÀ POTENZIALI

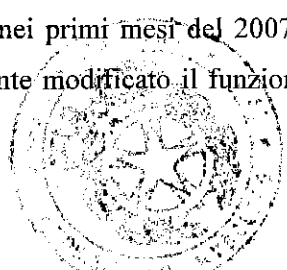
	Fondo garanzie prodotti	Fondo per rischi fiscali	Fondo per oneri contrattuali	Totale
31 dicembre 2015	3.015	155	370	3.540
Accantonamenti	2.630	-	-	2.630
31 dicembre 2016	5.645	155	370	6.170

I fondi per rischi ed oneri è interamente classificato nelle passività correnti.

20. BENEFICI AI DIPENDENTI

	<i>31 dicembre 2016</i>	<i>31 dicembre 2015</i>
Fondo TFR	1.591	1.641
Altri fondi per il personale	168	150
	1.760	1.791

Il TFR è tipico dell'esperienza italiana e prevede il pagamento di quanto maturato dal dipendente sino alla data di uscita dall'azienda, determinato in base all'art. 2120 del codice civile applicando un divisore pari a 13,5 sulle componenti fisse della retribuzione. La legge 27 dicembre 2006, n. 296 e i successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007, nell'ambito della riforma della previdenza complementare, hanno significativamente modificato il funzionamento di tale istituto, prevedendo il trasferimento del TFR



Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 – SIRIO PANEL S.p.A.

maturato successivamente alla data della Riforma alla previdenza complementare o al fondo di Tesoreria gestito dall'INPS.

Nei piani a benefici definiti, la Società, assume l'obbligo di assicurare a scadenza un determinato livello di benefici ai dipendenti aderenti al piano, garantendo l'eventuale minor valore delle attività a servizio del piano rispetto al livello dei benefici concordati.

Il Trattamento di fine rapporto, ha subito la seguente movimentazione:

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
	Valore attuale dell'obbligazione	Valore attuale dell'obbligazione
Saldo iniziale	1.640	1.729
Costi per interessi netti	22	26
Rivalutazioni	35	(62)
- Perdite (utili) attuariali a PNetto risultanti da variazioni di ipotesi finanziarie	45	(58)
- Perdite (utili) attuariali a PNetto risultanti da rettifiche basate sull'esperienza	(10)	(4)
Benefici erogati	(106)	(53)
	<u>1.591</u>	<u>1.640</u>

Le principali assunzioni attuariali utilizzate nella valutazione dei piani pensionistici a benefici definiti e della componente del TFR che ha mantenuto la natura di *defined benefit plan* sono le seguenti:

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Tasso di sconto (p.a.)	1,3309 %	1,7838 %
Tasso di inflazione	1,50 %	1,88 %

L'analisi di sensitività per ciascuna ipotesi attuariale rilevante che mostra gli effetti in valore assoluto sul valore dell'obbligazione è la seguente:

	<u>31 dicembre 2016</u>		<u>31 dicembre 2015</u>	
	-0,25%	0,25%	-0,25%	0,25%
Tasso di sconto (p.a.)	1.638	1.548	1.688	1.596
Tasso di inflazione	1.564	1.619	1.669	1.669

La durata media del TFR è 12 anni.

21. ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI E NON CORRENTI

	Non correnti		Correnti	
	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
Debiti verso dipendenti	-	-	1.941	2.042
Debiti verso istituti sociali	-	-	1.153	1.035
Altri debiti	3.266	3.441	300	758
Debiti verso MSE per diritti di regia L. 808/1985	3.135	2.049	382	228
Altre passività L. 808/1985	2.903	1.898	-	-
Altri debiti verso parti correlate	-	-	1.842	1.084
	<u>9.305</u>	<u>7.389</u>	<u>5.618</u>	<u>5.147</u>



Handwritten signature

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 – SIRIO PANEL S.p.A.

La voce Debiti verso MSE L. 808/1985 per complessivi 3.135 migliaia di Euro accoglie i debiti per *royalties* maturati alla data del 31.12.2016 a valere sulla Legge 808/1985, su programmi qualificati come di “Sicurezza Nazionale” o assimilati. Il rimborso di tali debiti avviene in base a piani di restituzione prestabiliti.

La voce “altre passività L. 808/1985” per complessivi 2.903 migliaia di Euro accoglie il differenziale tra i diritti di regia addebitati ai sopraindicati programmi ed il debito effettivamente maturato sulla base dei coefficienti di rimborso stabiliti.

Il dettaglio delle passività per scadenza, in valuta, e suddivise per area geografica è riportato nei prospetti di dettaglio allegati alla presente Nota.

22. DEBITI COMMERCIALI

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Debiti verso fornitori	27.759	16.200
Debiti commerciali verso parti correlate	3.229	4.238
	<u>30.988</u>	<u>20.438</u>

Il dettaglio delle passività per scadenza, in valuta, e suddivise per area geografica è riportato nei prospetti di dettaglio allegati alla presente Nota.

23. GARANZIE ED ALTRI IMPEGNI

Garanzie

La Società al 31 dicembre 2016 ha in essere Fideiussioni prestate a terzi a garanzia dell'esecuzione dei contratti per €migl. 742 (€migl. 2.269 al 31 dicembre 2015).

Al 31.12.2016 l'importo delle fideiussioni ricevute da terzi per 742 migliaia di Euro e riguardano garanzie rilasciate da Istituti di Credito e Compagnie di Assicurazione a favore di Enti Pubblici per l'aggiudicazione di forniture da parte della società e per Garanzie rilasciate alla Dogana di Roma 2 ed Arezzo per operazioni di temporanee importazioni.

24. RICAVI D'ESERCIZIO

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Ricavi vendite	67.515	49.775
Ricavi da servizi	4.446	3.624
Variazione dei Lavori in corso	(2.373)	(3.084)
Ricavi da parti correlate	36.587	38.191
	<u>106.175</u>	<u>88.506</u>

La composizione dei ricavi e l'andamento degli stessi sono illustrati più dettagliatamente nella relazione sulla gestione, cui si rimanda per maggiori dettagli.

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 – SIRIO PANEL S.p.A.

Di seguito si fornisce un dettaglio relativamente ai principali contratti ed alla loro contribuzione ai ricavi dell'esercizio:

CONTRATTI/PROGRAMMI	CLIENTE	RICAVI	%
AW101 AW129AW139 AW149/189 AW109 AW169 AW609	LDO HELICOPTER/MECAER/HONEYWELL	21.574	20%
A320 A350 A400M	AIRBUS/GOODRICH	30.975	29%
ATR-42 ATR-72 NGTP	ATR	9.081	8%
EFA/NH90/A400M	LDO SAS	13.234	13%
M-346 C27-J	LDO VELIVOLI	3.685	3%
PC-21 PC-24	PILATUS	2.924	3%
EFA	BAE/DIEHL/ROCKWELL	3.724	3%
JSF	LOCHKEED MARTIN	5.671	5%
UFCPs Various Programs	ELBIT-ELOP	1.248	1%
AMX-ALX-170-190-KC390	EMBRAER	328	n.s
A380 SSI100 A350 AlphaJet	THALES AVIONICS	131	n.s
MC-21	IRKUT	1.026	1%
UH-60	Support Systems Assoc.	2.342	2%
Altri Programmi	Vari	12.604	12%
		108.547	100%
		(2.372)	
		106.175	

Delta variazione dei lavori in corso
TOTALE RICAVI

25. ALTRI RICAVI E COSTI OPERATIVI

	2016		2015	
	Ricavi	Costi	Ricavi	Costi
Differenze cambio su partite operative	776	1.050	812	842
Imposte indirette	-	136	-	128
Altri ricavi/costi operativi	1.416	3.305	450	1.977
	2.192	4.491	1.262	2.947

26. COSTI PER ACQUISTI, SERVIZI E PER IL PERSONALE

	2016	2015
Acquisti di materiali da terzi	44.812	30.263
Variatione delle rimanenze Materie Prime	(3.315)	(3.469)
Costi per acquisti da parti correlate	2.284	2.984
Costi per acquisti	43.781	29.778
Acquisti di servizi da terzi	7.836	6.994
Costi per <i>royalty</i>	2.628	1.801
Canoni software	51	47
Costi per servizi da parti correlate	3.639	3.111
Costi per affitti e <i>leasing</i> operativi	7	8
Canoni di noleggio	177	263
Costi per servizi	14.338	12.224
Salari e stipendi	11.347	10.796
Oneri previdenziali ed assistenziali	3.266	3.093
Costi relativi a piani a contribuzione definita	735	714
Altri costi del personale	88	90
Costi per il personale	15.436	14.693
Costi capitalizzati per costruzioni interne	(87)	49
Totale costi per acquisti e personale	73.468	56.744



L'incremento complessivo dei costi per acquisti e per servizi di circa 16,1 milioni di Euro è da porre in relazione alla crescita dei ricavi registrata nel 2016, mentre l'incidenza percentuale di tali costi sul totale dei ricavi è risultata nel 2016 pari al 54,8% contro il 47,5% del 2015.

Nel corso del 2016 il costo del lavoro si è attestato a 15.436 migliaia di Euro registrando un incremento in valori assoluti di 743 migliaia di Euro (+ 5,1%), mentre in termini percentuali sul totale dei ricavi di vendita e prestazione di servizi nel 2016 si è attestato al 14,5% circa contro il 16,6% del 2015.

Nella tabella che segue si riportano i dati dell'organico medio e puntuale al 31 dicembre 2016, il cui incremento è da porre in relazione alla crescita del volume di ricavi registrato rispetto al precedente esercizio:

	<i>Organico medio</i>			<i>Organico puntuale</i>		
	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>Variazioni</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>Variazioni</i>
Dirigenti	5	6	(1)	5	6	(1)
Quadri	20	20	-	21	20	1
Impiegati	134	131	3	135	134	1
Operai	135	127	8	139	134	5
	294	284	10	300	294	6

Il costo medio procapite registrato nel 2016 pari a circa 52,5 migliaia di Euro è sostanzialmente in linea con quanto registrato nel 2015.

27. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	<i>2016</i>	<i>2015</i>
Ammortamenti attività immateriali:		
<i>costi di sviluppo</i>	67	67
<i>oneri non ricorrenti</i>	774	172
<i>altre</i>	351	347
Ammortamenti attività materiali	1.318	1.151
	2.510	1.737

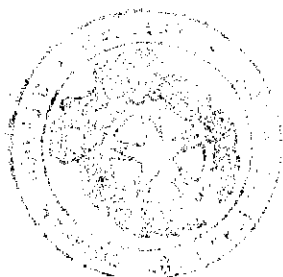
28. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

	<i>2016</i>			<i>2015</i>		
	<i>Proventi</i>	<i>Oneri</i>	<i>Netto</i>	<i>Proventi</i>	<i>Oneri</i>	<i>Netto</i>
Attualizzazioni crediti, debiti e fondi	1.240	-	1.240	181	-	181
Interessi e commissioni	-	(41)	(41)	-	(76)	(76)
Proventi/oneri finanziari parti correlate	3	(1)	2	3	(3)	-
Altri proventi ed oneri finanziari	14	(157)	(143)	19	(136)	(117)
	1.257	(199)	1.058	203	(215)	(12)

29. IMPOSTE SUL REDDITO

La voce imposte sul reddito è così composta:

	<i>2016</i>	<i>2015</i>
IRES	7.693	6.748
IRAP	1.239	1.094
Imposte differite nette	(871)	(795)
	8.061	7.047



Il reddito imponibile IRES pari a 28.956 migliaia di Euro è stato assoggettato per intero all'aliquota ordinaria del 27,5%.

Per quanto concerne l'IRAP, la stessa è stata calcolata applicando ad un valore della produzione complessivo di 31.744 migliaia di Euro, le seguenti aliquote: 4,82% per la Regione Lazio su un valore di 111 migliaia di Euro e l'aliquota del 3,9% per la Regione Toscana su un valore della produzione di 31.633 migliaia di Euro. La suddivisione è stata effettuata sulla base del peso della ripartizione su base regionale dell'imponibile previdenziale di tutta la popolazione aziendale.

L'analisi della differenza fra l'aliquota fiscale teorica e quella effettiva per i due esercizi a confronto è la seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	2016		2015	
	valuta	%	valuta	%
Risultato prima delle imposte Utile (Perdita)	28.956		28.328	
Imposta teorica	7.963	27,5%	7.790	27,5%
Differenze permanenti che non si riverseranno negli esercizi successivi	(270)		(1.043)	
Differenze temporanee che si riverseranno negli esercizi successivi	(871)		(794)	
IRAP	1.239	4,3%	1.094	3,9%
Aliquota effettiva	8.061	27,8%	7.047	24,9%

Le imposte differite ed i relativi crediti e debiti al 31 dicembre 2016 sono originate dalle seguenti differenze temporanee:

	Conto economico separato 2016			Conto economico separato 2015		
	Proventi	Oneri	Netto	Proventi	Oneri	Netto
Altre	(1.223)	352	(871)	(1.206)	411	(795)
Totale	(1.223)	352	(871)	(1.206)	411	(795)

	Stato Patrimoniale netto 2016			Stato Patrimoniale netto 2015		
	Proventi	Oneri	Netto	Proventi	Oneri	Netto
Imposte anticipate su perdite fiscali						
TFR e fondi pensione	39	28	11	39	28	11
Fondi rischi e svalutazioni	2.086	2.564	(478)	1.188	2.514	(1.326)
Altre	145	674	(529)	348	899	(551)
Totale	2.270	3.266	(996)	1.575	3.441	(1.866)

La voce "Altre" si riferisce essenzialmente alle differenze temporanee generatesi a seguito del diverso trattamento contabile e fiscale degli oneri non ricorrenti sostenuti fino al 31 dicembre 2005.

30. FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVE

	Per i 12 mesi al 31 dicembre	
	2016	2015
Risultato netto	20.895	21.280
Ammortamenti e svalutazioni	2.510	1.737
Imposte sul reddito	8.061	7.048
Accantonamenti netti a fondi rischi e svalutazione magazzino	2.925	1.655
Oneri e proventi finanziari netti	(1.058)	12
Altre poste non monetarie	2.628	1.799
Flusso di cassa lordo da attività operative	35.961	33.531

Le variazioni del capitale circolante, espresse al netto degli effetti derivanti da acquisizioni e cessioni di Società e differenze di traduzioni, sono così composte:



Handwritten signature

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 – SIRIO PANEL S.p.A.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Rimanenze	(3.599)	(3.777)
Lavori in corso e acconti da committenti	3.066	3.546
Crediti e debiti commerciali	(3.769)	(3.513)
Variazioni del capitale circolante	(4.302)	(3.744)

31. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

I rapporti con parti correlate sono effettuati alle normali condizioni di mercato, così come sono regolati i crediti e i debiti produttivi di interessi, ove non regolati da specifiche condizioni contrattuali. Di seguito si evidenziano gli importi relativi ai saldi patrimoniali ed economici.

CREDITI AL 31.12.2016

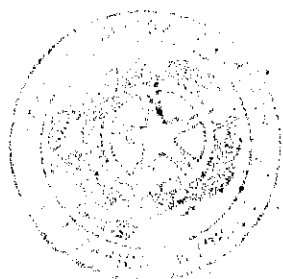
	Crediti finanziari correnti	Crediti commerciali	Altri crediti correnti	Totale
<u>Controllante</u>				
Leonardo S.p.A.	30.611	16.995	5.148	52.754
<u>Consociate (*)</u>				
AgustaWestland Philadelphia CO.	-	1.197	-	1.197
SC Elettra Communications SA	-	696	-	696
Selex ES Elektronik Turkey AS	-	1.712	-	1.712
Larimart S.p.A.	-	72	-	72
AgustaWestland Ltd.	-	537	-	537
Totale	30.611	21.209	5.148	56.968

CREDITI AL 31.12.2015

	Crediti finanziari correnti	Crediti commerciali	Altri crediti correnti	Totale
<u>Controllanti</u>				
Selex ES S.p.A.	30.215	3.315	-	33.530
Leonardo S.p.A.	-	-	2.593	2.593
<u>Consociate (*)</u>				
Alenia Aermacchi S.p.A.	-	2.294	-	2.294
AgustaWestland S.p.A.	-	6.961	-	6.961
AgustaWestland Philadelphia CO.	-	2.802	-	2.802
SC Elettra Communications SA	-	503	-	503
Selex ES Elektronik Turkey AS	-	1.883	-	1.883
Larimart S.p.A.	-	166	-	166
AgustaWestland Ltd.	-	532	-	532
Totale	30.215	18.456	2.593	51.264

DEBITI AL 31.12.2016

	Debiti commerciali	Altri debiti correnti	Totale
<u>Controllante</u>			
Leonardo S.p.A.	807	1.842	2.649
<u>Consociate (*)</u>			
AgustaWestland Philadelphia CO.	26	-	26
SC Elettra Communications SA	1.911	-	1.911
Selex Galileo Inc.	440	-	440
Leonardo Global Solutions S.p.A.	3	-	3
<u>Imprese partecipate da MEF</u>			
ENEL S.p.A.	37	-	37
ENI S.p.A.	1	-	1
Poste Italiane S.p.A.	3	-	3
Totale	3.228	1.842	5.070



Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 – SIRIO PANEL S.p.A.

DEBITI AL 31.12.2015

Controllanti

Selex ES S.p.A.
Leonardo S.p.A.

Consociate (*)

AgustaWestland Spa
AgustaWestland Philadelphia CO.
SC Elettra Communications SA
Selex Galileo Inc.
Selex ES Elektronik Turkey AS
Leonardo Global Solutions S.p.A

Imprese partecipate da MEF

ENEL S.p.A.
ENI S.p.A.
Poste Italiane S.p.A.

Totale

	Debiti commerciali	Altri debiti correnti	Totale
Selex ES S.p.A.	2.669	1.084	3.753
Leonardo S.p.A.	37		37
AgustaWestland Spa	3	-	3
AgustaWestland Philadelphia CO.	52	-	52
SC Elettra Communications SA	1.161	-	1.161
Selex Galileo Inc.	33	-	33
Selex ES Elektronik Turkey AS	188	-	188
Leonardo Global Solutions S.p.A	2	-	2
ENEL S.p.A.	89	-	89
ENI S.p.A.	1	-	1
Poste Italiane S.p.A.	3	-	3
Totale	4.238	1.084	5.322

La voce "Crediti finanziari correnti verso parti correlate" si riferisce al valore delle giacenze attive sul cconto corrente di corrispondenza intrattenuto con la Controllante Leonardo S.p.A.

Il valore degli "Altri crediti correnti verso parti correlate" è rappresentato dai crediti correnti verso Leonardo S.p.A. per:

- IVA di Gruppo 4.971 migliaia di Euro;
- IRES anni precedenti per istanza di rimborso per 165 migliaia di Euro;
- Interessi Attivi per istanze deduzione IRAP anni precedenti per 12 migliaia di Euro.

Il valore degli "Altri debiti correnti verso parti correlate", pari a 1.842 migliaia di Euro, rappresenta il debito per IRES corrente verso la controllante Leonardo S.p.A.

Anno 2016

Controllante

Leonardo S.p.A.

Controllate

Sirio Panel Inc.

Consociate (*)

Larimart S.p.A.
SC Elettra Communications SA
Selex ES Elektronik Turkey AS
Selex Galileo Inc
AgustaWestland Ltd.
Agusta Aerospace Services SA
AgustaWestland Philadelphia CO.

Enti partecipati da MEF

ENI S.p.A.
ENEL S.p.A.
Poste Italiane S.p.A.

Totale generale

	Ricavi	Costi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
Leonardo S.p.A.	31.074	(1.164)	3	-
Sirio Panel Inc.	-	(208)	-	-
Larimart S.p.A.	66	-	-	-
SC Elettra Communications SA	887	(3.799)	-	-
Selex ES Elektronik Turkey AS	1.206	-	-	-
Selex Galileo Inc	-	(425)	-	-
AgustaWestland Ltd.	1.683	-	-	-
Agusta Aerospace Services SA	3	-	-	-
AgustaWestland Philadelphia CO.	1.860	-	-	-
ENI S.p.A.	-	(14)	-	-
ENEL S.p.A.	-	(306)	-	-
Poste Italiane S.p.A.	-	(7)	-	-
Totale generale	36.779	(5.923)	3	-



Handwritten signature

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 – SIRIO PANEL S.p.A.

Anno 2015	Ricavi	Costi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
Controllanti				
Selex ES S.p.A.	6544	(1.854)	3	-
Leonardo S.p.A.	-	(15)	-	(3)
Controllate				
Sirio Panel Inc.		(282)		
Consociate (*)				
Alenia Aermacchi S.p.A.	6.430	-	-	-
Leonardo Global Solutions S.p.A.	-	(1)	-	-
MBDA S.p.A.	12	-	-	-
Larimart S.p.A.	144	-	-	-
SC Elettra Communications SA	800	(3.428)	-	-
Selex ES Elektronik Turkey AS	1.557	-	-	-
Selex Galileo Inc	-	(147)	-	-
AgustaWestland Spa	19.338	(2)	-	-
Agusta Westland Ltd	907	-	-	-
Agusta Aerospace Services SA	2	-	-	-
AgustaWestland Philadelphia CO.	2.457	-	-	-
Enti partecipati da MEF :				
ENI S.p.A	-	(36)	-	-
ENEL S.p.A	-	(320)	-	-
Poste Italiane S.p.A	-	(10)	-	-
Totale generale	38.191	(6.095)	3	(3)

(*): società sottoposte a controllo e coordinamento da parte di Leonardo S.p.A.

32. GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

La Società è esposta a rischi finanziari connessi alla propria operatività, in particolare riferibili alle seguenti fattispecie:

- Rischi di mercato, relativi all'esposizione della Società su posizioni che generano interessi (rischio di tassi di interessi) e all'operatività di aree valutarie diverse da quella di denominazione;
- Rischi di liquidità, relativi alla disponibilità di risorse finanziarie ed all'accesso al mercato del credito;
- Rischi di credito, derivanti dalle normali operazioni commerciali o da attività di finanziamento.

La Società monitora in maniera specifica ciascuno dei predetti rischi finanziari, intervenendo con l'obiettivo di minimizzarli tempestivamente.

Nei paragrafi seguenti viene analizzato, anche attraverso la *sensitivity analysis*, l'impatto potenziale sui risultati consuntivi derivante da ipotetiche fluttuazioni dei parametri di riferimento. Tali analisi si basano, così come previsto dall'IFRS 7, su scenari semplificati applicati ai dati consuntivi di periodo presi a riferimento e, per loro stessa natura, non possono considerarsi indicatori degli effetti reali di futuri cambiamenti dei parametri di riferimento a fronte di una struttura patrimoniale e finanziaria differente e condizioni di mercato diverse, né possono riflettere le interrelazioni e la complessità dei mercati di riferimento.

Gestione dei rischi di tasso di interesse

Non sono presenti al 31 dicembre 2016 operazioni di copertura sul tasso.

Il tasso applicato da Leonardo sulla posizione finanziaria verso le sue controllate è comunicato mensilmente e viene utilizzato dalla Società anche per regolare i rapporti di debito e credito sul conto corrente di corrispondenza con le proprie Società controllate.

Gestione dei rischi di cambio

La Società, per effetto dell'operatività commerciale, risulta esposta al rischio di oscillazione dei cambi nei quali parte del suo portafoglio ordini e denominato (in particolare US \$ ed in misura inferiore GBP).

La gestione del rischio di cambio viene affrontata sulle esposizioni principali in valuta derivanti da fatture di ordini acquisiti attivi e da ordini assegnati passivi.

Soprattutto nella divisa dollaro americano, presente sia tra le fatture attive che passive e sulla base di bilance valutarie periodiche, la Società cerca di operare in sostanziale regime di compensazione dei flussi finanziari in entrata ed uscita, le eventuali operazioni di copertura verrebbero comunque effettuate con l'assistenza della funzione accentrata di tesoreria della Capogruppo.

Alla data del 31 dicembre 2016, la Società non ha in essere operazioni di copertura sul rischio di variazione dei tassi di cambio.

Ai fini della *sensitivity analysis*, sono stati calcolati gli effetti di variazioni sul tasso di cambio USD e GBP del 5%. Qualora l'Euro si fosse apprezzato (deprezzato) del 5% rispetto all'US \$ al 31 dicembre 2016, il risultato netto sarebbe risultato inferiore (superiore) di 377 migliaia di Euro ed il patrimonio netto superiore (inferiore) per complessivi - 377 migliaia di Euro. Qualora l'Euro si fosse apprezzato (deprezzato) del 5% rispetto al GBP al 31 dicembre 2016, il risultato netto sarebbe risultato inferiore (superiore) di 6 migliaia di Euro ed il patrimonio netto superiore (inferiore) per complessivi - 6 migliaia di Euro.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità e cioè il rischio di non poter gestire efficientemente la normale dinamica commerciale e di investimento oltre che di non poter rimborsare i propri debiti alle date di scadenza è fronteggiato dalla Società mediante una attenta pianificazione e gestione dei flussi di incasso e di pagamento.

La Società intrattiene, inoltre, con la Controllante Leonardo S.p.A. un conto corrente di corrispondenza fruttifero di interessi.

La Società data la sua posizione finanziaria netta stabilmente positiva non è, ad oggi, soggetta a rischio di liquidità.

Gestione dei rischi di credito

La gestione dei rischi di credito viene attuata dalla Società mediante un accurato esame delle condizioni e sistemi di pagamento considerando l'ammontare contrattuale, il merito di credito del cliente ed il paese.

Nel caso di vendite all'estero in paesi in via di sviluppo, il rischio di credito viene limitato prevedendo condizioni di pagamento mediante lettera di credito stand-by o irrevocabile.



Handwritten signature

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 – SIRIO PANEL.p.A.

Nel caso di vendite in paesi o clienti particolarmente a rischio si procede con la valutazione di una copertura assicurativa del credito mediante le forme rese disponibili dal mercato mediante le Export Credit Agency, tra cui la SACE per operazioni a medio-lungo termine e SACE BT per operazioni a breve termine ed i LLOYDS., oppure attraverso la richiesta di emissione di Lettere di Credito Garantite.

La policy di Gruppo prevede anche coperture assicurative a medio e lungo termine per operazioni di finanziamento con oneri e rischi a carico del cliente quali buyers credit, suppliers credit.

Viene di seguito riportato un prospetto riepilogativo dei crediti commerciali verso terzi in migliaia di Euro, suddivisi tra Istituzioni Statali ed Altri Clienti, per area geografica e scadenza:

Anno 2016	Istituzioni Statali	Altri clienti			Totale
	Area Europa	Area Europa	Area America	Altre	
- Crediti Non scaduti	22	13.532	2.594	2.006	18.154
- Crediti scaduti da meno di 1 anno	368	2.205	859	1.343	4.775
Totale	390	15.737	3.453	3.349	22.929

Anno 2015	Istituzioni Statali	Altri clienti			Totale
	Area Europa	Area Europa	Area America	Altre	
- Crediti Non scaduti	-	7.320	709	543	8.572
- Crediti scaduti da meno di 1 anno	398	1.891	129	372	2.790
Totale	398	9.211	838	915	11.362

33. COMPENSI SPETTANTI AL KEY MANAGEMENT PERSONNEL

I compensi spettanti agli Amministratori, non dirigenti della Società, ammontano a 40 migliaia di Euro nel 2016 (28 migliaia di Euro nel 2015).

I compensi spettanti ai sindaci ammontano a € 69.450 nel 2016 (49.441 nel 2015).

Tali compensi comprendono gli emolumenti ed ogni altra somma avente natura retributiva, previdenziale ed assistenziale dovuti per lo svolgimento della funzione di Amministratore o di sindaco nella Società.

I compensi spettanti all'Organismo di Vigilanza ammontano a € 50.021 nel 2016 (50.035 nel 2015).

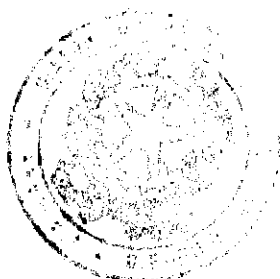
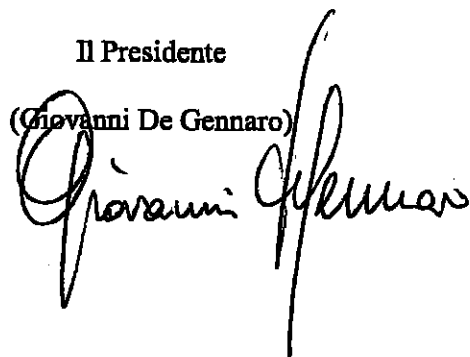
Roma, 15 marzo 2017

Per il Consiglio di Amministrazione di

Leonardo Società per Azioni

Il Presidente

(Giovanni De Gennaro)



PROSPETTI DI DETTAGLIO

Prospetto di dettaglio n. 1 – PARTECIPAZIONI

%	Importi in Euro	31 dicembre 2015			31 dicembre 2016			
		Costo	Svalutaz.	Valore bilancio	Liquidazioni	Costo	Svalutaz.	Valore bilancio
					(d)			
	Partecipazioni in imprese controllate							
100%	SIRIO PANEL INC	6.990	-	6.990	(6.990)	-	-	-
		6.990	-	6.990	(6.990)	-	-	-
	TOTALE PARTECIPAZIONI	6.990	-	6.990	(6.990)	-	-	-

Prospetto di dettaglio n. 2 – CREDITI NON CORRENTI

	31 dicembre 2015			Riclassifiche	31 dicembre 2016		
	Importo nominale residuo	Impairment	Valore a bilancio		Importo nominale residuo	Impairment	Valore a bilancio
Crediti							
- Altri Crediti	6.706	-	6.706	(471)	6.235	-	6.235
Totale crediti	6.706	-	6.706	(471)	6.235	-	6.235

Prospetto di dettaglio n. 3 – ATTIVITA' DISTINTE PER SCADENZA

	31 dicembre 2016			31 dicembre 2015		
	Importi scadenti			Importi scadenti		
	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5°	Totale	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5°	Totale
Crediti						
Crediti finanziari	4.488	1.724	6.212	4.883	1.800	6.683
Altri crediti	23	-	23	23	-	23
Totale crediti	4.511	1.724	6.235	4.906	1.800	6.706
Altre attività	-	-	-	-	-	-
Totale attività non correnti	4.511	1.724	6.235	4.906	1.800	6.706



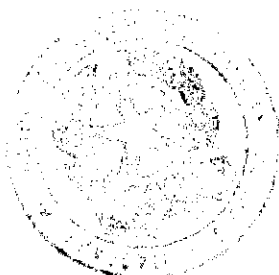
Handwritten signature

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 – SIRIO PANEL S.p.A.
Prospetto di dettaglio n. 4 - ATTIVITA' IN VALUTA

	31 dicembre 2016			31 dicembre 2015		
	In valuta	In Euro	Totale	In valuta	In Euro	Totale
Crediti	-	-	-	-	-	-
Altri crediti	-	6.235	6.235	-	6.706	6.706
Totale crediti	-	6.235	6.235	-	6.706	6.706
Imposte differite	-	2.270	2.270	-	1.575	1.575
Totale attività non correnti	-	8.505	8.505	-	8.281	8.281
Crediti finanziari verso parti correlate	-	30.612	30.612	-	30.215	30.215
	-	30.612	30.612	-	30.215	30.215
Crediti commerciali	12.252	10.677	22.929	6.503	4.859	11.362
Crediti commerciali verso parti correlate	292	20.917	21.209	628	17.828	18.456
	12.544	31.594	44.138	7.131	22.687	29.818
Crediti per imposte sul reddito	-	-	-	-	108	108
Altri attività	-	1.992	1.992	-	1.714	1.714
Altri crediti verso parti correlate	-	5.148	5.148	-	2.593	2.593
	-	7.140	7.140	-	4.307	4.307
Disponibilità e mezzi equivalenti	-	3.071	3.071	-	3.927	3.927
Totale attività correnti	12.544	72.417	84.961	7.131	61.136	68.267

Prospetto di dettaglio n. 5 - ATTIVITA' PER AREA GEOGRAFICA

	31 dicembre 2016					31 dicembre 2015				
	Italia	Resto Europa	Nord America	Resto del mondo	Totale	Italia	Resto Europa	Nord America	Resto del mondo	Totale
Crediti										
Crediti finanziari	6.212	-	-	-	6.212	6.683	-	-	-	6.683
Altri crediti	23	-	-	-	23	23	-	-	-	23
Totale crediti	6.235	-	-	-	6.235	6.706	-	-	-	6.706
Imposte differite	2.270	-	-	-	2.270	1.575	-	-	-	1.575
Totale attività non correnti	8.505	-	-	-	8.505	8.281	-	-	-	8.281
Crediti finanziari verso parti correlate	30.612	-	-	-	30.612	30.215	-	-	-	30.215
	30.612	-	-	-	30.612	30.215	-	-	-	30.215
Crediti commerciali	6.396	9.731	3.453	3.349	22.929	1.652	8.032	838	839	11.361
Crediti commerciali verso parti correlate	17.067	696	1.734	1.712	21.209	12.736	1.035	2.802	1.883	18.456
	23.463	10.427	5.187	5.061	44.138	14.388	9.067	3.640	2.722	29.817
Altri attività										
Altri crediti verso parti correlate	5.148	-	-	-	5.148	2.593	-	-	-	2.593
	5.148	-	-	-	5.148	2.593	-	-	-	2.593
Attività finanziarie correnti al Fair Value	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crediti per imposte sul reddito	-	-	-	-	-	108	-	-	-	108
Altre attività	1.992	-	-	-	1.992	1.606	-	-	-	1.606
Disponibilità e mezzi equivalenti	3.071	-	-	-	3.071	3.927	-	-	-	3.927
Totale attività correnti	64.286	10.427	5.187	5.061	84.961	52.729	9.067	3.640	2.722	68.267



Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 – SIRIO PANEL S.p.A.

Prospetto di dettaglio n. 6 - DISPONIBILITA' E DISTRIBUIBILITA' DELLE RISERVE

<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione [Inserire A, B, o C]	Quota disponibile
Capitale (*)	447		-
Riserve di capitale:			
Riserva da sovrapprezzo azioni	636	A - B - C	636
Riserve di utili:			
Riserva legale	90	B	-
Riserva straordinaria	96.679	B - C	96.679
Riserva di rivalutazione	334	B - C	334
Riserva per piani di stock option/grant	20		-
Riserva utili (perdite) attuariali a PNetto	(133)		-
Altre riserve - per Utli a nuovo "Restatement LIC"	(6.283)		(6.283)
Imposte differite relative a poste imputate a Patrimonio netto	14		-
Utli portati a nuovo	31.240	B - C	20.895
Totale	123.044		112.261

Legenda

- A per aumento di capitale
- B per copertura perdite
- C per distribuzione ai soci

Prospetto di dettaglio n. 7 - PASSIVITA' NON CORRENTI DISTINTE PER SCADENZA

	31 dicembre 2016			31 dicembre 2015		
	Importi scadenti			Importi scadenti		
	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5°	Totale	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5°	Totale
Altre passività non correnti	12.023	-	12.023	10.465	-	10.465
Altri debiti non correnti verso parti correlate	-	-	-	-	-	-
Totale passività non correnti	12.023		12.023	10.465		10.465



[Handwritten signature]

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 – SIRIO PANEL S.p.A.
Prospetto di dettaglio n. 8 - PASSIVITA' IN VALUTA

	31 dicembre 2016			31 dicembre 2015		
	In valuta	In Euro	Totale	In valuta	In Euro	Totale
Debiti finanziari non correnti	-	959	959	-	1.286	1.286
	-	959	959	-	1.286	1.286
Altre passività non correnti	-	7.798	7.798	-	5.738	5.738
	-	7.798	7.798	-	5.738	5.738
Imposte differite	-	3.266	3.266	-	3.441	3.441
Totale passività non correnti	-	12.023	12.023	-	10.465	10.465
Debiti finanziari	-	328	328	-	215	215
Debiti finanziari verso parti correlate	-	328	328	-	215	215
Debiti commerciali	4.822	22.937	27.759	1.742	14.458	16.200
Debiti commerciali verso parti correlate	268	2.961	3.229	34	4.204	4.238
	5.090	25.898	30.988	1.776	18.662	20.438
Altre passività	-	3.776	3.776	-	4.063	4.063
Altri debiti verso parti correlate	-	1.842	1.842	-	1.084	1.084
Debiti per imposte sul reddito	-	145	145	-	-	-
Altre	-	7.639	7.639	-	4.316	4.316
Totale passività correnti	5.090	39.628	44.718	1.776	28.340	30.116

Prospetto di dettaglio n. 9 - PASSIVITA' PER AREA GEOGRAFICA

	31 dicembre 2016					31 dicembre 2015				
	Italia	Resto Europa	Nord America	Resto del mondo	Totale	Italia	Resto Europa	Nord America	Resto del mondo	Totale
Debiti finanziari non correnti	959	-	-	-	959	1.286	-	-	-	1.286
Altre passività non correnti	7.798	-	-	-	7.798	5.738	-	-	-	5.738
	8.757	-	-	-	8.757	7.024	-	-	-	7.024
Imposte differite	3.266	-	-	-	3.266	3.441	-	-	-	3.441
Totale passività non correnti	12.023	-	-	-	12.023	10.465	-	-	-	10.465
Debiti finanziari	328	-	-	-	328	215	-	-	-	215
	328	-	-	-	328	215	-	-	-	215
Debiti commerciali	23.508	1.691	2.115	445	27.759	10.767	771	1.056	3.606	16.200
Debiti commerciali verso parti correlate	853	1.911	465	-	3.229	2.801	1.161	87	189	4.238
	24.361	3.602	2.580	445	30.988	13.568	1.932	1.143	3.795	20.438
Altre passività	3.776	-	-	-	3.776	4.063	-	-	-	4.063
Altri debiti verso parti correlate	1.842	-	-	-	1.842	1.084	-	-	-	1.084
	5.618	-	-	-	5.618	5.147	-	-	-	5.147
Debiti per imposte sul reddito	145	-	-	-	145	-	-	-	-	-
Altre	7.639	-	-	-	7.639	4.316	-	-	-	4.316
Totale passività correnti	38.091	3.602	2.580	445	44.718	23.246	1.932	1.143	3.795	30.116



Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 – SIRIO PANEL p.A.

Prospetto di dettaglio n. 10

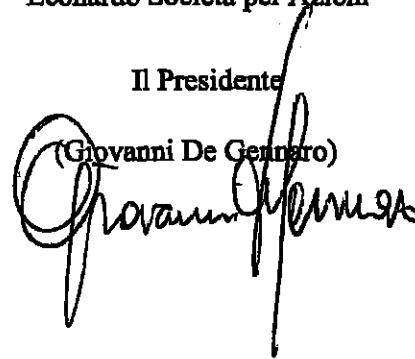
DATI ESSENZIALI DELL'ULTIMO BILANCIO APPROVATO DALLA SOCIETA' CHE ESERCITA L'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO (art. 2497-bis del Codice Civile)

	Euro migliaia
LEONARDO S.P.A.	
<u>STATO PATRIMONIALE</u>	
ATTIVO	
ATTIVITA' NON CORRENTI	7.828.603
ATTIVITA' CORRENTI	4.687.259
TOTALE ATTIVO	12.515.862
PASSIVO	
PATRIMONIO NETTO:	
- Capitale	2.522.471
- Riserve e risultati a nuovo	1.213.884
- Utile dell'esercizio	443.927
	4.180.282
PASSIVITA' NON CORRENTI	3.780.296
PASSIVITA' CORRENTI	4.552.284
TOTALE PASSIVO	12.512.862
<u>CONTO ECONOMICO</u>	
RICAVI	64.722
COSTI	(159.549)
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	511.409
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	27.345
(PERDITE) UTILI CONNESSI AD ATTIVITA' CESSATE	-
UTILE DELL'ESERCIZIO	443.927
LEONARDO S.P.A. REDIGE IL BILANCIO CONSOLIDATO.	

Per il Consiglio di Amministrazione di
Leonardo Società per Azioni

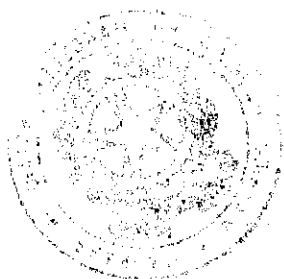
Il Presidente

(Giovanni De Gennaro)





**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI
AZIONISTI SUL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2016**



SIRIO PANEL S.P.A.

Società con socio unico soggetta all'attività di direzione e coordinamento di

LEONARDO S.p.a.

* * *

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO

DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2016

Signori Azionisti,

la presente relazione è redatta dal Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2429 - secondo comma - del Codice Civile.

SIRIO PANEL S.p.A., (di seguito anche "SIRIO PANEL") in quanto controllata fino al 31.12.2016 direttamente da LEONARDO S.p.a. - società con azioni quotate nei mercati regolamentati (di seguito anche "LEONARDO"), è soggetta alle disposizioni della Sezione VI - Revisione Contabile, Capo II, Titolo III, Parte IV (eccetto l'art. 157) del D.lgs. n. 58/1998 ("*Legge Draghi*").

Si precisa che con efficacia dal 1° gennaio 2017 la società SIRIO PANEL S.p.A. è stata fusa per incorporazione nella società controllante LEONARDO S.p.a., con conseguente estinzione della società e degli Organi sociali, nell'ambito del più ampio processo di divisionalizzazione del Gruppo LEONARDO: pertanto, la presente relazione viene resa dall'Organo di Controllo di LEONARDO che si esprime, per quanto di sua competenza, riferendosi in ogni caso alle attività svolte dal Collegio precedente durante l'esercizio 2016 come da relazione sottoscritta in data 19 Dicembre 2016 e successivamente integrata per i fatti intervenuti fino al termine dell'esercizio.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2016, il Collegio Sindacale precedente ha svolto i compiti di vigilanza nei termini previsti dalla vigente normativa per



A handwritten signature in black ink, appearing to read "P. P. P.", written over the bottom right corner of the page.

l'esercizio 2016; successivamente e fino alla data odierna il Collegio Sindacale della Società incorporante ha proseguito, ai fini della presente relazione, nelle attività di vigilanza in esecuzione alla normativa di riferimento e nel rispetto delle norme di comportamento dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

In particolare il Collegio Sindacale precedente:

- ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed alle Assemblee, che si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento: al proposito, il Collegio Sindacale ha assicurato che le deliberazioni assunte sono sempre state conformi alla legge ed allo statuto sociale;
- ha ottenuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni caratteristiche, effettuate dalla società e, pertanto, il Collegio ha potuto assicurare che le operazioni intraprese sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assembleari o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- ha accertato che non sono state poste in essere operazioni, comprese quelle infragruppo o con parti correlate, atipiche e/o inusuali;
- ha incontrato, in occasione delle riunioni di verifica trimestrale, i responsabili della Società di Revisione incaricata del controllo contabile. Nel corso degli scambi di informazioni, la KPMG S.p.A. ha confermato la corretta rilevazione

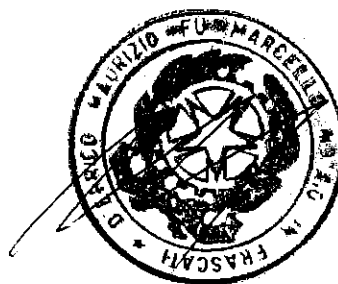


dei fatti di gestione e la regolare tenuta delle scritture contabili della Società, nonché l'affidabilità del sistema di controllo delle procedure; il Collegio Sindacale precedente ha altresì verificato, mediante incontri periodici con i responsabili della Società di Revisione, l'avvenuto svolgimento dell'attività di controllo contabile effettuato dalla stessa;

- ha valutato e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile della società, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento delle necessarie informazioni dalle posizioni apicali, dai responsabili delle funzioni interessate, dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti nonché dall'esame dei documenti aziendali: a tale riguardo, il Collegio non ha avuto osservazioni particolari da riferire;
- ha preso visione ed ottenuto informazioni dall'Organismo di Vigilanza sulle attività di carattere organizzativo e procedurale poste in essere ai sensi del D.lgs. n. 231 dell'8.6.2001;
- ha esaminato la procedura relativa alla fusione per incorporazione della società in Leonardo S.p.a. con effetto dal 1° gennaio 2017 e ha preso atto di quanto deliberato dapprima dal Consiglio di Amministrazione di Sirio Panel S.p.A. nella seduta del 23 giugno 2016, con l'approvazione del progetto di fusione per incorporazione, e di quanto deliberato dall'assemblea straordinaria di Sirio Panel S.p.A. in data 28 luglio 2016.

Il Collegio Sindacale precedente ha altresì attestato, con relazione del 19 dicembre 2016 e successivamente integrata, per i fatti intervenuti fino al termine dell'esercizio che:

- nel corso dell'esercizio 2016 non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408



c.c.

- nel corso dell'attività di vigilanza ed all'esito delle verifiche effettuate non sono emerse omissioni, fatti censurabili o irregolarità significative tali da richiederne la menzione nella relazione sopra richiamata.

Il Collegio Sindacale precedente ha riferito infine che nel corso dell'esercizio 2016 non si sono verificati fatti rilevanti nella gestione societaria tali da essere menzionati.

L'Organismo di Vigilanza incaricato:

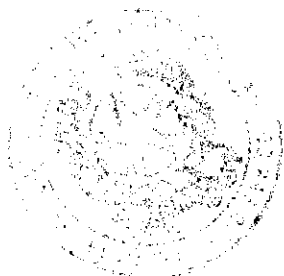
- ha relazionato al Collegio Sindacale precedente in merito alle attività svolte nel corso dell'esercizio 2016;
- ha relazionato il Collegio Sindacale precedente, riferendogli in merito al puntuale recepimento delle direttive emanate dalla Capogruppo.

Il Collegio sindacale della società incorporante Leonardo S.p.a. anche in virtù di quanto riferito dal Collegio Sindacale precedente, attesta che:

- nel corso dell'esercizio e fino alla data odierna non sono pervenute denunce dei soci ex art. 2408 del Codice Civile;
- nel corso dell'attività di vigilanza ed all'esito delle verifiche effettuate, non sono emerse omissioni, fatti censurabili o irregolarità significative tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio Sindacale di Leonardo S.p.a. conferma, inoltre, che la fusione per incorporazione di Sirio Panel S.p.A. da parte della incorporante Leonardo S.p.a. ha avuto efficacia con decorrenza dal 1° gennaio 2017 e alla data della relazione non sono intervenuti altri fatti rilevanti.

* * *



Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2016, messo a nostra disposizione nei termini di cui all'art 2429 c.c., in merito al quale riferiamo quanto segue.

Non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire. La Società di Revisione incaricata ha rilasciato in data 17 marzo 2017 la propria relazione sul bilancio con un richiamo di informativa.

Il Collegio Sindacale ha esaminato il progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2016 approvato dal Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. nella riunione del 15 marzo 2017 e consegnato ai Sindaci in tale data, unitamente ai prospetti ed ai documenti di supporto ed alla relazione sulla gestione.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2016 di SIRIO PANEL S.p.A. è stato redatto - in applicazione del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del 19 luglio 2002 - secondo i Principi Contabili Internazionali (IAS / IFRS), omologati dalla Commissione Europea, integrati delle relative interpretazioni emesse dall'International Accounting Standard Board ed in vigore alla chiusura dell'esercizio.

Il progetto di bilancio di esercizio è composto dal conto economico separato, dal conto economico complessivo, dalla situazione patrimoniale e finanziaria, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle note esplicative.

Nella predisposizione del progetto di bilancio in esame sono stati applicati gli



stessi principi contabili e gli stessi criteri di redazione adottati per la predisposizione del bilancio chiuso al 31.12.2015.

Per quanto riguarda le imposte, ricordiamo che SIRIO PANEL aderisce al regime fiscale di tassazione di Gruppo (Consolidato Fiscale Nazionale) ai fini dell'applicazione dell'IRES.

Abbiamo altresì verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione ed anche a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

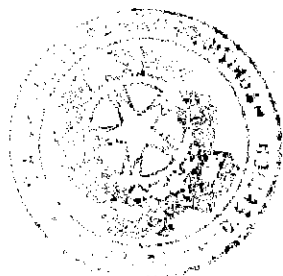
Per quanto a nostra conoscenza e come riferito dagli Amministratori, i rapporti con parti correlate sono stati effettuati alle normali condizioni di mercato, così come sono regolati i crediti ed i debiti produttivi di interesse, ove non regolati da specifiche condizioni contrattuali.

Abbiamo, inoltre, verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui siamo a conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

Nel fascicolo di bilancio è riportato - ai sensi dell'art. 2497 bis, comma 4, del Codice Civile - il prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato - relativo all'esercizio 2015 - di Leonardo - Finmeccanica - Società per azioni, società che esercita l'attività di direzione e coordinamento.

Sulla base delle attività svolte dal precedente Collegio Sindacale che ci ha tempestivamente e compiutamente informato, e delle attività svolte fino alla data odierna, il Collegio Sindacale rinuncia ai termini previsti dall'art. 2429 Codice Civile per la messa a disposizione del bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione.

Per quanto riguarda il risultato dell'esercizio 2016, che registra un utile d'esercizio di € 20.894.940, il Consiglio di Amministrazione ha dettagliatamente esposto nella



Relazione sulla Gestione e nelle Note esplicative la formazione del risultato e gli eventi che lo hanno generato.

In merito alla iscrizione dei costi di sviluppo per l'importo di euro 125.000,00, relativi interamente a costi di sviluppo del programma ATR Piantana, il collegio esprime parere favorevole all'iscrizione nell'attivo di bilancio di tali oneri aventi utilità pluriennale (art. 2426, n. 5, c.c.).

Tenuto conto di quanto sopra e per quanto di propria competenza, il Collegio sindacale non rileva motivi ostativi alla proposta di approvazione del progetto di bilancio di esercizio al 31.12.2016, così come redatto dagli Amministratori.

Roma, 17 marzo 2017

IL COLLEGIO SINDACALE

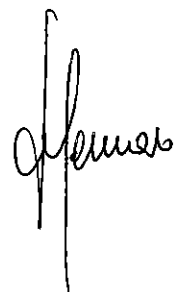
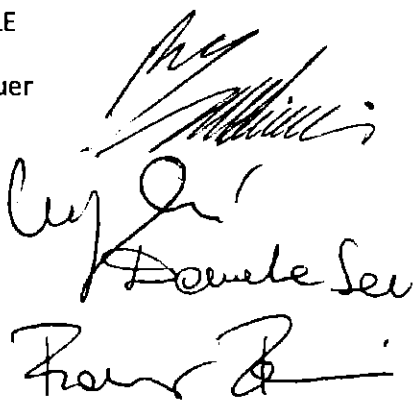
Prof. Riccardo Raul Bauer

Prof. Niccolò Abriani

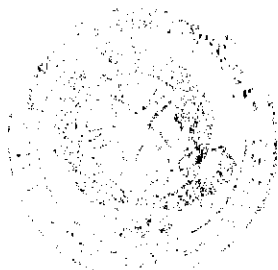
Dott. Luigi Corsi

Dott.ssa Daniela Savi

Prof. Francesco Perrini



**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE SUL BILANCIO AL 31
DICEMBRE 2016 AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS 27 GENNAIO 2010, N.
39 E DELL'ART. 165 DEL D.LGS 24 FEBBRAIO 1998, N.58**





KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Viale Niccolò Machiavelli, 29
50125 FIRENZE FI
Telefono +39 055 213391
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art. 165 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

Agli Azionisti di
Leonardo S.p.a. (società incorporante della controllata totalitaria Sirio Panel S.p.A.)

Relazione sul bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio di Sirio Panel S.p.A., costituito dai prospetti della situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2016, del conto economico separato, del conto economico complessivo, delle variazioni di patrimonio netto e del rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data, da una sintesi dei principi contabili significativi e dalle altre note esplicative.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori di Leonardo S.p.a. sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs. n. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile



KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano, parte integrante della network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero

Ancona Asola Bari Bergamo
Bologna Bolzano Brescia
Cagliari Como Firenze Genova
Lecce Milano Napoli Novara
Padova Palermo Parma Perugia
Pescara Roma Torino Treviso
Trento Varese Verona

Società per azioni
Capitale sociale
Euro 9.525.650,00 i.v.
Registro Imprese Milano e
Codice Fiscale N. 00709600159
R.E.A. Milano N. 512867
Partita IVA 00709600159
VAT number IT00709600159
Sede legale Via Vittor Pisani, 25
20124 Milano MI ITALIA



Sirio Panel S.p.A.
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2016

comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Sirio Panel S.p.A. al 31 dicembre 2016, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Richiamo di informativa

Senza modificare il nostro giudizio, richiamiamo l'attenzione sulla nota esplicativa "6. Eventi di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio" che indica che con efficacia dal 1 gennaio 2017 Sirio Panel S.p.A. è stata fusa per incorporazione nella controllante Leonardo S.p.a..

Altri aspetti – Attività di direzione e coordinamento

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nelle note esplicative i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che ha esercitato su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio di Sirio Panel S.p.A. non si estende a tali dati.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

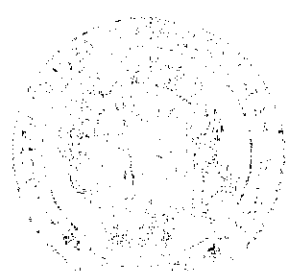
Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori di Leonardo S.p.a., con il bilancio d'esercizio di Sirio Panel S.p.A. al 31 dicembre 2016. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di Sirio Panel S.p.A. al 31 dicembre 2016.

Firenze, 17 marzo 2017

KPMG S.p.A.

Matteo Balestracci
Socio



Allegato *F*
al n. *29/2016* Rep.
al n. *16257* Racc.

Relazione finanziaria
annuale 2016

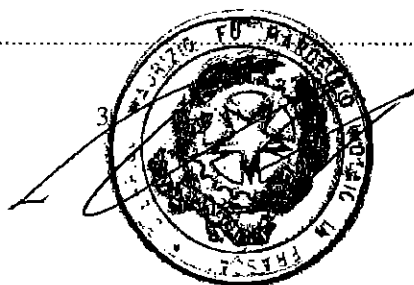


LEONARDO

INDICE

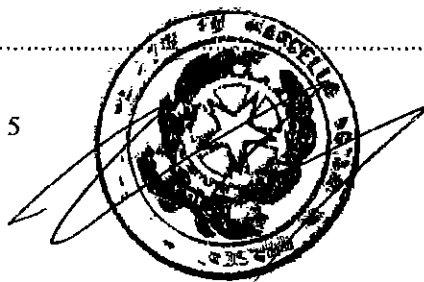
ORGANI SOCIALI E COMITATI.....	7
RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2016.....	8
• Risultati del Gruppo e situazione finanziaria.....	8
• Altri indicatori di <i>performance</i>	22
• Indicatori alternativi di <i>performance</i> "NON-GAAP".....	22
• <i>Outlook</i>	27
• Operazioni con parti correlate.....	28
• Operazioni industriali e finanziarie.....	29
• Leonardo e lo scenario commerciale di riferimento.....	33
• Leonardo e la gestione dei rischi.....	43
• Leonardo e la sostenibilità.....	51
• Andamento del titolo azionario.....	72
• <i>Corporate Governance</i>	74
• Andamento economico - finanziario della Capogruppo.....	79
• Sedi della Capogruppo.....	82
• Prospetto di raccordo del risultato dell'esercizio e del patrimonio netto della Capogruppo con quelli consolidati al 31 dicembre 2016.....	83
• Proposta all'assemblea.....	84
BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2016.....	85
• Prospetti contabili consolidati.....	86
Conto economico separato consolidato.....	86
Conto economico complessivo consolidato.....	87
Situazione finanziaria-patrimoniale consolidata.....	88

Rendiconto finanziario consolidato	89
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato	90
• Note esplicative al bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.....	91
1. Informazioni generali.....	91
2. Forma, contenuti e principi contabili applicati	91
3. Principi contabili applicati	92
4. Aspetti di particolare significatività e stime rilevanti da parte del management	112
5. Effetti di modifiche nei principi contabili adottati.....	115
6. Eventi e operazioni significative non ricorrenti.....	115
7. Eventi di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio	115
8. Informativa di settore.....	116
9. Attività immateriali	118
10. Attività materiali	123
11. Investimenti in partecipazioni ed effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	124
12. Crediti ed altre attività non correnti.....	128
13. Rimanenze	129
14. Lavori in corso su ordinazione e acconti da committenti	129
15. Crediti commerciali e finanziari	130
16. Altre attività correnti.....	130
17. Disponibilità e mezzi equivalenti	131
18. Patrimonio netto.....	131
19. Debiti finanziari	133
20. Fondi per rischi ed oneri e passività potenziali	137
21. Benefici ai dipendenti.....	149
22. Passività correnti e non correnti.....	152
23. Debiti commerciali.....	152



24. Garanzie e altri impegni	152
25. Ricavi.....	153
26. Altri ricavi e costi operativi	153
27. Costi per acquisti e per il personale	154
28. Ammortamenti e svalutazioni	155
29. Proventi e oneri finanziari	155
30. Imposte sul reddito	156
31. Attività possedute per la vendita e discontinued operation.....	158
32. Earning per share.....	159
33. Flusso di cassa da attività operative	159
34. Operazioni con parti correlate.....	160
35. Gestione dei rischi finanziari	164
36. Compensi spettanti al Key Management Personnel.....	172
37. Compensi basati su azioni	172
• Allegato: Area di consolidamento	174
• Attestazione sul bilancio consolidato ai sensi dell'art. 154 bis, comma 5 del D.Lgs. 58/98 e successive modifiche e integrazioni.....	178
• Relazione della Società di Revisione sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2016	179
BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2016 LEONARDO - SOCIETÀ PER AZIONI.....	180
• Prospetti contabili bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016.....	181
Conto economico separato.....	182
Conto economico complessivo	182
Situazione finanziaria-patrimoniale	183
Rendiconto finanziario.....	184
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto	185
• Note esplicative al bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016	186

1. Informazioni generali.....	186
2. Forma, Contenuti e Principi contabili applicati.....	186
3. Principi contabili adottati.....	187
4. Effetti di modifiche nei principi contabili adottati.....	187
5. Eventi e operazioni significative non ricorrenti.....	188
6. Eventi di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	189
7. Attività immateriali.....	190
8. Attività materiali ed investimenti immobiliari.....	194
9. Investimenti in partecipazioni.....	195
10. Crediti e altre attività non correnti.....	196
11. Rimanenze.....	197
12. Lavori in corso su ordinazione e acconti da committenti.....	198
13. Crediti commerciali e finanziari.....	198
14. Crediti e debiti per imposte sul reddito.....	199
15. Altre attività correnti.....	199
16. Disponibilità e mezzi equivalenti.....	200
17. Attività non correnti possedute per la vendita.....	201
18. Patrimonio netto.....	201
19. Debiti finanziari.....	202
20. Fondi per rischi ed oneri e passività potenziali.....	205
21. Benefici ai dipendenti.....	211
22. Altre passività correnti e non correnti.....	212
23. Debiti commerciali.....	213
24. Garanzie e altri impegni.....	213
25. Ricavi.....	214
26. Altri ricavi e costi operativi.....	214
27. Costi per acquisti e per il personale.....	215



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016

28. <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	216
29. <i>Proventi e oneri finanziari</i>	216
30. <i>Imposte sul reddito</i>	217
31. <i>Flusso di cassa da attività operative</i>	219
32. <i>Operazioni con parti correlate</i>	219
33. <i>Gestione dei rischi finanziari</i>	226
34. <i>Compensi spettanti al key management personnel</i>	231
35. <i>Compensi basati su azioni</i>	231
• <i>Prospetti di dettaglio</i>	233
• <i>Attestazione sul bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 154 bis, comma 5 del D.Lgs. n. 58/98 e successive modifiche e integrazioni</i>	242
• <i>Relazione della Società di Revisione sul Bilancio al 31 dicembre 2016</i>	243
• <i>Relazione del collegio sindacale all'assemblea degli azionisti</i>	244

INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149 DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI	245
--	------------

Organi sociali e comitati

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (per il triennio 2014 - 2016)

GIOVANNI DE GENNARO
Presidente

MAURO MORETTI
Amministratore Delegato e Direttore Generale

GUIDO ALPA
Consigliere (a, c)

MARINA ELVIRA CALDERONE
Consigliere (b, c)

PAOLO CANTARELLA
Consigliere (a)

MARTA DASSU'
Consigliere (c, d)

ALESSANDRO DE NICOLA
Consigliere (b, d)

DARIO FRIGERIO
Consigliere (b, c)

FABRIZIO LANDI
Consigliere (a, d)

SILVIA MERLO
Consigliere (a, d)

MARINA RUBINI
Consigliere (b, c)

LUCIANO ACCIARI
Segretario del Consiglio di Amministrazione

COLLEGIO SINDACALE (per il triennio 2015 - 2017)

Sindaci effettivi

RICCARDO RAUL BAUER
Presidente

NICCOLÒ ABRIANI

LUIGI CORSI

FRANCESCO PERRINI

DANIELA SAVI

Sindaci supplenti

STEFANO FIORINI

MARIA TERESA CUOMO

SOCIETA' DI REVISIONE LEGALE
KPMG S.p.A.
(per il periodo 2012 - 2020)

- a. Componente del Comitato Controllo e Rischi
- b. Componente del Comitato per la Remunerazione
- c. Componente del Comitato per le Nomine, Governance e Sostenibilità
- d. Componente del Comitato Analisi Scenari Internazionali



Relazione sulla gestione al 31 Dicembre 2016

Risultati del Gruppo e situazione finanziaria

Key performance indicator ("KPI")

	2016	2015	Variaz.
Ordini	19.951	12.371	61,3%
Portafoglio ordini	34.798	28.793	20,9%
Ricavi	12.002	12.995	(7,6%)
EBITDA	1.907	1.866	2,2%
EBITDA Margin	15,9%	14,4%	1,5 p.p.
EBITA	1.252	1.208	3,6%
ROS	10,4%	9,3%	1,1 p.p.
EBIT	982	884	11,1%
EBIT Margin	8,2%	6,8%	1,4 p.p.
Risultato Netto ordinario	545	253	115,4%
Risultato Netto	507	527	(3,8%)
Indebitamento Netto di Gruppo	2.845	3.278	(13,2%)
FOCF	706	307	130,0%
ROI	16,9%	15,7%	1,2 p.p.
ROE	12,6%	6,2%	6,4 p.p.
Organico	45.631	47.156	(3,2%)

Per la definizione degli indici si rimanda al paragrafo "Indicatori alternativi di performance "non-GAAP".

I dati del Gruppo non includono più, a partire dal 2014, il contributo delle Joint Venture cui il Gruppo partecipa (rappresentate principalmente da ATR nel settore Aeronautica, da MBDA nell'Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza e dalle JV del settore Spazio). L'attività operata dal Gruppo per il tramite delle JV e la valenza strategico-finanziaria delle stesse rimane immutata, mentre ai fini di reporting il contributo delle JV è espresso unicamente a livello di indicatori di redditività (EBITA, EBIT e Risultato Netto) per effetto della valutazione a patrimonio netto, e, sotto il profilo finanziario, limitatamente ai dividendi ricevuti. Le principali JV del Gruppo hanno registrato nel 2016 ricavi complessivi, in quota Leonardo, pari a €mld 2,9, considerando i quali i ricavi aggregati pro forma del Gruppo sono pari a circa €mld 14,9.

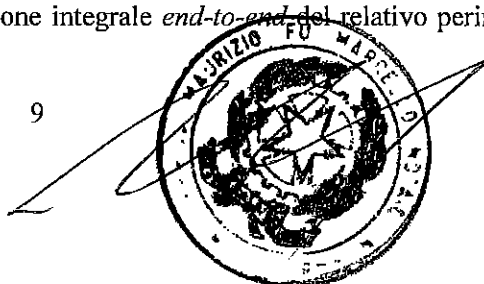
I risultati 2016, di particolare rilievo sia sotto il profilo commerciale che economico – finanziario, confermano la bontà delle scelte poste alla base del Piano Industriale predisposto nel corso del 2014, che hanno reso il Gruppo Leonardo maggiormente focalizzato sul proprio "core business" e in definitiva più forte, nonostante il difficile contesto di alcuni mercati di riferimento, tra cui quello civile degli Elicotteri. Le azioni poste in essere in esecuzione di tale piano hanno consentito di completare con successo la prima fase del percorso di riorganizzazione e rilancio del Gruppo. Un Gruppo "nuovo", con un nuovo brand, concentrato sulle proprie attività core, con una governance più efficace e efficiente, e caratterizzato da una crescente capacità di

generare cassa e, conseguentemente, da un livello di indebitamento più adeguato alle proprie dimensioni, nonché da risultati economici finalmente di assoluto rilievo, in linea con i principali *competitor*, grazie ai primi significativi benefici derivanti dalle iniziative di riduzione dei costi e dei miglioramenti dei processi industriali. Tali azioni sono state accompagnate da importanti successi commerciali, pur mantenendo una rigorosa selettività nelle acquisizioni di nuovi ordini, tra i quali si segnalano quelli nell'*Elettronica*, con un *book-to-bill* superiore a 1,2 nel biennio 2015 – 2016, e l'acquisizione del contratto EFA Kuwait, il maggior ordine nella storia del Gruppo.

Tali acquisizioni, unitamente al pieno dispiegarsi delle azioni poste in essere nel corso del triennio 2014 – 2016, gettano le basi per il percorso di ulteriore sviluppo delineato nel nuovo Piano Industriale per gli anni 2017 – 2021, che vedranno Leonardo crescere in virtù di un miglior presidio dei mercati, attraverso una presenza unitaria e un'offerta più competitiva, e di azioni di sviluppo organico e non nei propri *business core*, il tutto supportato da una sempre maggiore efficienza industriale.

Prima di passare ad un esame di dettaglio dei risultati, vengono illustrati i principali aspetti legati al contratto EFA e gli eventi di maggior rilievo dell'esercizio in corso:

- **Il contratto EFA Kuwait.** Il contratto comprende, oltre alla fornitura dei velivoli EFA nella loro configurazione più avanzata ed equipaggiati con il radar a scansione elettronica E-Scan (sviluppato dal consorzio europeo EuroRADAR, guidato da Leonardo), anche forniture nei settori della logistica, del supporto operativo e dell'addestramento di equipaggi di volo e personale di terra, che saranno svolte in collaborazione con l'Aeronautica Militare Italiana. L'accordo include, inoltre, l'aggiornamento delle infrastrutture in Kuwait necessarie all'operatività dei velivoli. Il contratto ha un valore complessivo pari a €mln. 7,95, con un impatto economico trascurabile nel 2016 e poi progressivamente crescente e particolarmente significativo a partire dal 2019 e un completamento previsto in circa otto anni. In termini finanziari, l'effetto derivante dall'incasso dell'anticipo comporta un miglioramento del FOCF di circa €mil. 600 nel biennio 2016/2017, mentre gli anni successivi risentiranno dell'assorbimento di tale fenomeno associato alle necessità del capitale circolante derivanti dal picco delle attività produttive. Per effetto di tale acquisizione il Gruppo ha aggiornato nel mese di maggio le proprie previsioni relative all'esercizio 2016 in termini di ordini, flussi di cassa e Indebitamento Netto di Gruppo, originariamente formulate in sede di presentazione del bilancio 2015;
- **Il percorso della One Company.** In data 1° gennaio hanno avuto efficacia giuridica le operazioni di concentrazione nella Leonardo dei perimetri societari oggetto del processo di divisionalizzazione, con il pieno avvio dell'operatività di Leonardo come *One Company*. Il Gruppo risulta ora articolato in sette divisioni (*Elicotteri, Velivoli, Aerostrutture, Sistemi Avionici e Spaziali, Elettronica per la Difesa Terrestre e Navale, Sistemi di Difesa, Sistemi per la Sicurezza e le Informazioni*) - alle quali sono stati conferiti poteri e mezzi per garantire una gestione integrale *end-to-end* del relativo perimetro di attività,



con la conseguente piena responsabilità del conto economico di riferimento – operanti, unitamente a DRS, sottoposta ad un regime di *Proxy*, e alle entità fuori dal perimetro della *One Company* (principalmente le JV), nell’ambito di quattro settori (*Elicotteri, Aeronautica, Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza, Spazio*), ai quali sono assegnati compiti e funzioni di coordinamento. A completamento delle note operazioni di concentrazione in Leonardo Spa delle attività italiane, inoltre, in data 23 giugno 2016 il Consiglio di Amministrazione di Leonardo ha approvato il progetto di fusione per incorporazione in Leonardo della società Sirio Panel S.p.A. (direttamente e interamente controllata). La fusione ha avuto efficacia a partire dal 1° gennaio 2017. In coerenza con l’obiettivo di concentrazione delle attività anche nel Regno Unito, infine, tra la fine del 2016 e l’inizio del 2017 le attività di Leonardo in UK sono state concentrate in un unico soggetto giuridico, denominato Leonardo MW Limited;

- **Da Finmeccanica a Leonardo.** In coerenza con l’attuazione del nuovo Modello Organizzativo e Operativo della *One Company* ed il contestuale superamento del precedente modello di *holding* finanziaria, l’Assemblea degli Azionisti del 28 aprile ha approvato la modifica della denominazione sociale della società in “Leonardo – Società per azioni” (in forma abbreviata “Leonardo S.p.a.”). La nuova denominazione sociale è divenuta efficace a far data dal 4 maggio 2016.

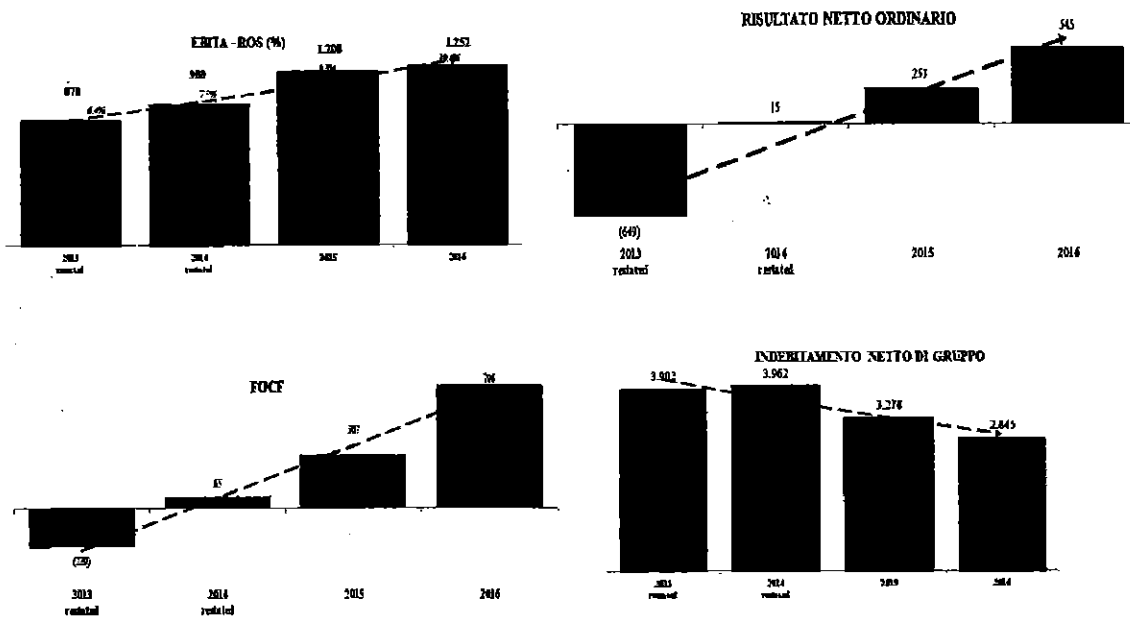
I risultati del 2016 evidenziano i seguenti aspetti:

- la significativa crescita degli ordini rispetto al 2015 (+ 61%) in virtù principalmente dell’acquisizione del contratto per la fornitura di 28 velivoli Eurofighter Typhoon al Ministero della Difesa del Kuwait, per un valore complessivo pari a circa €mld 7,95;
- l’ulteriore crescita della redditività operativa, con l’EBITDA *margin*, in aumento dal 14,4% al 15,9% e un ROS cresciuto dal 9,3% al 10,4%, grazie a miglioramenti in tutti i settori e alla tenuta degli *Elicotteri*, nonostante le difficoltà dei mercati di riferimento. Tale incremento ha permesso di conseguire EBIT, EBITA e EBITDA in crescita rispetto all’esercizio precedente rispettivamente dell’11%, 4% e 2%, pur in presenza di ricavi in calo (- 8%);
- un utile ordinario più che raddoppiato rispetto al 2015 (+ 115%) grazie, oltre al miglioramento dell’EBITA, alla ridotta volatilità degli oneri sotto EBITA, alla riduzione degli oneri finanziari e ad un minor impatto fiscale;
- un significativo miglioramento del ritorno sul capitale investito, cresciuto di 100 bps dal 15,9% al 16,9%;
- il deciso miglioramento del *cash-flow* del periodo che ha registrato un FOCF più che raddoppiato (+130%) rispetto al 2015, anche grazie all’effetto dell’incasso del primo anticipo sul contratto EFA Kuwait;
- la riduzione dell’Indebitamento Netto di Gruppo (- 13%), che beneficia del miglior andamento di cassa del periodo, pur in presenza di differenze cambio significativamente negative. Tale miglioramento e la

maggior solidità patrimoniale consentono di ridurre ulteriormente il *debt-to-equity*, tornato inferiore a 1 a partire dal 2015, pari a 0,65 nel 2016.

Tali miglioramenti appaiono ancora più significativi se rapportati al 2013, ante implementazione delle azioni in precedenza descritte. Come evidenziato dai grafici di seguito evidenziati, infatti:

- l'EBITA è cresciuto di più del 40%, con un miglioramento del ROS pari a 400 bps;
- gli indicatori di redditività (EBITA pro capite) hanno evidenziato un sensibile miglioramento, con una crescita pari quasi al 70% (da € migliaia 16 a 27);
- tali miglioramenti si sono riflessi anche sul ritorno sul capitale investito, cresciuto di oltre 500 bps, da 11,6% nel 2013 al 16,9% attuale;
- il risultato ordinario, pesantemente negativo nel 2013, è tornato in territorio positivo in tutto il triennio, crescendo fino a €mil. 545 nel 2016;
- sotto il profilo finanziario, il FOCF, negativo per €mil. 220 nel 2013, è stato positivo nel triennio con una progressiva e rapida crescita sino agli €mil. 706 del 2016. Per effetto della ritrovata capacità di generare cassa, oltre che per il completamento delle operazioni di dismissione del settore *Trasporti*, l'indebitamento si è ridotto di quasi il 30%, nonostante differenze cambio significativamente negative



Di seguito vengono espone le principali variazioni che hanno caratterizzato l'andamento del Gruppo rispetto al periodo precedente. Approfondimenti più analitici sono trattati nella specifica sezione dedicata al *trend* di ciascun settore di attività. Al riguardo si segnala che, in coerenza con la nuova organizzazione del Gruppo, la rappresentazione per settore è stata modificata, con conseguente *repositioning* della situazione comparativa



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016

dell'*Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza*, nella quale sono ora confluiti i *Sistemi di Difesa* (precedentemente individuati come settore a sé stante).

dicembre 2016	Ordini	Portafoglio	Ricavi	EBITA	ROS %	EBITDA	EBITDA Margin
Elicotteri	3.737	10.622	3.639	430	11,8%	524	14,4%
Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza	6.726	11.840	5.468	558	10,2%	772	14,1%
Aeronautica	10.158	13.107	3.130	347	11,1%	635	20,3%
Spazio	-	-	-	77	n.a.	77	n.a.
Altre attività	88	174	327	(160)	(48,9%)	(101)	(30,9%)
<i>Elisioni</i>	<i>(758)</i>	<i>(945)</i>	<i>(562)</i>	-	<i>n.a.</i>	-	<i>n.a.</i>
Totale	19.951	34.798	12.002	1.252	10,4%	1.907	15,9%

dicembre 2015	Ordini	Portafoglio	Ricavi	EBITA	ROS %	EBITDA	EBITDA Margin
Elicotteri	3.910	11.717	4.479	558	12,5%	657	14,7%
Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza	6.974	11.116	5.656	512	9,1%	750	13,3%
Aeronautica	1.741	6.170	3.118	312	10,0%	575	18,4%
Spazio	-	-	-	37	n.a.	37	n.a.
Altre attività	110	215	298	(211)	(70,8%)	(153)	(51,3%)
<i>Elisioni</i>	<i>(364)</i>	<i>(425)</i>	<i>(556)</i>	-	<i>n.a.</i>	-	<i>n.a.</i>
Totale	12.371	28.793	12.995	1.208	9,3%	1.866	14,4%

Variazioni %	Ordini	Portafoglio	Ricavi	EBITA	ROS %	EBITDA	EBITDA Margin
Elicotteri	(4,4%)	(9,3%)	(18,8%)	(22,9%)	(0,7) p.p.	(20,2%)	(0,3) p.p.
Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza	(3,6%)	6,5%	(3,3%)	9,0%	1,1 p.p.	2,9%	0,8 p.p.
Aeronautica	483,5%	112,4%	0,4%	11,2%	1,1 p.p.	10,4%	1,9 p.p.
Spazio	n.a.	n.a.	n.a.	108,1%	n.a.	108,1%	n.a.
Altre attività	(20,0%)	(19,1%)	9,7%	24,2%	21,9 p.p.	34,0%	20,4 p.p.
<i>Elisioni</i>	<i>(108,2%)</i>	<i>(122,4%)</i>	<i>(1,1%)</i>	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>
Totale	61,3%	20,9%	(7,6%)	3,6%	1,1 p.p.	2,2%	1,5 p.p.

Andamento commerciale

Le acquisizioni di nuovi ordini nel 2016 evidenziano una significativa crescita, attribuibile al già citato contratto per la fornitura EFA al Kuwait. Anche al netto di tale acquisizione, l'andamento del periodo evidenzia la crescita del settore *Aeronautica*, a fronte di un lieve calo dell'*Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* (attribuibile in particolare al deprezzamento del *pound* rispetto all'Euro) e degli *Elicotteri*, attribuibile al perdurare delle difficoltà nel segmento dell'*Oil&Gas* e in altri mercati civili, in un momento peraltro caratterizzato dall'avvio di nuovi prodotti. La crescita dell'*Aeronautica* è attribuibile in particolare all'ordine per 9 velivoli addestratori M346 per l'Aeronautica Militare Italiana slittato dal 2015 e a maggiori ordini per ATR e B787 nelle *Aerostrutture*.

Il *book-to-bill* (rapporto ordini/ricavi) risulta pari a 1,7, per effetto del citato ordine EFA. La consistenza del portafoglio ordini, definita in base alla sua lavorabilità, assicura al Gruppo una copertura pari a quasi tre anni di produzione. A conferma del positivo andamento commerciale dell'intero Gruppo anche al di là del contratto EFA, il *book-to-bill* è risultato superiore a 1 in tutti i settori.

Andamento economico

I ricavi registrano un decremento rispetto al 2015 pari a €mil. 993, attribuibile sostanzialmente alle citate difficoltà negli *Elicotteri* e in misura minore al calo nell'*Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza*, attribuibile ad un effetto cambio negativo e alla revisione del perimetro di *business* di DRS concretizzatasi nella seconda metà del 2015. Gli indicatori di redditività evidenziano un miglioramento sostenuto dai risultati dell'*Elettronica*, che beneficia dei significativi miglioramenti derivanti dalle azioni di ristrutturazione, nonché dei buoni risultati del settore *Aeronautica* – in virtù del miglioramento della Divisione *Aerostrutture* - in grado di compensare, unitamente al miglioramento delle altre attività, la flessione degli *Elicotteri* derivante dai citati minor volumi. In particolare, a fronte di un miglioramento dell'**EBITDA** del 2,2% e dell'**EBITA** del 3,6% rispetto al 2015, l'**EBIT** mostra un deciso miglioramento (+ 11,1%), per effetto di una minor incidenza degli oneri di ristrutturazione e dei costi non ricorrenti.

Il **Risultato Netto Ordinario**, pari a €mil. 545 a fronte di un risultato di €mil. 253 nel 2015, risulta più che raddoppiato rispetto al 2015 (+ 115%), in virtù del citato incremento di EBIT, del ridotto *tax rate* e di minori oneri finanziari, che nel 2015 includevano gli oneri (€mil. 48) sulle operazioni di *buy-back* su parte delle emissioni obbligazionarie del Gruppo. L'ulteriore miglioramento degli oneri finanziari è attribuibile ai minori interessi derivanti da tale operazione, oltre che da differenze cambio, che hanno influito positivamente anche sul *fair value* a conto economico da strumenti derivati. A fronte di tale crescita del Risultato Ordinario, il risultato delle Operazioni Straordinarie evidenzia un minor apporto rispetto al 2015 pari a €mil. 312, in quanto il periodo a confronto beneficiava della significativa plusvalenza delle operazioni di cessione a Hitachi delle attività nei *Trasporti* (€mil. 274). Al contrario, il 2016 risente degli effetti derivanti dalla riorganizzazione delle attività con Sukhoi nel settore *Aeronautica* e della cessione del *business Environmental* di DRS, al netto della plusvalenza sulla cessione di FATA (€mil. 38 negativi complessivi). Pertanto, il **Risultato Netto** passa da €mil. 527 a €mil. 507, mentre il risultato escludendo la quota di competenza dei terzi cresce da €mil. 487 a €mil. 505.



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016

Di seguito si riporta il conto economico dei due periodi a confronto:

<i>(Emil.)</i>	Note	2016	2015	Variazione	Variazione %
Ricavi		12.002	12.995	(993)	(7,6%)
Costi per acquisti e per il personale	(*)	(10.396)	(11.448)		
Altri ricavi (costi) operativi netti	(**)	6	58		
Valutazione ad equity delle JV strategiche	(***)	295	261		
EBITDA		1.907	1.866	41	2,2%
<i>EBITDA Margin</i>		<i>15,9%</i>	<i>14,4%</i>	1,5 p.p.	
Ammortamenti e svalutazioni	(****)	(655)	(658)		
EBITA		1.252	1.208	44	3,6%
<i>ROS</i>		<i>10,4%</i>	<i>9,3%</i>	1,1 p.p.	
Proventi (costi) non ricorrenti		(71)	(112)		
Costi di ristrutturazione		(102)	(114)		
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di <i>business combination</i>		(97)	(98)		
EBIT		982	884	98	11,1%
<i>EBIT Margin</i>		<i>8,2%</i>	<i>6,8%</i>	1,4 p.p.	
Proventi (Oneri) finanziari netti	(*****)	(279)	(438)		
Imposte sul reddito		(158)	(193)		
Risultato Netto ordinario		545	253	292	115,4%
Risultato connesso a <i>discontinued operation</i> ed operazioni straordinarie	(*****)	(38)	274		
Risultato Netto		507	527	(20)	(3,8%)

Note di raccordo fra le voci del conto economico riclassificato e il prospetto di conto economico:

- (*) Include le voci "Costi per acquisti e per il personale" (al netto degli oneri di ristrutturazione dei costi non ricorrenti) e "Accantonamenti (assorbimenti) per perdite a finire su commesse".
- (**) Include l'ammontare netto delle voci "Altri ricavi operativi" e "Altri costi operativi", al netto degli oneri di ristrutturazione, degli impairment avviamenti, dei proventi (costi) non ricorrenti e degli accantonamenti (assorbimenti) per perdite a finire su commesse.
- (***) include gli effetti della valutazione a patrimonio netto delle sole partecipazioni strategiche, classificata all'interno della voce "Effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto";
- (****) Include la voce "Ammortamenti e svalutazioni", al netto della quota di ammortamenti riferibile alle attività immateriali acquisite in sede di *Business Combination* e delle svalutazioni considerate come "Costi non ricorrenti";
- (*****) Include le voci "Proventi finanziari", "Oneri finanziari" (al netto delle plusvalenze (minusvalenze) relative ad operazioni Straordinarie) ed "Effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto" (al netto dei risultati delle joint venture strategiche).
- (*****) Include le voci "Utile (perdita) connessa a *Discontinued Operation*" - relativa alle cessioni del settore Trasporti nel 2015 pari ad Emil. 274 - oltre alle plusvalenze (minusvalenze) relative ad Operazioni Straordinarie (principali operazioni di acquisizione e dismissione).

* * * * *

Andamento finanziario

(€mil.)	2016	2015	Variazione	Variazione %
Funds From Operations (FFO) (*)	1.362	1.446	(84)	(5,8%)
Variazione del capitale circolante	(229)	(596)		
Flusso di cassa da attività di investimento ordinario (**)	(427)	(543)		
Free Operating Cash Flow (FOCF)	706	307	399	130,0%
Operazioni strategiche (***)	-	836		
Variazione delle altre attività di investimento (****)	(10)	(19)		
Acquisto azioni proprie	(35)	(3)		
Variazione netta dei debiti finanziari	(237)	(573)		
Dividendi pagati	(4)	-		
Incremento/(decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti	420	548		
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio	1.771	1.495		
Differenze di cambio e altri movimenti	(24)	18		
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio delle <i>discontinued operation</i>	-	(290)		
Disponibilità e mezzi equivalenti al 31 dicembre	2.167	1.771		

Note di raccordo fra le voci del rendiconto finanziario riclassificato e il prospetto di rendiconto finanziario:

- (*) Include la voce "Flusso di cassa utilizzato da attività operative" (al netto della "Variazione del capitale circolante" e dei pagamenti dei debiti ex Legge 808/1985) ed i dividendi ricevuti;
- (**) Include la voce "Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di investimento, al netto dei pagamenti dei debiti ex Legge 808/1985 e dei dividendi ricevuti;
- (***) Include la voce "Cessione settore Trasporti" e la quota delle "Altre attività di investimento" classificate come "Operazioni strategiche";
- (****) Include le voci "Altre attività di investimento" (al netto dei dividendi ricevuti e delle operazioni classificate come "Operazioni strategiche").

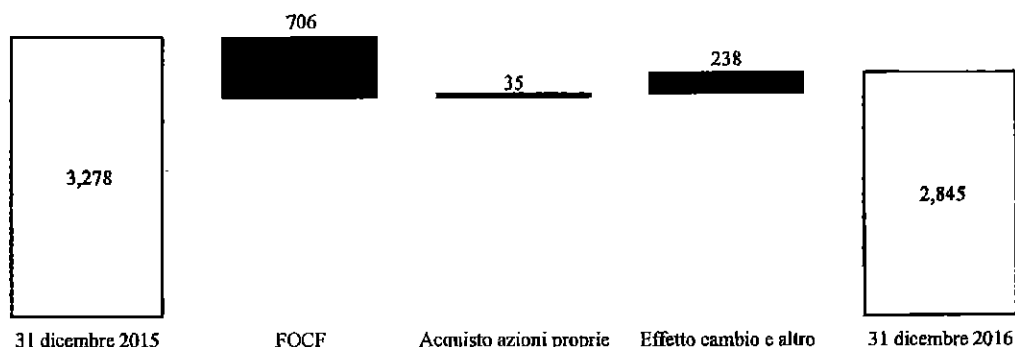
L'andamento di cassa ha evidenziato sensibili progressi rispetto al 2015, con un miglioramento concentrato in particolare nell'*Aeronautica* (per effetto in particolare dell'incasso del primo anticipo sul contratto EFA Kuwait) e nell'*Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza*, parzialmente compensato dall'andamento negli *Elicotteri*. Il **FOCF** risulta complessivamente positivo per €mil. 706 (€mil. 307 nel 2015) più che raddoppiato rispetto al 2015 (+130%), per effetto dei flussi di cassa generati dall'attività operativa e - in misura inferiore - al minor assorbimento derivante dagli investimenti.

Tale miglior andamento si è riflesso positivamente sul valore complessivo dell'**Indebitamento Netto di Gruppo**, ridottosi del 13% rispetto al 31 dicembre 2015, nonostante significative differenze cambio negative derivanti dalla traduzione delle poste espresse in GBP e, in misura inferiore, in USD. Rispetto al 31 dicembre 2015 la movimentazione, che risente anche del *buy-back* di azioni proprie al servizio dei piani di incentivazione, è la seguente:



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016



Il **capitale investito netto** si decrementa per effetto della riduzione del capitale circolante netto nonché di quella del capitale fisso derivante dall'effetto cambio delle attività e passività denominate in GBP.

(€mil.)	Note	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015
Attività non correnti		12.119	12.558
Passività non correnti		(3.373)	(3.676)
Capitale fisso	(*)	8.746	8.882
Rimanenze		4.014	4.337
Crediti commerciali	(**)	5.965	6.375
Debiti commerciali	(***)	(9.295)	(9.962)
Capitale circolante		684	750
Fondi per rischi (quota corrente)		(792)	(736)
Altre attività (passività) nette correnti	(****)	(1.434)	(1.320)
Capitale circolante netto		(1.542)	(1.306)
Capitale investito netto		7.204	7.576
Patrimonio netto di Gruppo		4.357	4.280
Patrimonio Netto di Terzi		16	22
Patrimonio netto		4.373	4.302
Indebitamento Netto di Gruppo		2.845	3.278
(Attività) passività nette possedute per la vendita	(*****)	(14)	(4)

Note di raccordo fra le voci dello stato patrimoniale riclassificato e il prospetto di stato patrimoniale:

- (*) Include, rispettivamente, tutte le attività non correnti, (per il 2015 al netto della voce "Fair Value della quota residua in Ansaldo Energia", divenuta corrente nel 2016) e tutte le passività non correnti, al netto della voce "Debiti finanziari non correnti".
- (**) Include la voce "Lavori in corso su ordinazione".
- (***) Include la voce "Acconti da committenti".
- (****) Include le voci "Crediti per imposte sul reddito", le "Altre attività correnti" (esclusi i "Derivati a copertura di poste dell'indebitamento"), al netto delle voci "Debiti per imposte sul reddito" e "Altre passività correnti" (esclusi i "Derivati a copertura di poste dell'indebitamento").
- (*****) Include l'ammontare netto delle voci "Attività non correnti possedute per la vendita" e "Passività direttamente correlate ad attività possedute per la vendita".

Di seguito si riporta la composizione dell'Indebitamento Netto di Gruppo:

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016

(€mil.)	31 dicembre 2016	di cui correnti	31 dicembre 2015	di cui correnti
Debiti obbligazionari	4.375	638	4.397	121
Debiti bancari	297	59	389	96
Disponibilità e mezzi equivalenti	(2.167)	(2.167)	(1.771)	(1.771)
Indebitamento bancario e obbligazionario netto	2.505		3.015	
<i>Fair value</i> partecipazione residua in Ansaldo Energia	(138)		(131)	
Crediti finanziari correnti verso parti correlate	(40)	(40)	(122)	(122)
Altri crediti finanziari correnti	(58)	(58)	(45)	(45)
Crediti finanziari e titoli correnti	(236)		(298)	
Crediti finanziari non correnti verso Superjet	(65)	-	-	-
Derivati a copertura di poste dell'indebitamento	35	35	41	41
Debiti finanziari verso parti correlate	502	502	401	399
Altri debiti finanziari	104	68	119	83
Indebitamento Netto di Gruppo	2.845		3.278	

La riconciliazione con la posizione finanziaria netta richiesta dalla comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 è fornita nella Nota 19 al bilancio consolidato

Nel corso dell'esercizio il Gruppo ha effettuato operazioni di cessione di crediti *pro soluto* per un valore di carico complessivo pari a circa €mil 1.586 (€mil.1.262 nel 2015).

Si ricorda che Leonardo, per le proprie esigenze di finanziamento delle attività ordinarie del Gruppo, dispone di una *Revolving Credit Facility* rinegoziata con un *pool* di banche internazionali e nazionali nel luglio 2015 per un importo complessivo di €mil. 2.000. Le condizioni di tale contratto sono descritte nella sezione "Operazioni Finanziarie". Al 31 dicembre 2016, così come al 31 dicembre 2015, detta linea di credito risultava interamente non utilizzata.

Anche le ulteriori linee di credito per cassa a breve termine, non confermate, di cui Leonardo dispone (€mil. 725) risultavano al 31 dicembre 2016 interamente non utilizzate. Leonardo disponeva inoltre, sempre al 31 dicembre 2016 di linee di credito per firma, non confermate, per circa €mld. 3,8.

Di seguito si commentano i principali indicatori per settore:

Elicotteri

In un contesto ancora caratterizzato dalla crisi di alcuni mercati di riferimento, il 2016 mostra un livello di nuovi ordinativi sostanzialmente in linea con il 2015 (escludendo l'effetto negativo del diverso tasso di cambio), beneficiando della buona *performance* registrata nell'ultimo trimestre che, in linea con le previsioni, ha visto l'acquisizione di importanti contratti sia in ambito militare che civile. I ritardi e le difficoltà commerciali hanno tuttavia condizionato in particolare le produzioni di AW189 e AW139, in un momento



[Handwritten signature]

peraltro caratterizzato dalle fasi di avvio delle produzioni del nuovo velivolo AW169, determinando una flessione dei risultati economici, pur con una redditività che si conferma su livelli di assoluta eccellenza.

Ordini. Sostanzialmente in linea con il 2015 se si esclude l'effetto negativo del cambio di conversione delle società in valuta diversa dall'euro. Tra le principali acquisizioni dell'anno si citano il contratto firmato con la Direzione Armamenti Aeronautici e Aeronavigabilità del Ministero della Difesa italiano relativo allo sviluppo del nuovo elicottero da esplorazione e scorta (NEES) dell'Esercito, l'ordine dal Ministero della Difesa britannico per la fornitura di servizi di supporto e addestramento per gli elicotteri AW159 Wildcat impiegati dall'Esercito e dalla Marina Militare, i contratti firmati con Sino-US per la fornitura di elicotteri AW119Kx, AW139 e AW169 destinati a compiti di elisoccorso in Cina, gli ordini per la fornitura di elicotteri AW139 da impiegare con compiti governativi in Pakistan e il contratto per la fornitura in Italia di sei elicotteri AW139 alla Guardia di Finanza.

Ricavi. Flessione da ricondurre alle citate difficoltà commerciali e a ritardi negli avanzamenti produttivi sul nuovo velivolo AW169, ora risolti, oltre che alla prevista riduzione delle attività sui programmi AW159/Lynx per il completamento della commessa *Wildcat* per il MoD UK (*Ministry of Defence*) e al minor apporto del *Product Support*.

EBITA. Riduzione sostanzialmente dovuta all'effetto dei minori ricavi, con una redditività che, pur scontando in particolare il prolungarsi delle attività di messa a punto del nuovo velivolo AW169, si conferma solidamente intorno al 12%, beneficiando di una costante attenzione al contenimento dei costi nonché di taluni miglioramenti su programmi militari.

Outlook. In un contesto che, pur mostrando qualche segnale di ripresa, rimane caratterizzato dall'incertezza e dalle difficoltà di alcuni mercati di riferimento, nel 2017 sono attesi volumi di produzione sostanzialmente in linea con quelli del 2016 - supportati da un *book-to-bill* 2016 superiore a 1 e da una copertura delle attività dal portafoglio ordini intorno al 75% - e una redditività che rimane solidamente in doppia cifra, sui livelli del 2016, beneficiando delle azioni di miglioramento dell'efficienza operativa e del progressivo consolidamento e conseguente entrata a regime delle produzioni del nuovo velivolo AW169.

Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza

Il 2016 è caratterizzato da una buona performance commerciale e dal sensibile miglioramento della redditività, con il ROS per la prima volta in doppia cifra, per effetto dei benefici delle azioni di efficientamento e miglioramento dei processi industriali nonché del recupero di redditività in alcune aree di *business*, a conferma del positivo andamento già registrato nel corso del 2015.

Ordini. L'andamento commerciale si conferma particolarmente positivo, con un *book-to-bill* superiore a 1,2 per il secondo anno consecutivo. Gli ordini acquisiti nel 2016 sono sostanzialmente in linea al 2015, peraltro caratterizzato da un livello di acquisizioni particolarmente elevato, se si esclude l'effetto del diverso tasso di

cambio GBP/€. Ciò per effetto, in particolare, dell'acquisizione del contratto per il supporto avionico per i *Typhoon* per il Ministero della Difesa UK e per la fornitura di sistemi radar e di comunicazione per i *Typhoon* per il Kuwait, entrambi nella *Divisione Sistemi Avionici e Spaziali*. Tra le altre principali acquisizioni del 2016 si citano il contratto per la fornitura di un sistema per la sorveglianza e la protezione dello spazio aereo per le Forze Armate del Qatar nella *Divisione Elettronica per la Difesa Terrestre e Navale*, il nuovo centro di controllo del traffico aereo per l'aeroporto internazionale di Kuala Lumpur nella *Divisione Sistemi per la Sicurezza e per le Informazioni* e, per DRS, il contratto per la fornitura di visori notturni ENVG III (*Enhanced Night Vision Goggle*) per l'esercito degli Stati Uniti.

Ricavi. L'impatto negativo del tasso di cambio GBP/€ e la lieve flessione registrata in DRS per effetto della revisione del perimetro di business sono stati parzialmente compensati dai maggiori volumi associati all'avvio di importanti commesse acquisite nel corso del 2015 nella *Divisione Sistemi per la Sicurezza e per le Informazioni*.

EBITA. In netto miglioramento rispetto allo stesso periodo del 2015 per effetto principalmente dei benefici derivanti dalle iniziative di efficientamento e contenimento dei costi nonché del progressivo recupero della redditività industriale nell'ambito della *Divisione Sistemi per la Sicurezza e per le Informazioni*, il tutto supportato dalla conferma dei buoni livelli di redditività delle altre Divisioni. Per quanto riguarda DRS, la minore marginalità associata ad un mix di attività che ha privilegiato programmi di sviluppo a ridotta marginalità quali ORP (*Ohio Replacement Programme*) e MFoCS (*Mounted Family of Computing Systems*) è stata parzialmente compensata da risparmi sui costi di struttura.

Outlook. Nel 2017 è prevista una sostanziale conferma dei volumi di produzione e del livello di redditività raggiunto nel 2016, pur in presenza di pressioni sulla marginalità derivanti dalla forte competitività sui mercati di riferimento, dal decrescente contributo di importanti e redditizi programmi in fase di completamento e di importanti sfide associate a commesse in fase di sviluppo; ciò grazie all'apporto dei benefici delle azioni di razionalizzazione ed efficientamento dei processi industriali nonché ad un portafoglio di attività più solido e profittevole del passato, anche per effetto della revisione dei perimetri di business.

Si riportano di seguito i valori dei *Key Performance Indicator* di DRS in USD e €:

	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS %	EBITDA	EBITDA Margin
DRS (\$mil.) 2016	1.923	1.753	128	7,3%	166	9,5%
DRS (\$mil.) 2015	2.022	1.805	126	7,0%	163	9,3%
DRS (€mil.) 2016	1.737	1.584	116	7,3%	150	9,5%
DRS (€mil.) 2015	1.822	1.627	114	7,0%	152	9,3%

Cambio medio €/USD: 1,1069 (2016) e 1,10951 (2015).



Aeronautica

L'esercizio 2016 è stato caratterizzato dall'ottima performance commerciale ed in particolare dall'acquisizione a fine giugno 2016 del citato ordine per la fornitura al Ministero della Difesa del Kuwait di 28 velivoli *Eurofighter Typhoon*. Pur escludendo l'apporto di tale contratto, l'ammontare degli ordini consuntivati al 31 dicembre 2016 è risultato in deciso miglioramento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, con maggiori acquisizioni in entrambe le Divisioni.

Dal punto di vista produttivo, nel corso del 2016 sono state effettuate consegne pari a 121 sezioni di fusoliera e 88 stabilizzatori per il programma B787 (nel 2015 consegnate 132 fusoliere e 74 stabilizzatori), e 95 fusoliere ATR (86 nel 2015). Per il programma M-346 sono stati consegnati 7 velivoli all'Aeronautica Militare Italiana ed è stata completata la fornitura ad Israele con la consegna degli ultimi 6 velivoli. Per i velivoli da pattugliamento marittimo ATR 72MP sono stati consegnati i primi 2 all'Aeronautica Militare Italiana.

Sono inoltre proseguite le azioni di miglioramento dei processi industriali e di ottimizzazione delle attività di ingegneria e riduzione dei costi di acquisto e di struttura.

Ordini. Il significativo volume di ordini consuntivato al 31 dicembre 2016, pari a €mil. 10.158 (€mil 1741 al 31 dicembre 2015), include, oltre al citato ordine dal Ministero della Difesa del Kuwait, altri importanti contratti acquisiti sia nella Divisione *Aerostrutture* sia nella Divisione *Velivoli*, tra cui si segnalano:

- per la Divisione *Aerostrutture* quelli per la fornitura di 100 sezioni di fusoliera per il velivolo B787 e di 80 fusoliere per il velivolo ATR;
- per la Divisione *Velivoli* quelli per la fornitura di ulteriori 9 velivoli da addestramento M-346 all'Aeronautica Militare Italiana, quelli per le attività di supporto logistico per i velivoli EFA, C27J e AMX, gli ordini ricevuti da Lockheed Martin per il programma F-35 e quelli per le produzioni di *nacelle*.

Ricavi. Volumi di attività complessivamente in linea con quanto consuntivato nel 2015; la leggera flessione dei ricavi della Divisione *Aerostrutture* è compensata dai maggiori volumi della Divisione *Velivoli*. In particolare:

- per la Divisione *Aerostrutture* la riduzione è dovuta alle minori forniture esterne "passanti" per il programma B787 e ai minori *rate* produttivi A380, in parte compensata dai maggiori volumi per i programmi ATR e Bombardier;
- per la Divisione *Velivoli* la crescita riflette l'incremento delle produzioni per i programmi M-346 e F-35 che ha ampiamente compensato la flessione dei ricavi per i velivoli EFA.

EBITA. Incremento riconducibile al miglioramento della *performance* industriale della Divisione *Aerostrutture*, mentre la Divisione *Velivoli*, pur confermando un ottimo livello di redditività, ha risentito del minor contributo dei velivoli da addestramento e da difesa solo in parte compensato dal miglioramento della marginalità dei velivoli C27J.

Outlook. Nel 2017 sono attesi ricavi sostanzialmente in linea con quelli del 2016, con la crescita dei volumi di produzione della Divisione Velivoli correlata al contratto BFA Kuwait che compensa la flessione dei volumi di attività su alcuni programmi della Divisione *Aerostrutture*, tra i quali si cita l'A380. La redditività nel 2017 si conferma in doppia cifra, supportata da ulteriori azioni di efficientamento industriale volte al progressivo miglioramento della performance della Divisione *Aerostrutture* nonché alla riduzione dei costi di produzione dei programmi M346 e C27J della Divisione Velivoli, in grado di mitigare il minor contributo di ATR.

Spazio

Il 2016 è stato caratterizzato dall'ottimo andamento del segmento manifatturiero, che registra una sensibile crescita dei volumi di produzione sia sui programmi per telecomunicazioni che per osservazione della terra, in particolare per clienti istituzionali, e un miglioramento della redditività industriale rispetto all'esercizio precedente, che peraltro era stato penalizzato dagli oneri rilevati su uno specifico programma. Tale fenomeno, unitamente agli effetti delle iniziative di contenimento dei costi, determina un analogo miglioramento del risultato delle attività di fornitura di servizi satellitari, pur in presenza di una flessione dei ricavi associata prevalentemente al lancio del satellite Sicral 2 avvenuto nel 2015. Tra gli avvenimenti salienti del 2016 si menziona il lancio, avvenuto il 5 dicembre, del satellite turco per l'osservazione della Terra GÖKTÜRK-1, effettuato da *Arianespace* dallo spazioporto europeo di Kourou, in Guyana francese, con un lanciatore europeo VEGA. Dopo essere stato posizionato nella sua orbita finale, in data 14 Dicembre si è completata con successo la sequenza nominale di eventi post lancio, inclusa la verifica della piattaforma satellite attraverso le prove di "BUS In Orbit Test", consentendo l'inizio della fase di calibrazione dello strumento. Inoltre, nel mese di Dicembre la Società Spaceopal, joint venture tra Telespazio e DLR-GIR, si è aggiudicata la gara GSOp (*Galileo System Operator*) indetta dalla GSA (*European Global Navigation Satellite System Agency*) per la gestione delle operazioni del programma europeo di navigazione e localizzazione satellitare Galileo. Il contratto, con una durata decennale, è stato firmato il 15 dicembre a Bruxelles, presso la sede della Commissione Europea. Di particolare rilevanza anche il lancio, avvenuto a marzo, della sonda ExoMars, frutto di una cooperazione internazionale tra l'Agenzia Spaziale Europea (ESA) e l'Agenzia Spaziale Russa (Roscosmos) e fortemente sostenuto dall'Agenzia Spaziale Italiana (ASI). Infine nel mese di novembre è stato firmato con l'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) un ulteriore atto aggiuntivo al contratto per il programma COSMO-SkyMed *Second Generation* (CSG) per il completamento delle attività.

Outlook. Nel 2017 è prevista una ulteriore crescita dei volumi dei ricavi, da ricondurre prevalentemente al segmento manifatturiero in linea con il trend registrato nel 2016, e la conferma dei livelli redditività raggiunti nell'esercizio appena concluso.



Altri indicatori di performance

	2016	2015	Variaz.
FFO	1.362	1.446	(5,8%)
Spese di Ricerca e Sviluppo	1.373	1.426	(3,7%)
Net Interest	(268)	(296)	9,5%

Per la definizione degli indici si rimanda al paragrafo "Indicatori alternativi di performance "non-GAAP".

Il dettaglio dei costi di Ricerca & Sviluppo è illustrato nella sezione "Leonardo e la sostenibilità".

Indicatori alternativi di performance "NON-GAAP"

Il management di Leonardo valuta le performance del Gruppo e dei segmenti di business sulla base di alcuni indicatori non previsti dagli IFRS. In particolare, l'EBITA è utilizzato come principale indicatore di redditività, in quanto permette di analizzare la marginalità del Gruppo, eliminando gli effetti derivanti dalla volatilità originata da elementi economici non ricorrenti o estranei alla gestione ordinaria.

Di seguito sono descritte, così come richiesto dalla Comunicazione CESR/05 - 178b, le componenti di ciascuno di tali indicatori:

- **Ordini:** include i contratti acquisiti nel periodo che abbiano le caratteristiche per essere iscritti nel libro degli ordini.
- **Portafoglio ordini:** è dato dalla somma del portafoglio del periodo precedente e degli ordini acquisiti, al netto dei ricavi del periodo di riferimento.
- **EBITDA:** è dato dall'EBITA, come di seguito definito, prima degli ammortamenti e delle svalutazioni (al netto di quelle relative all'avviamento o classificate tra i "costi non ricorrenti").
- **EBITDA Margin:** è calcolato come rapporto tra l'EBITDA ed i ricavi.
- **EBITA:** è ottenuto depurando l'EBIT, come di seguito definito, dai seguenti elementi:
 - eventuali impairment dell'avviamento;
 - ammortamenti ed eventuali impairment della porzione del prezzo di acquisto allocato a attività immateriali nell'ambito di operazioni di business combination, così come previsto dall'IFRS 3;
 - costi di ristrutturazione, nell'ambito di piani definiti e rilevanti. Rientrano in tale voce sia i costi del personale che tutti gli altri oneri riconducibili a dette ristrutturazioni (svalutazioni di attività, costi di chiusura di siti, costi di rilocalizzazione, etc.);
 - altri oneri o proventi di natura non ordinaria, riferibili, cioè, a eventi di particolare significatività non riconducibili all'andamento ordinario dei business di riferimento.

L'EBITA così determinato è utilizzato nel calcolo del ROS (*return on sales*) e del ROI (*return on investment*).

La riconciliazione tra risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari, l'EBIT e l'EBITA è di seguito presentata (quella per settore è illustrata nella nota 9):

<i>(€mil.)</i>	2016	2015
Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari	687	623
Risultati delle <i>Joint Venture</i> strategiche	295	261
EBIT	982	884
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di <i>business combination</i>	97	98
Costi di ristrutturazione	102	114
(Proventi) Costi non ricorrenti	71	112
EBITA	1.252	1.208

I costi non ricorrenti sono prevalentemente riferibili ai prevedibili oneri legati ad alcuni contratti oggetto di controversie in corso nonché a svalutazioni che riflettono le stime effettuate dal *management* in relazione all'esposizione del Gruppo in Paesi considerati a rischio. I costi di ristrutturazione si riferiscono ai processi in corso, principalmente nell'*Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* e nell'*Aeronautica*.

- **Return on Sales (ROS):** è calcolato come rapporto tra l'EBITA ed i ricavi.
- **EBIT:** è ottenuto aggiungendo al risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari (cioè il risultato prima dei "proventi e oneri finanziari", degli "effetti della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto", delle "imposte sul reddito" e dell'"utile (perdita) connesso alle *Discontinued Operation*") la quota parte di competenza del Gruppo dei risultati delle *Joint Venture* strategiche del Gruppo (ATR, MBDA, Thales Alenia Space e Telespazio), rilevata negli "effetti della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto".
- **Risultato netto ordinario:** è dato dal Risultato Netto ante risultato delle *Discontinued Operation* ed effetti delle operazioni straordinarie (principali operazioni di acquisizione e dismissione). La riconciliazione è di seguito presentata:

<i>(€mil.)</i>	2016	2015
Risultato netto	507	527
Risultato delle <i>Discontinued operation</i>	-	(258)
Effetti delle operazioni straordinarie	38	(16)
Risultato netto ordinario	545	253

- **Indebitamento Netto del Gruppo:** include liquidità, crediti finanziari e titoli correnti, al netto dei debiti finanziari (correnti e non correnti) e del *fair value* dei derivati a copertura di poste dell'indebitamento finanziario, nonché i principali crediti non correnti. In particolare, l'indebitamento del Gruppo include al 31 dicembre 2016 il credito finanziario (supportato da garanzie bancarie) verso SuperJet – in precedenza



iscritto tra i crediti correnti – che verrà rimborsato in 4 anni in virtù degli accordi per la rimodulazione della partecipazione del Gruppo a tale programma (operazione illustrata nella sezione “Operazioni industriali e finanziarie”). L’indicatore include, inoltre, la valorizzazione della quota residua in Ansaldo Energia in considerazione – e nel presupposto del loro esercizio nonché alla luce del merito di credito della controparte – dei diritti di *put&call* in virtù dei quali tale importo verrà corrisposto da Fondo Strategico Italiano a Leonardo. Fino al 2015 tale importo era classificato contabilmente tra le attività non correnti; a partire dal 2016 lo stesso è stato classificato fra le attività correnti in considerazione dell’approssimarsi della scadenza. La riconciliazione con la posizione finanziaria netta richiesta dalla comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 è fornita nella Nota 19 del bilancio consolidato.

- **Free Operating Cash-Flow (FOCF):** è ottenuto come somma del *cash-flow* generato (utilizzato) dalla gestione operativa (con esclusione delle variazioni relative a poste dell’Indebitamento Netto di Gruppo) del *cash-flow* generato (utilizzato) dall’attività di investimento ordinario (attività materiali, immateriali e partecipazioni, al netto dei flussi di cassa riferibili a operazioni di acquisto o cessione di partecipazioni che, per loro natura o per rilevanza, si configurano come “investimenti strategici”) e dei dividendi. La modalità di costruzione del FOCF è presentata all’interno del cash flow riclassificato riportato nel capitolo “Risultati del gruppo e situazione finanziaria”.
- **Return on Investments (ROI):** è calcolato come rapporto tra l’EBITA ed il valore medio del capitale investito netto nei due periodi presentati a confronto.
- **Return on Equity (ROE):** è calcolato come rapporto tra il risultato netto ordinario ed il valore medio del patrimonio netto nei due periodi a confronto.
- **Organico:** è dato dal numero dei dipendenti iscritti a libro matricola all’ultimo giorno del periodo di riferimento.
- **Funds From Operations (FFO):** è dato dal *cash-flow* generato (utilizzato) dalla gestione operativa, al netto della componente rappresentata da variazioni del capitale circolante e dei pagamenti dei debiti *ex Lege 808/1985*, inclusi nella voce “Flusso di cassa da attività di investimento ordinario” nel *cash flow* riclassificato. Il *Funds From Operations* include inoltre i dividendi ricevuti.
- **Spese di Ricerca e Sviluppo:** il Gruppo qualifica come spese di Ricerca e Sviluppo tutti i costi, interni ed esterni, sostenuti nell’ambito di progetti finalizzati all’ottenimento o all’impiego di nuove tecnologie, conoscenze, materiali, prodotti e processi. La voce include:
 - i costi di sviluppo capitalizzati, anche se coperti da contributi;

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016

- i costi di ricerca, - le cui attività si trovino cioè in uno stadio che non consente di dimostrare che l'attività genererà benefici economici in futuro – o i costi di sviluppo per i quali non sussistono i requisiti contabili per la capitalizzazione, addebitati a conto economico nel periodo di sostenimento;
 - i costi di ricerca e sviluppo rimborsati dal committente nell'ambito di contratti in essere (che sotto il profilo contabile rientrano nella valutazione dei "lavori in corso").
- **Net interest:** è calcolato come somma delle voci "Interessi", "Premi pagati/incassati su IRS" e "Commissioni su finanziamenti" (si veda la Nota "Proventi e oneri finanziari" della Nota integrativa al bilancio consolidato);
 - **Variazione del capitale circolante:** è dato dalla variazione dei crediti/debiti commerciali, lavori in corso/acconti e rimanenze (nel 2015 al netto delle variazioni relative al contratto Fyra di AnsaldoBreda, incluse tra i debiti finanziari). La riconciliazione è di seguito presentata:

(Enil.)	2016	2015
Variazioni dei crediti/debiti commerciali, lavori in corso/acconti e rimanenze	(229)	(637)
Pagamenti su contratto Fyra	-	41
Variazione del capitale circolante	(229)	(596)

Si riportano, inoltre, di seguito i prospetti di raccordo fra le voci degli schemi riclassificati presentati in Relazione sulla Gestione rispetto ai prospetti di Conto Economico e Stato Patrimoniale:

	Schema di bilancio	Ammort. PPA	Costi di ristrutturaz.	Costi non ricorrenti	JV strategiche	operazioni straord.	Riclassificato
Ricavi	12.002						12.002
Costi per acquisti e per il personale	(10.549)		43	24			(10.396)
Altri ricavi operativi	742						
Altri costi operativi	(730)						
Altri ricavi (costi) operativi netti	12		59	21			6
Valutazione ad equity delle JV strategiche					295		295
EBITDA							1.907
Ammortamenti e svalutazioni	(778)	97		26			(655)
EBITA							1.252
Proventi (costi) non ricorrenti				(71)			(71)
Costi di ristrutturazione			(102)				(102)
Amm. immateriali business combination		(97)					(97)
EBIT							982
Proventi finanziari	493						
Oneri finanziari	(815)						
Valutazioni con il metodo del patrimonio netto	300						
Proventi (Oneri) finanziari netti	(22)				(295)	38	(279)
Imposte sul reddito	(158)						(158)
Risultato Netto ordinario							545
Utile (Perdita) connessa a Discontinued Operation	-					(38)	(38)
Utile (perdita) netto/u	507						507



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016

	schema di bilancio	Crediti finanziari e liquidità	Debiti finanziari	Derivati su poste indebitamento	FV Ansaldo Energia	Riclassificato
Attività non correnti	12.184	(65)				12.119
Passività non correnti	(7.384)		4.011			(3.373)
Capitale fisso						8.746
Attività correnti	13.187	(2.265)		(1)	(138)	10.783
Passività correnti	(13.628)		1.267	36		(12.325)
Capitale circolante netto						(1.542)
Patrimonio Netto di Gruppo	4.357					4.357
Patrimonio Netto di Terzi	16					16
Patrimonio Netto	4.373					4.373
Indebitamento Netto di Gruppo		(2.330)	5.278	35	(138)	2.845
Attività non correnti per la vendita	14					14

* * * * *

Outlook

Il nuovo Piano Industriale per gli anni 2017 – 2021 prevede una progressiva crescita del Gruppo, in virtù di un miglior presidio dei mercati – attraverso una presenza unitaria e un’offerta più competitiva – e azioni di sviluppo organico e non nei settori core di Leonardo. Tali azioni saranno accompagnate da ulteriori, incisive azioni sul fronte dell’efficienza industriale, attraverso il continuo lavoro sui processi chiave (sia *manufacturing* che di ingegneria e *supply chain*) in un’ottica di sempre maggiore efficienza ed efficacia.

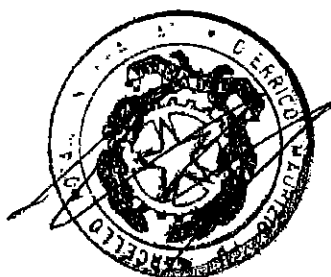
In particolare Leonardo prevede per il 2017:

- una fase di stabilizzazione e consolidamento dei ricavi su livelli comparabili con il 2016, anche per effetto della focalizzazione sul core business, che, volta a garantire livelli adeguati di redditività e di generazione di cassa, ha portato alla revisione del perimetro di attività;
- una ulteriore crescita della redditività, supportata dalle ulteriori iniziative di efficientamento e dal progressivo miglioramento della performance operativa delle divisioni dell’Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza e dell’Aeronautica, il tutto sostenuto dalla solida profittabilità degli Elicotteri;
- una conferma di generazione di cassa già manifestata nel 2016, guidata dalla migliore redditività, da una attenta gestione del capitale circolante e dalla costante selettività degli investimenti. Il FOCF previsto nel 2017 riflette anche l’aggiornamento del profilo finanziario del contratto EFA Kuwait, che, a parità di impatto netto complessivo nei due esercizi 2016 e 2017, ha registrato nel 2016 un impatto superiore a quanto originariamente stimato.

Le stime per l’esercizio 2017 sono di seguito riepilogate:

	Valori 2016	Outlook 2017 ^(*)
Ordini (€mld.)	20,0	12,0 - 12,5
Ricavi (€mld.)	12,0	ca. 12
EBITA (€mil.)	1.252	1.250 - 1.300
FOCF (€mil.)	706	500 - 600
Indebitamento Netto di Gruppo (€mld.)	2,8	ca. 2,5

^(*) Assumendo un valore del cambio €/USD a 1,15 e €/GBP a 0,85



[Handwritten signature]

Operazioni con parti correlate

Le parti correlate sono state individuate sulla base di quanto disposto dai principi contabili internazionali e dalle disposizioni CONSOB emanate in materia.

Le operazioni effettuate, regolate a condizioni di mercato, sono relative a rapporti di natura commerciale (cessioni e acquisti di beni o servizi nell'ambito dell'usuale operatività del Gruppo), finanziaria (finanziamenti ordinari concessi/ricevuti e addebito/accredito dei relativi interessi) e diversa (comprensiva, oltre che di tutte le attività residuali, anche dei rapporti, regolati contrattualmente, di origine tributaria, per le società che hanno optato per il consolidamento fiscale nazionale).

Si rammenta che Leonardo ha emanato nel 2010 una specifica "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" (di seguito la "Procedura") - ultimo aggiornamento 20 dicembre 2016 - ai sensi del "Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate" adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e s.m.i. (di seguito il "Regolamento"), nonché in attuazione dell'art. 2391-bis del Codice Civile. La citata Procedura è disponibile sul sito internet della Società (www.leonardocompany.com, sezione *Corporate Governance*, area Operazioni con Parti Correlate).

Ai sensi dell'art. 5, comma 8, del Regolamento, nell'esercizio 2016 si segnala la conclusione, nell'ambito dell'attuazione del Nuovo Modello Organizzativo e Operativo di Gruppo, delle scissioni parziali delle società interamente controllate Alenia Aermacchi S.p.A., AgustaWestland S.p.A. e Selex ES S.p.A. in favore di Leonardo S.p.a. che hanno avuto efficacia (anche contabile e fiscale) a partire dal 1° gennaio 2016, come più diffusamente illustrato nella Relazione sulla Gestione dell'esercizio 2016. Tali operazioni sono qualificate di maggiore rilevanza, così come definite dall'art. 4, comma 1, lett. a) del summenzionato Regolamento e hanno beneficiato – in quanto operazioni poste in essere con società controllate – dell'esenzione prevista dall'art. 14, comma 2 del Regolamento nonché dell'art. 11.2 lett. e) della citata Procedura. Infine, si precisa che tali operazioni non hanno influito sulla situazione patrimoniale consolidata e sui risultati consolidati dell'esercizio in esame e che non sono intervenute modifiche o sviluppi delle operazioni con parti correlate descritte nella Relazione sulla Gestione dell'esercizio 2015.

CONSOB - Regolamento mercati, art. 36

In relazione alle disposizioni CONSOB di cui al Regolamento Mercati e con specifico riguardo all'art. 36 della relativa Delibera n. 16191/2007, Leonardo ha effettuato le verifiche inerenti le società controllate del Gruppo, costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea (UE), che abbiano conseguentemente assunto significativa rilevanza in base ai criteri di cui all'art. 151 del Regolamento Emittenti adottato con Delibera CONSOB n. 11971/1999 e da ultimo modificato con Delibera CONSOB 18214/2012. Tali verifiche hanno evidenziato, con riguardo alle società controllate estere extra UE (DRS Technologies Inc, Meccanica Holdings USA Inc, AgustaWestland Philadelphia Co), individuate in base alla

suddetta normativa e in coerenza con le disposizioni previste dagli ordinamenti di rispettiva appartenenza, la sussistenza di un adeguato sistema amministrativo - contabile, nonché delle ulteriori condizioni contemplate dal citato art. 36. Non risulta pertanto necessaria, la predisposizione di uno specifico piano di adeguamento ai sensi del citato articolo.

Informativa ai sensi degli articoli 70 e 71 del Regolamento Emittenti

La Società, con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 23.01.2013, ha aderito al regime di semplificazione previsto dagli artt. 70, comma 8 e 71, comma 1-bis del Regolamento Emittenti adottato con Delibera CONSOB n. 11971/1999 e s.m.i., avvalendosi pertanto della facoltà di derogare agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi prescritti in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizione o cessione.

Operazioni industriali e finanziarie

Operazioni industriali. Nel corso del 2016 sono intervenute le seguenti operazioni industriali:

- **Completamento della cessione del 100% di Fata S.p.A.** In data 10 marzo 2016 ha avuto luogo il *closing* dell'operazione di cessione al Gruppo DANIELI del 100% del capitale di Fata S.p.A., attiva nella progettazione di impianti industriali, e delle sue controllate. Precedentemente al *closing* sono stati scorporati da Fata, tramite scissione parziale, la partecipazione in Fata Logistic Systems e alcune partite attive che sono state conferite a società del Gruppo Leonardo;
- **Completamento della fusione per incorporazione di Sirio Panel S.p.A.** In data 23 giugno 2016 il Consiglio di Amministrazione di Leonardo ha approvato il progetto di fusione per incorporazione in Leonardo della società Sirio Panel S.p.A. (direttamente e interamente controllata). La società è già integrata nel perimetro di business della *Divisione Sistemi Avionici e Spaziali*, con l'obiettivo di valorizzarne ulteriormente le competenze e il *know-how*;
- **Creazione della nuova entità sociale in UK Leonardo MW Limited.** Il 28 luglio 2016 il Consiglio di Amministrazione di Leonardo Spa ha approvato il piano per concentrare le attività britanniche del Gruppo in un unico soggetto giuridico. Il nuovo modello di *governance* "One Company" verrà esteso anche in UK, con l'obiettivo di migliorare il posizionamento di Leonardo nel secondo mercato domestico e al livello internazionale. Leonardo MW Ltd (nuova denominazione sociale della SELEX ES Ltd) riunirà AgustaWestland Ltd, Selex ES Ltd, DRS Technologies UK Ltd e Finmeccanica UK Ltd;
- **Accordo di collaborazione strategica tra Leonardo e Polska Grupa Zbrojeniowa S.A. (PGZ).** In data 6 settembre 2016 Leonardo e Polska Grupa Zbrojeniowa S.A. (PGZ) hanno firmato una lettera di intenti allo scopo di avviare una collaborazione strategica di lungo termine attraverso la condivisione di *know-*



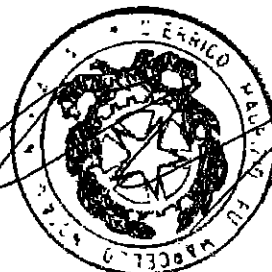
- how*, tecnologie e *capability* industriali finalizzata al rafforzamento delle rispettive posizioni competitive sul mercato internazionale;
- **Crescita nel settore Spazio attraverso la partecipazione in Avio S.p.A.** In data 20 ottobre 2016 il Consiglio di Amministrazione di Leonardo ha approvato l'operazione di incremento della propria partecipazione in Avio Spa dall'attuale circa 14% a circa il 28 %. L'esborso totale previsto per Leonardo è di circa €mil. 43. La realizzazione della *Business Combination* e la successiva quotazione di Avio sono attese entro il primo trimestre del 2017 e sono soggette a condizioni *standard* per operazioni di questo tipo. La "Nuova" Avio sarà quotata presso Piazza Affari entro il mese di marzo 2017;
 - **Accordo tra Leonardo e B Futura per la sicurezza degli stadi della Serie B.** In data 20 dicembre 2016 Leonardo e B Futura, società interamente partecipata dalla Lega Nazionale Professionisti B e dedicata allo sviluppo infrastrutturale degli impianti sportivi, hanno firmato un *Memorandum of Understanding*, di durata triennale, sulla base del quale Leonardo offrirà la propria esperienza in termini di servizi di sicurezza nell'ambito di progetti per la realizzazione di nuovi stadi e impianti di allenamento e l'ammodernamento di quelli già esistenti;
 - **Acquisizione della società Sistemi Dinamici e rafforzamento nei sistemi senza pilota.** In data 23 dicembre 2016 Leonardo ha acquisito il restante 60% del capitale di Sistemi Dinamici da IDS S.p.A.. Con l'operazione Leonardo acquisisce il 100% del capitale di Sistemi Dinamici e il pieno controllo del programma "*Unmanned Hero*", rafforzando ulteriormente il suo impegno nel settore;
 - **Cessione rami di DRS:** nell'ambito del processo di revisione del portafoglio di attività e cessione dei *business non core*, DRS Technologies ha finalizzato a dicembre 2016 la cessione del segmento "*Environmental Systems*", afferente alla LoB "*Naval Power*";
 - **Programma Superjet:** nel corso dell'anno Leonardo e *United Aircraft Corporation* ("UAC", controllata dal governo russo) hanno raggiunto un accordo sulla ristrutturazione del programma Superjet, che ha portato all'uscita di Leonardo dal capitale di *Sukhoi Civil Aircraft Corporation* ("SCAC"), la *Joint Venture* basata in Russia, responsabile dello sviluppo, della produzione e della commercializzazione del velivolo in Russia e nei mercati asiatici, e all'acquisizione del controllo del *partner* russo sulla Superjet International, basata in Italia, con la responsabilità della vendita nei mercati occidentali e del supporto post-vendita a livello mondiale. L'operazione ha comportato un accordo sul rimborso e riscadenziamento del debito della JV Superjet International verso il gruppo Leonardo, supportato da opportune garanzie bancarie;
 - **Completata l'acquisizione di Daylight Solutions:** In data 7 marzo 2017 Leonardo, attraverso la controllata statunitense DRS Technologies, ha firmato l'accordo per l'acquisto di Daylight Solutions Inc., azienda *leader* nello sviluppo di prodotto laser a tecnologia a cascata quantica. Tale acquisizione consentirà di ampliare l'offerta di Leonardo DRS nell'ambito di soluzioni avanzate verso il mercato civile e militare.

Operazioni finanziarie. Nel corso del 2016, il Gruppo Leonardo non ha effettuato operazioni significative sul mercato dei capitali.

Si ricorda che le emissioni obbligazionarie del Gruppo sono disciplinate da regolamenti contenenti clausole legali *standard* per questo tipo di operazioni effettuate da soggetti corporate sui mercati istituzionali, che non richiedono l'assunzione di alcun impegno rispetto a specifici parametri finanziari (cosiddetti *financial covenant*), mentre includono, tra l'altro, le clausole cosiddette di *negative pledge* e *cross default*. Con riferimento, in particolare, alle clausole di *negative pledge* si segnala come, in base a tali clausole, agli emittenti del Gruppo, a Leonardo e alle loro "*Material Subsidiary*" (aziende di cui Leonardo detiene oltre il 50% del capitale e i cui ricavi lordi e totale attivo rappresentino almeno il 10% dei ricavi lordi e totale attivo su base consolidata di Leonardo) è fatto specifico divieto di creare garanzie reali o altri vincoli a garanzia del proprio indebitamento rappresentato da obbligazioni o strumenti finanziari quotati o comunque che possano essere quotati, a meno che tali garanzie non siano estese a tutti gli obbligazionisti. Fanno eccezione a tale divieto le operazioni di cartolarizzazione e, a partire dal luglio 2006, la costituzione di patrimoni destinati come da articoli 2447-bis e seguenti del Codice Civile. Le clausole di *cross default* determinano, invece, in capo agli obbligazionisti di ogni prestito il diritto di richiedere il rimborso anticipato delle obbligazioni in loro possesso al verificarsi di un inadempimento ("*event of default*") da parte degli emittenti del Gruppo e/o di Leonardo e/o di una "*Material Subsidiary*" che abbia come conseguenza un mancato pagamento al di sopra di limiti prefissati.

Si ricorda, peraltro che *covenant* finanziari sono presenti nella linea di credito *revolving* in essere per complessivi €mil. 2.000 (*Revolving Credit Facility*). Più in particolare gli stessi prevedono il rispetto da parte di Leonardo di due indici Finanziari (Indebitamento Netto di Gruppo esclusi i debiti verso le *joint venture* MBDA e Thales Alenia Space/EBITDA non superiore a 3,75 e EBITDA/*Net interest* non inferiore a 3,25) testati con cadenza annuale sui dati consolidati di fine anno. Gli stessi *covenant*, conformemente alle previsioni contrattuali che prevedevano tale possibilità, sono stati estesi anche al prestito BEI, attualmente in essere per €mil. 280 circa, oltre che a taluni finanziamenti recentemente concessi da banche statunitensi in favore di DRS, per complessivi USDmil. 75. In relazione alla presente Relazione Finanziaria Annuale detti *covenant* sono stati ampiamente rispettati (i due indicatori sono pari, rispettivamente, a 1,3 e a 7,3).

Ai prestiti obbligazionari in essere è attribuito un *credit rating* finanziario a medio lungo termine da parte delle agenzie di *rating* internazionali *Moody's Investor Service (Moody's)*, *Standard&Poor's* e *Fitch*. Alla data di presentazione del presente documento la situazione dei *credit rating* di Leonardo risulta essere la seguente, confrontata con la situazione antecedente l'ultima variazione:



Agenzia	Data ultima variazione	Situazione attuale		Situazione precedente	
		Credit Rating	Outlook	Credit Rating	Outlook
Moody's	agosto 2015	Ba1	stabile	Ba1	negativo
Standard&Poor's	aprile 2015	BB+	stabile	BB+	negativo
Fitch	ottobre 2016	BB+	positivo	BB+	stabile

Con riferimento all'impatto di variazioni positive o negative nei *credit rating* assegnati a Leonardo, si segnala l'assenza di clausole di *default* legate al *credit rating*. Gli unici possibili effetti di eventuali ulteriori modifiche nel rating sono relativi a maggiori o minori oneri finanziari su alcuni dei debiti del Gruppo, con particolare riferimento alla *Revolving Credit Facility*. I tassi di interesse applicati agli utilizzi di tale linea, infatti, sono basati sull'andamento dei tassi Euribor di riferimento, aumentati di un margine pari a 100 bps. Detto margine potrebbe ridursi fino a un minimo di 50 bps, nel caso in cui Leonardo dovesse recuperare un livello di *credit rating investment grade*, o aumentare fino a un massimo di 220 bps, nel caso in cui al debito di Leonardo venisse assegnato un rating al di sotto di BB ovvero non venisse più assegnato alcun credit rating. Per completezza, infine, si segnala che il *Funding Agreement* tra MBDA e i suoi azionisti prevede, *inter alia*, che la possibile riduzione del rating assegnato agli azionisti determini il progressivo incremento dei margini. Inoltre, al di sotto di una determinata soglia di rating (per almeno due agenzie di rating su tre, BB- per Standards & Poor's, BB- per Fitch e Ba3 per Moody's) MBDA potrà determinare di volta in volta il margine applicabile. Sono infine previste soglie di rating al raggiungimento delle quali MBDA potrà richiedere agli azionisti il rilascio di una garanzia bancaria di proprio gradimento, in mancanza della quale potrà sospendere le successive erogazioni.

Leonardo e lo scenario commerciale di riferimento

I *trend* a livello macro-economico (misure monetarie espansive nell'Euro Zona con conseguente deprezzamento dell'Euro, riduzione del costo degli idrocarburi e delle materie prime, rallentamento generalizzato a livello globale dei tassi di crescita) si stanno consolidando. Si evidenzia nel mercato valutario un rafforzamento del Dollaro statunitense a fronte di una forte svalutazione del Rublo - arrivato nel 2016 al suo minimo – anche a causa dei mancati introiti nel bilancio federale russo dovuti al calo del prezzo del gas e alle sanzioni economiche per la situazione ucraina e di una svalutazione della Sterlina britannica, iniziata già nei mesi precedenti al referendum sulla *Brexit* del 23 giugno 2016. Il valore del Dollaro, valuta di riferimento per il mercato aerospaziale, della Sterlina e dell'Euro hanno un impatto sulle aree di attività di Leonardo.

Per il 2017 si evidenziano aspettative di crescita degli investimenti pubblici con un potenziale effetto sulle aree di attività del Gruppo. Il perdurare della crisi in Ucraina e della minaccia terroristica sul continente europeo sostengono sia l'aumento ormai generalizzato del bilancio della difesa nei paesi NATO, sia le spese per la sicurezza interna negli Stati europei, potenzialmente obiettivo del terrorismo o interessati dal fenomeno dell'immigrazione di massa. La nuova amministrazione Trump e la maggioranza raggiunta dai Repubblicani al Congresso generano aspettative sulla crescita del bilancio della difesa degli Stati Uniti, con effetti attesi anche sugli Stati europei, ai quali si chiede maggiore impegno in ambito NATO. Nella regione Asia-Pacifico controversie su aree marittime contese, la politica di potenza cinese e la politica nucleare nordcoreana sostengono un forte riarmo dei paesi interessati, in particolare Australia, Corea del Sud, Giappone, Indonesia e Vietnam. In India, a causa delle tensioni geopolitiche, è cresciuto il bilancio della difesa che ha raggiunto \$mld 51 nel 2016, elevando il Paese alla 4° posizione nelle spese per la difesa a livello globale, e si prevede che il bilancio raggiungerà i \$mld 56,5 nel 2018. Il Medio Oriente continua ad essere considerato un mercato di rilievo per la difesa, sebbene in alcuni Stati esportatori di petrolio il calo delle entrate dovuto al crollo dei corsi del greggio stia creando problemi di bilancio e una pressione a ridurre/dilazionare gli investimenti per la Difesa. Ad esempio, sebbene l'Arabia Saudita rimanga uno dei *top spender* nella difesa, il calo dei proventi degli idrocarburi inizia ad avere un impatto sui bilanci pubblici, portando anche ad un bilanciamento tra spese sociali e spese militari, compresi i costi delle operazioni in Yemen e il contrasto allo Stato Islamico. Il ricorso alle riserve valutarie ed all'indebitamento non possono essere sostenuti nel lungo termine.

Complessivamente, il mercato mondiale dell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza presenta un *trend* positivo con tassi di crescita medi annui che si attestano intorno al 3,2% per il prossimo decennio. Con riferimento allo scenario di breve periodo, i *budget* di spesa della difesa sono previsti in aumento (+1,4% tra il 2017 ed il 2020, con un valore medio annuo superiore ai €mld. 1.500), sostenuti soprattutto da alcuni Paesi, quali Arabia Saudita, Cina, Corea del Sud e India.

Con riferimento ai "mercati domestici" di Leonardo, gli Stati Uniti continuano ad essere il mercato più importante, con i maggiori programmi per sistemi di nuova generazione (aerei multiruolo, sistemi *unmanned*,



A handwritten signature in black ink, appearing to be "G. Ferrero".

sistemi integrati di comando, controllo e comunicazione, unità navali, ai quali si sta aggiungendo sempre più la *cyber-warfare*, i cui investimenti passano complessivamente da USDmld. 3,9 del 2013 a USDmld. 6,7 nel 2017).

Con l'amministrazione Trump si attende un aumento del bilancio per la difesa, potendo contare sul sostegno di un Congresso a maggioranza repubblicana, che dovrebbe superare la minoranza di membri repubblicani contrari ad aumenti della spesa federale. In campagna elettorale, il Presidente Trump ha affermato di essere contrario alla "*sequestration*" e al "*Budget Control Act*" per il Pentagono e di voler eliminare i limiti di spesa attraverso un "*Restoring National Security Act*".

Durante la campagna elettorale, Trump aveva annunciato un aumento di 90.000 soldati per lo *US Army* per un totale di 540.000 e di 100 aerei da combattimento in linea operativa per l'Aeronautica, portando il totale a 1.200. La Marina dovrebbe salire a 350 navi, e il corpo dei Marines passare da 24 a 36 battaglioni da combattimento. E' previsto un potenziamento della capacità missilistiche soprattutto in ambito navale. Il Presidente Trump si è anche espresso in favore di un ammodernamento e potenziamento della "triade" nucleare basata su sottomarini lanciamissili balistici, missili basati a terra e bombardieri strategici. I relativi piani di rinnovamento sono peraltro già stati avviati durante l'Amministrazione Obama.

Il Presidente Trump ha anche richiesto all'industria una maggiore efficienza nel contenimento dei costi di sviluppo dei programmi, in particolare a Lockheed Martin per il F-35 e a Boeing per l'*Air Force One*. A Boeing è stato anche richiesto di presentare proposte per un F-18 E/F aggiornato per creare concorrenza o esercitare pressioni sull' F-35. Analoghe critiche sono state rivolte all'industria cantieristica.

La nuova amministrazione ha intenzione di instaurare un nuovo rapporto con l'Industria, e gli Stati Uniti continueranno il processo di innovazione inaugurato dalla *Defense Innovation Initiative* allo scopo di mantenere il vantaggio tecnologico attraverso nuovi programmi di armamento mentre saranno rivisti, migliorati e resi più flessibili i processi di acquisizione del DoD (*Department of Defence*).

Nel **Regno Unito** la politica di difesa segue per ora le decisioni del documento programmatico della Difesa (SDSR 2015). Inoltre, la *Spending Review* del 2015, che ha introdotto tagli su gran parte del settore pubblico, ha al contrario stanziato fondi addizionali fino al 2021 per il bilancio difesa, tra cui il *Joint Security Fund*, fondi per operazioni militari e fondi per il contrasto al terrorismo e il potenziamento del *Single Intelligence Account*. Con il contributo di questi fondi addizionali, il bilancio difesa, per la prima volta dal 2010, avrà un aumento in termini reali del 3% negli anni fiscali dal 2015-16 al 2019-20, oltre a raggiungere l'obiettivo del 2% del Pil per la spesa militare richiesto dalla NATO. Nel novembre 2015 è stato annunciato un incremento degli investimenti di GBP 12 mld. (circa €mld. 16) portando a GBP 178 mld. la spesa complessiva per acquisizione di armamenti fino al 2026 nel quadro del programma decennale di pianificazione (*Defence Equipment Plan*). Tuttavia, questi stanziamenti sono stati previsti prima del *referendum* sulla Brexit: gli effetti della Brexit sul Pil – finora poco significativi – potrebbero essere significativi, in particolare sull'obiettivo di

dedicare alla Difesa il 2% del Pil. Se il Pil britannico diminuirà, di conseguenza gli stanziamenti per la difesa si ridurranno, con la possibilità che alcuni programmi non vengano finanziati. Stesso effetto sarebbe causato da una congiuntura economica negativa. Secondo il governo britannico la Brexit dovrebbe portare ad un rafforzamento della cooperazione nella difesa con gli Stati Uniti; tuttavia il deprezzamento della Sterlina rispetto al Dollaro rende più oneroso l'acquisto di equipaggiamenti dagli Stati Uniti, così come il rapido deprezzamento negli ultimi mesi della Sterlina rispetto all'Euro ha reso necessario accelerare gli acquisti previsti da Paesi dell'Euro Zona. Per far fronte all'eventuale perdita di fondi comunitari per la ricerca, il Ministero Difesa ha in programma un investimento del *Defence Investment Fund* da GBP 800 milioni a sostegno della ricerca militare, ispirato al *Defense Innovation Initiative* statunitense, oltre ad ulteriori finanziamenti privati e degli enti locali.

La trasformazione del contesto internazionale avvenuta negli ultimi anni ha visto i Paesi NATO impegnati nella ridefinizione del concetto di difesa e sicurezza per essere operativamente più efficaci nell'affrontare i mutati scenari. Sul fronte degli investimenti questo ha comportato per i Paesi alleati, la necessità di interventi mirati volti a contrastare le nuove minacce, soprattutto in relazione alla capacità di (i) sorveglianza e scoperta (*situation awareness*), (ii) protezione, (iii) maggiore interoperabilità tra mezzi e risorse schierati in teatro operativo e (iv) prontezza di risposta dello "strumento militare" di proiezione (*force projection*). In parallelo, sul fronte della riduzione dei costi operativi, svariati Paesi alleati hanno avviato riforme strutturali delle rispettive organizzazioni, molte delle quali tuttora in corso di attuazione. L'Unione Europea è attualmente la regione del mondo che si trova più di ogni altra vicina a molteplici situazioni di persistente crisi, quali l'Ucraina, la guerra civile in Libia, lo "Stato Islamico" tra Turchia, Siria e Iraq, a cui si sommano le criticità connesse al controllo delle frontiere marittime e terrestri soggette ad un inarrestabile flusso migratorio dalle zone di crisi, mentre continuano gli attentati terroristici nelle città europee. La minaccia verso l'Europa è sia di natura convenzionale, un'aggressione o un attacco "cinetico" verso uno Stato sovrano, sia di natura ibrida. La Guerra ibrida, consiste nell'utilizzo di metodi di guerra non tradizionali come propaganda, attacchi informatici e uso di milizie paramilitari non direttamente riconducibili al paese aggressore, che rendono difficile il "naming and shaming" dell'aggressore. La NATO considera poi con crescente attenzione gli scenari conflittuali "convenzionali" ad alta intensità e ad elevato livello tecnologico.

In Polonia, dopo una flessione nel 2016, è prevista una crescita del 4,5% fino al 2020. Il governo polacco sostiene la spesa per la difesa sia per motivi di sicurezza nazionale, sia di crescita economica. La Polonia è uno dei pochi Paesi ad aver fissato per legge l'ammontare del bilancio della difesa ad una quota di almeno il 2% del Pil dell'anno precedente, in linea con gli obiettivi NATO. E' stato varato inoltre un ambizioso piano di ammodernamento delle Forze Armate dal 2013 al 2022. Per la prima fase 2013-2016, il Piano ammonta a Złt 130 mld. (circa € mld. 32), con una spesa annuale pari al 20% del bilancio difesa. Quest'anno il piano è entrato nella seconda fase, dal 2017 al 2022, con una spesa prevista di Złt 273 mld. (circa € 68 mld.) per i cinque anni considerati. Il nuovo governo polacco potrebbe anche aumentare gli stanziamenti, perché ritiene che i fondi



previsti non tengono in considerazione i costi di supporto e mantenimento dei programmi. Il governo ha anche avviato una riorganizzazione delle strutture della difesa, in particolare per quanto riguarda gli enti preposti all'acquisizione e gestione degli armamenti e avviato una revisione dei programmi assegnati negli ultimi due anni.

L'Italia presenta una spesa per investimenti sostanzialmente stabile, intorno a €mld. 4,5 annui, inclusi i fondi del Ministero per lo Sviluppo Economico e quelli della Legge Navale. Negli ultimi mesi Leonardo ha firmato importanti contratti con la Direzione Armamenti Aeronautici e Aeronavigabilità del Ministero della Difesa per il primo lotto di 5 velivoli M-345 HET per l'Aeronautica Militare, con consegne nel 2019, velivolo che andrà ad equipaggiare anche la P.A.N. "Frecce Tricolori", e per l'avvio dello sviluppo e consegna, dal 2021, del nuovo elicottero da esplorazione e scorta (NEES) dell'Esercito italiano, in sostituzione degli AW129D che saranno radiati a partire dal 2025 dopo 35 anni di servizio. Inoltre, nel 2017, Leonardo consegnerà all'Esercito Italiano la nuova blindo Centauro 2 per le forze medie. Si segnala anche il rinnovato interesse per la difesa cibernetica, in linea con le tendenze in atto nei maggiori Paesi. Il Libro Bianco della difesa e sicurezza ha previsto infatti l'istituzione di un Comando Interforze per le Operazioni Cibernetiche, che è in via di formazione e rappresenta una ulteriore opportunità per Leonardo.

Analisi per Settore di *business*

Aeronautica.

- Il mercato dell'aeronautica civile, con un valore complessivo di mercato di circa €mld. 1.600 per i prossimi 10 anni, conferma un *trend* di crescita contenuto che si attesta intorno ad un valore del 2,5% medio annuo. La domanda è trainata soprattutto dai Paesi dell'Asia e del Medio Oriente ed è influenzato da alcune dinamiche di natura macro-economica e tecnologica (*i.e.* maggiore solidità economica delle principali aerolinee favorita dal basso costo dei carburanti, progressiva disponibilità di nuove soluzioni tecnologiche e materiali avanzati, necessità di sostituire velivoli di precedente generazione meno efficienti). I velivoli commerciali, *Narrow e Wide Body* rappresentano oltre 80% del mercato totale. La domanda dei velivoli *narrow body* è principalmente legata all'andamento dell'economia globale ed al lancio delle versioni ri-motorizzate della famiglia Airbus A320 NEO e B737 Max, in attesa del lancio di nuovi programmi per sostituire questi velivoli, previsti non prima del prossimo decennio. La crescita dei velivoli *wide body* è connessa all'Airbus A350 ed al *ramp-up* del Boeing B787, mentre i ritmi di produzione dell'A380, del B777 e del B747 si stanno drasticamente riducendo. Nel 2016 si è avuta una contrazione degli ordini, se confrontati con gli anni precedenti, con un mancato raggiungimento del *target* di ordini previsto da parte sia di Boeing che di Airbus, un *Book to bill ratio* inferiore a 1 (ordini rispetto alle consegne fatturate) per Boeing. Potrebbe essere l'inizio di una ciclicità negativa, anche dovuta al perdurante basso costo del carburante e al mutamento dei fondamentali economici. In particolare, rallenta la domanda per aerei *wide body*, mentre tiene quella per i *narrow body*, prodotti con

un margine ridotto. Per quanto riguarda gli aerei regionali, il comparto di maggior valore e dinamicità è quello dei velivoli con propulsione a reazione; tuttavia, gli aerei con propulsione turbo-elica, grazie ai costi di esercizio inferiori, mantengono un'importante nicchia applicativa. Per i prossimi anni, si prevede l'introduzione di una nuova generazione di velivoli per trasporto regionale, dotati di prestazioni superiori (raggio operativo, capacità di trasporto, velocità) a quelle degli aerei attualmente in servizio. Dal punto di vista industriale si assiste ad una politica più prudente da parte di alcuni *prime contractor* verso l'esternalizzazione di attività di progettazione e produzione di componenti strutturali, soprattutto in composito, ma il mercato della fornitura di aerostutture in *outsourcing* manterrà tassi annui di crescita intorno al 2,5% nel prossimo decennio;

- Il mercato degli **aerei militari**, anche a causa dello slittamento di alcuni importanti ordini di fornitura, presenta un interessante *trend* di crescita per i prossimi 10 anni (pur con forti ciclicità), con un valore complessivo delle nuove consegne intorno a €mld. 600 ed un tasso medio annuo di crescita di circa l'8%. Il comparto di maggiore rilevanza, in termini di numero consegne e relativo valore, è quello dei velivoli da combattimento, nel quale assumono grande importanza i programmi (i) JSF F-35 in fase di forte accelerazione produttiva, (ii) l'*export* del Rafale e dell'Eurofighter e, seppur in misura minore, (iii) il nuovo Gripen E/F. Anche il segmento dei velivoli da addestramento avanzato e quello dei velivoli da trasporto tattico, infine, saranno caratterizzati da interessanti prospettive evolutive, legate essenzialmente allo sviluppo di versioni armate degli stessi.

Complessivamente, circa il 50% della domanda mondiale di velivoli militari - *manned* e *unmanned* - si concentrerà negli Stati Uniti ed in Europa Occidentale, dove continuano a risiedere le maggiori capacità tecnologiche ed industriali, pur in presenza di un progressivo (ma ancora limitato) processo di trasferimento tecnologico verso Paesi di nuova industrializzazione, sempre più interessati a sviluppare un'offerta proprietaria indigena; in particolare, numerosi paesi (Sud Corea, Turchia, Giappone, Cina) hanno in studio un nuovo aereo da combattimento. Spesso l'industria nazionale ha stretto alleanza con un partner (Lockheed Martin nel caso della Corea, mentre la Cina ha collaborato con il Pakistan e con la Russia) o ricerca un partner "tecnologico" (è il caso della Turchia, che ha scelto BAE Systems).

A medio-lungo termine, interessanti prospettive in Europa potrebbero concretizzarsi attorno agli sviluppi collaborativi di **velivoli senza pilota** di una nuova generazione (UAS - *Unmanned Aerial Systems*) per applicazioni di sorveglianza strategica *long-persistence*, protezione e monitoraggio, ricognizione e combattimento. Le iniziative europee nel segmento sono rappresentate principalmente da: (i) la *definition phase* del MALE 2025, programma congiunto tra Airbus, Dassault e Leonardo, e (ii) lo studio di fattibilità anglo-francese FCAS per un futuro velivolo *unmanned* da combattimento, che vede coinvolte BAE Systems e Dassault con un ruolo di rilievo anche per Leonardo e Thales relativamente ai sensori di bordo e all'elettronica di missione. L'allargamento dell'impiego dei velivoli non pilotati



A handwritten signature in black ink, appearing to be "Marelli".

anche al settore civile è collegato alla definizione, tuttora in corso, di normative per la navigazione sicura in spazi aerei non segregati, ma i progressi potranno essere significativi grazie al “traino” statunitense.

Elicotteri. Si conferma un mercato caratterizzato da qualche incertezza, prevalentemente legata al segmento *Oil & Gas* ed al comparto civile, seppure in moderata ripresa. Il valore di mercato complessivo (con riferimento alle consegne di nuovi elicotteri) è pari a circa €mld. 190, la cui dinamica è legata, oltre che alla citata ripresa del comparto civile, alla contestuale temporanea riduzione di quello militare per il completamento dei programmi in corso, principalmente negli Stati Uniti ed all’assenza di nuovi grandi programmi nel periodo considerato. In ambito civile la domanda continuerà a privilegiare velivoli con prestazioni più avanzate e costi operativi inferiori, soprattutto nel settore “*Oil & Gas*” attualmente condizionato dal calo del prezzo del greggio. Il comparto militare è invece fortemente dipendente dall’andamento del mercato americano, che ha presentato un picco di domanda nel 2014, dovuto ad importanti ordini per l’ammodernamento delle flotte, assegnati ad industrie nazionali. Tale comparto ha visto, inoltre, nel 2015 un importante consolidamento legato all’acquisizione di Sikorsky da parte di Lockheed Martin. Leonardo Divisione *Elicotteri* ha acquisito a fine 2016 il pieno controllo della società Sistemi Dinamici Spa, rafforzando il suo impegno nei sistemi *unmanned*. Si assisterà inoltre all’ingresso nel settore di nuovi *players* legato sia allo sviluppo di nuovi mercati (Corea del Sud, Turchia, India) che al diffondersi di nuove tecnologie: *tiltrotor*, *compound* e sistemi a pilotaggio remoto. Nei prossimi anni non sono previsti nuovi grandi programmi in ambito militare in Europa e negli Stati Uniti, in parte compensati dallo sviluppo della domanda nelle altre regioni. Tuttavia si segnala che a, medio-lungo termine, il programma americano JMR/FVL assumerà crescente importanza in quanto consentirà di sviluppare una nuova generazione di elicotteri capaci di soddisfare requisiti operativi molto avanzati (velocità, raggio d’azione, quota operativa). I dimostratori JMR di Lockheed Martin e Bell Textron voleranno nel corso del 2017.

Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza.

Il mercato dell’Elettronica per la Difesa mostra un valore complessivo nei dieci anni pari ad oltre 900 miliardi di euro, caratterizzato da un tasso di crescita pari a circa il 2%. I principali trend del Settore elettronico sono:

- **Sistemi Avionici e Spaziali:** la crescente domanda di: (i) sistemi di guerra elettronica integrati sia per nuove piattaforme (F-35, J-11B/SU-27, etc) sia per l’ammodernamento di piattaforme già in servizio, a causa dello slittamento di alcuni programmi per nuovi sistemi; (ii) nuovi radar da combattimento AESA (*Active Electronic Scanned Array*) per il *Typhoon*, *Gripen* e nuovi programmi quali F-35, il velivolo Cino/Russo J-11B/SU-27 e i nuovi aerei da combattimento “domestici” cinesi; (iii) sistemi di «*Precision Strike Capability*» (EO/IRST); (iv) sistemi di missione altamente performanti (*Helmet Mounted Display* e *Glass Cockpit Suite*); (v) sistemi di Comunicazioni Integrate per piattaforme

- pilotate e non; (vi) sistemi interoperabili per la sicurezza dello spazio aereo e la protezione delle forze ; (vii) soluzione integrate di Simulazione e Addestramento (*Integrated Live, Virtual & Constructive*);
- **Elettronica per la Difesa Terrestre e Navale:** il mercato terrestre si caratterizza per una crescente domanda di: (i) soluzioni integrate ed interoperabili per la modernizzazione dei sistemi C4ISR anche attraverso la digitalizzazione del campo di battaglia e soluzioni di *Network Centric Warfare* (NCW); (ii) sistemi radar *Active Electronically Scanned Array* (AESA) «fast deployable» sia per la difesa aerea sia per il contrasto di minacce missilistiche *Tactical Ballistic Missile* (TBM); (iii) soluzioni *Counter-IED* (*Improvised Explosive Device*) per missioni di *peace-keeping* e *peace-making*; (iv) sistemi Radio *Frequency* (RF) facilmente integrabili in soluzioni di Comando e Controllo (C2), di Guerra Elettronica e di Comunicazioni. Il mercato Navale si caratterizza per una crescente domanda di (i) sistemi radar multi-funzionali a facce fisse o rotanti AESA per unità navali da combattimento e per la guerra anti-sommergibile; (ii) sistemi CMS e sensori per unità navali da pattugliamento costiero per missioni di contrasto al terrorismo e all'immigrazione illegale (iii) servizi di supporto logistico per le unità militari (*Life Cycle Management*);
 - **Sistemi per la Sicurezza e le Informazioni:** il mercato mostra un valore complessivo nei dieci anni pari a circa 1.000 miliardi di euro, caratterizzato da un tasso di crescita pari a circa il 3%. I principali trend del Settore sono determinati dalla crescente necessità di (i) rendere più sicuri siti ed infrastrutture critiche (*Energy & Utility, Oil & Gas, Aeroporti*); (ii) monitorare sia i confini terrestri e marittimi; (iii) fornire servizi e soluzioni tesi a creare un ambiente informativo collaborativo ed interoperabile sia per le aziende operanti nel settore Difesa/Governativo che Industriale. La *Cyber* è trasversale a tutti i segmenti;
 - **Sistemi di Difesa -** Il mercato di riferimento mostra un valore complessivo, nei dieci anni, pari a circa €mld. 340 nei prossimi dieci anni, caratterizzato da un tasso di crescita pari a circa il 5%. Si stima che la componente terrestre di questo mercato crescerà complessivamente ad un tasso medio annuo superiore al 20%, principalmente per effetto della revisione dei requisiti tecnici delle Forze Armate dovuti all'evoluzione dello scenario operativo internazionale che vede la ripresa di conflitti di tipo convenzionale/ibridi. In tale ambito, alcuni segmenti (veicoli cingolati) saranno caratterizzati da tassi ancora più elevati (+33%). La componente navale è caratterizzata da tassi di crescita inferiori, stimabili intorno al 10% annuo. Il comparto dei veicoli ed armamenti terrestri mostra un valore complessivo di circa €mld. 80, nel breve termine i segmenti di *business* previsti con migliore trend di crescita sono quelli dei Veicoli Cingolati (soprattutto per la migliore impronta al suolo e la possibilità di operare su terreni difficili) e degli MBT (per la maggiore potenza da fuoco e migliore protezione). Nel segmento degli armamenti navali (valore nei dieci anni pari a €mld. 13) le maggiori opportunità sono legate allo sviluppo di sistemi di munizionamento guidato da impiegare soprattutto in operazioni



littoral, in grado di garantire una accuratezza paragonabile a quella dei missili, ma con costi significativamente inferiori. Il segmento del munizionamento convenzionale mostra valori intorno a €mld. 27 nei prossimi dieci anni. A questo va aggiunta la stima del mercato del munizionamento guidato (impiego navale e terrestre) per circa €mld. 14 in 10 anni. Il segmento dei **sistemi subacquei** è valutato nei 10 anni in €mld. 20, all'interno del quale sono compresi i siluri pesanti (lanciabili da piattaforme navali), quelli leggeri (impiegati anche da piattaforme aeronautiche, soprattutto ad ala rotante) le contromisure anti-siluro (ATDS) e i sistemi sonar imbarcati su navi di superficie. Il mercato dei **sistemi missilistici**, infine, si presenta moderatamente in crescita, con un valore complessivo nei dieci anni intorno a €mld. 210. Il principale segmento applicativo è quello relativo ai sistemi per la difesa aerea, sia terrestri che imbarcati su piattaforme navali, per contrastare minacce aeree convenzionali e/o nucleari. La necessità di disporre di nuovi sistemi in grado di assicurare maggiore flessibilità di impiego e precisione nell'intercettazione e l'esigenza di protezione delle aree urbane e delle infrastrutture civili e militari di alto valore rappresentano i principali driver di questo mercato. Il mercato degli *effectors* per attacchi di superficie, sia da piattaforma aerea che navale, costituisce un'altra forte componente del mercato (25-30%) in crescita sia per la domanda di prodotti ad alte prestazioni e/o flessibili che per quella relativa a sistemi più convenzionali, ma richiesti in alti volumi e impiegati in grandi quantità nei conflitti in corso.

Spazio. La domanda nel settore dei sistemi e dei servizi spaziali mostra un valore complessivo, nei dieci anni, pari a €mld 970, dei quali circa il 60% riguarda le attività manifatturiere (satelliti e sonde, sistemi di lancio ed accesso allo spazio, infrastrutture orbitanti). Il settore presenta un *trend* di sviluppo diversificato, con tassi di crescita intorno all' 1% per le attività manifatturiere sostenute da programmi di investimento governativi, sia civili che militari, e del 7% circa per i servizi. La componente privata degli investimenti del settore continua a riguardare in prevalenza la sostituzione degli *asset* in orbita degli operatori satellitari, benché alcune iniziative promosse da *start up* o da nuovi entranti nel settore ed orientate alla realizzazione di infrastrutture innovative (tra cui spiccano le costellazioni di piccoli satelliti) stanno acquisendo sempre maggiore concretezza; da segnalare anche l'apertura a servizi offerti da società commerciali del trasporto spaziale e del rifornimento della Stazione Spaziale Internazionale.

Lo sviluppo dell'industria continua a dipendere principalmente dai programmi istituzionali, promossi e gestiti dalle agenzie spaziali e dagli enti governativi sia nazionali (NASA, ASI, Difesa), sia internazionali (ESA, Unione Europea). La componente di domanda dei servizi spaziali di contro è generata prevalentemente dal settore commerciale, in particolare per le telecomunicazioni (TV *Broadcasting*, *Broadband*, servizi alla mobilità, ...). A livello mondiale lo sviluppo delle capacità e delle infrastrutture spaziali rimane uno degli obiettivi prioritari per i Paesi emergenti, oltre che per quelli più sviluppati. Le politiche di sviluppo delle attività spaziali, da un lato privilegiano i programmi nazionali rivolti alla difesa o alla sicurezza, dall'altro puntano, attraverso l'istituzione di Agenzie Nazionali, a sviluppare competenze (anche grazie ad iniziative di

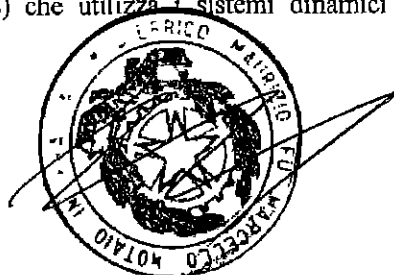
trasferimento tecnologico) funzionali alla creazione di una propria industria nazionale. La continuità dei sistemi di telecomunicazioni strategiche sicure e, soprattutto, dei sistemi di osservazione, costituisce il core della domanda militare. La domanda istituzionale si basa inoltre sui programmi rivolti alle applicazioni scientifiche e di esplorazione, di meteorologia e di navigazione, basate anche sull'impiego di mini satelliti. Il comparto dei servizi spaziali vede una sempre maggiore verticalizzazione delle attività di telecomunicazione. In particolare si osserva, da parte degli operatori satellitari, l'integrazione della tradizionale attività di fornitura di capacità satellitare con la messa a disposizione degli utenti di sistemi integrati in grado di fornire servizi end-to-end, accanto a soluzioni applicative basate sull'acquisizione e l'elaborazione di dati provenienti da diverse fonti (satelliti, velivoli tradizionali ed *unmanned*, sistemi a terra) e diverse tecnologie (comunicazioni satellitari a banda larga, digitale terrestre, reti di comunicazione, ecc.).

Posizionamento competitivo di Leonardo

Con riferimento allo scenario di riferimento descritto, Leonardo ha l'obiettivo di rafforzare il proprio posizionamento in quei mercati caratterizzati da elevata attrattività e in cui il portafoglio di offerta può fare leva su specifici vantaggi competitivi. L'analisi del posizionamento competitivo attuale, valutato su queste due dimensioni (attrattività di mercato e capacità di penetrazione sul mercato del portafoglio), evidenzia le seguenti considerazioni applicabili ai singoli settori di *business*.

Aeronautica. Nel segmento degli aerei militari, l'Eurofighter si consolida sui mercati *export*, a seguito del contratto Kuwait e di nuovi sviluppi (ESCAN) che vanno a favorire l'incremento della capacità operativa e delle prestazioni, mentre nel comparto degli addestratori si conferma la leadership dell'M346, che ha sostenuto il lancio di nuove versioni e sviluppi (M346 *Dual Role*, M346 FA) e di nuovi modelli (M345 HET), nonché l'evoluzione dell'offerta verso sistemi di addestramento completi. Per il trasporto tattico, si evidenzia una ottimizzazione delle attività produttive a vantaggio di una maggiore competitività dei costi, con interessanti prospettive di nuovi sviluppi anche *dual use*. Nel segmento degli aerei civili si conferma la leadership di mercato per ATR nel segmento dei velivoli per il trasporto regionale, con l'obiettivo di rafforzare il posizionamento con un miglioramento continuo del prodotto e del *customer support*, mentre per le aerostutture si colgono i risultati delle azioni finalizzate ad aumentare i ritorni industriali in un mercato che è attrattivo, con visibilità nel medio-lungo termine.

Elicotteri. Si conferma la *leadership* di prodotto nel segmento *Intermediate* degli Elicotteri civili/duali, con una crescita progressiva anche sui segmenti *Light Intermediate* e *Medium*, grazie al completamento del concetto di "famiglia di prodotti" (AW169, AW139 e AW189) e ponendo le basi al rafforzamento anche del segmento *Light*. In ambito militare, pur scontando la mancanza di grandi programmi di acquisizione sui mercati *export*, si registrano importanti successi commerciali nei mercati domestici, che vengono ulteriormente rinforzati da un'offerta completa di servizi e addestramento e dallo sviluppo del nuovo elicottero da esplorazione e scorta per l'Esercito Italiano (NEES) che utilizza i sistemi dinamici del AW149, in



A handwritten signature in black ink, appearing to be "G. B. ...".

precedenza citato. In tale contesto un fattore critico di successo è l'arricchimento del portafoglio prodotti con lo sviluppo di nuove versioni, sfruttando soluzioni e tecnologie *dual-use* (AW169M, AW139M e convertiplano AW609) e sviluppando prodotti senza pilota e a pilotaggio opzionale.

Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza. Nell'ambito dei Sistemi Avionici e Spaziali è stata conquistata la *leadership* di alcuni segmenti, quali Radar ed *Electronic Warfare*, grazie ad importanti progetti collaborativi nei Paesi domestici, su cui fare leva per massimizzare la redditività e favorire l'espansione su mercati adiacenti e lo sbocco sui mercati internazionali. Nei Sistemi Navali e Sistemi di Difesa Leonardo ha beneficiato di importanti sviluppi legati alla Legge Navale, che ha visto estendere ed aggiornare significativamente il portafoglio prodotti esistente e la complessiva *capability* di sistema, migliorando il posizionamento dell'azienda nei relativi segmenti di mercato. Nella Divisione Sicurezza delle Informazioni Leonardo si consolida nel ruolo di *player* internazionale nelle soluzioni di sicurezza del territorio e di protezione delle infrastrutture critiche, facendo leva sulle competenze di Comando e Controllo e si rafforza inoltre la posizione di operatore di riferimento nel settore *Cyber Security*, estendendo il *business* attraverso nuovi servizi, quali *analytics & intelligence*, ma anche attraverso lo sviluppo di soluzioni native "*cyber embedded*" all'interno dei prodotti proprietari.

Spazio. La presenza del Settore Spazio nel comparto dei servizi si realizza in mercati complessivamente in espansione per quanto riguarda le telecomunicazioni satellitari e i servizi di geo-informazione, mentre il segmento della gestione operativa dei sistemi presenta tassi di crescita più contenuti. Telespazio ha consolidato il proprio posizionamento in qualità di *leader* della gestione delle operazioni dei grandi sistemi europei, a partire dalla *leadership* detenuta in ambito nazionale. Lo scorso dicembre si è aggiudicata infatti la gara europea per la selezione del *Galileo System Operator* (GSOp) a valle di una competizione che l'ha vista confrontarsi con i principali operatori europei del settore. Nell'ambito delle telecomunicazioni, il posizionamento di Leonardo presenta opportunità di crescita legate all'offerta di servizi basati su sistemi satellitari ad alta capacità. Con riferimento al segmento della geo-informazione, le opportunità di miglioramento sono collegate al consolidamento del ruolo di fornitore di soluzioni applicative per i mercati verticali prioritari, in particolare le nuove applicazioni per scopi di difesa/sicurezza, che facciano leva sulle capacità della nuova generazione della costellazione Cosmo, e sullo sviluppo di infrastrutture / piattaforme di accesso dati.

Leonardo e la gestione dei rischi

Si riporta, di seguito, il dettaglio dei principali rischi applicabili alle aree di attività di Leonardo, unitamente alla specifiche azioni di mitigazione poste in essere. Al riguardo si segnala che l'organizzazione di Leonardo, a partire dal 2014, prevede che la u.o. *Risk Management* - oltre ad assicurare la definizione e la diffusione di idonee metodologie di gestione dei rischi nonché il supporto alla direzione aziendale nel presidio dei rischi correlati ai programmi - operi in stretto raccordo con le strutture competenti al fine di realizzare un presidio coordinato di tutte le aree di rischio.

RISCHI	AZIONI
--------	--------

Il Gruppo è fortemente dipendente dai livelli di spesa dei governi nazionali e delle istituzioni pubbliche

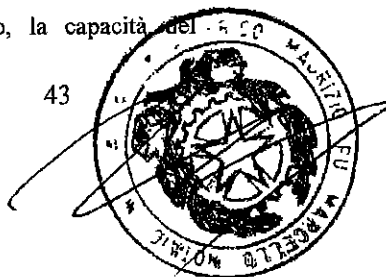
I principali clienti del Gruppo sono governi nazionali o istituzioni pubbliche. Inoltre, il Gruppo partecipa a numerosi programmi internazionali finanziati dall'Unione Europea o da altre organizzazioni intergovernative. Pertanto, il Gruppo risente delle politiche di spesa delle istituzioni pubbliche. I programmi di spesa adottati dai governi possono essere soggetti a ritardi, modifiche in corso di esecuzione, revisioni annuali o cancellazioni, in particolare nei periodi di elevata instabilità come quelli che stanno caratterizzando l'economia globale in ragione, ad esempio, dell'andamento del prezzo del petrolio, con conseguente complessità incrementale dello scenario prospettico di riferimento. I piani industriali del Gruppo, nonché le risorse finanziarie necessarie all'implementazione degli stessi, potrebbero dunque subire modifiche anche rilevanti, con effetti, oltre che sui volumi e sui risultati sviluppati, anche sull'indebitamento del Gruppo, per effetto di eventuali minori importi a titolo di anticipo sui nuovi ordini.

Il Gruppo continua a perseguire una politica di diversificazione internazionale, che lo porta a competere oltre che sui propri mercati principali (Italia, Regno Unito e Stati Uniti d'America) anche nei mercati emergenti caratterizzati da alti tassi di crescita, in particolare nel settore aeronautico e della difesa, al fine di rendersi meno dipendente da tagli operati da singoli Paesi. Inoltre, la strategia del Gruppo prevede un costante monitoraggio delle *performance* nei principali Paesi, al fine di assicurare un tempestivo allineamento delle attività pianificate con le necessità dei clienti ed una rigida selezione dei propri investimenti, attraverso procedure di valutazione dei potenziali ritorni e della strategicità degli stessi. Il piano di riorganizzazione in cui il Gruppo è impegnato, inoltre, dovrebbe assicurare, a fronte di *budget* dei clienti ridotti, una accresciuta capacità di competere sui mercati domestici e non.

I tagli ai budget pubblici potrebbero avere effetto sul finanziamento dello Stato alle attività di ricerca e sviluppo del Gruppo e, conseguentemente, sulla capacità del Gruppo di competere con successo nei mercati globali

Le tensioni sui *budget* pubblici potrebbero ulteriormente ridurre la contribuzione pubblica nelle attività in R&S, per le quali il Gruppo, in considerazione dell'imprescindibile necessità di migliorare costantemente il proprio portafoglio prodotti, ha investito nel 2016 € 1,4 miliardi. In Italia, in particolare, il finanziamento delle spese di R&S nel settore dell'Aeronautica e della Difesa avviene attraverso la l. 808/1985, il cui finanziamento costituisce un supporto indispensabile per le attività di ricerca nel settore. Il mancato adeguamento dei livelli di finanziamento a quello degli altri *competitor* europei potrebbe condizionare negativamente, in ragione della minor capacità di autofinanziamento derivante dal complesso contesto economico, la capacità del

Il Gruppo persegue una rigorosa politica di valutazione e selezione degli investimenti, attraverso cui concentrare le risorse disponibili nei programmi più efficienti e con più alto potenziale di ritorno finanziario. Inoltre, il Gruppo è focalizzato sul costante rafforzamento delle sinergie tra le funzioni aziendali coinvolte nello sviluppo dei nuovi prodotti, con particolare riferimento a quelli connotati da elevati livelli di innovazione tecnologica.



[Handwritten signature]

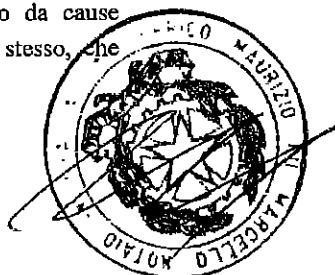
	RISCHI		AZIONI
	<p>Gruppo di competere con successo, incrementando il rischio di un inadeguato <i>time-to-market</i> dei prodotti in corso di sviluppo.</p>		
<p>Il Gruppo opera anche in settori civili esposti a situazioni di crisi</p>	<p>Il Gruppo è potenzialmente esposto anche a rallentamenti di alcuni mercati non pubblici che potrebbero incidere sulla capacità di spesa di alcuni clienti. Ritardi o riduzioni nell'acquisizione di nuovi ordini, o l'acquisizione degli stessi a condizioni peggiori di quelle del passato, anche sotto il profilo finanziario, concorrono a determinare la complessità incrementale dello scenario prospettico di riferimento, e potrebbero comportare una riduzione della redditività e aumentare il fabbisogno finanziario del Gruppo durante l'esecuzione degli stessi.</p>		<p>Il Gruppo persegue l'obiettivo di incrementare la propria efficienza industriale e migliorare la propria capacità di esecuzione dei contratti, riducendo nel contempo i costi di struttura, al fine di aumentare la propria capacità competitiva, e perseguendo opportune azioni di diversificazione della clientela.</p>
<p>In passato alcune società del Gruppo sono state coinvolte in indagini giudiziarie</p>	<p>Come più ampiamente commentato nel paragrafo "Fondi rischi e oneri e passività potenziali" della Nota integrativa al bilancio consolidato, alcune società del Gruppo e la Capogruppo stessa sono state coinvolte in indagini giudiziarie, talune delle quali tuttora in corso. Al riguardo gli amministratori hanno operato accantonamenti ove necessario, sulla base dello stato dei procedimenti giudiziari e delle conoscenze acquisite e dei riscontri delle analisi ad oggi effettuate. Tuttavia ulteriori sviluppi dei procedimenti giudiziari ad oggi non prevedibili né determinabili nonché gli impatti reputazionali che ne conseguirebbero, potrebbero avere rilevanti effetti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo, oltre che sui rapporti con i clienti.</p>		<p>Il Gruppo ha attivato tutte le necessarie azioni per approfondire eventuali situazioni non regolari ed evitare il ripetersi di comportamenti non idonei da parte di dipendenti, amministratori e fornitori, sia attraverso azioni specifiche che attraverso la diffusione di una cultura aziendale fondata su un <i>set</i> di valori, codici di condotta e principi intangibili, imperniati sul concetto di "<i>zero-tolerance</i>". Il <i>management</i> di Leonardo è costantemente impegnato nella diffusione ad ogni livello di tali messaggi, secondo un approccio basato sul "<i>Tone from the Top</i>". Azioni specifiche sono state adottate anche con riferimento ai fornitori, attraverso la centralizzazione del processo di qualifica e gestione degli albi fornitori e l'identificazione tempestiva degli indicatori da monitorare ai fini di una eventuale inibizione.</p> <p>Leonardo si è posto l'obiettivo di disciplinare, all'interno del Gruppo, il processo di predisposizione e di autorizzazione delle principali offerte commerciali attraverso l'emissione di una specifica Direttiva. Difatti, Leonardo sin dalla fase di offerta commerciale controlla i principali parametri economici e finanziari, ivi incluso l'<i>Economic Value Added</i> (EVA) che costituisce uno degli</p>
<p>Il Gruppo opera in maniera significativa su contratti a lungo termine a prezzo determinato</p>	<p>Al fine di rilevare i ricavi e i margini derivanti dai contratti a medio e lungo termine nel conto economico di ciascun periodo, il Gruppo utilizza il metodo della percentuale di completamento dei lavori, che richiede: (i) la stima dei costi necessari per l'esecuzione delle prestazioni, comprensiva dei rischi per ritardi e per le attività addizionali da porre in essere per mitigare i rischi di mancato adempimento e (ii) la verifica dello stato di</p>		

RISCHI	AZIONI
<p>avanzamento delle attività. Entrambi questi elementi risultano, per loro stessa natura, fortemente soggetti alle stime operate dal <i>management</i> e, conseguentemente, dipendenti dalla capacità di prevedere gli effetti di eventi futuri. Un non previsto incremento dei costi sostenuti nell'esecuzione dei contratti potrebbe determinare una significativa riduzione della redditività o una perdita, nel caso in cui tali costi eccedano i ricavi derivanti dal contratto stesso.</p>	<p>aggregati di riferimento per la valutazione, delle principali offerte delle aziende direttamente controllate e strategiche. Inoltre, il Gruppo conduce una revisione dei costi stimati dei contratti, con cadenza regolare, almeno trimestrale. Al fine di identificare, monitorare e valutare rischi e incertezze legate alla esecuzione dei contratti, il Gruppo si è dotato di procedure di <i>Lifecycle Management</i> e <i>Risk Management</i>, finalizzate a ridurre la probabilità di accadimento o le conseguenze negative dei rischi identificati e a porre tempestivamente in essere le azioni di mitigazione individuate. Tali procedure prevedono che tutti i rischi significativi siano individuati sin dalla fase di offerta e monitorati nel corso della realizzazione del programma, anche attraverso la comparazione costante tra avanzamento fisico e avanzamento contabile del programma. Tali analisi coinvolgono il <i>top management</i>, i <i>program manager</i> e le funzioni di <i>risk management</i>, qualità, produzione e finanza. I risultati sono ponderati nella determinazione dei costi necessari al completamento del programma su base almeno trimestrale. Inoltre, il Gruppo è impegnato in un percorso finalizzato a un miglioramento della propria efficienza industriale e della propria capacità di adempiere puntualmente alle specifiche dei clienti.</p>

Nel corso dell'attività corrente, il Gruppo Leonardo è esposto a rischi di responsabilità nei confronti dei clienti o di terzi connessi alla corretta esecuzione dei contratti, anche a causa di attività di competenza di subfornitori

Nell'ambito delle proprie attività il Gruppo potrebbe incorrere in responsabilità per (i) l'eventuale ritardata o mancata fornitura dei prodotti o dei servizi oggetto del contratto, (ii) l'eventuale non rispondenza di tali prodotti o servizi alle richieste del committente, a causa a esempio di eventuali difetti di progettazione e realizzazione degli stessi e (iii) inadempienze e/o ritardi nella commercializzazione, nella prestazione dei servizi post-vendita e nella manutenzione e revisione dei prodotti. Tali responsabilità potrebbero dipendere da cause direttamente imputabili a società del Gruppo o dal mantenimento delle competenze specialistiche delle risorse aziendali, o da cause imputabili a soggetti terzi esterni allo stesso, che

Il Gruppo monitora l'andamento dei programmi su base continuativa attraverso le suddette tecniche di *Lifecycle Management*. Nell'ambito di tali programmi il Gruppo è impegnato in un percorso finalizzato a un miglioramento della propria efficienza industriale e della propria capacità di adempiere puntualmente alle specifiche dei clienti, anche mediante la gestione dello sviluppo e della successione delle competenze "core".



del...

RISCHI	AZIONI
--------	--------

agiscono in qualità di fornitori o sub-appaltatori del Gruppo.

L'indebitamento del Gruppo presenta livelli elevati e potrebbe condizionare la strategia finanziaria e operativa del Gruppo

Al 31 dicembre 2016, il Gruppo presenta un Indebitamento Netto di Gruppo pari a €mld. 2,8. Tale livello di indebitamento è stato condizionato in passato dall'acquisizione di DRS, nonché dalle negative performance del settore *Trasporti*. Tale livello di indebitamento, oltre ad impattare la redditività del Gruppo per effetto degli oneri finanziari connessi, potrebbe condizionare la strategia del Gruppo, limitandone la flessibilità operativa e strategica. Potenziali future crisi di liquidità, inoltre, potrebbero limitare la capacità del Gruppo di rimborsare i propri debiti.

Successivamente all'acquisizione di DRS Leonardo ha ridotto il proprio livello di indebitamento attraverso la positiva conclusione di un aumento di capitale e cessioni di *asset*, con particolare riferimento alle attività dei settori *Trasporti* ed *Energia*. Inoltre Leonardo continua la strategia di riduzione del proprio indebitamento, attraverso la costante attenzione alla produzione di cassa.

Il Gruppo ha rinegoziato nel corso del 2015 le condizioni contrattuali della propria linea di credito *revolving*, definendo l'ammontare complessivo a €mld. 2,0: la linea assicura una importante fonte di liquidità a medio termine e, per la sua dimensione e grazie alla caratteristica di rotatività, risponde alle esigenze di finanziamento del capitale circolante, caratterizzato da un andamento fortemente stagionale degli incassi. La dimensione di tale linea risulta adeguata e risponde ai fabbisogni finanziari del Gruppo.

Il merito di credito del Gruppo è legato anche al giudizio emesso dalle società di rating

Alle emissioni obbligazionarie del Gruppo è attribuito un *credit rating* finanziario a medio termine da parte delle agenzie di *rating* internazionali *Moody's Investor Service*, *Standard and Poor's* e *Fitch*. Alla data di presentazione del presente documento i *credit rating* di Leonardo risultano essere: *Ba1 outlook stable* per *Moody's*, *BB+ outlook stable* per *Standard and Poor's* e *BB+ outlook positive* per *Fitch*. I declassamenti subiti fra il 2011 ed il 2014 sono ascrivibili al deterioramento dell'andamento economico/finanziario del Gruppo, ai ritardi nell'esecuzione del piano di dismissione dei settori *Trasporti* ed *Energia* e, in parte, al declassamento subito dalla Repubblica Italiana. Complessivamente a Leonardo viene assegnato un livello "*Sub investment Grade*" da parte di tutte le agenzie di *rating*. Una ulteriore riduzione del merito di credito assegnato al Gruppo, pur non avendo effetto sui finanziamenti in essere, limiterebbe fortemente la possibilità di accesso alle fonti di

Come ricordato in precedenza, il Gruppo è attivamente impegnato nel porre in essere le azioni individuate all'interno del piano industriale, in cui un obiettivo rilevante è rappresentato dalla riduzione dell'indebitamento. Inoltre, le politiche finanziarie e di selezione degli investimenti e dei contratti seguite dal Gruppo prevedono una costante attenzione al mantenimento di una struttura finanziaria equilibrata.

Nell'individuazione degli indirizzi strategici viene fatto riferimento anche ai potenziali effetti sugli indicatori presi a riferimento dalle agenzie di *rating*.

RISCHI	AZIONI
--------	--------

finanziamento, oltre ad incrementare gli oneri finanziari sostenuti sui prestiti in essere e su quelli futuri, con conseguenti effetti negativi sulle prospettive di *business* del Gruppo e sui suoi risultati economico-finanziari.

Il Gruppo realizza parte dei propri ricavi in valute diverse da quelle nelle quali sostiene i propri costi esponendosi, pertanto, al rischio di fluttuazioni dei tassi di cambio. Parte dell'attivo consolidato è denominato in USD e GBP

Il Gruppo registra una quota significativa dei propri ricavi in dollari e sterline, a fronte di costi che possono essere denominati in valuta differente (principalmente euro). Pertanto, eventuali variazioni negative dei tassi di cambio di riferimento potrebbero produrre effetti negativi (rischio transattivo). Inoltre, il Gruppo ha effettuato significativi investimenti nel Regno Unito e negli Stati Uniti d'America. Poiché la valuta del bilancio consolidato di Gruppo è rappresentata dall'euro, variazioni negative dei rapporti di cambio tra l'Euro e il dollaro e tra l'euro e la sterlina potrebbero produrre, anche in sede di conversione dei bilanci delle partecipate estere, effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo (rischio di traduzione).

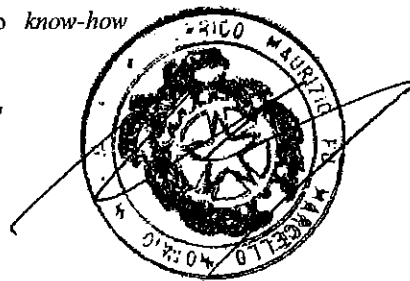
Il Gruppo applica in via continuativa una politica di copertura sistematica del rischio transattivo su tutti i contratti in portafoglio utilizzando gli strumenti finanziari disponibili sul mercato.

Le variazioni dei cambi USD e GBP, inoltre, determinano differenze di traduzione rilevate nel patrimonio netto di Gruppo, che sono state parzialmente mitigate attraverso le citate emissioni in GBP e USD. Inoltre nelle attività di finanziamento *intercompany* in valute diverse dall'euro le singole posizioni sono coperte a livello centrale.

Il Gruppo opera in alcuni segmenti di attività attraverso joint venture, nelle quali il controllo è condiviso con altri partner

Le principali *joint venture* nell'area dell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza sono MBDA, partecipata al 25% (con i *partner* BAE Systems e Airbus Group), Thales Alenia Space, partecipata al 33%, e Telespazio, partecipata al 67% (entrambe con il *partner* Thales) e il GIE ATR partecipato al 50% (con Airbus Group). L'operatività delle *joint venture* è soggetta a rischi e incertezze di gestione, dovuti principalmente al possibile sorgere di divergenze tra i *partner* sull'individuazione e sul raggiungimento degli obiettivi operativi e strategici, nonché alla difficoltà di risolvere eventuali conflitti tra gli stessi relativi alla gestione ordinaria della *joint venture*. In particolare, le *joint venture* nelle quali il Gruppo possiede una partecipazione possono essere soggette a situazioni di "stallo" decisionale, che potrebbero, in ultima istanza, portare alla liquidazione della *joint venture* stessa. In caso di liquidazione della *joint venture* o di cessione della partecipazione da parte del Gruppo, quest'ultimo potrebbe dover condividere o trasferire competenze tecnologiche o *know-how*

Il Gruppo segue costantemente, anche attraverso la partecipazione del proprio *top management*, le *performance* di tali attività, al fine di identificare tempestivamente e gestire eventuali criticità.



[Handwritten signature]

RISCHI	AZIONI
---------------	---------------

originariamente conferiti.

Il Gruppo partecipa come sponsor a fondi pensione a benefici definiti sia nel Regno Unito che in USA, oltre che ad altri piani minori in Europa

Nei piani a benefici definiti il Gruppo è obbligato a garantire ai partecipanti un determinato livello di benefici futuri: nel Regno Unito e negli Stati Uniti i fondi pensione cui partecipa il Gruppo investono le proprie risorse in attività a servizio dei piani pensionistici (titoli azionari, obbligazionari, ecc.) che potrebbero non essere sufficienti a coprire i benefici promessi. Nel caso in cui le attività investite siano inferiori ai benefici promessi in termini di valore, il Gruppo provvede a iscrivere regolarmente tra le passività un importo pari al relativo *deficit*; al 31 dicembre 2016, il valore delle passività pensionistiche era pari a €mil. 338, più che compensate dalle attività a servizio dei piani pari ad €mil. 367. Qualora il valore delle attività investite a servizio del piano si riducesse significativamente, ad esempio a causa della particolare volatilità dei mercati azionari e obbligazionari, il Gruppo dovrebbe compensare tale perdita di valore a beneficio dei partecipanti ai fondi, con conseguenti effetti negativi sulla propria situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

I *deficit* dei piani e le strategie di investimento sono seguite costantemente dal Gruppo. Le azioni correttive sono tempestivamente poste in essere.

Il Gruppo opera in mercati particolarmente complessi, nei quali la definizione delle possibili controversie può risultare estremamente articolata e completarsi solo nel lungo periodo.

Il Gruppo è parte in procedimenti giudiziari, civili e amministrativi, per alcuni dei quali ha costituito nel proprio bilancio consolidato appositi fondi rischi e oneri destinati a coprire le potenziali passività che ne potrebbero derivare. Alcuni dei procedimenti in cui il Gruppo Leonardo è coinvolto - per i quali è previsto un esito negativo improbabile o non quantificabile - non sono compresi nel fondo.

Il Gruppo monitora regolarmente la situazione dei contenziosi in essere e potenziali, intraprendendo le azioni correttive necessarie e adeguando i propri fondi rischi iscritti su base trimestrale.

Il Gruppo opera attraverso numerosi impianti industriali e, pertanto, è esposto a rischi ambientali o derivanti da conseguenze legate al cambiamento climatico (climate change), oltre a rischi di salute e sicurezza per i

Le attività del Gruppo sono soggette a leggi e regolamenti a tutela dell'ambiente e della salute che impongono limiti alle emissioni in atmosfera e agli scarichi nelle acque e nel suolo e disciplinano il trattamento dei rifiuti pericolosi e la bonifica di siti inquinati. Ai sensi della normativa vigente, i proprietari e i gestori di siti inquinati sono responsabili dell'inquinamento degli stessi e, pertanto, possono essere chiamati a sostenere i costi di accertamento e bonifica, indipendentemente dalle

Con riferimento ai rischi ambientali o legati ad eventi climatici non prevedibili, il Gruppo ha in essere un programma di monitoraggio e *assessment* ambientale, oltre a coperture assicurative al fine di mitigare le conseguenze dell'evento. I rischi di salute e sicurezza per i lavoratori sono gestiti mediante specifici piani di attività e formazione orientati alla politica della "zero-tolerance", supportati da un puntuale sistema di deleghe e poteri, volto ad

	RISCHI	AZIONI
<i>lavoratori.</i>	cause dell'inquinamento. Nello svolgimento dell'attività produttiva, il Gruppo è pertanto esposto al rischio di una contaminazione accidentale dell'ambiente e potrebbe dover sostenere le spese di bonifica dei siti eventualmente inquinati. Il Gruppo è altresì esposto ai rischi in materia di salute e sicurezza per i lavoratori, anche con riferimento ai cantieri presso terzi in cui operano le maestranze aziendali.	assicurare la prossimità dell'azione rispetto alle linee aziendali.
<i>Il Gruppo opera in mercati particolarmente complessi, che richiedono la compliance a specifiche normative</i>	Il Gruppo progetta, sviluppa e produce prodotti nel settore della difesa. Tali prodotti hanno una particolare rilevanza in termini di tutela degli interessi di sicurezza nazionale e, pertanto, la loro esportazione all'estero è soggetta all'ottenimento di specifiche autorizzazioni da parte delle competenti autorità. Il divieto, la limitazione o l'eventuale revoca (in caso a esempio di embargo o conflitti geopolitici) dell'autorizzazione per l'esportazione dei prodotti potrebbe determinare effetti negativi rilevanti sulla attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo. Inoltre, il mancato rispetto di tali normative potrebbe comportare la revoca dei permessi.	Il Gruppo monitora, attraverso strutture apposite, il costante aggiornamento con la normativa di riferimento, subordinando l'avvio delle azioni commerciali alla verifica del rispetto delle limitazioni ed all'ottenimento delle necessarie autorizzazioni.
<i>Una quota significativa dell'attivo consolidato è riferibile ad attività immateriali, in particolare avviamento</i>	Al 31 dicembre 2016 il Gruppo iscrive attività immateriali per complessivi €mld. 6,7, dei quali €mld. 3,8 relativi ad avviamento (15% del totale attivo) e €mld. 2,0 a costi di sviluppo. La recuperabilità di tali valori è legata al realizzarsi dei piani futuri dei <i>business</i> /prodotti di riferimento.	Il Gruppo monitora costantemente l'andamento delle <i>performance</i> rispetto ai piani previsti, ponendo in essere le necessarie azioni correttive qualora si evidenzino <i>trend</i> sfavorevoli. Tali aggiornamenti si ripercuotono, in sede di valutazione della congruità dei valori iscritti in bilancio, sui flussi attesi utilizzati per gli <i>impairment test</i> . Nell'ultimo triennio, inoltre, Leonardo ha ridotto rispetto agli esercizi precedenti gli importi capitalizzati tra le immateriali, con particolare riferimento ai costi di sviluppo.



[Handwritten signature]

<i>RISCHI</i>	<i>AZIONI</i>
<p><i>Il Gruppo opera in contesti che richiedono una gestione proattiva della cyber security</i></p> <p>L'aumento della digitalizzazione e l'utilizzo di tecnologie innovative obbligano l'azienda a fronteggiare i rischi legati al mondo della sicurezza informatica, che possono portare anche alla fuoriuscita di dati e informazioni sensibili, compromettendo tra l'altro l'immagine dell'azienda.</p>	<p>Il Gruppo gestisce il tema della <i>cyber security</i> attraverso presidi dedicati, attività di formazione su tutta la popolazione aziendale, processi, procedure e tecnologie specifiche di <i>detection</i> per la rilevazione delle potenziali minacce e per la gestione delle stesse.</p>

Leonardo e la sostenibilità

I concetti di sostenibilità e di sviluppo sostenibile di un'organizzazione rivestono un ruolo fondamentale nei processi decisionali e nella valutazione delle scelte strategiche aziendali, scelte che sono oggetto di attenzione da parte di una gamma di *stakeholder* sempre più vasta ed esigente. Leonardo, tra i *top player* mondiali del settore Aerospazio, Difesa e Sicurezza, ne è pienamente consapevole, ed opera in tutto il mondo secondo un approccio volto ad integrare sostenibilità e *business* nel proprio Piano Industriale, nel rispetto di norme, leggi e regolamenti nazionali ed internazionali, secondo una logica di ricerca continua di creazione di valore, che interessa anche i clienti, i fornitori, le comunità e i territori in cui il Gruppo conduce le proprie attività.

Leonardo rendiconta volontariamente le proprie prestazioni di sostenibilità attraverso il Bilancio di Sostenibilità e Innovazione di Gruppo, redatto secondo le linee guida "*Sustainability Reporting Guidelines*" (versione G4) definite dal *Global Reporting Initiative* (GRI) - livello di applicazione *core*, ed oggetto di revisione limitata da parte di KPMG.

Nei successivi paragrafi si riporta una sintesi delle principali informazioni relative ai vari aspetti della sostenibilità (Ambiente, Persone e Ricerca & Sviluppo), mirate alla rappresentazione delle modalità di gestione, tutela e sviluppo del "**capitale umano**", del "**capitale ambientale**", e del "**capitale intellettuale**". Per una più diffusa trattazione si rinvia al Bilancio di Sostenibilità e Innovazione 2016, disponibile sul sito Internet di Leonardo.

Grazie alla definizione e diffusione degli strumenti di *Governance* descritti nei paragrafi successivi e alla volontà di comunicare in modo trasparente verso tutti i propri *stakeholder*, Leonardo comunica volontariamente le proprie attività e prestazioni in tema di sostenibilità su base annuale attraverso i seguenti strumenti:

- **Bilancio di Sostenibilità e Innovazione**, che fornisce un quadro completo ed integrato dell'approccio del Gruppo al tema della sostenibilità e del percorso di miglioramento delle prestazioni e degli aspetti gestionali che contraddistinguono la propria strategia ed il Piano Industriale;
- Ammissione agli indici del **Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI)**: anche nel 2016 il Gruppo è stato confermato nei prestigiosi indici della famiglia del DJSI sia *Europe* che *World* (per approfondimenti: <http://www.sustainability-indices.com>);
- Partecipazione all'iniziativa del **Carbon Disclosure Project (CDP)**: anche nel 2016 Leonardo ha aderito all'iniziativa dell'organizzazione *no profit* CDP, impegnata nella riduzione delle emissioni di gas a effetto serra e nell'utilizzo sostenibile delle risorse idriche. L'organizzazione agisce per conto di 827 investitori istituzionali, che rappresentano capitali gestiti ed investiti (*Asset Under Management - AUM*) pari a 100 *trillion* di USD (per approfondimenti: <https://www.cdp.net>). Nel 2016 il CDP, che ha adottato nuove modalità assegnazione dei punteggi alle aziende aderenti, ha posizionato Leonardo ad un livello



A handwritten signature in black ink is located at the bottom right of the page, overlapping the right edge of the official seal.

di approccio ai temi *carbon* pari a B “*Management*” (livelli da D-/D “*Disclosure*” a A-/A “*Leadership*”), avendo il Gruppo implementato azioni, politiche e strategie mirate alle tematiche ambientali e *carbon*.

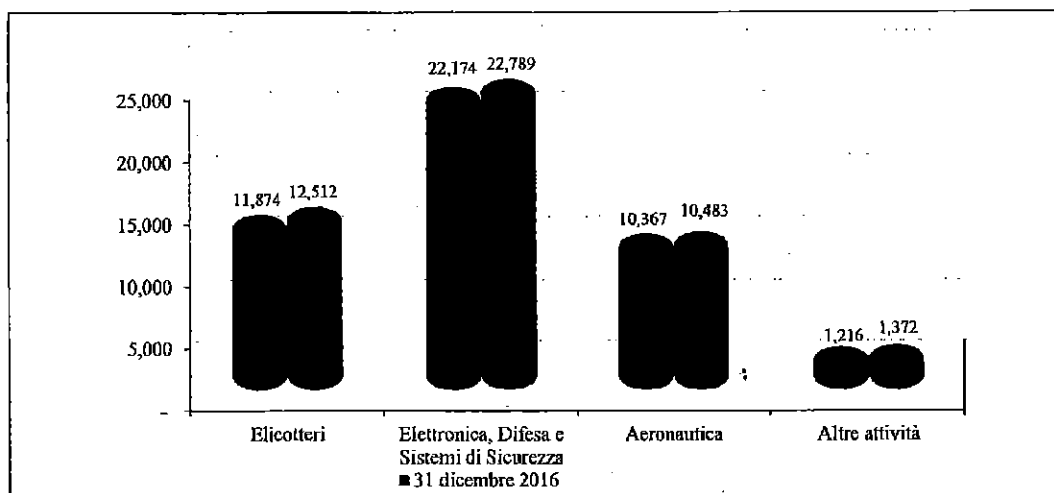
Leonardo e le persone

Dipendenti

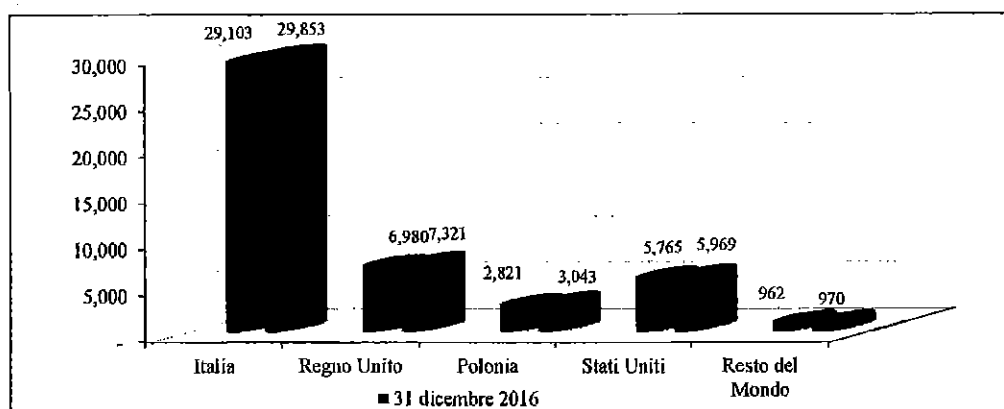
Anche nel 2016 è stata realizzata una consistente riduzione degli organici del Gruppo rispetto all’esercizio precedente (pari a circa il 3%), portando il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2016 a n. 45.631 unità.

Il Gruppo Leonardo ha una presenza significativa diretta, con proprio personale dipendente, in n. 15 Paesi (mercati “domestici” inclusi) e n. 13 Regioni italiane: quasi il 98% degli addetti del Gruppo opera nei mercati considerati “domestici” (Italia, UK, USA e Polonia).

La distribuzione dei dipendenti per settore è la seguente:



La distribuzione geografica dei dipendenti (dei quali circa il 36% operanti all’estero) è la seguente:



Anche nel 2016 è proseguita la razionalizzazione manageriale del Gruppo: con riferimento al perimetro di consolidamento, nel corso dell'anno la popolazione degli executive/dirigenti si è ulteriormente ridotta di un centinaio di unità (decremento dell'8,3%).

Organizzazione

Anche sul versante dell'organizzazione il 2016 è stato un anno molto intenso, con un *focus* sul versante dell'organizzazione prevista dal modello Divisionale implementato nel corso dell'esercizio.

In particolare sono stati definiti gli organigrammi delle Divisioni nonché dei Settori, le strutture organizzative divisionali di primo livello e l'articolazione di alcune strutture centrali.

Si sottolinea la designazione delle figure di *Data Protection Officer*, per costituire un presidio dedicato alla *privacy*, e dell'*Energy Manager*, per promuovere l'uso razionale dell'energia e favorire la diffusione di comportamenti volti all'ottimizzazione e al risparmio energetico.

A seguito della costituzione della *One Company*, il **sistema normativo interno** è stato riconfigurato in coerenza con il nuovo modello organizzativo aziendale, mediante l'associazione a ciascuna area di attività/processo ("centralizzato"/coordinato centralmente/gestito a livello divisionale) di determinate tipologie documentali. In particolare:

- **Linee Guida *One Company***, per le aree di attività/processi coordinati centralmente, che devono essere recepite formalmente da ciascuna Divisione e, laddove necessario, dalla *Corporate*, attraverso procedure di attuazione nelle quali sono esplicitati i ruoli, le modalità operative e i controlli delle relative attività;
- **Procedure *One Company***, per le aree di attività/processi "centralizzati", immediatamente applicabili all'intera Leonardo senza necessità di ulteriore recepimento formale da parte delle Divisioni/*Corporate*;
- **Procedure *Corporate* e divisionali** (per il recepimento delle Linee Guida *One Company* oppure per i processi operativi di esclusiva competenza della *Corporate* o delle Divisioni), applicabili rispettivamente presso le strutture centrali della *Corporate* ovvero a livello divisionale.

In tale ambito nel corso del 2016 sono stati predisposti ed emessi centralmente n. 48 documenti, di cui n. 32 relativi alle aree a rischio reato individuate nell'ambito del nuovo Modello ex D.Lgs. 231/01 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 17 dicembre 2015 (c.d "Protocolli 231").

Gestione e sviluppo Risorse Umane

In continuità con l'anno precedente, nel 2016 la strategia di gestione e sviluppo delle Risorse Umane Leonardo è stata improntata ai principi dell'etica, della trasparenza, dell'equità e della meritocrazia.



Per garantirne la piena attuazione in ogni realtà, nel corso dell'anno è stato lanciato un insieme integrato di processi e strumenti per valorizzare la professionalità di ciascuna risorsa, promuovere il talento e misurare l'effettivo contributo di ognuno al raggiungimento dei risultati aziendali, in coerenza con gli obiettivi del *business* e nella convinzione che questa sia la strada vincente per assicurare la sostenibilità futura e il differenziale competitivo di Leonardo.

A supporto del nuovo Sistema di Gestione e Sviluppo e dell'omogenea implementazione dei processi HR nel Gruppo, è stata lanciata un'innovativa piattaforma informatica comune a tutte le realtà – *Hrevolution* - che consente a tutti i dipendenti di far parte del Gruppo con le stesse opportunità e viene costantemente arricchita di nuove funzionalità. Il lancio di *Hrevolution*, primo sistema informatico trasversale alla *One Company*, ha segnato nel 2016 una forte discontinuità, permettendo alle risorse Leonardo di sentirsi davvero parte di una realtà integrata anche in termini di processi e strumenti di lavoro.

Gestione Risorse Umane. L'attuale strategia gestionale è orientata a premiare il contributo individuale al raggiungimento degli obiettivi di *business* e a riconoscere le migliori competenze assicurando, per la prima volta nel Gruppo, coerenza tra gli esiti dei processi valutativi previsti nel nuovo Sistema di Gestione e Sviluppo e le opportunità di valorizzazione delle persone. Gli strumenti adottati, innovativi e allineati alle migliori pratiche di mercato, hanno supportato l'effettiva implementazione del nuovo modello organizzativo divisionale, garantendo la coerenza dei processi sia tra le Divisioni che tra le Divisioni e le Strutture Centrali. Il nuovo modello divisionale ha previsto la revisione dei processi chiave di gestione e sviluppo e ha permesso di approfondire, integrandoli, temi di rilevante importanza dal punto di vista gestionale-organizzativo. In particolare i processi e le politiche interessati da tale revisione sono stati:

- politiche di *Salary Review*, con l'obiettivo di assicurare un trattamento retributivo uniforme e coerente con i valori, i principi di *governance* e la politica retributiva aziendale;
- politiche per la Nomina a Dirigente, per garantire la più adeguata combinazione tra la copertura delle posizioni chiave aziendali e le persone, assicurando un processo decisionale basato su criteri oggettivi e su percorsi di crescita professionale strutturati;
- politiche di mobilità internazionale, al fine di supportare, attraverso una gestione coerente, tutte le risorse espatriate tenendo conto delle situazioni personali e assicurando efficienza, equità e contenimento dei costi, in conformità con le diverse legislazioni coinvolte ed in considerazione delle specifiche esigenze delle Divisioni emerse dai tavoli di lavoro dedicati;
- processi di Ricerca e Selezione interna (mobilità e *job posting*) ed esterna, per rispondere ai fabbisogni professionali espressi dalla società reperendo le candidature maggiormente rispondenti ai profili richiesti, sulla base del piano annuale delle attività e del *budget*, garantendo pari opportunità nell'accesso all'impiego nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge, della contrattazione collettiva e



dei criteri di trasparenza e imparzialità. A supporto di tali processi, nel 2016 è stata avviata l'informatizzazione delle attività di selezione nell'ambito della piattaforma *HRevolution*.

Sviluppo Risorse Umane. A supporto dell'implementazione del nuovo modello organizzativo divisionale, il 2016 ha visto l'integrazione e il lancio di processi di approfondimento della conoscenza e di valutazione delle risorse univoci a livello di Gruppo, che sono stati posti alla base di tutte le opportunità di crescita e valorizzazione. Nel corso dell'anno sono stati introdotti nel nuovo Sistema di Gestione e Sviluppo specifici processi, basati su metodologie tracciabili e trasparenti, per conoscere meglio le risorse, valutarne i risultati raggiunti, le competenze e il potenziale.

My Profile – Il modulo, implementato nel 2016 sulla piattaforma *HRevolution* è uno strumento che offre a ciascun dipendente la possibilità di accedere ai contatti e alle principali informazioni organizzative di tutti i colleghi nel mondo attraverso il "profilo pubblico" ma soprattutto l'opportunità di mettere a disposizione dell'azienda, attraverso il "profilo privato", informazioni salienti sul proprio percorso professionale in termini di esperienze, competenze e aspirazioni future.

Performance & Development Management (PDM) - Il 2016 ha visto il lancio di un processo di valutazione della *performance* delle risorse univoco a livello di Gruppo che, in maniera tracciabile e trasparente, ha misurato i risultati raggiunti da ognuno nel proprio lavoro per porli alla base di tutti i processi di valorizzazione e gestione delle persone. La prima edizione del processo ha visto il coinvolgimento di oltre n. 23.000 risorse *world-wide* tra dirigenti, quadri e impiegati (fino al 6° livello in Italia) appartenenti al perimetro divisionale ed alle controllate, Telespazio, Leonardo Global Solutions e Sogepa. In alcune realtà, soprattutto internazionali, il PDM è stato esteso sin da subito a tutti gli impiegati e operai. Il processo ha consentito a ciascun dipendente, per la prima volta nel Gruppo, di chiarire con il proprio *manager* gli obiettivi da raggiungere e le aspettative aziendali in termini di comportamenti e risultati attesi offrendo, inoltre, la possibilità di confrontarsi con il rispettivo responsabile, in un incontro dedicato, in merito alle proprie aspirazioni e alle opportunità di sviluppo del proprio percorso professionale. L'*iter* valutativo ha previsto il coinvolgimento di molteplici attori, per raccogliere più punti di vista, aumentare il grado di conoscenza delle persone e garantire equità interna. Il responsabile diretto di ogni risorsa è stato anche il responsabile della sua valutazione, che ha effettuato in accordo con i *manager* di livello superiore. Il PDM è stato informatizzato nell'ambito della piattaforma *HRevolution* ed ha ottenuto un livello di partecipazione del 98,5%. Gli esiti della valutazione, da effettuare con cadenza annuale, costituiscono uno degli elementi di base delle nuove politiche gestionali volte a valorizzare le migliori professionalità, anche attraverso la loro connessione con gli strumenti di incentivazione e remunerazione.

Appraisal individuali - In continuità con quanto già avviato nel corso dell'anno precedente, alcune risorse di particolare interesse per l'azienda sono state coinvolte in un processo di valutazione individuale effettuato attraverso la metodologia dell'*appraisal*. Il processo garantisce una certificazione da un ente terzo e, a partire



A handwritten signature in black ink.

dagli *output* del processo valutativo interno, consente all'azienda di conoscere anche il posizionamento delle risorse rispetto a un bacino di professionalità comparabili sul mercato del lavoro esterno, costituendo una base dati rilevante per l'implementazione di una politica delle risorse umane trasparente e strutturata. In particolare, nel 2016 il processo ha riguardato n. 120 risorse allo scopo di:

- implementare ulteriormente il progetto di evoluzione organizzativa in corso, in particolar modo per la scelta dell'attribuzione delle responsabilità organizzative;
- valutare le effettive potenzialità delle risorse in termini di presidio di aree di responsabilità complesse, nel caso di candidature a nomina per posizioni manageriali;
- verificare il livello di "prontezza" ad assumere ruoli di maggiore responsabilità, nel caso di candidature alla successione.

Pianificazione delle successioni - A seguito del mandato conferito dal C.d.A. all'Amministratore Delegato e Direttore Generale (ADG), è stata realizzata un'analisi dell'attuale stato di copertura delle posizioni organizzative di primo livello di Leonardo (Divisioni, Strutture Centrali) e delle posizioni di AD Leonardo Global Solutions e di AD Telespazio. La pianificazione delle successioni ha come finalità la continuità del *business*, supportata attraverso la definizione di percorsi di progressiva sostituzione per le posizioni di maggior rilievo dell'organizzazione. Il processo include l'analisi delle implicazioni attese nel futuro per i ruoli oggetto della successione e l'ipotesi di azioni conseguenti. La pianificazione delle successioni ha preso avvio da una serie di approfondimenti in merito alle sfide strategiche aziendali di breve-medio termine effettuati con l'ADG ed il *Top Management* del Gruppo, e dall'individuazione dei principali ruoli coinvolti. Sulla base delle caratteristiche di ciascun ruolo identificato, sono stati definiti i "profili attesi" dei successori ed è stata individuata la rosa dei possibili candidati alla sostituzione attraverso *appraisal* individuali, che ha permesso un'approfondita valutazione delle risorse coinvolte. I risultati hanno consentito di valutare i rischi organizzativi connessi alla successione delle diverse posizioni e di individuare le azioni correttive per mitigarli.

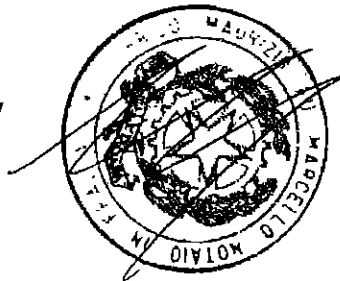
HR Review - Nel 2016 sono state infine poste le basi per l'informatizzazione del processo di *HR Review*, che fornisce ai Vertici aziendali un cruscotto di sintesi dei risultati dei vari processi di valutazione delle persone attivi nel Sistema di Gestione e Sviluppo Leonardo e, al contempo, consente l'individuazione dei nuovi candidati ("Alti Potenziali") da inserire nei percorsi di *Talent Management*. Il processo, che sarà implementato nei primi mesi del 2017 sulla piattaforma *HRevolution*, metterà a sistema i dati relativi alla performance e al potenziale delle risorse derivanti dal PDM e dagli *appraisal* e renderà tutte le valutazioni effettuate sulle singole risorse un patrimonio a disposizione dell'azienda. L'*HR Review* consentirà di gestire *target* di popolazione aziendale di particolare interesse con metodologie, iniziative e strumenti personalizzati, nel quadro di regole generali standardizzate e valide per tutti. Permetterà all'azienda di approfondire la conoscenza di alcune risorse e di ottenere elementi a supporto di scelte organizzative, gestionali e di sviluppo

delle persone, garantendo equità, coerenza nelle scelte e pari opportunità indipendentemente dalla loro localizzazione.

Sistemi di compensation.

Come diffusamente indicato nella Relazione sulla Remunerazione della Società, a cui si rimanda per maggiori dettagli, il C.d.A. del 16 marzo 2016 ha approvato, e conseguentemente sottoposto all'Assemblea degli Azionisti, la politica di remunerazione per l'esercizio 2016 e gli esercizi successivi. Con riguardo al sistema di incentivazione a breve termine (MBO), per l'esercizio 2016 sono state confermate le logiche di fondo, la struttura generale ed i meccanismi di funzionamento, finalizzati ad assicurare una forte correlazione tra erogazione degli incentivi e livelli di *performance* operative eccellenti. In merito alla componente di incentivazione a medio-lungo termine, già nel corso dell'esercizio 2015 sono state elaborate le linee guida fondamentali per la progressiva rilettura del sistema di remunerazione di Gruppo, che ha visto l'inserimento di specifici elementi distintivi volti a supportare la nuova strategia di Leonardo, garantendo al contempo un sempre maggiore allineamento alle aspettative degli azionisti e alle migliori pratiche del mercato. Conseguentemente, in attuazione delle precedenti delibere relative all'istituzione dei Piani di Incentivazione a medio/lungo termine per il *Management* del Gruppo, l'esercizio 2016 ha visto l'avvio del secondo ciclo del Piano di Coinvestimento e del Piano di Incentivazione a Lungo Termine per il periodo 2016-2018. Tali piani sono basati sull'utilizzo di strumenti finanziari strutturati sulla base di principi essenziali in linea con il Codice di Autodisciplina, e in particolare:

- **Piano di Coinvestimento** - consiste nel differimento volontario, per un periodo triennale, di tutto o di parte del *bonus* annuale maturato nell'ambito del MBO convertendolo in azioni. Al termine del periodo di differimento, subordinatamente al costante raggiungimento della soglia di *performance gate* nell'ambito del sistema MBO, è prevista l'assegnazione di azioni gratuite (c.d. *matching shares*) nella misura di 1 azione gratuita per ogni 3 detenute;
- **Piano di Incentivazione a Lungo Termine** - è articolato su cicli triennali ricorrenti con l'obiettivo di incentivare le risorse strategiche del Gruppo verso il miglioramento della *performance* nel medio-lungo termine, con riferimento sia alla competitività economico-finanziaria che all'effettiva creazione di valore per gli azionisti. Gli obiettivi di *performance* sono l'andamento del *Total Shareholder Return* (TSR) di Leonardo rispetto ad un *panel* di aziende (50%), l'Indebitamento Netto di Gruppo (25%) e il *Return On Sales* (25%) al termine del triennio di riferimento. Il diritto a ricevere l'incentivo maturerà alla fine del triennio di riferimento per tutti i beneficiari che alla data di erogazione siano in costanza di rapporto di lavoro, salvo un vincolo di disponibilità sulle azioni per 12 mesi relativamente al *Top Management*. Al termine del periodo di *vesting* e verificato il conseguimento degli obiettivi assegnati, è prevista l'erogazione di incentivi articolati su una componente monetaria e una espressa in azioni



A handwritten signature in black ink.

ordinarie Leonardo, in diversa proporzione a seconda dei livelli di responsabilità, del contributo ai risultati economici della Società e della posizione nell'organizzazione aziendale.

Inoltre, nel 2016 il C.d.A. ha approvato l'istituzione di un Piano di Incentivazione per l'Area Commerciale denominato "SSIP - *Strategic Sales Incentive Plan*" con l'obiettivo di incentivare selezionate risorse (operanti nel *front-end*) individuate nei *team* di campagne commerciali riferibili a specifici programmi strategici e/o *high value* per il Gruppo. Il piano consiste nell'assegnazione del diritto a ricevere un premio in denaro a fronte del raggiungimento di predeterminati obiettivi legati all'acquisizione di ordini. La maturazione e la liquidazione del premio saranno legate alla durata pluriennale del contratto e nel corso del periodo di riferimento saranno azionabili meccanismi correttivi del valore dell'incentivo, fino alla mancata erogazione, nel caso di eventuali oscillazioni negli indicatori economici dell'ordine o di risoluzione del contratto/applicazione di penali.

Nel 2016 le politiche di remunerazione e incentivazione hanno avuto principalmente l'obiettivo di attrarre e mantenere le risorse con elevati livelli di professionalità e competenze tecnico-gestionali, compensandole adeguatamente rispetto alle responsabilità assegnate, alle capacità dimostrate e ai comportamenti agiti. La gestione dei livelli di remunerazione nel suo complesso è stata realizzata nel rispetto dei principi di trasparenza e meritocrazia e con l'obiettivo di garantire che la progressione retributiva rifletta non solo la complessità dei ruoli ricoperti e delle mansioni assegnate, ma anche l'esito dei processi di valutazione applicati. Per quanto concerne la gestione della componente fissa, ha avuto come obiettivo quello di assicurare un uniforme e coerente trattamento retributivo tale da garantire principi di equità nelle prassi interne e adeguati livelli di competitività rispetto al mercato.

Formazione e Gestione del Cambiamento

Nel corso del 2016 sono proseguite le attività di formazione rivolte a diverse fasce di popolazione aziendale: un sistema integrato per sviluppare e valorizzare le professionalità e competenze "chiave" attraverso la condivisione delle migliori pratiche interne ed esterne all'azienda e il confronto con i più elevati standard internazionali. Leonardo si è dotata di un *framework* di riferimento unico, definendo un linguaggio comune e diffondendo le migliori pratiche, fattore abilitante per il raggiungimento degli obiettivi di *business*. Le principali iniziative di formazione del 2016 sono state:

- *Eccellenza nell'execution - Project Management, E2-PM*: programma modulare, rivolto nel 2016 a circa n. 450 dipendenti fra *Project Manager (senior e junior)*, *Risk Manager* e membri dei *team* di commessa, con l'obiettivo di migliorare la capacità di *execution* dei professionisti che lavorano nell'ambito del *project management*, attraverso l'adozione delle migliori pratiche interne ed esterne e di comportamenti coerenti;
- *Enterprise Risk Management (ERM) programme* - programma finanziato tramite Fondirigenti, per la diffusione della "cultura della gestione dei rischi aziendali" e la formazione specifica sul processo di

gestione dei rischi rivolta a tutti gli attori del processo ERM. I destinatari finali di questo ampio intervento sono i dirigenti responsabili in azienda delle unità di *business* e delle funzioni di supporto e i responsabili delle unità di *Risk Management*, figure di supporto nello svolgimento delle fasi “principali” del processo ERM (individuazione e valutazione dei rischi d’impresa);

- Iniziativa dedicata alla Famiglia Professionale *Group Internal Audit* (GIA) volta a supportare la struttura nel perseguimento della *mission* all’interno della *One Company*, rafforzando le competenze in modo tale da disporre di un bacino efficiente e flessibile di risorse;
- Iniziativa dedicata alla Famiglia Professionale Legale, Affari Societari e *Compliance* (LSC) che ha previsto appuntamenti formativi per l’approfondimento delle tematiche legate alla comprensione delle tematiche finanziarie;
- Corso su Codice Anticorruzione, rivolto all’intera popolazione del Gruppo Leonardo in Italia e all’estero. Il percorso di formazione, iniziato nel 2015 con sessioni dedicate ai Vertici aziendali, è proseguito nel 2016 con il coinvolgimento degli operai e degli impiegati, quadri e dirigenti;
- Corso sul Modello 231 che ha visto, nel 2016 la partecipazione dei primi livelli organizzativi a sessioni *one-to-one* e l’avvio della formazione online sul Modello 231 per impiegati e quadri della *One Company* e la formazione attraverso sessioni d’aula per gli operai.;
- Certificazioni - nel corso del 2016 sono stati accreditati circa n. 100 nuovi PM secondo i riferimenti internazionali PMI e IPMA. Attualmente Leonardo dispone di un patrimonio di circa n. 350 PM accreditati. Leonardo assicura il mantenimento delle certificazioni attraverso lo svolgimento di *workshop ad hoc* con il supporto dei principali *Chapter* italiani del PMI.

Ad integrazione delle suddette iniziative di formazione tecnico-specialistica, nel 2016 sono stati erogati corsi ad alcuni *target* di popolazione considerati chiave per la Leonardo, tra cui:

- “Change in Action” - il progetto, che ha coinvolto n. 50 dirigenti, ha lo scopo di proporre un intervento costruttivo di supporto al cambiamento coinvolgendo gli *executive* nell’individuazione e nella formulazione di proposte operative sull’articolazione di alcuni processi chiave trasversali che rendano effettivo e sostenibile il processo di cambiamento in atto. Il percorso ha visto il coinvolgimento del nucleo base dei *Change Agent* in tre *benchmarking workshop* (con testimonianze esterne di grandi *player* industriali (ENI, ENEL, FCA, Generali) e tre *Executive LAB* di una giornata e mezzo, accompagnati per tutta la durata dell’iniziativa da sessioni di *coaching* individuale;
- “One Company... One Change” - primo percorso internazionale di formazione e cambiamento rivolto a circa n. 900 *Middle Manager* della *One Company* allo scopo di incrementarne le competenze manageriali e realizzative, di diffondere la conoscenza del nuovo modello organizzativo divisionale, promuovere nei destinatari una piena consapevolezza del cambiamento in atto e attivare comportamenti in grado di garantire una sempre maggiore efficienza ed efficacia nella pratica quotidiana;



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Maurizio'.

- **Formazione Formatori** - percorso finalizzato a sviluppare e consolidare le capacità di progettare, costruire, trasferire e far apprendere contenuti formativi, allo scopo più ampio di supportare e rafforzare le competenze ed expertise delle persone Leonardo. La prima edizione italiana ha visto il coinvolgimento di circa n. 15 colleghi delle diverse funzioni di *business* attualmente impegnati in momenti di gestione dell'aula, monitoraggio e valutazione delle attività formative.

E-learning - A settembre, all'interno della piattaforma *HRevolution*, è stato lanciato il Nuovo Sistema di formazione che prevede una scrivania virtuale con percorsi/corsi formativi consigliati dai singoli responsabili diretti, corsi mandatori su tematiche trasversali e possibilità di scelta all'interno di un catalogo formativo in continua evoluzione. La piattaforma gestisce anche i corsi in aula, inviando le convocazioni, gli eventuali materiali, riservando le *location* (ove all'interno della *One Company*), registrando la presenza dell'utente e il *set* di certificazioni/attestazioni rilasciate eventualmente dal corso.

Convenzioni - Al fine di attivare una virtuosa collaborazione nell'ambito della formazione e dell'orientamento, nel 2016 Leonardo ha stipulato una serie di convenzioni con i principali atenei italiani ed internazionali.

Employer branding - Fra le azioni finalizzate a migliorare l'immagine del Gruppo sul mercato del lavoro e la percezione del *brand* da parte dei giovani studenti e neolaureati, nel corso del 2016 Leonardo ha realizzato le seguenti iniziative:

- partecipazione a *Job Meeting* e *Career Day* presso le più importanti Università italiane;
- Premio Innovazione – tramite il quale si offre a tutte le risorse del Gruppo nel mondo l'occasione di presentare nuove idee e di essere premiati per il contributo fornito al progresso continuo dell'azienda;
- Prosecuzione dell'impegno per valorizzare la vocazione industriale dei territori e per il rilancio dei mestieri tecnici in Italia attraverso l'adesione al progetto ITS (Istituti Tecnici Superiori) varato dal Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca in accordo con il Ministero dello Sviluppo Economico.

Relazioni Industriali e Normativa del Lavoro

Nel corso del 2016 le attività di presidio della normativa giuslavoristica si sono concretate, oltre che nel consueto monitoraggio della produzione legislativa nazionale e comunitaria, anche nella valutazione degli impatti sulla *One Company* derivanti dal *corpus* normativo denominato *Jobs Act*, tenuto conto delle più recenti pronunce giurisprudenziali di merito e di legittimità. Sul piano delle Relazioni Industriali, l'evento più significativo del 2016 è rappresentato dalla conclusione positiva del negoziato con le sigle sindacali del settore metalmeccanico presenti nel perimetro divisionale, che ha definito - attraverso un contratto integrativo unico di secondo livello per i dipendenti italiani fino alla categoria dei Quadri - regole comuni in ordine ai trattamenti economici e normativi applicabili all'interno del Gruppo. Il suddetto accordo segna il superamento della pluralità di regimi stratificatisi per effetto delle molteplici vicende societarie intervenute negli anni e

consente di supportare più adeguatamente il processo di trasformazione del Gruppo. La trattativa ha interessato le aree tematiche del sistema delle relazioni industriali, l'orario di lavoro, la struttura retributiva e cedolino unico, il premio di risultato, le alte professionalità, le trasferte, il *welfare* aziendale, la formazione professionale e gli appalti.

Nel corso del 2016, altresì, si è data attuazione alle previsioni dell'accordo integrativo dirigenti del 2015 con particolare riguardo alle tematiche relative alla Previdenza Complementare e all'Assistenza Sanitaria Integrativa, attraverso:

- la migrazione della popolazione dirigenziale del Gruppo al Fondo nazionale di categoria PREVINDAI e la messa in liquidazione della Cassa di Previdenza di Gruppo;
- l'introduzione di schemi di copertura sanitaria integrativa già previsti dalla contrattazione collettiva nazionale (FASI e ASSIDAI), con contestuale rivisitazione dei livelli di contribuzione, e la messa in liquidazione delle principali Casse aziendali esistenti all'interno del Gruppo.

Infine si segnala l'espletamento della procedura di informazione e consultazione sindacale ai sensi dell'art. 47, Legge n. 428 del 1990 e s.m.i. in merito all'operazione societaria di fusione per incorporazione di Sirio Panel S.p.a..

Oltre alle attività negoziali, nel corso dell'esercizio sono state poste in essere le attività gestionali correlate ai processi di ristrutturazione e riorganizzazione già avviati negli anni precedenti dalle ex aziende confluite in Leonardo. Dal monitoraggio delle procedure di mobilità (improntate al criterio della prossimità della maturazione del diritto a pensione ed al principio della "non opposizione al collocamento in mobilità" da parte dei lavoratori interessati) e dei piani di accesso alla misura di accompagnamento a pensione ai sensi dell'art. 4, Legge n. 92 del 2012 (c.d. Legge Fornero) emerge che, nei Settori coinvolti, i risultati conseguiti - in termini di riduzione del personale - sono stati in linea con gli obiettivi prefissati.

Privacy - Data Protection Officer

Nel mese di marzo 2016 è stata designata la figura del *Data Protection Officer* (DPO) con la responsabilità di assicurare la corretta configurazione del modello di presidio della *privacy* aziendale, in coerenza con il nuovo Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali (EU 679/2016).

A seguito di tale nomina, è stato avviato il processo di analisi e revisione della *privacy* della *One Company*, con *focus* sulla *Corporate* e sulla Divisione *Sistemi per la Sicurezza e le Informazioni*. A valle della mappatura dei trattamenti dei dati personali e della relativa *gap analysis*, sono state individuate le azioni di adeguamento necessarie e definito il nuovo Modello Organizzativo della *Privacy* di Leonardo (MOP). Sono stati quindi individuati e nominati tutti i "Responsabili" e gli "Incaricati" del trattamento dei dati della *Corporate* con la predisposizione e finalizzazione di tutti gli atti di designazione.



A handwritten signature in black ink, appearing to be "M. Cantiere".

In tale contesto, al fine di individuare le più adeguate linee guida di *governance* della *privacy* della *One Company*, sono stati costituiti il Comitato *Privacy*, con il compito di indirizzare le attività in materia *privacy* promuovendo un approccio organico e centralizzato, ed il *Data Protection Team*, con il compito di essere l'interfaccia operativa del DPO a presidio di tutte le necessità *privacy* delle Divisioni. Nell'ambito della *governance* della *privacy* è stata definita l'articolazione di un processo formativo finalizzato anche alla sensibilizzazione sulle nuove prescrizioni previste dal Regolamento Europeo che entrerà in vigore dal maggio 2018.

Al fine di mappare tutti i trattamenti dei dati personali delle altre Divisioni e applicare il nuovo MOP a tutte le Divisioni, a ottobre è stato avviato il Progetto 6P1, volto ad adeguare le strutture organizzative coinvolte in vista dell'entrata in vigore del nuovo Regolamento UE 2016/679.

Ambiente

Le profonde trasformazioni che hanno interessato il Gruppo nell'ultimo anno e la costante evoluzione degli scenari internazionali hanno progressivamente rafforzato la necessità di guardare alle tematiche ambientali come un elemento strategico e gestionale di estrema importanza per ogni parte del *business* di un'organizzazione. La nuova *vision* ambientale in ottica "*One Company*", fortemente voluta dall'Alta Direzione di Leonardo, che vede l'ambiente come elemento sistemico da valutare, tutelare e preservare in ogni attività di *business*, ha portato alla definizione, programmazione e implementazione, già dal 2015, di diverse azioni di controllo dei rischi in materia ambientale.

Orientamenti strategici e approccio gestionale

La gestione delle tematiche ambientali di Leonardo è implementata secondo due diverse linee operative, definite sulla base delle profonde trasformazioni che hanno recentemente interessato il Gruppo, ed in coerenza con il nuovo modello organizzativo aziendale:

- La Politica Integrata Ambiente, Salute e Sicurezza sul lavoro costituisce lo strumento di alto livello che definisce i cardini del percorso sostenibile intrapreso da anni dal Gruppo in materia ambientale e di salute e sicurezza. A tale strumento sono affiancati piani e programmi di controllo dei rischi ambientali (tra cui attività in materia di *Environmental Risk Management* di Gruppo, attività di valutazione e verifica della conformità alla normativa vigente);
- A ciascuna Divisione, cui sono state conferite specifiche responsabilità, è demandata la gestione e il controllo in materia ambientale, attuata secondo Procedure, Protocolli e Istruzioni Operative dedicate. Tali strumenti, nella maggior parte dei casi affiancati da idonei sistemi di gestione, sono indispensabili al mantenimento e miglioramento delle modalità di conduzione tecnico-operativa e di controllo esercitati in tutti i siti del Gruppo. In una logica di ottimizzazione, efficacia ed efficienza dei processi

aziendali, un numero sempre crescente di siti Leonardo sceglie volontariamente di dotarsi di Sistemi di Gestione Ambientale (SGA) e di Sistemi di Gestione della Salute e Sicurezza sul Lavoro (SGSL), certificati rispettivamente secondo le norme internazionali ISO 14001 e OHSAS 18001.

Inoltre la società controllata Leonardo Global Solutions, in qualità di proprietaria della maggior parte degli immobili del Gruppo, conduce attività di verifica e controllo in materia ambientale (per i soli aspetti rilevanti per la proprietà), attraverso l'effettuazione di *audit* ambientali sui siti di sua proprietà. Al fine di identificare possibili criticità associate all'utilizzo pregresso e attuale delle aree in cui insistono gli stabilimenti, sia nell'ottica della conformità alla normativa ambientale vigente, sia in quella della prevenzione e gestione dei rischi ambientali, nel 2016 sono stati condotti n. 148 *audit* ambientali, a seguito dei quali sono stati richiesti, ai Responsabili delle Divisioni/Società utilizzatrici dei siti, i relativi piani di *follow up*, contenenti le azioni da porre in essere per la risoluzione delle criticità individuate e le relative tempistiche di attuazione.

Leonardo Global Solutions con particolare riferimento alle tematiche ambientali gestisce e cura l'intero processo di raccolta, elaborazione, analisi e valutazione dei dati e delle informazioni ambientali di Gruppo (inclusi quelli relativi al *carbon management*), attraverso una piattaforma centrale dedicata, che costituisce il cuore della storia ambientale del Gruppo.

Aspetti ambientali rilevanti e performance del Gruppo

Si segnalano, in particolare, i seguenti temi specifici:

- **Rifiuti.** La gestione dei rifiuti, condotta nel rispetto della normativa vigente in materia e secondo quanto definito da Procedure e Istruzioni Operative sito-specifiche, è da sempre oggetto di controlli, monitoraggio e verifiche periodiche durante tutte le fasi. Riduzione dei quantitativi prodotti, maggior differenziazione degli stessi e adozione di politiche aziendali volte al riutilizzo degli scarti di lavorazione rappresentano da sempre le basi per una gestione sostenibile e attenta all'ambiente;
- **Direttiva "Emission Trading".** 11 siti dislocati sul territorio italiano rientrano nel campo di applicazione della Direttiva, strumento di attuazione del Protocollo di Kyoto per la riduzione delle emissioni di gas a effetto serra. Tutti i siti hanno ottenuto la certificazione delle proprie emissioni da parte di un ente accreditato dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare. Inoltre, alcuni voli del settore elicotteristico rientrano nel campo di applicazione dell'*Aviation ETS*, che estende ad alcune attività di volo il meccanismo europeo di scambio di quote di CO₂;
- **Sostanze pericolose.** In considerazione dei processi produttivi condotti, in alcuni siti è previsto l'impiego di tipologie di sostanze pericolose, il cui uso è monitorato e condotto ove strettamente necessario per fini tecnico-progettuali (in linea con le procedure aziendali), al fine di controllare e ridurre al minimo i rischi per la salute dei lavoratori e per l'ambiente. Da tempo sono in corso studi ed approfondimenti volti all'individuazione di sostanze alternative, meno pericolose o non pericolose. In



A handwritten signature in black ink is located at the bottom right of the page, overlapping the right edge of the circular stamp.

considerazione dei quantitativi di sostanze utilizzate e per le dimensioni di alcuni impianti industriali destinati al trattamento superficiale di materiali metallici, alcuni siti sono classificati a Rischio di Incidente Rilevante (RIR). Una parte di questi, congiuntamente ad altri non classificati RIR, sono invece sottoposti alla Direttiva “*Integrated Pollution Prevention & Control (IPPC)*” e, pertanto, al fine di ridurre il proprio impatto ambientale, sono tenuti a minimizzare l’inquinamento causato dalle varie sorgenti adottando le migliori tecniche disponibili (BAT - *Best Available Techniques*);

- **Sostanze ozono-lesive.** La gestione delle sostanze ozono-lesive (ODS), ormai in via di dismissione secondo quanto previsto dalla normativa europea, e dei gas fluorurati a effetto serra (F-gas) viene periodicamente controllata e monitorata al fine di verificarne la conformità alla normativa vigente. Relativamente alle sostanze ODS, sono in corso da alcuni anni piani di rimozione di impianti e apparati contenenti i refrigeranti più lesivi dello strato di ozono: vengono di conseguenza installati impianti contenenti refrigeranti *ozone-friendly*;
- **Siti contaminati.** Dal punto di vista operativo un esempio concreto di approccio ambientale responsabile e sostenibile adottato è rappresentato dalla gestione dei siti contaminati (indagini ambientali, messa in sicurezza, caratterizzazione, analisi di rischio, bonifica e ripristino ambientale), operata direttamente dalle Divisioni/Società controllate di Leonardo (al 2016 sono n. 20 i procedimenti di bonifica in corso), condotta grazie alla messa in campo di conoscenze e competenze specifiche e all’individuazione delle migliori soluzioni tecnico-gestionali in grado di garantire comunque la continuità del *business*. In tale ambito non si registrano danni causati all’ambiente per cui Leonardo è stata dichiarata colpevole in via definitiva. Inoltre, non si segnalano sanzioni definitive inflitte a Leonardo per reati ambientali.

Aspetti Energetici

Coerentemente con la creazione della *One Company* è stata avviata la definizione di un modello unitario di gestione energetica, con l’obiettivo di affiancare alle consolidate attività di approvvigionamento una *governance* altrettanto strutturata sulle iniziative di efficientamento energetico. Da un punto di vista organizzativo è stato nominato un *Energy Manager*, in accordo con quanto previsto dalla legge 10/91, ed è stato richiesto ad ogni Divisione di individuare un referente energia, responsabile del coordinamento delle attività presso i siti operativi. Nel corso del 2016 è stata quindi coordinata centralmente la definizione della proposta di *budget efficienza 2017* di tutte le Divisioni, selezionando una serie di interventi valutati attraverso un modello tecnico-economico standardizzato; è stato in tal modo possibile proporre l’allocazione delle risorse disponibili verso gli interventi maggiormente profittevoli, che saranno successivamente implementati nel corso del 2017.

Il nuovo modello di *Energy Management* in fase di implementazione prevede:

- La definizione di un set di regole comuni in ambito energetico;

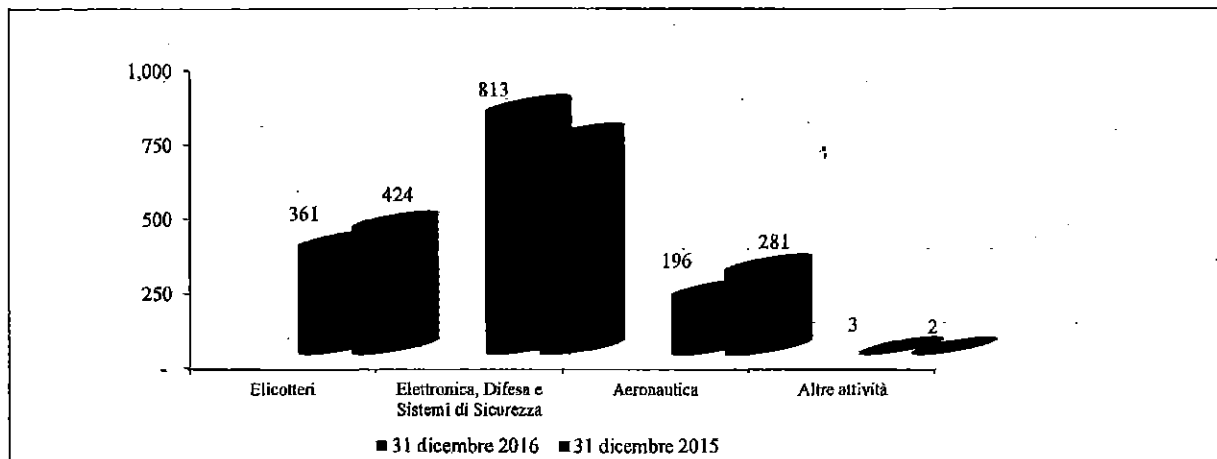


- L'analisi periodica degli assorbimenti energetici dei siti;
- Il coordinamento centrale delle iniziative, il cui avanzamento verrà gestito attraverso un Programma Pluriennale di Efficienza Energetica;
- La gestione centralizzata degli incentivi ottenibili;
- Lo studio di un unico sistema *software* di monitoraggio energetico;
- La definizione di tavoli di lavoro tecnici con il personale di sito, per individuare e diffondere le *best practice* già implementate;
- La promozione di iniziative di formazione e sensibilizzazione destinate a tutti i dipendenti, focalizzate sull'impatto energetico dei comportamenti individuali.

Ricerca e Sviluppo

Le attività della Leonardo sono indirizzate verso la ricerca tecnologica, di carattere altamente strategico e con orizzonte temporale medio-lungo, e verso la ricerca applicata ai nuovi prodotti o al miglioramento di quelli esistenti, con un più breve orizzonte temporale. La pianificazione e il bilanciamento di tali attività consente di ridurre i rischi connessi ai nuovi sviluppi, ottimizzando l'inserimento di nuove tecnologie nei prodotti per il lancio degli stessi, affinché essi possano affermarsi sul mercato per tempo e/o mantenersi competitivi.

Si riporta di seguito la suddivisione dei costi per Ricerca e Sviluppo per settore (dati in €mil.):



La Governance di Gruppo delle Tecnologie e Prodotti

Da anni il gruppo investe oltre il 10% dei propri ricavi in ricerca e sviluppo, collaborando con le principali università, istituti, enti di ricerca e partner tecnologici in Italia e nel mondo, in attività finalizzate non solo allo sviluppo di tecnologie, prodotti e servizi, ma anche alla ricerca di base. E' forte infatti la convinzione che un efficace processo di innovazione tecnologica debba essere alimentato dalla costante interazione tra vari attori:



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Francesco" or similar.

l'ingegneria dell'azienda, i clienti che utilizzano il prodotto, il mondo della ricerca, altri gruppi industriali, le piccole e medie imprese e le *start up*.

La *Innovation and Technology Governance* del Gruppo è quindi un processo continuo, coordinato centralmente, che in ottica *One Company*, mediante una serie di strumenti condivisi, vuole migliorare il posizionamento tecnologico e di prodotto e rendere più efficaci ed efficienti le ingegnerie divisionali.

Gli obiettivi perseguiti durante il 2016 sono stati di individuare i temi e le tecnologie innovative su cui Leonardo deve e dovrà investire nel prossimo futuro, il continuo indirizzo e monitoraggio degli investimenti associati, al fine di massimizzarne il ritorno evitando al contempo una dispersione di risorse, e una attenzione costante a quelle alle performance delle ingegnerie.

I principali strumenti adottati centralmente a supporto di questa strategia sono stati:

- I “*Product and Technology Innovation Plans*” come strumento di governo ed indirizzo delle esigenze delle Divisioni e del Gruppo, in termini di necessità tecnologiche, di sviluppi futuri, di attività collaborative, etc con particolare attenzione a quelle che possano essere le opportunità cross-divisionali;
- Il progetto “*Technology and Innovation Strategy*” finalizzato ad identificare circa 80 temi tecnologici innovativi, acquisendo e consolidando in modo rapido ed efficace una visione *state of the art* sui trend tecnologici rilevanti per il settore Aerospazio e Difesa e su cui la Leonardo deve investire al fine di mantenere e consolidare la propria leadership tecnologica;
- Il progetto “*Engineering Performance Management (EPM)*” ovvero un sistema di monitoraggio ed *improvement* di tempi, costi, qualità, produttività, utilizzo risorse, *workload / capacity / offload* dell'ingegneria “distribuita” della *One Company*.

Questi processi sono funzionali a valorizzare il nostro modello di organizzazione dell'innovazione basato sul concetto di “federazione interna” di laboratori e competenze, diffusi nei vari siti del Gruppo nel mondo, che supera il modello convenzionale che concentra le attività in un unico centro di ricerca.

Questa organizzazione dell'innovazione risponde a una visione moderna, in cui gli ostacoli derivanti dalla delocalizzazione sono ampiamente superati dalla globalizzazione della rete, che peraltro agisce come fattore moltiplicativo delle risorse attraverso la costante condivisione delle idee.

Programmi di finanziamento su Ricerca e Innovazione. Il Gruppo partecipa a iniziative e programmi di finanziamento relativi a tematiche di Ricerca e innovazione in ambito Regionale, Nazionale ed Europeo. Tra le iniziative regionali e nazionali si segnalano i *Cluster* Tecnologici Italiani (Leonardo è, *inter alia*, tra i principali promotori e socio fondatore del “*Cluster* Tecnologico Nazionale Aerospazio”) e i Distretti Tecnologici Regionali. In ambito Europeo all'interno di Horizon 2020, strumento Europeo di Finanziamento alla Ricerca e Innovazione, nel corso dell'anno 2016 Leonardo ha presentato e si è aggiudicata diverse proposte progettuali principalmente all'interno delle tematiche: Secure Society, Spazio, Trasporti (il settore aeronautico è incluso nella tematica trasporti) e ICT.

Joint Technology Initiative. Prosegue la partecipazione delle Divisioni della Leonardo alle attività di ricerca e innovazione gestite attraverso le seguenti *Joint Technology Initiative (JTI)*:

- *CleanSky e CleanSky 2* (funzionale allo sviluppo delle tecnologie più idonee a ridurre l'impatto ambientale dei velivoli aeronautici);
- *SESAR e SESAR 2020* (funzionale allo sviluppo del nuovo sistema ATM europeo inclusa l'inserzione di veicoli *unmanned* all'interno di spazi aerei non segregati);
- *ECSEL (Electronic Components and Systems for European Leadership)*, per lo sviluppo di nuovi componenti e dei sistemi sensori elettronici, inclusi i sistemi del software e sistemi *embedded*.

Infine, sono proseguite con successo le iniziative di Ricerca e Innovazione promosse all'interno della NATO e dell'Agenzia Europea della Difesa (EDA) e delle Agenzie Spaziali Italiana (ASI) ed Europea (ESA).

Brevetti

Nel corso del 2016 è proseguita l'ordinaria attività di gestione del portafoglio brevetti, attraverso il monitoraggio delle procedure di registrazione, il mantenimento dei brevetti, l'attività di tutela, la sorveglianza dell'attività brevettuale dei principali concorrenti dei settori *Elicotteri, Spazio, Aeronautica e Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza*, al fine di garantire la protezione del *know-how* e la *freedom-to-operate* del Gruppo, nei settori strategici del *business* ed in quelli emergenti tecnologicamente.

Nel 2016 è stata rivista la strategia di centralizzazione per la gestione del portafoglio brevetti di Gruppo, per tramite di una nuova Procedura interna sul "capitale e la Proprietà Intellettuale", con lo scopo di favorire una maggior accessibilità del *know-how*, a livello inter-divisionale e trans-nazionale, abilitando l'ottimizzazione delle risorse IP (*Intellectual Property*) in ottica di una sua maggiore valorizzazione (economica e finanziaria) attraverso un sistema maggiormente uniforme e supportivo del *business*.

Le Divisioni di Leonardo, a fine 2016, dopo gli incoraggianti risultati ottenuti nel 2015, hanno presentato nuove istanze di *ruling* all'Agenzia delle Entrate (Italiana) per l'accesso alle agevolazioni fiscali sul reddito connesso all'utilizzo di *asset* intangibili oggetto di investimenti di R&D, previste dalla normativa nazionale sul cosiddetto "*Patent Box*". Analogamente è proseguita l'azione omologa nella legislazione UK.

La ricerca e sviluppo nel corso dell'anno

Di seguito si riporta una sintesi delle principali attività svolte nel corso dell'esercizio:

In ambito Elicotteristico:

- continuo miglioramento dei prodotti della flotta elicotteristica, in termini di disponibilità per il mercato di nuove varianti/configurazioni certificate, disponibilità di nuovi *kits* che vanno a rafforzare le capacità operative dei prodotti. In particolare da segnalare l'entrata in servizio con pieno rateo produttivo del

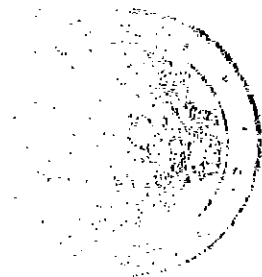


AW169 certificato con incremento di peso a 4800 kg, incluse numerose configurazioni di equipaggiamenti ed interni per soddisfare le esigenze di mercato e varianti del prodotto;

- per le piattaforma RUAV (*Rotary wing Unmanned Aerial Vehicle*) si sono svolte attività di sviluppo e sperimentazione in volo della variante navale in ambito del Programma Nazionale Ricerca Militare, e avvio delle attività di omologazione con autorità militare italiana per lo sviluppo di una variante navale con incremento di performance, mentre per OPV (*Optionally Piloted Vehicle*) è stata effettuata la sperimentazione in volo per dimostrazioni di capacità di missione ISTAR in ambiente operativo reale;
- sempre all'interno della formula Convertiplano il programma di lavoro per lo sviluppo di un dimostratore tecnologico (NextGenCTR) di nuova generazione che incorpora tecnologie innovative è stato rimodulato e presentato alla Commissione Europea;
- per le attività di ricerca tecnologica è stato lanciato, tra altri, il programma COMFORT, per lo sviluppo di nuove tecnologie mirate alla riduzione di vibrazioni e rumore sugli elicotteri.

In ambito Aeronautico:

- nel programma M-346, si sono proseguiti gli sviluppi delle customizzazioni Clienti e del processo di certificazione del M346 Advanced Jet Trainer. Sono continuati gli studi di *trade-off* su configurazioni *Dual Role / Light Fighter* in funzione dei ruoli/configurazioni;
- nel programma M-345 è stato avviato lo sviluppo di dettaglio strutturale e sistemistico con esecuzione della *Critical Design Review* per la maggior parte dei *major components* / sistemi di bordo;
- nel programma C-27J è stato avviato lo sviluppo della nuova configurazione baseline, al fine di mitigare obsolescenza e introdurre le iniziative *Should Cost*;
- vi è stato l'avvio del progetto europeo MALE2020 per un velivolo a pilotaggio remoto *Medium Altitude Long Endurance* europeo, in collaborazione con "Airbus Defence and Space" e "Dassault Aviation" con l'obiettivo di maturare i requisiti di alto livello (HLR) e operativi (CORD - *Common Operational Requirements Document*) e definire gli aspetti di certificazione e di integrazione nello spazio aereo non segregato;
- completati tutti i progetti del programma SESAR 1, nel corso del quale sono state maturate con validazioni a terra e in volo le tecnologie e le funzionalità propedeutiche all'inserimento dei velivoli regionali e da trasporto militari nel nuovo *Air Traffic Management*;
- per il progetto *Clean Sky 2*, proseguono le attività di sviluppo di tecnologie innovative e la progettazione dei dimostratori full-scale nell'ambito della piattaforma *Regional Innovative Demonstration Platform* (REG IADP), di cui Leonardo Divisione Velivoli ha la *leadership*, e nell'ambito dell'*Airframe Integrated Technology Demonstrator* (Airframe ITD);
- proseguono le attività di ricerca tecnologica in ambito unmanned relativo alle funzionalità di *detect and avoid*, di tecnologie di sorveglianza di tipo "collaborative" ai fini dell'inserimento degli UAS in spazio aereo non segregato;



- proseguono le attività di ricerca in ambito progettazione strutturale e processi di fabbricazione relativi a vari aspetti tra cui *crashworthiness*, processi di infusione liquida di resine e di stratificazione automatica di fibre composite, processo di fabbricazione “one piece” per elementi strutturali in composito, tecniche automatizzate di prevenzione, verifica e riparazione dei difetti che si possono verificare durante le fasi di fabbricazione e montaggio di elementi strutturali in composito.

In ambito Elettronica per la Difesa e Sicurezza:

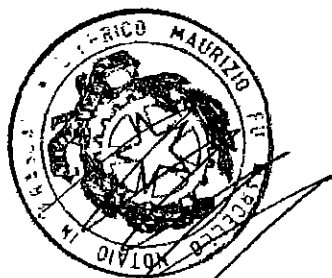
✓ Divisione Sistemi Avionici e Spaziali

- prosecuzione delle attività connesse con la partecipazione ai grandi programmi sia Nazionali che Internazionali: il velivolo Eurofighter Typhoon, Forza NEC per la modernizzazione delle Forze Armate Italiane ed il programma NATO AGS (*Alliance Ground Surveillance*);
- prosecuzione delle attività di sviluppo del cockpit di nuova generazione (NGC) che equipaggerà diversi velivoli fra cui M345;
- prosecuzione delle attività di sviluppo relative al nuovo UAS FALCO 48 ;
- i principali investimenti per la evoluzione del portafoglio prodotti hanno riguardato attività connesse con: *New Gen. Obstacle Warning System, Unmanned ISTAR mission systems, Mission Management System, Airborne AESA (Active Electronically Scanned Array) radar and IFF (Identification Friend or Foe), ATC Civil Transponder, Skyward IRST (Infra-red search and track), Radar Warning Receiver, Advanced RF ESM (Electronic Support Measures), Lasers , DIRCM Systems (Directional Infrared Counter Measures), Wide Band Data Links and Radio Comms.*

✓ Divisione Elettronica per la Difesa Terrestre e Navale

- prosecuzione delle attività connesse con la partecipazione ai grandi programmi sia Nazionali che Internazionali, tra i quali le unità navali della classe FREMM 9/10 (FRegate Europea Multi-Missione);
- prosecuzione delle attività connesse con il Programma nazionale legato alla “Legge Navale” in particolare avanzamento degli sviluppi per i sistemi radar multifunzionali in tecnologia AESA (*Active Electronically Scanned Antenna*) in banda C, X a 4 facce fisse ed in configurazione integrata DBR – Dual Band Radar. Definita l’architettura del radar AESA in banda L. Sviluppata l’architettura del nuovo radar di Tiro in doppia banda X e Ka con disponibilità dell’antenna;
- in ambito comunicazione completati gli sviluppi delle Satcom veicolari, delle SDR (software Define Radio) *Hand Held Evolution e di ComNECT Dismounted Soldier*;
- Optronica completata la qualifica della torretta EOST 380;
- nell’ambito del programma Galileo di Geo-localizzazione continuano gli studi per un ricevitore integrato per segnali PRS (*Public Regulated Service*);

✓ Divisione Sistemi per la Sicurezza e le Informazioni



- completate le attività ambito ATC sui sensori radar in banda S e L, in via di completamento quelle ai centri ATM, mentre sono proseguite quelle connesse con i sistemi di comunicazione *Air to Ground* (progetti ARES/DEMETRA e Aeromacs);
 - proseguite le attività di ricerca e sviluppo prodotti in ambito *Cyber Security, Cyber Intelligence*, nell'evoluzione delle *Professional Broadband Networks*, sui nuovi Terminali PMR, nei SC2 (*Smart City Main Operation and Security Centre*) per infrastrutture critiche e nell'automazione in particolare per il settore smistamento pacchi e bagagli.
- ✓ Divisione Sistemi di Difesa:
- in fase di completamento la qualifica a banco e avviata la sperimentazione a mare della nuova pila per siluri pesanti (progetto POWER);
 - messa in servizio della nuova batteria per siluri pesanti (progetto ENERGY) utilizzata nei lanci di collaudo dei nuovi SMG U212 (progetto ENERGY);
 - in fase di completamento la definizione di dettaglio del sistema VDS; costruiti i prototipi della parte immersa su cui sono iniziate le fasi di test preliminare;
 - sviluppati dimostratori e prototipo del nuovo cannone navale 76mm sovra-ponte e avviata la sperimentazione preliminare;
 - in fase di completamento l'industrializzazione e la qualifica delle munizioni guidate Vulcano 127mm e 155mm, iniziato lo sviluppo della munizione guidata Vulcano 76mm;
 - completata l'industrializzazione della Nuova Blindo Centauro2.
- ✓ DRS
- proseguiti gli investimenti sui sensori per *multi-domain awareness* inclusi i sensori ad infrarossi, camere termiche e sistemi sia indossabili che applicabili a piattaforme terrestri, aeree e spaziali;
 - continuati gli sviluppi sui sistemi CAISR per migliorare lo scambio di informazioni sul campo di battaglia (*battlespace awareness*) tra cui l'hardware per il comando e controllo, sistemi di comunicazione, sistemi per la guerra elettronica e software per veicoli di terra, piattaforme aeree e navali;
 - Focus continuo su componenti navali di prossima generazione che includono motori e componenti di guida, così come elementi per il comando e la capacità computazionale a bordo.

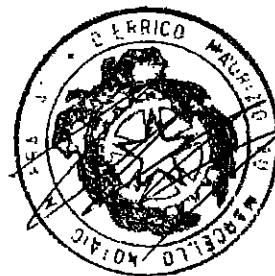
In ambito Spazio:

- sviluppo architetture di servizio HTS (*High Throughput Satellite*) su piattaforme in banda Ka e Ku (KaSat, GX, EPIC) per segmenti verticali (*Oil&Gas, Broadband, ...*);
- analisi architetture di costellazioni di microsattelliti per applicazioni Telecomunicazione ed Osservazione della Terra;



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016

- progettazione e sviluppo di piattaforme applicative nei domini di servizio di interesse per Geo Information: agricoltura; difesa e sicurezza, gestione del territorio, *asset management*, *crisis management*, *maritime surveillance*;
- sviluppo di soluzioni di connettività integrata per sistemi di trasporto *manned* (e.g. Ferroviario) e *unmanned*;
- analisi, progettazione e sviluppo di sistemi/soluzioni *Navigation based* (PRS, Ferroviario e Aeronautico);
- *space Weather*, *Space Surveillance & Tracking*, *Space Situation Awareness*: progettazione piattaforme di servizio.



Andamento del titolo azionario

Le azioni ordinarie Leonardo sono trattate sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito dalla Borsa Italiana S.p.A. e sono identificabili attraverso i seguenti codici

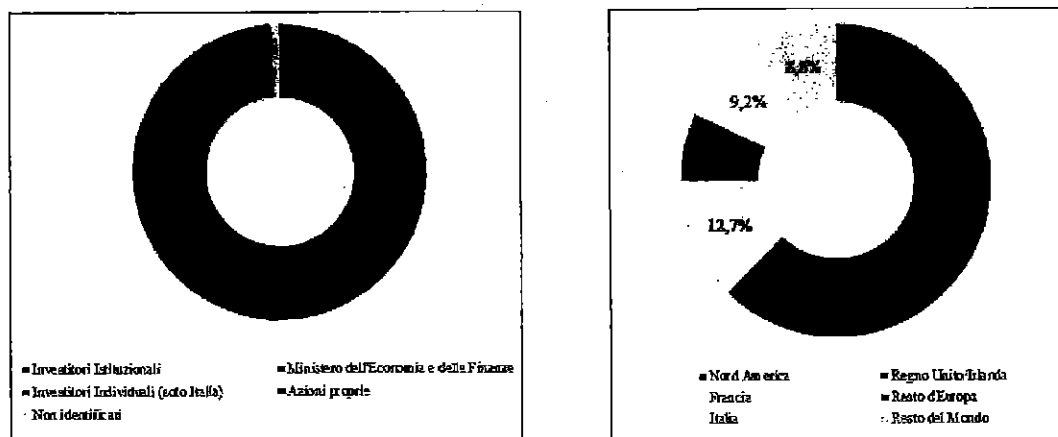
- *ISIN Code: IT0003856405*
- *Nasdaq: LDO-MTAA*
- *Bloomberg: LDO IM*

Leonardo favorisce un rapporto continuativo e professionale con la generalità degli azionisti, obbligazionisti e investitori istituzionali attraverso Investor Relations and SRI (*Sustainable Responsible Investors*). La struttura gestisce la comunicazione finanziaria e anche quella extra-finanziaria su tematiche ESG (*Environmental, Social and Governance*), nonché le relazioni con le agenzie di *credit rating*.

Maggiori informazioni sono disponibili nella sezione Investitori del sito istituzionale (www.leonardocompany.com).

Maggiori azionisti

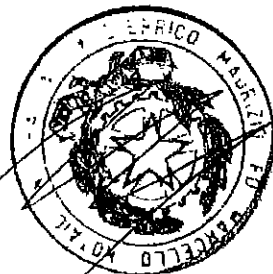
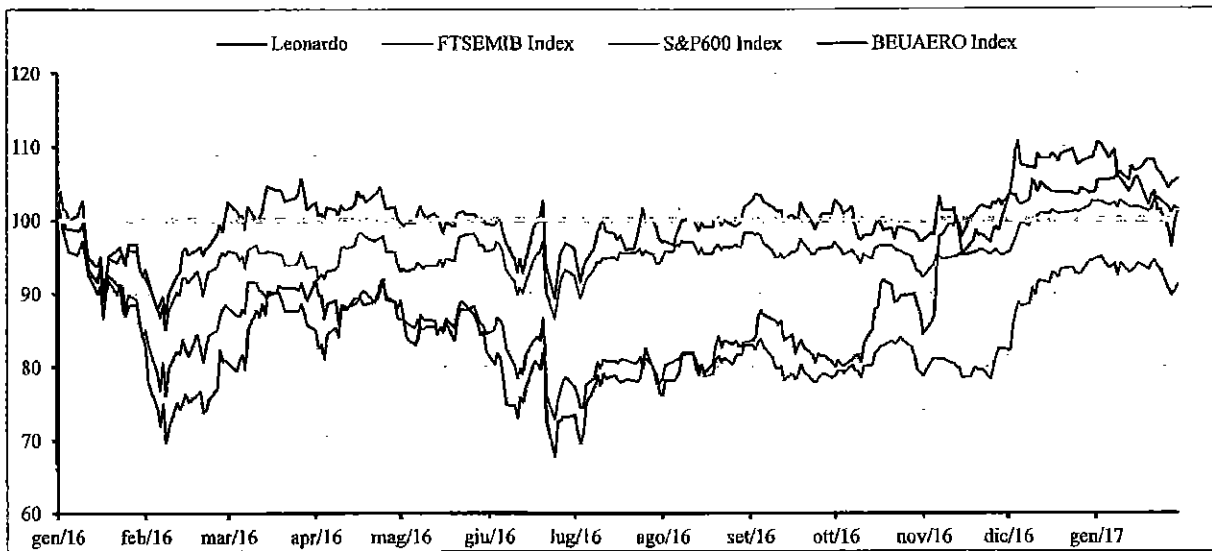
Secondo l'ultima *Shareholder Analysis*, condotta a gennaio 2017, il capitale sociale di Leonardo e la distribuzione geografica del flottante dell'azionariato istituzionale sono così composti:



Per ulteriori informazioni si rinvia alla pagina "Azionariato" nella sezione *Investitori* del sito istituzionale (www.leonardocompany.com).

Andamento del titolo Leonardo rispetto all'indice settoriale europeo Bloomberg EMEA *Aerospace & Defense* (BEUAERO) e ai principali indici borsistici italiano ed europeo (04/01/2016 = 100)

Si riporta di seguito l'andamento del titolo Leonardo da inizio 2016 al 28 febbraio 2017, messo a confronto con l'indice Bloomberg EMEA *Aerospace & Defense* (BEUAERO), l'indice dei 40 principali titoli della Borsa di Milano (FTSEMIB) e l'indice rappresentativo dei 600 maggiori titoli in Europa (S&P600).



Corporate Governance

Con il termine *Corporate Governance* si intende l'insieme delle regole e, più in generale, il sistema di governo societario che presiedono alla gestione e al controllo della Società.

Il modello di *Governance* di Leonardo, in linea con i criteri e i principi applicativi formulati dal Codice di Autodisciplina (da ultimo aggiornato nel mese di luglio 2015), al quale la Società aderisce, è orientato alla massimizzazione del valore per gli azionisti, al controllo dei rischi d'impresa e alla più elevata trasparenza nei confronti del mercato, nonché finalizzato ad assicurare l'integrità e la correttezza dei processi decisionali.

Tale modello ha formato oggetto di successivi adeguamenti volti a recepire le indicazioni di volta in volta formulate dal Codice di Autodisciplina, che risultano incorporate nel "Regolamento del Consiglio di Amministrazione", puntualmente aggiornato dal Consiglio al fine di assicurarne il costante allineamento ai contenuti del Codice nonché alle variazioni intervenute nella struttura organizzativa della Società.

Il testo del Regolamento del Consiglio è disponibile nella sezione *Corporate Governance* del sito web della Società (www.leonardocompany.com). Il testo del Codice di Autodisciplina è disponibile sul sito web del Comitato per la *Corporate Governance* (<http://www.borsaitaliana.it/comitato-corporate-governance/codice/2015clean.pdf>).

Il sistema di *Corporate Governance* di Leonardo e la sua conformità alle indicazioni del Codice formano oggetto di periodica e analitica illustrazione da parte del Consiglio di Amministrazione nella specifica Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, predisposta in occasione dell'approvazione del Progetto di Bilancio (nel rispetto delle prescrizioni contenutistiche di cui ai commi 1 e 2 dell'art. 123-bis del T.U.F. e sulla base dell'articolato del Codice di Autodisciplina) e pubblicata contestualmente alla presente Relazione Finanziaria Annuale.

Si fornisce di seguito una sintetica illustrazione della struttura di *Governance* della Società. Per una dettagliata informativa sull'assetto di governo societario di Leonardo, sui principali aggiornamenti intervenuti nel corso dell'esercizio 2016, nonché sulle decisioni e misure organizzative adottate dalla Società al fine di garantire il più accurato livello di adesione ai contenuti del Codice di Autodisciplina, si rinvia alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari approvata dal Consiglio di Amministrazione contestualmente alla presente Relazione e resa disponibile nella sezione *Corporate Governance* del sito web della Società (www.leonardocompany.com), nonché nell'apposita sezione predisposta in occasione dell'Assemblea di Bilancio, contenente la documentazione e le informazioni inerenti all'Assemblea.



Struttura di Corporate Governance

La struttura di *Governance* della Società, basata sul modello organizzativo tradizionale, è conforme a quanto previsto dalla normativa in materia di emittenti quotati nonché alle indicazioni del Codice di Autodisciplina ed è essenzialmente così articolata:

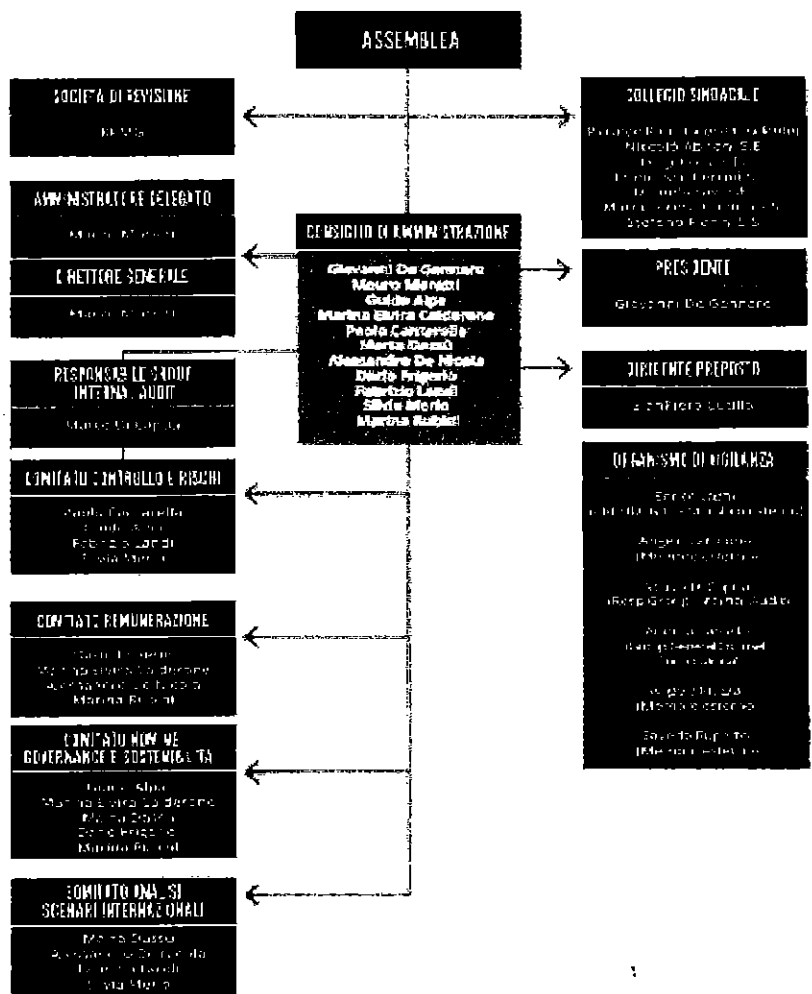
- **Assemblea degli azionisti.** Delibera in sede ordinaria e straordinaria sulle materie alla stessa riservate dalla legge o dallo Statuto;
- **Consiglio di Amministrazione.** E' investito dei più ampi poteri per l'amministrazione della Società, con facoltà di compiere tutti gli atti opportuni per il raggiungimento degli scopi sociali, ad esclusione degli atti riservati - dalla legge o dallo Statuto - all'Assemblea. L'attuale Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti il 15 maggio 2014 per il triennio 2014- 2016 ed il relativo mandato scadrà con la prossima Assemblea di approvazione del Bilancio 2016;
- **Presidente del Consiglio di Amministrazione.** In data 3 novembre 2015 il Consiglio di Amministrazione ha conferito al Presidente della Società, Prof. Giovanni De Gennaro, già in carica dal 4 luglio 2013, oltre alla rappresentanza legale della Società e la firma sociale a norma di legge e di Statuto, alcune attribuzioni relative a Rapporti Istituzionali - da esercitarsi in coordinamento con l'Amministratore Delegato - Sicurezza di Gruppo e *Group Internal Audit*, confermando quanto allo stesso conferito in data 15 maggio 2014 all'atto della nomina;
- **Amministratore Delegato e Direttore Generale.** Il Consiglio di Amministrazione del 3 novembre 2015 ha conferito all'Amministratore Delegato e Direttore Generale, Ing. Mauro Moretti, fermo restando quanto riservato al Consiglio di Amministrazione, oltre alla rappresentanza legale della Società a norma di legge e di Statuto, alla firma sociale e al potere di dare attuazione alle delibere dell'organo amministrativo, tutte le attribuzioni e deleghe per la gestione unitaria della Società, dei suoi rami d'azienda e delle società controllate e per la gestione di tutte le interessenze in società collegate e partecipate, in coerenza con le linee di indirizzo strategico da lui stesso individuate e approvate dal Consiglio di Amministrazione; attribuzioni e deleghe nuove rispetto a quanto conferito dallo stesso Consiglio di Amministrazione in data 15 maggio 2014 all'atto della nomina, che hanno efficacia dal 1° gennaio 2016. La rideterminazione delle deleghe e attribuzioni si è resa necessaria al fine di dare attuazione al Nuovo Modello Organizzativo e Operativo di Gruppo;
- **Lead Independent Director.** A seguito del rinnovo del Consiglio di Amministrazione da parte dell'Assemblea tenutasi in data 15 maggio 2014, lo stesso Consiglio ha provveduto in pari data a nominare l'Amministratore Paolo Cantarella quale *Lead Independent Director* con il compito di coordinare le istanze e i contributi degli Amministratori non esecutivi e in particolare di quelli indipendenti.



Al riguardo il Regolamento del Consiglio di Amministrazione prevede, anche in assenza delle specifiche situazioni contemplate dal Codice di Autodisciplina, tale facoltà di nomina da parte dell'organo consiliare, con l'astensione degli Amministratori esecutivi e comunque di quelli non indipendenti; è previsto altresì che il Consiglio provveda in ogni caso alla nomina ove al Presidente vengano conferite deleghe operative. Il Consiglio non ha conferito deleghe operative al Presidente: tuttavia (anche in considerazione delle attribuzioni allo stesso conferite) ha ritenuto comunque di procedere alla nomina del *Lead Independent Director*. Il *Lead Independent Director* rimane in carica per la durata del mandato del Consiglio di Amministrazione e, pertanto, fino all'Assemblea di approvazione del presente Bilancio;

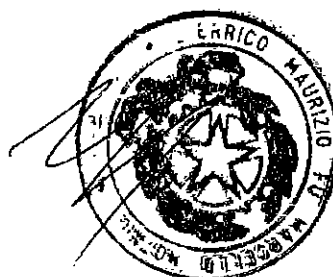
- **Comitati.** Il Consiglio di Amministrazione di Leonardo ha istituito i seguenti Comitati endoconsiliari, dotati di funzioni propositive e consultive: il Comitato Controllo e Rischi (che svolge anche le funzioni di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate), il Comitato per la Remunerazione e il Comitato per le Nomine, *Governance* e Sostenibilità (previsti dal Codice di Autodisciplina), nonché il Comitato Analisi Scenari Internazionali. Composizione, compiti e modalità di funzionamento dei Comitati sono illustrati e disciplinati da appositi Regolamenti approvati dallo stesso Consiglio di Amministrazione, in coerenza con le indicazioni formulate dal Codice di Autodisciplina;
- **Collegio Sindacale.** Al Collegio Sindacale spetta - tra l'altro - il compito di vigilare: a) sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione; b) sull'adeguatezza ed efficacia della struttura organizzativa della Società, del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi nonché del sistema amministrativo contabile, anche con riferimento all'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione; c) sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste dal Codice di Autodisciplina; d) sull'adeguatezza delle disposizioni impartite alle società controllate in relazione alle informazioni da fornire per adempiere agli obblighi di comunicazione previsti dalla legge. L'attuale Collegio Sindacale è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti in data 11 maggio 2015 per il triennio 2015-2017;
- **Società di Revisione.** La Società di Revisione è il soggetto incaricato di effettuare la revisione legale dei conti. L'incarico è conferito dall'Assemblea degli azionisti, su proposta motivata del Collegio Sindacale. L'Assemblea degli azionisti del 16 maggio 2012 ha conferito l'incarico di revisione legale dei conti alla KPMG S.p.A. per il periodo 2012-2020;
- **Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari.** Il Consiglio di Amministrazione del 15 maggio 2014, ai sensi dell'art. 154-bis del TUF e degli artt. 25.4 e 25.5 dello Statuto sociale, ha confermato il Dott. Gian Piero Cutillo (*Chief Financial Officer* della Società), già in carica dal 14 giugno 2012, quale Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, fino alla scadenza dell'attuale Consiglio di Amministrazione.

Si fornisce di seguito una rappresentazione grafica di sintesi della struttura di *Governance* di Leonardo.



Infine, si segnalano di seguito i principali strumenti di *Governance* di cui la Società si è dotata, in conformità alle vigenti disposizioni di legge e di regolamento nonché alle indicazioni del Codice di Autodisciplina. La sottoelencata documentazione è disponibile al pubblico nelle specifiche sezioni *Corporate Governance* ed *Etica e Compliance* del sito web della Società (www.leonardocompany.com).

- Statuto sociale
- Codice Etico
- Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001
- Regolamento Assembleare
- Regolamento del Consiglio di Amministrazione



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016

- Regolamento del Comitato Controllo e Rischi
- Regolamento del Comitato per la Remunerazione
- Regolamento del Comitato per le Nomine, *Governance* e Sostenibilità
- Regolamento del Comitato Analisi Scenari Internazionali
- Procedura per le Operazioni con Parti Correlate
- Codice di *Internal Dealing*
- Procedura sulle informazioni privilegiate e riservate

Andamento economico - finanziario della Capogruppo

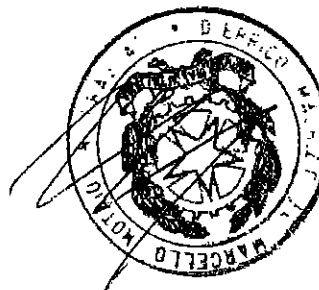
	2016	2015
Ordini	15.848	-
Portafoglio ordini	26.551	-
Ricavi	7.925	54
EBITDA	1.000	(68)
EBITDA <i>Margin</i>	12,6%	<i>n.a.</i>
EBITA	510	(79)
ROS	6,4%	<i>n.a.</i>
EBIT	463	(95)
EBIT <i>Margin</i>	5,8%	<i>n.a.</i>
Risultato Netto ordinario	637	444
Risultato Netto	609	444
Indebitamento netto di Gruppo	3.019	2.494
FOCF	581	68
ROI	7,4%	(1,1%)
ROE	13,4%	11,2%
Organico	27.583	279

L'esercizio 2016 si chiude con un risultato positivo pari a €mil. 609 a fronte di €mil. 444 nel 2015. Per effetto dell'avvio della *One Company* i dati economici e patrimoniali risultano scarsamente comparabili con quelli del 2015, in quanto Leonardo si è trasformata da holding di gestione di diverse società operative giuridicamente separate a società unica, capace di coniugare, attraverso la struttura divisionale in precedenza ricordata, i profili industriali con quelli di indirizzo e controllo delle proprie attività. Tale radicale cambiamento ha avuto significativi e ovvi riflessi anche sul bilancio: i ricavi sono passati da €mil. 54 del 2015 a €mld. 7,9 nel 2016, con conseguenti impatti su tutte le voci di conto economico, stato patrimoniale e rendiconto finanziario.

I *trend* di *business* sono commentati nella sezione dedicata al Gruppo e all'andamento dei settori nei quali Leonardo opera. Nel confronto, giova ricordare che il risultato del 2015 beneficiava della plusvalenza realizzata, nell'ambito delle operazioni di dismissione del settore *Trasporti*, sulla cessione delle azioni di Ansaldo STS (pari a €mil. 702). Anche per effetto di tali operazioni, inoltre, Leonardo aveva rettificato il valore della partecipazione in AnsaldoBreda, al fine di recepire le perdite da questa realizzate in sede di cessione del ramo di azienda a Hitachi (oltre che quelle dell'esercizio), per €mil. 353, con un beneficio complessivo netto pari a €mil. 349.

Nel 2016 Leonardo ha registrato un EBITA pari a €mil. 510, con un ROS al 6,4%, e proventi finanziari netti pari a €mil. 274, attribuibili in particolare ai dividendi ricevuti dalle controllate e dalle JV (queste ultime contribuiscono invece all'EBITA consolidato del Gruppo attraverso la valutazione con il metodo del patrimonio netto, mentre il loro contributo economico nel bilancio separato è rilevato nella parte finanziaria, come dividendi).

L'andamento economico è di seguito riassunto:



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016

(€mil.)	Note	2016	2015	Variazione	Variazione %
Ricavi		7.925	54	7.871	14.575,9%
Costi per acquisti e per il personale	(*)	(6.911)	(118)		
Altri ricavi (costi) operativi netti	(**)	(14)	(4)		
EBITDA		1.000	(68)	1.068	1.570,6%
<i>EBITDA Margin</i>		12,6%	(125,9%)	138,5 p.p.	
Ammortamenti e svalutazioni	(***)	(490)	(11)		
EBITA		510	(79)	589	745,6%
ROS		6,4%	(146,3%)	152,7 p.p.	
Costi di ristrutturazione		(43)	(16)		
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di <i>business combination</i>		(4)	-		
EBIT		463	(95)	589	587,4%
<i>EBIT Margin</i>		5,8%	(175,9%)	181,7 p.p.	
Proventi (Oneri) finanziari netti	(****)	274	512		
Imposte sul reddito		(100)	27		
Risultato Netto ordinario		637	444	193	43,5%
Risultato connesso a <i>discontinued operation</i> ed operazioni straordinarie	(*****)	(28)	-		
Risultato Netto		609	444	165	37,2%

Note di raccordo fra le voci del conto economico riclassificato e il prospetto di conto economico:

- (*) Include le voci "Costi per acquisti e per il personale" (al netto degli oneri di ristrutturazione dei costi non ricorrenti) e "Accantonamenti (assorbimenti) per perdite a finire su commesse".
- (**) Include l'ammontare netto delle voci "Altri ricavi operativi" e "Altri costi operativi", al netto degli oneri di ristrutturazione, degli impairment avviamenti, dei proventi (costi) non ricorrenti e degli accantonamenti (assorbimenti) per perdite a finire su commesse.
- (***) Include la voce "Ammortamenti e svalutazioni", al netto della quota di ammortamenti riferibile alle attività immateriali acquisite in sede di Business Combination e delle svalutazioni considerate come "Costi non ricorrenti";
- (****) Include le voci "Proventi finanziari", "Oneri finanziari" (al netto delle plusvalenze (minusvalenze) relative ad operazioni Straordinarie).
- (*****) Include le voci "Utile (perdita) connessa a Discontinued Operation" oltre alle plusvalenze (minusvalenze) relativi ad Operazioni Straordinarie (principali operazioni di acquisizione e dismissione).

Nel seguente prospetto è riportata l'analisi della struttura patrimoniale al 31 dicembre 2016 a confronto con l'esercizio 2015:

(€mil.)	Note	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015	Variazione	Variazione %
Attività non correnti		10.589	7.595		
Passività non correnti		(2.091)	(262)		
Capitale fisso	(*)	8.498	7.333	1.165	15,9%
Rimanenze		2.920	-		
Crediti commerciali	(**)	4.955	93		
Debiti commerciali	(***)	(7.523)	(100)		
Capitale circolante		352	(7)		
Fondi per rischi (quota corrente)		(519)	(226)		
Altre attività (passività) nette correnti	(****)	(1.138)	(426)		
Capitale circolante netto		(1.305)	(659)	(646)	(98,0%)
Capitale investito netto		7.193	6.674	519	7,8%
Patrimonio netto		5.325	4.180		
Indebitamento Netto		3.019	2.494	525	21,1%
(Attività) passività nette possedute per la vendita	(*****)	1.151	-	1.151	n.a.

Note di raccordo fra le voci dello stato patrimoniale riclassificato e il prospetto di stato patrimoniale:

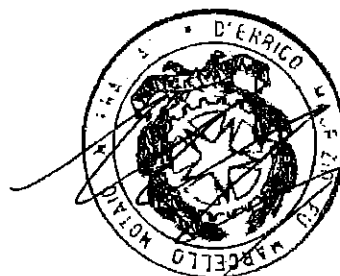
Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016

- (*) *Include, rispettivamente, tutte le attività non correnti, e tutte le passività non correnti, al netto della voce "Debiti finanziari non correnti".*
- (**) *Include la voce "Lavori in corso su ordinazione".*
- (***) *Include la voce "Acconti da committenzi".*
- (****) *Include le voci "Crediti per imposte sul reddito", le "Altre attività correnti" (esclusi i "Derivati a copertura di poste dell'indebitamento"), al netto delle voci "Debiti per imposte sul reddito" e "Altre passività correnti" (esclusi i "Derivati a copertura di poste dell'indebitamento").*
- (*****) *Include l'ammontare netto delle voci "Attività non correnti possedute per la vendita" e "Passività direttamente correlate ad attività possedute per la vendita".*

Il confronto con il 2015 è scarsamente significativo, in quanto evidenzia l'impatto delle operazioni di concentrazione perfezionate nel 2016.

L'indebitamento finanziario netto si incrementa di €mil. 525 rispetto al 31 dicembre 2015; tuttavia detto incremento è motivato esclusivamente dalle operazioni di fusione e scissione e dall'eliminazione dei relativi saldi di credito e debito reciproci. A partire dal 1° gennaio 2016 Leonardo ha ridotto sensibilmente il proprio indebitamento, grazie ad un FOCF significativamente positivo (€mil. 581), anche per effetto del più volte citato anticipo sul contratto EFA Kuwait. L'Indebitamento Netto risulta così composto:

<i>(€mil.)</i>	<u>31 dicembre 2016</u>	<i>di cui correnti</i>	<u>31 dicembre 2015</u>	<i>di cui correnti</i>
Debiti obbligazionari	3.263	603	3.325	82
Debiti bancari	296	58	329	51
Disponibilità e mezzi equivalenti	<u>(1.747)</u>	<u>(1.747)</u>	<u>(1.365)</u>	<u>(1.365)</u>
Indebitamento bancario e obbligazionario netto	1.812		2.289	
Fair Value quota residua Ansaldo Energia	(138)		(131)	
Crediti finanziari non correnti verso Superjet	(65)			
Crediti finanziari non correnti verso società consolidate da Leonardo	(15)		(102)	
Crediti finanziari correnti verso parti correlate	(326)	(326)	(2.558)	(2.558)
Altri crediti finanziari correnti	<u>(27)</u>	<u>(27)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Crediti finanziari e titoli correnti	(571)		(2.791)	
Derivati a copertura di poste dell'indebitamento	35	35	13	13
Debiti finanziari verso parti correlate	1.664	1.664	2.983	2.983
Altri debiti finanziari	79	46	-	-
Indebitamento Netto	<u>3.019</u>		<u>2.494</u>	



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016

Il flusso di cassa del periodo è di seguito riassunto:

<i>(€mil.)</i>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Variazione</u>	<u>Variazione %</u>
Funds From Operations (FFO) (*)	1.226	75	1.151	1534,7%
Variazione del capitale circolante	(316)	(1)		
Flusso di cassa da attività di investimento ordinario (**)	(329)	(6)		
Free Operating Cash Flow (FOCF)	581	68	513	754,4%
Operazioni strategiche	-	761		
Variazione delle altre attività di investimento (***)	195	38		
Acquisto azioni proprie	(35)	(2)		
Variazione netta dei debiti finanziari	(387)	(259)		
Incremento/(decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti	354	606		
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio	1.365	745		
Effetto Fusioni/Scissioni	56			
Differenze di cambio e altri movimenti	(28)	14		
Disponibilità e mezzi equivalenti al 31 dicembre	1.747	1.365		

Note di raccordo fra le voci del rendiconto finanziario riclassificato e il prospetto di rendiconto finanziario:

- (*) Include la voce "Flusso di cassa utilizzato da attività operative" (al netto della "Variazione del capitale circolante" e dei pagamenti dei debiti ex Lege 808/1985) ed i dividendi ricevuti;
- (**) Include la voce "Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di investimento, al netto dei pagamenti dei debiti ex Lege 808/1985 e dei dividendi ricevuti;
- (***) Include la voce "Cessione settore Trasporti" e la quota delle "Altre attività di investimento" classificate come "Operazioni strategiche";
- (****) Include le voci "Altre attività di investimento" (al netto dei dividendi ricevuti e delle operazioni classificate come "Operazioni strategiche").

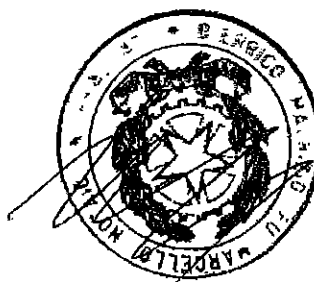
Sedi della Capogruppo

Le sedi della Capogruppo sono le seguenti:

- Sede legale: Roma, Piazza Monte Grappa, 4
- Sede secondaria: Genova, Corso Perrone, 118

Prospetto di raccordo del risultato dell'esercizio e del patrimonio netto della Capogruppo con quelli consolidati al 31 dicembre 2016

	2016	
	Patrimonio netto	di cui: Risultato dell'esercizio
<i>(Mil.)</i>		
Patrimonio netto e risultato della Capogruppo	5.325	609
Eccedenza dei patrimoni netti delle situazioni contabili annuali rispetto ai valori di carico delle partecipazioni in imprese consolidate	(1.774)	614
Rettifiche effettuate in sede di consolidamento per:		
- differenza tra prezzo di acquisto e corrispondente patrimonio netto contabile	1.411	(94)
- eliminazione di utili infragruppo	(353)	3
- imposte sul reddito differite e anticipate	(36)	33
- dividendi da società consolidate	-	(660)
- Differenze di traduzione	(215)	-
- altre rettifiche	(1)	-
Patrimonio netto e risultato di competenza del Gruppo	4.357	505
Interessi di terzi	16	2
Totale patrimonio netto e risultato consolidato	4.373	507



[Handwritten signature]

Proposta all'assemblea

Signori Azionisti,

premesso che il bilancio dell'esercizio 2016 chiude con un utile di euro 609.111.179,88, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della Leonardo - Società per azioni:

- vista la relazione del Consiglio di Amministrazione;
- vista la relazione del Collegio Sindacale;
- presa visione del bilancio al 31 dicembre 2016;
- preso atto della relazione della KPMG S.p.A.

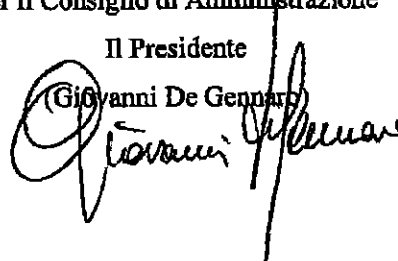
delibera

- di approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione e il bilancio di Leonardo – Società per azioni al 31 dicembre 2016;
- di approvare la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione di destinare l'utile relativo all'esercizio 2016 di Euro 609.111.179,88 come segue:
 - quanto a Euro 30.455.558,99 corrispondenti al 5% dell'utile stesso, a riserva legale;
 - quanto a Euro 0,14 a titolo di dividendo per ciascuna azione ordinaria che risulterà in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data, ponendolo in pagamento, al lordo delle eventuali ritenute di legge, a decorrere dal 24 maggio 2017, con "data stacco" della cedola n.8 coincidente con il 22 maggio 2017 e record date (ossia, data di legittimazione al pagamento del dividendo stesso, ai sensi dell'art.83-terdecies del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 2.6.6, comma 2, del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A.) coincidente con il 23 maggio 2017;
 - quanto al residuo, a utili a nuovo."

Per il Consiglio di Amministrazione

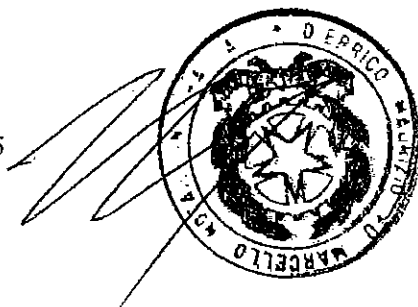
Il Presidente

(Giovanni De Gennaro)



Bilancio consolidato al 31 dicembre 2016

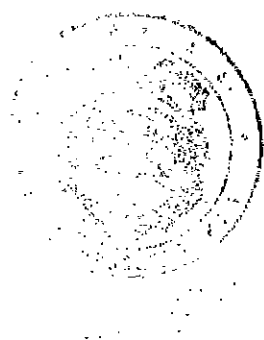
85



Prospetti contabili consolidati

Conto economico separato consolidato

<i>(Emil.)</i>	<i>Note</i>	2016	<i>Di cui con parti correlate</i>	2015	<i>Di cui con parti correlate</i>
Ricavi	25	12.002	2.079	12.995	2.097
Altri ricavi operativi	26	742	5	823	13
Costi per acquisti e per il personale	27	(10.549)	(171)	(11.605)	(190)
Ammortamenti e svalutazioni	28	(778)		(784)	
Altri costi operativi	26	(730)	(1)	(806)	(7)
Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari		687		623	
Proventi finanziari	29	493	33	356	3
Oneri finanziari	29	(815)	(5)	(789)	(8)
Effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	11	300		272	
Utile (perdita) prima delle imposte e degli effetti delle Discontinued Operation		665		462	
Imposte sul reddito	30	(158)		(193)	
Utile (Perdita) connessa a Discontinued Operation	31	-		258	
Utile (perdita) netto/a attribuibile a:		507		527	
- soci della controllante		505		487	
- interessenze di pertinenza di Terzi		2		40	
Utile (perdita) per Azione	32	0,879		0,843	
Base e diluito continuing operation		0,879		0,458	
Base e diluito discontinued operation		n.a		0,385	



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

Conto economico complessivo consolidato

(€mil.)	Note	2016	2015
Utile (perdita) del periodo		<u>507</u>	<u>527</u>
Altre componenti di conto economico complessivo:			
Componenti che non possono essere riclassificate nell'utile (perdita) di periodo:			
- Rivalutazione piani a benefici definiti:	18	38	(42)
. rivalutazione		54	(35)
. differenza cambio		(16)	(7)
- Effetto fiscale	18	<u>(7)</u>	<u>19</u>
		<u>31</u>	<u>(23)</u>
Componenti che possono essere in seguito riclassificate nell'utile (perdita) di periodo:			
- Variazioni cash-flow hedge:	18	(105)	14
. variazione generata nel periodo		(90)	(37)
. trasferimento nell'utile (perdita) del periodo		(16)	51
. differenza cambio		1	-
- Differenze di traduzione	18	(300)	290
. variazione generata nel periodo		(300)	302
. trasferimento nell'utile (perdita) del periodo		-	(12)
- Effetto fiscale	18	<u>23</u>	<u>(9)</u>
		<u>(382)</u>	<u>295</u>
Quota di pertinenza delle "Altre componenti di conto economico complessivo" delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto			
		(48)	17
Totale altre componenti di conto economico complessivo, al netto degli effetti fiscali:		<u>(399)</u>	<u>289</u>
Utile (perdita) complessivo, attribuibile a:		<u>108</u>	<u>816</u>
- Soci della controllante		106	772
- Interessenze di pertinenza di terzi		2	44
Utile (perdita) complessivo attribuibile ai soci della controllante:		<u>106</u>	<u>772</u>
- delle continuing operation		106	853
- delle discontinued operation		-	(81)



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

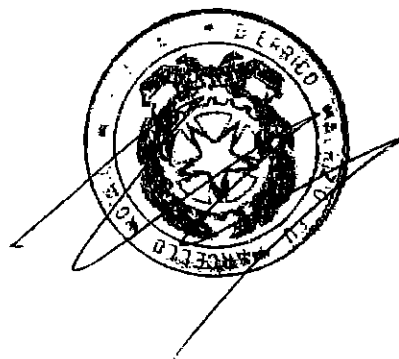
Situazione finanziaria-patrimoniale consolidata

(€mil.)	Note	31 dicembre 2016	Di cui con parti correlate	31 dicembre 2015	Di cui con parti correlate
Attività immateriali	9	6.719		7.010	
Attività materiali	10	2.375		2.630	
Investimenti immobiliari		48		32	
Investimenti in partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	11	1.123		1.117	
Crediti	12	586	1	503	3
Attività per imposte differite	30	1.231		1.159	
Altre attività non correnti	12	102	-	238	-
<i>Attività non correnti</i>		12.184		12.689	
Rimanenze	13	4.014		4.337	
Lavori in corso su ordinazione	14	2.541		2.857	
Crediti commerciali	15	3.424	667	3.518	660
Crediti per imposte sul reddito		162		154	
Crediti finanziari	15	98	40	167	122
Altre attività correnti	16	781	4	662	8
Disponibilità e mezzi equivalenti	17	2.167		1.771	
<i>Attività correnti</i>		13.187		13.466	
<i>Attività non correnti possedute per la vendita</i>	31	14		81	
Totale attività		25.385		26.236	
Capitale sociale	18	2.491		2.522	
Altre riserve		1.866		1.758	
<i>Patrimonio Netto di Gruppo</i>		4.357		4.280	
<i>Patrimonio Netto di Terzi</i>		16		22	
<i>Totale Patrimonio Netto</i>		4.373		4.302	
Debiti finanziari non correnti	19	4.011	-	4.607	2
Benefici ai dipendenti	21	702		773	
Fondi per rischi ed oneri non correnti	20	1.125		1.463	
Passività per imposte differite	30	391		325	
Altre passività non correnti	22	1.155	-	1.115	-
<i>Passività non correnti</i>		7.384		8.283	
Acconti da committenti	14	6.457	-	6.626	-
Debiti commerciali	23	2.838	76	3.336	116
Debiti finanziari correnti	19	1.267	502	699	399
Debiti per imposte sul reddito		68		25	
Fondi per rischi ed oneri correnti	20	792		736	
Altre passività correnti	22	2.206	166	2.152	306
<i>Passività correnti</i>		13.628		13.574	
<i>Passività direttamente correlate ad attività possedute per la vendita</i>	31	-		77	
Totale passività		21.012		21.934	
Totale passività e patrimonio netto		25.385		26.236	

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

Rendiconto finanziario consolidato

(€mil.)	Note	2016	Di cui con parti correlate	2015	Di cui con parti correlate
Flusso di cassa lordo da attività operative	33	1.691		1.680	
Variazioni dei crediti/debiti commerciali, lavori in corso/acconti e rimanenze	33	(229)	(29)	(637)	72
Variazione delle altre attività e passività operative e fondi rischi ed oneri	33	(345)	(112)	5	151
Oneri finanziari netti pagati		(222)	53	(264)	23
Imposte sul reddito pagate		(70)	-	(158)	-
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività operative		825		626	
Cessione del settore trasporti		-		790	
Investimenti in attività materiali ed immateriali		(391)		(597)	
Cessioni di attività materiali ed immateriali		31		54	
Altre attività di investimento		231	-	210	-
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di investimento		(129)		457	
Acquisto azioni proprie		(35)		(3)	
Rimborso di prestiti obbligazionari		-		(512)	
Variazione netta degli altri debiti finanziari		(237)	90	(20)	(61)
Dividendi pagati		(4)		-	
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di finanziamento		(276)		(535)	
Incremento/(decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti		420		548	
Differenze di cambio e altri movimenti		(24)		18	
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio		1.771		1.495	
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio delle <i>discontinued operation</i>		-		(290)	
Disponibilità e mezzi equivalenti al 31 dicembre		2.167		1.771	
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività operative <i>discontinued operation</i>		-		(47)	
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di investimento <i>discontinued operation</i>		-		(34)	
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di finanziamento <i>discontinued operation</i>		-		48	



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato

(Emil.)	Capitale sociale	Utili a nuovo	Riserva cash-flow hedge	Riserva da rivalutazione piani a benefici definiti	Riserva di traduzione	Totale patrimonio netto di Gruppo	Interessi di terzi	Totale patrimonio netto
1° gennaio 2015	2.525	1.473	(57)	(226)	(204)	3.511	343	3.854
Utile (perdita) del periodo	-	487	-	-	-	487	40	527
Altre componenti del conto economico complessivo	-	-	4	1	280	285	4	289
Totale componenti del conto economico complessivo	-	487	4	1	280	772	44	816
Dividendi deliberati						-	(21)	(21)
Cessione gruppo STS - quota terzi							(341)	(341)
Riacquisto di azioni proprie, al netto della quota ceduta	(3)					(3)		(3)
Totale operazioni con soci, rilevate direttamente nel Patrimonio netto	(3)	-	-	-	-	(3)	(362)	(365)
Altri movimenti	-			(1)	1	-	(3)	(3)
31 dicembre 2015	2.522	1.960	(53)	(226)	77	4.280	22	4.302
Utile (perdita) del periodo	-	505	-			505	2	507
Altre componenti del conto economico complessivo	-	-	(88)	(21)	(290)	(399)		(399)
Totale componenti del conto economico complessivo	-	505	(88)	(21)	(290)	106	2	108
Dividendi deliberati						-	(3)	(3)
Riacquisto di azioni proprie, al netto della quota ceduta	(31)					(31)		(31)
Totale operazioni con soci, rilevate direttamente nel Patrimonio netto	(31)	-	-	-	-	(31)	(3)	(34)
Altri movimenti	-	6	-	(2)	(2)	2	(5)	(3)
31 dicembre 2016	2.491	2.471	(141)	(249)	(215)	4.357	16	4.373



Note esplicative al bilancio consolidato al 31 dicembre 2016

1. INFORMAZIONI GENERALI

Leonardo Spa (di seguito anche “la Società”) è una società per azioni domiciliata in Roma (Italia), Piazza Monte Grappa 4, ed è quotata alla Borsa Italiana (FTSE MIB).

Il Gruppo Leonardo (di seguito anche “il Gruppo”) rappresenta un importante operatore industriale nel settore delle alte tecnologie, attivo nei settori degli *Elicotteri*, *Elettronica*, *Difesa e Sistemi di Sicurezza*, *Aeronautica e Spazio*.

2. FORMA, CONTENUTI E PRINCIPI CONTABILI APPLICATI

In applicazione del Regolamento (CE) n°1606/2002 del 19 luglio 2002 e del D.Lgs. n°38 del 28 febbraio 2005, il bilancio consolidato del Gruppo Leonardo al 31 dicembre 2016 è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (di seguito IFRS) omologati dalla Commissione Europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002, integrati dalle relative interpretazioni (*Standing Interpretations Committee - SIC* e *International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC*) emesse dall’*International Accounting Standard Board (IASB)* ed in vigore alla chiusura dell’esercizio.

Il principio generale adottato nella predisposizione del presente bilancio consolidato, è quello del costo storico, a eccezione delle voci di bilancio che, secondo gli IFRS, sono obbligatoriamente rilevate al *fair value*, come indicato nei criteri di valutazione delle singole voci.

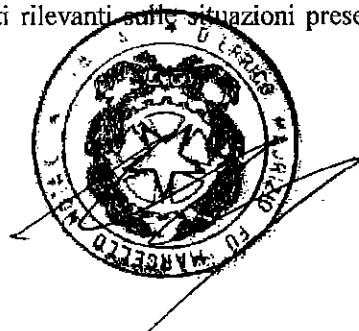
Il bilancio consolidato è costituito dal conto economico separato consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dalla situazione finanziaria patrimoniale consolidata, dal rendiconto finanziario consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato e dalle relative note esplicative.

Il Gruppo ha scelto, tra le diverse opzioni consentite dallo IAS 1, di presentare le poste patrimoniali secondo la distinzione in corrente/non corrente e il conto economico classificando i costi per natura. Il rendiconto finanziario è stato invece predisposto utilizzando il metodo indiretto.

Nella predisposizione del presente bilancio consolidato sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di redazione adottati nella redazione di quello al 31 dicembre 2015, a eccezione di quanto di seguito indicato (Nota 5).

Tutti i valori sono esposti in milioni di Euro salvo quando diversamente indicato.

La preparazione del bilancio consolidato, predisposto sul presupposto della continuità aziendale, ha richiesto l’uso di stime da parte del *management*: le principali aree caratterizzate da valutazioni e assunzioni di particolare significatività unitamente a quelle con effetti rilevanti sulle situazioni presentate sono riportate nella Nota 4.



A handwritten signature in black ink, appearing to read "P. Ferrero".

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2016 del Gruppo Leonardo è approvato dal Consiglio di Amministrazione del 15 marzo 2017, che ne ha autorizzato la diffusione. La pubblicazione è prevista in pari data.

Il presente bilancio consolidato è assoggettato a revisione legale da parte della KPMG SpA.

3. PRINCIPI CONTABILI APPLICATI

3.1 *Principi e area di consolidamento*

Il presente bilancio consolidato include le situazioni economico-patrimoniali al 31 dicembre 2016 delle società/entità incluse nell'area di consolidamento (di seguito "entità consolidate") predisposte secondo i principi contabili IFRS del Gruppo Leonardo. Le entità incluse nell'area di consolidamento e le relative percentuali di possesso diretto o indiretto da parte del Gruppo sono riportate nell'allegato "Area di consolidamento".

3.1.1. **Controllate**

Sono consolidate con il metodo integrale le entità in cui Leonardo esercita il controllo, sia in forza del possesso azionario diretto o indiretto della maggioranza dei voti esercitabili sia per effetto del diritto a percepire i rendimenti variabili derivanti dal proprio rapporto con le stesse, incidendo su tali rendimenti ed esercitando il proprio potere sulla società, anche prescindendo da rapporti di natura azionaria. Con riferimento alle attività del Gruppo in USA, si segnala che alcune di queste sono assoggettate a regole di governance specifiche ("*Special Security Agreement*" e "*Proxy Agreement*") concordate con il *Defense Security Service* ("DSS") del Dipartimento della Difesa degli USA (preposto alla tutela delle informazioni relative alla sicurezza nazionale o comunque coperte da vincoli di segretezza). In particolare, il gruppo DRS è gestito attraverso un *Proxy Agreement*, che prevede la nomina da parte di Meccanica Holdings USA (controllante di DRS) di 7 *Proxy Holder* (di nazionalità statunitense) previo assenso del DSS, i quali, oltre ad agire come *Director* della società, esercitano anche il diritto di voto, prerogativa di Meccanica Holdings USA, nell'ambito di un rapporto fiduciario con quest'ultima in base al quale la loro attività viene condotta nell'interesse degli azionisti e coerentemente con le esigenze di sicurezza nazionale degli USA. I *Proxy Holder* non possono essere rimossi dall'azionista salvo il caso di dolo o colpa grave nei propri comportamenti o, previo assenso del DSS, qualora la loro condotta violi il principio di preservazione del valore dell'*asset* DRS e i legittimi interessi economici in capo agli azionisti. Inoltre, i *Proxy Holder* si impegnano a porre in essere specifiche procedure di *governance* al fine di assicurare all'azionista l'esercizio delle proprie prerogative, con il consenso del DSS e sempre nel rispetto dei vincoli imposti dal *Proxy Agreement* con riferimento ad informazioni "classificate". All'azionista competono direttamente, invece, le

decisioni in materia di operazioni di natura straordinaria, acquisizione/dismissione di attività, assunzione di debiti, concessione di garanzie, e trasferimento di diritti di proprietà intellettuale.

Sono escluse dal consolidamento con il metodo integrale quelle entità la cui inclusione, con riferimento alla dinamica operativa (es.: le imprese consortili non azionarie nonché le partecipazioni di controllo in consorzi azionari che, riaddebitando i costi ai soci, non presentano risultati economici propri e i cui bilanci, al netto delle attività e passività infragruppo, non evidenziano significativi valori patrimoniali) o allo stadio evolutivo (es: imprese non più operative, senza *asset* e senza personale o società il cui processo di liquidazione appaia pressoché concluso), sarebbe irrilevante sia da un punto di vista quantitativo sia qualitativo ai fini di una corretta rappresentazione delle situazioni patrimoniali, economiche e finanziarie del Gruppo. Tali partecipazioni sono consolidate con il metodo del patrimonio netto.

Tutte le entità controllate sono incluse nell'area di consolidamento dalla data nella quale il controllo è acquisito dal Gruppo. Le entità sono escluse dall'area di consolidamento dalla data nella quale il Gruppo perde il controllo.

Le operazioni di aggregazione di imprese sono contabilizzate applicando il metodo dell'acquisto (*purchase method*), in base al quale il costo di acquisto è pari al *fair value*, alla data di acquisizione, delle attività cedute, delle passività sostenute o assunte, nonché degli eventuali strumenti di capitale emessi dall'acquirente. Il costo dell'operazione è allocato rilevando le attività, le passività e le passività potenziali identificabili dell'acquisita ai relativi *fair value* alla data di acquisizione. L'eventuale differenza positiva tra il costo dell'operazione e il *fair value* alla data di acquisto delle attività e passività acquisite è attribuito all'avviamento. Nel caso in cui il processo di allocazione del prezzo di acquisto determini l'evidenziazione di un differenziale negativo, lo stesso viene immediatamente imputato al conto economico.

Gli oneri accessori legati all'acquisizione sono rilevati a conto economico alla data in cui i servizi sono resi.

In caso di acquisto di partecipazioni di controllo non totalitarie l'avviamento è iscritto solo per la parte riconducibile alla Capogruppo. Il valore delle partecipazioni di minoranza è determinato in proporzione alle quote di partecipazione detenute dai terzi nelle attività nette identificabili dell'acquisita.

Qualora l'aggregazione aziendale fosse realizzata in più fasi, al momento dell'acquisizione del controllo le quote partecipative detenute precedentemente sono rimisurate al *fair value* e l'eventuale differenza (positiva o negativa) è rilevata a conto economico.

In caso di acquisto di quote di minoranza, dopo l'ottenimento del controllo, il differenziale positivo tra costo di acquisizione e valore contabile delle quote di minoranza acquisite è portato a riduzione del patrimonio netto della Capogruppo. In caso di cessione di quote tali da non far perdere il controllo dell'entità, invece, la differenza tra prezzo incassato e valore contabile delle quote cedute viene rilevata direttamente a incremento del patrimonio netto, senza transitare per il conto economico.



Sono elisi i valori derivanti da rapporti intercorsi tra le entità consolidate, in particolare derivanti da crediti e debiti in essere alla fine del periodo, i costi e i ricavi nonché gli oneri e i proventi finanziari e diversi iscritti nei conti economici delle stesse. Sono altrettanto elisi gli utili e le perdite realizzati tra le entità consolidate con le correlate rettifiche fiscali.

Il bilancio consolidato del Gruppo è redatto sulla base delle situazioni contabili chiuse al 31 dicembre.

3.1.2 Entità a controllo congiunto e altre partecipazioni

Gli accordi a controllo congiunto (*Joint Arrangement*), in base ai quali il controllo su un'attività è attribuito congiuntamente a due o più operatori, sono classificati come *Joint Operation* (JO) o *Joint Venture* (JV), sulla base di un'analisi dei diritti e delle obbligazioni contrattuali sottostanti. In particolare, una JV è un *Joint Arrangement* nel quale i partecipanti, pur avendo il controllo delle principali decisioni strategiche e finanziarie attraverso meccanismi di voto che prevedono l'unanimità delle decisioni, non hanno diritti giuridicamente rilevanti sulle singole attività e passività della JV. In questo caso il controllo congiunto ha ad oggetto le attività nette delle JV. Tale forma di controllo viene rappresentata in bilancio attraverso il metodo della valutazione a patrimonio netto, di seguito descritto. Le *Joint Operation* sono invece *Joint Arrangement* nei quali i partecipanti hanno diritti sulle attività e sono obbligati direttamente per le passività. In questo caso, le singole attività e passività e i relativi costi e ricavi vengono rilevati nel bilancio della partecipante sulla base dei diritti e degli obblighi di ciascuna di essi, indipendentemente dall'interessenza detenuta. Successivamente alla rilevazione iniziale le attività, passività e i costi relativi sono valutati in conformità ai principi contabili di riferimento applicati a ciascuna tipologia di attività/passività.

I *Joint Arrangement* del Gruppo sono stati tutti classificati come *Joint Venture*.

Le società sulle quali viene esercitata una influenza notevole, generalmente accompagnata da una percentuale di possesso compreso tra il 20% (10% se quotata) e il 50% (partecipazioni in imprese collegate) e le *Joint Venture* (come precedentemente qualificate) sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto. Nel caso di applicazione del metodo del patrimonio netto il valore della partecipazione risulta allineato al patrimonio netto rettificato, ove necessario, per riflettere l'applicazione dei principi contabili internazionali IFRS e comprende l'iscrizione del *goodwill* (al netto di *impairment*) eventualmente individuato al momento della acquisizione oltre che per gli effetti delle rettifiche richieste dai principi relativi alla predisposizione del bilancio consolidato. Gli utili e le perdite realizzati tra le entità consolidate secondo il metodo del patrimonio netto, e altre entità del Gruppo consolidate anche integralmente, sono eliminati. Nel caso in cui il Gruppo ha evidenza che la partecipazione abbia perso parte del proprio valore, in eccesso a quanto eventualmente già riconosciuto attraverso il metodo del patrimonio netto, si procede a determinare l'eventuale *impairment* da iscriverne a conto economico, determinato come differenza tra il valore recuperabile della partecipazione e il suo valore di carico.

Eventuali perdite di valore eccedenti il valore di carico iscritto sono registrate nel Fondo per rischi su partecipazioni, nella misura in cui sussistano obbligazioni legali o implicite alla copertura delle perdite e comunque nei limiti del patrimonio netto contabile.

Il *fair value* delle partecipazioni in portafoglio, nei casi in cui tale criterio sia applicabile, è determinato facendo riferimento alle quotazioni di mercato (*bid price*) dell'ultimo giorno di contrattazione del mese a cui si riferisce la situazione IFRS predisposta o facendo ricorso a tecniche di valutazione finanziaria nel caso di strumenti non quotati.

Le partecipazioni destinate alla vendita, come quelle acquisite con il solo scopo di essere alienate entro i dodici mesi successivi, sono classificate separatamente nelle "attività possedute per la vendita", applicando i criteri di rilevazione descritti nella Nota 3.10.4).

3.2 **Informativa di settore**

I settori operativi sono stati identificati dal *management*, coerentemente con il modello di gestione e controllo utilizzato, con i settori di business nei quali il Gruppo opera (*Elicotteri, Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza, Aeronautica, Spazio e Altre Attività*).

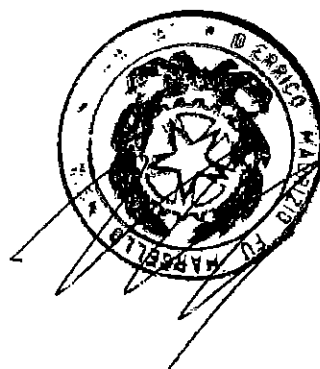
3.3 **Conversione delle partite e traduzioni dei bilanci in valuta**

3.3.1 **Identificazione della valuta funzionale**

I saldi inclusi nelle situazioni economico-patrimoniali di ogni società/entità del Gruppo sono iscritti nella valuta dell'ambiente economico primario in cui opera l'entità (valuta funzionale). Il bilancio consolidato del Gruppo Leonardo è redatto in Euro, che è la valuta funzionale della Capogruppo.

3.3.2 **Conversione delle operazioni in valuta estera**

Gli elementi espressi in valuta differente da quella funzionale, sia monetari (disponibilità e mezzi equivalenti, attività e passività che saranno incassate o pagate con importi di denaro prefissato o determinabile, etc.) sia non monetari (anticipi a fornitori di beni e/o servizi, avviamento, attività immateriali, etc.) sono inizialmente rilevati al cambio in vigore alla data in cui viene effettuata l'operazione. Successivamente gli elementi monetari sono convertiti in valuta funzionale sulla base del cambio della data di rendicontazione e le differenze derivanti dalla conversione sono imputate al conto economico. Gli elementi non monetari sono mantenuti al cambio di conversione della operazione.



3.3.3 Traduzione dei bilanci espressi in valuta diversa da quella funzionale

Le regole per la traduzione dei bilanci espressi in valuta estera in moneta funzionale (a eccezione delle situazioni in cui la valuta sia quella di una economia iper-inflazionata, ipotesi peraltro non riscontrata nel Gruppo), sono le seguenti:

- le attività e le passività incluse nelle situazioni presentate sono tradotte al tasso di cambio alla data di chiusura del periodo;
- i costi e i ricavi, gli oneri e i proventi, inclusi nelle situazioni presentate sono tradotti al tasso di cambio medio del periodo, ovvero al tasso di cambio alla data dell'operazione qualora questo differisca in maniera significativa dal tasso medio di cambio;
- la "riserva di conversione" accoglie sia le differenze di cambio generate dalla conversione delle grandezze economiche a un tasso differente da quello di chiusura sia quelle generate dalla traduzione dei patrimoni netti di apertura a un tasso di cambio differente da quello di chiusura del periodo di rendicontazione. La riserva di traduzione è riversata a conto economico al momento della cessione integrale o parziale della partecipazione quando tale cessione comporta la perdita del controllo.

Il *goodwill* e gli aggiustamenti derivanti dalla valutazione al *fair value* delle attività e passività risultanti dalla acquisizione di una entità estera sono trattati come attività e passività della entità estera e tradotti al cambio di chiusura del periodo.

Con riferimento alla comparabilità dei dati, si segnala che l'anno 2016 è stato caratterizzato dalle seguenti variazioni dell'Euro nei confronti delle principali valute di interesse del Gruppo:

	31 dicembre 2016		31 dicembre 2015		Variazione %	
	medio	finale	medio	finale	medio	finale
Dollaro U.S.A.	1,1069	1,0541	1,1095	1,0887	(0,2%)	(3,2%)
Lira Sterlina	0,8195	0,8562	0,7258	0,7340	12,9%	16,6%

3.4 Attività immateriali

Le attività immateriali sono costituite da elementi non monetari privi di consistenza fisica, chiaramente identificabili e atti a generare benefici economici futuri per l'impresa. Tali elementi sono rilevati al costo di acquisto e/o di produzione, comprensivo delle spese direttamente attribuibili in fase di preparazione all'attività per portarla in funzionamento, al netto degli ammortamenti cumulati (a eccezione delle attività immateriali a vita utile indefinita) e delle eventuali perdite di valore. L'ammortamento ha inizio quando l'attività è disponibile all'uso ed è ripartito sistematicamente in relazione alla residua possibilità di utilizzazione della stessa e cioè sulla base della vita utile. Nell'esercizio in cui l'attività immateriale viene rilevata per la prima volta l'ammortamento è determinato tenendo conto della effettiva utilizzazione del bene.

3.4.1 Costi di sviluppo

La voce accoglie i costi (compresi i maggiori costi sostenuti in fase di avviamento rispetto ai costi a regime) relativi alla applicazione dei risultati delle ricerche o di altre conoscenze a un piano o a un progetto per la produzione di materiali, dispositivi, processi, sistemi o servizi, nuovi o sostanzialmente avanzati, precedenti l'avvio della produzione commerciale o dell'utilizzazione, per i quali è dimostrabile la produzione in futuro di benefici economici. Sono ammortizzati, secondo il metodo delle unità prodotte, lungo il periodo in cui i ricavi futuri attesi si manifesteranno a fronte del medesimo progetto. La vita utile varia a seconda del *business* delle società ed è mediamente superiore a 5 anni. Qualora tali costi rientrino nell'ambito dei costi definiti nella prassi del Gruppo come "oneri non ricorrenti", essi sono rilevati in una voce specifica classificata all'interno delle attività immateriali (Nota 4.1).

I costi di ricerca sono invece imputati al conto economico del periodo nel quale gli stessi sono sostenuti.

3.4.2 Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I diritti di brevetto industriale e utilizzazione delle opere dell'ingegno sono iscritti al costo di acquisizione al netto degli ammortamenti e delle perdite di valore cumulati nel tempo. L'ammortamento si effettua a partire dall'esercizio in cui il diritto, per il quale ne sia stata acquisita la titolarità, è disponibile all'uso ed è determinato prendendo a riferimento il periodo più breve tra quello di atteso utilizzo e quello di titolarità del diritto. La vita utile varia a seconda del *business* delle società ed è compresa fra i 3 e i 15 anni.

3.4.3 Concessioni, licenze e marchi

Rientrano in questa categoria: le concessioni, cioè i provvedimenti della Pubblica Amministrazione che conferiscono a soggetti privati il diritto di sfruttare in esclusiva beni pubblici, ovvero di gestire in condizioni regolamentate servizi pubblici; le licenze che attribuiscono il diritto di utilizzare per un tempo determinato o determinabile brevetti o altri beni immateriali; i marchi costituiti da segni attestanti la provenienza di prodotti o delle merci da una determinata azienda; le licenze di *know how*, di software applicativo, di proprietà di altri soggetti. I costi, comprensivi delle spese dirette e indirette sostenute per l'ottenimento dei diritti, possono essere capitalizzati tra le attività dopo il conseguimento della titolarità degli stessi e vengono sistematicamente ammortizzati prendendo a riferimento il periodo più breve tra quello di atteso utilizzo e quello di titolarità del diritto. La vita utile varia a seconda del *business* delle società ed è compresa fra i 3 e i 15 anni.

3.4.4 Attività immateriali acquisite per effetto di aggregazioni di impresa

Le attività immateriali acquisite per effetto di aggregazioni di impresa sono rappresentate essenzialmente da *backlog* e posizionamento commerciale, portafoglio clienti e *software/know how* valorizzate in sede di



allocazione del prezzo di acquisto. La vita utile varia a seconda del *business* in cui la società acquisita opera all'interno dei seguenti *range*:

	Anni
<i>Customer backlog e commercial positioning</i>	7-15
<i>Backlog</i>	10-30
<i>Software/know how</i>	3

3.4.5 Avviamento

L'avviamento iscritto tra le attività immateriali è connesso a operazioni di aggregazione di imprese e rappresenta la differenza fra il costo sostenuto per l'acquisizione di una azienda o di un ramo di azienda e la somma algebrica dei fair value assegnati alla data di acquisizione, alle singole attività e passività componenti il capitale di quella azienda o ramo di azienda. Avendo vita utile indefinita, gli avviamenti non sono assoggettati ad ammortamento sistematico bensì a *impairment test* con cadenza almeno annuale, secondo la specifica procedura approvata annualmente dal Consiglio di Amministrazione, salvo che gli indicatori di mercato e gestionali individuati dal Gruppo non facciano ritenere necessario lo svolgimento del test anche nella predisposizione delle situazioni infrannuali. Ai fini della conduzione dell'*impairment test* l'avviamento acquisito in un'aggregazione aziendale è allocato sulle singole *Cash Generating Unit* (CGU) o a gruppi di CGU che si prevede beneficino delle sinergie della aggregazione, coerentemente con il livello minimo al quale tale avviamento viene monitorato all'interno del Gruppo. L'avviamento relativo ad aziende collegate, *Joint Venture* o controllate non consolidate è incluso nel valore delle partecipazioni.

3.5 Attività materiali

Le attività materiali sono valutate al costo di acquisto o di produzione, al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite di valore. Il costo include ogni onere direttamente sostenuto per predisporre le attività al loro utilizzo oltre a eventuali oneri di smantellamento e di rimozione che verranno sostenuti per riportare il sito nelle condizioni originarie.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria e/o ciclica sono direttamente imputati al conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di proprietà o in uso da terzi, è effettuata esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività o parte di una attività. Eventuali contributi pubblici relativi a attività materiali sono registrati a diretta deduzione del bene cui si riferiscono.

Il valore di un bene è rettificato dall'ammortamento sistematico, calcolato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dello stesso sulla base della vita utile. Nell'esercizio in cui il bene viene rilevato per la prima

volta l'ammortamento viene determinato tenendo conto dell'effettiva data in cui il bene è pronto all'uso. La vita utile stimata dal Gruppo, per le varie classi di cespiti, è la seguente:

	Anni
Terreni	vita utile indefinita
Fabbricati	20-33
Impianti e macchinari	5-10
Attrezzature	3-5
Altri beni	5-8

La stima della vita utile e del valore residuo è rivista almeno con cadenza annuale.

L'ammortamento termina alla data di cessione dell'attività o della riclassifica della stessa ad attività detenuta per la vendita.

Qualora il bene oggetto di ammortamento sia composto da elementi significativi distintamente identificabili la cui vita utile differisce da quella delle altre parti che compongono l'attività, l'ammortamento viene calcolato separatamente per ciascuna delle parti che compongono il bene in applicazione del principio del *component approach*.

La voce comprende anche le attrezzature destinate a specifici programmi (*tooling*) ancorché ammortizzate, come gli altri "oneri non ricorrenti" (Nota 4.1), in funzione del metodo delle unità prodotte rispetto al totale previsto.

Gli utili e le perdite derivanti dalla vendita di attività o gruppi di attività sono determinati confrontando il prezzo di vendita con il relativo valore netto contabile.

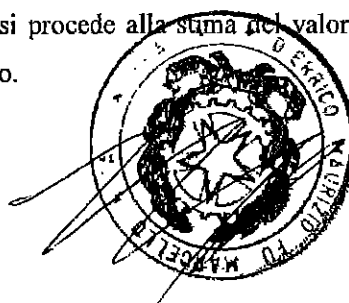
3.6 *Investimenti immobiliari*

Le proprietà immobiliari possedute al fine di conseguire i canoni di locazione o per l'apprezzamento dell'investimento sono classificate nella voce "Investimenti immobiliari"; sono valutati al costo di acquisto o di produzione, incrementato degli eventuali costi accessori, al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite di valore.

3.7 *Perdite di valore di attività materiali e immateriali (impairment delle attività)*

Le attività con vita utile indefinita non sono soggette ad ammortamento, ma vengono sottoposte, con cadenza almeno annuale, alla verifica delle recuperabilità del valore iscritto in bilancio (*impairment test*). Il test viene effettuato anche in occasione della predisposizione delle situazioni infrannuali, laddove indicatori interni e/o esterni facciano far presupporre il verificarsi di possibili perdite di valore.

Per le attività oggetto di ammortamento viene valutata l'eventuale presenza di indicatori, interni ed esterni, che facciano supporre una perdita di valore: in caso positivo si procede alla stima del valore recuperabile dell'attività imputando l'eventuale eccedenza a conto economico.



A handwritten signature in black ink, appearing to be "P. ...".

Il valore recuperabile è pari al maggiore tra il valore di mercato al netto degli oneri di vendita, e il valore d'uso determinato sulla base di un modello di flussi di cassa attualizzati. Il tasso di attualizzazione incorpora i rischi specifici dell'attività che non sono già stati considerati nei flussi di cassa attesi.

Le attività che non generano flussi di cassa indipendenti sono testate a livello di unità generatrice dei flussi di cassa.

Qualora vengano meno i presupposti per la svalutazione precedentemente effettuata, il valore contabile dell'attività viene ripristinato nei limiti del valore contabile che sarebbe stato determinato se non si fosse rilevata alcuna perdita per riduzione di valore negli anni precedenti. Il ripristino di valore è registrato a conto economico. In nessun caso, invece, viene ripristinato il valore di un avviamento precedentemente svalutato.

3.8 *Rimanenze*

Le rimanenze di magazzino sono iscritte al minore fra il costo, determinato facendo riferimento al metodo del *costo medio ponderato*, e il valore netto di realizzo e non includono gli oneri finanziari e le spese generali di struttura. Il valore netto di realizzo è il prezzo di vendita nel corso della normale gestione, al netto dei costi stimati di completamento e quelli necessari per realizzare la vendita.

3.9 *Lavori in corso su ordinazione*

I lavori in corso sono rilevati sulla base del metodo dello stato di avanzamento (o percentuale di completamento) secondo il quale i costi, i ricavi e il margine vengono riconosciuti in base all'avanzamento dell'attività produttiva, determinato facendo riferimento al rapporto tra costi sostenuti alla data di valutazione e costi complessivi attesi sul programma o sulla base delle unità di prodotto consegnate.

La valutazione riflette la migliore stima dei programmi effettuata alla data di bilancio. Periodicamente sono effettuati aggiornamenti delle stime. Gli eventuali effetti economici sono contabilizzati nell'esercizio in cui sono effettuati gli aggiornamenti.

Nel caso si preveda che il completamento di una commessa possa determinare l'insorgere di una perdita a livello di margine industriale, questa viene riconosciuta nella sua interezza nell'esercizio in cui la stessa divenga ragionevolmente prevedibile, nella voce "altri costi operativi". Viceversa, il *reversal* di tali accantonamenti viene rilevato nella voce "altri ricavi operativi", se non riferibile a costi esterni, a fronte dei quali viene utilizzato in via diretta il fondo perdite a finire.

I lavori in corso su ordinazione sono esposti al netto degli eventuali fondi svalutazione, delle perdite a finire sulle commesse, nonché degli acconti e degli anticipi relativi al contratto in corso di esecuzione.

Tale analisi viene effettuata commessa per commessa: qualora il differenziale risulti positivo (per effetto di lavori in corso superiori all'importo degli acconti) lo sbilancio è classificato tra le attività nella voce in

esame; qualora invece tale differenziale risulti negativo lo sbilancio viene classificato tra le passività, alla voce “acconti da committenti”. L’importo evidenziato tra gli acconti, qualora non incassato alla data di predisposizione del bilancio e/o della situazione intermedia, trova diretta contropartita nei crediti commerciali.

I contratti con corrispettivi denominati in valuta differente da quella funzionale (Euro per il Gruppo) sono valutati convertendo la quota di corrispettivi maturata, determinata sulla base del metodo della percentuale di completamento, al cambio di chiusura del periodo. La *policy* del Gruppo in materia di rischio di cambio prevede tuttavia che tutti i contratti che presentino significative esposizioni dei flussi di incasso e pagamento alle variazioni dei tassi di cambio vengano coperti puntualmente: in questo caso trovano applicazione le modalità di rilevazione richiamate dalla successiva Nota 4.2.

3.10 Crediti e attività finanziarie

Il Gruppo classifica le attività finanziarie nelle seguenti categorie:

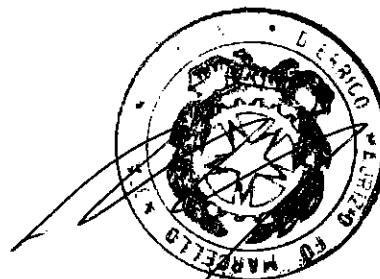
- attività al *fair value* con contropartita al conto economico;
- crediti e finanziamenti;
- attività finanziarie detenute fino a scadenza;
- attività finanziarie disponibili per la vendita.

Il *management* determina la classificazione delle stesse al momento della loro prima iscrizione.

3.10.1 Attività finanziarie al fair value con contropartita al conto economico

Tale categoria include le attività finanziarie acquisite a scopo di negoziazione a breve termine, agli strumenti derivati, per i quali si rimanda al paragrafo successivo e le attività designate come tali al momento della loro iscrizione. Il *fair value* di tali strumenti viene determinato facendo riferimento al valore di mercato (*bid price*) alla data di chiusura del periodo oggetto di rilevazione: nel caso di strumenti non quotati lo stesso viene determinato attraverso tecniche finanziarie di valutazione comunemente utilizzate. Le variazioni di *fair value* dagli strumenti appartenenti a tale categoria vengono immediatamente rilevate a conto economico.

La classificazione tra corrente e non corrente riflette le attese del *management* circa la loro negoziazione: sono incluse tra le attività correnti quelle il cui realizzo è atteso entro i 12 mesi o quelle identificate come detenute a scopo di negoziazione.



3.10.2 Crediti e finanziamenti

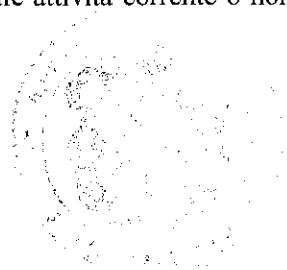
In tale categoria sono incluse le attività non rappresentate da strumenti derivati e non quotate in un mercato attivo, dalle quali sono attesi pagamenti fissi o determinabili. Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e, successivamente, valutate al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia una obiettiva evidenza di indicatori di perdite di valore, il valore delle attività viene ridotto in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro: le perdite di valore determinate attraverso *impairment test* sono rilevate a conto economico. Qualora nei periodi successivi vengano meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stato effettuato l'*impairment*. Tali attività sono classificate come attività correnti, salvo che per le quote con scadenza superiore ai 12 mesi, che vengono incluse tra le attività non correnti.

3.10.3 Attività finanziarie detenute fino a scadenza

Tali attività, valutate al costo ammortizzato, sono quelle, diverse dagli strumenti derivati, a scadenza prefissata e per le quali il Gruppo ha l'intenzione e la capacità di mantenerle in portafoglio sino alla scadenza stessa. Sono classificate tra le attività correnti quelle la cui scadenza contrattuale è prevista entro i 12 mesi successivi. Qualora vi sia una obiettiva evidenza di indicatori di perdite di valore, il valore delle attività viene ridotto in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro: le perdite di valore determinate attraverso *impairment test* sono rilevate a conto economico. Qualora nei periodi successivi vengano meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato se non fosse stato effettuato l'*impairment*.

3.10.4 Attività finanziarie disponibili per la vendita

In tale categoria sono incluse le attività finanziarie, non rappresentate da strumenti derivati, designate appositamente come rientranti in tale voce o non classificate in nessuna delle precedenti voci. Tali attività sono valutate al *fair value*, quest'ultimo determinato facendo riferimento ai prezzi di mercato alla data di bilancio o delle situazioni infrannuali o attraverso tecniche e modelli di valutazione finanziaria, rilevandone le variazioni di valore con contropartita in una specifica riserva di patrimonio netto ("riserva per attività disponibili per la vendita"). Tale riserva viene riversata a conto economico solo nel momento in cui l'attività finanziaria viene effettivamente ceduta, o, nel caso di variazioni negative, quando si evidenzia che la riduzione di valore significativa e prolungata già rilevata a patrimonio netto non potrà essere recuperata. La classificazione quale attività corrente o non corrente dipende dalle intenzioni del *management* e dalla reale



negoziabilità del titolo stesso: sono rilevate tra le attività correnti quelle il cui realizzo è atteso nei successivi 12 mesi.

Qualora vi sia una obiettiva evidenza di indicatori di perdite di valore, il valore delle attività viene ridotto in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro: le variazioni di valore negative precedentemente rilevate nella riserva di patrimonio netto vengono riversate a conto economico. La perdita di valore precedentemente contabilizzata è ripristinata nel caso in cui vengano meno le circostanze che ne avevano comportato la rilevazione applicabile solo a strumenti finanziari non rappresentativi di *equity*.

3.11 *Derivati*

Gli strumenti derivati sono sempre considerati come attività detenute a scopo di negoziazione e valutati a *fair value* con contropartita a conto economico, salvo il caso in cui gli stessi si configurino come efficaci strumenti di copertura di un determinato rischio relativo a sottostanti attività o passività o impegni assunti dal Gruppo.

In particolare il Gruppo utilizza strumenti derivati nell'ambito di strategie di copertura finalizzate a neutralizzare il rischio di variazioni di *fair value* di attività o passività finanziarie riconosciute in bilancio o di impegni contrattualmente definiti (*fair value hedge*) o di variazioni nei flussi di cassa attesi relativamente a operazioni contrattualmente definite o altamente probabili (*cash flow hedge*). Per le modalità seguite nella rilevazione delle coperture dal rischio di cambio su contratti a lungo termine si rimanda alla Nota 4.2.

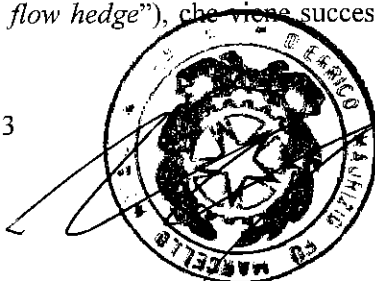
L'efficacia delle operazioni di copertura viene documentata e testata sia all'inizio della operazione che periodicamente (almeno a ogni data di pubblicazione del bilancio o delle situazioni infrannuali) ed è misurata comparando le variazioni di *fair value* dello strumento di copertura con quelle dell'elemento coperto (*dollar offset ratio*) o, nel caso di strumenti più complessi, attraverso analisi di tipo statistico fondate sulla variazione del rischio.

3.11.1 **Fair value hedge**

Le variazioni di *fair value* dei derivati designati come *fair value hedge* e che si qualificano come tali sono rilevate a conto economico, corrispondentemente a quanto fatto con riferimento alle variazioni di *fair value* delle attività o passività coperte attribuibili al rischio coperto attraverso l'operazione di copertura.

3.11.2 **Cash flow hedge**

Le variazioni di *fair value* dei derivati designati come *cash flow hedge* e che si qualificano come tali vengono rilevate, limitatamente alla sola quota "efficace", nel conto economico complessivo attraverso una specifica riserva di patrimonio netto ("riserva da *cash flow hedge*"), che viene successivamente riversata a



conto economico separato al momento della manifestazione economica del sottostante oggetto di copertura. La variazione di *fair value* riferibile alla porzione inefficace viene immediatamente rilevata al conto economico separato di periodo. Qualora il verificarsi della operazione sottostante non sia più considerata altamente probabile, la quota della “riserva da *cash flow hedge*” a essa relativa viene immediatamente riversata a conto economico separato. Qualora, invece, lo strumento derivato sia ceduto, giunga a scadenza o non si qualifichi più come efficace copertura del rischio a fronte del quale l’operazione era stata accesa, la quota di “riserva da *cash flow hedge*” a esso relativa viene mantenuta sino a quando non si manifesta il contratto sottostante. La contabilizzazione della copertura come *cash flow hedge* è cessata prospetticamente.

3.11.3 Determinazione del fair value

Il *fair value* degli strumenti quotati in pubblici mercati è determinato facendo riferimento alle quotazioni (*bid price*) alla data di chiusura del periodo. Il *fair value* di strumenti non quotati viene misurato facendo riferimento a tecniche di valutazione finanziaria: in particolare, il *fair value* degli *interest rate swap* è misurato attualizzando i flussi di cassa attesi, mentre il *fair value* dei *forward* su cambi è determinato sulla base dei tassi di cambio di mercato alla data di riferimento e ai differenziali di tasso attesi tra le valute interessate.

Le attività e passività finanziarie valutate al *fair value* sono classificate nei tre livelli gerarchici di seguito descritti, in base alla rilevanza delle informazioni (*input*) utilizzate nella determinazione del *fair value* stesso. In particolare:

- Livello 1: attività e passività finanziarie il cui *fair value* è determinato sulla base dei prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche a cui Leonardo può accedere alla data di valutazione;
- Livello 2: attività e passività finanziarie il cui *fair value* è determinato sulla base di input diversi da prezzi quotati di cui al Livello 1 ma osservabili direttamente o indirettamente;
- Livello 3: attività e passività finanziarie il cui *fair value* è determinato sulla base di dati di input non osservabili.

3.12 Disponibilità e mezzi equivalenti

Comprendono denaro, depositi bancari o presso altri istituti di credito disponibili per operazioni correnti, conti correnti postali e altri valori equivalenti nonché investimenti con scadenza entro tre mesi dalla data di acquisto. Le disponibilità e mezzi equivalenti sono iscritte al *fair value* che, normalmente, coincide con il valore nominale.

3.13 Patrimonio netto

3.13.1 Capitale sociale

Il capitale sociale è rappresentato dal capitale sottoscritto e versato della Capogruppo. I costi strettamente correlati all'emissione delle azioni sono classificati a riduzione del capitale sociale quando si tratta di costi direttamente attribuibili alla operazione di capitale, al netto dell'effetto fiscale differito.

3.13.2 Azioni proprie

Sono esposte a diminuzione del patrimonio netto del Gruppo. Non sono rilevati al conto economico utili o perdite per l'acquisto, la vendita, l'emissione o la cancellazione di azioni proprie.

3.14 Debiti e altre passività finanziarie

I debiti e le altre passività finanziarie, sono inizialmente rilevati al *fair value* al netto dei costi di transazione: successivamente vengono valutati al costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso d'interesse effettivo.

I debiti e le altre passività sono classificati come passività correnti, salvo che il Gruppo abbia il diritto contrattuale di estinguere le proprie obbligazioni almeno oltre i 12 mesi dalla data del bilancio o delle situazioni infrannuali.

3.15 Imposte

Il carico fiscale del Gruppo è dato dalle imposte correnti e dalle imposte differite. Qualora riferibili a componenti rilevate nei proventi e oneri riconosciuti a patrimonio netto all'interno del conto economico complessivo, dette imposte sono iscritte con contropartita nella medesima voce.

Le imposte correnti sono calcolate sulla base della normativa fiscale, applicabile nei Paesi nei quali in Gruppo opera, in vigore alla data del bilancio; eventuali rischi relativi a differenti interpretazioni di componenti positive o negative di reddito, così come i contenziosi in essere con le autorità fiscali, sono valutate con periodicità almeno trimestrale al fine di adeguare gli stanziamenti iscritti in bilancio.

Le imposte differite sono calcolate sulla base delle differenze temporanee che si generano tra il valore contabile delle attività e delle passività e il loro valore ai fini fiscali nonché sulle perdite fiscali. La valutazione delle attività e delle passività fiscali differite viene effettuata applicando l'aliquota che si prevede in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno; tale previsione viene effettuata sulla base della normativa fiscale vigente o sostanzialmente in vigore alla data di riferimento del periodo. Le imposte differite attive, incluse quelle derivanti da perdite fiscali, vengono rilevate nella misura in cui, sulla



base dei piani aziendali approvati dagli amministratori, si ritiene probabile l'esistenza di un reddito imponibile futuro a fronte del quale possono essere utilizzate tali attività.

3.16 *Benefici ai dipendenti*

3.16.1 **Benefici successivi al rapporto di lavoro**

Le imprese del Gruppo utilizzano diversi schemi pensionistici (o integrativi) che possono suddividersi in:

- *Piani a contribuzione definita* in cui l'impresa paga dei contributi fissi a una entità distinta (es. un fondo) e non avrà una obbligazione legale o implicita a pagare ulteriori contributi qualora l'entità deputata non disponga di attività sufficienti a pagare i benefici in relazione alla prestazione resa durante l'attività lavorativa nella impresa. L'impresa rileva contabilmente i contributi al piano solo quando i dipendenti abbiano prestato la propria attività in cambio di quei contributi;
- *Piani a benefici definiti* in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali e di investimento relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. La metodologia applicata è definita "metodo della proiezione unitaria del credito". Il valore della passività iscritta in bilancio risulta, pertanto, allineato a quello risultante dalla valutazione attuariale della stessa, con rilevazione integrale e immediata degli utili e delle perdite attuariali, nel periodo in cui emergono nel conto economico complessivo attraverso una specifica riserva di patrimonio netto ("riserva da rivalutazione"). Nella determinazione dell'ammontare da iscrivere nello stato patrimoniale, dal valore attuale dell'obbligazione per piani a benefici definiti è dedotto il *fair value* delle attività a servizio del piano, calcolato utilizzando il tasso di interesse adottato per l'attualizzazione dell'obbligazione.

3.16.2 **Altri benefici a lungo termine e benefici successivi al rapporto di lavoro**

Le imprese del Gruppo riconoscono ai dipendenti alcuni *benefit* (a esempio, al raggiungimento di una determinata presenza in azienda, i premi di anzianità) che, in alcuni casi, sono riconosciuti anche dopo l'uscita per pensionamento (a esempio l'assistenza medica). Il trattamento contabile è lo stesso utilizzato per quanto indicato con riferimento ai piani a benefici definiti, trovando applicazione anche a tali fattispecie il "metodo della proiezione unitaria del credito". Tuttavia, nel caso degli "altri benefici a lungo termine" eventuali utili o perdite attuariali sono rilevati immediatamente e per intero nell'esercizio in cui emergono a conto economico.

3.16.3 Benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro e per piani di incentivazione

Vengono rilevati i benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro come passività e costo quando l'impresa è impegnata, in modo comprovabile, a interrompere il rapporto di lavoro di un dipendente o di un gruppo di dipendenti prima del normale pensionamento o erogare benefici per la cessazione del rapporto di lavoro a seguito di una proposta per incentivare dimissioni volontarie per esuberi. I benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro non procurano all'impresa benefici economici futuri e pertanto vengono rilevati immediatamente come costo.

3.16.4 Benefici retributivi sotto forma di partecipazione al capitale

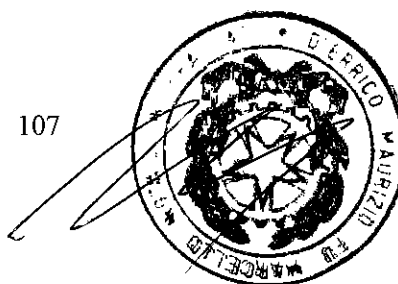
Nel caso in cui il Gruppo retribuisca il proprio *top management* attraverso piani di *stock option* e *stock grant* il beneficio teorico attribuito ai soggetti interessati è addebitato a conto economico negli esercizi presi a riferimento dal piano con contropartita a riserva di patrimonio netto. Tale beneficio viene quantificato misurando alla data di assegnazione il *fair value* dello strumento assegnato attraverso tecniche di valutazione finanziaria, includendo nella valutazione eventuali condizioni di mercato e adeguando a ogni data di bilancio il numero dei diritti che si ritiene verranno assegnati. Viceversa, il *fair value* inizialmente determinato non è oggetto di aggiornamento nelle rilevazioni successive.

3.17 Fondi per rischi e oneri

Gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri sono rilevati quando, alla data di riferimento, in presenza di un'obbligazione legale o implicita nei confronti di terzi, derivante da un evento passato, è probabile che per soddisfare l'obbligazione si renderà necessario un esborso di risorse il cui ammontare sia stimabile in modo attendibile.

Tale ammontare rappresenta la miglior stima attualizzata della spesa richiesta per estinguere l'obbligazione. Il tasso utilizzato nella determinazione del valore attuale della passività riflette i valori correnti di mercato e include gli effetti ulteriori relativi al rischio specifico associabile a ciascuna passività. Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui avviene la variazione. Per alcune controversie le informazioni richieste dallo IAS 37 "Accantonamenti, passività e attività potenziali" non sono riportate, al fine di non pregiudicare la posizione del Gruppo nell'ambito di tali controversie o negoziazioni.

I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile vengono indicati nell'apposita sezione informativa su impegni e rischi e non si procede ad alcun stanziamento.



3.18 Leasing

3.18.1 Le entità del Gruppo sono locatarie di un leasing finanziario

Alla data di prima rilevazione l'impresa locataria iscrive l'attività nelle attività materiali e una passività finanziaria per il valore pari al minore fra il *fair value* del bene e il valore attuale dei pagamenti minimi dovuti alla data di avvio del contratto utilizzando il tasso di interesse implicito del leasing o il tasso marginale di interesse del prestito. Successivamente è imputato a conto economico un ammontare pari alla quota di ammortamento del bene e degli oneri finanziari scorporati dal canone pagato nell'esercizio. I periodi di ammortamento sono indicati nella Nota 3.5.

3.18.2 Le entità del Gruppo sono locatrici di un leasing finanziario

Alla data di prima rilevazione il valore del bene viene stornato dal bilancio e iscritto un credito corrispondente al valore netto dell'investimento nel leasing. Il valore netto è dato dalla somma dei pagamenti minimi e del valore residuo non garantito, attualizzata al tasso di interesse implicito nel leasing. Successivamente sono imputati al conto economico proventi finanziari per la durata del contratto per rendere costante il tasso di rendimento periodico sull'investimento netto residuo.

La stima del valore residuo non garantito viene rivista periodicamente per la rilevazione di eventuali perdite di valore.

3.18.3 Leasing operativo

I canoni attivi o passivi relativi a contratti di leasing qualificabili come operativi sono rilevati a conto economico in maniera lineare in relazione alla durata del contratto.

3.19 Ricavi

I ricavi sono valutati al *fair value* del corrispettivo ricevuto tenendo conto di eventuali sconti e riduzioni legati alle quantità. I ricavi includono inoltre anche la variazione dei lavori in corso, per i cui principi di valutazione si rimanda alla precedente Nota 3.9. La variazione dei lavori in corso rappresenta la quota realizzata per la quale ancora non si sono verificati i presupposti per il riconoscimento dei ricavi. Per una descrizione delle stime collegate al processo di valutazione dei contratti a lungo termine si rimanda alla Nota 4.3. I ricavi relativi alla vendita di beni sono riconosciuti quando l'impresa ha trasferito all'acquirente i rischi significativi e i benefici connessi alla proprietà dei beni, che in molti casi coincide con il trasferimento della titolarità o del possesso all'acquirente, o quando il valore del ricavo può essere determinato attendibilmente.

I ricavi delle prestazioni di servizi sono rilevati, quando possono essere attendibilmente stimati, sulla base del metodo della percentuale di completamento.

3.20 *Contributi*

I contributi, in presenza di una delibera formale di attribuzione, sono rilevati per competenza in diretta correlazione con i costi sostenuti. In particolare, i contributi in conto/impianti vengono accreditati al conto economico in diretta relazione al processo di ammortamento cui i beni/progetti si riferiscono e portati a diretta riduzione dell'ammortamento stesso e, patrimonialmente, del valore dell'attività capitalizzata per il valore residuo non ancora accreditato a conto economico. Si rimanda alla Nota 4.1 per una analisi circa gli aspetti legati agli interventi di cui alla Legge 808/1985.

3.21 *Costi*

I costi sono registrati nel rispetto del principio di competenza economica.

3.22 *Proventi e oneri finanziari*

Gli interessi sono rilevati per competenza sulla base del metodo dell'interesse effettivo, utilizzando cioè il tasso di interesse che rende finanziariamente equivalenti tutti i flussi in entrata e in uscita (compresi eventuali aggi, disaggi, commissioni, etc.) che compongono una determinata operazione.

Gli oneri finanziari correlabili all'acquisizione, costruzione o produzione di determinate attività che richiedono un significativo periodo di tempo per essere pronte per l'uso o per la vendita (*qualifying assets*) sono capitalizzati unitamente all'attività stessa.

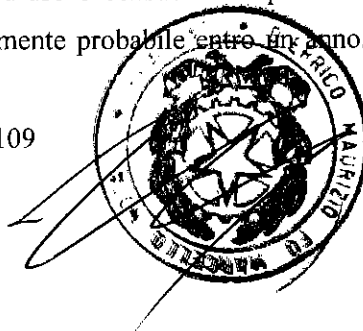
3.23 *Dividendi*

Sono rilevati a conto economico quando sorge il diritto degli azionisti a ricevere il pagamento che normalmente corrisponde alla delibera assembleare di distribuzione dei dividendi.

La distribuzione di dividendi agli azionisti di Leonardo viene rappresentata come movimento del patrimonio netto e registrata come passività nel periodo in cui la distribuzione degli stessi viene approvata dall'Assemblea degli azionisti.

3.24 *Discontinued operations e attività non correnti possedute per la vendita*

Le attività non correnti (o gruppi in dismissione) il cui valore contabile sarà recuperato principalmente attraverso la vendita anziché con il loro utilizzo continuativo sono classificate come possedute per la vendita e rappresentate separatamente dalle altre attività e passività della Situazione finanziaria-patrimoniale. Perché ciò si verifichi, l'attività (o gruppo in dismissione) deve essere disponibile per la vendita immediata nella sua condizione attuale, soggetta a condizioni che sono d'uso e consuetudine per la vendita di tali attività (o gruppi in dismissione) e la vendita deve essere altamente probabile entro un anno. Se tali criteri vengono



A handwritten signature is located at the bottom right of the page, written in black ink.

soddisfatti dopo la data di chiusura dell'esercizio, l'attività non corrente (o gruppo in dismissione) non viene classificata come posseduta per la vendita. Tuttavia, se tali condizioni sono soddisfatte successivamente alla data di chiusura dell'esercizio ma prima della autorizzazione alla pubblicazione del bilancio, opportuna informativa viene fornita nelle note esplicative.

Le attività non correnti (o gruppi in dismissione) classificate come possedute per la vendita, sono rilevate al minore tra il valore contabile e il relativo *fair value*, al netto dei costi di vendita; i corrispondenti valori patrimoniali dell'esercizio precedente non sono riclassificati.

Un'attività operativa cessata ("*discontinued operation*") rappresenta una parte dell'impresa che è stata dismessa o classificata come posseduta per la vendita, e:

- rappresenta un importante ramo di attività o area geografica di attività;
- è parte di un piano coordinato di dismissione di un importante ramo di attività o area geografica di attività; o
- è una società controllata acquisita esclusivamente allo scopo di essere rivenduta.

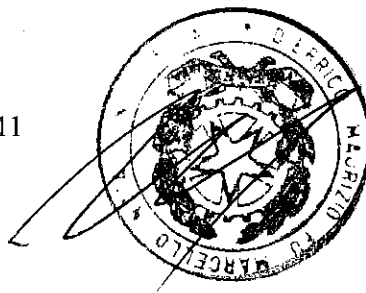
I risultati delle attività operative cessate – siano esse dismesse oppure classificate come possedute per la vendita e in corso di dismissione – sono esposti separatamente nel Conto economico, al netto degli effetti fiscali. I corrispondenti valori relativi all'esercizio precedente, ove presenti, sono riclassificati ed esposti separatamente nel Conto economico, al netto degli effetti fiscali, ai fini comparativi.

3.25 Nuovi IFRS e interpretazioni dell'IFRIC

Alla data attuale il Legislatore Comunitario ha recepito alcuni principi e interpretazioni, non ancora obbligatori, che verranno applicati dal Gruppo nei successivi esercizi. Di seguito sono riepilogate le principali modifiche e i potenziali effetti sul Gruppo:

IFRS - Interpretazione IFRIC		Effetti sul Gruppo
IFRS 9	Strumenti finanziari	<p>Il principio emenda significativamente il trattamento degli strumenti finanziari e, nella sua versione definitiva, sostituirà lo IAS 39. Allo stato attuale lo IASB ha modificato i requisiti relativi alla classificazione e valutazione delle attività finanziarie attualmente previsti dallo IAS 39. Lo IASB ha, inoltre, pubblicato un documento relativo ai principi per la misurazione al costo ammortizzato degli strumenti finanziari e per la valutazione in merito al ricorrere di eventuali <i>impairment</i>. La nuova impostazione complessiva in tema di strumenti finanziari è tuttavia oggetto nel suo complesso di discussione tra i vari organismi competenti e la data di adozione non è al momento prevedibile.</p> <p>L'impatto dell'adozione del tale principio sul Gruppo è attualmente oggetto di analisi.</p> <p>Il Gruppo applicherà tale principio a partire dal 1° gennaio 2018.</p>
IFRS 15	Ricavi da contratti con i clienti	<p>Il principio ridefinisce le modalità di rilevazione dei ricavi, che devono essere rilevati al momento del trasferimento del controllo di beni o servizi ai clienti, e prevede informazioni aggiuntive da fornire.</p> <p>Il Gruppo ha avviato un progetto per la definizione puntuale degli impatti derivanti dall'applicazione del nuovo principio che, da una prima analisi preliminare, potrebbero essere per le società del settore Aerospazio e Difesa rappresentati da:</p> <ul style="list-style-type: none"> • introduzione di nuovi criteri per la rilevazione dei ricavi durante l'esecuzione del contratto, in mancanza dei quali è prevista la rilevazione dei ricavi solo al completamento della prestazione contrattuale. Tale aspetto impone per le società del settore una <i>review</i> dei termini contrattuali stipulati con le controparti che nel settore sono di norma a medio-lungo termine; • nuovi criteri per la determinazione del corrispettivo variabile; • rilevazione dei diritti di opzione concessi alla controparte; • nuovi requisiti specifici per stabilire se beni e servizi oggetto di forniture in serie debbano essere contabilizzati come una <i>performance obligation</i> singola o come <i>performance obligation</i> separate; • nuovi criteri in materia di rilevazione dei <i>contract cost</i>; • nuove e approfondite informazioni integrative da fornire, sia qualitative che quantitative <p>Il Gruppo applicherà tale principio a partire dal 1° gennaio 2018 e i primi effetti saranno disponibili nel corso del secondo semestre del 2017.</p>

Vi sono inoltre alcuni principi o modifiche di principi esistenti emessi dallo IASB o nuove interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* (IFRIC) per i quali il progetto di revisione e approvazione è tuttora in corso. Fra questi si segnala in particolar modo il principio IFRS 16 "*Leasing*" che modifica in maniera significativa le modalità di contabilizzazione dei *leasing* operativi nei bilanci dei locatari.



4. ASPETTI DI PARTICOLARE SIGNIFICATIVITÀ E STIME RILEVANTI DA PARTE DEL MANAGEMENT

4.1 *Oneri non ricorrenti*

I costi sostenuti per le attività di disegno, prototipizzazione, avvio e adeguamento alle specifiche tecnico-funzionali di potenziali clienti chiaramente identificati, compresi i maggiori costi sostenuti in fase di avviamento rispetto ai costi a regime, sono classificati dal Gruppo nella voce “Oneri non ricorrenti” tra le attività immateriali qualora finanziati, in particolare dalla Legge 808/1985 che disciplina gli interventi statali a sostegno della competitività delle entità operanti nel settore Aeronautico e della Difesa. Tali costi vengono esposti al netto dei benefici incassati o da incassare a valere sulla Legge 808/1985 per programmi qualificati come funzionali alla “Sicurezza nazionale” e assimilati. Su tali programmi, il beneficio *ex lege* 808/1985 viene rilevato a decremento dei costi capitalizzati, mentre le *royalty* da corrispondere all’Ente erogante vengono rilevate contabilmente al verificarsi dei presupposti richiamati dalla normativa vigente (vendita di prodotti incorporanti la tecnologia ammessa ai benefici della Legge). Sui programmi diversi da quelli di Sicurezza Nazionale i finanziamenti incassati sono rilevati fra le “altre passività”, distinguendo fra quota corrente e non corrente sulla base della data attesa di restituzione. In entrambi i casi, gli oneri non ricorrenti sono rilevati fra le attività immateriali e ammortizzati all’interno delle commesse di produzione sulla base delle unità prodotte in rapporto a quelle attese. Tali costi sono assoggettati a *impairment test* con cadenza almeno annuale fino al completamento dello sviluppo e, successivamente, non appena le prospettive di acquisizione dei contratti mutino per effetto del venir meno o dello slittamento degli ordini attesi. Il test viene effettuato sulla base dei piani di vendita ipotizzati, generalmente superiori a 5 anni, in considerazione del ciclo di vita particolarmente lungo dei prodotti in via di sviluppo.

Nel caso di programmi già ammessi ai benefici della L. 808/1985 e classificati come funzionali alla “Sicurezza nazionale”, la quota parte di oneri non ricorrenti capitalizzati per i quali si è ancora in attesa del perfezionamento dei presupposti giuridici di iscrizione del credito verso il Ministero, è classificata separatamente nella voce “altre attività non correnti”. Il relativo importo viene determinato sulla base di una stima operata dal *management* che tenga conto sia della ragionevole certezza dell’ottenimento dei fondi che degli effetti derivanti dal *time value* nel caso l’ottenimento degli stessi risulti differito in più esercizi.

4.2 *Coperture di contratti a lungo termine dal rischio di cambio*

Al fine di non risultare esposto alle variazioni nei flussi di incasso e pagamento relativi a contratti di costruzione a lungo termine denominati in valuta differente da quella funzionale, il Gruppo copre in maniera specifica i singoli flussi attesi del contratto. Le coperture vengono poste in essere al momento della finalizzazione dei contratti commerciali, salvo il caso in cui l’acquisizione degli stessi sia ritenuta altamente probabile per effetto di precedenti contratti quadro. Generalmente il rischio di cambio viene neutralizzato

attraverso il ricorso a strumenti cosiddetti *plain vanilla (forward)*: in alcuni casi, tuttavia, al fine di evitare gli effetti derivanti dall'andamento persistentemente sfavorevole del dollaro USA, il Gruppo ha posto in essere operazioni maggiormente strutturate che, pur ottenendo sostanzialmente un effetto di copertura, non si qualificano ai fini della applicazione dell'*hedge accounting* secondo lo IAS 39. In questi casi, così come in tutti i casi in cui la copertura non risulti efficace, le variazioni di *fair value* di tali strumenti sono immediatamente rilevate a conto economico come partite finanziarie, mentre il sottostante viene valutato come se non fosse coperto, risentendo delle variazioni del tasso di cambio. Gli effetti di tale modalità di rilevazione sono riportati nella Nota 29. Le coperture appartenenti al primo caso illustrato vengono rilevate sulla base del modello contabile del *cash flow hedge*, considerando come componente inefficace la parte, relativa al premio o allo sconto nel caso di *forward* o al *time value* nel caso di opzioni, che viene rilevata tra le partite finanziarie.

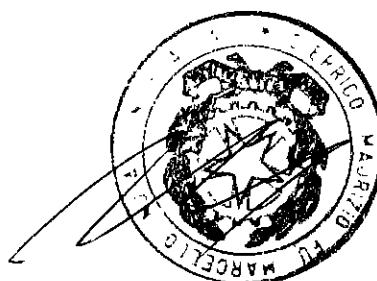
4.3 Stima di ricavi e costi a finire dei contratti a lungo termine

Il Gruppo opera in settori di business e con schemi contrattuali particolarmente complessi, rilevati in bilancio attraverso il metodo della percentuale di completamento. I margini riconosciuti a conto economico sono in funzione sia dell'avanzamento della commessa sia dei margini che si ritiene verranno rilevati sull'intera opera al suo completamento: pertanto, la corretta rilevazione dei lavori in corso e dei margini relativi a opere non ancora concluse presuppone la corretta stima da parte del *management* dei costi a finire, degli incrementi ipotizzati, nonché dei ritardi, degli extra-costi e delle penali che potrebbero comprimere il margine atteso. Per meglio supportare le stime del *management*, il Gruppo si è dotato di schemi di gestione e di analisi dei rischi di commessa, finalizzati a identificare, monitorare e quantificare i rischi relativi allo svolgimento di tali contratti. I valori iscritti in bilancio rappresentano la miglior stima all'1 data operata dal *management*, con l'ausilio di detti supporti procedurali.

4.4 Obbligazioni derivanti da fondi pensione a benefici definiti

Il Gruppo partecipa come sponsor a due fondi pensione a benefici definiti nel Regno Unito, a diversi fondi negli Stati Uniti d'America e ad altri piani minori in Europa, assumendo l'obbligazione di garantire ai partecipanti a detti fondi un determinato livello di benefici e mantenendo a proprio carico il rischio che le attività del piano non siano sufficienti a coprire i benefici promessi. Nel caso in cui detti piani evidenzino un deficit, il *trustee* responsabile della gestione richiede al Gruppo di contribuire al fondo.

Il deficit risultante dalle più aggiornate valutazioni attuariali operate da esperti indipendenti viene rilevato in bilancio tra le passività: tuttavia, tali valutazioni muovono da assunzioni attuariali, demografiche, statistiche e finanziarie altamente volatili e difficilmente prevedibili.



4.5 Impairment di attività

Le attività del Gruppo sono assoggettate a *impairment test* su base almeno annuale nel caso in cui abbiano vita indefinita, o più spesso qualora vi siano indicatori di perdita durevole di valore. Similmente, gli *impairment test* vengono condotti su tutte le attività per le quali vi siano segnali di perdita di valore, anche qualora il processo di ammortamento risulti già avviato.

Gli *impairment test* vengono condotti generalmente facendo ricorso al metodo del *discounted cash flow*: tale metodologia risulta, tuttavia, altamente sensibile alle assunzioni contenute nella stima dei flussi futuri e dei tassi di interesse utilizzati.

Il Gruppo utilizza per tali valutazioni i piani approvati dagli organi aziendali e parametri finanziari in linea con quelli risultanti dal corrente andamento dei mercati di riferimento.

I dettagli in merito alle modalità di calcolo degli *impairment test* sono riportati nella Nota 9.

4.6 Contenziosi

L'attività del Gruppo si rivolge a settori e mercati ove molte problematiche, sia attive sia passive, sono risolte soltanto dopo un significativo lasso di tempo, specialmente nei casi in cui la controparte è rappresentata da committenza pubblica. Nel caso in cui il *management* ritenga probabile che a seguito del contenzioso si renderà necessario un esborso di risorse il cui ammontare sia stimabile in modo attendibile, tale importo, attualizzato per tenere conto dell'orizzonte temporale lungo il quale tale esborso avrà luogo, viene incluso nell'ammontare dei fondi rischi. La stima delle evoluzioni di tali contenziosi risulta particolarmente complessa e richiede l'esercizio di stime significative da parte del *management*. I contenziosi per i quali il manifestarsi di una passività viene ritenuta soltanto possibile ma non probabile vengono indicati nell'apposita sezione informativa su impegni e rischi e a fronte degli stessi non si procede ad alcun stanziamento.

5. EFFETTI DI MODIFICHE NEI PRINCIPI CONTABILI ADOTTATI

A partire dal 1° gennaio 2016, il Gruppo ha adottato i seguenti *amendment* senza rilevare effetti significativi sulla presente Relazione Finanziaria Annuale:

- *amendment* dell'IFRS 11 "Contabilizzazione delle acquisizioni di interessenze in attività a controllo congiunto": le modifiche disciplinano la contabilizzazione delle acquisizioni di interessenze in attività a controllo congiunto, uniformandola a quella prevista per le operazioni di aggregazione aziendale;
- *amendment* dello IAS 1 "Presentazione del bilancio": le modifiche sono principalmente volte a rendere maggiormente chiara l'esposizione delle voci riconducibili alle altre componenti di conto economico complessivo, agevolando la distinzione fra le componenti di conto economico complessivo e la quota parte delle altre componenti di conto economico complessivo di pertinenza di società collegate e *joint venture* contabilizzate con il metodo del patrimonio netto;
- *amendment* dello IAS 16 "Immobili, impianti e macchinari" e dello IAS 38 "Attività immateriali": le modifiche chiariscono l'inappropriatezza dell'utilizzo dei metodi basati sui ricavi per calcolare l'ammortamento di un bene.

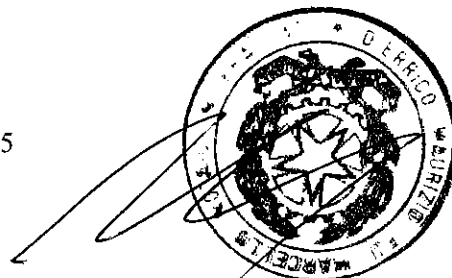
6. EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

Nel periodo non si segnalano eventi o operazioni non ricorrenti.

Nel corso del 2015 sono state perfezionate, invece, le operazioni di cessione nel Settore Trasporti a Hitachi, che hanno consentito di incassare complessivamente circa €mil. 790, con una riduzione dell'Indebitamento Netto di Gruppo pari a circa €mil. 600 (considerando il deconsolidamento della posizione finanziaria netta complessivamente positiva delle attività cedute), nonché di rilevare una plusvalenza netta pari a €mil. 248.

7. EVENTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si sono verificati eventi di rilievo dopo la chiusura del periodo.



8. INFORMATIVA DI SETTORE

I settori operativi sono stati identificati dal *management*, coerentemente con il modello di gestione e controllo utilizzato, con i settori di *business* nei quali il Gruppo opera: *Elicotteri, Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza, Aeronautica, Spazio e Altre attività*.

Per un'analisi maggiormente dettagliata dei principali programmi, delle prospettive e degli indicatori gestionali di riferimento per ciascun segmento si rimanda alla Relazione sull'andamento della gestione.

Il Gruppo valuta l'andamento dei propri settori operativi e l'allocazione delle risorse finanziarie sulla base dei ricavi e dell'EBITA (si veda anche il paragrafo "Indicatori di *performance* non-GAAP" inserito nella Relazione sull'andamento della gestione).

Ai fini di una corretta interpretazione delle informazioni fornite si segnala che i risultati delle *Joint Venture* strategiche sono inclusi nell'EBITA dei settori di appartenenza i quali, viceversa, non riflettono la relativa componente di ricavi delle *Joint Venture*.

I risultati dei segmenti al 31 dicembre 2016, a confronto con quelli del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, sono i seguenti:

	Elicotteri	Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza	Aeronautica	Spazio	Altre attività	Elisioni	Totale
31 dicembre 2016							
Ricavi	3.639	5.468	3.130	-	327	(562)	12.002
Ricavi intersettoriali (*)	(11)	(326)	(3)	-	(222)	562	-
Ricavi terzi	3.628	5.142	3.127	-	105	-	12.002
EBITA	430	558	347	77	(160)	-	1.252
Investimenti	134	191	113	-	36	-	474
Attivo fisso (**)	3.187	3.672	1.504	-	779	-	9.142
31 dicembre 2015							
Ricavi	4.479	5.656	3.118	-	298	(556)	12.995
Ricavi intersettoriali (*)	(3)	(403)	(6)	-	(144)	556	-
Ricavi terzi	4.476	5.253	3.112	-	154	-	12.995
EBITA	558	512	312	37	(211)	-	1.208
Investimenti	174	200	203	-	26	-	603
Attivo fisso (**)	3.287	3.964	1.735	-	686	-	9.672

(*) I ricavi intersettoriali comprendono i ricavi tra imprese del Gruppo consolidate appartenenti a settori diversi.

(**) la porzione di attivo fisso si riferisce alle attività immateriali e materiali, nonché agli investimenti immobiliari.

La riconciliazione tra EBITA, EBIT e il risultato prima delle imposte, dei proventi e oneri finanziari e dei riflessi delle partecipazioni valutate secondo il metodo del patrimonio netto per i periodi presentati è la seguente:

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

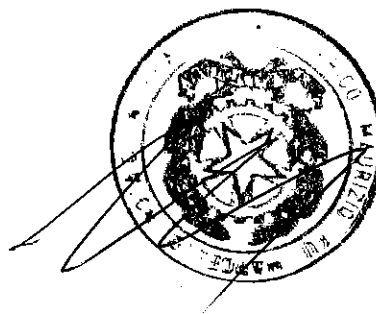
2016	Elicotteri	Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza	Aeronautica	Spazio	Altre attività	Totale
EBITA	430	558	347	77	(160)	1.252
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di <i>business combination</i>	(9)	(88)	-	-	-	(97)
Costi di ristrutturazione	(6)	(49)	(36)	-	(11)	(102)
Proventi/Costi non ricorrenti	(26)	(45)	-	-	-	(71)
EBIT	389	376	311	77	(171)	982
Risultati delle <i>Joint Venture</i> strategiche	-	(52)	(166)	(77)	-	(295)
Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari	389	324	145	-	(171)	687

2015	Elicotteri	Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza	Aeronautica	Spazio	Altre attività	Totale
EBITA	558	512	312	37	(211)	1.208
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di <i>business combination</i>	(8)	(90)	-	-	-	(98)
Costi di ristrutturazione	2	(55)	(33)	-	(28)	(114)
Proventi/Costi non ricorrenti	(25)	(60)	(16)	-	(11)	(112)
EBIT	527	307	263	37	(250)	884
Risultati delle <i>Joint Venture</i> strategiche	-	(54)	(170)	(37)	-	(261)
Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari	527	253	93	-	(250)	623

I ricavi del Gruppo sono così ripartiti per area geografica (sulla base del Paese di riferimento del cliente), mentre l'attivo fisso, come in precedenza definito, è allocato sulla base della propria dislocazione:

	<i>Ricavi</i>		<i>Attivo fisso (*)</i>	
	2016	2015	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015
Italia	2.148	2.110	4.666	5.217
Regno Unito	1.541	1.844	1.441	1.256
Resto d'Europa	3.251	3.488	826	958
Nord America	2.999	3.232	2.196	2.221
Resto del Mondo	2.063	2.321	13	20
	12.002	12.995	9.142	9.672

(*) la porzione di attivo fisso si riferisce alle attività immateriali e materiali, nonché agli investimenti immobiliari.



[Handwritten signature]

9. ATTIVITÀ IMMATERIALI

	Avviamento	Costi di sviluppo	Oneri non ricorrenti	Concessioni, licenze e marchi	Acquisite per aggregazioni aziendali	Altre attività immateriali	Totale
1° gennaio 2015							
Costo	5.868	1.231	1.913	421	1.246	766	11.445
Ammortamenti e svalutazioni	(2.068)	(717)	(567)	(119)	(604)	(589)	(4.664)
Valore in bilancio	3.800	514	1.346	302	642	177	6.781
Attività settore Trasporti	(38)	(4)	(1)	-	-	(15)	(58)
Investimenti	-	100	174	3	-	51	328
Vendite	(8)	-	-	(4)	-	-	(12)
Ammortamenti	-	(72)	(80)	(8)	(98)	(57)	(315)
Svalutazioni	-	(18)	-	-	-	(1)	(19)
Altri movimenti	234	-	(2)	31	44	(2)	305
31 dicembre 2015	3.988	520	1.437	324	588	153	7.010
così composto:							
Costo	5.868	1.231	1.913	421	1.246	766	11.445
Ammortamenti e svalutazioni	(1.880)	(711)	(476)	(97)	(658)	(613)	(4.435)
Valore in bilancio	3.988	520	1.437	324	588	153	7.010
Investimenti	-	44	160	5	-	23	232
Vendite	(8)	-	-	-	-	(1)	(9)
Ammortamenti	-	(62)	(113)	(14)	(97)	(49)	(335)
Svalutazioni	-	(3)	(13)	-	-	-	(16)
Altri movimenti	(157)	(9)	1	16	(26)	12	(163)
31 dicembre 2016	3.823	490	1.472	331	465	138	6.719
così composto:							
Costo	6.096	1.275	2.073	559	1.326	603	11.932
Ammortamenti e svalutazioni	(2.273)	(785)	(601)	(228)	(861)	(465)	(5.213)
Valore in bilancio	3.823	490	1.472	331	465	138	6.719
31 dicembre 2015							
Valore lordo			4.719				
Contributi			3.282				
31 dicembre 2016							
Valore lordo			4.774				
Contributi			3.302				

Avviamento

L'avviamento viene allocato sulle *cash generating unit* (CGU) o gruppi di CGU, individuate facendo riferimento alla struttura organizzativa, gestionale e di controllo del Gruppo alla data di *reporting*, che prevede, come noto, quattro settori di *business*.

Al 31 dicembre 2016 e 2015 il riepilogo degli avviamenti per settore è il seguente:

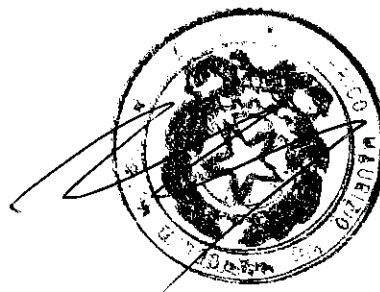
Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

	31 dicembre 2016		31 dicembre 2015	
Elicotteri		1.260		1.337
<i>DRS</i>	1.504		1.464	
<i>Divisioni Leonardo</i>	999		1.127	
Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza		2.503		2.591
Aeronautica		60		60
		3.823		3.988

Il decremento netto rispetto al 31 dicembre 2015 è attribuibile principalmente a differenze di traduzione sugli avviamenti denominati GBP, solo in parte compensati dall'incremento dell'avviamento di DRS, denominato in USD. L'avviamento viene testato al fine di evidenziare eventuali perdite di valore attraverso *impairment test*. Il test viene condotto sulle CGU di riferimento confrontando il valore di carico con il maggiore tra il valore in uso della CGU e quello recuperabile attraverso cessione. Nella prassi del Gruppo, è stata individuata una gerarchia operativa tra il calcolo del *fair value* al netto dei costi di vendita e il valore d'uso, stabilendo di procedere prima alla stima di quest'ultimo e poi, solo qualora lo stesso risultasse inferiore al valore contabile, alla valutazione del *fair value* al netto dei costi di vendita. In particolare, il valore in uso viene determinato utilizzando il metodo del *discounted cash flows*, nella versione "unlevered", applicato sui flussi di cassa risultanti dai piani quinquennali predisposti dal *management* delle CGU e facenti parte del piano approvato dal Consiglio di Amministrazione di Leonardo, proiettati oltre l'orizzonte esplicito coperto dal piano secondo il metodo della rendita perpetua (cd. *Terminal value*), utilizzando tassi di crescita ("*g rate*") non superiori rispetto a quelli previsti per i mercati nei quali le singole CGU operano. I flussi di cassa utilizzati sono quelli previsti nei piani, rettificati per escludere gli effetti derivanti da future ristrutturazioni dei *business* non ancora approvate o da investimenti futuri atti a migliorare le *performance* future. Nel dettaglio, tali flussi sono quelli prima degli oneri finanziari e delle imposte, e includono gli investimenti in capitale fisso e i movimenti monetari del capitale circolante, mentre non comprendono i flussi di cassa relativi alla gestione finanziaria, a eventi straordinari o al pagamento di dividendi. I relativi assunti macroeconomici di base sono determinati, ove disponibili, sulla base di fonti esterne di informazione, mentre le stime di redditività e crescita assunte nei piani sono determinati dal *management* sulla base delle esperienze passate e dalle attese circa gli sviluppi dei mercati in cui il Gruppo opera.

I flussi così determinati sono scontati utilizzando un tasso di attualizzazione (WACC) determinato applicando il metodo del *Capital Asset Pricing Model*. Nella determinazione dei WACC si è fatto riferimento ai seguenti elementi:

- come tasso *risk-free* sono stati utilizzati i rendimenti lordi di *bond* governativi del mercato geografico della CGU a 10 e 20 anni. La discesa di tali tassi motiva il decremento complessivo dei WACC rispetto al 2015. Al fine di valutare i potenziali impatti derivanti dal parziale riassorbimento degli effetti sui tassi dell'area Euro delle politiche monetarie della BCE è stata elaborata un'analisi di sensitività di seguito illustrata;
- il *market premium* è stato pari a 5,7%;



Delella

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

- al *beta* di settore, determinato utilizzando dati riferibili ai principali *competitor* operanti in ciascun settore;
- al costo del debito applicabile al Gruppo;
- al rapporto *debt/equity* determinato utilizzando dati riferibili ai principali *competitor* operanti in ciascun settore.

I tassi di crescita utilizzati per proiettare i flussi di cassa delle CGU oltre l'orizzonte esplicito di piano sono stati stimati, invece, facendo riferimento alle ipotesi di crescita dei singoli settori nei quali tali CGU operano. Tali ipotesi si fondano su elaborazioni interne di fonti esterne, prendendo a riferimento un orizzonte temporale solitamente decennale. I *g-rate* utilizzati ai fini dell'*impairment test* sono pari al 2%, in coerenza con quanto fatto negli esercizi precedenti, pur in presenza per alcuni settori di tassi attesi di crescita superiori.

Le assunzioni maggiormente rilevanti ai fini della stima del flussi finanziari utilizzati in sede di determinazione del valore d'uso sono di seguito riepilogate:

	Elicotteri	Elettronica	Aeronautica
WACC	X	X	X
<i>g-rate</i>	X	X	X
ROS da piano	X	X	X
Andamento del <i>budget</i> della Difesa	X	X	X
Crescita dei <i>rate</i> produttivi su produzioni di serie di particolare rilevanza	X		X

Nella stima di tali assunti di base il management ha fatto riferimento, nel caso di variabili esterne, a elaborazioni interne fondate su studi esterni, oltre che sulla propria conoscenza dei mercati e delle specifiche situazioni contrattuali.

Al 31 dicembre 2016 e 2015 i WACC dopo le imposte e i tassi di crescita (nominali) utilizzati sono stati i seguenti:

	31 dicembre 2016		31 dicembre 2015	
	Wacc	<i>g-rate</i>	Wacc	<i>g-rate</i>
Elicotteri	7,6%	2,0%	8,7%	2,0%
<i>DRS</i>	7,6%	2,0%	7,9%	2,0%
<i>Divisioni Leonardo</i>	5,5%	2,0%	7,8%	2,0%
Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza				
Aeronautica	5,9%	2,0%	7,2%	2,0%

I test condotti non hanno evidenziato *impairment*. Con riferimento all'andamento delle CGU che operano nell'*Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* si segnala che entrambe sono state oggetto di *impairment* negli anni 2011 e 2012, con particolare riferimento a *DRS* (€mil. 1.639 complessivi). *DRS* presenta ancora un *headroom* (cioè il margine positivo determinato in sede di *impairment test*) minore rispetto alle altre CGU, ancorché in progressiva crescita. Tuttavia, le stime evidenziano per i prossimi anni una crescita del *budget*

della difesa USA, che rappresenta la principale fonte di ricavi di DRS. I risultati così ottenuti sono stati sottoposti ad analisi di sensitività, prendendo a riferimento le assunzioni per le quali è ragionevolmente possibile che un cambio nelle stesse possa modificare significativamente i risultati del test. Al riguardo si segnala che gli ampi margini positivi registrati sono tali da non poter essere significativamente modificati da variazioni nelle assunzioni descritte. A titolo informativo si riportano comunque i risultati per tutte le CGU. La tabella di seguito presentata evidenzia il margine positivo nello scenario base, confrontato con le seguenti analisi di sensitività: (i) incremento dei tassi di interesse utilizzati per scontare i flussi di cassa su tutte le CGU di 50 punti base, a parità di altre condizioni; (ii) riduzione del tasso di crescita nel calcolo del *terminal value* di 50 punti base a parità di altre condizioni; (iii) riduzione di mezzo punto della redditività operativa applicata al *terminal value*, a parità di altre condizioni.

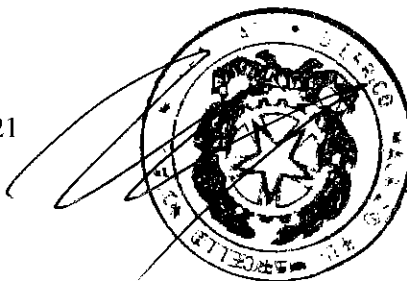
	Margine (caso base)	Margine post sensitivity		
		Wacc	g-rate	ROS TV
Elicotteri	2.544	2.019	2.110	2.529
<i>DRS (USD milioni)</i>	305	102	149	104
<i>Divisioni Leonardo</i>	6.463	5.272	5.421	5.653
Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza				
Aeronautica	12.178	10.893	11.047	10.601

Al fine di valutare i possibili riflessi di un incremento dei tassi *risk-free* dell'area Euro, come detto, è stata poi elaborata un'analisi di sensitività considerando un incremento dei tassi pari a 100 bps, nell'ambito della quale sono stati quindi utilizzati i seguenti WACC: *Elicotteri* 8,6%, *Divisioni Leonardo Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* 6,5% e *Aeronautica* 6,9%. In questo scenario i margini delle 3 CGU si sono ridotti di circa il 20%, rimanendo comunque significativamente positivi (nel dettaglio: *Elicotteri* €mil. 1.574, *Divisioni Leonardo Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* €mil. 4.347 e *Aeronautica* €mil. 9.875).

Altre attività immateriali

Gli investimenti in "Costi di sviluppo" si riferiscono in particolare ai settori *Elicotteri* (€mil. 13) ed *Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* (€mil. 31). Gli investimenti relativi alla voce "Oneri non ricorrenti" si riferiscono ai settori *Elicotteri* (€mil. 91), *Aeronautica* (€mil. 42) ed *Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* (€mil. 27). Si segnala che per i programmi già ammessi ai benefici della Legge 808/85 e classificati come funzionali alla sicurezza nazionale, la quota parte di oneri non ricorrenti capitalizzati per i quali si è in attesa del perfezionamento dei presupposti giuridici necessari per la classificazione fra i crediti viene separatamente evidenziata all'interno delle altre attività non correnti (Nota 12). I crediti per contributi accertati a fronte dei costi capitalizzati (qui esposti al netto di tali contributi) sono illustrati nella Nota 26.

I costi di ricerca e sviluppo complessivi, comprensivi anche degli appena citati "Costi di sviluppo" e "Oneri non ricorrenti" nonché delle quote incluse nei contratti di vendita o coperte da contributi, sono pari a €mil. 1.373, dei quali €mil. 175 spesi a conto economico.



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

La voce “Concessioni, licenze e marchi” include, in particolare, il valore delle licenze acquisite in esercizi precedenti nel settore *Elicotteri*. Con riferimento all’acquisizione totalitaria del programma AW609, tale valore include anche la stima dei corrispettivi variabili che saranno dovuti a Bell Helicopter, sulla base del successo commerciale del programma (Nota 22). La variazione del periodo è dovuta, principalmente, al decremento per gli ammortamenti del periodo e all’incremento derivante dall’effetto cambio.

Le attività immateriali acquisite per effetto delle aggregazioni di impresa si decrementano principalmente per effetto degli ammortamenti e includono le seguenti voci:

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Conoscenze tecnologiche	63	72
Marchi	44	45
<i>Backlog e posizionamento commerciale</i>	358	471
	<u>465</u>	<u>588</u>

In particolare la voce *Backlog e posizionamento commerciale* si riferisce sostanzialmente alla porzione di prezzo di acquisto corrisposto per DRS e per la componente inglese relativa alle divisioni *Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* ed *Elicotteri*, allocato a tale intangibile in sede di *purchase price allocation*.

La voce “Altre” accoglie al suo interno principalmente *software*, il cui periodo di ammortamento è 3-5 anni e le attività immateriali in corso e gli acconti.

Complessivamente gli investimenti sono principalmente relativi ai settori *Elicotteri* (€mil. 108), *Aeronautica* (€mil. 52) ed *Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* (€mil. 68).

Risultano in essere, inoltre, impegni di acquisto di attività immateriali per €mil. 5 (€mil. 10 al 31 dicembre 2015).

10. ATTIVITÀ MATERIALI

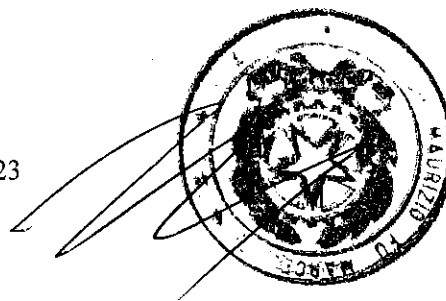
	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altre attività materiali	Totale
1° gennaio 2015					
Costo	1.788	1.586	1.923	1.370	6.667
Ammortamenti e svalutazioni	(654)	(1.086)	(1.094)	(878)	(3.712)
Valore in bilancio	1.134	500	829	492	2.955
Attività settore Trasporti	(96)	(26)	(8)	(17)	(147)
Investimenti	5	19	100	151	275
Vendite	(97)	(1)	(1)	(12)	(111)
Ammortamenti	(52)	(95)	(168)	(62)	(377)
Svalutazioni	-	-	(2)	(1)	(3)
Incrementi da aggregazioni di imprese	-	-	-	-	-
Altri movimenti	74	95	39	(170)	38
31 dicembre 2015	968	492	789	381	2.630
così composto:					
Costo	1.788	1.586	1.923	1.370	6.667
Ammortamenti e svalutazioni	(820)	(1.094)	(1.134)	(989)	(4.037)
Valore in bilancio	968	492	789	381	2.630
Investimenti	8	18	54	123	203
Vendite	(15)	(1)	(1)	(5)	(22)
Ammortamenti	(49)	(88)	(170)	(58)	(365)
Svalutazioni	-	(4)	-	(1)	(5)
Incrementi da aggregazioni di imprese	-	-	-	-	-
Altri movimenti	4	52	(12)	(110)	(66)
31 dicembre 2016	916	469	660	330	2.375
così composto:					
Costo	1.545	1.602	2.080	1.222	6.449
Ammortamenti e svalutazioni	(629)	(1.133)	(1.420)	(892)	(4.074)
Valore in bilancio	916	469	660	330	2.375

La voce si decrementa per effetto degli ammortamenti di periodo e delle differenze cambio negative, solo parzialmente compensate dagli investimenti.

Gli investimenti più significativi sono stati effettuati dai settori *Aeronautica* per €mil. 61 (principalmente per lo sviluppo delle attività relative al programma B787), *Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* per €mil. 84, *Elicotteri* per €mil. 26 e *Altre attività* per €mil. 31.

La voce “Altre” accoglie anche il valore delle attività materiali in corso di completamento (€mil. 121 e €mil. 149 rispettivamente al 31 dicembre 2016 e 31 dicembre 2015).

Risultano in essere, inoltre, impegni di acquisto di attività materiali per €mil. 79 (€mil. 113 al 31 dicembre 2015).



[Handwritten signature]

11. INVESTIMENTI IN PARTECIPAZIONI ED EFFETTO DELLA VALUTAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO

	2016			2015		
	Partecipazioni	Fondi rischi	Totale	Partecipazioni	Fondi rischi	Totale
<i>Joint Venture</i> rilevanti	947		947	925		925
<i>Joint Venture</i> non rilevanti singolarmente:	76	(2)	74	80	(3)	77
- <i>Aviation Training Int. Ltd</i>	18	-	18	24	-	24
- <i>Rotorsim Srl</i>	28	-	28	27	-	27
- <i>Advanced Acoustic Concepts LLC</i>	22	-	22	20	-	20
- <i>Rotorsim USA LLC</i>	8	-	8	8	-	8
- <i>Closed Joint Stock Company Helivert</i>	-	(2)	(2)	-	(3)	(3)
- <i>Superjet International SpA</i>	-	-	-	1	-	1
	1.023	(2)	1.021	1.005	(3)	1.002
Società collegate	100		100	112	(1)	111
	1.123	(2)	1.121	1.117	(4)	1.113

Il Gruppo opera in alcuni settori anche tramite entità, il cui controllo è esercitato in maniera congiunta con terzi, valutate con il metodo del patrimonio netto in quanto qualificate come *joint venture*.

Le *joint venture* ritenute rilevanti, sia da un punto di vista dei volumi che dell'approccio strategico del Gruppo, sono le seguenti:

Ragione sociale	Natura della relazione	Sede operativa principale	Sede legale	% di possesso
Gruppo Telespazio	JV con Thales, tra i principali operatori al mondo nel campo dei servizi satellitari	Roma, Italia	Roma, Italia	67%
Gruppo Thales Alenia Space	JV con Thales, tra i principali operatori in Europa nei sistemi satellitari e all'avanguardia per le infrastrutture orbitanti	Tolosa, Francia	Cannes, Francia	33%
GIE ATR	JV con Airbus Group, tra i principali operatori al mondo nel settore dei velivoli regionali a turboelica di capacità tra i 50 e i 70 posti	Tolosa, Francia	Tolosa, Francia	50%
Gruppo MBDA	JV con Airbus Group e BAE Systems, tra i principali operatori al mondo nel campo missilistico	Parigi, Francia	Parigi, Francia	25%

In particolare, relativamente alle società rientranti nella cosiddetta "*Space Alliance*" - Thales Alenia Space e Telespazio - la Società ha effettuato ai fini del bilancio consolidato 2014, in sede di prima classificazione, un'approfondita analisi degli accordi in essere, al fine di accertare l'eventuale sussistenza di situazioni di controllo (con riferimento a Telespazio) o di mera influenza notevole (con riferimento a Thales Alenia Space), entrambe considerate da Leonardo come *Joint Venture*. Nello specifico, la "*Space Alliance*" disciplina in maniera univoca la *governance* di entrambe le società, rimandando poi a patti parasociali predisposti in maniera speculare. Con particolare riferimento a Telespazio, in cui il Gruppo detiene più del 50% delle quote azionarie, le analisi effettuate hanno portato a ritenere che la *governance* della società sia tale da considerare la società come entità a controllo congiunto, in virtù delle regole di composizione degli organi decisionali e della previsione del consenso unanime dei soci su materie di particolare rilevanza – tali

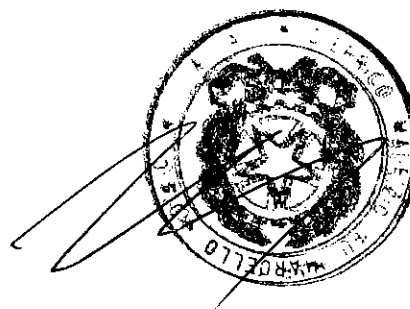
Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

da non poter essere definite meramente “protettive”, così come definito dall’IFRS10 - ai fini della gestione della società. L’analisi sostanziale, svolta tenendo conto delle peculiarità dei *business* di riferimento, ha inoltre evidenziato come i meccanismi di risoluzione di eventuali *deadlock* (cioè delle situazioni in cui si crea uno “stallo decisionale”, con impossibilità da parte dei soci di decidere in maniera congiunta su argomenti sui quali sono chiamati ad esprimersi attraverso il meccanismo del consenso unanime) siano tali da non consentire al *venturer* di maggioranza di imporre la propria volontà, essendo previsto, nel caso di impossibilità di ricomporre la decisione nonostante i complessi meccanismi di *escalation* previsti dai patti parasociali, il diritto in favore del *venturer* di minoranza di sciogliere la *Joint Venture*, riprendendo possesso degli *asset* originariamente conferiti, attraverso l’esercizio di un diritto di *call* ovvero e solo in subordine, nel caso questa non sia esercitabile, uscire dalla JV, attraverso l’esercizio di un diritto di *put*. In caso di “stallo decisionale”, pertanto, si potrebbe in ultima istanza arrivare alla liquidazione della *Joint Venture* stessa o alla cessione della partecipazione da parte del *venturer* di minoranza: in entrambi tali scenari i *venturer* potrebbero dover condividere o trasferire parte degli *asset* - con particolare riferimento a competenze tecnologiche o *know-how* - originariamente conferiti.

L’analisi condotta dall’altro *venturer* ha invece portato a conclusioni diverse con riferimento a Thales Alenia Space, consolidata integralmente da Thales, pur in presenza della struttura di *governance* in precedenza rappresentata. L’applicazione di tali diverse conclusioni su Leonardo, con conseguente consolidamento integrale di Telespazio in Leonardo, avrebbe così modificato i principali indicatori del Gruppo:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Ricavi	+569	+610
EBITA	+34	+14
EBIT	+32	+5
Risultato netto (dei terzi)	+8	-
FOCF	+12	+16
Indebitamento Netto di Gruppo	+19	+8

Di seguito si riporta un riepilogo dei dati economico finanziari delle suddette *joint venture* rilevanti - relativamente alle quali non è disponibile il *fair value*, non essendo trattate su alcun mercato attivo - nonché la riconciliazione con i dati inclusi nel presente bilancio consolidato:



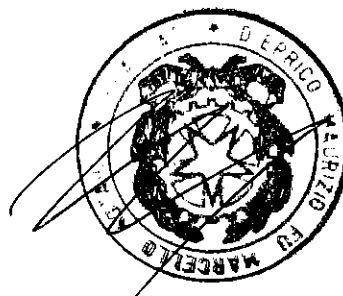
Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

	31 dicembre 2016					Totale
	Telespazio	Thales Alenia Space	MBDA	GIE ATR	Altre JV non rilevanti singolarmente	
Attività non correnti	297	1.875	2.336	168		
Attività correnti	359	1.497	4.372	1.091		
- di cui disponibilità e mezzi equivalenti	16	11	130	7		
Passività non correnti	45	281	1.281	112		
- di cui passività finanziarie non correnti	2	-	117	5		
Passività correnti	335	1.395	5.131	691		
- di cui passività finanziarie correnti	9	38	14	-		
Patrimonio netto di Terzi (100%)	15	-	1	-		
Patrimonio netto di Gruppo (100%)	261	1.696	295	456		
Ricavi (100%)	577	2.493	3.140	1.787		
Ammortamenti e svalutazioni (100%)	32	52	90	28		
Proventi (oneri) finanziari (100%)	(4)	(13)	(21)	(3)		
Imposte sul reddito (100%)	(17)	(39)	(71)	(3)		
Utile (Perdita) connessa a <i>Continuing Operation</i> (100%)	28	171	209	331		
Utile (Perdita) connessa a <i>Discontinued Operation</i> , al netto dell'effetto fiscale (100%)	-	-	-	-		
Altre componenti di conto economico complessivo (100%)	-	(2)	(203)			
Utile (perdita) complessivo (100%)	28	169	6	331		
% di patrimonio netto di competenza del Gruppo al 1 gennaio	161	540	83	232	78	1.094
% di utile (Perdita) connessa a <i>Continuing Operation</i> di competenza del Gruppo	19	56	52	166	(1)	292
% di utile (Perdita) connessa a <i>Discontinued Operation</i> , al netto dell'effetto fiscale di competenza del Gruppo	-	-	-	-		-
% delle altre componenti di conto economico complessivo di competenza del Gruppo	-	(1)	(51)	-		(52)
% dell'utile (perdita) complessivo di competenza del Gruppo	19	55	1	166	(1)	240
Dividendi ricevuti	(4)	(35)	(11)	(177)	(5)	(232)
Cessioni					(1)	(1)
Delta cambio				8	(4)	4
Altri movimenti	(1)	(1)	1	-	7	4
% di patrimonio netto di competenza del Gruppo al 31 dicembre	175	559	74	229	74	1.109
Rettifiche di consolidato	10	(216)	116		2	(86)
Valore della partecipazione al 31 Dicembre	185	343	190	229	76	1.023
% dell'utile (perdita) di competenza del Gruppo	19	56	52	166	(1)	292
Rettifiche di consolidato	-	2	-	-		2
Quota dei risultati delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	19	58	52	166	(1)	294
		295				

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

	31 dicembre 2015					Totale
	Telespazio	Thales Alenia Space	MBDA	GIE ATR	Altre JV non rilevanti singolarmente	
Attività non correnti	319	1.865	2.009	98		
Attività correnti	335	1.445	3.340	1.194		
- di cui disponibilità e mezzi equivalenti	16	105	91	5		
Passività non correnti	45	270	1.059	127		
- di cui passività finanziarie non correnti	5	-	9	6		
Passività correnti	355	1.408	3.954	702		
- di cui passività finanziarie correnti	6	25	29	-		
Patrimonio netto di Terzi (100%)	14	-	2	-		
Patrimonio netto di Gruppo (100%)	240	1.632	334	463		
Ricavi (100%)	633	2.085	3.065	1.756		
Ammortamenti e svalutazioni (100%)	35	48	84	26		
Proventi (oneri) finanziari (100%)	(3)	(9)	2	-		
Imposte sul reddito (100%)	(1)	(27)	(74)	-		
Utile (Perdita) connessa a <i>Continuing Operation</i> (100%)	1	106	215	340		
Utile (Perdita) connessa a <i>Discontinued Operation</i> , al netto dell'effetto fiscale (100%)	-	-	-	-		
Altre componenti di conto economico complessivo (100%)	(2)	(2)	73			
Utile (perdita) complessivo (100%)	(1)	104	288	340		
% di patrimonio netto di competenza del Gruppo al 1 gennaio	173	543	26	118	80	940
% di utile (Perdita) connessa a <i>Continuing Operation</i> di competenza del Gruppo	1	35	54	170	3	263
% di utile (Perdita) connessa a <i>Discontinued Operation</i> , al netto dell'effetto fiscale di competenza del Gruppo	-	-	-	-	-	-
% delle altre componenti di conto economico complessivo di competenza del Gruppo	(1)	(1)	18	-		16
% dell'utile (perdita) complessivo di competenza del Gruppo	-	34	72	170	3	279
Dividendi ricevuti	(11)	(38)	(16)	(65)	(9)	(139)
Partecipazioni delle <i>Discontinued operation</i>	-	-	-	-	-	-
Acquisizioni	2	-	2	-	-	4
Cessioni	-	-	-	-	-	-
Delta cambio	(2)	-	(3)	9	(1)	3
Altri movimenti	(1)	1	2	-	5	7
% di patrimonio netto di competenza del Gruppo al 31 dicembre	161	540	83	232	78	1.094
Rettifiche di consolidato	12	(219)	116	-	2	(89)
Valore della partecipazione al 31 Dicembre	173	321	199	232	80	1.005
% dell'utile (perdita) di competenza del Gruppo	1	35	54	170	3	263
Rettifiche di consolidato		1	-	-	-	1
Quota dei risultati delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	1	36	54	170	3	264
		261				

Si riporta, inoltre, un riepilogo dei dati economico finanziari aggregati delle società collegate, in quanto non sono presenti società collegate che rivestono singolarmente una rilevanza particolare per il Gruppo:



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

	Società collegate non rilevanti singolarmente	
	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015
% di patrimonio netto di competenza del Gruppo al 1 gennaio	112	173
% di utile (Perdita) connessa a <i>Continuing Operation</i> di competenza del Gruppo	4	11
% di utile (Perdita) connessa a <i>Discontinued Operation</i> , al netto dell'effetto fiscale di competenza del Gruppo		
% delle altre componenti di conto economico complessivo di competenza del Gruppo		-
% dell'utile (perdita) complessivo di competenza del Gruppo	4	11
Dividendi ricevuti	(6)	(44)
Partecipazioni delle <i>Discontinued operation</i>		(32)
Sottoscrizione di aumenti di capitale		3
Acquisizioni		8
Cessioni	(9)	(2)
Delta cambio	(4)	3
Altri movimenti	(1)	(12)
% di patrimonio netto di competenza del Gruppo al 31 dicembre	96	108
Rettifiche di consolidato	4	4
Valore della partecipazione al 31 Dicembre	100	112
% dell'utile (perdita) di competenza del Gruppo	4	11
Rettifiche di consolidato		
Quota dei risultati delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	4	11

12. CREDITI ED ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015
Finanziamenti a terzi	27	35
Crediti finanziari verso Superjet	65	-
Depositi cauzionali	9	9
Crediti per interventi L. 808/1985 differiti	58	44
Attività nette piani a benefici definiti (Nota 21)	367	351
Crediti verso parti correlate (Nota 34)	1	3
Altri crediti non correnti	59	61
Crediti non correnti	586	503
Risconti attivi - quote non correnti	9	13
Investimenti in partecipazioni valutate al costo	18	17
Oneri non ricorrenti in attesa di interventi L.808/1985	75	77
<i>Fair value</i> partecipazione residua in Ansaldo Energia	-	131
Attività non correnti	102	238

I crediti non correnti si incrementano principalmente per effetto della riclassifica dai crediti finanziari correnti dell'esposizione finanziaria verso Superjet, il cui incasso è previsto oltre i 12 mesi in conseguenza della definizione di un piano di rimborso a 4 anni concordato con l'acquirente nell'ambito dell'operazione di riorganizzazione della partecipazione di Leonardo a tale programma (operazione descritta nella sezione "Operazioni industriali e finanziarie" della Relazione sulla gestione). Di tale importo si è tenuto conto in sede di determinazione del KPI "Indebitamento Netto di Gruppo", come evidenziato nella Nota 19.

Le altre attività non correnti si decrementano per effetto della riclassifica fra le attività correnti del *fair value* del 15% del capitale sociale di Ansaldo Energia (classificato come *fair value through profit and loss*), in

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

virtù dell'approssimarsi della scadenza contrattualmente definita per l'esercizio delle opzioni *put* (da parte di Leonardo) e *call* (da parte di FSI), tra il 30 giugno ed il 31 dicembre 2017.

13. RIMANENZE

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.675	1.939
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	1.562	1.765
Prodotti finiti e merci	72	91
Acconti a fornitori	705	542
	<u>4.014</u>	<u>4.337</u>

Le rimanenze sono esposte al netto dei fondi svalutazione pari a €mil. 750 (€mil. 772 al 31 dicembre 2015).

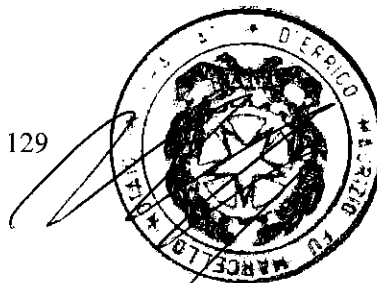
14. LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE E ACCONTI DA COMMITTENTI

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Lavori in corso (lordi)	3.923	4.273
Perdite a finire (lic positivi)	(51)	(50)
Acconti da committenti	(1.331)	(1.366)
Lavori in corso (netti)	<u>2.541</u>	<u>2.857</u>
Acconti da committenti (lordi)	6.406	6.379
Lavori in corso	(517)	(331)
Perdite a finire (lic negativi)	568	578
Acconti da committenti (netti)	<u>6.457</u>	<u>6.626</u>
Valore netto	<u>(3.916)</u>	<u>(3.769)</u>

I "lavori in corso" vengono iscritti tra le attività al netto dei relativi acconti se, sulla base di un'analisi condotta contratto per contratto, il valore lordo dei lavori in corso risulta superiore agli acconti dai clienti, o tra le passività se gli acconti risultano superiori ai relativi lavori in corso. Tale compensazione è effettuata limitatamente ai lavori in corso e non anche alle rimanenze o ad altre attività. Qualora gli acconti risultino non incassati alla data di bilancio, il valore corrispondente è iscritto tra i crediti verso clienti.

Il saldo netto di lavori in corso e acconti da committenti si compone come di seguito indicato:

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Costi sostenuti e margini riconosciuti, al netto delle perdite	3.821	3.976
Acconti	(7.737)	(7.745)
Valore netto	<u>(3.916)</u>	<u>(3.769)</u>



[Handwritten signature]

15. CREDITI COMMERCIALI E FINANZIARI

	31 dicembre 2016		31 dicembre 2015	
	Commerciali	Finanziari	Commerciali	Finanziari
Crediti	3.240	76	3.301	67
<i>Impairment cumulati</i>	(483)	(18)	(443)	(22)
Crediti correnti verso parti correlate (Nota 34)	667	40	660	122
	3.424	98	3.518	167

I crediti finanziari verso parti correlate si decrementano principalmente per effetto della già descritta riclassifica nei crediti non correnti della quota che verrà incassata oltre i 12 mesi da Superjet.

I crediti commerciali includono €mil. 38 di crediti verso Sukhoi e Superjet il cui incasso, in accordo con il piano di rimborso e riscadenziamento definito in occasione della già citata operazione sul programma Superjet, è previsto oltre i 12 mesi.

L'analisi dello scaduto dei crediti e le considerazioni sulle modalità di gestione del rischio credito sono riportate nella Nota 35.

16. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015
Derivati attivi	165	134
Risconti attivi - quote correnti	89	76
Crediti per contributi	98	95
Crediti verso dipendenti e istituti di previdenza	56	55
Crediti per imposte indirette	79	164
Crediti per interventi L. 808/1985 differiti	4	3
Altri crediti verso parti correlate (Nota 34)	4	8
<i>Fair value</i> partecipazione residua in Ansaldo Energia	138	-
Altre attività	148	127
	781	662

L'incremento è riferibile alla riclassifica dalle attività non correnti del *fair value* della partecipazione residua in Ansaldo Energia. Tale voce si riferisce al 15% del capitale sociale della società (classificato come *fair value through profit and loss*), che verrà trasferito ad esito dell'esercizio dei diritti di *put&call*, di seguito definiti, in mano alle due parti dell'operazione, ad un prezzo già determinato in €mil. 117, su cui maturano interessi ad un tasso annuo del 6% capitalizzato. In particolare, Leonardo ha un diritto di *put* esercitabile tra il 30 giugno ed il 31 dicembre 2017, mentre FSI ha un diritto di *call* esercitabile nello stesso periodo ovvero anticipatamente al ricorrere di determinate condizioni. In considerazione dell'approssimarsi della scadenza dei diritti la voce è stata riclassificata fra le attività correnti. Di tale importo si è tenuto conto in sede di determinazione del KPI "Indebitamento Netto di Gruppo", come evidenziato nella Nota 19.

La tabella seguente dettaglia la composizione delle poste patrimoniali relative agli strumenti derivati.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

	31 dicembre 2016		31 dicembre 2015	
	Attivo	Passivo	Attivo	Passivo
Strumenti <i>forward</i> su cambi	153	297	129	238
<i>Fair value</i> derivati a copertura di poste dell'indebitamento	1	36	1	42
<i>Embedded derivative</i>	9	-	2	2
<i>Interest rate swap</i>	2	4	2	3
	165	337	134	285

La seguente tabella illustra i *fair value* dei diversi derivati in portafoglio:

	<i>Fair value al</i>					
	31 dicembre 2016			31 dicembre 2015		
	Attività	Passività	Netto	Attività	Passività	Netto
<u><i>Interest rate swap</i></u>						
<i>Trading</i>	2	(3)	(1)	2	(3)	(1)
<i>Fair value hedge</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Cash flow hedge</i>	-	(1)	(1)	-	-	-
<u><i>Currency forward/swap/option</i></u>						
<i>Trading</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Fair value hedge</i>	1	(36)	(35)	1	(42)	(41)
<i>Cash flow hedge</i>	153	(297)	(144)	129	(238)	(109)
<i>Embedded derivative (trading)</i>	9	-	9	2	(2)	-

17. DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI

La variazione di periodo è illustrata nei prospetti di *cash-flow*. Le disponibilità al 31 dicembre 2016 includono €mil. 6 di depositi vincolati (€mil. 5 al 31 dicembre 2015).

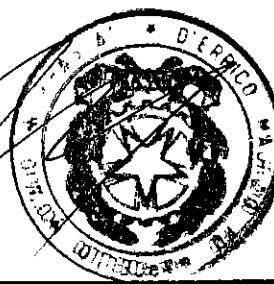
18. PATRIMONIO NETTO

Capitale sociale

	Numero azioni ordinarie	Valore nominale	Azioni proprie	Costi sostenuti al netto effetto fiscale	Totale
Azioni in circolazione	578.150.395	2.544	-	(19)	2.525
Azioni proprie	(232.450)	-	(3)	-	(3)
31 dicembre 2015	577.917.945	2.544	(3)	(19)	2.522
Riacquisto di azioni proprie, al netto della quota ceduta	(3.506.246)	-	(31)	-	(31)
31 dicembre 2016	574.411.699	2.544	(34)	(19)	2.491
<i>così composto:</i>					
Azioni in circolazione	578.150.395	2.544	-	(19)	2.525
Azioni proprie	(3.738.696)	-	(34)	-	(34)

Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, è rappresentato da n. 578.150.395 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 4,40 cadauna, comprensive di n. 3.738.696 azioni proprie.

Al 31 dicembre 2016 il Ministero dell'Economia e delle Finanze possedeva a titolo di proprietà il 30,204% circa delle azioni.



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

Il prospetto della movimentazione delle Altre riserve e del Patrimonio di Terzi è riportato nella sezione dei prospetti contabili.

Riserva cash flow hedge

La riserva include le variazioni di *fair value* relative alle componenti efficaci dei derivati utilizzati dal Gruppo a copertura della propria esposizione in valuta al netto degli effetti fiscali differiti, sino al momento in cui il sottostante coperto si manifesta a conto economico. Quando tale presupposto si realizza, la riserva viene riversata a conto economico a compensazione degli effetti generati dalla manifestazione economica dell'operazione oggetto di copertura.

Riserva di traduzione

La riserva si decrementa per effetto delle seguenti variazioni:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Dollaro USA	63	160
Sterlina UK	(360)	147
Altre valute	7	(27)
	<u>(290)</u>	<u>280</u>

Cumulativamente, la riserva è negativa per €mil. 215, principalmente per le differenze di traduzione sulle componenti denominate in sterlina parzialmente compensate dalle componenti denominate in dollari, in particolare DRS.

Effetti fiscali relativi alle voci degli utili e perdite rilevati nel patrimonio netto

	Gruppo - società consolidate			Gruppo - società valutate ad equity		
	Valore ante imposte	Effetto fiscale	Valore netto	Valore ante imposte	Effetto fiscale	Valore netto
2016						
Rivalutazioni su piani a benefici definiti	38	(7)	31	(56)	4	(52)
Variazione <i>cash-flow hedge</i>	(105)	23	(82)	(6)	-	(6)
Differenza di traduzione	(300)	-	(300)	10	-	10
Totale	<u>(367)</u>	<u>16</u>	<u>(351)</u>	<u>(52)</u>	<u>4</u>	<u>(48)</u>
2015						
Rivalutazioni su piani a benefici definiti	(42)	19	(23)	32	(8)	24
Variazione <i>cash-flow hedge</i>	14	(8)	6	(3)	1	(2)
Differenza di traduzione	285	-	285	(5)	-	(5)
Totale	<u>257</u>	<u>11</u>	<u>268</u>	<u>24</u>	<u>(7)</u>	<u>17</u>

Il dettaglio degli effetti fiscali relativi alle voci degli utili e perdite rilevati nel patrimonio netto dei Terzi è il seguente:

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

	Interessi di terzi		
	Valore ante imposte	Effetto fiscale	Valore netto
2016			
Rivalutazioni su piani a benefici definiti	-	-	-
Variazione <i>cash-flow hedge</i>	-	-	-
Differenza di traduzione	-	-	-
Totale	-	-	-
2015			
Rivalutazioni su piani a benefici definiti	-	-	-
Variazione <i>cash-flow hedge</i>	-	(1)	(1)
Differenza di traduzione	5	-	5
Totale	5	(1)	4

19. DEBITI FINANZIARI

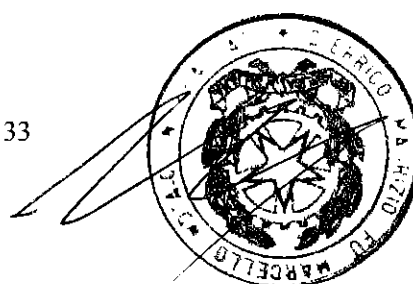
	31 dicembre 2016			31 dicembre 2015		
	Non correnti	Correnti	Totale	Non correnti	Correnti	Totale
Obbligazioni	3.737	638	4.375	4.276	121	4.397
Debiti verso banche	238	59	297	293	96	389
Debiti finanziari verso parti correlate (Nota 34)	-	502	502	2	399	401
Altri debiti finanziari	36	68	104	36	83	119
	4.011	1.267	5.278	4.607	699	5.306

Le principali clausole che regolano i debiti del Gruppo sono riportate nella sezione “Operazioni Finanziarie” della Relazione sulla Gestione. La movimentazione dei debiti finanziari è la seguente:

	1° gennaio 2016	Emissioni	Rimborsi/ Pagamenti cedole	Altri incrementi (decrementi) netti	Delta cambio ed altri movimenti	31 dicembre 2016
Obbligazioni	4.397	-	(243)	246	(25)	4.375
Debiti verso banche	389	-	(59)	(33)	-	297
Debiti finanziari verso parti correlate	401	-	-	101	-	502
Altri debiti finanziari	119	-	(14)	1	(2)	104
	5.306	-	(316)	315	(27)	5.278

	1° gennaio 2015	Emissioni	Rimborsi/ Pagamenti cedole	Altri incrementi (decrementi) netti	Delta cambio ed altri movimenti	31 dicembre 2015
Obbligazioni	4.761	-	(793)	271	158	4.397
Debiti verso banche	472	-	(79)	3	(7)	389
Debiti finanziari verso parti correlate	431	-	-	(30)	-	401
Altri debiti finanziari	106	-	(5)	27	(9)	119
	5.770	-	(877)	271	142	5.306

Movimenti netti per le passività correnti. Le voci includono inoltre i movimenti derivanti dall'applicazione del metodo del tasso di interesse effettivo, cui potrebbero non corrispondere effettivi movimenti di cassa.



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

I debiti verso banche includono prevalentemente il finanziamento sottoscritto con la Banca Europea per gli investimenti (BEI) (€mil. 280 rispetto a €mil. 327 al 31 dicembre 2015), finalizzato alla realizzazione di attività di sviluppo nel settore aeronautico.

Obbligazioni

Di seguito si riporta il dettaglio dei prestiti obbligazionari in essere al 31 dicembre 2016 che evidenzia le emissioni di Leonardo (“LDO”) e di Meccanica Holdings USA (“MH”):

Emittente		Anno di emissione	Scadenza	Valuta	Importo nominale outstanding (mil.) (*)	Coupon annuo	Tipologia di offerta
LDO (originariamente Fin Fin)	(**)	2003	2018	€	500	5,750% ⁽¹⁾	Istituzionale Europeo
LDO	(**)	2005	2025	€	500	4,875%	Istituzionale Europeo
LDO (originariamente Fin Fin)	(**)	2009	2019	GBP	319	8,000% ⁽²⁾	Istituzionale Europeo
LDO (originariamente Fin Fin)	(**)	2009	2022	€	555	5,250%	Istituzionale Europeo
MH	(***)	2009	2019	USD	434	6,250%	Istituzionale Americano Rule 144A/Reg. S
MH	(***)	2009	2039	USD	275	7,375%	Istituzionale Americano Rule 144A/Reg. S
MH	(***)	2009	2040	USD	457	6,250%	Istituzionale Americano Rule 144A/Reg. S
LDO (originariamente Fin Fin)	(**)	2012	2017	€	521	4,375%	Istituzionale Europeo
LDO (originariamente Fin Fin)	(**)	2013	2021	€	739	4,500%	Istituzionale Europeo

(*) Importi nominali ridotti rispetto al valore delle emissioni originarie in seguito alle operazioni di buy-back

(**) Obbligazioni quotate alla Borsa del Lussemburgo ed emesse nell'ambito del programma EMTN di massimi €mln. 4. L'operazione è stata autorizzata ai sensi dell'art.129 D.Lgs. n. 385/93.

(***) Obbligazioni emesse secondo le regole previste dalle Rule 144A Regulation S del Securities Act statunitense. Le rivenienze di dette emissioni sono state interamente utilizzate da Meccanica Holdings USA per finanziare la controllata DRS in sostituzione delle emissioni obbligazionarie in dollari originariamente emesse dalla società, il cui rimborso venne richiesto in via anticipata dagli obbligazionisti a seguito dell'acquisto di DRS da parte di Leonardo. Di conseguenza su dette emissioni non sono state effettuate operazioni di copertura del rischio di cambio.

(1) Su tali obbligazioni sono state poste in essere operazioni su tassi che hanno portato il costo effettivo del finanziamento a un tasso fisso migliore del coupon e corrispondente a una media di circa il 5,6%.

(2) Le rivenienze dell'emissione sono state convertite in Euro e il rischio di cambio derivante dall'operazione è integralmente coperto

La movimentazione delle obbligazioni è la seguente:

	1° gennaio 2016	Accensioni	Interessi	Rimborsi/ riacquisti	Pagamento cedole	Effetto cambio	31 dicembre 2016	Fair value
500 €mil. LDO 2018*	500		30		(29)		501	500
500 €mil. LDO 2025*	516		25		(25)		516	500
400 GBPmil. LDO 2019*	434		34	(2)	(35)	(62)	369	372
600 €mil. Fin Fin 2022*	579		29		(27)		581	556
500 USDmil. MH 2019*	408		26		(25)	13	422	412
300 USDmil. MH 2039*	255		18		(18)	9	264	261
500 USDmil. MH 2040*	426		25		(27)	15	439	433
600 €mil. LDO 2017*	519		24		(22)		521	521
950 €mil. Fin Fin 2021*	760		35		(33)	-	762	739
	4.397	-	246	(2)	(241)	(25)	4.375	4.294

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

	1° gennaio 2015	Accensioni	Interessi	Rimborsi/ riacquisti	Pagamento cedole	Effetto cambio	31 dicembre 2015	Fair value
500 €mil. LDO 2018*	500		29		(29)		500	561
500 €mil. LDO 2025*	515		25		(24)		516	557
400 GBPmil. LDO 2019*	511		44	(117)	(41)	37	434	509
600 €mil. Fin Fin 2022*	624		32	(45)	(32)		579	631
500 USDmil. MH 2019*	365		24		(24)	43	408	383
300 USDmil. MH 2039*	250		20	(24)	(20)	29	255	269
500 USDmil. MH 2040*	419		27	(41)	(28)	49	426	457
600 €mil. LDO 2017*	596		27	(79)	(25)		519	553
950 €mil. Fin Fin 2021*	981		43	(211)	(53)	-	760	806
	4.761	-	271	(517)	(276)	158	4.397	4.726

(*) Anno di scadenza delle obbligazioni.

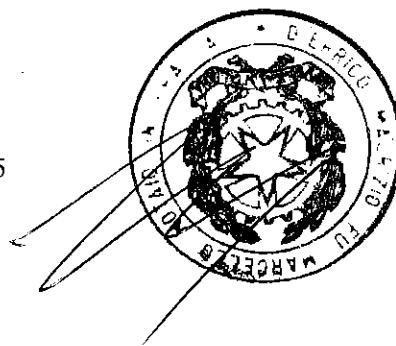
Il *fair value* delle obbligazioni è stato determinato sulla base dei prezzi quotati delle emissioni in essere (livello 1 della gerarchia del *fair value*).

Le passività finanziarie del Gruppo presentano la seguente esposizione alla variazione dei tassi di interesse:

	Obbligazioni		Debiti verso banche		Debiti finanziari verso parti correlate		Altri debiti finanziari		Totale	
	Variabile	Fisso	Variabile	Fisso	Variabile	Fisso	Variabile	Fisso	Variabile	Fisso
31 dicembre 2016										
Entro 1 anno	-	638	29	30	502	-	68	-	599	668
2-5 anni		2.023	82	109			31	1	113	2.133
Oltre 5 anni	-	1.714	20	27	-	-	4	-	24	1.741
Totale	-	4.375	131	166	502	-	103	1	736	4.542

	Obbligazioni		Debiti verso banche		Debiti finanziari verso parti correlate		Altri debiti finanziari		Totale	
	Variabile	Fisso	Variabile	Fisso	Variabile	Fisso	Variabile	Fisso	Variabile	Fisso
31 dicembre 2015										
Entro 1 anno	-	121	66	30	399	-	83		548	151
2-5 anni		1.845	105	109	2	-	29	1	136	1.955
Oltre 5 anni	-	2.431	24	55	-	-	6	-	30	2.486
Totale	-	4.397	195	194	401	-	118	1	714	4.592

Si riportano di seguito le informazioni finanziarie richieste dalla comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006:



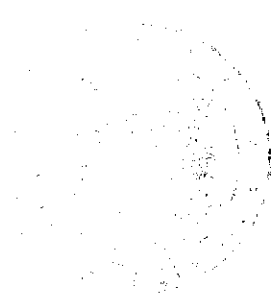
[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

	31 dicembre 2016	<i>Di cui con parti correlate</i>	31 dicembre 2015	<i>Di cui con parti correlate</i>
Disponibilità e mezzi equivalenti	(2.167)		(1.771)	
Titoli detenuti per la negoziazione	-		-	
Liquidità	(2.167)		(1.771)	
Crediti finanziari correnti	(98)	(40)	(167)	(122)
Debiti bancari correnti	59		96	
Parte corrente dell'indebitamento non corrente	638		121	
Altri debiti finanziari correnti	570	502	482	399
Indebitamento finanziario corrente	1.267		699	
Indebitamento finanziario corrente netto (disponibilità)	(998)		(1.239)	
Debiti bancari non correnti	238		293	
Obbligazioni emesse	3.737		4.276	
Altri debiti non correnti	36	-	38	2
Indebitamento finanziario non corrente	4.011		4.607	
Indebitamento finanziario netto	3.013		3.368	

La riconciliazione con l'Indebitamento Netto del Gruppo utilizzato come KPI è la seguente:

	<i>Note</i>	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015
Indebitamento finanziario netto com. CONSOB n. DEM/6064293		3.013	3.368
Fair Value quota residua Ansaldo Energia	16	(138)	(131)
Derivati a copertura di poste dell'indebitamento	16	35	41
Crediti finanziari non correnti verso Superjet	12	(65)	-
Indebitamento netto del Gruppo (KPI)		2.845	3.278



20. FONDI PER RISCHI ED ONERI E PASSIVITÀ POTENZIALI

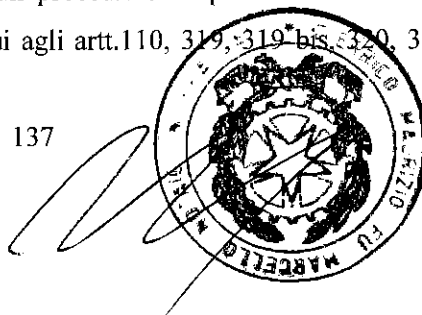
	Garanzie prestate	Ristrutturazione	Penali	Garanzia prodotti	Altri fondi	Totale
<i>1° gennaio 2015</i>						
Corrente	16	128	48	82	475	749
Non corrente	140	113	318	103	607	1.281
	156	241	366	185	1.082	2.030
Passività settore Trasporti	(8)	-	-	-	(3)	(11)
Accantonamenti	138	61	7	76	311	593
Utilizzi	(1)	(57)	(16)	(9)	(49)	(132)
Assorbimenti	-	(14)	(9)	(63)	(197)	(283)
Altri movimenti	(4)	(24)	33	26	(29)	2
<i>31 dicembre 2015</i>	281	207	381	215	1.115	2.199
<i>Così composto:</i>						
Corrente	3	83	84	96	470	736
Non corrente	278	124	297	119	645	1.463
	281	207	381	215	1.115	2.199
Accantonamenti	3	59	27	69	227	385
Utilizzi	(5)	(58)	(64)	(19)	(84)	(230)
Assorbimenti	-	-	(19)	(45)	(155)	(219)
Altri movimenti	7	(27)	(180)	(12)	(6)	(218)
<i>31 dicembre 2016</i>	286	181	145	208	1.097	1.917
<i>Così composto:</i>						
Corrente	111	74	19	94	494	792
Non corrente	175	107	126	114	603	1.125
	286	181	145	208	1.097	1.917

Gli “Altri fondi rischi e oneri” includono prevalentemente:

- il fondo per rischi e oneri contrattuali per €mil. 533 (€mil. 443 al 31 dicembre 2015), principalmente riferibile al settore Aeronautica;
- il fondo rischi su partecipazioni per €mil. 3 (€mil. 6 al 31 dicembre 2015), che accoglie gli stanziamenti per le perdite eccedenti i valori di carico delle partecipate non consolidate e valutate con il metodo del patrimonio netto;
- il fondo rischi fiscali per €mil. 133 (€mil. 190 al 31 dicembre 2015);
- il fondo vertenze con i dipendenti ed ex dipendenti per €mil. 37 (€mil. 39 al 31 dicembre 2015);
- il fondo rischi contenziosi in corso per €mil. 55 (€mil. 70 al 31 dicembre 2015).

Relativamente ai rischi, si riporta di seguito un quadro di sintesi dei procedimenti penali pendenti nei confronti di alcune società del Gruppo o della stessa Leonardo e di taluni precedenti amministratori nonché dirigenti per fatti commessi nell’esercizio delle loro funzioni in società del Gruppo o nella stessa Leonardo, con particolare riferimento agli accadimenti occorsi nel 2016 e in questi primi mesi del 2017:

- è pendente dinanzi al Tribunale di Roma un procedimento penale nei confronti dell’ex Direttore Commerciale di Leonardo, per il reato di cui agli artt.110, 319, 319 bis, 319 ter, 320, 321 e 322 bis c.p., in



[Handwritten signature]

relazione ai contratti di fornitura conclusi nel 2010 dalle società AgustaWestland, Selex Sistemi Integrati e Telespazio Argentina con il Governo di Panama. Il procedimento prosegue in fase dibattimentale. In relazione a tale vicenda, è altresì pendente un procedimento presso la Procura di Roma nei confronti di Leonardo in ordine all'illecito amministrativo di cui all'art. 25 D.Lgs. 231/01, per i reati di cui agli artt. 321 e 322 bis c.p. ascritti all'allora Direttore Commerciale della Società, nell'ambito del suddetto procedimento penale;

- è pendente un procedimento presso la Procura di Roma nei confronti di un ex amministratore, di tre ex dirigenti e di un dirigente di Leonardo, per i reati di cui agli artt. 110 c.p. e 5 D.Lgs. 74/2000 in relazione alla carica di amministratore ricoperta nell'allora Finmeccanica Finance SA, nonché di vari dipendenti e dirigenti della società, per i reati di cui agli artt. 110, 646 e 61 n.11 c.p. in relazione, inter alia, a prestiti personali richiesti alla società nel periodo 2008-2014;
- con riferimento al giudizio immediato dinanzi al Tribunale di Busto Arsizio in relazione alla fornitura di 12 elicotteri AW 101 VIP/VVIP al Governo Indiano, si rammenta che il 9 ottobre 2014 il Tribunale aveva condannato l'ex Presidente e Amministratore Delegato di Leonardo Spa (in relazione alla carica ricoperta in AgustaWestland) e l'ex Amministratore Delegato di AgustaWestland SpA ad anni due di reclusione in ordine al reato di cui all'art. 2 del D.Lgs. 74/2000 (dichiarazione fraudolenta mediante l'uso di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti) - limitatamente al periodo di imposta maggio 2009 - giugno 2010 -, disponendo nei confronti di AgustaWestland SpA la confisca dell'importo pari all'ammontare dell'imposta evasa (relativa ad un imponibile pari a €mil. 3,4), considerata ai fini della determinazione dei fondi rischi. Con la medesima pronuncia, il Tribunale aveva invece assolto gli imputati dal reato di cui agli artt. 110, 112 n. 1, 319, 321 e 322 bis, co. 2, n. 2 c.p. (corruzione di pubblici ufficiali di Stati esteri), perché il fatto non sussiste. Avverso la predetta sentenza è stato proposto appello.

Il 7 aprile 2016 la Corte di Appello di Milano ha condannato l'ex Presidente e Amministratore Delegato di Leonardo, alla pena di anni quattro e mesi sei di reclusione, e l'ex Amministratore Delegato di AgustaWestland SpA, alla pena di anni quattro di reclusione, per i reati di cui agli artt. 110, 112 n. 1, 318, 321 e 322 bis, co. 2, n. 2 c.p. e all'art. 2 del D.Lgs. 74/2000. In data 16 dicembre 2016 la Corte di Cassazione ha annullato la sentenza impugnata e rinviato ad altra sezione della Corte d'Appello di Milano per nuovo giudizio.

In relazione alle società si rammenta che, in data 25 luglio 2014, il Pubblico Ministero, ai sensi dell'art. 58 D.Lgs. 231/2001, ha disposto l'archiviazione del procedimento a carico di Leonardo, ritenendo il coinvolgimento della Società, all'esito delle indagini svolte, privo di fondamento dal punto di vista fattuale e giuridico. La Procura procedente ha altresì riconosciuto che la Società sin dal 2003 ha adottato, concretamente attuato e costantemente aggiornato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo astrattamente idoneo alla prevenzione di reati del tipo di quelli oggetto di

contestazione, rivolgendo attenzione anche agli aspetti di *compliance* al fine di garantire adeguati standard di correttezza ed eticità. Inoltre in data 28 agosto 2014 il GIP del Tribunale di Busto Arsizio – in accoglimento delle richieste formulate dalle società di applicazione di sanzioni amministrative ai sensi degli artt. 63 del D.Lgs. 231/2001 e 444 ss. c.p.p. – ha applicato ad AgustaWestland SpA la sanzione amministrativa pecuniaria di € 80.000 e ad AgustaWestland Ltd la sanzione amministrativa pecuniaria di € 300.000 nonché la confisca per equivalente della somma di € mil. 7,5;

In relazione a tale vicenda anche le Autorità Indiane a fine febbraio 2013 hanno avviato un'indagine penale, tuttora in corso;

- è pendente un procedimento penale, in fase di indagini preliminari, presso la Procura di Busto Arsizio nei confronti di due ex amministratori delegati di AgustaWestland SpA, per i reati di cui agli artt. 2 D.Lgs. 74/2000, 81 e 110 c.p. e agli artt. 322-bis, 81 e 110 c.p., di un ex dirigente, per i reati di cui agli artt. 2 D.Lgs. 74/2000, 81 e 110 c.p. In relazione a tale indagine, in data 23 aprile 2015 sono stati eseguiti presso la sede di Cascina Costa di AgustaWestland SpA alcuni decreti di perquisizione, al fine di acquisire la documentazione contrattuale, contabile ed extra-contabile relativa ai rapporti intrattenuti da AgustaWestland SpA con alcune società di diritto italiano e di diritto estero. Nell'ambito di tale procedimento è stato notificato, nell'aprile 2016, l'avviso di conclusione delle indagini preliminari, limitatamente al reato di cui all'art. 2 D.Lgs. 74/2000, nei confronti di due ex amministratori delegati e di un ex dirigente di AgustaWestland SpA, in relazione ai rapporti intrattenuti con una società di diritto estero. Nell'ambito di tale procedimento risultava altresì indagato un dirigente della società la cui posizione è stata successivamente archiviata;
- è pendente dinanzi al Tribunale di Roma un procedimento penale nei confronti dell'ex Vice Presidente di BredaMenarinibus, per i reati di cui agli artt. 110 e 646 c.p. e all'art. 8 del D.Lgs. 74/2000, nonché dell'ex *Chief Financial Officer* della società, per i reati di cui all'art. 110 c.p. e all'art. 8 D.Lgs. 74/2000, in relazione alla fornitura di 45 filobus effettuata dalla BredaMenarinibus nell'appalto indetto da Roma Metropolitane SpA. La società, quale parte lesa dal reato di cui all'art. 646 c.p., ha provveduto a costituirsi parte civile. All'udienza del 7 aprile 2016 il Giudice, dopo aver proceduto a riunire il presente procedimento con quello a carico dell'ex Amministratore Delegato di BredaMenarinibus, ha pronunciato sentenza di non luogo a procedersi nei confronti dell'ex Vice Presidente di BredaMenarinibus per estinzione del reato. Alla medesima udienza il Tribunale ha altresì ammesso la costituzione di parte civile della società nei confronti dell'ex Amministratore Delegato. Il procedimento prosegue in fase dibattimentale;
- è pendente dinanzi al Tribunale di Napoli un procedimento penale avente ad oggetto gli appalti affidati all'allora Elsag Datamat (ora Selex ES SpA) e ad Electron Italia per la realizzazione, rispettivamente, del sistema integrato di monitoraggio del traffico della città di Napoli e dei sistemi di



A handwritten signature in black ink, appearing to read "M. Marcellino".

videosorveglianza per alcuni comuni della provincia di Napoli. Nel procedimento risultano imputati l'ex Amministratore Delegato della Electron Italia, l'ex Amministratore Delegato e un dipendente dell'allora Elsag Datamat per il reato di cui agli artt. 326, 353 e 416 c.p., un dipendente dell'allora Elsag Datamat e un dipendente della Electron Italia per i delitti di cui agli artt. 353 e 326 c.p. nonché Selex ES e ad Electron Italia per l'illecito di cui all'art. 24 ter, co. 2, D.Lgs. n. 231/2001. Selex ES Spa ed Electron Italia, a seguito di notifica del decreto di citazione del responsabile civile emesso dal Tribunale su richiesta della parte civile, hanno provveduto altresì a costituirsi responsabili civili. Il procedimento prosegue in fase dibattimentale;

- con riferimento al procedimento pendente dinanzi al Tribunale di Trani nei confronti di un ex dipendente dell'allora Elsag Datamat per i reati di cui agli artt. 353 e 356 c.p., avente ad oggetto una gara indetta dal Comune di Barletta per la realizzazione dei sistemi di controllo degli accessi nella ZTL, in data 5 febbraio 2016 il Tribunale ha dichiarato di non doversi procedere nei confronti di un ex dipendente dell'allora Elsag Datamat, per i reati a lui ascritti, in quanto estinti per prescrizione;
- è pendente dinanzi al Tribunale di Genova un procedimento penale avente ad oggetto l'esonazione del torrente Chiaravagna verificatasi a Genova il 5 ottobre 2010 che coinvolge un ex dipendente dell'allora Elsag Datamat (ora Selex ES SpA), per i reati di cui agli artt. 426 e 449 c.p. Selex ES SpA, a seguito di notifica del decreto di citazione del responsabile civile emesso dal Tribunale su richiesta delle parti civili, ha provveduto a costituirsi. In esito alla fase dibattimentale, il Tribunale di Genova in data 7 marzo 2017 ha emesso sentenza di assoluzione nei confronti dell'ex dipendente dell'allora Elsag Datamat (ora Selex ES SpA) e del responsabile civile di Selex ES SpA;
- sono pendenti due procedimenti penali aventi ad oggetto l'affidamento della realizzazione e gestione del Sistema di controllo della tracciabilità dei rifiuti SISTRI.

Giudizio immediato - Costituzione di parte civile (Selex Service Management)

Nell'ambito del giudizio immediato dinanzi al Tribunale di Napoli a carico di alcuni fornitori e subfornitori di Selex Service Management, all'udienza 7 novembre 2013 la società si è costituita parte civile. Il procedimento prosegue in fase dibattimentale;

Giudizio abbreviato - Costituzione di parte civile (Selex Service Management)

Nell'ambito del giudizio abbreviato dinanzi al Tribunale di Napoli a carico dell'ex Amministratore Delegato di Selex Service Management, per i reati di cui all'art. 416, commi 1, 2 e 5 c.p. e agli artt. 81cpv, 110, 319, 320 e 321 c.p. e agli artt. 2 e 8 D.Lgs. 74/2000, e di un fornitore di Selex Service Management all'udienza del 21 novembre 2013 la società si è costituita parte civile.

In data 18 luglio 2014 il Tribunale ha condannato l'ex Amministratore Delegato di Selex Service Management, oltre che alla pena di anni 2 e mesi 6 di reclusione, al risarcimento dei danni in favore

della Selex Service Management. Avverso la predetta sentenza è stato proposto appello. Il procedimento è attualmente pendente dinanzi alla Corte di Appello di Napoli;

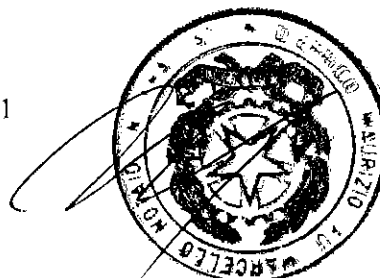
- con riferimento al procedimento dinanzi al Tribunale di Roma nei confronti dell'ex Amministratore Delegato e dell'ex Direttore Vendite di Selex Sistemi Integrati (attualmente in liquidazione), in relazione all'assegnazione di lavori da parte di ENAV SpA, in data 16 ottobre 2015 il Tribunale di Roma ha condannato gli imputati per il reato di cui all'art. 8 del D.Lgs. 74/2000 mentre li ha assolti dal reato di cui all'art. 646 c.p.. Con la medesima pronuncia il Giudice ha altresì condannato l'ex Amministratore Delegato e l'ex Direttore Vendite di Selex Sistemi Integrati al risarcimento dei danni in favore della società (parte civile). Avverso la predetta sentenza è stato proposto appello. L'udienza dinanzi alla Corte di Appello di Roma è prevista per il 24 maggio 2017;

- è pendente dinanzi al Tribunale di Roma un procedimento penale avente ad oggetto la gara informale per l'affidamento in ambito ICT di servizi operativi, gestione di contratti e acquisizioni indetta dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri nel 2010 ed aggiudicata ad un RTI costituito da Selex Service Management e da una società non appartenente al Gruppo Leonardo.

In data 1° luglio 2015 il GUP ha disposto il rinvio a giudizio per l'ex Presidente e Amministratore Delegato di Leonardo, per il reato di cui agli artt. 81 cpv, 110, 326, 353 commi 1 e 2, c.p., per l'ex Amministratore Delegato di Selex Service Management, per il reato di cui agli artt. 110, 319 e 321 c.p. e agli artt. 81 cpv, 110, 326, 353 commi 1 e 2, c.p., nonché per la medesima Selex Service Management, per l'illecito di cui all'art. 25 D.Lgs. n. 231/2001. Leonardo ha provveduto a costituirsi parte civile. Il procedimento prosegue in fase dibattimentale.

In relazione a tale procedimento risultavano altresì imputati, per il reato di cui agli artt. 81 cpv, 110, 326, 353 commi 1 e 2, c.p., l'ex Direttore Operazioni di Selex Service Management, nei cui confronti è stata pronunciata sentenza di proscioglimento, e l'ex Direttore Relazioni Esterne di Leonardo, nei cui confronti è stata pronunciata sentenza ex artt. 444 e ss. c.p.p.;

- è pendente un procedimento penale dinanzi al Tribunale di Roma che coinvolge l'Amministratore Delegato dell'allora Selex Systems Integration GmbH (ora Selex ES GmbH), in ordine ai reati di cui agli artt. 110 c.p., 223, comma 2 n. 2, in riferimento agli artt. 216 e 219, commi 1 e 2 n. 1, del R.D. 267/42, in relazione al fallimento di una società fornitrice. Il procedimento prosegue in fase dibattimentale;
- è pendente un procedimento penale presso la Procura di Torino avente ad oggetto la fornitura di elicotteri alle Forze Armate, di Polizia e ad altri corpi dello Stato effettuata da AgustaWestland, che coinvolge alcuni amministratori di Leonardo (in carica dal 1994 al 1998) e ad alcuni amministratori di AgustaWestland (in carica dal 1999 al 2014) in ordine al reato di cui all'art. 449 c.p. per la violazione delle norme sull'impiego dell'amianto;



- è pendente un procedimento penale dinanzi al Tribunale di Milano che coinvolge alcuni amministratori dell'allora Breda Termomeccanica SpA, poi Ansaldo SpA, in carica nel periodo 1973-1985, imputati per i reati di cui agli artt. 589 commi 1, 2 e 3, 40 comma 2, 41 comma 1 c.p., 2087 c.c. e 590 commi 1, 2, 3, 4 e 5 c.p., per violazione della disciplina prevista in materia di prevenzione delle malattie professionali.

Leonardo, a seguito di notifica del decreto di citazione del responsabile civile emesso dal Tribunale su richiesta delle parti civili, ha provveduto a costituirsi. Il procedimento prosegue in fase dibattimentale.

Sulla base delle conoscenze acquisite e dei riscontri delle analisi ad oggi effettuate, gli Amministratori di Leonardo non hanno effettuato specifici accantonamenti oltre a quanto evidenziato nel corso del paragrafo. Eventuali sviluppi negativi - ad oggi non prevedibili né determinabili - derivanti dagli approfondimenti interni o dalle indagini giudiziarie in corso saranno oggetto di coerente valutazione ai fini di eventuali accantonamenti.

* * * * *

Relativamente agli accantonamenti per rischi a fronte di contenziosi civili, tributari e amministrativi si sottolinea come l'attività delle società del Gruppo Leonardo si rivolga a settori e mercati ove molte problematiche, sia attive sia passive, sono risolte soltanto dopo un significativo lasso di tempo, specialmente nei casi in cui la controparte è rappresentata da committenza pubblica. Ovviamente, in applicazione dei principi contabili di riferimento, sono state accantonate le passività per rischi probabili e quantificabili. Per alcune controversie nelle quali il Gruppo è soggetto passivo, non è stato effettuato alcun accantonamento specifico in quanto si ritiene ragionevolmente, allo stato delle attuali conoscenze, che tali controversie possano essere risolte in maniera soddisfacente e senza significativi riflessi sul Gruppo. Tra le principali controversie si segnalano in particolar modo:

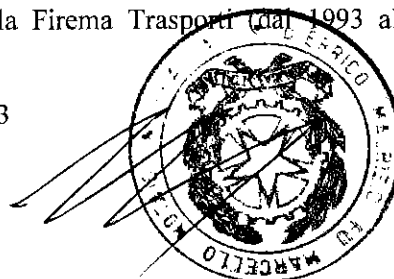
- il contenzioso, di cui Leonardo è chiamata a rispondere in virtù degli impegni contrattuali assunti al momento della cessione della allora controllata Finmilano SpA alla Banca di Roma (oggi Unicredit Group), che trae origine dall'accertamento disposto dall'Ufficio delle Imposte Dirette di Roma a carico proprio della Finmilano SpA in ordine al disconoscimento della deducibilità fiscale della minusvalenza originata dalla cessione di un credito pro soluto a incasso "differito" intervenuta a un prezzo inferiore al valore nominale. Dopo alterni risultati nei vari gradi di giudizio, prevalentemente negativi per la Società, e numerosi rinvii attualmente si è in attesa della trattazione del ricorso in Cassazione. Si precisa al riguardo che non sono attualmente prevedibili oneri sostanziali a carico di Leonardo;
- nel mese di gennaio 2017 sono stati notificati alla Società Alenia Aermacchi Spa alcuni avvisi di accertamento conseguenti all'esame della documentazione presentata per una richiesta di rimborso dell'IVA di Gruppo della Leonardo S.p.A. per l'esercizio 2011. Nello specifico con gli avvisi sono

stati accertati in via presuntiva maggiori imponibili IVA e IRES, un maggiore valore della produzione netta IRAP e ritenute d'acconto nonché sanzioni, interessi (per complessivi €mil 17 a titolo d'imposta e €mil 20 a titolo di sanzioni). Al riguardo la società ha deciso di aderire alla procedura di accertamento con adesione per dimostrare, nella fase conciliativa, l'infondatezza degli atti accertati;

- il contenzioso instaurato da Reid nel 2001 nei confronti di Leonardo e Alenia Spazio (poi ALS S.p.A., ora SOGEPA SpA) dinanzi alla Corte del Texas per contestare presunti inadempimenti da parte dell'allora Finmeccanica-Divisione Spazio ad accordi relativi al progetto per la realizzazione del programma satellitare Gorizont. Il contenzioso si è concluso favorevolmente per carenza di giurisdizione della Corte adita. In data 11 maggio 2007 Reid ha notificato a Leonardo ed a SOGEPA un *Complaint* con il quale ha instaurato un nuovo giudizio dinanzi alla *Court of Chancery* del Delaware. Nel nuovo giudizio Reid ripropone le stesse domande di risarcimento formulate negli atti della precedente causa in Texas, senza peraltro quantificare l'importo del danno lamentato.

Nel costituirsi, Leonardo ha presentato una *Motion to Dismiss*, con la quale ha eccepito la decadenza e la prescrizione dell'azione e la carenza di competenza giurisdizionale della Corte del Delaware. In data 27 marzo 2008 il giudice ha emesso un provvedimento con il quale ha rigettato la domanda attorea dichiarando la decadenza dell'azione. Tale provvedimento è stato impugnato dalla controparte dinanzi alla *Supreme Court of Delaware* che, con provvedimento emesso il 9 aprile 2009, ha accolto l'impugnazione e rimesso il giudizio alla *Court of Chancery* per la decisione in merito all'altra eccezione sollevata da Leonardo e SOGEPA relativa alla carenza di competenza giurisdizionale della Corte del Delaware. E' stata quindi effettuata la fase di *discovery*, nel corso della quale sono stati escussi i testimoni richiesti da Reid. Conclusasi nel dicembre 2013 la fase istruttoria, in data 20 novembre 2014 è stata emessa la decisione relativamente alla questione di giurisdizione che ha rigettato l'eccezione sollevata da Leonardo e SOGEPA. Il giudizio sta, pertanto, proseguendo nel merito ed è attualmente in corso di svolgimento la fase di *discovery*. Si rammenta che è ancora in corso il giudizio di accertamento negativo promosso in Italia da Leonardo e SOGEPA avverso i medesimi fatti e pretese dedotte dal Sig. Dennis Reid innanzi alla corte del Delaware. Il giudizio d'appello pende dinanzi alla Corte di Roma e si trova nella sua fase preliminare;

- il contenzioso promosso nel febbraio 2011 dinanzi al Tribunale di Santa Maria da Capua Vetere da G.M.R. SpA, in qualità di azionista unico di Firema Trasporti, contro Leonardo e AnsaldoBreda si è concluso con la dichiarazione d'incompetenza in favore del Tribunale di Napoli. Il 28 aprile 2015 è stata dichiarata l'estinzione della causa, non avendo GMR provveduto a riassumere il giudizio nei termini di legge. GMR, in data 23 giugno 2015, ha, quindi, provveduto alla notifica di un nuovo atto di citazione dinanzi al Tribunale di Napoli a mezzo del quale ha riproposto le medesime domande introdotte nel precedente giudizio. Più precisamente, a parere della società attrice, durante il periodo in cui Leonardo deteneva una partecipazione nella Firema Trasporti (dal 1993 al 2005), la società



sarebbe stata soggetta a un'attività di direzione e coordinamento posta in essere a scapito della stessa società e nell'esclusivo interesse del Gruppo Leonardo e, anche successivamente alla cessione della partecipazione da parte di Leonardo, Firema Trasporti, nell'esecuzione di vari contratti in essere con AnsaldoBreda, sarebbe stata soggetta, di fatto, a una dipendenza economica esercitata in maniera abusiva dal Gruppo suddetto. Leonardo e AnsaldoBreda si sono costituite in giudizio chiedendo, nel merito, il rigetto delle domande attoree in quanto palesemente infondate per carenza di tutte le condizioni previste dalla legge quali requisiti per l'azione di responsabilità ex art. 2497 c.c., oltre a chiedere, in via preliminare, la litispendenza (e dunque l'improcedibilità) di questo nuovo giudizio rispetto al procedimento pendente, tra le medesime parti, innanzi alla Corte di appello di Napoli. Il procedimento qui sopra descritto è in corso di svolgimento e si trova ancora in una fase di preliminare trattazione.

Si rammenta, altresì, che gli ingegneri Giorgio e Gianfranco Fiore hanno chiamato in causa Leonardo e AnsaldoBreda nel procedimento promosso dinanzi al Tribunale di Napoli dalla Firema Trasporti in Amministrazione Straordinaria nei confronti degli stessi ingegneri e di una pluralità di altri convenuti. Il Tribunale di Napoli con ordinanza del 18 novembre 2014 ha dichiarato inammissibili, sia le domande proposte da Giorgio e Gianfranco Fiore nei confronti di Leonardo e AnsaldoBreda, sia le domande proposte da G.M.R. (intervenuta volontariamente nel giudizio de quo) e, di conseguenza, ha disposto l'estromissione dal giudizio di Leonardo, AnsaldoBreda e di G.M.R. Avverso tale provvedimento di estromissione il 2 marzo 2015 G.M.R. ha proposto appello innanzi alla Corte di Appello di Napoli. Leonardo e AnsaldoBreda si sono ritualmente costituite e il procedimento d'appello è in corso di svolgimento e si trova nella fase decisionale. In pendenza del suddetto giudizio di appello nella causa promossa da Firema innanzi al Tribunale di Napoli è cambiato il giudice istruttore ed il nuovo giudice, in data 17 giugno 2015, ha revocato il precedente dictum (con le relative declaratorie di inammissibilità e di estromissione) e ha disposto il ritorno del procedimento alla fase di trattazione che è, tuttora, in corso di svolgimento.

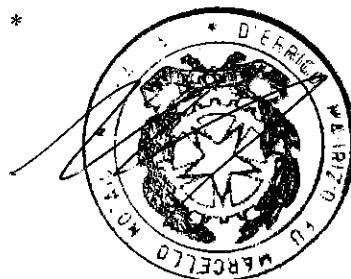
- il giudizio promosso il 4 marzo 2013, dinanzi al Tribunale di Roma, dal sig. Pio Maria Deiana, in proprio e nella qualità di Amministratore della Janua Dei S.r.l. e della Società Progetto Cina S.r.l. nei confronti di Leonardo per far dichiarare l'invalidità dell'atto di transazione sottoscritto nel dicembre 2000 dalle predette società e l'allora Ansaldo Industria (sino al 2004 controllata di Leonardo ed oggi cancellata dal Registro delle Imprese). Con il citato accordo era stato definito in via conciliativa il giudizio promosso nel 1998 dinanzi al Tribunale di Genova per far accertare inadempimenti contrattuali della Ansaldo Industria nell'ambito di accordi finalizzati a una collaborazione commerciale per la realizzazione di un impianto di smaltimento rifiuti e cogenerazione in Cina, che non fu poi realizzato.

Secondo quanto sostenuto dalle parti attrici nell'atto di citazione, il menzionato accordo transattivo sarebbe stato concluso a condizioni inique approfittando dello stato di bisogno del sig. Deiana e della dipendenza economica in cui versavano le società attrici rispetto ad Ansaldo Industria. La domanda viene svolta nei confronti di Leonardo, invocando a carico di quest'ultima una generica responsabilità discendente dal controllo da essa esercitato nei confronti dell'Ansaldo Industria al tempo dei fatti oggetto di contestazione. Il danno richiesto, da quantificarsi in corso di causa, viene presuntivamente indicato in €mil. 2.700. Leonardo si è costituita il 25 settembre 2013 eccependo, *inter alia*, il difetto di legittimazione passiva e chiedendo, nel merito, il rigetto delle domande attoree in quanto prive di qualsiasi fondamento in fatto ed in diritto. Alle udienze del 14 maggio e del 25 settembre 2014 sono intervenuti in giudizio, rispettivamente, un socio di minoranza della Società Progetto Cina Srl e un socio di minoranza della Società Janua Dei Italia Srl. Nel corso della prossima udienza del 22 novembre 2017 le parti saranno chiamate a precisare le conclusioni che intendono sottoporre al collegio;

- il contenzioso tra Ansaldo STS e SES contro la società russa ZST in relazione al contratto sottoscritto nell'agosto 2010 tra ZST, aggiudicataria dei lavori per la realizzazione della linea ferroviaria Sirth - Benghazi in Libia, e la *Joint Venture* costituita da Ansaldo STS e SES cui era stata subappaltata l'esecuzione delle opere di segnalamento, automazione, sicurezza e telecomunicazione.

In data 12 agosto 2013 Ansaldo STS e SES avevano agito dinanzi al Tribunale di Milano per ottenere un provvedimento cautelare volto ad inibire l'escussione, da parte di ZST, degli *advance payment bond guarantee*, emessi dalla Banca Credite Agricole a garanzia degli anticipi corrisposti alle società nell'ambito del citato contratto per un importo pari a circa €mil 70 per Ansaldo STS e €mil 15,7 per Selex ES. L'esecuzione del contratto era stata, infatti, sospesa a seguito dei noti fatti verificatisi in Libia agli inizi del 2011. Il giudizio cautelare si è concluso con un'ordinanza con cui il giudice ha concesso l'inibitoria limitatamente agli importi corrispondenti al valore delle attività eseguite sino alla interruzione dei lavori (pari a €mil 29 per Ansaldo STS e a €mil 3 per Selex ES). La banca ha pertanto proceduto al pagamento del restante importo.

ZST ha, quindi, promosso presso il *Vienna International Arbitral Centre* un procedimento arbitrale nei confronti di Ansaldo STS e Selex ES per ottenere la restituzione dell'intero importo versato a titolo di corrispettivo. Il 6 maggio 2016 è stato emesso il lodo che ha condannato Ansaldo STS in solido con SES al pagamento della somma di €mil 30, oltre interessi. Ansaldo STS e Selex ES - in conformità alla rispettive quote di fornitura (€ 3,3 mln in capo a Selex ES) - hanno pagato il lodo e, quindi, la controversia può ritenersi conclusa. Si rammenta, altresì, che nell'ambito della cessione di Ansaldo STS a Hitachi il predetto contenzioso non è stato garantito da Leonardo.



A handwritten signature in black ink, appearing to be "Deiana".

Si segnala, inoltre, che i contratti a lungo termine del Gruppo, in virtù della loro complessità, del loro avanzato contenuto tecnologico e della natura dei committenti sono talora caratterizzati da controversie con i clienti riferibili alla rispondenza dei lavori eseguiti alle configurazioni richieste dal cliente e alle *performance* dei prodotti forniti. A fronte delle criticità prevedibili il Gruppo provvede ad adeguare i costi stimati per l'esecuzione dei contratti, anche tenendo conto delle possibili evoluzioni di tali controversie. Relativamente ai contratti in corso di esecuzione caratterizzati da incertezze e problematiche oggetto di discussione con i clienti si segnalano:

- il contratto quinquennale Sistri, stipulato nel dicembre 2009 tra il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare e la Selex Service Management, relativo alla progettazione, gestione e manutenzione del sistema per la tracciabilità dei rifiuti fino al 30 novembre 2014, oggetto dei procedimenti penali sopra descritti.

L'esecuzione del contratto ha risentito dei numerosi interventi legislativi finalizzati a rinviare l'entrata in vigore del sistema, a ridurre drasticamente le categorie di soggetti sottoposti all'obbligo di tracciabilità nonché ad introdurre misure di semplificazione e/o ottimizzazione del sistema e a procrastinare *sine die* l'entrata in funzione del sistema sanzionatorio. I citati interventi normativi hanno inciso significativamente sull'equilibrio economico-finanziario del contratto, che è stato ulteriormente pregiudicato dal mancato riconoscimento in favore della società di una parte significativa dei corrispettivi.

Inoltre, in data 8 maggio 2014 l'allora Autorità di Vigilanza dei Contratti Pubblici, concludendo il procedimento avviato nel luglio 2012, con deliberazione n. 10 ha dichiarato l'affidamento del contratto Sistri non conforme all'art. 17 del Codice dei Contratti Pubblici in tema di contratti segreti e ha disposto la trasmissione degli atti al Ministero e alla Corte dei Conti, oltre che alla DDA presso la Procura di Napoli. La società ha provveduto ad impugnare la suddetta delibera dinanzi al TAR del Lazio, contestandone la legittimità sotto vari profili e il relativo procedimento è ancora in corso. A fronte di tale delibera il Ministero aveva disposto il blocco di alcuni pagamenti dovuti alla Società e richiesto all'Avvocatura dello Stato un parere in merito. I pagamenti, seppur parziali, sono avvenuti nel mese di dicembre 2014 a fronte, si presume, della conferma della validità e legittimità del contratto a cura dell'Avvocatura dello Stato.

In data 21 luglio 2014 Selex Service Management ha comunicato al Ministero di non voler proseguire nella gestione del sistema oltre la scadenza del 30 novembre 2014 contrattualmente fissata, oltre a preannunciare l'intenzione di agire a tutela dei propri diritti al fine di recuperare il capitale investito e ottenere il ristoro dei danni subiti.

Successivamente, la legge n. 116 dell'11 agosto 2014 di conversione, con modificazioni, del D.L. 24 giugno 2014, n. 91, introducendo alcune significative novità al testo dell'art. 11 del decreto legge n. 101 del 31 agosto 2013 (che aveva tra l'altro (i) disposto l'erogazione dei corrispettivi

subordinatamente ad un audit di congruità dei costi consuntivati fino al 30 giugno 2013 e alla disponibilità dei contributi versati dagli utenti alla data e (ii) previsto un riequilibrio economico-finanziario del contratto cui non è stato dato poi seguito), ha disposto l'estensione del termine finale di efficacia del contratto con Selex Service Management al 31 dicembre 2015, prevedendo in favore della Selex Service Management l'indennizzo dei costi di produzione consuntivati sino alla predetta data, previa valutazione di congruità da parte dell'Agenzia per l'Italia digitale, nei limiti dei contributi versati dagli operatori.

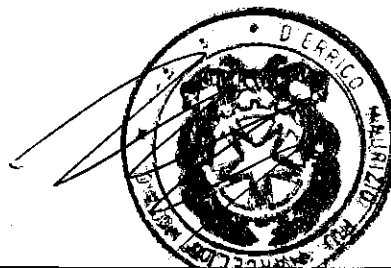
Il medesimo provvedimento ha stabilito altresì l'avvio, entro il 30 giugno 2015, da parte del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare delle procedure per l'affidamento della concessione del servizio nel rispetto dei criteri e delle modalità di cui al Codice dei Contratti Pubblici.

Con decreto legge n. 244 del 30 dicembre 2016 è stata disposta nuovamente l'estensione del termine finale di efficacia del contratto con Selex Service Management *“fino alla data del subentro nella gestione del servizio da parte del nuovo concessionario (...) e comunque non oltre il 31 dicembre 2017”*.

A seguito della declinatoria della competenza arbitrale notificata alla società il 19 febbraio 2015 a cura dell'Avvocatura di Stato, la Società ha promosso contro il predetto Ministero un giudizio dinanzi al Tribunale di Roma – Sezione specializzata in materia di impresa. Tale giudizio è volto a far accertare l'avvenuta scadenza del contratto a far data dal 30 novembre 2014.

Il Giudice con ordinanza del 17 febbraio 2016 ha accolto l'istanza della Selex Service Management ex art 186 ter c.p.c. e ha ordinato al Ministero di pagare alla società istante l'importo di €mil. 12, oltre interessi e IVA. In forza della suindicata ordinanza il 12 dicembre 2016 il Ministero ha liquidato alla Selex Service Management la somma di €mil 17. Il giudizio *de quo* è tuttora in corso di svolgimento e le parti il prossimo 22 novembre 2017 saranno chiamate a precisare le proprie conclusioni innanzi al giudice istruttore;

- il contratto di fornitura di 12 elicotteri sottoscritto nel 2010 tra l'AgustaWestland International Ltd e il Ministero della Difesa indiano per un valore complessivo di €mil. 560 circa, oggetto del procedimento penale sopra descritto. Il Ministero della Difesa indiano, con lettera del 15 febbraio 2013 (*“Show Cause Notice”*), ha chiesto alla società di fornire chiarimenti in merito alle presunte attività corruttive che si sarebbero perpetrate in violazione di quanto prescritto nel contratto e nel *Pre-Contract Integrity Pact*. Nella lettera, il Governo Indiano - oltre a comunicare la sospensione dei pagamenti - ha prospettato una possibile *“cancellation”* del contratto qualora la società non fosse stata in grado di fornire elementi atti ad escludere il proprio coinvolgimento nelle presunte condotte corruttive. La società ha tempestivamente provveduto a fornire alle Autorità indiane i chiarimenti e



la documentazione richiesti, e ha, altresì, invitato il Ministero ad avviare discussioni bilaterali al fine di comporre la vicenda.

Non avendo ricevuto alcuna manifestazione di apertura al dialogo da parte del Ministero indiano, AgustaWestland International Ltd ha avviato in data 4 ottobre 2013 il procedimento arbitrale con sede a New Delhi previsto dal contratto. In data 21 ottobre 2013, il Ministero indiano ha notificato la seconda “*Show Cause Notice*” richiedendo ulteriori documenti e contestando nuovamente la violazione del *Pre-Contract Integrity Pact*. Con lettera inviata in pari data lo stesso Ministero ha altresì contestato l’operatività della clausola compromissoria contenuta nel contratto. La società, in data 25 novembre 2013, ha provveduto a nominare il proprio arbitro nella persona dell’On.le B. N. Srikrishna, ex giudice della Suprema Corte indiana, invitando il Ministero a procedere, nei successivi 60 giorni, alla designazione dell’arbitro di propria competenza.

In data 1° gennaio 2014 il Ministero della Difesa indiano ha comunicato formalmente la decisione di “*cancel/terminate/rescind*” il contratto, riservandosi di richiedere i danni, provvisoriamente stimati in un importo pari a circa €mil. 648 e notificando nel contempo l’avvenuta richiesta di escussione delle garanzie e controgaranzie rilasciate in relazione al predetto contratto per un importo complessivo di €mil 306. In pari data, il Ministero indiano, modificando la posizione espressa il 21 ottobre 2013, ha provveduto a nominare il proprio arbitro nella persona dell’On.le B. P. Jeevan Reddy, ex giudice della Suprema Corte indiana.

Il 7 agosto 2014 la *International Chamber of Commerce* di Parigi ha nominato il terzo arbitro nella persona di William W. Park, Professore di diritto della *Boston University*.

Il 28 ottobre 2014 il Ministero della Difesa indiano ha depositato una memoria con cui ha sollevato alcune eccezioni preliminari contestando, tra l’altro, la compromettibilità in arbitri della controversia. La società, oltre ad opporsi alle eccezioni di cui sopra, all’esito della decisione sulle questioni preliminari, insisterà sulla fondatezza delle proprie pretese, anche alla luce di quanto stabilito dalla sentenza emessa dal Tribunale di Busto Arsizio il 9 ottobre 2014 nell’ambito del giudizio immediato a carico dell’ex Presidente e Amministratore Delegato di Leonardo Spa e dell’ex Amministratore Delegato di AgustaWestland SpA. L’arbitrato è tuttora in corso di svolgimento.

Si rammenta che il 23 maggio 2014, nell’ambito del procedimento ex art. 700 c.p.c. promosso da AgustaWestland S.p.A. e da AgustaWestland International Ltd al fine di inibire l’escussione delle garanzie, il Tribunale di Milano - in parziale accoglimento del reclamo presentato dal Ministero della Difesa Indiano - ha modificato parzialmente l’ordinanza precedentemente concessa, revocando l’inibitoria per l’intero importo del *performance bond* pari a circa €mil. 28 e fino alla concorrenza dell’importo di circa €mil. 200 per quanto riguarda le *Advance Bank Guarantees*, rimanendo inibita l’escussione delle garanzie limitatamente all’importo di circa €mil. 50 (pari alla riduzione che, in

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

virtù di quanto stabilito dal contratto, avrebbe dovuto essere effettuata sul valore delle *Advance Bank Guarantee*, a seguito dell'avvenuta accettazione dei tre elicotteri da parte del cliente).

Relativamente alla parte di fornitura già effettuata (3 elicotteri già consegnati, oltre a materiali di ricambio e di supporto), invece, solo parzialmente coperta dal valore degli anticipi incassati e non oggetto di escussione, la recuperabilità degli attivi netti iscritti nel bilancio del Gruppo (€mil. 110), così come l'iscrizione di eventuali indennizzi a carico o a favore, appare condizionata dall'esito del procedimento in corso.

21. BENEFICI AI DIPENDENTI

	31 dicembre 2016			31 dicembre 2015		
	Passività	Attività	Netto	Passività	Attività	Netto
Fondo TFR	340	-	340	360	-	360
Piani a benefici definiti	338	367	(29)	388	351	37
Piani a contribuzione definita	24	-	24	25	-	25
	702	367	335	773	351	422

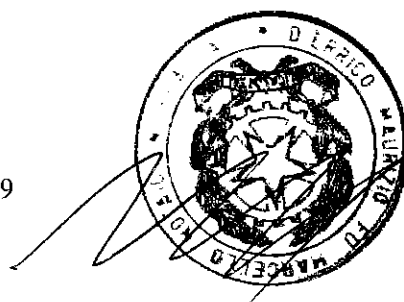
Il dettaglio delle passività nette per piani a benefici definiti è il seguente:

	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015
Area GBP	(168)	(114)
Area Euro	6	5
Area USD	114	124
Altre	19	22
	(29)	37

La composizione dei piani a benefici definiti e le informazioni statistiche riguardanti l'eccedenza (*deficit*) dei piani sono di seguito dettagliate:

	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015
Valore attuale obbligazioni	(2.802)	(2.613)
Fair value delle attività del piano	2.831	2.576
Eccedenza (deficit) del piano	29	(37)
di cui relativi a:		
- passività nette	(338)	(388)
- attività nette	367	351

Si riporta, di seguito, la movimentazione dei piani a benefici definiti:



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

31 dicembre 2016	Valore attuale obbligazioni	Fair value delle attività del piano	Passività netta piani a benefici definiti
<i>Saldo iniziale</i>	2.613	2.576	37
Passività settore Trasporti			-
Costi per prestazioni erogate	57		57
Costi per interessi netti	86	85	1
Rivalutazioni	561	623	(62)
- <i>Perdite (utili) attuariali a PN ipotesi demografiche</i>	(15)		(15)
- <i>Perdite (utili) attuariali a PN ipotesi finanziarie</i>	600		600
- <i>Perdite (utili) attuariali a PN risultanti da rettifiche basate sull'esperienza</i>	(23)	10	(33)
- <i>Rendimento atteso delle attività a servizio del piano (no interessi)</i>	(1)	613	(614)
Decrementi per estinzioni	(122)	(106)	(16)
Contributi pagati		68	(68)
Contributi da parte di altri partecipanti al piano	13	13	-
Differenze di cambio	(344)	(367)	23
Benefici erogati	(62)	(61)	(1)
Altri movimenti			-
Saldo finale	2.802	2.831	(29)
<i>di cui relativi a:</i>			
- passività nette	2.104	1.766	338
- attività nette	698	1.065	(367)

31 dicembre 2015	Valore attuale obbligazioni	Fair value delle attività del piano	Passività netta piani a benefici definiti
<i>Saldo iniziale</i>	2.492	2.431	61
Passività settore Trasporti	(15)		(15)
Costi per prestazioni erogate	30	-	30
Costi per interessi netti	95	94	1
Rivalutazioni	(31)	(78)	47
- <i>Perdite (utili) attuariali a PN ipotesi demografiche</i>	(2)	-	(2)
- <i>Perdite (utili) attuariali a PN ipotesi finanziarie</i>	(34)	-	(34)
- <i>Perdite (utili) attuariali a PN risultanti da rettifiche basate sull'esperienza</i>	5		5
- <i>Rendimento atteso delle attività a servizio del piano (no interessi)</i>	-	(78)	78
Decrementi per estinzioni	(68)	(57)	(11)
Incrementi derivanti da aggregazioni di imprese	-	-	-
Contributi pagati		78	(78)
Contributi da parte di altri partecipanti al piano	16	16	-
Differenze di cambio	164	160	4
Benefici erogati	(70)	(68)	(2)
Altri movimenti			-
Saldo finale	2.613	2.576	37
<i>di cui relativi a:</i>			
- passività nette	2.045	1.657	388
- attività nette	568	919	(351)

L'importo rilevato a conto economico sui piani a benefici definiti (incluso TFR) è stato così determinato:

	2016	2015
Costi per prestazioni di lavoro correnti	58	78
Costi per prestazioni di lavoro passate	-	(47)
Riduzioni ed estinzioni	(16)	(11)
Costi rilevati come "costi per il personale"	42	20
Costi per interessi netti	5	6
Costi rilevati come "oneri finanziari"	5	6
	47	26

Il fondo Trattamento di Fine Rapporto, ha subito la seguente movimentazione:

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Saldo iniziale	360	437
Passività settore Trasporti		(35)
Costi per prestazioni erogate	1	1
Costi per interessi netti	4	5
Rivalutazioni	8	(12)
- Perdite (utili) attuariali a PN ipotesi finanziarie	8	(12)
Benefici erogati	(32)	(39)
Altri movimenti	(1)	3
Saldo finale	340	360

Le principali assunzioni attuariali utilizzate nella valutazione dei piani pensionistici a benefici definiti e della componente del fondo TFR che ha mantenuto la natura di *defined benefit plan* sono le seguenti:

	<u>Fondo TFR</u>		<u>Piani a benefici definiti</u>	
	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Tasso di sconto (p.a.)	1,1%	1,5%	2,7%-3,2%	3,4%-4,1%
Tasso di incremento salariale	n.a.	n.a.	3,55%-4,3%	3,5%-4,1%
Tasso di inflazione	1,5%	1,6%	2,2%-5%	2,1%-4,9%

Il tasso di sconto utilizzato per attualizzare i piani a benefici definiti è determinato con riferimento al rendimento dei titoli di alta qualità (*rating AA*).

L'analisi di sensitività per ciascuna ipotesi attuariale rilevante, che mostra gli effetti in valore assoluto sul valore dell'obbligazione, è la seguente:

	<u>Fondo TFR</u>				<u>Piani a benefici definiti</u>			
	<u>31 dicembre 2016</u>		<u>31 dicembre 2015</u>		<u>31 dicembre 2016</u>		<u>31 dicembre 2015</u>	
	<u>-0,25%</u>	<u>+0,25%</u>	<u>-0,25%</u>	<u>+0,25%</u>	<u>-0,25%</u>	<u>+0,25%</u>	<u>-0,25%</u>	<u>+0,25%</u>
Tasso di sconto (p.a.)	6	(6)	7	(7)	109	(109)	125	(122)
Tasso di inflazione	(3)	3	(5)	5	(79)	79	(76)	77

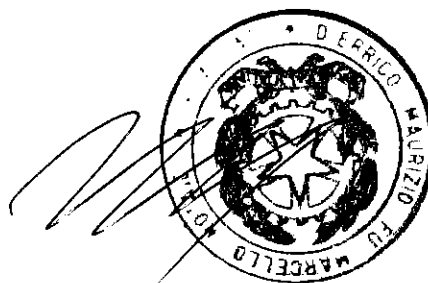
La durata media del TFR è di 10 anni mentre quella degli altri piani a benefici definiti è di 19 anni.

La stima al dei contributi da pagare nel 2017 relativi ai piani a benefici definiti è pari a circa €mil. 75.

In merito alle strategie di correlazione delle attività e passività utilizzate dai piani, si riscontra la prevalenza ad investire in attività diversificate, per limitare eventuali impatti negativi sul rendimento complessivo delle attività a servizio del piano. In particolare, si evince la tendenza ad investire in titoli obbligazionari e in fondi comuni di investimento.

Le attività a servizio dei piani a benefici definiti sono composte da:

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Disponibilità e mezzi equivalenti	118	67
Azioni	483	570
Strumenti di debito	1.115	923
Immobili	30	34
Derivati	67	118
Fondi comuni di investimento	1.018	864
	2.831	2.576



[Handwritten signature]

22. PASSIVITÀ CORRENTI E NON CORRENTI

	31 dicembre 2016		31 dicembre 2015	
	Non correnti	Correnti	Non correnti	Correnti
Debiti verso dipendenti	47	322	47	327
Risconti passivi	114	93	97	66
Debiti verso istituzioni sociali	-	164	5	170
Debiti verso MSE L. 808/1985	307	106	324	66
Debiti verso MSE per diritti di regia L. 808/1985	196	31	181	27
Altre passività L. 808/1985	190	-	193	-
Debiti per imposte indirette	-	119	-	139
Derivati passivi	-	337	-	285
Altri debiti	301	868	268	766
Altri debiti verso parti correlate (Nota 34)	-	166	-	306
	1.155	2.206	1.115	2.152

I “debiti verso il Ministero dello Sviluppo Economico (MSE)” sono relativi a debiti per diritti di regia maturati, a valere sulla Legge 808/85, su programmi qualificati come di “sicurezza nazionale” e assimilati, oltre a debiti per erogazioni ricevute dal MSE a sostegno dello sviluppo di programmi non di sicurezza nazionale e assimilati ammessi ai benefici della Legge 808/85.

La voce “Altre passività Legge 808/85” include il differenziale tra i diritti di regia addebitati ai programmi di sicurezza nazionale e il debito effettivamente maturato sulla base dei coefficienti di rimborso stabiliti.

Gli “altri debiti” includono, in particolare il debito non corrente verso la Bell Helicopter per €mil. 275 (€mil. 248 al 31 dicembre 2015), derivante dall’acquisizione totalitaria del programma AW609, che include anche la stima, ragionevolmente determinabile, dei corrispettivi variabili che saranno dovuti a Bell Helicopter sulla base del successo commerciale del programma.

23. DEBITI COMMERCIALI

	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015
Debiti verso fornitori	2.762	3.220
Debiti commerciali verso parti correlate (Nota 34)	76	116
	2.838	3.336

24. GARANZIE E ALTRI IMPEGNI

Leasing

Il Gruppo ha in essere alcuni contratti di *leasing*, sia come locatore sia come locatario, finalizzati ad acquisire la disponibilità principalmente di impianti e attrezzature. I pagamenti/incassi minimi futuri non cancellabili riferibili a contratti di *leasing* operativo sono i seguenti:

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

	31 dicembre 2016		31 dicembre 2015	
	<i>Leasing operativi passivi</i>	<i>Leasing operativi attivi</i>	<i>Leasing operativi passivi</i>	<i>Leasing operativi attivi</i>
Entro 1 anno	68	9	88	8
Fra 2 e 5 anni	191	10	187	15
Oltre 5 anni	141	4	168	-
	400	23	443	23

Garanzie

Il Gruppo ha in essere le seguenti garanzie:

	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015
Fidejussioni a favore di terzi	17.371	18.936
Altre garanzie personale prestate a terzi	844	2.806
Garanzie personali prestate	18.215	21.742

La voce include principalmente garanzie rilasciate a terzi, nel corso dell'esecuzione di contratti e a banche, nonché impegni assunti verso l'Amministrazione Finanziaria.

25. RICAVI

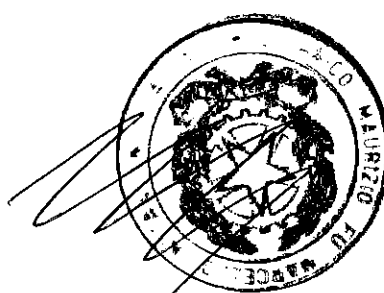
	2016	2015
Ricavi da vendite	6.752	7.785
Ricavi da servizi	3.232	3.308
Variazione dei lavori in corso	(61)	(195)
Ricavi da parti correlate (Nota 34)	2.079	2.097
	12.002	12.995

L'andamento dei ricavi per settore di *business* è commentato nella sezione sull'andamento dei settori in Relazione sulla Gestione.

26. ALTRI RICAVI E COSTI OPERATIVI

	2016			2015		
	Ricavi	Costi	Netto	Ricavi	Costi	Netto
Contributi per spese di ricerca e sviluppo (*)	25	-	25	53	-	53
Altri contributi in conto esercizio	17	-	17	5	-	5
Plusvalenze (Minusvalenze) su cessioni di attività materiali e immateriali	10	(2)	8	18	(4)	14
Assorbimenti (Accantonamenti) fondi rischi, perdite a finire su commesse e svalutazione crediti	440	(396)	44	468	(453)	15
Differenze cambio su partite operative	190	(178)	12	189	(211)	(22)
Rimborsi assicurativi	4	-	4	30	-	30
Oneri di ristrutturazione	-	(37)	(37)	3	(23)	(20)
Imposte indirette	-	(34)	(34)	-	(40)	(40)
Altri ricavi (costi) operativi	51	(82)	(31)	44	(68)	(24)
Altri ricavi (costi) operativi da parti correlate (Nota 34)	5	(1)	4	13	(7)	6
	742	(730)	12	823	(806)	17

(*) A cui si aggiungono crediti per contributi accertati a fronte di costi capitalizzati pari a €mil 65 (€mil. 83 al 31 dicembre 2015), oltre ad accertamenti di "oneri non ricorrenti in attesa di interventi L. 808/85" (nota 12) pari a €mil. 58 (€mil. 79 al 31 dicembre 2015).



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

Gli oneri di ristrutturazione comprendono sia i costi sostenuti sia gli accantonamenti al “fondo ristrutturazione”. Gli oneri e gli accantonamenti inerenti il personale relativi alle ristrutturazioni sono riportati tra i costi del personale (Nota 27).

27. COSTI PER ACQUISTI E PER IL PERSONALE

	2016	2015
Acquisti di materiali da terzi	3.869	4.505
Variazione delle rimanenze di materie prime	228	115
Costi per acquisti da parti correlate (Nota 34)	63	52
Costi per acquisti di materie	4.160	4.672
Acquisti di servizi da terzi	3.150	3.868
Costi per affitti e leasing operativi	105	104
Costi per royalty	8	5
Canoni software	19	12
Canoni di noleggio	20	28
Costi per servizi da parti correlate (Nota 34)	108	138
Costi per acquisti di servizi	3.410	4.155
Salari e stipendi	2.391	2.505
Oneri previdenziali e assistenziali	493	511
Costi relativi a piani a contribuzione definita	108	110
Costi relativi al TFR ed altri piani a benefici definiti (Nota 21)	42	20
Contenziosi con il personale	2	7
Oneri netti di ristrutturazione	43	81
Altri costi del personale	79	66
Costi per il personale	3.158	3.300
<i>Variazione delle rimanenze di prodotti finiti, in corso di lavorazione e semilavorati</i>	<i>170</i>	<i>(87)</i>
<i>Costi capitalizzati per costruzioni interne</i>	<i>(349)</i>	<i>(435)</i>
Totale costi per acquisti e personale	10.549	11.605

In termini di costo del lavoro, l’impatto correlato alla dinamica dell’organico medio e alla riduzione degli oneri di ristrutturazione, fa registrare un decremento pari a €mil.142.

Gli oneri di ristrutturazione pari a €mil. 43 (€mil. 81 nel 2015) sono relativi ai settori: *Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* (€mil. 31), *Aeronautica* (€mil. 8) e *Elicotteri* (€mil. 4) per costi sostenuti e accantonamenti a fronte delle operazioni di riorganizzazione in atto.

L’organico medio al 31 dicembre 2016 evidenzia una significativa riduzione (n.1.288 unità) rispetto al 31 dicembre 2015 attribuibile principalmente all’*Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* (n. 492 unità di cui n. 270 unità in Italia), agli *Elicotteri* (n. 352 unità, di cui n. 106 unità in Italia) e all’*Aeronautica* (n. 328 unità), oltre che alla variazione derivante dalla cessione di Fata (n. 210 unità).

Il decremento dell’organico iscritto risente, oltre che della componente relativa alla cessione del gruppo Fata (n. 207 unità) dei processi di razionalizzazione e efficientamento, attribuibile principalmente al settore *Elicotteri* (n. 638 unità, di cui n. 178 unità nella componente italiana) e *Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* (n. 615 unità, di cui n. 320 unità nella componente italiana).

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

In particolare, la riduzione sulla componente estera rappresenta circa il 51% del decremento totale.

	Organico medio			Organico puntuale		
	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015	Variazione	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015	Variazione
Dirigenti (*)	1.143	1.276	(133)	1.134	1.231	(97)
Quadri	5.372	5.359	13	5.301	5.471	(170)
Impiegati	26.680	27.331	(651)	26.915	27.587	(672)
Operai (**)	12.614	13.131	(517)	12.281	12.867	(586)
	45.809	47.097	(1.288)	45.631	47.156	(1.525)

(*) Comprende i piloti

(**) Comprende gli intermedi

28. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	2016	2015
Ammortamento attività immateriali	335	315
Costi di sviluppo	62	72
Oneri non ricorrenti	113	80
Acquisite per aggregazioni aziendali	97	98
Concessioni, licenze e marchi	14	8
Altre attività immateriali	49	57
Ammortamento attività materiali	365	377
Impairment crediti operativi	57	70
Impairment altre attività	21	22
	778	784

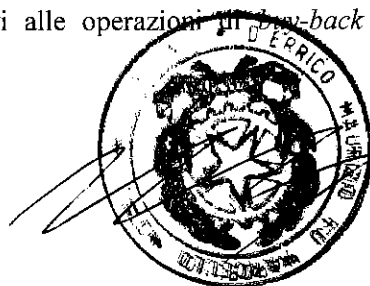
Le svalutazioni di crediti si riferiscono prevalentemente a svalutazioni effettuate per posizioni creditorie verso paesi a rischio. Le svalutazioni di altre attività si riferiscono invece alla svalutazione di costi di sviluppo (€mil. 13) relativi prevalentemente al settore *Aeronautica*.

29. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La composizione dei proventi e oneri finanziari è la seguente:

	2016			2015		
	Proventi	Oneri	Netto	Proventi	Oneri	Netto
Interessi	5	(259)	(254)	10	(288)	(278)
Premi incassati (pagati) su <i>Interest Rate Swap</i>	6	(6)	-	6	(6)	-
Commissioni su finanziamenti	-	(14)	(14)	-	(18)	(18)
Altre commissioni	2	(9)	(7)	4	(13)	(9)
Proventi (oneri) da partecipazioni e titoli	14	(52)	(38)	25	(7)	18
Risultati fair value a conto economico	48	(11)	37	13	(20)	(7)
Premi pagati/incassati su <i>forward</i>	32	(44)	(12)	12	(13)	(1)
Differenze cambio	336	(318)	18	270	(291)	(21)
<i>Interest cost</i> su piani a benefici definiti (Nota 21)	-	(5)	(5)	-	(6)	(6)
Proventi (oneri) verso parti correlate (Nota 34)	33	(5)	28	3	(8)	(5)
Altri proventi e (oneri) finanziari	17	(92)	(75)	13	(119)	(106)
	493	(815)	(322)	356	(789)	(433)

La voce, nel suo complesso, migliora di €mil. 111, per effetto principalmente della riduzione degli altri oneri finanziari (che nel 2015 includevano €mil. 48 relativi alle operazioni in *buy-back* sui *bond*) e della



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

conseguente riduzione degli interessi, oltre che da differenze positive di cambio, che hanno avuto un riflesso positivo anche sul *fair value* degli strumenti derivati in portafoglio. Tale miglioramento risulta parzialmente compensato dagli effetti delle operazioni straordinarie. Nel dettaglio:

- Gli interessi netti passivi diminuiscono di €mil. 24. La voce include €mil. 246 (€mil. 271 nel 2015) relativi a interessi sui prestiti obbligazionari e €mil. 7 (€mil. 8 nel 2015) relativi ad interessi sul finanziamento BEI. Il dato degli interessi sulle emissioni obbligazionarie ha beneficiato, come detto, delle operazioni di *buy back* effettuate nel secondo semestre del 2015;
- gli oneri derivanti dall'applicazione del metodo del *fair value* risultano così composti:

	2016			2015		
	Proventi	Oneri	Netto	Proventi	Oneri	Netto
<i>Swap su cambi</i>	1	-	1	1	-	1
<i>Interest rate swap</i>	-	(1)	(1)	1	(1)	-
Componente inefficace <i>swap</i> di copertura	38	(10)	28	11	(18)	(7)
<i>Embedded derivative</i>	9	-	9	-	(1)	(1)
	48	(11)	37	13	(20)	(7)

- gli oneri da partecipazioni e titoli includono i risultati delle operazioni di cessione perfezionate nell'esercizio, mentre includevano proventi netti nel 2015 legati alla cessione di alcune attività di DRS;
- gli altri oneri finanziari netti sono riferibili principalmente a effetti di attualizzazione su passività non correnti. Il dato comparativo risentiva, come detto, della rilevazione degli oneri relativi alle operazioni di *buy-back* effettuate nel corso del 2015.

30. IMPOSTE SUL REDDITO

La voce imposte sul reddito è così composta:

	2016	2015
IRES	(14)	-
IRAP	(23)	(26)
Altre imposte sul reddito (estere)	(65)	(88)
Imposte relative ad esercizi precedenti	4	7
Accantonamenti per contenziosi fiscali	(36)	(79)
Imposte differite nette	(24)	(7)
	(158)	(193)

L'analisi della differenza fra aliquota fiscale teorica e quella effettiva per i due esercizi a confronto è la seguente:

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

	2016	2015
Risultato prima delle imposte	665	720
Incidenza percentuale delle imposte italiane ed estere		
IRES (al netto del provento fiscale)	2,1%	n.a.
IRAP	3,5%	3,6%
Altre imposte sul reddito (estere)	9,8%	12,2%
Imposte sostitutive		
Imposte relative a esercizi precedenti	(0,6%)	(1,0%)
Accantonamenti per contenziosi fiscali	5,4%	11,0%
Imposte differite nette	3,6%	1,0%
Aliquota effettiva	23,8%	26,8%

Le imposte differite e i relativi crediti e debiti al 31 dicembre 2016 sono originati dalle differenze temporanee di seguito indicate. Al riguardo si segnala che parte delle attività per imposte anticipate sono relative a perdite fiscali, valorizzate sulla base dei redditi imponibili previsti dai piani aziendali, in particolare relative (€mil. 164) al consolidato fiscale nazionale (con riferimento al quale residuano €mld 0,8 circa di perdite non valorizzate).

	2016			2015		
	Conto economico			Conto economico		
	Proventi	Oneri	Netto	Proventi	Oneri	Netto
Imposte anticipate su perdite fiscali	78	66	12	32	5	27
Attività materiali e immateriali	50	19	31	55	20	35
Attività e passività finanziarie	1	4	(3)	-	13	(13)
TFR e fondi pensione	-	8	(8)	2	16	(14)
Fondi rischi e svalutazioni	116	163	(47)	182	189	(7)
Effetto variazione tax rate	(9)	(2)	(7)	(66)	(20)	(46)
Altre	78	80	(2)	99	88	11
Imposte differite a conto economico	314	338	(24)	304	311	(7)



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

	31 dicembre 2016			31 dicembre 2015		
	Stato patrimoniale			Stato patrimoniale		
	Attive	Passive	Netto	Attive	Passive	Netto
Imposte anticipate su perdite fiscali	311	-	311	299	-	299
Attività materiali e immateriali	77	239	(162)	59	290	(231)
TFR e fondi pensione	8	27	(19)	4	1	3
Attività e passività finanziarie	-	-	-	5	21	(16)
Fondi rischi e svalutazioni	646	-	646	665	-	665
Altre	97	105	(8)	128	71	57
Compensazione	(38)	(38)	-	(116)	(116)	-
Imposte differite di stato patrimoniale	1.101	333	768	1.044	267	777
Su strumenti derivati cash flow- hedge	31	1	30	8	1	7
Su utili e perdite attuariali	99	57	42	107	57	50
Imposte differite rilevate nel patrimonio netto	130	58	72	115	58	57
	1.231	391	840	1.159	325	834

31. ATTIVITÀ POSSEDUTE PER LA VENDITA E DISCONTINUED OPERATION

Nel 2016 non sono presenti *discontinued operation*. Tale voce, per il 2015, include invece il risultato delle attività del settore Trasporti incluse nel perimetro oggetto di cessione al gruppo Hitachi:

	2016	2015
Ricavi	-	1.838
Costi per acquisti e per il personale	-	(1.746)
Ammortamenti e svalutazioni	-	(20)
Altri ricavi (costi) operativi	-	(22)
Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari	-	50
Proventi (oneri) finanziari	-	(8)
Imposte sul reddito	-	(32)
Utile (perdita) del periodo	-	10
Plusvalenza su cessione settore trasporti	-	248
Utile (Perdita) connessa a <i>Discontinued Operation</i>	-	258
- Rivalutazione piani a benefici definiti	-	-
- Variazioni cash flow hedge	-	(42)
- Differenze di traduzione	-	(7)
Altre componenti di conto economico complessivo	-	(49)
Utile (perdita) complessivo	-	209

Il dato delle attività possedute per la vendita include il valore di un cespite di proprietà di Leonardo Global Solutions, in corso di dismissione. Il dato patrimoniale a confronto includeva principalmente le attività e passività relative alle società del gruppo Fata incluse nel perimetro della cessione al gruppo Danieli (operazione descritta nella sezione “Operazioni industriali e finanziarie” della Relazione sulla Gestione, perfezionata nel mese di marzo 2016. Il dettaglio di tale voce è il seguente:

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015
Attività non correnti	14	21
Attività correnti	-	60
Attività	14	81
Rettifiche di valore per adeguamento al prezzo di vendita	-	-
Attività possedute per la vendita	14	81
Passività non correnti	-	3
Passività correnti	-	74
Passività direttamente correlate ad attività possedute per la vendita	-	77

32. EARNING PER SHARE

L'utile/perdita per azione (di seguito "earning per share" o "EPS") è calcolato:

- dividendo il risultato netto attribuibile ai possessori delle azioni ordinarie per il numero di azioni ordinarie medio nel periodo di riferimento, al netto delle azioni proprie (*basic EPS*);
- dividendo il risultato netto per il numero medio delle azioni ordinarie e di quelle potenzialmente derivanti dall'esercizio di tutti i diritti di opzione per piani di *stock option*, al netto delle azioni proprie (*diluted EPS*).

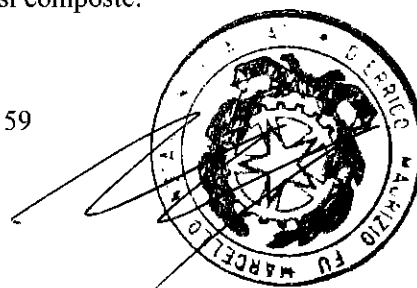
	2016	2015
Media delle azioni durante il periodo (in migliaia)	574.543	578.034
Risultato netto (al netto degli interessi di minoranza) (€mil.)	505	487
Risultato delle <i>Continuing operation</i> (al netto degli interessi di minoranza) (€mil.)	505	265
Risultato delle <i>Discontinued operation</i> (al netto degli interessi di minoranza) (€mil.)	-	222
Utile (perdita) per azione base e diluito (EPS) (€)	0,879	0,843
Utile (perdita) per azione base e diluito (EPS) delle <i>Continuing operation</i> (€)	0,879	0,458
Utile (perdita) per azione base e diluito (EPS) delle <i>Discontinued Operation</i> (€)	n.a	0,385

33. FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVE

	2016	2015
Risultato Netto	507	527
Ammortamenti e svalutazioni	778	784
Effetti della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(300)	(272)
Imposte sul reddito	158	193
Costi per TFR e altri piani a benefici definiti	42	20
Oneri e proventi finanziari netti	322	433
Accantonamenti netti a fondi rischi e svalutazione magazzino	191	219
Utile da <i>Discontinued Operation</i>	-	(258)
Altre poste non monetarie	(7)	34
	1.691	1.680

I costi per piani pensionistici includono la porzione di costi relativi ai piani pensionistici a benefici definiti rilevati tra i costi del personale (la quota di costi relativa a interessi è invece inclusa negli oneri finanziari netti).

Le variazioni del capitale circolante, espresse al netto degli effetti derivanti da acquisizioni e cessioni di società consolidate e differenze di traduzioni, sono così composte:



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

	2016	2015
Rimanenze	185	38
Lavori in corso e acconti da committenti	191	(423)
Crediti e debiti commerciali	(605)	(252)
Variazioni dei crediti/debiti commerciali, lavori in corso/acconti e rimanenze	(229)	(637)

Le variazioni delle altre attività e passività operative, espresse al netto degli effetti derivanti da acquisizioni e cessioni di società consolidate e differenze di traduzioni, sono così composte:

	2016	2015
Pagamento fondi pensione	(102)	(117)
Variazione dei fondi rischi e delle altre poste operative	(243)	122
Variazione delle altre attività e passività operative e fondi rischi ed oneri	(345)	5

34. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

I rapporti con parti correlate sono effettuati alle normali condizioni di mercato, così come sono regolati i crediti e i debiti produttivi di interessi, ove non regolati da specifiche condizioni contrattuali. Di seguito si evidenziano gli importi relativi ai saldi patrimoniali ed economici. L'incidenza sui flussi finanziari delle operazioni con parti correlate è invece riportata direttamente nello schema di rendiconto finanziario.

CREDITI AL 31 dicembre 2016

	Crediti finanziari non correnti	Altri crediti non correnti	Crediti finanziari correnti	Crediti commerciali	Altri crediti correnti	Totale
<u>Controllate non consolidate</u>						
Altre di importo unitario inferiore a €Mil. 10				10		10
<u>Collegate</u>						
NH Industries SAS				198		198
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH				76		76
Iveco - Oto Melara Scarl				36		36
Macchi Hurel Dubois SAS				20		20
Orizzonte - Sistemi Navali SpA				23		23
AgustaWestland Aviation Services LLC						-
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			1	33	1	35
<u>J.V.</u>						
GIE ATR				61		61
Joint Stock Company Helivert				53		53
MBDA SAS				22	1	23
Thales Alenia Space SAS			34	21	1	56
Telespazio SpA		1	2	12		15
Rotorsim USA LLC				10		10
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10				2	1	3
<u>Consorzi (*)</u>						
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			3	15		18
<u>Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF</u>						
ENAV Spa				29		29
Poste Italiane SpA				16		16
Fintecna SpA				12		12
Altre				18		18
Totale	1	-	40	667	4	712
Incidenza % sul totale del periodo	3,6%	n.a.	40,8%	19,5%	1,7%	

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

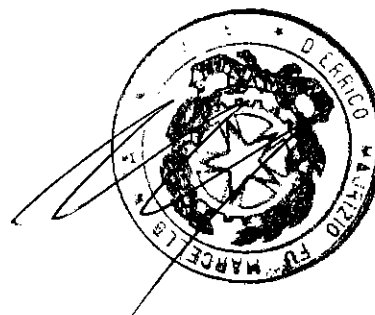
CREDITI AL 31 dicembre 2015

	Crediti finanziari non correnti	Altri crediti non correnti	Crediti finanziari correnti	Crediti commerciali	Altri crediti correnti	Totale
<u>Controllate non consolidate</u>						
Altre di importo unitario inferiore a €Mil. 10			-	8	1	9
<u>Collegate</u>						
NH Industries SAS				174		174
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH				62		62
Iveco - Oto Melara Scarl				20		20
Macchi Hurel Dubois SAS				20		20
Orizzonte - Sistemi Navali SpA				10		10
Euromids SAS				10		10
AgustaWestland Aviation Services LLC				10		10
Altre di importo unitario inferiore a €Mil. 10			5	22		27
<u>J.V.</u>						
GIE ATR				69		69
Closed Joint Stock Company Helivert				51		51
MBDA SAS				23		23
Superjet International SpA			100	60	5	165
Thales Alenia Space SAS			12	24	1	37
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	3		2	18	1	24
<u>Consorzi (*)</u>						
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			3	16		19
<u>Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF</u>						
ENAV Spa				30		30
Fintecna SpA				10		10
Altre				23		23
Totale	3	-	122	660	8	793
<i>Incidenza % sul totale del periodo</i>	10%	n.a.	125%	19%	3%	

(*) Consorzi cui si esercita un'influenza notevole o sottoposti a controllo congiunto

DEBITI AL 31 dicembre 2016

	Debiti finanziari non correnti	Altri debiti non correnti	Debiti finanziari correnti	Debiti commerciali	Altri debiti correnti	Totale	Garanzie
<u>Controllate non consolidate</u>							
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			4	5		9	
<u>Collegate</u>							
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH			38			38	
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			4	25	5	34	
<u>J.V.</u>							
MBDA SAS			440	7	1	448	47
GIE ATR				2	148	150	
Rotorsim USA LLC				14		14	
Telespazio SpA			14	1	5	20	228
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10				11		11	
<u>Consorzi (*)</u>							
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10				2	1	3	
<u>Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF</u>							
Altre			2	9	6	17	
Totale	-	-	502	76	166	744	275
<i>Incidenza % sul totale del periodo</i>	n.a.	n.a.	39,6%	2,7%	9,3%		



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

DEBITIAL 31 dicembre 2015

	Debiti finanziari non correnti	Altri debiti non correnti	Debiti finanziari correnti	Debiti commerciali	Altri debiti correnti	Totale	Garanzie
<u>Controllate non consolidate</u>							
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10				16	9	25	
<u>Collegate</u>							
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH			56			56	
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			4	26	5	35	
<u>J.V.</u>							
MBDA SAS			332	9	1	342	47
GIE ATR				25	259	284	
Rotorsim USA LLC				13		13	
Telespazio SpA			2	5	4	11	211
Superjet International SpA				2	19	21	8
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			1	11	2	14	
<u>Consorzi (*)</u>							
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10				1	1	2	
<u>Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF</u>							
Altre	2		4	8	6	20	
Totale	2	-	399	116	306	823	266
Incidenza % sul totale del periodo	n.a.	n.a.	31,5%	4,1%	17,2%		

(*) Consorzi cui si esercita un'influenza notevole o sottoposti a controllo congiunto

I crediti commerciali sono commentati in seguito, unitamente ai ricavi verso parti correlate.

I crediti finanziari correnti, i debiti commerciali e gli altri debiti correnti verso parti correlate si riferiscono principalmente a rapporti verso *joint venture*.

I debiti finanziari verso parti correlate includono, in particolare, il debito di €mil. 440 (€mil. 332 al 31 dicembre 2015) di società del Gruppo verso la joint venture MBDA oltre a debiti, per €mil. 38 (€mil. 56 al 31 dicembre 2015), verso la società Eurofighter posseduta per il 21% da Alenia Aeronautica, che, in virtù di un accordo di tesoreria sottoscritto fra i soci, distribuisce fra gli stessi le eccedenze di cassa disponibili.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

Rapporti economici al 31 dicembre 2016

Controllate non consolidate

Cardprize TWO Ltd
 Altre di importo unitario inferiore a €Mil. 10

Collegate

Eurofighter Jagdflugzeug GmbH
 NH Industries SAS
 Orizzonte - Sistemi Navali SpA
 Iveco-Oto Melara Scarl
 Macchi Hurel Dubois SAS
 AgustaWestland Aviation Services LLC
 Atitech Manufacturing Srl
 Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10

J.V.

GIE ATR
 MBDA SAS
 Thales Alenia Space SAS
 Superjet International SpA
 Telespazio SpA
 Rotorsim Srl
 Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10

Consorzi (*)

Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10

Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF

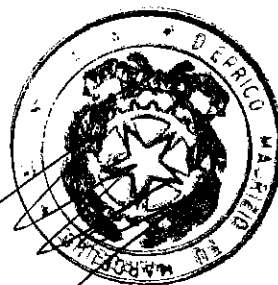
ENAV Spa
 Poste Italiane SpA
 Cassa Depositi e Prestiti Equity
 ENI SpA
 Altre

Totale

Incidenza % sul totale del periodo

	Ricavi	Altri ricavi operativi	Costi	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
			11			
	1		6			
	703					
	343					
	206					
	123					3
	73					
	12		16			
	31		17	1		
	331		62			
	51					2
	69					
	21				2	
					1	
	11	3	16			
	11	1	16			
	4		2			
	37					
	29					
					30	
			16			
	34	1	9			
Totale	2.079	5	171	1	33	5
<i>Incidenza % sul totale del periodo</i>	<i>17,3%</i>	<i>0,7%</i>	<i>1,6%</i>	<i>0,1%</i>	<i>6,7%</i>	<i>0,6%</i>

(*) Consorzi cui si esercita un'influenza notevole o sottoposti a controllo congiunto



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

Rapporti economici al 31 dicembre 2015

	Ricavi	Altri ricavi operativi	Costi	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
<u>Controllate non consolidate</u>						
Finmeccanica UK Ltd			11			
Cardprize TWO Ltd			13			
Altre di importo unitario inferiore a €Mil. 10			6			
<u>Collegate</u>						
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH	857					1
NH Industries SAS	331	9				
Orizzonte - Sistemi Navali SpA	194					
Iveco-Oto Melara Scarl	62					3
Macchi Hurel Dubois SAS	66					
AgustaWestland Aviation Services LLC	12					
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	21		27	7		
<u>J.V.</u>						
GIE ATR	284		47			
MBDA SAS	89					4
Thales Alenia Space SAS	46					
Superjet International SpA	18				2	
Telespazio SpA	3		19		1	
Rotorsim Srl	2	3	20			
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	5	1	16			
<u>Consorzi (*)</u>						
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	3		2			
<u>Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF</u>						
ENAV Spa	20					
EXPO 2015	20					
Poste Italiane SpA	29					
ENI SpA			16			
Fintecna SpA	10					
Altre	25		13			
Totale	2.097	13	190	7	3	8
Incidenza % sul totale del periodo	17,5%	1,8%	1,8%	(0,9%)	0,6%	1,0%

(*) Consorzi cui si esercita un'influenza notevole

I crediti commerciali e i ricavi più significativi, oltre a quelli verso le JV, sono relativi:

- alla società Eurofighter nell'ambito del programma aeronautico EFA;
- alla società Consortile Iveco - Oto Melara per la produzione e l'assistenza post vendita di mezzi terrestri per difesa e sicurezza (VBM Freccia e veicolo semovente PZH2000 per l'Esercito italiano);
- alla società NHIndustries nell'ambito del programma elicotteristico NH90;
- alla società Orizzonte - Sistemi Navali per il programma FREMM;
- alla Macchi Hurel Dubois per commercializzazione di nacelles.

35. GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

Il Gruppo Leonardo è esposto a rischi finanziari connessi alla propria operatività, in particolare riferibili alle seguenti fattispecie:

- rischi di tasso di interesse, relativi all'esposizione finanziaria del Gruppo;
- rischi di cambio, relativi all'operatività in valute diverse da quella di denominazione;
- rischi di liquidità, relativi alla disponibilità di risorse finanziarie e all'accesso al mercato del credito;

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

- rischi di credito, derivanti dalle normali operazioni commerciali o da attività di finanziamento.

Leonardo segue attentamente in maniera specifica ciascuno dei predetti rischi finanziari, intervenendo con l'obiettivo di minimizzarli tempestivamente anche attraverso l'utilizzo di strumenti derivati di copertura.

Nei paragrafi seguenti viene analizzato, attraverso *sensitivity analysis*, l'impatto potenziale sui risultati consuntivi derivante da ipotetiche fluttuazioni dei parametri di riferimento. Tali analisi si basano, così come previsto dall'IFRS 7, su scenari semplificati applicati ai dati consuntivi dei periodi presi a riferimento e, per loro stessa natura, non possono considerarsi indicatori degli effetti reali di futuri cambiamenti dei parametri di riferimento a fronte di una struttura patrimoniale e finanziaria differente e condizioni di mercato diverse, né possono riflettere le interrelazioni e la complessità dei mercati di riferimento.

Rischio tasso di interesse

Il Gruppo Leonardo è esposto al rischio di tasso di interesse sui finanziamenti. La gestione del rischio di tasso è coerente con la prassi consolidata nel tempo, atta a ridurre i rischi di volatilità sul corso dei tassi di interesse, perseguendo, al contempo, l'obiettivo di minimizzare gli oneri finanziari da giacenza.

A tale proposito, con riferimento ai debiti finanziari al 31 dicembre 2016 pari a €mil. 5.278, la percentuale a tasso fisso risulta di circa l'86% e quella a tasso variabile risulta essere circa il 14%.

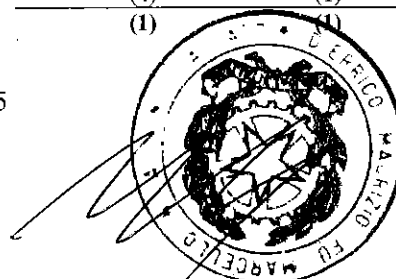
Pertanto, alla data del presente bilancio, l'esposizione al rischio di tasso è contenuta essendosi esaurite o anticipatamente concluse le operazioni in derivati di variabilizzazione dei tassi d'interesse.

Le principali operazioni ancora in essere al 31 dicembre 2016 sono:

- Interest rate swap fisso/variabile/fisso per €mil. 200* riferiti all'emissione in scadenza nel 2018 (di complessivi €mil. 500), che garantisce il tasso fisso del 5,30% rispetto al tasso dell'emissione obbligazionaria del 5,75%. Il tasso di interesse medio relativo a tale emissione è, pertanto, del 5,57%;
- Strumenti opzionali per €mil. 200 (CAP e Knock out* al 4,20% sul tasso Euribor a 6 mesi), inizialmente acquisito a copertura di parte dell'emissioni obbligazionaria con scadenza nel 2025. Anche in considerazione del basso costo dell'operazione si è attualmente ritenuto opportuno non estinguere l'operazione, al fine di utilizzarla nel caso in cui la strategia del Gruppo prevedesse di ritornare al tasso variabile, o a fronte di indebitamento a tasso variabile non vantaggioso.

Il dettaglio dei principali *interest rate swap* in essere al 31 dicembre 2016 è il seguente:

	Nozionale		Sottostante (scadenza)	Fair value 01.01.2016	Movimenti			Fair value 31.12.2016
	2016	2015			Proventi	Oneri	Riserva CFH	
IRS fisso/variabile/fisso	200	200	Obblig. 2018	3	-	-	-	3
strumenti opzionali	200	200	Obblig. 2025	(4)	(1)	-	-	(5)
Totale nozionali	400	400		(1)	(1)	-	-	(2)



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

	Nozionale		Sottostante (scadenza)	Fair value 01.01.2015	Movimenti			Fair value 31.12.2015
	2015	2014			Proventi	Oneri	Riserva CFH	
IRS fisso/variabile/fisso	200	200	Obblig. 2018	4	-	(1)	-	3
strumenti opzionali	200	200	Obblig. 2025	(5)	1	-	-	(4)
Totale nozionali	400	400		(1)	1	(1)	-	(1)

La seguente tabella mostra gli effetti in bilancio per gli esercizi 2016 e 2015 della *sensitivity analysis* sui tassi d'interesse in essere alla data, in base ad uno *stress* sulla curva dei tassi di 50 *basis point*:

Effetto dello slittamento della curva dei tassi	31 dicembre 2016		31 dicembre 2015	
	Incremento di 50 bps	Decremento di 50 bps	Incremento di 50 bps	Decremento di 50 bps
Risultato Netto		3	(3)	1
Patrimonio netto (*)		3	(3)	1

(*): Inteso come somma del risultato e della riserva di *cash flow hedge*

Rischio tasso di cambio

Rischio di cambio "transattivo"

Le società del Gruppo, per effetto dell'operatività commerciale, risultano esposte al rischio di oscillazioni dei cambi relativi a quei casi in cui i portafogli ordini, ricavi e costi sono espressi in valute diverse da quella funzionale di bilancio (in particolare USD, e in misura inferiore GBP).

La gestione del rischio di cambio è regolata dalla direttiva in essere nel Gruppo. Obiettivo della direttiva è quello di uniformare i criteri di gestione secondo una logica industriale e non speculativa, finalizzata alla minimizzazione dei rischi entro i limiti rilevati da un'attenta analisi di tutte le posizioni transattive in valuta. La metodologia applicata prevede la copertura sistematica dei flussi commerciali derivanti dall'assunzione di impegni contrattuali, attivi e passivi, di natura certa o altamente probabile, consentendo di garantire i cambi correnti alla data di acquisizione delle commesse pluriennali e la neutralizzazione degli effetti economici derivanti dalle variazioni di cambio: conseguentemente, i contratti di vendita o di acquisto denominati in valuta diversa da quella funzionale sono coperti mediante l'utilizzo di strumenti *forward* correlati per importi, scadenza e parametri di riferimento con il sottostante coperto.

L'efficacia della copertura viene testata almeno a ogni data di bilancio o delle situazioni intermedie attraverso *test* di tipo matematico e statistico: qualora gli strumenti derivati in portafoglio, per la loro stessa natura o a seguito del mancato superamento del *test*, non si configurino come coperture secondo i principi contabili, il *fair value* degli stessi viene riflesso a conto economico. Nel caso in cui la designazione come strumento di copertura risulti ancora supportata dai *test* di efficacia consuntivi e prospettici viene adottata la metodologia contabile di rilevazione *cash flow hedge* (Nota 4.2).

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

Leonardo effettua dette operazioni con il sistema bancario nell'interesse delle Società controllate al 100%. Le operazioni effettuate vengono ribaltate specularmente alle società del Gruppo, che ne riflettono quindi gli effetti economici e patrimoniali.

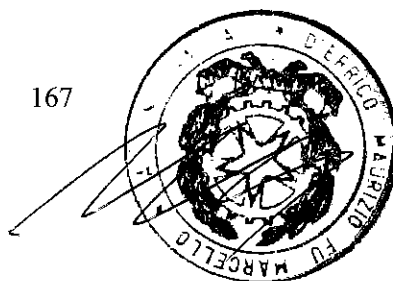
Al 31 dicembre 2016 il Gruppo Leonardo aveva in essere operazioni in cambi per complessivi €mil. 6.766 di nozionale (con un decremento dell'1% circa rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente), come illustrato nella tabella seguente. Complessivamente il cambio medio di copertura Euro/dollaro si attesta intorno al valore di 1,1770 per le coperture sul ciclo attivo e di circa 1,251 per le coperture del ciclo passivo con particolare riferimento al portafogli della divisione Aeronautica, la cui esposizione rappresenta circa il 75% del totale del portafoglio di copertura del Gruppo.

	Nozionale			Fair value 01.01.2016	Movimenti			Fair value 31.12.2016	
	Vendite	Acquisti	Totale		Discontinued operation	Proventi	Oneri	Riserva CFH	
Operazioni a termine (swap e forward)	2.757	4.009	6.766	(150)		48	(10)	(58)	(170)
	Nozionale			Fair value 01.01.2015	Movimenti			Fair value 31.12.2015	
	Vendite	Acquisti	Totale		Discontinued operation	Proventi	Oneri	Riserva CFH	
Operazioni a termine (swap e forward)	3.559	3.254	6.813	(55)	(30)	12	(19)	(58)	(150)

La seguente tabella illustra le scadenze previste dei flussi in entrata e uscita, relative agli strumenti derivati, suddivise per le principali valute:

	31 dicembre 2016				31 dicembre 2015			
	Incassi Nozionale		Pagamenti Nozionale		Incassi Nozionale		Pagamenti Nozionale	
	USD	GBP	USD	GBP	USD	GBP	USD	GBP
Coperture cash flow e fair value hedge								
Entro 1 anno	1.370	62	547	1.365	1.722	28	1.017	1.319
Fra 2 e 3 anni	732	9	317	323	1.333	20	313	14
Fra 4 e 9 anni	65	-	136	382	117	2	-	-
Totale	2.167	71	1.000	2.070	3.172	50	1.330	1.333
Operazioni di copertura non classificate come tali	567	3	567	3	424	3	424	3
Totale operazioni	2.734	74	1.567	2.073	3.596	53	1.754	1.336

La tabella seguente mostra gli effetti della *sensitivity analysis* svolta sulla variazione dei tassi di cambio dell'Euro rispetto al dollaro (USD) e alla sterlina (GBP), ipotizzando una variazione positiva e negativa del 5% del cambio Euro/dollaro ed Euro/sterlina rispetto a quelli di riferimento al 31 dicembre 2016 (pari rispettivamente a 1,0541e a 0,8562), e al 31 dicembre 2015 (pari rispettivamente a 1,0887e a 0,7340).



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

	31 dicembre 2016				31 dicembre 2015			
	Effetto della variazione del tasso €/GBP		Effetto della variazione del tasso €/USD		Effetto della variazione del tasso €/GBP		Effetto della variazione del tasso €/USD	
	Incremento del 5%	Decremento del 5%	Incremento del 5%	Decremento del 5%	Incremento del 5%	Decremento del 5%	Incremento del 5%	Decremento del 5%
Risultato Netto	4	(1)	1	(5)	10	(3)	10	(12)
Patrimonio netto (*)	(32)	39	30	(33)	(6)	(10)	41	(46)

(*): Inteso come somma del risultato e della riserva di cash flow hedge

Rischio di cambio di traduzione

Il Gruppo risulta significativamente esposto al “rischio di traduzione”, cioè al rischio che attività e passività di società consolidate, la cui valuta di conto è differente dall’euro (principalmente USD e GBP), possano assumere controvalori in Euro diversi a seconda dell’andamento dei tassi di cambio, che si riflettono contabilmente sulla voce “Riserva di traduzione” all’interno del patrimonio netto (Nota 18). Si ricorda, infatti, che Leonardo non copre il rischio di cambio “da traduzione” dei propri investimenti in partecipazioni, le cui più rilevanti sono quelle negli USA e nel Regno Unito.

Le principali partecipazioni nel Regno Unito vantano complessivamente una posizione finanziaria netta attiva, che viene ribaltata su Leonardo tramite rapporti di *cash pooling*. Leonardo copre sistematicamente tale esposizione tramite derivati in cambi rilevati contabilmente come *fair value hedge*. Di conseguenza il Gruppo, pur non avendo esposizione economica, è soggetto a volatilità patrimoniale con diretto impatto sulla consistenza del debito netto di Gruppo, influenzato dagli effetti di riallineamento dei debiti/crediti in divisa verso terzi o, analogamente, dagli effetti di cassa derivanti dai rinnovi delle coperture.

Gli effetti sul patrimonio netto del gruppo, suddivisi per le principali valute, sono riportati nella Nota 18.

Rischio di liquidità

Il Gruppo risulta esposto al rischio di liquidità, cioè al rischio di non poter finanziare i fabbisogni prospettici derivanti dall’usuale dinamica commerciale e di investimento, nonché quelli connessi alla volatilità dei mercati commerciali di riferimento e agli effetti dell’attuale fase di ristrutturazione del Gruppo, in particolare con riguardo agli esborsi finanziari connessi ai processi di efficientamento e ad attività legate a contratti commerciali a rischio di rinegoziazione o cancellazione. Inoltre sussiste il rischio di non poter rimborsare o rifinanziare i propri debiti alle date di scadenza.

Per far fronte al complesso dei rischi citati il Gruppo si è dotato di una serie di strumenti con l’obiettivo di ottimizzare la gestione delle risorse finanziarie tramite il ricorso a operazioni bancarie e obbligazionarie. La vita media del debito obbligazionario è di circa 6,8 anni.

Leonardo risulta essere l’emittente di tutte le obbligazioni in Euro e GBP collocate sul mercato a valere del programma EMTN.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

Il programma EMTN (*Euro Medium Term Program*), a valere del quale sono state emesse tutte le obbligazioni attualmente in essere di Leonardo, risulta utilizzato al 31 dicembre 2016 per complessivi €mil. 3.187 rispetto al suo ammontare complessivo di €mil. 4.000. A detto ammontare si debbono aggiungere le obbligazioni emesse sul mercato americano dalla controllata Meccanica Holding USA Inc. per un importo complessivo lordo di USDmil. 1.300.

Leonardo inoltre, per il finanziamento delle proprie attività ordinarie e straordinarie può utilizzare le disponibilità di cassa generatesi al 31 dicembre 2016 pari a €mil. 2.167 riferibile a Leonardo Spa (€mil. 1.747), a società del Gruppo che, a vario titolo, non rientrano nel perimetro di centralizzazione di tesoreria (€mil. 420) a importi rimasti nelle disponibilità delle società facenti parte, direttamente o indirettamente, del perimetro di centralizzazione di tesoreria (anche per effetto di incassi realizzati negli ultimissimi giorni del periodo) e depositi costituiti a vario titolo.

Si ricorda, inoltre, che Leonardo, per le proprie esigenze di finanziamento delle attività ordinarie del Gruppo, dispone di una linea di credito RCF (*Revolving Credit Facility*) che in data 6 luglio 2015, cogliendo la favorevole situazione del mercato e in considerazione delle azioni di efficientamento industriale poste in essere nonché delle migliorate prospettive economico/finanziarie del Gruppo è stata rinegoziata con le banche finanziatrici riducendo il margine applicabile, dai precedenti 180 b.p. a 100 b.p.; contestualmente, in linea con le esigenze finanziarie del Gruppo, Leonardo ha ridotto l'ammontare complessivo della linea dai precedenti €mil. 2.200 agli attuali €mil. 2.000, allungando anche la scadenza finale di un anno, fino al mese di luglio 2020.

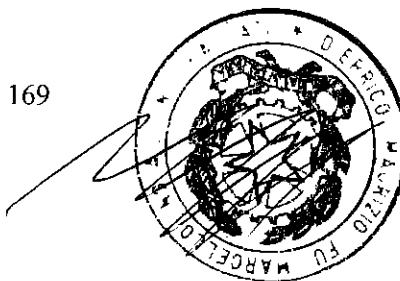
Al 31 dicembre 2016 la linea di credito, che include *covenant* finanziari descritti nella sezione "Operazioni Finanziarie", risultava interamente non utilizzata.

Anche le ulteriori linee di credito per cassa a breve termine, non confermate, di cui Leonardo dispone (€mil. 725) risultavano al 31 dicembre 2016 interamente non utilizzate.

Si segnala, inoltre, che l'entrata in vigore dei nuovi contratti commerciali è subordinata alla capacità del Gruppo di far emettere, a favore dei committenti, le necessarie garanzia bancarie ed assicurative. A tal fine Leonardo dispone di affidamenti non confermati al 31 dicembre 2016 per circa €mil. 3.799 presso Istituti bancari. Infine, la natura dei clienti del Gruppo comporta tempi di incasso più lunghi rispetto ad altri settori di attività: pertanto, il Gruppo ricorre a operazioni di *factoring*, tipicamente secondo modalità che consentono la *derecognition* dei crediti ceduti.

Rischio di credito

Il Gruppo risulta esposto al rischio di credito, definito come la probabilità che si verifichi una riduzione di valore di una posizione creditizia verso controparti commerciali e finanziarie.



A handwritten signature in black ink, appearing to be "P. P. P.", written in a cursive style.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

Con riferimento alle operazioni commerciali, i programmi più significativi hanno come controparte committenti pubblici o istituzionali a partecipazione pubblica, con significativa concentrazione nell'area Euro, Regno Unito e Stati Uniti. I rischi legati alla controparte, per i contratti con Paesi con i quali non esistono usuali rapporti commerciali, vengono analizzati e valutati in sede di offerta al fine di evidenziare e mitigare eventuali rischi di solvibilità. La natura della committenza, se da un lato costituisce garanzia della solvibilità del cliente, allunga, per alcuni Paesi anche in misura significativa, i tempi di incasso rispetto ai termini usuali in altri settori di attività, generando scaduti anche significativi e la conseguente necessità di ricorrere a operazioni di smobilizzo. Il Gruppo, ove possibile, si assicura dal rischio di mancato pagamento dei propri clienti attraverso la stipula di polizze assicurative con le più importanti *Export Credit Agency* (ECA) Nazionali (SACE) e internazionali.

Inoltre, il Gruppo opera in mercati che sono o sono stati recentemente interessati da tensioni di carattere geopolitico o finanziario. In particolare, con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2016, si segnalano i seguenti rapporti verso i Paesi considerati a rischio solvibilità da parte di istituti internazionali:

<i>€mil.</i>	<u>Libia</u>	<u>Egitto</u>	<u>Altri paesi</u>	<u>Totale</u>
Attività	70	24	5	99
Passività	52	10	2	64
Esposizione netta	18	14	3	35

Infine i crediti relativi a taluni contratti in essere, come illustrato nella sezione "*Leonardo e la gestione dei rischi*" della Relazione sulla gestione, possono essere oggetto di mancato pagamento, rinegoziazione o cancellazione. Tra le posizioni creditorie si segnalano in particolare i crediti legati al programma Sistri ed alla fornitura per il governo indiano - già descritti nella Nota 20 - nonché quelle verso Piaggio Aero Industries (valore lordo di €mil. 118), attualmente impegnata nella definizione di un piano di ristrutturazione che prevede anche la ridefinizione del debito finanziario della società, e verso Roma TPL Spa (€mil. 40) per la fornitura di autobus da parte della BredaMenarinibus.

Al 31 dicembre 2016 e 2015 i crediti commerciali, vantati, come detto, principalmente nei confronti di committenti pubblici o derivazioni di istituzioni pubbliche, presentavano la seguente situazione:

<i>(€ml.)</i>	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Quota scaduta	1,7	1,9
- di cui: da più di 12 mesi	0,8	0,9
Quota non scaduta	1,7	1,6
Totale crediti commerciali	3,4	3,5

Parte dello scaduto trova contropartita in passività, relative a partite debitorie o a fondi rischi a copertura dei rischi su eventuali eccedenze nette.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

I crediti da attività di finanziamento, pari a €mil. 126 (€mil. 205 al 31 dicembre 2015) includono €mil. 28 (€mil. 38 al 31 dicembre 2015) classificati come “non correnti” e conseguentemente esclusi dalla posizione finanziaria netta (si ricorda che la posizione non corrente verso Superjet è, viceversa considerata all’interno dell’indicatore “Indebitamento Netto di Gruppo”, come indicato nella Nota 19). Il dettaglio dei crediti finanziari è evidenziato nella seguente tabella:

Crediti finanziari

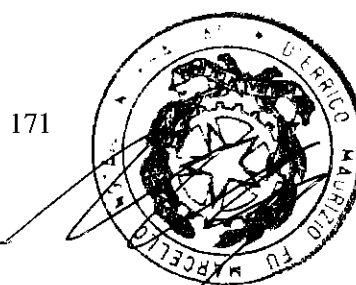
	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Crediti finanziari parti correlate	1	3
Crediti finanziari non correnti verso Superjet	65	-
Altri crediti finanziari	27	35
Crediti finanziari non correnti	93	38
Crediti finanziari parti correlate	40	122
Altri crediti finanziari	58	45
Crediti finanziari correnti	98	167
Totale crediti finanziari	191	205

Sia i crediti commerciali sia quelli finanziari sono soggetti a *impairment* su base individuale se significativi; a fronte di crediti che non sono assoggettati a *impairment* su base individuale vengono stanziati fondi svalutazione su base aggregata, facendo ricorso a serie storiche e dati statistici.

Classificazione di attività e passività finanziarie

La seguente tabella illustra la gerarchia dei *fair value* per le attività e passività finanziarie del Gruppo valutate al *fair value*. Il *fair value* degli strumenti derivati (classificati nelle altre attività e passività correnti) e dei titoli correnti è determinato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri osservabili sul mercato (c.d. “Livello 2”), in particolare i tassi di cambio e di interesse (a pronti e *forward*). Viceversa, il *fair value* del 15% residuo in Ansaldo Energia, oggetto di diritti *put&call* (classificato nelle altre attività correnti), nonché del debito verso la Bell Helicopter (classificato nelle altre passività correnti e non correnti) è determinato sulla base di tecniche di valutazione che non prendono a riferimento parametri osservabili sul mercato (c.d. “Livello 3”). In particolare, il *fair value* delle azioni in Ansaldo Energia è stato calcolato sulla base del prezzo di riferimento della cessione, così come definito nei relativi accordi. Il *fair value* del debito verso la Bell Helicopter è stato determinato attualizzando la stima dei corrispettivi variabili che saranno dovuti sulla base del successo commerciale del programma.

	<u>31 dicembre 2016</u>			<u>31 dicembre 2015</u>		
	Livello 2	Livello 3	Totale	Livello 2	Livello 3	Totale
Altre attività non correnti	-	-	-	-	131	131
Altre attività correnti	165	138	303	134	-	134
Altre passività non correnti	-	275	275	-	248	248
Altre passività correnti	337	-	337	285	-	285



36. COMPENSI SPETTANTI AL KEY MANAGEMENT PERSONNEL

I compensi spettanti ai soggetti che hanno il potere e le responsabilità strategiche di Leonardo S.p.a. ammontano a €mil. 8 (€mil. 3 al 31 dicembre 2015).

I compensi spettanti agli Amministratori, non considerati tra quelli con responsabilità strategica, ammontano a €mil. 1 per l'esercizio 2016 e 2015. Tali compensi comprendono gli emolumenti e ogni altra somma, comprensiva anche delle quote a carico dell'Azienda, avente natura retributiva, previdenziale e assistenziale.

37. COMPENSI BASATI SU AZIONI

Come più diffusamente illustrato nella sezione "Leonardo e la Sostenibilità" della relazione sulla gestione, allo scopo di realizzare un sistema di incentivazione e fidelizzazione per i dipendenti e collaboratori del Gruppo, Leonardo ha posto in essere a partire dal 2015 piani di incentivazione che prevedono, previa verifica del conseguimento degli obiettivi aziendali prefissati, l'assegnazione di azioni della Capogruppo. Tali azioni verranno consegnate ai beneficiari al completamento del *vesting period*, subordinatamente al rispetto del requisito di permanenza in azienda. Il costo rilevato a conto economico con riferimento ai piani di incentivazione azionari è stato pari, nel 2016, a €mil. 6 (€mil. 1 nel 2015).

Con specifico riferimento al Piano di Incentivazione a Lungo Termine, il fair value utilizzato per determinare la componente legata alle condizioni di *performance* (Indebitamento Netto di Gruppo per il 25% e ROS per il 25%) è pari ad a € 13,12 (valore delle azioni Leonardo alla *grant date* del 31 luglio 2015) con riferimento al primo ciclo triennale (2015-2017), e € 9,83 (valore delle azioni Leonardo alla *grant date* del 31 luglio 2016) con riferimento al secondo ciclo triennale (2016-2018).

Viceversa, l'assegnazione del residuo 50% delle azioni dipende da condizioni di mercato che influiscono nella determinazione del fair value ("*fair value adjusted*"). Il *fair value adjusted*, calcolato utilizzando il metodo "Monte Carlo" per simulare il possibile andamento del titolo e delle altre società inserite nel paniere, è pari ad a € 10,90 con riferimento al primo ciclo triennale (2015-2017) e € 3,88 con riferimento al secondo ciclo triennale (2016-2018).

I dati di input utilizzati ai fini della determinazione del *fair value adjusted* sono stati:

- il prezzo delle azioni alla *grant date*;
- il prezzo medio delle azioni nei 3 mesi antecedenti l'inizio del *performance period*;
- i tasso di interesse *risk-free* basato sulla curva *zero-coupon* a 36 mesi;
- la volatilità attesa del valore delle azioni Leonardo e delle altre società incluse nel paniere, basata su serie storiche nei 36 mesi antecedenti la *grant date*;
- i coefficienti di correlazione fra Leonardo e le altre società del paniere, basate su logaritmi dell'andamento quotidiano dei titoli nei 36 mesi antecedenti la *grant date*;

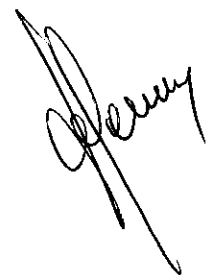
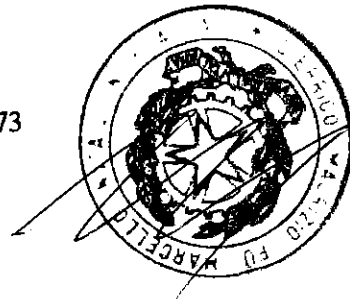
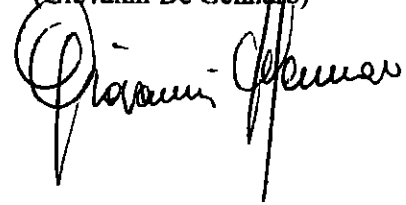
- previsioni in merito alla distribuzione di dividendi, su base storica

Relativamente al piano di investimento, nel corso del 2016 con riferimento alla componente di azioni gratuite ("matching shares") non sono ancora maturati i presupposti per l'assegnazione dei diritti.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(Giovanni De Gennaro)



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 -- Bilancio consolidato

Allegato: Area di consolidamento

Elenco delle Società consolidate con il metodo integrale (importi in valuta)

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
				Diretto	Indiretto	
3083683 NOVA SCOTIA LIMITED	Halifax, Nova Scotia (Canada)	CAD	-		100	100
AGUSTA AEROSPACE SERVICES AAS SA	Grace Hollogne (Belgio)	EUR	500.000	99	1	100
AGUSTAWESTLAND AUSTRALIA PTY LTD	Sydney (Australia)	AUD	400.000	100		100
AGUSTAWESTLAND DO BRASIL LTDA	San Paulo (Brasile)	BRL	11.817.172	99	1	100
AGUSTAWESTLAND HOLDINGS LTD	Yeovil, Somerset (UK)	GBP	40.000	100		100
AGUSTAWESTLAND INDIA PRIVATE LTD	New Delhi (India)	INR	11.519.450		100	100
AGUSTAWESTLAND INTERNATIONAL LTD	Yeovil, Somerset (UK)	GBP	511.000		100	100
AGUSTAWESTLAND LTD	Yeovil, Somerset (UK)	GBP	1.520.304	100		100
AGUSTAWESTLAND MALAYSIA SDN BHD	Kuala Lumpur (Malesia)	MYR	2.500.000	100		100
AGUSTAWESTLAND NORTH AMERICA INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CO	Wilmington, Delaware (USA)	USD	20.000.000	100		100
AGUSTAWESTLAND POLITECNICO ADVANCED ROTORCRAFT CENTER SC A RL (IN LIQ.)	Milano	EUR	400.000		90	80
AGUSTAWESTLAND PORTUGAL SA	Lisbona (Portogallo)	EUR	100.000	100		100
AGUSTAWESTLAND SPA	Roma	EUR	702.337.000	100,00		100
ALENIA AERMACCHI NORTH AMERICA INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	44		100	100
ALENIA AERMACCHI SPA	Roma	EUR	250.000.000	100		100
ANSALDOBREDA SPA	Napoli	EUR	55.839.139	100		100
BREDAMENARINIUS SPA	Hologna	EUR	1.300.000	100		100
DRS ADVANCE ISR LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		100	100
DRS C3 & AVIATION COMPANY	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS CONSOLIDATED CONTROLS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS DEFENSE SOLUTIONS LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		100	100
DRS ENVIRONMENTAL SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	2		100	100
DRS GLOBAL ENTERPRISE SOLUTIONS INC	Baltimore, Maryland (USA)	USD	50		100	100
DRS HOMELAND SECURITY SOLUTIONS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS INTERNATIONAL INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS NETWORK & IMAGING SYSTEMS LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS POWER & CONTROL TECHNOLOGIES INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS POWER TECHNOLOGY INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS RADAR SYSTEMS LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		100	100
DRS SIGNAL SOLUTIONS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	10		100	100
DRS SURVEILLANCE SUPPORT SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS SUSTAINMENT SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1.000		100	100
DRS SYSTEMS MANAGEMENT LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS SYSTEMS LIMITED	Farnham, Surrey (UK)	GBP	1.000		100	100
DRS TECHNICAL SERVICES GMBH & CO KG	Stuttgart (Germania)	EUR	-		100	100
DRS TECHNOLOGIES CANADA INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS TECHNOLOGIES CANADA LTD	Kanata, Ontario (Canada)	CAD	100		100	100
DRS TECHNOLOGIES SAUDI ARABIA LLC	Riyadh (Arabia Saudita)	SAR	2.000.000		49	100
DRS TECHNOLOGIES UK LIMITED	Farnham, Surrey (UK)	GBP	14.676.000		100	100
DRS TECHNOLOGIES VERWALTUNGS GMBH	Baden-Wuerttemberg (Germania)	EUR	25.000		100	100
DRS TECHNOLOGIES INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS TRAINING & CONTROL SYSTEMS LLC	Tallahassee (USA)	USD	510		100	100
DRS TSI INTERNATIONAL LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		100	100
DRS UNMANNED TECHNOLOGIES INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
ED CONTACT SRL	Roma	EUR	600.000		100	100
ELECTRON ITALIA SRL	Roma	EUR	206.582		100	100
ENGINEERED COIL COMPANY	Jefferson City (USA)	USD	1.000		100	100
ENGINEERED SUPPORT SYSTEMS INC	Jefferson City (USA)	USD	1		100	100
ESSI RESEARCHES LLC	Frankfurt (USA)	USD	-		100	100
FATA LOGISTIC SYSTEMS SPA	Pianezza (To)	EUR	100.000		100	100
GLOBAL NETWORK SERVICES LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
LARIMART SPA	Roma	EUR	2.500.000	60		60
LASERTEL INC	Tucson, Arizona (USA)	USD	10		100	100
LAUREL TECHNOLOGIES PARTNERSHIP	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		100	100
LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS SPA	Roma	EUR	49.945.983	100		100
LEONARDO MW LTD	Basildon, Essex (UK)	GBP	270.000.100	100		100
MECCANICA HOLDINGS USA INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	10	100		100
OTO MELARA IBERICA SAU	Loriguilla, Valencia (Spagna)	EUR	120.000	100		100
OTO MELARA NORTH AMERICA LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	10.000		100	100
PCA ELECTRONIC TEST LTD	Grantham, Lincolnshire (UK)	GBP	1		100	100
PIVOTAL POWER INC	Halifax, Nova Scotia (Canada)	CAD	-		100	100
REGIONALNY PARK PRZEMYSLOWY SWIDNIK SP Z OO	Mechanizacja 13 - U1, Swidnik (Polonia)	PLN	7.072.000		74	73
S.C. ELETTRA COMMUNICATIONS SA	Ploiesti (Romania)	RON	10.847.960		100	100
SELEX ELISAG LTD	Basildon, Essex (UK)	GBP	25.800.100		100	100
SELEX ES AUSTRALIA PTY LTD	Canberra (Australia)	AUD	2		100	100
SELEX ES DO BRASIL LTDA	Rio de Janeiro (Brasile)	BRL	5.686.457	0,00	100	100
SELEX ES ELEKTRONIK TURKEY AS	Ankara (Turchia)	TRY	79.557.009	0	100	100
SELEX ES GMBH	Neuss (Germania)	EUR	2.500.000		100	100
SELEX ES INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
SELEX ES INDIA PRIVATE LTD	New Delhi (India)	INR	30.100.000		100	100
SELEX ES INTERNATIONAL LTD	Basildon, Essex (UK)	GBP	60.000.000	100		100
SELEX ES LTD	Basildon, Essex (UK)	GBP	71.500.001		100	100
SELEX ES MALAYSIA SDN BHD	Kuala Lumpur (Malesia)	MYR	500.000		100	100
SELEX ES SPA	Roma	EUR	1.000.000	100		100
SELEX ES SAUDI ARABIA LTD	Riyadh (Arabia Saudita)	SAR	500.000		100	100
SELEX ES TECHNOLOGIES LTD	Nairobi (Kenya)	KES	109.600.000	4	96	100

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
				Diretto	Indiretto	
SELEX GALILEO INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	17.750.000		100	100
SELEX SERVICE MANAGEMENT SPA (IN LIQ.)	Roma	EUR	3.600.000		100	100
SIRIO PANEL SPA	Montevarchi (Ar)	EUR	447.228	100		100
SISTEMI DINAMICI SPA	Pisa	EUR	200.000	100		100
SO GE.PA. - SOCIETA' GENERALE DI PARTECIPAZIONI SPA	Roma	EUR	1.000.000	100		100
T - S HOLDING CORPORATION	Austin, Texas (USA)	USD	280.000		100	100
TECH-SYMLLC	Reno, Nevada (USA)	USD	10		100	100
TTI TACTICAL TECHNOLOGIES INC	Ottawa (Canada)	CAD	2.500.001		100	100
VEGA CONSULTING SERVICES LTD	Welwyn Garden City, Herts (UK)	GBP	1.098.839		100	100
VEGA DEUTSCHLAND GMBH	Cologne (Germania)	EUR	25.700		100	100
WESTLAND SUPPORT SERVICES LTD	Yeovil, Somerset (UK)	GBP	5.000		100	100
WING NED BV	Rotterdam (Olanda)	EUR	18.000	100		100
WORLD'S WING SA	Ginevra (Svizzera)	CHF	120.100.000		100	100
WYTWORNI SPRZETU KOMUNIKACYJNEGO "PZL-SWIDNIK" SPOLKA AKCYJNA	Aleja Lotnikow, Swidnik (Polonia)	PLN	86.006.050	99		99
ZAKLAD OBROBKI PLASTYCZNEJ SP Z O O	Kuznica 13 - Ul, Swidnik (Polonia)	PLN	3.800.000		100	99

Elenco delle Società consolidate con il metodo del patrimonio netto (importi in valuta)

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
				Diretto	Indiretto	
A4FSSOR SAS	Neuilly Sur Seine (Francia)	EUR	100.000	21,00		21,00
ABU DHABI SYSTEMS INTEGRATION LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)	AED	1.150.000	43,04		43,04
ADVANCED ACOUSTIC CONCEPTS LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		51,00	51,00
ADVANCED AIR TRAFFIC SYSTEMS SDN BHD	Kuala Lumpur (Malesia)	MYR	5.000.000		30,00	30,00
AGUSTAWESTLAND AVIATION SERVICES LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)	AED	10.000	30,00		30,00
ALENIA NORTH AMERICA-CANADA CO	Hullifax, Nova Scotia (Canada)	CAD	1	100,00		100,00
AMSI BV	Rotterdam (Olanda)	EUR	36.296.316	50		50
ANSALDO-EMIT SCL (IN LIQ.)	Genova	EUR	10.200		50,00	50,00
ATITECH MANUFACTURING SRL	Napoli	EUR	10.000	25,00		25,00
ATITECH SPA	Napoli	EUR	6.500.000	25,00		25,00
AVIATION TRAINING INTERNATIONAL LTD	Sherborne (UK)	GBP	550.000		50,00	50,00
AVIO SPA	Tortosa	EUR	40.000.000	14,32		14,32
C-271 AVIATION SERVICES INC.	#N/D	CAD	10.000		30,00	30,00
CARDPRIZE TWO LIMITED	Haslemere, Essex (UK)	GBP	1		100,00	100,00
CONSORZIO ATR GIE	Tolosa (Francia)	USD	-		50,00	50,00
CONSORZIO TELAER (IN LIQ.)	Roma	EUR	103.291		100,00	67,52
CONSORZIO TELAER - SISTEMI DI TELERLEVAMENTO AEREO	Roma	EUR	120.000		62	47
DISTRETTO TECNOLOGICO AEROSPAZIALE SC A RL	Bridisi	EUR	150.000	24		24
E - GHOS SPA	Matera	EUR	5.000.000		80,00	53,60
ELETRONICA SPA	Roma	EUR	9.000.000	31,33		31,33
EUROFIGHTER AIRCRAFT MANAGEMENT GMBH (IN LIQ.)	Hallbergmoos (Germania)	EUR	127.823	21,00		21,00
EUROFIGHTER INTERNATIONAL LTD (IN LIQ.)	Paraborough (UK)	GBP	2.000.000	21,00		21,00
EUROFIGHTER JAGDFLOGZUG GMBH	Hallbergmoos (Germania)	EUR	2.556.459	21,00		21,00
EUROFIGHTER SIMULATION SYSTEMS GMBH	Hallbergmoos (Germania)	EUR	260.000	24,00		24,00
EUROMDS SAS	Parigi (Francia)	EUR	40.500	25,00		25,00
EUROSNAV SAS (IN LIQ.)	Parigi (Francia)	EUR	40.000	30,00		50,00
EUROTECH SPA	Amaro (Ud)	EUR	8.878.946	11,08		11,08
FINMECCANICA DO BRASIL LTDA	Brasilia (Brasile)	BRL	1.203.200	100		100
FINMECCANICA UK LTD	Yeovil, Somerset (UK)	GBP	1.000		100	100
GAF AG	Monaco (Germania)	EUR	256.000		100,00	53,60
GULF SYSTEMS LOGISTICS SERVICES COMPANY WLL	Kuwait City (Kuwait)	KWD	75.000		40,00	40,00
IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY SCRL	Mestie (Ve)	EUR	208.000	25,00		25,00
ICARUS SCPA (IN LIQ.)	Tortosa	EUR	10.268.400		53,06	53,06
INDIAN ROTORCRAFT LTD	Hyderabad (India)	INR	429.337.830	26,00		26,00
IVECO - OTO MELARA SC A RL	Roma	EUR	40.000	50,00		50,00
JIANGXI CHANGHE AGUSTA HELICOPTER CO LTD	Zone Jiangxi Province (Cina)	USD	6.000.000	40		40,00
JOINT STOCK COMPANY HELIVERT	Mosca (Russia)	RUR	10.000	50,00		50,00
LIBYAN ITALIAN ADVANCED TECHNOLOGY CO	Tripoli (Libia)	EUR	8.000.000	25,00		50,00
MACCHI HUREL DUBOIS SAS	Versailles (Francia)	EUR	100.000	50		50
MBDA SAS	Parigi (Francia)	EUR	53.824.000		50	25
NHINDUSTRIES (SAS)	Aix en Provence (Francia)	EUR	306.000	32		32
ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI SPA	Genova	EUR	20.000.000	49		49
OTO MELARA DO BRASIL LTDA	Rio de Janeiro (Brasile)	BRL	1.500.000	100		100
RARTEL SA	Bucarest (Romania)	RON	468.500		61	40,91
ROTORSIM SRL	Sesto Calende (Va)	EUR	9.800.000	50		50,00
ROTORSIM USA LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	12.607.452		50,00	50,00
SAPHIRE INTERNATIONAL AVIATION & ATC ENGINEERING CO LTD	Beijing (Cina)	USD	800.000		65,00	65,00
SELEX FOR TRADING OF MACHINERY EQUIPMENT AND DEVICES LTD	Kuwait City (Kuwait)	KWD	807.000		93	93
SELEX (PROJECTS) LTD	Basildon, Essex (UK)	GBP	100		100,00	100,00
LEONARDO ELECTRONICS PENSION SCHEME (TRUSTEE)	Basildon, Essex (UK)	GBP	100		100	100
SPACEOPAL GMBH	Monaco (Germania)	EUR	500.000	50,00		33,50
TELESPAZIO ARGENTINA SA	Buenos Aires (Argentina)	ARS	9.900.000		100,00	66,96
TELESPAZIO BRASIL SA	Rio de Janeiro (Brasile)	BRL	58.724.000		98,77	66,18
TELESPAZIO FRANCE SAS	Tolosa (Francia)	EUR	33.670.000		100,00	67,00
TELESPAZIO HUNGARY SATELLITE TELECOMMUNICATIONS LTD (IN LIQ.)	Budapest (Ungheria)	EUR	100.000		100	67
TELESPAZIO IBERICA SL	Barcelona (Spagna)	EUR	2.230.262		100	67
TELESPAZIO LATIN AMERICA LTDA	Rio de Janeiro (Brasile)	BRL	56.444.390		100	67
TELESPAZIO NORTH AMERICA INC. (IN LIQ.)	Dover, Delaware (USA)	USD	10		100	67
TELESPAZIO SPA	Roma	EUR	50.000.000	67,00		67
TELESPAZIO VEGA DEUTSCHLAND GMBH	Darmstadt (Germania)	EUR	44.150		100	67
TELESPAZIO VEGA UK LTD	Luon (UK)	GBP	30.000.100		100	67
TELESPAZIO VEGA UK SL	Madrid (Spagna)	EUR	3.100		100	67
THALES ALENIA SPACE SAS	Cannes La Bocca (Francia)	EUR	979.240.000	33,00		33,00
WIN BLUEWATER SERVICES PRIVATE LIMITED	New Delhi (India)	INR	12.000.000	100,00		100
ZAO ARTIETRA	Mosca (Russia)	RUB	353.000		51,00	51,00



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

Elenco delle Società controllate e collegate valutate al costo (importi in valuta)

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
				Diretto	Indiretto	
ADVANCED MALE AIRCRAFT LLC	Al Ain, Muvvaji (Emirati Arabi Uniti)	AED	200.000	49,00		49,00
LEONARDO HELICOPTERS PENSION SCHEME (TRUSTEE) LTD	Yeovil, Somerset (UK)	GBP	1		100	100
ANSALDOBREDA FRANCE SAS (IN LIQ)	Marsiglio (Francia)	EUR	200.000		100	100
CCRT SISTEMI SPA (IN FALL)	Milano	EUR	697.217		30,34	30,34
CHONGQING CHUANYI ANSALDOBREDA RAILWAY TRANSPORT EQUIP.CO.LTD	Chongqing (Cina)	CNY	50.000.000		50,00	50,00
EARTILAB LUXEMBOURG S.A.	Lussemburgo (Lussemburgo)	EUR	5.375.000		54,40	34,17
ELSACOM - UKRAINE JOINT STOCK COMPANY	Kiev (Ucraina)	UAH	7.945.000		49,00	49,00
INDUSTRIE AERONAUTICHE E MECCANICHE RINALDO PIAGGIO SPA (AMMISTR.)	Genova	EUR	103.567	30,98		30,98
INMOVE ITALIA SRI	Napoli	EUR	120.000		100	100

Le variazioni nell'area di consolidamento al 31 dicembre 2016 rispetto al 31 dicembre 2015 sono di seguito elencate:

SOCIETA'	EVENTO	MESE
Società entrate nell'area di consolidamento:		
C-27J Aviation Services Inc.	nuova costituzione	gennaio 2016
Selex ES Australia Pty Ltd	cambio metodo consolidamento	gennaio 2016
Selex ES Malaysia Sdn Bhd	cambio metodo consolidamento	gennaio 2016
Selex ES Technologies Ltd	cambio metodo consolidamento	gennaio 2016
Gulf Systems Logistics Services Company WLL	acquisto	maggio 2016
Sistemi Dinamici Spa	cambio metodo consolidamento	dicembre 2016
Società uscite dal perimetro di consolidamento:		
NGL Prime SpA (in liq.)	cancellazione	gennaio 2016
SELEX ES Infrared Ltd	cancellazione	gennaio 2016
Finmeccanica Finance SA (in liq.)	cancellazione	febbraio 2016
Fata SpA	cessione	marzo 2016
Automation Integrated Solutions SpA	cessione	marzo 2016
Fata (Shanghai) Engineering Equipment Co. Ltd	cessione	marzo 2016
Fata Gulf Co. WLL	cessione	marzo 2016
Fata Hunter Inc.	cessione	marzo 2016
Fata Hunter India PVT Ltd	cessione	marzo 2016
Musinet Engineering SpA	cessione	marzo 2016
Comlenia Sendirian Berhad	cessione	marzo 2016
Finmeccanica North America Inc.	cancellazione	giugno 2016
Severnyj Avtobus Z.A.O.,	cancellazione	marzo 2016
Selex ES Romania	cancellazione	settembre 2016
LMATTS LLC	cancellazione	settembre 2016
SELES ES Electro Optics (Overseas) Ltd	cancellazione	ottobre 2016
Sirio Panel Inc.	cancellazione	ottobre 2016
AgustaWestland Properties Ltd	cancellazione	novembre 2016
AgustaWestland Espana SL (in liq.)	cancellazione	ottobre 2016
Superjet International Spa	modifica patti parasociali	dicembre 2016
Joint Stock Company Sukhoi Civil Aircraft	cessione	dicembre 2016

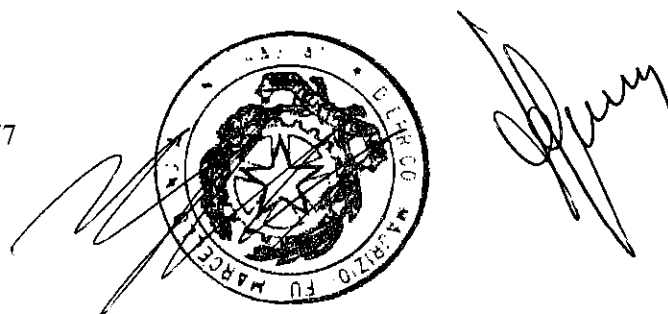
Società oggetto di fusione:

Società incorporata	Società incorporante	Mese
OtoMelara SpA	Leonardo Spa	gennaio 2016
Whitehead Sistemi Subacquei SpA	Leonardo Spa	gennaio 2016
Fata Engineering SpA	SO.GE.PA. SpA	luglio 2016
Selex Sistemi Integrati SpA	SO.GE.PA. SpA	luglio 2016

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio consolidato

Società che hanno cambiato denominazione sociale:

Vecchia denominazione	Nuova denominazione	Mese
Finmeccanica Global Services Spa	Leonardo Global Solutions Spa	giugno 2016
Selex ES Ltd	Leonardo MW Ltd	settembre 2016
Closed Joint Stock Company Helivert	Joint Stock Company Helivert	settembre 2016
Selex Systems Integration Ltd	Selex ES Ltd	ottobre 2016
Selex Pension Scheme (Trustee) Limited	Leonardo Electronics Pension Scheme (Trustee)	dicembre 2016
AgustaWestland UK Pension Scheme (Trustee) Limited	Leonardo Helicopters Pension Scheme (Trustee) Limited	gennaio 2017
Meccanica Holdings Usa Inc	Leonardo US Holding Inc	marzo 2017
Alenia Aermacchi North America Inc	Leonardo US Aircraft Inc	marzo 2017

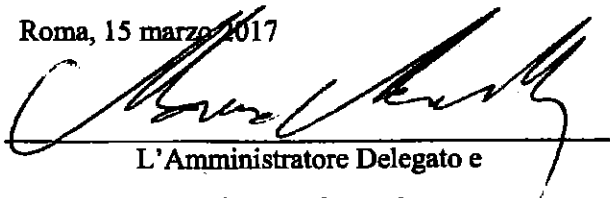


Attestazione sul bilancio consolidato ai sensi dell'art. 154 bis, comma 5 del D.Lgs. 58/98 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti Mauro Moretti in qualità di Amministratore Delegato e Direttore Generale, e Gian Piero Cutillo in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Leonardo Spa attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.
2. Al riguardo si segnala che non sono emersi aspetti di rilievo.
3. Si attesta, inoltre, che:
 - 3.1 Il bilancio consolidato:
 - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
 - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - è redatto in conformità all'art. 154-*ter* del citato D.Lgs n. 58/98 e successive modifiche ed integrazioni, è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
 - 3.2 La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

La presente attestazione viene resa anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 154-*bis*, comma 2, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.

Roma, 15 marzo 2017



L'Amministratore Delegato e

Direttore Generale

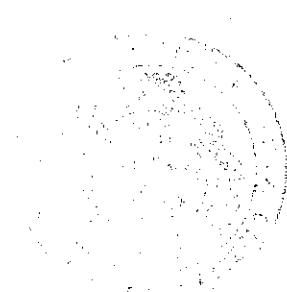
(Mauro Moretti)



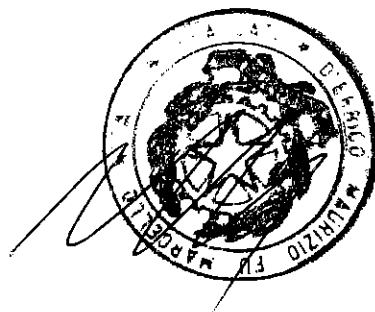
Il Dirigente preposto alla redazione dei

documenti contabili societari

(Gian Piero Cutillo)



Relazione della Società di Revisione sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2016



[Handwritten signature]



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via Ettore Petrolini, 2
00197 ROMA RM
Telefono +39 06 80961.1
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi degli artt. 14 e 16 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della
Leonardo S.p.a.

Relazione sul bilancio consolidato

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio consolidato del Gruppo Leonardo, costituito dai prospetti della situazione finanziaria-patrimoniale al 31 dicembre 2016, del conto economico separato, del conto economico complessivo, del rendiconto finanziario e delle variazioni del patrimonio netto per l'esercizio chiuso a tale data, da una sintesi dei principi contabili significativi e dalle altre note esplicative.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio consolidato

Gli amministratori della Leonardo S.p.a. sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio consolidato sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs. n. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio consolidato dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio consolidato dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati,



della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio consolidato nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Leonardo al 31 dicembre 2016, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

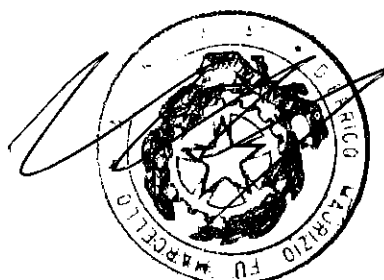
Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio consolidato

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. n. 58/98, la cui responsabilità compete agli amministratori della Leonardo S.p.a., con il bilancio consolidato del Gruppo Leonardo al 31 dicembre 2016. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio consolidato del Gruppo Leonardo al 31 dicembre 2016.

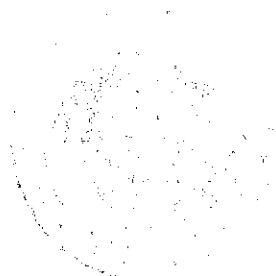
Roma, 21 marzo 2017

KPMG S.p.A.

Renato Naschi
Socio



Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016
Leonardo - Società per azioni



Prospetti contabili bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

Conto economico separato

	Note	2016	Di cui con parti correlate	2015	Di cui con parti correlate
Euro					
Ricavi	25	7.924.605.965	2.531.398.441	53.785.321	53.063.898
Altri ricavi operativi	26	448.384.841	14.721.020	10.936.841	8.782.466
Costi per acquisti e per il personale	27	(6.996.992.151)	(911.875.189)	(122.024.155)	(56.393.604)
Ammortamenti e svalutazioni	28	(494.384.862)		(10.850.834)	
Altri costi operativi	26	(418.347.207)	(2.891.679)	(26.673.782)	(926.525)
Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari		463.266.586		(94.826.609)	
Proventi finanziari	29	1.124.364.439	51.872.821	1.347.321.711	104.044.376
Oneri finanziari	29	(878.648.904)	(14.815.120)	(835.912.371)	(27.385.608)
Utile (perdita) prima delle imposte e degli effetti delle Discontinued Operation		708.982.121		416.582.731	
Imposte sul reddito	30	(99.870.941)		27.344.666	
Utile (perdita) netto/a		609.111.180		443.927.397	

Conto economico complessivo

Euro	2016	2015
Utile (perdita) del periodo	609.111.180	443.927.397
Altre componenti di conto economico complessivo:		
<u>Componenti che non possono essere riclassificate nell'utile (perdita) di periodo:</u>		
- Rivalutazione piani a benefici definiti: . rivalutazione	(8.766.182)	(29.934)
- Effetto fiscale	170.334 (8.595.848)	- (29.934)
<u>Componenti che possono essere in seguito riclassificate nell'utile (perdita) di periodo:</u>		
- Variazioni cash-flow hedge: . variazione generata nel periodo . trasferimento nell'utile (perdita) del periodo	(80.726.178) (13.894.585)	- -
- Altre	4.298.116	-
- Effetto fiscale	21.301.472 (69.021.175)	- -
Totale altre componenti di conto economico complessivo, al netto degli effetti fiscali:	(77.617.023)	(29.934)
Utile (perdita) complessivo	531.494.157	443.897.463

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

Situazione finanziaria-patrimoniale

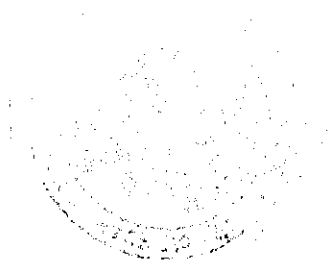
Euro	Note	31 dicembre 2016	Di cui con parti correlate	31 dicembre 2015	Di cui con parti correlate
Attività immateriali	7	2.730.894.303		4.100.314	
Attività materiali	8	1.359.942.104		47.037.371	
Investimenti immobiliari	8	7.309.338		102.389.161	
Investimenti in partecipazioni	9	5.640.547.044		7.387.101.160	
Crediti	10	196.232.261	68.130.640	105.730.522	105.078.565
Attività per imposte differite	30	669.583.597		39.775.699	
Altre attività non correnti	10	83.026.120	-	142.468.885	-
Attività non correnti		10.687.534.767		7.828.603.112	
Rimanenze	11	2.919.809.439		-	
Lavori in corso su ordinazione	12	2.067.194.010	-	-	-
Crediti commerciali	13	2.836.516.644	1.225.728.387	93.072.685	91.446.557
Crediti per imposte sul reddito	14	100.472.708		97.515.687	
Crediti finanziari	13	353.318.000	325.549.328	2.558.098.861	2.557.558.583
Altre attività correnti	15	636.940.939	50.685.177	573.875.055	33.210.559
Disponibilità e mezzi equivalenti	16	1.747.407.118		1.364.696.937	
Attività correnti		10.661.658.858		4.687.259.225	
Attività non correnti possedute per la vendita	17	1.150.936.866		-	
Totale attività		22.500.130.491		12.515.862.337	
Capitale sociale		2.490.883.940		2.522.470.761	
Altre riserve		2.834.228.314		1.657.811.863	
Patrimonio netto di Gruppo		5.325.112.254		4.180.282.624	
Patrimonio netto di Terzi					
Totale Patrimonio Netto	18	5.325.112.254		4.180.282.624	
Debiti finanziari non correnti	19	2.931.102.770	-	3.521.242.570	-
Benefici ai dipendenti	21	346.476.698		3.251.897	
Fondi per rischi ed oneri non correnti	20	809.352.442		149.187.067	
Passività per imposte differite	30	91.846.295		-	
Altre passività non correnti	22	877.086.201	14.260	109.613.967	-
Passività non correnti		5.055.864.406		3.783.295.501	
Acconti da committenti	12	4.944.188.578	-	-	-
Debiti commerciali	23	2.566.516.347	613.235.343	99.701.879	52.794.803
Debiti finanziari correnti	19	2.371.351.769	1.664.041.165	3.115.786.946	2.982.680.007
Debiti per imposte sul reddito	14	33.099.052		1.419.470	
Fondi per rischi ed oneri correnti	20	518.536.172		225.914.989	
Altre passività correnti	22	1.685.165.147	390.956.455	1.109.460.928	645.976.040
Passività correnti		12.118.857.065		4.552.284.212	
Passività direttamente correlate ad attività possedute per la vendita		296.766		-	
Totale passività		17.175.018.237		8.335.579.713	
Totale passività e patrimonio netto		22.500.130.491		12.515.862.337	



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

Rendiconto finanziario

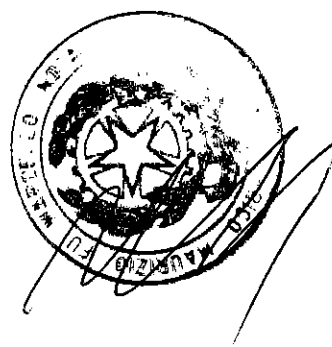
<i>Euro</i>	<i>Note</i>	2016	<i>Di cui con parti correlate</i>	2015	<i>Di cui con parti correlate</i>
Flusso di cassa lordo da attività operative	31	1.115.217.667		(69.684.437)	
Variazioni del capitale circolante	31	(315.654.244)	(68.041.246)	(761.288)	(15.311.350)
Variazione delle altre attività e passività operative e fondi rischi ed oneri	31	(45.547.832)	(148.965.324)	166.223.936	188.750.936
Oneri finanziari netti pagati		(146.933.244)	56.711.568	(103.548.822)	71.604.701
Imposte sul reddito pagate		1.406.410	-	(19.615.737)	-
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività operative		608.488.757		(27.386.348)	
Cessione Ansaldo STS		-		761.245.270	
Investimenti in attività materiali ed immateriali		(263.409.034)		(5.974.475)	
Cessioni di attività materiali ed immateriali		1.431.419		204.932	
Dividendi incassati		665.115.421		380.721.659	
Altre attività di investimento		(234.757.840)	-	(241.862.270)	-
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di investimento		168.379.966		894.335.116	
Acquisto azioni proprie		(34.811.754)		(2.388.380)	
Rimborso del finanziamento BEI		(46.320.346)		(46.320.346)	
Riacquisto di prestiti obbligazionari		-		(451.244.536)	
Variazione netta degli altri debiti finanziari		(341.113.209)	(195.252.754)	239.149.053	190.297.327
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di finanziamento		(422.245.309)		(260.804.209)	
Incremento/(decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti		354.623.414		606.144.559	
Differenze di cambio e altri movimenti		(27.789.310)		13.720.076	
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio		1.364.696.937		744.832.302	
Effetto Fusioni/Scissioni		55.876.077			
Disponibilità e mezzi equivalenti al 31 dicembre		1.747.407.118		1.364.696.937	



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

Prospetto delle variazioni del patrimonio netto

	Capitale sociale	Utili a nuovo	Riserva cash-flow hedge	Riserva da rivalutazione piani a benefici definiti	Avanzo	Totale patrimonio netto
Euro						
1° gennaio 2015	2.524.859.141	1.209.343.487	-	247.366	-	3.734.449.994
Utile (perdita) del periodo		443.927.397				443.927.397
Altre componenti del conto economico complessivo			-	(29.934)		(29.934)
Totale componenti del conto economico complessivo	-	443.927.397	-	(29.934)	-	443.897.463
Dividendi deliberati						-
Riacquisto azioni proprie, al netto quota ceduta	(2.388.380)					(2.388.380)
Totale operazioni con soci, rilevate direttamente nel Patrimonio netto	(2.388.380)	-	-	-	-	(2.388.380)
Piani di <i>stock option/grant</i> - valore delle prestazioni prestate		4.323.547				4.323.547
Altri movimenti						-
31 dicembre 2015	2.522.470.761	1.657.594.431	-	217.432	-	4.180.282.624
1° gennaio 2016	2.522.470.761	1.657.594.431	-	217.432	-	4.180.282.624
Utile (perdita) del periodo		609.111.180				609.111.180
Altre componenti del conto economico complessivo		4.298.116	(73.319.291)	(8.595.848)		(77.617.023)
Totale componenti del conto economico complessivo	-	613.409.296	(73.319.291)	(8.595.848)	-	531.494.157
Riacquisto azioni proprie, al netto quota ceduta	(31.586.821)					(31.586.821)
Dividendi deliberati	-	-	-	-	-	-
Totale operazioni con soci, rilevate direttamente nel Patrimonio netto	(31.586.821)	-	-	-	-	(31.586.821)
Effetto Fusioni/Scissioni		1.930.233	(30.449.797)	(50.024.743)	721.777.748	643.233.441
Piani di <i>stock option/grant</i> - valore delle prestazioni prestate		1.688.853				1.688.853
Altri movimenti	-	-	-	-	-	-
31 dicembre 2016	2.490.883.940	2.274.622.813	(103.769.088)	(58.403.159)	721.777.748	5.325.112.254



[Handwritten signature]

Note esplicative al bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

1. INFORMAZIONI GENERALI

Leonardo è una società per azioni domiciliata in Roma (Italia), Piazza Monte Grappa 4, ed è quotata alla Borsa Italiana (FTSE MIB).

La Società rappresenta un importante operatore industriale nel settore delle alte tecnologie, attivo nei settori degli *Elicotteri, Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza, Aeronautica*.

2. FORMA, CONTENUTI E PRINCIPI CONTABILI APPLICATI

In applicazione del Regolamento (CE) n°1606/2002 del 19 luglio 2002, il bilancio al 31 dicembre 2016 è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (di seguito IFRS) omologati dalla Commissione Europea, integrati dalle relative interpretazioni (*Standing Interpretations Committee - SIC e International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC*) emesse dall'*International Accounting Standard Board (IASB)* ed in vigore alla chiusura dell'esercizio.

Il principio generale adottato nella predisposizione del presente bilancio è quello del costo storico, a eccezione delle voci di bilancio che, secondo gli IFRS, sono obbligatoriamente rilevate al *fair value*, come indicato nei criteri di valutazione delle singole voci.

Il bilancio è costituito dal conto economico separato, dal conto economico complessivo, dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal rendiconto finanziario, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto e dalle relative note esplicative.

In considerazione della significatività dei valori, la nota integrativa è redatta in milioni di euro, salvo ove diversamente indicato. La Società ha scelto, tra le diverse opzioni consentite dallo IAS 1, di presentare le poste patrimoniali secondo la distinzione in corrente/non corrente e il conto economico classificando i costi per natura. Il rendiconto finanziario è stato invece predisposto utilizzando il metodo indiretto.

Nella predisposizione del presente bilancio, redatto sul presupposto della continuità aziendale, sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di redazione adottati al 31 dicembre 2015 ad eccezione di quanto di seguito indicato (Nota 4). La preparazione del bilancio ha richiesto l'uso di stime da parte del *management*: le principali aree caratterizzate da valutazioni e assunzioni di particolare significatività unitamente a quelle con effetti rilevanti sulle situazioni presentate sono riportate nella Nota 4 del Bilancio consolidato, alla quale si rimanda.

Il Consiglio di Amministrazione del 15 marzo 2017 ha deliberato la presentazione ai soci del progetto di bilancio al 31 dicembre 2016, nella stessa data ne ha autorizzato la diffusione e ha convocato l'Assemblea degli Azionisti in sede Ordinaria nei giorni 2, 3 e 16 maggio 2017, rispettivamente in prima, seconda e terza convocazione.

Il presente bilancio redatto secondo i principi IFRS è assoggettato a revisione legale da parte della KPMG S.p.A.

3. PRINCIPI CONTABILI ADOTTATI

I principi contabili e i criteri di valutazione sono gli stessi adottati per il bilancio consolidato annuale, al quale si rinvia, fatta eccezione per la rilevazione e valutazione delle partecipazioni in imprese controllate, a controllo congiunto e collegate, che sono iscritte al costo di acquisizione o di costituzione. In presenza di evidenze di perdita di valore, la recuperabilità è verificata attraverso confronto tra il valore di carico e il maggiore tra il valore d'uso, determinato attualizzando i flussi di cassa prospettici, ove possibile, della partecipazione e il valore ipotetico di vendita, determinato sulla base di transazioni recenti o multipli di mercato. La quota di perdite eccedente il valore di carico contabile è rilevata in un apposito fondo del passivo nella misura in cui la società ritiene sussistenti obbligazioni legali o implicite alla copertura delle perdite e comunque nei limiti del patrimonio netto contabile. Qualora l'andamento successivo della partecipata oggetto di svalutazione evidenzia un miglioramento tale da far ritenere che siano venuti meno i motivi delle svalutazioni effettuate, le partecipazioni sono rivalutate nei limiti delle svalutazioni rilevate negli esercizi precedenti, nella voce "rettifiche di valore di partecipazioni". I dividendi da controllate e collegate sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono deliberati.

Con riferimento, infine, alle operazioni tra entità sottoposte a controllo comune, non disciplinate dai principi contabili IFRS né dal lato delle società acquirenti/conferitarie né da quello delle entità cedenti/conferenti, Leonardo, in assenza di tale disciplina, rileva tali operazioni riconoscendo direttamente a patrimonio netto l'eventuale plusvalenza su operazioni di conferimento o cessione a proprie controllate.

4. EFFETTI DI MODIFICHE NEI PRINCIPI CONTABILI ADOTTATI

A partire dal 1° gennaio 2016, Leonardo ha adottato gli *amendment* dello IAS 16 "Immobili, impianti e macchinari" e dello IAS 38 "Attività immateriali" senza rilevare effetti significativi sulla presente Relazione Finanziaria Annuale.



Alla data attuale il Legislatore Comunitario ha recepito alcuni principi e interpretazioni, non ancora obbligatori, che verranno applicati dal Gruppo nei successivi esercizi. Per una descrizione delle principali modifiche e dei potenziali effetti sulla Società si rimanda alla Nota 3.25 del Bilancio Consolidato.

5. EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

A partire dal 1° gennaio 2016 hanno avuto efficacia (anche contabile e fiscale) le operazioni di fusione per incorporazione di OTO Melara S.p.A. e Whitehead Sistemi Subacquei S.p.A. in Leonardo Spa e di scissione parziale di Alenia Aermacchi S.p.A., AgustaWestland S.p.A. e Selex ES S.p.A. in favore di Leonardo Spa. In applicazione del nuovo modello operativo e organizzativo, la nuova *governance* di Leonardo prevede la centralizzazione dei sistemi di indirizzo e controllo, mentre la gestione del *business* è stata decentrata a favore di sette divisioni (*Elicotteri, Velivoli, Aerostrutture, Sistemi Avionici e Spaziali, Elettronica per la Difesa Terrestre e Navale, Sistemi di Difesa, Sistemi per la Sicurezza e le Informazioni*) - alle quali sono stati conferiti poteri e mezzi per garantire una gestione integrale *end-to-end* del relativo perimetro di attività, con la conseguente piena responsabilità del conto economico di riferimento – operanti, unitamente unitamente a DRS, sottoposta ad un regime di *Proxy*, e alle entità fuori dal perimetro della *One Company* (principalmente le JV), nell'ambito di quattro settori (*Elicotteri, Aeronautica, Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza, Spazio*), ai quali sono assegnati compiti e funzioni di coordinamento.

Sotto il profilo contabile, le operazioni di fusione e scissione, in quanto configurabili come *business combination under common control*, sono state rilevate nel bilancio separato di Leonardo secondo il principio di "continuità dei valori", prendendo a riferimento i valori di carico nel bilancio consolidato di Leonardo stessa delle attività e passività incorporate; pertanto, non sono stati iscritti, in sede di eliminazione delle partecipazioni a fronte delle attività e passività incorporate, plusvalori non già iscritti nel bilancio consolidato. Eventuali disavanzi superiori rispetto a quanto iscritto nel bilancio del Gruppo sono stati pertanto considerati come minor avanzo, a diminuzione del patrimonio netto contabile.

Nel caso delle scissioni, il valore delle partecipazioni è stato allocato alle società scisse – che continuano ad operare - in misura corrispondente al valore netto delle attività e passività non trasferite, coerentemente con la natura "residuale" di tali partite rispetto al valore totale di dette società ante scissione: il complemento è stato invece considerato riferibile al ramo scisso e, pertanto, ha concorso alla determinazione degli avanzi e disavanzi da scissione.

Complessivamente, le 5 operazioni hanno generato un avanzo di fusione/scissione pari a €mil. 722, così composto:

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

Scissione SES Spa	148
Scissione AgustaWestland Spa	940
Fusione Oto Melara Spa	53
Fusione WASS Spa	(7)
Scissione Alenia Aermacchi Spa	(412)
Avanzo complessivo	<u>722</u>

Per effetto di tali operazioni, Leonardo ha profondamente mutato la propria natura – da holding di gestione di diverse società operative giuridicamente separate a società unica, capace di coniugare, attraverso la suddetta struttura divisionale, i profili industriali con quelli di indirizzo e controllo delle proprie attività. Tale radicale cambiamento ha avuto significativi e ovvi riflessi anche sul bilancio: i ricavi sono passati da €mil. 54 del 2015 a €mld. 7,9 nel 2016, con conseguenti impatti su tutte le voci di conto economico, stato patrimoniale e rendiconto finanziario. Per le voci di stato patrimoniale, ove di aiuto nella comprensione della movimentazione, è stato separatamente indicato come “effetto Fusioni/Scissioni” il valore delle attività e passività incorporate al 1° gennaio 2016, fermo restando che in generale gran parte delle variazioni è attribuibile a dette operazioni. Similmente, le voci di conto economico presentano una limitata comparabilità; pertanto i relativi commenti si focalizzano sugli eventi più significativi intercorsi nel 2016 post operazioni di concentrazione.

Con riferimento al 2015, come illustrato più diffusamente nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2015, cui si rimanda, si ricorda che in data 2 novembre 2015 è stato perfezionato il *closing* delle operazioni di cessione del Settore *Trasporti* a Hitachi. Complessivamente le operazioni hanno previsto il trasferimento a Hitachi delle quote detenute da Leonardo in Ansaldo STS (pari al 40% del capitale sociale) e delle attività condotte da AnsaldoBreda nel segmento del materiale rotabile, con esclusione delle attività di *revamping*, di minore rilevanza, rimaste nel perimetro di AnsaldoBreda.

6. EVENTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data 1° gennaio 2017 ha avuto efficacia giuridica, contabile e fiscale la fusione per incorporazione in Leonardo Spa della Sirio Panel Spa, in precedenza interamente controllata, in coerenza con la piena attuazione del nuovo modello operativo e organizzativo adottato dal Gruppo. Inoltre, nell'ambito del processo di concentrazione delle attività detenute da Leonardo nel Regno Unito in un unico soggetto giuridico, a inizio 2017 Leonardo ha ceduto la propria partecipazione in AgustaWestland Ltd alla Leonardo MW Ltd; pertanto la partecipazione è iscritta tra le “Attività non correnti possedute per la vendita” nel bilancio al 31 dicembre 2016.

Nel mese di marzo 2017 è stato approvato, a completamento del processo di concentrazione del patrimonio immobiliare del Gruppo in Leonardo Global Solutions, il conferimento del ramo immobiliare di Leonardo in Leonardo Global Solutions, costituito prevalentemente da beni immobili complessi industriali, fabbricati,



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

porzioni immobiliari e terreni), nonché da debiti e crediti, rapporti giuridici attivi e passivi, personale e quant'altro relativo, con l'esclusione di impianti, macchinari e quant'altro destinato alla produzione

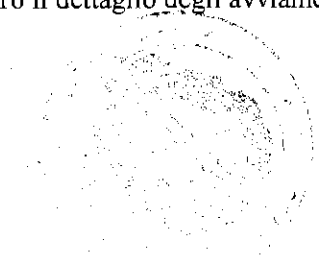
7. ATTIVITÀ IMMATERIALI

	Attività immateriali						Totale
	Avviamento	Costi di sviluppo	Oneri non ricorrenti	Concessioni, licenze e marchi	Acquisite per aggregazioni aziendali	Altre attività immateriali	
<i>1° gennaio 2015</i>							
Costo	-	-	-	14	-	10	24
Ammortamenti e svalutazioni	-	-	-	(13)	-	(6)	(19)
Valore in bilancio	-	-	-	1	-	4	5
Investimenti	-	-	-	2	-	1	3
Vendite	-	-	-	(1)	-	-	(1)
Ammortamenti	-	-	-	(1)	-	(2)	(3)
<i>31 dicembre 2015</i>	-	-	-	1	-	3	4
così composto:							
Costo	-	-	-	15	-	11	26
Ammortamenti e svalutazioni	-	-	-	(14)	-	(8)	(22)
Valore in bilancio	-	-	-	1	-	3	4
Effetto Fusioni/Scissioni	707	438	1.335	88	61	126	2.755
Investimenti	-	23	143	4	-	15	185
Ammortamenti	-	(50)	(111)	(26)	(4)	(29)	(220)
Svalutazioni	-	(3)	(13)	-	-	-	(16)
Altri movimenti	-	-	14	26	-	(17)	23
<i>31 dicembre 2016</i>	707	408	1.368	93	57	98	2.731
così composto:							
Costo	875	1.093	1.958	361	96	452	4.835
Ammortamenti e svalutazioni	(168)	(685)	(590)	(268)	(39)	(354)	(2.104)
Valore in bilancio	707	408	1.368	93	57	98	2.731
<i>31 dicembre 2016</i>							
Valore lordo			4.631				
Contributi			3.263				

Avviamento

L'avviamento viene allocato sulle *cash generating unit* (CGU) o gruppi di CGU, individuate facendo riferimento alla struttura organizzativa, gestionale e di controllo del Gruppo alla data di *reporting*, che prevede, come noto, quattro settori di *business*. In occasione della rilevazione delle operazioni di fusione e scissione descritte in precedenza l'avviamento, in coerenza con il principio di "continuità dei valori", è stato iscritto sulle attività incorporate solo fino a concorrenza dell'avviamento iscritto nel bilancio consolidato, mentre quello relativo alle partecipazioni estere è incluso nel valore delle partecipazioni stesse.

Al 31 dicembre 2016 il dettaglio degli avviamenti iscritti per settore è il seguente:



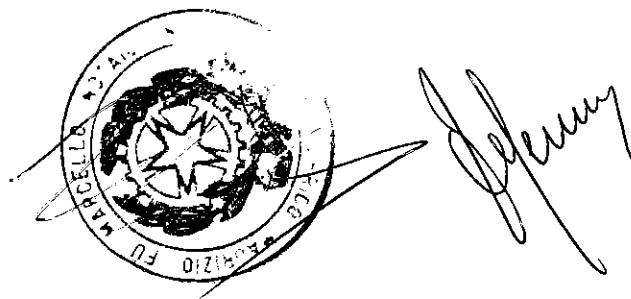
Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Elicotteri	459	-
Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza	188	-
Aeronautica	60	-
	<u>707</u>	<u>-</u>

Al 31 dicembre 2015 non era presente alcun valore relativo all'avviamento. Rispetto al dato che include i rami incorporati nei 3 settori suddetti non si registrano movimenti.

Le CGU del bilancio separato sono le medesime identificate nel bilancio consolidato, cui si rimanda. L'avviamento viene testato al fine di evidenziare eventuali perdite di valore attraverso *impairment test*, facendo riferimento alla CGU nel suo complesso, comprensiva, in coerenza con il modello organizzativo e operativo, delle partecipazioni estere rientranti nel perimetro di consolidato, che vengono pertanto incluse e testate nel medesimo esercizio di *impairment*. Pertanto, solo le partecipazioni non oggetto di test unitamente al *goodwill* vengono assoggettate a *impairment test* separatamente, ove necessario. Per mera comodità di rappresentazione le assunzioni e i parametri finanziari di seguito dettagliati vengono fornite anche per le partecipazioni oggetto di test separato (la più significativa delle quali è rappresentata da Meccanica Holdings USA Inc., società che detiene, *inter alia*, la partecipazione in DRS Technologies Inc.).

Il test viene condotto sulle CGU di riferimento confrontando il valore di carico con il maggiore tra il valore in uso della CGU e quello recuperabile attraverso cessione. Nella prassi del Gruppo, è stata individuata una gerarchia operativa tra il calcolo del *fair value* al netto dei costi di vendita e il valore d'uso, stabilendo di procedere prima alla stima di quest'ultimo e poi, solo qualora lo stesso risultasse inferiore al valore contabile, alla valutazione del *fair value* al netto dei costi di vendita. In particolare, il valore in uso viene determinato utilizzando il metodo del *discounted cash flows*, nella versione "*unlevered*", applicato sui flussi di cassa risultanti dai piani quinquennali predisposti dagli amministratori delle CGU e facenti parte del piano approvato dal Consiglio di Amministrazione di Leonardo, proiettati oltre l'orizzonte esplicito coperto dal piano secondo il metodo della rendita perpetua (cd. *Terminal value*), utilizzando tassi di crescita ("*g rate*") non superiori rispetto a quelli previsti per i mercati nei quali le singole CGU operano. I flussi di cassa utilizzati sono quelli previsti nei piani, rettificati per escludere gli effetti derivanti da future ristrutturazioni dei *business* non ancora approvate o da investimenti futuri atti a migliorare le *performance* future. Nel dettaglio, tali flussi sono quelli prima degli oneri finanziari e delle imposte, e includono gli investimenti in capitale fisso e i movimenti monetari del capitale circolante, mentre non comprendono i flussi di cassa relativi alla gestione finanziaria, a eventi straordinari o al pagamento di dividendi. I relativi assunti macroeconomici di base sono determinati, ove disponibili, sulla base di fonti esterne di informazione, mentre le stime di redditività e crescita assunte nei piani sono determinati dal *management* sulla base delle esperienze passate e dalle attese circa gli sviluppi dei mercati in cui Leonardo opera.



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

I flussi così determinati sono scontati utilizzando un tasso di attualizzazione (WACC) determinato applicando il metodo del *Capital Asset Pricing Model*. Nella determinazione dei WACC si è fatto riferimento ai seguenti elementi:

- come tasso *risk-free* sono stati utilizzati i rendimenti lordi di *bond* governativi del mercato geografico della CGU a 10 e 20 anni. La discesa di tali tassi motiva il decremento complessivo dei WACC rispetto al 2015. Al fine di valutare i potenziali impatti derivanti dal parziale riassorbimento degli effetti sui tassi dell'area Euro delle politiche monetarie della BCE è stata elaborata un'analisi di sensitività di seguito illustrata;
- il *market premium* è stato pari a 5,7%;
- al *beta* di settore, determinato utilizzando dati riferibili ai principali *competitor* operanti in ciascun settore;
- al costo del debito applicabile al Gruppo;
- al rapporto *debt/equity* determinato utilizzando dati riferibili ai principali *competitor* operanti in ciascun settore.

I tassi di crescita utilizzati per proiettare i flussi di cassa delle CGU oltre l'orizzonte esplicito di piano sono stati stimati, invece, facendo riferimento alle ipotesi di crescita dei singoli settori nei quali tali CGU operano. Tali ipotesi si fondano su elaborazioni interne di fonti esterne, prendendo a riferimento un orizzonte temporale solitamente decennale. I *g-rate* utilizzati ai fini dell'*impairment test* sono pari al 2%, in coerenza con quanto fatto negli esercizi precedenti, pur in presenza per alcuni settori di tassi attesi di crescita superiori.

Le assunzioni maggiormente rilevanti ai fini della stima dei flussi finanziari utilizzati in sede di determinazione del valore d'uso sono di seguito riepilogate:

	<i>Elicotteri</i>	<i>Elettronica</i>	<i>Aeronautica</i>
WACC	X	X	X
<i>g-rate</i>	X	X	X
ROS da piano	X	X	X
Andamento del <i>budget</i> della Difesa	X	X	X
Crescita dei <i>rate</i> produttivi su produzioni di serie di particolare rilevanza	X		X

Nella stima di tali assunti di base il *management* ha fatto riferimento, nel caso di variabili esterne, a elaborazioni interne fondate su studi esterni, oltre che sulla propria conoscenza dei mercati e delle specifiche situazioni contrattuali.

Al 31 dicembre 2016 e 2015 i WACC dopo le imposte e i tassi di crescita (nominali) utilizzati sono stati i seguenti:

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

	31 dicembre 2016		31 dicembre 2015 (*)	
	Wacc	g-rate	Wacc	g-rate
Elicotteri	7,6%	2%	8,7%	2%
Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza	5,5%	2%	7,8%	2%
Aeronautica	5,9%	2%	7,2%	2%

(*) dati riferiti ai test di impairment condotti nel 2015 sul solo valore delle partecipazioni.

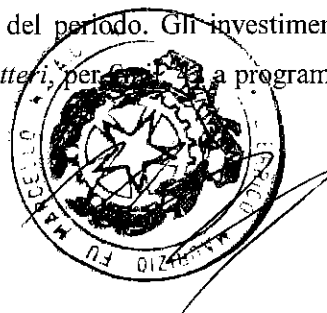
I test condotti non hanno evidenziato *impairment*. Con riferimento all'andamento del settore nell'*Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* si segnala che lo stesso è stato nel passato oggetto di *impairment* nel bilancio consolidato negli anni 2011 e 2012, con particolare riferimento a DRS attraverso la partecipazione in Meccanica Holdings USA. I risultati ottenuti con il test di *impairment* sono stati sottoposti ad analisi di sensitività, prendendo a riferimento le assunzioni per le quali è ragionevolmente possibile che un cambio nelle stesse possa modificare significativamente i risultati del *test*. Al riguardo si segnala che gli ampi margini positivi registrati sono tali da non poter essere significativamente modificati da variazioni nelle assunzioni descritte. A titolo informativo si riportano comunque i risultati. La tabella di seguito presentata evidenzia il margine positivo nello scenario base con riferimento al valore degli avviamenti, confrontato con le seguenti analisi di sensitività: (i) incremento dei tassi di interesse utilizzati per scontare i flussi di cassa su tutte le CGU di 50 punti base, a parità di altre condizioni; (ii) riduzione del tasso di crescita nel calcolo del *terminal value* di 50 punti base a parità di altre condizioni; (iii) riduzione di mezzo punto della redditività operativa applicata al *terminal value*, a parità di altre condizioni.

	Margine (caso base)	Margine post sensitivity		
		Wacc	g-rate	ROS TV
Elicotteri	3.872	3.346	3.437	3.856
Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza	6.926	5.736	5.884	5.759
Aeronautica	12.401	11.116	11.270	10.824

Al fine di valutare i possibili riflessi di un incremento dei tassi *risk-free* dell'area Euro, come detto, è stata poi elaborata un'analisi di sensitività considerando un incremento dei tassi pari a 100 bps, nell'ambito della quale sono stati quindi utilizzati i seguenti WACC: *Elicotteri* 8,6%, *Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* 6,5% e *Aeronautica* 6,9%. In questo scenario i margini delle 3 CGU si sono ridotti di circa il 15%, rimanendo comunque significativamente positivi (nel dettaglio: *Elicotteri* €mil. 2.902, *Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* €mil. 4.810 e *Aeronautica* €mil. 10.097).

Altre attività immateriali

La voce "Costi di sviluppo" si incrementa per effetto delle operazioni di concentrazione, oltre che per l'effetto netto degli investimenti - riferibili in particolare ai settori *Elicotteri* (€mil. 6) ed *Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* (€mil. 17) - e degli ammortamenti del periodo. Gli investimenti relativi alla voce "Oneri non ricorrenti" si riferiscono per €mil. 74 agli *Elicotteri*, per €mil. 24 a programmi aeronautici e per



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

€mil. 27 a programmi del settore *Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza*. Si segnala che per i programmi già ammessi ai benefici della Legge 808/85 e classificati come funzionali alla sicurezza nazionale, la quota parte di oneri non ricorrenti capitalizzati per i quali si è in attesa del perfezionamento dei presupposti giuridici necessari per la classificazione fra i crediti viene separatamente evidenziata all'interno delle altre attività non correnti (Nota 10). I crediti per contributi accertati a fronte dei costi capitalizzati (qui esposti al netto di tali contributi) sono illustrati nella Nota 26.

I costi di ricerca e sviluppo complessivi, comprensivi anche degli appena citati “Costi di sviluppo” e “Oneri non ricorrenti”, sono pari a €mil. 982, dei quali €mil. 123 spesi a conto economico.

La voce “Altre” accoglie al suo interno principalmente *software*, il cui periodo di ammortamento è 3-5 anni e le attività immateriali in corso e gli acconti.

Risultano in essere, inoltre, impegni di acquisto di attività immateriali per €mil. 5 (€mil. 0 al 31 dicembre 2015).

8. ATTIVITÀ MATERIALI ED INVESTIMENTI IMMOBILIARI

	Attività materiali					Investimenti immobiliari
	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altre attività materiali	Totale	
<i>1° gennaio 2015</i>						
Costo	95	7	1	17	120	201
Ammortamenti e svalutazioni	(53)	(6)	(1)	(13)	(73)	(95)
Valore in bilancio	42	1	-	4	47	106
Investimenti	-	-	-	3	3	-
Ammortamenti	(2)	-	-	(1)	(3)	(5)
Altri movimenti	-	1	-	(1)	-	1
<i>31 dicembre 2015</i>	40	2	-	5	47	102
così composto:						
Costo	95	7	-	17	119	201
Ammortamenti e svalutazioni	(55)	(5)	-	(12)	(72)	(99)
Valore in bilancio	40	2	-	5	47	102
Effetto Fusioni/Scissioni	133	353	660	218	1.364	-
Investimenti	2	8	47	54	111	-
Vendite	-	-	(1)	(1)	(2)	-
Ammortamenti	(14)	(61)	(143)	(22)	(240)	(1)
Altri movimenti	106	57	8	(91)	80	(94)
<i>31 dicembre 2016</i>	267	359	571	163	1.360	7
così composto:						
Costo	478	1.204	1.656	2.289	5.627	23
Ammortamenti e svalutazioni	(211)	(845)	(1.085)	(2.126)	(4.267)	(16)
Valore in bilancio	267	359	571	163	1.360	7

Le attività materiali si decrementano, escludendo l'effetto delle citate operazioni di fusione e scissione al 1° gennaio 2016, per effetto degli ammortamenti del periodo, solo parzialmente compensati dagli investimenti,

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

riferibili in particolare ai settori *Aeronautica* (€mil. 61), *Elicotteri* (€mil. 11) ed *Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* (€mil. 26).

La voce “Investimenti Immobiliari”, che include il valore di terreni e fabbricati civili e industriali concessi in locazione prevalentemente a società del Gruppo, si decrementa significativamente per effetto delle operazioni di fusione e scissione, che ha portato a confondere in Leonardo locatore e locatario. Pertanto, detto valore è stato in gran parte riclassificato per effetto delle operazioni di concentrazione tra le attività materiali di proprietà e in uso da parte di Leonardo.

Risultano in essere, inoltre, impegni di acquisto di attività materiali per €mil. 72 (€mil. 3 al 31 dicembre 2015).

9. INVESTIMENTI IN PARTECIPAZIONI

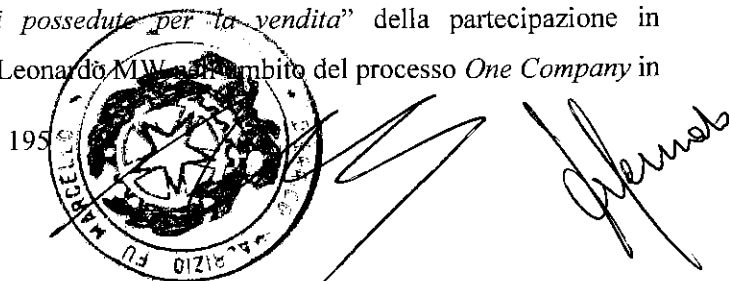
	2016			2015		
	Partecipazioni	Fondi rischi	Totale	Partecipazioni	Fondi rischi	Totale
1° gennaio	7.387	(170)	7.217	7.494	(57)	7.437
Acquisizioni/sottoscrizioni	43	170	213	192	57	249
Effetto Fusioni/Scissioni	(495)	(3)	(498)	-	-	-
Riclassifica attività/passività possedute per la vendita	(1.151)	-	(1.151)	-	-	-
Svalutazioni	(136)	(53)	(189)	(231)	(170)	(401)
Cessioni	(5)	-	(5)	(71)	-	(71)
Altri movimenti	(2)	-	(2)	3	-	3
31 dicembre	5.641	(56)	5.585	7.387	(170)	7.217

Le variazioni intervenute nell'anno e, le informazioni di dettaglio sulle partecipazioni con l'evidenza del totale dell'attivo e del passivo richiesta dagli IFRS 12 sono riportate rispettivamente nei prospetti n. 1 e 2 allegati alla presente Nota.

Il valore di carico delle partecipazioni viene testato al fine di evidenziare eventuali perdite di valore attraverso *impairment test* ove ne ricorrano i presupposti. Come detto, il valore delle partecipazioni viene prevalentemente testato prendendo a riferimento le divisioni di appartenenza nel loro complesso; pertanto, per le modalità applicative di esecuzione dei *test* e per le relative informazioni si rimanda alla Nota 7.

Con riferimento alle variazioni intervenute nel periodo si segnalano, in particolare, i seguenti movimenti:

- l'eliminazione delle partecipazioni rientranti nell'ambito delle operazioni di fusione ovvero riconducibili ai rami scissi relativamente alle operazioni di scissione, per complessivi €mil. 4.426;
- l'iscrizione di nuove partecipazioni facenti parte delle società e dei rami incorporati per €mil. 3.931 e di fondi rischi su partecipazioni per €mil. 3;
- la riclassifica tra le “Attività non correnti possedute per la vendita” della partecipazione in AgustaWestland Ltd, ceduta a inizio 2017 alla Leonardo MW nell'ambito del processo *One Company* in



UK (€mil. 1.109), nonché di altre partecipazioni internazionali di minor rilievo (€mil. 42 di partecipazioni e €mil. 6 di fondi rischi su partecipazioni), cedute a inizio 2017 alla AgustaWestland Holdings Ltd (Nota 6);

- gli interventi effettuati sulle partecipazioni, pari a €mil. 213, relativi principalmente ad AnsaldoBreda SpA. Tale intervento è avvenuto in parte a fronte dell'utilizzo del fondo rischi accantonato al 31 dicembre 2015, e in parte a ricostituzione del valore di carico delle partecipazioni;
- le svalutazioni di periodo, principalmente riferite alla AnsaldoBreda S.p.A. (€mil. 22), alla Selex Es S.p.A. (€mil. 54), alla AgustaWestland S.p.A. (€mil. 57), alla So.ge.Pa. S.p.A. (€mil. 12) e alla Avio S.p.A. (€mil. 31). Tale ultima svalutazione si è resa necessaria al fine di adeguare il valore di carico al valore attribuito alla Avio nell'ambito dell'operazione con *Space 2*, descritta nella sezione "Operazioni Industriali". Le svalutazioni si sono rese necessarie, considerata la natura di gestione di *asset* residuali delle partecipate, a fronte delle perdite di periodo rilevate dalle stesse. Dette svalutazioni hanno ridotto complessivamente il valore di carico delle partecipazioni per €mil. 136 e per €mil. 53, a fronte del patrimonio netto negativo della AgustaWestland SpA, hanno trovato contropartita nel fondo rischi.

Si evidenzia, infine, il raffronto tra i valori di libro e il prezzo medio di mercato del mese di dicembre 2016 delle azioni quotate della società Eurotech SpA:

Società quotata	N° azioni possedute	Valori di Borsa		Valori di Libro		Differenza Unitario in €	Differenza compl.in €mil.
		Unitario €	Compl. €mil.	Unitario €	Compl. €mil.		
Eurotech SpA	3.936.461	1,400	6	1,469	6	0,07	-

10. CREDITI E ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Finanziamenti a terzi	1	1
Crediti finanziari verso Superjet	65	-
Crediti per interventi L. 808/1985 differiti	52	-
Crediti verso parti correlate (Nota 32)	68	105
Altri crediti non correnti	10	-
Crediti non correnti	196	106
Risconti attivi - quote non correnti	8	-
Oneri non ricorrenti in attesa di interventi L.808/1985	75	-
Altre attività non correnti	-	11
Fair value partecipazione residua in Ansaldo Energia	-	131
Attività non correnti	83	142

I crediti non correnti si incrementano di €mil. 90, principalmente per effetto delle operazioni di concentrazione (€mil. 72). La voce al 31 dicembre 2016 include inoltre la quota non corrente (€mil. 65) del

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

credito verso SuperJet S.p.A., derivante dal piano di rimborso in 4 anni concordato con l'acquirente nell'ambito dell'operazione di riorganizzazione della partecipazione di Leonardo a tale programma.

Le attività non correnti si decrementano di €mil. 59, per effetto principalmente della riclassifica nel corrente del *fair value* della partecipazione residua in Ansaldo Energia (€mil. 131 al 31 dicembre 2015), al netto degli incrementi attribuibili alle operazioni di concentrazione (€mil. 88 al 1° gennaio 2016).

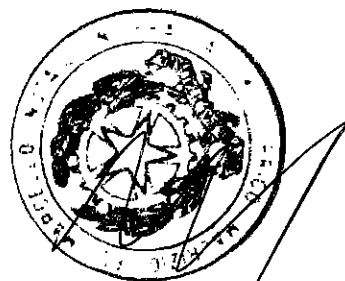
Le variazioni intervenute nell'esercizio e la composizione delle attività per scadenza, in valuta, e suddivise per area geografica sono riportate nei prospetti di dettaglio n. 3, 4, 5 e 6 allegati alla presente Nota.

11. RIMANENZE

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.254	-
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	990	-
Prodotti finiti e merci	25	-
Acconti a fornitori	651	-
	<u>2.920</u>	<u>-</u>

Gli acconti a fornitori sono principalmente relativi a programmi aeronautici (principalmente C27J, B787, EFA e ATR) e, in misura inferiore, elicotteristici e dell'*Elettronica*.

A fronte delle varie categorie di rimanenze sono iscritti fondi svalutazione, a copertura delle situazioni di obsolescenza, *slow moving* o qualora il valore di iscrizione risulti superiore al valore netto di realizzo, per complessivi €mil. 471.



A handwritten signature in black ink is located at the bottom right of the page, overlapping the right side of the official seal.

12. LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE E ACCONTI DA COMMITTENTI

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Lavori in corso (lordi)	3.191	-
Perdite a finire (lic positivi)	(40)	-
Acconti da committenti	(1.084)	-
Lavori in corso (netti)	2.067	-
Acconti da committenti (lordi)	4.614	-
Lavori in corso	(141)	-
Perdite a finire (lic negativi)	471	-
Acconti da committenti (netti)	4.944	-
Valore netto	(2.877)	-

I “lavori in corso” vengono iscritti tra le attività al netto dei relativi acconti se, sulla base di un’analisi condotta contratto per contratto, il valore lordo dei lavori in corso risulta superiore agli acconti dai clienti, o tra le passività se gli acconti risultano superiori ai relativi lavori in corso. Tale compensazione è effettuata limitatamente ai lavori in corso e non anche alle rimanenze o ad altre attività. Qualora gli acconti risultino non incassati alla data di bilancio, il valore corrispondente è iscritto tra i crediti verso clienti.

Il saldo netto di lavori in corso e acconti da committenti si compone come di seguito indicato:

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Costi sostenuti e margini riconosciuti, al netto delle perdite	3.109	-
Acconti	(5.986)	-
Valore netto	(2.877)	-

13. CREDITI COMMERCIALI E FINANZIARI

	<u>31 dicembre 2016</u>		<u>31 dicembre 2015</u>	
	Commerciali	Finanziari	Commerciali	Finanziari
Crediti	1.775	29	16	-
Impairment cumulati	(164)	(2)	(14)	-
Crediti correnti verso parti correlate (Nota 32)	1.226	326	91	2.558
	2.837	353	93	2.558

I crediti commerciali si incrementano per effetto delle operazioni di concentrazione e della usuale dinamica di periodo. I crediti finanziari si riducono, invece, per effetto dell’eliminazione dei rapporti di crediti della Capogruppo nei confronti dei rami e delle società incorporate.

I crediti commerciali includono €mil. 38 di crediti verso Sukhoi e Superjet il cui incasso, in accordo con il piano di rimborso e riscadenziamento definito in occasione della cessione del *business* russo di Superjet è previsto oltre i 12 mesi.

La composizione delle attività per valuta e per area geografica è riportata nei prospetti di dettaglio n. 5 e 6 allegati alla presente Nota. L'analisi dello scaduto dei crediti e le considerazioni sulle modalità di gestione del rischio di credito sono riportate nella Nota 33.

14. CREDITI E DEBITI PER IMPOSTE SUL REDDITO

I crediti (€mil. 100) sono relativi principalmente a crediti I.Re.S chiesti a rimborso (€mil. 98 al 31 dicembre 2015), mentre i debiti sono principalmente relativi ad imposte IRES e IRAP da pagare. Le variazioni intervenute nell'esercizio e la composizione delle attività e passività per scadenza, in valuta, e suddivise per area geografica è riportata nei prospetti di dettaglio n. 5, 6, 9 e 10 allegati alla presente Nota.

15. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Derivati attivi	152	415
Risconti attivi - quote correnti	32	5
Crediti per contributi	98	-
Crediti verso dipendenti e istituti di previdenza	50	1
Crediti per imposte indirette	32	116
Crediti per interventi L. 808/1985 differiti	2	-
Altri crediti verso parti correlate (Nota 32)	51	33
Fair Value quota residua Ansaldo Energia	138	-
Altre attività	82	4
	<u>637</u>	<u>574</u>

La voce comprende il *fair value* del 15% del capitale sociale di Ansaldo Energia, e dei diritti *put&call* ad esso relativi, che verrà trasferito ad esito dell'esercizio degli stessi in mano alle due parti dell'operazione, ad un prezzo già determinato in €mil. 117, sul quale maturano interessi ad un tasso annuo del 6% capitalizzato (€mil. 138 complessivo al 31 dicembre 2016). In particolare, Leonardo ha un diritto di *put* esercitabile tra il 30 giugno ed il 31 dicembre 2017, mentre FSI ha un diritto di *call* esercitabile nello stesso periodo ovvero anticipatamente, al ricorrere di determinate condizioni. In considerazione dell'approssimarsi della scadenza dei diritti la voce è stata riclassificata fra le attività correnti.

I "crediti per imposte indirette", pari a €mil. 32 (€mil. 116 al 31 dicembre 2015), sono sostanzialmente rappresentati da crediti per IVA, trasferiti dalle società aderenti alla procedura IVA di Gruppo. Le variazioni intervenute nell'esercizio e la composizione delle attività per valuta, e suddivise per area geografica sono riportate nei prospetti di dettaglio n. 5 e 6 allegati alla presente Nota.

La tabella seguente dettaglia la composizione degli strumenti derivati.



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

	31 dicembre 2016		31 dicembre 2015	
	Attivo	Passivo	Attivo	Passivo
Strumenti <i>forward</i> su cambi	150	274	412	411
Fair value derivati a copertura di poste dell'indebitamento	1	35	1	14
<i>Interest rate swap</i>	2	4	2	3
	153	313	415	428

	Fair value al					
	31 dicembre 2016			31 dicembre 2015		
	Attività	Passività	Netto	Attività	Passività	Netto
<u>Interest rate swap</u>						
Trading	2	(3)	(1)	2	(3)	(1)
Fair value hedge	-	-	-	-	-	-
Cash flow hedge	-	(1)	(1)	-	-	-
<u>Currency forward/swap/option</u>						
Trading	41	(41)	-	411	(411)	-
Fair value hedge	1	(37)	(36)	1	(14)	(13)
Cash flow hedge	109	(231)	(122)	1	-	1

Gli “strumenti *forward*” *cash flow hedge* si riferiscono alle coperture delle poste commerciali denominate in valuta. Tale voce non è presente nel dato comparativo in quanto Leonardo non svolgeva, prima delle operazioni di fusione e acquisizione, attività commerciale.

Gli “strumenti *forward*” *fair value hedge*, viceversa, si riferiscono alla copertura di depositi e finanziamenti in sterline e dollari statunitensi rivenienti dall’attività di centralizzazione finanziaria di Gruppo, con riferimento alle attività finanziarie verso le società non rientranti nel perimetro della *One company*: le variazioni di *fair value* sono a diretta compensazione dei riallineamenti cambi su finanziamenti e depositi.

Gli strumenti *forward* di trading si riferiscono, infine, alle operazioni che la finanza di Gruppo della Società effettua con il sistema bancario nell’interesse delle proprie Società controllate al 100%, le quali vengono ribaltate specularmente alle società del Gruppo che ne sopportano quindi gli effetti economici.

Gli “*interest rate swap*”, per complessivi €mil. 400 di nozionale, classificati come strumenti di *trading*, sono posti in essere al fine di perseguire gli obiettivi gestionali di copertura di parte delle emissioni obbligazionarie di Leonardo e delle società del Gruppo. I relativi riflessi economici sono commentati nella Gestione dei rischi finanziari (Nota 33).

La parte di variazioni che ha avuto riflessi economici è illustrata nella Nota 29.

16. DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI

L’importo delle “disponibilità e mezzi equivalenti” di fine anno, pari a €mil. 1.747 (€mil. 1.365 al 31 dicembre 2015), è generato, principalmente, dai flussi netti di incasso realizzati dalle Divisioni della Società

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

durante l'esercizio. Le disponibilità al 31 dicembre 2016 includono €mil. 6 di depositi vincolati (0 al 31 dicembre 2015).

17. ATTIVITÀ NON CORRENTI POSSEDUTE PER LA VENDITA

La voce include al 31 dicembre 2016 le seguenti partecipazioni: AgustaWestland Ltd (€mil. 1.109), Agusta Aerospace Services SA (€mil. 21), AgustaWestland do Brasil (€mil. 8), AgustaWestland Malaysia (€mil. 13).

In particolare, la AgustaWestland Ltd è stata ceduta a inizio 2017 alla Leonardo MW nell'ambito del processo *One Company* in UK, mentre le altre partecipazioni (unitamente alla AgustaWestland Australia, avente un valore di carico pari a zero) sono state cedute congiuntamente a inizio 2017 alla AgustaWestland Holdings Ltd. Le operazioni di cessione sono avvenute in entrambi i casi ad un valore superiore a quello di carico.

18. PATRIMONIO NETTO

La composizione del patrimonio netto con riferimento alla disponibilità e distribuibilità è riportata nel prospetto n. 7 allegato alla presente Nota.

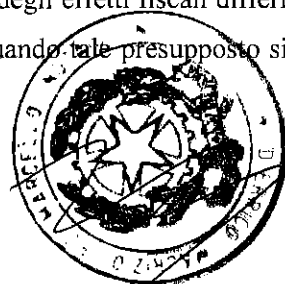
La composizione del capitale sociale è la seguente:

	Numero azioni ordinarie	Valore nominale	Azioni proprie	Costi sostenuti al netto effetto fiscale	Totale
Azioni in circolazione	578.150.395	2.544	-	(19)	2.525
Azioni proprie	(232.450)	-	(3)	-	(3)
31 dicembre 2015	577.917.945	2.544	(3)	(19)	2.522
Riacquisto di azioni proprie, al netto delle quota ceduta	(3.506.246)	-	(31)	-	(31)
31 dicembre 2016	574.411.699	2.544	(34)	(19)	2.491
<i>Così composto:</i>					
Azioni in circolazione	578.150.395	2.544		(19)	2.525
Azioni proprie	(3.738.696)		(34)		(34)

Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, è rappresentato da n. 578.150.395 azioni ordinarie del valore nominale di euro 4,40 cadauna, comprensive di n. 3.738.696 azioni proprie.

Al 31 dicembre 2016 il Ministero dell'Economia e delle Finanze possedeva a titolo di proprietà il 30,204% circa delle azioni.

La riserva *cash flow hedge* include le variazioni di *fair value* relative alle componenti efficaci dei derivati utilizzati a copertura della propria esposizione in valuta al netto degli effetti fiscali differiti, sino al momento in cui il sottostante coperto si manifesta a conto economico. Quando tale presupposto si realizza, la riserva



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

viene riversata a conto economico a compensazione degli effetti generati dalla manifestazione economica dell'operazione oggetto di copertura.

La riserva da rivalutazione accoglie gli effetti della valutazione degli utili e perdite attuariali con riferimento al Trattamento di Fine Rapporto.

19. DEBITI FINANZIARI

	31 dicembre 2016			31 dicembre 2015		
	Non correnti	Correnti	Totale	Non correnti	Correnti	Totale
Obbligazioni	2.660	603	3.263	3.243	82	3.325
Debiti verso banche	238	58	296	278	51	329
Debiti finanziari verso parti correlate (Nota 32)	-	1.664	1.664	-	2.983	2.983
Altri debiti finanziari	33	46	79	-	-	-
	2.931	2.371	5.302	3.521	3.116	6.637

Obbligazioni

I debiti sui prestiti obbligazionari in essere, quotati alla Borsa del Lussemburgo, sono i seguenti:

Anno di emissione	Scadenza	Valuta	Importo nominale outstanding (mil.)	Coupon annuo		Tipologia di offerta
2003	2018	€	500	5,750%	(1)	Istituzionale Europeo
2005	2025	€	500	4,875%		Istituzionale Europeo
2009	2019	GBP	319	8,000%	(2) (3)	Istituzionale Europeo
2009	2022	€	555	5,250%	(3)	Istituzionale Europeo
2012	2017	€	521	4,375%	(3)	Istituzionale Europeo
2013	2021	€	739	4,500%	(3)	Istituzionale Europeo

- (1) Su tali obbligazioni sono state poste in essere operazioni su tassi che hanno portato il costo effettivo del finanziamento a un tasso fisso migliore del *coupon* e corrispondente a una media di circa il 5,6%.
- (2) Le rivenienze dell'emissione sono state convertite in euro e il rischio di cambio derivante dall'operazione è integralmente coperto.
- (3) Importi nominali ridotti rispetto al valore delle emissioni originarie in seguito alle operazioni di *buy-back*

Le principali clausole che regolano i debiti della Società sono riportate nella sezione "Operazioni Finanziarie" della Relazione sulla Gestione. La movimentazione dei debiti finanziari è la seguente:

	1° gennaio 2016	Emissioni	Rimborsi/Pagamenti cedole	Effetto Fusioni/Scissioni	Altri incrementi (decrementi) netti	Delta cambio ed altri movimenti	31 dicembre 2016
Obbligazioni	3.325	-	(173)	-	173	(62)	3.263
Debiti verso banche	329	-	(48)	59	(44)	-	296
Debiti finanziari verso parti correlate	2.983	-	-	(1.048)	(271)	-	1.664
Altri debiti finanziari	-	-	-	93	(14)	-	79
	6.637	-	(221)	(896)	(156)	(62)	5.302

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

	1° gennaio 2015	Emissioni	Rimborsi/ Pagamenti cedole	Effetto Fusioni/Scissioni	Altri incrementi (decrementi) netti	Delta cambio ed altri movimenti	31 dicembre 2015
Obbligazioni	2.130	-	(655)	-	1.813	37	3.325
Debiti verso banche	374	-	(45)	-	-	-	329
Debiti finanziari verso parti correlate	4.523	-	-	-	(1.540)	-	2.983
Altri debiti finanziari	-	-	-	-	-	-	-
	7.027	-	(700)	-	273	37	6.637

Debiti verso banche

La voce accoglie principalmente il finanziamento sottoscritto nel 2009 con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) (€mil. 280 al 31 dicembre 2016 rispetto a €mil. 327 al 31 dicembre 2015), finalizzato alla realizzazione di attività di sviluppo nel settore aeronautico con durata di 12 anni. Il prestito, secondo quanto previsto contrattualmente, è stato originariamente utilizzato per €mil. 300 al tasso fisso del 3,45% e per €mil. 200 al tasso variabile, pari a Euribor 6 mesi più un margine di 79,4 *basis point*. La *tranche* a tasso fisso viene rimborsata in n. 11 rate annuali con quota capitale costante, mentre quella a tasso variabile in n. 21 rate semestrali, anch'essa con quota capitale costante. Nel corso dell'esercizio sono stati rimborsati €mil. 47, come nel 2015.

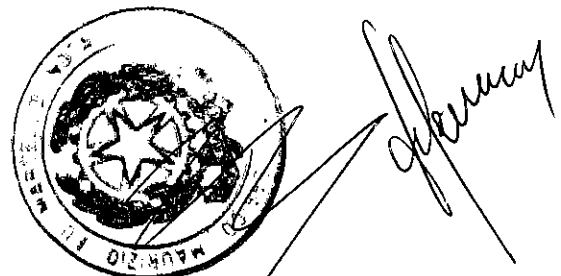
Debiti verso parti correlate

I debiti si decrementano per effetto dell'eliminazione dei rapporti di debito della Capogruppo verso le società e i rami incorporati.

Altri debiti finanziari

La voce include il saldo residuo di finanziamenti agevolati, relativi a programmi e progetti delle società e dei rami incorporati.

Le passività finanziarie presentano la seguente esposizione alla variazione dei tassi di interesse:



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

	Obbligazioni		Debiti verso banche		Debiti finanziari verso parti correlate		Altri debiti finanziari		Totale	
	variabile	fisso	variabile	fisso	variabile	fisso	variabile	fisso	variabile	fisso
31 dicembre 2016										
Entro 1 anno	-	603	28	30	1.664	-	46	-	1.738	633
2-5 anni	-	1.608	82	109	-	-	28	1	110	1.718
Oltre 5 anni	-	1.052	20	27	-	-	4	-	24	1.079
Totale	-	3.263	130	166	1.664	-	78	1	1.872	3.430

	Obbligazioni		Debiti verso banche		Debiti finanziari verso parti correlate		Altri debiti finanziari		Totale	
	variabile	fisso	variabile	fisso	variabile	fisso	variabile	fisso	variabile	fisso
31 dicembre 2015										
Entro 1 anno	-	82	21	30	2.983	-	-	-	3.004	112
2-5 anni	-	1.453	76	109	-	-	-	-	76	1.562
Oltre 5 anni	-	1.790	38	55	-	-	-	-	38	1.845
Totale	-	3.325	135	194	2.983	-	-	-	3.118	3.519

Si riportano di seguito le informazioni richieste dalla comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006:

	31 dicembre 2016	<i>Di cui con parti correlate</i>	31 dicembre 2015	<i>Di cui con parti correlate</i>
Liquidità	(1.747)		(1.365)	
Crediti finanziari correnti	(353)	(326)	(2.558)	(2.558)
Debiti bancari correnti	58		51	
Parte corrente dell'indebitamento non corrente	603		82	
Altri debiti finanziari correnti	1.710	1.664	2.983	2.983
Indebitamento finanziario corrente	2.371		3.116	
Indebitamento finanziario corrente netto (disponibilità)	271		(807)	
Debiti bancari non correnti	238		278	
Obbligazioni emesse	2.660		3.243	
Altri debiti non correnti	33		-	
Indebitamento finanziario non corrente	2.931		3.521	
Indebitamento finanziario netto	3.202		2.714	

La riconciliazione con l'indebitamento finanziario netto come KPI è la seguente:

	Note	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015
Indebitamento finanziario netto com. CONSOB n. DEM/6064293		3.202	2.714
Fair Value quota residua Ansaldo Energia	16	(138)	(131)
Derivati a copertura di poste dell'indebitamento	16	35	13
Crediti finanziari non correnti verso società consolidate da Leonardo	33	(15)	
Crediti finanziari non correnti verso Superjet	11	(65)	
Indebitamento netto (KPI)		3.019	2.596

Le principali clausole che regolano i debiti di Leonardo sono riportate nella sezione "Operazioni Finanziarie" della Relazione sulla Gestione.

20. FONDI PER RISCHI ED ONERI E PASSIVITÀ POTENZIALI

	Garanzie prestate	Ristrutturazione	Penali	Garanzia prodotti	Altri fondi	Totale
1° gennaio 2015						
Corrente	-	-	-	-	97	97
Non corrente	123	8	-	-	15	146
	123	8	-	-	112	243
Accantonamenti	-	-	-	-	205	205
Utilizzi	(1)	(1)	-	-	(68)	(70)
Assorbimenti	-	(5)	-	-	-	(5)
Altri movimenti	1	-	-	-	1	2
31 dicembre 2015	123	2	-	-	250	375
<i>Così composto:</i>						
Corrente	-	-	-	-	226	226
Non corrente	123	2	-	-	24	149
	123	2	-	-	250	375
Effetto Fusioni/Scissioni	19	151	380	113	543	1.206
Accantonamenti	1	21	27	39	211	299
Utilizzi	(2)	(33)	(64)	(10)	(189)	(298)
Assorbimenti	-	-	(19)	(22)	(102)	(143)
Altri movimenti	(1)	(9)	(179)	-	78	(111)
31 dicembre 2016	140	132	145	120	791	1.328
<i>Così composto:</i>						
Corrente	99	47	19	57	297	519
Non corrente	41	85	126	63	494	809
	140	132	145	120	791	1.328

Gli “Altri fondi rischi e oneri” includono prevalentemente:

- il fondo per rischi e oneri contrattuali per €mil. 475, principalmente riferibile al settore Aeronautica;
- il fondo rischi su partecipazioni per €mil. 56 (€mil. 170 al 31 dicembre 2015), che accoglie principalmente gli stanziamenti per le perdite eccedenti i valori di carico della partecipazione AgustaWestland SpA (per la movimentazione del fondo partecipazioni si rimanda alla Nota 9);
- il fondo per rischi fiscali per €mil. 40 (€mil. 22 al 31 dicembre 2015);
- il fondo vertenze con i dipendenti ed ex dipendenti per €mil. 34 (€mil. 17 al 31 dicembre 2015);
- il fondo rischi contenziosi in corso per €mil. 6 (€mil. 4 al 31 dicembre 2015).

Relativamente ai rischi, si riporta di seguito un quadro di sintesi dei procedimenti penali pendenti nei confronti di Leonardo e di taluni precedenti amministratori nonché dirigenti per fatti commessi nell’esercizio delle loro funzioni, con particolare riferimento agli accadimenti occorsi nel 2016 e in questi primi mesi del 2017:

- è pendente dinanzi al Tribunale di Roma un procedimento penale nei confronti dell’ex Direttore Commerciale di Leonardo, per il reato di cui agli artt.110, 319, 319 bis, 320, 321 e 322 bis c.p., in relazione ai contratti di fornitura conclusi nel 2010 dalle società AgustaWestland, Selex Sistemi



[Handwritten signature]

Integrati e Telespazio Argentina con il Governo di Panama. Il procedimento prosegue in fase dibattimentale. In relazione a tale vicenda, è altresì pendente un procedimento presso la Procura di Roma nei confronti di Leonardo Spa in ordine all'illecito amministrativo di cui all'art. 25 D.Lgs. 231/01, per i reati di cui agli artt. 321 e 322 bis c.p. ascritti all'allora Direttore Commerciale della Società, nell'ambito del suddetto procedimento penale;

- è pendente un procedimento presso la Procura di Roma nei confronti di un ex amministratore, di tre ex dirigenti e di un dirigente di Leonardo, per i reati di cui agli artt. 110 c.p. e 5 D.Lgs. 74/2000 in relazione alla carica di amministratore ricoperta nell'allora Finmeccanica Finance SA, nonché di vari dipendenti e dirigenti della società, per i reati di cui agli artt. 110, 646 e 61 n.11 c.p. in relazione, inter alia, a prestiti personali richiesti alla società nel periodo 2008-2014;
- con riferimento al giudizio immediato dinanzi al Tribunale di Busto Arsizio in relazione alla fornitura di 12 elicotteri AW 101 VIP/VVIP al Governo Indiano, si rammenta che il 9 ottobre 2014 il Tribunale aveva condannato l'ex Presidente e Amministratore Delegato di Leonardo Spa (in relazione alla carica ricoperta in AgustaWestland) e l'ex Amministratore Delegato di AgustaWestland SpA ad anni due di reclusione in ordine al reato di cui all'art. 2 del D.Lgs. 74/2000 (dichiarazione fraudolenta mediante l'uso di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti) - limitatamente al periodo di imposta maggio 2009 - giugno 2010 -, disponendo nei confronti di AgustaWestland SpA la confisca dell'importo pari all'ammontare dell'imposta evasa (relativa ad un imponibile pari a €mil. 3,4), considerata ai fini della determinazione dei fondi rischi. Con la medesima pronuncia, il Tribunale aveva invece assolto gli imputati dal reato di cui agli artt. 110, 112 n. 1, 319, 321 e 322 bis, co. 2, n. 2 c.p. (corruzione di pubblici ufficiali di Stati esteri), perché il fatto non sussiste. Avverso la predetta sentenza è stato proposto appello.

Il 7 aprile 2016 la Corte di Appello di Milano ha condannato l'ex Presidente e Amministratore Delegato di Leonardo, alla pena di anni quattro e mesi sei di reclusione, e l'ex Amministratore Delegato di AgustaWestland SpA, alla pena di anni quattro di reclusione, per i reati di cui agli artt. 110, 112 n. 1, 318, 321 e 322 bis, co. 2, n. 2 c.p. e all'art. 2 del D.Lgs. 74/2000. In data 16 dicembre 2016 la Corte di Cassazione ha annullato la sentenza impugnata e rinviato ad altra sezione della Corte d'Appello di Milano per nuovo giudizio.

In relazione alle società si rammenta che, in data 25 luglio 2014, il Pubblico Ministero, ai sensi dell'art. 58 D.Lgs. 231/2001, ha disposto l'archiviazione del procedimento a carico di Leonardo, ritenendo il coinvolgimento della Società, all'esito delle indagini svolte, privo di fondamento dal punto di vista fattuale e giuridico. La Procura procedente ha altresì riconosciuto che la Società sin dal 2003 ha adottato, concretamente attuato e costantemente aggiornato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo astrattamente idoneo alla prevenzione di reati del tipo di quelli oggetto di contestazione, rivolgendo attenzione anche agli aspetti di compliance al fine di garantire adeguati

standard di correttezza ed eticità. Inoltre in data 28 agosto 2014 il GIP del Tribunale di Busto Arsizio – in accoglimento delle richieste formulate dalle società di applicazione di sanzioni amministrative ai sensi degli artt. 63 del D.Lgs. 231/2001 e 444 ss. c.p.p. – ha applicato ad AgustaWestland SpA la sanzione amministrativa pecuniaria di € 80.000 e ad AgustaWestland Ltd la sanzione amministrativa pecuniaria di € 300.000 nonché la confisca per equivalente della somma di €mil. 7,5;

In relazione a tale vicenda anche le Autorità Indiane a fine febbraio 2013 hanno avviato un'indagine penale, tuttora in corso;

- è pendente un procedimento penale, in fase di indagini preliminari, presso la Procura di Busto Arsizio nei confronti di due ex amministratori delegati di AgustaWestland SpA, per i reati di cui agli artt. 2 D.Lgs. 74/2000, 81 e 110 c.p. e agli artt. 322-bis, 81 e 110 c.p., di un ex dirigente, per i reati di cui agli artt. 2 D.Lgs. 74/2000, 81 e 110 c.p. In relazione a tale indagine, in data 23 aprile 2015 sono stati eseguiti presso la sede di Cascina Costa di AgustaWestland SpA alcuni decreti di perquisizione, al fine di acquisire la documentazione contrattuale, contabile ed extra-contabile relativa ai rapporti intrattenuti da AgustaWestland SpA con alcune società di diritto italiano e di diritto estero. Nell'ambito di tale procedimento è stato notificato, nell'aprile 2016, l'avviso di conclusione delle indagini preliminari, limitatamente al reato di cui all'art. 2 D.Lgs. 74/2000, nei confronti di due ex amministratori delegati e di un ex dirigente di AgustaWestland SpA, in relazione ai rapporti intrattenuti con una società di diritto estero. Nell'ambito di tale procedimento risultava altresì indagato un dirigente della società la cui posizione è stata successivamente archiviata;
- è pendente dinanzi al Tribunale di Roma un procedimento penale avente ad oggetto la gara informale per l'affidamento in ambito ICT di servizi operativi, gestione di contratti e acquisizioni indetta dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri nel 2010 ed aggiudicata ad un RTI costituito da Selex Service Management e da una società non appartenente al Gruppo Leonardo.

In data 1° luglio 2015 il GUP ha disposto il rinvio a giudizio per l'ex Presidente e Amministratore Delegato di Leonardo, per il reato di cui agli artt. 81 cpv, 110, 326, 353 commi 1 e 2, c.p., per l'ex Amministratore Delegato di Selex Service Management, per il reato di cui agli artt. 110, 319 e 321 c.p. e agli artt. 81 cpv, 110, 326, 353 commi 1 e 2, c.p., nonché per la medesima Selex Service Management, per l'illecito di cui all'art. 25 D.Lgs. n. 231/2001. Leonardo ha provveduto a costituirsi parte civile. Il procedimento prosegue in fase dibattimentale.

In relazione a tale procedimento risultavano altresì imputati, per il reato di cui agli artt. 81 cpv, 110, 326, 353 commi 1 e 2, c.p., l'ex Direttore Operazioni di Selex Service Management, nei cui confronti è stata pronunciata sentenza di proscioglimento, e l'ex Direttore Relazioni Esterne di Leonardo, nei cui confronti è stata pronunciata sentenza ex artt. 444 e ss. c.p.p.;



- è pendente un procedimento penale presso la Procura di Torino avente ad oggetto la fornitura di elicotteri alle Forze Armate, di Polizia e ad altri corpi dello Stato effettuata da AgustaWestland, che coinvolge alcuni amministratori di Leonardo (in carica dal 1994 al 1998) e ad alcuni amministratori di AgustaWestland (in carica dal 1999 al 2014) in ordine al reato di cui all'art. 449 c.p. per la violazione delle norme sull'impiego dell'amianto;
- è pendente un procedimento penale dinanzi al Tribunale di Milano che coinvolge alcuni amministratori dell'allora Breda Termomeccanica SpA, poi Ansaldo SpA, in carica nel periodo 1973-1985, imputati per i reati di cui agli artt. 589 commi 1, 2 e 3, 40 comma 2, 41 comma 1 c.p., 2087 c.c. e 590 commi 1, 2, 3, 4 e 5 c.p., per violazione della disciplina prevista in materia di prevenzione delle malattie professionali.

Leonardo, a seguito di notifica del decreto di citazione del responsabile civile emesso dal Tribunale su richiesta delle parti civili, ha provveduto a costituirsi. Il procedimento prosegue in fase dibattimentale;

Sulla base delle conoscenze acquisite e dei riscontri delle analisi ad oggi effettuate, gli Amministratori non hanno effettuato specifici accantonamenti oltre a quanto evidenziato nel corso del paragrafo. Eventuali sviluppi negativi - ad oggi non prevedibili né determinabili - derivanti dagli approfondimenti interni o dalle indagini giudiziarie in corso saranno oggetto di coerente valutazione ai fini di eventuali accantonamenti.

* * * * *

Relativamente agli accantonamenti per rischi a fronte di contenziosi civili, tributari e amministrativi si sottolinea come l'attività di Leonardo si rivolga a settori e mercati ove molte problematiche, sia attive sia passive, sono risolte soltanto dopo un significativo lasso di tempo, specialmente nei casi in cui la controparte è rappresentata da committenza pubblica. Ovviamente, in applicazione dei principi contabili di riferimento, sono state accantonate le passività per rischi probabili e quantificabili. Per alcune controversie nelle quali la Società è soggetto passivo, non è stato effettuato alcun accantonamento specifico in quanto si ritiene ragionevolmente, allo stato delle attuali conoscenze, che tali controversie possano essere risolte in maniera soddisfacente e senza significativi riflessi sulla Società. Tra le principali controversie si segnalano in particolar modo:

- il contenzioso, di cui Leonardo è chiamata a rispondere in virtù degli impegni contrattuali assunti al momento della cessione della allora controllata Finmilano SpA alla Banca di Roma (oggi Unicredit Group), che trae origine dall'accertamento disposto dall'Ufficio delle Imposte Dirette di Roma a carico proprio della Finmilano SpA in ordine al disconoscimento della deducibilità fiscale della minusvalenza originata dalla cessione di un credito pro soluto a incasso "differito" intervenuta a un prezzo inferiore al valore nominale. Dopo alterni risultati nei vari gradi di giudizio, prevalentemente negativi per la Società, e numerosi rinvii attualmente si è in attesa della trattazione del ricorso in

Cassazione. Si precisa al riguardo che non sono attualmente prevedibili oneri sostanziali a carico di Leonardo;

- il contenzioso instaurato da Reid nel 2001 nei confronti di Leonardo e Alenia Spazio (poi ALS S.p.A., ora SOGEPA SpA) dinanzi alla Corte del Texas per contestare presunti inadempimenti da parte dell'allora Finmeccanica-Divisione Spazio ad accordi relativi al progetto per la realizzazione del programma satellitare Gorizont. Il contenzioso si è concluso favorevolmente per carenza di giurisdizione della Corte adita. In data 11 maggio 2007 Reid ha notificato a Leonardo ed a SOGEPA un *Complaint* con il quale ha instaurato un nuovo giudizio dinanzi alla *Court of Chancery* del Delaware. Nel nuovo giudizio Reid ripropone le stesse domande di risarcimento formulate negli atti della precedente causa in Texas, senza peraltro quantificare l'importo del danno lamentato.

Nel costituirsi, Leonardo ha presentato una *Motion to Dismiss*, con la quale ha eccepito la decadenza e la prescrizione dell'azione e la carenza di competenza giurisdizionale della Corte del Delaware. In data 27 marzo 2008 il giudice ha emesso un provvedimento con il quale ha rigettato la domanda attorea dichiarando la decadenza dell'azione. Tale provvedimento è stato impugnato dalla controparte dinanzi alla *Supreme Court of Delaware* che, con provvedimento emesso il 9 aprile 2009, ha accolto l'impugnazione e rimesso il giudizio alla *Court of Chancery* per la decisione in merito all'altra eccezione sollevata da Leonardo e SOGEPA relativa alla carenza di competenza giurisdizionale della Corte del Delaware. E' stata quindi effettuata la fase di *discovery*, nel corso della quale sono stati escussi i testimoni richiesti da Reid. Conclusasi nel dicembre 2013 la fase istruttoria, in data 20 novembre 2014 è stata emessa la decisione relativamente alla questione di giurisdizione che ha rigettato l'eccezione sollevata da Leonardo e SOGEPA. Il giudizio sta, pertanto, proseguendo nel merito ed è attualmente in corso di svolgimento la fase di *discovery*. Si rammenta che è ancora in corso il giudizio di accertamento negativo promosso in Italia da Leonardo e SOGEPA avverso i medesimi fatti e pretese dedotte dal Sig. Dennis Reid innanzi alla corte del Delaware. Più precisamente il giudizio d'appello pende dinanzi alla Corte di Appello di Roma e si trova nella sua fase iniziale;

- il contenzioso promosso nel febbraio 2011 dinanzi al Tribunale di Santa Maria da Capua Vetere da G.M.R. SpA, in qualità di azionista unico di Firema Trasporti, contro Leonardo e AnsaldoBreda si è concluso con la dichiarazione d'incompetenza in favore del Tribunale di Napoli. Il 28 aprile 2015 è stata dichiarata l'estinzione della causa, non avendo GMR provveduto a riassumere il giudizio nei termini di legge. GMR, in data 23 giugno 2015, ha, quindi, provveduto alla notifica di un nuovo atto di citazione dinanzi al Tribunale di Napoli a mezzo del quale ha riproposto le medesime domande introdotte nel precedente giudizio. Più precisamente, a parere della società attrice, durante il periodo in cui Leonardo deteneva una partecipazione nella Firema Trasporti (dal 1993 al 2005), la società sarebbe stata soggetta a un'attività di direzione e coordinamento posta in essere a scapito della stessa



[Handwritten signature]

società e nell'esclusivo interesse del Gruppo Leonardo e, anche successivamente alla cessione della partecipazione da parte di Leonardo, Firema Trasporti, nell'esecuzione di vari contratti in essere con AnsaldoBreda, sarebbe stata soggetta, di fatto, a una dipendenza economica esercitata in maniera abusiva dal Gruppo suddetto. Leonardo e AnsaldoBreda si sono costituite in giudizio chiedendo, nel merito, il rigetto delle domande attoree in quanto palesemente infondate per carenza di tutte le condizioni previste dalla legge quali requisiti per l'azione di responsabilità ex art. 2497 c.c., oltre a chiedere, in via preliminare, la litispendenza (e dunque l'improcedibilità) di questo nuovo giudizio rispetto al procedimento pendente, tra le medesime parti, innanzi alla Corte di appello di Napoli. Il procedimento qui sopra descritto è in corso di svolgimento e si trova ancora in una fase di preliminare trattazione.

Si rammenta, altresì, che gli ingegneri Giorgio e Gianfranco Fiore hanno chiamato in causa Leonardo e AnsaldoBreda nel procedimento promosso dinanzi al Tribunale di Napoli dalla Firema Trasporti in Amministrazione Straordinaria nei confronti degli stessi ingegneri e di una pluralità di altri convenuti. Il Tribunale di Napoli con ordinanza del 18 novembre 2014 ha dichiarato inammissibili, sia le domande proposte da Giorgio e Gianfranco Fiore nei confronti di Leonardo e AnsaldoBreda, sia le domande proposte da G.M.R. (intervenuta volontariamente nel giudizio de quo) e, di conseguenza, ha disposto l'estromissione dal giudizio di Leonardo, AnsaldoBreda e di G.M.R. Avverso tale provvedimento di estromissione il 2 marzo 2015 G.M.R. ha proposto appello innanzi alla Corte di Appello di Napoli. Leonardo e AnsaldoBreda si sono ritualmente costituite e il procedimento d'appello è in corso di svolgimento e si trova nella fase decisionale. In pendenza del suddetto giudizio di appello nella causa promossa da Firema innanzi al Tribunale di Napoli è cambiato il giudice istruttore ed il nuovo giudice, in data 17 giugno 2015, ha revocato il precedente *dictum* (con le relative declaratorie di inammissibilità e di estromissione) e ha disposto il ritorno del procedimento alla fase di trattazione che è, tuttora, in corso di svolgimento.

- il giudizio promosso il 4 marzo 2013, dinanzi al Tribunale di Roma, dal sig. Pio Maria Deiana, in proprio e nella qualità di Amministratore della Janua Dei S.r.l. e della Società Progetto Cina S.r.l. nei confronti di Leonardo per far dichiarare l'invalidità dell'atto di transazione sottoscritto nel dicembre 2000 dalle predette società e l'allora Ansaldo Industria (sino al 2004 controllata di Leonardo ed oggi cancellata dal Registro delle Imprese). Con il citato accordo era stato definito in via conciliativa il giudizio promosso nel 1998 dinanzi al Tribunale di Genova per far accertare inadempimenti contrattuali della Ansaldo Industria nell'ambito di accordi finalizzati a una collaborazione commerciale per la realizzazione di un impianto di smaltimento rifiuti e cogenerazione in Cina, che non fu poi realizzato.

Secondo quanto sostenuto dalle parti attrici nell'atto di citazione, il menzionato accordo transattivo sarebbe stato concluso a condizioni inique approfittando dello stato di bisogno del sig. Deiana e della

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

dipendenza economica in cui versavano le società attrici rispetto ad Ansaldo Industria. La domanda viene svolta nei confronti di Leonardo, invocando a carico di quest'ultima una generica responsabilità discendente dal controllo da essa esercitato nei confronti dell'Ansaldo Industria al tempo dei fatti oggetto di contestazione. Il danno richiesto, da quantificarsi in corso di causa, viene presuntivamente indicato in €mil. 2.700. Leonardo si è costituita il 25 settembre 2013 eccependo, *inter alia*, il difetto di legittimazione passiva e chiedendo, nel merito, il rigetto delle domande attoree in quanto prive di qualsiasi fondamento in fatto ed in diritto. Alle udienze del 14 maggio e del 25 settembre 2014 sono intervenuti in giudizio, rispettivamente, un socio di minoranza della Società Progetto Cina Srl e un socio di minoranza della Società Janua Dei Italia Srl. Nel corso della prossima udienza del 22 novembre 2017 le parti saranno chiamate a precisare le conclusioni che intendono sottoporre al collegio.

21. BENEFICI AI DIPENDENTI

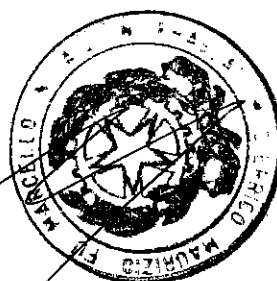
	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Fondo TFR	326	3
Piani a contribuzione definita	20	-
	<u>346</u>	<u>3</u>

L'intero ammontare dei costi relativi ai benefici per dipendenti, pari ad €mil. 3 (0 nel 2015) è rilevato come oneri finanziari.

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Saldo iniziale	3	4
Costi per prestazioni erogate	-	-
Costi per interessi netti	4	-
Rivalutazioni	8	-
- Perdite (utili) attuariali a PN ipotesi demografiche	-	-
- Perdite (utili) attuariali a PN ipotesi finanziarie	8	-
- Perdite (utili) attuariali a PN risultanti da rettifiche basate sull'esperienza	-	-
Effetto Fusioni/Scissioni	358	-
Benefici erogati	(27)	(1)
Saldo finale	<u>346</u>	<u>3</u>

Il Fondo Trattamento di fine rapporto pari a €mil. 346 si incrementa per effetto della nuova struttura societaria. Si ricorda che la quota di costo di competenza dell'esercizio, relativamente agli importi trasferiti ai fondi pensione o al fondo istituito presso l'INPS, viene rilevata secondo le regole definite per i piani a contribuzione definita senza alcuna valutazione attuariale.

Le principali assunzioni attuariali utilizzate nella valutazione dei piani pensionistici a benefici definiti e della componente del fondo TFR che ha mantenuto la natura di *defined benefit plan* sono le seguenti:



A handwritten signature in black ink, appearing to be "Maurizio".

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Tasso di sconto (p.a.)	0,9%	1,4%
Tasso di inflazione	1,5%	1,8%

L'analisi di sensitività per ciascuna ipotesi attuariale rilevante, che mostra gli effetti in valore assoluto sul valore dell'obbligazione, è la seguente:

(€migl.)	<u>31 dicembre 2016</u>		<u>31 dicembre 2015</u>	
	<u>-0,25%</u>	<u>+0,25%</u>	<u>-0,25%</u>	<u>+0,25%</u>
Tasso di sconto (p.a.)	6	(6)	-	-
Tasso di inflazione	(3)	3	-	-

La durata media del TFR è 9 anni.

22. ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI E NON CORRENTI

	<u>31 dicembre 2016</u>		<u>31 dicembre 2015</u>	
	<u>Non correnti</u>	<u>Correnti</u>	<u>Non correnti</u>	<u>Correnti</u>
Debiti verso dipendenti	45	228	2	9
Risconti passivi	129	33	99	7
Debiti verso istituzioni sociali	-	144	-	11
Debiti verso MSE L. 808/1985	307	106	-	-
Debiti verso MSE per diritti di regia L. 808/1985	193	31	-	-
Altre passività L. 808/1985	187	-	-	-
Debiti per imposte indirette	5	58	-	5
Derivati passivi	-	313	-	429
Altri debiti	11	381	9	2
Altri debiti verso parti correlate (Nota 32)	-	391	-	646
	<u>877</u>	<u>1.685</u>	<u>110</u>	<u>1.109</u>

Le altre passività si incrementano per effetto principalmente dell'iscrizione dei debiti delle società incorporate. In particolare, i “debiti verso il Ministero dello Sviluppo Economico (MSE)” sono relativi a debiti per diritti di regia maturati, a valere sulla Legge 808/85, su programmi qualificati come di “sicurezza nazionale” e assimilati, oltre a debiti per erogazioni ricevute dal MSE a sostegno dello sviluppo di programmi non di sicurezza nazionale e assimilati ammessi ai benefici della Legge 808/85.

La voce “Altre passività Legge 808/85” include il differenziale tra i diritti di regia addebitati ai programmi di sicurezza nazionale e il debito effettivamente maturato sulla base dei coefficienti di rimborso stabiliti.

I debiti verso società controllate derivano principalmente dalla procedura dell'IVA di Gruppo.

I “risconti passivi” comprendono, in particolare, i canoni già incassati in esercizi precedenti, relativi ai contratti di cessione della licenza d'uso del marchio “Ansaldo”.

Gli “altri debiti” includono, in particolare importi ricevuti da clienti a titolo di garanzia per €mil. 87, penali su programmi €mil. 79 e debiti per royalties €mil. 33.

23. DEBITI COMMERCIALI

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Debiti verso fornitori	1.954	47
Debiti commerciali verso parti correlate (Nota 32)	613	53
	<u>2.567</u>	<u>100</u>

24. GARANZIE E ALTRI IMPEGNI

Leasing

La Società è parte di alcuni contratti di *leasing* finalizzati ad acquisire la disponibilità di altri beni quale locataria e altri quale locatrice principalmente di impianti e attrezzature. I pagamenti minimi futuri non cancellabili riferibili a contratti di *leasing* operativo e gli impegni attivi (locatrice), relativi a contratti qualificabili come *leasing* finanziario sono i seguenti:

	<u>31 dicembre 2016</u>				<u>31 dicembre 2015</u>			
	<i>Leasing operativi</i>		<i>Leasing finanziari</i>		<i>Leasing operativi</i>		<i>Leasing finanziari</i>	
	passivi	attivi	passivi	attivi	passivi	attivi	passivi	attivi
Entro 1 anno	43	7	8	-	5	9	-	4
Fra 2 e 5 anni	126	7	5	-	6	23	-	16
Oltre 5 anni	28	-	-	-	-	19	-	43
	<u>197</u>	<u>14</u>	<u>13</u>	<u>-</u>	<u>11</u>	<u>51</u>	<u>-</u>	<u>63</u>

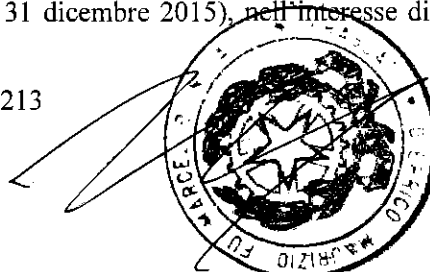
In relazione al *leasing* operativo passivo gli impegni riguardano per €mil. 152 società controllate e per €mil. 45 terzi, sostanzialmente per locazione di locali per uffici. Gli impegni come locatrice si riferiscono a società controllate per €mil. 14 (€mil. 50 al 31 dicembre 2015).

Garanzie

	<u>31 dicembre 2016</u>	<u>31 dicembre 2015</u>
Fideiussioni a favore di parti correlate (Nota 32)	5.266	13.030
Fideiussioni a favore di terzi	7.440	1.467
Garanzie prestate a terzi	2.906	2.274
Altre garanzie per impegni diretti di Leonardo	250	170
Garanzie personali prestate	<u>15.862</u>	<u>16.941</u>

In particolare sono rappresentate da:

- controgaranzie, per un totale di €mil. 8.589 (€mil. 8.233 al 31 dicembre 2015), rilasciate da Leonardo a terzi, banche nell'interesse proprio per €mil. 52 (€mil. 21 al 31 dicembre 2015), nell'interesse di parti correlate per €mil. 1.097 (€mil. 6.745 al 31 dicembre 2015) e nell'interesse di società terze per €mil. 7.440 (€mil. 1.467 al 31 dicembre 2015).
- impegni diretti assunti da Leonardo, per €mil. 7.273 (€mil. 8.708 al 31 dicembre 2015), in favore di finanziatori, verso l'Amministrazione Finanziaria e verso clienti (*Parent Company Guarantee*), nel proprio interesse per €mil. 199 (€mil. 149 al 31 dicembre 2015), nell'interesse di parti correlate per



Handwritten signature

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

€mil. 4.168 (€mil. 6.285 al 31 dicembre 2015) e nell'interesse di società terze per €mil. 2.906 (€mil. 2.274 al 31 dicembre 2015).

In aggiunta agli impegni ivi indicati, la Società ha emesso lettere di *comfort letter* non impegnative a favore di società controllate e di alcune collegate a supporto di attività commerciali.

25. RICAVI

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Ricavi da vendite	3.520	-
Ricavi da servizi	1.936	1
Variazione dei lavori in corso	(62)	-
Ricavi da parti correlate (Nota 32)	2.531	53
	<u>7.925</u>	<u>54</u>

L'andamento dei ricavi per settore di business a livello di Gruppo è commentato nella Relazione sulla Gestione. Rispetto a ricavi che sarebbero stati rilevati nel 2015 a parità di perimetro, pari a circa €mld. 8,1, i ricavi del 2016 registrano un decremento di circa il 6%, in linea con i trend descritti nella suddetta Relazione.

I ricavi sono realizzati nelle seguenti aree geografiche:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Italia	2.044	54
Regno Unito	504	-
Resto d'Europa	2.762	-
Nord America	1.288	-
Resto del Mondo	1.327	-
	<u>7.925</u>	<u>54</u>

26. ALTRI RICAVI E COSTI OPERATIVI

	<u>2016</u>			<u>2015</u>		
	Ricavi	Costi	Netto	Ricavi	Costi	Netto
Contributi per spese di ricerca e sviluppo (*)	21	-	21	-	-	-
Altri contributi in conto esercizio	2	-	2	-	-	-
Assorbimenti (Accantonamenti) fondi rischi e perdite a finire su commesse e <i>reversal</i> impairment crediti	224	(223)	1	-	(12)	(12)
Differenze cambio su partite operative	150	(137)	13	-	-	-
Rimborsi assicurativi	3	-	3	-	-	-
Oneri di ristrutturazione	10	(15)	(5)	-	-	-
Imposte indirette	-	(13)	(13)	-	(6)	(6)
Altri ricavi (costi) operativi	23	(27)	(4)	2	(8)	(6)
Altri ricavi (costi) operativi da parti correlate (Nota 32)	15	(3)	12	9	(1)	8
	<u>448</u>	<u>(418)</u>	<u>30</u>	<u>11</u>	<u>(27)</u>	<u>(16)</u>

(*) A cui si aggiungono crediti per contributi accertati a fronte di costi capitalizzati pari a €mil. 63 (0 al 31 dicembre 2015), oltre ad accertamenti do "Oneri non ricorrenti inattesa di Interventi L. 808/85" (Nota 10) pari a €mil. 58 (0 al 31 dicembre 2015)

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

Gli oneri di ristrutturazione comprendono sia i costi sostenuti sia gli accantonamenti al “fondo ristrutturazione”. Gli oneri e gli accantonamenti inerenti il personale relativi alle ristrutturazioni sono riportati tra i costi del personale (Nota 27).

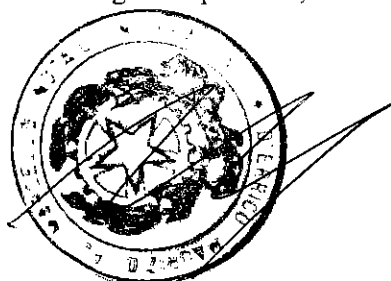
27. COSTI PER ACQUISTI E PER IL PERSONALE

	2016	2015
Acquisti di materiali da terzi	2.185	-
Variazione delle rimanenze di materie prime	177	-
Costi per acquisti da parti correlate (Nota 32)	470	-
Costi per acquisti di materie	2.832	-
Acquisti di servizi da terzi	1.913	9
Costi per affitti e leasing operativi	120	5
Costi per <i>royalty</i>	4	-
Canoni software	21	-
Canoni di noleggio	9	-
Costi per servizi da parti correlate (Nota 32)	442	56
Costi per acquisti di servizi	2.509	70
Salari e stipendi	1.315	43
Oneri previdenziali e assistenziali	382	10
Costi relativi a piani a contribuzione definita	87	2
Contenziosi con il personale	3	5
Oneri netti di ristrutturazione	14	3
Altri costi del personale al netto dei recuperi	10	(11)
Costi per il personale	1.811	52
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti, in corso di lavorazione e semilavorati	143	-
Costi capitalizzati per costruzioni interne	(298)	-
Totale costi per acquisti e personale	6.997	122

Gli oneri di ristrutturazione (€mil. 14 nel 2016) sono principalmente relativi alla divisione *Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* (€mil. 5), e *Aeronautica* (€mil. 8), per effetto delle operazioni di riorganizzazione in atto.

L'organico medio operante, per effetto delle citate operazioni di fusione e acquisizione, è pari a n. 27.124 unità; l'organico medio confrontato con i dati *proforma* al 31 dicembre 2015 evidenzerebbe una significativa riduzione (n.650 unità) attribuibile principalmente ai settori *Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* (n. 273), *Aeronautica* (n. 290 unità) e *Elicotteri* (n. 106 unità).

Il dato dell'organico puntuale al 31 dicembre 2016, raffrontato al dato *proforma* al 31 dicembre 2015 evidenzerebbe un decremento di n. 586 unità per effetto dei processi di razionalizzazione e efficientamento principalmente nei settori *Elettronica, Difesa e Sistemi di Sicurezza* (n. 311 unità) e *Elicotteri* (n. 178 unità). Si sottolinea come il dato dell'organico medio, a differenza dell'organico puntuale, sia influenzato dalla



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

presenza di personale operante in *part-time*, in aspettativa e in regime di cassa integrazione e contratti di solidarietà.

Di seguito si riporta l'evidenza, per categoria, dell'organico:

	Organico medio			Organico puntuale		
	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015	Variazione	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015	Variazione
Dirigenti (*)	706	83	623	707	78	629
Quadri	3.178	85	3.093	3.153	89	3.064
Impiegati	16.368	106	16.262	16.799	112	16.687
Operai (**)	6.872	-	6.872	6.924	-	6.924
Totale	27.124	274	26.850	27.583	279	27.304

(*) Comprende i piloti

(**) Comprende gli intermedi

28. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	2016	2015
Ammortamento attività immateriali	220	3
Costi di sviluppo	68	-
Oneri non ricorrenti	93	-
Acquisite per aggregazioni aziendali	4	-
Concessioni, licenze e marchi	26	1
Altre attività immateriali	29	2
Ammortamento attività materiali e investimenti immateriali (Nota 8)	240	8
Impairment crediti operativi	18	-
Impairment altre attività	16	-
	494	11

29. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

	2016			2015		
	Proventi	Oneri	Netto	Proventi	Oneri	Netto
Interessi verso/da banche	1	(11)	(10)	1	(13)	(12)
Interessi e altri oneri su obbligazioni	-	(173)	(173)	-	(184)	(184)
Commissioni	2	(22)	(20)	2	(18)	(16)
Dividendi	663	-	663	381	-	381
Premi pagati/incassati su <i>Interest Rate Swap</i>	6	(6)	-	6	(6)	-
Premi pagati/incassati su <i>forward</i>	31	(44)	(13)	6	-	6
Proventi e oneri da partecipazioni e titoli	2	(33)	(31)	703	-	703
Rettifiche di valore di partecipazioni	-	(189)	(189)	-	(401)	(401)
Risultati <i>fair value</i> a conto economico	38	(11)	27	1	(1)	-
Differenze cambio	314	(308)	6	135	(135)	-
Proventi (oneri) verso parti correlate (Nota 32)	52	(15)	37	104	(27)	77
Altri proventi e (oneri) finanziari	15	(66)	(51)	9	(51)	(42)
	1.124	(878)	246	1.348	(836)	512

I proventi finanziari netti risultano inferiori rispetto al 2015 per €mil. 266. La voce includeva tuttavia nel 2015 l'effetto netto delle operazioni di dismissione nel settore Trasporti (plusvalenza sulla cessione di Ansaldo STS pari a €mil. 702 e svalutazione della partecipazione in AnsaldoBreda, anche per effetto di dette

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

operazioni, pari a €mil. 353, con un effetto positivo netto pari a €mil. 349). Nel complesso, la gestione finanziaria del 2016 confrontata con il 2015 evidenzia i seguenti aspetti:

- Dividendi, al netto delle svalutazioni, maggiori nel 2016 di circa €mil. 140 (escludendo nel 2015 la svalutazione di AnsaldoBreda, in precedenza ricordata);
- Minori interessi, per effetto principalmente del *buy-back* operato nel corso del 2015;
- Proventi di cambio e da *fair value* degli strumenti derivati per complessivi €mil. 33 nel 2016, a fronte di zero nel 2015, in cui Leonardo operava sul mercato esclusivamente per coprire i propri debiti o per conto delle proprie controllate, ribaltando gli effetti.

Nel confronto con il 2015 si ricorda, infine, che gli oneri finanziari includevano costi per €mil. 48 derivanti dal piano di *buy-back* obbligazionario.

Le rettifiche di valore di partecipazioni sono descritte nella Nota 9.

I risultati da *fair value* a conto economico sono i seguenti:

	2016			2015		
	Proventi	Oneri	Netto	Proventi	Oneri	Netto
Swap su cambi	1	-	1	1	-	1
Interest rate swap	-	(1)	(1)	-	(1)	(1)
Componente inefficace swap di copertura	37	(10)	27	-	-	-
	38	(11)	27	1	(1)	-

30. IMPOSTE SUL REDDITO

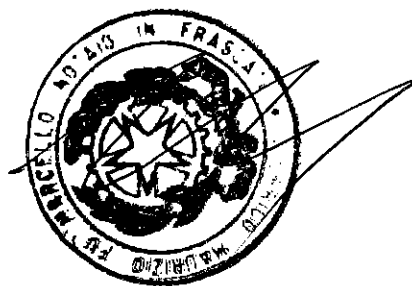
La voce imposte sul reddito è così composta:

	2016	2015
IRES	(35)	-
IRAP	(19)	-
Beneficio da consolidato fiscale	-	39
Imposte relative ad esercizi precedenti	38	2
Accantonamenti per contenziosi fiscali	(26)	(18)
Imposte differite nette	(58)	4
	(100)	27

In considerazione del mutato assetto societario di Leonardo, che da *holding* è divenuta società operativa, nel 2016 la Società presenta un utile fiscale con conseguente rilevazione di imposte sul reddito (provento da consolidato fiscale nel 2015).

L'accantonamento per contenziosi di €mil. 26 si riferisce alla valutazione del rischio derivante da situazioni in corso di definizione relative ad esercizi precedenti.

L'analisi della differenza fra l'aliquota fiscale teorica e quella effettiva per i due esercizi a confronto è la seguente:



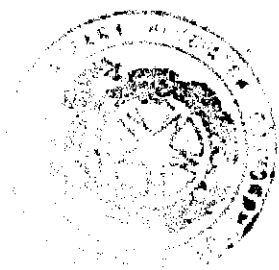
Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

	2016	2015
Risultato prima delle imposte	709	417
Tax rate	14,1%	6,5%
Imposta teorica	(195)	(115)
Differenze permanenti	(10)	179
Differenze temporanee	(12)	(7)
Dividendi	127	100
Rivalutazione di partecipazioni		(4)
Svalutazione di partecipazioni	(52)	(110)
Imposta Irap	(28)	
Imposte anticipate nette	58	
Accantonamento al fondo imposte	(26)	(18)
Imposte esercizi precedenti	38	2
Totale imposte a conto economico	(100)	27
Imposta teorica	(27,5%)	(27,5%)
Differenze permanenti che non si riverteranno negli esercizi successivi	(1,4%)	42,9%
Differenze temporanee che si riverteranno negli esercizi successivi	(1,7%)	(1,6%)
Totale dividendi da Conto Economico	17,9%	23,8%
Rivalutazione partecipazioni		(0,9%)
Imposta Irap	(4,0%)	(26,3%)
plusvalenze su partecipazioni	(7,3%)	
imposte anticipate nette	8,2%	
accantonamento al fondo imposte	(3,7%)	(4,3%)
Imposte correnti esercizi precedenti	5,4%	0,4%
Totale imposte	(14,1%)	6,5%

L'incidenza effettiva delle imposte passa da 6.5% del 2015 al 14.1% per l'anno 2016.

Le imposte differite e i relativi crediti e debiti al 31 dicembre 2016 sono originati dalle differenze temporanee di seguito indicate:

	2016			2015		
	Conto economico			Conto economico		
	Proventi	Oneri	Netto	Proventi	Oneri	Netto
Imposte anticipate su perdite fiscali	50	(63)	(13)	-	-	-
Attività materiali e immateriali	3	-	3	-	-	-
Attività e passività finanziarie	2	(4)	(2)	-	-	-
TFR e fondi pensione		(1)	(1)	-	-	-
Fondi rischi e svalutazioni	94	(128)	(34)	-	-	-
Effetto variazione <i>tax rate</i>	1	(8)	(7)	-	-	-
Altre	19	(23)	(4)	4	-	-
Imposte differite a conto economico	169	(227)	(58)	4	-	-



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

	31 dicembre 2016			31 dicembre 2015		
	Stato patrimoniale			Stato patrimoniale		
	Attive	Passive	Netto	Attive	Passive	Netto
Imposte anticipate su perdite fiscali	58	-	58	33	-	-
Attività materiali e immateriali	39	(53)	(14)	-	-	-
TFR e fondi pensione	9	(4)	5	-	-	-
Attività e passività finanziarie	-	-	-	-	-	-
Fondi rischi e svalutazioni	490	-	490	7	-	-
Altre	40	(32)	8	-	-	-
Compensazione	-	-	-	-	-	-
Imposte differite di stato patrimoniale	636	(89)	547	40	-	-
Su strumenti derivati <i>cash flow- hedge</i>	28	(1)	27	-	-	-
Su utili e perdite attuariali	5	(2)	3	-	-	-
Imposte differite rilevate nel patrimonio netto	33	(3)	30	-	-	-
	669	(92)	577	40	-	-

31. FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVE

	2016	2015
Risultato Netto	609	444
Ammortamenti e svalutazioni	494	11
Imposte sul reddito	100	(27)
Accantonamenti netti a fondi rischi e svalutazione magazzino	126	12
Oneri e proventi finanziari netti	(246)	(512)
Altre poste non monetarie	32	2
	1.115	(70)

Le variazioni delle altre attività e passività operative sono così composte:

	2016	2015
Rimanenze	130	-
Lavori in corso e acconti da committenti	350	-
Crediti e debiti commerciali	(796)	(1)
Variazioni dei crediti/debiti commerciali, lavori in corso/acconti e rimanenze	(316)	(1)
	2016	2015
Pagamento fondi pensione	(28)	-
Variazione dei fondi rischi e delle altre poste operative	(18)	166
Variazione delle altre attività e passività operative e fondi rischi ed oneri	(46)	166

32. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

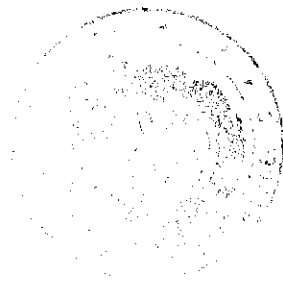
I rapporti commerciali e finanziari con parti correlate sono effettuati alle normali condizioni di mercato, così come sono regolati i crediti e i debiti produttivi di interessi. Di seguito si evidenziano gli importi patrimoniali del 2016 e del 2015:



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

CREDITI AL 31 dicembre 2016

	Credit finanziari non correnti	Credit finanziari correnti	Credit commerciali	Credit derivanti da consolidato fiscale	Altri crediti correnti	Totale
<u>Controllate</u>						
Agustawestland Philadelphia Co			209		-	209
Agustawestland SpA		92	9	32	2	135
Agustawestland Ltd			163			163
PZL-Swidnik	14	1	21			36
Agustawestland Australia Pty Ltd			19			19
Agustawestland Malaysia SDN BHD			17			17
Selex ES SpA		75	62			137
Selex ES Inc		12	3			15
Selex ES International SpA		37	2			39
Leonardo MW Ltd			38			38
Bredamenarinibus SpA		50				50
Leonardo Global Solutions SpA	53		5	3	8	69
So.Ge.Pa.Società Generale di Partecipazione SpA		13				13
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		8	41	2	1	52
<u>Collegate</u>						
NH Industries SAS			197			197
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH			73			73
Iveco - Oto Melara S.c.a.r.l.			35			35
Orizzonte - Sistemi Navali SpA			23			23
Macchi Hurel Dubois SAS			20			20
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			33			33
<u>Joint Venture</u>						
GIE ATR			61			61
MBDA SAS			18			18
Thales Alenia Space SAS		34	20		1	55
Joint Stock Company Helivert			53			53
Telespazio SpA	1	2	11		1	15
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			3			3
<u>Consorzi</u>						
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		2	8			10
<u>Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF</u>						
ENAV SpA			29			29
Fintecna SpA			12			12
Poste Italiane SpA			16			16
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	-	-	16	-	1	17
<u>Altre parti correlate</u>						
Altre		-	9	-	-	9
Totale	68	326	1.226	37	14	1.671
Incidenza % sul totale del periodo	34,7%	92,4%	43,2%	100,0%	14,6%	



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

CREDITI AL 31 dicembre 2015

	Crediti finanziari non correnti	Crediti finanziari correnti	Crediti commerciali	Crediti derivanti da consolidato fiscale	Altri crediti correnti	Totale
<u>Controllate</u>						
AgustaWestland SpA	59	295	19	14	-	387
Alenia Aermacchi North America Inc	-	-	-	-	-	-
Alenia Aermacchi SpA	-	324	27	-	-	351
AnsaldoBreda SpA	-	181	3	-	-	184
Bredamenarinibus SpA	-	64	-	-	-	64
Leonardo Global Solutions SpA	26	7	1	1	-	35
Selex ES SpA	-	1.639	21	3	5	1.668
So.Ge.Pa.Società Generale di Partecipazione SpA	17	-	-	-	2	19
Whitehead Sistemi Subacquei SpA	-	26	2	-	-	28
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	-	6	11	6	1	24
<u>Joint Venture</u>						
Thales Alenia Space Italia SAS	-	11	-	-	-	11
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	3	3	6	1	-	13
<u>Consorzi</u>						
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		2				2
<u>Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF</u>						
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			1			1
Totale	105	2.558	91	25	8	2.787
Incidenza % sul totale del periodo	99,1%	100,0%	97,8%	100,0%	6,4%	



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

DEBITI AL 31 dicembre 2016

	Debiti finanziari non correnti	Debiti finanziari correnti	Debiti commerciali	Debiti derivanti da consolidato fiscale	Altri debiti correnti	Totale	Garanzie
<u>Controllate</u>							
AgustaWestland Ltd		968	70			1.038	1.388
AgustaWestland Philadelphia Co			220			220	110
AgustaWestland SpA		-	16		12	28	204
Leonardo MW Ltd		66	27		5	98	56
Alenia Aermacchi SpA							59
AnsaldoBreda SpA		53		18	118	189	749
Bredamenarinibus SpA							12
Larimart SpA			18	2		20	
Gruppo DRS			10			10	175
Fata Logistic Systems SpA		7	26		4	37	4
Leonardo Global Solutions SpA		23	49		3	75	3
Meccanica Holdings USA Inc							1.289
PZL-Swidnik			18			18	12
Selex ES SpA		11	35	15	5	66	
Selex ES Saudi Arabia Ltd							13
Selex ES Malaysia SDN BHD							35
Selex ES Elektronik Turkey AS							23
Selex ES GMBH							119
Sirio Panel SpA		31	17		5	53	
So.Ge.Pa.Società Generale di Partecipazione SpA		6		2	19	27	7
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		4	51	-	21	76	15
<u>Collegate</u>							
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH		39	-			39	
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			24		7	31	
<u>Joint Venture</u>							
GIE ATR			2		148	150	
MBDA SAS		440	7		1	448	47
Telespazio SpA		14		1	4	19	228
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			11	-		11	
<u>Consorzi</u>							
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			1		1	2	
<u>Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF</u>							
Ansaldo Energia SpA							718
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		2	10			12	
<u>Altre parti correlate</u>							
Altre			1			1	
Totale	-	1.664	613	38	353	2.668	5.266
Incidenza % sul totale del periodo	n.a.	70,2%	23,9%	100,0%	30,3%		100,0%

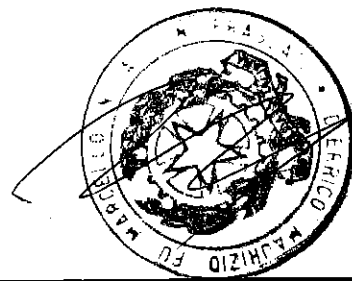
Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

DEBITI AL 31 dicembre 2015

	Debiti finanziari non correnti	Debiti finanziari correnti	Debiti commerciali	Debiti derivanti da consolidato fiscale	Altri debiti correnti	Totale	Garanzie
Controllate							
AgustaWestland Ltd						-	1.693
AgustaWestland Philadelphia Co						-	107
AgustaWestland SpA		418	1	-	132	551	2.573
Alenia Aermacchi North America Inc						-	-
Alenia Aermacchi SpA		1.797	4	5	144	1.950	3.554
Ansaldo STS SpA						-	-
AnsaldoBreda SpA				55	127	182	799
Bredamenarinibus SpA				13	3	16	-
Cyberlabs Srl						-	-
Gruppo DRS			7			7	126
Fata SpA					8	8	341
Leonardo Global Solutions SpA		11	11		5	27	1
Meccanica Holdings USA Inc						-	1.194
Oto Melara SpA		46			26	72	156
PZL-Swidnik						-	6
Selex ES Gmbh						-	35
Selex ES Ltd		278	3		4	285	71
Selex ES SpA		35	15		47	97	1.212
Selex Service Management SpA				4	7	11	30
Selex Sistemi Integrati SpA					17	17	-
Selex ES Inc						-	5
Sirio Panel SpA					3	3	1
So.Ge.Pa.Società Generale di Partecipazione SpA		2		1	2	5	8
Whitehead Sistemi Subacquei SpA				1	3	4	125
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		6	11	3	11	31	-
Collegate							
Eurofighter Jagoflugzeug Gmbh		56				56	-
Joint Venture							
Mbda Italia SpA		-				-	47
Mbda Treasury Company Limited		332				332	-
Superjet International SpA		-		2	12	14	8
E-Geos SpA		-		2	-	2	-
Telespazio SpA		2	1	-	4	7	211
Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF							
Ansaldo Energia SpA		-	-	-	5	5	727
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		-	-	-	-	-	-
Totale	-	2.983	53	86	560	3.682	13.030
Incidenza % sul totale del periodo	n.a.	95,7%	53,0%	100,0%	95,4%	100,0%	100,0%

Con riferimento ai rapporti di maggiore rilevanza, si segnala:

- i debiti finanziari verso parti correlate includono, in particolare, il debito di 440 (€mil. 332 al 31 dicembre 2015) di società del Gruppo verso la Joint venture MBDA;
- rapporti di debito finanziario corrente, per complessivi €mil. 1.664 (€mil. 2.983 al 31 dicembre 2015), che riflettono il metodo di centralizzazione della Tesoreria di Gruppo adottato da Leonardo e indicano, nel loro elevato ammontare, i flussi netti di incasso realizzati dalle società del Gruppo durante l'esercizio, con particolare riguardo all'ultimo periodo dello stesso. Tali debiti includono, inoltre, le



[Handwritten signature]

contropartite di eccedenze di cassa che alcune società del Gruppo, al di fuori del sistema di *cash pooling*, a vario titolo, riversano a Leonardo per la quota di propria competenza in base ad accordi di tesoreria sottoscritti con quest'ultima e la cui contropartita si trova nelle disponibilità liquide o equivalenti. Analogamente, i rapporti di credito finanziario corrente di €mil. 326 (€mil. 2.558 al 31 dicembre 2015) derivano dall'attività di finanziamento svolta da Leonardo in favore delle società del Gruppo, sempre per effetto della citata centralizzazione della Tesoreria;

- crediti e debiti diversi, che comprendono i valori derivanti dal consolidato fiscale di Gruppo (rispettivamente pari a €mil. 38 e €mil. 41) e dall'IVA di Gruppo (debiti €mil. 169), vengono iscritti dalla Capogruppo, titolare esclusiva del rapporto giuridico verso l'Erario, a fronte di debiti/crediti iscritti dalle società aderenti al consolidato fiscale e all'IVA di Gruppo. Si fa presente che i crediti e i debiti iscritti dalla Società non hanno generato alcun effetto economico in quanto gli stessi sono bilanciati da corrispondenti poste patrimoniali verso l'Erario. La voce debitoria include, inoltre, i debiti verso le controllate relativi all'istanza di rimborso spettante in seguito al riconoscimento della deducibilità ai fini I.Re.S dell'Irap (€mil. 16).

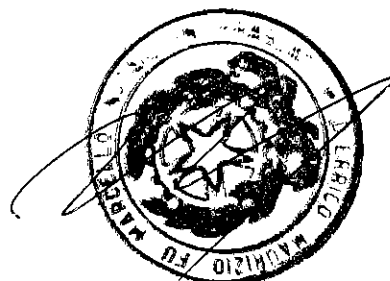
Le variazioni intervenute nell'esercizio e la composizione delle attività per scadenza, in valuta, e suddivise per area geografica è riportata nei prospetti di dettaglio n. 3, 4, 5 e 6 allegati alla presente Nota.

Si riportano, di seguito, tutti i rapporti economici verso le parti correlate di Leonardo per l'esercizio 2016 e 2015:

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

Rapporti economici al 31 dicembre 2016

	Ricavi	Altri ricavi operativi	Altri costi	Costi per servizi	Costi per acquisti	Proventi finanziari	Oneri finanziari
Controllate							
AgustaWestland Ltd	166			28	97	2	9
AgustaWestland Philadelphia Co	133	4		19	117		
AgustaWestland SpA	7				16	1	-
Agusta Aerospace Services SA	12				-	-	-
Agustawestland Malaysia SDN BHD	11				11	-	-
Fata Logistic Systems SpA				65	-	-	-
Selex Galileo Inc					11	-	-
Leonardo Global Solutions SpA	1			167	-	1	-
Leonardo MW Ltd	87	6	1	38	13	1	1
Larimart SpA		-			12		-
PZL-Swidnik	22	-			84	1	-
Sirio Panel SpA					29	-	-
Altre di importo unitario inferiore a €Mil. 10	35		1	49	19	13	
Collegate							
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH	703						
NH Industries SAS	342						
Orizzonte Sistemi Navali S.p.A.	206						
Iveco-Oto Melara Scarl	123						3
Macchi Hurel Dubois SAS	73						
Agustawestland Aviation Services LLC	12						
Atitech Manufacturing Srl				16			
Altre di importo unitario inferiore a €Mil. 10	36	1		14	3		
Joint Venture							
GIE ATR	331				57	-	-
MBDA SAS	38					-	2
Superjet International SpA	20					2	-
Thales Alenia Space France Sas	68					-	-
Rotorsim Srl	1	3		16		-	-
Altre di importo unitario inferiore a €Mil. 10	2		1	5		1	-
Consorzi							
Altre di importo unitario inferiore a €Mil. 10	4			1			-
Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF							
Eni SpA				16			
Enav SpA	37			-		-	-
Poste Italiane SpA	29			-		-	-
Cassa Depositi e Prestiti Equity						30	
Altre di importo unitario inferiore a €Mil. 10	23	1		5			
Altre parti correlate							
Altre	9			3	1		
Totale	2.531	15	3	442	470	52	15
Incidenza % sul totale del periodo	31,9%	3,3%	0,7%	6,3%	6,7%	4,6%	1,7%



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

Rapporti economici al 31 dicembre 2015

Controllate

	Ricavi	Altri ricavi operativi	Altri costi	Costi per servizi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
AgustaWestland Ltd					3	-
AgustaWestland SpA	14	2		1	13	3
Alenia Aermacchi North America Inc	-			-	-	-
Alenia Aermacchi SpA	10			2	12	13
Leonardo Global Solutions SpA			1	17	3	-
Selex ES Ltd				3	-	1
Selex ES SpA	11	6		20	52	1
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	7			12	20	5
<u>Joint Venture</u>						
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	10			1	1	4
<u>Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF</u>						
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	1	1				
Totale	53	9	1	56	104	27
<i>Incidenza % sul totale del periodo</i>	<i>98,1%</i>	<i>81,8%</i>	<i>3,7%</i>	<i>45,9%</i>	<i>7,7%</i>	<i>3,2%</i>

I “proventi e oneri finanziari” sono relativi a interessi su crediti e debiti finanziari e a commissioni conseguenti, essenzialmente, alla gestione accentrata della Tesoreria di Gruppo, gestione nella quale la Società si pone, esclusivamente a condizioni di mercato, come principale controparte degli attivi e passivi finanziari delle controllate facenti parte di tale perimetro.

33. GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

Leonardo Spa è esposta a rischi finanziari connessi alla propria operatività, in particolare riferibili alle seguenti fattispecie:

- *rischi di tasso di interesse*, relativi all’esposizione su strumenti finanziari;
- *rischi di cambio*, relativi all’operatività in aree valutarie diverse da quella di denominazione;
- *rischi di liquidità*, relativi alla disponibilità di risorse finanziarie e all’accesso al mercato del credito;
- *rischi di credito*, derivanti dalle normali operazioni commerciali o da attività di finanziamento.

La Società segue attentamente in maniera specifica ciascuno dei predetti rischi finanziari, intervenendo con l’obiettivo di minimizzarli tempestivamente, anche attraverso l’utilizzo di strumenti derivati di copertura.

Nei paragrafi seguenti viene analizzato, attraverso *sensitivity analysis*, l’impatto potenziale sui risultati consuntivi derivante da ipotetiche fluttuazioni dei parametri di riferimento. Tali analisi si basano, così come previsto dall’IFRS 7, su scenari semplificati applicati ai dati consuntivi dei periodi presi a riferimento e, per loro stessa natura, non possono considerarsi indicatori degli effetti reali di futuri cambiamenti dei parametri di riferimento a fronte di una struttura patrimoniale e finanziaria differente e condizioni di mercato diverse né possono riflettere le interrelazioni e la complessità dei mercati di riferimento.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

Di seguito si riportano le principali informazioni relative ai suddetti rischi. Si rimanda, comunque, alla sezione “*Gestione dei Rischi finanziari*” del bilancio consolidato per un’analisi maggiormente dettagliata in merito.

Rischio tasso di interesse

Leonardo è esposta al rischio di tasso di interesse sui finanziamenti. La gestione del rischio tasso è coerente con la prassi consolidata nel tempo, atta a ridurre i rischi di volatilità sul corso dei tassi di interesse, perseguendo, al contempo, l’obiettivo di minimizzare gli oneri finanziari da giacenza.

A tal proposito con riferimento ai debiti finanziari al 31 dicembre 2016 pari a 5.302, la percentuale a tasso fisso risulta di circa il 65% mentre quella a tasso variabile risulta di circa il 35%.

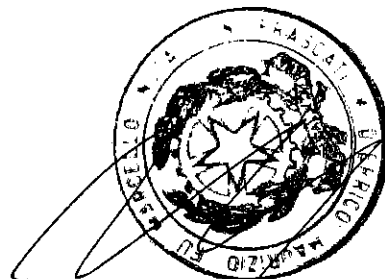
Le operazioni ancora in essere al 31 dicembre 2016 sono:

- *Interest rate swap fisso/variabile/fisso* per €mil. 200 riferiti all’emissione originariamente di Finmeccanica Finance (successivamente trasferita a Leonardo) in scadenza nel 2018 (di complessivi €mil. 500), che garantisce il tasso fisso del 5,30% rispetto al tasso dell’emissione obbligazionaria del 5,75%. Il tasso di interesse medio relativo a tale emissione è, pertanto, del 5,57%;
- *Strumenti opzionali* per €mil. 200 (*CAP e Knock out* al 4,20% sul tasso euribor a 6 mesi), inizialmente acquisito a copertura di parte dell’emissioni obbligazionaria con scadenza nel 2025. Anche in considerazione del basso costo dell’operazione si è attualmente ritenuto opportuno non estinguere l’operazione, al fine di utilizzarla nel caso in cui la strategia del Gruppo prevedesse di ritornare al tasso variabile, o a fronte di indebitamento a tasso variabile non vantaggioso.

Il dettaglio dei principali strumenti derivati in tassi di interesse (IRS) in essere al 31 dicembre 2016 è il seguente:

	Nozionale		Sottostante (scadenza)	Fair value 01.01.2016	Movimenti			Fair value 31.12.2016
	2016	2015			Proventi	Oneri	Riserva CFH	
IRS fisso/variabile/fisso	200	200	Obbligazione 2018	2	-	-	-	2
strumenti opzionali	200	200	Obbligazione 2025	(3)	-	(1)	-	(4)
Totale nozionali	400	400		(1)	-	(1)	-	(2)

	Nozionale		Sottostante (scadenza)	Fair value 01.01.2015	Movimenti			Fair value 31.12.2015
	2015	2014			Proventi	Oneri	Riserva CFH	
IRS fisso/variabile/fisso	200	200	Obbligazione 2018	3	-	(1)	-	2
strumenti opzionali	200	200	Obbligazione 2025	(4)	-	1	-	(3)
Totale nozionali	400	400		(1)	-	-	-	(1)



[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

La seguente tabella mostra gli effetti in bilancio per gli esercizi 2016 e 2015 della *sensitivity analysis* sui derivati in tassi di interesse in essere al 31 dicembre 2016 in base a uno *stress* sulla curva dei tassi di 50 *basis point* (bps):

Effetto dello slittamento della curva dei tassi	31 dicembre 2016		31 dicembre 2015	
	Incremento di 50 bps	Decremento di 50 bps	Incremento di 50 bps	Decremento di 50 bps
Risultato Netto	4	(4)	1	(1)
Patrimonio netto (*)	4	(4)	1	(1)

(*): Inteso come somma del risultato e della riserva di cash flow hedge

Rischio tasso di cambio

La gestione dei rischi di cambio è regolata nel Gruppo da una Direttiva emanata da Leonardo Spa. Obiettivo della stessa è quello di uniformare per tutte le aziende del Gruppo i criteri di gestione secondo una logica industriale, e non speculativa, finalizzata alla minimizzazione dei rischi entro limiti rilevati da una attenta analisi di tutte le posizioni in valuta.

La Società copre rischi propri relativi a debiti e crediti finanziari a breve termine, in valuta diversa dall'euro e pone in essere operazioni in cambi, nell'interesse delle società del Gruppo, per complessivi €mil. 6.425 di nozionale (sostanzialmente in linea con l'anno precedente), come di seguito dettagliato in tabella:

	Nozionale 2016			Nozionale 2015		
	Vendite	Acquisti	Totale	Vendite	Acquisti	Totale
Operazioni a termine (swap e forward)	2.512	3.913	6.425	3.282	3.180	6.462

Si segnala che, per effetto della centralizzazione finanziaria, i flussi di cassa delle società estere del Gruppo sono ribaltati con diverse modalità su Leonardo tramite rapporti *intercompany* denominati principalmente in sterline (GBP) e dollari statunitensi (USD). Per questa fattispecie di rischi il conto economico viene coperto tramite operazioni speculari di debiti/crediti verso terzi effettuate nella divisa degli *intercompany* o tramite appositi derivati in cambi, classificati come *fair value hedge*. La seguente tabella illustra le scadenze previste dei flussi in entrata e uscita relative agli strumenti derivati suddivisa per le principali valute:

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

	31 dicembre 2016				31 dicembre 2015			
	Incassi		Pagamenti		Incassi		Pagamenti	
	Nozionale		Nozionale		Nozionale		Nozionale	
	USD	GBP	USD	GBP	USD	GBP	USD	GBP
Coperture cash flow e fair value hedge	1.140	62	518	1.357	-	-	-	-
Entro 1 anno	593	9	310	323	-	141	9	769
Fra 2 e 3 anni	52	-	125	382	-	-	-	434
Fra 4 e 9 anni	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	1.785	71	953	2.062	-	141	9	1.203
Operazioni di copertura non classificate come tali	567	3	567	3	-	-	-	-
Totale operazioni	2.352	74	1.520	2.065	-	141	9	1.203

La tabella seguente mostra gli effetti sul portafoglio derivati della *sensitivity analysis* svolta sulla variazione dei tassi di cambio dell'euro rispetto alla sterlina e al dollaro, ipotizzando una variazione positiva e negativa del 5% del cambio euro/dollaro e euro/sterlina rispetto a quelli di riferimento al 31 dicembre 2016 (pari rispettivamente a 1,0541 e 0,8562), e al 31 dicembre 2015 pari rispettivamente a 1,0887 e 0,7339),

	31 dicembre 2016				31 dicembre 2015			
	Effetto della variazione del tasso €/GBP		Effetto della variazione del tasso €/USD		Effetto della variazione del tasso €/GBP		Effetto della variazione del tasso €/USD	
	Incremento del 5%	Decremento del 5%	Incremento del 5%	Decremento del 5%	Incremento del 5%	Decremento del 5%	Incremento del 5%	Decremento del 5%
Risultato Netto	4	(1)	1	(5)	(1)	(2)	(2)	2
Patrimonio netto (*)	(31)	37	25	(28)	(1)	(2)	(2)	2

(*): Inteso come somma del risultato e della riserva di cash flow hedge

Rischio di liquidità

Leonardo risulta esposta ai rischi di liquidità, cioè al rischio di non poter finanziare efficientemente l'usuale dinamica commerciale e di investimento, nonché i fabbisogni connessi alla volatilità dei mercati commerciali di riferimento e agli effetti dell'attuale fase di ristrutturazione del Gruppo, in particolare con riguardo agli esborsi connessi ai processi di efficientamento e ad attività legate a contratti commerciali a rischio di rinegoziazione. Inoltre sussiste il rischio di non poter rimborsare i propri debiti alle date di scadenza.

A tal fine per far fronte al rischio di liquidità Leonardo si è dotato di una serie di strumenti con l'obiettivo di ottimizzare la gestione delle risorse finanziarie.

Nel corso del 2016 sono stati rimborsati €mil. 47 della linea capitale del prestito BEI sottoscritto nel corso del 2010. Leonardo inoltre, per il finanziamento delle proprie attività ordinarie e straordinarie può utilizzare la linea di credito (*Revolving Credit Facility*) di complessivi €mld. 2,0 la cui scadenza è prevista nel 2020.

Rischio di credito

Leonardo Spa, in seguito alle operazioni di fusioni e scissioni commentate in Relazione sulla Gestione, da *holding* industriale di indirizzo e controllo è divenuta una società commerciale, esposta al rischio di cambio



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

con riferimento al portafoglio, ordini, ricavi e costi espressi nelle valute diverse dall'Euro (in particolare USD). La Società opera in mercati che sono o sono stati recentemente interessati da tensioni di carattere geopolitico o finanziario. In particolare, con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2016, si segnalano i seguenti rapporti verso i Paesi considerati a rischio solvibilità da parte di istituti internazionali:

€mil.	Libia	Egitto	Altri paesi	Totale
Attività	10	24	5	39
Passività	8	10	2	20
Esposizione netta	2	14	3	19

Infine i crediti relativi a taluni contratti in essere, come illustrato nella sezione “Leonardo e la gestione dei rischi” della Relazione sulla gestione, possono essere oggetto di mancato pagamento, rinegoziazione o cancellazione. Tra le posizioni creditorie si segnalano in particolare quelle verso Piaggio Aero Industries (valore lordo di €mil. 118), attualmente impegnata nella definizione di un piano di ristrutturazione che prevede anche la ridefinizione del debito finanziario della società.

Al 31 dicembre 2016 e al 2015 i crediti commerciali presentavano la seguente situazione (valori in €mld.):

	31 dicembre 2016	31 dicembre 2015
Quota scaduta	1,3	-
- di cui: da più di 12 mesi	0,4	-
Quota non scaduta	1,5	-
Totale crediti commerciali	2,8	-

Sia i crediti commerciali che quelli finanziari sono soggetti a *impairment* su base individuale se significativi.

Classificazione attività e passività finanziarie

La seguente tabella illustra la gerarchia dei *fair value* per le attività e passività finanziarie valutate al *fair value*. Il *fair value* è determinato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri osservabili sul mercato (c.d. “Livello 2”). In particolare, i parametri utilizzati nella valutazione a *fair value* sono i tassi di cambio e di interesse osservabili sul mercato (a pronti e *forward*) e, limitatamente alle strutture opzionali, la volatilità di tali parametri. Viceversa il *fair value* del 15% residuo in Ansaldo Energia, oggetto di diritti *put&call* (classificato dal 2016 nelle altre attività correnti), è determinato sulla base di tecniche di valutazione che non prendono a riferimento parametri osservabili sul mercato (c.d. “Livello 3”). In particolare, il *fair value* delle azioni in Ansaldo Energia è stato calcolato sulla base del prezzo di riferimento della cessione, così come definito nei relativi accordi e incrementato di interessi ad un tasso annuo del 6% capitalizzato.

	31 dicembre 2016			31 dicembre 2015		
	Livello	Livello	Totale	Livello	Livello	Totale
	2	3		2	3	
Altre attività non correnti	-	-	-	-	131	131
Altre attività correnti	113	138	251	4	-	4
Altre passività non correnti	-	275	275	-	-	-
Altre passività correnti	273	-	273	17	-	17

34. COMPENSI SPETTANTI AL KEY MANAGEMENT PERSONNEL

I compensi spettanti ai soggetti che hanno il potere e le responsabilità strategiche di Leonardo S.p.a. sono riportati nella Nota 36 del bilancio Consolidato.

35. COMPENSI BASATI SU AZIONI

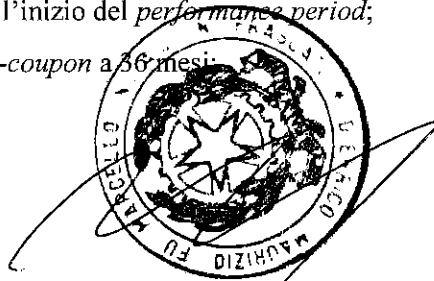
Come più diffusamente illustrato nella sezione “Leonardo e la Sostenibilità” della relazione sulla gestione, allo scopo di realizzare un sistema di incentivazione e fidelizzazione per i dipendenti e collaboratori del Gruppo, Leonardo ha posto in essere a partire dal 2015 piani di incentivazione che prevedono, previa verifica del conseguimento degli obiettivi aziendali prefissati, l’assegnazione di azioni della Capogruppo. Tali azioni verranno consegnate ai beneficiari al completamento del *vesting period*, subordinatamente al rispetto del requisito di permanenza in azienda. Il costo rilevato a conto economico con riferimento ai piani di incentivazione azionari è stato pari, nel 2016, a €mil. 5 (€mil. 1 nel 2015).

Con specifico riferimento al Piano di Incentivazione a Lungo Termine, il fair value utilizzato per determinare la componente legata alle condizioni di *performance* (Indebitamento Netto di Gruppo per il 25% e ROS per il 25%) è pari ad a € 13,12 (valore delle azioni Leonardo alla *grant date* del 31 luglio 2015) con riferimento al primo ciclo triennale (2015-2017), e € 9,83 (valore delle azioni Leonardo alla *grant date* del 31 luglio 2016) con riferimento al secondo ciclo triennale (2016-2018).

Viceversa, l’assegnazione del residuo 50% delle azioni dipende da condizioni di mercato che influiscono nella determinazione del fair value (“*fair value adjusted*”). Il *fair value adjusted*, calcolato utilizzando il metodo “Monte Carlo” per simulare il possibile andamento del titolo e delle altre società inserite nel paniere, è pari ad a € 10,90 con riferimento al primo ciclo triennale (2015-2017) e € 3,88 con riferimento al secondo ciclo triennale (2016-2018).

I dati di input utilizzati ai fini della determinazione del *fair value adjusted* sono stati:

- il prezzo delle azioni alla *grant date*;
- il prezzo medio delle azioni nei 3 mesi antecedenti l’inizio del *performance period*;
- i tasso di interesse *risk-free* basato sulla curva *zero-coupon* a 36 mesi.

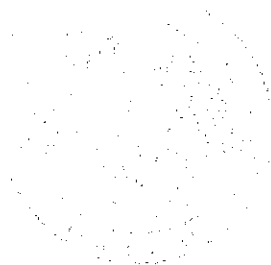


[Handwritten signature]

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

- la volatilità attesa del valore delle azioni Leonardo e delle altre società incluse nel paniere, basata su serie storiche nei 36 mesi antecedenti la *grant date*;
- i coefficienti di correlazione fra Leonardo e le altre società del paniere, basate su logaritmi dell'andamento quotidiano dei titoli nei 36 mesi antecedenti la *grant date*;
- previsioni in merito alla distribuzione di dividendi, su base storica

Relativamente al piano di coinvestimento, nel corso del 2016, con riferimento alla componente di azioni gratuite ("*matching shares*") non sono ancora maturati i presupposti per l'assegnazione dei diritti.



Prospetti di dettaglio



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. G. G.', written in a cursive style.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

Prospetto di dettaglio n. 1 (Emil.) - PARTECIPAZIONI

%	31.12.2015					31.12.2016								
	Costo	Svalut.	Valore bilancio	Conferim./Acquisiz. r.a.	Acquisiz./Sottoscriz./r/priamam.	Allenz.	Richass.	Stock grant	Rivalut./Svalutaz./Econ./patr.	Ricosfit. di capitale	Altri movim.	Costo	Svalut.	Valore bilancio
	2.172	-	2.172	(2.169)	-	-	-	-	(3)	-	-	3	(3)	-
	-	-	-	58	-	-	-	-	-	-	-	58	-	58
	-	-	-	217	-	-	-	-	-	-	-	217	-	217
	-	-	-	22	-	(22)	-	-	-	-	-	-	-	-
	542	-	542	(530)	-	-	-	-	(9)	-	-	12	(9)	3
	509	(509)	-	-	40	-	-	-	(23)	-	-	509	(492)	17
	48	(44)	4	-	-	-	-	-	(2)	-	1	48	(45)	3
	22	-	22	-	(2)	(20)	-	-	-	-	-	-	-	-
	3	-	3	-	(3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	14	-	-	-	-	-	-	-	14	-	14
	497	-	497	67	-	6	-	-	-	-	-	570	-	570
	2.389	(1.290)	1.099	1.760	-	22	-	-	-	-	-	1.760	-	1.760
	103	-	103	(103)	-	-	-	-	-	-	-	2.412	(1.296)	1.122
	2.001	(214)	1.787	131	-	-	-	-	(54)	-	(1)	131	-	131
	-	-	-	122	-	-	-	-	-	-	-	122	-	122
	14	(9)	5	-	-	14	-	-	(12)	-	1	28	(20)	8
	171	-	171	-	-	-	-	-	-	-	-	171	-	171
	25	-	25	(25)	-	-	-	-	-	-	-	142	-	142
	8.496	(2.066)	6.430	1.151	-	(1.151)	-	-	(103)	-	1	6.322	(1.913)	4.409
				(805)	42	(5)								
	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3
	873	(392)	481	-	-	-	-	-	-	-	-	873	(392)	481
	7	(1)	6	-	-	-	-	-	-	-	-	7	(1)	6
	54	-	54	-	-	-	-	-	(31)	-	-	54	(31)	23
	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	4	-	4
	-	-	-	234	-	-	-	-	-	-	(2)	232	-	232
	54	(47)	7	0	-	-	-	-	-	-	0	54	(47)	7
	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
	-	-	-	9	-	-	-	-	-	-	-	9	-	9
	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2
	18	(12)	6	-	-	-	-	-	-	-	-	18	(12)	6
	31	(31)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31	(31)	0
	-	-	-	2	-	-	-	-	(2)	-	-	2	(2)	-
	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

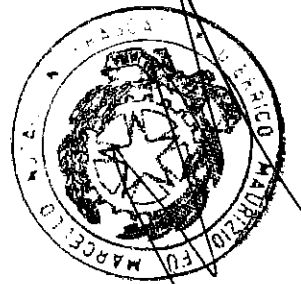
24	LIBYAN ITALIAN ADVANCED TECH. Co.	2	(2)	-	-	-	-	-	2	(2)	-
26	NH INDUSTRIES SAS	-	-	1	-	-	-	-	1	-	1
30	ORIZZONTE SISTEMI NAVALI S.p.A.	-	-	16	-	-	-	-	16	-	16
40	PANAVIA AIRCRAFT GMBH	-	-	4	-	-	-	-	4	-	4
50	ROTORSIM S.R.L.	-	-	28	-	-	-	-	28	-	28
50	THALES ALENIA SPACE SAS (*)	546	(145)	401	-	-	-	-	546	(145)	401
		1.585	(630)	955	-	-	(33)	-	1.889	(663)	1.226
	Altre imprese										
99	CONS. CREO	1	(1)	-	-	1	-	-	1	-	1
12	INDUSTRIA ITALIANA AUTOBUS SpA	1	-	1	-	-	-	-	1	-	1
1	VITROCISET S.P.A.	-	-	1	-	-	-	-	1	-	1
	Altre imprese di valore inferiore a €mil. 1	1	-	3	0	0	-	-	3	0	3
		3	(1)	4	1	0	-	-	6	0	6
	TOTALE PARTECIPAZIONI	10.084	(2.697)	7.386	43	(5)	(1.151)	-	8.217	(2.576)	5.641

Partecipazioni possedute per la vendita

99	AGUSTA AEROSPACE SERVICES SA				20	-	-	-	20	-	20
100	AGUSTAWESTLAND AUSTRALIA				-	-	-	-	-	-	-
100	AGUSTAWESTLAND DO BRASIL LTDA				9	-	-	-	9	-	9
100	AGUSTAWESTLAND LTD				1.109	-	-	-	1.109	-	1.109
100	AGUSTAWESTLAND MALAYSIA				13	-	-	-	13	-	13
100	AGUSTAWESTLAND PORTUGAL				-	-	-	-	-	-	-
	Totale partecipazioni poss. per la vendita				1.151	-	-	-	1.151	-	1.151

(*) società sottoposte a controllo congiunto

(**): partecipazione riclassificata in partecipazioni possedute per la vendita

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

Prospetto di dettaglio n. 2 (emil.) - ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI

Denominazione	Sete	Data bilancio di riferimento	Capitale sociale (valore intero)	Valuta	Patrimonio netto	Totale Attivo	Totale Passivo	Utile (perdita)	Quota di partecipazione	Corrispondente P.N. di bilancio	Valore di carico
Partecipazioni in imprese controllate											
AGUSTA WESTLAND SPA	Roma	31/12/16	120.000		(52,0)	283,0	335,0	(56,0)	100,0	(52,0)	0
AGUSTAWESTLAND HOLDING LTD	Yeovil - UK	31/12/16	500.000	GBP	35,0	35,0	0,0	0,0	100,0	35,0	58
AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORP.	Philadelphia - USA	31/12/16	121.200.000	USD	240,0	962,0	722,0	(11,0)	100,0	240,0	217
ALENIA AERMACCHI SPA	Roma	31/12/16	120.000		3,0	29,0	26,0	(10,0)	100,0	3,0	3
ALENIA NORTH AMERICA CANADA CO	Canada (USA)	31/12/15	1	USD	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	0
ANSALDOBRED A SPA	Napoli	31/12/16	10.000.000		17,0	433,0	416,0	(22,0)	100,0	17,0	17
BREDAMENARINIBUS SPA	Bologna	31/12/16	1.300.000		3,0	68,0	65,0	(4,0)	100,0	3,0	3
FINMECCANICA DO BRASIL LTDA	Brasilia (Brasile)	31/12/16	350.736	BRL	0,6	0,6	0,0	0,0	100,0	0,6	0
FINMECCANICA DO BRASIL LTDA (EURO al 31.12.2016 = BRL 3.4305)											
LARIMART SPA	Roma	31/12/16	1.203.200	BRL	2,0	2,0	0,0	0,0	60,00	11,9	14
LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS SPA	Roma	31/12/16	2.500.000		19,9	33,8	13,9	3,1	100,0	603,0	569
	Basilidon, Essex, (Regno Unito)		49.945.983		603,0	777,0	174,0	11,0			
LEONARDO MW LTD	Wilmington (USA)	31/12/16	270.000.000	GBP	679,9	1.271,5	591,6	81,0	100,00	679,9	1.760
MECCANICA HOLDINGS USA, INC		31/12/16	9	USD	1.467,6	2.662,0	1.195,3	(1.971,3)	100,0	1.467,6	1.122
MECCANICA HOLDINGS USA, Inc (EURO al 31.12.2016 = \$ 1.0541)											
OTO MELARA IBERICA SAU	Valencia (Spagna)	31/12/15	10	USD	1.547,0	2.806,0	1.260,0	(2.078,0)	100,0	6,0	5
SELEX ES SPA	Roma	31/12/16	120.000		6,0	n.d.	n.d.	n.d.	100,0	267,0	66
SELEX INTERNATIONAL LTD	Basilidon, Essex, (Regno Unito)	31/12/16	59.500.000	GBP	46,8	83,2	36,4	-1,5	100,00	46,8	131
SIRIO PANEL SPA	Montevarchi (AR)	31/12/16	400.000		123,0	179,7	56,7	20,9	100,00	123,0	122
SISTEMI DINAMICI SPA	Pisa	31/12/16	200.000		0,0	12,0	12,0	0,0	100,0	0,0	0
SO.GE.P.A. - Società Generale di Partecipazioni SPA	Genova	31/12/16	1.000.000		8,0	105,0	98,0	(12,0)	100,0	8,0	8
TELESPAZIO SPA (*)	Roma	31/12/16	50.000.000		229,0	583,0	354,0	23,0	67,0	155,4	171
W.S.K. PZL-SWIDNIK SA	Swidnik - Polonia	31/12/16	307.642.000	PLN	79,0	191,0	112,0	21,0	98,5	77,8	142
WIN BLUE WATER SERVICES PVT LTD	Nuova Delhi (IN)	31/12/16	8.534.800	INR	393,6	494,5	471,4	23,1	100,0	393,6	0
WING NED BV	Rotterdam (NED)	31/12/15	18.000		112,0	112,0	0,0	0,0	100,0	112,0	0
WORLD'S WING SA	Ginevra (SVIZZERA)	31/12/15	120	CHF	795,0	136,0	(659,0)	(119,0)	94,9	754,8	0
											4.409
Partecipazioni in imprese collegate											
ABU DHABI SYSTEMS INTEGRATION LLC	Abu Dhabi (EAU)	31/12/14	258.000	AED	5,2	n.d.	n.d.	2,8	43,4	2,2	3
ADVANCED MALE AIRCRAFT LLC	Al Ain (Emirati Arabi)	n.d.	n.d.	SED	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	49,0	n.d.	0
AMSH BV (*)	Amsterdam (Olanda)	31/12/16	36.296.316		836,0	836,0	0,0	104,0	50,0	418,0	481
ATITECH MANUFACTURING SRL	Napoli (ITA)	31/12/15	10.000		0,0	8,0	8,0	0,0	25,0	0,0	0
ATITECH SPA	Capodichino - Napoli	31/12/15	6.500.000		13,0	48,6	35,5	2,2	25,0	3,3	6
AVIO SPA	Torino	31/12/15	40.000.000		286,5	713,2	426,7	5,4	14,3	41,0	23
AW AVIATION SERVICES LLC	UAE	31/12/16	58.010.000	AED	15,0	25,0	10,0	0,0	30,0	4,5	4
ELETTRONICA SPA	Roma	31/12/16	9.000.000		88,0	n.d.	n.d.	17,0	31,3	27,6	7
EUROFIGHTER AIRCRAFT MAN GMBH	Hallbermoos (DE)	31/12/15	127.823		0,0	0,0	0,0	0,0	21,0	0,0	0
EUROFIGHTER INTERNATIONAL LTD	Hallbermoos (DE)	31/12/13	2.000.000	GBP	2,0	2,0	0,0	0,0	100,0	2,0	1
EUROFIGHTER JAGDFLUGZUG GMBH	Hallbermoos (DE)	31/12/15	639.114		50,0	2.126,6	2.076,6	27,0	21,0	10,5	9
EUROFIGHTER SIMULATION SYSTEMS GMBH	Hallbermoos (D)	31/12/14	260.000		13,9	260,000		1,0	24,0	3,3	2
EUROSYNAV SAS (in Liq.)	Parigi (Francia)	31/12/15	40.000		4,0	7,0	3,0	0,0	50,0	2,0	0
EUROTECH SPA	Udine	31/12/15	8.878.946		114,3	128,1	13,8	3,7	11,1	12,7	6
HELVERT CLOSED JOINT STOCK COMPANY	Mosca - Russia	31/12/15	325.010.000	RUB	(6,0)	57,0	63,0	5,0	50,0	(3,0)	0
IND. A. E. M. R. PIAGGIO SPA (amun snc)	Genova	31/12/13	103.567		n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	31,0	n.d.	0
JIANGXI CHANGHE AGUSTA HELICOPTERS CO	Jingdezhen - Cina	31/12/16	48.403.000	CNY	5,0	7,0	1,0	0,0	40,0	2,0	2
LIBYAN ITALIAN ADVANCED TECH. Co.	Tripoli (Libia)	31/12/11	8.952.644	LYD	3,1	18,6	15,5	(2,5)	25-0	0,8	0
LIBYAN ITALIAN ADVANCED TECH. Co. (EURO al			13.568.000	LYD	4,7	28,2	23,5	(3,8)			

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

Prospetto di dettaglio n. 3 (€mil.) – CREDITI NON CORRENTI

	31.12.2015			Fusione / scissione rami	Erogazioni	Riclassifiche	Rimborsi	Altri movim.	31.12.2016		
	Importo nominale residuo	Impairment	Valore bilancio						Importo nominale residuo	Impairment	Valore bilancio
Crediti	1		1	46	16	65			128		128
- Crediti verso imprese controllate	105		105	26		(17)	45	(1)	68		
Totale crediti	106	-	106	72	16	48	45	(1)	196	-	128

Prospetto di dettaglio n. 4 (€mil.) - ATTIVITA' DISTINTE PER SCADENZA

	31.12.2016			31.12.2015		
	Importi scadenti			Importi scadenti		
	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5°	Totale	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5°	Totale
Crediti	61	-	61			
Crediti diversi non correnti verso parti correlate	24	28	52			
Crediti finanziari	67	-	67	1		1
Crediti finanziari non correnti verso parti correlate	16	-	16	62	43	105
Altre attività non correnti	60	23	83	142		142
Totale crediti e attività non correnti	228	51	279	205	43	248

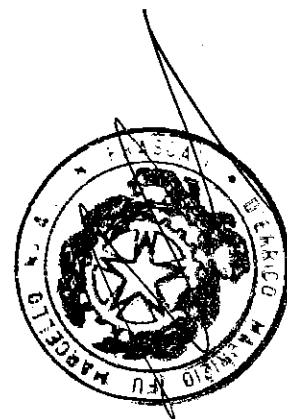
Prospetto di dettaglio n. 5 (€mil.) - ATTIVITA' IN VALUTA

	31.12.2016			31.12.2015		
	In valuta	In Euro	Totale	In valuta	In Euro	Totale
Crediti	-	61	61			
Crediti diversi non correnti verso parti correlate		52	52			
Crediti finanziari	-	67	67		1	1
Crediti finanziari non correnti verso parti correlate	15	1	16		105	105
Altre attività non correnti		83	83		142	142
Totale crediti e altre attività non correnti	15	264	279	-	248	248
Imposte differite	-	669	669		40	40
Totale attività non correnti	15	933	948	-	288	288
Crediti finanziari	-	28	28		-	-
Crediti finanziari verso parti correlate	58	268	325		2.558	2.558
	58	296	353	-	2.558	2.558
Crediti commerciali	501	1.111	1.612		2	2
Crediti commerciali verso parti correlate	438	787	1.225		91	91
	939	1.898	2.837	-	93	93
Altre attività	26	560	586	3	538	541
Altri crediti verso parti correlate	1	50	51		33	33
	27	610	637	3	571	574
Crediti per imposte sul reddito	-	100	100		97	97
Disponibilità e mezzi equivalenti	76	1.671	1.747	191	1.174	1.365
Totale attività correnti	1.100	4.575	5.674	194	4.493	4.687

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

Prospetto di dettaglio n. 6 (Emil.) – ATTIVITA' PER AREA GEOGRAFICA

	31.12.2016				31.12.2015			
	Resto		Resto del		Resto		Resto del	
	Italia	Europa	Nord America	mondo	Italia	Europa	Nord America	mondo
Crediti	61			61				
Crediti diversi non correnti verso parti correlate	52			52				105
Crediti finanziari	67			67				1
Crediti finanziari non correnti verso parti correlate	1	15		16				105
Altre attività non correnti	83			83				142
Totale crediti e altre attività non correnti	264	15	-	279	248	-	-	248
Imposte differite	669			669	40			40
Totale attività non correnti	933	15	-	948	288	-	-	288
Crediti finanziari	28			28				
Crediti finanziari verso parti correlate	236	71	12	325	2.547	11	-	2.558
Crediti commerciali	264	71	12	353	2.547	11	-	2.558
Crediti commerciali verso parti correlate	628	346	198	1.612	2			2
Crediti commerciali non correlati	254	693	219	1.225	85	3	3	91
Totale attività correnti	882	1.039	417	2.837	87	3	3	93
Altre attività	574	2	10	586	540	1		541
Altre attività verso parti correlate	51			51	33			33
Crediti per imposte sul reddito	100			100	573	1	-	574
Disponibilità e mezzi equivalenti	1.742		5	1.747	1.318	47		1.365
Totale attività correnti	3.613	1.112	434	5.674	4.622	62	3	4.687

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 – Bilancio di esercizio

Prospetto di dettaglio n. 7 (€Mil.) - DISPONIBILITA' E DISTRIBUIBILITA' DELLE RISERVE

Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale (*)	2.491		
Riserve di utili:			
Riserva legale	236	B	
Riserva straordinaria	391	A,B,C	391
Riserva per utili/(perdite) attuariali a patrimonio netto	(58)	B	
Riserva <i>cash flow hedges</i>	(103)	B	
Riserva da <i>stock grant</i>	8	B	
Riserva avanzo di fusione / scissione	722	A,B,C	722
Utili a nuovo e altre riserve	1.029	A,B,C	1.014
Totale	4.716		2.127
Utile (perdita) netto/a	609	A,B,C	579
Vincolo ex art. 2426 comma 1 n. 5 Codice Civile			(1.776)
Totale Patrimonio Netto	5.325		930

(*) al netto di azioni proprie per €mil. 34 e costi per aumento capitale per €mil. 19

Legenda:

- A: per aumento di capitale
- B: per copertura perdite
- C: per distribuzione ai soci

Prospetto di dettaglio n. 8 (€mil.) -PASSIVITA' DISTINTE PER SCADENZA

	31.12.2016			31.12.2015		
	Importi scadenti			Importi scadenti		
	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5°	Totale	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5°	Totale
Altre passività non correnti	417	460	877	110	-	110
	417	460	877	110	-	110
Debiti finanziari non correnti	1.827	1.104	2.931	1.638	1.883	3.521
Debiti finanziari non correnti verso parti correlate	-	-	-	-	-	-
	1.827	1.104	2.931	1.638	1.883	3.521
Totale passività non correnti	2.244	1.564	3.808	1.748	1.883	3.631

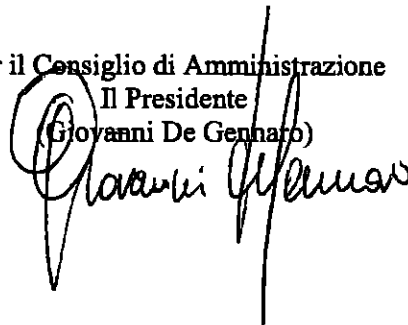
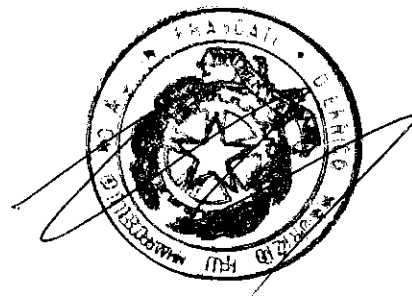
Prospetto di dettaglio n. 9 (€mil.) - PASSIVITA' IN VALUTA

	31.12.2016			31.12.2015		
	In valuta	In Euro	Totale	In valuta	In Euro	Totale
Debiti finanziari non correnti	371	2.560	2.931	434	3.087	3.521
Debiti finanziari non correnti verso parti correlate	-	-	-	-	-	-
	371	2.560	2.931	434	3.087	3.521
Imposte differite	-	92	92	-	-	-
Altre passività non correnti	-	877	877	-	110	110
Totale passività non correnti	371	3.529	3.900	434	3.197	3.631
Debiti finanziari	1	706	707	1	132	133
Debiti finanziari verso parti correlate	1.057	607	1.664	762	2.221	2.983
	1.058	1.313	2.371	763	2.353	3.116
Debiti commerciali	480	1.473	1.953	1	46	47
Debiti commerciali verso parti correlate	225	388	613	16	37	53
	705	1.861	2.566	17	83	100
Altri passività	44	1.250	1.294	-	464	464
Altri debiti verso parti correlate	148	243	391	-	646	646
	192	1.493	1.685	-	1.110	1.110
Debiti per imposte sul reddito	-	33	33	-	1	1
Totale passività correnti	1.955	4.700	6.655	780	3.547	4.327

Prospetto di dettaglio n. 10 (€mil.) - PASSIVITA' PER AREA GEOGRAFICA

	31.12.2016					31.12.2015				
	Italia	Resto Europa	Nord America	Resto del mondo	Totale	Italia	Resto Europa	Nord America	Resto del mondo	Totale
Debiti finanziari non correnti	2.699	232	-	-	2.931	3.243	-	-	-	3.243
Debiti finanziari non correnti verso parti correlate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2.699	232	-	-	2.931	3.243	-	-	-	3.243
Imposte differite	92	-	-	-	92	-	-	-	-	-
Altre passività non correnti	869	8	-	-	877	110	-	-	-	110
Totale passività non correnti	3.660	240	-	-	3.900	3.353	-	-	-	3.353
Debiti finanziari	658	49	-	-	707	133	-	-	-	133
Debiti finanziari verso parti correlate	148	1.516	-	-	1.664	2.312	671	-	-	2.983
	806	1.565	-	-	2.371	2.445	671	-	-	3.116
Debiti commerciali	1.350	263	266	74	1.953	37	8	1	1	47
Debiti commerciali verso parti correlate	209	135	251	18	613	35	7	11	-	53
	1.559	398	517	92	2.566	72	15	12	1	100
Altri passività	1.153	77	15	49	1.294	464	-	-	-	464
Altri debiti verso parti correlate	243	148	-	-	391	645	1	-	-	646
	1.396	225	15	49	1.685	1.109	1	-	-	1.110
Debiti per imposte sul reddito	33	-	-	-	33	1	-	-	-	1
Totale passività correnti	3.794	2.188	532	141	6.655	3.627	687	12	1	4.327

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Giovanni De Gennaro)

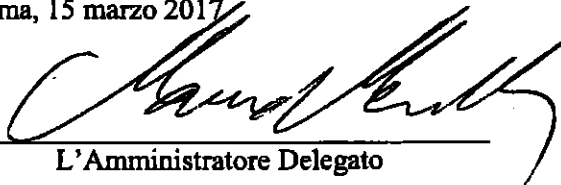




Attestazione sul bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 154 bis, comma 5 del D.Lgs. n. 58/98 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti Mauro Moretti in qualità di Amministratore Delegato e Direttore Generale, e Gian Piero Cutillo in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Leonardo Spa attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016.
2. Al riguardo si segnala che non sono emersi aspetti di rilievo.
3. Si attesta, inoltre, che:
 - 3.1 Il bilancio d'esercizio:
 - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
 - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - è redatto in conformità all'art. 154-*ter* del citato D.Lgs n. 58/98 e successive modifiche ed integrazioni, è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
 - 3.2 La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

La presente attestazione viene resa anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 154-*bis*, comma 2, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.

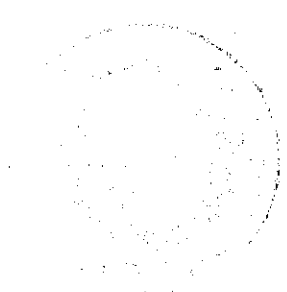
Roma, 15 marzo 2017



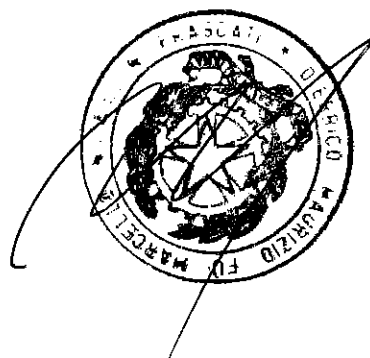
L'Amministratore Delegato
e Direttore Generale
Mauro Moretti



Il Dirigente preposto alla redazione dei
documenti contabili societari
Gian Piero Cutillo



Relazione della Società di Revisione sul Bilancio al 31 dicembre 2016



A handwritten signature in black ink, written in a cursive style, positioned to the right of the official seal.



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via Ettore Petrolini, 2
00197 ROMA RM
Telefono +39 06 80961.1
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi degli artt. 14 e 16 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della
Leonardo S.p.a.

Relazione sul bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Leonardo S.p.a., costituito dai prospetti della situazione finanziaria-patrimoniale al 31 dicembre 2016, del conto economico separato, del conto economico complessivo, del rendiconto finanziario e delle variazioni del patrimonio netto per l'esercizio chiuso a tale data, da una sintesi dei principi contabili significativi e dalle altre note esplicative.

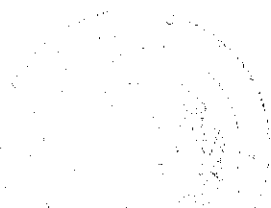
Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori della Leonardo S.p.a. sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs. n. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati,



KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero.

Ancona Aosta Bari Bergamo
Bologna Bolzano Brescia
Catania Como Firenze Genova
Lecce Milano Napoli Novara
Padova Palermo Parma Perugia
Pescara Roma Torino Treviso
Trento Varese Verona

Società per azioni
Capitale sociale
Euro 4.525.650,00 i.e.
Registro Imprese: Milano
Codice Fiscale IT 06709690150
R.E.A. Milano N. 512567
Panta IVA 00701601219
VAT number IT00709690150
Sede legale: Via Vittor Pisani, 25
20124 Milano MI (Italy)



Leonardo S.p.a.
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2016

della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Leonardo S.p.a. al 31 dicembre 2016, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

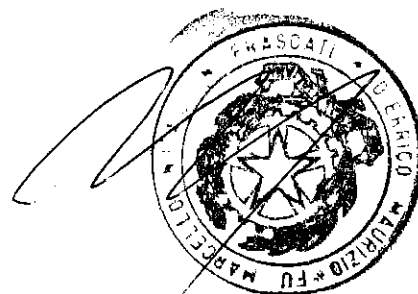
Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. n. 58/98, la cui responsabilità compete agli amministratori della Leonardo S.p.a., con il bilancio d'esercizio della Leonardo S.p.a. al 31 dicembre 2016. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Leonardo S.p.a. al 31 dicembre 2016.

Roma, 21 marzo 2017

KPMG S.p.A.

Renato Naschi
Socio



Relazione del collegio sindacale all'assemblea degli azionisti

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

*All'Assemblea degli Azionisti della società Leonardo S.p.a.
Sede legale, Piazza Monte Grappa n. 4 - 00195 Roma*

Signori Azionisti,

il Collegio sindacale della società Leonardo S.p.a. (in seguito anche "la Società") presenta la propria relazione ai sensi dell'art. 153 T.u.f. e dell'art. 2429, 3° comma, c.c., per riferire sull'attività di vigilanza svolta.

I. PREMESSA.

Le attività svolte dal Collegio hanno riguardato, sotto il profilo temporale, l'intero esercizio 2016, durante il quale sono state regolarmente svolte riunioni periodiche debitamente riportate negli appositi verbali.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016, il Collegio sindacale ha svolto i controlli e le altre attività di vigilanza in conformità delle disposizioni di legge e regolamentari vigenti in materia, nonché del Codice di Autodisciplina delle società quotate di Borsa Italiana e delle Norme di comportamento del collegio sindacale di società quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Con riferimento all'attività di controllo e di verifica dell'adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili della Società, viene ribadito che la fase di pianificazione dell'attività di vigilanza, nella quale valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai suddetti parametri, è stata svolta mediante il riscontro



positivo riguardo a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

Il Collegio ha periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e le sue evoluzioni, mediante flussi informativi e contatti con i singoli responsabili delle diverse divisioni e settori; i rapporti con le risorse operanti nella citata struttura si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli e degli ambiti di competenza soggettivi e ciascun organo o funzione della Società ha adempiuto agli obblighi informativi previsti dalla normativa applicabile.

Il Collegio sindacale ha inoltre provveduto all'autovalutazione dell'indipendenza dei propri membri, all'esito della quale si può confermare la sussistenza dei requisiti di indipendenza richiesti dalla legge e dal Codice di Autodisciplina; si dà altresì atto che nessun sindaco ha avuto interessi, per conto proprio o di terzi, in alcuna operazione della Società durante l'esercizio. Il Collegio ha altresì valutato annualmente e positivamente l'indipendenza dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

2) RIUNIONI DEGLI ORGANI SOCIALI E FLUSSI INFORMATIVI.

Il Collegio sindacale dà atto dei flussi informativi posti in essere mediante contatti diretti e indiretti con tutti gli organi e funzioni sociali e della loro idoneità a garantire la verifica della conformità della struttura organizzativa, delle procedure interne, degli atti sociali e delle deliberazioni degli organi sociali alle norme di legge, alle disposizioni statutarie, ai regolamenti applicabili e al Codice di Autodisciplina delle società quotate.

Nel dettaglio:

a) durante il 2016 il Collegio sindacale si è riunito venti volte, ha effettuato verifiche e ha raccolto informazioni dai responsabili delle diverse funzioni aziendali. Il Collegio - per quanto attiene al sistema amministrativo contabile e

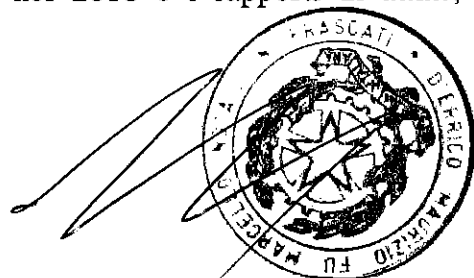
alla sua idoneità a rappresentare correttamente i fatti di gestione - ha assunto le informazioni necessarie a confermare che anche nel corrente esercizio è proseguito l'impegno di accrescere e migliorare il livello di complessiva adeguatezza dei sistemi in atto. Nel corso dell'esercizio 2016 il Collegio ha incontrato tutte le posizioni apicali per uno scambio di informazioni sull'andamento delle operazioni sociali. Il Collegio, inoltre, ha mantenuto una costante attenzione alle attività di *compliance* con periodici incontri con le funzioni incaricate.

b) il Collegio sindacale ha preso parte a tutte le undici riunioni del Consiglio d'Amministrazione, in relazione alle quali è stato informato sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, patrimoniale e finanziario poste in essere dalla Società e dalle sue controllate. In base alle informazioni così assunte dal Collegio, dette deliberazioni e operazioni risultano conformi alla legge e allo statuto sociale e non evidenziano potenziali conflitti d'interesse con la Società, non sono manifestamente imprudenti, azzardate, atipiche o inusuali, né sono in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea degli Azionisti o tali da compromettere l'integrità patrimoniale della Società.

c) il Collegio Sindacale ha partecipato a tutte le dieci riunioni del Comitato Controllo e Rischi e ha altresì partecipato, mediante suoi componenti, a tutte le riunioni del Comitato per le Remunerazioni e a tutte le riunioni del Comitato Nomine (ora Comitato per Nomine, *Governance* e Sostenibilità).

Il Collegio rappresenta che il Comitato Controllo e Rischi ha operato in conformità alle previsioni del Codice di Autodisciplina. La collaborazione col Comitato è stata proficua e fattiva e ha, tra l'altro, consentito di coordinare le rispettive attività, evitando la loro duplicazione a discapito dell'efficienza dei controlli.

Il Comitato ha esaminato le relazioni periodiche dell'Unità Organizzativa *Group Internal Audit* sull'attività svolta nel 2016 e i rapporti di *audit*; ha



effettuato le verifiche di propria competenza in merito al processo di predisposizione della relazione finanziaria semestrale e del bilancio annuale; ha valutato l'adeguatezza dei principi contabili utilizzati e la loro omogeneità ai fini della relazione finanziaria semestrale e del bilancio annuale. Per la valutazione dei principali ambiti di rischio e delle azioni intraprese si rinvia alla Relazione del Comitato Controllo e Rischi.

Il Collegio ha incontrato con cadenza periodica il Dirigente Preposto, il Responsabile dell'Unità Organizzativa *Group Internal Audit*, nonché le altre funzioni aziendali.

Il Collegio ha inoltre verificato il processo di rafforzamento delle risorse interne dell'unità organizzativa al fine del raggiungimento di un livello qualitativo pienamente adeguato alle dimensioni del Gruppo e alla varietà delle tematiche da affrontare.

d) Il Collegio Sindacale ha operato un raccordo costante, nel rispetto delle reciproche funzioni, con l'Organismo di Vigilanza di cui al D.Lgs. n. 231/2001, con il quale ha avuto incontri periodici, e dà atto del rispetto da parte di quest'ultimo degli obblighi informativi, con particolare riferimento alla specifica relazione che l'Organismo deve rendere al Consiglio di amministrazione.

e) Il Presidente del Collegio ha altresì partecipato alle due riunioni dell'Organo di coordinamento e consultazione per la prevenzione della corruzione, istituito dalla Società nel 2015, presieduto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione e composto dal Presidente del Comitato Controllo e Rischi, dal Presidente dell'Organismo di Vigilanza e dal Presidente del Collegio sindacale.

f) Il Collegio si è fatto promotore, nell'espletamento dei suoi compiti, di incontri tesi ad ottenere ogni utile informazione relativa alle principali iniziative

giudiziarie che hanno coinvolto la Società e le principali controllate, monitorandone l'andamento nell'esercizio.

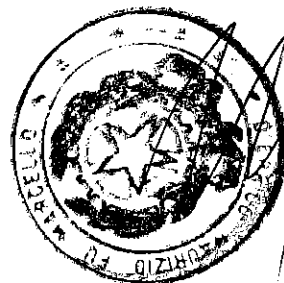
g) Il Collegio ha incontrato periodicamente i rappresentanti della società di revisione legale incaricata, KPMG, che ha periodicamente illustrato i controlli trimestrali eseguiti e i relativi esiti, la strategia di revisione nonché le questioni fondamentali incontrate nello svolgimento dell'attività.

Con riferimento agli incarichi affidati alla società di revisione si rinvia alle informazioni rese ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Emittenti incluso nella relazione finanziaria annuale. La società di revisione ne ha confermato le finalità e ha rilasciato la dichiarazione prescritta dal D. Lgs n. 39/2010. Riguardo all'attività di vigilanza sull'indipendenza della società di revisione, il Collegio ha monitorato l'osservanza della procedura e della Direttiva per il conferimento di incarichi alla società di revisione di Gruppo, che prevede specifici flussi informativi e autorizzativi e modalità di conferimento di tali incarichi finalizzati a consentire al Collegio Sindacale di svolgere adeguatamente la suddetta attività di vigilanza.

Nel quadro di un intenso scambio di informazioni, il Collegio ha analizzato i risultati delle relazioni semestrali e annuali emesse e si è fatto promotore di un aggiornamento delle procedure interne che regolano i servizi non *audit* assegnati alla società di revisione incaricata, che hanno portato ad una nuova versione della relativa procedura interna. A tal fine ha periodicamente monitorato l'indipendenza del revisore.

Tenuto conto di quanto sopra, il Collegio Sindacale non ritiene che nel corso dell'esercizio si siano verificate criticità in materia di indipendenza della società incaricata della revisione legale.

Parimenti costante è stato lo scambio di informazioni con la società incaricata della revisione anche ai fini dell'adempimento da parte del Collegio



delle funzioni ad esso attribuite in qualità di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile (art. 19 del D.Lgs. n. 39/2010).

Dal complesso dei flussi informativi posti in essere non sono emerse segnalazioni di criticità o anomalie tali da incidere sui giudizi espressi in ordine al bilancio di esercizio e al bilancio consolidato della Società. La società di revisione ha rilasciato le relazioni ai sensi degli artt. 14 e 16 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rispettivamente per il bilancio di esercizio e per il bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2016. Tali relazioni non contengono rilievi.

h) Il Collegio ha verificato la piena osservanza degli obblighi in materia di informazioni regolamentate, privilegiate o richieste dalle Autorità di vigilanza.

i) Il Collegio ha verificato che i flussi informativi tra la Capogruppo e le altre società del Gruppo siano intercorsi in maniera tempestiva e che le disposizioni impartite alle società controllate, ai sensi dell'art. 114, comma 2, del Testo Unico della Finanza, siano adeguate.

Le verifiche sopra richiamate sono state finalizzate all'acquisizione di informazioni e valutazioni in merito ai sistemi di amministrazione e controllo delle rispettive società: su tali profili i Collegi sindacali delle società controllate non hanno rappresentato criticità meritevoli di segnalazione. Tutti i Collegi sindacali coinvolti hanno altresì espresso un giudizio positivo in merito all'adeguatezza del sistema organizzativo, amministrativo e contabile delle rispettive società e sono emerse indicazioni univoche e unanimi circa l'adeguatezza e l'efficacia dei sistemi di controllo interno e l'assenza di violazioni sistematiche o comunque significative di procedure.

l) Con riferimento alle disposizioni di cui all'art. 36 della Delibera Consob n. 16191 del 29 ottobre 2007, relative al sistema informativo contabile delle società controllate aventi rilevanza significativa costituite e regolate dalle leggi di Stati non appartenenti all'Unione Europea, è stata esperita dal *Group Internal*

Audit una specifica attività di verifica, portata all'attenzione del Comitato Controllo Rischi, dalla quale è emersa, per tutte le società selezionate, la sussistenza di un adeguato sistema amministrativo-contabile, nonché delle ulteriori condizioni contemplate dal ricordato art. 36 della Delibera Consob n.16191/2007, non risultando pertanto necessaria la predisposizione di uno specifico piano di adeguamento.

m) Il Collegio ha verificato che gli acquisti di azioni proprie posti in essere dalla Società nel corso dell'esercizio, sulla base e in conformità della preventiva delibera di autorizzazione dell'Assemblea dei Soci, sono stati eseguiti nel rispetto dei limiti e dei presupposti di legge.

n) La Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari dà conto delle conclusioni raggiunte dall'organo amministrativo in ordine alla conferma dell'adeguatezza e dell'efficacia dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società e delle principali società controllate, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, anche alla luce di specifici approfondimenti sui procedimenti giudiziari che coinvolgono a vario titolo le società del Gruppo; in ordine a quest'ultimo profilo, il Collegio si è fatto promotore, nell'espletamento dei suoi compiti, di incontri tesi ad ottenere ogni utile informazione relativa alle principali iniziative giudiziarie che hanno coinvolto la Società e il Gruppo.

3) DESCRIZIONE DEGLI ESITI DELL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA SVOLTA.

a) La Relazione sulla Gestione presentata dagli Amministratori, alla quale si rinvia, illustra le più significative operazioni poste in essere nel 2016. Essa contiene adeguata informativa sulle operazioni infragruppo o con parti correlate, tutte congrue, rispondenti all'interesse della Società e regolate a condizioni di mercato: queste ultime sono state seguite dal Collegio Sindacale



[Handwritten signature]

al fine di verificare l'osservanza della disciplina in materia e, in particolare, della "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" adottata dalla Società.

b) In ordine alle operazioni di maggiore rilevanza aventi un notevole impatto sul complessivo modello di funzionamento della Società, pare anzitutto opportuno ricordare che il Consiglio di Amministrazione ha proseguito nella profonda riorganizzazione finalizzata ad un riposizionamento strategico del Gruppo nel contesto internazionale e ad un significativo riassetto organizzativo con l'intento di migliorare la sua efficienza operativa, anche mediante una forte riduzione dei costi, soprattutto con interventi sui principali processi operativi di ingegneria, produzione e *supply chain*, rafforzando e consolidando la *governance* interna, in linea con le iniziative strutturali intraprese dai principali *competitors* di riferimento.

L'esercizio 2016 è stato caratterizzato dall'attuazione della profonda riorganizzazione del Gruppo, sviluppata in diverse aree, tra cui anche il cambio della denominazione sociale, oggi Leonardo S.p.a., con contestuale e significativa riduzione delle società partecipate nazionali ed estere.

In questo contesto, il Collegio sindacale ha concorso, nell'ambito delle proprie competenze e in stretto raccordo con gli amministratori indipendenti (e in particolare con il Comitato Controllo e Rischi), al complesso ed impegnativo percorso della società che ha visto, da un lato, perfezionare la dismissione delle partecipazioni nei settori *no core* e, dall'altro, la piena entrata a regime del nuovo modello organizzativo ed operativo della *One Company*.

L'attenzione del Collegio si è appuntata sull'avvio del nuovo Modello Organizzativo ed Operativo di Gruppo, che ha segnato il passaggio da una pluralità di entità giuridicamente autonome ad una struttura di carattere divisionale, unitaria e al contempo decentrata ai fini della maggiore responsabilizzazione dei centri decisionali ed operativi. Tale processo ha determinato l'istituzione di divisioni dotate di tutte le funzioni necessarie allo

sviluppo e alla gestione dei rispettivi *business*; presidi tecnici e funzioni centrali per il coordinamento delle divisioni e il supporto al *business*; indirizzi strategici maggiormente integrati, con benefici in termini di produttività industriale, economie di scala e aumento della competitività, che si sono già positivamente riflessi sui risultati della Società e del Gruppo.

Tale evoluzione, che ha prodotto un radicale mutamento della natura della società da *holding* a società operativa, ha determinato un cospicuo aumento delle responsabilità del Collegio, chiamato ad incontrare, a rotazione e con cadenza regolare, i vertici della Società e delle sue divisioni, venendo così puntualmente informato in merito all'evoluzione del processo e all'emanazione delle direttive necessarie per un adeguamento dell'assetto organizzativo, procedurale e regolamentare.

Per le società internazionali e nazionali non ricomprese nel processo divisionale, il Collegio ha continuato a monitorare le attività di direzione e coordinamento della funzione di capogruppo e di partner delle *joint venture*. In particolare per le società internazionali l'attività di vigilanza del Collegio si è sviluppata con la collaborazione della funzione di revisione interna.

Nel corso del 2016 il Collegio ha mantenuto i flussi informativi con i Collegi sindacali delle principali società controllate con particolare attenzione al funzionamento dell'attività sociale, all'affidabilità del sistema di controllo interno e dell'organizzazione aziendale, al contenzioso rilevante – come richiesto dall'art. 151 T.u.f. – e all'osservanza delle procedure interne emesse dalla Società controllante.

Un parallelo processo di riorganizzazione e di aggregazione si è realizzato nelle controllate straniere, in particolare nel Regno Unito, ove le partecipate sono confluite nella Leonardo UK – divenute quasi tutte controllate di primo livello.



Il Collegio ha inoltre vigilato sulle operazioni realizzate nel corso dell'esercizio al fine dell'incorporazione di ulteriori controllate strategiche (Sirio Panel S.p.a.) e del completamento delle dismissioni di settori *no core* (Fata S.p.a.).

c) Il Collegio ha infine dato il proprio contributo all'ulteriore rafforzamento dell'*Internal Audit* e all'entrata a regime del *Codice Anticorruzione* istituito in conformità alle raccomandazioni del Comitato Flick. Questo sistema organico di principi di integrità e trasparenza volto alla prevenzione e contrasto dei rischi di pratiche illecite nella conduzione degli affari e delle attività aziendali, unitamente al perfezionamento del processo di gestione delle segnalazioni (qualificate o anonime) e all'aggiornamento del Modello di organizzazione di cui al D.Lgs. 231/2001, ha consentito alla Società di migliorare la propria posizione nel *Defence Companies Anti-Corruption Index*.

d) Ai sensi dell'art. 2408 c.c., il Collegio Sindacale ha valutato la denuncia di un socio ritenuta successivamente non fondata e ha introdotto una procedura interna per disciplinare i connessi flussi informativi e le eventuali conseguenti azioni da intraprendere. Non si sono rilevate omissioni né fatti censurabili.

e) La Società aderisce al Codice di Autodisciplina delle società quotate di Borsa italiana. La Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari illustra il sistema di governo societario e le scelte adottate. Il Collegio Sindacale ha verificato il puntuale adeguamento da parte della Società ai principi e ai criteri enunciati nel Codice di Autodisciplina.

f) Il Collegio ha seguito con la dovuta attenzione le comunicazioni al mercato e ha altresì monitorato sull'adeguamento delle relative procedure.

g) In conformità a quanto raccomandato dal documento congiunto Banca d'Italia-CONSOB-ISVAP n. 4 del 3 marzo 2010, il Collegio dà atto che la procedura di *impairment test* disciplinata dallo IAS 36, ha ricevuto il parere

favorevole del Comitato Controllo e Rischi il 23 febbraio 2017 ed è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione nella medesima data.

h) Nel corso dell'esercizio 2016 il Collegio Sindacale ha espresso il proprio parere in tutti i casi previsti dalla legge. In particolare sono stati resi pareri in merito alla corretta applicazione dei criteri per la valutazione dell'indipendenza degli amministratori; il Collegio si è altresì espresso in ordine alla remunerazione del *Group Internal Audit*.

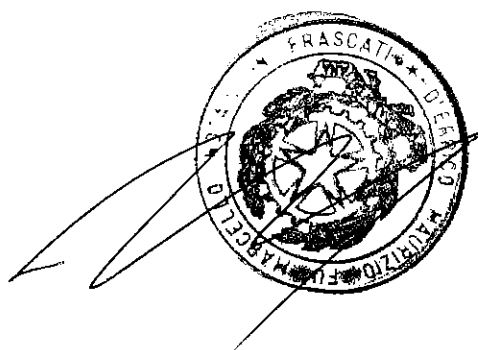
Sulla base delle attività svolte fino alla data odierna, il Collegio Sindacale rinuncia ai termini previsti dall'art. 2429 c.c. per la messa a disposizione del bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio Sindacale, per tutto quanto sopra, ritiene che possa essere espresso un giudizio positivo in merito al rispetto dei principi di corretta amministrazione, all'adeguatezza della struttura organizzativa, all'adeguatezza del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile e all'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Per quanto riguarda il risultato dell'esercizio 2016, che registra un utile di esercizio di € 609.111.180, il Consiglio di Amministrazione ha dettagliatamente esposto nella Relazione sulla Gestione e nelle Note esplicative la formazione del risultato e gli eventi che lo hanno generato.

Tenuto conto di quanto sopra e per quanto di propria competenza, il Collegio sindacale, ai sensi dell'art 153, comma 2, t.u.f., non rileva motivi ostativi alla proposta di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 né alla proposta di destinazione del relativo utile di esercizio e di distribuzione del dividendo formulate dal Consiglio di Amministrazione.

Roma, 21 marzo 2017

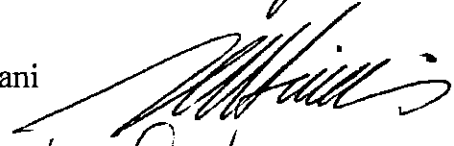


IL COLLEGIO SINDACALE

Riccardo Raul Bauer (Presidente)



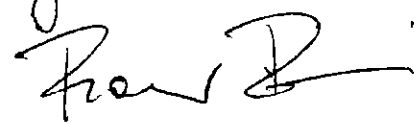
Niccolò Abriani



Luigi Corsi



Francesco Perrini



Daniela Savi



Informazioni ai sensi dell'art. 149 *duodecies* del regolamento emittenti

Il seguente prospetto evidenzia i corrispettivi relativi all'esercizio 2016 per i servizi di revisione, di attestazione, di consulenza fiscale e gli altri servizi resi dalla stessa Società di revisione e da entità appartenenti alla sua rete.

	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Compensi 2016 (€ migliaia)	Note
Revisione contabile	KPMG SpA	Capogruppo	2.310	
	KPMG SpA	Società controllate	1.109	
	Rete KPMG	Società controllate	3.688	
Servizi di attestazione	KPMG SpA	Capogruppo	172	(1)
	KPMG SpA	Società controllate	33	
	Rete KPMG	Società controllate	10	
Servizio di consulenza fiscale	KPMG SpA	Capogruppo	458	
	Rete KPMG	Capogruppo		
	KPMG SpA	Società controllate	-	
	Rete KPMG	Società controllate	71	
Altri servizi	KPMG SpA	Capogruppo	95	
	KPMG SpA	Società controllate	-	
	Rete KPMG	Società controllate	-	
Totale			7.946	

(1) Servizi di attestazione prevalentemente relativi al bilancio di sostenibilità e a procedure concordate con le società richiedenti ai sensi del principio di revisione ISRS 4400.



[Handwritten signature]

Allegato ⁹.....
al n. ^{29/2017}..... Rep.
al n. ¹⁶²⁵⁷..... Racc.

Relazione sulla Remunerazione

2017

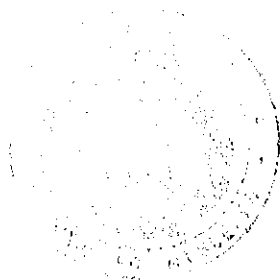


 **LEONARDO**

REDAZIONE
LEONARDO

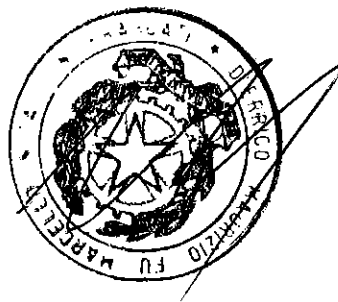
**Redatta ai sensi dell'art. 123-ter D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico della Finanza – TUF)
ed ai sensi dell'art. 84-quater Delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 (Regolamento Emittenti)**

www.leonardocompany.com



INDICE

Premessa	1
Scheda di sintesi	2-3
SEZIONE I - POLITICA SULLA REMUNERAZIONE 2017	4
1. Organi e soggetti coinvolti nella predisposizione, approvazione e attuazione della Politica di Remunerazione	5
A) Assemblea degli Azionisti	5
B) Consiglio di Amministrazione	5
C) Comitato per la Remunerazione	5
D) Collegio Sindacale	8
E) Esperti Indipendenti	8
2. Finalità e principi della Politica di Remunerazione	9
- Riferimento a politiche retributive di mercato	10
- Principi e Strumenti della Politica di Remunerazione	11
3. Politica di Remunerazione 2017	18
- Evoluzione dell'assetto di Governance	18
- Componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale	18
- Amministratore Delegato e Direttore Generale	20
1. Articolazione complessiva della remunerazione	20
2. Pay-mix	20
3. Remunerazione variabile di breve termine	21
4. Remunerazione variabile di medio-lungo termine	21
5. Trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto	22
6. Altre Provvidenze	22
- Dirigenti con Responsabilità Strategiche e altre risorse manageriali	23
1. Articolazione complessiva della remunerazione	23
2. Pay-mix	23
3. Remunerazione variabile di breve termine	23
4. Remunerazione variabile di medio-lungo termine	24
5. Trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto	24
6. Altre Provvidenze	24
- Sistemi di pagamento differito	25
- Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari	25
- Remunerazione del Responsabile dell'Unità Organizzativa Group Internal Audit	25
Proposta di delibera	26



A handwritten signature in black ink, appearing to be "D. Franco", is located at the bottom right of the page.

SEZIONE II - ATTUAZIONE POLITICHE RETRIBUTIVE E COMPENSI RELATIVI ALL'ESERCIZIO 2016	27
Parte Prima	28
1. Attuazione politiche di remunerazione 2016	29
2. Compensi fissi	29
3. Compensi variabili non equity	29
4. Provvidenze non monetarie e altri compensi	31
5. Indennità di fine rapporto	31
6. Stock Option	31
7. Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle Stock Option	31
Parte Seconda	34
TABELLE	
- Compensi corrisposti ai componenti degli organi di Amministrazione e di Controllo, ai Direttori Generali e agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche	36
- Stock Option assegnate ai componenti dell'organo di Amministrazione, ai Direttori Generali e agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche	37
- Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle Stock Option, a favore dei componenti dell'organo di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche	38
- Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche	39
SEZIONE III - PARTECIPAZIONI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO, DEI DIRETTORI GENERALI E DEGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICA	40
STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO DI INCENTIVAZIONE A LUNGO TERMINE 2016-2018 E DEL PIANO DI COINVESTIMENTO 2016-2018	42
- Schema 7 allegato 3A - Piano di Incentivazione a Lungo Termine	43
- Schema 7 allegato 3A - Piano di Coinvestimento	44

PREMESSA

La presente Relazione è predisposta in conformità con le disposizioni normative vigenti ed in linea con il Codice di Autodisciplina per le società quotate.

La Società ha infatti proceduto, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 15 marzo 2017, ad approvare la Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, che illustra - tra l'altro - la politica adottata in materia di remunerazione dei componenti gli organi di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, anche in conformità alle raccomandazioni formulate in materia dal Codice di Autodisciplina al quale la Società aderisce.

La prima Sezione del documento illustra la politica di remunerazione adottata a partire dall'esercizio 2017, presentando i criteri e le linee guida applicate dalla Società con riferimento alla remunerazione dei componenti degli organi di Amministrazione, del Direttore Generale e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche. Tale Sezione è sottoposta a deliberazione non vincolante da parte dell'Assemblea degli Azionisti, ai sensi del comma 6, art. 123-ter, TUF.

La seconda Sezione illustra analiticamente i compensi effettivamente corrisposti o comunque attribuiti nell'esercizio 2016 ai componenti degli organi di Amministrazione e controllo nonché ai Direttori Generali e ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

La politica di remunerazione illustrata nella presente Relazione è inoltre adottata dalla Società, come previsto dal Regolamento Consob n. 17221/2010 in materia di operazioni con parti correlate, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 11.2, lett. b), della Procedura per le Operazioni con Parti Correlate approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 novembre 2010 e da ultimo aggiornata in data 20 dicembre 2016.

Il presente documento è reso disponibile nella sede sociale e sul sito internet della Società (www.leonardocompany.com), nella specifica sezione *Corporate Governance* - Assemblea 2017, nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato (www.emarkeststorage.com).



SCHEDE DI SINTESI

(DRS = Dirigenti con Responsabilità Strategiche)

POLITICA DI REMUNERAZIONE 2017		CRITERI DI DETERMINAZIONE E CONDIZIONI DI PERFORMANCE		IMPORTI E PAYOUT TEORICI	
COMPONENTE	FINALITA' E CARATTERISTICHE DI BASE				
REMUNERAZIONE FISSA	Compensa adeguatamente le prestazioni rese ed è commisurata ai compiti ed alle responsabilità assegnate, con la finalità di trattenere le risorse di talento per la gestione delle specifiche deleghe attribuite.			<p>PRESIDENTE = € 148.000 annui lordi (oltre al compenso determinato dall'Assemblea di € 90.000 annui lordi)</p> <p>AD/DS = € 920.000 annui lordi (oltre al compenso determinato dall'Assemblea di € 90.000 annui lordi)</p> <p>DRS E ALTRE RISORSE MANAGERIALI = retribuzione determinata in relazione alle responsabilità assegnate ed al posizionamento di mercato target, compreso tra il 1° quantile e la mediana.</p>	
REMUNERAZIONE VARIABILE DI BREVE TERMINE (SISTEMA MBO GRUPPO LEONARDO) E PIANO DI COINVESTIMENTO	<p>SISTEMA MBO Incentiva il raggiungimento degli obiettivi annuali fissati nel budget della Società.</p> <p>Sono assegnati obiettivi di tipo economico-gestionale e specifici di ruolo, in relazione alla responsabilità attribuita nell'organizzazione.</p> <p>E' applicato a tutti i partecipanti al sistema MBO un tetto massimo all'incentivo, in una misura che varia dal 20% al 70% della retribuzione fissa, in relazione alla responsabilità attribuita nell'organizzazione.</p> <p>E' previsto un "performance gate" di accesso legato ad indicatori di redditività complessiva del business.</p> <p>Per tutti gli incentivi variabili è prevista una clausola di claw-back in base alla quale la Società avrà diritto di richiedere la restituzione della remunerazione variabile erogata a fronte di tali incentivi, qualora la stessa sia stata corrisposta sulla base di dati che in seguito risultino errati o falsati.</p> <p>PIANO DI COINVESTIMENTO Consiste nel differimento volontario di una quota del bonus annuale maturato da un minimo del 25% fino ad massimo del 100%. La quota di bonus differita è convertita in azioni ordinarie Leonardo per un periodo di 3 anni che rimangono indisponibili per l'intero periodo. Al termine del tale periodo, fatto salvo il costante raggiungimento nel periodo di differimento della soglia di performance del sistema MBO (c.d. "performance gate"), è prevista l'assegnazione di ulteriori azioni gratuite (c.d. "matching shares") nella misura di 1 azione gratuita ogni 3 azioni detenute.</p>	<p>PAY-MIX PRESIDENTE = Remunerazione fissa 100%</p> <p>PAY-MIX AD/DS = Retribuzione fissa 42%; Retribuzione variabile 58% (di cui 30% variabile di breve termine e 28% variabile di medio-lungo termine)</p> <p>PAY-MIX DRS E ALTRE RISORSE MANAGERIALI DRS e altre risorse apicali = Fisso tra 30% e 45%; Variabile tra 70% e 55% Risorse chiave = Fisso tra 45% e 60%; Variabile tra 55% e 40% Altre risorse manageriali = Fisso tra 60% e 85%; Variabile tra 40% e 15%</p>	<p>PAYOUT E CURVA DI PERFORMANCE AD/DS Mancato raggiungimento SOGLIE DI ACCESSO: nessun payout SOTTO ENTRY LEVEL: nessun payout ENTRY LEVEL: 43% RAL (€ 396.000) MEDIO: 57% RAL (€ 528.000) MAX: 72% RAL (€ 660.000) SOPRA MAX: nessun payout ulteriore</p> <p>PAYOUT DRS E ALTRE RISORSE MANAGERIALI "CAP" su incentivo massimo compreso tra il 20% e il 70% della RAL in relazione alla responsabilità attribuita.</p>	<p>CURVA DI PERFORMANCE DRS E ALTRE RISORSE MANAGERIALI SOTTO ENTRY LEVEL: nessun payout ENTRY LEVEL: 60% dell'incentivo massimo MEDIO: 80% dell'incentivo massimo MAX: 100% dell'incentivo massimo</p> <p>I payout erogabili per i risultati di performance compresi tra i valori prefissati di entry level, medio e max sono calcolati secondo il metodo dell'interpolazione lineare.</p>	
		<p>OBIETTIVI AD/DS SOGLIA DI ACCESSO: La Società ha confermato l'introduzione di una soglia di accesso all'incentivo legata alla realizzazione dei seguenti KPI individuati dal Consiglio di Amministrazione: - Definire il piano di retention della popolazione individuata come altri potenziali talenti entro giugno 2017; - Incremento del 25% del 2016 al 25% della quota di procurement centralizzato (% del totale dell'acquistato di Leonardo S.p.a.) entro dicembre 2017.</p> <p>con il raggiungimento si accede alla scheda MBO così articolata: 1) EBITA di Gruppo (peso 35%) 2) FOCF di Gruppo (peso 35%) 3) Ordini di Gruppo (in coerenza con il relativo margine) (peso 30%)</p>	<p>OBIETTIVI DRS 1) EBITA di Gruppo o di Divisione 2) FOCF di Gruppo o di ex azienda 3) Capitale Circolante di Divisione 4) Costi di Struttura di Gruppo 5) Ordini di Divisione</p>	<p>OBIETTIVI ALTRE RISORSE MANAGERIALI Sono assegnati in relazione alla responsabilità rioperta nell'organizzazione tra i seguenti obiettivi: 1) EBITA 2) FOCF 3) Capitale Circolante 4) Ordini con relativo margine 5) Costi di Struttura 6) Obiettivi di Efficacia 7) Obiettivi di Efficienza 8) Altri obiettivi quantitativi che, in assenza di metriche economico-gestionali, saranno correlati alle aree di attività individuali e a task specifici oggettivamente misurabili.</p>	

SCHEDE DI SINTESI

(DRS = Dirigenti con Responsabilità Strategiche)

POLITICA DI REMUNERAZIONE 2017		FINALITÀ E CARATTERISTICHE DI BASE		CRITERI DI DETERMINAZIONE E CONDIZIONI DI PERFORMANCE		IMPORTI E PAYOUT TEORICI	
COMPONENTE	FINALITÀ	FINALITÀ	CRITERI DI DETERMINAZIONE E CONDIZIONI DI PERFORMANCE	CRITERI DI DETERMINAZIONE E CONDIZIONI DI PERFORMANCE	CRITERI DI DETERMINAZIONE E CONDIZIONI DI PERFORMANCE	CRITERI DI DETERMINAZIONE E CONDIZIONI DI PERFORMANCE	CRITERI DI DETERMINAZIONE E CONDIZIONI DI PERFORMANCE
REMUNERAZIONE VARIABILE DI MEDIO-LUNGO TERMINE: PIANO DI INCENTIVAZIONE	<p>FINALITÀ Focalizzare le posizioni manageriali chiave sul raggiungimento degli obiettivi del piano industriale della Società. Creare le condizioni per una maggiore convergenza di interessi di manager e azionisti. Allinearsi maggiormente alle press dei peer di settore e, più generalmente, alle prassi adottate dalle grandi aziende quotate europee. Rispondere positivamente alle aspettative degli investitori in tema di remunerazione del management.</p> <p>VESTING Il sistema è articolato su cicli triennali ricorrenti che decorrono da ciascuno degli esercizi 2015, 2016 e 2017. L'incentivo è condizionato al raggiungimento di obiettivi determinati a 3 anni. Il conseguimento degli obiettivi cui è legato l'incentivo sarà verificato e consuntivato alla fine di ciascun triennio.</p> <p>LOCK-UP Decorso il periodo di vesting triennale, il piano prevede per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche e altre figure apicali un periodo di lock-up di 1 anno. Durante questo periodo il 50% delle azioni attribuite sono soggette a vincoli di non trasferibilità.</p>	<p>1) Total Shareholder Return (TSR) Leonardo rispetto a TSR di un "peer group" - peso 50% dell'incentivo totale 2) Return on Sales (ROS) di Gruppo - peso 25% dell'incentivo totale 3) Indebitamento Netto di Gruppo - peso 25% dell'incentivo totale</p> <p>Per il TSR la performance sarà misurata in base al posizionamento di Leonardo rispetto al "peer group": - pari o superiore al TSR delle aziende classificate alle prime quattro posizioni: 100% del premio - inferiore al TSR dell'azienda classificata in quarta posizione e pari o superiore al TSR della azienda classificata in sesta posizione: 50% del premio - inferiore al TSR dell'azienda classificata in sesta posizione e pari o superiore al TSR della azienda classificata in ottava posizione: 25% del premio - inferiore al TSR dell'azienda classificata alla ottava posizione: nessuna erogazione</p> <p>Per Return on Sales e Indebitamento Netto di Gruppo è definita una soglia minima di risultato al raggiungimento della quale matura quota parte del premio (50%) ed un risultato massimo al raggiungimento del quale matura l'intero premio. Risultati intermedi prevedono premi calcolati in maniera proporzionale.</p> <p>Le provvidenze non monetarie sono definite coerentemente con le previsioni di legge, di contratto collettivo e degli altri accordi sindacali applicabili.</p>	<p>Per il terzo ciclo di Piano 2017-2019 di n. 57.130 azioni determinato dividendo l'incentivo massimo di € 621.000 per il prezzo unitario per azione di € 10,87 utilizzato per la conversione degli incentivi in sede di attuazione del piano</p> <p>PAYOUT AD/DG Assegnazione triennale per il terzo ciclo di Piano 2017-2019 di un numero di azioni pari al 140% della retribuzione annua lorda determinato assumendo a riferimento il prezzo unitario per azione di € 10,87 utilizzato per la conversione degli incentivi in sede di attuazione del piano.</p> <p>PAYOUT DRS Assegnazione triennale per il terzo ciclo di Piano 2017-2019 di un numero di azioni pari al 140% della retribuzione annua lorda determinato assumendo a riferimento il prezzo unitario per azione di € 10,87 utilizzato per la conversione degli incentivi in sede di attuazione del piano.</p>	<p>L'incentivo è articolato su una componente monetaria ed una espressa in azioni ordinarie Leonardo, in diversa proporzione tra azioni e denaro a seconda dei livelli manageriali coinvolti: Fascia A: 100% in azioni Fascia B: 70% in azioni e 30% in denaro Fascia C: 70% in denaro e 30% in azioni</p>			
PROVVIDENZE NON MONETARIE	<p>Sono attribuite coerentemente con le finalità di total reward applicate nell'ambito del Gruppo Leonardo</p>	<p>Le provvidenze non monetarie sono definite coerentemente con le previsioni di legge, di contratto collettivo e degli altri accordi sindacali applicabili.</p>	<p>AD/DG - Partecipazione al Piano di previdenza complementare presso il Fondo pensione nazionale di categoria Previdndai e Assistenza Sanitaria Integrativa/sostitutiva FASI + ASSIDAI - Coperture Assicurative - Auto ad uso promiscuo - Auto ad uso forestiera</p> <p>DRS Tra le provvidenze non monetarie assegnabili sono inclusi: - Partecipazione al Piano di previdenza complementare presso il Fondo pensione nazionale di categoria Previdndai - Assistenza Sanitaria Integrativa/sostitutiva FASI + ASSIDAI - Coperture Assicurative - Auto ad uso promiscuo - Alloggio per uso forestiera</p>	<p>AD/DG - Partecipazione al Piano di previdenza complementare presso il Fondo pensione nazionale di categoria Previdndai e Assistenza Sanitaria Integrativa/sostitutiva FASI + ASSIDAI - Coperture Assicurative - Auto ad uso promiscuo - Alloggio per uso forestiera</p> <p>DRS Tra le provvidenze non monetarie assegnabili sono inclusi: - Partecipazione al Piano di previdenza complementare presso il Fondo pensione nazionale di categoria Previdndai - Assistenza Sanitaria Integrativa/sostitutiva FASI + ASSIDAI - Coperture Assicurative - Auto ad uso promiscuo - Alloggio per uso forestiera</p>			
TRATTAMENTI IN CASO DI CESSAZIONE DALLA CARICA E RISOLUZIONE DEL RAPPORTO	<p>Finalità di retention connesse al ruolo rivestito in linea con le strategie, i valori e gli interessi a lungo termine determinati dal Consiglio di Amministrazione.</p>	<p>Determinati in relazione al valore aggiunto rispetto allo sviluppo ed al mantenimento del business, nonché all'ambito di estensione delle eventuali obbligazioni di non concorrenza.</p>	<p>AD/DG - Partecipazione al Piano di previdenza complementare presso il Fondo pensione nazionale di categoria Previdndai e Assistenza Sanitaria Integrativa/sostitutiva FASI + ASSIDAI - Coperture Assicurative - Auto ad uso promiscuo - Alloggio per uso forestiera</p> <p>DRS Nessun trattamento previsto.</p>	<p>AD/DG - Partecipazione al Piano di previdenza complementare presso il Fondo pensione nazionale di categoria Previdndai e Assistenza Sanitaria Integrativa/sostitutiva FASI + ASSIDAI - Coperture Assicurative - Auto ad uso promiscuo - Alloggio per uso forestiera</p> <p>DRS Tra le provvidenze non monetarie assegnabili sono inclusi: - Partecipazione al Piano di previdenza complementare presso il Fondo pensione nazionale di categoria Previdndai - Assistenza Sanitaria Integrativa/sostitutiva FASI + ASSIDAI - Coperture Assicurative - Auto ad uso promiscuo - Alloggio per uso forestiera</p>			



[Handwritten signature]

SEZIONE I
POLITICA SULLA REMUNERAZIONE 2017



1. ORGANI E SOGGETTI COINVOLTI NELLA PREDISPOSIZIONE, APPROVAZIONE E ATTUAZIONE DELLA POLITICA DI REMUNERAZIONE

In relazione alla *governance* dei sistemi di remunerazione, sono di seguito riportate le attività di gestione connesse e le relative responsabilità, distinte in base al ruolo di ciascun organo coinvolto nella predisposizione e approvazione della politica in materia di remunerazione per i componenti degli organi di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

A) Assemblea degli Azionisti

In materia di remunerazione, l'Assemblea degli Azionisti:

- determina il compenso dei membri del Consiglio di Amministrazione e dei Sindaci;
- delibera sugli eventuali piani di compensi basati su strumenti finanziari destinati ad Amministratori, Direttori Generali, dipendenti, collaboratori o altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, ai sensi dell'art. 114-bis TUF.

B) Consiglio di Amministrazione

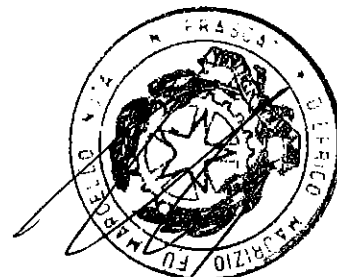
- ha costituito al proprio interno un Comitato per la Remunerazione, la cui composizione e le cui funzioni sono compiutamente descritte nella successiva sezione C);
- determina, su proposta del Comitato per la Remunerazione, la remunerazione degli Amministratori con deleghe e degli altri Amministratori che ricoprono particolari cariche, sentito il Collegio Sindacale;
- definisce la politica della Società in materia di remunerazione degli Amministratori, dei Direttori Generali e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, in conformità con la normativa vigente e con il Codice di Autodisciplina per le società quotate;
- approva la presente Relazione sulla Remunerazione e la sottopone all'Assemblea degli Azionisti ai sensi e nei limiti di cui all'art. 123-ter, comma 6, TUF;
- approva, su proposta del Comitato per la Remunerazione, gli eventuali piani di compensi basati sull'assegnazione di azioni od altri strumenti finanziari e li sottopone all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti;
- attua, con il supporto del Comitato per la Remunerazione, gli eventuali piani di compensi basati sull'assegnazione di azioni o altri strumenti finanziari, deliberati dall'Assemblea degli Azionisti.

C) Comitato per la Remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione ha costituito al proprio interno un Comitato per la Remunerazione così composto:



Amministratori non esecutivi e indipendenti ai sensi dell'art. 6.P.3. del Codice di Autodisciplina.



Il Comitato si riunisce con cadenza periodica per l'espletamento delle funzioni e dei compiti ad esso assegnati, ed è validamente riunito in presenza di almeno la maggioranza dei componenti in carica. Il Presidente del Comitato convoca e presiede le riunioni. Il Comitato è dotato dal Consiglio di Amministrazione delle risorse necessarie per l'efficace svolgimento delle proprie funzioni di analisi e istruttoria. Il Comitato accede alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei propri compiti e ricorre, attraverso le strutture della Società, a consulenti esterni che assicurano l'indipendenza di giudizio. Alle riunioni del Comitato partecipa il Responsabile dell'Unità Organizzativa Risorse Umane e Organizzazione della Società e possono parteciparvi, su invito del Comitato per il tramite del Presidente e in relazione agli argomenti oggetto di trattazione, altri soggetti, inclusi i componenti non esecutivi del Consiglio di Amministrazione e dipendenti della Società o di Società del Gruppo, nonché il Presidente del Collegio Sindacale o altro Sindaco da questi designato. Nessun Amministratore prende parte alle riunioni del Comitato in cui vengano formulate le proposte al Consiglio relative alla propria remunerazione.

Il Comitato per la Remunerazione provvede a:

- formulare proposte al Consiglio di Amministrazione in ordine alla definizione della politica della Società in materia di remunerazione degli Amministratori, dei Direttori Generali e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, in conformità con la normativa vigente e con il Codice di Autodisciplina per le società quotate;
- proporre al Consiglio per le relative deliberazioni, in attuazione della politica in materia di remunerazione dallo stesso stabilita:
 - il trattamento economico e normativo degli Amministratori con deleghe e degli altri Amministratori che ricoprono particolari cariche (sentito il parere del Collegio Sindacale ove ciò sia richiesto ai sensi dell'art. 2389 c.c.);
 - gli obiettivi di *performance* correlati alla componente variabile della remunerazione degli Amministratori con deleghe e degli altri Amministratori che ricoprono particolari cariche, monitorando l'applicazione delle decisioni adottate e verificando, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi stessi;
- assistere la Società nella definizione delle migliori politiche di gestione delle risorse manageriali del Gruppo, nonché dei piani e dei sistemi di sviluppo manageriale delle risorse chiave del Gruppo;
- predisporre, per l'approvazione da parte del Consiglio, i piani di compensi basati sull'assegnazione di azioni o di opzioni per l'acquisto di azioni della Società a beneficio di Amministratori, Direttori Generali e Dirigenti della Società e delle società del Gruppo, da sottoporre alla successiva approvazione dell'Assemblea ai sensi della normativa vigente, definendone altresì i regolamenti attuativi;
- valutare periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione della politica per la remunerazione degli Amministratori, dei Direttori Generali e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche;

Le Riunioni del Comitato sono regolarmente verbalizzate e il Presidente del Comitato ne dà informazione alla prima riunione utile del Consiglio di Amministrazione. Inoltre il Comitato fornisce al Consiglio una relazione sulle tematiche di maggior rilievo.

Le attività del Comitato sono disciplinate da un apposito Regolamento, che recepisce i principi e i criteri applicativi raccomandati dal Codice di Autodisciplina.

Sin dalla sua istituzione, avvenuta nel dicembre dell'anno 2000, il Comitato per la Remunerazione ha svolto un ruolo di supporto al vertice aziendale su alcuni dei temi prioritari relativi alla gestione strategica delle risorse umane del Gruppo, nonché alla politica retributiva e di *retention*.

In questo senso, si è dato corso alla definizione di schemi di incentivazione funzionali al conseguimento di risultati e obiettivi di crescita del titolo e del valore del Gruppo.

Con particolare riferimento alla politica di remunerazione espressa nella presente Relazione, il Comitato per la Remunerazione ne elabora i principi e le modalità applicative e li propone al Consiglio di Amministrazione il quale, dopo averli valutati, li sottopone a sua volta a deliberazione non vincolante da parte dell'Assemblea degli Azionisti, ai sensi del comma 6, art. 123-ter, TUF.

La presente politica, proposta dal Comitato per la Remunerazione, è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 15 marzo 2017.

Attività svolte nel 2016

Gennaio - Marzo

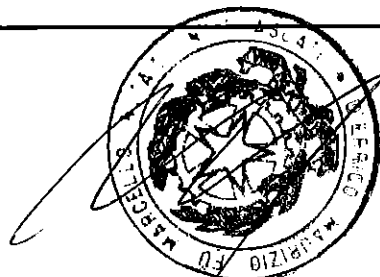
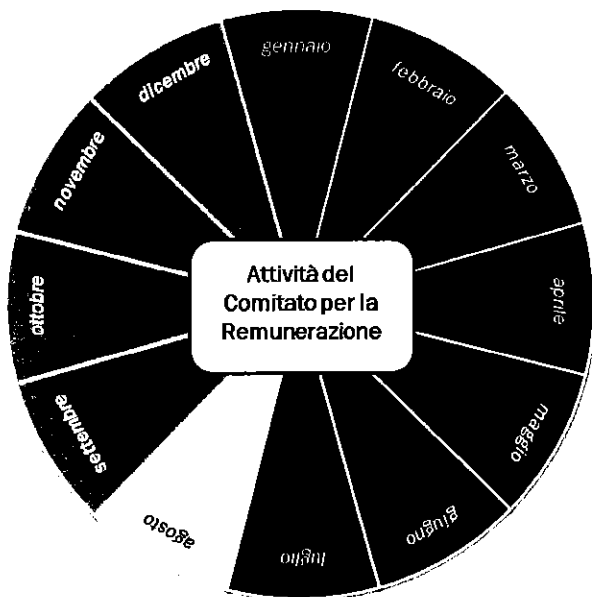
- Analisi della struttura retributiva del management del Gruppo definita dall'Amministratore Delegato e Direttore Generale in relazione al nuovo assetto organizzativo della società articolate in *Corporate Center*, Settori e Divisioni;
- Valutazione della politica retributiva dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche definita dall'Amministratore Delegato;
- Verifica del raggiungimento degli obiettivi 2015 assegnati al Direttore Generale nell'ambito del sistema di incentivazione a breve termine MBO;
- Analisi e valutazione del sistema di incentivazione a breve termine MBO per l'esercizio 2016 destinato ai Dirigenti del Gruppo e fissato gli obiettivi 2016 per il Direttore Generale.
- Approvazione della Relazione sulla Remunerazione 2016 sottoposta al Consiglio per le relative determinazioni in previsione dell'Assemblea annuale degli Azionisti della Società.

Aprile - Luglio

- Valutazione della proposta dell'Amministratore Delegato relativa al perimetro dei partecipanti al ciclo 2016-2018 del piano di incentivazione a lungo termine ed i relativi target di *performance*;
- Monitoraggio dello stato di attuazione del Piano di Coinvestimento 2016-2018;
- Analisi dello stato di avanzamento dello sviluppo organizzativo divisionale.

Settembre - Dicembre

- Verifica del processo di definizione dei piani di successione per il management in coerenza con il nuovo assetto organizzativo della società e del Gruppo;
- Valutazione del sistema di incentivazione delle risorse dell'area commerciale, esprimendo le proprie raccomandazioni in merito;
- Valutazione del raggiungimento delle soglie di accesso del sistema di incentivazione a breve termine MBO per l'esercizio 2016 del Direttore Generale, constatando il suo raggiungimento.



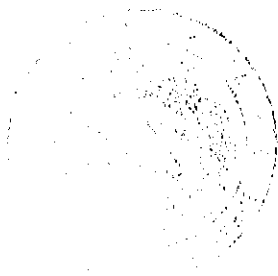
[Handwritten signature]

D) Collegio Sindacale

In materia di remunerazione, il Collegio Sindacale, il quale partecipa regolarmente alle riunioni del Comitato per la Remunerazione attraverso il Presidente od un Sindaco effettivo da lui stesso indicato, esprime i pareri richiesti dalla disciplina vigente con riferimento, in particolare, alla remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche ai sensi dell'art. 2389 c.c., verificandone altresì la coerenza con la politica generale adottata dalla Società.

E) Esperti Indipendenti

L'Unità Organizzativa Risorse Umane e Organizzazione, nel corso del 2016, si è avvalsa, quali esperti indipendenti esterni, di *Korn Ferry - HayGroup* nell'ambito delle attività per la remunerazione, e di *Egon Zehnder International* per le attività di *appraisal* individuali rivolti al *management* ed ai talenti del Gruppo.



2. FINALITA' E PRINCIPI DELLA POLITICA DI REMUNERAZIONE

La politica di remunerazione definisce i principi e le linee guida per la determinazione dei trattamenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione, nonché i criteri di riferimento per la definizione della remunerazione del *management* del Gruppo, in coerenza con il modello di *Governance* adottato dalla Società e con le raccomandazioni del Codice di Autodisciplina.

La politica intende attrarre e motivare risorse dotate delle qualità professionali per svolgere gli incarichi ed adempiere alle responsabilità assegnate attraverso prestazioni di eccellenza ed allineare gli interessi del *management* con il perseguimento dell'obiettivo prioritario della creazione di valore per gli azionisti in un orizzonte di medio-lungo periodo attraverso:

- un adeguato bilanciamento della componente variabile della retribuzione rispetto a quella fissa, stabilendo un equilibrio tra gli incentivi di breve termine e medio-lungo termine, al fine di assicurare la sostenibilità della politica stessa in un orizzonte temporale di lungo periodo;
- un allineamento efficace del sistema di remunerazione ed incentivazione al perseguimento degli interessi a lungo termine della Società, assicurando che la parte variabile della retribuzione risulti connessa ai risultati ottenuti, introducendo non solo un legame diretto tra prestazione e remunerazione, ma prestando altresì particolare attenzione alla oggettività e misurabilità delle condizioni cui la remunerazione è vincolata ed agli indicatori utilizzati per la misurazione della stessa, ferma restando la permanenza di una soglia massima all'incentivazione.

	COMPONENTE FISSA	COMPONENTE VARIABILE DI BREVE TERMINE	COMPONENTE VARIABILE DI LUNGO TERMINE
Creare le condizioni per una maggiore convergenza di interessi del management e degli azionisti		✓	✓
Rendere trasparente il legame tra riconoscimento economico e grado di raggiungimento degli obiettivi		✓	✓
Ridurre eventuali comportamenti eccessivamente orientati al rischio		✓	✓
Creare le condizioni per attrarre / trattenere le risorse considerate <i>key performer</i> da parte dell'azienda	✓	✓	✓
Garantire un maggiore allineamento del pacchetto di remunerazione alle migliori prassi del mercato internazionale	✓	✓	✓
Rispondere ai principi di Trasparenza e Meritocrazia alla base della strategia del Gruppo Leonardo	✓	✓	✓
Rispondere positivamente alle aspettative degli investitori in tema di remunerazione del <i>management</i>	✓	✓	✓



[Handwritten signature]

Nel Piano Industriale 2015-2019 sono stati delineati i contorni di una nuova Società, attraverso un'approfondita analisi del posizionamento competitivo nei singoli settori e nei diversi segmenti di attività ridefinendo il portafoglio prodotti e delineando le linee di ristrutturazione e sviluppo per garantire la competitività sui mercati internazionali e creare valore per gli azionisti. Conseguentemente dal 1° gennaio 2016 Finmeccanica non è più una holding di partecipazioni, ma è diventata un'unica Azienda (la "One Company") la cui denominazione è stata modificata in Leonardo – Finmeccanica – Società per azioni e successivamente dal 1° gennaio 2017, in Leonardo – Società per azioni.

Il Piano Industriale 2017 – 2021 definisce le linee di sviluppo e crescita di Leonardo nel prossimo quinquennio, facendo leva sui significativi risultati raggiunti nel biennio 2015 – 2016, che ha visto portare a termine una serie di interventi di ristrutturazione del business e di razionalizzazione della *governance*.

In particolare, in linea con quanto previsto nel Piano Industriale 2015 – 2019, si sono concluse con successo le azioni di focalizzazione sul *business core* dell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza e di razionalizzazione del portafoglio prodotti, nonché l'avvio del nuovo modello organizzativo ed operativo basato su un assetto di *governance* divisionale unitario e decentrato e su un nuovo *brand*.

In tale contesto, la "One Company" è l'elemento abilitante per le azioni che supporteranno il percorso di crescita di Leonardo nei prossimi anni secondo le seguenti linee di indirizzo: (i) efficienza industriale, principalmente attraverso la valorizzazione delle comunaltà tecnologiche e l'identificazione di centri di competenza inter-divisionali, l'unificazione dei sistemi ICT e una politica di *procurement* sempre più centralizzata; (ii) *customer focus*, facendo leva su un migliore presidio dei mercati, una presenza unitaria nelle aree geografiche prioritarie e un'offerta più competitiva per rispondere efficacemente ai requisiti dei Clienti, anche attraverso l'impiego di nuovi modelli di *business* (e.g. servizi vs. manifattura e soluzioni a vita intera); (iii) crescita *business core*: organica – promuovendo sviluppi in ottica *multi-purpose* nelle aree di eccellenza; inorganica – individuando un percorso strutturato di *partnership* e acquisizioni al fine di garantire lo sviluppo del *business* nel medio-lungo termine aumentandone la «massa critica» in prospettiva di un ulteriore consolidamento della base industriale europea. Gli obiettivi e le azioni per la crescita sono complessivamente ispirati al principio di sostenibilità, intesa come la capacità di costruire un percorso solido e credibile per la creazione di valore a beneficio di tutti gli *stakeholder* dell'impresa.

RIFERIMENTO A POLITICHE RETRIBUTIVE DI MERCATO

La politica di remunerazione è determinata a seguito di approfondite analisi dei sistemi retributivi e delle migliori pratiche invalse a livello nazionale ed internazionale, anche in relazione a *benchmark* esterni aggregati, riferiti ad un *panel* di grandi gruppi industriali italiani quotati nell'indice FTSE MIB 40 Italia, nonché a società internazionali quotate appartenenti ai Settori Difesa, *Industrial Engineering*, *Technology Hardware and Equipment*.

PRINCIPI E STRUMENTI DELLA POLITICA DI REMUNERAZIONE

La politica di remunerazione degli Amministratori Esecutivi, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche¹ è articolata sui principi di seguito descritti. Nell'ambito di tali principi, gli specifici strumenti attuativi potranno formare oggetto di rivisitazione da parte del Consiglio di Amministrazione che sarà eletto dalla prossima Assemblea; restano ferme, in particolare, le prerogative del nuovo Consiglio nel determinare, su proposta del Comitato per la Remunerazione, i compensi specifici per le deleghe attribuite e per la partecipazione ai Comitati endoconsiliari.

Remunerazione fissa

La componente fissa della remunerazione è tale da compensare adeguatamente le prestazioni rese dai componenti degli organi di Amministrazione, dai Direttori Generali e dai Dirigenti con Responsabilità Strategiche ed è commisurata ai compiti ed alle responsabilità assegnate.

Per gli Amministratori non investiti di particolari cariche, la remunerazione è limitata esclusivamente alla componente fissa nella misura determinata da parte dell'Assemblea dei Soci e non è legata in alcun modo al raggiungimento di obiettivi di *performance*.

Per gli Amministratori Esecutivi, per i Direttori Generali e per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche, la remunerazione si articola su una componente fissa ed una componente variabile.

In linea di principio, la componente fissa della remunerazione è stabilita in misura sufficiente a remunerare la prestazione dell'Amministratore, del Direttore Generale o dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche nel caso in cui la componente variabile non fosse erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi di *performance* cui quest'ultima è condizionata.

In ogni caso, la componente fissa della remunerazione è determinata tenendo conto dell'ampiezza e della natura delle specifiche deleghe assegnate e con riferimento a parametri di comparazione esterni, a livello nazionale ed internazionale.

Per gli Amministratori Esecutivi, Direttori Generali, e per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche, sono previste provvidenze non monetarie in linea con le politiche della società, garantendo equità di trattamento nelle prassi interne ed al contempo adeguati livelli di competitività rispetto al mercato. Tali trattamenti includono coperture assicurative, contribuzioni previdenziali o pensionistiche, nonché provvidenze aziendali di altro tipo.

¹ Ai sensi della "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 novembre 2010 e da ultimo aggiornata in data 20 dicembre 2016 la nozione di "Dirigente con Responsabilità Strategiche" di Leonardo include i componenti del Consiglio di Amministrazione, i Membri Effettivi del Collegio Sindacale, i soggetti che ricoprono la carica di Direttore Generale della Società, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Società ai sensi dell'art. 154 bis del testo Unico, nonché, dal 1° gennaio 2016, i Capi Divisione.



Remunerazione Variabile

La componente variabile della remunerazione, prevista per gli Amministratori Esecutivi, per i Direttori Generali e per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche, è anch'essa determinata tenendo conto dell'ampiezza e della natura delle specifiche deleghe assegnate, nonché con riferimento a parametri definiti anche sulla base delle pratiche in essere presso le aziende comparabili a livello nazionale ed internazionale.

In particolare, al fine di ridurre eventuali comportamenti eccessivamente orientati al rischio ed incentivare comportamenti tesi alla realizzazione di risultati sostenibili e di creazione di valore per gli azionisti nel medio-lungo periodo, la remunerazione variabile si articola in una componente di breve termine (tipicamente annuale) ed una componente di medio-lungo termine, assegnata attraverso la partecipazione ai piani di incentivazione istituiti per il *management* del Gruppo Leonardo. L'utilizzo di strumenti finanziari è strutturato sulla base di principi essenziali in linea con il Codice di Autodisciplina (periodo di *vesting*, condizioni di *performance*, ecc.).

E' politica della Società non attribuire *bonus* discrezionali agli Amministratori, la cui incentivazione è realizzata attraverso gli strumenti precedentemente descritti. Tali bonus potranno eventualmente essere assegnati agli Amministratori Esecutivi ed ai Direttori Generali - dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per la Remunerazione - ed agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche - dal Vertice aziendale con il supporto dell'U.O. Risorse Umane e Organizzazione - a fronte di operazioni di particolare rilevanza strategica per il Gruppo e con impatti significativi sui risultati della Società.

I sistemi di remunerazione variabile prevedono meccanismi di auto-finanziamento, per assicurare che tutti i costi connessi ai piani di incentivazione siano inclusi nei parametri di redditività che condizionano l'erogazione degli incentivi.

Sistema MBO

La componente variabile di breve termine è finalizzata ad incentivare il raggiungimento degli obiettivi annuali fissati nel *budget* della Società ed in linea con il piano industriale per l'anno di riferimento. Il Sistema MBO è articolato in modo tale da rendere trasparente il legame tra riconoscimento economico e grado di raggiungimento degli obiettivi annuali. A tal fine gli obiettivi sono fissati con riferimento ad indicatori di natura primariamente quantitativa, rappresentativi e coerenti con le priorità strategiche e industriali, misurati secondo criteri predefiniti ed oggettivi.

Condizione di performance

Gli indicatori di *performance* cui è condizionata l'incentivazione di breve termine sono modulati a seconda del ruolo e della responsabilità organizzativa dei beneficiari. Gli obiettivi assegnati sono selezionati tra i seguenti:

- EBITA

- FOCF
- Capitale Circolante
- Ordini (in coerenza con il relativo margine)
- Costi di Struttura
- Obiettivi di Efficacia
- Obiettivi di Efficienza
- Altri obiettivi quantitativi che, in assenza di metriche economico-gestionali, saranno correlati alle aree di attività individuali ed a task specifici oggettivamente misurabili.

Curva di
incentivazione

Il raggiungimento degli obiettivi al valore di *entry level* è la soglia minima per l'accesso agli incentivi (*performance* inferiori determinano un payout uguale a zero). I target di *performance* relativi ai predetti indicatori saranno determinati prevedendo un livello di accesso all'incentivo coerente con il budget della Società, ed una modulazione del premio in funzione dell'*overperformance*.

Gli effettivi intervalli di *performance* in termini percentuali tra i livelli di *entry level*, medio e massimo variano in relazione alla natura di ciascun obiettivo, coerentemente con i target di budget comunicati nell'ambito delle linee guida pubblicate dalla Società ed i parametri di *overperformance* previsti nel budget-piano della Società.

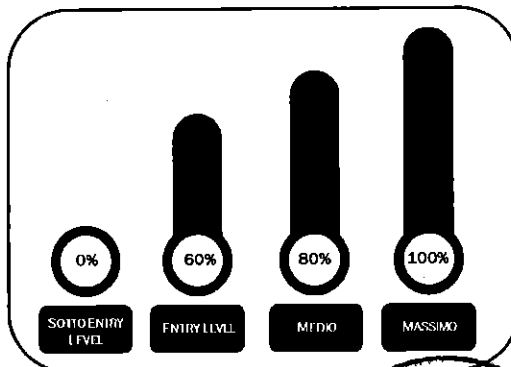
Risultati di *performance* compresi tra i valori prefissati di *entry level*, medio e massimo comporteranno pagamenti secondo il metodo dell'interpolazione lineare.

L'incentivo è infine condizionato ad un indicatore di redditività complessiva del business ("*performance gate*") il cui mancato raggiungimento comporta l'azzeramento dell'intero bonus legato agli obiettivi economico-gestionali.

PERFORMANCE GATE

Se l'EBITA di Gruppo consuntiverà un risultato inferiore al 85% del target di *entry level*, gli incentivi relativi a tutti gli obiettivi economico gestionali verranno azzerati.

PAYOUT SINGOLO OBIETTIVO

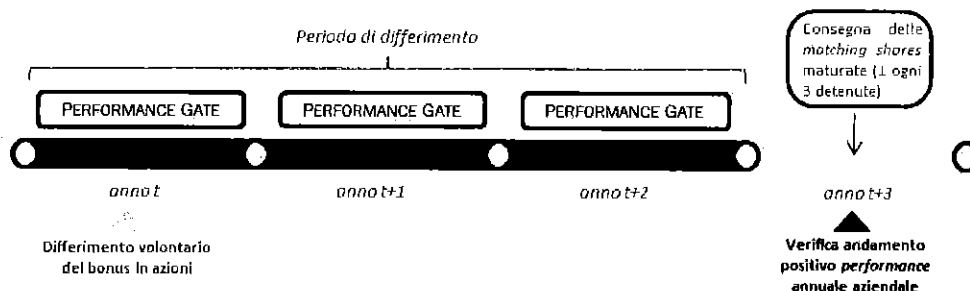


[Handwritten signature]

**Piano di
 Coinvestimento**

L'Assemblea degli Azionisti, in data 11 maggio 2015, ha approvato un Piano di Coinvestimento articolato su cicli triennali ricorrenti che decorrono da ciascuno degli esercizi 2015, 2016 e 2017. Nel 2017 è previsto l'avvio del terzo ciclo del Piano (2017 - 2019). Il Piano consiste nel differimento volontario di una quota del bonus annuale maturato nell'ambito del Sistema MBO da un minimo del 25% fino ad un massimo del 100%. La quota di bonus differita è convertita in azioni ordinarie Leonardo per un periodo di 3 anni. Al termine del periodo di differimento, subordinatamente al raggiungimento della soglia di *performance* prevista dal piano di remunerazione variabile di breve termine (c.d. *performance gate*), è prevista l'assegnazione di azioni gratuite (c.d. *matching shares*) nella misura di 1 azione gratuita ogni 3 azioni detenute.

Il numero di azioni gratuite spettanti sarà determinato in funzione del raggiungimento della condizione di *performance* in ciascuno dei tre esercizi del periodo (1/3 nel caso di raggiungimento per un solo esercizio, 2/3 nel caso di raggiungimento per due esercizi, l'intero incentivo nel caso di raggiungimento per tutti e tre gli esercizi - in quest'ultimo caso l'ammontare pieno di 1 azione gratuita ogni 3 azioni originariamente detenute).



**Piano di
 Incentivazione a
 Lungo Termine**

L'Assemblea degli Azionisti, in data 11 maggio 2015, ha approvato un Piano di Incentivazione a Lungo Termine articolato su cicli triennali ricorrenti che decorrono da ciascuno degli esercizi 2015, 2016 e 2017. Nel 2017 è previsto l'avvio del terzo ciclo del Piano (2017 - 2019). Il Piano è riservato ad una popolazione di manager chiave, identificati in via prioritaria secondo un criterio che selezioni le posizioni di maggiore impatto sul business della Società nel medio termine, avente qualifica di dirigente (o equivalente all'estero) presso la Società, Società Controllate aventi sede legale in Italia o all'estero, nonché ai collaboratori (ex dipendenti) che ricoprono posizioni di vertice e/o posizioni manageriali presso la Società o presso le Società Controllate.






Condizioni di performance e curva di incentivazione

L'erogazione dell'incentivo è condizionata al conseguimento di obiettivi triennali legati ai seguenti indicatori di performance:

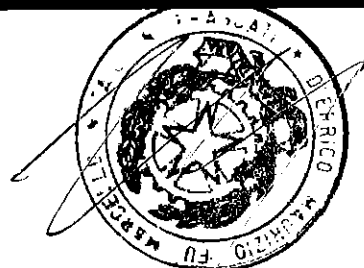
INDICATORI DI PERFORMANCE		
TOTAL SHAREHOLDER RETURN LEONARDO RELATIVO 50%	RETURN ON SALES 25%	INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO 25%

Con riferimento all'indicatore TSR, la performance di Leonardo sarà misurata in relazione ad un "peer group" selezionato sulla base di analisi di comparabilità del titolo, comprensivo di aziende del settore Aerospazio e Difesa a livello globale e di aziende industriali dell'indice FTSE MIB. Il panel consiste per due terzi di aziende di settore in Europa e nord America e per un terzo di aziende quotate in Italia:

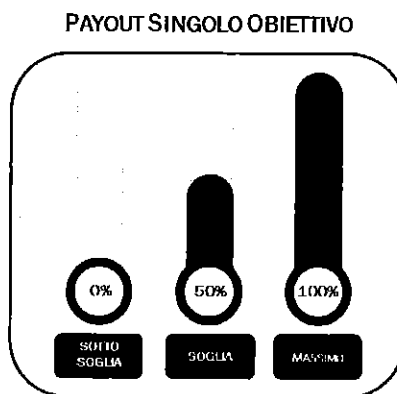
	AZIENDE ITALIA • TIM • STMicroelectronics • Enel • Fiat Chrysler Automobiles (FCA)
	AZIENDE EU • Airbus Group • Bae Systems • Rolls Royce • Thales • Cobham
	AZIENDE USA • L-3 • United Technologies • Rockwell Collins

La maturazione della quota di premio relativo alla performance di TSR è determinata in base al posizionamento di Leonardo rispetto al "peer group" come di seguito illustrato:

Inferiore al TSR dell'azienda classificata in ottava posizione	Nessuna Erogazione
Inferiore al TSR dell'azienda classificata in sesta posizione e pari o superiore al TSR della azienda classificata in ottava posizione	25% del Premio
Inferiore al TSR dell'azienda classificata in quarta posizione e pari o superiore al TSR della azienda classificata in sesta posizione	50% del Premio
Pari o superiore al TSR delle aziende classificate nelle prime quattro posizioni	100% del Premio



Per gli obiettivi di *Return On Sales* ed *Indebitamento Netto* di Gruppo è definita una soglia minima di risultato al raggiungimento della quale matura quota parte del premio (50%) ed un risultato massimo al raggiungimento del quale matura l'intero premio. Risultati intermedi prevedono premi calcolati in maniera proporzionale.



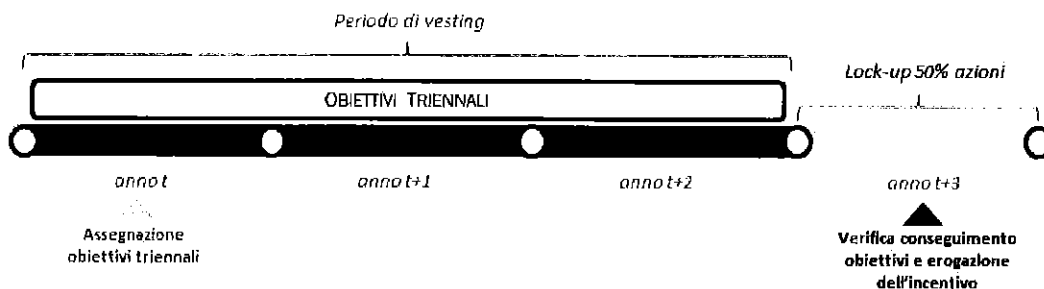
Strumenti di incentivazione

Il piano prevede l'attribuzione di incentivi articolati su una componente monetaria ed una espressa in azioni ordinarie Leonardo, in diversa proporzione tra azioni e denaro a seconda dei livelli manageriali coinvolti e del relativo impatto sui risultati aziendali.

FASCIA A	FASCIA B	FASCIA C
AZIONI 100%	AZIONI 70%	AZIONI 30%
DENARO 0%	DENARO 30%	DENARO 70%

Vesting e lock-up

Decorso il periodo di *vesting* triennale, il piano prevede, per il Vertice aziendale, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche e gli altri beneficiari di Fascia A, un periodo di *lock-up* di 1 anno. Durante questo periodo, per il 50%, le azioni attribuite sono soggette a vincoli di non trasferibilità.



Claw-back

Per tutti gli incentivi variabili - sia di breve che di medio-lungo termine - è prevista una clausola di *claw-back* in base alla quale il Consiglio di Amministrazione, attraverso le strutture societarie competenti, ha facoltà di richiedere ai beneficiari la restituzione dei premi erogati (somme di denaro o controvalore delle azioni) nel caso accerti che il grado di conseguimento degli obiettivi di *performance* sia stato determinato sulla base di calcoli manifestamente errati o falsati. La clausola si applica nel caso in cui la differenza fra dati utilizzati e dati rettificati avesse causato la maturazione di un premio in denaro e/o in azioni superiore a quanto effettivamente spettante e comporta l'obbligo, da parte dei beneficiari, di restituire i premi indebitamente erogati.

Trattamenti in caso di risoluzione anticipata del rapporto e patto di non concorrenza

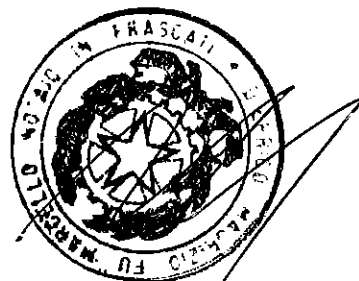
La Società generalmente non stipula accordi che regolino *ex-ante* gli aspetti economici relativi alla risoluzione anticipata del rapporto di lavoro con il *management*, fermi restando gli obblighi previsti dalla legge e dal Contratto Collettivo di categoria applicabile. Tuttavia, per gli Amministratori Esecutivi ed altre figure apicali, in considerazione delle particolari professionalità espresse e delle finalità di *retention* connesse al ruolo rivestito, la Società può prevedere clausole specifiche che disciplinino anticipatamente gli effetti dell'eventuale risoluzione del rapporto, in linea con le strategie, i valori e gli interessi di lungo termine determinati dal Consiglio di Amministrazione.

In particolare la Società, a seguito di attente valutazioni, può determinare, con riferimento agli Amministratori Esecutivi, ai Direttori Generali ed ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche, specifiche indennità per il caso di risoluzione anticipata del rapporto di amministrazione o di dimissioni e/o licenziamento dal rapporto di lavoro dipendente, fermi restando gli obblighi di legge e di contratto applicabili.

Tali indennità sono in ogni caso determinate in relazione al valore aggiunto ed al contributo prestato allo sviluppo ed al mantenimento del business, nonché alle connesse finalità di *retention* della persona nell'interesse dell'azienda.

Nell'ambito delle specifiche clausole di risoluzione anticipata del rapporto è altresì determinata la modalità di calcolo della parte variabile della remunerazione.

La Società, inoltre, con riferimento agli Amministratori Esecutivi, ai Direttori Generali ed ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche ed in presenza di professionalità con caratteristiche particolarmente rilevanti, tali per cui la risoluzione del rapporto possa determinare rischi per l'azienda, può definire, volta per volta, patti di non concorrenza che prevedano il riconoscimento di un corrispettivo commisurato alla durata ed all'ampiezza del vincolo derivante dal patto stesso.



A handwritten signature in black ink, appearing to be "G. P. ...".

3. POLITICA DI REMUNERAZIONE 2017

EVOLUZIONE DELL'ASSETTO DI GOVERNANCE

In data 2 luglio 2015 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato in merito alla nuova articolazione organizzativa delle attività svolte dalle società operanti nei settori Aerospazio, Difesa e Sicurezza quali Settori e Divisioni di Leonardo S.p.a.

Il 1° gennaio 2016 hanno prodotto i rispettivi effetti (anche ai fini contabili e fiscali) le operazioni societarie che hanno realizzato il Nuovo Modello Organizzativo ed Operativo di Gruppo. Il nuovo assetto ha l'obiettivo di realizzare una più efficiente ed efficace operatività delle attività industriali del Gruppo e la riduzione dei costi di gestione del business grazie al conseguimento di economie di scala ed alla massimizzazione delle sinergie nelle diverse attività. La nuova *Governance* consente inoltre di centralizzare i sistemi di indirizzo e controllo e, al contempo, decentrare la gestione del business sulle Divisioni, alle quali sono stati conferiti tutti i necessari poteri per garantire una gestione integrale "end to end" del relativo perimetro di attività.

Per rispondere a queste nuove esigenze il Consiglio di Amministrazione, in data 3 novembre 2015, ha definito i nuovi termini di attribuzione di ruoli e responsabilità alle nuove figure dei Direttori di Settore e dei Capi Divisione, adeguandoli così alla nuova realtà operativa della *One Company*.

La vigente "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" ricomprende nella nozione di Dirigenti con Responsabilità Strategiche, con efficacia dal 1° gennaio 2016, anche i Capi Divisione.

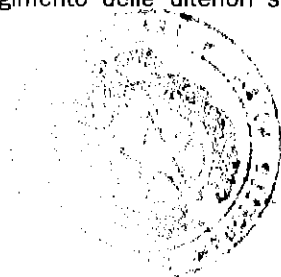
COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE

I compensi dei membri del Consiglio di Amministrazione e dei Sindaci sono determinati dall'Assemblea degli Azionisti.

L'Assemblea degli Azionisti del 15 maggio 2014 ha determinato, per il triennio 2014-2016, il compenso del Presidente del Consiglio di Amministrazione nella misura di € 90.000 annui lordi ed il compenso di ciascun altro componente del Consiglio nella misura di € 80.000 annui lordi.

Il Consiglio di Amministrazione, inoltre, nella riunione del 15 maggio 2014, ha conferito al Pref. De Gennaro, in qualità di Presidente, anche alcune specifiche attribuzioni per il cui esercizio spetta il compenso speciale di cui all'art. 2389, 3° comma del codice civile.

In data 19 giugno 2014 il Comitato per la Remunerazione, a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione del 15 maggio 2014, ha determinato il compenso spettante al Presidente ex art. 2389, 3° comma c.c. per lo svolgimento delle ulteriori specifiche attribuzioni conferite dal Consiglio nella misura di



€ 148.000 annui lordi, aggiuntivo rispetto al compenso annuo lordo attribuito dall'Assemblea per la carica di Presidente.

Per il Presidente non è stato previsto alcun trattamento specifico per il caso di cessazione anticipata dalla carica o per il caso di mancato rinnovo del mandato.

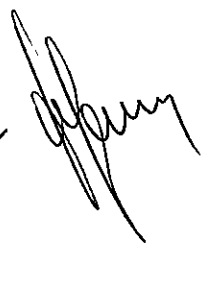
Inoltre per il Presidente sono previste coperture assicurative, assistenziali ed altre provvidenze connesse con lo svolgimento delle attività relative alla carica ed alle ulteriori funzioni allo stesso delegate.

In linea con le migliori pratiche, i compensi assegnati agli Amministratori non investiti di particolari cariche non sono in alcun modo legati al raggiungimento di obiettivi di *performance* e, pertanto, risultano basati sulla sola componente fissa e non anche su una componente variabile. Al compenso fisso determinato dall'Assemblea si aggiungono gli emolumenti determinati dal Consiglio di Amministrazione per la partecipazione ai Comitati endoconsiliari.

Il Consiglio di Amministrazione della Società, con delibera del 15 maggio 2014, ha determinato i seguenti emolumenti per la partecipazione ai Comitati istituiti nell'ambito del Consiglio stesso:

- € 2.500 annui lordi per ciascun membro, € 7.500 annui lordi per il Presidente del Comitato;
- € 2.000 a titolo di gettone di presenza, corrisposto in occasione di ogni riunione del Comitato.

L'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2016 ha rideterminato, per il residuo periodo del mandato in corso avente scadenza nel 2017, il compenso dei membri del Collegio Sindacale (originariamente determinato dall'Assemblea degli Azionisti in data 11 maggio 2015 nella misura di € 78.000 annui lordi al Presidente e di € 52.000 annui lordi a ciascun Sindaco effettivo), nella misura di € 80.000 annui lordi al Presidente e di € 70.000 annui lordi a ciascuno degli altri Sindaci effettivi alla luce del significativo ampliamento dell'impegno del Collegio conseguente all'avvio della *One Company*.

A handwritten signature in black ink, appearing to be "G. P. P.", written over the right side of the stamp.

AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE

1. Articolazione complessiva della remunerazione

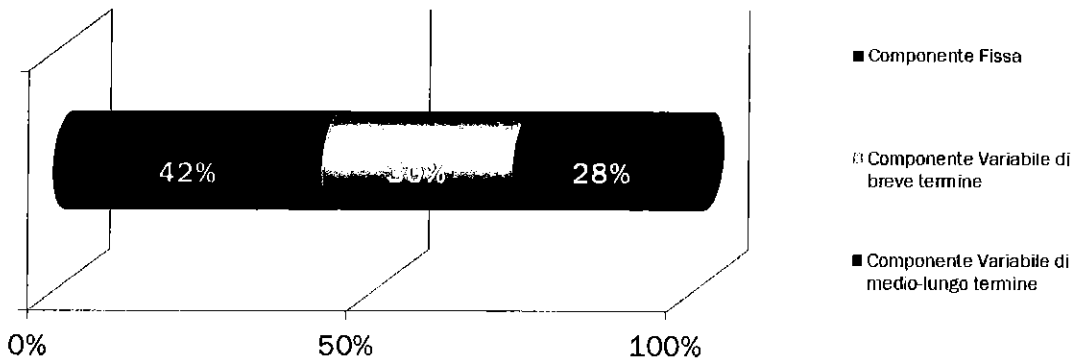
A seguito delle determinazioni assunte dal Consiglio di Amministrazione, la Società ha instaurato con l'Ing. Moretti un rapporto di lavoro dipendente con qualifica dirigenziale, attribuendo allo stesso la carica di Direttore Generale.

In termini di posizionamento di mercato, specifiche analisi retributive², condotte attraverso il supporto della società di consulenza *Korn Ferry - HayGroup*, hanno evidenziato che le componenti fisse e variabili della retribuzione dell'Ing. Moretti si posizionano sul più basso quartile di mercato, con riferimento al *panel* nazionale, ed al di sotto del più basso quartile di mercato, con riferimento al *panel* internazionale.

2. Pay-mix

Il *pay-mix* della retribuzione annua dell'Ing. Moretti è così determinato:

- RETRIBUZIONE FISSA: 42% della retribuzione massima complessivamente raggiungibile;
- RETRIBUZIONE VARIABILE: 58% della retribuzione massima complessivamente raggiungibile (articolata nella misura del 30% quale incentivazione di breve termine e del 28% quale incentivazione di medio-lungo termine).



La retribuzione assegnata risulta pertanto così definita:

- RETRIBUZIONE FISSA = € 920.000 annui lordi;
- RETRIBUZIONE VARIABILE MASSIMA = € 1.280.000 annui lordi (di cui € 660.000 annui quale incentivazione variabile massima di breve termine e € 620.000 annui quale incentivazione variabile massima di medio-lungo termine).

² Il *benchmark* ha considerato i compensi riconosciuti ai CEO delle società comparabili con il Gruppo Leonardo a livello nazionale (grandi Gruppi facenti parte dell'indice FTSE MIB 40 Italia) ed internazionale (Società internazionali quotate appartenenti ai settori: Difesa, *Industrial Engineering, Technology Hardware and Equipment*) per capitalizzazione, fatturato e numero di dipendenti (tra cui Enel, Eni, FCA, Saipem, e TIM per il *panel* nazionale e Airbus Group, Alcatel-Lucent, Thales, Safran, BAE Systems per il *panel* internazionale).

L'Ing. Moretti ha espressamente rinunciato a qualunque compenso per la carica di Amministratore Delegato ai sensi dell'art. 2389, 3° comma, c.c.

3. Remunerazione variabile di breve termine

La remunerazione variabile di breve termine per l'Ing. Moretti è stata determinata nella misura complessiva massima di € 660.000 annui lordi (pari al 71,7% del compenso fisso) ed è soggetta alle seguenti condizioni di *performance*:

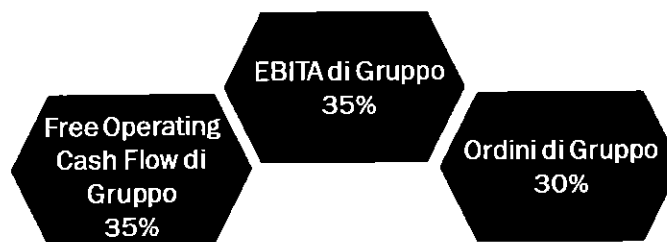
- **Soglia di accesso**

La Società ha confermato l'introduzione di una soglia di accesso all'incentivo legata alla realizzazione dei seguenti KPI individuati dal Consiglio di Amministrazione:

- Definire il piano di *retention* della popolazione individuata come alti potenziali/talenti entro giugno 2017;
- Incremento dal 19% del 2016 al 25% della quota di *procurement* centralizzato (% del totale dell'acquistato di Leonardo S.p.a.) entro dicembre 2017.

- **Obiettivi di Performance**

In considerazione del mantenimento del target di sostenibilità dello sviluppo del Gruppo, di raggiungimento di costi e margini competitivi, nonché dei livelli di Risultato Operativo e *Free Operating Cash Flow* finanziario, in stretta connessione con gli obiettivi strategici alla base del Piano Industriale, sono stati riconfermati i seguenti indicatori di *performance* per l'esercizio 2017:



I target di *performance* relativi ai predetti indicatori saranno determinati prevedendo un livello di accesso all'incentivo ed una modulazione del premio in funzione dell'*overperformance*, in coerenza con quanto previsto nell'ambito del Sistema MBO di Gruppo (pag.12).

4. Remunerazione variabile di medio - lungo termine

La quota di incentivazione variabile di medio-lungo termine, nella misura complessiva massima di € 620.000 annui lordi (pari al 67,4% del compenso fisso), è realizzata attraverso la partecipazione dell'Ing. Moretti al piano di incentivazione azionario di medio-lungo termine della Società riservato al *management* del Gruppo.



L'incentivo è espresso interamente in azioni ordinarie Leonardo.

Alla luce del meccanismo *rolling* del sistema, ed in considerazione della quota della retribuzione annuale riconosciuta in relazione alla parte variabile di medio-lungo termine prevista dal contratto di lavoro per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, la somma assegnata per il terzo ciclo di piano per il triennio 2017-2019 è determinata nella misura massima di € 621.000. Alla data di assegnazione del piano, pertanto, il numero massimo di azioni attribuibili all'Ing. Moretti è stato definito nella misura di n. 57.130, determinato dividendo l'incentivo massimo per il prezzo unitario per azione di € 10,87³ utilizzato per la conversione degli incentivi in sede di attuazione del piano.

5. Trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro

Con riferimento al rapporto di lavoro dell'Ing. Moretti quale dirigente della Società, all'atto della risoluzione del rapporto⁴ è prevista la corresponsione – a titolo di indennità compensativa e risarcitoria – di un importo pari a 36 mensilità della retribuzione complessivamente goduta, in aggiunta alle competenze di fine rapporto.

Tale importo sarà calcolato, per quanto riguarda la parte fissa, assumendo la retribuzione annua lorda effettivamente percepita al momento della risoluzione del rapporto di lavoro e, per quanto concerne la parte variabile, assumendo quale riferimento la media dei compensi effettivamente percepiti negli ultimi tre anni.

Ove la risoluzione dovesse intervenire prima della conclusione del terzo anno, sarà preso a riferimento il miglior trattamento tra il 60% della retribuzione variabile massima e la media del variabile effettivamente percepito o maturato nei precedenti due anni.

Inoltre, per qualsiasi motivo venisse a cessare il rapporto di lavoro, la Società verserà in nome e per conto dell'Ing. Moretti un importo pari al costo complessivo che il predetto dovrà sostenere per la ricongiunzione della contribuzione versata per il rapporto di lavoro intrattenuto con la Società al Fondo Pensione Speciale FS presso l'INPS, al fine del conseguimento del diritto al trattamento pensionistico con la qualifica di Direttore Generale.

6. Altre provvidenze

Per l'Ing. Moretti sono altresì previste le coperture assicurative obbligatorie - in conformità con le previsioni di legge, del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro e degli accordi sindacali applicabili al rapporto dirigenziale che lo lega alla Società - nonché le provvidenze non monetarie previste per le posizioni apicali in linea con le prassi aziendali (previdenza integrativa presso il Fondo pensioni nazionale di categoria Previdai nonché dei trattamenti di assistenza sanitaria integrativa aggiuntivi/sostitutivi dei trattamenti previsti dal Fondo di assistenza sanitaria integrativa nazionale di categoria FASI e ASSIDAI, auto ad uso promiscuo).

³ Prezzo medio delle azioni ordinarie Leonardo nel periodo 1 luglio 2016 - 31 dicembre 2016 in applicazione di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 15 marzo 2017.

⁴ Salvo il caso di recesso anticipato da parte della Società per giusta causa, e/o nel caso in cui l'Ing. Moretti dovesse rassegnare le dimissioni senza giusta causa (costituisce giusta causa di dimissioni la revoca della carica di Amministratore Delegato e delle relative deleghe o la richiesta di dimissioni da parte della Società).

DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE E ALTRE RISORSE MANAGERIALI

1. Articolazione complessiva della remunerazione

La remunerazione fissa per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche e per le altre risorse manageriali è commisurata al ruolo ed alle responsabilità assegnate, anche in considerazione del posizionamento sul mercato rispetto ad aziende nazionali ed internazionali comparabili, nonché in relazione a *benchmark* individuali per ruoli di analogo livello in termini di responsabilità e complessità manageriale. La politica aziendale in termini di posizionamento di mercato si attesta tra il 1° quartile e la mediana.

2. Pay-mix

Il *pay-mix* delle componenti fisse e variabili della remunerazione è coerente con la posizione assegnata, con un peso della retribuzione variabile crescente per i ruoli che maggiormente possono incidere, in via diretta, sui risultati aziendali.

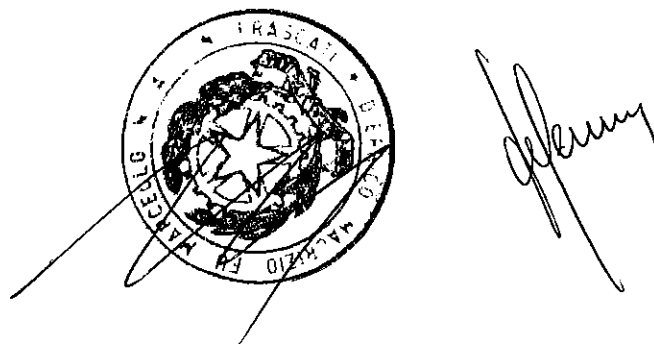
L'attuale *pay-mix* medio è così determinato:

	REMUNERAZIONE FISSA	REMUNERAZIONE VARIABILE	DI CUI A BREVE TERMINE	TOTALE
DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE	30% - 45%	70% - 55%	Circa 35%	100%
ALTRA RISORSE MANAGERIALI	45% - 60%	55% - 40%	Circa 50%	100%
ALTRA RISORSE NON MANAGERIALI	60% - 85%	40% - 15%	100%	100%

3. Remunerazione variabile di breve termine

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche ed altre risorse manageriali partecipano al piano di remunerazione variabile di breve termine (MBO) già descritto negli elementi essenziali nella Sezione che precede "Principi e Strumenti della Politica di Remunerazione" (pag. 12).

E' applicato a tutti i partecipanti al sistema MBO un tetto massimo all'incentivo, in una misura che varia dal 20% al 70%, in relazione alla responsabilità attribuita nell'organizzazione, così come valutata nell'ambito del sistema di *grading* dei ruoli manageriali attraverso la metodologia *HayGroup*.



4. Remunerazione variabile di medio-lungo termine

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche ed altre risorse manageriali partecipano al Piano di Incentivazione a Lungo Termine, destinato ad una popolazione di manager chiave, identificati in via prioritaria secondo un criterio che selezioni le posizioni di maggiore impatto sul business del Gruppo nel medio termine.

Per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche l'incentivo è espresso interamente in azioni ordinarie Leonardo e l'assegnazione triennale per il terzo ciclo 2017 - 2019 è fissata nella misura massima del 140% della retribuzione annua lorda, espressa in un numero di azioni determinato assumendo il prezzo di € 10,87⁵ per la conversione degli incentivi.

Le modalità ed i meccanismi di funzionamento del Piano sono i medesimi descritti in precedenza (pag. 14 e ss.). Per maggiori dettagli, inoltre, si rinvia al Documento Informativo relativo al piano depositato presso la sede sociale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, sul sito internet della Società (www.leonardocompany.com), presso la società di gestione del mercato Borsa Italiana S.p.a., nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato (www.emarketstorage.com).

5. Trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro

In caso di risoluzione del rapporto di lavoro per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono previste le competenze di fine rapporto stabilite dal contratto collettivo nazionale di riferimento ed eventuali trattamenti integrativi definiti su base individuale, oltre quanto spettante ai sensi del CCNL.

6. Altre provvidenze

Per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono previste le coperture assistenziali ed assicurative obbligatorie - in conformità con le previsioni applicabili - nonché le provvidenze non monetarie previste per le posizioni apicali in linea con le prassi aziendali (tra i quali possono essere previsti l'alloggio ad uso foresteria, auto ad uso promiscuo, ecc.).

In linea con quanto applicato a tutti i dirigenti di Leonardo, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche possono beneficiare dei trattamenti di previdenza integrativa presso il Fondo pensioni nazionale di categoria Previdai nonché dei trattamenti di assistenza sanitaria integrativa aggiuntivi/sostitutivi dei trattamenti previsti dal Fondo di assistenza sanitaria integrativa nazionale di categoria FASI e ASSIDAI.

⁵ Prezzo medio delle azioni ordinarie Leonardo nel periodo 1 luglio 2016 - 31 dicembre 2016 in applicazione di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 15 marzo 2017.

SISTEMI DI PAGAMENTO DIFFERITO

Per gli Amministratori Esecutivi, i Direttori Generali, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche ed altre risorse manageriali, previa delibera favorevole dell'Assemblea, la Società ha istituito nel corso del 2015 un piano di differimento in azioni del bonus annuale maturato – Piano di Coinvestimento.

Per i dettagli in merito alle modalità ed i meccanismi di funzionamento si rimanda a quanto descritto nella specifica sezione che precede (pag. 14) ed al Documento Informativo relativo al Piano di Coinvestimento depositato presso la sede sociale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, sul sito internet della Società (www.leonardocompany.com), presso la società di gestione del mercato Borsa Italiana S.p.A., nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato (www.emarketstorage.com).

PIANI DI INCENTIVAZIONE BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI

Per gli Amministratori Esecutivi, i Direttori Generali, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche ed altre risorse manageriali, previa delibera favorevole dell'Assemblea, la Società ha istituito nel corso del 2015 il Piano di Incentivazione a Lungo Termine, basato anche sull'assegnazione gratuita di azioni ordinarie di Leonardo, come descritto nella specifica sezione che precede (pag. 14 e ss.).

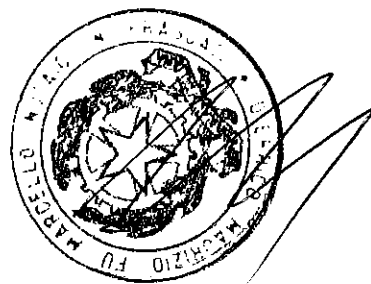
Inoltre, come descritto al paragrafo che precede ("Sistemi di pagamento differito"), la Società ha adottato una politica di differimento del bonus annuale maturato attraverso la conversione dello stesso in azioni ordinarie della Società, con ulteriore assegnazione di azioni gratuite alla fine del periodo di differimento, fatte salve soglie minime di risultato.

L'implementazione dei piani sopra citati è stata approvata dall'Assemblea degli Azionisti in data 11 maggio 2015.

Per ulteriori dettagli in merito alle modalità ed i meccanismi di funzionamento dei Piani si rimanda alla Sezione I, pagina 14 e ss., nonché ai Documenti Informativi resi disponibili dalla Società presso la sede sociale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, sul sito internet della Società (www.leonardocompany.com), presso la società di gestione del mercato Borsa Italiana S.p.A., nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato (www.emarketstorage.com).

REMUNERAZIONE DEL RESPONSABILE DELL'UNITÀ ORGANIZZATIVA *GROUP INTERNAL AUDIT*

Per quanto riguarda la remunerazione del Responsabile dell'Unità Organizzativa *Group Internal Audit*, non essendo intervenute, nel corso dell'esercizio 2016, modifiche nell'ambito della composizione della stessa, si rinvia alla Relazione sulla Remunerazione dello scorso esercizio.

A handwritten signature in black ink, likely belonging to the responsible officer mentioned in the text.

Proposta di delibera

Signori Azionisti,

ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/98 siete chiamati ad esprimere, con deliberazione non vincolante, il Vostro voto sulla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione di cui all'art. 123-ter, comma 3, del D.Lgs. n. 58/98, oggetto di pubblicazione nei termini e con le modalità di legge, che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti gli organi di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.

Alla luce di quanto premesso, si sottopone all'Assemblea in sede ordinaria la seguente proposta di deliberazione non vincolante sul settimo punto all'ordine del giorno:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Leonardo - Società per azioni:

- *visti gli artt. 123-ter del D.Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99;*
- *preso atto della Relazione sulla Remunerazione approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 15 marzo 2017, predisposta ai sensi degli artt. 123-ter del D.Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99 ed in conformità alle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, al quale la Società aderisce, nonché pubblicata entro il termine di 21 giorni antecedenti la data di prima convocazione dell'Assemblea chiamata all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2016;*
- *esaminata in particolare la prima sezione della suddetta Relazione, che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti gli organi di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica;*
- *tenuto conto della natura non vincolante della presente delibera, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/98*

DELIBERA

di esprimere parere favorevole in merito alla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione predisposta e approvata dal Consiglio di Amministrazione ai sensi degli artt. 123-ter del D.Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99".

SEZIONE II
ATTUAZIONE POLITICHE RETRIBUTIVE E COMPENSI RELATIVI ALL'ESERCIZIO 2016

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. P. ...'.

PARTE PRIMA

1. ATTUAZIONE POLITICHE DI REMUNERAZIONE 2016

Il Comitato per la Remunerazione, anche in relazione alla valutazione periodica rispetto all'attuazione della politica di remunerazione richiesta dal Codice di Autodisciplina, ha ritenuto che la remunerazione corrisposta nel 2016 sia stata coerente con la politica adottata, nonché, nei suoi principi e nelle sue applicazioni operative, con i riferimenti di mercato riscontrati in termini di posizionamento e *pay-mix*.

Con riferimento all'esercizio 2016 le componenti della remunerazione dei membri degli organi di Amministrazione e di Controllo, dei Direttori Generali e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono quelle di seguito riportate.

2. COMPENSI FISSI

(Tabella 1)

Gli Amministratori ed i membri del Collegio Sindacale hanno percepito il compenso fisso determinato dall'Assemblea degli Azionisti. Gli Amministratori investiti di particolari cariche hanno altresì percepito la quota fissa del compenso, così come determinato dal Comitato per la Remunerazione della Società (Tabella 1, colonna "Compensi Fissi").

I Consiglieri membri di Comitati hanno percepito l'emolumento fisso determinato dal Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente agli importi erogati a titolo di gettone di presenza, corrisposti in occasione di ogni riunione del Comitato (Tabella 1, colonna "Compensi per la partecipazione a Comitati").

Il Direttore Generale ed i Dirigenti con Responsabilità Strategiche hanno percepito la quota fissa della retribuzione determinata dai rispettivi contratti di lavoro (Tabella 1, colonna "Compensi Fissi") ivi inclusi gli emolumenti dovuti ai sensi delle previsioni di legge e di contratto applicabili (festività, indennità di trasferta, ecc.).

3. COMPENSI VARIABILI NON EQUITY (bonus ed altri incentivi)

(Tabella 1 e Tabella 3B)

I compensi riepilogati nella Tabella 3B sono riferiti al piano di incentivazione di breve termine - Sistema MBO - descritto nella Relazione sulla Remunerazione dello scorso esercizio.

Amministratore Delegato e Direttore Generale

Gli obiettivi per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale sono oggettivamente misurabili e strettamente correlati ai target stabiliti nell'ambito del *budget*-piano della Società e soggetti al conseguimento di una soglia di accesso definita in coerenza con obiettivi di rilevanza strategica del Gruppo.

Tale soglia: "Realizzazione della seconda fase di implementazione del processo di divisionalizzazione "One Company" il cui raggiungimento è misurato sui seguenti KPI, individuati dal Consiglio di Amministrazione ed in particolare riferiti a:

- ✓ sviluppo dell'organizzazione divisionale e del connesso sistema di procedure interne entro il mese di settembre 2016;
- ✓ definizione di piani di successione per i ruoli a Suo diretto riporto entro il mese di dicembre 2016;



- ✓ strutturazione di uno specifico sistema di incentivazione volto a premiare l'acquisizione di ordini di rilievo per il business aziendale;

è stata valutata come conseguita dal Comitato per la Remunerazione nella riunione del 2 novembre 2016 e dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 3 novembre 2016; conseguentemente, all'unanimità, è stato deliberato di considerare raggiunti gli obiettivi che costituiscono la soglia di accesso per la liquidazione del compenso variabile di breve termine per l'esercizio 2016.

Si riportano di seguito gli indicatori di *performance* cui era condizionato l'incentivo di breve termine per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale per l'esercizio 2016, ed il relativo grado di raggiungimento:

	GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEL SINGOLO OBIETTIVO			PESO %
OBIETTIVO SOGLIA	Realizzazione della seconda fase di implementazione del processo di Divisionalizzazione: Raggiunto Il raggiungimento dell'obiettivo è stato valutato sulla base dei KPI individuati sottoposti all'approvazione del CdA in data 3 novembre 2016.			
EBITDA DI GRUPPO	ENTRY LEVEL	MEDIO	MASSIMO	35%
FOCF DI GRUPPO	ENTRY LEVEL	MEDIO	MASSIMO	35%
ORDINI DI GRUPPO	ENTRY LEVEL	MEDIO	MASSIMO	30%
GRADIMENTO TOTALE NON PRATICO				91,6%

Per gli altri meccanismi di funzionamento del Sistema MBO si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione 2016, Sezione I, pag.21.

Dirigenti con Responsabilità Strategiche

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche hanno partecipato al sistema di incentivazione di breve termine MBO di Leonardo in qualità di Dirigenti del Gruppo, secondo i termini e le condizioni previste dall'applicabile politica aziendale, come descritta nella Relazione sulla Remunerazione 2016, a cui integralmente si rimanda.

Gli importi relativi alla remunerazione variabile indicati nella Tabella 1 e 3B che seguono sono calcolati in base ad un criterio di competenza e sono condizionati all'approvazione del Bilancio di esercizio da parte dell'Assemblea degli Azionisti.

4. PROVIDENZE NON MONETARIE E ALTRI COMPENSI

(Tabella 1)

Le provvidenze non monetarie per il Presidente si riferiscono a polizze assicurative, assistenziali ed altre provvidenze connesse con lo svolgimento delle attività relative alla carica ed alle ulteriori funzioni allo stesso delegate.

Le provvidenze non monetarie per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale si riferiscono alla partecipazione alla Cassa di Previdenza Integrativa presso il Fondo pensione nazionale di categoria Previdai, all'Assistenza Sanitaria Integrativa / Sostitutiva (FASI), all'assegnazione di un'auto ad uso promiscuo ed alle coperture assicurative stipulate in suo favore.

Le provvidenze non monetarie per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche si riferiscono alla partecipazione alla Cassa di Previdenza Integrativa presso il Fondo pensione nazionale di categoria Previdai, all'Assistenza Sanitaria Integrativa / Sostitutiva (FASI), all'assegnazione di un alloggio uso foresteria, all'assegnazione di un'auto ad uso promiscuo ed alle coperture assicurative stipulate in loro favore.

5. INDENNITA' DI FINE RAPPORTO

(Tabella 1)

Nel corso dell'esercizio 2016 non sono state corrisposte indennità di fine rapporto in favore di Amministratori Esecutivi, Direttori Generali e Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

6. STOCK OPTION

(Tabella 2)

Alla data della presente Relazione, la Società non ha in essere piani di stock option.

7. PIANI DI INCENTIVAZIONE BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI, DIVERSI DALLE STOCK OPTION

(Tabella 3A)

Nel corso dell'esercizio 2016 è stata prevista la partecipazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche al Piano di Incentivazione a Lungo Termine ciclo 2016-2018.

Nella tabella 3A è riportato il numero massimo di azioni attribuibili nell'ambito del piano ed il corrispondente *fair value*.

A handwritten signature in black ink, located to the right of the circular stamp.

In particolare:

- per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, alla luce del meccanismo *rolling* del sistema, ed in considerazione della quota della retribuzione annuale riconosciuta in relazione alla parte variabile di medio-lungo termine prevista dal contratto di lavoro, l'incentivo assegnabile per il secondo ciclo di piano per il triennio 2016-2018 è stato determinato nella misura massima di € 724.000,00. Alla data di assegnazione del piano, pertanto, il numero massimo di azioni attribuibili all'Ing. Moretti è stato definito nella misura di n. 58.505, ottenuto dividendo l'incentivo massimo di € 724.000,00 per il prezzo di € 12,3751⁶ preso a riferimento per la determinazione dell'incentivo in sede di attuazione del piano;
- per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche l'incentivo assegnabile per il secondo ciclo di piano per il triennio 2016-2018 è stato determinato nella misura massima di € 4.107.914. Alla data di assegnazione del piano, pertanto, il numero massimo di azioni attribuibili, è stato definito nella misura di n. 331.950, ottenuto attraverso il sistema di calcolo sopra descritto. Nel dato sopra esposto sono inclusi, *pro rata temporis*, tutti i soggetti che, nel corso del 2016, hanno ricoperto anche per una sola frazione del periodo la funzione di Dirigente con Responsabilità Strategiche.

Il numero di azioni effettivamente spettanti sarà consuntivato nel 2019, al termine del periodo di *performance*, ed il 50% delle azioni maturate, decorso il periodo di *vesting* triennale, saranno sottoposte ad un ulteriore periodo di *lock-up* di 1 anno, durante il quale saranno soggette a vincoli di non trasferibilità.

Il *fair value* riportato nella tabella 3A, corrispondente all'incentivo massimo attribuibile nel caso di pieno raggiungimento di tutte le condizioni di *performance*, è stato calcolato sulla base dei seguenti parametri:

- il valore contabile di riferimento per il TSR (*fair value adjusted* € 3,88);
- il valore contabile di riferimento per Indebitamento di Gruppo e ROS (€ 9,83);
- il numero delle azioni massime attribuibili;
- il periodo di *vesting* effettivamente trascorso nell'esercizio 2016 (5/36mi, ovvero dal 1.8.2016 al 31.12.2016).

In relazione al Piano di Coinvestimento 2016-2018, l'Amministratore Delegato e Direttore Generale ha differito il 100% del bonus annuale maturato nel 2015, corrispondente ad un numero di azioni pari a 25.149, ottenute dividendo l'ammontare del bonus oggetto di differimento, al netto delle imposte e contributi dovuti, per il prezzo di conversione di € 10,72 - prezzo ufficiale medio dell'azione nell'ultimo mese antecedente la data di esercizio dell'opzione di acquisto (31 maggio 2016). Nella tabella 3A è riportato il numero di azioni gratuite eventualmente attribuibili, assumendo il raggiungimento in tutti e tre gli esercizi 2016, 2017 e 2018, della condizione di *performance* prevista dal piano stesso.

⁶ Prezzo medio delle azioni ordinarie Leonardo nel periodo 1 Luglio 2015 - 31 Dicembre 2015 in applicazione di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 16 marzo 2016.

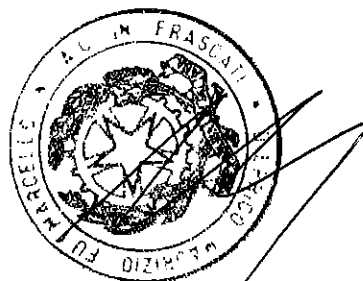
Per quanto riguarda i Dirigenti con Responsabilità Strategiche, hanno differito una quota del bonus annuale maturato nel 2015, corrispondente ad un numero di azioni pari a 1.235, ottenuto attraverso il sistema di calcolo sopra descritto. Nella tabella 3A è riportato il numero di azioni gratuite eventualmente attribuibili, assumendo il raggiungimento in tutti e tre gli esercizi 2016, 2017 e 2018, della condizione di *performance* prevista dal piano stesso.

Il *fair value* riportato nella tabella 3A, corrispondente all'incentivo massimo attribuibile nel caso di pieno raggiungimento di tutte le condizioni di *performance*, è stato calcolato prendendo a riferimento:

- il valore contabile di riferimento per le azioni gratuite (€ 12,37);
- il numero massimo di azioni gratuite attribuibili;
- il periodo di *vesting* effettivamente trascorso nell'esercizio 2016 (7/36mi, ovvero dal 1.6.2016 al 31.12.2016).

Nella Tabella 3A sono inoltre riportati i valori riferiti al primo ciclo 2015-2017 dei Piani di Incentivazione a Medio-Lungo Termine basati su strumenti finanziari, prendendo in considerazione il periodo di *vesting* effettivamente trascorso nell'esercizio 2016 (ovvero 12/36mi).

Per i meccanismi di funzionamento dei Piani, si veda la Relazione sulla Remunerazione 2016, Sezione I, pag. 13 e ss.



PARTE SECONDA



La presente seconda parte della Sezione II riporta analiticamente i compensi relativi all'esercizio 2016 a qualsiasi titolo ed in qualsiasi forma, a favore dei soggetti che nel corso dell'esercizio hanno ricoperto, anche per una frazione del periodo, la carica di membro degli organi di Amministrazione e di Controllo, di Direttore Generale o di Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Giovanni De Gennaro


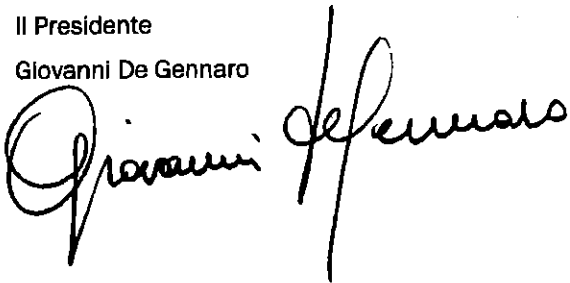


TABELLA 1. COMPENSI CORRISPOSTI AI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO, AI DIRETTORI GENERALI E AGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE (importi in migliaia di euro)

COGNOME E NOME	CARICA, RICOPERTA NELL'ESERCIZIO 2016	PERIODO PER CUI È STATA RICOPERTA LA CARICA	SCADENZA DELLA CARICA	COMPENSI FISSI	COMPENSI PER LA PARTECIPAZIONE A COMITATI	COMPENSI VARIABILI NON EQUITY		BENEFICI NON MONETARI	ALTRI COMPENSI	TOTALE	FAIR VALUE DEI COMPENSI EQUITY	INDENNITÀ DI FINE CARICA O DI CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO
						BONUS E ALTRI INCENTIVI	PARTECIPAZIONE AGLI UTILI					
De Benigno Giovanni	Presidente	1/1/2015-31/12/2015	esercizio 2016	90				12		250		
Morici Mauro	Consigliere Amministratore Delegato e Direttore Generale	1/1/2015-31/12/2015	esercizio 2016	148							605 (3)	
Alpe Guido	Consigliere	1/1/2015-31/12/2015	esercizio 2016	93	34	604		81		1.689		
Calderone Marina Ebra	Consigliere	1/1/2015-31/12/2015	esercizio 2016	80	27					114		
Canavella Paolo	Consigliere	1/1/2015-31/12/2015	esercizio 2016	80	28					107		
Dassù Maria	Consigliere	1/1/2015-31/12/2015	esercizio 2016	90	28					108		
De Ninci Alessandro	Consigliere	1/1/2015-31/12/2015	esercizio 2016	80	21					108		
Figliaro Dario	Consigliere	1/1/2015-31/12/2015	esercizio 2016	90	30					101		
Landi Fabrizio	Consigliere	1/1/2015-31/12/2015	esercizio 2016	80	27					110		
Mario Silvia	Consigliere	1/1/2015-31/12/2015	esercizio 2016	80	29					107		
Rubini Marina	Consigliere	1/1/2015-31/12/2015	esercizio 2016	80	27					109		
Bauer Riccardo Raui	Presidente Collegio Sindacale	1/1/2015-31/12/2015	esercizio 2016	97					10	107		
Abrani Nicolò	Sindaco Effettivo	1/1/2015-31/12/2015	esercizio 2017	64					11	75		
Cori Luigi	Sindaco Effettivo	1/1/2015-31/12/2015	esercizio 2017	64						64		
Ferrini Francesco	Sindaco Effettivo	1/1/2015-31/12/2015	esercizio 2017	64						64		
Savi Daniela	Sindaco Effettivo	1/1/2015-31/12/2015	esercizio 2017	64						64		
Dirigenti con Resp. Strat.			esercizio 2016	3.463		2.434		259		6.156	636 (3)	
(I) Compensi nella Società che redige il bilancio				5.787	251	3.538	0	382	46	9.444	1.241 (3)	0
(II) Compensi da controllate e collegate									5	5		
(III) Totale				5.787	251	3.538	0	382	21	9.449	1.241 (3)	0

(1) Rimborsato specie forfettive

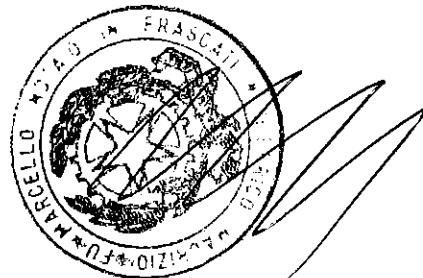
(2) 5 mil. € rimborsato specie forfettive ed 8 mil. € 5 compensato per carica ricoperta in altre Società del Gruppo dal 01/04/2015 al 10/09/2016

(3) Somma degli importi relativi al fair value di competenza dell'esercizio 2016 riportati nella Tabella 3A, corrispondenti ai Piani LT1 2015-2017 e 2016-2018, Calibro 2015-2017 e 2016-2018

I compensi per i Dirigenti con Responsabilità Strategica non erogati in euro sono stati convertiti in euro utilizzando il tasso di cambio medio dell'esercizio 2016

TABELLA 2: STOCK OPTION ASSEGNATE AI COMPONENTI DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, AI DIRETTORI GENERALI E AGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

A	B	OPZIONI DETENUTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO				OPZIONI ASSEGNATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO				OPZIONI ESERCITATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO				OPZIONI SCADUTE NELL'ESERCIZIO		OPZIONI DETENUTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		OPZIONI DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO		
		11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
COGNOME E NOME	CARICA RICIPERTA NELL'ESERCIZIO 2018	PIANO	NUMERO OPZIONI	PREZZO DI ESERCIZIO	PERIODO POSSIBILE ESERCIZIO	FAIR VALUE ALLA DATA DI ASSEGNAZIONE	PERIODO POSSIBILE ESERCIZIO	PREZZO DELL'ESERCIZIO	DATA DI ASSEGNAZIONE	PREZZO DI MERCATO DELLE AZIONI SOTTOSTANTI ALL'ASSEGNAZIONE DELLE OPZIONI	NUMERO OPZIONI	PREZZO DI MERCATO DELLE AZIONI SOTTOSTANTI ALLA DATA DI ESERCIZIO	NUMERO OPZIONI	PREZZO DI MERCATO DELLE AZIONI SOTTOSTANTI ALLA DATA DI ESERCIZIO	NUMERO OPZIONI	PREZZO DI MERCATO DELLE AZIONI SOTTOSTANTI ALLA DATA DI ESERCIZIO	NUMERO OPZIONI	PREZZO DI MERCATO DELLE AZIONI SOTTOSTANTI ALLA DATA DI ESERCIZIO	NUMERO OPZIONI	PREZZO DI MERCATO DELLE AZIONI SOTTOSTANTI ALLA DATA DI ESERCIZIO
Moretti Mauro	Amministratore Delegato e Direttore Generale		0								0				0				0	
Dirigenti con responsabilità strategiche			0								0				0				0	



Handwritten signature

TABELLA 3A. PIANI DI INCENTIVAZIONE BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI, DIVERSI DALLE STOCK OPTION, A FAVORE DEI COMPONENTI DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, DEI DIRETTORI GENERALI E DEGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

COGNOME E NOME	CARICA RICOPERTA NELL'ESERCIZIO 2016	PIANO	STRUMENTI FINANZIARI ASSEGNATI NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI NON VESTITI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO			STRUMENTI FINANZIARI ASSEGNATI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO				PREZZO DI MERCATO ALL'ASSEGNAZIONE	DATA DI ASSEGNAZIONE	NUMERO E TIPOLOGIA DI STRUMENTI FINANZIARI	FAIR VALUE ALLA DATA DI ASSEGNAZIONE	PERIODO DI VESTING	STRUMENTI FINANZIARI VESTITI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO E NON ATTRIBUITI	STRUMENTI FINANZIARI VESTITI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO E ATTRIBUITI	STRUMENTI FINANZIARI DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO
			NUMERO E TIPOLOGIA DI STRUMENTI FINANZIARI	PERIODO DI VESTING	NUMERO E TIPOLOGIA DI STRUMENTI FINANZIARI	FAIR VALUE ALLA DATA DI ASSEGNAZIONE	NUMERO E TIPOLOGIA DI STRUMENTI FINANZIARI	PERIODO DI VESTING	NUMERO E TIPOLOGIA DI STRUMENTI FINANZIARI								
Marelli Mauro	Amministratore Delegato e Direttore Generale	LT 2015-2017 delibera 11/5/2015	n° 132.210 azioni (a)	31/07/2015 - 31/07/2018								0			0		€ 529.281 (b)
Marelli Mauro	Amministratore Delegato e Direttore Generale	LT 2016-2018 delibera 11/5/2015				n° 58.505 azioni (c)	31/07/2016	€ 401.052	€ 10,21	31/07/2016	0	0	€ 55.702 (d)				€ 55.702 (d)
Marelli Mauro	Amministratore Delegato e Direttore Generale	Coltivamento LT 2016-2018 delibera 11/5/2015				n° 8.383 azioni (e)	31/05/2016	€ 103.698	€ 11,18	31/05/2016	0	0	€ 20.163 (f)				€ 20.163 (f)
Dirigenti con Responsabilità Strategiche		LT 2015-2017 delibera 11/5/2015	n° 78.413 azioni (a)	31/07/2015 - 31/07/2018								0			0		€ 313.913 (b)
Dirigenti con Responsabilità Strategiche (*)		LT 2016-2018 delibera 11/5/2015				n° 331.950 azioni (b)	31/07/2016	€ 2.275.517	€ 10,21	31/07/2016	0	0	€ 316.044 (d)				€ 316.044 (d)
Dirigenti con Responsabilità Strategiche		Coltivamento 2015-2017 delibera 11/5/2015	n° 1.301 azioni (a)	31/05/2015 - 31/05/2018								0			0		€ 4.852 (c)
Dirigenti con Responsabilità Strategiche (*)		Coltivamento 2016-2018 delibera 11/5/2015				n° 411 azioni (a)	31/05/2016	€ 5.084	€ 11,18	31/05/2016	0	0	€ 980 (b)				€ 980 (b)

(*) La vigente "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate", con efficacia dal 1° gennaio 2016, ricomprende nella nozione di Dirigenti con Responsabilità Strategiche anche i Capi Divisioni. Il numero di azioni riportate include anche i soggetti che, nel corso dell'esercizio, hanno ricoperto anche per una ragione del periodo la carica di Dirigente con Responsabilità.

(1) Numero massimo di azioni attribuibili nell'ambito del piano LT 2015-2017 al pieno raggiungimento di tutti gli obiettivi di performance. La consumazione sarà effettuata nel 2018 al termine del periodo di performance. Per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche il 50% delle azioni attribuite saranno sottoposte ad un periodo di lock-up di 1 anno durante il quale saranno soggette a vincoli di non trasferibilità.

(2) Il fair value relativo al Piano LT 2015-2017, corrispondente all'incentivo massimo attribuibile nel caso di pieno raggiungimento di tutti gli obiettivi di performance, è stato calcolato sulla base dei seguenti parametri: il valore contabile di riferimento per il TSR (fair value adjusted € 10,8), il valore contabile di riferimento per l'Incentivo Massimo di Gruppo e RCS (€ 15,12), il numero di azioni massimo attribuibili, il periodo di vesting effettivamente trascorso nell'esercizio 2015 (12/36m), ovvero 1.1.2016 - 31.12.2016.

(3) Numero massimo di azioni attribuibili nell'ambito del piano LT 2016-2018 al pieno raggiungimento di tutti gli obiettivi di performance. La consumazione sarà effettuata nel 2019 al termine del periodo di performance. Per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche il 50% delle azioni attribuite saranno sottoposte ad un periodo di lock-up di 1 anno durante il quale saranno soggette a vincoli di non trasferibilità.

(4) Il fair value relativo al Piano LT 2016-2018, corrispondente all'incentivo massimo attribuibile nel caso di pieno raggiungimento di tutti gli obiettivi di performance, è stato calcolato sulla base dei seguenti parametri: il valore contabile di riferimento per il TSR (fair value adjusted € 3,88), il valore contabile di riferimento per l'Incentivo Massimo di Gruppo e RCS (€ 9,83), il numero di azioni massimo attribuibili, il periodo di vesting effettivamente trascorso nell'esercizio 2016 (15/36m), ovvero 1.8.2016 - 31.12.2016.

(5) L'Amministratore Delegato e Direttore Generale ha investito una quota pari al 100% del bonus annuale maturato nel 2015, convertendolo in azioni. In tabella è riportato il numero massimo di azioni (gratuite eventualmente attribuibili, assumendo il raggiungimento in tutti e tre gli esercizi 2016, 2017 e 2018 della condizione di performance prevista dal piano stesso).

(6) I Dirigenti con Responsabilità Strategiche hanno investito una quota del bonus annuale maturato nel 2015, convertendolo in azioni. In tabella è riportato il numero massimo di azioni (gratuite eventualmente attribuibili, assumendo il raggiungimento in tutti e tre gli esercizi 2016, 2017 e 2018 della condizione di performance prevista dal piano stesso).

(7) Il fair value relativo al Piano di Coltivamento 2015-2017, corrispondente al numero massimo di azioni gratuite attribuibili nel caso di raggiungimento della condizione di performance prevista dal piano stesso per tutti e tre gli esercizi 2015, 2016 e 2017, è stato calcolato sulla base dei seguenti parametri di riferimento: il valore contabile di riferimento per le azioni gratuite (€ 11,42), il numero massimo di azioni gratuite attribuibili, il periodo di vesting effettivamente trascorso nell'esercizio 2016 (12/36m), ovvero 1.1.2016 - 31.12.2016.

(8) I Dirigenti con Responsabilità Strategiche hanno investito una quota del bonus annuale maturato nel 2015, convertendolo in azioni. In tabella è riportato il numero massimo di azioni (gratuite eventualmente attribuibili, assumendo il raggiungimento in tutti e tre gli esercizi 2016, 2017 e 2018 della condizione di performance prevista dal piano stesso).

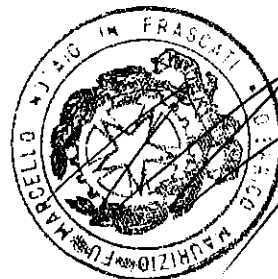
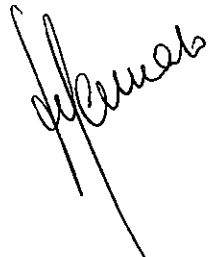
(9) Il fair value relativo al Piano di Coltivamento 2016-2018, corrispondente al numero massimo di azioni gratuite attribuibili nel caso di raggiungimento della condizione di performance prevista dal piano stesso per tutti e tre gli esercizi 2016, 2017 e 2018, è stato calcolato sulla base dei seguenti parametri di riferimento: il valore contabile di riferimento per le azioni gratuite (€ 12,37), il numero massimo di azioni gratuite attribuibili, il periodo di vesting effettivamente trascorso nell'esercizio 2016 (17/36m), ovvero 1.6.2016 - 31.12.2016.

TABELLA 3B. PIANI DI INCENTIVAZIONE MONETARI A FAVORE DEI COMPONENTI DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, DEI DIRETTORI GENERALI E DEGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

A	B	(1)	(2)			(3)			(4)
			Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			
COGNOME E NOME	CARICA RICOPERTA NELL'ESERCIZIO 2016	PIANO	(A)	(B)	(C)	(A)	(B)	(C)	Altri Bonus
			Erogabile/erogato	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogabile/erogati	Ancora differiti	
Moretti Mauro	Amministratore Delegato e Direttore Generale	MBO 2016	€ 604.375,20	0	0	0	0	0	
Dirigenti con Responsabilità Strategiche (*)		MBO 2016	€ 1.497.489,00	0	0	0	0	0	€ 936.273 (1)

(1) Importi liquidati a diverso titolo quali bonus straordinari anche per operazioni di particolare rilevanza strategica per il Gruppo

(*) La vigente "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate", con efficacia dal 1° gennaio 2016, ricomprende nella nozione di Dirigenti con Responsabilità Strategiche, anche i Capi Divisioni. L'importo riportato include anche i soggetti che, nel corso dell'esercizio, hanno ricoperto anche per una frazione del periodo la carica di Dirigente con Responsabilità.

SEZIONE III
PARTECIPAZIONI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO, DEI
DIRETTORI GENERALI E DEGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICA

SEZIONE III

Nella seguente tabella sono indicate le partecipazioni che risultano detenute, nella Società o in società dalla stessa controllate, dai soggetti che nel corso dell'esercizio 2016 hanno ricoperto, anche per una frazione di periodo, la carica di componente degli Organi di amministrazione e controllo, di Direttore Generale o di Dirigente con responsabilità strategiche, nonché dai rispettivi coniugi non legalmente separati e dai figli minori. Ove non diversamente specificato, le partecipazioni indicate si intendono detenute direttamente e a titolo di proprietà.

PARTECIPAZIONI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO, DEI DIRETTORI GENERALI E DEGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

COGNOME E NOME	CARICA ricoperta nell'esercizio 2016	SOCIETÀ PARTECIPATA	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente (2015)	Numero azioni acquistate	Numero azioni vendute	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio di riferimento (2016)
Moretti Mauro	<i>Amministratore Delegato e Direttore Generale</i>	Leonardo S.p.a.	0	25.149 (1)	0	25.149
Dirigenti con Responsabilità Strategiche		Leonardo S.p.a.	50.989 (2)	6.535 (3)	3.700	53.824 (4)

(1) Azioni acquistate nell'ambito del Piano di Coinvestimento (Ass. Azionisti 11.05.2015)

(2) Di cui n. 13.226 azioni acquistate nell'ambito del Piano di Coinvestimento

(3) Di cui n. 1.235 azioni acquistate nell'ambito del Piano di Coinvestimento

(4) Di cui n. 14.461 azioni riferite al Piano di Coinvestimento



Mauro

**STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO DI INCENTIVAZIONE A LUNGO TERMINE 2016-2018
E DEL PIANO DI COINVESTIMENTO 2016-2018**

SCHEMA 7 ALLEGATO 3A

Ai sensi dell'art. 84-*bis* comma 5 del Regolamento Emittenti, in allegato alla Relazione sulla Remunerazione sono riportate le tabelle contenenti i dati aggiornati relativi allo stato di attuazione dei vigenti Piano di Incentivazione a Lungo Termine e Piano di Coinvestimento, approvati dall'Assemblea degli Azionisti in data 11 maggio 2015.

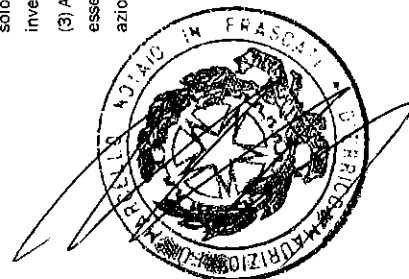
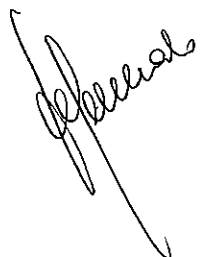
PIANO DI COINVESTIMENTO - SECONDO CICLO 2016 - 2018 - ASSEGNAZIONE ESERCIZIO 2016									
STRUMENTI FINANZIARI DIVERSI DALLE STOCK OPTION (CONVERSIONE DEL BONUS ANNUALE IN AZIONI)									
SEZIONE 2									
STRUMENTI DI NUOVA ASSEGNAZIONE IN BASE ALLA DECISIONE DEL CDA DI PROPOSTA PER L'ASSEMBLEA									
COGNOME E NOME O CATEGORIA	CARICA	DATA DELLA DELIBERA ASSEMBLEARE	TIPOLOGIA DEGLI STRUMENTI FINANZIARI	NUMERO STRUMENTI FINANZIARI	DATA ASSEGNAZIONE	EVENTUALE PREZZO DI ACQUISTO DEGLI STRUMENTI	PREZZO DI MERCATO ALLA DATA DI ASSEGNAZIONE	PERIODO DI VESTING (*)	
Moretti Mauro	Amministratore Delegato e Direttore Generale di Leonardo S.p.a.	11/5/2015	Azioni di Leonardo S.p.a.	8.383 ⁽¹⁾	31/05/2016	-	€ 11,18	31/05/2016 - 31/05/2019	
Dirigenti con Responsabilità Strategiche	-----	11/5/2015	Azioni di Leonardo	411 ⁽²⁾	31/05/2016	-	€ 11,18	31/05/2016 - 31/05/2019	
Altri Dirigenti, dipendenti e collaboratori (ex dipendenti) (n. 188)	-----	11/5/2015	Azioni di Leonardo S.p.a.	26.357 ⁽³⁾	31/05/2016	-	€ 11,18	31/05/2016 - 31/05/2019	

(*) Periodo di differimento del bonus convertito in azioni soggette a vincoli di disponibilità.

(1) L'Amministratore Delegato e Direttore Generale ha investito il 100% del bonus 2015, convertendolo in azioni; in tabella è riportato il numero massimo di azioni gratuite che potranno essere assegnate solo al termine del periodo di vesting, calcolate assumendo il raggiungimento, in tutti e tre gli esercizi, della condizione di soglia di performance prevista dal piano stesso. Il numero di azioni acquistate è invece pari a 25.149.

(2) I Dirigenti con Responsabilità Strategiche hanno investito una quota del bonus 2015, convertendolo in azioni; in tabella è riportato il numero massimo di azioni gratuite che potranno essere assegnate solo al termine del periodo di vesting, calcolate assumendo il raggiungimento, in tutti e tre gli esercizi, della condizione di soglia di performance prevista dal piano stesso. Il numero di azioni acquistate è invece pari a 1.235.

(3) Altri Dirigenti, dipendenti e collaboratori (ex dipendenti) hanno investito una quota del bonus 2015, convertendolo in azioni; in tabella è riportato il numero massimo di azioni gratuite che potranno essere assegnate solo al termine del periodo di vesting, calcolate assumendo il raggiungimento, in tutti e tre gli esercizi, della condizione di soglia di performance prevista dal piano stesso. Il numero di azioni acquistate è invece pari a 79.072.

PIANO DI INCENTIVAZIONE A LUNGO TERMINE - SECONDO CICLO 2016 - 2018 ASSEGNAZIONE ESERCIZIO 2016										
STRUMENTI FINANZIARI DIVERSI DALLE STOCK OPTION (ASSEGNAZIONE DI AZIONI)										
SEZIONE 2										
STRUMENTI DI NUOVA ASSEGNAZIONE IN BASE ALLA DECISIONE DEL CDA DI PROPOSTA PER L'ASSEMBLEA										
COGNOME E NOME O CATEGORIA	CARICA	DATA DELLA DELIBERA ASSEMBLEARE	TIPOLOGIA DEGLI STRUMENTI FINANZIARI	NUMERO STRUMENTI FINANZIARI	DATA ASSEGNAZIONE	EVENTUALE PREZZO DI ACQUISTO DEGLI STRUMENTI	PREZZO DI MERCATO ALLA DATA DI ASSEGNAZIONE	PERIODO DI VESTING (*)		
Moretti Mauro	Amministratore Delegato e Direttore Generale di Leonardo S.p.a.	11/5/2015	Azioni di Leonardo S.p.a.	58.505	31/07/2016	-	€ 10,21	31/07/2016 - 31/07/2019		
Dirigenti con Responsabilità Strategiche	---	11/5/2015	Azioni di Leonardo S.p.a.	331.950 ⁽¹⁾	31/07/2016	-	€ 10,21	31/07/2016 - 31/07/2019		
Altri Dirigenti, dipendenti e collaboratori (n. 179)	---	11/5/2015	Azioni di Leonardo S.p.a.	761.775	31/07/2016	-	€ 10,21	31/07/2016 - 31/07/2019		

(*) Periodo di differimento del bonus convertito in azioni soggette a vincoli di disponibilità.

(1) Il numero di azioni riportato include anche quelle assegnate ai soggetti che, nel corso dell'esercizio, hanno ricoperto anche per una frazione del periodo la carica di Dirigente con Responsabilità Strategiche

Numero massimo di azioni attribuibili nell'ambito del piano LTI 2016-2018 al pieno raggiungimento di tutti gli obiettivi di performance. La consumazione sarà effettuata nel 2019 al termine del periodo di performance. Per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche e le altre figure apicali decorso il periodo triennale di vesting, il 50% delle azioni attribuite saranno sottoposte ad un periodo di lock-up di 1 anno durante il quale saranno soggette a vincoli di non trasferibilità.

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

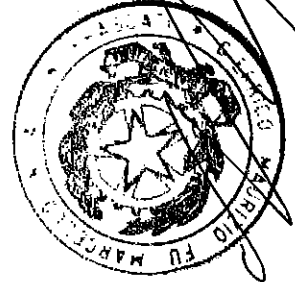
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

Badge	Ragione Sociale	
2887	DE COSMO CAROLINA	
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE	
Totale voti	64.676	
Percentuale votanti %	0,016590	
Percentuale Capitale %	0,011187	

CONTRARI

Proprio	Delega	Totale
	64.676	64.676

Allegato ^A
al n. 29/29/4 Rep.
al n. 16257 Racc.



Pagina 1

1	Teste:	1
0	Azionisti in delega:	1

Azionisti:	
Azionisti in proprio:	

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

ASTENUTI

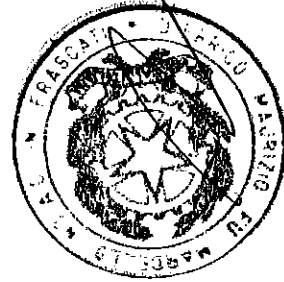
Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2887	DE COSMO CAROLINA		55.916	55.916
**D	CHALLENGE FUNDS		200.000	200.000
**D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY		88.041	88.041
**D	CG CAYMAN FUND LIMITED		76.702	76.702
**D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD		12.621	12.621
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.		12.621	12.621
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC		50.675	50.675
**D	TEAMSTERS PENSION TRUST FUND OF PHILADELPHIA AND VICINITY		621	621
557	ASCIONE GIANCARLO	500		500

Totale voti 485.076
Percentuale votanti % 0.124424
Percentuale Capitale % 0.083901

Azionisti:
Azionisti in proprio:

8 Teste:
1 Azionisti in delega:

Pagina 2



Handwritten signature

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2727	ROSANIA ELMAN	2		2
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO		75.000	75.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - TARGET ITALY ALPHA		25.000	25.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA		200.000	200.000
**D	UBI PRAMERICA SGR SPA		565.000	565.000
**D	UBI SICAV EURO EQUITY		600.000	600.000
**D	UBI SICAV ITALIAN EQUITY		535.000	535.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY		604.000	604.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY		30.000	30.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		264.000	264.000
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. - FLESSIBILE ITALIA		400.000	400.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA		18.000	18.000

Totale voti

3.316.002

Percentuale votanti %

0,850568

Percentuale Capitale %

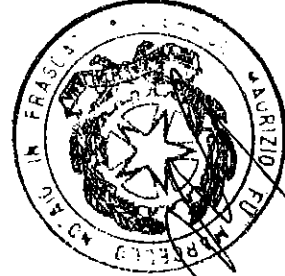
0,573554

Azionisti:
Azionisti in proprio:

12 Teste:
1 Azionisti in delega:

2
11

Pagina 3



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1623	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12		12
1763	SCACCIA FABIO	57		57
1786	LOMBARDO GIUSEPPE			
2137	AGOSTINI ANTONIO	1.000		1.000
DE*	2049 APG DME ARROWST			
DE*	56053 IP GLOBAL EQUITIES I			
DE*	700241 PD STABILE AKTIER			
DE*	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED			
DE*	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEXF	110.844		110.844
DE*	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	28.693		28.693
DE*	ACT CHIEF MINISTER, TREAS AND ECO DEV DIR SUPERANN PROV ACC	664.800		664.800
DE*	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND	77.109		77.109
DE*	ADEPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC	61.402		61.402
DE*	AD01 DEL VIP INTL VAL EQ	39.703		39.703
DE*	ADW1 DEL INT VAL EQUITY	12.781		12.781
DE*	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	25.458		25.458
DE*	AHL ALPHA MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	183.017		183.017
DE*	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED	27.100		27.100
DE*	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	106.824		106.824
DE*	AHL GENESIS LIMITED	410.433		410.433
DE*	ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION	24.273		24.273
DE*	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	25.289		25.289
DE*	ALLIANCEBERNST VAR PROD SER F INC.ALLIANCEB DYN ASSET ALL PTF	568.986		568.986
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	2.590		2.590
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	29.811		29.811
DE*	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	122.447		122.447
DE*	ALLIANZGI FONDS AEVN	5.271		5.271
DE*	ALLIANZGI FONDS AFE	815		815
DE*	ALLIANZGI FONDS APNIESA	7.840		7.840
DE*	ALLIANZGI FONDS PENSIONS	134.185		134.185
DE*	ALLIANZGI FONDS PFI	83.933		83.933
DE*	ALLIANZGI-FONDS DSPT	2.601		2.601
DE*	ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	5.074		5.074
DE*	AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST	3.831		3.831
DE*	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING	7.940		7.940
DE*	AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST	15.774		15.774
DE*	AMP CAP UNHEDGED GL SHS MULTI MAN FUND	135.308		135.308
DE*	ANFO DEL CONS ALLOCATION	176.247		176.247
DE*	ANGO DEL MOD ALLOCATION	890		890
DE*	ANH0 DEL GROWTH ALLOC	57.621		57.621
DE*	ANI1 DEL GLOBAL VAL FD	40.254		40.254
DE*	ANIMA FUNDS PLC	2.257		2.257
DE*	ANIMA SGR SPA	11.084		11.084
		3.459		3.459
		7.535		7.535
		42.893		42.893
		973.525		973.525



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1253

Teste:
Azionisti in delega: 13

19
1240

Pagina 4

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AQR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		89.128	89.128
DE*	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		282.492	282.492
DE*	AQR FUNDS - AQR INT RELAXED CONSTRAINT EQUITY FUND		1.532	1.532
DE*	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND CORPORATION SERVICE COMPANY		91.900	91.900
DE*	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND		716.513	716.513
DE*	AQR FUNDS AQR TAX-MANAGED INTL MOMENTUM		9.430	9.430
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND		308.996	308.996
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		9.940	9.940
DE*	AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND		43.329	43.329
DE*	AQR GLOBAL EQUITY FUND		11.333	11.333
DE*	AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITTY FUND		43.683	43.683
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND II, L.P.		24.042	24.042
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY EDGE FUND, L.P.		559	559
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.207	13.207
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND		15.760	15.760
DE*	AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND		6.868	6.868
DE*	AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND		13.562	13.562
DE*	AQR UCITS FUNDS		25.756	25.756
DE*	ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		4.609	4.609
DE*	ARKWRIGHT, LLC		168.573	168.573
DE*	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I		24.927	24.927
DE*	ARROWSTREET (CANADA) INTL DEVELOPED MARKET EX US FUND I		6.049	6.049
DE*	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		84.092	84.092
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND		18.760	18.760
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND		3.836	3.836
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- EAFE ALPHA EXTENSION FUND		237.713	237.713
DE*	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		9.594	9.594
DE*	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB		5.927	5.927
DE*	ATANDT UNION WELFARE BENEFIT TRUST		18.753	18.753
DE*	ATPSF GOLDMAN INTL		23.866	23.866
DE*	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND		9.858	9.858
DE*	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		52.457	52.457
DE*	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		175.742	175.742
DE*	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		2.756	2.756
DE*	AVSUPER FUND		4.647	4.647
DE*	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		10.400	10.400
DE*	AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND		4.000	4.000
DE*	AXA INSURANCE UK PLC		23.000	23.000
DE*	AXA INTERNATIONAL ACTIONS		24.300	24.300
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA EUROPA		5.000	5.000
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA WELT		275.400	275.400
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA TRUST		484.200	484.200
DE*	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST		18.900	18.900
DE*	AXA ROSENBERG EUROBLOC			
DE*	AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND			



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Totale
DE*	AXA ROSENBERG GLOBAL FUND	39.000	39.000
DE*	AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND	5.800	5.800
DE*	AXA UNIT TRUSTS-GLOBAL FUND	800	800
DE*	AXA WORLD FUNDS	880.000	880.000
DE*	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	39.684	39.684
DE*	BANCO NACIONAL DE PANAMA, ACTING AS TRUSTEE OF THE FIDEICOMISO DE FONDO DE AHORRO DE PANAMA.	5.041	5.041
DE*	BANK OF KOREA	1.137	1.137
DE*	BANQUE PICTET & CIE SA	20.834	20.834
DE*	BARYUM QUANT FCP	91.800	91.800
DE*	BASF UK GROUP PENSION SCHEME	3.230	3.230
DE*	BAYK A1 FONDS	235.800	235.800
DE*	BAYK A4 FONDS	41.151	41.151
DE*	BCC GTP	196.287	196.287
DE*	BEAUMONT HEALTH MASTER RETIREMENT TRUST	4.474	4.474
DE*	BELLSOUTH CORP RFA VEEA TRUST	10.952	10.952
DE*	BERESFORD FUNDS PLC	5.670	5.670
DE*	BLUE SKY GROUP	45.189	45.189
DE*	BMO FBO NEW BROOKDALE PR GTBENTR	7.104	7.104
DE*	BMO MSCI EAFE INDEX ETF	12.486	12.486
DE*	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	321.736	321.736
DE*	BNY MELLON INTERNATIONAL FUND	846.125	846.125
DE*	BNYMTCLL DI GLOBAL VALUE FUND	1.335	1.335
DE*	BNYMTCLL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF	14.842	14.842
DE*	BNYMTCLL IFS4 INV CONT EU SM CAP FD	617.231	617.231
DE*	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	42.395	42.395
DE*	BOC AQR	12.209	12.209
DE*	BOK MCM DM PEQ	17.932	17.932
DE*	BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTL CORE EQUITY FD II	37.319	37.319
DE*	BRISTOL-MYERS SQUIBB PENSION PLAN	7.484	7.484
DE*	BROWN BROTHERS HARRIMAN TR SER	3.664	3.664
DE*	BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO	14.798	14.798
DE*	BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT	35.800	35.800
DE*	BT INTERNATIONAL FUND	11.881	11.881
DE*	BT SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARE FUND	9.440	9.440
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	22.576	22.576
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	16.618	16.618
DE*	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	446.719	446.719
DE*	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	4.126	4.126
DE*	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	188.463	188.463
DE*	CANDRIAM BELGIUM MANDAT FRF	376.205	376.205
DE*	CANDRIAM GF	2.687	2.687
DE*	CARDIFF & VALE OF GLAMORGAN PENSION FUND	9.696	9.696
DE*	CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC	15.576	15.576



Handwritten signature

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1240

1253 Teste:
13 Azionisti in delega:

Pagina 6

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	CBOSC ATF CW BK GRP SUP WGSS08		6.657	6.657
DE*	CC AND I Q 140/40 FUND		12.900	12.900
DE*	CC&L ALL STRATEGIES FUND		21.100	21.100
DE*	CC&L Q 140/40 FUND		15.200	15.200
DE*	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND		800	800
DE*	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		45.200	45.200
DE*	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		4.320	4.320
DE*	CEP DEP IP EUROPEAN OPFS		158.699	158.699
DE*	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		25.811	25.811
DE*	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		224.234	224.234
DE*	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		2.342	2.342
DE*	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		5.878	5.878
DE*	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.055	6.055
DE*	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		132.929	132.929
DE*	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		2.343	2.343
DE*	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND		21.561	21.561
DE*	COMBUSTION ENGINEERING 524 (G) ASBESTOS PI TTRUST		1.156	1.156
DE*	COMMON TRUST ITALY FUND		394.092	394.092
DE*	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY		927	927
DE*	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY		16.473	16.473
DE*	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST		66.309	66.309
DE*	CPPIB MAP GAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO DMAPLES CORPORATE SERVICES LTD			
	31.943			
DE*	CPZ COP SERS MCM MSCI WORLD X US		98.424	98.424
DE*	CSAM NONCEAU		3.347	3.347
DE*	CSCM HIGS LLC INTL EQTY AC		4.154	4.154
DE*	CTJ RE STANLIB GLOBAL EQUITY FD AB		4.900	4.900
DE*	D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC		10.679	10.679
DE*	DAEC NQ SSGA TAX		827	827
DE*	DAEC Q SSGA INTL TC		972	972
DE*	DB ACADIAN ASSET		20.870	20.870
DE*	DBX FTSE DEV EX US COMP FACTOR		74	74
DE*	DE SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.243	11.243
DE*	DELAWARE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUS		10.255	10.255
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY B1		1.194	1.194
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY B2		1.509	1.509
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY H1		1.605	1.605
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY R2		3.370	3.370
DE*	DEUTSCHE EAPE EQUITY INDEX FUND		1.618	1.618
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF		4.470	4.470
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI ITALY HDG ETF		4.083	4.083
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF		1.248	1.248
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI ALL WORLD HDG		1.971	1.971



[Handwritten signature]

Azionisti: 1253 Teste: 19
Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EAFE CCYHGD	248.866	248.866	248.866
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EURO CCYHGD	115.181	115.181	115.181
DE*	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	7.853	7.853	7.853
DE*	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	55.621	55.621	55.621
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL EQUITY FUND	517.894	517.894	517.894
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	15.339	15.339	15.339
DE*	DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL BQ FD	589	589	589
DE*	DREYFUS VARIABLE INTERNATIONAL VAL	32.077	32.077	32.077
DE*	DRMA LTD	38.035	38.035	38.035
DE*	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	29.815	29.815	29.815
DE*	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	7.740	7.740	7.740
DE*	DUKE UNIVERSITY	13.324	13.324	13.324
DE*	DUKF DEC DELAWARE EQ Q	105.091	105.091	105.091
DE*	DWS GLOBAL THEMES EQUITY FUND	10.746	10.746	10.746
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	6.795	6.795	6.795
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	399.000	399.000	399.000
DE*	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	2.085	2.085	2.085
DE*	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	186.228	186.228	186.228
DE*	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA	13.503	13.503	13.503
DE*	EQ ADVISORS TRUST-AXA/AB DYNAMIC GROWTH	17.539	17.539	17.539
DE*	ESPRING INV WORLD VALUE EQUITY FUND	78.495	78.495	78.495
DE*	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	10.589	10.589	10.589
DE*	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	9.231	9.231	9.231
DE*	FARMERS GROUP INC EMPLOYEES PENSION PLAN TRUST	107.150	107.150	107.150
DE*	FCP CNP ACTIONS EUR.FID.	463.014	463.014	463.014
DE*	FCP FEDERIS IRC ACTIONS	189.000	189.000	189.000
DE*	FCP LBPAM ACTIONS EURO LARGE CAP	282.000	282.000	282.000
DE*	FCP LBPAM ACTIONS EUROMONDE	124.500	124.500	124.500
DE*	FCP LBPAM AVENIR EURO	21.800	21.800	21.800
DE*	FCP LBPAM DIVERSIFIE FOCUS OBLIG 3 5	11.570	11.570	11.570
DE*	FCP LBPAM MM EURO ACTIONS	7.730	7.730	7.730
DE*	FCP SAKKARAH 7	8.963	8.963	8.963
DE*	FCP TONI ACTIONS 100	46.154	46.154	46.154
DE*	FCP TUTELAIRE ACTIONS	11.721	11.721	11.721
DE*	FCP VIVACCIO ACTIONS	245.066	245.066	245.066
DE*	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	65.843	65.843	65.843
DE*	FID FDS EUR SMALL CO POOL	276.163	276.163	276.163
DE*	FIDELITY EUROPE	1.142.495	1.142.495	1.142.495
DE*	FIDELITY FUNDS SICAV	3.229.102	3.229.102	3.229.102
DE*	FIDELITY INSTITUTIONAL PANEUROPEAN FUND	17.548	17.548	17.548
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY	22.289	22.289	22.289
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND	5.237	5.237	5.237
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS III FIDELITY DIVERSIFIED GROWTH FUND	2.150.970	2.150.970	2.150.970



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1253 Teste:
13 Azionisti in delega:

19
1240

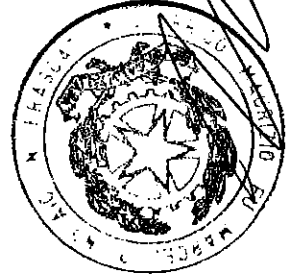
Pagina 8

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	FIDELITY RUTLAND SQUARETRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	230.347	230.347	230.347
DE*	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	50.436	50.436	50.436
DE*	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F	5.284	5.284	5.284
DE*	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND	86.651	86.651	86.651
DE*	FIDELITY SPECIAL VALUES PLC BEECH	307.275	307.275	307.275
DE*	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	34.312	34.312	34.312
DE*	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	2.191	2.191	2.191
DE*	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	318.200	318.200	318.200
DE*	FOLGER HILL PARTNERS MASTER FUND LP C/O FOLGER HILL ASSET MGMT LP	613.867	613.867	613.867
DE*	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	8.168	8.168	8.168
DE*	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	3.579	3.579	3.579
DE*	FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	5.780	5.780	5.780
DE*	FRIENDS LIFE LIMITED	113.595	113.595	113.595
DE*	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL	375	375	375
DE*	FSEAF F208	92.495	92.495	92.495
DE*	FTSE-EDHEC RISK EFFICIENT INT DEVELOPED COUNTRIES INDEX	1.990	1.990	1.990
DE*	FUNDAO CALOUSTE GULBENKIAN	10.444	10.444	10.444
DE*	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F	177.665	177.665	177.665
DE*	GALLAHER COMMON INVESTMENT FUND	9.183	9.183	9.183
DE*	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	1.583.194	1.583.194	1.583.194
DE*	GAMMA EMIRATES INVESTMENT I.L.C. EM	1.471	1.471	1.471
DE*	GARD COMMON CONTRAFACTUAL FUND	841	841	841
DE*	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND	11.422	11.422	11.422
DE*	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST	77.596	77.596	77.596
DE*	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	16.237	16.237	16.237
DE*	GENERALI INVESTMENTS LUXEMBURG S.A.	1.389.553	1.389.553	1.389.553
DE*	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	7.383	7.383	7.383
DE*	GLG EUROPEAN LONG-SHORT MASTER FUND LTD	20.083	20.083	20.083
DE*	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TELLFONDS	5.071	5.071	5.071
DE*	GLOBAL THEMATIC EQUITY LP	96.118	96.118	96.118
DE*	GWAM GROUP PENSION TRUST III	110.681	110.681	110.681
DE*	GWC TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	12.206	12.206	12.206
DE*	GWC TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F	26.001	26.001	26.001
DE*	GOLDMAN SACHS FUNDS	549.659	549.659	549.659
DE*	GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EOT FUND	2.425	2.425	2.425
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS DYNAMIC ALLOCATION FUND	133.020	133.020	133.020
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND	4.567	4.567	4.567
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST-G.S.INTL.TAX MANAGED	371.305	371.305	371.305
DE*	GOVERNMENT OF NORWAY	6.937.290	6.937.290	6.937.290
DE*	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	62.579	62.579	62.579
DE*	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND	26.809	26.809	26.809
DE*	GS ACTIVE BETA INTL EQUITY ETF	48.910	48.910	48.910
DE*	GS ACTIVEBETA EUROPE ETF	5.792	5.792	5.792



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1253 Teste: 19
13 Azionisti in delega: 1240

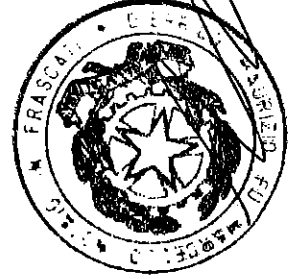
Pagina 9

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL		23.453	23.453
DE*	GSO ADEM III COMMON CONTRACTUAL FUND		2.029	2.029
DE*	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND		77.269	77.269
DE*	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED		18.955	18.955
DE*	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST		4.000	4.000
DE*	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		93.433	93.433
DE*	HENDERSON INSTIT EUROP INDEX OPP FUND		23.747	23.747
DE*	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND		61.576	61.576
DE*	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		251.795	251.795
DE*	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		279.544	279.544
DE*	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		264.850	264.850
DE*	IBM 401K PLUS PLAN		91.905	91.905
DE*	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND		10.220	10.220
DE*	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST		2.231	2.231
DE*	IBM RETIREMENT PLAN		2.615	2.615
DE*	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		17.096	17.096
DE*	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL		872	872
DE*	IN8 COP TREAS PWP RHUMBLINE MSCI	1	1	1
DE*	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		214.441	214.441
DE*	ING DIRECT		28.177	28.177
DE*	INSURANCE COMMISSION OF WESTERN AUSTRALI		145.793	145.793
DE*	INTECH INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FUND		18.542	18.542
DE*	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST		3.015	3.015
DE*	INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND		22.434	22.434
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.357	2.357
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.233	3.233
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		20.647	20.647
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION ANDDEVELOPMENT		2.745	2.745
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION ANDDEVELOPMENT		3.714	3.714
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION ANDDEVELOPMENT		40.250	40.250
DE*	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		2.305	2.305
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND		8.739	8.739
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		11.758	11.758
DE*	INVECO FUNDS		78.467	78.467
DE*	INVECO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL		42.895	42.895
DE*	IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9		1.221	1.221
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF		3.594	3.594
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTL ETF		7.805	7.805
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE PLC		39.048	39.048
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.		11.829	11.829
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.		166.699	166.699
DE*	ISLE OF WIGHT COUNCIL PENSION FD		10.056	10.056
DE*	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND		271	271



Pagina 10

Azionisti: 1253 Teste: 19
Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 1240

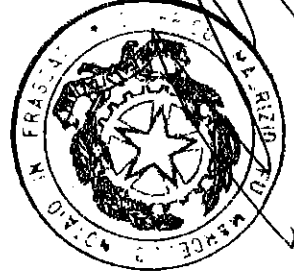
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC - JANUS GLOBAL ADAPTIVE MULTI-ASSET FUND		51	51
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC.		51.218	51.218
DE*	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC		71	71
DE*	JAPAN TRUSTEE SERV BK LTD ATF STB VA GLOBAL EQUITY FUND		69.319	69.319
DE*	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		17.415	17.415
DE*	JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND		75.775	75.775
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		46.448	46.448
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		69.880	69.880
DE*	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		1.905	1.905
DE*	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		19.365	19.365
DE*	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		110.237	110.237
DE*	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST		12.314	12.314
DE*	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F		8.461	8.461
DE*	JP TRU SERVICES BK, LTD. AS TRU FOR SMTB GWAS EQ MOTHER FD		959	959
DE*	JPMORGAN FUNDS		138.000	138.000
DE*	JPMORGAN FUNDS (IRELAND) ICAV		224	224
DE*	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		38.674	38.674
DE*	KIEGER FUND I		180	180
DE*	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.820	7.820
DE*	LEPAM PROFIL 100		25.600	25.600
DE*	LEPAM PROFIL 80 PEA		44.899	44.899
DE*	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME		5.271	5.271
DE*	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND		1.175	1.175
DE*	LEGAL & GENERAL ICAV		3.124	3.124
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND, LLC		16.208	16.208
DE*	LEGAL AND GENERAL MSCI EAFE SL FUND, LLC		13.891	13.891
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		2.913.905	2.913.905
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		385.770	385.770
DE*	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		52.715	52.715
DE*	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST		412.200	412.200
DE*	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF		444	444
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION AGGRESSIVE ALLOCATION FUND		10.645	10.645
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION CONSERVATIVE ALLOCATION FUND		7.325	7.325
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE ALLOCATION FUND		3.814	3.814
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		68.138	68.138
DE*	LMIF ARROWSTREET AC EX US		10.989	10.989
DE*	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		18.610	18.610
DE*	LONDON BOROUGH OF HAMMERSMITH & FULHAM PENSION FUND		8.211	8.211
DE*	LONDON BOROUGH OF LAMBETH PENSION SCHEME		12.226	12.226
DE*	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		40.736	40.736
DE*	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		94.606	94.606
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		28.468	28.468
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST		35.713	35.713



Pagina 11

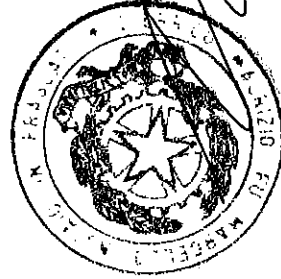
Azionisti: 1253 Teste: 19
Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (1) - M+G EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.298	7.298	7.298
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (7) - M+G EUROPEAN STRATEGIC VALUE FUND	1.829.898	1.829.898	1.829.898
DE*	MIRF ARROWSTREET FOREIGNL	8.388	8.388	8.388
DE*	MAINSTAY 130-30 INTERNATIONAL FUND	143.139	143.139	143.139
DE*	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND	10.831	10.831	10.831
DE*	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO	46.708	46.708	46.708
DE*	MAJEDIE ASSET MANAGEMENT (INTERNATIONAL) INVESTMENT COMPANY PLC	24.931	24.931	24.931
DE*	MAJEDIE ASSET UK EQUITY FUND	300.666	300.666	300.666
DE*	MAJEDIE GLOBAL EQUITY FUND	41.402	41.402	41.402
DE*	MAJEDIE GLOBAL FOCUS FUND	239.327	239.327	239.327
DE*	MAJEDIE INSTITUTIONAL TRUST	32.297	32.297	32.297
DE*	MAJEDIE IT PLC MAM UK EQ BNYMID	4.966	4.966	4.966
DE*	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD	11.210	11.210	11.210
DE*	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	575.717	575.717	575.717
DE*	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F	10.435	10.435	10.435
DE*	MANULIFE GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND AQR	1.745	1.745	1.745
DE*	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	1.775	1.775	1.775
DE*	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	133.065	133.065	133.065
DE*	MASSEY INTECH	6.697	6.697	6.697
DE*	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION	491.161	491.161	491.161
DE*	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	99.858	99.858	99.858
DE*	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	7.793	7.793	7.793
DE*	MERCER QIF CCF	73.871	73.871	73.871
DE*	MERCER QIF FUND PLC	5.373	5.373	5.373
DE*	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANCE GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	41.164	41.164	41.164
DE*	MET INVESTORS SERIES TRUST- PANAGORA GLO DIVERSIFIED RISK PTF	1.580	1.580	1.580
DE*	MFS MERIDIAN FUNDS	3.048	3.048	3.048
DE*	MGI FUNDS PLC	85.977	85.977	85.977
DE*	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION RETIREES HEALTH CARE FUND	1.822	1.822	1.822
DE*	MILLPENCIL (US) LP	459	459	459
DE*	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	33.817	33.817	33.817
DE*	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	2.359	2.359	2.359
DE*	MNRA ACTIONS EUROPE 2	100.485	100.485	100.485
DE*	MNVF SSGA INTL EQUITY	2.253	2.253	2.253
DE*	MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP	169.637	169.637	169.637
DE*	MS TR AGREE UN VAR EMPL BEN PL UNIL US INC & ITS SUB & AFF	4.443	4.443	4.443
DE*	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	3.598	3.598	3.598
DE*	MULTI MANAGER ICVC - MULTI MANAGER UK EQUITY FOCUS FUND	21.633	21.633	21.633
DE*	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF STONEHAGE FLEM CORE UK EOT FD	7.023	7.023	7.023
DE*	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	212.799	212.799	212.799
DE*	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	17.421	17.421	17.421
DE*	NAT WESTM BK PLC ATF THE PRUD QUAL INV SC UM UT- PRUD E QIS F	517.067	517.067	517.067
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	88.237	88.237	88.237



Handwritten signature

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Totale
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	5.453	5.453
DE*	NATWEST DEP SPF EUROPE EQ SSGA	83.513	83.513
DE*	NBK SSGA EQ 2	6.961	6.961
DE*	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	86.356	86.356
DE*	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	15.245	15.245
DE*	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	207.436	207.436
DE*	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	35.622	35.622
DE*	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES	15.305	15.305
DE*	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN	119.523	119.523
DE*	NORGES BANK	21.046	21.046
DE*	NORTHAMPTONSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	3.019	3.019
DE*	NORTROP GRUMMAN CORPORATION VEGA MASTER TRUST I	10.469	10.469
DE*	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	8.800	8.800
DE*	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	7.480	7.480
DE*	NUMERIC ABS RETURN FD LP-FSANAREU	3.600	3.600
DE*	NUMERIC ABS RETURN PD LP-EUNARVN	15.990	15.990
DE*	NUMERIC MULTI STRATEGY MARKET NEUTRAL LEVERED OFFSHORE FUND LIMITED-FSA	140.077	140.077
DE*	NV PERS MELLON CAPITAL INDEX	77.277	77.277
DE*	NV PERS SSGA EAFE INDEX	2.556	2.556
DE*	NV RBIF ALLNCEBRNSTN INTL EQ	232.793	232.793
DE*	OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND	6.520	6.520
DE*	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD.	48.500	48.500
DE*	OPCVM VALEUROPE	9.290	9.290
DE*	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	28.668	28.668
DE*	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	10.000	10.000
DE*	PALATINE MEDITERRANEA SICAV	578	578
DE*	PANAGORA RISK PARITY M.A.C.FD	1.628	1.628
DE*	PB SSGA INTL EQ TAX	3.179	3.179
DE*	PENN SERIES DEV INTL INDEX FUND	130.356	130.356
DE*	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	77.797	77.797
DE*	PEOPLE'S BANK OF CHINA	31.675	31.675
DE*	PF GLOBAL MULTI ASSET CONSERV.	28.872	28.872
DE*	PFI INTL EQUITY INDEX FUND	20.748	20.748
DE*	PGEP PG E QUALIFIED PANAGORA EAFE	7.972	7.972
DE*	PGTF DR NON US EQUITY GT	1.323	1.323
DE*	PGVF SSGA	12.994	12.994
DE*	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	39.280	39.280
DE*	PI CH-WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US	995.098	995.098
DE*	PICDET TOTAL RETURN	148.644	148.644
DE*	PICDET-EUROPE INDEX	49.893	49.893
DE*	PIONEER FUNDS - GLOBAL MULTI	458.962	458.962
DE*	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A	62.955	62.955
DE*	PIONEER SF EQUITY PLAN60 MAN		



Handwritten signature

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1253 Teste:
13 Azionisti in delega:

19
1240

Pagina 13

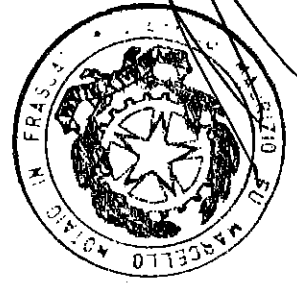
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	POOL RE L AND G MSCI BQ	9.201	9.201	9.201
DE*	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	162	162	162
DE*	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	5.559.648	5.559.648	5.559.648
DE*	PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	219.423	219.423	219.423
DE*	PS FTSE ALML3000 UCITSETF BNYMTCIL	733	733	733
DE*	PS FTSE RAFI DEVEL WAR EX US PORT	38.204	38.204	38.204
DE*	PS FTSE RAFI EU UCITS ETF BNYMTCIL	656	656	656
DE*	PS6F STATE STREET INTL EQ	18.119	18.119	18.119
DE*	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	20.966	20.966	20.966
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	27.087	27.087	27.087
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	226.075	226.075	226.075
DE*	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	189.627	189.627	189.627
DE*	PUBLIC SERVICE PENSION PLAN FUND	178.247	178.247	178.247
DE*	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	43.186	43.186	43.186
DE*	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	2.800	2.800	2.800
DE*	QUAESTIO CAPITAL FUND	2.251	2.251	2.251
DE*	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2	7.240	7.240	7.240
DE*	RAS LUX FUND	25.000	25.000	25.000
DE*	RAVGDT DIVERSIFIE II LBPAM	26.550	26.550	26.550
DE*	RBC QUANT EAFE EQUITY LEADERS ETF	1.618	1.618	1.618
DE*	RBS GTP	663.475	663.475	663.475
DE*	RDM LIQUID LLC	3.800	3.800	3.800
DE*	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	727.365	727.365	727.365
DE*	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I	9.787	9.787	9.787
DE*	RETIREMNT & SEC PROG. & SAVNGS PLN OF NTCA & ITS MBRS MSTR TST	17.644	17.644	17.644
DE*	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER	21.411	21.411	21.411
DE*	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST	10.313	10.313	10.313
DE*	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST	1.683	1.683	1.683
DE*	ROCKEFELLER & CO., INC	27.017	27.017	27.017
DE*	ROWF GT ALPHAEXTFAFE	14.165	14.165	14.165
DE*	ROWF GT ALPHAEXTXUS	81.183	81.183	81.183
DE*	ROWF GT ALPHAEXTXUSC	42.634	42.634	42.634
DE*	ROWF GT EAFE	6.797	6.797	6.797
DE*	RSI ACTIONS EUROPEENNES 1	162.936	162.936	162.936
DE*	RWSF CIT EAFE	53.926	53.926	53.926
DE*	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	139.000	139.000	139.000
DE*	SAEF SCE PANAGORA QUAL	14.315	14.315	14.315
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	63.679	63.679	63.679
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	69.614	69.614	69.614
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	236.300	236.300	236.300
DE*	SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	7.910	7.910	7.910
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST	24.393	24.393	24.393
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST SEC MASTER PENSION TRUST 208	17.771	17.771	17.771



Handwritten signature

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	121.400	121.400	121.400
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F	39.587	39.587	39.587
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD	136.786	136.786	136.786
DE*	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F	228.240	228.240	228.240
DE*	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	13.345	13.345	13.345
DE*	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	12.818	12.818	12.818
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	5.296	5.296	5.296
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	12.628	12.628	12.628
DE*	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	895	895	895
DE*	SHROPSHIRE COUNTY PENSION FUND	10.832	10.832	10.832
DE*	SICAV LBPAM ACTIONS EURO	220.198	220.198	220.198
DE*	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	85.080	85.080	85.080
DE*	SPARTAN INTL INDEX	523.880	523.880	523.880
DE*	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	68.390	68.390	68.390
DE*	SPDR MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF	1.722	1.722	1.722
DE*	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL FREE ETF	1.090	1.090	1.090
DE*	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	36.265	36.265	36.265
DE*	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF	4.893	4.893	4.893
DE*	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	928	928	928
DE*	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.861.364	1.861.364	1.861.364
DE*	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	2.467	2.467	2.467
DE*	SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F	8.402	8.402	8.402
DE*	SSGA GLOBAL TEMC STRAT POOL	2.666	2.666	2.666
DE*	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	13.451	13.451	13.451
DE*	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	9.655	9.655	9.655
DE*	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NON-LENDING QP COMMON TRUST FUND	3.046	3.046	3.046
DE*	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	66.069	66.069	66.069
DE*	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	32.753	32.753	32.753
DE*	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	17.565	17.565	17.565
DE*	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	1.066	1.066	1.066
DE*	STATE OF MINNESOTA	235.372	235.372	235.372
DE*	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	293.426	293.426	293.426
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	1.658	1.658	1.658
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	2.976	2.976	2.976
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	3.186	3.186	3.186
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	5.872	5.872	5.872
DE*	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	406.894	406.894	406.894
DE*	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	22.104	22.104	22.104
DE*	STATE STREET INT EQTS INDEX TRUST EX TOBACCO EX CONTR WEAPONS	1.591	1.591	1.591
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO	71.372	71.372	71.372
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	20.755	20.755	20.755
DE*	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	67.551	67.551	67.551
DE*	STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST	16.893	16.893	16.893



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1253 Testi:
13 Azionisti in delega:

19
1240

Pagina 15

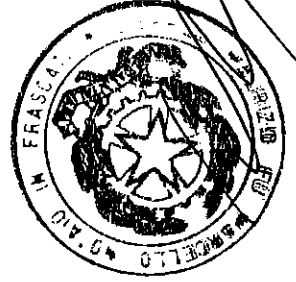
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	210.036	210.036	210.036
DE*	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	23.246	23.246	23.246
DE*	STG BEDRIJFSTAKEPDS V H	5.076	5.076	5.076
DE*	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	64.707	64.707	64.707
DE*	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	140.564	140.564	140.564
DE*	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS	30.991	30.991	30.991
DE*	STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND	3.310	3.310	3.310
DE*	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	40.567	40.567	40.567
DE*	STONE RIDGE INVESTMENTS LLC	187	187	187
DE*	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	18.460	18.460	18.460
DE*	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA	18.356	18.356	18.356
DE*	SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST	15.216	15.216	15.216
DE*	TACS NONUS EQUITY CORE MKT CONTINU	48.806	48.806	48.806
DE*	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	3.941	3.941	3.941
DE*	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	901	901	901
DE*	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	4.890	4.890	4.890
DE*	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	4.493	4.493	4.493
DE*	TANGORIN INDEXED INT SHARE (UNHEGDED) F	4.463	4.463	4.463
DE*	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	94.998	94.998	94.998
DE*	TD EUROPEAN INDEX FUND	2.872	2.872	2.872
DE*	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	6.138	6.138	6.138
DE*	TEACHERS' PENSION PLAN FUND	146.147	146.147	146.147
DE*	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCESFUND	11.444	11.444	11.444
DE*	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	149.339	149.339	149.339
DE*	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	29.825	29.825	29.825
DE*	TESLA POCHE ACTIONS	27.030	27.030	27.030
DE*	THE AGA RANGEMASTER COMMINGLED FUND	4.879	4.879	4.879
DE*	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF	3.766	3.766	3.766
DE*	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	181.193	181.193	181.193
DE*	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	11.464	11.464	11.464
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	65.579	65.579	65.579
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	13.079	13.079	13.079
DE*	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ	37.277	37.277	37.277
DE*	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	29.637	29.637	29.637
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	9.540	9.540	9.540
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	727	727	727
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	2.325	2.325	2.325
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	19.800	19.800	19.800
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	32.876	32.876	32.876
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	33.741	33.741	33.741
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	61.200	61.200	61.200
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	439.987	439.987	439.987
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	449.554	449.554	449.554



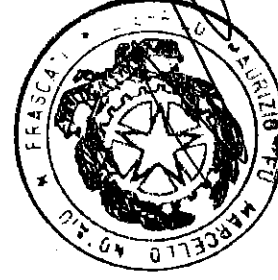
Handwritten signature

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		522.674	522.674
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796		505.897	505.897
DE*	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		8.588	8.588
DE*	THE NOMURA TRUST AND BANKI NG		58.727	58.727
DE*	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		9.630	9.630
DE*	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		153.792	153.792
DE*	THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME		19.301	19.301
DE*	THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND		136.900	136.900
DE*	THE TRUSTEES OF CATERPILLAR PENSION PLAN		6.873	6.873
DE*	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		4.962	4.962
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		12.817	12.817
DE*	THE TRUSTEES OF GOLDMAN SACHS UK RETIREMENT PLAN		4.133	4.133
DE*	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.946	7.946
DE*	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME		3.380	3.380
DE*	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME		208.775	208.775
DE*	THE TRUSTEES OF THE CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME		28.928	28.928
DE*	THE TRUSTEES OF THE COCA COLA ENTERPRISE PENSION SCHEME		16.991	16.991
DE*	THE TRUSTEES OF THE GE UK PENSION COMMON INVESTMENT FUND		14.072	14.072
DE*	THE TRUSTEES OF THE SONY UNITED KINGDOM LTD PENSION SCHEME		3.437	3.437
DE*	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		5.373	5.373
DE*	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP		2.100	2.100
DE*	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE		2.368	2.368
DE*	TRUST+CUSTOMY SERVICES BANK LIMITED		38.595	38.595
DE*	TRUST+CUSTOMY SERVICES BANK LTD ATF FOREIGN ST TWIN ACT MOTH F		822	822
DE*	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC		1.526.800	1.526.800
DE*	TYCO ELECTRONICS DEFINED BENEFIT PLANS MASTER TRUST		92.672	92.672
DE*	UFJF MCM MSCI WORLD FD		4.654	4.654
DE*	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST		2.026	2.026
DE*	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		25.890	25.890
DE*	UNIVERSAL INVEST BAYVK AI FONDS		487.685	487.685
DE*	UNIVERSAL-CAV		20.953	20.953
DE*	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND		57.065	57.065
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE DEVELOPMENT TRUST		1.749	1.749
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE INVESTMENT FUNDS		3.542	3.542
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE RETIREMENT BENEFITS PLAN(1971)		3.645	3.645
DE*	US BANK GUIDEMARK WORLD EX US FUND		25.855	25.855
DE*	USAA MASTER TRUST (PENSION AND RSP)		4.614	4.614
DE*	USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS		1.155	1.155
DE*	USBK AMERICAN HEART ASSOCIATION INC		1.132	1.132
DE*	USBK REGIONAL TRANSPORTATION DSPP		818	818
DE*	USBK WEISS ALT BALANCED RISK FUND		492	492
DE*	USMIA GLOBAL EQUITY		1.334	1.334



Pagina 17

Azionisti: 1253 Testi: 19
Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		268.312	268.312
DE*	VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		13.899	13.899
DE*	VICTORY CEMP DEVELOPED ENHANCED VOLATILITY WTD INDEX ETF		6.325	6.325
DE*	VICTORY CEMP INTERNATIONAL VOLATILITY WTD INDEX ETF		1.169	1.169
DE*	VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL FUND-CORE EQUITY		5.757	5.757
DE*	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		399.300	399.300
DE*	VISION POOLED SUPERANNUATION TRUST		32.270	32.270
DE*	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		47.068	47.068
DE*	WABR CAYMAN COMPANY LIMITED C/O WEISS MULTI-STRATEGY ADVISERS LLC		2.280	2.280
DE*	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		366.602	366.602
DE*	WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND		5.771	5.771
DE*	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR		29.114	29.114
DE*	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		271.900	271.900
DE*	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		23.046	23.046
DE*	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		24.901	24.901
DE*	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		10.223	10.223
DE*	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS		6.843	6.843
DE*	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL		3.390	3.390
DE*	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON-LENDING, FUND FOR EXEMPT ORG.		21.485	21.485
DE*	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND		859	859
DE*	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		693.555	693.555
DE*	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		39.716	39.716
2159	VITANGELI GIORGIO	5		5
2521	CHIURAZZI LUIGI	13		13
2841	PEDERSOLI LANFRANCO	550		550
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		450.000	450.000
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA BB		70.000	70.000
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		310.778	310.778
**D	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV		3.811	3.811
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		1.638	1.638
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		9.406.988	9.406.988
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		96.417	96.417
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		680.698	680.698
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		1.722.712	1.722.712
**D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC		19.400	19.400
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA		2.053.206	2.053.206
**D	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807		9.525	9.525
**D	WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS		30.357	30.357
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		2.500	2.500
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.800	1.800
**D	PYRAMIS SELECT INTER EQ FUND LLC		57.761	57.761
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		83.757	83.757



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	570.711	570.711	570.711
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN	35.569	35.569	35.569
**D	VANGUARD FUNDS PLC	88.215	88.215	88.215
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	19.063	19.063	19.063
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS	10.324	10.324	10.324
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	593.691	593.691	593.691
**D	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSI	11.725	11.725	11.725
**D	THE ADV INNER C CORNERST AD.GL.PUB.EQ. F	8.392	8.392	8.392
**D	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	3.066	3.066	3.066
**D	PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC	1.408	1.408	1.408
**D	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	1.960	1.960	1.960
**D	REGARD ACTIONS EURO	300.000	300.000	300.000
**D	MERCER UNHEDEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	28.800	28.800	28.800
**D	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	57.469	57.469	57.469
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.905	1.905	1.905
**D	UNISUPER	5.100	5.100	5.100
**D	FCPE AREVA ACTIONS	57.983	57.983	57.983
**D	FCP CAGNI	7.500	7.500	7.500
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC	8.273	8.273	8.273
**D	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES	17.543	17.543	17.543
**D	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	4.139	4.139	4.139
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	15.736	15.736	15.736
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION	3.755	3.755	3.755
**D	LUCRF PTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O	9.159	9.159	9.159
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	99.817	99.817	99.817
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	14.777	14.777	14.777
**D	BRUNEL SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND	8.467	8.467	8.467
**D	ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PE	32.115	32.115	32.115
**D	JP MORGAN CHASE BANK NA	2.518	2.518	2.518
**D	GENERAL MOTORS PENSIONFONDS OFF	9.145	9.145	9.145
**D	VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND	1.111	1.111	1.111
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	32.946	32.946	32.946
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	4.757	4.757	4.757
**D	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	16.200	16.200	16.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDEDGED	35.120	35.120	35.120
**D	UBS (US) GROUP TRUST	15.872	15.872	15.872
**D	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	11.616	11.616	11.616
**D	ANZ WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3	109.500	109.500	109.500
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	2.002	2.002	2.002
**D	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	8.729	8.729	8.729
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	94.122	94.122	94.122
**D	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONA	28.066	28.066	28.066
**D	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	3.944	3.944	3.944



Pagina 19

Azionisti: 1253 Teste: 19
Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		125	125
**D	VARIABLE PORTF - PYRAMIS INT EQUITY FUND		831.082	831.082
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED		21.382	21.382
**D	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL		3.972	3.972
**D	EQ ADV. TRUST AXA INTL.CORE MANAGED VOLA		27.104	27.104
**D	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA		24.982	24.982
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		55.288	55.288
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS		15.800	15.800
**D	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE		42.367	42.367
**D	T. ROWE PRICE INTERNAT GROWTH & INCOME F		4.966.183	4.966.183
**D	TROME PRICE INST GLOBAL VALUE EQUITY FUN		6.363	6.363
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		13.559	13.559
**D	T ROWE PRICE INTERNAT EQUITY FUND		411.566	411.566
**D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL CONCENTRATED		17.616	17.616
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		563.660	563.660
**D	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO		1.608	1.608
**D	THE CAR CARE PENSION PLAN		22.319	22.319
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792		385.946	385.946
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		4.658.984	4.658.984
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE		23.080	23.080
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND		16.983	16.983
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		46.122	46.122
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED		17.317	17.317
**D	T. ROWE PRICE GLOBAL EQUITY FUND		1.700	1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA INTL.MANAGED VOLAT		57.026	57.026
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		8.528	8.528
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		7.937	7.937
**D	STATE OF WYOMING		16.660	16.660
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT		19.849	19.849
**D	FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU		72.822	72.822
**D	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC		6.367	6.367
**D	BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA		97.462	97.462
**D	T.ROWE PRICE RETIREMENT DATE TRUST		244.805	244.805
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN		62.600	62.600
**D	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST		579	579
**D	MULTI-MAN DIRECT ALTERNATIVE STRATE FUND		62.300	62.300
**D	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II		504	504
**D	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		11.005	11.005
**D	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVER DU QUEBEC		56.964	56.964
**D	ASSOCIATION BIENF RETR POL VILLE MONTREA		24.400	24.400
**D	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED		60.900	60.900
**D	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ		9.491	9.491
**D	GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		38.500	38.500



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1253

Teste: 13
Azionisti in delega: 1240

Pagina 20

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC		103.796	103.796
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV		18.500	18.500
**D	SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY		65.000	65.000
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD		110.000	110.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		70.000	70.000
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP		859.486	859.486
**D	BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - BANCOPOSTA AZIONARIO EURO		155.000	155.000
**D	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP		747.781	747.781
**D	SHNPP EURO INDEX SECURITY MASTER INVEST		16.368	16.368
**D	SCHRÖDER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS-EUROPEAN EQUITY FUND		53.134	53.134
**D	NADAUD		13.014	13.014
**D	FCP CNP ACTIONS EUROPE SCHRÖDER		72.187	72.187
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		51.126	51.126
**D	UNION EUROPE VALUE		852.118	852.118
**D	FCP UNION EUROPE		356.112	356.112
**D	SICAV MONT		38.000	38.000
**D	FCP EUROPE ACTIONS		80.836	80.836
**D	CM BRONGNIART AVENIR		70.000	70.000
**D	BANQUE PICTET & CIE SA/DTA TAX EXEMPT		3.315	3.315
**D	BANQUE PICTET & CIE SA /DTA 20 PERCENT DIV PERCENT INT		25.016	25.016
**D	JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU		2.130.406	2.130.406
**D	SCHRÖDER EUROPEAN FUND		2.529.767	2.529.767
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		25.513	25.513
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY		770.551	770.551
**D	FTSE ALL WORLD INDEX FUND		35.993	35.993
**D	REASSURE LIMITED		13.563	13.563
**D	PLF EUROPE EQUITY EX UK FUND		1.872.726	1.872.726
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		74.433	74.433
**D	HSBC ETFS PLC		28.025	28.025
**D	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		8.899	8.899
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD		61.156	61.156
**D	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21		10.915	10.915
**D	FCP ROCHE BRUNE EUROPE ACTIONS		184.810	184.810
**D	FCP ROCHE-BRUNE ZONE EURO ACTIONS		134.153	134.153
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND		629.723	629.723
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND - LONG ONLY		253.523	253.523
**D	EUROPACIFIC GROWTH FUND		17.344.510	17.344.510
**D	DNCA INVEST		1.581.362	1.581.362
**D	DNCA EUROCOVERY		75.000	75.000
**D	DNCA VALUE EUROPE		1.103.000	1.103.000
**D	FCP EUROSE		1.950.000	1.950.000
**D	CNP DNCA VALUE EUROPE		343.000	343.000
**D	EMPLOYESS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE OF BALTIMORE		9.019	9.019



Azionisti:
Azionisti in proprio: 13

1253 Teste:
13 Azionisti in delega: 1240

Pagina 21

Handwritten signature

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN		31.037	31.037
**D	FONDO GESTIELLE OBIETTIVO ITALIA DI ALETTI GESTIELLE S.G.R.		80.000	80.000
**D	BOK FIL DM EQ		76.020	76.020
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN		8.595	8.595
**D	NON US EQUITY MGRS PORT 4 LSV		64.900	64.900
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST		16.700	16.700
**D	LSV NONUS EQUITY LLC		81.700	81.700
**D	PRU INV PRT INC PRU BALANCED FD	776		776
**D	AST WELL MGMT HEDGED EQUITY PD9Z	304.558		304.558
**D	AST TRP DIVERS REAL GWTH PORT PDMO	1.467		1.467
**D	AST FI PYRAMIS QUANT AA INT EQ PDGI	395.135		395.135
**D	AST TRP GWTH OPP PORT BAL PDRB	37.036		37.036
**D	NATIONAL BANK TRUST	62.097		62.097
**D	PFI GLB MULTI STRATEGY WELLINGTON	48.988		48.988
**D	PS6F GOTHAM 400 INTL	7.659		7.659
**D	SR5F PARAMETRIC DELTA SHIFT	1.887		1.887
**D	ELL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	841.820		841.820
**D	ELL AQUILA LIFE MSCI WORLD FUND	50.054		50.054
**D	ELL AQUILA LIFE FTSE RAFI DEVELOPED	56.390		56.390
**D	NVFF FIDELITY	112.580		112.580
**D	WMP OPP INVESTMENT PRINS LP	75.141		75.141
**D	SBSA GEPF BLACKROCK EQUITY	53.450		53.450
**D	AWAF AWAC WELLINGTON	26.395		26.395
**D	BRAF QUANT GBL VAL EQTY	254		254
**D	FPCF SSGA MSCI WORLD EXUS	5.524		5.524
**D	FPCF SSGA EDHEC	4.436		4.436
**D	GLOBAL EQUITY ARROWSTREET	42.124		42.124
**D	SHELL PENSION TRUST	21.405		21.405
**D	BLACKROCK ACWI USIMI	119.964		119.964
**D	MGOF LSV INTL LCV	19.800		19.800
**D	NSNF PARA EAFE MONTI	2.012		2.012
**D	NSNF PARA EAFE PI 1	3.758		3.758
**D	NSNF PARA EAFE PI 2	2.907		2.907
**D	WF XCEL ENERGY INC VEBTRE	15.212		15.212
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENSION FUND	73.900		73.900
**D	NEK UBS EQ	6.422		6.422
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	56.535		56.535
**D	US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR	1.793		1.793
**D	US BANK TAX EXEMPT OMNI REP NONRECC	1.089		1.089
**D	USBK LCLS 302 N 612 IUOE CON IND RE	30.700		30.700
**D	USBK BBIEF BLACKROCK INVT MGMT LLC	6.967		6.967
**D	USBK PUREFONDS DRONETECH ETF	15.224		15.224
**D	DB2F LSV ASSET MGMT	13.800		13.800



Handwritten signature

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLANGROUP TRUST	6.808		
**D	CYBF LSV ASSET MGMT		34.400	34.400
**D	NEPF LSV ASSET MGMT		86.700	86.700
**D	JDRF LSV NON US LONG		76.200	76.200
**D	AMERICAN FUNDS GLOBAL BALANCED FUND		3.329.709	3.329.709
**D	CPA COP PSERS PSERS ACWI X US INDEX		60.634	60.634
**D	LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX		58.600	58.600
**D	NCUF BR EAFE LC GROWTH		45.119	45.119
**D	TEA BLACKROCK INC INTL		120.039	120.039
**D	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA		33.963	33.963
**D	SP VAN DE NEDERLANDSCHE BANK		4.766	4.766
**D	BLL AQUIL LIFGLO3000 FMEN WHT INDFD		19.984	19.984
**D	BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV		268.306	268.306
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		17.391	17.391
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		11.018	11.018
**D	BLACKROCK WORLD EX FLORIDA RET SYS		173.163	173.163
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		285.931	285.931
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		2.512	2.512
**D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST		68.588	68.588
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		22.186	22.186
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		66.780	66.780
**D	STANLEY LSV STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST		32.200	32.200
**D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER		157.308	157.308
**D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM		74.524	74.524
**D	UPS GROUP TRUST		12.297	12.297
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.553	3.553
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		43.873	43.873
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.255	3.255
**D	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MKETS INDEX FUND		498	498
**D	BANK OF AMERICAOMNIBUS		41.354	41.354
**D	UBS (CAY) GLOBAL GROWTH AND IN		7.148	7.148
**D	METZLER STRATEGIC INVEST PUB L		23.360	23.360
**D	CONSULTING GROUP CAPITAL MARK		8.628	8.628
**D	OPI FUNDS-EURO LARGE CAP		350.000	350.000
**D	SG ACTIONS EUROPE ISR		33.815	33.815
**D	SG ACTIONS EURO VALUE		687.067	687.067
**D	SG ACTIONS FRANCE		42.392	42.392
**D	SG ACTIONS EUROPE		114.365	114.365
**D	SG ACTIONS MONDE		4.781	4.781
**D	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP		45.440	45.440
**D	SG ACTIONS EURO SELECTION		390.507	390.507
**D	SG VALOR ALPHA ACTIONS FRANCE		767.508	767.508



Pagina 23

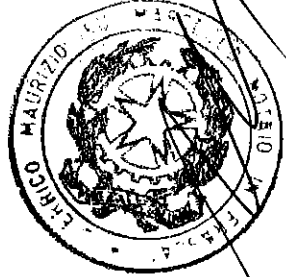
Azionisti: 1253 Teste: 19
Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ARRCO QUANT 1		49.532	49.532
**D	ETOILE GESTION		90.482	90.482
**D	HALEVY A2		123.238	123.238
**D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION		113.699	113.699
**D	UF 6 A ACT		70.000	70.000
**D	SOGECAP ACTIONS MID CAP		361.393	361.393
**D	SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION		2.264	2.264
**D	ETOILE INDUSTRIE EUROPE		49.219	49.219
**D	OFI MARKET NEUTRAL EQUITY		30.582	30.582
**D	DBX-GLOBAL LONG/SHORT EQUITY 6 FUND		14.839	14.839
**D	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED		16.259	16.259
**D	UBS ASSET MANAGEMENT (AUSTRALIA) LTD		44.396	44.396
**D	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		19.252	19.252
**D	CARE SUPER.		193.898	193.898
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		767.237	767.237
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0538 UBSCHIF2 EGXS II		35.845	35.845
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		404	404
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		234	234
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		3.940	3.940
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		797	797
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		2.959	2.959
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		1.028	1.028
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		630	630
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		384	384
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		1.151	1.151
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		817	817
**D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND		38.317	38.317
**D	ATLAS MASTER FUND LTD.		6.565	6.565
**D	BRICKLAYERS + TROWEL TRADES INTERNATIONAL PENSION FUND		21.800	21.800
**D	CBOSC-CBGS-WGSS07		4.468	4.468
**D	CPSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10		6.082	6.082
**D	CHICAGO AREA INTERNATIONAL BROTHERHOOD OF TEAMSTERS PENSION TRUST FUND		6.900	6.900
**D	CITIBANK KOREA INC		935.598	935.598
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		80.612	80.612
**D	GOTHAM CAPITAL V LLC		569	569
**D	HOSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST		275.958	275.958
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		98.307	98.307
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		41.284	41.284
**D	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD		10.570	10.570
**D	SIEFORBANAMEXBASICASADECV		31.591	31.591
**D	SIEFORBANAMEXBASICASADECV		36.330	36.330
**D	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)		127.703	127.703
**D	SIEFORBANAMEXBASICASADECV		39.489	39.489



Azionisti:
Azionisti in proprio: 1253

Teste: 19
Azionisti in delega: 1240

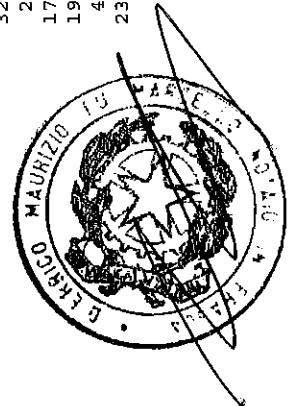
Pagina 24

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STICHTING MN SERVICES ANDELENFONDS EUROPA		38.911	38.911
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL		161.364	161.364
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES		88.732	88.732
**D	UNITED FOOD + COMMERCIAL WORKERS FOR EMPLOYEES		10.500	10.500
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR		2.798	2.798
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR		3.765	3.765
**D	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)		985	985
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV		4.733	4.733
**D	ARROWGRASS EQUITY FOCUS FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP		11.830	11.830
**D	ARROWGRASS MASTER FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP		565.056	565.056
**D	J. CAIRD PARTNERS, L.P. WELLINGTON		109.158	109.158
**D	J CAIRD INVSTRS BERMUDA WELLINGTON		125.090	125.090
**D	BROOKSIDE CAPITAL TRADING FUND LP		134.441	134.441
**D	CARE SUPER.		136.902	136.902
**D	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND		51.323	51.323
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN		11.900	11.900
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F		9.416	9.416
**D	SYLVAN PARTNERS, LLC	1	1	1
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F		198.975	198.975
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTI-MANAGER F		4.594	4.594
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND		1.611	1.611
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		239.350	239.350
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF		38.218	38.218
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND		5.011	5.011
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		16.378	16.378
**D	GWAM INVESTMENT FUNDS TRUST		104.214	104.214
**D	GWAM GROUP PENSION TRUST II		24.120	24.120
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		9.100	9.100
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		276.667	276.667
**D	FONDS PRIVE GPD ACTIONS INTERNATIONALES		60.000	60.000
**D	FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST		74.641	74.641
**D	FIDELITY INTERNATIONAL GROWTH INSTITUTIONAL TRUST		127.100	127.100
**D	FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST		216.976	216.976
**D	FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND		531.730	531.730
**D	FIDELITY GLOBAL DISCIPLINED EQUITY FUND		93.409	93.409
**D	FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST		11.432	11.432
**D	FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST		201.460	201.460
**D	FIDELITY GLOBAL LARGE CAP FUND		32.867	32.867
**D	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC		2.635	2.635
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		17.196	17.196
**D	SOJECCI II LTEE		19.900	19.900
**D	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		4.673	4.673
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA HOURLY PLAN TRUST		23.499	23.499

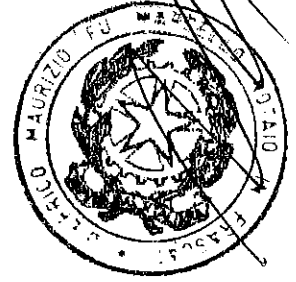


Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA SALARIED PLAN TRUST		4.181	4.181
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND		26.003	26.003
**D	HARTFORD INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.419	7.419
**D	THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND		46.122	46.122
**D	HARTFORD GLOBAL CAPITAL APPRECIATION FUND		115.881	115.881
**D	THE NEW ECONOMY FUND		3.000.000	3.000.000
**D	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND		355.000	355.000
**D	HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST		15.393	15.393
**D	TCW INTERNATIONAL GROWTH FUND		2.286	2.286
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND		8.213	8.213
**D	NM SELECT EQUITY ASSET FUND		8.583	8.583
**D	NM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND		8.478	8.478
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		6.927	6.927
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		7.263	7.263
**D	RUSSELL INV MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND		9.701	9.701
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		32.521	32.521
**D	MERCER GLOBAL EQUITY FUND		52.300	52.300
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		26.502	26.502
**D	DEUTSCHE BANK-ONSHORE		3.095	3.095
**D	COSMIC INVESTMENT FUND		39.389	39.389
**D	PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND		5.574	5.574
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		12.848	12.848
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND		2.520	2.520
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		230.586	230.586
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		177.064	177.064
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA		156.663	156.663
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA		293.161	293.161
**D	BANK OF KOREA		224	224
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		85.449	85.449
**D	POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME		2.168	2.168
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		2.279.382	2.279.382
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		978.368	978.368
**D	UBS (IRL) ETF PLC		2.528	2.528
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		3.970	3.970
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF		3.421	3.421
**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND		761	761
**D	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTOR ETF		486	486
**D	VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF		2.433	2.433
**D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND		9.344	9.344
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND		30.543	30.543
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF		914	914
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST II		29.000	29.000
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II		81.008	81.008



Manfredi

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1253
Azionisti in delega: 13

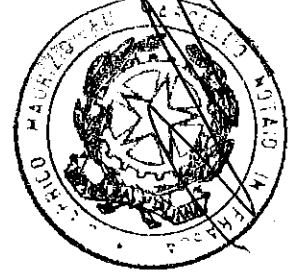
Teste: 19
1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	WELLINGTON HEDGED ALPHA OPPORTUNITIES FUND, L.P.	23.720	23.720	23.720
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	5.005	5.005	5.005
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC	7.953	7.953	7.953
**D	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	28.657	28.657	28.657
**D	UBS ETF	497.606	497.606	497.606
**D	ISHARES MSCI ACWI ETF	176.745	176.745	176.745
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	68.177	68.177	68.177
**D	ISHARES EUROPE ETF	118.829	118.829	118.829
**D	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	166.564	166.564	166.564
**D	ISHARES MSCI EAFE ETF	1.948.327	1.948.327	1.948.327
**D	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF	21.820	21.820	21.820
**D	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	873.382	873.382	873.382
**D	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	1.042.593	1.042.593	1.042.593
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	2.212	2.212	2.212
**D	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	5.934	5.934	5.934
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	2.979.877	2.979.877	2.979.877
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	565.767	565.767	565.767
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	31.881	31.881	31.881
**D	ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED ETF	739	739	739
**D	ISHARES MSCI WORLD ETF	3.996	3.996	3.996
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	8.074	8.074	8.074
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.585	6.585	6.585
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	71.332	71.332	71.332
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL VALUE FACTOR ETF	5.834	5.834	5.834
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL SIZE FACTOR ETF	214	214	214
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.537	5.537	5.537
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.119	2.119	2.119
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	1.113.005	1.113.005	1.113.005
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	108.754	108.754	108.754
**D	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	13.698	13.698	13.698
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	3.010	3.010	3.010
**D	BLACKROCK INDEX FUNDS INC.-BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND	185.823	185.823	185.823
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	15.326	15.326	15.326
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	2.998	2.998	2.998
**D	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	196.001	196.001	196.001
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	114.664	114.664	114.664
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	111.229	111.229	111.229
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	416	416	416
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	1.518	1.518	1.518
**D	EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	41.869	41.869	41.869
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	58.548	58.548	58.548
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	99.740	99.740	99.740
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	44.787	44.787	44.787



Handwritten signature

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		22.150	22.150
**D	IBM RETIREMENT PLAN		22.725	22.725
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		467.527	467.527
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		288.145	288.145
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND		29.455	29.455
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON		34.300	34.300
**D	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO		28.782	28.782
**D	STATE OF MINNESOTA		161.944	161.944
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		42.227	42.227
**D	MORGAN STANLEY INST F INC - ACTIVE INT ALLOCATION PTF		3.196	3.196
**D	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF		1.132	1.132
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO		351	351
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		134.663	134.663
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF		98.058	98.058
**D	WELLINGTON TR CO NAT ASS MULTI COMM CONTRARIAN EQ PTF		84.301	84.301
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		522.875	522.875
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		840.520	840.520
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		96.855	96.855
**D	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY		12.131	12.131
**D	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY		5.886	5.886
**D	ISHARES VII PLC		230.899	230.899
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)		296.644	296.644
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF (DE)		168.019	168.019
**D	ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUR600 IND.GOODS+SER.UCITS ETF		92.576	92.576
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)		43.086	43.086
**D	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIPS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND		280.862	280.862
**D	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA		1.936	1.936
**D	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND		8.055	8.055
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR		217.035	217.035
**D	EAST RIDING PENSION FUND		200.827	200.827
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		229.780	229.780
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE MNGD GROWTH UNIT TR		49.736	49.736
**D	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD		1.612.070	1.612.070
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F		45.956	45.956
**D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND		98.550	98.550
**D	FIRST STATE SUPERANNUATION SCHEME		538	538
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST		50.128	50.128
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		837.731	837.731
**D	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF		47.150	47.150
**D	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF		282	282
**D	AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED FUND		274	274
**D	ANNE RAY FOUNDATION		1.208	1.208
**D			2.885	2.885



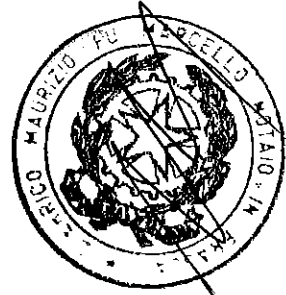
[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NORTHERN FUNDS INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FUND	4.769	4.769	4.769
**D	ACORN 1998 TRUST	338	338	338
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	394	394	394
**D	EXELON FITZPATRICK NONQUALIFIED FUND	4.274	4.274	4.274
**D	EXELON FITZPATRICK QUALIFIED FUND	285	285	285
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	11.668	11.668	11.668
**D	1199SEIU GREATER NEW YORK BENEFIT FUND	3.500	3.500	3.500
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	1.987	1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	1.095	1.095	1.095
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	2.247	2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	1.557	1.557	1.557
**D	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	5.978	5.978	5.978
**D	PITZER COLLEGE	353	353	353
**D	SAMFORD UNIVERSITY PENSION PLAN TRUST	620	620	620
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	2.847	2.847	2.847
**D	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03	956	956	956
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10	2.514	2.514	2.514
**D	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03	956	956	956
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	13.614	13.614	13.614
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	2.644	2.644	2.644
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	2.690	2.690	2.690
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9	2.274	2.274	2.274
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	3.077	3.077	3.077
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	2.972	2.972	2.972
**D	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03	1.161	1.161	1.161
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	1.381	1.381	1.381
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	3.094	3.094	3.094
**D	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03	1.161	1.161	1.161
**D	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL	261	261	261
**D	BANK OF BOTSWANA	3.198	3.198	3.198
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	16.712	16.712	16.712
**D	CHEVRON UK PENSION PLAN	8.445	8.445	8.445
**D	A. I. DUPONT TESTAMENTARY TRUST	7.395	7.395	7.395
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	187.400	187.400	187.400
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	31.200	31.200	31.200
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	227.000	227.000	227.000
**D	1199SEIU NAT BEN FUND FOR HEALTH AND HUMAN SERVICE EMPLOYEES	10.900	10.900	10.900
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	548	548	548
**D	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	329.720	329.720	329.720
**D	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	1.406	1.406	1.406
**D	DYNASTY INVEST, LTD	797	797	797
**D	DFI LP EQUITY (PASSIVE)	562	562	562
**D	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY.	15.204	15.204	15.204



Pagina 29

Azionisti: 1253 Teste: 19
Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FIDLER PARTNERS LLC	366	366	366
**D	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO	9.584	9.584	9.584
**D	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	181	181	181
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.747	7.747	7.747
**D	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	1.006	1.006	1.006
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	42.162	42.162	42.162
**D	LAKE AVENUE INVESTMENTS, LLC	8.294	8.294	8.294
**D	LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC	515	515	515
**D	LITW GROUP HOLDINGS, LLC	1.447	1.447	1.447
**D	LITW INVESTMENTS LLC	8.081	8.081	8.081
**D	LUNA LLC	369	369	369
**D	LOY PARTNERSHIP, LLC	1.173	1.173	1.173
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC	1.213	1.213	1.213
**D	82A HOLDINGS, LLC	22.404	22.404	22.404
**D	CINDY SPRINGS, LLC	9.701	9.701	9.701
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	11.846	11.846	11.846
**D	RAMI PARTNERS, LLC	9.245	9.245	9.245
**D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	14.833	14.833	14.833
**D	GLOBAL BOND FUND	38.731	38.731	38.731
**D	FCM INTERNATIONAL LLC	732	732	732
**D	K INVESTMENTS SH LIMITED	50.512	50.512	50.512
**D	LSV INTERNATIONAL CONCENTRATED EQUITY FUND, LP	141.900	141.900	141.900
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY LP	6.800	6.800	6.800
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND, LP	260.213	260.213	260.213
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	29.998	29.998	29.998
**D	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND	17.669	17.669	17.669
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	30.368	30.368	30.368
**D	HAGFORS LIMITED	6.397	6.397	6.397
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	114.589	114.589	114.589
**D	ARIA CO PTY LTD AS TRUSTEE FOR COMBINED INVESTMENTS FUND	273.893	273.893	273.893
**D	MERCER OSS TRUST	96.800	96.800	96.800
**D	COVENANT HEALTH	9.700	9.700	9.700
**D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	10.070	10.070	10.070
**D	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	232	232	232
**D	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	128.809	128.809	128.809
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	824.049	824.049	824.049
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	249.326	249.326	249.326
**D	1999 VOL EMPL BEN ASS NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EDISON CO	1.194	1.194	1.194
**D	SAMFORD UNIVERSITY	737	737	737
**D	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	13.304	13.304	13.304
**D	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	144.900	144.900	144.900
**D	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	2.762	2.762	2.762
**D	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	1.897	1.897	1.897



Pagina 30

Azionisti: 1253 Teste: 19
Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD		146.400	146.400
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO		49.800	49.800
**D	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM		121.518	121.518
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		57.115	57.115
**D	HSBC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND		55.442	55.442
**D	NAV CANADA PENSION PLAN		4.099	4.099
**D	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATP ARIA INVESTMENTS TR		58.455	58.455
**D	THE TRUSTEES OF IBM PENSION PLAN		13.149	13.149
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		13.908	13.908
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		28.678	28.678
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)		155.983	155.983
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		59.462	59.462
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		138.987	138.987
**D	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29		2.771	2.771
**D	HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		3.971	3.971
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		37.900	37.900
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		3.774	3.774
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		35.411	35.411
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT		44.313	44.313
**D	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND		82.925	82.925
**D	MERRILL LYNCH INVESTMENT SOLUTIONS		109.121	109.121
**D	BFF - ENHANCED CONSTANT RISK CONTRIBUTION		12.096	12.096
**D	ROSSINI - AZIONARIO EURO		1.489	1.489
**D	BUF - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE		21.412	21.412
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 02/2015		79.744	79.744
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 70		17.859	17.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI ITALIA		240.859	240.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI PMI EUROPA		40.113	40.113
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 40		22.928	22.928
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 04/2015		34.012	34.012
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 07/2015		19.310	19.310
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 09/2015		19.351	19.351
**D	BUF - EQUITY ITALY		59.601	59.601
**D	AMUNDI FUNDS SELECT EURO		297.136	297.136
**D	AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY		60.384	60.384
**D	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS		7.405	7.405
**D	FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS		71.565	71.565
**D	EVOLUTIS		156.069	156.069
**D	QUERCUS		218.883	218.883
**D	ELITE INTER-PHARMACTIONS		29.824	29.824
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE		36.000	36.000
**D	FCP VILLIERS ALLEGRO		220.813	220.813
**D	FCP RSI EURO P		49.637	49.637



Pagina 31

Azionisti. 1253 Teste: 19
Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 1240


Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FCP ICARE	6.388	6.388	6.388
**D	CARPINUS	130.000	130.000	130.000
**D	FCP AMUNDI HORIZON	61.035	61.035	61.035
**D	FCP CONTI GESTION	33.000	33.000	33.000
**D	AMUNDI APOLLINE ACTIONS EUROPE	95.504	95.504	95.504
**D	FCP AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATIONS	202.169	202.169	202.169
**D	FCP AMUNDI SELECT EURO	138.066	138.066	138.066
**D	FCP AMUNDI ACTIONS EUROPE ISR	220.624	220.624	220.624
**D	FCP AMUNDI RENDEMENT PLUS	121.936	121.936	121.936
**D	ASSURDIX	52.280	52.280	52.280
**D	FCPE AMUNDI PREM PATRIMOINE	129.173	129.173	129.173
**D	CPR EUROLAND	102.046	102.046	102.046
**D	FCP AMUNDI ETF MSCI EUROPE EX EMU PEA UCITS ETF	152.658	152.658	152.658
**D	FCP CPR PROGRES DURABLE EUROPE	5.401	5.401	5.401
**D	AMUNDI PATRIMOINE	289.619	289.619	289.619
**D	ATOUT EUROPE RESTRUCTURATION	41.841	41.841	41.841
**D	ATOUT EUROPE SELECT	85.105	85.105	85.105
**D	ATOUT EUROPE SMART BETA	7.032	7.032	7.032
**D	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION	275.548	275.548	275.548
**D	ATOUT EUROLAND SELECT	461.031	461.031	461.031
**D	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO	167.505	167.505	167.505
**D	LCL ACTIONS EURO SELECT	293.155	293.155	293.155
**D	LCL ACTIONS EUROPE SMART BETA	1.596	1.596	1.596
**D	LCL ACTIONS EUROPE RESTRUCTURATION	18.679	18.679	18.679
**D	LCL ACTIONS EUROPE SELECT	30.295	30.295	30.295
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD	945.591	945.591	945.591
**D	EAFE EQUITY FUND	6.275	6.275	6.275
**D	IUOE LOCAL 793 MEMBERS PENSION BENEFIT TRUST OF ONTARIO	36.774	36.774	36.774
**D	BMO CANADA PENSION PLAN	57.342	57.342	57.342
**D	T. ROWE PRICE INTL CORE EQUITY POOL	1.886	1.886	1.886
**D	FOREST FOUNDATION	257	257	257
**D	SEQUOIA FOUNDATION	73	73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION	657	657	657
**D	G FUND	200.000	200.000	200.000
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS	94.863	94.863	94.863
**D	STG BFF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	33.738	33.738	33.738
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC	12.411	12.411	12.411
**D	MARANIC II LLC	3.296	3.296	3.296
**D	FLORIDA, LLC - APERIO	15.760	15.760	15.760
**D	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	411	411	411
3234	ROSSI AGOSTINO	5	5	5
DE*	ROSSI PAOLO	137	137	137
4124	CARDINALI LUIGI			

Handwritten signature
5



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Bilancio Sirio Panel al 31/12/2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	CAMGESTION		93.060	93.060
DE*	GENERALI ITALIA SPA		48.915	48.915
4140	FIASCETTI ANDREA	5		5
4188	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE			
4203	GRANATA ALFREDO		174.626.554	174.626.554
DE*	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER			
4237	LA MANNA MARIO		2.874.773	2.874.773
4250	VICARI SERGIO	138		138
4263	MANTOVANI SILVANO	138		138
4314	PEZZELIA GIULIO	15.000		15.000
614	ELHARATI GAMALELDIN SALEH AHMED	138		138
DE*	LIBYAN INVESTMENT AUTHORITY			
723	NOTARFONZO ARNALDO	500	11.625.000	11.625.000

Totale voti

385.991.557

Percentuale votanti %

99,008418

Percentuale Capitale %

66,763174

Azionisti:

1253

Teste:

19

Azionisti in proprio:

13

Azionisti in delega:

1240

Pagina 33



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

Badge	Ragione Sociale	Totale
1786	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000
2887	DE COSMO CAROLINA	
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE	64.676
Totale voti		65.676
Percentuale votanti %		0,016846
Percentuale Capitale %		0,011360

CONTRARI

Proprio	Delega	Totale
1.000	64.676	65.676

Allegato I
al n. 2929/4. Rep.
al n. 16257. Racc.



[Handwritten signature]

Pagina 1

2 1

Teste:
Azionisti in delega: 1

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2887	DE COSMO CAROLINA		55.916	55.916
**D	CHALLENGE FUNDS		200.000	200.000
**D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY		88.041	88.041
**D	CG CAYMAN FUND LIMITED		76.702	76.702
**D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD		12.621	12.621
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.		12.621	12.621
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC		50.675	50.675
4250	TEAMSTERS PENSION TRUST FUND OF PHILADELPHIA AND VICINITY		621	621
**D	VICARI SERGIO	138		138
557	ASCIONE GIANCARLO	500		500

Totale voti 485.214
Percentuale votanti % 0,124459
Percentuale Capitale % 0,083925



Delega

Pagina 2

Azionisti: 9 Teste: 3
Azionisti in proprio: 2 Azionisti in delega: 7

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

NON VOTANTI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2727	ROSANIA ELMAN	2		2
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO		75.000	75.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - TARGET ITALY ALPHA		25.000	25.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA		200.000	200.000
**D	UBI PRAMERICA SGR SPA		565.000	565.000
**D	UBI SICAV EURO EQUITY		600.000	600.000
**D	UBI SICAV ITALIAN EQUITY		535.000	535.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY		604.000	604.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY		30.000	30.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		264.000	264.000
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. - FLESSIBILE ITALIA		400.000	400.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA		18.000	18.000
4237	LA MANNA MARIO	138		138

Totale voti 3.316.140
Percentuale votanti % 0,850604
Percentuale Capitale % 0,573577

Azionisti:
Azionisti in proprio: 13

Teste: 3
Azionisti in delega: 11

Pagina 3



Handwritten signature

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

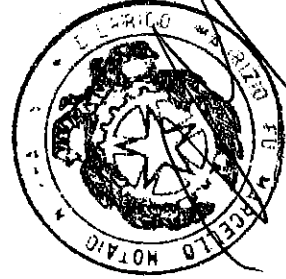
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1623	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12		12
1763	SCACCIA FABIO	57		57
2137	AGOSTINI ANTONIO		110.844	110.844
DE*	2049 APG DME ARROWST		28.693	28.693
DE*	56053 IP GLOBAL EQUITIES I		664.800	664.800
DE*	700241 PD STABILE AKTIER		77.109	77.109
DE*	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		61.402	61.402
DE*	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEXF		39.703	39.703
DE*	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND		12.781	12.781
DE*	ACT CHIEF MINISTER, TREAS AND ECO DEV DIR SUPERANN PROV ACC		25.458	25.458
DE*	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND		183.017	183.017
DE*	ADEPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC		27.100	27.100
DE*	AD01 DEL VIP INTL VAL EQ		106.824	106.824
DE*	ADM1 DEL INT VAL EQUITY		410.433	410.433
DE*	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA		24.273	24.273
DE*	AHL ALPHA MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED		25.289	25.289
DE*	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED		568.986	568.986
DE*	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD		2.590	2.590
DE*	AHL GENESIS LIMITED		29.811	29.811
DE*	ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		122.447	122.447
DE*	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		5.271	5.271
DE*	ALLIANCEBERNST VAR PROD SER F INC.ALLIANCEB DYN ASSET ALL PTF		815	815
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC		7.840	7.840
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES		134.185	134.185
DE*	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND		83.933	83.933
DE*	ALLIANZGI FONDS AENV		2.601	2.601
DE*	ALLIANZGI FONDS AFE		5.074	5.074
DE*	ALLIANZGI FONDS APNIESA		3.831	3.831
DE*	ALLIANZGI FONDS PENSIONS		7.940	7.940
DE*	ALLIANZGI FONDS PFI		15.774	15.774
DE*	ALLIANZGI-FONDS DSPT		135.308	135.308
DE*	ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA		176.247	176.247
DE*	AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST		890	890
DE*	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING		57.621	57.621
DE*	AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST		40.254	40.254
DE*	AMP CAP UNHEDGED GL SHS MULTI MAN FUND		2.257	2.257
DE*	ANFO DEL CONS ALLOCATION		11.084	11.084
DE*	ANGO DEL MOD ALLOCATION		3.459	3.459
DE*	ANHO DEL GROWTH ALLOC		7.535	7.535
DE*	ANI1 DEL GLOBAL VAL FD		42.893	42.893
DE*	ANIMA FUNDS PLC		973.525	973.525
DE*	ANIMA SGR SPA		89.128	89.128
DE*	AQR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST			

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1250
Azionisti in delega: 10

Teste: 16
1240



Pagina 4

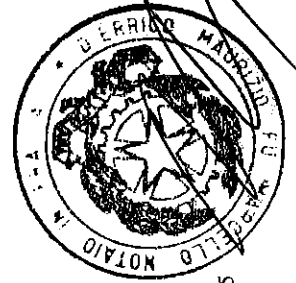
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	282.492	282.492	282.492
DE*	AQR FUNDS - AQR INT RELAXED CONSTRAINT EQUITY FUND	1.532	1.532	1.532
DE*	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND CORPORATION SERVICE COMPANY	91.900	91.900	91.900
DE*	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND	716.513	716.513	716.513
DE*	AQR FUNDS AQR TAX-MANAGED INTL MOMENTUM	9.430	9.430	9.430
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND	308.996	308.996	308.996
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	9.940	9.940	9.940
DE*	AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND	43.329	43.329	43.329
DE*	AQR GLOBAL EQUITY FUND	11.333	11.333	11.333
DE*	AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITY FUND	43.683	43.683	43.683
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND II, L.P.	24.042	24.042	24.042
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY EDGE FUND, L.P.	559	559	559
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND	13.207	13.207	13.207
DE*	AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND	15.760	15.760	15.760
DE*	AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND	6.868	6.868	6.868
DE*	AQR UCITS FUNDS	13.562	13.562	13.562
DE*	ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	25.756	25.756	25.756
DE*	ARKWRIGHT, LLC	4.609	4.609	4.609
DE*	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I	168.573	168.573	168.573
DE*	ARROWSTREET (CANADA) INTL DEVELOPED MARKET EX US FUND I	24.927	24.927	24.927
DE*	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II	6.049	6.049	6.049
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	84.092	84.092	84.092
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	18.760	18.760	18.760
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- EAFE ALPHA EXTENSION FUND	3.836	3.836	3.836
DE*	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC	237.713	237.713	237.713
DE*	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHE	9.594	9.594	9.594
DE*	ATANDT UNION WELFARE BENEFIT TRUST	5.927	5.927	5.927
DE*	ATSF GOLDMAN INTL	18.753	18.753	18.753
DE*	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND	23.866	23.866	23.866
DE*	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	9.858	9.858	9.858
DE*	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	52.457	52.457	52.457
DE*	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	175.742	175.742	175.742
DE*	AVSUPER FUND	2.756	2.756	2.756
DE*	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	4.647	4.647	4.647
DE*	AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND	10.400	10.400	10.400
DE*	AXA INSURANCE UK PLC	4.000	4.000	4.000
DE*	AXA INTERNATIONAL ACTIONS	23.000	23.000	23.000
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA EUROPA	24.300	24.300	24.300
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA WELT	5.000	5.000	5.000
DE*	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	275.400	275.400	275.400
DE*	AXA ROSENBERG EUROBLOC	484.200	484.200	484.200
DE*	AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND	18.900	18.900	18.900
DE*	AXA ROSENBERG GLOBAL FUND	39.000	39.000	39.000



Pagina 5

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND	5.800	5.800	5.800
DE*	AXA UNIT TRUSTS-GLOBAL FUND	800	800	800
DE*	AXA WORLD FUNDS	880.000	880.000	880.000
DE*	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	39.684	39.684	39.684
DE*	BANCO NACIONAL DE PANAMA, ACTING AS TRUSTEE OF THE FIDEICOMISO DE FONDO DE AHORRO DE PANAMA	5.041	5.041	5.041
DE*	BANK OF KOREA	1.137	1.137	1.137
DE*	BANQUE PICTET & CIE SA	20.834	20.834	20.834
DE*	BARYUM QUANT FCP	91.800	91.800	91.800
DE*	BASF UK GROUP PENSION SCHEME	3.230	3.230	3.230
DE*	BAYVK A1 FONDS	235.800	235.800	235.800
DE*	BAYVK A4 FONDS	41.151	41.151	41.151
DE*	BCC GIP	196.287	196.287	196.287
DE*	BEAUMONT HEALTH MASTER RETIREMENT TRUST	4.474	4.474	4.474
DE*	BELLSOUTH CORP RFA VEBE TRUST	10.952	10.952	10.952
DE*	BERESFORD FUNDS PLC	5.670	5.670	5.670
DE*	BLUE SKY GROUP	45.189	45.189	45.189
DE*	BMO FBC NEW BROOKDALE PR GPENTR	7.104	7.104	7.104
DE*	BMO MSCI EAFE INDEX ETF	12.486	12.486	12.486
DE*	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	321.736	321.736	321.736
DE*	BNY MELLON INTERNATIONAL FUND	846.125	846.125	846.125
DE*	BNYMTCIL DI GLOBAL VALUE FUND	1.335	1.335	1.335
DE*	BNYMTCIL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF	14.842	14.842	14.842
DE*	BNYMTCIL IFS4 INV CONT EU SM CAP FD	617.231	617.231	617.231
DE*	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	42.395	42.395	42.395
DE*	BOC AQR	12.209	12.209	12.209
DE*	BOK MCM DM PEQ	17.932	17.932	17.932
DE*	BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTL CORE EQUITY FD II	37.319	37.319	37.319
DE*	BRISTOL-MYERS SQUIBB PENSION PLAN	7.484	7.484	7.484
DE*	BROWN BROTHERS HARRIMAN TR SER	3.664	3.664	3.664
DE*	BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO	14.798	14.798	14.798
DE*	BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT	35.800	35.800	35.800
DE*	BT INTERNATIONAL FUND	11.881	11.881	11.881
DE*	BT SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARE FUND	9.440	9.440	9.440
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	22.576	22.576	22.576
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	16.618	16.618	16.618
DE*	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	446.719	446.719	446.719
DE*	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	4.126	4.126	4.126
DE*	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	188.463	188.463	188.463
DE*	CANDRIAM BELGIUM MANDAT FRR	376.205	376.205	376.205
DE*	CANDRIAM GF	2.687	2.687	2.687
DE*	CARDIFF & VALE OF GLAMORGAN PENSION FUND	9.696	9.696	9.696
DE*	CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC	15.576	15.576	15.576
DE*	CBOSC ATF CW BK GRP SUP WSS08	6.657	6.657	6.657



Pagina 6

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	CC AND L Q 140/40 FUND		12.900	12.900
DE*	CC&L ALL STRATEGIES FUND		21.100	21.100
DE*	CC&L Q 140/40 FUND		15.200	15.200
DE*	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND		800	800
DE*	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		45.200	45.200
DE*	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		4.320	4.320
DE*	CEP DEP IP EUROPEAN OPFS		158.699	158.699
DE*	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		25.811	25.811
DE*	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		224.234	224.234
DE*	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		2.342	2.342
DE*	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		5.878	5.878
DE*	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.055	6.055
DE*	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		132.929	132.929
DE*	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		2.343	2.343
DE*	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND		21.561	21.561
DE*	COMBUSTION ENGINEERING 524(G) ASBESTOS PI TTRUST		1.156	1.156
DE*	COMMON TRUST ITALY FUND		394.092	394.092
DE*	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY		927	927
DE*	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY		16.473	16.473
DE*	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST		66.309	66.309
DE*	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO DMAPLES CORPORATE SERVICES LTD			
	31.943			
DE*	CPZ COP SERS MCM MSCI WORLD X US		98.424	98.424
DE*	CSAM MONCEAU		3.347	3.347
DE*	CSCM HLGS LLC INTL EQTY AC		4.154	4.154
DE*	CTJ RE STANLIB GLOBAL EQUITY FD AB		4.900	4.900
DE*	D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC		10.679	10.679
DE*	DAEC NQ SSGA TAX		827	827
DE*	DAEC Q SSGA INTL TC		972	972
DE*	DB ACADIAN ASSET		20.870	20.870
DE*	DEX FTSE DEV EX US COMP FACTOR		74	74
DE*	DE SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.243	11.243
DE*	DELAWARE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUS		10.255	10.255
DE*	DEP QF SSGA NONUS EQUITY B1		1.194	1.194
DE*	DEP QF SSGA NONUS EQUITY B2		1.509	1.509
DE*	DEP QF SSGA NONUS EQUITY H1		1.605	1.605
DE*	DEP QF SSGA NONUS EQUITY R2		3.370	3.370
DE*	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND		1.618	1.618
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF		4.470	4.470
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI ITALY HDG ETF		4.083	4.083
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF		1.248	1.248
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI ALL WORLD HDG		1.971	1.971
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EAFE CQYHDG		248.866	248.866

Handwritten signature



Pagina 7

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EURO CCVHDG	115.181	115.181	115.181
DE*	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	7.853	7.853	7.853
DE*	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	55.621	55.621	55.621
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL EQUITY FUND	517.894	517.894	517.894
DE*	DREYFUS INTERNETIONAL STOCK INDEX FUND	15.339	15.339	15.339
DE*	DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL EQ FD	589	589	589
DE*	DREYFUS VARIABLE INTERNATIONAL VAL	32.077	32.077	32.077
DE*	DRMA LTD	38.035	38.035	38.035
DE*	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	29.815	29.815	29.815
DE*	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	7.740	7.740	7.740
DE*	DUKE UNIVERSITY	13.324	13.324	13.324
DE*	DUKF DEC DELAWARE EQ Q	105.091	105.091	105.091
DE*	DWS GLOBAL THEMES EQUITY FUND	10.746	10.746	10.746
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	6.795	6.795	6.795
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	399.000	399.000	399.000
DE*	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	2.085	2.085	2.085
DE*	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	186.228	186.228	186.228
DE*	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA	13.503	13.503	13.503
DE*	EQ ADVISORS TRUST-AXA/AB DYNAMIC GROWTH	17.539	17.539	17.539
DE*	ESPRING INV WORLD VALUE EQUITY FUND	78.495	78.495	78.495
DE*	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	10.589	10.589	10.589
DE*	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	9.231	9.231	9.231
DE*	FARMERS GROUP INC EMPLOYEES PENSION PLAN TRUST	107.150	107.150	107.150
DE*	FCP CNP ACTIONS EUR.FID.	463.014	463.014	463.014
DE*	FCP FEDERIS IRC ACTIONS	189.000	189.000	189.000
DE*	FCP LBPAM ACTIONS EURO LARGE CAP	282.000	282.000	282.000
DE*	FCP LBPAM ACTIONS EUROMONDE	124.500	124.500	124.500
DE*	FCP LBPAM AVENIR EURO	21.800	21.800	21.800
DE*	FCP LBPAM DIVERSIFIE FOCUS OBLIG 3 5	11.570	11.570	11.570
DE*	FCP LBPAM NM EURO ACTIONS	7.730	7.730	7.730
DE*	FCP SAKKARAH 7	8.963	8.963	8.963
DE*	FCP TONI ACTIONS 100	46.154	46.154	46.154
DE*	FCP TUTELAIRE ACTIONS	11.721	11.721	11.721
DE*	FCP VIVACCIO ACTIONS	245.066	245.066	245.066
DE*	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	65.843	65.843	65.843
DE*	FID FDS EUR SMALL CO POOL	276.163	276.163	276.163
DE*	FIDELITY EUROPE	1.142.495	1.142.495	1.142.495
DE*	FIDELITY FUNDS SICAV	3.229.102	3.229.102	3.229.102
DE*	FIDELITY INSTITUTIONAL PANEUROPEAN FUND	17.548	17.548	17.548
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY	22.289	22.289	22.289
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND	5.237	5.237	5.237
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS III FIDELITY DIVERSIFIED GROWTH FUND	2.150.970	2.150.970	2.150.970
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS II: STRATEGIC ADVISERS INT F	230.347	230.347	230.347



Pagina 8

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN		50.436	50.436
DE*	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F		5.284	5.284
DE*	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		86.651	86.651
DE*	FIDELITY SPECIAL VALUES PLC BEECH		307.275	307.275
DE*	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		34.312	34.312
DE*	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		2.191	2.191
DE*	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		318.200	318.200
DE*	FOLGER HILL PARTNERS MASTER FUND LP C/O FOLGER HILL ASSET MGMT LP		613.867	613.867
DE*	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		8.168	8.168
DE*	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST		3.579	3.579
DE*	FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED		5.780	5.780
DE*	FRIENDS LIFE LIMITED		113.595	113.595
DE*	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL		375	375
DE*	FSEAF F208		92.495	92.495
DE*	FTSE-EPHEC RISK EFFICIENT INT DEVELOPED COUNTRIES INDEX		1.990	1.990
DE*	FUNDAOAO CALOUSTE GULBENKIAN		10.444	10.444
DE*	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F		177.665	177.665
DE*	GALLAHER COMMON INVESTMENT FUND		9.183	9.183
DE*	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED		1.583.194	1.583.194
DE*	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM		1.471	1.471
DE*	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		841	841
DE*	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND		11.422	11.422
DE*	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		77.596	77.596
DE*	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY		16.237	16.237
DE*	GENERALI INVESTMENTS LUXEMBURG S.A.		1.389.553	1.389.553
DE*	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC		7.383	7.383
DE*	GLG EUROPEAN LONG-SHORT MASTER FUND LTD		20.083	20.083
DE*	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TELFONDS		5.071	5.071
DE*	GLOBAL THEMATIC EQUITY LP		96.118	96.118
DE*	GMAM GROUP PENSION TRUST III		110.681	110.681
DE*	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		12.206	12.206
DE*	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		26.001	26.001
DE*	GOLDMAN SACHS FUNDS		549.659	549.659
DE*	GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND		2.425	2.425
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS DYNAMIC ALLOCATION FUND		133.020	133.020
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST- GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND		4.567	4.567
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST-G.S. INTL.TAX MANAGED		371.305	371.305
DE*	GOVERNMENT OF NORWAY		6.937.290	6.937.290
DE*	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		62.579	62.579
DE*	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND		26.809	26.809
DE*	GS ACTIVE BETA INTL EQUITY ETF		48.910	48.910
DE*	GS ACTIVEBETA EUROPE ETF		5.792	5.792
DE*	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL		23.453	23.453

Handwritten signature



Pagina 9

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	GSO ADEGM III COMMON CONTRACTUAL FUND		2.029	2.029
DE*	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND		77.269	77.269
DE*	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED		18.955	18.955
DE*	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST		4.000	4.000
DE*	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		93.433	93.433
DE*	HENDERSON INSTIT EUROP INDEX OPP FUND		23.747	23.747
DE*	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND		61.576	61.576
DE*	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		251.795	251.795
DE*	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		279.544	279.544
DE*	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		264.850	264.850
DE*	IBM 401K PLUS PLAN		91.905	91.905
DE*	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND		10.220	10.220
DE*	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST		2.231	2.231
DE*	IBM RETIREMENT PLAN		2.615	2.615
DE*	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		17.096	17.096
DE*	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL		872	872
DE*	IN8 COP TREAS PWP RHUMBLINE MSCI		1	1
DE*	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM			
DE*	ING DIRECT			
DE*	INSURANCE COMMISSION OF WESTERN AUSTRALI		214.441	214.441
DE*	INTECH INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FUND		28.177	28.177
DE*	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST		145.793	145.793
DE*	INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND		18.542	18.542
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.015	3.015
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		22.434	22.434
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.357	2.357
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.233	3.233
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		20.647	20.647
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.745	2.745
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.714	3.714
DE*	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		40.250	40.250
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND		2.305	2.305
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		8.739	8.739
DE*	INVECO FUNDS		11.758	11.758
DE*	INVESCO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL		78.467	78.467
DE*	IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9		42.895	42.895
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF		1.221	1.221
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTL ETF		3.594	3.594
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE PLC		7.805	7.805
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE		39.048	39.048
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE		11.829	11.829
DE*	ISLE OF WIGHT COUNCIL PENSION FD		166.699	166.699
DE*	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND		10.056	10.056
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC - JANUS GLOBAL ADAPTIVE MULTI-ASSET FUND		271	271
DE*			51	51

Handwritten signature



Pagina 10

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC.		51.218	51.218
DE*	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	71		71
DE*	JAPAN TRUSTEE SERV BK LTD ATF STB VA GLOBAL EQUITY FUND	69.319		69.319
DE*	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	17.415		17.415
DE*	JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND	75.775		75.775
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	46.448		46.448
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	69.880		69.880
DE*	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	1.905		1.905
DE*	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	19.365		19.365
DE*	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	110.237		110.237
DE*	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST	12.314		12.314
DE*	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F	8.461		8.461
DE*	JP TRU SERVICES BK, LTD. AS TRU FOR SMTB GWAS EQ MOTHER FD	959		959
DE*	JPMORGAN FUNDS	138.000		138.000
DE*	JPMORGAN FUNDS (IRELAND) ICAV	224		224
DE*	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	38.674		38.674
DE*	KIEGER FUND I	180		180
DE*	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.820		7.820
DE*	LBPAM PROFIL 100	25.600		25.600
DE*	LBPAM PROFIL 80 PEA	44.899		44.899
DE*	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	5.271		5.271
DE*	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.175		1.175
DE*	LEGAL & GENERAL ICAV	3.124		3.124
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND, LLC	16.208		16.208
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND, LLC	13.891		13.891
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	2.913.905		2.913.905
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	385.770		385.770
DE*	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	52.715		52.715
DE*	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST	412.200		412.200
DE*	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF	444		444
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION AGGRESSIVE ALLOCATION FUND	10.645		10.645
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION CONSERVATIVE ALLOCATION FUND	7.325		7.325
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE ALLOCATION FUND	3.814		3.814
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	68.138		68.138
DE*	LMIF ARROWSTREET AC EX US	10.989		10.989
DE*	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	18.610		18.610
DE*	LONDON BOROUGH OF HAMMERSMITH & FULHAM PENSION FUND	8.211		8.211
DE*	LONDON BOROUGH OF LAMBETH PENSION SCHEME	12.226		12.226
DE*	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	40.736		40.736
DE*	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	94.606		94.606
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	28.468		28.468
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST	35.713		35.713
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (1) - M+G EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.298		7.298



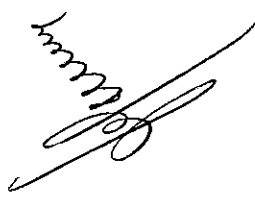
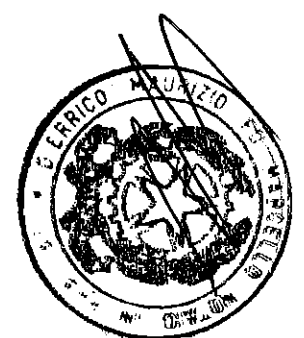
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (7) - M+G EUROPEAN STRATEGIC VALUE FUND	1.829.898	1.829.898	1.829.898
DE*	MIRF ARROWSTREET FOREIGN	8.388	8.388	8.388
DE*	MAINSTAY 130-30 INTERNATIONAL FUND	143.139	143.139	143.139
DE*	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND	10.831	10.831	10.831
DE*	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO	46.708	46.708	46.708
DE*	MAJEDIE ASSET MANAGEMENT (INTERNATIONAL) INVESTMENT COMPANY PLC	24.931	24.931	24.931
DE*	MAJEDIE ASSET UK EQUITY FUND	300.666	300.666	300.666
DE*	MAJEDIE GLOBAL EQUITY FUND	41.402	41.402	41.402
DE*	MAJEDIE GLOBAL FOCUS FUND	239.327	239.327	239.327
DE*	MAJEDIE INSTITUTIONAL TRUST	32.297	32.297	32.297
DE*	MAJEDIE IT PLC MAM UK EQ ENYMTD	4.966	4.966	4.966
DE*	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD	11.210	11.210	11.210
DE*	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	575.717	575.717	575.717
DE*	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F	10.435	10.435	10.435
DE*	MANULIFE GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND AQR	1.745	1.745	1.745
DE*	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	1.775	1.775	1.775
DE*	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	133.065	133.065	133.065
DE*	MASSEY INTECH	6.697	6.697	6.697
DE*	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION	491.161	491.161	491.161
DE*	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	99.858	99.858	99.858
DE*	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	7.793	7.793	7.793
DE*	MERCER QIF CCF	73.871	73.871	73.871
DE*	MERCER QIF FUND PLC	5.373	5.373	5.373
DE*	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANCE GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	41.164	41.164	41.164
DE*	MET INVESTORS SERIES TRUST- PANAGORA GLO DIVERSIFIED RISK PTF	1.580	1.580	1.580
DE*	MFS MERIDIAN FUNDS	3.048	3.048	3.048
DE*	MGI FUNDS PLC	85.977	85.977	85.977
DE*	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION RETIREES HEALTH CARE FUND	1.822	1.822	1.822
DE*	MILLPENCIL (US) LP	459	459	459
DE*	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	33.817	33.817	33.817
DE*	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	2.359	2.359	2.359
DE*	MNRA ACTIONS EUROPE 2	100.485	100.485	100.485
DE*	MNVF SSGA INTL EQUITY	2.253	2.253	2.253
DE*	MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP	169.637	169.637	169.637
DE*	MS TR AGREE UN VAR EMPL BEN PL UNIL US INC & ITS SUB & AFF	4.443	4.443	4.443
DE*	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	3.598	3.598	3.598
DE*	MULTI MANAGER ICVC - MULTI MANAGER UK EQUITY FOCUS FUND	21.633	21.633	21.633
DE*	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF STONEHAGE FLEM CORE UK EQT FD	7.023	7.023	7.023
DE*	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	212.799	212.799	212.799
DE*	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INTL IND TR	17.421	17.421	17.421
DE*	NAT WESTM BK PLC ATF THE PRUD QUAL INV SC UM UT- PRUD E QIS F	517.067	517.067	517.067
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	88.237	88.237	88.237
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	5.453	5.453	5.453

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	NATWEST DEP SPF EUROPE EQ SSGA	83.513	83.513	83.513
DE*	NBK SSGA EQ 2	6.961	6.961	6.961
DE*	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	86.356	86.356	86.356
DE*	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	15.245	15.245	15.245
DE*	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	207.436	207.436	207.436
DE*	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	35.622	35.622	35.622
DE*	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES	15.305	15.305	15.305
DE*	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN	15.589	15.589	15.589
DE*	NORGES BANK	119.523	119.523	119.523
DE*	NORTHAMPTONSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	21.046	21.046	21.046
DE*	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEGA MASTER TRUST I	3.019	3.019	3.019
DE*	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	10.469	10.469	10.469
DE*	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	8.800	8.800	8.800
DE*	NUMERIC ABS RETURN FD LP-FSANAREU	7.480	7.480	7.480
DE*	NUMERIC ABS RETURN PD LP-EUNARVN	3.600	3.600	3.600
DE*	NUMERIC MULTI STRATEGY MARKET NEUTRAL LEVERED OFFSHORE FUND LIMITED-FSA	15.990	15.990	15.990
DE*	NV PERS MELLON CAPITAL INDEX	140.077	140.077	140.077
DE*	NV PERS SSGA EAFE INDEX	77.277	77.277	77.277
DE*	NV RBIF ALLNCEBRNSTN INTL EQ	2.556	2.556	2.556
DE*	OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND	232.793	232.793	232.793
DE*	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD.	6.520	6.520	6.520
DE*	OPCVM VALEUROPE	48.500	48.500	48.500
DE*	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	9.290	9.290	9.290
DE*	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	28.668	28.668	28.668
DE*	PALATINE MEDITERRANEA SICAV	10.000	10.000	10.000
DE*	PANAGORA RISK PARITY M.A.C.FD	578	578	578
DE*	PB SSGA INTL EQ TAX	1.628	1.628	1.628
DE*	PENN SERIES DEV INTL INDEX FUND	3.179	3.179	3.179
DE*	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	130.356	130.356	130.356
DE*	PEOPLE'S BANK OF CHINA	77.797	77.797	77.797
DE*	PF GLOBAL MULTI ASSET CONSERV.	31.675	31.675	31.675
DE*	PFI INTL EQUITY INDEX FUND	28.872	28.872	28.872
DE*	PGEF PG E QUALIFIED PANAGORA EAFE	20.748	20.748	20.748
DE*	PGTF DR NON US EQUITY GT	7.972	7.972	7.972
DE*	PGVF SSGA	1.323	1.323	1.323
DE*	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	12.994	12.994	12.994
DE*	PI CH-WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US	39.280	39.280	39.280
DE*	PICTET TOTAL RETURN	995.098	995.098	995.098
DE*	PICTET-EUROPE INDEX	148.644	148.644	148.644
DE*	PIONEER FUNDS - GLOBAL MULTI	49.893	49.893	49.893
DE*	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / OBBLIGAZIONARIO PIU` A	458.962	458.962	458.962
DE*	PIONEER SF EQUITY PLANG6 MAN	62.955	62.955	62.955
DE*	POOL RE L AND G MSCI EQ	9.201	9.201	9.201



Pagina 16

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

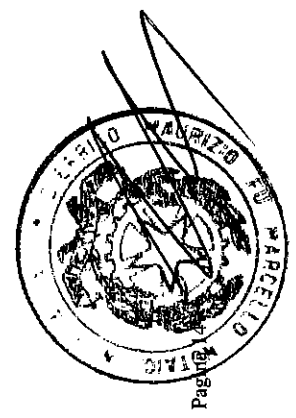
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	162	162	162
DE*	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	5.559.648	5.559.648	5.559.648
DE*	PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	219.423	219.423	219.423
DE*	PS FTRA ALLWLI3000 UCITSETF BNYMTCIL	733	733	733
DE*	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT	38.204	38.204	38.204
DE*	PS FTSE RAFI EU UCITS ETF BNYMTCIL	656	656	656
DE*	PS6F STATE STREET INTL EQ	18.119	18.119	18.119
DE*	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	20.966	20.966	20.966
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	27.087	27.087	27.087
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	226.075	226.075	226.075
DE*	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	189.627	189.627	189.627
DE*	PUBLIC SERVICE PENSION PLAN FUND	178.247	178.247	178.247
DE*	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	43.186	43.186	43.186
DE*	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	2.800	2.800	2.800
DE*	QUABSTIC CAPITAL FUND	2.251	2.251	2.251
DE*	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2	7.240	7.240	7.240
DE*	RAS LUX FUND	25.000	25.000	25.000
DE*	RAVGDT DIVERSIFIE II LBPAM	26.550	26.550	26.550
DE*	RBC QUANT SAFE EQUITY LEADERS ETF	1.618	1.618	1.618
DE*	RBS GTP	663.475	663.475	663.475
DE*	RDM LIQUID LLC	3.800	3.800	3.800
DE*	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	727.365	727.365	727.365
DE*	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I	9.787	9.787	9.787
DE*	RETIREMNT & SEC PROG. & SAVNGS PLN OF NTCA & ITS MBRS MSTR TST	17.644	17.644	17.644
DE*	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER	21.411	21.411	21.411
DE*	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST	10.313	10.313	10.313
DE*	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST	1.683	1.683	1.683
DE*	ROCKEFELLER & CO., INC	27.017	27.017	27.017
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEAFE	14.165	14.165	14.165
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEXUS	81.183	81.183	81.183
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEXUSC	42.634	42.634	42.634
DE*	ROWF GT EAFE	6.797	6.797	6.797
DE*	RSI ACTIONS EUROPEENNES 1	162.936	162.936	162.936
DE*	RWSF CIT EAFE	53.926	53.926	53.926
DE*	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	139.000	139.000	139.000
DE*	SAEF SCE PANAGORA QUAL	14.315	14.315	14.315
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	63.679	63.679	63.679
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	69.614	69.614	69.614
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	236.300	236.300	236.300
DE*	SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	7.910	7.910	7.910
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST	24.393	24.393	24.393
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	17.771	17.771	17.771
DE*	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	121.400	121.400	121.400

[Handwritten signature]



Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F	39.587	39.587	39.587
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD	136.786	136.786	136.786
DE*	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F	228.240	228.240	228.240
DE*	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	13.345	13.345	13.345
DE*	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	12.818	12.818	12.818
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	5.296	5.296	5.296
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	12.628	12.628	12.628
DE*	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	895	895	895
DE*	SHROPSHIRE COUNTY PENSION FUND	10.832	10.832	10.832
DE*	SICAV LBPAW ACTIONS EURO	220.198	220.198	220.198
DE*	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	85.080	85.080	85.080
DE*	SPARTAN INTL INDEX	523.880	523.880	523.880
DE*	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	68.390	68.390	68.390
DE*	SPDR MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF	1.722	1.722	1.722
DE*	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL FREE ETF	1.090	1.090	1.090
DE*	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	36.265	36.265	36.265
DE*	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF	4.893	4.893	4.893
DE*	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	928	928	928
DE*	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.861.364	1.861.364	1.861.364
DE*	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	2.467	2.467	2.467
DE*	SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F	8.402	8.402	8.402
DE*	SSGA GLOBAL TEMC STRAT POOL	2.666	2.666	2.666
DE*	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	13.451	13.451	13.451
DE*	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	9.655	9.655	9.655
DE*	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	3.046	3.046	3.046
DE*	SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	66.069	66.069	66.069
DE*	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	32.753	32.753	32.753
DE*	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	17.565	17.565	17.565
DE*	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	1.066	1.066	1.066
DE*	STATE OF MINNESOTA	235.372	235.372	235.372
DE*	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	293.426	293.426	293.426
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	1.658	1.658	1.658
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	2.976	2.976	2.976
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	3.186	3.186	3.186
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	5.872	5.872	5.872
DE*	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	406.894	406.894	406.894
DE*	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	22.104	22.104	22.104
DE*	STATE STREET INT EQTS INDEX TRUST EX TOBACCO EX CONTR WEAPONS	1.591	1.591	1.591
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO	71.372	71.372	71.372
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	20.755	20.755	20.755
DE*	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	67.551	67.551	67.551
DE*	STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST	16.893	16.893	16.893
DE*	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	210.036	210.036	210.036



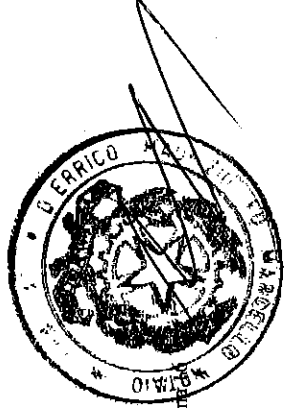
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	23.246	23.246	23.246
DE*	STG BEDRIJFSTAKPDS V H	5.076	5.076	5.076
DE*	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	64.707	64.707	64.707
DE*	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	140.564	140.564	140.564
DE*	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS	30.991	30.991	30.991
DE*	STICHTING PENSIOENFONDS IEM NEDERLAND	3.310	3.310	3.310
DE*	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	40.567	40.567	40.567
DE*	STONE RIDGE INVESTMENTS LLC	187	187	187
DE*	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	18.460	18.460	18.460
DE*	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA	18.356	18.356	18.356
DE*	SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST	15.216	15.216	15.216
DE*	TACS MONUS EQUITY CORE MKT CONTINU	48.806	48.806	48.806
DE*	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	3.941	3.941	3.941
DE*	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	901	901	901
DE*	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	4.890	4.890	4.890
DE*	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	4.493	4.493	4.493
DE*	TCORPIM INDEXED INT SHARE (UNHEDEDGED) F	4.463	4.463	4.463
DE*	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	94.998	94.998	94.998
DE*	TD EUROPEAN INDEX FUND	2.872	2.872	2.872
DE*	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	6.138	6.138	6.138
DE*	TEACHERS' PENSION PLAN FUND	146.147	146.147	146.147
DE*	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCESFUND	11.444	11.444	11.444
DE*	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	149.339	149.339	149.339
DE*	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	29.825	29.825	29.825
DE*	TESLA POCHE ACTIONS	27.030	27.030	27.030
DE*	THE AGA RANGEMASTER COMMINGLED FUND	4.879	4.879	4.879
DE*	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF	3.766	3.766	3.766
DE*	THE ARROWSREET COMMON CONTRACTUAL FUND	181.193	181.193	181.193
DE*	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	11.464	11.464	11.464
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	65.579	65.579	65.579
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	13.079	13.079	13.079
DE*	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUHE INTERNATIONAL EQ	37.277	37.277	37.277
DE*	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	29.637	29.637	29.637
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	9.540	9.540	9.540
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	727	727	727
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	2.325	2.325	2.325
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	19.800	19.800	19.800
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	32.876	32.876	32.876
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	33.741	33.741	33.741
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	61.200	61.200	61.200
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	439.987	439.987	439.987
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	449.554	449.554	449.554
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	522.674	522.674	522.674

Pagina 16

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796	505.897	505.897	505.897
DE*	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	8.588	8.588	8.588
DE*	THE NOWURA TRUST AND BANKI NG	58.727	58.727	58.727
DE*	THE NOWURA TRUST AND BANKING CO LTD	9.630	9.630	9.630
DE*	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	153.792	153.792	153.792
DE*	THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME	19.301	19.301	19.301
DE*	THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND	136.900	136.900	136.900
DE*	THE TRUSTEES OF CATERPILLAR PENSION PLAN	6.873	6.873	6.873
DE*	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	10.233	10.233	10.233
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME	4.962	4.962	4.962
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN	12.817	12.817	12.817
DE*	THE TRUSTEES OF GOLDMAN SACHS UK RETIREMENT PLAN	4.133	4.133	4.133
DE*	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN	7.946	7.946	7.946
DE*	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME	3.380	3.380	3.380
DE*	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME	208.775	208.775	208.775
DE*	THE TRUSTEES OF THE CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME	28.928	28.928	28.928
DE*	THE TRUSTEES OF THE COCA COLA ENTERPRISE PENSION SCHEME	16.991	16.991	16.991
DE*	THE TRUSTEES OF THE GE UK PENSION COMMON INVESTMENT FUND	14.072	14.072	14.072
DE*	THE TRUSTEES OF THE SONY UNITED KINGDOM LTD PENSION SCHEME	3.437	3.437	3.437
DE*	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	5.373	5.373	5.373
DE*	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP	2.100	2.100	2.100
DE*	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	2.368	2.368	2.368
DE*	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	38.595	38.595	38.595
DE*	TRUST+CUSTODY SERVICES BANK LTD ATF FOREIGN ST TWIN ACT MOTH F	822	822	822
DE*	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	1.526.800	1.526.800	1.526.800
DE*	TYCO ELECTRONICS DEFINED BENEFIT PLANS MASTER TRUST	92.672	92.672	92.672
DE*	UFJF MCM MSCI WORLD FD	4.654	4.654	4.654
DE*	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	2.026	2.026	2.026
DE*	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	25.890	25.890	25.890
DE*	UNIVERSAL INVEST BAYVX A1 FONDS	487.685	487.685	487.685
DE*	UNIVERSAL-CAV	20.953	20.953	20.953
DE*	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND	57.065	57.065	57.065
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE DEVELOPMENT TRUST	1.749	1.749	1.749
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE INVESTMENT FUNDS	3.542	3.542	3.542
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE RETIREMENT BENEFITS PLAN(1971)	3.645	3.645	3.645
DE*	US BANK GUIDEMARK WORLD EX US FUND	25.855	25.855	25.855
DE*	USAA MASTER TRUST (PENSION AND RSP)	4.614	4.614	4.614
DE*	USBK AHAI RHUMELINE ADVISERS	1.155	1.155	1.155
DE*	USBK AMERICAN HEART ASSOCIATION INC	1.155	1.155	1.155
DE*	USBK REGIONAL TRANSPORTATION DSPF	1.132	1.132	1.132
DE*	USBK WEISS ALT BALANCED RISK FUND	818	818	818
DE*	USMIA GLOBAL EQUITY	492	492	492
DE*	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	1.334	1.334	1.334
		268.312	268.312	268.312



Pagina 1

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

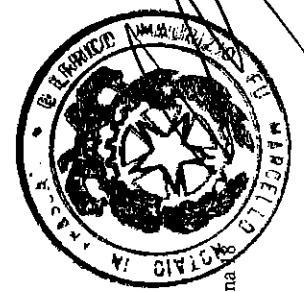
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	13.899	13.899	13.899
DE*	VICTORY CEMP DEVELOPED ENHANCED VOLATILITY WTD INDEX ETF	6.325	6.325	6.325
DE*	VICTORY CEMP INTERNATIONAL VOLATILITY WTD INDEX ETF	1.169	1.169	1.169
DE*	VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL FUND-CORE EQUITY	5.757	5.757	5.757
DE*	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	399.300	399.300	399.300
DE*	VISION POOLED SUPERANNUATION TRUST	32.270	32.270	32.270
DE*	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	47.068	47.068	47.068
DE*	WABR CAYMAN COMPANY LIMITED C/O WEISS MULTI-STRATEGY ADVISERS LLC	2.280	2.280	2.280
DE*	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	366.602	366.602	366.602
DE*	WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	5.771	5.771	5.771
DE*	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	29.114	29.114	29.114
DE*	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	271.900	271.900	271.900
DE*	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	23.046	23.046	23.046
DE*	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST	24.901	24.901	24.901
DE*	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	10.223	10.223	10.223
DE*	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS	6.843	6.843	6.843
DE*	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	3.390	3.390	3.390
DE*	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON-LENDING, FUND FOR EXEMPT ORG.	21.485	21.485	21.485
DE*	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND	859	859	859
DE*	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST	693.555	693.555	693.555
DE*	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	39.716	39.716	39.716
2159	VITANGELI GIORGIO	5		5
2521	CHIURAZZI LUIGI	13		13
2841	FEDERSOLI LANFRANCO	550		550
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	450.000	450.000	450.000
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA BB	70.000	70.000	70.000
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	310.778	310.778	310.778
**D	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	3.811	3.811	3.811
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS	1.638	1.638	1.638
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	9.406.988	9.406.988	9.406.988
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	96.417	96.417	96.417
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	680.698	680.698	680.698
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.722.712	1.722.712	1.722.712
**D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC	19.400	19.400	19.400
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA	2.053.206	2.053.206	2.053.206
**D	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807	9.525	9.525	9.525
**D	WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS	30.357	30.357	30.357
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	2.500	2.500	2.500
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	1.800	1.800	1.800
**D	PYRAMIS SELECT INTER EQ FUND LLC	57.761	57.761	57.761
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	83.757	83.757	83.757
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	570.711	570.711	570.711

Yomama



Pagina

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN		35.569	35.569
**D	VANGUARD FUNDS PLC		88.215	88.215
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F		19.063	19.063
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS		10.324	10.324
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		593.691	593.691
**D	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSI		11.725	11.725
**D	THE ADV. INNER C. CORNERST. AD. GL. PUB. EQ. F		8.392	8.392
**D	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF		3.066	3.066
**D	PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC		1.408	1.408
**D	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME		1.960	1.960
**D	REGARD ACTIONS EURO		300.000	300.000
**D	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST		28.800	28.800
**D	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		57.469	57.469
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND		1.905	1.905
**D	UNISUPER		5.100	5.100
**D	FCPE AREVA ACTIONS		57.983	57.983
**D	FCP_CAGNI		7.500	7.500
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC		8.273	8.273
**D	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES		17.543	17.543
**D	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI		4.139	4.139
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN		15.736	15.736
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		3.755	3.755
**D	LUCRF PTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O		9.159	9.159
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		99.817	99.817
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		14.777	14.777
**D	BRUNEL SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND		8.467	8.467
**D	ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PE		32.115	32.115
**D	JP MORGAN CHASE BANK NA		2.518	2.518
**D	GENERAL MOTORS PENSIONFONDS OFF		9.145	9.145
**D	VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND		1.111	1.111
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		32.946	32.946
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA		4.757	4.757
**D	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD		16.200	16.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED		35.120	35.120
**D	UBS (US) GROUP TRUST		15.872	15.872
**D	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		11.616	11.616
**D	ANZ WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3		109.500	109.500
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		2.002	2.002
**D	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST		8.729	8.729
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		94.122	94.122
**D	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONAL		28.066	28.066
**D	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND		3.944	3.944
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		125	125



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	VARIABLE PORTF - PYRAMIS INT EQUITY FUND		831.082	831.082
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED		21.382	21.382
**D	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL		3.972	3.972
**D	EQ ADV. TRUST AXA INTL.CORE MANAGED VOLA		27.104	27.104
**D	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA		24.982	24.982
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		55.288	55.288
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS		15.800	15.800
**D	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE		42.367	42.367
**D	T. ROWE PRICE INTERNAT GROWTH & INCOME F	4.966.183		4.966.183
**D	TROME PRICE INST GLOBAL VALUE EQUITY FUN	6.363		6.363
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	13.559		13.559
**D	T ROWE CONCENTRATED INTERNAT EQUITY FUND	411.566		411.566
**D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL CONCENTRATED	17.616		17.616
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	563.660		563.660
**D	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	1.608		1.608
**D	THE CAR CARE PENSION PLAN	22.319		22.319
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792	385.946		385.946
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	4.658.984		4.658.984
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	23.080		23.080
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	16.983		16.983
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	46.122		46.122
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	17.317		17.317
**D	T. ROWE PRICE GLOBAL EQUITY FUND	1.700		1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA INTL.MANAGED VOLAT	57.026		57.026
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	8.528		8.528
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	7.937		7.937
**D	STATE OF WYOMING	16.660		16.660
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	19.849		19.849
**D	FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU	72.822		72.822
**D	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	6.367		6.367
**D	BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA	97.462		97.462
**D	T.ROWE PRICE RETIREMENT DATE TRUST	244.805		244.805
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	62.600		62.600
**D	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST	579		579
**D	MULTI-MAN DIRECT ALTERNATIVE STRATE FUND	62.300		62.300
**D	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II	504		504
**D	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND	11.005		11.005
**D	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVER DU QUEBEC	56.964		56.964
**D	ASSOCIATION BIENF RETR POL VILLE MONTREA	24.400		24.400
**D	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	60.900		60.900
**D	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	9.491		9.491
**D	GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	38.500		38.500
**D	REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC	103.796		103.796

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV	18.500	18.500	18.500
**D	SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY	65.000	65.000	65.000
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	110.000	110.000	110.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	70.000	70.000	70.000
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP	859.486	859.486	859.486
**D	BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - BANCOPOSTA AZIONARIO EURO	155.000	155.000	155.000
**D	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	747.781	747.781	747.781
**D	SHENPP EURO INDEX SECURITY MASTER INVEST	16.368	16.368	16.368
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS-EUROPEAN EQUITY FUND	53.134	53.134	53.134
**D	NADAUD	13.014	13.014	13.014
**D	FCP CNP ACTIONS EUROPE SCHRODER	72.187	72.187	72.187
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	51.126	51.126	51.126
**D	UNION EUROPE VALUE	852.118	852.118	852.118
**D	FCP UNION EUROPE	356.112	356.112	356.112
**D	SICAV MONT	38.000	38.000	38.000
**D	CM EUROPE ACTIONS	80.836	80.836	80.836
**D	FCP BRONGNIART AVENIR	70.000	70.000	70.000
**D	BANQUE PICTET & CIE SA/DTA TAX EXEMPT	3.315	3.315	3.315
**D	BANQUE PICTET & CIE SA /DTA 20 PERCENT DIV PERCENT INT	25.016	25.016	25.016
**D	JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU	2.130.406	2.130.406	2.130.406
**D	SCHRODER EUROPEAN FUND	2.529.767	2.529.767	2.529.767
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	25.513	25.513	25.513
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY	770.551	770.551	770.551
**D	FTSE ALL WORLD INDEX FUND	35.993	35.993	35.993
**D	REASSURE LIMITED	13.563	13.563	13.563
**D	FLF EUROPE EQUITY EX UK FUND	1.872.726	1.872.726	1.872.726
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	74.433	74.433	74.433
**D	HSBC ETF'S PLC	28.025	28.025	28.025
**D	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	8.899	8.899	8.899
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	61.156	61.156	61.156
**D	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21	10.915	10.915	10.915
**D	FCP ROCHE BRUNE EUROPE ACTIONS	184.810	184.810	184.810
**D	FCP ROCHE-BRUNE ZONE EURO ACTIONS	134.153	134.153	134.153
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND	629.723	629.723	629.723
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND - LONG ONLY	253.523	253.523	253.523
**D	EUROPACIFIC GROWTH FUND	17.344.510	17.344.510	17.344.510
**D	DNCA INVEST	1.581.362	1.581.362	1.581.362
**D	DNCA EUROCOVERY	75.000	75.000	75.000
**D	DNCA VALUE EUROPE	1.103.000	1.103.000	1.103.000
**D	FCP EUROSE	1.950.000	1.950.000	1.950.000
**D	CNP DNCA VALUE EUROPE	343.000	343.000	343.000
**D	EMPLOYESS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE OF BALTIMORE	9.019	9.019	9.019
**D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	31.037	31.037	31.037



Azionisti: 1250
Azionisti in proprio: 10

Teste: 16
Azionisti in delega: 1240

Pagina 21

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FONDO GESTIELLE OBIETTIVO ITALIA DI ALETTI GESTIELLE S.G.R.		80.000	80.000
**D	BOK FIL DM EQ		76.020	76.020
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN		8.595	8.595
**D	NON US EQUITY MGFS PORT 4 LSV		64.900	64.900
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST		16.700	16.700
**D	LSV NONUS EQUITY LILCLC		81.700	81.700
**D	PRU INV PRT INC PRU BALANCED FD	776		776
**D	AST WELL MGMT HEDGED EQUITY PD9Z	304.558		304.558
**D	AST TRP DIVERS REAL GWTH PORT PDMO	1.467		1.467
**D	AST FI PYRAMIS QUANT AA INT EQ PDGI	395.135		395.135
**D	AST TRP GWTH OPP PORT BAL PDRB	37.036		37.036
**D	NATIONAL BANK TRUST	62.097		62.097
**D	PFI GLB MULTI STRATEGY WELLINGTON	48.988		48.988
**D	PS6F GOTHAM 400 INTL	7.659		7.659
**D	SR5F PARAMETRIC DELTA SHIFT	1.887		1.887
**D	BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	841.820		841.820
**D	BLL AQUILA LIFE MSCI WORLD FUND	50.054		50.054
**D	BLL AQUILA LIFE FTSE RAFI DEVELOPED	56.390		56.390
**D	NYFF FIDELITY	112.580		112.580
**D	WMP OPP INVESTMENT PRINS LP	75.141		75.141
**D	SESA GEPF BLACKROCK EQUITY	53.450		53.450
**D	AWAF AWAC WELLINGTON	26.395		26.395
**D	BRAF QUANT GBLBL VAL EQTY	254		254
**D	FPCF SSGA MSCI WORLD EXUS	5.524		5.524
**D	FPCF SSGA EDHEC	4.436		4.436
**D	GLOBAL EQUITY ARROWSHEET	42.124		42.124
**D	SHELL PENSION TRUST	21.405		21.405
**D	BLACKROCK ACWI USIMI	119.964		119.964
**D	MGOF LSV INTL LCV	19.800		19.800
**D	NSNF PARA EAFE MONTI	2.012		2.012
**D	NSNF PARA EAFE PI 1	3.758		3.758
**D	NSNF PARA EAFE PI 2	2.907		2.907
**D	WF XCEL ENERGY INC VEBTRE	15.212		15.212
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENSION FUND	73.900		73.900
**D	NBK UBS EQ	6.422		6.422
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	56.535		56.535
**D	US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR	1.793		1.793
**D	US BANK TAX EXEMPT OMNI REP NONRECC	1.089		1.089
**D	USBK LCLS 302 N 612 IUOE CON IND RE	30.700		30.700
**D	USBK BRIEF BLACKROCK INVT MGMT LLC	6.967		6.967
**D	USBK PUREFUNDS DRONETECH ETF	15.224		15.224
**D	DB2F LSV ASSET MGMT	13.800		13.800



Pagina 22

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLANGROUP TRUST	6.808		
**D	CYBF LSV ASSET MGMT		34.400	34.400
**D	NEPF LSV ASSET MGMT		86.700	86.700
**D	JDRF LSV NON US LONG		76.200	76.200
**D	AMERICAN FUNDS GLOBAL BALANCED FUND		3.329.709	3.329.709
**D	CPA COP PSERS PSERS ACWI X US INDEX		60.634	60.634
**D	LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX		58.600	58.600
**D	NCUF ER EAFE LC GROWTH		45.119	45.119
**D	TEA BLACKROCK INC INTL		120.039	120.039
**D	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA		33.963	33.963
**D	SP VAN DE NEDERLANDSCHE BANK		4.766	4.766
**D	BLL AQUIL LIFGLO3000 FMEN WHT INDFD		19.984	19.984
**D	BNYMTD BLK CONT BUR EQ TRCK FD INV		268.306	268.306
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		17.391	17.391
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		11.018	11.018
**D	BLACKROCK WORLD EX FLORIDA RET SYS		173.163	173.163
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		285.931	285.931
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		2.512	2.512
**D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST		68.588	68.588
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		22.186	22.186
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		66.780	66.780
**D	STANLEY LSV STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST		32.200	32.200
**D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER		157.308	157.308
**D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM		74.524	74.524
**D	UPS GROUP TRUST		12.297	12.297
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.553	3.553
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		43.873	43.873
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.255	3.255
**D	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MKRTRS INDEX FUND		498	498
**D	BANK OF AMERICAOMNIBUS		41.354	41.354
**D	UBS (CAY) GLOBAL GROWTH AND IN		7.148	7.148
**D	METZLER STRATEGIC INVEST PUB L		23.360	23.360
**D	CONSULTING GROUP CAPITAL MARK		8.628	8.628
**D	OFI FUNDS-EURO LARGE CAP		350.000	350.000
**D	SG ACTIONS EUROPE ISR		33.815	33.815
**D	SG ACTIONS EURO VALUE		687.067	687.067
**D	SG ACTIONS FRANCE		42.392	42.392
**D	SG ACTIONS EUROPE		114.365	114.365
**D	SG ACTIONS MONDE		4.781	4.781
**D	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP		45.440	45.440
**D	SG ACTIONS EURO SELECTION		390.507	390.507
**D	SG VALOR ALPHA ACTIONS FRANCE		767.508	767.508



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ARRCO QUANT 1	49.532	49.532	49.532
**D	ETOILE GESTION	90.482	90.482	90.482
**D	HALEVY A2	123.238	123.238	123.238
**D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION	113.699	113.699	113.699
**D	UP 6 A ACT	70.000	70.000	70.000
**D	SOGECAP ACTIONS MID CAP	361.393	361.393	361.393
**D	SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION	2.264	2.264	2.264
**D	ETOILE INDUSTRIE EUROPE	49.219	49.219	49.219
**D	OFI MARKET NEUTRAL EQUITY	30.582	30.582	30.582
**D	DEX-GLOBAL LONG/SHORT EQUITY 6 FUND	14.839	14.839	14.839
**D	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	16.259	16.259	16.259
**D	UBS ASSET MANAGEMENT (AUSTRALIA) LTD	44.396	44.396	44.396
**D	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	19.252	19.252	19.252
**D	CARE SUPER.	193.898	193.898	193.898
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	767.237	767.237	767.237
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0538 UBSCHF2 EGXS II	35.845	35.845	35.845
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	404	404	404
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	234	234	234
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	3.940	3.940	3.940
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	797	797	797
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	2.959	2.959	2.959
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	1.028	1.028	1.028
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	630	630	630
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	384	384	384
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	1.151	1.151	1.151
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	817	817	817
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	38.317	38.317	38.317
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	6.565	6.565	6.565
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	21.800	21.800	21.800
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	4.468	4.468	4.468
**D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND	6.082	6.082	6.082
**D	ATLAS MASTER FUND LTD.	6.900	6.900	6.900
**D	BRICKLAYERS + TROWEL TRADES INTERNATIONAL PENSION FUND	935.598	935.598	935.598
**D	CBOSC-CBGS-WGSS07	80.612	80.612	80.612
**D	CHSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10	569	569	569
**D	CHICAGO AREA INTERNATIONAL BROTHERHOOD OF TEAMSTERS PENSION TRUST FUND	275.958	275.958	275.958
**D	CITIBANK KOREA INC	98.307	98.307	98.307
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	41.284	41.284	41.284
**D	GOTHAM CAPITAL V LLC	10.570	10.570	10.570
**D	HOSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST	31.591	31.591	31.591
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	36.330	36.330	36.330
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	127.703	127.703	127.703
**D	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD	39.489	39.489	39.489
**D	SIEFOREBANEMXBASIC2SADECV			
**D	SIEFOREBANEMXBASIC3SADECV			
**D	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)			
**D	SIEFOREBANEMXBASIC4SADECV			



Pagina 24

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	38.911	38.911	38.911
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL	161.364	161.364	161.364
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES	88.732	88.732	88.732
**D	UNITED FOOD + COMMERCIAL WORKERS FOR EMPLOYEES	10.500	10.500	10.500
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	2.798	2.798	2.798
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	3.765	3.765	3.765
**D	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	985	985	985
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	4.733	4.733	4.733
**D	ARROWGRASS EQUITY FOCUS FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	11.830	11.830	11.830
**D	ARROWGRASS MASTER FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	565.056	565.056	565.056
**D	J. CAIRD PARTNERS, L.P. WELLINGTON	109.158	109.158	109.158
**D	J CAIRD INVSTRS BERMUDA WELLINGTON	125.090	125.090	125.090
**D	BROOKSIDE CAPITAL TRADING FUND LP	134.441	134.441	134.441
**D	CARE SUPER.	136.902	136.902	136.902
**D	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND	51.323	51.323	51.323
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN	11.900	11.900	11.900
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	9.416	9.416	9.416
**D	SYLVAN PARTNERS, LLC	1	1	1
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F	198.975	198.975	198.975
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTI-MANAGER F	4.594	4.594	4.594
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	1.611	1.611	1.611
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	239.350	239.350	239.350
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	38.218	38.218	38.218
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.011	5.011	5.011
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	16.378	16.378	16.378
**D	GWAM INVESTMENT FUNDS TRUST	104.214	104.214	104.214
**D	GWAM GROUP PENSION TRUST II	24.120	24.120	24.120
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	9.100	9.100	9.100
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	276.667	276.667	276.667
**D	FONDS PRIVE GPD ACTIONS INTERNATIONALES	60.000	60.000	60.000
**D	FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	74.641	74.641	74.641
**D	FIDELITY INTERNATIONAL GROWTH INSTITUTIONAL TRUST	127.100	127.100	127.100
**D	FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	216.976	216.976	216.976
**D	FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND	531.730	531.730	531.730
**D	FIDELITY GLOBAL DISCIPLINED EQUITY FUND	93.409	93.409	93.409
**D	FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST	11.432	11.432	11.432
**D	FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST	201.460	201.460	201.460
**D	FIDELITY GLOBAL LARGE CAP FUND	32.867	32.867	32.867
**D	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC	2.635	2.635	2.635
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	17.196	17.196	17.196
**D	SOJECCI II LTEE	19.900	19.900	19.900
**D	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	4.673	4.673	4.673
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA HOURLY PLAN TRUST	23.499	23.499	23.499



Pagina 25

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA SALARIED PLAN TRUST		4.181	4.181
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND		26.003	26.003
**D	HARTFORD INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.419	7.419
**D	THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND		46.122	46.122
**D	HARTFORD GLOBAL CAPITAL APPRECIATION FUND		115.881	115.881
**D	THE NEW ECONOMIC FUND		3.000.000	3.000.000
**D	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND		355.000	355.000
**D	HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST		15.393	15.393
**D	TCW INTERNATIONAL GROWTH FUND		2.286	2.286
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND		8.213	8.213
**D	NM SELECT EQUITY ASSET FUND		8.583	8.583
**D	NM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND		8.478	8.478
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		6.927	6.927
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		7.263	7.263
**D	RUSSELL INV MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND		9.701	9.701
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		32.521	32.521
**D	MERCER GLOBAL EQUITY FUND		52.300	52.300
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		26.502	26.502
**D	DEUTSCHE BANK-ONSHORE		3.095	3.095
**D	COSMIC INVESTMENT FUND		39.389	39.389
**D	PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND		5.574	5.574
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		12.848	12.848
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS, LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND		2.520	2.520
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		230.586	230.586
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		177.064	177.064
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA		156.663	156.663
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA		293.161	293.161
**D	BANK OF KOREA		224	224
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		85.449	85.449
**D	POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME		2.168	2.168
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		2.279.382	2.279.382
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		978.368	978.368
**D	UBS (IRL) ETF PLC		2.528	2.528
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		3.970	3.970
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF		3.421	3.421
**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND		761	761
**D	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTOR ETF		486	486
**D	VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF		2.433	2.433
**D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND		9.344	9.344
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND		30.543	30.543
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF		914	914
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST II		29.000	29.000
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II		81.008	81.008



Pagina 26

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

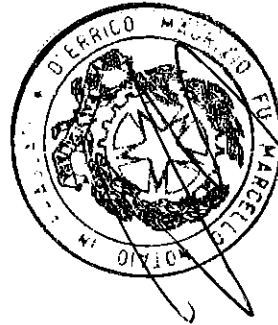
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	WELLINGTON HEDGED ALPHA OPPORTUNITIES FUND, L.P.	23.720	23.720	23.720
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	5.005	5.005	5.005
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC	7.953	7.953	7.953
**D	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	28.657	28.657	28.657
**D	UBS ETF	497.606	497.606	497.606
**D	ISHARES MSCI ACWI ETF	176.745	176.745	176.745
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	68.177	68.177	68.177
**D	ISHARES EUROPE ETF	118.829	118.829	118.829
**D	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	166.564	166.564	166.564
**D	ISHARES MSCI EAFE ETF	1.948.327	1.948.327	1.948.327
**D	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF	21.820	21.820	21.820
**D	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	873.382	873.382	873.382
**D	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	1.042.593	1.042.593	1.042.593
**D	ISHARES MSCI KOSUAI ETF	2.212	2.212	2.212
**D	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	5.934	5.934	5.934
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	2.979.877	2.979.877	2.979.877
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	565.767	565.767	565.767
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	31.881	31.881	31.881
**D	ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED ETF	739	739	739
**D	ISHARES MSCI WORLD ETF	3.996	3.996	3.996
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	8.074	8.074	8.074
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.585	6.585	6.585
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	71.332	71.332	71.332
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL VALUE FACTOR ETF	5.834	5.834	5.834
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL SIZE FACTOR ETF	214	214	214
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.537	5.537	5.537
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.119	2.119	2.119
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	1.113.005	1.113.005	1.113.005
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	108.754	108.754	108.754
**D	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	13.698	13.698	13.698
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	3.010	3.010	3.010
**D	BLACKROCK INDEX FUNDS INC.-BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND	185.823	185.823	185.823
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	15.326	15.326	15.326
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	2.998	2.998	2.998
**D	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	196.001	196.001	196.001
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	114.664	114.664	114.664
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	111.229	111.229	111.229
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	416	416	416
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	1.518	1.518	1.518
**D	EUROPEx-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	41.869	41.869	41.869
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	58.548	58.548	58.548
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	99.740	99.740	99.740
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	44.787	44.787	44.787

Pagina 27



Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		22.150	22.150
**D	IBM RETIREMENT PLAN		22.725	22.725
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	467.527		467.527
**D	TIAA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	288.145		288.145
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	29.455		29.455
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON	34.300		34.300
**D	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	28.782		28.782
**D	STATE OF MINNESOTA	161.944		161.944
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	42.227		42.227
**D	MORGAN STANLEY INST F INC - ACTIVE INT ALLOCATION PTF	3.196		3.196
**D	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	1.132		1.132
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	351		351
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	134.663		134.663
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF	98.058		98.058
**D	WELLINGTON TR CO NAT ASS MULTI COMM CONTRARIAN EQ PTF	84.301		84.301
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	522.875		522.875
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	840.520		840.520
**D	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	96.855		96.855
**D	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	12.131		12.131
**D	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	5.886		5.886
**D	ISHARES VII PLC	230.899		230.899
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	296.644		296.644
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF (DE)	168.019		168.019
**D	ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUR600 IND.GOODS+SER.UCITS ETF	92.576		92.576
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	43.086		43.086
**D	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND	280.862		280.862
**D	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA	1.936		1.936
**D	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	8.055		8.055
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	217.035		217.035
**D	EAST RIDING PENSION FUND	200.827		200.827
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	229.780		229.780
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE MNGD GROWTH UNIT TR	49.736		49.736
**D	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQ IND FD	1.612.070		1.612.070
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	45.956		45.956
**D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	98.550		98.550
**D	FIRST STATE SUPERANNUATION SCHEME	538		538
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	50.128		50.128
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	837.731		837.731
**D	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	47.150		47.150
**D	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	282		282
**D	AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED FUND	274		274
**D	ANNE RAY FOUNDATION	1.208		1.208
**D		2.885		2.885



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NORTHERN FUNDS INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FUND	4.769	4.769	4.769
**D	ACORN 1998 TRUST	338	338	338
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	394	394	394
**D	EXELON FITZPATRICK NONQUALIFIED FUND	4.274	4.274	4.274
**D	EXELON FITZPATRICK QUALIFIED FUND	285	285	285
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	11.668	11.668	11.668
**D	1199SEIU GREATER NEW YORK BENEFIT FUND	3.500	3.500	3.500
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	1.987	1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	1.095	1.095	1.095
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	2.247	2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	1.557	1.557	1.557
**D	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	5.978	5.978	5.978
**D	PITZER COLLEGE	353	353	353
**D	SAMFORD UNIVERSITY PENSION PLAN TRUST	620	620	620
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	2.847	2.847	2.847
**D	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03	956	956	956
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10	2.514	2.514	2.514
**D	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03	956	956	956
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	13.614	13.614	13.614
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	2.644	2.644	2.644
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	2.690	2.690	2.690
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9	2.274	2.274	2.274
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	3.077	3.077	3.077
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	2.972	2.972	2.972
**D	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03	1.161	1.161	1.161
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	1.381	1.381	1.381
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	3.094	3.094	3.094
**D	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03	1.161	1.161	1.161
**D	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL	261	261	261
**D	BANK OF BOTSWANA	3.198	3.198	3.198
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	16.712	16.712	16.712
**D	CHEVRON UK PENSION PLAN	8.445	8.445	8.445
**D	A. I. DUPONT TESTAMENTARY TRUST	7.395	7.395	7.395
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	187.400	187.400	187.400
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	31.200	31.200	31.200
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	227.000	227.000	227.000
**D	1199SEIU NAT BEN FUND FOR HEALTH AND HUMAN SERVICE EMPLOYEES	10.900	10.900	10.900
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	548	548	548
**D	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	329.720	329.720	329.720
**D	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	1.406	1.406	1.406
**D	DYNASTY INVEST, LTD	797	797	797
**D	DFI LP EQUITY (PASSIVE)	562	562	562
**D	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY.	15.204	15.204	15.204



Pagina 29

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FIDDLER PARTNERS LLC		366	366
**D	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO		9.584	9.584
**D	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP		181	181
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.747	7.747
**D	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP		1.006	1.006
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		42.162	42.162
**D	LAKE AVENUE INVESTMENTS, LLC		8.294	8.294
**D	LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC		515	515
**D	LTV GROUP HOLDINGS, LLC		1.447	1.447
**D	LTV INVESTMENTS LLC		8.081	8.081
**D	LUNA LLC		369	369
**D	LOY PARTNERSHIP, LLC		1.173	1.173
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213
**D	82A HOLDINGS, LLC		22.404	22.404
**D	CINDY SPRINGS, LLC		9.701	9.701
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND		11.846	11.846
**D	RAMI PARTNERS, LLC		9.245	9.245
**D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST		14.833	14.833
**D	GLOBAL BOND FUND		38.731	38.731
**D	FCM INTERNATIONAL LLC		732	732
**D	K INVESTMENTS SH LIMITED		50.512	50.512
**D	LSV INTERNATIONAL CONCENTRATED EQUITY FUND, LP		141.900	141.900
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY LP		6.800	6.800
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND, LP		260.213	260.213
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING		29.998	29.998
**D	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND		17.669	17.669
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C		30.368	30.368
**D	HAGFORS LIMITED		6.397	6.397
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		114.589	114.589
**D	ARIA CO PTY LTD AS TRUSTEE FOR COMBINED INVESTMENTS FUND		273.893	273.893
**D	MERCER OSS TRUST		96.800	96.800
**D	COVENANT HEALTH		9.700	9.700
**D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND		10.070	10.070
**D	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST		232	232
**D	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		128.809	128.809
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		824.049	824.049
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		249.326	249.326
**D	1999 VOL EMPL BEN ASS NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EDISON CO		1.194	1.194
**D	SAMFORD UNIVERSITY		737	737
**D	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY		13.304	13.304
**D	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		144.900	144.900
**D	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		2.762	2.762
**D	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.		1.897	1.897



[Handwritten signature]

Pagina 30

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD		146.400	146.400
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO		49.800	49.800
**D	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM		121.518	121.518
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		57.115	57.115
**D	HSBC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND		55.442	55.442
**D	NAV CANADA PENSION PLAN		4.099	4.099
**D	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR		58.455	58.455
**D	THE TRUSTEES OF IBM PENSION PLAN		13.149	13.149
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		13.908	13.908
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		28.678	28.678
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)		155.983	155.983
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		59.462	59.462
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		138.987	138.987
**D	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29		2.771	2.771
**D	HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		3.971	3.971
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		37.900	37.900
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		3.774	3.774
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		35.411	35.411
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT		44.313	44.313
**D	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND		82.925	82.925
**D	MERRILL LYNCH INVESTMENT SOLUTIONS		109.121	109.121
**D	BPF - ENHANCED CONSTANT RISK CONTRIBUTION		12.096	12.096
**D	ROSSINI - AZIONARIO EURO		1.489	1.489
**D	EUF - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE		21.412	21.412
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 02/2015		79.744	79.744
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 70		17.859	17.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI ITALIA		240.859	240.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI PMI EUROPA		40.113	40.113
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 40		22.928	22.928
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 04/2015		34.012	34.012
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 07/2015		19.310	19.310
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 09/2015		19.351	19.351
**D	EUF - EQUITY ITALY		59.601	59.601
**D	AMUNDI FUNDS SELECT EURO		297.136	297.136
**D	AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY		60.384	60.384
**D	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS		7.405	7.405
**D	FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS		71.565	71.565
**D	EVOLUTIS		156.069	156.069
**D	QUERCUS		218.883	218.883
**D	ELITE INTER-PHARMACEUTICALS		29.824	29.824
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE		36.000	36.000
**D	FCP VILLIERS ALLEGRO		220.813	220.813
**D	FCP RSI EURO P		49.637	49.637



Pagina 31

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FCP ICARE		6.388	6.388
**D	CARPINUS		130.000	130.000
**D	FCP AMUNDI HORIZON		61.035	61.035
**D	FCP CONTI GESTION		33.000	33.000
**D	AMUNDI APOLLINE ACTIONS EUROPE		95.504	95.504
**D	FCP AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATIONS		202.169	202.169
**D	FCP AMUNDI SELECT EURO		138.066	138.066
**D	FCP AMUNDI ACTIONS EUROPE ISR		220.624	220.624
**D	FCP AMUNDI RENDEMENT PLUS		121.936	121.936
**D	ASSURDIX		52.280	52.280
**D	FCPE AMUNDI PREM PATRIMOINE		129.173	129.173
**D	CPR EUROLAND		102.046	102.046
**D	FCP AMUNDI ETF MSCI EUROPE EX EMU PEA UCITS ETF		152.658	152.658
**D	FCP CPR PROGRES DURABLE EUROPE		5.401	5.401
**D	AMUNDI PATRIMOINE		289.619	289.619
**D	ATOUT EUROPE RESTRUCTURATION		41.841	41.841
**D	ATOUT EUROPE SELECT		85.105	85.105
**D	ATOUT EUROPE SMART BETA		7.032	7.032
**D	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION		275.548	275.548
**D	ATOUT EUROLAND SELECT		461.031	461.031
**D	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO		167.505	167.505
**D	LCL ACTIONS EURO SELECT		293.155	293.155
**D	LCL ACTIONS EUROPE SMART BETA		1.596	1.596
**D	LCL ACTIONS EUROPE RESTRUCTURATION		18.679	18.679
**D	LCL ACTIONS EUROPE SELECT		30.295	30.295
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD		945.591	945.591
**D	BAFE EQUITY FUND		6.275	6.275
**D	IUOE LOCAL 793 MEMBERS PENSION BENEFIT TRUST OF ONTARIO		36.774	36.774
**D	BMO CANADA PENSION PLAN		57.342	57.342
**D	T. ROME PRICE INTL CORE EQUITY POOL		1.886	1.886
**D	FOREST FOUNDATION		257	257
**D	SEQUOIA FOUNDATION		73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION		657	657
**D	G FUND		200.000	200.000
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS		94.863	94.863
**D	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM		33.738	33.738
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC		12.411	12.411
**D	MARANIC II LLC		3.296	3.296
**D	FLORIDA, LLC - APERIO		15.760	15.760
**D	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER		411	411
3234	ROSSI AGOSTINO			5
DE*	ROSSI PAOLO			5
4124	CARDINALI LUIGI		137	137



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	CAMGESTION		93.060	93.060
DE*	GENERALI ITALIA SPA		48.915	48.915
4140	FIASCHETTI ANDREA	5		5
4188	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE			
4203	GRANATA ALFREDO		174.626.554	174.626.554
DE*	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER			
4263	MANTOVANI SILVANO	15.000	2.874.773	2.874.773
4314	PEZZELLA GIULIO	138		15.000
614	ELHARATI GAMALELDIN SALEH AHMED			138
DE*	LIEBYAN INVESTMENT AUTHORITY			
723	NOTARFONZO ARNALDO	500	11.625.000	11.625.000

Totale voti 385.990.281

Percentuale votanti % 99,008091

Percentuale Capitale % 66,762954



Handwritten signature

Pagina 33

Azionisti: 1250 Teste: 16
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 1240

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **accorpamento discussione**

Badge	Regione Sociale
2727	ROSANIA ELMAN
614	ELHARATI GAMELELDIN SALEH AHMED
DE*	LIBYAN INVESTMENT AUTHORITY
723	NOTARFONZO ARNALDO

Totale voti 11.625.502
 Percentuale votanti % 6,141754
 Percentuale Capitale % 2,010809

CONTRARI

Proprio	Delega	Totale
2		2
500	11.625.000	11.625.000
	500	500

Allegato J
 al n. 29294 Rep.
 al n. 16257 Racc.




Pagina 1

Azionisti: 3
 Azionisti in proprio: 2
 Azionisti in delega: 1
 Teste: 3
 Azionisti in delega: 1

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **accorpamento discussione**

ASTENUTI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1763	SCACCIA FABIO	57		57
4124	CARDINALI LUIGI			
DE*	CAMGESTION			
DE*	GENERALI ITALIA SPA			
4263	MANTOVANI SILVANO	15.000	93.060	93.060
557	ASCIONE GIANCARLO	500	48.915	48.915
				15.000
				500
Totale voti				
Percentuale votanti %	157.532			
Percentuale Capitale %	0,083224			
	0,027248			



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: accorpamento discussione

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Azionisti: 0
 Azionisti in proprio: 0
 Teste: 0
 Azionisti in delega: 0



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: accorpamento discussione

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1623	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12		12
1786	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000		1.000
2159	VITANGELI GIORGIO	5		5
2521	CHIURAZZI LUIGI	13		13
2841	PEDERSOLI LANFRANCO	550		550
3234	ROSSI AGOSTINO	5		5
DE*	ROSSI PAOLO		137	137
4140	FIASCETTI ANDREA	5		5
4188	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE		174.626.554	174.626.554
4203	GRANATA ALFREDO			
DE*	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER		2.874.773	2.874.773
4250	VICARI SERGIO	138		138
4314	PEZZELLA GIULIO	138		138

Totale voti 177.503.330
Percentuale votanti % 93,775022
Percentuale Capitale % 30,701930

Azionisti:
 Azionisti in proprio: 12
 Azionisti in delega: 9

Teste: 11
 3

Pagina 4



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

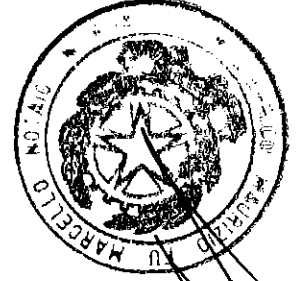
Badge	Regione Sociale
1786	LOMBARDO GIUSEPPE
2887	DE COSMO CAROLINA
**D	FTSE ALL WORLD INDEX FUND
**D	REASSURE LIMITED
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND
**D	HSBC ETFS PLC
**D	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS
**D	HSBC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND
**D	HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND
4250	VICARI SERGIO
723	NOTARFONZO ARNALDO

Totale voti	221.964
Percentuale votanti %	0,056935
Percentuale Capitale %	0,038392

CONTRARI

Proprio 1.000	Delega	Totale 1.000
	35.993	35.993
	13.563	13.563
	74.433	74.433
	28.025	28.025
	8.899	8.899
	55.442	55.442
	3.971	3.971
		138
		500

Allegato ^K
al n. 99294 Rep.
al n. 16257 Racc.



Handwritten signature

Pagina 1

4
7

Azionisti: 10 Teste: 3
Azionisti in proprio: 3 Azionisti in delega: 7

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

ASTENUTI

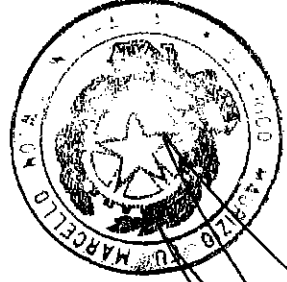
Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1763	SCACCIA FABIO	57		57
2841	PEDERSOLI LANFRANCO	550		550
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	CHALLENGE FUNDS			
**D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	55.916	55.916	55.916
**D	CG CAYMAN FUND LIMITED	200.000	200.000	200.000
**D	BROOKSIDE CAPITAL TRADING FUND LP	88.041	88.041	88.041
**D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	134.441	134.441	134.441
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	76.702	76.702	76.702
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD, C/O CLINTON GROUP, INC	12.621	12.621	12.621
**D	TEAMSTERS PENSION TRUST FUND OF PHILADELPHIA AND VICINITY	50.675	50.675	50.675
557	ASCIONE GIANCARLO	500	621	621
				500

Totale voti 620.124
 Percentuale votanti % 0.159064
 Percentuale Capitale % 0.107260

Azionisti:
 Azionisti in proprio: 11
 Azionisti in delega: 3

Teste: 4
 8

Pagina 2



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti CdA

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2727	ROSANIA ELMAN	2		2
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY		604.000	604.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY		30.000	30.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		264.000	264.000
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. - FLESSIBILE ITALIA		400.000	400.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA		18.000	18.000
3234	ROSSI AGOSTINO	5		5
DE*	ROSSI PAOLO		137	137

Totale voti 1.316.144
 Percentuale votanti % 0.337597
 Percentuale Capitale % 0.227647

Azionisti:
 Azionisti in proprio:

8 Teste:
 2 Azionisti in delega:

3
 6

Pagina 3



[Handwritten signature]

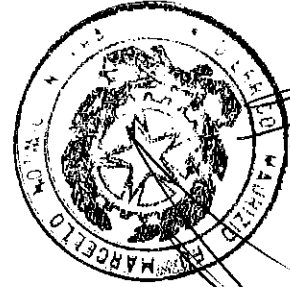
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1623	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12		12
2137	AGOSTINI ANTONIO			
DE*	2049 APG DME ARROWST	110.844	110.844	110.844
DE*	56053 IP GLOBAL EQUITIES I	28.693	28.693	28.693
DE*	700241 PD STABILE AKTIER	664.800	664.800	664.800
DE*	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	77.109	77.109	77.109
DE*	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEXF	61.402	61.402	61.402
DE*	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	39.703	39.703	39.703
DE*	ACT CHIEF MINISTER, TREAS AND ECO DEV DIR SUPERANN PROV ACC	12.781	12.781	12.781
DE*	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND	25.458	25.458	25.458
DE*	ADEPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC	183.017	183.017	183.017
DE*	AD01 DEL VIP INTL VAL EQ	27.100	27.100	27.100
DE*	ADW1 DEL INT VAL EQUITY	106.824	106.824	106.824
DE*	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	410.433	410.433	410.433
DE*	AHL ALPHA MASTER LIMITED C/O CITIC TRUSTERS (CAYMAN) LIMITED	24.273	24.273	24.273
DE*	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED	25.289	25.289	25.289
DE*	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	568.986	568.986	568.986
DE*	AHL GENESIS LIMITED	2.590	2.590	2.590
DE*	ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION	29.811	29.811	29.811
DE*	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	122.447	122.447	122.447
DE*	ALLIANCEBERNST VAR PROD SER F INC.ALLIANCEB DYN ASSET ALL PTF	5.271	5.271	5.271
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	815	815	815
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	7.840	7.840	7.840
DE*	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	134.185	134.185	134.185
DE*	ALLIANZGI FONDS AEVN	83.933	83.933	83.933
DE*	ALLIANZGI FONDS AFE	2.601	2.601	2.601
DE*	ALLIANZGI FONDS APNIESA	5.074	5.074	5.074
DE*	ALLIANZGI FONDS PENSIONS	3.831	3.831	3.831
DE*	ALLIANZGI FONDS PFI	7.940	7.940	7.940
DE*	ALLIANZGI-FONDS DSPT	15.774	15.774	15.774
DE*	ALPHAMATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	135.308	135.308	135.308
DE*	AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST	176.247	176.247	176.247
DE*	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING	890	890	890
DE*	AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST	57.621	57.621	57.621
DE*	AMP CAP UNHEDEDGED GL SHS MULTI MAN FUND	40.254	40.254	40.254
DE*	ANFO DEL CONS ALLOCATION	2.257	2.257	2.257
DE*	ANGO DEL MOD ALLOCATION	11.084	11.084	11.084
DE*	ANHO DEL GROWTH ALLOC	3.459	3.459	3.459
DE*	AN11 DEL GLOBAL VAL FD	7.535	7.535	7.535
DE*	ANIMA FUNDS PLC	42.893	42.893	42.893
DE*	ANIMA SGR SPA	973.525	973.525	973.525
DE*	AQR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	89.128	89.128	89.128
DE*	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	282.492	282.492	282.492



Pagina 4

Azionisti: 1242 Teste: 10
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1238

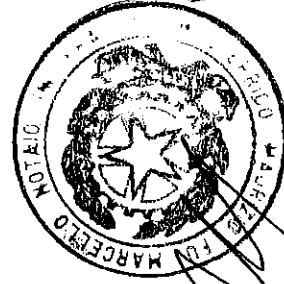
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AQR FUNDS - AQR INT RELAXED CONSTRAINT EQUITY FUND		1.532	1.532
DE*	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND CORPORATION SERVICE COMPANY		91.900	91.900
DE*	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND		716.513	716.513
DE*	AQR FUNDS AQR TAX-MANAGED INTL MOMENTUM		9.430	9.430
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND		308.996	308.996
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		9.940	9.940
DE*	AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND		43.329	43.329
DE*	AQR GLOBAL EQUITY FUND		11.333	11.333
DE*	AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITTY FUND		43.683	43.683
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND II, L.P.		24.042	24.042
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY EDGE FUND, L.P.		559	559
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.207	13.207
DE*	AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND		15.760	15.760
DE*	AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND		6.868	6.868
DE*	AQR UCITS FUNDS		13.562	13.562
DE*	ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		25.756	25.756
DE*	ARKWRIGHT, LLC		4.609	4.609
DE*	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I		168.573	168.573
DE*	ARROWSTREET (CANADA) INTL DEVELOPED MARKET EX US FUND I		24.927	24.927
DE*	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		6.049	6.049
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND		84.092	84.092
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND		18.760	18.760
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- EAFE ALPHA EXTENSION FUND		3.836	3.836
DE*	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		237.713	237.713
DE*	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHE		9.594	9.594
DE*	ATANDT UNION WELFARE BENEFIT TRUST		5.927	5.927
DE*	ATSF GOLDMAN INTL		18.753	18.753
DE*	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND		23.866	23.866
DE*	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		9.858	9.858
DE*	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		52.457	52.457
DE*	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		175.742	175.742
DE*	AVSUPER FUND		2.756	2.756
DE*	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		4.647	4.647
DE*	AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND		10.400	10.400
DE*	AXA INSURANCE UK PLC		4.000	4.000
DE*	AXA INTERNATIONAL ACTIONS		23.000	23.000
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA EUROPA		24.300	24.300
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA WELT		5.000	5.000
DE*	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST		275.400	275.400
DE*	AXA ROSENBERG EUROBLOC		484.200	484.200
DE*	AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND		18.900	18.900
DE*	AXA ROSENBERG GLOBAL FUND		39.000	39.000
DE*	AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND		5.800	5.800



[Handwritten signature]

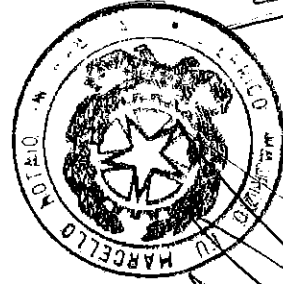
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AXA UNIT TRUSTS-GLOBAL FUND	800	800	800
DE*	AXA WORLD FUNDS	880.000	880.000	880.000
DE*	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	39.684	39.684	39.684
DE*	BANCO NACIONAL DE PANAMA, ACTING AS TRUSTEE OF THE FIDEICOMISO DE FONDO DE AHORRO DE PANAMA	5.041	5.041	5.041
DE*	BANK OF KOREA	1.137	1.137	1.137
DE*	BANQUE PICTET & CIE SA	20.834	20.834	20.834
DE*	BARYUM QUANT FCP	91.800	91.800	91.800
DE*	BASF UK GROUP PENSION SCHEME	3.230	3.230	3.230
DE*	BAYK A1 FONDS	235.800	235.800	235.800
DE*	BAYK A4 FONDS	41.151	41.151	41.151
DE*	BCC GTP	196.287	196.287	196.287
DE*	BEAUMONT HEALTH MASTER RETIREMENT TRUST	4.474	4.474	4.474
DE*	BELLSOUTH CORP RFA VEEA TRUST	10.952	10.952	10.952
DE*	BERESFORD FUNDS PLC	5.670	5.670	5.670
DE*	BLUE SKY GROUP	45.189	45.189	45.189
DE*	EMO FBO NEW BROOKDALE PR GTENR	7.104	7.104	7.104
DE*	EMO MSCI EAFE INDEX ETF	12.486	12.486	12.486
DE*	ENY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	321.736	321.736	321.736
DE*	ENY MELLON INTERNATIONAL FUND	846.125	846.125	846.125
DE*	ENYMTCIL DI GLOBAL VALUE FUND	1.335	1.335	1.335
DE*	ENYMTCIL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF	14.842	14.842	14.842
DE*	ENYMTCIL IFS4 INV CONT EU SM CAP FD	617.231	617.231	617.231
DE*	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	42.395	42.395	42.395
DE*	BOC AQR	12.209	12.209	12.209
DE*	BOK MCM DM PEQ	17.932	17.932	17.932
DE*	BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTL CORE EQUITY FD II	37.319	37.319	37.319
DE*	BRISTOL-MYERS SQUIBB PENSION PLAN	7.484	7.484	7.484
DE*	BROWN BROTHERS HARRIMAN TR SER	3.664	3.664	3.664
DE*	BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO	14.798	14.798	14.798
DE*	BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT	35.800	35.800	35.800
DE*	BT INTERNATIONAL FUND	11.881	11.881	11.881
DE*	BT SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARE FUND	9.440	9.440	9.440
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	22.576	22.576	22.576
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	16.618	16.618	16.618
DE*	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	446.719	446.719	446.719
DE*	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	4.126	4.126	4.126
DE*	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	188.463	188.463	188.463
DE*	CANDRIAM BELGIUM MANDAT FRR	376.205	376.205	376.205
DE*	CANDRIAM GF	2.687	2.687	2.687
DE*	CARDIFF & VALE OF GLAMORGAN PENSION FUND	9.696	9.696	9.696
DE*	CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC	15.576	15.576	15.576
DE*	CBOSC ATF CW BK GRP SUP WGSS08	6.657	6.657	6.657
DE*	CC AND L Q 140/40 FUND	12.900	12.900	12.900



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio: 4

1242 Teste:
4 Azionisti in delega:

10
1238

Pagina 6

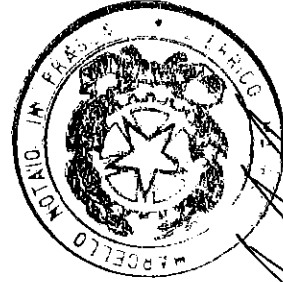
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	CC&L ALL STRATEGIES FUND		21.100	21.100
DE*	CC&L Q 140/40 FUND		15.200	15.200
DE*	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND		800	800
DE*	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		45.200	45.200
DE*	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		4.320	4.320
DE*	CEP DEP IP EUROPEAN OPFS		158.699	158.699
DE*	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		25.811	25.811
DE*	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		224.234	224.234
DE*	CIEC EUROPEAN INDEX FUND		2.342	2.342
DE*	CIEC INTERNATIONAL INDEX FUND		5.878	5.878
DE*	CIEC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.055	6.055
DE*	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		132.929	132.929
DE*	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		2.343	2.343
DE*	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND		21.561	21.561
DE*	COMBUSTION ENGINEERING 524 (G) ASBESTOS PI TRUST		1.156	1.156
DE*	COMMON TRUST ITALY FUND		394.092	394.092
DE*	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY		927	927
DE*	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY		16.473	16.473
DE*	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST		66.309	66.309
DE*	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AMD FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO DMAPLES CORPORATE SERVICES LTD			31.943
	31.943			
DE*	CPZ COP SERS MCM MSCI WORLD X US		98.424	98.424
DE*	CSAM MONCEAU		3.347	3.347
DE*	CSCM HIGS LLC INTL EQTY AC		4.154	4.154
DE*	CTJ RE STANLIB GLOBAL EQUITY FD AB		4.900	4.900
DE*	D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC		10.679	10.679
DE*	DAEC NQ SSGA TAX		827	827
DE*	DAEC Q SSGA INTL TC		972	972
DE*	DB ACADIAN ASSET		20.870	20.870
DE*	DBX FTSE DEV EX US COMP FACTOR		74	74
DE*	DE SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.243	11.243
DE*	DELAWARE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUS		10.255	10.255
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY B1		1.194	1.194
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY B2		1.509	1.509
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY H1		1.605	1.605
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY R2		3.370	3.370
DE*	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND		1.618	1.618
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF		4.470	4.470
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI ITALY HDG ETF		4.083	4.083
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI ITH EUR HDG ETF		1.248	1.248
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI ALL WORLD HDG		1.971	1.971
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EAFE CQVHDG		248.866	248.866
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EURO CQVHDG		115.181	115.181



Pagina 7

Azionisti: 1242 Teste: 10
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1238

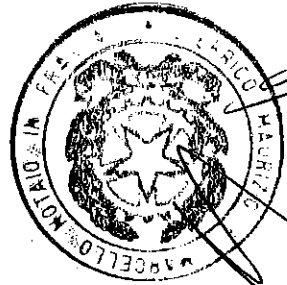
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST		7.853	7.853
DE*	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST		55.621	55.621
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL EQUITY FUND		517.894	517.894
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		15.339	15.339
DE*	DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL EQ FD		589	589
DE*	DREYFUS VARIABLE INTERNATIONAL VAL		32.077	32.077
DE*	DRMA LTD		38.035	38.035
DE*	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		29.815	29.815
DE*	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING		7.740	7.740
DE*	DUKE UNIVERSITY		13.324	13.324
DE*	DUKF DEC DELAWARE EQ Q		105.091	105.091
DE*	DWS GLOBAL THEMES EQUITY FUND		10.746	10.746
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS		6.795	6.795
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		399.000	399.000
DE*	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED		2.085	2.085
DE*	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		186.228	186.228
DE*	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA		13.503	13.503
DE*	EQ ADVISORS TRUST-AXA/AB DYNAMIC GROWTH		17.539	17.539
DE*	ESPRING INV WORLD VALUE EQUITY FUND		78.495	78.495
DE*	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND		10.589	10.589
DE*	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND		9.231	9.231
DE*	FARMERS GROUP INC EMPLOYEES PENSION PLAN TRUST		107.150	107.150
DE*	FCP CNP ACTIONS BUR.FID.		463.014	463.014
DE*	FCP FEDERIS IRC ACTIONS		189.000	189.000
DE*	FCP LBSPAM ACTIONS EURO LARGE CAP		282.000	282.000
DE*	FCP LBSPAM ACTIONS EUROMONDE		124.500	124.500
DE*	FCP LBSPAM AVENIR EURO		21.800	21.800
DE*	FCP LBSPAM DIVERSIFIE FOCUS OBLIG 3 5		11.570	11.570
DE*	FCP LBSPAM MM EURO ACTIONS		7.730	7.730
DE*	FCP SAKKARAH 7		8.963	8.963
DE*	FCP TONI ACTIONS 100		46.154	46.154
DE*	FCP TUTELAIRE ACTIONS		11.721	11.721
DE*	FCP VIVACCIO ACTIONS		245.066	245.066
DE*	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		65.843	65.843
DE*	FID FDS EUR SMALL CO POOL		276.163	276.163
DE*	FIDELITY EUROPE		1.142.495	1.142.495
DE*	FIDELITY FUNDS SICAV		3.229.102	3.229.102
DE*	FIDELITY INSTITUTIONAL PANEUROPEAN FUND		17.548	17.548
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY		22.289	22.289
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND		5.237	5.237
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS III FIDELITY DIVERSIFIED GROWTH FUND		2.150.970	2.150.970
DE*	FIDELITY RUTLAND SQUARETRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F		230.347	230.347
DE*	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN		50.436	50.436



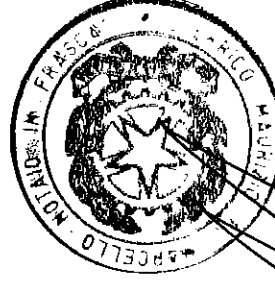
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F		5.284	5.284
DE*	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		86.651	86.651
DE*	FIDELITY SPECIAL VALUES PLC BEECH		307.275	307.275
DE*	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		34.312	34.312
DE*	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		2.191	2.191
DE*	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		318.200	318.200
DE*	FOLGER HILL PARTNERS MASTER FUND LP C/O FOLGER HILL ASSET MGMT LP		613.867	613.867
DE*	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		8.168	8.168
DE*	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST		3.579	3.579
DE*	FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED		5.780	5.780
DE*	FRIENDS LIFE LIMITED		113.595	113.595
DE*	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL		375	375
DE*	FSEAF F208		92.495	92.495
DE*	FTSE-EDHEC RISK EFFICIENT INT DEVELOPED COUNTRIES INDEX		1.990	1.990
DE*	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		10.444	10.444
DE*	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F		177.665	177.665
DE*	GALLAHER COMMON INVESTMENT FUND		9.183	9.183
DE*	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED		1.583.194	1.583.194
DE*	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM		1.471	1.471
DE*	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		841	841
DE*	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND		11.422	11.422
DE*	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		77.596	77.596
DE*	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY		16.237	16.237
DE*	GENERALI INVESTMENTS LUXEMBURG S.A.		1.389.553	1.389.553
DE*	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC		7.383	7.383
DE*	GLG EUROPEAN LONG-SHORT MASTER FUND LTD		20.083	20.083
DE*	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TELLFONDS		96.118	96.118
DE*	GLOBAL THEMATIC EQUITY LP		110.681	110.681
DE*	GNAM GROUP PENSION TRUST III		12.206	12.206
DE*	GNO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		26.001	26.001
DE*	GNO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		549.659	549.659
DE*	GOLDMAN SACHS FUNDS		2.425	2.425
DE*	GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL ROT FUND		133.020	133.020
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS DYNAMIC ALLOCATION FUND		4.567	4.567
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST- GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND		371.305	371.305
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST-G.S.INTL.TAX MANAGED		6.937.290	6.937.290
DE*	GOVERNMENT OF NORWAY		62.579	62.579
DE*	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		26.809	26.809
DE*	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND		48.910	48.910
DE*	GS ACTIVE BETA INTL EQUITY ETF		5.792	5.792
DE*	GS ACTIVEBETA EUROPE ETF		23.453	23.453
DE*	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL		2.029	2.029
DE*	GSO ADGM III COMMON CONTRACTUAL FUND			



[Handwritten signature]

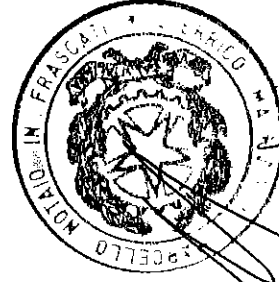
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti CdA

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND		77.269	77.269
DE*	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED		18.955	18.955
DE*	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST		4.000	4.000
DE*	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		93.433	93.433
DE*	HENDERSON INSTIT EUROP INDEX OPP FUND		23.747	23.747
DE*	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND		61.576	61.576
DE*	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		251.795	251.795
DE*	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		279.544	279.544
DE*	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		264.850	264.850
DE*	IBM 401K PLUS PLAN		91.905	91.905
DE*	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND		10.220	10.220
DE*	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST		2.231	2.231
DE*	IBM RETIREMENT PLAN		2.615	2.615
DE*	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		17.096	17.096
DE*	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL		872	872
DE*	IN8 COP TREAS PWP RHUMBLINE MSCI		1	1
DE*	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		1	1
DE*	ING DIRECT		214.441	214.441
DE*	INSURANCE COMMISSION OF WESTERN AUSTRALI		28.177	28.177
DE*	INTECH INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FUND		145.793	145.793
DE*	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST		18.542	18.542
DE*	INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND		3.015	3.015
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		22.434	22.434
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.357	2.357
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.233	3.233
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		20.647	20.647
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION ANDEVELOPMENT		2.745	2.745
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION ANDEVELOPMENT		3.714	3.714
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION ANDEVELOPMENT		40.250	40.250
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION ANDEVELOPMENT		2.305	2.305
DE*	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		8.739	8.739
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND		11.758	11.758
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		78.467	78.467
DE*	INVECO FUNDS		42.895	42.895
DE*	INVECO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL		1.221	1.221
DE*	IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9		3.594	3.594
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF		7.805	7.805
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTL ETF		39.048	39.048
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE PLC		11.829	11.829
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.		166.699	166.699
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.		10.056	10.056
DE*	ISLE OF WIGHT COUNCIL PENSION FD		271	271
DE*	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND		51	51
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC - JANUS GLOBAL ADAPTIVE MULTI-ASSET FUND		51.218	51.218
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC.			



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Determinazione del numero dei componenti Cda**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	71	71	71
DE*	JAPAN TRUSTEE SERV BK LTD ATF STB VA GLOBAL EQUITY FUND	69.319	69.319	69.319
DE*	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	17.415	17.415	17.415
DE*	JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND	75.775	75.775	75.775
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	46.448	46.448	46.448
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	69.880	69.880	69.880
DE*	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	1.905	1.905	1.905
DE*	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	19.365	19.365	19.365
DE*	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	110.237	110.237	110.237
DE*	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST	12.314	12.314	12.314
DE*	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F	8.461	8.461	8.461
DE*	JP TRU SERVICES BK, LTD. AS TRU FOR SMTB GMAS EQ MOTHER FD	959	959	959
DE*	JPMORGAN FUNDS	138.000	138.000	138.000
DE*	JPMORGAN FUNDS (IRELAND) ICAY	224	224	224
DE*	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	38.674	38.674	38.674
DE*	KIEGER FUND I	180	180	180
DE*	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.820	7.820	7.820
DE*	LBPAM PROFIL 100	25.600	25.600	25.600
DE*	LBPAM PROFIL 80 PEA	44.899	44.899	44.899
DE*	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	5.271	5.271	5.271
DE*	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.175	1.175	1.175
DE*	LEGAL & GENERAL ICAY	3.124	3.124	3.124
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND, LLC	16.208	16.208	16.208
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND, LLC	13.891	13.891	13.891
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	2.913.905	2.913.905	2.913.905
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	385.770	385.770	385.770
DE*	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	52.715	52.715	52.715
DE*	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST	412.200	412.200	412.200
DE*	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF	444	444	444
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION AGGRESSIVE ALLOCATION FUND	10.645	10.645	10.645
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION CONSERVATIVE ALLOCATION FUND	7.325	7.325	7.325
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE ALLOCATION FUND	3.814	3.814	3.814
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	68.138	68.138	68.138
DE*	LMIF ARROWSTREET AC EX US	10.989	10.989	10.989
DE*	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	18.610	18.610	18.610
DE*	LONDON BOROUG OF HAMMERSMITH & FULHAM PENSION FUND	8.211	8.211	8.211
DE*	LONDON BOROUG OF LAMBETH PENSION SCHEME	12.226	12.226	12.226
DE*	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	40.736	40.736	40.736
DE*	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	94.606	94.606	94.606
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	28.468	28.468	28.468
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST	35.713	35.713	35.713
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (1) - M+G EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.298	7.298	7.298
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (7) - M+G EUROPEAN STRATEGIC VALUE FUND	1.829.898	1.829.898	1.829.898



Pagina 11

Azionisti: 1242 Teste: 10
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1238

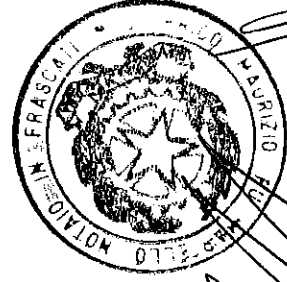
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	MIRF ARROWSTREET FOREIGN	8.388	8.388	8.388
DE*	MAINSTAY 130-30 INTERNATIONAL FUND	143.139	143.139	143.139
DE*	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND	10.831	10.831	10.831
DE*	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO	46.708	46.708	46.708
DE*	MAJEDIE ASSET MANAGEMENT (INTERNATIONAL) INVESTMENT COMPANY PLC	24.931	24.931	24.931
DE*	MAJEDIE ASSET UK EQUITY FUND	300.666	300.666	300.666
DE*	MAJEDIE GLOBAL EQUITY FUND	41.402	41.402	41.402
DE*	MAJEDIE GLOBAL FOCUS FUND	239.327	239.327	239.327
DE*	MAJEDIE INSTITUTIONAL TRUST	32.297	32.297	32.297
DE*	MAJEDIE IT PLC NAM UK EQ BNYMTD	4.966	4.966	4.966
DE*	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD	11.210	11.210	11.210
DE*	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	575.717	575.717	575.717
DE*	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F	10.435	10.435	10.435
DE*	MANULIFE GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND AOR	1.745	1.745	1.745
DE*	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	1.775	1.775	1.775
DE*	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	133.065	133.065	133.065
DE*	MASSEY INTECH	6.697	6.697	6.697
DE*	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION	491.161	491.161	491.161
DE*	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	99.858	99.858	99.858
DE*	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	7.793	7.793	7.793
DE*	MERCER QIF CCF	73.871	73.871	73.871
DE*	MERCER QIF FUND PLC	5.373	5.373	5.373
DE*	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANCE GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	41.164	41.164	41.164
DE*	MET INVESTORS SERIES TRUST- PANAGORA GLO DIVERSIFIED RISK PTF	1.580	1.580	1.580
DE*	MFS MERIDIAN FUNDS	3.048	3.048	3.048
DE*	MGI FUNDS PLC	85.977	85.977	85.977
DE*	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION RETIREES HEALTH CARE FUND	1.822	1.822	1.822
DE*	MILLPENCIL (US) LP	459	459	459
DE*	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	33.817	33.817	33.817
DE*	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	2.359	2.359	2.359
DE*	MNRA ACTIONS EUROPE 2	100.485	100.485	100.485
DE*	MNVF SSGA INTL EQUITY	2.253	2.253	2.253
DE*	MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP	169.637	169.637	169.637
DE*	MS TR AGREE UN VAR EMPLE BEN PL UNIL US INC & ITS SUB & AFF	4.443	4.443	4.443
DE*	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	3.598	3.598	3.598
DE*	MULTI MANAGER ICVC - MULTI MANAGER UK EQUITY FOCUS FUND	21.633	21.633	21.633
DE*	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF STONEHAGE FLEM CORE UK EQT FD	7.023	7.023	7.023
DE*	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	212.799	212.799	212.799
DE*	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	17.421	17.421	17.421
DE*	NAT WESTM BK PLC ATF THE PRUD QUAL INV SC UM UT- PRUD E QIS F	517.067	517.067	517.067
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	88.237	88.237	88.237
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	5.453	5.453	5.453
DE*	NATWEST DEP SPF EUROPE EQ SSGA	83.513	83.513	83.513



Pagina 12

Azionisti: 1242 Teste: 10
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1238

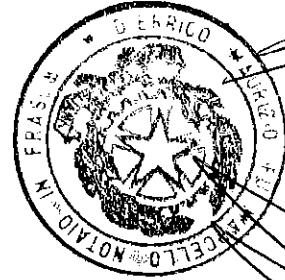
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	NBK SSGA EQ 2		6.961	6.961
DE*	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		86.356	86.356
DE*	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		15.245	15.245
DE*	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		207.436	207.436
DE*	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		35.622	35.622
DE*	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES		15.305	15.305
DE*	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN		119.523	119.523
DE*	NORGES BANK		21.046	21.046
DE*	NORTHAMPTONSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND		3.019	3.019
DE*	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEGA MASTER TRUST I		10.469	10.469
DE*	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		8.800	8.800
DE*	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		7.480	7.480
DE*	NUMERIC ABS RETURN FD LP-FSANAREU		3.600	3.600
DE*	NUMERIC ABS RETURN PD LP-EUNARVM		15.990	15.990
DE*	NUMERIC MULTI STRATEGY MARKET NEUTRAL LEVERED OFFSHORE FUND LIMITED-FSA		140.077	140.077
DE*	NV PERS MELLON CAPITAL INDEX		77.277	77.277
DE*	NV PERS SSGA EAFE INDEX		2.556	2.556
DE*	NV RBIF ALLNCEBNSTN INTL EQ		232.793	232.793
DE*	OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND		6.520	6.520
DE*	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD.		48.500	48.500
DE*	OPCVM VALEUROPE		9.290	9.290
DE*	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND		28.668	28.668
DE*	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.000	10.000
DE*	PALATINE MEDITERRANEA SICAV		578	578
DE*	PANAGORA RISK PARITY M.A.C.FD		1.628	1.628
DE*	PB SSGA INTL EQ TAX		3.179	3.179
DE*	PENN SERIES DEV INTL INDEX FUND		130.356	130.356
DE*	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		77.797	77.797
DE*	PEOPLE'S BANK OF CHINA		31.675	31.675
DE*	PF GLOBAL MULTI ASSET CONSERV.		28.872	28.872
DE*	PFI INTL EQUITY INDEX FUND		20.748	20.748
DE*	PGEF PG E QUALIFIED PANAGORA EAFE		7.972	7.972
DE*	PGTF DR NON US EQUITY GT		1.323	1.323
DE*	PGVF SSGA		12.994	12.994
DE*	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL		39.280	39.280
DE*	PI CH-WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US		995.098	995.098
DE*	PICTET TOTAL RETURN		148.644	148.644
DE*	PICTET-EUROPE INDEX		49.893	49.893
DE*	PIONEER FUNDS - GLOBAL MULTI		458.962	458.962
DE*	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A		62.955	62.955
DE*	PIONEER SF EQUITY PLAN60 MAN		9.201	9.201
DE*	POOL RE L AND G MSCI EQ		162	162
DE*	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF			



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1242

Teste: 4
Azionisti in delega: 1238

Pagina 13

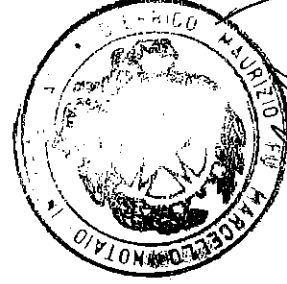
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	5.559.648	5.559.648	5.559.648
DE*	PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	219.423	219.423	219.423
DE*	PS FTRA ALLWL3000 UCITSETF BNYMTCIL	733	733	733
DE*	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT	38.204	38.204	38.204
DE*	PS FTSE RAFI EU UCITS ETF BNYMTCIL	656	656	656
DE*	PS6F STATE STREET INTL EQ	18.119	18.119	18.119
DE*	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	20.966	20.966	20.966
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	27.087	27.087	27.087
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	226.075	226.075	226.075
DE*	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	189.627	189.627	189.627
DE*	PUBLIC SERVICE PENSION PLAN FUND	178.247	178.247	178.247
DE*	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	43.186	43.186	43.186
DE*	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	2.800	2.800	2.800
DE*	QUAESTIO CAPITAL FUND	2.251	2.251	2.251
DE*	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2	7.240	7.240	7.240
DE*	RAS LUX FUND	25.000	25.000	25.000
DE*	RAVGD T DIVERSIFIE II LBPAM	26.550	26.550	26.550
DE*	RBC QUANT EAFE EQUITY LEADERS ETF	1.618	1.618	1.618
DE*	RBS GTP	663.475	663.475	663.475
DE*	RDM LIQUID LLC	3.800	3.800	3.800
DE*	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	727.365	727.365	727.365
DE*	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I	9.787	9.787	9.787
DE*	RETIREMENT & SEC PROG. & SAVNGS PLN OF NTCA & ITS MBRS MSTR TST	17.644	17.644	17.644
DE*	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER	21.411	21.411	21.411
DE*	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST	10.313	10.313	10.313
DE*	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST	1.683	1.683	1.683
DE*	ROCKEFELLER & CO., INC	27.017	27.017	27.017
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEAFE	14.165	14.165	14.165
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEXUS	81.183	81.183	81.183
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEXUSC	42.634	42.634	42.634
DE*	ROWF GT EAFE	6.797	6.797	6.797
DE*	RSI ACTIONS EUROPEENNES 1	162.936	162.936	162.936
DE*	RWSF CIT EAFE	53.926	53.926	53.926
DE*	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	139.000	139.000	139.000
DE*	SAEF SCE PANAGORA QUAL	14.315	14.315	14.315
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	63.679	63.679	63.679
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	69.614	69.614	69.614
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	236.300	236.300	236.300
DE*	SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	7.910	7.910	7.910
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST	24.393	24.393	24.393
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	17.771	17.771	17.771
DE*	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	121.400	121.400	121.400
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F	39.587	39.587	39.587



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD	136.786	136.786	136.786
DE*	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F	228.240	228.240	228.240
DE*	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	13.345	13.345	13.345
DE*	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	12.818	12.818	12.818
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	5.296	5.296	5.296
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	12.628	12.628	12.628
DE*	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	895	895	895
DE*	SHROPSHIRE COUNTY PENSION FUND	10.832	10.832	10.832
DE*	SICAV IBPAM ACTIONS EURO	220.198	220.198	220.198
DE*	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	85.080	85.080	85.080
DE*	SPARTAN INTL INDEX	523.880	523.880	523.880
DE*	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	68.390	68.390	68.390
DE*	SPDR MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF	1.722	1.722	1.722
DE*	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL FREE ETF	1.090	1.090	1.090
DE*	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	36.265	36.265	36.265
DE*	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF	4.893	4.893	4.893
DE*	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	928	928	928
DE*	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.861.364	1.861.364	1.861.364
DE*	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	2.467	2.467	2.467
DE*	SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F	8.402	8.402	8.402
DE*	SSGA GLOBAL TEMC STRAT POOL	2.666	2.666	2.666
DE*	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	13.451	13.451	13.451
DE*	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	9.655	9.655	9.655
DE*	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	3.046	3.046	3.046
DE*	SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	66.069	66.069	66.069
DE*	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	32.753	32.753	32.753
DE*	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	17.565	17.565	17.565
DE*	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	1.066	1.066	1.066
DE*	STATE OF MINNESOTA	235.372	235.372	235.372
DE*	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	293.426	293.426	293.426
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	1.658	1.658	1.658
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	2.976	2.976	2.976
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	3.186	3.186	3.186
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	5.872	5.872	5.872
DE*	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	406.894	406.894	406.894
DE*	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	22.104	22.104	22.104
DE*	STATE STREET INT EQTS INDEX TRUST EX TOBACCO EX CONTR WEAPONS	1.591	1.591	1.591
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO	71.372	71.372	71.372
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	20.755	20.755	20.755
DE*	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	67.551	67.551	67.551
DE*	STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST	16.893	16.893	16.893
DE*	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	210.036	210.036	210.036
DE*	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	23.246	23.246	23.246



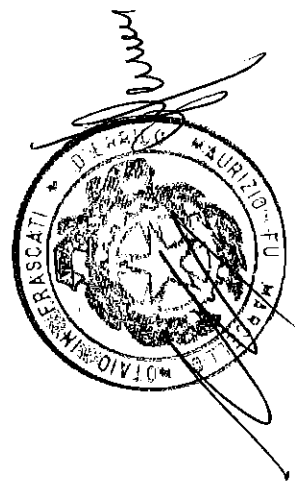
[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	STG BEDRIJFSTAKPDS V H		5.076	5.076
DE*	STG BFF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA		64.707	64.707
DE*	STG PDS V.D. GRAFISCHE		140.564	140.564
DE*	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS		30.991	30.991
DE*	STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND		3.310	3.310
DE*	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		40.567	40.567
DE*	STONE RIDGE INVESTMENTS LLC		187	187
DE*	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		18.460	18.460
DE*	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA		18.356	18.356
DE*	SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST		15.216	15.216
DE*	TACS NONUS EQUITY CORE MKT CONTINU		48.806	48.806
DE*	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO		3.941	3.941
DE*	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO		901	901
DE*	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO		4.890	4.890
DE*	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO		4.493	4.493
DE*	TCORPIM INDEXED INT SHARE (UNHEDED) F		4.463	4.463
DE*	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		94.998	94.998
DE*	TD EUROPEAN INDEX FUND		2.872	2.872
DE*	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		6.138	6.138
DE*	TEACHERS` PENSION PLAN FUND		146.147	146.147
DE*	TEACHERS` RETIREMENT ALLOWANCESFUND		11.444	11.444
DE*	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		149.339	149.339
DE*	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM		29.825	29.825
DE*	TESLA POCHE ACTIONS		27.030	27.030
DE*	THE AGA RANGEMASTER COMMINGLED FUND		4.879	4.879
DE*	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF		3.766	3.766
DE*	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		181.193	181.193
DE*	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND		11.464	11.464
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		65.579	65.579
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST		13.079	13.079
DE*	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ		37.277	37.277
DE*	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN		29.637	29.637
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN		9.540	9.540
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		727	727
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		2.325	2.325
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		19.800	19.800
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		32.876	32.876
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		33.741	33.741
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		61.200	61.200
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		439.987	439.987
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		449.554	449.554
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		522.674	522.674
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		505.897	505.897



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		8.588	8.588
DE*	THE NOWRA TRUST AND BANKI NG		58.727	58.727
DE*	THE NOWRA TRUST AND BANKING CO LTD		9.630	9.630
DE*	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		153.792	153.792
DE*	THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME		19.301	19.301
DE*	THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND		136.900	136.900
DE*	THE TRUSTEES OF CATERPILLAR PENSION PLAN		6.873	6.873
DE*	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		4.962	4.962
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		12.817	12.817
DE*	THE TRUSTEES OF GOLDMAN SACHS UK RETIREMENT PLAN		4.133	4.133
DE*	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.946	7.946
DE*	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME		3.380	3.380
DE*	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME		208.775	208.775
DE*	THE TRUSTEES OF THE CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME		28.928	28.928
DE*	THE TRUSTEES OF THE COCA COLA ENTERPRISE PENSION SCHEME		16.991	16.991
DE*	THE TRUSTEES OF THE GE UK PENSION COMMON INVESTMENT FUND		14.072	14.072
DE*	THE TRUSTEES OF THE SONY UNITED KINGDOM LTD PENSION SCHEME		3.437	3.437
DE*	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		5.373	5.373
DE*	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP		2.100	2.100
DE*	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE		2.368	2.368
DE*	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED		38.595	38.595
DE*	TRUST+CUSTOMY SERVICES BANK LTD ATF FOREIGN ST TWIN ACT MOTH F		822	822
DE*	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC		1.526.800	1.526.800
DE*	TYCO ELECTRONICS DEFINED BENEFIT PLANS MASTER TRUST		92.672	92.672
DE*	UFJF MCM MSCI WORLD FD		4.654	4.654
DE*	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST		2.026	2.026
DE*	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		25.890	25.890
DE*	UNIVERSAL INVEST BAYVK AI FONDS		487.685	487.685
DE*	UNIVERSAL-GAV		20.953	20.953
DE*	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND		57.065	57.065
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE DEVELOPMENT TRUST		1.749	1.749
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE INVESTMENT FUNDS		3.542	3.542
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE RETIREMENT BENEFITS PLAN(1971)		3.645	3.645
DE*	US BANK GUIDEMARK WORLD EX US FUND		25.855	25.855
DE*	USAA MASTER TRUST (PENSION AND RSP)		4.614	4.614
DE*	USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS		1.155	1.155
DE*	USBK AMERICAN HEART ASSOCIATION INC		1.132	1.132
DE*	USBK REGIONAL TRANSPORTATION DSFP		818	818
DE*	USBK WEISS ALT BALANCED RISK FUND		492	492
DE*	USMIA GLOBAL EQUITY		1.334	1.334
DE*	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		268.312	268.312
DE*	VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		13.899	13.899



Pagina 17

Azionisti: 1242 Teste: 10
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1238

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	VICTORY CEMP DEVELOPED ENHANCED VOLATILITY WTD INDEX ETF		6.325	6.325
DE*	VICTORY CEMP INTERNATIONAL VOLATILITY WTD INDEX ETF		1.169	1.169
DE*	VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL FUND-CORE EQUITY		5.757	5.757
DE*	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		399.300	399.300
DE*	VISION POOLED SUPERANNUATION TRUST		32.270	32.270
DE*	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		47.068	47.068
DE*	WABR CAYMAN COMPANY LIMITED C/O WEISS MULTI-STRATEGY ADVISERS LLC		2.280	2.280
DE*	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		366.602	366.602
DE*	WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND		5.771	5.771
DE*	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR		29.114	29.114
DE*	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		271.900	271.900
DE*	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		23.046	23.046
DE*	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		24.901	24.901
DE*	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		10.223	10.223
DE*	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS		6.843	6.843
DE*	WILLIAM BEADMONT HOSPITAL		3.390	3.390
DE*	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON-LENDING, FUND FOR EXEMPT ORG.		21.485	21.485
DE*	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND		859	859
DE*	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		693.555	693.555
DE*	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		39.716	39.716
2521	CHIURAZZI LUIGI	13		13
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		450.000	450.000
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA BB		70.000	70.000
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		310.778	310.778
**D	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV		3.811	3.811
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		1.638	1.638
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		9.406.988	9.406.988
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		96.417	96.417
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		680.698	680.698
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		1.722.712	1.722.712
**D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC		19.400	19.400
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA		2.053.206	2.053.206
**D	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807		9.525	9.525
**D	WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS		30.357	30.357
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		2.500	2.500
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.800	1.800
**D	PYRAMIS SELECT INTER EQ FUND LLC		57.761	57.761
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		83.757	83.757
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		570.711	570.711
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN		35.569	35.569
**D	VANGUARD FUNDS PLC		88.215	88.215
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F		19.063	19.063



Pagina 18

Azionisti: 1242 Teste: 10
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1238

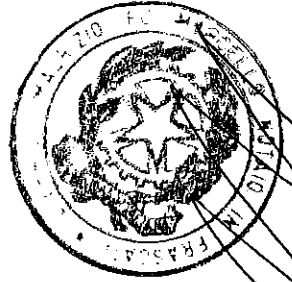
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti CdA

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SRI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS		10.324	10.324
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		593.691	593.691
**D	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSI		11.725	11.725
**D	THE ADV INNER C.CORNERST.AD.GL.PUB.EQ. F		8.392	8.392
**D	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF		3.066	3.066
**D	PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC		1.408	1.408
**D	HSEC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME		1.960	1.960
**D	REGARD ACTIONS EURO		300.000	300.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE		64.676	64.676
**D	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST		28.800	28.800
**D	AMF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		57.469	57.469
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND		1.905	1.905
**D	UNISUPER		5.100	5.100
**D	FCPE AREVA ACTIONS		57.983	57.983
**D	FCP_CAGNI		7.500	7.500
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC		8.273	8.273
**D	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES		17.543	17.543
**D	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI		4.139	4.139
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN		15.736	15.736
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		3.755	3.755
**D	LUCRF PTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O		9.159	9.159
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		99.817	99.817
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		14.777	14.777
**D	BRUNEI SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND		8.467	8.467
**D	ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PE		32.115	32.115
**D	JP MORGAN CHASE BANK NA		2.518	2.518
**D	GENERAL MCFORS PENSIONFONDS OFF		9.145	9.145
**D	VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND		1.111	1.111
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		32.946	32.946
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA		4.757	4.757
**D	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD		16.200	16.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED		35.120	35.120
**D	UBS (US) GROUP TRUST		15.872	15.872
**D	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		11.616	11.616
**D	ANZ WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3		109.500	109.500
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		2.002	2.002
**D	WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST		8.729	8.729
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		94.122	94.122
**D	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONA		28.066	28.066
**D	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND		3.944	3.944
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		125	125
**D	VARIABLE PORTIF - PYRAMIS INT EQUITY FUND		831.082	831.082
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED		21.382	21.382



[Handwritten signature]

Pagina 19

Azionisti: 1242 Teste: 10
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1238

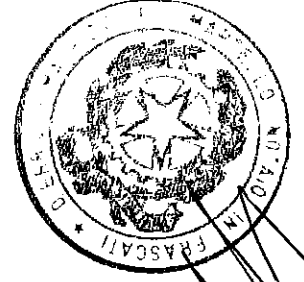
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti CdA

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	EQ-ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL		3.972	3.972
**D	EQ ADV. TRUST AXA INTL.CORE MANAGED VOLA		27.104	27.104
**D	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA		24.982	24.982
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		55.288	55.288
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS		15.800	15.800
**D	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE		42.367	42.367
**D	T. ROWE PRICE INTERNAT GROWTH & INCOME F	4.966.183		4.966.183
**D	TROME PRICE INST GLOBAL VALUE EQUITY FUN	6.363		6.363
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	13.559		13.559
**D	T ROWE PRICE CONCENTRATED INTERNAT EQUITY FUND	411.566		411.566
**D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL CONCENTRATED	17.616		17.616
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	563.660		563.660
**D	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	1.608		1.608
**D	THE CAR CARE PENSION PLAN	22.319		22.319
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792	385.946		385.946
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	4.658.984		4.658.984
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	23.080		23.080
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	16.983		16.983
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	46.122		46.122
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	17.317		17.317
**D	T. ROWE PRICE GLOBAL EQUITY FUND	1.700		1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA INTL.MANAGED VOLAT	57.026		57.026
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	8.528		8.528
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	7.937		7.937
**D	STATE OF WYOMING	16.660		16.660
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	19.849		19.849
**D	FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU	72.822		72.822
**D	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	6.367		6.367
**D	BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA	97.462		97.462
**D	T.ROWE PRICE RETIREMENT DATE TRUST	244.805		244.805
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	62.600		62.600
**D	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST	579		579
**D	MULTI-MAN DIRECT ALTERNATIVE STRATE FUND	62.300		62.300
**D	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II	504		504
**D	VBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND	11.005		11.005
**D	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVER DU QUEBEC	56.964		56.964
**D	ASSOCIATION BIENF RETR POL VILLE MONTREA	24.400		24.400
**D	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	60.900		60.900
**D	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	9.491		9.491
**D	GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	38.500		38.500
**D	REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC	103.796		103.796
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV	18.500		18.500
**D	SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY	65.000		65.000



Pagina 20

Azionisti: 10
Azionisti in proprio: 4
Azionisti in delega: 1238
Teste: 10

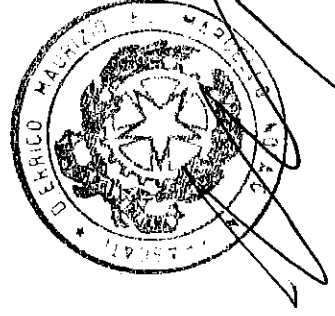
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD		110.000	110.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		70.000	70.000
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP		859.486	859.486
**D	BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - BANCOPOSTA AZIONARIO EURO		155.000	155.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO		75.000	75.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - TARGET ITALY ALPHA		25.000	25.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA		200.000	200.000
**D	UBI PRAMERICA SGR SPA		565.000	565.000
**D	UBI SICAV EURO EQUITY		600.000	600.000
**D	UBI SICAV ITALIAN EQUITY		535.000	535.000
**D	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP		747.781	747.781
**D	SHENPP EURO INDEX SECURITY MASTER INVEST		16.368	16.368
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS-EUROPEAN EQUITY FUND		53.134	53.134
**D	NADAUD		13.014	13.014
**D	FCP CNP ACTIONS EUROPE SCHRODER		72.187	72.187
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		51.126	51.126
**D	UNION EUROPE VALUE		852.118	852.118
**D	FCP UNION EUROPE		356.112	356.112
**D	SICAV MONT		38.000	38.000
**D	CM EUROPE ACTIONS		80.836	80.836
**D	FCP BRONGNIART AVENIR		70.000	70.000
**D	BANQUE PICTET & CIE SA/DTA TAX EXEMPT		3.315	3.315
**D	BANQUE PICTET & CIE SA /DTA 20 PERCENT DIV PERCENT INT		25.016	25.016
**D	JO HAMERO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU		2.130.406	2.130.406
**D	SCHRODER EUROPEAN FUND		2.529.767	2.529.767
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		25.513	25.513
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY		770.551	770.551
**D	FLP EUROPE EQUITY EX UK FUND		1.872.726	1.872.726
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD		61.156	61.156
**D	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21		10.915	10.915
**D	FCP ROCHE BRUNE EUROPE ACTIONS		194.810	194.810
**D	FCP ROCHE-BRUNE ZONE EURO ACTIONS		134.153	134.153
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND		629.723	629.723
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND - LONG ONLY		253.523	253.523
**D	EUROPACIFIC GROWTH FUND		17.344.510	17.344.510
**D	DNCA INVEST		1.581.362	1.581.362
**D	DNCA EUROCOVERY		75.000	75.000
**D	DNCA VALUE EUROPE		1.103.000	1.103.000
**D	FCP EUROSE		1.950.000	1.950.000
**D	CNP DNCA VALUE EUROPE		343.000	343.000
**D	EMPLOYESS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE OF BALTIMORE		9.019	9.019
**D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN		31.037	31.037
**D	FONDO GESTIBILE OBIETTIVO ITALIA DI ALETTI GESTIELLE S.G.R.		80.000	80.000



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio: 4

1242 Teste:
Azionisti in delega: 10
1238

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

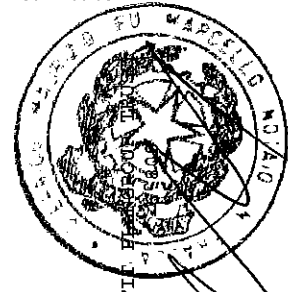
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BOX FIL DM EQ		76.020	76.020
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN		8.595	8.595
**D	NON US EQUITY MGRS PORT 4 LSV		64.900	64.900
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST		16.700	16.700
**D	LSV NONUS EQUITY LLC		81.700	81.700
**D	PRU INV PRT INC PRU BALANCED FD	776		776
**D	AST WELL MGMT HEDGED EQUITY PD9Z	304.558		304.558
**D	AST TRP DIVERS REAL GWTH PORT PDMO	1.467		1.467
**D	AST FI PYRAMIS QUANT AA INT EQ PDGI	395.135		395.135
**D	AST TRP GWTH OPP PORT BAL PDRE	37.036		37.036
**D	NATIONAL BANK TRUST	62.097		62.097
**D	PFI GLB MULTI STRATEGY WELLINGTON	48.988		48.988
**D	PS6F GOTHAM 400 INTL	7.659		7.659
**D	SRSF PARAMETRIC DELTA SHIFT	1.887		1.887
**D	ELL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	841.820		841.820
**D	ELL AQUILA LIFE MSCI WORLD FUND	50.054		50.054
**D	ELL AQUILA LIFE FTSE RAFT DEVELOPED	56.390		56.390
**D	NYPF FIDELITY	112.580		112.580
**D	WMP OPP INVESTMENT PRINS LP	75.141		75.141
**D	SBSA GEPF BLACKROCK EQUITY	53.450		53.450
**D	AWAF AWAC WELLINGTON	26.395		26.395
**D	BRAF QUANT GLEB VAL EQTY	254		254
**D	FPCF SSGA MSCI WORLD EXUS	5.524		5.524
**D	FPCF SSGA EDHEC	4.436		4.436
**D	GLOBAL EQUITY ARROWSTREET	42.124		42.124
**D	SHELL PENSION TRUST	21.405		21.405
**D	BLACKROCK ACWI USIMI	119.964		119.964
**D	MGOF LSV INTL LCV	19.800		19.800
**D	NSNF PARA EAFE MONTI	2.012		2.012
**D	NSNF PARA EAFE PI 1	3.758		3.758
**D	NSNF PARA EAFE PI 2	2.907		2.907
**D	WF XCEL ENERGY INC VEBTRE	15.212		15.212
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENSION FUND	73.900		73.900
**D	NEK UBS EQ	6.422		6.422
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	56.535		56.535
**D	US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR	1.793		1.793
**D	US BANK TAX EXEMPT OMNI REP NONRECC	1.089		1.089
**D	USBK LCLS 302 N 612 IUOE CON IND RE	30.700		30.700
**D	USBK BBIEF BLACKROCK INVT MGMT LLC	6.967		6.967
**D	USBK PUREFUNDS DRONETECH ETF	15.224		15.224
**D	DB2F LSV ASSET MGMT	13.800		13.800
**D	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PENSION FUND			

6.808



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1242
Azionisti in delega: 4

Teste: 10
1238

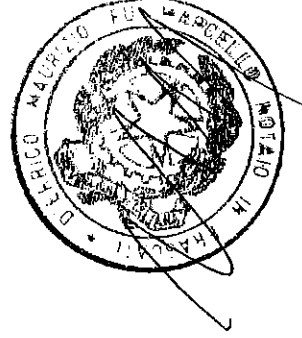
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CYBF LSV ASSET MGMT	34.400	34.400	34.400
**D	NEFF LSV ASSET MGMT	86.700	86.700	86.700
**D	JDRF LSV NON US LONG	76.200	76.200	76.200
**D	AMERICAN FUNDS GLOBAL BALANCED FUND	3.329.709	3.329.709	3.329.709
**D	CPA COP PSERS PSERS ACWI X US INDEX	60.634	60.634	60.634
**D	LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX	58.600	58.600	58.600
**D	NCUF BR EAFE LC GROWTH	45.119	45.119	45.119
**D	TEA BLACKROCK INC INTL	120.039	120.039	120.039
**D	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	33.963	33.963	33.963
**D	SP VAN DE NEDERLANDSCHE BANK	4.766	4.766	4.766
**D	BEL AQUIL LIFGLO3000 FMEN WHI INDFD	19.984	19.984	19.984
**D	ENYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	268.306	268.306	268.306
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	17.391	17.391	17.391
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	11.018	11.018	11.018
**D	BLACKROCK WORLD EX FLORIDA RET SYS	173.163	173.163	173.163
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	285.931	285.931	285.931
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	2.512	2.512	2.512
**D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	68.588	68.588	68.588
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	22.186	22.186	22.186
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	66.780	66.780	66.780
**D	STANLEY LSV STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST	32.200	32.200	32.200
**D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER	157.308	157.308	157.308
**D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	74.524	74.524	74.524
**D	UPS GROUP TRUST	12.297	12.297	12.297
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.553	3.553	3.553
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	43.873	43.873	43.873
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.255	3.255	3.255
**D	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QWA INTL DEVELOPED MKRKS INDEX FUND	498	498	498
**D	BANK OF AMERICAOMNIBUS	41.354	41.354	41.354
**D	UBS (CAY) GLOBAL GROWTH AND IN	7.148	7.148	7.148
**D	METZLER STRATEGIC INVEST PUB L	23.360	23.360	23.360
**D	CONSULTING GROUP CAPITAL MARK	8.628	8.628	8.628
**D	OFI FUNDS-EURO LARGE CAP	350.000	350.000	350.000
**D	SG ACTIONS EUROPE ISR	33.815	33.815	33.815
**D	SG ACTIONS EURO VALUE	687.067	687.067	687.067
**D	SG ACTIONS FRANCE	42.392	42.392	42.392
**D	SG ACTIONS EUROPE	114.365	114.365	114.365
**D	SG ACTIONS MONDE	4.781	4.781	4.781
**D	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP	45.440	45.440	45.440
**D	SG ACTIONS EURO SELECTION	390.507	390.507	390.507
**D	SG VALOR ALPHA ACTIONS FRANCE	767.508	767.508	767.508
**D	ARRCO QUANT 1	49.532	49.532	49.532
**D	ETOILE GESTION	90.482	90.482	90.482



Pagina 23

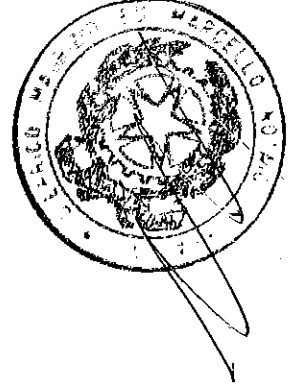
Azionisti: 1242 Teste: 10
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1238

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HALEVY A2		123.238	123.238
**D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION		113.699	113.699
**D	UF 6 A. ACT		70.000	70.000
**D	SOGECAP ACTIONS MID CAP		361.393	361.393
**D	SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION		2.264	2.264
**D	ETCILE INDUSTRIE EUROPE		49.219	49.219
**D	OPI MARKET NEUTRAL EQUITY		30.582	30.582
**D	DBX-GLOBAL LONG/SHORT EQUITY 6 FUND		14.839	14.839
**D	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED		16.259	16.259
**D	UBS ASSET MANAGEMENT (AUSTRALIA) LTD		44.396	44.396
**D	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		19.252	19.252
**D	CARE SUPER.		193.898	193.898
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		767.237	767.237
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0538 UBSCHIF2 EGXS II		35.845	35.845
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		404	404
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		234	234
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		3.940	3.940
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		797	797
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		2.959	2.959
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		1.028	1.028
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		630	630
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		384	384
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		1.151	1.151
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		817	817
**D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND		38.317	38.317
**D	ATLAS MASTER FUND LTD.		6.565	6.565
**D	BRICKLAYERS + TROWEL TRADES INTERNATIONAL PENSION FUND		21.800	21.800
**D	CBOSC-CBGS-WGSS07		4.468	4.468
**D	CPSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10		6.082	6.082
**D	CHICAGO AREA INTERNATIONAL BROTHERHOOD OF TEAMSTERS PENSION TRUST FUND		6.900	6.900
**D	CITIBANK KOREA INC		935.598	935.598
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		80.612	80.612
**D	GOTHAM CAPITAL V LLC		569	569
**D	HOSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST		275.958	275.958
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		98.307	98.307
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		41.284	41.284
**D	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD		10.570	10.570
**D	SIEFOREBANAMEXBASICA2SADECV		31.591	31.591
**D	SIEFOREBANAMEXBASICA3SADECV		36.330	36.330
**D	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)		127.703	127.703
**D	SIEFOREBANAMEXBASICA4SADECV		39.489	39.489
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		38.911	38.911
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL		161.364	161.364



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione del numero dei componenti CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES		88.732	88.732
**D	UNITED FOOD + COMMERCIAL WORKERS FOR EMPLOYEES		10.500	10.500
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR		2.798	2.798
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR		3.765	3.765
**D	FOCUSSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)		985	985
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV		4.733	4.733
**D	ARROWGRASS EQUITY FOCUS FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP		11.830	11.830
**D	ARROWGRASS MASTER FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP		565.056	565.056
**D	J. CAIRD PARTNERS, L.P. WELLINGTON		109.158	109.158
**D	J CAIRD INVSTRS BERMUDA WELLINGTON		125.090	125.090
**D	CARE SUPER.		136.902	136.902
**D	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND		51.323	51.323
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN		11.900	11.900
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F		9.416	9.416
**D	SYLVAN PARTNERS, LLC	1		1
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F	198.975		198.975
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTI-MANAGER F	4.594		4.594
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	1.611		1.611
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	239.350		239.350
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	38.218		38.218
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.011		5.011
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	16.378		16.378
**D	GNAM INVESTMENT FUNDS TRUST	104.214		104.214
**D	GNAM GROUP PENSION TRUST II	24.120		24.120
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	9.100		9.100
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	276.667		276.667
**D	FONDS PRIVE GPD ACTIONS INTERNATIONALES	60.000		60.000
**D	FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	74.641		74.641
**D	FIDELITY INTERNATIONAL GROWTH INSTITUTIONAL TRUST	127.100		127.100
**D	FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	216.976		216.976
**D	FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND	531.730		531.730
**D	FIDELITY GLOBAL DISCIPLINED EQUITY FUND	93.409		93.409
**D	FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST	11.432		11.432
**D	FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST	201.460		201.460
**D	FIDELITY GLOBAL LARGE CAP FUND	32.867		32.867
**D	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC	2.635		2.635
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	17.196		17.196
**D	SOUECCI II LTEE	19.900		19.900
**D	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	4.673		4.673
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA HOURLY PLAN TRUST	23.499		23.499
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA SALARIED PLAN TRUST	4.181		4.181
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND	26.003		26.003
**D	HARTFORD INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.419		7.419



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND	46.122	46.122	46.122
**D	HARTFORD GLOBAL CAPITAL APPRECIATION FUND	115.881	115.881	115.881
**D	THE NEW ECONOMY FUND	3.000.000	3.000.000	3.000.000
**D	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND	355.000	355.000	355.000
**D	HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST	15.393	15.393	15.393
**D	TCW INTERNATIONAL GROWTH FUND	2.286	2.286	2.286
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	8.213	8.213	8.213
**D	NM SELECT EQUITY ASSET FUND	8.583	8.583	8.583
**D	NM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	8.478	8.478	8.478
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	6.927	6.927	6.927
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	7.263	7.263	7.263
**D	RUSSELL INV MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND	9.701	9.701	9.701
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	32.521	32.521	32.521
**D	MERCER GLOBAL EQUITY FUND	52.300	52.300	52.300
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	26.502	26.502	26.502
**D	DEUTSCHE BANK-ONSHORE	3.095	3.095	3.095
**D	COSMIC INVESTMENT FUND	39.389	39.389	39.389
**D	PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND	5.574	5.574	5.574
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND	12.848	12.848	12.848
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS, LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND	2.520	2.520	2.520
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	230.586	230.586	230.586
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	177.064	177.064	177.064
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	156.663	156.663	156.663
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	293.161	293.161	293.161
**D	BANK OF KOREA	224	224	224
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK	85.449	85.449	85.449
**D	POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME	2.168	2.168	2.168
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.279.382	2.279.382	2.279.382
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	978.368	978.368	978.368
**D	UBS (IFL) ETF PLC	2.528	2.528	2.528
**D	VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.970	3.970	3.970
**D	VANGUARD FISE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	3.421	3.421	3.421
**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	761	761	761
**D	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTOR ETF	486	486	486
**D	VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	2.433	2.433	2.433
**D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	9.344	9.344	9.344
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	30.543	30.543	30.543
**D	VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	914	914	914
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	29.000	29.000	29.000
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	81.008	81.008	81.008
**D	WELLINGTON HEDGED ALPHA OPPORTUNITIES FUND, L.P.	23.720	23.720	23.720
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	5.005	5.005	5.005
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC	7.953	7.953	7.953



Pagina 26

Azionisti: 1242 Teste: 10
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1238

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS		28.657	28.657
**D	UBS ETF		497.606	497.606
**D	ISHARES MSCI ACWI ETF		176.745	176.745
**D	ISHARES EUROPE ETF		68.177	68.177
**D	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF		118.829	118.829
**D	ISHARES MSCI EAFE ETF		166.564	166.564
**D	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF		1.948.327	1.948.327
**D	ISHARES MSCI EUROZONE ETF		21.820	21.820
**D	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF		873.382	873.382
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF		1.042.593	1.042.593
**D	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS		2.212	2.212
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		5.934	5.934
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		2.979.877	2.979.877
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		565.767	565.767
**D	ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED ETF		31.881	31.881
**D	ISHARES MSCI WORLD ETF		739	739
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		3.996	3.996
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		8.074	8.074
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		6.585	6.585
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL VALUE FACTOR ETF		71.332	71.332
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL SIZE FACTOR ETF		5.834	5.834
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF		214	214
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		5.537	5.537
**D	THRIFT SAVINGS PLAN		2.119	2.119
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		1.113.005	1.113.005
**D	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND		108.754	108.754
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND		13.698	13.698
**D	BLACKROCK INDEX FUNDS INC.-BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND		3.010	3.010
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF		185.823	185.823
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B		15.326	15.326
**D	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY		2.998	2.998
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B		196.001	196.001
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		114.664	114.664
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		111.229	111.229
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B		416	416
**D	EUROPEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B		1.518	1.518
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		41.869	41.869
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM		58.548	58.548
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS		99.740	99.740
**D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		44.787	44.787
**D	IBM RETIREMENT PLAN		22.150	22.150
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		22.725	22.725
**D			467.527	467.527



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	TIIA-CREP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		288.145	288.145
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND		29.455	29.455
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON		34.300	34.300
**D	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO		28.782	28.782
**D	STATE OF MINNESOTA		161.944	161.944
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		42.227	42.227
**D	MORGAN STANLEY INST F INC - ACTIVE INT ALLOCATION PTF		3.196	3.196
**D	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF		1.132	1.132
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO		351	351
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		134.663	134.663
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF		98.058	98.058
**D	WELLINGTON TR CO NAT ASS MULTI COMM CONTRARIAN EQ PTF		84.301	84.301
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		522.875	522.875
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		840.520	840.520
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		96.855	96.855
**D	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY		12.131	12.131
**D	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY		5.886	5.886
**D	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY		230.899	230.899
**D	ISHARES VII PLC		296.644	296.644
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)		168.019	168.019
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF (DE)		92.576	92.576
**D	ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUR600 IND.GOODS+SER.UCITS ETF		43.086	43.086
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)		280.862	280.862
**D	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND		1.936	1.936
**D	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA		8.055	8.055
**D	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND		217.035	217.035
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR		200.827	200.827
**D	EAST RIDING PENSION FUND		229.780	229.780
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		49.736	49.736
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE MNGD GROWTH UNIT TR		1.612.070	1.612.070
**D	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD		45.956	45.956
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F		98.550	98.550
**D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND		538	538
**D	FIRST STATE SUPERANNUATION SCHEME		50.128	50.128
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST		837.731	837.731
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		47.150	47.150
**D	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF		282	282
**D	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF		274	274
**D	AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED FUND		1.208	1.208
**D	ANNE RAY FOUNDATION		2.885	2.885
**D	NORTHERN FUNDS INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FUND		4.769	4.769
**D	ACORN 1998 TRUST		338	338
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND		394	394



[Handwritten signature]

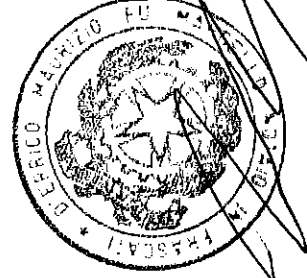
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	EXELON FITZPATRICK NONQUALIFIED FUND	4.274	4.274	4.274
**D	EXELON FITZPATRICK QUALIFIED FUND	285	285	285
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	11.668	11.668	11.668
**D	1199SEIU GREATER NEW YORK BENEFIT FUND	3.500	3.500	3.500
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	1.987	1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	1.095	1.095	1.095
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	2.247	2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	1.557	1.557	1.557
**D	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	5.978	5.978	5.978
**D	PITZER COLLEGE	353	353	353
**D	SAMFORD UNIVERSITY PENSION PLAN TRUST	620	620	620
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	2.847	2.847	2.847
**D	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03	956	956	956
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10	2.514	2.514	2.514
**D	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03	956	956	956
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	13.614	13.614	13.614
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	2.644	2.644	2.644
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	2.690	2.690	2.690
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9	2.274	2.274	2.274
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	3.077	3.077	3.077
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	2.972	2.972	2.972
**D	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03	1.161	1.161	1.161
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	1.381	1.381	1.381
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	3.094	3.094	3.094
**D	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03	1.161	1.161	1.161
**D	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL	261	261	261
**D	BANK OF BOTSWANA	3.198	3.198	3.198
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	16.712	16.712	16.712
**D	CHEVRON UK PENSION PLAN	8.445	8.445	8.445
**D	A.I.DUPONT TESTAMENTARY TRUST	7.395	7.395	7.395
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	187.400	187.400	187.400
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	31.200	31.200	31.200
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	227.000	227.000	227.000
**D	1199SEIU NAT BEN FUND FOR HEALTH AND HUMAN SERVICE EMPLOYEES	10.900	10.900	10.900
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	548	548	548
**D	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	329.720	329.720	329.720
**D	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	1.406	1.406	1.406
**D	DYNASTY INVEST, LTD	797	797	797
**D	DFI LP EQUITY (PASSIVE)	562	562	562
**D	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY.	15.204	15.204	15.204
**D	FIDDLER PARTNERS LLC	366	366	366
**D	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO	9.584	9.584	9.584
**D	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	181	181	181



Pagina 29

Azionisti: 1242 Teste: 10
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1238

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.747	7.747	7.747
**D	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	1.006	1.006	1.006
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	42.162	42.162	42.162
**D	LAKE AVENUE INVESTMENTS, LLC	8.294	8.294	8.294
**D	LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC	515	515	515
**D	LFW GROUP HOLDINGS, LLC	1.447	1.447	1.447
**D	LTW INVESTMENTS LLC	8.081	8.081	8.081
**D	LUNA LLC	369	369	369
**D	LOY PARTNERSHIP, LLC	1.173	1.173	1.173
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC	1.213	1.213	1.213
**D	82A HOLDINGS, LLC	22.404	22.404	22.404
**D	CINDY SPRINGS, LLC	9.701	9.701	9.701
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	11.846	11.846	11.846
**D	RAMI PARTNERS, LLC	9.245	9.245	9.245
**D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	14.833	14.833	14.833
**D	GLOBAL BOND FUND	38.731	38.731	38.731
**D	FCM INTERNATIONAL LLC	732	732	732
**D	K INVESTMENTS SH LIMITED	50.512	50.512	50.512
**D	LSV INTERNATIONAL CONCENTRATED EQUITY FUND, LP	141.900	141.900	141.900
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY LP	6.800	6.800	6.800
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND, LP	260.213	260.213	260.213
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	29.998	29.998	29.998
**D	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND	17.669	17.669	17.669
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	30.368	30.368	30.368
**D	HAGFORS LIMITED	6.397	6.397	6.397
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	114.589	114.589	114.589
**D	ARIA CO PTY LTD AS TRUSTEE FOR COMBINED INVESTMENTS FUND	273.893	273.893	273.893
**D	MERCER OSS TRUST	96.800	96.800	96.800
**D	COVENANT HEALTH	9.700	9.700	9.700
**D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	10.070	10.070	10.070
**D	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	232	232	232
**D	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	128.809	128.809	128.809
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	824.049	824.049	824.049
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	249.326	249.326	249.326
**D	1999 VOL EMPL BEN ASS NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EDISON CO	1.194	1.194	1.194
**D	SAMFORD UNIVERSITY	737	737	737
**D	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	13.304	13.304	13.304
**D	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	144.900	144.900	144.900
**D	FRESNO COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION	2.762	2.762	2.762
**D	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	1.897	1.897	1.897
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD	146.400	146.400	146.400
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO	49.800	49.800	49.800
**D	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	121.518	121.518	121.518



Pagina 30

Azionisti: 1242 Teste: 10
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1238

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

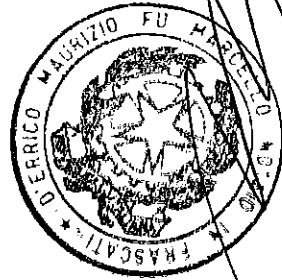
Oggetto: Determinazione del numero dei componenti CdA

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	57.115	57.115	57.115
**D	NAV CANADA PENSION PLAN	4.099	4.099	4.099
**D	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATP ARIA INVESTMENTS TR	58.455	58.455	58.455
**D	THE TRUSTESS OF IEM PENSION PLAN	13.149	13.149	13.149
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	13.908	13.908	13.908
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND	28.678	28.678	28.678
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	155.983	155.983	155.983
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	59.462	59.462	59.462
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	138.987	138.987	138.987
**D	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	2.771	2.771	2.771
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	37.900	37.900	37.900
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	3.774	3.774	3.774
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	35.411	35.411	35.411
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	44.313	44.313	44.313
**D	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	82.925	82.925	82.925
**D	MERRILL LYNCH INVESTMENT SOLUTIONS	109.121	109.121	109.121
**D	EPF - ENHANCED CONSTANT RISK CONTRIBUTION	12.096	12.096	12.096
**D	ROSSINI - AZIONARIO EURO	1.489	1.489	1.489
**D	EUF - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE	21.412	21.412	21.412
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 02/2015	79.744	79.744	79.744
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 70	17.859	17.859	17.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI ITALIA	240.859	240.859	240.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI PMI EUROPA	40.113	40.113	40.113
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 40	22.928	22.928	22.928
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 04/2015	34.012	34.012	34.012
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 07/2015	19.310	19.310	19.310
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 09/2015	19.351	19.351	19.351
**D	EUF - EQUITY ITALY	59.601	59.601	59.601
**D	AMUNDI FUNDS SELECT EURO	297.136	297.136	297.136
**D	AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY	60.384	60.384	60.384
**D	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS	7.405	7.405	7.405
**D	FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS	71.565	71.565	71.565
**D	EVOLUTIS	156.069	156.069	156.069
**D	QUERCUS	218.883	218.883	218.883
**D	ELITE INTER-PHARMACOCTIONS	29.824	29.824	29.824
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE	36.000	36.000	36.000
**D	FCP VILLIERS ALLEGRO	220.813	220.813	220.813
**D	FCP RSI EURO P	49.637	49.637	49.637
**D	FCP ICARE	6.388	6.388	6.388
**D	CARPINUS	130.000	130.000	130.000
**D	FCP AMUNDI HORIZON	61.035	61.035	61.035
**D	FCP CONTI GESTION	33.000	33.000	33.000
**D	AMUNDI APOLLINE ACTIONS EUROPE	95.504	95.504	95.504

Pagina 31

Azionisti: 1242 Teste: 10
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1238



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione del numero dei componenti Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FCP AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATIONS		202.169	202.169
**D	FCP AMUNDI SELECT EURO		138.066	138.066
**D	FCP AMUNDI ACTIONS EUROPE ISR		220.624	220.624
**D	FCP AMUNDI RENDEMENT PLUS		121.936	121.936
**D	ASSURDIX		52.280	52.280
**D	FCPE AMUNDI PREM PATRIMOINE		129.173	129.173
**D	CPR EUROLAND		102.046	102.046
**D	FCP AMUNDI ETF MSCI EUROPE EX EMU PEA UCITS ETF		152.658	152.658
**D	FCP CPR PROGRES DURABLE EUROPE		5.401	5.401
**D	AMUNDI PATRIMOINE		289.619	289.619
**D	ATOUT EUROPE RESTRUCTURATION		41.841	41.841
**D	ATOUT EUROPE SELECT		85.105	85.105
**D	ATOUT EUROPE SMART BETA		7.032	7.032
**D	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION		275.548	275.548
**D	ATOUT EUROLAND SELECT		461.031	461.031
**D	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO		167.505	167.505
**D	LCL ACTIONS EURO SELECT		293.155	293.155
**D	LCL ACTIONS EUROPE SMART BETA		1.596	1.596
**D	LCL ACTIONS EUROPE RESTRUCTURATION		18.679	18.679
**D	LCL ACTIONS EUROPE SELECT		30.295	30.295
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD		945.591	945.591
**D	ERAFE EQUITY FUND		6.275	6.275
**D	LUCE LOCAL 793 MEMBERS PENSION BENEFIT TRUST OF ONTARIO		36.774	36.774
**D	BMO CANADA PENSION PLAN		57.342	57.342
**D	T. ROWE PRICE INTL CORE EQUITY POOL		1.886	1.886
**D	FOREST FOUNDATION		257	257
**D	SEQUOIA FOUNDATION		73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION		657	657
**D	G FUND		200.000	200.000
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS		94.863	94.863
**D	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM		33.738	33.738
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC		12.411	12.411
**D	MRANIC II LLC		3.296	3.296
**D	FLORIDA, LLC - APERIO		15.760	15.760
**D	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER		411	411
4124	CARDINALI LUIGI			
DE*	CAMGESTION		93.060	93.060
DE*	GENERALI ITALIA SPA		48.915	48.915
4140	FIASCHETTI ANDREA			
4188	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE			
4203	GRANATA ALFREDO			
DE*	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER		174.626.554	174.626.554
			2.874.773	2.874.773



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione del numero dei componenti CdA

Badge Ragione Sociale
4263 MANTOVANI SILVANO
614 ELHARATI GAMALELDIN SALEH AHMED
DE* LIBYAN INVESTMENT AUTHORITY

Totale voti 387.698.798
Percentuale votanti % 99,446404
Percentuale Capitale % 67,058468

FAVOREVOLI

Proprio	Delega	Totale
15.000		15.000
	11.625.000	11.625.000

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1242 Teste:
4 Azionisti in delega:

10
1238

Pagina 33



Handwritten signature

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

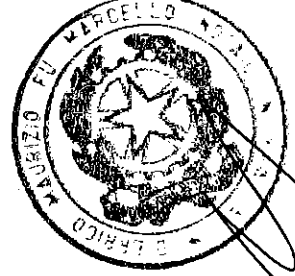
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1786	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000	19.849	1.000
2887	DE COSMO CAROLINA		776	19.849
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT		19.800	776
**D	PRU INV PRT INC PRU BALANCED FD		30.700	19.800
**D	MGOF LSV INTL LCV		86.700	30.700
**D	USBK LCLS 302 N 612 IUOE CON IND RE		498	86.700
**D	NEFF LSV ASSET MGMT		21.800	498
**D	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MKRKS INDEX FUND		6.900	21.800
**D	ERICKLAYERS + TROWEL TRADES INTERNATIONAL PENSION FUND		10.500	6.900
**D	CHICAGO AREA INTERNATIONAL BROTHERHOOD OF TEAMSTERS PENSION TRUST FUND		16.378	10.500
**D	UNITED FOOD + COMMERCIAL WORKERS FOR EMPLOYEES		32.521	16.378
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		978.368	32.521
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		5.005	978.368
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		28.782	5.005
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		3.500	28.782
**D	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI HAFE INDEX PORTFOLIO		10.900	3.500
**D	1199SEIU GREATER NEW YORK BENEFIT FUND			10.900
**D	1199SEIU NAT BEN FUND FOR HEALTH AND HUMAN SERVICE EMPLOYEES			

Totale voti 1.273.977
Percentuale votanti % 0,326781
Percentuale Capitale % 0,220354

Allegato L
al n. 29294 Rep.
al n. 16251 Racc.



[Handwritten signature]

Pagina 1

2
16

Azionisti: 17 Teste:
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega:

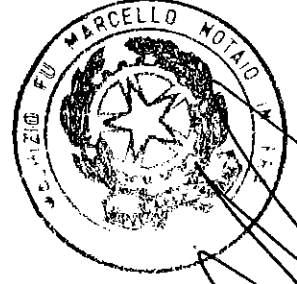
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2887	DE COSMO CAROLINA		55.916	55.916
**D	CHALLENGE FUNDS		200.000	200.000
**D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY		88.041	88.041
**D	CG CAYMAN FUND LIMITED		134.441	134.441
**D	BROOKSIDE CAPITAL TRADING FUND LP		76.702	76.702
**D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD		12.621	12.621
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.		12.621	12.621
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC		50.675	50.675
**D	TEAMSTERS PENSION TRUST FUND OF PHILADELPHIA AND VICINITY		621	621
4250	VICARI SERGIO	138		138
557	ASCIONE GIANCARLO	500		500

Totale voti 619.655
Percentuale votanti % 0,158944
Percentuale Capitale % 0,107179



[Handwritten signature]

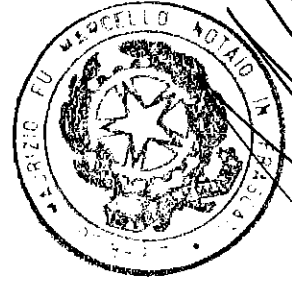
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato CdA

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1763	SCACCIA FABIO	57		57
2727	ROSANIA ELMAN	2		2
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY		604.000	604.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY		30.000	30.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		264.000	264.000
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. - FLESSIBILE ITALIA		400.000	400.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA		18.000	18.000

Totale voti 1.316.059
 Percentuale votanti % 0,337575
 Percentuale Capitale % 0,227633



Handwritten signature

Handwritten signature

Azionisti:
 Azionisti in proprio: 7
 Azionisti in delega: 2

Teste:
 Azionisti in delega: 3
 Azionisti in proprio: 5

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprrio	Delega	Totale
1623	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12		12
2137	AGOSTINI ANTONIO			
DE*	2049 APG DME ARROWST		110.844	110.844
DE*	56053 IP GLOBAL EQUITIES I		28.693	28.693
DE*	700241 PD STABILE AKTIER		664.800	664.800
DE*	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		77.109	77.109
DE*	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEXF		61.402	61.402
DE*	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND		39.703	39.703
DE*	ACT CHIEF MINISTER, TREAS AND ECO DEV DIR SUPERANN PROV ACC		12.781	12.781
DE*	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND		25.458	25.458
DE*	ADEPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC		183.017	183.017
DE*	ADO1 DEL VIP INTL VAL EQ		27.100	27.100
DE*	ADW1 DEL INT VAL EQUITY		106.824	106.824
DE*	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA		410.433	410.433
DE*	AHL ALPHA MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED		24.273	24.273
DE*	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED		25.289	25.289
DE*	AHL EVOLUTION LID SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD		568.986	568.986
DE*	AHL GENESIS LIMITED		2.590	2.590
DE*	ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION		29.811	29.811
DE*	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		122.447	122.447
DE*	ALLIANCEBERNST VAR PROD SER F INC.ALLIANCEB DYN ASSET ALL PTF		5.271	5.271
DE*	ALLIANCEBERNST GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC		815	815
DE*	ALLIANCEBERNST INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES		7.840	7.840
DE*	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND		134.185	134.185
DE*	ALLIANZGI FONDS AEVN		83.933	83.933
DE*	ALLIANZGI FONDS AFE		2.601	2.601
DE*	ALLIANZGI FONDS APNIESA		5.074	5.074
DE*	ALLIANZGI FONDS PENSIONS		3.831	3.831
DE*	ALLIANZGI FONDS PFI		7.940	7.940
DE*	ALLIANZGI-FONDS DSPT		15.774	15.774
DE*	ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA		135.308	135.308
DE*	AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST		176.247	176.247
DE*	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING		890	890
DE*	AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST		57.621	57.621
DE*	AMP CAP UNHEDGED GL SHS MULTI MAN FUND		40.254	40.254
DE*	ANFO DEL CONS ALLOCATION		2.257	2.257
DE*	ANGO DEL MOD ALLOCATION		11.084	11.084
DE*	ANHO DEL GROWTH ALLOC		3.459	3.459
DE*	ANI1 DEL GLOBAL VAL FD		7.535	7.535
DE*	ANIMA FUNDS PLC		42.893	42.893
DE*	ANIMA SGR SPA		973.525	973.525
DE*	AQR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		89.128	89.128
DE*	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		282.492	282.492



Azionisti:
Azionisti in proprio: 6

1235 Teste:
6 Azionisti in delega:

12
1229

Pagina 4

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AQR FUNDS - AQR INT RELAXED CONSTRAINT EQUITY FUND		1.532	1.532
DE*	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND CORPORATION SERVICE COMPANY		91.900	91.900
DE*	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND		716.513	716.513
DE*	AQR FUNDS AQR TAX-MANAGED INTL MOMENTUM		9.430	9.430
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND		308.996	308.996
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		9.940	9.940
DE*	AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND		43.329	43.329
DE*	AQR GLOBAL EQUITY FUND		11.333	11.333
DE*	AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITTY FUND		43.683	43.683
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND II, L.P.		24.042	24.042
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY EDGE FUND, L.P.		559	559
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.207	13.207
DE*	AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND		15.760	15.760
DE*	AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND		6.868	6.868
DE*	AQR UCITS FUNDS		13.562	13.562
DE*	ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		25.756	25.756
DE*	ARKWRIGHT, LLC		4.609	4.609
DE*	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I		168.573	168.573
DE*	ARROWSTREET (CANADA) INTL DEVELOPED MARKET EX US FUND I		24.927	24.927
DE*	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		6.049	6.049
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND		84.092	84.092
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND		18.760	18.760
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- EAFE ALPHA EXTENSION FUND		3.836	3.836
DE*	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		237.713	237.713
DE*	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB		9.594	9.594
DE*	ATANDT UNION WELFARE BENEFIT TRUST		5.927	5.927
DE*	ATSF GOLDMAN INTL		18.753	18.753
DE*	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND		23.866	23.866
DE*	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		9.858	9.858
DE*	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		52.457	52.457
DE*	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		175.742	175.742
DE*	AVSUPER FUND		2.756	2.756
DE*	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		4.647	4.647
DE*	AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND		10.400	10.400
DE*	AXA INSURANCE UK PLC		4.000	4.000
DE*	AXA INTERNATIONAL ACTIONS		23.000	23.000
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA EUROPA		24.300	24.300
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA WELT		5.000	5.000
DE*	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST		275.400	275.400
DE*	AXA ROSENBERG EUROBLOC		484.200	484.200
DE*	AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND		18.900	18.900
DE*	AXA ROSENBERG GLOBAL FUND		39.000	39.000
DE*	AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND		5.800	5.800



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1235

6

Teste:
Azionisti in delega:

12

1229

Pagina 5

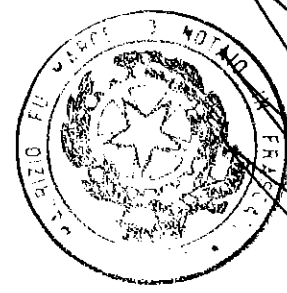
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AXA UNIT TRUSTS-GLOBAL FUND		800	800
DE*	AXA WORLD FUNDS		880.000	880.000
DE*	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		39.684	39.684
DE*	BANCO NACIONAL DE PANAMA, ACTING AS TRUSTEE OF THE FIDEICOMISO DE FONDO DE AHORRO DE PANAMA		5.041	5.041
DE*	BANK OF KOREA		1.137	1.137
DE*	BANQUE PICTET & CIE SA		20.834	20.834
DE*	BARYUM QUANT FCP		91.800	91.800
DE*	BASF UK GROUP PENSION SCHEME		3.230	3.230
DE*	BAYK A1 FONDS		235.800	235.800
DE*	BAYK A4 FONDS		41.151	41.151
DE*	BCC GIF		196.287	196.287
DE*	BEAUMONT HEALTH MASTER RETIREMENT TRUST		4.474	4.474
DE*	BELLSOUTH CORP RFA VEEA TRUST		10.952	10.952
DE*	BERESFORD FUNDS PLC		5.670	5.670
DE*	BLUE SKY GROUP		45.189	45.189
DE*	BMO FBO NEW BROOKDALE PR GTBNTN		7.104	7.104
DE*	BMO MSCI EAFE INDEX ETF		12.486	12.486
DE*	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		321.736	321.736
DE*	BNY MELLON INTERNATIONAL FUND		846.125	846.125
DE*	BNYMTCIL DI GLOBAL VALUE FUND		1.335	1.335
DE*	BNYMTCIL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF		14.842	14.842
DE*	BNYMTCIL IFS4 INV CONT EU SM CAP FD		617.231	617.231
DE*	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		42.395	42.395
DE*	BOC AQR		12.209	12.209
DE*	BOK MCM DM PEQ		17.932	17.932
DE*	BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTL CORE EQUITY FD II		37.319	37.319
DE*	BRISTOL-MYERS SQUIBB PENSION PLAN		7.484	7.484
DE*	BROWN BROTHERS HARRIMAN TR SER		3.664	3.664
DE*	BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO		14.798	14.798
DE*	BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT		35.800	35.800
DE*	BT INTERNATIONAL FUND		11.881	11.881
DE*	BT SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARE FUND		9.440	9.440
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND		22.576	22.576
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		16.618	16.618
DE*	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		446.719	446.719
DE*	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		4.126	4.126
DE*	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		188.463	188.463
DE*	CANDRIAM BELGIUM MANDAT FRR		376.205	376.205
DE*	CANDRIAM GF		2.687	2.687
DE*	CARDIFF & VALE OF GLAMORGAN PENSION FUND		9.696	9.696
DE*	CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC		15.576	15.576
DE*	CBOSC ATF CW BK GRP SUP WGSS08		6.657	6.657
DE*	CC AND L Q 140/40 FUND		12.900	12.900



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1235

Teste: 6
Azionisti in delega: 1229

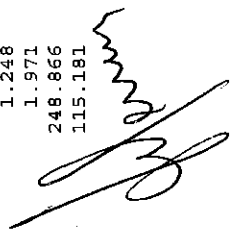
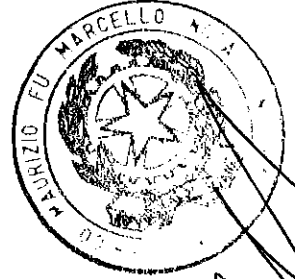
Pagina 6

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	CC&L ALL STRATEGIES FUND		21.100	21.100
DE*	CC&L Q 140/40 FUND		15.200	15.200
DE*	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND		800	800
DE*	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		45.200	45.200
DE*	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		4.320	4.320
DE*	CEF DEP IP EUROPEAN OPFS		158.699	158.699
DE*	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		25.811	25.811
DE*	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		224.234	224.234
DE*	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		2.342	2.342
DE*	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		5.878	5.878
DE*	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.055	6.055
DE*	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		132.929	132.929
DE*	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		2.343	2.343
DE*	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND		21.561	21.561
DE*	COMBUSTION ENGINEERING 524(G) ASBESTOS PI TRUST		1.156	1.156
DE*	COMMON TRUST ITALY FUND		394.092	394.092
DE*	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY		927	927
DE*	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY		16.473	16.473
DE*	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST		66.309	66.309
DE*	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO DMAPLES CORPORATE SERVICES LTD			31.943
	31.943			
DE*	CPZ COP SERS MCM MSCI WORLD X US		98.424	98.424
DE*	CSAM MONCEAU		3.347	3.347
DE*	CSCM HLGs LLC INTL EQTY AC		4.154	4.154
DE*	CTJ RE STANLIB GLOBAL EQUITY FD AB		4.900	4.900
DE*	D.B SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC		10.679	10.679
DE*	DAEC NQ SSGA TAX		827	827
DE*	DAEC Q SSGA INTL TC		972	972
DE*	DB ACADIAN ASSET		20.870	20.870
DE*	DBX FTSE DEV EX US COMP FACTOR		74	74
DE*	DE SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.243	11.243
DE*	DELAWARE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUS		10.255	10.255
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY B1		1.194	1.194
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY B2		1.509	1.509
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY H1		1.605	1.605
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY R2		3.370	3.370
DE*	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND		1.618	1.618
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF		4.470	4.470
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI ITALY HDG ETF		4.083	4.083
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF		1.248	1.248
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI ALL WORLD HDG		1.971	1.971
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EAFE CCYHDG		248.866	248.866
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EURO CCYHDG		115.181	115.181


Azionisti:
Azionisti in proprio: 6

1235 Teste:
6 Azionisti in delega:

12
1229

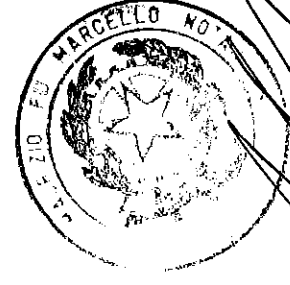
Pagina 7

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST		7.853	7.853
DE*	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST		55.621	55.621
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL EQUITY FUND		517.894	517.894
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		15.339	15.339
DE*	DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL EQ FD		589	589
DE*	DREYFUS VARIABLE INTERNATIONAL VAL		32.077	32.077
DE*	DRMA LTD		38.035	38.035
DE*	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		29.815	29.815
DE*	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING		7.740	7.740
DE*	DUKE UNIVERSITY		13.324	13.324
DE*	DUKF DEC DELAWARE EQ Q		105.091	105.091
DE*	DWS GLOBAL THEMES EQUITY FUND		10.746	10.746
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS		6.795	6.795
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		399.000	399.000
DE*	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED		2.085	2.085
DE*	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		186.228	186.228
DE*	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA		13.503	13.503
DE*	EQ ADVISORS TRUST-AXA/AB DYNAMIC GROWTH		17.539	17.539
DE*	ESPRING INV WORLD VALUE EQUITY FUND		78.495	78.495
DE*	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND		10.589	10.589
DE*	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND		9.231	9.231
DE*	FARMERS GROUP INC EMPLOYEES PENSION PLAN TRUST		107.150	107.150
DE*	FCP CNP ACTIONS EUR.FID.		463.014	463.014
DE*	FCP FEDERIS IRC ACTIONS		189.000	189.000
DE*	FCP LBPAM ACTIONS EURO LARGE CAP		282.000	282.000
DE*	FCP LBPAM ACTIONS EUROMONDE		124.500	124.500
DE*	FCP LBPAM AVENIR EURO		21.800	21.800
DE*	FCP LBPAM DIVERSIFIE FOCUS OBLIG 3 5		11.570	11.570
DE*	FCP LBPAM MM EURO ACTIONS		7.730	7.730
DE*	FCP SAKKARAH 7		8.963	8.963
DE*	FCP TONI ACTIONS 100		46.154	46.154
DE*	FCP TUTELAIRE ACTIONS		11.721	11.721
DE*	FCP VIVACCIO ACTIONS		245.066	245.066
DE*	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		65.843	65.843
DE*	FID FDS EUR SMALL CO POOL		276.163	276.163
DE*	FIDELITY EUROPE		1.142.495	1.142.495
DE*	FIDELITY FUNDS SICAV		3.229.102	3.229.102
DE*	FIDELITY INSTITUTIONAL PANEUROPEAN FUND		17.548	17.548
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY		22.289	22.289
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND		5.237	5.237
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS III FIDELITY DIVERSIFIED GROWTH FUND		2.150.970	2.150.970
DE*	FIDELITY RUTLAND SQUARETRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F		230.347	230.347
DE*	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN		50.436	50.436



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1235 Teste:
6 Azionisti in delega:

12
1229

Pagina 8

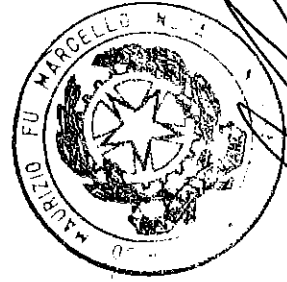
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F		5.284	5.284
DE*	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		86.651	86.651
DE*	FIDELITY SPECIAL VALUES PLC BEECH		307.275	307.275
DE*	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		34.312	34.312
DE*	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		2.191	2.191
DE*	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		318.200	318.200
DE*	FOLGER HILL PARTNERS MASTER FUND LP C/O FOLGER HILL ASSET MGMT LP		613.867	613.867
DE*	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		8.168	8.168
DE*	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST		3.579	3.579
DE*	FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED		5.780	5.780
DE*	FRIENDS LIFE LIMITED		113.595	113.595
DE*	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL		375	375
DE*	FSEAF F208		92.495	92.495
DE*	FTSE-EDHEC RISK EFFICIENT INT DEVELOPED COUNTRIES INDEX		1.990	1.990
DE*	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		10.444	10.444
DE*	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F		177.665	177.665
DE*	GALLAHER COMMON INVESTMENT FUND		9.183	9.183
DE*	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED		1.583.194	1.583.194
DE*	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM		1.471	1.471
DE*	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		841	841
DE*	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND		11.422	11.422
DE*	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		77.596	77.596
DE*	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY		16.237	16.237
DE*	GENERALI INVESTMENTS LUXEMBURG S.A.		1.389.553	1.389.553
DE*	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC		7.383	7.383
DE*	GIG EUROPEAN LONG-SHORT MASTER FUND LTD		20.083	20.083
DE*	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS		5.071	5.071
DE*	GLOBAL THEMATIC EQUITY LP		96.118	96.118
DE*	GNAM GROUP PENSION TRUST III		110.681	110.681
DE*	GNO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		12.206	12.206
DE*	GNO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		26.001	26.001
DE*	GOLDMAN SACHS FUNDS		549.659	549.659
DE*	GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND		2.425	2.425
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS DYNAMIC ALLOCATION FUND		133.020	133.020
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST- GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND		4.567	4.567
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST-G.S.INTL.TAX MANAGED		371.305	371.305
DE*	GOVERNMENT OF NORWAY		6.937.290	6.937.290
DE*	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		62.579	62.579
DE*	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND		26.809	26.809
DE*	GS ACTIVE BETA INTL EQUITY ETF		48.910	48.910
DE*	GS ACTIVEBETA EUROPE ETF		5.792	5.792
DE*	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL		23.453	23.453
DE*	GSO ADGM III COMMON CONTRACTUAL FUND		2.029	2.029



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1235 Teste:
6 Azionisti in delega:

Pagina 9

12
1229

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND		77.269	77.269
DE*	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED		18.955	18.955
DE*	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST		4.000	4.000
DE*	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		93.433	93.433
DE*	HENDERSON INSTIT EUROP INDEX OPP FUND		23.747	23.747
DE*	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND		61.576	61.576
DE*	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		251.795	251.795
DE*	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		279.544	279.544
DE*	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		264.850	264.850
DE*	IBM 401K PLUS PLAN		91.905	91.905
DE*	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND		10.220	10.220
DE*	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST		2.231	2.231
DE*	IBM RETIREMENT PLAN		2.615	2.615
DE*	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		17.096	17.096
DE*	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL		872	872
DE*	IN8 COP TREAS PWP RUMBLINE MSCI		1	1
DE*	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		1	1
DE*	ING DIRECT		214.441	214.441
DE*	INSURANCE COMMISSION OF WESTERN AUSTRALI		28.177	28.177
DE*	INTECH INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FUND		145.793	145.793
DE*	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST		18.542	18.542
DE*	INTEL AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND		3.015	3.015
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		22.434	22.434
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.357	2.357
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.233	3.233
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		20.647	20.647
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.745	2.745
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.714	3.714
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		40.250	40.250
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.305	2.305
DE*	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		8.739	8.739
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND		11.758	11.758
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		78.467	78.467
DE*	INVECO FUNDS		42.895	42.895
DE*	INVECO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL		1.221	1.221
DE*	IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9		3.594	3.594
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF		7.805	7.805
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTL ETF		39.048	39.048
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE PLC		11.829	11.829
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.		166.699	166.699
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.		10.056	10.056
DE*	ISLE OF WIGHT COUNCIL PENSION FD		271	271
DE*	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND		51	51
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC - JANUS GLOBAL ADAPTIVE MULTI-ASSET FUND		51.218	51.218
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC.			



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1235 Teste: 12
6 Azionisti in delega: 1229

Pagina 10

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC		71	71
DE*	JAPAN TRUSTEE SERV BK LTD ATF STB VA GLOBAL EQUITY FUND		69.319	69.319
DE*	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		17.415	17.415
DE*	JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND		75.775	75.775
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		46.448	46.448
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		69.880	69.880
DE*	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		1.905	1.905
DE*	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		19.365	19.365
DE*	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		110.237	110.237
DE*	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST		12.314	12.314
DE*	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F		8.461	8.461
DE*	JP TRU SERVICES BK, LTD. AS TRU FOR SMTB GWAS EQ MOTHER FD		959	959
DE*	JPMORGAN FUNDS		138.000	138.000
DE*	JPMORGAN FUNDS (IRELAND) ICAV		224	224
DE*	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		38.674	38.674
DE*	KIEGER FUND I		180	180
DE*	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.820	7.820
DE*	LBPAM PROFIL 100		25.600	25.600
DE*	LBPAM PROFIL 80 PEA		44.899	44.899
DE*	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME		5.271	5.271
DE*	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND		1.175	1.175
DE*	LEGAL & GENERAL ICAV		3.124	3.124
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND, LLC		16.208	16.208
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND, LLC		13.891	13.891
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		2.913.905	2.913.905
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		385.770	385.770
DE*	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		52.715	52.715
DE*	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST		412.200	412.200
DE*	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF		444	444
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION AGGRESSIVE ALLOCATION FUND		10.645	10.645
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION CONSERVATIVE ALLOCATION FUND		7.325	7.325
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE ALLOCATION FUND		3.814	3.814
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		68.138	68.138
DE*	LINF ARROWSTREET AC EX US		10.989	10.989
DE*	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		18.610	18.610
DE*	LONDON BOROUGH OF HAMMERSMITH & FULHAM PENSION FUND		8.211	8.211
DE*	LONDON BOROUGH OF LAMBETH PENSION SCHEME		12.226	12.226
DE*	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		40.736	40.736
DE*	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		94.606	94.606
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		28.468	28.468
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST		35.713	35.713
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (1) - M+G EUROPEAN INDEX TRACKER FUND		7.298	7.298
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (7) - M+G EUROPEAN STRATEGIC VALUE FUND		1.829.898	1.829.898



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1235 Teste:
6 Azionisti in delega:

Pagina 11

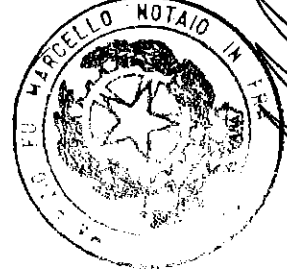
[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	MIRF ARROWSTREET FOREIGNL		8.388	8.388
DE*	MAINSTAY 130-30 INTERNATIONAL FUND	143.139		143.139
DE*	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO	10.831		10.831
DE*	MAJEDIE ASSET MANAGEMENT (INTERNATIONAL) INVESTMENT COMPANY PLC	46.708		46.708
DE*	MAJEDIE ASSET UK EQUITY FUND	24.931		24.931
DE*	MAJEDIE GLOBAL EQUITY FUND	300.666		300.666
DE*	MAJEDIE GLOBAL FOCUS FUND	41.402		41.402
DE*	MAJEDIE INSTITUTIONAL TRUST	239.327		239.327
DE*	MAJEDIE IT PLC MAM UK EQ BNYMTD	32.297		32.297
DE*	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD	4.966		4.966
DE*	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	11.210		11.210
DE*	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F	575.717		575.717
DE*	MANULIFE GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND AQR	10.435		10.435
DE*	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	1.745		1.745
DE*	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	1.775		1.775
DE*	MASSEY INTECH	133.065		133.065
DE*	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION	6.697		6.697
DE*	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	491.161		491.161
DE*	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	99.858		99.858
DE*	MERCER QIF CCF	7.793		7.793
DE*	MERCER QIF FUND PLC	73.871		73.871
DE*	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	5.373		5.373
DE*	MET INVESTORS SERIES TRUST- PANAGORA GLO DIVERSIFIED RISK PTF	41.164		41.164
DE*	MFS MERIDIAN FUNDS	1.580		1.580
DE*	MGI FUNDS PLC	3.048		3.048
DE*	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION RETIREES HEALTH CARE FUND	85.977		85.977
DE*	MILLPENCIL (US) LP	1.822		1.822
DE*	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	459		459
DE*	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	33.817		33.817
DE*	MNRA ACTIONS EUROPE 2	2.359		2.359
DE*	MNVF SSGA INTL EQUITY	100.485		100.485
DE*	MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP	2.253		2.253
DE*	MS TR AGREE UN VAR EMPL BEN PL UNIL US INC & ITS SUB & AFF	169.637		169.637
DE*	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	4.443		4.443
DE*	MULTI MANAGER ICVC - MULTI MANAGER UK EQUITY FOCUS FUND	3.598		3.598
DE*	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF STONEHAGE FLEM CORE UK EQT FD	21.633		21.633
DE*	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	7.023		7.023
DE*	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	212.799		212.799
DE*	NAT WESTM BK PLC ATF THE PRUD QUAL INV SC UM UT- PRUD E QIS F	17.421		17.421
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	517.067		517.067
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	88.237		88.237
DE*	NATWEST DEP SPF EUROPE EQ SSGA	5.453		5.453
DE*		83.513		83.513



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	NEK SSGA EQ 2		6.961	6.961
DE*	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		86.356	86.356
DE*	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		15.245	15.245
DE*	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		207.436	207.436
DE*	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		35.622	35.622
DE*	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES		15.305	15.305
DE*	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN		119.523	119.523
DE*	NORGES BANK		21.046	21.046
DE*	NORTHAMPTONSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND		3.019	3.019
DE*	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VERA MASTER TRUST I		10.469	10.469
DE*	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		8.800	8.800
DE*	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		7.480	7.480
DE*	NUMERIC ABS RETURN FD LP-FSANAREU		3.600	3.600
DE*	NUMERIC ABS RETURN PD LP-EUNARVN		15.990	15.990
DE*	NUMERIC MULTI STRATEGY MARKET NEUTRAL LEVERED OFFSHORE FUND LIMITED-PSA		140.077	140.077
DE*	NV PERS MELLON CAPITAL INDEX		77.277	77.277
DE*	NV PERS SSGA EAFE INDEX		2.556	2.556
DE*	NV RBIF ALLNCEBNSTN INTL EQ		232.793	232.793
DE*	OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND		6.520	6.520
DE*	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD.		48.500	48.500
DE*	OPCVM VALEUROPE		28.668	28.668
DE*	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND		10.000	10.000
DE*	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		578	578
DE*	PALATINE MEDITERRANEA SICAV		1.628	1.628
DE*	PANAGORA RISK PARITY M.A.C.FD		3.179	3.179
DE*	PB SSGA INTL EQ TAX		130.356	130.356
DE*	PENN SERIES DEV INTL INDEX FUND		77.797	77.797
DE*	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		31.675	31.675
DE*	PEOPLE'S BANK OF CHINA		28.872	28.872
DE*	PF GLOBAL MULTI ASSET CONSERV.		20.748	20.748
DE*	PFI INTL EQUITY INDEX FUND		7.972	7.972
DE*	PGEF PG E QUALIFIED PANAGORA EAFE		1.323	1.323
DE*	PGTF DR NON US EQUITY GT		12.994	12.994
DE*	PGVF SSGA		39.280	39.280
DE*	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL		995.098	995.098
DE*	PI CH-WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US		148.644	148.644
DE*	PICDET TOTAL RETURN		49.893	49.893
DE*	PICDET-EUROPE INDEX		458.962	458.962
DE*	PIONEER FUNDS - GLOBAL MULTI		62.955	62.955
DE*	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SCRPA / OBBLIGAZIONARIO PIU` A		9.201	9.201
DE*	PIONEER SF EQUITY PLAN60 NAN		162	162
DE*	POOL RE L AND G MSCI EQ			
DE*	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF			



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Determinazione della durata del mandato CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD		5.559.648	5.559.648
DE*	PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED		219.423	219.423
DE*	PS FTRA ALLML3000 UCITSETF BNYMTCIL		733	733
DE*	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT		38.204	38.204
DE*	PS FTSE RAFI EU UCITS ETF BNYMTCIL		656	656
DE*	PS6F STATE STREET INTL EQ		18.119	18.119
DE*	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		20.966	20.966
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		27.087	27.087
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		226.075	226.075
DE*	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD		189.627	189.627
DE*	PUBLIC SERVICE PENSION PLAN FUND		178.247	178.247
DE*	PYRAMIS GLOBAL EX U.S.INDEX FUND LP		43.186	43.186
DE*	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		2.800	2.800
DE*	QUAESTIO CAPITAL FUND		2.251	2.251
DE*	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2		7.240	7.240
DE*	RAS LUX FUND		25.000	25.000
DE*	RAVGDT DIVERSIFIE II LPBAM		26.550	26.550
DE*	RBC QUANT EAFE EQUITY LEADERS ETF		1.618	1.618
DE*	RBS GTP		663.475	663.475
DE*	RDM LIQUID LLC		3.800	3.800
DE*	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST		727.365	727.365
DE*	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I		9.787	9.787
DE*	RETIREMENT & SEC PROG. & SAVNGS PLAN OF NTC& & ITS MBRS MSTR TST		17.644	17.644
DE*	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER		21.411	21.411
DE*	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST		10.313	10.313
DE*	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST		1.683	1.683
DE*	ROCKEFELLER & CO., INC		27.017	27.017
DE*	ROWF GT ALPHAEXTRAFE		14.165	14.165
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEXUS		81.183	81.183
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEXUSC		42.634	42.634
DE*	ROWF GT EAFE		6.797	6.797
DE*	RSI ACTIONS EUROPEENNES 1		162.936	162.936
DE*	RWSF CIT EAFE		53.926	53.926
DE*	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		139.000	139.000
DE*	SAEF SCE PANAGORA QUAL		14.315	14.315
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		63.679	63.679
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		69.614	69.614
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		236.300	236.300
DE*	SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		7.910	7.910
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST		24.393	24.393
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST SEC MASTER PENSION TRUST 208		17.771	17.771
DE*	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		121.400	121.400
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F		39.587	39.587

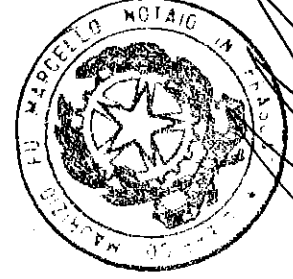


Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD	136.786	136.786	136.786
DE*	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F	228.240	228.240	228.240
DE*	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	13.345	13.345	13.345
DE*	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	12.818	12.818	12.818
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	5.296	5.296	5.296
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	12.628	12.628	12.628
DE*	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	895	895	895
DE*	SHROPSHIRE COUNTY PENSION FUND	10.832	10.832	10.832
DE*	SICAV LBPAM ACTIONS EURO	220.198	220.198	220.198
DE*	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	85.080	85.080	85.080
DE*	SPARTAN INTL INDEX	523.880	523.880	523.880
DE*	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	68.390	68.390	68.390
DE*	SPDR MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF	1.722	1.722	1.722
DE*	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL FREE ETF	1.090	1.090	1.090
DE*	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	36.265	36.265	36.265
DE*	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF	4.893	4.893	4.893
DE*	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	928	928	928
DE*	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.861.364	1.861.364	1.861.364
DE*	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	2.467	2.467	2.467
DE*	SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F	8.402	8.402	8.402
DE*	SSGA GLOBAL TEMC STRAT POOL	2.666	2.666	2.666
DE*	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	13.451	13.451	13.451
DE*	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	9.655	9.655	9.655
DE*	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	3.046	3.046	3.046
DE*	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	66.069	66.069	66.069
DE*	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	32.753	32.753	32.753
DE*	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	17.565	17.565	17.565
DE*	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	1.066	1.066	1.066
DE*	STATE OF MINNESOTA	235.372	235.372	235.372
DE*	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	293.426	293.426	293.426
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	1.658	1.658	1.658
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	2.976	2.976	2.976
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	3.186	3.186	3.186
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	5.872	5.872	5.872
DE*	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	406.894	406.894	406.894
DE*	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	22.104	22.104	22.104
DE*	STATE STREET INT EQTS INDEX TRUST EX TOBACCO EX CONTR WEAPONS	1.591	1.591	1.591
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO	71.372	71.372	71.372
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	20.755	20.755	20.755
DE*	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	67.551	67.551	67.551
DE*	STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST	16.893	16.893	16.893
DE*	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	210.036	210.036	210.036
DE*	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	23.246	23.246	23.246



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1235 Teste:
6 Azionisti in delega:

12
1229

Pagina 15

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	STG BEDRIJFSTAKPDS V H		5.076	5.076
DE*	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA		64.707	64.707
DE*	STG PFDS V D. GRAFISCHE		140.564	140.564
DE*	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS		30.991	30.991
DE*	STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND		3.310	3.310
DE*	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		40.567	40.567
DE*	STONE RIDGE INVESTMENTS LLC		187	187
DE*	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		18.460	18.460
DE*	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA		18.356	18.356
DE*	SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST		15.216	15.216
DE*	TACS NONUS EQUITY CORE MKT CONTINU		48.806	48.806
DE*	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO		3.941	3.941
DE*	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO		901	901
DE*	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO		4.890	4.890
DE*	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO		4.493	4.493
DE*	TCORFIM INDEXED INT SHARE (UNHEDGED) F		4.463	4.463
DE*	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		94.998	94.998
DE*	TD EUROPEAN INDEX FUND		2.872	2.872
DE*	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		6.138	6.138
DE*	TEACHERS' PENSION PLAN FUND		146.147	146.147
DE*	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCESFUND		11.444	11.444
DE*	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		149.339	149.339
DE*	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM		29.825	29.825
DE*	TESLA POCHE ACTIONS		27.030	27.030
DE*	THE AGA RANGEMASTER COMMINGLED FUND		4.879	4.879
DE*	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF		3.766	3.766
DE*	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		181.193	181.193
DE*	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND		11.464	11.464
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		65.579	65.579
DE*	THE BOEING COMPANY SAVINGS PLANS MASTER TRUST		13.079	13.079
DE*	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ		37.277	37.277
DE*	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN		29.637	29.637
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN		9.540	9.540
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		727	727
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		2.325	2.325
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		19.800	19.800
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		32.876	32.876
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		33.741	33.741
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		61.200	61.200
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		439.987	439.987
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		449.554	449.554
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		522.674	522.674
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796		505.897	505.897



Pagina 16

Azionisti: 1235 Teste: 12
Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 1229

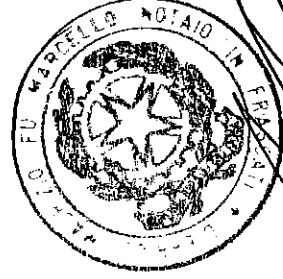
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		8.588	8.588
DE*	THE NOMURA TRUST AND BANKI NG		58.727	58.727
DE*	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		9.630	9.630
DE*	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		153.792	153.792
DE*	THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME		19.301	19.301
DE*	THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND		136.900	136.900
DE*	THE TRUSTEES OF CATERPILLAR PENSION PLAN		6.873	6.873
DE*	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		4.962	4.962
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		12.817	12.817
DE*	THE TRUSTEES OF GOLDMAN SACHS UK RETIREMENT PLAN		4.133	4.133
DE*	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.946	7.946
DE*	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME		3.380	3.380
DE*	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME		208.775	208.775
DE*	THE TRUSTEES OF THE CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME		28.928	28.928
DE*	THE TRUSTEES OF THE COCA COLA ENTERPRISE PENSION SCHEME		16.991	16.991
DE*	THE TRUSTEES OF THE GE UK PENSION COMMON INVESTMENT FUND		14.072	14.072
DE*	THE TRUSTEES OF THE SONY UNITED KINGDOM LTD PENSION SCHEME		3.437	3.437
DE*	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		5.373	5.373
DE*	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP		2.100	2.100
DE*	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE		2.368	2.368
DE*	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED		38.595	38.595
DE*	TRUST+CUSTODY SERVICES BANK LTD ATF FOREIGN ST TWIN ACT MOTH F		822	822
DE*	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC		1.526.800	1.526.800
DE*	TYCO ELECTRONICS DEFINED BENEFIT PLANS MASTER TRUST		92.672	92.672
DE*	UFJF MCM MSCI WORLD FD		4.654	4.654
DE*	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALREST REF IN THE NEAR EAST		2.026	2.026
DE*	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		25.890	25.890
DE*	UNIVERSAL INVEST BAYK A1 FONDS		487.685	487.685
DE*	UNIVERSAL-CAV		20.953	20.953
DE*	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND		57.065	57.065
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE DEVELOPMENT TRUST		1.749	1.749
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE INVESTMENT FUNDS		3.542	3.542
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE RETIREMENT BENEFITS PLAN (1971)		3.645	3.645
DE*	US BANK GUIDEMARK WORLD EX US FUND		25.855	25.855
DE*	USAA MASTER TRUST (PENSION AND RSP)		4.614	4.614
DE*	USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS		1.155	1.155
DE*	USBK AMERICAN HEART ASSOCIATION INC		1.132	1.132
DE*	USBK REGIONAL TRANSPORTATION DSEP		818	818
DE*	USBK WEISS ALT BALANCED RISK FUND		492	492
DE*	USMIA GLOBAL EQUITY		1.334	1.334
DE*	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		268.312	268.312
DE*	VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		13.899	13.899



Azionisti:
Azionisti in proprio: 6

1235 Teste:
6 Azionisti in delega:

12
1229

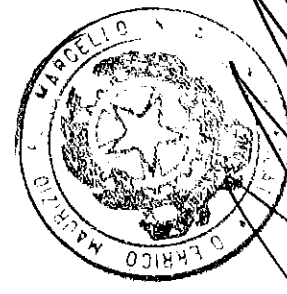
Pagina 17

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	VICTORY COMP ENHANCED VOLATILITY WTD INDEX ETF		6.325	6.325
DE*	VICTORY CEMP INTERNATIONAL VOLATILITY WTD INDEX ETF		1.169	1.169
DE*	VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL FUND-CORE EQUITY		5.757	5.757
DE*	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		399.300	399.300
DE*	VISION POOLED SUPERANNUATION TRUST		32.270	32.270
DE*	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		47.068	47.068
DE*	WABR CAYMAN COMPANY LIMITED C/O WEISS MULTI-STRATEGY ADVISERS LLC		2.280	2.280
DE*	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		366.602	366.602
DE*	WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND		5.771	5.771
DE*	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR		29.114	29.114
DE*	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		271.900	271.900
DE*	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		23.046	23.046
DE*	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		24.901	24.901
DE*	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		10.223	10.223
DE*	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS		6.843	6.843
DE*	WILLIAM BEADMONT HOSPITAL		3.390	3.390
DE*	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON-LENDING, FUND FOR EXEMPT ORG.		21.485	21.485
DE*	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND		859	859
DE*	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		693.555	693.555
DE*	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		39.716	39.716
2521	CHIURAZZI LUIGI	13		13
2841	PEDERSOLI LANFRANCO	550		550
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		450.000	450.000
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA BB		70.000	70.000
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		310.778	310.778
**D	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV		3.811	3.811
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		1.638	1.638
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		9.406.988	9.406.988
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		96.417	96.417
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		680.698	680.698
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		1.722.712	1.722.712
**D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC		19.400	19.400
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA		2.053.206	2.053.206
**D	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807		9.525	9.525
**D	WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS		30.357	30.357
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		2.500	2.500
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.800	1.800
**D	PYRAMIS SELECT INTER EQ FUND LLC		57.761	57.761
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		83.757	83.757
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		570.711	570.711
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN		35.569	35.569
**D	VANGUARD FUNDS PLC		88.215	88.215



Azionisti:
Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 1229

1235 Teste:

Pagina 18

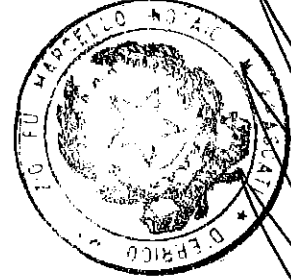
Handwritten signature

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F		19.063	19.063
**D	SEL INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS		10.324	10.324
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		593.691	593.691
**D	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSI		11.725	11.725
**D	THE ADV INNER C CORNERST AD GL PUB EQ F		8.392	8.392
**D	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF		3.066	3.066
**D	PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC		1.408	1.408
**D	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME		1.960	1.960
**D	REGARD ACTIONS EURO	300.000		300.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE	64.676		64.676
**D	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	28.800		28.800
**D	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	57.469		57.469
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.905		1.905
**D	UNISUPER	5.100		5.100
**D	FCPE AREVA ACTIONS	57.983		57.983
**D	FCP CAGNI	7.500		7.500
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC	8.273		8.273
**D	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES	17.543		17.543
**D	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	4.139		4.139
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	15.736		15.736
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION	3.755		3.755
**D	LCURF PTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O	9.159		9.159
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	99.817		99.817
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	14.777		14.777
**D	BRUNEI SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND	8.467		8.467
**D	ROYAL BROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PE	32.115		32.115
**D	JP MORGAN CHASE BANK NA	2.518		2.518
**D	GENERAL MOTORS PENSIONFONDS OFF	9.145		9.145
**D	VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND	1.111		1.111
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	32.946		32.946
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	4.757		4.757
**D	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	16.200		16.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	35.120		35.120
**D	UBS (US) GROUP TRUST	15.872		15.872
**D	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	11.616		11.616
**D	ANZ WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3	109.500		109.500
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	2.002		2.002
**D	WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	8.729		8.729
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	94.122		94.122
**D	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONA	28.066		28.066
**D	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	3.944		3.944
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	125		125
**D	VARIABLE PORTF - PYRAMIS INT EQUITY FUND	831.082		831.082



Pagina 19

Azionisti: 1235 Teste: 12
Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 1229

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED		21.382	21.382
**D	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL		3.972	3.972
**D	EQ ADV. TRUST AXA INTL.CORE MANAGED VOLA		27.104	27.104
**D	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA		24.982	24.982
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		55.288	55.288
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS		15.800	15.800
**D	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE		42.367	42.367
**D	T. ROWE PRICE INTERNAT GROWTH & INCOME F	4.966.183	4.966.183	4.966.183
**D	T ROWE PRICE INST GLOBAL VALUE EQUITY FUN	6.363	6.363	6.363
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	13.559	13.559	13.559
**D	T ROWE CONCENTRATED INTERNAT EQUITY FUND	411.566	411.566	411.566
**D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL CONCENTRATED	17.616	17.616	17.616
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	563.660	563.660	563.660
**D	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	1.608	1.608	1.608
**D	THE CAR CARE PENSION PLAN	22.319	22.319	22.319
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792	385.946	385.946	385.946
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	23.080	23.080	23.080
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	16.983	16.983	16.983
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	46.122	46.122	46.122
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	17.317	17.317	17.317
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	1.700	1.700	1.700
**D	T. ROWE PRICE GLOBAL EQUITY FUND	57.026	57.026	57.026
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA INTL.MANAGED VOLAT	8.528	8.528	8.528
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	7.937	7.937	7.937
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	16.660	16.660	16.660
**D	STATE OF WYOMING	72.822	72.822	72.822
**D	FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU	6.367	6.367	6.367
**D	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	97.462	97.462	97.462
**D	BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA	244.805	244.805	244.805
**D	T.ROWE PRICE RETIREMENT DATE TRUST	62.600	62.600	62.600
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	579	579	579
**D	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST	62.300	62.300	62.300
**D	MULTI-MAN DIRECT ALTERNATIVE STRATE FUND	504	504	504
**D	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II	11.005	11.005	11.005
**D	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND	56.964	56.964	56.964
**D	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVER DU QUEBEC	24.400	24.400	24.400
**D	ASSOCIATION BIENF RETR POL VILLE MONTREA	60.900	60.900	60.900
**D	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	9.491	9.491	9.491
**D	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	38.500	38.500	38.500
**D	GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	103.796	103.796	103.796
**D	REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC	18.500	18.500	18.500
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV	65.000	65.000	65.000
**D	SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY			



Pagina 20

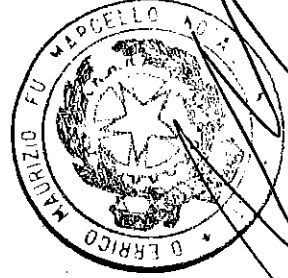
Azionisti: 1235 Teste: 12
Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 1229

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Determinazione della durata del mandato Cda**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	110.000	110.000	110.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	70.000	70.000	70.000
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP	859.486	859.486	859.486
**D	BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - BANCOPOSTA AZIONARIO EURO	155.000	155.000	155.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO	75.000	75.000	75.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - TARGET ITALY ALPHA	25.000	25.000	25.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA	200.000	200.000	200.000
**D	UBI PRAMERICA SGR SPA	565.000	565.000	565.000
**D	UBI SICAV EURO EQUITY	600.000	600.000	600.000
**D	UBI SICAV ITALIAN EQUITY	535.000	535.000	535.000
**D	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	747.781	747.781	747.781
**D	SHENPP EURO INDEX SECURITY MASTER INVEST	16.368	16.368	16.368
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS-EUROPEAN EQUITY FUND	53.134	53.134	53.134
**D	NADAUD	13.014	13.014	13.014
**D	FCP CNP ACTIONS EUROPE SCHRODER	72.187	72.187	72.187
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	51.126	51.126	51.126
**D	UNION EUROPE VALUE	852.118	852.118	852.118
**D	FCP UNION EUROPE	356.112	356.112	356.112
**D	SICAV MONT	38.000	38.000	38.000
**D	CM EUROPE ACTIONS	80.836	80.836	80.836
**D	FCP BRONGNIART AVENIR	70.000	70.000	70.000
**D	BANQUE PICTET & CIE SA/DTA TAX EXEMPT	3.315	3.315	3.315
**D	BANQUE PICTET & CIE SA /DTA 20 PERCENT DIV PERCENT INT	25.016	25.016	25.016
**D	JO HAMERO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU	2.130.406	2.130.406	2.130.406
**D	SCHRODER EUROPEAN FUND	2.529.767	2.529.767	2.529.767
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	25.513	25.513	25.513
**D	T ROME PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY	770.551	770.551	770.551
**D	FTSE ALL WORLD INDEX FUND	35.993	35.993	35.993
**D	REASSURE LIMITED	13.563	13.563	13.563
**D	FLF EUROPE EQUITY EX UK FUND	1.872.726	1.872.726	1.872.726
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	74.433	74.433	74.433
**D	HSBC ETFs PLC	28.025	28.025	28.025
**D	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	8.899	8.899	8.899
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	61.156	61.156	61.156
**D	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21	10.915	10.915	10.915
**D	FCP ROCHE BRUNE EUROPE ACTIONS	184.810	184.810	184.810
**D	FCP ROCHE-BRUNE ZONE EURO ACTIONS	134.153	134.153	134.153
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND	629.723	629.723	629.723
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND - LONG ONLY	253.523	253.523	253.523
**D	EUROPACIFIC GROWTH FUND	17.344.510	17.344.510	17.344.510
**D	DNCA INVEST	1.581.362	1.581.362	1.581.362
**D	DNCA EUROCOVERY	75.000	75.000	75.000
**D	DNCA VALUE EUROPE	1.103.000	1.103.000	1.103.000



Pagina 21

Azionisti: 1235 Teste: 12
Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 1229

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FCP EUROSE	1.950.000	1.950.000	1.950.000
**D	CNP DNCA VALUE EUROPE	343.000	343.000	343.000
**D	EMPLOYESS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE OF BALTIMORE	9.019	9.019	9.019
**D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	31.037	31.037	31.037
**D	FONDO GESTIELLE OBIETTIVO ITALIA DI ALETTI GESTIELLE S.G.R.	80.000	80.000	80.000
**D	BOK FIL DM EQ	76.020	76.020	76.020
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN	8.595	8.595	8.595
**D	NON US EQUITY MGRS PORT 4 LSV	64.900	64.900	64.900
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST	16.700	16.700	16.700
**D	LSV NONUS EQUITY LLCLC	81.700	81.700	81.700
**D	AST WELL MGMT HEDGED EQUITY PD9Z	304.558	304.558	304.558
**D	AST TRP DIVERS REAL GWTH PORT PDMO	1.467	1.467	1.467
**D	AST FI PYRAMIS QUANT AA INT EQ PDGI	395.135	395.135	395.135
**D	AST TRP GWTH OPP PORT BAL PDRE	37.036	37.036	37.036
**D	NATIONAL BANK TRUST	62.097	62.097	62.097
**D	PFI GLB MULTI STRATEGY WELLINGTON	48.988	48.988	48.988
**D	PS6F GOTHAM 400 INTL	7.659	7.659	7.659
**D	SR5F PARAMETRIC DELTA SHIFT	1.887	1.887	1.887
**D	BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	841.820	841.820	841.820
**D	BLL AQUILA LIFE MSCI WORLD FUND	50.054	50.054	50.054
**D	BLL AQUILA LIFE FTSE RAFI DEVELOPED	56.390	56.390	56.390
**D	NVFF FIDELITY	112.580	112.580	112.580
**D	WMP OPP INVESTMENT PRINS LP	75.141	75.141	75.141
**D	SBSA GEPF BLACKROCK EQUITY	53.450	53.450	53.450
**D	AWAF AWAC WELLINGTON	26.395	26.395	26.395
**D	BRAF QUANT GBLB VAL EQTY	254	254	254
**D	PFCF SSGA MSCI WORLD EXUS	5.524	5.524	5.524
**D	PFCF SSGA EDHEC	4.436	4.436	4.436
**D	GLOBAL EQUITY ARROWSTREET	42.124	42.124	42.124
**D	SHELL PENSION TRUST	21.405	21.405	21.405
**D	BLACKROCK ACWI USIMI	119.964	119.964	119.964
**D	NSNF PARA EAFE MONTI	2.012	2.012	2.012
**D	NSNF PARA EAFE PI 1	3.758	3.758	3.758
**D	NSNF PARA EAFE PI 2	2.907	2.907	2.907
**D	WF XCEL ENERGY INC VEBTRE	15.212	15.212	15.212
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENSION FUND	73.900	73.900	73.900
**D	NBK UBS EQ	6.422	6.422	6.422
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	56.535	56.535	56.535
**D	US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR	1.793	1.793	1.793
**D	US BANK TAX EXEMPT OMNI REP NONRECC	1.089	1.089	1.089
**D	USBK BBIEF BLACKROCK INVT MGMT LLC	6.967	6.967	6.967
**D	USBK PUREFUNDS DRONETECH ETF	15.224	15.224	15.224
**D	DB2F LSV ASSET MGMT	13.800	13.800	13.800



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLANGROUP TRUST	6.808		
**D	CYBF LSV ASSET MGMT		34.400	34.400
**D	JDRF LSV NON US LONG		76.200	76.200
**D	AMERICAN FUNDS GLOBAL BALANCED FUND		3.329.709	3.329.709
**D	CPA COP PSERS PSERS ACWI X US INDEX		60.634	60.634
**D	LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX		58.600	58.600
**D	NCUF BR EAFE LC GROWTH		45.119	45.119
**D	TEA BLACKROCK INC INTL		120.039	120.039
**D	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA		33.963	33.963
**D	SP VAN DE NEDERLANDSCHE BANK		4.766	4.766
**D	BLL AQUIL LIFGLO3000 EMEN WHT INDFD		19.984	19.984
**D	ENYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV		268.306	268.306
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		17.391	17.391
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		11.018	11.018
**D	BLACKROCK WORLD EX FLORIDA RET SYS		173.163	173.163
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		285.931	285.931
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		2.512	2.512
**D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST		68.588	68.588
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		22.186	22.186
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		66.780	66.780
**D	STANLEY LSV STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST		32.200	32.200
**D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER		157.308	157.308
**D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM		74.524	74.524
**D	UPS GROUP TRUST		12.297	12.297
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.553	3.553
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		43.873	43.873
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.255	3.255
**D	BANK OF AMERICAOMNIBUS		41.354	41.354
**D	UBS (CAY) GLOBAL GROWTH AND IN		7.148	7.148
**D	METZLER STRATEGIC INVEST PUB L		23.360	23.360
**D	CONSULTING GROUP CAPITAL MARK		8.628	8.628
**D	OFI FUNDS -EURO LARGE CAP		350.000	350.000
**D	SG ACTIONS EUROPE ISR		33.815	33.815
**D	SG ACTIONS EURO VALUE		687.067	687.067
**D	SG ACTIONS FRANCE		42.392	42.392
**D	SG ACTIONS EUROPE		114.365	114.365
**D	SG ACTIONS MONDE		4.781	4.781
**D	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP		45.440	45.440
**D	SG ACTIONS EURO SELECTION		390.507	390.507
**D	SG VALOR ALPHA ACTIONS FRANCE		767.508	767.508
**D	ARRCO QUANT 1		49.532	49.532
**D	ETOILE GESTION		90.482	90.482

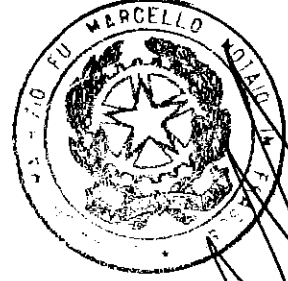


Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HALEVEY A2		123.238	123.238
**D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION		113.699	113.699
**D	UF 6 A ACT		70.000	70.000
**D	SOGECAP ACTIONS MID CAP		361.393	361.393
**D	SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION		2.264	2.264
**D	ETOILE INDUSTRIE EUROPE		49.219	49.219
**D	OPI MARKET NEUTRAL EQUITY		30.582	30.582
**D	DBX-GLOBAL LONG/SHORT EQUITY 6 FUND		14.839	14.839
**D	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED		16.259	16.259
**D	UBS ASSET MANAGEMENT (AUSTRALIA) LTD		44.396	44.396
**D	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		19.252	19.252
**D	CARE SUPER.		193.898	193.898
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		767.237	767.237
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0538 UBSCHIF2 EGXS II		35.845	35.845
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		404	404
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		234	234
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		3.940	3.940
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		797	797
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		2.959	2.959
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		1.028	1.028
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		630	630
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		384	384
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		1.151	1.151
**D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND		817	817
**D	ATLAS MASTER FUND LTD.		38.317	38.317
**D	CBOSC-CBGS-WGSS07		6.565	6.565
**D	CPSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10		4.468	4.468
**D	CITIBANK KOREA INC		6.082	6.082
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		935.598	935.598
**D	GOTHAM CAPITAL V LLC		80.612	80.612
**D	HOTSPRUS POOLED SUPERANNUATION TRUST		569	569
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		275.958	275.958
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		98.307	98.307
**D	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD		41.284	41.284
**D	SIEFOREBANAMEXBASICA2SADECV		10.570	10.570
**D	SIEFOREBANAMEXBASICA3SADECV		31.591	31.591
**D	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)		36.330	36.330
**D	SIEFOREBANAMEXBASICA4SADECV		127.703	127.703
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		39.489	39.489
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL		38.911	38.911
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES		161.364	161.364
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR		88.732	88.732
**D			2.798	2.798



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1235
Azionisti in delega: 6

Teste: 12
1229

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR		3.765	3.765
**D	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)		985	985
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV		4.733	4.733
**D	ARROWGRASS EQUITY FOCUS FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP		11.830	11.830
**D	ARROWGRASS MASTER FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP		565.056	565.056
**D	J. CAIRD PARTNERS, L.P. WELLINGTON		109.158	109.158
**D	J CAIRD INVSTRS BERMUDA WELLINGTON		125.090	125.090
**D	CARE SUPER.		136.902	136.902
**D	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND		51.323	51.323
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN		11.900	11.900
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F		9.416	9.416
**D	SYLVAN PARTNERS, LLC	1		1
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F	198.975		198.975
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTI-MANAGER F	4.594		4.594
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	1.611		1.611
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	239.350		239.350
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	38.218		38.218
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.011		5.011
**D	GNAM INVESTMENT FUNDS TRUST	104.214		104.214
**D	GNAM GROUP PENSION TRUST II	24.120		24.120
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	9.100		9.100
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	276.667		276.667
**D	FONDS PRIVE GPD ACTIONS INTERNATIONALES	60.000		60.000
**D	FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	74.641		74.641
**D	FIDELITY INTERNATIONAL GROWTH INSTITUTIONAL TRUST	127.100		127.100
**D	FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	216.976		216.976
**D	FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND	531.730		531.730
**D	FIDELITY GLOBAL DISCIPLINED EQUITY FUND	93.409		93.409
**D	FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST	11.432		11.432
**D	FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST	201.460		201.460
**D	FIDELITY GLOBAL LARGE CAP FUND	32.867		32.867
**D	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC	2.635		2.635
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	17.196		17.196
**D	SOJECCI II LTEE	19.900		19.900
**D	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	4.673		4.673
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA HOURLY PLAN TRUST	23.499		23.499
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA SALARIED PLAN TRUST	4.181		4.181
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND	26.003		26.003
**D	HARTFORD INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.419		7.419
**D	THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND	46.122		46.122
**D	HARTFORD GLOBAL CAPITAL APPRECIATION FUND	115.881		115.881
**D	THE NEW ECONOMY FUND	3.000.000		3.000.000
**D	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND	355.000		355.000



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione della durata del mandato CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST		15.393	15.393
**D	TCW INTERNATIONAL GROWTH FUND		2.286	2.286
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND		8.213	8.213
**D	NM SELECT EQUITY ASSET FUND		8.583	8.583
**D	NM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND		8.478	8.478
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		6.927	6.927
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		7.263	7.263
**D	RUSSELL INV MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND		9.701	9.701
**D	MERCER GLOBAL EQUITY FUND		52.300	52.300
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		26.502	26.502
**D	DEUTSCHE BANK-ONSHORE		3.095	3.095
**D	COSMIC INVESTMENT FUND		39.389	39.389
**D	PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND		5.574	5.574
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		12.848	12.848
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS, LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND		2.520	2.520
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		230.586	230.586
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		177.064	177.064
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA		156.663	156.663
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA		293.161	293.161
**D	BANK OF KOREA		224	224
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		85.449	85.449
**D	POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME		2.168	2.168
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		2.279.382	2.279.382
**D	UBS (IRL) ETF PLC		2.528	2.528
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		3.970	3.970
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF		3.421	3.421
**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND		761	761
**D	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTOR ETF		486	486
**D	VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF		2.433	2.433
**D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND		9.344	9.344
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND		30.543	30.543
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF		914	914
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST		29.000	29.000
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II		81.008	81.008
**D	WELLINGTON HEDGED ALPHA OPPORTUNITIES FUND, L.P.		23.720	23.720
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC		7.953	7.953
**D	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS		28.657	28.657
**D	UBS ETF		497.606	497.606
**D	ISHARES MSCI ACWI ETF		176.745	176.745
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF		68.177	68.177
**D	ISHARES EUROPE ETF		118.829	118.829
**D	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF		166.564	166.564
**D	ISHARES MSCI EAFE ETF		1.948.327	1.948.327



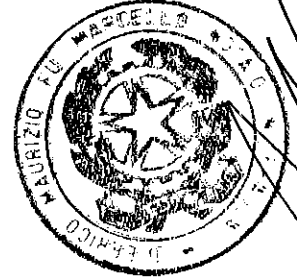
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Determinazione della durata del mandato CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF		21.820	21.820
**D	ISHARES MSCI EUROZONE ETF		873.382	873.382
**D	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	1.042.593		1.042.593
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	2.212		2.212
**D	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	5.934		5.934
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	2.979.877		2.979.877
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	565.767		565.767
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	31.881		31.881
**D	ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED ETF	739		739
**D	ISHARES MSCI WORLD ETF	3.996		3.996
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	8.074		8.074
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.585		6.585
**D	ISHARES MSCI EUROPE ETF	71.332		71.332
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL VALUE FACTOR ETF	5.834		5.834
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL SIZE FACTOR ETF	214		214
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.537		5.537
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.119		2.119
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	1.113.005		1.113.005
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	108.754		108.754
**D	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	13.698		13.698
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	3.010		3.010
**D	BLACKROCK INDEX FUNDS INC.-BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND	185.823		185.823
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	15.326		15.326
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	2.998		2.998
**D	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	196.001		196.001
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	114.664		114.664
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	111.229		111.229
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	416		416
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	1.518		1.518
**D	EUROPEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	41.869		41.869
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	58.548		58.548
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	99.740		99.740
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	44.787		44.787
**D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	22.150		22.150
**D	LEM RETIREMENT PLAN	22.725		22.725
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	467.527		467.527
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	288.145		288.145
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	29.455		29.455
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON	34.300		34.300
**D	STATE OF MINNESOTA	161.944		161.944
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	42.227		42.227
**D	MORGAN STANLEY INST F INC - ACTIVE INT ALLOCATION PTF	3.196		3.196
**D	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	1.132		1.132



Pagina 27

Azionisti: 1235 Teste: 12
Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 1229

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	351	351	351
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	134.663	134.663	134.663
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF	98.058	98.058	98.058
**D	WELLINGTON TR CO NAT ASS MULTI COMM CONTRARIAN EQ PTF	84.301	84.301	84.301
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	522.875	522.875	522.875
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	840.520	840.520	840.520
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	96.855	96.855	96.855
**D	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	12.131	12.131	12.131
**D	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	5.886	5.886	5.886
**D	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	230.899	230.899	230.899
**D	ISHARES VII PLC	296.644	296.644	296.644
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	168.019	168.019	168.019
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF (DE)	92.576	92.576	92.576
**D	ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUR600 IND.GOODS+SER.UCITS ETF	43.086	43.086	43.086
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	280.862	280.862	280.862
**D	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND	1.936	1.936	1.936
**D	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA	8.055	8.055	8.055
**D	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	217.035	217.035	217.035
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	200.827	200.827	200.827
**D	EAST RIDING PENSION FUND	229.780	229.780	229.780
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	49.736	49.736	49.736
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE MNGD GROWTH UNIT TR	1.612.070	1.612.070	1.612.070
**D	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	45.956	45.956	45.956
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	98.550	98.550	98.550
**D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	538	538	538
**D	FIRST STATE SUPERANNUATION SCHEME	50.128	50.128	50.128
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	837.731	837.731	837.731
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	47.150	47.150	47.150
**D	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	282	282	282
**D	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	274	274	274
**D	AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED FUND	1.208	1.208	1.208
**D	NORTHERN FUNDS INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FUND	2.885	2.885	2.885
**D	ACCORN 1998 TRUST	4.769	4.769	4.769
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	338	338	338
**D	EXELON FITZPATRICK NONQUALIFIED FUND	394	394	394
**D	EXELON FITZPATRICK QUALIFIED FUND	4.274	4.274	4.274
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	285	285	285
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	11.668	11.668	11.668
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	1.987	1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	1.095	1.095	1.095
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	2.247	2.247	2.247
**D	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	1.557	1.557	1.557
**D		5.978	5.978	5.978

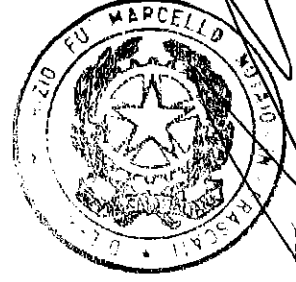


Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PITZER COLLEGE		353	353
**D	SAMFORD UNIVERSITY PENSION PLAN TRUST		620	620
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3		2.847	2.847
**D	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03		956	956
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10		2.514	2.514
**D	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03		956	956
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		13.614	13.614
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11		2.644	2.644
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6		2.690	2.690
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9		2.274	2.274
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8		3.077	3.077
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7		2.972	2.972
**D	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03		1.161	1.161
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5		1.381	1.381
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12		3.094	3.094
**D	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03		1.161	1.161
**D	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL		261	261
**D	BANK OF BOTSWANA		3.198	3.198
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		16.712	16.712
**D	CHEVRON UK PENSION PLAN		8.445	8.445
**D	A.I.DUPONT TESTAMENTARY TRUST		7.395	7.395
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		187.400	187.400
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		31.200	31.200
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST		227.000	227.000
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION		548	548
**D	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND		329.720	329.720
**D	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC		1.406	1.406
**D	DYNASTY INVEST, LTD		797	797
**D	DFI LP EQUITY (PASSIVE)		562	562
**D	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY.		15.204	15.204
**D	FIDDLER PARTNERS LLC		366	366
**D	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO		9.584	9.584
**D	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP		181	181
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.747	7.747
**D	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP		1.006	1.006
**D	NTGI-QM COMMON DAILY SAFE INDEX FUND - NON LENDING		42.162	42.162
**D	LAKE AVENUE INVESTMENTS, LLC		8.294	8.294
**D	LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC		515	515
**D	LTM GROUP HOLDINGS, LLC		1.447	1.447
**D	LTV INVESTMENTS LLC		8.081	8.081
**D	LUNA LLC		369	369
**D	LOY PARTNERSHIP, LLC		1.173	1.173
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213



Azionisti:
Azionisti in proprio: 6

1235 Teste:
6 Azionisti in delega:

12
1229

Pagina 29

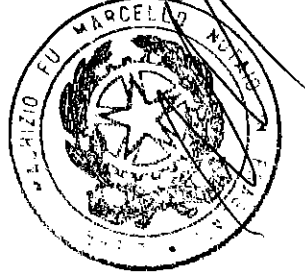
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	82A HOLDINGS, LLC		22.404	22.404
**D	CINDY SPRINGS, LLC		9.701	9.701
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NOMLEND		11.846	11.846
**D	RAMI PARTNERS, LLC		9.245	9.245
**D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST		14.833	14.833
**D	GLOBAL BOND FUND		38.731	38.731
**D	PCM INTERNATIONAL LLC		732	732
**D	K INVESTMENTS SH LIMITED		50.512	50.512
**D	LSV INTERNATIONAL CONCENTRATED EQUITY FUND, LP		141.900	141.900
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY LP		6.800	6.800
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND, LP		260.213	260.213
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING		29.998	29.998
**D	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND		17.669	17.669
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C		30.368	30.368
**D	HAGFORS LIMITED		6.397	6.397
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		114.589	114.589
**D	ARIA CO PTY LTD AS TRUSTEE FOR COMBINED INVESTMENTS FUND		273.893	273.893
**D	MERCER OSS TRUST		96.800	96.800
**D	COVENANT HEALTH		9.700	9.700
**D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND		10.070	10.070
**D	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST		232	232
**D	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		128.809	128.809
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		824.049	824.049
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		249.326	249.326
**D	1999 VOL EMPL BEN ASS NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EDISON CO		1.194	1.194
**D	SAMFORD UNIVERSITY		737	737
**D	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY		13.304	13.304
**D	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		144.900	144.900
**D	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		2.762	2.762
**D	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.		1.897	1.897
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD		146.400	146.400
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO		49.800	49.800
**D	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM		121.518	121.518
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		57.115	57.115
**D	HSBC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND		55.442	55.442
**D	NAV CANADA PENSION PLAN		4.099	4.099
**D	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR		58.455	58.455
**D	THE TRUSTESS OF IBM PENSION PLAN		13.149	13.149
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		13.908	13.908
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		28.678	28.678
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)		155.983	155.983
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		59.462	59.462
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		138.987	138.987



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29		2.771	2.771
**D	HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		3.971	3.971
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		37.900	37.900
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		3.774	3.774
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		35.411	35.411
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT		44.313	44.313
**D	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND		82.925	82.925
**D	MERRILL LYNCH INVESTMENT SOLUTIONS		109.121	109.121
**D	EFF - ENHANCED CONSTANT RISK CONTRIBUTION		12.096	12.096
**D	ROSSINI - AZIONARIO EURO		1.489	1.489
**D	EUF - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE		21.412	21.412
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 02/2015		79.744	79.744
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 70		17.859	17.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI ITALIA		240.859	240.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI PMI EUROPA		40.113	40.113
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 40		22.928	22.928
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 04/2015		34.012	34.012
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 07/2015		19.310	19.310
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 09/2015		19.351	19.351
**D	EUF - EQUITY ITALY		59.601	59.601
**D	AMUNDI FUNDS SELECT EURO		297.136	297.136
**D	AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY		60.384	60.384
**D	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS		7.405	7.405
**D	FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS		71.565	71.565
**D	EVOLUTIS		156.069	156.069
**D	QUERCUS		218.883	218.883
**D	ELITE INTER-PHARMACOCTIONS		29.824	29.824
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE		36.000	36.000
**D	FCP VILLIERS ALLEGRO		220.813	220.813
**D	FCP RSI EURO P		49.637	49.637
**D	FCP ICARE		6.388	6.388
**D	CARPINUS		130.000	130.000
**D	FCP AMUNDI HORIZON		61.035	61.035
**D	FCP CONTI GESTION		33.000	33.000
**D	AMUNDI APOLLINE ACTIONS EUROPE		95.504	95.504
**D	FCP AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATIONS		202.169	202.169
**D	FCP AMUNDI SELECT EURO		138.066	138.066
**D	FCP AMUNDI ACTIONS EUROPE ISR		220.624	220.624
**D	FCP AMUNDI RENDEMENT PLUS		121.936	121.936
**D	ASSURDIX		52.280	52.280
**D	FCPE AMUNDI PREM PATRIMOINE		129.173	129.173
**D	CPR EUROLAND		102.046	102.046
**D	FCP AMUNDI ETF MSCI EUROPE EX EMU PEA UCITS ETF		152.658	152.658



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FCP CPR PROGRES DURABLE EUROPE		5.401	5.401
**D	AMUNDI PATRIMOINE		289.619	289.619
**D	ATOUT EUROPE RESTRUCTURATION		41.841	41.841
**D	ATOUT EUROPE SELECT		85.105	85.105
**D	ATOUT EUROPE SMART BETA		7.032	7.032
**D	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION		275.548	275.548
**D	ATOUT EUROLAND SELECT		461.031	461.031
**D	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO		167.505	167.505
**D	LCL ACTIONS EURO SELECT		293.155	293.155
**D	LCL ACTIONS EUROPE SMART BETA		1.596	1.596
**D	LCL ACTIONS EUROPE RESTRUCTURATION		18.679	18.679
**D	LCL ACTIONS EUROPE SELECT		30.295	30.295
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD		945.591	945.591
**D	EAFE EQUITY FUND		6.275	6.275
**D	IUCE LOCAL 793 MEMBERS PENSION BENEFIT TRUST OF ONTARIO		36.774	36.774
**D	EMC CANADA PENSION PLAN		57.342	57.342
**D	T. ROWE PRICE INTL CORE EQUITY POOL		1.886	1.886
**D	FOREST FOUNDATION		257	257
**D	SEQUOIA FOUNDATION		73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION		657	657
**D	G FUND		200.000	200.000
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS		94.863	94.863
**D	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM		33.738	33.738
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC		12.411	12.411
**D	MARANIC II LLC		3.296	3.296
**D	FLORIDA, LLC - APERIO		15.760	15.760
**D	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER		411	411
4124	CARDINALI LUIGI			
DE*	CAMGESTION			
DE*	GENERALI ITALIA SPA		93.060	93.060
4140	FIASCHETTI ANDREA		48.915	48.915
4188	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE			
4203	GRANATA ALFREDO		174.626.554	174.626.554
DE*	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER			
4263	MANTOVANI SILVANO	15.000	2.874.773	2.874.773
614	ELHARATI GAMALELDIN SALEH AHMED			
DE*	LIBYAN INVESTMENT AUTHORITY			
723	NOTARFONZO ARNALDO	500	11.625.000	11.625.000
Totale voti				500
Percentuale votanti %	386.647.197			
Percentuale Capitale %	99.176700			
	66.876578			

Azionisti: 1235 Teste: 12
Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 1229

Pagina 32



Handwritten signature

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione della durata del mandato Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
-------	-----------------	---------	--------	--------

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1235
6

Teste:
Azionisti in delega:

12
1229

Pagina 33



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina dei componenti del CdA

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2727	ROSANIA ELMAN	2		2
2887	DE COSMO CAROLINA		56.964	56.964
**D	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVER DU QUEBEC		60.000	60.000
**D	FONDS PRIVE GPD ACTIONS INTERNATIONALES		6.927	6.927
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		7.263	7.263
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		978.368	978.368
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		29.455	29.455
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND			

Totale voti 1.138.979
 Percentuale votanti % 0,292153
 Percentuale Capitale % 0,197004

Allegato ^M
 al n. 29994 Rep.
 al n. 16257 Racc.



Pagina 1

Azionisti: 7 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 6

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina dei componenti del CdA

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2521	CHIURAZZI LUIGI	13		13
2841	PEDERSOLI LANFRANCO	550		550
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	BANQUE PICTET & CIE SA/DTA TAX EXEMPT		3.315	3.315
**D	BANQUE PICTET & CIE SA /DTA 20 PERCENT DIV PERCENT INT		25.016	25.016
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND		629.723	629.723
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND - LONG ONLY		253.523	253.523
**D	CG CAYMAN FUND LIMITED		88.041	88.041
**D	BROOKSIDE CAPITAL TRADING FUND LP		134.441	134.441
**D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD		76.702	76.702
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.		12.621	12.621
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC		50.675	50.675
**D	TEAMSTERS PENSION TRUST FUND OF PHILADELPHIA AND VICINITY		621	621
**D	CARE SUPER.		136.902	136.902
**D	AUSSAFE SUPERANNUATION FUND		51.323	51.323
4140	FIASCHETTI ANDREA	5		5
723	NOTARFONZO ARNALDO	500		500

Totale voti 1.463.971
Percentuale votanti % 0.375515
Percentuale Capitale % 0.253216

Azionisti in proprio: 16
Azionisti in delega: 4

Teste: 5
Azionisti in delega: 12

Pagina 2



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	ARROWGRASS EQUITY FOCUS FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	11.830	11.830	11.830
**D	ARROWGRASS MASTER FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	565.056	565.056	565.056
**D	G FUND	200.000	200.000	200.000
Totale voti				
		776.886		
Percentuale votanti %		0,199275		
Percentuale Capitale %		0,134374		

Azionisti:
Azionisti in proprio:

3 Teste:
0 Azionisti in delega:

Pagina 3

1
3



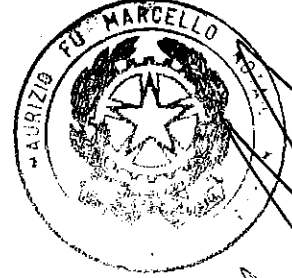
[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Nomina dei componenti del CdA

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1786	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000		1.000
2137	AGOSTINI ANTONIO			
DE*	2049 APG DME ARROWST		110.844	110.844
DE*	56053 IP GLOBAL EQUITIES I		28.693	28.693
DE*	700241 PD STABILE AKTIER		664.800	664.800
DE*	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		77.109	77.109
DE*	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEXF		61.402	61.402
DE*	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND		39.703	39.703
DE*	ACT CHIEF MINISTER, TREAS AND ECO DEV DIR SUPERANN PROV ACC		12.781	12.781
DE*	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND		25.458	25.458
DE*	ADEPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC		183.017	183.017
DE*	AD01 DEL VIP INTL VAL EQ		27.100	27.100
DE*	ADW1 DEL INT VAL EQUITY		106.824	106.824
DE*	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA		410.433	410.433
DE*	AHL ALPHA MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED		24.273	24.273
DE*	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED		25.289	25.289
DE*	AHL EVOLUTION LTD SHARMARINE BERKELEY ARGONAUT LTD		568.986	568.986
DE*	AHL GENESIS LIMITED		2.590	2.590
DE*	ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		29.811	29.811
DE*	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		122.447	122.447
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN VAR PROD SER F INC.ALLIANCEB DYN ASSET ALL PTF		5.271	5.271
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC		815	815
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES		7.840	7.840
DE*	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND		134.185	134.185
DE*	ALLIANZGI FONDS AEVN		83.933	83.933
DE*	ALLIANZGI FONDS AFE		2.601	2.601
DE*	ALLIANZGI FONDS APNIESA		5.074	5.074
DE*	ALLIANZGI FONDS PENSIONS		3.831	3.831
DE*	ALLIANZGI FONDS PF1		7.940	7.940
DE*	ALLIANZGI-FONDS DSPT		15.774	15.774
DE*	ALPHAMATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA		135.308	135.308
DE*	AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST		176.247	176.247
DE*	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING		890	890
DE*	AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST		57.621	57.621
DE*	AMP CAP UNHEDGED GL SHS MULTI MAN FUND		40.254	40.254
DE*	ANF0 DEL CONS ALLOCATION		2.257	2.257
DE*	ANGO DEL MOD ALLOCATION		11.084	11.084
DE*	ANH0 DEL GROWTH ALLOC		3.459	3.459
DE*	AN11 DEL GLOBAL VAL FD		7.535	7.535
DE*	ANIMA FUNDS PLC		42.893	42.893
DE*	ANIMA SGR SPA		973.525	973.525
DE*	AQR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		89.128	89.128
DE*	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		282.492	282.492



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1014 Teste.
4 Azionisti in delega.

7
1010

Pagina 4

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina dei componenti del CdA

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AQR FUNDS - AQR INT RELAXED CONSTRAINT EQUITY FUND		1.532	1.532
DE*	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND CORPORATION SERVICE COMPANY		91.900	91.900
DE*	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND		716.513	716.513
DE*	AQR FUNDS AQR TAX-MANAGED INTL MOMENTUM		9.430	9.430
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND		308.996	308.996
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		9.940	9.940
DE*	AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND		43.329	43.329
DE*	AQR GLOBAL EQUITY FUND		11.333	11.333
DE*	AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITY FUND		43.683	43.683
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND II, L.P.		24.042	24.042
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY EDGE FUND, L.P.		559	559
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.207	13.207
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND		15.760	15.760
DE*	AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND		6.868	6.868
DE*	AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND		13.562	13.562
DE*	AQR UCITS FUNDS		25.756	25.756
DE*	ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		4.609	4.609
DE*	ARKWRIGHT, LLC		168.573	168.573
DE*	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I		24.927	24.927
DE*	ARROWSTREET (CANADA) INTL DEVELOPED MARKET EX US FUND I		6.049	6.049
DE*	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		84.092	84.092
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND		18.760	18.760
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND		3.836	3.836
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- EAFE ALPHA EXTENSION FUND		237.713	237.713
DE*	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		9.594	9.594
DE*	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB		5.927	5.927
DE*	ATANDT UNION WELFARE BENEFIT TRUST		18.753	18.753
DE*	ATSF GOLDMAN INTL		23.866	23.866
DE*	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND		9.858	9.858
DE*	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		52.457	52.457
DE*	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		175.742	175.742
DE*	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		2.756	2.756
DE*	AVSUPER FUND		4.647	4.647
DE*	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		10.400	10.400
DE*	AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND		4.000	4.000
DE*	AXA INSURANCE UK PLC		23.000	23.000
DE*	AXA INTERNATIONAL ACTIONS		24.300	24.300
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA EUROPA		5.000	5.000
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA WELT		275.400	275.400
DE*	AXA ROSENBERG EUROBL0C		4.200	4.200
DE*	AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND		18.900	18.900
DE*	AXA ROSENBERG GLOBAL FUND		19.000	19.000
DE*	AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND		5.800	5.800



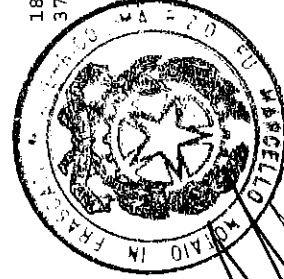
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AXA UNIT TRUSTS-GLOBAL FUND	800	800	800
DE*	AXA WORLD FUNDS	880.000	880.000	880.000
DE*	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	39.684	39.684	39.684
DE*	BANCO NACIONAL DE PANAMA, ACTING AS TRUSTEE OF THE FIDEICOMISO DE FONDO DE AHORRO DE PANAMA	5.041	5.041	5.041
DE*	BANK OF KOREA	1.137	1.137	1.137
DE*	BANQUE PICTET & CIE SA	20.834	20.834	20.834
DE*	BARYUM QUANT FCP	91.800	91.800	91.800
DE*	BASF UK GROUP PENSION SCHEME	3.230	3.230	3.230
DE*	BAYK A1 FONDS	235.800	235.800	235.800
DE*	BAYK A4 FONDS	41.151	41.151	41.151
DE*	BCC GTP	196.287	196.287	196.287
DE*	BEAUMONT HEALTH MASTER RETIREMENT TRUST	4.474	4.474	4.474
DE*	BELLSOUTH CORP RFA VEEBA TRUST	10.952	10.952	10.952
DE*	BERSEFORD FUNDS PLC	5.670	5.670	5.670
DE*	BLUE SKY GROUP	45.189	45.189	45.189
DE*	BMO FBO NEW BROOKDALE PR GTBNTN	7.104	7.104	7.104
DE*	BMO MSCI EAFE INDEX ETF	12.486	12.486	12.486
DE*	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	321.736	321.736	321.736
DE*	BNY MELLON INTERNATIONAL FUND	846.125	846.125	846.125
DE*	BNYMIL DI GLOBAL VALUE FUND	1.335	1.335	1.335
DE*	BNYMIL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF	14.842	14.842	14.842
DE*	BNYMIL IFS4 INV CONT EU SM CAP FD	617.231	617.231	617.231
DE*	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	42.395	42.395	42.395
DE*	BOC AQR	12.209	12.209	12.209
DE*	BOK MCM DM PEQ	17.932	17.932	17.932
DE*	BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTL CORE EQUITY FD II	37.319	37.319	37.319
DE*	BRISTOL-MYERS SQUIBB PENSION PLAN	7.484	7.484	7.484
DE*	BROWN BROTHERS HARRIMAN TR SER	3.664	3.664	3.664
DE*	BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO	14.798	14.798	14.798
DE*	BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT	35.800	35.800	35.800
DE*	BT INTERNATIONAL FUND	11.881	11.881	11.881
DE*	BT SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARE FUND	9.440	9.440	9.440
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	22.576	22.576	22.576
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	16.618	16.618	16.618
DE*	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	446.719	446.719	446.719
DE*	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	4.126	4.126	4.126
DE*	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	188.463	188.463	188.463
DE*	CANDRIAM BELGIUM MANDAT FRF	376.205	376.205	376.205
DE*	CANDRIAM GF	2.687	2.687	2.687
DE*	CARDIFF & VALE OF GLAMORGAN PENSION FUND	9.696	9.696	9.696
DE*	CARNELLIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC	15.576	15.576	15.576
DE*	CBOSC ATF CW BK GRP SUP WGSS08	6.657	6.657	6.657
DE*	CC AND L Q 140/40 FUND	12.900	12.900	12.900



Pagina 6

Azionisti: 1014 Teste: 7
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1010

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	CC&L ALL STRATEGIES FUND		21.100	21.100
DE*	CC&L Q 140/40 FUND		15.200	15.200
DE*	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND		800	800
DE*	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		45.200	45.200
DE*	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		4.320	4.320
DE*	CEP DEF IP EUROPEAN OPFS		158.699	158.699
DE*	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		25.811	25.811
DE*	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		224.234	224.234
DE*	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		2.342	2.342
DE*	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		5.878	5.878
DE*	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.055	6.055
DE*	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		132.929	132.929
DE*	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		2.343	2.343
DE*	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND		21.561	21.561
DE*	COMBUSTION ENGINEERING 524 (G) ASBESTOS PI TTRUST		1.156	1.156
DE*	COMMON TRUST ITALY FUND		394.092	394.092
DE*	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY		927	927
DE*	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY		16.473	16.473
DE*	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST		66.309	66.309
DE*	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO DMAPLES CORPORATE SERVICES LTD			31.943
	31.943			
DE*	CPZ COP SERS MCM MSCI WORLD X US		98.424	98.424
DE*	CSAM MONCEAU		3.347	3.347
DE*	CSCM HLGS LLC INTL EQTY AC		4.154	4.154
DE*	CTJ RE STANLIB GLOBAL EQUITY FD AB		4.900	4.900
DE*	D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC		10.679	10.679
DE*	DAEC NQ SSGA TAX		827	827
DE*	DAEC Q SSGA INTL TC		972	972
DE*	DB ACADIAN ASSET		20.870	20.870
DE*	DBX FTSE DEV EX US COMP FACTOR		74	74
DE*	DE SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.243	11.243
DE*	DELAWARE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUS		10.255	10.255
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY B1		1.194	1.194
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY B2		1.509	1.509
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY H1		1.605	1.605
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY R2		3.370	3.370
DE*	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND		1.618	1.618
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF		4.470	4.470
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI ITALY HDG ETF		4.083	4.083
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF		1.248	1.248
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI ALL WORLD HDG		1.971	1.971
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EAFE CCYHDG		18.866	18.866
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EURO CCYHDG		15.181	15.181



Pagina 7

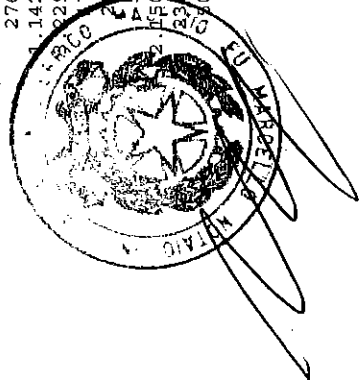
Azionisti: 1014 Teste: 7
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1010

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	7.853	7.853	7.853
DE*	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	55.621	55.621	55.621
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL EQUITY FUND	517.894	517.894	517.894
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	15.339	15.339	15.339
DE*	DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL EQ FD	589	589	589
DE*	DREYFUS VARIABLE INTERNATIONAL VAL	32.077	32.077	32.077
DE*	DRMA LTD	38.035	38.035	38.035
DE*	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	29.815	29.815	29.815
DE*	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	7.740	7.740	7.740
DE*	DUKE UNIVERSITY	13.324	13.324	13.324
DE*	DUKF DEC DELAWARE EQ Q	105.091	105.091	105.091
DE*	DWS GLOBAL THEMES EQUITY FUND	10.746	10.746	10.746
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	6.795	6.795	6.795
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	399.000	399.000	399.000
DE*	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	2.085	2.085	2.085
DE*	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	186.228	186.228	186.228
DE*	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA	13.503	13.503	13.503
DE*	EQ ADVISORS TRUST-AXA/AB DYNAMIC GROWTH	17.539	17.539	17.539
DE*	ESPRING INV WORLD VALUE EQUITY FUND	78.495	78.495	78.495
DE*	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	10.589	10.589	10.589
DE*	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	9.231	9.231	9.231
DE*	FARMERS GROUP INC EMPLOYEES PENSION PLAN TRUST	107.150	107.150	107.150
DE*	FCP CNP ACTIONS EUR.FID.	463.014	463.014	463.014
DE*	FCP FEDERIS IRC ACTIONS	189.000	189.000	189.000
DE*	FCP LBPAM ACTIONS EURO LARGE CAP	282.000	282.000	282.000
DE*	FCP LBPAM ACTIONS EUROMONDE	124.500	124.500	124.500
DE*	FCP LBPAM AVENIR EURO	21.800	21.800	21.800
DE*	FCP LBPAM DIVERSIFIE FOCUS OBLIG 3 5	11.570	11.570	11.570
DE*	FCP LBPAM MM EURO ACTIONS	7.730	7.730	7.730
DE*	FCP SAKKARAH 7	8.963	8.963	8.963
DE*	FCP TONI ACTIONS 100	46.154	46.154	46.154
DE*	FCP TUTELAIRE ACTIONS	11.721	11.721	11.721
DE*	FCP VIVACCIO ACTIONS	245.066	245.066	245.066
DE*	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	65.843	65.843	65.843
DE*	FID FDS EUR SMALL CO POOL	276.163	276.163	276.163
DE*	FIDELITY EUROPE	142.495	142.495	1.142.495
DE*	FIDELITY FUNDS SICAV	229.102	229.102	3.229.102
DE*	FIDELITY INSTITUTIONAL PANEUROPEAN FUND	7.548	7.548	17.548
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY	2.289	2.289	22.289
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND	5.237	5.237	5.237
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS III FIDELITY DIVERSIFIED GROWTH FUND	2.150.970	2.150.970	2.150.970
DE*	FIDELITY RUTLAND SQUARETRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	330.347	330.347	230.347
DE*	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	50.436	50.436	50.436



Azionisti: 1014
Azionisti in proprio: 4

Teste: 7
Azionisti in delega: 1010

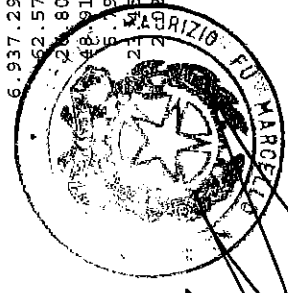
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina dei componenti del CdA

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F		5.284	5.284
DE*	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		86.651	86.651
DE*	FIDELITY SPECIAL VALUES PLC BEECH		307.275	307.275
DE*	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		34.312	34.312
DE*	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		2.191	2.191
DE*	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		318.200	318.200
DE*	FOLGER HILL PARTNERS MASTER FUND LP C/O FOLGER HILL ASSET MGMT LP		613.867	613.867
DE*	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		8.168	8.168
DE*	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST		3.579	3.579
DE*	FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED		5.780	5.780
DE*	FRIENDS LIFE LIMITED		113.595	113.595
DE*	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL		375	375
DE*	FSEAF F208		92.495	92.495
DE*	FTSE-EDHEC RISK EFFICIENT INT DEVELOPED COUNTRIES INDEX		1.990	1.990
DE*	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		10.444	10.444
DE*	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F		177.665	177.665
DE*	GALLAHER COMMON INVESTMENT FUND		9.183	9.183
DE*	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED		1.583.194	1.583.194
DE*	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM		1.471	1.471
DE*	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		841	841
DE*	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND		11.422	11.422
DE*	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		77.596	77.596
DE*	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY		16.237	16.237
DE*	GENERALI INVESTMENTS LUXEMBURG S.A.		1.389.553	1.389.553
DE*	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC		7.383	7.383
DE*	GLG EUROPEAN LONG-SHORT MASTER FUND LTD		20.083	20.083
DE*	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS		5.071	5.071
DE*	GLOBAL THEMATIC EQUITY LP		96.118	96.118
DE*	GWAM GROUP PENSION TRUST III		110.681	110.681
DE*	GWC TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		12.206	12.206
DE*	GWC TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		26.001	26.001
DE*	GOLDMAN SACHS FUNDS		549.659	549.659
DE*	GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND		2.425	2.425
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS DYNAMIC ALLOCATION FUND		133.020	133.020
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND		4.567	4.567
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST-G.S.INTL.TAX MANAGED		371.305	371.305
DE*	GOVERNMENT OF NORWAY		6.937.290	6.937.290
DE*	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		62.579	62.579
DE*	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND		26.809	26.809
DE*	GS ACTIVE BETA INTL EQUITY ETF		48.910	48.910
DE*	GS ACTIVEBETA EUROPE ETF		5.792	5.792
DE*	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL		23.453	23.453
DE*	GSO ADGM I.I COMMON CONTRACTUAL FUND		2.029	2.029

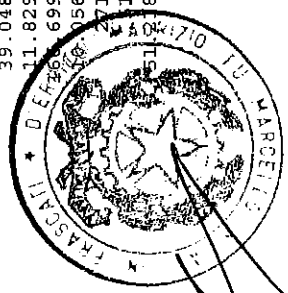


Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND		77.269	77.269
DE*	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED		18.955	18.955
DE*	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST		4.000	4.000
DE*	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		93.433	93.433
DE*	HENDERSON INSTIT EUROP INDEX OPP FUND		23.747	23.747
DE*	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND		61.576	61.576
DE*	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		251.795	251.795
DE*	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		279.544	279.544
DE*	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		264.850	264.850
DE*	IBM 401K PLUS PLAN		91.905	91.905
DE*	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND		10.220	10.220
DE*	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST		2.231	2.231
DE*	IBM RETIREMENT PLAN		2.615	2.615
DE*	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		17.096	17.096
DE*	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL		872	872
DE*	IN8 COP TREAS PWP RHUMBLINE MSCI		1	1
DE*	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		214.441	214.441
DE*	ING DIRECT		28.177	28.177
DE*	INSURANCE COMMISSION OF WESTERN AUSTRALI		145.793	145.793
DE*	INTECH INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FUND		18.542	18.542
DE*	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST		3.015	3.015
DE*	INTEL AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND		22.434	22.434
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.357	2.357
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.233	3.233
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		20.647	20.647
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.745	2.745
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.714	3.714
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		40.250	40.250
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.305	2.305
DE*	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		8.739	8.739
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND		11.758	11.758
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		78.467	78.467
DE*	INVECO FUNDS		42.895	42.895
DE*	INVECO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL		1.221	1.221
DE*	IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9		3.594	3.594
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF		7.805	7.805
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTL ETF		39.048	39.048
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE PLC		11.829	11.829
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.		166.699	166.699
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.		10.056	10.056
DE*	ISLE OF WIGHT COUNCIL PENSION FD		271	271
DE*	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND		51	51
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC - JANUS GLOBAL ADAPTIVE MULTI-ASSET FUND		51	51
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC.		51.218	51.218



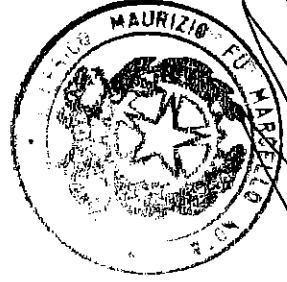
Azionisti:
Azionisti in proprio: 1014 Testi: 7
Azionisti in delega: 4 Azionisti in delega: 1010

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	71	71	71
DE*	JAPAN TRUSTEE SERV BK LTD ATF STB VA GLOBAL EQUITY FUND	69.319	69.319	69.319
DE*	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	17.415	17.415	17.415
DE*	JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND	75.775	75.775	75.775
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	46.448	46.448	46.448
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	69.880	69.880	69.880
DE*	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	1.905	1.905	1.905
DE*	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	19.365	19.365	19.365
DE*	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	110.237	110.237	110.237
DE*	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST	12.314	12.314	12.314
DE*	JP TR SERV BK LTD ATF MATE MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F	8.461	8.461	8.461
DE*	JP TRU SERVICES BK, LTD. AS TRU FOR SMTB GMAS EQ MOTHER FD	959	959	959
DE*	JPMORGAN FUNDS	138.000	138.000	138.000
DE*	JPMORGAN FUNDS (IRELAND) ICAV	224	224	224
DE*	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	38.674	38.674	38.674
DE*	KIEGER FUND I	180	180	180
DE*	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.820	7.820	7.820
DE*	LBPAM PROFIL 100	25.600	25.600	25.600
DE*	LBPAM PROFIL 80 PEA	44.899	44.899	44.899
DE*	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	5.271	5.271	5.271
DE*	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.175	1.175	1.175
DE*	LEGAL & GENERAL ICAV	3.124	3.124	3.124
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND, LLC	16.208	16.208	16.208
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND, LLC	13.891	13.891	13.891
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	2.913.905	2.913.905	2.913.905
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	385.770	385.770	385.770
DE*	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	52.715	52.715	52.715
DE*	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST	412.200	412.200	412.200
DE*	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF	444	444	444
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION AGGRESSIVE ALLOCATION FUND	10.645	10.645	10.645
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION CONSERVATIVE ALLOCATION FUND	7.325	7.325	7.325
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE ALLOCATION FUND	3.814	3.814	3.814
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	68.138	68.138	68.138
DE*	LMIF ARROWSTREET AC EX US	10.989	10.989	10.989
DE*	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	18.610	18.610	18.610
DE*	LONDON BOROUG OF HAMMERSMITH & FULHAM PENSION FUND	8.211	8.211	8.211
DE*	LONDON BOROUG OF LAMBETH PENSION SCHEME	12.226	12.226	12.226
DE*	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	40.736	40.736	40.736
DE*	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	94.606	94.606	94.606
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	28.468	28.468	28.468
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST	35.713	35.713	35.713
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (1) - M+G EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.298	7.298	7.298
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (7) - M+G EUROPEAN STRATEGIC VALUE FUND	1.829.898	1.829.898	1.829.898



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina dei componenti del CdA

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	M1RF ARROWSTREET FOREIGNL		8.388	8.388
DE*	MAINSTAY 130-30 INTERNATIONAL FUND		143.139	143.139
DE*	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND		10.831	10.831
DE*	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO		46.708	46.708
DE*	MAJEDIE ASSET MANAGEMENT (INTERNATIONAL) INVESTMENT COMPANY PLC		24.931	24.931
DE*	MAJEDIE ASSET UK EQUITY FUND		300.666	300.666
DE*	MAJEDIE GLOBAL EQUITY FUND		41.402	41.402
DE*	MAJEDIE GLOBAL FOCUS FUND		239.327	239.327
DE*	MAJEDIE INSTITUTIONAL TRUST		32.297	32.297
DE*	MAJEDIE IT PLC MAM UK EQ BNYMTD		4.966	4.966
DE*	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD		11.210	11.210
DE*	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		575.717	575.717
DE*	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F		10.435	10.435
DE*	MANULIFE GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND AQR		1.745	1.745
DE*	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		1.775	1.775
DE*	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		133.065	133.065
DE*	MASSEY INTECH		6.697	6.697
DE*	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION		491.161	491.161
DE*	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND		99.858	99.858
DE*	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND		7.793	7.793
DE*	MERCER QIF CCF		73.871	73.871
DE*	MERCER QIF FUND PLC		5.373	5.373
DE*	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF		41.164	41.164
DE*	MET INVESTORS SERIES TRUST- PANAGORA GLO DIVERSIFIED RISK PTF		1.580	1.580
DE*	MFS MERIDIAN FUNDS		3.048	3.048
DE*	MGI FUNDS PLC		85.977	85.977
DE*	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION RETIREES HEALTH CARE FUND		1.822	1.822
DE*	MILLPENCIL (US) LP		459	459
DE*	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		33.817	33.817
DE*	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED		2.359	2.359
DE*	MNRA ACTIONS EUROPE 2		100.485	100.485
DE*	MNVF SSGA INTL EQUITY		2.253	2.253
DE*	MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP		169.637	169.637
DE*	MS TR AGREE UN VAR EMPL BEN PL UNIL US INC & ITS SUBS & AFF		4.443	4.443
DE*	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND		3.598	3.598
DE*	MULTI MANAGER ICVC - MULTI MANAGER UK EQUITY FOCUS FUND		21.633	21.633
DE*	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF STONEHAGE FLEM CORE UK EQT FD		7.023	7.023
DE*	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR		212.799	212.799
DE*	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR		17.421	17.421
DE*	NAT WESTM BK PLC ATF THE PRUD QUAL INV SC UM UT- PRUD E QIS F		517.067	517.067
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C		88.237	88.237
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		5.453	5.453
DE*	NATWEST DEP SPF EUROPE EQ SSGA		83.513	83.513



Pagina 12

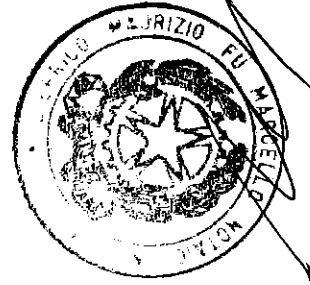
Azionisti: 1014 Teste: 7
 Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1010

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	NBK SSGA EQ 2	6.961	6.961	6.961
DE*	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	86.356	86.356	86.356
DE*	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	15.245	15.245	15.245
DE*	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	207.436	207.436	207.436
DE*	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	35.622	35.622	35.622
DE*	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES	15.305	15.305	15.305
DE*	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN	15.589	15.589	15.589
DE*	NORGES BANK	119.523	119.523	119.523
DE*	NORTHAMPTONSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	21.046	21.046	21.046
DE*	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBBA MASTER TRUST I	3.019	3.019	3.019
DE*	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	10.469	10.469	10.469
DE*	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	8.800	8.800	8.800
DE*	NUMERIC ABS RETURN FD LP-FSANAREU	7.480	7.480	7.480
DE*	NUMERIC ABS RETURN PD LP-EUNARVN	3.600	3.600	3.600
DE*	NUMERIC MULTI STRATEGY MARKET NEUTRAL LEVERED OFFSHORE FUND LIMITED-FSA	15.990	15.990	15.990
DE*	NV PERS MELLON CAPITAL INDEX	140.077	140.077	140.077
DE*	NV PERS SSGA EAFE INDEX	77.277	77.277	77.277
DE*	NV REIF ALLIANCEBNSIN INTL EQ	2.556	2.556	2.556
DE*	OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND	232.793	232.793	232.793
DE*	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD.	6.520	6.520	6.520
DE*	OPCYM VALEUROPE	48.500	48.500	48.500
DE*	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	9.290	9.290	9.290
DE*	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	28.668	28.668	28.668
DE*	PALATINE MEDITERRANEA SICAV	10.000	10.000	10.000
DE*	PANAGORA RISK PARITY M.A.C.FD	578	578	578
DE*	PB SSGA INTL EQ TAX	1.628	1.628	1.628
DE*	PENN SERIES DEV INTL INDEX FUND	3.179	3.179	3.179
DE*	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	130.356	130.356	130.356
DE*	PEOPLE'S BANK OF CHINA	77.797	77.797	77.797
DE*	PF GLOBAL MULTI ASSET CONSERV.	31.675	31.675	31.675
DE*	PFI INTL EQUITY INDEX FUND	28.872	28.872	28.872
DE*	PGEP PG E QUALIFIED PANAGORA EAFE	20.748	20.748	20.748
DE*	PGTF DR NON US EQUITY GT	7.972	7.972	7.972
DE*	PGVF SSGA	1.323	1.323	1.323
DE*	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	12.994	12.994	12.994
DE*	PI CH-WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US	39.280	39.280	39.280
DE*	PICDET TOTAL RETURN	995.098	995.098	995.098
DE*	PICDET-EUROPE INDEX	148.644	148.644	148.644
DE*	PIONEER FUNDS - GLOBAL MULTI	49.893	49.893	49.893
DE*	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / OBBLIGAZIONARIO PIU` A	458.962	458.962	458.962
DE*	PIONEER SF EQUITY PLAN60 MAN	62.955	62.955	62.955
DE*	POOL RE L AND G MSCI EQ	9.201	9.201	9.201
DE*	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	162	162	162



Pagina 13

Azionisti: 1014 Teste: 7
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1010

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	5.559.648	5.559.648	5.559.648
DE*	PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	219.423	219.423	219.423
DE*	PS FTRA ALLWLS000 UCITSEFF BNYMTCIL	733	733	733
DE*	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT	38.204	38.204	38.204
DE*	PS FTSERAFI EU UCITS EYF BNYMTCIL	656	656	656
DE*	PS6F STATE STREET INTL EQ	18.119	18.119	18.119
DE*	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	20.966	20.966	20.966
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	27.087	27.087	27.087
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	226.075	226.075	226.075
DE*	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	189.627	189.627	189.627
DE*	PUBLIC SERVICE PENSION PLAN FUND	178.247	178.247	178.247
DE*	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	43.186	43.186	43.186
DE*	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	2.800	2.800	2.800
DE*	QUABSTIO CAPITAL FUND	2.251	2.251	2.251
DE*	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2	7.240	7.240	7.240
DE*	RAS LUX FUND	25.000	25.000	25.000
DE*	RAVGDT DIVERSIFIE II LBPAM	26.550	26.550	26.550
DE*	RBC QUANT EAFE EQUITY LEADERS ETF	1.618	1.618	1.618
DE*	RBS GTP	663.475	663.475	663.475
DE*	RDM LIQUID LLC	3.800	3.800	3.800
DE*	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	727.365	727.365	727.365
DE*	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I	9.787	9.787	9.787
DE*	RETIREMENT & SEC PROG. & SAVINGS PLAN OF NICA & ITS MBRS MSTR TST	17.644	17.644	17.644
DE*	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER	21.411	21.411	21.411
DE*	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST	10.313	10.313	10.313
DE*	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST	1.683	1.683	1.683
DE*	ROCKEFELLER & CO., INC	27.017	27.017	27.017
DE*	ROWF GT ALPHAEKTEAFE	14.165	14.165	14.165
DE*	ROWF GT ALPHAEKTEKUS	81.183	81.183	81.183
DE*	ROWF GT ALPHAEKTEKUSC	42.634	42.634	42.634
DE*	ROWF GT EAFE	6.797	6.797	6.797
DE*	RSI ACTIONS EUROPEENNES 1	162.936	162.936	162.936
DE*	RWSF CIT EAFE	53.926	53.926	53.926
DE*	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	139.000	139.000	139.000
DE*	SAEF SCE PANAGORA QUAL	14.315	14.315	14.315
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	63.679	63.679	63.679
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	69.614	69.614	69.614
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	236.300	236.300	236.300
DE*	SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	7.910	7.910	7.910
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST	24.393	24.393	24.393
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	17.771	17.771	17.771
DE*	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	121.400	121.400	121.400
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F	39.587	39.587	39.587



Pagina 14

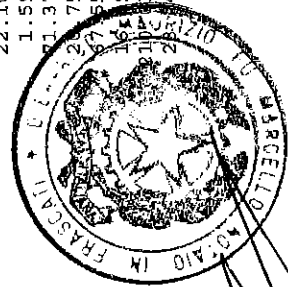
Azionisti: 1014 Teste: 7
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1010

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

FAVOREVOLI alla LISTA 1

DE**	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE**	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD	136.786	136.786	136.786
DE**	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F	228.240	228.240	228.240
DE**	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	13.345	13.345	13.345
DE**	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	12.818	12.818	12.818
DE**	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	5.296	5.296	5.296
DE**	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	12.628	12.628	12.628
DE**	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	895	895	895
DE**	SHROPSHIRE COUNTY PENSION FUND	10.832	10.832	10.832
DE**	SICAV LBPAW ACTIONS EURO	220.198	220.198	220.198
DE**	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	85.080	85.080	85.080
DE**	SPARTAN INT'L INDEX	523.880	523.880	523.880
DE**	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	68.390	68.390	68.390
DE**	SPDR MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF	1.722	1.722	1.722
DE**	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL FREE ETF	1.090	1.090	1.090
DE**	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	36.265	36.265	36.265
DE**	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF	4.893	4.893	4.893
DE**	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	928	928	928
DE**	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.861.364	1.861.364	1.861.364
DE**	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	2.467	2.467	2.467
DE**	SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F	8.402	8.402	8.402
DE**	SSGA GLOBAL TEMC STRAT POOL	2.666	2.666	2.666
DE**	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	13.451	13.451	13.451
DE**	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	9.655	9.655	9.655
DE**	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	3.046	3.046	3.046
DE**	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	66.069	66.069	66.069
DE**	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	32.753	32.753	32.753
DE**	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	17.565	17.565	17.565
DE**	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	1.066	1.066	1.066
DE**	STATE OF MINNESOTA	235.372	235.372	235.372
DE**	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	293.426	293.426	293.426
DE**	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	1.658	1.658	1.658
DE**	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	2.976	2.976	2.976
DE**	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	3.186	3.186	3.186
DE**	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	5.872	5.872	5.872
DE**	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	406.894	406.894	406.894
DE**	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	22.104	22.104	22.104
DE**	STATE STREET INT EQTS INDEX TRUST EX TOBACCO EX CONTR WEAPONS	1.591	1.591	1.591
DE**	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO	71.372	71.372	71.372
DE**	STATE STREET INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	20.755	20.755	20.755
DE**	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	67.551	67.551	67.551
DE**	STATE STREET TRUSTEES LTD AIF ABERDEEN CAPITAL TRUST	16.893	16.893	16.893
DE**	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	210.036	210.036	210.036
DE**	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	23.246	23.246	23.246



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Nomina dei componenti del CdA

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	STG BEDRIJFSTAKPDS V H		5.076	5.076
DE*	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA		64.707	64.707
DE*	STG PFDS V.D. GRAFISCHE		140.564	140.564
DE*	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS		30.991	30.991
DE*	STICHTING PENSIOENFONDS IEM NEDERLAND		3.310	3.310
DE*	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		40.567	40.567
DE*	STONE RIDGE INVESTMENTS LLC	187		187
DE*	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	18.460		18.460
DE*	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA	18.356		18.356
DE*	SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST	15.216		15.216
DE*	TACS NONUS EQUITY CORE MKT CONTINU	48.806		48.806
DE*	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	3.941		3.941
DE*	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	901		901
DE*	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	4.890		4.890
DE*	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	4.493		4.493
DE*	TANGERINE INDEXED INT SHARE (UNHEDGED) F	4.463		4.463
DE*	TCORPTM INDEXED INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	94.998		94.998
DE*	TD EUROPEAN INDEX FUND	2.872		2.872
DE*	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	6.138		6.138
DE*	TEACHERS' PENSION PLAN FUND	146.147		146.147
DE*	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCESFUND	11.444		11.444
DE*	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	149.339		149.339
DE*	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	29.825		29.825
DE*	TESLA POCHE ACTIONS	27.030		27.030
DE*	THE AGA RANGEMASTER COMMINGLED FUND	4.879		4.879
DE*	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF	3.766		3.766
DE*	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	181.193		181.193
DE*	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	11.464		11.464
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	65.579		65.579
DE*	THE BOEING COMPANY PRIVATE TRUTHS INTERNATIONAL EQ	13.079		13.079
DE*	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	37.277		37.277
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	29.637		29.637
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	9.540		9.540
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	727		727
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	2.325		2.325
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	19.800		19.800
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	32.876		32.876
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	33.741		33.741
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	61.200		61.200
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	439.987		439.987
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	449.554		449.554
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	522.674		522.674
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796	505.897		505.897



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1014 4

Testi:
Azionisti in delega: 7 1010

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina dei componenti del CdA

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		8.588	8.588
DE*	THE NOMURA TRUST AND BANKI NG		58.727	58.727
DE*	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		9.630	9.630
DE*	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		153.792	153.792
DE*	THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME		19.301	19.301
DE*	THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND		136.900	136.900
DE*	THE TRUSTEES OF CATERPILLAR PENSION PLAN		6.873	6.873
DE*	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		4.962	4.962
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		12.817	12.817
DE*	THE TRUSTEES OF GOLDMAN SACHS UK RETIREMENT PLAN		4.133	4.133
DE*	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.946	7.946
DE*	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME		3.380	3.380
DE*	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME		208.775	208.775
DE*	THE TRUSTEES OF THE CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME		28.928	28.928
DE*	THE TRUSTEES OF THE COCA COLA ENTERPRISE PENSION SCHEME		16.991	16.991
DE*	THE TRUSTEES OF THE GE UK PENSION COMMON INVESTMENT FUND		14.072	14.072
DE*	THE TRUSTEES OF THE SONY UNITED KINGDOM LTD PENSION SCHEME		3.437	3.437
DE*	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		5.373	5.373
DE*	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP		2.100	2.100
DE*	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE		2.368	2.368
DE*	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED		38.595	38.595
DE*	TRUST+CUSTODY SERVICES BANK LTD ATF FOREIGN ST TWIN ACT MOTH F		822	822
DE*	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC		1.526.800	1.526.800
DE*	TYCO ELECTRONICS DEFINED BENEFIT PLANS MASTER TRUST		92.672	92.672
DE*	UFJF MCM MSCI WORLD FD		4.654	4.654
DE*	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST		2.026	2.026
DE*	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		25.890	25.890
DE*	UNIVERSAL INVEST BAYVK AL FONDS		487.685	487.685
DE*	UNIVERSAL-CAV		20.953	20.953
DE*	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND		57.065	57.065
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE DEVELOPMENT TRUST		1.749	1.749
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE INVESTMENT FUNDS		3.542	3.542
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE RETIREMENT BENEFITS PLAN(1971)		3.645	3.645
DE*	US BANK GUIDEMARK WORLD EX US FUND		25.855	25.855
DE*	USAA MASTER TRUST (PENSION AND RSP)		4.614	4.614
DE*	USBK AHAI RHUMELINE ADVISERS		1.155	1.155
DE*	USBK AMERICAN HEART ASSOCIATION INC		1.132	1.132
DE*	USBK REGIONAL TRANSPORTATION DSPP		818	818
DE*	USBK WEISS ALT BALANCED RISK FUND		492	492
DE*	USMIA GLOBAL EQUITY		1.334	1.334
DE*	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		168.312	168.312
DE*	VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		13.899	13.899



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1014

Teste: 4
Azionisti in delega: 1010

Pagina 17

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina dei componenti del CdA

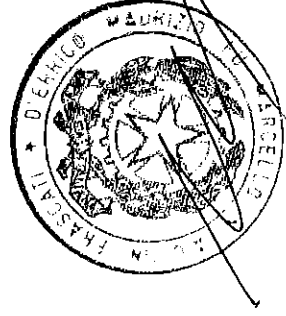
FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	VICTORY COMP DEVELOPED ENHANCED VOLATILITY WTD INDEX ETF		6.325	6.325
DE*	VICTORY COMP INTERNATIONAL VOLATILITY WTD INDEX ETF		1.169	1.169
DE*	VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL FUND-CORE EQUITY		5.757	5.757
DE*	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		399.300	399.300
DE*	VISION POOLED SUPERANNUATION TRUST		32.270	32.270
DE*	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		47.068	47.068
DE*	WABR CAYMAN COMPANY LIMITED C/O WEISS MULTI-STRATEGY ADVISERS LLC		2.280	2.280
DE*	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		366.602	366.602
DE*	WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND		5.771	5.771
DE*	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR		29.114	29.114
DE*	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		271.900	271.900
DE*	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		23.046	23.046
DE*	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		24.901	24.901
DE*	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		10.223	10.223
DE*	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS		6.843	6.843
DE*	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL		3.390	3.390
DE*	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON-LENDING, FUND FOR EXEMPT ORG.		21.485	21.485
DE*	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND		859	859
DE*	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		693.555	693.555
DE*	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		39.716	39.716
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		450.000	450.000
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA BB		70.000	70.000
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		310.778	310.778
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		1.638	1.638
**D	THE ADV INNER C.CORNERST.AD.GL.PUB.EQ. F		8.392	8.392
**D	PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC		1.408	1.408
**D	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME		1.960	1.960
**D	REGARD ACTIONS EURO		300.000	300.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE		64.676	64.676
**D	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		57.469	57.469
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND		1.905	1.905
**D	FCPE AREVA ACTIONS		57.983	57.983
**D	FCP_CAGNI		7.500	7.500
**D	CHALLENGE FUNDS		55.916	55.916
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC		8.273	8.273
**D	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES		17.543	17.543
**D	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI		4.139	4.139
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		99.817	99.817
**D	JP MORGAN CHASE BANK NA		2.518	2.518
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		32.946	32.946
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA		4.757	4.757
**D	UBS (US) GROUP TRUST		15.872	15.872

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1014

Teste: 7
Azionisti in delega: 1010

Pagina 18



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Nomina dei componenti del CdA

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	11.616	11.616	11.616
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	2.002	2.002	2.002
**D	WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	8.729	8.729	8.729
**D	BLACKROCK WHOLESAL INDEXED INTERNATIONAL	28.066	28.066	28.066
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	125	125	125
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	21.382	21.382	21.382
**D	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL	3.972	3.972	3.972
**D	EQ ADV. TRUST AXA INTL.CORE MANAGED VOLA	27.104	27.104	27.104
**D	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA	24.982	24.982	24.982
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	55.288	55.288	55.288
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS	15.800	15.800	15.800
**D	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	42.367	42.367	42.367
**D	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	1.608	1.608	1.608
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792	385.946	385.946	385.946
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR PENSION FUND	16.983	16.983	16.983
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	46.122	46.122	46.122
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	17.317	17.317	17.317
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA INTL.MANAGED VOLAT	57.026	57.026	57.026
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	8.528	8.528	8.528
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	7.937	7.937	7.937
**D	STATE OF WYOMING	16.660	16.660	16.660
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	19.849	19.849	19.849
**D	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST	579	579	579
**D	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II	504	504	504
**D	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND	11.005	11.005	11.005
**D	SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY	65.000	65.000	65.000
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	110.000	110.000	110.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	70.000	70.000	70.000
**D	BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - BANCOPOSTA AZIONARIO EURO	155.000	155.000	155.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO	75.000	75.000	75.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - TARGET ITALY ALPHA	25.000	25.000	25.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA	200.000	200.000	200.000
**D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	200.000	200.000	200.000
**D	UBI PRAMERICA SGR SPA	565.000	565.000	565.000
**D	UBI SICAV EURO EQUITY	600.000	600.000	600.000
**D	UBI SICAV ITALIAN EQUITY	535.000	535.000	535.000
**D	SHNPP EURO INDEX SECURITY MASTER INVEST	16.368	16.368	16.368
**D	NADAUD	13.014	13.014	13.014
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	51.126	51.126	51.126
**D	UNION EUROPE VALUE	852.118	852.118	852.118
**D	FCP UNION EUROPE	356.112	356.112	356.112
**D	SICAV MONT	38.000	38.000	38.000
**D	CM EUROPE ACTIONS	80.836	80.836	80.836



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1014 Teste: 7
Azionisti in delega: 4 Azionisti in delega: 1010

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FCP BRONGNIART AVENTIR	70.000	70.000	70.000
**D	JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU	2.130.406	2.130.406	2.130.406
**D	FTSE ALL WORLD INDEX FUND	35.993	35.993	35.993
**D	REASSURE LIMITED	13.563	13.563	13.563
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	74.433	74.433	74.433
**D	HSBC ETF5 PLC	28.025	28.025	28.025
**D	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	8.899	8.899	8.899
**D	EUROPACIFIC GROWTH FUND	17.344.510	17.344.510	17.344.510
**D	DNCA INVEST	1.581.362	1.581.362	1.581.362
**D	DNCA EUROCOVERY	75.000	75.000	75.000
**D	DNCA VALUE EUROPE	1.103.000	1.103.000	1.103.000
**D	FCP EUROSE	1.950.000	1.950.000	1.950.000
**D	CNP DNCA VALUE EUROPE	343.000	343.000	343.000
**D	EMPLOYESS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE OF BALTIMORE	9.019	9.019	9.019
**D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	31.037	31.037	31.037
**D	FONDO GESTIELLE OBIETTIVO ITALIA DI ALETTI GESTIELLE S.G.R.	80.000	80.000	80.000
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN	8.595	8.595	8.595
**D	SRSF PARAMETRIC DELTA SHIFT	1.887	1.887	1.887
**D	BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	841.820	841.820	841.820
**D	BLL AQUILA LIFE MSCI WORLD FUND	50.054	50.054	50.054
**D	BLL AQUILA LIFE FTSE RAFI DEVELOPED	56.390	56.390	56.390
**D	NYPF FIDELITY	112.580	112.580	112.580
**D	SBSA GEPF BLACKROCK EQUITY	53.450	53.450	53.450
**D	FPCF SSGA MSCI WORLD EXUS	5.524	5.524	5.524
**D	FPCF SSGA EDHEC	4.436	4.436	4.436
**D	SHELL PENSION TRUST	21.405	21.405	21.405
**D	MGOF LSV INTL LCV	19.800	19.800	19.800
**D	NSNF PARA EAFE MONTI	2.012	2.012	2.012
**D	NSNF PARA EAFE PI 1	3.758	3.758	3.758
**D	NSNF PARA EAFE PI 2	2.907	2.907	2.907
**D	NBK UBS EQ	6.422	6.422	6.422
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	56.535	56.535	56.535
**D	US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR	1.793	1.793	1.793
**D	US BANK TAX EXEMPT OMNI REP NONRECC	1.089	1.089	1.089
**D	USBK LCLS 302 N 612 IUOE CON IND RE	30.700	30.700	30.700
**D	USBK BBIEF BLACKROCK INVT MGMT LLC	6.967	6.967	6.967
**D	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PENSION PLAN	86.700	86.700	86.700
**D	NEPF LSV ASSET MGMT	3.329.709	3.329.709	3.329.709
**D	AMERICAN FUNDS GLOBAL BALANCED FUND	58.600	58.600	58.600
**D	LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX	120.039	120.039	120.039
**D	TEA BLACKROCK INC INTL	4.766	4.766	4.766
**D	SP VAN DE NEDERLANDSCHE BANK			

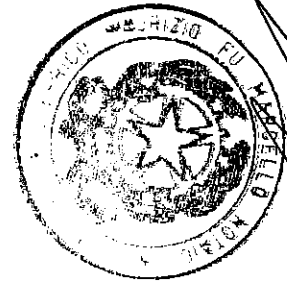


Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina dei componenti del CdA

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BLL AQUIL LIFGLO3000 FMEN WHT INDFD		19.984	19.984
**D	BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV		268.306	268.306
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		2.512	2.512
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		22.186	22.186
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		66.780	66.780
**D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER		157.308	157.308
**D	UPS GROUP TRUST		12.297	12.297
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.255	3.255
**D	BANK OF AMERICACOMPIEUS		41.354	41.354
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY		604.000	604.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY		30.000	30.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		264.000	264.000
**D	UBS (CAY) GLOBAL GROWTH AND IN		7.148	7.148
**D	METZLER STRATEGIC INVEST PUB L		23.360	23.360
**D	CONSULTING GROUP CAPITAL MARK		8.628	8.628
**D	OPI FUNDS-EURO LARGE CAP		350.000	350.000
**D	SG ACTIONS EUROPE ISR		33.815	33.815
**D	SG ACTIONS EURO VALUE		687.067	687.067
**D	SG ACTIONS FRANCE		42.392	42.392
**D	SG ACTIONS EUROPE		114.365	114.365
**D	SG ACTIONS MONDE		4.781	4.781
**D	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP		45.440	45.440
**D	SG ACTIONS EURO SELECTION		390.507	390.507
**D	SG VALOR ALPHA ACTIONS FRANCE		767.508	767.508
**D	ARRCO QUANT 1		49.532	49.532
**D	ETOILE GESTION		90.482	90.482
**D	HALEVY A2		123.238	123.238
**D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION		113.699	113.699
**D	UP 6 A ACT		70.000	70.000
**D	SOGECAP ACTIONS MID CAP		361.393	361.393
**D	SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION		2.264	2.264
**D	ETOILE INDUSTRIE EUROPE		49.219	49.219
**D	OFI MARKET NEUTRAL EQUITY		30.582	30.582
**D	UBS ASSET MANAGEMENT (AUSTRALIA) LTD		44.396	44.396
**D	CARE SUPER.		193.898	193.898
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		767.237	767.237
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0538 UBSCHIF2 EGXS II		35.845	35.845
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		404	404
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		234	234
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		3.940	3.940
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		797	797
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		2.959	2.959
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		1.028	1.028



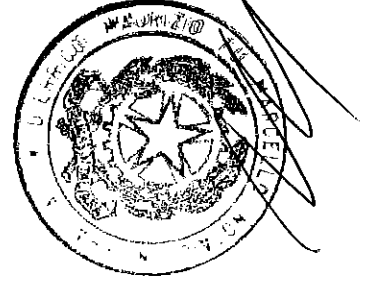
[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	630	630	630
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	384	384	384
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	1.151	1.151	1.151
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	817	817	817
**D	BRICKLAYERS + TROWEL TRADES INTERNATIONAL PENSION FUND	21.800	21.800	21.800
**D	CHICAGO AREA INTERNATIONAL BROTHERHOOD OF TEAMSTERS PENSION TRUST FUND	6.900	6.900	6.900
**D	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)	127.703	127.703	127.703
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	38.911	38.911	38.911
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL	161.364	161.364	161.364
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES	88.732	88.732	88.732
**D	UNITED FOOD + COMMERCIAL WORKERS FOR EMPLOYEES	10.500	10.500	10.500
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	2.798	2.798	2.798
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	3.765	3.765	3.765
**D	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	985	985	985
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	4.733	4.733	4.733
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	9.416	9.416	9.416
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.011	5.011	5.011
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	16.378	16.378	16.378
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	276.667	276.667	276.667
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	17.196	17.196	17.196
**D	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	4.673	4.673	4.673
**D	THE NEW ECONOMY FUND	3.000.000	3.000.000	3.000.000
**D	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND	355.000	355.000	355.000
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	8.213	8.213	8.213
**D	MM SELECT EQUITY ASSET FUND	8.583	8.583	8.583
**D	MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	8.478	8.478	8.478
**D	PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND	5.574	5.574	5.574
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	177.064	177.064	177.064
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	156.663	156.663	156.663
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	293.161	293.161	293.161
**D	BANK OF KOREA	224	224	224
**D	POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME	2.168	2.168	2.168
**D	UBS (IRL) ETF PLC	2.528	2.528	2.528
**D	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	28.657	28.657	28.657
**D	UBS ETF	497.606	497.606	497.606
**D	ISHARES MSCI ACWI ETF	176.745	176.745	176.745
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	68.177	68.177	68.177
**D	ISHARES EUROPE ETF	118.829	118.829	118.829
**D	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	166.564	166.564	166.564
**D	ISHARES MSCI EAFE ETF	1.948.327	1.948.327	1.948.327
**D	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF	21.820	21.820	21.820
**D	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	873.382	873.382	873.382
**D	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	1.042.593	1.042.593	1.042.593



Azionisti:
Azionisti in proprio: 1014

Teste: 7
Azionisti in delega: 1010

Pagina 22

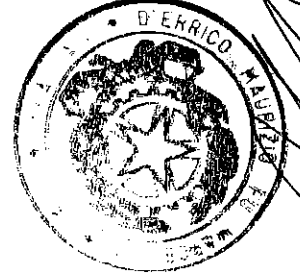
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	2.212	2.212	2.212
**D	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	5.934	5.934	5.934
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	2.979.877	2.979.877	2.979.877
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	565.767	565.767	565.767
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	31.881	31.881	31.881
**D	ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED ETF	739	739	739
**D	ISHARES MSCI WORLD ETF	3.996	3.996	3.996
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	8.074	8.074	8.074
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.585	6.585	6.585
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	71.332	71.332	71.332
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL VALUE FACTOR ETF	5.834	5.834	5.834
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL SIZE FACTOR ETF	214	214	214
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.537	5.537	5.537
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.119	2.119	2.119
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	1.113.005	1.113.005	1.113.005
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	108.754	108.754	108.754
**D	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	13.698	13.698	13.698
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	3.010	3.010	3.010
**D	BLACKROCK INDEX FUNDS INC.-BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND	185.823	185.823	185.823
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	15.326	15.326	15.326
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	2.998	2.998	2.998
**D	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	196.001	196.001	196.001
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	114.664	114.664	114.664
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	111.229	111.229	111.229
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	416	416	416
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	1.518	1.518	1.518
**D	EUROPEX-CONTOVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	41.869	41.869	41.869
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	58.548	58.548	58.548
**D	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	28.782	28.782	28.782
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	42.227	42.227	42.227
**D	MORGAN STANLEY INST F INC - ACTIVE INT ALLOCATION PTF	3.196	3.196	3.196
**D	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	1.132	1.132	1.132
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	351	351	351
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	522.875	522.875	522.875
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	840.520	840.520	840.520
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	96.855	96.855	96.855
**D	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	12.131	12.131	12.131
**D	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	5.886	5.886	5.886
**D	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	230.899	230.899	230.899
**D	ISHARES VII PLC	296.644	296.644	296.644
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	168.019	168.019	168.019
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF (DE)	92.576	92.576	92.576
**D	ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUR600 IND.GOODS+SER.UCITS ETF	43.086	43.086	43.086



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1014 4 Azionisti in delega:

7 1010

Pagina 23

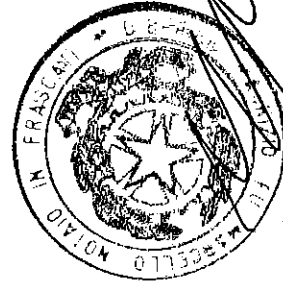
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	280.862	280.862	280.862
**D	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND	1.936	1.936	1.936
**D	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA	8.055	8.055	8.055
**D	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	217.035	217.035	217.035
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES`S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	200.827	200.827	200.827
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	49.736	49.736	49.736
**D	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	282	282	282
**D	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	274	274	274
**D	AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED FUND	1.208	1.208	1.208
**D	ANNE RAY FOUNDATION	2.885	2.885	2.885
**D	NORTHERN FUNDS INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FUND	4.769	4.769	4.769
**D	ACORN 1998 TRUST	338	338	338
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	394	394	394
**D	EXELON FITZPATRICK NONQUALIFIED FUND	4.274	4.274	4.274
**D	EXELON FITZPATRICK QUALIFIED FUND	285	285	285
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	11.668	11.668	11.668
**D	1199SEIU GREATER NEW YORK BENEFIT FUND	3.500	3.500	3.500
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	1.987	1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	1.095	1.095	1.095
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	2.247	2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	1.557	1.557	1.557
**D	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	5.978	5.978	5.978
**D	PITZER COLLEGE	353	353	353
**D	SAMFORD UNIVERSITY PENSION PLAN TRUST	620	620	620
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	2.847	2.847	2.847
**D	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03	956	956	956
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10	2.514	2.514	2.514
**D	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03	956	956	956
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	13.614	13.614	13.614
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	2.644	2.644	2.644
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	2.690	2.690	2.690
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9	2.274	2.274	2.274
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	3.077	3.077	3.077
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	2.972	2.972	2.972
**D	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03	1.161	1.161	1.161
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	1.381	1.381	1.381
**D	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03	3.094	3.094	3.094
**D	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL	1.161	1.161	1.161
**D	BANK OF BOTSWANA	261	261	261
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	3.198	3.198	3.198
**D	CHEVRON UK PENSION PLAN	16.712	16.712	16.712
**D	A. I. DUPONT TESTAMENTARY TRUST	8.445	8.445	8.445
**D		7.395	7.395	7.395



Pagina 24

Azionisti: 1014 Teste: 7
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1010

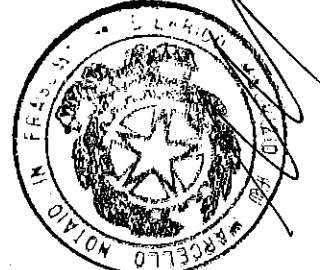
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina dei componenti del CdA

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	1199SEIU NAT BEN FUND FOR HEALTH AND HUMAN SERVICE EMPLOYEES		10.900	10.900
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION		548	548
**D	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND		329.720	329.720
**D	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC		1.406	1.406
**D	DYNASTY INVEST, LTD		797	797
**D	DFI LP EQUITY (PASSIVE)		562	562
**D	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY.		15.204	15.204
**D	FIDDLER PARTNERS LLC		366	366
**D	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO		9.584	9.584
**D	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP		181	181
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.747	7.747
**D	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP		1.006	1.006
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		42.162	42.162
**D	LAKE AVENUE INVESTMENTS, LLC		8.294	8.294
**D	LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC		515	515
**D	LTW GROUP HOLDINGS, LLC		1.447	1.447
**D	LUNA INVESTMENTS LLC		8.081	8.081
**D	LUNA LLC		369	369
**D	LOY PARTNERSHIP, LLC		1.173	1.173
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213
**D	82A HOLDINGS, LLC		22.404	22.404
**D	CINDY SPRINGS, LLC		9.701	9.701
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND		11.846	11.846
**D	RAMI PARTNERS, LLC		9.245	9.245
**D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST		14.833	14.833
**D	GLOBAL BOND FUND		38.731	38.731
**D	FCM INTERNATIONAL LLC		732	732
**D	K INVESTMENTS SH LIMITED		50.512	50.512
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING		29.998	29.998
**D	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND		17.669	17.669
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C		30.368	30.368
**D	HAGFORS LIMITED		6.397	6.397
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		114.589	114.589
**D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND		10.070	10.070
**D	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST		232	232
**D	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		128.809	128.809
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		824.049	824.049
**D	1999 VOL EMPL BEN ASS NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EISON CO		1.194	1.194
**D	SAMFORD UNIVERSITY		737	737
**D	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY		13.304	13.304
**D	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		2.762	2.762
**D	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.		1.897	1.897
**D	HSBC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND		55.442	55.442



Azionisti:
Azionisti in proprio: 1014 Teste: 7

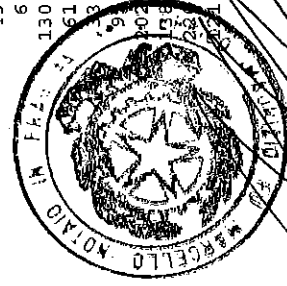
4 Azionisti in delega: 1010

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Nomina dei componenti del CdA

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NAV CANADA PENSION PLAN	4.099	4.099	4.099
**D	THE TRUSTESS OF IBM PENSION PLAN	13.149	13.149	13.149
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	13.908	13.908	13.908
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND	28.678	28.678	28.678
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	155.983	155.983	155.983
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	59.462	59.462	59.462
**D	HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	3.971	3.971	3.971
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	3.774	3.774	3.774
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	35.411	35.411	35.411
**D	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	82.925	82.925	82.925
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. - FLESSIBILE ITALIA	400.000	400.000	400.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA	18.000	18.000	18.000
**D	EPF - ENHANCED CONSTANT RISK CONTRIBUTION	12.096	12.096	12.096
**D	ROSSINI - AZIONARIO EURO	1.489	1.489	1.489
**D	EUF - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE	21.412	21.412	21.412
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 02/2015	79.744	79.744	79.744
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 70	17.859	17.859	17.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI ITALIA	240.859	240.859	240.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 40	40.113	40.113	40.113
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 04/2015	22.928	22.928	22.928
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 07/2015	34.012	34.012	34.012
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 09/2015	19.310	19.310	19.310
**D	EUF - EQUITY ITALY	19.351	19.351	19.351
**D	AMUNDI FUNDS SELECT EURO	59.601	59.601	59.601
**D	AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY	297.136	297.136	297.136
**D	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS	60.384	60.384	60.384
**D	FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS	7.405	7.405	7.405
**D	EVOLUTIS	71.565	71.565	71.565
**D	QUERCUS	156.069	156.069	156.069
**D	ELITE INTER-PHARMACEUTICS	218.883	218.883	218.883
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE	29.824	29.824	29.824
**D	FCP VILLIERS ALLEGRO	36.000	36.000	36.000
**D	FCP RSI EURO P	220.813	220.813	220.813
**D	FCP ICARE	49.637	49.637	49.637
**D	CARPINUS	6.388	6.388	6.388
**D	FCP AMUNDI HORIZON	130.000	130.000	130.000
**D	FCP CONTI GESTION	61.035	61.035	61.035
**D	AMUNDI APOLLINE ACTIONS EUROPE	33.000	33.000	33.000
**D	FCP AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATIONS	95.504	95.504	95.504
**D	FCP AMUNDI SELECT EURO	202.169	202.169	202.169
**D	FCP AMUNDI ACTIONS EUROPE ISR	138.066	138.066	138.066
**D	FCP AMUNDI RENDEMENT PLUS	220.624	220.624	220.624
**D		121.936	121.936	121.936



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ASSURDIX		52.280	52.280
**D	FCPE AMUNDI PREM PATRIMOINE		129.173	129.173
**D	CPR EUROLAND		102.046	102.046
**D	FCP AMUNDI ETF MSCI EUROPE EX EMU PEA UCITS ETF		152.658	152.658
**D	FCP CPR PROGRES DURABLE EUROPE		5.401	5.401
**D	AMUNDI PATRIMOINE		289.619	289.619
**D	ATOUT EUROPE RESTRUCTURATION		41.841	41.841
**D	ATOUT EUROPE SELECT		85.105	85.105
**D	ATOUT EUROPE SMART BETA		7.032	7.032
**D	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION		275.548	275.548
**D	ATOUT EUROLAND SELECT		461.031	461.031
**D	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO		167.505	167.505
**D	LCL ACTIONS EURO SELECT		293.155	293.155
**D	LCL ACTIONS EUROPE SMART BETA		1.596	1.596
**D	LCL ACTIONS EUROPE RESTRUCTURATION		18.679	18.679
**D	LCL ACTIONS EUROPE SELECT		30.295	30.295
**D	FOREST FOUNDATION		257	257
**D	SEQUOIA FOUNDATION		73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION		657	657
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS		94.863	94.863
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC		12.411	12.411
**D	MARANIC II LLC		3.296	3.296
**D	FLORIDA, LLC - APERIO		15.760	15.760
**D	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER		411	411
4124	CARDINALI LUIGI			
DE*	CAMGESTION			
DE*	GENERALI ITALIA SPA			
4250	VICARI SERGIO			
4263	MANTOVANI SILVANO			
557	ASCIONE GIANCARLO			
Totale voti				93.060
Percentuale votanti %	144.476.403			48.915
Percentuale Capitale %	37.058836			138
	24.989415			15.000
		138		500
		15.000		
		500		



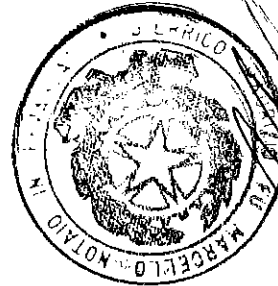
[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

FAVOREVOLI alla LISTA 2

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1623	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12		12
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV		3.811	3.811
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		9.406.988	9.406.988
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		96.417	96.417
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		680.698	680.698
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		1.722.712	1.722.712
**D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC		19.400	19.400
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA		2.053.206	2.053.206
**D	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807		9.525	9.525
**D	WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS		30.357	30.357
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		2.500	2.500
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.800	1.800
**D	PYRAMIS SELECT INTER EQ FUND LLC		57.761	57.761
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		83.757	83.757
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		570.711	570.711
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN		35.569	35.569
**D	VANGUARD FUNDS PLC		88.215	88.215
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F		19.063	19.063
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS		10.324	10.324
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		593.691	593.691
**D	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSI		11.725	11.725
**D	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF		3.066	3.066
**D	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST		28.800	28.800
**D	UNISUPER		5.100	5.100
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN		15.736	15.736
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		3.755	3.755
**D	LUCRF PTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O		9.159	9.159
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		14.777	14.777
**D	BRUNEL SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND		8.467	8.467
**D	ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PE		32.115	32.115
**D	GENERAL MOTORS PENSIONFONDS OFF		9.145	9.145
**D	VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND		1.111	1.111
**D	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD		16.200	16.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED		35.120	35.120
**D	ANZ WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3		109.500	109.500
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		94.122	94.122
**D	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND		3.944	3.944
**D	VARIABLE PORTF - PYRAMIS INT EQUITY FUND		831.082	831.082
**D	T. ROWE PRICE INTERNAT GROWTH & INCOME F		4.966.183	4.966.183
**D	T ROWE PRICE INST GLOBAL VALUE EQUITY FUN		6.363	6.363
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		13.559	13.559
**D	T ROWE CONCENTRATED INTERNAT EQUITY FUND		411.566	411.566



Pagina 28

Azionisti: 228 Teste: 5
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 227

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Nomina dei componenti del Cda**

FAVOREVOLI alla LISTA 2

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL CONCENTRATED	17.616	17.616	17.616
**D	PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	563.660	563.660	563.660
**D	THE CAR CARE PENSION PLAN	22.319	22.319	22.319
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	4.658.984	4.658.984	4.658.984
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	23.080	23.080	23.080
**D	T. ROWE PRICE GLOBAL EQUITY FUND	1.700	1.700	1.700
**D	FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU	72.822	72.822	72.822
**D	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	6.367	6.367	6.367
**D	BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA	97.462	97.462	97.462
**D	T. ROWE PRICE RETIREMENT DATE TRUST	244.805	244.805	244.805
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	62.600	62.600	62.600
**D	MULTI-MAN DIRECT ALTERNATIVE STRATE FUND	62.300	62.300	62.300
**D	ASSOCIATION BIENF RETR POL VILLE MONTREA	24.400	24.400	24.400
**D	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	60.900	60.900	60.900
**D	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV. QUEBEC FTQ	9.491	9.491	9.491
**D	GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	38.500	38.500	38.500
**D	REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC	103.796	103.796	103.796
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV	18.500	18.500	18.500
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP	859.486	859.486	859.486
**D	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	747.781	747.781	747.781
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS-EUROPEAN EQUITY FUND	53.134	53.134	53.134
**D	FCP CNP ACTIONS EUROPE SCHRODER	72.187	72.187	72.187
**D	SCHRODER EUROPEAN FUND	2.529.767	2.529.767	2.529.767
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	25.513	25.513	25.513
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY	770.551	770.551	770.551
**D	FLF EUROPE EQUITY EX UK FUND	1.872.726	1.872.726	1.872.726
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	61.156	61.156	61.156
**D	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21	10.915	10.915	10.915
**D	FCP ROCHE BRUNE EUROPE ACTIONS	184.810	184.810	184.810
**D	FCP ROCHE-BRUNE ZONE EURO ACTIONS	134.153	134.153	134.153
**D	BOK FIL DM EQ	76.020	76.020	76.020
**D	NON US EQUITY MGRS PORT 4 LSV	64.900	64.900	64.900
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST	16.700	16.700	16.700
**D	LSV NONUS EQUITY LLCLC	81.700	81.700	81.700
**D	PRU INV PRT INC PRU BALANCED FD	776	776	776
**D	AST WELL MGMT HEDGED EQUITY PD92	304.558	304.558	304.558
**D	AST TRP DIVERS REAL GWTH PORT PDMO	1.467	1.467	1.467
**D	AST FI PYRAMIS QUANT AA INT EQ PDGI	395.135	395.135	395.135
**D	AST TRP GWTH OPP PORT BAL PDRB	37.036	37.036	37.036
**D	NATIONAL BANK TRUST	62.097	62.097	62.097
**D	PFI GLB MULTI STRATEGY WELLINGTON	48.988	48.988	48.988
**D	PS6F GOTHAM 400 INTL	7.659	7.659	7.659
**D	WMP OPP INVESTMENT PRINS LP	75.141	75.141	75.141



Azionisti:
Azionisti in proprio:

228 Teste:
1 Azionisti in delega:

5
227

Pagina 29

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

FAVOREVOLI alla LISTA 2

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AWAF AWAC WELLINGTON	26.395	26.395	26.395
**D	BRAF QUANT GBL VAL EQTY	254	254	254
**D	GLOBAL EQUITY ARROWSTREET	42.124	42.124	42.124
**D	BLACKROCK ACWI USIMI	119.964	119.964	119.964
**D	WF XCEL ENERGY INC VEBTRE	15.212	15.212	15.212
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENSION FUND	73.900	73.900	73.900
**D	USBK PUREFUNDS DRONETECH ETF	15.224	15.224	15.224
**D	DB2F LSV ASSET MGMT	13.800	13.800	13.800
**D	CYBF LSV ASSET MGMT	34.400	34.400	34.400
**D	JDRF LSV NON US LONG	76.200	76.200	76.200
**D	CPA COP PSERS PSERS ACWI X US INDEX	60.634	60.634	60.634
**D	NCUF BR EAFE LC GROWTH	45.119	45.119	45.119
**D	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	33.963	33.963	33.963
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	17.391	17.391	17.391
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	11.018	11.018	11.018
**D	BLACKROCK WORLD EX FLORIDA RET SYS	173.163	173.163	173.163
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	285.931	285.931	285.931
**D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	68.588	68.588	68.588
**D	STANLEY LSV SPANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST	32.200	32.200	32.200
**D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	74.524	74.524	74.524
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.553	3.553	3.553
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	43.873	43.873	43.873
**D	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	498	498	498
**D	DBX-GLOBAL LONG/SHORT EQUITY 6 FUND	14.839	14.839	14.839
**D	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	16.259	16.259	16.259
**D	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	19.252	19.252	19.252
**D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND	38.317	38.317	38.317
**D	ATLAS MASTER FUND LTD.	6.565	6.565	6.565
**D	CBOSC-CBGS-WGSS07	4.468	4.468	4.468
**D	CFSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10	6.082	6.082	6.082
**D	CITIBANK KOREA INC	935.598	935.598	935.598
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	80.612	80.612	80.612
**D	GOTHAM CAPITAL V LLC	569	569	569
**D	HOSIPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST	275.958	275.958	275.958
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	98.307	98.307	98.307
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	41.284	41.284	41.284
**D	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD	10.570	10.570	10.570
**D	SIEFOREBANAMEXBASICA2SADECV	31.591	31.591	31.591
**D	SIEFOREBANAMEXBASICA3SADECV	36.330	36.330	36.330
**D	SIEFOREBANAMEXBASICA4SADECV	39.489	39.489	39.489
**D	J.CAIRD PARTNERS, L.P. WELLINGTON	109.158	109.158	109.158
**D	J CAIRD INVSTRS BERMUDA WELLINGTON	125.090	125.090	125.090
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN	11.900	11.900	11.900



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina dei componenti del Cda

FAVOREVOLI alla LISTA 2

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SYLVAN PARTNERS, LLC		1	1
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F		198.975	198.975
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTI-MANAGER F		4.594	4.594
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND		1.611	1.611
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		239.350	239.350
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF		38.218	38.218
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		104.214	104.214
**D	GMAM GROUP PENSION TRUST II		24.120	24.120
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		9.100	9.100
**D	FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST		74.641	74.641
**D	FIDELITY INTERNATIONAL GROWTH INSTITUTIONAL TRUST		127.100	127.100
**D	FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST		216.976	216.976
**D	FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND		531.730	531.730
**D	FIDELITY GLOBAL DISCIPLINED EQUITY FUND		93.409	93.409
**D	FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST		11.432	11.432
**D	FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST		201.460	201.460
**D	FIDELITY GLOBAL LARGE CAP FUND		32.867	32.867
**D	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC		2.635	2.635
**D	SOJECCI II LTEE		19.900	19.900
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA HOURLY PLAN TRUST		23.499	23.499
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA SALARIED PLAN TRUST		4.181	4.181
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND		26.003	26.003
**D	HARTFORD INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.419	7.419
**D	THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND		46.122	46.122
**D	HARTFORD GLOBAL CAPITAL APPRECIATION FUND		115.881	115.881
**D	HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST		15.393	15.393
**D	TCW INTERNATIONAL GROWTH FUND		2.286	2.286
**D	RUSSELL INV MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND		9.701	9.701
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		32.521	32.521
**D	MERCEUR GLOBAL EQUITY FUND		52.300	52.300
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		26.502	26.502
**D	DEUTSCHE BANK-ONSHORE		3.095	3.095
**D	COSMIC INVESTMENT FUND		39.389	39.389
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		12.848	12.848
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS, LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND		2.520	2.520
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		230.586	230.586
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		85.449	85.449
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		2.279.382	2.279.382
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		3.970	3.970
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF		3.421	3.421
**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND		761	761
**D	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTOR ETF		486	486
**D	VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF		2.433	2.433



Pagina 31

Azionisti: 228 Teste: 5
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 227

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Nomina dei componenti del CdA

FAVOREVOLI alla LISTA 2

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND		9.344	9.344
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND		30.543	30.543
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	914		914
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECT INV F TRUST	29.000		29.000
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	81.008		81.008
**D	WELLINGTON HEDGED ALPHA OPPORTUNITIES FUND, L.P.	23.720		23.720
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	5.005		5.005
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC	7.953		7.953
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	99.740		99.740
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	44.787		44.787
**D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	22.150		22.150
**D	IBM RETIREMENT PLAN	22.725		22.725
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	467.527		467.527
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	288.145		288.145
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON	34.300		34.300
**D	STATE OF MINNESOTA	161.944		161.944
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	134.663		134.663
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF	98.058		98.058
**D	WELLINGTON TR CO NAT ASS MULTI COMM CONTRARIAN EQ PTF	84.301		84.301
**D	EAST RIDING PENSION FUND	229.780		229.780
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE MNGD GROWTH UNIT TR	1.612.070		1.612.070
**D	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQ IND FD	45.956		45.956
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	98.550		98.550
**D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	538		538
**D	FIRST STATE SUPERANNUATION SCHEME	50.128		50.128
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	837.731		837.731
**D	SUNUPPER SUPERANNUATION FUND	47.150		47.150
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	187.400		187.400
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	31.200		31.200
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	227.000		227.000
**D	LSV INTERNATIONAL CONCENTRATED EQUITY FUND, LP	141.900		141.900
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY LP	6.800		6.800
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND, LP	260.213		260.213
**D	ARIA CO PNY LTD AS TRUSTEE FOR COMBINED INVESTMENTS FUND	273.893		273.893
**D	MERCER OSS TRUST	96.800		96.800
**D	COVENANT HEALTH	9.700		9.700
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	249.326		249.326
**D	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	144.900		144.900
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD	146.400		146.400
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO	49.800		49.800
**D	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	121.518		121.518
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	57.115		57.115
**D	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR	58.455		58.455



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina dei componenti del CdA

FAVOREVOLI alla LISTA 2

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	138.987	138.987	138.987
**D	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	2.771	2.771	2.771
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	37.900	37.900	37.900
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	44.313	44.313	44.313
**D	MERRILL LYNCH INVESTMENT SOLUTIONS	109.121	109.121	109.121
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD	945.591	945.591	945.591
**D	EAFE EQUITY FUND	6.275	6.275	6.275
**D	IUOE LOCAL 793 MEMBERS PENSION BENEFIT TRUST OF ONTARIO	36.774	36.774	36.774
**D	EMO CANADA PENSION PLAN	57.342	57.342	57.342
**D	T. ROWE PRICE INTL CORE EQUITY POOL	1.886	1.886	1.886
**D	STG BFF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	33.738	33.738	33.738
4188	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	174.626.554	174.626.554	174.626.554
4203	GRANATA ALFREDO			
DE*	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	2.874.773	2.874.773	2.874.773
614	ELHARATI GAMALELDIN SALEH AHMED			
DE*	LIBYAN INVESTMENT AUTHORITY	11.625.000	11.625.000	11.625.000

Totale voti 242.000.592
 Percentuale votanti % 62,074221
 Percentuale Capitale % 41,857723

Azionisti:
 Azionisti in proprio:

228 1
 Teste: Azionisti in delega:

5
 227

Pagina 33



Handwritten signature

Handwritten signature

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2887	DE COSMO CAROLINA		300.000	300.000
**D	REGARD ACTIONS EURO		56.964	56.964
**D	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVER DU QUEBEC		9.491	9.491
**D	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ		35.993	35.993
**D	FTSE ALL WORLD INDEX FUND		13.563	13.563
**D	REASSURE LIMITED		74.433	74.433
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		28.025	28.025
**D	HSBC ETFS PLC		8.899	8.899
**D	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		1.887	1.887
**D	SR5F PARAMETRIC DELTA SHIFT		5.524	5.524
**D	FPCF SSGA MSCI WORLD EXUS		4.436	4.436
**D	FPCF SSGA EDHEC		58.600	58.600
**D	LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX		157.308	157.308
**D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER		38.911	38.911
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		161.364	161.364
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL		88.732	88.732
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES		276.667	276.667
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		60.000	60.000
**D	FONDS PRIVE GPD ACTIONS INTERNATIONALES		978.368	978.368
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		3.198	3.198
**D	BANK OF BOTSWANA		55.442	55.442
**D	HSBC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND		155.983	155.983
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)		3.971	3.971
**D	HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		15.760	15.760
**D	FLORIDA, LLC - APERIO			
557	ASCIONE GIANCARLO	500		500

Totale voti 2.594.019
 Percentuale votanti % 0,665377
 Percentuale Capitale % 0,448675

Azionisti: 25 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 24

Pagina 1

Allegato ^N
 al n. 29.294 Rep.
 al n. 16.257 Racc.



[Handwritten signature]

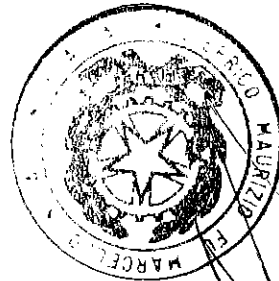
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2841	PEDERSOLI LANFRANCO	550		550
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	CHALLENGE FUNDS		55.916	55.916
**D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY		200.000	200.000
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND		629.723	629.723
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND - LONG ONLY		253.523	253.523
**D	FONDO GESTIELLE OBIETTIVO ITALIA DI ALETTI GESTIELLE S.G.R.		80.000	80.000
**D	CG CAYMAN FUND LIMITED		88.041	88.041
**D	BROOKSIDE CAPITAL TRADING FUND LP		134.441	134.441
**D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD		76.702	76.702
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.		12.621	12.621
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC		50.675	50.675
**D	TEAMSTERS PENSION TRUST FUND OF PHILADELPHIA AND VICINITY		621	621
**D	CARE SUPER.		136.902	136.902
**D	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND		51.323	51.323
4250	VICARI SERGIO	138		138

Totale voti 1.771.176
 Percentuale votanti % 0,454314
 Percentuale Capitale % 0,306352



Azionisti: 15
 Azionisti in proprio: 2

Teste: 3
 Azionisti in delega: 13

Pagina 2

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

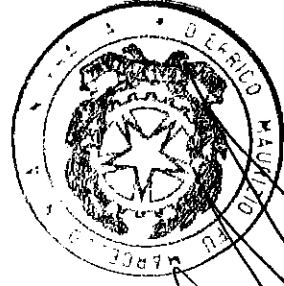
NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2727	ROSANIA ELMAN	2		2
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	450.000		450.000
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA BB	70.000		70.000
**D	BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - BANCOPOSTA AZIONARIO EURO	155.000		155.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO	75.000		75.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - TARGET ITALY ALPHA	25.000		25.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA	200.000		200.000
**D	UBI PRAMERICA SGR SPA	565.000		565.000
**D	UBI SICAV EURO EQUITY	600.000		600.000
**D	UBI SICAV ITALIAN EQUITY	535.000		535.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	604.000		604.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY	30.000		30.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	264.000		264.000
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A - FLESSIBILE ITALIA	400.000		400.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA	18.000		18.000
**D	EPF - ENHANCED CONSTANT RISK CONTRIBUTION	12.096		12.096
**D	ROSSINI - AZIONARIO EURO	1.489		1.489
**D	EUF - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE	21.412		21.412
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 02/2015	79.744		79.744
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 04/2015	34.012		34.012
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 07/2015	19.310		19.310
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 09/2015	19.351		19.351
**D	EUF - EQUITY ITALY	59.601		59.601

Totale voti 4.238.017
 Percentuale votanti % 1,087070
 Percentuale Capitale % 0,733030

Azionisti: 23 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 22

Pagina 3

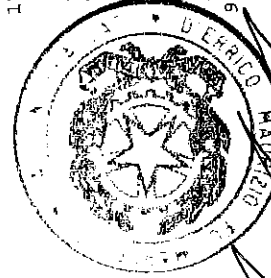


Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1623	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12		12
1786	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000		1.000
2137	AGOSTINI ANTONIO			
DE*	2049 APG DME ARROWST		110.844	110.844
DE*	56053 IP GLOBAL EQUITIES I		28.693	28.693
DE*	700241 PD STABILE AKTIER		664.800	664.800
DE*	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		77.109	77.109
DE*	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEXF		61.402	61.402
DE*	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND		39.703	39.703
DE*	ACT CHIEF MINISTER, TREAS AND ECO DEV DIR SUPERANN PROV ACC		12.781	12.781
DE*	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND		25.458	25.458
DE*	ADEPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC		183.017	183.017
DE*	AD01 DEL VIP INTL VAL EQ		27.100	27.100
DE*	ADW1 DEL INT VAL EQUITY		106.824	106.824
DE*	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA		410.433	410.433
DE*	AHL ALPHA MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED		24.273	24.273
DE*	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED		25.289	25.289
DE*	AHL EVOLUTION LTD SHARMINE BERKELEY ARGONAUT LTD		568.986	568.986
DE*	AHL GENESIS LIMITED		2.590	2.590
DE*	ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION		29.811	29.811
DE*	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		122.447	122.447
DE*	ALLIANCEBERNST VAR PROD SER F INC.ALLIANCEB DYN ASSET ALL PTF		5.271	5.271
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC		815	815
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES		7.840	7.840
DE*	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND		134.185	134.185
DE*	ALLIANZGI FONDS AEVN		83.933	83.933
DE*	ALLIANZGI FONDS AFE		2.601	2.601
DE*	ALLIANZGI FONDS APNIESA		5.074	5.074
DE*	ALLIANZGI FONDS PENSIONS		3.831	3.831
DE*	ALLIANZGI FONDS PFI		7.940	7.940
DE*	ALLIANZGI-FONDS DSPT		15.774	15.774
DE*	ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA		135.308	135.308
DE*	AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST		176.247	176.247
DE*	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING		890	890
DE*	AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST		57.621	57.621
DE*	AMP CAP UNHEDGED GL SHS MULTI MAN FUND		40.254	40.254
DE*	ANFO DEL CONS ALLOCATION		2.257	2.257
DE*	ANGO DEL MOD ALLOCATION		11.084	11.084
DE*	ANHO DEL GROWTH ALLOC		3.459	3.459
DE*	AN11 DEL GLOBAL VAL FD		7.535	7.535
DE*	ANIMA FUNDS PLC		42.893	42.893
DE*	ANIMA SGR SPA		973.525	973.525
DE*	AQR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		89.128	89.128

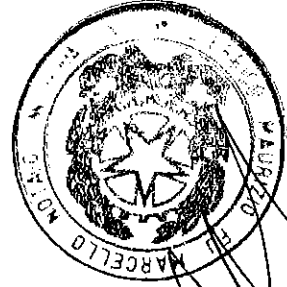


Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		282.492	282.492
DE*	AQR FUNDS - AQR INT RELAXED CONSTRAINT EQUITY FUND		1.532	1.532
DE*	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND CORPORATION SERVICE COMPANY		91.900	91.900
DE*	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND		716.513	716.513
DE*	AQR FUNDS AQR TAX-MANAGED INTL MOMENTUM		9.430	9.430
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND		308.996	308.996
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		9.940	9.940
DE*	AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND		43.329	43.329
DE*	AQR GLOBAL EQUITY FUND		11.333	11.333
DE*	AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITTY FUND		43.683	43.683
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND II, L.P.		24.042	24.042
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY EDGE FUND, L.P.		559	559
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.207	13.207
DE*	AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND		15.760	15.760
DE*	AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND		6.868	6.868
DE*	AQR UCITS FUNDS		13.562	13.562
DE*	ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		25.756	25.756
DE*	ARKWRIGHT, LLC		4.609	4.609
DE*	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I		168.573	168.573
DE*	ARROWSTREET (CANADA) INTL DEVELOPED MARKET EX US FUND I		24.927	24.927
DE*	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		6.049	6.049
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND		84.092	84.092
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND		18.760	18.760
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- EAFE ALPHA EXTENSION FUND		3.836	3.836
DE*	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		237.713	237.713
DE*	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB		9.594	9.594
DE*	ATANDT UNION WELFARE BENEFIT TRUST		5.927	5.927
DE*	ATSF GOLDMAN INTL		18.753	18.753
DE*	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND		23.866	23.866
DE*	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		9.858	9.858
DE*	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		52.457	52.457
DE*	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		175.742	175.742
DE*	AVSUPER FUND		2.756	2.756
DE*	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		4.647	4.647
DE*	AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND		10.400	10.400
DE*	AXA INSURANCE UK PLC		4.000	4.000
DE*	AXA INTERNATIONAL ACTIONS		23.000	23.000
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA EUROPA		24.300	24.300
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA WELT		5.000	5.000
DE*	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST		275.400	275.400
DE*	AXA ROSENBERG EUROBLOC		484.200	484.200
DE*	AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND		18.900	18.900
DE*	AXA ROSENBERG GLOBAL FUND		39.000	39.000

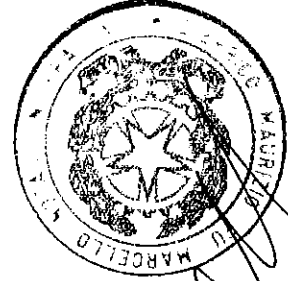


Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND		5.800	5.800
DE*	AXA UNIT TRUSTS-GLOBAL FUND		800	800
DE*	AXA WORLD FUNDS		880.000	880.000
DE*	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		39.684	39.684
DE*	BANCO NACIONAL DE PANAMA, ACTING AS TRUSTEE OF THE FIDELICOMISO DE FONDO DE AHORRO DE PANAMA		5.041	5.041
DE*	BANK OF KOREA		1.137	1.137
DE*	BANQUE PICTET & CIE SA		20.834	20.834
DE*	BARYUM QUANT FCP		91.800	91.800
DE*	BASF UK GROUP PENSION SCHEME		3.230	3.230
DE*	BAYK A1 FONDS		235.800	235.800
DE*	BAYK A4 FONDS		41.151	41.151
DE*	BCC GTP		196.287	196.287
DE*	BEAUMONT HEALTH MASTER RETIREMENT TRUST		4.474	4.474
DE*	BELLSOUTH CORP RFA VEDA TRUST		10.952	10.952
DE*	BERESFORD FUNDS PLC		5.670	5.670
DE*	BLUE SKY GROUP		45.189	45.189
DE*	BMO FBO NEW BROOKDALE PR GTENTR		7.104	7.104
DE*	BMO MSCI EAFE INDEX ETF		12.486	12.486
DE*	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		321.736	321.736
DE*	BNY MELLON INTERNATIONAL FUND		846.125	846.125
DE*	BNYMCIL DI GLOBAL VALUE FUND		1.335	1.335
DE*	BNYMCIL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF		14.842	14.842
DE*	BNYMCIL IFS4 INV CONT EU SM CAP FD		617.231	617.231
DE*	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		42.395	42.395
DE*	BOC AQR		12.209	12.209
DE*	BOK MCM DM PEQ		17.932	17.932
DE*	BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTL CORE EQUITY FD II		37.319	37.319
DE*	BRISTOL-MYERS SQUIBB PENSION PLAN		7.484	7.484
DE*	BROWN BROTHERS HARRIMAN TR SER		3.664	3.664
DE*	BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO		14.798	14.798
DE*	BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT		35.800	35.800
DE*	BT INTERNATIONAL FUND		11.881	11.881
DE*	BT SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARE FUND		9.440	9.440
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND		22.576	22.576
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		16.618	16.618
DE*	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		446.719	446.719
DE*	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		4.126	4.126
DE*	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		188.463	188.463
DE*	CANDRIAM BELGIUM MANDAT FRR		376.205	376.205
DE*	CANDRIAM GF		2.687	2.687
DE*	CARDIFF & VALE OF GLAMORGAN PENSION FUND		9.696	9.696
DE*	CARNELLIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC		15.576	15.576
DE*	CEOSC ATF CW BK GRP SUP WGSS08		6.657	6.657



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del Cda

FAVOREVOLI

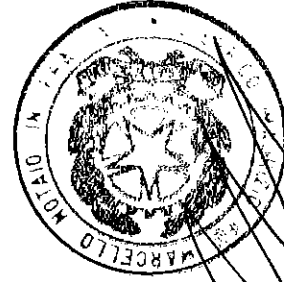
Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	CC AND L Q 140/40 FUND		12.900	12.900
DE*	CC&L ALL STRATEGIES FUND		21.100	21.100
DE*	CC&L Q 140/40 FUND		15.200	15.200
DE*	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND		800	800
DE*	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		45.200	45.200
DE*	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		4.320	4.320
DE*	CEP DEP IP EUROPEAN OPFS		158.699	158.699
DE*	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		25.811	25.811
DE*	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		224.234	224.234
DE*	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		2.342	2.342
DE*	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		5.878	5.878
DE*	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.055	6.055
DE*	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		132.929	132.929
DE*	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		2.343	2.343
DE*	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND		21.561	21.561
DE*	COMBUSTION ENGINEERING 524(G) ASBESTOS PI TTRUST		1.156	1.156
DE*	COMMON TRUST ITALY FUND		394.092	394.092
DE*	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY		927	927
DE*	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY		16.473	16.473
DE*	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST		66.309	66.309
DE*	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO DMAPLES CORPORATE SERVICES LTD		31.943	31.943
DE*	CPZ COP SERS MCM MSCI WORLD X US		98.424	98.424
DE*	CSAM MONCEAU		3.347	3.347
DE*	CSCM HLGS LLC INTL EQTY AC		4.154	4.154
DE*	CTJ RE STANLIB GLOBAL EQUITY FD AB		4.900	4.900
DE*	D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC		10.679	10.679
DE*	DAEC NQ SSGA TAX		827	827
DE*	DAEC Q SSGA INTL TC		972	972
DE*	DB ACADIAN ASSET		20.870	20.870
DE*	DBX FTSE DEV EX US COMP FACTOR		74	74
DE*	DE SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.243	11.243
DE*	DELAWARE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUS		10.255	10.255
DE*	DEP QF SSGA NONUS EQUITY B1		1.194	1.194
DE*	DEP QF SSGA NONUS EQUITY B2		1.509	1.509
DE*	DEP QF SSGA NONUS EQUITY H1		1.605	1.605
DE*	DEP QF SSGA NONUS EQUITY R2		3.370	3.370
DE*	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND		1.618	1.618
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF		4.470	4.470
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI ITALY HDG ETF		4.083	4.083
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF		1.249	1.249
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI ALL WORLD HDG		1.971	1.971
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EAFE CCYHDG		248.866	248.866

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1205 6 1199

12
1199

Pagina 7



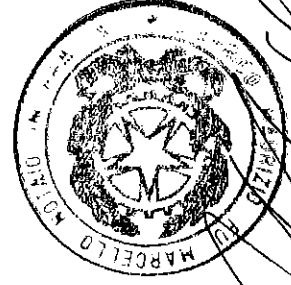
[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EURO CCYHDG	115.181	115.181	115.181
DE*	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	7.853	7.853	7.853
DE*	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	55.621	55.621	55.621
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL EQUITY FUND	517.894	517.894	517.894
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	15.339	15.339	15.339
DE*	DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL EQ FD	589	589	589
DE*	DREYFUS VARIABLE INTERNATIONAL VAL	32.077	32.077	32.077
DE*	DRMA LTD	38.035	38.035	38.035
DE*	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	29.815	29.815	29.815
DE*	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	7.740	7.740	7.740
DE*	DUKE UNIVERSITY	13.324	13.324	13.324
DE*	DUKF DEC DELAWARE EQ Q	105.091	105.091	105.091
DE*	DWS GLOBAL THEMES EQUITY FUND	10.746	10.746	10.746
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	6.795	6.795	6.795
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	399.000	399.000	399.000
DE*	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	2.085	2.085	2.085
DE*	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	186.228	186.228	186.228
DE*	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA	13.503	13.503	13.503
DE*	EQ.ADVISORS TRUST-AXA/AB DYNAMIC GROWTH	17.539	17.539	17.539
DE*	ESPRING INV WORLD VALUE EQUITY FUND	78.495	78.495	78.495
DE*	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	10.589	10.589	10.589
DE*	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	9.231	9.231	9.231
DE*	FARMERS GROUP INC EMPLOYEES PENSION PLAN TRUST	107.150	107.150	107.150
DE*	FCP CNP ACTIONS EUR.FID.	463.014	463.014	463.014
DE*	FCP CNP ACTIONS EUR ACTIONS	189.000	189.000	189.000
DE*	FCP FEDERIS IRC ACTIONS	282.000	282.000	282.000
DE*	FCP LBPAM ACTIONS EURO LARGE CAP	124.500	124.500	124.500
DE*	FCP LBPAM ACTIONS EUROMONDE	21.800	21.800	21.800
DE*	FCP LBPAM AVENIR EURO	11.570	11.570	11.570
DE*	FCP LBPAM DIVERSIFIE FOCUS OBLIG 3 5	7.730	7.730	7.730
DE*	FCP LBPAM MM EURO ACTIONS	8.963	8.963	8.963
DE*	FCP SAKKARAH 7	46.154	46.154	46.154
DE*	FCP TONI ACTIONS 100	11.721	11.721	11.721
DE*	FCP TUTELAIRE ACTIONS	245.066	245.066	245.066
DE*	FCP VIVACCIO ACTIONS	65.843	65.843	65.843
DE*	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	276.163	276.163	276.163
DE*	FID FDS EUR SMALL CO POOL	1.142.495	1.142.495	1.142.495
DE*	FIDELITY EUROPE	3.229.102	3.229.102	3.229.102
DE*	FIDELITY FUNDS SICAV	17.548	17.548	17.548
DE*	FIDELITY INSTITUTIONAL PANEUROPEAN FUND	22.289	22.289	22.289
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY	5.237	5.237	5.237
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND	2.150.970	2.150.970	2.150.970
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS III FIDELITY DIVERSIFIED GROWTH FUND	230.347	230.347	230.347
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS II: STRATEGIC ADVISERS INT F			



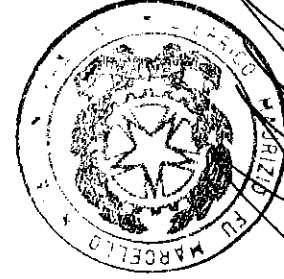
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina del Presidente del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	50.436	50.436	50.436
DE*	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F	5.284	5.284	5.284
DE*	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND	86.651	86.651	86.651
DE*	FIDELITY SPECIAL VALUES PLC BEECH	307.275	307.275	307.275
DE*	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	34.312	34.312	34.312
DE*	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	2.191	2.191	2.191
DE*	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	318.200	318.200	318.200
DE*	FOLGER HILL PARTNERS MASTER FUND LP C/O FOLGER HILL ASSET MGMT LP	613.867	613.867	613.867
DE*	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	8.168	8.168	8.168
DE*	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	3.579	3.579	3.579
DE*	FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	5.780	5.780	5.780
DE*	FRIENDS LIFE LIMITED	113.595	113.595	113.595
DE*	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL	375	375	375
DE*	FSEAF F208	92.495	92.495	92.495
DE*	FTSE-EDHEC RISK EFFICIENT INT DEVELOPED COUNTRIES INDEX	1.990	1.990	1.990
DE*	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	10.444	10.444	10.444
DE*	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F	177.665	177.665	177.665
DE*	GALLARER COMMON INVESTMENT FUND	9.183	9.183	9.183
DE*	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	1.583.194	1.583.194	1.583.194
DE*	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM	1.471	1.471	1.471
DE*	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND	841	841	841
DE*	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND	11.422	11.422	11.422
DE*	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST	77.596	77.596	77.596
DE*	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	16.237	16.237	16.237
DE*	GENERALI INVESTMENTS LUXEMBURG S.A.	1.389.553	1.389.553	1.389.553
DE*	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	7.383	7.383	7.383
DE*	GLG EUROPEAN LONG-SHORT MASTER FUND LTD	20.083	20.083	20.083
DE*	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS	5.071	5.071	5.071
DE*	GLOBAL THEMATIC EQUITY LP	96.118	96.118	96.118
DE*	GWAM GROUP PENSION TRUST III	110.681	110.681	110.681
DE*	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	12.206	12.206	12.206
DE*	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F	26.001	26.001	26.001
DE*	GOLDMAN SACHS FUNDS	549.659	549.659	549.659
DE*	GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND	2.425	2.425	2.425
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS DYNAMIC ALLOCATION FUND	133.020	133.020	133.020
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST- GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND	4.567	4.567	4.567
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST-G.S.INTL.TAX MANAGED	371.305	371.305	371.305
DE*	GOVERNMENT OF NORWAY	6.937.290	6.937.290	6.937.290
DE*	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	62.579	62.579	62.579
DE*	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND	26.809	26.809	26.809
DE*	GS ACTIVE BETA INTL EQUITY ETF	48.910	48.910	48.910
DE*	GS ACTIVEBETA EUROPE ETF	5.792	5.792	5.792
DE*	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL	23.453	23.453	23.453



[Handwritten signature]

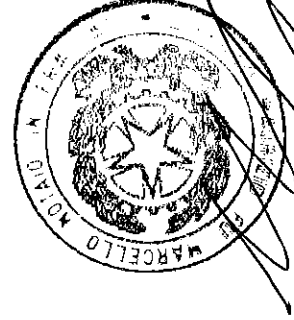
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina del Presidente del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	GSO ADGM III COMMON CONTRACTUAL FUND	2.029	2.029	2.029
DE*	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND	77.269	77.269	77.269
DE*	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	18.955	18.955	18.955
DE*	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	4.000	4.000	4.000
DE*	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND	93.433	93.433	93.433
DE*	HENDERSON INSTIT EUROP INDEX OPP FUND	23.747	23.747	23.747
DE*	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	61.576	61.576	61.576
DE*	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	251.795	251.795	251.795
DE*	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	279.544	279.544	279.544
DE*	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	264.850	264.850	264.850
DE*	IBM 401K PLUS PLAN	91.905	91.905	91.905
DE*	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	10.220	10.220	10.220
DE*	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	2.231	2.231	2.231
DE*	IBM RETIREMENT PLAN	2.615	2.615	2.615
DE*	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	17.096	17.096	17.096
DE*	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL	872	872	872
DE*	IN8 COP TREAS PWP RUMBLINE MSCI	1	1	1
DE*	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM			
DE*	ING DIRECT			
DE*	INSURANCE COMMISSION OF WESTERN AUSTRALI	214.441	214.441	214.441
DE*	INTECH INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FUND	28.177	28.177	28.177
DE*	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	145.793	145.793	145.793
DE*	INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND	18.542	18.542	18.542
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.015	3.015	3.015
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	22.434	22.434	22.434
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	2.357	2.357	2.357
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.233	3.233	3.233
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	20.647	20.647	20.647
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	2.745	2.745	2.745
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.714	3.714	3.714
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	40.250	40.250	40.250
DE*	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	2.305	2.305	2.305
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND	8.739	8.739	8.739
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	11.758	11.758	11.758
DE*	INVESCO FUNDS	78.467	78.467	78.467
DE*	INVESCO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	42.895	42.895	42.895
DE*	IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9	1.221	1.221	1.221
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	3.594	3.594	3.594
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTL ETF	7.805	7.805	7.805
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	39.048	39.048	39.048
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.	11.829	11.829	11.829
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.	166.699	166.699	166.699
DE*	ISLE OF WIGHT COUNCIL PENSION FD	10.056	10.056	10.056
DE*	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND	271	271	271
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC - JANUS GLOBAL ADAPTIVE MULTI-ASSET FUND	51	51	51



[Handwritten signature]

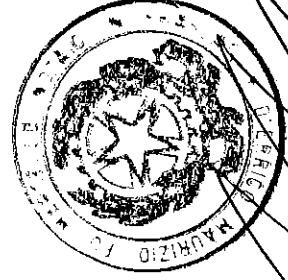
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC.	51.218	51.218	51.218
DE*	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	71	71	71
DE*	JAPAN TRUSTEE SERV BK LTD ATF STB VA GLOBAL EQUITY FUND	69.319	69.319	69.319
DE*	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	17.415	17.415	17.415
DE*	JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND	75.775	75.775	75.775
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	46.448	46.448	46.448
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	69.880	69.880	69.880
DE*	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	1.905	1.905	1.905
DE*	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	19.365	19.365	19.365
DE*	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	110.237	110.237	110.237
DE*	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST	12.314	12.314	12.314
DE*	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F	8.461	8.461	8.461
DE*	JP TRU SERVICES BK, LTD. AS TRU FOR SMTB GMS EQ MOTHER FD	959	959	959
DE*	JPMORGAN FUNDS	138.000	138.000	138.000
DE*	JPMORGAN FUNDS (IRELAND) ICAV	224	224	224
DE*	KAISSER PERMANENTE GROUP TRUST	38.674	38.674	38.674
DE*	KIEGER FUND I	180	180	180
DE*	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.820	7.820	7.820
DE*	LBPAM PROFIL 100	25.600	25.600	25.600
DE*	LBPAM PROFIL 80 PEA	44.899	44.899	44.899
DE*	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	5.271	5.271	5.271
DE*	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.175	1.175	1.175
DE*	LEGAL & GENERAL ICAV	3.124	3.124	3.124
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND, LLC	16.208	16.208	16.208
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND, LLC	13.891	13.891	13.891
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	2.913.905	2.913.905	2.913.905
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	385.770	385.770	385.770
DE*	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	52.715	52.715	52.715
DE*	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST	412.200	412.200	412.200
DE*	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF	444	444	444
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION AGGRESSIVE ALLOCATION FUND	10.645	10.645	10.645
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION CONSERVATIVE ALLOCATION FUND	7.325	7.325	7.325
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE ALLOCATION FUND	3.814	3.814	3.814
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	68.138	68.138	68.138
DE*	LMIF ARROWSTREET AC EX US	10.989	10.989	10.989
DE*	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	18.610	18.610	18.610
DE*	LONDON BOROUGH OF HAMMERSMITH & FULHAM PENSION FUND	8.211	8.211	8.211
DE*	LONDON BOROUGH OF LAMBETH PENSION SCHEME	12.226	12.226	12.226
DE*	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	40.736	40.736	40.736
DE*	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	94.606	94.606	94.606
DE*	LUCCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	28.468	28.468	28.468
DE*	LUCCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST	35.713	35.713	35.713
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (1) - M+G EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.298	7.298	7.298



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (7) - M+G EUROPEAN STRATEGIC VALUE FUND	1.829.898	1.829.898	1.829.898
DE*	M1RF ARROWSTREET FOREIGNL	8.388	8.388	8.388
DE*	MAINSTAY 130-30 INTERNATIONAL FUND	143.139	143.139	143.139
DE*	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND	10.831	10.831	10.831
DE*	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO	46.708	46.708	46.708
DE*	MAJEDIE ASSET MANAGEMENT (INTERNATIONAL) INVESTMENT COMPANY PLC	24.931	24.931	24.931
DE*	MAJEDIE ASSET UK EQUITY FUND	300.666	300.666	300.666
DE*	MAJEDIE GLOBAL EQUITY FUND	41.402	41.402	41.402
DE*	MAJEDIE GLOBAL FOCUS FUND	239.327	239.327	239.327
DE*	MAJEDIE INSTITUTIONAL TRUST	32.297	32.297	32.297
DE*	MAJEDIE IT PLC MAM UK EQ BNYMID	4.966	4.966	4.966
DE*	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD	11.210	11.210	11.210
DE*	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	575.717	575.717	575.717
DE*	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F	10.435	10.435	10.435
DE*	MANULIFE GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND AQR	1.745	1.745	1.745
DE*	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	1.775	1.775	1.775
DE*	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	133.065	133.065	133.065
DE*	MASSEY INTECH	6.697	6.697	6.697
DE*	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION	491.161	491.161	491.161
DE*	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	99.858	99.858	99.858
DE*	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	7.793	7.793	7.793
DE*	MERCER QIF CCF	73.871	73.871	73.871
DE*	MERCER QIF FUND PLC	5.373	5.373	5.373
DE*	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANCE GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	41.164	41.164	41.164
DE*	MET INVESTORS SERIES TRUST- PANAGORA GLO DIVERSIFIED RISK PTF	1.580	1.580	1.580
DE*	MFS MERIDIAN FUNDS	3.048	3.048	3.048
DE*	MGI FUNDS PLC	85.977	85.977	85.977
DE*	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION RETIREES HEALTH CARE FUND	1.822	1.822	1.822
DE*	MILLENCIL (US) LP	459	459	459
DE*	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	33.817	33.817	33.817
DE*	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	2.359	2.359	2.359
DE*	MNRA ACTIONS EUROPE 2	100.485	100.485	100.485
DE*	MNVF SSGA INTL EQUITY	2.253	2.253	2.253
DE*	MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP	169.637	169.637	169.637
DE*	MS TR AGREE UN VAR EMPL BEN PL UNIL US INC & ITS SUB & AFF	4.443	4.443	4.443
DE*	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	3.598	3.598	3.598
DE*	MULTI MANAGER ICVC - MULTI MANAGER UK EQUITY FOCUS FUND	21.633	21.633	21.633
DE*	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF STONHAGE FLEM CORE UK BOT FD	7.023	7.023	7.023
DE*	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	212.799	212.799	212.799
DE*	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	17.421	17.421	17.421
DE*	NAT WESTM BK PLC ATF THE PFUD QUAL INV SC UM UT- PRUD E QIS F	517.067	517.067	517.067
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	88.237	88.237	88.237
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	5.453	5.453	5.453



Azionisti:

1205 Teste:

Pagina 12

Azionisti in proprio:

6

Azionisti in delega:

12

1199

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina del Presidente del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	NATWEST DEP SPP EUROPE EQ SSGA	83.513	83.513	83.513
DE*	NBK SSGA EQ 2	6.961	6.961	6.961
DE*	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	86.356	86.356	86.356
DE*	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	15.245	15.245	15.245
DE*	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	207.436	207.436	207.436
DE*	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	35.622	35.622	35.622
DE*	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES	15.305	15.305	15.305
DE*	NONUS EQ MANAGERS PORT JACADIANAN	119.523	119.523	119.523
DE*	NORGES BANK	21.046	21.046	21.046
DE*	NORTHAMPTONSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	3.019	3.019	3.019
DE*	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I	10.469	10.469	10.469
DE*	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	8.800	8.800	8.800
DE*	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	7.480	7.480	7.480
DE*	NUMERIC ABS RETURN FD LP-FSANAREU	3.600	3.600	3.600
DE*	NUMERIC ABS RETURN PD LP-EUNARWM	15.990	15.990	15.990
DE*	NUMERIC MULTI STRATEGY MARKET NEUTRAL LEVERED OFFSHORE FUND LIMITED-FSA	140.077	140.077	140.077
DE*	NV PERS MELLON CAPITAL INDEX	77.277	77.277	77.277
DE*	NV PERS SSGA EAFE INDEX	2.556	2.556	2.556
DE*	NV RBIF ALLINCERNSTN INTL EQ	232.793	232.793	232.793
DE*	OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND	6.520	6.520	6.520
DE*	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD.	48.500	48.500	48.500
DE*	OPCVM VALEUROPE	9.290	9.290	9.290
DE*	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	28.668	28.668	28.668
DE*	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	10.000	10.000	10.000
DE*	PALATINE MEDITERRANEA SICAV	578	578	578
DE*	PANAGORA RISK PARITY M.A.C.FD	1.628	1.628	1.628
DE*	PB SSGA INTL EQ TAX	3.179	3.179	3.179
DE*	PENN SERIES DEV INTL INDEX FUND	130.356	130.356	130.356
DE*	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	77.797	77.797	77.797
DE*	PEOPLE'S BANK OF CHINA	31.675	31.675	31.675
DE*	PF GLOBAL MULTI ASSET CONSERV.	28.872	28.872	28.872
DE*	PPI INTL EQUITY INDEX FUND	20.748	20.748	20.748
DE*	PGEF PG E QUALIFIED PANAGORA EAFE	7.972	7.972	7.972
DE*	PGTF DR NON US EQUITY GT	1.323	1.323	1.323
DE*	PGVF SSGA	12.994	12.994	12.994
DE*	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	39.280	39.280	39.280
DE*	PI CH-WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US	995.098	995.098	995.098
DE*	PICTET TOTAL RETURN	148.644	148.644	148.644
DE*	PICTET-EUROPE INDEX	49.893	49.893	49.893
DE*	PIONEER FUNDS - GLOBAL MULTI	458.962	458.962	458.962
DE*	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / OBELIGAZIONARIO PIU` A	62.955	62.955	62.955
DE*	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT PLAN60 MAN	9.201	9.201	9.201
DE*	POOL RE L AND G MSCI EQ			



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1205 6 Azionisti in delega:

12
1199

Pagina 13

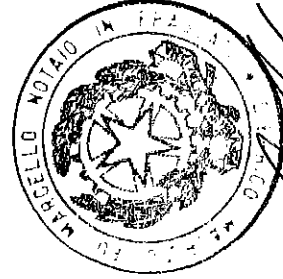
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina del Presidente del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	162	162	162
DE*	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	5.559.648	5.559.648	5.559.648
DE*	PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	219.423	219.423	219.423
DE*	PS FTRA ALJWL3000 UCITSETF BNYMTCIL	733	733	733
DE*	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT	38.204	38.204	38.204
DE*	PS FTSERAFI EU UCITS ETF BNYMTCIL	656	656	656
DE*	PS6F STATE STREET INTL EQ	18.119	18.119	18.119
DE*	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	20.966	20.966	20.966
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	27.087	27.087	27.087
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	226.075	226.075	226.075
DE*	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	189.627	189.627	189.627
DE*	PUBLIC SERVICE PENSION PLAN FUND	178.247	178.247	178.247
DE*	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	43.186	43.186	43.186
DE*	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	2.800	2.800	2.800
DE*	QUAESTIO CAPITAL FUND	2.251	2.251	2.251
DE*	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2	7.240	7.240	7.240
DE*	RAS LUX FUND	25.000	25.000	25.000
DE*	RAVGDT DIVERSIFIE II LBPAM	26.550	26.550	26.550
DE*	RBC QUANT EAFE EQUITY LEADERS ETF	1.618	1.618	1.618
DE*	RBS GTP	663.475	663.475	663.475
DE*	RDM LIQUID LLC	3.800	3.800	3.800
DE*	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	727.365	727.365	727.365
DE*	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I	9.787	9.787	9.787
DE*	RETIREMENT & SEC PROG. & SAVINGS PLAN OF NTCA & ITS MBRS MSTR TST	17.644	17.644	17.644
DE*	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER	21.411	21.411	21.411
DE*	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST	10.313	10.313	10.313
DE*	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST	1.683	1.683	1.683
DE*	ROCKEFELLER & CO., INC	27.017	27.017	27.017
DE*	ROWF GT ALPHAEATEAFE	14.165	14.165	14.165
DE*	ROWF GT ALPHAEATEXUS	81.183	81.183	81.183
DE*	ROWF GT ALPHAEATEXUSC	42.634	42.634	42.634
DE*	ROWF GT EAFE	6.797	6.797	6.797
DE*	RSI ACTIONS EUROPEENNES 1	162.936	162.936	162.936
DE*	RWSF CIT EAFE	53.926	53.926	53.926
DE*	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	139.000	139.000	139.000
DE*	SAEF SCE PANAGORA QUAL	14.315	14.315	14.315
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	63.679	63.679	63.679
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	69.614	69.614	69.614
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	236.300	236.300	236.300
DE*	SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	7.910	7.910	7.910
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST	24.393	24.393	24.393
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	17.771	17.771	17.771
DE*	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	121.400	121.400	121.400



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F	39.587	39.587	39.587
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD	136.786	136.786	136.786
DE*	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F	228.240	228.240	228.240
DE*	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	13.345	13.345	13.345
DE*	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	12.818	12.818	12.818
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	5.296	5.296	5.296
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	12.628	12.628	12.628
DE*	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	895	895	895
DE*	SHROPSHIRE COUNTY PENSION FUND	10.832	10.832	10.832
DE*	SICAV LBPAM ACTIONS EURO	220.198	220.198	220.198
DE*	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	85.080	85.080	85.080
DE*	SPARTAN INTL INDEX	523.880	523.880	523.880
DE*	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	68.390	68.390	68.390
DE*	SPDR MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF	1.722	1.722	1.722
DE*	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL FREE ETF	1.090	1.090	1.090
DE*	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	36.265	36.265	36.265
DE*	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF	4.893	4.893	4.893
DE*	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	928	928	928
DE*	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.861.364	1.861.364	1.861.364
DE*	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	2.467	2.467	2.467
DE*	SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F	8.402	8.402	8.402
DE*	SSGA GLOBAL TEMC STRAT POOL	2.666	2.666	2.666
DE*	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	13.451	13.451	13.451
DE*	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	9.655	9.655	9.655
DE*	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NON-LENDING QP COMMON TRUST FUND	3.046	3.046	3.046
DE*	SSGA SPDR EFTS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	66.069	66.069	66.069
DE*	SSGA SPDR EFTS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	32.753	32.753	32.753
DE*	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	17.565	17.565	17.565
DE*	STATE OF IDAHO ENDORMENT FUND INVESTMENT BOARD	1.066	1.066	1.066
DE*	STATE OF MINNESOTA	235.372	235.372	235.372
DE*	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	293.426	293.426	293.426
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	1.658	1.658	1.658
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	2.976	2.976	2.976
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	3.186	3.186	3.186
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	5.872	5.872	5.872
DE*	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	406.894	406.894	406.894
DE*	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	22.104	22.104	22.104
DE*	STATE STREET INT EQTS INDEX TRUST EX TOBACCO EX CONTR WEAPONS	1.591	1.591	1.591
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO	71.372	71.372	71.372
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	20.755	20.755	20.755
DE*	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	67.551	67.551	67.551
DE*	STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST	16.893	16.893	16.893
DE*	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	210.036	210.036	210.036



Azionisti:

Azionisti in proprio:

1205

6

Azionisti in delega:

12

1199

Pagina 15

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	23.246	23.246	23.246
DE*	STG BEDRIJFSKAPFDS V H	5.076	5.076	5.076
DE*	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	64.707	64.707	64.707
DE*	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	140.564	140.564	140.564
DE*	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS	30.991	30.991	30.991
DE*	STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND	3.310	3.310	3.310
DE*	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	40.567	40.567	40.567
DE*	STONE RIDGE INVESTMENTS LLC	187	187	187
DE*	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	18.460	18.460	18.460
DE*	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA	18.356	18.356	18.356
DE*	SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST	15.216	15.216	15.216
DE*	TACS NONUS EQUITY CORE MKT CONTINU	48.806	48.806	48.806
DE*	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	3.941	3.941	3.941
DE*	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	901	901	901
DE*	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	4.890	4.890	4.890
DE*	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	4.493	4.493	4.493
DE*	TCOREIM INDEXED INT SHARE (UNHEDGED) F	4.463	4.463	4.463
DE*	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	94.998	94.998	94.998
DE*	TD EUROPEAN INDEX FUND	2.872	2.872	2.872
DE*	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	6.138	6.138	6.138
DE*	TEACHERS` PENSION PLAN FUND	146.147	146.147	146.147
DE*	TEACHERS` RETIREMENT ALLOWANCESFUND	11.444	11.444	11.444
DE*	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	149.339	149.339	149.339
DE*	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	29.825	29.825	29.825
DE*	TESLA POCHE ACTIONS	27.030	27.030	27.030
DE*	THE AGA RANGEMASTER COMMINGLED FUND	4.879	4.879	4.879
DE*	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF	3.766	3.766	3.766
DE*	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	181.193	181.193	181.193
DE*	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	11.464	11.464	11.464
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	65.579	65.579	65.579
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	13.079	13.079	13.079
DE*	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ	37.277	37.277	37.277
DE*	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	29.637	29.637	29.637
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	9.540	9.540	9.540
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	727	727	727
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	2.325	2.325	2.325
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	19.800	19.800	19.800
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	32.876	32.876	32.876
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	33.741	33.741	33.741
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	61.200	61.200	61.200
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	439.987	439.987	439.987
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	449.554	449.554	449.554
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	522.674	522.674	522.674

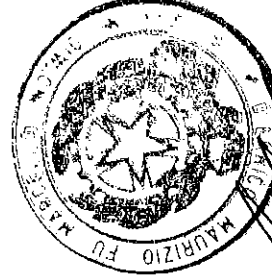


Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796	505.897	505.897	505.897
DE*	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	8.588	8.588	8.588
DE*	THE NOMURA TRUST AND BANKI NG	58.727	58.727	58.727
DE*	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	9.630	9.630	9.630
DE*	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	153.792	153.792	153.792
DE*	THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME	19.301	19.301	19.301
DE*	THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND	136.900	136.900	136.900
DE*	THE TRUSTEES OF CATERPILLAR PENSION PLAN	6.873	6.873	6.873
DE*	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	10.233	10.233	10.233
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME	4.962	4.962	4.962
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN	12.817	12.817	12.817
DE*	THE TRUSTEES OF GOLDMAN SACHS UK RETIREMENT PLAN	4.133	4.133	4.133
DE*	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN	7.946	7.946	7.946
DE*	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME	3.380	3.380	3.380
DE*	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME	208.775	208.775	208.775
DE*	THE TRUSTEES OF THE CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME	28.928	28.928	28.928
DE*	THE TRUSTEES OF THE COCA COLA ENTERPRISE PENSION SCHEME	16.991	16.991	16.991
DE*	THE TRUSTEES OF THE GE UK PENSION COMMON INVESTMENT FUND	14.072	14.072	14.072
DE*	THE TRUSTEES OF THE SONY UNITED KINGDOM LTD PENSION SCHEME	3.437	3.437	3.437
DE*	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	5.373	5.373	5.373
DE*	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP	2.100	2.100	2.100
DE*	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	2.368	2.368	2.368
DE*	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	38.595	38.595	38.595
DE*	TRUST+CUSTODY SERVICES BANK LTD ATF FOREIGN ST TWIN ACT MOTH F	822	822	822
DE*	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	1.526.800	1.526.800	1.526.800
DE*	TYCO ELECTRONICS DEFINED BENEFIT PLANS MASTER TRUST	92.672	92.672	92.672
DE*	UFJF MCM MSCI WORLD FD	4.654	4.654	4.654
DE*	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	2.026	2.026	2.026
DE*	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	25.890	25.890	25.890
DE*	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS	487.685	487.685	487.685
DE*	UNIVERSAL-CAV	20.953	20.953	20.953
DE*	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND	57.065	57.065	57.065
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE DEVELOPMENT TRUST	1.749	1.749	1.749
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE INVESTMENT FUNDS	3.542	3.542	3.542
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE RETIREMENT BENEFITS PLAN(1971)	3.645	3.645	3.645
DE*	US BANK GUIDEMARK WORLD EX US FUND	25.855	25.855	25.855
DE*	USAA MASTER TRUST (PENSION AND RSP)	4.614	4.614	4.614
DE*	USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS	1.155	1.155	1.155
DE*	USBK AMERICAN HEART ASSOCIATION INC	1.132	1.132	1.132
DE*	USBK REGIONAL TRANSPORTATION DSFP	818	818	818
DE*	USBK WEISS ALT BALANCED RISK FUND	492	492	492
DE*	USMIA GLOBAL EQUITY	1.334	1.334	1.334
DE*	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	268.312	268.312	268.312



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del Cda

FAVOREVOLI

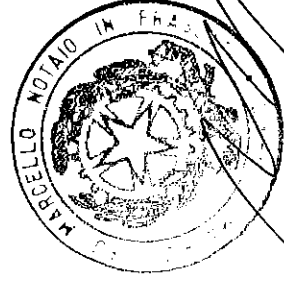
Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	13.899	13.899	13.899
DE*	VICTORY CEMP DEVELOPED ENHANCED VOLATILITY WTD INDEX ETF	6.325	6.325	6.325
DE*	VICTORY CEMP INTERNATIONAL VOLATILITY WTD INDEX ETF	1.169	1.169	1.169
DE*	VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL FUND-CORE EQUITY	5.757	5.757	5.757
DE*	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	399.300	399.300	399.300
DE*	VISION POOLED SUPERANNUATION TRUST	32.270	32.270	32.270
DE*	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	47.068	47.068	47.068
DE*	WABR CAYMAN COMPANY LIMITED C/O WEISS MULTI-STRATEGY ADVISERS LLC	2.280	2.280	2.280
DE*	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	366.602	366.602	366.602
DE*	WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	5.771	5.771	5.771
DE*	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	29.114	29.114	29.114
DE*	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	271.900	271.900	271.900
DE*	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	23.046	23.046	23.046
DE*	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST	24.901	24.901	24.901
DE*	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	10.223	10.223	10.223
DE*	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS	6.843	6.843	6.843
DE*	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	3.390	3.390	3.390
DE*	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON-LENDING, FUND FOR EXEMPT ORG.	21.485	21.485	21.485
DE*	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND	859	859	859
DE*	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST	693.555	693.555	693.555
DE*	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	39.716	39.716	39.716
2521	CHIURAZZI LUIGI			13
2887	DE COSMO CAROLINA			13
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	310.778	310.778	310.778
**D	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	3.811	3.811	3.811
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS	1.638	1.638	1.638
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	9.406.988	9.406.988	9.406.988
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	96.417	96.417	96.417
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	680.698	680.698	680.698
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.722.712	1.722.712	1.722.712
**D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC	19.400	19.400	19.400
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA	2.053.206	2.053.206	2.053.206
**D	JTIB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807	9.525	9.525	9.525
**D	WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS	30.357	30.357	30.357
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	2.500	2.500	2.500
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	1.800	1.800	1.800
**D	PYRAMIS SELECT INTER FQ FUND LLC	57.761	57.761	57.761
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	83.757	83.757	83.757
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	570.711	570.711	570.711
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN	35.569	35.569	35.569
**D	VANGUARD FUNDS PLC	88.215	88.215	88.215
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	19.063	19.063	19.063
**D	SBI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS	10.324	10.324	10.324

Azionisti: 1205
Azionisti in proprio: 6

Teste: 1205
Azionisti in delega: 6

12
1199

Pagina 18



[Handwritten signature]

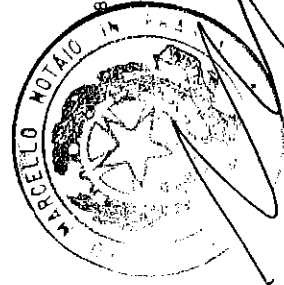
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	593.691	593.691	593.691
**D	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSI	11.725	11.725	11.725
**D	THE ADV INNER C.CORNERST.AD.GL.PUB.EQ. F	8.392	8.392	8.392
**D	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	3.066	3.066	3.066
**D	PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC	1.408	1.408	1.408
**D	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	1.960	1.960	1.960
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE	64.676	64.676	64.676
**D	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	28.800	28.800	28.800
**D	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	57.469	57.469	57.469
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.905	1.905	1.905
**D	UNISUPER	5.100	5.100	5.100
**D	FCPE AREVA ACTIONS	57.983	57.983	57.983
**D	FCP_CAGNI	7.500	7.500	7.500
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC	8.273	8.273	8.273
**D	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES	17.543	17.543	17.543
**D	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	4.139	4.139	4.139
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	15.736	15.736	15.736
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION	3.755	3.755	3.755
**D	LUCRF PTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O	9.159	9.159	9.159
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	99.817	99.817	99.817
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	14.777	14.777	14.777
**D	BRUNEL SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND	8.467	8.467	8.467
**D	ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PE	32.115	32.115	32.115
**D	JP MORGAN CHASE BANK NA	2.518	2.518	2.518
**D	GENERAL MOTORS PENSIOENFONDS OFF	9.145	9.145	9.145
**D	VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND	1.111	1.111	1.111
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	32.946	32.946	32.946
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	4.757	4.757	4.757
**D	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	16.200	16.200	16.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	35.120	35.120	35.120
**D	UBS (US) GROUP TRUST	15.872	15.872	15.872
**D	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	11.616	11.616	11.616
**D	ANZ WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3	109.500	109.500	109.500
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	2.002	2.002	2.002
**D	WSPF INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	8.729	8.729	8.729
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	94.122	94.122	94.122
**D	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONA	28.066	28.066	28.066
**D	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	3.944	3.944	3.944
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	125	125	125
**D	VARIABLE PORTF - PYRAMIS INT EQUITY FUND	831.082	831.082	831.082
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	21.382	21.382	21.382
**D	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL	3.972	3.972	3.972
**D	EQ ADV. TRUST AXA INTL.CORE MANAGED VOLA	27.104	27.104	27.104



[Handwritten signature]

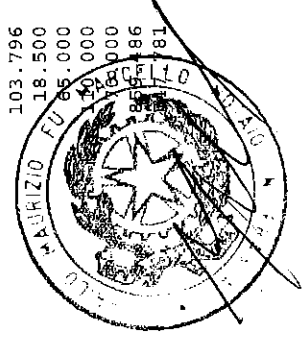
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina del Presidente del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA	24.982	24.982	24.982
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	55.288	55.288	55.288
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS	15.800	15.800	15.800
**D	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	42.367	42.367	42.367
**D	T. ROWE PRICE INTERNAT GROWTH & INCOME F	4.966.183	4.966.183	4.966.183
**D	TROME PRICE INST GLOBAL VALUE EQUITY FUN	6.363	6.363	6.363
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	13.559	13.559	13.559
**D	T ROWE CONCENTRATED INTERNAT EQUITY FUND	411.566	411.566	411.566
**D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL CONCENTRATED	17.616	17.616	17.616
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	563.660	563.660	563.660
**D	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	1.608	1.608	1.608
**D	THE CAR CARE PENSION PLAN	22.319	22.319	22.319
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792	385.946	385.946	385.946
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	4.658.984	4.658.984	4.658.984
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	23.080	23.080	23.080
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	16.983	16.983	16.983
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	46.122	46.122	46.122
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	17.317	17.317	17.317
**D	T. ROWE PRICE GLOBAL EQUITY FUND	1.700	1.700	1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA INTL.MANAGED VOLAT	57.026	57.026	57.026
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	8.528	8.528	8.528
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	7.937	7.937	7.937
**D	STATE OF WYOMING	16.660	16.660	16.660
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	19.849	19.849	19.849
**D	FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU	72.822	72.822	72.822
**D	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	6.367	6.367	6.367
**D	BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA	97.462	97.462	97.462
**D	T.ROWE PRICE RETIREMENT DATE TRUST	244.805	244.805	244.805
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	62.600	62.600	62.600
**D	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST	579	579	579
**D	MULTI-MAN DIRECT ALTERNATIVE STRATE FUND	62.300	62.300	62.300
**D	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II	504	504	504
**D	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND	11.005	11.005	11.005
**D	ASSOCIATION BIENF RETR POL VILLE MONTREA	24.400	24.400	24.400
**D	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	60.900	60.900	60.900
**D	GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	38.500	38.500	38.500
**D	REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC	103.796	103.796	103.796
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV	18.500	18.500	18.500
**D	SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY	95.000	95.000	95.000
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	40.000	40.000	40.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000	100.000	100.000
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP	85.886	85.886	85.886
**D	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	781	781	781



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SHEPP EURO INDEX SECURITY MASTER INVEST	16.368	16.368	16.368
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS-EUROPEAN EQUITY FUND	53.134	53.134	53.134
**D	NADAUD	13.014	13.014	13.014
**D	FCP CNP ACTIONS EUROPE SCHRODER	72.187	72.187	72.187
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	51.126	51.126	51.126
**D	UNION EUROPE VALUE	852.118	852.118	852.118
**D	FCP UNION EUROPE	356.112	356.112	356.112
**D	SICAV MONT	38.000	38.000	38.000
**D	CM EUROPE ACTIONS	80.836	80.836	80.836
**D	FCP BRONGNIART AVENIR	70.000	70.000	70.000
**D	BANQUE PICTET & CIE SA/DTA TAX EXEMPT	3.315	3.315	3.315
**D	BANQUE PICTET & CIE SA /DTA 20 PERCENT DIV PERCENT INT	25.016	25.016	25.016
**D	JO HAMBERO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU	2.130.406	2.130.406	2.130.406
**D	SCHRODER EUROPEAN FUND	2.529.767	2.529.767	2.529.767
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	25.513	25.513	25.513
**D	T ROME PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY	770.551	770.551	770.551
**D	FLF EUROPE EQUITY EX UK FUND	1.872.726	1.872.726	1.872.726
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	61.156	61.156	61.156
**D	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21	10.915	10.915	10.915
**D	FCP ROCHE BRUNE EUROPE ACTIONS	184.810	184.810	184.810
**D	FCP ROCHE-BRUNE ZONE EURO ACTIONS	134.153	134.153	134.153
**D	EUROPACIFIC GROWTH FUND	17.344.510	17.344.510	17.344.510
**D	DNCA INVEST	1.581.362	1.581.362	1.581.362
**D	DNCA EUROCOVERY	75.000	75.000	75.000
**D	DNCA VALUE EUROPE	1.103.000	1.103.000	1.103.000
**D	FCP EUROSE	1.950.000	1.950.000	1.950.000
**D	CNP DNCA VALUE EUROPE	343.000	343.000	343.000
**D	EMPLOYESS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE OF BALTIMORE	9.019	9.019	9.019
**D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	31.037	31.037	31.037
**D	BOK FIL DM EQ	76.020	76.020	76.020
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN	8.595	8.595	8.595
**D	NON US EQUITY MGRS PORT 4 LSV	64.900	64.900	64.900
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST	16.700	16.700	16.700
**D	LSV NONUS EQUITY LLC/LC	81.700	81.700	81.700
**D	PRU INV PRT INC PRU BALANCED FD	776	776	776
**D	AST WELL MGMT HEDGED EQUITY PD9Z	304.558	304.558	304.558
**D	AST TRP DIVERS REAL GWTH PORT PDMO	1.467	1.467	1.467
**D	AST FI PYRAMIS QUANT AA INT EQ PDGI	395.135	395.135	395.135
**D	AST TRP GWTH OPP PORT BAL PDRB	37.036	37.036	37.036
**D	NATIONAL BANK TRUST	62.097	62.097	62.097
**D	PFI GLB MULTI STRATEGY WELLINGTON	48.988	48.988	48.988
**D	PS6F GOTHAM 400 INTL	7.659	7.659	7.659
**D	BLI AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	841.820	841.820	841.820



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1205 Teste:
6 Azionisti in delega:

Pagina 21

12
1199

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BLL AQUILA LIFE MSCI WORLD FUND	50.054	50.054	50.054
**D	BLL AQUILA LIFE FTSE RAFI DEVELOPED	56.390	56.390	56.390
**D	NYPF FIDELITY	112.580	112.580	112.580
**D	WMP OPP INVESTMENT PRINS LP	75.141	75.141	75.141
**D	SBSA GEPF BLACKROCK EQUITY	53.450	53.450	53.450
**D	AWAF AWAC WELLINGTON	26.395	26.395	26.395
**D	BRAF QUANT GLEB VAL EQTY	254	254	254
**D	GLOBAL EQUITY ARROWSTREET	42.124	42.124	42.124
**D	SHELL PENSION TRUST	21.405	21.405	21.405
**D	BLACKROCK ACWI USIMI	119.964	119.964	119.964
**D	MGOF LSV INTL LCV	19.800	19.800	19.800
**D	NSNF PARA EAFE MONTI	2.012	2.012	2.012
**D	NSNF PARA EAFE PI 1	3.758	3.758	3.758
**D	NSNF PARA EAFE PI 2	2.907	2.907	2.907
**D	WF XCEL ENERGY INC VEBTRE	15.212	15.212	15.212
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENSION FUND	73.900	73.900	73.900
**D	NBK UBS EQ	6.422	6.422	6.422
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	56.535	56.535	56.535
**D	US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR	1.793	1.793	1.793
**D	US BANK TAX EXEMPT OMNI REP NONRECC	1.089	1.089	1.089
**D	USBK LCLS 302 N 612 IUOE CON IND RE	30.700	30.700	30.700
**D	USBK BBIEF BLACKROCK INVT MGMT LLC	6.967	6.967	6.967
**D	USBK PUREFUNDS DRONETECH ETF	15.224	15.224	15.224
**D	DB2F LSV ASSET MGMT	13.800	13.800	13.800
**D	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLANGROUP TRUST	6.808		6.808
**D	CYBF LSV ASSET MGMT	34.400	34.400	34.400
**D	NEPF LSV ASSET MGMT	86.700	86.700	86.700
**D	JDRF LSV NON US LONG	76.200	76.200	76.200
**D	AMERICAN FUNDS GLOBAL BALANCED FUND	3.329.709	3.329.709	3.329.709
**D	CPA COP PSERS PSERS ACWI X US INDEX	60.634	60.634	60.634
**D	NCUF BR EAFE LC GROWTH	45.119	45.119	45.119
**D	TEA BLACKROCK INC INTL	120.039	120.039	120.039
**D	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	33.963	33.963	33.963
**D	SP VAN DE NEDERLANDSCHE BANK	4.766	4.766	4.766
**D	BLL AQUIL LIFGLO3000 EMEN WHT INDFD	19.984	19.984	19.984
**D	BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	268.306	268.306	268.306
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	17.391	17.391	17.391
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	11.018	11.018	11.018
**D	BLACKROCK WORLD EX FLORIDA RET SYS	173.163	173.163	173.163
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	285.931	285.931	285.931
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	2.512	2.512	2.512
**D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	68.588	68.588	68.588



Azionisti:
Azionisti in proprio: 1205

Teste: 6
Azionisti in delega: 1199

Pagina 22

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	22.186	22.186	22.186
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	66.780	66.780	66.780
**D	STANLEY LSV STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST	32.200	32.200	32.200
**D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	74.524	74.524	74.524
**D	UPS GROUP TRUST	12.297	12.297	12.297
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.553	3.553	3.553
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	43.873	43.873	43.873
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.255	3.255	3.255
**D	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	498	498	498
**D	BANK OF AMERICAOMNIBUS	41.354	41.354	41.354
**D	UBS (CAY) GLOBAL GROWTH AND IN	7.148	7.148	7.148
**D	METZLER STRATEGIC INVEST PUB L	23.360	23.360	23.360
**D	CONSULTING GROUP CAPITAL MARK	8.628	8.628	8.628
**D	OFI FUNDS-EURO LARGE CAP	350.000	350.000	350.000
**D	SG ACTIONS EUROPE ISR	33.815	33.815	33.815
**D	SG ACTIONS EURO VALUE	687.067	687.067	687.067
**D	SG ACTIONS FRANCE	42.392	42.392	42.392
**D	SG ACTIONS EUROPE	114.365	114.365	114.365
**D	SG ACTIONS MONDE	4.781	4.781	4.781
**D	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP	45.440	45.440	45.440
**D	SG ACTIONS EURO SELECTION	390.507	390.507	390.507
**D	SG VALOR ALPHA ACTIONS FRANCE	767.508	767.508	767.508
**D	ARRCO QUANT 1	49.532	49.532	49.532
**D	ETOILE GESTION	90.482	90.482	90.482
**D	HALEVY A2	123.238	123.238	123.238
**D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION	113.699	113.699	113.699
**D	UF 6 A ACT	70.000	70.000	70.000
**D	SOGCAP ACTIONS MID CAP	361.393	361.393	361.393
**D	SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION	2.264	2.264	2.264
**D	ETOILE INDUSTRIE EUROPE	49.219	49.219	49.219
**D	OFI MARKET NEUTRAL EQUITY	30.582	30.582	30.582
**D	DBX-GLOBAL LONG/SHORT EQUITY 6 FUND	14.839	14.839	14.839
**D	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	16.259	16.259	16.259
**D	UBS ASSET MANAGEMENT (AUSTRALIA) LTD	44.396	44.396	44.396
**D	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	19.252	19.252	19.252
**D	CARE SUPER.	193.898	193.898	193.898
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	767.237	767.237	767.237
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0538 UBSCHIF2 EGXS II	35.845	35.845	35.845
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	404	404	404
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	234	234	234
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	3.940	3.940	3.940
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	797	797	797
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	2.959	2.959	2.959



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1205 Teste:
6 Azionisti in delega:

Pagina 23

12
1199

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	1.028	1.028	1.028
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	630	630	630
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	384	384	384
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	1.151	1.151	1.151
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	817	817	817
**D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND	38.317	38.317	38.317
**D	ATLAS MASTER FUND LTD.	6.565	6.565	6.565
**D	BRICKLAYERS + TROWEL TRADES INTERNATIONAL PENSION FUND	21.800	21.800	21.800
**D	CBOSC-CBGS-WGSS07	4.468	4.468	4.468
**D	CFSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10	6.082	6.082	6.082
**D	CHICAGO AREA INTERNATIONAL BROTHERHOOD OF TEAMSTERS PENSION TRUST FUND	6.900	6.900	6.900
**D	CITIBANK KOREA INC	935.598	935.598	935.598
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	80.612	80.612	80.612
**D	GOTHAM CAPITAL V LLC	569	569	569
**D	HOSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST	275.958	275.958	275.958
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	98.307	98.307	98.307
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	41.284	41.284	41.284
**D	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD	10.570	10.570	10.570
**D	SIEFOREBANAMEXASIC2SADECV	31.591	31.591	31.591
**D	SIEFOREBANAMEXASIC3SADECV	36.330	36.330	36.330
**D	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)	127.703	127.703	127.703
**D	SIEFOREBANAMEXASIC4SADECV	39.489	39.489	39.489
**D	UNITED FOOD + COMMERCIAL WORKERS FOR EMPLOYERS	10.500	10.500	10.500
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	2.798	2.798	2.798
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	3.765	3.765	3.765
**D	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	985	985	985
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	4.733	4.733	4.733
**D	ARROWGRASS EQUITY FOCUS FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	11.830	11.830	11.830
**D	ARROWGRASS MASTER FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	565.056	565.056	565.056
**D	J. CAIRD PARTNERS, L.P. WELLINGTON	109.158	109.158	109.158
**D	J CAIRD INVSTRS BERMUDA WELLINGTON	125.090	125.090	125.090
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN	11.900	11.900	11.900
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	9.416	9.416	9.416
**D	SYLVAN PARTNERS, LLC	1	1	1
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F	198.975	198.975	198.975
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTI-MANAGER F	4.594	4.594	4.594
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	1.611	1.611	1.611
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	239.350	239.350	239.350
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	38.218	38.218	38.218
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.011	5.011	5.011
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	16.378	16.378	16.378
**D	GWAM INVESTMENT FUNDS TRUST	104.214	104.214	104.214
**D	GWAM GROUP PENSION TRUST II	24.120	24.120	24.120



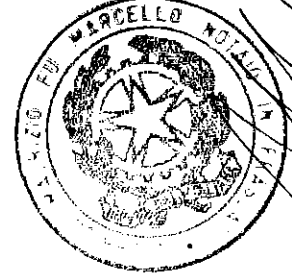
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	9.100	9.100	9.100
**D	FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	74.641	74.641	74.641
**D	FIDELITY INTERNATIONAL GROWTH INSTITUTIONAL TRUST	127.100	127.100	127.100
**D	FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	216.976	216.976	216.976
**D	FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND	531.730	531.730	531.730
**D	FIDELITY GLOBAL DISCIPLINED EQUITY FUND	93.409	93.409	93.409
**D	FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST	11.432	11.432	11.432
**D	FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST	201.460	201.460	201.460
**D	FIDELITY GLOBAL LARGE CAP FUND	32.867	32.867	32.867
**D	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC	2.635	2.635	2.635
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	17.196	17.196	17.196
**D	SOJECCI II LTEE	19.900	19.900	19.900
**D	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	4.673	4.673	4.673
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA HOURLY PLAN TRUST	23.499	23.499	23.499
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA SALARIED PLAN TRUST	4.181	4.181	4.181
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND	26.003	26.003	26.003
**D	HARTFORD INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.419	7.419	7.419
**D	THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND	46.122	46.122	46.122
**D	HARTFORD GLOBAL CAPITAL APPRECIATION FUND	115.881	115.881	115.881
**D	THE NEW ECONOMY FUND	3.000.000	3.000.000	3.000.000
**D	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND	355.000	355.000	355.000
**D	HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST	15.393	15.393	15.393
**D	TCW INTERNATIONAL GROWTH FUND	2.286	2.286	2.286
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	8.213	8.213	8.213
**D	MM SELECT EQUITY ASSET FUND	8.583	8.583	8.583
**D	MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	8.478	8.478	8.478
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	6.927	6.927	6.927
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	7.263	7.263	7.263
**D	RUSSELL INV MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND	9.701	9.701	9.701
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	32.521	32.521	32.521
**D	MERCER GLOBAL EQUITY FUND	52.300	52.300	52.300
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	26.502	26.502	26.502
**D	DEUTSCHE BANK-ONSHORE	3.095	3.095	3.095
**D	COSMIC INVESTMENT FUND	39.389	39.389	39.389
**D	PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND	5.574	5.574	5.574
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND	12.848	12.848	12.848
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB BQ PLUS FUND	2.520	2.520	2.520
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	230.586	230.586	230.586
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	177.064	177.064	177.064
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	156.663	156.663	156.663
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	293.161	293.161	293.161
**D	BANK OF KOREA	224	224	224
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK	85.449	85.449	85.449



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME	2.168	2.168	2.168
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.279.382	2.279.382	2.279.382
**D	UBS (IRL) ETF PLC	2.528	2.528	2.528
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.970	3.970	3.970
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	3.421	3.421	3.421
**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	761	761	761
**D	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTOR ETF	486	486	486
**D	VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	2.433	2.433	2.433
**D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	9.344	9.344	9.344
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	30.543	30.543	30.543
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	914	914	914
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	29.000	29.000	29.000
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	81.008	81.008	81.008
**D	WELLINGTON HEDGED ALPHA OPPORTUNITIES FUND, L.P.	23.720	23.720	23.720
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	5.005	5.005	5.005
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC	7.953	7.953	7.953
**D	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	28.657	28.657	28.657
**D	UBS ETF	497.606	497.606	497.606
**D	ISHARES MSCI ACWI ETF	176.745	176.745	176.745
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	68.177	68.177	68.177
**D	ISHARES EUROPE ETF	118.829	118.829	118.829
**D	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	166.564	166.564	166.564
**D	ISHARES MSCI EAFE ETF	1.948.327	1.948.327	1.948.327
**D	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF	21.820	21.820	21.820
**D	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	873.382	873.382	873.382
**D	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	1.042.593	1.042.593	1.042.593
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	2.212	2.212	2.212
**D	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	5.934	5.934	5.934
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	2.979.877	2.979.877	2.979.877
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	565.767	565.767	565.767
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	31.881	31.881	31.881
**D	ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED ETF	739	739	739
**D	ISHARES MSCI WORLD ETF	3.996	3.996	3.996
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	8.074	8.074	8.074
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.585	6.585	6.585
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	71.332	71.332	71.332
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL VALUE FACTOR ETF	5.834	5.834	5.834
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL SIZE FACTOR ETF	214	214	214
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.537	5.537	5.537
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.119	2.119	2.119
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	1.113.005	1.113.005	1.113.005
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	108.754	108.754	108.754
**D	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	13.698	13.698	13.698



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	3.010	3.010	3.010
**D	BLACKROCK INDEX FUNDS INC.-BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND	185.823	185.823	185.823
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	15.326	15.326	15.326
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	2.998	2.998	2.998
**D	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	196.001	196.001	196.001
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	114.664	114.664	114.664
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	111.229	111.229	111.229
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	416	416	416
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	1.518	1.518	1.518
**D	EUROPEX-CONTOVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	41.869	41.869	41.869
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	58.548	58.548	58.548
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	99.740	99.740	99.740
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	44.787	44.787	44.787
**D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	22.150	22.150	22.150
**D	IBM RETIREMENT PLAN	22.725	22.725	22.725
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	467.527	467.527	467.527
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	288.145	288.145	288.145
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	29.455	29.455	29.455
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON	34.300	34.300	34.300
**D	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	28.782	28.782	28.782
**D	STATE OF MINNESOTA	161.944	161.944	161.944
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	42.227	42.227	42.227
**D	MORGAN STANLEY INST F INC - ACTIVE INT ALLOCATION PTF	3.196	3.196	3.196
**D	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	1.132	1.132	1.132
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	351	351	351
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	134.663	134.663	134.663
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF	98.058	98.058	98.058
**D	WELLINGTON TR CO NAT ASS MULTI COMM CONTRARIAN EQ PTF	84.301	84.301	84.301
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	522.875	522.875	522.875
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	840.520	840.520	840.520
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	96.855	96.855	96.855
**D	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	12.131	12.131	12.131
**D	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	5.886	5.886	5.886
**D	ISHARES VII PLC	230.899	230.899	230.899
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	296.644	296.644	296.644
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF (DE)	168.019	168.019	168.019
**D	ISHARES I INV MT TGV F ISHS ST EUR600 IND.GOODS+SER.UCITS ETF	92.576	92.576	92.576
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	43.086	43.086	43.086
**D	BLACKROCK AM SCHEWIZ AG OBO BIPS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND	280.862	280.862	280.862
**D	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA	1.936	1.936	1.936
**D	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	8.055	8.055	8.055
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	217.035	217.035	217.035
**D		200.827	200.827	200.827



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	EAST RIDING PENSION FUND	229.780	229.780	229.780
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	49.736	49.736	49.736
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES`S PLACE MNGD GROWTH UNIT TR	1.612.070	1.612.070	1.612.070
**D	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	45.956	45.956	45.956
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	98.550	98.550	98.550
**D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	538	538	538
**D	FIRST STATE SUPERANNUATION SCHEME	50.128	50.128	50.128
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	837.731	837.731	837.731
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	47.150	47.150	47.150
**D	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	282	282	282
**D	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	274	274	274
**D	AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED FUND	1.208	1.208	1.208
**D	ANNE RAY FOUNDATION	2.885	2.885	2.885
**D	NORTHERN FUNDS INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FUND	4.769	4.769	4.769
**D	ACORN 1998 TRUST	338	338	338
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	394	394	394
**D	EXELON FITZPATRICK NONQUALIFIED FUND	4.274	4.274	4.274
**D	EXELON FITZPATRICK QUALIFIED FUND	285	285	285
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	11.668	11.668	11.668
**D	119SEIU GREATER NEW YORK BENEFIT FUND	3.500	3.500	3.500
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	1.987	1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	1.095	1.095	1.095
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	2.247	2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	1.557	1.557	1.557
**D	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	5.978	5.978	5.978
**D	PITZER COLLEGE	353	353	353
**D	SAMFORD UNIVERSITY PENSION PLAN TRUST	620	620	620
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	2.847	2.847	2.847
**D	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03	956	956	956
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10	2.514	2.514	2.514
**D	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03	956	956	956
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	13.614	13.614	13.614
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	2.644	2.644	2.644
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6	2.690	2.690	2.690
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9	2.274	2.274	2.274
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	3.077	3.077	3.077
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	2.972	2.972	2.972
**D	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03	1.161	1.161	1.161
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	1.381	1.381	1.381
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	3.094	3.094	3.094
**D	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03	1.161	1.161	1.161
**D	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL	261	261	261
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	16.712	16.712	16.712

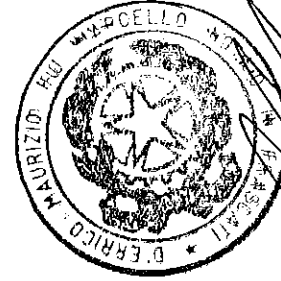


Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CHEVRON UK PENSION PLAN	8.445	8.445	8.445
**D	A.I.DUPONT TESTAMENTARY TRUST	7.395	7.395	7.395
**D	WATER AND POWER EMPLOYERS RETIREMENT PLAN	187.400	187.400	187.400
**D	WATER AND POWER EMPLOYERS RETIREMENT PLAN	31.200	31.200	31.200
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	227.000	227.000	227.000
**D	1199SEIU NAT BEN FUND FOR HEALTH AND HUMAN SERVICE EMPLOYERS	10.900	10.900	10.900
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	548	548	548
**D	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	329.720	329.720	329.720
**D	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	1.406	1.406	1.406
**D	DYNASTY INVEST, LTD	797	797	797
**D	DFI LP EQUITY (PASSIVE)	562	562	562
**D	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY.	15.204	15.204	15.204
**D	FIDDLER PARTNERS LLC	366	366	366
**D	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO	9.584	9.584	9.584
**D	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	181	181	181
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.747	7.747	7.747
**D	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	1.006	1.006	1.006
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	42.162	42.162	42.162
**D	LAKE AVENUE INVESTMENTS, LLC	8.294	8.294	8.294
**D	LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC	515	515	515
**D	LTW GROUP HOLDINGS, LLC	1.447	1.447	1.447
**D	LTV INVESTMENTS LLC	8.081	8.081	8.081
**D	LUNA LLC	369	369	369
**D	LOY PARTNERSHIP, LLC	1.173	1.173	1.173
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC	1.213	1.213	1.213
**D	82A HOLDINGS, LLC	22.404	22.404	22.404
**D	CINDY SPRINGS, LLC	9.701	9.701	9.701
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	11.846	11.846	11.846
**D	RAMI PARTNERS, LLC	9.245	9.245	9.245
**D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	14.833	14.833	14.833
**D	GLOBAL BOND FUND	38.731	38.731	38.731
**D	FCM INTERNATIONAL LLC	732	732	732
**D	K INVESTMENTS SH LIMITED	50.512	50.512	50.512
**D	LSV INTERNATIONAL CONCENTRATED EQUITY FUND, LP	141.900	141.900	141.900
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY LP	6.800	6.800	6.800
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND, LP	260.213	260.213	260.213
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	29.998	29.998	29.998
**D	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND	17.669	17.669	17.669
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	30.368	30.368	30.368
**D	HAGFORS LIMITED	6.397	6.397	6.397
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	114.589	114.589	114.589
**D	ARIA CO PTY LTD AS TRUSTEE FOR COMBINED INVESTMENTS FUND	273.893	273.893	273.893
**D	MERCER OSS TRUST	96.800	96.800	96.800

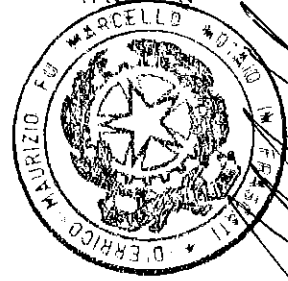


Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	COVENANT HEALTH		9.700	9.700
**D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND		10.070	10.070
**D	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST		232	232
**D	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		128.809	128.809
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		824.049	824.049
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		249.326	249.326
**D	1999 VOL EMPL BEN ASS NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EDISON CO		1.194	1.194
**D	SAMFORD UNIVERSITY		737	737
**D	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY		13.304	13.304
**D	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		144.900	144.900
**D	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		2.762	2.762
**D	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.		1.897	1.897
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD		146.400	146.400
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO		49.800	49.800
**D	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM		121.518	121.518
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		57.115	57.115
**D	NAV CANADA PENSION PLAN		4.099	4.099
**D	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR		58.455	58.455
**D	THE TRUSTESS OF IBM PENSION PLAN		13.149	13.149
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		13.908	13.908
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		28.678	28.678
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		59.462	59.462
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		138.987	138.987
**D	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29		2.771	2.771
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		37.900	37.900
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		3.774	3.774
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		35.411	35.411
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT		44.313	44.313
**D	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND		82.925	82.925
**D	MERRILL LYNCH INVESTMENT SOLUTIONS		109.121	109.121
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 70		17.859	17.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI ITALIA		240.859	240.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI PMI EUROPA		40.113	40.113
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 40		22.928	22.928
**D	AMUNDI FUNDS SELECT EURO		297.136	297.136
**D	AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY		60.384	60.384
**D	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS		7.405	7.405
**D	FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS		71.565	71.565
**D	EVOLUTIS		156.069	156.069
**D	QUERCUS		218.883	218.883
**D	ELITE INTER-PHARMACOCTIONS		29.824	29.824
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE		36.000	36.000
**D	FCP VILLIERS ALLEGRO		220.813	220.813



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1205 6 Azionisti in delega:

12
1199

Pagina 30

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Nomina del Presidente del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FCP RSI EURO P	49.637	49.637	49.637
**D	FCP ICARE	6.388	6.388	6.388
**D	CARPINUS	130.000	130.000	130.000
**D	FCP AMUNDI HORIZON	61.035	61.035	61.035
**D	FCP CONTI GESTION	33.000	33.000	33.000
**D	AMUNDI APOLLINE ACTIONS EUROPE	95.504	95.504	95.504
**D	FCP AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATIONS	202.169	202.169	202.169
**D	FCP AMUNDI SELECT EURO	138.066	138.066	138.066
**D	FCP AMUNDI ACTIONS EUROPE ISR	220.624	220.624	220.624
**D	FCP AMUNDI RENDEMENT PLUS	121.936	121.936	121.936
**D	ASSURDIX	52.280	52.280	52.280
**D	FCPE AMUNDI PREM PATRIMOINE	129.173	129.173	129.173
**D	CPR EUROLAND	102.046	102.046	102.046
**D	FCP AMUNDI ETF MSCI EUROPE EX EMU PEA UCITS ETF	152.658	152.658	152.658
**D	FCP CPR PROGRES DURABLE EUROPE	5.401	5.401	5.401
**D	AMUNDI PATRIMOINE	289.619	289.619	289.619
**D	ATOUT EUROPE RESTRUCTURATION	41.841	41.841	41.841
**D	ATOUT EUROPE SELECT	85.105	85.105	85.105
**D	ATOUT EUROPE SMART BETA	7.032	7.032	7.032
**D	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION	275.548	275.548	275.548
**D	ATOUT EUROLAND SELECT	461.031	461.031	461.031
**D	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO	167.505	167.505	167.505
**D	LCL ACTIONS EURO SELECT	293.155	293.155	293.155
**D	LCL ACTIONS EUROPE SMART BETA	1.596	1.596	1.596
**D	LCL ACTIONS EUROPE RESTRUCTURATION	18.679	18.679	18.679
**D	LCL ACTIONS EUROPE SELECT	30.295	30.295	30.295
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD	945.591	945.591	945.591
**D	EAFE EQUITY FUND	6.275	6.275	6.275
**D	IUOE LOCAL 793 MEMBERS PENSION BENEFIT TRUST OF ONTARIO	36.774	36.774	36.774
**D	BMO CANADA PENSION PLAN	57.342	57.342	57.342
**D	T. ROWE PRICE INTL CORE EQUITY POOL	1.886	1.886	1.886
**D	FOREST FOUNDATION	257	257	257
**D	SEQUOIA FOUNDATION	73	73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION	657	657	657
**D	G FUND	200.000	200.000	200.000
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS	94.863	94.863	94.863
**D	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	33.738	33.738	33.738
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC	12.411	12.411	12.411
**D	MARANIC II LLC	3.296	3.296	3.296
**D	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	411	411	411
4124	CARDINALI LUIGI	8.060	8.060	8.060
DE*	CAMGESTION	8.915	8.915	8.915
DE*	GENERALI ITALIA SPA			



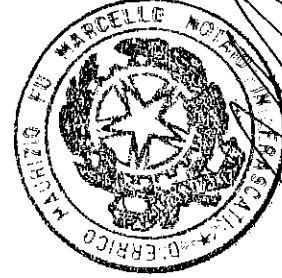
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Nomina del Presidente del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
4140	FIASCHETTI ANDREA	5		5
4188	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE		174.626.554	174.626.554
4203	GRANATA ALFREDO			
DE*	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER		2.874.773	2.874.773
4263	MANTOVANI SILVANO	15.000		15.000
614	ELHARATI GAMALELDIN SALEH AHMED			
DE*	LIBYAN INVESTMENT AUTHORITY		11.625.000	11.625.000
723	NOTARFONZO ARNALDO	500		500

Totale voti 381.253.619
Percentuale votanti % 97,793238
Percentuale Capitale % 65,943675



(Handwritten signatures and scribbles over the stamp)

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione dei compensi del Cda

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2887	DE COSMO CAROLINA		300.000	300.000
**D	REGARD ACTIONS EURO		64.676	64.676
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE		350.000	350.000
**D	OFI FUNDS-EURO LARGE CAP		30.582	30.582
**D	OFI MARKET NEUTRAL EQUITY		16.378	16.378
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		26.003	26.003
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND		9.701	9.701
**D	RUSSELL INV MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND		26.502	26.502
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		2.520	2.520
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND		978.368	978.368
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		22.150	22.150
**D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		28.782	28.782
**D	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO		134.663	134.663
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD			
557	ASCIONE GIANCARLO	500		500

Totale voti 1.990.825
Percentuale votanti % 0,510675
Percentuale Capitale % 0,344344

Allegato
al n. 29294 Rep.
al n. 16257 Racc.



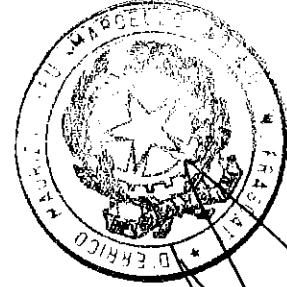
[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione dei compensi del CdA

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2841	PEDERSOLI LANFRANCO	550		550
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	JT5B STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807		9.525	9.525
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		2.500	2.500
**D	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF		3.066	3.066
**D	UNISUPER		5.100	5.100
**D	CHALLENGE FUNDS		55.916	55.916
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		3.755	3.755
**D	LCURF PTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O		9.159	9.159
**D	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD		16.200	16.200
**D	ASSOCIATION BIENF RETR POL VILLE MONTREA		24.400	24.400
**D	REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC		103.796	103.796
**D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY		200.000	200.000
**D	FONDO GESTIELLE OBIETTIVO ITALIA DI ALETTI GESTIELLE S.G.R.		80.000	80.000
**D	CFA COP PSERS PSERS ACWI X US INDEX		60.634	60.634
**D	CBOSC-CBGS-WGSS07		4.468	4.468
**D	CFSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10		6.082	6.082
**D	CG CAYMAN FUND LIMITED		88.041	88.041
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		80.612	80.612
**D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD		76.702	76.702
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.		12.621	12.621
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC		50.675	50.675
**D	TEAMSTERS PENSION TRUST FUND OF PHILADELPHIA AND VICINITY		621	621
**D	FIRST STATE SUPERANNUATION SCHEME		50.128	50.128
**D	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29		2.771	2.771
4250	VICARI SERGIO			
Totale voti				
Percentuale votanti %	947.460			
Percentuale Capitale %	0.243037			
	0.163878			
		138		



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Determinazione dei compensi del CdA**

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2727	ROSANTA ELMAN	2		2
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - BANCOPOSTA AZIONARIO EURO	155.000		155.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO	75.000		75.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - TARGET ITALY ALPHA	25.000		25.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA	200.000		200.000
**D	UBI PRAMERICA SGR SPA	565.000		565.000
**D	UBI SICAV EURO EQUITY	600.000		600.000
**D	UBI SICAV ITALIAN EQUITY	535.000		535.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	604.000		604.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY	30.000		30.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	264.000		264.000
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. - FLESSIBILE ITALIA	400.000		400.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA	18.000		18.000

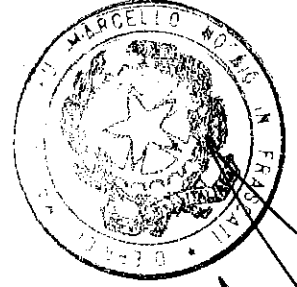
Totale voti 3.471.002
Percentuale votanti % 0,890362
Percentuale Capitale % 0,600363

Azionisti:
Azionisti in proprio:

13 Azionisti in proprio:
1 Azionisti in delega:

2
12

Pagina 3



[Handwritten signature]

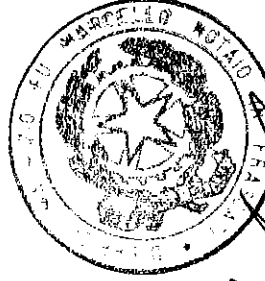
[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Determinazione dei compensi del CdA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1786	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000		1.000
2137	AGOSTINI ANTONIO			
DE*	2049 APG DME ARROWST	110.844		110.844
DE*	56053 IP GLOBAL EQUITIES I	28.693		28.693
DE*	700241 PD STABILE AKTIER	664.800		664.800
DE*	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	77.109		77.109
DE*	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEXF	61.402		61.402
DE*	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	39.703		39.703
DE*	ACT CHIEF MINISTER, TREAS AND ECO DEV DIR SUPERANN PROV ACC	12.781		12.781
DE*	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND	25.458		25.458
DE*	ADEPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC	183.017		183.017
DE*	AD01 DEL VIP INTL VAL EQ	27.100		27.100
DE*	ADW1 DEL INT VAL EQUITY	106.824		106.824
DE*	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	410.433		410.433
DE*	AHL ALPHA MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	24.273		24.273
DE*	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED	25.289		25.289
DE*	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	568.986		568.986
DE*	AHL GENESIS LIMITED	2.590		2.590
DE*	ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION	29.811		29.811
DE*	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	122.447		122.447
DE*	ALLIANCEBERNST VAR PROD SER F INC.ALLIANCEB DYN ASSET ALL PTF	5.271		5.271
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	815		815
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	7.840		7.840
DE*	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	134.185		134.185
DE*	ALLIANZGI FONDS AEVN	83.933		83.933
DE*	ALLIANZGI FONDS AFE	2.601		2.601
DE*	ALLIANZGI FONDS APNIESA	5.074		5.074
DE*	ALLIANZGI FONDS PENSIONS	3.831		3.831
DE*	ALLIANZGI FONDS PFI	7.940		7.940
DE*	ALLIANZGI-FONDS DSPT	15.774		15.774
DE*	ALPHAMATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	135.308		135.308
DE*	AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST	176.247		176.247
DE*	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING	890		890
DE*	AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST	57.621		57.621
DE*	AMP CAP UNHEDGED GL SHS MULTI MAN FUND	40.254		40.254
DE*	ANFO DEL CONS ALLOCATION	2.257		2.257
DE*	ANGO DEL MOD ALLOCATION	11.084		11.084
DE*	ANHO DEL GROWTH ALLOC	3.459		3.459
DE*	AN11 DEL GLOBAL VAL FD	7.535		7.535
DE*	ANIMA FUNDS PLC	42.893		42.893
DE*	ANIMA SGR SPA	973.525		973.525
DE*	AQR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	89.128		89.128
DE*	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	282.492		282.492



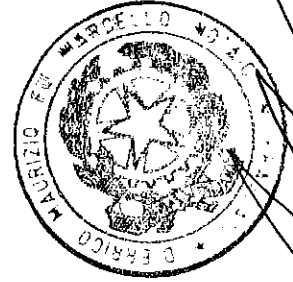
[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione dei compensi del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AQR FUNDS - AQR INT RELAXED CONSTRAINT EQUITY FUND		1.532	1.532
DE*	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND CORPORATION SERVICE COMPANY		91.900	91.900
DE*	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND		716.513	716.513
DE*	AQR FUNDS AQR TAX-MANAGED INTL MOMENTUM		9.430	9.430
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND		308.996	308.996
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		9.940	9.940
DE*	AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND		43.329	43.329
DE*	AQR GLOBAL EQUITY FUND		11.333	11.333
DE*	AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITTY FUND		43.683	43.683
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND II, L.P.		24.042	24.042
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY EDGE FUND, L.P.		559	559
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.207	13.207
DE*	AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND		15.760	15.760
DE*	AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND		6.868	6.868
DE*	AQR UCITS FUNDS		13.562	13.562
DE*	ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		25.756	25.756
DE*	ARKWRIGHT, LLC		4.609	4.609
DE*	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I		168.573	168.573
DE*	ARROWSTREET (CANADA) INTL DEVELOPED MARKET EX US FUND I		24.927	24.927
DE*	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		6.049	6.049
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND		84.092	84.092
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND		18.760	18.760
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- EAFE ALPHA EXTENSION FUND		3.836	3.836
DE*	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		237.713	237.713
DE*	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB		9.594	9.594
DE*	ATANDT UNION WELFARE BENEFIT TRUST		5.927	5.927
DE*	ATSF GOLDMAN INTL		18.753	18.753
DE*	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND		23.866	23.866
DE*	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		9.858	9.858
DE*	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		52.457	52.457
DE*	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		175.742	175.742
DE*	AVSUPER FUND		2.756	2.756
DE*	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		4.647	4.647
DE*	AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND		10.400	10.400
DE*	AXA INSURANCE UK PLC		4.000	4.000
DE*	AXA INTERNATIONAL ACTIONS		23.000	23.000
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA EUROPA		24.300	24.300
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA WELT		5.000	5.000
DE*	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST		275.400	275.400
DE*	AXA ROSENBERG EUROBLOC		484.200	484.200
DE*	AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND		18.900	18.900
DE*	AXA ROSENBERG GLOBAL FUND		39.000	39.000
DE*	AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND		5.800	5.800



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1214 4 10
Teste: Azionisti in delega:

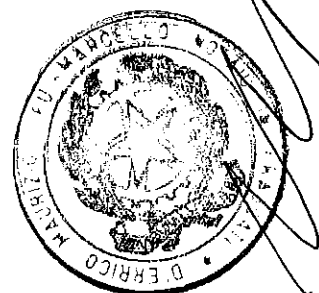
Pagina 5

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione dei compensi del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AXA UNIT TRUSTS-GLOBAL FUND		800	800
DE*	AXA WORLD FUNDS		880.000	880.000
DE*	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		39.684	39.684
DE*	BANCO NACIONAL DE PANAMA, ACTING AS TRUSTEE OF THE FIDEICOMISO DE FONDO DE AHORRO DE PANAMA		5.041	5.041
DE*	BANK OF KOREA		1.137	1.137
DE*	BANQUE PICTET & CIE SA		20.834	20.834
DE*	BARYUM QUANT FCP		91.800	91.800
DE*	EASF UK GROUP PENSION SCHEME		3.230	3.230
DE*	BAYK A1 FONDS		235.800	235.800
DE*	BAYK A4 FONDS		41.151	41.151
DE*	BCC GTP		196.287	196.287
DE*	BEAUMONT HEALTH MASTER RETIREMENT TRUST		4.474	4.474
DE*	BELLSOUTH CORP REA VEEA TRUST		10.952	10.952
DE*	BERESFORD FUNDS PLC		5.670	5.670
DE*	BLUE SKY GROUP		45.189	45.189
DE*	BMO FBO NEW BROOKDALE PR GTBTR		7.104	7.104
DE*	BMO MSCI EAFE INDEX ETF		12.486	12.486
DE*	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		321.736	321.736
DE*	BNY MELLON INTERNATIONAL FUND		846.125	846.125
DE*	BNYMTCIL DI GLOBAL VALUE FUND		1.335	1.335
DE*	BNYMTCIL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF		14.842	14.842
DE*	BNYMTCIL IFS4 INV CONT EU SM CAP FD		617.231	617.231
DE*	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		42.395	42.395
DE*	BOC AQR		12.209	12.209
DE*	BOK MCM DM FEQ		17.932	17.932
DE*	BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTL CORE EQUITY FD II		37.319	37.319
DE*	BRISTOL-MYERS SQUIBB PENSION PLAN		7.484	7.484
DE*	BROWN BROTHERS HARRIMAN TR SER		3.664	3.664
DE*	BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO		14.798	14.798
DE*	BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT		35.800	35.800
DE*	BT INTERNATIONAL FUND		11.881	11.881
DE*	BT SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARE FUND		9.440	9.440
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND		22.576	22.576
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		16.618	16.618
DE*	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		446.719	446.719
DE*	CAVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		4.126	4.126
DE*	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		188.463	188.463
DE*	CANDRIAM BELGIUM MANDAT FRR		376.205	376.205
DE*	CANDRIAM GF		2.687	2.687
DE*	CARDIFF & VALE OF GLAMORGAN PENSION FUND		9.696	9.696
DE*	CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC		15.576	15.576
DE*	CBOSC ATF CW BK GRP SUP WGS08		6.657	6.657
DE*	CC AND L Q 140/40 FUND		12.900	12.900



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione dei compensi del Cda

FAVOREVOLI

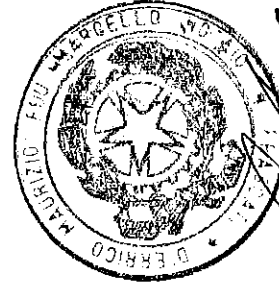
Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	CC&L ALL STRATEGIES FUND		21.100	21.100
DE*	CC&L Q 140/40 FUND		15.200	15.200
DE*	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND		800	800
DE*	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		45.200	45.200
DE*	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		4.320	4.320
DE*	CEP DEP IP EUROPEAN OPFS		158.699	158.699
DE*	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		25.811	25.811
DE*	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		224.234	224.234
DE*	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		2.342	2.342
DE*	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		5.878	5.878
DE*	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.055	6.055
DE*	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		2.343	2.343
DE*	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		132.929	132.929
DE*	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND		21.561	21.561
DE*	COMBUSTION ENGINEERING 524 (G) ASBESTOS PI TRUST		1.156	1.156
DE*	COMMON TRUST ITALY FUND		394.092	394.092
DE*	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY		927	927
DE*	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY		16.473	16.473
DE*	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST		66.309	66.309
DE*	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO DMAPLES CORPORATE SERVICES LTD			31.943
	31.943			
DE*	CPZ COP SERS MCM MSCI WORLD X US		98.424	98.424
DE*	CSAM MONCEAU		3.347	3.347
DE*	CSCM HUGS LLC INTL EQTY AC		4.154	4.154
DE*	CTJ RE STANLIB GLOBAL EQUITY FD AB		4.900	4.900
DE*	D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC		10.679	10.679
DE*	DAEC NQ SSGA TAX		827	827
DE*	DAEC Q SSGA INTL TC		972	972
DE*	DB ACADIAN ASSET		20.870	20.870
DE*	DBX FTSE DEV EX US COMP FACTOR		74	74
DE*	DE SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.243	11.243
DE*	DELAWARE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUS		10.255	10.255
DE*	DEF OF SSGA NONUS EQUITY B1		1.194	1.194
DE*	DEF OF SSGA NONUS EQUITY B2		1.509	1.509
DE*	DEF OF SSGA NONUS EQUITY H1		1.605	1.605
DE*	DEF OF SSGA NONUS EQUITY R2		3.370	3.370
DE*	DEUTSCHE EAPE EQUITY INDEX FUND		1.618	1.618
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF		4.470	4.470
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI ITALY HDG ETF		4.083	4.083
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF		1.248	1.248
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI ALL WORLD HDG		1.971	1.971
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EAPE CCYHDG		248.866	248.866
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EURO CCYHDG		115.181	115.181

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1214 Teste:
4 Azionisti in delega:

10
1210

Pagina 7

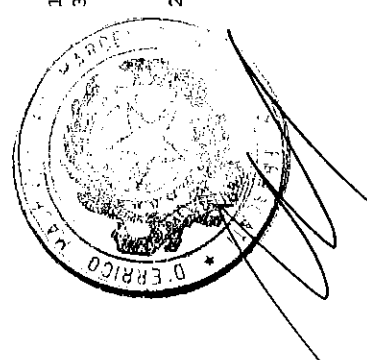


Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Determinazione dei compensi del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST		7.853	7.853
DE*	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST		55.621	55.621
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL EQUITY FUND		517.894	517.894
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		15.339	15.339
DE*	DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL EQ FD		589	589
DE*	DREYFUS VARIABLE INTERNATIONAL VAL		32.077	32.077
DE*	DRWA LTD		38.035	38.035
DE*	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		29.815	29.815
DE*	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING		7.740	7.740
DE*	DUKE UNIVERSITY		13.324	13.324
DE*	DUKF DEC DELAWARE EQ Q		105.091	105.091
DE*	DWS GLOBAL THEMES EQUITY FUND		10.746	10.746
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS		6.795	6.795
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		399.000	399.000
DE*	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED		2.085	2.085
DE*	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		186.228	186.228
DE*	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA		13.503	13.503
DE*	EQ ADVISORS TRUST-AXA/AB DYNAMIC GROWTH		17.539	17.539
DE*	ESPRING INV WORLD VALUE EQUITY FUND		78.495	78.495
DE*	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND		10.589	10.589
DE*	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND		9.231	9.231
DE*	FARMERS GROUP INC EMPLOYEES PENSION PLAN TRUST		107.150	107.150
DE*	FCP CNP ACTIONS EUR.FID.		463.014	463.014
DE*	FCP FEDERIS IRC ACTIONS		189.000	189.000
DE*	FCP LBPAM ACTIONS EURO LARGE CAP		282.000	282.000
DE*	FCP LBPAM ACTIONS EUROMONDE		124.500	124.500
DE*	FCP LBPAM AVENIR EURO		21.800	21.800
DE*	FCP LBPAM DIVERSIFIE FOCUS OBLIG 3 5		11.570	11.570
DE*	FCP LBPAM MM EURO ACTIONS		7.730	7.730
DE*	FCP SAKKARAH 7		8.963	8.963
DE*	FCP TONI ACTIONS 100		46.154	46.154
DE*	FCP TUTELAIRE ACTIONS		11.721	11.721
DE*	FCP VIVACCIO ACTIONS		245.066	245.066
DE*	FEDERATION EMPLOYEES PENSION TRUST		65.843	65.843
DE*	FID FDS EUR SMALL CO POOL		276.163	276.163
DE*	FIDELITY EUROPE		1.142.495	1.142.495
DE*	FIDELITY FUNDS SICAV		3.229.102	3.229.102
DE*	FIDELITY INSTITUTIONAL PANEUROPEAN FUND		17.548	17.548
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY		22.289	22.289
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND		5.237	5.237
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS III FIDELITY DIVERSIFIED GROWTH FUND		2.150.970	2.150.970
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS II: STRATEGIC ADVISERS INT F		230.347	230.347
DE*	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN		50.436	50.436



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1214 4 10 1210
Teste:
Azionisti in delega:

Pagina 8

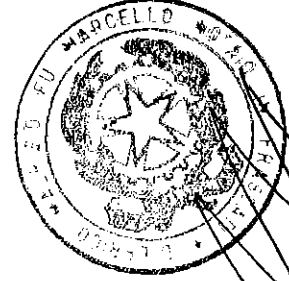
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Determinazione dei compensi del CdA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F		5.284	5.284
DE*	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		86.651	86.651
DE*	FIDELITY SPECIAL VALUES PLC BEECH		307.275	307.275
DE*	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		34.312	34.312
DE*	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		2.191	2.191
DE*	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		318.200	318.200
DE*	FOLGER HILL PARTNERS MASTER FUND LP C/O FOLGER HILL ASSET MGMT LP		613.867	613.867
DE*	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		8.168	8.168
DE*	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST		3.579	3.579
DE*	FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED		5.780	5.780
DE*	FRIENDS LIFE LIMITED		113.595	113.595
DE*	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL		375	375
DE*	FSEAF F208		92.495	92.495
DE*	FTSE-EDHEC RISK EFFICIENT INT DEVELOPED COUNTRIES INDEX		1.990	1.990
DE*	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		10.444	10.444
DE*	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F		177.665	177.665
DE*	GALLAHER COMMON INVESTMENT FUND		9.183	9.183
DE*	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED		1.583.194	1.583.194
DE*	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM		1.471	1.471
DE*	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		841	841
DE*	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND		11.422	11.422
DE*	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		77.596	77.596
DE*	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY		16.237	16.237
DE*	GENERALI INVESTMENTS LUXEMBURG S.A.		1.389.553	1.389.553
DE*	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC		7.383	7.383
DE*	GLG EUROPEAN LONG-SHORT MASTER FUND LTD		20.083	20.083
DE*	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS		5.071	5.071
DE*	GLOBAL THEMATIC EQUITY LP		96.118	96.118
DE*	GNAM GROUP PENSION TRUST III		110.681	110.681
DE*	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		12.206	12.206
DE*	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		26.001	26.001
DE*	GOLDMAN SACHS FUNDS		549.659	549.659
DE*	GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND		2.425	2.425
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS DYNAMIC ALLOCATION FUND		133.020	133.020
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST- GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND		4.567	4.567
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST-G.S. INTL.TAX MANAGED		371.305	371.305
DE*	GOVERNMENT OF NORWAY		6.937.290	6.937.290
DE*	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		62.579	62.579
DE*	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND		26.809	26.809
DE*	GS ACTIVE BETA INTL EQUITY ETF		48.910	48.910
DE*	GS ACTIVEBETA EUROPE ETF		5.792	5.792
DE*	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL		23.453	23.453
DE*	GSO ADGM III COMMON CONTRACTUAL FUND		2.029	2.029

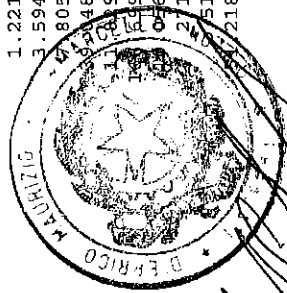


Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione dei compensi del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND		77.269	77.269
DE*	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED		18.955	18.955
DE*	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST		4.000	4.000
DE*	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		93.433	93.433
DE*	HENDERSON INSTIT EUROP INDEX OPP FUND		23.747	23.747
DE*	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND		61.576	61.576
DE*	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		251.795	251.795
DE*	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		279.544	279.544
DE*	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		264.850	264.850
DE*	IBM 401K PLUS PLAN		91.905	91.905
DE*	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND		10.220	10.220
DE*	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST		2.231	2.231
DE*	IBM RETIREMENT PLAN		2.615	2.615
DE*	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		17.096	17.096
DE*	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL		872	872
DE*	IN8 COP TREAS PWP RHUMELINE MSCI		1	1
DE*	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		214.441	214.441
DE*	ING DIRECT		28.177	28.177
DE*	INSURANCE COMMISSION OF WESTERN AUSTRALI		145.793	145.793
DE*	INTECH INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FUND		18.542	18.542
DE*	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST		3.015	3.015
DE*	INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND		22.434	22.434
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.357	2.357
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.233	3.233
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		20.647	20.647
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION ANDEVELOPMENT		2.745	2.745
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION ANDEVELOPMENT		3.714	3.714
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION ANDEVELOPMENT		40.250	40.250
DE*	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		2.305	2.305
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND		8.739	8.739
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		11.758	11.758
DE*	INVESCO FUNDS		78.467	78.467
DE*	INVESCO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL		42.895	42.895
DE*	IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9		1.221	1.221
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF		3.594	3.594
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTL ETF		7.805	7.805
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE PLC		39.048	39.048
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.		11.829	11.829
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.		166.699	166.699
DE*	ISLE OF WIGHT COUNCIL PENSION FD		10.056	10.056
DE*	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND		271	271
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC - JANUS GLOBAL ADAPTIVE MULTI-ASSET FUND		51	51
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC.		51.218	51.218



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione dei compensi del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC		71	71
DE*	JAPAN TRUSTEE SERV BK LTD ATF STB VA GLOBAL EQUITY FUND		69.319	69.319
DE*	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		17.415	17.415
DE*	JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEK FUND		75.775	75.775
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		46.448	46.448
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		69.880	69.880
DE*	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		1.905	1.905
DE*	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		19.365	19.365
DE*	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		110.237	110.237
DE*	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST		12.314	12.314
DE*	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F		8.461	8.461
DE*	JP TRU SERVICES BK, LTD. AS TRU FOR SWTB GWAS EQ MOTHER FD		959	959
DE*	JPMORGAN FUNDS		138.000	138.000
DE*	JPMORGAN FUNDS (IRELAND) ICAV		224	224
DE*	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		38.674	38.674
DE*	KIEGER FUND I		180	180
DE*	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.820	7.820
DE*	LBPAM PROFIL 100		25.600	25.600
DE*	LBPAM PROFIL 80 PEA		44.899	44.899
DE*	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME		5.271	5.271
DE*	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND		1.175	1.175
DE*	LEGAL & GENERAL ICAV		3.124	3.124
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND, LLC		16.208	16.208
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND, LLC		13.891	13.891
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		2.913.905	2.913.905
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		385.770	385.770
DE*	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		52.715	52.715
DE*	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST		412.200	412.200
DE*	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF		444	444
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION AGGRESSIVE ALLOCATION FUND		10.645	10.645
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION CONSERVATIVE ALLOCATION FUND		7.325	7.325
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE ALLOCATION FUND		3.814	3.814
DE*	LINFOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		68.138	68.138
DE*	LWIF ARROWSTREET AC EX US		10.989	10.989
DE*	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		18.610	18.610
DE*	LONDON BOROUGH OF HAMMERSMITH & FULHAM PENSION FUND		8.211	8.211
DE*	LONDON BOROUGH OF LAMBETH PENSION SCHEME		12.226	12.226
DE*	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		40.736	40.736
DE*	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		94.606	94.606
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		28.468	28.468
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST		35.713	35.713
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (1) - M+G EUROPEAN INDEX TRACKER FUND		7.298	7.298
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (7) - M+G EUROPEAN STRATEGIC VALUE FUND		1.829.898	1.829.898



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1214 Teste:
4 Azionisti in delega:

10
1210

Pagina 11

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Determinazione dei compensi del CdA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	MRF ARROWSTREET FOREIGNL		8.388	8.388
DE*	MAINSTAY 130-30 INTERNATIONAL FUND		143.139	143.139
DE*	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND		10.831	10.831
DE*	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO		46.708	46.708
DE*	MAJEDIE ASSET MANAGEMENT (INTERNATIONAL) INVESTMENT COMPANY PLC		24.931	24.931
DE*	MAJEDIE ASSET UK EQUITY FUND		300.666	300.666
DE*	MAJEDIE GLOBAL EQUITY FUND		41.402	41.402
DE*	MAJEDIE GLOBAL FOCUS FUND		239.327	239.327
DE*	MAJEDIE INSTITUTIONAL TRUST		32.297	32.297
DE*	MAJEDIE IT PLC MAM UK EQ BNYMTD		4.966	4.966
DE*	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD		11.210	11.210
DE*	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		575.717	575.717
DE*	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F		10.435	10.435
DE*	MANULIFE GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND AQR		1.745	1.745
DE*	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		1.775	1.775
DE*	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		133.065	133.065
DE*	MASSEY INTECH		6.697	6.697
DE*	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION		491.161	491.161
DE*	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND		99.858	99.858
DE*	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND		7.793	7.793
DE*	MERCER QIF CCF		73.871	73.871
DE*	MERCER QIF FUND PLC		5.373	5.373
DE*	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF		41.164	41.164
DE*	MET INVESTORS SERIES TRUST- PANAGORA GLO DIVERSIFIED RISK PTF		1.580	1.580
DE*	MFS MERIDIAN FUNDS		3.048	3.048
DE*	MGI FUNDS PLC		85.977	85.977
DE*	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION RETIREES HEALTH CARE FUND		1.822	1.822
DE*	MILLPENCIL (US) LP		459	459
DE*	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		33.817	33.817
DE*	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED		2.359	2.359
DE*	MNRA ACTIONS EUROPE 2		100.485	100.485
DE*	MNVF SSGA INTL EQUITY		2.253	2.253
DE*	MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP		169.637	169.637
DE*	MS TR AGREE UN VAR EMPL BEN PL UNIL US INC & ITS SUB & AFF		4.443	4.443
DE*	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND		3.598	3.598
DE*	MULTI MANAGER ICVC - MULTI MANAGER UK EQUITY FOCUS FUND		21.633	21.633
DE*	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF STONEHAGE FLEM CORE UK EQT FD		7.023	7.023
DE*	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR		212.799	212.799
DE*	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR		17.421	17.421
DE*	NAT WESTM BK PLC ATF THE PRUD QUAL INV SC UM UT- PRUD E OIS F		517.067	517.067
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C		88.237	88.237
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		5.453	5.453
DE*	NATWEST DEP SPF EUROPE EQ SSGA		83.513	83.513

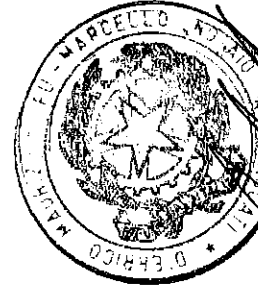


Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione dei compensi del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	NBK SSGA EQ 2		6.961	6.961
DE*	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		86.356	86.356
DE*	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		15.245	15.245
DE*	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		207.436	207.436
DE*	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		35.622	35.622
DE*	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES		15.305	15.305
DE*	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN		15.589	15.589
DE*	NORGES BANK		119.523	119.523
DE*	NORTHAMPTONSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND		21.046	21.046
DE*	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBB MASTER TRUST I		3.019	3.019
DE*	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		10.469	10.469
DE*	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		8.800	8.800
DE*	NUMERIC ABS RETURN FD LP-FSANAREU		7.480	7.480
DE*	NUMERIC ABS RETURN PD LP-SUNARVN		3.600	3.600
DE*	NUMERIC MULTI STRATEGY MARKET NEUTRAL LEVERED OFFSHORE FUND LIMITED-FSA		15.990	15.990
DE*	NV PERS MELLON CAPITAL INDEX		140.077	140.077
DE*	NV PERS SSGA EAFE INDEX		77.277	77.277
DE*	NV RBIF ALLNCEBRNSTN INTL EQ		2.556	2.556
DE*	OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND		232.793	232.793
DE*	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD.		6.520	6.520
DE*	OPCVM VALEUROPE		48.500	48.500
DE*	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND		9.290	9.290
DE*	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		28.668	28.668
DE*	PALATINE MEDITERRANEA SICAV		10.000	10.000
DE*	PANAGORA RISK PARITY M.A.C.FD		578	578
DE*	PB SSGA INTL EQ TAX		1.628	1.628
DE*	PENN SERIES DEV INTL INDEX FUND		3.179	3.179
DE*	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		130.356	130.356
DE*	PEOPLE'S BANK OF CHINA		77.797	77.797
DE*	PF GLOBAL MULTI ASSET CONSERV.		31.675	31.675
DE*	PFI INTL EQUITY INDEX FUND		28.872	28.872
DE*	PGEF PG E QUALIFIED PANAGORA EAFE		20.748	20.748
DE*	PGTF DR NON US EQUITY GT		7.972	7.972
DE*	PGVF SSGA		1.323	1.323
DE*	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL		12.994	12.994
DE*	PI CH-WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US		39.280	39.280
DE*	PICTET TOTAL RETURN		995.098	995.098
DE*	PICNET-EUROPE INDEX		148.644	148.644
DE*	PIONEER FUNDS - GLOBAL MULTI		49.893	49.893
DE*	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SCRPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A		458.962	458.962
DE*	PIONEER SF EQUITY PLAN60 MAN		62.955	62.955
DE*	POOL RE I AND G MSCI EQ		9.201	9.201
DE*	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF		162	162



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1214 Teste:
4 Azionisti in delega:

10
1210

Pagina 13

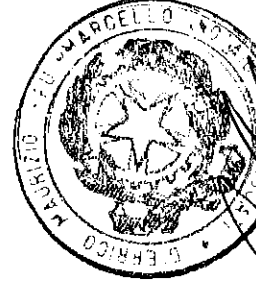
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Determinazione dei compensi del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD		5.559.648	5.559.648
DE*	PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED		219.423	219.423
DE*	PS FTRA ALLWL3000 UCITSETF BNYMTCIL		733	733
DE*	PS FTSR RAFI DEVEL MAR EX US PORT		38.204	38.204
DE*	PS FTSE RAFI EU UCITS ETF BNYMTCIL		656	656
DE*	PS6F STATE STREET INTL EQ		18.119	18.119
DE*	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		20.966	20.966
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		27.087	27.087
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		226.075	226.075
DE*	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD		189.627	189.627
DE*	PUBLIC SERVICE PENSION PLAN FUND		178.247	178.247
DE*	PYRAMIS GLOBAL EX U.S.INDEX FUND LP		43.186	43.186
DE*	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		2.800	2.800
DE*	QUAESTIO CAPITAL FUND		2.251	2.251
DE*	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2		7.240	7.240
DE*	RAS LUX FUND		25.000	25.000
DE*	RAVGDT DIVERSIFIE II LBPAM		26.550	26.550
DE*	RBC QUANT EAFE EQUITY LEADERS ETF		1.618	1.618
DE*	RBS GTP		663.475	663.475
DE*	RDM LIQUID LLC		3.800	3.800
DE*	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST		727.365	727.365
DE*	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I		9.787	9.787
DE*	RETIREMNT & SEC PROG. & SAVNGS PLN OF NTCA & ITS MBRS MSTR TST		17.644	17.644
DE*	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER		21.411	21.411
DE*	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST		10.313	10.313
DE*	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST		1.683	1.683
DE*	ROCKEFELLER & CO., INC		27.017	27.017
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEAFE		14.165	14.165
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEXUS		81.183	81.183
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEXUSC		42.634	42.634
DE*	ROWF GT EAFE		6.797	6.797
DE*	RSI ACTIONS EUROPEENNES 1		162.936	162.936
DE*	RWSF CIT EAFE		53.926	53.926
DE*	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		139.000	139.000
DE*	SAEF SCE PANAGORA QUAL		14.315	14.315
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		63.679	63.679
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		69.614	69.614
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		236.300	236.300
DE*	SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		7.910	7.910
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST		24.393	24.393
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST SEC MASTER PENSION TRUST 208		17.771	17.771
DE*	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		121.400	121.400
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F		39.587	39.587



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione dei compensi del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD		136.786	136.786
DE*	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F		228.240	228.240
DE*	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		13.345	13.345
DE*	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND		12.818	12.818
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE		5.296	5.296
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND		12.628	12.628
DE*	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		895	895
DE*	SHROPSHIRE COUNTY PENSION FUND		10.832	10.832
DE*	SICAV LIBPAM ACTIONS EURO		220.198	220.198
DE*	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST		85.080	85.080
DE*	SPARTAN INTL INDEX		523.880	523.880
DE*	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		68.390	68.390
DE*	SPDR MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF		1.722	1.722
DE*	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL FREE ETF		1.090	1.090
DE*	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		36.265	36.265
DE*	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		4.893	4.893
DE*	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND		928	928
DE*	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEMPT RETIREMENT PL		1.861.364	1.861.364
DE*	SSGA RAPE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND		2.467	2.467
DE*	SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F		8.402	8.402
DE*	SSGA GLOBAL TEMC STRAT POOL		2.666	2.666
DE*	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST		13.451	13.451
DE*	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		9.655	9.655
DE*	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND		3.046	3.046
DE*	SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY		66.069	66.069
DE*	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY		32.753	32.753
DE*	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		17.565	17.565
DE*	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD		1.066	1.066
DE*	STATE OF MINNESOTA		235.372	235.372
DE*	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		293.426	293.426
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		1.658	1.658
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		2.976	2.976
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		3.186	3.186
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		5.872	5.872
DE*	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		406.894	406.894
DE*	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO		22.104	22.104
DE*	STATE STREET INT EQTS INDEX TRUST EX TOBACCO EX CONTR WEAPONS		1.591	1.591
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO		71.372	71.372
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST		20.755	20.755
DE*	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST		67.551	67.551
DE*	STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST		16.893	16.893
DE*	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		210.036	210.036
DE*	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		23.246	23.246



[Handwritten signature]

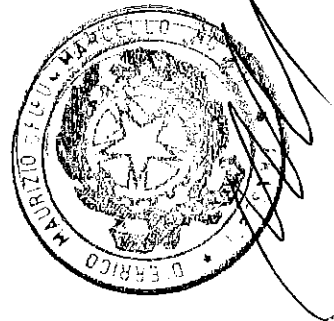
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione dei compensi del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	STG BEDRIJFSTAKPFDS V H	5.076	5.076	5.076
DE*	STG BEF VD DETAILHANDEL WND BLACKROCK MSCI EMEA	64.707	64.707	64.707
DE*	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	140.564	140.564	140.564
DE*	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS	30.991	30.991	30.991
DE*	STICHTING PENSIOENFONDS IEM NEDERLAND	3.310	3.310	3.310
DE*	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	40.567	40.567	40.567
DE*	STONE RIDGE INVESTMENTS LLC	187	187	187
DE*	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	18.460	18.460	18.460
DE*	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA	18.356	18.356	18.356
DE*	SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST	15.216	15.216	15.216
DE*	TACS NONUS EQUITY CORE MKT CONTINU	48.806	48.806	48.806
DE*	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	3.941	3.941	3.941
DE*	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	901	901	901
DE*	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	4.890	4.890	4.890
DE*	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	4.493	4.493	4.493
DE*	TANGORPIM INDEXED INT SHARE (UNHEGED) F	4.463	4.463	4.463
DE*	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	94.998	94.998	94.998
DE*	TD EUROPEAN INDEX FUND	2.872	2.872	2.872
DE*	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	6.138	6.138	6.138
DE*	TEACHERS` PENSION PLAN FUND	146.147	146.147	146.147
DE*	TEACHERS` RETIREMENT ALLOWANCESFUND	11.444	11.444	11.444
DE*	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	149.339	149.339	149.339
DE*	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	29.825	29.825	29.825
DE*	TESLA POCHE ACTIONS	27.030	27.030	27.030
DE*	THE AGA RANGEMASTER COMMINGLED FUND	4.879	4.879	4.879
DE*	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF	3.766	3.766	3.766
DE*	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	181.193	181.193	181.193
DE*	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	11.464	11.464	11.464
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	65.579	65.579	65.579
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	13.079	13.079	13.079
DE*	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUHE INTERNATIONAL EQ	37.277	37.277	37.277
DE*	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	29.637	29.637	29.637
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	9.540	9.540	9.540
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	727	727	727
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	2.325	2.325	2.325
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	19.800	19.800	19.800
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	32.876	32.876	32.876
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	33.741	33.741	33.741
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	61.200	61.200	61.200
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	439.987	439.987	439.987
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	449.554	449.554	449.554
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	522.674	522.674	522.674
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796	505.897	505.897	505.897



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione dei compensi del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		8.588	8.588
DE*	THE NOMURA TRUST AND BANKI NG		58.727	58.727
DE*	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		9.630	9.630
DE*	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		153.792	153.792
DE*	THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME		19.301	19.301
DE*	THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND		136.900	136.900
DE*	THE TRUSTEES OF CATERPILLAR PENSION PLAN		6.873	6.873
DE*	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		4.962	4.962
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		12.817	12.817
DE*	THE TRUSTEES OF GOLDMAN SACHS UK RETIREMENT PLAN		4.133	4.133
DE*	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.946	7.946
DE*	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME		3.380	3.380
DE*	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME		208.775	208.775
DE*	THE TRUSTEES OF THE CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME		28.928	28.928
DE*	THE TRUSTEES OF THE COCA COLA ENTERPRISE PENSION SCHEME		16.991	16.991
DE*	THE TRUSTEES OF THE GE UK PENSION COMMON INVESTMENT FUND		14.072	14.072
DE*	THE TRUSTEES OF THE SONY UNITED KINGDOM LTD PENSION SCHEME		3.437	3.437
DE*	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		5.373	5.373
DE*	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP		2.100	2.100
DE*	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE		2.368	2.368
DE*	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED		38.595	38.595
DE*	TRUST+CUSTODY SERVICES BANK LTD ATF FOREIGN ST TWIN ACT MOTH F		822	822
DE*	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC		1.526.800	1.526.800
DE*	TVC ELECTRONICS DEFINED BENEFIT PLANS MASTER TRUST		92.672	92.672
DE*	UFJF MCM MSCI WORLD FD		4.654	4.654
DE*	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST		2.026	2.026
DE*	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		25.890	25.890
DE*	UNIVERSAL INVEST BAYK A1 FONDS		487.685	487.685
DE*	UNIVERSAL-CAV		20.953	20.953
DE*	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND		57.065	57.065
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE DEVELOPMENT TRUST		1.749	1.749
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE INVESTMENT FUNDS		3.542	3.542
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE RETIREMENT BENEFITS PLAN(1971)		3.645	3.645
DE*	US BANK GUIDEMARK WORLD EX US FUND		25.855	25.855
DE*	USAA MASTER TRUST (PENSION AND RSP)		4.614	4.614
DE*	USBK AHAL RHUMBLINE ADVISERS		1.155	1.155
DE*	USBK AMERICAN HEART ASSOCIATION INC		1.155	1.155
DE*	USBK REGIONAL TRANSPORTATION DSPP		1.132	1.132
DE*	USBK WEISS ALT BALANCED RISK FUND		818	818
DE*	USMIA GLOBAL EQUITY		492	492
DE*	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		1.334	1.334
DE*	VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		268.312	268.312
DE*			13.899	13.899



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1214 Teste:
4 Azionisti in delega:

10
1210

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione dei compensi del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	VICTORY CEMP DEVELOPED ENHANCED VOLATILITY WTD INDEX ETF		6.325	6.325
DE*	VICTORY CEMP INTERNATIONAL VOLATILITY WTD INDEX ETF		1.169	1.169
DE*	VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL FUND-CORE EQUITY		5.757	5.757
DE*	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		399.300	399.300
DE*	VISION POOLED SUPERANNUATION TRUST		32.270	32.270
DE*	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		47.068	47.068
DE*	WABR CAYMAN COMPANY LIMITED C/O WEISS MULTI-STRATEGY ADVISERS LLC		2.280	2.280
DE*	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		366.602	366.602
DE*	WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND		5.771	5.771
DE*	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR		29.114	29.114
DE*	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		271.900	271.900
DE*	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		23.046	23.046
DE*	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		24.901	24.901
DE*	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		10.223	10.223
DE*	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS		6.843	6.843
DE*	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL		3.390	3.390
DE*	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON-LENDING, FUND FOR EXEMPT ORG.		21.485	21.485
DE*	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND		859	859
DE*	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		693.555	693.555
DE*	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		39.716	39.716
2521	CHIURAZZI LUIGI	13		13
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		450.000	450.000
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA BB		70.000	70.000
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		310.778	310.778
**D	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV		3.811	3.811
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		1.638	1.638
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		9.406.988	9.406.988
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		96.417	96.417
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		680.698	680.698
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		1.722.712	1.722.712
**D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC		19.400	19.400
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA		2.053.206	2.053.206
**D	WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS		30.357	30.357
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.800	1.800
**D	PYRAMIS SELECT INTER EQ FUND LLC		57.761	57.761
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		83.757	83.757
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		570.711	570.711
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN		35.569	35.569
**D	VANGUARD FUNDS PLC		88.215	88.215
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F		19.063	19.063
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS		10.324	10.324
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		593.691	593.691



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione dei compensi del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSI		11.725	11.725
**D	THE ADV INNER C CORNERST AD GL PUB EQ F		8.392	8.392
**D	PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC		1.408	1.408
**D	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME		1.960	1.960
**D	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST		28.800	28.800
**D	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		57.469	57.469
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND		1.905	1.905
**D	FCPE AREVA ACTIONS		57.983	57.983
**D	FCP_CAGNI		7.500	7.500
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC		8.273	8.273
**D	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES		17.543	17.543
**D	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI		4.139	4.139
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN		15.736	15.736
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		99.817	99.817
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		14.777	14.777
**D	BRUNEL SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND		8.467	8.467
**D	ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PE		32.115	32.115
**D	JP MORGAN CHASE BANK NA		2.518	2.518
**D	GENERAL MOTORS PENSIONFONDS OFF		9.145	9.145
**D	VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND		1.111	1.111
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		32.946	32.946
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA		4.757	4.757
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED		35.120	35.120
**D	UBS (US) GROUP TRUST		15.872	15.872
**D	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		11.616	11.616
**D	ANZ WHOLESALB INTERNATIONAL SHARE NO. 3		109.500	109.500
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		2.002	2.002
**D	WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST		8.729	8.729
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		94.122	94.122
**D	BLACKROCK WHOLESALB INDEXED INTERNATIONA		28.066	28.066
**D	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND		3.944	3.944
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		125	125
**D	VARIABLE PORTF - PYRAMIS INT EQUITY FUND		831.082	831.082
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED		21.382	21.382
**D	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL		3.972	3.972
**D	EQ ADV. TRUST AXA INTL CORE MANAGED VOLA		27.104	27.104
**D	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA		24.982	24.982
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		55.288	55.288
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS		15.800	15.800
**D	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE		42.367	42.367
**D	T. ROWE PRICE INTERNAT GROWTH & INCOME F		966.183	966.183
**D	T ROWE PRICE INST GLOBAL VALUE EQUITY FUN		6.363	6.363
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		13.559	13.559



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1214 Teste:

4 Azionisti in delega:

10
1210

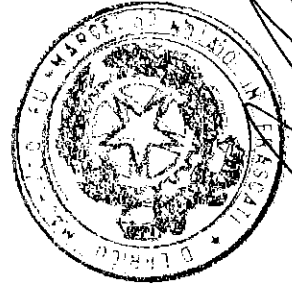
Pagina 19

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Determinazione dei compensi del Cda

FAVOREVOLI

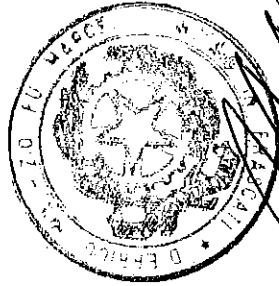
Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	T ROME CONCENTRATED INTERNAT EQUITY FUND		411.566	411.566
**D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL CONCENTRATED		17.616	17.616
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		563.660	563.660
**D	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO		1.608	1.608
**D	THE CAR CARE PENSION PLAN		22.319	22.319
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792		385.946	385.946
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		4.658.984	4.658.984
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE		23.080	23.080
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND		16.983	16.983
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		46.122	46.122
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED		17.317	17.317
**D	T. ROWE PRICE GLOBAL EQUITY FUND		1.700	1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA INTL.MANAGED VOLAT		57.026	57.026
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		8.528	8.528
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		7.937	7.937
**D	STATE OF WYOMING		16.660	16.660
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT		19.849	19.849
**D	FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU		72.822	72.822
**D	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC		6.367	6.367
**D	BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA		97.462	97.462
**D	T.ROWE PRICE RETIREMENT DATE TRUST		244.805	244.805
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN		62.600	62.600
**D	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST		579	579
**D	MULTI-MAN DIRECT ALTERNATIVE STRATE FUND		62.300	62.300
**D	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II		504	504
**D	URS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		11.005	11.005
**D	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVER DU QUEBEC		56.964	56.964
**D	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED		60.900	60.900
**D	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV. QUEBEC FTQ		9.491	9.491
**D	GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		38.500	38.500
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV		18.500	18.500
**D	SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY		65.000	65.000
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD		110.000	110.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		70.000	70.000
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP		859.486	859.486
**D	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP		747.781	747.781
**D	SHENPP EURO INDEX SECURITY MASTER INVEST		16.368	16.368
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS-EUROPEAN EQUITY FUND		53.134	53.134
**D	NADAUD		13.014	13.014
**D	FCP CNP ACTIONS EUROPE SCHRODER		72.187	72.187
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		51.126	51.126
**D	UNION EUROPE VALUE		852.118	852.118
**D	FCP UNION EUROPE		356.112	356.112



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione dei compensi del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SICAV MONT		38.000	38.000
**D	CM EUROPE ACTIONS		80.836	80.836
**D	FCP BRONGNIART AVENIR		70.000	70.000
**D	BANQUE PICTET & CIE SA/DTA TAX EXEMPT		3.315	3.315
**D	BANQUE PICTET & CIE SA /DTA 20 PERCENT DIV PERCENT INT		25.016	25.016
**D	JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU		2.130.406	2.130.406
**D	SCHRODER EUROPEAN FUND		2.529.767	2.529.767
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		25.513	25.513
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY		770.551	770.551
**D	FTSE ALL WORLD INDEX FUND		35.993	35.993
**D	REASSURE LIMITED		13.563	13.563
**D	FLF EUROPE EQUITY EX UK FUND		1.872.726	1.872.726
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		74.433	74.433
**D	HSBC ETFs PLC		28.025	28.025
**D	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		8.899	8.899
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD		61.156	61.156
**D	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21		10.915	10.915
**D	FCP ROCHE BRUNE EUROPE ACTIONS		184.810	184.810
**D	FCP ROCHE-BRUNE ZONE EURO ACTIONS		134.153	134.153
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND		629.723	629.723
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND - LONG ONLY		253.523	253.523
**D	EUROPACIFIC GROWTH FUND		17.344.510	17.344.510
**D	DNCA INVEST		1.581.362	1.581.362
**D	DNCA EUROCOVERY		75.000	75.000
**D	DNCA VALUE EUROPE		1.103.000	1.103.000
**D	FCP EUROSE		1.950.000	1.950.000
**D	CNP DNCA VALUE EUROPE		343.000	343.000
**D	EMPLOYESS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE OF BALTIMORE		9.019	9.019
**D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN		31.037	31.037
**D	BOX FIL DM EQ		76.020	76.020
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN		8.595	8.595
**D	NON US EQUITY MGRS PORT 4 LSV		64.900	64.900
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST		16.700	16.700
**D	LSV MONUS EQUITY LLCLC		81.700	81.700
**D	PRU INV PRT INC PRU BALANCED FD		776	776
**D	AST WELL MGMT HEDGED EQUITY PD9Z		304.558	304.558
**D	AST TRP DIVERS REAL Gwth PORT PMO		1.467	1.467
**D	AST FI PYRAMIS QUANT AA INT EQ PDGI		395.135	395.135
**D	AST TRP Gwth OPP PORT BAL PDRE		37.036	37.036
**D	NATIONAL BANK TRUST		62.097	62.097
**D	PFI GLB MULTI STRATEGY WELLINGTON		48.988	48.988
**D	PS6F GOTHAM 400 INTL		7.659	7.659
**D	SR5F PARAMETRIC DELTA SHIFT		1.887	1.887



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione dei compensi del Cda

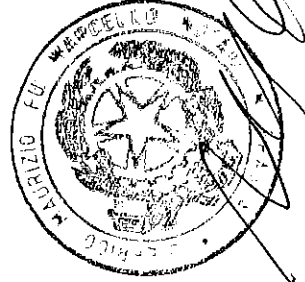
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	841.820	841.820	841.820
**D	BLL AQUILA LIFE MSCI WORLD FUND	50.054	50.054	50.054
**D	BLL AQUILA LIFE FTSE RAFI DEVELOPED	56.390	56.390	56.390
**D	NYPF FIDELITY	112.580	112.580	112.580
**D	WMP OPP INVESTMENT PRNTS LP	75.141	75.141	75.141
**D	SBSA GEPF BLACKROCK EQUITY	53.450	53.450	53.450
**D	AWAF AWAC WELLINGTON	26.395	26.395	26.395
**D	ERAF QUANT GBLBL VAL EQTY	254	254	254
**D	FPCF SSGA MSCI WORLD EXUS	5.524	5.524	5.524
**D	FPCF SSGA EDHEC	4.436	4.436	4.436
**D	GLOBAL EQUITY ARROWSTREET	42.124	42.124	42.124
**D	SHELL PENSION TRUST	21.405	21.405	21.405
**D	BLACKROCK ACWI USIMI	119.964	119.964	119.964
**D	MGOF LSV INTL LCV	19.800	19.800	19.800
**D	NSNF PARA EAFE MONTI	2.012	2.012	2.012
**D	NSNF PARA EAFE PI 1	3.758	3.758	3.758
**D	NSNF PARA EAFE PI 2	2.907	2.907	2.907
**D	WF KCEL ENERGY INC VEBTRE	15.212	15.212	15.212
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENSION FUND	73.900	73.900	73.900
**D	NBK UBS EQ	6.422	6.422	6.422
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	56.535	56.535	56.535
**D	US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR	1.793	1.793	1.793
**D	US BANK TAX EXEMPT OMNI REP NONRECC	1.089	1.089	1.089
**D	USBK ICLS 302 N 612 IUOE CON IND RE	30.700	30.700	30.700
**D	USBK BBIEF BLACKROCK INVT MGMT LLC	6.967	6.967	6.967
**D	USBK PUREFUNDS DRONETECH ETF	15.224	15.224	15.224
**D	DB2F LSV ASSET MGMT	13.800	13.800	13.800
**D	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLANGROUP TRUST	6.808	6.808	6.808
**D	CYBF LSV ASSET MGMT	34.400	34.400	34.400
**D	NEPF LSV ASSET MGMT	86.700	86.700	86.700
**D	JDRF LSV NON US LONG	76.200	76.200	76.200
**D	AMERICAN FUNDS GLOBAL BALANCED FUND	3.329.709	3.329.709	3.329.709
**D	LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX	58.600	58.600	58.600
**D	NCUF BR EAFE LC GROWTH	45.119	45.119	45.119
**D	TEA BLACKROCK INC INTL	120.039	120.039	120.039
**D	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	33.963	33.963	33.963
**D	SP VAN DE NEDERLANDSCHE BANK	4.766	4.766	4.766
**D	BLL AQUIL LIFGLO3000 FMEN WHT INDFD	19.984	19.984	19.984
**D	ENYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	268.306	268.306	268.306
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	17.391	17.391	17.391
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	11.018	11.018	11.018
**D	BLACKROCK WORLD EX FLORIDA RET SYS	173.163	173.163	173.163

Azionisti: 1214
Azionisti in proprio: 4

Teste: 10
Azionisti in delega: 1210

Pagina 22



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione dei compensi del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	285.931	285.931	285.931
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	2.512	2.512	2.512
**D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	68.588	68.588	68.588
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	22.186	22.186	22.186
**D	PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	66.780	66.780	66.780
**D	STANLEY LSV STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST	32.200	32.200	32.200
**D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER	157.308	157.308	157.308
**D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	74.524	74.524	74.524
**D	UPS GROUP TRUST	12.297	12.297	12.297
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.553	3.553	3.553
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	43.873	43.873	43.873
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.255	3.255	3.255
**D	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	498	498	498
**D	BANK OF AMERICACOMMIBUS	41.354	41.354	41.354
**D	UBS (CAY) GLOBAL GROWTH AND IN	7.148	7.148	7.148
**D	METZLER STRATEGIC INVEST PUB I	23.360	23.360	23.360
**D	CONSULTING GROUP CAPITAL MARK	8.628	8.628	8.628
**D	SG ACTIONS EUROPE ISR	33.815	33.815	33.815
**D	SG ACTIONS EURO VALUE	687.067	687.067	687.067
**D	SG ACTIONS FRANCE	42.392	42.392	42.392
**D	SG ACTIONS EUROPE	114.365	114.365	114.365
**D	SG ACTIONS MONDE	4.781	4.781	4.781
**D	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP	45.440	45.440	45.440
**D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION	390.507	390.507	390.507
**D	SG VALOR ALPHA ACTIONS FRANCE	767.508	767.508	767.508
**D	ARRCO QUANT 1	49.532	49.532	49.532
**D	ETOILE GESTION	90.482	90.482	90.482
**D	HALEVY A2	123.238	123.238	123.238
**D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION	113.699	113.699	113.699
**D	UF 6 A ACT	70.000	70.000	70.000
**D	SOGECAP ACTIONS MID CAP	361.393	361.393	361.393
**D	SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION	2.264	2.264	2.264
**D	ETOILE INDUSTRIE EUROPE	49.219	49.219	49.219
**D	DBX-GLOBAL LONG/SHORT EQUITY 6 FUND	14.839	14.839	14.839
**D	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	16.259	16.259	16.259
**D	UBS ASSET MANAGEMENT (AUSTRALIA) LTD	44.396	44.396	44.396
**D	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	19.252	19.252	19.252
**D	CARE SUPER.	193.898	193.898	193.898
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	767.237	767.237	767.237
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0538 UBSCHF2 EGXS II	35.845	35.845	35.845
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	404	404	404
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	234	234	234
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	3.940	3.940	3.940



[Handwritten signature]

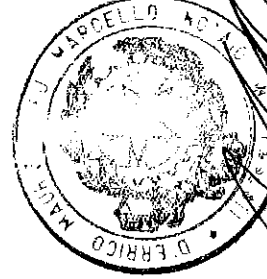
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione dei compensi del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	797	797	797
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	2.959	2.959	2.959
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	1.028	1.028	1.028
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	630	630	630
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	384	384	384
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	1.151	1.151	1.151
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	817	817	817
**D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND	38.317	38.317	38.317
**D	ATLAS MASTER FUND LTD.	6.565	6.565	6.565
**D	BRICKLAYERS + TROWEL TRADES INTERNATIONAL PENSION FUND	21.800	21.800	21.800
**D	CHICAGO AREA INTERNATIONAL BROTHERHOOD OF TEAMSTERS PENSION TRUST FUND	6.900	6.900	6.900
**D	CITIBANK KOREA INC	935.598	935.598	935.598
**D	GOTHAM CAPITAL V LLC	569	569	569
**D	HOSTELUS POOLED SUPERANNUATION TRUST	275.958	275.958	275.958
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	98.307	98.307	98.307
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	41.284	41.284	41.284
**D	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD	10.570	10.570	10.570
**D	SIEFOREBANAMEXBASIC2SADECV	31.591	31.591	31.591
**D	SIEFOREBANAMEXBASIC3SADECV	36.330	36.330	36.330
**D	SIEFOREBANAMEXBASIC4SADECV	127.703	127.703	127.703
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL	39.489	39.489	39.489
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES	38.911	38.911	38.911
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES	161.364	161.364	161.364
**D	UNITED FOOD + COMMERCIAL WORKERS FOR EMPLOYEES	88.732	88.732	88.732
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	10.500	10.500	10.500
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	2.798	2.798	2.798
**D	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	3.765	3.765	3.765
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	985	985	985
**D	ARROWGRASS EQUITY FOCUS FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	4.733	4.733	4.733
**D	ARROWGRASS MASTER FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	11.830	11.830	11.830
**D	ARROWGRASS MASTER FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	565.056	565.056	565.056
**D	J.CAIRD PARTNERS, L.P. WELLINGTON	109.158	109.158	109.158
**D	J CAIRD INVSTRS BERMUDA WELLINGTON	125.090	125.090	125.090
**D	BROOKSIDE CAPITAL TRADING FUND LP	134.441	134.441	134.441
**D	CARE SUPER.	136.902	136.902	136.902
**D	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND	51.323	51.323	51.323
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN	11.900	11.900	11.900
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	9.416	9.416	9.416
**D	SYLVAN PARTNERS, LLC	1	1	1
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F	198.975	198.975	198.975
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTI-MANAGER F	4.594	4.594	4.594
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	1.611	1.611	1.611
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	239.350	239.350	239.350



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1214 Teste:
4 Azionisti in delega:

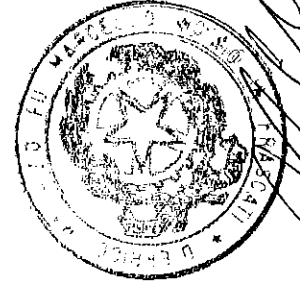
10
1210

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione dei compensi del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	38.218	38.218	38.218
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.011	5.011	5.011
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	104.214	104.214	104.214
**D	GMAM GROUP PENSION TRUST II	24.120	24.120	24.120
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	9.100	9.100	9.100
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	276.667	276.667	276.667
**D	FONDS PRIVE GPD ACTIONS INTERNATIONALES	60.000	60.000	60.000
**D	FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	74.641	74.641	74.641
**D	FIDELITY INTERNATIONAL GROWTH INSTITUTIONAL TRUST	127.100	127.100	127.100
**D	FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	216.976	216.976	216.976
**D	FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND	531.730	531.730	531.730
**D	FIDELITY GLOBAL DISCIPLINED EQUITY FUND	93.409	93.409	93.409
**D	FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST	11.432	11.432	11.432
**D	FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST	201.460	201.460	201.460
**D	FIDELITY GLOBAL LARGE CAP FUND	32.867	32.867	32.867
**D	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC	2.635	2.635	2.635
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	17.196	17.196	17.196
**D	SOJECCI II LTEE	19.900	19.900	19.900
**D	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	4.673	4.673	4.673
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA HOURLY PLAN TRUST	23.499	23.499	23.499
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA SALARIED PLAN TRUST	4.181	4.181	4.181
**D	HARTFORD INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.419	7.419	7.419
**D	THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND	46.122	46.122	46.122
**D	HARTFORD GLOBAL CAPITAL APPRECIATION FUND	115.881	115.881	115.881
**D	THE NEW ECONOMY FUND	3.000.000	3.000.000	3.000.000
**D	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND	355.000	355.000	355.000
**D	HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST	15.393	15.393	15.393
**D	TCW INTERNATIONAL GROWTH FUND	2.286	2.286	2.286
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	8.213	8.213	8.213
**D	NM SELECT EQUITY ASSET FUND	8.583	8.583	8.583
**D	NM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	8.478	8.478	8.478
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	6.927	6.927	6.927
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	7.263	7.263	7.263
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	32.521	32.521	32.521
**D	MERCER GLOBAL EQUITY FUND	52.300	52.300	52.300
**D	DEUTSCHE BANK-ONSHORE	3.095	3.095	3.095
**D	COSMIC INVESTMENT FUND	39.389	39.389	39.389
**D	PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND	5.574	5.574	5.574
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND	12.848	12.848	12.848
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	230.586	230.586	230.586
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	177.064	177.064	177.064
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	156.663	156.663	156.663
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	293.161	293.161	293.161



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione dei compensi del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BANK OF KOREA	224	224	224
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK	85.449	85.449	85.449
**D	POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME	2.168	2.168	2.168
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.279.382	2.279.382	2.279.382
**D	UBS (IRL) ETF PLC	2.528	2.528	2.528
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.970	3.970	3.970
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	3.421	3.421	3.421
**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	761	761	761
**D	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTOR ETF	486	486	486
**D	VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	2.433	2.433	2.433
**D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	9.344	9.344	9.344
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	30.543	30.543	30.543
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	914	914	914
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	29.000	29.000	29.000
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	81.008	81.008	81.008
**D	WELLINGTON HEDGED ALPHA OPPORTUNITIES FUND, I.P.	23.720	23.720	23.720
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	5.005	5.005	5.005
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC	7.953	7.953	7.953
**D	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	28.657	28.657	28.657
**D	UBS ETF	497.606	497.606	497.606
**D	ISHARES MSCI ACWI ETF	176.745	176.745	176.745
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	68.177	68.177	68.177
**D	ISHARES EUROPE ETF	118.829	118.829	118.829
**D	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	166.564	166.564	166.564
**D	ISHARES MSCI EAFE ETF	1.948.327	1.948.327	1.948.327
**D	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF	21.820	21.820	21.820
**D	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	873.382	873.382	873.382
**D	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	1.042.593	1.042.593	1.042.593
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	2.212	2.212	2.212
**D	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	5.934	5.934	5.934
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	2.979.877	2.979.877	2.979.877
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	565.767	565.767	565.767
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	31.881	31.881	31.881
**D	ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED ETF	739	739	739
**D	ISHARES MSCI WORLD ETF	3.996	3.996	3.996
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	8.074	8.074	8.074
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.585	6.585	6.585
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	71.332	71.332	71.332
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL VALUE FACTOR ETF	5.834	5.834	5.834
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL SIZE FACTOR ETF	214	214	214
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.537	5.537	5.537
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.119	2.119	2.119
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	1.113.005	1.113.005	1.113.005



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione dei compensi del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	108.754	108.754	108.754
**D	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	13.698	13.698	13.698
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	3.010	3.010	3.010
**D	BLACKROCK INDEX FUNDS INC.-BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND	185.823	185.823	185.823
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	15.326	15.326	15.326
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	2.998	2.998	2.998
**D	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	196.001	196.001	196.001
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	114.664	114.664	114.664
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	111.229	111.229	111.229
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	416	416	416
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	1.518	1.518	1.518
**D	EUROPEX-CONTOVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	41.869	41.869	41.869
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	58.548	58.548	58.548
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	99.740	99.740	99.740
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	44.787	44.787	44.787
**D	IBM RETIREMENT PLAN	22.725	22.725	22.725
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	467.527	467.527	467.527
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	288.145	288.145	288.145
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	29.455	29.455	29.455
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON	34.300	34.300	34.300
**D	STATE OF MINNESOTA	161.944	161.944	161.944
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	42.227	42.227	42.227
**D	MORGAN STANLEY INST F INC - ACTIVE INT ALLOCATION PTF	3.196	3.196	3.196
**D	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	1.132	1.132	1.132
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	351	351	351
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF	98.058	98.058	98.058
**D	WELLINGTON TR CO NAT ASS MULTI COMM CONTRARIAN EQ PTF	84.301	84.301	84.301
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	522.875	522.875	522.875
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	840.520	840.520	840.520
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	96.855	96.855	96.855
**D	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	12.131	12.131	12.131
**D	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	5.886	5.886	5.886
**D	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	230.899	230.899	230.899
**D	ISHARES VII PLC	296.644	296.644	296.644
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	168.019	168.019	168.019
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF (DE)	92.576	92.576	92.576
**D	ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUR600 IND.GOODS+SER.UCITS ETF	43.086	43.086	43.086
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	280.862	280.862	280.862
**D	BLACKROCK AM SCHEWIZ AG CEO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND	1.936	1.936	1.936
**D	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA	8.055	8.055	8.055
**D	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	217.035	217.035	217.035
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	200.827	200.827	200.827
**D	EAST RIDING PENSION FUND	229.780	229.780	229.780



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Determinazione dei compensi del Cda**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		49.736	49.736
**D	BNY MELLON TR-DEP ATF ST. JAMES`S PLACE MNGD GROWTH UNIT TR		1.612.070	1.612.070
**D	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD		45.956	45.956
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F		98.550	98.550
**D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND		538	538
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST		837.731	837.731
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		47.150	47.150
**D	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF		282	282
**D	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF		274	274
**D	AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED FUND		1.208	1.208
**D	ANNE RAY FOUNDATION		2.885	2.885
**D	NORTHERN FUNDS INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FUND		4.769	4.769
**D	ACORN 1998 TRUST		338	338
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND		394	394
**D	EXELON FITZPATRICK NONQUALIFIED FUND		4.274	4.274
**D	EXELON FITZPATRICK QUALIFIED FUND		285	285
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		11.668	11.668
**D	119SEIU GREATER NEW YORK BENEFIT FUND		3.500	3.500
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02		1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02		1.095	1.095
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02		2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02		1.557	1.557
**D	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		5.978	5.978
**D	PITZER COLLEGE		353	353
**D	SAMFORD UNIVERSITY PENSION PLAN TRUST		620	620
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3		2.847	2.847
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10		956	956
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11		2.514	2.514
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6		956	956
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8		13.614	13.614
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7		2.644	2.644
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 4		2.690	2.690
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5		2.274	2.274
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12		3.077	3.077
**D	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03		2.972	2.972
**D	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03		1.161	1.161
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8		1.381	1.381
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5		3.094	3.094
**D	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03		1.161	1.161
**D	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL		261	261
**D	BANK OF BOTSWANA		3.198	3.198
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		16.712	16.712
**D	CHEVRON UK PENSION PLAN		8.445	8.445



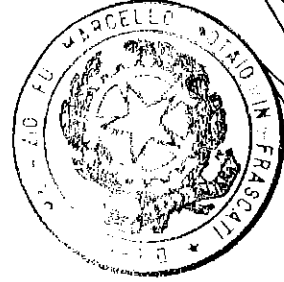
[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione dei compensi del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	A.I.DUPONT TESTAMENTARY TRUST	7.395	7.395	7.395
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	187.400	187.400	187.400
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	31.200	31.200	31.200
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	227.000	227.000	227.000
**D	119SEIU NAT BEN FUND FOR HEALTH AND HUMAN SERVICE EMPLOYEES	10.900	10.900	10.900
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	548	548	548
**D	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	329.720	329.720	329.720
**D	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	1.406	1.406	1.406
**D	DYNASTY INVEST, LTD	797	797	797
**D	DFI LP EQUITY (PASSIVE)	562	562	562
**D	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY.	15.204	15.204	15.204
**D	FIDDLER PARTNERS LLC	366	366	366
**D	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO	9.584	9.584	9.584
**D	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	181	181	181
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.747	7.747	7.747
**D	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	1.006	1.006	1.006
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	42.162	42.162	42.162
**D	LAKE AVENUE INVESTMENTS, LLC	8.294	8.294	8.294
**D	LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC	515	515	515
**D	LTW GROUP HOLDINGS, LLC	1.447	1.447	1.447
**D	LTW INVESTMENTS LLC	8.081	8.081	8.081
**D	LUNA LLC	369	369	369
**D	LOY PARTNERSHIP, LLC	1.173	1.173	1.173
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC	1.213	1.213	1.213
**D	82A HOLDINGS, LLC	22.404	22.404	22.404
**D	CINDY SPRINGS, LLC	9.701	9.701	9.701
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	11.846	11.846	11.846
**D	RAMI PARTNERS, LLC	9.245	9.245	9.245
**D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	14.833	14.833	14.833
**D	GLOBAL BOND FUND	38.731	38.731	38.731
**D	FCM INTERNATIONAL LLC	732	732	732
**D	K INVESTMENTS SH LIMITED	50.512	50.512	50.512
**D	LSV INTERNATIONAL CONCENTRATED EQUITY FUND, LP	141.900	141.900	141.900
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY LP	6.800	6.800	6.800
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND, LP	260.213	260.213	260.213
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	29.998	29.998	29.998
**D	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND	17.669	17.669	17.669
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	30.368	30.368	30.368
**D	HAGFORS LIMITED	6.397	6.397	6.397
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	114.589	114.589	114.589
**D	ARIA CO PTY LTD AS TRUSTEE FOR COMBINED INVESTMENTS FUND	273.893	273.893	273.893
**D	MERCER OSS TRUST	96.800	96.800	96.800
**D	COVENANT HEALTH	9.700	9.700	9.700



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Determinazione dei compensi del CdA

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	10.070	10.070	10.070
**D	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	232	232	232
**D	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	128.809	128.809	128.809
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	824.049	824.049	824.049
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	249.326	249.326	249.326
**D	1999 VOL EMPL BEN ASS NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EDISON CO	1.194	1.194	1.194
**D	SAMFORD UNIVERSITY	737	737	737
**D	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	13.304	13.304	13.304
**D	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	144.900	144.900	144.900
**D	FRESNO COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION	2.762	2.762	2.762
**D	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	1.897	1.897	1.897
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD	146.400	146.400	146.400
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO	49.800	49.800	49.800
**D	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	121.518	121.518	121.518
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	57.115	57.115	57.115
**D	HSBC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND	55.442	55.442	55.442
**D	NAV CANADA PENSION PLAN	4.099	4.099	4.099
**D	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR	58.455	58.455	58.455
**D	THE TRUSTESS OF IBM PENSION PLAN	13.149	13.149	13.149
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	13.908	13.908	13.908
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND	28.678	28.678	28.678
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	155.983	155.983	155.983
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	59.462	59.462	59.462
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	138.987	138.987	138.987
**D	HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	3.971	3.971	3.971
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	37.900	37.900	37.900
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	3.774	3.774	3.774
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	35.411	35.411	35.411
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	44.313	44.313	44.313
**D	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	82.925	82.925	82.925
**D	MERRILL LYNCH INVESTMENT SOLUTIONS	109.121	109.121	109.121
**D	EPF - ENHANCED CONSTANT RISK CONTRIBUTION	12.096	12.096	12.096
**D	ROSSINI - AZIONARIO EURO	1.489	1.489	1.489
**D	EUF - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE	21.412	21.412	21.412
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 02/2015	79.744	79.744	79.744
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 70	17.859	17.859	17.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI ITALIA	240.859	240.859	240.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 40	40.113	40.113	40.113
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 04/2015	22.928	22.928	22.928
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 07/2015	34.012	34.012	34.012
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 09/2015	19.310	19.310	19.310
**D	EUF - EQUITY ITALY	19.351	19.351	19.351
**D	EUF - EQUITY ITALY	59.601	59.601	59.601



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Determinazione dei compensi del Cda

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AMUNDI FUNDS SELECT EURO	297.136	297.136	297.136
**D	AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY	60.384	60.384	60.384
**D	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS	7.405	7.405	7.405
**D	FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS	71.565	71.565	71.565
**D	EVOLUTIS	156.069	156.069	156.069
**D	QUERCUS	218.883	218.883	218.883
**D	ELITE INTER-PHARMACOIONS	29.824	29.824	29.824
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE	36.000	36.000	36.000
**D	FCP VILLIERS ALLEGRO	220.813	220.813	220.813
**D	FCP RSI EURO P	49.637	49.637	49.637
**D	FCP ICARE	6.388	6.388	6.388
**D	CARPINUS	130.000	130.000	130.000
**D	FCP AMUNDI HORIZON	61.035	61.035	61.035
**D	FCP CONTI GESTION	33.000	33.000	33.000
**D	AMUNDI APOLLINE ACTIONS EUROPE	95.504	95.504	95.504
**D	FCP AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATIONS	202.169	202.169	202.169
**D	FCP AMUNDI SELECT EURO	138.066	138.066	138.066
**D	FCP AMUNDI ACTIONS EUROPE ISR	220.624	220.624	220.624
**D	FCP AMUNDI RENDEMENT PLUS	121.936	121.936	121.936
**D	ASSURDIX	52.280	52.280	52.280
**D	FCPE AMUNDI PREM PATRIMOINE	129.173	129.173	129.173
**D	CPR EUROLAND	102.046	102.046	102.046
**D	FCP AMUNDI ETF MSCI EUROPE EX EMU PEA UCITS ETF	152.658	152.658	152.658
**D	FCP CPR PROGRES DURABLE EUROPE	5.401	5.401	5.401
**D	AMUNDI PATRIMOINE	289.619	289.619	289.619
**D	ATOUT EUROPE RESTRUCTURATION	41.841	41.841	41.841
**D	ATOUT EUROPE SELECT	85.105	85.105	85.105
**D	ATOUT EUROPE SMART BETA	7.032	7.032	7.032
**D	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION	275.548	275.548	275.548
**D	ATOUT EUROLAND SELECT	461.031	461.031	461.031
**D	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO	167.505	167.505	167.505
**D	LCL ACTIONS EURO SELECT	293.155	293.155	293.155
**D	LCL ACTIONS EUROPE SMART BETA	1.596	1.596	1.596
**D	LCL ACTIONS EUROPE RESTRUCTURATION	18.679	18.679	18.679
**D	LCL ACTIONS EUROPE SELECT	30.295	30.295	30.295
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD	945.591	945.591	945.591
**D	EAFE EQUITY FUND	6.275	6.275	6.275
**D	IUOE LOCAL 793 MEMBERS PENSION BENEFIT TRUST OF ONTARIO	36.774	36.774	36.774
**D	BMO CANADA PENSION PLAN	57.342	57.342	57.342
**D	T. ROWE PRICE INTL CORE EQUITY POOL	1.886	1.886	1.886
**D	FOREST FOUNDATION	257	257	257
**D	SEQUOIA FOUNDATION	73	73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION	657	657	657



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Determinazione dei compensi del CdA**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	G FUND		200.000	200.000
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS		94.863	94.863
**D	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM		33.738	33.738
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC		12.411	12.411
**D	MARANIC II LLC		3.296	3.296
**D	FLORIDA, LLC - APERIO		15.760	15.760
4124	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER		411	411
DE*	CARDINALI LUIGI			
DE*	CAMGESTION			
4140	GENERALI ITALIA SPA		93.060	93.060
4188	FIASCHETTI ANDREA		48.915	48.915
DE*	DI STEFANO STEFANO	5		5
4203	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE		174.626.554	174.626.554
DE*	GRAMATA ALFREDO			
614	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER		2.874.773	2.874.773
DE*	ELHARATI GAMALELDIN SALEH ARMED			
723	LIBYAN INVESTMENT AUTHORITY		11.625.000	11.625.000
	NOTARFONZO ARNALDO	500		500

Totale voti 383.432.532
Percentuale votanti % 98.355926
Percentuale Capitale % 66.320552

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1214 Teste:
4 Azionisti in delega:

10
1210

Pagina 32



[Handwritten signature]

Allegato
al n. 29/2017
al n. 46/2017
Rep. Racc.

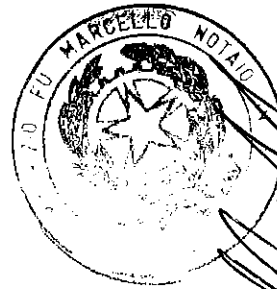
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
 (2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Delega	Proprio	Totale
1786	LOMBARDO GIUSEPPE	110.844	1.000	1.000
2137	AGOSTINI ANTONIO	28.693		110.844
DE*	2049 APG DME ARROWST	664.800		28.693
DE*	56053 IP GLOBAL EQUITIES I	77.109		664.800
DE*	700241 PD STABILE AKTIER	61.402		77.109
DE*	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	39.703		61.402
DE*	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEXF	12.781		39.703
DE*	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	25.458		12.781
DE*	ACT CHIEF MINISTER, TREAS AND ECO DEV DIR SUPERANN PROV ACC	183.017		25.458
DE*	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND	27.100		183.017
DE*	ADEPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC	106.824		27.100
DE*	ADOI DEL VIP INTL VAL EQ	410.433		106.824
DE*	ADW1 DEL INT VAL EQUITY	24.273		410.433
DE*	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	25.289		24.273
DE*	AHL ALPHA MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	568.986		25.289
DE*	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED	2.590		568.986
DE*	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	29.811		2.590
DE*	AHL GENESIS LIMITED	122.447		29.811
DE*	ALAMEDA COUNTY EMPLOYERS' RETIREMENT ASSOCIATION	5.271		122.447
DE*	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	815		5.271
DE*	ALLIANCEBERNST VAR PROD SER F INC.ALLIANCEB DYN ASSET ALL PTF	7.840		815
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	134.185		7.840
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	83.933		134.185
DE*	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.601		83.933
DE*	ALLIANZGI FONDS AENV	5.074		2.601
DE*	ALLIANZGI FONDS AFE	3.831		5.074
DE*	ALLIANZGI FONDS AENIESA	7.940		3.831
DE*	ALLIANZGI FONDS PENSIONS	15.774		7.940
DE*	ALLIANZGI FONDS PFI	135.308		15.774
DE*	ALLIANZGI-FONDS DSPT	176.247		135.308
DE*	ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	890		176.247
DE*	AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST	57.621		890
DE*	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING	40.254		57.621
DE*	AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST	2.257		40.254
DE*	AMP CAP UNHEDGED GL SHS MULTI MAN FUND	11.084		2.257
DE*	ANFO DEL CONS ALLOCATION	3.459		11.084
DE*	ANGO DEL MOD ALLOCATION	7.535		3.459
DE*	ANHO DEL GROWTH ALLOC	42.893		7.535
DE*	ANI1 DEL GLOCAL VAL FD	973.525		42.893
DE*	ANIMA FUNDS PLC	89.128		973.525
DE*	ANIMA SGR SPA	282.492		89.128
DE*	AQR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST			282.492
DE*	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND			



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AQR FUNDS - AQR INT RELAXED CONSTRAINT EQUITY FUND	1.532	1.532	1.532
DE*	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND CORPORATION SERVICE COMPANY	91.900	91.900	91.900
DE*	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND	716.513	716.513	716.513
DE*	AQR FUNDS AQR TAX-MANAGED INTL MOMENTUM	9.430	9.430	9.430
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND	308.996	308.996	308.996
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	9.940	9.940	9.940
DE*	AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND	43.329	43.329	43.329
DE*	AQR GLOBAL EQUITY FUND	11.333	11.333	11.333
DE*	AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITTY FUND	43.683	43.683	43.683
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND II, L.P.	24.042	24.042	24.042
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY EDGE FUND, L.P.	559	559	559
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND	13.207	13.207	13.207
DE*	AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND	15.760	15.760	15.760
DE*	AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND	6.868	6.868	6.868
DE*	AQR UCITS FUNDS	13.562	13.562	13.562
DE*	ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	25.756	25.756	25.756
DE*	ARKWRIGHT, LLC	4.609	4.609	4.609
DE*	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I	168.573	168.573	168.573
DE*	ARROWSTREET (CANADA) INTL DEVELOPED MARKET EX US FUND I	24.927	24.927	24.927
DE*	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II	6.049	6.049	6.049
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	84.092	84.092	84.092
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	18.760	18.760	18.760
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- EAFE ALPHA EXTENSION FUND	3.836	3.836	3.836
DE*	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC	237.713	237.713	237.713
DE*	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB	9.594	9.594	9.594
DE*	ATANDT UNION WELFARE BENEFIT TRUST	5.927	5.927	5.927
DE*	ATSF GOLDMAN INTL	18.753	18.753	18.753
DE*	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND	23.866	23.866	23.866
DE*	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	9.858	9.858	9.858
DE*	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	52.457	52.457	52.457
DE*	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	175.742	175.742	175.742
DE*	AVSUPER FUND	2.756	2.756	2.756
DE*	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	4.647	4.647	4.647
DE*	AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND	10.400	10.400	10.400
DE*	AXA INSURANCE UK PLC	4.000	4.000	4.000
DE*	AXA INTERNATIONAL ACTIONS	23.000	23.000	23.000
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA EUROPA	24.300	24.300	24.300
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA WELT	5.000	5.000	5.000
DE*	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	275.400	275.400	275.400
DE*	AXA ROSENBERG EUROBL0C	484.200	484.200	484.200
DE*	AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND	18.900	18.900	18.900
DE*	AXA ROSENBERG GLOBAL FUND	39.000	39.000	39.000
DE*	AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND	5.800	5.800	5.800



[Handwritten signature]

Pagina 2

Azionisti: 726 Teste: 7
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 722

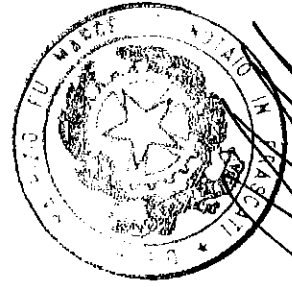
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

CONTRARI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AXA UNIT TRUSTS-GLOBAL FUND		800	800
DE*	AXA WORLD FUNDS		880.000	880.000
DE*	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		39.684	39.684
DE*	BANCO NACIONAL DE PANAMA, ACTING AS TRUSTEE OF THE FIDEICOMISO DE FONDO DE AHORRO DE PANAMA		5.041	5.041
DE*	BANK OF KOREA		1.137	1.137
DE*	BANQUE PICTET & CIE SA		20.834	20.834
DE*	BARYUM QUANT FCP		91.800	91.800
DE*	BASF UK GROUP PENSION SCHEME		3.230	3.230
DE*	BAYK A1 FONDS		235.800	235.800
DE*	BAYK A4 FONDS		41.151	41.151
DE*	BCC GTP		196.287	196.287
DE*	BEAUMONT HEALTH MASTER RETIREMENT TRUST		4.474	4.474
DE*	BELLSOUTH CORP RFA VEEA TRUST		10.952	10.952
DE*	BERESFORD FONDS PLC		5.670	5.670
DE*	BLUE SKY GROUP		45.189	45.189
DE*	BMO FBO NEW BROOKDALE PR GTENR		7.104	7.104
DE*	BNO MSCI EAFE INDEX ETF		12.486	12.486
DE*	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		321.736	321.736
DE*	BNY MELLON INTERNATIONAL FUND		846.125	846.125
DE*	ENYMTCIL DI GLOBAL VALUE FUND		1.335	1.335
DE*	ENYMTCIL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF		14.842	14.842
DE*	ENYMTCIL IFS4 INV CONT EU SM CAP FD		617.231	617.231
DE*	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		42.395	42.395
DE*	BOC AQR		12.209	12.209
DE*	BOK MCM DM FEQ		17.932	17.932
DE*	BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTL CORE EQUITY FD II		37.319	37.319
DE*	BRISTOL-MYERS SQUIBB PENSION PLAN		7.484	7.484
DE*	BROWN BROTHERS HARRIMAN TR SER		3.664	3.664
DE*	BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO		14.798	14.798
DE*	BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT		35.800	35.800
DE*	BT INTERNATIONAL FUND		11.881	11.881
DE*	BT SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARE FUND		9.440	9.440
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND		22.576	22.576
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		16.618	16.618
DE*	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		446.719	446.719
DE*	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		4.126	4.126
DE*	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		188.463	188.463
DE*	CANDRIAM BELGIUM MANDAT FRR		376.205	376.205
DE*	CANDRIAM GF		2.687	2.687
DE*	CARDIFF & VALE OF GLAMORGAN PENSION FUND		9.696	9.696
DE*	CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC		15.576	15.576
DE*	CEOSC ATF CW BK GRP SUP WGSS08		6.657	6.657
DE*	CC AND L Q 140/40 FUND		12.900	12.900



Pagina 3

Azionisti: 726 Teste: 7
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 722

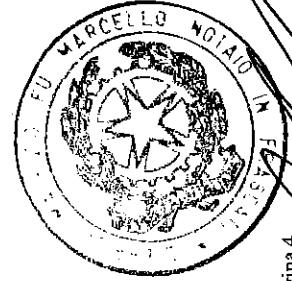
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	CC&L ALL STRATEGIES FUND		21.100	21.100
DE*	CCEL Q 140/40 FUND		15.200	15.200
DE*	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND		800	800
DE*	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		45.200	45.200
DE*	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		4.320	4.320
DE*	CEP DEP IP EUROPEAN OPFS		158.699	158.699
DE*	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		25.811	25.811
DE*	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		224.234	224.234
DE*	CIEC EUROPEAN INDEX FUND		2.342	2.342
DE*	CIEC INTERNATIONAL INDEX FUND		5.878	5.878
DE*	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.055	6.055
DE*	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		132.929	132.929
DE*	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		2.343	2.343
DE*	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND		21.561	21.561
DE*	COMBUSTION ENGINEERING 524 (G) ASBESTOS PI TTRUST		1.156	1.156
DE*	COMMON TRUST ITALY FUND		394.092	394.092
DE*	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY		927	927
DE*	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY		16.473	16.473
DE*	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST		66.309	66.309
DE*	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO DMAPLES CORPORATE SERVICES LTD			31.943
DE*	CPZ COP SERS MCM MSCI WORLD X US		98.424	98.424
DE*	CSAM MONCEAU		3.347	3.347
DE*	CSCM HIGS LLC INTL EQTY AC		4.154	4.154
DE*	CTJ RE STANLIB GLOBAL EQUITY FD AB		4.900	4.900
DE*	D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC		10.679	10.679
DE*	DAEC NQ SSGA TAX		827	827
DE*	DAEC Q SSGA INTL TC		972	972
DE*	DB ACADIAN ASSET		20.870	20.870
DE*	DBX FTSE DEV EX US COMP FACTOR		74	74
DE*	DE SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.243	11.243
DE*	DELAWARE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUS		10.255	10.255
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY B1		1.194	1.194
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY B2		1.509	1.509
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY H1		1.605	1.605
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY R2		3.370	3.370
DE*	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND		1.618	1.618
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF		4.470	4.470
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI ITALY HDG ETF		4.083	4.083
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF		1.248	1.248
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI ALL WORLD HDG		1.971	1.971
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EAFE CCYHDG		248.866	248.866
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EURO CCYHDG		115.181	115.181



Pagina 4

Azionisti: 726 Teste: 7
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 722

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla Remunerazione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	7.853	7.853	7.853
DE*	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	55.621	55.621	55.621
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL EQUITY FUND	517.894	517.894	517.894
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	15.339	15.339	15.339
DE*	DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL EQ FD	589	589	589
DE*	DREYFUS VARIABLE INTERNATIONAL VAL	32.077	32.077	32.077
DE*	DRVA LTD	38.035	38.035	38.035
DE*	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	29.815	29.815	29.815
DE*	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	7.740	7.740	7.740
DE*	DUKE UNIVERSITY	13.324	13.324	13.324
DE*	DUKF DEC DELAWARE EQ Q	105.091	105.091	105.091
DE*	DWS GLOBAL THEMES EQUITY FUND	10.746	10.746	10.746
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	6.795	6.795	6.795
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	399.000	399.000	399.000
DE*	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	2.085	2.085	2.085
DE*	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	186.228	186.228	186.228
DE*	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA	13.503	13.503	13.503
DE*	EQ ADVISORS TRUST-AXA/AB DYNAMIC GROWTH	17.539	17.539	17.539
DE*	ESPRING INV WORLD VALUE EQUITY FUND	78.495	78.495	78.495
DE*	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	10.589	10.589	10.589
DE*	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	9.231	9.231	9.231
DE*	FARMERS GROUP INC EMPLOYEES PENSION PLAN TRUST	107.150	107.150	107.150
DE*	FCP CNP ACTIONS EUR.FID.	463.014	463.014	463.014
DE*	FCP FEDERIS IRC ACTIONS	189.000	189.000	189.000
DE*	FCP LEPAM ACTIONS EURO LARGE CAP	282.000	282.000	282.000
DE*	FCP LEPAM ACTIONS EUROMONDE	124.500	124.500	124.500
DE*	FCP LEPAM AVENIR EURO	21.800	21.800	21.800
DE*	FCP LEPAM DIVERSIFIE FOCUS OBLIG 3 5	11.570	11.570	11.570
DE*	FCP LEPAM MM EURO ACTIONS	7.730	7.730	7.730
DE*	FCP SAKARAH 7	8.963	8.963	8.963
DE*	FCP IONI ACTIONS 100	46.154	46.154	46.154
DE*	FCP TUTELAIRE ACTIONS	11.721	11.721	11.721
DE*	FCP VIVACCIO ACTIONS	245.066	245.066	245.066
DE*	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	65.843	65.843	65.843
DE*	FID FDS EUR SMALL CO POOL	276.163	276.163	276.163
DE*	FIDELITY EUROPE	1.142.495	1.142.495	1.142.495
DE*	FIDELITY FUNDS SICAV	3.229.102	3.229.102	3.229.102
DE*	FIDELITY INSTITUTIONAL PANEUROPEAN FUND	17.548	17.548	17.548
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY	22.289	22.289	22.289
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND	5.237	5.237	5.237
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS III FIDELITY DIVERSIFIED GROWTH FUND	2.150.970	2.150.970	2.150.970
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS II: STRATEGIC ADVISERS INT F	230.347	230.347	230.347
DE*	FIDELITY RUTLAND SQUARETRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	50.436	50.436	50.436



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio: 726

Teste:
4 Azionisti in delega: 722

Pagina 5

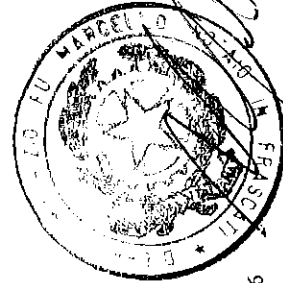
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

CONTRARI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F		5.284	5.284
DE*	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		86.651	86.651
DE*	FIDELITY SPECIAL VALUES PLC BEECH		307.275	307.275
DE*	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		34.312	34.312
DE*	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		2.191	2.191
DE*	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		318.200	318.200
DE*	FOLGER HILL PARTNERS MASTER FUND LP C/O FOLGER HILL ASSET MGMT LP		613.867	613.867
DE*	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		8.168	8.168
DE*	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST		3.579	3.579
DE*	FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED		5.780	5.780
DE*	FRIENDS LIFE LIMITED		113.595	113.595
DE*	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL		375	375
DE*	FSEAF F208		92.495	92.495
DE*	FTSE-EDHEC RISK EFFICIENT INT DEVELOPED COUNTRIES INDEX		1.990	1.990
DE*	FUNDACAO CALOUSTE GULEBENKIAN		10.444	10.444
DE*	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F		177.665	177.665
DE*	GALLAHER COMMON INVESTMENT FUND		9.183	9.183
DE*	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED		1.583.194	1.583.194
DE*	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM		1.471	1.471
DE*	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		841	841
DE*	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND		11.422	11.422
DE*	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		77.596	77.596
DE*	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY		16.237	16.237
DE*	GENERALI INVESTMENTS LUXEMBURG S.A.		1.389.553	1.389.553
DE*	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC		7.383	7.383
DE*	GLG EUROPEAN LONG-SHORT MASTER FUND LTD		20.083	20.083
DE*	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEIFONDS		5.071	5.071
DE*	GLOBAL THEMATIC EQUITY LP		96.118	96.118
DE*	GNAM GROUP PENSION TRUST III		110.681	110.681
DE*	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		12.206	12.206
DE*	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		26.001	26.001
DE*	GOLDMAN SACHS FUNDS		549.659	549.659
DE*	GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND		2.425	2.425
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS DYNAMIC ALLOCATION FUND		133.020	133.020
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST- GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND		4.567	4.567
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST-G.S.INTL.TAX MANAGED		371.305	371.305
DE*	GOVERNMENT OF NORWAY		6.937.290	6.937.290
DE*	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		62.579	62.579
DE*	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND		26.809	26.809
DE*	GS ACTIVE BETA INTL EQUITY ETF		48.910	48.910
DE*	GS ACTIVEBETA EUROPE ETF		5.792	5.792
DE*	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD ENYMICIL		23.453	23.453
DE*	GSO ADGM III COMMON CONTRACTUAL FUND		2.029	2.029



Pagina 6

Azionisti: 726 Teste: 7
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 722

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND		77.269	77.269
DE*	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED		18.955	18.955
DE*	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST		4.000	4.000
DE*	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		93.433	93.433
DE*	HENDERSON INSTIT EUROP INDEX OPP FUND		23.747	23.747
DE*	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND		61.576	61.576
DE*	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		251.795	251.795
DE*	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		279.544	279.544
DE*	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		264.850	264.850
DE*	IBM 401K PLUS PLAN		91.905	91.905
DE*	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND		10.220	10.220
DE*	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST		2.231	2.231
DE*	IBM RETIREMENT PLAN		2.615	2.615
DE*	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		17.096	17.096
DE*	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL		872	872
DE*	IN8 COP TREAS PWP RHUMBLINE MSCI		1	1
DE*	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		214.441	214.441
DE*	ING DIRECT		28.177	28.177
DE*	INSURANCE COMMISSION OF WESTERN AUSTRALI		145.793	145.793
DE*	INTECH INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FUND		18.542	18.542
DE*	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST		3.015	3.015
DE*	INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND		22.434	22.434
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.357	2.357
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.233	3.233
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		20.647	20.647
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.745	2.745
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.714	3.714
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		40.250	40.250
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.305	2.305
DE*	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		8.739	8.739
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND		11.758	11.758
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		78.467	78.467
DE*	INVESCO FUNDS		42.895	42.895
DE*	INVESCO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL		1.221	1.221
DE*	IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9		3.594	3.594
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF		7.805	7.805
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTL ETF		39.048	39.048
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE PLC		11.829	11.829
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.		166.699	166.699
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.		10.056	10.056
DE*	ISLE OF WIGHT COUNCIL PENSION FD		271	271
DE*	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND		51	51
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC - JANUS GLOBAL ADAPTIVE MULTI-ASSET FUND		51.218	51.218
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC.			



Pagina 7

Azionisti: 726 Teste: 7
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 722

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC		71	71
DE*	JAPAN TRUSTEE SERV BK LTD ATF STB VA GLOBAL EQUITY FUND		69.319	69.319
DE*	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		17.415	17.415
DE*	JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND		75.775	75.775
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		46.448	46.448
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		69.880	69.880
DE*	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		1.905	1.905
DE*	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		19.365	19.365
DE*	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		110.237	110.237
DE*	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST		12.314	12.314
DE*	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F		8.461	8.461
DE*	JP TRU SERVICES BK, LTD. AS TRU FOR SMTB GMAS EQ MOTHER FD		959	959
DE*	JPMORGAN FUNDS		138.000	138.000
DE*	JPMORGAN FUNDS (IRELAND) ICAV		224	224
DE*	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		38.674	38.674
DE*	KIEGER FUND I		180	180
DE*	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.820	7.820
DE*	LBPAM PROFIL 100		25.600	25.600
DE*	LBPAM PROFIL 80 PEA		44.899	44.899
DE*	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME		5.271	5.271
DE*	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND		1.175	1.175
DE*	LEGAL & GENERAL ICAV		3.124	3.124
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND, LLC		16.208	16.208
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND, LLC		13.891	13.891
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		2.913.905	2.913.905
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		385.770	385.770
DE*	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		52.715	52.715
DE*	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST		412.200	412.200
DE*	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF		444	444
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION AGGRESSIVE ALLOCATION FUND		10.645	10.645
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION CONSERVATIVE ALLOCATION FUND		7.325	7.325
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE ALLOCATION FUND		3.814	3.814
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		68.138	68.138
DE*	LMIF ARROWSTREET AC EX US		10.989	10.989
DE*	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		18.610	18.610
DE*	LONDON BOROUGH OF HAMMERSMITH & FULHAM PENSION FUND		8.211	8.211
DE*	LONDON BOROUGH OF LAMBETH PENSION SCHEME		12.226	12.226
DE*	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		40.736	40.736
DE*	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		94.606	94.606
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		28.468	28.468
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST		35.713	35.713
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (1) - M+G EUROPEAN INDEX TRACKER FUND		7.298	7.298
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (7) - M+G EUROPEAN STRATEGIC VALUE FUND		1.829.898	1.829.898



Pagina 8

Azionisti: 726 Teste: 7
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 722

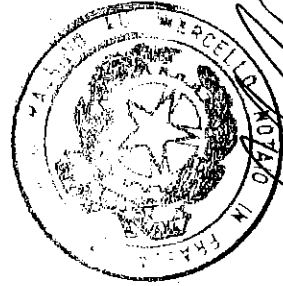
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	MRF ARROWSTREET FOREIGN		8.388	8.388
DE*	MAINSTAY 130-30 INTERNATIONAL FUND		143.139	143.139
DE*	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND		10.831	10.831
DE*	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO		46.708	46.708
DE*	MAJEDIE ASSET MANAGEMENT (INTERNATIONAL) INVESTMENT COMPANY PLC		24.931	24.931
DE*	MAJEDIE ASSET UK EQUITY FUND		300.666	300.666
DE*	MAJEDIE GLOBAL EQUITY FUND		41.402	41.402
DE*	MAJEDIE GLOBAL FOCUS FUND		239.327	239.327
DE*	MAJEDIE INSTITUTIONAL TRUST		32.297	32.297
DE*	MAJEDIE IT PLC MAM UK EQ BNYMTD		4.966	4.966
DE*	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD		11.210	11.210
DE*	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		575.717	575.717
DE*	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F		10.435	10.435
DE*	MANULIFE GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND AQR		1.745	1.745
DE*	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		1.775	1.775
DE*	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		133.065	133.065
DE*	MASSEY INTECH		6.697	6.697
DE*	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION		491.161	491.161
DE*	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND		99.858	99.858
DE*	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND		7.793	7.793
DE*	MERCER QIF CCF		73.871	73.871
DE*	MERCER QIF FUND PLC		5.373	5.373
DE*	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANCE GLOBAL DYNAMIC ALL PTF		41.164	41.164
DE*	MET INVESTORS SERIES TRUST- PANAGORA GLO DIVERSIFIED RISK PTF		1.580	1.580
DE*	MFS MERIDIAN FUNDS		3.048	3.048
DE*	MGI FUNDS PLC		85.977	85.977
DE*	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION RETIREES HEALTH CARE FUND		1.822	1.822
DE*	MILLPENCIL (US) LP		459	459
DE*	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		33.817	33.817
DE*	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED		2.359	2.359
DE*	MNRA ACTIONS EUROPE 2		100.485	100.485
DE*	MNVF SSGA INTL EQUITY		2.253	2.253
DE*	MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP		169.637	169.637
DE*	MS TR AGREE UN VAR EMPL BEN PL UNIL US INC & ITS SUB & AFF		4.443	4.443
DE*	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND		3.598	3.598
DE*	MULTI MANAGER ICVC - MULTI MANAGER UK EQUITY FOCUS FUND		21.633	21.633
DE*	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF STONEHAGE FLEM CORE UK EOT FD		7.023	7.023
DE*	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR		212.799	212.799
DE*	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR		17.421	17.421
DE*	NAT WESTM BK PLC ATF THE PRUD QUAL INV SC UM UT- PRUD E QIS F		517.067	517.067
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C		88.237	88.237
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		5.453	5.453
DE*	NATWEST DEP SPF EUROPE EQ SSGA		83.513	83.513



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	NBK SSGA EQ 2		6.961	6.961
DE*	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		86.356	86.356
DE*	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		15.245	15.245
DE*	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		207.436	207.436
DE*	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		35.622	35.622
DE*	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES		15.305	15.305
DE*	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN		15.589	15.589
DE*	NORGES BANK		119.523	119.523
DE*	NORTHAMPTONSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND		21.046	21.046
DE*	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEEBA MASTER TRUST I		3.019	3.019
DE*	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		10.469	10.469
DE*	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		8.800	8.800
DE*	NUMERIC ABS RETURN FD LP-FSANAREU		7.480	7.480
DE*	NUMERIC ABS RETURN ED LP-EUNARVN		3.600	3.600
DE*	NUMERIC MULTI STRATEGY MARKET NEUTRAL LEVERED OFFSHORE FUND LIMITED-FSA		15.990	15.990
DE*	NV PERS MELLON CAPITAL INDEX		140.077	140.077
DE*	NV PERS SSGA EAFE INDEX		77.277	77.277
DE*	NV REIF ALLNCEBNSIN INTL EQ		2.556	2.556
DE*	OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND		232.793	232.793
DE*	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD.		6.520	6.520
DE*	OPCVM VALEUROPE		48.500	48.500
DE*	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND		9.290	9.290
DE*	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		28.668	28.668
DE*	PALATINE MEDITERRANEA SICAV		10.000	10.000
DE*	PANAGORA RISK PARITY M.A.C.FD		578	578
DE*	PB SSGA INTL EQ TAX		1.628	1.628
DE*	PENN SERIES DEV INTL INDEX FUND		3.179	3.179
DE*	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		130.356	130.356
DE*	PEOPLE'S BANK OF CHINA		77.797	77.797
DE*	PF GLOBAL MULTI ASSET CONSERV.		31.675	31.675
DE*	PFI INTL EQUITY INDEX FUND		28.872	28.872
DE*	PGEF PG E QUALIFIED PANAGORA EAFE		20.748	20.748
DE*	PGTF DR NON US EQUITY GT		7.972	7.972
DE*	PGVF SSGA		1.323	1.323
DE*	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL		12.994	12.994
DE*	PI CH-WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US		39.280	39.280
DE*	PICTET TOTAL RETURN		995.098	995.098
DE*	PICTET-EUROPE INDEX		148.644	148.644
DE*	PIONEER FUNDS - GLOBAL MULTI		49.893	49.893
DE*	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / OBBLIGAZIONARIO PIU` A		458.962	458.962
DE*	PIONEER SF EQUITY PLAN60 MAN		62.955	62.955
DE*	POOL RE L AND G MSCI EQ		9.201	9.201
DE*	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF		162	162



Pagina 10

Azionisti: 726 Teste: 7
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 722

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	5.559.648	5.559.648	5.559.648
DE*	PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	219.423	219.423	219.423
DE*	PS FTRA ALLWLS000 UCITSETF BNYMTCIL	733	733	733
DE*	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT	38.204	38.204	38.204
DE*	PS FTSE RAFI EU UCITS ETF BNYMTCIL	656	656	656
DE*	PS6F STATE STREET INTL EQ	18.119	18.119	18.119
DE*	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	20.966	20.966	20.966
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	27.087	27.087	27.087
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	226.075	226.075	226.075
DE*	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	189.627	189.627	189.627
DE*	PUBLIC SERVICE PENSION PLAN FUND	178.247	178.247	178.247
DE*	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP	43.186	43.186	43.186
DE*	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	2.800	2.800	2.800
DE*	QUESTIO CAPITAL FUND	2.251	2.251	2.251
DE*	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2	7.240	7.240	7.240
DE*	RAS LUX FUND	25.000	25.000	25.000
DE*	RAVGT DIVERSIFIE II LBPAM	26.550	26.550	26.550
DE*	RBC QUANT EAFE EQUITY LEADERS ETF	1.618	1.618	1.618
DE*	RBS GTP	663.475	663.475	663.475
DE*	RDM LIQUID LLC	3.800	3.800	3.800
DE*	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	727.365	727.365	727.365
DE*	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I	9.787	9.787	9.787
DE*	RETIREMENT & SEC PROG. & SAVINGS PLAN OF NITCA & ITS MBRS MSTR TST	17.644	17.644	17.644
DE*	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER	21.411	21.411	21.411
DE*	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST	10.313	10.313	10.313
DE*	RHUMELINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST	1.683	1.683	1.683
DE*	ROCKEFELLER & CO., INC	27.017	27.017	27.017
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEAFE	14.165	14.165	14.165
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEXUS	81.183	81.183	81.183
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEXUSC	42.634	42.634	42.634
DE*	ROWF GT EAFE	6.797	6.797	6.797
DE*	RSI ACTIONS EUROPEENNES 1	162.936	162.936	162.936
DE*	RWSF CIT EAFE	53.926	53.926	53.926
DE*	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	139.000	139.000	139.000
DE*	SAEF SCE PANAGORA QUAL	14.315	14.315	14.315
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	63.679	63.679	63.679
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	69.614	69.614	69.614
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	236.300	236.300	236.300
DE*	SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	7.910	7.910	7.910
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST	24.393	24.393	24.393
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	17.771	17.771	17.771
DE*	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	121.400	121.400	121.400
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F	39.587	39.587	39.587



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla Remunerazione**

CONTRARI

DE*	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD		136.786	136.786
DE*	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F		228.240	228.240
DE*	SEMPER ENERGY PENSION MASTER TRUST		13.345	13.345
DE*	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND		12.818	12.818
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE		5.296	5.296
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND		12.628	12.628
DE*	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		895	895
DE*	SHROPSHIRE COUNTY PENSION FUND		10.832	10.832
DE*	SICAV LBPM ACTIONS EURO		220.198	220.198
DE*	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST		85.080	85.080
DE*	SPARTAN INTL INDEX		523.880	523.880
DE*	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		68.390	68.390
DE*	SPDR MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF		1.722	1.722
DE*	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL FREE ETF		1.090	1.090
DE*	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		36.265	36.265
DE*	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		4.893	4.893
DE*	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND		928	928
DE*	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.861.364		1.861.364
DE*	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	2.467		2.467
DE*	SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F	8.402		8.402
DE*	SSGA GLOBAL TENC STRAT POOL	2.666		2.666
DE*	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	13.451		13.451
DE*	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	9.655		9.655
DE*	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	3.046		3.046
DE*	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	66.069		66.069
DE*	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	32.753		32.753
DE*	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	17.565		17.565
DE*	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	1.066		1.066
DE*	STATE OF MINNESOTA	235.372		235.372
DE*	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	293.426		293.426
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	1.658		1.658
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	2.976		2.976
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	3.186		3.186
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	5.872		5.872
DE*	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	406.894		406.894
DE*	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	22.104		22.104
DE*	STATE STREET INT EQTS INDEX TRUST EX TOBACCO EX CONTR WEAPONS	1.591		1.591
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO	71.372		71.372
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	20.755		20.755
DE*	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	67.551		67.551
DE*	STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST	16.893		16.893
DE*	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	210.036		210.036
DE*	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	23.246		23.246



[Handwritten signature]

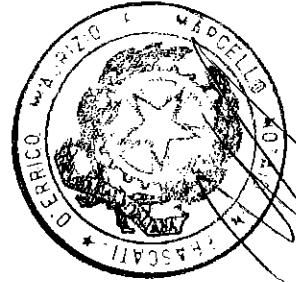
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	STG BEDRLEFSTAKPDS V H	5.076	5.076	5.076
DE*	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	64.707	64.707	64.707
DE*	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	140.564	140.564	140.564
DE*	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS	30.991	30.991	30.991
DE*	STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND	3.310	3.310	3.310
DE*	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	40.567	40.567	40.567
DE*	STONE RIDGE INVESTMENTS LLC	187	187	187
DE*	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	18.460	18.460	18.460
DE*	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA	18.356	18.356	18.356
DE*	SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST	15.216	15.216	15.216
DE*	TACS NONUS EQUITY CORE MKT CONTINU	48.806	48.806	48.806
DE*	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	3.941	3.941	3.941
DE*	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	901	901	901
DE*	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	4.890	4.890	4.890
DE*	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	4.493	4.493	4.493
DE*	TCORPIM INDEXED INT SHARE (UNHEDEDGED) F	4.463	4.463	4.463
DE*	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	94.998	94.998	94.998
DE*	TD EUROPEAN INDEX FUND	2.872	2.872	2.872
DE*	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	6.138	6.138	6.138
DE*	TEACHERS' PENSION PLAN FUND	146.147	146.147	146.147
DE*	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCESFUND	11.444	11.444	11.444
DE*	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	149.339	149.339	149.339
DE*	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	29.825	29.825	29.825
DE*	TESLA POCHE ACTIONS	27.030	27.030	27.030
DE*	THE AGA RANGEMASTER COMMINGLED FUND	4.879	4.879	4.879
DE*	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF	3.766	3.766	3.766
DE*	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	181.193	181.193	181.193
DE*	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	11.464	11.464	11.464
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	65.579	65.579	65.579
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	13.079	13.079	13.079
DE*	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ	37.277	37.277	37.277
DE*	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	29.637	29.637	29.637
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	9.540	9.540	9.540
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	727	727	727
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	2.325	2.325	2.325
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	19.800	19.800	19.800
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	32.876	32.876	32.876
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	33.741	33.741	33.741
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	61.200	61.200	61.200
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	439.987	439.987	439.987
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	449.554	449.554	449.554
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	522.674	522.674	522.674
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796	505.997	505.997	505.997



Azionisti:
Azionisti in proprio:

726 4 722

7 722

Pagina 13

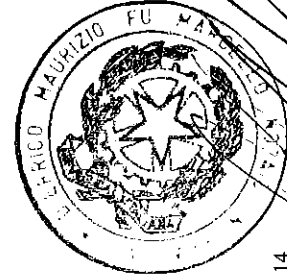
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla Remunerazione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		8.588	8.588
DE*	THE NOMURA TRUST AND BANKI NG		58.727	58.727
DE*	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		9.630	9.630
DE*	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		153.792	153.792
DE*	THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME		19.301	19.301
DE*	THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND		136.900	136.900
DE*	THE TRUSTEES OF CATERPILLAR PENSION PLAN		6.873	6.873
DE*	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		4.962	4.962
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		12.817	12.817
DE*	THE TRUSTEES OF GOLDMAN SACHS UK RETIREMENT PLAN		4.133	4.133
DE*	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.946	7.946
DE*	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME		3.380	3.380
DE*	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME		208.775	208.775
DE*	THE TRUSTEES OF THE CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME		28.928	28.928
DE*	THE TRUSTEES OF THE COCA COLA ENTERPRISE PENSION SCHEME		16.991	16.991
DE*	THE TRUSTEES OF THE GE UK PENSION COMMON INVESTMENT FUND		14.072	14.072
DE*	THE TRUSTEES OF THE SONY UNITED KINGDOM LTD PENSION SCHEME		3.437	3.437
DE*	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		5.373	5.373
DE*	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP		2.100	2.100
DE*	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE		2.368	2.368
DE*	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED		38.595	38.595
DE*	TRUST+CUSTODY SERVICES BANK LTD ATF FOREIGN ST TWIN ACT MOTH F		822	822
DE*	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC		1.526.800	1.526.800
DE*	TYCO ELECTRONICS DEFINED BENEFIT PLANS MASTER TRUST		92.672	92.672
DE*	UFJF MCM MSCI WORLD FD		4.654	4.654
DE*	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST		2.026	2.026
DE*	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		25.890	25.890
DE*	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS		487.685	487.685
DE*	UNIVERSAL-CAV		20.953	20.953
DE*	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND		57.065	57.065
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE DEVELOPMENT TRUST		1.749	1.749
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE INVESTMENT FUNDS		3.542	3.542
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE RETIREMENT BENEFITS PLAN(1971)		3.645	3.645
DE*	US BANK GUIDEMARK WORLD EX US FUND		25.855	25.855
DE*	USAA MASTER TRUST (PENSION AND RSP)		4.614	4.614
DE*	USBK AHAI RHUMELINE ADVISERS		1.155	1.155
DE*	USBK AMERICAN HEART ASSOCIATION INC		1.132	1.132
DE*	USBK REGIONAL TRANSPORTATION DSPP		818	818
DE*	USBK WEISS ALT BALANCED RISK FUND		492	492
DE*	USMIA GLOBAL EQUITY		1.334	1.334
DE*	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		268.312	268.312
DE*	VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		13.899	13.899



[Handwritten signature]

Pagina 14

Azionisti: 726 Teste: 7
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 722

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	VICTORY CEMP DEVELOPED ENHANCED VOLATILITY WTD INDEX ETF		6.325	6.325
DE*	VICTORY CEMP INTERNATIONAL VOLATILITY WTD INDEX ETF		1.169	1.169
DE*	VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL FUND-CORE EQUITY		5.757	5.757
DE*	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		399.300	399.300
DE*	VISION POOLED SUPERANNUATION TRUST		32.270	32.270
DE*	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		47.068	47.068
DE*	WABR CAYMAN COMPANY LIMITED C/O WEISS MULTI-STRATEGY ADVISERS LLC		2.280	2.280
DE*	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		366.602	366.602
DE*	WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND		5.771	5.771
DE*	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR		29.114	29.114
DE*	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		271.900	271.900
DE*	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		23.046	23.046
DE*	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		24.901	24.901
DE*	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		10.223	10.223
DE*	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS		6.843	6.843
DE*	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL		3.390	3.390
DE*	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON-LENDING, FUND FOR EXEMPT ORG.		21.485	21.485
DE*	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND		859	859
DE*	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		693.555	693.555
DE*	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		39.716	39.716
2521	CHIURAZZI LUIGI	13		13
2727	ROSANIA ELMAN	2		2
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		450.000	450.000
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA BB		70.000	70.000
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		9.406.988	9.406.988
**D	REGARD ACTIONS EURO		300.000	300.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE		64.676	64.676
**D	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		57.469	57.469
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND		1.905	1.905
**D	FCPE AREVA ACTIONS		57.983	57.983
**D	FCP_CAGNI		7.500	7.500
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		99.817	99.817
**D	UBS (US) GROUP TRUST		15.872	15.872
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		125	125
**D	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE		42.367	42.367
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		7.937	7.937
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT		19.849	19.849
**D	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		11.005	11.005
**D	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVER DU QUEBEC		56.964	56.964
**D	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV. QUEBEC FTQ		9.491	9.491
**D	GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		38.500	38.500
**D	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP		747.781	747.781



[Handwritten signature]

Pagina 15

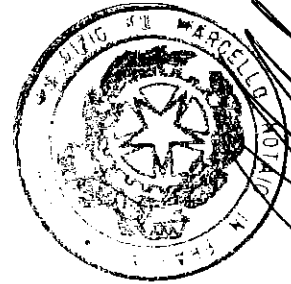
Azionisti: 726 Teste: 7
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 722

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS-EUROPEAN EQUITY FUND		53.134	53.134
**D	FCP CNP ACTIONS EUROPE SCHRODER		72.187	72.187
**D	UNION EUROPE VALUE		852.118	852.118
**D	FCP UNION EUROPE		356.112	356.112
**D	SICAV MONT		38.000	38.000
**D	CM EUROPE ACTIONS		80.836	80.836
**D	FCP BRONGNIART AVENIR		70.000	70.000
**D	SCHRODER EUROPEAN FUND		2.529.767	2.529.767
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		25.513	25.513
**D	FLF EUROPE EQUITY EX UK FUND		1.872.726	1.872.726
**D	TRUST B CUSTODY SERVICES BANK LTD		61.156	61.156
**D	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21		10.915	10.915
**D	SRSF PARAMETRIC DELTA SHIFT		1.887	1.887
**D	PPCF SSGA MSCI WORLD EXUS		5.524	5.524
**D	PPCF SSGA EDHEC		4.436	4.436
**D	MGOF LSV INTL LCV		19.800	19.800
**D	NBK VBS EQ		6.422	6.422
**D	USBK LCLS 302 N 612 IUOE CON IND RE		30.700	30.700
**D	NEPF LSV ASSET MGMT		86.700	86.700
**D	LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX		58.600	58.600
**D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER		157.308	157.308
**D	UBS (CAY) GLOBAL GROWTH AND IN		7.148	7.148
**D	METZLER STRATEGIC INVEST PUB L		23.360	23.360
**D	UBS ASSET MANAGEMENT (AUSTRALIA) LTD		44.396	44.396
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		767.237	767.237
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0538 UBSCHIF2 EGXS II		35.845	35.845
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA		404	404
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA		234	234
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA		3.940	3.940
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA		797	797
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA		2.959	2.959
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA		1.028	1.028
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA		630	630
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA		384	384
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA		1.151	1.151
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA		817	817
**D	BRICKLAYERS + TROWEL TRADES INTERNATIONAL PENSION FUND		21.800	21.800
**D	CHICAGO AREA INTERNATIONAL BROTHERHOOD OF TEAMSTERS PENSION TRUST FUND		6.900	6.900
**D	CITIBANK KOREA INC		935.598	935.598
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		41.284	41.284
**D	SIEFORBANAMEXBASICA2SADECV		31.591	31.591
**D	SIEFORBANAMEXBASICA3SADECV		36.330	36.330
**D	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)		127.703	127.703



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio:

726 Teste:
4 Azionisti in delega:

7
722

Pagina 16

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SIEFORBANAMEXBASICAA4SADECV		39.489	39.489
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		38.911	38.911
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL		161.364	161.364
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES		88.732	88.732
**D	UNITED FOOD + COMMERCIAL WORKERS FOR EMPLOYEES		10.500	10.500
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR		2.798	2.798
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR		3.765	3.765
**D	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)		985	985
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV		4.733	4.733
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		16.378	16.378
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		276.667	276.667
**D	FONDS PRIVE GPD ACTIONS INTERNATIONALES		60.000	60.000
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		6.927	6.927
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		7.263	7.263
**D	DEUTSCHE BANK-ONSHORE		3.095	3.095
**D	COSMIC INVESTMENT FUND		39.389	39.389
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA		293.161	293.161
**D	UBS (IRL) ETF PLC		2.528	2.528
**D	UBS ETF		497.606	497.606
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND		29.455	29.455
**D	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO		28.782	28.782
**D	EAST RIDING PENSION FUND		229.780	229.780
**D	BNY MELLON TR+DEF ATF ST. JAMES'S PLACE MNGD GROWTH UNIT TR		1.612.070	1.612.070
**D	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF		282	282
**D	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF		274	274
**D	1199SEIU GREATER NEW YORK BENEFIT FUND		3.500	3.500
**D	BANK OF BOTSWANA		3.198	3.198
**D	1199SEIU NAT BEN FUND FOR HEALTH AND HUMAN SERVICE EMPLOYEES		10.900	10.900
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)		155.983	155.983
**D	EFF - ENHANCED CONSTANT RISK CONTRIBUTION		12.096	12.096
**D	ROSSINI - AZIONARIO EURO		1.489	1.489
**D	EUF - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE		21.412	21.412
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 02/2015		79.744	79.744
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 04/2015		34.012	34.012
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 07/2015		19.310	19.310
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 09/2015		19.351	19.351
**D	EUF - EQUITY ITALY		59.601	59.601
**D	TUOE LOCAL 793 MEMBERS PENSION BENEFIT TRUST OF ONTARIO		36.774	36.774
**D	CARDINALI LUIGI		93.060	93.060
4124	CAMGESTION		48.915	48.915
DE*	GENERALI ITALIA SPA			
DE*	NOTARFONZO ARNALDO			
723				500

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Totale voti	99.924.910			
Percentuale votanti %	25,632210			
Percentuale Capitale %	17,283550			

Azionisti:
Azionisti in proprio:

726 Teste:
4 Azionisti in delega:

7
722



Pagina 18

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

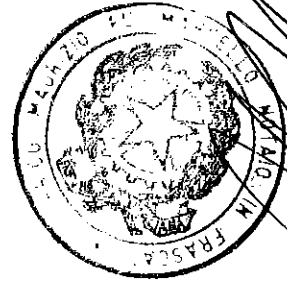
Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2841	PEDERSOLI LANFRANCO	550		550
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	CHALLENGE FUNDS			
**D	SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY	55.916		55.916
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	65.000		65.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	110.000		110.000
**D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	70.000		70.000
**D	NYPF FIDELITY	200.000		200.000
**D	CG CAYMAN FUND LIMITED	112.580		112.580
**D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	88.041		88.041
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	76.702		76.702
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC	12.621		12.621
**D	TEAMSTERS PENSION TRUST FUND OF PHILADELPHIA AND VICINITY	50.675		50.675
**D	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	621		621
		217.035		217.035

Totale voti 1.059.741
Percentuale votanti % 0,271839
Percentuale Capitale % 0,183298

Azionisti: 13 Teste: 2
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 12



Pagina 19

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla Remunerazione**

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - BANCOPOSTA AZIONARIO EURO	155.000	155.000	155.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO	75.000	75.000	75.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - TARGET ITALY ALPHA	25.000	25.000	25.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA	200.000	200.000	200.000
**D	UBI PRAMERICA SGR SPA	565.000	565.000	565.000
**D	UBI SICAV EURO EQUITY	600.000	600.000	600.000
**D	UBI SICAV ITALIAN EQUITY	535.000	535.000	535.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	604.000	604.000	604.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY	30.000	30.000	30.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	264.000	264.000	264.000
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. - FLESSIBILE ITALIA	400.000	400.000	400.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA	18.000	18.000	18.000

Totale voti 3.471.000

Percentuale votanti % 0,890363

Percentuale Capitale % 0,600363



[Handwritten signature]

Pagina 20

Azionisti: 12 Teste: 1
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 12

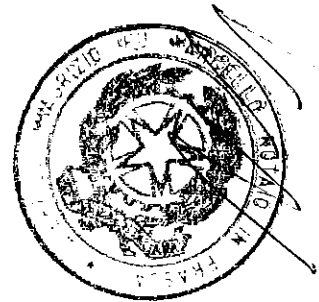
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2887	DE COSMO CAROLINA		310.778	310.778
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		3.811	3.811
**D	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV		1.638	1.638
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		96.417	96.417
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		680.698	680.698
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		1.722.712	1.722.712
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		19.400	19.400
**D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC		2.053.206	2.053.206
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA		9.525	9.525
**D	JT5B STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807		30.357	30.357
**D	WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS		2.500	2.500
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		1.800	1.800
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		57.761	57.761
**D	PYRAMIS SELECT INTER EQ FUND LLC		83.757	83.757
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		570.711	570.711
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		35.569	35.569
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN		88.215	88.215
**D	VANGUARD FUNDS PLC		19.063	19.063
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F		10.324	10.324
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS		593.691	593.691
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		11.725	11.725
**D	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSI		8.392	8.392
**D	THE ADV INNER C CORNERST.AD.GL.PUB.EQ. F		3.066	3.066
**D	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF		1.408	1.408
**D	PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC		1.960	1.960
**D	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME		28.800	28.800
**D	MERCER UNHEGGED OVERSEAS SHARES TRUST		5.100	5.100
**D	UNISUPER		8.273	8.273
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC		17.543	17.543
**D	NFS LIMITED TRAPALGAR COURT LES BANQUES		4.139	4.139
**D	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI		15.736	15.736
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN		3.755	3.755
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		9.159	9.159
**D	LUCRF PTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O		14.777	14.777
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		8.467	8.467
**D	BRUNEL SHILL RETIREMENT BENEFIT FUND		32.115	32.115
**D	ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PE		2.518	2.518
**D	JP MORGAN CHASE BANK NA		9.145	9.145
**D	GENERAL MOTORS PENSIONFONDS OFF		1.111	1.111
**D	VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND		32.946	32.946
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		4.757	4.757
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA		16.200	16.200
**D	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD			



[Handwritten signature]

Pagina 21

Azionisti: 513 Teste: 5
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 512

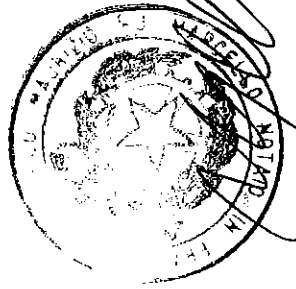
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla Remunerazione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	35.120	35.120	35.120
**D	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	11.616	11.616	11.616
**D	ANZ WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3	109.500	109.500	109.500
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	2.002	2.002	2.002
**D	WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	8.729	8.729	8.729
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	94.122	94.122	94.122
**D	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONA	28.066	28.066	28.066
**D	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	3.944	3.944	3.944
**D	VARIABLE PORTF - PYRAMIS INT EQUITY FUND	831.082	831.082	831.082
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	21.382	21.382	21.382
**D	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL	3.972	3.972	3.972
**D	EQ ADV. TRUST AXA INTL. CORE MANAGED VOLA	27.104	27.104	27.104
**D	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA	24.982	24.982	24.982
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	55.288	55.288	55.288
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS	15.800	15.800	15.800
**D	T. ROWE PRICE INTERNAT GROWTH & INCOME F	4.966.183	4.966.183	4.966.183
**D	TROME PRICE INST GLOBAL VALUE EQUITY FUN	6.363	6.363	6.363
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	13.559	13.559	13.559
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND	411.566	411.566	411.566
**D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL CONCENTRATED	17.616	17.616	17.616
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	563.660	563.660	563.660
**D	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	1.608	1.608	1.608
**D	THE CAR CARE PENSION PLAN	22.319	22.319	22.319
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB#00045792	385.946	385.946	385.946
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	4.658.984	4.658.984	4.658.984
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	23.080	23.080	23.080
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	16.983	16.983	16.983
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	46.122	46.122	46.122
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	17.317	17.317	17.317
**D	T. ROWE PRICE GLOBAL EQUITY FUND	1.700	1.700	1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA INTL.MANAGED VOLAT	57.026	57.026	57.026
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	8.528	8.528	8.528
**D	STATE OF WYOMING	16.660	16.660	16.660
**D	FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU	72.822	72.822	72.822
**D	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	6.367	6.367	6.367
**D	BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA	97.462	97.462	97.462
**D	T.ROWE PRICE RETIREMENT DATE TRUST	244.805	244.805	244.805
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	62.600	62.600	62.600
**D	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST	579	579	579
**D	MULTI-MAN DIRECT ALTERNATIVE STRATE FUND	62.300	62.300	62.300
**D	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II	504	504	504
**D	ASSOCIATION BIENF RETR FOL VILLE MONTREA	24.400	24.400	24.400
**D	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	60.900	60.900	60.900



[Handwritten signature]

Pagina 22

Azionisti: 513 Teste: 5
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 512

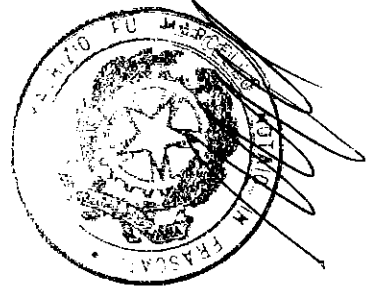
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC		103.796	103.796
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV		18.500	18.500
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP		859.486	859.486
**D	SHNPF EURO INDEX SECURITY MASTER INVEST		16.368	16.368
**D	NADAUD		13.014	13.014
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		51.126	51.126
**D	BANQUE PICTET & CIE SA/DTA TAX EXEMPT		3.315	3.315
**D	BANQUE PICTET & CIE SA /DTA 20 PERCENT DIV PERCENT INT		25.016	25.016
**D	JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU		2.130.406	2.130.406
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY		770.551	770.551
**D	FTSE ALL WORLD INDEX FUND		35.993	35.993
**D	REASSURE LIMITED		13.563	13.563
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		74.433	74.433
**D	HSBC ETFs PLC		28.025	28.025
**D	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		8.899	8.899
**D	FCP ROCHE BRUNE EUROPE ACTIONS		184.810	184.810
**D	FCP ROCHE-BRUNE ZONE EURO ACTIONS		134.153	134.153
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND		629.723	629.723
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND - LONG ONLY		253.523	253.523
**D	EUROPACIFIC GROWTH FUND		17.344.510	17.344.510
**D	DNCA INVEST		1.581.362	1.581.362
**D	DNCA EUROCOVERY		75.000	75.000
**D	DNCA VALUE EUROPE		1.103.000	1.103.000
**D	FCP EUROSE		1.950.000	1.950.000
**D	CNP DNCA VALUE EUROPE		343.000	343.000
**D	EMPLOYESS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE OF BALTIMORE		9.019	9.019
**D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN		31.037	31.037
**D	FONDO GESTIELLE OBIETTIVO ITALIA DI ALETTI GESTIELLE S.G.R.		80.000	80.000
**D	BOK FIL DM EQ		76.020	76.020
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN		8.595	8.595
**D	NON US EQUITY MGRS PORT 4 LSV		64.900	64.900
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERLISA GROUP TRUST		16.700	16.700
**D	LSV NONUS EQUITY LLC/LC		81.700	81.700
**D	PRU INV PRT INC PRU BALANCED FD		776	776
**D	AST WELL MGMT HEDGED EQUITY PD9Z		304.558	304.558
**D	AST TRP DIVERS REAL GWTH PORT PDMO		1.467	1.467
**D	AST FI PYRAMIS QUANT AA INT EQ PDGI		395.135	395.135
**D	AST TRP GWTH OPP PORT BAL PDRB		37.036	37.036
**D	NATIONAL BANK TRUST		62.097	62.097
**D	PFI GLB MULTI STRATEGY WELLINGTON		48.988	48.988
**D	PS6F GOTHAM 400 INTL		7.659	7.659
**D	BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY		841.820	841.820
**D	BLL AQUILA LIFE MSCI WORLD FUND		50.054	50.054



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

FAVOREVOLI

Badg	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BLL AQUILA LIFE FTSE RAFI DEVELOPED		56.390	56.390
**D	WMP OPP INVESTMENT PRINS LP		75.141	75.141
**D	SBSA GEFF BLACKROCK EQUITY		53.450	53.450
**D	AWAF AWAC WELLINGTON		26.395	26.395
**D	BRAF QUANT GBL VAL EQTY		254	254
**D	GLOBAL EQUITY ARROWSTREET		42.124	42.124
**D	SHELL PENSION TRUST		21.405	21.405
**D	BLACKROCK ACWI USIMI	119.964	119.964	119.964
**D	NSNF PARA EAFE MONTI	2.012	2.012	2.012
**D	NSNF PARA EAFE PI 1	3.758	3.758	3.758
**D	NSNF PARA EAFE PI 2	2.907	2.907	2.907
**D	WF XCEL ENERGY INC VEBTRE		15.212	15.212
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENSION FUND		73.900	73.900
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		56.535	56.535
**D	US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR		1.793	1.793
**D	US BANK TAX EXEMPT OMNI REP NONRECC		1.089	1.089
**D	USBK BBIEF BLACKROCK INVT MGMT LLC		6.967	6.967
**D	USBK PUREFUNDS DRONETECH ETF		15.224	15.224
**D	DB2F LSV ASSET MGMT		13.800	13.800
**D	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLANGROUP TRUST	6.808		6.808
**D	CYBF LSV ASSET MGMT		34.400	34.400
**D	JDRF LSV NON US LONG		76.200	76.200
**D	AMERICAN FUNDS GLOBAL BALANCED FUND		3.329.709	3.329.709
**D	CPA COP PSERS PSERS ACWI X US INDEX		60.634	60.634
**D	NCUF BR EAFE LC GROWTH		45.119	45.119
**D	TEA BLACKROCK INC INTL		120.039	120.039
**D	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA		33.963	33.963
**D	SP VAN DE NEDERLANDSCHE BANK		4.766	4.766
**D	BLL AQUIL LIFGL03000 FMEN WHT INDFD		19.984	19.984
**D	BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV		268.306	268.306
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		17.391	17.391
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		11.018	11.018
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		173.163	173.163
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		285.931	285.931
**D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST		2.512	2.512
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		68.588	68.588
**D	PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		22.186	22.186
**D	STANLEY LSV STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST		66.780	66.780
**D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM		32.200	32.200
**D	UPS GROUP TRUST		74.524	74.524
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		12.297	12.297
**D			3.553	3.553



[Handwritten signature]

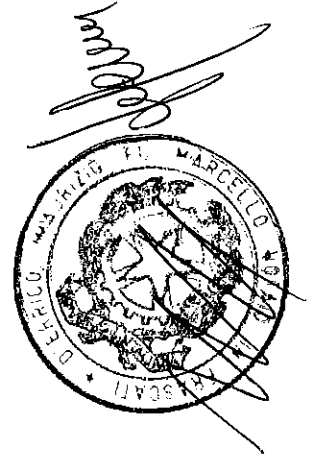
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: **Relazione sulla Remunerazione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		43.873	43.873
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.255	3.255
**D	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MKETS INDEX FUND		498	498
**D	BANK OF AMERICACOMMIBUS		41.354	41.354
**D	CONSULTING GROUP CAPITAL MARK		8.628	8.628
**D	OFI FUNDS-EURO LARGE CAP		350.000	350.000
**D	SG ACTIONS EUROPE ISR		33.815	33.815
**D	SG ACTIONS EURO VALUE		687.067	687.067
**D	SG ACTIONS FRANCE		42.392	42.392
**D	SG ACTIONS EUROPE		114.365	114.365
**D	SG ACTIONS MONDE		4.781	4.781
**D	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP		45.440	45.440
**D	SG ACTIONS EURO SELECTION		390.507	390.507
**D	SG VALOR ALPHA ACTIONS FRANCE		767.508	767.508
**D	ARRCO QUANT 1		49.532	49.532
**D	ETOILE GESTION		90.482	90.482
**D	HALEVI A2		123.238	123.238
**D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION		113.699	113.699
**D	UF 6 A ACT		70.000	70.000
**D	SOGECAP ACTIONS MID CAP		361.393	361.393
**D	SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION		2.264	2.264
**D	ETOILE INDUSTRIE EUROPE		49.219	49.219
**D	OFI MARKET NEUTRAL EQUITY		30.582	30.582
**D	DBX-GLOBAL LONG/SHORT EQUITY 6 FUND		14.839	14.839
**D	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED		16.259	16.259
**D	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		19.252	19.252
**D	CARE SUPER.		193.898	193.898
**D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND		38.317	38.317
**D	ATLAS MASTER FUND LTD.		6.565	6.565
**D	CBOSC-CBGS-WGSS07		4.468	4.468
**D	CFSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10		6.082	6.082
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		80.612	80.612
**D	GOTHAM CAPITAL V LLC		569	569
**D	HOSTELUS POOLED SUPERANNUATION TRUST		275.958	275.958
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		98.307	98.307
**D	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD		10.570	10.570
**D	ARROWGRASS EQUITY FOCUS FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP		11.830	11.830
**D	ARROWGRASS MASTER FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP		565.056	565.056
**D	J. CAIRD PARTNERS, L.P. WELLINGTON		109.158	109.158
**D	J CAIRD INVSTRS BERMUDA WELLINGTON		125.090	125.090
**D	BROOKSIDE CAPITAL TRADING FUND LP		134.441	134.441
**D	CARE SUPER.		136.902	136.902
**D	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND		51.323	51.323



Pagina 25

Azionisti: 513 Teste: 5
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 512

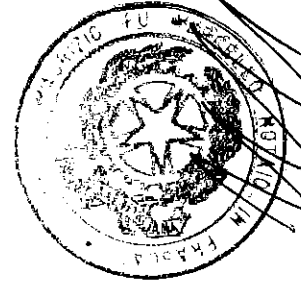
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN		11.900	11.900
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F		9.416	9.416
**D	SYLVAN PARTNERS, LLC	1		1
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F	198.975		198.975
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTI-MANAGER F	4.594		4.594
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	1.611		1.611
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	239.350		239.350
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	38.218		38.218
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.011		5.011
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	104.214		104.214
**D	GMAM GROUP PENSION TRUST II	24.120		24.120
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	9.100		9.100
**D	FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	74.641		74.641
**D	FIDELITY INTERNATIONAL GROWTH INSTITUTIONAL TRUST	127.100		127.100
**D	FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	216.976		216.976
**D	FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND	531.730		531.730
**D	FIDELITY GLOBAL DISCIPLINED EQUITY FUND	93.409		93.409
**D	FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST	11.432		11.432
**D	FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST	201.460		201.460
**D	FIDELITY GLOBAL LARGE CAP FUND	32.867		32.867
**D	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC	2.635		2.635
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	17.196		17.196
**D	SOJECCI II LITEE	19.900		19.900
**D	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	4.673		4.673
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA HOURLY PLAN TRUST	23.499		23.499
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA SALARIED PLAN TRUST	4.181		4.181
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND	26.003		26.003
**D	HARTFORD INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.419		7.419
**D	THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND	46.122		46.122
**D	HARTFORD GLOBAL CAPITAL APPRECIATION FUND	115.881		115.881
**D	THE NEW ECONOMY FUND	3.000.000		3.000.000
**D	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND	355.000		355.000
**D	HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST	15.393		15.393
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	2.286		2.286
**D	MM SELECT EQUITY ASSET FUND	8.213		8.213
**D	MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	8.583		8.583
**D	RUSSELL INV MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND	8.478		8.478
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	9.701		9.701
**D	MERCER GLOBAL EQUITY FUND	32.521		32.521
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	52.300		52.300
**D	PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND	26.502		26.502
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND	5.574		5.574
**D		12.848		12.848



Pagina 26

Azionisti: 513 Teste: 5
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 512

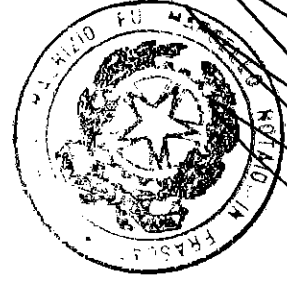
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS, LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND		2.520	2.520
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		230.586	230.586
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		177.064	177.064
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA		156.663	156.663
**D	BANK OF KOREA		224	224
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		85.449	85.449
**D	POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME		2.168	2.168
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		2.279.382	2.279.382
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		978.368	978.368
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		3.970	3.970
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF		3.421	3.421
**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQ IND POOLED FUND		761	761
**D	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTOR ETF		486	486
**D	VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF		2.433	2.433
**D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND		9.344	9.344
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND		30.543	30.543
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF		914	914
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST		29.000	29.000
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II		81.008	81.008
**D	WELLINGTON HEDGED ALPHA OPPORTUNITIES FUND, L.P.		23.720	23.720
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		5.005	5.005
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC		7.953	7.953
**D	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS		28.657	28.657
**D	ISHARES MSCI ACWI ETF		176.745	176.745
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF		68.177	68.177
**D	ISHARES EUROPE ETF		118.829	118.829
**D	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF		166.564	166.564
**D	ISHARES MSCI EAFE ETF		1.948.327	1.948.327
**D	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF		21.820	21.820
**D	ISHARES MSCI EUROZONE ETF		873.382	873.382
**D	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF		1.042.593	1.042.593
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF		2.212	2.212
**D	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS		5.934	5.934
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		2.979.877	2.979.877
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		565.767	565.767
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		31.881	31.881
**D	ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED ETF		739	739
**D	ISHARES MSCI WORLD ETF		3.996	3.996
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		8.074	8.074
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		6.585	6.585
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		71.332	71.332
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL VALUE FACTOR ETF		5.834	5.834
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL SIZE FACTOR ETF		214	214



Azionisti: 513 Teste: 5
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 512

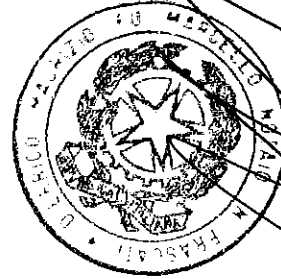
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF		5.537	5.537
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		2.119	2.119
**D	THRIFT SAVINGS PLAN		1.113.005	1.113.005
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		108.754	108.754
**D	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND		13.698	13.698
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND		3.010	3.010
**D	BLACKROCK INDEX FUNDS INC.-BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND		185.823	185.823
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF		15.326	15.326
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B		2.998	2.998
**D	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY		196.001	196.001
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B		114.664	114.664
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		111.229	111.229
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		416	416
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B		1.518	1.518
**D	EUROPEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B		41.869	41.869
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		58.548	58.548
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		99.740	99.740
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS		44.787	44.787
**D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		22.150	22.150
**D	IBM RETIREMENT PLAN		22.725	22.725
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		467.527	467.527
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		288.145	288.145
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON		34.300	34.300
**D	STATE OF MINNESOTA		161.944	161.944
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		42.227	42.227
**D	MORGAN STANLEY INST F INC - ACTIVE INT ALLOCATION PTF		3.196	3.196
**D	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF		1.132	1.132
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO		351	351
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		134.663	134.663
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF		98.058	98.058
**D	WELLINGTON TR CO NAT ASS MULTI COMM CONTRARIAN EQ PTF		84.301	84.301
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		522.875	522.875
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		840.520	840.520
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		96.855	96.855
**D	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY		12.131	12.131
**D	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY		5.886	5.886
**D	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY		230.899	230.899
**D	ISHARES VII PLC		296.644	296.644
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)		168.019	168.019
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF (DE)		92.576	92.576
**D	ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUR600 IND.GOODS+SER.UCITS ETF		43.086	43.086
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)		280.862	280.862
**D	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND		1.936	1.936



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: **Relazione sulla Remunerazione**

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA		8.055	8.055
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	200.827	200.827	200.827
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	49.736	49.736	49.736
**D	VANGUARD INV FDS ICVC-VANGUARD FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	45.956	45.956	45.956
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	98.550	98.550	98.550
**D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	538	538	538
**D	FIRST STATE SUPERANNUATION SCHEME	50.128	50.128	50.128
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	837.731	837.731	837.731
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	47.150	47.150	47.150
**D	AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED FUND	1.208	1.208	1.208
**D	ANNE RAY FOUNDATION	2.885	2.885	2.885
**D	NORTHERN FUNDS INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FUND	4.769	4.769	4.769
**D	ACORN 1998 TRUST	338	338	338
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	394	394	394
**D	EXELON FITZPATRICK NONQUALIFIED FUND	4.274	4.274	4.274
**D	EXELON FITZPATRICK QUALIFIED FUND	285	285	285
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	11.668	11.668	11.668
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	1.987	1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	1.095	1.095	1.095
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	2.247	2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	1.557	1.557	1.557
**D	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	5.978	5.978	5.978
**D	PITZER COLLEGE	353	353	353
**D	SAMFORD UNIVERSITY PENSION PLAN TRUST	620	620	620
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	2.847	2.847	2.847
**D	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03	956	956	956
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10	2.514	2.514	2.514
**D	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03	956	956	956
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	13.614	13.614	13.614
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	2.644	2.644	2.644
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	2.690	2.690	2.690
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9	2.274	2.274	2.274
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	3.077	3.077	3.077
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	2.972	2.972	2.972
**D	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03	1.161	1.161	1.161
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	1.381	1.381	1.381
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	3.094	3.094	3.094
**D	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03	1.161	1.161	1.161
**D	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL	261	261	261
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	16.712	16.712	16.712
**D	CHEVRON UK PENSION PLAN	8.445	8.445	8.445
**D	A.I.DUPONT TESTAMENTARY TRUST	7.395	7.395	7.395
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	187.400	187.400	187.400



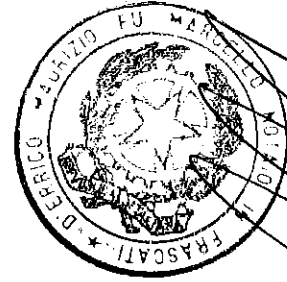
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla Remunerazione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		31.200	31.200
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST		227.000	227.000
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION		548	548
**D	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND		329.720	329.720
**D	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC		1.406	1.406
**D	DYNASTY INVEST, LTD		797	797
**D	DPI LP EQUITY (PASSIVE)		562	562
**D	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY.		15.204	15.204
**D	FIDDLER PARTNERS LLC		366	366
**D	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO		9.584	9.584
**D	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP		181	181
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.747	7.747
**D	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP		1.006	1.006
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		42.162	42.162
**D	LAKE AVENUE INVESTMENTS, LLC		8.294	8.294
**D	LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC		515	515
**D	LTW GROUP HOLDINGS, LLC		1.447	1.447
**D	LTM INVESTMENTS LLC		8.081	8.081
**D	LUNA LLC		369	369
**D	LOY PARTNERSHIP, LLC		1.173	1.173
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213
**D	82A HOLDINGS, LLC		22.404	22.404
**D	CINDY SPRINGS, LLC		9.701	9.701
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND		11.846	11.846
**D	RAMI PARTNERS, LLC		9.245	9.245
**D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST		14.833	14.833
**D	GLOBAL BOND FUND		38.731	38.731
**D	FCM INTERNATIONAL LLC		732	732
**D	K INVESTMENTS SH LIMITED		50.512	50.512
**D	LSV INTERNATIONAL CONCENTRATED EQUITY FUND, LP		141.900	141.900
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY LP		6.800	6.800
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND, LP		260.213	260.213
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING		29.998	29.998
**D	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND		17.669	17.669
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C		30.368	30.368
**D	HAGFORS LIMITED		6.397	6.397
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		114.589	114.589
**D	ARIA CO PTY LTD AS TRUSTEE FOR COMBINED INVESTMENTS FUND		273.893	273.893
**D	MERCER OSS TRUST		96.800	96.800
**D	COVENANT HEALTH		9.700	9.700
**D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND		10.070	10.070
**D	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST		232	232
**D	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		128.809	128.809



[Handwritten signature]

Pagina 30

Azionisti: 513 Teste: 5
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 512

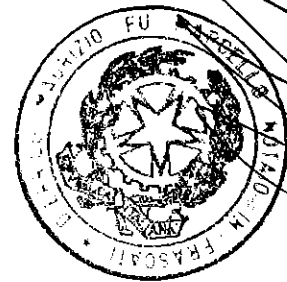
Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla Remunerazione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		824.049	824.049
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		249.326	249.326
**D	1999 VOL EMPL BEN ASS NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EDISON CO		1.194	1.194
**D	SAMFORD UNIVERSITY	737		737
**D	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY	13.304		13.304
**D	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	144.900		144.900
**D	FRESNO COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION	2.762		2.762
**D	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	1.897		1.897
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD	146.400		146.400
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO	49.800		49.800
**D	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	121.518		121.518
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	57.115		57.115
**D	HSBC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND	55.442		55.442
**D	NAV CANADA PENSION PLAN	4.099		4.099
**D	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR	58.455		58.455
**D	THE TRUSTESS OF IBM PENSION PLAN	13.149		13.149
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	13.908		13.908
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND	28.678		28.678
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	59.462		59.462
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	138.987		138.987
**D	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	2.771		2.771
**D	HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	3.971		3.971
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	37.900		37.900
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	3.774		3.774
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	35.411		35.411
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	44.313		44.313
**D	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	82.925		82.925
**D	MERRILL LYNCH INVESTMENT SOLUTIONS	109.121		109.121
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 70	17.859		17.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI ITALIA	240.859		240.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI PMI EUROPA	40.113		40.113
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 40	22.928		22.928
**D	AMUNDI FUNDS SELECT EURO	297.136		297.136
**D	AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY	60.384		60.384
**D	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS	7.405		7.405
**D	FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS	71.565		71.565
**D	EVOLUTIS	156.069		156.069
**D	QUERCUS	218.883		218.883
**D	ELITE INTER-PHARMACOCTIONS	29.824		29.824
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE	36.000		36.000
**D	FCP VILLIERS ALLEGRO	220.813		220.813
**D	FCP RSI EURO P	49.637		49.637
**D	FCP ICARE	6.388		6.388



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio:

513 1 512

5 512

Pagina 31

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2ª Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla Remunerazione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CARPINUS		130.000	130.000
**D	FCP AMUNDI HORIZON		61.035	61.035
**D	FCP CONTI GESTION		33.000	33.000
**D	AMUNDI APOLLINE ACTIONS EUROPE		95.504	95.504
**D	FCP AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATIONS		202.169	202.169
**D	FCP AMUNDI SELECT EURO		138.066	138.066
**D	FCP AMUNDI ACTIONS EUROPE ISR		220.624	220.624
**D	FCP AMUNDI RENDEMENT PLUS		121.936	121.936
**D	ASSURDIX		52.280	52.280
**D	FCPE AMUNDI PREM PATRIMOINE		129.173	129.173
**D	CPR EUROLAND		102.046	102.046
**D	FCP AMUNDI ETF MSCI EUROPE EX EMU PE4 UCITS ETF		152.658	152.658
**D	FCP CPR PROGRES DURABLE EUROPE		5.401	5.401
**D	AMUNDI PATRIMOINE		289.619	289.619
**D	ATOUT EUROPE RESTRUCTURATION		41.841	41.841
**D	ATOUT EUROPE SELECT		85.105	85.105
**D	ATOUT EUROPE SMART BETA		7.032	7.032
**D	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION		275.548	275.548
**D	ATOUT EUROLAND SELECT		461.031	461.031
**D	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO		167.505	167.505
**D	LCL ACTIONS EURO SELECT		293.155	293.155
**D	LCL ACTIONS EUROPE SMART BETA		1.596	1.596
**D	LCL ACTIONS EUROPE RESTRUCTURATION		18.679	18.679
**D	LCL ACTIONS EUROPE SELECT		30.295	30.295
**D	LCL ACTIONS EUROPE FURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD		945.591	945.591
**D	ERAFE EQUITY FUND		6.275	6.275
**D	EMO CANADA PENSION PLAN		57.342	57.342
**D	T. ROWE PRICE INTL CORE EQUITY POOL		1.886	1.886
**D	FOREST FOUNDATION		257	257
**D	SEGUOIA FOUNDATION		73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION		657	657
**D	G FUND		200.000	200.000
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS		94.863	94.863
**D	STG BFF VOOR HET LEVENS MID. BEDRIJF IPM		33.738	33.738
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC		12.411	12.411
**D	MARANIC II LLC		3.296	3.296
**D	FLORIDA, LLC - APERIO		15.760	15.760
**D	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER		411	411
4140	FIASCHETTI ANDREA			
4188	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE			
4203	GRANATA ALFREDO			
DE*	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER			
		174.626.554	174.626.554	
		2.874.773	2.874.773	



[Handwritten signature]

5

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Relazione sulla Remunerazione

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
614	ELHARATI GAMALELDIN SALEH AHMED			
DE*	LIEYAN INVESTMENT AUTHORITY	11.625.000	11.625.000	11.625.000

Totale voti 285.385.530
 Percentuale votanti % 73,205588
 Percentuale Capitale % 49,361815



[Handwritten signature]

Azionisti:
 Azionisti in proprio:

513 Teste:
 1 Azionisti in delega:

5
 512

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1786	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000		1.000
2521	CHIURAZZI LUIGI	13		13
2727	ROSANIA ELMAN	2		2
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		57.469	57.469
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND		1.905	1.905
**D	FCPE AREVA ACTIONS		57.983	57.983
**D	FCP CAGNI		7.500	7.500
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		99.817	99.817
**D	UBS (US) GROUP TRUST		15.872	15.872
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		125	125
**D	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE		42.367	42.367
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		7.937	7.937
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT		19.849	19.849
**D	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		11.005	11.005
**D	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVER DU QUEBEC		56.964	56.964
**D	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV. QUEBEC FTQ		9.491	9.491
**D	UNION EUROPE VALUE		852.118	852.118
**D	FCP UNION EUROPE		356.112	356.112
**D	SICAV MONT		38.000	38.000
**D	CM EUROPE ACTIONS		80.836	80.836
**D	FCP BRONGNIART AVENIR		70.000	70.000
**D	MGOF LSV INTL LCV		19.800	19.800
**D	NBK UBS EQ		6.422	6.422
**D	USBK ICLS 302 N 612 IUOE CON IND RE		30.700	30.700
**D	NEPF LSV ASSET MGMT		86.700	86.700
**D	UBS (CAY) GLOBAL GROWTH AND IN		7.148	7.148
**D	METZLER STRATEGIC INVEST PUB L		23.360	23.360
**D	UBS ASSET MANAGEMENT (AUSTRALIA) LTD		44.396	44.396
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		767.237	767.237
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0538 UBSCHIF2 EGXS II		35.845	35.845
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		404	404
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		234	234
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		3.940	3.940
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		797	797
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		2.959	2.959
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		1.028	1.028
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		630	630
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		384	384
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		1.151	1.151
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		817	817
**D	BRICKLAYERS + TROWEL TRADES INTERNATIONAL PENSION FUND		21.800	21.800
**D	CHICAGO AREA INTERNATIONAL BROTHERHOOD OF TEAMSTERS PENSION TRUST FUND		6.900	6.900

Allegato *Q*
al n. *29094* f. Rep.
al n. *16257* f. Racc.



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione CONTRARI**

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)		127.703	127.703
**D	UNITED FOOD + COMMERCIAL WORKERS FOR EMPLOYEES		10.500	10.500
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR		2.798	2.798
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR		3.765	3.765
**D	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)		985	985
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV		4.733	4.733
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA		293.161	293.161
**D	UBS (IRL) ETF PLC		2.528	2.528
**D	UBS ETF		497.606	497.606
**D	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF		282	282
**D	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF		274	274
**D	1199SEIU GREATER NEW YORK BENEFIT FUND		3.500	3.500
**D	1199SEIU NAT BEN FUND FOR HEALTH AND HUMAN SERVICE EMPLOYEES		10.900	10.900
723	NOTARFONZO ARNALDO	500		500

Totale voti 3.808.252
 Percentuale votanti % 0,976873
 Percentuale Capitale % 0,658696



Handwritten signature

Pagina 2

Azionisti: 56 Teste: 5
 Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 52

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione
ASTENUTI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2841	PEDERSOLI LANFRANCO	550		550
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	CHALLENGE FUNDS			
**D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY			
**D	CG CAYMAN FUND LIMITED	55.916	55.916	55.916
**D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	200.000	200.000	200.000
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	88.041	88.041	88.041
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC	76.702	76.702	76.702
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC	12.621	12.621	12.621
**D	TEAMSTERS PENSION TRUST FUND OF PHILADELPHIA AND VICINITY	50.675	50.675	50.675
		621	621	621

Totale voti 485.126
Percentuale votanti % 0,124442
Percentuale Capitale % 0,083910



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Pagina 3

8 Teste:
1 Azionisti in delega.

Azionisti:
Azionisti in proprio:

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

**Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione
NON VOTANTI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - BANCOPOSTA AZIONARIO EURO	155.000	155.000	155.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO	75.000	75.000	75.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - TARGET ITALY ALPHA	25.000	25.000	25.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA	200.000	200.000	200.000
**D	UBI PRAMERICA SGR SPA	565.000	565.000	565.000
**D	UBI SICAV EURO EQUITY	600.000	600.000	600.000
**D	UBI SICAV ITALIAN EQUITY	535.000	535.000	535.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	604.000	604.000	604.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY	30.000	30.000	30.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	264.000	264.000	264.000
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A - FLESSIBILE ITALIA	400.000	400.000	400.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA	18.000	18.000	18.000

Totale voti 3.471.000

Percentuale votanti % 0,890363

Percentuale Capitale % 0,600363



[Handwritten signatures]

Pagina 4

Azionisti: 12 Teste: 1
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 12

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2137	AGOSTINI ANTONIO		110.844	110.844
DE*	2049 AFG DME ARROWST		28.693	28.693
DE*	56053 IP GLOBAL EQUITIES I		664.800	664.800
DE*	700241 PD STABILE AKTIER		77.109	77.109
DE*	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		61.402	61.402
DE*	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEXF		39.703	39.703
DE*	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND		12.781	12.781
DE*	ACT CHIEF MINISTER, TREAS AND ECO DEV DIR SUPERANN PROV ACC		25.458	25.458
DE*	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND		183.017	183.017
DE*	ADEPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC		27.100	27.100
DE*	ADOL DEL VIP INTL VAL EQ		106.824	106.824
DE*	ADWL DEL INT VAL EQUITY		410.433	410.433
DE*	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA		24.273	24.273
DE*	AHL ALPHA MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED		25.289	25.289
DE*	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED		568.986	568.986
DE*	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD		2.590	2.590
DE*	AHL GENESIS LIMITED		29.811	29.811
DE*	ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		122.447	122.447
DE*	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		5.271	5.271
DE*	ALLIANCEBERNST VAR PROD SER F INC.ALLIANCEB DYN ASSET ALL PTF		815	815
DE*	ALLIANCEBERNST GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC		7.840	7.840
DE*	ALLIANCEBERNST INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES		134.185	134.185
DE*	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND		83.933	83.933
DE*	ALLIANZGI FONDS AEVN		2.601	2.601
DE*	ALLIANZGI FONDS AFE		5.074	5.074
DE*	ALLIANZGI FONDS APNIESA		3.831	3.831
DE*	ALLIANZGI FONDS PENSIONS		7.940	7.940
DE*	ALLIANZGI FONDS PF1		15.774	15.774
DE*	ALLIANZGI-FONDS DSPT		135.308	135.308
DE*	ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA		176.247	176.247
DE*	AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST		890	890
DE*	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING		57.621	57.621
DE*	AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST		40.254	40.254
DE*	AMP CAP UNHEDGED GL SHS MULTI MAN FUND		2.257	2.257
DE*	ANFO DEL CONS ALLOCATION		11.084	11.084
DE*	ANGO DEL MOD ALLOCATION		3.459	3.459
DE*	ANHO DEL GROWTH ALLOC		7.535	7.535
DE*	ANIL DEL GLOBAL VAL FD		42.893	42.893
DE*	ANIMA FUNDS PLC		973.525	973.525
DE*	ANIMA SGR SPA		89.128	89.128
DE*	AQR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		282.492	282.492
DE*	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		1.532	1.532
DE*	AQR FUNDS - AQR INT RELAXED CONSTRAINT EQUITY FUND			

[Handwritten signature]



Pagina 5

Azionisti: 1188 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1187

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND CORPORATION SERVICE COMPANY		91.900	91.900
DE*	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND		716.513	716.513
DE*	AQR FUNDS AQR TAX-MANAGED INTL MOMENTUM		9.430	9.430
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND		308.996	308.996
DE*	AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND		9.940	9.940
DE*	AQR GLOBAL EQUITY FUND		43.329	43.329
DE*	AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITTY FUND		11.333	11.333
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND II, L.P.		43.683	43.683
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY EDGE FUND, L.P.		24.042	24.042
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND		559	559
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.207	13.207
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND		15.760	15.760
DE*	AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND		6.868	6.868
DE*	AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND		13.562	13.562
DE*	AQR UCITS FUNDS		25.756	25.756
DE*	ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		4.609	4.609
DE*	ARKWRIGHT, LLC		168.573	168.573
DE*	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I		24.927	24.927
DE*	ARROWSTREET (CANADA) INTL DEVELOPED MARKET EX US FUND I		6.049	6.049
DE*	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		84.092	84.092
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND		18.760	18.760
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND		3.836	3.836
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- EAFE ALPHA EXTENSION FUND		237.713	237.713
DE*	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		9.594	9.594
DE*	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB		5.927	5.927
DE*	ATANDT UNION WELFARE BENEFIT TRUST		18.753	18.753
DE*	ATSF GOLDMAN INTL		23.866	23.866
DE*	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND		9.858	9.858
DE*	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		52.457	52.457
DE*	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		175.742	175.742
DE*	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		2.756	2.756
DE*	AVSUPER FUND		4.647	4.647
DE*	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		10.400	10.400
DE*	AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND		4.000	4.000
DE*	AXA INSURANCE UK PLC		23.000	23.000
DE*	AXA INTERNATIONAL ACTIONS		24.300	24.300
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA EUROPA		5.000	5.000
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA WELT		275.400	275.400
DE*	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST		484.200	484.200
DE*	AXA ROSENBERG EUROBLOC		18.900	18.900
DE*	AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND		39.000	39.000
DE*	AXA ROSENBERG GLOBAL FUND		5.800	5.800
DE*	AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND		800	800
DE*	AXA UNIT TRUSTS-GLOBAL FUND			




Pagina 6

Azionisti: 1188 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1187

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprrio	Delega	Totale
DE*	AXA WORLD FUNDS	880.000	880.000	880.000
DE*	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	39.684	39.684	39.684
DE*	BANCO NACIONAL DE PANAMA, ACTING AS TRUSTEE OF THE FIDEICOMISO DE FONDO DE AHORRO DE PANAMA	5.041	5.041	5.041
DE*	BANK OF KOREA	1.137	1.137	1.137
DE*	BANQUE PICTET & CIE SA	20.834	20.834	20.834
DE*	BARYOM QUANT FCP	91.800	91.800	91.800
DE*	BASF UK GROUP PENSION SCHEME	3.230	3.230	3.230
DE*	BAYVK A1 FONDS	235.800	235.800	235.800
DE*	BAYVK A4 FONDS	41.151	41.151	41.151
DE*	BCC GTP	196.287	196.287	196.287
DE*	BEAUMONT HEALTH MASTER RETIREMENT TRUST	4.474	4.474	4.474
DE*	BELLSOUTH CORP RFA VEBIA TRUST	10.952	10.952	10.952
DE*	BERESFORD FUNDS PLC	5.670	5.670	5.670
DE*	BLUE SKY GROUP	45.189	45.189	45.189
DE*	BMO FBO NEW BROOKDALE PR GTBNTR	7.104	7.104	7.104
DE*	BMO MSCI EAFE INDEX ETF	12.486	12.486	12.486
DE*	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	321.736	321.736	321.736
DE*	BNY MELLON INTERNATIONAL FUND	846.125	846.125	846.125
DE*	BNYMTCIL DI GLOBAL VALUE FUND	1.335	1.335	1.335
DE*	BNYMTCIL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF	14.842	14.842	14.842
DE*	BNYMTCIL IFS4 INV CONT EU SM CAP FD	617.231	617.231	617.231
DE*	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	42.395	42.395	42.395
DE*	BOC AQR	12.209	12.209	12.209
DE*	BOK MCM DM PEQ	17.932	17.932	17.932
DE*	BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTL CORE EQUITY FD II	37.319	37.319	37.319
DE*	BRISTOL-MYERS SQUIBB PENSION PLAN	7.484	7.484	7.484
DE*	BROWN BROTHERS HARRIMAN TR SER	3.664	3.664	3.664
DE*	BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO	14.798	14.798	14.798
DE*	BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT	35.800	35.800	35.800
DE*	BT INTERNATIONAL FUND	11.881	11.881	11.881
DE*	BT SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARE FUND	9.440	9.440	9.440
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	22.576	22.576	22.576
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	16.618	16.618	16.618
DE*	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	446.719	446.719	446.719
DE*	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	4.126	4.126	4.126
DE*	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	188.463	188.463	188.463
DE*	CANDRIAM BELGIUM MANDAT FRF	376.205	376.205	376.205
DE*	CANDRIAM GF	2.687	2.687	2.687
DE*	CARDIFF & VALE OF GLAMORGAN PENSION FUND	9.696	9.696	9.696
DE*	CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC	15.576	15.576	15.576
DE*	CBOSC ATF CW BK GRP SUP WGSS08	6.657	6.657	6.657
DE*	CC AND L Q 140/40 FUND	12.900	12.900	12.900
DE*	CC&L ALL STRATEGIES FUND	21.100	21.100	21.100



Handwritten signature

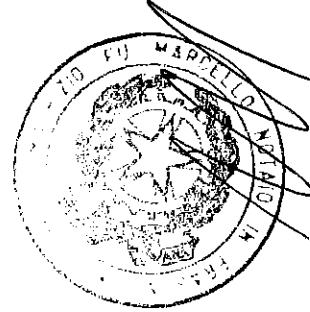
Handwritten signature

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	CC&L Q 140/40 FUND		15.200	15.200
DE*	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND		800	800
DE*	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		45.200	45.200
DE*	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		4.320	4.320
DE*	CEP DEP IP EUROPEAN OPFS		158.699	158.699
DE*	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		25.811	25.811
DE*	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		224.234	224.234
DE*	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		2.342	2.342
DE*	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		5.878	5.878
DE*	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.055	6.055
DE*	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		132.929	132.929
DE*	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		2.343	2.343
DE*	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND		21.561	21.561
DE*	COMBUSTION ENGINEERING 524 (G) ASBESTOS PI TRUST		1.156	1.156
DE*	COMMON TRUST ITALY FUND		394.092	394.092
DE*	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY		927	927
DE*	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY		16.473	16.473
DE*	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST		66.309	66.309
DE*	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO DWAPLES CORPORATE SERVICES LTD			
	31.943			
DE*	CPZ COP SEERS MCM MSCI WORLD X US		98.424	98.424
DE*	CSAM MONCEAU		3.347	3.347
DE*	CSCM HIGS LLC INTL EQTY AC		4.154	4.154
DE*	CTJ RE STANLIB GLOBAL EQUITY FD AB		4.900	4.900
DE*	D. E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC		10.679	10.679
DE*	DAEC NQ SSGA TAX		827	827
DE*	DAEC Q SSGA INTL TC		972	972
DE*	DB ACADIAN ASSET		20.870	20.870
DE*	DBX FTSE DEV EX US COMP FACTOR		74	74
DE*	DE SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.243	11.243
DE*	DELAWARE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUS		10.255	10.255
DE*	DEP QF SSGA NONUS EQUITY B1		1.194	1.194
DE*	DEP QF SSGA NONUS EQUITY B2		1.509	1.509
DE*	DEP QF SSGA NONUS EQUITY H1		1.605	1.605
DE*	DEP QF SSGA NONUS EQUITY R2		3.370	3.370
DE*	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND		1.618	1.618
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF		4.470	4.470
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI ITALY HDG ETF		4.083	4.083
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF		1.248	1.248
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI ALL WORLD HDG		1.971	1.971
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EAFE CCYHDG		248.866	248.866
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EURO CCYHDG		115.181	115.181
DE*	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST		7.853	7.853



Pagina 8

7
1187

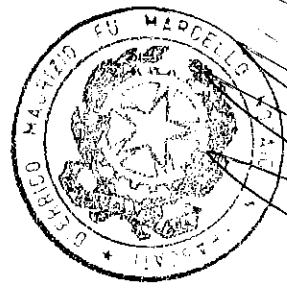
Azionisti: 1188 Teste: 7
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1187

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	55.621	55.621	55.621
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL EQUITY FUND	517.894	517.894	517.894
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	15.339	15.339	15.339
DE*	DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL EQ FD	589	589	589
DE*	DREYFUS VARIABLE INTERNATIONAL VAL	32.077	32.077	32.077
DE*	DRMA LTD	38.035	38.035	38.035
DE*	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	29.815	29.815	29.815
DE*	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	7.740	7.740	7.740
DE*	DUKE UNIVERSITY	13.324	13.324	13.324
DE*	DUKF DEC DELAWARE EQ Q	105.091	105.091	105.091
DE*	DWS GLOBAL THEMES EQUITY FUND	10.746	10.746	10.746
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	6.795	6.795	6.795
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	399.000	399.000	399.000
DE*	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	2.085	2.085	2.085
DE*	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	186.228	186.228	186.228
DE*	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA	13.503	13.503	13.503
DE*	EQ ADVISORS TRUST-AXA/AB DYNAMIC GROWTH	17.539	17.539	17.539
DE*	ESPRING INV WORLD VALUE EQUITY FUND	78.495	78.495	78.495
DE*	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	10.589	10.589	10.589
DE*	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	9.231	9.231	9.231
DE*	FARMERS GROUP INC EMPLOYEES PENSION PLAN TRUST	107.150	107.150	107.150
DE*	FARMERS GROUP INC EMPLOYEES PENSION PLAN TRUST	463.014	463.014	463.014
DE*	FCP CNP ACTIONS EUR.FID.	189.000	189.000	189.000
DE*	FCP FEDERIS IRC ACTIONS	282.000	282.000	282.000
DE*	FCP LBPAM ACTIONS EURO LARGE CAP	124.500	124.500	124.500
DE*	FCP LBPAM ACTIONS EUROMONDE	21.800	21.800	21.800
DE*	FCP LBPAM AVENIR EURO	11.570	11.570	11.570
DE*	FCP LBPAM DIVERSIFIE FOCUS OBLIG 3 5	7.730	7.730	7.730
DE*	FCP LBPAM MM EURO ACTIONS	8.963	8.963	8.963
DE*	FCP SAKKARAH 7	46.154	46.154	46.154
DE*	FCP TONI ACTIONS 100	11.721	11.721	11.721
DE*	FCP TUTELAIRE ACTIONS	245.066	245.066	245.066
DE*	FCP VIVACCIO ACTIONS	65.843	65.843	65.843
DE*	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	276.163	276.163	276.163
DE*	FID FDS EUR SMALL CO POOL	1.142.495	1.142.495	1.142.495
DE*	FIDELITY EUROPE	3.229.102	3.229.102	3.229.102
DE*	FIDELITY FUNDS SICAV	17.548	17.548	17.548
DE*	FIDELITY INSTITUTIONAL PANEUROPEAN FUND	22.289	22.289	22.289
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY	5.237	5.237	5.237
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND	2.150.970	2.150.970	2.150.970
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS III FIDELITY DIVERSIFIED GROWTH FUND	230.347	230.347	230.347
DE*	FIDELITY RUTLAND SQUARETRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	50.436	50.436	50.436
DE*	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	5.284	5.284	5.284
DE*	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F			



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		86.651	86.651
DE*	FIDELITY SPECIAL VALUES PLC BEECH		307.275	307.275
DE*	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		34.312	34.312
DE*	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		2.191	2.191
DE*	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		318.200	318.200
DE*	FOLGER HILL PARTNERS MASTER FUND LP C/O FOLGER HILL ASSET MGMT LP		613.867	613.867
DE*	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		8.168	8.168
DE*	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST		3.579	3.579
DE*	FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED		5.780	5.780
DE*	FRIENDS LIFE LIMITED		113.595	113.595
DE*	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL		375	375
DE*	FSEAF F208		92.495	92.495
DE*	FTSE-BDHEC RISK EFFICIENT INT DEVELOPED COUNTRIES INDEX		1.990	1.990
DE*	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		10.444	10.444
DE*	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F		177.665	177.665
DE*	GALLAHER COMMON INVESTMENT FUND		9.183	9.183
DE*	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED		1.583.194	1.583.194
DE*	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM		1.471	1.471
DE*	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		841	841
DE*	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND		11.422	11.422
DE*	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		77.596	77.596
DE*	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY		16.237	16.237
DE*	GENERALI INVESTMENTS LUXEMBURG S.A.		1.389.553	1.389.553
DE*	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC		7.383	7.383
DE*	GLG EUROPEAN LONG-SHORT MASTER FUND LTD		20.083	20.083
DE*	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS		5.071	5.071
DE*	GLOBAL THEMATIC EQUITY LP		96.118	96.118
DE*	GMAM GROUP PENSION TRUST III		110.681	110.681
DE*	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		12.206	12.206
DE*	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		26.001	26.001
DE*	GOLDMAN SACHS FUNDS		549.659	549.659
DE*	GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND		2.425	2.425
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS DYNAMIC ALLOCATION FUND		133.020	133.020
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST- GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND		4.567	4.567
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST-G.S.INTL.TAX MANAGED		371.305	371.305
DE*	GOVERNMENT OF NORWAY		6.937.290	6.937.290
DE*	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		62.579	62.579
DE*	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND		26.809	26.809
DE*	GS ACTIVE BETA INTL EQUITY ETF		48.910	48.910
DE*	GS ACTIVEBETA EUROPE ETF		5.792	5.792
DE*	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL		23.453	23.453
DE*	GSO ADGM III COMMON CONTRACTUAL FUND		2.029	2.029
DE*	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND		77.269	77.269



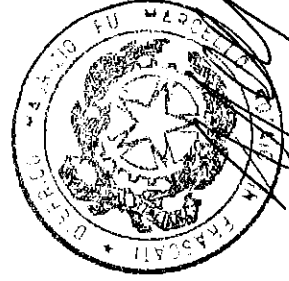
[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Objetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED		18.955	18.955
DE*	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST		4.000	4.000
DE*	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		93.433	93.433
DE*	HENDERSON INSTIT EUROP INDEX OPP FUND		23.747	23.747
DE*	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND		61.576	61.576
DE*	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		251.795	251.795
DE*	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		279.544	279.544
DE*	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		264.850	264.850
DE*	IBM 401K PLUS PLAN		91.905	91.905
DE*	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND		10.220	10.220
DE*	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST		2.231	2.231
DE*	IBM RETIREMENT PLAN		2.615	2.615
DE*	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		17.096	17.096
DE*	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL		872	872
DE*	IN8 COP TREAS PWP RHUMBLINE MSCI		1	1
DE*	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		214.441	214.441
DE*	ING DIRECT		28.177	28.177
DE*	INSURANCE COMMISSION OF WESTERN AUSTRALI		145.793	145.793
DE*	INTECH INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FUND		18.542	18.542
DE*	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST		3.015	3.015
DE*	INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND		22.434	22.434
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.357	2.357
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.233	3.233
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		20.647	20.647
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.745	2.745
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.714	3.714
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		40.250	40.250
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		2.305	2.305
DE*	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		8.739	8.739
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND		11.758	11.758
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		78.467	78.467
DE*	INVERSCO FUNDS		42.895	42.895
DE*	INVERSCO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL		1.221	1.221
DE*	IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9		3.594	3.594
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF		7.805	7.805
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTL ETF		39.048	39.048
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE PLC		11.829	11.829
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.		166.699	166.699
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.		10.056	10.056
DE*	ISLE OF WIGHT COUNCIL PENSION FD		271	271
DE*	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND		51	51
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC - JANUS GLOBAL ADAPTIVE MULTI-ASSET FUND		51.218	51.218
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC.		71	71
DE*	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC			



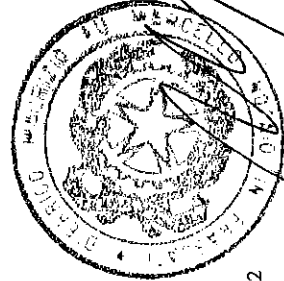
[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	JAPAN TRUSTEE SERV BK LTD ATF STB VA GLOBAL EQUITY FUND		69.319	69.319
DE*	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		17.415	17.415
DE*	JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND		75.775	75.775
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		46.448	46.448
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		69.880	69.880
DE*	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		1.905	1.905
DE*	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		19.365	19.365
DE*	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		110.237	110.237
DE*	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST		12.314	12.314
DE*	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F		8.461	8.461
DE*	JP TRU SERVICES BK, LTD. AS TRU FOR SMTB GMAS EQ MOTHER FD		959	959
DE*	JPMORGAN FUNDS		138.000	138.000
DE*	JPMORGAN FUNDS (IRELAND) ICAV		224	224
DE*	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		38.674	38.674
DE*	KIEGER FUND I		180	180
DE*	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.820	7.820
DE*	LBPAM PROFIL 100		25.600	25.600
DE*	LBPAM PROFIL 80 PEA		44.899	44.899
DE*	LEGAL & GENERAL AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME		5.271	5.271
DE*	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND		1.175	1.175
DE*	LEGAL & GENERAL ICAV		3.124	3.124
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND, LLC		16.208	16.208
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND, LLC		13.891	13.891
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		385.770	2.913.905
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		385.770	385.770
DE*	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		52.715	52.715
DE*	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST		412.200	412.200
DE*	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF		444	444
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION AGGRESSIVE ALLOCATION FUND		10.645	10.645
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION CONSERVATIVE ALLOCATION FUND		7.325	7.325
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE ALLOCATION FUND		3.814	3.814
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE ALLOCATION FUND		68.138	68.138
DE*	LMIF ARROWSTREET AC EX US		10.989	10.989
DE*	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		18.610	18.610
DE*	LONDON BOROUGH OF HAMMERSMITH & FULLHAM PENSION FUND		8.211	8.211
DE*	LONDON BOROUGH OF LAMBETH PENSION SCHEME		12.226	12.226
DE*	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		40.736	40.736
DE*	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		94.606	94.606
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		28.468	28.468
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST		35.713	35.713
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (1)- M+G EUROPEAN INDEX TRACKER FUND		7.298	7.298
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (7)- M+G EUROPEAN STRATEGIC VALUE FUND		1.829.898	1.829.898
DE*	MIRF ARROWSTREET FOREIGNL		8.388	8.388



Azionisti: 1188 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1187

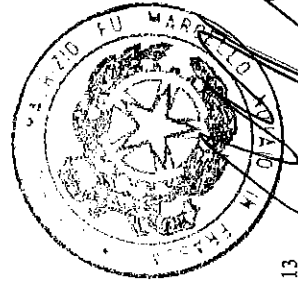
Pagina 12

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Objetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	MAINSTAY 130-30 INTERNATIONAL FUND		143.139	143.139
DE*	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND		10.831	10.831
DE*	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO		46.708	46.708
DE*	MAJEDIE ASSET MANAGEMENT (INTERNATIONAL) INVESTMENT COMPANY PLC		24.931	24.931
DE*	MAJEDIE ASSET UK EQUITY FUND		300.666	300.666
DE*	MAJEDIE GLOBAL EQUITY FUND		41.402	41.402
DE*	MAJEDIE GLOBAL FOCUS FUND		239.327	239.327
DE*	MAJEDIE INSTITUTIONAL TRUST		32.297	32.297
DE*	MAJEDIE IF PLC MAM UK EQ BNYMTD		4.966	4.966
DE*	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLECORP SERVICES LTD		11.210	11.210
DE*	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		575.717	575.717
DE*	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F		10.435	10.435
DE*	MANULIFE GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND AQR		1.745	1.745
DE*	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		1.775	1.775
DE*	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		133.065	133.065
DE*	MASSEY INTECH		6.697	6.697
DE*	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION		491.161	491.161
DE*	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND		99.858	99.858
DE*	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND		7.793	7.793
DE*	MERCER QIF CCF		73.871	73.871
DE*	MERCER QIF FUND PLC		5.373	5.373
DE*	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANCE GLOBAL DYNAMIC ALL PTF		41.164	41.164
DE*	MET INVESTORS SERIES TRUST- PANAGORA GLO DIVERSIFIED RISK PTF		1.580	1.580
DE*	MFS MERIDIAN FUNDS		3.048	3.048
DE*	MGI FUNDS PLC		85.977	85.977
DE*	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION RETIREES HEALTH CARE FUND		1.822	1.822
DE*	MILLENCIL (US) LP		459	459
DE*	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		33.817	33.817
DE*	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED		2.359	2.359
DE*	MNRA ACTIONS EUROPE 2		100.485	100.485
DE*	MNVF SSGA INTL EQUITY		2.253	2.253
DE*	MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP		169.637	169.637
DE*	MS TR AGREE UN VAR EMPL BEN PL UNIL US INC & ITS SUB & AFF		4.443	4.443
DE*	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND		3.598	3.598
DE*	MULTI MANAGER ICVC - MULTI MANAGER UK EQUITY FOCUS FUND		21.633	21.633
DE*	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF STONEHAGE FLEM CORE UK EQT FD		7.023	7.023
DE*	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR		212.799	212.799
DE*	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR		17.421	17.421
DE*	NAT WESTM BK PLC ATF THE PRUD QUAL INV SC UM UT- PRUD E QIS F		517.067	517.067
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C		88.237	88.237
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		5.453	5.453
DE*	NATWEST DEP SPF EUROPE EQ SSGA		83.513	83.513
DE*	NBK SSGA EQ 2		6.961	6.961



Pagina 13

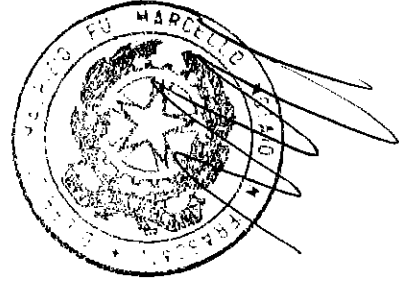
Azionisti: 1188 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1187

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		86.356	86.356
DE*	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		15.245	15.245
DE*	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		207.436	207.436
DE*	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		35.622	35.622
DE*	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES		15.305	15.305
DE*	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN		119.523	119.523
DE*	NORGES BANK		21.046	21.046
DE*	NORTHAMPTONSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND		3.019	3.019
DE*	NORTROP GRUMMAN CORPORATION VEEBA MASTER TRUST I		10.469	10.469
DE*	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		8.800	8.800
DE*	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		7.480	7.480
DE*	NUMERIC ABS RETURN FD LP-FSANAREU		3.600	3.600
DE*	NUMERIC ABS RETURN PD LP-EUNARNN		15.990	15.990
DE*	NUMERIC MULTI STRATEGY MARKET NEUTRAL LEVERED OFFSHORE FUND LIMITED-FSA		140.077	140.077
DE*	NV PERS MELLON CAPITAL INDEX		77.277	77.277
DE*	NV PERS SSGA EAFE INDEX		2.556	2.556
DE*	NV RBIF ALLNCEBRNSTN INTL EQ		232.793	232.793
DE*	OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND		6.520	6.520
DE*	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD.		48.500	48.500
DE*	OPCYM VALEUROPE		9.290	9.290
DE*	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND		28.668	28.668
DE*	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.000	10.000
DE*	PALATINE MEDITERRANEA SICAV		578	578
DE*	PANAGORA RISK PARITY M.A.C.FD		1.628	1.628
DE*	PB SSGA INTL EQ TAX		3.179	3.179
DE*	PENN SERIES DEV INTL INDEX FUND		130.356	130.356
DE*	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		77.797	77.797
DE*	PEOPLE'S BANK OF CHINA		31.675	31.675
DE*	PF GLOBAL MULTI ASSET CONSERV.		28.872	28.872
DE*	PFI INTL EQUITY INDEX FUND		20.748	20.748
DE*	PGEF PG E QUALIFIED PANAGORA EAFE		7.972	7.972
DE*	PGTF DR NON US EQUITY GT		1.323	1.323
DE*	PGVF SSGA		12.994	12.994
DE*	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL		39.280	39.280
DE*	PI CH-WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US		995.098	995.098
DE*	PICET TOTAL RETURN		148.644	148.644
DE*	PICET-EUROPE INDEX		49.893	49.893
DE*	PIONEER FUNDS - GLOBAL MULTI		458.962	458.962
DE*	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / OBBLIGAZIONARIO FIU` A		62.955	62.955
DE*	PIONEER SF EQUITY PLAN60 MAN		9.201	9.201
DE*	POOL RE I AND G MSCI EQ		162	162
DE*	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF		5.559.648	5.559.648
DE*	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD			



Azionisti:

1188 Testi:

1 Azionisti in delega:

Pagina 14

7

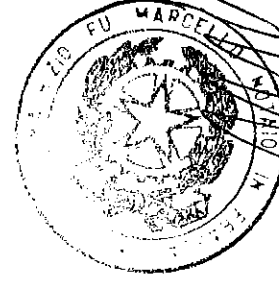
1187

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED		219.423	219.423
DE*	PS FTFA ALLML3000 UCLITSEF BNYMTCIL		733	733
DE*	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT		38.204	38.204
DE*	PS FTSE RAFI EU UCITS ETF BNYMTCIL		656	656
DE*	PS6F STATE STREET INTL EQ		18.119	18.119
DE*	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		20.966	20.966
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		27.087	27.087
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		226.075	226.075
DE*	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD		189.627	189.627
DE*	PUBLIC SERVICE PENSION PLAN FUND		178.247	178.247
DE*	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP		43.186	43.186
DE*	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		2.800	2.800
DE*	QAESTIO CAPITAL FUND		2.251	2.251
DE*	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2		7.240	7.240
DE*	RAS LUX FUND		25.000	25.000
DE*	RAVGDT DIVERSIFIE II LBPAM		26.550	26.550
DE*	RBC QUANT EAFE EQUITY LEADERS ETF		1.618	1.618
DE*	RBS GTP		663.475	663.475
DE*	RDM LIQUID LLC		3.800	3.800
DE*	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST		727.365	727.365
DE*	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I		9.787	9.787
DE*	RETIREMENT & SEC PROG. & SAVINGS PLN OF NTC& ITS MBRS MSTR TST		17.644	17.644
DE*	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER		21.411	21.411
DE*	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST		10.313	10.313
DE*	RHUMELINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST		1.683	1.683
DE*	ROCKEFELLER & CO., INC		27.017	27.017
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEAFE		14.165	14.165
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEXUS		81.183	81.183
DE*	ROWF GT ALPHAEXTEXUSC		42.634	42.634
DE*	ROWF GT EAFE		6.797	6.797
DE*	RSI ACTIONS EUROPEENNES 1		162.936	162.936
DE*	RWSF CIT EAFE		53.926	53.926
DE*	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		139.000	139.000
DE*	SAEF SCE PANAGORA QUAL		14.315	14.315
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		63.679	63.679
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		69.614	69.614
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		236.300	236.300
DE*	SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		7.910	7.910
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST		24.393	24.393
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208		17.771	17.771
DE*	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		121.400	121.400
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F		39.587	39.587
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD		136.786	136.786



Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F		228.240	228.240
DE*	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		13.345	13.345
DE*	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND		12.818	12.818
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE		5.296	5.296
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND		12.628	12.628
DE*	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		895	895
DE*	SHROPSHIRE COUNTY PENSION FUND		10.832	10.832
DE*	SICAV LBPAW ACTIONS EURO		220.198	220.198
DE*	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST		85.080	85.080
DE*	SPARTAN INTL INDEX		523.880	523.880
DE*	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		68.390	68.390
DE*	SPDR MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF		1.722	1.722
DE*	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL FREE ETF		1.090	1.090
DE*	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		36.265	36.265
DE*	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		4.893	4.893
DE*	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND		928	928
DE*	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		1.861.364	1.861.364
DE*	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND		2.467	2.467
DE*	SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F		8.402	8.402
DE*	SSGA GLOBAL TENC STRAT POOL		2.666	2.666
DE*	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST		13.451	13.451
DE*	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		9.655	9.655
DE*	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING OP COMMON TRUST FUND		3.046	3.046
DE*	SSGA SPDR ETF EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY		66.069	66.069
DE*	SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY		32.753	32.753
DE*	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		17.565	17.565
DE*	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD		1.066	1.066
DE*	STATE OF MINNESOTA		235.372	235.372
DE*	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		293.426	293.426
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		1.658	1.658
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		2.976	2.976
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		3.186	3.186
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		5.872	5.872
DE*	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		406.894	406.894
DE*	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO		22.104	22.104
DE*	STATE STREET INT EQTS INDEX TRUST EX TOBACCO EX CONTR WEAPONS		1.591	1.591
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO		71.372	71.372
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST		20.755	20.755
DE*	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST		67.551	67.551
DE*	STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST		16.893	16.893
DE*	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		210.036	210.036
DE*	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		23.246	23.246
DE*	STG BEDRIJFSTAKPDS V H		5.076	5.076



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1188 Teste: 7

1 Azionisti in delega: 1187

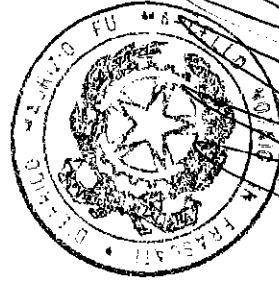
Pagina 16

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA.ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di Incentivazione
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA		64.707	64.707
DE*	STG PFDS V.D. GRAFISCHE		140.564	140.564
DE*	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS		30.991	30.991
DE*	STICHTING PENSIOENFONDS IEM NEDERLAND		3.310	3.310
DE*	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		40.567	40.567
DE*	STONE RIDGE INVESTMENTS LLC	187		187
DE*	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	18.460		18.460
DE*	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA	18.356		18.356
DE*	SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST	15.216		15.216
DE*	TACS NONUS EQUITY CORE MKT CONTINU	48.806		48.806
DE*	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	3.941		3.941
DE*	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	901		901
DE*	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	4.890		4.890
DE*	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	4.493		4.493
DE*	TCORPTM INDEXED INT SHARE(UNHEDED) F	4.463		4.463
DE*	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	94.998		94.998
DE*	TD EUROPEAN INDEX FUND	2.872		2.872
DE*	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	6.138		6.138
DE*	TEACHERS' PENSION PLAN FUND	146.147		146.147
DE*	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCESFUND	11.444		11.444
DE*	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	149.339		149.339
DE*	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	29.825		29.825
DE*	TESLA POCHE ACTIONS	27.030		27.030
DE*	THE AGA RANGEMASTER COMMINGLED FUND	4.879		4.879
DE*	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF	3.766		3.766
DE*	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	181.193		181.193
DE*	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	11.464		11.464
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	65.579		65.579
DE*	THE BOEING COMPANY SAVINGS PLANS MASTER TRUST	13.079		13.079
DE*	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ	37.277		37.277
DE*	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	29.637		29.637
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	9.540		9.540
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	727		727
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	2.325		2.325
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	19.800		19.800
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	32.876		32.876
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	33.741		33.741
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	61.200		61.200
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	439.987		439.987
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	449.554		449.554
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	522.674		522.674
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	505.897		505.897
DE*	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	8.588		8.588



[Handwritten signature]

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1

1188 Testi:
1 Azionisti in delega:

7
1187

Pagina 17

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	THE NOMURA TRUST AND BANKI NG		58.727	58.727
DE*	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		9.630	9.630
DE*	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		153.792	153.792
DE*	THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME		19.301	19.301
DE*	THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND		136.900	136.900
DE*	THE TRUSTEES OF CATERPILLAR PENSION PLAN		6.873	6.873
DE*	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		4.962	4.962
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		12.817	12.817
DE*	THE TRUSTEES OF GOLDMAN SACHS UK RETIREMENT PLAN		4.133	4.133
DE*	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.946	7.946
DE*	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME		3.380	3.380
DE*	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME		208.775	208.775
DE*	THE TRUSTEES OF THE CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME		28.928	28.928
DE*	THE TRUSTEES OF THE COCA COLA ENTERPRISE PENSION SCHEME		16.991	16.991
DE*	THE TRUSTEES OF THE GE UK PENSION COMMON INVESTMENT FUND		14.072	14.072
DE*	THE TRUSTEES OF THE SONY UNITED KINGDOM LTD PENSION SCHEME		3.437	3.437
DE*	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		5.373	5.373
DE*	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP		2.100	2.100
DE*	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE		2.368	2.368
DE*	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED		38.595	38.595
DE*	TRUST+CUSTODY SERVICES BANK LTD ATF FOREIGN ST TWIN ACT MOTH F		822	822
DE*	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC		1.526.800	1.526.800
DE*	TYCO ELECTRONICS DEFINED BENEFIT PLANS MASTER TRUST		92.672	92.672
DE*	UFJF MCM MSCI WORLD FD		4.654	4.654
DE*	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST		2.026	2.026
DE*	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		25.890	25.890
DE*	UNIVERSAL INVEST BAYK AI FONDS		487.685	487.685
DE*	UNIVERSAL-CAV		20.953	20.953
DE*	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND		57.065	57.065
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE DEVELOPMENT TRUST		1.749	1.749
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE INVESTMENT FUNDS		3.542	3.542
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE RETIREMENT BENEFITS PLAN(1971)		3.645	3.645
DE*	US BANK GUIDEMARK WORLD EX US FUND		25.855	25.855
DE*	USAA MASTER TRUST (PENSION AND RSP)		4.614	4.614
DE*	USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS		1.155	1.155
DE*	USBK AMERICAN HEART ASSOCIATION INC		1.132	1.132
DE*	USBK REGIONAL TRANSPORTATION DSPP		818	818
DE*	USBK WEISS ALT BALANCED RISK FUND		492	492
DE*	USMIA GLOBAL EQUITY		1.334	1.334
DE*	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		268.312	268.312
DE*	VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		13.899	13.899
DE*	VICTORY CEMP DEVELOPED ENHANCED VOLATILITY WTD INDEX ETF		6.325	6.325

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Objetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	VICTORY COMP INTERNATIONAL VOLATILITY WTD INDEX ETF		1.169	1.169
DE*	VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL FUND-CORE EQUITY		5.757	5.757
DE*	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		399.300	399.300
DE*	VISION POOLED SUPERANNUATION TRUST		32.270	32.270
DE*	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		47.068	47.068
DE*	WABR CAYMAN COMPANY LIMITED C/O WEISS MULTI-STRATEGY ADVISERS LLC		2.280	2.280
DE*	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		366.602	366.602
DE*	WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND		5.771	5.771
DE*	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR		29.114	29.114
DE*	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		271.900	271.900
DE*	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		23.046	23.046
DE*	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		24.901	24.901
DE*	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		10.223	10.223
DE*	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS		6.843	6.843
DE*	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL		3.390	3.390
DE*	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON-LENDING, FUND FOR EXEMPT ORG.		21.485	21.485
DE*	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND		859	859
DE*	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		693.555	693.555
DE*	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		39.716	39.716
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		450.000	450.000
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA BB		70.000	70.000
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		310.778	310.778
**D	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV		3.811	3.811
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		1.638	1.638
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		9.406.988	9.406.988
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		96.417	96.417
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		680.698	680.698
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		1.722.712	1.722.712
**D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC		19.400	19.400
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA		2.053.206	2.053.206
**D	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807		9.525	9.525
**D	WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS		30.357	30.357
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		2.500	2.500
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.800	1.800
**D	PYRAMIS SELECT INTER EQ FUND LLC		57.761	57.761
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		83.757	83.757
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		570.711	570.711
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN		35.569	35.569
**D	VANGUARD FUNDS PLC		88.215	88.215
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F		19.063	19.063
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS		10.324	10.324
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		593.691	593.691



Azionisti:
Azionisti in proprio: 1

1188 Teste:
1 Azionisti in delega:

Pagina 19

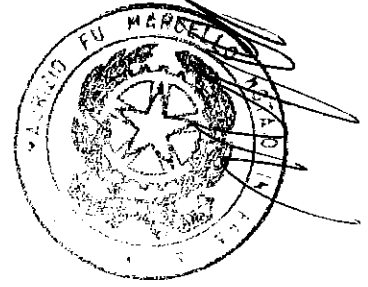
7
1187

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSI		11.725	11.725
**D	THE ADV. INNER C. CORNERST. AD. GL. PUB. EQ. F		8.392	8.392
**D	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF		3.066	3.066
**D	PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC		1.408	1.408
**D	HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME		1.960	1.960
**D	REGARD ACTIONS EURO		300.000	300.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE		64.676	64.676
**D	MERCER UNHEDEDGED OVERSEAS SHARES TRUST		28.800	28.800
**D	UNISUPER		5.100	5.100
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC		8.273	8.273
**D	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES		17.543	17.543
**D	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI		4.139	4.139
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN		15.736	15.736
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		3.755	3.755
**D	LUCRF PTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O		9.159	9.159
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		14.777	14.777
**D	BRUNEL SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND		8.467	8.467
**D	ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PE		32.115	32.115
**D	JP MORGAN CHASE BANK NA		2.518	2.518
**D	GENERAL MOTORS PENSIONFONDS OPF		9.145	9.145
**D	VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND		1.111	1.111
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		32.946	32.946
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA		4.757	4.757
**D	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD		16.200	16.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDEDGED		35.120	35.120
**D	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		11.616	11.616
**D	ANZ WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3		109.500	109.500
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		2.002	2.002
**D	WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST		8.729	8.729
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		94.122	94.122
**D	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONA		28.066	28.066
**D	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND		3.944	3.944
**D	VARIABLE PORTF - PYRAMIS INT EQUITY FUND		831.082	831.082
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED		21.382	21.382
**D	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL		3.972	3.972
**D	EQ ADV. TRUST AXA INTL. CORE MANAGED VOLA		27.104	27.104
**D	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA		24.982	24.982
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		55.288	55.288
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS		15.800	15.800
**D	T. ROWE PRICE INTERNAT GROWTH & INCOME F		4.966.183	4.966.183
**D	T ROWE PRICE INST GLOBAL VALUE EQUITY FUN		6.363	6.363
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		13.559	13.559
**D	T ROWE CONCENTRATED INTERNAT EQUITY FUND		411.566	411.566



Pagina 20

7
1187

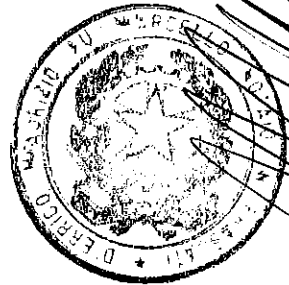
Azionisti: 1188 Teste:
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega:

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL CONCENTRATED	17.616	17.616	17.616
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	563.660	563.660	563.660
**D	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	1.608	1.608	1.608
**D	THE CAR CARE PENSION PLAN	22.319	22.319	22.319
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792	385.946	385.946	385.946
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	4.658.984	4.658.984	4.658.984
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	23.080	23.080	23.080
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	16.983	16.983	16.983
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	46.122	46.122	46.122
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	17.317	17.317	17.317
**D	T. ROWE PRICE GLOBAL EQUITY FUND	1.700	1.700	1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA INTL.MANAGED VOLAT	57.026	57.026	57.026
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	16.660	16.660	16.660
**D	STATE OF WYOMING	72.822	72.822	72.822
**D	FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU	6.367	6.367	6.367
**D	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	97.462	97.462	97.462
**D	BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA	244.805	244.805	244.805
**D	T.ROWE PRICE RETIREMENT DATE TRUST	62.600	62.600	62.600
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	579	579	579
**D	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST	62.300	62.300	62.300
**D	MULTI-MAN DIRECT ALTERNATIVE STRATE FUND	504	504	504
**D	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II	24.400	24.400	24.400
**D	ASSOCIATION BIENF RETR POL VILLE MONTREA	60.900	60.900	60.900
**D	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	38.500	38.500	38.500
**D	GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	103.796	103.796	103.796
**D	REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC	18.500	18.500	18.500
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV	65.000	65.000	65.000
**D	SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY	110.000	110.000	110.000
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	70.000	70.000	70.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	859.486	859.486	859.486
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP	747.781	747.781	747.781
**D	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	16.368	16.368	16.368
**D	SHBNFP EURO INDEX SECURITY MASTER INVEST	53.134	53.134	53.134
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS-EUROPEAN EQUITY FUND	13.014	13.014	13.014
**D	NADAUD	72.187	72.187	72.187
**D	FCP CNP ACTIONS EUROPE SCHRODER	51.126	51.126	51.126
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	3.315	3.315	3.315
**D	BANQUE PICTET & CIE SA/DTA TAX EXEMPT	25.016	25.016	25.016
**D	BANQUE PICTET & CIE SA /DTA 20 PERCENT DIV PERCENT INT	2.130.406	2.130.406	2.130.406
**D	JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU	2.529.767	2.529.767	2.529.767
**D	SCHRODER EUROPEAN FUND	25.513	25.513	25.513
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	770.551	770.551	770.551
**D	T ROWE PRICE INTERNATONAL VALUE EQUITY			



[Handwritten signature]

Pagina 21

Azionisti: 1188 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1187

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FTSE ALL WORLD INDEX FUND		35.993	35.993
**D	REASSURE LIMITED		13.563	13.563
**D	FLF EUROPE EQUITY EX UK FUND		1.872.726	1.872.726
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		74.433	74.433
**D	HSBC ETFS PLC		28.025	28.025
**D	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		8.899	8.899
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD		61.156	61.156
**D	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21		10.915	10.915
**D	FCP ROCHE BRUNE EUROPE ACTIONS		184.810	184.810
**D	FCP ROCHE-BRUNE ZONE EURO ACTIONS		134.153	134.153
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND		629.723	629.723
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND - LONG ONLY		253.523	253.523
**D	EUROPACIFIC GROWTH FUND		17.344.510	17.344.510
**D	DNCA INVEST		1.581.362	1.581.362
**D	DNCA EUROCOVERY		75.000	75.000
**D	DNCA VALUE EUROPE		1.103.000	1.103.000
**D	FCP EUROSE		1.950.000	1.950.000
**D	CNP DNCA VALUE EUROPE		343.000	343.000
**D	EMPLOYESS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE OF BALTIMORE		9.019	9.019
**D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN		31.037	31.037
**D	FONDO GESTIELLE OBIETTIVO ITALIA DI ALETTI GESTIELLE S.G.R.		80.000	80.000
**D	BOK FII DM EQ		76.020	76.020
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN		8.595	8.595
**D	NON US EQUITY MGRS PORT 4 LSV		64.900	64.900
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST		16.700	16.700
**D	LSV NONUS EQUITY LLCCLC		81.700	81.700
**D	PRU INV PRT INC PRU BALANCED FD		776	776
**D	AST WELL MGMT HEDGED EQUITY PD9Z		304.558	304.558
**D	AST TRP DIVERS REAL GWTH PORT PDMO		1.467	1.467
**D	AST FI PYRAMIS QUANT AA INT EQ PDGI		395.135	395.135
**D	AST TRP GWTH OPP PORT BAL PDRE		37.036	37.036
**D	NATIONAL BANK TRUST		62.097	62.097
**D	PFI GLB MULTI STRATEGY WELLINGTON		48.988	48.988
**D	PS6F GOTHAM 400 INTL		7.659	7.659
**D	SRSF PARAMETRIC DELTA SHIFT		1.887	1.887
**D	BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY		841.820	841.820
**D	BLL AQUILA LIFE MSCI WORLD FUND		50.054	50.054
**D	BLL AQUILA LIFE FTSE RAFI DEVELOPED		56.390	56.390
**D	NYPF FIDELITY		112.580	112.580
**D	WMP OPP INVESTMENT PRINS LP		75.141	75.141
**D	SESA GEPF BLACKROCK EQUITY		53.450	53.450
**D	AWAF AWAC WELLINGTON		26.395	26.395
**D	BRAF QUANT GLBL VAL EQTY		254	254



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FPCF SSGA MSCI WORLD EXUS		5.524	5.524
**D	FPCF SSGA EDHEC		4.436	4.436
**D	GLOBAL EQUITY ARROWSTREET		42.124	42.124
**D	SHELL PENSION TRUST		21.405	21.405
**D	BLACKROCK ACWI USIMI		119.964	119.964
**D	NSNF PARA EAFE MONTI		2.012	2.012
**D	NSNF PARA EAFE PI 1		3.758	3.758
**D	NSNF PARA EAFE PI 2		2.907	2.907
**D	WF XCEL ENERGY INC VEBTRE		15.212	15.212
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENSION FUND		73.900	73.900
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		56.535	56.535
**D	US BANKKAK STEEL MASTER PENS TRR		1.793	1.793
**D	US BANK TAX EXEMPT OMNI REP NONRECC		1.089	1.089
**D	USBK BBIEF BLACKROCK INVT MGMT LLC		6.967	6.967
**D	USBK PUREFUNDS DRONETECH ETF		15.224	15.224
**D	DB2F LSV ASSET MGMT		13.800	13.800
**D	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLANGROUP TRUST	6.808		
**D	CYBF LSV ASSET MGMT		34.400	34.400
**D	JDRF LSV NON US LONG		76.200	76.200
**D	AMERICAN FUNDS GLOBAL BALANCED FUND		3.329.709	3.329.709
**D	CPA COP PSERS PSERS ACWI X US INDEX		60.634	60.634
**D	LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX		58.600	58.600
**D	NCUF BR EAFE LC GROWTH		45.119	45.119
**D	TEA BLACKROCK INC INTL		120.039	120.039
**D	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA		33.963	33.963
**D	SP VAN DE NEDERLANDSCHE BANK		4.766	4.766
**D	BLL AQUIL LIFGLO3000 FMEN WHT INDFD		19.984	19.984
**D	BNYMD BIK CONT EUR EQ TRCK FD INV		268.306	268.306
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		17.391	17.391
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		11.018	11.018
**D	BLACKROCK WORLD EX FLORIDA RET SYS		173.163	173.163
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		285.931	285.931
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		2.512	2.512
**D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST		68.588	68.588
**D	INDIANA PUBLICS RETIREMENT SYSTEM		22.186	22.186
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		66.780	66.780
**D	STANLEY LSV STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST		32.200	32.200
**D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER		157.308	157.308
**D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM		74.524	74.524
**D	UPS GROUP TRUST		12.297	12.297
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.553	3.553
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		43.873	43.873



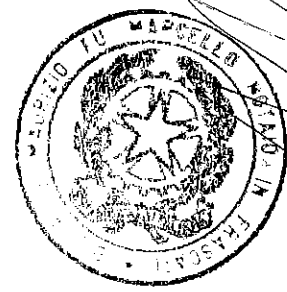
[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.255	3.255
**D	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MKRTS INDEX FUND		498	498
**D	BANK OF AMERICAOMNIBUS		41.354	41.354
**D	CONSULTING GROUP CAPITAL MARK		8.628	8.628
**D	OFI FUNDS-EURO LARGE CAP		350.000	350.000
**D	SG ACTIONS EUROPE ISR		33.815	33.815
**D	SG ACTIONS EURO VALUE		687.067	687.067
**D	SG ACTIONS FRANCE		42.392	42.392
**D	SG ACTIONS EUROPE		114.365	114.365
**D	SG ACTIONS MONDE		4.781	4.781
**D	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP		45.440	45.440
**D	SG ACTIONS EURO SELECTION		390.507	390.507
**D	SG VALOR ALPHA ACTIONS FRANCE		767.508	767.508
**D	ARCO QUANT 1		49.532	49.532
**D	ETOILE GESTION		90.482	90.482
**D	HALEVY AZ		123.238	123.238
**D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION		113.699	113.699
**D	UF 6 A ACT		70.000	70.000
**D	SOGEAP ACTIONS MID CAP		361.393	361.393
**D	SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION		2.264	2.264
**D	ETOILE INDUSTRIE EUROPE		49.219	49.219
**D	OFI MARKET NEUTRAL EQUITY		30.582	30.582
**D	DBX-GLOBAL LONG/SHORT EQUITY 6 FUND		14.839	14.839
**D	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED		16.259	16.259
**D	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		19.252	19.252
**D	CARE SUPER.		193.898	193.898
**D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND		38.317	38.317
**D	ATLAS MASTER FUND LTD.		6.565	6.565
**D	CBOSC-CBGS-WGSS07		4.468	4.468
**D	CFSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10		6.082	6.082
**D	CITIBANK KOREA INC		935.598	935.598
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		80.612	80.612
**D	GOTHAM CAPITAL V LLC		569	569
**D	HOSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST		275.958	275.958
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		98.307	98.307
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		41.284	41.284
**D	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD		10.570	10.570
**D	SIEFOREBANAMEXBASICA2SADECV		31.591	31.591
**D	SIEFOREBANAMEXBASICA3SADECV		36.330	36.330
**D	SIEFOREBANAMEXBASICA4SADECV		39.489	39.489
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		38.911	38.911
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL		161.364	161.364
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES		88.732	88.732



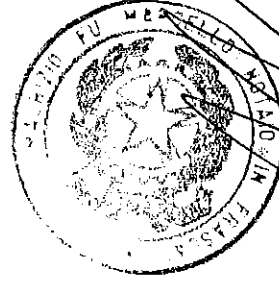
[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ARROWGRASS EQUITY FOCUS FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	11.830	11.830	11.830
**D	ARROWGRASS MASTER FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	565.056	565.056	565.056
**D	J. CAIRD PARTNERS, L.P. WELLINGTON	109.158	109.158	109.158
**D	J CAIRD INVSTRS BERMUDA WELLINGTON	125.090	125.090	125.090
**D	BROOKSIDE CAPITAL TRADING FUND LP	134.441	134.441	134.441
**D	CARE SUPER.	136.902	136.902	136.902
**D	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND	51.323	51.323	51.323
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN	11.900	11.900	11.900
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	9.416	9.416	9.416
**D	SYLVAN PARTNERS, LLC	1	1	1
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F	198.975	198.975	198.975
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTI-MANAGER F	4.594	4.594	4.594
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	1.611	1.611	1.611
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	239.350	239.350	239.350
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	38.218	38.218	38.218
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.011	5.011	5.011
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	16.378	16.378	16.378
**D	GWAM INVESTMENT FUNDS TRUST	104.214	104.214	104.214
**D	GWAM GROUP PENSION TRUST II	24.120	24.120	24.120
**D	XEROX CANADA EMPLOYERS RETIREMENT PLAN	9.100	9.100	9.100
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	276.667	276.667	276.667
**D	FONDS PRIVE GPD ACTIONS INTERNATIONALES	60.000	60.000	60.000
**D	FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	74.641	74.641	74.641
**D	FIDELITY INTERNATIONAL GROWTH INSTITUTIONAL TRUST	127.100	127.100	127.100
**D	FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	216.976	216.976	216.976
**D	FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND	531.730	531.730	531.730
**D	FIDELITY GLOBAL DISCIPLINED EQUITY FUND	93.409	93.409	93.409
**D	FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST	11.432	11.432	11.432
**D	FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST	201.460	201.460	201.460
**D	FIDELITY GLOBAL LARGE CAP FUND	32.867	32.867	32.867
**D	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC	2.635	2.635	2.635
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	17.196	17.196	17.196
**D	SOJECCI II LTEE	19.900	19.900	19.900
**D	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	4.673	4.673	4.673
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA HOURLY PLAN TRUST	23.499	23.499	23.499
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA SALARIED PLAN TRUST	4.181	4.181	4.181
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND	26.003	26.003	26.003
**D	HARTFORD INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.419	7.419	7.419
**D	THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND	46.122	46.122	46.122
**D	HARTFORD GLOBAL CAPITAL APPRECIATION FUND	115.881	115.881	115.881
**D	THE NEW ECONOMY FUND	3.000.000	3.000.000	3.000.000
**D	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND	355.000	355.000	355.000
**D	HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST	15.393	15.393	15.393



Pagina 25

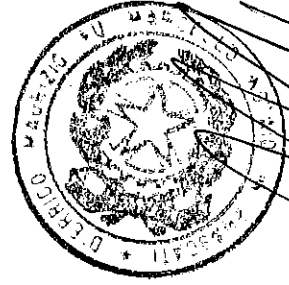
Azionisti: 1188 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1187

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	TCW INTERNATIONAL GROWTH FUND		2.286	2.286
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND		8.213	8.213
**D	NM SELECT EQUITY ASSET FUND		8.583	8.583
**D	NM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND		8.478	8.478
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		6.927	6.927
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		7.263	7.263
**D	RUSSELL INV MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND		9.701	9.701
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		32.521	32.521
**D	MERCER GLOBAL EQUITY FUND		52.300	52.300
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		26.502	26.502
**D	DEUTSCHE BANK-ONSHORE		3.095	3.095
**D	COSMIC INVESTMENT FUND		39.389	39.389
**D	PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND		5.574	5.574
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		12.848	12.848
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND		2.520	2.520
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		230.586	230.586
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		177.064	177.064
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA		156.663	156.663
**D	BANK OF KOREA		224	224
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		85.449	85.449
**D	POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME		2.168	2.168
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM		2.279.382	2.279.382
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		978.368	978.368
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		3.970	3.970
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF		3.421	3.421
**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND		761	761
**D	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTOR ETF		486	486
**D	VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF		2.433	2.433
**D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND		9.344	9.344
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND		30.543	30.543
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF		914	914
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST		29.000	29.000
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II		81.008	81.008
**D	WELLINGTON HEDGED ALPHA OPPORTUNITIES FUND, L.P.		23.720	23.720
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		5.005	5.005
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC		7.953	7.953
**D	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS		28.657	28.657
**D	ISHARES MSCI ACWI ETF		176.745	176.745
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF		68.177	68.177
**D	ISHARES EUROPE ETF		118.829	118.829
**D	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF		166.564	166.564
**D	ISHARES MSCI EAFE ETF		1.948.327	1.948.327
**D	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF		21.820	21.820



Pagina 26

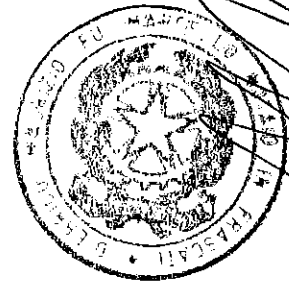
Azionisti: 1188 Teste: 7
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1187

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	873.382	873.382	873.382
**D	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	1.042.593	1.042.593	1.042.593
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	2.212	2.212	2.212
**D	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	5.934	5.934	5.934
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	2.979.877	2.979.877	2.979.877
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	565.767	565.767	565.767
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	31.881	31.881	31.881
**D	ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED ETF	739	739	739
**D	ISHARES MSCI WORLD ETF	3.996	3.996	3.996
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	8.074	8.074	8.074
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.585	6.585	6.585
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	71.332	71.332	71.332
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL VALUE FACTOR ETF	5.834	5.834	5.834
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL SIZE FACTOR ETF	214	214	214
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.537	5.537	5.537
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.119	2.119	2.119
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	1.113.005	1.113.005	1.113.005
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	108.754	108.754	108.754
**D	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	13.698	13.698	13.698
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	3.010	3.010	3.010
**D	BLACKROCK INDEX FUNDS INC. -BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND	185.823	185.823	185.823
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	15.326	15.326	15.326
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	2.998	2.998	2.998
**D	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	196.001	196.001	196.001
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	114.664	114.664	114.664
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	111.229	111.229	111.229
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	416	416	416
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	1.518	1.518	1.518
**D	EUROPEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	41.869	41.869	41.869
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	58.548	58.548	58.548
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	99.740	99.740	99.740
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	44.787	44.787	44.787
**D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	22.150	22.150	22.150
**D	IBM RETIREMENT PLAN	22.725	22.725	22.725
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	467.527	467.527	467.527
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	288.145	288.145	288.145
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	29.455	29.455	29.455
**D	FOUNDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON	34.300	34.300	34.300
**D	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	28.782	28.782	28.782
**D	STATE OF MINNESOTA	161.944	161.944	161.944
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	42.227	42.227	42.227
**D	MORGAN STANLEY INST F INC - ACTIVE INT ALLOCATION PTF	3.196	3.196	3.196
**D	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	1.132	1.132	1.132



Pagina 27

 Azionisti: 1188 Teste: 7
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1187

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	351	351	351
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	134.663	134.663	134.663
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF	98.058	98.058	98.058
**D	WELLINGTON TR CO NAT ASS MULTI COMM CONTRARIAN EQ PTF	84.301	84.301	84.301
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	522.875	522.875	522.875
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	840.520	840.520	840.520
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	96.855	96.855	96.855
**D	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	12.131	12.131	12.131
**D	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	5.886	5.886	5.886
**D	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	230.899	230.899	230.899
**D	ISHARES VII PLC	296.644	296.644	296.644
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	168.019	168.019	168.019
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF (DE)	92.576	92.576	92.576
**D	ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUR600 IND.GOODS+SER.UCITS ETF	43.086	43.086	43.086
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	280.862	280.862	280.862
**D	BLACKROCK AM SCHEWIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND	1.936	1.936	1.936
**D	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA	8.055	8.055	8.055
**D	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	217.035	217.035	217.035
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	200.827	200.827	200.827
**D	EAST RIDING PENSION FUND	229.780	229.780	229.780
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	49.736	49.736	49.736
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE MNGD GROWTH UNIT TR	1.612.070	1.612.070	1.612.070
**D	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	45.956	45.956	45.956
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	98.550	98.550	98.550
**D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	538	538	538
**D	FIRST STATE SUPERANNUATION SCHEME	50.128	50.128	50.128
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	837.731	837.731	837.731
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	47.150	47.150	47.150
**D	AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED FUND	1.208	1.208	1.208
**D	ANNE RAY FOUNDATION	2.885	2.885	2.885
**D	NORTHERN FUNDS INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FUND	4.769	4.769	4.769
**D	ACORN 1998 TRUST	338	338	338
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	394	394	394
**D	EXELON FITZPATRICK NONQUALIFIED FUND	4.274	4.274	4.274
**D	EXELON FITZPATRICK QUALIFIED FUND	285	285	285
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	11.668	11.668	11.668
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	1.987	1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	1.095	1.095	1.095
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	2.247	2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	1.557	1.557	1.557
**D	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	5.978	5.978	5.978
**D	PITZER COLLEGE	353	353	353
**D	SAMFORD UNIVERSITY PENSION PLAN TRUST	620	620	620



Pagina 28

Azionisti: 1188
Azionisti in proprio: 1

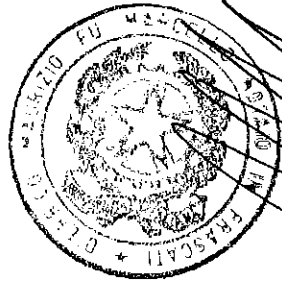
Testi: 7
Azionisti in delega: 1187

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di Incentivazione
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3		2.847	2.847
**D	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03		956	956
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10		2.514	2.514
**D	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03		956	956
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		13.614	13.614
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11		2.644	2.644
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6		2.690	2.690
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9		2.274	2.274
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8		3.077	3.077
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7		2.972	2.972
**D	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03		1.161	1.161
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5		1.381	1.381
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12		3.094	3.094
**D	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03		1.161	1.161
**D	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL		261	261
**D	BANK OF BOTSWANA		3.198	3.198
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		16.712	16.712
**D	CHEVRON UK PENSION PLAN		8.445	8.445
**D	A. I. DUPONT TESTAMENTARY TRUST		7.395	7.395
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		187.400	187.400
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		31.200	31.200
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST		227.000	227.000
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION		548	548
**D	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND		329.720	329.720
**D	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC		1.406	1.406
**D	DYNASTY INVEST, LTD		797	797
**D	DFI LP EQUITY (PASSIVE)		562	562
**D	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY.		15.204	15.204
**D	FIDDLER PARTNERS LLC		366	366
**D	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO		9.584	9.584
**D	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP		181	181
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.747	7.747
**D	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP		1.006	1.006
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		42.162	42.162
**D	LAKE AVENUE INVESTMENTS, LLC		8.294	8.294
**D	LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC		515	515
**D	LTV GROUP HOLDINGS, LLC		1.447	1.447
**D	LTV INVESTMENTS LLC		8.081	8.081
**D	LUNA LLC		369	369
**D	LOY PARTNERSHIP, LLC		1.173	1.173
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213
**D	82A HOLDINGS, LLC		22.404	22.404
**D	CINDY SPRINGS, LLC		9.701	9.701



Azionisti: 1188 Testi: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1187

Pagina 29

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND		11.846	11.846
**D	RAMI PARTNERS, LLC		9.245	9.245
**D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST		14.833	14.833
**D	GLOBAL BOND FUND		38.731	38.731
**D	FCM INTERNATIONAL LLC		732	732
**D	K INVESTMENTS SH LIMITED		50.512	50.512
**D	LSV INTERNATIONAL CONCENTRATED EQUITY FUND, LP		141.900	141.900
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY LP		6.800	6.800
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND, LP		260.213	260.213
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING		29.998	29.998
**D	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND		17.669	17.669
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C		30.368	30.368
**D	HAGFORS LIMITED		6.397	6.397
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		114.589	114.589
**D	ARIA CO PTY LTD AS TRUSTEE FOR COMBINED INVESTMENTS FUND		273.893	273.893
**D	MERCER OSS TRUST		96.800	96.800
**D	COVENANT HEALTH		9.700	9.700
**D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND		10.070	10.070
**D	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST		232	232
**D	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		128.809	128.809
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		824.049	824.049
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		249.326	249.326
**D	1999 VOL EMPL BEN ASS NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EDISON CO		1.194	1.194
**D	SAMFORD UNIVERSITY		737	737
**D	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY		13.304	13.304
**D	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		144.900	144.900
**D	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		2.762	2.762
**D	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.		1.897	1.897
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD		146.400	146.400
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO		49.800	49.800
**D	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM		121.518	121.518
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		57.115	57.115
**D	HSBC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND		55.442	55.442
**D	NAV CANADA PENSION PLAN		4.099	4.099
**D	COMMONWEALTH SUPERAN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR		58.455	58.455
**D	THE TRUSTEES OF IBM PENSION PLAN		13.149	13.149
**D	STICHTING PENSOENFONDS SAGITTARIUS		13.908	13.908
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		28.678	28.678
**D	STICHTING PENSOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)		155.983	155.983
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		59.462	59.462
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		138.987	138.987
**D	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29		2.771	2.771
**D	HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		3.971	3.971



[Handwritten signature]

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		37.900	37.900
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		3.774	3.774
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		35.411	35.411
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT		44.313	44.313
**D	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND		82.925	82.925
**D	MERRILL LYNCH INVESTMENT SOLUTIONS		109.121	109.121
**D	EPF - ENHANCED CONSTANT RISK CONTRIBUTION		12.096	12.096
**D	ROSSINI - AZIONARIO EURO		1.489	1.489
**D	EUF - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE		21.412	21.412
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 02/2015		79.744	79.744
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 70		17.859	17.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI ITALIA		240.859	240.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI PMI EUROPA		40.113	40.113
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 40		22.928	22.928
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 04/2015		34.012	34.012
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 07/2015		19.310	19.310
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 09/2015		19.351	19.351
**D	EUF - EQUITY ITALY		59.601	59.601
**D	AMUNDI FUNDS SELECT EURO		297.136	297.136
**D	AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY		60.384	60.384
**D	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS		7.405	7.405
**D	FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS		71.565	71.565
**D	EVOLUTIS		156.069	156.069
**D	QUERCUS		218.883	218.883
**D	ELITE INTER-PHARMACOINS		29.824	29.824
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE		36.000	36.000
**D	FCP VILLIERS ALLEGRO		220.813	220.813
**D	FCP RSI EURO P		49.637	49.637
**D	FCP ICARE		6.388	6.388
**D	CARPINUS		130.000	130.000
**D	FCP AMUNDI HORIZON		61.035	61.035
**D	FCP CONTI GESTION		33.000	33.000
**D	AMUNDI APOLLINE ACTIONS EUROPE		95.504	95.504
**D	FCP AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATIONS		202.169	202.169
**D	FCP AMUNDI SELECT EURO		138.066	138.066
**D	FCP AMUNDI ACTIONS EUROPE ISR		220.624	220.624
**D	FCP AMUNDI RENDEMENT PLUS		121.936	121.936
**D	ASSURDIX		52.280	52.280
**D	FCPE AMUNDI PREM PATRIMOINE		129.173	129.173
**D	CPR EUROLAND		102.046	102.046
**D	FCP AMUNDI ETF MSCI EUROPE EX EMU PEA UCITS ETF		152.658	152.658
**D	FCP CPR PROGRES DURABLE EUROPE		5.401	5.401
**D	AMUNDI PATRIMOINE		289.619	289.619

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp features a five-pointed star in the center and the text 'MARCELLO ANTONI' around the perimeter. The signature appears to be 'Marcello Antoni'.

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1188 Teste: 7
Azionisti in delega: 1 Azionisti in delega: 1187

Pagina 31

Assemblea Ordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie al servizio dei Piani di incentivazione FAVOREVOLI

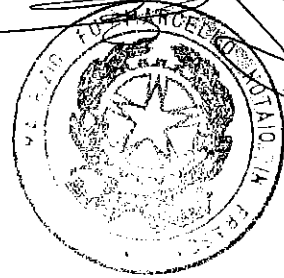
Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ATOUT EUROPE RESTRUCTURATION		41.841	41.841
**D	ATOUT EUROPE SELECT		85.105	85.105
**D	ATOUT EUROPE SMART BETA		7.032	7.032
**D	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION		275.548	275.548
**D	ATOUT EUROLAND SELECT		461.031	461.031
**D	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO		167.505	167.505
**D	LCL ACTIONS EURO SELECT		293.155	293.155
**D	LCL ACTIONS EUROPE SMART BETA		1.596	1.596
**D	LCL ACTIONS EUROPE RESTRUCTURATION		18.679	18.679
**D	LCL ACTIONS EUROPE SELECT		30.295	30.295
**D	BRIDGEWAYER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD		945.591	945.591
**D	EAFE EQUITY FUND		6.275	6.275
**D	IUOE LOCAL 793 MEMBERS PENSION BENEFIT TRUST OF ONTARIO		36.774	36.774
**D	BMO CANADA PENSION PLAN		57.342	57.342
**D	T. ROWE PRICE INTL CORE EQUITY POOL		1.886	1.886
**D	FOREST FOUNDATION		257	257
**D	SEQUOIA FOUNDATION		73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION		657	657
**D	G FUND		200.000	200.000
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS		94.863	94.863
**D	STG BFF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM		33.738	33.738
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC		12.411	12.411
**D	MARANIC II LLC		3.296	3.296
**D	FLORIDA, LLC - APERIO		15.760	15.760
**D	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER		411	411
4124	CARDINALI LUIGI			
DE*	CAMGESTION			
DE*	GENERALI ITALIA SPA			
4140	FIASCHETTI ANDREA			
4188	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE			
4203	GRANATA ALFREDO			
DE*	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER		174.626.554	174.626.554
614	ELHARATI GAMALELDIN SALEH AHMED		2.874.773	2.874.773
DE*	LIBYAN INVESTMENT AUTHORITY		11.625.000	11.625.000
Totale voti				
Percentuale votanti %				
Percentuale Capitale %				

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1188 Teste:
1 Azionisti in delega:

7
1187

Pagina 32



Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono ora rappresentate in aula numero 389.841.181 azioni ordinarie
pari al 67,429026% del capitale sociale, tutte ammesse al voto.

Sono presenti in aula numero 12 aventi diritto al voto , di cui
numero 6 presenti in proprio. Inoltre,
numero 1.258 azionisti sono rappresentati per delega.



**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
 Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.			
2137		AGOSTINI ANTONIO	0	0
245	D	2049 APG DME ARROWST	110.844	110.844
158	D	56053 IP GLOBAL EQUITIES I	28.693	28.693
155	D	700241 PD STABILE AKTIER	664.800	664.800
469	D	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	77.109	77.109
488	D	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II-ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEXF	61.402	61.402
581	D	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	39.703	39.703
541	D	ACT CHIEF MINISTER, TREAS AND ECO DEV DIR SUPERANN PROV ACC	12.781	12.781
429	D	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND	25.458	25.458
249	D	ADEPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC	183.017	183.017
191	D	ADO1 DEL VIP INTL VAL EQ	27.100	27.100
193	D	ADW1 DEL INT VAL EQUITY	106.824	106.824
323	D	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	410.433	410.433
619	D	AHL ALPHA MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	24.273	24.273
296	D	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED	25.289	25.289
297	D	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	568.986	568.986
298	D	AHL GENESIS LIMITED	2.590	2.590
447	D	ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	29.811	29.811
244	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	122.447	122.447
347	D	ALLIANCEBERNST VAR PROD SER F INC.ALLIANCEB DYN ASSET ALL PTF	5.271	5.271
345	D	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC	815	815
394	D	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES	7.840	7.840
439	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	134.185	134.185
25	D	ALLIANZGI FONDS AEVN	83.933	83.933
23	D	ALLIANZGI FONDS AFE	2.601	2.601
22	D	ALLIANZGI FONDS APNIESA	5.074	5.074
24	D	ALLIANZGI FONDS PENSIONS	3.831	3.831
26	D	ALLIANZGI FONDS PF1	7.940	7.940
87	D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	15.774	15.774
324	D	ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	135.308	135.308
344	D	AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST	176.247	176.247
352	D	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING	890	890
548	D	AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST	57.621	57.621
37	D	AMP CAP UNHEDGED GL SHS MULTI MAN FUND	40.254	40.254
210	D	ANF0 DEL CONS ALLOCATION	2.257	2.257
211	D	ANG0 DEL MOD ALLOCATION	11.084	11.084
209	D	ANH0 DEL GROWTH ALLOC	3.459	3.459
212	D	ANI1 DEL GLOBAL VAL FD	7.535	7.535
355	D	ANIMA FUNDS PLC	42.893	42.893
147	D	ANIMA SGR SPA	973.525	973.525
357	D	AQR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	89.128	89.128
462	D	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	282.492	282.492



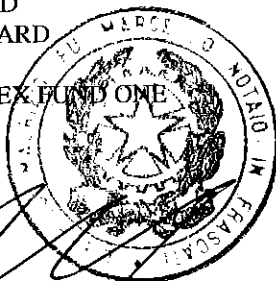
[Handwritten signature]

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
359	D	AQR FUNDS - AQR INT RELAXED CONSTRAINT EQUITY FUND	1.532	1.532
75	D	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI- STYLE FUND CORPORATION SERVICE COMPANY	91.900	91.900
464	D	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND	716.513	716.513
460	D	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND	308.996	308.996
463	D	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	9.940	9.940
71	D	AQR FUNDS AQR TAX-MANAGED INTL MOMENTUM	9.430	9.430
495	D	AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND	43.329	43.329
69	D	AQR GLOBAL EQUITY FUND	11.333	11.333
466	D	AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITTY FUND	43.683	43.683
363	D	AQR INTERNATION EQUITY FUND II, L.P.	24.042	24.042
358	D	AQR INTERNATIONAL EQUITY EDGE FUND, L.P.	559	559
72	D	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND	13.207	13.207
73	D	AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND	15.760	15.760
465	D	AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND	6.868	6.868
3	D	AQR UCITS FUNDS	13.562	13.562
1	D	ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	25.756	25.756
336	D	ARKWRIGHT, LLC	4.609	4.609
404	D	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I	168.573	168.573
405	D	ARROWSTREET (CANADA) INTL DEVELOPED MARKET EX US FUND I	24.927	24.927
508	D	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II	6.049	6.049
362	D	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	84.092	84.092
510	D	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- EAFE ALPHA EXTENSION FUND	3.836	3.836
361	D	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	18.760	18.760
360	D	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC	237.713	237.713
256	D	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB	9.594	9.594
220	D	ATANDT UNION WELFARE BENEFIT TRUST	5.927	5.927
197	D	ATSF GOLDMAN INTL	18.753	18.753
291	D	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND	23.866	23.866
299	D	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	9.858	9.858
136	D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	52.457	52.457
137	D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	175.742	175.742
32	D	AVSUPER FUND	2.756	2.756
61	D	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	4.647	4.647
146	D	AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND	10.400	10.400
143	D	AXA INSURANCE UK PLC	4.000	4.000
132	D	AXA INTERNATIONAL ACTIONS	23.000	23.000
364	D	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA EUROPA	24.300	24.300
365	D	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA WELT	5.000	5.000
366	D	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	275.400	275.400
131	D	AXA ROSENBERG EUROBLOC	484.200	484.200
142	D	AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND	18.900	18.900
141	D	AXA ROSENBERG GLOBAL FUND	39.000	39.000
417	D	AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND	5.800	5.800
300	D	AXA UNIT TRUSTS-GLOBAL FUND	800	800
437	D	AXA WORLD FUNDS	880.000	880.000

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
54	D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	39.684	39.684
580	D	BANCO NACIONAL DE PANAMA, ACTING AS TRUSTEE OF THE FIDEICOMISO DE FONDO DE AHORRO DE PANAMA	5.041	5.041
409	D	BANK OF KOREA	1.137	1.137
40	D	BANQUE PICTET & CIE SA	20.834	20.834
133	D	BARYUM QUANT FCP	91.800	91.800
514	D	BASF UK GROUP PENSION SCHEME	3.230	3.230
28	D	BAYVK A1 FONDS	235.800	235.800
27	D	BAYVK A4 FONDS	41.151	41.151
203	D	BCC GTP	196.287	196.287
334	D	BEAUMONT HEALTH MASTER RETIREMENT TRUST	4.474	4.474
214	D	BELLSOUTH CORP RFA VEBA TRUST	10.952	10.952
301	D	BERESFORD FUNDS PLC	5.670	5.670
537	D	BLUE SKY GROUP	45.189	45.189
149	D	BMO FBO NEW BROOKDALE PR GTBNTR	7.104	7.104
596	D	BMO MSCI EAFE INDEX ETF	12.486	12.486
592	D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	321.736	321.736
236	D	BNY MELLON INTERNATIONAL FUND	846.125	846.125
234	D	BNYMTCIL DI GLOBAL VALUE FUND	1.335	1.335
237	D	BNYMTCIL FT EURO ALPHADDEX UCITS ETF	14.842	14.842
157	D	BNYMTCIL IFS4 INV CONT EU SM CAP FD	617.231	617.231
274	D	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	42.395	42.395
227	D	BOC AQR	12.209	12.209
153	D	BOK MCM DM PEQ	17.932	17.932
594	D	BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTL CORE EQUITY FD II	37.319	37.319
512	D	BRISTOL-MYERS SQUIBB PENSION PLAN	7.484	7.484
285	D	BROWN BROTHERS HARRIMAN TR SER	3.664	3.664
63	D	BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO	14.798	14.798
62	D	BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT	35.800	35.800
64	D	BT INTERNATIONAL FUND	11.881	11.881
57	D	BT SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARE FUND	9.440	9.440
88	D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	22.576	22.576
91	D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	16.618	16.618
373	D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	446.719	446.719
372	D	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	4.126	4.126
505	D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	188.463	188.463
20	D	CANDRIAM BELGIUM MANDAT FRR	376.205	376.205
47	D	CANDRIAM GF	2.687	2.687
519	D	CARDIFF & VALE OF GLAMORGAN PENSION FUND	9.696	9.696
525	D	CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC	15.576	15.576
302	D	CBOSC ATF CW BK GRP SUP WGSS08	6.657	6.657
108	D	CC AND L Q 140/40 FUND	12.900	12.900
7	D	CC&L ALL STRATEGIES FUND	21.100	21.100
5	D	CC&L Q 140/40 FUND	15.200	15.200
6	D	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND	800	800
112	D	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	45.200	45.200
371	D	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	4.320	4.320
156	D	CEP DEP IP EUROPEAN OPPTS	158.699	158.699
617	D	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	25.811	25.811



**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
520	D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	224.234	224.234
612	D	CIBC EUROPEAN INDEX FUND	2.342	2.342
611	D	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND	5.878	5.878
613	D	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	6.055	6.055
403	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	132.929	132.929
303	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	2.343	2.343
571	D	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND	21.561	21.561
513	D	COMBUSTION ENGINEERING 524(G) ASBESTOS PI TTRUST	1.156	1.156
456	D	COMMON TRUST ITALY FUND	394.092	394.092
595	D	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY	927	927
238	D	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	16.473	16.473
264	D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	66.309	66.309
509	D	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO DMAPLES CORPORATE SERVICES LTD	31.943	31.943
251	D	CPZ COP SERS MCM MSCI WORLD X US	98.424	98.424
128	D	CSAM MONCEAU	3.347	3.347
164	D	CSCM HLGS LLC INTL EQTY AC	4.154	4.154
174	D	CTJ RE STANLIB GLOBAL EQUITY FD AB	4.900	4.900
109	D	D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	10.679	10.679
187	D	DAEC NQ SSGA TAX	827	827
188	D	DAEC Q SSGA INTL TC	972	972
183	D	DB ACADIAN ASSET	20.870	20.870
207	D	DBX FTSE DEV EX US COMP FACTOR	74	74
107	D	DE SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND	11.243	11.243
14	D	DELAWARE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUS	10.255	10.255
179	D	DEP QF SSGA NONUS EQUITY B1	1.194	1.194
180	D	DEP QF SSGA NONUS EQUITY B2	1.509	1.509
177	D	DEP QF SSGA NONUS EQUITY H1	1.605	1.605
178	D	DEP QF SSGA NONUS EQUITY R2	3.370	3.370
388	D	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND	1.618	1.618
184	D	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	4.470	4.470
217	D	DEUTSCHE XTRK MSCI ITALY HDG ETF	4.083	4.083
235	D	DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF	1.248	1.248
151	D	DEUTSCHE XTRKS MSCI ALL WORLD HDG	1.971	1.971
205	D	DEUTSCHE XTRKS MSCI EAFE CCYHDG	248.866	248.866
194	D	DEUTSCHE XTRKS MSCI EURO CCYHDG	115.181	115.181
422	D	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	7.853	7.853
543	D	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	55.621	55.621
215	D	DREYFUS INTERNATIONAL EQUITY FUND	517.894	517.894
216	D	DREYFUS INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	15.339	15.339
152	D	DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL EQ FD	589	589
148	D	DREYFUS VARIABLE INTERNATIONAL VAL	32.077	32.077
219	D	DRMA LTD	38.035	38.035
618	D	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	29.815	29.815
265	D	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	7.740	7.740
603	D	DUKE UNIVERSITY	13.324	13.324
186	D	DUKF DEC DELAWARE EQ Q	105.091	105.091
410	D	DWS GLOBAL THEMES EQUITY FUND	10.746	10.746

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

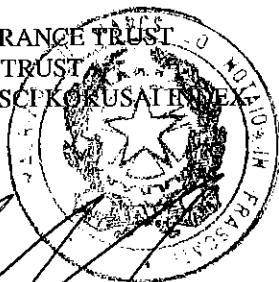
Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
550	D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	6.795	6.795
150	D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	399.000	399.000
283	D	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	2.085	2.085
35	D	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	186.228	186.228
67	D	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA	13.503	13.503
89	D	EQ.ADVISORS TRUST-AXA/AB DYNAMIC GROWTH	17.539	17.539
221	D	ESPRING INV WORLD VALUE EQUITY FUND	78.495	78.495
475	D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	10.589	10.589
477	D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	9.231	9.231
204	D	FARMERS GROUP INC EMPLOYEES PENSION PLAN TRUST	107.150	107.150
123	D	FCP CNP ACTIONS EUR.FID.	463.014	463.014
125	D	FCP FEDERIS IRC ACTIONS	189.000	189.000
126	D	FCP LBPAM ACTIONS EURO LARGE CAP	282.000	282.000
122	D	FCP LBPAM ACTIONS EUROMONDE	124.500	124.500
121	D	FCP LBPAM AVENIR EURO	21.800	21.800
124	D	FCP LBPAM DIVERSIFIE FOCUS OBLIG 3 5	11.570	11.570
120	D	FCP LBPAM MM EURO ACTIONS	7.730	7.730
130	D	FCP SAKKARAH 7	8.963	8.963
583	D	FCP TONI ACTIONS 100	46.154	46.154
584	D	FCP TUTELAIRE ACTIONS	11.721	11.721
585	D	FCP VIVACCIO ACTIONS	245.066	245.066
375	D	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	65.843	65.843
115	D	FID FDS EUR SMALL CO POOL	276.163	276.163
127	D	FIDELITY EUROPE	1.142.495	1.142.495
116	D	FIDELITY FUNDS SICAV	3.229.102	3.229.102
140	D	FIDELITY INSTITUTIONAL PANEUROPEAN FUND	17.548	17.548
93	D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY	22.289	22.289
94	D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND	5.237	5.237
139	D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS III FIDELITY DIVERSIFIED GROWTH FUND	2.150.970	2.150.970
337	D	FIDELITY RUTLAND SQUARETRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	230.347	230.347
15	D	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	50.436	50.436
16	D	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F	5.284	5.284
536	D	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND	86.651	86.651
138	D	FIDELITY SPECIAL VALUES PLC BEECH	307.275	307.275
117	D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADAX FUND	34.312	34.312
17	D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADAX ETF	2.191	2.191
408	D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	318.200	318.200
328	D	FOLGER HILL PARTNERS MASTER FUND LP C/O FOLGER HILL ASSET MGMT LP	613.867	613.867
516	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	8.168	8.168
556	D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	3.579	3.579
145	D	FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	5.780	5.780
144	D	FRIENDS LIFE LIMITED	113.595	113.595
593	D	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL	375	375
232	D	FSEAF F208	92.495	92.495
44	D	FTSE-EDHEC RISK EFFICIENT INT DEVELOPED COUNTRIES	1.990	1.990

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
		INDEX		
70	D	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	10.444	10.444
559	D	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F	177.665	177.665
517	D	GALLAHER COMMON INVESTMENT FUND	9.183	9.183
484	D	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED	1.583.194	1.583.194
59	D	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM	1.471	1.471
561	D	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND	841	841
457	D	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND	11.422	11.422
377	D	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST	77.596	77.596
521	D	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	16.237	16.237
113	D	GENERALI INVESTMENTS LUXEMBURG S.A.	1.389.553	1.389.553
45	D	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC	7.383	7.383
330	D	GLG EUROPEAN LONG-SHORT MASTER FUND LTD	20.083	20.083
435	D	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS	5.071	5.071
528	D	GLOBAL THEMATIC EQUITY LP	96.118	96.118
350	D	GMAM GROUP PENSION TRUST III	110.681	110.681
383	D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	12.206	12.206
9	D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F	26.001	26.001
440	D	GOLDMAN SACHS FUNDS	549.659	549.659
341	D	GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND	2.425	2.425
76	D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS DYNAMIC ALLOCATION FUND	133.020	133.020
342	D	GOLDMAN SACHS TRUST- GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND	4.567	4.567
77	D	GOLDMAN SACHS TRUST-G.S.INTL.TAX MANAGED	371.305	371.305
290	D	GOVERNMENT OF NORWAY	6.937.290	6.937.290
86	D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	62.579	62.579
165	D	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND	26.809	26.809
181	D	GS ACTIVE BETA INTL EQUITY ETF	48.910	48.910
182	D	GS ACTIVEBETA EUROPE ETF	5.792	5.792
222	D	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL	23.453	23.453
433	D	GSO ADGM III COMMON CONTRACTUAL FUND	2.029	2.029
511	D	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND	77.269	77.269
51	D	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	18.955	18.955
557	D	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	4.000	4.000
483	D	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND	93.433	93.433
129	D	HENDERSON INSTIT EUROP INDEX OPP FUND	23.747	23.747
524	D	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	61.576	61.576
570	D	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	251.795	251.795
478	D	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	279.544	279.544
106	D	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	264.850	264.850
444	D	IBM 401K PLUS PLAN	91.905	91.905
560	D	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	10.220	10.220
56	D	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	2.231	2.231
351	D	IBM RETIREMENT PLAN	2.615	2.615
608	D	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	17.096	17.096
609	D	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL	872	872
252	D	IN8 COP TREAS PWP RHUMBLINE MSCI	1	1
266	D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	214.441	214.441

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
12	D	ING DIRECT	28.177	28.177
36	D	INSURANCE COMMISSION OF WESTERN AUSTRALI	145.793	145.793
400	D	INTECH INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FUND	18.542	18.542
407	D	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	3.015	3.015
532	D	INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND	22.434	22.434
278	D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	2.357	2.357
280	D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.233	3.233
282	D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	20.647	20.647
277	D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	2.745	2.745
279	D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.714	3.714
281	D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	40.250	40.250
340	D	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	2.305	2.305
343	D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	8.739	8.739
533	D	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	11.758	11.758
226	D	INVESCO FUNDS	78.467	78.467
99	D	INVESCO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	42.895	42.895
38	D	IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9	1.221	1.221
176	D	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	3.594	3.594
175	D	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTL ETF	7.805	7.805
306	D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	39.048	39.048
304	D	IRISH LIFE ASSURANCE.	166.699	166.699
305	D	IRISH LIFE ASSURANCE.	11.829	11.829
21	D	ISLE OF WIGHT COUNCIL PENSION FD	10.056	10.056
401	D	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND	271	271
308	D	JANUS CAPITAL FUNDS PLC - JANUS GLOBAL ADAPTIVE MULTI-ASSET FUND	51	51
307	D	JANUS CAPITAL FUNDS PLC.	51.218	51.218
384	D	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	71	71
354	D	JAPAN TRUSTEE SERV BK LTD ATF STB VA GLOBAL EQUITY FUND	69.319	69.319
18	D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	17.415	17.415
66	D	JNL/MELLON CAPITAL INTNL INDEX FUND	75.775	75.775
309	D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	46.448	46.448
339	D	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	69.880	69.880
449	D	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	1.905	1.905
348	D	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	19.365	19.365
338	D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	110.237	110.237
310	D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST	12.314	12.314
353	D	INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST		
		JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCPKRUSATINDEX MOTHER F	8.461	8.461



**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
367	D	JP TRU SERVICES BK, LTD. AS TRU FOR SMTB GMAS EQ MOTHER FD	959	959
4	D	JPMORGAN FUNDS	138.000	138.000
2	D	JPMORGAN FUNDS (IRELAND) ICAV	224	224
443	D	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	38.674	38.674
442	D	KIEGER FUND I	180	180
389	D	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.820	7.820
588	D	LBPAM PROFIL 100	25.600	25.600
587	D	LBPAM PROFIL 80 PEA	44.899	44.899
578	D	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	5.271	5.271
572	D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.175	1.175
576	D	LEGAL & GENERAL ICAV	3.124	3.124
529	D	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND, LLC	16.208	16.208
531	D	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND, LLC	13.891	13.891
311	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	2.913.905	2.913.905
312	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	385.770	385.770
313	D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	52.715	52.715
573	D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST	412.200	412.200
332	D	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF	444	444
270	D	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION AGGRESSIVE ALLOCATION FUND	10.645	10.645
268	D	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION CONSERVATIVE ALLOCATION FUND	7.325	7.325
269	D	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE ALLOCATION FUND	3.814	3.814
267	D	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	68.138	68.138
166	D	LMIF ARROWSTREET AC EX US	10.989	10.989
545	D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	18.610	18.610
564	D	LONDON BOROUGH OF HAMMERSMITH & FULHAM PENSION FUND	8.211	8.211
489	D	LONDON BOROUGH OF LAMBETH PENSION SCHEME	12.226	12.226
551	D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	40.736	40.736
391	D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	94.606	94.606
597	D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	28.468	28.468
598	D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST	35.713	35.713
486	D	M+G INVESTMENT FUNDS (1)- M+G EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.298	7.298
487	D	M+G INVESTMENT FUNDS (7)- M+G EUROPEAN STRATEGIC VALUE FUND	1.829.898	1.829.898
195	D	MIRF ARROWSTREET FOREIGNL	8.388	8.388
461	D	MAINSTAY 130-30 INTERNATIONAL FUND	143.139	143.139
467	D	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND	10.831	10.831
504	D	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO	46.708	46.708
172	D	MAJEDIE ASSET MANAGEMENT (INTERNATIONAL) INVESTMENT COMPANY PLC	24.931	24.931

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

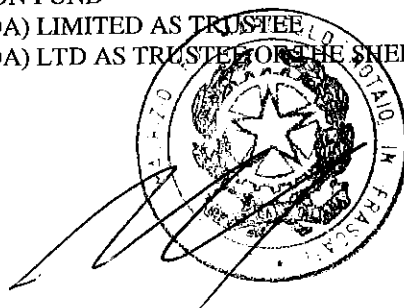
Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
173	D	MAJEDIE ASSET UK EQUITY FUND	300.666	300.666
170	D	MAJEDIE GLOBAL EQUITY FUND	41.402	41.402
171	D	MAJEDIE GLOBAL FOCUS FUND	239.327	239.327
167	D	MAJEDIE INSTITUTIONAL TRUST	32.297	32.297
168	D	MAJEDIE IT PLC MAM UK EQ BNYMTD	4.966	4.966
329	D	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD	11.210	11.210
468	D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	575.717	575.717
427	D	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F	10.435	10.435
103	D	MANULIFE GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND AQR	1.745	1.745
102	D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	1.775	1.775
395	D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	133.065	133.065
248	D	MASSEY INTECH	6.697	6.697
84	D	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION	491.161	491.161
448	D	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	99.858	99.858
542	D	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	7.793	7.793
396	D	MERCER QIF CCF	73.871	73.871
397	D	MERCER QIF FUND PLC	5.373	5.373
370	D	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	41.164	41.164
399	D	MET INVESTORS SERIES TRUST- PANAGORA GLO DIVERSIFIED RISK PTF	1.580	1.580
441	D	MFS MERIDIAN FUNDS	3.048	3.048
398	D	MGI FUNDS PLC	85.977	85.977
250	D	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION RETIREES HEALTH CARE FUND	1.822	1.822
229	D	MILLPENCIL (US) LP	459	459
92	D	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	33.817	33.817
292	D	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	2.359	2.359
119	D	MNRA ACTIONS EUROPE 2	100.485	100.485
218	D	MNVF SSGA INTL EQUITY	2.253	2.253
110	D	MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP	169.637	169.637
523	D	MS TR AGREE UN VAR EMPL BEN PL UNIL US INC & ITS SUB & AFF	4.443	4.443
434	D	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	3.598	3.598
491	D	MULTI MANAGER ICVC - MULTI MANAGER UK EQUITY FOCUS FUND	21.633	21.633
515	D	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF STONEHAGE FLEM CORE UK EQT FD	7.023	7.023
574	D	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	212.799	212.799
575	D	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	17.421	17.421
459	D	NAT WESTM BK PLC ATF THE PRUD QUAL INV SC UM UT- PRUD E QIS F	517.067	517.067
535	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	88.237	88.237
314	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUNDE	5.453	5.453
154	D	NATWEST DEP SPF EUROPE EQ SSGA	83.513	83.513
233	D	NBK SSGA EQ 2	6.961	6.961
387	D	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	86.356	86.356

**Elenco Interventuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
97	D	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	15.245	15.245
426	D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	207.436	207.436
538	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	35.622	35.622
50	D	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES	15.305	15.305
159	D	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN	15.589	15.589
295	D	NORGES BANK	119.523	119.523
568	D	NORTHAMPTONSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	21.046	21.046
402	D	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I	3.019	3.019
331	D	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	10.469	10.469
259	D	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	8.800	8.800
327	D	NUMERIC ABS RETURN FD LP-FSANAREU	7.480	7.480
326	D	NUMERIC ABS RETURN PD LP-EUNARMN	3.600	3.600
325	D	NUMERIC MULTI STRATEGY MARKET NEUTRAL LEVERED OFFSHORE FUND LIMITED-FSA	15.990	15.990
253	D	NV PERS MELLON CAPITAL INDEX	140.077	140.077
254	D	NV PERS SSGA EAFE INDEX	77.277	77.277
255	D	NV RBIF ALLNCEBRNSTN INTL EQ	2.556	2.556
522	D	OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND	232.793	232.793
315	D	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD.	6.520	6.520
111	D	OPCVM VALEUROPE	48.500	48.500
558	D	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	9.290	9.290
453	D	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	28.668	28.668
591	D	PALATINE MEDITERRANEA SICAV	10.000	10.000
19	D	PANAGORA RISK PARITY M.A.C.FD	578	578
189	D	PB SSGA INTL EQ TAX	1.628	1.628
258	D	PENN SERIES DEV INTL INDEX FUND	3.179	3.179
263	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	130.356	130.356
412	D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	77.797	77.797
286	D	PF GLOBAL MULTI ASSET CONSERV.	31.675	31.675
169	D	PFI INTL EQUITY INDEX FUND	28.872	28.872
230	D	PGEF PG E QUALIFIED PANAGORA EAFE	20.748	20.748
206	D	PGTF DR NON US EQUITY GT	7.972	7.972
231	D	PGVF SSGA	1.323	1.323
39	D	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL	12.994	12.994
41	D	PI CH-WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US	39.280	39.280
31	D	PICTET TOTAL RETURN	995.098	995.098
42	D	PICTET-EUROPE INDEX	148.644	148.644
287	D	PIONEER FUNDS - GLOBAL MULTI	49.893	49.893
289	D	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A	458.962	458.962
288	D	PIONEER SF EQUITY PLAN60 MAN	62.955	62.955
257	D	POOL RE L AND G MSCI EQ	9.201	9.201
98	D	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF	162	162
104	D	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	5.559.648	5.559.648
105	D	PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	219.423	219.423
162	D	PS FTRA ALLWL3000 UCITSETF BNYMTCIL	733	733
163	D	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT	38.204	38.204
161	D	PS FTSERAFI EU UCITS ETF BNYMTCIL	656	656
190	D	PS6F STATE STREET INTL EQ	18.119	18.119
225	D	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	20.966	20.966
273	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	27.087	27.087

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
271	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	226.075	226.075
605	D	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	189.627	189.627
599	D	PUBLIC SERVICE PENSION PLAN FUND	178.247	178.247
527	D	PYRAMIS GLOBAL EX U.S.INDEX FUND LP	43.186	43.186
539	D	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	2.800	2.800
46	D	QUAESTIO CAPITAL FUND	2.251	2.251
540	D	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2	7.240	7.240
438	D	RAS LUX FUND	25.000	25.000
134	D	RAVGDT DIVERSIFIE II LBPAM	26.550	26.550
101	D	RBC QUANT EAFE EQUITY LEADERS ETF	1.618	1.618
198	D	RBS GTP	663.475	663.475
530	D	RDM LIQUID LLC	3.800	3.800
502	D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	727.365	727.365
96	D	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I	9.787	9.787
406	D	RETIREMNT & SEC PROG. & SAVNGS PLN OF NTCA & ITS MBRS MSTR TST	17.644	17.644
65	D	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER	21.411	21.411
223	D	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST	10.313	10.313
390	D	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST	1.683	1.683
52	D	ROCKEFELLER & CO., INC	27.017	27.017
201	D	ROWF GT ALPHAEXTEAFE	14.165	14.165
200	D	ROWF GT ALPHAEXTXUS	81.183	81.183
202	D	ROWF GT ALPHAEXTXUSC	42.634	42.634
199	D	ROWF GT EAFE	6.797	6.797
589	D	RSI ACTIONS EUROPEENNES 1	162.936	162.936
228	D	RWSF CIT EAFE	53.926	53.926
454	D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	139.000	139.000
208	D	SAEF SCE PANAGORA QUAL	14.315	14.315
552	D	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	236.300	236.300
553	D	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	69.614	69.614
554	D	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	63.679	63.679
81	D	SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	7.910	7.910
74	D	SBC MASTER PENSION TRUST	24.393	24.393
68	D	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	17.771	17.771
272	D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	121.400	121.400
492	D	SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F	39.587	39.587
472	D	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD	136.786	136.786
470	D	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F	228.240	228.240
192	D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	13.345	13.345
83	D	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	12.818	12.818
48	D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	5.296	5.296
49	D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	12.628	12.628



**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
43	D	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	895	895
569	D	SHROPSHIRE COUNTY PENSION FUND	10.832	10.832
586	D	SICAV LBPAM ACTIONS EURO	220.198	220.198
275	D	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	85.080	85.080
213	D	SPARTAN INTL INDEX	523.880	523.880
450	D	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	68.390	68.390
393	D	SPDR MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF	1.722	1.722
392	D	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL FREE ETF	1.090	1.090
451	D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	36.265	36.265
452	D	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF	4.893	4.893
494	D	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	928	928
428	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.861.364	1.861.364
430	D	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	2.467	2.467
432	D	SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F	8.402	8.402
246	D	SSGA GLOBAL TEMC STRAT POOL	2.666	2.666
577	D	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	13.451	13.451
411	D	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	9.655	9.655
431	D	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	3.046	3.046
414	D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	66.069	66.069
415	D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	32.753	32.753
445	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	17.565	17.565
544	D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	1.066	1.066
446	D	STATE OF MINNESOTA	235.372	235.372
601	D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	293.426	293.426
498	D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	2.976	2.976
499	D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	5.872	5.872
500	D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	1.658	1.658
501	D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	3.186	3.186
436	D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	406.894	406.894
385	D	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	22.104	22.104
496	D	STATE STREET INT EQTS INDEX TRUST EX TOBACCO EX CONTR WEAPONS	1.591	1.591
386	D	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO	71.372	71.372
493	D	STATE STREET INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	20.755	20.755
413	D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	67.551	67.551
471	D	STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST	16.893	16.893
579	D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	210.036	210.036
526	D	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	23.246	23.246
615	D	STG BEDRIJFSTAKPFDS V H	5.076	5.076
616	D	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	64.707	64.707
614	D	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	140.564	140.564
563	D	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS	30.991	30.991
565	D	STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND	3.310	3.310
82	D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	40.567	40.567
316	D	STONE RIDGE INVESTMENTS LLC	187	187
503	D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	18.460	18.460

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

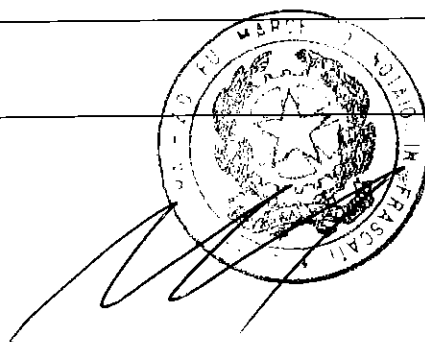
Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
60	D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA	18.356	18.356
416	D	SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST	15.216	15.216
160	D	TACS NONUS EQUITY CORE MKT CONTINU	48.806	48.806
381	D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	3.941	3.941
379	D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	901	901
380	D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	4.890	4.890
382	D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	4.493	4.493
34	D	TCORPIM INDEXED INT SHARE(UNHEDGED) F	4.463	4.463
602	D	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	94.998	94.998
604	D	TD EUROPEAN INDEX FUND .	2.872	2.872
455	D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	6.138	6.138
600	D	TEACHERS' PENSION PLAN FUND	146.147	146.147
607	D	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCESFUND	11.444	11.444
333	D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	149.339	149.339
276	D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	29.825	29.825
590	D	TESLA POCHE ACTIONS	27.030	27.030
53	D	THE AGA RANGEMASTER COMMINGLED FUND	4.879	4.879
346	D	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF	3.766	3.766
458	D	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	181.193	181.193
58	D	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	11.464	11.464
55	D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	65.579	65.579
376	D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	13.079	13.079
606	D	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ	37.277	37.277
100	D	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	29.637	29.637
90	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	9.540	9.540
8	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	32.876	32.876
10	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	33.741	33.741
11	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	727	727
13	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	2.325	2.325
78	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	522.674	522.674
79	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	449.554	449.554
85	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	439.987	439.987
114	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	19.800	19.800
118	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	61.200	61.200
80	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796	505.897	505.897
349	D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	8.588	8.588
284	D	THE NOMURA TRUST AND BANKI NG	58.727	58.727
317	D	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	9.630	9.630
374	D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	153.792	153.792
476	D	THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME	19.301	19.301
506	D	THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND	136.900	136.900
566	D	THE TRUSTEES OF CATERPILLAR PENSION PLAN	6.873	6.873
473	D	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	10.233	10.233
480	D	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME	4.962	4.962
481	D	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD	12.817	12.817

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
		RETIREMENT PLAN		
485	D	THE TRUSTEES OF GOLDMAN SACHS UK RETIREMENT PLAN	4.133	4.133
482	D	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN	7.946	7.946
490	D	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME	3.380	3.380
562	D	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME	208.775	208.775
567	D	THE TRUSTEES OF THE CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME	28.928	28.928
474	D	THE TRUSTEES OF THE COCA COLA ENTERPRISE PENSION SCHEME	16.991	16.991
479	D	THE TRUSTEES OF THE GE UK PENSION COMMON INVESTMENT FUND	14.072	14.072
582	D	THE TRUSTEES OF THE SONY UNITED KINGDOM LTD PENSION SCHEME	3.437	3.437
369	D	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	5.373	5.373
378	D	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP	2.100	2.100
546	D	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE	2.368	2.368
95	D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	38.595	38.595
356	D	TRUST+CUSTODY SERVICES BANK LTD ATF FOREIGN ST TWIN ACT MOTH F	822	822
507	D	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	1.526.800	1.526.800
547	D	TYCO ELECTRONICS DEFINED BENEFIT PLANS MASTER TRUST	92.672	92.672
224	D	UFJF MCM MSCI WORLD FD	4.654	4.654
534	D	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	2.026	2.026
368	D	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	25.890	25.890
29	D	UNIVERSAL INVEST BAYVK AI FONDS	487.685	487.685
30	D	UNIVERSAL-CAV	20.953	20.953
135	D	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND	57.065	57.065
260	D	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE DEVELOPMENT TRUST	1.749	1.749
262	D	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE INVESTMENT FUNDS	3.542	3.542
261	D	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE RETIREMENT BENEFITS PLAN(1971)	3.645	3.645
239	D	US BANK GUIDEMARK WORLD EX US FUND	25.855	25.855
549	D	USAA MASTER TRUST (PENSION AND RSP)	4.614	4.614
241	D	USBK AHAI RHUMLINE ADVISERS	1.155	1.155
242	D	USBK AMERICAN HEART ASSOCIATION INC	1.132	1.132
240	D	USBK REGIONAL TRANSPORTATION DSPP	818	818
243	D	USBK WEISS ALT BALANCED RISK FUND	492	492
196	D	USMIA GLOBAL EQUITY	1.334	1.334
293	D	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	268.312	268.312
318	D	VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	13.899	13.899
319	D	VICTORY CEMP DEVELOPED ENHANCED VOLATILITY WTD INDEX ETF	6.325	6.325
320	D	VICTORY CEMP INTERNATIONAL VOLATILITY WTD INDEX ETF	1.169	1.169

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
321	D	VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL FUND-CORE EQUITY	5.757	5.757
247	D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	399.300	399.300
294	D	VISION POOLED SUPERANNUATION TRUST	32.270	32.270
185	D	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	47.068	47.068
322	D	WABR CAYMAN COMPANY LIMITED C/O WEISS MULTI-STRATEGY ADVISERS LLC	2.280	2.280
423	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	366.602	366.602
421	D	WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	5.771	5.771
418	D	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	29.114	29.114
420	D	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	271.900	271.900
419	D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	23.046	23.046
497	D	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST	24.901	24.901
518	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	10.223	10.223
33	D	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS	6.843	6.843
335	D	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL	3.390	3.390
610	D	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON-LENDING, FUND FOR EXEMPT ORG.	21.485	21.485
425	D	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND	859	859
424	D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST	693.555	693.555
555	D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	39.716	39.716
		Totale azioni	75.917.510	75.917.510
			13,131101%	13,131101%
2546		ANGELETTI FRANCO	5	5
			0,000001%	0,000001%
557		ASCIONE GIANCARLO	500	500
			0,000086%	0,000086%
2709		BADOLATI AURELIO GIUSEPPE	191	191
			0,000033%	0,000033%
2637		BARANES ANDREA	0	0
1	R	FONDAZIONE FINANZA ETICA	3	3
		Totale azioni	3	3
			0,000001%	0,000001%
2712		BAVA MARCO GEREMIA	1	1
			0,000000%	0,000000%
1636		BETTINI ELIO	2.027	2.027
			0,000351%	0,000351%
1423		BOZZI MAURIZIO	1	1
			0,000000%	0,000000%
2254		CAPUTO RITA	182	182
			0,000031%	0,000031%

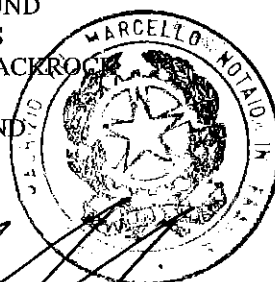


Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
1623		CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12 0,000002%	12 0,000002%
2749		CARCANI UMBERTO	1.160 0,000201%	1.160 0,000201%
4124		CARDINALI LUIGI	0	0
1	D	CAMGESTION	93.060	93.060
2	D	GENERALI ITALIA SPA	48.915	48.915
		Totale azioni	141.975 0,024557%	141.975 0,024557%
2521		CHIURAZZI LUIGI	13 0,000002%	13 0,000002%
2887		DE COSMO CAROLINA	0	0
470	D	1199SEIU GREATER NEW YORK BENEFIT FUND	3.500	3.500
500	D	1199SEIU NAT BEN FUND FOR HEALTH AND HUMAN SERVICE EMPLOYEES	10.900	10.900
634	D	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	411	411
544	D	1999 VOL EMPL BEN ASS NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EDISON CO	1.194	1.194
520	D	82A HOLDINGS, LLC	22.404	22.404
496	D	A.I.DUPONT TESTAMENTARY TRUST	7.395	7.395
465	D	ACORN 1998 TRUST	338	338
410	D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	15.326	15.326
56	D	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	11.616	11.616
24	D	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSI	11.725	11.725
356	D	ALASKA COMMON TRUST FUND	12.848	12.848
30	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE	64.676	64.676
462	D	AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED FUND	1.208	1.208
203	D	AMERICAN FUNDS GLOBAL BALANCED FUND	3.329.709	3.329.709
341	D	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND	355.000	355.000
32	D	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	57.469	57.469
599	D	AMUNDI APOLLINE ACTIONS EUROPE	95.504	95.504
586	D	AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY	60.384	60.384
585	D	AMUNDI FUNDS SELECT EURO	297.136	297.136
629	D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS	94.863	94.863
609	D	AMUNDI PATRIMOINE	289.619	289.619
463	D	ANNE RAY FOUNDATION	2.885	2.885
147	D	ANTIPODES GLOBAL FUND	629.723	629.723
148	D	ANTIPODES GLOBAL FUND - LONG ONLY	253.523	253.523
57	D	ANZ WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3	109.500	109.500
448	D	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA	8.055	8.055
78	D	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELO	1.608	1.608
1	D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	450.000	450.000
2	D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA BB	70.000	70.000
536	D	ARIA CO PTY LTD AS TRUSTEE FOR COMBINED	273.893	273.893

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
		INVESTMENTS FUND		
244	D	ARRCO QUANT 1	49.532	49.532
296	D	ARROWGRASS EQUITY FOCUS FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	11.830	11.830
297	D	ARROWGRASS MASTER FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	565.056	565.056
363	D	ASIAN DEVELOPMENT BANK	85.449	85.449
102	D	ASSOCIATION BIENF RETR POL VILLE MONTREA	24.400	24.400
604	D	ASSURDIX	52.280	52.280
166	D	AST FI PYRAMIS QUANT AA INT EQ PDGI	395.135	395.135
165	D	AST TRP DIVERS REAL GWTH PORT PDMO	1.467	1.467
167	D	AST TRP GWTH OPP PORT BAL PDRB	37.036	37.036
164	D	AST WELL MGMT HEDGED EQUITY PD9Z	304.558	304.558
270	D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND	38.317	38.317
271	D	ATLAS MASTER FUND LTD.	6.565	6.565
613	D	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION	275.548	275.548
614	D	ATOUT EUROLAND SELECT	461.031	461.031
610	D	ATOUT EUROPE RESTRUCTURATION	41.841	41.841
611	D	ATOUT EUROPE SELECT	85.105	85.105
612	D	ATOUT EUROPE SMART BETA	7.032	7.032
306	D	AUSTSAFE SUPERANNUATION FUND	51.323	51.323
178	D	AWAF AWAC WELLINGTON	26.395	26.395
192	D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	56.535	56.535
51	D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	32.946	32.946
112	D	BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - BANCOPOSTA AZIONARIO EURO	155.000	155.000
228	D	BANK OF AMERICAOMNIBUS	41.354	41.354
493	D	BANK OF BOTSWANA	3.198	3.198
362	D	BANK OF KOREA	224	224
132	D	BANQUE PICTET & CIE SA /DTA 20 PERCENT DIV PERCENT INT	25.016	25.016
131	D	BANQUE PICTET & CIE SA/DTA TAX EXEMPT	3.315	3.315
501	D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	548	548
216	D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	2.512	2.512
414	D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	111.229	111.229
415	D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	416	416
413	D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	114.664	114.664
184	D	BLACKROCK ACWI USIMI	119.964	119.964
443	D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	168.019	168.019
446	D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	280.862	280.862
444	D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF(DE)	92.576	92.576
447	D	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND	1.936	1.936
406	D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	108.754	108.754
408	D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	3.010	3.010
407	D	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	13.698	13.698
381	D	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	28.657	28.657
409	D	BLACKROCK INDEX FUNDS INC.-BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND	185.823	185.823
3	D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	310.778	310.778

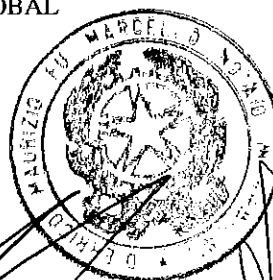


**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
58	D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	2.002	2.002
393	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	2.979.877	2.979.877
38	D	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC	8.273	8.273
392	D	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	5.934	5.934
61	D	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONAL	28.066	28.066
214	D	BLACKROCK WORLD EX FLORIDA RET SYS	173.163	173.163
210	D	BLL AQUIL LIFGLO3000 FMEN WHT INDFD	19.984	19.984
172	D	BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	841.820	841.820
174	D	BLL AQUILA LIFE FTSE RAFI DEVELOPED	56.390	56.390
173	D	BLL AQUILA LIFE MSCI WORLD FUND	50.054	50.054
623	D	BMO CANADA PENSION PLAN	57.342	57.342
450	D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES`S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	200.827	200.827
453	D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES`S PLACE MNGD GROWTH UNIT TR	1.612.070	1.612.070
211	D	BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	268.306	268.306
158	D	BOK FIL DM EQ	76.020	76.020
94	D	BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA	97.462	97.462
179	D	BRAF QUANT GLBL VAL EQTY	254	254
272	D	BRICKLAYERS + TROWEL TRADES INTERNATIONAL PENSION FUND	21.800	21.800
620	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD	945.591	945.591
300	D	BROOKSIDE CAPITAL TRADING FUND LP	134.441	134.441
46	D	BRUNEI SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND	8.467	8.467
503	D	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC	1.406	1.406
83	D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	16.983	16.983
88	D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	8.528	8.528
89	D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	7.937	7.937
365	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.279.382	2.279.382
366	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	978.368	978.368
62	D	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND	3.944	3.944
257	D	CARE SUPER.	193.898	193.898
305	D	CARE SUPER.	136.902	136.902
596	D	CARPINUS	130.000	130.000
273	D	CBOSC-CBGS-WGSS07	4.468	4.468
190	D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENSION FUND	73.900	73.900
631	D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC .	12.411	12.411
274	D	CFSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10	6.082	6.082
275	D	CG CAYMAN FUND LIMITED	88.041	88.041
37	D	CHALLENGE FUNDS	55.916	55.916
116	D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	200.000	200.000
494	D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	16.712	16.712
495	D	CHEVRON UK PENSION PLAN	8.445	8.445
276	D	CHICAGO AREA INTERNATIONAL BROTHERHOOD OF TEAMSTERS PENSION TRUST FUND	6.900	6.900
521	D	CINDY SPRINGS, LLC	9.701	9.701
277	D	CITIBANK KOREA INC	935.598	935.598
156	D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	31.037	31.037
91	D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	19.849	19.849

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
539	D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	10.070	10.070
301	D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	76.702	76.702
302	D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	12.621	12.621
303	D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC	50.675	50.675
129	D	CM EUROPE ACTIONS	80.836	80.836
154	D	CNP DNCA VALUE EUROPE	343.000	343.000
423	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	467.527	467.527
278	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	80.612	80.612
563	D	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29	2.771	2.771
556	D	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR	58.455	58.455
52	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA	4.757	4.757
404	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.119	2.119
429	D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	42.227	42.227
41	D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	15.736	15.736
234	D	CONSULTING GROUP CAPITAL MARK	8.628	8.628
354	D	COSMIC INVESTMENT FUND	39.389	39.389
538	D	COVENANT HEALTH	9.700	9.700
204	D	CPA COP PSERS PSERS ACWI X US INDEX	60.634	60.634
606	D	CPR EUROLAND	102.046	102.046
587	D	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS	7.405	7.405
200	D	CYBF LSV ASSET MGMT	34.400	34.400
198	D	DB2F LSV ASSET MGMT	13.800	13.800
253	D	DBX-GLOBAL LONG/SHORT EQUITY 6 FUND	14.839	14.839
420	D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	44.787	44.787
353	D	DEUTSCHE BANK-ONSHORE	3.095	3.095
416	D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	1.518	1.518
505	D	DFI LP EQUITY (PASSIVE)	562	562
151	D	DNCA EUROCOVERY	75.000	75.000
150	D	DNCA INVEST	1.581.362	1.581.362
152	D	DNCA VALUE EUROPE	1.103.000	1.103.000
547	D	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	144.900	144.900
96	D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	62.600	62.600
504	D	DYNASTY INVEST, LTD	797	797
621	D	EAFE EQUITY FUND .	6.275	6.275
451	D	EAST RIDING PENSION FUND	229.780	229.780
103	D	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	60.900	60.900
591	D	ELITE INTER-PHARMCTIONS	29.824	29.824
155	D	EMPLOYESS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE OF BALTIMORE	9.019	9.019
573	D	EPF - ENHANCED CONSTANT RISK CONTRIBUTION	12.096	12.096
67	D	EQ ADV. TRUST AXA INTL.CORE MANAGED VOLA	27.104	27.104
65	D	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED	21.382	21.382
87	D	EQ ADVISORS TRUST-AXA INTL.MANAGED VOLAT	57.026	57.026
68	D	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA	24.982	24.982
66	D	EQ.ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL	3.972	3.972
245	D	ETOILE GESTION	90.482	90.482
251	D	ETOILE INDUSTRIE EUROPE	49.219	49.219
584	D	EU F - EQUITY ITALY	59.601	59.601
575	D	EU F - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE	21.412	21.412



**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
578	D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI ITALIA	240.859	240.859
579	D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI PMI EUROPA	40.113	40.113
580	D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 40	22.928	22.928
577	D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 70	17.859	17.859
149	D	EUROPACIFIC GROWTH FUND	17.344.510	17.344.510
417	D	EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND	41.869	41.869
589	D	EVOLUTIS	156.069	156.069
492	D	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL	261	261
467	D	EXELON FITZPATRICK NONQUALIFIED FUND	4.274	4.274
468	D	EXELON FITZPATRICK QUALIFIED FUND	285	285
466	D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	394	394
526	D	FCM INTERNATIONAL LLC	732	732
602	D	FCP AMUNDI ACTIONS EUROPE ISR	220.624	220.624
600	D	FCP AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATIONS	202.169	202.169
607	D	FCP AMUNDI ETF MSCI EUROPE EX EMU PEA UCITS ETF	152.658	152.658
597	D	FCP AMUNDI HORIZON	61.035	61.035
603	D	FCP AMUNDI RENDEMENT PLUS	121.936	121.936
601	D	FCP AMUNDI SELECT EURO	138.066	138.066
130	D	FCP BRONGNIART AVENIR	70.000	70.000
124	D	FCP CNP ACTIONS EUROPE SCHRODER	72.187	72.187
598	D	FCP CONTI GESTION	33.000	33.000
608	D	FCP CPR PROGRES DURABLE EUROPE	5.401	5.401
153	D	FCP EUROSE	1.950.000	1.950.000
592	D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE	36.000	36.000
595	D	FCP ICARE	6.388	6.388
145	D	FCP ROCHE BRUNE EUROPE ACTIONS	184.810	184.810
146	D	FCP ROCHE-BRUNE ZONE EURO ACTIONS	134.153	134.153
594	D	FCP RSI EURO P	49.637	49.637
127	D	FCP UNION EUROPE	356.112	356.112
593	D	FCP VILLIERS ALLEGRO	220.813	220.813
36	D	FCP_CAGNI	7.500	7.500
605	D	FCPE AMUNDI PREM PATRIMOINE	129.173	129.173
35	D	FCPE AREVA ACTIONS	57.983	57.983
588	D	FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS	71.565	71.565
507	D	FIDDLER PARTNERS LLC	366	366
327	D	FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST	11.432	11.432
329	D	FIDELITY GLOBAL LARGE CAP FUND	32.867	32.867
92	D	FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU	72.822	72.822
325	D	FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND	531.730	531.730
328	D	FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST	201.460	201.460
323	D	FIDELITY INTERNATIONAL GROWTH INSTITUTIONAL TRUST	127.100	127.100
330	D	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC	2.635	2.635
311	D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTI-MANAGER F	4.594	4.594
310	D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F	198.975	198.975
322	D	FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	74.641	74.641
324	D	FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	216.976	216.976
326	D	FIDELTY GLOBAL DISCIPLINED EQUITY FUND	93.409	93.409
230	D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND	30.000	30.000

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
229	D	EQUITY ITALY FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	604.000	604.000
572	D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA	18.000	18.000
551	D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO	49.800	49.800
457	D	FIRST STATE SUPERANNUATION SCHEME	50.128	50.128
70	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS	15.800	15.800
139	D	FLF EUROPE EQUITY EX UK FUND	1.872.726	1.872.726
212	D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	17.391	17.391
213	D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	11.018	11.018
215	D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	285.931	285.931
633	D	FLORIDA, LLC - APERIO	15.760	15.760
358	D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	230.586	230.586
359	D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	177.064	177.064
294	D	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	985	985
426	D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON	34.300	34.300
157	D	FONDO GESTIELLE OBIETTIVO ITALIA DI ALETTI GESTIELLE S.G.R.	80.000	80.000
125	D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	51.126	51.126
104	D	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	9.491	9.491
321	D	FONDS PRIVE GPD ACTIONS INTERNATIONALES	60.000	60.000
469	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	11.668	11.668
625	D	FOREST FOUNDATION	257	257
506	D	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY.	15.204	15.204
181	D	FPCF SSGA EDHEC	4.436	4.436
180	D	FPCF SSGA MSCI WORLD EXUS	5.524	5.524
53	D	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	16.200	16.200
548	D	FRESNO COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION	2.762	2.762
137	D	FTSE ALL WORLD INDEX FUND	35.993	35.993
628	D	G FUND	200.000	200.000
49	D	GENERAL MOTORS PENSIOENFONDS OPF	9.145	9.145
549	D	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.	1.897	1.897
525	D	GLOBAL BOND FUND	38.731	38.731
182	D	GLOBAL EQUITY ARROWSTREET	42.124	42.124
26	D	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	3.066	3.066
318	D	GMAM GROUP PENSION TRUST II	24.120	24.120
317	D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	104.214	104.214
161	D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST	16.700	16.700
279	D	GOTHAM CAPITAL V LLC	569	569
105	D	GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	38.500	38.500
534	D	HAGFORS LIMITED	6.397	6.397
246	D	HALEVY A2	123.238	123.238
342	D	HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST	15.393	15.393
339	D	HARTFORD GLOBAL CAPITAL APPRECIATION FUND	115.881	115.881
337	D	HARTFORD INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.419	7.419
45	D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	14.777	14.777
509	D	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP	181	181
502	D	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	329.720	329.720
280	D	HOSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST	275.958	275.958
478	D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	2.847	2.847
489	D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	1.381	1.381
484	D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	2.690	2.690

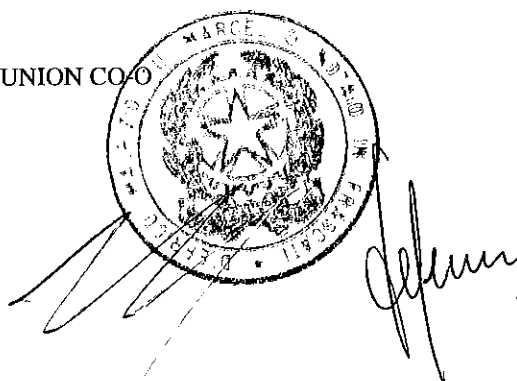


**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
480	D		HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10	2.514	2.514
483	D		HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	2.644	2.644
490	D		HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	3.094	3.094
487	D		HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	2.972	2.972
486	D		HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	3.077	3.077
485	D		HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9	2.274	2.274
481	D		HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03	956	956
479	D		HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03	956	956
491	D		HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03	1.161	1.161
488	D		HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03	1.161	1.161
141	D		HSBC ETFS PLC	28.025	28.025
140	D		HSBC EUROPEAN INDEX FUND	74.433	74.433
142	D		HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	8.899	8.899
28	D		HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	1.960	1.960
554	D		HSBC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND	55.442	55.442
564	D		HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	3.971	3.971
540	D		HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	232	232
422	D		IBM RETIREMENT PLAN	22.725	22.725
568	D		ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	44.313	44.313
218	D		INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	22.186	22.186
231	D		INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	264.000	264.000
224	D		INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.553	3.553
225	D		INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	43.873	43.873
226	D		INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.255	3.255
510	D		INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.747	7.747
315	D		INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.011	5.011
576	D		ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 02/2015	79.744	79.744
581	D		ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 04/2015	34.012	34.012
582	D		ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 07/2015	19.310	19.310
583	D		ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 09/2015	19.351	19.351
394	D		ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	565.767	565.767
398	D		ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	8.074	8.074
400	D		ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	71.332	71.332
395	D		ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	31.881	31.881
402	D		ISHARES EDGE MSCI INTL SIZE FACTOR ETF	214	214
401	D		ISHARES EDGE MSCI INTL VALUE FACTOR ETF	5.834	5.834
385	D		ISHARES EUROPE ETF	118.829	118.829
388	D		ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF	21.820	21.820
445	D		ISHARES I INV MIT TGV FISHS ST EUR600 IND.GOODS+SER.UCITS ETF	43.086	43.086
437	D		ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	840.520	840.520
438	D		ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	96.855	96.855
403	D		ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.537	5.537
441	D		ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	230.899	230.899
383	D		ISHARES MSCI ACWI ETF	176.745	176.745
384	D		ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	68.177	68.177
387	D		ISHARES MSCI EAFE ETF	1.948.327	1.948.327
386	D		ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	166.564	166.564

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.			
399	D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.585	6.585
389	D	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	873.382	873.382
396	D	ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED ETF	739	739
390	D	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	1.042.593	1.042.593
391	D	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	2.212	2.212
397	D	ISHARES MSCI WORLD ETF	3.996	3.996
436	D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	522.875	522.875
439	D	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	12.131	12.131
440	D	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	5.886	5.886
442	D	ISHARES VII PLC	296.644	296.644
622	D	IUOE LOCAL 793 MEMBERS PENSION BENEFIT TRUST OF ONTARIO	36.774	36.774
299	D	J CAIRD INVSTRS BERMUDA WELLINGTON	125.090	125.090
298	D	J.CAIRD PARTNERS, L.P. WELLINGTON	109.158	109.158
14	D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	2.500	2.500
135	D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	25.513	25.513
202	D	JDRF LSV NON US LONG	76.200	76.200
133	D	JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU	2.130.406	2.130.406
48	D	JP MORGAN CHASE BANK NA	2.518	2.518
12	D	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807	9.525	9.525
472	D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	1.095	1.095
474	D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	1.557	1.557
471	D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	1.987	1.987
473	D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	2.247	2.247
527	D	K INVESTMENTS SH LIMITED	50.512	50.512
115	D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA	200.000	200.000
113	D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO	75.000	75.000
114	D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - TARGET ITALY ALPHA	25.000	25.000
99	D	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II	504	504
513	D	LAKE AVENUE INVESTMENTS, LLC	8.294	8.294
312	D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	1.611	1.611
199	D	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT BENEFIT PLANGROUP TRUST	6.808	6.808
615	D	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO	167.505	167.505
616	D	LCL ACTIONS EURO SELECT	293.155	293.155
618	D	LCL ACTIONS EUROPE RESTRUCTURATION	18.679	18.679
619	D	LCL ACTIONS EUROPE SELECT	30.295	30.295
617	D	LCL ACTIONS EUROPE SMART BETA	1.596	1.596
514	D	LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC	515	515
205	D	LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX	58.600	58.600
518	D	LOY PARTNERSHIP, LLC	1.173	1.173
530	D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND, LP	260.213	260.213
528	D	LSV INTERNATIONAL CONCENTRATED EQUITY FUND, LP	141.900	141.900
529	D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY LP	6.800	6.800
499	D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	227.000	227.000
162	D	LSV NONUS EQUITY LLCLC	81.700	81.700
515	D	LTW GROUP HOLDINGS, LLC	1.447	1.447
516	D	LTW INVESTMENTS LLC	8.081	8.081
43	D	LUCRF PTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O	9.159	9.159
517	D	LUNA LLC	369	369
632	D	MARANIC II LLC .	3.296	3.296

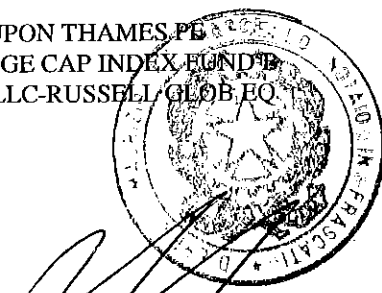


**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.			
475	D	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	5.978	5.978
571	D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A - FLESSIBILE ITALIA	400.000	400.000
351	D	MERCER GLOBAL EQUITY FUND	52.300	52.300
537	D	MERCER OSS TRUST	96.800	96.800
31	D	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	28.800	28.800
570	D	MERRILL LYNCH INVESTMENT SOLUTIONS	109.121	109.121
120	D	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	747.781	747.781
316	D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	16.378	16.378
427	D	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	28.782	28.782
233	D	METZLER STRATEGIC INVEST PUB L	23.360	23.360
519	D	MF INTERNATIONAL FUND LLC	1.213	1.213
185	D	MGOF LSV INTL LCV	19.800	19.800
71	D	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	42.367	42.367
254	D	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	16.259	16.259
346	D	MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	8.478	8.478
345	D	MM SELECT EQUITY ASSET FUND	8.583	8.583
430	D	MORGAN STANLEY INST F INC - ACTIVE INT ALLOCATION PTF	3.196	3.196
431	D	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	1.132	1.132
5	D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS	1.638	1.638
412	D	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	196.001	196.001
98	D	MULTI-MAN DIRECT ALTERNATIVE STRATE FUND	62.300	62.300
565	D	MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	37.900	37.900
566	D	MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	3.774	3.774
123	D	NADAUD	13.014	13.014
168	D	NATIONAL BANK TRUST	62.097	62.097
533	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	30.368	30.368
281	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	98.307	98.307
282	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	41.284	41.284
543	D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	249.326	249.326
84	D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	46.122	46.122
555	D	NAV CANADA PENSION PLAN	4.099	4.099
191	D	NBK UBS EQ	6.422	6.422
206	D	NCUF BR EAFE LC GROWTH	45.119	45.119
201	D	NEPF LSV ASSET MGMT	86.700	86.700
535	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	114.589	114.589
39	D	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES	17.543	17.543
160	D	NON US EQUITY MGRS PORT 4 LSV	64.900	64.900
550	D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD	146.400	146.400
541	D	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	128.809	128.809
464	D	NORTHERN FUNDS INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FUND	4.769	4.769
542	D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	824.049	824.049
567	D	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	35.411	35.411
561	D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	59.462	59.462
569	D	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND	82.925	82.925
449	D	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	217.035	217.035
186	D	NSNF PARA EAFE MONTI	2.012	2.012

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
187	D	NSNF PARA EAFE PI 1	3.758	3.758
188	D	NSNF PARA EAFE PI 2	2.907	2.907
532	D	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND	17.669	17.669
522	D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	11.846	11.846
531	D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING	29.998	29.998
512	D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	42.162	42.162
69	D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	55.288	55.288
175	D	NYPF FIDELITY	112.580	112.580
235	D	OFI FUNDS-EURO LARGE CAP	350.000	350.000
252	D	OFI MARKET NEUTRAL EQUITY	30.582	30.582
54	D	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED	35.120	35.120
433	D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	134.663	134.663
419	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	99.740	99.740
107	D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV	18.500	18.500
331	D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	17.196	17.196
360	D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	156.663	156.663
361	D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	293.161	293.161
169	D	PFI GLB MULTI STRATEGY WELLINGTON	48.988	48.988
355	D	PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND	5.574	5.574
27	D	PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC	1.408	1.408
476	D	PITZER COLLEGE	353	353
364	D	POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME	2.168	2.168
163	D	PRU INV PRT INC PRU BALANCED FD	776	776
227	D	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	498	498
379	D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	5.005	5.005
170	D	PS6F GOTHAM 400 INTL	7.659	7.659
562	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	138.987	138.987
219	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	66.780	66.780
77	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	563.660	563.660
11	D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA	2.053.206	2.053.206
19	D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN	35.569	35.569
10	D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC	19.400	19.400
16	D	PYRAMIS SELECT INTER EQ FUND LLC	57.761	57.761
40	D	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI	4.139	4.139
590	D	QUERCUS	218.883	218.883
523	D	RAMI PARTNERS, LLC	9.245	9.245
138	D	REASSURE LIMITED	13.563	13.563
29	D	REGARD ACTIONS EURO	300.000	300.000
106	D	REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC	103.796	103.796
101	D	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVER DU QUEBEC	56.964	56.964
458	D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	837.731	837.731
574	D	ROSSINI - AZIONARIO EURO	1.489	1.489
47	D	ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PE	32.115	32.115
411	D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND	2.998	2.998
357	D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND	2.520	2.520

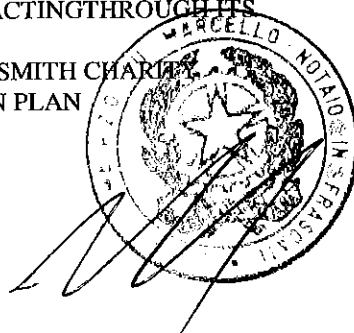


**Elenco Interventuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
349	D	RUSSELL INV MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND	9.701	9.701
352	D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	26.502	26.502
336	D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND	26.003	26.003
421	D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	22.150	22.150
545	D	SAMFORD UNIVERSITY	737	737
477	D	SAMFORD UNIVERSITY PENSION PLAN TRUST	620	620
42	D	SAS TRUSTEE CORPORATION	3.755	3.755
177	D	SBSA GEPF BLACKROCK EQUITY	53.450	53.450
134	D	SCHRODER EUROPEAN FUND	2.529.767	2.529.767
122	D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS-EUROPEAN EQUITY FUND	53.134	53.134
6	D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	9.406.988	9.406.988
21	D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	19.063	19.063
314	D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	38.218	38.218
313	D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	239.350	239.350
7	D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	96.417	96.417
283	D	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD	10.570	10.570
347	D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	6.927	6.927
22	D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS	10.324	10.324
524	D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	14.833	14.833
626	D	SEQUOIA FOUNDATION	73	73
242	D	SG ACTIONS EURO SELECTION	390.507	390.507
237	D	SG ACTIONS EURO VALUE	687.067	687.067
239	D	SG ACTIONS EUROPE	114.365	114.365
236	D	SG ACTIONS EUROPE ISR	33.815	33.815
241	D	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP	45.440	45.440
250	D	SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION	2.264	2.264
247	D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION	113.699	113.699
238	D	SG ACTIONS FRANCE	42.392	42.392
240	D	SG ACTIONS MONDE	4.781	4.781
243	D	SG VALOR ALPHA ACTIONS FRANCE	767.508	767.508
121	D	SHBNPP EURO INDEX SECURITY MASTER INVEST	16.368	16.368
183	D	SHELL PENSION TRUST	21.405	21.405
128	D	SICAV MONT	38.000	38.000
284	D	SIEFOREBANAMEXBASICA2SADECV	31.591	31.591
285	D	SIEFOREBANAMEXBASICA3SADECV	36.330	36.330
287	D	SIEFOREBANAMEXBASICA4SADECV	39.489	39.489
249	D	SOGECAP ACTIONS MID CAP	361.393	361.393
332	D	SOJECCI II LTEE	19.900	19.900
108	D	SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY	65.000	65.000
209	D	SP VAN DE NEDERLANDSCHE BANK	4.766	4.766
171	D	SR5F PARAMETRIC DELTA SHIFT	1.887	1.887
220	D	STANLEY LSV STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST	32.200	32.200
208	D	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	33.963	33.963
344	D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	8.213	8.213
308	D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	9.416	9.416

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
428	D	STATE OF MINNESOTA	161.944	161.944
90	D	STATE OF WYOMING	16.660	16.660
552	D	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	121.518	121.518
627	D	STEWARDSHIP FOUNDATION	657	657
630	D	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	33.738	33.738
288	D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	38.911	38.911
289	D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL	161.364	161.364
290	D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES	88.732	88.732
558	D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	13.908	13.908
560	D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	155.983	155.983
452	D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	49.736	49.736
159	D	SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN	8.595	8.595
348	D	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	7.263	7.263
459	D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	47.150	47.150
559	D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND	28.678	28.678
309	D	SYLVAN PARTNERS, LLC	1	1
75	D	T ROWE CONCENTRATED INTERNAT EQUITY FUND	411.566	411.566
93	D	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	6.367	6.367
74	D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	13.559	13.559
136	D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY	770.551	770.551
4	D	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	3.811	3.811
86	D	T. ROWE PRICE GLOBAL EQUITY FUND	1.700	1.700
72	D	T. ROWE PRICE INTERNAT GROWTH & INCOME F	4.966.183	4.966.183
76	D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL CONCENTRATED	17.616	17.616
624	D	T. ROWE PRICE INTL CORE EQUITY POOL	1.886	1.886
95	D	T. ROWE PRICE RETIREMENT DATE TRUST	244.805	244.805
333	D	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	4.673	4.673
343	D	TCW INTERNATIONAL GROWTH FUND	2.286	2.286
207	D	TEA BLACKROCK INC INTL	120.039	120.039
418	D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	58.548	58.548
304	D	TEAMSTERS PENSION TRUST FUND OF PHILADELPHIA AND VICINITY	621	621
222	D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	74.524	74.524
25	D	THE ADV INNER C. CORNERST. AD. GL. PUB. EQ. F	8.392	8.392
508	D	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO	9.584	9.584
79	D	THE CAR CARE PENSION PLAN	22.319	22.319
334	D	THE GENERAL MOTORS CANADA HOURLY PLAN TRUST	23.499	23.499
335	D	THE GENERAL MOTORS CANADA SALARIED PLAN TRUST	4.181	4.181
338	D	THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND	46.122	46.122
511	D	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP	1.006	1.006
97	D	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST	579	579
15	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	1.800	1.800
80	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792	385.946	385.946
340	D	THE NEW ECONOMY FUND	3.000.000	3.000.000
350	D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	32.521	32.521
221	D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	157.308	157.308
546	D	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARIT	13.304	13.304
557	D	THE TRUSTESS OF IBM PENSION PLAN	13.149	13.149



**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
432	D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	351	351
377	D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	81.008	81.008
434	D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF	98.058	98.058
376	D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	29.000	29.000
405	D	THRIFT SAVINGS PLAN	1.113.005	1.113.005
424	D	THIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	288.145	288.145
73	D	TROWE PRICE INST GLOBAL VALUE EQUITY FUN	6.363	6.363
144	D	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21	10.915	10.915
85	D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	17.317	17.317
143	D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	61.156	61.156
320	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	276.667	276.667
117	D	UBI PRAMERICA SGR SPA	565.000	565.000
118	D	UBI SICAV EURO EQUITY	600.000	600.000
119	D	UBI SICAV ITALIAN EQUITY	535.000	535.000
232	D	UBS (CAY) GLOBAL GROWTH AND IN	7.148	7.148
367	D	UBS (IRL) ETF PLC	2.528	2.528
286	D	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)	127.703	127.703
295	D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	4.733	4.733
55	D	UBS (US) GROUP TRUST	15.872	15.872
255	D	UBS ASSET MANAGEMENT (AUSTRALIA) LTD	44.396	44.396
63	D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	125	125
382	D	UBS ETF	497.606	497.606
100	D	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND	11.005	11.005
258	D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	767.237	767.237
260	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	404	404
261	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	234	234
262	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	3.940	3.940
263	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	797	797
264	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	2.959	2.959
265	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	1.028	1.028
266	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	630	630
267	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	384	384
268	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	1.151	1.151
269	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	817	817
259	D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0538 UBSCHIF2 BGXS II	35.845	35.845
44	D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	99.817	99.817
292	D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR	2.798	2.798
293	D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR	3.765	3.765
461	D	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	274	274
460	D	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	282	282
248	D	UF 6 A ACT	70.000	70.000
126	D	UNION EUROPE VALUE	852.118	852.118
34	D	UNISUPER	5.100	5.100
291	D	UNITED FOOD + COMMERCIAL WORKERS FOR EMPLOYEES	10.500	10.500
223	D	UPS GROUP TRUST	12.297	12.297
194	D	US BANK TAX EXEMPT OMNI REP NONRECC	1.089	1.089
193	D	US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR	1.793	1.793

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
196	D	USBK BBIEF BLACKROCK INVT MGMT LLC	6.967	6.967
195	D	USBK LCLS 302 N 612 IUOE CON IND RE	30.700	30.700
197	D	USBK PUREFUNDS DRONETECH ETF	15.224	15.224
553	D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	57.115	57.115
425	D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	29.455	29.455
370	D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	761	761
9	D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.722.712	1.722.712
8	D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	680.698	680.698
82	D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	23.080	23.080
18	D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	570.711	570.711
369	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	3.421	3.421
368	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.970	3.970
375	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	914	914
20	D	VANGUARD FUNDS PLC	88.215	88.215
371	D	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTOR ETF	486	486
50	D	VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND	1.111	1.111
372	D	VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	2.433	2.433
60	D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND	94.122	94.122
455	D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	98.550	98.550
454	D	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	45.956	45.956
456	D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	538	538
23	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	593.691	593.691
374	D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	30.543	30.543
373	D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	9.344	9.344
81	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	4.658.984	4.658.984
17	D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	83.757	83.757
64	D	VARIABLE PORTF - PYRAMIS INT EQUITY FUND	831.082	831.082
217	D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST .	68.588	68.588
256	D	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	19.252	19.252
497	D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	187.400	187.400
498	D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	31.200	31.200
378	D	WELLINGTON HEDGED ALPHA OPPORTUNITIES FUND, L.P.	23.720	23.720
111	D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP	859.486	859.486
380	D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC	7.953	7.953
13	D	WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS	30.357	30.357
435	D	WELLINGTON TR CO NAT ASS MULTI COMM CONTRARIAN EQ PTF	84.301	84.301
109	D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	110.000	110.000
110	D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	70.000	70.000
189	D	WF XCEL ENERGY INC VEBTRE	15.212	15.212
482	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	13.614	13.614
33	D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.905	1.905
176	D	WMP OPP INVESTMENT PRNTNS LP	75.141	75.141
59	D	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	8.729	8.729
319	D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	9.100	9.100
307	D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN	11.900	11.900
		Totale azionisti	124.653.299	124.653.299

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
			21,560705%	21,560705%
4188	DI STEFANO STEFANO		0	0
1	D	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	174.626.554	174.626.554
		Totale azioni	174.626.554	174.626.554
			30,204347%	30,204347%
614	ELHARATI GAMALELDIN SALEH AHMED		0	0
1	D	LIBYAN INVESTMENT AUTHORITY	11.625.000	11.625.000
		Totale azioni	11.625.000	11.625.000
			2,010722%	2,010722%
4140	FIASCHETTI ANDREA		5	5
			0,000001%	0,000001%
3242	GABOARDI SAVERIO		500	500
			0,000086%	0,000086%
4203	GRANATA ALFREDO		0	0
1	D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	2.874.773	2.874.773
		Totale azioni	2.874.773	2.874.773
			0,497236%	0,497236%
700	GUERRISI ORLANDO		0	0
1	D	ONOFRI MARIA	5	5
		Totale azioni	5	5
			0,000001%	0,000001%
4135	IEPPARIELLO ANTONIO		500	500
			0,000086%	0,000086%
1613	KIRCHER PAUL		0	0
1	D	CAPURSO SEBASTIANO	2	2
		Totale azioni	2	2
			0,000000%	0,000000%
4237	LA MANNA MARIO		138	138
			0,000024%	0,000024%
2730	LOIZZI GERMANA		2	2
			0,000000%	0,000000%
1786	LOMBARDO GIUSEPPE		1.000	1.000
			0,000173%	0,000173%
4263	MANTOVANI SILVANO		15.000	15.000
			0,002594%	0,002594%
2650	MICUCCI CECCHI GIANLUCA		0	0
1	D	BRECCIA GIUSEPPINA	12	12

**Elenco Interventuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Totale azioni	Ordinaria	Straordinaria
				12 0,000002%	12 0,000002%
723	NOTARFONZO ARNALDO			500 0,000086%	500 0,000086%
2841	PEDERSOLI LANFRANCO			550 0,000095%	550 0,000095%
4314	PEZZELLA GIULIO			138 0,000024%	138 0,000024%
1555	RODINO` DEMETRIO			1 0,000000%	1 0,000000%
2727	ROSANIA ELMAN			2 0,000000%	2 0,000000%
3234	ROSSI AGOSTINO			5	5
1	D ROSSI PAOLO			137	137
			Totale azioni	142 0,000025%	142 0,000025%
1763	SCACCIA FABIO			57 0,000010%	57 0,000010%
1455	THIERY VALTER			10 0,000002%	10 0,000002%
4082	TOFALO ANGELO			8 0,000001%	8 0,000001%
4250	VICARI SERGIO			138 0,000024%	138 0,000024%
2159	VITANGELI GIORGIO			5 0,000001%	5 0,000001%
2603	ZACCAGNINO RAFFAELE			170 0,000029%	170 0,000029%



**Elenco Interventuti (Tutti ordinati alfabeticamente)
Assemblea Ordinaria/Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
		Totale azioni in proprio	22.821	22.821
		Totale azioni in delega	389.839.267	389.839.267
		Totale azioni in rappresentanza legale	3	3
		TOTALE AZIONI	389.862.091	389.862.091
			67,432643%	67,432643%
		Totale azionisti in proprio	29	29
		Totale azionisti in delega	1.262	1.262
		Totale azionisti in rappresentanza legale	1	1
		TOTALE AZIONISTI	1.292	1.292
		TOTALE PERSONE INTERVENUTE	39	39

Allegato.....
al n. 29294. Rep.
al n. 16257 Racc.



Assemblea degli Azionisti

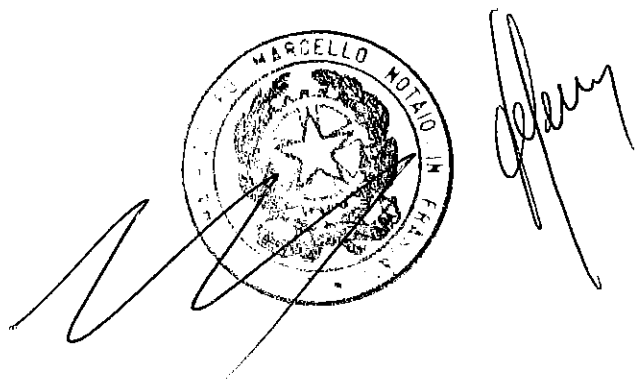
convocata in sede ordinaria in data 2 e 16 maggio 2017, (rispettivamente in prima e seconda convocazione) e in sede straordinaria in data 2, 3 e 16 maggio 2017 (rispettivamente in prima, seconda e terza convocazione)

Relazioni illustrative ex art. 125-ter del D.Lgs. n. 58/98

Ordine del giorno:

Parte straordinaria:

1. Modifica dell'art. 18.3 dello Statuto sociale. Integrazione della disciplina del voto di lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.



Parte straordinaria

Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul punto 1 all'ordine del giorno della Parte Straordinaria

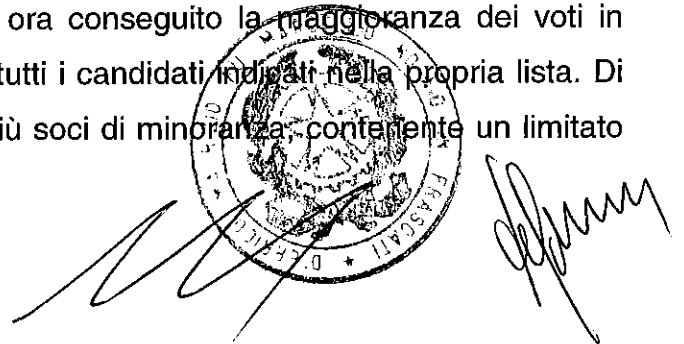
Modifica dell'art. 18.3 dello Statuto sociale. Integrazione della disciplina del voto di lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione.

La presente proposta viene formulata in esito ad una verifica dell'evoluzione dell'assetto proprietario della Società e della partecipazione degli Azionisti alle più recenti Assemblee della Società.

In dettaglio, l'assetto proprietario della Società, soprattutto negli ultimi anni, ha subito un graduale incremento delle quote detenute da investitori istituzionali nonché la progressiva riduzione di quelle direttamente ascrivibili a investitori retail.

I cambiamenti nell'azionariato di Leonardo, evidenziati da recenti studi di monitoraggio commissionati dalla Società, evidenziano una forte crescita degli investitori istituzionali che si attestano oltre il 50% del capitale sociale di Leonardo, mentre il principale azionista, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, detiene il 30,20% circa del capitale sociale. Si è verificato inoltre un costante aumento della partecipazione degli Azionisti alle Assemblee e, in particolare, degli investitori istituzionali; nel 2013 la presenza degli Azionisti in Assemblea è stata pari a circa il 48% del capitale sociale mentre nel 2016 è stata pari a circa il 60% del capitale sociale.

La vigente disciplina statutaria del voto di lista, in assoluta conformità con i principi normativi di tutela delle minoranze, è basata sul presupposto di un assetto proprietario tale per cui il principale azionista ottiene la maggioranza dei consensi assembleari rispetto alla propria lista di candidati alla carica di amministratori; in effetti il principale azionista, che ha presentato la lista recante un numero di candidati corrispondente alla maggioranza dei posti da assegnare in Consiglio, ha sino ad ora conseguito la maggioranza dei voti in assemblea ottenendo, pertanto, la nomina di tutti i candidati indicati nella propria lista. Di converso, la lista di candidati presentata da più soci di minoranza, contenente un limitato



Leonardo S.p.a.

numero di candidati, ha conseguito un consenso inferiore a quella presentata dal principale azionista ottenendo, pertanto, la nomina per i rimanenti posti riservati in Consiglio alla minoranza.

L'evoluzione degli assetti azionari sopra indicata sembra tale da poter configurare sin d'ora o comunque in un prossimo futuro degli scenari diversi, nei quali il principale azionista, pur presentando una lista di candidati in numero corrispondente alla maggioranza dei posti in Consiglio, potrebbe non ottenere la maggioranza dei consensi assembleari.

Ne conseguirebbe che, in tale circostanza, ove la lista presentata dagli investitori istituzionali ottenesse la maggioranza relativa dei voti in assemblea indicando un numero di candidati inferiore a quello riservato dall'art. 18.3 lettera a) dello Statuto sociale alla lista risultata prima per numero di voti, non sarebbe possibile completare la nomina dell'intero Consiglio con il solo ricorso al meccanismo del voto di lista, rendendo necessario – pur in conformità con quanto previsto dalla disposizione di chiusura contenuta nell'art. 18.4 dello Statuto sociale (che prevede in tal caso che l'Assemblea provveda con successive specifiche deliberazioni) – il ricorso ad ulteriori votazioni, con ciò creando un significativo appesantimento dell'ordinario svolgimento dei lavori assembleari e potendo comportare, allo stesso tempo, l'impossibilità per gli Azionisti che partecipano per delega di esprimersi compiutamente in sede assembleare, tenuto conto dei tempi e delle modalità con cui impartiscono ai propri delegati le relative istruzioni di voto.

In virtù di quanto sopra, onde garantire un più agevole ed immediato svolgimento dei lavori assembleari in relazione alla nomina del Consiglio di Amministrazione, viene formulata una proposta di modifica dell'art.18.3 dello Statuto sociale, di seguito articolata, con lo scopo di impedire il verificarsi delle conseguenze connesse alle circostanze sopra descritte, disciplinando con chiarezza il meccanismo a tali fini proposto.

Tale proposta prevede la conservazione delle procedure previste dal vigente Statuto al contempo integrandole con le ulteriori previsioni di cui alla appositamente formulata lettera b-bis) dell'art. 18.3, tali da consentire il più agevole e ~~spedito~~ **completamento** delle operazioni di votazione e nomina del Consiglio di Amministrazione.



In particolare, si propone di disporre che, qualora la lista che consegue il maggior numero di voti ("Lista di Maggioranza") non rechi un numero di candidati tale da integrare i due terzi degli amministratori da nominare ai sensi della lettera a) dell'art. 18.3 dello Statuto, si proceda nell'ordine a:

- trarre dalla Lista di Maggioranza tutti i candidati ivi indicati;
- trarre gli altri amministratori dalle liste che non hanno ottenuto la maggioranza dei voti ("Liste di Minoranza"), ai sensi della successiva lettera b) del medesimo art. 18.3, per il numero di posizioni pari ad un terzo del totale, previsto per tali Liste;
- trarre i restanti amministratori, per le posizioni non coperte dalla Lista di Maggioranza, dalla Lista di Minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti tra le Liste di Minoranza ("Prima Lista di Minoranza") in relazione alla capienza di tale lista. In caso di capienza insufficiente di quest'ultima, si procede a trarre i restanti amministratori, con le stesse modalità, dalla lista seguente o eventualmente da quelle successive, in funzione del numero dei voti e della capienza delle liste stesse.

Qualora d'altro canto il numero dei candidati complessivamente indicati nelle liste presentate fosse inferiore a quello degli amministratori da eleggere, si procederebbe applicando in via residuale la sopra richiamata disposizione statutaria di cui all'art. 18.4.

Si propone pertanto di modificare l'art. 18.3 dello Statuto sociale come di seguito illustrato:

Testo vigente	Testo proposto
<p>18.3</p> <p><i>omissis</i></p> <p><i>Alla elezione degli amministratori si procederà come segue:</i></p> <p>a) <i>dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, i due terzi degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore;</i></p> <p>b) <i>i restanti amministratori saranno tratti dalle altre liste; a tal fine, i voti ottenuti dalle liste stesse</i></p>	<p>18.3</p> <p><i>omissis</i></p> <p><i>Alla elezione degli amministratori si procederà come segue: .</i></p> <p>a) <i>dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi (la "Lista di Maggioranza") saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, i due terzi degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore;</i></p> <p>b) <i>ai restanti amministratori saranno tratti dalle altre liste (le "Liste di Minoranza"); a tal fine, i voti</i></p>



A handwritten signature in black ink, located to the right of the stamp.

saranno divisi successivamente per uno, due, tre e così via, secondo il numero progressivo degli amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in un'unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.

ottenuti dalle liste stesse saranno divisi successivamente per uno, due, tre e così via, secondo il numero progressivo degli amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in un'unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.

b-bis) nel caso in cui la Lista di Maggioranza non presenti un numero di candidati sufficiente ad assicurare il raggiungimento del numero degli amministratori da eleggere ai sensi della precedente lettera a), si procede a: i) trarre dalla Lista stessa tutti i candidati ivi elencati, secondo l'ordine progressivo indicato in tale Lista, ii) trarre gli altri amministratori dalle Liste di Minoranza, ai sensi della precedente lettera b), per il numero di posizioni pari ad un terzo del totale, previsto per tali liste, iii) trarre i restanti amministratori, per le posizioni non coperte dalla Lista di Maggioranza, dalla Lista di Minoranza che abbia ottenuto

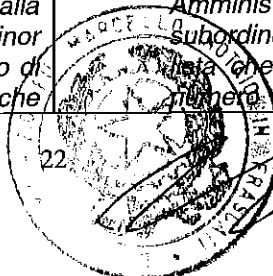


A handwritten signature in black ink is located at the bottom right of the page. The signature is stylized and appears to be 'G. ...'.

c) qualora, a seguito dell'applicazione della procedura sopra descritta, non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti statutariamente prescritto, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; i candidati non in possesso dei requisiti di indipendenza con i quozienti più bassi tra i candidati tratti da tutte le liste sono sostituiti, a partire dall'ultimo, dai candidati indipendenti eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito (seguendo l'ordine nel quale sono indicati). Se in tale lista non risultano altri candidati, la sostituzione di cui sopra viene effettuata dall'assemblea con le maggioranze di legge secondo quanto previsto al successivo art. 18.4. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che

il maggior numero di voti tra le Liste di Minoranza (la "Prima lista di Minoranza") in relazione alla capienza di tale Lista; in caso di capienza insufficiente, si procede a trarre i restanti amministratori, con le stesse modalità, dalla lista seguente o eventualmente da quelle successive, in funzione del numero dei voti e della capienza delle Liste stesse. Infine, qualora il numero complessivo di candidati inseriti nelle Liste presentate, sia di Maggioranza che di Minoranza, sia inferiore a quello degli amministratori da eleggere, i restanti amministratori sono eletti in assemblea con delibera assunta ai sensi del successivo art. 18.4

c) qualora, a seguito dell'applicazione della ~~procedura~~ **delle procedure di cui sopra** descritta, non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti statutariamente prescritto, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; i candidati non in possesso dei requisiti di indipendenza con i quozienti più bassi tra i candidati tratti da tutte le liste sono sostituiti, a partire dall'ultimo, dai candidati indipendenti eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito (seguendo l'ordine nel quale sono indicati). Se in tale lista non risultano altri candidati, la sostituzione di cui sopra viene effettuata dall'assemblea con le maggioranze di legge secondo quanto previsto al successivo art. 18.4. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di



A handwritten signature is located on the right side of the page, below the main text.

<p>ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione;</p> <p>c-bis) qualora l'applicazione della procedura di cui alle lettere a) e b) non consenta il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito, fermo il rispetto del numero minimo di Amministratori indipendenti, dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nella stessa lista del candidato sostituito, altrimenti da soggetti nominati secondo la procedura di cui al successivo art. 18.4. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione.</p>	<p>parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione;</p> <p>c-bis) qualora l'applicazione della procedura delle procedure di cui sopra alle lettere a) e b) non consenta il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito, fermo il rispetto del numero minimo di Amministratori indipendenti, dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nella stessa lista del candidato sostituito, altrimenti da soggetti nominati secondo la procedura di cui al successivo art. 18.4. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione.</p>
---	--

Le modifiche statutarie proposte non attribuiscono il diritto di recesso in capo ai Soci che non dovessero concorrere alla relativa approvazione, non integrando gli estremi di alcuna delle fattispecie di recesso individuate dall'art. 2437 c.c.

Tutto ciò premesso, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

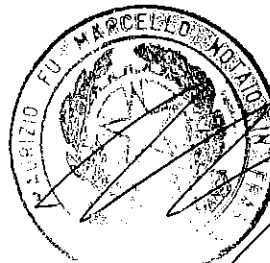
“L’Assemblea Straordinaria degli Azionisti della Leonardo – Società per azioni

- *preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione della Società e della relativa Relazione predisposta ai sensi dell’art. 125-ter, comma 3, del D.Lgs. n. 58/98*

delibera

- *di approvare le proposte di modifica dell’articolo 18.3 dello Statuto Sociale come risultanti dal testo di cui alla Relazione del Consiglio di Amministrazione approvata in data 15 marzo 2017 e da riportare testualmente nella verbalizzazione della presente delibera;*
- *di conferire mandato al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente di apportare alla presente delibera qualunque modifica di carattere non sostanziale che dovesse rendersi necessaria ai fini della relativa iscrizione nel Registro delle Imprese.”*

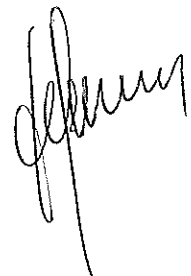
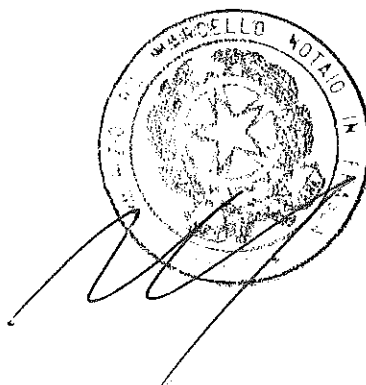
Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Giovanni De Gennaro)



A handwritten signature in black ink, appearing to be "G. De Gennaro".

STATUTO SOCIALE

**APPROVATO DALL'ASSEMBLEA STRAORDINARIA
DEL 16 MAGGIO 2017**

A handwritten signature in black ink, located to the right of the notary seal.

STATUTO

TITOLO I COSTITUZIONE - DENOMINAZIONE - SEDE E DURATA DELLA SOCIETÀ

Art. 1

- 1.1. La Società regolata dal presente Statuto è denominata "Leonardo – Società per azioni" o, in breve, "Leonardo S.p.a."
- 1.2. La denominazione della Società può essere scritta con qualsiasi carattere grafico, in maiuscolo e/o in minuscolo.

Art. 2

- 2.1. La società ha sede legale in Roma e sede secondaria in Genova.
- 2.2. La Società, con delibera del Consiglio di Amministrazione, ha facoltà di istituire, sia in Italia che all'estero, sedi secondarie, uffici di rappresentanza, filiali, agenzie e succursali, nonché di sopprimerli.

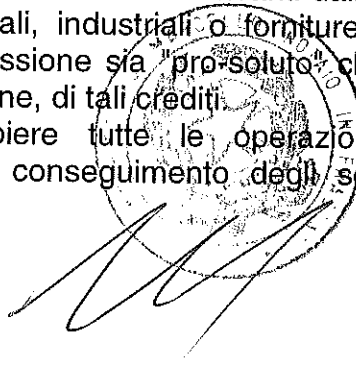
Art. 3

- 3.1. La durata della società è stabilita al 31 dicembre 2090 e potrà essere prorogata, una o più volte, con deliberazione dell'assemblea degli azionisti.

TITOLO II OGGETTO DELLA SOCIETÀ

Art. 4

- 4.1. La Società ha per oggetto l'esercizio diretto o indiretto, anche attraverso l'assunzione di partecipazioni in società ed imprese, di attività manifatturiere, sistemistiche, impiantistiche, di ricerca e di addestramento in settori a tecnologia avanzata con particolare riferimento ai comparti elettronico, informatico, aerospaziale, trasporti, energia, elettromeccanico e meccanico in genere e la prestazione di servizi connessi con le predette attività; lo svolgimento e la cura del coordinamento tecnico e finanziario delle società partecipate e la prestazione, in loro favore, di servizi finanziari e di gestione; l'acquisto, la vendita, la gestione e il collocamento di titoli pubblici e privati, azioni, obbligazioni e quote sociali, titoli di credito e valori mobiliari in genere, nel rispetto delle esclusive previste dalle norme di legge; l'intermediazione anche nel settore "valutario" con particolare riferimento alle operazioni pertinenti con l'assicurazione ed i finanziamenti dei crediti all'esportazione ed ogni altra operazione consentita o delegata da norme speciali diretta a facilitare lo smobilizzo, la gestione, l'amministrazione e l'incasso di crediti derivanti dall'esercizio da parte di terzi di attività commerciali, industriali o forniture di beni e/o servizi, nonché l'acquisto e la cessione sia "pro-soluto" che "pro-solvendo", in qualsiasi forma e condizione, di tali crediti.
La società potrà compiere tutte le operazioni che risulteranno necessarie o utili per il conseguimento degli scopi sociali; a titolo



[Handwritten signature]

esemplificativo potrà porre in essere operazioni immobiliari, mobiliari, commerciali, industriali, ivi comprese la fornitura di impianti e la realizzazione di fabbricati ed altre opere edili nonché operazioni finanziarie e bancarie attive e passive e quindi qualunque atto che sia comunque collegato con l'oggetto sociale ad eccezione della raccolta di risparmio tra il pubblico.

La società potrà, infine, assumere partecipazioni ed interessenze in altre società, o imprese, sia italiane che straniere, aventi oggetto analogo, affine o complementare al proprio, o a quello delle società alle quali partecipa, e potrà prestare garanzie reali e/o personali per obbligazioni sia proprie che di terzi, e in particolare fideiussioni.

TITOLO III CAPITALE - AZIONI – OBBLIGAZIONI - RECESSO

Art. 5

5.1. Il capitale sociale è di euro 2.543.861.738,00 (duemiliardi-cinquecentoquarantatremilionioctocentosessantunomilasettecento-trentotto) rappresentato da n. 578.150.395 (cinquecento-settantottomilionicentocinquantamilatrecentonovantacinque) azioni ordinarie del valore nominale di euro 4,40 (quattro e quaranta-centesimi) ciascuna.

5.1bis Ai sensi dell'art. 3 del D.L. 31 maggio 1994, n. 332, convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 1994, n. 474 e s.m.i., nessuno, fatto salvo lo Stato, gli enti pubblici o soggetti da questi controllati e quanto altro previsto dalla legge, può possedere, a qualsiasi titolo, azioni della Società che comportino una partecipazione superiore al 3% del capitale sociale rappresentato da azioni aventi diritto di voto.

Il limite massimo di possesso azionario è calcolato anche tenendo conto delle partecipazioni azionarie complessive facenti capo al controllante, persona fisica o giuridica o società, a tutte le controllate dirette o indirette nonché alle controllate da uno stesso soggetto controllante, ai soggetti collegati, nonché alle persone fisiche legate da rapporti di parentela o di affinità fino al secondo grado o di coniugio, sempre che si tratti di coniuge non legalmente separato.

Il controllo ricorre, anche con riferimento a soggetti diversi dalle società, nei casi previsti dall'art. 93 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58. Il collegamento ricorre nelle ipotesi di cui all'art. 2359, comma 3, del codice civile, nonché tra soggetti che, direttamente o indirettamente, tramite controllate, diverse da quelle esercenti fondi comuni di investimento, aderiscano, anche con terzi, ad accordi relativi all'esercizio del diritto di voto o al trasferimento di azioni o quote anche di società terze o comunque ad accordi o patti di cui all'art. 122 del predetto decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, in relazione anche a società terze, qualora tali accordi o patti riguardino almeno il 10% del capitale con diritto di voto, se si tratta di società quotate, o il 20% se si tratta di società non quotate.



Ai fini del computo del su riferito limite di possesso azionario (3%) si tiene conto anche delle azioni detenute tramite fiduciarie e/o interposta persona e in genere da soggetti interposti.

Il diritto di voto inerente alle azioni detenute in eccedenza rispetto al limite massimo sopra indicato non può essere esercitato e si riduce proporzionalmente il diritto di voto che sarebbe spettato a ciascuno dei soggetti ai quali sia riferibile il limite di possesso azionario, salvo preventive indicazioni congiunte dei soci interessati. In caso di inosservanza, la deliberazione è impugnabile ai sensi dell'art. 2377 del codice civile se la maggioranza richiesta non sarebbe stata raggiunta senza i voti in eccedenza rispetto al limite massimo sopra indicato.

Le azioni per le quali non può essere esercitato il diritto di voto sono comunque computate ai fini della regolare costituzione dell'assemblea.

- 5.1ter Ai sensi dell'art. 1, comma 5, del D.L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito in legge, con modificazioni, dalla Legge 11 maggio 2012 n. 56 e delle relative disposizioni attuative, chiunque - ad esclusione dello Stato Italiano, di enti pubblici italiani o soggetti da questi controllati - venga a detenere una partecipazione nel capitale sociale superiore alla soglia prevista dall'art. 120, comma 2, del D.Lgs. n. 58/98 e successive modificazioni o una partecipazione che determini il superamento delle soglie del 3%, 5%, 10%, 15%, 20% e 25% è tenuto a notificare l'acquisizione effettuata alla Presidenza del Consiglio dei Ministri ovvero alla diversa Amministrazione dello Stato competente in base alla normativa pro tempore vigente nei termini e con le modalità stabilite dal D.L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito in legge, con modificazioni, dalla Legge 11 maggio 2012 n. 56. Quanto sopra al fine di consentire l'esercizio dei poteri speciali previsti dalla suddetta normativa, in caso di minaccia di grave pregiudizio per gli interessi essenziali della difesa e della sicurezza nazionale, alla Presidenza del Consiglio dei Ministri ovvero alla diversa Amministrazione dello Stato competente in base alla normativa pro tempore vigente.

Art. 6

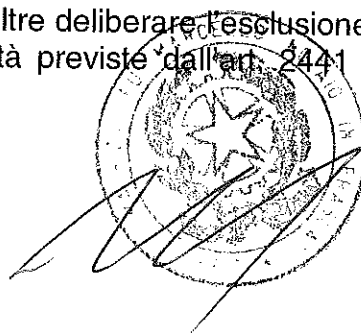
- 6.1. Le azioni sono nominative e ogni azione dà diritto a un voto.
6.2. La qualità di azionista costituisce, di per sé sola, adesione all'atto costitutivo e al presente statuto.

Art. 7

- 7.1. Le azioni sono indivisibili. Nel caso di comproprietà di un'azione, i diritti dei comproprietari devono essere esercitati da un rappresentante comune nominato secondo le modalità previste dalla legge.

Art. 8

- 8.1. L'assemblea potrà deliberare aumenti di capitale fissandone termini, condizioni e modalità.
8.2. L'assemblea potrà inoltre deliberare l'esclusione del diritto di opzione nei limiti e con le modalità previste dall'art. 2441 quarto comma, secondo periodo, c.c.



A handwritten signature in black ink.

- 8.3. L'assemblea potrà altresì deliberare l'assegnazione di azioni o altri strumenti finanziari ai sensi e nei limiti di cui all'art. 2349 c.c.

Art. 9

- 9.1. I versamenti sulle azioni sono richiesti dal consiglio di amministrazione in una o più volte.
- 9.2. A carico dei soci in ritardo nei pagamenti, decorre l'interesse nella misura uguale al tasso ufficiale di sconto della Banca d'Italia, fermo il disposto dell'art. 2344 del codice civile.

Art. 10

- 10.1. L'emissione di obbligazioni non convertibili è deliberata dagli amministratori a norma e con le modalità di legge.
- 10.2. La società può inoltre emettere qualsiasi altro strumento finanziario, a norma e con le modalità di legge.

Art. 11

- 11.1. Non è consentito il recesso in caso di deliberazioni concernenti la proroga del termine di durata della Società o l'introduzione, la modifica o la rimozione di vincoli alla circolazione delle azioni.

TITOLO IV ASSEMBLEA

Art. 12

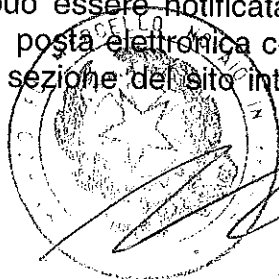
- 12.1. Le assemblee ordinarie e straordinarie sono tenute, di regola, presso la sede sociale, salva diversa deliberazione del consiglio di amministrazione e purché in Italia.
- 12.2. L'assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta l'anno, per l'approvazione del bilancio, che deve avvenire entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale atteso che la società è tenuta alla redazione del bilancio consolidato, nonché in considerazione delle particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della Società.
- 12.3. Salvo quanto previsto dall'art. 24.1 l'Assemblea delibera su tutti gli argomenti che la legge riserva alla sua competenza.

Art. 13

- 13.1. Per l'intervento nelle assemblee è richiesta la relativa comunicazione in favore del soggetto cui spetta il diritto di voto, rilasciata da un intermediario finanziario autorizzato, in conformità alle proprie scritture contabili, nei termini previsti dalla normativa vigente.

Art. 14

- 14.1. Coloro i quali abbiano il diritto di intervenire all'assemblea possono farsi rappresentare ai sensi di legge, mediante delega scritta o conferita in via elettronica ai sensi della normativa vigente.
- La delega di voto può essere notificata alla Società in via elettronica mediante l'utilizzo di posta elettronica certificata o mediante l'invio della delega nell'apposita sezione del sito internet della Società, secondo le



[Handwritten signature]
4

modalità di volta in volta indicate nell'avviso di convocazione dell'assemblea.

- 14.2. Spetta al presidente dell'assemblea di constatare la regolarità delle singole deleghe, ed in genere il diritto di intervento all'assemblea.
- 14.3. La Società può designare per ciascuna Assemblea un soggetto al quale i soci possono conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno con le modalità previste dalla legge e dalle disposizioni regolamentari. La delega ha effetto con riguardo alle sole proposte per le quali siano state conferite istruzioni di voto.

Art. 15

- 15.1. L'assemblea è presieduta dal presidente del consiglio di amministrazione, o da altra persona delegata dal consiglio di amministrazione, in difetto di che l'assemblea elegge il proprio presidente.
- 15.2. Il presidente dell'assemblea è assistito da un segretario, anche non socio.

Art. 16

- 16.1. L'assemblea ordinaria è validamente costituita sia in prima che in seconda convocazione quando è rappresentata almeno la parte di capitale richiesta dalle disposizioni di legge.
- 16.2. L'assemblea ordinaria sia in prima che in seconda convocazione, fatto salvo quanto disposto dall'art. 16.5 che segue, delibera a maggioranza assoluta dei presenti.
- 16.3. L'assemblea straordinaria è validamente costituita quando è rappresentata, (i) in prima convocazione più della metà del capitale sociale; (ii) in seconda convocazione più di un terzo del capitale sociale; e (iii) in terza convocazione più di un quinto del capitale sociale.
- 16.4. L'assemblea straordinaria delibera con il voto favorevole di almeno i tre quarti del capitale presente in assemblea.
- 16.5. Le deliberazioni dell'assemblea ordinaria aventi ad oggetto le materie di cui all'articolo 22.3 sono adottate con il voto favorevole di almeno i tre quarti del capitale presente in assemblea.
- 16.6. L'assemblea ordinaria delibera, oltre che sugli oggetti ad essa attribuiti dalla legge, anche sulle autorizzazioni per il compimento di atti degli amministratori in materia di operazioni con parti correlate di cui all'art. 2391 *bis* del codice civile.
- 16.7. Le deliberazioni dell'Assemblea soggette all'esercizio dei poteri speciali nei settori della difesa e della sicurezza nazionale di cui al D.L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito in Legge, con modificazioni, dalla Legge 11 maggio 2012 n. 56 e alle relative disposizioni attuative saranno adottate ed eseguite nel rispetto di quanto previsto dalle medesime disposizioni.

- 17.1. Le votazioni nelle assemblee tanto ordinaria quanto straordinaria avverranno di norma per alzata di mano. Le elezioni alle cariche sociali potranno avvenire anche per acclamazione.



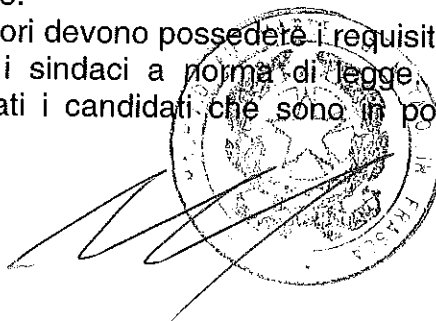
[Handwritten signature]
5

- 17.2. Le deliberazioni dell'assemblea, prese in conformità delle norme di legge e del presente statuto, vincolano tutti i soci, ancorché non intervenuti o dissenzienti.
- 17.3. I verbali delle assemblee ordinarie devono essere sottoscritti dal presidente e dal segretario.
- 17.4. I verbali delle assemblee straordinarie devono essere redatti da notaio.
- 17.5. Le copie del verbale, autenticate dal presidente o da chi ne fa le veci e dal segretario, fanno piena prova anche di fronte ai terzi.

TITOLO V CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Art. 18

- 18.1. La società è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da un numero di membri non inferiore a otto e non superiore a dodici. L'assemblea, di volta in volta, prima di procedere alla elezione del consiglio, ne determina il numero dei componenti entro i limiti suddetti.
- 18.2. Gli amministratori sono nominati per un periodo non superiore a tre esercizi e sono rieleggibili a norma dell'art. 2383 del C.C.
- 18.3. Gli amministratori vengono nominati dall'assemblea sulla base di liste presentate dagli azionisti e dal consiglio di amministrazione uscente, nelle quali i candidati dovranno essere numerati in ordine progressivo. Qualora il consiglio di amministrazione uscente presenti una propria lista, la stessa dovrà essere depositata presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima convocazione e pubblicata dalla società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.
Le liste presentate dagli azionisti dovranno essere depositate presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima convocazione e pubblicate dalla Società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.
Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.
Avranno diritto di presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli od insieme ad altri azionisti, rappresentino almeno l'1% delle azioni aventi diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero la misura minore che fosse prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili. Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste, gli azionisti devono depositare presso la sede sociale, nel termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, l'apposita certificazione comprovante la titolarità del numero delle azioni rappresentate.
Almeno due Amministratori devono possedere i requisiti di indipendenza così come stabiliti per i sindaci a norma di legge. Nelle liste sono espressamente individuati i candidati che sono in possesso dei citati



[Handwritten signature]
6

requisiti di indipendenza. Tutti i candidati devono possedere altresì i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente.

Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, in modo da consentire una composizione del consiglio di amministrazione nel rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

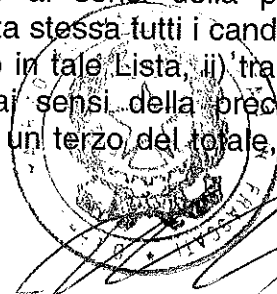
Unitamente a ciascuna lista ed entro il termine previsto per il deposito delle liste stesse, dovranno depositarsi altresì le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per le rispettive cariche, incluso il possesso dei requisiti di indipendenza come richiesti dal presente statuto.

Gli Amministratori nominati devono comunicare senza indugio alla Società l'eventuale perdita dei citati requisiti di indipendenza e onorabilità nonché la sopravvenienza di cause di ineleggibilità o incompatibilità.

Ogni avente diritto al voto potrà votare una sola lista.

Alla elezione degli amministratori si procederà come segue:

- a) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi (la "Lista di Maggioranza") saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, i due terzi degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore;
 - b) i restanti amministratori saranno tratti dalle altre liste (le "Liste di Minoranza"); a tal fine, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi successivamente per uno, due, tre e così via, secondo il numero progressivo degli amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in un'unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.
- b-bis) nel caso in cui la Lista di Maggioranza non presenti un numero di candidati sufficiente ad assicurare il raggiungimento del numero degli amministratori da eleggere ai sensi della precedente lettera a), si procede a: i) trarre dalla Lista stessa tutti i candidati ivi elencati, secondo l'ordine progressivo indicato in tale Lista, ii) trarre gli altri amministratori dalle Liste di Minoranza, ai sensi della precedente lettera b), per il numero di posizioni pari ad un terzo del totale, previsto per tali liste, iii)



7

trarre i restanti amministratori, per le posizioni non coperte dalla Lista di Maggioranza, dalla Lista di Minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti tra le Liste di Minoranza (la “Prima lista di Minoranza”) in relazione alla capienza di tale Lista; in caso di capienza insufficiente, si procede a trarre i restanti amministratori, con le stesse modalità, dalla lista seguente o eventualmente da quelle successive, in funzione del numero dei voti e della capienza delle Liste stesse. Infine, qualora il numero complessivo di candidati inseriti nelle Liste presentate, sia di Maggioranza che di Minoranza, sia inferiore a quello degli amministratori da eleggere, i restanti amministratori sono eletti in assemblea con delibera assunta ai sensi del successivo art. 18.4

- c) qualora, a seguito dell'applicazione delle procedure di cui sopra, non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti statutariamente prescritto, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; i candidati non in possesso dei requisiti di indipendenza con i quozienti più bassi tra i candidati tratti da tutte le liste sono sostituiti, a partire dall'ultimo, dai candidati indipendenti eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito (seguendo l'ordine nel quale sono indicati). Se in tale lista non risultano altri candidati, la sostituzione di cui sopra viene effettuata dall'assemblea con le maggioranze di legge secondo quanto previsto al successivo art. 18.4. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione;

- c-bis) qualora l'applicazione delle procedure di cui sopra non consenta il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito, fermo il rispetto del numero minimo di Amministratori indipendenti, dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nella stessa lista del candidato sostituito, altrimenti da soggetti nominati secondo la procedura di cui al successivo art. 18.4. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione.

- 18.4 Per la nomina degli amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi dei procedimenti sopra descritti, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge ed in modo da assicurare la presenza del numero



[Handwritten signature]

minimo di amministratori indipendenti previsto dalla legge e dallo statuto nonché il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Se nel corso del mandato vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del C.C. Per la sostituzione degli amministratori cessati, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge nominando i sostituti nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista cui appartenevano gli amministratori cessati, qualora residuino in tale lista candidati non eletti in precedenza. Il consiglio di amministrazione provvede alla sostituzione, ai sensi dell'art. 2386 del codice civile, nominando i sostituti, in base ai medesimi criteri di cui al periodo precedente ed in modo da assicurare la presenza del numero minimo di amministratori indipendenti previsto dalla legge e dallo statuto nonché il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, nella prima riunione utile successiva alla notizia dell'intervenuta cessazione.

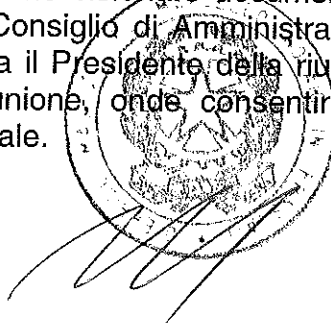
- 18.5 Ogni qualvolta un terzo dei componenti il consiglio di amministrazione venga meno per qualsiasi causa o ragione, si intende decaduto l'intero consiglio, e dovrà essere convocata l'assemblea per la nomina dei nuovi amministratori con la procedura di cui al presente art. 18.
- 18.6 L'assemblea, anche nel corso del mandato, può variare il numero dei componenti il consiglio di amministrazione, sempre entro il limite di cui al primo comma dell'art. 18, provvedendo alle relative nomine secondo quanto disposto dal presente art. 18. Gli amministratori così eletti scadranno con quelli in carica.

Art. 19

- 19.1. Il consiglio, qualora non vi abbia provveduto l'assemblea, elegge fra i suoi membri un presidente; può eleggere un vice presidente, che sostituisce il presidente nei casi di assenza o impedimento.
- 19.2. Il consiglio nomina un segretario, anche estraneo alla società.

Art. 20

- 20.1. Il consiglio si raduna nel luogo indicato nell'avviso di convocazione, nella sede sociale o altrove, tutte le volte che il presidente, o chi lo sostituisce ai sensi dell'art. 19 dello statuto sociale, lo giudichi necessario, o quando ne sia fatta richiesta scritta dalla maggioranza dei suoi componenti o dal collegio sindacale.
- 20.2. Di regola la convocazione è fatta almeno tre giorni liberi prima di quello fissato per la riunione. Nei casi di urgenza il termine può essere più breve.
- 20.3. E' ammessa la possibilità che le riunioni di Consiglio di Amministrazione si tengano per teleconferenza o per videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire simultaneamente alla trattazione degli argomenti affrontati, nonché visionare documenti in tempo reale. Verificatisi questi requisiti, il Consiglio di Amministrazione si considera tenuto nel luogo in cui si trova il Presidente della riunione e dove pure trovasi il Segretario della riunione, onde consentire la stesura e la sottoscrizione del relativo verbale.



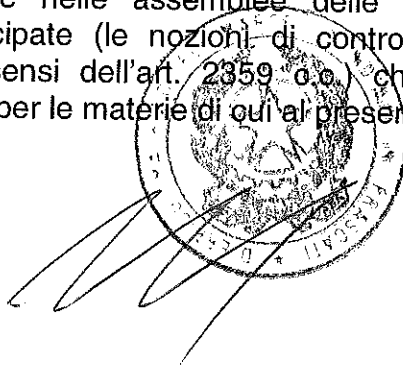
[Handwritten signature]

Art. 21

- 21.1. Le riunioni di consiglio sono presiedute dal presidente e, in sua assenza, dal vice presidente. In mancanza anche di quest'ultimo, saranno presiedute dal consigliere più anziano di età, avente diritto di voto.

Art. 22

- 22.1. Per la validità delle riunioni del consiglio è necessaria la presenza della maggioranza degli amministratori in carica.
- 22.2. Salvo quanto disposto dall'art. 22.3 che segue le deliberazioni sono prese a maggioranza dei voti dei presenti; in caso di parità prevale il voto di chi presiede.
- 22.3. In deroga a quanto previsto dal precedente comma del presente articolo, le deliberazioni concernenti gli argomenti strategici di seguito elencati sono validamente assunte con il voto favorevole dei sette/decimi degli amministratori in carica, restando inteso che qualora il predetto quoziente desse un risultato decimale l'arrotondamento avverrà al numero intero inferiore:
- (i) proposta di liquidazione volontaria della Società;
 - (ii) approvazione di progetti di fusione ovvero di scissione della Società;
 - (iii) proposta di modifica di qualsiasi clausola dello statuto o di adozione di un nuovo statuto;
 - (iv) cessione, conferimento, affitto, usufrutto ed ogni altro atto di disposizione anche nell'ambito di joint venture ovvero di assoggettamento a vincoli dell'azienda ovvero di quei rami di essa che ineriscano ad attività relative alla difesa;
 - (v) cessione, conferimento, licenza ed ogni altro atto di disposizione anche nell'ambito di joint venture ovvero di assoggettamento a vincoli di tecnologie, processi produttivi, know-how, brevetti, progetti industriali ed ogni altra opera dell'ingegno comunque inerenti ad attività relative alla difesa;
 - (vi) trasferimento al di fuori dell'Italia dell'attività di ricerca e sviluppo inerente ad attività relative alla difesa;
 - (vii) cessione, conferimento, usufrutto, costituzione in pegno ed ogni altro atto di disposizione anche nell'ambito di joint venture ovvero di assoggettamento a vincoli delle partecipazioni detenute in società controllate, collegate o partecipate (le nozioni di controllo e collegamento vanno intese ai sensi dell'art. 2359 c.c.) che svolgano attività inerenti alla difesa;
 - (viii) comunicato dell'emittente relativo ad offerte pubbliche di acquisto o di scambio ai sensi dell'art. 39 della Delibera n. 11971 del 14 maggio 1999;
 - (ix) voto da esprimere nelle assemblee delle società controllate, collegate o partecipate (le nozioni di controllo e collegamento vanno intese ai sensi dell'art. 2359 c.c.) che svolgano attività inerenti alla difesa per le materie di cui al presente articolo.



A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and strokes, positioned to the right of the circular stamp.

Le attribuzioni del consiglio di amministrazione inerenti alle materie sopra elencate non sono delegabili ai sensi dell'art. 25 dello Statuto né ai sensi dell'art. 2381 c.c..

- 22.4 Le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione soggette all'esercizio dei poteri speciali nei settori della difesa e della sicurezza nazionale di cui al D.L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito in Legge, con modificazioni, dalla Legge 11 maggio 2012 n. 56 e alle relative disposizioni attuative saranno adottate ed eseguite nel rispetto di quanto previsto dalle medesime disposizioni.

Art. 23

- 23.1. Le deliberazioni del consiglio di amministrazione risultano da processi verbali che, trascritti su apposito libro tenuto a norma di legge, vengono firmati dal presidente della seduta e dal segretario.
- 23.2. Le copie dei verbali fanno piena fede se sottoscritte dal presidente, o da chi ne fa le veci, e controfirmate dal segretario.

Art. 24

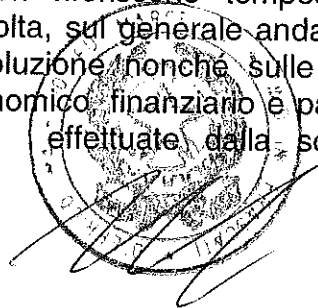
- 24.1. Il consiglio di amministrazione è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della società e, in particolare, ha facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni per l'attuazione e il raggiungimento degli scopi sociali, esclusi soltanto gli atti che la legge e lo statuto riservano all'assemblea degli azionisti.

Al Consiglio di Amministrazione è altresì attribuita la competenza a deliberare circa:

- a) la fusione e la scissione, nei casi previsti dalla legge;
- b) l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie;
- c) la riduzione del capitale sociale in caso di recesso di uno o più soci;
- d) l'adeguamento dello statuto a disposizioni normative;
- e) il trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale.

Il consiglio di amministrazione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e regolamentari di tempo in tempo vigenti, adotta procedure che assicurino la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni con parti correlate di cui all'art. 2391 bis del codice civile. Le procedure possono prevedere (i) l'approvazione da parte del consiglio di amministrazione delle operazioni di maggiore rilevanza con parti correlate nonostante l'avviso contrario o l'avviso con rilievi del Comitato per le operazioni con parti correlate, purché il compimento di esse sia autorizzato dall'assemblea; (ii) l'inapplicabilità delle medesime procedure con riguardo alle operazioni urgenti nel caso che le stesse non rientrino nella competenza dell'assemblea o non debbano essere da questa autorizzate.

- 24.2. Gli organi delegati riferiscono tempestivamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale - o, in mancanza degli organi delegati, gli amministratori riferiscono tempestivamente al Collegio Sindacale - sull'attività svolta, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo sotto il profilo economico, finanziario e patrimoniale o per le loro specifiche caratteristiche, effettuate dalla società e dalle società




11

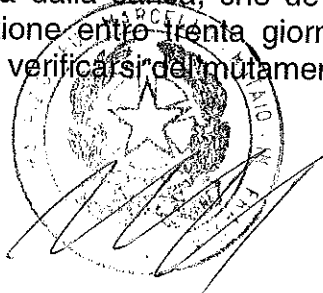
controllate; in particolare riferiscono sulle operazioni nelle quali gli amministratori abbiano un interesse per conto proprio o di terzi.

La comunicazione può essere effettuata in occasione delle riunioni consiliari ovvero per iscritto.

La comunicazione sarà effettuata tempestivamente e comunque con periodicità almeno trimestrale.

Art. 25

- 25.1. Fermo restando quanto stabilito all'art. 22.3 del presente statuto, il Consiglio di Amministrazione può delegare, nei limiti di cui all'art. 2381 del c.c., proprie attribuzioni ad un comitato esecutivo composto dal presidente e da non più di altri quattro amministratori, determinando i limiti della delega. Le riunioni del comitato esecutivo possono essere tenute anche per teleconferenza o videoconferenza secondo le modalità previste dall'art. 20.3.
- 25.2. Fermo restando quanto stabilito all'art. 22.3 del presente statuto, il consiglio può, sempre nei limiti di cui all'art. 2381 c.c., delegare parte delle proprie attribuzioni e dei propri poteri al presidente e/o ad altri suoi membri, nonché nominare un amministratore delegato.
- 25.3. Il Consiglio di Amministrazione può nominare un direttore generale, determinandone le mansioni e i compensi.
- 25.4. Il Consiglio di Amministrazione nomina un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale.
Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari scade insieme al Consiglio di Amministrazione che lo ha nominato. Prima di tale scadenza il Consiglio di Amministrazione può revocarlo per giusta causa, sentito il parere del Collegio Sindacale.
- 25.5. Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve essere scelto tra persone che abbiano svolto per almeno un triennio:
- a) attività di amministrazione o di controllo ovvero di direzione presso società quotate in mercati regolamentati italiani o di altri stati dell'Unione Europea ovvero degli altri Paesi aderenti all'OCSE, che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero
 - b) attività di controllo legale dei conti presso le società indicate nella lettera a), ovvero
 - c) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie finanziarie o contabili, ovvero
 - d) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o privati con competenze nel settore finanziario, contabile o del controllo
- e deve possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per gli amministratori. La perdita dei requisiti o il mutamento della posizione organizzativa comportano la decadenza dalla carica, che deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro trenta giorni, rispettivamente, dalla relativa conoscenza o dal verificarsi del mutamento.



Art. 26

- 26.1. La rappresentanza legale della società di fronte a qualunque autorità giudiziaria o amministrativa e di fronte ai terzi, nonché la firma sociale, spettano al presidente, od a chi ne fa le veci ai sensi dell'art. 19 del presente statuto.
- 26.2. La suddetta rappresentanza, nonché la firma sociale, spettano altresì nei limiti dei poteri conferiti, anche all'amministratore delegato, ove sia stato nominato, ed alle persone debitamente autorizzate dal consiglio di amministrazione con deliberazioni pubblicate a norma di legge nei limiti delle deliberazioni stesse.

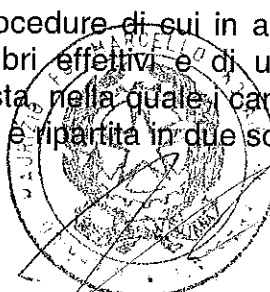
Art. 27

- 27.1. Ai membri del consiglio di amministrazione spettano il rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio ed un compenso da determinarsi dall'assemblea ordinaria degli azionisti. Tale deliberazione, una volta presa, sarà valida anche per gli esercizi successivi fino a diversa determinazione dell'assemblea.

TITOLO VI COLLEGIO SINDACALE

Art. 28

- 28.1 L'assemblea elegge il Collegio Sindacale costituito da cinque sindaci effettivi e ne determina il compenso.
L'assemblea elegge altresì i due Sindaci supplenti.
Almeno due dei Sindaci effettivi ed almeno uno dei Sindaci supplenti sono scelti tra gli iscritti nel Registro dei revisori legali che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni; i Sindaci che non sono in possesso di tale requisito sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:
- a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero
 - b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività della Società, ovvero
 - c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività della Società,
- intendendosi per materie e settori strettamente attinenti quelli comunque funzionali all'esercizio delle attività elencate al precedente articolo 4.
- 28.2 I Sindaci uscenti sono rieleggibili.
- 28.3 La nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste presentate dai soci secondo le procedure di cui in appresso, al fine di assicurare l'elezione di due membri effettivi e di uno supplente da parte della minoranza. Ciascuna lista, nella quale i candidati sono elencati mediante un numero progressivo, è ripartita in due sottoelenchi: uno per i candidati



[Handwritten signature]

alla carica di Sindaco effettivo, l'altro per i candidati alla carica di Sindaco supplente.

Almeno il primo dei candidati di ciascun sottoelenco deve essere iscritto nel Registro dei revisori legali ed avere esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.

Le liste che, considerando entrambi i sottoelenchi, presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere, nel sottoelenco dei Sindaci effettivi, candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, in modo da consentire una composizione del Collegio Sindacale nel rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Qualora il sottoelenco dei Sindaci supplenti di dette liste indichi due candidati, essi devono appartenere a generi diversi.

Hanno diritto di presentare una lista soltanto gli azionisti che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di almeno l'uno per cento del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero della misura minore che fosse prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili.

Ogni socio potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Le liste, sottoscritte dal socio o dai soci che le presentano, devono essere depositate presso la sede della società entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea in prima convocazione e pubblicate almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

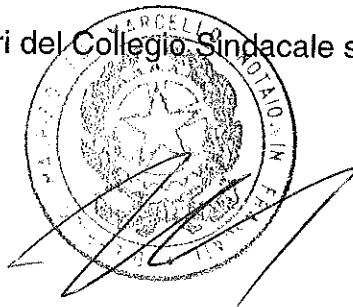
Unitamente a ciascuna lista ed entro il termine previsto per il deposito delle liste stesse, dovranno essere altresì depositate, a cura dei presentatori, le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità personale, l'inesistenza di cause di incompatibilità e di ineleggibilità, nonché il possesso dei requisiti prescritti per la nomina.

Ferme restando le situazioni di incompatibilità e di ineleggibilità previste dalla legge non possono essere nominati sindaci, e se eletti decadono dall'incarico secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia, coloro che ricoprono la carica di sindaco effettivo in cinque emittenti ovvero ricoprono altri incarichi di amministrazione e controllo presso altre società che complessivamente eccedano il limite previsto dalla normativa medesima.

Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista.

Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni che danno diritto alla presentazione delle liste, i soci dovranno depositare presso la sede sociale, nel termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, copia della certificazione comprovante la titolarità del numero di azioni rappresentate.

Alla nomina dei membri del Collegio Sindacale si procede come segue:



A handwritten signature in black ink, appearing to be "P. M. M." or similar.

- a) tre Sindaci effettivi ed un Sindaco supplente sono tratti dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa;
- b) due Sindaci effettivi ed un Sindaco supplente sono tratti dalle liste di minoranza; a tale fine i voti ottenuti dalle liste stesse sono divisi successivamente per uno e per due secondo il numero progressivo col quale i candidati sono stati elencati nella lista stessa.

I quozienti così ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di dette liste, secondo l'ordine dalle liste rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste sono disposti in unica graduatoria decrescente. Risultano eletti coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati.

Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun Sindaco effettivo.

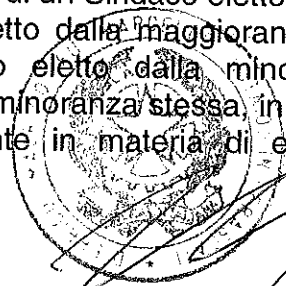
In caso di parità di voto e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che otterrà la maggioranza dei voti.

Il Presidente del Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea tra i Sindaci eletti dalla minoranza. In caso di cessazione subentra il Sindaco più anziano d'età tra quelli eletti dalla minoranza, fino alla prossima Assemblea che deve provvedere alla nomina del Presidente tra i Sindaci eletti dalla minoranza.

Qualora l'applicazione della procedura di cui sopra non consenta il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dai sottoelenchi dei Sindaci effettivi delle diverse liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nello stesso sottoelenco dei Sindaci effettivi della lista del candidato sostituito, ovvero, in subordine, nel sottoelenco dei Sindaci supplenti della stessa lista del candidato sostituito (il quale in tal caso subentra nella posizione del candidato supplente che sostituisce), altrimenti, ove ciò non consenta il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, è sostituito da soggetti nominati secondo la procedura di cui al successivo art. 28.3bis.

Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Sindaci ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione.

In caso di sostituzione di un Sindaco eletto dalla maggioranza subentra il Sindaco supplente eletto dalla maggioranza stessa mentre, in caso di sostituzione di quello eletto dalla minoranza, subentra il Sindaco supplente eletto dalla minoranza stessa, in modo da assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Se la



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J. J. J.', is written at the bottom right of the page.

sostituzione non consente il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detta normativa.

La nomina dei Sindaci per l'integrazione del Collegio, ai sensi dell'art. 2401 del C.C., sarà effettuata dall'Assemblea con le maggioranze previste dalle disposizioni di legge, nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista del Sindaco venuto a mancare ed in modo da assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

- 28.3bis Qualora per qualsiasi ragione la nomina di uno o più Sindaci effettivi e supplenti ovvero l'integrazione del Collegio Sindacale non possano essere effettuate secondo quanto previsto nel presente articolo, l'assemblea delibererà con le maggioranze di legge nel rispetto del principio di rappresentanza delle minoranze ed in modo da assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.
- 28.4. E' ammessa la possibilità che le riunioni del Collegio Sindacale si tengano per teleconferenza o per videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire simultaneamente alla trattazione degli argomenti affrontati, nonché visionare documenti in tempo reale. Verificatisi questi requisiti il Collegio Sindacale si considera tenuto nel luogo in cui si trova chi presiede la riunione.

TITOLO VII BILANCI E UTILI

Art. 29

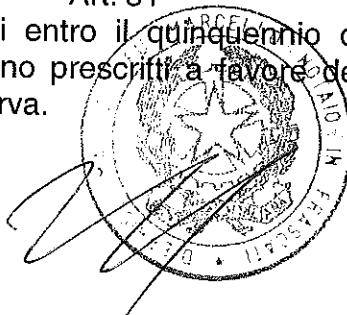
- 29.1 L'esercizio sociale si chiude al 31 dicembre di ogni anno.
- 29.2. Alla fine di ogni esercizio il consiglio provvede, in conformità alle prescrizioni di legge, alla formazione del bilancio sociale.
- 29.3. Il consiglio di amministrazione potrà, durante il corso dell'esercizio, distribuire agli azionisti acconti sul dividendo.

Art. 30

- 30.1. L'utile netto di bilancio, per la parte non destinata a riserva nel bilancio di esercizio e che è disponibile per la distribuzione, è ripartito come segue:
- a) 5% (cinque per cento) alla riserva ordinaria fino a che essa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale; oppure, se la riserva è discesa al disotto di questo importo, fino alla reintegrazione della stessa;
 - b) il residuo - salvo quanto previsto al primo comma del presente articolo e salva all'Assemblea la facoltà di deliberare la costituzione di riserve e accantonamenti speciali od il riporto degli utili a nuovo - sarà ripartito fra tutte le azioni.

Art. 31

- 31.1. I dividendi non riscossi entro il quinquennio dal giorno in cui siano diventati esigibili, saranno prescritti a favore della società, con diretta loro appostazione a riserva.



[Handwritten signature]

**TITOLO VIII
SCIoglimento E LIQUIDAZIONE DELLA SOCIETÀ**

Art. 32

- 32.1. In caso di scioglimento della società, l'assemblea determinerà le modalità della liquidazione e nominerà uno o più Liquidatori fissandone i poteri e i compensi.

**TITOLO IX
DISPOSIZIONI GENERALI**

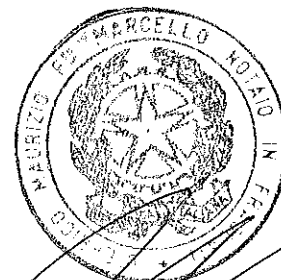
Art. 33

- 33.1. Per quanto non espressamente disposto nel presente statuto, valgono le norme del codice civile e delle leggi speciali in materia.

Art. 34

- 34.1. Le disposizioni degli artt. 18.3, 18.4, 28.3 e 28.3bis finalizzate a garantire il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi trovano applicazione a decorrere dal primo rinnovo del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale successivi al 12 agosto 2012 e per tre mandati consecutivi.

16 maggio 2017



A handwritten signature in black ink, appearing to be "Esposito".

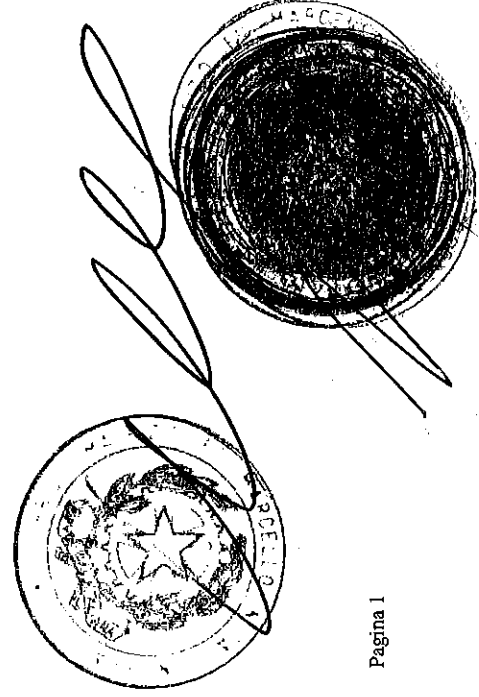
Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1786	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000		1.000
Totale voti				
Percentuale votanti %	1.000			
Percentuale Capitale %	0,000257			
	0,000173			

Allegato
 al n. 29294 Rep.
 al n. 16257 Racc.



Azionisti:	1	Teste:	1
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	0

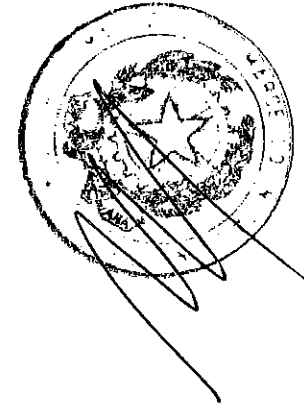
Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale**

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2521	CHIURAZZI LUIGI	13		13
2841	PEDERSOLI LANFRANCO	550		550
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	CHALLENGE FUNDS			
**D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	55.916	55.916	55.916
**D	CG CAYMAN FUND LIMITED	200.000	200.000	200.000
**D	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	88.041	88.041	88.041
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	76.702	76.702	76.702
**D	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC	12.621	12.621	12.621
**D	TEAMSTERS PENSION TRUST FUND OF PHILADELPHIA AND VICINITY	50.675	50.675	50.675
		621	621	621

Totale voti 485.139
Percentuale votanti % 0,124445
Percentuale Capitale % 0,083912



Handwritten signature

Pagina 2

Azionisti: 9 Teste: 3
Azionisti in proprio: 2 Azionisti in delega: 7

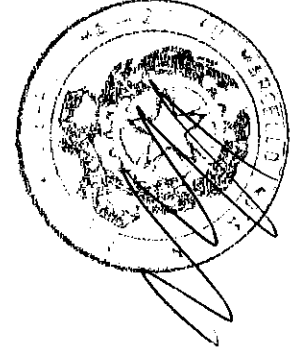
Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale**

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2727	ROSANIA ELMAN	2		2
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - BANCOPOSTA AZIONARIO EURO	155.000	155.000	155.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO	75.000	75.000	75.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - TARGET ITALY ALPHA	25.000	25.000	25.000
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA	200.000	200.000	200.000
**D	UBI PRAMERICA SGR SPA	565.000	565.000	565.000
**D	UBI SICAV EURO EQUITY	600.000	600.000	600.000
**D	UBI SICAV ITALIAN EQUITY	535.000	535.000	535.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	604.000	604.000	604.000
**D	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY	30.000	30.000	30.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	264.000	264.000	264.000
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. - FLESSIBILE ITALIA	400.000	400.000	400.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA	18.000	18.000	18.000

Totale voti 3.471.002
Percentuale votanti % 0,890364
Percentuale Capitale % 0,600363



Handwritten signature

Pagina 3

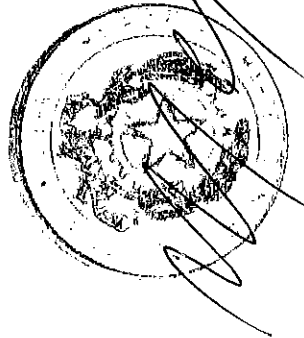
Azionisti: 13 Teste: 2
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 12

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2137	AGOSTINI ANTONIO		110.844	110.844
DE*	2049 AFG DME ARROWST		28.693	28.693
DE*	56053 IP GLOBAL EQUITIES I		664.800	664.800
DE*	700241 PD STABILE AKTIER		77.109	77.109
DE*	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		61.402	61.402
DE*	ABERDEEN INV FUNDS UK ICVC II -ABERDEEN EUR EQ ENHANCED INDEXF		39.703	39.703
DE*	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND		12.781	12.781
DE*	ACT CHIEF MINISTER, TREAS AND ECO DEV DIR SUPERANN PROV ACC		25.458	25.458
DE*	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND		183.017	183.017
DE*	ADREPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC		27.100	27.100
DE*	ADOI DEL VIP INTL VAL EQ		106.824	106.824
DE*	ADWI DEL INT VAL EQUITY		410.433	410.433
DE*	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA		24.273	24.273
DE*	AHL ALPHA MASTER LIMITED C/O CIICO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED		25.289	25.289
DE*	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED		568.986	568.986
DE*	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD		2.590	2.590
DE*	AHL GENESIS LIMITED		29.811	29.811
DE*	ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		122.447	122.447
DE*	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		5.271	5.271
DE*	ALLIANCEBERNST VAR PROD SER F INC.ALLIANCEB DYN ASSET ALL PTF		815	815
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC		7.840	7.840
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES		134.185	134.185
DE*	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND		83.933	83.933
DE*	ALLIANZGI FONDS AEVN		2.601	2.601
DE*	ALLIANZGI FONDS AFE		5.074	5.074
DE*	ALLIANZGI FONDS APENESA		3.831	3.831
DE*	ALLIANZGI FONDS PENSIONS		7.940	7.940
DE*	ALLIANZGI FONDS PF1		15.774	15.774
DE*	ALLIANZGI -FONDS DSPT		135.308	135.308
DE*	ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA		176.247	176.247
DE*	AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST		890	890
DE*	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING		57.621	57.621
DE*	AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST		40.254	40.254
DE*	AMP CAP UNHEDGED GL SHS MULTI MAN FUND		2.257	2.257
DE*	ANFO DEL CONS ALLOCATION		11.084	11.084
DE*	ANGO DEL MOD ALLOCATION		3.459	3.459
DE*	ANHO DEL GROWTH ALLOC		7.535	7.535
DE*	ANI1 DEL GLOBAL VAL FD		42.893	42.893
DE*	ANIMA FUNDS PLC		973.525	973.525
DE*	ANIMA SGR SPA		89.128	89.128
DE*	AQR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		282.492	282.492
DE*	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		1.532	1.532
DE*	AQR FUNDS - AQR INT RELAXED CONSTRAINT EQUITY FUND			



[Handwritten signature]

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND CORPORATION SERVICE COMPANY		91.900	91.900
DE*	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND		716.513	716.513
DE*	AQR FUNDS AQR TAX-MANAGED INTL MOMENTUM		9.430	9.430
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND		308.996	308.996
DE*	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		9.940	9.940
DE*	AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND		43.329	43.329
DE*	AQR GLOBAL EQUITY FUND		11.333	11.333
DE*	AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITTY FUND		43.683	43.683
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND II, L.P.		24.042	24.042
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY EDGE FUND, L.P.		559	559
DE*	AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.207	13.207
DE*	AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND		15.760	15.760
DE*	AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND		6.868	6.868
DE*	AQR UCITS FUNDS		13.562	13.562
DE*	ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		25.756	25.756
DE*	ARKWRIGHT, LLC		4.609	4.609
DE*	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I		168.573	168.573
DE*	ARROWSTREET (CANADA) INTL DEVELOPED MARKET EX US FUND I		24.927	24.927
DE*	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		6.049	6.049
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND		84.092	84.092
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND		18.760	18.760
DE*	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- EAFE ALPHA EXTENSION FUND		3.836	3.836
DE*	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		237.713	237.713
DE*	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB		9.594	9.594
DE*	ATANDT UNION WELFARE BENEFIT TRUST		5.927	5.927
DE*	ATSF GOLDMAN INTL		18.753	18.753
DE*	AUTSAFE SUPERANNUATION FUND		23.866	23.866
DE*	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		9.858	9.858
DE*	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		52.457	52.457
DE*	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		175.742	175.742
DE*	AVSUPER FUND		2.756	2.756
DE*	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		4.647	4.647
DE*	AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND		10.400	10.400
DE*	AXA INSURANCE UK PLC		4.000	4.000
DE*	AXA INTERNATIONAL ACTIONS		23.000	23.000
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA EUROPA		24.300	24.300
DE*	AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA WELT		5.000	5.000
DE*	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST		275.400	275.400
DE*	AXA ROSENBERG EUROBLOC		484.200	484.200
DE*	AXA ROSENBERG EUROPEAN FUND		18.900	18.900
DE*	AXA ROSENBERG GLOBAL FUND		39.000	39.000
DE*	AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAND		5.800	5.800
DE*	AXA UNIT TRUSTS-GLOBAL FUND		800	800

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp features a globe in the center and the text 'MARCELLO' at the top and 'P.O.' at the bottom. The signature appears to be 'Marcello'.

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1240 1 7
Teste: Azionisti in delega:

Pagina 5

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AXA WORLD FUNDS		880.000	880.000
DE*	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		39.684	39.684
DE*	BANCO NACIONAL DE PANAMA, ACTING AS TRUSTEE OF THE FIDEICOMISO DE FONDO DE AHORRO DE PANAMA		5.041	5.041
DE*	BANK OF KOREA		1.137	1.137
DE*	BANQUE PICTET & CIE SA		20.834	20.834
DE*	BARYUM QUANT FCP		91.800	91.800
DE*	BASF UK GROUP PENSION SCHEME		3.230	3.230
DE*	BAYVK A1 FONDS		235.800	235.800
DE*	BAYVK A4 FONDS		41.151	41.151
DE*	BCC GIP		196.287	196.287
DE*	BEAUMONT HEALTH MASTER RETIREMENT TRUST		4.474	4.474
DE*	BELLSOUTH CORP REA VERA TRUST		10.952	10.952
DE*	BERESFORD FUNDS PLC		5.670	5.670
DE*	BLUE SKY GROUP		45.189	45.189
DE*	EMC FBO NEW BROOKDALE PR GIBNTR		7.104	7.104
DE*	EMO MSCI EAFE INDEX ETF		12.486	12.486
DE*	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		321.736	321.736
DE*	BNY MELLON INTERNATIONAL FUND		846.125	846.125
DE*	BNYNTCIL DI GLOBAL VALUE FUND		1.335	1.335
DE*	BNYNTCIL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF		14.842	14.842
DE*	BNYNTCIL IFS4 INV CONT EU SM CAP FD		617.231	617.231
DE*	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		42.395	42.395
DE*	BOC AQR		12.209	12.209
DE*	BOK MCM DM PBQ		17.932	17.932
DE*	BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTL CORE EQUITY FD II		37.319	37.319
DE*	BRISTOL-MYERS SQUIBB PENSION PLAN		7.484	7.484
DE*	BROWN BROTHERS HARRIMAN TR SER		3.664	3.664
DE*	BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO		14.798	14.798
DE*	BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT		35.800	35.800
DE*	BT INTERNATIONAL FUND		11.881	11.881
DE*	BT SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARE FUND		9.440	9.440
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND		22.576	22.576
DE*	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		16.618	16.618
DE*	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		446.719	446.719
DE*	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		4.126	4.126
DE*	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		188.463	188.463
DE*	CANDRIAM BELGIUM MANDAT FRR		376.205	376.205
DE*	CANDRIAM GF		2.687	2.687
DE*	CARDIFF & VALE OF GLAMORGAN PENSION FUND		9.696	9.696
DE*	CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC		15.576	15.576
DE*	CBOSC ATF CW BK GRP SUP WGSS08		6.657	6.657
DE*	CC AND L Q 140/40 FUND		12.900	12.900
DE*	CC&L ALL STRATEGIES FUND		21.100	21.100



Pagina 6

Azionisti: 1240 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

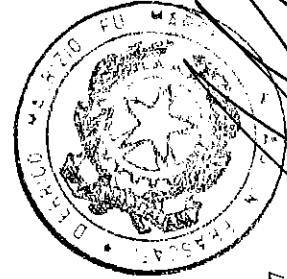
Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	CC&L Q 140/40 FUND		15.200	15.200
DE*	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND		800	800
DE*	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		45.200	45.200
DE*	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		4.320	4.320
DE*	CEP DEP IP EUROPEAN OPFS		158.699	158.699
DE*	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		25.811	25.811
DE*	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		224.234	224.234
DE*	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		2.342	2.342
DE*	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		5.878	5.878
DE*	CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.055	6.055
DE*	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		132.929	132.929
DE*	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		2.343	2.343
DE*	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND		21.561	21.561
DE*	COMBUSTION ENGINEERING 524(G) ASBESTOS PI TTRUST		1.156	1.156
DE*	COMMON TRUST ITALY FUND		394.092	394.092
DE*	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY		927	927
DE*	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY		16.473	16.473
DE*	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST		66.309	66.309
DE*	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO DMAPLES CORPORATE SERVICES LTD			31.943
DE*	CPZ COP SERS MCM MSCI WORLD X US		98.424	98.424
DE*	CSAM MONCEAU		3.347	3.347
DE*	CSCM HLGs LLC INTL EQTY AC		4.154	4.154
DE*	CTJ RE STANLIB GLOBAL EQUITY FD AB		4.900	4.900
DE*	D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC		10.679	10.679
DE*	DABC NQ SSGA TAX		827	827
DE*	DABC Q SSGA INTL TC		972	972
DE*	DB ACADIAN ASSET		20.870	20.870
DE*	DEX FTSE DEV EX US COMP FACTOR		74	74
DE*	DE SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.243	11.243
DE*	DELAWARE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUS		10.255	10.255
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY B1		1.194	1.194
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY B2		1.509	1.509
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY H1		1.605	1.605
DE*	DEF QF SSGA NONUS EQUITY R2		3.370	3.370
DE*	DEUTSCHE EAFE EQUITY INDEX FUND		1.618	1.618
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF		4.470	4.470
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI ITALY HDG ETF		4.083	4.083
DE*	DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF		1.248	1.248
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI ALL WORLD HDG		1.971	1.971
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EAFE CCYHDG		248.866	248.866
DE*	DEUTSCHE XTRKS MSCI EURO CCYHDG		115.181	115.181
DE*	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST		7.853	7.853

Azionisti:
Azionisti in proprio: 1

1240 Teste:
1 Azionisti in delega:

7
1239

Pagina 7

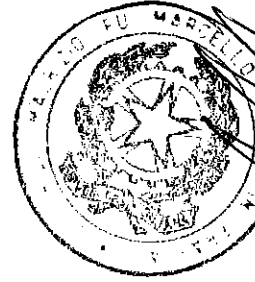


Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	55.621	55.621	55.621
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL EQUITY FUND	517.894	517.894	517.894
DE*	DREYFUS INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	15.339	15.339	15.339
DE*	DREYFUS STRATEGIC BETA GLOBAL EQ FD	589	589	589
DE*	DREYFUS VARIABLE INTERNATIONAL VAL	32.077	32.077	32.077
DE*	DRMA LTD	38.035	38.035	38.035
DE*	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	29.815	29.815	29.815
DE*	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	7.740	7.740	7.740
DE*	DUKE UNIVERSITY	13.324	13.324	13.324
DE*	DUKE DEC DELAWARE EQ Q	105.091	105.091	105.091
DE*	DWS GLOBAL THEMES EQUITY FUND	10.746	10.746	10.746
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	6.795	6.795	6.795
DE*	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	399.000	399.000	399.000
DE*	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	2.085	2.085	2.085
DE*	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	186.228	186.228	186.228
DE*	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA	13.503	13.503	13.503
DE*	EQ ADVISORS TRUST-AXA/AB DYNAMIC GROWTH	17.539	17.539	17.539
DE*	ESPRING INV WORLD VALUE EQUITY FUND	78.495	78.495	78.495
DE*	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	10.589	10.589	10.589
DE*	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	9.231	9.231	9.231
DE*	FARMERS GROUP INC EMPLOYEES PENSION PLAN TRUST	107.150	107.150	107.150
DE*	FCP CNP ACTIONS EUR.FID.	463.014	463.014	463.014
DE*	FCP FEDERIS IRC ACTIONS	189.000	189.000	189.000
DE*	FCP LBPAM ACTIONS EURO LARGE CAP	282.000	282.000	282.000
DE*	FCP LBPAM ACTIONS EUROMONDE	124.500	124.500	124.500
DE*	FCP LBPAM AVENIR EURO	21.800	21.800	21.800
DE*	FCP LBPAM DIVERSIFIE FOCUS OBLIG 3 5	11.570	11.570	11.570
DE*	FCP LBPAM MM EURO ACTIONS	7.730	7.730	7.730
DE*	FCP SAKKARAH 7	8.963	8.963	8.963
DE*	FCP TONI ACTIONS 100	46.154	46.154	46.154
DE*	FCP TUTELAIRE ACTIONS	11.721	11.721	11.721
DE*	FCP VIVACCIO ACTIONS	245.066	245.066	245.066
DE*	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	65.843	65.843	65.843
DE*	FID FDS EUR SMALL CO POOL	276.163	276.163	276.163
DE*	FIDELITY EUROPE	1.142.495	1.142.495	1.142.495
DE*	FIDELITY FUNDS SICAV	3.229.102	3.229.102	3.229.102
DE*	FIDELITY INSTITUTIONAL PANEUROPEAN FUND	17.548	17.548	17.548
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY	22.289	22.289	22.289
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND	5.237	5.237	5.237
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS III FIDELITY DIVERSIFIED GROWTH FUND	2.150.970	2.150.970	2.150.970
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS II: STRATEGIC ADVISERS INT F	230.347	230.347	230.347
DE*	FIDELITY RUTLAND SQUARETRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	50.436	50.436	50.436
DE*	FIDELITY SAL ST SPARTAN GLOBAL EX US IN	5.284	5.284	5.284
DE*	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F			



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1240 Teste:
1 Azionisti in delega:

7
1239

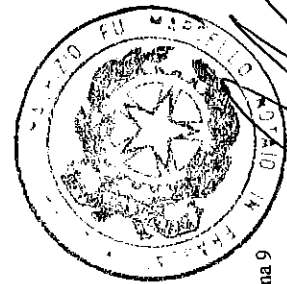
Pagina 8

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		86.651	86.651
DE*	FIDELITY SPECIAL VALUES PLC BEECH		307.275	307.275
DE*	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		34.312	34.312
DE*	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		2.191	2.191
DE*	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		318.200	318.200
DE*	FOLGER HILL PARTNERS MASTER FUND LP C/O FOLGER HILL ASSET MGMT LP		613.867	613.867
DE*	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		8.168	8.168
DE*	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST		3.579	3.579
DE*	FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED		5.780	5.780
DE*	FRIENDS LIFE LIMITED		113.595	113.595
DE*	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL		375	375
DE*	FSEAF F208		92.495	92.495
DE*	FTSE-EDHEC RISK EFFICIENT INT DEVELOPED COUNTRIES INDEX		1.990	1.990
DE*	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		10.444	10.444
DE*	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F		177.665	177.665
DE*	GALLAHER COMMON INVESTMENT FUND		9.183	9.183
DE*	GAM FUNDS - GAM GLOBAL DIVERSIFIED		1.583.194	1.583.194
DE*	GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM		1.471	1.471
DE*	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		841	841
DE*	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND		11.422	11.422
DE*	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		77.596	77.596
DE*	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY		16.237	16.237
DE*	GENERALI INVESTMENTS LUXEMBURG S.A.		1.389.553	1.389.553
DE*	GIVI GLOBAL EQUITY FUND CLT AC		7.383	7.383
DE*	GLG EUROPEAN LONG-SHORT MASTER FUND LTD		20.083	20.083
DE*	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TELLFONDS		5.071	5.071
DE*	GLOBAL THEMATIC EQUITY LP		96.118	96.118
DE*	GNAM GROUP PENSION TRUST III		110.681	110.681
DE*	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		12.206	12.206
DE*	GMC TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		26.001	26.001
DE*	GOLDMAN SACHS FUNDS		549.659	549.659
DE*	GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND		2.425	2.425
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS DYNAMIC ALLOCATION FUND		133.020	133.020
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST- GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND		4.567	4.567
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST-G.S.INTL.TAX MANAGED		371.305	371.305
DE*	GOVERNMENT OF NORWAY		6.937.290	6.937.290
DE*	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		62.579	62.579
DE*	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND		26.809	26.809
DE*	GS ACTIVE BETA INTL EQUITY ETF		48.910	48.910
DE*	GS ACTIVEBETA EUROPE ETF		5.792	5.792
DE*	GS KOKUSAI EQTY MASTER.FD ENYMTCIL		23.453	23.453
DE*	GSC ADGM III COMMON CONTRACTUAL FUND		2.029	2.029
DE*	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND		77.269	77.269



Handwritten signature

Pagina 9

Azionisti: 1240 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	18.955	18.955	18.955
DE*	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	4.000	4.000	4.000
DE*	HEOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND	93.433	93.433	93.433
DE*	HENDERSON INSTIT EUROP INDEX OPP FUND	23.747	23.747	23.747
DE*	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND	61.576	61.576	61.576
DE*	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	251.795	251.795	251.795
DE*	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	279.544	279.544	279.544
DE*	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	264.850	264.850	264.850
DE*	IEM 401K PLUS PLAN	91.905	91.905	91.905
DE*	IEM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	10.220	10.220	10.220
DE*	IEM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	2.231	2.231	2.231
DE*	IEM RETIREMENT PLAN	2.615	2.615	2.615
DE*	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	17.096	17.096	17.096
DE*	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL	872	872	872
DE*	IN8 COP TREAS PWP RHUMBLINE MSCI	1	1	1
DE*	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	214.441	214.441	214.441
DE*	ING DIRECT	28.177	28.177	28.177
DE*	INSURANCE COMMISSION OF WESTERN AUSTRALI	145.793	145.793	145.793
DE*	INTECH INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FUND	18.542	18.542	18.542
DE*	INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST	3.015	3.015	3.015
DE*	INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND	22.434	22.434	22.434
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	2.357	2.357	2.357
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.233	3.233	3.233
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	20.647	20.647	20.647
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	2.745	2.745	2.745
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	3.714	3.714	3.714
DE*	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	40.250	40.250	40.250
DE*	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST	2.305	2.305	2.305
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND	8.739	8.739	8.739
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	11.758	11.758	11.758
DE*	INVESCO FUNDS	78.467	78.467	78.467
DE*	INVESCO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	42.895	42.895	42.895
DE*	IPAC SPBC INV STR INT SHARE STR NO 9	1.221	1.221	1.221
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	3.594	3.594	3.594
DE*	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTL ETF	7.805	7.805	7.805
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	39.048	39.048	39.048
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.	11.829	11.829	11.829
DE*	IRISH LIFE ASSURANCE.	166.699	166.699	166.699
DE*	ISLE OF WIGHT COUNCIL PENSION FD	10.056	10.056	10.056
DE*	JANUS ADAPTIVE GLOBAL ALLOCATION FUND	271	271	271
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC - JANUS GLOBAL ADAPTIVE MULTI-ASSET FUND	51	51	51
DE*	JANUS CAPITAL FUNDS PLC.	51.218	51.218	51.218
DE*	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	71	71	71



Pagina 10

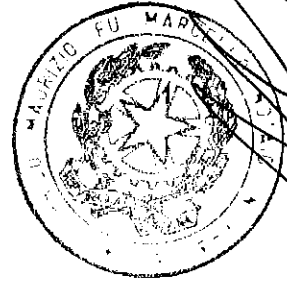
Azionisti: 1240 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	JAPAN TRUSTEE SERV BK LTD ATF STB VA GLOBAL EQUITY FUND		69.319	69.319
DE*	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		17.415	17.415
DE*	JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND		75.775	75.775
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		46.448	46.448
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		69.880	69.880
DE*	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		1.905	1.905
DE*	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		19.365	19.365
DE*	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		110.237	110.237
DE*	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST		12.314	12.314
DE*	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F		8.461	8.461
DE*	JP TRU SERVICES BK, LTD. AS TRU FOR SMTB GNAS EQ MOTHER FD		959	959
DE*	JPMORGAN FUNDS		138.000	138.000
DE*	JPMORGAN FUNDS (IRELAND) ICAV		224	224
DE*	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		38.674	38.674
DE*	KLEGER FUND I		180	180
DE*	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.820	7.820
DE*	LEPAM PROFIL 100		25.600	25.600
DE*	LEPAM PROFIL 80 PEA		44.899	44.899
DE*	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME		5.271	5.271
DE*	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND		1.175	1.175
DE*	LEGAL & GENERAL ICAV		3.124	3.124
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND, LLC		16.208	16.208
DE*	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND, LLC		13.891	13.891
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		2.913.905	2.913.905
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		385.770	385.770
DE*	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		52.715	52.715
DE*	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST		412.200	412.200
DE*	LEGG MASON DEVELOPED EX-US DIVERSIFIED CORE ETF		444	444
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION AGGRESSIVE ALLOCATION FUND		10.645	10.645
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION CONSERVATIVE ALLOCATION FUND		7.325	7.325
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE ALLOCATION FUND		3.814	3.814
DE*	LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		68.138	68.138
DE*	LMIF ARROWSTREET AC EX US		10.989	10.989
DE*	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		18.610	18.610
DE*	LONDON BOROUGH OF HAMMERSMITH & FULHAM PENSION FUND		8.211	8.211
DE*	LONDON BOROUGH OF LAMBETH PENSION SCHEME		12.226	12.226
DE*	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		40.736	40.736
DE*	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		94.606	94.606
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		28.468	28.468
DE*	LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST		35.713	35.713
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (1) - M+G EUROPEAN INDEX TRACKER FUND		7.298	7.298
DE*	M+G INVESTMENT FUNDS (7) - M+G EUROPEAN STRATEGIC VALUE FUND		1.829.898	1.829.898
DE*	MIRF ARROWSTREET FOREIGNLN		8.388	8.388



[Handwritten signature]

Pagina 11

Azionisti: 1240 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	MAINSTAY 130-30 INTERNATIONAL FUND	143.139	143.139	143.139
DE*	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND	10.831	10.831	10.831
DE*	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO	46.708	46.708	46.708
DE*	MAJEDIE ASSET MANAGEMENT (INTERNATIONAL) INVESTMENT COMPANY PLC	24.931	24.931	24.931
DE*	MAJEDIE ASSET UK EQUITY FUND	300.666	300.666	300.666
DE*	MAJEDIE GLOBAL EQUITY FUND	41.402	41.402	41.402
DE*	MAJEDIE GLOBAL FOCUS FUND	239.327	239.327	239.327
DE*	MAJEDIE INSTITUTIONAL TRUST	32.297	32.297	32.297
DE*	MAJEDIE IT PLC MAM UK EQ BNYMTD	4.966	4.966	4.966
DE*	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD	11.210	11.210	11.210
DE*	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	575.717	575.717	575.717
DE*	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F	10.435	10.435	10.435
DE*	MANULIFE GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND AQR	1.745	1.745	1.745
DE*	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	1.775	1.775	1.775
DE*	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	133.065	133.065	133.065
DE*	MASSEY INTECH	6.697	6.697	6.697
DE*	MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION	491.161	491.161	491.161
DE*	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	99.858	99.858	99.858
DE*	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	7.793	7.793	7.793
DE*	MERCER QIF CCF	73.871	73.871	73.871
DE*	MERCER QIF FUND PLC	5.373	5.373	5.373
DE*	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANCE GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	41.164	41.164	41.164
DE*	MET INVESTORS SERIES TRUST- PANAGORA GLO DIVERSIFIED RISK PTF	1.580	1.580	1.580
DE*	MFS MERIDIAN FUNDS	3.048	3.048	3.048
DE*	MGI FUNDS PLC	85.977	85.977	85.977
DE*	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION RETIREES HEALTH CARE FUND	1.822	1.822	1.822
DE*	MILLPENCIL (US) LP	459	459	459
DE*	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	33.817	33.817	33.817
DE*	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	2.359	2.359	2.359
DE*	MNRA ACTIONS EUROPE 2	100.485	100.485	100.485
DE*	MNVF SSGA INTL EQUITY	2.253	2.253	2.253
DE*	MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP	169.637	169.637	169.637
DE*	MS TR AGREE UN VAR EMPL BEN PL UNIL US INC & ITS SUB & AFF	4.443	4.443	4.443
DE*	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	3.598	3.598	3.598
DE*	MULTI MANAGER ICVC - MULTI MANAGER UK EQUITY FOCUS FUND	21.633	21.633	21.633
DE*	NAT WEST BANK PLC AS TRUSTEE OF STONEHAGE FLEM CORE UK EQT FD	7.023	7.023	7.023
DE*	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	212.799	212.799	212.799
DE*	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	17.421	17.421	17.421
DE*	NAT WESTM BK PLC ATF THE PRUD QUAL INV SC UM UT- PRUD E QIS F	517.067	517.067	517.067
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	88.237	88.237	88.237
DE*	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.	5.453	5.453	5.453
DE*	NATWEST DEP SPF EUROPE EQ SSGA	83.513	83.513	83.513
DE*	NBK SSGA EQ 2	6.961	6.961	6.961

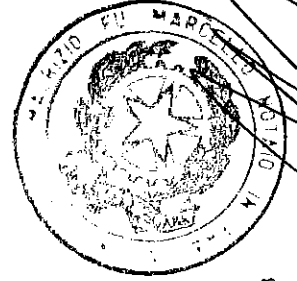


Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		86.356	86.356
DE*	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		15.245	15.245
DE*	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		207.436	207.436
DE*	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		35.622	35.622
DE*	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES		15.305	15.305
DE*	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN		15.589	15.589
DE*	NORGES BANK		119.523	119.523
DE*	NORTHAMPTONSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND		21.046	21.046
DE*	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEEA MASTER TRUST I		3.019	3.019
DE*	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		10.469	10.469
DE*	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		8.800	8.800
DE*	NUMERIC ABS RETURN FD LP-FSANAREU		7.480	7.480
DE*	NUMERIC ABS RETURN FD LP-EUNARVN		3.600	3.600
DE*	NUMERIC MULTI STRATEGY MARKET NEUTRAL LEVERED OFFSHORE FUND LIMITED-FSA		15.990	15.990
DE*	NV PERS MELLON CAPITAL INDEX		140.077	140.077
DE*	NV PERS SSGA EAFE INDEX		77.277	77.277
DE*	NV RBIF ALLNCEBRNSTN INTL EQ		2.556	2.556
DE*	OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND		232.793	232.793
DE*	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD.		6.520	6.520
DE*	OPCVM VALEUROPE		48.500	48.500
DE*	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND		9.290	9.290
DE*	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		28.668	28.668
DE*	PALATINE MEDITERRANEA SICAV		10.000	10.000
DE*	PANAGORA RISK PARITY M.A.C.FD		578	578
DE*	PB SSGA INTL EQ TAX		1.628	1.628
DE*	PENN SERIES DEV INTL INDEX FUND		3.179	3.179
DE*	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		130.356	130.356
DE*	PEOPLE'S BANK OF CHINA		77.797	77.797
DE*	PF GLOBAL MULTI ASSET CONSERV.		31.675	31.675
DE*	PFI INTL EQUITY INDEX FUND		28.872	28.872
DE*	PGEF PG E QUALIFIED PANAGORA EAFE		20.748	20.748
DE*	PGTF DR NON US EQUITY GT		7.972	7.972
DE*	PGVF SSGA		1.323	1.323
DE*	PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL		12.994	12.994
DE*	PI CH-WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US		39.280	39.280
DE*	PICDET TOTAL RETURN		995.098	995.098
DE*	PICDET-EUROPE INDEX		148.644	148.644
DE*	PIONEER FUNDS - GLOBAL MULTI		49.893	49.893
DE*	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / OBBLIGAZIONARIO PIU` A		458.962	458.962
DE*	PIONEER SF EQUITY PLANGO MAN		62.955	62.955
DE*	POOL RE L AND G MSCI EQ		9.201	9.201
DE*	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF		162	162
DE*	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD		5.559.648	5.559.648



Handwritten signature

Pagina 13

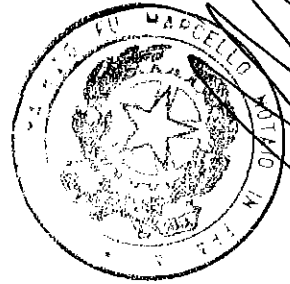
Azionisti: 1240 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	219.423	219.423	219.423
DE*	PS FTSA ALLML3000 UCITSETF BNYMTCIL	733	733	733
DE*	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT	38.204	38.204	38.204
DE*	PS FTSE RAFI EU UCITS ETF BNYMTCIL	656	656	656
DE*	PS6F STATE STREET INTL EQ	18.119	18.119	18.119
DE*	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	20.966	20.966	20.966
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	27.087	27.087	27.087
DE*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	226.075	226.075	226.075
DE*	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	189.627	189.627	189.627
DE*	PUBLIC SERVICE PENSION PLAN FUND	178.247	178.247	178.247
DE*	PYRAMIS GLOBAL EX U.S.INDEX FUND LP	43.186	43.186	43.186
DE*	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	2.800	2.800	2.800
DE*	QUAESTIO CAPITAL FUND	2.251	2.251	2.251
DE*	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2	7.240	7.240	7.240
DE*	RAS LUX FUND	25.000	25.000	25.000
DE*	RAVGDY DIVERSIFIE II LBPAM	26.550	26.550	26.550
DE*	RBC QUANT EAFE EQUITY LEADERS ETF	1.618	1.618	1.618
DE*	RBS GTP	663.475	663.475	663.475
DE*	RDM LIQUID LLC	3.800	3.800	3.800
DE*	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	727.365	727.365	727.365
DE*	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I	9.787	9.787	9.787
DE*	RETIREMENT & SEC PROG. & SAVINGS PLAN OF NTCA & ITS MBRS MSTR TST	17.644	17.644	17.644
DE*	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER	21.411	21.411	21.411
DE*	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST	10.313	10.313	10.313
DE*	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST	1.683	1.683	1.683
DE*	ROCKEFELLER & CO., INC	27.017	27.017	27.017
DE*	ROWF GT ALPHAREXTEAFE	14.165	14.165	14.165
DE*	ROWF GT ALPHAREXTXUS	81.183	81.183	81.183
DE*	ROWF GT ALPHAREXTXUSC	42.634	42.634	42.634
DE*	ROWF GT EAFE	6.797	6.797	6.797
DE*	RSI ACTIONS EUROPEENNES 1	162.936	162.936	162.936
DE*	RWSF CIT EAFE	53.926	53.926	53.926
DE*	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	139.000	139.000	139.000
DE*	SAEF SCE PANAGORA QUAL	14.315	14.315	14.315
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	63.679	63.679	63.679
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	69.614	69.614	69.614
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	236.300	236.300	236.300
DE*	SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	7.910	7.910	7.910
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST	24.393	24.393	24.393
DE*	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	17.771	17.771	17.771
DE*	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	121.400	121.400	121.400
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F	39.587	39.587	39.587
DE*	SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD	136.786	136.786	136.786



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1240 Teste:
1 Azionisti in delega:

7
1239

Pagina 14

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F		228.240	228.240
DE*	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		13.345	13.345
DE*	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND		12.818	12.818
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE		5.296	5.296
DE*	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND		12.628	12.628
DE*	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		895	895
DE*	SHROPSHIRE COUNTY PENSION FUND		10.832	10.832
DE*	SICAV LBPAM ACTIONS EURO		220.198	220.198
DE*	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST		85.080	85.080
DE*	SPARTAN INTL INDEX		523.880	523.880
DE*	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		68.390	68.390
DE*	SPDR MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF		1.722	1.722
DE*	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL FREE ETF		1.090	1.090
DE*	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		36.265	36.265
DE*	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		4.893	4.893
DE*	SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND		928	928
DE*	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.861.364	1.861.364	1.861.364
DE*	SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND	2.467	2.467	2.467
DE*	SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F	8.402	8.402	8.402
DE*	SSGA GLOBAL TEMC STRAT POOL	2.666	2.666	2.666
DE*	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	13.451	13.451	13.451
DE*	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	9.655	9.655	9.655
DE*	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING OP COMMON TRUST FUND	3.046	3.046	3.046
DE*	SSGA SPDR EFTS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	66.069	66.069	66.069
DE*	SSGA SPDR EFTS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	32.753	32.753	32.753
DE*	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	17.565	17.565	17.565
DE*	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	1.066	1.066	1.066
DE*	STATE OF MINNESOTA	235.372	235.372	235.372
DE*	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	293.426	293.426	293.426
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	1.658	1.658	1.658
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	2.976	2.976	2.976
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	3.186	3.186	3.186
DE*	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	5.872	5.872	5.872
DE*	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	406.894	406.894	406.894
DE*	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	22.104	22.104	22.104
DE*	STATE STREET INT EQTS INDEX TRUST EX TOBACCO EX CONTR WEAPONS	1.591	1.591	1.591
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO	71.372	71.372	71.372
DE*	STATE STREET INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	20.755	20.755	20.755
DE*	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	67.551	67.551	67.551
DE*	STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST	16.893	16.893	16.893
DE*	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	210.036	210.036	210.036
DE*	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	23.246	23.246	23.246
DE*	STG BEDRIJFSTAKPDS V H	5.076	5.076	5.076



Pagina 15

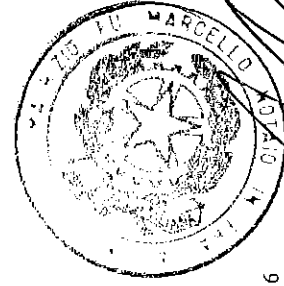
Azionisti: 1240 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA		64.707	64.707
DE*	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	140.564	140.564	140.564
DE*	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS	30.991	30.991	30.991
DE*	STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND	3.310	3.310	3.310
DE*	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	40.567	40.567	40.567
DE*	STONE RIDGE INVESTMENTS LLC	187	187	187
DE*	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	18.460	18.460	18.460
DE*	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA	18.356	18.356	18.356
DE*	SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST	15.216	15.216	15.216
DE*	TACS MONUS EQUITY CORE MKT CONTINU	48.806	48.806	48.806
DE*	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	3.941	3.941	3.941
DE*	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	901	901	901
DE*	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	4.890	4.890	4.890
DE*	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	4.493	4.493	4.493
DE*	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	4.463	4.463	4.463
DE*	TCORPIM INDEXED INT SHARE (UNHEDGED) F	94.998	94.998	94.998
DE*	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	2.872	2.872	2.872
DE*	TD EUROPEAN INDEX FUND	6.138	6.138	6.138
DE*	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	146.147	146.147	146.147
DE*	TEACHERS' PENSION PLAN FUND	11.444	11.444	11.444
DE*	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCESFUND	149.339	149.339	149.339
DE*	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	29.825	29.825	29.825
DE*	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	27.030	27.030	27.030
DE*	TESLA POCHE ACTIONS	4.879	4.879	4.879
DE*	THE AGA RANGEMASTER COMMINGLED FUND	3.766	3.766	3.766
DE*	THE ALLIANCBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF	181.193	181.193	181.193
DE*	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	11.464	11.464	11.464
DE*	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	65.579	65.579	65.579
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	13.079	13.079	13.079
DE*	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	37.277	37.277	37.277
DE*	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ	29.637	29.637	29.637
DE*	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	9.540	9.540	9.540
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN	727	727	727
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	2.325	2.325	2.325
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	19.800	19.800	19.800
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	32.876	32.876	32.876
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	33.741	33.741	33.741
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	61.200	61.200	61.200
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	439.987	439.987	439.987
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	449.554	449.554	449.554
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	522.674	522.674	522.674
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	505.897	505.897	505.897
DE*	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	8.588	8.588	8.588



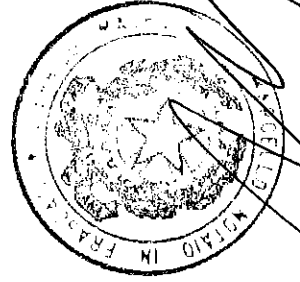
Signature

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	THE NOMURA TRUST AND BANKI NG		58.727	58.727
DE*	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		9.630	9.630
DE*	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		153.792	153.792
DE*	THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME		19.301	19.301
DE*	THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND		136.900	136.900
DE*	THE TRUSTEES OF CATERPILLAR PENSION PLAN		6.873	6.873
DE*	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		4.962	4.962
DE*	THE TRUSTEES OF ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		12.817	12.817
DE*	THE TRUSTEES OF GOLDMAN SACHS UK RETIREMENT PLAN		4.133	4.133
DE*	THE TRUSTEES OF JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.946	7.946
DE*	THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME		3.380	3.380
DE*	THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME		208.775	208.775
DE*	THE TRUSTEES OF THE CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME		28.928	28.928
DE*	THE TRUSTEES OF THE COCA COLA ENTERPRISE PENSION SCHEME		16.991	16.991
DE*	THE TRUSTEES OF THE GE UK PENSION COMMON INVESTMENT FUND		14.072	14.072
DE*	THE TRUSTEES OF THE SONY UNITED KINGDOM LTD PENSION SCHEME		3.437	3.437
DE*	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		5.373	5.373
DE*	TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP		2.100	2.100
DE*	TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE		2.368	2.368
DE*	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED		38.595	38.595
DE*	TRUST+CUSTODY SERVICES BANK LTD ATF FOREIGN ST TWIN ACT MOTH F		822	822
DE*	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC		1.526.800	1.526.800
DE*	TYCO ELECTRONICS DEFINED BENEFIT PLANS MASTER TRUST		92.672	92.672
DE*	UFJF MCM MSCI WORLD FD		4.654	4.654
DE*	UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST		2.026	2.026
DE*	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		25.890	25.890
DE*	UNIVERSAL INVEST BAYVK AI FONDS		487.685	487.685
DE*	UNIVERSAL-CAV		20.953	20.953
DE*	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND		57.065	57.065
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE DEVELOPMENT TRUST		1.749	1.749
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE INVESTMENT FUNDS		3.542	3.542
DE*	UNIVERSITY OF NEWCASTLE UPON TYNE RETIREMENT BENEFITS PLAN(1971)		3.645	3.645
DE*	US BANK GUIDEMARK WORLD EX US FUND		25.855	25.855
DE*	USAA MASTER TRUST (PENSION AND RSP)		4.614	4.614
DE*	USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS		1.155	1.155
DE*	USBK AMERICAN HEART ASSOCIATION INC		1.132	1.132
DE*	USBK REGIONAL TRANSPORTATION DSPP		818	818
DE*	USBK WEISS ALT BALANCED RISK FUND		492	492
DE*	USMIA GLOBAL EQUITY		1.334	1.334
DE*	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		268.312	268.312
DE*	VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		13.899	13.899
DE*	VICTORY CEMP DEVELOPED ENHANCED VOLATILITY WTD INDEX ETF		6.325	6.325



Pagina 17

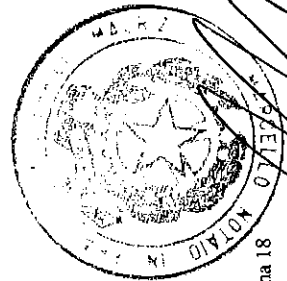
Azionisti: 1240 Testi: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	VICTORY CEMP INTERNATIONAL VOLATILITY WTD INDEX ETF		1.169	1.169
DE*	VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL FUND-CORE EQUITY		5.757	5.757
DE*	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		399.300	399.300
DE*	VISION POOLED SUPERANNUATION TRUST		32.270	32.270
DE*	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		47.068	47.068
DE*	WABR CAYMAN COMPANY LIMITED C/O WEISS MULTI-STRATEGY ADVISERS LLC		2.280	2.280
DE*	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		366.602	366.602
DE*	WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND		5.771	5.771
DE*	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR		29.114	29.114
DE*	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		271.900	271.900
DE*	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		23.046	23.046
DE*	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		24.901	24.901
DE*	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		10.223	10.223
DE*	WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS		6.843	6.843
DE*	WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL		3.390	3.390
DE*	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON-LENDING, FUND FOR EXEMPT ORG.		21.485	21.485
DE*	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND		859	859
DE*	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		693.555	693.555
DE*	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		39.716	39.716
2887	DE COSMO CAROLINA			
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		450.000	450.000
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA BB		70.000	70.000
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		310.778	310.778
**D	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV		3.811	3.811
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		1.638	1.638
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		9.406.988	9.406.988
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		96.417	96.417
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		680.698	680.698
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		1.722.712	1.722.712
**D	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC		19.400	19.400
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA		2.053.206	2.053.206
**D	JTSB STB DAIWA STOCK INDEX FUND 9807		9.525	9.525
**D	WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS		30.357	30.357
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		2.500	2.500
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.800	1.800
**D	PYRAMIS SELECT INTER EQ FUND LLC		57.761	57.761
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		83.757	83.757
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		570.711	570.711
**D	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLAN		35.569	35.569
**D	VANGUARD FUNDS PLC		88.215	88.215
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F		19.063	19.063
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS		10.324	10.324
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		593.691	593.691



Handwritten signature

Pagina 18

Azionisti: 1240 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSI		11.725	11.725
**D	THE ADV INNER C CORNERST AD GL PUB EQ F		8.392	8.392
**D	GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF		3.066	3.066
**D	PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC		1.408	1.408
**D	HSEC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME		1.960	1.960
**D	REGARD ACTIONS EURO		300.000	300.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FRANCE		64.676	64.676
**D	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST		28.800	28.800
**D	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		57.469	57.469
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND		1.905	1.905
**D	UNISUPER		5.100	5.100
**D	FCPE AREVA ACTIONS		57.983	57.983
**D	FCP CAGNI		7.500	7.500
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC		8.273	8.273
**D	NFS LIMITED TRAFALGAR COURT LES BANQUES		17.543	17.543
**D	QUEENSLAND LOCAL GOVERNMENT SUPERANNUATI		4.139	4.139
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN		15.736	15.736
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		3.755	3.755
**D	LUCRF PTY LTD FOR THE LABOUR UNION CO-O		9.159	9.159
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		99.817	99.817
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		14.777	14.777
**D	BRUNEI SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND		8.467	8.467
**D	ROYAL BOROUGH OF KINGSTON UPON THAMES PE		32.115	32.115
**D	JP MORGAN CHASE BANK NA		2.518	2.518
**D	GENERAL MOTORS PENSIONFONDS OFF		9.145	9.145
**D	VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND		1.111	1.111
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		32.946	32.946
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA		4.757	4.757
**D	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD		16.200	16.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES LARGE CAP UNHEDGED		35.120	35.120
**D	UBS (US) GROUP TRUST		15.872	15.872
**D	ADVANCE INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		11.616	11.616
**D	ANZ WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3		109.500	109.500
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		2.002	2.002
**D	WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST		8.729	8.729
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		94.122	94.122
**D	BLACKROCK WHOLESALE INDEXED INTERNATIONA		28.066	28.066
**D	CARBON AWARE INTERNATIONAL SHARES FUND		3.944	3.944
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		125	125
**D	VARIABLE PORTF - PYRAMIS INT EQUITY FUND		831.082	831.082
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA GLOBAL EQ MANAGED		21.382	21.382
**D	EQ ADVISORS TRUST - AXA TEMPLETON GLOBAL		3.972	3.972
**D	EQ ADV. TRUST AXA INTL CORE MANAGED VOLA		27.104	27.104



Pagina 19/27

Azionisti: 1240 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017

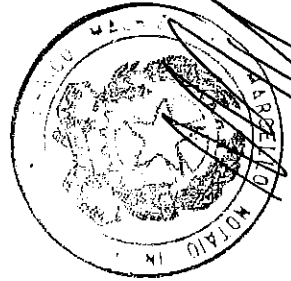
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL MANA		24.982	24.982
**D	INVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		55.288	55.288
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS		15.800	15.800
**D	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE		42.367	42.367
**D	T. ROWE PRICE INTERNAT GROWTH & INCOME F	4.966.183		4.966.183
**D	TROME PRICE INST GLOBAL VALUE EQUITY FUN	6.363		6.363
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	13.559		13.559
**D	T ROWE CONCENTRATED INTERNAT EQUITY FUND	411.566		411.566
**D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL CONCENTRATED	17.616		17.616
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	563.660		563.660
**D	ARAB FUND FOR ECONOMIC AND SOCIAL DEVELLO	1.608		1.608
**D	THE CAR CARE PENSION PLAN	22.319		22.319
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792	385.946		385.946
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	4.658.984		4.658.984
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	23.080		23.080
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	16.983		16.983
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND	46.122		46.122
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	17.317		17.317
**D	T. ROWE PRICE GLOBAL EQUITY FUND	1.700		1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA INTL.MANAGED VOLAT	57.026		57.026
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	8.528		8.528
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	7.937		7.937
**D	STATE OF WYOMING	16.660		16.660
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT	19.849		19.849
**D	FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU	72.822		72.822
**D	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	6.367		6.367
**D	BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA	97.462		97.462
**D	T.ROWE PRICE RETIREMENT DATE TRUST	244.805		244.805
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	62.600		62.600
**D	THE KATHERINE MOORE REVOCABLE TRUST	579		579
**D	MULTI-MAN DIRECT ALTERNATIVE STRATE FUND	62.300		62.300
**D	KATHERINE C. MOORE CHARITABLE LEAD ANNUITY TRUST II	504		504
**D	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND	11.005		11.005
**D	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVER DU QUEBEC	56.964		56.964
**D	ASSOCIATION BIENF RETR POL VILLE MONTREA	24.400		24.400
**D	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	60.900		60.900
**D	FONDS DE SOLIDARITE DES TRAV.QUEBEC FTQ	9.491		9.491
**D	GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	38.500		38.500
**D	REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC	103.796		103.796
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV	18.500		18.500
**D	SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY	65.000		65.000
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD	110.000		110.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	70.000		70.000



Pagina 20

Azionisti: 1240 Teste: 7
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP	859.486	859.486	859.486
**D	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	747.781	747.781	747.781
**D	SHENPP EURO INDEX SECURITY MASTER INVEST	16.368	16.368	16.368
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS-EUROPEAN EQUITY FUND	53.134	53.134	53.134
**D	NADAUD	13.014	13.014	13.014
**D	FCP CNP ACTIONS EUROPE SCHRODER	72.187	72.187	72.187
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	51.126	51.126	51.126
**D	UNION EUROPE VALUE	852.118	852.118	852.118
**D	FCP UNION EUROPE	356.112	356.112	356.112
**D	SICAV MONT	38.000	38.000	38.000
**D	CM EUROPE ACTIONS	80.836	80.836	80.836
**D	FCP BRONGNIART AVENIR	70.000	70.000	70.000
**D	BANQUE PICTET & CIE SA/DTA TAX EXEMPT	3.315	3.315	3.315
**D	BANQUE PICTET & CIE SA /DTA 20 PERCENT DIV PERCENT INT	25.016	25.016	25.016
**D	JO HAMERO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU	2.130.406	2.130.406	2.130.406
**D	SCHRODER EUROPEAN FUND	2.529.767	2.529.767	2.529.767
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	25.513	25.513	25.513
**D	T ROME PRICE INTERNATONAL VALUE EQUITY	770.551	770.551	770.551
**D	FTSE ALL WORLD INDEX FUND	35.993	35.993	35.993
**D	REASSURE LIMITED	13.563	13.563	13.563
**D	FLF EUROPE EQUITY EX UK FUND	1.872.726	1.872.726	1.872.726
**D	HSEC EUROPEAN INDEX FUND	74.433	74.433	74.433
**D	HSEC ETFs PLC	28.025	28.025	28.025
**D	HSEC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	8.899	8.899	8.899
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	61.156	61.156	61.156
**D	TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21	10.915	10.915	10.915
**D	FCP ROCHE BRUNE EUROPE ACTIONS	184.810	184.810	184.810
**D	FCP ROCHE-BRUNE ZONE EURO ACTIONS	134.153	134.153	134.153
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND	629.723	629.723	629.723
**D	ANTIPODES GLOBAL FUND - LONG ONLY	253.523	253.523	253.523
**D	EUROPACIFIC GROWTH FUND	17.344.510	17.344.510	17.344.510
**D	DNCA INVEST	1.581.362	1.581.362	1.581.362
**D	DNCA EUROCOVERY	75.000	75.000	75.000
**D	DNCA VALUE EUROPE	1.103.000	1.103.000	1.103.000
**D	FCP EUROSE	1.950.000	1.950.000	1.950.000
**D	CNF DNCA VALUE EUROPE	343.000	343.000	343.000
**D	EMPLOYESS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE OF BALTIMORE	9.019	9.019	9.019
**D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	31.037	31.037	31.037
**D	FONDO GESTIELLE OBIETTIVO ITALIA DI ALETTI GESTIELLE S.G.R.	80.000	80.000	80.000
**D	BOK FIL DM EQ	76.020	76.020	76.020
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN	8.595	8.595	8.595
**D	NON US EQUITY MGRS PORT 4 LSV	64.900	64.900	64.900
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST	16.700	16.700	16.700



[Handwritten signature]

Pagina 21

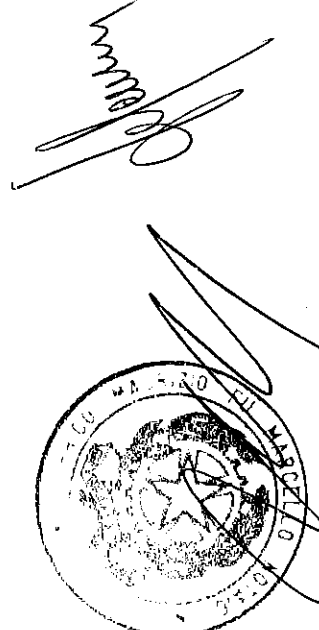
Azionisti: 1240 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	LSV MONUS EQUITY LLLC		81.700	81.700
**D	PRU INV PRT INC PRU BALANCED FD		776	776
**D	AST WELL MGMT HEDGED EQUITY PD9Z		304.558	304.558
**D	AST TRP DIVERS REAL GWTH PORT PDMO		1.467	1.467
**D	AST FI PYRAMIS QUANT AA INT EQ PDGI		395.135	395.135
**D	AST TRP GWTH OPP PORT BAL PDRE		37.036	37.036
**D	NATIONAL BANK TRUST		62.097	62.097
**D	PFI GLB MULTI STRATEGY WELLINGTON		48.988	48.988
**D	PS6F GOTHAM 400 INTL		7.659	7.659
**D	SR5F PARAMETRIC DELTA SHIFT		1.887	1.887
**D	BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY		841.820	841.820
**D	BLL AQUILA LIFE MSCI WORLD FUND		50.054	50.054
**D	BLL AQUILA LIFE FTSE RAFI DEVELOPED		56.390	56.390
**D	NYPF FIDELITY		112.580	112.580
**D	WMP OPP INVESTMENT PRTRS LP		75.141	75.141
**D	SBSA GEPF BLACKROCK EQUITY		53.450	53.450
**D	AWAF AWAC WELLINGTON		26.395	26.395
**D	BRAP QUANT GBLB VAL EQTY		254	254
**D	FFCF SSGA EDHEC		5.524	5.524
**D	GLOBAL EQUITY ARROWSTREET		4.436	4.436
**D	SHELL PENSION TRUST		42.124	42.124
**D	BLACKROCK ACWI USIMI		21.405	21.405
**D	MGOF LSV INTL LCV		119.964	119.964
**D	NSNF PARA EAFE MONTI		19.800	19.800
**D	NSNF PARA EAFE PI 1		2.012	2.012
**D	NSNF PARA EAFE PI 2		3.758	3.758
**D	WF XCEL ENERGY INC VEBTRE		2.907	2.907
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENSION FUND		15.212	15.212
**D	NEK UBS EQ		73.900	73.900
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		6.422	6.422
**D	US BANKAK STEEL MASTER PENS TRR		56.535	56.535
**D	US BANK TAX EXEMPT OMNI REP NONRECC		1.793	1.793
**D	USBK ICLHS 302 N 612 IUOE CON IND RE		1.089	1.089
**D	USBK BRIEF BLACKROCK INVT MGMT LLC		30.700	30.700
**D	USBK PUREFUNDS DRONETECH ETF		6.967	6.967
**D	DB2F LSV ASSET MGMT		15.224	15.224
**D	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLANGROUP TRUST		13.800	13.800
				6.808
**D	CYBF LSV ASSET MGMT		34.400	34.400
**D	NEFF LSV ASSET MGMT		86.700	86.700
**D	JDRF LSV NON US LONG		76.200	76.200
**D	AMERICAN FUNDS GLOBAL BALANCED FUND		3.329.709	3.329.709

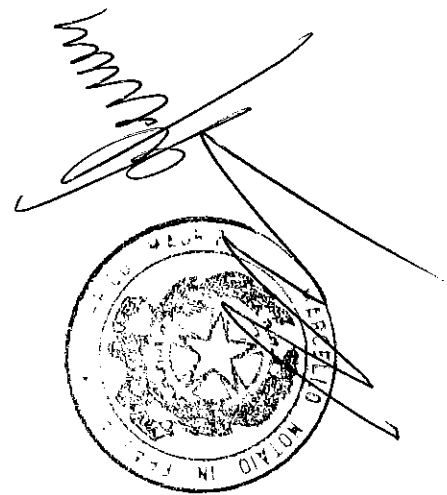


Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CPA COP PSERS PSERS ACWI X US INDEX		60.634	60.634
**D	LOUISIANA STATE ERS MSCI EXUS INDEX		58.600	58.600
**D	NGUF BR EAFE LC GROWTH		45.119	45.119
**D	TEA BLACKROCK INC INTL		120.039	120.039
**D	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA		33.963	33.963
**D	SP VAN DE NEDERLANDSCHE BANK		4.766	4.766
**D	BLL AQUIL LIFEGL03000 FMEN WHI INDFD		19.984	19.984
**D	BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV		268.306	268.306
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		17.391	17.391
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		11.018	11.018
**D	BLACKROCK WORLD EX FLORIDA RET SYS		173.163	173.163
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		285.931	285.931
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		2.512	2.512
**D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST		68.588	68.588
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		22.186	22.186
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		66.780	66.780
**D	STANLEY LSV STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST		32.200	32.200
**D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER		157.308	157.308
**D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM		74.524	74.524
**D	UFS GROUP TRUST		12.297	12.297
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.553	3.553
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		43.873	43.873
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		3.255	3.255
**D	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND		498	498
**D	BANK OF AMERICAOMNIBUS		41.354	41.354
**D	UBS (CAY) GLOBAL GROWTH AND IN		7.148	7.148
**D	METZLER STRATEGIC INVEST PUB L		23.360	23.360
**D	CONSULTING GROUP CAPITAL MARK		8.628	8.628
**D	OFI FUNDS-EURO LARGE CAP		350.000	350.000
**D	SG ACTIONS EUROPE ISR		33.815	33.815
**D	SG ACTIONS EURO VALUE		687.067	687.067
**D	SG ACTIONS FRANCE		42.392	42.392
**D	SG ACTIONS EUROPE		114.365	114.365
**D	SG ACTIONS MONDE		4.781	4.781
**D	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP		45.440	45.440
**D	SG ACTIONS EURO SELECTION		390.507	390.507
**D	SG VALOR ALPHA ACTIONS FRANCE		767.508	767.508
**D	ARRCO QUANT 1		49.532	49.532
**D	ETCILE GESTION		90.482	90.482
**D	HALEVY A2		123.238	123.238
**D	SG ACTIONS EUROPE SELECTION		113.699	113.699
**D	UF 6 A ACT		70.000	70.000
**D	SOGECAP ACTIONS MID CAP		361.393	361.393

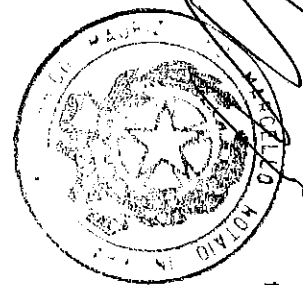


Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION		2.264	2.264
**D	ETOILE INDUSTRIE EUROPE		49.219	49.219
**D	OFI MARKET NEUTRAL EQUITY		30.582	30.582
**D	DEX-GLOBAL LONG/SHORT EQUITY 6 FUND		14.839	14.839
**D	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED		16.259	16.259
**D	UBS ASSET MANAGEMENT (AUSTRALIA) LTD		44.396	44.396
**D	VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		19.252	19.252
**D	CARE SUPER.		193.898	193.898
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		767.237	767.237
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0538 UBSCHIF2 EGXS II		35.845	35.845
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	404		404
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	234		234
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	3.940		3.940
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	797		797
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	2.959		2.959
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	1.028		1.028
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	630		630
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	384		384
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	1.151		1.151
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	817		817
**D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND		38.317	38.317
**D	ATLAS MASTER FUND LTD.		6.565	6.565
**D	BRICKLAYERS + TROWEL TRADES INTERNATIONAL PENSION FUND		21.800	21.800
**D	CROSC-CBGS-WGSS07		4.468	4.468
**D	CSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10		6.082	6.082
**D	CHICAGO AREA INTERNATIONAL BROTHERHOOD OF TEAMSTERS PENSION TRUST FUND		6.900	6.900
**D	CITIBANK KOREA INC		935.598	935.598
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		80.612	80.612
**D	GOTHAM CAPITAL V LLC		569	569
**D	HOSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST		275.958	275.958
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		98.307	98.307
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND.		41.284	41.284
**D	SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD		10.570	10.570
**D	SIEFORBANAMEXBASIC2SADECV		31.591	31.591
**D	SIEFORBANAMEXBASIC3SADECV		36.330	36.330
**D	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)		127.703	127.703
**D	SIEFORBANAMEXBASIC4SADECV		39.489	39.489
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		38.911	38.911
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL		161.364	161.364
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES		88.732	88.732
**D	UNITED FOOD + COMMERCIAL WORKERS FOR EMPLOYEES		10.500	10.500
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR		2.798	2.798
**D	UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR		3.765	3.765



Pagina 24

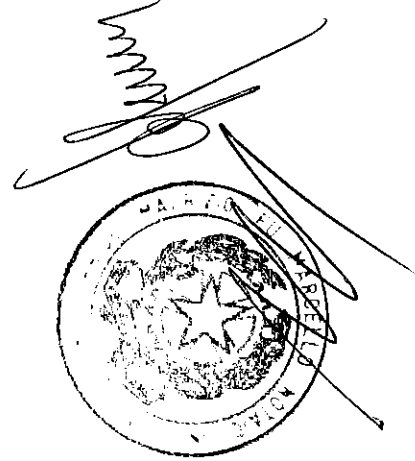
Azionisti: 1240 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FOCUSED SICAV GLOBAL EQUITY STRATEGY (USD)	985	985	985
**D	UBS (LUK) STRATEGY XTRA SICAV	4.733	4.733	4.733
**D	ARROWGRASS EQUITY FOCUS FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	11.830	11.830	11.830
**D	ARROWGRASS MASTER FUND LTD C/O ARROWGRASS CAPITAL PARTNERS LLP	565.056	565.056	565.056
**D	J. CAIRD PARTNERS, L.P. WELLINGTON	109.158	109.158	109.158
**D	J CAIRD INVSTRS BERMUDA WELLINGTON	125.090	125.090	125.090
**D	BROOKSIDE CAPITAL TRADING FUND LP	134.441	134.441	134.441
**D	CARE SUPER.	136.902	136.902	136.902
**D	AUTSAFE SUPERANNUATION FUND	51.323	51.323	51.323
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN	11.900	11.900	11.900
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	9.416	9.416	9.416
**D	SYLVAN PARTNERS, LLC	1	1	1
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F	198.975	198.975	198.975
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TR II: STRAT ADV INT MULTI-MANAGER F	4.594	4.594	4.594
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	1.611	1.611	1.611
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	239.350	239.350	239.350
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	38.218	38.218	38.218
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.011	5.011	5.011
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	16.378	16.378	16.378
**D	GWAM INVESTMENT FUNDS TRUST	104.214	104.214	104.214
**D	GWAM GROUP PENSION TRUST II	24.120	24.120	24.120
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	9.100	9.100	9.100
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	276.667	276.667	276.667
**D	FONDS PRIVE GPD ACTIONS INTERNATIONALES	60.000	60.000	60.000
**D	FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	74.641	74.641	74.641
**D	FIDELITY INTERNATIONAL GROWTH INSTITUTIONAL TRUST	127.100	127.100	127.100
**D	FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	216.976	216.976	216.976
**D	FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND	531.730	531.730	531.730
**D	FIDELITY GLOBAL DISCIPLINED EQUITY FUND	93.409	93.409	93.409
**D	FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST	11.432	11.432	11.432
**D	FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST	201.460	201.460	201.460
**D	FIDELITY GLOBAL LARGE CAP FUND	32.867	32.867	32.867
**D	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC	2.635	2.635	2.635
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	17.196	17.196	17.196
**D	SOJECCI II LTEX	19.900	19.900	19.900
**D	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	4.673	4.673	4.673
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA HOURLY PLAN TRUST	23.499	23.499	23.499
**D	THE GENERAL MOTORS CANADA SALARIED PLAN TRUST	4.181	4.181	4.181
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND	26.003	26.003	26.003
**D	HARTFORD INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.419	7.419	7.419
**D	THE HARTFORDGLOBAL ALL- ASSET FUND	46.122	46.122	46.122
**D	HARTFORD GLOBAL CAPITAL APPRECIATION FUND	115.881	115.881	115.881
**D	THE NEW ECONOMY FUND	3.000.000	3.000.000	3.000.000



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1240 1
Azionisti in delega:

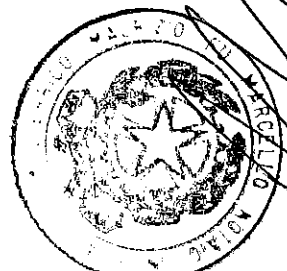
7
1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND	355.000	355.000	355.000
**D	HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST	15.393	15.393	15.393
**D	TCW INTERNATIONAL GROWTH FUND	2.286	2.286	2.286
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	8.213	8.213	8.213
**D	MM SELECT EQUITY ASSET FUND	8.583	8.583	8.583
**D	MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND	8.478	8.478	8.478
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	6.927	6.927	6.927
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	7.263	7.263	7.263
**D	RUSSELL INV MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND	9.701	9.701	9.701
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	32.521	32.521	32.521
**D	MERCER GLOBAL EQUITY FUND	52.300	52.300	52.300
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	26.502	26.502	26.502
**D	DEUTSCHE BANK-ONSHORE	3.095	3.095	3.095
**D	COSMIC INVESTMENT FUND	39.389	39.389	39.389
**D	PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND	5.574	5.574	5.574
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND	12.848	12.848	12.848
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND	2.520	2.520	2.520
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	230.586	230.586	230.586
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	177.064	177.064	177.064
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	156.663	156.663	156.663
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	293.161	293.161	293.161
**D	BANK OF KOREA	224	224	224
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK	85.449	85.449	85.449
**D	POWER ASSETS DEFINED CONTRIBUTION SCHEME	2.168	2.168	2.168
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.279.382	2.279.382	2.279.382
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	978.368	978.368	978.368
**D	UBS (IRL) ETF PLC	2.528	2.528	2.528
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.970	3.970	3.970
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	3.421	3.421	3.421
**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	761	761	761
**D	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTOR ETF	486	486	486
**D	VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	2.433	2.433	2.433
**D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	9.344	9.344	9.344
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	30.543	30.543	30.543
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	914	914	914
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	29.000	29.000	29.000
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	81.008	81.008	81.008
**D	WELLINGTON HEDGED ALPHA OPPORTUNITIES FUND, L.P.	23.720	23.720	23.720
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	5.005	5.005	5.005
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC	7.953	7.953	7.953
**D	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	28.657	28.657	28.657
**D	UBS ETF	497.606	497.606	497.606
**D	ISHARES MSCI ACWI ETF	176.745	176.745	176.745



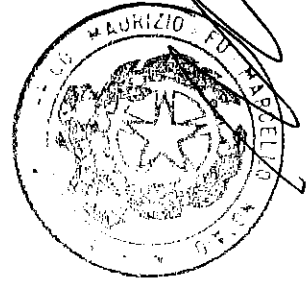
[Handwritten signature]

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US ETF	68.177	68.177	68.177
**D	ISHARES EUROPE ETF	118.829	118.829	118.829
**D	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF	166.564	166.564	166.564
**D	ISHARES MSCI EAFE ETF	1.948.327	1.948.327	1.948.327
**D	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF	21.820	21.820	21.820
**D	ISHARES MSCI EUROZONE ETF	873.382	873.382	873.382
**D	ISHARES MSCI ITALY CAPPED ETF	1.042.593	1.042.593	1.042.593
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	2.212	2.212	2.212
**D	BLACKROCK MSCI WORLD INDEX FUND OF BLACKROCK FUNDS	5.934	5.934	5.934
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	2.979.877	2.979.877	2.979.877
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	565.767	565.767	565.767
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	31.881	31.881	31.881
**D	ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED ETF	739	739	739
**D	ISHARES MSCI WORLD ETF	3.996	3.996	3.996
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	8.074	8.074	8.074
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.585	6.585	6.585
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	71.332	71.332	71.332
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL VALUE FACTOR ETF	5.834	5.834	5.834
**D	ISHARES EDGE MSCI INTL SIZE FACTOR ETF	214	214	214
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.537	5.537	5.537
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.119	2.119	2.119
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	1.113.005	1.113.005	1.113.005
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	108.754	108.754	108.754
**D	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND	13.698	13.698	13.698
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	3.010	3.010	3.010
**D	BLACKROCK INDEX FUNDS INC.-BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND	185.823	185.823	185.823
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	15.326	15.326	15.326
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	2.998	2.998	2.998
**D	MSCI EQUITY INDEX FUND B-ITALY	196.001	196.001	196.001
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	114.664	114.664	114.664
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	111.229	111.229	111.229
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	416	416	416
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B	1.518	1.518	1.518
**D	EUROPEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	41.869	41.869	41.869
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	58.548	58.548	58.548
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	99.740	99.740	99.740
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	44.787	44.787	44.787
**D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	22.150	22.150	22.150
**D	IBM RETIREMENT PLAN	22.725	22.725	22.725
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	467.527	467.527	467.527
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	288.145	288.145	288.145
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	29.455	29.455	29.455
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON	34.300	34.300	34.300



Pagina 27

Azionisti: 1240 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	METROPOLITAN SERIES FUND- MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO	28.782	28.782	28.782
**D	STATE OF MINNESOTA	161.944	161.944	161.944
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	42.227	42.227	42.227
**D	MORGAN STANLEY INST F INC - ACTIVE INT ALLOCATION PTF	3.196	3.196	3.196
**D	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF	1.132	1.132	1.132
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	351	351	351
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	134.663	134.663	134.663
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF	98.058	98.058	98.058
**D	WELLINGTON TR CO NAT ASS MULTI COMM CONTRARIAN EQ PTF	84.301	84.301	84.301
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	522.875	522.875	522.875
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	840.520	840.520	840.520
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	96.855	96.855	96.855
**D	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	12.131	12.131	12.131
**D	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	5.886	5.886	5.886
**D	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	230.899	230.899	230.899
**D	ISHARES VII PLC	296.644	296.644	296.644
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	168.019	168.019	168.019
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF (DE)	92.576	92.576	92.576
**D	ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUR600 IND.GOODS+SER.UCITS ETF	43.086	43.086	43.086
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	280.862	280.862	280.862
**D	BLACKROCK AM SCHWEIZ AG OBO BIFS WORLD EX SWITZ EQ INDEX FUND	1.936	1.936	1.936
**D	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA	8.055	8.055	8.055
**D	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	217.035	217.035	217.035
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR	200.827	200.827	200.827
**D	EAST RIDING PENSION FUND	229.780	229.780	229.780
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	49.736	49.736	49.736
**D	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE MNGD GROWTH UNIT TR	1.612.070	1.612.070	1.612.070
**D	VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	45.956	45.956	45.956
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	98.550	98.550	98.550
**D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	538	538	538
**D	FIRST STATE SUPERANNUATION SCHEME	282	282	282
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	274	274	274
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	1.208	1.208	1.208
**D	UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF	2.885	2.885	2.885
**D	UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF	4.769	4.769	4.769
**D	AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED FUND	338	338	338
**D	ANNE RAY FOUNDATION	394	394	394
**D	NORTHERN FUNDS INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FUND	4.274	4.274	4.274
**D	ACORN 1998 TRUST	285	285	285
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	11.668	11.668	11.668
**D	EXELON FITZPATRICK NONQUALIFIED FUND			
**D	EXELON FITZPATRICK QUALIFIED FUND			
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST			



Pagina 28

Azionisti: 1240 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	1199SEIU GREATER NEW YORK BENEFIT FUND		3.500	3.500
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02		1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02		1.095	1.095
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02		2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02		1.557	1.557
**D	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		5.978	5.978
**D	PITZER COLLEGE		353	353
**D	SAMFORD UNIVERSITY PENSION PLAN TRUST		620	620
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3		2.847	2.847
**D	HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03		956	956
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10		2.514	2.514
**D	HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03		956	956
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		13.614	13.614
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11		2.644	2.644
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6		2.690	2.690
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9		2.274	2.274
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8		3.077	3.077
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7		2.972	2.972
**D	HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03		1.161	1.161
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5		1.381	1.381
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12		3.094	3.094
**D	HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03		1.161	1.161
**D	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST - NON TAX QUAL		261	261
**D	BANK OF BOTSWANA		3.198	3.198
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		16.712	16.712
**D	CHEVRON UK PENSION PLAN		8.445	8.445
**D	A.I.DUPONT TESTAMENTARY TRUST		7.395	7.395
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		187.400	187.400
**D	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		31.200	31.200
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST		227.000	227.000
**D	1199SEIU NAT BEN FUND FOR HEALTH AND HUMAN SERVICE EMPLOYEES		10.900	10.900
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION		548	548
**D	HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND		329.720	329.720
**D	BUNTING INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY TE LLC		1.406	1.406
**D	DYNASTY INVEST, LTD		797	797
**D	DFI LP EQUITY (PASSIVE)		562	562
**D	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY.		15.204	15.204
**D	FIDDLER PARTNERS LLC		366	366
**D	THE BUNTING FAM INT DEVELOPED EQUITY LIMITED LIABILITY CO		9.584	9.584
**D	HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP		181	181
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.747	7.747
**D	THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP		1.006	1.006
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		42.162	42.162



[Handwritten signature]

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	LAKE AVENUE INVESTMENTS, LLC		8.294	8.294
**D	LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC		515	515
**D	L7W GROUP HOLDINGS, LLC		1.447	1.447
**D	L7W INVESTMENTS LLC		8.081	8.081
**D	LUNA LLC		369	369
**D	LOY PARTNERSHIP, LLC		1.173	1.173
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213
**D	82A HOLDINGS, LLC		22.404	22.404
**D	CINDY SPRINGS, LLC		9.701	9.701
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND		11.846	11.846
**D	RAMI PARTNERS, LLC		9.245	9.245
**D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST		14.833	14.833
**D	GLOBAL BOND FUND		38.731	38.731
**D	FCM INTERNATIONAL LLC		732	732
**D	K INVESTMENTS SH LIMITED		50.512	50.512
**D	LSV INTERNATIONAL CONCENTRATED EQUITY FUND, LP		141.900	141.900
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY LP		6.800	6.800
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND, LP		260.213	260.213
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING		29.998	29.998
**D	NTGI - QM COMM DAILY ALL COUNTRY WD EX-US EQ INDEX F - LEND		17.669	17.669
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C		30.368	30.368
**D	HAGFORS LIMITED		6.397	6.397
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		114.589	114.589
**D	ARIA CO PTY LTD AS TRUSTEE FOR COMBINED INVESTMENTS FUND		273.893	273.893
**D	MERCER OSS TRUST		96.800	96.800
**D	COVENANT HEALTH		9.700	9.700
**D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND		10.070	10.070
**D	HUBBELL INCORPORATED MASTER PENSION TRUST		232	232
**D	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		128.809	128.809
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		824.049	824.049
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		249.326	249.326
**D	1999 VOL EMPL BEN ASS NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EDISON CO		1.194	1.194
**D	SAMFORD UNIVERSITY		737	737
**D	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY		13.304	13.304
**D	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		144.900	144.900
**D	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		2.762	2.762
**D	GEORGIA TECH FOUNDATION, INC.		1.897	1.897
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD		146.400	146.400
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO		49.800	49.800
**D	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM		121.518	121.518
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		57.115	57.115
**D	HSEC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND		55.442	55.442
**D	NAV CANADA PENSION PLAN		4.099	4.099

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	COMMONWEALTH SUPERANN CORP ATF ARIA INVESTMENTS TR		58.455	58.455
**D	THE TRUSTESS OF IBM PENSION PLAN		13.149	13.149
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		13.908	13.908
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		28.678	28.678
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)		155.983	155.983
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		59.462	59.462
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		138.987	138.987
**D	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29		2.771	2.771
**D	HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		3.971	3.971
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		37.900	37.900
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		3.774	3.774
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		35.411	35.411
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT		44.313	44.313
**D	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND		82.925	82.925
**D	MERRILL LYNCH INVESTMENT SOLUTIONS		109.121	109.121
**D	EPF - ENHANCED CONSTANT RISK CONTRIBUTION		12.096	12.096
**D	ROSSINI - AZIONARIO EURO		1.489	1.489
**D	EUF - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE		21.412	21.412
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 02/2015		79.744	79.744
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 70		17.859	17.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI ITALIA		240.859	240.859
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON AZIONI PMI EUROPA		40.113	40.113
**D	EURIZON CAPITAL SGR SPA-EURIZON PROGETTO ITALIA 40		22.928	22.928
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 04/2015		34.012	34.012
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 07/2015		19.310	19.310
**D	ISE - VALORE CEDOLA GLOBALE - 09/2015		19.351	19.351
**D	EUF - EQUITY ITALY		59.601	59.601
**D	AMUNDI FUNDS SELECT EURO		297.136	297.136
**D	AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY		60.384	60.384
**D	CFR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS		7.405	7.405
**D	FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS		71.565	71.565
**D	EVOLUTIS		156.069	156.069
**D	QUERCUS		218.883	218.883
**D	ELITE INTER-PHARMACOCTIONS		29.824	29.824
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE		36.000	36.000
**D	FCP VILLIERS ALLEGRO		220.813	220.813
**D	FCP RSI EURO P		49.637	49.637
**D	FCP ICARE		6.388	6.388
**D	CARPINUS		130.000	130.000
**D	FCP AMUNDI HORIZON		61.035	61.035
**D	FCP CONTI GESTION		33.000	33.000
**D	AMUNDI APOLLINE ACTIONS EUROPE		95.504	95.504
**D	FCP AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATIONS		202.169	202.169



Handwritten signature

Pagina 31

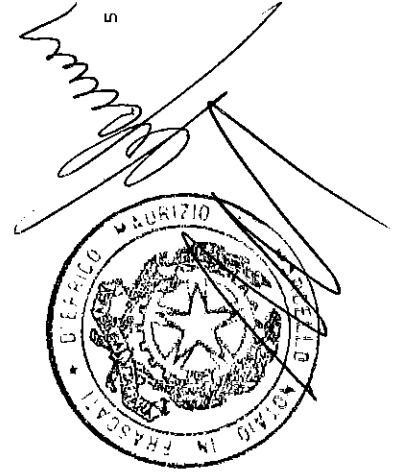
Azionisti: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FCP AMUNDI SELECT EURO	138.066	138.066	138.066
**D	FCP AMUNDI ACTIONS EUROPE ISR	220.624	220.624	220.624
**D	FCP AMUNDI RENDEMENT PLUS	121.936	121.936	121.936
**D	ASSURDIX	52.280	52.280	52.280
**D	FCPE AMUNDI PREM PATRIMOINE	129.173	129.173	129.173
**D	CFR EUROLAND	102.046	102.046	102.046
**D	FCP AMUNDI ETF MSCI EUROPE EX EMU PEA UCITS ETF	152.658	152.658	152.658
**D	FCP CPR PROGRES DURABLE EUROPE	5.401	5.401	5.401
**D	AMUNDI PATRIMOINE	289.619	289.619	289.619
**D	ATOUT EUROPE RESTRUCTURATION	41.841	41.841	41.841
**D	ATOUT EUROPE SELECT	85.105	85.105	85.105
**D	ATOUT EUROPE SMART BETA	7.032	7.032	7.032
**D	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION	275.548	275.548	275.548
**D	ATOUT EUROLAND SELECT	461.031	461.031	461.031
**D	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO	167.505	167.505	167.505
**D	LCL ACTIONS EURO SELECT	293.155	293.155	293.155
**D	LCL ACTIONS EUROPE SMART BETA	1.596	1.596	1.596
**D	LCL ACTIONS EUROPE RESTRUCTURATION	18.679	18.679	18.679
**D	LCL ACTIONS EUROPE SELECT	30.295	30.295	30.295
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD	945.591	945.591	945.591
**D	EAPE EQUITY FUND	6.275	6.275	6.275
**D	IUCB LOCAL 793 MEMBERS PENSION BENEFIT TRUST OF ONTARIO	36.774	36.774	36.774
**D	BMO CANADA PENSION PLAN	57.342	57.342	57.342
**D	T. ROWE PRICE INTL CORE EQUITY POOL	1.886	1.886	1.886
**D	FOREST FOUNDATION	257	257	257
**D	SEQUOIA FOUNDATION	73	73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION	657	657	657
**D	G FUND	200.000	200.000	200.000
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS	94.863	94.863	94.863
**D	SIG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	33.738	33.738	33.738
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC	12.411	12.411	12.411
**D	MARANIC II LLC	3.296	3.296	3.296
**D	FLORIDA, LLC - APERIO	15.760	15.760	15.760
**D	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	411	411	411
4124	CARDINALI LUIGI			
DE*	CAMGESTION			
DE*	GENERALI ITALIA SPA	93.060	93.060	93.060
4140	FIASCETTI ANDREA	48.915	48.915	48.915
4188	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE			
4203	GRANATA ALFREDO			
DE*	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	174.626.554	174.626.554	174.626.554
614	ELHARATI GAMALELDIN SALEH AHMED	2.874.773	2.874.773	2.874.773



Pagina 32

Azionisti: 1240 Teste: 7
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239

Assemblea Straordinaria del 02 maggio 2017
(2^ Convocazione del 03 febbraio 2017 3^ Convocazione del 16 maggio 2017)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifica dell art. 18.3 dello Statuto sociale**

FAVOREVOLI

Badge DE*	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
	LIBYAN INVESTMENT AUTHORITY		11.625.000	11.625.000
Totale voti				
Percentuale votanti %	385.883.540			
Percentuale Capitale %	98,984934			
	66,744491			

Azionisti: 1240 Teste: 7
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 1239



[Handwritten signature]

Certifico io sottoscritto, notaio Maurizio D'Errico Collegio
Notarile di Roma, Velletri e Civitavecchia, che la presente copia
su supporto informatico è conforme all'originale nei miei atti con
gli annessi allegati su supporto cartaceo, ai sensi dell'art. 22
D.Lgs. 7-3-2005 n. 82 e art. 68-ter L. 16-2-1913 n. 89.

Registrato presso l'Ag. Entrate Frascati/Roma il 9 giugno 2017
al n. 824 serie 1T

Imposta di bollo assolta a mezzo marca identificativo
n. 01161397256681 di Euro 2.704,00 e marca identificativo
n. 01161397250446 di Euro 1.360,00.

Frascati, li 14 giugno 2017

Firmato digitalmente: Maurizio D'Errico Notaio