



# SPAFID CONNECT

Informazione Regolamentata n. 0431-24-2017	Data/Ora Ricezione 27 Luglio 2017 12:43:52	MTA - Star
--	--	------------

Societa' : DADA

Identificativo : 92287

Informazione  
Regolamentata

Nome utilizzatore : DADAN03 - Chiriatti

Tipologia : 1.2

Data/Ora Ricezione : 27 Luglio 2017 12:43:52

Data/Ora Inizio : 27 Luglio 2017 12:43:53

Diffusione presunta

Oggetto : DADA approva i Risultati del Primo  
Semestre 2017

*Testo del comunicato*

Vedi allegato.



Comunicato Stampa ai sensi del Regolamento CONSOB 11971/1999 e successive modifiche

## **APPROVATI I RISULTATI CONSOLIDATI DEL PRIMO SEMESTRE 2017:**

**CONSEGUITI I PIU' ELEVATI RICAVI DEGLI ULTIMI 4 ANNI E IL MIGLIORE EBITDA  
DEGLI ULTIMI 7 ANNI A LIVELLO DI H1**

**PROSEGUE LA SIGNIFICATIVA CRESCITA A LIVELLO EUROPEO DI TUTTE LE  
PRINCIPALI METRICHE DI BUSINESS**

\*\*\*

**RICAVI PARI A €35,0 MLN, IN CRESCITA DEL 7%<sup>1</sup> SU BASE ANNUA  
(€32,8 MLN NEL PRIMO SEMESTRE 2016)**

**MOL<sup>2</sup> SALE A €6,6 MLN, IN AUMENTO DELL'11% E CON UNA MARGINALITA' SUI  
RICAVI SALITA AL 19%  
(€5,9 MLN E 18% NEL PRIMO SEMESTRE 2016)**

**RISULTATO OPERATIVO IN CRESCITA DEL 29% A €3,3 MLN,  
CON UN'INCIDENZA DEL 10%  
(€2,6 MLN E 8% NEL PRIMO SEMESTRE 2016)**

**UTILE NETTO DI €1,3 MLN  
(€ 0,4 MLN NEL PRIMO SEMESTRE 2016)**

**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA MIGLIORA A -€26,1 MLN  
(DA -€29,5 MLN AL 31/12/2016)**

\*\*\*

**BASE CLIENTI SALE DELL'8% VS 1H 2016  
92 MILA NUOVI CLIENTI ACQUISITI (+7%)  
APPORTO CRESCENTE DEI VOLUMI DA RINNOVI  
CONSOLIDATA LA QUOTA DI MERCATO IN TUTTE LE PRINCIPALI GEOGRAFIE**

\*\*\*

**DIMISSIONI DI CONSIGLIERI E CONSEGUENTI NOMINE PER COOPTAZIONE DI  
NUOVI CONSIGLIERI**

**Firenze, 27 luglio 2017** - Il Consiglio di Amministrazione di DADA S.p.A., società quotata al segmento STAR di Borsa Italiana, a capo di un gruppo leader europeo nell'offerta di servizi per la digitalizzazione, la presenza e la visibilità in rete delle PMI, ha approvato in data odierna la relazione semestrale consolidata al 30 giugno 2017.

<sup>1</sup> In data 06 luglio 2016 DADA S.p.A., tramite la controllata Register.it S.p.A., ha acquisito Sfera Networks S.r.l.. La partecipazione viene consolidata integralmente dal 1° luglio 2016. Nel primo semestre 2017 Sfera ha contribuito ai Ricavi consolidati per €1,4 milioni ed all'Ebitda consolidato per €0,4 milioni. La crescita dei Ricavi e dell'Ebitda del primo semestre 2017 a parità di perimetro e cambi costanti, sono rispettivamente pari a +6% e +5%.

<sup>2</sup> Ebitda = MOL: Margine Operativo Lordo al lordo di svalutazioni crediti e di oneri non ricorrenti.

Nota: per chiarezza informativa si segnala che le variazioni percentuali ed in valore assoluto indicate nel presente Comunicato sono state calcolate sui valori puntuali.



*“I risultati ottenuti nei primi 6 mesi del 2017 - dichiara Claudio Corbetta, CEO di DADA - hanno registrato un’espansione della base clienti dell’8% rispetto allo scorso anno. I rinnovi, anche da parte dei clienti recentemente acquisiti, continuano a generare un volume di affari in crescita, così come stanno portando ottimi risultati le strategie commerciali e il customer service di eccellenza che proponiamo ora in tutta Europa. Intendiamo consolidare ulteriormente il nostro posizionamento a livello internazionale nell’offerta di servizi digitali rivolti alle PMI, facendo ulteriore leva sulla piattaforma proprietaria di marketing e di prodotto, ora pienamente integrata.”*

*“Il primo semestre del 2017 si è concluso molto positivamente - afferma Lorenzo Lepri, Direttore Generale & CFO di DADA - con un marcato incremento di Ricavi, Ebitda ed Utile netto, e un’ulteriore miglioramento della PFN. Il fatturato semestrale ha raggiunto i valori più elevati degli ultimi 4 anni mentre l’Ebitda di periodo è stato il più alto degli ultimi 7 anni, a conferma del percorso virtuoso intrapreso sul fronte del business e nella gestione operativa. La guidance prevede, per l’intero esercizio in corso, un incremento almeno mid-single digit del fatturato mid-single digit ed un miglioramento più che proporzionale dei margini operativi”.*

## **EVOLUZIONE DEL PERIMETRO DEL GRUPPO**

Ai fini di un più esaustivo confronto dei dati di periodo tra un anno e l’altro si evidenzia che in data 6 luglio 2016 Dada S.p.A., tramite la controllata Register.it S.p.A., ha acquisito il 100% della società Sfera Networks S.r.l., società operante nel business di servizi di virtual hosting e network & private cloud. La partecipazione in Sfera viene consolidata integralmente a decorrere dal 1° luglio 2016 e pertanto il primo semestre dell’esercizio 2016 non ha beneficiato degli apporti economici di questa società.

Segnaliamo pertanto che tutti i commenti e le analisi dei dati economici e flussi finanziari descritti nel prosieguo del presente comunicato sono riferibili al nuovo perimetro di Gruppo sopra descritto.

## **RISULTATI ECONOMICI DEL GRUPPO NEL PRIMO SEMESTRE 2017**

Il Gruppo DADA ha chiuso il primo semestre del 2017 con **Ricavi consolidati** pari a **35,0** milioni di Euro, in **crescita** del **7%** rispetto ai 32,8 milioni di Euro riportati nel primo semestre 2016.

L’andamento dei Ricavi nel periodo riflette, oltre all’evoluzione organica del business, da un lato la dinamica dell’apprezzamento dell’Euro nei confronti della Sterlina che incide negativamente nel semestre per circa 1,2 milioni di Euro rispetto al pari periodo del precedente esercizio, e dall’altro il consolidamento dei risultati di Sfera a partire dal 1 luglio 2016 che contribuisce per 1,4 milioni di Euro ai ricavi del primo semestre 2017.

Al netto di questi effetti, la crescita dei Ricavi rispetto al pari periodo del precedente esercizio sarebbe risultata pari al 6%.

L'apporto delle **attività estere al fatturato consolidato** al 30 giugno 2017 si è attestato al **52%**, in leggero calo rispetto a quanto rilevato nel pari periodo dell'esercizio precedente quando era stato pari al 55% (perlopiù a causa del deprezzamento della Sterlina e del contributo di Sfera ai ricavi domestici), confermando pertanto il **peso preponderante delle attività internazionali** allo sviluppo complessivo del Gruppo.

Il **Margine Operativo Lordo** consolidato nel primo semestre 2017 è stato pari a **6,6 milioni di Euro**, in crescita dell'**11%** rispetto al dato del primo semestre 2016 (5,9 milioni di Euro), riportando una **marginalità sui Ricavi salita al 19%** (rispetto al 18% dell'esercizio precedente). L'andamento del MOL tra l'altro riflette, così come già evidenziato per i Ricavi, da un lato la dinamica sfavorevole dell'apprezzamento dell'Euro nei confronti della Sterlina, che incide sul dato del primo semestre per circa -0,2 milioni di Euro rispetto al pari periodo 2016, e dall'altro il consolidamento di Sfera a partire dal 1 luglio 2016, che contribuisce positivamente per 0,4 milioni di Euro.

Analizzando gli impatti dei principali aggregati per linea di conto economico si segnala che:

- le **Spese per Servizi** nel primo semestre del 2017 ammontano a **19,2 milioni di Euro**, in crescita del 5% rispetto all'analogo periodo del precedente esercizio, quando erano state pari a 18,2 milioni, con un'**incidenza sul fatturato** che rimane **stabile al 55%**. Nel dettaglio, va registrato un incremento del costo del venduto dovuto in parte al consolidamento di Sfera ed in parte al proseguimento delle promozioni commerciali volte a sostenere lo sviluppo della clientela;
- Il **Costo del Personale** nel primo semestre del 2017 è risultato pari a 10,3 milioni di Euro, in crescita del 5% rispetto ai 9,8 milioni dell'analogo periodo del precedente esercizio e con un'**incidenza sul fatturato** che resta **stabile al 30%**. L'evoluzione è perlopiù ascrivibile ad un aumento del numero di risorse in organico (452 persone al 30 giugno 2017 a fronte delle 442 alla fine del primo semestre 2016), dovuto in misura principale al consolidamento di Sfera;
- La voce **Variazione rimanenze e capitalizzazione per lavori interni**, costituita dalle spese sostenute per lo sviluppo di piattaforme proprietarie necessarie per il lancio e la gestione dei servizi erogati dal Gruppo DADA, ammonta nel primo semestre 2017 a 1,1 milioni di Euro, **in calo di circa il 9%** rispetto al pari periodo del precedente esercizio (1,2 milioni di Euro) e con un'**incidenza sui Ricavi** che si attesta al 3% (era il 4% nel primo semestre 2016).

Il **Risultato Operativo** consolidato al 30 giugno 2017 è pari a **3,3 milioni di Euro**, con una **marginalità che sale al 10% dei Ricavi**, riportando così una **crescita del 29%** rispetto al dato del pari periodo 2016 (2,6 milioni di Euro, marginalità dell'8%).

L'andamento del Risultato Operativo, oltre che l'evoluzione del MOL, riflette i seguenti elementi:

- gli **Ammortamenti** sono stati pari a **2,9 milioni di Euro** (con un'**incidenza dell'8%** sui Ricavi), dei quali **1,7 milioni di Euro** sono relativi alle **immobilizzazioni materiali** e **1,2**



**milioni di Euro alle immobilizzazioni immateriali;** il dato complessivo risulta in **contrazione del 10%** rispetto al primo semestre 2016 (3,2 milioni di Euro, incidenza sui ricavi 10%). Tale riduzione ha riguardato in quasi eguale misura le attività materiali ed immateriali e dipende perlopiù dalla piena messa a regime degli investimenti effettuati sulle piattaforme proprietarie e per il data center;

- le **Svalutazioni, gli Accantonamenti ed altri Proventi/Oneri non ricorrenti** hanno inciso nei primi sei mesi dell'anno per 0,4 milioni di Euro (0,2 milioni di Euro nel primo semestre 2016) ed accolgono principalmente oneri legati all'efficientamento della struttura organizzativa ed in maniera residuale alla svalutazione di crediti commerciali ed oneri non ricorrenti.

L'**Attività Finanziaria netta** nel primo semestre del 2017 (rappresentata dal saldo tra i proventi e gli oneri finanziari, inclusi gli effetti economici delle variazioni dei tassi di cambio) è stata **negativa per 1,3 milioni di Euro** contro il dato negativo di 1,6 milioni di Euro nel pari periodo 2016. L'evoluzione di tale aggregato nel periodo è stata influenzata dagli effetti connessi all'andamento delle variazioni delle valute estere ed in particolare del cambio tra Euro e Sterlina inglese per un importo di 0,1 milioni di Euro, che d'altra parte avevano inciso negativamente per 0,2 milioni di Euro nel primo semestre del precedente esercizio. Gli **oneri finanziari** complessivi, con esclusione delle perdite sui cambi, sono risultati nel primo semestre 2017 in **miglioramento** nei confronti del pari periodo 2016 (-1,2 milioni di Euro al 30 giugno 2017 vs -1,4 milioni di Euro al 30 giugno 2016), in virtù sia dell'andamento degli spread e tassi applicati che hanno beneficiato delle rinegoziazioni dei finanziamenti effettuate negli ultimi mesi del precedente esercizio, sia della riduzione della Posizione Finanziaria Netta complessiva.

Il **Carico Fiscale** consolidato relativo al primo semestre 2017 è pari a **-0,7 milioni di Euro** (-0,6 milioni di Euro nel primo semestre 2016), e comprende: (i) imposte correnti per -0,5 milioni di Euro (in linea con il dato del pari periodo 2016) grazie ad un maggior imponibile conseguito in paesi in cui il Gruppo gode di perdite fiscali, (ii) imposte differite attive per -0,2 milioni di Euro (-0,1 milioni di Euro nel primo semestre 2016).

Il **Risultato Netto** consolidato al 30 giugno 2017 è **positivo per 1,3 milioni di Euro**, in significativo miglioramento rispetto al primo semestre 2016 quando era stato positivo per Euro 0,4 milioni.

## **SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA DEL GRUPPO AL 30 GIUGNO 2017**

La **Posizione Finanziaria Netta** consolidata al 30 giugno 2017 è negativa per **26,1 milioni di Euro**, in **miglioramento di 3,4 milioni di Euro** rispetto ai -29,5 milioni di Euro al 31 dicembre 2016. Tale andamento riflette in primis l'evoluzione positiva dei **flussi di cassa** generati nel corso del primo semestre dall'**attività operativa** del Gruppo pari a **7,2 milioni di Euro** (Euro 6,5 milioni nel pari periodo 2016). Si ricorda che generalmente i primi due trimestri dell'esercizio beneficiano della maggiore generazione di cassa operativa rispetto ai trimestri successivi.

Gli **Investimenti** nel periodo di riferimento sono stati circa pari a **2,3 milioni di Euro** (Euro 2,7 milioni al 30 giugno 2016), ed hanno principalmente riguardato: i) **investimenti materiali** in



tecnologia per 1,2 milioni di Euro (1,5 milioni nel pari periodo 2016); ii) **attività immateriali** per 1,1 milioni di Euro (1,2 milioni di Euro nel pari periodo 2016) rappresentate principalmente dai costi per lo sviluppo dei processi e delle piattaforme proprietarie.

Il **Capitale Circolante Netto** del Gruppo DADA al 30 giugno 2017 è pari a - 13,2 milioni di Euro rispetto a -12,2 milioni di Euro del 31 dicembre 2016 ed a -12,1 milioni di Euro al 30 giugno 2016. Si ricorda che l'evoluzione di questo aggregato nel corso dei quattro trimestri dell'anno è strettamente legata all'andamento dell'operatività aziendale, che tipicamente riporta nel primo trimestre maggiori incassi a fronte dei ricavi per servizi, rispetto ai successivi trimestri; una parte di tali ricavi vengono poi competenziati sull'intero esercizio come risconti passivi in base al criterio pro-rata temporis. I risconti passivi sopradescritti (pari a 15,5 milioni di Euro al 30 giugno 2017 vs 14,1 milioni al 31 dicembre 2016) seppur inclusi tra i debiti diversi, non genereranno pertanto nel futuro esborsi finanziari ma l'imputazione di ricavi a conto economico.

Il **Patrimonio Netto** del Gruppo DADA al 31 marzo 2017 è pari a 53,4 milioni di Euro contro i 52,9 milioni di Euro del 31 dicembre 2016; la variazione è principalmente riconducibile alla contribuzione positiva del **risultato netto di periodo** per 1,3 milioni di Euro e per la parte residuale dall'effetto negativo della riserva di conversione.

#### *Effetti connessi alla variazione dei principi contabili*

Si segnala come a partire dal 1° gennaio 2018 sarà applicabile il nuovo principio contabile IFRS 15 relativo alla "Revenue from contracts with customers" che introdurrà un unico modello per stabilire se, quando e in quale misura rilevare i ricavi. In questo contesto il Gruppo DADA ha avviato un'analisi preliminare al fine di individuare gli impatti sul Bilancio Consolidato connessi a tale prima applicazione. Da tale attività è emerso come l'applicazione del nuovo principio contabile possa produrre effetti negativi a livello di patrimonio netto consolidato allo stato quantificabile in misura massima non superiore al 10% con contropartita la voce dei risconti passivi.

#### **EVOLUZIONE DEL BUSINESS NEL CORSO DEL PRIMO SEMESTRE 2017**

Nel corso del primo semestre del 2017 il Gruppo DADA ha continuato a consolidare il proprio posizionamento sul mercato europeo dei servizi per la **presenza, visibilità e sviluppo del business digitale delle PMI**, con una chiara espansione della base clienti ed arricchendo la suite di prodotti offerti con **nuovi servizi tailor-made**, come ad esempio la realizzazione dei **siti web** e le **soluzioni IT managed**.

DADA è oggi attiva in 7 paesi europei, con brand fortemente riconosciuti quali **Register.it (Italia)**, **Nominalia (Spagna)**, **Amen (Francia, Portogallo ed Olanda)**, **Namesco.co.uk**, **Simply Hosting & Server** e **Register365 (Regno Unito ed Irlanda)**, che detengono importanti posizionamenti nei rispettivi mercati, compresi l'Italia e il Regno Unito dove il Gruppo è rispettivamente il secondo ed il terzo player.



- Le strategie di crescita realizzate per il tramite di importanti iniziative commerciali e di marketing, ivi incluse le campagne di initial offering e promozionali volte ad acquisire ulteriori segmenti di clientela, avviate a partire della fine del 2015, hanno supportato anche nel corso del primo semestre del 2017 **l'espansione della base clienti, il consolidamento delle quote di mercato** nelle principali geografie ed il **rafforzamento della redditività operativa**, nell'ambito di uno scenario competitivo sempre molto sfidante e caratterizzato da una crescente concentrazione dei grandi player a livello internazionale. In questo contesto DADA ha registrato un deciso aumento della **base di clientela** arrivata a 650.000 al 30 giugno 2017, **in crescita dell'8% su base annua**, con una crescita che ha interessato soprattutto la prima parte dell'anno dove si sono concentrate maggiormente le iniziative commerciali più incisive. I **nuovi clienti** acquisiti sono inoltre cresciuti del **7% circa** rispetto al primo semestre del 2016 che a sua volta aveva già riportato una forte espansione rispetto al 2015 (+49%)
- Sul fronte dei **domini**, lo stock in gestione nel primo semestre 2017 è pari a circa **1,9 milioni al 30 giugno 2017**, sostanzialmente in linea con lo stesso periodo dell'anno precedente, permettendo ai **brand del Gruppo di consolidare il proprio posizionamento nelle principali geografie** in cui è attivo. I **nuovi domini** registrati hanno riportato una flessione (-17%) rispetto al pari periodo del 2016, che tuttavia a sua volta risultava in crescita di oltre il +37% nei confronti del 2015; si evidenzia che rispetto al primo semestre del 2015 i nuovi domini registrati nel primo semestre 2017 sono comunque aumentati del **20% circa**. L'evoluzione dello stock di domini e delle nuove registrazioni incorpora altresì una strategia di maggiore selezione nelle politiche di vendita mirata all'acquisizione di clienti che riducano gli impatti negativi sui margini di vendite meno redditizie o non strategiche.
- Nel corso dei primi sei mesi del 2017, nonostante lo sviluppo e la diversificazione della clientela servita, il **tasso di retention si è mantenuto elevato** con una churn mensile (tasso di abbandono) dei clienti esistenti inferiore nella maggior parte dei casi al 1,5% ed in linea con i principali player internazionali. Nel periodo di riferimento è inoltre proseguito e si è rafforzato un **incremento del fatturato da rinnovi** di tutte le linee di prodotto, con effetti positivi sulla crescita dei margini di prodotto, principalmente riconducibili alle dinamiche dei rinnovi a valori crescenti della clientela acquisita tramite campagne di initial offering.
- Nel corso del primo semestre del 2017, DADA ha inoltre continuato ad **investire** nelle attività di **sviluppo e di supporto alla clientela** ottimizzando ulteriormente i desk di customer support a livello internazionale. Ad oggi il Gruppo si avvale di **quattro customer desk locali** (in Italia, Spagna, Portogallo e UK) totalmente **internalizzati**, dedicati non solo ad assistere i clienti nell'utilizzo dei prodotti tradizionali, ma anche a supportare i canali commerciali off-line ed a offrire servizi di consulenza su prodotti a maggiore valore aggiunto, con indici di **soddisfazione della clientela** (NPS<sup>[1]</sup> e Satisfaction Score) **in continuo miglioramento**. La costante ottimizzazione degli

---

[1] NPS : Net Promote Score



investimenti in marketing d'altra parte ha permesso nel periodo di riferimento un'ulteriore **riduzione dei COA unitari** (costo medio di acquisizione del singolo cliente).

- Nel primo semestre dell'esercizio DADA ha continuato a investire sulle proprie attività di **web site building, e-commerce, web marketing e digital advertising** con iniziative, quali ad esempio "il Sito è Servito", mirate ad offrire una gamma di soluzioni a qualità sempre crescente per la creazione, gestione e visibilità dei siti web e mobile. Nel periodo di riferimento è stata inoltre rafforzata la presenza nei servizi personalizzati per la **protezione del brand in rete (OBP)**.
- In decisa espansione sono inoltre risultate le vendite delle **soluzioni Cloud e Dedicated Server**, che si appoggiano principalmente sul data center proprietario, in forte crescita sia nel mercato italiano che nel resto delle geografie di riferimento, in particolare per quel che riguarda i **prodotti SSL** cresciuti di oltre il 70% rispetto al pari periodo del 2016.
- Con riferimento allo sviluppo delle **soluzioni Server**, ed in considerazione delle potenzialità di crescita di tale segmento in Europa, si ricorda che DADA, nel mese di luglio del precedente esercizio, ha acquisito **Sfera Networks**, una primaria realtà italiana specializzata nella fornitura di servizi digitali alle PMI ed in particolare di virtual hosting, di network & private cloud. Tale acquisizione è finalizzata a **consolidare il posizionamento** del Gruppo nell'offerta dei **servizi IT Managed**, permettendo di soddisfare ancora meglio la sempre crescente domanda di soluzioni digitali tailor-made, arricchendo il portafoglio di servizi digitali alle PMI con prodotti fortemente sinergici.
- Sul fronte dell'**innovazione dei prodotti** sono proseguite nel semestre tutte le attività di sviluppo del portafoglio di offerta con l'obiettivo di offrire crescenti livelli di performance, sicurezza ed affidabilità. Particolare sviluppo hanno riportato le **soluzioni 'tailor made'** volte a fornire un'esperienza **one-stop shop** al cliente PMI, che viene affiancato nella realizzazione di progetti digitali personalizzati per la presenza e il business online e mobile.
- Per quanto concerne l'**integrazione delle piattaforme tecnologiche**, il progetto finalizzato alla piena integrazione delle piattaforme tra tutte le realtà del Gruppo in ottica 'One Platform', avviato 3 anni fa, che fa anche leva sugli investimenti effettuati per il data center, è in fase di completamento. L'obiettivo di tale progetto è di dotarsi di un unico layer tecnologico per gestire delivery e provisioning di tutti i prodotti e delle varie soluzioni a livello paneuropeo, garantendo così il più elevato standard di **solidità ed efficienza** all'insieme delle infrastrutture tecnologiche, di marketing e di prodotto del Gruppo.

Tra i più significativi rilasci nel corso del primo semestre 2017 di nuove soluzioni e progetti di sviluppo in corso si segnalano:

- In ambito **Server & Cloud** il lancio di nuove **soluzioni managed e custom** che comprendono: i) servizi di gestione e monitoraggio di infrastrutture IT, mirate a



consentire alle PMI l'outsourcing della gestione, mantenimento e aggiornamento delle proprie architetture, ii) servizi di consulenza personalizzati sulla base delle specifiche esigenze del cliente finale in termini di architettura di rete, performance, caratteristiche tecniche e di sicurezza; inoltre, sempre nell'ambito dei servizi Server e Cloud, è stata ampliata l'offerta relativa ai **certificati SSL**;

- Lancio in promozione, inizialmente sul mercato italiano, dell'iniziativa "**Il Sito è Servito**" soluzioni per la realizzazione di **siti personalizzati** erogate in modalità *we Do It For You* (DIFY) che permettono alle PMI di avere un sito che risponde alle proprie specifiche esigenze di business in modo estremamente rapido ed efficiente;
- Sono proseguiti gli sviluppi relativi ai servizi di **Hosting & Website** che vedono l'avvio del servizio "**Build me a website**" in UK oltre che un nuovo website builder con editor di creazione di siti web compatibili con il mobile;
- DADA è entrata, nei primi mesi del 2017, a far parte del **CISPE (Cloud Infrastructure Service Providers Europe)** il Gruppo di leader europei nei Servizi di Infrastruttura di Cloud Computing che dichiarano l'aderenza dei propri servizi al Codice di comportamento per la **protezione dei dati**. La finalità del Codice CISPE è di garantire ai clienti di servizi cloud che il fornitore di infrastruttura adotti **standard di protezione** adeguati ed in rispondenza alla direttiva europea vigente nonché con il regolamento sulla protezione dei dati generali (GDPR) che entrerà in vigore nel maggio 2018.
- Alla fine di giugno 2017, Register.it è stato ufficialmente **accreditato** dall'Agenzia per l'Identità Digitale (AGID) come **Identity Provider dello SPID (Sistema Pubblico d'Identità Digitale)** in Italia. A tal proposito nel mese di settembre 2016 Register.it aveva ottenuto la certificazione ISO27001 e nel mese di febbraio 2017 la certificazione EIDAS, rilasciata a fronte della conformità dei requisiti con i regolamenti europei vigenti.

## **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DEL PRIMO SEMESTRE 2017**

Di seguito si riportano i principali eventi rilevanti per il Gruppo DADA verificatesi nel corso del primo semestre del 2017.

**In data 24 gennaio 2017** il Consiglio di Amministrazione di DADA S.p.A. ha dato esecuzione alla deliberazione dell'Assemblea dei soci del 18 gennaio 2017 relativa al piano di incentivazione azionaria per il periodo 2017-2019 per massime n.950.000 azioni destinato a dirigenti e quadri di DADA S.p.A. e/o delle sue società controllate.

**In data 15 marzo 2017** il Consiglio di Amministrazione di DADA S.p.A. ha deliberato positivamente in merito alla comunicazione ricevuta da Libero Acquisition S.à r.l. ("Libero Acquisition"), socio di maggioranza, già comunicata al mercato dalla Società in data 09 marzo 2017, di prestare cooperazione nell'ambito della possibile procedura di cessione della partecipazione di Libero Acquisition nella Società, pari attualmente al 69,432% del capitale



sociale, anche attraverso la messa a disposizione di informazioni relative alla Società ed al suo Gruppo a favore di potenziali acquirenti.

In data **20 aprile 2017** si è tenuta l'**Assemblea dei soci di DADA S.p.A.** che ha deliberato:

- (i) l'approvazione del **Bilancio Civilistico separato di DADA S.p.A.** relativo all'esercizio chiuso al **31 dicembre 2016**, così come proposto dal Consiglio di Amministrazione nella sua riunione del 15 marzo 2017. L'Assemblea ha inoltre deliberato di riportare a nuovo la perdita di esercizio pari a 855.912,04 Euro;
- (ii) di approvare la **Relazione in materia di Remunerazioni** ai sensi dell'art. 123 ter D. Lgs. 58/98;
- (iii) il **rinnovo**, previa revoca della precedente delibera del 28 aprile 2016, **dell'autorizzazione all'acquisto di azioni** per un numero massimo di azioni il cui valore nominale non ecceda la decima parte del capitale sociale ed alla disposizione di azioni proprie, entro 18 mesi dalla data dell'autorizzazione. Tale autorizzazione risponde al fine di dotare la Società di uno strumento di flessibilità strategica ed operativa che le permetta, tra l'altro, di poter disporre delle azioni proprie acquisite e di porre in essere eventuali operazioni quali compravendita, permuta, conferimento. Secondo la proposta del Consiglio il prezzo di acquisto delle azioni proprie non potrà essere inferiore al 20% e non superiore del 10% rispetto al prezzo di riferimento registrato nel giorno di borsa precedente ogni singolo acquisto e le operazioni di acquisto di azioni proprie saranno effettuate nel rispetto della legge sui mercati regolamentati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., secondo modalità operative stabilite da quest'ultima che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita. La disposizione delle azioni dovrà invece avvenire ad un prezzo, ovvero ad una valorizzazione, non inferiore al 95% della media dei prezzi di riferimento delle contrattazioni registrate nei novanta giorni di borsa aperta antecedenti gli atti dispositivi, o, se precedenti, gli atti impegno vincolanti al riguardo, il tutto nel pieno rispetto della normativa vigente e verranno contabilizzati secondo le norme di legge ed i principi contabili applicabili. La Società non ha al momento azioni proprie in portafoglio, così come le società da essa controllate.

Per ulteriori dettagli si rimanda ai comunicati stampa emessi riguardo i suddetti eventi.

## **EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PRIMO SEMESTRE 2017, LINEE GUIDA STRATEGICHE E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL'ATTIVITA'**

### **EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO**

In data **20 luglio 2017** DADA S.p.A. ha ricevuto da Karim Beshara, cofondatore di Accelerero Capital, una lettera in cui comunicava le sue dimissioni dal ruolo di Presidente e membro del Consiglio di Amministrazione di DADA ("Consiglio") essendosi concluso il management buyout di Accelerero Capital da Orascom TMT Investments ("OTMTI").



Con le stesse motivazioni, Fadi Antaki, Youssef Bassem, Ragy Soliman, Sophie Sursock e Philip Tohme (con il Sig. Beshara i “Consiglieri dimissionari di Accelero”) hanno comunicato le loro dimissioni dal ruolo di Consiglieri di DADA, effettive dalla prossima riunione del Consiglio.

I Consiglieri dimissionari di Accelero non erano Consiglieri esecutivi né qualificati come indipendenti e, per quanto a conoscenza della Società, nessuno di loro deteneva azioni di DADA.

DADA ha reso altresì noto di aver ricevuto in pari data una lettera da Libero Acquisition S.à r.l. (“Libero Acquisition”), il proprio socio di maggioranza, contenente la proposta al Comitato Remunerazioni e Nomine ed al Consiglio dei seguenti soggetti quali nuovi Consiglieri della Società: Wafaa Mobarak, Fabio Ceccarelli, Andrea Goretti, Ayman Soliman, arek Morshed, Onsi Sawiris.

Fabio Ceccarelli è stato inoltre proposto da Libero Acquisition quale nuovo futuro Presidente della Società.

Per ulteriori dettagli si rimanda al comunicato stampa emesso riguardo al suddetto evento.

#### **LINEE GUIDA STRATEGICHE E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL’ATTIVITA’**

**I risultati del primo semestre risultano pienamente in linea con la guidance annunciata per l’intero esercizio in corso, che prevede per il 2017 una crescita media annua dei ricavi almeno mid-single digit (a parità di perimetro e tassi di cambio) ed un aumento più che proporzionale dei margini operativi grazie sia all’incremento del ricavo medio unitario (ARPU) dei clienti recentemente acquisiti, sia ai progressivi benefici provenienti dalle economie di scala, uniti ad un sempre attento presidio dei costi di struttura.**

**Le linee di sviluppo strategico futuro del Gruppo sono rivolte a rafforzare il posizionamento come operatore leader a livello europeo nei servizi per la presenza, la visibilità e lo sviluppo del business digitale delle PMI. In particolare, le priorità strategiche sono mirate a consolidare ulteriormente la quota di mercato nelle geografie in cui DADA è presente, mantenendo uno standard di eccellenza nel livello di servizio e di affidabilità dei prodotti e sviluppando ulteriormente i servizi in modalità “we do it for you”.**

**DADA inoltre mira a rafforzare la riconoscibilità dei propri brand a livello internazionale come provider di servizi Cloud, Server Virtuali e Dedicati oltre che di servizi IT Managed, sviluppando la quota di mercato nel segmento IaaS.**

**Si prevede che lo sviluppo del fatturato venga conseguito in tutte le geografie sia tramite l’acquisizione di nuovi clienti, con la relativa prosecuzione delle iniziative commerciali e di marketing in corso, sia presidiando l’elevata retention dei clienti esistenti. Nel corso del 2017, si attende inoltre un contributo alla crescita proveniente sia dalle strategie di upselling sui clienti esistenti sia, come già in parte avvenuto nel quarto trimestre 2016 e nel primo trimestre 2017, dai rinnovi in particolare dei nuovi clienti acquisiti nel 2016, in grado di influire positivamente anche sui margini operativi prospettici. Sul fronte della redditività, le linee strategiche prevedono un ulteriore miglioramento dell’efficienza operativa, da realizzarsi anche tramite la prosecuzione dell’integrazione delle piattaforme tecnologiche, di**



**prodotto e di marketing in ottica ‘One Platform’**, a livello europeo e la piena valorizzazione del **data center** ormai a regime.

Con riferimento ad eventuali strategie di crescita per vie esterne, il Gruppo DADA rimane attento a valutare **eventuali opportunità di acquisizione**, soprattutto nelle geografie di riferimento, legate a realtà di piccole/medie dimensioni che possano contribuire allo sviluppo del business, aumentare quote di mercato, ovvero rafforzare il portafoglio prodotti e le competenze tecnologiche.

#### **DIMISSIONI DI CONSIGLIERI E CONSEGUENTI NOMINE PER COOPTAZIONE DI NUOVI CONSIGLIERI**

L’odierno Consiglio di Amministrazione ha altresì preso atto delle dimissioni dei consiglieri non esecutivi Karim Beshara, Fadi Antaki, Bassem Youssef, Ragy Soliman, Sophie Sursock, Philip Tohme rilasciate in data 20 luglio 2017 e con efficacia dall’odierna riunione del Consiglio. Karim Beshara si è inoltre dimesso dalla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione, sempre con efficacia dalla riunione di oggi. Le motivazioni di tali dimissioni sono quelle di cui al comunicato diffuso dalla Società lo scorso 20 luglio e sopra richiamato.

Il Consiglio, vista la proposta del socio Libero Acquisition S.à. r.l. e il parere positivo del proprio Comitato per le Remunerazioni e Nomine, ha quindi nominato per cooptazione Wafaa Mobarak, Andrea Goretti, Ayman Soliman, Tarek Morshed, Onsi Sawiris e Fabio Ceccarelli quali nuovi consiglieri della Società. Detti consiglieri non sono esecutivi né si sono qualificati come indipendenti ai sensi dell’art. 148, terzo comma, del TUF e del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate. Dette nomine sono state deliberate a seguito della comunicata impossibilità della dr.ssa Filippini, unico candidato residuale della lista di appartenenza dei sei amministratori dimissionari, ad accettare la carica di consigliere della Società per contingenti questioni personali.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre nominato Fabio Ceccarelli quale nuovo Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società.

Il curriculum vitae di ciascuno dei sei consiglieri nominati è disponibile presso la sede sociale nonché sul sito internet [www.dada.eu](http://www.dada.eu) (sezione Governance/CDA).

#### **CONFERENCE CALL**

Come già preannunciato la Società **illustrerà** alla comunità finanziaria i **risultati conseguiti al 30 giugno 2017** nella **conference call** che si terrà in **data odierna alle ore 15:00** (ora italiana). La presentazione sarà resa disponibile prima dell’inizio della conference call sul meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com), gestito da Spafid Connect S.p.A., nonché sul sito internet della Società [www.dada.eu](http://www.dada.eu) (nella sezione Investitori/Presentazioni).



## Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di DADA S.p.A. Dott. Federico Bronzi, ai sensi dell'art.154 bis, comma 2, del Testo Unico della Finanza, dichiara che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili della Società.

Il presente comunicato stampa è disponibile anche sul sito della Società [www.dada.eu](http://www.dada.eu) nella sezione Investitori/comunicati.

*DADA S.p.A. - quotata al segmento STAR di Borsa Italiana - è leader internazionale nei servizi per la presenza e la visibilità in Rete (domini, hosting, server, protezione del brand in Rete), dedicati alle PMI europee. Con oltre 650 mila aziende clienti e 1,9 milioni di domini in gestione, 2,0 milioni di email accounts e 650.000 piani hosting attivi, DADA si colloca tra le prime realtà in Europa nel settore **Domain & Hosting** con un posizionamento di rilievo nei mercati in cui opera: oltre all'Italia attraverso il brand storico Register.it ed i brand recentemente acquisiti Etnet e Sfera, DADA è presente in Regno Unito e Irlanda, Spagna, Francia, Portogallo e Olanda rispettivamente attraverso i marchi Namesco, Simply Hosting & Servers, Register365, Nominalia e Amen.*

Per ulteriori informazioni

[www.dada.eu](http://www.dada.eu)

Investor Relations DADA  
[investor.relator@dada.eu](mailto:investor.relator@dada.eu)

**Cinzia Trezzi**  
Ufficio Stampa  
Burson-Marsteller  
Tel. (+39) 02 72143813  
[cinzia.trezzi@bm.com](mailto:cinzia.trezzi@bm.com)

## ALLEGATI

### PROSPETTO DELL'UTILE/PERDITA CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

Importi in Euro/Migliaia	30-giu-17 6 mesi		30-giu-16 6 mesi		DIFFERENZA	
	Importo	inc. %	Importo	inc. %	Assol.	%
<b>Ricavi Netti</b>	<b>35.031</b>	<b>100%</b>	<b>32.807</b>	<b>100%</b>	<b>2.224</b>	<b>7%</b>
Variations. Residual and incremental for internal work	1.088	3%	1.191	4%	-103	-9%
Costs for services and other operating costs	-19.161	-55%	-18.207	-55%	-954	5%
Personnel costs	-10.348	-30%	-9.850	-30%	-498	5%
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>6.610</b>	<b>19%</b>	<b>5.942</b>	<b>18%</b>	<b>669</b>	<b>11%</b>
Amortization	-2.921	-8%	-3.182	-10%	261	-8%
Provisions on credits and other provisions	-294	-1%	-24	0%	-270	1142%
Provisions/(charges) non characteristic activities	-61	0%	-150	0%	89	-59%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>3.335</b>	<b>10%</b>	<b>2.586</b>	<b>8%</b>	<b>748</b>	<b>29%</b>
Financial income	83	0%	206	1%	-123	-60%
Financial charges	-1.377	-4%	-1.783	-5%	406	-23%
Other provisions/charges from financial assets and liabilities	0	0%	-1	0%	1	-100%
<b>Risultato complessivo ante imposte</b>	<b>2.041</b>	<b>6%</b>	<b>1.009</b>	<b>3%</b>	<b>1.032</b>	<b>102%</b>
Taxes of the period	-706	-2%	-561	-2%	-145	26%
<b>Risultato netto del Gruppo</b>	<b>1.335</b>	<b>4%</b>	<b>448</b>	<b>1%</b>	<b>887</b>	<b>198%</b>



## CAPITALE CIRCOLANTE NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2017

Importi in Euro/Migliaia	30-giu-17	31-dic-16	DIFFERENZA	
			Assol.	percent.
<b>Attivo immobilizzato</b>	<b>93.750</b>	<b>95.623</b>	<b>-1.873</b>	<b>-2%</b>
Attività d'esercizio a breve	18.745	14.969	3.777	25%
Passività d'esercizio a breve	-31.897	-27.139	-4.757	18%
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>-13.151</b>	<b>-12.170</b>	<b>-981</b>	<b>7%</b>
Trattamento di fine rapporto	-747	-789	42	-5%
Fondo per rischi ed oneri	-383	-229	-153	67%
Altre passività oltre l'esercizio successivo	0	0	0	#DIV/0!
<b>Capitale investito netto</b>	<b>79.469</b>	<b>82.435</b>	<b>-2.965</b>	<b>-4%</b>
Crediti finanziari a medio/lungo termine	150	150	0	0%
Debiti finanziari e derivati a medio lungo termine	-26.284	-28.623	2.340	-8%
<b>Patrimonio netto</b>	<b>-53.363</b>	<b>-52.910</b>	<b>-453</b>	<b>1%</b>
Indebitamento v/banche a breve termine	-6.983	-5.801	-1.182	20%
Crediti finanziari a breve e derivati	152	151	1	1%
Debiti finanziari a breve e derivati	-256	-219	-37	17%
Disponibilità liquide	7.114	4.817	2.297	48%
<b>Posizione finanziaria netta a breve</b>	<b>27</b>	<b>-1.052</b>	<b>1.079</b>	<b>-103%</b>
<b>Posizione finanziaria netta complessiva</b>	<b>-26.107</b>	<b>-29.525</b>	<b>3.418</b>	<b>-12%</b>



## SUDDIVISIONE DEI RICAVI CONSOLIDATI PER AREA GEOGRAFICA

Descrizione	30/06/2017 (6 Mesi)		30/06/2016 (6 Mesi)	
	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %
Ricavi Italia	16.730	48%	14.661	45%
Ricavi Estero	18.301	52%	18.146	55%
<b>Totale</b>	<b>35.031</b>		<b>32.807</b>	



## PROSPETTO DEI FLUSSI FINANZIARI DEL GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2017

### PROSPETTO DEI FLUSSI FINANZIARI GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2017

Importi in Euro/Migliaia	30 GIUGNO 2017	30 GIUGNO 2016
<b>Flussi di cassa attività operativa prima delle variaz. di ccn</b>	<b>6.705</b>	<b>5.898</b>
(incremento)/decremento nelle rimanenze	27	7
(incremento)/decremento nei crediti	-2.146	-2.003
incremento/(decremento) nei debiti	2.562	2.564
<b>Disponibilità liquide generate dall'attività operativa</b>	<b>7.148</b>	<b>6.466</b>
Imposte sul reddito corrisposte	-162	-278
Interessi (corrisposti)/percepiti	-1.085	-1.240
<b>Disponibilità liquide nette derivanti dall'attività operativa</b>	<b>5.901</b>	<b>4.948</b>
<b>Attività di Investimento</b>		
Earn out su cessione Moqu e acquisizione Etinet avvenute nello scorso esercizio	0	910
Acquisizione di immobilizzazioni materiali	-1.370	-1.529
Cessione attivo immobilizzato	3	0
Altre variazioni attivo immobilizzato	0	2
Acquisti immobilizzazioni immateriali	-39	-96
Costi di sviluppo prodotti	-1.097	-1.198
<b>Disponib. liquide nette impiegate nell'attività di investimento</b>	<b>-2.503</b>	<b>-1.911</b>
<b>Attività Finanziaria</b>		
Variazione di prestiti	-2.290	-3.166
Altre variazioni	6	-14
<b>Disponibilità liquide nette derivanti/(impiegate) dall'att. Fin.</b>	<b>-2.284</b>	<b>-3.180</b>
<b>Increm./(Decrem.) netto delle disponib. liquide e mezzi equiv.</b>	<b>1.114</b>	<b>-144</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti inizio periodo</b>	<b>-984</b>	<b>-8.831</b>
<b>Totale disponib. liquide e mezzi equivalenti a fine del periodo</b>	<b>131</b>	<b>-8.975</b>



*Press release pursuant to CONSOB Regulation 11971/1999, as subsequently amended*

## **1H17 CONSOLIDATED RESULTS APPROVED:**

**HIGHEST REVENUE IN PAST 4 YEARS AND BEST EBITDA IN PAST 7 YEARS ON 1H BASIS**

**ALL KEY BUSINESS METRICS CONTINUE TO GROW STRONGLY ACROSS EUROPE**

\*\*\*

**REVENUE AT €35.0 MN, UP BY +7%<sup>3</sup> YoY  
(€32.8 MN IN 1H16)**

**EBITDA<sup>4</sup> INCREASES TO €6.6 MN, UP BY 11% WITH MARGIN ON REVENUE REACHING 19%  
(€5.9 MN AND 18% IN 1H16)**

**EBIT UP BY 29% TO €3.3 MN,  
ACCOUNTING FOR 10%  
(€2.6 MN AND 8% IN 1H16)**

**NET PROFIT OF €1.3 MN  
(€0.4 MN IN 1H16)**

**NET FINANCIAL POSITION IMPROVES TO -€26.1 MN  
(FROM -€29.5 MN AT 31/12/2016)**

\*\*\*

**CUSTOMER BASE UP BY 8% VS 1H16  
92 THOUSAND NEW CUSTOMERS ACQUIRED (+7%)  
GROWING CONTRIBUTION OF VOLUMES FROM RENEWAL  
MARKET SHARE CONSOLIDATES IN ALL MAIN GEOGRAPHIES**

\*\*\*

---

<sup>3</sup> On 06 July 2016, DADA S.p.A., through its subsidiary Register S.p.A., acquired Sfera Networks S.r.l.. The investment is fully consolidated as from 1 July 2016. In 1H17, Sfera contributed €1.4 million to consolidated revenue and €0.4 million to consolidated EBITDA. Revenue and EBITDA in 1H17, on a like-for-like basis and at constant exchange rates, grew by +6% and +5% respectively.

<sup>4</sup> EBITDA is gross of impairment losses and non-recurring items.

NB: for the sake of clarity, changes in percentage and absolute terms appearing in this Press Release have been calculated using exact amounts.



## RESIGNATION OF DIRECTORS AND APPOINTMENT BY CO-OPTATION OF NEW DIRECTORS

Florence, 27 July 2017 - Today, the Board of Directors of DADA S.p.A., listed in the STAR segment of the Milan Stock Exchange, at the head of a group that is a European leader in digitization and online presence and business services tailored to SMEs, approved the consolidated Half-Year Report at 30 June 2017.

Claudio Corbetta, CEO of DADA: *“The first 6 months of 2017 saw our customer base increase by 8% versus last year. Renewals, also led by our newly acquired customers, continue to generate a growing volume of business, while remarkable results are also being achieved thanks to the sales strategies and the first-class customer service that we are now able to offer throughout Europe. We aim to further consolidate our international position in offering digital services to SMEs, by further leveraging on the now fully integrated proprietary marketing and product platform.”*

Lorenzo Lepri, General Manager and CFO of DADA: *“The first half of 2017 ended on a highly positive tone, with a strong growth in revenue, EBITDA and net profit, and a further improvement in NFP. Half-year revenue reached the highest levels in the past 4 years, while period EBITDA was the best seen in the past 7 years, proof of the significant strides on the business and operational front. The guidance for the full year in progress points, as a minimum, to a mid single-digit increase in revenue and a more than proportional improvement in operating profit.”*

### **CHANGES IN THE SCOPE OF CONSOLIDATION**

To offer a clearer picture of period figures between the two years, mention should be made that on 6 July 2016, through its subsidiary Register.it S.p.A., DADA S.p.A. acquired 100% of Sfera Networks S.r.l., specialized in virtual hosting and network & private cloud services. The investment in Sfera is fully consolidated as from 1 July 2016; as a result, 1H16 had no financial benefit from this company.

All the following comments and analysis on income statement and cash flow figures in this press release stem from the abovementioned new Group scope.

### **GROUP RESULTS IN 1H17**

The DADA Group ended 1H17 with **consolidated revenue of €35.0 million, up by 7% versus €32.8 million in 1H16.**

The revenue performance in the period reflects, in addition to the organic growth of business, on the one hand, the appreciation trend of the Euro against the British Pound, which impacted



negatively in 1H17 for approximately €1.2 million versus 1H16 and, on the other, the consolidation of the results of Sfera as from 1 July 2016, which contributes €1.4 million to revenue in 1H17.

Net of these effects, revenue would have grown by 6% versus 1H16.

**Foreign-based activities** contributed **52% to consolidated revenue** in 1H17, dropping slightly versus 55% reported in 1H16 (due mainly to the depreciation of the British Pound and to Sfera's contribution to domestic revenue), thus confirming the **dominant role played by international business** in the overall development of the Group.

Consolidated **EBITDA** in 1H17 came to **€6.6 million, up by 11%** versus 1H16 (€5.9 million), accounting for **19% of revenue** (18% in the prior year).

The EBITDA performance, as for revenue, reflects the adverse trend of the appreciation of the Euro against the British Pound, which accounted for approximately -€0.2 million in 1H17 versus 1H16, as well as the consolidation of Sfera, as from 1 July 2016, which brings a positive contribution of €0.4 million.

Looking at the impact of the main items on each line of the income statement:

- **Service costs** in 1H17 amounted to **€19.2 million**, up by 5% versus €18.2 million in 1H16, **steady at 55% of revenue**. Specifically, the cost of goods sold increased, due partly to the consolidation of Sfera and partly to the continued promotional campaigns launched to support customer growth;
- **Payroll costs** in 1H17 amounted to €10.3 million, up by 5% versus €9.8 million in 1H16, **steady at 30% of revenue**. The trend is mainly ascribable to the increase in staff (452 units at 30 June 2017 versus 442 at 30 June 2016), mainly due to the consolidation of Sfera;
- **Change in inventories and increase in own work capitalized**, amounting in 1H17 to €1.1 million, **down by approximately 9%** versus 1H16 (€1.2 million), accounting for 3% of revenue (4% in 1H16), consists of expenses incurred for the development of the proprietary platforms needed to launch and manage the services provided by the DADA Group.

Consolidated **EBIT** at 30 June 2017 amounted to **€3.3 million**, with a **10% margin on revenue**, **up by 29%** versus 1H16 (€2.6 million, 8% margin).

In addition to the EBITDA trend, EBIT's performance reflects the following elements:

- **depreciation and amortization**, amounting to **€2.9 million** (8% margin on revenue), **€1.7 million** of which for **tangible assets** and **€1.2 million** for **intangible assets**; the overall figure **dropped by 10%** versus 1H16 (€3.2 million, 10% margin on revenue). The reduction affected almost equally tangible and intangible assets, mainly ascribable to the full implementation of investments made on proprietary platforms and for the Datacenter;
- **impairment losses, provisions and other non-recurring income/charges** amounted to €0.4 million in 1H17 (€0.2 million in 1H16), and mainly included charges for the efficiency



of the organizational structure, and the rest for the impairment of trade receivables and non-recurring charges.

**Financial activities** in 1H17 (the difference between financial income and charges, including the income statement effects of forex movements) came to **-€1.3 million** versus -€1.6 million in 1H16. The trend of this item in the period was affected by the impact of forex fluctuations, especially those regarding the Euro/British Pound exchange rate for the amount of €0.1 million, which had brought a negative contribution of €0.2 million in 1H16. Total **financial charges**, net of exchange losses, **improved** in 1H17 versus 1H16 (-€1.2 million at 30 June 2017 versus -€1.4 million at 30 June 2016), due to both the trend in spreads and rates charged, which benefited from the renegotiation of the loans made in late 2016, and to the reduction in the total Net Financial Position.

The consolidated **Tax burden** in 1H17 amounted to **-€0.7 million** (-€0.6 million in 1H16) and reflects: (i) current taxes of -€0.5 million (in line with 1H16), thanks to the higher taxable income in countries where the Group makes use of tax losses, (ii) deferred tax assets of -€0.2 million (-€0.1 million in 1H16).

The consolidated **Net Profit** at 30 June 2017 came to a **positive €1.3 million**, improving significantly versus the positive €0.4 million in 1H16.

## **GROUP BALANCE SHEET AND FINANCIAL POSITION AT 30 JUNE 2017**

The consolidated **Net Financial Position** at 30 June 2017 came to **-€26.1 million**, improving by **€3.4 million** versus -€29.5 million at 31 December 2016. The figure mainly reflects the positive trend of **cash flows from operating activities** of **€7.2 million** generated by the Group in 1H17 (€6.5 million in 1H16). Mention should be made that the first two quarters of the year generally benefit from higher cash flow levels from operations than in the following quarters.

**Investments** in the reporting period amounted to approximately **€2.3 million** (€2.7 million at 30 June 2016), **€1.2 million** of which for **tangible investments in technology** (€1.5 million in 1H16), and **€1.1 million** of which for **intangible assets** (€1.2 million in 1H16), consisting mainly of costs for the development of the processes and proprietary platforms.

The DADA Group's **Net Working Capital** came to **-€13.2 million** at 30 June 2017 versus -€12.2 million at 31 December 2016 and -€12.1 million at 30 June 2016. It should be noted that the trend of this item over the four quarters of the year is closely tied to business operations, which typically report higher cash-ins in the first quarter for service revenue than in subsequent quarters; part of this revenue is subsequently recognized over the full year as deferred income on a pro-rata basis. The abovementioned deferred income (€15.5 million at 30 June 2017 versus €14.1 million at 31 December 2016) is included in other payables, but will not entail future financial outlays, rather the recognition of revenue in the income statement.

The DADA Group's **Equity** amounted to **€53.4 million** at 31 March 2017 versus **€52.9 million** at 31 December 2016; the **change** is explained mainly by the positive contribution of **net profit for the period** of **€1.3 million**, and the rest by the negative effects of the translation reserve.



### Effects related to the change in accounting standards

Mention should be made of the effectiveness, beginning from 1 January 2018, of the new accounting standard IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers. The standard will establish a single model to determine if, when and to what extent revenue is recognized. In this context, the DADA Group launched a preliminary analysis to identify the impacts on the Consolidated Financial Statements from the first-time adoption.

The analysis shows that the adoption of the new standard may have, to date, negative effects on consolidated equity of up to a maximum of 10%, offset against deferred income.

### BUSINESS PERFORMANCE IN 1H17

In 1H17, the DADA Group continued to strengthen its position in the European market of services for the **digital presence, visibility and business development of SMEs**, with a net expansion of its customer base, adding new tailor-made services to its suite of products, such as **website building and IT managed solutions**.

DADA currently operates in 7 European countries through highly-established brands such as **Register.it (Italy), Nominalia (Spain), Amen (France, Portugal and Holland), Namesco.co.uk, Simply Hosting & Server and Register365 (UK and Ireland)**, which hold strong leadership positions in their respective markets, including in **Italy and the UK**, where the Group ranks as **second and third player**, respectively.

- The **growth strategies** pursued through major sales and marketing initiatives, including the initial offering and promotional campaigns launched at end 2015 to acquire further customer segments, continued to contribute in 1H17 to **expanding the customer base**, to **consolidating market shares** in the main geographies, and to **strengthening operating profit**, against an **increasingly challenging** backdrop marked by the **growing combination** of top players at international level. Against this backdrop, DADA reported a strong growth in its customer base to **650.000** at 30 June 2017, up by **8% YoY**, with growth mainly during the first part of the year where there was a strong focus on business promotions. **Additionally, new customers acquired grew by approximately 7%** versus 1H16, which had, in turn, previously witnessed a strong expansion (+49%) versus 2015.
- On the **domains** front, the stock under management in 1H17, approximately **1.9 million** at 30 June 2017, was in line with 1H16, allowing the **Group brands to consolidate their position in the main geographies** of operation. **New registered domains** dropped by 17% versus 1H16 which, in turn however, had surged by over +37% versus 2015; nonetheless, new domains registered in 1H17 increased by **approximately 20%** versus 1H15. The trend of the stock of domains and new registrations falls in the framework of a more selective strategy in sales policies aimed at customer acquisition to reduce the negative impacts on less profitable or non-strategic sales margins.



- In 1H17, despite the development and diversification of customers served, the **retention rate** remained **high**, with a monthly churn (defection rate) of existing customers below 1.5% in most of the cases, in line with the top international players. Additionally, the reporting period continued its **increase in revenue from renewals of all product lines**, with positive effects on the growth of product margins, thanks mainly to the rising trend of renewals of customers acquired through initial offering campaigns.
- In 1H17, DADA continued to **invest in customer development and support**, while further optimizing **customer support desks** on an international level. The Group currently operates **four fully internalized local customer desks** (in Italy, Spain, Portugal and UK), dedicated not only to **assisting customers** in using its traditional products, but also to **supporting offline sales channels** and offering **consultancy services for higher added value products**, with **continually improving customer satisfaction indices** (NPS<sup>[1]</sup> and Satisfaction Score). Ongoing optimization of marketing investments also allowed the Group in the reporting period to further **reduce the COA** (average cost of acquisition for each customer).
- In 1H17, DADA continued to invest in its **website building, e-commerce, web marketing and digital advertising** business, with products such as “*Il Sito è Servito*”, designed to offer a range of ever-increasing quality solutions for the development, management and visibility of web and mobile sites. In the reporting period, the presence was also **strengthened in custom services for online brand protection (OBP)**.
- **Cloud and Dedicated Server solutions** also posted strong sales. These solutions, which rely mainly on the proprietary Datacenter, grew sharply both on the **Italian market** and in the rest of the target geographies, especially regarding **SSL products**, which increased by over 70% versus 1H16.
- Regarding the development of Server solutions, and given the growth potential of this segment in Europe, mention should be made of the acquisition by DADA in July 2016 of Sfera Networks, a **leading Italian digital player**, specialized in **virtual hosting, network & private cloud services to SMEs**. The acquisition was made to **strengthen** the Group’s **position in IT Managed services**, allowing DADA to better meet the increasingly growing demand for tailor-made digital solutions, and to expand its digital service portfolio for SMEs with highly synergistic products.
- On the **product innovation** front, all efforts were still geared in the period towards developing the portfolio of solutions to offer growing levels of **performance, security and reliability**. Strong growth was witnessed by **tailor-made solutions**, designed to provide a **one-stop shop** experience to SMEs, which are assisted in the implementation of custom digital projects for online and mobile presence and business.
- As for the **integration of the technology platforms**, the project launched 3 years ago, aimed at a full, group-wide integration of platforms in a “One Platform” perspective, which also leverages on the investments made in the Datacenter, is nearing completion. The project aims to implement a single technology layer to manage the delivery and

---

[1] NPS: Net Promote Score



provisioning of all the products and solutions at pan-European level, ensuring the utmost **solidity and efficiency** standards to the Group's technology, marketing and product infrastructures.

The main releases in 1H17 of new solutions and development projects underway include:

- Regarding **Server & Cloud**, the launch of new **managed and custom solutions**, including: i) IT Infrastructure management and monitoring services for the outsourcing of the management, maintenance and upgrading of the architectures of SMEs, and ii) custom consulting services based on specific end customer needs in terms of network architecture, performance, technical and security features; additionally, the Server and Cloud services area also expanded **SSL certificate** solutions;
- Promotional launch, initially on the Italian market, of "**Il Sito è Servito**", a product that offers solutions for building **custom sites** delivered in "**we do it for you**" mode (DIFY), providing SMEs with a site tailored to their **specific business needs** in a **highly rapid and efficient** way;
- Developments continued on **Website & Hosting** services, which witness the launch of the "**Build me a website**" service in the UK, as well as a new **website builder** with an editor to build **mobile-friendly websites**;
- In early 2017, DADA joined **CISPE** (Cloud Infrastructure Services Providers in Europe), the **Group of European leaders in Cloud Computing Infrastructure Services**, whose services comply with the **Data Protection Code of Conduct**. The intent of the CISPE Code is to guarantee cloud customers that the infrastructure provider is adopting appropriate **protection standards**, in accordance with the current European Directive and with the **general data protection rules (GDPR)**, which will come into force in May 2018.
- At end June 2017, Register.it was officially **accredited** by the Digital Identity Agency (AGID) as **Identity Provider** of the **SPID (Public System for Digital Identity)** in Italy. In this regard, in September 2016, Register.it was awarded the ISO27001 certification and, in February 2017, the EIDAS certification, issued for compliance with the requirements of the current European regulations.

### **SIGNIFICANT EVENTS IN 1H17**

The most significant events of the DADA Group in 1H17 are described below.

**On 24 January 2017**, DADA S.p.A.'s Board of Directors executed the Shareholders' resolution of 18 January 2017, relating to the 2017-2019 share-based incentive plan, for a maximum of 950,000 shares intended for the executives and managers of DADA S.p.A. and/or its Subsidiaries.



On 15 March 2017, the Board of Directors of DADA S.p.A. approved the letter received from the controlling shareholder Libero Acquisition S.à r.l. ("Libero Acquisition"), previously disclosed to the market by the Company on 09 March 2017, to cooperate in a possible procedure to sell the equity investment held by Libero Acquisition in the Company (currently 69.432% of the share capital), by also providing information on the Company and its Group to potential buyers.

On 20 April 2017, the Annual General Meeting of DADA S.p.A. met and resolved on:

- (iv) the approval of the **Separate Financial Statements of DADA S.p.A.** for the year ended **31 December 2016**, as proposed by the Board of Directors at the meeting held on 15 March 2017. The Meeting also resolved to carry forward the loss for the year of €855,912.04;
- (v) the approval of the **Remuneration Report** in accordance with art. 123-ter of Legislative Decree 58/98;
- (vi) the **renewal of the authorization**, after revoking the previous granted on 28 April 2016, **to purchase treasury shares** for up to a maximum number of shares not exceeding one tenth of the share capital and to sell shares for a period of up to 18 months from authorization. The purpose of the authorization is to give the Company a means of strategic and operational flexibility. It will be allowed, among other things, to dispose of any treasury shares acquired and to carry out transactions such as purchases/sales, swaps and assignments. Based on the Board's proposal, treasury shares may be purchased at a price which is not less than 20% or more than 10% of the official stock price registered on the trading day prior to each purchase. The shares are to be purchased according to the laws for markets organized and operated by Borsa Italiana S.p.A., as per the procedures established by the latter, which prohibit the direct matching of bid prices with predetermined ask prices. Instead, treasury shares may be sold at a price or valuation which is not less than 95% of the average stock price registered for a period of ninety trading days prior to the disposal or any previous binding offers made in this regard, in accordance with the law and the applicable accounting standards. To date, neither the Company nor its subsidiaries hold any treasury shares.

For further details, see the press releases issued on the foregoing events.

## **EVENTS AFTER 1H17, STRATEGIC GUIDELINES AND BUSINESS OUTLOOK FOR THE YEAR**

### **EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD**

On 20 July 2017, DADA S.p.A. received a letter from Karim Beshara, co-founder of Accelero Capital, announcing his resignation as Chairman and Member of the Board of Directors of DADA ("the Board"), having Accelero Capital completed the management buyout of Orascom TMT Investments ("OTMTI").



For the same reasons, Fadi Antaki, Youssef Bassem, Ragy Soliman, Sophie Sursock and Philip Tohme (together with Mr. Beshara, the “Outgoing Accelero Board Members”) announced their resignation as Directors of the Company, effective from the next Board meeting.

The outgoing directors of Accelero were not executive Directors, nor were they qualified as independent and, to the best knowledge of the Company, none of them held DADA shares.

DADA also informed that it had received a letter on the same date from Libero Acquisition S.à r.l. (“Libero Acquisition”), its controlling shareholder, with the proposal to the Compensation and Nominations Committee and to the Board of the following persons as new Directors of the Company: Wafaa Mobarak, Fabio Ceccarelli, Andrea Goretti, Ayman Soliman, Tarek Morshed, and Onsi Sawiris.

Additionally, Fabio Ceccarelli was proposed by Libero Acquisition as the new Chairman of the Company.

For further details, see the press release issued on the above event.

## STRATEGIC GUIDELINES AND OUTLOOK FOR THE YEAR

The **results of the first half** are fully in line with the guidance announced for the entire year, which points, as a minimum, to an **average annual “mid single-digit” revenue growth** (on a like-for-like basis and at constant exchange rates) for 2017, as well as an **more than proportional increase in operating margins**, leveraging on the increase in **average revenue per unit (ARPU)** of recently acquired customers, and on the gradual benefits coming from **economies of scale**, along with a **constant, watchful eye on overhead costs**.

The future **strategic growth lines** of the Group aim to **strengthen its position** as a **leading European player** in services for the digital presence, visibility and business development of SMEs. Specifically, the strategic priorities seek to **increase the market share** in **DADA’s various geographies of operation**, maintaining a **standard of excellence in service levels** and **product reliability**, and broadening the range of services in “we do it for you” mode.

DADA also aims to **increase** the international recognition of its **brands** as providers of **Cloud, Virtual & Dedicated Servers** and **IT Managed services**, developing the market share in the **IaaS segment**.

**Revenue growth** is expected to be achieved across all the geographies, thanks not only to the acquisition of **new customers**, continuing the current sales and marketing initiatives, but by also maintaining a **high retention of existing customers**. In 2017, growth is also expected to be sustained by the **upselling strategies** on existing customers and, as partly witnessed in 4Q16 and 1Q17, by **renewals**, specifically those of **new customers acquired** in 2016, to the benefit also of future **operating profit**. On the **profitability** front, the strategic guidelines envisage a further improvement in **operating efficiency** through the continued **integration of the technology, product and marketing platforms** in a ‘One Platform’ perspective on a European level, and maximum exploitation of the **Datacenter**, now fully operational.



As for growth-through-acquisition strategies, the DADA Group remains vigilant in considering **any opportunities to acquire** small and medium-sized businesses, especially in its geographies, that can help develop business, increase market shares, or strengthen the product portfolio and technological expertise.

### **RESIGNATION OF DIRECTORS AND APPOINTMENT BY CO-OPTATION OF NEW DIRECTORS**

Today's meeting of the Board of Directors also took note of the resignation of non-executive directors Karim Beshara, Fadi Antaki, Bassem Youssef, Ragy Soliman, Sophie Sursock and Philip Tohme, issued on 20 July 2017, effective from today's meeting.

Additionally, Karim Beshara resigned as Chairman of the Board of Directors, effective from today's meeting.

The reasons for his resignation are explained in the press release issued by the Company on 20 July, referred to above.

Having assessed the proposal submitted by shareholder Libero Acquisition S.à.r.l. and the positive opinion of the Compensation and Nominations Committee, the Board appointed by cooptation Wafaa Mobarak, Andrea Goretti, Ayman Soliman, Tarek Morshed, Onsi Sawiris and Fabio Ceccarelli as new Directors of the Company. The above are not executive directors, nor are they qualified as independent pursuant to art. 148, par. 3, of the TUF and to the Corporate Governance Code for Listed Companies. The above appointments were approved following the announcement by Dr.ssa Filippini, the only candidate remaining on the list from where the six outgoing directors were drawn, of her impossibility to accept such position due to various personal reasons.

The Board of Directors also appointed Fabio Ceccarelli as new Chairman of the Board of Directors of the Company.

The CVs of each of the six appointed directors are available at the registered office and on the website [www.dada.eu](http://www.dada.eu) (Corporate Governance/Board of Directors section).

### **CONFERENCE CALL**

As previously announced, the Company will **present the results at 30 June 2017** to the financial community at the **conference call to be held today at 3 PM** (Italian time). The presentation will be made available before the start of the conference call on the authorized storage mechanism eMarket STORAGE [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com), managed by Spafid Connect S.p.A., as well as on the Company's website [www.dada.eu](http://www.dada.eu) (in the Investors/Financial Presentations section).



## **Statement by the Manager responsible for preparing the Company's Financial Reports**

Mr. Federico Bronzi, the Manager responsible for preparing the financial reports of DADA S.p.A., declares, pursuant to art. 154 bis (2) of the Uniform Finance Act (Testo Unico della Finanza or TUF), that the financial information contained in this press release corresponds to the Company's records, ledgers and accounting entries.

This press release is also available on the Company's website [www.dada.eu](http://www.dada.eu) in the Investors/Financial Press Releases section.

*DADA S.p.A. - listed in the STAR segment of the Milan Stock Exchange - is an international leader in online presence and visibility services (domains, hosting, servers, online brand protection) for European SMEs. With over 650 thousand business customers, 1.9 million domains under management, 2.0 million email accounts and 650 thousand active hosting plans, DADA is one of the leading names in the European **Domain & Hosting** segment and is a key player in its markets of operation: in Italy through its established brand Register.it and the recently acquired brands Etnet and Sfera, as well as in the UK, Ireland, Spain, France, Portugal and Holland under the Namesco, Simply Hosting & Servers, Register365, Nominalia and Amen brands, respectively.*

For further information

[www.dada.eu](http://www.dada.eu)

DADA Investor Relations

[investor.relator@dada.eu](mailto:investor.relator@dada.eu)

**Cinzia Trezzi**

Press Office

Burson-Marsteller

Tel. (+39) 02 72143813

[cinzia.trezzi@bm.com](mailto:cinzia.trezzi@bm.com)



## ANNEXES

### RECLASSIFIED CONSOLIDATED PROFIT/LOSS STATEMENT

EUR/000	30-June-17		30-June-16		DIFFERENCE	
	6 months		6 months		Absolute	%
	Amount	% of	Amount	% of		
<b>Net revenue</b>	<b>35,031</b>	<b>100%</b>	<b>32,807</b>	<b>100%</b>	<b>2,224</b>	<b>7%</b>
Chg. in inventories & inc. in own wk. capitalized	1,088	3%	1,191	4%	-103	-9%
Service costs and other operating expenses	-19,161	-55%	-18,207	-55%	-954	5%
Payroll costs	-10,348	-30%	-9,850	-30%	-498	5%
<b>EBITDA</b>	<b>6,610</b>	<b>19%</b>	<b>5,942</b>	<b>18%</b>	<b>669</b>	<b>11%</b>
Depreciation and amortization	-2,921	-8%	-3,182	-10%	261	-8%
Impairment losses and other provisions	-294	-1%	-24	0%	-270	1142%
Non-recurring income/(charges)	-61	0%	-150	0%	89	-59%
<b>EBIT</b>	<b>3,335</b>	<b>10%</b>	<b>2,586</b>	<b>8%</b>	<b>748</b>	<b>29%</b>
Financial income	83	0%	206	1%	-123	-60%
Financial charges	-1,377	-4%	-1,783	-5%	406	-23%
Other income/(charges) from financial assets and liabilities	0	0%	-1	0%	1	-100%
<b>Comprehensive profit/(loss) before taxes</b>	<b>2,041</b>	<b>6%</b>	<b>1,009</b>	<b>3%</b>	<b>1,032</b>	<b>102%</b>
Income taxes	-706	-2%	-561	-2%	-145	26%
<b>Group net profit/(loss)</b>	<b>1,335</b>	<b>4%</b>	<b>448</b>	<b>1%</b>	<b>887</b>	<b>198%</b>



## DADA GROUP NET WORKING CAPITAL AND NET FINANCIAL POSITION AT 30 JUNE 2017

EUR/000	30-June-17	31-Dec.-16	DIFFERENCE	
			Absolute	%
<b>Fixed assets</b>	<b>93,750</b>	<b>95,623</b>	<b>-1,873</b>	<b>-2%</b>
Current operating assets	18,745	14,969	3,777	25%
Current operating liabilities	-31,897	-27,139	-4,757	18%
<b>Net working capital</b>	<b>-13,151</b>	<b>-12,170</b>	<b>-981</b>	<b>7%</b>
Provision for termination indemnities	-747	-789	42	-5%
Provision for risks and charges	-383	-229	-153	67%
Other liabilities due beyond one year	0	0	0	#DIV/0!
<b>Net capital employed</b>	<b>79,469</b>	<b>82,435</b>	<b>-2,965</b>	<b>-4%</b>
Non-current financial receivables	150	150	0	0%
Non-current financial payables and derivatives	-26,284	-28,623	2,340	-8%
<b>Equity</b>	<b>-53,363</b>	<b>-52,910</b>	<b>-453</b>	<b>1%</b>
Current bank debt	-6,983	-5,801	-1,182	20%
Current financial receivables and derivatives	152	151	1	1%
Current financial payables and derivatives	-256	-219	-37	17%
Cash and cash equivalents	7,114	4,817	2,297	48%
<b>Current net financial position</b>	<b>27</b>	<b>-1,052</b>	<b>1,079</b>	<b>-103%</b>
<b>Total net financial position</b>	<b>-26,107</b>	<b>-29,525</b>	<b>3,418</b>	<b>-12%</b>



## GEOGRAPHICAL BREAKDOWN OF CONSOLIDATED REVENUE

Description	30/06/2017 (6 months)		30/06/2016 (6 months)	
	Amount	% of total	Amount	% of total
Revenue - Italy	16,730	48%	14,661	45%
Revenue - abroad	18,301	52%	18,146	55%
<b>Total</b>	<b>35,031</b>		<b>32,807</b>	



## DADA GROUP CASH FLOW STATEMENT AT 30 JUNE 2017

### DADA GROUP CASH FLOW STATEMENT AT 30 JUNE 2017

EUR/000	30 June 2017	30 June 2016
<b>Cash flow from operating activities before changes in NWC</b>	<b>6,705</b>	<b>5,898</b>
(Increase)/decrease in inventories	27	7
(Increase)/decrease in receivables	-2,146	-2,003
Increase/(decrease) in payables	2,562	2,564
<b>Cash flow from operating activities</b>	<b>7,148</b>	<b>6,466</b>
Income taxes paid	-162	-278
Interest (paid)/received	-1,085	-1,240
<b>Net cash flow from operating activities</b>	<b>5,901</b>	<b>4,948</b>
<b>Investing activities</b>		
Earn out on disposal of Moqu and acquisition of Etinet in prior year	0	910
Purchase of property, plant and equipment	-1,370	-1,529
Sale of fixed assets	3	0
Other changes in fixed assets	0	2
Purchase of intangible assets	-39	-96
Product development costs	-1,097	-1,198
<b>Net cash flow used in investing activities</b>	<b>-2,503</b>	<b>-1,911</b>
<b>Financing activities</b>		
Change in loans	-2,290	-3,166
Other changes	6	-14
<b>Net cash flow from/(used in) financing activities</b>	<b>-2,284</b>	<b>-3,180</b>
<b>Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>1,114</b>	<b>-144</b>
<b>Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	<b>-984</b>	<b>-8,831</b>
<b>Cash and cash equivalents at end of period</b>	<b>131</b>	<b>-8,975</b>

Fine Comunicato n.0431-24

Numero di Pagine: 33