

**Verbale dell'assemblea ordinaria del 26 maggio 2017  
della società Snaitech S.p.A.**

Ad ore 9.10 presso l'Ippodromo del Galoppo in Milano, piazzale dello Sport n. 16 hanno inizio i lavori dell'assemblea ordinaria.

Ai sensi dell'art. 13 dello Statuto presiede il Presidente del Consiglio di amministrazione Mara Anna Rita Caverni, la quale anzitutto constata che sono finora rappresentate in proprio o per delega n. 134.466.437 azioni, tutte regolarmente depositate, pari al 71,36% del capitale sociale, precisando che gli azionisti presenti o rappresentati per delega, con indicazione del numero delle rispettive azioni e del nominativo dell'eventuale delegante e delegato, nonché dei soggetti votanti in qualità di creditori pignoratizi, riportatori ed usufruttuari, di coloro che intervenissero successivamente o si allontanassero prima di ciascuna votazione, risulteranno dall'elenco a disposizione degli intervenuti e che verrà allegato al verbale.

Il Presidente quindi, su consenso unanime dell'assemblea, chiama a fungere da segretario il notaio Elena Terrenghi e comunica e dà atto che:

- è in funzione un impianto di audio registrazione ai fini di supporto alla verbalizzazione, mentre non sono permesse riprese filmate, registrazioni o scatti fotografici da parte di presenti;
- sono presenti in aula per ragioni di servizio alcuni incaricati della Società per agevolare i lavori assembleari;
- l'avviso di convocazione dell'odierna assemblea è stato pubblicato sul sito internet della Società [www.snaitech.it](http://www.snaitech.it) in data 13 aprile 2017 e sul quotidiano "Il Sole 24 Ore" in data 14 aprile 2017, nonché diffuso con le altre modalità prescritte dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente con il seguente

**ordine del giorno**

1. Presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo SNAITECH al 31 dicembre 2016 ed esame ed approvazione del Bilancio d'Esercizio di SNAITECH S.p.A. al 31 dicembre 2016; deliberazioni inerenti e conseguenti;
  2. Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. 58/98; deliberazioni inerenti e conseguenti;
  3. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e determinazione dell'emolumento; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- non è pervenuta alla Società alcuna integrazione dell'Ordine del Giorno, ai sensi dell'art. 126 bis del D.Lgs. 58/1998;
  - ai sensi dell'art. 127 ter D.Lgs. 58/1998 sono pervenute alla Società alcune domande poste dall'Azionista Bava Marco Geremia Carlo; tali domande, unitamente alle relative risposte fornite dalla Società, sono contenute in un documento cartaceo a disposizione di tutti i partecipanti che sarà altresì allegato al verbale assembleare;
  - per il Consiglio di Amministrazione, oltre ad esso Presidente, sono presenti l'Amministratore delegato Fabio Schiavolin ed il Consigliere Paolo Scarlatti;
  - per il Collegio sindacale sono presenti il Presidente Maria Teresa Salerno ed il Sindaco effettivo Massimo Gallina;
  - sono assenti giustificati gli altri Consiglieri di amministrazione;



signori Giorgio Drago, Roberto Ruozi, Nicola Torio, Barbara Poggiali, Chiara Palmieri, Salvatore Catapano, Raffaella Viscardi, Angelo Giovannone, Nadia Buttignol, Mauro Pisapia e Maurizio Leo ed il terzo Sindaco Maurizio Maffeis;

- il capitale sociale è di euro 97.982.245,40 interamente versato, suddiviso in n. 188.427.395 azioni ordinarie da 0,52 euro cadauna; ogni azione ordinaria è indivisibile e dà diritto ad un voto nelle assemblee della Società. Ad oggi la Società non detiene direttamente azioni proprie; tuttavia, segnala il Presidente, la società SNAI Rete Italia S.r.l. unipersonale, controllata da SNAITECH al 100%, detiene n. 70.624 azioni di SNAITECH pari allo 0,037% del relativo capitale sociale;

- sono state regolarmente espletati gli adempimenti informativi di cui all'art. 77 del Regolamento Consob n. 11971/1999 in attuazione del D.Lgs. 58/1998;

- la Società si qualifica come PMI ai sensi dell'art. 1, comma 1, lettera w-quater 1) del D.Lgs. 58/1998, pertanto la soglia rilevante ai fini degli obblighi di comunicazione delle partecipazioni rilevanti ai sensi dell'art. 120, comma 2 del D.Lgs. 58/1998 è pari al 5%;

- quanto sopra premesso, dà atto che alla data del 26 maggio 2017, secondo le risultanze del Libro Soci, integrato con le comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs. 58/1998 e dalle altre informazioni a disposizione della Società, risulta che 2 azionisti detengono una quota del capitale superiore al 5% e precisamente:

\* Global Games S.p.A., titolare in via diretta di n. 104.639.597 azioni pari al 55,53% del capitale sociale;

\* OI Games S.A. titolare in via diretta di n. 28.316.998 azioni pari al 15,028% del capitale sociale.

Prosegue quindi il Presidente comunicando che:

- sulla base della documentazione pubblica, risulta che in data 11 luglio 2015 Global Win S.r.l. e Global Entertainment S.A., società partecipanti al 50% ciascuna di Global Games S.p.A., socio di controllo di diritto di SNAITECH, nell'ambito di più ampi accordi volti all'integrazione tra SNAITECH e Cogemat, hanno sottoscritto un patto parasociale che sostituisce il precedente patto parasociale vigente fra le stesse e che disciplina alcuni principi relativi, tra l'altro, alla corporate governance di SNAITECH con efficacia a decorrere dalla data di perfezionamento dell'operazione, con durata di tre anni dalla stessa ovvero cinque nel caso in cui, per qualsivoglia ragione, le azioni di SNAITECH cessino di essere quotate sul MTA. Il patto è tuttora vigente;

- ai fini della nomina dei componenti del Collegio Sindacale all'Ordine del Giorno della presente Assemblea sono pervenute alla Società le seguenti liste, corredate dalla documentazione e dall'attestazione certificanti la legittimazione a proporre la candidatura:

\* Lista n. 1: presentata dal Socio Global Games S.p.A., titolare di n. 104.639.597 azioni ordinarie rappresentanti il 55,53% del capitale sociale di SNAITECH S.p.A.;

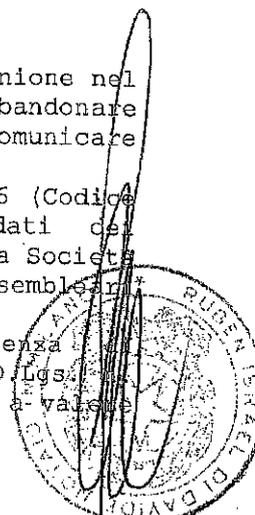
\* Lista n. 2: presentata dal Socio OI-Games S.A., titolare di n. 28.316.998 azioni ordinarie pari al 15,028% del capitale sociale di

SNAITECH S.p.A.

- la Società non ha emesso azioni munite di particolari diritti;
- è stata effettuata la verifica della rispondenza delle deleghe a norma dell'art. 2372 c.c.;
- la relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'Ordine del Giorno dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti, la Relazione sulla Gestione, il bilancio civilistico e consolidato al 31 dicembre 2016 con le relative note esplicative ed allegati, la relazione del Collegio Sindacale e la relazione della Società di revisione al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato nonché le ulteriori relazioni ad hoc predisposte ai sensi di legge sono stati depositati presso la sede sociale per la consultazione degli azionisti e sono stati messi a disposizione degli intervenuti e del mercato per via telematica tramite sistema SDIR-NIS gestito da Spafid Connect S.p.A. e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato e per consultazione sul sito internet della Società [www.snaitech.it](http://www.snaitech.it), così come previsto dal D.Lgs. n. 58/1998 e dal Regolamento Consob n. 11971/1999;
- come raccomandato dalla Consob, analisti finanziari, esperti qualificati e giornalisti sono messi in condizione di seguire i lavori dell'Assemblea;
- per la stampa all'odierna assemblea è presente la giornalista Sara Minelli di Imagoeconomica;
- è presente il signor Andrea Alessandri in rappresentanza della Società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.;
- la Società di revisione ha comunicato di aver svolto n. 8915 ore di lavoro per l'attività di revisione sui bilanci di SNAITECH, delle controllate e sul bilancio consolidato;
- ai sensi dell'art. 135-undecies del D.Lgs. n. 58/1998 la Società ha designato l'Avv. Gilda De Simone quale soggetto al quale gli aventi diritto potessero conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'Ordine del Giorno: a tale proposito segnala che lo stesso non ha ricevuto deleghe;
- sarà consentita l'interlocuzione da parte degli azionisti presenti, per domande o richieste di chiarimento essendo però previsto il limite di 3 minuti per ciascun intervento, al fine di consentire un dibattito ordinato e spedito anche con riferimento alle risposte che potranno essere fornite singolarmente ovvero a gruppi.

Il Presidente quindi:

- prega gli Azionisti di non assentarsi dal luogo della riunione nel limite del possibile e, qualora dovessero abbandonare definitivamente la sala prima del termine dei lavori, di comunicare il loro nominativo agli incaricati all'uscita;
- comunica che, ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 (Codice in materia di protezione dei dati personali), i dati dei partecipanti all'Assemblea vengono raccolti e trattati dalla Società esclusivamente ai fini dell'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori;
- invita gli Azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto anche ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs. n. 58/1998 o di altre disposizioni vigenti a dichiararlo e ciò a valere



per tutte le deliberazioni; prega il notaio di prendere nota che nessuno degli intervenuti denuncia situazioni ostative o dichiara di non essere informato sulle materie all'Ordine del Giorno.

Il Presidente dichiara che sono ora presenti o rappresentati n. 13 azionisti per n. 134.478.437 azioni pari al 71,368% del capitale sociale e, tutto quanto sopra premesso, dichiara l'Assemblea ordinaria degli Azionisti di SNAITECH validamente costituita a norma di Legge e di Statuto Sociale ed in unica convocazione, per deliberare sugli argomenti all'Ordine del Giorno e, prima di passare alla trattazione degli stessi, con l'assenso dei presenti, chiede all'Amministratore Delegato, Dott. Fabio Schiavolin, di svolgere una breve relazione sui fatti significativi e sull'andamento della Società e del mercato.

L'Amministratore delegato espone quindi come l'anno trascorso sia stato senz'altro un anno di profonda trasformazione e significativo progresso per il Gruppo durante il quale sono state completate con successo l'integrazione industriale e la fusione societaria del gruppo Cogemat, la ridefinizione della struttura organizzativa con valorizzazione delle migliori figure manageriali provenienti dalle varie realtà aziendali, con la simbolica affermazione del valore di questa integrazione anche nella scelta della nuova ragione sociale SNAITECH.

Proseguendo nella propria esposizione l'Amministratore delegato espone quanto segue:

- è stata perfezionata l'acquisizione del ramo SIS, titolare di 55 agenzie scommesse diffuse in tutta Italia, integrandolo in Snai Rete Italia unitamente alle agenzie acquisite da Finscom e contestualmente è stato iniziato il progressivo *outsourcing* delle stesse agenzie con la cessione dei primi 19 punti vendita;
- è stato definito un ambizioso ma concreto programma di sinergie da 20,5 mln di euro in due anni di cui il 50% già consuntivate a fine 2016 nell'ambito del quale sono stati rinegoziati i principali contratti di forniture aziendali, integrati i *data center* e accorpate le differenti sedi su Roma e Milano, nonché avviato il polo logistico unico su Milano. È stata altresì avviata la negoziazione con le organizzazioni sindacali per la riduzione degli organici su Snaitech nell'ordine di 68 unità e su Trenno per 17 unità: tali riduzioni sono la naturale conclusione del processo di integrazione con Cogemat, durante il quale il Gruppo ha effettuato un articolato lavoro per minimizzare l'impatto dei potenziali esuberanti attraverso politiche di ricollocamento interno e di generale ristrutturazione di tutto l'assetto organizzativo;
- a livello di sviluppo del *business*, il Gruppo ha lavorato sull'integrazione della filiera distributiva ex Cogemat e sull'armonizzazione dei contratti commerciali con i propri partner attraverso un'importante attività svolta sul territorio per il rinnovo dei contratti con le agenzie scommesse e con i punti di gioco sportivo. In parallelo si è incessantemente lavorato al rilancio tecnologico del Gruppo che da alcuni anni aveva perso lo smalto della *leadership* innovativa ed avviato un programma per il totale rinnovo della dotazione tecnologica e del *layout* anche nei punti vendita con l'obiettivo di arrivare ad erogare un servizio di

eccellenza in termini di qualità e di ampiezza di prodotti ed al contempo di ridurre sensibilmente i costi operativi di gestione dei punti vendita;

- il 2016 è stato l'anno del definitivo consolidamento della strategia di crescita nell'online, attraverso un forte impulso all'ampliamento dell'offerta e al lancio di nuovi giochi veicolati sul nuovo sito HTML5 e sulle nuove app; tale crescita sta peraltro continuando con i medesimi tassi di incremento anche nel 2017;

- a fine 2016 SNAITECH è leader nel settore delle scommesse retail con una quota di mercato del 24%, è il secondo operatore nelle gaming machine con una quota di mercato del 15% ed è diventato il secondo operatore con il 7,7% (per gross gaming revenues) nelle scommesse online. La quota di mercato sul segmento dei giochi online è pari al 5,7%;

- sul fronte finanziario la Società ha proceduto, nel mese di novembre, al totale rifinanziamento del proprio debito, emettendo con successo due nuovi bond quinquennali 2016-2021 per complessivi 570 mln di euro con cedola media del 6,2% rispetto al tasso medio pari all'8,8% dei precedenti bond che avevano un valore nominale complessivo di 590 mln, con un risparmio quindi a partire dal corrente esercizio di 17 mln di euro in termini di interessi passivi. In parallelo è stata anche sindacata una linea di credito revolving RCF da 85 mln di euro per eventuali future necessità di cassa;

- il positivo trend del Gruppo ha inoltre portato nel mese di ottobre all'eliminazione dell'outlook negativo e all'upgrade congiunto delle agenzie di rating Moodys e Standard&Poors;

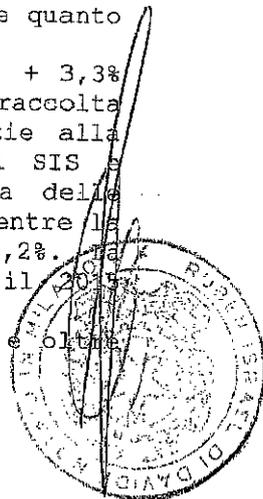
- notevole è stato anche lo sforzo in ambito investor relations, sia sul fronte dell'equity sia del debito che ha riportato alla copertura (con target price premianti) del titolo: 3 importanti broker sull'equity e 4 istituti internazionali per i nuovi bond emessi. Nei 12 mesi trascorsi la Società ha inoltre partecipato a 4 conferenze internazionali ed effettuato oltre 200 meeting one-on-one con investitori.

Tutto ciò si è riflesso positivamente anche sull'andamento del titolo SNAITECH che ha mostrato una crescita superiore al 100% rispetto all'inizio 2016, risultando uno dei migliori titoli quotati alla Borsa di Milano.

Con riferimento ai principali valori economici e finanziari consolidati del 2016, rapportati al proforma del 2015, in cui per omogeneità di confronto è stato sommato il contributo del gruppo Cogemat su tutti i 12 mesi, l'Amministratore delegato espone quanto segue:

- la raccolta complessiva chiude in crescita a € 10,5 bln, + 3,3% rispetto al 2015. Significativa è stata la crescita della raccolta delle scommesse sportive sul canale fisico (+19.8%), grazie alla crescita organica registrata ed al contributo dei negozi SIS e Finscom. Ancor più rilevante la crescita della raccolta delle scommesse sportive sul canale online, cresciute del 40,6% mentre la raccolta dei giochi online registra una crescita del 19,2%. La raccolta delle Gaming Machines è risultata in linea con il 2015, nonostante la riduzione del payout delle AWP;

- al 31 dicembre 2016 SNAITECH gestisce circa 60.000 AWP e oltre



10.000 VLTs. La rete delle agenzie scommesse è costituita da oltre 1.600 punti di cui 700 negozi e 900 *corner* sportivi;

- il *payout* Sport 2016 è all'84,5%, +2,3% vs 2015, principalmente a causa della *performance* del mese di dicembre (riscontrata a livello nazionale ed europeo);
- a livello di indicatori del bilancio consolidato e con particolare attenzione all'indicatore chiave della marginalità, l'EBITDA, ovvero il Margine operativo lordo calcolato al netto delle componenti non ricorrenti e dei costi relativi ad oneri bancari e fidejussori, per il 2016 è risultato pari a € 128,3 mln in crescita di quasi 14 mln rispetto ai € 114.6 mln del 2015 proforma: è questo il miglior indicatore di sintesi della crescita e del recupero di marginalità complessivi del Gruppo;
- il reddito netto consolidato risulta ancora in perdita per 17 mln di euro, ma su questo risultato hanno inciso i costi *one-off* del rifinanziamento del debito ed a tal proposito, come già anticipato negli obiettivi di Piano 2017-2019, SNAITECH prevede il ritorno all'utile già nell'esercizio in corso in linea anche con l'utile di 2,2 mln di euro già comunicato sui primi tre mesi 2017 consuntivati al 31 marzo;
- l'indebitamento netto è pari 481 mln di euro mentre il rapporto di indebitamento, il cosiddetto *leverage*, riferito all'EBITDA è pari a 3,75 volte in miglioramento rispetto al 4,08 registrato a fine 2015;
- sempre al 31 dicembre 2016 il Gruppo dispone di liquidità bancarie per circa 82 mln di euro oltre al polmone di ulteriori 85 mln rappresentato dalla linea RCF al momento inutilizzata;
- con Decreto Legge del 24 aprile us il Governo ha varato la cosiddetta manovra correttiva che contiene talune misure di impatto sul *business* del Gruppo relativamente alla tassa sugli apparecchi da gioco con incrementi di 1,5 e 0,5%, rispettivamente, ad AWP e VLT. Tale manovra potrebbe (se convertita) avere un impatto a regime di circa 10 milioni a livello di EBITDA: grazie ai progressi fatti dalla Società a livello di redditività, però, tali (pur negative) misure non andranno ad incidere materialmente sui principali indicatori di piano per i quali si prevede, dopo molti anni, la conferma dell'utile nel 2017, crescita media della raccolta del 4% nel triennio e *deleverage* a 2,3 volte PFN/ebitda nel 2019.

L'Amministratore delegato sottolinea quindi come il bilancio 2016 segni un punto di inversione rispetto ai precedenti esercizi anche in termini di prospettive di continuità aziendale e dà lettura del seguente passaggio contenuto nella relazione finanziaria: "alla luce dell'avvenuto rifinanziamento del debito, dei risultati ottenuti, delle attività e delle considerazioni che abbiamo appena ripercorso e delle previsioni contenute nel nuovo Piano Industriale 2017 - 2019, gli amministratori, pur considerando l'aleatorietà connessa alla realizzazione di eventi futuri ed alle caratteristiche precipue del mercato di riferimento, non rilevano incertezze sulla continuità aziendale".

Chiude la propria esposizione segnalando come anche la società di revisione abbia espresso una *opinion* pulita e senza rilievi.

Prende la parola il Presidente, il quale, passando all'esame degli argomenti all'Ordine del Giorno, precisa innanzitutto che a norma

della disciplina vigente è stato predisposto, come per gli esercizi precedenti, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2016, le relative note esplicative al bilancio consolidato stesso, mentre la relazione sulla gestione è unificata in un solo documento messo a disposizione contestualmente al progetto di bilancio civilistico redatto al 31 dicembre 2016 con le relative note esplicative ed allegati.

Su proposta del Presidente ed unanime consenso degli intervenuti viene omessa l'integrale lettura di detti documenti.

Il Presidente informa quindi che il Consiglio ha segnalato nella Relazione i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e, su invito dello stesso, io notaio do lettura della proposta di delibera del Consiglio di amministrazione quale risultante dalla Relazione *infra* riprodotta.

Il Presidente dichiara quindi aperta la discussione sul fascicolo di bilancio al 31 dicembre 2016.

Prende la parola l'azionista Germana Loizzi, la quale ringrazia anzitutto l'Amministratore delegato per l'esposizione dei risultati conseguiti che rappresentano il segnale che la Società si sta muovendo nella giusta direzione, il *management* sta lavorando efficacemente con una svolta rispetto al 2015 che fa ben sperare per il ritorno della Società all'utile.

Esprime grande soddisfazione in generale per il lavoro sin qui svolto e, in particolare, per le iniziative volte a valorizzare strutture sottovalutate quali l'Ippodromo San Siro anche con il coinvolgimento delle scuole.

Domanda quando lo strumento *programmatic*, oggi ancora in fase sperimentale ed in grado di intercettare le scelte dell'utente *on line*, sarà concretamente applicato e quali ritorni ci si aspetti dal suo utilizzo.

Prende la parola l'azionista Davide Reale, il quale osserva come il bilancio 2016 sia inequivocabilmente di riassetto, con complesse operazioni strutturali e con, finalmente, tangibili miglioramenti. Inoltre, la fusione con Cogemat è stata realizzata a regola d'arte, ha portato al miglioramento dell'EBITDA e sicuramente continuerà a contribuire a migliorarlo; si punta, come scelta vincente, sulle scommesse sportive ed i giochi *on line*; è stato rifinanziato il *bond*; SNATIECH è stata portata sui mercati internazionali e tutto questo ha ricevuto anche l'apprezzamento della Borsa.

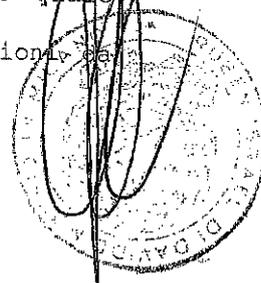
Pone quindi le seguenti richieste di chiarimenti:

\* scommesse sportive: l'esercizio ha registrato un *payout* più alto rispetto all'esercizio passato, ciò in quanto siamo più appetibili noi o sono stati più bravi gli scommettitori?

\* *business on line*: livello dei sistemi di sicurezza informatica con particolare riferimento ai rischi di *hackeraggio* ed al trattamento dei dati sensibili;

\* *update* tecnologico delle agenzie: come sarà finanziato e quale sarà la spesa;

\* bando di gara scommesse: brevi delucidazioni e considerazioni da parte dell'Amministratore delegato;



\* posizione finanziaria netta ancora alta: è ereditata e pertanto sullo storico non ha appunti da fare, apprezza che la Società abbia buoni contratti di finanziamento con il mondo bancario con determinati *covenant* chiedendo se la stessa sia vicina o lontana dai cd paletti.

Prende la parola l'azionista Walter Rodinò, il quale osserva quanto segue:

- il dr. Schiavolin nella sua esposizione introduttiva ha parlato di garanzia di continuità aziendale: l'azionista ritiene che oggi più che di garanzia di continuità aziendale ci sia una garanzia di prossimo *exploit* aziendale: il 2016 è stato un esercizio di straordinaria rilevanza del Gruppo e la fusione si è rilevata un'operazione di particolare valenza strategica, con le scommesse *on line* che hanno segnato un incremento del 40%, superiore alla media di mercato, i cui effetti benefici devono ancora esprimersi appieno sotto il profilo dell'efficienza;

- il Gruppo deve però scontrarsi con una realtà diversa dal mercato che ha in sé ancora molte potenzialità inesprese, bensì con l'instabilità normativa, la disarmonicità a livello nazionale e si augura che gli appelli dell'Amministratore delegato e degli operatori del campo vengano ascoltati dalle Autorità.  
Chiede quindi;

- quali nuovi prodotti verranno offerti per le scommesse *on line*;  
- quali operazioni vengono approntate per attirare ancor di più la clientela *on line* (ad esempio, utilizzo dei *social*);  
- quali siano le strategie della Società per favorire *partnership* con società calcistiche, in particolare con le squadre di serie A;  
- con riferimento al *software* legato al *selfservice betting*, se siano già stato stimato il numero dei giocatori che aderiranno all'iniziativa e cosa significherà l'introduzione di questo nuovo strumento per il Gruppo.

Replica l'Amministratore delegato come segue:

- la **valorizzazione dell'Ippodromo** di San Siro con l'invito delle scuole di Milano ha ricevuto il plauso anche del Ministro Gelmini e diverrà strutturale, onde far conoscere il comprensorio come luogo ove si svolgono le corse dei cavalli ed anche quale momento di completamento dell'allevamento ed allenamento degli stessi, nonché quale luogo di valore storico-monumentale, con la sua straordinaria bellezza anche da un punto di vista botanico, attraendovi i bambini, le famiglie e così rivitalizzandolo con un pubblico nuovo;  
- per quanto riguarda **programmatic**, SNAITECH è il primo operatore nel *betting* ad utilizzare questo strumento che ha grandissime potenzialità ed i risultati sono positivi; *programmatic* si affianca alle normali attività e strategie utilizzate ed è molto efficace in quanto consente di amplificare e raggiungere capillarmente bacini di utenza molto ampi affiancandosi al *cross selling* che per SNAITECH rimane fondamentale disponendo la Società di una rete estesa e di un marchio che rimane molto forte ed in grado di attirare utenti.  
Sull'acquisizione pura *on line* più del 40% arriva squisitamente da ricerca sul *brand*, quindi dalla sua riconoscibilità;

- i **bond** stanno andando molto bene, il fisso è sopra a 107 il *flotting* 103,5 e quindi, per quanto riguarda la parte del debito, il prodotto piace molto: ovviamente si tratta di una posizione rilevante, ma è anche vero che la Società sta generando cassa e la posizione di *cash available* è molto importante. Per questo motivo si prevede di raggiungere nel prossimo triennio il *target* di *develerage* annunciato e grazie alla cassa c'è anche la possibilità di rimborsare parte dei *bond*, operazione che fa parte della strategia;

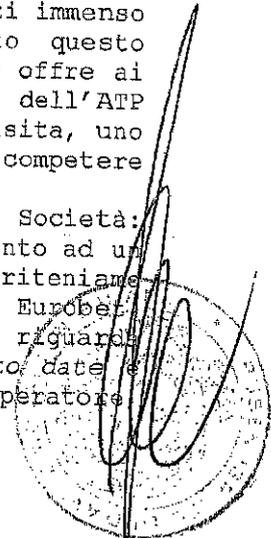
- per quanto riguarda la **sicurezza**, la *privacy*, l'*hackeraggio*, anche in considerazione del grande incremento dell'attività *on line* sono tutti aspetti sensibili, oggetto di grande attenzione soprattutto per quanto attiene alla *privacy*, con una revisione ed aggiornamento generale delle procedure di controllo: sulla parte più tecnologica, sulle nuove piattaforme non si è lesinato, vengono fatti periodici test di penetrabilità dei siti per aggiornare i sistemi di sicurezza;

- il **payout** è, unitamente alla domanda sulle intenzioni governative, una delle poche domande che vengono quotidianamente poste dagli investitori: è evidente che vi sia un fenomeno strutturale di incremento del *payout*.

Nei primi anni 2000 il tessuto competitivo era diverso e diversa era anche la capacità del giocatore di interagire con il prodotto della scommessa sportiva, ora i giocatori sono più preparati, scommettono su più mercati e sono preparati a fare arbitraggio, confronto delle quote, ricerca dell'errore ed anche il calcio moderno è più evoluto anche nella produzione dei *goal*, dell'imprevedibilità talvolta dei risultati ovvero della grande prevedibilità di taluni campionati (come quello italiano ed un altro paio a livello europeo), quindi c'è un combinato disposto del mercato e del consumatore che sono cambiati, di un *mix* dell'incremento del gioco *live*, del gioco in *play* frutto dell'evoluzione e della crescita tecnologica nonché delle abitudini dei consumatori.

SNAITECH offre 1.000 eventi al giorno in *pre-match*, 4.000 eventi al mese in *streaming*, 15.000 eventi al mese *live*, numeri importanti molto vicini alla realtà del Regno Unito che è quella forse più evoluta e competitiva: per fare tutto questo ci vogliono numeri e volumi di scala importanti che consentano di offrire servizi in concorrenza con gli altri competitori, oggi internazionali: per fare un esempio, sull'*on line* BET365 opera su 60 mercati e chiaramente ha un potere negoziale nella produzione ed acquisto dei servizi immenso rispetto a quello degli operatori domestici: in tutto questo SNAITECH è in primissima fila, è uno dei tre operatori che offre ai propri clienti su canale mobile lo *streaming* della serie A, dell'ATP Tour, dell'NBA al pari di *Sky go*, dedicato all'utenza acquisita, uno degli aspetti differenzianti che le permette di competere efficacemente;

- posizionamento nella valutazione delle **performance** della Società: il confronto delle *performance* viene effettuato con riferimento ad un *panel* di 6 aziende, ossia rispetto ad altre 5 aziende che riteniamo essere quelle di riferimento di questo mercato, Goldbet, Eurobet, Sisal, IGT e Intralot. In questo *panel* SNAITECH, per quanto riguarda il *pre-match*, è l'operatore con il miglior *payout year to date* e nell'*on line* è, insieme a Goldbet ed Intralot, il miglior operatore



ossia quello con il *payout* più basso: in presenza di un fenomeno di mercato che ha portato a dicembre e nei primi due mesi del 2017 risultati abbastanza prevedibili che hanno condizionato favorevolmente per gli utenti il *payout*, SNAITECH ha applicato misure di protezione nell'accettazione del gioco e di riduzione e contenimento degli strumenti di incentivazione dei clienti (*bonus* e promozioni) a copertura di questo fenomeno che è fuori dal suo controllo;

- **tecnologia:** fino al 2008 Snai ha investito nella tecnologia costituendo il faro nell'innovazione e presentazione di nuove modalità di gioco e di strumenti all'interno dei punti vendita. SNAITECH sta ora investendo nel *refresh* tecnologico per potersi presentare sul mercato con un'offerta differenziante rispetto alla concorrenza ed i risultati sono buoni: il piano prevede l'investimento in due anni di più di 10 milioni di euro;

- **bando di gara scommesse:** per questo argomento ci vorrebbe la *crystal ball*. Le motivazioni espresse nel dibattito politico nella conferenza unificata Stato/Regioni hanno portato l'esecutivo a progressivamente differire il momento della gara che, per quanto consta, potrebbe subire ulteriori slittamenti (SNAITECH l'ha ancora nel *business* nel quarto *quarter* di quest'anno); ci è stato chiesto di estendere ulteriormente i *performance bond* (le garanzie, le fidejussioni a garanzia del *business* scommesse), ma in questo momento non vi sono elementi per poter affermare con certezza se si farà a settembre, ad ottobre o a novembre. Il tema regionale è un tema fondamentale senza la risoluzione del quale non è possibile ipotizzare una gara serena, ossia una gara nella quale gli operatori, che investono decine di milioni di euro e devono essere messi nelle condizioni di poter programmare l'utilizzo dei diritti acquisiti, non abbiano la certezza di poter esercitare tali loro diritti.

I singoli regolamenti comunali/regionali, infatti, impediscono l'installazione di nuovi diritti, è questa una delle tante contraddizioni in termini del Governo con riferimento al nostro settore che impedisce di poter avere una progettualità od una gara senza contenzioni;

- **partnership calcistiche:** SNAITECH ha partnership in 10 campi di serie A che le consentono di realizzare un numero di attività corposo, di interazione ed *engagement* dei clienti con le tifoserie di queste 10 squadre garantendo una visibilità diffusa sui maggiori campi di serie A.

SNAITECH ha sempre ritenuto tali *partnership* uno strumento efficace di posizionamento del *brand* e di interazione con la *customer base*, nell'ottica di rispolverare la passione verso l'elemento più *hard* del gioco fine a se stesso, per questo la Società ha avuto interazioni con organismi internazionali (il Chelsea e l'Arsenal); probabilmente nei prossimi esercizi verrà ristretto l'ambito di azione, mantenendo la visibilità su vari campi, ma concentrandola su quelli che è possibile seguire meglio;

- **betsmart:** è uno dei punti d'orgoglio della rinascita tecnologia, totalmente prodotto da SNAITECH sia nella parte *hardware* sia nella parte *software*, presentato al mercato quale primo prodotto interamente italiano di automazione del processo di accettazione del

gioco e prenotazione nel punto vendita di questa tipologia e che ha ricevuto grande apprezzamento;

- **posizione finanziaria netta:** è vero che è ferma, ma è anche vero che cresce l'Ebitda e quindi l'elemento positivo è dato dall'effetto della *deleverage* della posizione e della produzione di cassa; ulteriori dettagli verranno forniti dal CFO Rinaudo Chiaffredo;

- **utilizzo dei social:** Snai utilizzava già fortemente i *social* (Facebook, Instagram e Twitter) anche prima del rilancio delle piattaforme digitali, ma oltre all'attività sui *social*, SNAITECH (con ciò differenziatosi rispetto ai suoi *competitors*) ha un'intensa attività editoriale sui suoi *blog* e di interazione con gli *influencer* ed i *trendsetter* del mondo del calcio e dello sport, ha collaborazioni con diversi personaggi del settore del calcio e numerose iniziative sempre profilate nella direzione dell'interazione con il target più giovane che costituirà il *customer* del futuro.

Parlare diversamente ai giovani ed offrire una tipologia di offerte di gioco più in linea con l'aspettativa dei giovani: SNAITECH ha svolto un'intensa attività di *benchmarking* con i c.d. operatori regolari che hanno innovato il mercato con l'offerta di strumenti di gioco assistito non intermediato dal terminalista e quindi più vicino all'aspettativa dei giovani che nel punto vendita si aspettano di trovare un'interazione con strumenti simili a quelli che usano nella quotidianità. Il *refresh* tecnologico è quindi rivolto nella direzione di fornire piattaforme sempre più allineate anche nelle esperienze di gioco *on line*.

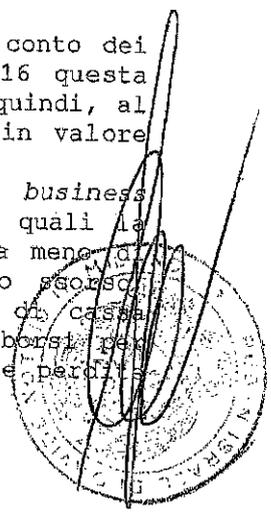
L'Amministratore delegato cede quindi la parola al CFO Rinaudo Chiaffredo, il quale con riferimento alla posizione finanziaria netta (PFN) osserva come questa vada sempre paragonata alla capacità dell'azienda di generare cassa per sostenere il debito: il miglior indicatore è l'Ebitda ed il rapporto è calato da circa 4,1 nel 2015 a 3,75.

La PFN era nel 2015 467 milioni di euro ora è 481 milioni, quindi numericamente c'è stato un aumento di 13/14 milioni.

L'anno passato è stato un anno di grande trasformazione e quindi anche di grandi costi straordinari: il rifinanziamento ha comportato costi importanti essenzialmente legati alla *call* ossia al diritto esercitato per il riacquisto dei vecchi *bond*, oltre ai costi di emissione dei nuovi *bond*, inoltre vi è stata l'acquisizione di SIS ed anche i costi di attivazione del programma di sinergie.

Nelle presentazioni agli analisti ed ai mercati si tiene conto dei costi *one off* ossia non ripetibili e nel corso del 2016 questa tipologia di costi ha pesato per oltre 40milioni di euro, quindi, al netto di questi costi, la PFN rimodulata sarebbe anche in valore assoluto in decremento.

Le uscite di cassa fisse per la struttura aziendale di *business* registrano circa 20 milioni di investimenti annui (tra i quali la tecnologia) e gli oneri finanziari quest'anno scendono a meno di 42/43 milioni di euro rispetto ai 60 milioni dell'anno scorso, pertanto siamo a circa metà dell'Ebitda. La differenza di cassa potenziale è quella che andrà a coprire in parte gli esborzi per imposte e per questo aspetto la Società può contare sulle perdite



pregresse (più di 300 milioni) che costituiscono un importante scudo fiscale.

La parte di circolante storicamente è sempre in equilibrio: SNAITECH non è un'azienda che "consuma" circolante e pertanto la cassa residuale è un elemento importante che dovrebbe assicurare un buon deleverage.

Nelle valutazioni incombe ovviamente la gara per le concessioni che potrebbe drenare una parte della cassa, ma la Società non è comunque lontana dall'equilibrio e dopo la gara *betting* non ci sono altre concessioni significative in termini di cash-out in scadenza fino al 2022 e conseguentemente la prospettiva di generazione di cassa diviene robusta.

Per quanto attiene al *covenant*, si può far riferimento al relativo Regolamento, che è pubblico, trattandosi di un titolo quotato alla Borsa in Lussemburgo. Si tratta di un *covenant c.d. light*: i *covenant* sono relativi ad eventi di *default* nel caso in cui, per motivi oggi impensabili, SNAITECH perdesse le licenze sulle *Gaming Machines*. Non abbiamo sulla parte *bond covenant* numerici, SNAITECH è entrata nel novero delle società non rischiose, con *upgrade* da parte delle società di *rating*, per cui, ad esempio, non è più stata richiesta la garanzia ipotecaria che un tempo gravava sull'Ippodromo.

Per quanto concerne i *saving* attesi nei prossimi trimestri: il programma complessivo è poco più di 20 milioni, di cui 10 milioni già consuntivati l'anno scorso, 3 abbondanti consuntivati a marzo, ne rimangono 7 che valgono più o meno sull'anno quello che il Regolatore ci porterà via nel caso in cui l'incremento del PREU venisse confermato. In questo caso si raggiungerà il pareggio.

Prende la parola l'azionista Gianfranco Caradonna, il quale chiede se SNAITECH (come ad esempio Autogrill) abbia allo studio una convenzione con *Paypal* per poter effettuare i pagamenti tramite lo *smartphone*, sistema attraverso il quale si rende anche possibile l'acquisizione di dati sull'utilizzatore.

Replica l'Amministratore delegato che nelle agenzie non è possibile utilizzare il *wallet on line*, la Società sta studiando ed organizzando tecnologie alternative. Per quanto attiene l'aspetto dell'utilizzo delle informazioni a fini di *marketing*, sono allo studio sistemi che sfruttano le reti *wi fi* non solo per acquisire informazioni, ma anche per fare di attività di *incentive* sui giocatori, il tutto sempre con grande cautela per i profili di *privacy* e di accettazione da parte dell'utente di messa a disposizione dei propri dati.

Nessun altro chiedendo la parola il Presidente prima di passare alle votazioni informa che sono variate le presenze essendo ora presenti o rappresentanti n. 16 azionisti per complessive n. 134.495.181 azioni pari al 71,377% del capitale e pone in votazione per alzata di mano la proposta in precedenza letta e del tenore che qui si riproduce:

"Il Consiglio di Amministrazione Vi propone di:

- (i) approvare, in uno con la relazione sulla gestione, il bilancio al 31 dicembre 2016 che chiude con una perdita netta di 18.468.251,54 euro;
- (ii) riportare a nuovo la perdita di esercizio risultante dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico pari ad euro 18.468.251,54."

L'assemblea approva all'unanimità ed il Presidente proclama il risultato; al presente verbale verrà allegato il fascicolo di bilancio.

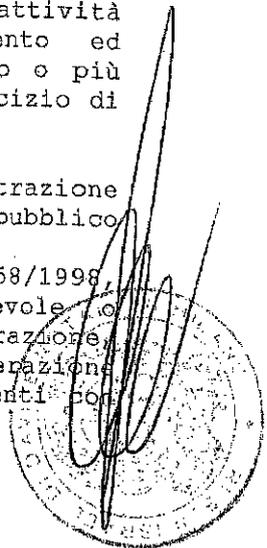
\*\*\*\*\*

Il Presidente passa quindi alla trattazione del secondo punto dell'ordine del giorno relativo all'approvazione della "Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. n. 58/98; deliberazioni inerenti e conseguenti", ricordando ai presenti che l'articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998 prevede che le società quotate debbano mettere a disposizione del pubblico, almeno ventuno giorni prima dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio d'esercizio, una relazione sulla remunerazione. Tale relazione deve essere articolata in due sezioni e deve essere strutturata come segue. Nella prima sezione deve essere illustrata: (a) la politica adottata dalla Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e dei direttori generali; (b) le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica. La seconda sezione, nominativamente per i componenti degli organi di amministrazione e di controllo e in forma aggregata per i dirigenti con responsabilità strategiche (ove esistenti), deve (i) fornire un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione, compresi i trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro, evidenziandone la coerenza con la politica della società in materia di remunerazione approvata nell'esercizio precedente; e (ii) illustrare analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio di riferimento a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate o collegate, segnalando le eventuali componenti dei suddetti compensi che sono riferibili ad attività svolte in esercizi precedenti a quello di riferimento ed evidenziando, altresì, i compensi da corrispondere in uno o più esercizi successivi a fronte dell'attività svolta nell'esercizio di riferimento.

Ricorda inoltre che:

- tale relazione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 4 aprile 2017 ed è stata messa a disposizione del pubblico nei termini di legge.

- ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998, l'Assemblea è chiamata a deliberare, in senso favorevole, o contrario, sulla prima sezione della relazione sulla remunerazione, che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e dei dirigenti con



responsabilità strategiche, nonché delle procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica;

- ai sensi del suddetto articolo 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998, la deliberazione che l'Assemblea è chiamata ad adottare non avrà, in ogni caso, natura vincolante.

Su proposta del Presidente ed unanime consenso degli intervenuti viene omessa l'integrale lettura della Relazione sulla Remunerazione.

Io notaio, su invito sempre del Presidente, do lettura della proposta di delibera *infra* riprodotta ed il Presidente medesimo dichiara aperta la discussione.

Nessuno intervenendo, il Presidente dichiara chiusa la discussione sul secondo punto all'ordine del giorno, dà atto che le presente sono invariate (n. 16 azionisti per complessive n. 134.495.181 azioni pari al 71,377% del capitale) e pone in votazione per alzata di mano la proposta in precedenza letta e del tenore che qui si riproduce:

*"Il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione la prima sezione, relativa alla politica in materia di remunerazione ed alle procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica, della Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. n. 58/98".*

L'Assemblea approva a maggioranza con il voto contrario dei seguenti Azionisti:

- \* B3004 Whitney Intl Small Cap (n. 23.200 azioni)
  - \* Globeflex International Partners Ltd (n. 74.200 azioni)
  - \* Oregon Public Employees Retirement System (n. 11.990 azioni)
  - \* Peco Energy Company Retiree Medical Trust (n. 2.712 azioni)
  - \* UTC Acadian Asset MGMT (n. 45.509 azioni)
- per totali n. 157.611 azioni.

Il Presidente proclama il risultato.

\*\*\*\*\*

Si passa quindi alla trattazione del terzo punto dell'ordine del giorno relativo alla "Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e determinazione dell'emolumento; deliberazioni inerenti e conseguenti".

Il Presidente informa che con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016 scade il mandato conferito al Collegio Sindacale attualmente in carica e l'Assemblea è pertanto invitata a procedere alla nomina dei nuovi componenti del Collegio Sindacale ed alla determinazione del relativo emolumento.

Richiama integralmente la Relazione illustrativa del Consiglio di amministrazione sulle materie all'Ordine del Giorno, evidenziando che ai sensi dello Statuto sociale il Collegio Sindacale è costituito da tre sindaci effettivi e da due sindaci supplenti che resteranno in carica per tre esercizi (con scadenza alla data

dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica ovvero il 31 dicembre 2019). I sindaci devono possedere, a pena di ineleggibilità, i requisiti di onorabilità, professionalità ed indipendenza previsti dalla legge. Non possono essere eletti e, se eletti, decadono dalla carica, coloro che si trovano nelle situazioni di ineleggibilità e incompatibilità previste dalla legge. I sindaci uscenti sono rieleggibili.

Al genere meno rappresentato deve essere riservata almeno la quota di membri del Collegio Sindacale stabilita dalla vigente normativa in materia di equilibrio tra i generi.

Alla minoranza è riservata la nomina di un sindaco effettivo cui spetta la Presidenza del Collegio e di un sindaco supplente.

All'elezione dei componenti del Collegio Sindacale procede l'Assemblea ordinaria sulla base di liste presentate dagli Azionisti secondo le modalità indicate dalla legge e dallo Statuto. Informa che sono pervenute alla Società le seguenti liste, corredate dalla documentazione e dall'attestazione certificanti la legittimazione a proporre la candidatura:

- (i) Lista n. 1: presentata dal Socio Global Games S.p.A., titolare di n. 104.639.597 azioni ordinarie rappresentanti il 55,53% del capitale sociale di SNAITECH S.p.A.;
- (ii) Lista n. 2: presentata dal Socio OI-Games S.A., titolare di n. 28.316.998 azioni ordinarie pari al 15,028 % del capitale sociale di SNAITECH S.p.A.

Precisa altresì che il Socio OI-Games S.A. ha dichiarato, in sede di presentazione della Lista n.2 l'assenza di rapporti di collegamento con il socio che detiene la partecipazione di controllo, tenuto conto delle raccomandazioni di cui alla Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009.

Ricorda che l'Assemblea è altresì chiamata a deliberare in ordine al compenso del Collegio Sindacale.

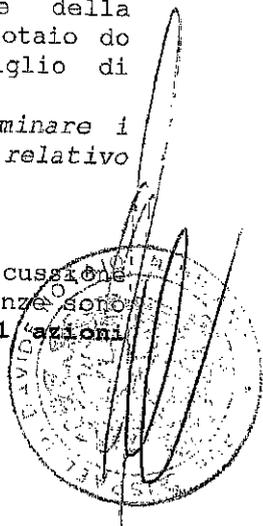
Prende la parola il rappresentate del socio Global Games S.p.A., il quale propone di fissare l'emolumento complessivo annuale per il Collegio sindacale in euro 120.000, dei quali euro 50.000 per il Presidente ed euro 35.000 per ciascun Sindaco effettivo.

Su proposta del Presidente ed unanime consenso degli intervenuti viene omessa la lettura delle liste presentate e della documentazione di corredo e, su invito dello stesso, io notaio do lettura della seguente proposta di delibera del Consiglio di Amministrazione come risultante dalla Relazione:

"Il Consiglio di Amministrazione Vi invita pertanto a nominare i componenti del Collegio Sindacale e a determinare il relativo emolumento".

Il Presidente dichiara aperta la discussione.

Nessuno intervenendo, il Presidente dichiara chiusa la discussione sul terzo punto all'ordine del giorno, dà atto che le presenze sono invariate (n. 16 azionisti per complessive n. 134.495.181 azioni).



pari al 71,377% del capitale) e pone in votazione per alzata di mano:

la Lista n. 1

Favorevoli: Global Games S.p.A.  
Beribè Claudio e C. S.r.l.  
Fabio Schiavolin  
Gianfranco Maria Caradonna  
Grillo S.r.l.  
Germana Loizzi  
Eugenio Longhi  
Davide Giorgio Reale  
Maurizio Ughi  
Walter Rodinò  
B3004 Whitney Intl Small Cap  
Globeflex International Partners Ltd  
Peco Energy Company Retiree Medical Trust  
UTC Acadian Asset MGMT

La Lista n. 2

Favorevoli: OI Games S.A.  
Oregon Public Employees Retirement System

Il Presidente dichiara quindi che la Lista n. 1 ha ottenuto la maggioranza dei voti, alla minoranza spetta la nomina di un Sindaco effettivo al quale spetta la carica di Presidente e di un Sindaco supplente e dichiara approvata la nomina del nuovo Collegio sindacale, in carica per gli esercizi sociali 2017-2019 e pertanto fino all'Assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2019, nelle persone dei signori:

Angelo Miglietta - Presidente  
Massimo Gallina - Sindaco effettivo  
Mariateresa Salerno - Sindaco effettivo  
Elena Albertoni - Sindaco supplente  
Raffaella Guatri - Sindaco supplente.

Il Presidente quindi, dato atto che non vi sono variazioni nelle presenze (n. 16 azionisti per complessive n. 134.495.181 azioni pari al 71,377% del capitale), ricorda che l'emolumento proposto è di € 50.000 per il Presidente e di € 35.000 per ciascun Sindaco supplente.

L'assemblea approva all'unanimità ed il Presidente proclama il risultato.

\*\*\*\*\*

Esaurite le votazioni su tutti gli argomenti all'ordine del giorno e nessuno chiedendo la parola, il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'Assemblea alle ore 10.41 di oggi 26 maggio 2017.

Il Segretario

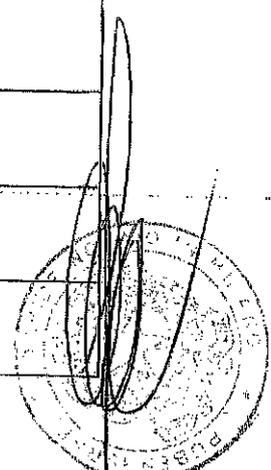
F.to Elena Terrenghi

Il Presidente

F.to. Marco Anna Rita Caverini

Elenco accreditati

	A	B	C	D	E	F
1	<b>ASSEMBLEA 26 MAGGIO 2017</b>					
2	N.	NOMINATIVO	N. AZIONI/VOTI SPETTANTI	% POSSESSO SUL CS COMPLESSIVO	PRESENZA: P (DI PERSONA) D (PER DELEGA)	LEGALE RAPPRESENTANTE/DELEGATO
3	1	B3004 WHITNEY INTL SMALL CAP	23.200	0,0128124347	D	BEATRICE MARIA MERO
4	2	BAVA MARCO GEREMIA CARLO	1	0,0000005307		
5	3	BERIBE' CLAUDIO E C. SRL	12.967	0,0068816957	D	
6	4	BERTINI IVO	1	0,0000005307		
7	5	BOVE KATRIN	7	0,0000037150		
8	6	BRAGHERO CARLO MARIA	11	0,0000058378		
9	7	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	15	0,0000079606	P	
10	8	CARADONNA MARCELLA	15	0,0000079606		
11	9	FANUCCI MASSIMO	405	0,0002149369		
12	10	FIORENTINI GIANMARIO	1	0,0000005307		
13	11	GLOBAL GAMES SPA	104.639.597	85,5331123694	P	MASSIMILIANO DI MARIA
14	12	GLOBEFLEX INTERNATIONAL PARTNERS LTD	74.200	0,0393785628	D	BEATRICE MARIA MERO
15	13	GRILLO SRL	2.777	0,0014737772	D	
16	14	LAUDI GIULIANO	6	0,0000031843		
17	15	LOIZZI GERMANA	3	0,0000015921	P	
18	16	LONGHI EUGENIO	12.000	0,0063685007	P	

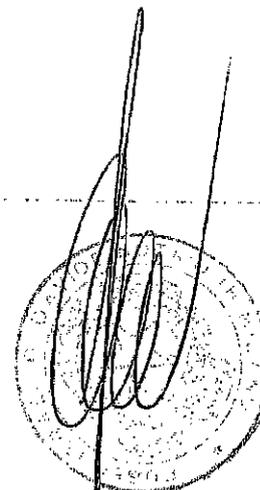


Elenco accreditati

	A	B	C	D	E	F
19	17	OI GAMES S.A.	28.316.998	15,0280685035	D	LAURA CINQUINI
20	18	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	11.990	0,0063631936	D	BEATRICE MARIA MERO
21	19	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST	2.712	0,0014392812	D	BEATRICE MARIA MERO
22	20	REALE DAVIDE GIORGIO	2	0,0000010614	P	
23	21	RODINO DEMETRIO	11	0,0000058378		
24	22	RODINO WALTER	30	0,0000159213	P	
25	23	SCHIAVOLIN FABIO	1.352.181	0,7176138056	D	AUGUSTO SANTORO
26	24	SIMONE GIAN LUIGI	1	0,0000005307		
27	25	UGHI MAURIZIO	1.000	0,0005307084	P	
28	26	UTC ACADIAN ASSET MGMT	45.509	0,0241520089	D	BEATRICE MARIA MERO
29			134.495.640	71,3779649716		

Elenco accreditati

	J	K	L	M
1	<b>RIEPILOGO PRESENZE</b>			
2		N. AZIONI	% CS COMPLESSIVO	% CS RAPPRESENTATO
3	PRESENZA DIRETTA	104.652.647	55,5400381139	77,8114473856
4	PRESENZA PER DELEGA	29.842.534	15,8376832626	22,1885526144
5	TOTALE PRESENTI	134.495.181	71,3777213764	100,0000000000
6				
7	PRESENZA DIRETTA	7		
8	PRESENZA PER DELEGA	9		





[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)  
[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)  
[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)  
[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

TORINO 14.05.2017

**Richiesta di :**

**A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare gratuitamente all'email [ideeeconomiche@pec.it](mailto:ideeeconomiche@pec.it)**

**B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER L'ASSEMBLEA SNAITECH**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

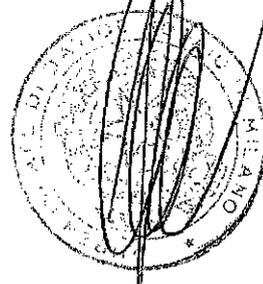
Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

**Certificazione Unicredito n:**

1) *Come sono monitorate le ludopatie ?*

**APPLICANDO E RISPETTANDO DISPOSIZIONI E OBBLIGHI PREVISTI DAL DECRETO BALDUZZI E, IN GENERALE, DALLO SCHEMA DI CONVENZIONE, IN PARTICOLARE, LE SOCIETÀ DEL GRUPPO HANNO SVOLTO LE SEGUENTI ATTIVITÀ: contrasto AL MATCH - FIXING, CORSI DI FORMAZIONE PER GESTORI ED ESERCENTI, COMUNICAZIONI SUL GIOCO RESPONSABILE E DISTRIBUZIONE DI MATERIALE INFORMATIVO SUL GIOCO ILLEGALE.**

- 2) *Esistono sistemi di prevenzione ?*  
**ATTRAVERSO LA PUBBLICITÀ ISTITUZIONALE CONTRO LA LUDOPATIA SVOLTA DALLA SOCIETÀ**
- 3) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ?*  
**AL MOMENTO LA SOCIETÀ NON HA CONSIDERATO QUESTA OPPORTUNITÀ**
- 4) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ? Il gruppo, dopo l'integrazione con Cogemat, persegue una strategia di crescita essenzialmente per linea organica. Coerentemente non sono state assunte allo stato deliberazioni funzionali all'acquisto o alla cessione di partecipazioni significative in altre imprese. In caso di deliberazione in tal senso sarà prontamente data informativa al mercato secondo le applicabili disposizioni*
- 5)
- 6) *Il gruppo ha cc in paesi black-list ?* **NO**
- 7) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?* **NO**
- 8) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?* **AL MOMENTO LA SOCIETÀ NON HA CONSIDERATO QUESTA OPPORTUNITÀ**
- 9) *Avete call center all'estero ? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?*  
**NO IL NOSTRO CALL CENTER È DISLOCATO IN ITALIA, L'ATTIVITÀ È SVOLTA NEL RISPETTO DELLE DISPOSIZIONI DI CUI ALL'ART.1 COMMA 243, DELLA LEGGE 232 DEL 2016**
- 10) *Siete iscritti a Confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*  
**SI, SIAMO ISCRITTI ED IL COSTO COMPLESSIVO DEL 2016 È STATO DI EURO 93.010,20. NON ABBIAMO INTENZIONE DI CESSARE LA NOSTRA ISCRIZIONE RITENENDOLA OPPORTUNA ANCHE IN RAGIONE DELLE INIZIATIVE DI MENTORSHIP RICEVUTE DA TALE ENTE SICURAMENTE DI AIUTO PER IL NOSTRO BUSINESS CARATTERISTICO**
- 11) *Come è variato l'indebitamento e per cosa ?*



**L'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO DEL GRUPPO SNAITECH, AL 31 DICEMBRE 2016, È PARI A 480,9 MILIONI DI EURO, A FRONTE DI 467,6 MILIONI DI EURO AL 31 DICEMBRE 2015. L'AUMENTO DI 13,3 MILIONI DI EURO È PRINCIPALMENTE DOVUTO ALLA DIMINUZIONE DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE DETERMINATA, IN PARTICOLARE, DALL'OPERAZIONE DI RIFINANZIAMENTO DEI PRESTITI OBBLIGAZIONARI ESISTENTI E DAGLI ESBORSI PER IL PERFEZIONAMENTO DELL'ACQUISIZIONE DEL COMPLESSO AZIENDALE EX SIS.**

- 12) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?* **LA DOMANDA COME FORMULATA NON CI CONSENTE DI FORNIRE UNA POSSIBILE RISPOSTA, ESSENDO GENERICA E NON CIRCOSTANZIATA**
- 13) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*  
**L'ODV DI SNAI S.P.A. E' COMPOSTO dal Dott. MARCO DELL'ANTONIA, IOLE ANNA SAVINI E TIZIANA PANELLI. I COMPENSI SONO €20.000,00 PER IL PRESIDENTE E € 14.000 PER I COMPONENTI.**
- 14) *Quanto costa la sponsorizzazione Il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?*  
**LA SOCIETA' NON SPONSORIZZA ALCUNA MANIFESTAZIONE**
- 15) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI? NON SONO STATI FATTI VERSAMENTI O CREDITI A TALI SOGGETTI.*
- 16) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?* **NO**
- 17) *QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?* **NESSUNO**
- 17) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?* **MONTE TITOLI SPA. IL COSTO TOTALE E' STATO PARI A € 1.970,30**
- 18) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

**LA SOCIETA' COSTANTEMENTE PONE IN ATTO ATTIVITA' DI EFFICIENTAMENTO ORGANIZZATIVO E DEI PROCESSI AL FINE DI RIDURRE COSTI ED OTTIMIZZARE LA PERFORMANCE. NON SONO PREVISTE DELOCALIZZAZIONI**

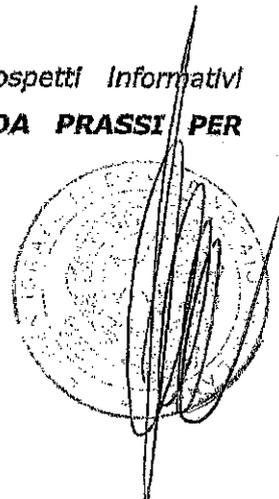
- 19) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ? **NO**
- 20) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? **CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ? NO**
- 21) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.  
**ISTITUTO ATTUALMENTE NON PREVISTO**

22) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ? **LA SOCIETA' OTA CON INCARICO ANNUALE**

23) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte Importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

**ESISTE UNA D&O A DUE LIVELLI (1° E 2° RISCHIO) STIPULATA CON LE COMPAGNIE QBE INSURANCE E ZURICH INSURANCE PER UN MASSIMALE AGGREGATO DI C 20.000.000,00 (1°) E 10.000.000 (2°)  
SCADENZA: 31.12.2017  
PREMIO ANNUO LORDO COMPLESSIVO INFERIORE A 80.000 EURO**

24) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti Informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)? **SI, COME DA PRASSI PER OPERAZIONI DELLA SPECIE**



25) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?  
**TRATTASI DI POLIZZE MINORI E NON DIFFERENZIATE NÉ PER MACROAREA NÉ PER STABILIMENTO, NON AVENDO DI FATTO SNAITECH UNA STRUTTURA PRODUTTIVA BASATA SU STABILIMENTI**

26) *VORREI SAPERE* Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

**L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ È FORMATO DA IMPIEGHI A VISTA. CIÒ È DOVUTO ALLA ELEVATA NECESSITÀ DI CASSA PER FAR FRONTE AI CONTINUI RIVERSAMENTI DELLE IMPOSTE CONNESSE AL GIOCO CHE RISULTANO ANCHE DI ELEVATI IMPORTI. I TASSI ATTIVI SONO IN LINEA CON LA REMUNERAZIONE MIGLIORE PRATICATA DALLE PRINCIPALI BANCHE NAZIONALI PER DEPOSITI A VISTA. PER QUANTO RIGUARDA GLI INTERESSI ATTIVI BANCARI DEL GRUPPO AL NETTO DELLE RITENUTE DI LEGGE QUESTI SONO STATI DI IMPORTO PARI A € 506.314,40 . IN MERITO ALLE RAGIONI DI INCOMPRIMIBILITÀ DELLA LIQUIDITÀ QUESTE SONO LEGATE SEMPRE AI RIVERSAMENTI PERIODICI DA EFFETTUARE CHE RISULTANO APPUNTO DI ELEVATA ENTITÀ**

27) *VORREI SAPERE* QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

**TENUTO CONTO DEL SETTORE DI ATTIVITA' NON SONO PREVISTI INVESTIMENTI PER ENERGIE RINNOVABILI.**

28) Vi é stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni? **NO**

29) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori? **LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI E' PIENAMENTE RISPETTATA**

30) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS? **NO**

31) Finanziamo l'industria degli armamenti? **NO**

32) Vorrei conoscere **POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI. ALLA DATA DI BILANCIO 480,9 milioni di euro. TASSO PASSIVO medio SUI BOND al 31.12.16 pari al 6,298% RISPETTO AL 8,81% DEL 31.12.15**

33) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

**NEL CORSO DELL'ANNO 2016 NON CI SONO STATE MULTE DA PARTE DI CONSOB O BORSA**

34) Vi sono state Imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

**NO. LE IMPOSTE RELATIVE AL 2016 SONO STATE INTERAMENTE PAGATE. ESISTONO DELLE RATEIZZAZIONI PER IMPOSTE DEGLI ANNI PASSATI CHE SONO STATE CORRETTAMENTE ONORATE SIA PER LA QUOTA INTERESSI CHE CAPITALI.**

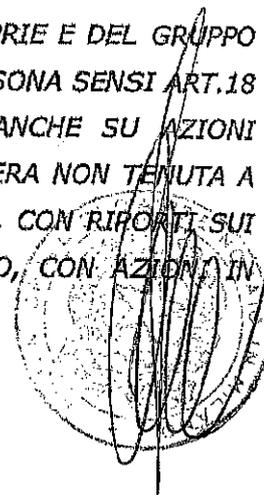
35) vorrei conoscere : **VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE. NON CI SONO VARIAZIONI NELLE PARTECIPAZIONI DEL GRUPPO SUCCESSIVE ALLA DATA DI CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2016**

36) vorrei conoscere ad oggi - **MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE**

**LA SOCIETA' NON DETIENE NE' HA DETENUTO NELL'ESERCIZIO 2016 AZIONI DI SOCIETA' QUOTATE.**

37) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi **L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore. SI RIMANDA AL COMUNICATO STAMPA DEL 15 MAGGIO 2017 E RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE 31 MARZO 2017**

38) vorrei conoscere ad oggi **TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.**



**LA SOCIETA' NON DETIENE AZIONI PROPRIE E NON EFFETTUA TRADING SULLE STESSE, SU AZIONI DI ALTRE SOCIETA' DEL GRUPPO O SU AZIONI DI ALTRE SOCIETA'. Si segnala che la società FINSCOM Srl incorporata nel corso del 2016 in SNAI RETE ITALIA Srl (società controllata da SNAITECH) aveva in portafoglio n. 70.624 azioni di SNAITECH SPA che al prezzo rilevato da Borsa Italiana al 31.12.16 pari a Euro 1,316 determina un controvalore pari a Euro 92.941,18.**

- 39) vorrei conoscere **PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA** Le azioni **SNAITECH** detenute al 31.12.16 da **SNAI RETE ITALIA Srl** sono state acquistate dalla **Flinscom Srl** in precedenza al suo ingresso nel gruppo **SNAITECH**
- 40) vorrei conoscere **NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA. L'INFORMAZIONE RICHIESTA È DISPONIBILE ALL'INGRESSO PRESSO GLI UFFICI INCARICATI E SARÀ ALTRESÌ ALLEGATA AL VERBALE.**
- 41) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota? **INFORMAZIONE NON DISPONIBILE**
- 42) vorrei conoscere **IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc. L'INFORMAZIONE RICHIESTA È DISPONIBILE ALL'INGRESSO PRESSO GLI UFFICI INCARICATI E SARÀ ALTRESÌ ALLEGATA AL VERBALE.**
- 43) vorrei conoscere **Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'Indice d'Indipendenza ? VI SONO STATI**

VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

**QUESTA TIPOLOGIA DI COSTO E' INDICATA NELLA NOTA ESPLICATIVA del BILANCIO DI ESERCIZIO a pag. 24 nelle note del BILANCIO CONSOLIDATO a pag. 27.**

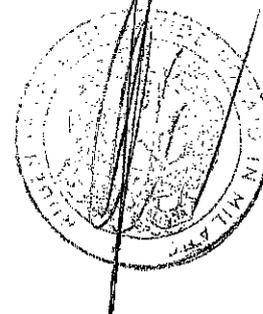
44) vorrei conoscere **IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO**  
**COME È NOTO IL LIBRO SOCI DELLA SOCIETÀ (ESSENDO PUBBLICA) NON PUÒ ESSERE COSTANTEMENTE AGGIORNATO. IN OGNI CASO LE INFORMAZIONI RICHIESTE SONO DISPONIBILI PRESSO IL PERSONALE ALL'INGRESSO CON INVITO A VERIFICARLE ANCHE IN ALLEGATO AL PRESENTE VERBALE**

45) vorrei conoscere **SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETÀ' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?**

**I SINDACI NON HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA.  
 PER I COMPENSI ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE SI FA RIMANDO AL BILANCIO.**

46) vorrei conoscere **se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ? NO**

47) vorrei conoscere **se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?**



**TRATTASI DI PRATICHE ILLECITE CHE OVVIAMENTE LA SOCIETA' NON PONE IN ESSERE. NON VI SONO RETROCESSIONI DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI**

48) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?* **NO**

49) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

**NO. TRATTASI DI PRATICHE ILLECITE CHE OVVIAMENTE LA SOCIETA' NON PONE IN ESSERE.**

50) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

**NO. TRATTASI DI PRATICHE ILLECITE CHE OVVIAMENTE LA SOCIETA' NON PONE IN ESSERE.**

51) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici ?* **AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?** **SI RINVIA AL PARAGRAFO SUI RAPPORTI CON PARTI CORRELATE DELLA RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE.**

52) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ? **TUTTE LE REMUNERAZIONI DEGLI AMMINISTRATORI SONO DESUMIBILI IN DETTAGLIO DALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE, GIÀ DEPOSITATA ALL'INTERNO DELLA DOCUMENTAZIONE PER L'ASSEMBLEA DI BILANCIO**

53) vorrei conoscere se **TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?** **LE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO PER IL 2016 AMMONTANO AD € 54 MILAIA PREVALENTEMENTE VERSATE DA SNAI SPA A FAVORE DELLA SOCIETÀ DI SOCCORSO PUBBLICO DI MONTECATINI E ATTRAVERSO LA FONDAZIONE IZILOVE A FAVORE DI CARE & SHARE, FONDAZIONE FRANCESCA RAVA E FONDAZIONE MEYER.**

54) vorrei conoscere se **CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO** quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ? **NO**

55) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?* **NON VI SONO CAUSE DI TALE TIPOLOGIA.**

56) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

**PER QUANTO A CONOSCENZA DELLA SOCIETA' NON RISULTANO PROCEDIMENTI A CARICO DI MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E/O DEL COLLEGIO SINDACALE PER I QUALI SIA STATA ESERCITATA AZIONE PENALE.**

57) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)

**IN DATA 7 NOVEMBRE 2016 SNAITECHHA EMESSE DUE PRESTITI OBBLIGAZIONARI PER COMPLESSIVI 570 MILIONI. LA RELATIVA DOCUMENTAZIONE È DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.**

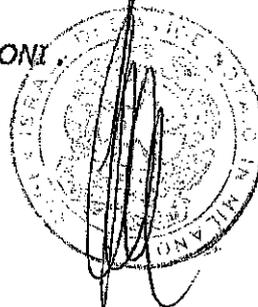
**DEUTSCHE BANK HA AGITO QUALE ARRANGER DELL'OPERAZIONE**

58) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore . ASSUMENDO CHE IL COSTO DEL VENDUTO SIA RAPPRESENTATO SOSTANZIALMENTE DAI COSTI RELATIVI ALLA RETE DI VENDITA, TALI COSTI SONO CONTRATTUALMENTE DEFINITI CON LE SINGOLE CONTROPARTI IN FUNZIONE DELLE SINGOLE TIPOLOGIE DI GIOCO. L'INFORMAZIONE È DISPONIBILE NEL FASCICOLO DI BILANCIO.*

59) vorrei conoscere

**A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:**

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .**



NEL CORSO DEL 2016 IL GRUPPO SNAITECH A MEZZO DELLA CONTROLLA SNAI RETE ITALIA S.R.L. HA ACQUISITO IL RAMO D'AZIENDA DELLA SOCIETÀ SIS IN LIQUIDAZIONE. IL CORRISPETTIVO PER LA TRANSAZIONE È AMMONTATO A CIRCA EURO 7,3 MILIONI DEDUCENDO I CANOLI DI AFFITTO GIÀ PAGATI

- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Il rapporto di Responsabilità sociale redatto a partire dal 2016 secondo gli standard GRI4, tra l'altro soggetto volontariamente anche ad assurance da parte del revisore, è di prossima pubblicazione si rimanda pertanto alla lettura di tale documento*
  - *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*
- *Il rapporto di Responsabilità sociale redatto a partire dal 2016 secondo gli standard GRI4, tra l'altro soggetto volontariamente anche ad assurance da parte del revisore, è di prossima pubblicazione si rimanda pertanto alla lettura di tale documento*

60) vorrei conoscere

a. *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*

**SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE PUBBLICATA SUL SITO [WWW.SNAITECH.IT](http://WWW.SNAITECH.IT)**

b. *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*

**LA DIFFERENZA DEL COSTO DI LAVORO TRA QUESTO ESERCIZIO E QUELLO PRECEDENTE RISULTA DALLA RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE.**

c. vorrei conoscere *RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

**SI TRATTA DI UNA INFORMAZIONE DI CARATTERE RISERVATO CHE LA SOCIETA' NON E' TENUTA A FORNIRE.**

d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

**DI SEGUITO L'ELENCO DEI DATI RICHIESTI :**

Azienda Rapporto	Qualifica	FTE	T.INTERE
SNAITECH S.P.A.	30/04/2017		
	Apprendista	1,00	
	Dirigente	26,00	26
	Impiegato	567,49	567
	Stagista	1,00	1
	Operato	0,90	2
	Quadro	49,00	49
Totale		645,39	

**NON CI SONO STATE CAUSE DELLA TIPOLOGIA INDICATA.**

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

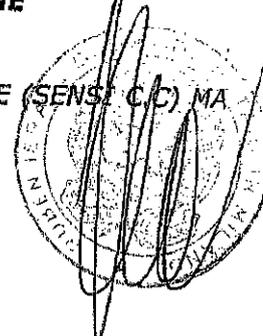
**NESSUNO.**

61) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ? **LA SOCIETA' NON HA COMPERATO OPERE D'ARTE**

62) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

**LE MAGGIORI AREE DI RIDUZIONE SONO STATE QUELLE RELATIVE AD UTENZE TELEFONICHE ED ASSISTENZA E MANUTENZIONE**

63) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ? **NO**



- 64) vorrei conoscere. **CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO. LA SOCIETA' NON È TENUTA A FORNIRE ULTERIORI INFORMAZIONI RISPETTO AL BILANCIO SOPRATTUTTO CONSIDERANDO LA TRASCURABILE INCIDENZA DEL COSTO DEL GAS NEI COSTI GENERALI.**
- 65) vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, avv. Guido Rossi, Erede e Berger ? **LA SOCIETA' NON SI AVVALE DEI SUDDETTI PROFESSIONISTI**
- 66) vorrei conoscere. **A quanto ammonta la % di quota italiana degli Investimenti in ricerca e sviluppo ?**

**SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI IN AREA RICERCA E SVILUPPO PER I SEGUENTI IMPORTI**

- **DIRITTI DI BREVETTO ED UTILIZZO OPERE DELL'INGEGNO 925 MILA EURO**
- **CONCESSIONI, LICENZE E SIMILI PER 5,707 MILIONI DI EURO PER LA MAGGIOR PARTE RELATIVI AL RILASCIO DEI NULLAOSTA AWP.**

- 67) **VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?**  
**IL COSTO PER L'ASSEMBLEA, IN PREVALENZA PER IL NOLEGGIO DEGLI APPARATI ELETTRONICI, L'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DI CONFERENCE È STATO PARI A EURO 10.245**
- 68) **VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI L'IMPORTO E' STATO PARI A Euro 62.153.**
- 69) **Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici. LA SOCIETA' RISPETTA PIENAMENTE LA NORMATIVA IN MATERIA.**

- 70) **QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?**

**I DETTAGLI DEI BENEFITS SONO RIPORTATI IN RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE**

- 71) **Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei. Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?**

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

**LA SOCIETA' NON POSSIEDE AEREI NE' ELICOTTERI**

72) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

**IL GRUPPO SNAITECH COME NOTO NON ESERCITA ATTIVITÀ BANCARIA E PERTANTO LA DEFINIZIONE DI CREDITI IN SOFFERENZA NON È ADEGUATA AL NOSTRO SETTORE DI APPARTENENZA. I CREDITI CON PROBLEMATICHE DI INCASSO SONO PERTANTO DA CONSIDERARE QUELLI PER I QUALI È STATA AVVIATA UN ATTIVITÀ DI RECUPERO GIUDIZIALE. AL 31.12.2016, I CREDITI AL LEGALE RISULTANO PARI A 51.941 MIGLIAIA DI EURO (51.960 MIGLIAIA DI EURO AL 31 DICEMBRE 2015) COME DEL RESTO EVIDENZIATO NELLA RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE AL 31.12.16**

73) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

**NON VE NE SONO STATI.**

74) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

**LA SOCIETA' NON EFFETTUA ANTICIPAZIONI SU CREDITI**

75) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

**ESISTE ED E' UN INTERNO DELLA SOCIETA'. L'INCARICO E' GRATUITO**

76) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

**LA SOCIETA' NON HA TITOLI PUBBLICI**

77) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

**Debiti verso istituti previdenziali sono pari a complessivi 4.630 migliaia di Euro (3.891 migliaia di Euro nel 2015) di cui 416 migliaia di Euro**



relativi a rateizzazioni (548 migliaia di Euro nel 2015). Debiti tributari sono pari a complessivi 7.146 migliaia di euro (9.936 migliaia nel 2015) di cui:

- 283 migliaia di euro per rateizzazioni Imposta Unica (457 migliaia di euro nel 2015) costituito dal residuo da pagare per sanzioni ed interessi per ritardato pagamento dell'imposta unica relativa agli anni 2009 - 2010.

- 544 migliaia di euro per avvisi bonari 770 (661 migliaia di euro nel 2015) di cui 367 migliaia di euro scadenti oltre 12 mesi e 177 migliaia di euro scadenti entro 12 mesi, è relativo ai controlli eseguiti dall'Agenzia delle Entrate sulle dichiarazioni modello 770 dei periodi di imposta 2011, 2012 e 2013. Dal suddetto controllo è emerso l'omesso versamento di ritenute ed addizionali; il debito è stato oggetto di rateizzazioni, ciascuna per ogni singolo anno di ommissione, in corso di regolare pagamento.

Si allega anche la tabella riportata nella Relazione Finanziaria annuale al 31.12.16

<i>migliaia di euro</i>	31.12.2016	31.12.2015
<b>Debiti tributari</b>		
<i>non correnti</i>		
- Imposta unica rateizzata	199	317
- Erario avviso bonario 770	367	512
	<u>506</u>	<u>829</u>
<i>correnti</i>		
- Imposte sul reddito	-	41
- IVA	1.250	1.574
- Imposta Unica	3.621	5.092
- Imposta unica rateizzata	144	140
- rateizzazione PVC	-	67
- erario avviso bonario 770	177	149
- altri debiti tributari	1.625	2.044
	<u>6.640</u>	<u>9.107</u>
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>7.146</b>	<b>9.936</b>
<b>Debiti verso Istituti Previdenziali</b>		
<i>non correnti</i>		
- verso INPS per rateizzazione	339	455
	<u>339</u>	<u>455</u>
<i>correnti</i>		
- Enti Previdenziali	4.214	3.343
- Enti Previdenziali rateizzati	77	93
	<u>4.291</u>	<u>3.436</u>
<b>Totale debiti previdenziali</b>	<b>4.630</b>	<b>3.891</b>

78) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

**LA SOCIETA' UTILIZZA IL CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE**

79) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

**SI RIMANDA AL FASCICOLO DI BILANCIO PER DETTAGLIATE  
INFORMAZIONI AL RIGUARDO**

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

[ideeeconomiche@pec.it](mailto:ideeeconomiche@pec.it)

Marco BAVA cell 3893399999

MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57

CF. BVAMCG57P07L219T

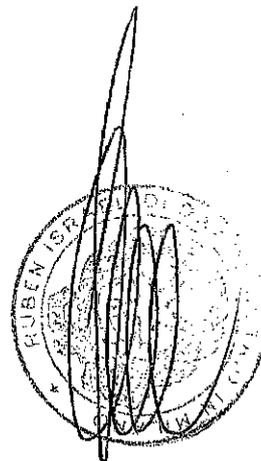


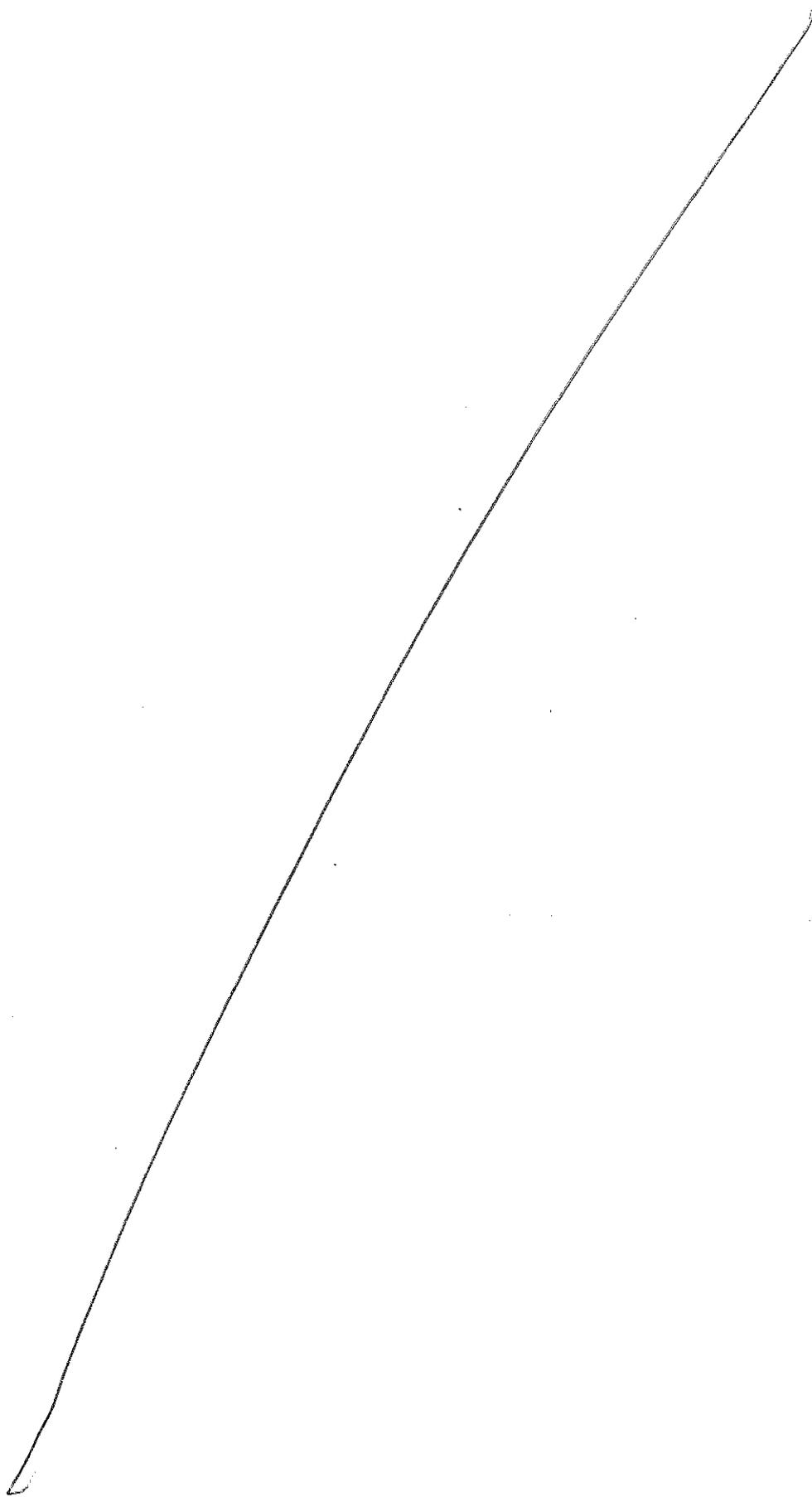
[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)

[www.omicldloedoardoagnelli.it](http://www.omicldloedoardoagnelli.it)

[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)





Repertorio n. 21694  
Certifico io sottoscritto **Ruben Israel**, notaio in Milano,  
iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, che quanto  
sopra riproduce quanto riportato alle corrispondenti pagine  
del Libro delle decisioni dei soci della società "**SNAITECH**  
**S.p.A.**", con sede in Milano, Piazza della Repubblica n. 32,  
numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano e  
codice fiscale: 00754850154.  
Libro numerato e vidimato ai sensi di legge.  
Milano, 20 (venti) giugno 2017 (duemiladiciassette)

